SERİ: II, NO 14.1 SAYILI TEBLİĞE İSTİNADEN HAZIRLANMIŞ

TÜRK PRYSMİAN KABLO VE SİSTEMLERİ A.Ş.

VE BAĞLI ORTAKLIKLARI

1 OCAK – 30 EYLÜL 2026

YÖNETİM KURULU

ARA DÖNEM FAALİYET RAPORU

06.11.2026

GENEL BILGILER

Türk Prysmian Kablo ve Sistemleri A.Ş., enerji ve telekomünikasyon kabloları endüstrisinde yaklaşık 34.000 çalışanı ve 50'den fazla ülkede faaliyet gösteren 109 fabrikası ile bir dünya lideri olan Prysmian'nın Türkiye operasyonudur.

Firma, Prysmian bünyesinde, aynı anda enerji ve haberleşme kabloları üretimi yapabilen 16 tesisten biri olarak öne çıkmaktadır. 220 kV'a kadar tüm enerji kabloları, 3.600 çifte kadar bakır iletkenli haberleşme kabloları, fiber optik kablolar, demiryolu sinyalizasyon kabloları, stüdyo broadcast kabloları ve özel kablolar ürün yelpazesi içinde yer almaktadır. Bugün, Mudanya fabrikasında 22.000'in üzerinde farklı kablo üretimi yapılabilmektedir. Bunun yanı sıra Türk Prysmian, kablo ve sistemleri için "Anahtar Teslimi" projeler hayata geçirerek tüm müşterilerine eşsiz ve üstün hizmetler vermeye devam etmektedir.

Türk Prysmian'ın kurulu kapasitesi uluslararası pazarlarda da rekabet edebilecek seviyelerde yer almaktadır. Kapasite kullanımı 2025 yılında %70,4 olan ve Prysmian içinde öncelikli bir ihracat merkezi olmaya devam eden şirketin, 2026 yılı üçüncü çeyreğinde toplam 17.277.795.264 -TL olan cirosunun yaklaşık %46'sını İhracat işlemleri oluşturmaktadır. Türk Prysmian inovasyon, teknoloji, kalite, müşteri memnuniyeti gibi konulardaki liderliğini Türkiye'de olduğu kadar, uluslararası pazarlarda da sürdürmektedir. Bugün firma, Türk Cumhuriyetleri ve Ortadoğu ülkeleri başta olmak üzere ancak bunlarla sınırlı olmamak kaydıyla, çok geniş bir coğrafyayı kapsayan 50'den fazla ülkeye İhracat yapmaktadır.

Prysmian'nın dünya çapında toplam 30 Ar-Ge merkezi bulunmaktadır; bu Ar-Ge merkezlerinden biri de Türk Prysmian'ın Mudanya'da bulunan fabrikasında yer almaktadır. Mudanya Ar-Ge merkezi içerisinde yer alan Malzeme Teknolojileri Deney Laboratuvarı, Türk Akreditasyon Kurumu (TÜRKAK) tarafından, TS EN ISO/IEC 17025 "Deney ve Kalibrasyon Laboratuvarlarının Yeterliliği için Genel Şartlar Standardı" akreditasyon sertifikasıyla tescillenmiştir. TÜRKAK tarafından verilen sertifika, Türk Prysmian laboratuvarında 'yanma testleri' konusunda gerçekleştirilecek olan deney sonuçlarının güvenilir ve uluslararası geçerliliğe de sahip olduğunun simgesi niteliğindedir.

Borsa İstanbul'da işlem gören Türk Prysmian Kablo ve Sistemleri A.Ş., ürün ve hizmetlerinin etkinliğini hem Türkiye'de hem de uluslararası pazarlarda artırmaya devam etmektedir ve insana verdiği değeri ve çevresine gösterdiği özeni, sektöründeki ilk ISO / DQS 9001 ve ISO 14000 belgelerinin sahibi olarak kanıtlamıştır.

Raporun İlgili Olduğu Hesap Dönemi:

Raporun İlgili Olduğu Hesap Dönemi: 01.01.2026-30.09.2026 dönemine ilişkindir.

Çıkarılmış Sermaye: 216.733.652 TL

Kayıtlı Sermaye Tavanı: 1.300.000.000 TL

Şirketin Ticaret Sicil Numarası ve İletişim Bilgileri:

Merkez Adresi: Ömerbey Mah. Bursa Asfaltı Cad. No:51 Mudanya / BURSA

Tel: +90 224 270 3000 Fax: +90 224 270 3024

Şube Adresi: Fulya Mah. Büyükdere Cad. Torun Center D Blok No: 74d İç Kapı No: 21 Şişli / İstanbul

Tel: +90 212 393 7700 Fax: +90 212 393 7762

Ticaret Sicil No: M0153/Bursa Merkez

Mersis No: 086005137400023

İnternet sitesi: www.prysmian.com.tr

Bağlı ortaklıklar	**Faaliyet türleri**	**Esas faaliyet konuları**
Türk Prysmian-Prysmian Powerlink DB.KAB.19 İşi Adi Ortaklığı	Satış	Enerji kabloları satışı

ŞIRKETIN FAALIYET GÖSTERDIĞI SEKTÖR, VIZYONU VE MISYONU

Prysmian olarak, enerji kabloları ve sistemleri, haberleşme kabloları ve sistemlerinde dünya lideri konumundayız. Yüzyılı aşkın süredir dünya çapında uzman olduğumuz sektörlerde başarıyla büyüyen yerel piyasalarda da güçlü olarak varlığını sürdüren çok uluslu bir firmayız.

Vizyonumuz; Prysmian içinde yer alan ve bölgesinde sektörünün en eski, köklü ve öncü firması olarak; seçkin ve yenilikçi rolü ile gelişime açık, yaratıcı ve üstün performans sergileyecek işgücünü bünyesinde yaşatan, açıklık ve sosyal sorumluluğa önem veren bir organizasyon yapısına sahip, müşterilerine sürekli memnuniyet sağlayarak uzun soluklu ortaklıklara imza atan, hissedarları için daimî olarak değer yaratan, kendisini toplumun koşullarını iyileştirmeye adayan,

Türkiye'de ve uluslararası platformda sektör liderliğini koruyan bir şirket olmaktır.

Misyonumuz; müşterilerimize, iş ortaklarımıza ve topluma, yenilikçi, ileri düzey teknolojiyi barındıran, standartlara uygun, en üst kalite ve güvenliğe sahip ürün ve servisler sunarak hissedarlarımıza ve sektöre değer katmaktır **ŞIRKETIN SERMAYE VE ORTAKLIK YAPISI**

30.09.2026 itibariyla Şirketin Sermaye yapısı ise aşağıda yer almaktadır:

Ortaklar	**%**	**TL**
Draka Holding B.V.	83,75	181.506.654
Diğer	16,25	35.226.998
Nominal sermaye	**100,00**	**216.733.652**

Şirketin imtiyazlı pay senedi bulunmamaktadır. Şirketimizde her payın 1 oy hakkı bulunmaktadır.

YÖNETİM KURULU VE ŞİRKETİN ORGANİZASYON YAPISI

30.09.2026 raporlama tarihi itibariyle Şirketin yönetim kurulu üyelerine ilişkin bilgiler aşağıda yer almaktadır.

