armada FOODS

2026

Ara Dönem Faaliyet Raporu

01.01.2026 – 30.09.2026



Armada Gıda Ticaret Sanayi A.Ş.
www.armadafoods.com

İçindekiler

A. Genel Bilgiler 3
1) Raporun Dönemi 3
2) Ortaklıkla İlgili Bilgiler 3
3) Ortaklık Yapısı ve Sermaye Dağılımı 3
4) İmtiyazlı Paylar ve Oy Haklarına İlişkin Açıklamalar 4
5) Yönetim Kurulu ve Üst Düzey Yöneticiler Hakkında Bilgiler 4
5.1) Yönetim Kurulu 4
5.2) Yönetim Kurulu Komiteleri 5
6) Esas Sözleşmede Yapılan Değişiklikler 6
B. Yönetim Kurulu Üyeleri ve Üst Düzey Yöneticilere Sağlanan Mali Haklar 6
1) Sağlanan Huzur Hakkı, Ücret, Prim, İkramiye, Kar Payı gibi Mali Menfaatlerin Toplam Tutarı 6
C. Araştırma ve Geliştirme Çalışmaları 6
D. Şirket Faaliyetleri ve Faaliyetlere İlişkin Önemli Gelişmeler 7
1) Satışlar ve Üretim 7
2) Yatırım Faaliyetleri 11
3) Bağlı Ortaklıklar, İştirakler 13
4) Genel Kurul 14
5) Kar Payı Dağıtımı 14
6) İç Kontrol Sistemi ve İç Denetim Faaliyetleri 14
E. Diğer Hususlar 15
F. Şirket'in Faaliyet Gösterdiği Sektör Hakkında Bilgi 17
G. Finansal Durum 18
H. Risk Yönetimi 22
1) Kurumsal Risk Yönetimi 22
2) Riskin Erken Saptanması Komitesi 22
I. Raporlama Döneminden Sonra Gerçekleşen Önemli Gelişmeler 22

A. Genel Bilgiler

1) Raporun Dönemi

Bu faaliyet raporu, 01.01.2026 – 30.09.2026 dönemine ait yıllık faaliyet raporudur.

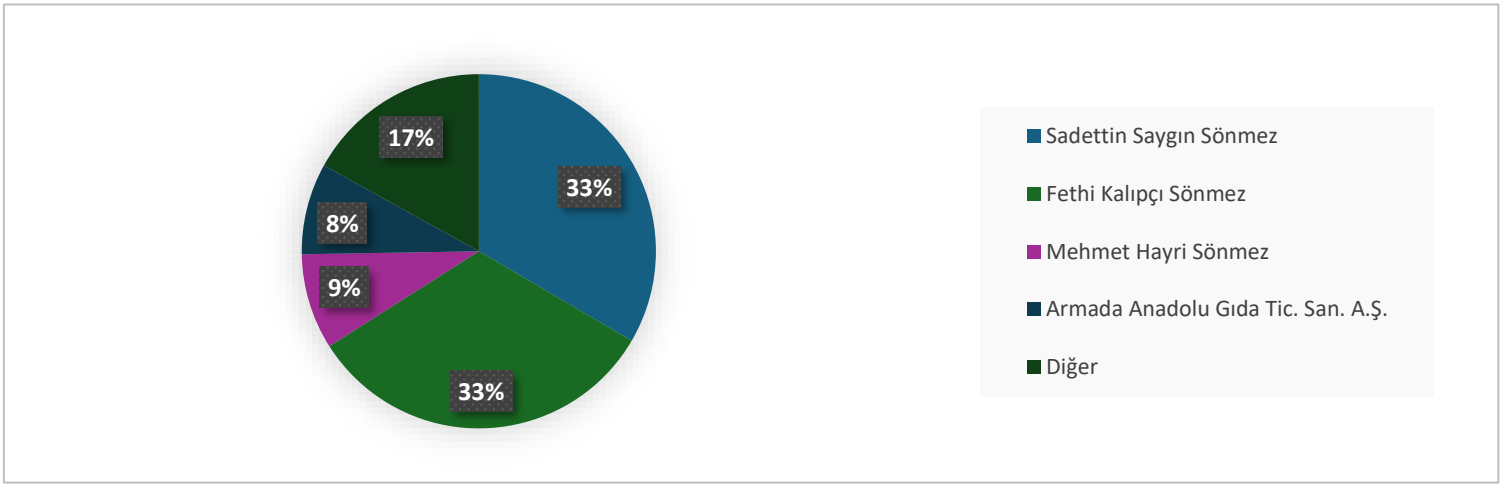
2) Ortaklıkla İlgili Bilgiler

Ticaret Unvanı	:	Armada Gıda Ticaret Sanayi A.Ş.
Tescil Tarihi	:	21.07.1993
Ticaret Sicil No	:	13099
Mersis	:	0079035796800001
Vergi Dairesi	:	Uray Vergi Dairesi
Vergi Numarası	:	0790357968
Telefon / Fax	:	+90 324 238 07 29 / +90 324 238 07 42
İnternet Adresi	:	www.armadafoods.com
Merkez Adresi	:	Toroslar Mah. Atatürk_12 Bulvarı No:91, İç Kapı No: 1, Akdeniz/Mersin

3) Ortaklık Yapısı ve Sermaye Dağılımı

Kayıtlı Sermaye Tavanı : 1.750.000.000 TL
Ödenmiş Sermaye : 263.980.843 TL

Ortaklar	Sermayedeki Payı (TL)
Sadettin Saygın Sönmez	85.989.231
Fethi Kalıpçı Sönmez	85.976.595
Mehmet Hayri Sönmez	23.048.224
Armada Anadolu Gıda Tic. San. A.Ş.	21.998.400
Diğer	46.968.393
Toplam	**263.980.843**



4) İmtiyazlı Paylar ve Oy Haklarına İlişkin Açıklamalar

Şirket'in çıkarılmış sermayesi 263.980.843 TL değerindedir ve tamamı muvazaadan ari bir şekilde tamamen ödenmiştir. Bu sermaye, her biri beheri 1 (bir) TL değerinde 263.980.843 adet paya bölünmüş olup 48.396.480 adedi nama yazılı A grubu ve 215.584.363 adedi hamiline yazılı B grubu olarak ayrılmıştır.

A Grubu payların Yönetim Kurulu'na aday gösterme ve genel kurulda oy imtiyazı bulunmaktadır. 5 (beş) üyeden oluşan Yönetim Kurulu'nun 2 (iki) üyesi, 6 (altı) veya 7 (yedi) üyeden oluşan Yönetim Kurulu'nun 3 (üç) üyesi, 8 (sekiz) veya 9 (dokuz) üyeden oluşan Yönetim Kurulu'nun 4 (dört) üyesi ve 10 (on) veya 11 (on bir) üyeden oluşan Yönetim Kurulu'nun 5 (beş) üyesi, 12 (on iki) üyeden oluşan Yönetim Kurulu'nun 6 (altı) üyesi, A Grubu pay sahipleri veya gösterecekleri adaylar arasından seçilir. A Grubu pay sahiplerinin göstereceği adaylar arasından seçilecek Yönetim Kurulu üyeleri, söz konusu bağımsız üyeler haricindeki üyelerden oluşacaktır.

