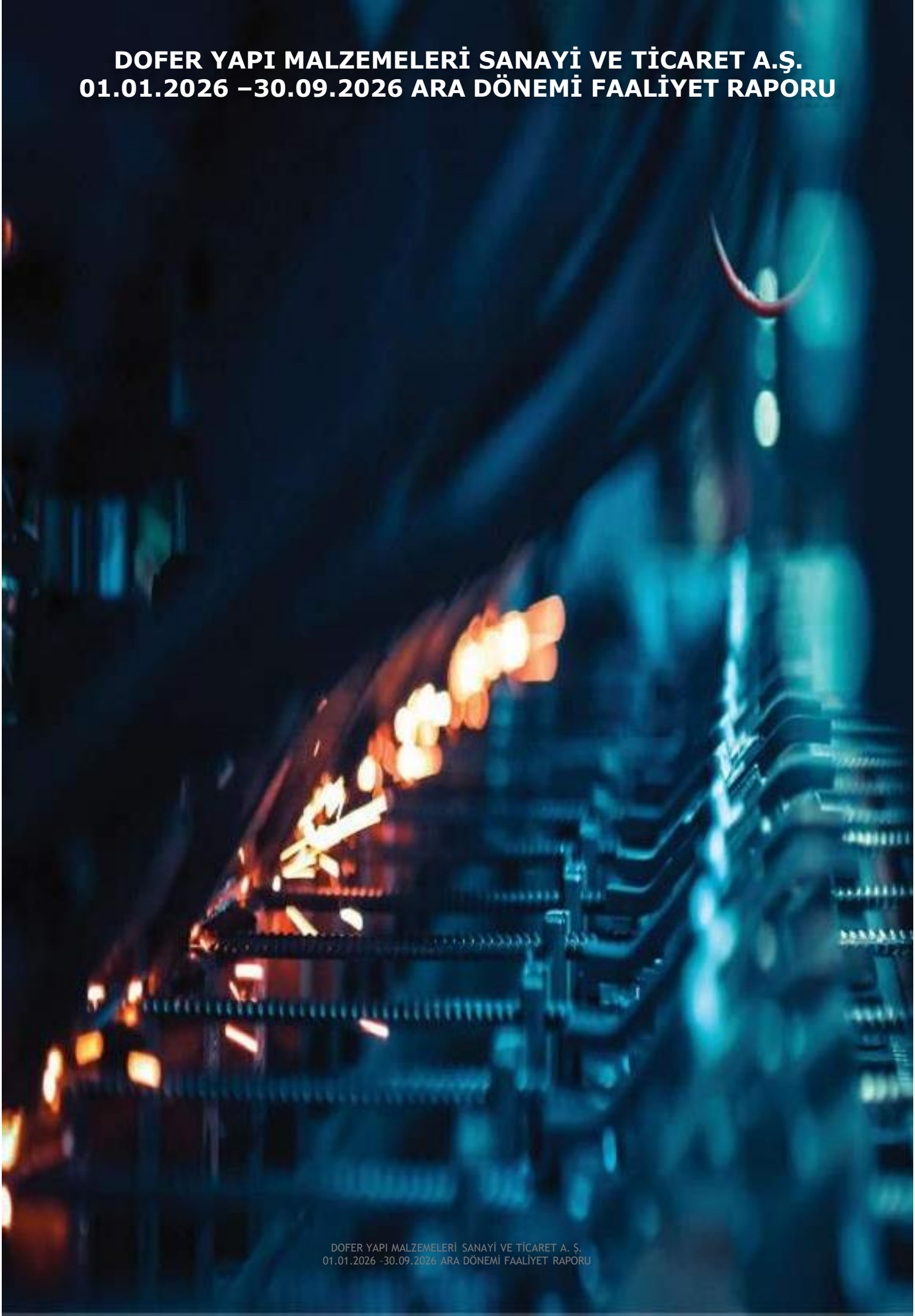
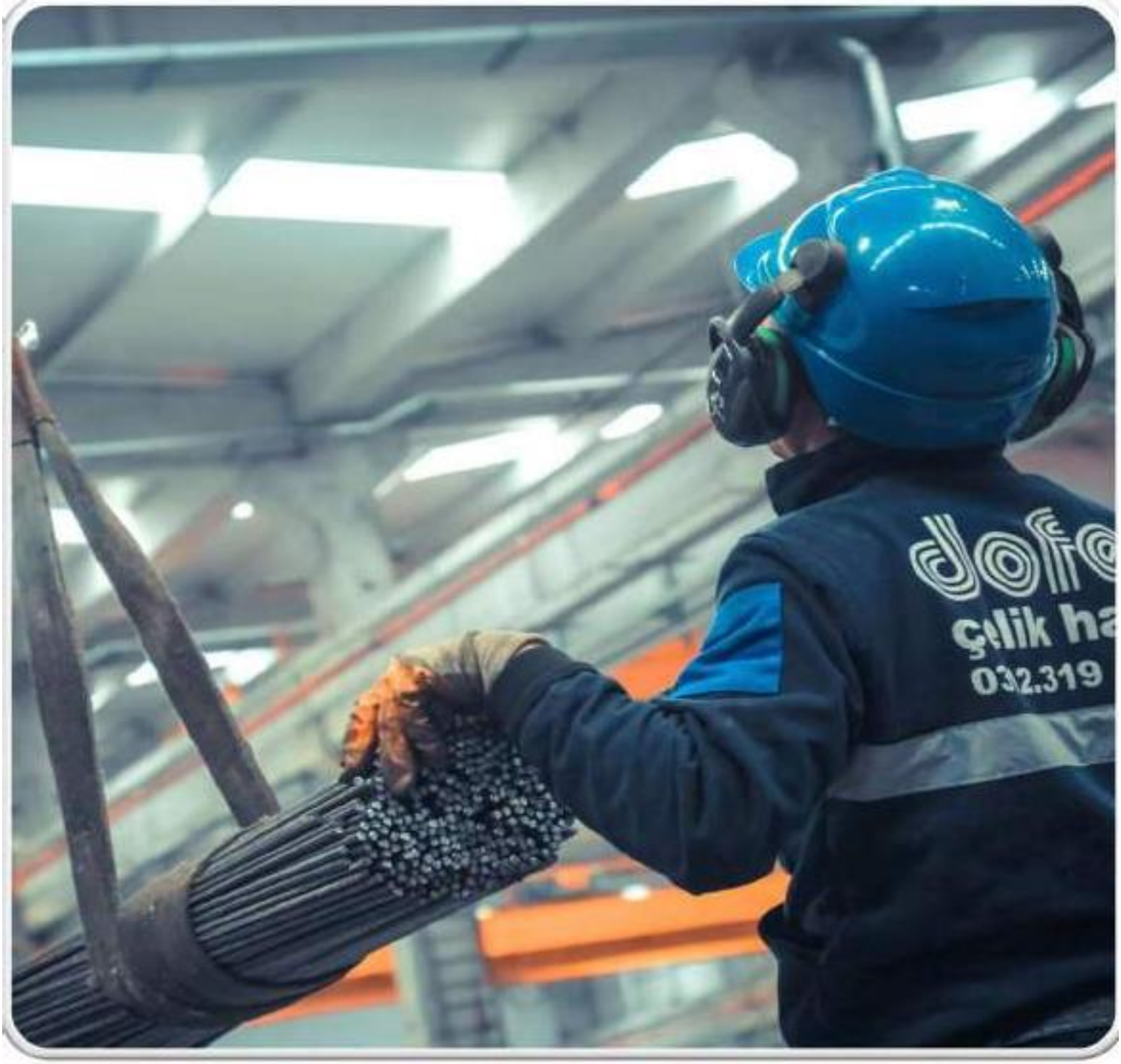
DOFER YAPI MALZEMELERİ SANAYİ VE TİCARET A.Ş.
01.01.2026 –30.09.2026 ARA DÖNEMİ FAALİYET RAPORU





