REEDER TEKNOLOJİ SANAYİ VE TİCARET ANONİM ŞİRKETİ

KONSOLİDE FAALİYET RAPORU

(01 OCAK - 30 EYLÜL 2026)



Reeder

KONSOLİDE FAALİYET RAPORU

İÇİNDEKİLER

1. Şirket Profili
2. CEO'nun Mesajı
3. Yönetim Kurulu ve Komiteler
4. Sermaye ve Ortaklık Yapısı
5. Şirketin Faaliyetleri ve Faaliyetlerine İlişkin Önemli Gelişmeler
6. Genel Kurullar ve Önemli Diğer Yönetim Kurulu Kararları
7. İnsan Kaynakları ve Organizasyon Yapısı
8. Bağlı Ortaklıklar, İştirakler ve İlişkili Taraflar
9. Ürünler ve Satış Kanalları
10. Yatırımlara İlişkin Bilgiler
11. Araştırma ve Geliştirme
12. Risk Yönetimi ve İç Kontrol Sistemi
13. Yatırımcı İlişkileri
14. Finansal Performans ve Temel Oranlar
15. İletişim

01. Şirket Profili

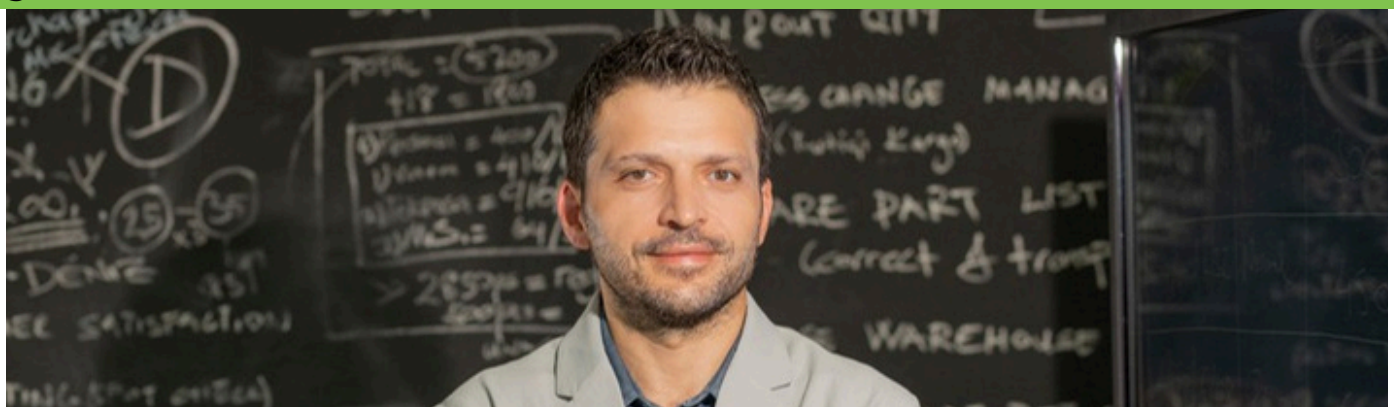


Reeder Teknoloji Sanayi ve Ticaret Anonim Şirketi (Şirket, Reeder), 21.09.2023 tarihi itibarıyla Borsa İstanbul, Ana Pazar ve BIST KATILIM TUM / BIST GERİ ALIM / BIST BİLİŞİM / BIST TÜM / BIST ANA / BIST 500 / BIST TÜM-100 / BIST TEKNOLOJİ Endeksleri altında işlem görmektedir.

Şirket'in esas faaliyet konusu akıllı cep telefonu, tablet bilgisayar, robot süpürge, akıllı saat, televizyon, bilgisayar, bilgisayar çevre birimleri, elektrikli araç üretimi ve ticaretini kapsamaktadır.

Şirketin Unvanı:	Reeder Teknoloji Sanayi ve Ticaret Anonim Şirketi
Şirketin Kuruluş Tarihi:	2010
Şirket Merkezi:	Samsun
Adresi:	İncesu Mahallesi Sırıncak Cad. No:100/1 Atakum/Samsun
Ticaret Sicil Müdürlüğü:	Samsun
Ticaret Sicil No:	35763
Vergi Dairesi:	Gaziler
Vergi No:	7342465245
Mersis No:	734246524500001
Sermaye:	950.000.000,00 TL
Kayıtlı Sermaye Tavanı:	3.900.000.000,00 TL
Denetçi:	Tesla Bağımsız Denetim Anonim Şirketi

Yönetim Kurulu Başkanı ve CEO
Uygar Saral



Değerli yatırımcılarımız, iş ortaklarımız ve Reeder ailesi,

Reeder’ın hikâyesi, teknolojiyi daha erişilebilir kılma hedefiyle başladı. Bugün Samsun’daki mühendislik ve üretim altyapımız, uluslararası teknoloji ilişkilerimiz, elektrikli mobilite çalışmalarımız ve müşterilerimizle doğrudan temas kurduğumuz perakende ağımızla bu hikâyeyi ileri taşıyoruz.

2026 yılının ilk dokuz ayında önceliğimiz, yıllar içinde oluşturduğumuz bu birikimi sürdürülebilir ekonomik değere dönüştürmek oldu.

Akıllı telefon üretiminde edindiğimiz elektronik, yazılım ve sistem entegrasyonu yetkinliklerini yeni ürünlere taşıyoruz. S71 Flip’in kullanıcılarla buluşması, Finlandiya’ya gerçekleştirdiğimiz cihaz sevkiyatları, reEV Fancy ile kazandığımız üretim ve saha deneyimi ve Samsun’da geliştirilen reEV Aura prototipi, bu dönüşümün somut örnekleridir.

Yapay zekâ, bağlantılı cihazlar ve elektrikli mobilite çalışmalarımızı birbirinden bağımsız girişimler olarak değil, ortak mühendislik yetkinliklerinden beslenen bir teknoloji ekosisteminin parçaları olarak görüyoruz. Amacımız, her yeni projede geliştirdiğimiz bilgi birikiminin sonraki ürünlerimizde de değer üretmesidir.

2026, Reeder için yalnızca yeni ürünler geliştirdiğimiz değil, yönetim anlayışımızı da yeniden şekillendirdiğimiz bir yıl oldu.

Ekonomik koşulların, finansman maliyetlerinin ve değişen tüketici talebinin faaliyetlerimiz üzerindeki etkilerinin farkındayız. Ancak sürdürülebilir başarının yalnızca dış koşulların iyileşmesine bağlı olamayacağına inanıyoruz. Bu nedenle yönetim olarak önceliğimizi operasyonel sadeleşmeye, verimliliğe, kârlılığa ve nakit üretimine yönelttik.

Bu dönüşümün merkezinde üç temel yaklaşım bulunuyor: Daha sade bir organizasyon, daha verimli operasyonlar ve daha seçici yatırımlar.

2026 yılının ilk dokuz ayı sonunda Reeder, 9,72 milyar TL toplam varlık ve 7,26 milyar TL özkaynak büyüklüğüyle güçlü sermaye yapısını korumuştur. Özkaynaklarımızın toplam varlıklarımızın yaklaşık %75’ini oluşturması ve 455 milyon TL seviyesindeki finansal borçlarımızın bilanço büyüklüğümüzün yalnızca %4,7’sine karşılık gelmesi, finansal dayanıklılığımızın önemli göstergeleridir.

02. CEO’nun Mesajı

Yönetim Kurulu Başkanı ve CEO
Uygar Saral

Bu bilanço gücünü sürdürülebilir ekonomik değere dönüştürme hedefimizin ilk somut sonuçlarını nakit akışımızda da görüyoruz. 2025 yılının ilk dokuz ayında 24 milyon TL negatif olan işletme faaliyetlerinden nakit akışımız, 2026’nın aynı döneminde 198 milyon TL pozitife dönerek 222 milyon TL iyileşmiştir.

Bu tutarın 149,5 milyon TL’si yalnızca üçüncü çeyrekte gerçekleşmiştir.Bu gelişmeleri önemli bulmakla birlikte, işletme sermayesi hareketlerinin nakit akışına katkısının farkındayız. Önümüzdeki dönemde önceliğimiz, stoklarımızı daha hızlı nakde dönüştürmek, mağaza ve üretim verimliliğimizi artırmak, faaliyet kârlılığımızı güçlendirmek ve pozitif nakit akışını sürdürülebilir hâle getirmektir.

Mağaza ağımızı, ürün portföyümüzü, stok yönetimimizi ve organizasyon yapımızı ekonomik katkıları üzerinden yeniden değerlendiriyoruz. Kaynaklarımızı, mevcut yetkinliklerimizden yararlanarak tamamlayabileceğimiz, müşteri talebiyle desteklenen ve ölçülebilir getiri potansiyeli bulunan faaliyetlere yönlendirmeyi esas alıyoruz.

Reeder’ın bir sonraki büyüme dönemini, daha fazla alana yayılmakla değil, sahip olduğumuz yetkinliklerden daha fazla ekonomik değer üretmekle tanımlıyoruz.

Yönetim olarak başarımızı yalnızca yeni ürünlerimizle veya satış hacmimizle ölçmeyeceğiz. Faaliyet kârlılığı, nakit üretimi, stok devir hızı ve mağaza başına verimlilikte sağlayacağımız gelişmeleri temel performans göstergelerimiz olarak takip edeceğiz. Daha net sorumluluklar, ölçülebilir hedefler ve sonuçlara dayalı karar alma mekanizmalarıyla hesap verebilir bir yönetim anlayışını güçlendireceğiz.

Gerektiğinde faaliyetlerimizi sadeleştirmekten, kaynaklarımızı yeniden tahsis etmekten ve verimlilik sağlamayan uygulamaları değiştirmekten kaçınmayacağız. Hedefimiz yalnızca güçlü bir bilançoya sahip olmak değil, bu gücü düzenli kâr ve nakit üreten bir iş modeline dönüştürmektir.

Türkiye’de yetişen yeteneği ve burada geliştirilen teknolojiyi dünya ölçeğinde karşılığı olan ürünlere dönüştürme hedefimiz değişmedi. Değişen, bu hedefe ulaşırken finansal disipline, uygulama kararlılığına ve sürdürülebilir değer üretimine verdiğimiz önceliğin daha da güçlenmesidir.

Bu yolculukta emeği bulunan çalışma arkadaşlarımıza, müşterilerimize, iş ortaklarımıza ve yatırımcılarımıza teşekkür ediyorum.

Uygar Saral
Yönetim Kurulu Başkanı / CEO
Reeder Teknoloji Sanayi ve Ticaret A.Ş.

03. Yönetim Kurulu ve Komiteler

Uygar Saral (*Yönetim Kurulu Başkanı)*



Sn. Saral, Boğaziçi Üniversitesi, Bilgisayar Mühendisliği, Arnhem Business School, Uluslararası İşletme, Linköping Universiteat – Uluslararası Strateji ve Kültür Yüksek Lisans mezunudur. Polen Tekstil, L'oreal, Meqon Electronics, Philips deneyimleri üzerine 2009 yılından itibaren Reeder kurucu ve yönetici ortağıdır.

Cevdet Saral (Yönetim Kurulu Başkan Vekili)



Sn. Saral, Polis Koleji ve Polis Akademisi mezunu olup 1971 yılında komiser yardımcısı olarak göreve başlamıştır. Emniyet teşkilatında Ankara ve İstanbul'da üst düzey görevler üstlenmiş; Terörle Mücadele Daire Başkanlığı ve Emniyet Genel Müdür Yardımcılığı görevlerinde bulunmuştur. 1998 yılında Ankara Emniyet Müdürü olarak atanmış, 2008 yılında emekli olmuştur. 2009 yılında Trabzon Belediye Başkanlığına aday olmuş, uluslararası güvenlik iş birlikleri kapsamında çeşitli ülkelerde görev almıştır.

Süreyya Saral *(Yönetim Kurulu Üyesi)*



Sn. Saral, eğitim hayatı sonrasında çeşitli firmalarda yöneticilik pozisyonlarında çalışmıştır. 17 yıl boyunca kendi tekstil firmasının idareciliğini yürüten Süreyya Saral aktif çalışma hayatına Reeder ortağı ve Yönetim Kurulu Üyesi olarak devam etmektedir.

Mehmet Özkan *(Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi)*



Sn. Özkan, Kocaeli Üniversitesi, Elektrik Mühendisliği ve İstanbul Üniversitesi İşletme İktisadi Enstitüsü, THK Üniversitesi Sosyal Bilimler Enstütüsü (Yüksek Lisansı) ve International Vision Universitesi, Hukuk Lisansı mezunudur. Boğaziçi Elektrik Dağıtım AŞ'de Baş mühendis, Samsun Yeşilırmak Elektrik Dağıtım AŞ de Şirket Müdürü ve Yönetim Kurulu Başkan vekili/ Başkanı ve Bayındırlık ve İskan Bakanlığı ile Çevre ve Şehircilik Bakanlıklarında Daire Başkanı, Genel Müdür Yardımcısı ve Başkan sıfatıyla idari görevleri yürütmüştür.

