INVEO YATIRIM HOLDİNG ANONİM ŞİRKETİ

01 OCAK – 30 EYLÜL 2026

YÖNETİM KURULU FAALİYET RAPORU

GENEL BİLGİLER

1. Raporun Ait Olduğu Dönem

1 Ocak 2026 – 30 Eylül 2026 Hesap Dönemi

2. Kurumsal Künye

Ticaret Unvanı	INVEO YATIRIM HOLDİNG ANONİM ŞİRKETİ
Kuruluş Tarihi	1998
Faaliyet Alanı	Gelişme ve büyüme potansiyeline sahip, finansman ihtiyacı olan, inovasyon yaratan, teknolojik olarak rekabet avantajı olan, teknolojik ürün geliştiren, karlılık potansiyeli olan sürdürülebilir büyümeye olanak sağlayacak şirketlere yatırım yapmak.
Merkez Adresi	Altayçeşme Mahallesi Çamlı Sokak Pasco Plaza No :21 İç Kapı No: 45 Kat: 12 Maltepe/ İstanbul
Web Adresi	www.inveo.com.tr
E-Posta	info@inveo.com.tr
Telefon	216 377 77 90
Fax	0216 377 11 36
Ticaret Sicil Memurluğu	İstanbul Sicil Memurluğu
Ticaret Sicil Numarası	391828-334910
Vergi Dairesi	İstanbul-Anadolu Kurumlar Vergi Dairesi Müdürlüğü
Vergi Numarası	3900070171
Mersis No	1392874233383422
Ödenmiş Sermaye	1.000.000.000 TL
Kayıtlı Sermaye Tavanı	3.000.000.000 TL
Bağımsız Denetçi	PKF Aday Bağımsız Denetim AŞ

3. Hakkımızda

Doğru zamanda doğru değerlere yatırım yapma stratejisini benimseyen yeni nesil değer yatırımcısı Inveo Yatırım Holding, 1998 yılında Gedik Yatırım Ortaklığı AŞ olarak kuruldu. 2014 yılında yatırım holding statüsünü alan Şirket, 2020 yılında ise unvanını Inveo Yatırım Holding AŞ olarak değiştirdi. 30 Eylül 2020 tarihine kadar GYHOL kısa koduyla Borsa İstanbul'da işlem gören Inveo, bu tarihten itibaren INVEO koduyla işlem görmektedir.

Inveo, çeşitlendirilmiş faaliyet alanları ve 35 yılı aşkın sektör tecrübesiyle, geleneklerine bağlı kalarak geleceğini şekillendirmektedir. Şirket, gelişim potansiyeli olan sektörlerde yeni şirketler kurma veya bu alanlarda faaliyet gösteren şirketlere ortak olma hedefiyle, finansal ve entelektüel sermaye kullanarak değer yaratmayı amaçlamaktadır. Inveo; sermaye piyasaları, bankacılık, girişim sermayesi ve gayrimenkul olmak üzere dört ana faaliyet alanında yatırımlarını sürdürmektedir. Bu alanlarda faaliyet gösteren şirketleri aracılığıyla çeşitlendirilmiş ve birbirini tamamlayan bir yatırım ekosistemi oluşturmaktadır.

Sermaye piyasaları alanında Inveo; Gedik Yatırım, Inveo Portföy ve Finveo başta olmak üzere iştirakleri aracılığıyla aracılık, yatırım danışmanlığı, kurumsal finansman, portföy yönetimi ve varlık yönetimi gibi farklı hizmet alanlarında faaliyet göstermektedir. Gedik Yatırım'ın köklü sektör deneyimiyle yurt içindeki konumunu güçlendiren Inveo, Finveo aracılığıyla üç ülkede yürüttüğü faaliyetlerle sermaye piyasalarındaki bilgi birikimini uluslararası pazarlara taşımaktadır.

Bankacılık alanındaki faaliyetler, Misyon Yatırım Bankası aracılığıyla yürütülmektedir. Bu alanda yatırım bankacılığı, saklama hizmetleri, uluslararası fonlama ve sermaye piyasası ürünlerine odaklanılarak müşterilerin farklı finansman ve yatırım ihtiyaçlarına bütünleşik çözümler sunulması amaçlanmaktadır.

3. Hakkımızda (Devamı)

Gayrimenkul alanında Inveo, gelişim ve değer artışı potansiyeli taşıyan projeleri ve yatırım fırsatlarını değerlendirmektedir. Yatırım kararlarında lokasyon, nakit akışı yaratma kapasitesi, finansman yapısı ve uzun vadeli değer artışı gibi unsurları dikkate alan Şirket, bu alanda seçici bir yatırım yaklaşımı benimsemektedir.

Girişim sermayesi alanında ise Inveo Ventures ve Turpe aracılığıyla başta finansal teknolojiler olmak üzere teknoloji ve inovasyon odaklı, ölçeklenebilir iş modellerine sahip şirketlere yatırım yapılmaktadır. Yatırım yapılan şirketlere finansal kaynağın yanı sıra stratejik yönlendirme, kurumsal yönetim, iş geliştirme ve yeni pazarlara erişim alanlarında destek sunularak büyüme süreçlerine katkı sağlanmaktadır.

Bu bağlamda Inveo'nun öncelikli hedefi, yurt dışında ölçeklenebilecek, halka arza giden değer yaratma zincirinde başarıyla yol alabilecek şirketleri kurmak ve bu potansiyeldeki şirketlere yatırım yapmaktır. Stratejisini büyümekte olan ve potansiyeli taşıyan pazarlarda, doğru zamanda yatırım kararı almak ve yatırımdan doğru zamanda çıkmak üzerine kuran şirket, sektör farkı gözetmeksizin, çeşitli büyüme evrelerinde ve kilometre taşlarında yatırım yapma esnekliğine sahiptir.

4. Misyon – Vizyon

Vizyon

Kurduğu ve yatırım yaptığı şirketlerle uluslararası ölçekte değer yaratan; bölgesel pazarlarda lider, küresel pazarlarda etkisi hissedilen bir yatırım ekosistemi haline gelmek.

Misyon

Yurt içinde ve yurt dışında ölçeklenebilir, rekabetçi ve sürdürülebilir şirketler kurarak; bu şirketleri stratejik sermaye, bilgi ve yönetim desteğiyle büyütmek, güçlü bir yatırım ekosistemi oluşturmak ve küresel faaliyetlerimizle Türkiye'yi uluslararası arenada saygın bir şekilde temsil etmek.

Sosyal Değerler

Tasarrufların artırılması ve bilinçli tasarruf için Eğitim, Kadınların iş gücüne katılımının artması, Sürdürülebilir bir yaşam için Doğa.

5. Şirketin Organizasyon, Sermaye & Ortaklık Yapıları ile Bunlara İlişkin Hesap Dönemi İçerisindeki Değişiklikler

a. Organizasyon Yapısı

Şirketin organizasyon yapısı; stratejik karar alma mekanizmaları ile operasyonel süreçlerin uyum içinde ilerlemesini sağlayacak şekilde yapılandırılmaktadır.

Şirketin en üst yönetim organı olan Yönetim Kurulu, Inveo Yatırım Holding AŞ'nin vizyonunu, stratejik hedeflerini ve uzun vadeli büyüme planlarını belirlemektedir. Yönetim Kurulu, aynı zamanda üst yönetimin performansını gözetmekte ve şirket faaliyetlerinin mevzuata ve kurumsal yönetim ilkelerine uygun şekilde yürütülmesini sağlamaktadır. Yönetim Kurulu bünyesinde faaliyet gösteren Denetim Komitesi, Riskin Erken Saptanması Komitesi ve Kurumsal Yönetim Komitesi; denetim, risk yönetimi ve kurumsal yönetim alanlarında inceleme ve değerlendirmelerde bulunarak karar alma süreçlerine katkı sunmaktadır.

Yönetim Kurulu'na bağlı olarak görev yapan CEO, şirketin günlük faaliyetlerinin yürütülmesinden sorumlu olup, belirlenen stratejilerin hayata geçirilmesini sağlamaktadır. CEO, tüm iş birimleri arasında koordinasyonu sağlamakta, operasyonel verimliliği artırmakta ve şirketin hedeflerine ulaşması için liderlik etmektedir.

5. Şirketin Organizasyon, Sermaye & Ortaklık Yapıları ile Bunlara İlişkin Hesap Dönemi İçerisindeki Değişiklikler (Devamı)

a. Organizasyon Yapısı (Devamı)

Hukuk Başkanlığı, Inveo Yatırım Holding AŞ'nin tüm faaliyetlerinin yürürlükteki mevzuata uygun şekilde gerçekleştirilmesini temin etmektedir. Bu kapsamda sözleşmelerin hazırlanması ve incelenmesi, hukuki risklerin değerlendirilmesi ve gerekli durumlarda hukuki süreçlerin yürütülmesi sağlanmaktadır.

Stratejik planlama süreçleri, Strateji ve Planlama Müdürlüğü tarafından yürütülmektedir. Bu birim, şirketin uzun vadeli hedeflerini somut stratejilere dönüştürmekte, pazar ve rekabet analizleri yaparak büyüme fırsatlarını değerlendirmekte ve belirlenen stratejilerin operasyonel düzeyde uygulanmasını sağlamakta, performans takibini gerçekleştirmekte ve departmanlar arası koordinasyonu güçlendirmektedir.

İnsan Kaynakları Direktörlüğü, insan kaynakları süreçlerinin merkezi bir yapı altında, Şirket'in stratejik hedefleri ve grup politikalarıyla uyumlu şekilde yürütülmesini sağlamaktadır. Bu kapsamda işe alım, yetenek ve performans yönetimi, eğitim ve gelişim, kariyer planlaması, ücretlendirme ve çalışan bağlılığı süreçlerini koordine etmekte; iş gücü verimliliği ve personel maliyetlerine yönelik analizler gerçekleştirerek insan kaynakları politikalarının geliştirilmesine ve yönetim kararlarının desteklenmesine katkı sunmaktadır.

İş Geliştirme Müdürlüğü, şirketin büyüme hedefleri doğrultusunda yeni iş alanları ve yatırım fırsatları geliştirmekte, stratejik iş birlikleri oluşturarak şirketin değer yaratma kapasitesini artırmaktadır.

Finans Müdürlüğü, şirketin mali yapısının etkin yönetimini sağlamakta; bütçeleme, nakit akışı yönetimi ve finansal planlama süreçlerini yürütmektedir.

Finansal verilerin doğru, zamanında ve şeffaf bir şekilde raporlanması ise Mali Kontrol ve Raporlama Müdürlüğü tarafından gerçekleştirilmektedir. Bu birim aynı zamanda iç kontrol mekanizmalarının etkinliğini gözeterek finansal disiplinin sürdürülebilirliğine katkıda bulunmaktadır.

Yatırımcı İlişkileri Müdürlüğü, şirket ile mevcut ve potansiyel yatırımcılar arasındaki iletişimin SPK mevzuatı ve Kurumsal Yönetim Tebliği çerçevesinde etkin ve şeffaf bir şekilde yürütülmesini sağlamaktadır. Bu kapsamda birim; pay sahipliği haklarının kullanımını kolaylaştırıcı uygulamaları hayata geçirmekte, kamunun aydınlatılmasına yönelik yükümlülüklerin zamanında ve doğru şekilde yerine getirilmesini koordine etmektedir. Bu sayede yatırımcı güveninin güçlendirilmesi ve şirket değerinin doğru şekilde yansıtılması hedeflenmektedir.

Inveo Yatırım Holding AŞ'nin organizasyon yapısı, tüm bu birimlerin koordinasyon içinde çalışmasını sağlayacak şekilde kurgulanarak; stratejik hedeflere ulaşma yolunda etkin bir yönetim altyapısı sunmaktadır.

b. Sermaye Yapısı

Kayıtlı Sermaye Tavanı **:** 3.000.000.000 TL

Çıkarılmış Sermaye **:** 1.000.000.000 TL

Şirketin kayıtlı sermaye tavanı 3.000.000.000 (Üç milyar) TLdir. Bu sermaye her biri 1 (bir) TL değerinde 3.000.000.000 (Üç milyar) paya ayrılmaktadır. Kayıtlı sermaye tavanı içinde çıkarılmış sermayesi 1.000.000.000 (Bir milyar) TL olup Sermaye Piyasası Kanunu ve ilgili tebliğlerde belirtilen usule uygun şekilde ödenmiştir.

b. Sermaye Yapısı (Devamı)

Sermayeyi temsil eden paylar, kaydileştirme esasları çerçevesinde kayden izlenir.

Şirketimizin, 30 Eylül 2026 itibarıyla Merkezi Kayıt Kuruluşu AŞ kayıtlarındaki fiili dolaşımdaki pay oranı %16,49'dur.

c. Ortaklık Yapısı

PAY SAHİBİ	PAY TUTARI (TL)	PAY ORANI (%)
ERHAN TOPAÇ	**813.690.638,54**	**81,37%**
➢ A GRUBU	1.000.000,00	0,10%
➢ B GRUBU	812.690.638,54	81,27%
GERİ ALINAN PAYLAR	**8.458.335,33**	**0,85%**
➢ B GRUBU	8.458.335,33	0,85%
DİĞER	**177.851.026,13**	**17,79%**
➢ B GRUBU	177.851.026,13	17,79%
TOPLAM	**1.000.000.000,00**	**100%**

6. Sermaye ve Ortaklık Yapısında Hesap Dönemi İçerisinde Meydana Gelen Değişiklikler

1 Ocak 2026 – 30 Eylül 2026 hesap döneminde sermaye ve ortaklık yapısında meydana gelen değişiklik sonucunda, Erhan Topaç'ın sermayedeki payı %81,02'den %81,37'ye yükselmiştir.

