

UŞAK SERAMİK A.Ş.

SÜRDÜRÜLEBİLİRLİK RAPORU 2025

TSRS UYUMLU

— TOPRAKTAN GELECEĞE



Yönetim Kurulu Başkanımızın Sürdürülebilirlik Mesajı

Değerli Paydaşlarımız,

Uşak Seramik, yarım asrı aşan üretim tecrübesi, yenilikçi tasarım anlayışı ve güçlü markasıyla Türkiye seramik sektörünün öncülerindendir. Kuruluşumuzdan bu yana kalite, güven ve sürdürülebilirlik ilkelerini üretimimizin merkezine koyarak yerli üretim gücümüzü küresel standartlarla buluşturmaya devam ediyoruz.

2025 yılında iklimle ilgili risk ve fırsatları; üretim yapısı, pazar koşulları, mevzuat gelişmeleri ışığında yeniden gözden geçirmiş bulunuyoruz. İklim değişikliğiyle mücadele kapsamında, Ulubey'deki Güneş Enerjisi Santrali'nin 2025 boyunca tam kapasiteyle faaliyette olması sayesinde GES üretimimizi 5,45 milyon kWh'den yaklaşık 31,77 milyon kWh'ye yükseltmeyi başardık. Enerji verimliliği tarafında, atık ısı geri kazanım sistemlerimizi genişleterek yeni sistemlerle tasarrufu artırmayı hedefliyoruz.

Büyüme stratejimizi çevresel duyarlılık ve toplumsal sorumluluk ilkeleri çerçevesinde yapılandırıyor, kalite yönetim sistemleri, çevresel uygunluk uygulamaları ve iş sağlığı ve güvenliği standartlarına dayalı bir üretim modeli benimsiyoruz. Bünyemizde TS EN ISO 9001 Kalite Belgesi, Çevre İzin Belgesi ve Sıfır Atık Belgesi bulunmakta olup; atık su arıtımı, enerji verimliliği ve emisyon kontrolü alanlarında sürekli iyileştirme politikalarını hayata geçiriyoruz. Sürdürülebilirlik hedeflerimizi desteklemek amacıyla yeşil finansman ve sürdürülebilirlik odaklı kredi mekanizmalarını da yakından takip ediyor, bu çalışmaların çevresel ve finansal açıdan dayanıklı bir büyüme modeli oluşturmamıza katkı sağlayacağına inanıyoruz.

Uşak Seramik'in sürdürülebilirlik yolculuğundaki her adımı, paydaşlarımızın güveni ve çalışanlarımızın emeğiyle mümkün olmaktadır. Tüm çalışanlarımıza, iş ortaklarımıza, tedarikçilerimize ve müşterilerimize teşekkürlerimizi sunuyoruz. Yeşil dönüşüm odaklı, yüksek verimlilik ve rekabetçilik esaslı üretim modelimizle ülke ekonomisine ve gezegenimizin geleceğine katkı sağlamaya devam edeceğiz.

Saygılarımla,

Durmuş TANIŞ

Yönetim Kurulu Başkanı

UŞAK  **seramik®**

İçindekiler

1. Türkiye Sürdürülebilirlik Raporlama Standartları (TSRS) Çerçevesinde Rapor Yükümlülüğü ve Denetim	4
2. TSRS Geçiş Hükümleri ve Muafiyetler	5
3. Uşak Seramik Tanıtıcı Bilgiler.....	6
3.1. Uşak Seramik İş Modeli	7
3.2. Değer Zinciri	9
4. TSRS 2 İklimle İlgili Finansal Bilgilerin Açıklanması	12
4.1 Yönetişim	12
4.2 Strateji.....	14
4.2.1 İklimle İlgili Riskler ve Fırsatlar	14
4.2.2 Zaman Dilimlerinin Tanımı ve Stratejik Planlama ile İlişkisi.....	19
4.2.3 İş Modeli ve Değer Zinciri Üzerindeki Etkiler/Strateji ve Karar Alma Mekanizmalarına Etkiler ve Geçiş Planı	19
4.3 İklim Dayanıklılığı ve Senaryo Analizi	21
4.4. Risk Yönetimi.....	25
4.4.1 İklimle İlgili Risk ve Fırsatların Belirlenmesi, Değerlendirilmesi ve Önceliklendirilmesi	25
4.4.2 Risk ve Fırsatların İzlenmesi	26
4.5 İklim ile İlgili Metrik ve Hedefler	27
4.5.1 Sera Gazı Emisyonları	27
4.5.2 İklimle İlgili Hedefler	34
4.5.3 Sektör Bazlı Metrikler.....	37
4.5.4 Sektörlerarası Metrik Kategorileriyle İlgili Genel Bilgi	39

1. Türkiye Sürdürülebilirlik Raporlama Standartları (TSRS) Çerçevesinde Rapor Yükümlülüğü ve Denetim

TSRS'nin Yürürlüğe Girişi ve Uşak Seramik'in Raporlama Yükümlülüğü

- ❖ Türkiye Sürdürülebilirlik Raporlama Standartları (TSRS), 29 Aralık 2023 tarihli Resmî Gazete'de yayımlanmış ve 1 Ocak 2024 tarihinde başlayan hesap dönemlerinden itibaren uygulanmak üzere yürürlüğe girmiştir.
- ❖ Uşak Seramik Sanayi A.Ş., Sermaye Piyasası Kurulu (SPK) düzenleme ve denetimine tabidir. Kamu Gözetimi, Muhasebe ve Denetim Standartları Kurumu (KGK) tarafından belirlenen ölçütlerden en az ikisine ilişkin eşik değerleri iki raporlama döneminde üst üste aşmıştır. Söz konusu gerekçelerle TSRS doğrultusunda sürdürülebilirlik raporlaması yapma yükümlülüğü bulunmaktadır.

Raporun Kapsamı

- ❖ Bu rapor, Uşak Seramik Sanayi A.Ş.'nin (Uşak Seramik veya Şirket) TSRS 1 *Sürdürülebilirlikle İlgili Finansal Bilgilerin Açıklanmasına İlişkin Genel Hükümler* ve TSRS 2 *İklimle İlgili Açıklamalar* standartları doğrultusunda hazırladığı ikinci sürdürülebilirlik raporudur.
- ❖ Rapor, 1 Ocak 2025 – 31 Aralık 2025 faaliyet dönemini kapsamaktadır.
- ❖ Uşak Seramik, TSRS 2'nin 12'nci paragrafı doğrultusunda gelecekteki finansal yeterliliğini etkilemesi makul ölçüde beklenen iklimle ilgili risk ve fırsatlarını belirlerken ve iklimle ilgili metrikleri açıklarken Kamu Gözetimi, Muhasebe ve Denetim Standartları Kurumu (KGK) tarafından yayımlanan TSRS 2 Sektör Bazlı Uygulama Rehberi kapsamındaki Cilt 8—Yapı Malzemeleri rehberini de dikkate almaktadır.

Güvence Süreci

- ❖ Güvence süreci, Uluslararası Denetim ve Güvence Standartları Kurulu tarafından yayımlanan:
 - **GDS 3000:** Tarihi Finansal Bilgilerin Bağımsız Denetimi veya Sınırlı Bağımsız Denetimi Dışındaki Güvence Denetimleri
 - **GDS 3410:** Sera Gazı Beyanlarına İlişkin Güvence Denetimleri standartları çerçevesinde yürütülmüştür.

- ❖ Denetim, sınırlı güvence çalışması kapsamında gerçekleştirilmiştir. Bağımsız sınırlı güvence denetimi Karar Bağımsız Denetim ve Danışmanlık A.Ş. tarafından yapılmıştır.

Önemlilik İlkesi ve İçerik

- ❖ Uşak Seramik'in sürdürülebilirlikle ilgili açıklamaları, TSRS 1'de öngörülen önemlilik ilkesi esas alınarak hazırlanmıştır.
- ❖ Raporda yer verilen bilgiler, göstergeler ve ölçümler; sürdürülebilirlik ve iklimle ilgili risk ve fırsatların Şirketin gelecekteki nakit akışları, finansmana erişimi ve sermaye maliyeti üzerindeki makul ölçüde beklenen etkileri dikkate alınarak belirlenmiştir.

Veri Kaynağı ve Finansal Bilgiler

- ❖ Rapor içeriği, Şirketin yetkili personeli tarafından oluşturulan verilere dayalıdır ve Şirketin durumunu en doğru şekilde yansıtacak biçimde hazırlanmıştır. Rapor, Uşak Seramik'in finansal raporlama kapsamındaki faaliyetlerini içermektedir.
- ❖ Açıklanan tüm finansal veriler, aksi belirtilmedikçe Türk Lirası (TL) cinsinden sunulmuştur. Kullanılan para birimi, Şirketin finansal tablolarındaki sunum para birimiyle uyumludur.

2. TSRS Geçiş Hükümleri ve Muafiyetler

Uşak Seramik Sanayi A.Ş., 2025 yılı sürdürülebilirlik raporlamasında Kamu Gözetimi, Muhasebe ve Denetim Standartları Kurumu tarafından sağlanan geçiş muafiyetlerinden faydalanmıştır.

25 Aralık 2025 ve 30 Aralık 2025 tarihli Resmî Gazete'de yayımlanan "2024 Yılı Raporlama Döneminde İlk Kez TSRS'lere Uygun Olarak Sürdürülebilirlik Raporlaması Yapan İşletmelerin, 2025 Yılı Faaliyet Dönemine İlişkin Sürdürülebilirlik Raporlarının Hazırlanmasında Uygulanacak Muafiyetlere İlişkin Kurul Kararı" ile TSRS 1'in E4, E5 ve E6(b) paragrafları kapsamında tanınan geçiş kolaylıklarının, 2024 yılı raporlama döneminde ilk kez TSRS'lere uygun raporlama yapan işletmeler için bir yıl süreyle uzatılmasına karar verilmiştir.

TSRS 1 Kapsamındaki Muafiyetler

Paragraf	Açıklama	Muafiyet Durumu
E4	Sürdürülebilirlikle ilgili finansal açıklamaların, finansal tabloların yayımlanmasından sonra sunulabilmesi	Yararlanıldı
E5	Tüm risk ve fırsatlar yerine yalnızca iklim risk ve fırsatlarının açıklanması	Yararlanıldı
E6 (b)	Karşılaştırmalı dönem bilgilerinin iklim dışı risk ve fırsatlar için sunulmasının zorunlu olmaması	Yararlanıldı

Kapsam 3 Sera Gazı Emisyonlarını Açıklamama İmkânı

TSRS Uygulama Kapsamına ilişkin Kurul Kararı'nın Geçici 3'üncü maddesi uyarınca işletmelere, TSRS'leri uyguladıkları ilk iki raporlama döneminde Kapsam 3 sera gazı emisyonlarını açıklamama imkânı tanınmıştır. Uşak Seramik, bu düzenlemeden yararlanarak 2025 yılı raporlama döneminde Kapsam 3 emisyonlarına ilişkin nicel açıklamalar sunmamaktadır. Şirket, değer zincirinden kaynaklanan emisyonların belirlenmesi, veri kaynaklarının geliştirilmesi ve hesaplama altyapısının oluşturulmasına yönelik çalışmalarını sürdürmekte olup Kapsam 3 emisyonlarını ilerleyen dönemlerde kademeli olarak açıklamayı hedeflemektedir.

Uşak Seramik'in 2025 yılına ilişkin Kapsam 1 ve Kapsam 2 sera gazı emisyonları, *Sera Gazı Protokolü: Kurumsal Muhasebe ve Raporlama Standardı* esas alınarak hesaplanmıştır. Uluslararası kabul görmüş bu metodolojinin tercih edilmesi, Şirketin emisyon verilerinin tutarlılığını, karşılaştırılabilirliğini ve küresel raporlama uygulamalarıyla uyumunu güçlendirmeyi amaçlamaktadır.

İşbu Rapor; Uşak Seramik'in sürdürülebilirlik ve iklim yaklaşımını, yönetim ve gözetim yapısını, iklim risk ve fırsatlarının belirlenmesine ve değerlendirilmesine yönelik süreçlerini, stratejik yaklaşımını, performans göstergelerini ve hedeflerini kapsamlı bir çerçevede ele almaktadır. Şirket, paydaşlarına güvenilir, karşılaştırılabilir ve şeffaf bilgi sunma anlayışı doğrultusunda raporlamasını TSRS ve ilgili uluslararası standartlarla uyumlu başlıklar altında gerçekleştirmiştir.

3. Uşak Seramik Tanıtıcı Bilgiler

Şirket Profili

Uşak Seramik Sanayi A.Ş., 1972 yılında Uşak'ta faaliyete geçmiş olup, Türkiye seramik sektörünün köklü kuruluşları arasında yer almaktadır. Şirketin üretim faaliyetleri, Banaz ilçesinde konumlanan modern tesislerde sürdürülmekte, esas iştiğal konusunu seramik yer ve duvar karosu imalatı ile

bu ürünlerin yurt içi ve yurt dışı pazarlara arzı oluşturmaktadır. Sektördeki konumu; geniş ürün gamı, tasarım yenilikçiliği ve yüksek kalite standartlarına dayanmakta olup, bu unsurlar Şirketi güvenilirlik açısından tercih edilen bir marka haline getirmiştir.

Sürdürülebilirlik ve Uyum Yaklaşımı

Şirket, büyüme stratejisini çevresel duyarlılık ve toplumsal sorumluluk ilkeleri çerçevesinde şekillendirmektedir. Bu doğrultuda, kalite yönetim sistemleri, çevresel uygunluk uygulamaları ile iş sağlığı ve güvenliği standartlarına dayalı bir üretim modeli benimsenmiştir. Şirket bünyesinde **TS EN ISO 9001 Kalite Belgesi, Çevre İzin Belgesi ve Sıfır Atık Belgesi** bulunmakta; bu kapsamda atık su arıtımı, enerji verimliliği ve emisyon kontrolü alanlarında sürekli iyileştirmeye dayalı politikalar uygulanmaktadır.

Yatırım Stratejisi ve Geleceğe Yönelik Hedefler

Şirket, modernizasyon ve yatırım süreçlerini kesintisiz biçimde sürdürmekte, üretim hatlarına ileri teknoloji entegrasyonu yoluyla verimlilik artışı sağlamaktadır. Bu çalışmaların temel amacı; çalışanlar, müşteriler ve diğer paydaşlar nezdinde uzun vadeli değer yaratılmasıdır. Şirketin stratejik vizyonu, kalite ve sürdürülebilirlik ilkelerini esas alarak, seramik sektöründe global ölçekte rekabet gücüne sahip bir Türk markası olarak konumlanmaktadır.

Personel Bilgisi

31.12.2025 tarihi itibarıyla, taşeron hizmetlerde istihdam edilenler dahil olmak üzere, Şirketin toplam personel sayısı 870 kişi olarak gerçekleşmiştir.

3.1. Uşak Seramik İş Modeli

Uşak Seramik iş modeli; hammaddeler, enerji, su, teknoloji, çalışan yetkinlikleri, finansal kaynaklar ve iş ilişkilerinden oluşan girdilerin üretim ve satış faaliyetleri aracılığıyla seramik ürünlerine ve finansal sonuçlara dönüştürülmesine dayanmaktadır.

Temel Girdiler

Şirket, faaliyetlerini sürdürebilmek için hammaddeler ve yardımcı malzemelerden, enerji ve su kaynaklarından, üretim makineleri ve dijital teknolojilerden, çalışanların bilgi ve deneyiminden, finansal kaynaklardan ve tedarikçi ilişkilerinden yararlanmaktadır.

