ANADOLU ISUZU

4 Kasım 2026

Anadolu Isuzu 9A26 Bilgilendirme Notu

9A26 Finansal Performans

Konsolide Satışlar

%16 artışla
24.386 milyon TL

Enf. Muh. uygulanmamış Konsolide Satışlar: %55 artışla 23.113 milyon TL

Konsolide Brüt Kar

%28 azalışla
2.015 milyon TL

Enf. Muh. uygulanmamış Konsolide Brüt Kar: %23 artışla 4.369 milyon TL

Konsolide FAVÖK

%88 azalışla
153 milyon TL

Enf. Muh. uygulanmamış Konsolide FAVÖK: %3 artışla 2.094 milyon TL

Konsolide Net Kar / Zarar

%649 azalışla
(2.415) milyon TL

Enf. Muh. uygulanmamış Konsolide Net Kar / Zarar: %383 azalışla (1.794) milyon TL

*Samarkand Automobile Factory LLC şirketinin ("Samauto") %75,2'sinin satın alınması 15 Aralık 2025 tarihinde tamamlanmış olup, Samauto finansal sonuçları 31 Aralık 2025 itibarıyla finansal tablolarımızda konsolide edilmeye başlanmıştır. Bu nedenle, bu duyuruda sunulan tüm operasyonel performans ölçütleri, aksi belirtilmedikçe Samauto dahil raporlanan şekildedir. Samauto finansalları 9A26 konsolide finansallarımıza konsolide edilirken, 9A25 finansallarımız Samauto'yu içermemektedir. Finansal performans bölümleri ve tablolar boyunca "Türkiye" ifadesi 9A26 rakamlarının Samauto'yu içermediğini, "Özbekistan" ifadesi ise Samauto operasyonunu belirtmektedir.

Genel Müdür Tuğrul Arıkan'ın Mesajı

Özbekistan operasyonumuzun Anadolu Isuzu'nun yönetim ve üretim yapısına entegrasyonu, planlanan takvim doğrultusunda ilerliyor. Yılın ilk dokuz ayında satış sonrası hizmetler, tedarik ve lojistik süreçleri, işletme sermayesi yönetimi ve ürün modernizasyonuna odaklandık. Üretim, mühendislik ve kalite standartlarımızı Samauto'nun kabiliyetleriyle buluşturarak operasyonel uyumu güçlendiriyoruz. Samauto'nun beklentilerimize paralel seyreden kârlı operasyonel performansı, entegrasyonun olumlu ilerleyişini destekliyor.

2026 yılının ilk dokuz ayında toplam 7.869 adet araç satışı gerçekleştirdik. Bunun 3.464 adedi Türkiye iç pazarında, 4.405 adedi ise uluslararası pazarlarda (Türkiye'den ihraç edilen + Özbekistan operasyonu satışları) gerçekleşti. Türkiye iç pazarındaki daralma Anadolu Isuzu'nun satış performansını da sınırlarken buna karşılık kamyonet ürün grubunun yeniden satışa sunulması, ürün gamımıza ve pazar erişimimize olumlu katkı sağladı.

Konsolide satış gelirlerimiz %16,2 artışla 24.386 milyon TL'ye ulaşırken, uluslararası satış gelirlerimiz %81 ile rekor büyüme gösterdi. TMS 29 etkilerinden arındırılmış satış gelirlerimiz %55,3 artışla 23.113 milyon TL seviyesine yükseldi. TMS 29 etkilerinden arındırılmış bazda brüt kârımız 4.369 milyon TL ile %23 artış gösterdi ve brüt kâr marjımız %18,9 seviyesine ulaştı.

Türkiye pazarında yüksek finansman maliyetleri ve yavaşlayan talep, özellikle kamyon ve pick-up satışlarımızı olumsuz etkiledi. Avrupa'daki talep koşulları ihracat hacmimizi sınırlarken, maliyet baskısı ve enflasyonun gerisinde kalan EUR/TL artışı, ihracattaki rekabetçiliğimizi ve kârlılığımızı baskıladı.