7. İmtiyazlı Paylara & Payların Oy Haklarına İlişkin Açıklamalar

Şirket Esas sözleşmesinin 12. Maddesinin 4. fıkrası çerçevesinde, Olağan ve Olağanüstü Genel Kurul toplantılarında hazır bulunan pay sahiplerinin veya vekillerinin pay başına oy hakkı 1 (Bir)'dir. Ancak Yönetim Kurulu Üyelerinin seçiminde (A) grubu hisse senetlerinin her biri 15 (Onbeş), (B) grubu hisse senetlerinin her biri 1 (Bir) oy hakkına sahiptir.

8. Yönetim Organı, Üst Düzey Yöneticileri & Personel Sayısı ile İlgili Bilgiler

a. Yönetim Organının Yapısı

Genel Kurul tarafından en çok üç yıl görev yapmak için, icrada görevli olmayan, en az beş en çok yedi üyeden oluşmaktadır.

Yönetim kuruluna ikiden az olmamak üzere, Sermaye Piyasası Kurulu'nun Kurumsal Yönetim İlkelerinde belirtilen yönetim kurulu üyelerinin bağımsızlığına ilişkin esaslar çerçevesinde yeterli sayıda bağımsız yönetim kurulu üyesi genel kurul tarafından seçilir.

Yönetim Kurulu	Görevi	Göreve İlk Seçilme Tarihi
Erhan Topaç	Yönetim Kurulu Başkanı	14.04.1998
Onur Topaç	Yönetim Kurulu Başkan	15.04.2015
Bora Oruç	Yönetim Kurulu Üyesi	7.12.2020
Ahmet Aka	Bağımsız Yönetim Kurulu	29.03.2024
Rüya Eser	Bağımsız Yönetim Kurulu	25.03.2022

8. Yönetim Organı, Üst Düzey Yöneticileri & Personel Sayısı ile İlgili Bilgiler (Devamı)

a. Yönetim Organının Yapısı (Devamı)

Görev ve Yetkileri

Şirketin idaresi, üçüncü kişilere karşı temsil ve ilzamı Yönetim Kurulu Üyeleri tarafından yapılmaktadır.

Yönetim Kurulu, Türk Ticaret Kanunu, Sermaye Piyasası Kanunu, şirket esas sözleşmesi, genel kurul kararları ve ilgili mevzuat hükümleri ile Genel Kuruldan karar alınmasına bağlı hususlar dışında kalan tüm konularda karar almaya yetkilidir.

Görev süresi sona eren üyelerin Yönetim Kuruluna yeniden seçilmesi mümkündür. Bir üyeliğin herhangi bir nedenle boşalması veya Bağımsız Yönetim Kurulu üyesinin bağımsızlığını kaybetmesi halinde, Türk Ticaret Kanunu ve Sermaye Piyasası mevzuatında belirtilen kanuni şartları haiz bir kişi, geçici olarak ilgili kişinin yerine ilk Genel Kurul'un onayına sunulmak üzere Yönetim Kurulu tarafından seçilir. Söz konusu kişi, üyeliği Genel Kurul tarafından onaylanmak koşulu ile yerine seçildiği kişinin süresini tamamlar.

Toplanma Sıklığı

Şirket esas sözleşmesine göre; Yönetim kurulu, Şirket işleri açısından gerekli görülen zamanlarda, başkan veya başkan vekilinin çağrısıyla toplanır. Yönetim kurulu üyelerinden her biri de başkan veya başkan vekiline yazılı olarak başvurup kurulun toplantıya çağrılmasını talep edebilir. Başkan veya başkan vekili yine de Kurulu toplantıya çağırmazsa üyeler de re'sen çağrı yetkisine sahip olurlar.

Toplantılarda her üyenin bir oy hakkı vardır.

Yönetim Kurulu 30 Eylül 2026 tarihi itibarıyla 41 kez toplandı ve söz konusu toplantılarda toplam 58 karar alındı. Üyeler toplantılara büyük ölçüde katılım sağladı.

Dönem İçerisinde Yapılan Değişiklikler

Yönetim Kurulu Üyeleri 26 Mart 2025 tarihinde gerçekleştirilen 2024 Yılı Olağan Genel Kurul Toplantısında 3 seneliğine seçildiler. Görev süreleri 26 Mart 2028 tarihi itibarıyla dolacaktır. Dönem içerisinde yönetim kurulu üyeliklerinde herhangi bir değişiklik olmadı.

b. Üst Düzey Yöneticiler

Üst yönetim kadrosu; farklı uzmanlık alanlarında deneyime sahip yöneticilerden oluşmakta olup, şirketin uzun vadeli değer yaratma hedeflerine katkı sağlamaktadır.

Şirketin icra fonksiyonunun başında yer alan CEO, Yönetim Kurulu tarafından belirlenen strateji ve hedefler doğrultusunda şirket faaliyetlerinin yürütülmesinden, günlük operasyonların yönetiminden ve tüm iş birimleri arasındaki koordinasyonun sağlanmasından sorumludur. CEO'ya bağlı olarak görev yapan birimler, sorumluluk alanları çerçevesinde şirket faaliyetlerinin etkinliğini ve verimliliğini artırmaya yönelik çalışmalar yürütmektedir.

Üst yönetim, Yönetim Kurulu ile yakın iş birliği içerisinde faaliyet göstermekte; stratejik hedeflere uyumun sağlanması amacıyla düzenli olarak raporlama yapmakta ve şirket performansını izleyerek gerekli aksiyonların alınmasını temin etmektedir.

c. Personel Sayısı

1 Ocak 2026 – 30 Eylül 2026 hesap dönemi içerisinde şirket bünyesinde istihdam edilen personel sayısı 23 kişidir (31 Aralık 2025: 15 kişi).

9. Genel Kurulunca Verilen İzin Çerçevesinde Yönetim Organı Üyelerinin Şirketle Kendisi veya Başkası Adına Yaptığı İşlemler ile Rekabet Yasağı Kapsamındaki Faaliyetleri Hakkında Bilgiler

Şirket Esas Sözleşmesi'nde, Yönetim Kurulu üyelerinin Şirket'le işlem yapmamasına ve rekabet yasağını ihlal etmemesine ilişkin bir hüküm bulunmamakla birlikte, 25 Mart 2026 tarihinde gerçekleştirilen 2025 yılına ilişkin Olağan Genel Kurul'da Türk Ticaret Kanunu'nun 395 ve 396. maddeleri kapsamındaki işleri yapabilmelerine izin verilmesine karar verildi.

A. Yönetim Organı Üyeleri İle Üst Düzey Yöneticilere Sağlanan Mali Haklar

1. Yöneticilere

5 Mart 2026 tarihinde düzenlenen Olağan Genel Kurul Toplantısı'nda, Genel Kurul tarihini takip eden aybaşından itibaren geçerli olmak üzere, Bağımsız Yönetim Kurulu Üyelerinin her birine ayda net 70.000 TL ödenmesine ve diğer Yönetim Kurulu Üyeleri'ne ise ücret ödenmemesine karar verildi.

2. Üst Düzey Yöneticilere

1 Ocak – 30 Eylül 2026 dönemine ilişkin, Yönetim Kurulu Üyeleri ve Üst Düzey Yöneticilere sağlanan hak, menfaat ve ücret toplamı finansal tablo dipnotlarında 13.572.579 TL olarak yer almakta olup, söz konusu dipnotlar KAP'ta ve Şirket internet sitesinde yayımlanmaktadır.

B. Şirketin Araştırma ve Geliştirme Çalışmaları

Bu nedenle söz konusu faaliyetlere ilişkin harcamalar, Inveo Yatırım Holding AŞ'nin finansal tablolarında Ar-Ge harcaması olarak yer almamaktadır.

C. Şirket Faaliyetleri & Faaliyetlere İlişkin Önemli Gelişmeler

1. Şirketin İlgili Hesap Döneminde Yapmış Olduğu Yatırımlara İlişkin Bilgiler

<u>İstanbul Kandilli Gayrimenkul Yatırım AŞ'nin Kurulması</u>

Gayrimenkul sektörünün son yıllarda kaydettiği gelişmeler ve sektördeki gelecek dönem fırsatlarının şirketin büyüme hedefleriyle uyumlu olması ve uzun vadeli büyüme stratejisinin desteklenmesi amacıyla bağlı ortaklık olarak 2026 yılında 100.000.000 TL sermaye ile İstanbul Kandilli Gayrimenkul Yatırım AŞ kuruldu. Inveo Yatırım Holding tarafından şirkete 2026 yılının ilk yarısı itibarıyla 2.860.600.000 TL'lik sermaye avansı verildi.

İstanbul Kandilli Gayrimenkul Yatırım AŞ'nin sermaye artırımı ve esas sözleşme tadilinin tesciline ilişkin işlemleri 18 Eylül 2026 tarihinde gerçekleşmiş olup, şirketin ödenmiş sermayesi 2.090.600.000 TL'ye çıkarılmıştır. Artırılan 1.990.600.000 TL'nin tamamı daha önce verilen sermaye avanslarından oluşmaktadır. İlgili işlem sonucu 870.000.000 TL serrmaye avansı kalmıştır.

<u>Finveo Switzerland AG Ünvanlı Şirket'in Kurulması</u>

İsviçre finansal otoritesinin (FINMA) düzenlemeleri çerçevesinde varlık yönetimi, yatırım danışmanlığı ve finansal ürün geliştirme alanlarında faaliyet göstermesi amacıyla; Şirketin %100 bağlı ortaklığı olan Finveo Yatırım Holding AŞ tarafından uluslararası büyüme stratejileri kapsamında, İsviçre'nin Zug bölgesinde "Finveo Switzerland AG" unvanlı, 200.000 CHF sermayeli bir bağlı ortaklık kuruldu.

Söz konusu yatırım ile Finveo Yatırım Holding AŞ; uluslararası finans merkezlerinden biri olan İsviçre'de, global ölçekte büyüme stratejisini güçlendirmeyi ve varlık yönetimi alanındaki faaliyetlerini ileri bir seviyeye taşımayı amaçlamakta olup, bu yatırımın, Inveo Yatırım Holding'in uzun vadeli büyüme hedeflerine ve gelir çeşitlendirme stratejisine dolaylı olarak katkı sağlaması öngörülmektedir.

D. Şirket Faaliyetleri & Faaliyetlere İlişkin Önemli Gelişmeler (Devamı)

1. Şirketin İlgili Hesap Döneminde Yapmış Olduğu Yatırımlara İlişkin Bilgiler (Devamı)

Ar-Ge Yatırımları

Grup bünyesinde Ar-Ge ve teknoloji geliştirme faaliyetleri, teknopark yapılanmaları içerisinde yürütülmekte olup, bu faaliyetler ilgili iştirakler aracılığıyla sürdürülmektedir. Bu kapsamda, Gedik Yatırım iştiraki GYT Teknoloji ile Misyon Bank iştiraki Misyon Teknoloji bünyesinde proje geliştirme çalışmaları devam etmekte olup, söz konusu yapıların entegrasyonu ile daha güçlü ve entegre bir teknoloji geliştirme kapasitesi oluşturulması hedeflenmektedir.

Bununla birlikte, Grup'un dijital kanalları (Gedik Yatırım Mobil, Misyon Bank Mobil ve Inveo Kripto başta olmak üzere) üzerinden ürün ve hizmetlerin geliştirilmesine yönelik çalışmalar sürdürülmekte; müşteri deneyiminin iyileştirilmesi ve dijital yetkinliklerin artırılması amaçlanmaktadır.

Ayrıca, yapay zekâ odaklı çalışmalar kapsamında müşteri iletişimlerinin analizine, kurum içi bilgiye erişimin kolaylaştırılmasına ve operasyonel verimliliğin artırılmasına yönelik çeşitli uygulamalar geliştirilmektedir. Bu çalışmalar, Grup'un teknoloji odaklı dönüşümünü destekleyen unsurlar arasında yer almaktadır.

2. Şirketin İç Kontrol Sistemi & İç Denetim Faaliyetleri Hakkında Bilgiler ile Yönetim Organının Bu Konudaki Görüşü

İlgili hesap döneminde de şirketin başta Sermaye Piyasası Kurulu, Gelir İdaresi Başkanlığı, Türk Ticaret Kanunu mevzuatı olmak üzere, tabi olduğu tüm yasal düzenlemelere uyumu, Şirket organizasyonunda Hukuk, Yatırımcı İlişkileri ve Mali İşler Müdürlüğü'nün koordinasyonunda disiplinli bir program dahilinde izlenmeye devam etti. Şirket faaliyetlerine etki eden yasal düzenleme değişikliklerine hızlı ve etkili aksiyon planları ile uyum sağlandı.

Şirkette, iç kontrol sisteminin verimliliğinin ve etkinliğinin sürdürülebilir olması her bir çalışanın sorumluluğudur. Bu anlayışla, her bir çalışanın iç kontrol sistemini kendi görev ve sorumluluk alanı çerçevesinde nasıl destekleyebileceği Şirket içi eğitim ve farkındalık programlarının vazgeçilmez bir temasıdır.

