



01.01.2026- 30.06.2026

DÖNEMİ FAALİYET RAPORU

BİRKO
BİRLEŞİK KOYUNLULULAR
MENSUCAT TİCARET
VE SANAYİ A.Ş.

YÖNETİM KURULU MESAJI

Değerli Paydaşlarımız, Kıymetli Hissedarlarımız,
Birko Anonim Şirketi olarak, Borsa İstanbul’da işlem gören halka açık bir şirket olmanın sorumluluğu ile; şeffaflık, hesap verebilirlik ve sürdürülebilir büyüme ilkelerini temel alarak çalışmalarımızı kararlılıkla sürdürüyoruz.

Bugün içinde bulunduğumuz ekonomik ve ticari ortam; hızlı değişim, artan rekabet ve küresel ölçekte dönüşen iş yapış biçimleriyle birlikte şirketler için yeni fırsatlar kadar yeni sorumluluklar da doğurmaktadır. Birko olarak bu dönemi yalnızca bir “uyum süreci” değil; aynı zamanda güçlenme, yenilenme ve markalaşma dönemi olarak görüyoruz.

Özellikle enerji sektörü ve petrol dağıtımı başta olmak üzere, kurumsal yapılar içerisinde uzun yıllar edindiğim ulusal ve uluslararası ticaret tecrübesini bugün Birko’nun hedefleri doğrultusunda değerlendirmeyi önemsiyorum. Yönetim Kurulumuzla birlikte, şirketimizin kurumsal altyapısını daha da güçlendirmek, finansal disiplinimizi korumak ve uzun vadeli değer yaratma stratejimizi sürdürülebilir kılmak için yoğun bir çalışma yürütüyoruz.

Önümüzdeki dönemde; Birko’nun üretim gücünü, marka potansiyelini ve sektör dinamiklerini dikkate alarak, şirketimizi hem yurt içinde hem de yurt dışında daha güçlü bir konuma taşımayı hedefliyoruz. Bu doğrultuda; verimlilik artışı, süreç iyileştirme, kurumsal yönetim uygulamalarının güçlendirilmesi ve sürdürülebilir büyüme yaklaşımı önceliklerimiz arasında yer almaktadır.

Bu vesileyle; şirketimize güvenen, yatırım yapan, destek veren tüm hissedarlarımıza ve paydaşlarımıza teşekkür ediyorum. Birko Anonim Şirketi olarak, değer yaratma yolculuğumuzda kararlılıkla ilerlemeye devam edeceğiz.

Saygılarımızla,

**Yönetim Kurulu Başkanı
Vekili
İZZET OKALIN**

**Yönetim Kurulu Başkan
TUNCAY OKALIN**

ŞİRKETİMİZ HAKKINDA

Türk sanayisine örnek gösterilen Birko A.Ş. 1972 yılında Koyunlu kasabası halkı tarafından kurulmuştur. Kuruluş aşamasında bir araya gelen kasabanın önde gelen insanları, kasabada ya da il dışında yaşayan herkesin katılımını sağlayacak bir toplantı düzenlenmesine karar verdiler. Kasabalılar, kendi doğdukları yaşadıkları topraklara hem kazancı, hem istihdamı yüksek olan bir yatırım yapmaya karar verdiler. Herkes gücü yettiğinde ortaya sermaye koyarak kasabanın kaderini değiştirecek Birko A.Ş.'nin kurulmasına yardım etti. Kasabanın önde gelen insanların gayreti ile bu yatırım için kısa sürede yüzlerce küçük sermaye bir araya getirildi. İmzalar atıldı ve 1970 yılında başlayan bu konudaki girişimler meyvesini 1972 yılında vererek, Koyunlu'luları sembolize eden Birko A.Ş. (BİRKO BİRLEŞİK KOYUNLU'LULAR MENSUCAT TİCARET ve SANAYİ ANONİM ŞİRKETİ) kuruldu.

Şirket kendi sermayesi ile 1972 yılında başladığı yatırımlarına her üç beş yılda bir yeni tesisi devreye sokarak her geçen gün büyümeye devam etti. Hem sermaye artırımını, hem kar dağıtımını ile yatırımcısına ciddi oranlarda kazanımlar sağladı. Şirketin ortakları ve önde gelenleri ata, baba mesleği olan halıcılığı daha farklı bir şekilde sürdürmeye karar verdiler. Kasaba hanımlarının dokudukları, evin beylerinin de pazarladıkları halıcılık geleneğini modern tezgahlara taşımayı hedefleyen şirket ortakları bu konuda da önemli bir yatırımı Niğde'ye kazandırarak, 1981 yılında 'Koyunlu Halı' fabrikasını kurdular. Türkiye'nin her bölgesinde halıcılık ve mobilyacılık yapan kasaba halkı artık kendi ortağı olduğu halı fabrikasının ürünlerini satmaya başladı.

Makine halısı markası haline gelen Koyunlu artık hem yurt içi pazarında hem de ihracatta önemli bir noktaya ulaştı. Koyunlu kasabası halkı tarafından başlatılan ilk yatırım hamlesinin ardından Niğde ile Bor ilçesi arasındaki bozkırda Organize Sanayi Bölgesi kuruldu. Kısa sürede yeni fabrikaların üretime başlamasının ardından, Niğde'den il dışına gerçekleşen insan göçü de çok ciddi oranda azalmış oldu. Birko tesislerinde çalışan kişi sayısı ise kısa sürede 1700 kişinin üzerine çıktı. Bir kasaba halkının başarı öyküsünü içeren bu yatırım formülü, her dönemde yatırımları ziyaret eden devlet büyüklerinin ilgisini çekmiş, küçük birikimlerin bir araya gelerek, dev bir sanayi kuruluşuna dönüşmesi bu yönü ile her zaman Türkiye'de örnek gösterilmiştir.

ÜRÜN KAPASİTESİ VE ÜRÜN HAKKINDA

Koyunlu Halı, kuruluşundan bu yana sürdürülebilir kalite anlayışını temel ilke olarak benimsemiş; hammadde seçiminden üretim süreçlerine kadar her aşamada yüksek standartları esas almıştır.

Şirketimiz üretiminde yalnızca yün, elyaf ve viskon kullanmakta; kalite ve marka konumlandırması gereği polyester içerikli ürün üretmemektedir. Bu yaklaşım, ürünlerimizin doğal, sağlıklı, uzun ömürlü ve premium segmentte konumlanmasını sağlamaktadır. Yüksek işçilik standardı ve teknik üretim disiplini ile şekillenen ürün portföyümüz üç ana kategori altında yapılandırılmıştır:

ÜRÜN ÇEŞİTLERİ

%100 DOĞAL İÇERİKLİ YÜN HALI GRUBU

Tamamı doğal yün kullanılarak üretilen bu koleksiyon, çevre dostu üretim anlayışı ve üstün konfor özellikleri ile öne çıkmaktadır. Yüksek lif kalitesi sayesinde ısı ve ses yalıtımı sunarken, uzun ömürlü kullanım avantajı sağlamaktadır.

DOĞAL KÖK BOYA KOLEKSİYONU

Geleneksel yöntemlerle, özel kazanlarda doğal kök boyalar kullanılarak renklendirilen bu ürün grubu; yüksek renk kalıcılığı, estetik derinlik ve kültürel değer taşıyan üretim yaklaşımı ile farklılaşmaktadır. Her ürün, zanaatkârlık ve modern kalite kontrol süreçlerinin birleşimini yansıtmaktadır.

YÜKSEK İLMEK YOĞUNLUKLU DAYANIKLI HALI GRUBU

Metrekare başına yüksek ilmek sayısı ile dokunan bu koleksiyon, özellikle yoğun kullanım alanları için geliştirilmiştir. Yapısal sağlamlığı, form koruma kabiliyeti ve uzun vadeli performansı ile ticari ve konut projelerinde tercih edilmektedir.

SATIŞ STRATEJİMİZ

Koyunlu Halı, yurt içi satış faaliyetlerini güçlü ve sürdürülebilir bir dağıtım stratejisi çerçevesinde yürütmektedir. Şirketimiz, satışlarını bayilik yapılanması ve kendi perakende satış mağazaları aracılığıyla gerçekleştirmemektedir.

Bu stratejik tercih doğrultusunda Koyunlu Halı, ürünlerini seçkin iş ortakları ve proje bazlı iş birlikleri üzerinden pazara sunmakta; marka konumlandırmasını kontrollü, premium ve değer odaklı bir satış modeli ile yönetmektedir.

Doğrudan satış ağı yerine tercih edilen bu yapı; operasyonel verimlilik, maliyet kontrolü ve marka değerinin korunması açısından şirketimize stratejik esneklik sağlamaktadır. Aynı zamanda, ürünlerimizin hedef müşteri kitlesine doğru konumlandırma ile ulaşmasını mümkün kılmaktadır.

Koyunlu Halı, yurt içi pazarda kalite odaklı üretim anlayışını güçlü iş birlikleriyle destekleyerek sürdürülebilir büyüme hedefini kararlılıkla sürdürmektedir.

Geçmiş dönemlerde belirlenen hedeflere ulaşıp ulaşılamadığı, Genel Kurul kararlarının yerine getirilip getirilmediği, hedeflere ulaşamamışsa veya kararlar yerine getirilmemişse gerekçelerine ilişkin bilgiler ve değerlendirmeler:

Yapılan Yönetim Kurulu toplantıları esnasında, şirket hedefleri ile gerçekleşen faaliyetleri arasındaki izleme; geçmiş yıllardaki performansı da kapsayacak şekilde takip edilmekte ve ilgili birimler tarafından raporlanmaktadır. Şirketimiz ilgili dönemde belirlemiş olduğu hedeflere ulaşmıştır, Genel kurul kararları yerine getirilmiştir.

MARKA VE İLETİŞİM FAALİYETLERİMİZ

Kurumsal Kimlik Yenilemesi

1970 yılından bu yana faaliyetlerini sürdüren Koyunlu markamız, kuruluşundan bugüne kadar logosunda herhangi bir revizyon gerçekleştirmemiştir. Yarım asrı aşan bu güçlü geçmişin ardından, markamızın dinamizmini ve geleceğe dönük vizyonunu daha net yansıtabilmek adına kurumsal kimliğimizde kontrollü ve stratejik bir yenileme süreci başlatılmıştır.