Olağan ve olağanüstü genel kurul toplantılarında, hazır bulunan pay sahiplerinin veya vekillerinin her bir A Grubu pay için 5 (Beş) oy hakkı, her bir B Grubu pay için 1 (Bir) oy hakkı bulunmaktadır.

B Grubu payların herhangi bir imtiyazı yoktur.

5) Yönetim Kurulu ve Üst Düzey Yöneticiler Hakkında Bilgiler

5.1) Yönetim Kurulu

Yönetim Kurulu, Şirket Esas Sözleşmesi Madde 7 uyarınca, Türk Ticaret Kanunu ("TTK") ve SPK hükümleri ve Sermaye Piyasası Mevzuatı düzenlemeleri çerçevesinde Genel Kurul tarafından seçilmektedir.

Yönetim Kurulu Üyelerinin özgeçmişlerine, Şirketimizin kurumsal internet sitesinde, "Kurumsal" sekmesi altında yer verilmiştir (https://armadafoods.com/yonetim-kurulu-tr-1150).

Rapor tarihi itibarıyla görevde olan Yönetim Kurulu Üyeleri:

Yönetim Kurulu Üyeleri	Görevi	Görev Süresi	İcrada Görevli
Fethi Kalıpçı Sönmez	Yönetim Kurulu Başkanı	3 Yıl / 04.04.2028	Evet
Sadettin Saygın Sönmez	Yönetim Kurulu Başkan Vekili	3 Yıl / 04.04.2028	Evet
Mehmet Hayri Sönmez	Yönetim Kurulu Üyesi	3 Yıl / 04.04.2028	Evet
Hamiyet Sönmez	Yönetim Kurulu Üyesi	3 Yıl / 04.04.2028	Evet
Arzu Aslan Kesimer	Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi	3 Yıl / 04.04.2028	Hayır
Burçin Gözlüklü	Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi	3 Yıl / 04.04.2028	Hayır
Cem Mengi	Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi	2 Yıl / 04.04.2028	Hayır

Yönetim Kurulu üyelerimiz 04.04.2025 tarihinde gerçekleştirilen 2024 Yılına Ait Olağan Genel Kurul toplantısında, 3 yıl süreyle görev yapmak üzere oy birliğiyle seçilmiştir.

Bağımsız Yönetim Kurulu Üyelerimizden Sayın Arzu Aslan Kesimer ile Sayın Burçin Gözlüklü'nün bağımsızlık beyanlarına, Kamuyu Aydınlatma Platformu'nda ("KAP") yer verilmiştir (https://kap.org.tr/tr/Bildirim/1401099).

Şirketimiz Yönetim Kurulu'nun 16.03.2026 tarihli kararıyla; Sayın Cem Mengi, Bağımsız Yönetim Kurulu Üyeliği'ne aday gösterilmiş olup, 10.04.2026 tarihli 2025 Yılı Olağan Genel Kurul toplantısında oy birliğiyle Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi olarak seçilmiştir. İlgili karar, 21.04.2026 tarihinde tescil ve ilan edilmiştir. Sayın Cem Mengi'nin bağımsızlık beyanına KAP'ta yer verilmiştir (https://kap.org.tr/tr/Bildirim/1596372).

5.2) Yönetim Kurulu Komiteleri

Yönetim Kurulu görev ve sorumluluklarını sağlıklı olarak yerine getirmek amacıyla ve Sermaye Piyasası Kurulu'nun II-17.1 Kurumsal Yönetim Tebliğ ("Tebliğ")'inde yer alan ilkelere uyum kapsamında; Şirketimizin Yönetim Kurulu bünyesinde Denetimden Sorumlu Komite, Kurumsal Yönetim Komitesi ve Riskin Erken Saptanması Komitelerini kurulmuştur.

Tebliğ'in 4.5.1. maddesi uyarınca Aday Gösterme Komitesi ve Ücretlendirme Komitesi'nin görevleri, Kurumsal Yönetim Komitesi tarafından yerine getirilmektedir. Komitelerin işleyiş esasları, Şirketimizin kurumsal internet sitesinde yer almaktadır (https://armadafoods.com/komitelerimiz).

• Kurumsal Yönetim Komitesi

Şirketimiz Kurumsal Yönetim Komitesi; SPK'nın II-17.1 Kurumsal Yönetim Tebliği kapsamında, kurumsal yönetim ilkelerine uyumu izlemek ve uygulanması konusunda çalışmalar yapmak, Kurumsal Yönetim İlkelerinin Şirket çalışanları tarafından anlaşılması ve benimsenmesi için geliştirici çalışmalar yapmak, Yatırımcı İlişkileri biriminin faaliyetlerini izlemek ve Yönetim Kurulu'na öneriler sunmak üzere çalışmalarını yürütmektedir.

Rapor tarihi itibarıyla komitenin yapısı aşağıdaki gibidir:

Kurumsal Yönetim Komitesi		
Arzu Aslan Kesimer	Komite Başkanı	Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi
Burçin Gözlüklü	Komite Üyesi	Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi
(*) Cem Mengi	Komite Üyesi	Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi
(**) Tağmaç Çuhadar	Komite Üyesi	Yatırımcı İlişkileri Müdürü

(*) 10.04.2026 tarihli 2025 Yılı Olağan Genel Kurul toplantısında Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi olarak seçilen Sayın Cem Mengi, Şirketimiz Yönetim Kurulu'nun 21.04.2026 tarihli kararıyla Kurumsal Yönetim Komitesi Üyeliği'ne atanmıştır.

(**) Şirketimiz Yönetim Kurulu'nun 07.10.2026 tarihli kararı ile Sermaye Piyasası Kurulu'nun II-17.1 sayılı Kurumsal Yönetim Tebliği'nin 11. maddesi gereğince Şirket'in Yatırımcı İlişkileri Müdürü ve Kurumsal Yönetim Komitesi Üyesi olarak Sn. Tağmaç Çuhadar'ın atanmasına karar verilmiştir.

• Denetim Komitesi

Muhasebe ve raporlama sistemlerinin ilgili kanun ve düzenlemeler çerçevesinde yürütülmesinin, finansal bilgilerin kamuya açıklanması, bağımsız denetim ve iç kontrol sisteminin işleyişinin ve etkinliğinin gözetimi sağlamak denetim kuruluşunun her aşamadaki çalışmalarının gözetimini sağlamak ve Yönetim Kurulu'na öneriler sunmak üzere çalışmalarını sürdürmektedir.

Rapor tarihi itibarıyla komitenin yapısı aşağıdaki gibidir:

Denetim Komitesi		
Burçin Gözlüklü	Komite Başkanı	Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi
(*) Cem Mengi	Komite Üyesi	Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi
Arzu Aslan Kesimer	Komite Üyesi	Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi

(*) 10.04.2026 tarihli 2025 Yılı Olağan Genel Kurul toplantısında Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi olarak seçilen Sayın Cem Mengi, Şirketimiz Yönetim Kurulu'nun 21.04.2026 tarihli kararıyla Denetim Komitesi Üyeliği'ne atanmıştır.

