TÜRKİYE ŞİŞE VE CAM FABRİKALARI A.Ş.

1 OCAK – 30 EYLÜL 2026 ARA HESAP DÖNEMİNE AİT

YÖNETİM KURULU FAALİYET RAPORU

1. Genel Bilgiler

Şirket'in Merkez Adresi

Şirket Türkiye'de kayıtlı olup, iletişim bilgileri aşağıda sunulmuştur.

İçmeler Mahallesi D-100 Karayolu Cad. No:44/A 34947, Tuzla/İstanbul/Türkiye

Telefon	:	+90 (850) 206 50 50
Fax	:	+90 (850) 206 40 40
Elektronik tebligat adresi	:	scmuhasebe@sisecam.com
Kayıtlı elektronik posta (KEP) adresi	:	sisecam@hs03.kep.tr
Elektronik posta adresi	:	infosisecam@sisecam.com
Ulusal elektronik tebligat (UET) adresi	:	25999-48162-55656
İnternet adresi	:	http://www.sisecam.com.tr
Adres Kodu	:	3640907410

Şirket'in Ticaret Sicil Bilgileri

Kayıtlı olduğu sicil	:	İstanbul Ticaret Sicil Memurluğu
Sicil No	:	21599
Mersis No	:	0-8150-0344-7300016
Tüzel kişi kimlik kodu (LEI)	:	789000KWOK751Q6R8875
Vergi Dairesi	:	Büyük Mükellefler Vergi Dairesi
Vergi No	:	8150034473

2. Grubun Faaliyet Gösterdiği Sektör

Türkiye Şişe ve Cam Fabrikaları A.Ş. Grubu ("Grup"), 55 bağlı ortaklık, 1 iş ortaklığı ve 4 iştirakten oluşmaktadır.

Grup, yönetim raporlaması açısından mimari camlar, endüstriyel camlar (otomotiv, beyaz eşya ve cam elyaf), cam ev eşyası, cam ambalaj, enerji, kimyasallar ve diğer (ithalat, ihracat, cam atıklarının toplanması, ayrılması, işlenmesi, geri dönüşümü ve kazanımı, cam üretimine yönelik döküm AZS refrakter bloğu üretimi ve satışı, holding faaliyetleri ile sigorta aracılık hizmetleri) olmak üzere yedi faaliyet grubuna ayrılmış olup, fiili faaliyet konusu cam üretimi ve buna yardımcı, tamamlayıcı sınai ve ticari faaliyette bulunmak, her türlü sınai ve ticari kuruluşun sermaye ve yönetimine iştirak etmektedir.

Şirket, Türkiye'nin en büyük özel ticari bankaları arasında yer alan Türkiye İş Bankası A.Ş. ("İş Bankası") tarafından 90 yıl önce Türkiye'de, Türkiye Şişe ve Cam Fabrikaları Anonim Sosyetesi unvanıyla 23 Ocak 1936 tarihinde ticaret siciline tescil edilerek kurulmuş olup, 5 Şubat 1936 tarihinde kuruluşu ticaret sicil gazetesinde ilan edilmiştir. Şirket'in unvanı 25 Nisan 1973 tarihinde Türkiye Şişe ve Cam Fabrikaları Anonim Şirketi olarak ticaret sicilinde tescil edilmiş ve 10 Mayıs 1973 tarihinde ticaret sicil gazetesinde yayınlanmıştır. Şirket'in hisseleri Borsa İstanbul A.Ş.'de ("BIAS") eski unvanıyla İstanbul Menkul Kıymetler Borsası'nda ("IMKB") 3 Ocak 1986 yılından beri işlem görmektedir. İş Bankası 30 Eylül 2026 tarihi itibarıyla Şirket'te doğrudan %52,58'lik paya sahiptir ve yönetimde kontrolü elinde tutmaktadır.

Mimari Camlar Grubu

Bağlı ortaklıklar/Şubeler	Faaliyet konusu	Kayıtlı olduğu ülke
Türkiye Şişe ve Cam Fabrikaları A.Ş.- Şişecam Düzcam Grubu Şubeleri [1]	Düzcam, oto cam ve işlenmiş cam üretimi ve satışı	Türkiye
TRSG Glass Holding B.V.	Finansman ve yatırım şirketi	Hollanda
Trakya Glass Bulgaria EAD	Düzcam, ayna, lamine, kaplamalı camlar üret. ve satışı	Bulgaristan
Sisecam Flat Glass Italy S.R.L.	Düzcam ve lamine cam üretimi ve satışı	İtalya
Sisecam Flat Glass South Italy S.R.L.	Düzcam, kaplamalı ve lamine cam üretimi ve satışı	İtalya
Trakya Glass Rus AO	Düzcam ve ayna üretimi ve satışı	Rusya
Trakya Glass Rus Trading OOO	İthalat ve satış hizmetleri	Rusya
Sisecam Flat Glass India Private Limited	Düzcam ve ayna üretimi ve satışı	Hindistan
Sisecam USA Trading Corporation (*)	Satış ve pazarlama hizmeti	ABD

İştirak	Faaliyet konusu	Kayıtlı olduğu ülke
Saint Gobain Glass Egypt S.A.E.	Düzcam üretimi ve satışı	Mısır
Saint-Gobain Egypt For Glass Industries S.A.E.	Düzcam üretimi	Mısır

(*) Cam faaliyetlerinde sürdürülebilir büyümenin desteklenmesi, Amerika Birleşik Devletleri pazarındaki varlığımızın ve penetrasyonumuzun güçlendirilmesi, yeni müşteri kazanımının ve müşteri hizmet seviyesinin daha da artırılması amacıyla, sermayesinin tamamı Türkiye Şişe ve Cam Fabrikaları A.Ş.'ye ait olmak üzere, 100.000 ABD Doları (Yüz Bin Amerikan Doları) sermayeli ve Amerika Birleşik Devletleri'nde yerleşik, Sisecam USA Trading unvanlı yeni şirket kuruluş işlemleri 13 Ağustos 2026 tarihinde tamamlanmıştır.

Endüstriyel Camlar Grubu

Bağlı ortaklıklar	Faaliyet konusu	Kayıtlı olduğu ülke
Şişecam Otomotiv A.Ş.	Otomotiv camları üretimi ve satışı	Türkiye
Trakya Investment B.V.	Finansman ve yatırım şirketi	Hollanda
Sisecam Automotive Bulgaria EAD	Oto cam ve beyaz eşya camları üretimi ve satışı	Bulgaristan
Sisecam Automotive Romania SA	Otomotiv camı üretimi ve satışı	Romanya
Sisecam Automotive Rus JSC	Otomotiv camları üretimi ve satışı	Rusya
Sisecam Automotive Rus Trading LLC	İthalat ve satış hizmetleri	Rusya
Sisecam Automotive Germany GmbH	Ticari faaliyet	Almanya
Richard Fritz Prototype+Spare Parts GmbH	Cam enkapsülasyonu üretimi ve satışı	Almanya
Sisecam Automotive Slovakia S.R.O.	Cam enkapsülasyonu üretimi, satışı ve plastik işlemesi	Slovakya
Sisecam Automotive Hungary Kft	Cam enkapsülasyonu üretimi ve satışı	Macaristan
Şişecam Elyaf Sanayii A.Ş.	Cam elyafı üretimi ve satışı	Türkiye

Cam Ev Eşyası Grubu

Bağlı ortaklıklar/Şubeler	Faaliyet konusu	Kayıtlı olduğu ülke
Türkiye Şişe ve Cam Fabrikaları A.Ş.-		
Şişecam Cam Ev Eşyası Grubu Şubeleri [1]	Cam ev eşyası otomatik ve el imalatı üretimi ve satışı	Türkiye
Paşabahçe Mağazaları A.Ş.	Cam ev eşyası perakende satışı	Türkiye
Pasabahce Bulgaria EAD	Cam ev eşyası otomatik üretimi ve satışı	Bulgaristan
OOO Posuda	Cam ev eşyası otomatik üretimi ve satışı	Rusya
Pasabahce SRL	Satış ve pazarlama hizmetleri	İtalya
Pasabahce Spain SL	Satış ve pazarlama hizmetleri	İspanya
Pasabahce Glass GmbH	Satış ve pazarlama hizmetleri	Almanya
Pasabahce USA Inc.	Satış ve pazarlama hizmetleri	ABD
Pasabahce (Shangai) Trading Co. Ltd.	Satış ve pazarlama hizmetleri	Çin
Pasabahce Egypt Glass Manufacturing S.A.E.	Cam ev eşyası otomatik üretimi ve satışı	Mısır

Cam Ambalaj Grubu

Bağlı ortaklıklar/Şubeler	Faaliyet konusu	Kayıtlı olduğu ülke
Türkiye Şişe ve Cam Fabrikaları A.Ş.-		
Şişecam Cam Ambalaj Grubu Şubeleri [1]	Cam ambalaj üretimi ve satışı	Türkiye
OOO Ruscam Management Company	Finansman ve yatırım şirketi	Rusya
OOO Ruscam Glass Packaging Holding	Cam ambalaj üretimi ve satışı	Rusya
Merefa Glass Company Ltd.	Cam ambalaj üretimi ve satışı	Ukrayna
JSC Mina	Cam ambalaj üretimi ve satışı	Gürcistan
Sisecam Glass Packaging Hungary Kft.	Her türlü cam ve cam ürünleri üretimi, işlenmesi ve şekillendirmesi	Macaristan