POZİSYON	**ÜYELER**	***Görev Süresi***	***Genel Kurul Tarihi***
Yönetim Kurulu Başkanı	Daniele Lorenzo Mazzarella	1 yıl	31.03.2026
Yönetim Kurulu Başkan Vekili	Maria Cristiana Bifulco	1 yıl	31.03.2026
Yönetim Kurulu Üyesi	Marcelo De PAOLA	1 yıl	31.03.2026
Yönetim Kurulu Üyesi	Giovanni Zancan	1 yıl	31.03.2026
Yönetim Kurulu Üyesi	Frederick Lars Persson	1 yıl	31.03.2026
Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi	Esra KIVRAK	1 yıl	31.03.2026
Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi	Ebgü Senem DEMİRKAN	1 yıl	31.03.2026
Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi	Mehmet GÖÇMEN	1 yıl	31.03.2026

Daniele Mazzarella

Yönetim Kurulu Başkanı & CEO

1996 yılında İtalya Bocconi Üniversitesi'nden mezun olan Daniele Mazzarella, 1997'de iş hayatına adım attı. 1997'de Thyssen Krupp Group'ta Kontrolör olarak görev aldı ve 1999'da Yönetim Raporlaması Kontrolörü olarak atandı. 2000 yılında Pirelli Kabel şirketinde Kıdemli Kontrolör olarak çalışan Mazzarella, 2003 yılında Prysmian SpA'de Lojistik Kontrolörü olarak göreve başladı. 2007 yılında Prysmian Finlandiya CFO'su, 2011 yılı sonrasında ise Prysmian Kuzey Amerika ve ardından 2018'de Prysmian Güney Avrupa Bölge CFO'su olarak çalışmalarını sürdürdü. Prysmian çatısı altında geçirdiği 24 yıllık deneyiminde farklı görevlerde yer alan ve 2018'den beri Prysmian'ın Güney Avrupa Bölge CFO'luğunu üstlenen Daniele Mazzarella, 2024 Eylül itibarıyla Prysmian Türkiye CEO'su olarak göreve başlamıştır.

Maria Cristiana Bifulco

Yönetim Kurulu Başkan Vekili

2000 yılında Milan'da bulunan Bocconi Ticaret Üniversitesi İşletme Bölümü'nden yüksek onur derecesiyle mezun oldu ve 2005 yılında Londra'da bulunan Kingston Üniversitesi İşletme Fakültesi'nde İşletme Yüksek Lisansı yaptı. Danışman (Milan'da Eos) ve Analist (Londra'da Bloomberg Financial Services) olarak çalıştıktan sonra, 2006 yılında Yatırımcı İlişkileri Sorumlusu olarak çalışmaya başladığı IW Bank SpA'da, 2007 yılı Mayıs ayında Bankanın İtalyan Borsası'nın Expandi piyasasında borsaya kotasyonunu takip etme şansı buldu. 2008 yılında Snam SpA'da başlangıçta Finansal Piyasalar Analiz ve Yatırımcı İlişkileri Sorumlusu, daha sonra da yurt dışı ve birleşme ve satın alma projelerinin koordinasyonundan ve yurt dışı iştiraklerin satın alınmasının izlenmesinden sorumlu Yurt Dışı Bağlı Ortaklıklar Sorumlusu (İngiltere'de Interconnector, Fransa'da T.I.G.F.) olarak yeni mesleki görevlere başladı. 2013 yılında, diğer görevlerinin yanında, şirketin çoğunluk hisselerinin Holding'den (Fineldo) Whirlpool'a satış süreciyle ilgili gerekli ön incelemeden sorumlu olduğu Indesit Company SpA'da Yatırımcı İlişkileri Sorumlusu oldu. 2014 yılı Eylül ayında, Bifulco halen devam eden yeni bir mesleki deneyime yelken açarak, Grup Yatırımcı İlişkileri Direktörlüğü göreviyle Prysmian SpA'ya katıldı. Grubun Mali İşler Direktörüne bağlı olarak çalışan Bifulco, Yatırımcı İlişkileri görevlerinin yanında Kurumsal Yönetişim Faaliyetler ve Özel Projeler (2018 sermaye artırımı, tahvil ihraç prospektüsleri, şirket birleşmeleri ve satın almalarına yönelik ön incelemeler) sorumluluklarını yürütmektedir.

Marcelo De Paola

Yönetim Kurulu Üyesi

Marcelo De Paola, Pontificia Universidade Catolica of Sao Paulo Üniversitesi İşletme bölümünden mezun olmuş ve IBEMEC'te Finans MBA diplomasına sahiptir. Marcelo'nun kariyeri 35 yıl önce Pirelli'de finansal analist olarak başladı. Şirkette geçirdiği yıllar boyunca finans, BT ve kurumsal ilişkiler sektörlerinden sorumlu olmuş ve ülke müdürlüğü pozisyonuna kadar yükselmiştir. Brezilya, Arjantin, İtalya ve Meksika'da bu tür faaliyetlerden sorumlu olmuştur. Ayrıca dünya çapında uygulamaya konulan yeni SAP sürecinin oluşturulmasından da sorumlu olmuş ve İtalya'dayken, Prysmian'ın halka arzını gerçekleştiren ve grubun yeni raporlama modelini tanımlayan ekipte görev almıştır. Marcelo De Paola, Temmuz 2020'den beri Prysmian'ın México'daki CEO'sudur. Şu anda 6 tesisi ve 1.800'den fazla çalışanı yönetmektedir. Marcelo, daha önce Prysmian'ın Latin Amerika bölgesi CFO'su olarak görev yapmaktaydı. Marcelo'nun görevleri arasında, şirketin muhasebe ve hazine bölümleri, finansal planlama, vergi operasyonları ve iş desteği yer alıyordu.

Giovanni Zancan

Yönetim Kurulu Üyesi

1989 yılında Bocconi Üniversitesi İşletme Bölümü'nden mezun olan Giovanni Zancan, profesyonel kariyerine 1990 yılında başlamıştır. 1990 yılında Avrupa Komisyonu - Lüksemburg Kredi ve Yatırım Genel Müdürlükleri'nde Kredi Memuru olarak çalışmış ve 1990 yılında Pirelli Cavi e Sistemi SpA'da İdare ve Kontrol Departmanı'na katılmıştır. 1993 yılında Pirelli SPA Milano'da Finans Departmanı'nda çalışmıştır. 1998 yılında Pirelli SpA - Milano'da Yatırımcı İlişkileri Müdürü oldu. 1999 yılında Pirelli S.A. - São Paulo Brasil'de Latin Amerika Finans Direktörü oldu. 2002-2003 yılları arasında Pirelli & C. Real Estate SpA - Milan'da Finans Direktörü ve 2004-2005 yılları arasında Pirelli & C. SpA - Milan'da Proje Finansmanı Direktörü olarak görev yapmıştır. Halen Prysmian SpA - Milan'da Grup Finans Kıdemli Başkan Yardımcısı olarak görev yapmakta olup, aynı zamanda; Prysmian Riassicurazioni Spa Yönetim Kurulu Başkanı, Prysmian Treasury S.r.l. / Prysmian PowerLink S.r.l. / Prysmian Cavi e Sistemi Italia S.r.l. / Prysmian UK Group Ltd ve Prysmian Hong Kong Holding Ltd.

Frederick Lars Persson

Yönetim Kurulu Üyesi

Frederick Persson, 2010 yılında İsveç'te CEO olarak Prysmian Group'ta çalışmaya başlamış ve 2014 yılında Avustralya'ya taşınarak Şubat 2018'e kadar Prysmian Group'un ANZ işinin CEO'su olarak görev yapmıştır. Frederick, Şubat 2018'den Aralık 2023'e kadar Prysmian Group bünyesinde Orta Doğu Avrupa CEO'su olarak Almanya'ya taşınmıştır. Aralık 2023'te Frederick, Milano Genel Merkez'de bulunan yeni görevine, Dijital Çözümler Genel Müdür Yardımcısı olarak terfi etmiştir. Frederick, 1996 yılında Vaxjoe İsveç'te Lojistik alanında lisans eğitimi almıştır. Kariyerine İsveçli çelik üreticisi SSAB'de başladı. Frederick, ağırlıklı olarak satış alanında çeşitli pozisyonlarda görev aldı ve SSAB Kanada'nın CEO'luğuna kadar yükseldi. Paslanmaz çelik sektörüne geçerek İsveç'teki Fransız toptancı şirketi IMS'nin genel müdürü oldu. Frederick evli ve üç çocuk babasıdır.

