Kron TEKNOLOJİ

9A 2026 Yatırımcı Sunumu



YASAL UYARI

28 Aralık 2023 tarihli ve 2023/81 sayılı SPK Bülteni uyarınca, bu sunum; 31 Aralık 2023 tarihinde veya sonrasında sona eren hesap dönemleri için zorunlu tutulan TMS/TFRS çerçevesinde, TMS 29 enflasyon muhasebesi hükümleri uygulanarak hazırlanmıştır.

Bu sunum aynı zamanda, yatırımcıların ve analistlerin Şirket'in performansını daha kapsamlı bir şekilde değerlendirebilmesi amacıyla faturalanmış gelirler ve yinelenen gelirler (ARR) gibi belirli TFRS dışı göstergeleri de içermektedir. Söz konusu tamamlayıcı göstergeler bağımsız denetimden geçmemiş olup yönetim raporlaması amacıyla hazırlanmıştır.

Bu sunum, Şirket yönetiminin belirli gelecek olaylara ilişkin mevcut görüş, beklenti, varsayım ve öngörülerini yansıtan ileriye dönük ifadeler içerebilir. Şirket, bu beklentilerin mevcut koşullar altında makul olduğuna inanmakla birlikte, söz konusu ifadelerin dayandığı varsayımları etkileyen gelişmeler nedeniyle gerçekleşen sonuçlar öngörülenlerden önemli ölçüde farklılaşabilir.

Bu sunumdaki bilgiler, finansal performansımızın tutarlı ve karşılaştırılabilir bir şekilde değerlendirilebilmesi amacıyla Şirket'in Yönetim Kurulu ve finansal raporlamadan sorumlu yöneticilerinin sorumluluğunda hazırlanmıştır. Şirket ve temsilcileri, bu sunuma dayanılarak ortaya çıkabilecek zararlardan hiçbir sorumluluk kabul etmemektedir.

Kimlik ve Veri Güvenliğinde Global Lider

ABD | İstanbul | Ankara | İzmir | BAE | SAK | Pakistan | Malezya | Endonezya

38 ülkede

450+ müşteri



178 çalışan, 8 ülkede

19 yıllık deneyim



PAM, NHI & OT Security Konusunda Liderlik— KuppingerCole 2026



Kron, dünyanın önde gelen araştırma kuruluşlarından KuppingerCole Analysts tarafından 3 kategoride "Lider" olarak konumlandırılmıştır

- Ayrıcalıklı Erişim Yönetimi (PAM) alanında "Overall Leader, Product Leader & Innovation Leader"
- "Non-Human Identity Management" alanında "Overall Leader & Product Leader"
- "OT/ICS Secure Remote Access" alanında "Overall Leader, Product Leader, Market Leader & Innovation Leader"

Analist Firmaları Tarafından Küresel Lider Olarak Güçlü Tanınma

Kron Teknoloji, siber güvenlik alanında uzmanlaşmış önde gelen bir yazılım şirketi olarak, teknolojik mükemmeliyeti ve müşteri odaklı yaklaşımını vurgulayan birçok başarı ve ödül kazanmıştır

Gartner

Gartner "Peer Insights Voice of the Customer for Privileged Access Management" 2026 raporunda Strong Performer olarak konumlandırıldı



PAM (Ayrıcalıklı Erişim Yönetimi) için Magic Quadrant'ta yer aldı (2020 & 2021)

- Gartner Magic Quadrant'a herhangi bir alanda giren ilk Türk yazılım şirketi
- Veri Maskeleme ve Yapılandırılmış Veri Güvenliği Pazar Kılavuzu'nda tanındı (2024)

FORRESTER

Ayrıcalıklı Kimlik Yönetimi Ortamı (2025 2. Çeyrek)

- Ayrıcalıklı kimlik tehditlerine karşı güçlü koruma
- Mevzuata uygunluk desteği
- Operasyonel çeviklik

Temel yetenekler:

- Yönetimsel erişimin güvenliğini sağlama
- Kimlik bilgisi hırsızlığını önleme
- Denetim ve uyumluluk gereksinimlerini karşılama

FROST & SULLIVAN

Frost Radar™: Ayrıcalıklı Erişim Yönetimi, 2026

PAM sağlayıcıları arasında şu ölçütlerle kıyaslandı:

- Büyüme Endeksi
- İnovasyon Endeksi

9A 2026 Özet

Yurtdışı pazarlar ve yinelenen gelirlerde güçlü büyümemizi sürdürürken, kârlılığımızı 1Y'a göre arttırdık

%23

Faturalandırılan Gelir Büyümesi (USD)

9A26 Faturalandırılan Gelir 10,4 milyon $

2025 9 Aylık 8,5 milyon $

%33

Yinelenen Gelir Büyümesi (ARR) (USD)

Toplam ARR 8,7 milyon $

%33-37 olan 2026 beklentisinin içerisinde

%11

UFRS Gelir Büyümesi (TL)

9A26 UFRS Gelir 494,8 milyon TL

%10-14 olan 2026 beklentisinin içerisinde

%65

Yurtdışı Faturalandırılan Gelir Büyümesi (USD)

9A26 Yurtdışı Gelir 3,7 milyon $

28 yeni müşteri ile yurtdışında ivmelenme

%46

FAVÖK Marjı

9A26 FAVÖK 226,8 milyon TL

%44-48 olan 2026 beklentisinin içerisinde

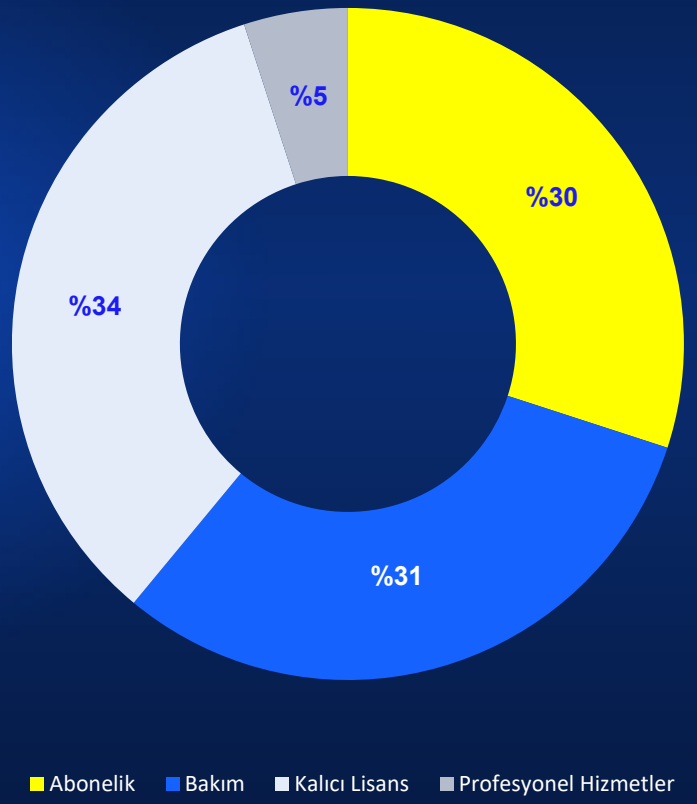
9A 2026 Faturalanan Gelirler

$10,4m

2026 9 Aylık Toplam Faturalanan Gelir

+%23

2025 9 Aylık $8,5m



%61
Yinelenen Gelir Payı (Abonelik + Bakım)
+$1,3m (⬆ %26 vs 9A 2025)

%36
Uluslararası Gelir Payı
⬆ %27 vs 9A 2025

+%31
Abonelik Gelirinde Büyüme
Abonelik payı %30 vs 9A 2025'te %28

49
Yeni Müşteri Kazanımı
Türkiye 21 • Uluslararası 28

ARR (Yıllık Yinelenen Gelir) Özeti



2026 9A'da Yıllık Bazda %33 ARR Büyümesi

2026 beklentisi %33-37 aralığındadır

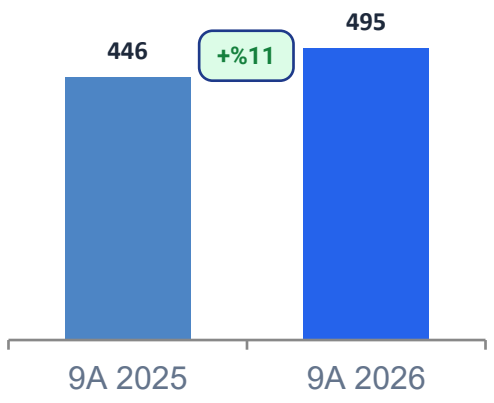
Toplam ARR'nin %34'ü uluslararası faaliyetlerden

