

30 EYLÜL 2026

SANICA ISI SANAYİ A.Ş.
2026/09 DÖNEMİ FAALİYET RAPORU

SANICA

1. GENEL BİLGİLER

1.1. Rapor Dönemi

Faaliyet raporu Şirket'in 01.01.2026-30.09.2026 faaliyet döneminde gerçekleştirdiği faaliyetleri ile ilgili olarak hazırlanmıştır.

1.2. Şirketi Tanıtıcı Bilgiler

Kurumsal Künye	
Kuruluş Tarihi (TSG)	29.01.1982
Ticaret Unvanı	Sanica Isı Sanayi A.Ş.
Ticaret Sicili Numarası	613
Ticaret Sicil Müdürlüğü	İstanbul Ticaret Sicil Müdürlüğü
Vergi Dairesi	Marmara Kurumlar
Vergi Numarası	460 001 7516
Mersis Numarası	0460001751600011
Faaliyet Konusu	<ul style="list-style-type: none">Panel Radyatör Grubu ÜrünleriBoru ve Bağlantı Parçaları Grubu ÜrünleriKombi Grubu Ürünleri üretimini gerçekleştirmektedir.
Kayıtlı Sermaye Tavanı	10.000.000.000 TL
Çıkarılmış Sermaye Miktarı	600.000.000 TL
Şirketin Süresi	Süresiz
Merkez Adresi	Kavaklı Mahallesi İstanbul Caddesi Sanica Blok No:10 İç Kapı No:1 Beylikdüzü/İstanbul
Fabrika Adresleri	Alt Yapı Boru Grubu: Organize Sanayi Bölgesi 5. Kısım 2. Yol No:25 - 23190 Yurtbaşı/Elazığ Üst Yapı Boru Grubu: Kavaklı Mahallesi İstanbul Caddesi No:10 - 34520 Beylikdüzü/İstanbul Kombi Grubu: Akhisar Organize Sanayi Bölgesi 3. Cadde No:5 - 45230 Akhisar/Manisa Panel Radyatör Grubu: Akhisar Organize Sanayi Bölgesi 3. Cadde No:5 - 45230 Akhisar/Manisa
Telefon	0 212 855 80 80
Faks	0 212 855 80 90
E-Posta Adresi	yatirimciiliskileri@sanicaisi.com.tr
İnternet Sitesi Adresi	https://www.sanicaisi.com.tr

1.3. Vizyon ve Misyon

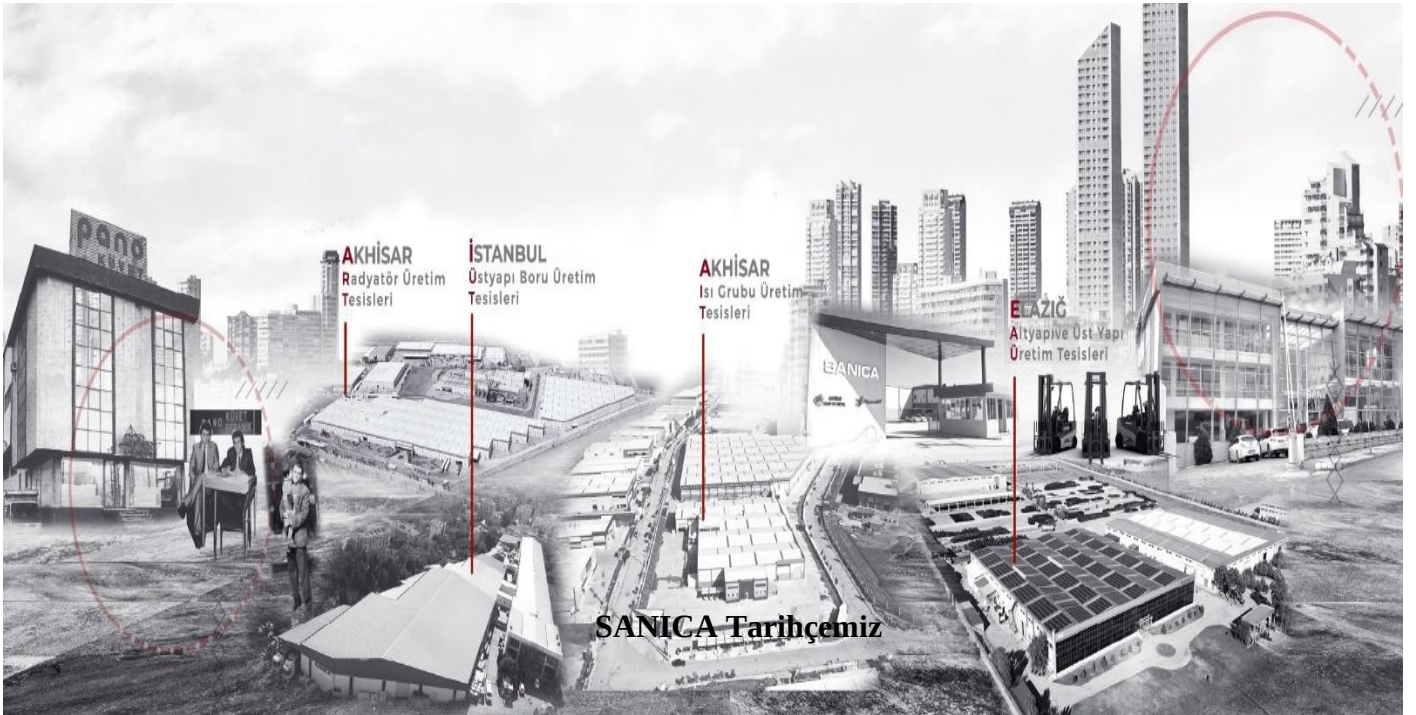
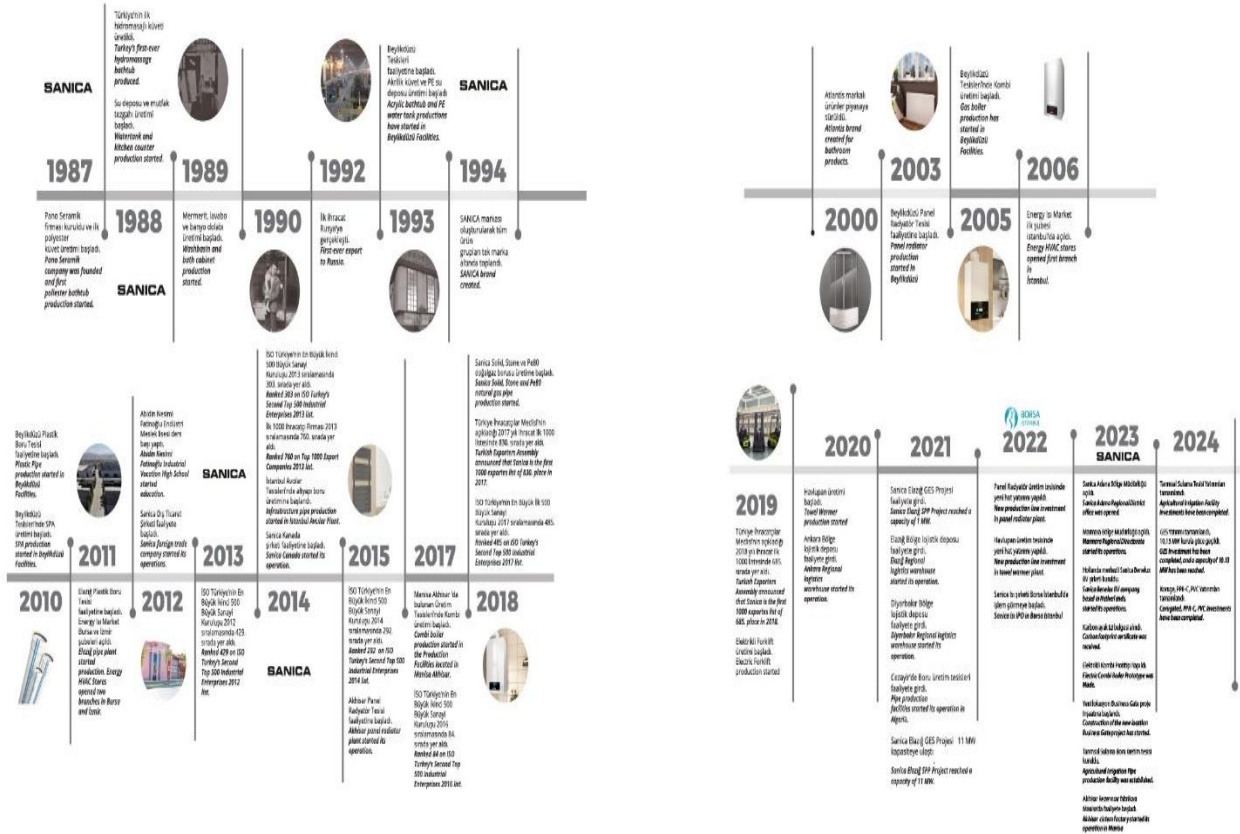
Misyonumuz: Paydaşlarımızın mutlu ve ayrıcalıklı hissettiği, toplumsal cinsiyet eşitliğini ilke edinen, doğal kaynakların verimli kullanımı bilinciyle kendi enerjisini üreten, teknolojik gelişmelere duyarlı, müşterilerin ihtiyaçlarına yönelik kalite ve çözüm odaklı bir şirket olmak.

Vizyonumuz: İnsana ve çevreye duyarlı, sürdürülebilir üretim süreçleri ile küresel piyasalara yön veren ve en kaliteli ürünleri en hızlı şekilde müşterilerine sunan lider bir marka ve çok uluslu bir şirket olmak.

