Aydem
yenilenebilir
enerji

1 Ocak 2026 - 30 Eylül 2026 Dönemi
Ara Dönem Faaliyet Raporu



Doğanın Gücüyle Büyüyen Enerji





İÇİNDEKİLER

Genel Bilgiler

04 Raporun İlgili Olduğu Hesap Dönemi

04 Şirket'e İlişkin Bilgiler

05 Kısaca Aydem Yenilenebilir Enerji ve Faaliyet Alanları

06 İştirakler/Bağlı Ortaklıklar ve Paylara İlişkin Bilgiler

07 Şirket'in Organizasyon, Sermaye ve Ortaklık Yapısına İlişkin Hesap Dönemi İçerisindeki Değişiklikler

08 Araştırma ve Geliştirme Çalışmaları

Yönetim

09 Yönetim Kurulu, Komiteler ve Üst Yönetim

12 İnsan Kaynakları

Faaliyetler ve Faaliyetlere İlişkin Önemli Gelişmeler

Risk Yönetimi ve İç Denetime İlişkin Bilgiler

18 Risk Yönetimine İlişkin Bilgiler

19 Şirket'in İç Kontrol Sistemi ve İç Denetim Faaliyetleri Hakkında Bilgiler ile Yönetim Organının Bu Konudaki Görüşü

Finansal Bilgiler

20 Özet Finansal Bilgiler

20 Finansal Analiz

21 Kâr Payı Dağıtım Politikası

Raporlama Dönemi Sonrası Hususlar

RAPORUN İLGİLİ OLDUĞU HESAP DÖNEMİ

Raporun ilgili olduğu hesap dönemi 1 Ocak 2026 - 30 Eylül 2026 ara hesap dönemidir.

ŞİRKET'E İLİŞKİN BİLGİLER

Ticaret Unvanı: Aydem Yenilenebilir Enerji A.Ş.

Ticaret Sicil Memurluğu: Denizli

Ticaret Sicili Numarası: 13798

Mersis No: 0165003740400011

Şirket Tescil Tarihi: 06.07.1995

Çıkarılmış Sermaye: 705.000.000 TL

Kayıtlı Sermaye Tavanı: 2.000.000.000 TL

Borsa (BIST)'da İşlem Görme Tarihi: 29 Nisan 2021

İşlem Kodu: AYDEM

İşlem Gördüğü Borsa: Borsa İstanbul

İşlem Gördüğü Pazar: Yıldız Pazar

Sektör: Elektrik Gaz ve Su / Elektrik Gaz ve Buhar

Dahil Olunan Endeksler (BIST): BIST SÜRDÜRÜLEBİLİRLİK / BIST TÜM-100 / BIST HİZMETLER / BIST KURUMSAL YÖNETİM / BIST ELEKTRİK / BIST DENİZLİ / BIST TÜM / BIST 500 / BIST YILDIZ

Ticari Adresi: Adalet Mah. Hasan Gönüllü Blv. No:15/1 Merkezefendi/Denizli

Tel.: +90 258 242 27 76

Fax.: +90 258 265 15 85

Kurumsal İnternet Sitesi: www.aydemyenilenebilir.com.tr

Yatırımcı İlişkileri İnternet Sitesi: https://www.aydemrenewablesinvestorrelations.com.tr/

Yatırımcı İlişkileri İletişim Bilgileri:

E-posta: yatirimciiliskileri@aydemenerji.com.tr

Tel: +90 258 242 27 76

Yatırımcı İlişkileri Web Sitesi: https://www.aydemrenewablesinvestorrelations.com.tr/

Bağlantı Kurulacak Yetkili:

Elif Hamlacıoğlu GEDİK

Yatırımcı İlişkileri Grup Direktörü

Hüseyin Konur

Yatırımcı İlişkileri Yöneticisi

Şirketimizin tüm iletişim bilgilerine Kamuyu Aydınlatma Platformu (KAP) sayfamız üzerinden ulaşabilirsiniz. KAP sayfamıza ulaşmak için tıklayınız.

Bu rapor; Gümrük ve Ticaret Bakanlığı tarafından 28.08.2012 tarih ve 28395 sayılı Resmi Gazete'de yayımlanan "Şirketlerin Yıllık Faaliyet Raporunun Asgari İçeriğinin Belirlenmesi Hakkında Yönetmelik" hükümlerine ve Sermaye Piyasası Kurulu Seri: II 14.1 No'lu "Sermaye Piyasasında Finansal Raporlamaya İlişkin Esaslar Tebliğine" uygun olarak hazırlanmıştır.

KISACA AYDEM YENİLENEBİLİR ENERJİ VE FAALİYET ALANLARI

Aydem Enerji'nin, yenilenebilir enerji üretimi alanında faaliyet gösteren şirketi Aydem Yenilenebilir Enerji olarak, doğal kaynakların, çevrenin ve gelecek nesillerin ihtiyaçlarının sürdürülebilirliğini gözeten yaklaşımımızla yenilenebilir enerjiyi odağımıza alıyoruz.

1995 yılında Türkiye'nin ilk özel hidroelektrik santralini hayata geçirme cesaretimizle çıktığımız yolculuğumuzda, insanı odağa alan yenilikçi yaklaşımımızla bugün ve gelecek için daha iyisini aramaya, ülkemizin sürdürülebilir büyümesine katkı sağlamaya ve yenilenebilir enerji üretimiyle çevreye, topluma ve sonraki nesillere daha güzel bir gelecek hazırlamaya devam ediyoruz.

Faaliyet Konusu

1) Elektrik enerjisi üretmek amacıyla her türlü yenilenebilir elektrik enerjisi tesisi kurmak, işletmeye almak, devralmak, kiralamak, işletmek, kiraya vermek, bu tesislerle ilgili mühendislik, müşavirlik etüt, planlama, proje ve fizibilite hizmetlerini yapmak.

2) Üretilen elektrik enerjisi ve/veya kapasiteyi ilgili mevzuat çerçevesinde satmak.

3) Kontrol oluşturmaksızın kurulmuş veya kurulacak dağıtım şirketleri ile iştirak ilişkisine girmek.

4) Kurulmuş veya kurulacak elektrik enerjisi üretim şirketleri ile iştirak ilişkisine girmek.

Türkiye geneline yayılmış, 25 yenilenebilir enerji santralimizle 1.216 MW kurulu güce ulaştık. Hidroelektrik, rüzgar, güneş ve jeotermal santrallerimizle Türkiye'nin enerji ihtiyacını yenilenebilir enerji üretimiyle karşılıyoruz.

Tüm santrallerimizde Entegre Yönetim Sistemi (ISO 9001:2015, ISO 45001:2018, ISO 14001:2015, ISO 50001:2018) ve ISO/IEC 27001:2013 BGYS (Bilgi Güvenliği Yönetim Sistemi) uygulanmaktadır.

Faaliyet Alanları

Hidroelektrik[1]
Hidroelektrik Santralleri
20
Santral 852,13 MW Kurulu Güç

Rüzgar[2]
Rüzgar Santralleri
3
Santral 274,50 MW Kurulu Güç

Jeotermal
Jeotermal Santrali
1
Santral 6,85 MW Kurulu Güç

Güneş
Hibrit Güneş Santrali
1
Santral 82,15 MW Kurulu Güç

** Toplam kurulu güçte elektriksel kapasite dikkate alınmıştır.*

[1] Hidroelektrik santrallerden oluşan kurulu gücün %73'ü (619,9 MW) "nehir tipi" HES'lerden ve %27'si de (232,2 MW) "rezervuarlı" HES'lerden oluşmaktadır. Nehir Tipi HES'ler; Gökyar HES, Dalaman 1-5 HES, Mentaş HES, Aksu HES, Akıncı HES, Dereli HES, Çırakdamı HES, Feslek HES, Bereket 1-2 HES, Koyulhisar HES, Toros HES ve Göktaş 2 HES'tir. Rezervuarlı HES'ler ise Kemer HES, Adıgüzel HES ve Göktaş 1 HES'tir.

[2] Şirketimizin Uşak RES kapasite artışı projesi kapsamında, 12 MWm gücündeki yeni türbinlerin 18.03.2026 tarihinde, 6 MWm'lik kısmın ise 30.072026 tarihinde devreye alınmasına ilişkin T.C. Enerji ve Tabii Kaynaklar Bakanlığı (ETKB) kabul süreçleri tamamlanmıştır. Gerçekleştirilen bu kabuller doğrultusunda, Uşak RES tesisinin toplam kurulu gücü yılbaşından rapor tarihi itibarıyla 18 MWm artış göstererek 163,5 MWm seviyesine ulaşmıştır.

İŞTİRAKLER/BAĞLI ORTAKLIKLAR VE PAYLARA İLİŞKİN BİLGİLER

Şirket'in İştirakleri ve Pay Oranları

Yoktur.

Şirket'in Bağlı Ortaklıkları ve Pay Oranları

Şirket'in bağlı ortaklıklarına ilişkin bilgiler aşağıda yer almaktadır:

Bağlı Ortaklıklar	Başlıca Faaliyetler	Sahiplik Oranları(%) 30 Eylül 2026	Sahiplik Oranları(%) 30 Haziran 2026
Ey-Tur Enerji Elektrik Üretim ve Ticaret Ltd. Şti. ("Ey-tur") / HES	Hidro enerji kaynağı kullanarak elektrik üretimi	100	100
Başat Elektrik Üretim ve Ticaret Ltd. Şti. ("Başat") / HES	Hidro enerji kaynağı kullanarak elektrik üretimi	100	100
Sarı Perakende Enerji Satış ve Ticaret A.Ş. ("Sarı Perakende")	Elektrik ticareti	100	100
Akköprü Yenilenebilir Enerji Üretim A.Ş.	Hidro enerji kaynağı kullanarak elektrik üretimi	100	100

İmtiyazlı Paylara İlişkin Açıklamalar

Şirket'in sermayesini temsil eden paylar A grubu ve B grubu olmak üzere iki gruba ayrılmıştır. Bu paylardan A grubu paylar üzerinde yönetim kurulu üye seçiminde aday gösterme ve aşağıda yer alan konularda veto hakkı olmak üzere iki imtiyaz bulunmaktadır.

A grubu paylara tanınan imtiyaz ve kısıtlamalara ilişkin bilgiler aşağıda belirtilmektedir.

Esas sözleşmenin "Yönetim Kurulu" başlıklı 8. maddesi uyarınca:

(i) Şirket'in yönetim kurulu sekiz üyeden oluşmaktadır. A grubu payların temsil ettiği sermayenin, Şirket'in çıkarılmış sermayesinin en az %30'unu temsil etmeye devam ediyor olması şartıyla, Şirket yönetim kurulu üyelerinin yarısı, A grubu payların temsil ettiği sermayenin çoğunluğuna sahip pay sahiplerinin göstereceği adaylar arasından seçilecektir. Söz konusu A grubu payların temsil ettiği sermayenin çoğunluğuna sahip pay sahiplerinin göstereceği adaylar arasından seçilecek yönetim kurulu üyeleri, bağımsız üyeler haricindeki üyelerden olacaktır.

(ii) A grubu payların temsil ettiği sermayenin, Şirket'in çıkarılmış sermayesinin en az %30'unu temsil etmeye devam ediyor olmaması durumunda, söz konusu duruma yol açan hukuki işlemin gerçekleştiği andan itibaren (i)'de belirtilen yönetim kuruluna aday gösterme imtiyazı sonradan canlanmamak üzere kendiliğinden yürürlükten kalkacaktır.