Bu kaynakların kalitesi, erişilebilirliği ve maliyeti; üretim sürekliliği, ürün kalitesi ve finansal performans üzerinde doğrudan etkili olmaktadır.

Temel Faaliyetler

Şirketin temel faaliyetleri; müşteri beklentilerinin değerlendirilmesi, ürün tasarımı ve geliştirme, üretim girdilerinin temini, frit üretimi, seramik yer ve duvar karosu ile teknik granit üretimi, kalite kontrol, depolama, satış, sevkiyat ve müşteri geri bildirimlerinin değerlendirilmesinden oluşmaktadır.

Üretim bantlarının dijital baskı makineleriyle donatılmış olması, farklı renk, desen, yüzey ve ebat seçeneklerinde ürün üretilmesine imkân sağlamaktadır.

Faaliyetlerin değer zincirindeki konumu ve yukarı yönlü, kendi operasyonları ile aşağı yönlü aşamalar raporun "Değer Zinciri" bölümünde ayrıntılı olarak açıklanmaktadır.

Teknoloji, Yatırım ve Kalite Yönetimi

Şirket, üretim esnekliğini, ürün çeşitliliğini ve rekabet gücünü artırmak amacıyla üretim altyapısına ve ürün geliştirme faaliyetlerine yatırım yapmaktadır.

2025 yılında 508.039.525 TL yatırım gerçekleştirilmiştir. Aynı dönemde araştırma ve geliştirme faaliyetleri için 31.830.292 TL harcama yapılmıştır.

Şirket, 1996 yılından bu yana TS EN ISO 9001 Kalite Yönetim Sistemi belgesine sahiptir. Ürünlerin belirlenen teknik ve görsel özelliklere uygunluğu kalite kontrol ve proses izleme faaliyetleriyle takip edilmekte, tespit edilen uygunsuzluklar için düzeltici faaliyetler yürütülmektedir.

Çıktılar ve Değer Yaratımı

İş modelinin temel çıktısını seramik yer karoları, duvar karoları ve teknik granit ürünleri oluşturmaktadır. 2025 yılında 22.775.159 m² üretim ve 23.858.461 m² satış gerçekleştirilmiştir. Satış miktarının üretim miktarının üzerinde gerçekleşmesinde, önceki dönemlerden devreden stokların satışı etkili olmuştur.

Şirket; üretim altyapısını, çalışanlarının yetkinliklerini, teknolojik yatırımlarını ve satış kanallarını bir araya getirerek müşterilerine ürün kalitesi ve tasarım çeşitliliği, çalışanlarına istihdam ve gelişim imkânı, tedarikçilerine ticari ilişki, yatırımcılarına ve finansman sağlayan taraflara ise finansal değer yaratmayı amaçlamaktadır. 2025 yılında 4.764.497.417 TL hasılat ve 1.131.520.888 TL brüt kâr elde edilmiştir.

İş modelinin bağlı olduğu kaynak ve ilişkilerde meydana gelebilecek değişikliklerden kaynaklanan sürdürülebilirlik ve iklimle ilgili risk ve fırsatlar, raporun ilgili bölümlerinde ayrıca açıklanmaktadır.

3.2. Değer Zinciri

Uşak Seramik'in değer zinciri; iş modeli ile bağlantılı olarak kullandığı ve bağımlı olduğu tüm kaynakları, ilişkileri ve etkileşimleri kapsamaktadır. Bu yapı; ürün tasarımı ve geliştirme aşamasından hammadde ve hizmet tedarikine, üretimden ürünlerin müşterilere teslimine, ürünlerin kullanımından kullanım ömrü sonundaki olası etkilerine kadar uzanmaktadır.

Uşak Seramik, değer zincirini yalnızca kendi üretim faaliyetleriyle sınırlı olarak değerlendirmemektedir. Çalışanlar, tedarikçiler, hizmet sağlayıcılar, finansman kaynakları, lojistik ve dağıtım kanalları, müşteriler ile Şirket'in faaliyet gösterdiği coğrafi, ekonomik ve düzenleyici çevre de değer zincirinin bir parçasını oluşturmaktadır. Bu kaynak ve ilişkiler üzerindeki etkiler ile bunlara olan bağımlılıklar, Şirket'in kısa, orta ve uzun vadede karşılaşılabileceği sürdürülebilirlikle ve iklimle ilgili risk ve fırsatların temelini oluşturmaktadır.

Değer Zincirinin Ana Aşamaları

1. Yukarı Yönlü Değer Zinciri: Tedarik ve Kaynak Temini

Uşak Seramik'in yukarı yönlü değer zinciri; seramik üretiminde kullanılan hammaddelerin, yardımcı malzemelerin, ambalaj malzemelerinin, makine ve ekipmanların, teknolojik hizmetlerin ve diğer üretim girdilerinin temin edildiği faaliyetleri kapsamaktadır.

Tedarik süreçleri; satın alma, lojistik ve tedarik zinciri yönetimi ile malzeme ambarı fonksiyonlarının koordinasyonunda yürütülmektedir. Üretim girdilerinin belirlenen kalite kriterlerine uygun, yeterli miktarda ve zamanında temin edilmesi; üretim sürekliliği, maliyet yapısı ve müşteri taleplerini karşılama kapasitesi açısından önem taşımaktadır.

Şirket bünyesinde bulunan yıllık 6.300.000 kg frit üretim kapasitesi, üretimde kullanılan girdilerin bir kısmının kendi operasyonları içerisinde karşılanmasına ve dış tedarike olan bağımlılığın belirli ölçüde sınırlandırılmasına katkı sağlamaktadır.

Yukarı yönlü değer zinciri ayrıca tedarikçilerin faaliyetleri, hammaddelerin çıkarılması ve işlenmesi, satın alınan sermaye malları, girdilerin üretim tesisine taşınması ve tedarikçilerin faaliyet gösterdiği coğrafi ve düzenleyici koşullarla bağlantılı dolaylı etkileri de içermektedir.

2. Kendi Operasyonları: Ürün Geliştirme ve Üretim

Uşak Seramik'in kendi operasyonlarının merkezinde Banaz/Uşak'taki üretim tesisi bulunmaktadır. Ürün geliştirme, hammadde hazırlama, şekillendirme, sırlama, dijital baskı, pişirme, kalite kontrol, sınıflandırma, depolama ve sevkiyata hazırlık faaliyetleri bu operasyonel yapı içerisinde gerçekleştirilmektedir.

Müşteri ihtiyaç ve beklentileri; ürün geliştirme, ürün sunumu, satın alma, üretim ve sevkiyat süreçlerine yansıtılmaktadır. Şirket'in dijital baskı altyapısı ve farklı ürün ebatlarını üretebilme kabiliyeti, ürün portföyünün pazar beklentileri doğrultusunda geliştirilmesine imkan sağlamaktadır.

Operasyonların Banaz'daki tek üretim tesisinde yoğunlaşması; kalite kontrol, koordinasyon ve üretim verimliliği açısından bütünleşik bir yapı sağlamakla birlikte, üretim sürekliliği bakımından tesis ve coğrafi konum kaynaklı risklerin önemini artırmaktadır. TSRS 2 kapsamında iklimle ilgili risk ve fırsatların iş modeli ve değer zinciri üzerindeki etkileri değerlendirilirken, Banaz üretim tesisi, üretim varlıkları ve temel üretim girdileri başlıca yoğunlaşma alanları arasında dikkate alınmaktadır.

3. Kalite Kontrol ve Çevresel Yönetim

Uşak Seramik, üretim süreçlerinin farklı aşamalarında gerçekleştirdiği kalite kontrol ve proses kontrol faaliyetleriyle ürünlerin belirlenen teknik ve görsel kriterlere uygunluğunu izlemektedir.

Şirket, üretim faaliyetlerinin çevresel etkilerini kontrol etmek amacıyla proses sularının doğrudan deşarjını önleyen atık su arıtma tesisini işletmekte ve tesis çıkış değerlerini izlemektedir. Fabrika bacalarından kaynaklanan emisyonlar periyodik olarak ölçülmekte ve ilgili izinlerde belirlenen sınır değerlere uyum takip edilmektedir.

Bu süreçler; mevzuata uyum, üretim sürekliliği, doğal kaynaklara erişim, operasyonel maliyetler ve Şirket itibarı açısından değer zincirinin önemli bir parçasını oluşturmaktadır.

4. Depolama, Lojistik ve Sevkiyat

Üretimi ve kalite kontrolü tamamlanan ürünler sınıflandırılarak ürün ambarlarında muhafaza edilmekte ve müşteri siparişleri doğrultusunda sevkiyata hazırlanmaktadır.

Depolama ve sevkiyat faaliyetleri; lojistik ve tedarik zinciri yönetimi, ürün ambarı, sevkiyat ve satış birimlerinin koordinasyonunda yürütülmektedir. Stokların doğru biçimde yönetilmesi, ürünlerin uygun koşullarda korunması ve siparişlerin zamanında müşterilere ulaştırılması, müşteri memnuniyeti ve işletme sermayesi yönetimi açısından önem taşımaktadır.

5. Aşağı Yönlü Değer Zinciri: Satış ve Dağıtım

Uşak Seramik, ürünlerini yurt içi ve yurt dışı satış organizasyonları aracılığıyla müşterilerine ulaştırmaktadır. Yurt içi satış faaliyetleri bölgesel sorumluluk alanlarına göre yapılandırılmış ekipler, yurt dışı satış faaliyetleri ise farklı ihracat bölgelerinden sorumlu ekipler aracılığıyla yürütülmektedir.

Şirket, 2025 yılında 13.456.194 ABD doları tutarında ihracat gerçekleştirmiştir. Yurt dışı pazarlardaki faaliyetler müşteri ve pazar çeşitliliğini artırırken, farklı coğrafyalardaki ekonomik koşullar, düzenlemeler, lojistik altyapılar ve müşteri talepleriyle bağlantılı risk ve fırsatlara maruz kalınmasına da neden olmaktadır.

Aşağı yönlü değer zinciri; ürünlerin müşterilere teslim edilmesinin yanı sıra dağıtım, uygulama, kullanım ve ürünlerin kullanım ömrü sonunda tâbi olabileceği işlemleri de kapsamaktadır. Ürünlerin satış sonrasındaki kullanım ve kullanım ömrünün sonu aşamalarında Uşak Seramik'in doğrudan operasyonel kontrolü sınırlı olmakla birlikte, bu aşamalarda ortaya çıkabilecek etkiler ve bağımlılıklar değer zinciri değerlendirmesinin bir parçası olarak ele alınmaktadır.

6. Müşteri İlişkileri ve Geri Bildirim Mekanizmaları

Uşak Seramik, müşteri geri bildirimlerini değer zincirinin ürün ve süreç geliştirme aşamalarına geri besleme sağlayan önemli bir unsur olarak değerlendirmektedir.

Müşteri memnuniyeti yılda bir kez "Müşteri Memnuniyeti Genel Değerlendirme Talimatı" doğrultusunda ölçülmektedir. Bayiler, satış birimleri ve Şirket merkezi aracılığıyla iletilen müşteri şikayetleri kayıt altına alınmakta ve üç aylık dönemlerde Kalite Güvence biriminin koordinasyonunda değerlendirilmektedir.

Tespit edilen hata ve uygunsuzlukların tekrarını önlemek amacıyla gerekli durumlarda düzeltici faaliyetler başlatılmakta; müşteri geri bildirimleri ürün geliştirme, üretim, kalite kontrol ve sevkiyat süreçlerinin iyileştirilmesinde kullanılmaktadır.

7. Destekleyici Kaynaklar, İlişkiler ve Dış Çevre

Çalışanların bilgi ve yetkinlikleri, finansman kaynaklarına erişim, teknolojik altyapı, tedarikçi ve müşteri ilişkileri ile kurumsal yönetim ve iç kontrol süreçleri Uşak Seramik'in değer zincirinin devamlılığını desteklemektedir.

Şirketin faaliyet gösterdiği coğrafi koşullar, iklim ve doğal kaynakların mevcudiyeti, enerji ve hammadde piyasaları, döviz kurları, ulaştırma altyapısı, sermaye piyasası düzenlemeleri ve çevre mevzuatı da değer zincirinin içerisinde faaliyet gösterdiği dış çevrenin unsurlarını oluşturmaktadır.

Bu dış çevrede meydana gelen değişiklikler; üretim girdilerinin maliyetini ve erişilebilirliğini, üretim sürekliliğini, ürünlere yönelik talebi, finansmana erişimi ve sermaye maliyetini etkileyebileceğinden Uşak Seramik'in iş modeli ve değer zinciri bakımından önem taşımaktadır.

Değer Zincirinde Değer Yaratımı

Uşak Seramik, değer zinciri boyunca hammadde, teknolojik altyapı, çalışanlarının bilgi ve deneyimini, finansal kaynaklarını ve paydaş ilişkilerini bir araya getirerek müşterilerine seramik kaplama ürünleri sunmaktadır.

Şirketin değer yaratma yaklaşımı; ürün kalitesinin ve üretim sürekliliğinin korunması, müşteri ihtiyaçlarının karşılanması, üretim verimliliğinin geliştirilmesi, çalışanların katkısının desteklenmesi, tedarikçi ve müşteri ilişkilerinin sürdürülmesi ve faaliyetlerin çevresel etkilerinin yönetilmesi üzerine kuruludur.

Bu çerçevede Uşak Seramik, değer zincirini yalnızca ürünlerin üretildiği ve satıldığı doğrusal bir süreç olarak değil; doğal, beşerî, üretilmiş, entelektüel, sosyal ve finansal kaynaklarla karşılıklı bağımlılık ve etkileşim içerisinde bulunan bütünleşik bir sistem olarak değerlendirmektedir. Bu yaklaşım, TSRS kapsamında değer zincirinin değerlendirilmesindeki temel bakış açısını oluşturmaktadır.

4. TSRS 2 İklimle İlgili Finansal Bilgilerin Açıklanması

4.1 Yönetişim

Uşak Seramik'in iklimle ilgili risk ve fırsatlara yönelik sorumluluk yapısı, Yönetim Kurulu'nun stratejik denetimi altında yürütülmekte ve nihai gözetim görevi Şirket Yönetim Kurulu'nda bulunmaktadır. Yönetim Kurulu üyeleri ve görev dağılımları ile Yönetim Kurulu bünyesinde oluşturulan komite yapılarına ilişkin bilgiler, 31.12.2025 tarihinde biten döneme ilişkin yayınlanan bağımsız denetimden geçmiş Faaliyet Raporu'nda detaylı olarak kamuya açıklanmıştır. Bu çerçevede, 2025 yılında kurulan **Sürdürülebilirlik Komitesi (Komite)**, şirketin TSRS'ye uyumlu sürdürülebilirlik çalışmalarını koordine etmekte; iklimle bağlantılı risk ve fırsatların yönetiminde sorumluluk üstlenerek uzun vadeli değer yaratımına katkı sağlamaktadır.

Komite, Yönetim Kurulu kararıyla aşağıdaki üyelerden oluşmaktadır:

Pozisyon	Ad Soyadı	Unvan
Komite Başkanı	Hüseyin TANIŞ	Yönetim Kurulu Başkan Yardımcısı
Komite Üyesi	Cüneyt BİRHAN	Genel Müdür Yardımcısı
Komite Üyesi	Turan KILINÇ	Muhasebe Sorumlusu

Hüseyin TANIŞ – Yönetim Kurulu Başkan Yardımcısı (Komite Başkanı); seramik sektöründeki deneyimi, üretim ve yatırım süreçlerindeki liderliği ile Şirketin sürdürülebilir büyüme stratejilerinin belirlenmesinde aktif rol üstlenmektedir. Komite Başkanı olarak, Uşak Seramik'in sürdürülebilirlik odaklı politikalarının TSRS ve uluslararası sürdürülebilirlik standartlarıyla uyumlu hale getirilmesini koordine etmekte; üretim, enerji kullanımı ve kaynak verimliliği alanlarında stratejik karar alma süreçlerine sürdürülebilirlik perspektifini entegre etmektedir.

