İŞ GİRİŞİM SERMAYESİ YATIRIM ORTAKLIĞI A.Ş.

YÖNETİM KURULU FAALİYET RAPORU

1 Ocak 2026– 30 Eylül 2026

ŞİRKET KÜNYESİ

Ticaret Unvanı	:	İş Girişim Sermayesi Yatırım Ortaklığı A.Ş.
Merkezi	:	İstanbul
Kuruluş Tarihi	:	31 Ekim 2000
İletişim Bilgileri	:	İş Kuleleri Kule 3, Kat:4- 34330 Levent-İstanbul Tel: (0212) 325 17 44 Faks: (0212) 270 58 08 E-posta: info@isgirisim.com.tr
Ticaret Sicil ve Numarası	:	İstanbul Ticaret Sicili 447258
MERSIS	:	6578966933552116
İnternet Sitesi Adresi	:	www.isgirisim.com.tr
Çıkarılmış Sermaye	:	500.000.000 TL
Kayıtlı Sermaye	:	500.000.000 TL
Faaliyet Konusu	:	Esas olarak Türkiye'de kurulmuş veya kurulacak olan, gelişme potansiyeli taşıyan ve kaynak ihtiyacı olan girişim şirketlerine uzun vadeli yatırımlar yapmaktır.

I. GENEL BİLGİLER

A. Sermaye ve Ortaklık Yapısı

Rapor tarihi itibarıyla ortaklık yapısı aşağıdaki gibidir.

Ortaklar	Grubu	Pay Tutarı (TL)	Pay Oranı (%)
İş Yatırım Menkul Değerler A.Ş. (*)	A	39.011.560	7,80
İş Yatırım Menkul Değerler A.Ş.	B	120.770.125	24,15
Türkiye Sınai Kalkınma Bankası A.Ş.	B	88.426.656	17,69
Anadolu Anonim Türk Sigorta Şirketi	B	38.808.659	7,76
Milli Reasürans T.A.Ş.	B	23.325.775	4,66
Türkiye Teknoloji Geliştirme Vakfı (*)	B	5.880.267	1,18
Diğer	B	183.776.958	36,76
Toplam		**500.000.000**	**100,00**

(*) Yönetim Kurulu Üyelerinin 4'ü A Grubu pay sahiplerinin göstereceği adaylar arasından seçilir, şu kadar ki; çıkarılmış sermayedeki payı 2.000.000 (iki milyon) Türk lirasının altına düşmemek kaydıyla, Yönetim Kurulu Üyelerinden 1'i kurucu ortak ve (B) Grubu pay sahibi Türkiye Teknoloji Geliştirme Vakfı tarafından gösterilecek adaylar arasından seçilir.

24 Mart 2026 tarihli Yönetim Kurulu Kararı ile Şirket esas sözleşmesinin "Sermaye ve Paylar" başlıklı 8. maddesinin verdiği yetkiye istinaden; 500.000.000,00 TL tutarındaki kayıtlı sermaye tavanı içerisinde, her biri 0,01 TL itibari değerde 8.504.884.127 adet paya karşılık 85.048.841,27 TL olan Şirketimiz çıkarılmış sermayesinin, 414.951.158,73 TL artırılarak, tamamı Sermaye Düzeltmesi Olumlu farklarından karşılanmak üzere 500.000.000,00 TL'ye çıkarılmasına karar verilmiş, Sermaye Piyasası Kurulu'na 2 Nisan 2026 tarihinde Bedelsiz Sermaye Artırımına ilişkin yapılan başvuru, Sermaye Piyasası Kurulu'nun 24 Haziran 2026 tarih ve 39/1187 sayılı kararı ile onaylanmıştır. Sermaye Piyasası Kurulu tarafından onaylanan Esas Sözleşme'nin sermayeye ilişkin "Sermaye ve Paylar" başlıklı 8'inci maddesinin yeni şekli İstanbul Ticaret Sicili Müdürlüğü tarafından 6 Temmuz 2026 tarihinde tescil edilmiş ve Türkiye Ticaret Sicili Gazetesi'nde ilan edilmiştir.

B. Yönetim Kurulu ve Yönetim Kadrosu

Yönetim Kurulu Üyeleri Şirket Ana Sözleşmesi ve ilgili mevzuat çerçevesinde görevlerini yerine getirirler.

İş Girişim Sermayesi Yatırım Ortaklığı A.Ş.'nin (İş Girişim Sermayesi; Şirket) 25 Mart 2026 tarihinde yapılan 2025 Yılı Ortaklar Olağan Genel Kurul Toplantısında 31 Mart 2027 tarihine kadar görev yapmak üzere seçilen Yönetim Kurulu Üyelerine aşağıda yer verilmiştir.

