OYAK Çimento Fabrikaları A.Ş.

SERİ: II-14.1 SAYILI TEBLİĞE İSTİNADEN HAZIRLANMIŞ

YÖNETİM KURULU FAALİYET RAPORU

01 OCAK – 30 EYLÜL 2026

A. GENEL BİLGİLER

1. Rapor Dönemi

01.01.2026-30.09.2026

2.

- **Ticaret Unvanı** : OYAK Çimento Fabrikaları A.Ş.
- **Ticaret Sicil Numarası** : 445644
- **Mersis No** : 0612005096100011
- **Merkez İletişim Bilgileri** :

  Adres : Çukurambar Mah. 1480. Sok. No:2 A/56 Çankaya/ANKARA

  Telefon : 0 (312) 220 02 90

  Faks : 0 (312) 220 02 91
- **İnternet Sitesi Adresi** : www.oyakcimento.com

3. Ortaklık Yapısı ve Sermaye Dağılımı, Organizasyon

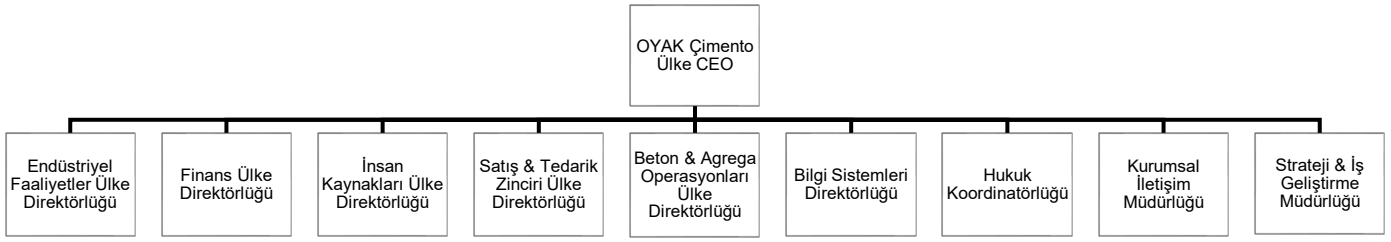
Kayıtlı Sermaye Tavanı (bin TL) : 20.000.000,00 TL

Ödenmiş Sermaye (bin TL) : 4.861.655,78 TL

Ortaklar	Nominal Değer (bin TL)	Sermayedeki Payı (%)
TCC OYAK Amsterdam Holdings B.V.	3.891.795,73	80,05
Diğer	969.860,05	19,95
Genel Toplam	**4.861.655,78**	**100,00**

Şirketimizin 2021-2025 yılları için geçerli olan 1.500.000 bin TL'lik mevcut kayıtlı sermaye tavanının 20.000.000 bin TL'ye yükseltilmesi ve kayıtlı sermaye tavanının geçerlilik süresinin 2024-2028 yıllarını kapsayacak şekilde uzatılması amacıyla Ana Sözleşme değişikliğine ilişkin olarak 13.06.2024 tarihinde Sermaye Piyasası Kurulu'na (SPK) başvuruda bulunmuş olup, ilgili başvuru SPK tarafından 07.01.2025 tarihinde onaylanmıştır. Söz konusu değişiklik için Ticaret Bakanlığı'na gerekli başvuru 08.01.2025 tarihinde yapılmış olup, Ticaret Bakanlığı'nın onayı 10.01.2025 tarihinde alınmıştır. 28.03.2025 tarihinde yapılan 2024 Yılı Olağan Genel Kurul toplantısında görüşülerek onaylanmıştır.

4. Şirketin Organizasyon Yapısı



5. İmtiyazlı paylar ve payların oy haklarına ilişkin açıklamalar

Şirkette imtiyazlı pay bulunmamaktadır.

6. Yönetim Kurulu, Üst Düzey Yöneticileri ve Personel Sayısı ile İlgili Bilgiler

Yönetim Kurulu üyeleri, Türk Ticaret Kanunu ve ilgili düzenlemeler gereğince Şirketimiz Esas Sözleşmesi hükümleri çerçevesinde seçilirler. Dönem içerisinde gerçekleşen değişiklikler bir sonraki Olağan Genel Kurul'da onaylanmak üzere Yönetim Kurulu kararı ile yapılmaktadır. Şirketin 2025 Yılı Olağan Genel Kurulu 31.03.2026 tarihinde yapılmıştır.

Yönetim Kurulu Üyeleri;

Yönetim Kurulu	**Görevi**	**Göreve Başlama Tarihi**
Suat ÇALBIYIK	Yönetim Kurulu Başkanı	29.03.2024
Eralp TUNÇSOY	Yönetim Kurulu Başkan Vekili	29.03.2024
Murat İdris SELA	Yönetim Kurulu Üyesi	29.03.2024
ATAER Holding Anonim Şirketi (Adına Hareket Eden Kişi: İsmail DOĞAN)	Yönetim Kurulu Üyesi	31.03.2026*
OYAK Birleşik Enerji Anonim Şirketi (Adına Hareket Eden Kişi: Gözde ERKOÇ)	Yönetim Kurulu Üyesi	29.03.2024
Cem ÇAKMAK	Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi (Denetim Komitesi Başkanı, Riskin Erken Saptanması Komitesi Üyesi)	31.03.2026
Hakkı Harun ERDENAY	Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi (Kurumsal Yönetim Komitesi Üyesi)	31.03.2026
Alaattin BÜYÜKKAYA	Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi (Riskin Erken Saptanması Komitesi Başkanı)	31.03.2026
Ziya AKBAŞ	Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi (Denetim Komitesi Üyesi)	31.03.2026
Osman AKIN	Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi (Kurumsal Yönetim Komitesi Başkanı)	31.03.2026

*31.03.2026 tarihi itibariyle Sn. İsmail DOĞAN, ATAER Holding A.Ş adına hareket eden temsilcisi olarak atanmıştır.

Yönetim Kurulu'nda Dönem İçinde Yapılan Değişiklikler

OYAK Çimento Fabrikaları A.Ş. Yönetim Kurulu üye adedi; 5 (beş)' i Bağımsız Yönetim Kurulu üyesi olmak üzere toplam 10 (on) olarak belirlenmiştir.

Yönetim Kurulu üyeliklerine 3 yıllığına görev yapmak üzere;

- Sn. Suat ÇALBIYIK,
- Sn. Eralp TUNÇSOY
- Sn. Murat İdris SELA
- ATAER Holding Anonim Şirketi
- OYAK Birleşik Enerji Anonim Şirketi

Bağımsız Yönetim Kurulu Üyeliklerine; Esas Sözleşmemizin ilgili maddeleri, Türk Ticaret Kanunu ve Sermaye Piyasası Mevzuatı uyarınca Yönetim Kurulu Kurumsal Yönetim Komitesi tarafından uygun görülen ve aşağıda yer alan gerçek kişilerin 31.03.2026 tarihinde yapılan 2025 yılı Olağan Genel Kurul Toplantısı'nda 1 yıllığına görev yapmak üzere;

- Sn. Cem ÇAKMAK
- Sn. Hakkı Harun ERDENAY
- Sn. Alaattin BÜYÜKKAYA
- Sn. Ziya AKBAŞ
- Sn. Osman AKIN bir sonraki olağan genel kurul toplantısına kadar seçilmişlerdir.

Şirketimizin Tüzel Kişi Yönetim Kurulu Üyesi ATAER Holding Anonim Şirketi'nin Yönetim Kurulu kararına istinaden, 31.03.2026 tarihinden itibaren ATAER Holding Anonim Şirketi adına hareket eden gerçek kişi temsilcisi olarak Sn. Volkan ÜNLÜEL'in yerine Sn. İsmail DOĞAN'ın atanmasına karar verilmiştir.

Yönetim Kurulu Üyelerinin Görev ve Yetkileri

Yönetim Kurulu Başkan ve Üyeleri Türk Ticaret Kanunu'nun ilgili maddeleri ve Şirket Esas Sözleşmesinde belirtilen görev ve yetkilere haizdir.

Yönetim Kurulunun Yıl İçerisindeki Toplantı Sayısı ve Yönetim Kurulu Üyelerinin Söz Konusu Toplantılara Katılım Durumu

Yönetim Kurulu 01.01.2026-30.09.2026 itibarıyla 16 defa toplanmış 31 karar almıştır. Yönetim Kurulu üyeleri, toplantılara düzenli bir biçimde iştirak etmiştir. Tüm Yönetim Kurulu toplantılarına katılım oranı %100'dür.

Yönetim Kurulu Komitelerinin Komite Üyeleri, Toplanma Sıklığı, Yürütülen Faaliyetleri de İçerecek Şekilde Çalışma Esasları ve Komitelerin Etkinliğine İlişkin Yönetim Kurulunun Değerlendirmesi

Yönetim Kurulu bünyesinde 2026 yılı ilk dokuz ayda Denetimden Sorumlu Komite 4 defa, Kurumsal Yönetim Komitesi 4 defa, Riskin Erken Saptanması Komitesi 4 defa toplanmıştır. Yönetim Kurulu üyeleri, toplantılara düzenli bir biçimde iştirak etmiştir. Tüm Yönetim Kurulu Komite toplantılarına katılım oranı %100'dür. Komitelere ilişkin çalışma yönergeleri www.oyakcimento.com internet adresinde yer almaktadır.