Esas Sözleşmenin "Yönetim Kurulu Üyelerinin Görev Süresi Ve Görevden Alınması" başlıklı 9. maddesi uyarınca:

(i) Üyeliklerden birinin herhangi bir sebeple boşalması veya bağımsız yönetim kurulu üyesinin bağımsızlığını kaybetmesi halinde Türk Ticaret Kanunu hükümleri ile sermaye piyasası mevzuatına uygun olarak atama yapılır ve müteakip ilk

genel kurulun onayına sunulur. Genel kurul tarafından seçimi onaylanan üye, yerine seçildiği üyenin kalan görev süresini tamamlar. Boşalan üyelik söz konusu olduğunda, A grubu payların temsil ettiği sermayenin çoğunluğuna sahip pay sahipleri tarafından aday gösterilerek seçilmiş yönetim kurulu üyesi yerine, yine A grubu payların temsil ettiği sermayenin çoğunluğuna sahip pay sahiplerinin aday göstermesi suretiyle seçilen yönetim kurulu üyelerinden göreve devam edenlerin tamamının müştereken önerdiği aday yönetim kurulunun onayı ile atanır.

Esas sözleşmenin "Genel Kurul ve Toplantılar" başlıklı 14. maddesi uyarınca:

(i) 6362 sayılı Sermaye Piyasası Kanunu ve 6102 sayılı Türk Ticaret Kanunu'nda yer alan nisaplar korunmak kaydıyla, Şirket genel kurulunun aşağıdaki konularda ve bu konuların kapsamına giren esas sözleşme değişikliklerinde karar alabilmesi için ayrıca A grubu payların temsil ettiği sermayenin çoğunluğuna sahip pay sahiplerinin olumlu oyu gerekir:

- Yıllık faaliyet raporunun, bütçenin ve mali tabloların onaylanması ile yönetim kurulu üyelerinin ibrası.
- Kayıtlı sermaye sistemine göre yapılacak sermaye artırımları haricinde, esas sözleşmenin tadil edilmesi.
- Şirket'in işletme konusunun değiştirilmesi, yeni iş kollarına girilmesi veya var olan iş kollarının terk edilmesi. Şirketin, kayıtlı sermaye sistemine göre yapılacak sermaye artırımları haricinde sermaye artırımı, tasfiyesi, sona ermesi, sermaye azaltımı, nevi değiştirmesi.
- İflas, konkordato, 2004 sayılı İcra ve İflas Kanunu'nun 309/m. maddesi kapsamında finansal yeniden yapılandırma, iflasın ertelenmesi için başvuruda bulunulması.
- Şirket'in ticari işletmesinin tamamının veya bir kısmının devredilmesi.

(ii) A grubu payların temsil ettiği sermayenin, Şirket'in çıkarılmış sermayesinin en az %30'unu temsil etmeye devam ediyor olmaması durumunda, söz konusu duruma yol açan hukuki işlemin gerçekleştiği andan itibaren yukarıda belirtilen konulara ilişkin, A grubu payların temsil ettiği sermayenin çoğunluğuna sahip pay sahiplerinin olumlu oyu gerekliliği, sonradan canlanmamak üzere kendiliğinden yürürlükten kalkacaktır.

İŞTİRAKLER/BAĞLI ORTAKLIKLAR VE PAYLARA İLİŞKİN BİLGİLER

Esas sözleşmenin "Paylar ve Pay Senetlerinin Devri" başlıklı 25. maddesi uyarınca:

(iii) A grubu payların borsada satılması için söz konusu satışa A grubu payların temsil ettiği sermayenin çoğunluğuna sahip pay sahiplerinin onay vermesi ve satılacak payların B grubu paylara dönüşmüş olması şartı aranır. A grubu paylara sahip pay sahibinin, söz konusu payları borsada satmak ya da teminata konu etmek de dâhil olmak üzere herhangi bir sebeple borsada işlem görebilir nitelikte paya dönüştürmek için Merkezi Kayıt Kuruluşu Anonim Şirketi'ne veya bunun yerine geçecek kuruma başvurmasıyla birlikte başvuruya konu paylar kendiliğinden B grubu paylara dönüşür. Bu durumun gerçekleşmesi üzerine yapılacak ilk genel kurul toplantısında esas sözleşme tadil edilerek pay gruplarına ilişkin güncel durum uyarınca esas sözleşme tadil edilecektir.

İmtiyazlı Pay Miktarı

Şirket'in A grubu payları üzerinde yönetim kurulu üye seçiminde aday gösterme ve yukarıda belirtilen konularda veto hakkı olmak üzere iki tür imtiyazı bulunmaktadır. Şirket'in mevcut durumda %60 oranında A grubu hissedarı bulunmaktadır.

İmtiyazlı Payların Oy Haklarına İlişkin Açıklama

Şirket'in oy haklarına ilişkin imtiyaz tanınan payı bulunmamaktadır.

Şirket'in İktisap Ettiği Kendi Paylarına İlişkin Bilgiler

1 Ocak 2023 – 31 Aralık 2023 döneminde geri alınan 6.105.026 adet pay ile birlikte, şirketimizin 30 Eylül 2026 tarihi itibarıyla sahip olduğu kendi paylarının toplamı 6.105.026 adettir.

İştirak / Bağlı Ortaklık / Özkaynak Yöntemiyle Muhasebeleştirilen Yatırım Edinimi

Yoktur.

Kontrol Gücü Olmayan Payların Edinimi

Yoktur.

ŞİRKET'İN ORGANİZASYON, SERMAYE VE ORTAKLIK YAPISINA İLİŞKİN HESAP DÖNEMİ İÇERİSİNDEKİ DEĞİŞİKLİKLER

SERMAYE VE ORTAKLIK YAPISI	30 Eylül 2026		31 Aralık 2025	
Hissedarlar	(TL)	(%)	(TL)	(%)
Aydem Enerji Yatırımları A.Ş.	574.975.680	81,55683	574.975.680	81,55683
Halka Açık	130.000.000	18,43972	130.000.000	18,43972
Diğer*	24.320	0,00345	24.320	0,00345
TOPLAM	705.000.000	100	705.000.000	100

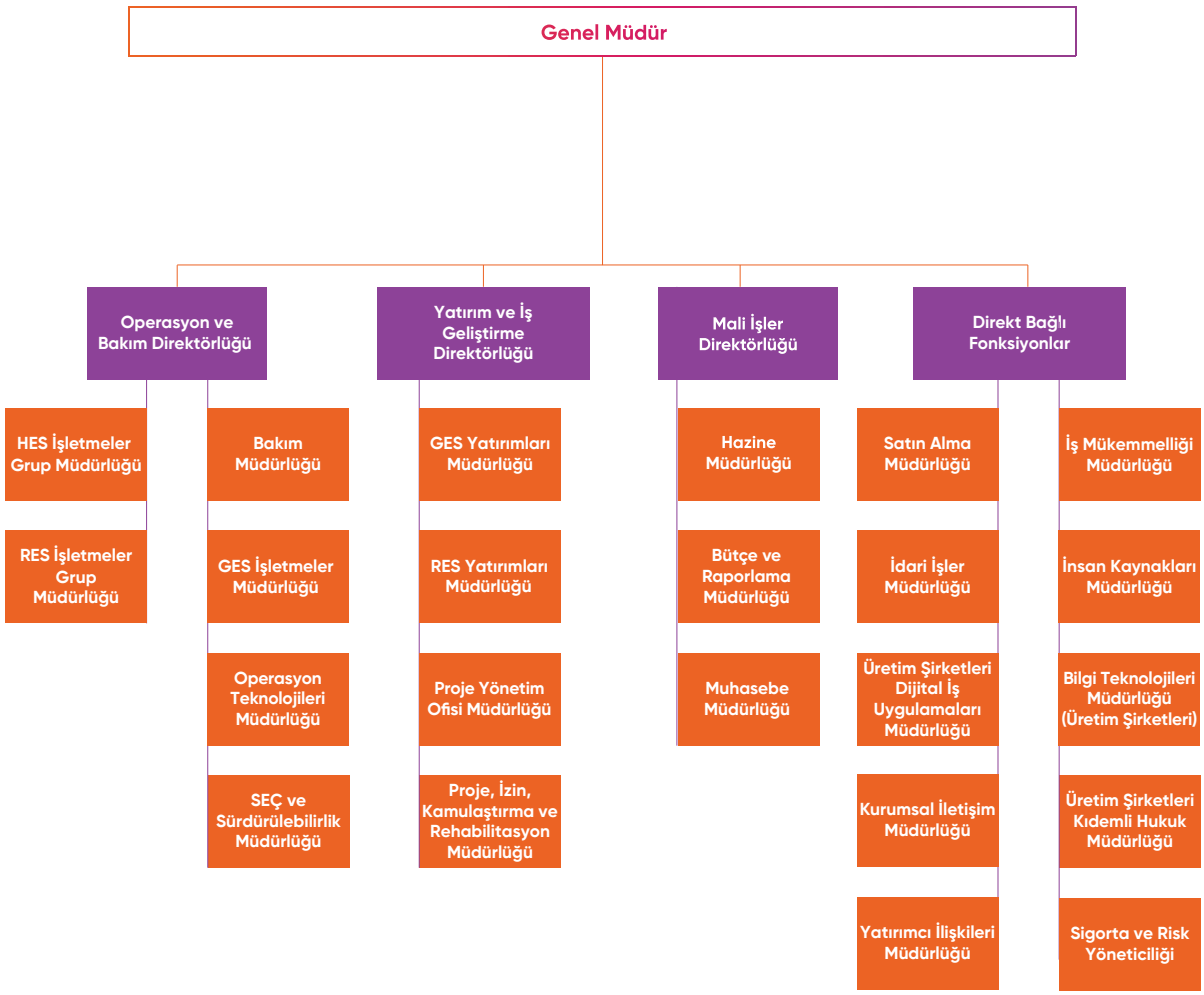
** Kocaer Demir San. Tic. Ltd. Şti. (%0,00164), Mopak Kağıt Karton San. Tic. A.Ş. (%0,00164), Acıselsan Acıpayam Sel. San. Tic. A.Ş. (%0,00018) paylarından oluşmaktadır.*

Sermaye ve ortaklık yapısında dönem içerisinde değişiklik bulunmamaktadır. Sermaye taahhüdü ve itfa edilemez imtiyazlı hisse senedi yoktur.

Rapor tarihi itibarıyla, Şirket'in ödenmiş sermayesi her birinin nominal değeri 1 TL olmak üzere 705.000.000 adet hisseye bölünmüştür. (https://www.aydemrenewablesinvestorrelations.com.tr/kurumsal-yonetim/ortaklik-yapisi)

ŞİRKET'İN ORGANİZASYON, SERMAYE VE ORTAKLIK YAPISINA İLİŞKİN HESAP DÖNEMİ İÇERİSİNDEKİ DEĞİŞİKLİKLER

Organizasyon Yapısı



Şirket'e Dâhil İşletmelerin Ana Şirket Sermayesindeki Payları Hakkında Bilgiler

Şirket'e dâhil işletmelerin ana şirket sermayesinde payı yoktur.

Bir Sermaye Şirketinin Sermayesinin, Doğrudan veya Dolaylı Olarak, Sermayesinde %5, %10, %20, %25, %33, %50, %67 ve/veya %100 Paya Sahip Olduğumuz Ortaklıklarda, Sahip Olduğumuz Payların Oranının Bu Oranların Altına Düşmesi veya Üstüne Çıkması Durumunda, Bu Durum ve Gerekçesi

Yoktur.

Sermayeye Doğrudan Katılım Oranının %5'i Aştığı Karşılıklı İştiraklere İlişkin Bilgi:

Yoktur.

ARAŞTIRMA VE GELİŞTİRME ÇALIŞMALARI

Yoktur.

YÖNETİM KURULU, KOMİTELER VE ÜST YÖNETİM

Yönetim Kurulu:

Yönetim Kurulu, Sermaye Piyasası Kurulu'nun Kurumsal Yönetim İlkeleri'ne uygun bir şekilde, görevlerini hiçbir etki altında kalmaksızın yapabilme niteliğine sahip 3'ü bağımsız üye olmak üzere toplam 8 üyeden oluşmaktadır. Yönetim Kurulu'nda yer alan 8 üyeden 5'i kadın üyeden oluşmaktadır. Ana Sözleşmede belirtilen esaslara göre Yönetim Kurulu, görevlerini etkin olarak yerine getirebileceği sıklıkta toplanır.