Yönetim Kurulu üyeliğinden istifaen ayrılmış olan Sayın Nevzat Burak Seyrek'in yerine, yapılacak ilk genel kurulun onayına sunulmak üzere Sayın Ozan Gürsoy Yönetim Kurulu Başkanı olarak seçilmiştir.

Yönetim Kurulu Üyeleri

Adı Soyadı	Görevi	Seçim Tarihi
Ozan Gürsoy	Başkan	19 Haziran 2026
Murat Küreci	Başkan Vekili	25 Mart 2026
Kubilay Aykol	Üye	25 Mart 2026
Cansel Nuray Aksoy	Üye	25 Mart 2026
Özgür İncekara	Bağımsız Üye	25 Mart 2026
Cemal Küçüksözen	Bağımsız Üye	25 Mart 2026
Özge Bulut Maraşlı	Bağımsız Üye	25 Mart 2026
Umut Yiğit	Üye	25 Mart 2026
Ece Çeyrekli Akgüre	Üye	25 Mart 2026

Yönetim Kurulu Üyelerine ilişkin tanıtıcı bilgilere raporun son kısmında yer verilmiştir.

Yönetim Kurulu Komiteleri

Komite Adı	Üyeler
Denetim Komitesi	Cemal Küçüksözen (Başkan), Özge Bulut Maraşlı (Üye)
Riskin Erken Saptanması Komitesi	Özgür İncekara (Başkan), Cansel Nuray Aksoy (Üye)
Kurumsal Yönetim Komitesi	Özge Bulut Maraşlı (Başkan), Cansel Nuray Aksoy (Üye), Burcu Perişanoğlu (Üye)

Şirketimizin 2025 Olağan Genel Kurul toplantısı 25 Mart 2026 tarihinde yapılmış olup, 01 Ocak 2026 – 24 Mart 2026 tarihleri arasında görev yapmış olan Yönetim Kurulu Üyeleri aşağıda belirtilmiştir.

Nevzat Burak Seyrek	:	Başkan
Murat Küreci	:	Başkan Vekili
Kubilay Aykol	:	Üye
Cansel Nuray Aksoy	:	Üye
Özgür İncekara	:	Bağımsız Üye
Cemal Küçüksözen	:	Bağımsız Üye
Özge Bulut Maraşlı	:	Bağımsız Üye
Umut Yiğit	:	Üye
Ece Çeyrekli Akgüre	:	Üye

Şirket Yönetim Kadrosu

Son durum itibarıyla Şirket'in yönetim kadrosu aşağıda yer almaktadır.

Adı Soyadı	Görevi	Görev Tarihi
Kubilay Aykol	Genel Müdür	20 Temmuz 2023-
Burcu Perişanoğlu	Genel Müdür Yardımcısı	1 Eylül 2025-
Elif Ağır	Genel Müdür Yardımcısı	21 Temmuz 2025-
Barış Şahin	Genel Müdür Yardımcısı	1 Mart 2026-
Zeynep Egemen Gündüz	Kıdemli Direktör	1 Ocak 2026-

II. DÜNYADA VE TÜRKİYE'DE GENEL EKONOMİK DURUM

Jeopolitik gerilim, enerji tesislerine ve ticaret yollarına yönelik saldırılarla Eylül'de de yüksek seyrederken, Brent türü ham petrolün varil fiyatı Ağustos sonuna kıyasla %14,4 oranında artarak 103,5 USD'ye yükselmiştir.

Ağustos ayına ilişkin enflasyon verileri, enerji fiyatlarındaki yükselişin başlıca ekonomilerde fiyat baskılarını canlı tuttuğunu göstermiştir. Fed, politika faizini piyasa beklentileri paralelinde 25 baz puan artırarak %3,75-%4,00 bandına yükseltmiştir. Projeksiyonlara göre Fed üyelerinin bu yıl için bir faiz artırımı daha beklediği görülmüştür.

OECD, küresel ekonomiye ilişkin büyüme tahminlerini 2026 için %2,9'a, 2027 için %3,0'a revize ederken, enflasyon tahminlerinde yukarı yönlü güncellemeler yapmıştır.

Mevsim etkilerinden arındırılmış işsizlik oranı Ağustos'ta aylık bazda 0,3 puan azalarak %7,8 olurken, atıl işgücü oranı %31,0'e yükselmiştir. Temmuz'da cari işlemler hesabı 36 milyon USD ile sınırlı bir fazla vermiştir. 12 aylık kümülatif cari açık 40,7 milyar USD düzeyinde gerçekleşmiştir. Ağustos'ta merkezi yönetim bütçesi 12,9 milyar TL fazla vermiştir. TCMB, 10 Eylül'deki toplantısında politika faizini değiştirmeyerek %37 düzeyinde tutmuştur.