Bu sayede, İç kontrol sistemi faaliyetlerini 2026 yılının üç çeyreğinde de Şirket faaliyetlerinin kapsam ve yapısıyla uyumlu, değişen koşullara cevap verebilecek nitelik, yeterlilik ve etkinlikte sürdürmeye devam etti.

Şirketin bağımsız dış denetim yükümlülükleri yasal mühletinde yerine getirildi. Nitekim, Şirketin maruz kalabileceği risklerin doğru metotlarla tasfiye edilmesi sağlandı.

Özetle, iç kontrol sistemindeki başarılı işleyiş, Şirketin tüm faaliyetlerinin yönetim stratejisine ve politikalarına uygun olarak düzenli ve verimli şekilde yürütülmesi, hesap ve kayıt düzeni ile veri bütünlüğünün güvenilirliğinin sağlanması, hata, hile ve usulsüzlüklerin önlenmesini sağladı.

3. Şirketin Doğrudan veya Dolaylı İştirakleri ve Pay Oranlarına İlişkin Bilgiler

İştirakler ve Bağlı Ortaklıklar

Şirket İsmi	Faaliyet Alanı	Ortaklık (%)	İlişkinin Niteliği
Gedik Yatırım Menkul Değerler AŞ (*)	SPK Lisanslı Yatırım	81,87%	Bağlı Ortaklık
Inveo Portföy Yönetimi AŞ	Portföy Yönetimi	100%	Bağlı Ortaklık
Finveo Yatırım Holding AŞ	Özel Amaçlı Yatırım Şirketi	100%	Bağlı Ortaklık
Misyon Yatırım Bankası AŞ	Yatırım Bankacılığı	73,33%	Bağlı Ortaklık
Inveo Ventures Girişim Sermayesi Yatırım	Girişim Sermayesi Yatırım	54,56%	Bağlı Ortaklık
Inveo Araç Kiralama Hizmetleri AŞ	Kurumsal Kiralama	100%	Bağlı Ortaklık
İstanbul Kandilli Gayrimenkul Yatırım AŞ	Gayrimenkul Yatırımları	100%	Bağlı Ortaklık
Turpe Teknoloji ve Ticaret AŞ (**)	Yurtiçi / Yurtdışı Teknoloji	43,91%	İştirak

*30 Haziran 2026 tarihli pay satışı sonrasında Şirket'in Gedik Yatırım Menkul Değerler AŞ'deki doğrudan ortaklık oranı %81,87 oldu.

** Şirket'in mevcut faaliyet yapısı Türk Ticaret Kanunu hükümlerine tabi bir anonim şirket olarak değişmesi nedeniyle şirket unvanı Turpe Teknoloji ve Ticaret AŞ olarak 30 Haziran 2026 tarihinde değişti.

a. Gedik Yatırım Menkul Değerler AŞ

Inveo Yatırım Holding AŞ'nin amiral gemisi Gedik Yatırım, 35 yıllık birikimiyle bireysel ve kurumsal yatırımcılar için hem Türkiye'de hem de dünya genelinde değer yaratmaktadır. Yatırımcılarına sağladığı yüksek faydayı sürdürülebilir büyüme hedefiyle harmanlayarak, hizmet verdiği her alanda liderlik yolculuğunu kesintisiz bir şekilde sürdürmektedir. 30 Eylül 2026 tarihi itibarıyla sermayesi 2.000.000.000 TL'dir.

Gedik Yatırım olarak kurulduğu tarih olan 1991 yılından bu yana, Türkiye'nin sermaye piyasalarına yön veren vizyoner yatırım kuruluşlarından biri olarak sermaye piyasalarının gelişimine öncülük etmekte olup, yatırımda güven, yenilikte öncülük anlayışıyla faaliyetlerine devam etmektedir.

Gedik Yatırım, geniş yetkili yatırım kuruluşu olarak sermaye piyasalarının farklı alanlarında faaliyet göstermektedir. Şirket'in başlıca faaliyetleri arasında işlem aracılığı, portföy aracılığı, bireysel portföy yöneticiliği, yatırım danışmanlığı, halka arza aracılık, sınırlı saklama hizmeti ve kurumsal finansman hizmetleri yer almaktadır.

Türkiye'de ISO 9001:2000 Kalite Güvence Belgesi'ni alan (1996-2006) ilk yatırım kuruluşu olarak SPK'nın tüm yetki belgelerine sahiptir.

Verilen Hizmetler

Yatrım Danışmanlığı • Uluslararası Kurumsal Satış • Hazine İşlemleri • Araştırma ve Analiz Gedik Yatırım Private •Faizsiz Yatırım Hizmetleri •Portföy Yönetimi •Kurumsal Finansman Halka Arza Aracılık

Şirketin nitelikli ürün ve hizmet portföyünde geleneksel alım-satım aracılık hizmetleri kapsamında sürekli çeşitlendirdiği çözümler; başta hisse senedi işlemleri olmak üzere, vadeli işlemler, sabit getirili menkul kıymetler ve kaldıraçlı işlemler yer almaktadır. Kaldıraçlı alım- satım işlemlerinde de piyasa yapıcısı olan Gedik Yatırım ayrıca, yatırım danışmanlığı ve portföy yönetimi, kurumsal finansman, portföy aracılığı, varlık yönetimi, kurumsal satış, araştırma hizmetleriyle yatırımcılarının her türlü piyasa koşulunda varlıklarını büyütmelerine yardımcı olmaktadır.

3. Şirketin Doğrudan veya Dolaylı İştirakleri ve Pay Oranlarına İlişkin Bilgiler (Devamı)

a. Gedik Yatırım Menkul Değerler AŞ (Devamı)

Gedik Yatırım, finansal faaliyetlerinin yanı sıra toplumsal fayda sağlamayı da kurumsal sorumluluğunun bir parçası olarak görmektedir. Bu doğrultuda eğitimde fırsat eşitliğinin desteklenmesine, kadınların iş gücüne katılımının artırılmasına ve doğanın korunmasına katkı sağlayan projeler yürütmektedir.
Inveo Yatırım Holding AŞ'nin 30 Haziran 2026 tarihinde gerçekleştirdiği 60.000.000 adet pay satışı sonrasında, Şirket'in Gedik Yatırım Menkul Değerler AŞ sermayesindeki paylarının nominal değeri 1.637.321.198,41 TL, sermayedeki pay oranı ise %81,87 olarak gerçekleşti.

GEDIK koduyla Borsa İstanbul'da işlem gören Şirket'in 30 Eylül 2026 itibarıyla piyasa değeri 9,52 milyar TL'ye ulaştı. 30 Eylül 2026 tarihi itibarıyla konsolide şube ve irtibat bürosu sayısı 57'dir.

Gedik Yatırım Menkul Değerler A.Ş.	**30.09.2026**	**31.12.2025**	**Fark**
Gerçeğe Uygun Değer – TL	7.793.648.906	12.027.368.808	-4.233.719.902
Pay Oranı - %	81,87%	84,87%	-3,00%

b. Inveo Portföy Yönetimi AŞ

Inveo Yatırım Holding'in bağlı ortaklığı olarak 2008 yılında kurulan şirket, 30 Eylül 2026 tarihi itibarıyla Inveo Yatırım Holding AŞ şirketin %100 hissesine sahip olarak, tek ortak statüsündedir. 30 Eylül 2026 tarihi itibarıyla sermayesi 95.000.000 TL'dir.

Sermaye Piyasası Kanunu ve ilgili mevzuat hükümleri çerçevesinde sermaye piyasası araçlarından oluşan portföyleri yatırımcılarla portföy yönetim sözleşmesi yapmak suretiyle ve vekil sıfatı ile yönetmektir. Inveo Portföy faaliyete başladığı 2008 yılından bu yana geniş ürün yelpazesi ile yatırım fonları ve özel portföy yönetim hizmeti vermektedir.

Inveo Portföy, 1991 yılından bu yana yatırım fonu yönetimi, 2008 yılından itibaren de portföy yönetimi alanında sahip olduğu deneyim ve uzmanlıkla, sektöründe banka dışı portföy yönetimi şirketleri arasında ilk 5 sırada yer almak.

Varlık yönetimi ve yatırım fonları alanlarında geliştirdiği özgün iş modelleriyle hem bireysel hem kurumsal yatırımcılara hitap eden şirket, grup şirketleriyle kurduğu sinerji sayesinde Inveo ekosisteminin değer zincirinde etkin bir rol üstlenmektedir. Aynı zamanda, grup içi ve dışı gerçek ve tüzel kişilere özel çözümler sunarak, iş birlikleri temelinde yenilikçi fon yapıları kurmakta ve bu fonları etkin şekilde yönetmektedir.

Yenilenen yönetim yapısı ve kurumsal yapılanmasıyla birlikte Inveo Portföy, 30 Eylül 2026 tarihi itibarıyla 51 farklı fon aracılığıyla yatırımcılara hizmet vermektedir; fon büyüklüğünü 26,6 milyar TL'ye, yatırımcı sayısını da 50 bine ulaştırdı. Bu gelişmeler, şirketin banka dışı portföy yönetim şirketleri arasında erişim ve ölçek açısından güçlü bir pozisyona ilerlemesini sağladı.

İlgili hesap dönemi içerisinde Inveo Yatırım Holding, şirkete 75.000.000 TL tutarında sermaye avansı verdi.

Inveo Portföy Yönetimi AŞ	**30.09.2026**	**31.12.2025**	**Fark**
Gerçeğe Uygun Değer – TL	342.123.665	263.426.361	78.697.304
Pay Oranı- %	%100	%100	-

3. Şirketin Doğrudan veya Dolaylı İştirakleri ve Pay Oranlarına İlişkin Bilgiler (Devamı)

c. Finveo Yatırım Holding AŞ

Inveo Yatırım Holding'in bağlı ortaklığı olarak, Türkiye sermaye piyasalarındaki liderliğini küresel ölçekte güçlendirmek amacıyla 2019 yılında kurulan Finveo Yatırım Holding AŞ'nin ana vizyonu; faaliyet gösterdiği tüm coğrafyalarda rekabet gücü yüksek, yenilikçi ve uluslararası ölçekte tanınan bir yatırım kuruluşu konumuna ulaşmaktır. 30 Eylül 2026 tarihi itibarıyla Inveo Yatırım Holding AŞ şirketin %100 hissesine sahip olarak, tek ortak statüsündedir. 30 Eylül 2026 tarihi itibarıyla sermayesi 35.003.311 TL'dir.

Finveo, iş modelinin temelini ileri teknoloji çözümleri ve alanında uzman insan kaynağı üzerine inşa etmekte; yatırımcı deneyimini kolaylaştıran, hızlı ve sorunsuz hale getiren bir hizmet anlayışını benimsemektedir. Karadağ ve Mauritius'taki faaliyetleriyle dikkat çeken şirket, küresel hizmet ağını genişletmeye yönelik yeni yatırım adımlarını değerlendirmeye devam etmektedir.

Karadağ'da, Avrupa Menkul Kıymetler ve Piyasalar Otoritesi (ESMA) tarafından belirlenen uluslararası düzenlemelere uygun olarak, Karadağ Sermaye Piyasası Otoritesi'nin (CMA) 03/2-2/13-21 numaralı lisansına sahiptir. Mauritius'ta, Finansal Hizmetler Komisyonu (FSC) gözetiminde faaliyet göstermektedir. (Lisans numarası: GB22200832).

2024 yılında kurumsal satış odaklı bir iş modeline geçilmesiyle, dünya genelinde farklı aracı kurumlar Finveo müşteri portföyüne dahil olmuştur. 2026'da da bölgesel sınıflandırmaya dayalı bir stratejiyle önce kurumsal yatırımcılara, ardından bireysel yatırımcılara odaklanılması planlanmaktadır.

- **Finveo MN**
  Kuruluş Tarihi 2020
  Faaliyet Gösterdiği Ülke Karadağ
  Faaliyet Alanları
  Yürürlükteki sermaye piyasası ve finansal hizmetler mevzuatı kapsamında; sermaye piyasası araçlarının alım satım işlemlerinin gerçekleştirilmesi, portföy yönetimi hizmetlerinin sağlanması, yatırım danışmanlığı faaliyetlerinin yürütülmesi ve döviz piyasalarında aracılık hizmetlerinin sunulması alanlarında faaliyet göstermektedir.

- **Finveo MA**
  Kuruluş Tarihi 2023
  Faaliyet Gösterdiği Ülke Mauritius Cumhuriyeti
  Faaliyet Alanları
  Sabit getirili menkul kıymetler ve kurumsal FX likidite satışı hizmetlerinin sunulması alanlarında faaliyet göstermektedir.

- **Finveo Switzerland**
  Kuruluş Tarihi 2026
  Faaliyet Gösterdiği Ülke İsviçre
  Faaliyet Alanları
  İsviçre Finansal Piyasalar Otoritesi (FINMA) lisansına sahip Aquila AG ile stratejik ortaklık modeli çerçevesinde faaliyet gösterecektir.

Finveo Yatırım Holding AŞ	30.09.2026	31.12.2025	Fark
Gerçeğe Uygun Değer – TL	157.479.625	157.479.625	-
Pay Oranı - %	100%	100%	-

3. Şirketin Doğrudan veya Dolaylı İştirakleri ve Pay Oranlarına İlişkin Bilgiler (Devamı)

d. Misyon Yatırım Bankası AŞ

Inveo Yatırım Holding'in bağlı ortaklığı olarak yeni ekonominin öncü bankası olma vizyonuyla 2021 yılında kurulan ve 2023 yılı haziran ayında faaliyetlerine başlayan şirket, 30 Eylül 2026 tarihi itibarıyla Inveo Yatırım Holding AŞ şirketin %73,33'lük hissesine sahip olarak, hâkim ortak statüsündedir. 30 Eylül 2026 tarihi itibarıyla sermayesi 3.000.000.000 TL'dir.