Kimyasallar Grubu

Bağlı ortaklıklar/Şubeler	Faaliyet konusu	Kayıtlı olduğu ülke
Türkiye Şişe ve Cam Fabrikaları A.Ş.-		
Şişecam Kimyasallar Grubu Şubeleri [1]	Soda ve krom kimyasalları üretimi ve satışı	Türkiye
Sisecam Bulgaria EOOD	Soda ürünleri ticareti	Bulgaristan
Sisecam Soda Lukavac D.O.O.	Soda üretimi ve satışı	Bosna Hersek
Cromital S.p.A	Krom türevleri üretimi ve ticareti	İtalya
Sisecam Trading Co.	Ticari faaliyet	Çin
Sisecam USA Inc.	Finansman, yatırım ve satış şirketi	ABD
Sisecam Chemicals Resources LLC	Doğal soda üretimi ve satışı	ABD
Sisecam Chemicals Wyoming LLC	Doğal soda üretimi ve satışı	ABD
Sisecam Wyoming LLC	Doğal soda üretimi ve satışı	ABD
Pacific Soda LLC	Soda ürünleri ticareti	ABD

İştirak	Faaliyet konusu	Kayıtlı olduğu ülke
Solvay Sisecam Holding AG	Finansman ve yatırım şirketi	Avusturya

Enerji Grubu

Bağlı ortaklıklar	Faaliyet konusu	Kayıtlı olduğu ülke
Türkiye Şişe ve Cam Fabrikaları A.Ş.- Şişecam Enerji Grubu Şubesi [1]	Elektrik enerjisi ve buhar üretimi	Türkiye
Şişecam Enerji A.Ş.	Doğalgaz depolama ve satışı ile elektrik ticareti	Türkiye
Camiş Elektrik Üretim A.Ş.	Elektrik üretimi ve satışı	Türkiye

Diğer Grubu

a) Geri Dönüşüm Grubu

Bağlı ortaklıklar	Faaliyet konusu	Kayıtlı olduğu ülke
Şişecam Çevre Sistemleri A.Ş.	Cam atıklarının toplanması, ayrılması, işlenmesi, geri dönüşümü ve kazanımı	Türkiye

b) Maden Grubu

Bağlı ortaklıklar	Faaliyet konusu	Kayıtlı olduğu ülke
Camiş Madencilik A.Ş.	Cam hammaddeleri üretimi ve satışı	Türkiye
Camis Egypt Mining Ltd. Co.	Kum işleme ve satışı	Mısır

İş ortaklıkları	Faaliyet konusu	Kayıtlı olduğu ülke
Rudnik Krecnjaka Vijenac D.O.O.	Kireç taşı üretimi ve satışı	Bosna Hersek

c) Diğer Hizmetler Grubu

Bağlı ortaklıklar	Faaliyet konusu	Kayıtlı olduğu ülke
Şişecam Sigorta Aracılık Hizmetleri A.Ş.	Sigorta acenteliği	Türkiye
Şişecam Dış Ticaret A.Ş.	Grup ürünlerinin ihracatı	Türkiye
SC Glass Trading B.V.	İthalat, satış, finansman ve yatırım şirketi	Hollanda
Sisecam Investment B.V.	İthalat, satış, finansman ve yatırım şirketi	Hollanda
Camiş Ambalaj Sanayii A.Ş.	Kâğıt ve karton ambalaj üretimi ile satışı	Türkiye
Oxyvit Kimya Sanayii ve Tic. A.Ş.	Vitamin K-3 ve türevleri üreticisi	Türkiye
Sisecam UK PLC	Dış Ticaret Operasyonları	İngiltere ve Galler
Refel S.p.A.	Cam üretimine yönelik döküm AZS refrakter bloğu üretimi ve satışı	İtalya

İştirak	Faaliyet konusu	Kayıtlı olduğu ülke
ICRON Teknoloji Bilişim Anonim Şirketi	Bilgisayar programlama faaliyetleri	Türkiye

Faaliyet gruplarının şubeleri

(1) Faaliyet gruplarının şubeleri aşağıdaki gibidir:

Şube Unvanı
Türkiye Şişe ve Cam Fabrikaları A.Ş. Şişecam Düzcam Grubu Şubeleri
Türkiye Şişe ve Cam Fabrikaları A.Ş. Şişecam Düzcam Kırklareli Fabrikası Şubesi
Türkiye Şişe ve Cam Fabrikaları A.Ş. Şişecam Düzcam Mersin Fabrikası Şubesi
Türkiye Şişe ve Cam Fabrikaları A.Ş. Şişecam Düzcam Kocaeli İşlenmiş Camlar Fabrikası Şubesi
Türkiye Şişe ve Cam Fabrikaları A.Ş. Şişecam Düzcam Bursa Fabrikası Şubesi
Türkiye Şişe ve Cam Fabrikaları A.Ş. Şişecam Düzcam Ankara Fabrikası Şubesi
Türkiye Şişe ve Cam Fabrikaları A.Ş. Şişecam Düzcam Tarsus Fabrikası Şubesi
Türkiye Şişe ve Cam Fabrikaları A.Ş. Gebze Şubesi
Türkiye Şişe ve Cam Fabrikaları A.Ş. Şişecam Cam Ev Eşyası Grubu Şubeleri
Türkiye Şişe ve Cam Fabrikaları A.Ş. Şişecam Cam Ev Eşyası Eskişehir Fabrikası Şubesi
Türkiye Şişe ve Cam Fabrikaları A.Ş. Şişecam Cam Ev Eşyası Kırklareli Fabrikası El İmalatı Şubesi
Türkiye Şişe ve Cam Fabrikaları A.Ş. Şişecam Cam Ev Eşyası Kırklareli Fabrikası Şubesi
Türkiye Şişe ve Cam Fabrikaları A.Ş. Şişecam Cam Ev Eşyası Denizli Fabrikası Şubesi
Türkiye Şişe ve Cam Fabrikaları A.Ş. Şişecam Cam Ev Eşyası Mersin Depo Şubesi
Türkiye Şişe ve Cam Fabrikaları A.Ş. Şişecam Cam Ev Eşyası Ankara Bölge Müdürlüğü Şubesi
Türkiye Şişe ve Cam Fabrikaları A.Ş. Şişecam Cam Ev Eşyası İzmir Bölge Müdürlüğü Şubesi
Türkiye Şişe ve Cam Fabrikaları A.Ş. Şişecam Cam Ambalaj Grubu Şubeleri
Türkiye Şişe ve Cam Fabrikaları A.Ş. Şişecam Cam Ambalaj Mersin Fabrikası Şubesi
Türkiye Şişe ve Cam Fabrikaları A.Ş. Şişecam Cam Ambalaj Eskişehir Fabrikası Şubesi
Türkiye Şişe ve Cam Fabrikaları A.Ş. Şişecam Cam Ambalaj Yenişehir Fabrikası Şubesi
Türkiye Şişe ve Cam Fabrikaları A.Ş. Mersin Depo Şubesi
Türkiye Şişe ve Cam Fabrikaları A.Ş. Şişecam Kimyasallar Grubu Şubeleri
Türkiye Şişe ve Cam Fabrikaları A.Ş. Şişecam Kimyasallar Mersin Soda Fabrikası Şubesi
Türkiye Şişe ve Cam Fabrikaları A.Ş. Şişecam Kimyasallar Kuzey Ambar İşletmesi Şubesi
Türkiye Şişe ve Cam Fabrikaları A.Ş. Şişecam Kimyasallar Mersin Kromsan Fabrikası Şubesi
Türkiye Şişe ve Cam Fabrikaları A.Ş. Tarsus Tuz İşletmesi Şubesi
Türkiye Şişe ve Cam Fabrikaları A.Ş. Karadiken Kalker İşletmesi Şubesi
Türkiye Şişe ve Cam Fabrikaları A.Ş. Şişecam Enerji Grubu Şubesi
Türkiye Şişe ve Cam Fabrikaları A.Ş. Şişecam Kimyasallar Kojenerasyon Santrali İşletmesi Şubesi
Türkiye Şişe ve Cam Fabrikaları A.Ş. Manisa Güneş Enerji Santrali Şubesi
Türkiye Şişe ve Cam Fabrikaları A.Ş. Diğer Şubeler
Türkiye Şişe ve Cam Fabrikaları Anonim Şirketi (Merkez)
Türkiye Şişe ve Cam Fabrikaları Anonim Şirketi Bilgi Teknolojileri Ytü Yıldız Teknopark Şubesi

3. Şirketin Sermaye ve Ortaklık Yapısı

Şirketimizin ortaklık yapısı aşağıdaki şekilde olup, şirketimizin ortakları arasında gerçek kişi nihai hâkim pay sahibi bulunmamaktadır.

Ortaklar	Pay Tutarı Bin TL	Pay Oranı %
Türkiye İş Bankası A.Ş.	1.610.726	52,58
Efes Holding A.Ş.	215.151	7,02
Anadolu Hayat Emeklilik A.Ş.	1.411	0,05
Geri alınmış paylar	70.778	2,31
Diğer (*)	1.165.148	38,04
	3.063.214	**100,00**

(*) Şirket'in diğer halka açık kısmını ifade etmektedir.

4. Yönetim Kurulu ve Komitelerde Görev Alan Üyeler

Adı Soyadı	Görevi
Hakan Aran **(*)**	Yönetim Kurulu Başkanı
Hasan Cahit Çınar	Yönetim Kurulu Başkan Vekili
Can Yücel	Yönetim Kurulu Üyesi
Murat Doğan	Yönetim Kurulu Üyesi
Kenan Ayvacı	Yönetim Kurulu Üyesi
Ebru Özşuca	Yönetim Kurulu Üyesi
Saime Gonca Artunkal	Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi
Anlam Sıtkı Altay	Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi
Lale Develioğlu	Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi

1 Mayıs 2025 itibarıyla İcrada görevli Yönetim Kurulu üyesi bir kişi olup, Genel Müdür Can Yücel'dir.

Yönetim Kurulu üyeleri, 27 Mart 2026 Tarihli Ortaklar Olağan Genel Kurul Toplantısı'nda; 2027 yılında yapılacak 2026 Yılı Ortaklar Olağan Genel Kurul Toplantı tarihine kadar bir (1) yıl görev yapmak üzere seçilmiş olup, söz konusu kararlar, 7 Nisan 2026 tarihinde tescil edilmiş ve 7 Nisan 2026 tarihli 11558 sayılı Ticaret Sicil Gazetesi'nde de ilan edilmiştir.