FİRMA PROFİLİ
ÜRÜNLER
YATIRIMLAR
KALİTE

FİRMA PROFİLİ

Dofer Yapı Malzemeleri Sanayi ve Ticaret Anonim Şirketi 23.01.1985 tarihinde Ankara'da kurulmuştur. Kuruluşunun ilk yıllarında yalnızca ticaret yaparak faaliyet gösterir iken güncel dönemde Ankara ve Karabük Organize Sanayi Bölgelerinde 44.400 m2 açık 19.721 m2 kapalı alanda kurulu 2 adet fabrikasında faaliyet göstermektedir. Söz konusu tesisler 96.606 ton kapasite ile Çubuk ve Çelik Hasır, 37.200 ton kapasite ile Hazır Demir ve 2.800 ton kapasite ile Mesnet Sehpası üretimi yapmaktadır.

Şirket'in ana faaliyet konusu soğuk çekme yöntemi ile çekilerek nervürlenerek üretilen yüksek dayanım gücüne sahip olan çelik hasır, çelik hasır üretiminde ve betonarme yapılarda kullanılan düz ve nervürlü çelik çubuk, yüksek karbonlu çelik tel, inşaat demirinin ince hali olan soğuk çekilmiş kangal, hasır, düz telin belli ölçülerde sarmallar halinde dokunması sonucu oluşan örgü teli, fens teli, inşaat çeliğinin bükülmesiyle elde edilen kolon ve kiriş gibi taşıyıcı sistem elemanlarının boyuna donatılarını saran etriye kolon veya perdelerde kullanılan karşılıklı düşey donatıları birbirine bağlayan ve mesafeyi sabit tutarak aynı uzaklıkta durmasını sağlayan çiroz ve hazır demir mamûllerinin üretimini gerçekleştirme imkanına sahiptir.

Hesap Dönemi	01.01.2026 – 30.09.2026
Ticaret Unvanı	Dofer Yapı Malzemeleri Sanayi ve Ticaret Anonim Şirketi
Ticaret Sicili ve Sicil No	Ankara Ticaret Sicil Müdürlüğü-56065
Merkez Adresi	Örnek Mahallesi Turgut Özal Bulvarı 2 No:34, 06080 Altındağ/ANKARA
Fabrika-1	Başkent OSB Üretim Şube, Başkent Org. San. Böl. Malıköy, Temelli/ANKARA
Fabrika-2	Karabük OSB Üretim Şube, Karabük OSB, Org. San. Yolu Caddesi, No:1/3 KARABÜK
Merkez Telefon	312 319 46 71
Merkez Faks	312 362 41 86
e-posta adresi	dofer@dofer.com.tr
İnternet Sitesi	www.dofer.com.tr
Kayıtlı Sermaye Tavanı	750.000.000.-TL
Çıkarılmış Sermayesi	55.750.000.-TL

Şirket payları Borsa İstanbul A.Ş. Pay Piyasası Ana Pazar'ında işlem görmektedir. Bu bağlamda, SPK'nın II-17.1 sayılı Kurumsal Yönetim Tebliği'nin 5'inci maddesi uyarınca, Şirketimiz ikinci grupta yer alan ortaklıkların kurumsal yönetim yükümlülüklerine tâbidir.
Şirketimizin 2025 yılına ilişkin Olağan Genel Kurul toplantısı 28 Nisan 2026 tarihinde yapılmış olup anılan Tebliğ'de yer verilen düzenlemeler çerçevesinde ilgili hususlar Genel Kurulun bilgi ve/veya onayına sunulmuştur.