TÜFE Eylül'de aylık bazda %1,84 ile piyasa beklentilerinin altında artarken, yıllık TÜFE enflasyonu %29,73 olmuştur. Bu dönemde Yİ-ÜFE'de kaydedilen aylık ve yıllık artışlar sırasıyla %2,07 ve %27,38 olmuştur. Eylül ayı ortasında bazı yatırım fonlarında yaşanan kredi ve likidite sorunları yurt içi finansal piyasalar üzerinde etkili olmuştur.

BIST100 endeksi 2026 Eylül ayını 2025 yılının sonuna göre %6,09 oranında artışla 11.947,18 seviyesinde kapatmıştır. 2 yıl vadeli tahvilin faiz oranı ise aylık artışını sürdürerek %37,02 seviyesinde gerçekleşmiştir. Türkiye'nin USD/TL ve EUR/TL kurlarındaki değişimler sırasıyla %14,20 ve %10,48 olmuştur.

Ağustos ayında merkezi yönetim bütçe gelirleri geçen yılın aynı ayına kıyasla %28,5 oranında artarak 1.655 milyar TL'ye, bütçe harcamaları %37,8 oranında yükselerek 1.642 milyar TL'ye ulaşmıştır. Böylece bu dönemde merkezi yönetim bütçesi 12,9 milyar TL, faiz dışı bütçe dengesi de 209,9 milyar TL fazla vermiştir. Ocak–Ağustos döneminde bütçe açığı geçen yılın aynı dönemine göre %44,1 artarak 1,3 trilyon TL, faiz dışı fazla ise %31,2 artışla 680 milyar TL düzeyinde gerçekleşmiştir.

TCMB, 10 Eylül'de gerçekleştirdiği toplantısında politika faizini piyasa beklentileri doğrultusunda değiştirmeyerek %37'de tutmuştur. Gecelik borç verme faiz oranı %40, gecelik borçlanma faiz oranı da %35,5 seviyelerinde tutulmuştur.

Ay boyunca dalgalı seyreden BIST-100 endeksi Eylül'ü %16,7 kayıpla tamamlamıştır. Ekim 2008'den bu yana en sert aylık düşüşünü kaydeden endeks, USD bazında da ağustos sonuna kıyasla %18 kayıpla 244 USD seviyesine inmiştir.

Türkiye'nin 5 yıllık CDS priminin 30 baz puan artışla 248 baz puana çıktığı Eylül ayında USD/TL %1,8 yükselirken, EUR/TL %0,8 gerilemiştir.

Jeopolitik gerilimlerin enerji altyapısı ve ticaret güzergahları üzerindeki etkisinin devam etmesiyle Brent petrolün varil fiyatı Eylül ayında ortalama 102,0 USD ile Mayıs'ta görülen 103,7 USD'lik zirvesine yakın seyretmiştir.

Küresel enflasyonun yüksek seyredeceğine ilişkin endişeler ve başlıca merkez bankalarının politika faizlerini daha uzun süre yüksek tutacağı yönündeki beklentilerle ABD 10 yıllık tahvil faizi Eylül'de %5,29'a yükselerek 2007'den, 30 yıllık tahvil faizi de %5,64 ile 2002'den bu yana en yüksek düzeyine ulaşmıştır. Tahvil faizlerindeki ve DXY endeksindeki yükselişin etkisiyle baskı altında kalan altın fiyatları, Ağustos sonuna göre %6,6 azalarak 4.157 USD/ons düzeyine gerilemiştir.

III. FAALİYETLERİMİZ

A. Finansal Göstergeler, Girişim Sermayesi Yatırımları ve Nakit Yönetimi

Finansal Göstergeler

Açıklama	2026/09	2025/12
Toplam Varlıklar	18.065.936.618	18.064.888.146
Girişim Sermayesi Yatırımları	17.923.030.329	17.957.311.383
Toplam Borçlar	4.575.451.310	4.723.795.456
Özsermaye	13.490.485.308	13.341.092.690
Dönem Karı/Zararı	149.695.229	5.520.725.517
Hisse Fiyatı (*)	12,47	11,58
Piyasa Değeri	6.235.000.000	5.791.826.072

(*) Kaynak: Foreks

Girişim Sermayesi Yatırımları

Girişim Sermayesi Yatırımları (30.09.2026)	Pay Oranı (%)
Ortopro Tıbbi Aletler San. ve Tic. A.Ş.	16,85
Sportive Spor Malzemeleri Ticaret A.Ş.	50,00
Enlila Sağlık İlaç Arge Üretim ve Laboratuvar A.Ş.	71,77
Agrinatura Gıda Üretim Sanayi ve Ticaret A.Ş.	61,32
Tatilbudur Seyahat Acenteliği ve Turizm A.Ş.	99,98

Sermaye Piyasası Kurulu düzenlemelerine göre 30 Eylül 2026 tarihi itibarıyla girişim sermayesi yatırım oranı %99,21 olarak gerçekleşmiştir.