Temel Değerlerimiz

- Sorumluluk
- Müşteri Odaklılık
- Cesaret
- Dürüstlük
- Güven
- Ahlak
- Büyüme
- Başarılı olmak
- Sürdürülebilirlik
- Doğayı koruma
- Verimli olmak

1.4. Hakkımızda

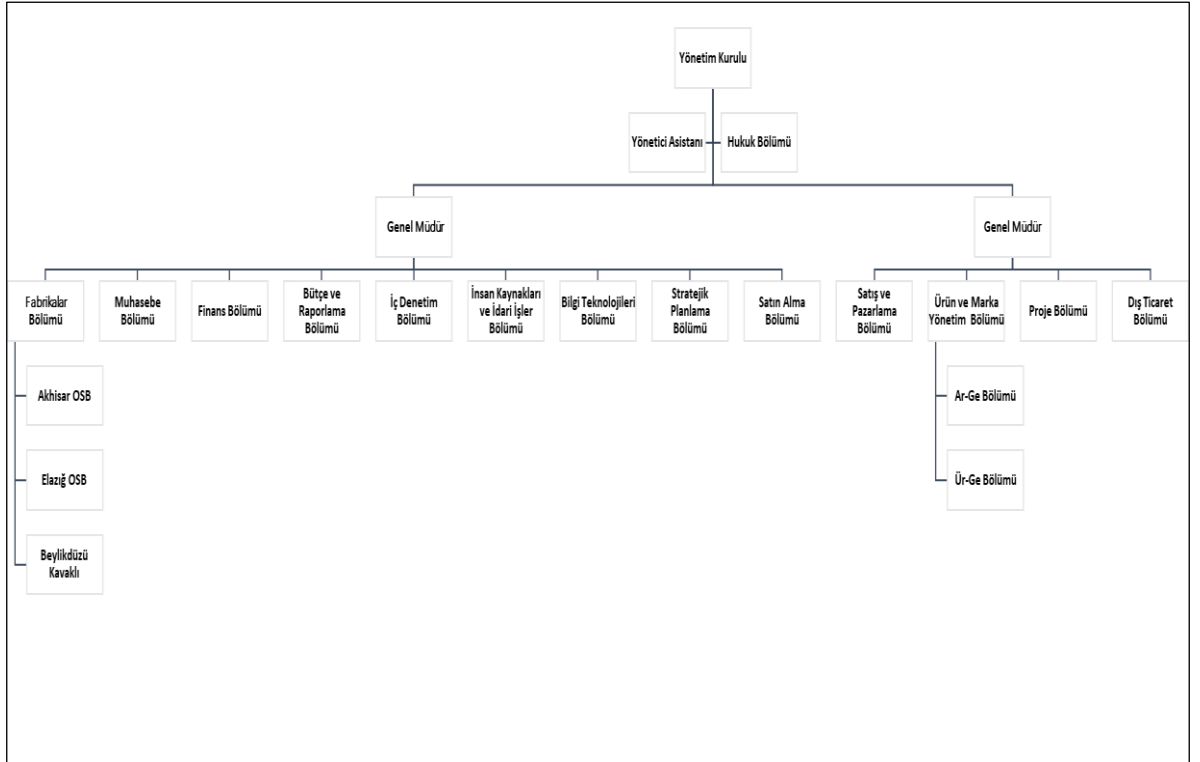


1.5. Şirketin Organizasyon, Sermaye ve Ortaklık Yapıları

1.5.1. Sermaye ve Ortaklık Yapısı

Ortağın Adı-Soyadı	Grubu	Sermayedeki Payı (TL)	Sermayedeki Payı (%)	Oy Hakkı	Oy Hakkı Oranı (%)
Hüseyin Nesimi Fatinoğlu	A Grubu	57.776.777,20	9,63	288.883.886,00	30,23
	B Grubu	108.735.194,32	18,12	108.735.194,32	11,38
Ali Fatinoğlu	A Grubu	26.666.666,40	4,44	133.333.332,00	13,95
	B Grubu	56.399.998,18	9,40	56.399.998,18	5,90
Uğur Fatinoğlu	A Grubu	1.000,00	0,00	5.000,00	0,00
	B Grubu	6.000.000,88	1,00	6.000.000,88	0,63
Emre Fatinoğlu	A Grubu	4.444.444,40	0,74	22.222.222,00	2,33
	B Grubu	18.000.000,20	3,00	18.000.000,20	1,88
Kaydi Bilinmeyen Ortak Hesabı	A Grubu	0,89	0,00	4,45	0,00
Saadet Fatinoğlu	B Grubu	444.444,44	0,07	444.444,44	0,05
Halka Açık	B Grubu	321.531.473,09	53,59	321.531.473,09	33,65
TOPLAM	A Grubu	88.888.888,89	14,81	444.444.440,00	46,51
	B Grubu	511.111.111,11	85,19	511.111.111,11	53,49
	Toplam	600.000.000,00	100,00	955.555.551,11	100,00

1.5.2. Organizasyon Yapısı



1.6. İmtiyazlı Paylara ve Payların Oy Haklarına İlişkin Açıklamalar

Şirket'in çıkarılmış sermayesi 600.000.000 TL'dir. Çıkarılmış sermaye, her biri 1 (Bir) TL itibari değerde 600.000.000 adet paya ayrılmış olup, bu payların 88.888.888,89 adedi A grubu hamiline yazılı ve 511.111.111,11 adedi B grubu hamiline yazılı paylardan oluşmaktadır.

Şirket esas sözleşmesinin "Payların Devri" başlıklı 8. Maddesine göre;

- Borsada işlem görecektir B grubu hamiline yazılı payların devrine kısıtlama getirilemez.
- A Grubu pay sahibi tarafından eş veya altsoyuna yapılan devir veya intikaller hariç olmak üzere, A Grubu paylardan herhangi birinin halihazırda A Grubu pay sahibi olmayan bir kişiye devri veya intikali halinde, devre veya intikale konu A Grubu paylar, genel kurul onayına sunulmak suretiyle yapılacak esas sözleşme değişikliği ile B Grubu paylara dönüştürülür.
- Yönetim kurulu, işbu maddeye aykırı olarak yapılan pay devirlerini pay defterine kaydetmekten imtina edebilir.

Şirket esas sözleşmesinin "Yönetim Kurulu ve Süresi" başlıklı 10. Maddesine göre;

- Şirket'in işleri ve idaresi genel kurul tarafından Türk Ticaret Kanunu ve Sermaye Piyasası Kanunu hükümleri çerçevesinde ve Türk Ticaret Kanunu ve sermaye piyasası mevzuatında belirtilen şartları haiz olacak şekilde seçilecek en az 5 (beş) en çok 7 (yedi) üyeden oluşan bir yönetim kurulu tarafından yürütülür. Şirket yönetim kurulu 20.06.2023 tarihli genel kurulda alınan karar çerçevesinde 6 yönetim kurulu üyesinden oluşturulmuş olup, hali hazırda görevlerine devam etmektedirler.
- Şirket yönetim kurulunun 5 (beş) üyeden oluşması durumunda 2 (iki), Şirket yönetim kurulunun 6 (altı) veya 7 (yedi) üyeden oluşması durumunda 3 (üç) üyesi A grubu payların temsil ettiği sermayenin çoğunluğuna sahip pay sahiplerinin göstereceği adaylar arasından Genel Kurul tarafından seçilecektir. Söz konusu A grubu payların temsil ettiği sermayenin çoğunluğuna sahip pay sahiplerinin göstereceği adaylar arasından seçilecek yönetim kurulu üyeleri, Sermaye Piyasası Kurulu'nun kurumsal yönetim ilkelerinde belirtilen bağımsız üyeler haricindeki üyelerden oluşacaktır.

Şirket esas sözleşmenin "Genel Kurul" başlıklı 17. Maddesine göre; Şirket'in yapılacak olağan ve olağanüstü genel kurul toplantılarında her bir adet A grubu payın 5 (beş), her bir adet B grubu payın 1 (bir) oy hakkı bulunmaktadır.

1.7. Yönetim Kurulu, Üst Düzey Yöneticileri ve Personel Sayısı ile İlgili Bilgiler

Şirket'in yönetim kurulu üyeleri 24.06.2024 tarihinde yapılan olağan genel kurul toplantısında 3 yıl süre yapmak üzere seçilmişlerdir.



Hüseyin Nesimi Fatinoğlu Yönetim Kurulu Başkanı

20.04.1954 tarihinde Ankara'da doğmuştur. İlk ve orta öğretimini İstanbul'da tamamladıktan sonra Mimar Sinan Üniversitesi'nde Mimarlık eğitimi almıştır. İş hayatına İstanbul Aksaray'da açtığı oto yedek parça dükkanı ile başlayan Hüseyin Nesimi Fatinoğlu, sonrasında votka üretimi, ambalaj üretimi, deniz taşımacılığı gerçekleştirmiştir. 1985 ile 1987 yılları arasında Bemsey-Titiz Tekstil'de fabrika müdürü olarak görev aldıktan sonra, Sanica'nın temellerini 1987 yılında kurduğu Pano Seramik ile atmıştır. Kardeşi Ali Fatinoğlu ile birlikte küçük bir dükkan olan işletmeyi bugün dev bir sanayi işletmesi haline getiren Hüseyin Nesimi Fatinoğlu, Sanica Isı Yönetim Kurulu Başkanlığı görevini sürdürmektedir. Evli ve 2 çocuk babasıdır.



Ali Fatinoğlu Yönetim Kurulu Başkan Vekili

11.09.1962 tarihinde İstanbul'da doğmuştur. İlk ve orta öğretimini İstanbul'da tamamladıktan sonra Marmara Üniversitesi İktisadi ve İdari Bilimler Fakültesi İşletme bölümünden mezun olmuştur. İstanbul Üniversitesi'nde İşletme Yüksek Lisansı yapmıştır. Cumhuriyet Gazetesi'nde Spor Muhabirliği yaparak iş hayatına başlayan Ali Fatinoğlu, sırasıyla Türkiye Anadolu Bankası Mali Tahlili ve Ekonomik Araştırmalar Müdürlüğü Uzman Yardımcılığı (1986-1987), İstanbul Büyükşehir Belediye İştiraklerden Sorumlu Grup Müdürü (1988-1990), Ulusoy Holding Denetim, Değerlendirme ve Yönlendirme Grup Müdürü (1992-1993) görevlerinde bulunmuştur. Ağabeyi Hüseyin Nesimi Fatinoğlu ile birlikte 1987 yılında kurduğu Pano Seramik ile Sanica'nın temellerini atan Fatinoğlu, şu anda Sanica Isı Yönetim Kurulu Başkan Vekili görevini sürdürmektedir. Evli ve 2 çocuk babasıdır.



Uğur Fatinoğlu Yönetim Kurulu Üyesi & Genel Müdür

03.10.1980 tarihinde İstanbul'da doğmuştur. Beykent Üniversitesi'nde Mimarlık eğitimi aldıktan sonra yine aynı üniversitede İşletme Yüksek Lisansını tamamlamıştır. 1 yıl Amerika San Diego Üniversitesi'nde dil eğitimi için bulunmuş ve bu sürede çeşitli işlerde çalışmıştır. Döndüğünde Fatinoğlu Grubu şirketlerinde göreve başlayan Uğur Fatinoğlu, şu anda Sanica Isı'da Satış ve Pazarlama Organizasyonları Genel Müdürü ve Yönetim Kurulu Üyeliği görevlerini sürdürmektedir. Evli ve 2 çocuk babasıdır.



Emre Fatinoğlu Yönetim Kurulu Üyesi & Genel Müdür

20.05.1987 tarihinde İstanbul'da doğmuştur. Lisans eğitimini Philadelphia Drexel Üniversitesi'nde Pazarlama dalında tamamlamıştır. Mezuniyeti sonrasında Fatinoğlu Grubu şirketlerinde göreve başlayan Emre Fatinoğlu, şu anda Sanica Isı'da Üretim ve Yönetim Organizasyonları Genel Müdürü ve Yönetim Kurulu Üyeliği görevlerini sürdürmektedir.