Özetle, önümüzdeki dönemde operasyonel verimliliğimizi artırmaya, uluslararası faaliyetlerimizi geliştirmeye ve yenilikçi ürünlerimizle pazarlardaki konumumuzu ileri taşımaya devam edeceğiz. Türkiye ve Özbekistan'daki faaliyetlerimizin yarattığı sinerjiden güç alarak sürdürülebilir büyüme hedeflerimizde ve hissedarlarımız için kalıcı değer üretme yolculuğumuzda kararlılıkla ilerleyeceğiz.

Özet Sonuçlar

Türkiye Satış Adetleri	3Ç25	3Ç26	Değişim	9A25	9A26	Değişim
Kamyon	743	691	%(7,0)	2.069	1.773	%(14,3)
Kamyonet	122	40	%(67,2)	133	436	a.d
Pick-Up	276	336	%21,7	932	610	%(34,5)
Midibüs/Otobüs	212	114	%(46,2)	635	645	%1,6
İhracat	209	127	%(39,2)	688	539	%(21,7)
Toplam	1.562	1.308	%(16,3)	4.457	4.003	%(10,2)

	3Ç25	3Ç26	Değişim	9A25	9A26	Değişim
Özbekistan Satış Adetleri	-	1.464	-	-	3.866	-
Toplam Satışlar	1.562	2.772	%77,5	4.457	7.869	%76,6

2026 yılının ilk dokuz ayında, Türkiye otomotiv pazarı 832.521 adet ile geçen yılın aynı döneminin %13 gerisinde gerçekleşmiştir. Bu dönemde hafif ticari araç pazarı geçen yılın aynı dönemine göre %5 azalış göstermiştir. Ağır ticari araç pazarında ise; otobüs segmenti geçen seneye göre %22, midibüs segmenti %11 artış göstermiş ve kamyon pazarı ise %9 azalış göstermiştir.

2026 yılının ilk dokuz ayında, 3.464 adedi iç pazara ve Özbekistan satışlarının katkısıyla 4.405 adedi uluslararası pazarlara olmak üzere toplam 7.869 adet araç satışı gerçekleştirilmiştir. Türkiye özelinde satış hacminde %10 azalış gerçekleşmiştir. 2025 yılının aynı dönemi ile karşılaştırıldığında Özbekistan etkisiyle Şirket'in toplam satış hacmi %77 artmıştır.

Pick-up satışlarımızda ikinci çeyrekte başlayan artış üçüncü çeyrekte de devam etmiş, satış adetleri bir önceki çeyreğe göre %71 yükselmiştir. Aynı dönemde kamyon satış hacminde de %10 artış kaydedilmiştir. Yeni araç genel güvenlik yönetmeliği standartlarına (GSR) uyum sebebiyle 2025'te düşük seyreden kamyonet satışlarının; 9A26'da olduğu gibi yılın kalanında da hızlanarak devam etmesini beklemekteyiz.

Özet Finansal Sonuçlar

TMS 29 (Yüksek Enflasyonlu Ekonomilerde Finansal Raporlama) uygulanmıştır

Konsolide

(000 TL)	3Ç25	3Ç26	Değişim	9A25	9A26	Değişim
Satış Adetleri	1.562	2.772	%77,5	4.457	7.869	%76,6
Satış Gelirleri	7.213.186	7.284.895	%1,0	20.982.537	24.386.224	%16,2
Brüt Kar	886.958	454.864	%(48,7)	2.811.568	2.014.859	%(28,3)
Esas Faaliyet Kârı / Zararı	73.627	(961.900)	a.d	407.560	(2.224.916)	a.d
FAVÖK	412.378	2.096	%(99,5)	1.248.938	152.934	%(87,8)
Vergi Öncesi Kâr	(95.713)	(1.617.980)	a.d	377.954	(2.675.955)	a.d
Net Kar / Zarar	42.361	(1.598.540)	a.d	439.733	(2.415.032)	a.d
Brüt Kar Marjı	*%12,3*	*%6,2*		*%13,4*	*%8,3*	
FAVÖK Marjı	*%5,7*	*%0,03*		*%6,0*	*%0,6*	
VÖK Marjı	*%(1,3)*	*%(22,2)*		*%1,8*	*%(11,0)*	
Net Kar/Zarar Marjı	*%0,6*	*%(21,9)*		*%2,1*	*%(9,9)*	

