

**Best
Brands**
ENERGY GROUP



“ Yarının Enerjisi ”

YÖNETİM KURULU FAALİYET RAPORU

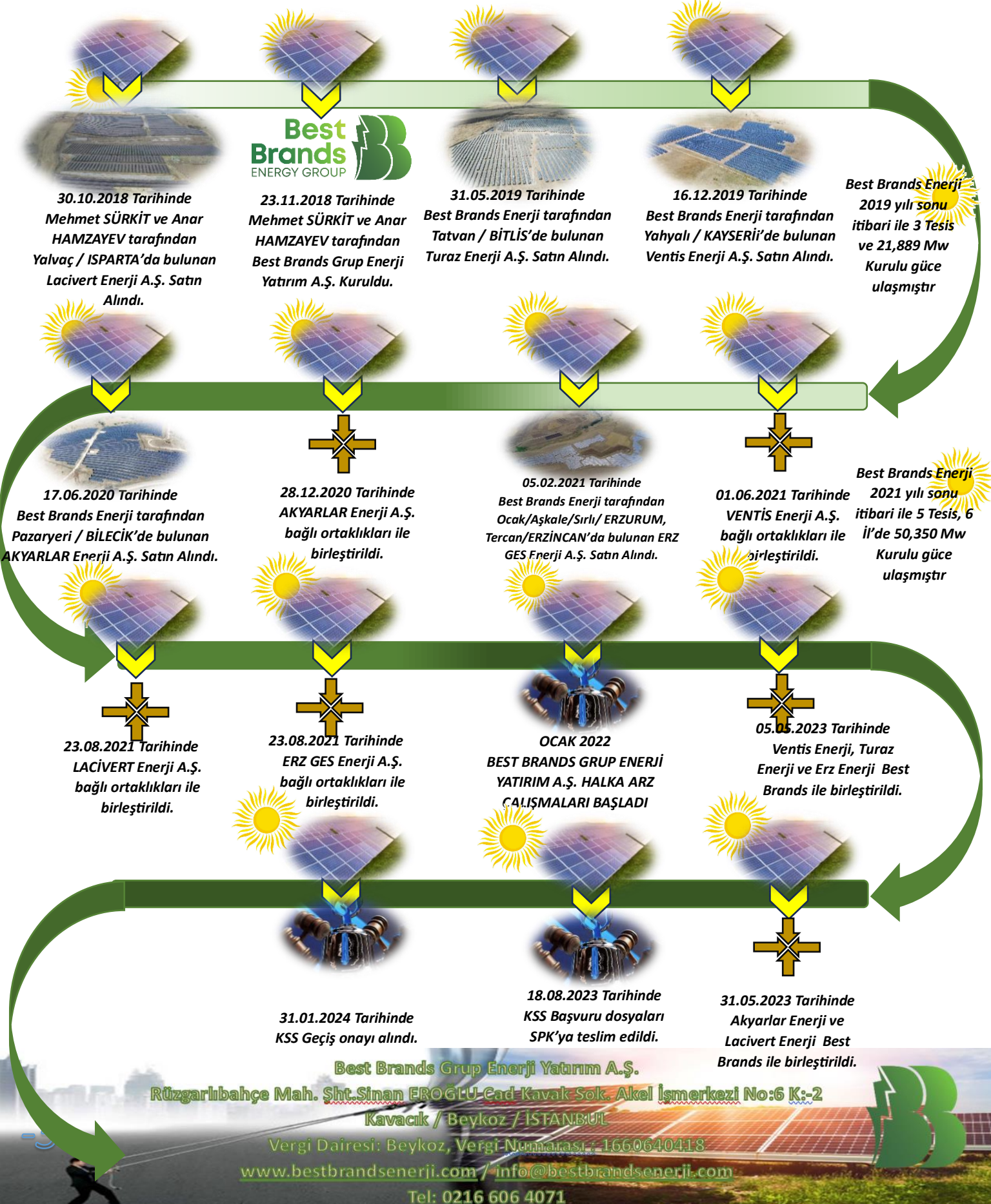
2026 / 3 NCÜ ÇEYREK
01.01.2026 – 30.09.2026

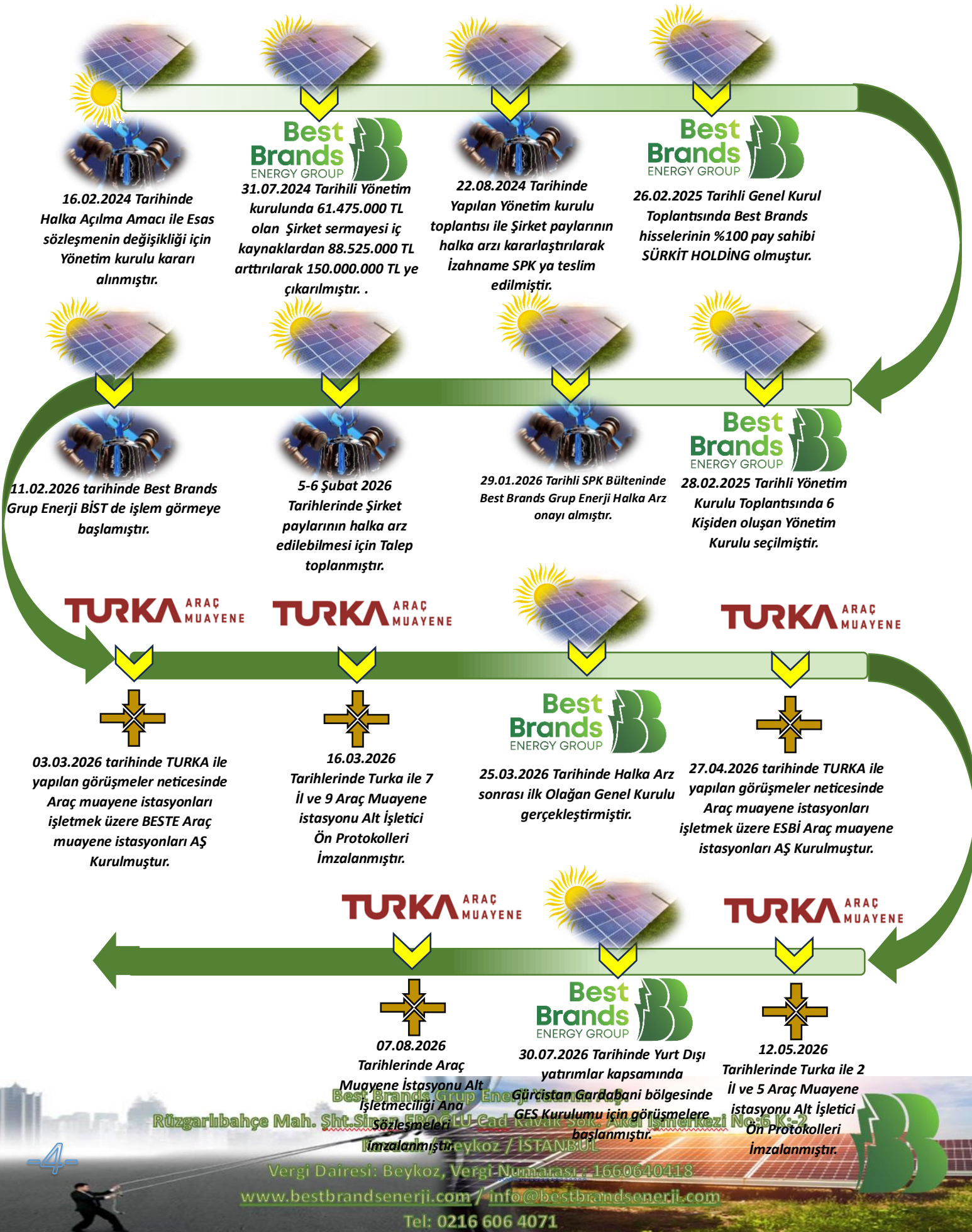


İşbu Faaliyet Raporu ('Rapor'), Türk Ticaret Kanunu'nun 516. madde hükmü, Gümrük ve Ticaret Bakanlığı'nın 28.08.2012 tarihli ve 28395 sayılı Resmi Gazete 'de yayınlanan 'Şirketlerin Yıllık Faaliyet Raporunun Asgari İçeriğinin Belirlenmesi Hakkında Yönetmelik' hükümleri, Sermaye Piyasası Kurulu'nun (II-14.1) sayılı 'Sermaye Piyasasında Finansal Raporlamaya İlişkin Esaslar Tebliği'nin 8. madde hükmü, (II-17.1) sayılı 'Kurumsal Yönetim Tebliği'nin ilgili madde hükümleri uyarınca düzenlenmiş olup, Şirketimizin 01.01.2026-30.09.2026 dönemi itibarıyla işletme faaliyetlerinin değerlendirilmesi ve yatırımcılarımıza bilgi verilmesi amacını taşımaktadır.



BEST BRANDS GRUP ENERJİ YATIRIM A.Ş. KİLOMETRE TAŞLARI





İÇİNDEKİLER

BÖLÜM 1 ŞİRKET GENEL BİLGİLERİ.....	8
1.1. Şirket Bilgileri:	8
1.2. Borsa İstanbul'da Best Brands Enerji:	9
1.3. Best Brands Enerji Hakkında:.....	9
1.4. Üretim Tesislerine İlişkin Görseller:	12
1.5. Best Brands Enerji'nin Vizyonu, Misyonu ve Değerleri:	14
1.6. Bağlı Ortaklığa İlişkin Bilgiler:	14
1.7. Sermaye ve Ortaklık Yapısı:	16
1.8. İmtiyazlı Paylara İlişkin Açıklamalar:.....	16
1.9. Sermaye Arttırımı ve Temettü Dağıtımlarına İlişkin Bilgiler:	16
BÖLÜM 2 ŞİRKET'İN YÖNETİM ORGANI, ÜST DÜZEY YÖNETİCİ VE PERSONEL BİLGİLERİ	17
2.1. Yönetim Kurulu ve Öz geçmişleri:	17
2.2. Üst Yönetim, Yönetimde Söz Sahibi Olan Personel ve Öz geçmişleri	21
2.3. Komiteler:.....	23
2.3.2. Denetim Komitesi Çalışma Esasları:	23
2.4.3. Riskin Erken Saptanması Komitesi Çalışma Esasları:	23
2.4. Organizasyon Yapısı ve Şeması:	23
BÖLÜM 3. ŞİRKETİN DÖNEM İÇİ FAALİYETLERİ VE FAALİYETLERE İLİŞKİN ÖNEMLİ GELİŞMELER	25
3.1. Şirketin İlgili Hesap Dönemi İçerisinde Yapmış Olduğu İşlemlere İlişkin Bilgiler:.....	25
3.2. Şirket'in Faaliyetlerini Etkileyebilecek Önemli Tebliğ ve Mevzuat Değişiklikleri.....	26
3.3. Hesap Dönemi İçerisinde Yapılan Özel Denetime ve Kamu Denetimine İlişkin Bilgiler.....	26
3.4. Davalara İlişkin Bilgiler	26
3.5. Yapılan Araştırma ve Geliştirme Faaliyetleri	26
3.6. Yapılan Bağış ve Yardımlar ile Sosyal Sorumluluk Projeleri	26
BÖLÜM 4 İLİŞKİLİ TARAF İŞLEMLERİ	26
4.1. Üst Düzey Yöneticilere Sağlanan Menfaatler	26
4.2. İlişkili Taraflarla Olan Bakiyeler	27
4.3. İlişkili Taraflarla Olan İşlemler	27
4.4. Ticari Borçlar ve Alacaklar	28
4.5. Diğer Borçlar ve Alacaklar.....	28

Best Brands Grup Enerji Yatırım A.Ş.

Rüzgarlıbahçe Mah. Şht.Sinan EROĞLU Cad Kavak Sok. Akel İşmerkezi No:6 K:-2

Kavacık / Beykoz / İSTANBUL

Vergi Dairesi: Beykoz, Vergi Numarası : 1660640418

www.bestbrandsenerji.com / info@bestbrandsenerji.com

Tel: 0216 606 4071



BÖLÜM 5 ÖZET FİNANSAL TABLOLAR	30
5.1. Bilanço ve Gelir Tablosu.....	30
BÖLÜM 6 ŞİRKETİN DÖNEM SONRASI FAALİYETLERİ VE FAALİYETLERE İLİŞKİN ÖNEMLİ GELİŞMELER	34
6.1. Şirketin Raporlama Dönemi Sonrasındaki Önemli Olaylar	34
BÖLÜM 7 EKONOMİK ve SEKTÖREL DEĞERLENDİRMELER	34
7.1. Enerji Sektöründe Geleceğe Bakış	34
7.2. Türkiye Güneş Enerjisi Potansiyeli	35
BÖLÜM 8 GENEL KURUL	37
BÖLÜM 9 KAP BİLDİRİMLERİ	37
9.1. 18.02.2026 Tarihli Yönetim Kurulu komitesi Konulu Bildirim	37
9.2. 19.02.2026 Tarihli Finansal Rapor Konulu Bildirim	37
9.3. 19.02.2026 Tarihli Faaliyet Raporu Konulu Bildirim	37
9.4. 19.02.2026 Tarihli Sorumluluk Beyanı Konulu Bildirim	37
9.5. 19.02.2026 Tarihli Şirket Genel Bilgi Formu Konulu Bildirim	37
9.6. 20.02.2026 Tarihli Katılım Finansı Bilgi Formu Konulu Bildirim	37
9.7. 26.02.2026 Tarihli Yeni İş İlişkisi Konulu Bildirim	37
9.8. 27.02.2026 Tarihli 2026 Dönemine ait Bağımsız Denetim Kurumuna İlişkin Konulu Bildirim	38
9.9. 27.02.2026 Tarihli 2025 Dönemine İlişkin Kar Payı Dağıtılmaması Hususunda Yönetim Kurulu Kararı Konulu Bildirim	38
9.10. 27.02.2026 Tarihli 2025 Yılı Faaliyet Dönemine İlişkin Olağan Genel Kurul Toplantısı Çağrısı Konulu Bildirim	38
9.11. 27.02.2026 Tarihli 2025 Dönemine İlişkin Kar Payı Dağıtılmaması Hususunda Yönetim Kurulu Kararı Konulu Bildirim	38
9.12. 02.03.2026 Tarihli Kar Dağıtım Tablosunda Gerekli Düzeltmenin Yapılması Konulu Bildirim	38
9.13. 03.03.2026 Tarihli Best Brands Grup Enerji Yatırım A.Ş 'ne Bağlı Ortaklık Kurulması Konulu Bildirim	38
9.14. 04.03.2026 Tarihli Şirket Genel Bilgi Formu Konulu Bildirim	38
9.15. 05.03.2026 Tarihli Halka Arz Fiyatının Belirlenmesinde Esas Alınan Varsayımlara İlişkin Değerlendirme Raporu Konulu Bildirim	38
9.16. 16.03.2026 Tarihli Özel Durum Açıklaması (Genel) Konulu Bildirim	39
9.17. 25.03.2026 Tarihli Genel Kurul İşlemlerine İlişkin Bildirim Konulu Bildirim	39
9.18. 25.03.2026 Tarihli Kar Payı Dağıtım İşlemlerine İlişkin Konulu Bildirim	39
9.19. 25.03.2026 Tarihli Bağımsız Denetim Kuruluşunun Belirlenmesi Konulu Bildirim	39

Best Brands Grup Enerji Yatırım A.Ş.