Şirket Yönetim Kurulu görev ve sorumluluklarını sağlıklı olarak yerine getirmek ve Kurumsal Yönetim İlkelerine uyum kapsamında Denetim Komitesi, Kurumsal Yönetim Komitesi ve Riskin Erken Saptanması Komitelerini kurmuş ve komitelerin işleyiş esaslarını web sitesinde yayınlamıştır. Yönetim Kurulu Denetim Komitesi ve Kurumsal Yönetim Komitesi 3 ayda bir, Riskin Erken Saptanması Komitesi 2 ayda bir toplanmakta olup işleyiş esaslarında belirtilen amaçlar doğrultusunda yönetim kurulunu bilgilendirmektedirler.

Sermaye Piyasası Kurulu Kurumsal Yönetim Tebliği çerçevesinde Aday Gösterme Komitesi ve Ücret Komitesi için öngörülen görevlerin yerine getirilmesi yetki, görev ve sorumluluğu da Kurumsal Yönetim Komitesi'ne verilmiştir.

Komiteler tarafından yıl içerisinde dışarıdan herhangi bir danışmanlık hizmeti alınmamıştır.

Komite	Görevi	Adı Soyadı	Niteliği	Toplanma Sıklığı
Denetimden Sorumlu Komite	Başkan	Cem ÇAKMAK	Bağımsız Üye	3 aylık dönemlerde yılda en az dört defa.
	Üye	Ziya AKBAŞ	Bağımsız Üye	
Kurumsal Yönetim Komitesi	Başkan	Osman AKIN	Bağımsız Üye	3 aylık dönemlerde yılda en az dört defa.
	Üye	Hakkı Harun ERDENAY	Bağımsız Üye	
	Üye	Sena ATAY	Yatırımcı İlişkileri Müdürü	
Riskin Erken Saptanması Komitesi	Başkan	Alaattin BÜYÜKKAYA	Bağımsız Üye	2 aylık dönemlerde yılda en az altı defa.
	Üye	Cem ÇAKMAK	Bağımsız Üye	

Üst Yönetim

Üst Yönetim	Görevi	Göreve Başlama Tarihi
Murat İdris SELA	Genel Müdür	12.09.2023
Ozan ERİNÇKAN	Satış ve Tedarik Zinciri Ülke Direktörü	15.09.2023
Ali Onur AYGÜN	Finans Ülke Direktörü	15.09.2023
Erhan TURAN	Beton ve Agrega Operasyonları Ülke Direktörü	15.09.2023
Eda GÜZELDEMİR DEMİRAY	İnsan Kaynakları Ülke Direktörü	16.06.2025

Grup'un bünyesinde dönem içinde istihdam edilen ortalama personel sayısı kategorileri itibarıyla beyaz yaka 962, mavi yaka 2.303 olmak üzere toplam 3.265'tür.

Üst Yönetim'de Dönem İçinde Yapılan Değişiklikler

Şirketimiz Endüstriyel Faaliyetler Ülke Direktörü Sn. Kadir Serdar MEHTER 16.03.2026 tarihi itibariyle görevinden ayrılmıştır.

7. Yönetim Kurulu Üyelerinin Şirketle Kendisi veya Başkası Adına Yaptığı İşlemler ile Rekabet Yasağı Kapsamındaki Faaliyetleri

Şirketin 2025 yılı faaliyetlerine ilişkin 31.03.2026 tarihinde yapılan Olağan Genel Kurul Toplantısında Yönetim Kurulu Üyelerine 2026 yılı için TTK'nın 395. ve 396. maddeleri çerçevesinde işlem yapabilme izni verilmiştir. Bu kapsamda bir işlem gerçekleşmemiştir.

8. Personel ve İşçi Hareketleri ve Toplu Sözleşme Uygulamaları ve Personel ve İşçiye Sağlanan Hak ve Menfaatler

Şirkette çalışan kapsam içi ve kapsam dışı personel, sosyal güvenlik bakımından 5510 sayılı Sosyal Sigortalar ve Genel Sağlık Sigortası Kanunu, iş hukuku bakımından 4857 sayılı İş Kanunu'na tabi olarak çalışmaktadır.

Kapsam dışı personelin özlük hakları, Şirketle çalışan arasında imzalanan hizmet sözleşmelerine göre, kapsam içi personelin özlük hakları ise toplu iş sözleşmesi hükümlerine göre yürütülmektedir. İşçiler Türkiye Çimse-İş sendikasına bağlıdır.

Üyesi bulunduğumuz Çimento Endüstrisi İşverenleri Sendikası (ÇEİS) ile Türkiye Çimse-İş Sendikası arasında yeni dönem toplu iş sözleşmesi 01.01.2026-31.12.2027 yürürlük süreli 2 Şubat 2026 tarihi itibari ile imzalanmıştır. Sözleşmenin 1. yılında 01.01.2026 tarihinde işyerinde çalışan ve toplu iş sözleşmesinin imzası tarihinde iş sözleşmesi devam eden işçilerin 31.12.2025 tarihinde almakta oldukları çıplak saat ücretlerine 01.01.2026 tarihinden itibaren geçerli olmak üzere %35 oranında, sözleşmenin 2. yılında 01.01.2027 tarihinde işyerinde çalışan ve iş sözleşmesi devam eden işçilerin 31.12.2026 tarihinde almakta oldukları çıplak saat ücretlerine (TÜİK'in 01.01.2026-31.12.2026 dönemi için) TÜFE+3 oranında ücret zammı uygulanmıştır.

SPK Seri II-14.1 sayılı tebliğine göre dönem sonunda ayrılan kıdem tazminatı karşılığı tutarı 510.488 bin TL'dir.

9. Kurumsal Yönetim İlkelerine Uyum

Sermaye Piyasası Kurulu tarafından yayımlanan "Kurumsal Yönetim İlkeleri" ne 01.01.2026 – 30.09.2026 döneminde uyulmuş ve bu ilkeler doğrultusunda hareket edilmiştir.

Sermaye Piyasası Kurulu'ndan faaliyet izni bulunan SAHA Kurumsal Yönetim ve Kredi Derecelendirme Hizmetleri A.Ş.'nin değerlendirmesi sonucunda 19.11.2025 tarihi itibariyle Şirketimizin Kurumsal Yönetim Derecelendirme Notu 9,44 (94,39) olarak belirlenmiş ve Şirketimiz 20.11.2025 tarihi itibariyle BIST Kurumsal Yönetim Endeksi'ne dahil olmuştur.

10. Esas Sözleşmede Yapılan Değişiklikler

İlgili dönemde Esas Sözleşme'de herhangi bir değişiklik yapılmamıştır.

B. Yönetim Kurulu Üyeleri ve Üst Düzey Yöneticilere Sağlanan Mali Haklar

1. Sağlanan Huzur Hakkı, Ücret, Prim, İkramiye, Kar Payı Gibi Mali Menfaatlerin Toplam Tutarı

31.03.2026 tarihinde gerçekleşen 2025 yılı Olağan Genel Kurul toplantısında, bir sonraki Olağan Genel Kurul toplantısına kadar görev yapmasına karar verilen Yönetim Kurulu Üyelerine 01.04.2026 tarihinden itibaren net 84.226,5 TL/Ay huzur hakkı ödenmesine ilişkin karar alınmıştır. Ayrıca tüm Yönetim Kurulu Üyelerine Hayat Sigortası (vefat) yaptırılmıştır.

Yönetim Kurulu üyelerine performansa dayalı ödüllendirme niteliğinde herhangi bir ödemede bulunulmamıştır.

Dönem içinde hiçbir Yönetim Kurulu üyesine ve yöneticilere borç verilmemiş doğrudan veya üçüncü bir kişi aracılığıyla şahsi kredi adı altında kredi kullandırılmamış veya lehine kefalet gibi teminatlar verilmemiştir.

Şirket üst düzey yöneticilerinin maaşları Şirket Yönetim Kurulu tarafından belirlenmektedir. Şirket içerisinde Şirket üst düzey yöneticileri de dahil olmak üzere kapsam dışı personele performansa dayalı ek ödeme yapılmaktadır.

Şirket üst düzey yöneticilerine sağlanan ücret ve diğer kısa vadeli faydalar 514.216 bin TL'dir.(*)

(*) TMS 29 etkili tutar 554.857 bin TL'dir.

2. Verilen Ödenekler, Yolculuk, Konaklama ve Temsil Giderleri ile Ayni ve Nakdi İmkanlar, Sigortalar ve Benzeri Teminatların Toplam Tutarına İlişkin Bilgiler

Şirket Yönetim Kurulu üyeleri ile ilgili olarak rapor döneminde gider kaydedilmemiştir.

C. Araştırma ve Geliştirme Çalışmaları

Şirketimizde alternatif enerji kaynaklarının üretim sürecinde kullanılması, yeni ürün geliştirilmesi ve ürün uygulamaları amacıyla yapılan çalışmaların yan ısıra mevcut ve alternatif müşterilerimiz için beton tasarımları konusunda Ar-Ge çalışmaları sürdürülmekte olup;

01.01.2026-30.09.2026 döneminde 189.119 bin TL (*) Araştırma ve Geliştirme Gideri kaydedilmiştir.
(*) TMS 29 etkili tutardır.