Ersin Taranoğlu (Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi)



Sn. Taranoğlu, Sakarya Üniversitesi İnşaat Mühendisliği Bölümü'nden mezun olmuştur. 1977-1982 yılları arasında özel sektörde yönetici, 1982-1985 yılları arasında ise bir inşaat firmasında Yönetim Kurulu Başkanı olarak görev yapmıştır. 18, 19, 20 ve 21. Dönem Sakarya Milletvekili olarak görev yapan TARANOĞLU, 53. Hükümet'te Spordan Sorumlu Devlet Bakanı, 55. Hükümet'te ise Orman Bakanı olarak görev almıştır. 2007-2016 yılları arasında Ulusal Gıda Kodeksi Komisyonu'nda sektör temsilcisi olarak görev yapmıştır.

03. Yönetim Kurulu ve Komiteler

DENETİMDEN SORUMLU KOMİTE



Mehmet Özkan
(Komite Başkanı)



Ersin Taranoğlu
(Komite Üyesi)

RİSKİN ERKEN SAPTANMASI KOMİTESİ



Mehmet Özkan
(Komite Başkanı)



Süreyya Saral
(Komite Üyesi)

KURUMSAL YÖNETİM KOMİTESİ



Mehmet Özkan
(Komite Başkanı)



Cevdet Saral
(Komite Üyesi)



Ezgi Doğanay
(Yatırımcı İlişkileri Yöneticisi)

BAĞIMSIZLIK BEYANI

REEDER TEKNOLOJİ SANAYİ VE TİCARET ANONİM ŞİRKETİ (Şirket) Yönetim Kurulunda, mevzuat, esas sözleşme ve Sermaye Piyasası Kurulu tarafından yayımlanan II-17.1 sayılı Kurumsal Yönetim Tebliği Eki madde 4.3.6'da belirtilen kriterler kapsamında "bağımsız üye" olarak görev yapmaya aday olduğumu, ayrıca Sermaye Piyasası Kurulu'nun 13.05.2024 tarih ve E-29833736-110.07.07-53853 sayılı yazısı ile bağımsız yönetim kurulu üyesi olarak atanmam hakkında olumsuz bir görüş bildirilmediği ve bu kapsamda:

a) Şirket, şirketin yönetim kontrolü ya da önemli derecede etki sahibi olduğu ortaklıklar ile Şirketin yönetim kontrolünü elinde bulunduran veya Şirkette önemli derecede etki sahibi olan ortaklar ve bu ortakların yönetim kontrolüne sahip olduğu tüzel kişiler ile kendim, eşim ve ikinci dereceye kadar kan ve sıhri hısımlarım arasında; son beş yıl içinde önemli görev ve sorumluluklar üstlenecek yönetici pozisyonunda istihdam ilişkisinin bulunmadığını, sermaye veya oy haklarının veya imtiyazlı payların %5'inden fazlasına birlikte veya tek başına sahip olunmadığını ya da önemli nitelikte ticari ilişki kurulmadığını,

b) Son beş yıl içerisinde, başta Şirket'in denetimi (vergi denetimi, kanuni denetim, iç denetim de dahil), derecelendirilmesi ve danışmanlığı olmak üzere, yapılan anlaşmalar çerçevesinde Şirket'in önemli ölçüde hizmet veya ürün satın aldığı veya sattığı şirketlerde, hizmet veya ürün satın alındığı veya satıldığı dönemlerde, ortak (%5 ve üzeri), önemli görev ve sorumluluklar üstlenecek yönetici pozisyonunda çalışan veya yönetim kurulu üyesi olmadığımı,

c) Bağımsız yönetim kurulu üyesi olmam sebebiyle üstleneceği görevleri gereği gibi yerine getirecek mesleki eğitim, bilgi ve tecrübeye sahip olduğumu,

ç) Mevzuata uygun olarak, üniversite öğretim üyeliği hariç, üye olarak seçildikten sonra kamu kurum ve kuruluşlarında tam zamanlı çalışmadığımı,

d) 31/12/1960 tarihli ve 193 sayılı Gelir Vergisi Kanunu (G.V.K.)'na göre Türkiye'de yerleşmiş sayıldığımı,

e) Şirket faaliyetlerine olumlu katkılarda bulunabilecek, Şirket ile pay sahipleri arasındaki çıkar çatışmalarında tarafsızlığını koruyabilecek, menfaat sahiplerinin haklarını dikkate alarak özgürce karar verebilecek güçlü etik standartlara, mesleki itibara ve tecrübeye sahip olduğumu,

f) Şirket faaliyetlerinin işleyişini takip edebilecek ve üstlendiğim görevlerin gereklerini tam olarak yerine getirebilecek ölçüde Şirket işlerine zaman ayırabileceğimi,

g) Şirket'in yönetim kurulunda son on yıl içerisinde altı yıldan fazla yönetim kurulu üyeliği yapmadığımı,

ğ) Şirket'in veya Şirket'in yönetim kontrolünü elinde bulunduran ortakların yönetim kontrolüne sahip olduğu şirketlerin üçten fazlasında ve toplamda borsada işlem gören şirketlerin beşten fazlasında bağımsız yönetim kurulu üyesi olarak görev almadığımı,

h) Yönetim kurulu üyesi olarak seçilen tüzel kişi adına tescil ve ilan edilmemiş olduğumu,

beyan ederim.

04. Sermaye ve Ortaklık Yapısı



Şirket'in sermayesi 30.09.2026 tarihi itibariyle 950.000.000,00 TL ve kayıtlı sermaye tavanı 3.900.000.000,00 TL olmakla birlikte sermayede doğrudan %3 veya daha fazla paya veya oy hakkına sahip gerçek ve tüzel kişiler aşağıda sunulmuştur.

Şirket'in Bedelsiz Sermaye Artırımı başvurusu bulunmakta olup sermayenin 3.800.000.000,00 TL'ye çıkarılması için gerekli başvuru Sermaye Piyasası Kurulu'na 19.09.2025 tarihi itibari ile yapılmıştır.

	Sermayedeki Payı		Oy Hakkı Oranı
Ortağın Adı - Soyadı	(TL)	(%)	(%)
Uygar Saral	230.240.520,16	24,24	43,50
Müşerref Sezen Saral	43.140.000	4,54	8,02
Aziz Köseoğlu	30.421.400	3,20	4,70
Yusuf Çelenk	21.599.748	2,27	3,38
Diğer	624.598.331,84	65,75	40,4
TOPLAM:	**950.000.000**	**100**	**100**

05. Şirketin Faaliyetleri ve Önemli Gelişmeler

Şirket'imizin faaliyet konusu; Esas Sözleşmesi'ne göre, her türlü teknoloji ürününün, akıllı telefon, tablet bilgisayar, video ve televizyon, haberleşme iletişim, ses, görüntü ve bilgi kayıt, nakil transferi, kopyalanması, yansıtılmasına yarayan ürünler ve parçaları, bilgi işlem cihaz ve ekipmanlarıyla elektrik, elektronik, mekanik sistemlerinin üretimi montajı, alımı, satımı, ithalatı, ihracatı, kiralanması, dağıtımı ve teknik servisi, araştırma, geliştirme, yenilik ve inovasyon faaliyetleri yürütmek, Ar-Ge ve yenilik yoluyla teknolojik bilgi üretilmesini, üründe ve üretim süreçlerinde yenilik yapılmasını, ürün kalitesi ve standardının yükseltilmesini, verimliliğin artırılmasını, üretim maliyetlerinin düşürülmesini, teknolojik bilginin ticarileştirilmesini sağlayacak faaliyetlerde bulunmaktır.

1 Üst Düzey Yönetici Ataması

Şirketimiz'in CFO (Finanstan Sorumlu İcra Kurulu Başkan Yardımcılığı) görevine 11.03.2026 tarihinden itibaren geçerli olmak üzere sayın Selçuk Tanrıverdi atanmıştır.

2 Reev Aura İlk Prototip Üretimi

LOJO EV Group Limited ile M1 sınıfı Reev Aura üretimi ve tedarikine yönelik anlaşma kapsamında yürütülen çalışmalar devam etmektedir. Samsun tesislerindeki hazırlıkların ardından modelin ilk prototipi 16 Mart 2026'da üretim bandından indirilmiştir.

Açıklanan teknik özellikler 333 km CLTC menzil ve 180 km/s azami hızdır. Bu prototip adımı; seri üretim, teslimat veya hasılat gerçekleşmesiyle aynı anlamı taşımamaktadır. Sistem entegrasyonu ve doğrulama çalışmaları, raporun araştırma ve geliştirme bölümünde ayrı başlık altında açıklanmaktadır. Aşamalar ayrı izlenir.





3 Bağımsız Denetim Kuruluşunun Belirlenmesine İlişkin Yönetim Kurulu Kararı

Şirketimizin 2025 yılı hesap dönemine ait konsolide finansal raporlarının denetimi için görevlendirilmiş olan Finansal Eksen Bağımsız Denetim ve Danışmanlık Anonim Şirketi'nin, Sermaye Piyasası Kurulu'nun 04.03.2026 tarih ve 12/445 sayılı kararı ile "Sermaye Piyasasında Bağımsız Denetimle Yetkili Kuruluşlar Listesi"nden çıkarılması sebebiyle, anılan kuruluş ile imzalanmış bulunan bağımsız denetim sözleşmesi feshedilmiştir.
Bu gelişme doğrultusunda, 01.01.2025 – 31.12.2025 dönemine ilişkin konsolide finansal tabloların; Sermaye Piyasası mevzuatı, Türk Ticaret Kanunu ve ilgili düzenlemeler kapsamında denetim faaliyetlerini gerçekleştirmek üzere Detay Bağımsız Denetim ve Yeminli Mali Müşavirlik Anonim Şirketi'nin bağımsız denetim kuruluşu olarak belirlenmesine, ayrıca bu seçimin yapılacak ilk Genel Kurul Toplantısı'nda pay sahiplerinin onayına sunulması konusunda karar alınmıştır.

4 Üst Düzey Yönetici Değişikliği

Şirketimiz İcra Kurulu Başkan Yardımcısı (Pazarlamadan Sorumlu) olarak görev yapmakta olan Sayın Ayşegül Kocaoğlu'nun şirketimizdeki görevi 31.03.2026 tarihi itibari ile sona ermiştir.

İlgili pozisyona yapılacak atamaya ilişkin değerlendirme süreci devam etmektedir.

5 TÜBİTAK 1505 Programı Kapsamında Proje Onayı

Şirketimiz tarafından, Ondokuz Mayıs Üniversitesi, Samsun Üniversitesi ve Ostim Teknik Üniversitesi iş birliği ile TÜBİTAK 1505 Üniversite-Sanayi İş Birliği Destek Programı kapsamında başvurusu yapılan "L6 ve L7 Sınıfı Araçlar için Motor Sürücü Tasarımı ve Gerçekleştirilmesi" başlıklı proje, TÜBİTAK tarafından yapılan değerlendirme sonucunda desteklenmeye hak kazanarak onaylanmıştır.

Söz konusu proje ile, halihazırda ağırlıklı olarak ithal edilen motor ve motor sürücü sistemlerinin yerine geçecek şekilde, elektrikli araçlara yönelik yerli ve özgün bir güç aktarma sistemi geliştirilmesi hedeflenmektedir. Bu kapsamda; 6 kW gücünde, yüksek verimlilik sınıfına (IE4) sahip asenkron motor ile buna entegre, MOSFET tabanlı güç elektroniği altyapısına sahip motor sürücüsünün tasarımı, prototip üretimi ve performans doğrulama süreçleri gerçekleştirilecektir.

05. Şirketin Faaliyetleri ve Önemli Gelişmeler

Proje ile birlikte; motor ve sürücü sistemlerinin yazılım ve donanım seviyesinde özelleştirilebilir hale getirilmesi, ileri seviye kontrol algoritmaları ile verimlilik ve performansın artırılması, üretim maliyetlerinin düşürülmesi ve dışa bağımlılığın azaltılması hedeflenmektedir.
Söz konusu gelişmenin, şirketimizin elektrikli araç teknolojileri alanındaki yerli üretim ve Ar-Ge kabiliyetlerine katkı sağlaması ve rekabet gücünü artırması beklenmektedir.

6

Elektrikli Golf Araçları Üretimi ve İhracatı

Şirketimiz tarafından 12.11.2025 tarihinde Kamuyu Aydınlatma Platformu'nda yapılan açıklamada; Leaderhub Technology Co., Ltd. ve Haibao Technologies LLC ile elektrikli golf araçlarının üretimi ve ihracatına yönelik iş birliği kapsamında ilk sevkiyatın planlandığı kamuoyuna duyurulmuştur.
Söz konusu süreç kapsamında;

- Malzeme tedariki 08 Nisan 2026'da tamamlanmış, ilk pilot üretim 12 Nisan 2026'da gerçekleştirilmiştir. Haibao Technologies LLC ile 10.000.000 TL tutarında ve peşin ödeme koşullu ilk ihracat ve satış sözleşmesi imzalanmıştır.