(*) Şirketimiz Yönetim Kurulu Başkanı Sayın Adnan Bali'nin 7 Ağustos 2026 tarihi itibarıyla görevinden istifaen ayrılması nedeniyle, boşalan Yönetim Kurulu Üyeliğine Sayın Hakan Aran'ın seçilmesi, Sayın Hakan Aran'ın Yönetim Kurulu Başkanı ve Murahhas Üye olarak görevlendirilmesi kararlaştırılmıştır. Yönetim Kurulu'ndaki değişiklik sebebiyle; Topluluk Performans Yönetimi Komitesi, Sosyal Sorumluluk Komitesi ve Sürdürülebilirlik Komitesi Başkanlığı'na Sayın Hakan Aran' ın seçilmesine karar verilmiştir.

Yönetim Kurulu üyelerinin Şirketteki üyelik süreleri aşağıdaki gibidir:

Adı Soyadı	Yönetim Kuruluna İlk Seçilme Tarihi	Üyeliğin En Son Onaylandığı Genel Kurul Tarihi
Hakan Aran (*)	7 Ağustos 2026	-
Hasan Cahit Çınar	27 Eylül 2021	27 Mart 2026
Can Yücel	03 Ocak 2022	27 Mart 2026
Saime Gonca Artunkal	26 Mart 2024	27 Mart 2026
Kenan Ayvacı	30 Nisan 2025	27 Mart 2026
Murat Doğan	26 Mart 2024	27 Mart 2026
Anlam Sıtkı Altay	27 Mart 2026	27 Mart 2026
Ebru Özşuca	19 Temmuz 2024	27 Mart 2026
Lale Develioğlu	27 Mart 2026	27 Mart 2026

Yönetim Kurulu Üyelerinin Yetki ve Sınırı

Yönetim Kurulu Başkanı ve Üyeleri Türk Ticaret Kanunu'nun ilgili maddeleri ve Şirket Esas Sözleşmesi'nin 11. maddesinde belirtilen yetkilere haizdir.

Yönetim Kurulunu Oluşturan Komiteler

Sermaye Piyasası Kurulu'nca yayınlanan Seri: II, No 17.1 sayılı Kurumsal Yönetim Tebliğ hükümleri doğrultusunda Yönetim Kurulunda oluşturulan komiteler ve komitede görev alan üyeler aşağıda sunulmuştur.

a) Denetim Komitesi;

- Sıtkı Anlam Altay (Başkan)
- Lale Develioğlu (Üye)
- Saime Gonca Artunkal (Üye)

b) Kurumsal Yönetim Komitesi;

- Lale Develioğlu (Başkan)
- Saime Gonca Artunkal (Üye)
- Ebru Özşuca (Üye)
- Sıtkı Anlam Altay (Üye)
- Hande Özbörçek (Üye)

Kurumsal yönetim komitesi; "Aday Gösterme Komitesi" ve "Ücret Komitesi" görevlerini de üstlenmiştir.

c) Riskin Erken Saptanması Komitesi;

- Saime Gonca Artunkal (Başkan)
- Kenan Ayvacı (Üye)
- Lale Develioğlu (Üye)
- Murat Doğan (Üye)

d) Topluluk Performans Yönetimi Komitesi;

- Hakan Aran (Başkan) (*)
- Murat Doğan (Üye)
- Hasan Cahit Çınar (Üye)

e) Sosyal Sorumluluk Komitesi;

- Hakan Aran (Başkan) (*)
- Ebru Özşuca (Üye)
- Kenan Ayvacı (Üye)

f) Sürdürülebilirlik Komitesi;

- Hakan Aran (Başkan) (*)
- Saime Gonca Artunkal (Üye)
- Ebru Özşuca (Üye)

(*) Şirketimiz Yönetim Kurulu Başkanı Sayın Adnan Bali'nin 7 Ağustos 2026 tarihi itibarıyla görevinden istifaen ayrılması nedeniyle, boşalan Yönetim Kurulu Üyeliğine Sayın Hakan Aran'ın seçilmesi, Sayın Hakan Aran'ın Yönetim Kurulu Başkanı ve Murahhas Üye olarak görevlendirilmesi kararlaştırılmıştır. Yönetim Kurulu'ndaki değişiklik sebebiyle; Topluluk Performans Yönetimi Komitesi, Sosyal Sorumluluk Komitesi ve Sürdürülebilirlik Komitesi Başkanlığı'na Sayın Hakan Aran' ın seçilmesine karar verilmiştir.

Yönetim Kuruluna Bağlı Diğer Üst Düzey Yöneticiler

Adı ve Soyadı	Görevi
Başak Öge	Kurumsal Yönetim ve Uyum Koordinatörü
Hamit Umut Togay	Risk Yönetimi ve İç Denetim Başkanı

4. Üst Düzey Yöneticiler

Genel Müdür

Adı ve Soyadı
Can Yücel

Genel Müdür Yardımcıları

Adı ve Soyadı	Görevi
Beytullah Şahin	Üretim Genel Müdür Yardımcısı
Gökhan Güralp	Mali İşler Genel Müdür Yardımcısı
Ali Tolga Ünal	Strateji Genel Müdür Yardımcısı
Şengül Arslan	İnsan Kaynakları Genel Müdür Yardımcısı
Başar Tırpancı	Satış Genel Müdür Yardımcısı
Burak Büyükfırat	Araştırma ve Teknolojik Geliştirme Genel Müdür Yardımcısı
Yılmaz Erceyes (*)	Pazarlama Genel Müdür Yardımcısı
Enis Kökeş (*)	Satınalma Genel Müdür Yardımcısı
İbrahim Hakan Çopur	Tedarik Zinciri Genel Müdür Yardımcısı
Gökhan Kıpçak	Bilgi Teknolojileri Genel Müdür Yardımcısı

(*) Şirketimizin organizasyon yapısının geliştirilmesi hedefi doğrultusunda, Satış ve Pazarlama ile Tedarik Zinciri ve Satınalma odak alanları yeniden yapılandırılarak organizasyonel olarak ayrılmıştır. Bu kapsamda, yeni ihdas edilen Pazarlama Genel Müdür Yardımcısı pozisyonuna 2 Şubat 2026 tarihi itibarıyla Sayın Yılmaz Erceyes'in, yeni ihdas edilen Satınalma Genel Müdür Yardımcısı pozisyonuna 16 Şubat 2026 tarihi itibarıyla Sayın Enis Kökeş'in işe alınarak atanmalarına karar verilmiştir.

Genel Müdürlük Koordinatörü

Adı ve Soyadı

Nilay Şafak Sevim

6. İşletmenin Performansını Güçlendirmek İçin Uyguladığı Yatırım Politikası

Şişecam Grubu'nun ana faaliyet alanları cam ve kimyasallar üretimidir. Faaliyetlere tahsis edilen sermayeye en yüksek getiriyi sağlamanın güvencesini oluşturmak üzere, Grup geçmişten beri uzmanlaşmaya özel bir önem vermektedir. Tamamlayıcı ve destekleyici niteliklerdeki diğer faaliyetlerin varlığı, ana faaliyet alanlarına odaklı öncelik yapısını değiştirmemektedir.

Dahası bu tamamlayıcı/destekleyici faaliyetler, odaklanma ve konsolide kazanımları çoklaştırmanın bir yolu olarak görünmektedir. Sahasında dünyanın sayılı üreticilerinden biri olan Şişecam bu konumunu daha yüksek değer üreten bir şekilde sürdürebilmek ve kendi liginde üst sıralara konumlanmak amacıyla uzmanlaşma, faaliyetlerin mükemmelleştirilmesi gibi yapısal unsurların yanı sıra "organik" ve "inorganik" büyümeyi önceliklendirmektedir.

Şişecam, 2000'li yıllarda küreselleşmenin ve yoğun rekabetin getirdiği fırsatlardan yararlanmak ve tehditleri savuşturmak üzere faaliyetlerini "bölgesel liderlik vizyonu" çerçevesinde yürütmeyi planlamıştır. Bu dönemde Şişecam'ın vizyoner yönlenmesinin en önemli unsuru olan "hayati coğrafya"daki konumlanma bir hazırlık fırsatı yaratmıştır. Böylelikle hemen bütün kıtalarda üretici kimlikle var olmanın gerektireceği deneyim ve enerji üretilmiştir. Halen bu yaklaşım, değer üretmek koşuluyla dünyanın önemli pazarlarında üretici kimliğiyle var olma ve bu yolla daha da küresel bir içerik kazanmanın ana kaynağını oluşturmaktadır.

Şişecam, bölgesine hapsolmuş bir cam sanayinin geleceğinin olmadığına inanmaktadır. Gerçek anlamda küreselleşmenin hayati önem taşıdığını düşünmektedir. Bu doğrultuda, Grup sektöründe en önemli üreticiler arasında olma vizyonunun bir gereği olarak üretim noktalarını uluslararası çeşitliliğe dönüştürmeyi peyderpey gerçekleştirilmektedir.