Esra Kıvrak

Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi

Boğaziçi Üniversitesi Siyaset Bilimi bölümünden 1989 yılında mezun olmuştur. Sırasıyla 2010, 2013, 2015, Ocak-Mart 2019 dönemlerinde Stanford Üniversitesinde, Harvard İşletme Okul'unda, Pensilvanya Üniversitesi Warthon'da, yönetici liderlik, strateji pazarlama, kadın yönetici liderlik ve iş analizi programlarına katılmıştır. Akıcı derecede İngilizce ve orta seviye Fransızca dillerine hakimdir. Çalışma hayatıma 1989 yılında, Pamukbank'ta Müşteir Yöneticisi olarak başlamıştır. 1994 ila 1997 yılları arasında Bank Ekspres bünyesinde Pazarlama ve Şube Müdürlüğü görevlerini yürütmüştür. 1998 2002 yılları arasında OttomanBank bünyesinde Şube Müdürü olarak görev yapmış kariyerine Garanti BBVA bünyesinde Kurumsal Şube ve Bölge Müdürlüğü görevlerini ifa ederek devam ettikten sonra yine Garanti BBVA'da Ocak 2011 Kasım 2017 tarihleri arasında KOBİ Bankacılığı iş kolunun pazarlama ve kâr/zarar yönetiminden sorumlu Kıdemli Genel Müdür Yardımcısı görevini üstlenmiştir. Aralık 2017- Eylül 2018 döneminde Alternatif Leasing'de Yönetim Kurulu Üyeliği ve aynı gruba bağlı Alternatif Bank A.Ş.'de Ticari ve KOBİ Bankacılığından sorumlu Genel Müdür Yardımcılığı yapmıştır. Aralık 2018- Haziran 2021 tarihleri arasında Qatar Commerical Bank'ta İcra Danışmanı olarak görev almıştır. Ocak 2022-Haziran 2024 tarihleri arasında Pizza Lazza & Saloonburger – Aydın Group bünyesinde CEO'luk ile kariyerine devam etmiştir. Ocak 2021'den beri Frankfurt School of Finance & Management'da, Ocak 2020'den beri Dünya Bankası / IFC – Finansal Kurumlar Grubu Danışmanlık Hizmetleri bünyesinde Danışman olarak görev almaktadır.

Mayıs 2024'ten bu yana Borsa İstanbul'da işlem görmekte olup olan, eski unvanı ile Kerevitaş Gıda Sanayi ve Ticaret A.Ş.'de yeni unvanı ile Besler Gıda ve Kimya Sanayi Ve Ticaret A.Ş.'de Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi olarak görev almaktadır.

Ebgü Senem Demirkan

Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi

Ebgü Senem Demirkan, 1993 senesinde Orta Doğu Teknik Üniversitesi İşletme Bölümü'nden mezun olduktan sonra 1995 yılında Sermaye Piyasası Kurulu'nda Meslek Personeli olarak çalışmaya başlamıştır. 1995-2005 yılları arasında Sermaye Piyasası Kurulu Denetleme ve Ortaklıklar Finansmanı Dairelerinde görev almıştır. 2002-2003 yılları arasında ABD'de University of Pennysylvania Wharton School'da Sermaye Piyasası eğitim programına katılmış, 2005-2016 yılları arasında Yaşar Holding A.Ş. Sermaye Piyasası Koordinatörü, 2016-2020 yılları arasında Yaşar Holding A.Ş. Sermaye Piyasası Danışmanı olarak görev yapmıştır. Mart 2016 – Mart 2017 döneminde Oyak Asya Çimento A.Ş.'de, Mart 2018 – Mart 2019 döneminde Bosch Fren Sistemleri San. Ve Tic. A.Ş.'de, Mart 2018 – Nisan 2022 döneminde Tukaş Gıda San. Ve Tic. A.Ş.'de Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi olarak görevini ifa etmiştir. Nisan 2021'den bu yana Dinamik Isı Makine Yalıtım Malzemeleri Sanayi ve Tic. A.Ş.'de, Mayıs 2023'ten bu yana Tapdi Oksijen Özel Sağlık ve Eğitim Hizmetleri San. Ve Tic. A.Ş.'de Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi olarak görev almakta ve Sekans Kurumsal Danışmanlık ve Eğitim Ltd. Şti.'nde Yönetici Ortak olarak çalışmaktadır.

Mehmet GÖÇMEN

Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi

Mehmet Göçmen, Orta Doğu Teknik Üniversitesi Endüstri Mühendisliği bölümünden mezun olduktan sonra, çalışma hayatına 1983 yılında, Çelik Halat ve Tel Sanayi A.Ş.'de Proje Yöneticisi olarak başlamış olup aynı şirket bünyesinde İcra Kurulu Üyesi olarak görev almıştır. 1996 yılında ise kariyerine Lafarge Group'ta Genel Müdür olarak devam ederek Başkan Yardımcısı görevini üstlenmiştir. 2003 yılında Sabancı Holding A.Ş.'ye geçerek 2008 yılına kadar Akçansa Çimento'da Genel Müdür olarak görev almıştır. Ardından aynı şirkette 2008-2011 yılları arasında İnsan Kaynakları Grup Başkanı olarak, 2009-2014 yılları arasında Çimento İş Birimi Başkanı ve 2014-2017 yılları arasında da Enerji İş Birimi Başkanı olarak görev almıştır. 2017-2019 yılları arasında ise CEO ve Yönetim Kurulu Üyesi olarak görevini ifa etmiştir. 2019'dan itibaren halen sırasıyla; Trakya Çimento Sanayi ve Ticaret A.Ş.'de Yönetim Kurulu Üyesi, Coşkunöz Holding A.Ş.'de Yönetim Kurulu Üyesi, Saint-Gobain and Dalsan JV'de Yönetim Kurulu Üyesi, Çalık Holding A.Ş.'de Yönetim Kurulu Üyesi ve Credia Partners bünyesinde Danışman olarak çalışmaktadır.

Yönetim Kurulunun Faaliyet Esasları

Yönetim Kurulu toplantısı en azından üçer aylık dönemler içinde yapılır. İstisnai haller hariç tutulmak üzere, Yönetim Kurulu Üyeleri tetkik edilen hususlar hakkında bilinçli bir tarzda kanaat beyan etmeleri bakımından makul bir süre ile önceden gerekli belge ve bilgilerle donatılır.

Yönetim Kurulu Üyeleri'nin bilgilendirilmesi ve iletişimini sağlamak üzere oluşturulmuş bir Yönetim Kurulu sekreteryası mevcuttur. Toplantıda farklı görüş açıklanması halinde ve / veya Yönetim Kurulu tarafından alınan bir karara muhalefet edilmesi halinde bu hususlara ilişkin makul ve ayrıntılı karşı oy gerekçelerinin karar zaptına geçirilir.

Yönetim Kurulu toplantılarına fiilen katılım sağlanmasına özen gösterilmektedir. Toplantı esnasında Yönetim Kurulu Üyeleri tarafından yönetilen sorular karar zaptına geçirilmektedir. Üyeler arasındaki eşitliği zedelememek adına hiçbir Yönetim Kurulu üyesine ağırlıklı oy hakkı ve / veya olumsuz veto hakkı tanınmamıştır.