- İlk sevkiyat için 26 Nisan 2026 tarihi planlanmış olmakla birlikte, 30 Haziran 2026 itibarıyla projenin seri üretim ve ihracata yönelik hazırlık çalışmaları devam etmektedir. Projenin faaliyet sonuçlarına katkısı, siparişlerin teslimata ve hasılata dönüşmesine bağlıdır.



7

Yeni Telefon Modelimiz S71 Flip

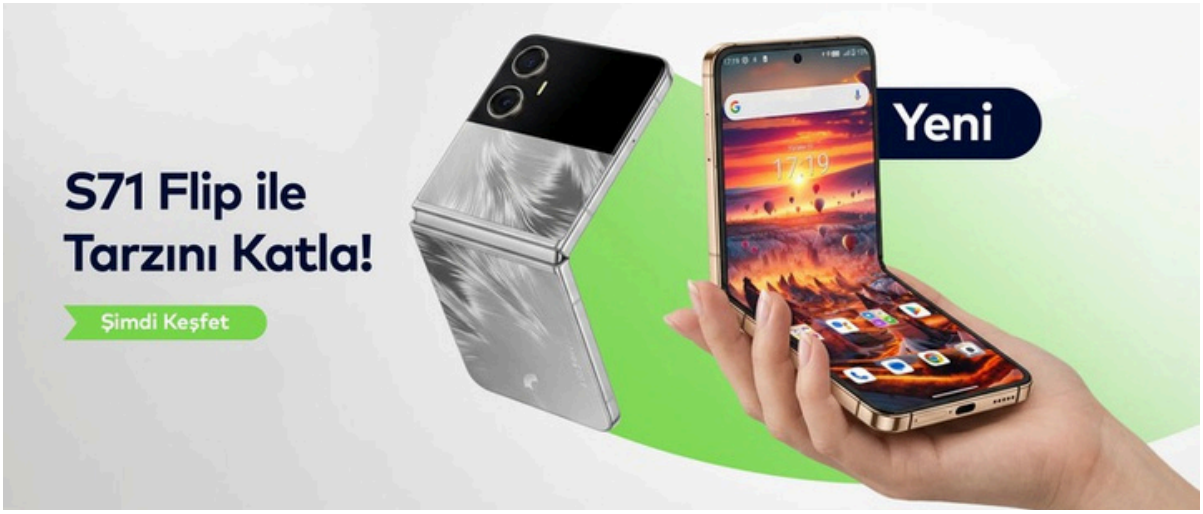
Reeder S71 Flip, ürün gamımızı genişletme stratejisiyle satışa sunulmuştur. Katlanabilir telefon segmentinde konumlanan modelin ekran, kasa ve mekanik yapı uyumuna yönelik çalışmalar, iki yılı aşkın Ar-Ge süreci kapsamında yürütülmüştür.

Katlanabilir ekran, menteşe ve kasa tasarımı bu form faktörüne uygun olarak geliştirilmiştir. Android 15 işletim sistemine sahip model, iletişim ve teknoloji ihtiyaçlarını karşılamayı hedeflemektedir.

S71 Flip'in reeDükkan mağaza ağı üzerinden kullanıcılarla buluşturulması; satış, kurulum, teknik destek ve müşteri deneyiminin mevcut perakende ve servis altyapısı ile desteklenmesi planlanmıştır. Yeni modellerin satış performansı, ürün bulunabilirliği, müşteri talebi, fiyatlama ve servis kalitesiyle birlikte değerlendirilmelidir.

Lansman aşamasında 2026 ikinci çeyreğinden itibaren hasılata olumlu katkı beklentisi açıklanmıştır. Bu beklenti bir gerçekleşme bilgisi değildir. Altı aylık konsolide hasılat finansal tablolarda yer almakta; S71 Flip'e özgü satış adedi ve hasılat ayrımı bu raporda sunulmamaktadır.

Bu ürünle amaçlanan farklı kullanıcı ihtiyaçlarına erişmek ve katlanabilir telefon geliştirme kabiliyetini artırmaktır. Ticari başarı değerlendirmesi, lansman duyurusundan ayrı olarak fiili satış, tahsilat ve satış sonrası performansa dayanmalıdır.



8

Üst Düzey Yönetici Değişikliği

Şirketimiz İcra Kurulu Başkan Yardımcısı (Finanstan Sorumlu) olarak görev yapmakta olan Sayın Selçuk Tanrıverdi'nin şirketimizdeki görevi 14.05.2026 tarihi itibari ile sona ermiştir.

İlgili pozisyona yapılacak atamaya ilişkin değerlendirme süreci devam etmektedir.

9 Yönetim Kurulu Üyesi ve Denetimden Sorumlu Komite Üyesi Değişikliği

Şirketimizin bağımsız yönetim kurulu üyesi Sayın İbrahim Üğdül, bağımsız yönetim kurulu üyeliği görevinden istifa ettiğini Yönetim Kurulu'muza bildirmiştir. Sayın İbrahim Üğdül'ün şirketimizdeki görevinden istifası Yönetim Kurulumuzca kabul edilmiştir. SPK'nın II-17.1 sayılı Kurumsal Yönetim Tebliği'nin hükümleri gereğince, Sermaye Piyasası Kurulu'na başvurulmasına, boşalan yönetim kurulu üyeliği ve denetim komitesi üyeliği görevlerine, istifa eden bağımsız yönetim kurulu üyesi yerine ve kalan görev süresini tamamlamak üzere Sayın Ersin Taranoğlu'nun seçilmesi için yasal prosedürlerin yerine getirilmesine yönetim kurulumuzca karar verilmiştir.

10 Bağımsız Denetim Kuruluşunun Belirlenmesi

Yönetim Kurulu'muz 05.06.2026 tarihinde şirket merkezinde toplanarak;
Türk Ticaret Kanunu, Sermaye Piyasası Kanunu ve 660 sayılı Kanun Hükmünde Kararname ile bu kapsamda yürürlükte olan ikincil mevzuat uyarınca belirlenen esaslara uygun olarak, Şirket'imizin 2026 yılı hesap dönemindeki konsolide finansal tablolarının ve konsolide faaliyet raporunun bağımsız denetime tabi tutulması ve ilgili diğer faaliyetlerin yerine getirilmesinde Tesla Bağımsız Denetim A.Ş.'nin bağımsız denetim kuruluşu olarak görevlendirilmesine ve görevlendirmenin Genel Kurul'un onayına sunulmasına katılanların oy birliği ile karar vermiştir.

11 Yönetim Kurulu Bağış Üst Sınırı Önerisi

Yönetim Kurulu'muz 05.06.2026 tarihinde toplanarak;
Şirketimizce bağış ve yardımların üst sınırının 2026 yılı için 7.500.000,00 TL olarak belirlenmesine ve yapılacak ilk Genel Kurul toplantısında pay sahiplerinin onayına sunulmasına karar verilmiştir.

12 Sürdürülebilirlik Güvence Denetimi Kuruluşunun Belirlenmesi

Yönetim Kurulumuz, Kamu Gözetimi, Muhasebe ve Denetim Standartları Kurumu tarafından yayımlanan Türkiye Sürdürülebilirlik Raporlama Standartları (TSRS)' na uygun olarak, Şirketimizin 01.01.2025 – 31.12.2025 ve 01.01.2026–31.12.2026 hesap dönemine ait sürdürülebilirlik güvence denetimi faaliyetlerini yürütmek üzere, Tesla Bağımsız Denetim A.Ş.'nin seçilmesine ve söz konusu seçimin yapılacak ilk Olağan Genel Kurul toplantısında pay sahiplerinin onayına sunulmasına karar verilmiştir.

13

Pay Geri Alım Programının Başlatılması

Yönetim Kurulu 03.08.2026 tarihinde toplanarak ve Sermaye Piyasalarımızda son dönemde yaşanan gelişmeleri göz önünde bulundurarak Şirketimize ait Borsa İstanbul'da işlem gören payları Sermaye Piyasası Kurulu'nun II-22.1 Geri Alınan Paylar Tebliği ve 19.03.2025 tarihli 16/531 sayılı ilke kararları çerçevesince,

1. Şirketimizin paylarına dair gerçekleştirilen işlemlerin sağlıklı bir şekilde işlemesine ve fiyat oluşumuna katkıda bulunmak amacıyla ayrıca yatırımcılarımızın olası fiyat dalgalanmalarından olumsuz etkilenmelerini engelleyebilmek amacıyla geri alım programı başlatılmasına,
2. Pay geri alım süresinin yönetim kurulu karar tarihinden itibaren 1 yıl azami süre içerisinde tamamlanmasına,
3. Pay geri alımı için azami pay sayısının 50.000.000 adet olarak belirlenmesine,
4. Pay geri alımı için belirlenen azami fon tutarının 500.000.000,00 TL olarak belirlenmesine,
5. Pay geri alımı için ayrılacak fonun şirket öz kaynaklarından karşılanmasına,
6. Şirket paylarının geri alım işlemleri ile ilgili olarak, Kamuyu Aydınlatma Platformu'nda gerekli Özel Durum Açıklamalarının yapılmasına, geri alıma konu azami pay sayısına ulaşılmasını takiben programın sonlandırılmasına, her hâlükârda geri alım programının ve pay geri alımına ilişkin karar ile bu kapsamda yapılan işlemlerin yapılacak ilk genel kurul toplantısında Genel Kurul'un onayına sunulmasına,
7. İşlemleri için yönetim kurulu başkanı Sayın Uygar Saral'ın yetkilendirilmesine,

karar vermiştir.

Bu kapsamda 1 yıl süre sonunda tamamlanması planlanan geri alım süreci başlatılmıştır.

14

Yönetim Kurulu Başkan Vekilliği ve Kurumsal Yönetim Komitesi Üye Değişikliği

Görevinden ayrılan ve istifası kabul edilen Yönetim Kurulu Başkan Vekilliği görevini yürüten Sayın Aziz Köseoğlu'nun istifasıyla boşalan Yönetim Kurulu Başkan Vekilliği görevine Yönetim Kurulu Üyesi Sayın Cevdet Saral'ın getirilmesine ve şirketimiz Kurumsal Yönetim Komitesi'nde meydana gelen üyelik boşluğunun giderilmesi amacıyla, Yönetim Kurulu Üyesi Sayın Cevdet Saral'ın Kurumsal Yönetim Komitesi üyesi olarak atanmasına karar verilmiştir.

15

Üst Düzey Yönetici Değişikliği

Şirketimizde Üretimden Sorumlu İcra Kurulu Başkan Yardımcısı olarak görev yapmakta olan Sayın Yunus Hakan Binöz'ün görevinden ayrılmasına karar verilmiştir.

İlgili görev ve sorumluluklar mevcut yönetim organizasyonu kapsamında yürütülmeye devam edilecektir.

06. Genel Kurullar ve Önemli Yönetim Kurulu Kararları

Genel Kurullar:

Şirket'in 2026 yılı üçüncü çeyreğinde 08 Temmuz 2026 tarihinde 2025 Yılı Olağan Genel Kurul Toplantısı yapılmıştır. Genel Kurulu'muzda görüşülen gündem maddeleri aşağıdaki gibidir:

1 - Açılış ve Toplantı Başkanlığı'nın seçilmesi,

2 - 2025 yılı faaliyet dönemine ait Yönetim Kurulu Faaliyet Raporunun okunması, müzakeresi ve onaya sunulması,

3 - 2025 yılı faaliyet dönemine ait Bağımsız Denetleme Kuruluşu tarafından hazırlanan Bağımsız Denetim Raporu özetinin okunması ve müzakeresi,

4 - 2025 yılı faaliyet dönemine ait Finansal Tabloların okunması, müzakeresi ve onaya sunulması,

5 - Yönetim Kurulu üyelerinin 2025 yılı faaliyet ve işlemlerinden dolayı ayrı ayrı ibraları hakkında karar verilmesi,

6 - Şirket Yönetim Kurulu üyesinin istifası nedeniyle Türk Ticaret Kanunu'nun 363. maddesi uyarınca dönem içinde yapılan yönetim kurulu üye atamasının onaya sunulması,

7 - Şirket'in Kâr Payı Dağıtım Politikası çerçevesinde hazırlanan, 2025 yılı kârının dağıtımı hakkında Yönetim Kurulu'nun teklifinin görüşülmesi ve karara bağlanması,

8 - Kurumsal Yönetim İlkeleri gereğince Yönetim Kurulu üyeleri ile üst düzey yöneticiler için yapılan ödemeler hakkında pay sahiplerine bilgi verilmesi;

9 - 2026 yılında Yönetim Kurulu Üyeleri'ne ödenecek ücretlerin görüşülmesi ve onaylanması,

10 - Yönetim Kurulu'nca 2026 yılı için belirlenen bağımsız denetim kuruluşunun Genel Kurul'un onayına sunulması,

11 - Yönetim Kurulu'nca 2025 ve 2026 yılı için belirlenen sürdürülebilirlik alanında yetkili denetim kuruluşunun Genel Kurul'un onayına sunulması

12 - Sermaye Piyasası Kurulu'nun II-17.1 Kurumsal Yönetim Tebliği'nin 1.3.6 Sayılı İlkesi Kapsamında Genel Kurul'a bilgi verilmesi,

13 - Sermaye Piyasası Kurulu düzenlemeleri çerçevesinde, 2025 yılı içerisinde Şirket tarafından üçüncü kişiler lehine verilmiş olan teminat, rehin, ipotek ve kefaletler hakkında Genel Kurul'a bilgi verilmesi,

14 - Sermaye Piyasası Kurulu düzenlemeleri gereğince Şirket'in Bağış ve Yardım Politikası kapsamında Şirket'in 2025 yılında yaptığı bağış ve yardımlar hakkında pay sahiplerine bilgi verilmesi ve 2026 yılında yapılacak bağışlar için üst sınır belirlenmesi,

15 - Yönetim Kurulu üyelerine Türk Ticaret Kanunu'nun 395. ve 396. maddelerinde belirtilen işlemlerin ifası için gerekli iznin verilmesi,

16 - Dilekler ve kapanış.