Yönetim Kurulu	Adı – Soyadı	İcracı/İcracı Değil	Son Seçilme Tarihi / Görev Bitiş Tarihi
Yönetim Kurulu Başkanı	Serdar MARANGOZ (Aydem Holding A.Ş.'ni temsilen)	İcracı	27.03.2026 / 27.03.2028
Yönetim Kurulu Başkan Yrd. & Genel Müdür	Uğur YÜKSEL	İcracı	27.03.2026 / 27.03.2028
Yönetim Kurulu Üyesi	Baran SALDANLI	İcracı Değil	27.03.2026 / 27.03.2028
Yönetim Kurulu Üyesi	Asya Vuslat SALDANLI	İcracı Değil	27.03.2026 / 27.03.2028
Yönetim Kurulu Üyesi	Aslı DURMAZ	İcracı Değil	27.03.2026 / 27.03.2028
Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi	Betül SARIKAYA	İcracı Değil	27.03.2026 / 27.03.2028
Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi	Serpil DEMİREL	İcracı Değil	27.03.2026 / 27.03.2028
Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi	Fatma Dilek BİL	İcracı Değil	27.03.2026 / 27.03.2028

Şirketimiz Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi Sayın Mehmet Hayati Öztürk, Kurumsal Yönetim Tebliği uyarınca azami 6 yıllık görev süresini tamamlamıştır. Bu doğrultuda, Yönetim Kurulumuzun 2026/05 sayılı kararı ile boşalan üyeliğe Sayın Betül Sarıkaya'nın bağımsız üye adayı olarak belirlenmesine; mevcut üyelerimiz Sayın Serpil Demirel ve Sayın Fatma Dilek Bil'in ise yeniden aday gösterilmelerine karar verilmiştir.

27 Mart 2026 Cuma günü gerçekleştirilen 2025 Yılı Olağan Genel Kurul Toplantısında Bağımsız Yönetim Kurulu adayları olan sayın Betül Sarıkaya, Sayın Serpil Demirel ve Sayın Fatma Dilek Bil oy çokluğuyla seçilerek onaylanmıştır.

	Yönetim Kurulunda Bağımsız Üye	Yönetim Kurulunda Kadın Üye	Yönetim Kurulunda İcracı Üye
Adet	3	5	2
Oran	%37,5	%62,5	%25

Yönetim Kurulu'na ilişkin dönem sonrası gelişmeler:

Bulunmamaktadır.

Üst Yönetim:

Üst Yönetim	Adı – Soyadı	Göreve Başlama Tarihi
Genel Müdür	Uğur YÜKSEL	01.01.2025
Direktör (Operasyon ve Bakım)	İsmail BEYHAN	17.03.2025
Direktör (Yatırım ve İş Geliştirme)	Erdem UYSAL	01.01.2023
Direktör (Mali İşler)	Ayça Akgün KÜLAK	21.04.2026

Üst Yönetim'e ilişkin gelişmeler:

Sayın Ayça Akgün Külak, 21 Nisan 2026 itibarıyla Mali İşler Direktörü olarak atanmıştır.

Yönetim Kurulu Üyeleri ve Üst Düzey Yöneticilerimizin detaylı özgeçmişlerine **buradan** ulaşabilirsiniz

YÖNETİM KURULU, KOMİTELER VE ÜST YÖNETİM

Yönetim Kurulu Üyeleri ve Üst Düzey Yöneticilere Sağlanan Menfaat ve Haklar

01.01.2026 - 30.09.2026 tarihleri arasında Yönetim Kurulu Üyeleri ve üst düzey yöneticilere sağlanan menfaat ve hakların toplam brüt tutarı 58.834.585 TL'dir. 01.01.2025 - 30.09.2025 (58.464.553 TL)

Şirket Genel Kurulunca Verilen İzin Çerçevesinde Yönetim Organı Üyelerinin Şirketle Kendisi veya Başkası Adına Yaptığı İşlemler ile Rekabet Yasağı Kapsamındaki Faaliyetleri Hakkında Bilgiler

Yönetim Kurulu üyeleri için, TTK'nın yasakladığı hususlar dışında kalmak şartıyla, TTK'nın 395 ve 396 maddelerinde yazılı işlemleri yapabilmeleri konusunda genel kuruldan izin alınmaktadır. Aydem Yenilenebilir A.Ş.'deki bilgilere göre, Yönetim Kurulu üyeleri, raporlama döneminde kendi adlarına veya başkası adına Şirketin faaliyet konusu kapsamına giren alanlarda ticari faaliyette bulunmamışlardır.

Komiteler

Şirket bünyesinde ilgili mevzuat uyarınca, 6 Temmuz 2020 tarih ve 2020/27 sayılı yönetim kurulu kararıyla Denetim Komitesi, Kurumsal Yönetim Komitesi, Riskin Erken Saptanması Komitesi, Yatırım Komitesi ve Sürdürülebilirlik, Çevre, İş Sağlığı ve Güvenliği Komitesi olmak üzere toplamda beş komite kurulmuştur. SPK II-17.1 sayılı Kurumsal Yönetim Tebliği'ne uygun olarak Aday Gösterme Komitesi ve Ücret Komitesi görev ve sorumlulukları Kurumsal Yönetim Komitesi tarafından yerine getirilmektedir.

Komitelerin görev tanımları ve çalışma esaslarına ilişkin detaylar Şirketimizin internet sitesinde https://www.aydemrenewablesinvestorrelations.com.tr/kurumsal-yonetim/yonetim-kurulu/komiteler yer almaktadır. Esas Sözleşme uyarınca, komitelerin çalışma esaslarının değiştirilmesi Yönetim Kurulu'nun onayına tabidir.

Denetim Komitesi Üyelerine İlişkin Bilgiler

Ad Soyad	Komitedeki Unvanı	Unvanı	İcracı/İcracı Değil	Toplanma Sıklığı
Betül SARIKAYA	Başkan	Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi	İcracı Değil	En az üç ayda bir olmak üzere yılda en az dört kere toplanır.
Serpil DEMİREL	Üye	Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi	İcracı Değil	
Fatma Dilek BİL	Üye	Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi	İcracı Değil	

Kurumsal Yönetim Komitesi Üyelerine İlişkin Bilgiler

Ad Soyad	Komitedeki Unvanı	Unvanı	İcracı/İcracı Değil	Toplanma Sıklığı
Fatma Dilek BİL	Başkan	Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi	İcracı Değil	Yılda en az 4 kere toplanır.
Betül SARIKAYA	Üye	Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi	İcracı Değil	
Serpil DEMİREL	Üye	Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi	İcracı Değil	
Hüseyin KONUR	Üye	Yatırımcı İlişkileri Yöneticisi	İcracı	

(*) SPK II-17.1 sayılı Kurumsal Yönetim Tebliği'nin 11. maddesi çerçevesinde Yatırımcı İlişkileri Bölüm Yöneticisi Kurumsal Yönetim Komitesi'nde üye olarak görevlendirilmiştir. 29.07.2025 tarihi itibari ile yatırımcı ilişkileri yöneticisi olarak Hüseyin Konur atanmıştır.

YÖNETİM KURULU, KOMİTELER VE ÜST YÖNETİM

Riskin Erken Saptanması Komitesi Üyelerine İlişkin Bilgiler

Ad Soyad	Komitedeki Unvanı	Unvanı	İcracı/İcracı Değil	Toplanma Sıklığı
Serpil DEMİREL	Başkan	Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi	İcracı Değil	Yılda en az 6 kere toplanır.
Betül SARIKAYA	Üye	Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi	İcracı Değil	
Fatma Dilek BİL	Üye	Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi	İcracı Değil	

Yatırım Komitesi Üyelerine İlişkin Bilgiler

Ad Soyad	Komitedeki Unvanı	Unvanı	İcracı/İcracı Değil	Toplanma Sıklığı
Serdar MARANGOZ	Başkan	Yönetim Kurulu Başkanı	İcracı	Toplantıların, gerekli görülen hallerde düzenlenmesi esastır.
Uğur YÜKSEL	Üye	Yönetim Kurulu Başkan Yardımcısı	İcracı	
Serpil DEMİREL	Üye	Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi	İcracı Değil	
Betül SARIKAYA	Üye	Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi	İcracı Değil	
Fatma Dilek BİL	Üye	Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi	İcracı Değil	
Erdinç ÇETİN	Üye	Mali İşler Grup Başkanı	İcracı	

Sürdürülebilirlik, Çevre, İş Sağlığı ve Güvenliği Komitesi Üyelerine İlişkin Bilgiler

Ad Soyad	Komitedeki Unvanı	Unvanı	İcracı/İcracı Değil	Toplanma Sıklığı
Fatma Dilek BİL	Başkan	Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi	İcracı Değil	Üç ayda bir toplanması esastır.
Uğur YÜKSEL	Üye	Genel Müdür / Yönetim Kurulu Başkan Yardımcısı	İcracı	
Serpil DEMİREL	Üye	Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi	İcracı Değil	
Betül SARIKAYA	Üye	Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi	İcracı Değil	
Gül CORA	Üye	Seç ve Sürdürülebilirlik Grup Direktörü	İcracı	
İsmail BEYHAN	Üye	Operasyon ve Bakım Direktörü	İcracı	

Dönem içerisinde komitelerin gerçekleştirdiği toplantı sayıları;

- Denetim Komitesi: 4 adet toplantı gerçekleştirilmiştir.
- Kurumsal Yönetim Komitesi: 4 adet toplantı gerçekleştirmiştir.
- Riskin Erken Saptanması Komitesi: 5 adet toplantı gerçekleştirmiştir.
- Yatırım Komitesi: Toplantı gerçekleşmemiştir.
- Sürdürülebilirlik, Çevre, İş Sağlığı ve Güvenliği Komitesi: 3 adet toplantı gerçekleştirmiştir.

Yönetim komitelere bünyesinde yer alan ilgili komitelere katılım oranı raporlama dönemi itibarıyla %100 oranında gerçekleşmiştir.

Aydem Yenilenebilir Enerji politikalarına aşağıda yer alan linkten ulaşılabilmektedir:

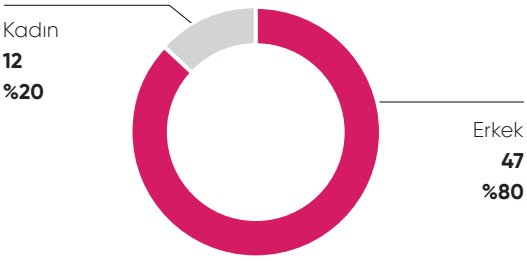
https://www.aydemrenewablesinvestorrelations.com.tr/kurumsal-yonetim/politikalar

İNSAN KAYNAKLARI

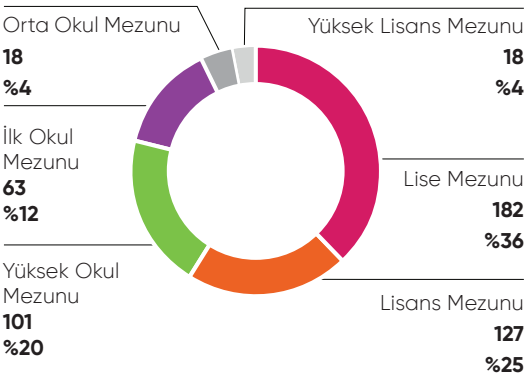
Rapor tarihi itibarıyla Şirketimizde çalışan personel sayısı 509'dur. (30 Eylül 2025 549)

Genel Merkez Personeli	**147**
Hidroelektrik Santraller	**296**
Adıgüzel HES	8
Akıncı HES	15
Aksu HES	14
Bereket 1 - 2 HES	18
Çırakdamı HES	13
Dalaman 1-2-3-4-5 HES	55
Dereli HES	18
Feslek HES	10
Göktaş 1 HES	21
Göktaş 2 HES	17
Gökyar HES	20
Kemer HES	14
Koyulhisar HES	30
Mentaş HES	18
Toros HES	25
Rüzgar Santralleri	**49**
Söke RES	9
Uşak RES (Hibrit GES dahil)	27
Yalova RES	13
Jeotermal Santrali	**17**
Kızıldere JES	5
Isı Merkezi	12
TOPLAM	**509**