Sermaye Piyasası Kurulu'nun Girişim Sermayesi Yatırım Ortaklıklarına İlişkin Esaslar Tebliği kapsamında hazırlanan portföy tabloları 30 Eylül 2026 tarihli finansal tabloların dipnotlarında yer almaktadır.

Nakit Yönetimi

2026 yılının ilk dokuz ayında girişim sermayesi yatırımları dışında kalan portföyün büyük bölümü Borsa Para Piyasası ve mevduat işleminden oluşmaktadır.

İncelenen Projeler

2026 yılının ilk altı ayında girişim şirketi yatırımı yapmak amacıyla 10 adet proje incelenmiştir. İncelenen projelerin sektörlere göre sayısal dağılımı izleyen tabloda gösterilmiştir.

Sektör	İncelenen Proje Adedi	Dağılım (%)
Sağlık	2	20
Bilgi Teknolojileri	2	20
Hizmet	1	10
Finans	1	10
Lojistik	1	10
Diğer	3	30
Toplam	**10**	**100**

B. Riskler ve Belirsizlikler

Şirket'i ve iştiraklerini etkileyecek en önemli faktör ekonomik belirsizliktir. Belirsizlik ortamında Şirket'in nakit portföyü, özellikle menkul kıymetler açısından faiz, kur ve piyasa riskleri ile karşı karşıya kalabilme potansiyelini taşımaktadır. İş Girişim Sermayesi yatırımlarını öz kaynakları ve banka kredileri ile finanse etmektedir.

Şirket sermaye piyasası mevzuatı kapsamında faaliyet göstermektedir. Girişim sermayesi şirketlerine dair Sermaye Piyasası Kurulu'nun 9 Ekim 2013 tarihinde yayımlanan tebliğinde faaliyet alanlarına belirli sınırlamalar getirilmiştir. Şirket bu tebliğe göre portföyünün en az %51'ini girişim sermayesi yatırımlarına yöneltmek zorunda olup bu durumda ikinci el piyasalarda işlem gören ve nakit portföyü değerlendirmek için kullanılabilecek yatırım araçları portföyün %49'u ile sınırlandırılmıştır. Söz konusu tebliğin 22/ğ maddesine göre KOBİ şartlarını taşıyan girişim şirketlerine doğrudan yapılan yatırımların tutarının ortaklık aktif toplamının %5'ini geçmesi halinde, %51 oranı %35 olarak uygulanmaktadır. Nakit portföyünün değerlendirilmesinde yine Sermaye Piyasası Kurulu'nun tebliğ, ilke kararı gibi uygulamalarının getirdiği şartlar çerçevesinde yatırım yapılmaktadır. Şirket nakit portföyünün karşılaşacağı riskleri en aza indirmek amacı ile piyasa şartlarını izleyerek portföyündeki yatırım araçlarını; borçlu, vade, para birimi, sabit getiri, değişken getiri gibi kriterlere göre çeşitlendirmektedir.

Girişim şirketi yatırımlarında ise bu şirketlerin belirsizlik durumundan olumsuz etkilenmesi Şirket'i de olumsuz yönde etkileyebilecektir. Ekonomideki olumsuzluklardan etkilenebilecek portföydeki girişim şirketlerinin bu nedenle değerinin düşmesi dolayısıyla Şirket'in de kâr zarar tablosunun etkilenmesi söz konusu olabilecektir. Ayrıca, girişim şirketinin elden çıkarılacağı dönemde finansal piyasalarda meydana gelebilecek dalgalanmalar bir ertelemeye veya planlanandan daha düşük bir satış fiyatının oluşmasına neden olabilecektir. Makroekonomik riskler dışında, yatırım yapılan sektörlerde meydana gelebilecek olumsuzluklar da Şirket ve portföyündeki girişim şirketleri için risk oluşturabilecektir.

