MAKİNA TAKIM ENDÜSTRİSİ A.Ş.

01.01.2026 - 30.09.2026 Dönemi

Faaliyet Raporu

İÇİNDEKİLER

1. GENEL BİLGİLER

2. FAALİYET KONUSU

3. SERMAYE ve ORTAKLIK YAPISI

4. BAĞLI ORTAKLIK

5. YÖNETİM KURULU & ÜST DÜZEY YÖNETİCİLER

6. DÖNEM İÇİNDEKİ ÖNEMLİ GELİŞMELER

7. DÖNEM SONRASI ÖNEMLİ GELİŞMELER

8. EKONOMİK ve SEKTÖREL GELİŞMELER

9. SATIŞLAR

10. ÜRETİM

11. ÖZET FİNANSAL GÖSTERGELER

12. DİĞER KONULAR

1. GENEL BİLGİLER

Raporun İlgili Olduğu Hesap Dönemi	: 01.01.2026 - 30.09.2026
Ticaret Unvanı	: Makina Takım Endüstrisi A.Ş.
Ticaret Sicil No	: 66550
Merkez Adresi	: Kısıklı Mah. Ferah Cad. Yıldız Holding Placid Bloğu Blok No:1A Üsküdar/İSTANBUL
Fabrika Adresi	: Balçık Mah. 3257 Sok. No: 15/A 41480 Gebze / KOCAELİ
Telefon	: (0216) 524 34 84 - (0262) 744 18 80 (İdari Merkez)
Faks	: (0216) 576 22 26 - (0262) 744 14 44 (İdari Merkez)
E-posta Adresi	: info@makinatakim.com.tr
İnternet Sitesi Adresi	: www.makinatakim.com.tr

30 Eylül 2026 tarihi itibarıyla Şirketin toplam personel sayısı 164 kişidir. Bu rakamın 118'i Mavi Yaka personel, 46'sı ise Beyaz Yaka personeldir.

2. FAALİYET KONUSU

Makina Takım Endüstrisi A.Ş. ve bağlı ortaklığı, kesici takım pazarında delici, vidalı, kesici ve testere ürün gruplarının imalatı, pazarlama ve satışı, ihracat ve ithalat ile ilgili tüm ticari ve endüstriyel faaliyetleri yürütmektedir.

3. SERMAYE ve ORTAKLIK YAPISI

Şirketin 30 Eylül 2026 tarihi itibarıyla sermayesi ve ortaklık yapısı aşağıdaki tabloda sunulmuştur. İmtiyazlı pay yoktur.

	30 Eylül 2026			31 Aralık 2025		
Hissedar	**Pay adedi**	**Pay Tutarı**	**Pay Oranı %**	**Pay adedi**	**Pay Tutarı**	**Pay Oranı %**
İstanbul Portföy Yıldız Serbest Özel Fon	6.621.339.200	66.213.392	33,11	6.621.339.200	66.213.392	33,11
Gözde GSYO A.Ş.	2.920.884.416	29.208.844	14,60	2.920.884.416	29.208.844	14,60
Diğer (Halka Açık)	10.457.776.384	104.577.764	52,29	10.457.776.384	104.577.764	52,29
Toplam	**20.000.000.000**	**200.000.000**	**100,00**	**20.000.000.000**	**200.000.000**	**100,00**

4. BAĞLI ORTAKLIK

Şirketin bağlı ortaklığı ve pay oranına ilişkin bilgiler aşağıdaki tabloda gösterilmiştir.

Bağlı Ortaklık Unvanı	**Pay Oranı**
Evar Kesici Takım San. ve Tic. A.Ş.	%100,00

5. YÖNETİM KURULU & ÜST DÜZEY YÖNETİCİLER

Şirket, Genel Kurul tarafından seçilen iki bağımsız üyenin de yer aldığı toplam beş üyeden oluşan Yönetim Kurulu tarafından yönetilmekte ve temsil edilmektedir. Şirketimiz Yönetim Kurulu Üyeleri'nin çoğu icrada görev almayan üyelerden oluşmaktadır. Yalnız bir üye icracıdır. İcrada görev almamalarının sonucu olarak icracı olmayan Yönetim Kurulu Üyeleri, Yönetim Kurulu Üyelikleri haricinde Şirkette herhangi bir idari görevi bulunmamakta ve Şirket'in günlük iş akışına ve olağan faaliyetlerine müdahil olmamaktadır.

