AYGAZ A.Ş.
1 Ocak – 30 Eylül 2026
ARA DÖNEM
FAALİYET RAPORU

FAALİYET KONUSU

Şirketin esas faaliyet konusu sıvılaştırılmış petrol gazının ("LPG") yurt içi ve yurt dışı piyasalardan temini, stoklanması, dolumu, tüplügaz, dökmegaz ve otogaz olarak dağıtımı ve tüketiciye ulaştırılmasıdır. Aygaz A.Ş ("Şirket" veya "Aygaz")'nin uluslararası standartlara uygun, en modern teknolojiyle işletilen beş deniz terminali, beş dolum tesisi* ve sekiz dağıtım merkezinin yanı sıra LPG'nin tüketicinin kullanımına sunulması için gerekli LPG tüpünün üretildiği Osmaniye-Toprakkale İşletmesi vardır. 2026 Eylül sonu itibarıyla 1.912 tüplügaz bayi ve 2.004 otogaz istasyonu ile müşterilerine hizmet vermektedir.

Şirket, LPG'nin tüketicinin kullanımına sunulması için yardımcı ürünler olan; LPG tüp, LPG tank, regülatör ve yardımcı malzemelerin üretilmesi, tedarik edilmesi, satışı ve satış sonrası hizmetlerin yanı sıra, LPG ile çalışan cihazların üretimi ve dağıtımı faaliyetlerinde de bulunmaktadır.

Şirket, İstanbul Ticaret Siciline 80651-0 no ile kayıtlı olup (Mersis No: 0-1190-0510-2700141), merkez ve şubelerine ilişkin iletişim bilgileri www.aygaz.com.tr adresinde yer almaktadır.

*Terminallerdeki dolum tesisleri hariç

SERMAYE ve ORTAKLIK YAPISI

Şirketimizin çıkarılmış sermayesi 219.800.767- TL'dir.

Şirketin;
Çıkarılmış Sermayesi : 219.800.767,00 TL
Kayıtlı Sermaye Tavanı : 1.000.000.000,00 TL'dir.**

30 Eylül 2026 İtibarıyla Ortaklık Yapısı	TL	%
Koç Holding A.Ş.	89.424.844,65	40,68
Temel Ticaret ve Yatırım A.Ş.	12.692.827,65	5,77
Koç Ailesi	10.500.204,56	4,78
Liquid Petroleum Gas Dev. Co. ("LPGDC")	53.884.641,77	24,52
Halka açık***	53.298.248,37	24,25
Toplam	**219.800.767,00**	**100,00**

*** Halka açık kısım içinde yer alan 1.996.553,90 TL tutarındaki pay (sermayeye oranı %0,91) LPGDC'nin %100'üne sahip olduğu Hilal Madeni Eşya Ticaret Sanayi ve Yatırım A.Ş'ye aittir.

YÖNETİM KURULU

11 Mart 2026 tarihli Olağan Genel Kurul toplantısında seçilen Yönetim Kurulu üyeleri aralarındaki görev dağılımı 18 Mart 2026 tarihli Yönetim Kurulu kararı ile aşağıdaki şekilde belirlenmiştir.

YÖNETİM KURULU

Rahmi M. Koç	Yönetim Kurulu Başkanı
Ömer M. Koç	Yönetim Kurulu Başkan Vekili
Alexandre F.J. Picciotto	Üye
Levent Çakıroğlu	Üye
Yağız Eyüboğlu	Üye
M. M. Gülay Barbarosoğlu	Bağımsız Üye
Neslihan Tonbul	Bağımsız Üye
Muharrem Hilmi Kayhan	Bağımsız Üye

Yürütme Komitesi

Rahmi M.Koç	Başkan
Ömer M. Koç	Üye
Ali Y. Koç	Üye
Alexandre F.J. Picciotto	Üye
Caroline N. Koç	Üye

Denetimden Sorumlu Komite

Muharrem Hilmi Kayhan	Başkan
M. M. Gülay Barbarosoğlu	Üye

Kurumsal Yönetim Komitesi

Neslihan Tonbul	Başkan
Yağız Eyüboğlu	Üye
Zeynep Keskin	Üye

Risk Yönetim Komitesi

M. M. Gülay Barbarosoğlu	Başkan
Levent Çakıroğlu	Üye

YÖNETİM KADROSU

Melih Poyraz	Genel Müdür
Zeynep Keskin	Genel Müd.Yrd. (Mali)
Ayşe Abamor Bilgin	Genel Müd.Yrd. (Teknik ve Yatırımlar)
Ahmet Ercüment Polat	Genel Müd.Yrd. (Satış)
Şenol Zafer Polat	Tüplügaz Satış Direktörü
Hakan Öntürk	Otogaz Satış Direktörü
Elifcan Yazgan	Tedarik Zinciri Direktörü
Esra Topkoç	İnsan Kaynakları Direktörü
Gökhan Burak Gürbüz	Üretim Direktörü
Didem Kalkan Erdem	Pazarlama Direktörü

Yönetim Kurulu üyelerinin ve Şirket yönetim kadrosunun özgeçmiş bilgilerine ve Yönetim Kurulu'nda oluşturulan komitelerin mevcut çalışma esaslarına Aygaz internet sitesinden (www.aygaz.com.tr) ulaşılabilir.

