Doğan Şirketler Grubu Holding A.Ş.

01.01.2026 – 30.09.2026

Ara Hesap Dönemine Ait Faaliyet Raporu

05 Kasım 2026

SERMAYE PİYASASI KURULU'NUN II-14.1 SAYILI "SERMAYE PİYASASINDA FİNANSAL RAPORLAMAYA İLİŞKİN ESASLAR TEBLİĞİ'NE İSTİNADEN HAZIRLANMIŞTIR.

İÇİNDEKİLER

1. GENEL BİLGİLER **3**

2. YÖNETİM VE PERSONEL BİLGİLERİ **12**

3. FİNANSAL GÖSTERGELER VE DEĞERLENDİRME **13**

4. FAALİYETLERE İLİŞKİN DÖNEM İÇİ GELİŞMELER **14**

5. RİSKLER VE KONTROL MEKANİZMALARI **18**

6. KURUMSAL YÖNETİM VE İLİŞKİLİ TARAF İŞLEMLERİ **19**

7. HUKUKİ DURUM VE DİĞER HUSUSLAR **19**

8. SORUMLULUK BEYANI **21**

9. FİNANSAL RAPOR **22**

1. GENEL BİLGİLER

Ticari Unvanı	**Doğan Şirketler Grubu Holding A.Ş.**
Kuruluş Tarihi	22 Eylül 1980
Ticaret Sicil Numarası	175444
MERSIS Numarası	0306005092400010
Vergi Dairesi	Büyük Mükellefler Vergi Dairesi
Vergi Numarası	3060050924
Çıkarılmış Sermaye	2.616.996.091 Türk Lirası
Kayıtlı Sermaye Tavanı	4.000.000.000 Türk Lirası
İşlem Gördüğü Borsa	Borsa İstanbul A.Ş.
İşlem Sembolü	DOHOL
Halka Arz Tarihi	21 Haziran 1993
Adres	Burhaniye Mahallesi, Kısıklı Caddesi, No: 65, 34676 Üsküdar/İstanbul
Kurumsal Internet Sitesi	www.doganholding.com.tr
E-Posta Adresi	ir@doganholding.com.tr
Telefon	0216 556 90 00
Faks	0216 556 92 00

1.1 Dönem İçinde Meydana Gelen Önemli Gelişmeler

- **Yönetici Sorumluluk Sigortası Yenilenmesi – 02.01.2026**

Sermaye Piyasası Kurulu'nun II-17.1 sayılı "Kurumsal Yönetim Tebliği" kapsamında; "yönetici sorumluluk sigortası" 1 yıl süreyle yenilenmiştir.

- **Doğrudan Bağlı Ortaklığımız Öncü GSYO'nun, Karel Elektronik'in Halka Arz Edilmeksizin Tahsisli Satış Şeklindeki Sermaye Artırımına İştiraki Hakkında – 22.01.2026**

Şirketimiz Yönetim Kurulu, diğer hususların yanı sıra, özetle;

- Şirketimiz doğrudan bağlı ortaklığı Öncü Girişim Sermayesi Yatırım Ortaklığı A.Ş. (Öncü GSYO)'nin çıkarılmış sermayesine %40 oranında iştirak ettiği Karel Elektronik Sanayi ve Ticaret A.Ş. (Karel Elektronik)'nin 805.885.530,35 TL tutarındaki çıkarılmış sermayesinin, mevcut ortakların rüçhan haklarının tamamen kısıtlanması suretiyle toplam satış tutarı 1.750.000.000 TL olacak şekilde artırılmasında sermaye artırımına katılım tutarının 918.638.020 TL olarak belirlenmesine,

- Öncü GSYO tarafından Karel Elektronik hesaplarına nakden gönderilen 659.622.300 TL tutarındaki sermaye avansı'nın tamamının söz konusu sermaye artırımında kullanılmasına,

- Öncü GSYO'nun sermaye artırımına katılım tutarı olarak belirlenen 918.638.020 TL'den 659.622.300 TL tutarındaki 'sermaye avansı'nın mahsup edilmesi sonrasında bakiye 259.015.720 TL'nin ise; sermaye artırımının onaylanmasını takiben Öncü GSYO tarafından sermaye artırımına mahsuben ayrıca tam ve nakden ödenmesine,

- Toplam 1.750.000.000 TL satış tutarına ulaşılamaması halinde; bakiye tutarın, satış tutarı azami 200.000.000 TL olacak şekilde tam ve nakden ödenerek satın alınacağının Karel Elektronik'e karşı taahhüt edilmesine, karar vermiştir.

- **Finansal Takvim - YS25 – 09.02.2026**

Şirketimizin 01.01.2025 – 31.12.2025 dönemine ilişkin finansal raporlarının 3 Mart 2026 tarihinde kamuya açıklanması planlanmaktadır.

- **İcra Kurulu Üyesi Ataması – 09.02.2026**

Sayın Esra Beyzadeoğlu, Şirketimizde İnsan Kaynakları ve Teknolojiden Sorumlu İcra Kurulu Üyesi olarak atanmıştır. İstanbul Atatürk Fen Lisesi'nde lise eğitimini, Galatasaray Üniversitesi Endüstri Mühendisliği bölümünde lisans eğitimini tamamlayan Esra Beyzadeoğlu, Sabancı Üniversitesi'nden İşletme Yüksek Lisansı derecesine sahiptir. Teknoloji Yönetimi, İnsan Kaynakları, Müşteri Deneyimi, Yönetim ve Teknoloji Danışmanlığı alanlarında 25 yılı aşkın sektörel deneyimi bulunmaktadır. Kariyerine 2000 yılında Osmanlı Bankası'nda Teknoloji Organizasyonu bünyesinde Proje Yetkilisi ve İş Analisti olarak başlayan Beyzadeoğlu; ardından Ziraat Teknoloji ve Accenture Danışmanlık'ta farklı yönetim kademelerinde görev almıştır. 2011–2018 yılları arasında Akbank Bilgi Teknolojileri'nde Bölüm Başkanı olarak görev yapmış, 2018–2021 döneminde Alternatif Bank'ta Bilgi Teknolojileri, Dijital Bankacılık, CRM ve Operasyonlardan Sorumlu Genel Müdür Yardımcısı pozisyonunda çalışmıştır. 2021 yılında Hepsiburada Grubu'na İnsan Kaynaklarından Sorumlu Grup Başkanı olarak katılan Beyzadeoğlu, 2022 yılından itibaren İnsan Kaynakları'nın yanı sıra Müşteri Deneyimi ile Müşteri ve Satıcı Hizmetlerinden de sorumlu olarak grubun şirket yapılanmalarının kurulması ve ölçeklenmesinde aktif rol üstlenmiştir. Bir teknoloji lideri, dönüşüm yöneticisi ve anne olarak hayatına devam eden Beyzadeoğlu, 16 yaşında bir erkek çocuk annesidir.

- **2024 Yılı TSRS Uyumlu Sürdürülebilirlik Raporu – 10.02.2026**

Şirketimizin 2024 yılına ilişkin TSRS Uyumlu Sürdürülebilirlik Raporu'na *buradan* ulaşabilirsiniz.

- **2025 Yılı 4. Geçici Vergi Beyannamesi Ekinde Sunulan "Solo" Gelir Tablosu – 17.02.2026**

01.01.2025 - 31.12.2025 hesap dönemine ilişkin olarak; Büyük Mükellefler Vergi Dairesi'ne sunulan 2025 Yılı 4. Geçici Vergi Beyannamesi ekindeki SPK Mevzuatına göre düzenlenmemiş, Vergi Usul Kanunu'na göre düzenlenmiş *"Solo" Gelir Tablosu KAP duyurusunda* yer almaktadır.

Şirketimiz mali tablolarında konsolide edilen ortaklıklara ait gelir ve gider kalemlerinin, ekteki "solo" gelir tablosuna dahil edilmemesi nedeniyle; ekteki "solo" gelir tablosunun, SPK Mevzuatına göre açıklanacak "konsolide" mali tablolarla farklılık arz edeceği ve bu "konsolide" mali tabloların öngörülmesinde kullanılmaması gerektiği hususları pay sahiplerimize ve kamuoyuna saygılarımızla duyurulur.

- **2025 Yılı Katılım Finansı İlkeleri Bilgi Formu – 03.03.2026**

2025 yıl sonu finansallarına ait Katılım Finansı İlkeleri Bilgi Formu'na bu *bağlantı* üzerinden ulaşabilirsiniz.

- **Finansal Tablolara İlişkin Genel Bilgiler – 03.03.2026**

2025 yılsonu finansal tablolarına bu *bağlantı* üzerinden ulaşabilirsiniz.

- **2026 yılına ilişkin beklentiler – 03.03.2026**

Şirketimizin 2026 yılına ilişkin geleceğe dönük değerlendirmeleri kurumsal web sitemiz ve *KAP duyuru* ekinde yatırımcılarımızın bilgisine sunulmaktadır.

- **2025 Faaliyet Raporu – 09.03.2026**

01.01.2025-31.12.2025 hesap dönemine ait Faaliyet Raporumuza kurumsal web sitemiz ve *KAP duyurusundan* PDF olarak ulaşılabilirsiniz.

- **2025 Kurumsal Yönetim Uyum Raporu – 09.03.2026**

01.01.2025 - 31.12.2025 dönemini kapsayan Kurumsal Yönetim Uyum Raporu kamuoyunun bilgisine sunulmuştur. Rapora kurumsal web sitemiz ve *KAP duyurusundan* ulaşabilirsiniz.

- **2025 Kurumsal Yönetim Bilgi Formu – 09.03.2026**

01.01.2025 - 31.12.2025 faaliyet dönemini kapsayan Kurumsal Yönetim Bilgi Formu kamuoyunun bilgisine sunulmuştur. Rapora kurumsal web sitemizden ve *KAP duyurusundan* ulaşabilirsiniz.

- **2025 Sürdürülebilirlik Uyum Raporu – 09.03.2026**

01.01.2025 - 31.12.2025 dönemini kapsayan Sürdürülebilirlik Uyum Raporu kamuoyunun bilgisine sunulmuştur. Rapora kurumsal web sitemizden ve *KAP duyurusundan* ulaşabilirsiniz.

- **2025 Faaliyet Raporu Sorumluluk Beyanı – 09.03.2026**

Doğan Şirketler Grubu Holding A.Ş.'nin;

Türk Ticaret Kanunu, T.C. Ticaret Bakanlığı'nın "*Şirketlerin Yıllık Faaliyet Raporunun Asgari İçeriğinin Belirlenmesi Hakkında Yönetmelik*" ve Sermaye Piyasası Kurulu'nun ("SPK") II-14.1 sayılı "*Sermaye Piyasasında Finansal Raporlamaya İlişkin Esaslar Tebliği*"ne uygun olarak hazırlanan; genel kurul onayına sunulacak 01.01.2025 – 31.12.2025 hesap dönemine ait finansal tablo ve dipnotları ile uyumlu; bağımsız denetimden geçmiş, 01.01.2025 – 31.12.2025 hesap dönemine ait Faaliyet Raporu ve

SPK'nın II-17.1 sayılı *"Kurumsal Yönetim Tebliği"*ne uygun olarak hazırlanan;

i) Sunum esasları SPK'nın 10.01.2019 tarihli ve 2/49 sayılı Kararı ile belirlenip yine SPK'nın 10.01.2019 tarihli ve 2019/02 sayılı Bülteni ile ilan edilen 01.01.2025 – 31.12.2025 hesap dönemine ait Kurumsal Yönetim Uyum Raporu ve Kurumsal Yönetim Bilgi Formu ile

ii) Sunum esasları SPK'nın 23.06.2022 tarihli ve 34/977 sayılı Kararı ile belirlenip yine SPK'nın 23.06.2022 tarihli ve 2022/32 sayılı Bülteni ile ilan edilen 01.01.2025 – 31.12.2025 hesap dönemine ait Sürdürülebilirlik İlkeleri Uyum Çerçevesi

tarafımızdan incelenmiş olup görev ve sorumluluk alanımızda sahip olduğumuz bilgiler çerçevesinde;

- Faaliyet Raporu, Kurumsal Yönetim Uyum Raporu, Kurumsal Yönetim Bilgi Formu ve Sürdürülebilirlik İlkeleri Uyum Çerçevesi'nin önemli konularda gerçeğe aykırı bir açıklama veya açıklamanın yapıldığı tarih itibarıyla yanıltıcı olması sonucunu doğurabilecek herhangi önemli bir eksiklik içermediği,

- Faaliyet Raporu'nun Şirket'in işin gelişimini ve performansını ve finansal durumunu, karşı karşıya olduğu önemli riskler ve belirsizliklerle birlikte, dürüstçe yansıttığı,

tespit olunmuştur.

- **Olağan Genel Kurul Toplantısına Çağrı – 17.03.2026**

Şirketimizin 1 Ocak 2025 – 31 Aralık 2025 hesap dönemine ait Olağan Genel Kurulu, gündemindeki maddeleri görüşmek ve karara bağlamak üzere 10 Nisan 2026 Cuma günü saat 10:00'da Burhaniye

Mahallesi, Kısıklı Caddesi, No: 65 34676 Üsküdar/İstanbul adresindeki Şirket Merkezi'nde toplanacaktır.

Olağan Genel Kurul Çağrı İlan Metni 17 Mart 2026 tarihli Türkiye Ticaret Sicili Gazetesi'nde yayımlanmış olup Olağan Genel Kurul Toplantısı ile ilgili bilgi ve dokümanlara *bağlantı* üzerinden ulaşabilirsiniz.

- **Bağımsız Denetim Kuruluşu Seçimi – 17.03.2026**

Şirketimiz Denetimden Sorumlu Komitesi'nin uygun görüşü ile;

- 6102 sayılı Türk Ticaret Kanunu, 6362 sayılı Sermaye Piyasası Kanunu ve 660 sayılı Kanun Hükmünde Kararname ile bu kapsamda yürürlükte olan ikincil mevzuat hükümlerine istinaden belirlenen esaslara uygun olarak; Şirketimizin 2026 yılı hesap dönemindeki finansal raporlarının bağımsız denetime tabi tutulmasında ve

- Kamu Gözetimi, Muhasebe ve Denetim Standartları Kurumu tarafından yayımlanan Türkiye Sürdürülebilirlik Raporlama Standartları'na uygun olarak hazırlanacak 2026 yılına ait sürdürülebilirlik raporlarına yönelik güvence denetimi de dahil olmak üzere sürdürülebilirlikle ilgili seçilmiş diğer bilgilerin güvence denetimi faaliyetlerinin yerine getirilmesinde

DRT Bağımsız Denetim ve Serbest Muhasebeci Mali Müşavirlik A.Ş.'nin görevlendirilmesine ve bu görevlendirmenin Genel Kurul'da onaya sunulmasına karar verilmiştir.

- **Ücret Politikası'nın Güncellenmesi Hakkında – 17.03.2026**

Şirketimiz Yönetim Kurulu; güncelleme ihtiyacına binaen oluşturulan 'Ücret Politikası'nın kabulüne ve 'Ücret Politikası'nın Şirketimizin yapılacak ilk Genel Kurul Toplantısı'nda pay sahiplerinin bilgisine sunulmasına karar vermiştir. Ücret Politikası'na kurumsal web sitemiz ve *KAP duyurusundan* ulaşabilirsiniz.

- **Yönetim Kurulu'nun Kar Payı Dağıtımı Önerisi – 17.03.2026**

Şirketimiz Yönetim Kurulu, diğer hususların yanı sıra, özetle;

1. Sermaye Piyasası Mevzuatı'na göre tutulan konsolide finansal tablolara ilişkin muhasebe kayıtları açısından, 2025 yılı hesap döneminde 1.767.706.603,06 TL tutarında 'Bağışlar Eklenmiş Net Dağıtılabilir Dönem Karı' oluştuğu,
2. Vergi Mevzuatı'na göre tutulan Yasal Muhasebe Kayıtları açısından, 3.342.736.150,89 TL tutarında 'Net Dönem Zararı'* oluştuğu ve 1.516.792.180,90 TL 'Geçmiş Yıllar Zararları' bulunduğu

görülerek; 2025 yılı hesap dönemine ilişkin olarak herhangi kar dağıtımı yapılamayacağı hususunun Genel Kurul'un onayına sunulmasına karar vermiştir.

Kar payı dağıtım tablosuna kurumsal web sitemizden ve *KAP duyurusundan* ulaşabilirsiniz.
** Vergi Mevzuatı'na göre tutulan yasal muhasebe kayıtlarda yer alan "Net Dönem Zararı"nın önemli kısmı, Boyabat Elektrik Üretim ve Ticaret A.Ş. paylarının satışında satış fiyatı ile maliyet değeri arasındaki farktan kaynaklanmış olup söz konusu satışın, Sermaye Piyasası Mevzuatı'na göre tutulan konsolide finansal tablolarda ve Şirketimizin net aktif değeri üzerinde olumsuz bir etkisi olmamıştır.*

- **Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi Adayları Hakkında – 27.03.2026**

Sermaye Piyasası Kurulu'nun (SPK) 27.03.2026 tarihli yazısında özetle; SPK'nın II-17.1 sayılı *"Kurumsal Yönetim Tebliği"* (Tebliğ) hükümleri çerçevesinde; Sayın Ayşegül İLDENİZ, Sayın Ali Fuat ERBİL, Sayın Ali Aydın PANDIR ve Sayın Murat TALAYHAN'ın bağımsız yönetim kurulu

üyesi adaylıkları hakkında herhangi bir olumsuz görüş bildirilmemesine karar verildiği Şirketimize iletilmiştir.

Bu itibarla; Şirketimizin 1 Ocak 2025 – 31 Aralık 2025 hesap dönemine ilişkin Olağan Genel Kurul Toplantısı'nda Sayın Ayşegül İLDENİZ, Sayın Ali Fuat ERBİL, Sayın Ali Aydın PANDIR ve Sayın Murat TALAYHAN'ın bağımsız yönetim kurulu üyesi adayı oldukları hususunu kamuoyunun ve pay sahiplerimizin bilgilerine saygılarımızla sunarız.

- **TSRS Uyumlu Sürdürülebilirlik Raporu – 01.04.2026**

Şirketimizin **2025 yılı TSRS Uyumlu Sürdürülebilirlik Raporu** yayımlanmış olup, ilgili rapora *bağlantı* üzerinden erişilebilmektedir.

- **Olağan Genel Kurul Toplantısı Sonuç Bildirimi – 10.04.2026**

Şirketimizin 1 Ocak 2025 - 31 Aralık 2025 hesap dönemi faaliyetlerine ilişkin Olağan Genel Kurul Toplantısı 10 Nisan 2026 tarihinde saat 10:00'da Şirketimiz Merkezi'nde, Burhaniye Mahallesi, Kısıklı Caddesi, No: 65 34676 Üsküdar/İSTANBUL adresinde yapılmıştır. Alınan Kararları içeren *Olağan Genel Kurul Toplantı Tutanağı* ve *Hazır Bulunanlar Listesi* linklerde sunulmuştur. Ayrıca Olağan Genel Kurul Toplantısı Sonuç Bildirimi ile ilgili bilgi ve dokümanlara www.doganholding.com.tr adresindeki kurumsal internet sitemizden de ulaşılması mümkündür.

- **Olağan Genel Kurul Kar Dağıtım Sonucu – 10.04.2026**

2025 yılı hesap dönemine ilişkin olarak herhangi kar dağıtımı yapılmaması önerisi Genel Kurul'da pay sahiplerimiz tarafından kabul edilmiştir. **İşbu açıklamamızın Türkçe ve İngilizce açıklama metinlerinde bir farklılık olması durumunda Türkçe açıklama esas kabul edilecektir.*

- **Ücret Politikası'nın Güncellenmesi – 10.04.2026**

Şirketimiz Yönetim Kurulu tarafından kabul edilerek yürürlüğe giren 'Ücret Politikası', Şirketimizin 10 Nisan 2026 tarihli Olağan Genel Kurul Toplantısı'nda pay sahiplerinin bilgisine sunulmuştur. Kamuoyuna ve pay sahiplerimize saygılarımızla duyurulur. **İşbu açıklamamızın İngilizce çevirisi linklerde yer almakta olup Türkçe ve İngilizce açıklama metinlerinde bir farklılık olması durumunda Türkçe açıklama esas kabul edilecektir.*

- **Yönetim Kurulu Görev Dağılımı Hk. – 10.04.2026**

Şirketimizin 10 Nisan 2026 tarihinde icra edilen Olağan Genel Kurul Toplantısı'nda yönetim kurulu üyesi olarak seçilen; Sayın Hanzade Vasfiye DOĞAN BOYNER'in Yönetim Kurulu Başkanı ve Sayın Vuslat DOĞAN'ın ise Yönetim Kurulu Başkan Vekili olarak görevlendirilmelerine karar verilmiştir.

- **Şirketimiz Yönetim Kurulu'nun 2 Nisan 2025 Tarihli Kararı ile Başlatılan Pay Geri Alım Programının Sonlandırılması Hk. – 10.04.2026**

Şirketimiz Yönetim Kurulu'nun 2 Nisan 2025 tarihli Kararı ile en geç 2025 yılı faaliyet dönemi sonuçlarının görüşüleceği genel kurul toplantısına kadar olmak üzere başlatılan "Pay Geri Alım Programı"nın süresi 10 Nisan 2026 tarihi itibarıyla dolmuştur. Söz konusu "Pay Geri Alım Programı"nın yürürlükte olduğu dönemde; Şirketimiz ödenmiş sermayesinin %0,1163'ünü temsil eden 3.043.115 adet Şirketimiz hissesi toplam 49.736.990 TL bedelle geri alınmış olup bu alımlar;

en düşük 15,94 TL, en yüksek 16,75 TL ve ortalama 16,3441 TL bedel üzerinden gerçekleştirilmiştir. Geri alımların finansmanında Şirketimiz kaynakları kullanılmıştır. Ek olarak; önceki dönemlerde geri alınan Şirketimiz payları ile birlikte geri alınan toplam pay adedi 44.322.953 adet olmuştur (Şirketimiz ödenmiş sermayesine oranı: %1,6937).

- **Şirketimiz Dolaylı İştiraki Daiichi Elektronik Esas Sözleşmesinin Tadil Edilmesi – 13.04.2026**

Şirketimizin bağlı ortaklığı Öncü Girişim sermayesi Yatırım Ortaklığı A.Ş.'nin; doğrudan %25 ve dolaylı %21,6 olmak üzere toplamda %46,6 oranındaki payına sahip olduğu Daiichi Elektronik Sanayi ve Ticaret A.Ş. esas sözleşmesinin Sermaye Piyasası Mevzuatı ile uyumlu hale getirilmesi ve kayıtlı sermaye sistemine geçilmesi amaçlarıyla 13/04/2026 tarihinde Sermaye Piyasası Kurulu'na (SPK) başvuru yapılmıştır. Söz konusu başvuru, şirketin sermaye piyasası araçlarına, halka arz dahil, erişim imkanlarının değerlendirilmesine yönelik yürütülen çalışmaların bir parçası niteliğindedir. Daiichi Elektronik, küresel otomotiv endüstrisi için ileri teknoloji bilgi-eğlence (infotainment), navigasyon ve akıllı bağlantı çözümleri geliştiren bir teknoloji şirketi olup OEM (Orijinal Ekipman Üreticisi) standartlarında üretim yaparak küresel otomobil markalarına multimedya sistemleri ve elektronik komponentler sağlamaktadır. Daiichi Elektronik ile ilgili detaylı bilgilere *http://www.daiichi.com* adresinden ulaşılması mümkündür.

- **Gümüştaş Madencilik iştirakimizin UMREK kaynak raporu hakkında - 20.04.2026**

%75 oranında bağlı ortaklığımız Gümüştaş Madencilik'in %100 mülkiyetinde bulunan Niğde ili Bolkar bölgesindeki Bolkar 1 ve Bolkar 2 polimetalik maden sahalarına yönelik yürütülen arama ve sondaj çalışmaları neticesinde hazırlanan "Ulusal Maden Kaynak ve Rezerv Raporlama Komisyonu" *(UMREK) uyumlu Kaynak Tahmin Raporu* tamamlanmıştır.

Raporun özet bulguları aşağıdadır:

Toplam Kaynak Miktarı: Bolkar 1 ve Bolkar 2 sahalarında toplam 12.7 Milyon Ton (Ölçülmüş + Belirlenmiş + Çıkarımlanmış) kaynak tespit edilmiştir.

Tenör Değerleri: Ortalama çinko eşdeğer tenörü %23.0 ZnEq olarak hesaplanmış olup; bu değer %4.3 Zn, %2.5 Pb, 1.2 g/t Au ve 97.1 g/t Ag içermektedir.

Yöntem ve Standartlar: Rapor, YERMAM üyesi ve "Yetkin Kişi" (CP) Sn. Philippe A. Baudry (SLR) yönetiminde, UMREK Koduna uygun olarak hazırlanmıştır.

Bu sonuçlar, Bolkar projemizin yüksek tenörlü bir polimetalik varlık olduğunu teyit etmekte ve önümüzdeki dönem üretim planlamalarımız için temel teşkil etmektedir. 3 Mart 2026 tarihinde kamuoyu ile paylaşıldığı üzere Gümüştaş Madencilik iştirakimiz için yıllık yatırım harcaması beklentilerimiz 2026'da 70 milyon ABD Dolarına yükseltilmiştir.

- **Finansal Takvim - 1Ç 2026 – 27.04.2026**

Şirketimizin 01.01.2026 – 31.03.2026 dönemine ilişkin finansal raporlarının 7 Mayıs 2026 tarihinde kamuya açıklanması planlanmaktadır.

- **2025 Faaliyet Yılı Olağan Genel Kurul Toplantı Tescili – 27.04.2026**

Şirketimizin 1 Ocak 2025 - 31 Aralık 2025 hesap dönemi faaliyetlerine ilişkin Olağan Genel Kurul Toplantısı 10 Nisan 2026 tarihinde saat 10:00'da Şirketimiz Merkezi'nde, Burhaniye Mahallesi, Kısıklı Caddesi, No: 65 34676 Üsküdar/İSTANBUL adresinde yapılmıştır.

Alınan Kararları içeren Olağan Genel *Kurul Toplantı Tutanağı* ve *Hazır Bulunanlar Listesi* linkte sunulmuştur.

- **Bağımsız Denetim Kuruluşu Seçiminin Sonucu (Tescil) – 27.04.2026**

Denetimden Sorumlu Komitemizin uygun görüşü ile;

Türk Ticaret Kanunu, Sermaye Piyasası Kanunu ve 660 sayılı Kanun Hükmünde Kararname ile bu kapsamda yürürlükte olan ikincil mevzuat uyarınca belirlenen esaslara uygun olarak; Şirketimizin 2026 yılı hesap dönemindeki finansal raporlarının bağımsız denetime tabi tutulması ve ilgili diğer faaliyetlerin yerine getirilmesinde ve

Kamu Gözetimi, Muhasebe ve Denetim Standartları Kurumu tarafından yayımlanan Türkiye Sürdürülebilirlik Raporlama Standartları'na uygun olarak hazırlanacak 2026 yılına ait sürdürülebilirlik raporlarına yönelik güvence denetimi de dahil olmak üzere sürdürülebilirlikle ilgili seçilmiş diğer bilgilerin güvence denetimi faaliyetlerinin yerine getirilmesinde

DRT Bağımsız Denetim ve Serbest Muhasebeci Mali Müşavirlik Anonim Şirketi (A member firm of Deloitte), bağımsız denetim kuruluşu olarak 10 Nisan 2026 tarihinde yapılan Olağan Genel Kurul Toplantısında seçilmiş ve bu seçim İstanbul Ticaret Sicili Müdürlüğü tarafından tescil edilmiştir.

- **Kredi Derecelendirme – 30.04.2026**

JCR Eurasia Rating, Şirketimizin kredi derecelendirme notlarını gözden geçirerek; Uzun Vadeli Ulusal Notu'nu, en üst seviyede yatırım yapılabilir notu ifade eden "AAA (tr)/Stabil Görünüm" olarak korumuştur.

Diğer taraftan, Uzun Vadeli Uluslararası Yabancı Para ve Uzun Vadeli Uluslararası Yerel Para Notları'nı ise "BB/Stabil Görünüm" olarak değerlendirmeye devam etmiştir.

JCR Eurasia Rating'in konuya ilişkin *Rating Bildirim Formu* linkte yer almakta olup, ayrıca Şirketimizin www.doganholding.com.tr adresindeki Kurumsal Web Sitesi'nden de söz konusu açıklamaya ulaşılması mümkündür.

- **Finansal Tablolar ve Faaliyet Raporu Sorumluluk Beyanı – 07.05.2026**

Doğan Şirketler Grubu Holding A.Ş.'nin; 01.01.2026-31.03.2026 ara hesap dönemine ait Sermaye Piyasası Kurulu'nun II-14.1 sayılı "Sermaye Piyasasında Finansal Raporlamaya İlişkin Esaslar Tebliği" kapsamında ve Kamu Gözetimi, Muhasebe ve Denetim Standartları Kurumu tarafından yayımlanan Türkiye Muhasebe Standartları'na ve Türkiye Finansal Raporlama Standartları ("TFRS")'na uygun olarak sunum esasları 660 sayılı Kanun Hükmünde Kararname'nin 9 uncu maddesinin (b) bendine dayanılarak KGK tarafından geliştirilen ve KGK'nın 03.07.2024 tarihli kararı ile belirlenip kamuya duyurulan 2024 TFRS Taksonomisi'ne uygun olarak hazırlanan, bağımsız denetimden geçmemiş, bir önceki dönem ile karşılaştırmalı Konsolide Finansal Tablolar ile 01.01.2026-31.03.2026 ara hesap dönemine ait bağımsız denetimden geçmemiş Faaliyet Raporu tarafımızdan incelenmiş olup; görev ve sorumluluk alanımızda sahip olduğumuz bilgiler çerçevesinde;

- Konsolide Finansal Tablolar ve Faaliyet Raporu'nun, önemli konularda gerçeğe aykırı bir açıklama veya açıklamanın yapıldığı tarih itibarıyla yanıltıcı olması sonucunu doğurabilecek herhangi önemli bir eksiklik içermediği,
- Yürürlükteki Finansal Raporlama Standartları'na göre hazırlanmış Konsolide Finansal Tabloların, Şirket'in aktifleri, pasifleri, kar ve zararı ile finansal durumu hakkında gerçeği dürüst bir biçimde yansıttığı ve Faaliyet Raporu'nun da Şirket'in iş gelişimini, performansını ve finansal durumunu; karşı karşıya olduğu önemli riskler ve belirsizliklerle birlikte dürüstçe yansıttığı, tespit olunmuştur.