M. Kağan Turan Sanica Isı Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi

02.10.1975 tarihinde Sivas'ta doğmuştur. 2000 yılında Yıldız Teknik Üniversitesi Makine Mühendisliği bölümünden mezun olmuştur. Isıtma sektöründe üst düzey yönetici olarak 20 yılı aşkın bir deneyime sahiptir. 2001-2005 yılları arasında Vaillant Grup Türkiye, 2005-2011 yılları arasında Immergus Türkiye, 2014-2022 yılları arasında Warmhaus'da Genel Müdür olarak görev almıştır. Şu an kurucusu olduğu Hecta Mekanik şirketinde görevine sürdürmektedir.



Tolgahan Üreş Sanica Isı Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi

25.08.1986 tarihinde İstanbul'da doğmuştur. 2010 yılında Bahçeşehir Üniversitesi Uluslararası ilişkiler bölümünden mezun olmuştur. 2010 yılından itibaren finans ve mali işler alanında uzmanlaşan Üreş, halen Uğur Mali Danışmanlık firmasında Finansal Danışmanlık görevini yürütmektedir.

Şirketimiz yönetimde söz sahibi olan personele ilişkin bilgiler aşağıya çıkarılmıştır.

Adı-Soyadı	Görevi
Uğur Fatinoğlu	Alt Yapı, Üst Yapı ve Tarımsal Boru Grup Başkanı
Emre Fatinoğlu	Kombi ve Radyatör Grup Başkanı
Cem Aşkın Özuyguntaş	Genel Müdür Yardımcısı
Barış Güneş	Boru Fabrikaları Direktörü
Ali İhsan Güner	Yurtiçi Satış Direktörü
İsa Şencan	Mali İşler ve Finans Direktörü
Begüm Gültekin	Stratejik Planlama Müdürü

31.12.2025 tarihi itibarıyla 554 olan personel sayısı 30.09.2026 tarihi itibarıyla 510 olmuştur.

1.8. Yönetim Kurulu Üyeleri ve Yöneticilerin Şirket Dışında Yürüttükleri Görevler Hakkında Bilgi

Yönetim kurulu üyelerinin son durum itibariyle ortaklık dışında aldığı görevlere ilişkin bilgiler aşağıya çıkarılmıştır.

Adı-Soyadı	Son Durum itibariyle Ortaklık Dışında Aldığı Görevler
H. NESİMİ FATİNOĞLU	Sanica Banyo ve İnşaat Sanayi Ticaret A.Ş. - Yönetim Kurulu Başkanı Sanica Dış Ticaret A.Ş. - Yönetim Kurulu Başkanı Akhisar Endüstriyel Cam Sanayi A.Ş. - Yönetim Kurulu Başkanı Sanica İş Makinaları Sanayi A.Ş. - Yönetim Kurulu Başkanı Fatinler Rent a Car Turizm Ltd. Şti. - Müdür - Müdürler Kurulu Başkanı Fatinoğlu Antrepo ve Metal Sanayi A.Ş. - Yönetim Kurulu Başkanı Montet Montaj Servis Hizmetleri A.Ş. - Yönetim Kurulu Başkanı EF Bilişim Teknolojileri Pazarlama Ticaret A.Ş. - Yönetim Kurulu Başkanı Akhisar Radyatör Sanayi A.Ş. - Yönetim Kurulu Başkanı Tasfiye Halinde Astro Arge Ticaret ve Sanayi A.Ş. - Yönetim Kurulu Başkanı
ALİ FATİNOĞLU	Sanica Banyo ve İnşaat Sanayi Ticaret A.Ş. - Yönetim Kurulu Başkan Vekili Sanica Dış Ticaret A.Ş. - Yönetim Kurulu Başkan Vekili Akhisar Endüstriyel Cam Sanayi A.Ş. - Yönetim Kurulu Başkan Vekili Sanica İş Makinaları Sanayi A.Ş. - Yönetim Kurulu Başkan Vekili Fatinoğlu Antrepo ve Metal Sanayi A.Ş. - Yönetim Kurulu Başkan Vekili Fatinler Rent a Car Turizm Ltd. Şti. - Müdür Montet Servis Hizmetleri A.Ş. - Yönetim Kurulu Başkan Vekili EF Bilişim Teknolojileri Pazarlama Ticaret A.Ş. - Yönetim Kurulu Başkan Vekili Akhisar Radyatör Sanayi A.Ş. - Yönetim Kurulu Başkan Vekili Tasfiye Halinde Astro Arge Ticaret ve Sanayi A.Ş. - Yönetim Kurulu Başkan Vekili
UĞUR FATİNOĞLU	Sanica Banyo ve İnşaat Sanayi Ticaret A.Ş. - Yönetim Kurulu Üyesi Sanica Dış Ticaret A.Ş. - Yönetim Kurulu Üyesi Sanica Hungary KFT - Yönetim Kurulu Başkanı Sanica Building Materials - Yönetim Kurulu Başkanı Fatinoğlu Antrepo ve Metal Sanayi A.Ş. - Yönetim Kurulu Üyesi Akhisar Endüstriyel Cam Sanayi A.Ş. - Yönetim Kurulu Üyesi Sanica İş Makinaları Sanayi A.Ş. - Yönetim Kurulu Üyesi Montet Servis Hizmetleri A.Ş. - Yönetim Kurulu Üyesi EF Bilişim Teknolojileri Pazarlama Ticaret A.Ş. - Yönetim Kurulu Üyesi Tasfiye Halinde Astro Arge Ticaret ve Sanayi A.Ş. - Yönetim Kurulu Üyesi Akhisar Radyatör Sanayi A.Ş. - Yönetim Kurulu Üyesi Sanica Finland O.Y. - Yönetim Kurulu Başkanı

EMRE FATİNOĞLU	Sanica Banyo ve İnşaat Sanayi Ticaret A.Ş. - Yönetim Kurulu Üyesi Sanica Dış Ticaret A.Ş. - Yönetim Kurulu Üyesi Sanica Hungary KFT - Yönetim Kurulu Üyesi Sanica Building Materials - Yönetim Kurulu Üyesi Fatinoğlu Antrepo ve Metal Sanayi A.Ş. - Yönetim Kurulu Üyesi Fatinler Rent a Car Turizm Ltd. Şti. - Müdür Akhisar Endüstriyel Cam Sanayi A.Ş. - Yönetim Kurulu Üyesi Sanica İş Makinaları Sanayi A.Ş. - Yönetim Kurulu Üyesi Montet Servis Hizmetleri A.Ş. - Yönetim Kurulu Üyesi EF Bilişim Teknolojileri Pazarlama Ticaret A.Ş. - Yönetim Kurulu Üyesi Tasfiye Halinde Astro Arge Ticaret ve Sanayi A.Ş. - Yönetim Kurulu Üyesi Akhisar Radyatör Sanayi A.Ş. - Yönetim Kurulu Üyesi Sanica Finland O.Y. - Yönetim Kurulu Üyesi
-----------------------	---

1.9. Yönetim Kurulu Bünyesinde Oluşturulan Kurumsal Yönetim Komitelerinin Üyeleri ve Çalışma Esasları

1.9.1. Komitelerin Üyeleri

Sermaye Piyasası Kurulu'nun II.17.1 sayılı Kurumsal Yönetim Tebliği gereğince oluşturulan komitelere ilişkin bilgiler aşağıya çıkarılmıştır.

Yönetim Kurulu Komitelerinin Adları	Komite Üyelerinin Adı-Soyadı	Görevi
Denetim Komitesi	Tolgahan Üreş Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi	Komite Başkanı
	Mehmet Kağan Turan Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi	Komite Üyesi
Kurumsal Yönetim Komitesi	Tolgahan Üreş Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi	Komite Başkanı
	Emre Fatinoğlu Yönetim Kurulu Üyesi	Komite Üyesi
	Günseli Mutlu Yatırımcı İlişkileri Yöneticisi	Komite Üyesi
Riskin Erken Saptanması Komitesi	Mehmet Kağan Turan Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi	Komite Başkanı
	Uğur Fatinoğlu Yönetim Kurulu Üyesi	Komite Üyesi

1.9.2. Çalışma Esasları

Denetimden Sorumlu Komite:

Denetimden Sorumlu Komite Sermaye Piyasası Mevzuatı ve Sermaye Piyasası Kurulu Kurumsal Yönetim İlkelerinde yer alan düzenleme, hüküm ve prensipler uyarınca 22.06.2023 tarih ve 2023/17 sayılı Yönetim Kurulu kararına istinaden oluşturulmuştur.

Denetimden Sorumlu Komite'nin ana amacı, Sermaye Piyasası Mevzuatı düzenlemelerinde yer alan yönergelerle uygun olarak Şirket'in, muhasebe sistemi, operasyonel ve faaliyet riskleri, finansal bilgilerin kamuya açıklanması, bağımsız denetimi ve iç kontrol sistemini kontrol ederek çalışma sonuçlarını Yönetim Kurulu'na raporlamaktır.

Denetimden Sorumlu Komite Yönetim Kurulu tarafından oluşturulur, yetkilendirilir ve yine Yönetim Kurulu'na bağılı olarak görev yapar.

Denetimden Sorumlu Komite, prensip olarak en az üç ayda bir toplanır ve toplantı sonuçlarını Yönetim Kurulu'na sunar.

Kurumsal Yönetim Komitesi:

Yönetim Kurulu'nun 22.06.2023 tarih ve 2023/17 numaralı kararı ile Sermaye Piyasası Kurulu tarafından yayınlanan II-17.1 sayılı "Kurumsal Yönetim Tebliğ'i doğrultusunda Aday Gösterme Komitesi ve Ücret Komitesi görevlerinin Kurumsal Yönetim Komitesi tarafından yerine getirilmesine karar verilmiş ve Aday Gösterme Komitesi ile Ücret Komitesinin çalışma esasları, Kurumsal Yönetim Komitesi Çalışma Esasları altında düzenlenmiştir.

Kurumsal Yönetim Komitesi'nin ana amacı, Sermaye Piyasası Mevzuatı düzenlemelerinde yer alan yönergelerle uygun olarak Şirket'in kurumsal yönetim ilkelerine uyumunun izlenmesi, Yönetim Kurulu üyelerinin ve üst düzey yöneticilerin ücret, performans değerlendirmesi, yatırımcı ilişkileri bölümü faaliyetlerinin gözetilmesi görevlerini yerine getirmek ve Yönetim Kurulu'na destek ve yardımcı olmak üzere kurulmuştur.

Komite prensip olarak yılda üç kez ve gerek görülen hallerde bu süre beklenmeksizin; Komite Başkanının sekreteryaya vasıtası ile yapacağı davet üzerine, üyelerin tamamının katılımı ile Şirket merkezinde toplanır, oybirliği ile karar alır.