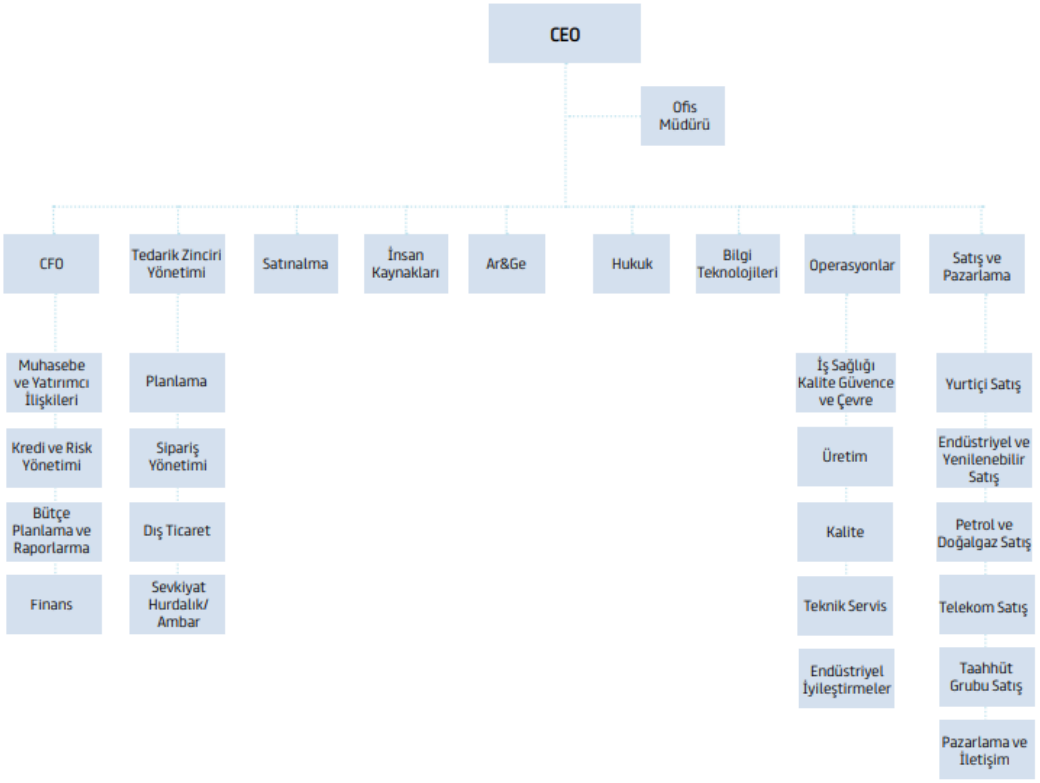
2026 yılı üçüncü çeyrek faaliyet dönemi içerisinde Yönetim Kurulu toplantıları fiziki olarak yapılmış olup; bu toplantılara Yönetim Kurulu Üyeleri'nin %25 fiziki olarak katılmıştır.

Gündemleri nedeniyle toplantıya fiziki katılım sağlayamayan üyeler, online uygulamalar (Teams) üzerinden katılım gerçekleştirmişlerdir.

Şirketimiz Yönetim Kurulu'nun 09.03.2026 tarihli genel kurul toplantısında Yönetim Kurulu Komiteleri ve görev dağılımları aşağıdaki şekilde belirlenmiştir:

Görevi	**Kurumsal Yönetim Komitesi**	**Riskin Erken Saptanması Komitesi**	**Denetimden Sorumlu Komite**
Başkan	Ebgü Senem DEMİRKAN	Esra KIVRAK	Mehmet GÖÇMEN
Üye	Mehmet GÖÇMEN	Mehmet GÖÇMEN	Esra KIVRAK
Üye	Ayşe Çiğdem Çelikbilek (Yatırımcı İlişkileri Yöneticisi)	Ebgü Senem DEMİRKAN	Ebgü Senem DEMİRKAN

Organizasyon Yapısı



SEKTÖREL DEĞERLENDİRME

2026 yılının üçüncü çeyreği itibarıyla küresel ekonomi, jeopolitik gelişmeler, ticaret politikalarındaki değişimler ve enerji piyasalarında devam eden dalgalanmalara rağmen büyüme direncini korumaya çalışmaktadır. Bununla birlikte enerji güvenliği, kritik hammadde tedariki ve küresel enflasyon görünümüne ilişkin belirsizlikler ekonomik faaliyetler üzerinde etkili olmaya devam etmektedir. Öte yandan enerji dönüşümü, elektrifikasyon, yapay zekâ uygulamaları ve dijitalleşme kaynaklı yatırımların hız kesmeden sürmesi; veri merkezleri, elektrik şebekeleri ve yenilenebilir enerji altyapılarına yönelik küresel yatırım ihtiyacını artırmaktadır. Elektrik iletim ve dağıtım ağlarının modernizasyonuna yönelik yatırımların artması, kablo sektörünün enerji ve dijital altyapı dönüşümündeki stratejik konumunu daha da güçlendirmektedir.

Türkiye ekonomisi, 2026 yılının üçüncü çeyreğinde dezenflasyon programının etkileri altında dengelenme sürecini sürdürmüştür. Para ve maliye politikalarında sürdürülen ihtiyatlı yaklaşım, fiyat istikrarının desteklenmesi ve makroekonomik istikrarın güçlendirilmesi açısından önemini korurken, ekonomik aktivite kontrollü bir görünüm sergilemiştir. Deprem bölgesindeki yeniden yapılanma çalışmaları, enerji yatırımları, sanayi tesisleri, ulaştırma ve altyapı projeleri ekonomik faaliyetleri destekleyen başlıca unsurlar arasında yer almaya devam etmiştir. İhracat pazarlarında

süregelen rekabetçi koşullara rağmen Türk sanayisi üretim ve ihracat kapasitesini korurken, kablo sektörü özellikle enerji, altyapı, telekomünikasyon ve yenilenebilir enerji projelerine yönelik ürün gruplarında uluslararası pazarlardaki konumunu güçlendirmeyi sürdürmüştür.

Kablo sektörü açısından 2026 yılının üçüncü çeyreği, enerji ve veri altyapılarına yönelik küresel yatırım eğilimlerinin talebi desteklemeye devam ettiği bir dönem olmuştur. Bakır ve alüminyum fiyatlarında gözlenen dalgalanmalar ile enerji maliyetleri sektör tarafından yakından takip edilirken, elektrik şebekesi modernizasyonu, yenilenebilir enerji projeleri, enerji depolama sistemleri, elektrikli araç şarj altyapıları ve veri merkezlerine yönelik yatırımlar sektörün büyümesini destekleyen temel alanlar olarak öne çıkmıştır. Özellikle yüksek ve orta gerilim enerji kabloları, fiber optik kablolar ve katma değerli özel uygulama çözümlerine yönelik talep güçlü seyrini korumuştur. Teknoloji yatırımlarına ağırlık veren, ihracat odaklı büyüyen ve yüksek katma değerli ürün portföyünü geliştiren şirketler rekabet avantajlarını artırmayı sürdürmüştür.

Kalite ve güvenlik, 2026 yılının üçüncü çeyreğinde de sektörün öncelikli gündem maddeleri arasında yer almıştır. Kritik enerji ve iletişim altyapılarında güvenilirlik beklentilerinin artmasıyla birlikte yangın performansı yüksek, düşük duman yoğunluğuna sahip, enerji verimliliğini destekleyen ve uzun ömürlü kablo çözümlerine yönelik talep önemini korumuştur. Ulusal ve uluslararası standartlara uyum, sürdürülebilir üretim uygulamaları ve ürün güvenliği alanlarındaki çalışmalar sektör genelinde yaygınlaşırken, standart dışı ürünlerle mücadeleye yönelik denetim ve farkındalık faaliyetleri de devam etmiştir. Kamu kurumları, sektörel kuruluşlar ve üreticiler arasındaki iş birliği, güvenli ve sürdürülebilir pazar yapısının güçlendirilmesine katkı sağlamayı sürdürmektedir.