Rüzgarlıbahçe Mah. Şht.Sinan EROĞLU Cad Kavak Sok. Akel İşmerkezi No:6 K:-2

Kavacık / Beykoz / İSTANBUL

Vergi Dairesi: Beykoz, Vergi Numarası : 1660640418

www.bestbrandsenerji.com / info@bestbrandsenerji.com

Tel: 0216 606 4071



9.20. 02.04.2026 Tarihli Genel Kurul İşlemleri Konulu Bildirim	39
9.21. 02.04.2026 Tarihli Bağımsız Denetim Kuruluşunun Belirlenmesi Konulu Bildirim	39
9.29. 11.05.2026 30.06.2026 Tarihli Konsolide Faaliyet Raporu Konulu Bildirim	40
9.30. 11.05.2026 Tarihli Sorumluluk Beyanı Konulu Bildirim	40
9.31. 11.05.2026 Tarihli Yönetim Kurulunun Araç Muayene İstasyonlarına Yatırım Yapma Sürecine İlişkin 11.05.2026 Tarihli Kararı Konulu Bildirim.....	40
9.32. 22.05.2026 Tarihli Sermaye Artırımından Elde Edilen Fonun Kullanım Yerine İlişkin Denetim Komitesi Raporu Konulu Bildirim	41
9.33. 22.05.2026 Tarihli Halka Arz Fiyatının Belirlenmesinde Esas Alınan Varsayımlara İlişkin Değerlendirme Raporu Konulu Bildirim	41
9.34. 11.06.2026 Tarihli Olağan Dışı Fiyat Miktar Hareketleri Konulu Bildirim.....	41
9.35. 30.07.2026 Tarihli Özel durum açıklaması Bildirimi	41
9.36. 04.08.2026 Tarihli Şirket genel bilgi formu Bildirimi	41
9.37. 07.08.2026 Tarihli Yeni iş ilişkisi Bildirimi.....	41
9.38. 12.08.2026 Tarihli Finansal Rapor Bildirimi.....	41
9.39. 12.08.2026 Tarihli Faaliyet Raporu (Konsolide) Bildirimi.....	41
9.40. 12.08.2026 Tarihli Sorumluluk Beyanı (Konsolide) Bildirimi	41
9.41. 12.08.2026 Tarihli Katılım Finansı İlkeleri Bilgi Formu Bildirimi	41
9.42. 19.08.2026 Tarihli Fiyat Tespit Raporuna İlişkin Analist Raporu (Halka Arza Aracılık Eden Kuruluş Tarafından Hazırlanan) Bildirimi	41
9.43. 19.08.2026 Tarihli Sermaye Artırımından Elde Edilecek - Edilen Fonun Kullanımına İlişkin Rapor Bildirimi	42
9.44. 19.08.2026 Tarihli Halka Arz Fiyatının Belirlenmesinde Esas Alınan Varsayımlara İlişkin Değerlendirme Raporu Bildirimi	42
9.45. 07.10.2026 Tarihli Sermaye Artırımından Elde Edilecek - Edilen Fonun Kullanımına İlişkin Rapor Bildirimi	42
9.46. 07.10.2026 Tarihli Özel Durum Açıklaması (Genel) Bildirimi	42
9.47. 19.10.2026 Tarihli Genel Kurul İşlemlerine İlişkin Bildirimi	42

BÖLÜM 1 ŞİRKET GENEL BİLGİLERİ

1.1. Şirket Bilgileri:

Firma Unvanı	: BEST BRANDS GRUP ENERJİ YATIRIM ANONİM ŞİRKETİ
Kuruluş Tarihi	: 23.11.2018
İş Adresi	: RÜZGARLIBAHÇE MAHALLESİ ŞHT.SİNAN EROĞLU CADDESİ AKEL İŞ MERKEZİ A BLOK NO:9 K: -2 KAVACIK / BEYKOZ / İSTANBUL
Çıkarılmış Sermaye	: 188.205.000 TL
Kayıtlı Sermaye Tavanı	: 250.000.000 TL
Telefon No/Fax No	: 0 216 606 4071
İnternet Adresi	: www.bestbrandsenerji.com
E-Posta Adresi	: info@bestbrandsenerji.com
Ticaret Sicil No	: 166141-5
Vergi Dairesi / No	: Beykoz VD / 1660640418
Mersis No	: 01660640418000001



1.2. Borsa İstanbul’da Best Brands Enerji:

İşlem Kodu	:	BESTE
Halka Arz Tarihi	:	5 – 6 ŞUBAT 2026
Borsa İlk İşlem Tarihi	:	11 ŞUBAT 2026
İşlem Gördüğü Pazar	:	Ana Pazar
İşlem Gördüğü Endeksler	:	BİST 500 ANA PAZAR BİST TÜM BİST ELEKTRİK BİST HİZMETLER BİST HALKA ARZ BİST TÜM-100 BİST İSTANBUL

1.3. Best Brands Enerji Hakkında:

Best Brands Grup Enerji Yatırım Anonim Şirketi’nin (**“Şirket”**), yenilenebilir enerji sektöründe (özellikle güneş enerjisi) zamanla çoğu geleneksel enerji kaynağının yerini alabileceği öngörüsüyle, Best Brands Enerji tarafından güneş enerjisi santrallerine yatırım yapılmaktadır.

Bu santrallerin satın alınması ve kurulumu 2018 yılında başlamış olup, 2018 yılının sonunda geçici kabulleri yapılmış ve üretime başlamıştır. Elektrik üretim santralleri Isparta, Bitlis, Kayseri, Bilecik, Erzurum ve Erzincan’da bulunmaktadır.



ÜRETİM ŞİRKETİ	BULUNDUĞU İL	MEVKİ	AC GÜÇ		DC GÜÇ		SANTRAL ADI	GEÇİCİ KABUL TARİHİ	GEÇİCİ KABUL SAYISI	YEKDEM BİTİŞ TARİHİ
BEST BRANDS GRUP ENERJİ YATIRIM A.Ş.	ERZURUM	AŞKALE	1.998,00 kWe	999,00 kWe	2.221,56 kWp	1.110,78 kWp	AŞKALE 2 IMK	2.02.2018	18.KBL.25.0051-GEC	2.02.2028
				999,00 kWe		1.110,78 kWp	AŞKALE 3 AYGES	2.02.2018	18.KBL.25.0048-GEC	2.02.2028
		OCAK	9.992,00 kWe	999,00 kWe	11.166,84 kWp	1.128,60 kWp	OCAK 9 PRİ	27.02.2018	18.KBL.25.0057-GEC	27.02.2028
				999,00 kWe		1.116,72 kWp	OCAK 10 IMK	27.02.2018	18.KBL.25.0058-GEC	27.02.2028
				999,00 kWe		1.104,84 kWp	OCAK 11 IMK	27.02.2018	18.KBL.25.0059-GEC	27.02.2028
				999,00 kWe		1.104,84 kWp	OCAK 12 PRİ	27.02.2018	18.KBL.25.0060-GEC	27.02.2028
				999,00 kWe		1.140,48 kWp	OCAK 13 PRİ	27.02.2018	18.KBL.25.0061-GEC	27.02.2028
				999,00 kWe		1.092,96 kWp	OCAK 14 AYGES	27.02.2018	18.KBL.25.0062-GEC	27.02.2028
				750,00 kWe		819,72 kWp	OCAK 15 IMK	27.02.2018	18.KBL.25.0063-GEC	27.02.2028
				500,00 kWe		594,00 kWp	OCAK 16 AYGES	27.02.2018	18.KBL.25.0064-GEC	27.02.2028
				999,00 kWe		1.092,60 kWp	OCAK 17 IMK	27.02.2018	18.KBL.25.0065-GEC	27.02.2028
				750,00 kWe		867,24 kWp	OCAK 18 AYGES	27.02.2018	18.KBL.25.0066-GEC	27.02.2028
				999,00 kWe		1.104,84 kWp	OCAK 29 PAGES	27.02.2018	18.KBL.25.0067-GEC	27.02.2028
		SIRLI	999,00 kWe	999,00 kWe	1.140,48 kWp	1.140,48 kWp	SIRLI FAYGES	2.02.2018	18.KBL.25.0047-GEC	2.02.2028
	ERZİNCAN	TERCAN	3.570,00 kWe	990,00 kWe	3.825,36 kWp	1.092,96 kWp	MİFA 6	14.02.2018	18.KBL.24.0039-GEC	14.02.2028
				990,00 kWe		1.009,80 kWp	FAGES 7	15.02.2018	18.KBL.24.0034-GEC	15.02.2028
				990,00 kWe		1.057,32 kWp	AHT 12	16.02.2018	18.KBL.24.0029-GEC	16.02.2028
				600,00 kWe		665,28 kWp	AHT 13	17.02.2018	18.KBL.24.0032-GEC	17.02.2028
	BİLECİK	PAZARYERİ	8.991,00 kWe	999,00 kWe	10.106,31 kWp	1.166,00 kWp	AKYARLAR 1	14.02.2018	18.KBL.11.0040-GEC	14.02.2028
				999,00 kWe		1.166,00 kWp	AKYARLAR 2	14.02.2018	18.KBL.11.0043-GEC	14.02.2028
				999,00 kWe		1.060,00 kWp	AKYARLAR 3	14.02.2018	18.KBL.11.0046-GEC	14.02.2028
				999,00 kWe		1.166,00 kWp	KADIKALESİ 1	14.02.2018	18.KBL.11.0041-GEC	14.02.2028
				999,00 kWe		1.166,00 kWp	KADIKALESİ 2	14.02.2018	18.KBL.11.0044-GEC	14.02.2028
				999,00 kWe		1.060,00 kWp	KADIKALESİ 3	14.02.2018	18.KBL.11.0047-GEC	14.02.2028
				999,00 kWe		1.096,31 kWp	YALIKAVAK 1	14.02.2018	18.KBL.11.0042-GEC	14.02.2028
				999,00 kWe		1.166,00 kWp	YALIKAVAK 2	14.02.2018	18.KBL.11.0045-GEC	14.02.2028
				999,00 kWe		1.060,00 kWp	YALIKAVAK 3	14.02.2018	18.KBL.11.0048-GEC	14.02.2028
	ISPARTA	YALVAÇ	6.538,80 kWe	989,40 kWe	6.959,60 kWp	1.047,20 kWp	LACİVERT 1	1.08.2018	18.KBL.32.0069-GEC	1.08.2028
				989,40 kWe		1.047,20 kWp	LACİVERT 2	1.08.2018	18.KBL.32.0070-GEC	1.08.2028
				990,00 kWe		1.016,40 kWp	LACİVERT 3	1.08.2018	18.KBL.32.0071-GEC	1.08.2028
				990,00 kWe		1.024,80 kWp	LACİVERT 4	2.12.2018	18.KBL.32.0083-GEC	2.12.2028
				990,00 kWe		1.019,20 kWp	LACİVERT 5	1.08.2018	18.KBL.32.0072-GEC	1.08.2028
				600,00 kWe		696,00 kWp	LACİVERT 6	4.03.2018	18.KBL.32.0073-GEC	4.03.2028
				990,00 kWe		1.108,80 kWp	LACİVERT 7 Haki	1.08.2018	18.KBL.32.0096-GEC	1.08.2028
	KAYSERİ	YAHYALI	7.920,00 kWe	990,00 kWe	8.785,92 kWp	1.098,24 kWp	VENTİS 1	8.10.2016	TEDAŞ/38-3273	8.10.2026
				990,00 kWe		1.098,24 kWp	VENTİS 2	8.10.2016	TEDAŞ/38-3274	8.10.2026
				990,00 kWe		1.098,24 kWp	VENTİS 4	8.10.2016	TEDAŞ/38-3275	8.10.2026
				990,00 kWe		1.098,24 kWp	VENTİS 5	8.10.2016	TEDAŞ/38-3276	8.10.2026
				990,00 kWe		1.098,24 kWp	VENTİS 6	8.10.2016	TEDAŞ/38-3277	8.10.2026
				990,00 kWe		1.098,24 kWp	VENTİS 7	8.10.2016	TEDAŞ/38-3278	8.10.2026
				990,00 kWe		1.098,24 kWp	VENTİS 8	8.10.2016	TEDAŞ/38-3279	8.10.2026
				990,00 kWe		1.098,24 kWp	VENTİS 9	8.10.2016	TEDAŞ/38-3280	8.10.2026
	BİTLİS	TATVAN	4.995,00 kWe	999,00 kWe	6.144,00 kWp	1.228,80 kWp	FIRAT	17.05.2019	19.KBL.13.0092-GEC	17.05.2029
				999,00 kWe		1.228,80 kWp	MAHİR	24.07.2019	19.KBL.13.0097-GEC	24.07.2029
				999,00 kWe		1.228,80 kWp	ÖS-KA	24.07.2019	19.KBL.13.0098-GEC	24.07.2029
				999,00 kWe		1.228,80 kWp	RAMSER	27.05.2019	19.KBL.13.0094-GEC	27.05.2029
	TOPLAM		45.003,80 kWe	45.003,80 kWe	50.350,07 kWp	50.350,07 kWp	SERHAT	17.05.2019	19.KBL.13.0093-GEC	17.05.2029