Gerçekleştirilen logo çalışmasında radikal bir kopuş yerine, markamızın köklü mirasını koruyan; ancak daha genç, modern ve yeniliklere uyum sağlayabilen bir tasarım dili tercih edilmiştir. Böylece geçmişten gelen marka hafızası korunurken, günümüz estetik anlayışına uygun daha dinamik bir görünüm elde edilmiştir.

Renk tercihinde ise anlamlı bir tarihsel referans gözetilmiştir. Mevcut kırmızı tonumuz, Osmanlı döneminde yoğun olarak kullanılan ve zamanla kaybolan Edirne Kırmızısı ile güncellenmiştir. Böylece logo tasarımında modernleşme sağlanırken, renk seçiminde köklerimize vurgu yapılmış; geçmiş ile gelecek arasında güçlü bir bağ kurulmuştur.

Yapılan bu yenileme ile markamız, özünden uzaklaşmadan daha canlı, daha belirgin ve daha güçlü bir görsel kimliğe kavuşmuştur.

Şirketimiz 2026 yılı itibarıyla kurumsal yapısını güçlendirmeyi, finansal sürdürülebilirliğini artırmayı ve Türkiye genelinde yaygın bayi ve mağaza ağına ulaşmayı stratejik öncelik olarak belirlemiştir. Bu kapsamda organizasyonel yapılanmanın güçlendirilmesi, iç kontrol ve risk yönetim sistemlerinin etkinliğinin artırılması ve kurumsal yönetim ilkelerine tam uyum sağlanması hedeflenmektedir.

2026 yılı içerisinde satış hacminin artırılması amacıyla bayi ağının genişletilmesi ve bulunulmayan il ve ilçelerde mağaza yapılanmasının tamamlanması planlanmaktadır. Türkiye genelinde 81 il ve ilçelerinde mağaza zinciri oluşturulması hedeflenmekte olup, bölge bayilik sistemi güçlendirilerek her bölgede depo altyapısının kurulması öngörülmektedir. Bölge bayilerinin teşvik edilmesi ve alt bayilik sisteminin etkinleştirilmesi suretiyle yıllık 600.000 m² ürün satış hacmine ulaşılması amaçlanmaktadır.

Ayrıca şirket aktifinde bulunan gayrimenkullerin değer artırıcı projeler kapsamında değerlendirilmesi ve ilgili arazinin imar süreçlerinin tamamlanarak şirket bilançosuna uzun vadeli katkı sağlayacak güçlü bir yapının oluşturulması planlanmaktadır.

Şirket yönetimi olarak; paydaşlarımız, hissedarlarımız ve çalışanlarımızla birlikte şeffaflık, hesap verebilirlik ve sürdürülebilir büyüme ilkeleri doğrultusunda 2026 yılı hedeflerimizin kararlılıkla hayata geçirileceğini kamuoyunun bilgisine sunarız.

SAYGILARIMIZLA,

BİRKO BİRLEŞİK KOYUNLULULAR MENSUCAT TİCARET VE SANAYİ A.Ş.

01.01.2026 – 30.06.2026 DÖNEMİ KONSOLİDE FAALİYET RAPORU

1- GENEL BİLGİLER

Raporun Ait Olduğu Dönem: 01.01.2026 – 30.06.2026

Ticaret unvanı : BİRKO BİRLEŞİK KOYUNLULULAR MENSUCAT TİCARET VE SANAYİ A.Ş.

Vergi-No : 1780016846

Mersis No : 0178001684600012

Ticaret sicili numarası : 445922-5

Merkez Adresi : Kavacık Mah. Elbistan Sk. Pekiz Plaza No:5 kat:7 Beykoz / İstanbul

Fabrika ve şube adresi : Niğde- OSB Bor yolu 7.km Birko cad. No:288 Niğde

İletişim Bilgileri :

Telefon : 0216 6932215 0546 5258087 0546 5298049

Fax : yok

E-posta adresi : Borsa@birko.com.tr; t.okalin@birko.com.tr

İnternet Sitesi Adresi : www.birko.com.tr www.koyunlu.com.tr

A- ŞİRKETİN ORGANİZASYON, SERMAYE VE ORTAKLIK YAPISI

a)- Sermayesi :140.000.000 TL (ÖDENMİŞ)

b)- Ortaklık Yapısı : %100 Halka açık ve Bist'e kotedir. Bist te işlem görmektedir.

ORTAĞIN ADI, SOYADI/ÜNVANI	SERMAYE TUTARI (TL)	HİSSE ORANI%
Nurhan OKALIN	19.455.000	13,90
Diğer (halka açık)	120.545.000	86,10
TOPLAM	140.000.000	100,00

KAP'ta Rapor tarihi itibarıyla Fiili dolaşımdaki pay oranı %84,36

30 Haziran 2026 tarihi itibarıyla, Şirket'in ödenmiş sermayesi 140.000.000 TL (31 Aralık 2025: 140.000.000 TL) tutarında ve tamamı ödenmiş olup nominal hisse değeri 1 Kuruş olan 14.000.000.000 adet hisseden oluşmaktadır. Şirket kayıtlı sermaye sisteminden çıkartılmıştır.

Şirket 13 Ocak 2017 tarihinde, 250.000.000 TL kayıtlı sermaye tavanı içinde 60.000.000.- TL olan çıkarılmış sermayesinin, %100 bedelli artırılarak 120.000.000. - TL 'ye çıkarılması ve tamamı nakden artırılan 60.000.000 TL sermayeyi temsil eden paylar için ortaklara %100 oranında ve 52 kuruş fiyatla rüçhan hakkı kullandırılması ve satılmayan payların rüçhan hakkı fiyatından aşağı olmamak üzere BIST' te halka arzı için izahname düzenlenerek onay için SPK'ya başvurulmuştur.

İzahname SPK tarafından 21 Nisan 2017 tarihinde onaylanmıştır. 15 gün süreyle (15-29 Mayıs 2017) tarihleri arasında rüçhan hakkı kullandırılmış ve 1-2 Haziran tarihlerinde de kullanılmayan paylar halka arz edilmiş olup, toplamda 17.288.314,13.-TL tutarındaki nominal pay kullanılmış ve kalan 42.711.685,87.- TL tutarındaki nominal pay iptal edilmiş ve şirketin ödenmiş sermayesi 77.288.314,13.-TL'ye yükselmiştir.

Bu satıştan kalan 42.711.685,87.-TL nominal payın halka arz yöntemiyle satışı için 23 Şubat 2018 tarihinde SPK'ya başvurulmuş olup, İzahname 16 Nisan 2018 tarihinde onaylanmıştır. Paylar 41 Kr. fiyattan (16 Mayıs – 16 Temmuz 2018) rüçhan hakkı kullandırılmış ve kalan paylar 30-31 Temmuz 2018 tarihlerinde halka arz edildikten sonra satılmayan 4.007.274,106 adet pay yönetim kurulu üyeleri Zekeriya GÜNEYKAYA, Kemal SELVİ, Yakup AYDOĞAN ve bağımsız üye Vedat KÂRCI tarafından SPK'ya verilen taahhütleri kapsamında ¼ oranında satın alınmıştır.

Şirketin çıkarılmış sermayesi 140.000.000 (Yüz Kırk Milyon Türk Lirası)'dır. Bu sermaye, beheri 1 (Bir) Kuruş itibari değerinde hamiline yazılı 14.000.000.000 (On Dört Milyar) adet hisseden oluşmaktadır. Şirket'in Esas Sermayesi 20.000.000 TL artırılarak, 120.000.000 TL'den 140.000.000 TL'ye çıkartılmıştır. Bu işlem; Sermaye Piyasası Kurulunun 09.02.2024 tarih ve E-29833736-110.03.03- 49418 sayılı ön izni ile, mevcut sermayeyi temsil eden ortaklarımızın Yeni Pay Alma (Rüçhan) hakları kısıtlanmış ve 20.000.000 TL nominal değerli paylar NURHAN OKALIN'e tahsis edilerek gerçekleştirilmiştir. Tahsisli payların satış fiyatı, Borsa İstanbul A.Ş.'nin Toptan Satış İşlemlerine İlişkin Prosedür çerçevesinde belirlenmiş olup, satış fiyatı 6,69 TL'dir. 133.800.000 TL toplam satış tutarının 20.000.000 TL nominal tutarına karşılık gelen rakam Ödenmiş

Sermaye olarak, kalan 113.800.000 TL ise Hisse Senedi İhraç Primleri Olarak Özkaynaklarda muhasebeleştirilmiştir. Hisse senetlerinin kayıtleştirme sürecine ilişkin MKK'nın genel duyuruları doğrultusunda ve Sermaye Piyasası Kanunu'nun geçici 6'ncı maddesi uyarınca hak sahibi hissedarlarımızın hisse senetlerini kayıtleştirmedikleri sürece ortaklık haklarını kullanmaları mümkün değildir. Şirket'in hisseleri 30 Nisan 2009 tarihinden itibaren BIST 2.Ulusal pazarında işlem görmekte iken 06.12.2016 tarihinden itibaren BIST tarafından Yakın İzleme Pazarına alınmıştır.

c)- Hesap Dönemi İçinde Meydana Gelen Değişiklikler:

ORTAĞIN ADI, SOYADI/ÜNVANI	ÖNCEKİ DÖNEM PAY %	ÖNCEKİ DÖNEM SERMAYE (TL) 31.12.2025	CARİ DÖNEM PAY %	CARİ DÖNEM SERMAYE (TL) 30.06.2026
Nurhan OKALİN	13,90	19.455.000	13,90	19.455.000
Diğer (halka açık)	86,10	120.545.000	86,10	120.545.000
Toplam	100,00	140.000.000	100,00	140.000.000

B- İMTİYAZLI PAYLARA İLİŞKİN BİLGİLER:

a)- İmtiyazlı Pay Miktarı (Varsa) : Şirketimizde pay sahiplerinin hiçbir imtiyaz hakkı bulunmamaktadır. Oy Hakları ve Azınlık Hakları Şirket Ana Sözleşmesinin Oy başlıklı 19. maddesi 24 Aralık 2016 tarihinde yapılan Olağanüstü Genel Kurulda tadil edilerek oyların birikimli olarak kullanılması uygulaması kaldırılmış olup mevcut uygulama aşağıdaki şekildedir. “Olağan veya Olağanüstü Genel Kurul toplantılarında, hazır bulunan pay sahiplerinin veya vekillerin her bir pay için 1 (Bir) oy hakkı vardır. Oy haklarının kullanımına ilişkin olarak Türk Ticaret Kanunu, Sermaye Piyasası Kanunu ve ilgili diğer mevzuat hükümlerine uyulur.

b)- İmtiyazlı Payların Oy Haklarına İlişkin Açıklama: Yoktur.