1985-2013	1985 yılında Dofer Yapı Malzemeleri Sanayi ve Ticaret A.Ş. her türlü inşaat malzemelerinin pazarlamasını, dağıtımını ve ticaretini yapmak amacıyla kurulmuştur. 2005 yılında Sincan Başkent Organize Bölgesinde bulunan 7.200 m²'lik alan üzerinde 1.500 m²'lik kapalı alanda hazır demir ve muhtevi ürünler üretimine başlamış, 2006 Yılında 7.200 m²'lik alan üzerinde üretim yapılan hazır demir ve muhtevi ürünler üretim alanı 3.000 m²'ye çıkarılmıştır. 2010 Yılında Turgut Özal 2 Bulvarı No:34 merkez adresinin bulunduğu arsa satın alınarak 2011-2013 yılları arasında inşaatının tamamlanması üzerine, Şirket hali hazırda kullanılan ve aktifine kayıtlı merkez binasına taşınmıştır.
2014-2016	Sincan Başkent Organize Bölgesinde bulunan 7.200 m²'lik alan üzerinde üretim yapılan hazır demir ve muhtevi ürünler üretim alanı 14.400 m2'ye çıkarılarak 8.600 m²'ye kapalı alanda hazır demir ve muhtevi ürünler üretiminin yanı sıra Çelik Hasır üretimine başlanmıştır. Üç adet tam otomatik kesme ve bükme makinesi yatırımı çerçevesinde hazır demir üretim kapasitesi iki kat artırılmıştır. İki hat olarak kurulan fabrikamıza bir hat daha ilave makine yatırımı yapılmış olup, çelik hasır üretim kapasitemiz %50 artırılarak 34.525 tona çıkarılmıştır.
2017-2019	Sektörde sağladığı "güven" duygusu, kurumsallaşmaya, tasarım yatırımlarına ve toplam kalite yönetimine verdiği önem doğrultusunda artan pazar payı ile Dofer Yapı yeni yatırımlar için karar alarak Karabük Organize Sanayi Bölgesinde 18.854.999 TL'lik ikinci çelik hasır fabrika yatırımını yapmıştır. Üretimini yaptığımız ürünlerin ihracatı için şirket bünyesinde birim oluşturulmuş, yurtdışı pazar araştırması ve teknik yeterlilik analizleri yapılmış, ihracat belgeleri alınmış; İhracata yönelik yapılan çalışmalar neticesinde 2018 yılında 296.250 TL ihracat gerçekleşmiştir 17.01.2019 itibarıyla Karabük Organize Sanayi Bölgesinde 30.000 m²'lik alan üzerinde 8.780 m²'lik kapalı alanda üretim hatlarını devreye sokmuştur.
2020-2022	2020 yılında Covid-19 pandemi etkisine rağmen çelik hasır satışları tonaj bazında %42 artmış; ihracat sevkiyatlarımız ise 2019 yılına kıyasla aynı kalarak 1,9 milyon TL olarak gerçekleşmiştir Üretim kaynaklı satışlarımızın ciro içerisindeki payı %31'den %40'a ulaşmış ve uygulanan fiyat ve satış politikası, üretime dayalı ürünlerin satışında artışa sebep olurken, İhracat sevkiyatlarımız 2020 yılına kıyasla %43 artarak ihracat tutarımız 2,7 milyon TL olarak gerçekleşmiştir. Şirketin satışları 2021 yılına kıyasla %51'lik artışla 927 milyon TL'den 1.402 milyon TL'ye ulaşmıştır. İhracat sevkiyatımız 2,70 milyon TL'den 13,2 milyon TL'ye ulaşarak %388 seviyesinde artmıştır. Karabük Organize Sanayi Bölgesi üretim tesisimizin üretim kapasitesini artırmak amacıyla 10 milyon TL tutarında yatırım yapılmıştır. Üretim tesislerinin elektrik ihtiyacını karşılamak için 1,5 milyon dolar tutarında GES başvurusu planlanmış olup 2023 yılında sözleşmesi imzalanarak Karabük Üretim hattı için TEDAŞ onayı alınmıştır.
2023	Şirket payları 2023 yılının Ekim ayında halka arz edilmiş olup, 16 Ekim 2023 tarihinden itibaren Borsa İstanbul A.Ş. Pay Piyasası Ana Pazar'ında işlem görmektedir.
2024-2025	Karabük Organize Sanayi Bölgesi bünyesinde 30.000 m2 alan içerisinde 8.780 m2 kapalı alanda çelik hasır üretimi yapan mevcut fabrikamıza ek olarak yapımına başlanan 2.341 m2 betonarme prefabrik yeni hol inşaatı ve çelik hasır mesnet sehpası makinenin ithalat işlemleri tamamlanarak, yatırım çerçevesinde siparişi verilen kangal çekme makinası ile eş zamanlı kurulum süreci tamamlanmıştır. Kurulum sonrası makinaların testleri başarı ile gerçekleştirilmiş ve 28.07.2025 tarihinde ilk siparişi alınarak üretime başlanmıştır.

2026	-Karabük Çelik Hasır Fabrikasının 960 kWe olan GES üretim kapasitesinin 1.400 kWe'ye çıkarılması için 03.12.2024 tarihinde Karabük Organize Sanayi Bölgesi Müdürlüğü'ne resmi başvuru yapılmış olup 29.06.2026 tarihinde olumlu sonuçlanmıştır.

ÜRÜNLERİMİZ

Çelik Hasır

Çelik hasır, yatay (döşeme) ya da dikey (perde) geniş satıhlı betonarme elemanlarının yüksek kaliteli (S 500bs veya S 500bk) donatı malzemesidir. Soğuk çekilerek mukavemeti artırılmış çelik çubukların (St IVb) birbirlerine elektrik nokta kaynağı ile bağlanmaları suretiyle imal edilirler.



Hazır Demir

Hazır demir, inşaatlarda proje çizimlerine göre belirlenen ölçülerde firesiz bir şekilde üretilmesidir. Hazır Demir şantiyelerde firesiz kullanımının yanında işçilik maliyeti, hızlı üretim, yerden tasarruf ve enerji tasarrufu sağlamaktadır. Hazır demir üretimi tedarikçilerden gelen TS 708 standartlarında S420 ve B420 kalitesindeki nervürlü demirlerin üretim sahamıza gelmesiyle ve proje ölçülerine göre cins, adet ve boylarına göre üretilip sevk edilmektedir. Hazır Demir üretim aşamasında kesme ve bükme olarak iki etaptan oluşur.



Düz ve Nervürlü Çelik Çubuk

Kullanım alanı Çelik hasır üretimi ve betonarme yapılar.