D. Faaliyetler ve Faaliyetlere İlişkin Önemli Gelişmeler

1. Yatırım Faaliyetleri

Sürdürülebilir bir dünyaya katkı sağlamak adına sektöründe öncü faaliyetler yürüten OYAK Çimento, enerji dönüşümleri ile karbon nötr bir dünyaya geçişin tasarlandığı günümüzde, iklim değişikliğine bağlı riskler odağında hazırladığı 2050 yol haritasına bağlı olarak çalışmalarına hız kesmeden devam etmektedir. Bu kapsamda şirketlerin küresel sıcaklık artışını 1,5°C ile sınırlandırmak için bilime dayalı hedefleri belirlemek adına ihtiyaç duyduğu kriterleri bir araya getiren “Net-Zero” (Net-Sıfır) taahhüdünü Türkiye'de veren ilk çimento şirketi olan OYAK Çimento, 2023 yılı içerisinde “Net-Zero” (Net-Sıfır) taahhüdünü Science Based Targets Initiative (SBTi- Bilime Dayalı Hedefler Girişimi) tarafından tescil ettirmiştir. Böylece OYAK Çimento, Ar-Ge ve inovasyon çalışmaları ışığında değer odaklı iş modeli ile sektördeki farklılığını bir kez daha ortaya koymuştur. OYAK Çimento, doğrudan ve enerji tedariği ile oluşan 2021 yılı karbon salınımlarını, 2030 yılına kadar %22,8 oranında azaltacağını taahhüt etmiştir.

Sürdürülebilirlik alanında yönünü Türkiye’nin 2053 net sıfır hedefine katkı verecek şekilde belirleyen OYAK Çimento, çevresel sorumluluğu kapsamında son 5 yılda enerji maliyetlerini düşürmek, atık besleme sistemlerini daha ileri seviyelere götürmek, atık ısıdan geri kazanım tesisleri yapmak ve daha çevreci üniteler kurmak üzere önemli yatırımlar gerçekleştirirken, alternatif yakıt kullanım oranını da önemli ölçüde arttırarak gelecekte de daha ileriye taşıyacak projelerini tasarlamıştır.

Çimento sektörü adına ilk ve öncü dijital dönüşüm projesi olan OYAK Çimento 4.0 sayesinde sunulan yaratıcı ve yenilikçi dijital çözümler ile, sürdürülebilir operasyon için endüstriyel dijitalleşme, enerji verimliliği ve kalite artışı sağlanmıştır.

OYAK Çimento 4.0 kapsamında yürütülen projelerden biri olan ve FİZİX iş birliği ile hayata geçirilen Makine Sağlığı İzleme Projesi, Yapay Zekâ ile Entegre Akıllı Sensörler sayesinde ekipmanların sürekli uzaktan izlenmesini sağlayan bulut tabanlı bir sistem oluşturulmaktadır. Bu sayede anormallikler arıza oluşmadan önce tespit edilerek kestirimci bakım imkânı sağlanmaktadır. Proje kapsamında fabrikalarımızda saha keşif çalışmaları gerçekleştirilmiş, belirlenen altyapı ve haberleşme protokollerine uygun şekilde network kurulumları tüm lokasyonlarda tamamlanmıştır. Toplamda 10.600 sensörden oluşan projenin 8.100 sensörden

oluşan Türkiye etabı 2025 yılında tamamlanmıştır. Söz konusu sistem, çimento fabrikalarındaki ekipmanların durumunu sürekli izleyerek gerçek zamanlı takip ve ileri seviye veri analizi imkânı sunmaktadır. Üretim operasyonları için bir “akıllı beyin” görevi görerek, potansiyel ekipman arızalarını önceden tahmin etmekte ve önlem alınmasını sağlamaktadır.

Kestirimci bakım yaklaşımı sayesinde sistem; fabrika operasyonlarının sürekliliğini sağlamakta, plansız duruşları minimize etmekte ve üretim kesintilerinden kaynaklanabilecek kayıpların önüne geçmektedir.

Bir diğer projemiz olan Otomasyon Upgrade Projesi, üretim sürecinin ana unsuru olan Otomasyon Sitemlerinin teknik destek, yedek parça temini ve yazılım destekleri Türkiye Fabrikalarımızda kullanılmakta olan ve desteği sonlanan sistemlerin güncellenmesi içermektedir.

Projenin tamamlanması ile Türkiye Fabrikalarında Otomasyon Sistemlerinde kullanılan donanım ve yazılımların son versiyonları ile güncellenmesi sağlanarak hem üretim süreçlerinin devamlılığı hem de kullanılmakta olan PI sistem ve gelecekte devreye alınması planlanan APC (Advanced Process Control), Enerji İzleme ve Yönetme Sistemleri gibi dijital platformlara veri aktarımının sürekliliği sağlanacaktır. Otomasyon güncelleme projesi tüm lokasyonlarda tamamlanmıştır. APC projesine Ankara fabrikasında başlanmış olup, projenin sonuçlarına bağlı olarak diğer fabrikalarda uygulanma takvimi netleştirilecektir.

Yurt dışı pazarına yönelik yüksek reaktiviteli öğütülmüş cüruf üretimi ve çimento üretiminde cüruf katkı oranının artırılması amacıyla gerçekleştirilen Pamir Değirmeni Projesi İskenderun tesisimizde devreye alınmıştır.

Ankara Beypazarı’nda 115MW’lık kurulu güce sahip olan güneş enerji santrali yatırımı için bağlantı anlaşmaları ve teşvik başvuruları geçtiğimiz yıl içerisinde tamamlanmıştır. Beypazarı tesisimizin TEDAŞ tarafından geçici kabulü yapılarak tam kapasiteyle Nisan 2026 tarihi itibariyle devreye alınmıştır. Çimento sektöründe ölçeği ve niteliği itibarıyla bir benzeri bulunmayan bu dev yatırım, Türkiye'de bir sanayi üreticisi tarafından tek bir lokasyonda ve münhasıran öz tüketim amacıyla hayata geçirilen en büyük yenilenebilir enerji projesi olma özelliğini taşımaktadır. Operasyonel maliyetlerimizde ciddi bir enerji maliyet avantajı sağlayacak olan bu proje ile OYAK Çimento Fabrikaları A.Ş.'nin toplam enerji kullanımında yenilenebilir enerji payının %25 seviyesine yükselmesi öngörülmektedir.

Adana, Mardin ve Ankara Fabrikalarımızda 13,5MW büyüklüğünde Atık Isı Yakalama (WHR - Waste Heat Recovery) yatırımları devam etmekte olup, projenin Adana fabrikamızda 2026 yılı içerisinde, Ankara ve Mardin fabrikalarımızda ise 2027 yılında devreye alınması planlanmaktadır.

2. İç Kontrol Sistemi ve İç Denetim Faaliyetleri

Şirket iç kontrol sisteminin etkinliğini ve verimliliğini artırmak için Şirket verimliliğini etkileyebilecek unsurlara karşı düzenli olarak periyodik ölçümler, koruyucu bakım uygulamaları, spesifik enerji izleme raporları, günlük üretim takip tabloları, aylık faaliyet raporlarını takip etmekte ve anlık tedbirler almaktadır. Ayrıca hedeflerle yönetim sistemi uygulanmakta ve komite çalışmaları yapılmaktadır.

Şirketin iç denetim birimi bulunmaktadır. Şirket, Denetim Komitesi çalışmaları ve raporları ile iç kontrol sistemini iş süreçleri dahilinde gerçekleştirmektedir. 25.07.2012 tarihinde Riskin Erken Saptanması Komitesi kurulmuştur. Toplam 2 üyeden oluşan komite, kurulduğu tarihten rapor tarihine kadar Şirketin varlığını, gelişmesini tehlikeye düşüren sebeplerin erken teşhisi, bunun için gerekli önlemler ile çarelerin uygulanması ve riskin yönetilmesi amacına yönelik toplanmaktadır ve bu doğrultuda hazırladığı raporları Yönetim Kurulu'na sunmaktadır. Komitelere ait yönergeler Şirketin www.oyakcimento.com internet adresinde yer almaktadır.

3. Doğrudan ve Dolaylı İştirakler

Şirket	Sektör	Doğrudan iştirak oranı (%)	Dolaylı iştirak oranı (%)
Northern Cyprus CIMPOR Sanayi Ltd.	Çimento satışı	100	-
Northern Cyprus CIMPOR Free Port Trading Ltd.	Çimento satışı	100	-
CIMPOR Romania Terminal S.R.L.	Çimento satışı ve paketleme	100	-
Marmara Madencilik San. ve Tic. Ltd. Şti.	Her çeşit maden araması, çıkarılması, bulunması, işlenmesi ve işletilmesi ile bunların ham, yarı mamul, mamul hale getirilmesi, alınması ve satılması	98,9	-
T1C3 Teknoloji ve Yazılım Geliştirme A.Ş.	Araştırma-Geliştirme ve yazılım faaliyetleri	100	-
CIMPOR Yapı Malzemeleri A.Ş.	İnşaat ve yapı malzemeleri üretimi ve ticareti	100	-
CIMPOR Doğu Yapı Malzemeleri A.Ş.	İnşaat ve yapı malzemeleri üretimi ve ticareti	-	100
CIMPOR Batı Yapı Malzemeleri A.Ş.	İnşaat ve yapı malzemeleri üretimi ve ticareti	-	100

4. Şirketin İktisap Ettiği Kendi Paylarına İlişkin Bilgiler

01.01.2026 –30.09.2026 döneminde iktisap edilmiş pay bulunmamaktadır.