Yatırım yapılan şirketlerin büyüme potansiyeli olan sektörlerden ve bu sektörler içinde rekabet avantajına sahip olanlar arasından seçilmesine özen gösterilmektedir. Şirket, sektörlerde meydana gelebilecek olumsuzluklara karşı riskleri en aza indirmek için yatırımlarında bir sektöre yoğunlaşmayıp, farklı sektörlere yatırım yapmaya dikkat etmektedir. Yatırım yapılan şirketlerin yönetimine katkıda bulunulurken, bu şirketlerin karşı karşıya oldukları başta mali riskler olmak üzere, çeşitli riskler incelenerek bunların en aza indirilmesini sağlayacak yapıların kurulması hedeflenmektedir.

C. Diğer Gelişmeler

- 25 Mart 2026 tarihli Olağan Genel Kurul Toplantısında dönem karından dağıtım yapılmamasına karar verilmiştir.

- Olağan Genel Kurul Toplantısına ait ilanlar Türkiye Ticaret Sicil Gazetesi'nde yasal süreler içinde yapılmış ve gerekli belgeler ortakların bilgisine açık tutulmuştur. Olağan Genel Kurul Toplantısı, toplantı tutanağı, hazirun cetveli ve 2025 yılı Faaliyet Raporu www.kap.gov.tr ve www.isgirisim.com.tr adreslerinde duyurulmuş ve Merkezi Kayıt Kuruluşu A.Ş.'nin e-genel kurul sisteminde yayımlanmıştır. Genel Kurul Bilgilendirme Dokümanları Şirket'in internet sayfasında kamuoyunun bilgisine sunulmuştur. Olağan Genel Kurul Toplantısına katılım oranı %62,07 olarak gerçekleşmiştir. Toplantı sonuçları 15 Nisan 2026 tarihinde tescil edilmiştir.

- 2026 yılının ilk 9 ayında 35 adet özel durum açıklaması yapılmıştır.

Yönetim Kurulu Üyelerine Ait Tanıtıcı Bilgiler

Ozan Gürsoy (Yönetim Kurulu Başkanı)

1974 Adana doğumlu olan Ozan Gürsoy, Orta Doğu Teknik Üniversitesi Kamu Yönetimi Bölümü'nden mezun oldu. 2003 yılında The University of Birmingham'da Uluslararası Bankacılık ve Finans alanında yüksek lisansını tamamlayan Gürsoy, 2016 yılında Harvard Business School'u başarıyla tamamladı. 1996 yılında Türkiye İş Bankası A.Ş.'de Müfettiş Yardımcısı olarak göreve başlayan Gürsoy, 2006-2011 yılları arasında Müdür Yardımcısı ve Birim Müdürü, 2011-2015 yılları arasında Ticari Bankacılık Ürün Müdürü, 2015-2020 yılları arasında Gebze Kurumsal Şube Müdürü olarak görev yaptı. 2020 yılında Türkiye İş Bankası A.Ş. Genel Müdür Yardımcılığı görevine atanan Gürsoy, 2026 yılında İş Girişim Sermayesi Yatırım Ortaklığı A.Ş. Yönetim Kurulu Başkanlığına seçildi ve aynı zamanda bu görevini de sürdürmektedir. Gürsoy; İş Bankası Grubu'ndaki kariyeri boyunca denetim, ticari ve kurumsal bankacılık ile ürün yönetimi alanlarında çeşitli görevler üstlenmiş olup, bankacılık sektöründe yaklaşık otuz yıllık deneyime sahiptir.

Murat Küreci (Yönetim Kurulu Başkan Vekili)

1978 yılında Sakarya'da doğan Murat Küreci, Anadolu Üniversitesi İktisat Fakültesi Kamu Yönetimi Bölümü'nden mezun olmuştur. Kariyerine 1999 yılında Türkiye İş Bankası A.Ş. Geyve/Sakarya Şubesi'nde Memur olarak başlayan Küreci, 2003 yılında İzmit Sanayi/Kocaeli Şubesi'nde Yetkili, 2008 yılında ise Malatya Şubesi'nde II. Müdür olarak görev almıştır. Murat Küreci; sırasıyla 2009 yılında Midyat/Mardin, 2011 yılında KOTTİM/Konya, 2013 yılında Zafer/Konya ve 2016 yılında Düzce Şube Müdürü olarak atanmıştır.2018 yılında Balıkesir Bölge Satış Müdürü, 2020 yılında Trakya Ticari/Tekirdağ Şube Müdürü ve 2022 yılında Dudullu Ticari/İstanbul Şube Müdürü olarak görev yapan Murat Küreci, 28 Kasım 2024 tarihinde Balmumcu/İstanbul Şube Müdürü olarak atanmış ve bu görevini sürdürmektedir.