Misyon Bank; kendisini bankacılıktan sermaye piyasalarına uzanan köprü, ülkesini bölgesiyle buluşturan finans platformu olarak tanımlamaktadır. Hizmet alanlarını platform, servis, saklama olarak konumlayan Misyon Bank, geliştirdiği finansal teknolojileri banka ve sermaye piyasası paydaşlarına sunmak üzere 2024 yılında iştiraki MisyonTech'i kurdu.

Yetki Belgeleri
• Emir iletimine aracılık,
• İşlem aracılığı,
• Portföy aracılığı,
• Sınırlı saklama,
• Genel saklama,
• Bireysel portföy yöneticiliği,
• Yatırım danışmanlığı,
• En iyi gayret ve aracılık yüklenimi suretiyle halka arza aracılık yetki belgelerine sahip olup; Ayrıca, Portföy Saklama Hizmetine ve Bu Hizmette Bulunacak Kuruluşlara İlişkin Esaslar Tebliği (III-39.1) hükümleri çerçevesinde portföy saklama hizmeti vermek üzere de yetkilendirildi.

Ana Faaliyet Konuları
• Yatırım Bankacılığı
• Saklama Bankacılığı
• Dijital Bankacılık Hizmetleri (Misyon Bank Mobil)

Saklama hizmetleri kapsamında geliştirilen anakasa platformu aracılığıyla yönetilen varlık büyüklüğü, 2025'in aynı dönemine kıyasla %405'lik bir artışla 203 milyar TL seviyesine ulaştı. Bu gelişmelerle birlikte Misyon Yatırım Bankası, saklama altyapısı alanında Türkiye'nin önde gelen yapılarından biri haline getirildi.

Uluslararası bankacılık faaliyetleri kapsamında 58 yabancı ve 45 yerli banka olmak üzere toplam 103 muhabirden oluşan bir ağ oluşturularak, bölgesel etkinlik artırıldı. Visa Direct altyapısının entegrasyonu ile Amerika, İngiltere ve birçok Avrupa ülkesine anlık döviz transferi imkânı sağlanarak, sınır ötesi ödemelerde hız ve güven esaslı bir yapı tesis edildi.

Yatırım bankacılığı, saklama hizmetleri, uluslararası fonlama ve sermaye piyasası ürünlerini aynı çatı altında toplayan bütünleşik bir finansal mimari oluşturuldu. Bu kapsamda odağını; halka arzlar, sukuk ve eurobond ihraçları başta olmak üzere yatırım bankacılığı ürünlerinin derinleştirilmesine, uluslararası fonlama kanallarının genişletilmesine ve ölçekli sermaye piyasası işlemlerinin artırılmasına yönlendirilmesi planlanmaktadır.

30.06.2026 tarihi itibarıyla Ichain Yatırım Holding AŞ ile Misyon Yatırım Bankası AŞ bünyesinde faaliyet gösteren Misyon Kripto Varlık Alım Satım Platformu AŞ'nin ticaret unvanının Inveo Kripto Varlık Alım Satım Platformu AŞ olarak değiştirildi ve sermayesi 150.000.000 TL'den 250.000.000 TL'ye artırıldı. Sermaye artırımı neticesinde Gedik Yatırım Menkul Değerler AŞ'nin %100 bağlı ortaklığı olan Ichain Yatırım Holding'in sermayedeki payı %80, Misyon Yatırım Bankası AŞ'nin sermayedeki etkin sahiplik oranı %20 olarak gerçekleşti.

3. Şirketin Doğrudan veya Dolaylı İştirakleri ve Pay Oranlarına İlişkin Bilgiler (Devamı)

d. Misyon Yatırım Bankası AŞ (Devamı)

Misyon Yatırım Bankası	30.09.2026	31.12.2025	Fark
Gerçeğe Uygun Değer (TL)	2.816.026.366	2.138.191.809	677.834.557
Pay Oranı (%)	73,33%	79,9900%	- 0,0666

e. Inveo Ventures Girişim Sermayesi Yatırım Ortaklığı AŞ

Inveo Ventures, teknoloji tabanlı ve küresel pazarlarda dönüştürücü etki yaratma potansiyeline sahip girişimlere yatırım yapmak amacıyla 2022 yılında 65.000.000 TL sermaye ile kuruldu. Kurulduğu günden bu yana sermayesini %231,54 oranında artırılarak, mevcut sermayesi 215,5 Milyon TL'ye ulaştı. 30 Eylül 2026 tarihi itibarıyla sermayesi 215.500.000 TL'dir.

Inveo Yatırım Holding'in bağlı ortaklığı olarak kurulan şirket, 30 Eylül 2026 tarihi itibarıyla Inveo Yatırım Holding AŞ şirketin %54,56'lık hissesine sahip olarak, hâkim ortak statüsündedir.

Teknoloji girişimi ve teknoloji girişimi odağında farklı stratejilere sahip fon yatırımlarını ölçeklendirmek ve grup dışı yeni yatırımcıları da kendi yapılanması içerisine dahil etmek hedefiyle kurulan Inveo Ventures GSYF, ilk ihracını 2025 yılında başarıyla tamamladı ve Türkiye'deki gelişen yüksek kaliteli teknoloji girişimlerine yatırım yapmak isteyen grup dışı yatırımcılar için başarılı yeni bir yatırım kanalı oluşturdu.

2026 yılının ilk yarısında kendi ekibini de büyütmeye devam eden Inveo Ventures, yerel ve uluslararası iş birlikleriyle hayata geçirilen PERKS destek paketi kapsamında girişimlere bulut servisleri, ofis alanı, insan kaynakları ve operasyonel süreçlere yönelik çeşitli avantajlar sunmayı bu dönemde de sürdürmektedir.

Şirket, yerel ve uluslararası iş birlikleriyle oluşturduğu PERKS destek paketi üzerinden girişimlere bulut servisleri, ofis alanı, insan kaynakları ve operasyonel süreçlere yönelik faydalar sunmaya bu dönemde de devam etmektedir.

30 Eylül 2026 tarihi itibarıyla Inveo Ventures çatısı altında, 23'ü doğrudan ve 60'tan fazlası dolaylı olmak üzere, ortak olunan fonlarla birlikte toplamda 89'dan fazla teknoloji tabanlı girişim şirketinde yatırımcı olarak yer alınmaktadır. Bu yapı, Inveo Ventures'ı girişimcilik ekosisteminde değer yaratan, büyümeyi hızlandıran ve girişimlerin küresel pazarlara açılmasını destekleyen stratejik bir yatırım merkezi konumuna taşımaktadır.

2026 yılının üç çeyreğinde Inveo Ventures, girişimcilik ekosistemine yönelik etkinlik ve uluslararası temas faaliyetlerini sürdürmeye devam etti. Bu kapsamda Web Summit Qatar etkinliğine katılım sağlanarak uluslararası yatırımcılar, fon yöneticileri, girişimler ve potansiyel iş birliği gerçekleştirilebilecek kurumlar ile doğrudan temas kuruldu.

Inveo Ventures, 2026 yılı içerisinde, mevcut portföy şirketlerinin değerini artırmak ve yeni teknoloji girişimlerine yatırım yapmak amacıyla nitelikli yatırımcılara satış işlemlerini yürütmeyi planlamaktadır. Bu kapsamda, 215.500.000 TL olan çıkarılmış sermayesinin 72.000.000 TL artırılmasına ve ihraç edilecek payların nitelikli yatırımcılara pay başına 4,4292 TL bedelle satılmasına karar verildi. Şirketimizin sermaye artırımına iştirak etmemesi sonucunda Inveo Ventures'taki pay oranının %54,56'dan %40,89'a düşmesi öngörülmüş olup, söz konusu satış işlemine ilişkin Sermaye Piyasası Kurulu'na başvuruda bulunuldu.

Inveo Ventures GSYO AŞ	30.09.2026	31.12.2025	Fark
Gerçeğe Uygun Değer – TL	636.584.307	636.584.307	-
Pay Oranı - %	54,56%	54,56%	-

3. Şirketin Doğrudan veya Dolaylı İştirakleri ve Pay Oranlarına İlişkin Bilgiler (Devamı)

f. Inveo Araç Kiralama Hizmetleri AŞ

Inveo Yatırım Holding'in bağlı ortaklığı olan Inveo Araç Kiralama Hizmetleri AŞ, gelecekte ortaya çıkabilecek fırsatları değerlendirmek ve özellikle grup şirketleri başta olmak üzere tüm kurumsal kiralama hizmetlerini gerçekleştirmek amacıyla 2023 yılında kuruldu. 30 Eylül 2026 tarihi itibarıyla Inveo Yatırım Holding AŞ şirketin %100 hissesine sahip olarak, tek ortak statüsündedir. 30 Eylül 2026 tarihi itibarıyla sermayesi 41.000.000 TL'dir.

GY Varlık Kiralama AŞ tarafından ihraç edilecek, Inveo Araç Kiralama Hizmetleri AŞ'nin fon kullanıcısı ve Gedik Yatırım Menkul Değerler AŞ'nin yetkili yatırım kuruluşu olarak yer alacağı, yurtiçinde, 275.000.000 TL değerinde farklı tertip ve vadelerdeki, "Kira Sertifikaları Tebliği (III-61.1)"nde öngörülen kira sertifikası çeşitlerinden, yönetim sözleşmesine dayalı olarak nitelikli yatırımcılara satılmak üzere kira sertifikası ihracına ilişkin yapılan başvuru, Sermaye Piyasası Kurulu'nun 2 Nisan 2026 tarih ve 2026/20 sayılı kararı ile onaylandı.

Şirket 30 Nisan 2026 tarihinde ilk kira sertifikası ihracını gerçekleştirmiştir. 275.000.000 TL ihraç tavanı içerisinde 180 gün vadeli 80.000.000 TL tutarındaki kira sertifikasının satışına 180.000.000 TL tutarında (2,25 kat) talep gelmiştir. Gelen talepler, 1. tertip ihraç belgesinde onaylanan 80.000.000 TL tutar içerisinde karşılanmıştır.

Inveo Araç Kiralama Hizmetleri AŞ	30.09.2026	31.12.2025	Fark
Gerçeğe Uygun Değer – TL	109.811.790	109.811.790	-
Pay Oranı - %	100%	100%	-

g. İstanbul Kandilli Gayrimenkul Yatırım AŞ

Gayrimenkul sektörünün son yıllarda kaydettiği gelişmeler ve sektördeki gelecek dönem fırsatlarının şirketin büyüme hedefleriyle uyumlu olması ve uzun vadeli büyüme stratejisinin desteklenmesi amacıyla bağlı ortaklık olarak 2026 yılında kuruldu. 30 Eylül 2026 tarihi itibarıyla Inveo Yatırım Holding AŞ şirketin %100 hissesine sahip olarak, tek ortak statüsündedir. 30 Eylül 2026 tarihi itibarıyla sermayesi 2.090.600.000 TL'dir.

Şirket Yönetim Kurulu'nun 3 Şubat, 23 Mart, 16 Nisan, 22 Nisan, 22 Mayıs ve 26 Haziran 2026 tarihli toplantılarında, İstanbul Kandilli Gayrimenkul Yatırım AŞ'ye sırasıyla 900.000.000 TL, 160.000.000 TL, 175.600.000 TL, 310.000.000 TL, 445.000.000 TL ve 870.000.000 TL olmak üzere toplam 2.860.600.000 TL tutarında sermaye avansı verilmesine karar verilmiştir. Alınan Yönetim Kurulu kararlarına istinaden söz konusu sermaye avansları, karar tarihlerinde İstanbul Kandilli Gayrimenkul Yatırım AŞ'ye aktarılmıştır.

İstanbul Kandilli Gayrimenkul Yatırım AŞ'nin sermaye artırımı ve esas sözleşme tadilinin tesciline ilişkin işlemleri 18 Eylül 2026 tarihinde gerçekleşmiş olup, şirketin ödenmiş sermayesi 2.090.600.000 TL'ye çıkarılmıştır. Artırılan 1.990.600.000 TL'nin tamamı daha önce verilen sermaye avanslarından oluşmaktadır. İlgili işlem sonucu 870.000.000 TL serrmaye avansı kalmıştır.

Şirketimizin uzun vadeli değer yaratma stratejisi doğrultusunda gayrimenkul sektöründeki yatırım fırsatlarını değerlendirmek amacıyla faaliyet gösteren %100 bağlı ortaklığımız İstanbul Kandilli Gayrimenkul Yatırım AŞ tarafından, Ocak–Haziran 2026 döneminde İstanbul ili, Üsküdar ilçesi, Kandilli Mahallesi, 972 ada, 24 parselde yer alan lüks konut projesinden farklı tarihlerde toplam 15.932,28 m² brüt alana sahip 55 adet daire niteliğinde bağımsız bölüm satın alınmıştır.