BAĞLI ORTAKLIK ve İŞTİRAKLER

Aygaz'ın konsolidasyon kapsamındaki bağlı ortaklıkları ve iştiraklerinin detayı aşağıda verilmektedir:

Bağlı ortaklıklar	Kuruluş ve faaliyet yeri	Ana faaliyeti
Anadoluhisarı Tankercilik A.Ş.	Türkiye	Gemi İşletme
AHT Supply and Shipping FZCO	Dubai	Gemi İşletme
Kandilli Tankercilik A.Ş.	Türkiye	Gemi İşletme
Kuleli Tankercilik A.Ş.	Türkiye	Gemi İşletme
Bebek Shipping S.A.	Panama	Gemi İşletme
Kuleli International Supply and Shipping FZCO	Dubai	Gemi İşletme
Theta Shipping FZCO	Dubai	Gemi İşletme
Kuzguncuk Tankercilik A.Ş.	Türkiye	Gemi İşletme
Akpa Day. Tük. Lpg ve Akar. Ürün. Paz. A.Ş.	Türkiye	Pazarlama
Aygaz Doğal Gaz Toptan Satış A.Ş.	Türkiye	Doğalgaz
Aygaz Doğal Gaz İletim A.Ş.	Türkiye	Doğalgaz
Bal Kaynak Su İthalat İhracat Sanayi ve Ticaret A.Ş	Türkiye	Su Ticareti

İştirakler ve İş Ortaklıkları	Kuruluş ve faaliyet yeri	Ana faaliyeti
Enerji Yatırımları A.Ş.	Türkiye	Enerji
Opet Aygaz Gayrimenkul A.Ş.	Türkiye	Gayrimenkul
Kolay Gelsin Dağıtım Hizmetleri A.Ş.	Türkiye	Kargo Taşıma/Dağıtım
United Aygaz LPG Ltd.	Bangladeş	LPG temini, dolumu ve dağıtımı

Finansal Yatırımlar	Kuruluş ve faaliyet yeri	Ana faaliyeti
Koç Finansal Hizmetler A.Ş.	Türkiye	Finans
Ram Dış Ticaret A.Ş.	Türkiye	Ticaret

Şirket, bünyesinde bulunan gemi işletme faaliyetlerini tüzel kişilikler altında yapılandırarak, 2010 yılı Temmuz ayı içerisinde, sermayedeki pay oranı %100 olacak şekilde, Anadoluhisarı Tankercilik A.Ş., Kandilli Tankercilik A.Ş., Kuleli Tankercilik A.Ş. ve Kuzguncuk Tankercilik A.Ş. şirketlerini kurmuştur. İlgili şirketlerin esas faaliyet konusu; deniz tankeri satın alarak, inşa ettirerek veya kiralayarak bunları yurt içi ve/veya uluslararası ham petrol, petrol ürünleri, sıvılaştırılmış petrol gazı, doğal gaz, katı, sıvı, sıvılaştırılmış her nevi maddenin deniz nakliyatında kullanmak ve işletmektir. 13 Ekim 2017 tarihinde, Kuleli Tankercilik A.Ş. aktifinde yer alan ve likit petrol gazı taşımacılığında kullanılan "Kuleli" isimli gemi nakden satılmıştır. 14 Mart 2019 tarihinde Kuleli Tankercilik A.Ş., Bal Kaynak Su İthalat İhracat Sanayi ve Ticaret A.Ş.'nin ('Bal Kaynak') %100 hissesini satın almıştır. Bal Kaynak'ın sermayesi 3 Mart 2022 tarihinde gerçekleşen Genel Kurul'da 50.000 bin TL artış ile 133.000 bin TL'ye yükseltilmiştir. Bal Kaynak sürdürülebilir üretim sağlamak hedefiyle su ticareti faaliyetini devam ettirmektedir.

Tedarik zinciri ve LPG taşıma faaliyetlerimizi desteklemek ve uluslararası piyasalardaki fırsatları daha yakından takip edebilmek amacıyla, Dubai, Birleşik Arap Emirlikleri merkezli, DMCC (Dubai Multi Commodities Centre Authority) serbest bölgesinde Kuleli Tankercilik A.Ş. şirketimizin %100 payına sahip olduğu Kuleli International Supply and Shipping FZCO ve Theta Shipping FZCO unvanlı şirketler ile Anadoluhisarı Tankercilik A.Ş. şirketimizin %100 payına sahip olduğu AHT Supply and Shipping FZCO unvanlı bir şirket kurulmuştur.

Akpa Dayanıklı Tüketim LPG ve Akaryakıt Ürünleri Pazarlama A.Ş.'nin ("Akpa"), esas faaliyet konusu gerek kendi organizasyonu gerekse bayi kanalı vasıtası ile tüplügaz satışı, akaryakıt istasyonu ile perakende satış ve toptan akaryakıt ve madeni yağ satışıdır.

Aygaz Doğal Gaz Toptan Satış A.Ş. ve Aygaz Doğal Gaz İletim A.Ş.'nin (birlikte "Aygaz Doğal Gaz" olarak anılacaktır) esas faaliyet konusu Türkiye içinden ve/veya dışından doğal gaz satın almak, Türkiye içinde ve/veya dışında doğal gazı satmak ve pazarlamak, doğal gazın depolanması ve modülasyonu için gerekli düzenlemeleri yapmak, bu işleri yapmak için gereken işletme ve tesisleri kurmaktır.

Kolay Gelsin A.Ş. (Eski ünvanı: Sendeo Dağıtım Hizmetleri A.Ş. ("Sendeo")) kurum içi girişimcilik projesi olarak kargo taşıma/dağıtımı faaliyetine Aykargo unvanı ile 2020 yılında başlamıştır. 3 Ağustos 2021 tarihinde Aykargo'nun sermayesinin %45'i Koç Holding'e devredilmiş ve takiben unvanı Sendeo olarak değiştirilmiştir. Koç Holding A.Ş. ve Aygaz A.Ş.'nin birlikte paylarının tamamına sahip oldukları Sendeo Dağıtım Hizmetleri A.Ş. ile Ahmet Musul'un paylarının tamamına sahip olduğu Kolay Gelsin şirketlerinin faaliyetlerinin, Koç Tarafları ve Ahmet Musul'un ilkesel olarak eşit ortaklığı altında "Kolay Gelsin" markasıyla yürütülmesi konusunda sözleşmelerde öngörülen tüm kapanış işlemleri ve pay devirleri 28 Haziran 2024 tarihi itibarıyla tamamlanmış olup şirket yasal birleşme işlemleri 9 Ekim 2024 tarihinde Ticaret Sicil Müdürlüğü tarafından tescil edilmiştir. Sendeo Dağıtım Hizmetleri A.Ş. olan şirket unvanı, 27 Haziran 2025 tarihinde tescil edilmek suretiyle Kolay Gelsin Dağıtım Hizmetleri A.Ş. olarak değiştirilmiştir.