C- ŞİRKETİN YÖNETİM ORGANI, ÜST DÜZEY YÖNETİCİ VE PERSONEL BİLGİLERİ

a)- Şirketin Yönetim Organı : Şirket'in güncel yönetim kurulu bilgileri aşağıda yer almaktadır.

Adı Soyadı	Görevi
İZZET OKALİN	Yönetim Kurulu Başkanı
TUNCAY OKALİN	Yönetim Kurulu Başkan Vekili
MUSTAFA CÖNGER	Yönetim Kurulu Üyesi
ZEYNEP KURT *	Yönetim Kurulu Üyesi (CFO)
HARUN ŞAHİN	Yönetim Kurulu Üyesi
OĞUZHAN AKSOY	Yönetim Kurulu Üyesi

Yönetim kurulu görev süresi 19.07.2027 tarihine kadardır.

*Turgay Fidan istifa etmiş ve 24 04.2026 tarihli yönetim kurulu kararı ile yerine **ZEYNEP KURT** atanmış , karar sicilde 30.04.2026 tarihinde tescil edilmiştir.

Tuncay Okalin ve İzzet Okalin 19.07.2027 tarihine kadar Şirketimizi münferiden temsile yetkilidirler.

İZZET OKALİN

İzzet Okalin, 01.01.1981 tarihinde doğmuştur. Lisans eğitimini Dicle Üniversitesi'nde tamamlamış; yüksek lisans eğitimini ise İstanbul Medeniyet Üniversitesi Uluslar arası İlişkiler bölümünde bitirmiştir. 2001 yılından itibaren iş hayatında aktif olarak görev alan Okalin, kariyerinin ilk döneminde aile şirketlerinde yöneticilik sorumlulukları üstlenmiştir. Aile şirketinin faaliyet alanları başta enerji sektörü olmak üzere, enerjiye bağlı olarak petrol dağıtımı ve ilgili ticari faaliyetleri kapsamaktadır.

Bu süreçte, hem kurumsal yönetim kültürünün gelişimi hem de ulusal ve uluslar arası ticaret alanlarında fiilen görev alarak; Türkiye'nin önde gelen şirketleri arasında yer alan bu yapıda uzun yıllar yönetici pozisyonlarında bulunmuştur.Edindiği bu birikim ve tecrübeyi bugün, Birko Anonim Şirketi Yönetim Kurulu Başkanı olarak; Yönetim Kurulu ile birlikte şirketin büyüme, dönüşüm ve markalaşma hedeflerine katkı sağlayacak şekilde sürdürmektedir.

TUNCAY OKALİN

1992 yılında Mersin’de doğan Tuncay OKALİN, ilk, orta ve lise eğitimini Mersin’de tamamlamıştır. Üniversite eğitimini İstanbul Bilgi Üniversitesi Uluslar arası İlişkiler Bölümü’nde başarıyla tamamlamış; bölümünü 3.’lük derecesiyle bitirerek akademik disiplini ve hedef odaklı yaklaşımını ortaya koymuştur.

İş hayatına aile şirketi olan Starpet bünyesinde akaryakıt sektöründe başlayan OKALİN; operasyon yönetimi, saha organizasyonu, tedarik süreçleri ve müşteri ilişkileri alanlarında aktif rol üstlenmiştir. Bu süreçte maliyet kontrolü, operasyonel verimlilik ve sürdürülebilir büyüme konularında önemli deneyimler kazanmıştır. Akaryakıt sektöründeki tecrübesinin ardından kariyerine tekstil sektöründe devam eden OKALİN, Birko Birleşik Koyunlu bünyesinde görev almıştır. Borsa İstanbul’da işlem gören halka açık bir şirket olan Birko Birleşik Koyunlu’da; üretim süreçleri, kalite kontrol, tedarik zinciri yönetimi, kurumsal yapılanma

ve satış stratejileri alanlarında sorumluluk üstlenmiştir. Görev aldığı dönemlerde operasyonel iyileştirme projeleri, verimlilik artışı ve marka konumlandırma çalışmaları ile şirketin büyüme sürecine katkı sağlamış;

tekstil sektöründe önemli tecrübeler edinmiş ve dikkat çekici başarılarla imza atmıştır.

İyi derecede İngilizce bilen Tuncay OKALİN, analitik düşünme yeteneği, stratejik bakış açısı ve sonuç odaklı yönetim anlayışı ile iş hayatını sürdürmektedir.

MUSTAFA CÖNGER

Doğum Tarihi: 01.03.1984

Maltepe Üniversitesi İşletme Bölümü mezunudur.

İş hayatına, ER-Bi Kelepçe markası ile faaliyet gösteren Bilen Tut Kelepçe Yedek Parça Sanayi ve Ticaret Ltd. Şti.’nde Yönetim Kurulu Üyesi olarak başlamıştır. Üretim, tedarik zinciri yönetimi ve operasyonel verimlilik alanlarında aktif rol alarak kurumsal yönetim ve finansal disiplin konularında deneyim kazanmıştır. Akabinde İngiltere ve Avrupa pazarlarında ticaretin çeşitli sektörlerinde faaliyet göstermiş; uluslar arası ticaret, dış Pazar geliştirme, risk yönetimi ve büyüme stratejileri konularında tecrübe edinmiştir. Bu süreçte farklı regülasyon ortamlarında faaliyet gösterme deneyimi, çoklu para birimi yönetimi ve ihracat odaklı iş modelleri geliştirme alanlarında uzmanlık kazanmıştır.

Hâlen BRKO Yönetim Kurulu Üyesi olarak görev yapmakta olup; şirketin sürdürülebilir büyüme stratejilerinin oluşturulması, kurumsal yönetim ilkelerine uyum süreçleri, yatırımcı ilişkileri politikalarının güçlendirilmesi ve uluslar arası pazarlara açılım stratejilerinin geliştirilmesinde aktif rol almaktadır.

Sermaye Piyasası Kurulu düzenlemeleri çerçevesinde şeffaflık, hesap verebilirlik ve sürdürülebilir değer yaratımı ilkelerini benimseyen bir yönetim anlayışına sahiptir. Uzun vadeli paydaş değeri oluşturma, finansal istikrarın korunması ve operasyonel ölçek ekonomisinin artırılması konularında stratejik katkı sağlamaktadır.

ZEYNEP KURT

İstanbul Üniversitesi İşletme Fakültesi'nde lisans eğitimini tamamlayan Zeynep Kurt, yüksek lisans derecesini aynı üniversitenin İşletme İktisadi Enstitüsü Finans bölümünden almıştır.

Kariyerine 1986 yılında başlayan Kurt, tekstil, dış ticaret ve imalat sanayi gibi lokomotif sektörlerde 35 yılı aşkın üst düzey yöneticilik tecrübesine sahiptir. Kariyeri boyunca çeşitli şirketlerde Finans Direktörlüğü (CFO), Genel Müdür Yardımcılığı ve Stratejik Koordinatörlük gibi kritik roller üstlenmiştir.

Uzmanlık alanları arasında büyük ölçekli üretim operasyonlarının yönetimi, teşvikli yatırımların takibi ve Dâhilde İşleme Rejimi uygulamaları yer almaktadır. Uluslar arası finans alanında; ithalat ve ihracat süreçleri için yerel ve küresel yatırım bankalarından kaynak yaratılması, kredi imkanlarının stratejik yapılandırılması ve uluslar arası finansal enstrümanların yönetimi konularında derin yetkinliğe sahiptir.

2017-2026 yılları arasında beş ayrı şirkete bağımsız finansal danışmanlık hizmeti sunmuş olan Kurt, bu süreçte finansal modelleme ve kurumsal büyüme stratejileri üzerine uzmanlaşmıştır. 2019 yılında kurucu ortağı olduğu Kurt Co Dış Ticaret A.Ş. bünyesinde CEO'luk görevini üstlenerek firmanın stratejik yönetimini yürütmüştür.

Güncel Görevler: 2026 yılı Şubat ayı itibarıyla Okalin Enterprise Grup CFO'su olarak göreve başlayan Zeynep Kurt, eş zamanlı olarak Birko A.Ş. Yönetim Kurulu Üyesi olarak görev yapmaktadır.

HARUN ŞAHİN

Harun Şahin, 20.09.1968 tarihinde Sinop'un Durağan ilçesinde doğmuştur. Lisans eğitimini İstanbul Üniversitesi İktisat Fakültesi Çalışma Ekonomisi ve Endüstri İlişkileri bölümünde 1990 yılında tamamlamış; yüksek lisans eğitimini ise İstanbul Üniversitesi Sosyal Bilimler Enstitüsü bünyesinde, İnsan Kaynakları Ana Bilim Dalı'nda 2025 yılında tamamlamıştır. Yüksek lisans tez çalışmasını "Psikolojik güçlendirmenin örgütsel bağlılık ve iş performansı üzerindeki etkisi" başlığı ile gerçekleştirmiştir. İngilizceyi B1 seviyesinde bilmektedir.

1991 yılından itibaren iş hayatında aktif olarak görev alan Şahin, kariyerine Pamukbank A.Ş.'de krediler alanında uzman olarak başlamış; ardından Adabank A.Ş.'de Teftiş Kurulu bünyesinde müfettiş olarak görev yapmıştır. 1998 yılından itibaren Bank Asya Katılım Bankası A.Ş.'de uzun yıllar şube müdürlüğü görevini üstlenmiş, sonrasında Türkiye Finans Katılım Bankası A.Ş.'de şube müdürü olarak görevine devam etmiştir.