Cüneyt BİRHAN – Genel Müdür Yardımcısı (Komite Üyesi); finansal yönetim, denetim ve raporlama alanındaki birikimiyle, sürdürülebilirlik uygulamalarının operasyonel süreçlere entegrasyonunda görev almaktadır. Enerji ve kaynak kullanım verilerinin izlenmesi, emisyon ve maliyet analizlerinin yapılması, sürdürülebilirlik yatırımlarının finansal etkilerinin değerlendirilmesi konularında komiteye teknik destek sağlamaktadır.

Turan KILINÇ – Muhasebe Sorumlusu (Komite Üyesi); operasyonel süreçlerden elde edilen çevresel ve ekonomik verilerin derlenmesi, doğrulanması ve raporlama süreçlerine aktarılması konularında sorumluluk üstlenmektedir. Ayrıca üretim verimliliği, atık yönetimi ve enerji tasarrufu uygulamalarının finansal yansımalarının takip edilmesi ve sürdürülebilirlik raporlaması kapsamında tutarlılığı sağlanmasına katkıda bulunmaktadır.

Komite oluşumunun akabinde, **Sürdürülebilirlik Komitesi Görev ve Çalışma Esasları** da hazırlanmıştır. Söz konusu esaslar kapsamında Komite tarafından; Şirket çalışanları, danışman şirketler ve uzman teknik personelden destek alınabileceği belirtilmiştir. Bu çerçevede Komite; sürdürülebilirlik risk ve fırsatlarının takibi, iç veri toplama, analiz ve beyan süreçlerinin organizasyonu, TSRS açıklama yükümlülükleri ve sürdürülebilirlik raporlamasına ilişkin koordinasyon, sürdürülebilirlik stratejisinin kurumsal yapıya entegre edilmesi, SKDM ve diğer iklim mevzuatları kapsamında, karbon ayak izinin azaltılmasına yönelik stratejilerin geliştirilmesi, enerji ve su yönetimi ile ilgili performans göstergelerinin izlenmesi, atıkların geri dönüşüm oranlarının artırılmasına yönelik projelerin desteklenmesi ile sorumludur.

Komitenin Çalışma Usulü

Komite, çalışmalarını yılda en az üç kez toplanarak yürütür. Bu toplantılarda Şirketin sürdürülebilirlik risk ve fırsat durumu güncellenir; Komite, faaliyet ve değerlendirme raporunu yılda en az bir kez Yönetim Kurulu'na yazılı olarak sunar. Veri doğruluğu ve bütünlüğünün sağlanması amacıyla ilgili birimlerle gerekli koordinasyonu yürütmek de Komite'nin sorumluluğundadır.

Şirket, sürdürülebilirlik çalışmaları kapsamında almış olduğu ilk Yönetim Kurulu kararındaki Komite üyelerinde herhangi bir değişiklik yapmamıştır. Mevcut Komite, yıl içerisinde toplanarak iklim ve çevre ile ilgili risk ve fırsatları sözlü olarak Yönetim Kurulu ile paylaşmıştır.

Sürdürülebilirliğin Kurumsal Stratejiye Entegrasyonu

Komitenin oluşturulmasıyla birlikte sürdürülebilirlik, Şirket stratejilerinin ayrılmaz bir unsuru haline gelmiş; operasyonel kararlar ve yatırım planlamalarında sürdürülebilirlik ilkelerinin esas alınması hedeflenmiştir. Sürdürülebilirlik Komitesi Görev ve Çalışma Esasları çerçevesinde Komite, sürdürülebilirlik stratejisinin kurumsal yapıya entegrasyonunu sağlamak ve bu alandaki uygulamaların etkinliğini gözetmekle de sorumlu olacaktır. Yönetim Kurulu bünyesinde faaliyet gösteren Sürdürülebilirlik Komitesi; iklimle ilgili risk ve fırsatların yönetiminden, izlenmesinden ve gerekli durumlarda tedbirlerin alınmasından sorumludur. Şirket stratejileri oluşturulurken Türkiye'nin 2053 Net Sıfır Emisyon Hedefi de dikkate alınmaktadır. Ayrıca önümüzdeki dönemde, iklimle ilgili performans hedeflerinin ücretlendirme politikalarına ve kurumsal yönetim ilkelerine entegre edilmesi için gerekli çalışmaların başlatılması planlanmaktadır.

4.2 Strateji

4.2.1 İklİmle İlgili Riskler ve Fırsatlar

Uşak Seramik, iklimle ilgili risk ve fırsatların önemliliğini TSRS 1'de yer alan önemlilik ilkesi doğrultusunda işletmeye özgü bir muhakeme süreciyle değerlendirmektedir. Herhangi bir tekil finansal oran veya parasal eşik, bir risk veya fırsatın önemli olup olmadığını tek başına belirleyen kriter olarak kullanılmamaktadır. Değerlendirmede nicel ve nitel faktörler birlikte dikkate alınmaktadır.

Nicel değerlendirmede; risk veya fırsatın niteliğine göre mevcut ve güvenilir finansal göstergeler esas alınmaktadır. Karbon düzenlemeleri ve maliyet artışı riski ağırlıklı olarak ihracat gelirleri ve ihracatın toplam hasılat içerisindeki payı üzerinden; su kaynaklarında azalma riski, üretim faaliyetlerinin geneline etkisi nedeniyle hasılat ve faaliyet kesintileri üzerinden; yenilenebilir enerji ve enerji verimliliği fırsatı ise elektrik üretim gelirleri üzerinden izlenmektedir. Açıklanan finansal büyüklükler, ilgili risk veya fırsatın doğrudan net finansal etkisi olarak değil, iklimle bağlantılı maruziyetin veya fırsatın mevcut finansal büyüklüğünü gösteren göstergeler olarak değerlendirilmektedir.

Nitel değerlendirmede ise etkinin parasal büyüklüğünden bağımsız olarak; Şirketin iş modelinde veya stratejisinde değişikliğe yol açabilmesi, faaliyet sürekliliğini etkileyebilmesi, kritik üretim girdilerine erişimi sınırlandırabilmesi, mevzuata uyum, ihracat pazarları veya uzun vadeli rekabet gücü açısından önemli sonuçlar doğurabilmesi gibi unsurlar dikkate alınmaktadır.

Bu nedenle nicel olarak düşük görünen bir risk veya fırsat, niteliği veya potansiyel sonuçlarının büyüklüğü nedeniyle önemli olarak değerlendirilebilmektedir.

2024 yılında belirlenen iklimle ilgili risk ve fırsatlar, 2025 yılında gerçekleşen faaliyet ve finansal veriler, düzenleyici gelişmeler, teknolojik gelişmeler ve bölgesel iklim koşulları dikkate alınarak yeniden değerlendirilmiştir. Bu değerlendirme sonucunda Karbon Düzenlemeleri ve Maliyet Artışı geçiş riski ile Su Kaynaklarında Azalma fiziksel riski önemli iklim riskleri; Yenilenebilir Enerji Üretimi ise önemli iklim fırsatı olarak belirlenmiştir.

2024 yılında ayrı bir risk olarak değerlendirilen düşük karbonlu üretim teknolojilerine uyum konusu da 2025 yılında yeniden ele alınmıştır. Teknolojilerin ticari olgunluğu, teknik uygulanabilirliği, yatırım maliyetleri ve altyapı gereksinimlerine ilişkin belirsizlikler nedeniyle konu 2025 yılı itibarıyla ayrı bir önemli iklim riski olarak sınıflandırılmamış; karbon düzenlemeleri riski, geçiş yaklaşımı ve uzun vadeli iklim dirençliliği kapsamında izlenmeye devam edilmiştir.

Bu doğrultuda belirlenen risk ve fırsatların mevcut ve öngörülen finansal etkileri, ilgili finansal göstergeler, değerlendirme ve izleme yöntemleri ile zaman dilimleri aşağıda açıklanmaktadır.

A. İklimle İlgili Riskler

1. Geçiş Riskleri

a. Karbon Düzenlemeleri ve Maliyet Artışı Riski (Kısa, Orta ve Uzun Vadeli Geçiş Riski)

Seramik üretiminin karbon yoğun yapısı nedeniyle karbon fiyatlandırması, emisyon ticaret sistemleri ve sınırda karbon düzenlemelerindeki gelişmeler Uşak Seramik açısından önemli bir geçiş riski oluşturmaktadır. Seramik ürünleri mevcut durumda Avrupa Birliği Sınırda Karbon Düzenleme Mekanizması'nın (SKDM) doğrudan kapsamındaki ürün grupları arasında yer almamakla birlikte, düzenlemenin ilerleyen dönemlerde kapsamının genişlemesi ihtimali Şirket tarafından izlenmektedir. Ayrıca Türkiye'de uygulanacak Emisyon Ticaret Sistemi'nin (ETS) kapsamı ve karbon fiyatlandırmasına ilişkin gelişmelerin, Şirket'in üretim maliyetleri ve yatırım ihtiyaçları üzerinde etkili olabileceği değerlendirilmektedir.

Karbon fiyatlandırmasının devreye girmesi veya ilgili düzenlemelerin kapsamının genişlemesi hâlinde; doğrudan karbon ve uyum maliyetleri ortaya çıkabilir, enerji ve üretim maliyetleri artabilir ve düşük karbonlu üretime yönelik ilave yatırım ihtiyacı doğabilir. İhracat pazarlarında karbon yoğun ürünlere yönelik düzenleyici yükümlülüklerin veya müşteri beklentilerinin güçlenmesi de Şirket'in rekabetçiliği ve fiyatlandırma yapısı üzerinde etkili olabilir.

2025 yılında AB üyesi ülkelere yapılan doğrudan ihracat yaklaşık 223,1 milyon TL olup Şirket'in toplam hasılatının yaklaşık %4,7'sine karşılık gelmektedir. Bu nedenle mevcut satış yapısı dikkate alındığında, AB kaynaklı karbon düzenlemelerinin Şirket üzerindeki doğrudan potansiyel finansal etkisinin bu aşamada sınırlı olduğu değerlendirilmektedir. Bununla birlikte söz konusu maruziyet;

ihracatın toplam satışlar içerisindeki payı, ihracat yapılan ülkelerin düzenlemeleri, Türkiye ETS'nin kapsamı ve sınırda karbon düzenlemelerindeki olası değişikliklere bağlı olarak farklılaşabilecektir.

Bu nedenle Şirket; sera gazı emisyonlarını, ihracat dağılımını ve AB pazarlarının toplam satışlar içerisindeki payını izlemekte; Türkiye ve ihracat pazarlarındaki karbon fiyatlandırması ve sınırda karbon düzenlemelerine ilişkin gelişmeleri takip etmektedir. Düzenlemelerin Şirket faaliyetlerini doğrudan etkileyecek şekilde değişmesi hâlinde riskin kapsamı ve finansal etkileri yeniden değerlendirilecektir.

Değerlendirme Unsuru	Açıklama
Mevcut Finansal Etki	2025 yılında karbon fiyatlandırması, emisyon ticaret sistemi veya sınırda karbon düzenlemelerinden kaynaklandığı ayrı olarak belirlenebilen önemli bir finansal etki tespit edilmemiştir.
Öngörülen Finansal Etkiler	Karbon fiyatlandırması ve emisyon ticareti yükümlülüklerinin Şirket faaliyetlerini kapsayacak şekilde genişlemesi veya sınırda karbon düzenlemelerinin seramik ürünlerini etkileyecek biçimde değişmesi hâlinde ilave karbon ve uyum maliyetleri, yatırım ihtiyacı ve ihracat rekabetçiliği üzerinde baskı oluşabilir. Düzenlemelerin kapsamı, uygulama takvimi ve uygulanacak karbon fiyatına ilişkin belirsizlikler nedeniyle parasal etki henüz güvenilir biçimde belirlenmemektedir.
İlgili Finansal Tablo Kalemi / Gösterge	Satışların maliyeti, hasılat, yatırım harcamaları ve nakit akışları; sera gazı emisyonları, enerji tüketimi ve ihracat göstergeleri.
Değerlendirme ve İzleme Yöntemi / Kullanılan Veriler	Sera gazı emisyonları, üretim ve ihracat verileri ile ilgili karbon düzenlemeleri izlenmektedir. Finansal etki, uygulanabilir hale gelmesi durumunda kapsama giren emisyonlar ve geçerli karbon fiyatı üzerinden değerlendirilecektir.
Riske Karşı Strateji / Aksiyonlar	Enerji ve emisyon performansının izlenmesi; Ulubey GES, enerji verimliliği ve atık ısı uygulamalarının sürdürülmesi/geliştirilmesi; düşük karbonlu üretim seçenekleri ve düzenleyici gelişmelerin takip edilmesi.
Zaman Aralığı	Kısa / Orta / Uzun Vade

2. Fiziksel Riskler

Su Kaynaklarında Azalma (Orta ve Uzun Vadeli Fiziksel Risk)

Değerlendirme Unsuru	Açıklama
Mevcut Finansal Etki	2025 yılında Banaz üretim tesisinde önemli bir su temini sorunu, su kaynaklı üretim kesintisi veya kapasite kısıtı yaşanmamış; su kaynaklarındaki azalmaya doğrudan atfedilebilen önemli bir finansal zarar tespit edilmemiştir.
Öngörülen Finansal Etkiler	Orta ve uzun vadede su kaynaklarının azalması; su temin ve arıtma maliyetlerinde artışa, ilave yatırım ihtiyacına ve ciddi kısıtlar halinde üretim kesintilerine yol açabilir. Bu durum hasılat, kârlılık ve nakit akışlarını etkileyebilir. Belirsizlikler nedeniyle güvenilir tek bir parasal tutar belirlenmemiştir.
İlgili Finansal Tablo Kalemi / Gösterge	Hasılat ve nakit akışları; su kullanımı ve su kaynaklı faaliyet kesintileri.
Değerlendirme ve İzleme Yöntemi / Kullanılan Veriler	Su çekimi ve tüketimi, yeraltı suyu ve şebeke suyu kullanımı, geri kazanılan ve yeniden kullanılan su miktarı, arıtma verileri, üretim miktarı ve su kaynaklı üretim kesintileri Şirket tarafından izlenmektedir. Ayrıca üretim tesisimizin bulunduğu Banaz/Uşak için IPCC senaryo analizleri doğrultusunda kuraklık, sıcaklık, yağış ve su kaynaklarının gelecekteki mevcudiyetine ilişkin fiziksel iklim göstergeleri kapsamında değerlendirilecektir.
Riske Karşı Strateji / Aksiyonlar	Proses sularının arıtılarak yeniden üretimde kullanılması, yağmur suyunun toplanması ve değerlendirilmesi, kapalı devre su kullanımının geliştirilmesi, su depolama ve geri kazanım kapasitesinin artırılmasına yönelik ihtiyaçların değerlendirilmesi ve bölgesel su/kuraklık göstergelerinin izlenmesi.
Zaman Aralığı	Orta / Uzun Vade

Uşak Seramik'in üretim tesisinin bulunduğu Uşak/Banaz'da bugüne kadar su kaynaklarına erişim açısından önemli bir sorun yaşanmamıştır. Bununla birlikte, iklim değişikliğine bağlı yağış düzensizlikleri ve kuraklık eğilimi, orta ve uzun vadede kullanılabilir su kaynakları üzerinde baskı oluşturabilir. Seramik üretiminin suya bağımlı yapısı nedeniyle su kaynaklarının azalması veya suya erişimin kısıtlanması; üretim sürekliliğini etkileyebilir, su temini ve arıtma maliyetlerini artırabilir ve ilave yatırım ihtiyacı doğurabilir. 2025 yılında yapılan yeniden değerlendirmede, üretimi etkileyen cari bir su temini sorunu veya su kaynaklı üretim kısıtı bulunmadığı; ancak riskin orta ve uzun vadede geçerliliğini koruduğu değerlendirilmiştir.