Enerji Yatırımları A.Ş. ("EYAŞ"), 2005 yılı Aralık ayında, Türkiye Petrol Rafinerileri A.Ş.'nin ("Tüpraş") %51 blok hissesinin alınması, Türkiye'de petrol rafinerileri kurulması, ilgili sektörlerde faaliyet gösterilmesi, bu konularda yatırımlar yapılması ve Tüpraş'ın yönetimi ve karar alma sürecinde yer alınması amacıyla kurulmuştur. 30 Eylül 2026 itibarıyla EYAŞ'ın Tüpraş'taki sahipliği %46,40'tır.

Opet Aygaz Gayrimenkul A.Ş., Şirket ve akaryakıt dağıtım faaliyetinde bulunan iş ortağı Opet Petrolcülük A.Ş.'nin %50 eşit ortaklığı ile 20 Eylül 2013'te kurulmuştur. Ana faaliyet konusu akaryakıt ve otogaz istasyonları kurmak, tesis etmek, satın almak, kiralamak, kiraya vermek, işletmek veya işletmeye vermektir.

5 Şubat 2020 tarihinde Koç Grubu ile UniCredit S.P.A ("UniCredit")'nın iş ortaklığının sonlanması ile birlikte Koç Finansal Hizmetler A.Ş. (''KFS'') sermayesini temsil eden payların %100'ü Koç Grubu'na KFS'deki payları oranında geçmiş; ayrıca KFS'ye ait Yapı ve Kredi Bankası A.Ş. ("YKB") paylarının %31,93'ü UniCredit S.P.A'ya, %9,02'si ise Koç Holding A.Ş.'ye devredilerek KFS'nin YKB'deki payı %81,9'dan %40,95'e düşmüştür. Bu çerçevede Şirketimizin KFS'deki payı %1,97'den %3,93'e çıkmıştır.

Aygaz'ın yurt dışında büyüme stratejisi çerçevesinde, Bangladeş'te kurulu United Group ile Bangladeş pazarına yönelik olarak LPG temini, dolumu ve dağıtımı konularında faaliyette bulunmak üzere United Group'a bağlı United Enterprises & Co. Ltd. ile Şirket arasında 5 Mart 2019 tarihinde işlem tarihi itibarıyla LPG faaliyetleri için ön lisansa sahip olan ancak henüz faaliyete başlamayan bağlı ortaklığı United LPG Ltd. hisselerinin %50'sinin satın alınmasına ilişkin Hisse Devir Sözleşmesi ('Sözleşme') ve ayrıca tarafların haklarını düzenleyen Ortaklık Sözleşmesi imzalanmıştır. Sözleşme'de belirlenen ön koşulların gerçekleşmesiyle birlikte, 20 Ocak 2021'de hisse devir işlemi

tamamlanmış ve Ortak Girişim Şirketi'nin ünvanı 14 Şubat 2023 tarihinde United Aygaz LPG Ltd. ("United Aygaz") olmuştur.

2022 yılı Ağustos ayı itibarıyla Bangladeş Enerji Düzenleme Komisyonu ("BERC") tarafından verilen LPG faaliyet lisansını alan United Aygaz, Bangladeş pazarında LPG satışlarına başlamıştır. 2026 Eylül sonu itibarıyla 285 bayi ve yaklaşık 14.500 satış noktası ile çalışılmaktadır.

2021-2024 yılları arasında yapılan sermaye artışlarıyla birlikte United Aygaz sermayesi 2024 yılı sonunda toplam 7.496 milyon BDT'ye (75 milyon USD) ulaşmıştır.

LPG PİYASASINDAKİ GELİŞMELER

Enerji Piyasası Düzenleme Kurulu ("EPDK") tarafından aylık olarak yayımlanan sektör raporu, son olarak 2026 yılı Ağustos ayı itibarıyla yayımlanmıştır. 2026 yılı Ocak-Ağustos dönemi verilerine göre Türkiye toplam LPG satışları geçen yılın aynı dönemine kıyasla %2,85 azalış göstererek 2.561.142 ton olarak gerçekleşmiştir (2025 Ocak-Ağustos: 2.636.172 ton).

PAZAR – SATIŞLAR - ÜRETİM

Pazardaki öncü konumu devam eden Aygaz Grubu'nun toplam LPG satışları 2026 yılı Eylül sonu itibarıyla 1.972 bin ton seviyesine ulaşmış olup 86,9 milyar TL konsolide ciro elde edilmiştir (2025 : 1.777 bin ton – 84 milyar TL).

Şirketimizin yurtiçi perakende LPG satışları toplamda 802 bin ton olup, bunun 170 bin tonu tüplügaz, 597 bin tonu ise otogaz satışı olarak gerçekleşmiştir.

Şirketimiz yurtdışı satış gelirlerinin önemli bir kısmını oluşturan yurtdışı LPG satışları 2026 yılında 933 bin ton olup, 617 milyon USD ciro elde edilmiştir (2025 : 661 bin ton – 393 milyon USD).

LPG satış, dağıtım ve tüketiminde kullanılan tüp, tank, valf ve regülatör gibi basınçlı kap ve cihazlar Şirketimiz bünyesinde üretilmektedir. 2026 Eylül sonu yapılan tüp ve tank ihracatı ile 1 milyon USD döviz girdisi sağlanmıştır (2025: 6,1 milyon USD).