Türkiye’de lisans altı elektrik üretiminde 5 MW’lık kurulu güç sınırı bulunmaktadır. Yenilenebilir enerji sektöründe faaliyet gösteren şirketimiz, toplamda **50.350,07 mWp** kurulu güce haiz güneş enerjisi santrali yatırımlarını yaparken her 1 MW’lık lisans altı elektrik üretmeyi hedefleyen santral için bir tüzel kişilik olmuştur. 2021 ve 2022 yıllarında her tesis bazında kolaylaştırılmış birleşme ile tesisler kendi şirketleri altında toplanmıştır. Best Brands Grup Enerji yatırım A.Ş. 5 adet bağlı ortağı ile Yenilenebilir Enerji sektöründe üretim yapmış, 2023 yılı 1 Haziran

Rüzgarlıbahçe Mah. Şht.Sinan EROĞLU Cad Kavak Sok. Akel İşmerkezi No:6 K:-2

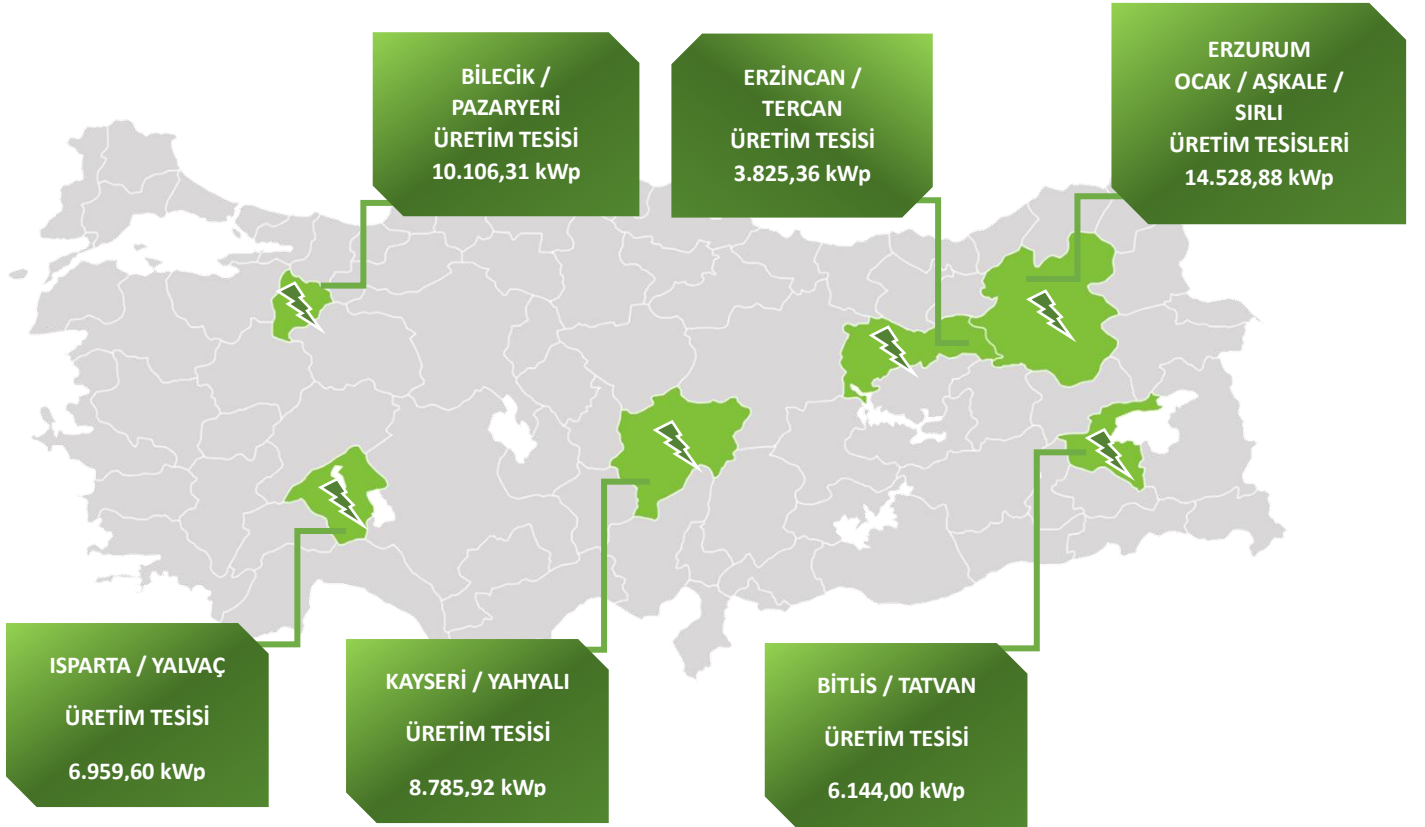
Kavacık / Beykoz / İSTANBUL

Vergi Dairesi: Beykoz, Vergi Numarası: 1660640418

www.bestbrandsenerji.com / info@bestbrandsenerji.com

Tel: 0216 606 4071

itibari ile bağılı ortaklıkları kolaylaştırılmış birleşme yöntemiyle birleşerek tek şirket haline gelmiştir. Şirket'in güneş enerjisi santrallerinin tamamı uzaktan izlemeye imkân veren SCADA (Merkezi Denetleme Kontrol ve Veri Toplama) sistemlerine sahip olup, elektrik üretimi ve üretilen elektriğin şebekeye aktarılması işlemleri tek bir merkezden gerçek zamanlı olarak takip edilmektedir Tesis haritamız aşağıdaki gibidir.



Best Brands Grup Enerji Yatırım A.Ş.

Rüzgarlıbahçe Mah. Şht.Sinan EROĞLU Cad Kavak Sok. Akel İşmerkezi No:6 K:-2

Kavacık / Beykoz / İSTANBUL

Vergi Dairesi: Beykoz, Vergi Numarası: 1660640418

www.bestbrandsenerji.com / info@bestbrandsenerji.com

Tel: 0216 606 4071

1.4. Üretim Tesislerine İlişkin Görseller:

ISPARTA / YALVAÇ 6.959,60 kWp



BİTLİS / TATVAN 6.144,00 kWp



Best Brands Grup Enerji Yatırım A.Ş.

Rüzgarlıbahçe Mah. Şht.Sinan EROĞLU Cad Kavak Sok. Akel İşmerkezi No:6 K:-2

Kavacık / Beykoz / İSTANBUL

Vergi Dairesi: Beykoz, Vergi Numarası : 1660640418

www.bestbrandsenerji.com / info@bestbrandsenerji.com

Tel: 0216 606 4071

KAYSERİ / YAHYALI 8.785,92 kWp



BİLECİK / PAZARYERİ 10.106,31 kWp



ERZURUM / OCAK 11.166,84 kWp



Best Brands Grup Enerji Yatırım A.Ş.

Rüzgarlıbahçe Mah. Şht.Sinan EROĞLU Cad Kavak Sok. Akel İşmerkezi No:6 K:-2

Kavacık / Beykoz / İSTANBUL

Vergi Dairesi: Beykoz, Vergi Numarası : 1660640418

www.bestbrandsenerji.com / info@bestbrandsenerji.com

Tel: 0216 606 4071

1.5. Best Brands Enerji'nin Vizyonu, Misyonu ve Değerleri:

Vizyonumuz:

Yeşilin ve mavinin sonsuz dansında, temiz ve sürdürülebilir bir gelecek için yenilenebilir enerji kaynaklarını kullanarak, çevreye saygılı, ekonomik ve sosyal değerleri ön planda tutan Türkiye'nin lider şirketleri arasında yer almaktır.

Misyonumuz:

Yenilebilir enerji kaynaklarından Güneş Enerjisini en verimli şekilde kullanarak, enerji ihtiyacını sürdürülebilir, güvenli ve çevre dostu yöntemler ile karşılamak; böylece gelecek nesillere yaşanabilir bir dünya bırakmak.

Değerlerimiz:

- **Sürdürülebilirlik** : Her adımımızda ve Yatırımımızda çevreyi koruma bilinci ile hareket ederiz.
- **Yenilikçilik** : Sürekli iyileştirme ve inovasyon ile sektörde öncü olmayı hedefleriz.
- **Şeffaflık** : Tüm iş süreçlerimizde açık ve dürüst iletişim ile hareket ederiz.
- **Toplumsal Sorumluluk** : Toplumun ve çevrenin ihtiyaçlarına duyarlı projeler geliştiririz.

1.6. Bağlı Ortaklığa İlişkin Bilgiler:

Şirket'in "BESTE ARAÇ MUAYENE İSTASYONLARI A.Ş." %100 pay sahibi olduğu bağlı ortağı bulunmaktadır.

Best Brands Grup Enerji Yatırım A.Ş., Turka Araç Muayene İstasyonları Yapım ve İşletim A.Ş. ile yürütülen iş birliği kapsamında, araç muayene istasyonlarının alt işleticiliği faaliyetlerinin gerçekleştirilmesi amacıyla %100 oranında paya sahip olduğu Beste Araç Muayene İstasyonları A.Ş.

Best Brands Grup Enerji Yatırım A.Ş.
Rüzgarlıbahçe Mah. Şht.Sinan EROĞLU Cad Kavak Sok. Akel İşmerkezi No:6 K:-2
Kavacık / Beykoz / İSTANBUL

Vergi Dairesi: Beykoz, Vergi Numarası : 1660640418
www.bestbrandsenerji.com / info@bestbrandsenerji.com

Tel: 0216 606 4071



unvanlı bağlı ortaklığı kurmuştur. Söz konusu bağlı ortaklık 250.000 TL sermaye ile kurulmuş olup, kuruluş işlemleri tamamlanmıştır.

İş birliği kapsamında Erzurum, Kars, Ağrı, Ardahan, Iğdır, Van ve Bitlis illerinde yer alan 7 ilde toplam 9 adet araç muayene istasyonuna ilişkin alt işleticilik faaliyetleri bağlı ortaklık tarafından yürütülecektir

Best Brands Grup Enerji Yatırım A.Ş., Turka Araç Muayene İstasyonları Yapım ve İşletim A.Ş. ile yürütülen iş birliği kapsamında, araç muayene istasyonlarının alt işleticiliği faaliyetlerinin gerçekleştirilmesi amacıyla %100 oranında paya sahip olduğu ESBİ Araç Muayene İstasyonları A.Ş. unvanlı bağlı ortaklığı kurmuştur. Söz konusu bağlı ortaklık 250.000 TL sermaye ile kurulmuş olup, kuruluş işlemleri tamamlanmıştır.

İş birliği kapsamında Eskişehir ve Bilecik illerinde yer alan 2 ilde toplam 5 adet araç muayene istasyonuna ilişkin alt işleticilik faaliyetleri bağlı ortaklık tarafından yürütülecektir. Best Brands Grup Enerji Yatırım A.Ş.'nin söz konusu bağlı ortaklık üzerinde kontrol gücüne sahip olması nedeniyle, Beste Araç Muayene İstasyonları A.Ş. özet konsolide finansal tablolara tam konsolidasyon yöntemi ile dahil edilmektedir. Raporlama dönemi itibarıyla bağlı ortaklık yeni kurulmuş olup, finansal tablolar üzerindeki etkisi sınırlıdır.

BEST BRANDS ENERJİ BAĞLI ORTAKLIKLAR

ŞİRKET	SERMAYE	KURULUŞ TARİHİ	PAY	FAALİYET
BESTE ARAÇ MUAYENE İSTASYONLARI A.Ş.	250.000 TL	03.03.2026	%100	ARAÇ MUAYENE
ESBİ ARAÇ MUAYENE İSTASYONLARI A.Ş.	250.000 TL	27.04.2026	%100	ARAÇ MUAYENE

Best Brands Grup Enerji Yatırım A.Ş.

Rüzgarlıbahçe Mah. Şht.Sinan EROĞLU Cad Kavak Sok. Akel İşmerkezi No:6 K:-2

Kavacık / Beykoz / İSTANBUL

Vergi Dairesi: Beykoz, Vergi Numarası: 1660640418

www.bestbrandsenerji.com / info@bestbrandsenerji.com

Tel: 0216 606 4071

1.7. Sermaye ve Ortaklık Yapısı:

Şirket'in sermayesi 30 Haziran 2026 tarihi itibarıyla 188.205.000 adet paydan oluşmaktadır. Payların itibari değeri pay başına 1 TL'dir.

Şirket'in **30 Haziran 2026** tarihi itibarıyla sermaye yapısına ilişkin bilgiler aşağıdaki gibidir.

Ortağın Adı-Soyadı	Sermayedeki Payı (TL)	Sermayedeki Payı (%)
Sürkit Holding A.Ş.	133.626.430	71%
Diğer Ortaklar (*)	54.578.570	29%
Toplam	188.205.000	100%

(*) Halka arz edilmiş toplam 54.578.570 TL nominal değerli 54.578.570 adet (B) Grubu payın, 38.205.000 TL nominal değerli 38.205.000 adedi ihraççının sermayesinin mevcut ortakların rüçhan haklarının tamamen kısıtlanması suretiyle, 150.000.000 TL'den 188.205.000 TL'ye artırılması suretiyle sermaye artırımını yoluyla halka arz edilmiştir. Kalan 16.373.570 TL nominal değerli 16.373.570 adet (B) Grubu payın tamamı ise ihraççının mevcut ortağı Sürkit Holding A.Ş. tarafından halka arz edilmiştir. Halka arz sonrası çıkarılmış sermayesine oranı ise %29'dur.

1.8. İmtiyazlı Paylara İlişkin Açıklamalar:

Esas sözleşme uyarınca Şirket'in sermayesini temsil eden payların 30.000.000 Adedi A Grubu (imtiyazlı) nama yazılı, 158.205.000 adedi B Grubu (imtiyazsız) hamiline yazılı paylardan oluşmaktadır. A grubu nama yazılı payların yönetim kurulu üyelerinin seçiminde aday gösterme imtiyazı ve olağan/olağanüstü genel kurul toplantılarında her bir A Grubu pay sahibine veya vekiline 5 (beş), (B) Grubu pay sahibine veya vekiline 1 (bir) oy hakkı verme imtiyazı bulunmaktadır.