06. Genel Kurullar ve Önemli Yönetim Kurulu Kararları

Önemli Yönetim Kurulu Kararları:

Yönetim Kurulu Toplantılarında Alınan Bazı Önemli Kararlar:

- 11.03.2026 tarihinde 2026-04 sayılı yönetim kurulu kararı ile Finanstan Sorumlu İcra Kurulu Başkan Yardımcısı (CFO) görevine Selçuk Tanrıverdi'nin atanmasına karar verilmiştir.

- 30.03.2026 tarihinde 2026-07 sayılı yönetim kurulu kararı ile 04.03.2026 tarih ve 12/445 sayılı kararı ile "Sermaye Piyasasında Bağımsız Denetimle Yetkili Kuruluşlar Listesi"nden çıkarılması sebebiyle konsolide finansal tabloların; Sermaye Piyasası mevzuatı, Türk Ticaret Kanunu ve ilgili düzenlemeler kapsamında denetim faaliyetlerini gerçekleştirmek üzere Detay Bağımsız Denetim ve Yeminli Mali Müşavirlik Anonim Şirketi'nin bağımsız denetim kuruluşu olarak belirlenmesine, ayrıca bu seçimin yapılacak ilk Genel Kurul Toplantısı'nda pay sahiplerinin onayına sunulması konusunda karar alınmıştır.

- 25.05.2026 tarihinde 2026-11 sayılı yönetim kurulu kararı ile istifası kabul edilen İbrahim Üğdül'ün yerine Ersin Taranoğlu'nun Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi ve Denetim Komitesi Üyesi olarak atanması hususunda olumlu görüşünün alınması için Sermaye Piyasası Kurulu'na başvurulmasına, olumlu görüş alınması halinde Ersin Taranoğlu'nun Türk Ticaret Kanunu'nun 363. Maddesi uyarınca, İbrahim Üğdül'ün yerine ve kalan görev süresini tamamlamak üzere ileri tarihli bir Yönetim Kurulu Kararı ile Yönetim Kurulu üyeliğine atanmasına ve müteakiben yapılacak ilk genel kurul toplantısında Şirket ortaklarının onayına sunulmasına ve Şirket ortaklarına Sermaye Piyasası Kurulu'nun görüşü hakkında bilgi verilmesine katılanların oy birliği ile karar verilmiştir.

- 05.06.2026 tarihinde 2026-12 sayılı yönetim kurulu kararı ile Türk Ticaret Kanunu, Sermaye Piyasası Kanunu ve 660 sayılı Kanun Hükmünde Kararname ile bu kapsamda yürürlükte olan ikincil mevzuat uyarınca belirlenen esaslara uygun olarak, Şirket'imizin 2026 yılı hesap dönemindeki konsolide finansal tablolarının ve konsolide faaliyet raporunun bağımsız denetime tabi tutulması ve ilgili diğer faaliyetlerin yerine getirilmesinde Tesla Bağımsız Denetim A.Ş.'nin bağımsız denetim kuruluşu olarak görevlendirilmesine ve görevlendirmenin Genel Kurul'un onayına sunulmasına katılanların oy birliği ile karar vermiştir.

- 05.06.2026 tarihinde 2026-13 sayılı yönetim kurulu kararı ile Şirketimizce bağış ve yardımların üst sınırının 2026 yılı için 7.500.000,00 TL olarak belirlenmesine ve yapılacak ilk Genel Kurul toplantısında pay sahiplerinin onayına sunulmasına karar verilmiştir.

06. Genel Kurullar ve Önemli Yönetim Kurulu Kararları

- 05.06.2026 tarihli 2026-14 sayılı kararda, o tarihte kullanılan 2025 yılı finansal tablolarına göre 1.017.064.776 TL net dönem zararı; Vergi Usul Kanunu esaslı tablolara göre 166.121.060,96 TL net dönem kârı bulunduğu belirtilmiştir. Dağıtılabilir kâr bulunmadığı gerekçesiyle kâr dağıtılmaması önerisinin Genel Kurul'a sunulmasına karar verilmiştir. Bu rakamlar, kararın dayandığı tarihsel finansal seti ifade eder; bu raporun yeniden düzenlenmiş karşılaştırmalı tablosuyla özdeş değildir.
  Dönem sonrası yönetim değişiklikleri: 08.07.2026'da Ersin Taranoğlu bağımsız yönetim kurulu ve Denetimden Sorumlu Komite üyeliğine atanmıştır. Aziz Köseoğlu'nun istifası sonrasında 03.08.2026'da Cevdet Saral başkan vekili ve Kurumsal Yönetim Komitesi üyesi olmuştur. Dönem sonu yapı ile değişiklikler ayrı değerlendirilmelidir.

- 12.06.2026 tarihli 2026-17 sayılı kararla, 2025 yılı Olağan Genel Kurulu'nun 08.07.2026 günü Samsun'da yapılması kararlaştırılmıştır. Dönem sonrasına ait bu toplantı 08.07.2026'da gerçekleştirilmiş; sonuçlar aynı gün KAP'ta açıklanmıştır. Genel kurul kararının alındığı tarih ile toplantının gerçekleşme tarihi farklı dönemlerdedir.

- 30.06.2026 tarihinde 2026-18 sayılı yönetim kurulu kararı ile Yönetim Kurulumuz, Kamu Gözetimi, Muhasebe ve Denetim Standartları Kurumu tarafından yayımlanan Türkiye Sürdürülebilirlik Raporlama Standartları (TSRS)' na uygun olarak, Şirketimizin 01.01.2025 – 31.12.2025 ve 01.01.2026– 31.12.2026 hesap dönemine ait sürdürülebilirlik güvence denetimi faaliyetlerini yürütmek üzere, Tesla Bağımsız Denetim A.Ş.'nin seçilmesine ve söz konusu seçimin yapılacak ilk Olağan Genel Kurul toplantısında pay sahiplerinin onayına sunulmasına karar verilmiştir.

- 07.07.2026 tarihinde 2026-19 sayılı yönetim kurulu kararı ile Yönetim Kurulumuz, Sermaye Piyasası Kurulu nezdinde onay süreçleri tamamlanan Ersin Taranoğlu'nun Yönetim Kurulu Üyesi ve Denetimden Sorumlu Komite Üyesi olarak atanmasına karar verilmiştir.

- 03.08.2026 tarihinde 2026-23 sayılı yönetim kurulu kararı ile Fiyat oluşumuna katkıda bulunmak ve pay sahiplerini korumak amaçlarıyla; 1 yıl süreyi kapsayan ve 50.000.000 adet payı kapsayan geri alım programı başlatılmasına karar vermiştir. Geri Alım için kullanılması planlanan azami fon tutarının 500.000.000,00 TL olarak belirlenmiştir.

- 03.08.2026 tarihinde 2026-24 sayılı yönetim kurulu kararı ile Yönetim Kurulu Başkan Vekilliği ve Kurumsal Yönetim Komite Üyeliği görevini yürüten Sayın Aziz Köseoğlu'nun istifasıyla boşalan Yönetim Kurulu Başkan vekilliği ve Kurumsal Yönetim Komite Üyeliği görevine Yönetim Kurulu Üyesi Sayın Cevdet Saral'ın getirilmesine karar verilmiştir.

- 28.09.2026 tarihinde 2026-31 sayılı yönetim kurulu kararı ile 03.08.2026 tarihinde başlatılan Geri Alım Programı kapsamında şirketimizin yanı sıra bağlı ortaklığımız Reeder Elektronik Akademi ve Mağazacılık Ticaret A.Ş. tarafından da Borsa İstanbul'da işlem gören REEDR paylarında geri alım işlemleri gerçekleştirilebilmesine karar verilmiştir.

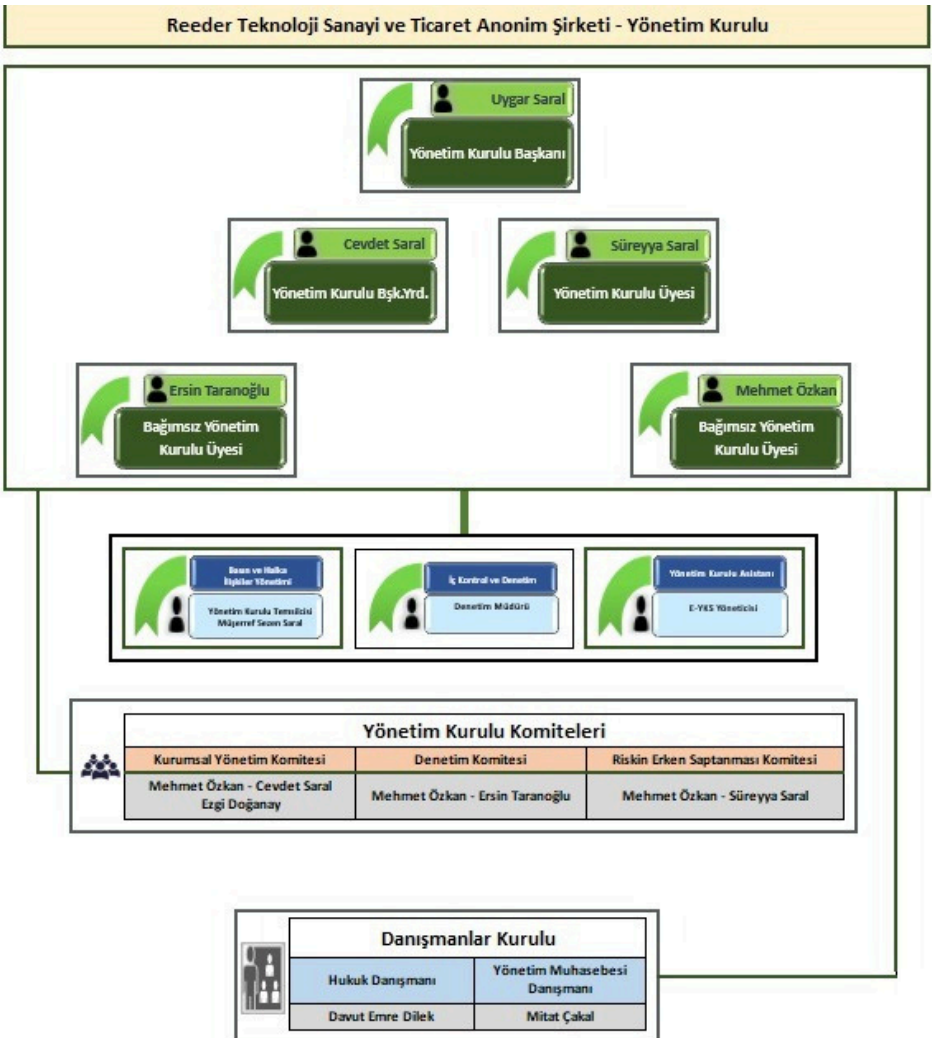
07. İnsan Kaynakları ve Organizasyon Yapısı

Şirketin yönetim yapısında Yönetim Kurulu ve İcra Kurulu ile üretim, destek, lojistik, bilişim teknolojileri ve yatırımcı ilişkileri birimleri yer almaktadır. Dönem içindeki görev boşalmaları için ikame çalışmaları yapılmaktadır. Görev sürekliliği, sorumlulukların açık tanımı ve birimler arası koordinasyon, organizasyon gelişiminde önceliklidir.

Şirket'in 30.09.2026 tarihi itibarıyla personel sayısı toplamı 287'dir. Grup bazında 30.09.2026 tarihi itibarıyla personel sayısı toplamı 552'dir. Grup toplamına konsolidasyon kapsamına giren şirketler dahil edilmiştir.

Şirketin insan kaynakları politikası, "çalışanları ile birlikte büyüyen bir şirket" olma ilkesine dayanmaktadır. Terfi süreçleri, çalışanların performans değerlendirmeleri, kıdem, yetkinlik ve gelişimleri göz önünde bulundurularak dikey, yatay ve çapraz terfi imkanlarıyla değerlendirilir. İşe alım ve yerleştirme sürecinde, şirkete yapılan başvurular cinsiyet, din, dil, ırk gibi ayrımlar gözetmeksizin eşit fırsat ilkesi doğrultusunda değerlendirilir. İnsan kaynağı arayışını en doğru ve yetkin adaylarla sonuçlandırmak için tüm işe alım araçları etkin bir şekilde kullanılır.