YATIRIMLAR

2026 Eylül sonu yatırım programı kapsamında LPG'nin dağıtımında kullanılan tüplerin yenilenmesi, tesislerin ve otogaz istasyonlarının modernizasyonu, filo kapsamında gerçekleştirilen yeni gemi yatırımları ile kargo dağıtım işimize yönelik yatırımların toplam tutarı 4.934 milyon TL seviyesine ulaşmıştır. (2025: 1.425 milyon TL)

ARAŞTIRMA ve GELİŞTİRME FAALİYETLERİ

2026 Eylül sonu yılında Şirketimiz bünyesinde yapılan Ar-Ge masraf ve yatırım harcamalarının toplam tutarı 88 milyon TL tutarında gerçekleşmiştir. (2025 : 98,9 milyon TL)

PERSONEL

Aygaz Grup bünyesinde çalışan personel sayısı 2026 ilk dokuz aylık dönemde ortalama 1.188. (Ocak-Eylül 2025 ortalama: 1.277)

Şirketimizin üyesi olduğu metal iş kolundaki işveren sendikası Türkiye Metal Sanayicileri Sendikası (MESS) ile Türk Metal Sendikası arasında 01.09.2025-31.08.2027 dönemini kapsayan Grup Toplu İş Sözleşmesi 21.01.2026 tarihinde imzalanmıştır.

Osmaniye işletmemizde çalışan işçilerimizi kapsayan ve 01.09.2027 tarihinde başlayacak yeni dönem toplu iş sözleşmesi için 2027 yılının son çeyreğinde taraflar arasında görüşmelere başlanılması beklenmektedir.

Türkiye Denizciler Sendikası ile gemi çalışanlarımızı kapsayan 01.01.2025- 31.12.2026 dönemi Toplu İş Sözleşmesi 22.04.2025 tarihinde imzalanmıştır. 01.01.2027 tarihinde başlayacak yeni dönem toplu iş sözleşmesi için örgütlü işçi sendikasının ilgili bakanlığa yetki tespiti başvurunda bulunması beklenmektedir.

30 Eylül 2026 tarihi itibarıyla ayrılmış kıdem tazminatı ve izin karşılığı 299.168 bin TL'dir.

HUKUKİ AÇIKLAMALAR

Dava ve Yaptırımlar
Şirket aleyhine açılan ve şirketin mali durumunu ve faaliyetlerini önemli ölçüde etkileyebilecek nitelikte dava ve mevzuat hükümlerine aykırı uygulamalar nedeniyle şirket ve yönetim organı üyeleri hakkında uygulanan idari veya adli yaptırım bulunmamaktadır.

Kamu Denetimi ve Özel Denetimler
Şirkette yürütülmekte olan denetim çalışmalarına ek olarak Maliye Bakanlığı, Gümrük ve Ticaret Bakanlığı ve ilgili düzenleyici ve denetleyici kurumlar tarafından çeşitli bilgi ve belge taleplerinde bulunulmuş, olağan ve sınırlı denetimler gerçekleştirilmiştir.

TEMEL FİNANSAL GÖSTERGELER

30 Eylül 2026 itibarıyla temel bazı göstergeler geçmiş dönem karşılaştırmalı olarak aşağıdaki gibidir.

	1 Ocak – 30 Eylül 2026	1 Ocak – 30 Eylül 2025
Brüt Kar Marjı	%11,5	%10,5
Faaliyet Kar Marjı	%2,9	%2,4
Net Kâr Marjı	%13,7	%4,2

	30 Eylül 2026	31 Aralık 2025
Cari Oran	1,6	1,6
Net Fin. Borç/Özkaynak*	-%4,9	-%7,8

*Net nakit pozisyonu bulunmaktadır.

GENEL KURUL

Şirketin 11 Mart 2026 tarihinde yapılan Ortaklar Olağan Genel Kurulu'na ilişkin olarak hazırlanan ve imzalanan Genel Kurul Toplantı Tutanağı ve Hazır Bulunanlar Cetveli www.aygaz.com.tr adresli internet sitesinde ilan edilmiştir. Genel Kurul Toplantısında karara bağlanan önemli hususlar özetle;

Yönetim Kurulu Üyeleri:

Yönetim Kurulu Üyeliklerine, Mustafa Rahmi Koç, Mehmet Ömer Koç, Alexandre François Julien Picciotto, Levent Çakıroğlu, Yağız Eyüboğlu seçilirken, bağımsız Yönetim Kurulu Üyeleri olarak M. M. Gülay Barbarosoğlu, Neslihan Tonbul, Muharrem Hilmi Kayhan seçilmiştir.

Temettü Ödemesi ve Kar Dağıtımı:

- TFRS'ye uygun olarak ve SPK'nın 28.12.2023 tarihli enflasyon muhasebesine ilişkin İlke Kararı dikkate alınarak hazırlanan konsolide finansal tablolara göre 4.996.552.000 TL ana ortaklığa ait net dönem karı, VUK kayıtlarına göre ise 5.453.923.615,74 TL cari yıl karı bulunduğu görülerek;

- TFRS'ye uygun olarak hazırlanan konsolide finansal tablolara göre elde edilen 4.996.552.000 TL net dönem karına 31 Aralık 2025 tarihindeki alım gücüne göre hesaplanan 59.726.899,82 TL tutarındaki bağışların eklenmesi sonucu ulaşılan kâr payı matrahının 5.056.278.899,82 TL olduğu;

Görülmüş olup, buna göre;

a. Türk Ticaret Kanunu'nun 519. maddesi uyarınca ayrılması gereken %5 oranındaki genel kanuni yedek akçenin, 31.12.2025 itibariyle VUK kayıtlarında mevcut genel kanuni yedek akçe tutarı sermayenin %20'lik sınırına ulaştığı için, 2025 yılı için ayrılmamasının,

b. Sermaye Piyasası mevzuatı ile Şirket Esas Sözleşmesinin 17. maddesine ve 27 Mart 2025 tarihli Genel Kurul'da pay sahipleri tarafından onaylanan Şirketimiz Kar Dağıtım Politikası'na uygun olarak; piyasa beklentileri, Şirketimizin uzun vadeli stratejileri, yatırım ve finansman politikaları, kârlılık ve nakit durumu da dikkate alınarak kâr payı dağıtımının;