Paylara tanınmış başka bir imtiyaz bulunmamaktadır.

1.9. Sermaye Artırımı ve Temettü Dağıtımlarına İlişkin Bilgiler:

Dönem içerisinde Şirket Sermayesini 150.000.000 TL'den 188.205.000 TL'ye artırılması suretiyle sermaye artırımını yoluyla halka arz edilmiştir.

Temettü Dağıtımı yapılmamıştır.

Best Brands Grup Enerji Yatırım A.Ş.

Rüzgarlıbahçe Mah. Şht.Sinan EROĞLU Cad Kavak Sok. Akel İşmerkezi No:6 K:-2

Kavacık / Beykoz / İSTANBUL

Vergi Dairesi: Beykoz, Vergi Numarası : 1660640418

www.bestbrandsenerji.com / info@bestbrandsenerji.com

Tel: 0216 606 4071

BEST BRANDS GRUP ENERJİ YATIRIM A.Ş. YÖNETİM KURULU

Adı Soyadı	Görevi	Temsile Yetkili Gerçek Kişi	Başlangıç Tarihi	Bitiş Tarihi	Son Beş Yılda Ortaklıkta Üstlendiği Görevler	Son Durum İtibariyle Ortaklık Dışında Aldığı Görevler
SÜRKİT HOLDİNG A.Ş. TEMSİLEN	Yönetim Kurulu Başkanı	Mehmet SÜRKİT	28.02.2025	28.02.2028	Yönetim Kurulu Başkanlığı	--
	Yönetim Kurulu Başkan Vekili	Yağmur Ülkem SÜRKİT	28.02.2025	28.02.2028	Yönetim Kurulu Üyeliği	--
	Yönetim Kurulu Üyesi	Aziz Hasan SÜRKİT	28.02.2025	28.02.2028	Yönetim Kurulu Üyeliği	--
	Yönetim Kurulu Üyesi	İbrahim Onur SÜRKİT	28.02.2025	28.02.2028	Yönetim Kurulu Üyeliği	--
	Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi	Mine Berra DOĞANER	28.02.2025	28.02.2028	Yönetim Kurulu Üyeliği	--
	Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi	Özgür MARAŞ	28.02.2025	28.02.2028	Yönetim Kurulu Üyeliği	--

BÖLÜM 2 ŞİRKET'İN YÖNETİM ORGANI, ÜST DÜZEY YÖNETİCİ VE PERSONEL BİLGİLERİ

2.1. Yönetim Kurulu ve Öz geçmişleri:

Şirketimizin Yönetim Kurulu 6 üyeden oluşmakta olup, Üyelerimizin 4 'ü Bağımsız olmayan 2'si Bağımsız üyeler olarak 25.03.2026 tarihli Olağan Genel Kurul toplantısında 3 yıllığına görev yapmak üzere seçilmişlerdir. Yönetim Kurulumuz dönem içerisinde 18 defa toplanmış olup toplantı katılım oranı %100'dür.

Best Brands Grup Enerji Yatırım A.Ş.

Rüzgarlıbahçe Mah. Şht.Sinan EROĞLU Cad Kavak Sok. Akel İşmerkezi No:6 K:-2

Kavacık / Beykoz / İSTANBUL

Vergi Dairesi: Beykoz, Vergi Numarası : 1660640418

www.bestbrandsenerji.com / info@bestbrandsenerji.com

Tel: 0216 606 4071

Mehmet SÜRKİT- Yönetim Kurulu Başkanı

Mehmet SÜRKİT, 1970 yılında Iğdır ilinde dünyaya geldi. İş hayatına 1992 yılında, Iğdır'da Türkiye Ziraat Donatım Kurumu'nun gübre ve traktör bayiliğini alarak başlamıştır. 1994 yılında Nahçıvan ve Azerbaycan'a ilk ihracatını yapmıştır. 1996 yılında Azerbaycan ve Nahçıvan'da Bizim Qida MMC ile gıda dağıtım şirketleri faaliyetlerine başlamış olup şirkette halen yönetim kurulu başkanı olarak devam etmektedir. 1997 yılında Iğdır'da ilk benzin istasyonunu açmış ve Sürkit Otomotiv'in ilk adımlarını atmıştır. 2000 yılında Iğdır'da Sürkit Bisküvi ve Çikolata San. Tic. A.Ş. ünvanı ile bisküvi ve çikolata fabrikasını faaliyete geçirmiş ve aynı sene Iğdır'da Sürkit Bisküvi ve Çikolata San.Tic.A.Ş. ünvanı ile kurulan un fabrikasının kurucu yönetim kurulu başkanlığını yapmıştır. 2003 yılında Azerbaycan'da bulunan ilk bisküvi ve çikolata fabrikasını Sürkit Bisküvi ve Çikolata San.Tic.A.Ş. ünvanı ile kurmuş ve kurucu yönetim kurulu başkanlığını yapmıştır. 2009 yılında ise Gürcistan'da DaphnaHA LLC ile gıda dağıtım şirketi faaliyetlerini başlatmış ve 2011 yılında Gürcistan'da mağazacılık sektörüne giriş yapmıştır. 2016 yılında Azerbaycan'da Best Brands Group MA şirketine yönetim kurulu başkan vekilliği yapmıştır. 2018 yılında Best Brands Enerji'nin kurucu yönetim kurulu başkanı olarak başlamıştır, görevlerini halen yönetim kurulu başkanı olarak sürdürmektedir. 2022 yılında Saydam Kaya Tuzu Rafineri A.Ş.'nin temelleri atmıştır. 2023 yılında Nahçıvan'da bulunan NP petrol istasyonlarının satın alımını yapmıştır. Görevine halen Yönetim Kurulu Başkanı olarak devam etmektedir. Sürkit Holding Yönetim Kurulu Başkanı olarak ve Sürkit Vakfı Mütevelli Heyeti Başkanı olarak görevlerine devam etmektedir. 2026 Yılında ESBİ Araç Muayene İstasyonları ve Beste Araç Muayene İstasyonları kurulmuştur, görevlerine Yönetim Kurulu Başkanı olarak devam etmektedir.

Yağmur Ülkem SÜRKİT – Yönetim Kurulu Başkan Vekili

Yağmur Ülkem SÜRKİT 2000 yılında doğmuş ve 2022 yılında Koç Üniversitesi İnsani Bilimler ve Edebiyat Fakültesi'nden mezun olmuştur. Eğitim süresinde iş hayatına başlamış ve 2019 yılında Sürkit Holding Yönetim Kurulu Üyesi olmuştur. 2022 yılında Ventis F&B Gıda Turizm San.ve Tic. A.Ş. şirketinde Sürkit Holding'i temsilen Yönetim Kurulu Üyeliği yapmıştır. 2024 yılında Sürkit Holding'deki görevine halen devam etmekle beraber İhraççı bünyesinde Yönetim Kurulu Üyesi olarak görevine devam etmektedir. Best Brands Grup Enerji firmasında görevine Yönetim Kurulu Başkan Vekili olarak devam etmektedir. Sürkit Otomotiv firmasında yönetim kurulu başkan vekili olarak görevine devam etmektedir. Sürkit Vakfı Kurucu Başkanlığı'nı yapmıştır, vakıfta görevlerine halen mütevelli heyeti üyesi ve yönetim kurulu başkan vekili olarak devam etmektedir. 2026 Yılında ESBİ Araç Muayene İstasyonları ve Beste Araç Muayene İstasyonları kurulmuştur, görevlerine Yönetim Kurulu Üyesi olarak devam etmektedir.



Aziz Hasan SÜRKİT – Yönetim Kurulu Üyesi

Aziz Hasan SÜRKİT, 1998 yılında doğmuş ve 2021 yılında Bahçeşehir Üniversitesi İktisadi ve İdari Bilimler Fakültesi İşletme Bölümü'nden mezun olmuştur. Üniversite eğitimi süresince iş hayatına başlamış ve 2018 yılında Sürkit Otomotiv Kurucu Yönetim Kurulu üyeliğini üstlenmiştir. 2020 yılında Saydam Kaya Tuzu'na ait Rafine Tuz Fabrikası'nın kurulum sürecine liderlik etmiştir. 2023 yılında satın alınan NP Petrol firmasında yönetim kurulu üyesi olarak devam etmektedir, aynı yıl içerisinde MRM Gıda Mad. San. Pet. Nak. İnş. Eml. Turz. Spr. ve Sağ.Hiz.Ltd.Şti.'nin satın alınmasıyla beraber yönetim kurulu başkanı olmuş ve bu görevine devam etmektedir. 2024 yılında kurulan NT Construction MMC Kurucu Yönetim Kurulu Başkanı olmuştur. Günümüzde Sürkit Holding'in Yönetim Kurulu Başkan Vekili olan Aziz Hasan SÜRKİT, Sürkit Holding bünyesinde Sürkit Otomotiv ve Saydam Kaya Tuzu şirketlerinin yönetim kurulu başkanı, Best Brands Enerji'nin ise yönetim kurulu üyesi olarak görevlerini sürdürmektedir. Sürkit Vakfı Mütevelli Heyeti Üyesi olarak görevine devam etmektedir. 2026 Yılında ESBİ Araç Muayene İstasyonları ve Beste Araç Muayene İstasyonları kurulmuştur, görevlerine Yönetim Kurulu Başkan Vekili olarak devam etmektedir.

İbrahim Onur SÜRKİT- Yönetim Kurulu Üyesi

İbrahim Onur Sürkit, 2025 yılında Tilburg Üniversitesi Ekonomi ve Yönetim Bölümü'nde eğitimini tamamlamıştır. Aynı yıl NP Petrol MMC şirketinde yönetim kurulu başkan vekili olarak görevine başlamıştır. Sürkit Holding yönetim kurulu üyesi ve Sürkit Vakfı mütevelli heyeti üyesi olarak görev yapmaktadır. Best Brands Grup Enerji firmasında görevine Yönetim Kurulu Üyesi olarak devam etmektedir. Sürkit Otomotiv firmasında yönetim kurulu başkanı olarak görevine devam etmektedir. Sürkit Vakfı'nda görevlerine mütevelli heyeti üyesi olarak devam etmektedir. 2026 Yılında ESBİ Araç Muayene İstasyonları ve Beste Araç Muayene İstasyonları kurulmuştur, görevlerine Yönetim Kurulu Üyesi olarak devam etmektedir.

Dr. Mine Berra DOĞANER- Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi

Mine Berra DOĞANER 1962 yılında doğmuş ve 1983 yılında Marmara Üniversitesi İktisadi ve İdari Bilimler Fakültesi İşletme Bölümü'nden mezun olmuştur. 1989 yılında Ankara Üniversitesi Sosyal Bilimler Enstitüsü Siyasal Bilgiler Fakültesi İşletme Bölümü'nde yüksek lisansını tamamladıktan sonra 2002 yılında "Kurumsal Yatırımcı Olarak Emeklilik Fonları ve Sermaye Piyasalarına Etkileri" konulu doktora tezi ile Ankara Üniversitesi Sosyal Bilimler Enstitüsü Siyasal Bilgiler Fakültesi İşletme Bölümü'nü bitirmiştir. 1983 yılında Sermaye Piyasası Kurulu'nda uzman yardımcısı olarak başladığı kariyerine 1985 yılında Sermaye Piyasası Kurulu Uzmanı olarak devam etmiştir. 1991 yılında Ata Menkul Kıymetler'de genel müdür yardımcısı olarak çalışmaya başlamıştır, aynı aracı kurumda 1995 yılında yönetim kurulu üyesi olarak görevini sürdürmeye devam etmiştir. Daha sonrasında 1997 yılında Meksa Yatırım Menkul Kıymetler A.Ş.'de genel müdür ve yönetim kurulu üyesi olmuştur. 1999- 2002 yılları arasında TCMB Tasarruf Mevduatı Sigorta Fonu'nu temsilen Esbank T.A.Ş. Yönetim Kurulu Üyesi olarak ve yine aynı yıllar arasında TCMB Tasarruf Mevduatı Sigorta

Best Brands Grup Enerji Yatırım A.Ş.

Rüzgarlıbahçe Mah. Şht.Sinan EROĞLU Cad Kavak Sok. Akel İşmerkezi No:6 K:-2

Kavacık / Beykoz / İSTANBUL

Vergi Dairesi: Beykoz, Vergi Numarası : 1660640418

www.bestbrandsenerji.com / info@bestbrandsenerji.com

Tel: 0216 606 4071

Fonu'nu temsilen Es Menkul Değerler Yatırım A.Ş. Yönetim Kurulu Başkanı ve Esfacto Factoring Hizmetleri A.Ş. Yönetim Kurulu Başkanı olarak çalışmalarına devam etmiştir. 2002- 2004 yılları arasında Es Menkul Değerler Yatırım A.Ş.'de görevine genel müdür ve yönetim kurulu üyesi olarak sürdürmüştür. 2004 yılında Marbaş Menkul Değerler A.Ş.'de genel müdür olarak çalışmış, daha sonrasında 2007- 2011 yılları arasında ise İstanbul Menkul Kıymetler Borsası'nda yönetim kurulu üyesi olarak görevini sürdürmüştür. 2005- 2017 yılları arasında ise Turkish Yatırım Menkul Değerler A.Ş.'de genel müdür ve yönetim kurulu üyesi olarak çalışmıştır. 2017 yılında aynı şirkette yönetim kurulu üyesi olarak görevine devam etmiştir. 2018- 2020 yılları arasında Peker Gayrimenkul Yatırım Ortaklığı A.Ş.'de bağımsız yönetim kurulu üyesi olmuştur. 2018 yılından itibaren Piramit Menkul Kıymetler A.Ş.'de yönetim kurulu üyesi olarak görevine devam etmektedir. 2020 yılından itibaren Mee Aps Yazılım ve İnternet Teknolojileri A.Ş.'de yönetim kurulu üyesi olarak görevine devam etmektedir. 2020 yılından itibaren Ostim Teknik Üniversitesi Doktor Öğretim Üyesi olarak görevine devam etmektedir. 2022 yılından itibaren Özak Gayrimenkul Yatırım Ortaklığı A.Ş.'de bağımsız yönetim kurulu üyesi olarak görevine devam etmektedir. 2024 yılından itibaren IC Gayrimenkul Yatırım Ortaklığı A.Ş., Luxera Gayrimenkul Yatırım Ortaklığı A.Ş. ve Best Brands Grup Enerji Yatırım A.Ş.'de bağımsız yönetim kurulu üyesi olarak görevlerine devam etmektedir.