Kısa ve orta vadede kablo sektörünün büyümesini destekleyen temel dinamiklerin enerji dönüşümü, elektrifikasyon, şebeke modernizasyonu ve dijital altyapı yatırımları olmaya devam etmesi beklenmektedir. Yenilenebilir enerji yatırımlarındaki artış, elektrikli ulaşım sistemlerinin yaygınlaşması, veri merkezlerinin büyümesi ve yapay zekâ temelli uygulamaların enerji ve iletişim altyapılarına olan ihtiyacı artırması sektör açısından önemli fırsatlar sunmaktadır. Bununla birlikte küresel ekonomik görünüm, jeopolitik gelişmeler ve hammadde fiyatlarındaki oynaklık yakından takip edilmesi gereken unsurlar olmaya devam etmektedir. Yenilikçilik, sürdürülebilirlik, kalite ve uluslararası standartlara uyum alanlarında güçlü konumlanan firmaların önümüzdeki dönemde sektördeki rekabet avantajlarını daha da artırmaları beklenmektedir.

Ar-Ge Faaliyetleri

Türk Prysmian Kablo enerji ve telekomünikasyon kabloları sektöründe, inovasyon ve gelişmedeki liderliğini son teknoloji kullanıcıları ile buluşturarak, rekabet gücünü geliştirmeyi hedeflemekte; verimli, etkin, üstün ve çevreye duyarlı ürün ve sistem çözümleri üzerinde çalışmalar yapmaktadır. Mudanya'da bulunan Araştırma&Geliştirme (Ar-Ge) Merkezi, T.C. Sanayi ve Teknoloji Bakanlığınca onaylı Ar-Ge merkezi olmakla birlikte uluslararası platformda, kablo üretimi ve malzeme

teknolojileri konularında lider Prysmian Group Ar-Ge ailesi içinde bulunan 26 Ar-Ge merkezden birisidir. Mudanya Ar-Ge Merkezi, sektördeki kapsamlı laboratuvar altyapısı ve gerçekleştirdiği araştırma geliştirme faaliyetler ile Türk Kablo Sektörü'ne de öncülük etmektedir.

Mudanya fabrikasında, 5 bin metrekare alan üzerine kurulu 6 ayrı bölümden oluşan Ar-Ge Merkezi bünyesinde; Malzeme Teknolojileri Laboratuvarı, Yanma Test Laboratuvarı, Enerji Kabloları Test Laboratuvarı ve Telekom ve Fiber Kabloları Test Laboratuvarı'nın yanı sıra, Tasarım ve İnovasyon Ofisi ile Proses Tasarım ve Prototip Geliştirme Ofisi bulunmaktadır. Ar-Ge Merkezi laboratuvarları, TS EN ISO/IEC 17025 "Deney ve Kalibrasyon Laboratuvarlarının Yeterliliği için Genel Şartlar Standardı"na ve Türkiye'de ilk kez, Türk Akreditasyon Kurumu (TÜRKAK) tarafından akreditasyon kapsamına alınan Özel Sektör Yanma Testleri Laboratuvarı "CPR - Yapı Malzemeleri Yönetmeliği" alt yapısına sahiptir.

Araştırma ve ürün geliştirme faaliyetleri sonucunda, Türk Kablo Sektörü'nde CPR sertifikasını alan ilk firma olan ve bu konudaki uzmanlığı ile sektörün öncülüğünü üstlenen Türk Prysmian Kablo CPR çalışmalarını aralıksız sürdürmektedir. Demiryolu sektöründe gittikçe artan CPR taleplerini karşılamaya yönelik, üst seviye CPR performansına sahip kablolar geliştirilmiştir. Yenilenebilir enerji üretim santralleri ve Data Center gibi yatırım yoğun tesislerde kullanılan kablolarda, üst seviye yanma performansını ifade eden B2 ve C CPR sınıflarının yanı sıra d0 ve d1 seviyelerinde damlama performansına sahip ürün geliştirme çalışmaları başarıyla tamamlanmıştır. Benzer şekilde petrokimya tesislerinde de üst düzey CPR performansına sahip kabloların kullanımı yaygınlaşmaktadır. Bu kapsamda yenilikçi malzeme geliştirme çalışmalarımız sürmektedir. Kontrol, enstrümantasyon ve enerji kablo gruplarında yeni CPR aileleri oluşturularak, sertifikalandırma çalışmaları yürütülmektedir.

İhracat pazarlarını arttırmaya yönelik alçak gerilim enerji kabloları için sertifikalandırma çalışmalarımız hız kazanarak VDE sertifikası alınmıştır. Ayrıca gemi kabloları özelinde mevcut sertifikalarımıza ilaveten Lloyd's Register sertifikası almak üzere çalışmalarımız devam etmektedir.

Büyük veri yönetimi konuları her geçen gün önemini arttırmaktadır. Bu alanda, bir çok ülkede büyük veri merkezleri kurulmaktadır. Veri merkezlerinin ihtiyaçlarını karşılamaya yönelik hem enerjilendirme hem veri transferi ile ilgili çalışmalar başlatılmıştır. Bu sektörde Avrupa pazarında oluşan talepler hedeflenmiştir.

Demiryolu sektöründe Amerika, Avrupa, Asya ve Avustralya gibi geniş pazarlara kablo ihracatı sağlayabilmek adına araştırma geliştirme faaliyetleri yürütülmüş, yeni ürün grupları geliştirilmiş ve gerekli onaylar alınmıştır. Ürün çeşitliliğini arttırmaya ve yeni pazarlara ulaşmaya yönelik çalışmalarımız devam etmektedir.

Fiber optik kablo çözümlerinde, merkez R&D ile ortak projeler yürütülerek yenilikçi ürün geliştirme çalışmaları sürdürülmüştür. Bu çalışmalar çerçevesinde, mm2 başına fiber sayılarını arttırma çalışmalarımız devam etmektedir.

Ar-Ge merkezimiz sürdürülebilirlik alanında çalışmalarına yoğun olarak devam etmektedir. Daha sürdürülebilir bir ürün

için çok katmanlı bir çalışma başlatılmıştır. Ürünlerin, karbon ayak izi hesaplanmakta ve azaltılması için yeni malzeme ve teknolojiler araştırılmaktadır. Çevreye zarar veren tüm toksik ürünler, REACH ve RoHS kapsamında, ve aday listelerinde güncel takip edilmekte ve malzeme teknolojilerinde bu bilgi kullanılmakta, bu listelerde yer alan ürünler kullanılmamaktadır. Sürdürülebilirlik kapsamında önem arz eden yenilenebilir enerji kabloları ve yüksek verimli kablo çalışmaları devam etmektedir. Endüstriyi gerçek, standartlaştırılmış ve kabul edilebilir bir yeşil etiketleme sistemine doğru yönlendirmek hedeflenmektedir. Bu sistemin amacı gerçek çevreci ürünleri tanımlamak ve müşterilere güvenilir bilgiler sunmaktır. Yeşil etiketleme (E-Path) kriterlerini referans alarak, tedarik zinciri boyunca çevre dostu en iyi uygulamalar için ortak bir dil oluşturmak amaçlanmıştır. E-Path kapsamında kabloların sınıflandırılması için çalışmalarımız tamamlanmıştır.

Mudanya Ar-Ge Merkezi ile teknolojiye ve inovasyona yatırımını arttıran Türk Prysmian Kablo, kullanıcıları teknolojik yeniliklerle beraber üstün performanslı ürünlerle buluşturarak, ülkemizin rekabet gücünü geliştirmeyi hedeflemektedir. Bu vizyon doğrultusunda, kablo sektöründeki ilk T.C. Bilim Sanayi ve Teknoloji Bakanlığı onaylı Ar-Ge Merkezi'nde, 2016 yılından bu yana faaliyet göstermektedir İnovasyon ve ürün geliştirme çalışmalarına ek olarak, tamamlanmış 7 adet Tübitak Projesi, 11 patenti bulunmaktadır.