Kubilay Aykol (Yönetim Kurulu Üyesi)

Orta Doğu Teknik Üniversitesi, İktisadi ve İdari Birimler Fakültesi İşletme Bölümü'nden mezun olan Sayın Aykol, iş hayatına 1997 yılında Türkiye İş Bankası A.Ş.'de Müfettiş Yardımcısı olarak başlamıştır. Sayın Aykol, 2006 yılında Merter Şubesi Müdürü, 2007 yılında Bireysel Bankacılık Pazarlama Bölümü, Müdür Yardımcısı, 2009 yılında Bireysel Bankacılık Pazarlama Bölümü, Birim Müdürü, 2011 yılında Bireysel Bankacılık Ürün Bölümü, Bölüm Müdürü ve Haziran 2018-Ağustos 2022 tarihleri arasında Bireysel Krediler Bölümü'nde, Bölüm Müdürü olarak görev almıştır. Sayın Aykol, 2010-2018 yılları

arasında Anadolu Anonim Türk Sigorta Şirketi'nde Yönetim Kurulu üyesi, Millî Reasürans Türk A.Ş.'de Mart 2018-2019 döneminde Yönetim Kurulu Üyesi, 2019–2021 tarihleri arasında Yönetim Kurulu Başkan Vekili, 2020-Mart 2022 dönemi arasında Birleşik İpotek Finansmanı A.Ş.'de (Türkiye Menkul Kıymetleştirme Şirketi) Yönetim Kurulu Üyesi ve 2021-2024 yılları arasında İş Gayrimenkul Yatırım Ortaklığı A.Ş.'de Yönetim Kurulu Üyesi olarak görev yapmıştır. Kubilay Aykol, 20 Temmuz 2023'te İş Girişim Sermayesi Yatırım Ortaklığı A.Ş.'ye Genel Müdür olarak atanmış olup, İş Girişim Sermayesi Yatırım Ortaklığı A.Ş.'de Yönetim Kurulu üyesidir. Sayın Aykol Ortopro Tıbbi Aletler Sanayi ve Ticaret A.Ş. Yönetim Kurulu Başkanı, Tatilbudur Seyahat Acenteliği ve Turizm A.Ş. Yönetim Kurulu Başkanı, Enlila Sağlık İlaç Arge Üretim ve Laboratuvar A.Ş. Yönetim Kurulu Başkanı, Agrinatura Gıda Üretim Sanayi ve Ticaret A.Ş. Yönetim Kurulu Başkanı olarak görev yapmaktadır.

Cansel Nuray Aksoy (Yönetim Kurulu Üyesi)

Sayın Cansel Nuray Aksoy, Lisans ve yüksek lisans eğitimini Gazi Üniversitesi İşletme Bölümü'nde yapan Cansel Nuray Aksoy, bankacılık doktorasını İstanbul Ticaret Üniversitesi Finans Enstitüsü'nde tamamlamıştır. 1999 yılında İş Bankası'nda Kurumsal ve Ticari Şubelerde Kambiyo ve Kurumsal Pazarlama departmanlarında başlayan kariyeri, sırasıyla İç Kontrol Bölümü Şube denetimleri, İnsan Kaynakları Bölümü İş Süreçleri ve Analizleri, İşe Alım ve Oryantasyon Eğitim görevleri ile Değişim Yönetimi Başkanlığı'nda HR dönüşüm programlarında aldığı görevlerle devam etmiştir. Halihazırda İş Bankası İştirakler Bölümünde Birim Müdürü olan ve İş Bankası iştiraklerinde Yönetim Kurulu Üyeliği görevlerini de sürdüren Aksoy, 2 Eylül 2022'de İş Girişim Sermayesi Yatırım Ortaklığı A.Ş. Yönetim Kurulu Üyesi olarak atanmıştır. Sn. Aksoy aynı zamanda Riskin Erken Saptanması Komitesi ve Kurumsal Yönetim Komitesi Üyesidir.

Cemal Küçüksözen (Yönetim Kurulu Üyesi)