- **Finansal Tablolara İlişkin Genel Bilgiler – 07.05.2026**

1Ç26 finansal tablolarına bu *bağlantı* üzerinden ulaşabilirsiniz.

- **2026 Yılı Birinci Çeyrek Ara Dönem Faaliyet Raporu – 07.05.2026**

1 Ocak 2026 – 31 Mart 2026 hesap dönemine ilişkin Ara Dönem Faaliyet Raporumuz'a bu *bağlantı* üzerinden ulaşabilirsiniz.

- **Yönetim Kurulu Komiteleri – 12.05.2026**

Yönetim Kurulu bünyesinde oluşturulan Komitelerin başkan ve üyelerinin aşağıdaki şekilde belirlenmesine karar verilmiştir:

Denetimden Sorumlu Komite

Ali Fuat ERBİL (Başkan)

Murat TALAYHAN (Üye)

Riskin Erken Saptanması Komitesi

Ali Aydın PANDIR (Başkan)

Ahmet TOKSOY (Üye)

Tolga BABALI (Üye)

Bora YALINAY (Üye)

Kurumsal Yönetim Komitesi

Ayşegül İLDENİZ (Başkan)

Mehmet Murat EMİRDAĞ (Üye)

Tolga BABALI (Üye)

Melda ÖZTOPRAK (Üye)

Kurumsal Yönetim Komitesi'nin, 'Aday Gösterme Komitesi' ve 'Ücret Komitesi'nin görevlerini de üstlenmesine karar verilmiştir.

- **Bağlı Ortaklığımız Öncü GSYO'nun, Karel Elektronik'in Tahsisli Sermaye Artırımına İştiraki Hakkında (Güncelleme) – 01.06.2026**

Şirketimiz Yönetim Kurulu, diğer hususların yanı sıra, özetle;

Şirketimiz doğrudan bağlı ortaklığı Öncü Girişim Sermayesi Yatırım Ortaklığı A.Ş. (Öncü GSYO)'nin; Karel Elektronik Sanayi ve Ticaret A.Ş. (Karel Elektronik)'nin toplam satış tutarı 2.250.000.000 TL olan tahsisli sermaye artırımına katılım tutarının 1.438.774.980 TL olarak belirlenmesine ve toplam 2.250.000.000 TL satış tutarına ulaşılamaması halinde, bakiye tutarın satın alınacağına yönelik ilave bir taahhütte bulunulmamasına karar vermiştir.

- **Süresi İçinde Kaydileştirilmeyen Paylarla İlgili Olarak Yatırımcı Tazmin Merkezi Tarafından Yapılan Bildirim Hk. – 10.06.2026**

Süresi içinde kaydileştirilmediği için mülkiyeti Yatırımcı Tazmin Merkezi'ne (YTM) devredilen paylardan kaynaklanan ödemeler için YTM'ne son başvuru tarihi 6 Eylül 2026'dır. Şirketimiz pay sahiplerinin, mağduriyet yaşamamaları için başvuru belgelerini 6 Eylül 2026 tarihinden önce YTM'ne ulaştırmaları önem arz etmektedir.

İlgili mevzuatta YTM'ne yapılacak başvurular iki aşamalı olarak öngörülmüş olup, ilk aşama fizikî payların asıllarının bir tutanak ile Şirketimize teslim edilmesi, ikinci aşama ise gerekli belgelerle birlikte (Asgari olarak teslim tutanağı, başvuru dilekçesi, kimlik fotokopisi, varsa veraset/vekaleti tevsik edici belge) YTM'ne başvurulmasıdır.

Tüm aktif ve pasifi bir bütün halinde Şirketimiz tarafından devir alınan Doğan Yayın Holding A.Ş. (DYHOL) paylarının da bu kapsamda olduğunun hatırlatılmasında fayda görülmektedir.

Konuya ilişkin olarak YTM tarafından yapılan duyurular ile ilgili mevzuat hükümlerine erişim bilgilerine aşağıda yer verilmektedir:

https://www.kap.org.tr/tr/Bildirim/1609415

https://www.ytm.gov.tr/Home/Duyuru/50

https://www.mevzuat.gov.tr/mevzuat?MevzuatNo=22824&MevzuatTur=7&MevzuatTertip=5

- **Finansal Takvim – 2Ç 2026 – 04.08.2026**

Şirketimizin 01.01.2026 – 30.06.2026 dönemine ilişkin finansal raporlarının 11 Ağustos 2026 tarihinde kamuya açıklanması planlanmaktadır.

- **Finansal Tablolar ve Faaliyet Raporu Sorumluluk Beyanı – 11.08.2026**

Doğan Şirketler Grubu Holding A.Ş.'nin; 01.01.2026-30.06.2026 ara hesap dönemine ait Sermaye Piyasası Kurulu'nun II-14.1 sayılı "Sermaye Piyasasında Finansal Raporlamaya İlişkin Esaslar Tebliği" kapsamında ve Kamu Gözetimi, Muhasebe ve Denetim Standartları Kurumu tarafından yayımlanan Türkiye Muhasebe Standartları'na ve Türkiye Finansal Raporlama Standartları ("TFRS")'na uygun olarak sunum esasları 660 sayılı Kanun Hükmünde Kararname'nin 9 uncu maddesinin (b) bendine dayanılarak KGK tarafından geliştirilen ve KGK'nın 03.07.2024 tarihli kararı ile belirlenip kamuya duyurulan 2024 TFRS Taksonomisi'ne uygun olarak hazırlanan, bağımsız denetim kuruluşunun sınırlı denetiminden geçmiş, bir önceki dönem ile karşılaştırmalı Konsolide Finansal Tablolar ile 01.01.2026-30.06.2026 ara hesap dönemine ait bağımsız denetim kuruluşunun sınırlı denetiminden geçmiş Faaliyet Raporu tarafımızdan incelenmiş olup, görev ve sorumluluk alanımızda sahip olduğumuz bilgiler çerçevesinde;

- Konsolide Finansal Tablolar ve Faaliyet Raporu'nun, önemli konularda gerçeğe aykırı bir açıklama veya açıklamanın yapıldığı tarih itibarıyla yanıltıcı olması sonucunu doğurabilecek herhangi önemli bir eksiklik içermediği,
- Yürürlükteki Finansal Raporlama Standartları'na göre hazırlanmış Konsolide Finansal Tabloların, Şirket'in aktifleri, pasifleri, kar ve zararı ile finansal durumu hakkında gerçeği dürüst bir biçimde yansıttığı ve Faaliyet Raporu'nun da Şirket'in işin gelişimini, performansını ve finansal durumunu, karşı karşıya olduğu önemli riskler ve belirsizliklerle birlikte, dürüstçe yansıttığı,

tespit olunmuştur.

- **2026 2. Çeyrek Sonuçlarına İlişkin Ara Dönem Faaliyet Raporu – 11.08.2026**

01.01.2026 - 30.06.2026 hesap dönemine ait Ara Dönem Faaliyet Raporumuza bu *link* üzerinden ulaşabilirsiniz.

- **Finansal Tablolara İlişkin Genel Bilgiler – 11.08.2026**

2Ç26 finansal tablolarına bu *bağlantı* üzerinden ulaşabilirsiniz.

- **2026 Yılına İlişkin Revize Beklentiler – 11.08.2026**

Şirketimizin 2026 yılına ilişkin revize geleceğe dönük değerlendirmelerine bu *link* üzerinden ulaşabilirsiniz.

- **Katılım Finansı İlkeleri Bilgi Formu - 11.08.2026**

Katılım finansı ilkeleri bilgi formuna bu *link* üzerinden ulaşabilirsiniz.

- **2026 2. Çeyrek Dönemine İlişkin Finansal Sonuçların Açıklanması - 11.08.2026**

Şirketimizin 01.01.2026 – 30.06.2026 dönemine ilişkin konsolide finansal tabloları bugün kamuya açıklanmıştır. Sonuçlara ilişkin yatırımcı bülteni ve yatırımcı sunumu şirketimiz internet sitesinde kamuoyunun bilgisine sunulmaktadır.

- **Kurumsal Yönetim Uyum Raporu (Güncelleme) – 15.09.2026**

4.3.9 maddesine ilişkin güncelleme yapılmıştır. Rapora tamamına bu *link* üzerinden ulaşabilirsiniz.

- **Şirketimiz Dolaylı İştiraki Daiichi Elektronik'in Halka Açılma Amaçlı Esas Sözleşme Değişikliğinin SPK Tarafından Onaylanması – 21.09.2026**

Şirketimizin bağlı ortaklığı Öncü Girişim sermayesi Yatırım Ortaklığı A.Ş.'nin; doğrudan %25 ve dolaylı %21,6 olmak üzere toplamda %46,6 oranındaki payına sahip olduğu Daiichi Elektronik Sanayi ve Ticaret A.Ş. esas sözleşmesinin halka açılma amacıyla Sermaye Piyasası Mevzuatı ile uyumlu hale getirilmesi ve kayıtlı sermaye sistemine geçişine izin verilmesi talebi Sermaye Piyasası Kurulu tarafından olumlu karşılanmıştır.

Daiichi Elektronik, küresel otomotiv endüstrisi için ileri teknoloji bilgi-eğlence (infotainment), navigasyon ve akıllı bağlantı çözümleri geliştiren bir teknoloji şirketi olup OEM (Orijinal Ekipman Üreticisi) standartlarında üretim yaparak küresel otomobil markalarına multimedya sistemleri ve elektronik komponentler sağlamaktadır. Daiichi Elektronik ile ilgili detaylı bilgilere http://www.daiichi.com adresinden ulaşılması mümkündür.

1.2 Ortaklık Yapısı ve Sermaye Bilgileri

Pay sahibi*	Pay Oranı %	Pay (bin TL)
Y. Begümhan Doğan Faralyalı	11,58	303.001
Arzuhan Yalçındağ	11,52	301.428
Hanzade Vasfiye Doğan	11,48	300.526
Vuslat Doğan	11,48	300.526
Işıl Doğan	9,51	248.746
Aydın Doğan	8,57	224.403
Borsa İstanbul'da İşlem Gören Kısım	35,86	938.365

*Güncel ortaklık yapısına *KAP linkinden* ulaşılabilir.

1.3 Bağlı Ortak ve İştirakler

Doğan Şirketler Grubu Holding A.Ş. ("Doğan Holding", "Holding" veya "Grup")'nin kuruluşu 22 Eylül 1980 tarihinde Türkiye'de tescil edilmiştir. Holding'in fiili faaliyet konusu; iştirakler yoluyla farklı

sektörlere yatırım yapmak, bağlı ortaklıklar ve iş ortaklıklarına faaliyetlerini geliştirmelerine yardımcı olmak ve her türlü desteği vermektir. Bağlı ortaklıklar ve iş ortaklıklarına ilişkin açıklama 01.01.2026-30.09.2026 ara hesap dönemine ait konsolide finansal tablo dipnotlarında *Dipnot 1 – Organizasyon ve Faaliyet Konusu* notunda verilmektedir.

1.4 İhraç Edilen Menkul Kıymetler

Bulunmamaktadır.

2. YÖNETİM VE PERSONEL BİLGİLERİ

2.1 Yönetim Kurulu

Adı-Soyadı	Unvanı	YK'ya İlk Seçilme Tarihi
Hanzade V. Doğan	Yönetim Kurulu Başkanı	02.08.2004
Vuslat Doğan	Yönetim Kurulu Başkan Vekili	02.08.2004
Arzuhan Yalçındağ	Yönetim Kurulu Üyesi	11.08.1997
Y. Begümhan Doğan Faralyalı	Yönetim Kurulu Üyesi	19.07.2011
Ahmet Toksoy	Yönetim Kurulu Üyesi	20.03.2019
Çağlar Göğüş	Murahhas Üye	12.12.2018
Mehmet Murat Emirdağ	Yönetim Kurulu Üyesi	07.06.2024
Tolga Babalı	Yönetim Kurulu Üyesi	11.04.2025
Ali Aydın Pandır	Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi	06.01.2021
Ali Fuat Erbil	Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi	08.04.2021
Ayşegül İldeniz	Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi	08.04.2021
Murat Talayhan	Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi	11.04.2025

2.2 Yönetim Kurulu Komiteleri Görev Dağılımı

11 Nisan 2025 tarihinde Yönetim Kurulu tarafından alınan karar doğrultusunda Komitelerin güncel yapısı aşağıda yer almaktadır:

Yönetim Kurulu Komitelerinin Adları	Komite Üyelerinin Adı-Soyadı	Komite Başkanı Olup Olmadığı	Yönetim Kurulu Üyesi Olup Olmadığı
Denetimden Sorumlu Komite	Ali Fuat ERBİL	Evet	Evet
	Murat TALAYHAN	Hayır	Evet
Riskin Erken Saptanması Komitesi	Ali Aydın PANDIR	Evet	Evet
	Ahmet TOKSOY	Hayır	Evet
	Tolga BABALI	Hayır	Evet
	Bora YALINAY	Hayır	Hayır
Kurumsal Yönetim Komitesi	Ayşegül İLDENİZ	Evet	Evet
	Mehmet Murat EMİRDAĞ	Hayır	Evet
	Tolga BABALI	Hayır	Evet
	Melda ÖZTOPRAK	Hayır	Hayır

2.3 Üst Yönetim

Adı-Soyadı	Unvanı
Çağlar Göğüş	İcra Kurulu Başkanı, CEO
Vedat Mungan	İcra Kurulu Üyesi, Stratejik Planlama ve İş Yönetimi
Eren Sarıçoğlu	İcra Kurulu Üyesi, İş Geliştirme ve İş Yönetimi
A. Doğan Yalçındağ	İcra Kurulu Üyesi
Bora Yalınay	İcra Kurulu Üyesi, CFO
Esra Beyzadeoğlu	İcra Kurulu Üyesi, İnsan Kaynakları ve Teknoloji
Tahir Ersoy	Başkan Yardımcısı, Mali İşler ve Vergi Yönetimi
Ebru Gül	Başkan Yardımcısı, Finansal Raporlama ve Bütçe Analizi & Genel Sekreter
Cengiz Musaoğlu	Başkan Yardımcısı, İç Denetim, Risk Yönetimi ve Uyum
Neslihan Sadıkoğlu	Başkan Yardımcısı, Kurumsal İletişim ve Sürdürülebilirlik
Gündüz Tezmen	Başkan Yardımcısı, İşçi Sağlığı & İş Güvenliği
İrtek Uraz	Başkan Yardımcısı, İş Geliştirme ve İş Yönetimi
Mehmet Yörük*	Başkan Yardımcısı, Finansman ve Fon Yönetimi
Eda Yüksel	Baş Hukuk Müşaviri

**1 Ekim 2026 tarihi itibarıyla görevinden ayrılmış olup, yerine Kerem Baykal atanmıştır.*

2.4 Personel Sayısı ve Ücret Politikası

Toplam Çalışan Sayısı: 30 Eylül 2026 tarihi itibarıyla, Grup'un konsolide finansal tabloları kapsamında dahil edilen bağlı ortaklık ve iş ortaklıklarındaki toplam personel sayısı 6.934'tür. (31 Aralık 2025: toplam personel sayısı 7.160).

Ücret Politikası Özeti: Şirket "Ücret Politikası" ile ilke olarak; Şirket'in uzun vadeli hedefleri ve iş stratejileri ile kurumsal yönetim çerçevesi ve risk yönetimi ile uyumlu; adil, performans odaklı, şeffaf, rekabetçi ve teşvik edici ücret, yan haklar ve teşvik planları sistemlerinin tasarlanması ve uygulanması hedeflenmektedir.

3. FİNANSAL GÖSTERGELER VE DEĞERLENDİRME

3.1 Temel Finansal Göstergeler

Gelir Tablosu, Özet:

(mn TL)	3Ç25	3Ç26	y/y	9A25	9A26	y/y
Gelir	28.343	30.036	6%	86.945	84.758	-3%
Gelir, D Trend Oto. Hariç	23.793	26.424	11%	71.032	72.484	2%
FAVÖK	3.667	5.997	64%	9.249	14.442	56%
FAVÖK marjı	*12,9%*	*20,0%*	*7,0*	*10,6%*	*17,0%*	*6,4*
FAVÖK, D Trend Oto. Hariç	3.790	6.126	62%	9.830	14.790	50%
FAVÖK marjı, D Trend Oto. Hariç	*15,9%*	*23,2%*	*7,3*	*13,8%*	*20,4%*	*6,6*
Net Kâr / Zarar	165	1.951	1.083%	-498	5.803	a.d.
Holding solo net nakit (mn ABD doları)				617	645	5%

Bilanço, Özet:

Özet Bilanço (mn TL)	Bağımsız Den. Geçmiş	Bağımsız Den. Geçmemiş
	31.12.2025	30.09.2026
Dönen Varlıklar	141.769	151.133
Duran Varlıklar	87.716	86.930
Toplam Varlıklar	**229.485**	**238.062**
Kısa Vadeli Yükümlülükler	90.072	95.335
Uzun Vadeli Yükümlülükler	23.071	22.226
Azınlık Payları	16.966	18.126
Ana Ortaklığa Ait Özkaynaklar	99.376	102.375
Toplam Yükümlülükler	**229.485**	**238.062**
Nakit ve Nakit Benzerleri*	92.035	96.540
Kısa Vadeli Finansal Borçlar	35.223	36.948
Uzun Vadeli Finansal Borçlar	8.061	9.795

**Kısa vadeli finansal yatırımlar nakit ve nakit benzerlerine dahil edilmiştir.*

3.2 Finansal Analiz

Doğan Holding'in Net Aktif Değeri 3Ç26 itibarıyla 3,2 milyar ABD doları (yılbaşından bu yana %13) olarak gerçekleşmiş; Grup, 2026 yılının üçüncü çeyreğinde 30,0 milyar TL gelir, 6,0 milyar TL FAVÖK ve 2,0 milyar TL net kâr kaydetmiştir. FAVÖK marjı ise geçen senenin aynı dönemine göre 7 puan artarak %20 olmuştur.

4. FAALİYETLERE İLİŞKİN DÖNEM İÇİ GELİŞMELER

- Doğan Holding'in toplam gelirleri 3Ç26'da 30,0 milyar TL olarak gerçekleşmiştir (yıllık %6 artış). Hepiyi, Gümüştaş ve D Yatırım Bankası'ndaki güçlü büyüme, enerji ve otomotiv segmentlerindeki daha zayıf performansı dengelemiştir. Otomotiv segmenti hariç tutulduğunda ise gelir büyümesi 3Ç26'da yıllık %11 olmuştur.

- Öte yandan FAVÖK, 3Ç26'da 6,0 milyar TL olarak gerçekleşmiştir (yıllık reel değişim: %64). Karel'de operasyonel dönüşüm sonrası düşen işçilik maliyetleri, Gümüştaş'ta güçlü üretim ve Galata Wind'deki sıkı maliyet kontrolü kârlılığı desteklemiş; konsolide FAVÖK marjı %20 olmuştur (3Ç25: %13).

- Net Aktif Değer (NAD), Eylül 2026 sonu itibarıyla 3.194 milyon ABD doları (yılbaşından bu yana %13) olarak gerçekleşmiştir. Bu değişimde öncelikli olarak finans segmenti (+241 milyon ABD doları) ve Gümüştaş Madencilik (+194 milyon ABD doları) etkili olmuştur. Stratejik Odak Alanlarının NAD içindeki payı %57 olmuştur (3Ç25: %48).

- Holding'in solo net nakit pozisyonu, 645 milyon ABD doları olarak gerçekleşmiştir ve bir önceki yılın aynı dönemine göre %5 artış göstermiştir (9A25: 617 milyon ABD doları). Üçüncü çeyrekte hiçbir iştirak için sermaye yatırımı gerekmemiştir. Geçen senenin aynı dönemine kıyasla, solo net nakdimiz içinde TL cinsi varlıkların payı %14 seviyesinden %18 seviyesine yükselmiştir.

- Stratejik odak alanlarımız, 2026 yılındaki güçlü seyrine devam etmektedir:
    - **Madencilik:** Gümüştaş; yıl başında 2026 tüm yıl için paylaşılan minimum %40 gelir büyümesi ve %40-50 FAVÖK marjı beklentilerine kıyasla, 9A26'da yıllık %63 gelir büyümesi ve %54 FAVÖK marjı kaydetmiştir. Şirket, 9A26'da cevher üretimini yıllık bazda %46 artırmış ve işleme tesisindeki kapasite artışını tamamlamıştır; tesis Ekim ayından bu yana hedeflenen kapasitesinde çalışmaktadır.
    - **Finansal hizmetler:** Hepiyi Sigorta'nın Yönetilen Varlık Büyüklüğü (YPB), yıllık bazda %41 artarak 985 milyon ABD dolarına ulaşmıştır. Disiplinli ve kârlı büyüme stratejisinin desteğiyle şirket, pazar payını artırmayı sürdürmüştür. Zorunlu trafik sigortasında yazılan prime göre pazar payını yıllık 109 baz puan artışla %7,1'e, kasko segmentinde ise 45 baz puan artışla %4,6'ya çıkarmıştır. Hasar ödeme operasyonlarında artan Yapay Zeka kullanımı sayesinde kasko branşında haziran sektör verilerine göre en hızlı hasar ödeyen şirket olmuştur. 3Ç26'da brüt yazılan primler yıllık %45 artışla 10,4 milyar TL'ye ulaşırken, net kâr yıllık %113 artışla 2,6 milyar TL'ye yükselerek iki katının üzerine çıkmıştır (TMS 29 hariç).
    - **Yenilenebilir enerji:** Galata Wind, 3Ç26 döneminde kurulu gücünü 354 MW seviyesinde korumuştur. Galata Wind'in elektrik üretimi 3Ç26'da yıllık bazda %5 azalırken, Türkiye'nin toplam elektrik üretimi hidroelektrik üretimindeki %96'lık artışın etkisiyle yıllık bazda %0,4 artmıştır. USD bazında Piyasa Takas Fiyatı (PTF) yıllık %18 gerileyerek 58 USD'ye düşmüş, ancak 2Ç26'daki 20 USD seviyesinden toparlanmıştır. Hasılat reel olarak yıllık bazda %29 daralırken, kontrollü faaliyet giderleri ve toparlanan PTF sayesinde FAVÖK marjı %62 seviyesine yükselmiştir (2Ç26: %33). Net kâr 3Ç26'da 313 milyon TL olarak gerçekleşmiştir.

- Doğan Holding, 9A26'da Holding Endeksi'nin üzerinde performans göstererek yılbaşından bu yana %8,4 toplam getiri sağlamış; endeksin getirisi ise -%17,2 seviyesinde kalmış, böylece 26 puanlık bir pozitif ayrışma gerçekleşmiştir. Halka açık kısımdaki yabancı yatırımcı payı da Eylül 2026 sonu itibarıyla yıllık bazda 8,8 puan artarak %18,5'ten %27,3'e yükselmiş; kurumsal yatırımcı payı ise %57,4'e ulaşmıştır.

4.1 Yönetim Değerlendirmesi

Stratejik odak alanlarımız üçüncü çeyrekte de grubumuzun performansını belirledi. Gümüştaş Madencilik ilk dokuz ayda cevher üretimini yıllık bazda %46 artırdı ve işleme tesisindeki kapasite artışını tamamladı; tesis Ekim ayından bu yana hedeflenen kapasitede çalışıyor. Hepiyi Sigorta ise yönetilen varlıklarını 985 milyon ABD dolarına yükseltti ve net kârını iki katından fazla artırdı.

Tüm dikeylerimizin dengeli katkısı sayesinde, Net Aktif Değerimiz 3,2 milyar ABD doları (yılbaşından bu yana %13) seviyesinde gerçekleşirken konsolide FAVÖK 9A26'da 14,4 milyar TL ve FAVÖK marjımız %17,0 oldu. Bu sonuç, holding portföyündeki yeniden şekillendirmenin meyvesidir. Son 5 yılda gerçekleştirdiğimiz satın alımlar ve çıkışlar incelendiğinde, IRR açısından yani yatırımın bileşik getiri oranı açısından düşük tek haneli IRR sağlayan iştiraklerden çıkıldığı, çift haneli IRR üreten şirketlerin ise holding portföyüne dahil edildiği görülmektedir. Diğer bir deyişle, portföyümüzü seçici bir şekilde daha yüksek getiri potansiyeline sahip ve ülkemize stratejik olarak değer katma potansiyeli daha yüksek olan işlere doğru yeniden dağıtıyoruz. Aynı zamanda, portföyümüzü sadeleştirerek, mevcut işlerimize daha fazla odaklanabiliyor ve performans artışı sağlıyoruz. Bu stratejik doğrultuda,

portföyümüzü sadeleştirme kapsamında, Ekim ayının sonlarında Kanal D Romanya'nın 109 milyon Euro işletme değeri üzerinden satışına ilişkin bir anlaşma imzaladık. Doğan Trend'de ise finansal ve organizasyonel kaynaklarımızı Suzuki, MG ve Maxus başta olmak üzere ana otomotiv markalarımıza yoğunlaştırmak amacıyla Ekim ayında motosiklet operasyonlarımızı yeniden yapılandırdık.

Portföyün geri kalanı da bu tabloyu güçlendirdi. Gümüştaş'ta artan cevher üretim ve işleme hacmi ile yüksek katma değerli pirit konsantresi, FAVÖK'teki büyümenin sürmesini sağladı. Galata Wind, sıkı maliyet kontrolü sayesinde geçen yılın aynı dönemine kıyasla daha düşük elektrik fiyatlarına rağmen FAVÖK marjını %60'ın üzerinde tuttu; Karel ise devam eden operasyonel dönüşümün etkilerini önceki çeyreklerde olduğu gibi FAVÖK marjında artış olarak kaydetmeye devam etti ve 3. çeyrekte geçen yılki %10 FAVÖK marjına karşılık %20 FAVÖK marjı gerçekleştirdi. Portföy genelinde FAVÖK marjı iyileşmeleri sürerken yatırımlar da devam etti. Galata Wind bu dönemde Türkiye ve yurtdışındaki elektrik üretimi ve depolama santrali yatırımlarını sürdürürken Karel de iletişim teknolojilerindeki lider konumunu güçlendirdi ve operasyonel dönüşüm anlamında daha yüksek kar marjı üreten üretim ve otomotiv iş kollarında atılım yapmaya devam etti.

Her şeyin ötesinde bu çeyrek, portföyümüzün tam olarak amaçladığımız şekilde evrildiğini teyit ediyor. Stratejik odak alanlarımızın toplam Net Aktif Değer içindeki payının %57 (bir yıl önce: %48) seviyesinde gerçekleşmesiyle birlikte gelir ve FAVÖK bileşimimiz, sağlıklı, dengeli ve konjonktürel dalgalanmalara daha dirençli bir hale geldi. Büyümeyi tam da hedeflediğimiz alanlarda sağlıyor, 2030 yılı için belirlediğimiz 4,5 milyar ABD doları Net Aktif Değer hedefimize ulaşma konusundaki güvenimizi pekiştiriyoruz.

Çağlar Göğüş
CEO

4.2 Faaliyet Konusu ve Sektörel Konum

Doğan Holding, elektrik üretimi, madencilik, finansman ve yatırım, sanayi ve ticaret, otomotiv ticareti ve pazarlama, internet ve eğlence ile gayrimenkul yatırımları gibi farklı sektörlerde faaliyet göstermektedir.

4.3 Yatırımlar ve Projeler

Şirketimiz bir holding yapısına sahip olduğundan, doğrudan yatırım harcamasında bulunmamaktadır. Ancak, iştiraklerimiz ve bağlı ortaklıklarımız bünyesinde yatırım faaliyetleri yürütülmektedir.

4.4 Satış ve Pazarlama Faaliyetleri

Şirketimiz bir holding yapısına sahip olduğundan, doğrudan satış ve pazarlama faaliyetlerinde bulunmamaktadır. Bununla birlikte, iştiraklerimizin ve bağlı ortaklıklarımızın bir kısmı kendi faaliyet alanları kapsamında satış ve pazarlama faaliyetleri yürütmektedir.

4.5 Bilanço Tarihinden Sonraki Önemli Gelişmeler ve Duyurular

- **Kanal D Romanya Paylarının Satışı Hk. - 26.10.2026**

Dolaylı bağlı ortaklığımız Dogan Media International S.A. (Kanal D Romanya) sermayesini temsil eden payların tamamının, bazı uyarlamalara tabi olmak üzere ve vadeli ödemeler şeklinde toplam 109.000.000 Euro bedel ile satışına (İşlem) yönelik olarak Romanian Content Project S.R.L ve Clever Media Network ile 26/10/2026 tarihli 'Pay Devir Sözleşmesi' akdedilmiştir.

İşlem'in, ilgili rekabet otoritesinin onayı ve diğer yasal süreçler ile tüm kapanış koşullarının yerine getirilmesinin ardından tamamlanması öngörülmektedir.

- **Finansal Takvim – 3Ç 2026 – 27.10.2026**

Şirketimizin 01.01.2026 – 30.09.2026 dönemine ilişkin finansal raporlarının 5 Kasım 2026 tarihinde kamuya açıklanması planlanmaktadır.

5. RİSKLER VE KONTROL MEKANİZMALARI

Şirketimiz, faaliyetlerini sürdürülebilirlik ve etkinlik ilkeleri doğrultusunda yürütürken karşılaşabileceği riskleri proaktif bir yaklaşımla yönetmektedir. Bu kapsamda, risk yönetimi süreçlerimizi finansal, operasyonel, uyum ve stratejik riskler olmak üzere dört ana kategoride ele alıyoruz.

5.1 Stratejik Riskler

Stratejik riskler, şirketimizin uzun vadeli hedeflerine ulaşmasını engelleyebilecek yapısal riskleri kapsamaktadır. Pazar koşullarındaki değişiklikler, rekabet ortamı, teknolojik gelişmeler ve ekonomik faktörler bu riskler arasında yer almaktadır. Stratejik risklerin yönetimi, şirketimizin stratejik planlama süreçleriyle entegre bir şekilde yürütülmekte ve düzenli olarak gözden geçirilmektedir.

5.2 Finansal Riskler

Finansal riskler, şirketimizin mali performansını ve likiditesini etkileyebilecek unsurları içermektedir. Döviz kuru dalgalanmaları, faiz oranlarındaki değişiklikler, emtia fiyatlarındaki oynaklıklar ve karşı taraf riskleri bu kapsamda değerlendirilmektedir. Bu riskler, düzenli olarak izlenmekte ve gerektiğinde uygun finansal araçlar kullanılarak yönetilmektedir. Ayrıca, finansal risklerin belirlenen sınırlar dahilinde kalmasını sağlamak amacıyla çeşitli finansal göstergeler aracılığıyla hem şirket bazında hem de konsolide bazda izleme ve yönetim faaliyetleri sürdürülmektedir.