Bankacılık ve finans alanındaki deneyimini, Türkiye Denizciler Sendikası'nda mali işler müdürü ve Albayrak Turizm İnşaat Ticaret A.Ş.'de finans danışmanı olarak sürdürmüş; bu süreçte finansal yönetim, denetim ve organizasyonel yapıların geliştirilmesine yönelik önemli sorumluluklar üstlenmiştir. 2022-2023 yılları arasında Albayrak Holding'de Denetim Kurulu bünyesinde Denetim Yöneticisi olarak görev yapmış; 2023 yılından itibaren ise Albayrak Holding'de Yönetim Finans Danışmanı olarak kariyerine devam etmektedir.

Mesleki gelişimini desteklemek amacıyla çeşitli sivil toplum kuruluşlarında da yer alan Şahin, 1992 yılından bu yana İktisat Fakültesi Mezunları Cemiyeti üyesidir. Evli olup, B sınıfı sürücü belgesine sahiptir.

OĞUZHAN AKSOY

22 Ocak 2001 tarihinde doğan Oğuzhan Aksoy, lisans eğitimini Marmara Üniversitesi Basım ve Yayın Teknolojileri Bölümü'nde tamamlamıştır. Akademik gelişimini Anadolu Üniversitesi İşletme Fakültesi'nde sürdürerek finans, yönetim ve organizasyon alanlarında bilgi birikimini güçlendirmektedir.

Profesyonel kariyerine Garanti BBVA Genel Müdürlüğü bünyesinde katıldığı staj programı ile başlayan Aksoy, burada kurumsal yapı, finansal süreçler ve organizasyonel işleyiş konularında deneyim kazanmıştır. Sonrasında ticaretin farklı alanlarında aktif rol alarak girişimcilik, iş geliştirme ve operasyon yönetimi konularında saha tecrübesi edinmiş; stratejik bakış açısını ve ticari vizyonunu geliştirmiştir.

Hâlen BRKO Yönetim Kurulu Üyesi olarak görev yapmakta olup, genç ve dinamik perspektifiyle şirketin sürdürülebilir büyüme hedeflerine, kurumsal yapılanmasına ve stratejik karar süreçlerine katkı sağlamaktadır.

b)- Şirketin Üst Düzey Yöneticileri : Yönetim kurulu dışında yoktur.

c)- Personel Sayısı:30 Haziran 2026 tarihi itibarıyla Grup bünyesinde istihdam edilen personel sayısı 67 kişidir. (31 Aralık 2025: 23 kişi).

Özlük hakları şirketle çalışan arasında imzalanan hizmet sözleşmelerine göre yürütülmektedir. Çalışanlara sağlanan faydalara ilişkin ayrıntılı bilgiler 30.06.2026 tarihli finansal tablo dipnotları not Bölümünde yer almaktadır. Sosyal Güvenlik bakımından 506 sayılı Sosyal Sigortalar Kanunu ile 5510 sayılı Sosyal Sigortalar ve Genel Sağlık Sigortası Kanunu'na, İş Hukuku bakımından 4857 sayılı İş Kanunu'na tabi olarak çalışmaktadırlar. Toplu sözleşme uygulaması ve Sendikali işçi bulunmamaktadır. Şirket çalışanlarının 4857 sayılı İş Kanunu'nda belirlenen süreler içerisindeki çalışmalarının karşılığı olan ücret ödemeleri izleyen ayın başında hesaplanarak ödenmektedir. Fazla mesai ve hafta tatili çalışmaları İş Kanunu'nun 46. Maddesine uygun olarak ödenmektedir. Çalışanların SGK prim ödemeleri belirlenmiş olan yasal tutarlar ve süreçler içerisinde ödenmektedir. İhbar önelleri 4857 sayılı İş Kanunu'nun 17. Maddesine göre uygulanmaktadır. Birko Birleşik Koyunlular Mensucat Ticaret ve Sanayi A.Ş., ücretlendirme politikasını finansal sürdürülebilirlik, operasyonel verimlilik ve uzun vadeli değer yaratma hedefleri doğrultusunda yürütmektedir.

Ek Ödemeler: Şirketimiz çalışanlarına yemek ve yol ücretleri de karşılanmaktadır.

İzinler: Şirketimizin çalışma koşulları talimatında yer alan izin uygulamaları yıllık izin, sosyal izinler (evlenme izni, ölüm izni, babalık izni vb. gibi) ve hastalık izinlerinden oluşmaktadır.

Kıdem Tazminatı Yükümlülük Durumu: 30 Haziran 2026 tarihi itibarıyla Kıdem tazminatı karşılığı olarak **1.106.818 TL** ayrılmıştır. Kullanılmayan İzin karşılığı olarak **218.377 TL** ayrılmıştır.

d)- VARSA;Şirket genel kurulunca verilen izin çerçevesinde yönetim organı üyelerinin şirketle kendisi veya başkası adına yaptığı işlemler ile rekabet yasağı kapsamındaki faaliyetleri hakkında bilgiler;

Son yapılan Yıllık olağan genel kurulunda Yönetim Kurulu Üyelerine, Şirket veya bağlı ortaklıkları ile çıkar çatışmasına neden olabilecek nitelikte işlem yapabilmeleri, rekabet edebilmeleri, Şirketin konusuna giren işleri, bizzat veya başkaları adına yapmaları ve bu nev'i işleri yapan şirketlerde ortak olabilmeleri hususunda, Türk Ticaret Kanunu'nun 395. Ve 396. Maddeleri gereğince oy birliği ile izin verilmiştir.

30.06.2026 tarihi itibarıyla, mevcut Yönetim Kurulu Üyelerimizin hiçbiri Şirket'imizle kendisi veya başkası adına işlem yapmamıştır.

2- YÖNETİM ORGANI ÜYELERİ İLE ÜST DÜZEY YÖNETİCİLERE SAĞLANAN MALİ HAKLAR

- a) **Üst Düzey Yöneticilere Sağlanan Faydalar Sağlanan huzur hakkı, ücret, prim, ikramiye, kâr payı gibi mali menfaatlerin toplam tutarları:**

Üst düzey idari personel, Grup'un genel müdür ve yönetim kurulu üyelerinden oluşmaktadır.

30 Haziran 2026 tarihinde sona eren hesap döneminde üst düzey idari personele **1.290.000 TL** ödeme yapılmıştır.(30 Haziran 2025:bulunmamaktadır).

- b)**Verilen ödenekler, yolculuk, konaklama ve temsil giderleri ile ayni ve nakdi imkânlar, sigortalar ve benzeri teminatların toplam tutarlarına ilişkin bilgiler:** Yoktur. İlişkili taraf açıklamaları raporun 7.bölüm b.bendinde yapılmıştır

3- ŞİRKETİN ARAŞTIRMA VE GELİŞTİRME ÇALIŞMALARI

Yapılan Araştırma Geliştirme çalışmaları; Yoktur.

Elde Edilen sonuçlar; Yoktur.

4-ŞİRKET FAALİYETLERİ VE FAALİYETLERE İLİŞKİN ÖNEMLİ GELİŞMELER

- a) **Şirketin ilgili hesap döneminde yapmış olduğu yatırımlara ilişkin bilgiler:**

Şirketimiz büyüme stratejisine yönelik farklı sektörlere iştirak edinimi çalışmalarının başlatılmasına karar vermiştir.

1- İştirak Modeliyle Kolaylaştırılmış Usulde Kısmi Bölünme İşlemine İlişkin KAP'ta ilan edilen 10.04.2024 tarihli Yönetim Kurulu Kararı :Şirketimizin gayrimenkul geliştirme, yönetim ve yatırım faaliyetlerinin daha etkin, odaklı ve profesyonel bir yapı altında yürütülmesinin sağlanması, mevcut faaliyet alanlarımız ile gayrimenkul faaliyetlerinin ayrıştırılarak kurumsal yönetim ve operasyonel verimliliğin artırılması ve gayrimenkul yatırımlarının Sermaye Piyasası Kurulu düzenlemeleri uyarınca sürdürülerek ileride dönüştürülmesi planlanan gayrimenkul yatırım ortaklığına hazırlık yapılması amacıyla; Şirketimizin aktifinde yer alan ve tapuda

* Niğde İli, Merkez İlçesi, Koyunlu Köyü, 455 Ada, 6 Parsel

* Niğde İli, Merkez İlçesi, Koyunlu Köyü, 458 Ada, 2, 3, 4, 5, 6 ve 7 Parsel numaralarında kayıtlı bulunan taşınmazların, her türlü muvazaadan ve takyiddattan ari olarak, tüm hak, alacak ve borçları ile birlikte kül halinde, ilgili mevzuat hükümlerine uygun şekilde iştirak modeliyle kısmi bölünme suretiyle, Şirketimizin %100 bağlı ortaklığı olarak yeni kurulacak **"Niğde Neva Yatırım A.Ş."** unvanlı anonim şirkete devredilmesine karar verilmiştir.

Bu kısmi bölünme işlemi kapsamında SPK-BIST ve ilgili diğer kurum ve kuruluşlar nezdinde gerekli tüm başvuruların yapılmasına ve işlemlerin yürütülmesine karar verilmiştir.

2- Ankara Ticaret Sicil Müdürlüğü'ne bağlı olarak, Erler Mah. Bağlıca Bul. Aktepe İş Merkezi Blok N 4 İç Kapı N.8 Etimesgut / Ankara adresinde, 1.000.000,00 TL sermayesi içerisinde beheri 100 TL nominal değerli paylardan oluşan yapı dikkate alınarak; Mevcut ortaklardan Hale ÖZTÜRK'e ait 510.000,00 TL bedelli, adet payının 510.000,00 TL bedel ile devralınmasına, Neva Capital Yapı İnşaat Taahhüt Otomotiv Sanayi Ticaret Limited Şirketi'ne şirketimizin %51 oranında iştirak etmesine karar verilmiştir.

Şirketimizin Neva Capital Yapı İnşaat Taahhüt Otomotiv Sanayi Ticaret Limited Şirketi'ne %51 oranında iştirak etmesi Ankara Ticaret Sicil Müdürlüğü tarafından 08/06/2026 tarih 11596 sayılı gazetesinde yayınlanarak tescil edilmiştir.

3 - Şirketimiz Yönetim Kurulu'nun 24/04/2026 tarihli kararı ile uzun vadeli büyüme stratejilerimiz ve faaliyet alanlarımızın çeşitlendirilmesi hedefleri doğrultusunda, 29/06/2026 tarihinde toplanarak aşağıdaki kararları almıştır.