2.528.139.449,91 TL pay sahiplerine birinci kâr payı,

230.360.175,94 TL pay sahiplerine ikinci kâr payı,

274.750.958,75 TL genel kanuni yedek akçe ayrılması,

Şeklinde gerçekleştirilmesine,

c. Pay sahiplerine ödenecek temettü toplamı olan 2.758.499.625,85 TL'nin tamamının nakden ödenmesine;

d. Yukarıdaki kar dağıtım teklifinin Genel Kurulca kabulü halinde gerek VUK'na gerekse TFRS'ye göre hazırlanan kayıtlarımız esas alınarak ortaklara ödenecek toplam 2.758.499.625,85 TL kâr payının ve 274.750.958,75 TL tutarındaki genel kanuni yedek akçenin tamamının cari yıl karlarından karşılanmasına;

e. VUK kayıtlarına göre oluşan cari yıl kârından pay sahiplerine ödenen kâr payı ve ayrılan genel kanuni yedek akçe sonrası kalan 2.420.673.031,14 TL bakiye tutarın

olağanüstü yedek akçe olarak ayrılmasının; TFRS'ye göre hazırlanan finansal tablolardaki bakiye 1.963.301.415,40 TL'nin geçmiş yıl karlarına aktarılmasına;

f. Tam mükellef kurumlar ile Türkiye'de bir işyeri veya daimî temsilci aracılığı ile kar payı elde eden dar mükellef kurum ortaklarımıza; 1,00 TL nominal değerli pay için %1.255,00 oranında ve 12,5500 TL brüt=net nakit kar payı; diğer hissedarlarımıza ise 1,00 TL nominal değerli hisse için %1.255,00 oranında ve 12,5500 TL brüt; %1.066,75 oranında ve 10,6675 TL net nakit kâr payı ödenmesine;

Kâr payı ödemesine 16 Mart 2026 tarihinden itibaren başlanmasına karar verilmiştir.

Kâr Dağıtım Politikası:

Kurumsal Yönetim İlkeleri gereğince, Şirketimizin Kâr Dağıtım Politikası, Kurumsal Yönetim İlkeleri Uyum Raporu'nda ve Şirket internet sitesinde aşağıdaki gibi duyurulmuştur.

"Şirketimiz Türk Ticaret Kanunu hükümleri, Sermaye Piyasası Düzenlemeleri, Vergi Düzenlemeleri ve diğer ilgili düzenlemeler ile Esas Sözleşmemizin kâr dağıtımı ile ilgili maddesi çerçevesinde kâr dağıtımı yapmaktadır. Kâr dağıtımında, Kurumsal Yönetim İlkeleri'ne uygun olarak Pay Sahipleri ve Şirket menfaatleri arasında dengeli ve tutarlı bir politika izlenmektedir.

İlke olarak, ilgili düzenlemeler, yatırım ihtiyaçları ve finansal imkanlar elverdiği sürece, piyasa beklentileri, uzun vadeli şirket stratejisi, yatırım ve finansman politikaları, karlılık ve nakit durumu dikkate alınarak, Sermaye Piyasası Düzenlemeleri çerçevesinde hesaplanan dağıtılabilir dönem kârının asgari %50'si, yasal kayıtlarımızda mevcut kaynaklardan karşılanabildiği sürece Olağan Genel Kurul veya gerektiğinde yıl içinde yapılacak Olağanüstü Genel Kurul kararıyla nakit ve/veya bedelsiz pay şeklinde dağıtılır.

Kâr payı dağıtımında imtiyaz bulunmamaktadır. Kâr payı, dağıtım tarihi itibarıyla mevcut payların tümüne, bunların ihraç ve iktisap tarihleri dikkate alınmaksızın eşit olarak dağıtılır.

Kâr dağıtımının Genel Kurul Toplantısı'nı takiben en geç bir ay içinde yapılması amaçlanmakta olup, kâr dağıtım tarihine Genel Kurul karar vermektedir. Genel Kurul veya yetki verilmesi halinde Yönetim Kurulu, Sermaye Piyasası Düzenlemelerine uygun olarak kâr payının taksitli dağıtımına karar verebilir.

Şirket Esas Sözleşmesi'ne göre; Yönetim Kurulu, Genel Kurul tarafından yetkilendirilmiş olmak ve Sermaye Piyasası Düzenlemelerine uymak kaydı ile kâr payı avansı dağıtabilir."

Bağış ve Yardımlar:

Şirketin 2025 yılında nominal tutarlar esas alındığında sosyal yardım amacıyla vakıf ve derneklere 52.654.891,97- TL'lik (31 Aralık 2025 tarihindeki alım gücüne göre hesaplanan toplam tutar 59.726.899,82- TL) bağışta bulunduğu ortakların bilgisine sunulmuştur. Genel Kurul tarafından, 2026 yılı içerisinde yapılacak bağışların üst sınırının önceki yıl hasılatının %0,4 (bindedört)'ü olması kararlaştırılmıştır.

Diğer:

Güney Bağımsız Denetim ve Serbest Muhasebeci Mali Müşavirlik A.Ş.'nin 2026 yılı hesap dönemindeki Finansal Raporların denetlenmesi ile bu kanunlardaki ilgili düzenlemeler kapsamında diğer faaliyetleri yürütmek üzere Bağımsız Denetleme Kuruluşu olarak seçilmesine onay verilmiştir.