Demir Ticareti

Başkent Organize Sanayi Bölgesinde ve Karabük Organize Sanayi Bölgesinde mevcut fabrikaların yanı sıra Merkez Ofis'ten Nervürlü İnşaat Demiri ve Kangal Demir satışları yapılmaktadır.



ÜRÜNLERİMİZ

Mesnet Sehpası

Kangal çekme makinasında SAE-1008 kalitesinde kangal hammaddesi kullanılarak soğuk çekme yöntemi ile yeniden makaralanmaktadır.

Bu makaralar çelik hasır mesnet sehpası makinasında kullanılarak mesnet sehpası imal edilmektedir.

Bu ürün tüm tünel kalıp projelerinde yüksekliği değişken olarak kullanılmak zorunluluğundadır. Bu ürünün bir muadili olmamakla birlikte kullanıcıya hem parasal hem de zaman açısından %50'ye yakın tasarruf sağlamaktadır.

Üretim kapasitesi 2.800 ton/yıl'dır.







YATIRIMLAR

Karabük Çelik Hasır Fabrikasının 960 kWe olan GES üretim kapasitesinin 1.400 kWe'ye çıkarılması için 03.12.2024 tarihinde Karabük Organize Sanayi Bölgesi Müdürlüğü'ne resmi başvuru yapılmış olup 29.06.2026 tarihinde olumlu sonuçlanmıştır.

Eskişehir İli, Seyitgazi İlçesi, Örencik Mahallesi'nde 22.253,36 m2'lik arazi üzerinde anahtar teslimi yöntemiyle inşa edilmek üzere; 1.312,5 kWe AC/1.840,80 kWp DC elektrik kurulu gücünde fotovoltaik güneş panellerinden elektrik üretimi yapan arazi güneş elektrik santrali (GES) yapımı sözleşmesi imzalanmıştır. İşin bedeli 1.250.000 USD+KDV (birmilyon ikiyüzellibin Amerikan Doları+KDV) olup söz konusu yatırım için 3189 Ada/48-49 no'lu parsellerdeki toplam 22.253,36 m2'lik, tarla vasfındaki arazi 21.10.2025 tarihinde iktisap edilmiştir. Projemizin inşaat süreci tamamlanmış olup tescil ve onay işlemlerinin 2026 yılı Kasım ayı içerisinde tamamlanması planlanmaktadır

Karabük fabrikamızda yapılan fore kazık çalışması yatırımı tamamlanmıştır.



YÖNETİM KURULU
YÖNETİCİLER
ORTAKLIK YAPISI
GENEL KURUL

YÖNETİM KURULUNUN YAPISI

Şirket'in işleri ve idaresi genel kurulca Türk Ticaret Kanunu ve sermaye piyasası mevzuatı hükümleri dairesinde seçilecek en az 5 (beş) en fazla 7 (yedi) üyeden oluşan Yönetim Kurulu tarafından yürütülür.

Yönetim kurulu üyelerinin yarısı A grubu pay sahipleri arasından veya A grubu pay sahiplerinin gösterecekleri adaylar arasından seçilir. Buna göre yönetim kurulunun 5 üyeden oluşması halinde 2 üyesi, 6 üyeden oluşması halinde 3 üyesi ve 7 üyeden oluşması halinde 3 üyesi A grubu pay sahipleri arasından veya A grubu pay sahiplerinin gösterecekleri adaylar arasından seçilir.

Yönetim kurulunda görev alacak bağımsız üyelerin sayısı ve nitelikleri Sermaye Piyasası Kurulu'nun kurumsal yönetime ilişkin düzenlemeleri başta olmak üzere sermaye piyasası mevzuatına göre tespit edilir. A grubu pay sahiplerinin göstereceği adaylar arasından seçilecek yönetim kurulu üyeleri, söz konusu bağımsız üyeler haricindeki üyelerden olacaktır.

Yönetim kurulu üyeleri en çok 3 yıl için seçilebilirler. Görev süresi sona eren yönetim kurulu üyeleri yeniden seçilebilirler.

Yönetim kurulu üyeliklerinden birinin boşalması halinde Yönetim Kurulu, yapılacak bir sonraki genel kurul toplantısına kadar görev yapmak üzere, bir üyeyi geçici olarak atar. A grubu pay sahipleri tarafından aday gösterilerek seçilmiş yönetim kurulu üyesi yerine, yine A grubu pay sahiplerinin aday göstermesi suretiyle seçilen yönetim kurulu üyelerinden göreve devam edenlerin çoğunluğunun önerdiği aday Yönetim Kurulunun onayı ile atanır. Bağımsız üyenin bağımsızlığını kaybetmesi, istifa etmesi veya görevini yerine getiremeyecek duruma gelmesi halinde, Sermaye Piyasası Kurulu düzenlemelerinde belirlenen usullere uyulur.

Bağımsız üyeler için Sermaye Piyasası Kurulu tarafından Kurumsal Yönetim İlkeleri ile getirilen zorunluluklar saklı kalmak kaydıyla, Genel Kurul lüzum gördüğü takdirde, yönetim kurulu üyelerini her zaman değiştirebilir.

Yönetim Kurulu ilk toplantısında kendi üyeleri arasından görev yapmak üzere bir başkan, bir başkan vekili seçer.



Adı Soyadı	Son 5 Yılda İhraççıda Üstlendiği Görevler	Görev Süresi / Kalan Görev Süresi
Mustafa DOĞAN	Yönetim Kurulu Başkanı	3 Yıl / 1 Yıl 3 ay
Yağmur DOĞAN	Yönetim Kurulu Başkan Yardımcısı	3 Yıl / 1 Yıl 3 ay
Mustafa Coşkun KARADENİZ	Yönetim Kurulu Üyesi	2 Yıl / 1 Yıl 3 ay
Halit KIRATLI	Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi	3 Yıl / 1 Yıl 3 ay
Volkan PARLAKTAŞ	Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi	2 Yıl / 1 Yıl 3 ay

01.01.2026–30.09.2026 Faaliyet döneminde Yönetim Kurulu üyeleri ile üst düzey yöneticilere sağlanan huzur hakkı, ücret, prim, ikramiye ve benzeri malî hakların toplamı 25.185.283 TL.'dir. (2025'in aynı dönemi için söz konusu rakam 28.468.517 TL.'dir)

Yönetim Organı Üyeleri ile üst düzey yöneticilere verilen ödenekler, yolculuk, konaklama ve temsil giderleri ile ayni ve nakdi imkanlar, sigortalar vb. teminatlar bulunmamaktadır. Yönetim Kurulu faaliyet dönemi içinde 9 kez toplanmış olup katılım tüm üyeler bazında %100'dür.