B. İklimle İlgili Fırsatlar

Yenilenebilir Enerji Üretimi

Değerlendirme Unsuru	Açıklama
Mevcut Finansal Etki	Ulubey GES, 2025 yılında 31.765.284 kWh elektrik üretmiş ve söz konusu üretim Şirket'in yıllık toplam elektrik tüketiminin yaklaşık %66,1'ine karşılık gelmiştir. Elektrik üretim faaliyetlerinden elde edilen gelir mali tablolarda yer almaktadır.
Öngörülen Finansal Etkiler	Ulubey GES'in elektrik üretimini sürdürmesiyle önümüzdeki dönemlerde de elektrik üretim geliri elde edilmesi beklenmektedir. Yeni yenilenebilir enerji veya enerji verimliliği yatırımları gündeme gelmesi halinde yatırım harcamaları ve beklenen finansal katkıları ayrıca değerlendirilecektir. Henüz kesinleşmiş yeni bir yatırım bulunmadığından ilave finansal etki için parasal bir tahmin yapılmamıştır. .
İlgili Finansal Tablo Kalemi / Finansal Gösterge	Hasılat – elektrik üretim gelirleri; GES elektrik üretim miktarı
Değerlendirme ve İzleme Yöntemi / Kullanılan Veriler	GES üretim kayıtları, elektrik üretim verileri, ilgili faturalar ve muhasebe kayıtları üzerinden GES üretimi ve elektrik üretim gelirleri izlenmektedir. Yatırım teşvikleri ve finansman olanakları ise ilgili yatırım süreçleri kapsamında değerlendirilmektedir.
Fırsattan Yararlanmaya Yönelik Stratejiler	Ulubey GES'in üretim ve finansal performansının düzenli olarak izlenmesi; üretim süreçlerinde enerji verimliliğinin geliştirilmesi; uygulanabilir yenilenebilir enerji ve enerji verimliliği yatırımlarının teknik ve ekonomik açıdan değerlendirilmesi ile uygun yatırım teşvikleri ve finansman olanaklarının takip edilmesi.
Zaman Aralığı	Kısa / Orta Vade

Seramik üretiminin enerji yoğun yapısı nedeniyle yenilenebilir enerji ve enerji verimliliği yatırımları Uşak Seramik açısından önemli bir iklim fırsatı oluşturmaktadır. Bu yatırımlar, düşük karbonlu ekonomiye geçişi desteklerken enerji maliyetlerindeki dalgalanmaların finansal etkisinin yönetilmesine katkı sağlamaktadır. Uşak Seramik'in Ulubey'de bulunan ve Ekim 2024'te devreye alınan GES'i, 2025 yılında yaklaşık 31,8 milyon kWh elektrik üretmiş; söz konusu üretim Şirket'in yıllık toplam elektrik tüketiminin yaklaşık %66,1'ine karşılık gelmiştir. GES'te üretilen elektrik Şirket'in şebekeden temin ettiği elektrik miktarını doğrudan azaltmamakta; elektrik üretiminden elde edilen gelir, Şirket'in enerji maliyetlerinin finansal etkisinin kısmen dengelenmesine katkı sağlamaktadır. Şirket ayrıca yenilenebilir enerji ve enerji verimliliği yatırımlarına yönelik yatırım teşvikleri, kamu destekleri ve uygun finansman olanaklarını takip etmektedir.

4.2.2 Zaman Dilimlerinin Tanımı ve Stratejik Planlama ile İlişkisi

Uşak Seramik, iklimle ilgili risk ve fırsatları üç zaman ufku çerçevesinde değerlendirmektedir:

- ❖ **Kısa vadeli dönem:** 3 yıla kadar olan süreyi kapsar. Bu dönem, yıllık bütçe çalışmaları, stok yönetimi, satış ve operasyonel planlama gibi kısa vadeli ticari hedeflerin belirlendiği süreçlerle doğrudan ilişkilidir.
- ❖ **Orta vadeli dönem:** 3 ila 7 yıl arasındaki süreyi kapsar. Sermaye yatırımı, ürün inovasyonu ve ihracat planları bu vadede şekillenir.
- ❖ **Uzun vadeli dönem:** 7 yıl ve üzeri süreyi ifade eder. Teknolojik dönüşüm, altyapı yatırımları ve 2030–2053 iklim hedefleri ile uyumlu planlamalar bu zaman diliminde gerçekleştirilir.

Uşak Seramik, belirtilen zaman tanımlarını stratejik yatırım planlama döngüleriyle uyumlu hale getirerek, iklimle ilgili risk ve fırsatları hem operasyonel hem de yönetsel karar alma süreçlerine entegre etmektedir.

4.2.3 İş Modeli ve Değer Zinciri Üzerindeki Etkiler/Strateji ve Karar Alma Mekanizmalarına Etkiler ve Geçiş Planı

Uşak Seramik, iklimle ilgili risk ve fırsatları iş modeli, değer zinciri, stratejik planlama ve finansal karar alma süreçleriyle birlikte değerlendirmektedir. Şirketin iklim yaklaşımı; enerji ve emisyon performansının iyileştirilmesi, su risklerine karşı dayanıklılığın güçlendirilmesi ve yenilenebilir enerji ile enerji verimliliği fırsatlarından yararlanılması üzerine kuruludur.

İş Modeli ve Değer Zinciri Üzerindeki Etkiler

İklimle ilgili risk ve fırsatlar özellikle Banaz üretim tesisinde, enerji ve su yoğun üretim süreçleri, hammadde tedariki ve ihracat faaliyetlerinde yoğunlaşmaktadır. Karbon düzenlemeleri üretim maliyetleri ve ihracat rekabetçiliğini; su kaynaklarındaki azalma ise orta ve uzun vadede üretim sürekliliğini ve su temin maliyetlerini etkileyebilir.

Yenilenebilir enerji uygulamaları ise Şirketin gelirlerine katkıda bulunarak önemli bir fırsat oluşturmaktadır.

Strateji ve Karar Alma Mekanizmalarına Etkiler

İklimle ilgili risk ve fırsatlar; üretim, enerji ve su yönetimi, yatırım, satın alma, finansman ve ihracat kararlarında dikkate alınmaktadır. Yatırım kararlarında enerji verimliliği, emisyon azaltım potansiyeli, üretim sürekliliği, yatırım maliyeti ve beklenen fayda birlikte değerlendirilmektedir.

Risk ve fırsatların mevcut ve öngörülen finansal etkileri, ilgili risk ve fırsat tablolarında ayrıca açıklanmaktadır.

İklim Geçiş Planı Doğrultusunda Planlanan Eylemler

Uşak Seramik'in iklim ile ilgili risk ve fırsatlara ilişkin geçiş planı yaklaşımının temel unsurları;

- ❖ Enerji ve sera gazı emisyonlarının izlenmesi,
- ❖ Ulubey GES üretiminin sürdürülmesi,
- ❖ Enerji verimliliği ve atık ısı geri kazanım uygulamalarının geliştirilmesi,
- ❖ Su verimliliği ve suyun yeniden kullanımına yönelik uygulamaların sürdürülmesi ve
- ❖ Karbon düzenlemelerine ilişkin gelişmelerin izlenmesidir.

Yeni yatırım ihtiyaçları, Şirketin yatırım ve bütçeleme süreçleri kapsamında operasyonel ihtiyaç, yatırım maliyeti ve beklenen fayda dikkate alınarak değerlendirilmektedir. Performans; başta Kapsam 1 ve Kapsam 2 emisyonları, enerji tüketimi, GES üretimi ve su kullanım göstergeleri üzerinden izlenmektedir

Varsayımlar, Kaynak Tahsisi ve İzleme

Şirket'in iklim yaklaşımının uygulanmasında; ilgili düzenlemelerdeki gelişmeler, yatırımların teknik ve ekonomik uygulanabilirliği, finansman imkânları ve bölgesel su koşulları dikkate alınarak değerlendirilmektedir. Bu unsurlardaki değişiklikler, planlanan uygulamaların kapsamını ve zamanlamasını etkileyebilir.

İklimle ilgili yatırım ihtiyaçları, Şirketin olağan yatırım ve bütçeleme süreçleri kapsamında değerlendirilmekte; kaynak tahsisi yatırım maliyeti, operasyonel ihtiyaç ve beklenen fayda dikkate alınarak belirlenmektedir.

İklim performansı; sera gazı emisyonları, enerji tüketimi, GES üretimi, su kullanımı ve ilgili uygulamaların ilerleme durumu üzerinden izlenmektedir. 2024 yılı son çeyreğinde devreye alınan Ulubey GES, 2025 yılı boyunca faaliyet göstermiştir. İklim yaklaşımı ve ilgili göstergeler, gelişmeler doğrultusunda düzenli olarak gözden geçirilmektedir.

2025 yılında iklim yaklaşımının temel yapısında önemli bir değişiklik meydana gelmemiş; mevcut uygulamaların ve ilgili performans göstergelerinin gelişimi izlenmeye devam edilmiştir.

4.3 İklim Dayanıklılığı ve Senaryo Analizi

İklim Senaryo Analizi

Uşak Seramik, iş modeli ve değer zinciri doğrultusunda iklimle ilgili risk ve fırsatlara maruziyetini ve mevcut veri imkanlarını dikkate alarak, nitel ağırlıklı ve Şirket'in koşullarıyla orantılı bir senaryo analizi yaklaşımı benimsemektedir.

Geçiş riskinin değerlendirilmesinde **NGFS Net Zero 2050 ve Current Policies** senaryoları; fiziksel risklerin değerlendirilmesinde ise **IPCC AR6 kapsamında SSP2-4.5 ve SSP5-8.5 senaryo yolları** esas alınmıştır. Senaryo analizi gelecekteki finansal performansa ilişkin kesin bir tahmin oluşturmak amacıyla değil; mevcut iklim risklerinin farklı gelecek koşullarında nasıl değişebileceğini, hangi zaman dilimlerinde önem kazanabileceğini ve Şirketin bu değişikliklere uyum kapasitesini değerlendirmek amacıyla kullanılmaktadır. Karbon fiyatlama sistemlerine ilişkin yerel ve küresel düzenlemelerin ve bölgesel su koşullarının gelecekteki gelişimine ilişkin belirsizlikler nedeniyle senaryo analizinde varsayımsal tek bir finansal etki tutarı kullanılmamıştır.

Uşak Seramik – İklim Senaryolarına Göre Dirençlilik Analizi

1. Karbon Düzenlemeleri ve Maliyet Artışı Riski (Geçiş Riski)

NGFS senaryoları, farklı iklim politikası, teknolojik dönüşüm ve ekonomik uyum koşulları altında iklimle ilgili risk ve fırsatların değerlendirilmesine yönelik ileriye dönük senaryo yolları sunmaktadır. NGFS'nin uzun vadeli senaryo setinde Net Zero 2050, güçlü iklim politikaları ve teknolojik dönüşüm yoluyla küresel sıcaklık artışını 1,5°C ile sınırlandırmayı ve küresel net sıfır CO₂ emisyonlarına yaklaşık 2050 yılında ulaşmayı öngören bir senaryodur. Current Policies ise yalnızca halihazırda uygulanmakta olan iklim politikalarının devam ettiği, düşük karbonlu dönüşümün Net Zero 2050 senaryosuna kıyasla daha sınırlı ve kademeli gerçekleştiği bir senaryodur.

Başlık	NGFS Net Zero 2050	NGFS Current Policies
Risk Tanımı	Daha güçlü iklim politikaları ve karbon fiyatlandırması, Şirketin karbon maliyetlerini ve uyum yükümlülüklerini artırabilir.	Mevcut politikaların devamında karbon fiyatlamasının daha kademeli gelişmesi beklenmektedir; risk devam etmekle birlikte etkisinin Net Zero 2050'ye göre daha sınırlı olması beklenmektedir.

Başlık	NGFS Net Zero 2050	NGFS Current Policies
Etkilenen Faaliyetler	Üretim faaliyetleri ve ihracat pazarları etkilenebilir. Yurt dışı düzenlemelerinin etkisi, ihracat yapılan ülkelerin düzenlemelerine ve ihracatın toplam satışlardaki payına bağlıdır.	Aynı faaliyetler etkilenmekle birlikte düzenleyici baskının daha kademeli gelişmesi beklenmektedir.
Strateji ve İş Modeli Üzerindeki Etki	Yurt içi satış ağırlıklı yapı, yurt dışı karbon düzenlemelerine doğrudan maruziyeti sınırlandırmaktadır. Bununla birlikte Türkiye’de uygulanabilecek karbon fiyatlamasının kapsamının genişlemesi halinde üretim faaliyetleri ve finansal planlama üzerindeki etkiler artabilir.	Mevcut politikaların sürmesi halinde kısa vadede iş modelinde önemli bir değişiklik ihtiyacı öngörülmemektedir. Düzenlemelerin gelişimi doğrultusunda stratejik ve finansal planlama uyarlanabilir.
Dirençlilik Değerlendirmesi	Şirketin mevcut iş modeli altında faaliyetlerini sürdürebileceği değerlendirilmekle birlikte, artan karbon fiyatlarının maliyet ve finansal performans üzerindeki etkisine göre ilave uyum tedbirleri ve kaynak tahsisi gerekebilir.	Daha kademeli geçiş, Şirketin gerekli uyum tedbirlerini mevcut planlama süreçleri içerisinde zamana yayarak gerçekleştirmesine imkân sağlayabilir.
Uyum Kapasitesi	Şirket, gerekli olması halinde karbon fiyatlamasına ilişkin uyum harcamalarını ve kaynak tahsisini olağan yatırım ve bütçeleme süreçleri kapsamında değerlendirebilir.	Daha kademeli düzenleyici gelişim, gerekli uyum tedbirlerinin mevcut yatırım ve bütçeleme süreçleri içerisinde değerlendirilmesine imkân sağlayabilir.
Zaman Dilimi	Kısa / Orta / Uzun Vade	Kısa / Orta / Uzun Vade
Finansal Etki	Etki; uygulanacak karbon fiyatı, kapsama giren emisyonlar, Türkiye’deki düzenlemeler ile ihracat yapılan pazarların düzenlemelerine bağlı olacaktır.	Etkinin daha sınırlı ve kademeli gerçekleşmesi beklenmektedir. Güvenilir tek bir parasal tutar belirlenmemiştir.
Belirsizlikler	Karbon fiyatının seviyesi, Türkiye ETS’nin kapsamı, yurt dışı düzenlemelerinin kapsamı ve Şirketin ihracat payı.	Mevcut politikaların gelecekteki yönü, düzenlemelerin uygulanma zamanı ve kapsamı.