Esasen Şişecam'ın bütün faaliyetleri küresel ölçekler, standartlar ve gereklerle yönetilmektedir. Grubun hem bugün hem de gelecekteki güçlü varoluşunun güvencesini oluşturan bu yaklaşım, yatırım politikalarının da temel belirleyicisidir. Sürdürülebilir büyüme ve yüksek performansa dayalı yatırım politikalarının ana unsurları şöyle özetlenebilir:

- Sermayeye en iyi getiriyi sağlamak üzere, yatırımlarını uzmanlaştığı ve başarısını kanıtladığı ***mevcut faaliyet alanlarına*** yönlendirmek ve odaklamak,
- Rekabet gücünü kısa vadede etkin bir şekilde pekiştirmesi nedeniyle verimlilik ve maliyet tasarrufunu arttıracak yatırımları önceliklendirmek,
- Rekabet gücünü üst düzeyde tutmak üzere, daima en ileri üretim teknolojilerini kullanmak, ***Ar-Ge***'ye olan odaklılığı sürdürerek yeni ürünler geliştirmek ve bu yolla faaliyetlerini daha verimli kılmak,
- Sürdürülebilir büyüme sağlamak ve ölçek ekonomilerini geliştirmek üzere, bölge genelinde ***yeni üretim odakları*** oluşturmak, faaliyetlerini daha da genişletmek ve yüksek pazar paylarına ulaşmak,
- ***Yenilikçiliği*** değer üretmenin ve gelir artışının ana eksenlerinden biri haline getirmek, küresel cam pazarında oluşan ***yeni alanlarda*** yüksek yeteneklerle konumlanmak için entelektüel sermaye birikimini çoğaltmak, yeni alan arayışlarında mevcut uzmanlıklarımızla olan ilişkisini öncelikle gözetmek,

- Bölgesel hakimiyeti konjonktürün getirdiği fırsatları da değerlendirerek pekiştirmek üzere ***şirket satın alma, ortak girişim*** ve diğer ***iş birliği*** olanaklarını değerlendirmek,
- Ana faaliyet sahalarımızda mevcut var oluşumuzun içerdiği deneyim ve kazanımları, ekonomik bir değer içermek koşuluyla ***yeni coğrafyalardaki*** projelere yönlendirmek,
- Topluma ve yaşama karşı sorumluluğun bir gereği olarak ***çevre duyarlılığını*** önemle gözetmek,
- Faaliyet gösterdiği alanların en iyisi olmak üzere ***örgütsel iyileşmeye*** yönelik projelere yeterli kaynağı öncelikle ayırmak,
- Giderek büyüyen varlıkları, yükselen cam ve kimya sektörüne odaklanmış kaynak tahsisini daha iyi yönetmek için "süreçleri" sürekli olarak sorgulamak, ***daha etkin süreç dizini*** oluşturmaya yönelik projeleri desteklemek,
- Daha rasyonel ve kârlı bir holding yapısı oluşturmak üzere "***iş alanları portföyünü***" rafine ve optimize etmek, düşük performans gösteren faaliyetlere büyüme yatırımları yoluyla kaynak tahsis etmemek,
- Tüm sabit sermaye yatırımlarının gereksindiği ***kaynak tahsisini***, konsolide kârı maksimum kılacak merkezi bir yaklaşımla sağlamak.

Yukarıda tariflenen yatırım politikası çerçevesinde Şişecam Grubu'nun Ocak-Eylül 2026 döneminde gerçekleştirdiği yatırım harcamaları 17,5 Milyar TL'ye ulaşmıştır.

7. Sektörel Gelişmeler ve Faaliyetler ile İlgili Bilgiler

Küresel Ekonomi

Küresel ekonominin geneli için 2026 yılının üçüncü çeyreğinde baskın tema belirsizlik oldu. Orta Doğu'da kalıcı bir ateşkes sağlanamadı. Diğer taraftan Ukrayna ile Rusya arasındaki savaşın niteliği değişti; altyapılara yönelik saldırılar ön plana çıktı. Dolayısıyla tedarik zincirlerindeki aksaklıklar sürerken ve enerji ve navlun maliyetleri önceki beş yılın ortalamasının üzerinde gerçekleşti. Artan maliyetlerin yanı sıra gıda güvenliğine konu emtianın tedarikindeki sıkıntılar, yeni teknolojilerin kullandığı hammadde ve ara mallarının serbest dolaşımını engeller politikalar ve finansal yaptırımlar bu belirsizlik ortamını perçinledi. Belirsizlik ortamından daha negatif etkilenenler dış denge ve yerel para birimleri üzerindeki etkiler sebebiyle başta gelişmekte ülkeler olmak üzere enerji ithalatçıları oldu.

2026 yılının ikinci çeyreğinde büyüme rakamları birçok ekonomide beklentileri aştı. Devam eden yapay zekâ yatırımları, kamunun gerçekleştirdiği savunma sanayi ve alt yapı yatırım harcamaları büyümeyi destekledi. Öncü göstergeler üçüncü çeyrekte büyümeye dair olumlu bir görünüm çizmeye devam etti. İmalat sanayi Satınalma Yönetici Endeksleri (PMI) üçüncü çeyrek ortalamaları ABD, Avro Bölgesi, Japonya, Hindistan ve İngiltere'de eşik değer olan 50 seviyesinin üstünde sonuçlandı. Öte yandan Fransa, Çin ve Rusya'da bu eşik aşılamazken Avro Bölgesinde inşaat sektörü sonuçlarında belirgin bir iyileşme kaydedilmedi.

Artan enerji maliyetleri dünya genelinde enflasyonu ve enflasyon beklentilerini artırdı. Eylül 2026 itibariyle tüketici enflasyonu hem avro Bölgesi'nde hem de ABD'de %4 seviyesine yaklaşırken ilgili dönemde ECB, Fed ve BoJ faiz oranlarını artırdı. Enflasyonun yanı sıra yapay zekâ yatırım iştahı fonlanma ihtiyacı getiri eğrilerini yukarıya taşımaya devam etti. Dolayısıyla hem Avro Bölgesi'nde hem de ABD'de ipotekli konut kredisi faizleri 2024 yaz aylarından bu yana en yüksek seviyeye ulaştı.

Türkiye Ekonomisi

Türkiye ekonomisi 2026 yılının ilk iki çeyreğinde sırasıyla %2,6 ve %2,3 büyüdü. Temmuz—Eylül dönemine ait öncü veriler talep koşullarında yavaşlamanın devam ettiğine işaret etti. Mevsim ve takvim etkilerinden arındırılmış imalat sanayi kapasite kullanım oranı önceki 3 yıl ortalamasının altında kaldı. PMI verileri ortalaması bir önceki çeyreğe göre marjinal düzeyde iyileşirken 47,9 seviyesinde sonuçlandı. Üretim endeksleri sonuçlarına göre temmuz ve ağustos döneminde hizmet üretimi diğer sektörlere göre daha iyi sonuçlar üretti. Çatışmalara rağmen toplam turist sayısı ve turizm gelirlerindeki bir önceki yıla göre minimal değişim bu sonuca pozitif katkı yapan etmenlerden biri oldu.

Bu çeyrekte talep koşullarını Türkiye'de sınırlayan faktörlerden birisi de para politikası oldu. Orta Doğu'da çatışmanın başlamasıyla fonlama kompozisyonunu değiştirerek ağırlıklı fonlama maliyetini 3 puan yukarı çeken Türkiye Cumhuriyet Merkez Bankası (TCMB) ağustos ayı sonunda bu hamlesini tersine çevirdi. Olumlu hava koşullarının ve eşel mobil sisteminin de katkısıyla Eylül 2026 itibariyle yıllık tüketici enflasyonu %29,7 düzeyine geriledi. Yurtiçi Üretici Fiyat Endeksi (YiÜFE) aynı dönemi %27,4 ile kapattı.

Cam Sanayi

Cam sektöründe son dönemde; bölgesel üretim kapasitesinin daha etkin kullanımı, operasyonel verimlilik ve maliyet düşürme çalışmaları, sürdürülebilirlik odaklı dönüşüm, Ar-Ge ve tasarım faaliyetlerinin artışı ile yüksek katma değerli ürünlerin geliştirilmesi öne çıkan başlıklar arasında yer almaktadır. Küresel cam pazarında ürün gruplarına göre farklılaşan bir büyüme görünümü öngörülmektedir. Bu kapsamda, mimari cam ve soda faaliyet alanlarında ton bazında yıllık yaklaşık %3,5, enerji camlarında yaklaşık %7, cam elyafta yaklaşık %5,1 ve cam ambalaj faaliyet alanında yaklaşık %1,6 büyüme beklenirken cam ev eşyası pazarında değer bazında yıllık %3,1 büyüme öngörülmektedir.

Diğer sektörlerde olduğu gibi cam endüstrisinde de maliyeti etkileyen ana kalemler, enerji fiyatlarındaki dalgalanmalar ve yine buna bağlı olarak lojistik maliyetlerindeki artış şeklinde oluşmaktadır. Bu çerçevede, enerji yoğun sektörlerden birisi olan cam sanayisinde yenilenebilir enerji kaynaklarına verilen önemin her geçen yıl daha da artması beklenmektedir.

2026 Ocak-Ağustos döneminde Türkiye'nin cam ithalatı (düz cam, cam ambalaj, cam ev eşyası, cam elyaf kapsamında) genel olarak azalış göstermiştir. Bu dönemde geçen yıl aynı döneme göre miktar bazında yaklaşık %6, değer bazında (USD) %8 azalış gerçekleşmiştir. Faaliyet alanları bazında ayrışmalar dikkat çekici olup float ithalatı önceki yılın aynı dönemine göre ton bazında %19, değer bazında %7 artmıştır.

Türkiye'nin cam ihracatı (düz cam, cam ambalaj, cam ev eşyası, cam elyaf kapsamında) 2026 Ocak-Ağustos döneminde bir önceki yılın aynı dönemine kıyasla miktar bazında yaklaşık %1 artmasına karşın, değer bazında %3 azalmıştır.

Aşağıdaki tablo yıllar itibarıyla cam ihracat ve ithalatının gidişatını karşılaştırmalı olarak göstermektedir:

Cam Dış Ticareti (Milyon ABD Doları)

Yıl	İthalat	İhracat	İhr/İth (%)
2009	475	839	177
2010	617	903	146
2011	705	978	139
2012	643	956	149
2013	817	993	122
2014	877	1.064	121
2015	780	1.042	134
2016	799	954	119
2017	845	916	108
2018	782	967	124
2019	773	1.097	142
2020	843	1.052	125
2021	1.134	1.358	120
2022	1.396	1.626	116
2023	1.538	1.652	107
2024	1.345	1.574	117
2025	1.408	1.516	108
2026*	910	1160	127

*2026: İlk 8 ayı kapsamaktadır.