Mustafa DOĞAN Yönetim Kurulu Başkanı	Şirket Yönetim Kurulu Başkanı Mustafa DOĞAN 1949 Ankara doğumludur. Ankara Üniversitesi Eczacılık Fakültesi mezunudur. Beypazarı'ndan Ankara'ya büyükbabasıyla kereste getirerek iş hayatına başlamıştır. Elli yıldır aktif olarak ticari hayatını devam ettirmektedir. Ankara Ticaret Odası Meclis Üyeliği ve Ankara Tenis Kulübü Başkanlığı yapmış, veteran milli tenisçisidir. Evli ve 2 çocuk babasıdır.
Yağmur DOĞAN Yönetim Kurulu Başkan Yardımcısı	Şirket Yönetim Kurulu Üyesi Yağmur DOĞAN 1976 Ankara doğumludur. İlk/orta ve lise öğrenimini Ankara Koleji'nde tamamlamıştır. Bilkent Üniversitesi İç Mimarlık Fakültesi mezunu olan Yağmur DOĞAN, üniversite yıllarından itibaren tam zamanlı olarak Dofer Yapı bünyesinde çalışmaktadır. İyi derecede İngilizce bilmektedir. Evli ve 2 çocuk babasıdır.
Mustafa Coşkun KARADENİZ Yönetim Kurulu Üyesi	Şirket Yönetim Kurulu Üyesi M. Coşkun KARADENİZ 1978 yılı Samsun doğumludur. 2001 yılında Uludağ Üniversitesi İktisat Bölümünü, akabinde Atılım Üniversitesi İşletme Bölümünde yüksek lisansını tamamlamıştır. Otomotiv sektöründe iş hayatına başlamış olup, 2004 yılında bankacılık sektörüne girmiştir. Yıllar itibari ile çeşitli bankalarda görev yapmış ve son olarak Odea Bank Ankara Ticari ve Kurumsal Şube'de Portföy Müdürü olarak çalışmıştır. 2013 yılında kendi şirketini kurmuş ve yıllar itibari ile finans/muhasebe alanında danışmanlık faaliyetinde bulunmuştur. Mevcut durumda farklı şirketlerde Yönetim Kurulu Üyesi olarak görev yapmaktadır..

Halit KIRATLI Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi	Şirket Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi Halit KIRATLI, 01.01.1961 tarihinde Şanlıurfa'da doğmuştur. 1983 yılında Ankara Üniversitesi Hukuk Fakültesi'nden mezun olmuş ve 1984 yılında hakimlik stajını tamamlamıştır. Hakimlik mesleğinden istifa ederek 1986 yılında serbest avukatlık yapmaya başlamıştır. Kurucusu olduğu Kıratlı Hukuk Bürosu'nda çalışmaya devam etmektedir. Evli ve iki çocuk babasıdır.

Volkan PARLAKTAŞ Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi	Şirket Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi Volkan PARLAKTAŞ 1974 Yılı Ankara doğumludur. 1998 yılında Gazi Üniversitesi Makina Mühendisliği Bölümünü bitirmiş olup, 2001 yılında ODTÜ Makine Mühendisliği bölümünde Yüksek Lisansını ve 2007 yılında aynı üniversite ve bölümde doktorasını tamamlamıştır. 2000 – 2007 yılları arasında ODTÜ Makine Mühendisliği bölümünde Araştırma ve Öğretim görevlisi, 2007 yılında Hacettepe Üniversitesi Makine Mühendisliği Bölümünde Öğretim Üyesi olarak çalışma hayatına devam etmiş ve halen aynı üniversitede Profesör unvanı ile kariyerine devam etmektedir. Birçok uluslararası hakemli dergilerde makalesi yayınlanmış olup, çeşitli projelerde görev almıştır. Evli ve bir çocuk babasıdır.

YÖNETİMDE SÖZ SAHİBİ PERSONEL

- Sedat ORÇUNSEL- Fabrika Müdürü
- Mustafa TUNABOYLU*- Hazır Demir Üretim Müdürü
- Beyhan ARSLAN- Finans Müdürü
- İsmail ÇİDEM**- Muhasebe Müdürü

** Mustafa TUNABOYLU bu göreve 31.08.2026 tarihinde atanmış olup aynı tarihte görevinden ayrılan Muharrem KAPLAN'ın yerine getirilmiştir.*
*** İsmail ÇİDEM bu göreve 01.09.2026 tarihinde atanmış olup 31.07.2026 tarihinde görevinden ayrılan Levent YİĞİTER'in yerine getirilmiştir.*

Ortağın Adı-Soyadı/Ticaret Ünvanı	Sermayedeki Payı(TL)	Sermayedeki Payı(%)
YAĞMUR DOĞAN	14.429.515	25,88%
MERT DOĞAN	12.597.825	22,60%
MUSTAFA DOĞAN	8.367.500	15,01%
DİĞER	20.355.160	36,51%
TOPLAM	55.750.000	100,00%

A grubu payların yönetim kuruluna aday olma ve aday gösterme ile genel kurulda oy imtiyazı bulunmaktadır. B grubu payların imtiyazı yoktur. Genel Kurul toplantılarında her bir A grubu pay, sahibine 5 (beş), B grubu pay ise sahibine 1 (bir) oy hakkı verir. 30.09.2026 tarihi itibarı ile fiilî dolaşımdaki hisse sayısı 19.127.981 adet, fiili dolaşım oranı %34,31 ve yatırımcı sayısı 104.702'dir.