Adı- Soyadı	Görevi	Görev Süresi
Mehmet TÜTÜNCÜ	Yönetim Kurulu Başkanı	19.04.2024 – 19.04.2027
Fezal OKUR ESKİL	Yönetim Kurulu Başkan Vekili	28.04.2025 – 19.04.2027
Levent SİPAHİ	Yönetim Kurulu Üyesi / Murahhas Aza	19.04.2024 – 19.04.2027
Aytaç Saniye MUTLUGÜLLER	Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi	14.04.2026 – 19.04.2027
Ahmet BAL	Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi	14.04.2026 – 19.04.2027

Yönetim Kurulu Üyelerinin Yetki ve Sınırları:

Türk Ticaret Kanunu, Sermaye Piyasası Kurulu düzenlemeleri ve bu esas mukavele hükümleri gereğince Genel Kurulun yetkilerine girenler dışındaki bütün kararları almaya Yönetim Kurulu yetkilidir.

Ancak, söz konusu hususların Sermaye Piyasası Kurulu Kurumsal Yönetim İlkelerine ilişkin düzenlemesi uyarınca önemli nitelikte işlem kapsamına girmesi durumunda anılan düzenlemenin gerektirdiği çerçevede işlem yapılır. Sermaye Piyasası Kurulu tarafından uygulanması zorunlu tutulan Kurumsal Yönetim İlkelerine uyulur.

Şirketin Üst Düzey Yöneticileri:

ADI SOYADI	GÖREVİ
Levent SİPAHİ	Genel Müdür
Türhan ARLİ	Mali İşler Direktörü
Başak ARSLAN BİLGİLİ	Satış ve Pazarlama Direktörü
Aykut AŞIK	Fabrikalar Üretim Direktörü
Vildan BOZKURT ÖÇ	Fabrikalar Tedarik Zinciri Direktörü
Mecit KANPARA	İnsan Kaynakları Ortak Hizmet Birimi Direktörü

6. DÖNEM İÇİNDEKİ ÖNEMLİ GELİŞMELER

Yoktur.

7. DÖNEM SONRASI ÖNEMLİ GELİŞMELER

Yoktur.

8. EKONOMİK ve SEKTÖREL GELİŞMELER

2026 yılı Ocak-Eylül dönemi, jeopolitik risklerin, enerji arz güvenliğinin ve enflasyonla mücadelenin küresel ekonomik görünüm üzerindeki belirleyici etkisini koruduğu bir dönem olmuştur. Şubat ayı sonunda başlayan Orta Doğu savaşı ve Hürmüz Boğazı üzerinden gerçekleştirilen enerji ticaretindeki aksamalar, Uluslararası Enerji Ajansı tarafından küresel petrol piyasası tarihindeki en büyük arz kesintisi olarak değerlendirilmiştir. İlk yarının sonunda enerji piyasalarında görülen kısmi rahatlama kalıcı olmamış; üçüncü çeyrekte enerji altyapısına ve tankerlere yönelik saldırılar fiyatları yeniden yükseltmiştir. Haziran ayında ortalama 85 USD/varil düzeyine gerileyen Brent spot petrol fiyatı, eylül ayında ortalama 114 USD/varile ulaşmıştır. Enerji fiyatlarındaki yükselişe navlun ve sigorta giderlerindeki artışların eşlik etmesi, üretim ve lojistik maliyetleri üzerindeki baskıyı sürdürmüştür.

Ekonomik İşbirliği ve Kalkınma Örgütü (OECD), Eylül 2026 Ara Dönem Ekonomik Görünüm Raporu'nda küresel büyümenin 2026 yılında %2,9, 2027 yılında ise %3,0 düzeyinde gerçekleşmesini öngörmüştür. Küresel ekonomik faaliyetin enerji şokuna rağmen beklenenden daha dirençli seyrettiği; yapay zekâ bağlantılı yatırımların, üretimin ve ticaretin büyümeyi desteklediği belirtilmiştir.