Girdi Verilen Sektörler

Cam sektörünün başlıca talep göstergeleri arasında yer alan inşaat, otomotiv ve turizm sektörlerinde 2026 yılının ilk yarısında farklılaşan eğilimler görülmüştür. İnşaat sektöründe daha destekleyici, otomotiv ve turizm tarafında ise daha temkinli izlenmesi gereken bir görünüm öne çıkmıştır.

İnşaat Sektörü

Bu kapsamda, 2026 Eylül ayında ilk el konut satışları bir önceki yılın Eylül ayına göre %3,9 artarak 51.519, ikinci el konut satışları ise bir önceki yılın Eylül ayına göre %15,3 azalarak 90.871 adet olmuştur. İlk el konut satışları Ocak- Eylül döneminde yıllık bazda %0,6 azalışla 359.913 adede, ikinci el konut satışları ise %10 azalışla 733.006 adede ulaşmıştır. Sonuç olarak, 2026 yılının Ocak-Eylül döneminde toplam konut satışları 1.092.919 adet olarak gerçekleşmiş ve geçen yılın aynı dönemindeki 1.177.125 adede kıyasla %7,2 azalmıştır. İnşaat sektörü güven endeksi de Eylül 2026'da bir önceki aya göre %0,2 azalarak 83,0 olmuştur.

Otomotiv Sektörü

Otomotiv tarafında ise Türkiye otomobil ve hafif ticari araç toplam pazarı, 2026 Ocak-Eylül döneminde bir önceki yılın aynı dönemine göre %13,4 daralarak 803.465 adet olarak gerçekleşmiştir. Aynı dönemde otomobil satışları %15,5 azalışla 627.977 adede, hafif ticari araç satışları ise %5,1 azalışla 175.488 adede gerilemiştir.

Buna karşılık Avrupa Birliği'nde yeni otomobil kayıtları Ocak-Ağustos 2026'da %5,3 artarken, Rusya'da Ocak-Eylül 2026 döneminde, yeni binek ve hafif ticari araç satışları %5 artarak 967.996 adede ulaşmış, Eylül ayında ise yıllık bazda 126.542 adet ile yatay seyirde gerçekleşmiştir.
Bununla birlikte jeopolitik belirsizlikler, yüksek finansman maliyetleri, kur dalgalanmaları ve regülasyon tedbirleri üretici ve pazar görünümü üzerinde baskı yaratmaya devam etmektedir.

Turizm Sektörü

Turizm sektörü tarafında ise 2026 Ocak-Ağustos döneminde Türkiye'yi ziyaret eden yabancı sayısı bir önceki yılın aynı dönemine göre %1,8 azalarak 34.826.677 kişi olarak gerçekleşmiş, Ağustos 2026'da ise yabancı ziyaretçi sayısı yıllık bazda 6.963.065 kişi ile bir önceki senenin aynı dönemine kıyasla yatay seyretmiştir. Yabancı ziyaretçi sayısındaki gerileme, turizmle ilişkili cam ev eşyası ve yiyecek-içecek tüketimiyle bağlantılı cam ambalaj iş kolları açısından yakından izlenmesi gerektiğine işaret etmektedir.

Faaliyet Sonuçları Hakkında Özet Bilgi

Eylül ayı sonu itibarıyla konsolide net satışlar, önceki yılın aynı dönemine göre %7 düşerek 195,4 Milyar Türk Lirası olarak gerçekleşmiştir. Brüt kar marjımız %26, brüt karımız ise 51,1 Milyar TL seviyesinde olmuştur. Eylül sonu itibarıyla konsolide Ebitda marjımız %5,4 oranında gerçekleşmiştir. 2026 Yılı Eylül sonu itibarıyla 10,5 Milyar TL seviyesindeki konsolide Ebitda hacmine ulaşılmıştır.

Ocak-Eylül 2026 döneminde yurt içi ve yurt dışındaki kuruluşlarında 4,3 Milyon ton cam üretimi 3,3 Milyon ton soda külü ve yaklaşık 3,0 Milyon ton endüstriyel hammadde üretimi gerçekleştirilmiştir.

Bu dönem içerisinde toplam 17,5 Milyar Türk Lirası tutarında yatırım harcaması yapılmıştır.

8. İşletmenin Finansman Kaynakları

Şişecam Grubunun başlıca finansman kaynaklarını, faaliyetler sonucunda yaratılan fonlar ile yurt içi ve yurt dışında kurulu finans kuruluşlarından temin edilen kısa ve uzun vadeli krediler oluşturmaktadır.

Şişecam Grubu yurtiçi ve yurtdışında faaliyet gösteren kuruluşları tarafından 1 Ocak-30 Eylül 2026 döneminde finansman ihtiyacını karşılamak üzere toplamda 73,9 Milyar TL nakit girişi; borç ödemelerine ilişkin ise kredi, tahvil ve kira sözleşmelerinden kaynaklanan toplamda 74,1 Milyar TL nakit çıkışı gerçekleşmiştir.

9. Teşviklerden Yararlanma Durumu

Ar-Ge ve Tasarım Teşvikleri

Türkiye'de 5746 sayılı Ar-Ge ve Tasarım Faaliyetlerinin Desteklenmesi Hakkında Kanun'a göre münhasıran yeni teknoloji ve bilgi arayışına yönelik araştırma ve geliştirme faaliyetleri çerçevesinde, işletmelerin bünyesinde yer alan Ar-Ge ve Tasarım merkezlerinde yapılan harcamaların %100'ü 31 Aralık 2028 tarihine kadar kurum kazancının tespitinde indirim olarak dikkate alınmaktadır.

Ayrıca Ar-Ge ve Tasarım merkezlerinde çalışan personel için işverene gelir vergisi stopajı teşviki ve sigorta primi işveren hissesi desteği sağlanmaktadır. Buna göre; Ar-Ge ve tasarım merkezlerinde çalışan Ar-Ge, tasarım ve destek personelinin; bu çalışmaları karşılığında elde ettikleri ücretleri üzerinden hesaplanan gelir vergisinin doktoralı olanlar ile temel bilimler alanlarından birinde en az yüksek lisans derecesine sahip olanlar için yüzde doksan beşi (%95), yüksek lisanslı olanlar ile temel bilimler alanlarından birinde lisans derecesine sahip olanlar için yüzde doksanı (%90), diğerleri için yüzde sekseni (%80) verilecek muhtasar beyanname üzerinden tahakkuk eden vergiden indirilmek suretiyle terkin edilmektedir. Ar-Ge ve tasarım merkezlerinde çalışan personelin; bu çalışmaları karşılığında elde ettikleri ücretleri üzerinden hesaplanan sigorta primi işveren hissesinin yarısı, her bir çalışan için Maliye Bakanlığı bütçesine konulacak ödenekten karşılanmaktadır. Grubumuzca Şişecam Bilim Teknoloji ve Tasarım Merkezi'de yürütülen faaliyetler kapsamında bahsedilen Ar-Ge ve tasarım teşviklerinden yararlanılmaktadır.

Öte yandan, Şişecam Bilim Teknoloji ve Tasarım Merkezi'de yürütülen faaliyetler kapsamında TÜBİTAK hibe destek programlarından ve Avrupa Birliği tarafından fon sağlanan Ufuk Avrupa programı ve diğer hibe destek programlarından yararlanılmaktadır.

Bu kapsamda, iklim değişikliği ile mücadele ve karbon nötr olma yolunda önemli bir adım niteliği taşıyan ve Şişecam'ın ortakları arasında olduğu HYSouthMarmara projesi Ufuk Avrupa Programı kapsamında destek almaya hak kazanmıştır. HYSouthMarmara projesi, Türkiye Çerçeve Programları tarihinde bir ilke imza atarak tek seferde en yüksek Avrupa Birliği hibesi kazanan proje olmuştur. Proje çalışmaları devam etmektedir.

Yatırım Teşvikleri

Grubumuz Türkiye'de, 5520 sayılı Kurumlar Vergisi Kanunu'nun 32/A maddesi çerçevesinde, Sanayi ve Teknoloji Bakanlığı tarafından teşvik belgesine bağlanan yatırımlardan elde edilen kazançlar için indirimli kurumlar vergisi desteğinden yararlanmaktadır. Herbir yatırım için, yatırım teşvik belgesi üzerinde yer alan yatırıma katkı tutarına ulaşılana kadar, her yıl ödenecek kurumlar vergisi tutarının indirimli ödenmesi suretiyle söz konusu teşvikten yararlanılmaktadır. Aynı karar kapsamında alınan yatırım teşvik belgeleri ile yatırım kapsamında alınacak makine ve teçhizat için KDV ve gümrük vergisi muafiyeti desteklerinden de yararlanılmaktadır. Yatırımlar kapsamında gerçekleştirilen ilave istihdamlar için de belgede öngörülen süre ve tutar sınırı ile sigorta primi işveren hissesi desteğinden yararlanılmaktadır.

Grubumuzca Macaristan'da gerçekleştirilen cam ambalaj yatırımı kapsamında Macar Yatırım Teşvik Ajansı ile imzalanmış bir yatırım teşvik sözleşmesi bulunmaktadır. Bu kapsamda, söz konusu hibe destekten yatırım harcamalarına paralel olarak faydalanılmaktadır.