2. Su Kaynaklarında Azalma Riski – (Fiziksel Risk)

Fiziksel iklim risklerinin değerlendirilmesinde IPCC Altıncı Değerlendirme Raporu (AR6) kapsamında yer alan SSP2-4.5 ve SSP5-8.5 senaryo yolları esas alınmıştır. SSP2-4.5, emisyonların orta seviyelerde seyrettiği ve iklim değişikliğinin fiziksel etkilerinin zaman içerisinde artmaya devam ettiği bir senaryo yolu olarak; SSP5-8.5 ise daha yüksek emisyonların ve buna bağlı fiziksel iklim etkilerinin daha belirgin hale geldiği bir stres senaryosu olarak değerlendirilmiştir. Bu senaryolar, Uşak Seramik açısından özellikle kuraklık, yağış rejimindeki değişiklikler ve

kullanılabilir su kaynakları üzerindeki olası baskının orta ve uzun vadeli etkilerinin değerlendirilmesinde kullanılmıştır.

Uşak Seramik'in üretim faaliyetlerinin Banaz'daki tek üretim tesisinde yoğunlaşması ve seramik üretim süreçlerinin su kullanımına bağımlı olması nedeniyle, su kaynaklarında azalma Şirket açısından önemli fiziksel iklim riski olarak değerlendirilmiştir. 2025 yılı itibarıyla Banaz üretim tesisinde faaliyetleri etkileyen önemli bir su temini sorunu, su kaynaklı üretim kesintisi veya kapasite kısıtı yaşanmamıştır. Bununla birlikte, iklim değişikliğine bağlı olarak kuraklık eğiliminin güçlenmesi ve kullanılabilir su kaynakları üzerindeki baskının artması, riskin özellikle orta ve uzun vadede izlenmesini gerekli kılmaktadır.

IPCC senaryo analizine ek olarak, mevcut lokasyon bazlı fiziksel tehlike ve su stresi koşullarının değerlendirilmesinde ThinkHazard ile Dünya Kaynakları Enstitüsü'nün (WRI) Aqueduct Water Risk Atlası destekleyici girdiler olarak dikkate alınmıştır. ThinkHazard, Banaz için mevcut su kıtlığı tehlike seviyesini "Düşük" olarak sınıflandırmaktadır. Bununla birlikte değerlendirmede, iklim değişikliği sonucunda kuraklık eğiliminin artacağı ve kuraklık tehlikesinden etkilenen fiziksel alanın genişleyeceği yönünde orta düzeyde güven bulunduğu; dolayısıyla mevcut tehlike seviyesinin gelecekte artabileceği belirtilmektedir.

WRI Aqueduct değerlendirmesinde ise Banaz, Baseline Water Stress göstergesi bakımından "Aşırı Yüksek" (>%80) su stresi kategorisinde yer almaktadır. Bu gösterge, toplam su talebinin mevcut yenilenebilir su kaynakları üzerindeki baskısını yansıtmakta olup, %80'in üzerindeki değerler su kaynakları üzerinde çok yüksek düzeyde rekabete işaret etmektedir.

ThinkHazard ve WRI Aqueduct sonuçları farklı risk boyutlarını değerlendirdikleri için birlikte ele alınmıştır. ThinkHazard mevcut kuraklık ve su kıtlığı tehlikesine ilişkin lokasyon bazlı bir gösterge sağlarken, WRI Aqueduct mevcut su kaynakları üzerindeki kullanım baskısını göstermektedir. Bu değerlendirmeler gelecekteki fiziksel riskin tek başına belirleyicisi olarak kullanılmamış; orta ve uzun vadeli analizde IPCC AR6 SSP2-4.5 ve SSP5-8.5 senaryolarının sonuçları, Uşak Seramik'in suya bağımlı üretim yapısı, Banaz'daki operasyonel yoğunlaşması ve mevcut su yönetimi uygulamalarıyla birlikte ele alınmıştır.

Bu çerçevede, Banaz'da bugüne kadar önemli bir su temini sorunu veya su kaynaklı üretim kesintisi yaşanmamış olmakla birlikte, tesisin Aşırı Yüksek Su Stresi olarak sınıflandırılan bir bölgede bulunması ve iklim değişikliğiyle kuraklık eğiliminin artabileceğine ilişkin göstergeler, su kaynaklarında azalma riskinin özellikle orta ve uzun vadede önemini koruduğunu göstermektedir.

Şirketin proses sularının arıtılarak yeniden kullanılması, su geri kazanımı ve yağmur suyunun değerlendirilmesine yönelik mevcut uygulamaları fiziksel su riskine karşı operasyonel dayanıklılığını desteklemektedir. Bununla birlikte, daha yüksek fiziksel iklim etkilerinin gerçekleştiği koşullarda kullanılabilir su kaynakları üzerindeki baskının artması halinde, mevcut su

yönetimi kapasitesinin geliştirilmesi ve ilave depolama, geri kazanım veya alternatif su temini seçeneklerinin değerlendirilmesi gerekebilecektir. Bu çerçevede Uşak Seramik'in fiziksel su riskine karşı dirençliliği, aşağıda SSP2-4.5 ve SSP5-8.5 senaryoları altında karşılaştırmalı olarak değerlendirilmiştir.

Başlık	IPCC SSP2-4.5	IPCC SSP5-8.5
Risk Tanımı	Kuraklık, yağış rejimindeki değişiklikler ve kullanılabilir su kaynaklarındaki azalma, orta ve uzun vadede Banaz üretim tesisinde suya erişim açısından risk oluşturabilir.	Daha yüksek fiziksel iklim etkileri altında kuraklık ve kullanılabilir su kaynakları üzerindeki baskının daha belirgin hale gelmesi, üretim faaliyetleri açısından daha yüksek risk oluşturabilir.
Etkilenen Faaliyetler	Hammadde hazırlama, sırlama, temizlik ve diğer su kullanılan üretim süreçleri ile su temini, arıtma ve geri kazanım faaliyetleri etkilenebilir.	Aynı faaliyetler etkilenmekle birlikte suya erişimdeki olası kısıtların üretim sürekliliği üzerindeki etkisi daha belirgin hale gelebilir.
Strateji ve İş Modeli Üzerindeki Etki	Mevcut durumda Banaz tesisinde önemli bir su temini sorunu bulunmadığından iş modelinde önemli bir değişiklik ihtiyacı öngörülmemektedir. Su kaynakları üzerindeki baskının artması halinde su yönetimi uygulamalarının geliştirilmesi gerekebilir.	Suya erişimde ciddi ve kalıcı kısıtların ortaya çıkması halinde üretim planlaması, su yönetimi altyapısı ve yatırım ihtiyaçlarının yeniden değerlendirilmesi gerekebilir.
Dirençlilik Değerlendirmesi	Mevcut su geri kazanımı, proses suyunun yeniden kullanımı ve yağmur suyu toplama uygulamaları operasyonel dayanıklılığı desteklemektedir. Mevcut bilgiler çerçevesinde riskin orta vadede mevcut uygulamalarla yönetilebilir olduğu değerlendirilmektedir.	Mevcut uygulamalar dayanıklılığı desteklemekle birlikte, su kaynakları üzerindeki baskının önemli ölçüde artması halinde mevcut kapasitenin geliştirilmesi gerekebilir. Uzun vadeli dirençlilik, Banaz bölgesindeki kullanılabilir su kaynaklarının gelecekteki durumuna bağlıdır.
Uyum Kapasitesi	Mevcut arıtma, geri kazanım, yeniden kullanım ve yağmur suyu uygulamaları geliştirilebilir; gerekli ilave ihtiyaçlar olağan yatırım ve bütçeleme süreçleri kapsamında değerlendirilebilir.	Daha yüksek su stresi koşullarında geri kazanım ve depolama kapasitesinin artırılması ile alternatif su temini seçeneklerinin değerlendirilmesi gerekebilir. Gerekli yatırımlar Şirketin yatırım planlama süreçleri kapsamında ele alınacaktır.
Zaman Dilimi	Orta / Uzun Vade	Orta / Uzun Vade

Başlık	IPCC SSP2-4.5	IPCC SSP5-8.5
Finansal Etki	Su temini ve arıtma maliyetlerinde artış veya ilave su yönetimi yatırımı ihtiyacı oluşabilir. Güvenilir tek bir parasal tutar belirlenmemiştir.	Daha ciddi su kısıtları halinde ilave yatırım ihtiyacı ile üretim kesintisine bağlı olarak hasılat, kârlılık ve nakit akışları üzerinde daha belirgin etkiler ortaya çıkabilir.
Belirsizlikler	Bölgesel yağış ve kuraklık eğilimleri, yeraltı ve diğer kullanılabilir su kaynaklarının gelecekteki durumu ile su tahsis koşulları.	Kuraklığın şiddeti ve süresi, kullanılabilir su kaynaklarının gelecekteki mevcudiyeti, su tahsis koşulları ve ihtiyaç duyulabilecek altyapı yatırımlarının kapsamı.

4.4. Risk Yönetimi

Uşak Seramik'te iklimle ilgili risk ve fırsatlar, Şirketin mevcut kurumsal risk yönetimi ve iç kontrol süreçleriyle bütünleşik olarak ele alınmaktadır. İklim riskleri ayrı bir risk yönetim sistemi içerisinde değil; ilgili oldukları stratejik, operasyonel, finansal ve mevzuata uyum riskleriyle birlikte değerlendirilmektedir. Risk yönetimi süreci; iklimle ilgili risk ve fırsatların belirlenmesi, değerlendirilmesi, önceliklendirilmesi ve izlenmesini kapsamaktadır. Süreç, Şirketin finansal raporlama kapsamındaki faaliyetlerini ve özellikle iklim risklerinin yoğunlaştığı Banaz üretim tesisinin üretim süreçleri, su kullanımı ve ihracat faaliyetlerini dikkate almaktadır.

Şirketin iklimle ilgili risklerinin yönetimi Yönetim Kurulu'nun sorumluluğu ve nihai gözetimi altında devam etmekte olup bu kapsamda Sürdürülebilirlik Komitesi tarafından Şirketin ilgili birimlerinden elde edilen veriler ve değerlendirmeler, gerektiği durumlarda Yönetim Kurulu'na ve Yönetim Kurulu'nun ilgili Komitelerine aktarılmaktadır.

4.4.1 İklimle İlgili Risk ve Fırsatların Belirlenmesi, Değerlendirilmesi ve Önceliklendirilmesi

İklimle ilgili risk ve fırsatların belirlenmesi ve değerlendirilmesinde; üretim, su kullanımı, sera gazı emisyonları, ihracat ve finansal göstergeler gibi Şirket verileri ile mevzuat, piyasa ve iklim koşullarındaki gelişmeler birlikte dikkate alınmaktadır.

Risk değerlendirme sürecinde başlıca; üretim miktarı ve faaliyet sürekliliği, sera gazı emisyonları, su çekimi ve kullanımı, geri kazanılan ve yeniden kullanılan su miktarı, ihracat gelirleri ve ihracatın toplam satışlar içerisindeki payı, ilgili maliyet ve yatırım göstergeleri ile karbon ve çevre düzenlemelerindeki gelişmeler kullanılmaktadır.

Belirlenen riskler; riskin niteliği, gerçekleşme olasılığı, potansiyel finansal ve operasyonel etkisinin büyüklüğü, etkilenebilecek faaliyetler ve ilgili kısa, orta ve uzun vadeli zaman dilimleri dikkate

alınarak değerlendirilmektedir. Güvenilir nicel bilginin mevcut olduğu durumlarda finansal ve operasyonel göstergeler kullanılmakta; güvenilir şekilde nicelleştirilemeyen etkiler ise raporlama tarihinde aşırı maliyet veya çabaya katlanılmaksızın elde edilebilen makul ve desteklenebilir bilgiler kullanılarak nitel olarak değerlendirilmektedir.

İklimle ilgili risklerin ileriye dönük değerlendirilmesinde raporun “**4.3 İklim Dayanıklılığı ve Senaryo Analizi**” bölümünde açıklanan senaryo analizlerinden yararlanılmaktadır. Geçiş riski olan karbon düzenlemeleri ve karbon fiyatlamasının değerlendirilmesinde **NGFS Net Zero 2050 ve Current Policies**; fiziksel risk olan su kaynaklarında azalmanın değerlendirilmesinde ise **IPCC AR6 SSP2-4.5 ve SSP5-8.5** senaryo yolları destekleyici girdiler olarak kullanılmaktadır.

İklim riskleri diğer risk türlerinden otomatik olarak daha yüksek veya daha düşük öncelikli kabul edilmemektedir. Önceliklendirme; risklerin Şirketin iş modeli, üretim sürekliliği, finansal performansı, nakit akışları ve uzun vadeli faaliyetleri üzerinde önemli etki yaratma potansiyeli ile gerçekleşme olasılığı ve ölçüm belirsizliği birlikte dikkate alınarak yapılmaktadır.

Bu değerlendirme sonucunda 2025 yılı için **Karbon Düzenlemeleri ve Maliyet Artışı** önemli geçiş riski, **Su Kaynaklarında Azalma** ise önemli fiziksel risk olarak belirlenmiştir. Düşük karbonlu üretim teknolojilerine geçiş konusu 2025 yılında ayrı bir önemli iklim riski olarak sınıflandırılmamış; karbon düzenlemeleri riski ve uzun vadeli iklim dirençliliği kapsamında izlenmeye devam edilmiştir.

İklimle ilgili fırsatlar da aynı değerlendirme sürecinin bir parçası olarak ele alınmaktadır. Fırsatların belirlenmesinde mevcut faaliyet ve finansal göstergeler, yatırım ve teşvik olanakları ile düzenleyici ve piyasa gelişmeleri dikkate alınmaktadır. Senaryo analizi öncelikle iklim risklerinin ileriye dönük değerlendirilmesinde kullanılmakta; fırsatlar ise ağırlıklı olarak mevcut operasyonel ve finansal göstergeler ile piyasa ve düzenleyici gelişmeler üzerinden değerlendirilmektedir.

4.4.2 Risk ve Fırsatların İzlenmesi

Risk / Fırsat	İzlemede Kullanılan Başlıca Göstergeler
Karbon Düzenlemeleri ve Karbon Fiyatlaması Riski	Sera gazı emisyonları, ihracat gelirleri, ihracatın toplam satışlar içerisindeki payı ve Türkiye ile ihracat yapılan pazarlardaki karbon düzenlemeleri
Su Kaynaklarında Azalma Riski	Su çekimi ve kullanımı, yeraltı ve şebeke suyu kullanımı, geri kazanılan ve yeniden kullanılan su miktarı, üretim miktarı ve su kaynaklı faaliyet kesintileri
Yenilenebilir Enerji Üretimi	GES üretimi, elektrik üretim gelirleri ve toplam elektrik tüketimi

2025 yılında iklimle ilgili risk ve fırsatların belirlenmesi, değerlendirilmesi, önceliklendirilmesi ve izlenmesine yönelik süreçlerin temel yapısında önceki döneme göre önemli bir değişiklik olmamıştır. Bununla birlikte, değerlendirmelerde kullanılan girdiler ve sonuçlar güncellenmiş; düşük karbonlu üretim teknolojilerine geçiş ayrı bir önemli risk olarak sınıflandırılmamış ve senaryo analizinde kullanılan senaryolar güncellenmiştir.

4.5 İklim ile İlgili Metrik ve Hedefler

Şirket, sürdürülebilirlik raporlamasında finansal denetimle entegre bir yaklaşım benimsemektedir. Bu doğrultuda, sera gazı emisyon verilerinin ölçümü ve raporlanması, mevcut finansal raporlama altyapısıyla uyumlu olacak şekilde yürütülmektedir. Böylece hem çevresel hem de finansal performansın aynı çerçevede izlenmesi mümkün olmakta, paydaşlara daha güvenilir ve karşılaştırılabilir bilgiler sunulmaktadır.