5. Özel Denetime ve Kamu Denetimine İlişkin Açıklamalar

2025 yılı bağımsız dış denetim faaliyetleri, 28.03.2025 tarihinde yapılan 2024 yılı Olağan Genel Kurul toplantısında onaylanan, bağımsız dış denetleme kuruluşu Güney Bağımsız Denetim ve Serbest Muhasebeci Mali Müşavirlik A.Ş. (a member firm of Ernst & Young Global Limited) tarafından, Tam Tasdik Denetimi de Kuzey Yeminli Mali Müşavirlik ve Bağımsız Denetim A.Ş. (a member firm of Ernst & Young Global Limited) tarafından gerçekleşmiştir. TSRS güvence denetimi ise Güney Bağımsız Denetim ve Serbest Muhasebeci Mali Müşavirlik A.Ş. tarafından yürütülmüştür.

01.01.2026-30.09.2026 tarihleri arasında Tam Tasdik tarafından rutin olarak yapılan denetim bilgileriyle beraber 2026 yılı içerisinde sonuçlanan Bağımsız Denetim bilgileri aşağıdaki şekildedir.

Denetimi Yapan Kurum	Başlangıç Tarihi	Bitiş Tarihi	Denetim Konusu	Sonuç
Güney Bağımsız Denetim ve Serbest Muhasebeci Mali Müşavirlik A.Ş.	01.12.2025	27.02.2026	Bağımsız Denetim (*)	Olumlu
DRT Bağımsız Denetim ve Serbest Muhasebeci Mali Müşavirlik A.Ş.	06.07.2026	06.08.2026	Sınırlı Bağımsız Denetim	Olumlu
Güney Bağımsız Denetim ve Serbest Muhasebeci Mali Müşavirlik A.Ş.	01.12.2025	27.02.2026	TSRS Güvence Denetimi	Olumlu
Kuzey Yeminli Mali Müşavirlik ve Bağımsız Denetim Anonim Şirketi	05.01.2026	10.01.2026	Tam Tasdik ve Vergi Denetimi (*)	Olumlu

(*) 01.01.2025-31.12.2025 dönemi vergi ve bağımsız denetimidir.

Şirketimizin 31.03.2026 tarihinde gerçekleştirilen Olağan Genel Kurul Toplantısı'nda, Denetimden Sorumlu Komite'nin tavsiyesi dikkate alınarak, Şirketimiz ve Bağlı Ortaklıkları'nın 2026 faaliyet yılı hesap ve işlemlerinin Sermaye Piyasası mevzuatı, Türk Ticaret Kanunu ve ilgili mevzuat çerçevesinde denetimi için DRT Bağımsız Denetim ve Serbest Muhasebeci Mali Müşavirlik A.Ş. (a member of Deloitte Touche Tohmatsu Limited)'nin bağımsız denetçi olarak seçilmesine karar verilmiştir. 2026 yılı TSRS uyumlu sürdürülebilirlik raporlarının, zorunlu sınırlı güvence denetimi içinse yine DRT Bağımsız Denetim ve Serbest Muhasebeci Mali Müşavirlik A.Ş. (a member of Deloitte Touche Tohmatsu Limited) seçilmiştir.

6. Hukuki Konular

a) Davalar

Şirket aleyhine açılan ve halen devam eden şirketin mali durumunu ve faaliyetlerini etkileyebilecek nitelikte önemli dava bulunmamaktadır. Şirket aleyhine açılan ve önemli nitelikte olmayan davalar için avukat raporuna istinaden 30.09.2026 tarihli mali tablolarda 774.522 bin TL (*) dava karşılığı ayrılmıştır.

(*) TMS 29 etkili tutardır.

b) İdari-Adli yaptırımlar

Bulunmamaktadır.

7. Genel Kurullar

31.03.2026 tarihinde, 2025 yılı Olağan Genel Kurulu toplantısı yapılmıştır. Olağan Genel Kurul Toplantı sonuçları Kamuyu Aydınlatma Platformu (KAP), Şirket İnternet Sitesi (www.oyakcimento.com) ve Merkezi Kayıt Kuruluşu'nun (MKK) bilgi portalında Şirketimize ait sayfada yayımlanarak ortakların bilgisine sunulmuştur.

31.03.2026 tarihinde yapılan 2025 yılı Olağan Genel Kurul toplantısında alınan kararlar uygulamaya alınmıştır.

8. Yapılan Bağışlar ve Sosyal Sorumluluk Projeleri

30.09.2026 tarihi itibarıyla yapılan toplam yardım ve bağış tutarı 20.031 bin TL (*)'dir.

(*) 21.965 bin TL TMS 29 etkili tutardır.

E. Finansal Durum

1. Mali Tabloların Özeti

Mali tablolar SPK Seri II, No:14.1' e göre düzenlenmiştir.

(Tüm tutarlar, aksi belirtilmedikçe bin Türk Lirası'nın ("TL"), 30 Eylül 2026 tarihi itibarıyla satın alma gücü esasına göre ifade edilmiştir.)

Özet Finansal Durum Tablosu (bin TL)

	30/09/2026	**31/12/2025**
Dönen Varlıklar	41.490.316	40.547.815
Duran Varlıklar	59.467.098	59.275.360
Toplam Varlıklar	100.957.414	99.823.175
Kısa Vadeli Yükümlülükler	15.377.252	18.060.244
Uzun Vadeli Yükümlülükler	2.149.057	3.502.638
Özkaynaklar	83.431.105	78.260.293
Toplam Kaynaklar	100.957.414	99.823.175

Özet Kar veya Zarar Tablosu (bin TL)

	30/09/2026	**30/09/2025**
Hasılat	46.326.639	52.577.157
Faaliyet Karı	8.707.595	10.858.912
Vergi Öncesi Kar	8.886.143	11.477.806
Net Dönem Karı	5.304.519	9.447.406

Şirket, her yıl stratejik hedefleri çerçevesinde bütçesini yapmakta olup, hazırlanan bütçe, Yönetim Kurulu tarafından onaylanmaktadır.

Düzenli olarak yapılan Yönetim Kurulu Toplantıları'nda Şirket'in mevcut durumu gözden geçirilmekte, Şirket faaliyetleri bir önceki dönemle ve bütçe hedefleriyle karşılaştırılmaktadır.

2. Önemli Faaliyet Göstergeleri ve Finansal Oranlar

Önemli Oranlar

	30/09/2026	30/09/2025
Faaliyet Kar Marjı (%)	18,80	20,65
Net Kar Marjı (%)	11,45	17,97
FAVÖK Marjı (%)	26,73	26,80

3. Mali Güç

Şirketin TTK 376. madde içeriğinde belirtilen oranlar dikkate alınarak yapılan hesaplama çerçevesinde sermayesinin karşılıksız kalmadığı görülmüştür.

4. Finansman Kaynaklarının Gelişimi ve İşletmenin Bu Gelişim Çerçevesinde Uyguladığı Politikalar

Sürekli olarak piyasa koşullarına uygun yeni finansman alternatifleri araştırılmakta ve öneriler değerlendirilmektedir. Tüm ulusal ve uluslararası finansman kaynaklarına tam erişim olup; Şirketin finansman kaynaklarında herhangi bir değişiklik yoktur.

JCR Avrasya Derecelendirme A.Ş. tarafından 29.09.2026 tarihinde yapılan kredi derecelendirme çalışmaları sonucunda; Şirketimizin Uzun Vadeli Ulusal Kurum Kredi Rating Notu "AAA / Stabil", Uzun Vadeli Uluslararası Yabancı/Yerel Para Kurum Kredi Rating notları "BBB- / Stabil" şeklinde sabit bırakılmış olup, Kısa Vadeli Ulusal Kurum Kredi Rating Notu ise "J1+ / Stabil" olarak teyit edilmiştir.

5. Çıkarılmış Bulunan Sermaye Piyasası Araçlarının Niteliği ve Tutarı

Şirketin 30.09.2026 tarihi itibariyle çıkarılmış sermaye piyasası aracı bulunmamaktadır.

6. Kar Payı Dağıtımı

12.03.2015 Tarihinde yapılan 2014 yılı Olağan Genel Kurul toplantısında belirlenen Kar Dağıtım Politikamız aşağıda yer almaktadır.

‘’Şirket, prensip olarak, geçerli olan mevzuat ve Şirket Esas Sözleşmesi hükümleri çerçevesinde, finansal kaldıraç oranlarının ve yatırım / finansman ihtiyaçları ile piyasa öngörüleri dahil ileriye dönük serbest nakit yaratma beklentisinin izin verdiği ölçüde dağıtılabilir dönem karının tamamını nakit olarak dağıtma politikasını benimsemiştir. Kar dağıtım politikası, ulusal ve global ekonomik şartlara, şirketin gündemindeki projelerine ve fonlarının durumuna göre Yönetim Kurulu tarafından her yıl gözden geçirilir.

Kâr payı, dağıtımına karar verilen genel kurul toplantısında Yönetim Kurulu'na yetki verilerek, mevzuat hükümleri çerçevesinde eşit veya farklı tutarlı taksitlerle, ilgili takvim yılının 15 Aralık tarihine kadar ödenir.

İlgili mevzuat hükümleri çerçevesinde Kar Payı Avansı dağıtımına Genel Kurul yetkilidir.

Şirketimizin 31.03.2026 tarihinde yapılan 2025 yılı Olağan Genel Kurul Toplantısı'nda ilgili dönem faaliyetleri ile ilgili kar dağıtımının planlanan idame, teknoloji ve büyüme yatırımları nedeniyle doğması muhtemel nakit ihtiyaçlarının karşılanması amacıyla yapılmamasına karar verilmiştir.