Riskin Erken Saptanması Komitesi

Sermaye Piyasası Mevzuatı ve Sermaye Piyasası Kurulu Kurumsal Yönetim İlkelerinde yer alan düzenleme, hüküm ve prensipler uyarınca 22.06.2023 tarih ve 2023/17 sayılı Yönetim Kurulu kararına istinaden oluşturulmuştur.

Riskin Erken Saptanması Komitesi'nin ana amacı, Şirket'in faaliyetlerini etkileyebilecek stratejik, finansal, operasyonel vb. risklerin ve fırsatların belirlenmesi, tanımlanması, etki ve olasılıklarının hesaplanarak önceliklendirilmesi, izlenmesi ve gözden geçirilmesi; maruz kalınabilecek bu risklerin ve faydalanılabilecek fırsatların Şirket'in risk profiline ve iştahına paralel olarak yönetilmesi, raporlanması ve karar mekanizmalarında dikkate alınması konularında Yönetim Kurulu'na öneri ve tavsiyelerde bulunmaktır.

Riskin Erken Saptanması Komitesi prensip olarak yılda en az 3 kere ve en az iki üyenin katılımı ile toplanır, katılanların oybirliği ile karar alır. Toplantılarda alınan kararlar yazılı hale getirilir, Komite üyeleri tarafından imzalanır ve arşivlenir. Komite almış olduğu kararları Yönetim Kurulu'na sunar.

1.10.Yönetim Kurulu Bünyesinde Oluşturulan Komitelerin Faaliyetleriyle İlgili Aldıkları Danışmanlık Hizmetleri, Hizmet Alınan Kişi/Kuruluş Hakkında Bilgi ile Bu Kişi/Kuruluşun Şirket ile Olan İlişkisi

Şirket yönetim kurulu bünyesinde oluşturulan komitelerin faaliyetleriyle ilgili aldıkları danışmanlık hizmetleri bulunmamaktadır.

1.11.Yönetim Kurulunun Yıl İçerisindeki Toplantı Sayısı ve Yönetim Kurulu Üyelerinin Söz Konusu Toplantılara Katılım Durumu

Şirket yönetim kurulu tarafından 2026 yılının ilk 9 aylık döneminde toplam 14 toplantı gerçekleştirilmiş olup, yönetim kurulu üyelerinin tamamı tüm toplantılara katılım göstermiştir.

1.12.Şirket Faaliyetlerini Önemli Derecede Etkileyebilecek Mevzuat Değişiklikleri

2026 yılının ilk 9 aylık döneminde Şirket faaliyetlerini önemli derecede etkileyebilecek mevzuat değişiklikleri olmamıştır.

1.13.Üst Yönetimde Yıl İçinde Yapılan Değişiklikler ve Halen Görev Başında Bulunanların Adı, Soyadı ve Mesleki Tecrübesi

Şirket üst yönetiminde 2026 yılının ilk 9 aylık döneminde değişiklik gerçekleşmemiştir.

Yönetim kurulunda görev alan üst yönetim dışında yönetimde söz sahibi personellerin özgeçmişleri aşağıya çıkarılmıştır.

Cem Aşkın Özuyguntaş (Akhisar Fabrikalar Direktörü)

1993 yılında BSc Mechanical Engineering Technical University’de lisans eğitimini tamamlamıştır. 1995-1999 yılları arasında Raksev A.Ş. bünyesinde üretim müdürü, 1999-2004 yılları arasında Vestel Elektronik A.Ş.’de plastik grubu üretim müdürü, 2004-2008 yılları arasında Vestel Elektronik A.Ş.’de genel müdür yardımcısı, 2008-2009 yılları arasında Jasz Plastik Kft’de teknik müdür, 2009-2014 yılları arasında Bssboray A.Ş.’de genel müdür, 2014-2016 yılları arasında BSS Construction & Prefabricated Buildings W.L.L.’de proje direktörü görevlerini yürütmüştür. 2017 yılında, Sanica Isı bünyesinde göreve başlayan Özuyguntaş, radyatör grubu fabrika direktörü olarak görevini yürütmektedir.

Barış Güneş (Boru Fabrikaları Direktörü)

1999 yılında Yakınoğlu Üniversitesi Elektrik Elektronik Mühendisliği Bölümü’nde lisans, 2000 yılında İngiltere’de Eastbourne Language Center’da dil eğitimini tamamlamıştır. 2001-2010 yılları arasında Dizayn Grup bünyesinde sırasıyla bakım mühendisi, bakım sorumlusu, bakım müdürü, bakım ve üretim müdürü görevlerini yürütmüştür. 2010 yılında Sanica Isı bünyesinde boru grubu fabrika müdürü olarak göreve başlayan Güneş, 2012 yılından bu yana boru grubu fabrika direktörü olarak görevini yürütmektedir.

Ali İhsan Güner (Yurt İçi Satış Direktörü)

2009 yılında Energy Isı Market A.Ş.'de satış temsilcisi olarak görevine başlamış ve sırasıyla, Sanica Isı'da satış temsilcisi, bölge müdürü, Türkiye satış ve pazarlama müdürü görevlerini yürütmüştür. Güner, halen Sanica Isı bünyesinde satış direktörü olarak görevini sürdürmektedir.

İsa Şencan (Mali İşler ve Finans Direktörü)

1993 yılında Marmara Üniversitesi İktisadi İdari Bilimler Fakültesi İşletme Bölümü'nde lisans eğitimini tamamlamıştır. 1996-2013 yılları arasında Akyüz Plastik Sanayi ve Ticaret A.Ş. bünyesinde mali işler müdürü, 2014-2022 yılları arasında Kervan SMMM Ltd. Şti. unvanlı mali müşavirlik şirketinde ortak olarak görev almıştır. 2022 yılından bu yana Sanica Isı bünyesinde mali işler ve finans direktörü olarak görevini sürdürmektedir.

Begüm Gültekin (Stratejik Planlama Müdürü)

2007 yılında Marmara Üniversitesi İktisadi İdari Bilimler Fakültesi Maliye Bölümü'nde lisans eğitimini tamamlamıştır. 2008-2012 yılları arasında Ata Uluslararası Bağımsız Denetim A.Ş. bünyesinde kıdemli denetçi, 2013-2017 yılları arasında Bozlu Holding bünyesinde bütçe ve raporlama müdürü, 2018-2020 yılları arasında Medicana Hastaneler Grubu'nda raporlama ve denetim müdürü olarak çalışmıştır. 2021 yılından bu yana Sanica Isı bünyesinde stratejik planlama müdürü olarak görevini sürdürmektedir.

1.14. Dönem İçinde Esas Sözleşmede Yapılan Değişiklikler

Şirket'in 2026 yılının ilk 9 aylık döneminde esas sözleşmesinde değişiklik gerçekleşmemiştir.

1.15. Kurumsal Yönetim Tebliği Madde 8- (1) Kapsamında Açıklamalar

II-17.1 sayılı Kurumsal Yönetim Tebliği çerçevesinde 2025 yılı ile ilgili olarak hazırlanan Kurumsal Yönetim Uyum Raporu (URF) ve Kurumsal Yönetim Bilgi Formu (KYBF) 02.03.2026 tarihinde KAP'ta yayınlanmıştır. URF'ye <https://www.kap.org.tr/tr/Bildirim/1564309> KAP linkinden ve KYBF'ye <https://www.kap.org.tr/tr/Bildirim/1564310> KAP linkinden ulaşılabilir.

1.16. Sürdürülebilirlik İlkelerine Uyum Çerçevesi Kapsamında Açıklamalar

"Sürdürülebilirlik İlkeleri Uyum Çerçevesi" halka açık ortaklıkların Çevresel, Sosyal, Kurumsal Yönetim (ÇSY) çalışmalarını yürütürken açıklamaları beklenen temel ilkeleri içermektedir. Şirket'in en son yayınlanan 2025 Yılı Sürdürülebilirlik Uyum Raporu 02.03.2026 tarihinde KAP'ta yayınlanmıştır. Rapora <https://www.kap.org.tr/tr/Bildirim/1399441> KAP linkinden ulaşılabilir.

2. ŞİRKET'İN ARAŞTIRMA VE GELİŞTİRME ÇALIŞMALARI

Şirket'in faaliyetleri kapsamında oluşturduğu Ar-Ge ve Ür-Ge politikaları ve hedefleri takibine oldukça önem vermektedir. Özellikle kalite ve maliyet optimizasyonunu sağlayacak ve ürün seçiminde tüketici istek ve ihtiyaçlarını ön planda tutacak ürün yelpazesi oluşturmak amacıyla, bir ürün geliştirme programı izlemekte ve üretim programı takip etmektedir. Söz konusu program kapsamında, öncelikle Ar-Ge ve inovasyon çalışmaları göz önünde bulundurulmakta ve ihracat potansiyeli olan ürünlerde katma değerin artırılması için Ür-Ge çalışmaları çerçevesinde yeni stratejiler geliştirilmektedir.

Şirket'in ürün ve marka yönetimi bölümünün altında; Şirket tarafından üretimi gerçekleştirilen ürün parçalarının üçüncü taraflardan tedarik edilmesi yerine maliyet avantajı yaratacak şekilde kendi bünyesinde üretilmesini hedefleyen ve üretilen ürünlerin müşteri istek ve ihtiyaçlarına uygun olmasını gözeten Ar-Ge Bölümü ve üretim süreçlerinin optimizasyonunu sağlayarak hem kapasite artışı hem de kalite ve maliyet optimizasyonu hedefleyen Ür-Ge Bölümü konumlanmıştır.

Şirket'in mevcut ürün yelpazesine ya da uygulama teknolojisine yenilikler kazandırılması amacıyla gerek Şirket tarafından gerekse kurum ve kuruluşlarla iş birliği içerisinde olarak Ar-Ge çalışmaları yürütülmektedir. Ar-Ge faaliyetleri kapsamında, proje odaklı çalışma, hedef saptama ve doğrulama, yol haritası çıkarma ve zaman planlaması yapılarak, ürün ve ürün grubu ya da ürünlere ait parçaların Şirket bünyesinde üretilecek şekilde geliştirilmesi hedeflenmektedir.

Şirket'in paydaşları ile kurduğu iletişim ağı sayesinde gerek müşterilerden gelen geri bildirimler gerekse tedarikçilere ilişkin hususlar ve yapılan pazar araştırmaları değerlendirmeye alınmaktadır. Yapılan değerlendirmeler sonucunda elde edilen bulgular kapsamında Ar-Ge projeleri hayata geçirilmekte ve Ar-Ge projelerinin çıktılarının sürekli gelişime tabi tutulması hedeflenmektedir.