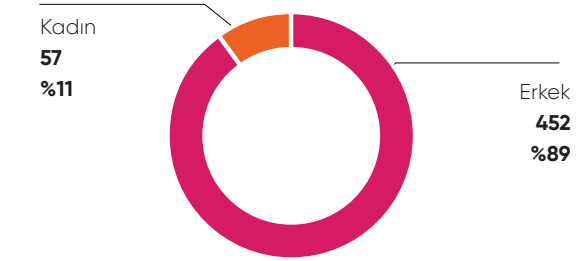
Yönetici Sayısı



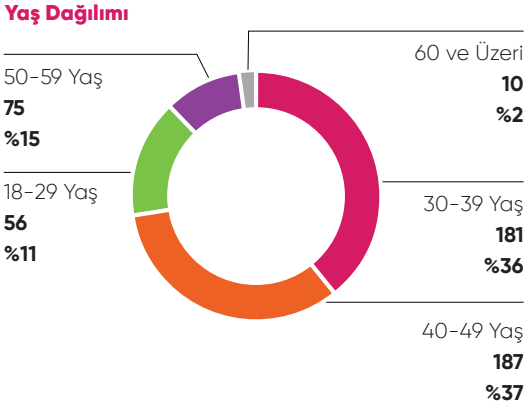
Eğitim Durumu



Çalışan Sayısı



Yaş Dağılımı



FAALİYETLER VE FAALİYETLERE İLİŞKİN ÖNEMLİ GELİŞMELER

Yatırımlar

Şirket'in yatırım harcamaları elektrik üretim santrallerinin inşaatı, devralınması, yenilenmesi, türbin ve santral ekipmanın satın alımı ve bakımından oluşmaktadır.

Şirket; hidro, rüzgar, güneş ve jeotermal kaynaklardan elektrik üretim santralleri inşa etmekte ve bu santrallerde kullanılan makine teçhizatları santralin teknik projelerine uygun olarak imal ve monte etmektedir. Elektrik enerjisi üretim santrali yatırımları, teknoloji ve sermaye yatırımları yapmayı gerektirmektedir.

Söz konusu santrallerde inşa edilen yapılar ileri mühendislik hesaplamaları gerektirmektedir.

Şirket'in santrallerinin büyük bir çoğunluğu HES'lerden oluşmaktadır ve HES'lerin yaşı ve yapısı gereği uzun yıllar önemli bir yenileme yatırımı ihtiyacı duymamaktadır. Diğer yandan, özellikle rüzgar kaynaklı elektrik üretim tesislerinde, mevcutta kullanılan makine ve teçhizatların lisans süresi dönemine kadar üretim yapılabilmesi amacıyla yenileme yatırımları ihtiyacı oluşmaktadır. Ayrıca verimliliği arttırmak amacıyla yeni ekipman yatırımı ihtiyacı da oluşabilmektedir.

HES'lerin en önemli yatırım maliyeti, inşaatlardaki su yapılarından oluşmaktadır. Bu santrallerde, projelere göre farklılık göstermekle birlikte, regülatör, dolusavak, su iletim kanalı ve tüneli, yükleme havuzu, baraj gövdesi, santral binası, kumanda binası, kuyruk suyu vb. başlıca su yapılarıdır. Su yapılarının inşaatı toplam yatırım maliyetinin yaklaşık %75 ila %80 aralığını oluşturmaktadır. Bu santrallerde kullanılan en önemli makine ve teçhizat ise kapaklar ve kapak kaldırma tertibatları, cebri boru ve pantolon yapısı, su türbini, governor, jeneratör, enerji iletim hattı, şalt tesisleri, güç ve iç ihtiyaç trafoları, ikaz sistemi, kumanda ve kontrol sistemleri, SCADA ve otomasyon sistemleri, haberleşme sistemi vb. oluşmaktadır. HES makine ve teçhizat grubu toplam yatırım maliyetinin yaklaşık %10-%15 aralığını oluşturmaktadır. HES'lerin kurulduğu arazinin temini ve kullanıma hazır hale getirilmesi maliyeti ise toplam yatırım maliyetinin yaklaşık %5-%10 aralığını oluşturmaktadır.

RES'lerin en önemli yatırım maliyeti makine ve teçhizat grubundan oluşmaktadır. RES makine teçhizat grubu toplam yatırım maliyetinin yaklaşık %70 ila %75'ini oluşturmaktadır. RES'lerin kurulduğu arazinin temini ve kullanıma hazır hale getirilmesi maliyeti toplam yatırım maliyetinin yaklaşık %5-%10 aralığını oluşturmaktadır. Diğer bir yatırım maliyeti olan türbin kulelerin zemine yerleştirildiği beton yapının inşası ise toplam yatırım maliyetinin yaklaşık %15 ila %25 aralığında oluşmaktadır.

Şirket'in santrallerinden orman vasfı taşıyan alanlara ya da özel mülkiyetten kamulaştırılan alanlara kurulanlar bulunmaktadır. Orman müdürlüklerinden lisans süresi boyunca kullanım izni alınmış ve yıllık kiralama bedeli ödenmektedir. Özel mülkiyetten kamulaştırılan araziler ise kamulaştırma bedelleri Şirket tarafından karşılanmak suretiyle Hazine ve Maliye Bakanlığı adına tapuya tescili edilmekte ve Şirket lehine irtifak hakkı tesis edilmektedir.

2026 yılında devreye alınan yatırımlar:

Şirketimize ait Uşak RES + Hibrit GES kapasite artış projemiz kapsamında 2*6 MWm'lik (12 MWm) yeni türbinlerin devreye alınması Enerji ve Tabii Kaynaklar Bakanlığı (ETKB) kabulü ile 18.03.2026 tarihi itibarıyla tamamlanmış; gerçekleşen 12 MWm'lik kapasite artışı ile Uşak RES tesisimizin toplam kurulu gücü 227,65 MWm'den 239,65 MWm'ye, Şirketimizin rüzgar enerjisi kurulu gücü ise 256,5 MWm'den 268,5 MWm'e ulaşmıştır. Diğer taraftan, Şirketimizin bir diğer yatırımı olan 6 MWm'lık yeni türbinin devreye alınmasına ilişkin ETKB kabulü de 30.07.2026 tarihi itibarıyla tamamlanmıştır. Gerçekleştirilen bu 6 MWm'lık kapasite artışı ile Uşak RES+Hibrit GES tesisimizin toplam kurulu gücü 239,65 MWm'den 245,65 MWm'ye çıkarken, Şirketimizin rüzgar enerjisi toplam kurulu gücü 268,5 MWm'den 274,5 MWm'e ulaşmıştır. Yıl başından itibaren rapor yayımlanma tarihi itibarıyla %8 oranında ek artış kaydedilmiştir.

Yatırım Stratejisi

Şirket'in Yatırım Komitesi ("Yatırım Komitesi"), Şirket'in yatırım stratejisini yönetmekte ve 1 milyon ABD Doları üzerindeki tüm yatırım ve iş geliştirme fırsatlarını değerlendirmektedir. Yatırım Komitesi'nin ön onay verdiği projeler kesin yatırım kararı alınmak üzere Yönetim Kuruluna sunulmaktadır. Şirket, farklı coğrafi bölgelerde yenilenebilir enerji üretimiyle ilgili rüzgar, güneş, jeotermal ve hidroelektrik gibi değişik teknolojileri içeren portföy varlıklarına yatırım yapmak başta olmak üzere yatırımlarını çeşitlendirme amacındadır. Şirket, yatırım projelerini değerlendirirken aşağıdaki kriterleri esas almaktadır:

• Fosil yakıtların enerji üretiminde kullanıldığı santrallere yatırım yapılmaması;

• Şirket'in sürdürülebilirlik, çevre, iş sağlığı ve güvenliği, yönetişim ve sosyal politikalarıyla uyuşmayan yatırım yapılmaması;

• Kredi sözleşmeleri dahil olmak üzere, mevcut sözleşmeler kapsamındaki yükümlülüklerle çelişmemesi; İnşaat, geliştirme ve/veya yapım aşamasında olan herhangi bir varlığın, iç verim oranının (equity IRR) ABD Doları cinsinden %10'dan az olmaması;

• Şirket'in uzun dönem politikaları ve büyüme planları bakımından stratejik ve önemli etkiye sahip olduğu düşünülen yatırımlar hariç olmak üzere, herhangi bir varlığın yatırım tutarının, toplam varlık değerinin %20'sinden fazla olmaması;

• İnşaat ve/veya yapım aşamasında olan varlıkların toplam yatırım tutarının, toplam varlık değerinin %25'inden fazla olmaması;

• Tek bir müşteriden elde edilecek gelirlerin toplam gelirlerin %30'undan fazla olmaması suretiyle karşı taraf riskinin yoğunlaşmasının önlenmesi;

• UNESCO Dünya Mirası alanları veya doğa koruma için belirlenmiş alanlar üzerinde olumsuz etkisi olan projelere yatırım yapılmaması. (örneğin, Ramsar Sözleşmesi kapsamında Uluslararası Öneme Sahip Sulak Alanlar); ve

• Çocuk işçiliği ve zorla çalıştırma içeren projelere yatırım yapılmaması.

FAALİYETLER VE FAALİYETLERE İLİŞKİN ÖNEMLİ GELİŞMELER

Şirket hem kısa hem de uzun vadeli büyüme için çeşitli fırsatlara sahiptir.

Aydem Yenilenebilir Enerji'nin planlanan yatırımları, rüzgâr ve hidroelektrik santralleriyle birlikte hibrit üretim sağlayacak güneş santrallerinden, kapasite artırım yoluyla devreye alınacak rüzgâr santrallerinden ve yanı sıra rüzgâr ve güneş enerjisi kaynaklı kurulacak yeni üretim tesisleri ile birlikte bunlara dayalı bütünleşik elektrik depolama tesislerinden oluşmaktadır.

Şirket, 500 MW depolamalı üretim tesisi için önlisans başvurusunda bulunmuş olup, 11.05.2023 tarihinde önlisans almıştır.

Şirketin devam eden ve planlanan yatırım projelerini şu şekilde sıralayabiliriz:

- Uşak RES kapasite artışı projesi: 45 MW
- Yalova RES kapasite artışı projesi: 12 MW
- Söke RES hibrit GES projesi 16,95 MW
- Akıncı GES hibrit projesi 12,09 MW
- Koyulhisar HES hibrit GES 7,69 MW
- Adıgüzel HES hibrit GES projesi 45,21 MW
- Göktaş HES hibrit GES projesi 7,50 MW
- Atlantis 1 GES BESS projesi 200 MW
- Atlantis 2 GES BESS projesi 300 MWm
- Kızılağaç RES BESS projesi 100 MWm

Yatırımların tamamlanmasıyla birlikte kurulu güç ve iyileşen kapasite faktörüne bağlı olarak üretim artışlarının yanı sıra portföy çeşitliliği de zenginleşecek, entegre depolama teknolojisi ile birlikte sürdürülebilir enerji ile arz güvenliğine de önemli katkı sağlanmış olunacaktır.