Gayrimenkullerin tapu kayıtlarında yer alan toplam alım bedeli 3.630.861.778 TL'dir. Alım bedellerinin 2.931.649.474 TL'lik kısmı, Şirketimiz tarafından bağlı ortaklığımıza aktarılan sermaye avanslarıyla ödenmiş olup, raporlama dönemi sonu itibarıyla söz konusu alımlara ilişkin 16.348.837 ABD doları tutarında bakiye borç bulunmaktadır. Bakiye borcun döviz cinsinden olması nedeniyle, toplam satın alma bedelinin TL karşılığı ödeme tarihlerindeki döviz kurlarına bağlı olarak değişecektir.

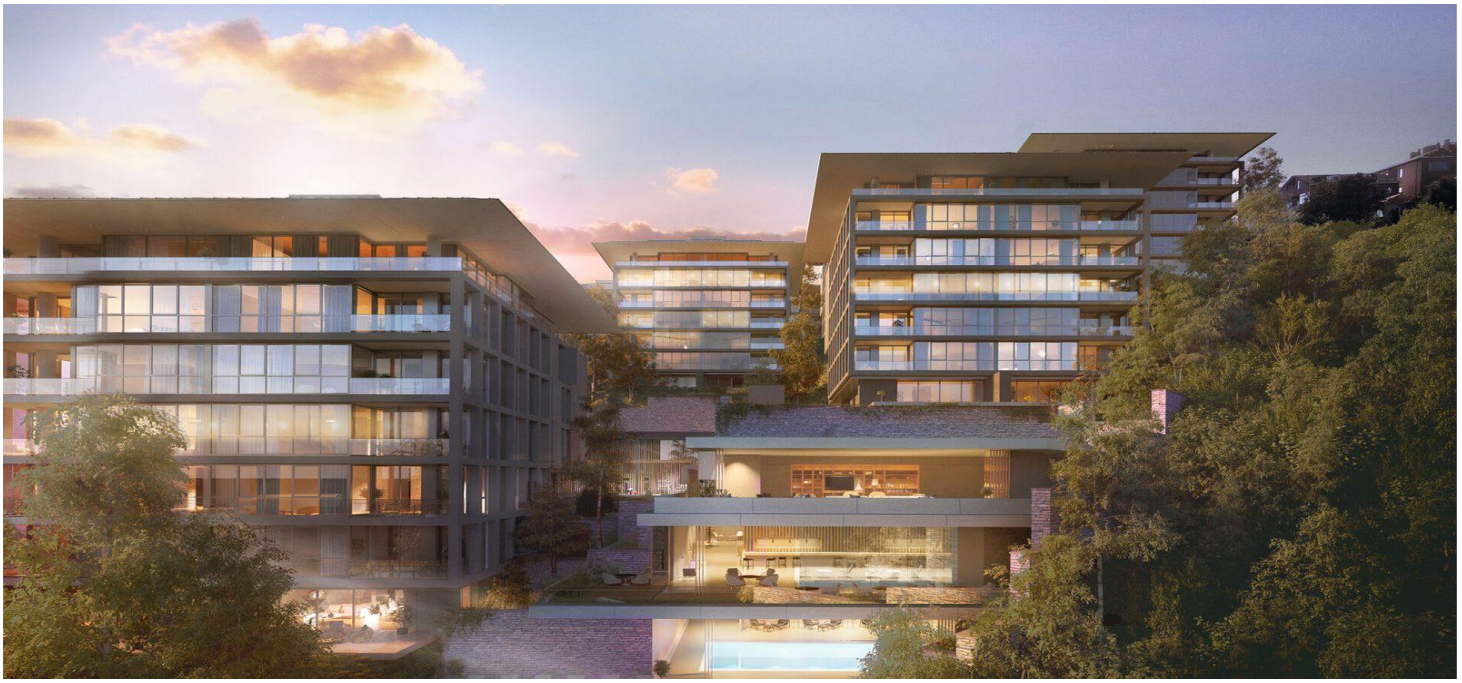
g. İstanbul Kandilli Gayrimenkul Yatırım AŞ (Devamı)

Gayrimenkullerin bulunduğu proje, raporlama dönemi sonu itibarıyla yapım aşamasındadır. Projenin ilerleyişi, tamamlanma ve teslim takvimi ile yatırımın değerini veya risklerini etkileyebilecek önemli gelişmelere gelecek raporlarda ayrıca yer verilecektir.

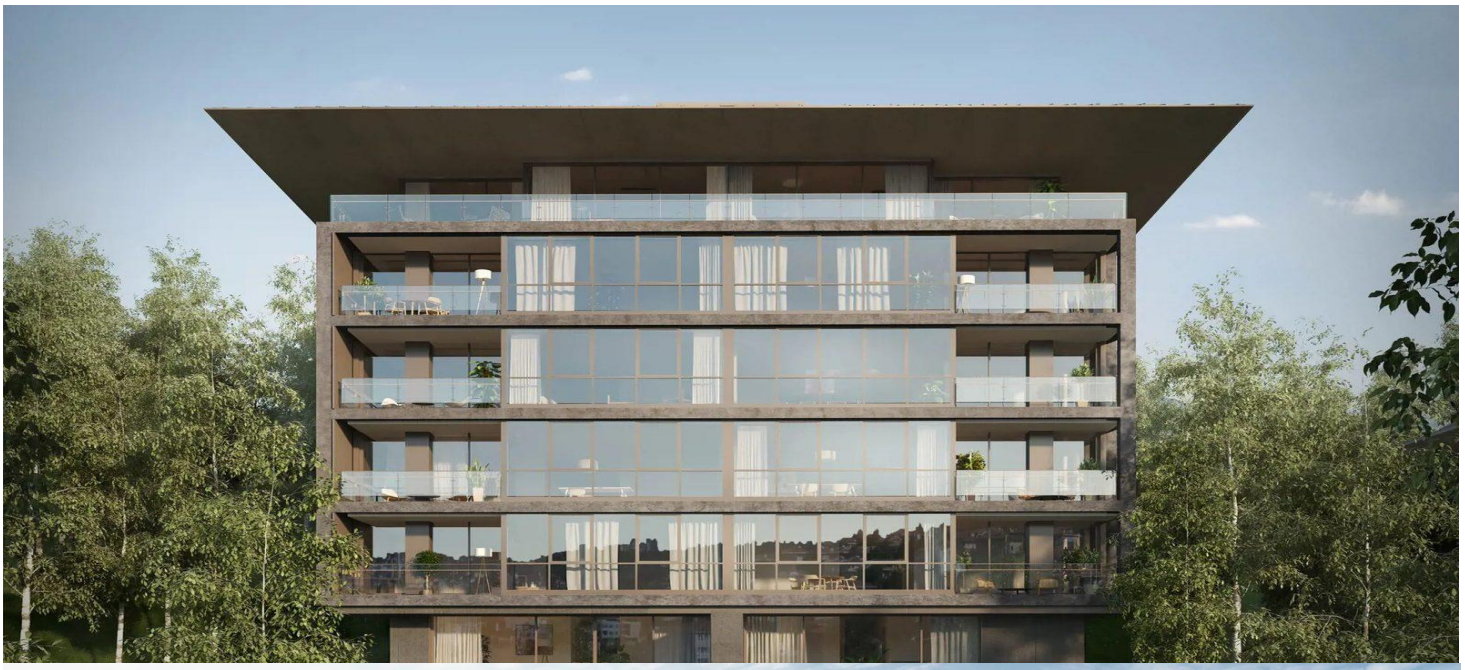
İstanbul Kandilli Gayrimenkul Yatırım A.Ş.	30.09.2026	31.12.2025	Fark
Gerçeğe Uygun Değer – TL	3.255.267.480	-	3.255.267.480
Pay Oranı - %	100%	-	100%

Gayrimenkul projeleri ile ilgili görseller aşağıdaki gibidir:

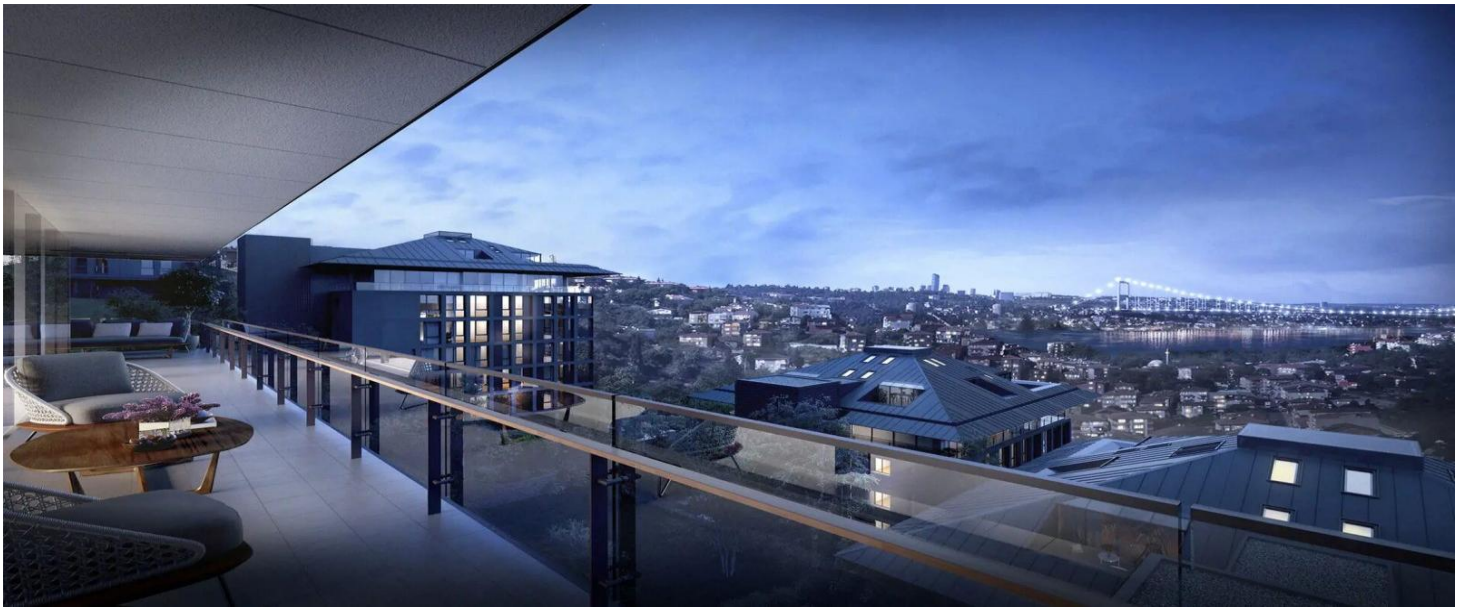




g. İstanbul Kandilli Gayrimenkul Yatırım AŞ (Devamı)







3. Şirketin Doğrudan veya Dolaylı İştirakleri ve Pay Oranlarına İlişkin Bilgiler (Devamı)

h. Turpe Teknoloji ve Ticaret AŞ

Inveo Yatırım Holding'in iştiraki olarak 2020 yılında kurulan şirket, Inveo Yatırım Holding AŞ 30 Eylül 2026 tarihi itibarıyla şirketin %43,91 hissesine iştirak etmektedir. 30 Eylül 2026 tarihi itibarıyla sermayesi 250.000.000 TL'dir.

Şirket, erken aşama girişimlerin sürdürülebilir iş modelleriyle büyümelerine ve küresel ölçekte başarılarını artırmalarına katkı sağlamak amacıyla hiVC GSYO AŞ ünvanıyla girişim sermayesi yatırım ortaklığı statüsünde kuruldu. Grup bünyesinde gerçekleştirilen sadeleşme ve yeniden yapılanma çalışmaları kapsamında, erken aşama teknoloji yatırımlarının Inveo Ventures bünyesinde konumlandırılmasının ardından gerçekleştirilen ünvan değişikliğiyle birlikte Turpe GSYO AŞ olarak şirketin faaliyet modeli ve kurumsal yapısı yeniden yapılandırıldı.

Grubun özel sermaye (private equity) alanındaki faaliyetleri, TURPE GSYO çatısı altında yeniden yapılandırılarak daha odaklı ve ölçeklenebilir bir yapıya kavuşturuldu. Ancak 2025 yılında Yönetim Kurulu tarafından alınan bir kararla şirketin girişim sermayesi yatırım ortaklığı statüsünden çıkarılarak Türk Ticaret Kanunu hükümlerine tabi bir anonim şirket olarak faaliyetlerine devam etmesine karar verildi ve esas sözleşmesi değişikliği talebiyle SPK başvurusu yapıldı. Gerekli izin ve onay süreçlerinin tamamlanmasının ardından şirketin ticari statüsü 30 Haziran 2026 tarihi itibarıyla anonim şirket olarak değiştirildi ve yeni ticaret unvanı Turpe Teknoloji ve Ticaret Anonim Şirketi olarak tescil edildi.

Şirket 2026 yılı 2. çeyreğinde HOP Teknoloji AŞ ve Detay Danışmanlık Hizmetleri Sanayi ve Dış Ticaret AŞ'deki hisselerini devretti. Şirket Shubuo Reklam Hizmetleri Ticaret AŞ'ye yatırım gerçekleştirdi. Şirketin mevcut portföyü; Aposto Teknoloji ve Medya AŞ, Novel Scala Basılı Yayın ve Tanıtım AŞ ve Shubuo Reklam Hizmetleri Ticaret AŞ'den oluşmaktadır.