Ür-Ge faaliyetleri kapsamında, Ar-Ge çalışması sonucu elde edilen çıktılar mevcut üretim süreçlerine üretkenliği, kapasiteyi ve kaliteyi artırmak; diğer yandan da üretim maliyetlerini düşürmek amacıyla teknoloji yoğun yöntemler kullanılarak mühendislik ve araştırma çalışmaları ile entegre edilmektedir. Bu çalışmalar, üretim süreci yenilikleri için temel bilim altyapısını oluşturmakta olup, üretim tesislerinde istihdam edilen profesyonellerin yardımı ile koordineli bir şekilde üretim testleri gerçekleştirilmekte ve uygulamaya konmaktadır. Bu çalışmalar, teknoloji düzeyine göre çeşitli kurum ve kuruluşlarla da iş birliği içerisinde yürütülebilmektedir. Bu çalışmaların sonunda, daha yüksek katma değerli ürünler iç ve dış pazara sürülmektedir.

Şirket tarafından yürütülen Ar-Ge ve Ür-Ge faaliyetlerinin amacı, çalışmalar sonucunda elde edilen yeni teknolojileri ve know-how'ı, üretim sürecinde uygulamaya koyarak katma değer yaratmaktır. Ar-Ge ve Ür-Ge faaliyetlerinin hedefi ise,

- Yeni fikirler ve teknolojiler aracılığıyla Sanica Isı faaliyetlerinin çeşitlendirilmesi ve ürün yelpazesinin genişletilmesi ile
- Maliyet optimizasyonu sağlanması yoluyla karlılığın artırılması suretiyle rekabetçi üstünlük yakalanmasıdır.

3. ŞİRKET FAALİYETLERİ VE FAALİYETLERE İLİŞKİN ÖNEMLİ GELİŞMELER

3.1. İşletmenin Faaliyet Gösterdiği Sektör ve Bu Sektör İçerisindeki Yeri Hakkında Bilgi, İşletmenin Üretim Birimlerinin Nitelikleri, Satış Miktar ve Fiyatlarına İlişkin Genel Açıklamalar, Satış Koşulları ve Bunlarda Yıl İçinde Görülen Gelişmeler, Verimlilik Oranları ve Geçmiş Yıllara Göre Bunlardaki Önemli Değişikliklerin Nedenleri

Şirket, İnşaat ve Tarım Sektörlerine tamamlayıcı ürünler sunan İnşaat Malzemeleri Sektöründe faaliyet göstermektedir.

Dünya İnşaat Malzemeleri Sektörü, inşaat harcamalarındaki gelişmelere paralel olarak hareket etmektedir. İnşaat harcamaları kamu-özel, altyapı, konut ve konut dışı bina yatırımlarına yapılan inşaat harcamalarını kapsamaktadır. Bu bağlamda, İnşaat Malzemeleri Sektöründe büyüme inşaat harcamaları ile ortaya çıkan talebe göre şekillenmektedir.

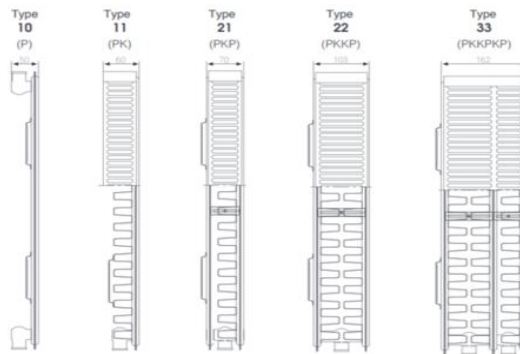
Panel Radyatör Grubu Ürünleri

Radyatör grubu ürün yelpazesinde dizayn radyatör, süpürgelik radyatörü ve panel radyatör gibi birçok ürün çeşidi bulunmaktadır. Sanica Isı söz konusu ürün yelpazesi içerisinde yer alan panel radyatör üretimini birçok farklı boyut ve tipte gerçekleştirerek, Şirketimiz adına tescilli olan Sanica ve Energy markaları ile müşterilerine sunmaktadır. Bununla birlikte, müşterilerinin talebi doğrultusunda özel markalı ürünlerin de üretimini gerçekleştirmektedir.

Panel radyatörler, panel ve konvektörlerin bir araya getirilmesi ile oluşmaktadır. Paneller otomatik preslerde su kanalı için form verilmiş iki sac levhanın, otomatik tezgahlarda punta, dikiş ve direnç kaynağı ile birleştirilmesiyle oluşmaktadır. Konvektörler ise preslerle kanat şeklinde form verilen sac levhalardan oluşmakta ve yine preslerle panellere kaynatılmaktadırlar. Sistem (kazan, kombi vs) tarafından tesisat aracılığıyla iletilen sıcak su panel radyatör su kanalı içerisinde dolaşmakta ve bu yolla sıcak su panel yüzeylerini ısıtmaktadır. Oda içerisindeki panel radyatör içerisine soğuk ortamdan gelen hava paneller içerisinde dolaşan sıcak su ile temas eden konvektörle birleşerek ısınır ve yoğunluk farkından dolayı yükselerek doğal bir sirkülasyon oluşturur. Doğal konveksiyon denilen fiziksel ve termal hava hareketi ile ortam sıcaklığı yükselmeye başlar ve böylece oda konfor sıcaklığına ulaşır.

Şirketimiz tarafından üretilen panel radyatörler Tip 10, Tip 11, Tip 21, Tip 22 ve Tip 33 modellerinden oluşmaktadır. Buna ek olarak, Sanica Isı müşteri talebi doğrultusunda ilgili modellere kompakt ventil de uygulayabilmektedir. Kompakt ventilli panel radyatör yüksek ısı gücü, hassas sıcaklık ayarı, termostatik kontrol ve estetik görünümüyle zemin döşemesine alttan da bağlanabilmekte ve klasik tesisat bağlantı sistemleri için en uygun çözümü sunmaktadır.

Radyatör Modelleri



Sanica Isı olarak ürettiğimiz her bir panel radyatör için ayrıca sabitleme aparatlarına uygun olacak şekilde bir kurulum kiti de üretilerek ambalajlı bir şekilde panel radyatörle birlikte müşterilere sunulmaktadır. Bu sayede, panel radyatörler sağlam ve uygun bir şekilde montajlanabilmektedir. Ayrıca, ürettiğimiz panel radyatörler içindeki özel kompakt bağlantı sistemi sayesinde tesisat borularına alttan veya tek yönden bağlanabilmektedir.

b) Boru ve Bağlantı Parçaları Grubu Ürünleri

Şirketimiz Sanica Isı, plastik hammaddeler kullanarak boru ve bağlantı parçaları ile perde rayı üretimi gerçekleştirmekte olup, ürettiğimiz borular kullanım alanlarına göre altyapı ve üstyapı ürünleri olarak ayrılarak Şirketimiz adına tescilli Sanica markası ile müşterilere sunulmaktadır. Şirketimiz tarafından üretilen boru ve bağlantı parçaları yapısı, çapı, uzunluğu, kullanım alanı itibarıyla farklılık göstererek 800'den fazla çeşit ile müşterilerimize sunulmaktadır. Üretim ve satışını gerçekleştirdiğimiz boru ve bağlantı parçaları ile perde raylarına ana hatlarıyla aşağıda yer verilmektedir.

PPRC Borular ve Bağlantı Parçaları

Üst yapı boru grubunda yer alan PPRC boruları pürüzsüz ve kaygan yapısı ile kireçlenme ve paslanma yapmaması, hijyenik olması ve montajının kolay olması gibi avantajlı yönleriyle temiz su tesisatlarında, bina içi sıcak ve soğuk sıhhi tesisat sistemlerinde, basınçlı hava sistemlerinde, klima sistemlerinde ve endüstriyel boru sistemlerinde kullanılmaktadır. Polipropilen Random Kopolimer hammaddesinden üretilen bu borular yüksek çekme mukavemeti sayesinde içinde dolaşan suyun kimyasal özelliklerinde herhangi bir değişim olmasının önüne geçmektedir.

PPRC boruların 20°C'de ve 25 bar basınç altındaki çalışma ömrü 50 yıldır. -20°C ila +95°C aralığında kullanımı uygundur. Kimyasal maddelere karşı yüksek direnç sağlar. Korozyona dayanıklıdır. Kireçlenme ve paslanma yapmaz. Suyun rengini, kokusunu ve tadını değiştirmez. Kaygan ve parlak iç yüzeye sahiptir. Kaynak yerlerinde çap daralması meydana gelmez. Yüksek kaynak performansı gösterir. Montajda %80 tasarruf sağlar ve montaj firesi yoktur. Isı ve ses yalıtımı sağlar. Zor alev alır ve çevre dostudur.

PPRC



PPRC Cam Elyafı



PPRC Bağlantı Parçaları, üst yapı grubunda yer alan PPRC ve PPRC Cam Elyafı boruların bağlantılarını gerçekleştirmek üzere üretilen ekleme parçalarından oluşmaktadır. PPRC Bağlantı parçaları 23°C'de ve 30 bar basınçta 60 yıl çalışma ömrüne sahiptir. -23°C ila +96°C aralığında kullanımı uygundur.

PPRC Boru Bağlantı Parçaları



PVC/PP Borular ve Bağlantı Parçaları

Üst yapı grubunda yer alan PVC boruları ve bağlantı parçaları şebeke suyu kullanımı sonucu açığa çıkan atık suların bina dışındaki kanalizasyon ya da rögarlara iletilmesi amacıyla kullanılmaktadır. Polivinil Klorür hammaddesinin sert yapısı nedeniyle PVC borular kırılmalara ve aşınmalara karşı oldukça dayanıklıdır.

Polipropilen hammaddesinden üretilen PP boruları ve bağlantı parçaları ise evsel atık sular, evsel atık su hatları için havalandırma sistemleri ve bina yağmur suyu tesisatlarında kullanılmaktadır.

PVC



PP



Şirketimiz tarafından üretilen Silenzio Mineral takviyeli modeli Polipropilenden yapılmış yüksek kaliteli ses geçirmeyen boru sistemidir. Silenzio ürünleri bina yapımının her alanında (ev, konut, endüstriyel bina ve hastaneler, otel vs.) kullanım için ideal koşullar yaratarak ses yalıtımı olanağı sağlamaktadır. Ses yalıtımlı boru sistemleri yaşam kalitesiyle birlikte mülk değerinin artmasında katkıda bulunmaktadır. Günümüzde iskan alanlarındaki yüksek talepler göz önünde bulundurulduğunda Silenzio modeli boru sistemleri teknolojik ve ekonomik beklentileri tam anlamıyla karşılayabilmektedir. Silenzio yüksek moleküler ağırlıktaki özel formülü ve 3 katlı yapısıyla atığın boru iç yüzeyine çarpmasıyla oluşan sesin tesisatın dışına çıkmasını engellemektedir. Aynı zamanda özel yapısı sayesinde tesisat yapısı üzerindeki titreşimleri büyük oranda azaltmaktadır. Böylece bina içersinde titreşimler sonucu meydana gelen temas sesleri ve uğultular engellenmiş olmaktadır.