- **Riskin Erken Saptanması Komitesi**

Şirketimiz Riskin Erken Saptanması Komitesi, Şirketin varlığını, gelişmesini ve devamını tehlikeye düşürebilecek mevcut ve olası risk unsurlarının Kurumsal Risk Yönetimi sistematiği çerçevesinde tanımlanması, erken teşhisi, değerlendirilmesi, gerekli risk yönetim mekanizmalarının uygulanması ve izlenmesi, Şirkette tutulacak ve yönetilecek, paylaşılacak veya tamamen ortadan kaldırılacak risklerin tespiti, Şirketin ilgili departmanları tarafından yıllık olarak hazırlanacak, her birimde yönetilen riskler ve risk seviyelerine ilişkin raporların konsolide edilip değerlendirilerek Yönetim Kurulu'na sunulması, Risk yönetimi ve iç kontrol sistemlerinin Şirketin kurumsal yapısına entegrasyonunun sağlanması görevlerini yerine getirmek üzere çalışmalarını sürdürmektedir.

Rapor tarihi itibarıyla komitenin yapısı aşağıdaki gibidir:

Riskin Erken Saptanması Komitesi		
(*) Cem Mengi	Komite Başkanı	Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi
Arzu Aslan Kesimer	Komite Üyesi	Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi
Burçin Gözlüklü	Komite Üyesi	Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi
Biyanka Öztürk	Komite Üyesi	CFO

(*) 10.04.2026 tarihli 2025 Yılı Olağan Genel Kurul toplantısında Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi olarak seçilen Sayın Cem Mengi, Şirketimiz Yönetim Kurulu'nun 21.04.2026 tarihli kararıyla Riskin Erken Saptanması Komitesi Başkanı olarak atanmıştır.

6) Esas Sözleşmede Yapılan Değişiklikler

Raporlama döneminde esas sözleşme değişikliği bulunmamaktadır.

B. Yönetim Kurulu Üyeleri ve Üst Düzey Yöneticilere Sağlanan Mali Haklar

1) Sağlanan Huzur Hakkı, Ücret, Prim, İkramiye, Kar Payı gibi Mali Menfaatlerin Toplam Tutarı

01.01.2026 – 30.09.2026 döneminde üst düzey yöneticilere sağlanan ücret ve benzeri menfaatler toplamı 18.604.430,40 TL'dir (31.12.2025: 15.676.075 TL).

C. Araştırma ve Geliştirme Çalışmaları

Raporlama döneminde gerçekleştirilen araştırma geliştirme çalışması bulunmamaktadır.

D. Şirket Faaliyetleri ve Faaliyetlere İlişkin Önemli Gelişmeler

1) Satışlar ve Üretim

Şirket'in temel satış kanalları; toptancılar, sektör üreticileri, indirim marketleri, özel müşteriler, perakende toptan satış, endüstriyel gıda müşterileri, ulusal zincir marketler, e – organik, yerel zincir marketler, bayilikler, ev dışı tüketim, kamusal müşteriler ve diğer olmak üzere sınıflandırılmaktadır.

Şirket'in hem yurt içi hem yurt dışı müşterileri bulunmakta olup 30.09.2026 tarihinde sona eren ara dönem itibarıyla Şirket tarafından yurt dışına yapılan satışların Şirket'in gelirlerine oranı yaklaşık %62'dir.

BÖLGE	2025-09 %	2026-09 %
Avrupa	33%	39%
Yurtiçi	46%	38%
Ortadoğu	2%	9%
Avrasya	5%	1%
Asya	3%	4%
Diğer	0%	1%
ABD	0%	1%
Afrika	12%	6%
Toplam	**100%**	**100%**

Markalar

Şirket, "Armada Foods", "Organik Doyum", "Anadolu" ve "Popipop" markası ile yurt içi pazarda; "Mediterranean Village" markası ile ise yurt dışı pazarda faaliyet göstermektedir. Ayrıca Şirket, özel markalı (private label) ürünler ile zincir marketlere de hizmet vermektedir. Şirket'in markalarını gösteren görsel, aşağıda yer almaktadır.

Ürün Bazlı Dağılım

Şirket'in ürün kompozisyonu temel olarak; bakliyat, hububat, bulgur, organik ürünler, süper gıda (super foods), bakliyat unu, pirinç, glutensiz ürünler ve diğer ürünler olmak üzere toplam 9 (dokuz) ana ürün grubundan oluşmaktadır:

- Bakliyat ana ürün grubunda; mercimek (kırmızı, sarı, yeşil), nohut, barbunya, fasulye (kırmızı, siyah, kuru), börülce, maş fasulye, bezelye (yeşil/sarı, tüm/kırık) ve bakla ürünleri yer almaktadır.
- Hububat ana ürün grubunda; buğday, arpa ve mısır ürünleri yer almaktadır.
- Bulgur ana ürün grubunda; pilavlık, köftelik, esmer pilavlık, iri, tüm tane pilavlık, midyat, tam buğday, esmer köftelik, esmer midyat bulgurları, ceriş ve köftelik ceriş ürünleri yer almaktadır.
- Organik ürünler ana ürün grubunda; organik kabuklu mercimek, organik nohut, organik kırmızı mercimek, organik yeşil mercimek, organik sarı mercimek, organik bulgur, organik popcorn, organik beyaz fasulye, organik pirinç, organik soya fasulyesi, organik susam, organik buğday, organik yemlik buğday, organik mısır, organik keten tohumu ve organik mavi haşhaş ürünleri yer almaktadır.
- Süper gıda (super foods) ana ürün grubunda; beyaz kinoa, siyah kinoa, kırmızı kinoa, karabuğday, siyah pirinç, siyah nohut, amarant ve çiya tohumu ürünleri yer almaktadır.
- Bakliyat unu ana ürün grubunda; nohut unu, kırmızı mercimek unu, mısır unu, pirinç unu ve sarı mercimek unu ürünleri yer almaktadır.
- Pirinç ana ürün grubunda yalnızca pirinç yer almaktadır.
- Glutensiz ürünler ana ürün grubunda; mavi haşhaş, organik susam, organik nohut unu, organik maş fasulye, organik soya fasulyesi organik popcorn, organik sarı mercimek, organik beyaz fasulye, organik yeşil mercimek, organik nohut, organik kırmızı mercimek, pirinç, amarant, börülce, sarı mercimek, beyaz fasulye, barbunya, maş fasulye, tüm yeşil bezelye, siyah fasulye, nohut, kırmızı mercimek, kırmızı fasulye ürünleri yer almaktadır.
- Diğer ürünler ana ürün grubunda ise susam, keten tohumu, mavi haşhaş tohumu, beyaz haşhaş tohumu, mısır, baharat ve kuruyemiş yer almaktadır.

ÜRÜN GRUBU (Ton) %	2025-09 %	2026-09 %
Bulgur	10%	4%
Buğday	41%	69%
Fasulye	2%	1%
Mercimek	17%	13%
Nohut	7%	3%
Pirinç	12%	5%
Diğer	11%	6%
Toplam	**100%**	**100%**

Üretim ve Kapasite

Fabrikalar

Şirket, üretimlerini, 3 (üç) farklı yerleşkede yer alan 14 (on dört) ayrı üretim tesisinde gerçekleştirmektedir.

Şirket'in rapor tarihi itibarıyla; Merkez Fabrikası, Organik Üretim Fabrikası ve mevcut durumda yatırımı devam etmekte olan yatırımı devam eden üçüncü fabrika alanı bulunmaktadır.

Şirket'in Merkez Fabrikası, Mersin Limanı'na 10 km uzaklıkta, Organik Üretim Fabrikası ve yapımı devam eden üçüncü fabrika alanı ise Mersin Limanı'na 13 km uzaklıkta konumlandırılmıştır.