Ankara Ticaret Sicil Müdürlüğü'ne bağlı olarak, Erler Mah. Bağlıca Bul. Aktepe İş Merkezi Blok N 4 İç Kapı N 8 Etimesgut / ANKARA adresinde bulunan NEVA PRESTİJ YAPI İNŞAAT TAAHHÜT OTOMOTİV SANAYİ TİCARET LİMİTED ŞİRKETİ 'nin %51 oranındaki hisselerinin alımına yönelik görüşmelere başlanmasına, Karar verilmiştir.

b) Şirketin iç kontrol sistemi ve iç denetim faaliyetleri hakkında bilgiler ile yönetim organının bu konudaki görüşü:

Şirketimiz bünyesinde tüm işlemler Yönetim Kurulu'nun kontrolünde gerçekleştirilmektedir. Tabi olduğumuz mevzuat gereği bağımsız dış denetim yaptırılmaktadır. İç kontrol için iç denetçi istihdam edilmemektedir

c) Şirketin doğrudan veya dolaylı iştirakleri ve pay oranlarına ilişkin bilgiler:

Kamuyu aydınlatma platformunda (KAP) olduğu şekli ile aşağıdadır.

Doğrudan İştirakler

Pay Oranı %

*Koyunlu Tekstil SAN ve ticaret A.Ş.	100,00	Bağlı ortaklık
**Birko Enerji elekt üre san ve tic A.Ş.	100,00	Bağlı ortaklık Gayri faal
***Neva Capital yapı inş taah otom san tic ltd. şti.	51,00	Bağlı ortaklık

*Şirket daha önce tam konsolidasyon yöntemi ile muhasebeleştirdiği Birko koyunlu Halı A.Ş. (Birko koyunlu Halı) Türk Ticaret Kanunu'nun 451 ve Kurumlar Vergisi Kanunu'nun 18.,19. ve 20'nci maddeleri uyarınca birleşmiştir. Birleşme işlemi 18 Ocak 2010 tarihinde Birko Birleşik Koyunlular Mensucat Sanayi ve Ticaret A.Ş. bünyesinde gerçekleşmiştir. Bu tarih itibarıyla Birko koyunlu Halı'nın tüzel kişiliği kalmamıştır.

**Birko Enerji, Grup'un kendi enerjisini üretmek amacıyla 2000 yılında enerji yatırımları yapmış ve tesisi devretmek amacıyla kurulmuştur. Şirket Niğde'de faaliyet göstermektedir. Şirket kuruluşunda ipotek ve teminatların ana ortak Birko A.Ş. üzerinde olması nedeniyle tesis Birko A.Ş. bünyesinde üretimine devam etmiş tesisle ilgili teminatların çözülmesiyle birlikte Birko Enerji A.Ş.'ye devredileceği varsayımına rağmen 12 Mayıs 2005 tarihinde onaylanan teşvik yasası kapsamında belirli istihdam şartları yerine getirildiğinde enerji maliyetlerinin % 50'si devlet tarafından Grup'a ödeneceği ortaya çıkmıştır. Bu nedenle enerji tesisi kurulan Birko Enerji A.Ş.'ye devredilememiş bunun sonucunda Birko Enerji gayrifaal durumda kalmıştır

*****Neva Capital Yapı İnşaat Taahhüt Otomotiv Sanayi Ticaret Limited Şirketi'nin edinimi:**

Şirket, 29 Haziran 2026 tarihinde Ankara'da kurulu olup inşaat taahhüt, gayrimenkul ve proje geliştirme alanında faaliyet gösteren Neva Capital Yapı İnşaat Taahhüt Otomotiv Sanayi Ticaret Limited Şirketi'nin ("Neva Capital") 1.000.000 TL tutarındaki esas sermayesini temsil eden 10.000 adet payın 5.100 adedini (nominal değeri 510.000 TL) satın alarak Neva Capital'in sermaye ve oy haklarının %51'ine sahip olmuş ve Neva Capital üzerinde kontrol elde etmiştir. Edinim öncesinde Şirket'in Neva Capital'de herhangi bir payı bulunmamaktadır. Edinim tarihi itibarıyla Neva Capital, TFRS 10 "Konsolide Finansal Tablolar" uyarınca Şirket'in bağlı ortaklığı olarak tam konsolidasyon yöntemiyle konsolide finansal tablolara dahil edilmiştir.

Edinim, TFRS 3 "İşletme Birleşmeleri" standardı kapsamında satın alma yöntemi kullanılarak muhasebeleştirilmiştir. Edinimin temel amacı, Grup'un faaliyetlerini inşaat ve gayrimenkul geliştirme sektörüne genişletmek ve Neva Capital'in İstanbul, İzmir, Muğla ve Balıkesir'de bulunan arsa, proje ve konut portföyüne erişim sağlamaktır.

Neva Capital'in tanımlanabilir varlık ve yükümlülüklerinin edinim tarihindeki gerçeğe uygun değerleri, SGD Bağımsız Denetim Hizmetleri A.Ş. tarafından hazırlanan 14 Ağustos 2026 tarihli ve SGD-Rapor/2026-0084 sayılı değer tespit raporu esas alınarak belirlenmiştir. Söz konusu raporda Neva Capital'in 31 Mart 2026 itibarıyla değeri, Net Aktif Değer (NAD) yöntemiyle 1.635.960.214 TL olarak tespit edilmiştir. Söz konusu değer ile aşağıda yer alan tanımlanabilir net varlıkların gerçeğe uygun değeri arasındaki fark, TFRS'ye uyum kapsamında yapılan sınıflandırma ve ölçüm düzeltmelerinden (alınan avanslar ve ertelenmiş vergi dahil) kaynaklanmaktadır.

Kontrol gücü olmayan paylar, Neva Capital'in tanımlanabilir net varlıklarının gerçeğe uygun değeri üzerinden kontrol gücü olmayan paylara isabet eden oransal pay yöntemiyle ölçülmüştür. Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.

Transfer edilen bedel

Edinim tarihi itibarıyla transfer edilen bedelin gerçeğe uygun değeri aşağıdaki gibidir:

	TL
Ödenecek satın alma bedeli	650.000.000
Toplam transfer edilen bedel	650.000.000

Dolaylı İştirakler

Pay Oranı

Yoktur.

- d) Şirketin iktisap ettiği kendi paylarına ilişkin bilgiler: Yoktur.
- e) Hesap dönemi içerisinde yapılan özel denetime ve kamu denetimine ilişkin açıklamalar: Yoktur.
- f) Şirket aleyhine açılan ve şirketin mali durumunu ve faaliyetlerini etkileyebilecek nitelikteki davalar ve olası sonuçları hakkında bilgiler:: Şirketimiz devam eden davalar için karşılık ayırmaktadır.

	30 Haziran 2026	31 Aralık 2025
Dava karşılığı	50.464.643	45.871.352
Toplam	50.464.643	45.871.352

Teminat, Rehin, İpotek ve Kefaletler:

30 Haziran 2026 ve 30 Haziran 2025 tarihleri itibarıyla Şirket'in teminat / rehin / ipotek / kefalet pozisyonuna ilişkin tabloları aşağıdaki gibidir:

Şirket Tarafından Verilen TRİ'ler (Teminat – Rehin – İpotekler)

	30 Haziran 2026	31 Aralık 2025
1. Kendi tüzel kişiliği adına vermiş olduğu TRİ'lerin toplam tutarı	2.236.997.000	2.578.910.774
2. Tam konsolidasyon kapsamına dahil edilen ortaklıklar lehine vermiş olduğu TRİ'lerin toplam tutarı	-	-
3. Olağan ticari faaliyetlerinin yürütülmesi amacıyla diğer 3. kişilerin borcunu temin amacıyla vermiş olduğu TRİ'lerin toplam tutarı	-	-
4. Diğer verilen TRİ'lerin toplam tutarı	-	-
-Ana ortak lehine vermiş olduğu TRİ'lerin toplam tutarı	-	-
-2. ve 3. maddeler kapsamına girmeyen diğer grup şirketleri lehine vermiş olduğu TRİ'lerin toplam tutarı	-	-
-3. madde kapsamına girmeyen 3. kişiler lehine vermiş olduğu TRİ'lerin toplam tutarı	-	-
Toplam	2.236.997.000	2.578.910.774

Teminat, Rehin, İpotek ve Şehrler

	30 Haziran 2026	31 Aralık 2025
Teminat	46.997.000	-
İpotek	2.190.000.000	2.578.910.774
Dönem sonu	2.236.997.000	2.578.910.774

30 Haziran 2026 ve 31 Aralık 2025 tarihinde grubun maddi duran varlıklarının üzerinde çok sayıda şerh bulunmaktadır. Şirketin sahibi olduğu arsalar ve binalar üzerinde Tera Yatırım Bankası A.Ş. lehine verilen ipotek bulunmaktadır.