Türkiye

(000 TL)	3Ç25	3Ç26*	Değişim	9A25	9A26*	Değişim
Satış Adetleri	1.562	1.308	%(16,3)	4.457	4.003	%(10,2)
Satış Gelirleri	7.213.186	4.793.012	%(33,6)	20.982.537	17.147.109	%(18,3)
Brüt Kar	886.958	(10.289)	%(101,2)	2.811.568	796.233	%(71,7)
Esas Faaliyet Kârı / Zararı	73.627	(1.129.140)	a.d	407.560	(2.603.232)	a.d
FAVÖK	412.378	(269.604)	a.d	1.248.938	(453.679)	a.d
Vergi Öncesi Kâr	(95.713)	(1.539.466)	a.d	377.954	(2.284.795)	a.d
Net Kar / Zarar	42.361	(1.527.489)	a.d	439.733	(2.106.764)	a.d
Brüt Kar Marjı	*%12,3*	*%(0,2)*		*%13,4*	*%4,6*	
FAVÖK Marjı	*%5,7*	*%(5,6)*		*%6,0*	*%(2,6)*	
VÖK Marjı	*%(1,3)*	*%(32,1)*		*%1,8*	*%(13,3)*	
Net Kar/Zarar Marjı	*%0,6*	*%(31,9)*		*%2,1*	*%(12,3)*	

*Samauto satın alım kredisinin kur farkı ve faiz gideri etkisinden arındırılmış

Özbekistan

(000 TL)	3Ç25	3Ç26	Değişim	9A25	9A26	Değişim
Satış Adetleri	-	1.464	-	-	3.866	-
Satış Gelirleri	-	2.491.883	-	-	7.239.115	-
Brüt Kar	-	465.153	-	-	1.218.626	-
Esas Faaliyet Kârı / Zararı	-	167.240	-	-	378.316	-
FAVÖK	-	271.700	-	-	606.613	-
Vergi Öncesi Kâr	-	162.921	-	-	326.515	-
Net Kar / Zarar	-	134.167	-	-	301.755	-
Brüt Kar Marjı	-	*%18,7*	-	-	*%16,8*	-
FAVÖK Marjı	-	*%10,9*	-	-	*%8,4*	-
VÖK Marjı	-	*%6,5*	-	-	*%4,5*	-
Net Kar/Zarar Marjı	-	*%5,4*	-	-	*%4,2*	-

Özet Finansal Sonuçlar

TMS 29 (Yüksek Enflasyonlu Ekonomilerde Finansal Raporlama) uygulanmıştır

Satış gelirleri, 2026 yılının ilk dokuz ayında bir önceki yılın aynı dönemine göre %16,2 artışla 24,4 milyar TL seviyesinde gerçekleşmiştir. Türkiye satış gelirleri %18,3 azalışla 17,1 milyar TL olmuştur. Özbekistan satış gelirleri ise yılın ilk dokuz ayında 7,2 milyar TL'dir.

2026 yılının ilk dokuz ayında konsolide brüt kar %28,3 azalarak 2 milyar TL olarak gerçekleşmiştir. Brüt kâr marjı 514 baz puan azalışla %8,3 seviyesine gerilemiştir. (9A25: %13,4). Türkiye brüt karı %71,7 azalışla 796 milyon TL seviyesinde gerçekleşirken, Özbekistan brüt kar tutarı ise 1.219 milyon TL olmuştur. Konsolide brüt kar marjının azalmasında özellikle Türkiye pazarındaki daralma sebebiyle düşen kamyon ve pick-up satışları ile güçlü TL sebebiyle düşen ihracat karlılığı etkili olmuştur. Özbekistan operasyonunun üçüncü çeyrekte artan brüt karlılığının yılın geri kalanında da devam etmesi öngörülmektedir.