Üniversiteler ile yakın iş birliği artarak devam etmektedir. Bu kapsamda yeni görev alan arge personellerinin de yüksek lisans eğitimlerine başlamasıyla üniversite sanayi iş birliğimiz hız kazanmıştır. Arge merkezi kapsamında 2025 yılı itibariyle tamamlanan 14 adet, 2026 itibariyle devam etmekte olan 14 projemiz bulunmaktadır.

T.C. Sanayi ve Teknoloji Bakanlığı Ar-Ge Teşvikleri Genel Müdürlüğü tarafından, Şirketimizin Ar-Ge Merkezinin faaliyetlerine yönelik olarak 5746 sayılı Kanun ve ilgili Uygulama ve Denetim Yönetmeliği kapsamında yerinde denetim gerçekleştirilmiştir. İzleyici raporları ile faaliyet raporunun birlikte değerlendirilmesi sonucunda, 10 Eylül 2026 tarihinde gerçekleştirilen Ar-Ge Merkezi Değerlendirme ve Denetim Komisyonu toplantısında, Şirketimizin Ar-Ge Merkezi belgesinin devamına ve 5746 sayılı Kanun kapsamında sağlanan teşvik ve muafiyetlerden yararlanmayı sürdürmesine oy birliğiyle karar verilmiş; söz konusu karar 18 Eylül 2026 tarihli Bakanlık yazısıyla Şirketimize bildirilmiştir.

Türk Prysmian Kablo, Ar-Ge Merkezi'nde yüksek performanslı, verimliliği ve güvenliği ön plana alan inovatif çözümler üretmeye devam etmektedir. Enerji, fiber ve haberleşme kablolarında, kullanıcı ve endüstri ihtiyaçlarına göre, dünyadaki değişik zorlu coğrafya, çevre ve kullanım şartlarına uygun yenilikçi, rekabetçi, son teknoloji ürünü, kullanıcı dostu, yüksek performanslı çözümler geliştirilmektedir. Geliştirilen bu çözümler arasından, özelikle demiryolu sinyalizasyon kabloları, petrokimya sektörü için alçak gerilim ve fiber optik kabloları, minitüplü fiberoptik kablolar, savunma sanayi ve vagon kabloları, yangına dayanıklı demiryolu -fiber optik- ve petrokimya sektörü özel kablolar ön plana çıkmaktadır. Ayrıca, Türk Prysmian Kablo'nun ürün ve test güvenirliliğine verdiği önemin bir sonucu olarak, Türk Akreditasyon Kurumu (TÜRKAK) tarafından akreditasyon kapsamına alınan ulusal ve uluslararası testlerin sayısı 29'a çıkmıştır ve kapsam geliştirme çalışmaları sürdürülmektedir.

EKONOMİK BEKLENTİLER

2026 – 3.Çeyrek Gerçekleşme

2026 yılının üçüncü çeyreğinde küresel ekonomide jeopolitik gelişmelerin etkileri belirgin şekilde hissedilmeye devam etmiştir. Özellikle Orta Doğu'da süregelen gerilimler enerji arzına ilişkin endişeleri artırırken, petrol ve doğal gaz fiyatlarında yukarı yönlü hareketlerin sürmesine neden olmuştur. Enerji maliyetlerindeki yükseliş başta Avrupa olmak üzere birçok ekonomide enflasyon görünümü üzerinde yeniden baskı yaratmıştır. Ayrıca küresel ticaret politikalarına ilişkin belirsizlikler, korumacılık eğilimleri ve bölgesel çatışmalar dünya ticareti ve büyüme görünümü üzerinde aşağı yönlü risklerin devam etmesine yol açmıştır.

2026 yılı Eylül ayında Tüketici Fiyat Endeksi (TÜFE) bir önceki aya göre %1,84 artış, bir önceki yılın aynı ayına göre %29,73 artış ve on iki aylık ortalamalara göre %31,49 artış göstermiştir. Böylece yılın ikinci çeyreğine kıyasla yıllık enflasyondaki düşüş eğilimi devam etmiş ve dezenflasyon süreci sürmüştür.

En yüksek ağırlığa sahip üç ana harcama grubunun yıllık değişimleri; gıda ve alkolsüz içeceklerde %27,62 artış, ulaştırmada %35,10 artış ve konut, su, elektrik, gaz ve diğer yakıtlarda %39,99 artış olarak gerçekleşmiştir. Söz konusu grupların yıllık enflasyona katkıları sırasıyla 6,73 puan, 5,96 puan ve 4,84 puan olmuştur.

Yurt İçi Üretici Fiyat Endeksi (Yİ-ÜFE), 2026 yılı Eylül ayında bir önceki aya göre %2,07 artış, bir önceki yılın aynı ayına göre %27,38 artış ve on iki aylık ortalamalara göre %27,81 artış göstermiştir. İmalat sanayi fiyatları yıllık bazda %29,09 artarken, enerji fiyatlarındaki artışın üretici maliyetleri üzerindeki etkisi devam etmiştir.

Yurt Dışı Üretici Fiyat Endeksi (YD-ÜFE) ise Eylül ayında yıllık bazda %33,64 artış göstermiştir.

Mevsim etkilerinden arındırılmış işsizlik oranı 2026 yılı Ağustos ayında %7,8 seviyesinde gerçekleşmiştir. İstihdam edilenlerin sayısı 32 milyon 507 bin kişi olurken, istihdam oranı %48,4 olarak gerçekleşmiştir. İşgücüne katılım oranı ise %52,5 seviyesinde gerçekleşmiştir.

Eurostat verilerine göre Avro Bölgesi yıllık enflasyon oranı Eylül ayında %3,8 seviyesine yükselmiştir. Enerji fiyatları enflasyonun temel belirleyicisi olurken, enerji kalemindeki yıllık artış %18,8 seviyesinde gerçekleşmiştir. Enflasyon görünümü Avrupa Merkez Bankası'nın hedef seviyesinin üzerinde kalmaya devam etmiştir.

2026 yılının ikinci çeyreğine ilişkin açıklanan son veriler, ekonomik aktivitenin Avro Bölgesi'nde zayıf ancak pozitif bir büyüme eğilimini koruduğuna işaret etmektedir. Yüksek enerji maliyetleri, jeopolitik riskler ve dış talepteki zayıflık

büyüme görünümünü sınırlayan başlıca unsurlar olmaya devam etmektedir.

ABD ekonomisinde ise tüketici harcamaları ve yatırımların desteğiyle büyüme görünümü korunmuştur. Bununla birlikte yüksek faiz oranları ve artan enerji maliyetleri ekonomik aktivite üzerindeki baskıyı sürdürmüştür.

IMF tarafından yayımlanan Ekim 2026 tarihli Dünya Ekonomik Görünümü raporunda da küresel büyümenin 2026 yılında %3,1 seviyesine yavaşlayacağı, 2027 yılında ise %3,4 seviyesine toparlanacağı öngörülmüş olup, bu görünüm küresel ekonomide büyümenin önceki dönemlere göre daha ılımlı seyredeceğine işaret etmektedir.

2026 Yılı Beklentiler-Tahminler

2026 yılının üçüncü çeyreğinin sonunda küresel ekonomiye ilişkin en önemli risk unsurları olarak jeopolitik gelişmeler, enerji fiyatlarının seyri, küresel ticaret politikalarındaki belirsizlikler ve finansal koşullardaki sıkılığın büyüme üzerindeki etkileri öne çıkmaktadır. Özellikle Orta Doğu kaynaklı jeopolitik risklerin enerji arz güvenliği üzerindeki etkileri petrol ve doğal gaz fiyatlarında oynaklığın sürmesine neden olurken, küresel enflasyon görünümü üzerinde yukarı yönlü riskleri canlı tutmaktadır.