7. İşletmenin Faaliyet Gösterdiği Sektör Hakkında Bilgi

Türkiye genelinde 33 grup ve üreticiye ait aktif 56 adet entegre tesis, 22 adet öğütme – paketleme tesisi mevcuttur (*). 2025 yılı Türk Çimento verilerine göre Türkiye klinker üretim kapasitesi **101.325.920 ton**, çimento üretim kapasitesi ise **150.002.085 ton** 'dur (**). Türkiye, sahip olduğu bu kapasite sayesinde dünya genelinde ilk beş ülke arasında konumlanmaktadır (***).

2026 yılı **Temmuz** ayı Türk Çimento verileri esas alınıp değerlendirildiğinde; çimento üretimi **50.789.410** ton'dur. Toplam satışlar; **40.765.592** ton iç satış; **9.866.104** ton dış satış olarak gerçekleşmiştir. Yine bu dönemde klinker dış satışı ise **3.483.389** ton olarak gerçekleşmiştir. Türkiye'de kapasite fazlalığı olup, ihracat zorunlu hale gelmiştir. Bu kapasite fazlalığına rağmen Türkiye'nin farklı bölgelerinde çimento fabrikası yatırımları devam etmektedir.

Türk Çimento 2026 yılı **Temmuz ayı** sonu verilerine göre çimento üretiminde geçen yılın aynı dönemine oranla %**0,33** oranında düşüş yaşanmıştır. Bu dönemde üretilen çimentonun yaklaşık %**19,43**'ü ihracata gitmiştir. Yine bu dönemde iç satışlarda %**2,67** düşüş, ihracatta ise %**10,36** artış yaşanmıştır.

Türk Çimento 2026 yılı **Temmuz ayı** verilerine göre bölgesel olarak yurt içi çimento satışları **Marmara, Ege, Karadeniz ve İç Anadolu bölgelerinde artış; Akdeniz, Doğu Anadolu ve Güney Doğu Anadolu bölgelerinde ise düşüş göstermiştir.** İhracatta ise **Ege ve Karadeniz bölgeleri hariç tüm bölgelerde artış** göstermiştir.

(*) Türkiye geneli ve bölgesel olarak verilen üretim, iç ve dış satış verileri (üretim kapasite verileri hariç) Türk Çimento üyesi olan fabrikaları kapsamaktadır.

(**) Üretim kapasite miktarları Türkiye'deki tüm fabrikalar için verilmiştir.

(***) Cemnet 2025 verileri baz alınmıştır.

8. İşletmenin Sektör İçerisindeki Yeri

Türk sanayisinin önde gelen kuruluşları arasında yer alan OYAK Çimento, 7 entegre çimento fabrikası, yaygın beton tesisleri ile Türkiye'nin 7 bölgesinde faaliyet göstermektedir. Romanya, Kıbrıs ve Çayeli terminalleri, grup bünyesindeki liman ve terminal yapılanması ile güçlü ihracat kanallarına sahiptir. 24 milyon ton kapasite ile pazar lideri olan Şirketimiz, 1 milyon ton beyaz klinker kapasitesi ile dünyanın üçüncü büyük beyaz çimento üreticisi konumundadır. Agrega, kireç, mermer, kül, cüruf gibi ürünlerle yapı malzemeleri sektörü için geniş bir ürün portföyüne sahiptir. OYAK Çimento, güçlü üretim altyapısı, geniş operasyonel ağı ve müşteri odaklı yaklaşımıyla çimento ve yapı malzemeleri sektöründe güvenilir ve öncü konumunu sürdürmektedir. Yenilenebilir enerji yatırımları, dijital dönüşüm uygulamaları ve yenilikçi ürün çözümleriyle operasyonel verimliliğini artırırken sektörün sürdürülebilir dönüşümüne katkı sağlamaktadır. Güçlü finansal yapısı ve sürdürülebilir büyüme stratejisi doğrultusunda tüm paydaşları için uzun vadeli değer yaratmayı ve kârlı büyümesini sürdürmeyi hedeflemektedir. Yenilenebilir enerji yatırımları, dijital dönüşüm uygulamaları ve yenilikçi ürün çözümleriyle operasyonel verimliliğini artırırken sektörün düşük karbonlu ve sürdürülebilir dönüşümüne katkı sağlamaktadır. Şirketimiz tüm paydaşları için uzun vadeli değer yaratmayı ve kârlı büyümesini sürdürmeyi hedeflemektedir.

Şirketimiz, toplam Türk Çimento sektörünün çimento kapasitenin %16'sına, klinker kapasitesinin ise %12'sine sahiptir. Türk Çimento'nun 2026 **Temmuz** sonu itibarıyla kümülatif sektör verilerine göre;

Marmara

Yurt içi satışlar geçen yılın aynı dönemine göre, Türkiye genelinde **%2,67 düşüş**, Marmara Bölgesi'nde **%30,46 artış** göstermiştir. İhracatta ise, Türkiye'de **%10,36 artış** görülürken, bölgemizde **%2,47 artış** görülmüştür. Aynı dönemde, **11.795.853** ton klinker, **13.252.347** ton çimento üretimi gerçekleşmiştir.

Ege

Yurt içi satışlar geçen yılın aynı dönemine göre, Türkiye genelinde **%2,67 düşüş**, Ege Bölgesinde ise **%9,51 artış** göstermiştir. İhracatta ise, Türkiye'de **%10,36 artış** görülürken bölgemizde **%6,27 düşüş** görülmüştür. Aynı dönemde, **4.065.690** ton klinker, **5.167.890** ton çimento üretimi gerçekleşmiştir.

Akdeniz

Yurt içi satışlar geçen yılın aynı dönemine göre, Türkiye genelinde **%2,67 düşüş**, Akdeniz Bölgesinde ise **%37,69 düşüş** göstermiştir. İhracatta ise, Türkiye'de **%10,36 artış** görülürken bölgemizde **%19,97 artış** görülmüştür. Aynı dönemde, **10.669.085** ton klinker, **10.348.301** ton çimento üretimi gerçekleşmiştir.

Karadeniz

Yurt içi satışlar geçen yılın aynı dönemine göre, Türkiye genelinde **%2,67 düşüş**, Karadeniz Bölgesinde ise **%18,27 artış** görülmüştür. İhracatta ise, Türkiye'de **%10,36 artış** görülürken bölgemizde **%22,97 düşüş** görülmüştür. Aynı dönemde **4.437.367** ton klinker**, 5.385.441** ton çimento üretimi gerçekleşmiştir.

İç Anadolu

Yurt içi satışlar geçen yılın aynı dönemine göre, Türkiye genelinde **%2,67 düşüş**, İç Anadolu Bölgesinde ise **%10,22 artış** göstermiştir. İhracatta ise, Türkiye'de **%10,36 artış** görülürken, bölgemizde **%16,23 artış** görülmüştür. Aynı dönemde, **7.466.180** ton klinker, **8.856.561** ton çimento üretimi gerçekleşmiştir.

Doğu Anadolu

Yurt içi satışlar geçen yılın aynı dönemine göre, Türkiye genelinde **%2,67 düşüş**, Doğu Anadolu Bölgesinde ise **%12,00 düşüş** göstermiştir. İhracatta ise, Türkiye'de **%10,36 artış** görülürken, bölgemizde **%115,46 artış** görülmüştür. Aynı dönemde, **3.583.500** ton klinker, **3.910.203** ton çimento üretimi gerçekleşmiştir.

Güneydoğu Anadolu

Yurt içi satışlar geçen yılın aynı dönemine göre, Türkiye genelinde **%2,67 düşüş**, Güneydoğu Anadolu Bölgesinde ise **%26,57 düşüş** göstermiştir. İhracatta ise, Türkiye'de **%10,36 artış** görülürken, bölgemizde **%114,83 artış** görülmüştür. Aynı dönemde **3.787.112** ton klinker, **3.868.667** çimento üretimi gerçekleşmiştir.

9. İşletmenin Gelişimi

Ordu Yardımlaşma Kurumu'nun ("OYAK") iştiraki olarak 25 Kasım 2015 tarihinde kurulan OYAK Çimento A.Ş. ("OYAK Çimento") 3 Aralık 2015 tarihinde Mardin Çimento Sanayii ve Ticaret A.Ş.'nin ("Mardin Çimento") OYAK'a ait olan hisselerini devir almıştır. OYAK, TSK mensuplarının "yardımlaşma ve emeklilik fonu" olup sanayi, finans ve hizmet sektörlerinde faaliyet gösteren geniş bir iştirak portföyüne sahip, özel hukuk hükümlerine tabi kurumsal bir yapıdır.

OYAK Grubu'nun çimento sektöründeki yapılanmasının güçlendirilmesi amacıyla Aslan Çimento A.Ş. ("Aslan Çimento"), Adana Çimento Sanayii Türk A.Ş. ("Adana Çimento"), Bolu Çimento Sanayii A.Ş. ("Bolu Çimento") ve Ünye Çimento Sanayi ve Ticaret A.Ş.'nin ("Ünye Çimento") devrolma suretiyle Mardin Çimento bünyesinde birleşmesine ilişkin süreç 2020 yılında tamamlanmış ve birleşme sonrası Mardin Çimento'nun unvanı OYAK Çimento Fabrikaları A.Ş. ("Şirket") olarak güncellenmiştir.