GENEL KURUL

Şirketimizin 2025 yılı Olağan Genel Kurul Toplantısı 28/04/2026 Salı günü saat 11:00'de Başkent Organize Sanayi Bölgesi Müdürlüğü Konferans Salonu, Şadi Türk Bulvarı 20.Cadde No:27 Malıköy, Sincan/ANKARA adresinde yapılmıştır.

KÂR DAĞITIMI

Yönetim Kurulu'nun; Şirket'in 'Kar Dağıtım Politikası' çerçevesinde, Yönetim Kurulu'nun 01.01.2025-31.12.2025 hesap dönemine ilişkin 02.04.2026 tarihinde Kamuyu Aydınlatma Platformu ve Şirket'in www.dofer.com.tr adresindeki Kurumsal İnternet Sitesinde kamuya açıklanmış olan "SPK'nın II-14.1 sayılı Tebliği hükümleri uyarınca hazırlanan bağımsız denetimden geçmiş finansal tablolarda yer alan 17.104.192,00 TL tutarındaki net dönem kârından;

TTK'nın 519'uncu maddesi uyarınca, yasal kayıtlarımızda yer alan 105.910.970,56 TL tutarındaki net dönem kârından 1.810.018,9 TL'nin Genel Kanunî Yedek Akçe olarak ayrılması,

-Şirketimizin Kâr Dağıtım Politikası çerçevesinde, SPK düzenlemeleri uyarınca hazırlanan finansal tablolarına göre brüt dağıtılabilir dönem kârından 10.587.573,52 TL tutarında kâr payı ayrılması ve ortaklara nakden dağıtılması,

-Ortaklarımıza nakden dağıtılması öngörülen kâr payının toplamının brüt 10.587.573,52 TL ve net 9.000.000,00 TL. (1,00 TL nominal değerli paya isabet eden kâr payı tutarı brüt 0,1899 TL, net 0,1614 TL olup, sermayeye oranı brüt %18,99, net %16,4) olarak tespit edilmesi,

-Kâr payının tek taksitte ve 02 Temmuz 2026 Perşembe günü ortaklarımıza ödenmesi,"

şeklindeki kâr dağıtım teklifi 2025 Yılı Olağan Genel Kurulu'nda kabul edilmiş olup rapor tarihi itibariyle dağıtım yapılmıştır.



POLİTİKALAR
PERSONEL BİLGİLERİ
YATIRIMCI İLİŞKİLERİ
DİĞER HUSUSLAR
KURUMSAL YÖNETİM

Temettü Politikası

Şirket'in kâr dağıtım esasları Esas Sözleşme'nin "Kârın Tespiti ve Dağıtımı" başlıklı 13'üncü maddesinde düzenlenmiştir.

İlke olarak, mevzuat ve finansal imkanlar elverdiği sürece piyasa beklentileri, Şirket'in uzun vadeli stratejisi, sermaye gereksinimi, yatırım ve finansman politikaları, ilgili mevzuatta gerçekleşen değişiklikler, borçluluk, kârlılık ve nakit durumu ve ulusal ve küresel ekonomik şartlar da dahil olmak ve bunlarla sınırlı olmamak üzere birtakım unsurlar dikkate alınarak Yönetim Kurulu'nun uygun görmesi ile kâr dağıtımına karar verilir. Bu kapsamda Şirket, ilke olarak Sermaye Piyasası Kurulu ve Türk Ticaret Kanunu hükümleri çerçevesinde, 2023 hesap yılı kâr dağıtımından başlamak üzere dağıtılabilir kâr oluşması halinde hesaplanan yıllık dağıtılabilir kârının en az 5 yıl boyunca asgari %25'inin nakit kâr payı olarak dağıtılmasını hedeflenmektedir.

Yönetim Kurulu, kâr dağıtım politikası çerçevesinde her yıl kâr payı dağıtımına ilişkin teklifini karara bağlar ve Genel Kurulun onayına sunar. Yönetim kurulunun genel kurula kârın dağıtılmamasını teklif etmesi halinde, bunun nedenleri ve dağıtılmayan kârın kullanım şekline ilişkin bilgilere kâr dağıtımına ilişkin gündem maddesinde yer verilir ve bu husus genel kurulda pay sahiplerinin bilgisine ve onayına sunulur.

Kâr payı, dağıtım tarihi itibariyle mevcut payların tümüne, bunların ihraç ve iktisap tarihleri dikkate alınmaksızın payları oranında eşit olarak dağıtılır. Şirketimizin kâr payı imtiyazına sahip payı bulunmamaktadır.

TTK'ya göre ayrılması gereken yedek akçeler ile esas sözleşmede veya kar dağıtım politikasında pay sahipleri için belirlenen kâr payı ayrılmadıkça; başka yedek akçe ayrılmasına, ertesi yıla kâr aktarılmasına ve yönetim kurulu üyelerine, ortaklık çalışanlarına ve pay sahibi dışındaki kişilere kârdan pay dağıtılmasına karar verilemeyeceği gibi, pay sahipleri için belirlenen kâr payı nakden ödenmedikçe bu kişilere kârdan pay dağıtılamaz.

Genel Kurul'da karara bağlanan kâr dağıtımının yeri ve zamanı Kamuyu Aydınlatma Platformu aracılığıyla ve Şirket internet sitesinde kamuya duyurulur. Genel Kurul veya yetki verilmesi halinde Yönetim Kurulu, sermaye piyasası mevzuatına uygun olarak kâr payının taksitli dağıtımına karar verebilir. Kâr dağıtımı yapılmayacaksa, gerekçesi ve dağıtılmayan kârın ne amaçla kullanılacağı kamuya açıklanır.

Yönetim Kurulu, Genel Kurul tarafından yetkilendirilmiş olmak ve sermaye piyasası mevzuatına uymak kaydı ile kâr payı avansı dağıtabilir. Kâr dağıtım politikasında değişiklik yapılmak istenmesi durumunda, bu değişikliğe ilişkin yönetim kurulu kararı ve değişikliğin gerekçesi de kamuya duyurulur.

Şirketimizin 28/04/2026 tarihinde yapılmış olan Olağan Genel Kurulu'nda alınan, 2025 malî yılında oluşan kâr ile ilgili dağıtım kararı hakkındaki açıklama 17.sayfadadır.