5.3 Operasyonel Riskler

Operasyonel riskler, şirketimizin günlük faaliyetlerinde karşılaşabileceği iç süreçler, insanlar, sistemler veya dış etkenlerden kaynaklanan riskleri kapsamaktadır. Bu riskler arasında bilgi teknolojileri riskleri, insan kaynakları yönetimi riskleri ve süreçlerdeki aksaklıklar yer almaktadır. Operasyonel risklerin belirlenmesi, ölçülmesi ve yönetilmesi amacıyla standart yaklaşımlar uygulanmakta ve operasyonel risk fiili ve potansiyel kayıp verileri toplanmaktadır.

5.4 Uyum Riskleri

Uyum riskleri, şirketimizin yasal düzenlemelere ve iç politika ve prosedürlere uyum sağlamaması durumunda karşılaşabileceği riskleri içermektedir. Bu risklerin yönetimi, mevzuat değişikliklerinin yakından takibi, iç kontrol sistemlerinin etkinliği ve düzenli denetimlerle sağlanmaktadır. Uyum risklerinin etkin yönetimi, şirketimizin itibarını korumak ve yasal yükümlülüklerini yerine getirmek açısından büyük önem taşımaktadır.

Şirketimiz, risk yönetimi süreçlerini sürekli olarak geliştirmekte ve uluslararası standartlara uyum sağlamaktadır. Bu sayede, risklerin etkin bir şekilde yönetilmesi ve şirketimizin sürdürülebilir büyüme hedeflerine ulaşması sağlanmaktadır.

5.5 İç Denetim

30 Eylül 2026 itibariyle Doğan Holding İç Denetim, Risk Yönetimi ve Uyum Başkan Yardımcılığı bünyesinde faaliyet gösteren İç Denetim birimi, grup şirketlerinin risk yönetimi, kontrol ve yönetişim süreçlerinin etkinliğini değerlendirmeye devam etmiştir. Yönetim Kurulu tarafından onaylanan yıllık denetim planı çerçevesinde denetimler gerçekleştirilmiştir. Denetimden Sorumlu Komite, dönem içerisinde 5 karar alarak denetim süreçlerinin etkinliğini gözetmiştir. Riskin Erken Saptanması Komitesi ise söz konusu dönem içerisinde 4 karar almıştır.

6. KURUMSAL YÖNETİM VE İLİŞKİLİ TARAF İŞLEMLERİ

6.1 Kurumsal Yönetim İlkelerine Uyum Beyanı

Sermaye Piyasası Kurulu'nun 10.01.2019 tarihli ve 2/49 sayılı Kararı uyarınca hazırlanan ve Doğan Holding Yönetim Kurulu tarafından onaylanan 2025 yılı hesap dönemine ilişkin Kurumsal Yönetim Uyum Raporu, 9 Mart 2026 tarihinde Kamuyu Aydınlatma Platformu'nda (KAP) yayımlanmıştır. Ayrıca, dönem içinde kurumsal yönetim uygulamalarına ilişkin gelişmeler, Kamuyu Aydınlatma Platformu'nda (KAP) ilgili bölümde yapılan güncellemeler aracılığıyla kamuya duyurulmuştur. Şirket, 15 Eylül 2026 tarihinde Kurumsal Yönetim İlkeleri'nin 4.3.9 numaralı ilkesine ilişkin uyum durumunu güncellemiştir. Bu kapsamda, Sermaye Piyasası Kurulu'nun Kurumsal Yönetim İlkeleri düzenlemelerinde tavsiye olarak belirtilen asgari %25 oranını dikkate alarak; 2030 yılı sonuna kadar Doğan Grubu genelinde Yönetim Kurulu'nda kadın üye oranını en az %30'a, yönetim seviyelerinde kadın oranını ise en az %30'a çıkarmayı hedeflemektedir.

6.2 İlişkili Taraf İşlemleri

İlişkili taraflarla ilgili işlemler 01.01.2026 – 30.09.2026 ara hesap dönemine ait konsolide finansal tablo dipnotlarında *Dipnot 18 – İlişkili Taraf Açıklamaları* notunda verilmektedir.

6.3 Bağlılık Raporu (Varsa) Özeti

Bulunmuyor.

6.4 Kurumsal Yönetim Komitesine İlişkin Dönem içi Faaliyetler

Kurumsal Yönetim Komitesi, dönem içerisinde görev ve sorumlulukları çerçevesinde kurumsal yönetim ilkelerine uyumun artırılması, yönetim süreçlerinin geliştirilmesi ve paydaşlarla ilişkilerin etkin bir şekilde yürütülmesi amacıyla 7 kez toplantı gerçekleştirmiştir. Ayrıca, pay sahipleri ile ilişkiler, kamuyu aydınlatma faaliyetleri ve menfaat sahiplerinin beklentilerinin yönetilmesine yönelik süreçler de Komite tarafından yakından izlenmiştir.

7. HUKUKİ DURUM VE DİĞER HUSUSLAR

7.1 Hukuki Süreçler ve Davalar

Grup aleyhine açılmış davalar ve dava tazminatları için ayrılan karşılıkların davaların niteliklerine göre tutarları 30 Eylül 2026 tarihinde sona eren ara hesap dönemine ait konsolide finansal tablolara ilişkin dipnotlarında *Dipnot 11 – Karşılıklar, Koşullu Varlık ve Yükümlülükler / (a) Dava ve tazminat karşılıkları kaleminde* başlığı altında verilmektedir.

7.2 Kâr Dağıtım Politikası ve Beklentiler

1) Sermaye Piyasası Mevzuatı'na göre tutulan konsolide finansal tablolara ilişkin muhasebe kayıtları açısından, 2025 yılı hesap döneminde 1.767.706.603,06 TL tutarında 'Bağışlar Eklenmiş Net Dağıtılabilir Dönem Karı' oluştuğu,

2) Vergi Mevzuatı'na göre tutulan Yasal Muhasebe Kayıtları açısından, 3.342.736.150,89 TL tutarında 'Net Dönem Zararı'* oluştuğu ve 1.516.792.180,90 TL 'Geçmiş Yıllar Zararları' bulunduğu

görülerek; 2025 yılı hesap dönemine ilişkin olarak herhangi kar dağıtımı yapılamayacağı hususu 10 Nisan 2026'da gerçekleştirilen Genel Kurul'da pay sahiplerimiz tarafından kabul edilmiştir.

DOĞAN ŞİRKETLER GRUBU HOLDİNG A.Ş.
2025 YILI KAR DAĞITIM TABLOSU (TL)

1	**Ödenmiş / Çıkarılmış Sermaye**	**2.616.996.091,00**	
2	**Genel Kanuni Yedek Akçe (Yasal Kayıtlara Göre)**	**523.399.218,20**	
	Esas sözleşme uyarınca kar dağıtımında imtiyaz var ise söz konusu imtiyaza ilişkin bilgi	İmtiyaz yoktur.	
		SPK'ya Göre	**Yasal Kayıtlara (YK) Göre**
3	Dönem Karı	5.197.007.000,00	-3.342.736.150,89
4	Vergiler (-)	-3.442.402.000,00	0,00
5	Net Dönem Karı (=)	1.792.287.000,00	-3.342.736.150,89
6	Geçmiş Yıl Zararları (-)	0,00	-1.516.792.180,90
7	Genel Kanuni Yedek Akçe (-)	0,00	0,00
8	NET DAĞITILABİLİR DÖNEM KARI (=)	1.711.010.635,06	-4.891.067.706,73
	Yıl İçinde Dağıtılan Kar Payı Avansı	0,00	
	Kar Payı Avansı Düşülmüş Net Dağıtılabilir Dönem Karı/Zararı	1.711.010.635,06	
9	Yıl İçinde Yapılan Bağışlar (+)	56.695.968,00	
10	Bağışlar Eklenmiş Net Dağıtılabilir Dönem Karı (=)	1.767.706.603,06	
11	Ortaklara Birinci Kar Payı		
	Nakit		
	Bedelsiz		
	Toplam		
12	İmtiyazlı Pay Sahiplerine Kar Payı		
13	Dağıtılan Diğer Kar Payı		
	Yönetim Kurulu Üyelerine		
	Çalışanlara		
	Pay Sahibi Dışındaki Kişilere		
14	İntifa Senedi Sahiplerine Dağıtılan Kar Payı		
15	Ortaklara İkinci Kar Payı		
16	Genel Kanuni Yedek Akçe		
17	Statü Yedekleri		
18	**Özel Yedekler**	**81.276.364,94**	**81.276.364,94**
	Geri Alınan Paylar Kapsamında Ayrılan Yedek Akçe	49.736.990,00	49.736.990,00
	İştirak Hissesi Satış Karı İstisnası	31.539.374,94	31.539.374,94
19	**OLAĞANÜSTÜ YEDEK**		
	Geçmiş Yıl Karları	1.711.010.635,06	
	Geçmiş Yıl Zararları		-3.374.275.525,83
20	Dağıtılması Öngörülen Diğer Kaynaklar *(Olağanüstü Yedekler)*		

KÂR PAYI ORANLARI TABLOSU

	GRUBU	TOPLAM DAĞITILAN KAR PAYI (TL)		TOPLAM DAĞITILAN KAR PAYI / NET DAĞITILABİLİR DÖNEM KARI	1 TÜRK LİRASI NOMİNAL DEĞERLİ PAYA İSABET EDEN KAR PAYI	
		NAKİT (TL)	BEDELSİZ (TL)	ORANI (%)	TUTARI (TL)	ORAN (%)
BRÜT	*TOPLAM*	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
NET		*0,00*	*0,00*	*0,00*	*0,00*	*0,00*

7.3 Hisse Geri Alım Programı

Şirketimiz Yönetim Kurulu tarafından kabul edilen 'Pay Geri Alım Programı', Şirketimizin 11 Nisan 2025 tarihli Olağan Genel Kurul Toplantısı'nda pay sahiplerimiz tarafından onaylanmıştır. Program detaylarına KAP ve websitemiz üzerinden ulaşılabilmekte olup özetle, azami 1,5 milyar TL kaynak ve 100 milyon adet hisse geri alım sınırı ile ve Genel Kurul tarihinden itibaren azami 3 yıl geçerli olmak üzere yeni bir hisse geri alım programı onaylanmıştır. Program, hisse fiyatının istikrarlı bir şekilde oluşmasına destek olmayı hedeflemektedir.

2025 yılında gerçekleştirilen hisse geri alımlarına ilişkin özet aşağıda yer almakta olup detayları işlemlerin gerçekleştiği günlerde Kamuyu Aydınlatma Platformu'nda yayımlanmıştır:

Tarih	Alınan Lot	Ortalama Fiyat (TL)	Ortalama Fiyat (USD)	Toplam Tutar (TL)	Toplam Tutar (USD)	Sermayeye Oranı
21.03.2025	275.000	13,62	0,36	3.746.188	98.974	%0,01
26.03.2025	760.000	14,91	0,39	11.330.232	298.725	%0,03
28.03.2025	240.000	15,72	0,42	3.772.560	99.894	%0,01
02.04.2025	235.000	15,72	0,42	3.804.204	100.492	%0,01
03.04.2025	602.000	16,19	0,43	9.645.605	254.745	%0,02
04.04.2025	695.500	16,40	0,43	11.404.330	301.331	%0,03
07.04.2025	1.155.000	16,46	0,43	19.012.455	501.211	%0,04
11.04.2025	355.615	16,51	0,44	5.870.421	154.863	%0,01
2025 Toplamı	**4.318.115**	**15,88**	**0,42**	**68.585.995**	**1.810.235**	**%0,17**

Başlangıçtan itibaren toplam	**44.322.953**	**%1,69**

Şirketimiz Yönetim Kurulu'nun 2 Nisan 2025 tarihli Kararı ile en geç 2025 yılı faaliyet dönemi sonuçlarının görüşüleceği genel kurul toplantısına kadar olmak üzere başlatılan *"Pay Geri Alım Programı"*nın süresi 10 Nisan 2026 tarihi itibarıyla dolmuştur.

Söz konusu *"Pay Geri Alım Programı"*nın yürürlükte olduğu dönemde; Şirketimiz ödenmiş sermayesinin %0,1163'ünü temsil eden 3.043.115 adet Şirketimiz hissesi toplam 49.736.990 TL bedelle geri alınmış olup bu alımlar; en düşük 15,94 TL, en yüksek 16,75 TL ve ortalama 16,3441 TL bedel üzerinden gerçekleştirilmiştir. Geri alımların finansmanında Şirketimiz kaynakları kullanılmıştır.

Ek olarak; önceki dönemlerde geri alınan Şirketimiz payları ile birlikte geri alınan toplam pay adedi 44.322.953 adet olmuştur (Şirketimiz ödenmiş sermayesine oranı: %1,6937).

8. SORUMLULUK BEYANI

DOĞAN ŞİRKETLER GRUBU HOLDİNG A.Ş.

ARA DÖNEM FİNANSAL TABLOLAR VE FAALİYET RAPORU'NUN KABULÜNE İLİŞKİN YÖNETİM KURULU'NUN KARARI

KARAR TARİHİ : 05.11.2026

KARAR SAYISI : 2026/23

SERMAYE PİYASASI KURULU'NUN II-14.1 SAYILI TEBLİĞİ'NİN İKİNCİ BÖLÜMÜNÜN 9 UNCU MADDESİ GEREĞİNCE SORUMLULUK BEYANI

Doğan Şirketler Grubu Holding A.Ş.'nin 01.01.2026 – 30.09.2026 ara hesap dönemine ilişkin bağımsız denetimden geçmemiş konsolide finansal tabloları, Sermaye Piyasası Kurulu'nun ("SPK") II-14.1 sayılı "Sermaye Piyasasında Finansal Raporlamaya İlişkin Esaslar Tebliği" hükümleri uyarınca ve Kamu Gözetimi, Muhasebe ve Denetim Standartları Kurumu ("KGK") tarafından yayımlanan Türkiye Finansal Raporlama Standartları ("TFRS") esas alınarak hazırlanan 2024 TMS Taksonomisi'ne uygun olarak hazırlanmıştır. Söz konusu taksonomi, KGK tarafından geliştirilmiş olup, 660 sayılı Kanun Hükmünde Kararname'nin 9(b) maddesi uyarınca KGK'nın 3 Temmuz 2024 tarihli kararı ile kamuya duyurulmuştur.

İlişikte yer alan konsolide finansal tablolar ile aynı döneme ait bağımsız denetimden geçmemiş Finansal Tablolar ve Faaliyet Raporu tarafımızca incelenmiştir. Görev ve sorumluluklarımız kapsamında sahip olduğumuz bilgiler çerçevesinde:

- Konsolide Finansal Tablolar ve Faaliyet Raporu'nun, önemli konularda gerçeğe aykırı bir açıklama veya açıklamanın yapıldığı tarih itibarıyla yanıltıcı olması sonucunu doğurabilecek herhangi önemli bir eksiklik içermediği,
- Yürürlükteki Finansal Raporlama Standartları'na göre hazırlanmış Konsolide Finansal Tabloların, Şirket'in aktifleri, pasifleri, kar ve zararı ile finansal durumu hakkında gerçeği dürüst bir biçimde yansıttığı ve Faaliyet Raporu'nun da Şirket'in iş gelişimini, performansını ve finansal durumunu; karşı karşıya olduğu önemli riskler ve belirsizliklerle birlikte dürüstçe yansıttığı, tespit olunmuştur.

Ali Fuat ERBİL
Denetimden Sorumlu Komite Başkanı

Murat TALAYHAN
Denetimden Sorumlu Komite Üyesi

Bora YALINAY
CFO ve Mali İşlerden Sorumlu
İcra Kurulu Üyesi

Ebru GÜL
Finansal Raporlama ve Bütçe Analiz
Başkan Yardımcısı

9. FİNANSAL RAPOR

DOĞAN ŞİRKETLER GRUBU HOLDİNG A.Ş.

1 OCAK – 30 EYLÜL 2026 ARA HESAP DÖNEMİNE AİT
ÖZET KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLAR

DOĞAN ŞİRKETLER GRUBU HOLDİNG A.Ş.

İÇİNDEKİLER **SAYFA**

ÖZET KONSOLİDE FİNANSAL DURUM TABLOSU 1-2

ÖZET KONSOLİDE KAR VEYA ZARAR TABLOSU 3

ÖZET KONSOLİDE DİĞER KAPSAMLI GELİR TABLOSU 4

ÖZET KONSOLİDE ÖZKAYNAKLAR DEĞİŞİM TABLOSU 5-6

ÖZET KONSOLİDE NAKİT AKIŞ TABLOSU 7-8

ÖZET KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR 9-54

DOĞAN ŞİRKETLER GRUBU HOLDİNG A.Ş.

30 EYLÜL 2026 TARİHLİ ÖZET KONSOLİDE FİNANSAL DURUM TABLOSU

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası'nın 30 Eylül 2026 tarihindeki satın alma gücünden bin Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir. TL dışındaki para birimleri, aksi belirtilmedikçe bin olarak belirlenmiştir.)

	Dipnot referansı	*Bağımsız Denetimden Geçmemiş Cari Dönem* 30 Eylül 2026	*Bağımsız Denetimden Geçmiş Geçmiş Dönem* 31 Aralık 2025
Dönen varlıklar		**151.132.504**	**141.769.257**
Nakit ve nakit benzerleri	4	18.904.295	9.111.431
Finansal yatırımlar	5	77.635.501	82.923.373
Ticari alacaklar			
- İlişkili taraflardan ticari alacaklar	18	10.610	66.388
- İlişkili olmayan taraflardan ticari alacaklar	7	10.233.307	10.724.739
Finans sektörü faaliyetlerinden alacaklar			
- Finans sektörü faaliyetlerinden ilişkili olmayan taraflardan alacaklar		21.625.339	19.200.900
Türkiye Cumhuriyet Merkez Bankası hesabı		837.074	218.989
Diğer alacaklar			
- İlişkili taraflardan diğer alacaklar	18	1.325	45.772
- İlişkili olmayan taraflardan diğer alacaklar		1.068.267	553.806
Stoklar	8	8.572.649	9.297.560
Peşin ödenmiş giderler		6.284.693	4.764.733
Türev araçlar	21	360.990	64.851
Canlı varlıklar		81.171	86.535
Cari dönem vergisi ile ilgili varlıklar	19	129.482	295.087
Diğer dönen varlıklar		5.387.801	4.415.093
Duran varlıklar		**86.929.548**	**87.715.590**
Diğer alacaklar			
- İlişkili olmayan taraflardan diğer alacaklar		85.686	531.344
Finans sektörü faaliyetlerinden alacaklar			
- Finans sektörü faaliyetlerinden ilişkili olmayan taraflardan alacaklar		393.886	-
Finansal yatırımlar	5	1.739.382	2.259.326
Özkaynak yöntemiyle değerlenen yatırımlar		2.752.823	2.710.810
Yatırım amaçlı gayrimenkuller	9	12.206.099	12.185.771
Maddi duran varlıklar	10	33.921.089	33.753.170
Maddi olmayan duran varlıklar			
- Diğer maddi olmayan duran varlıklar	10	28.859.578	28.960.110
- Şerefiye	10	2.045.850	2.671.311
Kullanım hakkı varlıkları		2.882.837	2.544.481
Peşin ödenmiş giderler		468.371	452.589
Türev araçlar	21	111.747	145.879
Ertelenmiş vergi varlığı	19	799.583	1.203.302
Diğer duran varlıklar		662.617	297.497
TOPLAM VARLIKLAR		**238.062.052**	**229.484.847**

30 Eylül 2026 tarihli ve bu tarihte sona eren ara hesap dönemine ait özet konsolide finansal tablolar 5 Kasım 2026 tarihinde Yönetim Kurulu tarafından onaylanmıştır.

DOĞAN ŞİRKETLER GRUBU HOLDİNG A.Ş.

30 EYLÜL 2026 TARİHLİ ÖZET KONSOLİDE FİNANSAL DURUM TABLOSU

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası'nın 30 Eylül 2026 tarihindeki satın alma gücünden bin Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir. TL dışındaki para birimleri, aksi belirtilmedikçe bin olarak belirlenmiştir.)

	Dipnot referansı	*Bağımsız Denetimden Geçmemiş Cari Dönem* 30 Eylül 2026	*Bağımsız Denetimden Geçmiş Geçmiş Dönem* 31 Aralık 2025
Kısa vadeli yükümlülükler		**95.334.668**	**90.071.617**
Kısa vadeli borçlanmalar			
- İlişkili olmayan taraflardan kısa vadeli borçlanmalar			
- Banka kredileri	6	23.676.288	21.202.278
- İhraç edilmiş borçlanma araçları	6	4.687.751	3.207.179
- İlişkili taraflardan kısa vadeli borçlanmalar			
-İhraç edilmiş borçlanma araçları		-	54.030
Uzun vadeli borçlanmaların kısa vadeli kısımları			
- Kiralama işlemlerinden borçlar	6,18	103.572	31.271
- İlişkili olmayan taraflardan uzun vadeli borçlanmaların kısa vadeli kısımları			
- Banka kredileri	6	8.026.542	9.948.912
- Kiralama işlemlerinden borçlar	6	320.695	476.746
Diğer finansal yükümlülükler		133.520	302.634
Ticari borçlar			
- İlişkili taraflara ticari borçlar	18	460	64.322
- İlişkili olmayan taraflara ticari borçlar	7	8.531.068	9.204.759
Finans sektörü faaliyetlerinden borçlar			
- Finans sektörü faaliyetlerinden ilişkili taraflara borçlar		11	56
- Finans sektörü faaliyetlerinden ilişkili olmayan taraflara borçlar		2.377.049	2.475.756
Çalışanlara sağlanan faydalar kapsamında borçlar		1.252.102	1.317.559
Ertelenmiş gelirler (Müşteri sözleşmelerinden doğan yükümlülüklerin dışında kalanlar)			
- İlişkili taraflardan ertelenmiş gelirler		272	278
- İlişkili olmayan taraflardan ertelenmiş gelirler (Müşteri sözleşmelerinden doğan yükümlülüklerin dışında kalanlar)		1.453.528	1.287.783
Türev araçlar	21	254.321	42.247
Diğer borçlar			
- İlişkili taraflara diğer borçlar	18	273.060	-
- İlişkili olmayan taraflara diğer borçlar		1.220.180	1.407.108
Dönem karı vergi yükümlülüğü	19	1.883.246	779.111
Kısa vadeli karşılıklar			
- Çalışanlara sağlanan faydalara ilişkin kısa vadeli karşılıklar		700.238	705.222
- Diğer kısa vadeli karşılıklar	11	40.076.183	37.458.227
Diğer kısa vadeli yükümlülükler		364.582	106.139
Uzun vadeli yükümlülükler		**22.225.609**	**23.070.658**
Uzun vadeli borçlanmalar			
- İlişkili taraflardan uzun vadeli borçlanmalar			
- Kiralama işlemlerinden borçlar	6,18	275.507	125.076
- İlişkili olmayan taraflardan uzun vadeli borçlanmalar			
- Banka kredileri	6	8.439.736	6.884.747
- Kiralama işlemlerinden borçlar	6	1.080.109	1.051.256
Ticari borçlar			
- İlişkili olmayan taraflara ticari borçlar		32.898	34.483
Diğer borçlar			
- İlişkili olmayan taraflara diğer borçlar		19.357	23.106
Ertelenmiş gelirler (Müşteri sözleşmelerinden doğan yükümlülüklerin dışında kalanlar)			
- İlişkili taraflardan ertelenmiş gelirler		-	465
- İlişkili olmayan taraflardan ertelenmiş gelirler (Müşteri sözleşmelerinden doğan yükümlülüklerin dışında kalanlar)		303.413	16.661
Uzun vadeli karşılıklar			
- Çalışanlara sağlanan faydalara ilişkin uzun vadeli karşılıklar		986.664	1.231.302
- Diğer uzun vadeli karşılıklar	11	3.785.523	4.706.057
Ertelenmiş vergi yükümlülüğü	19	7.302.402	8.997.505
ÖZKAYNAKLAR		**120.501.775**	**116.342.572**
Ana ortaklığa ait özkaynaklar		**102.375.312**	**99.376.276**
Çıkarılmış sermaye	13	2.616.996	2.616.996
Sermaye düzeltme farkları	13	80.708.272	80.708.272
Geri alınmış paylar (-)	13	(972.094)	(972.094)
Paylara ilişkin primler (iskontolar)		3.320.612	3.320.612
Kontrol gücü olmayan paylara ilişkin satış opsiyon değerleme fonu	11	(3.785.523)	(4.706.057)
Kar veya zararda yeniden sınıflandırılmayacak birikmiş diğer kapsamlı gelirler/(giderler)			
- Maddi duran varlık yeniden değerleme artışları (azalışları)		-	13.717
- Tanımlanmış fayda planları yeniden ölçüm kazançları (kayıpları)		(385.350)	(385.350)
Kar veya zararda yeniden sınıflandırılacak birikmiş diğer kapsamlı gelirler/(giderler)			
- Yabancı para çevrim farkları		(6.916.995)	(4.033.672)
- Nakit akış riskinden korunma kazançları/kayıpları	13	77.918	-
- Satılmaya hazır finansal varlıkların yeniden değerleme ve sınıflandırma kazançları/(kayıpları)		(43.272)	876.020
Kardan ayrılan kısıtlanmış yedekler		28.621.049	28.621.049
Geçmiş yıllar karları veya zararları		(6.669.500)	(8.911.338)
Net dönem karı veya zararı		5.803.199	2.228.121
Kontrol gücü olmayan paylar		**18.126.463**	**16.966.296**
TOPLAM KAYNAKLAR		**238.062.052**	**229.484.847**

Ekteki dipnotlar, bu konsolide finansal tabloların ayrılmaz bir parçasıdır.

DOĞAN ŞİRKETLER GRUBU HOLDİNG A.Ş.

1 OCAK - 30 EYLÜL 2026 VE 2025 ARA HESAP DÖNEMLERİNE AİT ÖZET KONSOLİDE KAR VEYA ZARAR TABLOSU

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası'nın 30 Eylül 2026 tarihindeki satın alma gücünden bin Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir. TL dışındaki para birimleri, aksi belirtilmedikçe bin olarak belirlenmiştir.)

	Dipnot referansı	*Bağımsız Denetimden Geçmemiş Cari Dönem* 1 Ocak - 30 Eylül 2026	*Bağımsız Denetimden Geçmemiş Cari Dönem* 1 Temmuz - 30 Eylül 2026	*Bağımsız Denetimden Geçmemiş Geçmiş Dönem* 1 Ocak - 30 Eylül 2025	*Bağımsız Denetimden Geçmemiş Geçmiş Dönem* 1 Temmuz - 30 Eylül 2025
Hasılat		48.343.879	16.529.802	51.060.760	16.333.563
Finans Sektörü Faaliyetleri Hasılatı		36.413.785	13.506.631	35.884.258	12.009.023
Toplam Hasılat	**3**	**84.757.664**	**30.036.433**	**86.945.018**	**28.342.586**
Satışların Maliyeti (-)		(37.737.025)	(12.122.091)	(42.827.685)	(13.215.911)
Finans Sektörü Faaliyetleri Maliyeti (-)		(27.024.674)	(10.287.331)	(29.546.574)	(9.866.604)
Toplam Maliyetler	**3**	**(64.761.699)**	**(22.409.422)**	**(72.374.259)**	**(23.082.515)**
Ticari Faaliyetlerden Brüt Kar		10.606.854	4.407.711	8.233.075	3.117.652
Finans Sektörü Faaliyetlerinden Brüt Kar		9.389.111	3.219.300	6.337.684	2.142.419
Brüt Kar	**3**	**19.995.965**	**7.627.011**	**14.570.759**	**5.260.071**
Araştırma ve Geliştirme Giderleri (-)		(241.623)	(8.128)	(237.097)	(83.094)
Genel Yönetim Giderleri (-)		(5.960.325)	(1.860.341)	(5.821.676)	(1.961.912)
Pazarlama Giderleri (-)		(4.534.015)	(1.426.324)	(5.305.124)	(1.574.969)
Esas Faaliyetlerden Diğer Gelirler	14	4.253.883	1.619.474	12.024.352	2.850.651
Esas Faaliyetlerden Diğer Giderler (-)	14	(1.825.674)	(1.011.352)	(3.836.300)	(610.018)
Özkaynak Yöntemiyle Değerlenen Yatırımların Karlarından/(Zararlarından) Paylar	3	46.643	(18.244)	(102.383)	35.232
Esas Faaliyet Karı		**11.734.854**	**4.922.096**	**11.292.531**	**3.915.961**
Yatırım Faaliyetlerinden Gelirler ve Giderler (Net)	15	15.277.665	5.363.455	7.937.759	3.766.414
Finansman Geliri/(Gideri) Öncesi Faaliyet Karı		**27.012.519**	**10.285.551**	**19.230.290**	**7.682.375**
Finansman Gelirler ve Giderleri (Net)	16	(10.308.912)	(3.937.590)	(11.296.653)	(3.212.544)
Parasal (Kayıp)/Kazanç		(7.187.093)	(2.437.914)	(6.088.876)	(3.895.576)
Sürdürülen Faaliyetler Vergi Öncesi Karı	3	**9.516.514**	**3.910.047**	**1.844.761**	**574.255**
Sürdürülen Faaliyetler Vergi Geliri/(Gideri)		**(2.240.620)**	**(1.638.063)**	**(2.383.942)**	**(263.899)**
Dönem Vergi Geliri/(Gideri)	19	(3.934.703)	(1.947.966)	(2.669.933)	(951.938)
Ertelenmiş Vergi Geliri/(Gideri)	19	1.694.083	309.903	285.991	688.039
Sürdürülen Faaliyetler Dönem Karı/(Zararı)		**7.275.894**	**2.271.984**	**(539.181)**	**310.356**
Dönem Karı/(Zararı)		**7.275.894**	**2.271.984**	**(539.181)**	**310.356**
Dönem Karının/(Zararının) Dağılımı					
Kontrol Gücü Olmayan Paylar		1.472.695	320.814	(40.858)	145.391
Ana Ortaklık Payları		5.803.199	1.951.170	(498.323)	164.965
Ana Ortaklık Paylarına Ait Pay Başına Kazanç/(Kayıp) (Kr)	17	2,2557	0,7584	(0,1936)	0,0638

Ekteki dipnotlar, bu konsolide finansal tabloların ayrılmaz bir parçasıdır.

DOĞAN ŞİRKETLER GRUBU HOLDİNG A.Ş.