Şirket'in organizasyon şeması aşağıda sunulmuştur.



Reeder Gayrimenkul ve İnşaat Sanayi ve Ticaret Anonim Şirketi

Reeder Gayrimenkul ve İnşaat Sanayi ve Ticaret Anonim Şirketi ("Reeder Gayrimenkul") 28.10.2021 tarihinde Samsun'da kurulmuştur. 30 Haziran 2023 tarihi itibarıyla sermayesi her biri 1 TL nominal değerinde 5.000.000 adet hisseden oluşmaktadır. Reeder Gayrimenkul'un faaliyet konusu ikamet amaçlı olmayan binaların inşaatıdır.

Şirket, Reeder Gayrimenkul'un %60 hissesini elinde bulundurmaktadır. Şirket'in diğer bağlı ortağı olan Reeder Elektronik Akademi ve Mağazacılık Ticaret A.Ş., Reeder Gayrimenkul 'ün %10 hissesini elinde bulundurmaktadır.

Reeder Gayrimenkul'un merkez adresi Körfez Mahallesi Atakum Bulvarı No:1/3 Atakum/Samsun'dur. 30 Eylül 2026 tarihi itibarıyla çalışan personel sayısı 2'dir. (31 Aralık 2025: 2).

	Sermayedeki Payı	
Ortağın Adı - Soyadı / Unvanı	(TL)	(%)
Reeder Teknoloji A.Ş.	3.000.000	60
Uygar Saral	625.000	12,5
Reeder Elektronik A.Ş.	500.000	10
Murat Yılmaz	250.000	5
Kübra Saral	250.000	5
KMS Teknoloji	250.000	5
Ayşegül Kocaoğlu	125.000	2,5
TOPLAM:	**5.000.000**	**100**

*Ana ortaklık Reeder Teknoloji'nin, Reeder Elektronik şirketinde paydaş olması ve Reeder Elektronik'in de Reeder Gayrimenkul'de paydaş olması sebepleri ile ana ortaklık Reeder Teknoloji'ye ait konsolide raporlamada Reeder Elektronik'in Reeder Gayrimenkul'de sahip olduğu payların azınlık hakları da hesap edildiğinde Reeder Teknoloji'ye ait Reeder Gayrimenkul pay oranı %65,63 olarak hesap edilmektedir.

Reeder Elektronik Akademi ve Mağazacılık Ticaret Anonim Şirketi

Reeder Elektronik Akademi ve Mağazacılık Ticaret A.Ş. ("Reeder Elektronik") 2021 yılında Samsun'da, Saha Akademi Bilgisayar Teknoloji Tic. Ltd. Şti ünvanı ile kurulmuştur. 30.06.2022 tarihli Genel Kurul kararı ile Reeder Elektronik Akademi ve Mağazacılık Ticaret A.Ş. olarak unvan değişikliği kararı alınmıştır.

Reeder Elektronik, Reeder ürünlerinin perakende satışını yürütmekte ve 30.09.2026 itibarıyla çoğunluğu AVM'lerde 82 mağaza işletmektedir. Sermayesi, 17 Aralık 2024 tarihli artırım sonrası, her biri 1 TL nominal değerli 135.000.000 paydır. Reeder Teknoloji'nin sermaye payı %56,25, genel kuruldaki oy hakkı %86,33'tür. Bağlı ortaklık konsolidasyon kapsamında yer alır. Grup içi satışlar konsolidasyonda elimine edilir; mağazaların nihai müşteriye satışı konsolide hasılata yansır. Perakende ağının katkısı, satış hacmi yanında mağaza giderleri, ürün karması, stok devri ve müşteri deneyimiyle birlikte değerlendirilmelidir. Bu ayrım temeldir.

Şirket'in merkez adresi;Körfez Mahallesi, Atakum Bulvarı Hasan Sandıkçı Yalı Evleri No:6A Atakum/SAMSUN'dur. 30 Eylül 2026 tarihi itibarıyla çalışan personel sayısı 257 kişidir. (31 Aralık 2025: 354).

Şirketin ortaklık yapısı aşağıdaki gibidir:

	Sermayedeki Payı	
Ortağın Adı - Soyadı / Unvanı	(TL)	(%)
Reeder Teknoloji A.Ş.	75.937.500	56,25
Uygar Saral	30.375.000	22,50
Dönüşüm Invest Ltd. Şti.	16.875.000	12,50
Murat Can Doğrul	10.125.000	7,50
Ayşegül Kocaoğlu	1.687.500	1,25
TOPLAM:	**135.000.000**	**100**

Reeder E-Ticaret ve Yapay Zeka Teknolojileri Anonim Şirketi

Selekt Enerji ve Sanayi Ticaret A.Ş. unvanı ile 24.02.2021 tarihinde Kerimbey Mah. Organize Sanayi Bul. Reeder Blok No:28 Tekkeköy/Samsun adresinde kurulan şirketin unvanı 23.05.2023 tarihli genel kurul kararı ile Reeder Enerji Dış Ticaret Anonim Şirketi olarak değiştirilmiştir. 08.07.2025 tarihinde ise şirket unvanı Reeder E-Ticaret ve Yapay Zeka Teknolojileri A.Ş. olarak değiştirilmiştir. Unvan değişikliği ile birlikte şirket esas sözleşmesinde de değişiklikler yapılmıştır.

Reeder E-Ticaret'in faaliyet konuları arasında; ilgili mevzuat çerçevesinde kalmak kaydıyla internet ortamında elektronik ticaret, servis sağlayıcı hizmetleri, telekomünikasyon yoluyla her türlü bilginin ve verinin dağıtım ve iletişiminin yapmak, elektronik cihazların yazılım ürünlerinin donanımların aksesuarların satış ve pazarlamasının yapılması, yapay zeka teknolojilerinin geliştirilmesi ve bu alanda yazılım donanım üretmek gibi konular bulunmaktadır.

Reeder Global Teknoloji ve Tüketici Ürünleri A.Ş., 20 Mayıs 2026 tarihinde İstanbul'da kurulmuştur. Sermayesi 250.000 TL'dir. Reeder E-Ticaret ve Yapay Zeka Teknolojileri A.Ş., şirket sermayesinin %90'ına sahiptir. Şirketin faaliyet konusu teknoloji, elektronik ve tüketici ürünlerinin üretimi, ticareti ve bunlara ilişkin teknoloji geliştirme faaliyetleridir

Reeder E-Ticaret faaliyetlerine, Üniversite Mah. Sarıgül Sk. No:35/3 İç Kapı No: 27 Avcılar/İSTANBUL adresinde devam etmektedir. 30 Eylül 2026 tarihi itibarıyla çalışan personel sayısı 6 kişidir. (31 Aralık 2025: 2)

Şirketin ortaklık yapısı aşağıdaki gibidir:

	Sermayedeki Payı	
Ortağın Adı - Soyadı / Unvanı	(TL)	(%)
Reeder Teknoloji A.Ş.	90.000	90
Can Kuthan Cankut	10.000	10
TOPLAM:	**100.000**	**100**

Reeder Bilişim Sanayi ve Ticaret A.Ş.

Reeder Bilişim Sanayi ve Ticaret A.Ş. ("Reeder Bilişim"), 10.06.2013 tarihinde "Kontent Bilişim Sanayi ve Ticaret Anonim Şirketi" unvanı ile İstanbul Ticaret Sicili nezdinde tescil edilerek kurulmuştur. Reeder Bilişim'in ticaret unvanı, güncel unvanı olan "Reeder Bilişim Sanayi ve Ticaret Anonim Şirketi" olarak tadil edilmiş olup; söz konusu tadil 05.11.2015 tarihinde ticaret siciline tescil edilmiştir. 29.03.2018 tarihinde "Selekt Telekom ve Teknoloji Ürünleri Sanayi ve Ticaret Limited Şirketi" unvanı ile Uygar Saral (%20), Yusuf Çelenk (%20) ve Reeder Teknoloji (%60) tarafından kurulan Selekt Telekom ile Reeder Bilişim, Reeder Bilişim bünyesinde birleşmiş; bu birleşme 08.03.2022 tarihinde ticaret sicil müdürlüğü nezdinde tescil edilmiş ve Selekt Telekom anılan birleşme neticesinde tasfiyesiz infisah etmiştir.

Reeder Bilişim, teknolojik cihazların toptan ticareti faaliyetini yürütmektedir. Reeder Bilişim, Şirket tarafından üretilen ürünlerin, Reeder Elektronik tarafından yürütülen Reeder mağazalarında satışı dışında kalan diğer tüm satış faaliyetlerini yürütmektedir. Reeder Bilişim, Şirket'ten satın aldığı ürünlerin, ulusal zincir marketler, diğer teknoloji şirketleri ve online (çevrimiçi) platformlar gibi çeşitli şirketlere toptan satışını gerçekleştirmektedir.

Merkezi İncesu Mah. Sırıncak Cad. No: 100 İç Kapı No: 1 Atakum / Samsun adresindedir.

Reeder Bilişim'in belirtilen sermayesi, her biri 1 TL nominal değerli 20.350.000 paydan oluşmaktadır. Şirket payı %93,03'tür. Paylara tanınan imtiyazlar nedeniyle kâr payında da imtiyaz bulunmasına rağmen yönetim kontrolü bulunmadığı açıklanmaktadır. Yatırım, özkaynak yöntemiyle izlenir; ekonomik pay oranı tek başına kontrol göstergesi değildir. 30 Eylül 2026 itibarıyla personel sayısı 3'tür (31 Aralık 2025: 0). Kontrol değerlendirmesi imtiyazları kapsar.

Reeder Bilişim'in sermaye yapısı aşağıdaki gibidir:

	Sermayedeki Payı	
Ortağın Adı - Soyadı / Unvanı	(TL)	(%)
Reeder Teknoloji A.Ş.	18.931.000	93,03
Sami Yürüşen	1.300.000	6,39
Uygar Saral	119.000	0,58
TOPLAM:	**20.350.000**	**100**

Reeder Robotik Sanayi ve Ticaret A.Ş.

Reeder Robotik Sanayi ve Ticaret A.Ş. ("Reeder Robotik") 14.05.2010 tarihinde İstanbul'da Ale Teknoloji Sistemleri Sanayi ve Dış Ticaret Anonim Şirketi unvanı ile kurulmuştur. Şirketin paylarının %66,67'lik kısmı 21.03.2024 tarihinde Reeder Teknoloji tarafından satın alınmış ve Reeder Robotik, Reeder Teknoloji'nin bağlı ortaklığı statüsünde bir şirket konumuna gelmiştir.

Reeder Robotik, satın alma sonrasında nesnelerin interneti ürünleri, iç alan yaşam teknolojileri ve ilgili araştırma, geliştirme, üretim ile satış faaliyetleri için konumlandırılmıştır. Mevcut faaliyet kapsamı; Reeder markalı telefon, televizyon ve robot ürünlerinde yerlileştirme çalışmalarını da içermektedir.

Yapay zekâ alanındaki hedef çalışma başlıkları; görüntü işleme, makine öğrenmesi, veri analitiği, doğal dil işleme, diyalogsal uygulamalar, optimizasyon, robotik süreç otomasyonu, otonom sistemler ve akıllı platformlardır. Bu başlıklar, konumlandırmayı ve geliştirme alanlarını ifade eder; her birinde tamamlanmış ürün, ayrı ekip veya gerçekleşmiş hasılat bulunduğu anlamına gelmez.

Dönem sonunda şirkette çalışan bulunmaması, faaliyet ölçeğinin değerlendirilmesinde dikkate alınmalıdır. Proje bazında kaynak, somut çıktı ve ticarileşme aşamasının ayrı izlenmesi esastır.