Şirketimizce, 09.01.2026 tarihinde Kamuyu Aydınlatma Platformu'nda duyurulan ve Bilgi Gayrimenkul Değerleme A.Ş. tarafından hazırlanan 31.12.2025 tarihli ve OZL-202500040 ile OZL-202500041 numaralı Taşınmaz Değerleme Raporları kapsamında yapılan değerlendirme çalışmaları aşağıda özetlenmiştir. Bu çerçevede; Niğde İli, Merkez İlçesi, Koyunlu Köyü, 455 Ada 6 Parsel üzerinde yer alan Fabrika Binası ve Arsası için;

Yasal pazar değeri (KDV hariç): 493.400.000,00 TL

Mevcut pazar değeri (KDV hariç): 501.900.000,00 TL

Niğde İli, Merkez İlçesi, Koyunlu Köyü, 458 Ada 2-3-4-5-6-7 Parseller üzerinde yer alan taşınmazlar için;

Yasal pazar değeri (KDV hariç): 1.311.000.000,00 TL

Mevcut pazar değeri (KDV hariç): 1.324.100.000,00 TL

Hazırlanan değerlendirme raporlarına göre, Şirketimize ait ve Niğde ili sınırları içerisinde bulunan taşınmazların toplam;

Yasal pazar değeri (KDV hariç): 1.804.400.000,00 TL

Mevcut pazar değeri (KDV hariç): 1.826.000.000,00 TL olarak takdir edilmiştir.

g) **Mevzuat hükümlerine aykırı uygulamalar nedeniyle şirket ve yönetim kurulu hakkında uygulanan idari veya adli yaptırımlara ilişkin açıklamalar:** Yoktur.

h) **Geçmiş dönemlerde belirlenen hedeflere ulaşıp ulaşılamadığı, genel kurul kararlarının yerine getirilip getirilmediği, hedeflere ulaşılamamışsa veya kararlar yerine getirilmemişse gerekçelerine ilişkin bilgiler ve değerlendirmeler:**

Yapılan Yönetim Kurulu toplantıları esnasında, şirket hedefleri ile gerçekleşen faaliyetleri arasındaki izleme; geçmiş yıllardaki performansı da kapsayacak şekilde takip edilmekte ve ilgili birimler tarafından raporlanmaktadır. Şirketimiz ilgili dönemde belirlemiş olduğu hedeflere ulaşmıştır, Genel kurul kararları yerine getirilmiştir.

i) **Yıl içerisinde olağanüstü genel kurul toplantısı yapılmışsa, toplantının tarihi, toplantıda alınan kararlar ve buna ilişkin yapılan işlemlerde dâhil olmak üzere olağanüstü genel kurula ilişkin bilgiler:**

Dönem içerisinde olağanüstü genel kurul yapılmamıştır.

i) **Şirketin yıl içinde yapmış olduğu bağış ve yardımlar ile sosyal sorumluluk projeleri çerçevesinde yapılan harcamalara ilişkin bilgiler:**

Şirketimizin 2026 yılı 6 aylık dönem içerisinde yaptığı bağış bulunmamaktadır.

j) **Şirketler topluluğuna bağlı bir şirketse; hâkim şirketle, hâkim şirkete bağlı bir şirketle, hâkim şirketin yönlendirmesiyle onun ya da ona bağlı bir şirketin yararına yaptığı hukuki işlemler ve geçmiş faaliyet yılında hâkim şirketin ya da ona bağlı bir şirketin yararına alınan veya alınmasından kaçınılan tüm diğer önlemler:** Şirketimiz, Şirketler Topluluğuna Bağlı Bir Şirket değildir. Hâkim şirkettir.

5-FİNANSAL DURUM

- a) **Finansal duruma ve faaliyet sonuçlarına ilişkin yönetim organının analizi ve değerlendirmesi, planlanan faaliyetlerin gerçekleşme derecesi, belirlenen stratejik hedefler karşısında şirketin durumu;** Finansal tablolar SPK ve KGG mevzuatına göre karşılaştırmalı olarak hazırlanmıştır. Raporun ekindedir.

Şirketimiz 30.06.2026 dönemini 44.950.045 TL zarar ile kapatmıştır. Aktif toplamı 5.411.829.444 TL olup karşılığında 2.644.688.976 TL tutarında Öz Kaynak bulunmaktadır.

Şirketin 2.548.304.213 TL tutarında Sabit Kıymetleri olup bu kıymetler için 15.548.712 TL tutarında amortisman ayrılmıştır.

- b) **Geçmiş yıllarla karşılaştırmalı olarak şirketin yıl içindeki satışları, verimliliği, gelir oluşturma kapasitesi, kârlılığı ve borç/öz kaynak oranı ile şirket faaliyetlerinin sonuçları hakkında fikir verecek diğer hususlara ilişkin bilgiler ve ileriye dönük beklentiler:**

Şirketimizin öz kaynakları içinde ödenmiş sermayesinin son derece düşük bulunması nedeni ile ödenmiş sermayenin, iç ve dış kaynaklardan artırılması öngörülmektedir. Bu konuda çalışmalara başlanmıştır.

	30 Haziran 2026	31 Aralık 2025
Toplam finansal borçlar	904.119.293	193.692.611
Eksi: Nakit ve nakit benzerleri	(935.340)	(1.130.238)
Net Borç	903.183.953	192.562.373
Toplam özkaynak	2.644.688.976	1.955.148.870
Net borç / Özkaynak Oranı	0,34	0,10

- b) **Şirketin sermayesinin karşılıksız kalıp kalmadığına veya borca batık olup olmadığına ilişkin tespit ve yönetim organı değerlendirmeleri:** Şirketimizin sermayesi karşılıksız kalmamıştır.

- c) **Varsa şirketin finansal yapısını iyileştirmek için alınması düşünülen önlemler:**

Şirketimizin öz kaynakları tatminkâr olmakla beraber, ödenmiş sermayesinin son derece düşük bulunması nedeni ile ödenmiş sermayenin, iç ve dış kaynaklardan artırılması öngörülmektedir. Sermaye artırımını ile sermayenin 140.000.000 TL den 330.000.000 TL ye yükseltilmesi için 31.07.2026 tarihli yönetim kurulu kararı ile 07/08/2026 günü SPK ya tadil için ön başvuruda bulunulmuştur. 01.09.2026 tarihi itibarıyla 140.000.000 TL olan sermayenin 190.000.000 TL artırılarak 330.000.000 TL ye yükseltilmesi ile ilgili SPK ya ön başvuru olumlu sonuçlanmıştır. 05/10/2026 günü saat 14.00 te şirket merkezinde yapılacak 2025 yılı olağan genel kurulunun gündeminde olup genel kurul onayına sunulacaktır.

Birko Birleşik Koyunlular A.Ş.'nin finansal yapısının güçlendirilmesi, geçmiş dönem yükümlülüklerinin tasfiyesi ve sürdürülebilir büyüme hedeflerinin desteklenmesi amacıyla kredi kullanmış 30 Haziran 2026 sonu olarak yaklaşık 878.021.854TL tutarında kredi borç bakiyemiz vardır.

Birko Koyunlu Halı markası ile Güneydoğu Anadolu ve Doğu Anadolu bölgelerinde büyüme stratejisi doğrultusunda bayilik yapılanmasına hız verilmiş; bu kapsamda bölge bayiliği Esra Proje Mühendislik'e verilmiş olup, diğer bölgelere ilişkin görüşmeler planlanan takvim çerçevesinde sürdürülmektedir.

d) Kâr payı dağıtım politikasına ilişkin bilgiler ve kâr dağıtımı yapılmayacaksa gerekçesi ile dağıtılmayan kârın nasıl kullanılacağına ilişkin öneri:

Ortaklıklar, karlarını genel kurulları tarafından belirlenecek kar dağıtım politikaları çerçevesinde ve ilgili mevzuat hükümlerine uygun olarak genel kurul kararıyla dağıtır. Söz konusu tebliğ kapsamında, asgari bir dağıtım oranı tespit edilmemiştir. Şirketler esas sözleşmelerinde veya kar dağıtım politikalarında belirlenen şekilde kar payı öderler. Ayrıca, kar paylarının eşit veya farklı tutarlı taksitler halinde ödenebilecektir ve finansal tablolarda yer alan kâr üzerinden nakden kar payı avansı dağıtabilecektir.

08/09/2026 tarihli yönetim kurulu kararı ile 05.10.2026 günü saat 14.00 te şirket merkezinde 2025 yılı olağan genel kurulu yapılacaktır. 11.09.2026 tarihli kap duyurumuzda olduğu gibi 09.09.2026 tarihli yönetim kurulu kararı ile 2025 yılı için kar dağıtımı yapılmayacaktır.

6- RİSKLER VE YÖNETİM ORGANININ DEĞERLENDİRİLMESİ

a) Varsa şirketin öngörülen risklere karşı uygulayacağı risk yönetimi politikasına ilişkin bilgiler;

Şirketimiz 2026 yılı itibarıyla kurumsal yapısını güçlendirmeyi, finansal sürdürülebilirliğini artırmayı ve Türkiye genelinde yaygın bayi ve mağaza ağına ulaşmayı stratejik öncelik olarak belirlemiştir. Bu kapsamda organizasyonel yapılanmanın güçlendirilmesi, iç kontrol ve risk yönetim sistemlerinin etkinliğinin artırılması ve kurumsal yönetim ilkelerine tam uyum sağlanması hedeflenmektedir.

b) Oluşturulmuşsa riskin erken saptanması ve yönetimi komitesinin çalışmalarına ve raporlarına ilişkin bilgiler; Yoktur

Şirketimiz Borsa İstanbul'un 11.11.2015 tarihli kararı ile Yakın İzleme Pazarı'nda işlem gördüğü için, SPK II.17-1 sayılı tebliğinin 1 (2) 'nci maddesi uyarınca Kurumsal Yönetim İlkelerine tabi değildir. Ancak en iyi gayretle ilkelere uyum konusunda çalışmalar yapmaktadır.

Birko Birleşik Koyunlular A.Ş. (Birko Koyunlu Halı), faaliyetlerini yürütürken pay sahipleri, çalışanlar, müşteriler, tedarikçiler ve tüm menfaat sahiplerine karşı sorumluluğunun bilinciyle hareket etmektedir. Şirketimiz; adillik, şeffaflık, hesap verebilirlik ve sorumluluk ilkelerini yönetim anlayışının temel unsurları olarak kabul etmekte olup, 6362 sayılı Sermaye Piyasası Kanunu ile Sermaye Piyasası Kurulu düzenlemelerine uyum konusunda gerekli hassasiyeti göstermektedir.

Şirket esas sözleşmesi ve iç düzenlemeleri çerçevesinde Kurumsal Yönetim İlkeleri'ne uyumun artırılması hedeflenmekte; zorunlu düzenlemelerin yanı sıra tavsiye niteliğindeki ilkelere de mümkün olan en yüksek seviyede uyum sağlanması amaçlanmaktadır. Bu hususlar, Şirket'in mevcut organizasyon yapısı ve operasyonel ölçeği çerçevesinde değerlendirilmektedir.

Söz konusu alanlarda tam uyum sağlanamamış olmakla birlikte Şirketimiz, kurumsal yönetim uygulamalarını geliştirmeyi ve iyi yönetim standartlarını kademeli olarak güçlendirmeyi hedeflemektedir.

c) Satışlar, verimlilik, gelir yaratma kapasitesi, kârlılık, borç/öz kaynak oranı ve benzeri konularda ileriye dönük riskler;

Sermaye riski , Kredi riski , Likidite riski , Döviz kuru riski , Faiz oranı riski , Fiyat riski , sektör riski faaliyet riski , Paylara ilişkin riskler

Birko Koyunlu Halı, ürünlerini seçkin iş ortakları ve proje bazlı iş birlikleri üzerinden pazara sunmakta; marka konumlandırmasını kontrollü, premium ve değer odaklı bir satış modeli ile yönetmektedir.