1 OCAK – 30 EYLÜL 2026 VE 2025 ARA HESAP DÖNEMLERİNE AİT ÖZET KONSOLİDE DİĞER KAPSAMLI GELİR TABLOSU

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası'nın 30 Eylül 2026 tarihindeki satın alma gücünden bin Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir. TL dışındaki para birimleri, aksi belirtilmedikçe bin olarak belirlenmiştir.)

	Dipnot referansı	*Bağımsız Denetimden Geçmemiş Cari Dönem* 1 Ocak - 30 Eylül 2026	*Bağımsız Denetimden Geçmemiş Cari Dönem* 1 Temmuz - 30 Eylül 2026	*Bağımsız Denetimden Geçmemiş Geçmiş Dönem* 1 Ocak - 30 Eylül 2025	*Bağımsız Denetimden Geçmemiş Geçmiş Dönem* 1 Temmuz - 30 Eylül 2025
Dönem Karı (Zararı)		**7.275.894**	**2.271.984**	**(539.181)**	**310.356**
DİĞER KAPSAMLI GELİRLER					
Kar veya zararda yeniden sınıflandırılmayacaklar					
Tanımlanmış fayda planları yeniden ölçüm kazançları (kayıpları)		-	-	91.924	91.924
Kar veya zararda yeniden sınıflandırılmayacak diğer kapsamlı gelire ilişkin vergiler					
Tanımlanmış fayda planları yeniden ölçüm kazançları (kayıpları)		-	-	(22.981)	(22.981)
Kar veya zararda yeniden sınıflandırılacaklar					
Yabancı para çevrim farkları		(2.883.323)	(133.454)	(563.424)	(667.252)
Satılmaya hazır finansal varlıkların yeniden değerleme ve/veya sınıflandırma kazançları (kayıpları)	5	(1.183.421)	(636.148)	588.792	103.407
Nakit akış riskinden korunmaya ilişkin diğer kapsamlı gelir (gider)		137.972	-	-	-
Kar veya zararda yeniden sınıflandırılacak diğer kapsamlı gelire ilişkin vergiler					
Satılmaya hazır finansal varlıkların yeniden değerleme ve/veya sınıflandırma kazançları (kayıpları) ve nakit akış riskinden korunmaya ilişkin diğer kapsamlı gelirlerin vergi etkisi		202.191	92.736	(101.256)	20.089
DİĞER KAPSAMLI GELİR/(GİDER)		**(3.726.581)**	**(676.866)**	**(6.945)**	**(474.813)**
TOPLAM KAPSAMLI GELİR/(GİDER)		**3.549.313**	**1.595.118**	**(546.126)**	**(164.457)**
Toplam Kapsamlı Gelirin Dağılımı					
Kontrol Gücü Olmayan Paylar		1.470.811	191.670	45.134	179.281
Ana Ortaklık Payları		2.078.502	1.403.448	(591.260)	(343.738)

Ekteki dipnotlar, bu konsolide finansal tabloların ayrılmaz bir parçasıdır.

DOĞAN ŞİRKETLER GRUBU HOLDİNG A.Ş.

1 OCAK – 30 EYLÜL 2026 VE 2025 ARA HESAP DÖNEMLERİNE AİT ÖZET KONSOLİDE ÖZKAYNAKLAR DEĞİŞİM TABLOSU

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası'nın 30 Eylül 2026 tarihindeki satın alma gücünden bin Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir. TL dışındaki para birimleri, aksi belirtilmedikçe bin olarak belirlenmiştir.)

								Kar veya zararda yeniden sınıflandırılmayacak birikmiş diğer kapsamlı gelirler veya giderler		Kar veya zararda yeniden sınıflandırılacak birikmiş diğer kapsamlı gelirler veya giderler				Birikmiş karlar				
	Dipnot referansı	Çıkarılmış sermaye	Sermaye düzeltme farkları	Geri alınmış paylar	Pay ihraç primleri/ iskontoları	Kontrol gücü olmayan paylara ilişkin satış opsiyon değerleme fonu	Maddi duran varlık değer artış fonu	Tanımlanmış fayda planları yeniden ölçüm kazançları/ (kayıpları)	Satılmaya hazır finansal varlıkların yeniden değerleme ve/veya sınıflandırma kazançları / (kayıpları)	Finansal riskten korunma kazanç ve kayıpları	Yabancı para çevrim farkları	Kardan ayrılan kısıtlanmış yedekler	Geçmiş yıllar zararları	Net dönem karı/(zararı)	Ana ortaklığa ait özkaynaklar	Kontrol gücü olmayan paylar	Özkaynaklar
1 Ocak 2026 (Önceden raporlanan)	**13**	**2.616.996**	**80.708.272**	**(972.094)**	**3.320.612**	**-**	**13.717**	**(385.350)**	**876.020**	**-**	**(4.033.672)**	**28.621.049**	**(8.911.338)**	**2.228.121**	**104.082.333**	**16.966.296**	**121.048.629**
Yeniden düzenleme etkisi (Not 2.1.7)		-	-	-	-	(4.706.057)	-	-	-	-	-	-	-	-	**(4.706.057)**	-	**(4.706.057)**
1 Ocak 2026 (Yeniden düzenlenmiş)		**2.616.996**	**80.708.272**	**(972.094)**	**3.320.612**	**(4.706.057)**	**13.717**	**(385.350)**	**876.020**	**-**	**(4.033.672)**	**28.621.049**	**(8.911.338)**	**2.228.121**	**99.376.276**	**16.966.296**	**116.342.572**
Transferler		-	-	-	-	-	(13.717)	-	-	-	-	-	2.241.838	(2.228.121)	**-**	-	**-**
Payların geri alım işlemleri nedeniyle meydana gelen artış/(azalış)		-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	**-**	(310.644)	**(310.644)**
Satış opsiyonu yükümlülüğündeki değişim		-	-	-	-	920.534	-	-	-	-	-	-	-	-	**920.534**	-	**920.534**
Toplam kapsamlı gelir/(gider)		**-**	**-**	**-**	**-**	**-**	**-**	**-**	**(919.292)**	**77.918**	**(2.883.323)**	**-**	**-**	**5.803.199**	**2.078.502**	**1.470.811**	**3.549.313**
Dönem karı (zararı)		-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	5.803.199	**5.803.199**	1.472.695	**7.275.894**
Diğer kapsamlı gelir/(gider)		**-**	**-**	**-**	**-**	**-**	**-**	**-**	**(919.292)**	**77.918**	**(2.883.323)**	**-**	**-**	**-**	**(3.724.697)**	**(1.884)**	**(3.726.581)**
Yabancı para çevrim farkları		-	-	-	-	-	-	-	-		(2.883.323)	-	-	-	**(2.883.323)**	-	**(2.883.323)**
Finansal riskten korunma fonundaki değişim		-	-	-	-	-	-	-	-	77.918	-	-	-	-	**77.918**	25.561	**103.479**
Finansal varlık değer artış fonundaki değişim		-	-	-	-	-	-	-	(919.292)	-	-	-	-	-	**(919.292)**	(27.445)	**(946.737)**
30 Eylül 2026 tarihi itibarıyla bakiyeler	**13**	**2.616.996**	**80.708.272**	**(972.094)**	**3.320.612**	**(3.785.523)**	**-**	**(385.350)**	**(43.272)**	**77.918**	**(6.916.995)**	**28.621.049**	**(6.669.500)**	**5.803.199**	**102.375.312**	**18.126.463**	**120.501.775**

Ekteki dipnotlar, bu konsolide finansal tabloların ayrılmaz bir parçasıdır.

DOĞAN ŞİRKETLER GRUBU HOLDİNG A.Ş.

1 OCAK – 30 EYLÜL 2026 VE 2025 ARA HESAP DÖNEMLERİNE AİT ÖZET KONSOLİDE ÖZKAYNAKLAR DEĞİŞİM TABLOSU

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası'nın 30 Eylül 2026 tarihindeki satın alma gücünden bin Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir. TL dışındaki para birimleri, aksi belirtilmedikçe bin olarak belirlenmiştir.)

								Kar veya zararda yeniden sınıflandırılmayacak birikmiş diğer kapsamlı gelirler veya giderler		Kar veya zararda yeniden sınıflandırılacak birikmiş diğer kapsamlı gelirler veya giderler			Birikmiş karlar				
	Dipnot referansı	Çıkarılmış sermaye	Sermaye düzeltme farkları	Geri alınmış paylar	Pay ihraç primleri/ iskontoları	Kontrol gücü olmayan paylara ilişkin satış opsiyon değerleme fonu	Maddi duran varlık değer artış fonu	Tanımlanmış fayda planları yeniden ölçüm kazançları/ (kayıpları)	Satılmaya hazır finansal varlıkların yeniden değerleme ve/veya sınıflandırma kazançları / (kayıpları)	Finansal Riskten korunma Kazanç ve Kayıpları	Yabancı para çevrim farkları	Kardan ayrılan kısıtlanmış yedekler	Geçmiş yıllar zararları	Net dönem karı/(zararı)	Ana ortaklığa ait özkaynaklar	Kontrol gücü olmayan paylar	Özkaynaklar
1 Ocak 2025 (Önceden raporlanan)	**13**	**2.616.996**	**80.708.272**	**(872.996)**	**3.320.612**	**-**	**13.718**	**(579.965)**	**(123.468)**	**-**	**(2.913.263)**	**28.521.950**	**(14.510.349)**	**7.025.136**	**103.206.643**	**17.270.933**	**120.477.576**
Yeniden düzenleme etkisi (Not 2.1.7)		-	-	-	-	(2.630.689)	-	-	-	-	-	-	-	-	**(2.630.689)**	-	**(2.630.689)**
1 Ocak 2025 (Yeniden düzenlenmiş)		**2.616.996**	**80.708.272**	**(872.996)**	**3.320.612**	**(2.630.689)**	**13.718**	**(579.965)**	**(123.468)**	**-**	**(2.913.263)**	**28.521.950**	**(14.510.349)**	**7.025.136**	**100.575.954**	**17.270.933**	**117.846.887**
Temettü ödemeleri		-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	(1.148.344)	-	**(1.148.344)**	(156.618)	**(1.304.962)**
Transferler		-	-	-	-	-	-	196.263	-	-	-	-	6.828.873	(7.025.136)	**-**	-	**-**
Payların geri alım işlemleri nedeniyle meydana gelen artış/(azalış)		-	-	(99.099)	-	-	-	-	-	-	-	99.099	(99.099)	**-**	**(99.099)**	-	**(99.099)**
Bağlı ortaklıklarda kontrol kaybı ile sonuçlanmayan pay oranı değişikliklerine bağlı artış/azalış		-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	**-**	(85.772)	**(85.772)**
Satış opsiyonu yükümlülüğündeki değişim		-	-	-	-	375.953	-	-	-	-	-	-	-	-	**375.953**	**-**	**375.953**
Toplam kapsamlı gelir/(gider)		**-**	**-**	**-**	**-**	**-**	**-**	**51.707**	**483.352**	**-**	**(627.996)**	**-**	**-**	**(498.323)**	**(591.260)**	**45.134**	**(546.126)**
Dönem karı (zararı)		-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	(498.323)	**(498.323)**	(40.858)	**(539.181)**
Diğer kapsamlı gelir/(gider)		**-**	**-**	**-**	**-**	**-**	**-**	**51.707**	**483.352**	**-**	**(627.996)**	**-**	**-**	**-**	**(92.937)**	**85.992**	**(6.945)**
Yabancı para çevrim farkları		-	-	-	-	-	-	-	-	-	(627.996)	-	-	-	**(627.996)**	64.572	**(563.424)**
Tanımlanmış fayda planları yeniden ölçüm kazançları / (kayıpları)		-	-	-	-	-	-	51.707	-		-	**-**	-	-	**51.707**	17.236	**68.943**
Finansal varlık değer artış fonundaki değişim		-	-	-	-	-	-	-	483.352	-	-	-	-	-	**483.352**	4.184	**487.536**
30 Eylül 2025 tarihi itibarıyla bakiyeler	**13**	**2.616.996**	**80.708.272**	**(972.095)**	**3.320.612**	**(2.254.736)**	**13.718**	**(331.995)**	**359.884**	**-**	**(3.541.259)**	**28.621.049**	**(8.928.919)**	**(498.323)**	**99.113.204**	**17.073.677**	**116.186.881**

Ekteki dipnotlar, bu konsolide finansal tabloların ayrılmaz bir parçasıdır.

DOĞAN ŞİRKETLER GRUBU HOLDİNG A.Ş.

1 OCAK - 30 EYLÜL 2026 VE 2025 ARA HESAP DÖNEMLERİNE AİT ÖZET KONSOLİDE NAKİT AKIŞ TABLOSU

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası'nın 30 Eylül 2026 tarihindeki satın alma gücünden bin Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir. TL dışındaki para birimleri, aksi belirtilmedikçe bin olarak belirlenmiştir.)

	Dipnot referansı	*Bağımsız Denetimden Geçmemiş Cari Dönem* 1 Ocak - 30 Eylül 2026	*Bağımsız Denetimden Geçmemiş Geçmiş Dönem* 1 Ocak - 30 Eylül 2025
A. İşletme Faaliyetlerinden Nakit Akışları		**7.931.109**	**22.045.804**
Dönem karı/(zararı)		**7.275.894**	**(539.181)**
Sürdürülen faaliyetlerden dönem karı/(zararı)		7.275.894	(539.181)
Dönem net karı/(zararı) mutabakatı ile ilgili düzeltmeler		**966.358**	**16.203.114**
Amortisman ve itfa gideri ile ilgili düzeltmeler	3	5.181.789	6.038.275
Karşılıklar ile ilgili düzeltmeler			
- Çalışanlara sağlanan faydalara ilişkin karşılıklar (iptali) ile ilgili düzeltmeler		(8.772)	117.223
- Dava ve/veya ceza karşılıkları (iptali) ile ilgili düzeltmeler	11	40.578	32.781
- Sigortacılık teknik karşılıkları	11	9.660.718	7.397.972
- Diğer karşılıklar (iptalleri) ile ilgili düzeltmeler		734.967	365.338
Faiz (gelirleri) ve giderleri ile ilgili düzeltmeler			
- Faiz gelirleri ile ilgili düzeltmeler	14, 15	(12.014.946)	(12.685.688)
- Faiz giderleri ile ilgili düzeltmeler	16	4.195.154	4.278.340
Gerçekleşmemiş yabancı para çevrim farkları ile ilgili düzeltmeler		489.368	66.583
Gerçeğe uygun değer kayıpları/(kazançları) ile ilgili düzeltmeler		(10.701.168)	833.118
Duran varlıkların elden çıkarılmasından kaynaklanan kayıplar/(kazançlar) ile ilgili düzeltmeler	15	(37.667)	(218.730)
Bağlı ortaklıkların elden çıkarılmasından kaynaklanan kazançlar ile ilgili düzeltmeler		-	(680.569)
Özkaynak yöntemiyle değerlenen yatırımların dağıtılmamış karları ile ilgili düzeltmeler	3	(46.643)	102.382
Vergi geliri/(gideri) ile ilgili düzeltmeler		2.240.619	2.383.942
Parasal kayıp kazanç		1.232.361	8.172.147
İşletme sermayesinde gerçekleşen değişimler		**(9.176.095)**	**(2.497.633)**
Türkiye Cumhuriyet Merkez Bankası hesabındaki azalış (artış)		(660.921)	(1.942)
Finans sektörü faaliyetlerinden alacaklarda azalış (artış)		(6.574.140)	(5.068.871)
Stoklardaki azalışlar/(artışlar) ile ilgili düzeltmeler		725.153	2.971.849
Ticari alacaklardaki azalış/(artış) ile ilgili düzeltmeler			
- İlişkili taraflardan ticari alacaklardaki azalış/(artış)		42.792	(171.553)
- İlişkili olmayan taraflardan ticari alacaklardaki azalış/(artış)		(2.178.961)	(1.366.753)
Çalışanlara sağlanan faydalar kapsamında borçlardaki artış/(azalış)		192.232	(257.958)
Faaliyetler ile ilgili diğer alacaklardaki azalış/(artış) ile ilgili düzeltmeler			
- İlişkili taraflardan faaliyetlerle ilgili diğer alacaklardaki azalış/(artış)		35.494	23.365
- İlişkili olmayan taraflardan faaliyetlerle ilgili diğer alacaklardaki azalış/(artış)		(281.065)	279.496
Ticari borçlardaki artış/(azalış) ile ilgili düzeltmeler			
- İlişkili taraflara ticari borçlardaki artış/(azalış)		(51.280)	57.167
- İlişkili olmayan taraflara ticari borçlardaki artış/(azalış)		1.126.817	2.709.528
Finans sektörü faaliyetlerinden borçlardaki artış (azalış)		385.566	304.290
Faaliyetler ile ilgili diğer borçlardaki artış/(azalış) ile ilgili düzeltmeler			
- İlişkili taraflara faaliyetlerle ilgili diğer borçlardaki artış/(azalış)		273.060	(114.803)
- İlişkili olmayan taraflara faaliyetlerle ilgili diğer borçlardaki artış/(azalış)		89.082	21.285
İşletme sermayesinde gerçekleşen diğer artış/(azalış) ile ilgili düzeltmeler			
- Faaliyetlerle ilgili diğer varlıklardaki azalış/(artış)		(2.760.791)	218.489
- Faaliyetlerle ilgili diğer yükümlülüklerdeki artış/(azalış)		460.867	(2.101.222)
Faaliyetlerden Elde Edilen Nakit Akışları		**(933.843)**	**13.166.300**
Vergi iadeleri/(ödemeleri)	19	(2.664.963)	(2.363.053)
Alınan faiz		11.529.915	11.242.557

Ekteki dipnotlar, bu konsolide finansal tabloların ayrılmaz bir parçasıdır.

DOĞAN ŞİRKETLER GRUBU HOLDİNG A.Ş.

1 OCAK - 30 EYLÜL 2026 VE 2025 ARA HESAP DÖNEMLERİNE AİT ÖZET KONSOLİDE NAKİT AKIŞ TABLOSU

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası'nın 30 Eylül 2026 tarihindeki satın alma gücünden bin Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir. TL dışındaki para birimleri, aksi belirtilmedikçe bin olarak belirlenmiştir.)

	Dipnot referansı	*Bağımsız Denetimden Geçmemiş Cari Dönem* 1 Ocak - 30 Eylül 2026	*Bağımsız Denetimden Geçmemiş Geçmiş Dönem* 1 Ocak - 30 Eylül 2025
B. Yatırım Faaliyetlerinden Kaynaklanan Nakit Akışları		**(1.979.430)**	**(33.570.791)**
Maddi ve maddi olmayan duran varlıkların satışından kaynaklanan nakit girişleri	10,15	1.143.880	3.639.621
Maddi ve maddi olmayan duran varlık alımından kaynaklanan nakit çıkışları	10	(6.149.508)	(5.731.558)
Başka işletmelerin veya fonların paylarının veya borçlanma araçlarının satışlarına ilişkin nakit girişleri	5	114.816.896	75.710.777
Başka işletmelerin veya fonların paylarının veya borçlanma araçlarının edinimi için yapılan nakit çıkışları	5	(111.790.698)	(107.666.497)
Bağlı ortaklıkların kontrolünün kaybı sonucu doğuracak satışlara ilişkin nakit girişleri		-	476.866
C. Finansman Faaliyetlerinden Nakit Akışları		**4.681.402**	**(10.926.809)**
Borçlanmadan kaynaklanan nakit girişleri, çıkışları; net			
- Kredilerden nakit girişleri / (çıkışlar)	6	*8.318.598*	*(5.626.452)*
İşletmenin kendi paylarını ve diğer özkaynağa dayalı araçlarını almasıyla ilgili nakit çıkışları			
İşletmenin kendi paylarını almasından kaynaklanan nakit çıkışları		-	(99.099)
Bağlı ortaklıklardaki kontrolün kaybına yol açmayan şekilde ortaklık payları değişimlerinden kaynaklanan nakit çıkışlar		-	(85.771)
Kira sözleşmelerinden kaynaklanan borç ödemelerine ilişkin nakit çıkışları	6	(821.780)	(840.529)
Ödenen faiz		(2.504.773)	(3.237.106)
Ödenen temettüler		(310.643)	(1.037.852)
YABANCI PARA ÇEVRİM FARKLARININ ETKİSİNDEN ÖNCE NAKİT VE NAKİT BENZERLERİNDEKİ NET ARTIŞ/(AZALIŞ) (A+B+C)		**10.633.081**	**(22.451.796)**
D. YABANCI PARA ÇEVRİM FARKLARININ NAKİT VE NAKİT BENZERLERİ ÜZERİNDEKİ ETKİSİ		**942.035**	**3.989.470**
NAKİT ÜZERİNDEKİ PARASAL KAYIP KAZANÇ ETKİSİ		**(1.782.252)**	**(8.524.089)**
NAKİT VE NAKİT BENZERLERİNDEKİ NET ARTIŞ/(AZALIŞ) (A+B+C+D)		**9.792.864**	**(26.986.415)**
E. DÖNEM BAŞI NAKİT VE NAKİT BENZERLERİ	**4**	**9.111.431**	**42.044.442**
F. DÖNEM SONU NAKİT VE NAKİT BENZERLERİ (A+B+C+D+E)	**4**	**18.904.295**	**15.058.027**

Ekteki dipnotlar, bu konsolide finansal tabloların ayrılmaz bir parçasıdır.

DİPNOT 1 - ORGANİZASYON VE FAALİYET KONUSU

Doğan Şirketler Grubu Holding A.Ş. ("Doğan Holding", "Holding" veya "Grup")'nin kuruluşu 22 Eylül 1980 tarihinde Türkiye'de tescil edilmiştir. Holding'in fiili faaliyet konusu; iştirakler yoluyla farklı sektörlere yatırım yapmak, bağlı ortaklıklar ve iş ortaklıklarına faaliyetlerini geliştirmelerine yardımcı olmak ve her türlü desteği vermektir.

Doğan Holding, Sermaye Piyasası Mevzuatı ve Sermaye Piyasası Kurulu ("SPK") düzenlemelerine tabi olup; payları 21 Haziran 1993 tarihinden itibaren Borsa İstanbul A.Ş.'de ("Borsa İstanbul") işlem görmektedir. SPK'nın ilgili düzenlemeleri ve Merkezi Kayıt Kuruluşu A.Ş. ("MKK") kayıtlarına göre; 30 Eylül 2026 tarihi itibarıyla Doğan Holding'in sermayesinin %34 (31 Aralık 2025:%35,7)'ünü temsil eden payların "dolaşımda" olduğu kabul edilmektedir. 4 Kasım 2026 itibarıyla fiili payların dolaşım oranı %34'tür.

Holding'in kayıtlı adresi aşağıdadır:

Burhaniye Mahallesi Kısıklı Caddesi No: 65
Üsküdar 34676 İstanbul

30 Eylül 2026 tarihi itibarıyla, Grup'un konsolide finansal tabloları kapsamında dahil edilen bağlı ortaklıklarındaki toplam personel sayısı 6.934'tür (31 Aralık 2025:toplam personel sayısı 7.160).

Doğan Holding'in bağlı ortaklıkları ("Bağlı Ortaklıklar") ve müşterek yönetime tabi iş ortaklıkları ("İş Ortaklıkları"), temel faaliyet konuları, bölümleri ve faaliyet gösterdikleri ülkeler aşağıda belirtilmiştir:

Elektrik Üretimi

Bağlı ortaklıklar	**Faaliyet konusu**	**Kayıtlı olduğu ülke**
Galata Wind Enerji A.Ş. ("Galata Wind")	Enerji	Türkiye
Sunflower Solar Güneş Enerjisi Sistemleri Ticaret A. Ş. ("Sunflower")	Enerji	Türkiye
Gökova Elektrik Üretim ve Ticaret A.Ş.("Gökova Elektrik")	Enerji	Türkiye
Galata Wind Energy Global BV ("Galata Wind Global")	Enerji	Hollanda
Nova Grup Enerji Yatırımları A.Ş. ("Nova")	Enerji	Türkiye
Avrupa Grup Enerji Yatırımları A.Ş. ("Avrupa")	Enerji	Türkiye
Sunspark Gmbh ("Sunspark")	Enerji	Almanya
Solevento Investments S.R.L. ("Solevento")	Enerji	İtalya
Montescaglioso 1 S.R.L. ("M1")	Enerji	İtalya
Ferrandina 14 S.R.L. ("F14")	Enerji	İtalya
HelioNova Energy GmbH ("HelioNova") [(1)]	Enerji	Almanya
LumenSun Energy GmbH ("Lumensun") [(1)]	Enerji	Almanya
Mila Energy GmbH ("Mila") [(1)]	Enerji	Almanya
Skywatt Energy S.R.L. ("Skywatt") [(2)]	Enerji	İtalya
Greenspark S.R.L. ("Greenspark") [(2)]	Enerji	İtalya
Suncetta S.R.L. ("Suncetta") [(2)]	Enerji	İtalya
Alloro Energıa S.R.L. ("Alloro") [(2)]	Enerji	İtalya
Platano Energıa S.R.L. ("Platano") [(2)]	Enerji	İtalya
Salice Energia S.R.L. ("Salice") [(2)]	Enerji	İtalya
Ulivo Energia S.R.L. ("Ulivo") [(2)]	Enerji	İtalya

İş ortaklıkları	**Faaliyet konusu**	**Kayıtlı olduğu ülke**
Aslancık Elektrik Üretim A.Ş. ("Aslancık Elektrik")	Enerji	Türkiye

[(1)]Kuruluş tarihi 13 Nisan 2026'dır.
[(2)] Kuruluş tarihi 18 Mayıs 2026'dır.

DİPNOT 1 - ORGANİZASYON VE FAALİYET KONUSU (Devamı)

Sanayi ve Ticaret

Bağlı ortaklıklar	Faaliyet konusu	Kayıtlı olduğu ülke
Doğan Dış Ticaret ve Mümessillik A.Ş. ("Doğan Dış Ticaret")	Dış ticaret	Türkiye
Kelkit Doğan Besi İşletmeleri A.Ş. ("Kelkit Doğan Besi")	Hayvancılık	Türkiye
Sesa Ambalaj ve Plastik Sanayi Ticaret A.Ş. ("Sesa Ambalaj")	Üretim	Türkiye
Maksipak Ambalaj Sanayi ve Ticaret A.Ş. ("Maksipak")	Üretim	Türkiye
Karel Elektronik San. ve Tic. A.Ş. ("Karel")	Teknoloji ve Bilişim	Türkiye
Daiichi Elektronik Sanayi ve Ticaret A.Ş. ("Daiichi")	Otomotiv Elektroniği	Türkiye
Karel İletişim Hizmetleri A.Ş. ("Karel İletişim")	Telekomünikasyon Hizmetleri	Türkiye
Karel Europe S.R.L. ("Karel Europe")	Telekomünikasyon Hizmetleri	Romanya
Globalpbx İletişim Teknolojileri A.Ş. ("Globalpbx")	Telekomünikasyon Hizmetleri	Türkiye
Karel İleri Teknolojiler A.Ş. ("Karel İleri Teknolojiler")	Teknoloji ve Bilişim	Türkiye
Huizhou Daiichi Electroacoustic Technology Co., Ltd. ("Huizhou")	Otomotiv Parçaları Satışı	Çin
FC Daiichi Auto Parts Uzbekistan ("FC Daiichi")	Otomotiv Parçaları Satışı	Özbekistan
Daiichi Electronics Italy S.r.l ("Daiichi Electronics")	Otomotiv Parçaları Satışı	İtalya
Daiichi Infotainment Systems Private Ltd. ("Daiichi Infotainment")	Otomotiv Parçaları Satışı	Hindistan
Suqian Daiichi Infotainment Technology Co.,Ltd. ("Suqian Daiichi") [3]	Otomotiv Parçaları Satışı	Çin
Daiichi Multimedia Trading (Shenzhen) Co., Ltd.("Daiichi Multimedia")	Otomotiv Parçaları Satışı	Çin
Foshan Daiichi Multimedia Technology Co., Ltd. ("Foshan Daiichi")	Otomotiv Parçaları Satışı	Çin
Daiichi Remsons Electronic Systems Private Ltd. ("Daiichi Remsons")	Otomotiv Parçaları Satışı	Hindistan

Otomotiv Ticaret ve Pazarlama

Bağlı ortaklıklar	Faaliyet konusu	Kayıtlı olduğu ülke
Suzuki Motorlu Araçlar Pazarlama A.Ş. ("Suzuki")	Ticaret	Türkiye
Doğan Trend Otomotiv Ticaret Hizmet ve Teknoloji A.Ş. ("Doğan Trend Otomotiv")	Ticaret	Türkiye
Otomobilite Motorlu Araçlar Ticaret Hiz. A.Ş. ("Otomobilite Motorlu Araçlar")	Ticaret	Türkiye

Finansman ve Yatırım

Bağlı ortaklıklar	Faaliyet konusu	Kayıtlı olduğu ülke
Öncü Girişim Sermayesi Yatırım Ortaklığı A.Ş. ("Öncü Girişim")	Yatırım	Türkiye
D Yatırım Bankası A.Ş. ("D Yatırım Bankası")	Yatırım bankacılığı	Türkiye
D Varlık Kiralama A.Ş. ("D Varlık Kiralama")	Yatırım	Türkiye
Doruk Faktoring A.Ş. ("Doruk Faktoring")	Faktoring	Türkiye
DHI Investment B.V. ("DHI Investment")	Yatırım	Hollanda
Değer Merkezi Hizmetler ve Yönetim Danışmanlığı A.Ş. ("Değer Merkezi")	Yönetim danışmanlığı	Türkiye
Hepiyi Sigorta A.Ş ("Hepiyi Sigorta")	Sigortacılık	Türkiye
Asist 365 Dijital Çağrı Merkezi Hizmetleri A.Ş.("Asist 365")	Dijital çağrı merkezi hizmeti	Türkiye
Falcon Purchasing Services Ltd. ("Falcon")	Yatırım	İngiltere
Değer Finansal Danışmanlık A.Ş. ("Değer Finansal")	Finansal danışmanlık	Türkiye

[3] 28 Şubat 2026 tarihinde faaliyeti sona ermiştir.