Uşak Seramik'in sera gazı emisyonlarının hesaplanması ve raporlanması; Şirket'in faaliyetleri, enerji kullanımı ve üretim süreçleriyle bağlantılı olarak yürütülmektedir. Emisyon hesaplamalarında 2004 tarihli GHG Protokolü (Sera Gazı Protokolü: Kurumsal Muhasebe ve Raporlama Standardı) esas alınmakta, raporlama ise TSRS 2 standartlarıyla uyumlu biçimde gerçekleştirilmektedir. Bu yöntem, uluslararası kabul görmüş uygulamalar ile Türkiye'deki düzenlemeler arasında bütünlük sağlamaktadır.

Sera gazı envanterinin organizasyonel sınırlarının belirlenmesinde operasyonel kontrol yaklaşımı uygulanmaktadır. Bu kapsamda, Şirket'in kontrolü altındaki faaliyetlerden kaynaklanan doğrudan yakıt kullanımı ve proses emisyonları Kapsam 1; satın alınan elektrik tüketiminden kaynaklanan dolaylı emisyonlar ise Kapsam 2 kapsamında değerlendirilmektedir. Kapsam 2 emisyonları TSRS 2 doğrultusunda lokasyon bazlı olarak açıklanmaktadır.

Emisyon hesaplamalarında kullanılan faaliyet verileri, emisyon faktörleri ve varsayımlar raporlama dönemi itibarıyla değerlendirilmekte; karşılaştırılabilirliği etkileyebilecek önemli yöntem veya veri kapsamı değişiklikleri açıklanmaktadır. Elde edilen emisyon göstergeleri, Şirket'in iklim performansının ve emisyon azaltım hedeflerine yönelik ilerlemesinin izlenmesinde kullanılmaktadır.

4.5.1 Sera Gazı Emisyonları

KAPSAM 1 & KAPSAM 2 SERA GAZI EMİSYONLARI

Bu bölüm, Uşak Seramik'in 1 Ocak – 31 Aralık 2025 dönemindeki Kapsam 1 (doğrudan yakıt: doğal gaz, motorin ve proses emisyonları) ve Kapsam 2 (şebekeden elektrik) sera gazı emisyonlarını TSRS 1, TSRS 2 ve GHG Protokolü'ne uygun olarak sunmaktadır. Operasyonel sınır; Şirket'in

Uşak'ta bulunan üretim tesisi ile Şirket filosu yakıt tüketimini kapsamaktadır. Veriler resmî faturalar, sayaçlar ve inverter kayıtlarıyla doğrulanmıştır.

Sera gazı envanteri TSRS 2 ve GHG Protokolü Kurumsal Muhasebe ve Raporlama Standardı esas alınarak hazırlanmıştır. Kapsam 1 kapsamında Şirket'in kontrolündeki kaynaklardan doğan doğrudan emisyonlar; Kapsam 2 kapsamında ise satın alınan ve tüketilen elektrikten kaynaklanan dolaylı emisyonlar dikkate alınmıştır. Faaliyet verileri fatura, sayaç, yakıt ve üretim kayıtlarına dayanmaktadır.

Kullanılan Temel Emisyon Faktörleri

Kaynak	Yıl	Faaliyet verisi / dönüşüm	Emisyon faktörü
Elektrik	2024	Şebeke tüketimi	0,478 kgCO ₂ e/kWh
Elektrik	2025	Şebeke tüketimi	0,469 kgCO ₂ e/kWh
Doğal gaz	2024–2025	9,97 kWh/m ³	0,193 kgCO ₂ e/kWh
Motorin	2024–2025	Litre	2,62 kgCO ₂ e/L
Proses	2025	Kil / mermer / magnezit / dolomit	IPCC 2006 IPPU yaklaşımı

Kapsam 2 metodoloji notu: TSRS 2 uyarınca açıklanan Kapsam 2 emisyonu konum bazlıdır. Bu nedenle Ulubey GES üretiminin tüketimle faturalama veya mevzuat kapsamında mahsuplaştırılması, tek başına pazar bazlı Kapsam 2 hesabı oluşturmamaktadır. Mahsuplaşma sonrası net enerji miktarı, brüt şebeke tüketiminden ayrı bir operasyonel gösterge olarak sunulmuştur.

*Kapsam 2 sera gazı emisyonlarının hesaplanmasında, T.C. Enerji ve Tabii Kaynaklar Bakanlığı, Enerji Verimliliği ve Çevre Dairesi Başkanlığı (EVÇED) tarafından yayımlanan Türkiye Elektrik Üretimi ve Elektrik Tüketim Noktası Emisyon Faktörleri Bilgi Formu esas alınmıştır.

Bakanlık tarafından yayımlanan en güncel bilgi formunda, dağıtım hattına bağlı elektrik tüketim noktaları için 2023 yılı CO₂ eşdeğeri emisyon faktörü 0,469 tCO₂e/MWh olarak belirlenmiştir. Bu değer, **0,469 kgCO₂e/kWh**'ye karşılık gelmektedir. Şirketin, elektrik tüketim noktalarının dağıtım şebekesine bağlı olması nedeniyle, Kapsam 2 emisyonlarının hesaplanmasında **0,469 kgCO₂e/kWh** emisyon faktörü kullanılmıştır.

Söz konusu emisyon faktörlerinin hesaplanmasında Uluslararası Enerji Ajansı'nın (IEA) "Emisyon Faktörleri 2021" çalışmasının Veri Tabanı Dokümantasyonu metodolojisi esas alınmıştır. Hesaplamalarda TEİAŞ'ın Türkiye'nin elektrik üretim, tüketim ve kayıp istatistikleri; Türkiye Ulusal Sera Gazı Envanteri kapsamında hazırlanan elektrik üretimine ilişkin emisyon verileri ile ithal elektriğin emisyon yoğunluğu için Avrupa Çevre Ajansı verileri kullanılmıştır.

Kapsam 1 Emisyonları:

Doğalgaz ve Motorin Emisyonları:

KAPSAM 1	Doğalgaz ve Motorin Tüketimi			
	Doğal gaz (m3)	Kapsam 1 Emisyonu (tCO ₂ e)	Motorin (lt)	Kapsam 1 Emisyonu (tCO ₂ e)
Toplam 2025	66.847.709	128.629	2.387.148	6.254

Doğal gaz tüketiminden kaynaklanan **Kapsam 1 doğrudan sera gazı emisyonları**, TSRS 1 ve GHG Protokolü'nün "Stationary Combustion" metodolojisine göre hesaplanmıştır. Dönüştürme faktörü olarak **9.97 kWh/m³** (ETKB alt ısı değeri) ve **0.193 kg CO₂e/kWh** (IPCC Tier 1 emisyon faktörü) kullanılmıştır. 2025 yılı toplam doğal gaz emisyonu **128.629 ton CO₂e** olup, toplam Kapsam 1 emisyonlarının yaklaşık **%89,5**'ini oluşturmaktadır.

Şirket araçlarının yakıt tüketiminden kaynaklanan **Kapsam 1 motorin emisyonları**, TSRS 2 ve GHG Protokolü rehberine uygun olarak hesaplanmıştır. 2025 yılında toplam motorin tüketimi **2.387.148 litre**, buna karşılık gelen sera gazı emisyonu **yaklaşık 6.254 ton CO₂e**'dir. Bu değer, Uşak Seramik'in toplam Kapsam 1 emisyonlarının yaklaşık **%4,4**'üne karşılık gelmektedir.

Proses Emisyonları:

2025 yılında Uşak Seramik'te üretim proseslerinde kullanılan kil, mermer tozu, magnezit ve dolomit gibi karbonat içeren hammaddelerden kaynaklanan doğrudan CO₂ salımları hesaplanmış ve toplam 8.787 ton CO₂e olarak belirlenmiştir.

Bu değer, TSRS 2 standardında yer alan “proses kaynaklı doğrudan emisyonlar” kategorisine dâhil edilmiştir. Emisyon hesaplamaları, IPCC 2006 Guidelines – Volume 3 (Industrial Processes and Product Use) esas alınarak gerçekleştirilmiştir.

Uşak Seramik – 2025 Proses Kaynaklı (Kapsam 1) Emisyonlar

Proses Kaynaklı Materyal		Açıklama / Kullanım Alanı	Değer	Emisyon (tCO ₂ e)
1	Kil	Seramik karışımının ana bileşeni; yüksek sıcaklıkta fırınlanırken CO ₂ salımı gerçekleşir	270.975	6.064,4
2	Mermer (CaCO ₃)	Glazür ve yüzey sertleştirici katkı; kalsinasyon sürecinde CO ₂ salımı oluşur	4.700	2068
3	Magnezit (MgCO ₃)	Seramik ve sır üretiminde kullanılan mineral katkı; termal bozunmada CO ₂ oluşur	561	292,8
4	Dolomit (CaMg(CO ₃) ₂)	Fırın ısıl işleminde ayrılarak CO ₂ açığa çıkar	759	362
TOPLAM PROSES EMİSYONU				8.787,2 tCO ₂ e

Kapsam 2 Emisyonları:

2025 yılı konum bazlı Kapsam 2 emisyonları, raporlanan 48.048.863 kWh elektrik tüketiminin Türkiye şebeke emisyon faktörü olan 0,469 kgCO₂e/kWh ile çarpılması suretiyle 22.534,9 tCO₂e olarak hesaplanmıştır. Hesaplama, elektrik tüketiminin gerçekleştiği şebekenin ortalama emisyon yoğunluğunu yansıtmaktadır.

Uşak Seramik – 2025 Elektrik Tüketimi ve Kapsam 2 Emisyonları

Ay	Elektrik tüketimi (kWh)	Ulubey GES üretimi (kWh)	Konum bazlı Kapsam 2 (tCO ₂ e)
Ocak	3.317.251	1.838.022	1.555,8
Şubat	3.259.807	2.111.980	1.528,8
Mart	4.267.812	2.703.172	2.001,6
Nisan	5.481.108	2.620.096	2.570,6
Mayıs	6.527.455	3.189.760	3.061,4
Haziran	6.552.330	3.601.165	3.073,0
Temmuz	5.111.613	3.693.708	2.397,3
Ağustos	4.318.334	3.462.641	2.025,3
Eylül	3.791.550	2.778.382	1.778,2
Ekim	2.667.754	2.342.688	1.251,2
Kasım	1.465.881	1.833.275	687,5
Aralık	1.287.968	1.590.395	604,1
Toplam 2025	48.048.863	31.765.284	22.534,9

Ulubey GES Ve Yıllık Enerji Dengesi Göstergesi

Ulubey GES'in 2025 yılı üretimi 31.765.284 kWh olup bu tutar, aynı yıl raporlanan elektrik tüketiminin %66,1'ine karşılık gelmektedir. GES üretiminin elektrik tüketimiyle mahsuplaştırılması sonucunda net enerji miktarı 16.283.579 kWh olarak gerçekleşmiştir. Sunum esası: 16.283.579 kWh, operasyonel ve finansal enerji dengesi göstergesidir. Bu tutarın 0,469 kgCO₂e/kWh faktörüyle çarpılması 7.636,9 tCO₂e'lik gösterge niteliğinde bir emisyon karşılığı verse de, söz konusu değer TSRS kapsamında açıklanan Kapsam 2 emisyonu değildir ve toplam sera gazı envanterine dâhil edilmemiştir.

Uşak Seramik – 2025 Emisyon Özeti (TSRS 1 / 2 ve GHG Protokolü)

Gösterge	2025 emisyonu (tCO ₂ e)	Sunum esası
Kapsam 1	143.670,7	Doğal gaz, motorin ve proses emisyonları
Kapsam 2	22.534,9	Konum bazlı; brüt elektrik tüketimi
Kapsam 1 + Kapsam 2	166.205,5	TSRS kapsamında sunulan toplam

2024–2025 Karşılaştırmalı Emisyon Performansı

Karşılaştırma, Şirket’in 2024 ve 2025 verileri esas alınarak hazırlanmıştır. Her iki yılın Kapsam 2 emisyonları konum bazlı yöntemle brüt elektrik tüketimi üzerinden hesaplanmıştır. 2024 yılı toplam Kapsam 1 ve Kapsam 2 emisyonu 141.060 tCO₂e olarak esas alınmıştır.

Emisyon kaynağı	2024 (tCO ₂ e)	2025 (tCO ₂ e)	Değişim (tCO ₂ e)	Değişim (%)
Doğal gaz	121.735,2	128.629,0	+6.893,9	+%5,7
Motorin	6.465,3	6.254,3	-211,0	-%3,3
Proses emisyonları ¹	1.241,0	8.787,2	+7.546,3	+%608,1
Kapsam 1 toplamı	129.441,5	143.670,7	+14.229,2	+%10,99
Kapsam 2 – konum bazlı	11.619,0	22.534,9	+10.915,9	+%93,9
Kapsam 1 + Kapsam 2	141.060,5	166.205,6	+25.145,1	+%17,82

¹ Proses emisyonlarındaki %608,1 artışın temel nedeni Kil için kullanılan emisyon faktöründeki değişimdir.

Kapsam 1 Performansı

Kapsam 1 toplamı 2024 yılındaki 129.441,5 tCO₂e düzeyinden 2025 yılında 143.670,7 tCO₂e'ye yükselmiş; değişim 14.229,2 tCO₂e ve %10,99 olarak gerçekleşmiştir. Doğal gaz kaynaklı emisyonlar artarken motorin kaynaklı emisyonlar azalmıştır.

Kapsam 2 Performansı

Toplam elektrik tüketimi 2024 yılındaki 24.308.104 kWh seviyesinden 2025 yılında 48.048.863 kWh'ye yükselmiş ve %97,7 artmıştır. Ulubey GES üretimi aynı dönemde 5.452.268 kWh'den 31.765.284 kWh'ye yükselmiştir. Brüt elektrik tüketimi üzerinden hesaplanan konum bazlı Kapsam 2 emisyonları 11.619 tCO₂e'den 22.534,9 tCO₂e'ye çıkarak %93,9 artmıştır. Emisyon artış oranının tüketim artışının altında kalmasında elektrik emisyon faktörünün 0,478 kgCO₂e/kWh'den 0,469 kgCO₂e/kWh'ye gerilemesi etkili olmuştur.

Enerji göstergesi	2024	2025	Değişim
Toplam elektrik tüketimi	24.308.104 kWh	48.048.863 kWh	+%97,7
Ulubey GES üretimi	5.452.268 kWh	31.765.284 kWh	+%482,6
GES üretimi / elektrik tüketimi	%22,4	%66,1	+43,7 puan
Yıllık elektrik tüketimi – GES üretimi farkı	18.855.836 kWh	16.283.579 kWh	–%13,64

Yıllık elektrik tüketimi ile GES üretimi arasındaki farkta oluşan %13,64 azalış, GES yatırımının operasyonel enerji dengesi üzerindeki olumlu etkisini göstermektedir.

Genel Değerlendirme

2025 yılı emisyon performansı, enerji dengesi ile sera gazı envanterinin ayrı değerlendirilmesi gerektiğini göstermektedir. Ulubey GES'in tam yıl üretim yapması mahsuplaşma sonrası net enerji miktarını azaltmıştır; bununla birlikte konum bazlı Kapsam 2 hesabı brüt elektrik tüketimine dayandığından, toplam elektrik tüketimindeki önemli tutardaki artış Kapsam 2 emisyonlarını yükseltmiştir.

Kapsam 1 ve Kapsam 2 toplamı 2024 yılındaki 141.060 tCO₂e seviyesinden 2025 yılında 166.205,5 tCO₂e'ye yükselmiş; artış 25.145,1 tCO₂e ve %17,8 olarak gerçekleşmiştir.