Özgür Maraş – Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi

Özgür Maraş, 1991 yılında Orta Doğu Teknik Üniversitesi Endüstri Mühendisliği Bölümünden mezun olmuştur. Kariyerine aynı yıl Yapı Kredi Bankası A.Ş.'de başlamış ve 1998 yılına kadar ticari ve kurumsal şube müdürü olarak görev yapmıştır. Daha sonrasında Körfez bank A.Ş., Osmanlı Bankası A.Ş. ve Koçbank'ta şube müdürlüğü görevlerinde bulunmuş, finansal hizmetler alanında uzmanlaşmıştır. 2006 yılında Yapı Kredi ve Koçbank birleşmesi sonrası Yapı Kredi Bankası Bölge Müdürü olarak atanmış, stratejik yönetim ve operasyonel süreçlerde etkin rol almıştır. 2007 yılında uluslararası bankacılık alanındaki yetkinliği doğrultusunda Yapı Kredi Bank Nederland NV Amsterdam'a CEO olarak atanmış ve Avrupa finans piyasalarına yönelik önemli projelere liderlik etmiştir.

2013-2016 yılları arasında Yapı Kredi Finansal Kiralama A.Ş.'de CEO olarak görev almış, leasing sektöründeki büyüme stratejilerinin geliştirilmesine öncülük etmiştir. 2016-2018 yıllarında Çelik Motor A.Ş.'de CEO olarak Kia Distribütörlüğü, İkinciye.com ile online ikinci el otomotiv ticareti, Garenta markası altında da uzun ve kısa dönem filo kiralama alanlarında kuruluş, kurumsal dönüşüm ve büyüme projelerini yönetmiştir. 2019-2021 yılları arasında Türkiye Kalkınma ve Yatırım Bankası A.Ş.'de Genel Müdür Yardımcısı olarak ülkenin kalkınma finansmanı ve yatırım projelerinin desteklenmesi süreçlerinde önemli roller üstlenmiştir. 2021-2023 yılları arasında Aldo Enerji'de Genel Müdür olarak görev yapmış, yenilenebilir enerji yatırımları ve enerji sektöründeki dönüşüm projelerine liderlik etmiştir.

Halen Şeker Enerji 640 kW Güneş Enerji Santrali Yatırımcısı ve İşletmecisi olarak faaliyet göstermekte, Star Şarj Enerji Pazarlama A.Ş.'de ortak ve yönetici olarak sürdürülebilir enerji ve şarj istasyonu çözümleri üzerine çalışmalarını sürdürmektedir. Aynı zamanda Arel Üniversitesi Mütevelli Heyet Üyesi olarak akademik ve kurumsal işbirliklerine katkı sağlamaktadır. Finans, enerji ve yatırım

Rüzgarlıbahçe Mah. Şht.Sinan EROĞLU Cad Kavak Sok. Akel İşmerkezi No:6 K:-2

Kavacık / Beykoz / İSTANBUL

Vergi Dairesi: Beykoz, Vergi Numarası : 1660640418

www.bestbrandsenerji.com / info@bestbrandsenerji.com

Tel: 0216 606 4071



sektörlerinde geniş bir deneyime sahip olan Özgür Maraş, 26 Şubat 2025 itibarıyla ihraççı bünyesinde Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi olarak görev yapmaya başlamıştır.

2.2. Üst Yönetim, Yönetimde Söz Sahibi Olan Personel ve Öz geçmişleri

BEST BRANDS GRUP ENERJİ YATIRIM A.Ş. YÖNETİMDE SÖZ SAHİBİ OLAN PERSONEL BİLGİLERİ						
Adı Soyadı	Görevi	Temsile Yetkili Gerçek Kişi	Başlangıç Tarihi	Bitiş Tarihi	Son Beş Yılda Ortaklıkta Üstlendiği Görevler	Son Durum İtibariyle Ortaklık Dışında Aldığı Görevler
BEST BRANDS ENERJİ	GENEL MÜDÜR	Artun ORAL	SÜRESİZ		Operasyon Direktörü, Genel Müdür Yrd.	--
	Kurumsal İletişim Direktörü	Yağmur Ülkem SÜRKİT	SÜRESİZ		Yönetim Kurulu Üyesi	--
	Mali İşler Müdürü	Elif Naciye KEFELİ	SÜRESİZ		Muhasebe Müdürü	--
	Operasyon Yöneticisi	Hüseyin BİÇER	SÜRESİZ		Saha Mühendisi	--
	Finans Müdürü	Ahmet AĞIN	SÜRESİZ		Finans Yöneticisi	--

Artun ORAL- Genel Müdür

1979 yılında Ankara’da doğan Artun ORAL, Bursa Erkek Lisesi’nden 1996 yılında mezun olduktan sonra lisans eğitimini 2001 yılında Anadolu Üniversitesi Turizm ve Otel İşletmeciliği Bölümü’nde tamamlamıştır. Mezuniyet sonrası gıda ve otelcilik sektöründe hizmet veren ulusal ve zincir markalarda üst düzey yöneticilik ve işletmecilik yaptıktan sonra 2021 yılında enerji sektörüne yönelerek sırası ile operasyon direktörlüğü, genel müdür yardımcılığı ve son olarak genel müdür olarak Best Brands Grup Enerji Yatırım’da çalışmaktadır. Evli ve 1 kız çocuğu babasıdır.

Best Brands Grup Enerji Yatırım A.Ş.

Rüzgarlıbahçe Mah. Şht.Sinan EROĞLU Cad Kavak Sok. Akel İşmerkezi No:6 K:-2

Kavacık / Beykoz / İSTANBUL

Vergi Dairesi: Beykoz, Vergi Numarası : 1660640418

www.bestbrandsenerji.com / info@bestbrandsenerji.com

Tel: 0216 606 4071

Elif Naciye KEFELİ- Mali İşler Müdürü

Elif Naciye KEFELİ 1984 doğumlu olup 2005 yılında Uludağ Üniversitesi İktisadi ve İdari Bölümler Fakültesi Maliye lisans bölümünden mezun olmuştur. Aynı yıl İsviçre Sigorta A. Ş bünyesinde çalışma hayatına başlamıştır. 1 yılın ardından Akbank T.A.Ş bünyesinde çalışmış 2 yılın ardından Gold Teknoloji Marketleri A.Ş bünyesinde mali işler müdürü olarak kariyerine devam etmiştir. 2011 yılında Marmara Üniversitesi Sosyal Bilimler Enstitüsü Muhasebe Denetimi bölümünde Yüksek Lisans eğitimini tamamlamıştır. 2013 yılında TÜRMOB Serbest Muhasebeci Mali Müşavirlik ruhsatını almıştır. Gold Teknoloji Marketleri A.Ş.'deki 8 yıllık çalışma hayatının ardından İleri Çözümler A.Ş. ve MN Butler Mimarlar A.Ş. şirketlerinde mali işler müdürü olarak çalışma hayatına devam etmiş, son olarak Kasım 2022 tarihi itibarıyla İhraççı bünyesinde mali işler müdürü olarak çalışmaya başlamış ve halen görevine devam etmektedir. Ocak 2024 tarihinden itibaren Sürkit Vakfı Yönetim Kurulu Üyesi olarak görev yapmaktadır. Mayıs 2024 tarihi itibarıyla Sermaye Piyasası Kurulu Kurumsal Yönetim Lisansı, Kredi Derecelendirme, SPL Seviye 1 ve SPL Seviye 2 Lisanslarını almıştır.

Ahmet AĞIN- Finans Müdürü

1986 yılında İstanbul'da doğan Ahmet AĞIN, Mehmet Salih Bal Mesleki ve Teknik Anadolu Lisesi'nden mezun olmuş ve daha sonra lisans eğitimini Anadolu Üniversitesi İşletme Bölümü'nde tamamlamıştır. Mezuniyet sonrası 2007 - 2012 yılları arasında Ald Automotive Turizm Ticaret A.Ş. şirketinde finans uzmanı, 2012 - 2019 yılları arası 2M Enerji Toptan Elektrik Ticaret A.Ş. şirketinde finans yöneticiliği, 2019 - 2021 yılları arası Aksa Enerji A.Ş. firmasında kıdemli finans uzmanı ve 2021 yılından itibaren İhraççı bünyesinde finans müdürü olarak çalışmaktadır. Evlidir ve İstanbul/Kağıthane'de ikamet etmektedir.

Hüseyin BİÇER- Operasyon Yöneticisi

Hüseyin BİÇER, 1996 yılında Bursa'da doğmuş, İlk öğretimini Bursa İznik Kılıçarslan İlk Öğretim Okulu'nda tamamlamıştır. Lise öğretimini 2010- 2014 yılları arasında Bursa İznik Anadolu Teknik ve Meslek Lisesi bilgisayar üzerine tamamladıktan sonra Kahramanmaraş Sütçü İmam Üniversitesi Elektrik Elektronik Mühendisliği 2015- 2020 yılları arasında tamamlamış daha sonra 2020 Ağustos tarihinde Bursa İnegöl'de bulunan Tureco Solar Enerji şirketinde proje mühendisi olarak başlamıştır. Proje mühendisliği yaptıktan sonra İstanbul'da bulunan My Enerji Solar A.Ş. şirketine geçiş yapıp bu şirkette satış mühendisi olarak çalışmaya başlamıştır. Bu şirkette satış mühendisliği görevini yaptıktan sonra Klaus Miller Yenilenebilir Enerji Sistemleri A.Ş.'da satış ve proje mühendisi olarak çalışmaya başladım 8 aylık çalışma süresi sonrasında Mart 2024 tarihinde İhraççı bünyesinde Operasyon Sorumlusu olarak çalışmaya başlamış ve halen görevine devam etmektedir.



2.3. Komiteler:

1. Şirket'in Kurumsal Yönetim komitesi aşağıdaki kişilerden oluşmaktadır.

BAŞKAN : Mine Berra DOĞANER

ÜYE : Özgür MARAŞ

ÜYE : Elif Naciye KEFELİ

2.3.2. Denetim Komitesi Çalışma Esasları:

1. Şirket'in Denetim komitesi aşağıdaki kişilerden oluşmaktadır.

BAŞKAN : Özgür MARAŞ

ÜYE : Mine Berra DOĞANER

2.4.3. Riskin Erken Saptanması Komitesi Çalışma Esasları:

1. Şirket'in Riskin Erken Saptanması komitesi aşağıdaki kişilerden oluşmaktadır.

BAŞKAN : Özgür MARAŞ

ÜYE : Mine Berra DOĞANER

2.4. Organizasyon Yapısı ve Şeması:

Şirket faaliyetleri, Yönetim Kurulu Başkanı ve Yönetim Kurulu Başkan vekili, Genel Müdür, Merkez ofis personeli, Saha Operasyon Müdürü, Bölge Müdürleri ve saha personelleri ile yürütülmektedir. Sahaların bakım, onarım ve tesis izleme faaliyetleri mevcut kadrosu ile yapılmakta olup, gerektiğinde yerel servis sağlayıcılardan destek ve hizmet alınmaktadır. Bu çerçevede, söz konusu operasyonel faaliyetler kapsamında Şirket'in personel ihtiyacı söz konusu olmamaktadır. Bunun yansırsa, Şirket bünyesinde istihdam edilen tesislerin mühendislik faaliyetlerini icra eden Elektrik Elektronik Mühendisi ve tesis bölge müdürleri ile tesislerde görevli toplam 26 personel, yönetici, mali ve teknik personellerden oluşmakta olup, bu personel arasında yer alan yetkin ve işin gerektirdiklerini yerine getirebilecek tecrübeye sahip personeller aracılığıyla güneş enerjisi

Best Brands Grup Enerji Yatırım A.Ş.

Rüzgarlıbahçe Mah. Şht.Sinan EROĞLU Cad Kavak Sok. Akel İşmerkezi No:6 K:-2

Kavacık / Beykoz / İSTANBUL

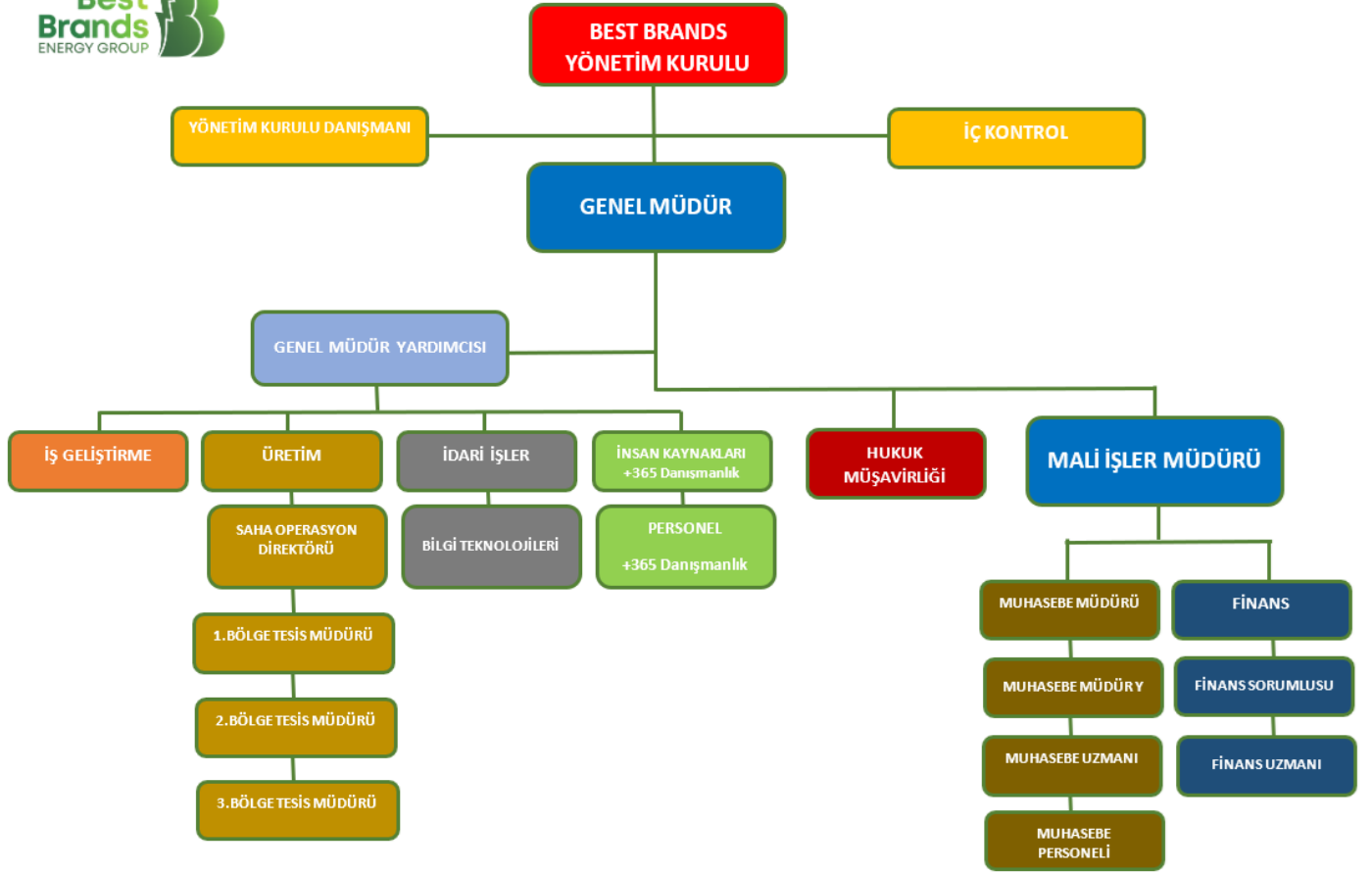
Vergi Dairesi: Beykoz, Vergi Numarası: 1660640418