Sayın Cemal Küçüksözen 1984 yılında Gazi Üniversitesi İktisat Bölümü'nde lisans eğitimini tamamlamıştır. 1995 yılında Gazi Üniversitesi, Sosyal Bilimler Enstitüsü, Muhasebe- Finansman Bölümü'nde Yüksek Lisans (1995) ve Ankara Üniversitesi, Sosyal Bilimler Enstitüsü İşletme alanında Doktora (2004) eğitimlerini tamamlamıştır. Türkiye'deki eğitimlerinin yanı sıra Amerika'da Amerikan Sermaye Piyasaları, MBA Dersleri, Finansal Sistem ve Piyasalar üzerinde eğitimler almış ve 1997 yılında ABD'de İleri Düzey Yönetici Programını (Advanced Management Program-AMP- The Wharton School of Universtiy of Pennsylvania- USA, September 20-October 24,1997) tamamlamıştır. 1996-1997 yıllarında Türk Telekom Değer Tespit Komisyon Üyeliği,1998-2001 yıllarında Türk Telekom Satış ve İhale Komisyonu Üyeliği ve 2007-2008 yıllarında Türkiye Muhasebe Standartları Kurul Üyeliği yapmıştır. 1984-2016 yıllarında Sermaye Piyasası Kurulu'nda Denetçi Yrd., Denetçi, Baş Denetçi, Daire Başkan Yardımcısı, Daire Başkanı ve Kurul Başkanlık Danışmanı olarak görev almıştır. 2018-2020 yıllarında Astaldi-Türkerler Ortak Girişimi'nde İdari ve Mali İşler Koordinatörü olarak görev almıştır. Bilimsel ve Mesleki olarak Sermaye Piyasası Kurulu Meslek Personeli Derneği, Ankara Serbest Muhasebeci Mali Müşavirler (SMMM) Odası ve Türkiye Değerleme Uzmanları Birliği üyelikleri devam etmektedir.

Özgür İncekara (Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi)

Sayın Özgür İncekara 1990 yılında Hacettepe Üniversitesi Edebiyat Fakültesi İngilizce Dil Bölümü'nde lisans eğitimini tamamlamıştır. 1990 yılında Florida Atlantic Üniversitesi Ekonomi Bölümü'nde Eğitim alırken Olympus America Inc.'de Başkan Yardımcısı olarak göreve başlamıştır. Özgür İncekara, Türkiye'ye döndükten sonra İncekaralar A.Ş.'nin yönetim kadrosunda yer aldı. 1995 yılında Genel Müdür Yardımcısı, 1997 yılında Genel Müdür olmuş olup, 2002 yılından bu yana İcra Kurulu Başkanı olarak görev yapmaktadır. 2002-2004 yıllarında TÜGİAD (Türkiye Genç İş adamları Derneği) Yönetim Kurulu Üyeliği, 2003-2006 yıllarında TÜGİAD Ankara Şubesi Yönetim Kurulu Üyeliği, SADER (Sağlık Ürünleri Sanayicileri ve Temsilcileri Derneği) Yönetim Kurulu Başkanı olarak görev yapmıştır. 2005-2006 yılları arasında TEDMER (Türkiye Etik Değerler Vakfı) Yönetim Kurulu Üyeliği ve 2005-2006 yılları

arasında ATO (Ankara Ticaret Odası) Tıbbi Cihaz ve Ürün Satıcıları ve Özel Hastaneler Komitesi Üyeliği yanı sıra, 2010 yılında TEİD (Etik ve İtibar Derneği) kurucu üye olarak yer aldı, bunun yanında TKSSD (Türkiye Kurumsal Sosyal Sorumluluk Derneği), TKYD (Türkiye Kurumsal Yönetim Derneği), SEIS (Türkiye Sağlık Endüstrisi İşverenleri Sendikası), DEİK (Dış Ekonomik İlişkiler Kurulu) Asya ve Avrupa Birliği Çalışma Konseyleri üyesi ve İcra Kurulu Üyelikleri Türkiye – Japonya İş Konseyi ve Türkiye-Danimarka İş Konseyi, TABA (Türk Amerikan İşadamları Derneği), CCIFT (Türkiye Fransız Ticaret Odası), BCCI (Türkiye İngiliz Ticaret Odası), AHK (Alman-Türk Ticaret Odası) Ticaret ve Sanayi), HUMED (Hacettepe Üniversitesi Mezunlar Derneği), Ankara Caz Derneği ve Beşiktaş Jimnastik Kulübü (BJK). SGT (Türkiye Sağlık Gönüllüleri) Yönetim Kurulu Üyeliği ve 2008-2020 yılları arasında tüm ticareti kontrol eden Odalar ve Borsalar Birliği'nde (TOBB) Türkiye Medikal Meclisi Başkanlığı görevini 12 yıl boyunca sürdürmüştür. Sağlık Bakanlığı, Tedavi Hizmetleri Genel Müdürlüğü, Tıbbi Cihaz Bilimsel ve Teknik Danışma Komisyon üyelikleri ile sağlık sektörüne değerli katkıları devam etmekte olup TOBB Üniversitesi Elektrik-Elektronik Bölümünde şu an Danışma Kurulu Üyeliğini aktif olarak sürdürmektedir.