ÇIKARILMIŞ SERMAYE PİYASASI ARAÇLARININ NİTELİĞİ VE TUTARI

Yönetim Kurulumuzca 24.12.2025 tarihinde, Şirketimizin; 3.000.000.000 TL (Üçmilyar Türk Lirası) tutara kadar, Sermaye Piyasası Kurulu'nun ihraç onayı sonrasında ihraç limitinin geçerli olduğu sürede, bir veya birden fazla defada ve yurt içinde, halka arz edilmeksizin nitelikli yatırımcılara ve/veya tahsisli olarak satılmak üzere borçlanma aracı ihraç etmesine; bu sınırlamalar dahilinde kalmak kaydıyla, ihraç koşullarının belirlenmesi ve ihraç işlemlerinin yürütülmesi için Şirket yönetiminin yetkilendirilmesine karar verilmiş olup, bu kapsamda 26.12.2025'de Sermaye Piyasası Kurulu'na başvuruda bulunulmuştur. İhraç için yapmış olduğumuz başvuru, Sermaye Piyasası Kurulu'nun 26.01.2026 ve 4/150 sayılı kararı ile onaylanmıştır.

KREDİ DERECELENDİRMESİ

15 Haziran 2026 tarihinde Şirketimizin JCR Avrasya Derecelendirme A.Ş. tarafından gerçekleştirilen kredi derecelendirme süreci tamamlanmış olup, Şirketimizin Uzun Vadeli Ulusal Kurum Kredi Rating Notu "AA+ (tr) / ((Durağan)", Kısa Vadeli Ulusal Kurum Kredi Rating Notu "J1+(tr) / (Durağan)", Uzun Vadeli Uluslararası Yabancı Para Kurum Kredi Rating Notu "BB / (Durağan)" ve Uzun Vadeli Uluslararası Yerel Para Kurum Kredi Rating Notu "BB / (Durağan)" olarak belirlenmiştir.

KURUMSAL YÖNETİM İLKELERİNE UYUM

Aygaz kurumsal yönetim ilkelerine verdiği önemi, bunu sürekli ve dinamik bir süreç olarak yürütme konusundaki kararlılığını, Kurumsal Yönetim Derecelendirme Notu alarak ve Kurumsal Yönetim Endeksi'ne dâhil kalarak göstermektedir. Türkiye'de Sermaye Piyasası Kurulu ("SPK") lisansıyla kurumsal yönetim derecelendirme faaliyetlerini yürüten Saha Kurumsal Yönetim ve Kredi Derecelendirme Hizmetleri, tarafından yapılan çalışma sonucunda, Şirketimizin Kurumsal Yönetim Derecelendirme notu, 12.06.2026 tarihinde 9,75 olarak güncellenmiştir. Kurumsal Yönetim Derecelendirme Notu, SPK'nın konuya ilişkin ilke kararı çerçevesinde, farklı oranda ağırlıklandırılmış dört ana başlık altında belirlenmektedir. Nota ilişkin artış "Pay Sahipleri", "Kamuyu Aydınlatma ve Şeffaflık" ve "Yönetim Kurulu" bölümlerinde gerçekleşmiştir. Şirket'in uyum alanındaki risklerinin daha etkin yönetimi ve kurumsal yönetim ve sürdürülebilirlik alanındaki uyum çalışmaları kapsamında Etik İlkeler, Toplumsal Yatırım Politikası, Uyum Politikası, Yaptırımlar ve İhracat Kontrolleri Politikası ve İhbar Politikası da 18 Mayıs 2022 tarihinde Şirket yönetim kurulunca kabul edilerek, kamuyu aydınlatma platformu ve şirket internet sitesinde açıklanmıştır. Aygaz, mevcut kurumsal yönetim notuyla, notun alındığı tarih itibarıyla Türkiye'nin kurumsal yönetim notu en yüksek şirketlerinden biri olmuştur.

Başlıklar itibarıyla değerlendirme sonuçları şöyledir:

Alt Kategoriler	Ağırlık	Alınan Not
Pay Sahipleri	0,25	95,90
Kamuyu Aydınlatma ve Şeffaflık	0,25	99,39
Menfaat Sahipleri	0,15	99,51
Yönetim Kurulu	0,35	96,35
Toplam	1,00	97,47

Detaylı Kurumsal Yönetim Derecelendirme Raporuna şirketimiz web sitesi üzerinden ulaşılabilir. Şirketimiz Yönetim Kurulu tarafından onaylanan 2025 yılı Kurumsal Yönetim Uyum Raporu ("URF") ve Kurumsal Yönetim Bilgi Formu'na ("KYBF") Kamuyu Aydınlatma Platformu'ndaki kurumsal yönetim sayfasından da ulaşılabilir (www.kap.org.tr).

Şirketimiz ve Türkiye'de Sermaye Piyasası Kurulu Kurumsal Yönetim İlkeleri'ne uygun olarak derecelendirme yapmak üzere faaliyet izni bulunan SAHA Kurumsal Yönetim ve Kredi Derecelendirme Hizmetleri A.Ş. arasında 20 Şubat 2026 tarihinde imzalanan sözleşmenin geçerlilik süresi 2 yıldır ve 20 Şubat 2028 tarihine dek geçerliliğini koruyacaktır.

SÜRDÜRÜLEBİLİRLİK İLKELERİNE UYUM

Aygaz, SPK'nın Sürdürülebilirlik İlkeleri Uyum Çerçevesi'nde belirtilenler dahil sürdürülebilirlik alanındaki iyi uygulamaları yakından takip etmekte ve çalışmalarını bu alanda genel kabul görmüş en iyi uygulamalara olabildiğince uyum sağlama hedefiyle yürütmektedir. Aygaz'ın sürdürülebilirlik çalışmaları kapsamında yönettiği konuların birçoğu, Sermaye Piyasası Kurulu ("SPK") tarafından 2020 yılında yürürlüğe konulan "Sürdürülebilirlik İlkeleri Uyum Çerçevesi"nde belirtilen ilkeler ile örtüşmektedir.