Armada-1 Merkez Fabrikası

Şirket'in 31.03.2026 tarihi itibarıyla Toroslar Mah., Atatürk_12 Bul., No:91, İç Kapı No:1, Akdeniz/Mersin adresinde yer alan, 4.350 m2 açık alan ve 34.000 m2 kapalı alan olan olmak üzere toplam 38.070 m2 alana kurulu Merkez Fabrikası bulunmaktadır. Söz konusu fabrikada; mercimek (kırmızı, sarı, yeşil), nohut, barbunya, fasulye (kırmızı, siyah, kuru), börülce, maş fasulye, bezelye, bakla, buğday, aşurelik buğday, arpa, mısır, beyaz kinoa, siyah kinoa, kırmızı kinoa, karabuğday, siyah pirinç, siyah nohut, amarant, çiya tohumu, pirinç, bulgur, susam, keten tohumu, mısır, mavi ve beyaz haşhaş tohumu ürünlerinin ithalat, ihracat ve işleme işlemleri gerçekleştirilmektedir.

Merkez Fabrikası'nın toplam ürün işleme kapasitesi 2.199 ton/gündür. Şirket'in Merkez Fabrikası bünyesinde; 1.020 ton/gün ürün işleme kapasiteli 2 (iki) adet mercimek işleme hattı, 483 ton/gün ürün işleme kapasiteli 2 (iki) adet bulgur işleme hattı, 480 ton/gün ürün işleme kapasiteli 2 (iki) adet bakliyat eleme hattı ve 432 ton/gün kapasiteli 1 (bir) adet raf boyutlu paketleme tesisi mevcuttur. Ek olarak Şirket'in Merkez Fabrikası bünyesinde 79.850 MT depolama kapasitesi bulunmaktadır. Ayrıca Merkez Fabrikası'nda yer alan 2 (iki) adet bulgur işleme hattından 1 (bir) tanesi, organik üretime elverişli altyapıya da sahip olup organik bulgur üretimi, Merkez Fabrikası'nda aynı kapasite içerisinde değerlendirilebilmektedir.

Armada-2 Organik Fabrikası

Şirket'in Burhan OSB Mah., MTOSB, 3. Bölge, 16. Cad., No:9, 33040, Akdeniz/Mersin adresinde yer alan, 3.900 m2 açık alan ve 11.348 m2 kapalı alan olmak üzere toplam 10.000 m2 alana kurulu, 2022 yılında Mersin'de faaliyetlerine başlayan, Şirket'in organik ürünler ana ürün grubunda yer alan ürünlerinin ithalat, ihracat, işleme faaliyetlerinin gerçekleştirildiği Organik Üretim Fabrikası bulunmaktadır.

Şirket'in Organik Üretim Fabrikası'nda; organik kabuklu mercimek, organik nohut, organik kırmızı mercimek, organik yeşil mercimek, organik sarı mercimek, organik bulgur, organik popcorn, organik beyaz fasulye, organik pirinç, organik soya fasulyesi, organik susam, organik buğday, organik yemlik buğday, organik mısır, organik keten tohumu, organik mavi haşhaş ve bunlara ek olarak aynı tesiste muhtelif bakliyat ve hububat ürünlerinin prejelatinize edilmiş ve klasik un formları ve glutensiz ürünlerin işleme, alım, satım, pazarlama, ithalat, ihracat ve transit organik faaliyetleri gerçekleştirilmektedir.

Şirket'in Organik Üretim Fabrikası bünyesinde; 204 ton/gün ürün işleme kapasiteli 1 (bir) adet organik mercimek işleme ve un hattı, 216 ton/gün ürün işleme kapasiteli 1 (bir) adet bakliyat eleme hattı, 144 ton/gün kapasiteli 2 (iki) adet muhtelif bakliyat ve hububat unu fabrikası, 15 ton/gün kapasiteli 1 (bir) adet muhtelif bakliyat ve hububat prejelatinize un üretim hattı bulunmaktadır. Ek olarak Organik Üretim Fabrikası bünyesinde 8.805 MT depolama kapasitesi bulunmaktadır.

Üretim ve Kapasite

Armada-1 Merkez Fabrikası



Armada-2 Organik Fabrikası



2) Yatırım Faaliyetleri

Armada-3 Bakliyat Üretim ve Depolama Tesisleri

Yatırım Projesi Kapsamı

Tapu alanı: 89.093 m² ve planlanan kapalı alanı 61.906 m² olan Armada 3 yatırım projesi ile;

- Konvansiyonel bakliyat ürünlerinin işlenmesi için kapasite artışına yönelik tesis yatırımları,
- Hammadde, yarı mamul ve mamul için depolama alanlarının geliştirilmesi amacıyla depolama kapasite artışına yönelik yatırımlar,
- Ekstrüzyon ve Protein Ayrıştırma Tesisi yatırımı ile Super Cereal (Süper Tahıl) ve diğer ürünlerin (makarna, kuskus, irmik, yulaf, vegan ürünler, kahvaltılık gevrekler vb.) üretimine yönelik tesis yatırımı, planlanmıştır.

Proje kapsamında; bakliyat işleme amacıyla kurulan tesisler, 4.800 ton/gün işleme kapasitesine sahip olacaktır. Bahsi geçen depo yatırımları ise 181.500 ton depolama alanı içerecektir. Güncel kapasite raporu uyarınca, 2.000 m²'lik kapalı alan üzerine kurulan protein ayrıştırma ve ekstrüzyon tesisinin, üretim kapasitesi ise 20 ton/saat olarak planlanmıştır.

19.10.2026 itibarıyla, Armada 3 Fabrika yatırımının genel tamamlanma oranı %82'tir. Toplam 44 Milyon USD (KDV dahil) olması planlanan Armada 3 fabrika yatırımının gerçekleşen yatırım tutarı 30.09.2026 itibarıyla toplam yaklaşık 36,2 Milyon USD (KDV dahil) seviyesindedir. Rapor dönemi itibarıyla Ekstrüzyon ve protein ayrıştırma tesis yatırımının tamamlanma oranı %100'dür. Raporlama dönemi itibarıyla yatırım toplam 59.966 m² kapalı alana ulaşılmıştır.

Şanlıurfa (Viranşehir) GES Yatırımı

Yaklaşık 19 MW olması planlanan GES yatırımının Şanlıurfa, Viranşehir'de kurulması planlanmaktadır. Ön arsa tahsisi yapılmış olup GES kurulumu için 31.10.2023'te başvuruda bulunulmuştur ve bahsi geçen projenin 3,75 MW'lık kısmı için 27.05.2024'te çağrı mektubu alınmıştır. 10.06.2024'te Şirket'e 8,25 MW kapasite daha tahsis edilmiştir. İlgili projeye ilişkin olarak toplam 12 MW'lık kapasite tahsis edilmiştir. EPC (Engineering, Procurement and Construction – Mühendislik, Tedarik ve Kurulum) sözleşmesi 11.10.2024'te imzalanmıştır. 24.10.2024 tarihinde proje onayları EDAŞ/TEDAŞ kurumlarına sunulmuştur. ÇED süreci 25.11.2024'te başlamış olup, 8,25 MW için ÇED tahsisi yapılmıştır. 3,75MW için ise ÇED olumlu kararı 29.04.2026 tarihinde alınmıştır. İmar & Ruhsat süreci devam etmekte olup, 2026 yılı içinde faaliyete geçilmesi planlanmaktadır.