Turpe, yeni unvanı ve kurumsal yapısı altında mevcut yatırımlarının yönetimi ve geliştirilmesine yönelik faaliyetlerini sürdürmektedir. Inveo Ekosistemi, özel sermaye yatırımlarına devam ederek belirli bir iş hacmi ve geçmişi bulunan, büyüme potansiyeli yüksek sektörlerde faaliyet gösteren, yurt dışı pazarlara açılmış veya açılma potansiyeli olan, halka arz vizyonuna sahip ya da halihazırda halka açık KOBİ ve büyük ölçekli şirketlere yatırım yapma stratejisini aynı doğrultuda sürdürerek, büyüme odaklı şirketlere değer yaratmaya devam edecektir.

Turpe Teknoloji ve Ticaret AŞ	30.09.2026	31.12.2025	Fark
Gerçeğe Uygun Değer – TL	276.851.680	276.851.680	-
Pay Oranı - %	43,91%	43,91%	-

4. Şirketin İktisap Ettiği Kendi Paylarına İlişkin Bilgiler

Sermaye Piyasası Kurulu'nun 19 Mart 2025 tarih ve 16/531 ve 23 Mart 2025 tarih ve 18/574.sayılı ilke kararlarına istinaden Şirket'in paylarının Borsa'dan geri alım işlemlerinin başlatılmasına, Şirket'in 24 Mart 2025 tarihli Yönetim Kurulu kararı ile geri alım program süresinin 3 yıl olarak, geri alıma konu edilebilecek azami pay sayısının 50.000.000 TL nominal (her biri 1 TL nominal değerinde 50.000.000 adet pay) olarak, geri alım için ayrılacak fonun, 500 Milyon TL olarak belirlenmesine karar verilerek, "2024 Yılı Olağan Genel Kurul Toplantısı" nda paydaşların bilgisine sunuldu.

Yönetim Kurulu tarafından alınan 27.02.2026 tarihli karara istinaden; Şirketin 26.03.2025 tarihli Genel Kurul toplantısında onaylanan ve yönetim kuruluna yetki veren Pay Geri Alım Programı kapsamında başlatılan geri alım programının sonlandırılmasına karar verildi.

Bu karar doğrultusunda geri alım programının sonlandırılması kararının nihai hale gelmesi için 25 Mart 2026 tarihinde yapılan "2025 Yılına Ait Olağan Genel Kurul Toplantısı"nda paydaşların onayına sunuldu ve oy birliğiyle kabul edildi.

5. Hesap Dönemi İçerisinde Yapılan Özel Denetime & Kamu Denetimine İlişkin Açıklamalar

1 Ocak 2026 – 30 Eylül 2026 hesap döneminde şirket, özel denetim ve kamu denetimine tabi tutulmadı.

6. Şirket Aleyhine Açılan & Şirketin Mali Durumunu & Faaliyetlerini Etkileyebilecek Nitelikteki Davalar ve Olası Sonuçları Hakkında Bilgiler

1 Ocak 2026 – 30 Eylül 2026 hesap döneminde şirket aleyhine açılan & şirketin mali durumunu ve faaliyetlerini etkileyebilecek nitelikte bir dava olmadı.

7. Mevzuat Hükümlerine Aykırı Uygulamalar Nedeniyle Şirket & Yönetim Organı Üyeleri Hakkında Uygulanan İdari veya Adli Yaptırımlara İlişkin Açıklamalar

1 Ocak 2026 – 30 Eylül 2026 hesap döneminde mevzuat hükümlerine aykırı uygulamalar nedeniyle şirket ve yönetim organı üyeleri hakkında uygulanan idari veya adli yaptırım bulunmamaktadır.

8. Geçmiş Dönemlerde Belirlenen Hedeflere Ulaşılıp Ulaşılamadığı, Genel Kurul Kararlarının Yerine Getirilip Getirilmediği, Hedeflere Ulaşılamamışsa veya Kararlar Yerine Getirilmemişse Gerekçelerine İlişkin Bilgiler & Değerlendirmeler

Geçmiş dönem hedeflerine ilişkin çalışmalar planlandığı şekilde devam etmekte olup, Genel Kurul kararları uygulanmaktadır.

9. Yıl İçerisinde Olağanüstü Genel Kurul Toplantısı Yapılmışsa, Toplantının Tarihi, Toplantıda Alınan Kararlar & Buna İlişkin Yapılan İşlemler Dâhil Olmak Üzere Olağanüstü Genel Kurula İlişkin Bilgiler

1 Ocak 2026 – 30 Eylül 2026 hesap döneminde şirket tarafından olağanüstü genel kurul toplantısı yapılmadı.

10. Şirketin Yıl İçinde Yapmış Olduğu Bağış & Sosyal Yardımlar İle Sorumluluk Projeleri Çerçevesinde Yapılan Harcamalara İlişkin Bilgiler

1 Ocak 2026 – 30 Eylül 2026 hesap döneminde şirket tarafından 75.750 TL'lik bağış yapıldı.

11. Hâkim Şirketle, Hâkim Şirkete Bağlı Bir Şirketle, Hâkim Şirketin Yönlendirmesiyle Onun Ya Da Ona Bağlı Bir Şirketin Yararına Yaptığı Hukuki İşlemler & Geçmiş Faaliyet Yılında Hâkim Şirketin Ya Da Ona Bağlı Bir Şirketin Yararına Alınan veya Alınmasından Kaçınılan Tüm Diğer Önlemler

Inveo Yatırım Holding'in hâkim şirketi bulunmamaktadır.

12. Şirketler Topluluğuna Bağlı Bir Şirketse; Üstte Bahsedilen Hukuki İşlemin Yapıldığı veya Önlemin Alındığı Veyahut Alınmasından Kaçınıldığı Anda Kendilerince Bilinen Hal ve Şartlara Göre, Her Bir Hukuki İşlemde Uygun Bir Karşı Edim Sağlanıp Sağlanmadığı ve Alınan veya Alınmasından Kaçınılan Önlemin Şirketi Zarara Uğratıp Uğratmadığı, Şirket Zarara Uğramışsa Bunun Denkleştirilip Denkleştirilmediği

Inveo Yatırım Holding'in hâkim şirketi bulunmamaktadır.

E. FİNANSAL DURUM

1. Finansal duruma ve faaliyet sonuçlarına ilişkin yönetim organının analizi ve değerlendirmesi, planlanan faaliyetlerin gerçekleşme derecesi, belirlenen stratejik hedefler karşısında şirketin durumu

Şirket için riskler, finansal ve finansal olmayan riskler olarak ikiye ayrıldı. Riskin Erken Saptanması Komitesi, Türk Ticaret Kanunu ve Sermaye Piyasası mevzuatında yer alan ve bu komitenin görev ve sorumluluk alanında yer alan hususlarda çalışmalarını sürdürmektedir.

Şirket sağlam bir finansal yapıya sahiptir. Karşı karşıya kalacağı finansal ve finansal olmayan risklerin zamanında belirlenmesi için Riskin Erken Saptanması komitesinin yanı sıra İç Kontrol, Kurumsal Risk Yönetimi ve Mevzuat & Uyum birimleri ile faaliyetlerine devam etmektedir.

2. Geçmiş yıllarla karşılaştırmalı olarak şirketin yıl içindeki satışları, verimliliği, gelir oluşturma kapasitesi, kârlılığı ve borç/öz kaynak oranı ile şirket faaliyetlerinin sonuçları hakkında fikir verecek diğer hususlara ilişkin bilgiler ve ileriye dönük beklentiler

- Karşılaştırmalı Özet Finansal Sonuçlar

Şirket'in finansal tabloları SPK'nın Sermaye Piyasasında Finansal Raporlamaya İlişkin Esaslar Tebliği'ne (II-14.1) göre düzenlenmektedir.

Özet Bilanço (TL)	**30.09.2026**	**31.12.2025**
Dönen Varlıklar	75.423.231	154.583.676
Duran Varlıklar	15.699.921.195	15.921.680.380
Toplam Varlıklar	**15.775.344.426**	**16.076.264.056**
Kısa Vadeli Yükümlülükler	6.770.987.589	3.248.746.348
Uzun Vadeli Yükümlülükler	133.018.961	864.157
Özkaynaklar	8.871.337.876	12.826.653.551
Toplam Kaynaklar	**15.775.344.426**	**16.076.264.056**

Özet Gelir Tablosu	**01.01.2026 - 30.09.2026**	**01.01.2025 - 30.09.2025**
Brüt Kar / Zarar	(3.001.811.672)	3.401.688.020
Esas Faaliyet Karı / Zararı	(3.056.028.064)	3.343.230.339
Net Dönem Karı / Zararı	**(3.955.382.167)**	**3.562.475.790**

***Karlılık Oranları**	**30.09.2026**	**30.09.2025**
Net Dönem Karı / Toplam Aktif	-25,07%	19,22%
Net Dönem Karı / Özsermaye	-44,59%	21,79%

*Not: 30 Eylül 2025 aktif toplamı ve özsermaye tutarı 30 Eylül 2026 tüfe endeks katsayısı ile büyütülerek satın alma gücü esasına göre gösterilmiştir.

E. FİNANSAL DURUM

3. Şirketin sermayesinin karşılıksız kalıp kalmadığına veya borca batık olup olmadığına ilişkin tespit ve yönetim organı değerlendirmeleri

Türk Ticaret Kanunu 376. Maddesi uyarınca yapılan değerlendirmelere göre; şirketin 30 Eylül 2026 tarihli mali tablolarında yer alan öz kaynaklar grubu hesap kalemlerinin incelenmesi sonucunda şirketin sermayesinin karşılıksız kalmadığı, borca batık durumda olmadığı görülmektedir.

4. Varsa şirketin finansal yapısını iyileştirmek için alınması düşünülen önlemler

Şirket'in finansal ve sermaye yapısı güçlü olduğu için finansal yapısını iyileştirmek için herhangi bir önlem alınması düşünülmemektedir.

5. Kar Payı Dağıtım Politikasına ilişkin Bilgiler ve Kar Dağıtımı Yapılmayacaksa Gerekçesi ile Dağıtılmayan Karın Nasıl Kullanılacağına ilişkin Öneri

- Kar Dağıtım Politikası

Şirketin dağıtım politikası Sermaye Piyasası Mevzuatı, Türk Ticaret Kanunu hükümleri ve Esas Sözleşmesi çerçevesinde belirlenmekte olup, kâr dağıtımında, Kurumsal Yönetim İlkeleri'ne uygun olarak pay sahipleri ve Şirket menfaatleri arasında dengeli ve tutarlı bir politika izlenmektedir.

İlgili mevzuat, yatırım ihtiyaçları ve finansal imkanlar elverdiği sürece, Şirket her sene oluşan net dağıtılabilir kârın en az %5 nispetindeki kısmının nakit ve/veya bedelsiz payların sermayeye ilave edilmesi suretiyle ortaklara dağıtılmasını hedeflemektedir. Yönetim Kurulu, Şirketimizin mevcut kârlılık ve nakit durumu, özsermaye oranı, net işletme sermayesi ihtiyacı, uzun vadeli stratejileri, yatırım ve finansman planları, nakit akımları ile piyasa koşulları ve beklentilerini dikkate alarak; farklı bir oran belirleyebileceği gibi, kâr payının bedelsiz pay veya belirli oranlarda nakit ve bedelsiz pay şeklinde dağıtılmasını ya da kâr dağıtımı yapılmamasını önerebilir.

Şirketin kâr dağıtımı, TTK'na ve SPK'ya uygun şekilde ve yasal süreler içinde gerçekleştirilmektedir. Şirket kârına katılım konusunda Esas Sözleşmede imtiyaz bulunmamaktadır. Kâr dağıtımı mevzuatta öngörülen süreler içerisinde, Genel Kurul toplantısında belirlenen tarihte, bir tarih belirlenmedi ise Genel Kurul toplantısını takiben en kısa sürede yapılmaktadır.

Şirket Esas Sözleşmesi'ne göre; Yönetim Kurulu Genel Kurul tarafından yetkilendirilmiş olmak ve Sermaye Piyasası Düzenlemelerine uymak kaydı ile kar payı avansı dağıtılabilir.

- Dağıtılmayan Karın Kullanım Şekli

Yasal kayıtlara göre hazırlanan finansal tablolara göre 1.557.233.832,76 TL net dönem karı oluşmasına rağmen Sermaye Piyasası Kurulu'nun Sermaye Piyasasında Finansal Raporlamaya İlişkin Esaslar Tebliği (II-14.1) uyarınca hazırlanan, bağımsız denetimden geçmiş 1 Ocak 2025 – 31 Aralık 2025 hesap dönemine ait finansal tablolara göre net dağıtılabilir dönem karı oluşmadığından kar dağıtımı yapılmamasına, yasal kayıtlarda yer alan 1.557.233.832,76 TL net dönem kârından 77.861.691,64 TL yasal yedek akçe ayrıldıktan sonra kalan 1.479.372.141,12 TL'nin olağanüstü yedek olarak ayrılmasına, 25 Mart 2026 tarihinde gerçekleştirilen "2025 Yılına Ait Olağan Genel Kurul Toplantısı"nda karar verildi.

F. RİSKLER & YÖNETİM ORGANININ DEĞERLENDİRMESİ

1. Şirketin Öngörülen Risklere Karşı Uygulayacağı Risk Yönetimi Politikasına İlişkin Bilgiler

Inveo ve Grup şirketlerinin risk yönetimi faaliyetleri, Yönetim Kurulu'nun gözetim ve sorumluluğu altında yürütülmektedir.