Başta Avrupa Merkez Bankası ve ABD Merkez Bankası olmak üzere merkez bankaları fiyat istikrarını sağlama amaçlarını korumakla birlikte, ekonomik büyümedeki yavaşlama sinyalleri ve istihdam piyasalarındaki gelişmeleri de para politikası kararlarında yakından izlemektedir. Küresel ölçekte büyüme görünümünün zayıf seyretmesi nedeniyle gelişmiş ve gelişmekte olan ülkelerde aşağı yönlü riskler varlığını sürdürmektedir.

Türkiye ekonomisinde dezenflasyon süreci üçüncü çeyrekte de devam etmiş ve yıllık TÜFE enflasyonu Eylül ayı itibarıyla %30 seviyesinin altına gerilemiştir. Bununla birlikte hizmet enflasyonu, ücret ayarlamaları, döviz kuru gelişmeleri ve enerji maliyetleri enflasyon görünümü açısından önemini korumaktadır. İç talepteki dengelenme ve sıkı finansal koşullar dezenflasyon sürecini destekleyen temel unsurlar olmaya devam etmektedir.

Yıl sonuna ilişkin piyasa beklentileri enflasyondaki düşüş eğiliminin devam edeceğine işaret etmekle birlikte beklentiler halen TCMB'nin orta vadeli hedeflerinin üzerinde bulunmaktadır. Döviz kuru beklentilerinde kademeli değer kaybı öngörülürken, ekonomik büyümenin önceki yıllara kıyasla daha dengeli ve ılımlı bir görünüm sergilemesi beklenmektedir.

Uluslararası kuruluşlar tarafından yayımlanan son değerlendirmelerde küresel büyüme görünümünün kırılganlığını koruduğu, enerji fiyatları ve jeopolitik gelişmelerin temel risk unsurları olmaya devam ettiği belirtilmektedir. Türkiye ekonomisinin 2026 yılında büyümesini sürdürmesi beklenirken, büyümenin iç talep yerine ihracat ve yatırımların daha dengeli katkısıyla desteklenmesi öngörülmektedir. Enflasyondaki gerileme eğiliminin yılın son çeyreğinde de devam etmesi beklenmekle birlikte küresel gelişmeler ve jeopolitik riskler önemli belirsizlik kaynakları olmaya devam etmektedir.

Bu çerçevede 2026 yılının kalan döneminde finansal piyasalarda oynaklığın tamamen ortadan kalkması beklenmemekte olup; kredi, likidite, faiz ve kur riski yönetimi açısından ihtiyatlı yaklaşımın sürdürülmesi önem arz etmektedir.

Eylül 2026 tarihli Para Politikası Kurulu değerlendirmelerinde; küresel büyüme görünümünün zayıf seyrini koruduğu, jeopolitik gelişmeler ve enerji fiyatlarına ilişkin risklerin sürdüğü belirtilmiştir. Türkiye'nin dış ticaret ortaklarına ilişkin büyüme görünümü sınırlı ölçüde zayıf seyrini korurken, küresel talepteki yavaşlama ihracat üzerinde risk oluşturmaya devam etmektedir. Bununla birlikte küresel ekonomik aktivitede sert bir daralma beklenmemekte olup, 2027 yılında büyümenin kademeli olarak toparlanacağı öngörülmektedir.

En son TCMB Piyasa Katılımcıları Anketi'ne göre katılımcıların 2026 yıl sonu tüketici enflasyonu (TÜFE) beklentisi %29 seviyesinde şekillenmeye devam etmektedir. 12 ay sonrası TÜFE beklentisi %24 civarında bulunurken, 24 ay sonrası enflasyon beklentilerindeki iyileşme eğilimi sürmektedir.

FAALIYET SONUÇLARI HAKKINDA ÖZET BILGI

ÖZET BILANÇO

	Bağımsız Denetimden Geçmemiş 30 Eylül 2026	**Bağımsız Denetimden Geçmiş 31 Aralık 2025**
Dönen varlıklar	9.492.801.803	7.779.405.673
Duran varlıklar	1.090.659.278	1.201.940.581
Toplam varlıklar	**10.583.461.081**	**8.981.346.254**
Kısa Vadeli Yükümlülükler	9.916.954.872	5.371.040.213
Uzun Vadeli Yükümlülükler	94.286.117	2.482.233.200
Özkaynaklar	572.220.092	1.128.072.841
Toplam Kaynaklar	**10.583.461.081**	**8.981.346.254**

ÖZET GELİR TABLOSU

	Bağımsız Denetimden Geçmemiş 30 Eylül 2026	**Bağımsız Denetimden Geçmemiş 30 Eylül 2025**
Hasılat	**17.277.795.264**	**14.915.221.515**
Satışların maliyeti (-)	(15.691.564.677)	(13.420.086.509)
Brüt kar	**1.586.230.587**	**1.495.135.006**
Faaliyet Giderleri	(1.602.406.394)	(1.520.845.966)
Esas faaliyet kar/zarar	**(16.175.807)**	**(25.710.960)**
Yatırımlardan elde edilen gelir	399.149	1.882.054
Finansman geliri/(gideri) öncesi zarar	(15.776.658)	(23.828.906)
Finansman gelirleri	130.386.325	107.942.735
Finansman (gideri)	(1.093.054.346)	(758.517.162)
Parasal Kazanç	513.650.941	382.960.182
Vergi öncesi zarar	(464.793.738)	(291.443.151)
Vergi geliri / (gideri)	(91.059.011)	(48.627.588)
Dönem karı / (zararı)	**(555.852.749)**	**(340.070.739)**

1 Ocak – 30 Eylül 2026 faaliyet dönemi net dönem zararımız **-555.852.749- TL** olarak gerçekleşmiştir.

İŞLETMENIN FINANSMAN KAYNAKLARI

Şirket faaliyetleri sonucunda yarattığı fonları finansman kaynağı olarak kullanmaktadır.

Temel Rasyolar

	1 Ocak-30 Eylül 2026	**1 Ocak-31 Aralık 2025**
Cari Oran (Dönen Varlıklar/Kısa Vadeli Yükümlülükler)	0,96	1,45
Toplam Yükümlülükler / Toplam Varlıklar	0,95	0,87
Toplam Yükümlülükler / Özsermaye	17,50	6,96

	1 Ocak-30 Eylül 2026	**1 Ocak-31 Aralık 2025**
Brüt Kar/Net Satışlar	9,18%	10,02%
Faaliyet Karı/Net Satışlar	-0,09%	-0,17%

Kar Dağıtım Politikası ve Kar Dağıtım Zamanı

Sermaye Piyasası Kurulu (SPK) düzenlemeleri çerçevesinde Şirket'in 07/03/2018 tarih ve 2018/07sayılı yönetim kurulu kararı ile oluşturulan ''Kar Dağıtım Politikası'' 2018 yılı Olağan Genel Kurul Toplantısında pay sahiplerinin onayına sunulmuş ve kabul edilmiştir. Şirket Kar Dağıtım Politikası Kamuyu Aydınlatma Platformu'nda (KAP) ve Şirketin kurumsal internet sitesinde ilan edilmiştir.

Şirket'in 31.03.2026 tarihli Olağan Genel Kurul toplantısında; Şirketin 1 Ocak 2025 – 31 Aralık 2025 hesap döneminde, gerek I-14.1 sayılı Sermaye Piyasasında Finansal Raporlamaya İlişkin Esaslar Tebliği'ne uygun olarak hazırlanan ve bağımsız denetimden geçmiş finansal tablolara göre ve gerekse Vergi Usul Kanunu'na göre tutulan yasal kayıtlara göre ise "Net Dönem Zararı" oluştuğu tespit edildiğinden, kar dağıtımı yapılmayarak oluşan zararın geçmiş yıllar zararları hesabına aktarılmasına karar verilmiştir.