Yaklaşık maliyetin 17.000.000 ABD doları olması beklenmektedir. Yatırımın %80'ini leasing, %20'si özkaynak ile karşılanacaktır. Yatırım devam etmektedir.

Şanlıurfa (Harran) GES Yatırımı

Şirketimiz, karbon nötre katkı sağlamak ve kendi öz tüketimine yönelik enerji üretimi için, Lisanssız Elektrik Üretim Yönetmeliği'nin ilgili 5.1.h kapsamında Mepa Yenilenebilir Enerji A.Ş. ile 11.02.2025 tarihinde, toplam 8.774.282 USD tutarında, 11.058,39 kWp DC gücünde üretime hazır kurulu santral alımı gerçekleştirmiştir. Tesis üretim yapmaktadır.



Şanlıurfa (Harran) GES Yatırımı

CAPEX (BİN USD)	2025-12	2025-09	2026-09
OSB-3	11.199	9.023	14.639
GES	14.046	14.046	1.526
DİĞER	1.107	1.427	518
Toplam	**26.352**	**24.496**	**16.683**

(*) KDV hariç tutarlardır.

3) Bağlı Ortaklıklar, İştirakler

AC Agro LLP

29.11.2022 tarihinde kurulan AC Agro LLP, temel olarak tarım emtialarının satın alınması, depolanması, tedarik edilmesi faaliyetleriyle iştigal etmektedir. AC Agro LLP'nin sermayesi 68.276.742,98 Kazakistan Tengesi olup Şirket, ilgili bağlı ortaklığın %70 oranında pay sahibidir.

AC Agro LLP Ortaklık Yapısı:

Ortaklar	Sermayedeki Payı (USD)	Ortaklık Oranı (%)
Armada Gıda Tic. San. A.Ş.	105.000	70%
GAP Pazarlama A.Ş.	45.000	30%
Toplam	**150.000**	**100%**

TMSORGANİK Gıda Turizm İthalat İhracat San. ve Tic. Ltd. Şti. ("Talya Foods")

01.11.2017 Tarihinde kurulan Talya Foods, glutensiz makarna, glutensiz un, karabuğday, tahin, basmati pirinç, glutensiz bakliyat, glutensiz çorba, glutensiz şehriye üretimi gerçekleştirmektedir.

Şirketimiz ile TMSORGANİK Gıda Turizm İthalat İhracat Sanayi Ve Ticaret Limited Şirketi ("Talya Foods") arasında imzalanan anlaşma ile 8.000.000 TL sermayeli Talya Foods paylarının %75'i Şirketimiz tarafından satın alınmıştır. Bu anlaşma kapsamında, sağlıklı beslenme alanında faaliyet gösteren Talya Foods'un ürün portföyü Şirketimiz bünyesine kazandırılarak, büyüme stratejimiz doğrultusunda sağlıklı ürünler pazarında yüksek katma değerli ürün ve yenilikçi çözümler geliştirilmesi amaçlanmaktadır.

Ortaklar	Sermayedeki Payı (TL)	Ortaklık Oranı (%)
Armada Gıda Tic. San. A.Ş.	6.000.000	75%
Meltem Öztürk	2.000.000	25%
Toplam	**8.000.000**	**100%**

4) Genel Kurul

Şirketimiz Yönetim Kurulu'nun 16.03.2026 tarihli kararıyla, 2025 Yılı Olağan Genel Kurulu, Şirket esas sözleşmesine, SPK ve TTK düzenlemelerine uygun olarak, 10.04.2026 tarihinde Şirket genel merkezi'nin bulunduğu Mersin ilinde gerçekleştirilmiştir.

Toplantı sonuçları ve alınan kararlar Şirketimizin kurumsal internet sitesinde ve KAP'ta ilan edilmiştir (https://kap.org.tr/tr/Bildirim/1573275, https://kap.org.tr/tr/Bildirim/1590849, https://kap.org.tr/tr/Bildirim/1596369).

5) Kar Payı Dağıtımı

Şirketimizin Kar Dağıtım Politikası, Şirket esas sözleşmesine, SPK ve TTK düzenlemelerine uygun olarak belirlenmiş olup, Şirketimizin kurumsal internet sitesinde ve KAP'ta yayımlanmıştır (https://kap.org.tr/tr/Bildirim/1391932).

Şirketimiz Yönetim Kurulu'nun 16.03.2026 tarihli kararıyla kar dağıtımına ilişkin teklifi 10.04.2026 tarihinde gerçekleştirilen 2025 Yılı Olağan Genel Kurul toplantısında pay sahiplerinin onayına sunulmuştur.

Şirketimizin, Sermaye Piyasası Kurulu ("SPK")'nun II-14.1 sayılı "Sermaye Piyasasında Finansal Raporlamaya İlişkin Esaslar Tebliği" hükümleri kapsamında Kamu Gözetimi, Muhasebe ve Denetim Standartları Kurumu tarafından yayınlanan Türkiye Muhasebe ve Türkiye Finansal Raporlama Standartlarına uygun olarak hazırlanan ve Eren Bağımsız Denetim A.Ş. tarafından denetime tabi tutulan 01.01.2025 – 31.12.2025 hesap dönemine ait finansal tablolarımızda yer alan net dönem kârı 689.721.664,00- TL; Vergi Usul Kanunu hükümleri çerçevesinde düzenlenen 31.12.2025 dönem Kesin Mizan bakiyesine göre finansal tablolarında yer alan net dönem kârı ise 772.714.477,69- TL'dir.

Türk Ticaret Kanunu uyarınca 2025 yılı dönem karından, Vergi Usul Kanunu hükümleri çerçevesinde düzenlenen finansal tablolarda yer alan 772.714.477,69- TL net dönem kârından, %5 oranında 38.635.723,88.-TL Birinci Tertip Kanuni Yedek Akçe ayrılmasına ve kalan 734.078.753,81-TL tutarın geçmiş yıl karları hesabına eklenmesine,

Sermaye Piyasası Kurulu'nun ilgili tebliği hükümleri çerçevesinde düzenlenen finansal durum tablolarında yer alan 689.721.664,00- TL tutarındaki net dönem kârından; Türk Ticaret Kanunu uyarınca ayrılacak 34.486.083,20.-TL Birinci Tertip Kanuni Yedek Akçe ayrılmasına ve kalan 655.235.580,80.- TL tutarın geçmiş yıl karları hesabına eklenmesine,

Bu hususlar ile II-19.1 sayılı Kar Payı Tebliği ve bu Tebliğ uyarınca ilan edilen Kar Payı Rehberi'nde yer alan Kar Dağıtım Tablosu formatına uygun olarak hazırlanan kar dağıtılmaması konusundaki şeklindeki öneri 10.04.2026 tarihli 2025 Yılı Olağan Genel Kurul toplantısında pay sahiplerinin onayına sunulmuş ve oy birliği ile kabul edilmiştir (https://kap.org.tr/tr/Bildirim/1573272, https://kap.org.tr/tr/Bildirim/1590869).