Yönetim Kurulu, Grubu faaliyet konuları kapsamında gerçekleştirdikleri ve gerçekleştirecekleri işlemlerde ortaya çıkabilecek risklerin tespiti ve ilgili risklere karşı önleyici tedbirlerin alınarak riskten kaçınılması, risklerin yeniden oluşmasını engelleyici çalışmaların yapılması ve tüm faaliyetlerin mevzuata ve iç düzenlemelere uygunluğunun sağlanması konularında nihai sorumludur.

Yönetim Kurulu, Denetim Komitesi, Riskin Erken Saptanması Komitesi, Kurumsal Yönetim Komitesi gibi çeşitli komiteler ile gözetim sorumluluğunu yerine getirmektedir.

2. Riskin Erken Saptanması & Yönetimi Komitesinin Çalışmalarına & Raporlarına İlişkin Bilgiler

Şirketimizin 29 Haziran 2012 tarihli yönetim kurulu kararıyla, 1 Temmuz 2012 tarihinde yürürlüğe giren 6102 sayılı Türk Ticaret Kanunu'nun 378'nci maddesine uyum amacıyla Riskin Erken Saptanması Komitesi kuruldu ve 29 Haziran 2012 tarihli özel durum açıklamasıyla KAP'ta duyuruldu. Söz konusu komitelere ilişkin yönergeler Şirket'in internet sitesinde yer almaktadır.

Riskin Erken Saptanması Komitesi, Holding'in sürdürülebilirliğini ve stratejik hedeflerine ulaşmasını engelleyebilecek kurumsal risklerin takibini yapmaktadır. Stratejik, operasyonel, finansal, mevzuat ve uyum, itibar, suistimal ve her türlü iç ve dış riskin tanımlanması, sınıflanması, meydana gelme olasılıklarının ve muhtemel etkilerinin hesaplanması, bu risklerin Inveo Yatırım Holding'in kurumsal risk alma profiline uygun olarak yönetilmesi, raporlanması, tespit edilen risklerle ilgili gerekli önlemlerin uygulanması, karar mekanizmalarında dikkate alınması ve bu doğrultuda etkin iç kontrol sistemlerinin oluşturulması ve entegrasyonu konularında Yönetim Kurulu'na tavsiye ve önerilerde bulunmaktadır.

Komite ikişer aylık dönemler itibarıyla yılda altı kez toplanmakta ve toplantıları tutanak ile kayda geçirilmektedir. Riskin Erken Saptanması Komitesi, dönem içerisinde, SPK mevzuatı düzenlemeleri ile Görev ve Çalışma Esasları çerçevesinde çalışmalarını sürdürmektedir. 1 Ocak 2026 – 30 Eylül 2026 hesap dönemi içerisinde 4 kez toplandı.

3. Satışlar, Verimlilik, Gelir Yaratma Kapasitesi, Kârlılık, Borç/Öz Kaynak Oranı ve Benzeri Konularda İleriye Dönük Riskler

Satışlar, verimlilik, gelir yaratma kapasitesi, karlılık, borç/öz kaynak oranı ve benzeri konularda ileriye dönük önemli ve ciddi riskler görülmemektedir.

G. DİĞER HUSUSLAR

1. Merkez Dışı Örgütler

Merkez dışı örgütü bulunmamaktadır.

2. Komiteler

Sermaye Piyasası Kurulu'nun Seri: II-17.1 sayılı "Kurumsal Yönetim Tebliği'nde yer alan hükümler çerçevesinde; Şirket Yönetim Kurulu Toplantısı'nda Yönetim Kurulu Kararı ile Riskin Erken Saptanması Komitesi, Denetim Komitesi ve Kurumsal Yönetim Komitesi kuruldu. Ayrı bir Aday Gösterme Komitesi ve Ücret Komitesi'nin oluşturulmasına gerek bulunmadığından, Şirket, Kurumsal Yönetim Komitesi'nin Aday Gösterme Komitesi ve Ücret Komitesinin görevlerini de yerine getirmek üzere yetkilendirilmesine karar verdi.

Yönetim Kurulu Komitelerine ilişkin görev ve çalışma esasları Kamuyu Aydınlatma Platformu'nda ve www.inveo.com.tr adresinin yatırımcı ilişkileri bölümünde yayımlanarak kamuya açıklandı.

- Denetim Komitesi

DENETİM KOMİTESİ		
Rüya Eser	Başkan	Bağımsız Üye
Ahmet Aka	Üye	Bağımsız Üye

Şirketin muhasebe sistemi, finansal bilgilerinin kamuya açıklanması, bağımsız denetimi ve Şirketin iç kontrol ve iç denetim sisteminin işleyişinin ve etkinliğinin gözetimini yapar. Bağımsız denetim kuruluşunun seçimi, bağımsız denetim sözleşmelerinin hazırlanarak bağımsız denetim sürecinin başlatılması ve bağımsız denetim kuruluşunun her aşamadaki çalışmaları denetimden sorumlu komitenin gözetiminde gerçekleştirilir. Denetimden sorumlu komite toplantıları en az üç ayda bir olmak üzere yılda en az dört kere toplanır ve toplantı sonuçları tutanağa bağlanarak Yönetim Kurulu'na sunulur. Denetimden Sorumlu Komite kendi görev ve sorumluluk alanıyla ilgili olarak ulaştığı tespit ve önerileri Yönetim Kurulu'na yazılı olarak bildirir.

Sermaye Piyasası Kurulu'nun Seri: II17.1 sayılı "Kurumsal Yönetim Tebliği'nde yer alan hükümler çerçevesinde; Denetimden Sorumlu Komite, 30 Eylül 2026 tarihi itibarıyla 7 kez toplandı.

- Kurumsal Yönetim Komitesi

KURUMSAL YÖNETİM KOMİTESİ		
Ahmet Aka	Başkan	Bağımsız Üye
Rüya Eser	Üye	Bağımsız Üye
Nilay Tulum	Üye	Yatırımcı İlişkileri Müdürü

Yatırımcı İlişkileri Bölümü'ndeki yeniden yapılanma ve organizasyon çalışmalarının sonuçlanması ile birlikte Sermaye Piyasası Kurulu Kurumsal Yönetim Tebliği (II-17.1)'nin 11. Maddesi 2. Fıkrası gereğince ve Kurulun i-SPK. 17.4 (27.02.2015 tarih ve 5/225 s.k.) sayılı İlke Kararı kapsamında Nilay Tulum'un 20 Ekim 2026 tarihi itibarıyla Yatırımcı İlişkileri Müdürü olarak atanmasına ve Kurumsal Yönetim Komitesi Üyesi olarak görevlendirilmesine karar verildi.

Sermaye Piyasası Kurulu'nun (SPK) II-17.1 sayılı Kurumsal Yönetim Tebliği'nin (Kurumsal Yönetim Tebliği) ekinde yer alan Kurumsal Yönetim İlkeleri'nin 4.5.1. maddesi çerçevesinde Aday Gösterme Komitesi ve Ücret Komitesi'nin görevleri de Kurumsal Yönetim Komitesi bünyesinde yürütülmektedir. Kurumsal Yönetim Komitesi, dönem içerisinde, Kurumsal Yönetim Uyum Raporu'nun hazırlanması, Yatırımcı İlişkileri Bölümünün Faaliyetlerinin gözetimi, Aday Gösterme Komitesi fonksiyonu çerçevesinde Bağımsız Yönetim Kurulu Aday seçimi, Ücret Komitesi fonksiyonu çerçevesinde Ücret Komitesi faaliyetleri gibi SPK mevzuatı düzenlemeleri ile Görev ve Çalışma Esasları çerçevesinde çalışmalarını yürütür.

Sermaye Piyasası Kurulu'nun Seri: II17.1 sayılı "Kurumsal Yönetim Tebliği'nde yer alan hükümler çerçevesinde; Kurumsal Yönetim Komitesi, 30 Eylül 2026 tarihi itibarıyla 3 kez toplandı.

G. DİĞER HUSUSLAR (Devamı)

2. Komiteler (Devamı)

- Riskin Erken Saptanması Komitesi

RİSKİN ERKEN SAPTANMASI KOMİTESİ		
Rüya Eser	Başkan	Bağımsız Üye
Ahmet Aka	Üye	Bağımsız Üye

Şirketin faaliyetlerini etkileyebilecek stratejik, finansal, operasyonel ve risklerin ve fırsatların belirlenmesi, tanımlanması, etki ve olasılıklarının hesaplanarak önceliklendirilmesi, izlenmesi ve gözden geçirilmesi; maruz kalınabilecek bu risklerin ve faydalanabilecek fırsatların şirket risk profiline paralel yönetilmesi, raporlanması karar mekanizmalarında dikkate alınması konularında Yönetim Kurulu'na öneri ve tavsiyelerde bulunmaktır. Komite toplantıları TTK'nın 378 numaralı maddesi uyarınca; Yönetim Kurulu'na her iki ayda bir vereceği raporda durumu değerlendirir ve yılda en az altı kez toplanır.

TTK'nın 378 numaralı maddesi uyarınca; 30 Eylül 2026 tarihi itibarıyla komite 4 kez toplandı.

3. Yatırımcı İlişkileri

Yatırımcı İlişkileri Birimi, CEO'ya bağlı olarak görev yapmaktadır. Pay sahiplerinin ve yatırımcıların bilgi taleplerini, mevzuat, esas sözleşme, Kurumsal Yönetim İlkeleri ve Bilgilendirme Politikası çerçevesinde yerine getirir. Kurumsal Yönetim Komitesinin de üyeleri arasında yer almaktadır.

Yatırımcı İlişkilerinin görevleri ve yetkileri 3 Ocak 2014 tarihli, 28871 sayılı Resmî Gazete'de yayımlanarak yürürlüğe giren (II-17.1) Kurumsal Yönetim Tebliği'nin 11. maddesinde düzenlenmektedir.

Yatırımcıların ihtiyaçları olan kurumsal bilgilere, raporlara, ilgili dönem mali tablolara ve özel durum açıklamalarına Şirket'in kurumsal web sitesindeki (www.inveo.com.tr) Yatırımcı İlişkileri bölümünden ulaşılabilmektedir.

AD-SOYAD	GÖREVİ	İLETİŞİM	LİSANS BELGESİ TÜRÜ
Nilay Tulum	Yatırımcı İlişkileri Bölümü Müdürü	ir@inveo.com.tr; (216) 453 00 33	Sermaye Piyasası Faaliyetleri Düzey 3 Lisansı - Kurumsal Yönetim Derecelendirme Lisansı
Özlem Göç	Yatırımcı İlişkileri Bölümü Görevlisi	ir@inveo.com.tr; (216) 453 00 33	SPK Düzey 2 Lisansı

Yatırımcı İlişkileri Bölümü'ndeki yeniden yapılanma ve organizasyon çalışmalarının sonuçlanması ile birlikte Sermaye Piyasası Kurulu Kurumsal Yönetim Tebliği (II-17.1)'nin 11. Maddesi 2. Fıkrası gereğince ve Kurulun i-SPK. 17.4 (27.02.2015 tarih ve 5/225 s.k.) sayılı İlke Kararı kapsamında Nilay Tulum'un 20 Ekim 2026 tarihi itibarıyla Yatırımcı İlişkileri Müdürü olarak atanmasına ve Kurumsal Yönetim Komitesi Üyesi olarak görevlendirilmesine karar verildi.

Yatırımcı İlişkileri birimi; yatırımcılar ile Şirket arasındaki bağı sağlayan, adil, hesap verebilir ve şeffaf yönetim anlayışını uygulayan bir birimdir. Sermaye Piyasaları Kurulu (SPK), Borsa İstanbul, MKK ve diğer düzenleyici kuruluşlar nezdinde şirketi temsil etmektedir.

Birim, içsel bilgi kapsamında olmayan bilgilerin doğru, abartıdan uzak, zamanında ilgili kişilere ve kurumlara yollanması açısından mevzuatın gerektirdiği düzenlemeler doğrultusunda hareket etmektedir.

Yatırımcı İlişkileri birimi; bireysel ve kurumsal yatırımcılardan gelen soruları içsel bilgi olmayacak şekilde ivedilikle cevaplamakta ve yatırımcılar ile şeffaf bir iletişim sağlamaktadır.

Birim; 1 Ocak 2026 – 30 Eylül 2026 hesap dönemi içerisinde, yatırımcılardan gelen soru ve taleplerin karşılanmasını ve ilgili kanunlar ve yönetmelikler çerçevesinde Şirket'in 2025 yılı Olağan Genel Kurul toplantısını gerçekleştirdi.

G. DİĞER HUSUSLAR (Devamı)

4. Dönem İçerisinde Gerçekleştirilen Genel Kurul Toplantıları

Şirketin 2025 yılı Olağan Genel Kurul Toplantısı aşağıdaki gündem maddelerini görüşmek üzere 25 Mart 2026 Çarşamba günü saat 10:00'da Altayçeşme Mahallesi Çamlı Sokak Pasco Plaza No: 21 Kat:11 Maltepe / İstanbul adresinde gerçekleştirildi.

Toplantıya ait çağrı; kanun ve esas sözleşmede öngörüldüğü gibi ve gündemi de ihtiva edecek şekilde; Türkiye Ticaret Sicili Gazetesi'nin 2 Mart 2026 tarih ve 11533 sayılı nüshasında ilan edilmek suretiyle, ayrıca, 19 Şubat 2026 tarihinde MKK'nın Elektronik Genel Kurul Sistemi'nde, KAP'ta ve Şirketin www.inveo.com.tr internet sitesinde toplantı tarihi, yeri ve gündeminin bildirilmesi suretiyle yasal süresi içinde yapıldı.