Mobil Borular

Mobil borular, mobil ısıtma sistemlerinde tek kolon hattı çekilerek radyatörlere kollektörden doğrudan dağıtım yapılmasını sağlamaktadır. Böylelikle klasik radyatörlü ısıtma sistemlerinde görülen 3-4 ayrı kolon borusu kullanımı, montaj ve çalışma problemleri ortadan kaldırılmaktadır.

Ayrıca, yaşam alanlarında gereksiz plastik boru görüntülerinin oluşmasının önüne geçilmektedir. Tesisatın döşenmesinde kılıf kullanıldığı için herhangi bir hasar durumunda döşeme bozulmadan plastik boruların kolaylıkla değiştirilmesi mümkün olmaktadır.

PEX



PERT



Polietilen esaslı PEX borular sıcak ve soğuk su tesisatlarında, zeminden ısıtma, mobil ve temiz su sistemlerinde kullanılmaktadır.

PERT borular ise residence binalar, toplu konutlar, oteller, hastaneler, alışveriş merkezleri, spor salonları, statlar, sinemalar, havalimanları, sanayi yapıları vb. alanlarda kullanılmaktadır. PERT borular sıcaklık basıncı dayanımı artırılmış özel hammaddeden üretilmektedir.

Koruge Borular

Koruge Borular hafif olduğundan döşeme esnasında ağır donanımlara ihtiyaç duyulmasını ortadan kaldırmaktadır. Kolay birleştirme metotları sayesinde diğer boru malzemelerine göre projeler daha hızlı bir şekilde sonuçlandırılabilir. Koruge boruların iç yüzeyi açık renkli olarak imal edildiğinden, istendiğinde şebeke içinin kamera ile kontrol edilebilmesine olanak sağlamaktadır. İç yüzeyinin pürüzsüz olması sistemdeki katı parçacıkların boru yüzeyine yapışmasına engel olmakta ve zamanla oluşabilecek kesit daralmalarını engellemektedir.

Koruge Boru

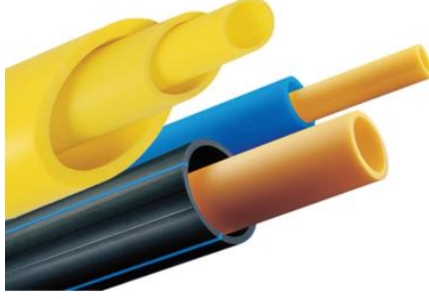


Koruge borular diğer boru malzemelerine göre hidrolik pürüzlülüğü çok düşük olduğu için kanalizasyon sisteminde çap optimizasyonuna gidilerek bir düşük çap seçilip kullanılabilir. Böylelikle proje maliyetleri düşürülebilmektedir. Koruge borular esnek olduğundan yer hareketlerinden etkilenmemekte ve deforme olmamaktadır.

Polietilen Borular (PE)

Şirketimiz tarafından polietilen borular PE 40 (LDPE-Alçak Yoğunluklu), PE 63, PE 80 ve PE 100 (HDPE-Yüksek Yoğunluklu) şeklinde, TS EN 12201-2, TS EN 1555-2 ve DIN 8074-8075 standartlarına göre sarı (gaz boruları), mavi ya da siyah (mavi çizgili) renklerde, Ø20-110 çapları kangal, Ø110-1000 çapları ise 6, 12 ve 13,5 m boylarında üretilmektedir.

PE Boruları



Esneke kabiliyeti yüksek olduğundan kanal dışında birleştirilebilir ve yer altı hareketlerinden etkilenmemektedir. Dere, nehir, göl, maden alanları vb. bozuk ve hareketli zeminlerde güvenle kullanılabilir. Boru dönüşlerinde et kalınlığına bağılı olarak 20°C’de çapın 20 ila 40 katı radiusle bükülebildiğinden daha az dirsek kullanımı ile paradan ve zamandan tasarruf sağlamaktadır. PE borular döşenmesi sırasında arazi şekline iyi uyum sağlamakta ve daha az dolgu ile firesiz montaj avantajı sunmaktadır. Etkili birleştirme metotları sayesinde basınç altında ekleme yerlerinden çıkma ve kopma gerçekleşmemekte ve sızdırmazlık sağlamaktadırlar. Akışkana molekül geçişi söz konusu olmadığından suyun kokusu ve tadını değıştirmemekte, kir veya yosun tutmamakta, bakteri üremesine imkan tanımamakta ve hiçbir toksit madde içermemektedirler. PE borular kimyasal maddelerden etkilenmez, korozyona uğramaz, çürümez ve aşınmazlar. Ayrıca, UV katkısı sayesinde güneşin zararlı ışınlarından etkilenmemektedirler.

Drenaj ve Tünel Tipi Drenaj Boruları

TS 9128 ve DIN 1187 normlarına uygun olarak Şirketimiz tarafından üretilen PVC-U Drenaj boruları 80, 110, 125, 160 ve 200 mm çaplarında müşterilere sunulmaktadır. Sert PVC-U hammaddesinden üretilen PVC-U Drenaj borularının deliklerinin su giriş genişlikleri TS 9128 standardından belirtilen orta büyüklükteki (1,2 ± 0,2 mm) boyutlarındadır. PVC-U Drenaj boruları, ağır kimyasal şartlarda dahi güvenle kullanılmaktadır.

Drenaj Boruları



Tünel tipi drenaj boruları tam otomatik (extruder-korigatör-kesme) ekstüzyon teknolojisi ile üretilmektedir. Alman norm ve standartlarına uygun olarak şekil formu itibarıyla Tip C1 modelinde üretilmektedir. Birçok farklı altyapı ve drenaj işlerinde yaygın olarak kullanılmaktadır. T.C. Karayolları Genel Müdürlüğü şartnamesine uygundur. 150 mm ve 200 mm çap ve 6000 mm boy seçenekleriyle yapılarıdaki her türlü zemin suyunun tahliye edilmesini sağlamaktadır. Kolayca takılabilmesi sayesinde drenaj tahliye sisteminin montajı hızlıca yapılabilir. Ayrıca bükme ve yapıştırma gibi zahmetli işçilikler de gerektirmemektedir.

Tünel Tipi Drenaj Boruları



Diğer Bağlantı Parçaları

PPRC, PVC ve PP boruları haricindeki boruların birbirine eklenebilmesi amacıyla üretimi gerçekleştirilen ürünlerden oluşmaktadır.

Diğer Bağlantı Parçaları



Perde Rayı

Sanica Isı olarak üretimini gerçekleştirdiğimiz PVC perde rayı ve ek parçalarında kullanılan hammadde dünyanın en kaliteli üreticilerinden temin edilmektedir. Gelen tüm hammaddeler Sanica Akredite Laboratuvarında testlere tabi tutulmaktadır. PVC hammaddesinden üretilen perde rayı ve ek parçalarının insan sağlığına herhangi bir olumsuz etkisi yoktur.

Perde Rayı



Tarımsal Sulama Boruları

Sürdürülebilirliği artırmak için oldukça önemli teknolojilerden biri olan damla sulama ve yağmurlama boru sistemleri, bitkilerin ihtiyaçları kadar verimli su kullanımına olanak tanıyan, suyu doğrudan bitkinin kök bölgesine yönlendirmesini sağlayan sistemlerdir. Komplike olarak sadece suyu korumakla kalmayıp, toprakları da erozyona karşı korumaya ve ayrıca bitkilerin hastalıklara karşı daha dirençli olmalarına da olanak tanıyan "Tarımsal sulama boruları" ürün grupları Elazığ Organize Sanayi Bölgesi'nde 8000 m² lik bir alanda üretilmektedir.



c) Kombi Grubu Ürünleri

Isınma ve sıcak su ihtiyacını giderme için kullanılan kombiler, farklı mekânlara ve farklı beklentilere uygun çeşitleriyle müşterilere sunulmaktadır. Kombi çeşitleri arasında yoğuşmalı kombi, hermetik kombi, bacalı kombi ve elektrikli kombi gibi farklı seçenekler bulunmaktadır. Şirketimiz tarafından bu kombi çeşitlerinden hermetik ve yoğuşmalı kombiler üretilmektedir. Bunun yanında, 2022 yılında çalışmalarına başladığımız elektrikli kombi projemiz tamamlanmıştır.

Hermetik kombiler ateşleme için gerekli olan havanın kombi içerisindeki fan ile alındığı ve oluşan atık gazın da aynı sistem üzerinden dışarıya atıldığı kombi türüdür. Yani hermetik kombiler doğal gazın yanması sonucu oluşan su buharını olduğu gibi atmosfere salmaktadır. Oksijeni dış ortamdan alan ve yanma sonucu ortaya çıkan gazları aynı sistem üzerinden atmosfere bırakan hermetik kombiler hava sirkülasyonu olmayan yerlerde de kullanılabilmeyle birlikte, özellikle küçük alanlar için ideal kullanım alanı sunmaktadır.

Öte yandan, yoğuşmalı kombilerde yanma tepkimesi sonucu ortaya çıkan su buharı dışarıya atılmadan önce barındırdığı ısı enerjisinden bir kez daha yararlanmak üzere kullanılmaktadır. Yoğuşmalı kombiler doğalgazın yanması sonucunda ortaya çıkan ve bacadan dışarı atılacak su buharındaki enerjiyi özel ısı eşanjörü sayesinde geri kazanarak toplam verimi arttırmaktadır. Yoğuşmalı kombiler diğer kombilere göre daha verimli çalışmakta ve su buharı yoğuşmalı kombilerde sisteme geri kazandırıldığı için enerji tasarrufu sağlamaktadırlar.

Bu bağlamda, hermetik kombiler ilk yatırım olarak daha ekonomikken, yoğuşmalı kombiler uzun vadede daha fazla tasarruf sağlamaktadırlar.

Hermetik Kombiler

Şirketimiz tarafından üretilen hermetik kombi Sanica ve Energy markaları altında Fiji modeli ile 24 ve 28 Kw ısı güç tiplerinde müşterilere sunulmaktadır. Fiji Modeli yüksek sıcaklıklara ve aşınmalara dayanıklı boya teknolojisi sayesinde uzun ömre sahiptir. Yasal sınırlandırmalar gereği hermetik kombilerin Türkiye'de kullanımı mümkün olmadığından, Fiji modelinin satışı yurtdışında gerçekleştirilmektedir.

Fiji modeli



Yoğuşmalı Kombiler

Sanica Isı olarak ürettiğimiz yoğuşmalı kombiler Sanica ve Energy markaları altında Java2400, Gold ve Kral modelleri 24, 28, 35 ve 45 Kw ısıl güç tiplerinde müşterilere sunulmaktadır.