Rusya'da devam eden soğuk tamir yatırımları kapsamında, yerel idareler tarafından sağlanan ve bölgesel yatırım projelerinde sermaye yatırımları yoluyla oluşturulan veya edinilen sabit kıymetler ve (veya) bölgesel yatırım projesinin uygulanması çerçevesinde sermaye yatırımları yoluyla yeniden inşa edilmesi durumunda sabit kıymetlerin ilk maliyetinde meydana gelen artışlar ile paralel olarak emlak vergisi muafiyetinden yararlanılmaktadır.

Bulgaristan'da gerçekleşmekte olan kaplama hattı yatırımı kapsamında "A Sınıfı Yatırım Teşvik Belgesi" almaya hak kazanılmıştır. Belge kapsamında Grubumuzun Bulgaristan'da faaliyet gösteren ilgili şirketi tarafından idari süreçlerin kısaltılması ve yatırım kapsamında yeni istihdam edilen personel için sosyal güvenlik katkı payı desteğinden yararlanılacaktır.

İtalya Hükümeti, 2024'ten itibaren geçerli olmak üzere, İtalya'nın güneyi için yeni bir tek Özel Ekonomik Bölge (ZES Unica) kurmuştur. ZES Unica içerisinde faaliyet gösteren veya kurmayı planlayan işletmeler, idari basitleştirmelerden ve vergi teşviklerinden yararlanmaktadır. Topluluğumuzun Güney İtalya'da faaliyet gösteren şirketi tarafından uygun faaliyetler dahilinde vergi teşviklerinden yararlanılmaktadır.

Sınai Mülkiyet Haklarından İstisna Uygulaması

Türkiye'de Kurumlar Vergisi Kanunun 5/B maddesi uyarınca, Kurumlar vergisi mükellefleri tarafından Türkiye'de gerçekleştirilen araştırma, geliştirme ve yenilik faaliyetleri ile yazılım faaliyetleri neticesinde ortaya çıkan buluşların;

- Kiralanması neticesinde elde edilen kazanç ve iratların,
- Devri veya satışı neticesinde elde edilen kazançların,
- Türkiye'de seri üretime tabi tutularak pazarlanmaları halinde elde edilen kazançların,
- Türkiye'de gerçekleştirilen üretim sürecinde kullanılması sonucu üretilen ürünlerin satışından elde edilen kazançların patentli veya faydalı model belgeli buluşa atfedilen kısmının %50'si maddede belirtilen şartların yerine getirilmesi halinde, kurumlar vergisinden istisnadır.

Grubumuzca Ar-Ge faaliyetlerimiz sonucu elde edilen buluşlar için bahsedilen teşvikten faydalanılmaktadır.

Turquality Destek Programı

Turquality programı, ülkemizin rekabet avantajını elinde bulundurduğu ve markalaşma potansiyeli olan ürün gruplarına sahip firmaların uluslararası pazarlarda kendi markalarıyla global bir oyuncu olabilmeleri ve söz konusu markalar aracılığıyla olumlu Türk malı imajının oluşturulması ve yerleştirilmesi amacıyla oluşturulmuş devlet destekli bir markalaşma programıdır.

Bu çerçevede firmaların:

- Patent, faydalı model, endüstriyel tasarım ve marka tesciline ilişkin harcamaları,
- Sertifikasyona ilişkin giderleri,
- Tanıtım, reklam ve pazarlama faaliyetleri,
- Yurt dışı birimlere ilişkin kiralama giderleri,
- Pazar araştırması ve danışmanlık giderleri
- Yurtdışı fuar katılımlarına ilişkin giderler

belirli sınırlar dahilinde desteklenmektedir.

Grubumuzca Paşabahçe, Nude ve Şişecam markaları ile söz konusu marka destek programından faydalanılmaktadır.

Enerji Verimliliği ve Tüketimi Destekleri

Sanayi ve Teknoloji Bakanlığı tarafından enerji verimliliği projelerine yönelik yatırım teşvikleri verilmektedir.

Türkiye dışında, Bulgaristan, Romanya, İtalya gibi birçok ülke enerji yoğun sektörlerin maliyetlerinin telafi edilmesi için destek programları uygulamaktadır.

Enerji verimliliğini artırıcı projeler kapsamında Grubumuzca söz konusu desteklerden faydalanılmaktadır.

İhracat Faaliyetlerinin Desteklenmesi

Türkiye'de Turquality destek programı kapsamında desteklenen şirket ve markaların İhracat Destekleri Hakkında Karar kapsamında verilen diğer devlet yardımlarının birçoğundan yararlanması mümkün bulunmamaktadır. Yurtiçi fuar desteği gibi mevzuatın izin verdiği diğer ihracat desteklerinden Grubumuzca yararlanılmaktadır.

Türkiye'de İhracat Destekleri Hakkında Karar kapsamında verilen Küresel Tedarik Zinciri (KTZ) Yetkinlik Projesi Desteği kapsamında Cam Ambalaj işkoluna ilişkin proje destek kapsamına kabul edilmiş olup, söz konusu destekten faydalanılacaktır. Proje çalışmaları devam etmektedir.

Hindistan'da ihracatı desteklemek için "İhracat Ürünleri Üzerindeki Vergi ve Harçların Muafiyeti (RoDTEP)" isimli program başlatılmıştır. RoDTEP programı kapsamında ihracatçı firmalara gerçekleştirilen ihracatın belirli oranında teşvik sağlanmakta olup söz konusu teşvik şirketin ithalatta ödemesi gereken yükümlülüklerden mahsup edilmektedir.

Ayrıca malları ithal ederken ödenen ve karşılığında Hindistan'dan ihraç edilen nihai ürünlerin imalatında kullanılan girdilerin gümrük vergilerinin ve iç vergilerin iadesi programı kapsamında (duty drawback scheme) ihraç edilen ürünün belirli oranı kadar ithalat gümrük vergisinden düşülmek suretiyle destek sağlanmaktadır.

Hindistan'da faaliyet gösteren bağlı ortaklığımız söz konusu teşviklerden yararlanmaktadır.

Mısır Hükümeti tarafından ihracatçı firmalara gerçekleştirilen ihracat tutarın belirli oranında nakit destek verilmektedir. Grubumuzun Mısır'da cam ev eşyası alanında faaliyet sürdüren şirketi söz konusu teşvikten yararlanmaktadır.

Özel Ekonomik Bölgeler

Vergi mükellefleri, Rusya'nın belirli alanlarında ve bölgelerinde ekonomik büyümeyi teşvik etmek için oluşturulan özel ekonomik bölgelere verilen teşviklerden yararlanabilmektedirler.

Özel ekonomik bölgelerin genel amacı yabancı yatırımı çekmektir. Özel ekonomik bölgeler gümrük vergilerinden muaf olduklarından, ithalat ve ihracat işlerini teşvik etmenin etkili bir yoludur. Bu bölgelerde ikamet edenlere sağlanan vergi avantajları aşağıdaki gibidir:

- İndirimli kurumlar vergisi;
- Emlak vergisi, taşıt vergisi ve arazi vergisinden muafiyet (tescil tarihinden itibaren 10 yıl);
- %0 Gümrük vergisi ve ithalat KDV.

Tataristan Cumhuriyeti'nde yer alan Alabuga özel ekonomik bölgesinin mukimi statüsünde bulunan Grup şirketleri söz konusu avantajlardan yararlanmaktadır.

Sosyal Güvenlik Katkı Payı Destekleri

Türkiye, İtalya, Bulgaristan, Slovakya gibi birçok ülke istihdamı ve işveren maliyetlerini desteklemek için sosyal güvenlik katkı paylarının belirli kısmını karşılamaktadır. Söz konusu desteklerden Grubumuzca yararlanılmaktadır.

10. Temel Rasyolar

Karşılaştırmalı bazı temel rasyolar aşağıdaki gibidir:

	30 Eylül 2026	31 Aralık 2025
Dönen Varlıklar / Kısa Vadeli Yükümlülükler	2,21	1,26
Toplam Yükümlülükler / Toplam Varlıklar	0,46	0,47
Toplam Yükümlülükler / Özkaynak	0,84	0,88
Net Finansal Borç / Özkaynak	0,49	0,45

	1 Ocak-30 Eylül 2026	1 Ocak-30 Eylül 2025
Brüt Kar / Net Satışlar	0,26	0,28
Finansman Geliri (Gideri) Öncesi Faaliyet Karı (Zararı)/Net Satışlar	-0,03	0,04
Ebitda / Net Satışlar	0,05	0,12

11. Kar Dağıtım Politikası

Şirketimizin kar dağıtım politikası; Türk Ticaret Kanunu, Sermaye Piyasası Kanunu, Vergi Kanunları ve şirketin tabi olduğu sair mevzuatlar ile Esas Sözleşme hükümleri dikkate alınarak belirlenmiştir.

Buna göre;

a) Şirketimiz, Sermaye Piyasası Mevzuatı ve ilgili diğer mevzuat çerçevesinde yılsonlarında hesaplanan dağıtılabilir net dönem karının asgari %50'sini nakit ve/veya bedelsiz pay şeklinde kâr payı olarak dağıtmayı benimsemektedir.