Şirket, TSRS 1 ve TSRS 2 standartlarının gerekliliklerine uygun olarak sürdürülebilirlik yönetişimini, stratejik planlamasını, risk değerlendirme süreçlerini ve hedef sistematiğini yapılandırmıştır. Bu çerçevede Aygaz A.Ş. tarafından SPK'nın "uy ya da açıkla" yaklaşımı ile hazırladığı zorunlu olmayan Sürdürülebilirlik İlkeleri Uyum Çerçevesi'nde belirtilen ilkelerin birçoğuna uyum sağlanmıştır. Söz konusu ilkelerin bir kısmında uygulamada yaşanan zorluklar, genel ulusal ve uluslararası arenadaki belirsizlikler, bazı ilkelerin Şirket'in mevcut yapısı ile tam örtüşmemesi, devam eden çalışmalarda elde edilecek bulgulara göre uyum esaslarının belirlenecek olması gibi nedenlerle tam uyum henüz sağlanamamıştır. Şirketimizin sürdürülebilir değer yaratma hedefine katkı sağlayacak şekilde küresel uygulamaların incelenmesi, geliştirilen teknik altyapı ile veri temin çalışmalarının tamamlanması gibi devam etmekte olan çalışmalar tamamlandığında henüz tam uyum sağlanmamış olan ilkelerde de uygulamaya geçilmesi hedeflenmektedir.

Bu bağlamda, TSRS 2 standardının "Uyum Planları" maddesi kapsamında; teknik altyapının güçlendirilmesi, veri temin süreçlerinin iyileştirilmesi, iklimle bağlantılı risk ve fırsatların senaryo analizleriyle değerlendirilmesi ve ölçülebilir hedeflerin tanımlanmasına yönelik çalışmalar yürütülmüştür. Aygaz, "Yönetişim" maddesi doğrultusunda sürdürülebilirlik yönetişim yapısını yeniden yapılandırmış; Yönetim Kurulu düzeyinde sürdürülebilirlik sorumluluklarını tanımlamış, Sürdürülebilirlik Direktörlüğü koordinasyonunda, Sürdürülebilirlik Liderleri Takımı ve ilgili çalışma grupları aracılığıyla strateji geliştirme ve uygulama süreçlerini yürütmüştür. "Riskler ve Fırsatlar" kapsamında, kısa, orta ve uzun vadeli iklimle ilişkili risk ve fırsatlar analiz edilmiş, bu unsurların finansal etkileri değerlendirilmiş olup elde edilen bulgular Risk Komitesi ile Yönetim Kurulu'na raporlanacaktır. "Ölçütler ve Hedefler" maddesi kapsamında; emisyon, su tüketimi ve atık gibi çevresel konulara yönelik hedefler belirlenmiş, bu hedeflere yönelik ilerleme performans göstergeleriyle düzenli olarak izlenmiş ve kamuoyuna açıklanmıştır. "Sera Gazı Emisyonları ve Doğrulama" maddesi çerçevesinde ise, 2025 yılı raporlama dönemine ait Kapsam 1 ve Kapsam 2 sera gazı emisyonları TS EN ISO 14064-1:2018 standardına uygun olarak hesaplanmış; bağımsız üçüncü taraf doğrulaması süreci tamamlanmıştır.

Aygaz, 2018 yılından itibaren BIST Sürdürülebilirlik Endeksi'nde yer almaktadır.

Aygaz'ın sürdürülebilirlik konusundaki uygulamaları ve performansı hakkında bilgiler içeren Aygaz 2025 TSRS Uyumlu Sürdürülebilirlik Raporu ve Aygaz 2025 GRI Uyumlu Sürdürülebilirlik Raporu şirketimiz internet sitesinde (www.aygaz.com.tr) kamuya açıklanmıştır.

RİSK YÖNETİMİ

Risk yönetimi, Yönetim Kurulu tarafından onaylanan politikalar doğrultusunda ve uluslararası standartlarla uyumlu bir biçimde uygulanmaktadır. Faaliyet gösterilen sektörün yapısı gereği başta finansal, operasyonel ve hukuki alanlarda çeşitli risklerle karşı karşıya kalınması sebebi ile riskler kurumsal risk yönetimi çerçevesinde, süreçlerle güncellenen ve kuruma yayılan risk değerlendirmeleriyle entegre şekilde, bütünsel, sistematik ve proaktif bir yaklaşımla yönetilmektedir. Şirketin mevcut değerini korumak ve arttırmak amacıyla risklerin tespit edilmesi, yönetilmesi ve eşzamanlı doğabilecek fırsatlardan da yararlanılması amaçlanmakta, etkin kurumsal risk yönetimi ile şirket

genelinde ortak bakış açısı ve stratejiler geliştirmek odak noktası olmaya devam etmektedir.

Finansal risk kapsamında; kur, faiz, likidite ve emtia fiyatlarındaki belirsizlikler ve dalgalanmalar nedeniyle oluşan riskler tanımlanmakta, değerlendirilmekte ve gerektiğinde riskin azaltılmasına yönelik araçlar kullanılmaktadır. Kur riski, ticari faaliyetler gereği yabancı para cinsinden yapılan alımlar ya da likidite amaçlı alınan yabancı para cinsi krediler nedeniyle oluşmaktadır. Kurdaki değişimlerin ürün satış fiyatlarına yansıtılması ile sağlanan "doğal hedge" sayesinde bu risk sınırlandırılmakta ve söz konusu “doğal hedge” kapsamındaki stoklar sonrasında oluşan, kur riskine maruz döviz pozisyonunun özsermayeye oranı ise sürekli takip edilmekte ve etkin şekilde yönetilmektedir. Riskler, gerektiğinde vadeli döviz alım ve satım ya da türev işlem sözleşmeleriyle hedeflenen limitler dahilinde kısıtlanmaktadır.