DİPNOT 1 - ORGANİZASYON VE FAALİYET KONUSU (Devamı)

İnternet ve Eğlence

Bağlı ortaklıklar	**Faaliyet konusu**	**Kayıtlı olduğu ülke**
Dogan Media International S.A. ("Kanal D Romanya")	TV yayımcılık	Romanya
Rapsodi Radyo ve Televizyon Yayıncılık A.Ş. ("Rapsodi Radyo")	Radyo yayımcılık	Türkiye
Glokal Dijital Hizmetler Pazarlama ve Ticaret A.Ş. ("Hepsi Emlak")	İnternet hizmetleri	Türkiye
DMC Invest B.V. ("DMC Invest")	Yatırım	Hollanda
Dogan Media Invest B.V. ("Dogan Media Invest")	Yatırım	Hollanda
Glocal Invest B.V. ("Glocal Invest")	Yatırım	Hollanda
Doğan Yayınları Yayıncılık ve Yapımcılık Ticaret A.Ş. ("Doğan Yayıncılık")	Dergi yayımcılık	Türkiye

İş ortaklıkları	**Faaliyet konusu**	**Kayıtlı olduğu ülke**
Ultra Kablolu Televizyon ve Telekomünikasyon Sanayi ve Ticaret A.Ş. ("Ultra Kablolu")	Telekomünikasyon	Türkiye

Gayrimenkul Yatırımları

Bağlı ortaklıklar	**Faaliyet konusu**	**Kayıtlı olduğu ülke**
D Gayrimenkul Yatırımları ve Ticaret A.Ş. ("D Gayrimenkul")	Gayrimenkul yönetimi	Türkiye
SC D-Yapı Real Estate, Investment and Construction S.A. ("D Yapı Romanya")	Gayrimenkul yönetimi	Romanya
Milta Turizm İşletmeleri A.Ş. ("Milta Turizm")	Gayrimenkul yönetimi	Türkiye
Marlin Otelcilik ve Turizm A.Ş. ("Marlin Otelcilik")	Gayrimenkul yönetimi	Türkiye
M Investment 1 LLC ("M Investment")	Gayrimenkul yönetimi	ABD

İş ortaklıkları	**Faaliyet konusu**	**Kayıtlı olduğu ülke**
Kandilli Gayrimenkul Yatırımları Yönetim İnşaat ve Ticaret A.Ş. ("Kandilli Gayrimenkul")	Gayrimenkul yönetimi	Türkiye

Akaryakıt Perakendesi

İş ortaklıkları	**Faaliyet konusu**	**Kayıtlı olduğu ülke**
Gas Plus Erbil Ltd. ("Gas Plus Erbil")	Enerji	Jersey

Madencilik

Bağlı ortaklıklar	**Faaliyet konusu**	**Kayıtlı olduğu ülke**
Gümüştaş Madencilik ve Ticaret A.Ş. ("Gümüştaş Maden")	Madencilik	Türkiye
Gümüştaş Dış Ticaret ve Pazarlama A.Ş. ("Gümüştaş Dış Ticaret")	İhracat	Türkiye
Doku Madencilik ve Ticaret A.Ş. ("Doku Madencilik")	Madencilik	Türkiye

DİPNOT 1 - ORGANİZASYON VE FAALİYET KONUSU (Devamı)

Madencilik (Devamı)

İş ortaklıkları	Faaliyet konusu	Kayıtlı olduğu ülke
Esen Madencilik Sanayi ve Ticaret A.Ş. ("Esen Maden")	Madencilik	Türkiye
Esen Ihracat Ithalat Pazarlama ve Ticaret A.Ş. ("Esen İhracat")	İhracat	Türkiye

DİPNOT 2 - FİNANSAL TABLOLARIN SUNUMUNA İLİŞKİN ESASLAR

2.1 Sunuma İlişkin Temel Esaslar

2.1.1 Finansal Tabloların Hazırlanma ve Sunum Esasları

Uygulanan Finansal Raporlama Standartları

İlişikteki ara dönem konsolide finansal tablolar Sermaye Piyasası Kurulu ("SPK")'nun II-14.1 sayılı "Sermaye Piyasasında Finansal Raporlamaya İlişkin Esaslar Tebliği" kapsamında ve Kamu Gözetimi, Muhasebe ve Denetim Standartları Kurumu ("KGK") tarafından yayımlanan Türkiye Finansal Raporlama Standartları ("TFRS")'na uygun olarak sunum esasları 660 sayılı Kanun Hükmünde Kararname'nin 9'uncu maddesinin (b) bendine dayanılarak KGK tarafından geliştirilen ve KGK'nın 4 Temmuz 2024 tarihli kararı ile belirlenip kamuya duyurulan 2024 TFRS Taksonomisi'ne uygun olarak hazırlanmıştır.

Türkiye Muhasebe Standardı No:34 "Ara Dönem Finansal Raporlama" uyarınca işletmeler, ara dönem finansal tablolarını tam set veya özet olarak hazırlamakta serbesttirler. Grup bu çerçevede, ara dönemlerde özet konsolide finansal tablo hazırlamayı tercih etmiştir. Dolayısıyla bu ara dönem özet konsolide finansal tablolar, Grup'un 31 Aralık 2025 tarihli konsolide finansal tabloları ile beraber okunmalıdır.

Grup, yasal muhasebe kayıtlarını Vergi Mevzuatı'na ve T.C. Maliye Bakanlığı tarafından yayımlanan Tek Düzen Hesap Planı ("Muhasebe Sistemi Uygulama Genel Tebliği")'na uygun olarak tutmakta ve Türk Lirası cinsinden hazırlamaktadır.

Konsolide finansal tablolar, gerçeğe uygun değerlerinden gösterilen finansal araçlar ve yatırım amaçlı gayrimenkuller dışında, tarihi maliyet esasına göre hazırlanmaktadır.

Yüksek Enflasyon Dönemlerinde Finansal Tabloların Düzeltilmesi

Grup, KGK tarafından 17 Nisan 2024 tarihinde yapılan duyuru ve yayınlanan "Yüksek Enflasyonlu Ekonomilerde Finansal Raporlama Hakkında Uygulama Rehberi'ne istinaden 30 Eylül 2026 tarihli ve aynı tarihte sona eren ara döneme ilişkin finansal tablolarını TMS 29 "Yüksek Enflasyonlu Ekonomilerde Finansal Raporlama" Standardını uygulayarak hazırlamıştır. Söz konusu standart uyarınca, yüksek enflasyonlu bir ekonomiye ait para birimi esas alınarak hazırlanan finansal tabloların, bu para biriminin bilanço tarihindeki satın alma gücünde hazırlanması ve önceki dönem finansal tabloların da karşılaştırma amacıyla karşılaştırmalı bilgiler raporlama dönemi sonundaki cari ölçüm birimi cinsinden ifade edilir. Grup bu nedenle, 31 Aralık 2025 ve 30 Eylül 2025 tarihli finansal tablolarını, 30 Eylül 2026 tarihi itibarıyla satın alma gücü esasına göre sunmuştur.

DİPNOT 2 - FİNANSAL TABLOLARIN SUNUMUNA İLİŞKİN ESASLAR (Devamı)

2.1 Sunuma İlişkin Temel Esaslar (Devamı)

2.1.1 Finansal Tabloların Hazırlanma ve Sunum Esasları (Devamı)

Yüksek Enflasyon Dönemlerinde Finansal Tabloların Düzeltilmesi (Devamı)

SPK'nın 28 Aralık 2023 tarih ve 81/1820 sayılı kararı uyarınca, Türkiye Muhasebe/Finansal Raporlama Standartlarını uygulayan finansal raporlama düzenlemelerine tabi ihraççılar ile sermaye piyasası kurumlarının, 31 Aralık 2021 tarihi itibarıyla sona eren hesap dönemlerine ait yıllık finansal raporlarından başlamak üzere TMS 29 hükümlerini uygulamak suretiyle enflasyon muhasebesi uygulamasına karar verilmiştir.

TMS 29 uyarınca yapılan yeniden düzenlemeler, Türkiye İstatistik Kurumu ("TÜİK") tarafından yayınlanan Türkiye'deki Tüketici Fiyat Endeksi'nden ("TÜFE") elde edilen düzeltme katsayısı kullanılarak yapılmıştır.

Yüksek enflasyonlu ekonomilerde finansal raporlama

Parasal olmayan kalemlerin yeniden düzenlenmesinden kaynaklanan net parasal pozisyondaki kazanç veya kayıp kâr veya zarara dahil edilir ve kâr veya zarar ve diğer kapsamlı gelir tablosunda ayrıca sunulur.

Kâr veya Zarar Tablosunun Yeniden Düzenlenmesi

Kâr veya zarar tablosundaki tüm kalemler raporlama dönemi sonunda geçerli olan ölçüm birimi cinsinden ifade edilir. Bu nedenle, tüm tutarlar aylık genel fiyat endeksindeki değişiklikler uygulanarak yeniden düzenlenmiştir

Satılan stokların maliyeti, yeniden düzenlenmiş stok bakiyesi kullanılarak düzeltilmiştir.

Amortisman ve itfa giderleri, maden varlıkları, maddi duran varlıklar, maddi olmayan duran varlıklar ve kullanım hakkı varlıklarının yeniden düzenlenmiş bakiyeleri kullanılarak düzeltilmiştir.

Nakit Akış Tablosunun Yeniden Düzenlenmesi

Nakit akış tablosundaki tüm kalemler, raporlama dönemi sonunda geçerli olan ölçüm birimi cinsinden ifade edilmektedir.

30 Eylül 2026 tarihi itibarıyla, finansal tabloların düzeltilmesinde kullanılan endeksler ve düzeltme katsayıları aşağıdaki gibidir:

Tarih	Endeks	Düzeltme Katsayısı	Üç Yıllık Bileşik Enflasyon Oranı
30 Eylül 2026	4.368,35	1,00000	%158
31 Aralık 2025	3.513,87	1,24317	%211
30 Eylül 2025	3.367,22	1,29732	%222

DİPNOT 2 - FİNANSAL TABLOLARIN SUNUMUNA İLİŞKİN ESASLAR (Devamı)

2.1 Sunuma İlişkin Temel Esaslar (Devamı)

2.1.1 Finansal Tabloların Hazırlanma ve Sunum Esasları (Devamı)

Yüksek Enflasyon Dönemlerinde Finansal Tabloların Düzeltilmesi (Devamı)

Grup'un yüksek enflasyonlu ekonomilerde finansal raporlama amacıyla yaptığı düzeltme işleminin ana unsurları aşağıdaki gibidir:

-TL cinsinden hazırlanmış cari dönem özet konsolide finansal tablolar, bilanço tarihindeki satın alma gücü ile ifade edilmekte olup önceki raporlama dönemlerine ait tutarlar da yine raporlama dönemi sonundaki satın alma gücüne göre düzeltilerek ifade edilmektedir.

-Parasal varlık ve yükümlülükler, hali hazırda, bilanço tarihindeki cari satın alma gücü ile ifade edildiğinden düzeltilmemektedir. Parasal olmayan kalemlerin enflasyona göre düzeltilmiş değerlerinin, geri kazanılabilir tutarı ya da net gerçekleşebilir değeri aştığı durumda, sırasıyla TMS 36 ve TMS 2 hükümleri uygulanmıştır.

-Bilanço tarihindeki cari satın alma gücüyle ifade edilmemiş olan parasal olmayan varlık ve yükümlülükler ile özkaynak kalemleri, ilgili düzeltme katsayıları kullanılarak düzeltilmiştir.

-Bilançodaki parasal olmayan kalemlerin kapsamlı gelir tablosuna etkisi olanlar dışındaki kapsamlı gelir tablosunda yer alan tüm kalemler, gelir ve gider hesaplarının mali tablolara ilk olarak yansıtıldıkları dönemler üzerinden hesaplanan katsayılar ile endekslenmişlerdir.

-Enflasyonun Grup'un cari dönemdeki net parasal varlık pozisyonu üzerindeki etkisi, gelir tablosunda net parasal pozisyon kaybı hesabına kaydedilmiştir.

Fonksiyonel ve Raporlama Para Birimi

Her bir Grup işletmesinin finansal tablolarına dahil edilmiş olan kalemler işletmenin faaliyet gösterdiği temel ekonomik ortamda geçerli olan para birimi ("fonksiyonel para birimi") kullanılarak ölçülür. Özet konsolide finansal tablolar, Doğan Holding'in fonksiyonel ve raporlama para birimi olan Türk Lirası cinsinden sunulur.

Finansal Durum Tablosunun Yeniden Düzenlenmesi

Finansal durum tablosunda yer alan tutarlardan raporlama dönemi sonunda geçerli olan ölçüm birimiyle ifade edilmemiş olanlar yeniden düzenlenir. Buna göre, parasal kalemler raporlama dönemi sonunda cari olan para birimi cinsinden ifade edildikleri için yeniden düzenlenmezler. Parasal olmayan kalemler, raporlama dönemi sonunda cari tutarları üzerinden gösterilmedikleri sürece, yeniden düzenlenmeleri gerekmektedir.

DİPNOT 2 - FİNANSAL TABLOLARIN SUNUMUNA İLİŞKİN ESASLAR (Devamı)

2.1 Sunuma İlişkin Temel Esaslar (Devamı)

2.1.2 Yabancı ülkelerde faaliyet gösteren bağlı ortaklık ve iş ortaklıklarının finansal tabloları

Yabancı ülkelerde faaliyet gösteren bağlı ortaklıkların ve iş ortaklıklarının finansal tabloları, faaliyet gösterdikleri ülkelerde geçerli olan mevzuata göre hazırlanmış olup, Grup'un muhasebe politikalarına uygunluk açısından gerekli düzeltme ve sınıflandırmalar yansıtılarak düzenlenmiştir.

Grup şirketlerinin fonksiyonel para birimi raporlama para biriminden farklı ise, raporlama para birimine aşağıdaki şekilde çevrilir:

- Finansal durum tablosundaki tüm varlık ve yükümlülükler, finansal durum tablosu tarihindeki döviz kuru kullanılarak çevrilir.
- Kâr veya zarar tablosundaki gelir ve giderler hesap dönemindeki ortalama döviz kuru kullanılarak çevrilir ve ortaya çıkan kur çevrim farkları özsermayede ve diğer kapsamlı gelir tablosunda ayrı bir kalem olarak (yabancı para çevrim farkları) gösterilir.

Yurt dışı operasyonların bir kısmı elden çıkarsa ya da satılırsa özsermayede takip edilmiş kur farkları konsolide kâr veya zarar tablosuna satıştan kaynaklanan kâr/zararın bir parçası olarak yansıtılır. Yabancı bir kuruluşun alımından doğan şerefiye ve gerçeğe uygun değer düzeltmeleri, yabancı kuruluşun varlık ve yükümlülükleri olarak düşünülür ve kapanış kurundan çevrilir.

2.1.3 Konsolidasyon ve özkaynak yöntemiyle muhasebeleştirmeye dair ilkeler

Konsolide finansal tablolar, aşağıda (a)'dan (c)'ye kadar olan bölümlerde beyan edilen esaslar çerçevesindeki ana şirket Doğan Holding, Bağlı Ortaklıklar'ı ve İş Ortaklıkları'na (tümü 'Grup' olarak ifade edilmiştir) ait hesapları içerir. Konsolidasyon kapsamına dâhil edilen şirketlerin finansal tablolarının hazırlanması sırasında, tarihi maliyet esasına göre tutulan kayıtlarına Dipnot 2.1.1 ve Dipnot 2.1.2'de belirtilen finansal tabloların hazırlanma ilkelerine uygunluk ve Grup tarafından uygulanan muhasebe politikalarına ve sunum biçimlerine uyumluluk açısından, gerekli düzeltme ve sınıflandırmalar yapılmıştır. Konsolidasyon kapsamına dahil edilen şirketlerin finansal tabloları Grup tarafından uygulanan muhasebe politikaları ve sunum biçimleri gözetilerek TMS'ye uygun olarak hazırlanmıştır.

DİPNOT 2 - FİNANSAL TABLOLARIN SUNUMUNA İLİŞKİN ESASLAR (Devamı)

2.1 Sunuma İlişkin Temel Esaslar (Devamı)

2.1.4 Bağlı ortaklıkların paylarındaki değişim

30 Eylül 2026 tarihi itibarıyla Grup'un Bağlı Ortaklıkları'nın, İş Ortaklıkları'nın ve İştirakleri'nin oy hakları ve etkin ortaklık oranları, 31 Aralık 2025 tarihi itibarıyla raporlanan oranlardan aşağıda bahsi geçen şirketler dışında değişiklik göstermemiştir.

	Doğan Holding ve Bağlı Ortaklıkları'nın oy hakları (%)		Doğan ailesi üyelerinin oy hakları (%)		Toplam oy hakları (%)		Etkin ortaklık oranları (%)	
Bağlı Ortaklıklar	**30 Eylül 2026**	**31 Aralık 2025**	**30 Eylül 2026**	**31 Aralık 2025**	**30 Eylül 2026**	**31 Aralık 2025**	**30 Eylül 2026**	**31 Aralık 2025**
Karel İleri Teknolojiler [(1)]	66,50	70,00	-	-	66,50	70,00	26,60	28,00
HelioNova Energy GmbH [(2)]	100,00	0,00	-	-	100,00	0,00	70,00	0,00
LumenSun Energy GmbH[(2)]	100,00	0,00	-	-	100,00	0,00	70,00	0,00
Mila Energy GmbH [(2)]	100,00	0,00	-	-	100,00	0,00	70,00	0,00
Skywatt Energy S.R.L. [(3)]	75,00	0,00	-	-	75,00	0,00	52,50	0,00
Greenspark S.R.L. [(3)]	75,00	0,00	-	-	75,00	0,00	52,50	0,00
Suncetta S.R.L. [(3)]	75,00	0,00	-	-	75,00	0,00	52,50	0,00
Alloro Energıa S.R.L. [(3)]	75,00	0,00	-	-	75,00	0,00	52,50	0,00
Platano Energıa S.R.L. [(3)]	75,00	0,00	-	-	75,00	0,00	52,50	0,00
Salice Energia S.R.L. [(3)]	75,00	0,00	-	-	75,00	0,00	52,50	0,00
Ulivo Energia S.R.L. [(3)]	75,00	0,00	-	-	75,00	0,00	52,50	0,00
Suqian Daiichi Infotainment Technology Co.,Ltd. [(4)]	-	100,00	-	-	-	100,00	-	46,60

[(1)] İlgili şirketlerin pay devri kaynaklı oranı değişmiştir.

[(2)] Kuruluş tarihi 13 Nisan 2026'dır.

[(3)] Kuruluş tarihi 18 Mayıs 2026'dır.

[(4)] 28 Şubat 2026 tarihinde faaliyeti sona ermiştir.

DİPNOT 2 - FİNANSAL TABLOLARIN SUNUMUNA İLİŞKİN ESASLAR (Devamı)

2.1 Sunuma İlişkin Temel Esaslar (Devamı)

2.1.5 Konsolidasyon ve özkaynak yöntemiyle muhasebeleştirmeye dair ilkeler

(a) Bağlı Ortaklıklar

Bağlı ortaklıklar, Doğan Holding'in doğrudan ve dolaylı olarak kontrol ettiği işletmelerden oluşmaktadır.

Kontrol, Grup'un aşağıdaki şartları sağlaması ile sağlanır:

- Yatırım yapılan şirket/varlık üzerinde gücünün olması,
- Yatırım yapılan şirket/varlıktan elde edeceği değişken getirilere açık olması ya da bu getirilere hakkı olması ve
- Getiriler üzerinde etkisi olabilecek şekilde gücünü kullanabilmesi.

Yukarıda listelenen kriterlerin en az birinde herhangi bir değişiklik oluşmasına neden olabilecek bir durumun ya da olayın ortaya çıkması halinde Grup yatırımının üzerinde kontrol gücünün olup olmadığını yeniden değerlendirir. Grup, aşağıdaki unsurlar da dahil olmak üzere, ilgili yatırımdaki oy çoğunluğunun kontrol gücü sağlamak için yeterli olup olmadığının değerlendirmesinde konuyla ilgili tüm olayları ve şartları göz önünde bulundurur:

- Grup'un sahip olduğu oy hakkı ile diğer hissedarların sahip olduğu oy hakkının karşılaştırılması,
- Grup ve diğer hissedarların sahip olduğu potansiyel oy hakları,
- Sözleşmeye bağlı diğer anlaşmalardan doğan haklar ve
- Grup'un karar verilmesi gereken durumlarda ilgili faaliyetleri yönetmede (geçmiş dönemlerdeki genel kurul toplantılarında yapılan oylamalar da dahil olmak üzere) mevcut gücünün olup olmadığını gösterebilecek diğer olay ve şartlar.

Bağlı Ortaklıklar, kontrolün Grup'a geçtiği tarihten itibaren konsolide edilirler ve kontrolün ortadan kalktığı tarih itibarıyla konsolidasyon kapsamından çıkarılırlar. Etkin ortaklık oranı, Grup'un Doğan Holding üzerinden doğrudan ve/veya bağlı ortaklıkları üzerinden dolaylı olarak sahip olduğu pay oranıdır.

Yıl içinde satın alınan veya elden çıkarılan bağlı ortaklıkların gelir ve giderleri, satın alım tarihinden elden çıkarma tarihine kadar konsolide kâr veya zarar tablosu veya konsolide diğer kapsamlı gelir tablosuna dahil edilir.

(b) Kontrol Gücü Olmayan Paylar

Bağlı ortaklıkların net varlıklarında ve faaliyet sonuçlarında kontrol gücü olmayan paya sahip ortağın payları, konsolide finansal durum tablosu ve konsolide kâr veya zarar tablosunda sırasıyla kontrol gücü olmayan pay ve kontrol gücü olmayan kâr/zarar olarak gösterilmektedir.

(c) İş Ortaklıkları

TFRS 11 Müşterek Anlaşmalar kapsamında müşterek anlaşmalardaki yatırımlar müşterek faaliyet veya iş ortaklığı olarak sınıflandırılır. Sınıflandırma, müşterek anlaşmanın hukuki yapısından ziyade tüm yatırımcıların sözleşmeden doğan hakları ve yükümlülüklerine bağlıdır. Bir yatırım, yatırım yapılan işletmenin iştirak veya iş ortaklığı niteliği kazandığı tarihten itibaren özkaynak yöntemine göre muhasebeleştirilir. Yatırımın ediniminde, yatırımın elde etme maliyeti ile iştirakin veya iş ortaklığının tespit edilebilen net varlık, borç ve koşullu borçlarının net gerçeğe uygun değerinden işletmeye düşen pay arasındaki her türlü fark iştirak yatırımının defter değerine dahil edilir. İştirakin veya iş ortaklığının tanımlanabilir varlık ve borçlarının net gerçeğe uygun değerinden işletmenin payına düşen kısmın yatırımın elde etme maliyetini aşan tutarı, yatırımın edinildiği dönemde iştirakin veya iş ortaklığının kâr veya zararındaki işletmeye düşen payın belirlenmesinde gelirlere dahil edilir.

İş ortaklıklarındaki paylar, başlangıçta konsolide finansal tablolarda maliyeti ile kayda alındıktan sonra özkaynaktan pay alma yöntemi kullanılarak muhasebeleştirilir.

DİPNOT 2 - FİNANSAL TABLOLARIN SUNUMUNA İLİŞKİN ESASLAR (Devamı)

2.1 Sunuma İlişkin Temel Esaslar (Devamı)

2.1.6 Netleştirme/Mahsup

Finansal varlık ve yükümlülükler, gerekli kanuni hak olması, söz konusu varlık ve yükümlülükleri net olarak değerlendirme amacı olması veya varlıkların elde edilmesi ile yükümlülüklerin yerine getirilmesinin eş zamanlı olması durumlarında net olarak gösterilirler.

2.1.7 Karşılaştırmalı bilgiler ve önceki dönem tarihli finansal tablolarının düzeltilmesi

Finansal durum ve performans trendlerinin tespitine imkan vermek üzere, Grup'un cari dönem özet konsolide finansal tabloları önceki dönemle karşılaştırılmalı olarak hazırlanmaktadır. Cari dönem özet konsolide finansal tabloların sunumu ile uygun sağlanması açısından karşılaştırmalı bilgiler gerekli görüldüğünde yeniden sınıflandırılır ve önemli farklılıklar açıklanır.

Grup'un bağlı ortaklıklarından Hepiyi Sigorta'nın azınlık pay sahipleri ile imzalanan sözleşmeler kapsamında, azınlık paylarına ilişkin hem alım hem de satım opsiyonu bulunmaktadır (Not 11).

Grup, söz konusu opsiyon düzenlemesine ilişkin muhasebe uygulamasını 30 Eylül 2026 tarihi itibarıyla yeniden değerlendirmiş ve ilgili yükümlülüğün geriye dönük uygulanması gerektiği sonucuna ulaşılmıştır. Bu kapsamda, ilgili muhasebe uygulaması geriye dönük olarak uygulanmış ve karşılaştırmalı finansal tablolar TMS 8 "Muhasebe Politikaları, Muhasebe Tahminlerinde Değişiklikler ve Hatalar" hükümleri uyarınca yeniden düzenlenmiştir.

Bu yeniden sınıflama sonucunda, 30 Eylül 2026 tarihli konsolide finansal durum tablosunda Diğer uzun vadeli karşılıkları kalemi 3.785.523 TL artmış, Kontrol gücü olmayan paylara ilişkin satış opsiyon değerleme fonu 1 Ocak 2025 tarihinde 2.630.689 TL ve 31 Aralık 2025 tarihinde 4.706.057 TL azalmıştır (Not 11).

2.1.8 Önemli muhasebe politikaları ve tahminlerindeki değişiklik ve hatalar ile önceki dönem finansal tablolarının yeniden düzenlenmesi

Cari dönem konsolide finansal tabloların sunumu ile uygunluk sağlanması açısından karşılaştırmalı bilgiler gerekli görüldüğünde yeniden sınıflandırılır ve önemli farklılıklar açıklanır.

Yeni bir TFRS'nin ilk kez uygulanmasından kaynaklanan muhasebe politikası değişiklikleri, söz konusu TFRS'nin, geçiş hükümlerinde uygun olarak geriye veya ileriye dönük olarak uygulanmaktadır. Tespit edilen önemli muhasebe hataları geriye dönük olarak uygulanır ve önceki dönem finansal tabloları yeniden düzenlenir. Muhasebe tahminlerindeki değişiklikler, yalnızca bir döneme ilişkin ise değişikliğin yapıldığı cari dönemde, gelecek dönemlere ilişkin ise, hem değişikliğin yapıldığı dönemde hem de ileriye yönelik olarak uygulanır.

2.2 Önemli Muhasebe Politikalarının Özeti

30 Eylül 2026 tarihinde sona eren döneme ait ara dönem özet konsolide finansal tablolar, TFRS'nin ara dönem finansal tabloların hazırlanmasına yönelik TMS 34 standardına uygun olarak hazırlanmıştır. Ayrıca, 30 Eylül 2026 tarihinde sona eren döneme ait ara dönem özet konsolide finansal tablolar, 31 Aralık 2025 tarihinde sona eren yıla ait konsolide finansal tabloların hazırlanması sırasında uygulanan muhasebe politikalarıyla tutarlı olan muhasebe politikalarının uygulanması suretiyle hazırlanmıştır. Dolayısıyla, bu ara dönem özet konsolide finansal tablolar 31 Aralık 2025 tarihinde sona eren yıla ait konsolide finansal tablolar ile birlikte değerlendirilmelidir.

DİPNOT 2 - FİNANSAL TABLOLARIN SUNUMUNA İLİŞKİN ESASLAR (Devamı)

2.2 Önemli Muhasebe Politikalarının Özeti (Devamı)

Türev Araçlar ve Finansal Riskten Korunma Muhasebesi

Grup, faaliyetleri kapsamında ürettiği madenlerin satış fiyatlarında meydana gelebilecek dalgalanmalara karşı korunmak amacıyla riskten korunma işlemleri gerçekleştirmektedir. Maden satışlarına ilişkin satış miktarı ve birim satış fiyatı, madenin çıkarılmasından önce ABD Doları cinsinden kesinleştirilmektedir.

Bu kapsamda gerçekleştirilen riskten korunma işlemlerinin temel amacı, yabancı para riskinden ziyade, Grup'un gelecekte gerçekleştireceği maden satışlarına ilişkin fiyat riskini yönetmek ve satış gelirlerini öngörülebilir hale getirmektir. Söz konusu işlemler finansal getiri elde etme amacı taşımamakta olup, Grup'un olağan faaliyetleri kapsamında gerçekleştireceği maden satışlarına ilişkin fiyat belirsizliğini ortadan kaldırmaya yöneliktir.

Grup, söz konusu işlemleri nakit akış riskinden korunma işlemleri kapsamında değerlendirmekte olup, finansal riskten korunma muhasebesine ilişkin gerekli koşulların sağlanması durumunda, riskten korunma aracının gerçeğe uygun değer değişimlerinin etkin kısmını diğer kapsamlı gelir ve özkaynaklar altında muhasebeleştirmektedir. İlgili tutarlar, korunmaya konu satışların finansal tablolara yansıtıldığı dönemlerde kâr veya zarara aktarılmaktadır.