Özge Bulut Maraşlı (Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi)

Üst düzey yöneticilik, Yönetim Kurulu üyeliği ve Başkanlığı görevleriyle FMCG, Medya ve Holdinglerde görev yapan Ozge Bulut Maraşlı'nın uzmanlık alanları arasında finans, kurumiçi girişimcilik, M&A, değişim yönetimi, stratejik planlama ve iş geliştirme bulunmaktadır. MAY Yapım Yönetici Ortağı; Fabu Mühendislik Yönetim Kurulu Başkanı, Fark Holding, BluTV, İş Girişim Sermayesi Yatırım Ortaklığı, Akmerkez Gayrimenkul Yatırım Ortaklığı ve Slowtürk Radyo Bağımsız Yönetim Kurulu üyesidir. Two Zero Girişim Sermaye Fonu ve Arya Investment Yatırım Komitesi üyesi olarak görev yapmaktadır. Aktif bir Sivil Toplum Kuruluşu destekçisi olan Özge Bulut Maraşlı, 1996 'dan beri faaliyet gösterdiği tüm alanlarda ve ülkelerde STK Kurucu, Yönetim Kurulu Üyeliği ve Başkanlıkları yaptı. Yönetim Kurulunda Kadın Derneği, Yeniden Biz, International Academy of Television Arts & Sciences Yönetim Kurulu Üyesi, Türkiye Yatırımcı İlişkileri Derneği Yüksek İstişare Kurulu Üyesi, American Turkish Society (ATS) üyesi ve MEI Strateji Yöneticileri Kurulu üyesidir. Sabancı Üniversitesinde Aile Şirketleri konusunda çalışmaları ve Master derecesi bulunan Özge Bulut Maraşlı, Boğaziçi Üniversitesi Ekonomi bölümü mezunudur. ICF Coaching Diploması bulunmaktadır.

Ece Çeyrekli Akgüre (Yönetim Kurulu Üyesi)

Ankara Üniversitesi Hukuk Fakültesi'nden mezun olmuştur. Sermaye Piyasaları ve Ticaret Hukuku alanındaki yüksek lisans eğitimini ise Bahçeşehir Üniversitesi'nde tamamlamıştır.
Meslek hayatına 2006 yılında Türkiye İş Bankası Hukuk Müşavirliği'nde avukat olarak başlayan Akgüre, halen Türkiye İş Bankası İştirakler Bölümü'nde Bölge Hukuk Müşaviri olarak görevini sürdürmektedir.
Aynı zamanda Trakya Yatırım Holding A.Ş., İş Sanat A.Ş. ve Casaba A.Ş. şirketlerinde Yönetim Kurulu Üyesi olarak görev yapmaktadır.

Umut Yiğit (Yönetim Kurulu Üyesi)

1974 yılında Samsun'da doğan Umut Yiğit, 1996 yılında Abant İzzet Baysal Üniversitesi İktisadi ve İdari Bilimler Fakültesi Kamu Yönetimi Bölümünden mezun olmuştur. 2020 yılında Bilgi Üniversitesi Bankacılık ve Finans Yüksek Lisans Programını, 2024 yılında ise Beykent Üniversitesi Yönetim ve Bilişim Sistemleri Yüksek Lisans Programını tamamlamıştır.
Kariyerine 1998 yılında Türkiye İş Bankası A.Ş. Merzifon Şubesi'nde memur olarak başlayan Yiğit, 2006 yılında İskilip/Çorum Şube Müdürü olarak atanmıştır. Ardından Kutlukent/Samsun Şube Müdürlüğü görevini üstlenmiş, 2010 yılında ise Samsun Bölge Satış Müdürlüğü'ne Bireysel Satış Bölge Müdür Yardımcısı olarak atanmıştır.
2013 yılında Karabük, 2016 yılında ise Trabzon Şube Müdürlüklerinde görev yapan Umut Yiğit, 2019 yılında Trabzon Bölge Satış Müdürü unvanını almıştır. Mayıs 2021 tarihinde İstanbul/Avcılar Bölge Satış Müdürü olarak görevine devam etmiş, Aralık 2024 itibarıyla Tarım Bankacılığı Pazarlama Bölüm

Müdürü olarak atanmıştır ve bu görevini sürdürmektedir.
Sayın Yiğit ayrıca JOURMA GmbH ve İmecemobil Tarım Platformu Elektronik Hizmetler Ticaret A.Ş. şirketlerinde Yönetim Kurulu Üyeliği görevlerini yürütmekte; TİBAŞ Mensupları Emekli Sandığı Vakfı'nda ise Denetçi unvanıyla görev yapmaktadır.
24 Mart 2025 tarihinde İş Girişim Sermayesi Yatırım Ortaklığı A.Ş. Yönetim Kurulu Üyeliğine seçilmiştir.