Doğrudan satış ağı yerine tercih edilen bu yapı; operasyonel verimlilik, maliyet kontrolü ve marka değerinin korunması açısından şirketimize stratejik esneklik sağlamaktadır. Aynı zamanda, ürünlerimizin hedef müşteri kitlesine doğru konumlandırma ile ulaşmasını mümkün kılmaktadır.

Koyunlu Halı, yurt içi pazarda kalite odaklı üretim anlayışını güçlü iş birlikleriyle destekleyerek sürdürülebilir büyüme hedefini kararlılıkla sürdürmektedir.

7- DİĞER HUSUSLAR

- a) Faaliyet yılının sona ermesinden sonra şirkette meydana gelen ve ortakların, alacaklıların ve diğer ilgili kişi ve kuruluşların haklarını etkileyebilecek nitelikteki özel önem taşıyan olaylara ilişkin açıklamalar; Yoktur.

Şirketimiz kamu için şirket ile ilgili gerekli bilgilendirmeleri KAP platformundan özel durum açıklamalarından yapmaktadır. Bunun dışında kap'ta diğer açıklamalarda vardır.

- b) Şirketin SPK mevzuatı uyarınca ilişkili taraf işlemleri ve bakiyelerine ilişkin ortaklara sunulması zorunlu bilgiler:

İlişkili taraflardan ticari alacaklar	30 Haziran 2026	31 Aralık 2025
Freya Akaryakıt Dağıtım Paz. Ve Tic. Ltd. Şti. (2026 da ilişkisi yok)	-	5.595.241
Toplam	-	5.595.241
İlişkili taraflardan diğer alacaklar	30 Haziran 2026	31 Aralık 2025
Tuncay Okalin	120.357	141.732
Casa Emtia Pet. Kim. ve Türevleri San. Ve Tic. A.Ş.	-	607.087
Diriteks Diriliş Tekstil San. Tic. Ltd. Şti.	5.519.458	6.499.606
Toplam	5.639.795	7.248.425
İlişkili taraflardan diğer borçlar	30 Haziran 2026	31 Aralık 2025
Nuran Okalin	226.677	33.959.582
Tuncay Okalin	4.073	4.950
Cüneyt kurt	-	13.855
Toplam	230.750	33.978.387

İlave bilgiler; Yoktur.

8- SONUC

Bu rapor; Ticaret Bakanlığı tarafından 28.08.2012 tarih ve 28395 sayılı Resmi Gazetede yayımlanan “Şirketlerin Yıllık Faaliyet Raporunun Asgari İçeriğinin Belirlenmesi Hakkında Yönetmelik” hükümlerine uygun olarak hazırlanmış olup aşağıda isimleri yazılı şirketin Yönetim Kurulu üyeleri tarafından imzalanarak onaylanmıştır.

İZZET OKALİN

Yönetim Kurulu Başkanı

TUNCAY OKALİN

Yönetim Kurulu Başkan Vekili

MUSTAFA CÖNGER

Yönetim Kurulu Üyesi

ZEYNEP KURT

Yönetim Kurulu Üyesi (CFO)

HARUN ŞAHİN

Yönetim Kurulu Üyesi

OĞUZHAN AKSOY

Yönetim Kurulu Üyesi

Ek: 30.06.2026 FİNANSAL TABLOLARI

BİRKO BİRLEŞİK KOYUNLULULAR MENSUCAT TİCARET VE SANAYİ A.Ş
30 HAZİRAN 2026 TARİHLERİ İTİBARIYLA KONSOLİDE FİNANSAL DURUM
TABLOSU

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası'nın ("TL"), 30 Haziran 2026 tarihi itibarıyla satın alma gücü esasına göre TL olarak ifade edilmiştir.

VARLIKLAR	Not	Sınırlı Denetimden Geçmiş 30 Haziran 2026	Bağımsız Denetimden Geçmiş 31 Aralık 2025
DÖNEN VARLIKLAR		742.831.301	451.087.955
Nakit ve nakit benzerleri	4	935.340	1.130.238
Ticari alacaklar		320.867.255	264.944.290
-İlişkili taraflardan ticari alacaklar	5	-	5.595.241
-İlişkili olmayan taraflardan ticari alacaklar	6	320.867.255	259.349.049
Diğer alacaklar		216.458.159	108.967.754
-İlişkili taraflardan diğer alacaklar	5	5.639.795	7.248.425
-İlişkili olmayan taraflardan diğer alacaklar	7	210.818.364	101.719.329
Stoklar	9	149.330.879	55.890.873
Peşin ödenmiş giderler	10	52.334.255	13.772.198
Cari dönem vergisi ile ilgili varlıklar		5.230	635.385
Diğer dönen varlıklar	14	2.900.183	5.747.217
DURAN VARLIKLAR		4.668.998.143	2.226.804.344
Diğer alacaklar	7	42.601	50.166
Yatırım amaçlı gayrimenkuller	11	300.365.000	-
Maddi duran varlıklar	12	2.246.115.756	2.215.809.415
Maddi olmayan duran varlıklar	13	1.823.457	1.682.194
Peşin ödenmiş giderler	10	112.461.329	9.262.569
Stoklar	9	2.008.190.000	-
TOPLAM VARLIKLAR		5.411.829.444	2.677.892.299

BİRKO BİRLEŞİK KOYUNLULULAR MENSUCAT TİCARET VE SANAYİ A.Ş
30 HAZİRAN 2026 TARİHLERİ İTİBARIYLA KONSOLİDE FİNANSAL DURUM TABLOSU
(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası'nın ("TL"), 30 Haziran 2026 tarihi itibarıyla satın alma gücü esasına göre TL olarak ifade edilmiştir).

KAYNAKLAR	Not	Sınırlı Denetimden Geçmiş 30 Haziran 2026	Bağımsız Denetimden Geçmiş 31 Aralık 2025
KISA VADELİ YÜKÜMLÜLÜKLER		1.341.471.558	307.224.800
Kısa vadeli borçlanmalar	8	902.887.214	79.486.976
Kısa vadeli kiralama işlemlerinden borçlar	8	1.232.079	2.001.522
Ticari borçlar	6	98.695.037	68.517.398
Çalışanlara sağlanan faydalar kapsamında borçlar	15	9.864.677	6.201.584
Diğer borçlar		84.344.576	90.648.440
-İlişkili olan taraflara diğer borçlar	5	230.750	33.978.387
-İlişkili olmayan taraflara diğer borçlar	7	84.113.826	56.670.053
Ertelenmiş gelirler	10	190.587.336	148.175
Dönem karı vergi yükümlülüğü	18	3.177.619	14.302.392
Kısa vadeli karşılıklar		50.683.020	45.918.313
-Çalışanlara sağlanan faydalara ilişkin karşılıklar	16	218.377	46.961
-Diğer kısa vadeli karşılıklar	16	50.464.643	45.871.352
UZUN VADELİ YÜKÜMLÜLÜKLER		1.425.668.910	415.518.629
Uzun vadeli borçlanmalar	8	-	112.204.113
Diğer borçlar	7	649.604.873	135.273
Uzun vadeli karşılıklar		1.106.818	1.261.741
-Çalışanlara sağlanan faydalara ilişkin uzun vadeli karşılıklar	15	1.106.818	1.261.741
Ertelenmiş vergi yükümlülüğü	18	774.957.219	301.917.502
ÖZKAYNAKLAR		2.644.688.976	1.955.148.870
Ana Ortaklığa Ait Özkaynaklar		1.910.958.322	1.955.148.870
Ödenmiş sermaye	17	140.000.000	140.000.000
Sermaye enflasyon düzeltmesi farkı	17	2.248.822.945	2.248.822.945
Hisse senetleri ihraç primleri	17	196.688.002	196.688.002
Kardan ayrılan kısıtlanmış yedekler	17	15.230.709	15.230.709
Kar veya zararda yeniden sınıflandırılmayacak birikmiş diğer kapsamlı gelirler veya giderler		1.382.785.049	1.382.025.552
-Maddi duran varlık yeniden değerlemeartışları /(azalış)		1.381.714.474	1.381.714.474
-Tanımlamış fayda planları ölçüm kazançlar/kayıpları		1.070.575	311.078
Geçmiş yıl karları/(zararları)	17	(2.027.618.338)	(1.794.149.088)
Net dönem karı/ (zararı)		(44.950.045)	(233.469.250)
Kontrol gücü olmayan paylar		733.730.654	-
TOPLAM KAYNAKLAR		5.411.829.444	2.677.892.299

BİRKO BİRLEŞİK KOYUNLULULAR MENSUCAT TİCARET VE SANAYİ A.Ş**1 OCAK-30 HAZİRAN 2026 KONSOLİDE KAR VEYA ZARAR VE DİĞER KAPSAMLI GELİR TABLOSU**

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası'nın ("TL"), 30 Haziran 2026 tarihi itibarıyla satın alma gücü esasına göre TL olarak ifade edilmiştir.)