DİPNOT 3 - BÖLÜMLERE GÖRE RAPORLAMA

a) Grup dışı gelirler

	1 Ocak - 30 Eylül 2026	1 Temmuz - 30 Eylül 2026	1 Ocak - 30 Eylül 2025	1 Temmuz - 30 Eylül 2025
Finansman ve yatırım	36.465.376	13.525.274	35.929.464	12.023.770
Sanayi ve ticaret	21.771.357	7.274.522	22.696.257	7.138.753
Otomotiv ticaret ve pazarlama	12.188.190	3.597.990	15.603.480	4.355.788
Internet ve eğlence	3.594.315	1.034.664	3.918.967	1.305.621
Madencilik	7.325.919	3.257.093	4.488.612	1.790.909
Elektrik üretimi	2.037.709	868.410	2.895.066	1.229.161
Gayrimenkul yatırımları	1.374.798	478.480	1.413.172	498.584
Toplam	**84.757.664**	**30.036.433**	**86.945.018**	**28.342.586**

b) Vergi öncesi kâr /(zarar)

	1 Ocak - 30 Eylül 2026	1 Temmuz - 30 Eylül 2026	1 Ocak - 30 Eylül 2025	1 Temmuz - 30 Eylül 2025
Finansman ve yatırım	6.933.924	2.830.814	3.998.056	814.786
Sanayi ve ticaret	(895.317)	(440.655)	(2.799.589)	(708.775)
Otomotiv ticaret ve pazarlama	(821.605)	(469.001)	(2.000.786)	(462.969)
İnternet ve eğlence	146.837	32.481	375.007	150.113
Madencilik	3.064.472	1.452.123	572.124	131.165
Elektrik üretimi	929.374	384.985	1.568.508	698.230
Gayrimenkul yatırımları	158.829	119.300	131.441	(48.295)
Toplam	**9.516.514**	**3.910.047**	**1.844.761**	**574.255**

DİPNOT 3 - BÖLÜMLERE GÖRE RAPORLAMA (Devamı)

c) 1 Ocak – 30 Eylül 2026 tarihinde sona eren ara hesap dönemine ait sektörel bilgi analizi:

	Madencilik	Elektrik Üretimi	Sanayi ve Ticaret	Otomotiv Ticaret ve Pazarlama	Finansman ve Yatırım	İnternet ve Eğlence	Gayrimenkul Yatırımları	Bölümler arası eliminasyon	Toplam
Grup dışı gelirler	7.325.919	2.037.709	21.771.357	12.188.190	36.465.376	3.594.315	1.374.798	-	84.757.664
Bölümler arası gelirler	-	-	5.702	85.620	341.614	243	80.696	(513.875)	-
Toplam gelirler	**7.325.919**	**2.037.709**	**21.777.059**	**12.273.810**	**36.806.990**	**3.594.558**	**1.455.494**	**(513.875)**	**84.757.664**
Gelirler	7.325.919	2.037.709	21.777.059	12.273.810	36.806.990	3.594.558	1.455.494	(513.875)	84.757.664
Satışların maliyeti	(3.727.537)	(1.283.073)	(18.680.146)	(11.099.849)	(27.401.996)	(1.828.376)	(1.060.024)	319.302	(64.761.699)
Brüt kar/(zarar)	**3.598.382**	**754.636**	**3.096.913**	**1.173.961**	**9.404.994**	**1.766.182**	**395.470**	**(194.573)**	**19.995.965**
Araştırma ve geliştirme giderleri	-	-	(241.623)	-	-	-	-	-	(241.623)
Genel yönetim giderleri	(565.808)	(213.970)	(905.130)	(296.562)	(3.647.565)	(510.381)	(115.253)	294.344	(5.960.325)
Pazarlama giderleri	(145.013)	(22.084)	(1.477.550)	(1.573.078)	(333.931)	(958.284)	(31.442)	7.367	(4.534.015)
Özkaynak yöntemiyle değerlenen yatırımların karlarındaki/ (zararlarındaki) paylar	30.735	91.695	-	-	-	350	(76.137)	-	46.643
Esas faaliyetlerden diğer gelirler/(giderler), net	285.287	264.533	864.912	64.731	1.405.766	18.219	63.647	(538.886)	2.428.209
Yatırım faaliyetlerinden gelirler/(giderler), net	10.110	243.967	32.596	23.193	14.715.249	22.482	230.068	-	15.277.665
Finansman faaliyet gelir/(gider), net	(149.221)	(609.006)	(3.535.882)	(1.098.335)	(5.158.526)	(156.051)	(25.161)	423.270	(10.308.912)
Parasal kayıp/(kazanç)	-	419.603	1.270.447	884.485	(9.452.063)	(35.680)	(282.363)	8.478	(7.187.093)
Sürdürülen faaliyetler vergi öncesi kar/(zarar)	**3.064.472**	**929.374**	**(895.317)**	**(821.605)**	**6.933.924**	**146.837**	**158.829**	**-**	**9.516.514**

DİPNOT 3 - BÖLÜMLERE GÖRE RAPORLAMA (Devamı)

c) 1 Ocak – 30 Eylül 2025 tarihinde sona eren ara hesap dönemine ait sektörel bilgi analizi:

	Madencilik	Elektrik Üretimi	Sanayi ve Ticaret	Otomotiv Ticaret ve Pazarlama	Finansman ve Yatırım	İnternet ve Eğlence	Gayrimenkul Yatırımları	Bölümler arası eliminasyon	Toplam
Grup dışı gelirler	4.488.612	2.895.066	22.696.257	15.603.480	35.929.464	3.918.967	1.413.172	-	86.945.018
Bölümler arası gelirler	-	-	17.313	309.556	368.194	154	67.791	(763.008)	-
Toplam gelirler	**4.488.612**	**2.895.066**	**22.713.570**	**15.913.036**	**36.297.658**	**3.919.121**	**1.480.963**	**(763.008)**	**86.945.018**
Gelirler	4.488.612	2.895.066	22.713.569	15.913.036	36.297.657	3.919.123	1.480.963	(763.008)	86.945.018
Satışların maliyeti	(3.222.231)	(1.498.643)	(20.630.399)	(14.397.253)	(29.913.286)	(2.001.655)	(1.083.459)	372.667	(72.374.259)
Brüt kar/(zarar)	**1.266.381**	**1.396.423**	**2.083.170**	**1.515.783**	**6.384.371**	**1.917.468**	**397.504**	**(390.341)**	**14.570.759**
Araştırma ve geliştirme giderleri	-	-	(237.097)	-	-	-	-	-	(237.097)
Genel yönetim giderleri	(384.429)	(185.155)	(1.069.278)	(411.772)	(3.309.595)	(655.319)	(142.975)	336.847	(5.821.676)
Pazarlama giderleri	(191.005)	(57.555)	(1.687.040)	(2.338.623)	(251.544)	(796.583)	(34.798)	52.024	(5.305.124)
Özkaynak yöntemiyle değerlenen yatırımların karlarındaki/ (zararlarındaki) paylar	(93.830)	3.247	-	-	-	336	(12.136)	-	(102.383)
Esas faaliyetlerden diğer gelirler/(giderler), net	102.762	340.054	102.990	127.954	7.769.296	50.333	184.411	(489.748)	8.188.052
Yatırım faaliyetlerinden gelirler/(giderler), net	32.250	123.545	211.759	16.800	7.765.394	(37.561)	(154.409)	(20.019)	7.937.759
Finansman faaliyet gelir/(gider), net	(159.232)	(403.291)	(3.261.433)	(2.441.535)	(5.227.072)	(141.686)	(12.007)	349.603	(11.296.653)
Parasal kayıp/(kazanç)	(773)	351.240	1.057.340	1.530.607	(9.132.794)	38.019	(94.149)	161.634	(6.088.876)
Sürdürülen faaliyetler vergi öncesi kar/(zarar)	**572.124**	**1.568.508**	**(2.799.589)**	**(2.000.786)**	**3.998.056**	**375.007**	**131.441**	**-**	**1.844.761**

DİPNOT 3 - BÖLÜMLERE GÖRE RAPORLAMA (Devamı)

c) 1 Temmuz – 30 Eylül 2026 tarihinde sona eren ara hesap dönemine ait sektörel bilgi analizi:

	Madencilik	Elektrik Üretimi	Sanayi ve Ticaret	Otomotiv Ticaret ve Pazarlama	Finansman ve Yatırım	İnternet ve Eğlence	Gayrimenkul Yatırımları	Bölümler arası eliminasyon	Toplam
Grup dışı gelirler	3.257.093	868.410	7.274.522	3.597.990	13.525.274	1.034.664	478.480	-	30.036.433
Bölümler arası gelirler	-	-	2.247	14.088	125.556	(7)	26.762	(168.646)	-
Toplam gelirler	**3.257.093**	**868.410**	**7.276.769**	**3.612.078**	**13.650.830**	**1.034.657**	**505.242**	**(168.646)**	**30.036.433**
Gelirler	3.257.093	868.410	7.276.769	3.612.078	13.650.830	1.034.657	505.241	(168.645)	30.036.433
Satışların maliyeti	(1.500.608)	(477.749)	(5.959.179)	(3.279.975)	(10.413.738)	(499.433)	(370.936)	92.196	(22.409.422)
Brüt kar/(zarar)	**1.756.485**	**390.661**	**1.317.590**	**332.103**	**3.237.092**	**535.224**	**134.305**	**(76.449)**	**7.627.011**
Araştırma ve geliştirme giderleri	-	-	(8.128)	-	-	-	-	-	(8.128)
Genel yönetim giderleri	(185.209)	(65.935)	(279.676)	(107.932)	(1.121.769)	(157.185)	(42.201)	99.566	(1.860.341)
Pazarlama giderleri	(52.497)	(6.579)	(476.524)	(454.741)	(130.174)	(296.219)	(7.539)	(2.051)	(1.426.324)
Özkaynak yöntemiyle değerlenen yatırımların karlarındaki/ (zararlarındaki) paylar	(23.510)	10.084	-	-	-	1.117	(5.935)	-	(18.244)
Esas faaliyetlerden diğer gelirler/(giderler), net	116.664	125.608	229.541	23.384	293.571	423	12.001	(193.070)	608.122
Yatırım faaliyetlerinden gelirler/(giderler), net	1.634	11.035	2.469	13.684	5.217.075	14.948	102.610	-	5.363.455
Finansman faaliyet gelir/(gider), net	(161.444)	(205.503)	(1.347.608)	(385.636)	(1.959.942)	(48.430)	(8.025)	178.998	(3.937.590)
Net parasal kazanç/(kayıp)	-	125.614	121.681	110.137	(2.705.039)	(17.397)	(65.916)	(6.994)	(2.437.914)
Sürdürülen faaliyetler vergi öncesi kar/(zarar)	**1.452.123**	**384.985**	**(440.655)**	**(469.001)**	**2.830.814**	**32.481**	**119.300**	**-**	**3.910.047**

DİPNOT 3 - BÖLÜMLERE GÖRE RAPORLAMA (Devamı)

c) 1 Temmuz – 30 Eylül 2025 tarihinde sona eren ara hesap dönemine ait sektörel bilgi analizi:

	Madencilik	Elektrik Üretimi	Sanayi ve Ticaret	Otomotiv Ticaret ve Pazarlama	Finansman ve Yatırım	İnternet ve Eğlence	Gayrimenkul Yatırımları	Bölümler arası eliminasyon	Toplam
Grup dışı gelirler	1.790.909	1.229.161	7.138.753	4.355.788	12.023.770	1.305.621	498.584	-	28.342.586
Bölümler arası gelirler	-	-	912	193.741	143.341	(711)	21.838	(359.121)	-
Toplam gelirler	**1.790.909**	**1.229.161**	**7.139.665**	**4.549.529**	**12.167.111**	**1.304.910**	**520.422**	**(359.121)**	**28.342.586**
Gelirler	1.790.909	1.229.161	7.139.665	4.549.529	12.167.111	1.304.910	520.422	(359.121)	28.342.586
Satışların maliyeti	(1.353.140)	(594.646)	(6.289.188)	(3.945.324)	(9.977.781)	(632.134)	(398.917)	108.615	(23.082.515)
Brüt kar/(zarar)	**437.769**	**634.515**	**850.477**	**604.205**	**2.189.330**	**672.776**	**121.505**	**(250.506)**	**5.260.071**
Araştırma ve geliştirme giderleri	-	-	(83.094)	-	-	-	-	-	(83.094)
Genel yönetim giderleri	(155.812)	(70.541)	(304.480)	(145.648)	(1.137.058)	(213.627)	(29.060)	94.314	(1.961.912)
Pazarlama giderleri	(46.090)	(19.951)	(474.306)	(743.482)	(19.937)	(283.338)	(11.783)	23.918	(1.574.969)
Özkaynak yöntemiyle değerlenen yatırımların karlarındaki/ (zararlarındaki) paylar	(21.012)	27.553	-	-	-	(56)	28.747	-	35.232
Esas faaliyetlerden diğer gelirler/(giderler), net	3.816	97.029	(181.989)	61.628	2.360.129	53.359	61.734	(215.073)	2.240.633
Yatırım faaliyetlerinden gelirler/(giderler), net	13.738	21.389	160.775	8.525	3.627.098	(37.547)	(192.435)	164.871	3.766.414
Finansman faaliyet gelir/(gider), net	(100.471)	(163.593)	(888.849)	(463.104)	(1.713.111)	(46.876)	(3.368)	166.828	(3.212.544)
Parasal kayıp/(kazanç)	(773)	171.829	212.691	214.907	(4.491.665)	5.422	(23.635)	15.648	(3.895.576)
Sürdürülen faaliyetler vergi öncesi kar/(zarar)	**131.165**	**698.230**	**(708.775)**	**(462.969)**	**814.786**	**150.113**	**(48.295)**	**-**	**574.255**

DİPNOT 3 - BÖLÜMLERE GÖRE RAPORLAMA (Devamı)

d) Bölüm varlıkları ve özkaynaklar

	30 Eylül 2026	31 Aralık 2025
Toplam varlıklar		
Finansman ve yatırım	253.584.036	244.944.189
Sanayi ve ticaret	26.460.088	28.957.117
Gayrimenkul yatırımları	18.877.022	18.915.213
Elektrik üretimi	25.346.508	25.607.467
Otomotiv ticaret ve pazarlama	8.385.980	9.536.203
Madencilik	12.761.053	9.647.930
İnternet ve eğlence	5.189.604	5.622.169
Toplam	**350.604.291**	**343.230.288**
Eksi: Konsolidasyon eliminasyonları ve düzeltmeleri	(112.542.239)	(113.745.441)
Konsolide finansal tablolara göre varlıklar toplamı	**238.062.052**	**229.484.847**

Özkaynaklar	**30 Eylül 2026**	**31 Aralık 2025**
Finansman ve yatırım	177.741.167	171.619.716
Gayrimenkul yatırımları	16.827.809	17.887.561
Elektrik üretimi	19.544.116	17.295.879
Sanayi ve ticaret	5.877.686	6.382.013
Madencilik	8.574.556	7.129.985
İnternet ve eğlence	3.738.935	3.796.177
Otomotiv ticaret ve pazarlama	1.940.102	2.633.101
Toplam	**234.244.371**	**226.744.432**
Eksi: Konsolidasyon eliminasyonları ve düzeltmeleri	(113.742.596)	(110.401.860)
Konsolide finansal tablolara göre özkaynaklar toplamı	**120.501.775**	**116.342.572**
Kontrol gücü olmayan paylar	18.126.463	16.966.296
Ana ortaklığa ait özkaynak toplamı	**102.375.312**	**99.376.276**

DİPNOT 3 - BÖLÜMLERE GÖRE RAPORLAMA (Devamı)

e) Maddi ve maddi olmayan duran varlıklar ve kullanım hakkı varlıkları alımları ile amortisman ve itfa payları

	1 Ocak - 30 Eylül 2026	1 Temmuz - 30 Eylül 2026	1 Ocak - 30 Eylül 2025	1 Temmuz - 30 Eylül 2025
Alımlar				
Otomotiv ticaret ve pazarlama	245.491	69.232	703.958	145.678
Sanayi ve ticaret	1.503.577	432.665	2.127.542	1.154.938
Elektrik üretimi	1.794.404	361.868	1.967.259	516.742
Gayrimenkul yatırımları	158.468	46.786	204.347	91.932
İnternet ve eğlence	330.256	91.510	818.407	248.656
Finansman ve yatırım	353.454	58.832	234.885	126.568
Madencilik	2.590.670	903.321	1.309.758	263.727
Toplam	**6.976.320**	**1.964.214**	**7.366.156**	**2.548.241**

	1 Ocak - 30 Eylül 2026	1 Temmuz - 30 Eylül 2026	1 Ocak - 30 Eylül 2025	1 Temmuz - 30 Eylül 2025
Amortisman ve itfa payları				
Sanayi ve ticaret	1.979.113	663.906	2.383.892	720.174
Otomotiv ticaret ve pazarlama	347.448	101.484	653.661	162.294
Elektrik üretimi	663.722	221.814	873.116	328.253
İnternet ve eğlence	593.857	158.657	628.391	216.659
Finansman ve yatırım	310.135	116.096	252.127	67.507
Gayrimenkul yatırımları	200.006	66.454	191.453	66.100
Madencilik	1.087.508	336.642	1.055.635	461.970
Toplam	**5.181.789**	**1.665.053**	**6.038.275**	**2.022.957**

DİPNOT 4 - NAKİT VE NAKİT BENZERLERİ

30 Eylül 2026 ve 31 Aralık 2025 tarihleri itibarıyla nakit ve nakit benzerlerinin detayı aşağıdaki gibidir:

	30 Eylül 2026			31 Aralık 2025		
	Finans	**Finans dışı**	**Toplam**	**Finans**	**Finans dışı**	**Toplam**
Kasa	263	557	820	96	707	803
Banka						
- Vadesiz mevduat	2.521.026	2.444.693	4.965.719	158.358	1.995.404	2.153.762
- Vadeli mevduat	10.587.259	3.128.007	13.715.266	1.493.409	5.193.878	6.687.287
Diğer(*)	127.235	95.255	222.490	171.108	98.471	269.579
Toplam	**13.235.783**	**5.668.512**	**18.904.295**	**1.822.971**	**7.288.460**	**9.111.431**

(*) Diğer nakit ve nakit benzerleri Grup şirketlerinde bulunan kredi kartı alacaklarından oluşmaktadır.

DİPNOT 5 - FİNANSAL YATIRIMLAR

a) Kısa vadeli finansal yatırımlar

Grup'un kısa vadeli finansal yatırımlar altında sınıflandırılan finansal varlıkları aşağıdaki gibidir:

	30 Eylül 2026	31 Aralık 2025
Gerçeğe uygun değer farkı diğer kapsamlı gelire kaydedilen varlıklar		
- Özel sektör ve devlet tahvil ve bonoları	*37.610.625*	*45.292.561*
- Özel sektör hisse senetleri	*320.771*	*2.197.997*
Gerçeğe uygun değer farkı kar veya zarar tablosuna kaydedilen varlıklar		
- Yatırım fonları ve diğer kısa vadeli finansal yatırımlar	*39.704.105*	*35.432.815*
Toplam	**77.635.501**	**82.923.373**

Kısa vadeli finansal yatırımların dönem içindeki hareketi aşağıdaki gibidir:

	2026	2025
1 Ocak	**82.923.373**	**44.005.995**
Finansal varlık alımı	111.762.057	107.368.327
Gerçeğe uygun değer değişimi	9.619.194	*1.083.283*
Gelir tablosu ile ilişkilendirilen	*10.807.620*	*501.189*
Diğer kapsamlı gelir tablosu ile ilişkilendirilen	*(1.188.426)*	*582.094*
Finansal yatırım çıkışı	(114.814.754)	(75.710.777)
Uzun vadeli finansal yatırımlardan transfer edilen varlıklar	246.510	-
Faiz tahakkuku	485.031	1.443.131
Yabancı para çevrim farkı	2.990.983	4.915.785
Parasal kazanç /(kayıp)	(15.576.893)	(9.220.029)
30 Eylül	**77.635.501**	**73.885.715**

b) Uzun vadeli finansal yatırımlar

Grup'un uzun vadeli finansal yatırımlar altında sınıflandırılan finansal varlıkları aşağıdaki gibidir:

	30 Eylül 2026	31 Aralık 2025
Gerçeğe uygun değer farkı diğer kapsamlı gelire kaydedilen varlıklar	40.900	44.623
Gerçeğe uygun değer farkı kar veya zarar tablosuna kaydedilen varlıklar	1.698.482	2.214.703
Toplam	**1.739.382**	**2.259.326**

DİPNOT 5 - FİNANSAL YATIRIMLAR (Devamı)

b) Uzun vadeli finansal yatırımlar (Devamı)

Uzun vadeli finansal yatırımların dönem içindeki hareketi aşağıdaki gibidir:

	2026	2025
1 Ocak	**2.259.326**	**2.279.124**
Yabancı para çevrim farkı	(193.515)	(156.726)
Gerçeğe uygun değer değişimi	(106.418)	(56.124)
Gelir tablosu ile ilişkilendirilen (Not 14)	*(111.423)*	(62.822)
Diğer kapsamlı gelir tablosu ile ilişkilendirilen	*5.005*	6.698
Finansal varlık alımı	28.641	298.170
Finansal varlık çıkışı	(2.142)	(22.750)
Kısa vadeli finansal yatırımlara transfer edilen varlıklar	(246.510)	-
30 Eylül	**1.739.382**	**2.341.694**

DİPNOT 6 - KISA VE UZUN VADELİ BORÇLANMALAR

Borçlanmalar

30 Eylül 2026 ve 31 Aralık 2025 tarihleri itibarıyla finansal borçların detayları aşağıda sunulmuştur:

Kısa vadeli borçlanmalar:	**30 Eylül 2026**	**31 Aralık 2025**
Kısa vadeli banka kredileri	23.676.288	21.202.278
Finansman bonoları	4.687.751	3.207.179
Toplam	**28.364.039**	**24.409.457**

Uzun vadeli borçlanmaların kısa vadeli kısımları:	**30 Eylül 2026**	**31 Aralık 2025**
Uzun vadeli banka kredilerinin kısa vadeli kısımları	8.026.542	9.948.912
İlişkili olmayan taraflardan kiralama işlemlerinden borçlar	320.695	476.746
İlişkili taraflardan kiralama işlemlerinden borçlar (Dipnot 18)	103.572	31.271
Toplam	**8.450.809**	**10.456.929**

Uzun vadeli borçlanmalar:	**30 Eylül 2026**	**31 Aralık 2025**
Uzun vadeli banka kredileri	8.439.736	6.884.747
İlişkili olmayan taraflardan kiralama işlemlerinden borçlar	1.080.109	1.051.256
İlişkili taraflardan kiralama işlemlerinden borçlar (Dipnot 18)	275.507	125.076
Toplam	**9.795.352**	**8.061.079**

DİPNOT 6 - KISA VE UZUN VADELİ BORÇLANMALAR (Devamı)

	Kısa ve uzun vadeli borçlanmalar	Kiralama işlemlerinden borçlanmalar	Nakit ve nakit benzerleri	Net finansal borç
1 Ocak 2026	**41.243.116**	**1.684.349**	**(9.111.431)**	**33.816.034**
Nakit akış etkisi	8.318.598	(821.780)	(12.512.787)	**(5.015.969)**
Kiralama sözleşmeleri	-	896.879	-	**896.879**
Yabancı para düzeltmeleri	2.915.855	12.374	-	**2.928.229**
Faiz tahakkukları	1.381.530	308.851	54	**1.690.435**
Parasal (kayıp)/kazanç	(9.028.782)	(300.790)	2.719.869	**(6.609.703)**
30 Eylül 2026	**44.830.317**	**1.779.883**	**(18.904.295)**	**27.705.905**

	Kısa ve uzun vadeli borçlanmalar	Kiralama işlemlerinden borçlanmalar	Nakit ve nakit benzerleri	Net finansal borç
1 Ocak 2025	**47.650.119**	**1.989.802**	**(42.044.442)**	**7.595.479**
Bağlı ortaklık çıkışı	(1.391.230)	(32.324)	43.564	**(1.379.990)**
Nakit akış etkisi	(6.018.368)	(840.529)	20.170.509	**13.311.612**
Kiralama sözleşmeleri	-	774.988	-	**774.988**
Yabancı para düzeltmeleri	5.187.728	-	-	**5.187.728**
Faiz tahakkukları	1.446.993	302.725	8.497	**1.758.215**
Parasal (kayıp)/kazanç	(9.714.255)	(437.224)	6.763.844	**(3.387.635)**
30 Eylül 2025	**37.160.987**	**1.757.438**	**(15.058.028)**	**23.860.397**

DİPNOT 7 - TİCARİ ALACAK VE BORÇLAR

İlişkili olmayan taraflardan kısa vadeli ticari alacaklar

	30 Eylül 2026	31 Aralık 2025
Ticari alacaklar	9.827.676	10.291.973
Alacak senetleri ve çekler	719.094	755.140
Gelir tahakkukları	59.150	74.551
	10.605.920	**11.121.664**
Şüpheli ticari alacaklar karşılığı (-)	(356.706)	(381.291)
Ertelenmiş finansman geliri (-)	(15.907)	(15.634)
Toplam	**10.233.307**	**10.724.739**

DİPNOT 7 - TİCARİ ALACAK VE BORÇLAR (Devamı)

Şüpheli ticari alacaklar için ayrılan karşılıkların dönem içindeki hareketi aşağıdaki gibidir:

	2026	2025
1 Ocak	**(381.291)**	**(462.660)**
Dönem içinde sürdürülen faaliyetlerden ayrılan karşılıklar	(51.374)	(71.721)
Konusu kalmayan karşılıklar ve tahsilatlar	18.919	77.759
Beklenen kredi zararı, net	-	2.051
Parasal (kayıp)/kazanç	57.040	60.154
30 Eylül	**(356.706)**	**(394.417)**

İlişkili olmayan taraflara kısa vadeli ticari borçlar

	30 Eylül 2026	31 Aralık 2025
Ticari borçlar	7.966.478	8.671.984
Borç ve gider tahakkukları	320.035	296.117
Çek ve senet borçları	245.549	238.042
Ertelenmiş finansman gideri (-)	(994)	(1.384)
Toplam	**8.531.068**	**9.204.759**

DİPNOT 8 - STOKLAR

	30 Eylül 2026	31 Aralık 2025
Mamül ve ticari mallar	3.049.946	4.779.220
Hammadde ve malzeme	2.344.037	2.296.756
Yarı mamül	1.812.917	1.371.536
Diğer stoklar	1.450.481	935.022
Değer düşüklüğü karşılığı (-)	(84.732)	(84.974)
Toplam	**8.572.649**	**9.297.560**

DİPNOT 9 - YATIRIM AMAÇLI GAYRİMENKULLER

Yatırım amaçlı gayrimenkullerin 30 Eylül 2026 ve 2025 tarihlerinde sona eren ara hesap dönemlerine ait hareketleri aşağıda sunulmuştur:

	1 Ocak 2026	İlaveler	Bağlı ortaklık çıkışı	Transferler	Yabancı para çevrim farkı	Gerçeğe uygun değer düzeltmesi	30 Eylül 2026
Arsalar	1.975.345	-	-	-	4.282	-	1.979.627
Binalar	10.210.426	-	-	16.046	-	-	10.226.472
Net kayıtlı değer	**12.185.771**	**-**	**-**	**16.046**	**4.282**	**-**	**12.206.099**

	1 Ocak 2025	İlaveler	Bağlı ortaklık çıkışı	Transferler	Yabancı para çevrim farkı	Gerçeğe uygun değer düzeltmesi	30 Eylül 2025
Arsalar	1.860.734	-	-	-	46.798	-	1.907.532
Binalar	9.789.494	-	-	-	-	-	9.789.494
Net kayıtlı değer	**11.650.228**	**-**	**-**	**-**	**46.798**	**-**	**11.697.026**

Grup'un yatırım amaçlı gayrimenkulleri üzerinde herhangi bir rehin veya ipotek bulunmamaktadır.

30 Eylül 2026 tarihi itibarıyla yatırım amaçlı gayrimenkuller Grup'un kiraya verilen bina bölümlerinden, gayrimenkullerden ve arsalardan oluşmaktadır.

Gerçeğe uygun değerleriyle gösterilen finansal varlık ve yükümlülüklerin seviye sınıflamaları:

Grup'un yatırım amaçlı gayrimenkulleri SPK Listesi'nde yer alan Gayrimenkul Değerleme Kuruluşları tarafından "emsal karşılaştırma analizi" yaklaşımı, "maliyet" yaklaşımı ve "direkt kapitalizasyon yaklaşımı" yöntemleriyle hesaplanmış olup, farklı yöntemlerle bulunan değerlerin birbirine yakın ve tutarlı olduğu tespit edilerek emsal karşılaştırma yöntemiyle nihai değere karar verilmiştir. Gayrimenkul Değerleme Kuruluşları SPK tarafından yetkilendirilmiş olup Sermaye Piyasası Mevzuatı uyarınca gayrimenkul değerleme hizmeti vermektedir ve ilgili bölgelerdeki emlakların gerçeğe uygun değer ölçümlemesinde yeterli tecrübeye ve niteliğe sahiptir.

Grup Yönetimi yatırım amaçlı gayrimenkulleri için 31 Aralık 2025 tarihinde değerleme yapmıştır. 30 Eylül 2026 tarihi itibarıyla Grup Yönetimi yatırım amaçlı gayrimenkullerinin değerlerinin enflasyon oranında arttığını öngörmektedir.

Aşağıdaki tablo söz konusu finansal varlık ve yükümlülüklerin gerçeğe uygun değerlerinin nasıl belirlendiği bilgisini vermektedir:

	Gerçeğe uygun değer	Raporlama tarihi itibarıyla gerçeğe uygun değer seviyesi		
	30 Eylül 2026	**1. Seviye**	**2. Seviye**	**3. Seviye**
Yatırım amaçlı gayrimenkuller	12.206.099	-	12.206.099	-

	Gerçeğe uygun değer	Raporlama tarihi itibarıyla gerçeğe uygun değer seviyesi		
	31 Aralık 2025	**1. Seviye**	**2. Seviye**	**3. Seviye**
Yatırım amaçlı gayrimenkuller	12.185.771	-	12.185.771	-

DİPNOT 10 - MADDİ DURAN VARLIKLAR VE MADDİ OLMAYAN DURAN VARLIKLAR

Maddi duran varlıkların 30 Eylül 2026 ve 2025 tarihlerinde sona eren ara hesap dönemlerine ait hareketleri aşağıda sunulmuştur:

Maliyet Değeri	**1 Ocak 2026**	**İlaveler**	**Çıkışlar**	**Transferler (*)**	**Satış amaçlı sınıflandırılan duran varlıklara transfer**	**Yabancı para çevrim farkı**	**Yeniden değerleme artışı**	**30 Eylül 2026**
Maddi duran varlıklar	51.030.763	3.642.509	(1.735.204)	(35.348)	-	(462.268)	-	**52.440.452**
Diğer maddi olmayan duran varlıklar	49.640.476	2.506.999	(600)	39.132	-	(1.772.765)	-	**50.413.242**
Toplam maliyet	**100.671.239**	**6.149.508**	**(1.735.804)**	**3.784**		**(2.235.033)**	**-**	**102.853.694**
Birikmiş amortismanlar ve itfa payları								
Maddi duran varlıklar	17.277.593	2.158.148	(629.107)	-	-	(287.271)	-	**18.519.363**
Diğer maddi olmayan duran varlıklar	20.680.366	2.316.777	(484)	19.830	-	(1.462.825)	-	**21.553.664**
Toplam amortisman ve itfa payları	**37.957.959**	**4.474.925**	**(629.591)**	**19.830**	**-**	**(1.750.096)**	**-**	**40.073.027**
Net Defter Değeri	**62.713.280**			**(16.046)**				**62.780.667**

(*) Cari dönem içerisinde Grup içine kiralanan bağımsız bölümler maddi duran varlıklardan yatırım amaçlı gayrimenkullere transfer olmuştur.