Şirket'in merkez adresi; Beylikdüzü Org. Sanayi Bölgesi Mustafa Kurdoğlu Caddesi No:38 Kat:4 Beylikdüzü İstanbul'dur. 30 Eylül 2026 tarihi itibarıyla çalışan personel sayısı bulunmamaktadır. (31 Aralık 2025: 0)

Şirketin ortaklık yapısı aşağıdaki gibidir:

	Sermayedeki Payı	
Ortağın Adı - Soyadı / Unvanı	(TL)	(%)
Reeder Teknoloji A.Ş.	4.666.900	66,67
Murat Kocaoğlu	1.551.500	22,16
Gökay Akkoyun	781.600	11,17
TOPLAM:	**7.000.000**	**100**

09. Ürünler ve Satış Kanalları

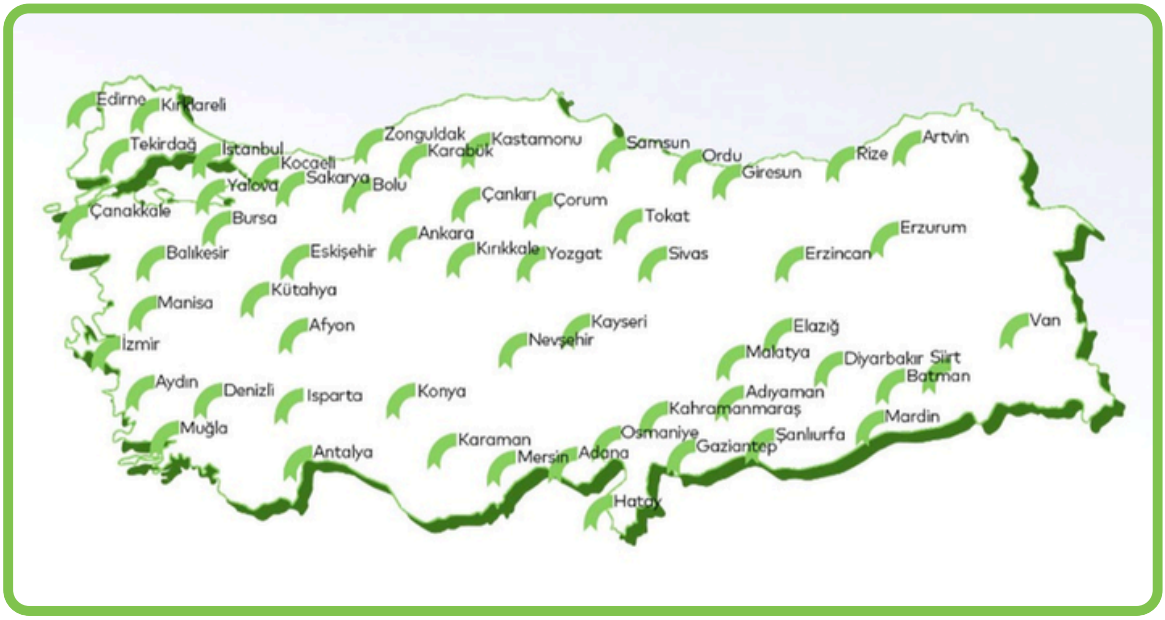
Şirketimizin geniş ürün portföyü; elektrikli mobilite, akıllı telefon, bilgisayar, ev elektroniği ve ses sistemleri kategorilerini de kapsamaktadır. Elektrikli araçlar, tabletler, televizyonlar, akıllı saat ve yüzükler, robot süpürgeler, masaj ürünleri, kulaklık ve hoparlörler bu portföy içinde yer almaktadır.

Mobilitede Reev Fancy ile başlayan faaliyetlerin ardından, M1 kategorisindeki Reev Aura'nın ilk prototipi 16 Mart 2026'da üretim bandından indirilmiştir. Bu adım elektrikli araç alanına ilk girişten ziyade ürün ve segment çeşitliliğinin genişlemesidir. Prototip üretimi ile seri üretim ve müşteri teslimatı farklı aşamalardır. Aura'ya ilişkin kamuya açıklanan bilgiler, 16.03.2026 tarihli KAP duyurusunda ve https://reeder.com.tr/products/reev-aura-elektrikli-araba adresinde yer almaktadır.



Türkiye'de 82 ReeDükkan'ımıza bekliyoruz.

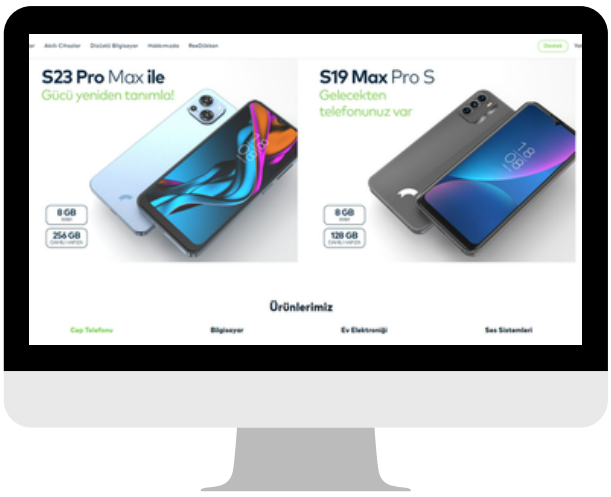
Reeder Elektronik, 30.09.2026 itibarıyla 82 reeDükkan mağazasıyla ürünleri tüketiciye ulaştırmaktadır. Fiziksel ağ; satış, satış sonrası destek için müşteri temas noktasıdır. Odağımız, her noktada ürün bulunabilirliği, hizmet kalitesi ile mağaza katkısını geliştirmek; çevrimiçi kanallarla bu ağı da tamamlamaktır.



www.reeder.com.tr

www.reedukkan.com

Ürünlerimiz şirketimize ait web siteleri üzerinden de tüketicisiyle buluşmaktadır. Çeşitli kampanyaların takibi ve ürün incelemeleri web sitelerimiz üzerinden yapılabilmektedir.



09. Ürünler ve Satış Kanalları

Reev Fancy

Şirketimiz, 2 Şubat 2024 tarihli KAP açıklamasıyla duyurduğu elektrikli araç çalışmalarının ilk ürünü Reev Fancy'yi, 23 Eylül 2024'te Samsun'daki tesislerinde tanıtmıştır. Bu lansman elektrikli mobilite faaliyetlerinin gelişimindeki ilk adımlardandır.

Lansman sırasında yapılmış olan 100 adet ilk üretilecek Reev Fancy ön satışına yoğun talep olmuş ve 14 dakika gibi rekor bir süre içinde 100 adet Reev Fancy'nin ön sipariş süreci tamamlanmıştır.

Elektrikli mobilitede erişilebilir teknoloji yaklaşımı ve tarihsel hedefler:

Reeder'ın yaklaşımı teknolojiyi ve bireysel ulaşımı daha erişilebilir kılmaktır. Reev Fancy bu doğrultuda, cep telefonu, tablet, bilgisayar ve televizyon alanındaki deneyimin elektrikli mobiliteye taşınmasını amaçlamaktadır.
2024 lansmanında dile getirilen aylık 20.000 araç üretme düşüncesi, o tarihte açıklanan uzun vadeli bir vizyon ifadesidir; 2026 yılına ait üretim kapasitesi, kesin sipariş, satış tahmini veya gerçekleşmiş üretim olarak değerlendirilmemelidir. Ön sipariş ile teslim edilmiş araç adedi de eşdeğer bir gösterge değildir.
Projenin ticari gelişiminde tedarik, üretim, kalite, satış ve servis adımlarının birlikte yönetilmesi önem taşır. Değerlendirme, fiili teslimatlar ile finansal tablolarda kaydedilen hasılat üzerinden yapılmalıdır.



Reev Aura

Şirketimizin elektrikli araç üretim faaliyetlerini üst segmente genişletme stratejisi kapsamında, daha önce kamuya duyurulan LOJO EV Group Limited ile M1 sınıfı elektrikli otomobil (Reev Aura) üretimine ve tedariğine ilişkin anlaşma çerçevesinde yürütülen çalışmalar devam etmektedir.

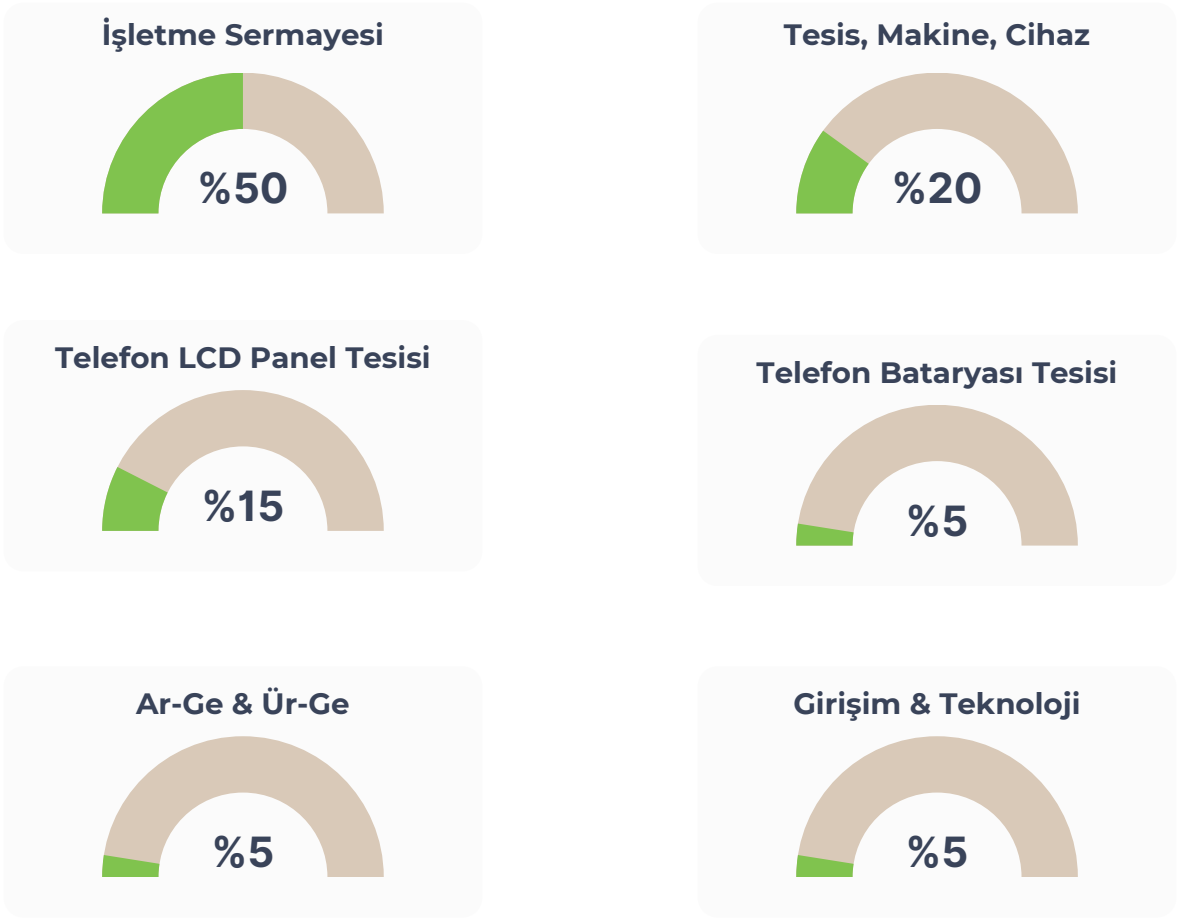
Bu kapsamda, Samsun'daki mevcut üretim tesislerimizde gerçekleştirilen hazırlıkların tamamlanmasını takiben 333 km test menzili (CLTC) ve 180 km/s azami hız özelliklerine sahip olan, M1 kategorisinde tam elektrikli bir otomobil niteliğindeki Reev Aura modeline ait ilk prototip araç üretim bandından indirilmiştir. Şehir yaşamına yönelik geliştirilen Reev Aura; kompakt tasarımı, çevreci teknolojisi ve kullanıcı odaklı donanımıyla dikkat çekmektedir. Araçta yer alan 31,9 kWh kapasiteli lityum demir fosfat (LFP) batarya, 50 kW gücündeki PMAC elektrik motoru ve 150 Nm tork değeri sayesinde şehir içi kullanımda sessiz, konforlu ve verimli bir sürüş deneyimi sunulmaktadır. Reev Aura modeli; AC şarj ile %20'den %100'e yaklaşık 9,5 saatte, DC hızlı şarj desteği ile ise %20'den %80'e yaklaşık 35 dakikada şarj olabilmektedir. Bunun yanında McPherson bağımsız süspansiyon sistemi ile ön ve arka disk fren donanımı sayesinde güvenlik ve sürüş konforunu bir arada sunmaktadır

Şirketimiz, elektrikli mobilite alanındaki yatırımlarını sürdürürken, yerli üretim kabiliyetini artırmayı, sürdürülebilir ulaşım çözümleri geliştirmeyi ve elektrikli araç ekosistemindeki konumunu güçlendirmeyi hedeflemektedir. Reev markası altında geliştirilen yeni nesil elektrikli araçlarımızla birlikte hem yurt içi hem de uluslararası pazarlarda büyüme stratejilerimizin desteklenmesi amaçlanmaktadır.



10. Yatırımlara İlişkin Bilgiler

Aşağıdaki oranlar halka arz fonunun planlanan dağılımıdır; fiili kullanımı göstermez:



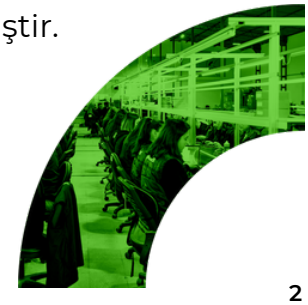
Yukarıdaki oranlar halka arz fonunun planlanan dağılımını göstermektedir. Fiili fon kullanımları, ilgili dönemlerde hazırlanan fon kullanım raporları çerçevesinde KAP'ta kamuya açıklanmaktadır.

11. Araştırma ve Geliştirme

Reeder Teknoloji A.Ş., 2026 yılının ilk dokuz ayında elektrikli mobilite, tüketici elektroniği ve haberleşme teknolojileri alanlarında araştırma ve geliştirme faaliyetlerini sürdürmüştür. Dönem içerisinde yeni ürün geliştirme, donanım ve yazılım entegrasyonu, ürün performansının iyileştirilmesi ve üretim süreçlerinin geliştirilmesine odaklanılmıştır.