Enflasyon risklerine karşı merkez bankalarının ihtiyatlı yaklaşımı devam etmiş, üçüncü çeyrekte bazı ekonomilerde yeniden faiz artırımlarına gidilmiştir. ABD Merkez Bankası (Fed), 16 Eylül toplantısında politika faiz aralığını 25 baz puan artırarak %3,75-%4,00 seviyesine yükseltmiştir. Avrupa Merkez Bankası da 10 Eylül'de temel faiz oranlarını 25 baz puan artırmış ve mevduat faizini %2,50'ye çıkarmıştır. Japonya Merkez Bankası eylül ayında politika faizini yaklaşık %1,25 seviyesine yükseltirken, Çin'de bir yıl ve beş yıl üzeri vadeli gösterge kredi faizleri sırasıyla %3,0 ve %3,5 seviyelerinde korunmuştur. Bu kararlar, küresel para politikalarında ülkelerin büyüme ve enflasyon koşullarına bağlı farklılaşmanın sürdüğünü göstermiştir.

Türkiye Cumhuriyet Merkez Bankası (TCMB), Ocak ayında politika faizini %38'den %37'ye indirmesinin ardından sıkı para politikası duruşunu korumuş; Temmuz ve Eylül toplantılarında da faiz oranını değiştirmemiştir. Yıllık tüketici enflasyonu, Haziran ayındaki %32,11 seviyesinden Eylül ayında %29,73'e gerilemiştir. Eylül ayında TÜFE aylık %1,84 artarken, Ocak-Eylül dönemindeki kümülatif artış %24,32 olarak gerçekleşmiştir. Yıllık enflasyon oranlarındaki gerilemeye karşın fiyat düzeylerindeki artışın sürmesi, işletmeler açısından maliyet baskısının ortadan kalkmadığına işaret etmiştir. Reel ekonomik göstergeler, büyümenin devam etmekle birlikte sanayi faaliyetlerinde belirgin bir toparlanmanın henüz oluşmadığını göstermiştir.

Sonuç olarak, 2026 yılının ilk dokuz ayında küresel ekonomide enerji arzındaki kesintiler ve enflasyon riskleri önemini korurken, Türkiye'de yıllık enflasyondaki gerilemeye sıkı para politikası ve zayıf sanayi talebi eşlik etmiştir. Bu görünümün, sanayi üretimine bağlı kesici takım sektörü açısından sipariş hacimleri, fiyatlama imkânları ve işletme sermayesi ihtiyacı üzerinde baskı oluşturabileceği değerlendirilmektedir.

Türkiye kesici takım pazarının büyüklüğünün yaklaşık 260 milyon dolar olduğu tahmin edilmektedir; yurtiçi talebin yaklaşık %29'u Türkiye'de üretilen ürünlerden karşılanmaktadır. Sadece yüksek hız çeliği (HSS) kesici takım pazarının 57,2 milyon USD olduğu öngörülmektedir. Yüksek hız çeliğinde 2 yerli firmanın, sert metal alanında ise yaklaşık olarak 70 yerli firmanın üretim yaptığı sektörümüzde ithalat hâkimdir. İthalat yapılan ülkeler ağırlıklı olarak Almanya, Çin, Japonya, Tayvan ve Güney Kore'dir. Sektörün en büyük üreticisi konumundaki Makina Takım Endüstrisi A.Ş.'nin, yüksek hız çeliği pazarındaki payının %38 olduğu tahmin edilmektedir (Delici, Vidalı ve Kesici ürün grubu).

9. SATIŞLAR

Konsolide net satışlar, 2026 yılı Ocak–Eylül döneminde 749.379.687 TL olarak gerçekleşmiştir. Kategori bazında değerlendirildiğinde, geçen yılın aynı dönemine göre KSM takım satışlarında %437 ve ticari ürün satışlarında %265 oranında artış kaydedilirken, delici takım satışlarında %38, vidalı takım satışlarında %22 ve kesici takım satışlarında %59 oranında azalış gerçekleşmiştir.