DİPNOT 10 - MADDİ DURAN VARLIKLAR VE MADDİ OLMAYAN DURAN VARLIKLAR (Devamı)

Maliyet Değeri	1 Ocak 2025	İlaveler	Çıkışlar	Transferler	Bağlı ortaklık çıkışı	Yabancı para çevrim farkı	Yeniden değerleme artışı	30 Eylül 2025
Maddi duran varlıklar	53.521.142	3.581.227	(3.850.148)	-	(2.921.465)	(521.172)	-	**49.809.584**
Diğer maddi olmayan duran varlıklar	46.093.361	2.150.331	(609.715)	-	(662.826)	268.555	-	**47.239.706**
Toplam maliyet	**99.614.503**	**5.731.558**	**(4.459.863)**	**-**	**(3.584.291)**	**(252.617)**	**-**	**97.049.290**
Birikmiş amortismanlar ve itfa payları								
Maddi duran varlıklar	17.107.829	2.727.727	(1.014.607)	-	(2.107.673)	(301.291)	-	**16.411.985**
Diğer maddi olmayan duran varlıklar	16.576.099	2.331.178	(24.365)	-	(383.215)	115.257	-	**18.614.954**
Toplam amortisman ve itfa payları	**33.683.928**	**5.058.905**	**(1.038.972)**	**-**	**(2.490.888)**	**(186.034)**	**-**	**35.026.939**
Net Defter Değeri	**65.930.575**							**62.022.351**

30 Eylül 2026 tarihi itibarıyla maddi duran varlıklar üzerinde ipotek bulunmamaktadır (31 Aralık 2025: Bulunmamaktadır). 30 Eylül 2026 tarihi itibarıyla Grup'un finansal kiralama yoluyla elde edilen maddi duran varlığı bulunmamaktadır (31 Aralık 2025: Bulunmamaktadır). 30 Eylül 2026 tarihi itibarıyla maddi duran varlıklar içerisinde aktifleştirilmiş borçlanma maliyeti bulunmamaktadır. (31 Aralık 2025: Bulunmamaktadır).

DİPNOT 10 - MADDİ DURAN VARLIKLAR VE MADDİ OLMAYAN DURAN VARLIKLAR (Devamı)

	1 Ocak 30 Eylül 2026	1 Ocak 30 Eylül 2025
Açılış	2.671.311	3.023.577
Şerefiye değer düşüklüğü	(621.030)	(70.442)
Yabancı para çevrim farkı	(4.431)	(133.610)
30 Eylül	**2.045.850**	**2.819.525**

Grup, şerefiyenin geri kazanılabilir değerini hesaplamış ; şerefiye tutarında 621.030 TL değerinde bir değer düşüklüğü belirlemiştir. Grup'un faaliyetleriyle ilişkili geri kazanılabilir tutarı, kullanım değerine göre hesaplanmıştır.

DİPNOT 11 - KARŞILIKLAR, KOŞULLU VARLIK VE YÜKÜMLÜLÜKLER

Diğer kısa vadeli karşılıklar

	30 Eylül 2026	31 Aralık 2025
Sigortacılık teknik karşılıkları	39.397.038	36.967.365
Dava ve tazminat karşılıkları	101.997	76.355
Diğer	577.148	414.507
Toplam	**40.076.183**	**37.458.227**

Diğer uzun vadeli karşılıklar

	30 Eylül 2026	31 Aralık 2025
Kontrol gücü olmayan paylara ilişkin satış opsiyonu karşılığı (*)	3.785.523	4.706.057
Toplam	**3.785.523**	**4.706.057**

(*) Grup'un bağlı ortaklıklarından Hepiyi Sigorta'nın azınlık pay sahipleri ile imzalanan sözleşmeler kapsamında, azınlık paylarına ilişkin opsiyon sözleşmesi bulunmaktadır. Grup, Hepiyi Sigorta'daki "B" Grubu Pay Sahipleri'ne Hepiyi Sigorta'da sahip oldukları paylarına ilişkin olarak "Satma Opsiyonu" hakkı; Hepiyi Sigorta'daki "B" Grubu Pay Sahipleri'de Hepiyi Sigorta'da sahip oldukları paylara ilişkin Şirket'e "Alma Opsiyonu" hakkı tanımıştır. Rapor tarihi itibarıyla, hesaplanan opsiyon kullanım değerine ilişkin karşılık konsolide finansal tablolarda muhasebeleştirilmiştir.

DİPNOT 12 - TAAHHÜTLER

(a) Verilen teminat mektupları ve teminat senetleri

	30 Eylül 2026				31 Aralık 2025			
	TL Karşılığı	**TL**	**ABD Doları**	**Avro**	**TL Karşılığı**	**TL**	**ABD Doları**	**Avro**
A. Kendi tüzel kişiliği adına vermiş olduğu TRİ'lerin toplam tutarı								
Teminat [1]	**10.405.618**	7.228.234	28.785	31.840	**12.811.061**	9.013.837	31.726	33.710
Rehin	-	-	-	-	**-**	-	-	-
İpotek	**-**	-	-	-	**1.312.796**	-	-	21.000
B. Tam konsolidasyon kapsamına dahil edilen ortaklıklar lehine vermiş olduğu TRİ'lerin toplam tutarı								
Teminat [1]	**41.161**	41.161	-	-	**118.506**	96.350	-	-
Rehin	**-**	-	-	-	**-**	-	-	-
İpotek	**-**	-	-	-	**-**	-	-	-
C. Olağan ticari faaliyetlerin yürütülmesi amacıyla diğer 3. Kişilerin borcunu temin amacıyla vermiş olduğu TRİ'lerin toplam tutarı	**-**	-	-	-	**-**	-	-	-
D. Diğer verilen TRİ'lerin toplam tutarı	**-**	-	-	-	**-**	-	-	-
i) Ana ortaklık lehine vermiş olduğu TRİ'lerin toplam tutar	**-**	-	-	-	**-**	-	-	-
ii) B ve C maddeleri kapsamına girmeyen diğer grup şirketleri lehine vermiş olduğu TRİ'lerin toplam tutarı[2]	**237.018**	-	4.844	-	**253.956**	-	5.177	-
iii) C maddesi kapsamına girmeyen 3. Kişiler lehine vermiş olduğu TRİ'lerin toplam tutarı	2.911	22	-	52	**2.889**	-	-	52
Toplam	**10.686.708**	**7.269.417**	**33.629**	**31.892**	**14.499.208**	**9.110.187**	**36.903**	**54.762**

[1] Grup'un teminatları teminat mektupları, teminat senetleri ve kefaletlerinden oluşmaktadır ve detayları aşağıda açıklanmıştır.

[2] Aslancık Elektrik'in hidroelektrik santrali proje finansmanı kapsamında, Doğan Holding'in kredi kuruluşlarına, 4.844 ABD Doları tutarında verilen kefaleti bulunmaktadır (31 Aralık 2025: 5.177 ABD Doları, tutarında verilen kefalet bulunmaktadır). Aslancık Elektrik paylarının %33,33'ü Grup'un uzun vadeli finansal borçları nedeniyle bankalara rehin olarak verilmiş olup yukarıdaki tabloya dahil edilmemiştir.

DİPNOT 12 - TAAHHÜTLER (Devamı)

a) Verilen teminat mektupları ve teminat senetleri (Devamı)

Finans faaliyetleri harici:

	30 Eylül 2026		31 Aralık 2025	
	Orijinal Para	**TL tutarları**	**Orijinal Para**	**TL tutarları**
Teminat mektupları - TL	3.084.085	3.084.085	3.973.942	4.195.231
Teminat mektupları - ABD Doları	28.785	1.408.459	31.631	1.684.813
Teminat mektupları - Avro	31.892	1.771.814	33.762	2.110.602
Toplam		**6.264.358**		**7.990.646**

Finans faaliyetleri:

	30 Eylül 2026		31 Aralık 2025	
	Orijinal Para	**TL tutarları**	**Orijinal Para**	**TL tutarları**
Teminat mektupları - TL	4.185.332	4.185.332	4.614.080	4.871.015
Teminat mektupları - ABD Doları	-	-	95	5.060
Toplam		**4.185.332**		**4.876.075**

b) Verilen kefalet ve ipotekler

Grup'un 30 Eylül 2026 ve 31 Aralık 2025 tarihleri itibarıyla Grup şirketleri ve ilişkili tarafların finansal borçları ve ticari borçları için vermiş olduğu taahhütlerin detayı aşağıda sunulmuştur:

	30 Eylül 2026		31 Aralık 2025	
	Orijinal Para	**TL tutarları**	**Orijinal Para**	**TL tutarları**
Kefaletler - ABD Doları	4.844	237.018	5.177	275.751
Kefaletler - TL	-	-	41.623	43.941
İpotek - Avro	-	-	21.000	1.312.795
Toplam		**237.018**		**1.632.487**

DİPNOT 13 - ÖZKAYNAKLAR

Doğan Holding, kayıtlı sermaye sistemini benimsemiş ve nominal değeri 1 TL olan hamiline yazılı paylarla temsil edilen çıkarılmış sermayesi için bir kayıtlı sermaye tavanı tespit etmiştir.

Doğan Holding'in 30 Eylül 2026 ve 31 Aralık 2025 tarihleri itibarıyla kayıtlı sermaye tavanı ve çıkarılmış sermayesi aşağıda gösterilmiştir:

	30 Eylül 2026	31 Aralık 2025
Kayıtlı sermaye tavanı	4.000.000	4.000.000
Çıkarılmış sermaye	2.616.996	2.616.996

Doğan Holding'te imtiyazlı pay bulunmamaktadır.

Doğan Holding'in nihai ortak pay sahibi Doğan Ailesi olup 30 Eylül 2026 ve 31 Aralık 2025 tarihleri itibarıyla Holding'in pay sahipleri ve sermaye içindeki payları tarihi değerleri üzerinden aşağıda belirtilmiştir:

	Pay (%)	30 Eylül 2026	Pay (%)	31 Aralık 2025
Doğan Ailesi	64,14	1.678.631	64,14	1.678.631
Borsa İstanbul'da işlem gören kısım	35,86	938.365	35,86	938.365
Çıkarılmış sermaye	**100,00**	**2.616.996**	**100,00**	**2.616.996**
Sermaye düzeltme farkları		80.708.272		80.708.272
Geri alınmış paylar (-)		(972.094)		(972.094)
Toplam		**82.353.174**		**82.353.174**

Geri alınmış paylar

Grup Yönetim Kurulu'nun 2 Nisan 2025 tarihli Kararıyla, Sermaye Piyasası Kurulu'nun i-SPK.22.9 (19.03.2025 tarih ve 16/531 s.k.) sayılı İlke Kararı çerçevesinde; Şirket pay piyasasında sağlıklı ve istikrarlı fiyat oluşumuna katkıda bulunulmasını teminen, geri alınabilecek azami pay adedinin 50.000.000 adet ve azami fon tutarının 1.000.000.000 (tam, nominal) TL olarak belirlendiği "Pay Geri Alım Programı"nın süresi 10 Nisan 2026 tarihi itibarıyla sona ermiştir. Söz konusu "Pay Geri Alım Programı"nın yürürlükte olduğu dönemde; Şirket ödenmiş sermayesinin %0,1163'ünü temsil eden 3.043.115 adet Şirket payı geri alınmış olup önceki dönemlerde geri alınan Şirket payları ile birlikte geri alınan toplam pay adedi 44.322.953 adet olmuştur (Şirket ödenmiş sermayesine oranı: %1,6937).

Diğer taraftan; geri alınabilecek azami pay adedinin 100.000.000 adet ve azami fon tutarının 1.500.000.000 (tam, nominal) TL olarak belirlendiği (ilave) "Pay Geri Alım Programı", 11 Nisan 2025 tarihinde gerçekleşen Olağan Genel Kurul Toplantısında 3 (üç) yıl boyunca geçerli olmak üzere kabul edilmiş olup bu program halihazırda yürürlükte bulunmaktadır.

DİPNOT 13 – ÖZKAYNAKLAR (Devamı)

Türev ve Riskten Korunma Amaçlı Araçlar

Grup, faaliyetleri kapsamında ürettiği madenlerin satış fiyatlarında meydana gelebilecek dalgalanmalara karşı korunmak amacıyla riskten korunma işlemleri gerçekleştirmektedir. Maden satışlarına ilişkin satış miktarı ve birim satış fiyatı, madenin çıkarılmasından önce ABD Doları cinsinden kesinleştirilmektedir.

DİPNOT 14 - ESAS FAALİYETLERDEN DİĞER GELİRLER VE GİDERLER

Esas faaliyetlerden diğer gelirler

	1 Ocak - 30 Eylül 2026	1 Temmuz - 30 Eylül 2026	1 Ocak - 30 Eylül 2025	1 Temmuz - 30 Eylül 2025
Kur farkı geliri	2.524.907	665.320	1.998.967	432.175
Banka mevduatı faiz geliri	932.717	667.263	9.336.868	2.478.832
Konusu kalmayan karşılıklar	161.865	73.701	317.318	11.817
Diğer	634.394	213.190	371.199	(72.173)
Toplam	**4.253.883**	**1.619.474**	**12.024.352**	**2.850.651**

Esas faaliyetlerden diğer giderler

	1 Ocak - 30 Eylül 2026	1 Temmuz - 30 Eylül 2026	1 Ocak - 30 Eylül 2025	1 Temmuz - 30 Eylül 2025
Şüpheli alacaklar karşılığı	(734.433)	(390.324)	(509.463)	(194.297)
Kur farkı gideri	(347.777)	(287.887)	(2.823.698)	(221.428)
Dava karşılıkları	(279.187)	(196.344)	(195.548)	(5.345)
Finansal yatırımların gerçeğe uygun değer azalışı	(111.423)	2.007	(62.822)	(55.847)
Bağış ve yardımlar	(68.365)	(11.210)	(97.655)	(14.056)
Diğer	(284.489)	(127.594)	(147.114)	(119.045)
Toplam	**(1.825.674)**	**(1.011.352)**	**(3.836.300)**	**(610.018)**

DİPNOT 15 - YATIRIM FAALİYETLERİNDEN GELİRLER VE GİDERLER

	1 Ocak - 30 Eylül 2026	1 Temmuz - 30 Eylül 2026	1 Ocak - 30 Eylül 2025	1 Temmuz - 30 Eylül 2025
Menkul kıymet faiz geliri	11.082.229	3.783.730	3.348.820	1.691.007
Menkul kıymet satış karı/zararı, net	3.060.350	1.036.169	1.465.194	857.220
Kur farkı geliri/gideri, net	1.676.792	618.926	2.564.304	669.833
Şerefiye değer düşüklüğü	(621.030)	(95.855)	(70.442)	-
Finansal yatırımlardan temettü gelirleri	68.817	23.062	102.615	92.101
Maddi ve maddi olmayan duran varlık satış geliri/gideri, net	37.667	13.332	218.730	35.974
Diğer	(27.160)	(15.909)	308.538	420.279
Toplam	**15.277.665**	**5.363.455**	**7.937.759**	**3.766.414**

DİPNOT 16 – FİNANSMAN GELİR VE GİDERLERİ

	1 Ocak - 30 Eylül 2026	1 Temmuz - 30 Eylül 2026	1 Ocak - 30 Eylül 2025	1 Temmuz - 30 Eylül 2025
Kur farkı gideri/geliri, net	(4.233.967)	(1.500.254)	(5.227.912)	(1.521.128)
Banka kredileri faiz gideri	(3.886.303)	(1.493.559)	(3.975.615)	(1.039.660)
Banka komisyon gideri	(1.867.142)	(771.639)	(1.893.365)	(844.347)
Kiralama yükümlülüğünden doğan faiz gideri	(308.851)	(59.198)	(302.725)	(89.060)
Türev giderleri	(13.103)	(112.653)	28.972	37.050
Diğer	454	(287)	73.992	244.601
Toplam	**(10.308.912)**	**(3.937.590)**	**(11.296.653)**	**(3.212.544)**

DİPNOT 17 - PAY BAŞINA KAZANÇ/KAYIP

Pay başına kazanç/(kayıp) hisse grupları bazında aşağıda verilmiştir:

	1 Ocak - 30 Eylül 2026	1 Ocak - 30 Eylül 2025
Ana ortaklığa ait net dönem karı/(zararı)	5.803.199	(498.323)
Beheri 1 TL nominal değerindeki payların ağırlıklı ortalama adedi	2.572.673	2.574.117
Pay başına kazanç/(kayıp)	**2,2557**	**(0,1936)**

DİPNOT 18 - İLİŞKİLİ TARAF AÇIKLAMALARI

Finansal durum tablosu tarihleri itibarıyla ilişkili taraflardan alacaklar ve ilişkili taraflara borçlar ile 30 Eylül 2026 ve 31 Aralık 2025 tarihlerinde sona eren ara hesap dönemleri itibarıyla ilişkili taraflarla yapılan işlemlerin özeti aşağıda sunulmuştur:

i) İlişkili taraf bakiyeleri

İlişkili taraflardan kısa vadeli ticari alacaklar

	30 Eylül 2026	31 Aralık 2025
Esen Madencilik Sanayi ve Ticaret A.Ş. ("Esen Madencilik") [1]	5.581	58.860
Aslancık [1]	2.049	1.366
Ortadoğu Otomotiv Ticaret A.Ş. ("Ortadoğu Otomotiv") [2] [3]	1.834	1.182
Aydın Doğan Vakfı [3]	664	561
D Elektronik Şans Oyunları ve Yayıncılık A.Ş. ("D Elektronik") [3]	330	32
Doğan Portal ve Elektronik Ticaret A.Ş. ("Doğan Portal") [3]	23	4.323
Diğer	129	64
Toplam	**10.610**	**66.388**

İlişkili taraflardan kısa vadeli diğer alacaklar

	30 Eylül 2026	31 Aralık 2025
Kandilli Gayrimenkul Yatırımları Yönetim Inşaat ve Ticaret A.Ş. ("Kandilli Gayrimenkul") [1]	1.325	-
Grup dışı ortaklardan diğer alacaklar	-	45.772
Toplam	**1.325**	**45.772**

[1] Grup'un iş ortaklığıdır.
[2] Grup'un ticari mal satışlarından kaynaklanmaktadır.
[3] Ana ortak tarafından yönetilen diğer şirketlerdir.

DİPNOT 18 - İLİŞKİLİ TARAF AÇIKLAMALARI (Devamı)

İlişkili taraflara kısa vadeli ticari borçlar

	30 Eylül 2026	31 Aralık 2025
Ortadoğu Otomotiv [4]	460	153
Esen Madencilik [1]	-	64.169
Toplam	**460**	**64.322**

İlişkili taraflardan uzun vadeli kiralama işlemlerinden borçların kısa vadeli kısımları

	30 Eylül 2026	31 Aralık 2025
Ortadoğu Otomotiv [3]	102.689	30.194
Söğütözü Gayrimenkul [3]	771	642
Diğer	112	435
Toplam	**103.572**	**31.271**

İlişkili taraflardan uzun vadeli kiralama işlemlerinden borçlar

	30 Eylül 2026	31 Aralık 2025
Ortadoğu Otomotiv [3]	263.553	113.386
Söğütözü Gayrimenkul [3]	11.518	11.617
Diğer	436	73
Toplam	**275.507**	**125.076**

İlişkili taraflara kısa vadeli diğer borçlar

	30 Eylül 2026	31 Aralık 2025
Ortadoğu Otomotiv [5]	135.000	-
Grup dışı ortaklara diğer borçlar [5]	138.060	-
Toplam	**273.060**	**-**

[1] Grup'un iş ortaklığıdır.
[2] Grup'un ticari mal satışlarından kaynaklanmaktadır.
[3] Ana ortak tarafından yönetilen diğer şirketler.
[4] Grup'un kiralama hizmeti alımlarından kaynaklanmaktadır.
[5] Grup şirketlerinden yapılacak olan temettü ödemelerinde azınlıkların paylarına düşen tutardır.

DİPNOT 18 - İLİŞKİLİ TARAF AÇIKLAMALARI (Devamı)

ii) İlişkili taraflarla yapılan işlemler

İlişkili taraflardan yapılan ürün ve hizmet alımları

	1 Ocak - 30 Eylül 2026	1 Temmuz - 30 Eylül 2026	1 Ocak - 30 Eylül 2025	1 Temmuz - 30 Eylül 2025
Esen Madencilik [3]	217.475	5.280	219.056	217.236
Ortadoğu Otomotiv [1] [2]	80.460	49.926	70.398	41.145
Söğütözü Gayrimenkul [2]	10.187	3.761	15.853	4.764
Diğer	4.822	-	1.064	308
Toplam	**312.944**	**58.967**	**306.371**	**263.453**

İlişkili taraflara yapılan ürün ve hizmet satışları

	1 Ocak - 30 Eylül 2026	1 Temmuz - 30 Eylül 2026	1 Ocak - 30 Eylül 2025	1 Temmuz - 30 Eylül 2025
D Elektronik [2]	66.090	21.401	31.603	7.268
Esen Madencilik [3]	26.817	1.935	327.637	106.598
Ortadoğu Otomotiv [1] [2]	14.594	6.314	22.390	13.638
Aslancık [3]	14.524	11.667	8.141	4.518
Diğer	17.457	5.318	28.968	16.225
Toplam	**139.482**	**46.635**	**418.739**	**148.247**

Kilit yönetici personele yapılan ödemeler

Doğan Holding, Yönetim Kurulu üyeleri, Yönetim Kurulu Danışmanı, İcra Kurulu Üyeleri ve Başkan Yardımcıları ve Baş Hukuk Müşaviri kilit yönetici personel olarak belirlemiştir. Kilit yönetici personele sağlanan faydalar ise ücret, prim, sağlık sigortası, iletişim ve ulaşım gibi faydalardan oluşmakta olup sağlanan faydalar toplamı aşağıda açıklanmaktadır:

	1 Ocak - 30 Eylül 2026	1 Temmuz - 30 Eylül 2026	1 Ocak - 30 Eylül 2025	1 Temmuz - 30 Eylül 2025
Ücretler ve diğer kısa vadeli faydalar	415.120	110.834	520.398	89.113
Toplam	**415.120**	**110.834**	**520.398**	**89.113**

(1) Grup'un kiralama hizmeti alımlarından kaynaklanmaktadır.
(2) Ana ortak tarafından yönetilen diğer şirketlerdir.
(3) Grup'un iş ortaklığıdır.

DİPNOT 19 – GELİR VERGİLERİ

Türk vergi mevzuatı, ana ortaklık olan şirketin bağlı ortaklıkları ve iş ortaklıklarını konsolide ettiği finansal tabloları üzerinden vergi beyannamesi vermesine olanak tanımamaktadır. Bu sebeple bu konsolide finansal tablolara yansıtılan vergi karşılıkları, konsolidasyon kapsamına alınan tüm şirketler için ayrı ayrı hesaplanmıştır.

Kurumlar Vergisi

30 Eylül 2026 ve 31 Aralık 2025 tarihleri itibarıyla dönem karı vergi yükümlülüğü aşağıdaki gibidir:

	30 Eylül 2026	31 Aralık 2025
Cari kurumlar vergisi karşılığı	3.934.703	3.651.947
Eksi: Peşin ödenen vergi ve fonlar	(2.180.939)	(3.167.923)
Dönem karı vergi yükümlülüğü	**1.753.764**	**484.024**

Kurumlar vergisi oranı, kurumların ticari kazancına vergi yasaları gereğince indirimi kabul edilmeyen giderlerin ilave edilmesi, vergi yasalarında yer alan istisna (iştirak kazançları istisnası) ve indirimlerin (ar-ge indirimi gibi) indirilmesi sonucu bulunacak vergi matrahına uygulanır. Kâr dağıtılmadığı takdirde başka bir vergi ödenmemektedir.

Şirketler üçer aylık finansal karları üzerinden %25 oranında geçici vergi hesaplar ve o dönemi izleyen ikinci ayın 14'üncü gününe kadar beyan edip 17'nci günü akşamına kadar öderler. Yıl içinde ödenen geçici vergi o yıla ait olup izleyen yıl verilecek kurumlar vergisi beyannamesi üzerinden hesaplanacak kurumlar vergisinden mahsup edilir. Mahsuba rağmen ödenmiş geçici vergi tutarı kalmış ise bu tutar nakden iade alınabileceği gibi devlete karşı olan herhangi bir başka finansal borca da mahsup edilebilir.

15 Temmuz 2023 tarih ve 32249 sayılı Resmi Gazete'de yayımlanan "6/2/2023 Tarihinde Meydana Gelen Depremlerin Yol Açtığı Ekonomik Kayıpların Telafisi İçin Ek Motorlu Taşıtlar Vergisi İhdası ile Bazı Kanunlarda ve 375 Sayılı Kanun Hükmünde Kararnamede Değişiklik Yapılması Hakkında Kanun" ile geçici vergi ve kurumlar vergisi oranı %25'e (Bankalar ve Diğer Finans Kuruluşları İçin %30'a) çıkarılmıştır. Bu oran 1 Ekim 2023 tarihinden sonra verilen geçici ve kurumlar vergisi beyanlarında uygulanmasına karar verilmiştir (2025: %25). Grup'un 30 Eylül 2026 tarihli konsolide finansal tablolarında, Türkiye'de yerleşik olan bağlı ortaklıkları için ertelenmiş vergi varlık ve yükümlülükleri hesaplanırken ilgili geçici farkların 2026 yılı itibarıyla gerçekleşecek kısımları için vergi oranı %25 olarak dikkate alınmıştır.

Türkiye'de ödenecek vergiler konusunda vergi otoritesi ile mutabakat sağlamak gibi bir uygulama bulunmamaktadır. Kurumlar vergisi beyannameleri hesap döneminin kapandığı ayı takip eden dördüncü ayın 25'inci günü akşamına kadar bağlı bulunulan vergi dairesine verilir.

Vergi incelemesine yetkili makamlar beş yıl zarfında muhasebe kayıtlarını inceleyebilir ve hatalı işlem tespit edilirse ödenecek vergi miktarı yapılacak vergi tarhiyatı nedeniyle değişebilir.

24 Aralık 2025 tarihli Resmi Gazete'de yayımlanan 7571 sayılı Torba Kanun ile Vergi Usul Kanunu'na ("VUK") eklenen geçici madde kapsamında, şartlar oluşsa dahi, 2025, 2026 ve 2027 hesap dönemlerinde ÜFE bazlı enflasyon düzeltmesi uygulamasının yapılmaması hükme bağlanmıştır. Bu doğrultuda, söz konusu dönemlere ilişkin kurumlar vergisi beyannamelerine esas alınacak VUK finansal tablolarında enflasyon düzeltmesi uygulanmamıştır.

DİPNOT 19 – GELİR VERGİLERİ (Devamı)

Ertelenmiş vergi

Grup, ertelenen gelir vergisi varlık ve yükümlülüklerini, finansal durum tablosu kalemlerinin Türkiye Finansal Raporlama Standartları ve vergi mali tabloları arasındaki farklı değerlendirmelerin sonucunda ortaya çıkan geçici farkların etkilerini dikkate alarak hesaplamaktadır. Söz konusu geçici farklar gelir ve giderlerin, Türkiye Finansal Raporlama Standartları ve vergi kanunlarına göre değişik raporlama dönemlerinde muhasebeleşmesinden ve devreden mali zarardan kaynaklanmaktadır.

Gelecek dönemlerde gerçekleşecek uzun vadeli geçici farklar üzerinden yükümlülük metoduna göre hesaplanan ertelenen vergi varlıkları ve yükümlülükleri için uygulanacak oranlar finansal durum tablosu tarihlerinde geçerli vergi oranları olup yukarıdaki tabloda ve açıklamalarda bu oranlara yer verilmiştir.

2025 yılı itibarıyla, Vergi Usul Kanunu kapsamında uygulanacak enflasyon düzeltmesi, 7571 sayılı Kanun ile 2025, 2026 ve 2027 hesap dönemleri için ertelenmiştir. Bu kapsamda, Grup ilgili dönemde VUK mükerrer 298/Ç uyarınca amortismana tabi belirli varlıklar için yeniden değerleme yapmış; değer artışı yasal kayıtlarda fon hesabında izlenmiştir. Söz konusu uygulama yalnızca vergi amaçlı olup TFRS finansal tabloların defter değerleri üzerinde etkisi bulunmamaktadır.

4 Haziran 2026 tarihli ve 7582 sayılı Kanun uyarınca, sanayi sicil belgesine sahip olan ve fiilen üretim yapan kurumların bu faaliyetlerinden 1 Ocak 2027 itibarıyla elde edecekleri kazançlara uygulanacak kurumlar vergisi oranı %25'ten %12,5'e indirilmiştir. Yasal düzenleme cari dönem vergi yükümlülüğünü değiştirmemekle birlikte; 30 Eylül 2026 tarihli finansal tablolarda yer alan ertelenmiş vergi hesaplamalarına, geçici farkın sonraki dönemlerde vergilendirilmesi beklenen vergi oranına göre yansıtılmıştır.

30 Eylül 2026 ve 31 Aralık 2025 tarihleri itibarıyla birikmiş geçici farklar ve ertelenmiş vergi varlık ve yükümlülüklerinin yürürlükteki vergi oranları kullanılarak hazırlanan dökümü aşağıdaki gibidir.

	Birikmiş geçici farklar		Ertelenen vergi varlıkları/(yükümlülükleri)	
	30 Eylül 2026	**31 Aralık 2025**	**30 Eylül 2026**	**31 Aralık 2025**
Kıdem tazminatı ve izin hakları karşılığı	1.686.902	1.936.524	421.726	484.131
Nakdi sermaye artış indirimi	1.058.613	370.039	264.653	92.510
Mahsup edilecek mali zararlar	1.045.608	1.231.310	261.402	307.828
Şüpheli alacak karşılığı	356.706	381.291	89.177	95.323
Diğer	1.059.416	(747.516)	264.854	(186.879)
Ertelenen vergi varlıkları	**5.207.245**	**3.171.648**	**1.301.811**	**792.913**
Maddi ve maddi olmayan varlıklar ve stokların kayıtlı değerleri ile vergi değerleri arasındaki net fark	(29.932.495)	(33.248.483)	(7.483.124)	(8.312.121)
Yatırım amaçlı gayrimenkuller gerçeğe uygun değeri ile vergi değerleri arasında net fark	(1.286.024)	(1.099.980)	(321.506)	(274.995)
Ertelenen vergi yükümlülükleri	**(31.218.519)**	**(34.348.463)**	**(7.804.630)**	**(8.587.116)**
Ertelenen vergi varlıkları (yükümlülükleri), net	**(26.011.274)**	**(31.176.815)**	**(6.502.819)**	**(7.794.203)**

DİPNOT 19 – GELİR VERGİLERİ (Devamı)

Ertelenmiş vergi

Ayrı birer vergi mükellefi olan Doğan Holding ve bağlı ortaklıklarının TFRS uyarınca hazırladıkları finansal tablolarda ertelenen vergi varlıklarını ve yükümlülüklerini net göstermiş olmalarından dolayı Grup'un konsolide finansal durum tablosuna söz konusu netleştirmenin etkileri yansımıştır. Yukarıda gösterilen geçici farklar ile ertelenen vergi varlıkları ve yükümlülükleri ise brüt değerler esas alınarak hazırlanmıştır.