4.5.2 İklimle İlgili Hedefler

Sera Gazı Emisyonu Hedefleri

Uşak Seramik, Kapsam 1 ve Kapsam 2 toplam sera gazı emisyonlarını 2035 yılına kadar 2024 baz yılına göre %20 azaltmayı hedeflemektedir. Hedef, mutlak brüt emisyon azaltımı esasına dayanmaktadır. Bununla birlikte, üretim hacmindeki değişimlerin emisyon performansı üzerindeki etkisinin ayrıştırılabilmesi amacıyla, mutlak emisyonlara ek olarak üretim bazlı emisyon yoğunluğu göstergelerinin de izlenmesi planlanmaktadır. Hedefe yönelik ilerleme ve hedefin uygulanabilirliği; faaliyet hacmi, teknolojik gelişmeler, yatırım planları ve düzenleyici koşullar dikkate alınarak yıllık olarak değerlendirilecektir.

Başlık	Açıklama
Başlık	2035 Sera Gazı Emisyonu Azaltım Hedefi
Metrik	tCO ₂ e
Konu	2035 yılına kadar Kapsam 1 ve Kapsam 2 toplam sera gazı emisyonlarını 2024 baz yılına göre %20 azaltmak
Faaliyet Kapsamı	Uşak Seramik Sanayi A.Ş. – Banaz üretim tesisi ve Şirket filosu
Hedefin Kapsadığı Sera Gazları	CO ₂ (karbondioksit), CH ₄ (metan) ve N ₂ O (nitroz oksit), CO ₂ e bazında
Kapsam	Kapsam 1 ve Kapsam 2
Faaliyet Dönemleri	2024–2035
Baz Yıl	2024 yılı Kapsam 1 ve Kapsam 2 toplam sera gazı emisyonları: 141.060,5 tCO₂e
Ara Hedefler	Ayrı bir nicel ara hedef belirlenmemiştir. İlerleme yıllık olarak değerlendirilmektedir.
Hedef Belirleme Metodolojisi	Mutlak bazlı azaltım
Hedef Türü	2035 için nicel mutlak brüt emisyon azaltım hedefi; yoğunluk bazlı değildir.
2025 İlerleme	2025 yılında Kapsam 1 ve Kapsam 2 toplam emisyonları lokasyon bazlı 166.205,5 tCO₂e olarak gerçekleşmiş; 2024 baz yılına göre %17,82 artmıştır .
Hedefin Nasıl Gerçekleşeceği	Enerji verimliliği, atık ısı geri kazanımı ve kaynak verimliliği uygulamalarının geliştirilmesi
Hedef Gözden Geçirme Sıklığı	Yıllık; faaliyet, metodoloji, düzenleyici gelişmeler veya önemli dışsal koşullardaki değişikliklerde yeniden değerlendirme.

İlerlemeyi İzlemek İçin Kullanılan Metrikler	Kapsam 1 ve Kapsam 2 emisyonları; doğal gaz tüketimi; motorin tüketimi; proses tüketimi; elektrik tüketimi.
Yönetişim ve İzleme	Hedefe yönelik ilerleme Sürdürülebilirlik Komitesi tarafından değerlendirilmekte ve Yönetim Kurulu gözetiminde izlenmektedir.

Hedefin Belirlenmesine İlişkin Yaklaşım

Hedef belirlenirken Türkiye'nin Ulusal Katkı Beyanı ile Paris Anlaşması'nın uzun vadeli sera gazı emisyonlarının azaltılmasına yönelik genel yönelimi dikkate alınmıştır. Hedef, sektörel bir karbonsuzlaşma yaklaşımından türetilmiş bilim temelli bir hedef olarak tanımlanmamıştır.

Hedef Performansının Değerlendirilmesi

2025 yılında Kapsam 1 ve Kapsam 2 toplam emisyonlarının 2024 baz yılına göre %17,82 artması nedeniyle, raporlama dönemi itibarıyla hedef doğrultusunda mutlak emisyon azaltımı gerçekleşmemiştir. Şirket, hedefe yönelik ilerlemeyi yıllık gerçekleştirmeler üzerinden değerlendirmeye devam edecek; faaliyet yapısı, hesaplama metodolojisi, yatırımlar veya düzenleyici koşullarda önemli bir değişiklik meydana gelmesi halinde hedef ve uygulama yaklaşımını gözden geçirecektir.



Sera Gazı Emisyonu Hedefleri



	Başlık	2035 Sera Gazı Emisyonu Azaltım Hedefi						
	Metrik	tCO ₂ e						
	Konu	2035 yılına kadar Kapsam 1 ve Kapsam 2 toplam sera gazı emisyonlarını 2024 baz yılına göre %20 azaltmak						
	Faaliyet Kapsamı	Uşak Seramik Sanayi A.Ş. – Banaz üretim tesisi ve Şirket filosu						
	Hedefin Kapsadığı Sera Gazları	CO ₂ (karbondioksit), CH ₄ (metan) ve N ₂ O (nitroz oksit), CO ₂ e bazında						
	Kapsam	Kapsam 1 ve Kapsam 2						
	Faaliyet Dönemleri	2024–2035						
	Baz Yıl	2024 yılı Kapsam 1 ve Kapsam 2 toplam sera gazı emisyonları: 141.060,5 tCO₂e						
	Ara Hedefler	Ayrı bir nicel ara hedef belirlenmemiştir. İlerleme yıllık olarak değerlendirilmektedir.						
	Hedef Belirleme Metodolojisi	Mutlak bazlı azaltım						
	Hedef Türü	2035 için nicel mutlak brüt emisyon azaltım hedefi; yoğunluk bazlı değildir.						
	2025 İlerleme	2025 yılında Kapsam 1 ve Kapsam 2 toplam emisyonları lokasyon-bazlı 166.205,5 tCO₂e olarak gerçekleşmiş; 2024 baz yılına göre %17,82 artmıştır. <table><tr><td>2024 Baz Yıl</td><td>2024–2025 Değişim</td><td>2025 Gerçekleşme</td></tr><tr><td>141.060,5 tCO₂e</td><td>↑ %17,82 artış</td><td>166.205,5 tCO₂e</td></tr></table>	2024 Baz Yıl	2024–2025 Değişim	2025 Gerçekleşme	141.060,5 tCO ₂ e	↑ %17,82 artış	166.205,5 tCO ₂ e
2024 Baz Yıl	2024–2025 Değişim	2025 Gerçekleşme						
141.060,5 tCO ₂ e	↑ %17,82 artış	166.205,5 tCO ₂ e						
	Hedefin Nasıl Gerçekleşeceği	Enerji verimliliği uygulamalarının geliştirilmesi; atık ısı geri kazanımı ve kaynak verimliliği uygulamalarının geliştirilmesi.						
	Hedef Gözden Geçirme Sıklığı	Yıllık; faaliyet, metodoloji, düzenleyici gelişmeler veya önemli dışsal koşullardaki değişikliklerde yeniden değerlendirme.						
	İlerlemeyi İzlemek İçin Kullanılan Metrikler	Kapsam 1 ve Kapsam 2 emisyonları; doğal gaz tüketimi; motorin tüketimi; proses emisyonları; elektrik tüketimi.						
	Yönetişim ve İzleme	Hedefe yönelik ilerleme Sürdürülebilirlik Komitesi tarafından değerlendirilmekte ve Yönetim Kurulu gözetiminde izlenmektedir.						

4.5.3 Sektör Bazlı Metrikler

Uşak Seramik, faaliyet gösterdiği seramik ve yapı malzemeleri sektörüne özgü sürdürülebilirlik performansının izlenmesi ve raporlanması amacıyla, TSRS 2 Sektör Bazlı Uygulama Rehberi kapsamındaki Cilt 8—Yapı Malzemeleri rehberinde tanımlanan metrikleri referans almaktadır. Söz konusu rehberde yer alan metrikler, sektöre özgü çevresel performansın ölçülmesi için kapsamlı bir çerçeve sunmaktadır. Uşak Seramik, bu metrikler arasından faaliyet yapısına, iş modeline ve sürdürülebilirlik hedeflerine en uygun olanları seçerek uygulamayı planlamaktadır.

Konu	Cilt 8 Metriği	Kategori	Ölçü Birimi	Uşak Seramik 2025 Performansı / Açıklaması
Sera Gazı Emisyonları	Brüt toplam Kapsam 1 emisyonları ve emisyon sınırlayıcı düzenlemeler kapsamındaki yüzde	Nicel	Metrik ton CO ₂ e; %	Brüt Kapsam 1 emisyonları: 143.670,6 tCO ₂ e. Emisyon sınırlayıcı düzenlemeler kapsamındaki oran: %0. 2025 raporlama dönemi itibarıyla seramik sektörü, sera gazı emisyonlarını yasal olarak sınırlayan veya fiyatlandıran yürürlükte bir emisyon ticaret sistemi, karbon vergisi veya benzeri bir düzenleme kapsamında bulunmadığından, emisyon sınırlayıcı düzenlemeler kapsamındaki Kapsam 1 emisyonlarının oranı %0 olarak değerlendirilmiştir.
Sera Gazı Emisyonları	Kapsam 1 emisyonlarını ve emisyon azaltım hedeflerini yönetmek için kısa ve uzun vadeli strateji veya planın müzakere edilmesi ve hedeflere yönelik performansın analizi	Müzakere ve Analiz	-	Şirket, Kapsam 1 ve Kapsam 2 toplam emisyonlarını 2035 yılına kadar 2024 baz yılına göre %20 azaltmayı hedeflemektedir. Hedef mutlak brüt emisyon azaltımı esasına dayanmaktadır. 2025 yılında Kapsam 1 ve Kapsam 2 lokasyon bazlı toplam emisyonları 166.205,5 tCO ₂ e olarak gerçekleşmiş ve 2024 baz yılına göre %17,82 artmıştır. Hedefe yönelik ilerleme yıllık olarak izlenmektedir.
Hava Kalitesi	(1) NO _x (N ₂ O hariç), (2) SO _x , (3) PM ₁₀ , (4) dioksin/furan, (5) VOC, (6) PAH ve (7) ağır metal emisyonları	Nicel	Her kirletici için metrik ton (t)	2025 yılına ilişkin yıllık toplam hava kirletici emisyonları mevcut verilerle güvenilir şekilde hesaplanamamaktadır. Mevcut ölçümler belirli ölçüm dönemlerini temsil etmekte olup, yıllık hesaplamaya yönelik veri altyapısının geliştirilmesi planlanmaktadır.

Enerji Yönetimi	(1) Tüketilen toplam enerji, (2) şebeke elektriği yüzdesi, (3) alternatif enerji yüzdesi ve (4) yenilenebilir enerji yüzdesi	Nicel	GJ; %	2025 yılında toplam elektrik tüketimi 48.048.863 kWh, GES üretimi 31.765.284 kWh, doğal gaz tüketimi 66.847.709 m³ ve motorin tüketimi 2.387.148 litre olarak gerçekleşmiştir. GES üretimi toplam elektrik tüketiminin yaklaşık %66,1'ine karşılık gelmiştir. Toplam Enerji Tüketimi: 2.658.211 GJ; şebeke elektrik tüketiminin toplam enerji tüketimindeki payı: %2,30; tüketilen yenilenebilir enerjinin toplam enerji tüketimindeki payı: %4,21.
Su Yönetimi	(1) Çekilen toplam su, (2) tüketilen toplam su; Yüksek veya Aşırı Yüksek Su Stresi olan bölgelerde her birinin yüzdesi	Nicel	Bin m ³ ; %	2025 yılı toplam su çekimi ve net su tüketiminin mevcut veri toplama sistemi kapsamında güvenilir şekilde hesaplanmasında zorluklar mevcuttur. Yıllık su bilançosunun güvenilir ve karşılaştırılabilir biçimde oluşturulmasına yönelik ölçüm ve veri toplama çalışmalarının geliştirilmesi planlanmaktadır. Banaz üretim tesisi, WRI Aqueduct Baseline Water Stress göstergesine göre "Aşırı Yüksek" (>%80) Su Stresi kategorisinde yer almaktadır.
Atık Yönetimi	Üretilen toplam atık miktarı, tehlikeli atık yüzdesi ve geri dönüştürülen atık yüzdesi	Nicel	Metrik ton (t); %	2025 yılı toplam atık miktarı, tehlikeli atık yüzdesi ve geri dönüştürülen/geri kazanılan atık yüzdesi mevcut veri toplama sistemi kapsamında güvenilir şekilde hesaplanamamaktadır. Bu göstergelerin yıllık bazda güvenilir ve karşılaştırılabilir biçimde oluşturulmasına yönelik ölçüm, veri toplama ve konsolidasyon çalışmalarının geliştirilmesi planlanmaktadır.
Ürün İnovasyonu	Sürdürülebilir yapı tasarımı ve yapı sertifikalarında kredi almaya hak kazanan ürünlerin yüzdesi	Nicel	Yıllık satış gelirine göre %	2025 yılında LEED, BREEAM veya Cilt 8 kapsamında belirtilen benzeri sürdürülebilir yapı sertifikasyonlarında kredi almaya uygun olarak sınıflandırılan ürün bulunmamaktadır. Bu nedenle ilgili ürünlerden elde edilen gelirin toplam yapı ürünleri gelirine oranı %0'dır.

Ürün İnovasyonu	Kullanım veya üretim sırasında enerji, su veya malzeme etkilerini azaltan ürünler için toplam erişilebilir pazar ve pazar payı	Nicel	Sunum para birimi; %	2025 yılında bu metrik kapsamında sınıflandırılan ürün bulunmamaktadır. Bu nedenle Uşak Seramik açısından söz konusu ürünlere ilişkin toplam erişilebilir pazar ve pazar payı metriği 2025 raporlama dönemi için uygulanabilir değildir.
-----------------	--	-------	----------------------	--

4.5.4 Sektörlerarası Metrik Kategorileriyle İlgili Genel Bilgi

TSRS 2’de tanımlanan sektörler-arası metrik kategorilerine ilişkin açıklamalar raporun ilgili bölümlerinde yer almakta olup, aşağıda özetlenmiştir.

- ❖ **Sera Gazı Emisyonları:** Kapsam 1 ve Kapsam 2 sera gazı emisyonları ve hesaplama metodolojisi 4.5.1 Sera Gazı Emisyonları bölümünde açıklanmıştır. Kapsam 3 emisyonları için 2025 yılında geçiş hükmünden yararlanılmıştır.
- ❖ **İklimle İlgili Geçiş Riskleri:** 4.2.1 İklimle İlgili Riskler ve Fırsatlar ve 4.3 İklim Dayanıklılığı ve Senaryo Analizi bölümlerinde açıklanmıştır.
- ❖ **İklimle İlgili Fiziksel Riskler:** 4.2.1 İklimle İlgili Riskler ve Fırsatlar ile 4.3 İklim Dayanıklılığı ve Senaryo Analizi bölümlerinde açıklanmıştır.
- ❖ **İklimle İlgili Fırsatlar:** 4.2.1 İklimle İlgili Riskler ve Fırsatlar bölümünde açıklanmıştır.
- ❖ **Sermaye Dağıtımı:** İklimle ilgili risk ve fırsatlara yönelik yatırım ve kaynak tahsisi yaklaşımı, 4.2.3 İş Modeli ve Değer Zinciri Üzerindeki Etkiler/Strateji ve Karar Alma Mekanizmalarına Etkiler ve Geçiş Planı bölümünde açıklanmıştır.
- ❖ **İç Karbon Fiyatı:** Şirket tarafından karar alma süreçlerinde iç karbon fiyatı kullanılmamaktadır. Karbon risklerinin değerlendirilmesinde kullanılan piyasa karbon fiyatları ve senaryo varsayımları iç karbon fiyatı niteliğinde değildir.
- ❖ **Ücretlendirme:** 2025 yılı itibarıyla iklimle ilgili performans göstergeleri üst yönetim ücretlendirmesine dahil edilmemiştir. Konuya ilişkin yaklaşım 4.1 Yönetişim bölümünde açıklanmıştır.