Ekonomik koşullar, yatırım planları ve nakit pozisyonu gibi hususlar dikkate alınarak, Ortaklar Olağan Genel Kurulu hedeflenen orandan farklı bir dağıtım yapılmasına karar verebilir.

b) Sermaye Piyasası Kurulu düzenlemeleri ile Kurumsal Yönetim İlkelerinde öngörülen detayları da içeren Yönetim Kurulumuzun kar dağıtım teklifleri; yasal sürelerinde Kamuyu Aydınlatma Platformu, şirketimiz internet sitesi ve faaliyet raporu aracılığıyla kamuya duyurulur.

c) Genel Kurul'da alınacak karara bağlı olarak dağıtılacak nakit kar payları Genel Kurul'da kararlaştırılan tarihte ödenir. Bedelsiz pay şeklinde dağıtılacak kar paylarına ilişkin işlemler ise Sermaye Piyasası Kurulu düzenlemelerinde öngörülen yasal süre içerisinde tamamlanır.

d) Kar dağıtım politikası çerçevesinde kar payları, dağıtım tarihi itibarıyla mevcut payların tümüne, bunların ihraç ve iktisap tarihleri dikkate alınmaksızın eşit olarak dağıtılır.

e) Yönetim Kurulu'nun, Genel Kurul'a karın dağıtılmamasını teklif etmesi halinde, bunun nedenleri ile dağıtılmayan karın kullanım şekline ilişkin bilgi Genel Kurul toplantısında pay sahiplerine sunulur.

f) Kar dağıtım politikasında pay sahiplerinin menfaatleri ile şirket menfaatleri arasında dengeli bir politika izlenir.

g) Kardan pay alma konusunda imtiyazlı hisse bulunmamaktadır.

h) Esas Sözleşmemizde kurucu intifa senedi ile Yönetim Kurulu üyelerimize ve çalışanlarımıza kâr payı verilmesi uygulaması bulunmamaktadır.

i) Şirket Esas Sözleşmesi'ne göre; Yönetim Kurulu, Genel Kurul tarafından yetkilendirilmiş olmak ve Sermaye Piyasası Kanunu'na ve Sermaye Piyasası Kurulu'nun konu ile ilgili düzenlemelerine uymak kaydı ile kâr payı avansı dağıtabilir. Genel Kurul tarafından Yönetim Kurulu'na verilen kâr payı avansı dağıtma yetkisi, yetkinin verildiği yılla sınırlıdır.

12. Kurumsal Yönetim İlkelerine Uyum Raporu

Şişecam'ı bugünlere taşıyan çağdaş yönetim ve sanayicilik ilkeleri, yüksek kurumsallaşma düzeyi, pazara ve Ar-Ge'ye odaklılık gibi hususlar, geleceğin daha güçlü Şişecam'ının da temel dayanaklarını oluşturmaktadır. Şişecam Grubu, faaliyet alanlarında çevre ülkelerini kapsayan yaşamsal coğrafyanın lider üreticisi olma vizyonunu bu temeller üzerinde, Kurumsal Yönetim İlkeleri'ni benimseyerek daha da güçlendirmeyi hedeflemektedir. Şirketimiz, kurumsal yönetim uygulamalarında, Sermaye Piyasası Mevzuatına ve Sermaye Piyasası Kurulu (SPK) düzenlemelerine uyuma azami özen göstermekte olup, Kurumsal Yönetim Tebliği ekinde yer alan ve henüz tam olarak uyum sağlanamayan prensipler, mevcut durum itibarıyla bugüne kadar menfaat sahipleri arasında herhangi bir çıkar çatışmasına yol açmamıştır.

31 Aralık 2025 tarihinde sona eren faaliyet döneminde Kurumsal Yönetim Uyum Raporu, Sermaye Piyasası Kurulu'nun 10 Ocak 2019 tarih ve 2/49 sayılı kararı ile II-17.1 sayılı Kurumsal Yönetim Tebliğ uyarınca belirlenen formatlara uygun olarak 2025 yılı faaliyet raporumuz ile şirketimizin www.sisecam.com.tr adresinde yer alan "Yatırımcı İlişkileri" başlığı altında pay sahiplerimizin bilgisine sunulmuştur. Faaliyet raporunun ilanından itibaren yaşanan değişikliklerde Kamuyu Aydınlatma Platformu ("KAP")'nda yayınlanmıştır.

13. Dönem İçinde Yapılan Sermaye Artışı, Geri Pay Alımları, Esas Sözleşme Değişiklikleri ve Kar Dağıtımları

26 Şubat 2021 tarihli Yönetim Kurulu kararına istinaden başlatılan ve Şirket'in çıkarılmış sermayesinin %4,90'ına kadar olan paylarını toplam 1.200.000.000 TL fon ile geri almasına olanak sağlayan geri alım programı kapsamında, Şişecam, 85.450.769 TL nominal değerli 8.545.076.900 adet hissenin geri alımını tamamlamıştır. Pay geri alımları için kullanılan fonlar, geri alım programı için tahsis edilen tutarın %99'una ulaşmıştır.

Sermaye Piyasası Kurulu'nun 21 Temmuz 2016 ve 25 Temmuz 2016 tarihli duyuruları uyarınca, yürürlükteki geri alım programına ek olarak, Yönetim Kurulu, 30 Haziran 2022 tarihinde, Şirketin kendi paylarının borsadan satın alınması amacıyla aşağıdaki kararları almıştır;

- Şirketin çıkarılmış sermayesinin azami %4,90'ına tekabül eden 150.000.000 TL nominal değerli 15.000.000.000 adet pay alımı için mevcut programa ek olarak yeni bir geri alım programı başlatılması,

- Yeni pay geri alım programı için tahsis edilecek azami fon tutarının 3.000.000.000 TL olarak belirlenmesi ve söz konusu pay alımlarının Şirket iç kaynaklarından finanse edilmesi,

- Bir sonraki Genel Kurul Toplantısında pay geri alım programını pay sahiplerinin onayına sunulması.

30.06.2025 tarihli yapılan KAP açıklamasında belirtildiği üzere, Şirketimizin yukarıda bahsedilen tarihler olan; 26.02.2021 ve 30.06.2022 tarihli Yönetim Kurulu kararları çerçevesinde, ilgili mevzuat uyarınca azami üç yıllık süre ile uygulamaya konulan, pay geri alım programının süresi 30.06.2025 itibariyle dolmuştur.

30 Eylül 2026 raporlama tarihi itibarıyla takası tamamlanan işlemler esas alındığında, şirket sermayesinin %4,50'sine denk gelen toplam 137.778 bin TL nominal değerli pay işlem maliyetleri dahil toplam 3.209.051 bin TL bedel ödenerek geri alınmıştır (31 Aralık 2025: 3.209.051 bin TL).

Geri alımı gerçekleştirilen hisselerden 50.000.000 lot yabancı kurumsal yatırımcıya satışı, Borsa İstanbul'da blok satış yöntemiyle, 36,96 TL fiyattan 29 Kasım 2022 tarihinde gerçekleştirilmiştir. Geri alımı gerçekleştirilen hisselerden 17.000.000 lot 10 Mayıs 2023 tarihinde Borsa İstanbul'da blok satış yöntemiyle, 35,00 TL fiyattan Efes Holding A.Ş. 'ye satılmıştır.

İlgili tutarlar nominal değerleri içermekte olup, enflasyon muhasebesi uyarınca endekslenmemiş tutarlardır.

Kar dağıtımının SPK'nın Seri: II–19.1 sayılı "Kar Payı Tebliği"nde yer alan esaslar, ortaklıkların esas sözleşmelerinde bulunan hükümler ve şirketler tarafından kamuya açıklanmış olan kar dağıtım politikaları çerçevesinde gerçekleştirilmesine karar verilmiştir. Ayrıca anılan Tebliğ'de, konsolide finansal tablo düzenleme yükümlülüğü bulunan şirketlerin, yasal kayıtlarında bulunan kaynaklarından karşılanabildiği sürece, net dağıtılabilir kar tutarını, Seri: II–14.1 sayılı Tebliğ çerçevesinde hazırlayıp kamuya ilan edecekleri konsolide finansal tablolarında yer alan net dönem karlarını dikkate alarak hesaplamaları gerektiği düzenlenmiştir. Halka açık ortaklıklarda kâr payı, dağıtım tarihi itibarıyla mevcut payların tümüne, bunların ihraç ve iktisap tarihleri dikkate alınmaksızın payları oranında eşit olarak dağıtılır.

Şirket'in 27 Mart 2026 tarihinde yapılan Ortaklar Olağan Genel Kurul Toplantısı'nda mevcut çıkarılmış sermayenin %58,7618 oranına tekabül eden 1.800.000 bin TL tutarındaki brüt temettünün nakden dağıtılması, kâr payı stopajına tabi olan pay sahiplerine ise nakit kâr payı üzerinden gelir vergisi stopajı yapıldıktan sonra net ödenmesini, nakit temettü ödeme tarihinin 1 Haziran 2026 olarak belirlenmesine karar verilmiştir.

30 Eylül 2026 tarihi itibarıyla Şirket, 30 Haziran 2025 tarihinde tamamlanan geri pay alım programı çerçevesinde 70.778 bin TL nominal bedelli payları Borsa İstanbul Pay Piyasasından geri almıştır. Bu nedenle dağıtılmasına karar verilen 1.800.000 bin Türk Liralık kar dağıtımından 41.591 bin Türk Liralık kısmı Şirket bünyesinde kalmıştır. Şirket dışındaki ortaklara 1.758.409 bin Türk Lirası kar payı ödemesi için 1 Haziran 2026 tarihinde ödeme emri verilerek ödeme tamamlanmıştır.

İlgili tutarlar nominal değerleri içermekte olup, enflasyon muhasebesi uyarınca endekslenmemiş tutarlardır.

14. Çıkarılmış Bulunan Sermaye Piyasası Araçlarının Niteliği ve Tutarı

14 Mart 2019 tarihinde ihraç edilen ve 14 Mart 2026 tarihinde tamamen itfa olacak nominal değeri 700.000 bin Amerikan Doları olan tahvilin kupon faiz oranı %6,95 (Etkin faiz oranı %6,95'tir)'tir. Tahvilin kupon faiz ödemeleri altı ayda bir eşit taksitler halinde ödenmektedir. 2024 yılında gerçekleşen geri alım ihalesi sonucunda 328.214 bin Amerikan Doları tutarındaki tahviller geri alınmıştır. Şirket, Haziran 2026 vadeli yurt dışı tahvilin itfa tarihine kadar tahakkuk eden faiziyle birlikte kalan tutarın tamamını 17 Şubat 2026 tarihinde erken itfa etmiştir. İtfa tarihi itibarıyla toplam anapara ve faiz dahil 382.695.853 ABD Doları ödeme yapılarak erken itfa süreci tamamlanmıştır.