Grup, 30 Eylül 2026 tarihi itibarıyla TMS uyarınca hazırlanan konsolide finansal tablolarında 1.045.608 TL (31 Aralık 2025: 1.231.310 TL) tutarındaki mahsup edilebilecek mali zararlar için ertelenmiş vergi varlığı hesaplamıştır. Söz konusu mali zararların 30 Eylül 2026 ve 31 Aralık 2025 tarihleri itibarıyla vadeleri aşağıdaki gibidir:

	30 Eylül 2026	**31 Aralık 2025**
2026 ve sonrası	-	(1.231.310)
2027 ve sonrası	(1.045.608)	-
Toplam	**(1.045.608)**	**(1.231.310)**

30 Eylül 2026 ve 2025 tarihlerinde sona eren hesap dönemlerine ait net ertelenen vergi hareketleri aşağıda belirtilmektedir:

	1 Ocak - 30 Eylül 2026	**1 Ocak - 30 Eylül 2025**
Cari dönem vergi gideri	(3.934.703)	(2.669.933)
Ertelenen vergi geliri(gideri)	1.694.083	285.991
Toplam	**(2.240.620)**	**(2.383.942)**

DİPNOT 20 - FİNANSAL ARAÇLARDAN KAYNAKLANAN RİSKLERİN NİTELİĞİ VE DÜZEYİ

Finansal Araçlar ve Finansal Risk Yönetimi

Grup, faaliyetlerinden dolayı çeşitli finansal risklere maruz kalmaktadır. Bu riskler; kredi riski, piyasa riski (kur riski, gerçeğe uygun değer faiz oranı riski, fiyat riski ve nakit akım faiz oranı riskini içerir) ve likidite riskidir. Grup'un genel risk yönetimi programı, finansal piyasaların değişkenliğine ve muhtemel olumsuz etkilerin Grup'un finansal performansı üzerindeki etkilerini asgari seviyeye indirmeye yoğunlaşmaktadır. Grup maruz kaldığı çeşitli risklerden korunma amacıyla türev finansal araçlardan sınırlı olarak yararlanmaktadır.

a) Piyasa riski

a.1) Yabancı Para (Döviz kuru riski)

Grup, döviz cinsinden alacaklı ve borçlu bulunulan meblağların yerel para birimine çevrilmesinden dolayı kur değişikliklerinden doğan döviz riskine sahiptir. Bu riskler, döviz pozisyonunun analiz edilmesi ile takip edilmekte ve sınırlandırılmaktadır. Yabancı para cinsinden olan parasal varlıklar ve yükümlülüklerin 30 Eylül 2026 ve 31 Aralık 2025 tarihleri itibarıyla, konsolidasyon düzeltmeleri öncesi, TL cinsinden kayıtlı değerleri aşağıdaki gibidir:

Grup, ağırlıklı olarak ABD Doları ve Avro cinsinden kur riskine maruz kalmaktadır, diğer para birimlerinin etkisi önemsiz düzeydedir.

	30 Eylül 2026	**31 Aralık 2025**
Döviz cinsinden varlıklar	47.879.197	44.003.862
Döviz cinsinden yükümlülükler	(23.511.776)	(27.198.193)
Net döviz pozisyon	**24.367.421**	**16.805.669**

DİPNOT 20 - FİNANSAL ARAÇLARDAN KAYNAKLANAN RİSKLERİN NİTELİĞİ VE DÜZEYİ (Devamı)

a) Piyasa Riski (Devamı)

a.1) Yabancı Para (Döviz kuru riski) (Devamı)

Aşağıdaki tablo 30 Eylül 2026 ve 31 Aralık 2025 tarihleri itibarıyla Grup'un yabancı para pozisyonu riskini özetlemektedir. Grup tarafından tutulan yabancı para varlıkların ve borçların kayıtlı tutarları yabancı para cinslerine göre aşağıdaki gibidir:

30 Eylül 2026	TL Karşılığı	ABD Doları	Avro	Diğer
1a. Ticari Alacaklar	2.560.999	35.529	12.896	106.094
1b. Finans Sektörü Faaliyetlerinden Alacaklar	1.762.752	18.840	15.136	-
2a. Parasal Finansal Varlıklar (Kasa, banka hesapları dahil)	3.080.858	50.359	10.300	44.520
2b. Kısa Vadeli Finansal Yatırımlar	34.713.622	650.762	45.712	332.025
3. Diğer	2.202.084	38.617	4.850	43.075
4. Dönen Varlıklar (1+2+3)	**44.320.315**	**794.107**	**88.894**	**525.714**
5a. Ticari Alacaklar	-	-	-	-
5b. Finans Sektörü Faaliyetlerinden Alacaklar	-	-	-	-
6a. Parasal Finansal Varlıklar	-	-	-	-
6b. Parasal Olmayan Finansal Varlıklar	1.635.511	16.990	13.837	35.460
7. Diğer	1.923.371	32.699	5.821	-
8. Duran Varlıklar (5+6+7)	**3.558.882**	**49.689**	**19.658**	**35.460**
9. Toplam Varlıklar (4+8)	**47.879.197**	**843.796**	**108.552**	**561.174**
10a. Ticari Borçlar	3.145.292	47.093	14.532	33.670
10b. Finans Sektörü Faaliyetlerinden Borçlar	203.594	3.366	700	-
11. Finansal Yükümlülükler	12.184.481	193.295	49.076	-
12a. Parasal Diğer Yükümlülükler	-	-	-	-
12b. Parasal Olmayan Diğer Yükümlülükler	88.398	1.660	129	-
13. Kısa Vadeli Yükümlülükler (10+11+12)	**15.621.765**	**245.414**	**64.437**	**33.670**
14a. Ticari Borçlar	-	-	-	-
14b. Finans Sektörü Faaliyetlerinden Borçlar	-	-	-	-
15. Finansal Yükümlülükler	7.872.132	144.916	14.064	-
16a. Parasal Diğer Yükümlülükler	-	-	-	-
16b. Parasal Olmayan Diğer Yükümlülükler	17.879	365	-	-
17. Uzun Vadeli Yükümlülükler (14+15+16)	**7.890.011**	**145.281**	**14.064**	**-**
18. Toplam Yükümlülükler (13+17)	**23.511.776**	**390.695**	**78.501**	**33.670**
19. Net Yabancı Para Varlık/ (Yükümlülük) Pozisyonu(9-18)	**24.367.421**	**453.101**	**30.051**	**527.504**
20. Riskten Korunma Amaçlı Sınıflandırılan Türev Araçlar	**1.075.045**	**6.075**	**14.000**	**-**
21. Riskten Korunma Amaçlı Sınıflandırılan Finansal Araçlar Sonrası Net Yabancı Para Pozisyonu (19+20)	**25.442.466**	**459.176**	**44.051**	**527.504**

DİPNOT 20 - FİNANSAL ARAÇLARDAN KAYNAKLANAN RİSKLERİN NİTELİĞİ VE DÜZEYİ (Devamı)

a) Piyasa riski (Devamı)

a.1) Yabancı Para (Döviz kuru riski) (Devamı)

31 Aralık 2025	TL Karşılığı	ABD Doları	Avro	Diğer
1a. Ticari Alacaklar	2.589.852	37.206	7.674	103.253
1b. Finans Sektörü Faaliyetlerinden Alacaklar	1.350.537	14.706	9.074	-
2a. Parasal Finansal Varlıklar (Kasa, banka hesapları dahil)	3.386.984	47.961	11.482	92.136
2b. Kısa Vadeli Finansal Yatırımlar	34.680.088	599.631	37.403	323.981
3. Diğer	1.433.888	23.614	2.677	7.007
4. Dönen Varlıklar (1+2+3)	**43.441.349**	**723.118**	**68.310**	**526.377**
5a. Ticari Alacaklar	102.104	110	1.540	-
5b. Finans Sektörü Faaliyetlerinden Alacaklar	-	-	-	-
6a. Parasal Finansal Varlıklar	-	-	-	-
6b. Parasal Olmayan Finansal Varlıklar	351.667	-	5.536	4.481
7. Diğer	108.742	2.042	-	-
8. Duran Varlıklar (5+6+7)	**562.513**	**2.152**	**7.076**	**4.481**
9. Toplam Varlıklar (4+8)	**44.003.862**	**725.270**	**75.386**	**530.858**
10a. Ticari Borçlar	4.451.715	60.728	18.510	48.187
10b. Finans Sektörü Faaliyetlerinden Borçlar	410.391	7.546	135	-
11. Finansal Yükümlülükler	15.309.124	231.715	47.460	-
12a. Parasal Diğer Yükümlülükler	-	-	-	-
12b. Parasal Olmayan Diğer Yükümlülükler	1.427	19	7	-
13. Kısa Vadeli Yükümlülükler (10+11+12)	**20.172.657**	**300.008**	**66.112**	**48.187**
14a. Ticari Borçlar	-	-	-	-
14b. Finans Sektörü Faaliyetlerinden Borçlar	-	-	-	-
15. Finansal Yükümlülükler	6.538.261	107.334	13.135	-
16a. Parasal Diğer Yükümlülükler	-	-	-	-
16b. Parasal Olmayan Diğer Yükümlülükler	487.275	8.323	703	-
17. Uzun Vadeli Yükümlülükler (14+15+16)	**7.025.536**	**115.657**	**13.838**	**-**
18. Toplam Yükümlülükler (13+17)	**27.198.193**	**415.665**	**79.950**	**48.187**
19. Net Yabancı Para Varlık/ (Yükümlülük) Pozisyonu(9-18)	**16.805.669**	**309.605**	**(4.564)**	**482.671**
20. Riskten Korunma Amaçlı Sınıflandırılan Türev Araçlar	**4.221.616**	**64.000**	**13.000**	**-**
21. Riskten Korunma Amaçlı Sınıflandırılan Finansal Araçlar Sonrası Net Yabancı Para Pozisyonu (19+20)	**21.027.285**	**373.605**	**8.436**	**482.671**

DİPNOT 20 - FİNANSAL ARAÇLARDAN KAYNAKLANAN RİSKLERİN NİTELİĞİ VE DÜZEYİ (Devamı)

a) Piyasa Riski (Devamı)

a.1) Yabancı Para (Döviz kuru riski) (Devamı)

30 Eylül 2026	Kar/(Zarar)	
	Yabancı paranın değer kazanması	Yabancı paranın değer kaybetmesi
ABD Doları'nın TL karşısında %20 değişmesi:		
1- ABD Doları net varlık/(yükümlülüğü)	4.434.074	(4.434.074)
2- ABD Doları riskinden korunan kısım (-)	59.450	(59.450)
3- ABD Doları net etki-gelir/(gider) (1+2)	**4.493.524**	**(4.493.524)**
Avro'nun TL karşısında %20 değişmesi:		
4- Avro net varlık/(yükümlülüğü)	333.907	(333.907)
5- Avro riskinden korunan kısım (-)	155.559	(155.559)
6- Avro net etki-gelir/(gider) (4+5)	**489.466**	**(489.466)**
Diğer döviz kurlarının TL karşısında %20 değişmesi:		
7- Diğer döviz net varlık/(yükümlülüğü)	105.501	(105.501)
8- Diğer döviz riskinden korunan kısım (-)	-	-
9- Diğer döviz net etki-gelir/(gider) (7+8)	**105.501**	**(105.501)**
TOPLAM (3+6+9)	**5.088.491**	**(5.088.491)**

31 Aralık 2025	Kar/(Zarar)	
	Yabancı paranın değer kazanması	Yabancı paranın değer kaybetmesi
ABD Doları'nın TL karşısında %20 değişmesi:		
1- ABD Doları net varlık/(yükümlülüğü)	3.298.197	(3.298.197)
2- ABD Doları riskinden korunan kısım (-)	-	-
3- ABD Doları net etki-gelir/(gider) (1+2)	**3.298.197**	**(3.298.197)**
Avro'nun TL karşısında %20 değişmesi:		
4- Avro net varlık/(yükümlülüğü)	(57.063)	57.063
5- Avro riskinden korunan kısım (-)	162.536	(162.536)
6- Avro net etki-gelir/(gider) (4+5)	**105.473**	**(105.473)**
Diğer döviz kurlarının TL karşısında %20 değişmesi:		
7- Diğer döviz net varlık/(yükümlülüğü)	120.008	(120.008)
8- Diğer döviz riskinden korunan kısım (-)	-	-
9- Diğer döviz net etki-gelir/(gider) (7+8)	**120.008**	**(120.008)**
TOPLAM (3+6+9)	**3.523.678**	**(3.523.678)**

DİPNOT 20 - FİNANSAL ARAÇLARDAN KAYNAKLANAN RİSKLERİN NİTELİĞİ VE DÜZEYİ (Devamı)

b) Kredi riski

Kredi riski, Grup'un taraf olduğu sözleşmelerde karşı tarafların yükümlülüklerini yerine getirememe riskidir. Grup kredi riskini, temel olarak kredi değerlendirmeleri ve karşı taraflara kredi limitleri belirlenerek tek bir karşı taraftan toplam riskin sınırlandırılması yöntemiyle kontrol etmektedir. Kredi riski, müşteri tabanını oluşturan kuruluş sayısının çokluğu ve bunların farklı iş alanlarına yaygınlığı dolayısıyla dağıtılmaktadır.

30 Eylül 2026 tarihi itibarıyla finansal araç türleri itibarıyla Grup'un maruz kaldığı kredi risklerini gösteren tablo aşağıdaki gibidir:

	Ticari alacaklar		Finans sektörü faaliyetlerinden alacaklar		Diğer alacaklar		Bankalardaki mevduat
	İlişkili taraf	Diğer	İlişkili taraf	Diğer	İlişkili taraf	Diğer	
Raporlama tarihi itibarıyla maruz kalınan azami kredi risk	**10.610**	**10.233.307**	**-**	**22.019.225**	**1.325**	**1.153.953**	**18.680.985**
- Azami riskin teminat ile güvence altına alınmış kısmı	**-**	**893.712**	**-**	**3.447.579**	**-**	**-**	**-**
A. Vadesi geçmemiş/değer düşüklüğüne uğramamış finansal varlıkların net defter değeri	10.610	9.784.270	-	22.019.225	1.325	1.153.953	18.680.985
- Teminat ile güvence altına alınmış kısmı	-	713.073	-	3.447.579	-	-	-
B. Koşulları yeniden görüşülmüş bulunan, aksi takdirde vadesi geçmiş veya değer düşüklüğüne uğramış sayılacak finansal varlıkların defter değeri	-	-	-	-	-	-	-
C. Vadesi geçmiş ancak değer düşüklüğüne uğramamış finansal varlıkların net defter değeri	-	449.037	-	-	-	-	-
- Teminat ile güvence altına alınmış kısmı	-	180.639	-	-	-	-	-
D. Değer düşüklüğüne uğrayan varlıkların net defter değerleri	-	-	-	-	-	-	-
- Vadesi geçmiş (brüt defter değeri) (Dipnot 7)	-	356.706	-	1.127.565	-	309	90
- Değer düşüklüğü (-) (Dipnot 7)	-	(356.706)	-	(1.127.565)	-	(309)	(90)
- Net değerin teminat ile güvence altına alınmış kısmı	-	-	-	-	-	-	-

DİPNOT 20 - FİNANSAL ARAÇLARDAN KAYNAKLANAN RİSKLERİN NİTELİĞİ VE DÜZEYİ (Devamı)

b) Kredi riski (Devamı)

31 Aralık 2025 tarihi itibarıyla finansal araç türleri itibarıyla Grup'un maruz kaldığı kredi risklerini gösteren tablo aşağıdaki gibidir:

	Ticari alacaklar		Finans sektörü faaliyetlerinden alacaklar		Diğer alacaklar		Bankalardaki mevduat
	İlişkili taraf	Diğer	İlişkili taraf	Diğer	İlişkili taraf	Diğer	
Raporlama tarihi itibarıyla maruz kalınan azami kredi risk	**66.388**	**10.724.739**	**-**	**19.200.900**	**45.772**	**1.085.150**	**8.841.049**
- Azami riskin teminat ile güvence altına alınmış kısmı	**-**	**1.070.528**	**-**	**3.546.642**	**-**	**166.698**	**626.382**
A. Vadesi geçmemiş/değer düşüklüğüne uğramamış finansal varlıkların net defter değeri	66.388	10.147.549	-	19.200.900	45.772	1.085.150	8.841.049
- Teminat ile güvence altına alınmış kısmı	-	868.626	-	3.546.638	-	84.138	626.213
B. Koşulları yeniden görüşülmüş bulunan, aksi takdirde vadesi geçmiş veya değer düşüklüğüne uğramış sayılacak finansal varlıkların defter değeri	-	45.159	-	-	-	-	-
C. Vadesi geçmiş ancak değer düşüklüğüne uğramamış finansal varlıkların net defter değeri	-	532.030	-	-	-	-	-
- Teminat ile güvence altına alınmış kısmı	-	201.901	-	-	-	82.560	168
D. Değer düşüklüğüne uğrayan varlıkların net defter değerleri	-	-	-	-	-	-	-
- Vadesi geçmiş (brüt defter değeri) (Dipnot 7)	-	381.291	-	1.026.092	-	205	75
- Değer düşüklüğü (-) (Dipnot 7)	-	(381.291)	-	(1.026.092)	-	(205)	(75)
- Net değerin teminat ile güvence altına alınmış kısmı	-	-	-	-	-	-	-

DİPNOT 20 - FİNANSAL ARAÇLARDAN KAYNAKLANAN RİSKLERİN NİTELİĞİ VE DÜZEYİ (Devamı)

c) Finansal araçların gerçeğe uygun değeri

Gerçeğe uygun değer, bir finansal aracın zorunlu bir satış veya tasfiye işlemi dışında gönüllü taraflar arasındaki bir cari işlemde, el değiştirebileceği tutar olup, eğer varsa oluşan bir piyasa fiyatı ile en iyi şekilde belirlenir.

Finansal araçların tahmini gerçeğe uygun değerleri, Grup'un her bir faaliyet bölümü tarafından mevcut piyasa bilgileri ve uygun değerleme yöntemleri kullanılarak belirlenmiştir. Ancak, gerçeğe uygun değer tahmininde piyasa verilerinin yorumlanmasında takdir kullanılır. Sonuç olarak, burada sunulan tahminler, Grup'un cari bir piyasa işleminde elde edebileceği değerlerin göstergesi olmayabilir.

Aşağıdaki yöntem ve varsayımlar, gerçeğe uygun değeri belirlenebilen finansal araçların gerçeğe uygun değerlerinin tahmininde kullanılmıştır:

Parasal varlıklar

Dönem sonu kurlarıyla çevrilen döviz cinsinden olan bakiyelerin gerçeğe uygun değerlerinin, kayıtlı değerlerine yaklaştığı kabul edilmektedir.

Nakit ve bankalardan alacaklar dahil, maliyet bedeli ile gösterilen bazı finansal varlıkların gerçeğe uygun değerlerinin, kısa vadeli olmaları ve alacak kayıplarının ihmal edilebilir olması dolayısıyla kayıtlı değerlerine yaklaştığı kabul edilmektedir. Menkul kıymet yatırımlarının gerçeğe uygun değerleri finansal durum tablosu tarihindeki piyasa fiyatları esas alınarak tahmin edilmiştir.

Ticari alacaklar etkin faiz yöntemi kullanılarak iskonto edilmiş maliyetleri üzerinden değerlenmekte ve ilgili şüpheli alacak karşılıkları ile birlikte kayıtlı değerlerinin gerçeğe uygun değerlerine yaklaştığı kabul edilmektedir.

Finans sektörü faaliyetlerinden alacakların tahmini gerçeğe uygun değeri, beklenen tahmini nakit akışlarının iskonto edilmiş tutarını göstermektedir. Beklenen nakit akışları, gerçeğe uygun değerlerini belirlemek için benzer para birimi ve kalan vadeyle cari piyasa oranları üzerinden iskonto edilir.

Parasal borçlar

Banka kredileri ile diğer parasal borçların gerçeğe uygun değerlerinin, kısa vadeli olmalarından dolayı kayıtlı değerlerine yaklaştığı kabul edilmektedir.

Döviz cinsinden olan uzun vadeli krediler dönem sonu kurlarından çevrilir ve bundan dolayı gerçeğe uygun değerleri kayıtlı değerlerine yaklaşmaktadır.

Ticari borçlar etkin faiz yöntemi kullanılarak iskonto edilmiş maliyetleri üzerinden değerlenmekte ve bu şekilde kayıtlı değerlerinin gerçeğe uygun değerlerine yaklaştığı kabul edilmektedir.

Finans sektörü faaliyetlerinden borçlar altında sınıflandırılan vadesiz mevduatın tahmini gerçeğe uygun değeri, talep anında ödenecek miktarı ifade eder. Gecelik mevduatın gerçeğe uygun değeri defter değerini ifade eder. Sabit faizli mevduatın tahmini gerçeğe uygun değeri, benzer kredi ve diğer borçlara uygulanan piyasa faiz oranları kullanılarak iskonto edilmiş nakit akışlarının bulunmasıyla hesaplanır. Vadelerin kısa olması durumunda taşınan değerin gerçeğe uygun değeri yansıttığı varsayılmaktadır.

DİPNOT 21 - FİNANSAL ARAÇLAR

Finansal Araçların Gerçeğe Uygun Değeri

Finansal varlıkların ve yükümlülüklerin gerçeğe uygun değeri aşağıdaki gibi belirlenir:

- Birinci seviye: Finansal varlık ve yükümlülükler, birbirinin aynı varlık ve yükümlülükler için aktif piyasada işlem gören borsa fiyatlarından değerlenmiştir.
- İkinci seviye: Finansal varlık ve yükümlülükler, ilgili varlık ya da yükümlülüğün birinci seviyede belirtilen borsa fiyatından başka doğrudan ya da dolaylı olarak piyasada gözlenebilen fiyatının bulunmasında kullanılan girdilerden değerlenmiştir.
- Üçüncü seviye: Finansal varlık ve yükümlülükler, varlık ya da yükümlülüğün gerçeğe uygun değerinin bulunmasında kullanılan piyasada gözlenebilir bir veriye dayanmayan girdilerden değerlenmiştir.

Gerçeğe uygun değerleriyle gösterilen finansal varlık ve yükümlülüklerin seviye sınıflamaları aşağıdaki gibidir:

		Raporlama tarihi itibarıyla gerçeğe uygun değer seviyesi		
Finansal varlıklar	**30 Eylül 2026**	**1. Seviye TL**	**2. Seviye TL**	**3. Seviye TL**
Gerçeğe uygun değer farkı kar/zarara yansıtılan riskten korunma amaçlı türev araçlar	472.737	-	472.737	-
Gerçeğe uygun değer farkı diğer kapsamlı gelir tablosuna yansıtılan finansal varlıklar (Dipnot 5)	40.900	-	40.900	-
Gerçeğe uygun değer farkı kar veya zarar tablosuna yansıtılan finansal varlıklar (Dipnot 5)	1.698.482	-	1.698.482	-
Tahvil, bono ve hisse senetleri (Dipnot 5)	77.635.501	77.635.501	-	-
Toplam	**79.847.620**	**77.635.501**	**2.212.119**	**-**
Finansal yükümlülükler				
Gerçeğe uygun değer farkı kar/zarara yansıtılan riskten korunma amaçlı türev araçlar	254.321	-	254.321	-
Toplam	**254.321**	**-**	**254.321**	**-**

DİPNOT 21 - FİNANSAL ARAÇLAR (Devamı)

Finansal Araçların Gerçeğe Uygun Değeri (Devamı)

		Raporlama tarihi itibarıyla gerçeğe uygun değer seviyesi		
Finansal varlıklar	**31 Aralık 2025**	**1. Seviye TL**	**2. Seviye TL**	**3. Seviye TL**
Gerçeğe uygun değer farkı kar/zarara yansıtılan riskten korunma amaçlı türev araçlar	210.730	-	210.730	-
Gerçeğe uygun değer farkı diğer kapsamlı gelir tablosuna yansıtılan finansal varlıklar (Dipnot 5)	44.623	-	44.623	-
Gerçeğe uygun değer farkı kar veya zarar tablosuna yansıtılan finansal varlıklar (Dipnot 5)	2.214.703	-	2.214.703	-
Tahvil, bono ve hisse senetleri (Dipnot 5)	82.923.373	82.923.373	-	-
Toplam	**85.393.429**	**82.923.373**	**2.470.056**	**-**
Finansal yükümlülükler				
Gerçeğe uygun değer farkı kar/zarara yansıtılan riskten korunma amaçlı türev araçlar	42.247	-	42.247	-
Toplam	**42.247**	**-**	**42.247**	**-**

DİPNOT 22 - DİĞER İŞLETMELERDEKİ PAYLAR

Grup'un kontrol etmekle birlikte, tamamına sahip olmadığı ve kontrol gücü olmayan paylarının konsolide finansal tablolar açısından önemlilik teşkil ettiği bağlı ortaklığı Karel'in TFRS 12 uyarınca açıklanması gereken finansal bilgileri aşağıda sunulmuştur.

KAREL	**30 Eylül 2026**	**31 Aralık 2025**
Dönen varlıklar	11.047.858	11.707.768
Duran varlıklar	7.971.290	7.272.869
Kısa vadeli yükümlülükler	15.048.000	14.671.039
Uzun vadeli yükümlülükler	2.468.027	2.063.353
Toplam özkaynaklar	1.503.121	2.246.245

KAREL	**1 Ocak - 30 Eylül 2026**	**1 Temmuz - 30 Eylül 2026**	**1 Ocak - 30 Eylül 2025**	**1 Temmuz - 30 Eylül 2025**
Hasılat	16.502.027	5.477.546	15.328.012	5.284.888
Satılan malın maliyeti	(14.042.428)	(4.333.411)	(13.967.337)	(4.697.131)
Brüt kar/(zarar)	2.459.598	1.144.136	1.360.675	587.757
Vergi öncesi kar/(zarar)	(629.174)	(355.304)	(1.790.804)	(618.696)
Dönem karı / (zararı)	(566.608)	(470.562)	(1.769.637)	(626.080)
Ana ortaklık payları	(659.368)	(480.826)	(1.882.933)	(677.441)

DİPNOT 23 – NET PARASAL POZİSYON KAZANÇLARI(KAYIPLARINA) İLİŞKİN AÇIKLAMALAR

Grup'un 30 Eyül 2026 - 2025 tarihi itibarıyla TMS 29 uyarınca net parasal pozisyon kazanç ve (kayıplarına) ilişkin tutarlar aşağıdaki gibidir;

Parasal Olmayan Kalemler	**30 Eylül 2026**	**30 Eylül 2025**
Bilanço Kalemleri	**(7.059.062)**	**(8.860.271)**
Stoklar	(89.885)	(138.999)
Peşin ödenmiş giderler	75.616	(78.619)
Canlı varlıklar	(7.426)	3.292
Diğer dönen varlıklar	52.048	(33.613)
Finansal yatırımlar	353.003	(480.774)
Özkaynak yöntemi ile değerlenen yatırımlar	(335.630)	(269.378)
Yatırım amaçlı gayrimenkuller	2.122.100	2.868.762
Maddi duran varlıklar	677.827	576.761
Diğer maddi olmayan duran varlıklar	341.931	252.815
Şerefiye	3.303	81.945
Kullanım hakkı varlıkları	197.892	(247.839)
Ertelenmiş vergi varlığı	303.971	890.852
Ertelenmiş gelirler	(94.157)	126.924
Diğer kısa vadeli karşılıklar	(409.695)	(109.182)
Ertelenmiş vergi yükümlülüğü	1.366.810	(263.811)
Sermaye düzeltmesi farkları	(757.521)	(458.879)
Geri alınmış paylar (-)	72.996	88.113
Paylara ilişkin primler (iskontolar)	(39.813)	43.809
Maddi duran varlık yeniden değerleme artışları (azalışları)	13.717	(14.881)
Tanımlanmış fayda planları yeniden ölçüm kazançları (kayıpları)	71.014	5.749
Özkaynak yönetimi ile değerlenen yatırımların diğer kapsamlı gelirinden kar veya zararda sınıflandırılmayacak paylar	2.337	3.229
Yabancı para çevrim farkları	2.700.463	3.534.398
Satılmaya hazır finansal varlıklar yeniden değerleme ve/veya sınıflandırma kazançları (kayıpları)	(170.802)	34.130
Kardan ayrılan kısıtlanmış yedekler	(1.490.764)	(1.782.444)
Geçmiş yıllar karları/zararları	(10.973.711)	(13.429.972)
Kontrol gücü olmayan paylar	(1.045.849)	(56.154)
Diğer	1.163	(6.505)
Gelir Tablosu Kalemleri	**(128.031)**	**2.771.395**
Hasılat	(2.591.383)	(3.705.287)
Finans sektörü faaliyetleri hasılatı	(2.433.479)	(3.085.800)
Satışların maliyeti (-)	4.815.135	7.131.986
Finans sektörü faaliyetleri maliyeti (-)	(709.258)	(263.100)
Araştırma ve geliştirme giderleri (-)	157.332	136.071
Genel yönetim giderleri (-)	482.672	652.810
Pazarlama giderleri (-)	660.707	682.750
Esas faaliyetlerden diğer gelirler	(120.956)	(739.533)
Esas faaliyetlerden diğer giderler (-)	272.025	247.397
Özkaynak yöntemi ile değerlenen yatırımların karlarından/zararlarından paylar	255.055	264.244
Yatırım faaliyetlerinden gelirler	(1.014.672)	(120.390)
Yatırım faaliyetlerinden giderler (-)	609.468	(2.577)
Finansman gelirleri	(17.917)	(13.413)
Finansman giderleri (-)	849.649	1.246.166
Ertelenmiş vergi gideri	(1.641.067)	781.689
Dönem kar/zararının dağılımı - Kontrol gücü olmayan paylar	298.658	(441.618)
Toplam	**(7.187.093)**	**(6.088.876)**

DİPNOT 24 - RAPORLAMA DÖNEMİNDEN SONRAKİ OLAYLAR

Grup'un bağlı ortaklıklarından Dogan Media International S.A. (Kanal D Romanya) sermayesini temsil eden payların tamamının 109.000.000 euro bedel karşılığında satışına yönelik olarak pay devri sözleşmesi 26 Ekim 2026 tarihinde akdedilmiştir. İşlemin rekabet otoritesinin onayı ve diğer yasal koşulların yerine getirilmesinin ardından tamamlanması öngörülmektedir.