Fiziki ve Hazır Bulunanlar Listesi'nin tetkiki neticesinde, Şirketin toplam 1.000.000.000-TL'lik çıkarılmış sermayesine tekabül eden, her biri 1,00 TL nominal değerde nama yazılı 1.000.000.000 adet paydan, 810.239.994,536-TL sermayeyi temsil eden 810.239.994,536 adet payın tevdi eden temsilcileri tarafından temsil olunduğu; toplam 810.239.994,536-TL sermayeyi temsil eden 810.239.994,536 adet payın işbu toplantıda hazır bulunduğu ya da toplantıda temsilcileri tarafından temsil edildiği ve böylece gerek kanun gerekse esas sözleşmede öngörülen asgari toplantı nisabının mevcut bulunduğu belirlendi.

Türk Ticaret Kanunu'nun 1527. Maddesinin 5. ve 6. fıkraları gereğince, Şirketin Elektronik Genel Kurul sistemi gerekliliklerini yasal düzenlemelere uygun olarak yerine getirdiği tespit edildi.

Genel Kurul Toplantısında gündem maddelerinin oylanmasına ilişkin elektronik ortamda oy kullanma hükümleri saklı olmak kaydıyla, el kaldırma usulü ile açık oylama yöntemi kullanıldı.

2025 YILI OLAĞAN GENEL KURUL TOPLANTISI GÜNDEMİ

1. Açılış ve toplantı başkanlığının oluşturulması,
2. 2025 Yılı Yönetim Kurulu Faaliyet Raporu'nun okunması, görüşülmesi ve karara bağlanması,
3. 2025 yılı hesap dönemine ilişkin bağımsız denetim raporu özetinin okunması,
4. 2025 yılı SPK düzenlemelerine göre hazırlanmış Finansal Tabloların okunması, görüşülmesi ve karara bağlanması,
5. Yönetim Kurulu Üyelerinin 2025 faaliyet yılına ilişkin olarak ayrı ayrı ibrası,
6. 2025 faaliyet yılına ilişkin kar dağıtımı hususundaki Yönetim Kurulu teklifinin karara bağlanması,
7. SPK mevzuatı çerçevesinde; Şirketin 2025 yılında yapmış olduğu bağışlar hakkında bilgi verilmesi,
8. SPK mevzuatı çerçevesinde; 2026 yılında yapılacak bağışlar için üst sınır belirlenmesi,
9. Yönetim Kurulu Üyeleri ve Bağımsız Yönetim Kurulu üyelerinin aylık ücretlerinin belirlenmesi,
10. Türk Ticaret Kanunu ve Sermaye Piyasası Kurulu düzenlemeleri gereğince 2026 yılı hesap ve işlemlerinin ve faaliyet raporunun denetimi için Yönetim Kurulunun bağımsız dış denetim kuruluşunun seçilmesine ilişkin önerisinin görüşülerek karara bağlanması,
11. Yönetim Kurulu Üyelerine, Türk Ticaret Kanunu'nun 395. ve 396. maddelerinde yer alan işlemler hakkında izin verilmesi,
12. 2025 yılında Şirketin 3. kişiler lehine verdiği teminat, rehin, ipotek (TRİ) ve elde etmiş olduğu gelir ve menfaatler hakkında ortaklara bilgi verilmesi,
13. SPK II-17.1 Kurumsal Yönetim Tebliği'nin 1.3.6. sayılı ilkesi kapsamındaki işlemlerle ilgili pay sahiplerine bilgi verilmesi,
14. Yönetim Kurulu kararı ile gerçekleştirilen geçmiş dönem "Pay Geri Alım Programı" hakkında bilgi verilmesi ve "Pay Geri Alım Programı" kapsamında başlatılan geri alım programının sonlandırılması için onaya sunulması,
15. Dilekler ve Kapanış

G. DİĞER HUSUSLAR (Devamı)

5. İlişkili Taraf İşlemleri

Şirketimizin ilişkili taraf işlemleri finansal tablolarımızın 18 numaralı dipnotunda detaylı olarak gösterilmektedir.

6. Çıkarılan Sermaye Piyasası Araçları

İşletmenin finansman kaynakları, şirketin özsermayesi, kullandığı krediler, nitelikli yatırımcılara ihraç edilen tahviller ve vadeli mevduat gelirlerinden oluşmaktadır. Şirketin kısa ve uzun vadeli finansman ihtiyacı için çeşitli para ve sermaye piyasası araçlarına ilişkin alternatifler değerlendirilmektedir.

Sermaye Piyasası Kurulu'nun 28 Kasım 2024 tarihli kararıyla onaylanan 1 milyar TL ihraç tavanı kapsamında, 1 Ocak 2026 – 30 Eylül 2026 hesap dönemi içerisinde toplam 505 milyon TL borçlanma aracı itfa edildi. Detaylar aşağıdaki tabloda gösterilmektedir.

Menkul	İhraç Tarihi	İtfa Tarihi	İhraç Tutarı (TL)
TRFGKYH12614	15.01.2025	14.01.2026	30.000.000
TRFGKYH32620	21.03.2025	23.03.2026	275.000.000
TRFGKYH52610	28.05.2025	22.05.2026	75.000.000
TRFGKYH92616	10.09.2025	9.09.2026	125.000.000
İTFA EDİLEN TOPLAM TUTAR (2026/3Ç)			**505.000.000**

Sermaye Piyasası Kurulu'nun 2 Ekim 2025 tarihli kararıyla onaylanan 3 milyar TL ihraç tavanı kapsamında, 1 Ocak 2026 – 30 Eylül 2026 hesap dönemi içerisinde toplam 1 Milyar 110 milyon TL borçlanma aracı ihraç edildi. Detaylar aşağıdaki tabloda gösterilmektedir.

Menkul	İhraç Tarihi	İtfa Tarihi	İhraç Tutarı (TL)
TRFGKYH12713	13.01.2026	12.01.2027	120.000.000
TRFGKYH22712	3.02.2026	2.02.2027	990.000.000
İHRAÇ EDİLEN TOPLAM TUTAR (2026/3Ç)			**1.110.000.000**

Sermaye Piyasası Kurulu'nun 18.02.2026 tarihli kararıyla onaylanan 10 milyar TL ihraç tavanı kapsamında, 1 Ocak 2026 – 30 Eylül 2026 hesap dönemi içerisinde toplam 2 Milyar 450 milyon TL borçlanma aracı ihraç edildi. Detaylar aşağıdaki tabloda gösterilmektedir.

Menkul	İhraç Tarihi	İtfa Tarihi	İhraç Tutarı (TL)
TRFGKYH32729	23.03.2026	22.03.2027	1.000.000.000
TRFGKYH52719	22.05.2026	21.05.2027	550.000.000
TRFGKYH62718	25.06.2026	24.06.2027	900.000.000
İHRAÇ EDİLEN TOPLAM TUTAR (2026/3Ç)			**2.450.000.000**

Borçlanma aracı ihracına ilişkin gerekli açıklamalar, SPK mevzuatına uygun olarak Kamuyu Aydınlatma Platformu'nda ve Şirket internet sitesinde (www.inveo.com.tr) yayınlanmaktadır.

7. Kredi Derecelendirme

Şirket; 1 Ocak 2026 – 30 Eylül 2026 hesap dönemi içerisinde Kredi Derecelendirme hizmeti almadı.

8. Dönem İçerisinde Yapılan Esas Sözleşme Değişiklikleri

Şirket; 1 Ocak 2026 – 30 Eylül 2026 hesap dönemi içerisinde esas sözleşme değişikliğine gitmedi.

G. DİĞER HUSUSLAR (Devamı)

9. Bağımsız Denetim Kuruluşu Hakkında

Yeni Türk Ticaret Kanunu'nda Denetim Kurulu ihtiyari olduğu için 25 Mart 2026 tarihinde düzenlenen Olağan Genel Kurul'da Denetim Kurulu üye seçimi yapıldı ve 6102 sayılı Türk Ticaret Kanunu ve 6362 sayılı Sermaye Piyasası Kanunu uyarınca, belirlenen esaslara uygun olarak, Denetimden Sorumlu Komitenin önerisiyle, Yönetim Kurulu'nun 19 Şubat 2026 tarihli kararı ile 2026 yılı hesap dönemindeki finansal, faaliyet ve sürdürülebilirlik raporlarının denetlenmesi ile bu kanunlardaki ilgili düzenlemeler kapsamındaki diğer faaliyetleri yürütmek üzere, Reşitpaşa Mahallesi Eski Büyükdere Cad. No:14 Park Plaza Kat:3 İç Kapı No:10 Sarıyer İstanbul adresinde bulunan İstanbul Ticaret Sicil Müdürlüğü'nde 561406-0 Ticaret Sicil Numarası ile kayıtlı PKF Aday Bağımsız Denetim AŞ'nin Şirket'in Bağımsız Denetim şirketi olarak 2026 yılı hesap dönemi için seçilmesinin onaylanmasına ilişkin 25 Mart 2026 tarihli Genel Kurul kararı 31 Mart 2026 tarihinde tescil edildi.

10. Şirket Faaliyetlerini Önemli Derecede Etkileyebilecek Mevzuat Değişiklikleri Hakkında Bilgi

1 Ocak 2026 – 30 Eylül 2026 hesap dönemi içerisinde şirket faaliyetlerini önemli derecede etkileyebilecek mevzuat değişikli olmadı.

11. Şirketin Yatırım Danışmanlığı ve Derecelendirme Gibi Konularda Hizmet Aldığı Kurumlarla Arasındaki Çıkar Çatışmaları ve Bu Çıkar Çatışmalarını Önlemek İçin Şirketçe Alınan Tedbirler Hakkında Bilgi

Şirketimizin yatırım danışmanlığı, derecelendirme ve benzeri hizmetler aldığı kurumlarla arasında herhangi bir çıkar çatışması bulunmamaktadır.

Bununla birlikte, olası çıkar çatışmalarının önlenmesi amacıyla ilgili hizmetler bağımsız ve yetkin kuruluşlardan alınmakta; söz konusu kuruluşların seçiminde objektif kriterler esas alınmaktadır.

12. İşletmenin Faaliyet Gösterdiği Sektör ve Bu Sektör İçerisindeki Yeri Hakkında Bilgi

Inveo Yatırım Holding AŞ, doğrudan ve dolaylı yatırımları aracılığıyla sermaye piyasaları, portföy yönetimi, yatırım bankacılığı, girişim sermayesi, teknoloji, gayrimenkul ve araç kiralama alanlarında faaliyet gösteren bir yatırım holdingidir.

Şirket; Gedik Yatırım Menkul Değerler AŞ, Inveo Portföy Yönetimi AŞ, Misyon Yatırım Bankası AŞ, Inveo Ventures Girişim Sermayesi Yatırım Ortaklığı AŞ, Turpe Teknoloji ve Ticaret AŞ, İstanbul Kandilli Gayrimenkul Yatırım AŞ ve Inveo Araç Kiralama Hizmetleri AŞ başta olmak üzere bağlı ortaklık ve iştirakleri aracılığıyla farklı sektörlerde faaliyet göstermektedir.

Şirket'in faaliyetlerinin birden fazla sektörü kapsaması nedeniyle sektördeki konumunun tek bir pazar payı veya sektör sıralaması üzerinden değerlendirilmesi mümkün değildir. Inveo Yatırım Holding'in konumu, grup şirketlerinin kendi faaliyet alanlarındaki yeri ve birbirini tamamlayan iş modelleri çerçevesinde değerlendirilmektedir.

2026 Yılının Üç Çeyreğine İlişkin Genel Görünüm

1 Ocak 2026 - 30 Eylül 2026 döneminde küresel ekonomik görünüm; Orta Doğu'daki jeopolitik gelişmeler, enerji ve emtia fiyatlarındaki sert dalgalanmalar, ticaret politikalarına ilişkin belirsizlikler ve finansal koşullar tarafından şekillendirildi. Enerji fiyatları dönem içinde hızlı yükseliş ve geri çekilmelerin yaşandığı oynak bir seyir izledi.

Türkiye'de yıllık tüketici enflasyonu 30 Eylül 2026 itibarıyla %29,73 olarak gerçekleşti. Türkiye Cumhuriyet Merkez Bankası, 10 Eylül 2026 tarihli toplantısında politika faizini %37 seviyesinde sabit tuttu. Sıkı finansal koşullar ve yüksek finansman maliyetleri ekonomik faaliyetler ve yatırım kararları üzerinde belirleyici olmaya devam etti.

13. Bilanço Döneminden Sonra Meydana Gelen Gelişmeler

1 Ekim 2026 - 27 Ekim 2026 tarihleri arasında Erhan Topaç 1.550.810 TL nominal değerli pay alımı gerçekleştirmiştir. İlgili alım sonucu Erhan Topaç'ın sermaye içindeki payı %81,52'ye yükselmiştir.

14 Ekim 2026 tarihinde Saha Kurumsal Yönetim ve Kredi Derecelendirme Hizmetleri AŞ, Inveo Yatırım Holding AŞ'yi kredi derecelendirme sürecinde, en yüksek kredi kalitesi kategorisi içerisinde değerlendirerek, Uzun Vadeli Ulusal Notunu '(TR) AA' ve Kısa Vadeli Ulusal Notu'nu '(TR)A1+' olarak ve görünümlerini 'Stabil' olarak belirlemiştir.