Takip eden yıllarda Şirket ve bağlı ortaklıklarının ("Grup") yapısında çeşitli birleşme, devralma ve yeniden yapılanma işlemleri gerçekleştirilmiştir. 31 Aralık 2020 tarihinde Şirket'in bağlı ortaklıklarından OYAK Beton San. ve Tic. A.Ş. ("OYAK Beton") tüm aktif ve pasifleri ile Şirket bünyesinde birleşmiştir. 13 Haziran 2023 tarihinde Şirket'in ana ortağı olan OYAK Çimento'nun unvanı OYAK Denizli Çimento Anonim Şirketi olarak değiştirilmiştir. 19 Haziran 2023 tarihinde OYAK Denizli Çimento A.Ş. bağlı ortaklığı olan Denizli Çimento Sanayii Türk A.Ş. ile "kolaylaştırılmış usulde birleşme" yöntemiyle OYAK Denizli Çimento A.Ş. bünyesinde birleşmesi işlemi tescil edilmiştir. 28 Aralık 2023 tarihinde ise OYAK Denizli Çimento A.Ş.'nin tüm aktif ve pasifleriyle Şirket bünyesinde birleşmesi tescil edilmiştir. Birleşme neticesinde OYAK Denizli

Çimento A.Ş.'nin %100 hissedarı olan Cimpor Global Holdings B.V. ("CGH"), Şirket'in %75,81 oran ile ana ortağı olmuştur.

28 Aralık 2023 tarihli birleşme işlemi öncesi, 27 Kasım 2023 tarihinde Şirket'in ana ortağı olan OYAK Denizli Çimento A.Ş. hisselerinin, %20'lik kısmının TCC Group Holdings'e ("TCC") devredilmesine ilişkin müzakerelerin yürütülmesine yönelik OYAK ile TCC arasında ön mutabakat sözleşmesi imzalanmış, 10 Aralık 2023 tarihinde ise bağlayıcı sözleşmeler imzalanarak, resmi kurum ve kuruluşlardan alınması gereken izinlere ilişkin süreç başlatılmıştır. 1946 yılında kurulan TCC, çimento, hazır beton üretimi, yenilenebilir enerji, enerji depolama, yüksek verimli pil ve karbon siyahı üretimi alanlarında faaliyet göstermekte olup, şirket hisseleri Şubat 1962'den bu yana Tayvan Menkul Kıymetler Borsası'nda işlem görmektedir.

Gerçekleştirilen hisse devir işlemleri sonucunda CGH'ın %75,81 oranındaki payı TCC OYAK Amsterdam Holdings B.V.'ye devredilmiş, 6 Mart 2024 tarihinde kamuoyuna açıklanan zorunlu pay alım teklifi süreciyle de bu oran %80,05'e yükselmiştir. TCC OYAK Amsterdam Holdings B.V.'nin ortaklık yapısı dikkate alındığında (%60 TCC, %40 OYAK), Şirket'in nihai ana ortağı %48,03 pay ile TCC; diğer ortağı ise %32,02 pay ile OYAK olmuştur.

Takip eden dönemde Şirket'in bağlı ortaklıklarında unvan ve faaliyet konusu değişiklikleri olmuştur. 24 Ekim 2024 tarihinde OYAK Çimento Enerji A.Ş.'nin unvanı "T1C3 Teknoloji ve Yazılım Geliştirme A.Ş." olarak değiştirilmiş olup Ar-Ge şirketi olarak tadil edilmiştir. 18 Temmuz 2025 tarihinde Adana Çimento Sanayi ve Ticaret Ltd'nin unvanı "Northern Cyprus Cimpor Sanayi Ltd" olarak; 21 Temmuz 2025 tarihinde Adana Çimento Free Port Ltd'nin unvanı "Northern Cyprus Cimpor Free Port Trading Ltd" olarak değiştirilmiştir.

23 Aralık 2025 tarihinde, Şirket bünyesinde yürütülmekte olan yapı malzemeleri üretim ve satışı faaliyetlerinin; grup sinerjisinin güçlendirilmesi, pazar odaklı esnekliğin sağlanması, operasyonel etkinlik ve ticari çevikliğin artırılması suretiyle sürdürülebilir büyümenin desteklenmesi amacıyla yeniden yapılandırılması kapsamında, Şirket'in %100 bağlı ortaklığı olarak "CIMPOR Yapı Malzemeleri A.Ş." ("CIMPOR Yapı") unvanlı yeni bir şirket kurulmuştur. Grup'un operasyonel yapılanma süreci 2026 yılında da devam etmiş olup, CIMPOR Yapı'nın %100 oranında pay sahibi olduğu iki yeni bağlı ortaklık kurulmuştur. Bu stratejik genişleme kapsamında; 2 Mart 2026 tarihinde CIMPOR Batı Yapı Malzemeleri A.Ş. ("CIMPOR Batı") ve 5 Mart 2026 tarihinde CIMPOR Doğu Yapı Malzemeleri A.Ş. (CIMPOR Doğu) unvanlı şirketlerin kuruluşu tamamlanmıştır. Söz konusu yapılanma kapsamında gerekli tüm yasal izinler alınmış ve hazırlıklar tamamlanmış olup, tüm hazır beton ve agrega üretim ve satış faaliyetleri, CIMPOR Yapı Malzemeleri A.Ş. ve bağlı ortaklıkları tarafından yürütülmeye başlanmıştır.

10. İşletmenin Üniteleri

Şirketimize ait şubeler ve tesislerimizin kapasiteleri aşağıdaki tabloda özetlenmiştir.

FAALİYET YERLERİ	TESİS FAALİYET ALANLARI	Çimento Üretim Kapasitesi (Ton/Yıl)	Klinker Üretim Kapasitesi (Ton/ Yıl)	Öğütme Kapasitesi (Ton/Yıl)	Çimento Stoklama Kapasitesi (Ton/Yıl)	Beton Üretim Kapasitesi (m3/Yıl)	Agrega Üretim Kapasitesi (Ton/Yıl)	Kireç Üretim Kapasitesi (Ton /yıl)	Mermer ve Pasa Üretim Kapasitesi (m3/Yıl)
Adana Çimento Şubesi	Çimento-klinker üretim ve satışı	3,3 milyon	3 milyon						
İskenderun Tesis-I	Çimento-Öğütülmüş cüruf ve satışı			2,6 milyon					
İskenderun Tesis-II	Çimento-Öğütülmüş cüruf ve satışı			1 milyon					
Kuzey Kıbrıs Türk Cumhuriyeti	Stok ve Satış				8 bin				
Bolu Çimento Şubesi	Çimento-klinker üretim ve satışı	3,1 milyon	1,4 milyon						
Ereğli Şubesi	Çimento ve Öğütülmüş cüruf ve satışı			1 milyon					
Ankara Şubesi	Çimento-klinker üretim ve satışı	1,8 milyon	1,3 milyon						
Aslan Çimento Şubesi	Çimento-klinker üretim ve satışı	3,7 milyon	1,8 milyon						
Ünye Çimento Şubesi	Çimento-klinker üretim ve satışı	2,1 milyon	1,6 milyon						
Rize/ Çayeli	Çimento Dolum ve Paketleme Tesisi				21 bin				
Romanya Tesisi	Çimento Dolum ve Paketleme Tesisi				8 bin				
Mardin Çimento Şubesi	Çimento-klinker üretim ve satışı	2,9 milyon	1,85 milyon						
Denizli Çimento Şubesi	Çimento-klinker üretim ve satışı	2,5 milyon	1,65 milyon						
Hazır Beton Tesisleri (Mersin, Adana, Hatay, Osmaniye, Gaziantep, Kahramanmaraş, Adıyaman, Bursa, Kocaeli, İstanbul, Samsun, Ordu, Rize, Trabzon, İzmir, Aydın, Manisa, Denizli, Antalya, Ankara, Afyon)	Hazır Beton üretim ve satışı					13,5 milyon			
Agrega Üretim Tesisleri (Ayaş, Çerkeşli, Cendere, Akarca)	Agrega üretimi						7,8 milyon		
Denizli Kireç Üretim Tesisi	Kireç Üretimi							132 bin	
Marmara Adası Mermer Tesisi	Mermer-Pasa Üretimi								330 bin

11. Ürünler

OYAK Çimento Fabrikaları A.Ş. ürün gamında çimento çeşitleri bulunmaktadır. Portland Çimento, yüksek dayanım gerektiren ancak hidratasyon ısısının ve sülfat etkisinin özel dikkat gerektirmediği inşaatlarda kullanılır. Portland Kompoze Çimento, katkılı çimentoların kullanıldığı genel amaçlı ve daha yüksek dayanım gerektiren inşaatlarda kullanılır. Puzolanik Çimento, deniz suyu ve yer altı sularına maruz kalan betonlarda, sülfat etkisindeki endüstriyel zeminlerde, düşük hidratasyon ısısına gerek duyulan kütle betonlarında kullanılır. Yüksek Fırın Cüruflu Çimento, deniz suyu ve yer altı sularına maruz kalan betonlarda, sülfat etkisindeki endüstriyel zeminlerde, genel amaçlı inşaatlarda, düşük hidratasyon ısısına gerek duyulan kütle betonlarında kullanılır. Sülfata dayanıklı çimento tipleri sülfatlı saha ve deniz suyu tesirinde kalan bölgelerdeki inşaatlarda, su altı, köprü, baraj ve liman temel inşaatlarında, istinat duvarları inşaatlarında kullanılır. API Kuyu Çimentosu, yüksek sülfat direnci (HSR), yüksek sıcaklık ve basınç altındaki dayanımı ve işlenebilirlik özelliği ile petrol sondaj kuyuları ve jeotermal enerji santrallerinde kullanılmaktadır. Beyaz çimentolar, gri çimentoların kullanıldığı her yerde kullanılabilir. Ayırt edici temel özellikleri beyaz renge, estetik ve dekoratif özelliklere sahip olmaları, dayanım kazanımlarının yüksek olmasıdır. Öğütülmüş Yüksek Fırın Cürufu ise beton üretiminde ikincil bağlayıcı olarak kullanılmaktadır.