Elektrikli Kombi

San Electra

İlk prototipi tamamlanması ile birlikte, üretim aşamalarına başlanan San Electra Kombi modeli elektrikli kombi modellerinden biridir. Kurulum maliyeti başlangıcında, uzun ömürlü ve bakıma ihtiyaç duymadan kullanılması ayrıca doğalgaz bulunmayan yerleşim yerleri için en uygun ısınma yöntemlerinden biri olması San Electra kombinin tercih edilmesini sağlamaktadır. Uzun ömürlü elektrikli kombiler, yakıt tasarrufu sağlamaktadır. Manisa Fabrikamızda üretilen elektrikli kombilerimiz, tüm kalite sürecinden geçtikten sonra nihai tüketici ile buluşmaktadır. 9, 12, 15, 18, 21, 24 ve 27kW kapasite seçenekleri ile her ihtiyaca cevap verebilen kapasite seçenekleri sunar. Kullanıcı dostu ekranında stand by konumundayken dahi çalışan backlight ışığı, karanlık ortamlarda dahi kontrol panelinin okunabilmesini sağlar.

304 paslanmaz çelik eşanjörle uzun ömürlüdür.

Elektrikli Kombi



Kalite Politikamız

SANICA olarak faaliyet gösterdiğimiz boru, radyatör ve kombi üretimi sektörlerinde Türkiye'nin lider firması olarak; **ISO 9001:2015 Kalite Yönetim Sistemi, ISO 10002 Müşteri Memnuniyet Yönetim Sistemi, ISO 14001:2015 Çevre Yönetim Sistemi, OHSAS 18001 İş Sağlığı ve Güvenliği Yönetim Sistemi ISO 27001 Bilgi Güvenliği Yönetim Sistemleri ISO 14064-1 Karbon Ayak İzi ISO 50001 Enerji Yönetim Sistemi** belgelerine sahip kuruluşumuz,

Müşterilerimize karşı sorumluluğumuz;

- Mevcut ve potansiyel müşterilerimizin; trendlere uygun yeni tasarımlarımızla beklenti ve ihtiyaçlarını maksimum seviyede karşılamak,
- Müşterilerine daima en yüksek kalitede ürünler sunarak ve sürekli eğitimler ile bilinçlenen personelimizle müşteri memnuniyetini en üst düzeyde tutmak,
- Yasal mevzuatlar çerçevesinde, sağlıklı ve güvenli bir ortamda minimum maliyetlerde üretimi sağlamak,
- İstenilen kalitede, pazar araştırmasından satış sonrası desteğe kadar tüm süreçlerde sürekli iyileşme sağlamak,
- Uluslararası standartlarda mal ve hizmet üretip bunların sürekliliğini sağlamak, **Kalite Politikamızdır.**

Çevremize karşı sorumluluğumuz;

- Çevre bilincini tüm çalışanlarımıza benimseterek, çevre boyut ve etkilerini asgari düzeye indirmek,
- Planlanan üretim faaliyetlerinde ekonomik ve ekolojik dengeyi sağlamak,
- Çevre performansını zaman içinde sürekli geliştirmek,
- Tüm şirket çalışanlarını çevre kirliliğinin azaltılması ve çevrenin korunması yönünde bilinçlendirmek ve eğitmek,
- Hedeflenen çevre performansımız ile üçüncü taraflara örnek teşkil etmek,
- İlgili çevre ve enerji mevzuatı gereklerini karşılamak,
- Çevre ve enerji yönetim sistemlerini sürekli geliştirmek için çalışmak,
- Atıkları minimuma indirmek ve kirliliği kaynağında önlemek,
- Enerjiyi verimli kullanmak ve faaliyetlerimizin çevre üzerindeki olumsuz etkilerini azaltmak,
- Ek olarak; tedarikçilerimizi ve paydaşlarımızı yeşil ekonomi ve enerji verimliliği çalışmaları konusunda bilinçlendirmek ve teşvik etmek, **Çevre Politikamızdır.**

3.2. Turquality Belgesinin Alınması

Şirket, T.C. Ticaret Bakanlığı tarafından yürütülen ve Türkiye'nin markalaşma sürecini destekleyen Turquality Marka Destek Programı kapsamına alınarak desteklenmeye hak

kazanmıştır. Söz konusu gelişme, Şirket'in kurumsal yönetim anlayışının, stratejik büyüme hedeflerinin ve marka yönetim süreçlerinin uluslararası standartlarla uyumluluğunu teyit etmektedir.

Bu kapsamda, Şirket'e 2025 yılı için toplam 190.775.302 TL teşvik hakkı tanınmıştır. Turquality Marka Destek Programı çerçevesinde sağlanan bu teşviklerin, Şirket'in uluslararası pazarlardaki rekabet gücünü artırmasına, marka bilinirliğini güçlendirmesine ve operasyonel süreçlerin etkinliğini artırarak sürdürülebilir büyümesine katkı sağlamasına olanak tanınması beklenmektedir.

Şirket, global büyüme stratejisi doğrultusunda; sürdürülebilir finans yönetimi, marka değeri, operasyonel mükemmeliyet ve kurumsal gelişim alanlarında yatırımlarını artırarak, Turquality Marka Destek Programı'ndan etkin şekilde faydalanmayı hedeflemektedir.

3.3. İç Kontrol Sistemi ve İç Denetim Faaliyetleri Hakkında Bilgiler ile Yönetim Kurulunun Bu Konudaki Görüşü

Şirket'in kamuya açıklanan yazılı iç kontrol sistemi bulunmamaktadır.

3.4. Şirket'in Doğrudan veya Dolaylı İştirakleri ve Pay Oranlarına İlişkin Bilgiler

Şirketin doğrudan veya dolaylı iştirakleri bulunmamaktadır.

3.5. Sermayeye Doğrudan Katılım Oranının %5'i Aştığı Karşılıklı İştiraklere İlişkin Bilgi

Şirket'te sermayeye doğrudan katılım oranının %5'in aştığı karşılıklı iştirak bulunmamaktadır.

3.6. Şirket'in İktisap Ettiği Kendi Paylarına İlişkin Bilgiler

2026 yılı ilk 9 aylık dönemde Şirket'in iktisap ettiği kendi payları bulunmamaktadır.

3.7. Özel Denetime ve Kamu Denetimine İlişkin Açıklamalar

Şirket nezdinde 2026 yılı ilk 9 aylık dönemde gerçekleştirilen özel denetim ve kamu denetim bulunmamaktadır.

3.8. Şirket Aleyhine Açılan ve Şirketin Mali Durumunu ve Faaliyetlerini Etkileyebilecek Nitelikteki Davalar ve Olası Sonuçları Hakkında Bilgiler

Şirket aleyhine 2026 yılı ilk 9 aylık dönemde ve öncesinde açılan ve şirketin mali durumunu ve faaliyetlerini etkileyebilecek nitelikteki davalar bulunmamaktadır.

3.9. İdari veya Adli Yaptırımlara İlişkin Açıklamalar

Şirket aleyhinde 2026 yılı ilk 9 aylık dönemde uygulanan idari ve adli yaptırımlar bulunmamaktadır.

3.10. Geçmiş Dönemlerde Belirlenen Hedeflere Ulaşıp Ulaşılamadığı, Genel Kurul Kararlarının Yerine Getirilip Getirilmediğine İlişkin Bilgiler

Şirket tarafından geçmiş dönemlerde hedefleri kamuya açıklanmamıştır. Şirket genel kurullarından alınan kararların tamamı Şirket yönetimi tarafından yerine getirilmiştir.

3.11. İlişkili Taraf İşlemleri ve Bakiyeleri

- a) 30 Eylül 2026 ve 31 Aralık 2025 tarihleri itibarıyla ilişkili taraflardan ticari alacaklar aşağıdaki gibidir:

İlişkili Taraflardan Ticari Alacaklar	30 Eylül 2026	31 Aralık 2025
Sanica Dış Ticaret A.Ş.	368.369.087	194.910.788
Sanica İş Makinaları A.Ş.	6.561.708	--
Ef Bilişim Teknolojileri Paz. Tic. A.Ş.	6.208.875	20.118.745
Akhisar Endüstriyel Cam Sanayi A.Ş.	4.435.390	1.934.793
Fatinoğlu Antrepo ve Metal Sanayi A.Ş.	4.131.139	--
Montet Montaj Servis Hizmetleri A.Ş.	2.943.160	2.762.144
Sanica Marmara Yapı Malzemeleri Pazarlama A.Ş.	--	22.492.513
Astro Arge Ticaret ve Sanayi A.Ş.	--	5.669.136
Sanica Building Materials Ltd.	--	47.260.699
Toplam	392.649.359	295.148.818

- b) 30 Eylül 2026 ve 31 Aralık 2025 tarihleri itibarıyla ilişkili taraflara diğer borçlar aşağıdaki gibidir:

İlişkili Taraflara Diğer Borçlar	30 Eylül 2026	31 Aralık 2025
Ali FATİNOĞLU	3.346	4.160
Uğur FATİNOĞLU	9.934	12.349
Toplam	13.280	16.509

- c) 30 Eylül 2026 ve 31 Aralık 2025 tarihleri itibarıyla ilişkili taraflara ticari borçlar aşağıdaki gibidir:

	30 Eylül 2026	31 Aralık 2025
Fatinler Rent A Car Turizm Ltd. Şti.	26.170.341	25.517.410
Sanica Marmara Yapı Malzemeleri Pazarlama A.Ş.	1.258.397	--
Sanica Banyo ve İnşaat Sanayi A.Ş.	448.846	27.046.719
Fatinoğlu Antrepo ve Metal Sanayi A.Ş.	--	40.508.951
Sanica İş Makinaları A.Ş.	--	14.706.407
Toplam	27.877.584	107.779.487

- d) Üst Yönetime Sağlanan Faydalar

30 Eylül 2026 tarihi itibarıyla üst yönetime sağlanan fayda ve menfaatler toplamı 22.182.461 TL'dir (30 Eylül 2025: 16.595.109 TL'dir.).

4. FİNANSAL DURUM

4.1. İşletmenin Finansman Kaynakları ve Varsa Çıkarılmış Bulunan Sermaye Piyasası Araçlarının Niteliği ve Tutarı

Şirket faaliyetlerinin finansmanı Şirket'in özkaynaklarından ve bankalardan alınan kredi borçlanmaları ile sağlanmaktadır. Şirket tarafından finansman sağlanması amacıyla çıkarılmış sermaye piyasası aracı bulunmamaktadır.

4.2. Finansal Duruma ve Faaliyet Sonuçlarına İlişkin Yönetim Kurulu'nun Analizi ve Değerlendirmesi, Planlanan Faaliyetlerin Gerçekleşme Derecesi, Belirlenen Stratejik Hedefler Karşısında Şirketin Durumu

Şirket yönetim kurulu tarafından finansal duruma ve faaliyet sonuçlarına ilişkin analiz ve değerlendirmeler ile tedbirler konusunda görüşmeler gerçekleştirilmektedir. Bu konu ile ilgili olarak alınan yönetim kurulu kararı ve kamuya yapılan açıklama bulunmamaktadır.