10. ÜRETİM

2026 Ocak-Eylül dönemi üretim adedi 3,6 milyon adet olup, 2025 yılı aynı döneminde 3,2 milyon adetlik üretimin %13 üzerinde gerçekleşmiştir.

11. ÖZET FİNANSAL GÖSTERGELER

A. Bilanço

VARLIKLAR	Cari Dönem 30.09.2026	Geçmiş Dönem 31.12.2025
Dönen Varlıklar	1.488.200.668	1.618.528.991
Duran Varlıklar	1.312.549.770	1.365.715.994
TOPLAM VARLIKLAR	**2.800.750.438**	**2.984.244.985**
KAYNAKLAR	**Cari Dönem 30.09.2026**	**Geçmiş Dönem 31.12.2025**
Kısa Vadeli Yükümlülükler	359.076.899	436.292.488
Uzun Vadeli Yükümlülükler	286.885.682	417.514.014
Özkaynaklar	2.154.787.857	2.130.438.483
TOPLAM KAYNAKLAR	**2.800.750.438**	**2.984.244.985**

B. Gelir Tablosu

KAR VEYA ZARAR KISMI	Cari Dönem 01.01.2026-30.09.2026	Geçmiş Dönem 01.01.2025-30.09.2025
Hasılat	749.379.687	954.593.315
Satışların Maliyeti (-)	(554.843.514)	(579.745.476)
BRÜT KAR	**194.536.173**	**374.847.839**
Genel Yönetim Giderleri (-)	(98.470.677)	(102.953.911)
Pazarlama Giderleri (-)	(70.152.474)	(73.182.541)
Esas Faaliyetlerden Diğer Gelirler	8.734.372	11.200.883
Esas Faaliyetlerden Diğer Giderler (-)	(15.400.739)	(12.449.713)
ESAS FAALİYET KARI	**19.246.655**	**197.462.557**
Yatırım Faaliyetlerinden Gelirler	159.488.221	187.185.178
FİNANSMAN GİDERİ ÖNCESİ FAALİYET KARI	**178.734.876**	**384.647.735**
Finansman Giderleri (-)	(31.377.759)	(9.285.774)
Net Parasal Pozisyon Kayıpları	(145.992.009)	(139.340.546)
SÜRDÜRÜLEN FAALİYETLER VERGİ ÖNCESİ KARI	**1.365.108**	**236.021.415**
Sürdürülen Faaliyetler Vergi Geliri / (Gideri)	**27.188.967**	**(70.140.309)**
Dönem Vergi Gideri (-)	(42.058.823)	(55.073.726)
Ertelenmiş Vergi Geliri/(Gideri)	69.247.790	(15.066.583)
DÖNEM KARI	**28.554.075**	**165.881.106**
Pay Başına Kazanç	**0,001428**	**0,008294**

C. Rasyolar

30 Eylül 2026 ve 30 Eylül 2025 itibarıyla karşılaştırmalı Gelir Tablosu rasyoları aşağıdaki gibidir.

	1 Ocak – 30 Eylül 2026	**1 Ocak – 30 Eylül 2025**
Satışların Maliyeti/Net Satış	74%	61%
Brüt Kar Marjı	26%	39%
Esas Faaliyet Kar Marjı	3%	21%
Dönem Net Kar Marjı	4%	17%

12. DİĞER KONULAR

2026 yılı Ocak-Eylül dönemi içinde ana sözleşme değişikliği yapılmamıştır. Dönem içinde Şirketimiz aleyhine açılan bir dava söz konusu olmamıştır. Şirket ve yönetim organı üyeleri hakkında idari ve/veya adli herhangi bir yaptırım yoktur. Yönetim hâkimiyetini elinde bulunduran pay sahiplerinin, Yönetim Kurulu Üyelerinin, üst düzey yöneticilerin ve bunların eş ve ikinci dereceye kadar kan ve sıhrî yakınlarının, şirket veya bağlı ortaklıkları ile çıkar çatışmasına neden olabilecek nitelikte işlem ve rekabet durumu söz konusu olmamıştır.

MAKİNA TAKIM ENDÜSTRİSİ A.Ş.

2026