2026 yılının ilk dokuz ayında konsolide FAVÖK %88 azalarak 153 milyon TL olarak gerçekleşmiştir. FAVÖK marjı 533 baz puan azalış göstererek %0,6 olarak gerçekleşmiştir. (9A25: %6). Türkiye FAVÖK tutarı %136 azalışla (454) milyon TL seviyesinde gerçekleşmiştir. Özbekistan FAVÖK tutarı ise 607 milyon TL olarak gerçekleşmiştir. Türkiye operasyonu özelinde bakıldığında, ihracat hacmindeki daralmanın ve artan maliyet baskısının devam edeceğine yönelik beklentimizi koruyoruz.

2026 yılının ilk dokuz ayında konsolide net kâr/zarar (2.415) milyon TL olarak, net kâr/zarar marjı ise %(9,9) olarak gerçekleşmiştir. (9A25: %2,1). Net Kâr/Zarar marjındaki düşüş temel olarak Türkiye operasyonlarındaki FAVÖK gerilemesi kaynaklıdır. Ayrıca, beklentilerimiz dahilinde Samauto satın alımından kaynaklı finansman gideri ve kur etkisi de net kâr rakamını baskılamıştır.

TFRS uyarınca, Samauto satın alımının finansmanında kullanılan ABD doları cinsinden krediden kaynaklanan 507 milyon TL tutarındaki kur farkı gideri, kâr veya zarar tablosunda muhasebeleştirilmiştir. Aynı dönemde, Samauto'nun yabancı para cinsinden net varlıklarının TL'ye çevriminden kaynaklanan 655 milyon TL tutarındaki olumlu yabancı para çevrim farkı, diğer kapsamlı gelir yoluyla özkaynaklarda muhasebeleştirilmiştir. Dönem performansının karşılaştırılabilir bir şekilde değerlendirilebilmesi için, kâr veya zarar tablosundaki kur farkı giderinin olumsuz etkisi ile özkaynaklardaki yabancı para çevrim farkının olumlu etkisinin birlikte dikkate alınması önemlidir.

Konsolide

(000 TL)	3Ç25	3Ç26	Değişim	9A25	9A26	Değişim	9A26*	Değişim
Satış Adetleri	1.562	2.772	%77,5	4.457	7.869	%76,6	7.869	%76,6
Satış Gelirleri	7.213.186	7.284.895	%1,0	20.982.537	24.386.224	%16,2	24.386.224	%16,2
Brüt Kar	886.958	454.864	%(48,7)	2.811.568	2.014.859	%(28,3)	2.014.859	%(28,3)
Esas Faaliyet Kârı / Zararı	73.627	(961.900)	a.d	407.560	(2.224.916)	a.d	(2.224.916)	a.d
FAVÖK	412.378	2.096	%(99,5)	1.248.938	152.934	%(87,8)	152.934	%(87,8)
Vergi Öncesi Kâr	(95.713)	(1.617.980)	a.d	377.954	(2.675.955)	a.d	(2.168.757)	a.d
Net Kar / Zarar	42.361	(1.598.540)	a.d	439.733	(2.415.032)	a.d	(1.983.913)	a.d
Brüt Kar Marjı	*%12,3*	*%6,2*		*%13,4*	*%8,3*		*%8,3*	
FAVÖK Marjı	*%5,7*	*%0,03*		*%6,0*	*%0,6*		*%0,6*	
VÖK Marjı	*%(1,3)*	*%(22,2)*		*%1,8*	*%(11,0)*		*%(8,9)*	
Net Kar/Zarar Marjı	*%0,6*	*%(21,9)*		*%2,1*	*%(9,9)*		*%(8,1)*	