Yatırım Politikası

- Karabük Organize Sanayi Bölgesi bünyesinde 30.000 m² alan içerisinde 8.780 m² kapalı alanda çelik hasır üretimi yapan mevcut fabrikamıza ek olarak yapımına başlanan 2.341 m² betonarme prefabrik yeni hol inşaatı tamamlanarak, yeni alınan çelik hasır mesnet sehpası ve kangal çekme makinasının kurulumu yapılmıştır. Kurulum sonrası makinaların testleri başarı ile gerçekleştirilmiş ve 28.07.2025 tarihinde ilk siparişi alınarak üretime başlanmıştır. Yeni tesiste 2.500 ton/yıl kapasiteli çelik hasır ürünleri ve 5.000 ton/yıl kapasiteli soğuk çekim nervürlü kangal üretimi ve 2.800 ton/yıl kapasiteli Çelik Hasır mesnet sehpası üretimi yapılmaktadır.
- Karabük Çelik Hasır Fabrikasının 960 kWe olan GES üretim kapasitesinin 1.400 kWe'ye çıkarılması için 03.12.2024 tarihinde Karabük Organize Sanayi Bölgesi Müdürlüğü'ne resmi başvuru yapılmış olup 29.06.2026 tarihinde olumlu sonuçlanmıştır
- Eskişehir İli, Seyitgazi İlçesi, Örencik Mahallesi'nde 22.253,36 m²'lik arazi üzerinde anahtar teslimi yöntemiyle inşa edilmek üzere; 1312,5 kWe AC/1840,80 kWp DC elektrik kurulu gücünde fotovoltaik güneş panellerinden elektrik üretimi yapan arazi güneş elektrik santrali (GES) yapımı sözleşmesi imzalanmıştır. İşin bedeli 1.250.000 USD+KDV (birmilyon ikiyüzellibin Amerikan Doları+KDV) olup söz konusu yatırım için 3189 Ada/48-49 no'lu parsellerdeki toplam 22.253,36 m²'lik, tarla vasfındaki arazi 21.10.2025 tarihinde iktisap edilmiştir.

İÇSEL BİLGİYE SAHİP OLANLAR LİSTESİ

Ad Soyadı	Görev
Mustafa DOĞAN	Yönetim Kurulu Başkanı
Yağmur DOĞAN	Yönetim Kurulu Başkan Yrd./Genel Müdür
Mustafa Coşkun KARADENİZ	Yönetim Kurulu Üyesi
Volkan PARLAKTAŞ	Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi
Halit KIRATLI	Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi
İsmail ÇİDEM	Muhasebe Müdürü
Beyhan ARSLAN	Finans Müdürü
Şahin ÖZTAŞ	Muhasebe Müdür Yardımcısı
Hakan YILMAZ	Şirket Avukatı
Yılmaz SEZER	Sorumlu Denetci
Özgür ÖZKAN	Denetci
Coşkun ARAS	Denetci
Bülent Şamil YETİŞ	Yeminli Mali Müşavir
Murat KEDİCİ	Yatırımcı İlişkileri Yöneticisi

2026 YILI ÜÇÜNCÜ ÇEYREK SONU ÇALIŞAN SAYISI 142



Karabük Organize Sanayi Bölgesi'nde bulunan Üretim tesisimizde Özçelik İş Sendikası ile Firmamız arasında düzenlenmiş toplu iş sözleşmesi bulunmaktadır. Başkent Organize Sanayi Bölgesi'nde bulunan üretim tesisimiz ve Merkez Ofis çalışanları için herhangi bir toplu iş sözleşmesi bulunmamaktadır. Şirket çalışanları için maaş ödemesi, bayram yardımları, ikramiye, yakacak yardımları, doğum ölüm ve evlenme yardımları ve öğrenim yardımları vb. hak ve menfaatler sağlanmaktadır.

YATIRIMCI İLİŞKİLERİ

3 Ocak 2014 tarih ve 28871 Sayılı Resmî Gazetede yayımlanarak yürürlüğe giren Kurumsal Yönetim Tebliği'nde (II-17.1) Yatırımcı İlişkileri Bölümü'nün kurulması öngörülmüş olup Yatırımcı İlişkileri Bölümü'nün görevleri belirtilmiştir. Sermaye Piyasası Kurulu'nun (II-17.1) Sayılı Kurumsal Yönetim Tebliği'nin 11.Maddesi uyarınca Sn. Murat KEDİCİ Şirketimizde Yatırımcı İlişkileri Yöneticisi olarak görev yapmaktadır. İletişim bilgileri aşağıda sunulmuştur.

Adı Soyadı	Görevi ve Görevlendirme Tarihi	İletişim	Lisans Belgesi ve Türü
Murat KEDİCİ	Yatırımcı İlişkileri Yöneticisi 24.10.2023	0537 308 13 87 yatirimciiliskileri@dofer.com.tr	SPL Düzey 3 (909814)

FAALİYET DÖNEMİ İÇİNDE YER ALAN DİĞER GELİŞMELER

28.04.2026 tarihinde 2025 Yılı Olağan Genel kurul Toplantısı yapılmıştır. Söz konusu toplantının en önemli gündem maddeleri kâr dağıtımı yapılması ve kayıtlı sermaye tavanı arttırımının onaylanmasıdır.

Şirketimizin Muhasebe Müdürü Levent YİĞİTER 31.07.2026 tarihi itibarı ile görevinden ayrılmış olup yerine Sayın İsmail ÇİDEM atanmıştır.

Şirketimizin Hazır Demir Üretim Tesis Müdürü iken bu görevinden 31.08.2026 tarihinde ayrılmış olan Muharrem KAPLAN'ın yerine aynı tarihte Sn. Mustafa TUNABOYLU getirilmiştir.