Şirket, elektrik santrallerinde hibrit santraller yoluyla elektrik üretmek için EPDK tarafından sunulan fırsatlardan yararlanmayı planlamaktadır. Bunun için, santrallerde halihazırda mevcut olan arazi ve şebeke bağlantılarının kullanılması mümkün olduğundan Şirket yalnızca tesisin inşaat bedelini ve elektromekanik tesisat bedellerini ödeyecek ve böylelikle hibrit santrallerde üretilen MWh başına yatırım harcaması, diğer yeni yatırım projelerinden daha düşük olacaktır. Örneğin, mevcut enerji santrallerden birinde güneş enerjisi kapasitesi oluşturmak, benzer büyüklükteki tipik bağımsız bir GES için gereken yatırım harcamasına kıyasla %40-%50 daha az olacaktır. Hibrit projeler için gereken toplam yatırım harcamasının projeden elde edilecek gelirin %15-%20 'sine tekabül etmesini beklenirken, yeni tek başına projelerde ise gereken yatırım harcamasının projeden elde edilecek gelirin %35-%40'ına denk gelmesi öngörülmektedir. Aynı şebeke altyapısını kullanarak aynı enerji santralinde birden fazla elektrik kaynağı (su, rüzgar ve güneş gibi) kullanılarak da elektrik üretilebilecektir. Bu fırsat, Şirket'in toplam kapasite faktörünü ve verimliliğini artıracak, ayrıca üretim kaynaklarının çeşitlendirilmesine olanak sağlayacaktır. Üretim kaynaklarındaki bu çeşitlendirmeye bağlı olarak da Şirket'in gelirlerinin iklim değişikliklerine duyarlılık derecesinde azalma meydana gelecektir.

Tek bir üretim tesisinde birden fazla kaynaktan elektrik enerjisi üretilebilmesine imkân sağlayan hibrit santraller, üretim tesislerinin daha verimli kullanılmasına, elektrik üretim kapasiteleri içerisinde daha fazla elektrik üretilmesine imkân vermektedir. Hibrit santrallerde yağış az olduğunda GES'ten (Güneş Enerjisi Santrali), güneş ışını az olduğunda da HES'ten (Hidroelektrik Santrali) üretim gerçekleştirilerek mevsim koşullarının etkisi asgari seviyeye indirilebilmektedir.

Hibrit santral yatırımlarının öne çıkan avantajları, yatırım- ve operasyonel maliyetlerinin daha düşük olması, yardımcı kaynaklardan üretilen elektrik enerjisinin, ana kaynağın YEKDEM kapsamında olması durumunda, YEKDEM kapsamında değerlendirilmesidir.

Karbon Kredileri ve Yenilenebilir Enerji Sertifikaları

2026 yılı ilk 9 aylık döneminde karbon kredisi ve IREC ticareti gerçekleştirilmiş olup, aşağıdaki satışlar yapılmıştır.

Karbon kredisi: 523.090 ton

IREC ticareti: 290.712 IREC

Hesap Dönemi İçerisinde Meydana Gelen Önemli Değişiklikler

Şirketimiz, 31 Ocak 2026 tarihinden itibaren geçerli olacak şekilde "SAHA Kurumsal Yönetim ve Kredi Derecelendirme Hizmetleri A.Ş." ile Kurumsal Yönetim Uyum Derecelendirme Hizmet Sözleşmesi imzalamıştır.

Sözleşmenin süresi, imza tarihinden itibaren 1 (bir) yıldır.

2025 Yılı Olağan Genel Kurul Toplantısı 27 Mart 2026 tarihinde Saat 11:00'da Denizli'de gerçekleştirilmiştir.

Şirketimizin 27.03.2026 tarihinde gerçekleştirmiş olduğu 2025 Yılı Olağan Genel Kurul Toplantısı'nda PwC Bağımsız Denetim ve Serbest Muhasebeci Mali Müşavirlik Anonim Şirketi'nin 2026 yılı hesap dönemi ve işlemlerinin Sermaye Piyasası mevzuatı, Türk Ticaret Kanunu ve ilgili mevzuat çerçevesinde bağımsız denetçi olarak seçilmesine karar verilmiştir.

Şirketimizin 27.03.2026 tarihinde gerçekleştirmiş olduğu 2025 Yılı Olağan Genel Kurul Toplantısında, 2026 yılına ilişkin TSRS uyumlu sürdürülebilirlik raporlarının sınırlı güvence denetimini yapmak üzere, PwC Bağımsız Denetim ve Serbest Muhasebeci Mali Müşavirlik Anonim Şirketi'nin Sürdürülebilirlik Denetçisi olarak seçilmesine karar verilmiştir.

30.03.2026 tarihinde, Şirketimizin 550 milyon ABD Doları nominal değerli, 5 yıllık vadeli tahvillerinin 1 nolu kuponlarının ödemesi için 27.156.250 ABD Doları ilgili yatırımcı hesaplarına aktarılmak üzere transfer edilmiştir.

Şirketimizin 31.03.2026 tarihli Yönetim Kurulu kararı doğrultusunda, Yönetim Kurulu komite üye yapısının revize edilmesine karar verilmiştir.

*Sermaye Piyasası Kurulu tarafından yayınlanan "Kurumsal Yönetim İlkeleri"ne uyum seviyesini derecelendirmek üzere, SAHA Kurumsal Yönetim ve Kredi Derecelendirme Hizmetleri A.Ş. tarafından yapılan derecelendirme çalışması sonucunda Şirketimizin Kurumsal Yönetim Uyum Derecelendirme Notu 7 Nisan 2026 tarihi itibariyle 95,78 olarak revize edilmiştir (100 tam puan üzerinden; geçen sene 95,74). Şirketimizin 10 puan üzerinden notu ise (9,58) düzeydedir.

*Yönetim Kurulumuzun 21 Nisan 2026 tarihli kararı uyarınca, Şirketimizin Mali İşler Direktörü görevine, Sayın Ayça Akgün Külak atanmasına karar verilmiştir.

Şirketimizin ana ortağı Aydem Enerji Yatırımları Anonim Şirketi'nin ticaret ünvanı, "Lumena Enerji Yatırımları ve Tedarik

FAALİYETLER VE FAALİYETLERE İLİŞKİN ÖNEMLİ GELİŞMELER

Anonim Şirketi" olarak değiştirilmiş olup, söz konusu değişiklik 14.09.2026 tarih ve 11665 sayılı Türkiye Ticaret Sicili Gazetesi'nde ilan edilmiştir.

Uluslararası kredi derecelendirme kuruluşu Fitch Ratings tarafından 14.09.2026 tarihinde, Şirketimizin (Aydem Yenilenebilir Enerji A.Ş.) uzun vadeli (LT IDR) derecelendirme notunu "B" olarak teyit ettiğini, not görünümünü ise "Stabil" olarak revize ettiğini açıklamıştır.

30.09.2026 tarihinde, Şirketimizin 550 milyon ABD Doları nominal değerli, 5 yıllık vadeli tahvillerinin 2 nolu kuponlarının ödemesi için 27.156.250 ABD Doları ilgili yatırımcı hesaplarına aktarılmak üzere transfer edilmiştir.

Şirketimizde hesap dönemi içerisinde meydana gelen önemli değişikliklere Şirketimizin Yatırımcı İlişkileri sayfasında yer alan Özel Durum Açıklamaları menüsü https://www.aydemrenewablesinvestorrelations.com.tr/ozel-durum-aciklamalari üzerinden ve/veya Şirketimizin Kamuyu Aydınlatma Platformu **(KAP) sayfası** üzerinden ulaşabilirsiniz.

Olağan Genel Kurul Toplantısı

Şirketimiz 2025 yılı Olağan Genel Kurul toplantısını "Kurumsal Yönetim İlkeleri"nin "Genel Kurul" başlığı altında bulunan prensiplere uygun şekilde düzenlemiştir.

Şirketimizin 27 Mart 2026 Cuma Pazartesi günü saat 11:00'da Şirket Merkez adresi olan Adalet Mahallesi Hasan Gönüllü Bulvarı 15/1 Merkezefendi Denizli adresinde düzenlenen 2025 Yılı Olağan Genel Kurul Toplantısı'nda özetle aşağıdaki kararlar alınmıştır:

27 Mart 2026 tarihli Olağan Genel Kurul toplantısında 2025 yılı Entegre Faaliyet Raporu, Bağlılık Raporu ve 2025 yılı Bağımsız Denetim Raporu okunmuştur. 2025 yılına ilişkin finansal tablolar okunmuş ve müzakere edilmiştir. Yapılan oylama sonucunda finansal tablolar oy çokluğu ile kabul edilerek onaylanmıştır. 2025 yılı finansal dönem sonucu ile ilgili Şirket Yönetim Kurulu'nun 2025 yılı hesap dönemine ait kâr/zararı ile ilgili teklifinin karara bağlanmasına ilişkin 6. Maddesinde, Şirketin 03.03.2026 tarih ve 2026/10 sayılı Yönetim Kurulu kararı kapsamında düzenlenen kâr dağıtılamamasına ilişkin tabloya istinaden Şirket finansal tablolarına göre, Şirket'in dağıtılabilir kârının olmaması sebebi ile kâr dağıtımı yapılmaması hususu pay sahiplerinin bilgisine sunulmuştur. 2025 yılı çalışmalarından dolayı Yönetim Kurulu Üyelerinin ibrasına geçilmiştir. Yönetim Kurulu Üyeleri 01/01/2025 - 31/12/2025 tarihleri arası rutin faaliyetlerinden dolayı ayrı ayrı ibra edilmelerine oy çokluğu ile karar verilmiştir. Boşalan Yönetim Kurulu üyeliklerine artan sürece görev yapmak üzere gerçekleştirilen atamalar oy çokluğu ile onaylanmıştır. 2026 yılı şirket faaliyetlerinin denetimi için bağımsız denetçi seçimi görüşülüp, müzakere edilmiştir. PwC Bağımsız Denetim ve Serbest Muhasebeci Mali Müşavirlik Anonim Şirketi unvanlı bağımsız denetim firmasının 2026 yılı Şirket faaliyetlerinin denetimi için Bağımsız Denetçi olarak seçilmesine oy çokluğu ile karar verilmiştir. Yönetim Kurulu Üyeleri ve Üst Düzey Yöneticiler için Ücretlendirme Politikası kapsamında yapılan ödemeler hakkında bilgi verilmiş ve onaylanmıştır. Yönetim Kurulu üyelerinin ücretleri ile huzur hakkı, ikramiye ve prim gibi hakları belirlenmiştir. Sermaye Piyasası Kurulu'nun II-17.1 sayılı Kurumsal Yönetim Tebliğinin eki Kurumsal Yönetim İlkelerinden 1.3.6 numaralı ilkede belirtilen kişilerin aynı maddede belirtilen 2025 yılındaki işlemleri hakkında bilgi verilmiştir. Yönetim Kurulu üyelerine 6102 sayılı Türk Ticaret Kanunu'nun 395. ve 396. maddelerinde sayılan işleri yapabilmeleri için yetki verilmiştir. 2025 yılı faaliyet dönemi içerisinde yapılan bağış ve yardımlar hakkında bilgi verilmiş ve 2026 yılında yapılacak bağış ve yardımlar için üst sınır belirlenerek karara bağlanmıştır. Sermaye Piyasası Kurulu düzenlemeleri gereğince Şirket'in 2025 yılı faaliyet dönemi içerisinde, üçüncü kişiler lehine verilen teminat, rehin, ipotek ve kefaletler ile elde edilen gelir veya menfaatler hakkında bilgilendirme yapılmıştır. 2025 yılı içerisinde gerçekleştirilen eurobond refinansman işlemi hakkında bilgi verilmiştir.

Şirketimizin 2025 yılı Olağan Genel Kurul Toplantısına ilişkin tüm bilgilere (toplantı daveti ve vekaletname, bilgilendirme dokümanı, hazirun cetveli, toplantı tutanağı, toplantıda sorulan sorular ve verilen cevaplar) kurumsal internet sitemizin Yatırımcı İlişkileri menüsü altında yer alan Genel Kurul sekmesi içerisinden ulaşabilirsiniz. https://www.aydemrenewablesinvestorrelations.com.tr/kurumsal-yonetim/genel-kurul

Geçmiş Dönemlerde Belirlenen Hedeflere Ulaşılıp Ulaşılamadığı, Genel Kurul Kararlarının Yerine Getirilip Getirilmediği, Ulaşılamamışsa veya Kararlar Yerine Getirilmemişse Gerekçelerine İlişkin Bilgiler ve Değerlendirmeler

Şirket dönem içerisinde bütün Genel Kurul kararlarını yerine getirmiştir.

Yıl İçerisinde Olağanüstü Genel Kurul Yapılmış ise Bu Konuda Bilgiler

Yapılmamıştır.