Grup'un 100% sahibi olduğu Sisecam UK PLC tarafından, yurtdışında nitelikli yatırımcılara satışı gerçekleştirilen, toplamda 1.100.000 bin ABD Doları nominal değerli, İrlanda Borsası'na kote edilen tahvillerin ihraç ve satışı 2 Mayıs 2024 tarihinde tamamlanmıştır. Ek ihraç kapsamında, yine Sisecam UK PLC tarafından toplamda 400.000 bin ABD doları nominal değerli, İrlanda Borsası'na kote edilen tahvillerin ihraç ve satışı 20 Mayıs 2024 tarihinde tamamlanmıştır.

Grup'un 100% sahibi olduğu, Sisecam UK PLC tarafından yurtdışında nitelikli yatırımcılara satışı gerçekleştirilen, İrlanda Borsası'nda kote edilen 500.000.000 ABD Doları nominal değerli tahvilin ihraç ve satışı 23 Ocak 2026 tarihinde tamamlanmıştır. Tahvilin vadesi 23 Ocak 2033 olarak belirlenmiştir.

15. Risk Yönetimi ve İç Denetim Faaliyetleri

Uluslararası ölçekte faaliyet gösteren Şişecam, paydaşlarına makul düzeyde güvence sağlayabilmek için risk yönetimi ve iç denetim fonksiyonlarının etkinliğini sürekli olarak gözetmekte, bu alanlardaki yetkinlik, metodoloji ve organizasyonunu düzenli olarak gözden geçirmektedir. Anılan fonksiyonlar eşgüdümlü çalışmalarıyla birbirlerini beslerken, kurumsal hedeflere yönelik olarak da önemli katkılar sağlamaktadır. Risk yönetimi faaliyetleri Riskin Erken Saptanması Komitesi'ne, iç denetim faaliyetleri ise Denetimden Sorumlu Komite'ye bağlı olarak yürütülmektedir. Her iki komite de Yönetim Kurulu'nun alt komiteleri olarak örgütlenmiştir. Anılan komitelerle yapılan düzenli toplantıların sonuçları Yönetim Kurulu'na raporlanmaktadır.

Şişecam'da Risk Yönetimi:

Şişecam'da risk yönetimi faaliyetleri, maruz kalınan tüm riskler esas alınarak, bütünsel bir yaklaşımla yürütülmektedir. Faaliyetler üzerinde etkide bulunabilecek finansal ve finansal olmayan risk faktörleri analiz edilmekte, nitelik ve nicelik olarak izlenmekte, risk limitleri ile ilişkilendirilerek periyodik olarak raporlanmaktadır. Söz konusu anlayış kapsamında, gerekli aksiyonların oluşturulması konusunda yönlendirici bir yaklaşım izlenmektedir. Bu kapsamda, risklerin etkin bir şekilde değerlendirilebilmesini teminen, ilgili fonksiyonlar ile koordinasyon içerisinde çalışılmakta, önem arz eden tüm girdiler göz önünde bulundurulmaktadır. Hedefler ve stratejiler ile uyumlu bir şekilde yürütülen faaliyetler sürekli gözden geçirilmekte ve geliştirilmektedir.

Şişecam'da İç Denetim

Şişecam'da iç denetim faaliyetleri; dinamik bir yapıda gerçekleştirilen veri analizleri ışığında hazırlanan risk odaklı denetim programları çerçevesinde yürütülmektedir.

Olağan denetim çalışmaları, süreç ve işlemlerin mevzuata, strateji ve politikalara uygunluğunun gözetimini ve uygulanabilir iyileştirici öneriler vasıtasıyla iç kontrol sisteminin sürekli gelişiminin desteklenmesini amaçlamakta, bunun yanı sıra gerekli durumlarda soruşturma/inceleme çalışmaları da gerçekleştirilmektedir.

Süreç denetimlerini odağına alan ve bu yönde çalışma metodolojisi ve denetim planlarını uyarlayan iç denetim birimi, süreç sahibi iş birimleriyle yakın ve etkin çalışmalar yürütmektedir.
Ayrıca, üretim süreçlerinin denetimi için de teknik boyutta derinleşen yeni kapsam ve denetim yöntemleri tasarlanarak, operasyonel verimlilik bakımından katma değeri yüksek çalışmalar yürütülmektedir.

Öte yandan, iç denetim fonksiyonunca bilgi sistemleri süreçleri ve ortamlarının doğru, güvenilir, etkin bir şekilde izlenmesi ve denetlenmesine yönelik yürütülen çalışmaların yanı sıra, Topluluk süreçlerine yönelik merkezden denetim ve periyodik izleme faaliyetleri de yürütülmektedir.

16. Personel ve İşçi Hareketleri, Toplu Sözleşme Uygulamaları ve Çalışanlara Sağlanan Haklar

Şişecam, çağdaş yönetim anlayışı, yasalar ve standartlar çerçevesinde teknolojik değişim ve gelişmeler doğrultusunda çalışma ortam ve koşullarını sürekli iyileştirmeyi, çalışanlarını ve ilişkide bulunduğu tüm tarafları bilgilendirmeyi hedeflemektedir.

Bu kapsamda, Grup çalışanlarına ücrete ilave olarak ikramiye, yakacak yardımı, izin harçlığı, bayram harçlığı, eğitimi teşvik, yemek, evlenme, bireysel emeklilik katkı payı, doğum, ölüm, ulaşım yardımı, kıdem teşvik gibi menfaatler sağlanmaktadır. Ayrıca, mevcut yasalarda öngörülen koşulları sağlayan çalışanlara kıdem ve ihbar tazminatı ödenmektedir.

Şişecam, günümüz çalışma koşullarına uygun rekabet ve verimlilik odaklı endüstri ilişkilerinin sağlanmasını hedefleyerek Türkiye'de 4, Türkiye dışında ise 11 olmak üzere toplam 15 işçi sendikasıyla endüstri ilişkilerini yürütmektedir.

Kamuyu Aydınlatma Platformu (KAP)'nda bildirildiği üzere, Şirketimiz Türkiye Şişe ve Cam Fabrikaları A.Ş. ile bağlı ortaklıkları Şişecam Otomotiv A.Ş. ve Şişecam Elyaf Sanayii A.Ş.'nin üyesi olduğu Türkiye Cam, Çimento ve Toprak İşverenleri Sendikası ile Kristal-İş Sendikası arasında şirketimize ait Düzcam Kırklareli, Düzcam Mersin, Düzcam Tarsus, Düzcam Bursa, Düzcam Ankara, Cam Ev Eşyası Kırklareli, Cam Ev Eşyası Eskişehir, Cam Ambalaj Mersin, Cam Ambalaj Yenişehir, Cam Ambalaj Eskişehir fabrikalarının ve şirketimize ait 11 numaralı Çimento Toprak ve Cam İş kolunda yer alan diğer işyerleri ile Otocam Lüleburgaz fabrikası, Elyaf Balıkesir fabrikasının kapsamda olduğu yeni dönem Grup Toplu İş Sözleşmesi görüşmeleri ve yine Şirketimiz bağlı ortaklıklarından Camiş Madencilik A.Ş. Bilecik tesisi için 5 Şubat 2026 tarihinde başlayan işyeri toplu iş sözleşmesi görüşmelerinde 16.03.2026 tarihinde anlaşma sağlanmıştır.

17. Üst Düzey Yöneticilere Sağlanan Faydalar

Yönetim Kurulu üyelerine sağlanan her türlü hak, menfaat ve ücretler Esas Sözleşmede belirtildiği üzere her yıl Genel Kurul'ca saptanmaktadır. Şirket'in 27 Mart 2026 tarihinde yapılan 2025 Yılı Olağan Genel Kurul Toplantısında, yönetim kurulu üyelerine ödenecek aylık ücretler belirlenerek kamuya açıklanmıştır. Yönetim kurulu üyelerine ve üst düzey yöneticilerin ücretlendirme esasları yazılı hale getirilmiş ve Şirket'in kurumsal internet sitesinde de yayınlanmıştır.

Şirket'in üst düzey yöneticileri, Yönetim Kurulu Başkanı, üyeleri, Şirket yönetim kuruluna bağlı üst düzey yöneticiler (başkan ve koordinatör), genel müdür, genel müdür yardımcıları, genel müdür koordinatörü ve fabrika müdürlerinden oluşmaktadır. Şirket Genel Müdürü, genel müdür yardımcıları ve diğer üst düzey yöneticilerine maaş, ikramiye, sosyal yardım gibi nakdi ödemelerin yanı sıra, Yönetim Kurulumuz tarafından Şirket'in faaliyet hacmi, Şirket faaliyetinin niteliği ve risklilik düzeyi, sevk ve idare edilen yapının büyüklüğü ve faaliyet gösterilen sektör gibi kriterler dikkate alınarak belirlenen ve enflasyon, genel ücret ve Şirket karlılık artışları gibi göstergeler göz önünde bulundurulmak suretiyle, duruma göre artırılarak veya artırılmaksızın yılda bir defaya mahsus olmak üzere, jestiyon ikramiyesi adı altında bir ödeme de yapılmaktadır. Ayrıca, Şirket üst düzey yöneticilerine gayri nakdi olarak da makam aracı tahsis edilmektedir.

Bu kapsamda, yönetim kurulu üyeleri ile üst düzey yöneticilerine ücret politikası çerçevesinde yapılan ödemeler toplamı, finansal tablo dipnotlarımızda kamuya açıklanmaktadır.

Yönetim kurulu üyelerine ve yöneticilere borç ve kredi verilmemekte, üçüncü bir kişi aracılığıyla şahsi kredi adı altında kredi kullandırılmamakta veya lehine kefalet gibi teminatlar verilmemektedir.

18. Diğer Hususlar

Bulunmamaktadır.