Faiz riski, faize duyarlı varlık ve yükümlülükler üzerinde etkisini göstermektedir. Faiz riskinin olumsuz etkileri finansal borçların kısa vade/uzun vade ve sabit faiz/değişken faiz dengelenmesinin sağlanması suretiyle ortadan kaldırılmaktadır.

Likidite riski, mevcut nakit pozisyonu ve öngörülen nakit akımları yakından izlenerek yönetilmekte, varlıklarla yükümlülükler arasında vade uyumunun sağlanmasına dikkat edilmektedir. Kısa vadeli likiditenin korunması amacıyla net işletme sermayesi yakından izlenmekte, sermaye piyasalarında meydana gelebilecek hareketliliklere karşı yeterli seviyede nakit ve nakit benzeri varlık tutulmaktadır. İşletme sermayesi ihtiyacı ve likidite riski en aza indirilmektedir. Uzun vadeli yükümlülükler büyük oranda sabit faizli ve esnek yapıda tutularak, bunun dışında potansiyel olarak maruz kalınabilecek faiz oranı riskinin türev ürünlerle yönetilmesi politikası benimsenmiştir. Bankalar ile kullanıma hazır nakdi ve gayri nakdi kredi limitleri belirlenmektedir.

Emtia riskine yönelik, uluslararası piyasalarda fiyatlardaki dalgalanmaların etkisini sınırlaması açısından, operasyonel stoklara ilişkin türev işlemi yapılmaktadır.

Aygaz’ın alacakları yaygın faaliyet yapısı nedeniyle, çok sayıda bayi ve müşteriyi kapsayan farklı sektörlere ve coğrafi alanlara dağılmıştır. Belirli bir alanda veya müşteride yoğunlaşma olmamasına dikkat edilmektedir. Ticari alacaklar düzenli raporlamalar ve değerlendirmeler ile takip edilerek, ticari alacaklardan doğan müşteri kredi riskinin onaylanan sınırlar içinde kalmasına dikkat edilmektedir. Kredi güvenilirliği olan taraflarla işlem yapılmasına, mevcut risklerin alınan teminatlarla azaltılmasına özen gösterilmektedir.

Tahsilat riskini önlemek amacıyla alacaklar karşılığı teminat alınmakta (akreditif, teminat mektubu, ipotek vb), söz konusu teminatlar sistemsel olarak takip edilmekte ve işlem bazında riskler kontrol edilmektedir. Tahsilatlar banka sistemleri aracılığı ile gerçekleştirilmektedir. Çeşitli ödeme sistemlerinin kullanılması da tahsilatı kolaylaştıran ve riskleri azaltan bir unsurdur.

Sermaye riski açısından Şirket’in hedefi, ortaklarına getiri sağlarken faaliyetlerini sermaye maliyetini azaltan en uygun sermaye yapısıyla sürdürerek beklenmedik durumlarda Şirket’e ve paydaşlara zarar gelmesini engellemektir. Bu amaçla dikkate alınan en önemli göstergeler Net Finansal Borç/FAVÖK, Toplam Finansal Borçlar/Özsermaye, Cari ve Likidite Oranları, Finansal Borç Vade Yapısı ile Net İşletme Sermayesi’dir. Tüm bu göstergelerin belirlenen limitler dahilinde kalmasının sağlanması ile Şirket’in faaliyetlerini sağlıklı bir şekilde sürdürecek sermaye yapısına ve borç kapasitesine sahip olduğu görülmektedir. Şirket yönetimi tarafından hazırlanan ve Risk Yönetim Komitesi’ne periyodik olarak sunulan raporlarla Yönetim Kurulu bilgilendirilmektedir.

Şirketin 219.800.767 TL olan çıkarılmış sermayesi 30 Eylül 2026 itibarıyla 92,4 milyar TL tutarındaki ana ortaklığa düşen özkaynaklarıyla korunmaktadır.

Operasyonel, yasal ve stratejik riskler ilgili birimlerce değerlendirilmekte, bu alanda üst yönetimin aldığı kararlar bu komite aracılığıyla Yönetim Kurulu tarafından takip edilmektedir. Yönetim Kurulu ayrıca, stratejik planlama ve yönetim süreçleri kapsamında yürütülen kurumsal risk yönetimi faaliyetleri hakkında üst yönetim ve Risk Yönetimi Komitesi aracılığıyla bilgilendirilmektedir.

Operasyonel ya da diğer risklerin gerçekleşmesi durumunda doğabilecek zararların karşılanması için bağlı ortaklıklar da dahil olmak üzere çeşitli konu başlıkları için sigorta yaptırılmaktadır. Sigorta süreci ile transfer edilebilir tüm riskler üçüncü taraflara aktarılmaktadır. Benzer çerçevede, siber riskin etki ve olasılığını azaltmak amacıyla siber risk sigorta poliçesi başta olmak üzere çeşitli araçlar devreye alınmıştır. Operasyonel riskler şirket içi ilgili birimler tarafından takip edilmekte ve belli sıklıkla üst yönetime raporlanmaktadır.

Mevzuatta meydana gelen değişiklikler, başta Hukuk Müşavirliği olmak üzere tüm ilgili birimler tarafından takip edilerek yasal risklerden kaçınmak için gerekli bilgilendirme, eğitim ve uyum programı faaliyetleri yürütülmektedir.

DİĞER KONULAR

Hesap döneminin kapanmasından ilgili finansal tablolar açıklanana kadar geçen sürede Şirketimizi etkileyecek önemde bir gelişme meydana gelmemiştir.

GELECEĞE YÖNELİK BEKLENTİLER

2026 yılına ilişkin olarak;

Satış tonajı beklentilerimiz:
Tüplügaz için 200-220 bin ton,
Otogaz için 750-790 bin ton aralığındadır.

Pazar payı beklentilerimiz ise:
Tüplügaz için %41,5-%42,5,
Otogaz için %23,5-%24,5 aralığındadır.

AYGAZ A.Ş.
www.aygaz.com.tr