İlişkili Taraf İşlemlerine İlişkin Bilgiler:

İlişkili taraf işlemleri ve bakiyelerine ilişkin ortaklara sunulması zorunlu bilgiler Kamuya Aydınlatma Platformu (KAP)'nda ilan edilen raporlama dönemine ait konsolide finansal tablolar ve dipnotlarının 5. maddesinde yer almaktadır.

Derecelendirme Notlarına İlişkin Bilgiler:

Şirketimizin kredi derecelendirme notlarına **buradan** ulaşabilirsiniz.

Şirketimizin kurumsal yönetim derecelendirme notlarına **buradan** ulaşabilirsiniz.

Borçlanma Araçlarına İlişkin Bilgiler:

Nominal değeri 550 milyon ABD Doları ve vadesi 5 yıl (2,5 yıl ana para ödemesiz) olan tahvilin yurt dışındaki satışı ve ihracı 30 Eylül 2025 tarihinde tamamlanmıştır. Tahvil ihracından elde edilen tutar ile mevcut tahvillerimizin refinansmanı sağlanmış ve planladığımız yatırımlarımız için kaynak oluşturulmuştur.

Tahvil İhracına ilişkin detay bilgiler aşağıda yer almaktadır:

İhraççı: Aydem Yenilenebilir Enerji A.Ş.

İhraç Tutarı: 550.000.000 USD

Faiz Oranı: %9,875

ISIN Kodu: XS3065322862

İhraç Tarihi: 30/09/2025

Vade Tarihi: 30/09/2030

Tahvil ihracına ilişkin tüm detay bilgilere **buradan** ulaşabilirsiniz.

FAALİYETLER VE FAALİYETLERE İLİŞKİN ÖNEMLİ GELİŞMELER

Kurumsal Yönetim İlkelerine Uyum

Sermaye Piyasası Kurulu'nun (SPK) 3 Ocak 2014 tarih ve 28871 sayılı Resmî Gazete'de yayımlanarak yürürlüğe giren II-17.1 sayılı Kurumsal Yönetim Tebliği'nin (Tebliğ) Kurumsal Yönetim ilkelerinin uygulanması başlıklı 5'inci maddesi uyarınca ilk genel kurul tarihi itibarıyla gerekli uyumu sağlamak konusunda azami ölçüde özen gösterilmiştir. Şirketimiz Kurumsal Yönetim İlkelerinin eşitlik, şeffaflık, hesap verebilirlik ve sorumluluk kavramlarını benimsemiştir.

Kurumsal Yönetim İlkelerine tam uyum amaçlanmakla birlikte, tam uyum sağlanamamış (zorunlu olmayan) ilkeler üzerinde çalışmalar devam etmektedir. Genel Kurul'da uyum sağlanan ilkeler dışındakilere ilişkin uyum durumuna Şirket'in 03.03.2026 tarihinde Kamuyu Aydınlatma Platformu (KAP)'nda ve kurumsal internet sitesinde duyurduğu 2025 yılına ilişkin Entegre Faaliyet Raporu olmak üzere aynı tarihte Kamuyu Aydınlatma Platformu (KAP)'nda yayımlanan Kurumsal Yönetim Bilgi Formu https://www.kap.org.tr/tr/Bildirim/1565331, Kurumsal Yönetim Uyum Raporu https://www.kap.org.tr/tr/Bildirim/1565332 Sürdürülebilirlik İlkeleri Uyum Raporlarından https://www.kap.org.tr/tr/Bildirim/1566646 ve kurumsal internet sitesinde duyurduğu Kurumsal Yönetim İlkeleri Uyum Beyanı ve Raporuna **buradan** ulaşabilirsiniz.

Ek olarak, Sermaye Piyasası Kurulu tarafından yayınlanan "Kurumsal Yönetim İlkeleri"ne uyum seviyesini derecelendirmek üzere, SAHA Kurumsal Yönetim ve Kredi Derecelendirme Hizmetleri A.Ş. tarafından yapılan derecelendirme çalışması sonucunda Şirketimizin Kurumsal Yönetim Uyum Derecelendirme Notu 7 Nisan 2026 tarihi itibariyle 95,78 olarak revize edilmiştir (100 tam puan üzerinden; geçen sene 95,78). Şirketimizin 10 puan üzerinden notu ise (9,58) düzeydedir. İlgili rapora Kamuyu Aydınlatma Platformu (KAP) ve kurumsal internet sitemiz üzerinden ulaşılabilmektedir. https://www.aydemrenewablesinvestorrelations.com.tr/kurumsal-yonetim/kurumsal-yonetim-raporlari

Konsolide Finansal Tabloların Hazırlanması Süreci ile İlgili Olarak Grup'un İç Denetim ve Risk Yönetimi Sistemlerine İlişkin Açıklamalar

Konsolide finansal tablolar Sermaye Piyasası Kurulu ("SPK")'nun II-14.1 sayılı "Sermaye Piyasasında Finansal Raporlamaya

İlişkin Esaslar Tebliği" kapsamında ve Kamu Gözetimi, Muhasebe ve Denetim Standartları Kurumu ("KGK") tarafından yayımlanan Türkiye Finansal Raporlama Standartları ("TFRS")'na uygun olarak sunum esasları 660 sayılı Kanun Hükmünde Kararname'nin 9'uncu maddesinin (b) bendine dayanılarak KGK tarafından geliştirilen ve KGK'nın 4 Ekim 2022 tarihli kararı ile belirlenip kamuya duyurulan 2022 TFRS Taksonomisi'ne uygun olarak hazırlanmıştır.

İç Denetim

Şirket'in faaliyetlerindeki etkinlik ve verimliliğin artırılması, finansal raporlama konusunda güvenilirliğin sağlanması ve kanun ve düzenlemelere uygunluk konuları başta olmak üzere mevcut iç kontrol sistemi, İç Denetim ve Kontrol Birimi tarafından, yıllık iç denetim planı çerçevesinde denetlenir. Aydem Yenilenebilir Enerji bünyesinde, 2026 yılı Denetim Planı'na uygun şekilde, İnsan Kaynakları ve İdari İşler Denetimi gerçekleştirilmiştir.

Katılım Finans İlkeleri Bilgi Formu

Şirketimizin Katılım Finans İlkeleri Bilgi Formuna Şirketimizin Yatırımcı İlişkileri sayfasında yer alan Diğer Raporlar menüsü üzerinden veya **buradan**

Bağımsız Denetim

Şirketimizin 01.01.2026 - 31.12.2026 faaliyet dönemindeki mali tablo ve raporlarının denetlenmesi ve bu kanunlardaki ilgili düzenlemeler kapsamında diğer faaliyetleri yürütmek üzere, PWC Bağımsız Denetim ve Serbest Muhasebeci Mali Müşavirlik Anonim Şirketi'den özel bağımsız denetçi raporu alınmasına karar verilmiştir. Raporlama dönemi itibarıyla Şirket bağımsız denetime tabiidir.

Hesap Dönemi İçerisinde Yapılan Özel Denetim ve Kamu Denetimine İlişkin Bilgiler

Bulunmamaktadır

Hesap Dönemi İçerisinde Esas Sözleşmede Yapılan Değişiklikler ve Nedenleri

Bulunmamaktadır

Bağış ve Yardımlar

Raporlama dönemi itibarıyla bağış ve yardımlar ile sosyal sorumluluk projeleri çerçevesinde çeşitli kurum ve kuruluşlara toplamda 12.165.873 TL tutarında bağış yapılmıştır.

Davalar

Rapor tarihi itibarıyla Şirket aleyhine açılan davalara 12.645.390 TL karşılık ayrılmıştır.


Aydem
yenilenebilir
enerji

RİSK YÖNETİMİNE İLİŞKİN BİLGİLER

Şirketin finansal araçların kullanımına bağlı olarak aşağıdaki risklere maruz kalabileceği öngörülmektedir.

Kredi Riski; bir müşteri veya karşı tarafın sözleşmedeki yükümlülüklerini yerine getirmemesi riskidir ve önemli ölçüde müşteri alacaklarından kaynaklanmaktadır.

Likidite Riski; şirketin ileri tarihlerdeki finansal yükümlülüklerini karşılayamaması riskidir. Şirketin likidite riski, mevcut ve ilerideki muhtemel borç gereksinimlerinin normal koşullarda ya da kriz durumlarında fonlanabilmesi için çeşitli finansal kuruluşlardan Şirketi zarara uğratmayacak ya da itibarını zedelemeyecek şekilde yeterli finansman olanakları temin edilerek yönetilmektedir.

Piyasa Riski; döviz kurları, faiz oranları veya menkul kıymetler piyasalarında işlem gören enstrümanların fiyatları gibi para piyasasındaki değişikliklerin Şirket'in gelirinin veya sahip olduğu finansal varlıkların değerinin değişmesi riskidir. Piyasa riski yönetimi, piyasa riskine maruz kalmayı kabul edilebilir sınırlar dahilinde kontrol ederken, getiriyi optimize etmeyi amaçlamaktadır.

Operasyonel Risk; İşletmenin yapısından kaynaklanan Personel Riski, Yasal Riskler, Teknolojik Riskler, Organizasyon Riski ve Üretim Riski gibi riskleri ifade eder.

Riskin Erken Saptanması ve Yönetimi Çalışmaları

Şirketimiz muhtemel bütün riskleri analiz edip değerlendirmiş ve herhangi bir olumsuz sonuçla karşılaşılmaması veya en az hasarla bertaraf edilmesi için gerekli bütün önlemleri almıştır.

Şirket'in Karşılaşabileceği Riskler

1. Santrallerin işletilmesi, bakımı ve yenilenmesi, beklenmedik enerji kesintileri, düşük verim ve beklenmedik yatırım harcamalarına yol açabilecek önemli riskler taşır.

2. Şirket'in önemli santrallerinden birinin devre dışı kalması veya zarar görmesi, Şirket'in faaliyetlerini olumsuz etkileyebilir.

3. Şirket, mevcut ve gelecekteki faaliyetleri için ihtiyaç duyduğu teçhizat ve hizmetlerin temini ve sürdürülmesiyle ilgili belirli risklere tabidir.

4. Şirket, tedarikçileriyle olan ilişkilerini sürdüremeyebilir.

5. Şirket'in planladığı satın almalar tamamlanamayabilir veya tamamlanmış ise, ilgili satın alma beklenen yararı göstermeyebilir. Satın almalar, Şirket'in yönetiminin odağının dağılmasına sebep olabilir ve Şirket'in borcunun öz sermayeye oranını arttırabilir. Söz konusu satın almaların başarısız olması durumu, Şirket'in kârlılığını azaltabilir.

6. Şirket'in Adıgüzel HES ve Kemer HES için işletme hakkının devri sözleşmesine herhangi bir şekilde uymaması, yetkili mercilerin tedbir almasına veya sözleşmeden doğan işletme hakkının iptaline neden olabilecektir.

7. Doğal çevreye verilen herhangi bir zararın Şirket'in santrallerinin inşa edilmesi veya işletilmesinden kaynaklandığının ileri sürülmesi dolayısıyla uygulanan yasal işlem, uyumluluk çalışmaları ve/veya santrallerde üretim faaliyetinin durdurulması, maliyetlerin artmasına yol açabilecektir.

8. Elektrik üretim faaliyetleri sırasında yürütülen işlemler tehlike arz edebilir ve kazalara yol açabilir. Belirli durumlarda insanların yaralanmasına veya maddi zarara sebep olabilir. Bu durum, Şirket'in faaliyetlerinde önemli kesintilere yol açabilir ve/veya Şirket'i adli ve idari yaptırımlara maruz bırakabilir. Şirket, bu tür risklerin önlenmesi amacıyla ilgili kanun ve mevzuat hükümlerine tam uyum içinde hareket etmekte; iş sağlığı ve güvenliği, çevre koruma ve acil durum yönetimi alanlarında düzenli denetim, eğitim ve iyileştirme faaliyetleri yürütmektedir.