Dönem İçerisinde Yapılan Olağan/Olağanüstü Genel Kurul Bilgileri

31 Mart 2026 tarihinde 2025 yılına ait Olağan Genel Kurul Toplantısı yapılmıştır. Toplantı sonuçları 01.04.2026 tarihinde Türkiye Ticaret Sicili Gazetesinde ilan edilmiştir. Olağan Genel Kurul Toplantı sonuçları Kamuyu Aydınlatma Platformu (KAP), Şirketimiz internet sitesi (www.prysmian.com.tr) ve Merkezi Kayıt Kuruluşunun (MKK) bilgi portalında Şirketimize ait sayfada yayımlanarak ortakların bilgisine sunulmuştur.

Olağan Genel Kurul Toplantı sonuçları Kamuyu Aydınlatma Platformu (KAP), Şirketimiz internet sitesi (www.prysmian.com.tr) ve Merkezi Kayıt Kuruluşunun (MKK) bilgi portalında Şirketimize ait sayfada yayımlanarak ortakların bilgisine sunulmuştur.

01.01.2026 ve 30.09.2026 tarihleri arasında Olağanüstü Genel Kurul toplantısı yapılmamıştır.

Dönem İçinde Yapılan Esas Sözleşme Değişiklikleri

Şirketimizin 01.01.2026 - 30.09.2026 faaliyet dönemi içinde şirket esas sözleşmesinde değişiklik yapılmamıştır.

Esas sözleşmemizin son şekline, www.prysmian.com.tr, www.kap.gov.tr adreslerinden erişilebilmektedir.

Dönem İçerisinde Yapılan Yardım Ve Bağışlar

2026 yılında yapılacak olan bağışların üst sınırı Şirketimizin 31.03.2026 tarihli Olağan Genel Kurul toplantısında 1.300.000 TL olarak belirlenmiştir.

Şirketimiz tarafından 01.01.2026-30.09.2026 döneminde çocuklarına 450.000.000.-TL eğitim bursu ödemesi ve 105.000,00-TL bağış yapılmıştır.

Şirket Özkaynakları Hakkında Açıklama

30.09.2026 tarihi itibarıyla Şirketimizin çıkarılmış sermayesi 216.733.652 TL'dir. 2026 yılı üçüncü çeyreği itibarı ile özkaynak tutarı 572.220.092-TL ile çıkarılmış sermayesinin üzerinde olduğu tespit edilmiştir

Çalışanlara Sağlanan Faydalar

Şirketin 30 Eylül 2026 tarihi itibariyle yıl içinde çalışan personelin ortalama sayısı 577'dir. (30 Eylül 2025:545) Şirket tüm çalışanlara yemek ve yol yardımı sağlamaktadır. Ayrıca ofis çalışanlarına şirketin yan hak planlaması doğrultusunda sağlık sigortası, ferdi kaza sigortası ve hayat sigortası yapılmaktadır. Bunlara ek olarak, esnek çalışma uygulaması, süt izninin toplu kullanımı ve doğum iznine ilave edilmesi, kadın çalışanların doğum izin süreci sonrasındaki pozisyonunu koruma, çalışan çocuklarının eğitimine yönelik burs programları, yöneticiler ve yetenek havuzunda bulunan çalışanlara yönelik global liderlik gelişim programları da uygulanmaktadır.

Saha çalışanları için ise toplu iş sözleşmesi gereğince faydalar sağlanmaktadır.

Üst Düzey Yöneticilere Sağlanan Faydalar

Yönetim Kurulu Üyelerine sağlanan haklar Genel Kurul'da kararlaştırılmakta olup, Yönetim Kurulu Üyeleri'nin mali haklarının tespitinde Yönetim Kurulu Üyeleri'nin performansına dayalı olacak ve Şirket'in performansını yansıtacak bir ödüllendirme söz konusu değildir.

Dönem içerisinde üst düzey yöneticilere sağlanan faydalar aşağıdaki gibidir:

	30/09/2026
Üst düzey yöneticilere sağlanan haklar	8.451.989
Diğer uzun vadeli faydalar	-
Genel Toplam	8.451.989

Yönetim Kurulu Üyelerine sağlanan haklar Genel Kurul'da kararlaştırılmakta olup, Yönetim Kurulu Üyeleri'nin mali haklarının tespitinde Yönetim Kurulu Üyeleri'nin performansına dayalı olacak ve Şirket'in performansını yansıtacak bir ödüllendirme söz konusu değildir. 2025 yılı döneminde Bağımsız Yönetim Kurulu Üyelerine toplam 900.000.-TL brüt huzur hakkı ödemesi yapılmıştır. Bunun dışında 2025 yılı için tahakkuk eden ve Yönetim Kurulu Üyeleri ile sair icrai yönetime yapılan ödeme bulunmamaktadır. Ayrıca, dönem içinde herhangi bir Yönetim Kurulu Üyesine ve Şirket Üst Yöneticisine borç verilmemiş, kredi kullandırılmamış, üçüncü bir kişi aracılığı ile kredi adı altında menfaat sağlanmamış ve lehlerine kefalet gibi teminatlar verilmemiştir.

Toplu İş Sözleşmesi Uygulamaları

Birleşik Metal İş Sendikası ile Şirketimizin üyesi bulunduğu MESS -Türkiye Metal Sanayicileri Sendikası arasında yapılan toplu iş sözleşmesi gereğince; Şirketimizin de içinde bulunduğu, 1 Eylül 2025 - 31 Ağustos 2027 dönemini kapsayan Toplu İş Sözleşmesi şirketimizde uygulanmaktadır.

Yatırım Teşvik Uygulamaları

5746 sayılı Araştırma ve Geliştirme Faaliyetlerinin Desteklenmesi Hakkındaki Kanun kapsamında Ar-Ge Merkezi teşviklerinden faydalanılmaktadır.

Şirket 10.10.2022 tarihinde İndirimli Kurumlar Vergisi Uygulaması kapsamında "İzole edilmiş tel ve kablo imalatı" na ilişkin bölgesek yatırım teşvik belgesi almıştır. Söz konusu yatırımlar teşvik mevzuatına göre 1. Bölgede yer almakta olup %30'luk yatırıma katkı oranına sahiptir.

Ara Dönem Raporu'nun Hukuki Dayanağı:

Grubun 01.01.2026-30.09.2026 Hesap Dönemine Ait Ara Dönem Faaliyet Raporu, Türk Ticaret Kanunu'nun 516 ncı maddesinin üçüncü fıkrasına, 518 inci maddesine dayanılarak Gümrük ve Ticaret Bakanlığı'nın hazırladığı "Şirketlerin Yıllık Faaliyet Raporunun Asgari İçeriğinin Belirlenmesi Hakkında Yönetmelik" hükümleri ile Sermaye Piyasası Kurulu'nun "Sermaye Piyasasında Finansal Raporlamaya İlişkin Esaslar Tebliğin" hükümlerine uygun olarak hazırlanmıştır.

Ara Dönem Raporu'nun Hazırlanma İlkeleri:

Yıllık faaliyet raporu, şirketin ilgili hesap dönemine ait iş ve işlemlerinin akışını, her yönüyle finansal durumunu, şirketin hak ve yararını da gözetecek şekilde, doğru, eksiksiz, gerçeğe uygun ve dürüst bir şekilde yansıtmaktadır. Yıllık faaliyet raporunda, yanıltıcı, abartılı ve yanlış kanaat uyandırıcı, gerçeğe aykırı ifadelere yer verilmemiştir. Yıllık faaliyet raporu, ortakların, şirketin faaliyetleri hakkında her türlü bilgiye tam ve doğru bir şekilde ulaşmasını sağlayacak ayrıntıda hazırlanmasına özen gösterilmiştir.

Ara Dönem Raporu'nun Onayı:

Grubun 01.01.2026 - 30.09.2026 hesap dönemine ait faaliyet raporu, Şirket Yönetim kurulu üyeleri tarafından 06.11.2026 tarihinde imzalanarak onaylanmıştır.