		Sınırlı Denetimden Geçmiş	Sınırlı Denetimden Geçmemiş	Sınırlı Denetimden Geçmiş	Sınırlı Denetimden Geçmemiş
Kar veya Zarar Tablosu	Not	1 Ocak- 30 Haziran 2026	1 Nisan- 30 Haziran 2026	1 Ocak- 30 Haziran 2025	1 Nisan- 30 Haziran 2025
Hâsılat	20	148.483.485	135.905.258	52.201.093	31.253.458
Satışların maliyeti (-)	20	(90.329.582)	(76.696.610)	(39.807.075)	(20.877.961)
Ticari Faaliyetlerden Brüt Kâr		58.153.903	59.208.648	12.394.018	10.375.497
Genel yönetim giderleri (-)	21	(32.212.434)	(26.013.663)	(24.821.124)	(16.286.106)
Pazarlama giderleri (-)	21	(1.460.993)	(851.275)	-	-
Esas faaliyetlerden diğer gelirler	22	6.025.766	6.025.766	56.423	56.543
Esas faaliyetlerden diğer giderler (-)	22	(27.752.756)	(27.752.756)	-	-
Esas Faaliyet Kârı / Zararı (-)		2.753.486	10.616.720	(12.370.683)	(5.854.066)
Yatırım faaliyetlerinden gelirler	23	114.667.136	114.008.864	1.294.416	313.561
Finansman Geliri (Gideri) Öncesi Faaliyet Kârı /Zararı		117.420.622	124.625.584	(11.076.267)	(5.540.505)
Finansman gelirleri, giderleri, Net	24	(160.429.655)	(129.500.764)	(93.953)	(9.307)
Parasal kazanç/(kayıp)	26	(549.937)	(12.951.131)	(26.296.659)	(8.817.524)
Sürdürülen Faaliyetler Vergi Öncesi Kârı / Zararı		(43.558.970)	(17.826.311)	(37.466.879)	(14.367.336)
Sürdürülen Faaliyetler Vergi Gelir / Gideri		(1.391.075)	16.652.429	(43.201.310)	(15.699.667)
Dönem vergi geliri/gideri		-	-	-	-
Ertelenmiş vergi geliri/gideri	18	(1.391.075)	16.652.429	(43.201.310)	(15.699.667)
Sürdürülen Faaliyetler Dönem Kârı / Zararı		(44.950.045)	(1.173.882)	(80.668.189)	(30.067.003)
Dönem Net Karı Zararının Dağılımı					
Kontrol Gücü Olmayan Paylar		-	-	-	-
Ana Ortaklık Payları		(44.950.045)	(1.173.882)	(80.668.189)	(30.067.003)
Pay Başına Kazanç	19	(0,32)	(0,01)	(0,58)	(0,21)
DİĞER KAPSAMLI GELİR					
Kar veya Zararda Yeniden Sınıflandırılmayacaklar		759.497	394.739	(351.627)	7.378
-Tanımlanmış fayda planları yeniden ölçüm kazançları (kayıpları)	15	1.012.663	526.319	(468.836)	9.837
-Tanımlanmış fayda planları yeniden ölçüm kazançları/kayıpları vergi etkisi		(253.166)	(131.580)	117.209	(2.459)
TOPLAM KAPSAMLI GELİR		(44.190.548)	(779.143)	(81.019.816)	(30.059.625)

BİRKO BİRLEŞİK KOYUNLULULAR MENSUCAT TİCARET VE SANAYİ A.Ş.**1 OCAK- 30 HAZİRAN 2026 HESAP DÖNEMİNE AİT KONSOLİDE NAKİT AKIŞ TABLOSU**

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası'nın ("TL"), 30 Haziran 2026 tarihi itibarıyla satın alma gücü esasına göre TL olarak ifade edilmiştir.)

	Not	Sınırlı Denetimden Geçmiş 1 Ocak- 30 Haziran 2026	Sınırlı Denetimden Geçmiş 1 Ocak- 30 Haziran 2025
A. İŞLETME FAALİYETLERİNDEN NAKİT AKIŞLARI		(715.665.067)	(10.439.876)
Dönem Zararı		(44.950.045)	(80.668.189)
Dönem Net Karı (Zararı) Mutabakatı İle İlgili Düzeltmeler		(106.883.163)	96.696.733
Amortisman ve İtfa Gideri ile İlgili Düzeltmeler	12-13	15.548.713	12.887.966
Karşılıklar ile İlgili Düzeltmeler	16	2.348.196	3.100.212
Pazarlıklı Satın Alım Sonucu Oluşan Kazanç ile İlgili Düzeltmeler	3	(114.209.249)	-
Vergi Gideri /Geliri ile İlgili Düzeltmeler	18	1.644.241	43.084.100
Parasal kazanç ve kayıp ile ilgili düzeltmeler	26	(12.215.064)	37.624.455
İşletme Sermayesinde Gerçekleşen Değişimler		(550.184.391)	(12.610.499)
Ticari Alacaklardaki Artış/Azalışla İlgili Düzeltmeler		(100.515.172)	(16.916.224)
İlişkili Taraflardan Ticari Alacaklardaki Azalış (Artış)	5	4.996.955	(4.379.763)
İlişkili Olmayan Taraflardan Ticari Alacaklardaki Azalış (Artış)	6	(105.512.127)	(12.536.461)
Faaliyetlerle İlgili Diğer Alacaklardaki Artış/Azalışla İlgili Düzeltmeler		(93.851.604)	(48.392.033)
İlişkili Taraflardan Diğer Alacaklardaki Artış/Azalış	5	6.274.335	589.774
İlişkili Olmayan Taraflardan Diğer Alacaklardaki Artış/Azalış	7	(100.125.939)	(48.981.807)
Stoklardaki Azalışlar (Artışlar) İle İlgili Düzeltmeler	9	(258.177.047)	(17.159.785)
Peşin Ödenmiş Giderlerdeki Azalış (Artış)	10	(61.033.362)	(9.020.944)
Ticari Borçlardaki Artış/Azalışla İlgili Düzeltmeler	6	34.826.366	35.517.994
Çalışanlara Sağlanan Faydalar Kapsamında Borçlardaki Artış (Azalış)	15	2.784.319	8.360.421
Faaliyetlerle İlgili Diğer Borçlardaki Artış/Azalışla İlgili Düzeltmeler		(79.195.470)	6.960.343
İlişkili Taraflara Faaliyetlerle İlgili Diğer Borçlardaki Artış (Azalış)	5	(88.572.663)	36.442.824
İlişkili Olmayan Taraflara Faaliyetlerle İlgili Diğer Borçlardaki Artış (Azalış)	7	9.377.193	(29.482.481)
Ertelenmiş Gelirlerdeki Azalış (Artış)	10	1.576.994	1.181.823
İşletme Sermayesinde Gerçekleşen Diğer Artış (Azalış) ile İlgili Düzeltmeler	14	3.400.585	26.857.906
Faaliyetlerle İlgili Diğer Varlıklardaki Azalış (Artış)		3.400.585	26.857.906
Faaliyetlerden Elde Edilen Nakit Akışları		(702.017.599)	3.418.045
Vergi İadeleri (Ödemeleri)	18	(13.647.468)	(13.857.921)
B. YATIRIM FAALİYETLERİNDEN KAYNAKLANAN NAKİT AKIŞLAR		(31.162.973)	(1.893.398)
Maddi ve Maddi Olmayan Varlıkların Alımından Kaynaklanan Nakit Çıkışları	12- 13	(31.162.973)	(1.893.398)
C. FİNANSMAN FAALİYETLERİNDEN NAKİT AKIŞLARI		746.952.150	12.319.806
Borçlanmadan Kaynaklanan Nakit Girişleri	8	745.720.071	12.319.806
Kira Sözleşmelerinden Kaynaklanan Borç Ödemelerine İlişkin Nakit Girişleri	8	1.232.079	-
YABANCI PARA ÇEVİRİM FARKLARININ ETKİSİNDEN ÖNCE NAKİT VE NAKİT BENZERLERİNDEKİ NET ARTIŞ (AZALIŞ)		124.110	(13.468)
Nakit ve nakit benzerleri üzerindeki parasal kayıp kazanç etkisi	26	(319.008)	(202.620)
Nakit ve Nakit Benzerlerindeki Net Artış (Azalış)	4	(194.898)	(216.088)
Dönem Başı Nakit ve Nakit Benzerleri	4	1.130.238	965.588
Dönem Sonu Nakit ve Nakit Benzerleri		935.340	749.500

BİRKO BİRLEŞİK KOYUNLULULAR MENSUCAT TİCARET VE SANAYİ A.Ş.
SINIRLI DENETİMDEN GEÇMİŞ

1 OCAK-30 HAZİRAN 2026 ARA HESAP DÖNEMİNE AİT KONSOLİDE ÖZKAYNAK DEĞİŞİM TABLOSU

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası'nın ("TL"), 30 Haziran 2026 tarihi itibarıyla satın alma gücü esasına göre TL olarak ifade edilmiştir.)

	Not	Ödenmiş Sermaye	Sermaye Düzeltme Farkları	Paylara İlişkin Primler (İskontolar)	Kar veya Zararda Yeniden Sınıflandırılmayacak Birikmiş Diğer Kapsamlı Gelirler veya Giderler		Kardan Ayrılan Kısıtlanmış Yedekler	Geçmiş Yıllar Kar / Zararları	Net Dönem Karı Zararı	Ana Ortaklığa Ait Özkaynaklar	Kontrol gücü olmayan paylar	Toplam Özkaynaklar
					Maddi duran varlıklar yeniden değerlendirme artış/azalışları	Tanımlanmış fayda planları yeniden ölçüm kazançları/kayıpları						
1 Ocak 2025	17	140.000.000	2.248.822.945	196.688.002	1.153.476.580	497.329	15.230.709	(1.798.962.532)	4.813.444	1.960.566.477	-	1.960.566.477
Transferler		-	-	-	-	-	-	4.813.444	(4.813.444)	-	-	-
Toplam kapsamlı gelir (gider)		-	-	-	-	(351.627)	-	-	(80.668.189)	(81.019.816)	-	(81.019.816)
30 Haziran 2025	17	140.000.000	2.248.822.945	196.688.002	1.153.476.580	145.702	15.230.709	(1.794.149.088)	(80.668.189)	1.879.546.661		1.879.546.661
1 Ocak 2026	17	140.000.000	2.248.822.945	196.688.002	1.381.714.474	311.078	15.230.709	(1.794.149.088)	(233.469.250)	1.955.148.870	-	1.955.148.870
Transferler		-	-	-	-	-	-	(233.469.250)	233.469.250	-	-	-
Toplam kapsamlı gelir (gider)		-	-	-	-	759.497	-	-	(44.950.045)	(44.190.548)	-	(44.190.548)
Bağlı ortaklı edinimi		-	-	-	-	-	-	-	-	-	733.730.654	733.730.654
30 Haziran 2026	17	140.000.000	2.248.822.945	196.688.002	1.381.714.474	1.070.575	15.230.709	(2.027.618.338)	(44.950.045)	1.910.958.322	733.730.654	2.644.688.976