9. Şirket'in mevcut sigorta poliçeleri, tüm potansiyel zararları karşılama noktasında yeterli olmayabilir. Bir kaza veya hasar durumunda veya başkaca bir şekilde oluşabilecek tüm riskleri kapsayacak şekilde sigorta yaptırılması mümkün değildir.

10. Şirket'in faaliyeti, büyük ölçüde bilgi teknolojileri ("IT") altyapısına bağlıdır. Şirket'in IT sistem ve ağlarındaki gecikmeler, kesintiler veya bu sistem ve ağlara yapılabilecek siber-saldırılar Şirket'in faaliyetlerini olumsuz yönde etkileyebilir.

11. Şirket, çalışanlarının, tedarikçilerinin, acentelerinin veya diğer üçüncü kişilerin olası etik olmayan davranışları veya hukuka aykırı davranışları dolayısıyla risklere maruz kalabilir.

12. Şirket, diğer ilişkili tarafların yanı sıra, dolaylı hâkim ortağı ile ilişkili taraf işlemleri yapmıştır ve yapmaya devam edecektir.

13. Kilit personelin kaybedilmesi veya kilit personel ve nitelikli çalışanların şirket bünyesine dahil edilememesi, Şirket'in büyümesini sınırlandırabilir ve faaliyetlerini olumsuz etkileyebilir.

14. Şirket santrallerinde çalışan işçilerin sendikalarca temsil edilmesi, Şirket'in istihdama ilişkin masraflarını arttırabilir. İş yavaşlatma eylemlerinin sayısının artması Şirket'in faaliyetlerini olumsuz etkileyebilir.

15. Şirket, vergi mevzuatındaki veya uygulamadaki değişiklikler, vergi oranlarındaki artışlar veya vergi denetimlerinden olumsuz etkilenebilir.

16. Şirket, alt yüklenicilerinin ilgili kanun ve yönetmeliklere aykırı hareketlerinden müştereken ve müteselsilen sorumludur. Alt yüklenicilerin faaliyetleri sonucu Şirket'in sorumluluğu doğabilir veya Şirket yasal takibe maruz kalabilir.

17. Şirket, bölünme işlemi dolayısıyla Parla Solar'ın bazı borçlarından sorumlu olabilecektir.

RİSK YÖNETİMİNE İLİŞKİN BİLGİLER

18. Şirket'in borçluluğu ve mali yükümlülükleri, Şirket'in faaliyetlerini, mali durumunu ve faaliyet sonuçlarını olumsuz yönde etkileyebilir.

19. Şirket'in Eurobond yükümlülükleri kapsamında belirli taahhütlere uyması gereklidir.

20. Kredi ve sermaye piyasalarındaki dalgalanma veya diğer faktörler nedeniyle kredi veya sermaye bulamamak, Şirket'in projelerini geliştirmesini veya satın almaları finanse etmesini daha zor hale getirebilir.

21. COVID-19 salgını da dahil olmak üzere kamu sağlığı ile ilgili yaygın endişelerin doğurduğu aksaklıklar, Şirket'in faaliyetlerini, faaliyet sonuçlarını, geleceğe yönelik beklentilerini veya mali durumunu olumsuz yönde etkileyebilir.

22. Yenilenebilir enerji kaynaklarından elektrik üretimi, büyük ölçüde (uygun miktarlarda su ve rüzgâr temini dahil) uygun meteorolojik koşullara dayanmaktadır.

23. Elektriğe olan talep azalabilir.

24. Şirket'in faaliyetleri, santrallerinin işletmesi için gereken lisans, izin ve düzenlemelerin ve kamu kurumlarıyla yapılan zorunlu anlaşmaların imzalanmasına ve bunların geçerliliğini korumasına bağlıdır.

25. Elektrik piyasası fiyatları ve tahmini fiyatlar, önemli ölçüde değişkenlik gösterebilecektir.

26. Yenilenebilir enerji için sağlanan devlet desteğinin azaltılması veya kesilmesi ya da devletin enerji politikasındaki ve enerji mevzuatındaki diğer değişiklikler, Şirket'in gelecekteki yatırım ve büyüme planlarını olumsuz etkileyebilecektir.

27. Şirket, YEKDEM teşviki kapsamındaki Tamamlama Ödemelerinde olası kur riskine tabidir ve Şirket'in santralleri için YEKDEM dönemi sona erdiğinde, Şirket'in kur riski artacaktır.

28. Şirket, yeni enerji santrallerinin geliştirilmesiyle ilgili önemli belirsizliklerle karşılaşabilir. Yeni projeler verimli olmayabilir, hiç tamamlanamayabilir ya da beklenen şekilde performans gösteremeyebilir.

29. İletim ve dağıtım şebekesine bağlanmadaki operasyonel zorluklar, Şirket'in ürettiği elektriği satma kabiliyetini olumsuz etkileyebilir.

30. Şirket, elektrik satışlarından kaynaklanan tahsilat riskine tabidir.

ŞİRKET'İN İÇ KONTROL SİSTEMİ VE İÇ DENETİM FAALİYETLERİ HAKKINDA BİLGİLER İLE YÖNETİM ORGANININ BU KONUDAKİ GÖRÜŞÜ

Aydem Yenilenebilir Enerji A.Ş. bünyesinde yürütülen iç denetim ve kontrol faaliyetleri; risk yönetimi, mali raporlama, kontrol ve yönetişim süreçlerinin etkin, yeterli, verimli ve mevcut yasal ve şirket içi düzenlemeler ile uyumlu bir biçimde yürütüldüğü; bilgi sistemlerinin güvenli ve güvenilir biçimde yönetildiği konularında değerlendirme yapmak üzere kurgulanmış sistematik bir yapıya sahiptir. Bu kapsamdaki faaliyetlerini risk odaklı bir anlayışla yürüten İç Denetim Fonksiyonu; Yönetim Kurulu'na, hissedarlara ve diğer paydaşlara makul güvence sağlamak üzere yürüttüğü çalışmalarını bağımsız üyelerden oluşan Denetim Komitesi'ne raporlamakta ve yetkisini, Denetim Komitesi vasıtasıyla şirketin Yönetim Kurulu'ndan alan bağımsız ve objektif bir güvence fonksiyonu olarak görev yapmaktadır. İç Denetim Fonksiyonu, ayrıca, şirket bünyesinde tanımlanmış olan etik kurallar ve çalışma ilkelerine uyum sağlamak ile ilgili hedeflerin uygun biçimde tanımlanmasını, yeterli ve etkin biçimde gerçekleştirilmesini gözetmekte ve sorumluluk alanındaki faaliyetleri yerine getirmektedir.

Bu doğrultuda, dönem içerisinde Denetim Planı'na uygun şekilde, Şirket bünyesinde merkezi ve yerinde iç denetim faaliyetleri yürütülmüştür. Denetim ve kontrol faaliyetlerinin, risk yönetimi, iç kontrol ve yönetişim süreçlerine makul güvence seviyesini sağlayabilecek nitelikte olduğu görülmüştür. Denetimler sırasında belirlenen münferit kontrol eksikliklerinin iyileştirilmesini sağlayacak aksiyonlar üzerinden Yönetim ile mutabakatlar sağlanmış ve söz konusu aksiyonların zamanında uygulanıp uygulanmadığı periyodik olarak izlenmiştir.

ÖZET FİNANSAL BİLGİLER

Özet Bilanço Kalemleri (Milyon TL)	30 Eylül 2026 Tutar	31 Aralık 2025 Tutar*
Dönen Varlıklar	6.004	4.303
Duran Varlıklar	78.671	80.909
Toplam Varlıklar	**84.675**	**85.212**
Kısa Vadeli Yükümlülükler	3.441	3.480
Uzun Vadeli Yükümlülükler	28.843	35.991
Toplam Yükümlülükler	**32.284**	**39.471**
Özkaynaklar	52.391	45.741
Toplam Yükümlülükler ve Özkaynaklar	**84.675**	**85.212**

Özet Gelir Kalemleri (Milyon TL)	30 Eylül 2026 Tutar	30 Eylül 2025 Tutar*
Hasılat	**12.098**	**12.484**
Satışların Maliyeti	(9.406)	(9.301)
Brüt Kâr	**2.691**	**3.184**
Genel Yönetim Giderleri	(727)	(796)
Esas Faaliyet Diğer Gelirleri, Net	228	265
Esas Faaliyet Kârı	**2.192**	**2.652**
Amortisman ve itfa giderleri	2.972	2.608
FAVÖK	**5.165**	**5.259**
FAVÖK Marjı	**%43**	**%42**
Yatırım Faaliyetlerinden Gelirler, Net	375	246
Finansman Giderleri, net	(6.905)	(9.171)
Parasal Kazanç/(Kayıp)	5.173	6.328
Sürdürülen Faaliyetler Vergi Öncesi Kâr/(Zararı)	**836**	**55**
Vergi Geliri/(Gideri)	4.400	351
Dönem Net Kârı/(Zararı)	**5.236**	**406**

Şirket'in, 30.09.2026 tarihli ve 2025 yıl sonu karşılaştırmalı konsolide bilanço verilerine bakıldığında; aktif büyüklüğünün %0,6 azalarak 84.675 milyon TL, özkaynak büyüklüğünün ise %15 artarak 52.391 milyon TL olduğu görülmektedir.

Şirket'in 2026 yılı Ocak - Eylül dönemi konsolide gelir tablosu verilerine bakıldığında bir önceki yılın aynı dönemine göre;

Gelirler %3 azalarak 12.098 milyon TL,

Brüt Kar %15 azalarak 2.691 milyon TL,

Faaliyet Karı %17 azalarak 2.192 milyon TL,

FAVÖK %2 azalarak 5.165 milyon TL olarak gerçekleşmiştir.

** 30 Eylül 2026 tarihi itibarıyla satın alma gücü esasına göre ifade edilmiştir.*

*** Son 12 ay*

FİNANSAL ANALİZ

Verimlilik Rasyoları

Rasyolar	30 Eylül 2026	31 Aralık 2025
Net Finansal Borç/FAVÖK (USD)**	3,7x	4,4x

Kârlılık Rasyoları

Rasyolar	30 Eylül 2026	30 Eylül 2025
Brüt Kâr Marjı = Brüt Kâr/ Net Satışlar	%22	%26
FAVÖK Kâr Marjı = FAVÖK/ Net Satışlar	%43	%42
Net Dönem Kârı (Zararı) Marjı = Net Dönem Kârı (Zararı)/Net Satışlar	%43	%3
Özkaynak Kârlılığı = Net Kâr (Zarar)/Özkaynaklar	%10	%1
Toplam Aktif Kârlılığı = Net Kâr (Zarar)/Toplam Varlıklar	%6	%0

Kaldıraç & Likidite Rasyoları

Rasyolar	30 Eylül 2026	31 Aralık 2025
Toplam Yükümlülükler/ Özkaynaklar	0,6	0,9
Özkaynaklar/Toplam Aktifler	0,6	0,5
Cari Rasyo = Toplam Dönen Varlıklar/Toplam KV Borçlar	1,7	1,2

Önlemler

Şirketimiz hakim şirketlerle raporlama döneminde bağlı şirketin ya da ona bağlı şirketin yararına alınan veya alınmasından kaçınılan, tüm önlemler değerlendirilmiştir. Raporlama dönemine ilişkin olarak bilinen hal ve şartlara göre oluşan bir işlemden dolayı şirketimizin böyle bir zarara uğramadığını ve menfaat temin edilmediğini hakim ortağın elde ettiği menfaatlerin veya zararın denkleştirilmesinin söz konusu olmadığını beyan ederiz.

Analiz

Yönetim Kurulu, raporlama dönemine ilişkin sonuçları ve planlamaları değerlendirmiş, hedeflerin büyük oranda gerçekleştiğini belirlemiştir.