*Samauto satın alım kredisinin kur farkı etkisinden arındırılmış

Özet Bilanço

TMS 29 (Yüksek Enflasyonlu Ekonomilerde Finansal Raporlama) uygulanmıştır

(000 TL)	31.12.2025	30.09.2026
Nakit ve Nakit Benzerleri	7.763.656	2.370.653
Ticari Alacaklar	12.379.172	10.474.547
Stoklar	12.262.739	14.914.078
Diğer Dönen Varlıklar	1.529.521	2.298.876
Dönen Varlıklar	**33.935.088**	**30.058.154**
Finansal Yatırımlar	137.018	120.941
Maddi Duran Varlıklar	14.596.332	14.409.233
Maddi Olmayan Duran Varlıklar	5.215.986	5.262.935
Diğer Duran Varlıklar	677.058	727.079
Duran Varlıklar	**20.626.394**	**20.520.188**
Toplam Varlıklar	**54.561.482**	**50.578.342**
Kısa Vadeli Borçlanmalar	10.898.396	14.631.711
Ticari Borçlar	11.521.968	9.115.917
Diğer Kısa Vadeli Yükümlülükler	5.843.646	3.457.191
Kısa Vadeli Yükümlülükler	**28.264.010**	**27.204.819**
Uzun Vadeli Borçlanmalar	4.677.551	4.220.634
Diğer Uzun Vadeli Yükümlülükler	2.006.197	2.387.072
Uzun Vadeli Yükümlülükler	**6.683.748**	**6.607.706**
Ana Ortaklığa Ait Özkaynaklar	18.040.971	14.902.218
Kontrol Gücü Olmayan Paylar	1.572.753	1.863.600
Toplam Özkaynaklar	**19.613.724**	**16.765.818**
Toplam Kaynaklar	**54.561.482**	**50.578.342**

TMS 29 Etkisinden Arındırılmış Finansal Sonuçlar

Aşağıda paylaşılan finansal bilgiler TMS 29'un etkilerini içermemekle birlikte yalnızca analiz amacıyla sunulmaktadır. Bu rakamlar, 01.01.2026-30.09.2026 dönemine ilişkin olup bağımsız denetime tabi tutulmamıştır.

Konsolide

(000 TL)	3Ç25	3Ç26	Değişim	9A25	9A26	Değişim	9A26*	Değişim
Satış Adetleri	1.562	2.772	%77,5	4.457	7.869	%76,6	7.869	%76,6
Satış Gelirleri	5.414.742	7.455.008	%37,7	14.878.063	23.112.538	%55,3	23.112.538	%55,3
Brüt Kar	1.274.731	1.343.847	%5,4	3.553.197	4.368.707	%23,0	4.368.707	%23,0
Esas Faaliyet Kârı / Zararı	689.926	104.118	%(84,9)	1.851.754	640.129	%(65,4)	640.129	%(65,4)
FAVÖK	721.410	582.055	%(19,3)	2.025.414	2.094.014	%3,4	2.094.014	%3,4
Vergi Öncesi Kâr	56.261	(1.241.968)	a.d	556.862	(1.922.453)	a.d	(1.415.254)	a.d
Net Kar / Zarar	227.017	(1.280.473)	a.d	634.264	(1.794.446)	a.d	(1.363.328)	a.d
Brüt Kar Marjı	*%23,5*	*%18,0*		*%23,9*	*%18,9*		*%18,9*	
FAVÖK Marjı	*%13,3*	*%7,8*		*%13,6*	*%9,1*		*%9,1*	
VÖK Marjı	*%1,0*	*%(16,7)*		*%3,7*	*%(8,3)*		*%(6,1)*	
Net Kar/Zarar Marjı	*%4,2*	*%(17,2)*		*%4,3*	*%(7,8)*		*%(5,9)*	

*Samauto satın alım kredisinin kur farkı etkisinden arındırılmış

FAVÖK Açıklama

Şirket'in "Faiz, Amortisman ve Vergi Öncesi Kar (FAVÖK)" hesaplaması Esas faaliyet karı kalemine, amortisman ve itfa giderleri, çalışanlara sağlanan faydalara ilişkin kıdem tazminatı ve izin ödemeleri gibi karşılıkların eklenmesiyle ve esas faaliyetlerden diğer (gelir) / giderler içerisindeki kur farkı gelir / gideri çıkartılmasıyla yapılmaktadır. 30 Eylül 2026 ve 30 Eylül 2025 tarihleri itibarıyla, esas faaliyet karı ve FAVÖK arasındaki mutabakat aşağıdaki gibidir:

FAVÖK (000 TL)	3Ç25	3Ç26	9A25	9A26
Esas faaliyet kârı / Zararı	73.627	(961.900)	407.560	(2.224.916)
Amortisman ve itfa giderleri	400.271	711.045	1.073.269	1.419.025
Kıdem tazminatı ve ücretli izin karşılığı	(11.224)	46.849	31.893	114.424
Esas faaliyetlerden diğer (gelir) / gider hesapları içerisindeki kur farkı gelir / gideri	(50.296)	206.102	(263.784)	844.401
FAVÖK	**412.378**	**2.096**	**1.248.938**	**152.934**

Revize 2026 Yılı Beklentileri

2026 yılına ilişkin revize beklentilerimiz aşağıdaki gibidir:

Türkiye Operasyonu

İç Pazar: Bulunduğumuz segmentlerin toplam pazar büyüklüğünün 2025'e kıyasla düşük tek haneli yüzdelerde daralmasını beklemekteyiz.

2026 yılı için;

- Ağır ticari araç yurt içi satış adetlerimizde 2025 yılına paralel satışlar,
- Hafif ticari araç yurt içi satış adetlerimizde 2025 yılına paralel satışlar,
  (Önceki beklenti: orta onlu yüzdelerde artış)
- İhracat faaliyetlerimizde ise adet bazında orta onlu yüzdelerde azalış beklemekteyiz.
  (Önceki beklenti: düşük tek haneli yüzdelerde azalış)

Toplam satış adetlerimizin ise yatay seyretmesi beklenmektedir.

Özbekistan Operasyonu

2026 yılı itibarıyla Özbekistan operasyonumuzda satış adetlerimizde yüksek tek haneli yüzdelerde artış beklenmektedir.
(Önceki beklenti: orta onlu yüzdelerde artış)

Konsolide

2026 yılı itibarıyla konsolide satış adetlerimizde orta tek haneli yüzdelerde artış beklenmektedir.

Yatırımcı İlişkileri

Göker Taşdelen
Mali İşler Direktörü
Tel: +90 850 200 19 00
E-mail: investorrelations@isuzu.com.tr

Fatih Terlemez
Yatırımcı İlişkileri Yöneticisi
Tel: +90 850 200 19 00
E-mail: investorrelations@isuzu.com.tr

Çekince

2026 yılı ilk dokuz aylık finansal sonuçlarına ilişkin olarak hazırlanan bu sunumda, Sermaye Piyasası Kurulu'nun 28.12.2023 tarihli Kararı'na uygun olarak Türkiye Muhasebe/ Finansal Raporlama Standartlarını uygulayan Şirketimizin TMS 29 hükümlerine göre enflasyon muhasebesi uygulanmış finansal verileri esas alınmıştır.

Bu sunumun içeriğinin kullanımından doğabilecek zararlardan Anadolu Isuzu ya da Anadolu Isuzu'nun herhangi bir yönetim kurulu üyesi, yöneticisi, çalışanı veya herhangi diğer bir kişi sorumlu tutulamaz.

Bu metin, Anadolu Isuzu'nun geleceğe yönelik plan, hedef ve beklentilerine dair ileriye dönük beyanlar içermektedir. Bu beyanlar; "beklemek", "planlamak", "öngörmek", "hedeflemek" gibi ifadelerle tanımlanabilir ve yönetimin mevcut varsayımlarına dayanmaktadır. İleriye dönük beyanlar yalnızca yayımlandıkları tarih itibarıyla geçerlidir.

Ancak bu beyanlar; ekonomik koşullar, kur ve enflasyon dalgalanmaları, rekabet ortamı, tedarik süreçleri, talep değişimleri ve politik gelişmeler gibi çeşitli risk ve belirsizliklere tabidir. Bu nedenle gerçekleşen sonuçlar, öngörülenlerden önemli ölçüde farklı olabilir.