1. Elektrikli Araç Geliştirme ve Homologasyon Çalışmaları : L6e sınıfındaki aracın L7 sınıfına yükseltilmesi projesi kapsamında motor, aks ve diğer mekanik bileşenlere yönelik geliştirme ve iyileştirme çalışmaları yürütülmüştür. Tip onay belgesinin alınmasına yönelik homologasyon testleri başlatılmıştır.
2. Mobil Cihaz ve Haberleşme Teknolojileri : 5G destekli akıllı telefon projelerinde donanım, yazılım, mekanik tasarım, RF performansı ve üretim doğrulama çalışmaları yürütülmüştür. S23 SE modeline ilişkin ürün geliştirme, sistem optimizasyonu ve test süreçleri tamamlanarak seri üretime geçilmiştir. S919 SE modelinde yazılım geliştirme, kamera performansı, sistem kararlılığı, kablosuz bağlantı ve enerji tüketimine yönelik iyileştirme çalışmaları sürdürülmüş; OTA güncellemeleri aracılığıyla sahadaki cihazların yazılım bakım süreçleri desteklenmiştir.
3. Ürün Doğrulama ve Teknik İyileştirme : S23 Pro Max ürün ailesinin farklı bellek ve depolama konfigürasyonlarına ilişkin donanım uyumluluğu ve RF kalibrasyon gereksinimleri değerlendirilmiştir. Ürünlerin teknik gerekliliklere uygunluğunun değerlendirilmesi amacıyla test, numune hazırlığı ve teknik dokümantasyon faaliyetleri gerçekleştirilmiştir.
4. Yeni Ürün ve Yazılım Geliştirme : F2 tuşlu telefon projesi kapsamında Türkiye'de üretime yönelik teknik hazırlıklar, yazılım sürümlerinin değerlendirilmesi ve yerelleştirme çalışmaları yürütülmüştür. Cihaz kimliklendirme süreçleri ilerletilmiş; üretici ile koordinasyon içerisinde yazılım geliştirme, fonksiyon kontrolü ve test faaliyetlerine devam edilmiştir.
5. Üretim Süreçlerinin Geliştirilmesi : Elektronik kart dizgi (SMT) süreçlerinde kalite, kapasite ve verimliliğin artırılmasına yönelik teknik çalışmalar sürdürülmüştür. Ürün ve üretim doğrulama faaliyetleri kapsamında kalite kontrol süreçlerinin geliştirilmesine ve üretimde karşılaşılan teknik sorunların giderilmesine yönelik çalışmalar gerçekleştirilmiştir.

Dönem boyunca yürütülen Ar-Ge faaliyetleriyle ürün performansının ve güvenilirliğinin artırılması, kullanıcı deneyiminin geliştirilmesi ve şirketin teknoloji geliştirme yetkinliğinin güçlendirilmesi hedeflenmiştir.



12. Risk Yönetimi ve İç Kontrol Sistemi

Risk yönetiminin kapsamı; üretim, teknik destek, müşteri hizmetleri, tedarik, lojistik, insan kaynakları ve finansal raporlamadır. Likidite, tahsilat, stokların geri kazanılabilirliği ile yatırım değerlemeleri, faaliyetlerin sürdürülebilirliği açısından birlikte değerlendirilmesi gereken temel başlıklardır.

Gözetim çalışmaları ve denetim bulguları Yönetim Kuruluna raporlanır. Bulguların giderilmesi, sorumlu kişi, hedef tarih ve kapanışı gösteren belgelerle takip edilmelidir.

Dönemde yürütülen incelemeler, süreç sorumlularına geri bildirim verilmesini kapsamaktadır. Finansal tablo düzeltmeleri ile açık bulguların etkileri dipnotlarla birlikte değerlendirilmelidir. Denetim yapılması, bütün risklerin ortadan kalktığı veya tüm düzeltici işlemlerin tamamlandığı anlamına gelmez.

13. Yatırımcı İlişkileri



Yatırımcı İlişkileri Birimi, Şirket'in yatırımcılar ile düzenleyici ve denetleyici kamu kurumları arasında iletişim ve ilgili mevzuat yükümlülüğünün yerine getirilmesinden sorumludur.

Şirket'in Yatırımcı İlişkileri Yöneticisi, Ezgi Doğanay, SPL Düzey 3 , Kurumsal Yönetim Derecelendirme Lisansı ve Türev Araçlar Lisansı ile görevini yürütmektedir. 01.01.2026 - 30.09.2026 arasında KAP'ta şirket ve ilgili kurum kaynaklı 98 bildirim yer almıştır.

Dağılımı şöyledir:

- 20 adet Borsa İstanbul İşlem Sırası Durdurma Bildirimi
- 15 adet Özel Durum Açıklaması
- 7 adet Pay Alım Satım Bildirimi
- 8 adet Şirket Genel Bilgi Formu
- 5 adet Finansal Rapor Ek Süre Taleplerine İlişkin SPK Değerlendirmesi
- 3 adet Bağımsız Denetim Kuruluşunun Belirlenmesi
- 3 adet Finansal Rapor
- 3 adet Faaliyet Raporu
- 3 adet Sorumluluk Beyanı (Konsolide)
- 5 adet Kurumsal Yönetim Bilgi Formu
- 1 adet Sürdürülebilirlik Uyum Raporu
- 1 adet Kurumsal Yönetim Uyum Raporu
- 4 adet Borsada İşlem Gören Tipe Dönüşüm Duyurusu
- 1 adet Herhangi Bir Otoriteye Mali Tablo Verilmesi
- 2 adet Katılım Finansı İlkeleri Bilgi Formu
- 3 adet Genel Kurul İşlemlerine İlişkin Bildirim
- 2 adet Kar Payı Dağıtım İşlemlerine İlişkin Bildirim
- 3 adet Payların Geri Alınmasına İlişkin Bildirim
- 1 adet Sürdürülebilirlik Raporu
- 1 adet TSRS Uyumlu Sürdürülebilirlik Raporu
- 4 adet BIST Pay Endeksleri
- 3 adet SPK İşlem Yasağı Nedeniyle Pay Duyurusu

Yatırımcı İlişkileri:	Ezgi Doğanay
E-Posta:	yatirimciiliskileri@reeder-op.com
Telefon:	+90549 110 54 84
Web:	https://reeder.com.tr/yatirimci-iliskileri

14. Finansal Performans ve Temel Oranlar

Şirket'in 30.09.2026 tarihli ara dönemine ait konsolide finansal durum tablosu (bilanço) aşağıda sunulmaktadır.

REEDER TEKNOLOJİ SANAYİ VE TİCARET A.Ş.
30 EYLÜL 2026 TARİHLİ
ARA DÖNEM KONSOLİDE FİNANSAL DURUM TABLOSU (BİLANÇO)
(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası'nın ("TL"), 30 Eylül 2026 tarihi itibarıyla satın alma gücü esasına göre ifade edilmiştir.)

	Dipnot No	Cari Dönem Bağımsız Denetimden Geçmemiş	Önceki Dönem Bağımsız Denetimden Geçmiş Yeniden Düzenlenmiş	Önceki Dönem Bağımsız Denetimden Geçmiş Yeniden Düzenlenmiş
Finansal Tablo Türü		**Konsolide**	**Konsolide**	**Konsolide**
Dönem		**30 Eylül 2026**	**31 Aralık 2025**	**1 Ocak 2025**
VARLIKLAR				
Dönen Varlıklar		**3.204.704.569**	**3.471.573.493**	**6.419.845.306**
Nakit ve Nakit Benzerleri	3	76.207.464	23.954.715	762.744.670
Finansal Yatırımlar	4	4.321.627	94.809.386	851.835.956
Ticari Alacaklar		403.250.222	457.980.108	1.231.134.474
- İlişkili Taraflardan Ticari Alacaklar	*5,30*	*359.829.928*	*443.415.072*	*405.790.797*
- İlişkili Olmayan Taraflardan Ticari Alacaklar	*5*	*43.420.294*	*14.565.036*	*825.343.677*
Diğer Alacaklar		40.988.457	14.721.919	49.967.747
- İlişkili Taraflardan Diğer Alacaklar	*6,30*	*320.000*	*-*	*12.828*
- İlişkili Olmayan Taraflardan Diğer Alacaklar	*6*	*40.668.457*	*14.721.919*	*49.954.919*
Stoklar	7	1.888.944.228	2.063.225.092	2.507.048.286
Peşin Ödenmiş Giderler		692.447.270	701.151.221	747.190.069
- İlişkili Taraflardan Peşin Ödenmiş Giderler	*8,30*	*307.698.095*	*523.396.548*	*365.220.958*
- İlişkili Olmayan Taraflardan Peşin Ödenmiş Giderler	*8*	*384.749.175*	*177.754.673*	*381.969.111*
Cari Dönem Vergisiyle İlgili Varlıklar	9	2.116.325	182.133	-
Diğer Dönen Varlıklar		96.428.976	115.548.919	269.924.106
- İlişkili Taraflardan Diğer Dönen Varlıklar	*9,30*	*334.214*	*55.953*	*198.549*
- İlişkili Olmayan Taraflardan Diğer Dönen Varlıklar	*9*	*96.094.762*	*115.492.966*	*269.725.557*
Duran Varlıklar		**6.510.524.907**	**6.821.344.595**	**7.413.466.099**
Diğer Alacaklar		14.235.431	18.053.998	26.747.832
- İlişkili Olmayan Taraflardan Diğer Alacaklar	*6*	*14.235.431*	*18.053.998*	*26.747.832*
Özkaynak Yöntemiyle Değerlenen Yatırımlar	20	2.997.612.791	3.026.746.145	3.019.492.933
Yatırım Amaçlı Gayrimenkuller	10	21.799.024	21.799.024	37.518.478
Kullanım Hakkı Varlıkları	13	109.923.246	208.640.960	698.574.509
Maddi Duran Varlıklar	11	2.634.968.891	2.776.647.136	2.769.874.709
Maddi Olmayan Duran Varlıklar		704.991.336	752.916.900	843.263.647
- Şerefiye	*21*	*-*	*-*	*5.984.635*
- Diğer Maddi Olmayan Duran Varlıklar	*12*	*704.991.336*	*752.916.900*	*837.279.012*
Peşin Ödenmiş Giderler		11.072.312	13.520.248	17.034.678
- İlişkili Taraflardan Peşin Ödenmiş Giderler	*8,30*	*369.674*	*459.568*	*488.165*
- İlişkili Olmayan Taraflardan Peşin Ödenmiş Giderler	*8*	*10.702.638*	*13.060.680*	*16.546.513*
Ertelenmiş Vergi Varlığı	22	15.921.876	3.020.184	959.313
TOPLAM VARLIKLAR		**9.715.229.476**	**10.292.918.088**	**13.833.311.405**

14. Finansal Performans ve Temel Oranlar

Şirket'in 30.09.2026 tarihli ara dönemine ait konsolide finansal durum tablosu (bilanço) aşağıda sunulmaktadır.

REEDER TEKNOLOJİ SANAYİ VE TİCARET A.Ş.
30 EYLÜL 2026 TARİHLİ
ARA DÖNEM KONSOLİDE FİNANSAL DURUM TABLOSU (BİLANÇO)
(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası'nın ("TL"), 30 Eylül 2026 tarihi itibarıyla satın alma gücü esasına göre ifade edilmiştir.)