FİNANSAL ANALİZ

Rapor tarihi itibarıyla, Şirket'in 56.662.546.162 TL birikmiş kârı ve 5.235.919.867 TL net dönem karı bulunmaktadır. Diğer taraftan Şirket 2.192.479.814 TL tutarında faaliyet kârı elde etmiş ve işletme faaliyetlerinden 5.213.145.700 TL tutarında nakit girişi olmuştur. Şirket 5.164.628.401 tutarında faiz, vergi ve amortisman öncesi kâr ("FAVÖK") elde etmiştir.

Borca Batıklık

Şirket'in finansal tabloları Şirket'in devamlılığı esasına göre hazırlanmıştır.

Raporlama tarihinden sonra gerçekleşen borca batıklık ile ilgili bir gelişme bulunmamakta olup; işletmenin sürekliliği üzerinde şüpheler uyandıracak bir belirsizliğin olmadığını göstermektedir.

Şirket'in elektrik satışlarından oluşan ticari alacakların tahsil kabiliyetinin yüksek olması, kısa vadeli yükümlülüklerin zamanında ödenmesi açısından avantaj yaratmaktadır. Dolayısıyla grubun çalışma sermayesini fonlamak için herhangi bir finansman ihtiyacı bulunmamaktadır.

Şirket'in rapor tarihi itibarıyla YEKDEM kapsamındaki gelirleri toplam gelirlerinin yaklaşık %21'ini oluşturmaktadır. YEKDEM'den yararlanma hakkına sahip olan santraller için, bu hakkın kullanımı kararı piyasa koşulları göz önünde bulundurularak her yıl değerlendirilmektedir. 2026 senesinde YEKDEM hakkı bulunan tüm santraller YEKDEM kapsamına alınmıştır.

Şirket, faaliyetlerin sürdürülebilirliği konusunda bir değerlendirme yapmış ve Şirket'in gelir, kâr ve likidite yaratma kapasitesini göz önünde bulundurarak yakın gelecekte faaliyetlerini sürdürmek için yeterli kaynağa sahip olduğuna karar vermiştir. Şirket yönetimi, faaliyetlerin sürdürülebilirliği konusunda şüphe uyandıracak bir belirsizlik olmadığına inanmaktadır ve konsolide finansal tablolarını işletmenin tahmin edilebilir bir gelecekte faaliyetlerini sürdüreceği varsayımıyla hazırlamıştır.

KÂR PAYI DAĞITIM POLİTİKASI

06.07.2020 Tarih ve 2020/27 sayılı YK Kararı ile Kabul edilen hali, 14.08.2020 tarihli Genel Kurul'da değiştirilerek onaylanmıştır.

Kapsam ve Yasal Dayanak

İşbu kâr payı dağıtım politikası, Aydem Yenilenebilir Enerji A.Ş.'nin ("Şirket") Esas Sözleşmesi ("Esas Sözleşme") ve ilgili düzenlemeler kapsamında yapacağı kâr payı ve kâr payı avansı dağıtımlarına ilişkin esasları belirler.

Bu politika Esas Sözleşme, 6362 sayılı Sermaye Piyasası Kanunu ("SPKn"), 6102 sayılı Türk Ticaret Kanunu ("TTK"), II-19.1 sayılı Kâr Payı Tebliği ("Kâr Payı Tebliği"), II-17.1 sayılı Kurumsal Yönetim Tebliği ve ilgili mevzuat kapsamında hazırlanmıştır.

Amaç

Kâr payı dağıtım politikasının amacı Şirket'in ilgili mevzuata uygun olarak yatırımcılar ve Şirket menfaatleri arasında dengeli ve tutarlı bir politikanın izlenmesini sağlamak, yatırımcıları bilgilendirmek ve kâr dağıtımı anlamında yatırımcılara karşı şeffaf bir politika sürdürmektir.

Kâr Payı Dağıtımı Esasları

Kâr payı dağıtım kararına, kârın dağıtım şekline ve zamanına, yönetim kurulunun önerisi üzerine, Şirket genel kurulu tarafından karar verilir.

İlgili düzenlemeler ve mali imkânlar elverdiği sürece, piyasa beklentileri, Şirket'in uzun vadeli stratejileri, iştirak ve bağlı ortakların sermaye gereksinimleri, yatırım ve finansman politikaları, sözleşmesel yükümlülükleri, kârlılık ve nakit durumu, ulusal ve küresel ekonomik şartlar dikkate alınarak; Esas Sözleşme, TTK, SPKn, Kâr Payı Tebliği ve vergi düzenlemeleri çerçevesinde hesaplanan dağıtılabilir net dönem kârının asgari %50'lik kısmının pay sahiplerine ve kâra katılan diğer kişilere dağıtılması hedeflenmektedir. Kâr payı nakden ve/veya bedelsiz pay verilmesi şeklinde ve/veya bu iki yöntemin belirli oranlarda birlikte kullanılması ile dağıtılabilir.

Kâr payı, dağıtım tarihi itibarıyla mevcut payların tümüne, bunların ihraç ve iktisap tarihleri dikkate alınmaksızın payları oranında eşit olarak dağıtılır. Şirket'in payları arasında kâr payı imtiyazı öngören bir pay bulunmamaktadır.

Kâr payı dağıtımına karar verilen genel kurul toplantısında karara bağlanmak şartıyla, eşit veya farklı tutarlı taksitlerle de kâr payına ilişkin ödemeler yapılabilir. TTK'ya ve Esas Sözleşme'ye göre ayrılması gereken yedek akçeler ile Esas Sözleşme'de veya işbu kâr dağıtım politikasında pay sahipleri için belirlenen kâr payı ayrılmadıkça; başka yedek akçe ayrılmasına, ertesi yıla kâr aktarılmasına ve intifa senedi sahiplerine, Yönetim Kurulu üyelerine, Şirket çalışanlarına, vakıflara ve pay sahibi dışındaki kişi ve kurumlara kârdan pay dağıtılmasına karar verilemeyeceği gibi, pay sahipleri için belirlenen kâr payı nakden ödenmedikçe bu kişilere kârdan pay dağıtılamaz.

KÂR PAYI DAĞITIM POLİTİKASI

Kâr payı dağıtım işlemlerine, en geç dağıtım kararı verilen genel kurul toplantısının yapıldığı hesap dönemi sonu itibarıyla başlanması şartıyla, genel kurulda belirtilen tarihte başlanır. Esas Sözleşme uyarınca, genel kurul tarafından verilen kâr dağıtım kararı, kanunen müsaade edilmediği sürece geri alınamaz. Mali imkânlar, piyasa beklentileri, Şirket'in uzun vadeli stratejileri, iştirak ve bağlı ortakların sermaye gereksinimleri, yatırım ve finansman politikaları, sözleşmesel yükümlülükleri, kârlılık ve nakit durumu, ulusal ve küresel ekonomik şartlar da dahil olmak ve bunlarla sınırlı olmamak üzere birtakım unsurlar, işbu politikanın uygulaması ve nakit dağıtılacak olan kâr payının oranını belirlemektedir. Şüpheye mahal vermemek adına, kâr dağıtımının bu unsurlar ile örtüşmemesi ya da çelişmesi halinde, Şirket yönetim kurulunun kâr dağıtımı için öneride bulunmama ve genel kurulunun da kâr dağıtımına karar vermeme hakkı saklıdır.

Kâr Payı Avansı Dağıtım Esasları

Şirket genel kurulu, SPKn ve ilgili diğer mevzuat hükümleri çerçevesinde pay sahiplerine kâr payı avansı dağıtılmasına karar verebilir. Kâr payı avansı tutarının hesaplanmasında ve dağıtımında ilgili mevzuat hükümlerine uyulur.

Kâr payı avansı Şirket'in ara dönem finansal tablolarında yer alan kârları üzerinden nakden dağıtılır. Belirli bir ara döneme ilişkin kâr payı avansı taksitle dağıtılamaz. Kâr payı avansı, dağıtım tarihi itibarıyla mevcut payların tümüne, bunların ihraç ve iktisap tarihleri dikkate alınmaksızın payları oranında eşit olarak dağıtılır.

Dağıtılacak kâr payı avansı, ara dönem finansal tablolara göre oluşan net dönem kârından TTK'ya ve Esas Sözleşme'ye göre ayrılması gereken yedek akçeler ile geçmiş yıllar zararları düşüldükten sonra kalan kısmın yarısını geçemez.

Bir hesap döneminde verilecek toplam kâr payı avansı tutarı;

a) Bir önceki yıla ait net dönem kârının yarısından,

b) İlgili ara dönem finansal tablolarında yer alan net dönem kârı hariç kâr dağıtımına konu edilebilecek diğer kaynaklardan düşük olanı aşamaz.

Aynı hesap dönemi içinde birden fazla sayıda kâr payı avansı ödemesi yapıldığı takdirde; sonraki ara dönemlerde ödenecek kâr payı avansları hesaplanırken, önceki ara dönemlerde ödenen kâr payı avansları hesaplanan tutardan indirilir.

Önceki hesap dönemlerinde ödenen kâr payı avansları mahsup edilmeden, sonraki hesap dönemlerinde ilave kâr payı avansı verilemez ve kâr payı dağıtılamaz.

Pay sahibi dışındaki kişilere kâr payı avansı dağıtılamaz ve kâr payı avansı, imtiyazlı paylara imtiyaz dikkate alınmadan ödenir.

Kamuyu Aydınlatma

Kâr dağıtımlarına ilişkin yönetim kurulu önerisi veya kâr payı avansı dağıtımına ilişkin yönetim kurulu kararı, şekli ve içeriği ile kâr dağıtım tablosu veya kâr payı avansı dağıtım tablosu ile birlikte ilgili düzenlemeler kapsamında kamuya duyurulur. Ayrıca işbu kâr dağıtım politikasında değişiklik yapılmak istenmesi durumunda, bu değişikliğe ilişkin yönetim kurulu kararı ve değişikliğin gerekçesi de kamuya duyurulur.

İşbu politika, genel kurulun onayını müteakip Şirket'in internet sitesinde kamuya açıklanır.

2025 Yılı Hesap Dönemine Ait Kâr/Zarara İlişkin Olağan Genel Kurul Gündem Maddesi

Şirket Esas Sözleşmesi, 6362 sayılı Sermaye Piyasası Kanunu ("SPKn"), 6102 sayılı Türk Ticaret Kanunu ("TTK"), II-19.1 sayılı Kâr Payı Tebliği ("Kâr Payı Tebliği"), II-17.1 sayılı Kurumsal Yönetim Tebliği ve ilgili mevzuat ile Şirket Kar Dağıtım Politikası kapsamında, Sermaye Piyasası Kurulu (SPK) Kâr Payı Rehberi'nin Kâr Payı Dağıtımına İlişkin Genel Esaslar bölümünde yer alan 7. maddesine göre, dağıtılması öngörülen kâr payı tutarının tamamı, ancak yasal kayıtlarda (Vergi Usul Kanunu'na göre tutulan kayıtlarda) mevcut 2025 yılına ilişkin net dağıtılabilir kârdan karşılanabildiği sürece dağıtılabilmektedir.

Şirket'in 03.03.2026 tarih ve 2026/10 sayılı Yönetim Kurulu Kararı uyarınca, Şirkette, ilgili döneme ait dağıtılabilir net dönem karı bulunmadığından, kar dağıtımı yapılmaması hususu oylamaya tabi olamayacağından bu madde kapsamında yalnızca pay sahiplerine bilgi verilmiştir.

RAPORLAMA DÖNEMİ SONRASI HUSUSLAR

Faaliyet Döneminin Sona Ermesinden Sonra Şirkette Meydana Gelen ve Özel Önem Taşıyan Olaylara İlişkin Açıklamalar

Bulunmamaktadır.

**Daha fazla bilgi için Şirketimizin Kamuyu Aydınlatma Platformu (KAP) sayfasını ve/veya Şirketimizin Yatırımcı İlişkileri sayfasında yer alan Özel Durum Açıklamaları sayfasını ziyaret edebilirsiniz.*

Aydem yenilenebilir enerji

Hayat İçin Enerji

Bu raporun basımında %100 geri dönüştürülmüş kağıt kullanılmıştır.