6) İç Kontrol Sistemi ve İç Denetim Faaliyetleri

Şirketimizin iç kontrol sistemi ve iç denetim faaliyetleri; Şirket bünyesinde yer alan ilgili departman yöneticileri tarafından gerçekleştirilmektedir. Ayrıca dışarıdan denetim firmalarına iç denetim yaptırılmamaktadır.

E. Diğer Hususlar

1. Dolaylı İştirakler

Bulunmamaktadır.

2. Şirket'in İktisap Ettiği Kendi Paylarına İlişkin Bilgiler

Şirket'in 20.03.2025 tarihli Yönetim Kurulu toplantısında, Sermaye Piyasası Kurulu'nun 19.03.2025 tarih ve 2025/16 sayılı bülteninde yer alan pay geri alım işlemlerine ilişkin ilke kararı çerçevesinde yatırımcıları korumak amacıyla, ödenmiş sermayesinin %10'una kadar pay geri alımı yapılmasına ve bu kapsamda yapılacak pay geri alımları için 1 (bir) yıl süreyle olmak üzere 100.000.000 TL fon ayrılmasına karar vermiştir.

Geri alım programı süresince toplam 120.000 adet pay, 31,9183 TL fiyatından Borsa İstanbul'da geri alınmıştır. Yukarıda belirtilen Yönetim Kurulu kararı kapsamında gerçekleştirilen alımlar, belirlenen sürenin tamamlanması ile sona ermiştir (https://kap.org.tr/tr/Bildirim/1580603).

Şirketimiz, 15.09.2026 tarihli Yönetim Kurulu Kararı ile bir yıl süreyle geçerli olmak üzere, azami 12.000.000 TL nominal değerli payın geri alımı için toplam 1.750.000.000 TL tutarında fon ayırmıştır. İşbu rapor tarihi itibarıyla toplam 8.893.118 TL nominal değerli B grubu payın geri alımı gerçekleştirilmiştir.

3. Hesap Dönemi İçerisinde Yapılan Özel Denetime ve Kamu Denetimine İlişkin Açıklamalar

Bulunmamaktadır.

4. Şirket Aleyhine Açılan ve Şirket'in Mali Durumunu ve Faaliyetlerini Etkileyebilecek Nitelikteki Davalar ve Olası Sonuçları Hakkında Bilgiler

Bulunmamaktadır.

5. Mevzuat Hükümlerine Aykırı Uygulamalar Nedeniyle Şirket ve Müdür/Müdürler Kurulu Hakkında Uygulanan İdari veya Adli Yaptırımlara İlişkin Açıklamalar:

Bulunmamaktadır.

6. Geçmiş Dönemlerde Belirlenen Hedeflere Ulaşılıp Ulaşılamadığı, Genel Kurul Kararlarının Yerine Getirilip Getirilmediği, Hedeflere Ulaşılamamışsa veya Kararlar Yerine Getirilmemişse Gerekçelerine İlişkin Bilgiler ve Değerlendirmeler

Geçmiş dönemlerde belirlenen hedeflere ulaşılmış ve genel kurul kararlarına uyulmuştur.

7. Yıl İçerisinde Olağanüstü Genel Kurul Toplantısı Yapılmışsa, Toplantının Tarihi, Toplantıda Alınan Kararlar ve Buna İlişkin Yapılan İşlemlerde Dâhil Olmak Üzere Olağanüstü Genel Kurula İlişkin Bilgiler

01.01.2026 – 30.09.2026 döneminde Şirket bünyesinde herhangi bir olağanüstü genel kurul toplantısı gerçekleştirilmemiştir.

8. Şirket'in Yıl İçinde Yapmış Olduğu Bağış ve Yardımlar ile Sosyal Sorumluluk Projeleri Çerçevesinde Yapılan Harcamalara İlişkin Bilgiler

01.01.2026 – 30.09.2026 döneminde yapılan bağış ve yardımların toplam tutarı 128.160,00 TL'dir.

9. Şirketler Topluluğuna Bağlı Bir Şirketse; Hâkim Şirketle, Hâkim Şirkete Bağlı Bir Şirketle, Hâkim Şirketin Yönlendirmesiyle Onun ya da Ona Bağlı Bir Şirketin Yararına Yaptığı Hukuki İşlemler ve Geçmiş Faaliyet Yılında Hâkim Şirketin ya da Ona Bağlı Bir Şirketin Yararına Alınan veya Alınmasından Kaçınılan Tüm Diğer Önlemler

Bulunmamaktadır.

10. Şirket Faaliyetlerini Önemli Ölçüde Etkileyebilecek Mevzuat Değişiklikleri

Bulunmamaktadır.

11. Şirketin yatırım danışmanlığı ve derecelendirme gibi konularda hizmet aldığı kurumlarla arasındaki çıkar çatışmaları ve bu çıkar çatışmalarını önlemek için şirketçe alınan tedbirler

Şirketimiz 2026 mali yılı içinde kredi derecelendirmesi yaptırmış, bağımsız denetim hizmeti almış almıştır. Bu hizmetler SPK ve/veya BDDK tarafından yetkilendirilen bağımsız kurumlardan alınmış olup bu hizmetlerin alındığı kurumlarla şirketimiz arasında olası bir çıkar çatışmasının varlığına dair tarafımıza herhangi bir bildirimde bulunulmamıştır.

F. Şirket'in Faaliyet Gösterdiği Sektör Hakkında Bilgi

Küresel Görünüm

FAO-OECD verilerine göre, küresel bakliyat üretimi 2024 yılında bir önceki yıla kıyasla %7,5 artış göstermiş ve 100 milyon ton seviyesine ulaşmıştır. Önümüzdeki on yıllık projeksiyonlarda, sektörün %2,35 yıllık bileşik büyüme oranı ile artışını sürdürerek 2034 yılında yaklaşık 126 milyon ton üretim hacmine ulaşması beklenmektedir. Talep tarafında ise küresel kişi başı bakliyat tüketiminin 7,3 kg seviyesinden 8,6 kg seviyesine yükseleceği öngörülmektedir. Bu büyüme hem artan sağlık bilinci hem de sürdürülebilir protein kaynaklarına yönelimle desteklenmektedir.

Bölgesel Dinamikler

Bakliyat üretim ve tüketiminde Asya kıtası belirleyici konumunu korumaktadır. Asya, küresel tüketimin %52'sini gerçekleştirirken üretimde yaklaşık %43 paya sahiptir. Hindistan, dünya üretiminin %28'ini karşılayan lider ülke konumunda yer alırken; Kanada, Çin ve Avrupa Birliği diğer büyük üreticiler arasında bulunmaktadır. Afrika ise son on yılda hem üretimini hem de tüketimini artırarak büyük ölçüde kendi kendine yeterli hale gelmiştir. Küresel ticarette ise Kanada en büyük ihracatçı, Çin ise en büyük ithalatçı ülke konumunu sürdürmektedir.

Trendler ve Gelecek Beklentileri

Bakliyat, yüksek protein ve lif içeriği ile sağlık odaklı beslenme trendlerinde ön plana çıkarken, aynı zamanda et alternatifleri ve sağlıklı atıştırmalıklar gibi katma değerli ürünlerin üretiminde de artan bir rol oynamaktadır. Hükümet destekleri, yüksek verimli tohum kullanımı, mekanizasyon ve tarımsal destek programları, üretim artışını teşvik eden başlıca unsurlar olarak öne çıkmaktadır. Önümüzdeki dönemde, özellikle Asya ve Afrika'da küçük ölçekli üreticilerin tahıllarla birlikte bakliyat ekimini artırması ve arazi kullanım yoğunluğunun yükselmesiyle küresel arzın güçlenmesi beklenmektedir.