www.bestbrandsenerji.com / info@bestbrandsenerji.com

Tel: 0216 606 4071



santrallerine ilişkin bakım, onarım ve teknik işlerin sevk ve idaresi hizmeti yanında teknik faaliyetler yerine getirilebilmektedir. Şirketimiz organizasyon şeması aşağıdaki gibidir.



BÖLÜM 3. ŞİRKETİN DÖNEM İÇİ FAALİYETLERİ VE FAALİYETLERE İLİŞKİN ÖNEMLİ GELİŞMELER

	ÜRETİM kWh			GELİR \$			YORUM
	2025 3 QTR	2026 3 QTR	FARK	2025 3 QTR	2026 3 QTR	FARK	
BİLECİK AKYARLAR GES	13.415.695,00	11.352.832,00	-2.062.863,00	1.644.094,53	1.509.926,66	- 134.167,87	2026 Kış şartlarının 2025 Kış şartlarından daha ağır geçmesi, karlı gün sayısının daha fazla olması ve yaz aylarının Türkiye genelinde yoğun yağmurlu geçmesidir
ISPARTA LACİVERT GES	10.455.056,00	9.406.669,92	-1.048.386,08	1.390.522,45	1.251.087,10	- 139.435,35	2026 Kış şartlarının 2025 Kış şartlarından daha ağır geçmesi, karlı gün sayısının daha fazla olması ve yaz aylarının Türkiye genelinde yoğun yağmurlu geçmesidir
KAYSERİ VENTİS GES	12.250.658,00	10.670.382,85	-1.580.275,15	1.629.337,51	1.419.160,92	- 210.176,59	2026 Kış şartlarının 2025 Kış şartlarından daha ağır geçmesi, karlı gün sayısının daha fazla olması ve yaz aylarının Türkiye genelinde yoğun yağmurlu geçmesidir
BİTLİS TURAZ GES	8.121.264,00	6.380.662,71	-1.740.601,29	1.080.128,11	848.628,14	- 231.499,97	2026 Kış şartlarının 2025 Kış şartlarından daha ağır geçmesi, karlı gün sayısının daha fazla olması ve yaz aylarının Türkiye genelinde yoğun yağmurlu geçmesidir
ERZURUM ERZ GES	23.401.257,00	20.707.233,81	-2.694.023,19	3.112.367,18	2.754.062,10	- 358.305,08	2026 Kış şartlarının 2025 Kış şartlarından daha ağır geçmesi, karlı gün sayısının daha fazla olması ve yaz aylarının Türkiye genelinde yoğun yağmurlu geçmesidir
BEST BRANDS ENERJİ TOPLAM	67.643.930,00	58.517.781,29	-9.126.148,71	8.856.449,78	7.782.864,91	-1.073.584,87	

3.1. Şirketin İlgili Hesap Dönemi İçerisinde Yapmış Olduğu İşlemlere İlişkin Bilgiler:

- 29.01.2026 Tarihli SPK Bülteninde Best Brands Grup Enerji Halka Arz onayı almıştır.
- 5-6 Şubat 2026 Tarihlerinde Şirket paylarının halka arz edilebilmesi için Talep toplanmıştır.
- 11.02.2026 tarihinde Best Brands Grup Enerji BİST de işlem görmeye başlamıştır.
- 28.02.2025 Tarihli Yönetim Kurulu Toplantısında 6 Kişiden oluşan Yönetim Kurulu seçilmiştir.
- 03.03.2026 tarihinde TURKA ile yapılan görüşmeler neticesinde Araç muayene istasyonları işletmek üzere BESTE Araç muayene istasyonları AŞ Kurulmuştur.
- 16.03.2026 Tarihlerinde Turka ile 7 il ve 9 Araç Muayene istasyonu Alt İşletici Ön Protokolleri imzalanmıştır. 12.08.2026 Tarihinde Alt İşletici Ana Sözleşmesi imzalanmıştır.
- 25.03.2026 Tarihinde Halka Arz sonrası ilk Olağan Genel Kurulu gerçekleştirmiştir.
- 27.04.2026 tarihinde TURKA ile yapılan görüşmeler neticesinde Araç muayene istasyonları işletmek üzere ESBİ Araç muayene istasyonları AŞ Kurulmuştur.
- 12.05.2026 Tarihlerinde Turka ile 2 il ve 5 Araç Muayene istasyonu Alt İşletici Ön Protokolleri imzalanmıştır.
- 30.07.2026 Tarihinde Yurt Dışı yatırımlar kapsamında Gürcistan Gardabani bölgesinde GES Kurulumu için görüşmelere başlanmıştır.
- 07.08.2026 Tarihlerinde Araç Muayene İstasyonu Alt İşletmeciliği Ana Sözleşmeleri imzalanmıştır.

Best Brands Grup Enerji Yatırım A.Ş.

Rüzgarlıbahçe Mah. Şht.Sinan EROĞLU Cad Kavak Sok. Akel İşmerkezi No:6 K:-2

Kavacık / Beykoz / İSTANBUL

Vergi Dairesi: Beykoz, Vergi Numarası : 1660640418

www.bestbrandsenerji.com / info@bestbrandsenerji.com

Tel: 0216 606 4071



3.2. Şirket'in Faaliyetlerini Etkileyebilecek Önemli Tebliğ ve Mevzuat

Değişiklikleri

Best Brands Grup Enerji Yatırım A.Ş. bünyesinde bulunan Kayseri Ventis GES santrali 10.08.2026 tarihi itibarı ile 10 yıllık YEKDEM kapsamından çıkarak PTF kapsamında ürettiği elektriği satış yapacaktır.

3.3. Hesap Dönemi İçerisinde Yapılan Özel Denetime ve Kamu

Denetimine İlişkin Bilgiler

Şirketimiz bağımsız denetime tabidir.

3.4. Davalara İlişkin Bilgiler

Şirket finansal tablolarında dava karşılıkları ayrılmıştır.

3.5. Yapılan Araştırma ve Geliştirme Faaliyetleri

Yoktur.

3.6. Yapılan Bağış ve Yardımlar ile Sosyal Sorumluluk Projeleri

Yoktur.

BÖLÜM 4 İLİŞKİLİ TARAF İŞLEMLERİ

4.1. Üst Düzey Yöneticilere Sağlanan Menfaatler

Grup'un üst düzey yönetim kadrosunu, yönetim kurulu üyeleri, genel müdür, genel müdür yardımcısı, genel müdüre doğrudan raporlayan direktörler olarak belirlemiştir.

Üst düzey yöneticilere sağlanan faydalar tutarı, maaş, primler, SGK işveren primi, işsizlik işveren primi ile yönetim kurulu üyelerine ödenen huzur haklarını içermektedir.

Üst Düzey Yöneticilere Sağlanan Menfaatler	30 Eylül 2026	31 Aralık 2025
Ücretler	6.004.612	7.121.589
Toplam	6.004.612	7.121.589



4.2. İlişkili Taraflarla Olan Bakiyeler

a) 30 Eylül 2026

İlişkili Taraflarla Olan Bakiyeler	Alacaklar				Borçlar			
	Kısa Vadeli		Uzun Vadeli		Kısa Vadeli		Uzun Vadeli	
	Ticari	Ticari Olmayan	Ticari	Ticari Olmayan	Ticari	Ticari Olmayan	Ticari	Ticari Olmayan
Sürkit Otomotiv San. Tic. A.Ş.	-	-	-	-	-	-	-	-
Sürkit Holding A.Ş.	-	-	-	-	-	-	-	-
Toplam	-	-	-	-	-	-	-	-

b) 31 Aralık 2025

İlişkili Taraflarla Olan Bakiyeler	Alacaklar				Borçlar			
	Kısa Vadeli		Uzun Vadeli		Kısa Vadeli		Uzun Vadeli	
	Ticari	Ticari Olmayan	Ticari	Ticari Olmayan	Ticari	Ticari Olmayan	Ticari	Ticari Olmayan
Sürkit Otomotiv San. Tic. A.Ş.	-	-	-	-	-	-	-	-
Sürkit Holding A.Ş.	-	-	-	-	-	-	-	-
Toplam	-	-	-	-	-	-	-	-

4.3. İlişkili Taraflarla Olan İşlemler

İlişkili Taraflarla Olan İşlemler	1 Ocak - 30 Eylül 2026				
	Hizmet Alımları	Hizmet Satışları	Finansman	Yönetim	Diğer
Sürkit Otomotiv San. Tic. A.Ş.	5.640.897	-	-	-	-
Sürkit Holding A.Ş.	-	37.435.849	629.028.871	-	-
Toplam	5.640.897	37.435.849	629.028.871	-	-

İlişkili Taraflarla Olan İşlemler	1 Ocak - 31 Aralık 2025				
	Hizmet Alımları	Hizmet Satışları	Finansman	Yönetim	Diğer
Sürkit Holding A.Ş.	-	-	218.612.383	-	-
Saydam Kaya Tuzu Rafineri A.Ş.	2.400.500	-	-	-	-
Sürkit Otomotiv San. Tic. A.Ş.	2.199.200	-	-	-	-
Toplam	4.599.700	-	218.612.383	-	-



4.4. Ticari Borçlar ve Alacaklar**TİCARİ ALACAKLAR****İlişkili Olmayan Taraflardan Ticari Alacaklar (Kısa Vade)**

İlişkili Olmayan Taraflardan Ticari Alacaklar (Kısa Vade)	30 Eylül 2026	31 Aralık 2025
Ticari Alacaklar	79.996.156	52.905.723
Ertelenmiş Finansman Giderleri (-)	(4.158.293)	(1.311.036)
Toplam	75.837.863	51.594.687

Ticari alacakların ortalama vadesi 60 gündür. (31 Aralık 2025: 33 gündür.)

TİCARİ BORÇLAR**İlişkili Olmayan Taraflara Ticari Borçlar (Kısa Vade)**

İlişkili Olmayan Taraflara Ticari Borçlar (Kısa Vade)	30 Eylül 2026	31 Aralık 2025
Ticari Borçlar	32.931.279	15.934.558
Diğer Ticari Borçlar	1.734.998	2.197.421
Ertelenmiş Finansman Gelirleri (-)	(506.409)	(237.063)
Toplam	34.159.868	17.894.916

Ticari ve diğer ticari borçların ortalama vadesi 15 gündür. (31 Aralık 2025: 15 gündür.)