ARR 2 yılda %113 arttı

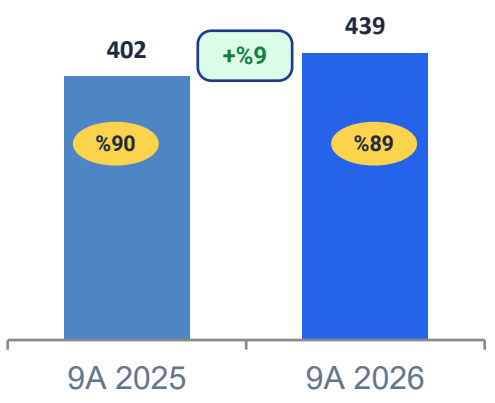
İstikrarlı seyir, yinelenen gelir modelini kanıtlamaktadır

9A 2026 UFRS Konsolide Sonuçlar

Gelirler (TL m)



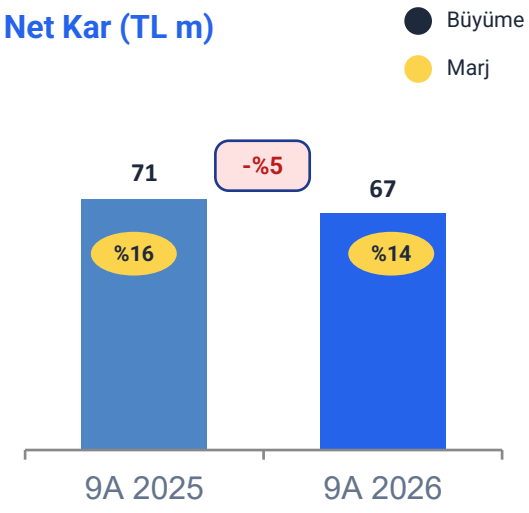
Brüt Kar (TL m)



FAVÖK (TL m)



Net Kar (TL m)



1Y sonuçlarına göre 3. Çeyrekte güçlü ivmelenme: gelir büyümesi %11'e, FAVÖK marjı %46'ya yükseldi

- Konsolide gelirler yıllık bazda %11 artarak 494,8 milyon TL'ye ulaşmış ve %10-14 olan mali yıl beklentisi içerisinde gerçekleşmiştir. Aynı dönemde döviz kurlarında %18, enflasyon endeksinde ise %30 artış görülmüştür
- FAVÖK marjı %46 (226,8 milyon TL) olarak gerçekleşerek %44-48 olan mali yıl beklentisi içerisinde kalmış ve 1Y sonuçlarına göre 2 puan artmıştır
- 9A26'da 135,5 milyon TL olarak gerçekleşen Ar-Ge giderlerindeki artış, büyüyen aktifleştirilmiş geliştirme maliyetleri tabanından kaynaklanan ve nakit çıkışı yaratmayan itfa (amortisman) giderlerinden oluşmaktadır. Bu artış, geçmiş ürün yatırımlarının muhasebesel yansıması olup operasyonel nakit akışımızı olumsuz etkilememektedir
- 67,1 milyon TL net kâr elde edilirken, bu rakam nakit çıkışı gerektirmeyen 83,2 milyon TL'lik net parasal pozisyon kaybından etkilenmiştir

Tüm rakamlar TMS 29 etkisini içermektedir.

Bilanço ve Nakit Pozisyonu

Net Nakit Pozisyonu (TL m)*

Net Nakit Pozisyonu	31 Aralık 2025	30 Eylül 2026
Nakit ve Nakit Benzerleri	151,1	138,0
Banka Borçları	(55,5)	(60,4)
Net	**95,6**	**77,6**

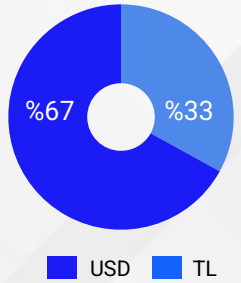
30 Eylül 2026
Ticari Alacaklar
204,7m TL

30 Eylül 2026
Ticari Borçlar
10,3m TL

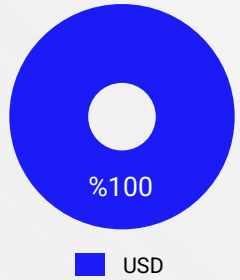
**Tüm rakamlarda TMS 29 etkisi bulunmaktadır.*