Gelecek Projeksiyonları

FAO-OECD projeksiyonlarına göre, bakliyat sektörü önümüzdeki on yılda talep artışı ve verimlilik iyileştirmeleri sayesinde istikrarlı bir büyüme gösterecektir. Küresel üretimin 2034 yılında 126 milyon tona ulaşması, kişi başı tüketimin ise 8,6 kg seviyesine yükselmesi beklenmektedir. Bu büyümenin, sağlıklı beslenme trendleri, sürdürülebilir protein kaynaklarına olan ilginin artması ve bakliyatın işlenerek katma değerli gıda ürünlerine dönüştürülmesiyle desteklenmesi öngörülmektedir.

G. Finansal Durum

01.01.2026 – 30.09.2026



(Tutarlar, aksi belirtilmedikçe, Türk Lirası ("TL") olarak gösterilmiştir.)

		Cari dönem	Geçmiş dönem
		Bağımsız denetimden geçmemiş	Bağımsız denetimden geçmiş
	Dipnot	**30 Eylül 2026**	**31 Aralık 2025**
Varlıklar			
Dönen varlıklar		**14.489.304.990**	**12.370.111.867**
Nakit ve nakit benzerleri	3	355.824.872	323.732.969
Finansal yatırımlar	3	2.210.458.165	1.752.138.509
Ticari alacaklar			
- İlişkili olmayan taraflardan ticari alacaklar	5	2.077.303.251	1.918.423.409
Diğer alacaklar			
- İlişkili olmayan taraflardan diğer alacaklar	6	45.847.427	67.839.411
Stoklar	7	8.474.505.491	7.411.347.587
Peşin ödenmiş giderler			
- İlişkili olmayan taraflara peşin ödenmiş giderler	9	1.187.914.851	416.343.029
- İlişkili taraflara peşin ödenmiş giderler	9, 25	19.547.228	371.753.325
Diğer dönen varlıklar	15	117.903.705	108.533.628
Duran varlıklar		**6.871.295.718**	**5.964.559.179**
Diğer Alacaklar			
- İlişkili olmayan taraflardan diğer alacaklar	6	243.801	313.833
Kullanım hakkı varlıkları	8	-	14.842.714
Maddi duran varlıklar	10	6.800.250.376	5.877.909.095
Maddi olmayan duran varlıklar	11	70.794.542	71.387.310
Peşin ödenmiş giderler			
- İlişkili olmayan taraflara peşin ödenmiş giderler	9	6.999	106.227
Toplam varlıklar		**21.360.600.708**	**18.334.671.046**

		Cari dönem	Geçmiş dönem
		Bağımsız denetimden geçmemiş	Bağımsız denetimden geçmiş
	Dipnot	30 Eylül 2026	31 Aralık 2025
Yükümlülükler			
Kısa vadeli yükümlülükler		**8.123.765.418**	**8.510.698.396**
Kısa vadeli borçlanmalar	4	5.586.100.474	6.648.728.596
Uzun vadeli borçlanmaların kısa vadeli kısımları	4	561.362.206	708.575.918
Ticari borçlar			
- İlişkili olmayan taraflara ticari borçlar	5	1.653.093.503	685.065.642
- İlişkili taraflara ticari borçlar	5, 25	60.291.710	85.693.844
Çalışanlara sağlanan faydalar kapsamında borçlar	12	29.290.240	15.808.576
Diğer borçlar			
- İlişkili olmayan taraflara diğer borçlar	6	9.326.734	4.082.007
- İlişkili taraflara diğer borçlar	6, 25	-	28.248.327
Ertelenmiş gelirler			
- İlişkili olmayan taraflardan ertelenmiş gelirler	9	166.330.214	262.784.780
Dönem karı vergi yükümlülüğü	24	5.445.667	40.311.286
Kısa vadeli karşılıklar			
- Diğer kısa vadeli karşılıklar	13	37.100.056	20.870.083
- Çalışanlara sağlanan faydalara ilişkin kısa vadeli karşılıklar	13	15.424.614	10.529.337
Uzun vadeli yükümlülükler		**4.765.599.095**	**2.355.116.860**
Uzun vadeli borçlanmalar	4	4.183.006.365	1.799.694.831
Ertelenmiş gelirler	9	1.664.027	2.068.691
Uzun vadeli karşılıklar			
- Çalışanlara sağlanan uzun vadeli faydalara ilişkin karşılıklar	14	12.995.416	12.196.422
Ertelenmiş vergi yükümlülüğü	24	567.933.287	541.156.916
Özkaynaklar		**8.471.236.195**	**7.468.855.790**
Ana ortaklığa ait özkaynaklar		**8.469.834.367**	**7.464.521.262**
Ödenmiş sermaye	16	263.980.843	263.980.843
Sermaye düzeltme farkları	16	1.336.841.870	1.336.841.870
Geri alınmış paylar		(393.256.017)	(5.496.335)
Paylara ilişkin primler		2.657.325.205	2.657.325.205
Kar veya zararda yeniden sınıflandırılmayacak diğer kapsamlı gelirler			
- Maddi duran varlıklar değer artış fonu	16	952.255.632	952.255.632
- Tanımlanmış fayda planları yeniden ölçüm kayıpları	16	(18.399.481)	(2.433.440)
Kar veya zararda yeniden sınıflandırılabilecek diğer kapsamlı birikmiş (giderler)			
- Nakit akış riskinden korunma kayıpları	16	(1.066.012.658)	(891.652.258)
- Yabancı para çevrim farkları	16	(844.148)	(3.092.285)
Kârdan ayrılmış kısıtlanmış yedekler	16	444.232.674	5.569.417
Geçmiş yıllar karları	16	2.712.559.356	2.293.937.236
Net dönem karı		**1.581.151.091**	**857.285.377**
Kontrol gücü olmayan paylar		1.401.828	4.334.528
Toplam yükümlülükler ve özkaynaklar		**21.360.600.708**	**18.334.671.046**