Raporlama Danışmanı



www.consultpangea.com

UŞAK SERAMİK SANAYİ ANONİM ŞİRKETİ TÜRKİYE SÜRDÜRÜLEBİLİRLİK RAPORLAMA STANDARTLARI KAPSAMINDA SUNULAN BİLGİLER HAKKINDA BAĞIMSIZ DENETÇİNİN SINIRLI GÜVENCE RAPORU

UŞAK SERAMİK SANAYİ ANONİM ŞİRKETİ

Genel Kurulu'na

Uşak Seramik Sanayi A.Ş.'nin 31 Aralık 2025 tarihinde sona eren hesap dönemine ait Sürdürülebilirlik Raporu'nda yer alan, Türkiye Sürdürülebilirlik Raporlama Standartları 1 "Sürdürülebilirlikle İlgili Finansal Bilgilerin Açıklanmasına İlişkin Genel Hükümler" ve Türkiye Sürdürülebilirlik Raporlama Standartları 2 "İklimle İlgili Açıklamalara uygun olarak sunulan bilgiler ("Sürdürülebilirlik Bilgileri") hakkında sınırlı güvence denetimini üstlenmiş bulunmaktayız.

Güvence denetimimiz, 2025 Yılı Sürdürülebilirlik Raporunda yer alan diğer bilgileri ve 2025 Yılı Sürdürülebilirlik Raporu ile ilişkilendirilen diğer bilgileri kapsamamaktadır.

Sınırlı Güvence Sonucu

"Güvence sonucuna dayanak olarak yaptığımız çalışmanın özeti" başlığı altında açıklanan şekilde gerçekleştirdiğimiz prosedürlere ve elde ettiğimiz kanıtlara dayanarak, Şirket'in 31 Aralık 2025 tarihinde sona eren yıla ait TSRS Uyumlu Sürdürülebilirlik Raporu'nda yer alan İklimle İlgili Açıklamaların, tüm önemli yönleriyle Kamu Gözetimi Muhasebe ve Denetim Standartları Kurumu (KGK) tarafından 29 Aralık 2023 tarihli ve 32414 (M) sayılı Resmî Gazete'de yayımlanan Türkiye Sürdürülebilirlik Raporlama Standartları'na (TSRS) göre hazırlanmadığı kanaatine varmamıza sebep olan herhangi bir husus dikkatimizi çekmemiştir.

Sürdürülebilirlik Bilgileri ile ilişkilendirilmiş diğer herhangi bir bilgi (herhangi bir resim, ses dosyası, internet sitesi bağlantıları veya yerleştirilen videolar dâhil) hakkında bir güvence sonucu açıklamamaktayız.

Dikkat Çekilen Husus

TSRS Uyumlu Sürdürülebilirlik Raporu'nun "TSRS Geçiş Hükümleri Kapsamındaki Açıklamalar" bölümünde belirtildiği üzere, Şirket'in 2025 yılına ilişkin olarak hazırladığı TSRS Uyumlu Sürdürülebilirlik Raporu, TSRS kapsamında hazırlanan ikinci rapor niteliğindedir. Bu kapsamda Şirket, TSRS 1'de öngörülen geçiş hükümleri çerçevesinde sağlanan muafiyetlerden ve 30 Aralık 2025 tarihli KGK Kurul Kararı'ndan yararlanarak, söz konusu raporlama döneminde yalnızca iklimle ilgili risk ve fırsatlara ilişkin açıklamalara yer vermiştir.

Ancak bu husus tarafımızca verilen sonucu etkilememektedir.

Diğer Hususlar

Şirket'in önceki dönem TSRS Uyumlu Sürdürülebilirlik Raporu başka bir bağımsız denetim şirketi tarafından denetlenmiş olup 10 Kasım 2025 tarihli Sınırlı Güvence raporunda olumlu sonuç verilmiştir.



Sürdürülebilirlik Bilgilerinin Hazırlanmasında Yapısal Kısıtlamalar

İncelenmekte olan bilgilerin seçici olarak test edilmesi nedeniyle tüm güvence sözleşmelerinde yapısal sınırlamalar mevcuttur. Bu nedenle hile, hata veya uyumsuzluk meydana gelebilir ve tespit edilemeyebilir. Ek olarak, raporlama belgelerinde yer alan finansal olmayan bilgiler gibi bu tür bilgilerin belirlenmesi, hesaplanması ve örneklenmesi veya tahmin edilmesi için kullanılan nitelik ve yöntemler dikkate alındığında, finansal bilgilere göre daha yapısal sınırlamalara tabidir. Bu kapsamda iklimle ilgili Açıklamalara yönelik fiziksel ve geçiş riskleri ve fırsatlara ilişkin açıklamalar, varsayımlara dayalı senaryolardan türetilmektedir. Dolayısıyla;

- Bu senaryoların Şirket özeline indirgenmesi, gerçekleşmesi beklenen hususların olasılığı, zamanlaması ve etkilerinin ölçüm hassasiyetine bağlı olacağından ilgili senaryolar önemli ölçüde belirsizlik içermektedir.
- Senaryolarda kullanılan iklim, enerji projeksiyonları ile makroekonomik projeksiyonlar için özellikle vade uzadıkça yeterli veri üzerinden modelleme yapılamaması ölçüm belirsizliğini arttırmaktadır.
- Sera gazı emisyonlarının hesaplanmasında kullanılan yöntemler, halihazırda bilimsel olarak gelişmekte olan yaklaşımlara dayanmaktadır. Kurumsal ölçekte ölçümleme için standartlaştırılmış yöntemlerin sınırlı olması, emisyon verilerinde belirsizliğe yol açmaktadır.
- İklim politikalarının ve düzenlemelerinin gelecekte nasıl şekilleneceğinin net olmaması ve uzun vadeli iklimle ilgili hedeflerin mevcut faaliyetlerle ilişkilendirilmesinin zor olması, açıklamalarda belirsizlik doğurmaktadır.

Sonuç olarak denetimimiz, Güvence Standardı 3000 ve 3410'da tanımlandığı şekilde sınırlı güvence sağlamaktadır. Sınırlı Güvence çalışması kapsamında yapılan işlemler, doğası ve zamanlaması gereği — ve daha az kapsamlı olarak — makul bir güvence çalışmasından farklılık göstermektedir. Dolayısıyla sınırlı bir güvence çalışmasında elde edilen güvence düzeyi, makul bir güvence çalışması kapsamına kıyasla önemli ölçüde dardır.



Yönetimin ve Üst Yönetimden Sorumlu Olanların Sürdürülebilirlik Bilgilerine İlişkin Sorumlulukları

Şirket Yönetimi:

- Sürdürülebilirlik Bilgileri'nin Türkiye Sürdürülebilirlik Raporlama Standartları esaslarına uygun olarak hazırlanmasından;
- İklimle İlgili Açıklamalar'ın Türkiye Sürdürülebilirlik Raporlama Standartlarına ve ilgili sair mevzuata uygun olarak hazırlanmasından;
- Hata veya hile kaynaklı önemli yanlışlıklar içermeyen Sürdürülebilirlik Bilgilerinin hazırlanmasıyla ilgili iç kontrolün tasarlanması, uygulanması ve sürdürülmesinden;
- Sürdürülebilirlik raporlamasında gerçeğe uygun sunumu sağlayan yöntemlerin seçimi ve uygulanması; tam, doğru ve tarafsız olarak sunulması gerekli açıklamalara konu verilerin gerçeğe uygun sunumu sağlayacak şekilde kullanılması ile koşullara uygun makul varsayımlar ve tahminler yapılmasından ve
- Üst yönetimden sorumlu olanlar ise Şirket'in sürdürülebilirlik raporlama sürecinin gözetiminden sorumludur.

Bağımsız Denetçinin Sürdürülebilirlik Bilgilerinin Sınırlı Güvence Denetimine İlişkin Sorumlulukları

Bir sınırlı güvence denetimde, biz bağımsız denetçilerin sorumlulukları şunlardır:

- Sürdürülebilirlik Bilgileri'nin hata veya hile kaynaklı önemli yanlışlıklar içerip içermediği hakkında sınırlı bir güvence elde etmek için güvence çalışmasını planlamak ve yürütmek,
- İklimle İlgili Açıklamalar'ın hata veya hile kaynaklı önemli yanlışlıklar içerip içermediği hakkında kanaat oluşturmak üzere sınırlı güvence elde etmek için güvence çalışmasını planlamak ve yürütmek,
- Elde ettiğimiz kanıtlara ve uyguladığımız prosedürlere dayanarak bağımsız bir sonuca ulaşmak ve Şirket yönetimine ulaştığımız sonucu bildirmek,
- Şirket'in iç kontrolünün etkinliği hakkında bir güvence sonucu bildirmek amacıyla değil ama iç kontrol yapısını anlamak ve sürdürülebilirlik bilgilerinin hata ve hile kaynaklı önemli yanlışlık risklerini tanımlamak ve değerlendirmek amacıyla risk değerlendirme prosedürleri yerine getirmek,
- Sürdürülebilirlik ve İklimle ilgili Bilgilere yönelik önemli yanlışlık içerebilecek alanları belirlemek ve bu alanlara yönelik prosedürler tasarlamak ve uygulanmak,

Hile; muvazaalı işlemler, sahtekârlık, işlemlerin kasıtlı olarak kayda geçirilmemesi veya denetçiye kasten gerçeğe aykırı beyanlarda bulunulması veya iç kontrolün ihlali gibi konuları içerebilmesi sebebiyle hile kaynaklı önemli bir yanlışlığı tespit edememe riski, hata kaynaklı önemli bir yanlışlığı tespit edememe riskinden daha yüksektir.

Yanlışlıklar hata veya hile kaynaklı olabilir. Yanlışlıkların, tek başına veya toplu olarak, Sürdürülebilirlik ve İklimle İlgili Bilgiler vesilesiyle kullanıcılarının buna istinaden alacakları

ekonomik kararları etkilemesi makul ölçüde bekleniyorsa bu yanlışlıklar önemli olarak kabul edilir.

Yönetim tarafından hazırlanan Sürdürülebilirlik ve İklim Bilgileri hakkında bağımsız bir sonuç bildirmekle sorumlu olduğumuz için, bağımsızlığımızın tehlikeye girmemesi adına Sürdürülebilirlik ve İklim Bilgileri'nin hazırlanma sürecine dâhil olmamıza izin verilmemektedir.

Mesleki Standartların Uygulanması

KGK tarafından yayımlanan Güvence Denetimi Standardı 3000 "Tarihi Finansal Bilgilerin Bağımsız Denetimi veya Sınırlı Bağımsız Denetimi Dışındaki Diğer Güvence Denetimleri" ve Sürdürülebilirlik Bilgileri'nde yer alan sera gazı emisyonlarına ilişkin olarak Güvence Denetimi Standardı 3410 "Sera Gazı Beyanlarına İlişkin Güvence Denetimleri" ne uygun olarak sınırlı güvence denetimini gerçekleştirdik.

Bağımsızlık ve Kalite Yönetimi

KGK tarafından yayımlanan ve dürüstlük, tarafsızlık, mesleki yeterlik ve özen, sır saklama ve mesleğe uygun davranış temel ilke1eri üzerine bina edilmiş olan Bağımsız Denetçiler İçin Etik Kurallar'daki (Bağımsızlık Standartları Dâhil) (Etik Kurallar) bağımsızlık hükümlerine ve diğer etik hükümlere uygun davranmış bulunmaktayız. Kuruluşumuz, Kalite Yönetim Standardı 1 hükümlerini uygulamakta ve bu doğrultuda etik hükümler, mesleki standartlar ve geçerli mevzuat hükümlerine uygunluk konusunda yazılı politika ve prosedürler dâhil, kapsamlı bir kalite kontrol sistemi sürdürmektedir. Çalışmalarımız, denetçiler ve sürdürülebilirlik ve risk uzmanlarından oluşan bağımsız ve sıkı disiplinli bir ekip tarafından yürütülmüştür. Şirket'in iklim ve sürdürülebilirlikle ilişkili risk ve fırsatlarına yönelik bilgilerin ve varsayımların makuliyetini değerlendirmeye yardımcı olmak için uzman ekibimizin çalışmalarını kullandık. Verdiğimiz güvence sonucundan tek başımıza sorumluyuz.



Güvence Sonucuna Dayanak Olarak Yürütülen Çalışmanın Özeti

Sürdürülebilirlik ve İklim Bilgileri'nde önemli yanlışlıkların ortaya çıkma olasılığının yüksek olduğunu belirlediğimiz alanları ele almak için çalışmalarımızı planlamamız ve yerine getirmemiz gerekmektedir. Uyguladığımız prosedürler mesleki muhakememize dayanır.

Sürdürülebilirlik ve İklim Bilgileri'ne ilişkin sınırlı güvence denetimini yürütürken:

- Şirket'in anahtar konumdaki kıdemli personeli ile raporlama dönemine ait Sürdürülebilirlik ve İklim Bilgileri'nin elde edilmesi için uygulamada olan süreçleri anlamak için görüşmeler yapılmış;
- Sürdürülebilirlik ve İklimle ilgili bilgileri değerlendirmek ve incelemek için Şirket'in iç dokümantasyonu kullanılmış;
- Sürdürülebilirlik ve İklimle ilgili bilgilerin açıklanmasının ve sunumunun değerlendirilmesi gerçekleştirilmiştir.
- Sorgulamalar yoluyla, Sürdürülebilirlik ve İklim Bilgileri'nin hazırlanmasıyla ilgili Şirket'in kontrol çevresi ve bilgi sistemleri konusunda kanaat edinilmiştir. Ancak, belirli kontrol faaliyetlerinin tasarımı değerlendirilmemiş, bunların uygulanmasıyla ilgili kanıt elde edilmemiş ve işleyiş etkinlikleri test edilmemiştir.
- Şirket'in tahmin geliştirme yöntemlerinin uygun olup olmadığı ve tutarlı bir şekilde uygulanıp uygulanmadığı değerlendirilmiştir. Ancak prosedürlerimiz, tahminlerin dayandığı verilerin test edilmesini veya Şirket'in tahminlerini değerlendirmek için kendi tahminlerimizin geliştirilmesini içermemektedir.
- Şirket'in sürdürülebilirlik raporlama süreçleriyle birlikte finansal olarak önemli olduğu tespit edilen risk ve fırsatların belirlenmesine ilişkin süreçler anlaşılmıştır.

Sınırlı güvence denetiminde uygulanan prosedürler, nitelik ve zamanlama açısından makul güvence denetiminden farklıdır ve kapsamı daha dardır. Sonuç olarak, sınırlı güvence denetimi sonucunda sağlanan güvence seviyesi, makul güvence denetimi yürütülmüş olsaydı elde edilecek güvence seviyesinden önemli ölçüde daha düşüktür.

Bu sınırlı güvence denetimini yürütüp sonuçlandıran sorumlu denetçi **Aydın KARAPINAR**'dır.

28 Ağustos 2026
Aydın KARAPINAR
Sorumlu Denetçi



KARAR BAĞIMSIZ DENETİM VE DANIŞMANLIK A.Ş.
Member Firm of Abacus
Ankara