OYAK Çimento Fabrikaları A.Ş. hazır beton faaliyetleri ürün gamında, her sınıf ve cinsteki standart betonu üretmesinin yanı sıra, uzun AR-GE çalışmaları sonucunda geliştirerek marka tescillerini aldığı ve her biri farklı bir amaca hizmet eden, her ihtiyaca cevap verebilecek içerikte ve zenginlikte geniş bir özel ürün gamına sahiptir.

12. Satışlardaki Gelişmeler

Şirket sürdürülebilir karlılığı hedef alarak faaliyetlerine devam ederken, yurt içinde yeni yatırımlar takip edilmektedir. İhracatta ise yeni satış pazarları araştırılmaktadır. Şirket Kuzey Amerika, Güney Amerika, Avrupa, Afrika ve Asya kıtalarına 30'ün üzerinde ülkeye ihracat gerçekleştirmiştir.

F. Riskler ve Yönetim Kurulunun Değerlendirmesi

1. Risk yönetimi politikası

Şirket varlığını, gelişmesini ve devamını tehlikeye düşürecek riskleri tespit ederek, tespit edilen risklerle ilgili gerekli önlemleri alarak riskleri yönetmektedir. Şirket bu kapsamda Riskin Erken Saptanması Komitesini kurmuştur.

2. Riskin Erken Saptanması Komitesi

Şirket, söz konusu komiteyi 25.07.2012 tarihinde kurmuş olup, komite 2 üyeden oluşmaktadır. Komite kurulduğu tarihten rapor tarihine kadar Şirketin varlığını, gelişmesini tehlikeye düşüren sebeplerin erken teşhisi, bunun için gerekli önlemler ile çarelerin uygulanması ve riskin

yönetilmesi amacına yönelik rutin olarak toplanmış ve hazırladığı raporları Yönetim Kurulu'na sunmuştur. Komitelere ait yönergeler Şirketin www.oyakcimento.com adresinde yer almaktadır.

3. İleriye Dönük Riskler

Şirketimiz sosyal sorumluluk bilincimiz ve öncelikleri ile uyumlu olarak faaliyetlerini iş sağlığı ve güvenliği, çevre duyarlılığı, maliyetlerini düzenli olarak optimize etmek ve müşterilerimize yenilikçi ürünler sunmak hedeflerine uyumlu bir şekilde sürdürmek için ileriye dönük riskleri takip etmektedir. Yurt içinde ve dışında satış miktar ve fiyatlarımızı olumsuz yönde etkileyebilecek tüm faktörler izlenmektedir.

G. Diğer Hususlar

1. Dönem İçi Diğer Önemli Gelişmeler

OYAK Çimento, sürdürülebilirlik alanındaki çalışmalarını uluslararası standartlar ve iyi uygulamalar doğrultusunda geliştirme hedefi kapsamında, Birleşmiş Milletler Küresel İlkeler Sözleşmesi'nin (UN Global Compact) imzacıları arasına katılmıştır.

Sürdürülebilirliği çevresel performansın ötesinde, ekonomik, sosyal ve yönetişim boyutlarıyla ele alan Şirket, bu yaklaşımı uzun vadeli büyüme stratejisinin ayrılmaz bir parçası olarak benimsemektedir. UN Global Compact üyeliğiyle birlikte, sürdürülebilirlik stratejisinin uluslararası kabul görmüş ilkelerle uyumunu güçlendirmeyi, sorumlu iş yapış uygulamalarını geliştirmeyi ve sürdürülebilir kalkınmaya sağladığı katkıyı artırmayı hedeflemektedir.

2. Hesap Döneminin Kapanmasının Ardından Ortaya Çıkan Önemli Gelişmeler

OYAK Çimento, sürdürülebilirlik performansını geliştirmek ve uluslararası ölçekte değerlendirilmesini sağlamak amacıyla yürüttüğü çalışmalar sonucunda, küresel sürdürülebilirlik derecelendirme platformlarından EcoVadis tarafından yapılan değerlendirmede Bronz (Bronze) madalya seviyesinden Altın (Gold) madalya seviyesine yükselmiştir.

Bu gelişmeyle birlikte Şirket, EcoVadis tarafından değerlendirilen şirketler arasındaki konumunu ilk %35'lik dilimden ilk %5'lik dilime taşıyarak çevresel, sosyal ve etik iş uygulamaları ile sürdürülebilir tedarik zinciri yönetimi alanlarında yürüttüğü çalışmaların uluslararası ölçekte değerlendirilmesi sonucunda önemli bir ilerleme kaydetmiştir.

Şirket bünyesinde yürütülmekte olan yapı malzemeleri üretim ve satışı faaliyetlerinin; grup sinerjisinin güçlendirilmesi, pazar odaklı esnekliğin sağlanması, operasyonel etkinlik ve ticari çevikliğin artırılması, sürdürülebilir büyümenin desteklenmesi amacıyla yeniden yapılanma kapsamında, "CIMPOR Yapı Malzemeleri A.Ş." ("CIMPOR Yapı") unvanlı yeni bir şirket kurulmuştur. Grup'un operasyonel yapılanma süreci 2026 yılında da devam etmiş olup, CIMPOR Yapı'nın %100 oranında pay sahibi olduğu iki yeni bağlı ortaklık kurulmuştur. Bu stratejik genişleme kapsamında; CIMPOR Batı Yapı Malzemeleri A.Ş. ("CIMPOR Batı") ve CIMPOR Doğu Yapı Malzemeleri A.Ş. ("CIMPOR Doğu") unvanlı şirketlerin kuruluşu tamamlanmıştır. 1 Ekim 2026 tarihi itibarıyla CIMPOR Batı ve CIMPOR Doğu'nun beton ve agrega satış faaliyetleri başlamıştır.

3. Merkez ve Merkez Dışı Örgütler

Şirketimize ait Merkez ve Merkez Dışı örgütler aşağıda listelenmiştir.

	Adres	Telefon Numarası	Faks Numarası
Merkez	Çukurambar Mahallesi 1480. Sokak No: 2A/56 Çankaya-Ankara / TÜRKİYE	0 (312) 220 02 90	0 (312) 220 02 91
Adana Çimento Şubesi	İncirlik Cumhuriyet Mahallesi Çimento Blv. No: 39/ A Yüreğir / Adana/ TÜRKİYE	0 (322) 332 99 50	0 (322) 332 97 32
İskenderun Tesis I	Karayılan Beldesi Yanı PK: 27 İskenderun/ Hatay / TÜRKİYE	0 (326) 654 25 10	0 (326) 654 25 00
İskenderun Tesis II	Karayılan Mah. 37. Sok. No: 9 İskenderun/ Hatay / TÜRKİYE	0 (326) 654 25 10	0 (326) 654 25 00
Kuzey Kıbrıs Türk Cumhuriyeti	Gazimağusa Serbest Liman Bölgesi Parsel no: 1 Gazimağusa / KKTC	0 (392) 365 31 25	0 (392) 365 07 64
Bolu Çimento Şubesi	Yuva Köyü Yuva Köyü Merkez (Mücavir) Mevkii Çimento Fabrikası yanı Sokak No:1 A Merkez Bolu / TÜRKİYE	0 (374) 226 47 70	0 (374) 226 50 68
Ereğli Şubesi	Hamzafakıhlı Mahallesi Organize Sanayi Bölgesi 5 Nolu Yol Sokak (Bina no: 116184763) Dış Kapı No:3 Ereğli Zonguldak / TÜRKİYE	0 (372) 334 32 00	0 (372) 334 32 05
Ankara Şubesi	Saray Mahallesi Gıdacılar Caddesi No:23 /A-B Kahramankazan Ankara / TÜRKİYE	0 (312) 815 50 50	0 (312) 815 50 60
Aslan Çimento Şubesi	Cami Mahallesi, Kaplan Caddesi Girişi Sit. No: 149/1 Darıca / Kocaeli / TÜRKİYE	0 (262) 745 47 47	0 (262) 745 43 42
Ünye Çimento Şubesi	Günpınarı Mah. Boğazağzı Sok. No.2/1 Ünye / Ordu / TÜRKİYE	0 (452) 321 11 00	0 (452) 321 11 30
Rize/ Çayeli	Limanköy Mevkii Çayeli / Rize/ TÜRKİYE	0 (464) 532 86 01	0 (464) 532 86 03
Romanya Tesisi	Incinta Port Mangalia ROMANIA	00 40 241 743 777	00 40 241 743 733
Mardin Çimento Şubesi	Kabala Mah. 630 Sokak No:1/1 Artuklu / Mardin / TÜRKİYE	0 (482) 226 64 30	0 (482) 226 64 36
Denizli Çimento Şubesi	Belevi Mah. Fabrika Küme Evleri No:10/1 Çal / Denizli / TÜRKİYE	0 (258) 816 34 00	0 (258) 816 34 26
OYAK Beton	Bahçekapı Mah. 2453 Cad. OYAK Beton Apt. No:8 Etimesgut/ Ankara / TÜRKİYE	0 (312) 278 78 00	0 (312) 278 60 20
Denizli Kireç Üretim Tesisi	Belevi Mah. Fabrika Küme Evleri No:10/1 Çal / Denizli / TÜRKİYE	0 (258) 816 34 00	0 (258) 816 34 26
Marmara Adası Mermer Tesisi	Çınarlı Mah. Bedalan Mevkii 9 Sk.OYAK Çimento Blok No:45 Marmara / Balıkesir / TÜRKİYE	0 (312) 220 02 90	0 (312) 220 02 91
CIMPOR Yapı Malzemeleri A.Ş.	Bahçekapı Mah. 2453. Cad. No:8 Etimesgut/ Ankara / TÜRKİYE	0 (312) 278 78 00	0 (312) 278 60 20
CIMPOR Doğu Yapı Malzemeleri A.Ş.	Onur Mah. 4.Cad. No:27/2a Seyhan/ Adana / TÜRKİYE	0 (322) 428 33 83	0 (322) 428 33 85