4.5. Diğer Borçlar ve Alacaklar Diğer Alacaklar (Kısa Vade)

Diğer Alacaklar (Kısa Vade)	30 Eylül 2026	31 Aralık 2025
Diğer Çeşitli Alacaklar	1.045.602	708.640
Toplam	1.045.602	708.640

Diğer Alacaklar (Uzun Vade)

Diğer Alacaklar (Uzun Vade)	30 Eylül 2026	31 Aralık 2025
Verilen Depozito ve Teminatlar	357.891	324.117
Toplam	357.891	324.117



Diğer Borçlar (Kısa Vade)

Diğer Borçlar (Kısa Vade)	30 Eylül 2026	31 Aralık 2025
Ödenecek Vergi ve Fonlar	24.494.982	24.999.790
Diğer Çeşitli Borçlar	-	35.000
Toplam	24.494.982	25.034.790

Peşin Ödenmiş Giderler (Kısa Vade)	30 Eylül 2026	31 Aralık 2025
Verilen Sipariş Avansları	2.007	-
Gelecek Aylara Ait Giderler	1.058.542	-
İş Avansları	9.735	-
Toplam	1.070.284	-

Peşin Ödenmiş Giderler (Uzun Vade)	30 Eylül 2026	31 Aralık 2025
Gelecek Yıllara Ait Giderler (*)	700.890.890	1.920.600
Toplam	700.890.890	1.920.600

BÖLÜM 5 ÖZET FİNANSAL TABLOLAR**5.1. Bilanço ve Gelir Tablosu**

VARLIKLAR	Dipnot	Sınırlı Denetimden Geçmemiş Cari Dönem 30 Eylül 2026	Bağımsız Denetimden Geçmiş Önceki Dönem 31 Aralık 2025
Dönen Varlıklar			
Nakit ve Benzerleri	5	89.693.793	68.795.052
Finansal Yatırımlar	11	537.080.999	-
Ticari Alacaklar	6	75.837.863	51.594.687
-İlişkili Olmayan Taraflardan Ticari Alacaklar		75.837.863	51.594.687
Diğer Alacaklar	4,7	1.045.602	708.640
-İlişkili Olmayan Taraflardan Diğer Alacaklar		1.045.602	708.640
Peşin Ödenmiş Giderler	9	1.070.284	-
Cari Dönen Vergisiyle İlgili Varlıklar	10	856.078	543.629
Diğer Dönen Varlıklar	10	87.626	-
TOPLAM DÖNEN VARLIKLAR		705.672.245	121.642.008
Duran Varlıklar			
Diğer Alacaklar	7	357.891	324.117
-İlişkili Olmayan Taraflardan Diğer Alacaklar		357.891	324.117
Maddi Duran Varlıklar	12	5.228.742.791	4.663.238.585

Kullanım Hakkı Varlıkları	14	7.978.877	6.114.681
Maddi Olmayan Duran Varlıklar	13	3.892.484	3.562.306
Peşin Ödenmiş Giderler	9	700.890.890	1.920.600
TOPLAM DURAN VARLIKLAR		5.941.862.933	4.675.160.289
TOPLAM VARLIKLAR		6.647.535.178	4.796.802.297

	Dipnot	Sınırlı Denetimden Geçmemiş Cari Dönem 30 Eylül 2026	Bağımsız Denetimden Geçmiş Önceki Dönem 31 Aralık 2025
Kısa Vadeli Yükümlülükler			
Kısa Vadeli Borçlanmalar	16	5.928.621	71.955.999
Uzun Vadeli Borçlanmaların Kısa Vadeli Kısımları	16	159.868.644	146.367.634
Kiralama İşlemlerinden Kaynaklanan Yükümlülükler	17	3.054.238	2.884.247
Ticari Borçlar	6	34.159.868	17.894.916
<i>-İlişkili Olmayan Taraflara Ticari Borçlar</i>		<i>34.159.868</i>	<i>17.894.916</i>
Çalışanlara Sağlanan Faydalar Kapsamında Borçlar	18	2.292.472	624.136
Diğer Borçlar	8	24.494.982	25.034.790
<i>-İlişkili Olmayan Taraflara Diğer Borçlar</i>		<i>24.494.982</i>	<i>25.034.790</i>
Kısa Vadeli Karşılıklar	20	1.309.104	741.021
<i>-Çalışanlara Sağlanan Faydalara İlişkin K.V. Karşılıklar</i>		<i>1.246.097</i>	<i>698.141</i>
<i>-Diğer Kısa Vadeli Karşılıklar</i>		<i>63.007</i>	<i>42.880</i>

TOPLAM KISA VADELİ YÜKÜMLÜLÜKLER		231.107.929	265.502.743
Uzun Vadeli Yükümlülükler			
Uzun Vadeli Borçlanmalar	16	741.031.648	114.430.046
Kiralama İşlemlerinden Kaynaklanan Yükümlülükler	17	1.301.782	3.483.837
Uzun Vadeli Karşılıklar	18	1.601.295	2.348.569
<i>-Çalışanlara Sağlanan Faydalara İlişkin Karşılıklar</i>		<i>1.601.295</i>	<i>2.348.569</i>
Ertelenmiş Vergi Yükümlülüğü	19	381.579.120	770.576.622
TOPLAM UZUN VADELİ YÜKÜMLÜLÜKLER		1.125.513.845	890.839.074
TOPLAM YÜKÜMLÜLÜKLER		1.356.621.774	1.156.341.817
Özkaynaklar			
Ödenmiş Sermaye	21	188.205.000	150.000.000
Paylara İlişkin Primler	21	506.242.675	-
Kar veya Zararda Yeniden Sınıflandırılacak Birikmiş Diğer Kapsamlı Gelir veya Giderler	21	2.756.339.436	2.053.903.308
<i>-Yabancı Para Çevrim Farkları</i>		<i>2.756.339.436</i>	<i>2.053.903.308</i>
Kar veya Zararda Yeniden Sınıflandırılmayacak Birikmiş Diğer Kapsamlı Gelir veya Giderler	21	757.349.854	665.226.146
<i>-Tanımlanmış fayda planları yeniden ölçüm kazançları ve kayıpları</i>		<i>1.158.314</i>	<i>(406.039)</i>
<i>-MDV yeniden değerlendirme artış azalışları</i>		<i>756.191.540</i>	<i>665.632.185</i>
Geçmiş Yıllar Karları/Zararları (+/-)	21	771.331.026	581.073.330
Dönem Net Karı/Zararı (+/-)		311.445.413	190.257.696
TOPLAM ÖZKAYNAKLAR		5.290.913.404	3.640.460.480
TOPLAM YÜKÜMLÜLÜK ve ÖZKAYNAKLAR		6.647.535.178	4.796.802.297

KÂR VEYA ZARAR KISMI	Dipnot	Sınırlı Denetimden Geçmemiş 01 Ocak- 30 Eylül 2026	Sınırlı Denetimden Geçmemiş 01 Ocak- 30 Eylül 2025	Sınırlı Denetimden Geçmemiş 01 Temmuz- 30 Eylül 2026	Sınırlı Denetimden Geçmemiş 01 Temmuz- 30 Eylül 2025
Hasılat	22	323.710.513	346.581.538	155.621.613	145.118.421
Satışların Maliyeti (-)	22	(281.640.889)	(246.495.873)	(108.289.406)	(120.258.056)
BRÜT KAR / ZARAR		42.069.624	100.085.665	47.332.207	24.860.365
Genel Yönetim Giderleri (-)	23	(33.750.668)	(12.695.234)	(10.401.301)	(5.739.867)
Pazarlama, Satış ve Dağıtım Giderleri (-)	23	(9.967.133)	-	(797.472)	-
Esas Faaliyetlerden Diğer Gelirler		2.400.156	2.764.396	1.034.722	65.369
Esas Faaliyetlerden Diğer Giderler (-)		(7.736.336)	(17.020.945)	(1.096.845)	(3.357.194)
ESAS FAALİYET KARI / ZARARI		(6.984.357)	73.133.882	36.071.311	15.828.673
Yatırım Faaliyetlerinden Gelirler		123.016.839	-	47.403.340	-
FİNANSMAN GİDERİ (GELİRİ) ÖNCESİ FAALİYET KÂRI / ZARARI		116.032.482	73.133.882	83.474.651	15.828.673
Finansman Gelirleri		35.920.954	163.265.404	12.513.036	51.546.766
Finansman Giderleri (-)		(190.123.491)	(37.857.848)	(73.655.605)	(13.462.566)
Net Parasal Pozisyon Kayıpları	26	2.537.053	-	2.463.901	-
SÜRDÜRÜLEN FAALİYETLER VERGİ ÖNCESİ DÖNEM KÂRI (ZARARI)		(35.633.002)	198.541.438	24.795.983	53.912.873
Sürdürülen Faaliyetler Vergi Gideri/Geliri		347.078.415	(19.706.611)	(4.406.373)	(23.403.221)
-Ertelenmiş Vergi Gideri/Geliri		347.078.415	(19.706.611)	(4.406.373)	(23.403.221)
DÖNEM NET KARI/ZARARI (+/-)		311.445.413	178.834.827	20.389.610	30.509.652

BÖLÜM 6 ŞİRKETİN DÖNEM SONRASI FAALİYETLERİ VE FAALİYETLERE İLİŞKİN ÖNEMLİ GELİŞMELER

6.1. Şirketin Raporlama Dönemi Sonrasındaki Önemli Olaylar

Yoktur.

BÖLÜM 7 EKONOMİK ve SEKTÖREL DEĞERLENDİRMELER

7.1. Enerji Sektöründe Geleceğe Bakış

Dünyanın, 21. yüzyılda karşılaştığı en önemli sorunlardan biri de gittikçe artan enerji talebidir. 1990 - 2008 yılları arasında enerji tüketiminin %40 arttığı dünyada, üretilmekte olan enerjinin yüzde 80’den fazlası petrol, kömür ve doğalgaz gibi fosil yakıtlardan elde edilmektedir. Uluslararası Enerji Ajansı raporuna göre kömür, doğalgaz ve petrol gibi fosil yakıtlar 2013 yılında küresel enerji tüketiminin %82’sini oluşturmuştur. Bu bağlamda dünya genelinde enerji tüketim payında doğalgazın oranı %25,8, petrol %35,8, kömür %19,4’tür (IEA, 2014). Petrol üretiminin %30 undan fazlasını Ortadoğu ülkeleri üretirken, doğalgazı ise başta ABD ve Rusya olmak üzere, Ortadoğu, Kafkasya ve Asya ülkeleri üretmektedir. Kömür üretiminde ise başta %45’lik bir oranla Çin olmak üzere Doğu Asya ülkeleri önemli bir üretim potansiyeline sahiptir. Dünyadaki karbondioksit salınımının % 45’i ABD ve Çin’e aitken, AB ise dünyadaki toplam sera gazı salınımının %11’ini oluşturmaktadır. Fosil yakıt kullanımının iklim üzerindeki olumsuz etkileri uluslararası toplum tarafından fark edilmiş olup, bu bağlamda bazı zirveler düzenlenmiş ve uluslararası birtakım sözleşmeler imzalanmıştır. Bu uluslararası zirve ve sözleşmelere; Rio Zirvesi İklim Değişikliği Çerçeve Sözleşmesi, Kyoto Protokolü, Bali Eylem Planı ve 2015’in sonunda gerçekleşecek Paris Zirvesi örnek olarak verilebilir. Tüm bu uluslararası çalışmalar, fosil yakıt kullanımının çevre ve insan sağlığına olan etkileri hakkında gittikçe artan bir farkındalık yaratmaktadır. İklim değişikliğinin getirdiği risklerin yanı sıra artış gösteren petrol ve doğal gaz fiyatları, dünya enerji stoklarının tükenme ihtimaline karşılık olarak enerjinin çeşitlendirilmesi gibi hedefler de enerji politikalarında yenilenebilir enerjinin önemini artırmış, fosil yakıtların enerji üretimindeki kullanımlarını azaltarak yenilenebilir enerji kaynaklarına olan talebi artırmıştır. Bu bağlamda ABD, 2025’e kadar sera gazı salınımlarını 2005’e göre %26 ile %28 oranında azaltmayı taahhüt etmiş, Avrupa Birliği, 2030 yılına kadar bu payı 1990’daki kullanım oranının %40 altına düşürme sözü vermiştir.

AB Müktesebatının Üstlenilmesine İlişkin Türkiye Ulusal Programı'nda mevcut olan hedeflere bakıldığında, Türkiye'nin enerji politikalarının da başta AB olmak üzere, küresel düzlemdeki enerji politikaları ile uyumlu olduğu görülmektedir. Enerji arz güvenliği çerçevesinde, Türkiye'nin enerji politikasındaki temel amaçlar; yenilenebilir temiz enerji kaynaklarının enerji arzındaki payını arttırmak, enerji verimliliğini artırmak, fosil yakıt kullanımını azaltarak çevre dostu bir enerji politikası izlemek ve enerjide dışa bağımlılığı azaltarak milli doğal kaynaklarının kullanımını artırmaktır. Böylelikle maliyet, zaman ve miktar açısından enerjiyi tüketiciler için ulaşılabilir hale getirmektir. Bu doğrultuda, enerji kaynakları içerisinde sadece doğalgaz ihtiyacının %65'ini Rusya'dan karşılayan Türkiye'nin, enerji güvenliği açısından sorunlar yaşaması ve buna yönelik önlemleri de bir politika haline getirmesi önemli bir nokta oluşturmaktadır. Yenilenebilir enerji kaynağı, "doğanın kendi evrimi içinde bir sonraki gün aynen mevcut olabilen enerji kaynağı" olarak ifade edilmektedir. Fosil enerji kaynaklarına alternatif olarak sunulan yenilenebilir enerji kaynakları, çevreye sera gaz salınımı yaymayan, doğada sürekli bulunan ve uzun vadede verimli enerjilerdir. Başlıca yenilenebilir enerji kaynaklarına örnek olarak, güneş, rüzgâr, hidrojen, hidroelektrik, dalga ve jeotermal verilebilir. Yenilenebilir enerji kaynaklarının en büyük çevresel özellikleri, doğada sürekli var olmaları sebebiyle yenilenebilir olmaları, karbon salınımlarını azaltarak doğaya zarar vermemeleri, temiz ve sürdürülebilir enerji kaynağı olmalarıdır. Bu noktada Dünya Doğayı Koruma Vakfı (WWF) tarafından yayınlanan "Enerji Raporu: 2050'de %100 Yenilenebilir Enerji raporu, küresel enerji arzının tamamının 2050 yılına kadar yenilenebilir enerjiden elde edilebileceğini vurgulamaktadır. Teknik, yasal, toplumsal ve ekonomik anlamda gerçekleştirilecek olan küresel dönüşümler ve alınacak tedbirlerle birlikte yenilenebilir enerjinin gelecekte fosil yakıtların yerine geçmesi mümkün olabilir. Bunun için gerek hükümetlere gerek özel sektör ve sivil toplum kuruluşlarına, gerekse vatandaşlara önemli roller düşmektedir.

7.2. Türkiye Güneş Enerjisi Potansiyeli

Son yıllarda Türkiye'de enerji üretimi adına genelde yenilenebilir enerjiye, özelde ise rüzgâr ve güneş enerjisine yoğunlaşılmıştır. Fakat hidroelektrik enerji dışındaki yenilenebilir enerji kaynaklarının daha etkin kullanılabilmesi adına bu süreci destekleyen yasal düzenlemelere daha çok ihtiyaç vardır. Yenilenebilir enerji santrallerinin özellikle kurulum aşamasındaki yüksek yatırım maliyetleri göz önüne alındığında, mevcut yasal düzenlemelerin yatırımcıları teşvik etmek adına yeterli olmadığı söylenebilir. Bu doğrultuda yenilenebilir enerji projeleriyle ilgili teşvikler için petrol fiyatlarındaki artışa bağlı olarak ciddi fayda maliyet analizleri yapılmalı ve santrallerin kurulması ve işletilmesi için ticari firmalara ayrılacak olan teşvikler artırılmalıdır.