	Dipnot No	Cari Dönem	Önceki Dönem	Önceki Dönem
		Bağımsız denetimden Geçmemiş	*Bağımsız Denetimden Geçmiş*	*Bağımsız Denetimden Geçmiş*
			Yeniden Düzenlenmiş	*Yeniden Düzenlenmiş*
Finansal Tablo Türü		**Konsolide**	**Konsolide**	**Konsolide**
Dönem		**30 Eylül 2026**	**31 Aralık 2025**	**1 Ocak 2025**
KAYNAKLAR				
Kısa Vadeli Yükümlülükler		**1.995.597.042**	**1.532.919.814**	**2.322.572.654**
Kısa Vadeli Borçlanmalar		274.662.224	70.353.787	517.384.846
- Banka Kredileri	*14*	*234.276.921*	*1.041.011*	*395.640.671*
- Kiralama İşlemlerinden Borçlar	*14*	*40.385.303*	*69.312.776*	*121.744.175*
Uzun Vadeli Borçlanmaların Kısa Vadeli Kısımları	14	97.137.316	181.487.817	198.764.376
Diğer Finansal Yükümlülükler	14	796.189	331.267	-
Ticari Borçlar		391.349.113	252.037.920	1.006.376.436
- İlişkili Taraflara Ticari Borçlar	*5,30*	*209.472.600*	*29.553.255*	*187.000.893*
- İlişkili Olmayan Taraflara Ticari Borçlar	*5*	*181.876.513*	*222.484.665*	*819.375.543*
Çalışanlara Sağlanan Faydalar Kapsamında Borçlar	16	24.353.811	47.032.394	101.004.816
Diğer Borçlar		942.903.161	790.703.729	205.951.771
- İlişkili Taraflara Diğer Borçlar	*6,30*	*939.143.413*	*786.463.793*	*203.735.069*
- İlişkili Olmayan Taraflara Diğer Borçlar	*6*	*3.759.748*	*4.239.936*	*2.216.702*
Ertelenmiş Gelirler		9.583.797	840.098	61.438.263
- İlişkili Olmayan Taraflardan Ertelenmiş Gelirler	*8*	*9.583.797*	*840.098*	*61.438.263*
Kısa Vadeli Karşılıklar		171.866.038	119.155.627	80.835.555
- Çalışanlara Sağlanan Faydalara İlişkin Kısa Vadeli Karşılıklar	*15*	*9.864.285*	*10.264.573*	*12.833.891*
- Diğer Kısa Vadeli Karşılıklar	*18*	*118.913.042*	*69.598.059*	*5.142.548*
- Garanti Yükümlülükleri	*18*	*43.088.711*	*39.292.995*	*62.859.115*
Diğer Kısa Vadeli Yükümlülükler	17	82.945.393	70.977.175	150.816.591
Uzun Vadeli Yükümlülükler		**463.477.329**	**723.228.300**	**788.837.146**
Uzun Vadeli Borçlanmalar		83.300.275	183.357.241	526.867.424
- Banka Kredileri	*14*	*65.560.487*	*134.289.191*	*261.079.327*
- Kiralama İşlemlerinden Borçlar	*14*	*17.739.788*	*49.068.050*	*265.788.098*
Uzun Vadeli Karşılıklar		70.649.915	74.123.470	94.743.967
- Çalışanlara Sağlanan Faydalara İlişkin Uzun Vadeli Karşılıklar	*15*	*31.675.922*	*31.789.382*	*34.434.351*
- Garanti Yükümlülükleri	*18*	*38.973.993*	*42.334.088*	*60.309.615*
Ertelenmiş Vergi Yükümlülüğü	22	304.017.976	463.450.882	158.183.632
Diğer Uzun Vadeli Yükümlülükler	17	5.509.163	2.296.707	9.042.124
Toplam Özkaynaklar	19	**7.256.155.105**	**8.036.769.974**	**10.721.901.605**
Ödenmiş Sermaye		950.000.000	950.000.000	950.000.000
Sermaye Düzeltme Farkları		3.194.737.291	3.194.737.291	3.194.737.291
Paylara İlişkin Primler		3.505.594.315	3.505.594.315	3.505.594.315
Kar veya Zararda Yeniden Sınıflandırılmayacak Birikmiş Diğer Kapsamlı Gelirler (Giderler)		198.493.989	174.030.286	25.835.494
- Yeniden Değerleme ve Ölçüm Kazançları (Kayıpları)		*199.131.810*	*174.511.712*	*27.216.222*
- Tanımlanmış Fayda Planları Yeniden Ölçüm Kazançları (Kayıpları)		*(1.355.879)*	*(1.199.484)*	*(2.098.787)*
- Özkaynak Yöntemi ile Değerlenen Yatırımların Diğer Kapsamlı Gelirinden Kar veya Zararda Sınıflandırılmayacak Paylar		*718.058*	*718.058*	*718.058*
Kardan Ayrılmış Kısıtlanmış Yedekler		19.626.489	19.626.489	19.626.489
Geçmiş Yıllar Karları		512.743.255	2.769.391.505	5.086.349.558
Net Dönem Zararı		(673.200.619)	(2.256.648.251)	(2.316.958.050)
Ana Ortaklığa Ait Özkaynaklar		7.707.994.720	8.356.731.635	10.465.185.097
Kontrol Gücü Olmayan Paylar		(451.839.615)	(319.961.662)	256.716.508
		7.256.155.105	**8.036.769.973**	**10.721.901.605**
TOPLAM KAYNAKLAR		**9.715.229.476**	**10.292.918.088**	**13.833.311.405**

14. Finansal Performans ve Temel Oranlar

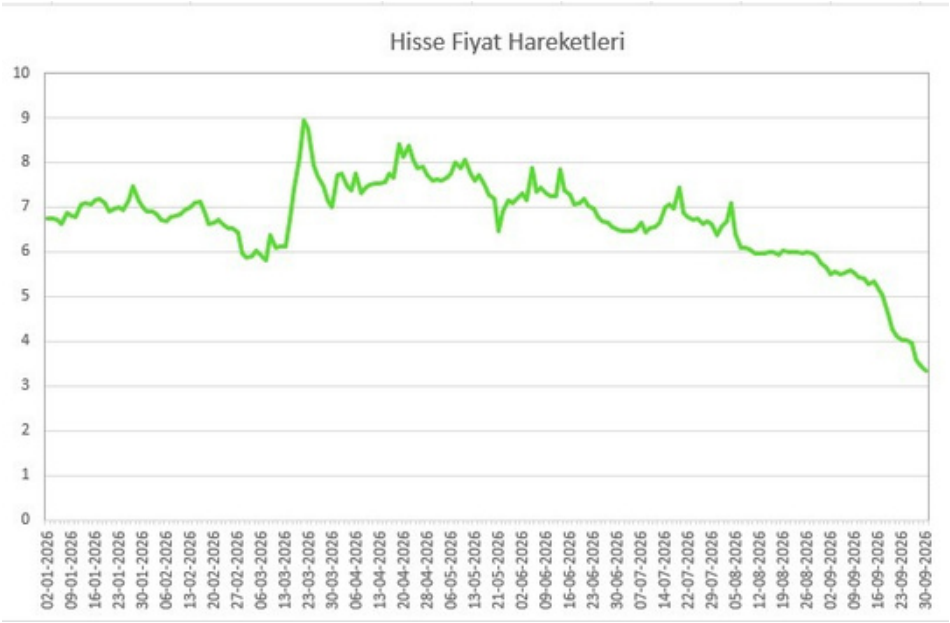
Şirket'in 30.09.2026 tarihli ara dönemine ait konsolide finansal performans tablosu (kar veya zarar tablosu) aşağıda sunulmaktadır.

REEDER TEKNOLOJİ SANAYİ VE TİCARET A.Ş.
1 OCAK- 30 EYLÜL 2026 ARA HESAP DÖNEMİNE AİT
KONSOLİDE KAR VEYA ZARAR VE DİĞER KAPSAMLI GELİR TABLOSU
(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası'nın ("TL"), 30 Eylül 2026 tarihi itibarıyla satın alma gücü esasına göre ifade edilmiştir.)

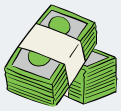
	Dipnot No	Cari Dönem Bağımsız Denetimden Geçmemiş		Önceki Dönem Bağımsız Denetimden Geçmemiş Yeniden Düzenlenmiş	
Finansal Tablo Türü		**Konsolide**	**Konsolide**	**Konsolide**	**Konsolide**
Dönem		**1 Ocak – 30 Eylül 2026**	**1 Temmuz – 30 Eylül 2026**	**1 Ocak – 30 Eylül 2025**	**1 Temmuz – 30 Eylül 2025**
Hasılat	23	1.042.161.513	220.678.558	1.797.824.062	622.931.288
Satışların Maliyeti	23	(794.694.560)	(126.999.686)	(1.304.631.774)	(365.579.463)
BRÜT KAR/ZARAR		**247.466.953**	**93.678.872**	**493.192.288**	**257.351.825**
Genel Yönetim Giderleri	24	(140.686.220)	(41.316.634)	(325.361.874)	(71.252.863)
Pazarlama Giderleri	24	(543.325.548)	(165.367.949)	(956.229.789)	(234.778.567)
Araştırma ve Geliştirme Giderleri	24	(21.531.428)	(6.640.254)	(23.609.663)	(10.356.511)
Esas Faaliyetlerden Diğer Gelirler	26	188.426.724	41.210.149	155.167.145	31.313.673
Esas Faaliyetlerden Diğer Giderler	26	(209.047.139)	(3.969.512)	(926.284.998)	(56.611.421)
ESAS FAALİYET KARI/ZARARI		**(478.696.658)**	**(82.405.328)**	**(1.583.126.891)**	**(84.333.864)**
Yatırım Faaliyetlerinden Gelirler	27	13.101.267	375.631	91.572.415	9.209.562
Yatırım Faaliyetlerinden Giderler	27	(116.820)	(84.593)	(4.699.929)	(318.422)
TFRS 9 Uyarınca Belirlenen Değer Düşüklüğü Kazançları (Zararları) ve Değer Düşüklüğü Zararlarının İptalleri	27	(3.909.672)	1.829.792	(217.609)	(3.187)
Özkaynak Yöntemiyle Değerlenen Yatırımların Karlarından (Zararlarından) Paylar	20	(29.133.354)	20.985.323	(8.312.934)	(22.286.785)
FİNANSMAN GİDERİ ÖNCESİ FAALİYET KARI/ZARARI		**(498.755.237)**	**(59.299.175)**	**(1.504.784.948)**	**(97.732.696)**
Finansman Gelirleri	28	4.780.535	774.608	174.482.117	16.104.842
Finansman Giderleri	28	(212.099.392)	(58.174.496)	(364.057.945)	(52.917.708)
Net Parasal Pozisyon Kazançları (Kayıpları)	29	(138.267.446)	(4.758.420)	(580.697.731)	(201.693.690)
SÜRDÜRÜLEN FAALİYETLER VERGİ ÖNCESİ KARI/(ZARARI)		**(844.341.540)**	**(121.457.483)**	**(2.275.058.507)**	**(336.239.252)**
Sürdürülen Faaliyetler Vergi Gideri / Geliri		**39.509.247**	**(38.767.810)**	**(122.006.408)**	**(26.434.952)**
Dönem Vergi Gideri / Geliri	22	-	-	-	-
Ertelenmiş Vergi Gideri / Geliri	22	39.509.247	(38.767.810)	(122.006.408)	(26.434.952)
DÖNEM KARI (ZARARI)		**(804.832.293)**	**(160.225.293)**	**(2.397.064.915)**	**(362.674.204)**
Kontrol Gücü Olmayan Paylar	19	(131.631.674)	(29.893.128)	(471.614.045)	(52.206.089)
Ana Ortaklık Payları	19	(673.200.619)	(130.332.165)	(1.925.450.870)	(310.468.115)
Pay başına kazanç / (kayıp)		**(0,71)**	**(0,14)**	**(2,03)**	**(0,33)**
Sürdürülen Faaliyetlerden Pay Başına Kayıp	19	(0,71)	(0,14)	(2,03)	(0,33)
DİĞER KAPSAMLI GELİR (GİDER)		**24.217.424**	**(4.702.955)**	**13.070.618**	**(1.528.547)**
Kar veya Zararda Yeniden Sınıflandırılmayacaklar		**(536.898)**	**(6.215.773)**	**17.385.499**	**(2.034.911)**
Maddi Duran Varlıklar Yeniden Değerleme Artışları (Azalışları)		-	-	-	-
Tanımlanmış Fayda Planları Yeniden Ölçüm Kazançları (Kayıpları)	15	(536.898)	(6.215.773)	17.385.499	(2.034.911)
Kar veya Zararda Yeniden Sınıflandırılmayacak Diğer Kapsamlı Gelire İlişkin Vergiler		**24.754.322**	**1.512.818**	**(4.314.881)**	**506.364**
Maddi Duran Varlıklar Yeniden Değerleme Artışları (Azalışları), Vergi Etkisi		24.620.098	(41.125)	-	-
Tanımlanmış Fayda Planları Yeniden Ölçüm Kazançları (Kayıpları), Vergi Etkisi	15	134.224	1.553.943	(4.314.881)	506.364
TOPLAM KAPSAMLI GELİR/(GİDER)		**(780.614.869)**	**(164.928.248)**	**(2.383.994.297)**	**(364.202.751)**
Toplam Kapsamlı Gelirin Dağılımı					
Kontrol Gücü Olmayan Paylar	19	(131.877.953)	(31.426.572)	(469.190.064)	(53.043.634)
Ana Ortaklık Payları	19	(648.736.916)	(133.501.676)	(1.914.804.233)	(311.159.117)

14. Finansal Performans ve Temel Oranlar

Grafik ve tablo 01.01.2026 - 30.09.2026 dönemindeki piyasa verilerini; kutular ise finansal göstergeleri sunar.



Toplam Özkaynak



7,25

Milyar TL

2026 İlk Üç Çeyrek Brüt Kar Marjı



%23,75

9 Aylık Hisse Değeri Hareketleri	Min.	Max.	Değişim
Hisse Değeri (TL)	3,35	8,93	5,58
Hacim Hareketi (Milyon TL)	46	2.863	2.817

15. İletişim

6362 sayılı Sermaye Piyasası Kanunu gereği, ilgili mevzuat ve Kurumsal Yönetim İlkeleri çerçevesinde, yatırımcıların bilgi edinme haklarını kullanabilmelerini sağlamak amacıyla Yatırımcı İlişkileri Birimi ile iletişim kurabilmeleri için aşağıdaki iletişim kanalları sunulmaktadır.

Yatırımcı İlişkileri: Ezgi Doğanay
E-Posta: yatirimciiliskileri@reeder-op.com
Telefon: +90549 110 54 84
Web: https://reeder.com.tr/yatirimci-iliskileri





KONSOLİDE FAALİYET RAPORU

(01 OCAK - 30 EYLÜL 2026)