		Cari dönem		Geçmiş dönem	
		Bağımsız Denetimden Geçmemiş	Bağımsız Denetimden Geçmemiş	Bağımsız Denetimden Geçmemiş	Bağımsız Denetimden Geçmemiş
	Dipnot	**1 Ocak – 30 Eylül 2026**	**1 Temmuz – 30 Eylül 2026**	**1 Ocak – 30 Eylül 2025**	**1 Temmuz – 30 Eylül 2025**
Kar veya zarar kısmı					
Hasılat	17	12.237.896.665	3.579.537.174	9.259.180.976	4.865.915.602
Satışların maliyeti	17	(9.737.377.614)	(2.860.667.088)	(7.399.555.788)	(3.918.076.403)
Brüt kar		**2.500.519.051**	**718.870.086**	**1.859.625.188**	**947.839.199**
Genel yönetim giderleri	18,19	(223.349.382)	(77.327.928)	(239.147.025)	(123.133.540)
Pazarlama, satış ve dağıtım giderleri	18,19	(466.425.363)	(163.996.247)	(600.538.406)	(245.227.322)
Araştırma ve geliştirme giderler	18,19	(10.260.863)	(10.260.863)	-	-
Esas faaliyetlerden diğer gelirler	20	647.637.054	205.149.186	1.614.765.765	1.039.663.708
Esas faaliyetlerden diğer giderler	20	(430.042.754)	(86.708.265)	(1.508.261.150)	(1.006.583.629)
Esas faaliyet karı		**2.018.077.743**	**585.725.969**	**1.126.444.372**	**612.558.416**
Yatırım faaliyetlerinden gelirler	21	647.755.428	(501.935.861)	25.915.512	23.526.547
Yatırım faaliyetlerinden giderler (-)	21	(141.097.287)	(140.399.828)	(22.639.633)	(22.639.633)
Finansman geliri/ (gideri) öncesi faaliyet karı		**2.524.735.884**	**(56.609.720)**	**1.129.720.251**	**613.445.**330
Finansman gelirleri	22	312.490.247	94.737.605	824.235.202	297.852.939
Finansman giderleri	22	(1.503.613.236)	(765.887.874)	(1.827.442.864)	(946.363.955)
Parasal kazanç	23	498.742.517	262.567.241	1.263.425.745	745.288.689
Sürdürülen faaliyetler vergi öncesi kar		**1.832.355.412**	**(465.192.748)**	**1.389.938.334**	**710.223.003**
Sürdürülen faaliyetler vergi gideri	24	(253.011.490)	(127.465.434)	(647.027.452)	(299.569.973)
- Dönem vergi gideri		(56.934.029)	(24.904.646)	(40.422.054)	(23.526.971)
- Ertelenmiş vergi gideri		(196.077.461)	(102.560.788)	(606.605.398)	(276.043.002)
Net dönem karı		**1.579.343.922**	**(592.658.182)**	**742.910.882**	**410.653.030**
Kontrol gücü olmayan paylar		(1.807.169)	(340.892)	(809.161)	(2.016.305)
Ana ortaklık payları		1.581.151.091	(592.317.290)	743.720.043	412.669.335
Diğer kapsamlı gelir kısmı					
Pay başına kazanç		5,98	(1,81)	1,28	0,38
Kâr veya zararda yeniden sınıflandırılmayacak birikmiş diğer kapsamlı giderler		(15.966.041)	(15.444.949)	(6.779.105)	4.649.918
- Tanımlanmış fayda planları yeniden ölçüm kazanç ve kayıpları		(21.288.054)	(20.593.265)	(9.038.807)	6.199.891
- Tanımlanmış fayda planlarına ait vergi etkisi		5.322.013	5.148.316	2.259.702	(1.549.973)
Kâr veya zararda yeniden sınıflandırılabilecek birikmiş diğer kapsamlı gelirler					
- Nakit akış riskinden korunma kayıpları		(232.480.533)	21.505.600	(157.251.419)	(3.557)
- Yabancı para çevrim farkları		1.122.608	480.569	(6.453.724)	127.954
- Vergi etkisi		58.120.131	(5.376.400)	39.312.857	(25.333.085)
Diğer kapsamlı gider		(189.203.835)	1.164.820	(131.171.391)	(20.558.770)
Toplam kapsamlı gelir		**1.390.140.087**	**(591.493.362)**	**611.739.491**	**390.094.260**
Kontrol gücü olmayan paylar		(2.932.700)	(340.892)	(2.647.711)	(2.336.722)
Ana ortaklık payları		1.393.072.787	(591.152.470)	614.387.202	392.430.982

H. Risk Yönetimi

1) Kurumsal Risk Yönetimi

Şirket'in risk yönetimi çerçevesinin kurulması ve gözetimi Yönetim Kurulu'nun sorumluluğundadır.

Şirket'in risk yönetimi prensipleri, Şirket'in maruz kalabileceği riskleri belirlemek ve maruz kalabileceği riskleri analiz etmek için oluşturulmuştur. Risk yönetimi prensiplerinin amacı Şirket'in riskleri için uygun risk limit kontrolleri oluşturmak, riskleri izlemek ve limitlere bağlı kalmaktır. Şirket çeşitli eğitim ve yönetim standartları ve süreçleri yoluyla, disiplinli ve yapıcı bir kontrol ortamı yaratarak, tüm çalışanların rollerini ve sorumluluklarını anlamasına yardımcı olmaktadır.

2) Riskin Erken Saptanması Komitesi

Şirketimiz Yönetim Kurulu'nun 04.04.2025 tarihli kararıyla, TTK ve SPK düzenlemeleri çerçevesinde Riskin Erken Saptanması Komitesi kurulmuştur. Komite düzenli olarak çalışmalarını sürdürmekte ve değerlendirmelerini Yönetim Kuruluna iletmektedir.

İ. Raporlama Döneminden Sonra Gerçekleşen Önemli Gelişmeler

- **Armada-3 Yatırımı Kapsamında Sözleşme İmzalanması Hk. (19.10.2026)**

Şirketimizin katma değerli gıda üretimine odaklanan büyüme stratejisi doğrultusunda, tahıl bazlı gıda ürünlerinin üretimine yönelik yatırımlar kapsamında, buğday irmiği üretim hattının teminine ilişkin olarak Alapros Makina Gıda Sanayi ve Ticaret A.Ş. ile KDV hariç 1.015.000 EUR tutarında sözleşme bugün (19.10.2026) imzalanmıştır. Söz konusu yatırımla birlikte, toplam yatırım tutarının 44.000.000 USD olarak gerçekleşmesi öngörülen Armada-3 yatırım projesinde tamamlanma oranı %85 seviyesine ulaşmıştır. Bu proje kapsamında, Şirketimizin katma değerli ürün portföyünün genişletilmesi, ürün çeşitliliğinin artırılması ve nihai tüketiciye yönelik katma değerli gıda ürünlerindeki faaliyetlerinin güçlendirilmesi hedeflenmektedir. https://www.kap.org.tr/tr/Bildirim/1683570

- **Mersin Organize Sanayi Bölgesi ile Arsa Tahsis Sözleşmesi İmzalanması (27.10.2026)**

Şirketimiz tarafından 01.09.2026 tarihinde yapılan özel durum açıklamasında, Şirketimizin uzun vadeli büyüme ve yatırım stratejileri kapsamında Mersin'de gerçekleştirilmesi planlanan Katma Değerli Ürün İşleme Tesisi ("Armada-4") yatırımına ilişkin olarak, Mersin 3. Organize Sanayi Bölgesi'nde bulunan 24.001 m² büyüklüğündeki taşınmaza yönelik Mersin Organize Sanayi Bölgesi ile ön tahsis sözleşmesi imzalandığı kamuya açıklanmıştı. Söz konusu ön tahsis sürecinin devamında, Mersin 3. Organize Sanayi Bölgesi'nde bulunan 24.001 m² büyüklüğündeki taşınmazın Şirketimize tahsisine ilişkin olarak Mersin Organize Sanayi Bölgesi ile 27.10.2026 tarihinde Arsa Tahsis Sözleşmesi imzalanmıştır. Yatırımımıza ilişkin gelişmeler oldukça kamuoyuyla paylaşılacaktır.

https://www.kap.org.tr/tr/Bildirim/1687751

armada
FOODS

www.armadafoods.com