DİĞER HUSUSLAR

- *Dönem içinde kayıtlı sermaye tavanı artışı suretiyle esas sözleşme değişikliği olmuştur.*
- *Şirketin doğrudan ve dolaylı iştirakleri yoktur.*
- *Faaliyet dönemi içinde iktisap edilen pay yoktur.*
- *Şirketin AR-GE faaliyeti yoktur*
- *Konsolidasyona tâbi işletmeler yoktur.*
- *Faaliyet dönemi içinde özel veya kamu denetimi yapılmamıştır.*
- *Şirket, şirketler topluluğuna bağlı bir şirket değildir.*
- *Şirket, Bir sermaye şirketinin sermayesinin, doğrudan veya dolaylı olarak, %5, %10, %20, %25, %33, %50, %67 veya %100'ünü temsil eden miktarda paylarına sahip değildir.*
- *Faaliyet dönemi içinde Şirketin sermayesinin karşılıksız kalıp kalmadığına veya borca batık olup olmadığına ilişkin tespit ve yönetim organı raporu mevcut değildir.*
- *Şirket aleyhine açılan ve Şirketimizin malî durumunu ve faaliyetlerini önemli ölçüde etkileyebilecek nitelikte sonuçlanmış herhangi bir dava bulunmamaktadır. 2026 yılı ilk dokuz ayında mevzuat hükümlerine aykırı uygulamalar nedeniyle Şirket, Yönetim Kurulu üyeleri ve üst düzey yöneticiler hakkında uygulanan idarî veya adlî yaptırım yoktur.*
- *Mevzuat hükümlerine aykırı uygulamalar nedeniyle şirket yönetim organı üyeleri hakkında uygulanan idarî veya adlî yaptırım yoktur.*

İLİŞKİLİ TARAFLAR

İlişkili taraflardan olan ticari alacaklar genellikle satış işlemlerinden kaynaklanmaktadır. Bu alacaklar doğası gereği teminatsızdır ve faiz işletilmemektedir.

İlişkili taraflara kısa vadeli ticari borçlar

	30 Eyl.26	31.Ara.25
Dofer Hazır Demir San. ve Tic. Ltd. Şti.	0	174.852
Toplam	**0**	**174.852**



FİNANSAL TABLOLAR VE ORAN ANALİZİ ÖNEMLİ GELİŞMELER

FİNANSAL RAPORLAR

Şirket, muhasebe kayıtlarını Türk Ticaret Kanunu ve vergi mevzuatına uygun olarak tutmaktadır. Aşağıdaki finansal tablolar, Sermaye Piyasası Kurulunun 13 Eylül 2014 tarih ve 28676 sayılı Resmî Gazete'de yayınlanan Seri II, 14.1 No'lu "Sermaye Piyasasında Finansal Raporlamaya İlişkin Esaslar Tebliği" hükümlerine uygun olarak hazırlanmıştır.

ÖZET FİNANSAL DURUM TABLOSU (TL)

		30.09.2026	31.12.2025
AKTİF			
DÖNEN VARLIKLAR		1.981.389.391	1.739.922.587
DURAN VARLIKLAR		1.460.594.556	1.511.821.700
TOPLAM VARLIKLAR		**3.441.983.947**	**3.251.744.287**
PASİF			
KISA VADELİ YABANCI KAYNAKLAR		1.640.162.136	1.322.248.193
UZUN VADELİ YABANCI KAYNAKLAR		27.926.750	78.297.461
ÖZKAYNAKLAR		1.773.895.061	1.851.198.633
TOPLAM KAYNAKLAR		**3.441.983.947**	**3.251.744.287**

ÖZET GELİR TABLOSU (TL)

	01.01-30.09.2026	01.01-30.09.2025	01.07-30.09.2026	01.07-30.09.2025
Hasılat	7.566.255.610	6.138.399.679	2.924.015.904	2.444.963.905
Satışların Maliyeti (-)	7.364.671.234	5.887.215.976	2.863.842.419	2.312.893.823
BRÜT KAR/ZARAR	201.584.376	251.183.703	60.173.485	132.070.082
ESAS FAALİYET KARI/ZARARI	19.099.440	71.555.133	-2.784.811	96.151.147
Net parasal kazanç/ (kayıp)	-63.746.885	-198.590.525	32.959.173	-114.849.021
DÖNEM KARI/ZARARI	**-54.445.923**	**9.993.450**	**-9.865.656**	**80.767.240**

FİNANSAL ANALİZ

	30.09.2026	31.12.2025
Brüt Kar Marjı	2,66%	4,09%
Esas Faaliyet Kar Marjı	0,25%	1,17%
FAVÖK	108.014.384	180.401.754
FAVÖK Marjı*	1,43%	2,94%
Cari Oran (Dönen Varlıklar/Kısa Vadeli Yükümlülükler)	1,21	1,32
Likidite Oranı ((Dönen Varlıklar-Stoklar) /Kısa Vadeli Yükümlülükler)	1,04	1,14
Kaldıraç Oranı (Kısa ve Uzun Vadeli Yükümlülükler/Aktif Toplamı)	0,48	0,43
Borç/Özkaynak Oranı (Toplam Yükümlülükler/Özkaynaklar)	0,94	0,76
Özkaynaklar/Aktif Toplamı	0,52	0,57

**FAVÖK Marjı hesaplamasında amortisman rakamları sırasıyla 81.218.830 TL ve 77.706.673 TL.dir.*

FAALİYET DÖNEMİNDEN RAPOR TARİHİNE KADAR GERÇEKLEŞEN ÖNEMLİ GELİŞMELER

- ✓ Sermaye Piyasası Kurulu (Kurul)'nun VII-128.1 sayılı Pay Tebliği'nin 33.Maddesi'nin ikinci fıkrası uyarınca yayınlamamız gereken Fon Kullanım Yerleri Raporu; Fonun tamamının kullanılması üzerine 26.01.2026 tarihinde yayımlanarak kamuoyunun bilgisine sunulmuştur.

- ✓ Aden Gayrimenkul Değerleme ve Danışmanlık A.Ş. tarafından, Şirket Aktifinde Yer Alan Gayrimenkullerin ve makinelerin değerlemesi yapılarak 30.01.2026 tarihinde Kamuyu Aydınlatma Platformunda yayımlanarak kamuoyuna duyurulmuştur.

DOFER A.Ş. YÖNETİM KURULU