CIMPOR Batı Yapı Malzemeleri A.Ş.	Sanayi Mah. Adıgüzel Sok. Boyak Beton No:1/1 Pendik/ İstanbul / TÜRKİYE	0 (216) 378 58 00	0 (216) 378 57 99

Şirketimize ait Hazır Beton tesisleri de bulunmaktadır.

4. Şirket Faaliyetlerini Önemli Derecede Etkileyebilecek Mevzuat Değişiklikleri Hakkında Bilgi

Şirket faaliyetlerini önemli derecede etkileyebilecek mevzuat değişiklikleri bulunmamaktadır.

5. Şirketin Yatırım Danışmanlığı ve Derecelendirme Gibi Konularda Hizmet Aldığı Kurumlarla Arasında Çıkan Çıkar Çatışmaları ve Bu Çıkar Çatışmalarını Önlemek İçin Şirketçe Alınan Tedbirler Hakkında Bilgi

Şirket, hizmet aldığı kuruluşları seçerken, ilgili sermaye piyasası düzenlemesine riayet etmekte ve olası çıkar çatışmalarını önlemek için gerekli tedbirleri almaktadır. Şirket ve Şirket'in hizmet aldığı bahsi geçen kuruluşlar arasında, hizmet alma süresi boyunca veya sonrasında ortaya çıkan herhangi bir çıkar çatışması bulunmamaktadır.

6. Çalışanların Sosyal Hakları, Mesleki Eğitimi ile Diğer Toplumsal ve Çevresel Sonuç Doğuran Şirket Faaliyetleri Hakkında Bilgi

Şirket çalışanlarının sağlık ve hayat sigortaları mevcuttur. Ayrıca şirkette çalışan yetkinliğinin artırılması amacıyla gerek şirket içi gerekse şirket dışı mesleki ve sosyal beceri eğitimleri organize edilmektedir.

Şirket, yapılmakta olan yatırımların çevre üzerindeki olası etkilerini ve çevre boyutlarını proje aşamasında değerlendirerek gerekli tüm önlemleri almaktadır. Şirketin faaliyetlerine ilişkin her fabrika ve proje özelinde çevresel etki değerlendirme raporları hazırlanmış olup bu kapsamda ÇED Olumlu Belgesi ve/veya ÇED Gerekli Değildir kararları mevcuttur. Her fabrikanın Atıksu Deşarjı, Hava Emisyonu, Gürültü ve Atık Yakma ve Beraber Yakma kapsamında geçerli ''Çevre İzin ve Lisans Belgeleri'' mevcuttur. Şirket çevre ve insan sağlığı ve güvenliğinin korunmasına ve iyileştirilmesine yönelik her türlü riskleri ve çevre boyutunu takip ederek anında tedbir almakta ve "Entegre Yönetim Sistemi" nin etkinliğini artırarak kalite düzeyini yükseltmeyi, çevre bilinci ile sağlıklı ve güvenli bir iş ortamı oluşturmayı, istek ve beğenilerine uygun ürün ve hizmet sunarak müşteri memnuniyetini sürekli kılmayı hedeflemektedir.

Şirket, Kalite ile çevre bilincinin ve iş sağlığı ve güvenliği kültürünün geliştirilmesi, iş kazalarının azaltılması, sağlıklı ve güvenli çalışma ortamının oluşturulması, doğal kaynak kullanımın azaltılması, verimliliğin artırılması amacıyla; ISO 9001 "Kalite Yönetim Sistemi", ISO 14001 "Çevre Yönetim Sistemi", ISO 50001 "Enerji Yönetim Sistemi" ve ISO 45001 "İş Sağlığı ve Güvenliği Yönetim Sistemi"nin gereksinimlerini birlikte karşılayan "Entegre Yönetim Sistemi"ni kurmuş ve her fabrikayı kapsayacak düzeyde belgelendirmiştir.

Şirket, Sürdürülebilirlik kapsamında ekonomik, sosyal ve çevresel etkilerini önceliklendirerek yönetim stratejisine yansıtılması ile ilgili çalışmalarını, 2024 yılında yapılan çalıştay ile 2025-

2030 yılları için güncellemiştir. Hem finansal bilgiler hem de sürdürülebilirlik performanslarını en bütüncül, etkili ve kapsamlı şekilde gösteren 2025 yılı verilerini içeren Entegre raporlamasını 22 Haziran 2026 tarihinde, 2025 yılı TSRS Uyumlu Sürdürülebilirlik Raporu'nu ise 27 Şubat 2026 tarihinde yayınlamıştır. Şirket, aynı zamanda oluşturmuş olduğu "Sürdürülebilirlik Kurulu" ve "Sürdürülebilirlik Komitesi" ile çalışmalarına devam etmiş, aynı zamanda Sürdürülebilirlik Stratejileri de 2025-2030 yıllarını kapsayacak düzeyde güncellemiş ve bu doğrultuda hedeflerini takip etmiştir

7. İlişkili taraf işlemleri ve bakiyelerine ilişkin ortaklara sunulması zorunlu bilgiler

Şirketimizin ilişkili taraflar ile gerçekleştirilen işlemlerine ait bilgiler 30.09.2026 tarihli SPK raporumuzun 5 sayılı dipnotunda yer almaktadır.

8. Paydaşlara Bilgi

SPK'nın 28 Aralık 2023 tarih ve 81/1820 sayılı kararı uyarınca, Türkiye Muhasebe/Finansal Raporlama Standartları'nı uygulayan finansal raporlama düzenlemelerine tabi ihraççılar ile sermaye piyasası kurumlarının, 31 Aralık 2023 tarihi itibarıyla sona eren hesap dönemlerine ait yıllık finansal raporlarından başlamak üzere TMS 29 hükümlerini uygulamak suretiyle enflasyon muhasebesi uygulamasına karar verilmiştir.

OYAK Çimento Fabrikaları A.Ş.' nin hisseleri, Borsa İstanbul A.Ş. (BIST)'de OYAKC hisse kodu ile işlem görmektedir. Hisse Senetlerine ilişkin bilgiler, şirketimiz internet sitesinde, günlük gazetelerin ekonomi sayfalarında ve yatırım şirketlerinin internet portallarında yer almaktadır.

OYAK Çimento Fabrikaları A.Ş.'nin, yıllık raporları ve diğer bilgileri şirketin www.oyakcimento.com web sitesinden ve aşağıda yazılı iletişim araçlarından da temin edilebilir. Pay sahipleri ile ilgili tüm faaliyetler, şirketin Finans Ülke Direktörlüğü bünyesinde yürütülmektedir. Yatırımcı İlişkileri Bölümü iletişim bilgileri aşağıda yer almaktadır.

Şirket'in 30.09.2026 tarihi itibarıyla sermayesi 486.165.578.300 adet paydan oluşmaktadır (31.12.2025: 486.165.578.300 adet pay). Payların itibari değeri pay başına 0,01 TL'dir (31.12.2025: pay başı 0,01 TL).

Yatırımcı İlişkileri Bölümü İletişim Bilgileri

Yatırımcı İlişkileri Bölümü iletişim bilgileri aşağıda yer almaktadır.

Yatırımcı İlişkileri Bölümü Yöneticisi;

Adı Soyadı	:	Sena ATAY
Tel	:	0 312 220 01 12
E-Posta Adresi	:	satay@oyakcimento.com
Sahip Olduğu Lisanslar	:	Sermaye Piyasası Faaliyetleri Düzey 3 Lisansı Kurumsal Yönetim Derecelendirme Lisansı Türev Araçlar Lisansı Kredi Derecelendirme Lisansı

Yatırımcı İlişkileri Bölümüne bağlı olarak çalışan personel bilgileri;

Adı Soyadı	:	İhsan Alper ALTUN
Tel	:	0 312 220 01 12
E-Posta Adresi	:	aaltun@oyakcimento.com

Yatırımcı İlişkileri Bölümü İletişim Bilgileri;

Yatırımcı İlişkileri Hattı : 0 312 220 01 12

Yatırımcı İlişkileri Mail Adres : yatirimciiliskileri@oyakcimento.com

investor.relations@oyakcement.com