Döviz Pozisyonu

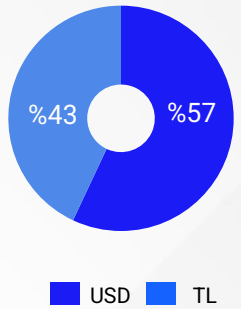
Nakit ve Nakit Benzerleri



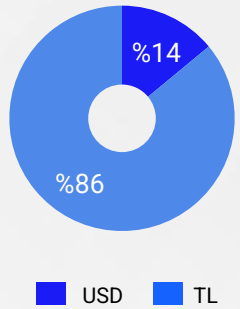
Banka Borçları



Gelir



Gider



2026 Yılı Beklentileri

2026 tüm yıl öngörülerimizi koruyoruz

	2026 Beklentileri	9A2026 Gerçekleşen
Gelir Büyümesi (TMS 29 sonrası TL)	%10-14	%11
FAVÖK Marjı (TMS 29 sonrası TL)	%44-48	%46
ARR Büyümesi (ABD Doları)	%33-37	%33

Ekler

9A 2026 Finansal Tablolar

Bilanço

TL	30 Eylül 2026	31 Aralık 2025	Değişim %
Nakit, Nakit Benzerleri	137.978.545	151.111.185	-8,7%
Uzun Vadeli Finansal Yatırımlar	7.195.235	7.562.736	-4,9%
Ticari Alacaklar	204.651.417	315.256.240	-35,1%
Stoklar	4.546.764	4.937.256	-7,9%
Maddi Duran Varlıklar	14.763.190	14.356.219	2,8%
Maddi Olmayan Duran Varlıklar	1.032.052.783	883.785.305	16,8%
Ertelenmiş Vergi Varlığı	20.604.894	22.532.720	-8,6%
Toplam Varlıklar	**1.484.962.676**	**1.470.184.189**	**1,0%**
Kısa Vadeli Finansal Borçlar	77.050.133	71.737.282	7,4%
Ticari Borçlar	10.344.719	14.675.837	-29,5%
Toplam Yükümlülükler	**487.501.438**	**550.198.723**	**-11,4%**
Özkaynaklar	**997.461.238**	**919.985.466**	**8,4%**
Toplam Kaynaklar	**1.484.962.676**	**1.470.184.189**	**1,0%**

**Tüm rakamlar TMS 29 Yüksek Enflasyon muhasebesi etkisini içermektedir.*

9A 2026 Finansal Tablolar

Gelir Tablosu

TL	30 Eylül 2026	30 Eylül 2025	Değişim %
Net Satışlar	494.844.681	445.523.795	11,1%
Satışların Maliyeti	(56.146.596)	(43.309.117)	29,6%
Brüt Kâr	**438.698.085**	**402.214.678**	**9,1%**
Brüt Kâr Marjı	**88,7%**	**90,3%**	
Faaliyet Giderleri	(303.716.740)	(246.431.638)	23,2%
Genel Yönetim Giderleri	*(48.264.047)*	*(45.025.548)*	*7,2%*
Pazarlama Giderleri	*(163.096.547)*	*(151.228.607)*	*7,8%*
Ar-Ge Giderleri	*(135.503.603)*	*(108.007.039)*	*25,5%*
Diğer Faaliyet Gelirleri/Giderleri (Net)	*43.147.457*	*57.829.556*	*-25,4%*
Faaliyet Kârı	**134.981.345**	**155.783.040**	**-13,4%**
Amortisman	91.786.244	64.783.673	41,7%
FAVÖK	**226.767.589**	**220.566.713**	**2,8%**
FAVÖK Marjı	**45,8%**	**49,5%**	
Finansman Gelirleri/Giderleri (Net)	17.536.126	13.268.428	32,2%
Net Parasal Pozisyon Kazanç (Kayıp)	(83.185.534)	(82.568.880)	0,7%
Sürdürülen Faaliyetler Vergi Öncesi Kârı / (Zararı)	**69.331.937**	**86.482.588**	**-19,8%**
Vergi Gelir / (Gideri)	(2.216.614)	(15.690.070)	
Dönem Kârı / (Zararı)	**67.115.323**	**70.792.518**	**-5,2%**
Kâr Marjı	**13,6%**	**15,9%**	

**Tüm rakamlar TMS 29 Yüksek Enflasyon muhasebesi etkisini içermektedir.*

Kron TEKNOLOJİ

Teşekkürler!