Son yıllardaki yasal düzenlemeler ile özellikle güneş santrallerinin kurulması konusunda teşvikler yapılmıştır. Ernst & Young'ın (EY'nin) 2015 yılına ilişkin "Yenilenebilir Enerji

Ülke Çekiciliği Endeksi'ne (RECAI) göre, bazı ülkelerde yenilenebilir enerjiye dönük olarak yapılan yasal değişiklikler, endekste olumlu bir çizgide değişmelere sebep olmuştur. EY verilerine göre, yenilenebilir enerji çekiciliği bakımından 2014 yılının listesinde 19. sırada yer alan Türkiye, 2015 yılında bir basamak yükselerek 18. sıraya çıkmıştır. 2014 yılının sonlarına doğru yayınlanan Bloomberg New Energy Finance- WWF Türkiye iş birliğiyle hazırlanan "Türkiye'nin Yenilenebilir Gücü" raporuna göre, yenilenebilir enerji alanındaki yatırımlara öncelik verecek bir Türkiye'nin hem zaman içerisinde artan elektrik ihtiyacını rahatça karşılayabileceğini, hem de bunu fosil kaynaklı enerjilerle aynı maliyette başarabileceğini ortaya koymaktadır. Araştırmaya göre, 2030'a kadar Türkiye'nin artan ihtiyacını karşılayacak elektriğin üretimi için, taş kömürü ve yerel linyit öncelikli mevcut stratejinin maliyeti ile yenilenebilir enerji odaklı politikanın maliyeti hemen hemen eşit olacak, 400 milyar doları bulacaktır.

Türkiye'nin resmi enerji politikası, 2023'e kadar ülkenin dış kaynaklara olan bağımlılığını azaltmak ve doğal kaynaklara harcanan maliyeti kısarak iç kaynaklardan maksimum ölçüde yararlanmaktır. Bu kapsamda, On Birinci Kalkınma Planı'nda Türkiye'de 2023 yılı itibarı ile elektrik talebinin %30'unun yenilenebilir enerjiden karşılanması öngörülmüştür. 2023 hedefleri kapsamında ülkenin hidroelektrik enerjisi potansiyelinin tümünün (36 GW civarı) elektrik üretimi için faaliyete geçirilmesi, rüzgâr kurulu gücünün 20 GW'a çıkarılması, jeotermal enerji için 600 MW'lık bir kapasiteye ulaşılması ve güneş enerjisinde 3 GW'lık bir kurulu güce ulaşılması amaçlanmaktadır. BNEF (Bloomberg New Energy Finance) analizi, Türkiye'nin 2030 yılında elektrik üretiminin %47'sini yenilenebilir enerji kaynaklarından sağlayabileceğini göstermektedir. Bunu gerçekleştirmek için özellikle güneş ve rüzgâr enerjisine dayalı kurulu gücün büyük oranda artması gerekir. BNEF'in öngörüsüne göre 2030 yılına gelindiğinde güneş enerjisi kurulu gücü 24 GW'a, rüzgâr enerjisi kurulu gücü ise 27 GW'a ulaşabilir. Paris'teki Akdeniz Ülkeleri Enerji Şirketleri Derneği OME'nin Türkiye'nin gelecekteki yenilenebilir enerjisi kullanımına dair yayınladığı raporunda, yenilenebilir enerji kaynaklı elektrik kurulu gücünün 2030 yılında 50 GW'a ulaşacağı öngörülmüştür. Bu oran 2030'daki toplam kurulu gücün %40'ına tekabül etmektedir. Bu çerçevede hidroelektrik santrallerin kurulu gücü yenilenebilir enerji kaynaklı toplam kurulu gücün %72'sini, toplam kurulu gücün ise %29'unu oluşturacaktır. Dolayısıyla hidroelektrik enerji, Türkiye'nin geleceği için verimi ve kullanılabilirliği en yüksek alternatif enerji kaynağı olarak düşünülmektedir. Buna dayalı olarak ciddi anlamda doğalgaz ve petrol ithalatının önüne geçilecek, çevreye bol miktarda sera gaz emisyonları salan kömür odaklı enerjilere olan ihtiyaç azalacaktır.

BÖLÜM 8 GENEL KURUL

Şirket 25.03.2025 tarihinde olağan genel kurul gerçekleştirmiştir.

Gerçekleştirilen Genel Kurul öncesi ve sonrası zorunlu bildirimler KAP 'ta Şirket sayfasında yer almaktadır.

19.10.2026 tarihli kap'ta yapılan bildirime istinaden 13.11.2026 tarihinde Olağanüstü Genel Kurul Kararı alınmıştır.

BÖLÜM 9 KAP BİLDİRİMLERİ

Şirket'in 2026 yılı KAP bildirimleri linkleri aşağıdaki gibidir.

9.1. 18.02.2026 Tarihli Yönetim Kurulu komitesi Konulu Bildirim

<https://www.kap.org.tr/tr/Bildirim/1558141>

9.2. 19.02.2026 Tarihli Finansal Rapor Konulu Bildirim

<https://www.kap.org.tr/tr/Bildirim/1559412>

9.3. 19.02.2026 Tarihli Faaliyet Raporu Konulu Bildirim

<https://www.kap.org.tr/tr/Bildirim/1559413>

9.4. 19.02.2026 Tarihli Sorumluluk Beyanı Konulu Bildirim

<https://www.kap.org.tr/tr/Bildirim/1559414>

9.5. 19.02.2026 Tarihli Şirket Genel Bilgi Formu Konulu Bildirim

<https://www.kap.org.tr/tr/Bildirim/1559419>

9.6. 20.02.2026 Tarihli Katılım Finansı Bilgi Formu Konulu Bildirim

<https://www.kap.org.tr/tr/Bildirim/1560021>

9.7. 26.02.2026 Tarihli Yeni İş İlişkisi Konulu Bildirim

<https://www.kap.org.tr/tr/Bildirim/1562086>

9.8. 27.02.2026 Tarihli 2026 Dönemine ait Bağımsız Denetim Kurumuna İlişkin Konulu Bildirim

<https://www.kap.org.tr/tr/Bildirim/1562886>

9.9. 27.02.2026 Tarihli 2025 Dönemine İlişkin Kar Payı Dağıtılmaması Hususunda Yönetim Kurulu Kararı Konulu Bildirim

<https://www.kap.org.tr/tr/Bildirim/1562886>

9.10. 27.02.2026 Tarihli 2025 Yılı Faaliyet Dönemine İlişkin Olağan Genel Kurul Toplantısı Çağrısı Konulu Bildirim

<https://www.kap.org.tr/tr/Bildirim/1562889>

9.11. 27.02.2026 Tarihli 2025 Dönemine İlişkin Kar Payı Dağıtılmaması Hususunda Yönetim Kurulu Kararı Konulu Bildirim

<https://www.kap.org.tr/tr/Bildirim/1562887>

9.12. 02.03.2026 Tarihli Kar Dağıtım Tablosunda Gerekli Düzeltmenin Yapılması Konulu Bildirim

<https://www.kap.org.tr/tr/Bildirim/1563975>

9.13. 03.03.2026 Tarihli Best Brands Grup Enerji Yatırım A.Ş 'ne Bağlı Ortaklık Kurulması Konulu Bildirim

<https://www.kap.org.tr/tr/Bildirim/1564875>

9.14. 04.03.2026 Tarihli Şirket Genel Bilgi Formu Konulu Bildirim

<https://www.kap.org.tr/tr/Bildirim/1565470>

9.15. 05.03.2026 Tarihli Halka Arz Fiyatının Belirlenmesinde Esas Alınan Varsayımlara İlişkin Değerlendirme Raporu Konulu Bildirim

<https://www.kap.org.tr/tr/Bildirim/1566273>



**9.16. 16.03.2026 Tarihli Özel Durum Açıklaması (Genel) Konulu
Bildirim**

<https://www.kap.org.tr/tr/Bildirim/1573281>

**9.17. 25.03.2026 Tarihli Genel Kurul İşlemlerine İlişkin Bildirim
Konulu Bildirim**

<https://www.kap.org.tr/tr/Bildirim/1575558>

**9.18. 25.03.2026 Tarihli Kar Payı Dağıtım İşlemlerine İlişkin Konulu
Bildirim**

<https://www.kap.org.tr/tr/Bildirim/1575563>

**9.19. 25.03.2026 Tarihli Bağımsız Denetim Kuruluşunun Belirlenmesi
Konulu Bildirim**

<https://www.kap.org.tr/tr/Bildirim/1575579>

9.20. 02.04.2026 Tarihli Genel Kurul İşlemleri Konulu Bildirim

<https://www.kap.org.tr/tr/Bildirim/1582854>

**9.21. 02.04.2026 Tarihli Bağımsız Denetim Kuruluşunun Belirlenmesi
Konulu Bildirim**

<https://www.kap.org.tr/tr/Bildirim/1582859>

9.22. 07.04.2026 Tarihli Esas Sözleşme Konulu Bildirim

<https://www.kap.org.tr/tr/Bildirim/1585442>

9.23. 07.04.2026 Tarihli Esas Sözleşme Konulu Bildirim

<https://www.kap.org.tr/tr/Bildirim/1585442>

**9.24. 14.04.2026 Tarihli Finansal Tabloların Konsolide Olarak
Yayınlanması Konulu Bildirim**

<https://www.kap.org.tr/tr/Bildirim/1592791>

9.25. 14.04.2026 Tarihli Şirket Genel Bilgi Formu Konulu Bildirim

<https://www.kap.org.tr/tr/Bildirim/1592811>

**9.26. 15.04.2026 Tarihli Halka Arzdan Elde Edilmiş Fonun Kullanım Yeri
Değişikliği İçin SPK ya İzin Başvurusu Yapılması Formu Konulu Bildirim**

<https://www.kap.org.tr/tr/Bildirim/1593695>

**9.27. 27.04.2026 Tarihli Araç Muayene İstasyonu Alt İşletmeciliği
Faaliyeti İçin TURKA Araç Muayene İstasyonları Yapım ve İşletim A.Ş. ile
Ön Protokol İmzalanması Konulu Bildirim**

<https://www.kap.org.tr/tr/Bildirim/1597473>

**9.28. 11.05.2026 31.03.2026 Tarihli Konsolide Finansal Raporların
Yayınlanması Konulu Bildirim**

<https://www.kap.org.tr/tr/Bildirim/1605104>

**9.29. 11.05.2026 30.06.2026 Tarihli Konsolide Faaliyet Raporu Konulu
Bildirim**

<https://www.kap.org.tr/tr/Bildirim/1605117>

9.30. 11.05.2026 Tarihli Sorumluluk Beyanı Konulu Bildirim

<https://www.kap.org.tr/tr/Bildirim/1605129>

**9.31. 11.05.2026 Tarihli Yönetim Kurulunun Araç Muayene
İstasyonlarına Yatırım Yapma Sürecine İlişkin 11.05.2026 Tarihli Kararı Konulu
Bildirim**

<https://www.kap.org.tr/tr/Bildirim/1605142>

**9.32. 22.05.2026 Tarihli Sermaye Artırımından Elde Edilen Fonun
Kullanım Yerine İlişkin Denetim Komitesi Raporu Konulu Bildirim**

<https://www.kap.org.tr/tr/Bildirim/1610705>

**9.33. 22.05.2026 Tarihli Halka Arz Fiyatının Belirlenmesinde Esas Alınan
Varsayımlara İlişkin Değerlendirme Raporu Konulu Bildirim**

<https://www.kap.org.tr/tr/Bildirim/1610706>

**9.34. 11.06.2026 Tarihli Olağan Dışı Fiyat Miktar Hareketleri Konulu
Bildirim**

<https://www.kap.org.tr/tr/Bildirim/1616300>

9.35. 30.07.2026 Tarihli Özel durum açıklaması Bildirimi

<https://www.kap.org.tr/tr/Bildirim/1639682>

9.36. 04.08.2026 Tarihli Şirket genel bilgi formu Bildirimi

<https://www.kap.org.tr/tr/Bildirim/1642686>

9.37. 07.08.2026 Tarihli Yeni iş ilişkisi Bildirimi

<https://www.kap.org.tr/tr/Bildirim/1645430>

9.38. 12.08.2026 Tarihli Finansal Rapor Bildirimi

<https://www.kap.org.tr/tr/Bildirim/1648856>

9.39. 12.08.2026 Tarihli Faaliyet Raporu (Konsolide) Bildirimi

<https://www.kap.org.tr/tr/Bildirim/1648858>

9.40. 12.08.2026 Tarihli Sorumluluk Beyanı (Konsolide) Bildirimi

<https://www.kap.org.tr/tr/Bildirim/1648859>

9.41. 12.08.2026 Tarihli Katılım Finansı İlkeleri Bilgi Formu Bildirimi

<https://www.kap.org.tr/tr/Bildirim/1648862>

**9.42. 19.08.2026 Tarihli Fiyat Tespit Raporuna İlişkin Analist Raporu
(Halka Arza Aracılık Eden Kuruluş Tarafından Hazırlanan) Bildirimi**

<https://www.kap.org.tr/tr/Bildirim/1652574>



**9.43. 19.08.2026 Tarihli Sermaye Artırımından Elde Edilecek - Edilen
Fonun Kullanımına İlişkin Rapor Bildirimi**

<https://www.kap.org.tr/tr/Bildirim/1652707>

**9.44. 19.08.2026 Tarihli Halka Arz Fiyatının Belirlenmesinde Esas Alınan
Varsayımlara İlişkin Değerlendirme Raporu Bildirimi**

<https://www.kap.org.tr/tr/Bildirim/1652708>

**9.45. 07.10.2026 Tarihli Sermaye Artırımından Elde Edilecek - Edilen
Fonun Kullanımına İlişkin Rapor Bildirimi**

<https://www.kap.org.tr/tr/Bildirim/1675196>

9.46. 07.10.2026 Tarihli Özel Durum Açıklaması (Genel) Bildirimi

<https://www.kap.org.tr/tr/Bildirim/1675350>

9.47. 19.10.2026 Tarihli Genel Kurul İşlemlerine İlişkin Bildirimi

<https://www.kap.org.tr/tr/Bildirim/1683800>

9.48. 23.10.2026 Tarihli JCR Kredi Derecelendirme Bildirimi

<https://www.kap.org.tr/tr/Bildirim/1686757>