4.3. Yönetim Kurulu'nun Şirketin Kamuya Açıklanan Operasyonel ve Finansal Performans Hedeflerine Ulaşıp Ulaşmadığına İlişkin Değerlendirmesi

Şirket yönetim kurulu tarafından kamuya açıklanan operasyonel ve finansal performans hedefleri bulunmamaktadır.

4.4. Şirket'in Aldığı Kredi Derecelendirmelerine İlişkin Bilgiler

Bağımsız kredi derecelendirme kuruluşu JCR Avrasya Derecelendirme A.Ş. tarafından yapılan kredi derecelendirme değerlendirmesi sonucunda, Şirket'in en son Uzun Vadeli Ulusal Kurum Kredi Rating Notu 'A- (tr)' olarak teyit edilmiş olup, not görünümü "Durağan" olarak korunmuştur ve söz konusu husus 28.08.2026 tarihinde KAP'ta yayınlanmak suretiyle kamuoyu ile paylaşılmıştır.

4.5. Geçmiş Yıllarla Karşılaştırmalı Olarak Şirketin Yıl İçindeki Aktifleri, Pasifleri, Özkaynakları, Satışları

VARLIKLAR	Bağımsız Denetimden Geçmemiş	Bağımsız Denetimden Geçmiş
	30 Eylül 2026	31 Aralık 2025
Dönen Varlıklar		
Nakit ve Nakit Benzerleri	71.468.276	58.683.967
Ticari Alacaklar		
<i>İlişkili Taraflardan Ticari Alacaklar</i>	392.649.359	295.148.818
<i>İlişkili Olmayan Taraflardan Ticari Alacaklar</i>	873.459.278	1.715.768.734
Diğer Alacaklar		
<i>İlişkili Olmayan Taraflardan Diğer Alacaklar</i>	39.327.777	56.117.514
Stoklar	1.991.192.106	2.369.652.267
Peşin Ödenmiş Giderler	102.629.667	137.856.338
Cari Dönem Vergisiyle İlgili Varlıklar	5.322.107	3.288.450
Diğer Dönen Varlıklar	4.730.296	10.874.658
Toplam Dönen Varlıklar	3.480.778.866	4.647.390.746
Duran Varlıklar		
Maddi Duran Varlıklar	5.611.544.345	5.720.997.558
Maddi Olmayan Duran Varlıklar		
<i>Diğer Maddi Olmayan Duran Varlıklar</i>	4.830.932	2.068.858
Peşin Ödenmiş Giderler	4.314.258	--
Toplam Duran Varlıklar	5.620.689.535	5.723.066.416
Toplam Varlıklar	9.101.468.401	10.370.457.162

KAYNAKLAR	Bağımsız Denetimden Geçmemiş	Bağımsız Denetimden Geçmiş
	30 Eylül 2026	31 Aralık 2025
Kısa Vadeli Yükümlülükler		
Kısa Vadeli Borçlanmalar	279.867.586	291.801.926
Uzun Vadeli Borçlanmaların Kısa Vadeli Kısımları	720.411.310	813.742.388
Ticari Borçlar		
<i>İlişkili Taraflara Ticari Borçlar</i>	27.877.584	107.779.487
<i>İlişkili Olmayan Taraflara Ticari Borçlar</i>	611.829.962	818.054.886
Çalışanlara Sağlanan Faydalar Kapsamında Borçlar	30.494.383	30.274.498
Diğer Borçlar		
<i>İlişkili Taraflara Diğer Borçlar</i>	13.280	16.509
<i>İlişkili Olmayan Taraflara Diğer Borçlar</i>	15.722.384	18.854.898
Kısa Vadeli Karşılıklar		
<i>Çalışanlara Sağlanan Faydalara İlişkin Karşılıklar</i>	10.444.639	8.708.005
<i>Diğer Kısa Vadeli Karşılıklar</i>	3.868.250	3.352.739
Ertelenmiş Gelirler	764.748.863	1.193.113.845
Toplam Kısa Vadeli Yükümlülükler	2.465.278.241	3.285.699.181
Uzun Vadeli Yükümlülükler		
Uzun Vadeli Borçlanmalar	35.891.084	197.608.422
Uzun Vadeli Karşılıklar		
<i>Çalışanlara Sağlanan Faydalara İlişkin Uzun Vadeli Karşılıklar</i>	95.754.911	49.222.227
Ertelenmiş Vergi Yükümlülüğü	887.766.347	927.031.596
Toplam Uzun Vadeli Yükümlülükler	1.019.412.342	1.173.862.245
Toplam Yükümlülükler	3.484.690.583	4.459.561.426
Ödenmiş Sermaye	600.000.000	600.000.000
Sermaye Düzeltme Farkları	1.795.810.823	1.795.810.823
Paylara İlişkin Primler	655.416.833	655.416.833
Birikmiş Diğer Kapsamlı Gelirler veya Giderler	2.487.996.786	2.507.235.995
<i>Tanımlanmış Fayda Planları Yeniden Ölçüm Kazançları/(Kayıpları)</i>	(33.669.753)	(14.430.544)
<i>Maddi Duran Varlıklar Yeniden Değerleme Artış Kazançları/(Kayıpları)</i>	2.521.666.539	2.521.666.539
Nakit Akış Riskinden Korunma Kazançları (Kayıpları)	(650.651.502)	(668.371.924)
Kardan Ayrılan Kısıtlanmış Yedekler	111.130.955	111.130.955
Geçmiş Yıllar Karları	909.673.054	1.978.670.829
Net Dönem Zararı	(292.599.131)	(1.068.997.775)
ÖZKAYNAKLAR	5.616.777.818	5.910.895.736
TOPLAM KAYNAKLAR	9.101.468.401	10.370.457.162

KAR VEYA ZARAR KISMI	Bağımsız Denetimden Geçmemiş			
	1 Ocak 30 Eylül 2026	1 Temmuz 30 Eylül 2026	1 Ocak 30 Eylül 2025	1 Temmuz 30 Eylül 2025
Hasılat	2.306.518.063	827.244.218	3.099.110.707	1.222.069.496
Satışların Maliyeti (-)	(1.626.909.771)	(544.205.495)	(2.730.228.062)	(1.057.089.569)
BRÜT KAR	679.608.292	283.038.723	368.882.645	164.979.927
Genel Yönetim Giderleri (-)	(135.486.564)	(35.400.181)	(147.266.532)	(50.059.432)
Pazarlama Giderleri (-)	(170.910.762)	(56.965.833)	(201.871.812)	(84.614.931)
Esas Faaliyetlerden Diğer Gelirler	23.188.495	1.844.963	14.862.993	212.583
Esas Faaliyetlerden Diğer Giderler (-)	(10.019.979)	(1.315.403)	(7.464.218)	(3.618.247)
ESAS FAALİYET KARI / ZARARI	386.379.482	191.202.269	27.143.076	26.899.900
Yatırım Faaliyetlerinden Giderler	(370.575)	(370.575)	(301.360)	(301.360)
FİNANSMAN GELİRİ / (GİDERİ) ÖNCESİ FAALİYET KARI / ZARARI	386.008.907	190.831.694	26.841.716	26.598.540
Finansal Gelirler	5.262.566	2.127.553	2.309.875	1.643.887
Finansal Giderler (-)	(309.389.654)	(106.613.302)	(336.670.915)	(193.537.584)
Parasal Kayıp Kazanç	(411.763.234)	5.303.088	(376.493.754)	119.904.441
SÜRDÜRÜLEN FAALİYETLER VERGİ ÖNCESİ FAALİYET ZARARI	(329.881.415)	91.649.033	(684.013.078)	(45.390.716)
Vergi Geliri / (Gideri)	37.282.284	33.558.736	(154.980.665)	(62.731.689)
Ertelenmiş Vergi Geliri	37.282.284	33.558.736	(154.980.665)	(62.731.689)
SÜRDÜRÜLEN FAALİYETLER DÖNEM KARI/ZARARI	(292.599.131)	125.207.769	(838.993.743)	(108.122.405)
DÖNEM KARI/ZARARI	(292.599.131)	125.207.769	(838.993.743)	(108.122.405)
Diğer Kapsamlı Gelir/(Gider)				
Kar veya Zararda Yeniden Sınıflandırılmayacaklar	(19.239.209)	(28.284.717)	2.636.678.913	2.630.897.027
Tanımlanmış Fayda Planları Yeniden Ölçüm Kazançları (Kayıpları), Vergi Öncesi	(25.652.279)	(37.712.956)	6.917.504	(791.678)
Ertelenmiş Vergi Gideri/Geliri	6.413.070	9.428.239	(1.729.376)	197.920
Maddi Duran Varlıklar Yeniden Değerleme Artışları, Vergi Öncesi	--	--	3.508.654.380	3.508.654.380
Ertelenmiş Vergi Gideri/Geliri	--	--	(877.163.595)	(877.163.595)
Kar veya Zararda Yeniden Sınıflandırılacaklar	17.720.422	627.375	--	--
<i>Nakit Akış Riskinden Korunmaya İlişkin Diğer Kapsamlı Gelir, Vergi Öncesi</i>	22.150.527	784.219	--	--
Ertelenmiş Vergi Gideri/Geliri	(4.430.105)	(156.844)	--	--
TOPLAM KAPSAMLI GELİR	(294.117.918)	97.550.427	1.797.685.170	2.522.774.622

4.6. Şirket'in Sermayesinin Karşılıksız Kalıp Kalmadığına veya Borca Batık Olup Olmadığına İlişkin Tespit ve Yönetim Kurulu Değerlendirmeleri

Şirket'in sermayesinin karşılıksız kalması veya borca batıklığı söz konusu değildir

4.7. Varsa Şirket'in Finansal Yapısını İyileştirmek İçin Alınması Düşünülen Önlemler

Şirket'in kamuya açıklanan finansal yapısını iyileştirmek için alınması düşünülen önlemler bulunmamaktadır.

5. RİSKLER VE YÖNETİM KURULUNUN DEĞERLENDİRMESİ

5.1. Yönetim Kurulu, Risk Yönetimi ve İç Kontrol Sistemlerinin Etkinliğine İlişkin Değerlendirmesi, İç Denetim Sisteminin İşleyişi ve Etkinliği

Şirket'in kamuya açıklanan yazılı risk yönetim ve iç kontrol sistemi bulunmamaktadır.

5.2. Varsa Şirketin Öngörülen Risklere Karşı Uygulayacağı Risk Yönetimi Politikasına İlişkin Bilgiler

Şirket'in kamuya açıklanan yazılı risk yönetim politikası bulunmamaktadır.