INVESTCO HOLDİNG A.Ş.

1 OCAK – 30 EYLÜL 2026

HESAP DÖNEMİNE AİT

FAALİYET RAPORU

İÇİNDEKİLER

1 Genel Bilgiler 3
2 Yönetim Organı Üyeleri ile Üst Düzey Yöneticilere Sağlanan Mali Haklar 7
3 Şirketin Araştırma ve Geliştirme Çalışmaları 8
4 Şirket Faaliyetleri ve Faaliyetlere İlişkin Önemli Gelişmeler 8
5 Finansal Durum 24
6 Diğer Hususlar 25

1. GENEL BİLGİLER

1.1 Raporun İlgili Olduğu Hesap Dönemi

Bu rapor 01.01.2026 – 30.09.2026 tarihleri arasında Investco Holding A.Ş. ("Şirket") tarafından gerçekleştirilen faaliyetlere ilişkin bilgileri kapsamaktadır.

1.2 Şirket Hakkında Genel Bilgiler

Ticaret Sicil Bilgileri	
Ticaret Unvanı:	INVESTCO HOLDİNG A.Ş.
Tescil Tarihi:	26.12.2011
Ticaret Sicil Numarası:	İSTANBUL - 801444
Mersis No:	0465037554300013
Vergi Dairesi:	Maslak Vergi Dairesi
Vergi Numarası:	4650375543
Çıkarılmış Sermaye:	187.500.000 TL
Kayıtlı Sermaye Tavanı:	20.000.000.000 TL
Borsa Kodu:	INVES
Borsada İşlem Gördüğü Tarih:	01.03.2022
Merkez Adres:	Maslak Mah. Saat Sk. Spine Tower Sitesi No:5/88 Sarıyer/İstanbul
Telefon Numarası:	0212 290 74 74
Faks Numarası:	0212 290 74 76
İnternet Sitesi:	www.investco.com.tr
E-Posta Adresi:	info@investco.com.tr
Faaliyet Konusu:	Yatırım İşletmesi Faaliyetleri

1.3 Faaliyet Konusu

Investco Holding A.Ş., 2011 yılında kurulmuş olup, sermaye kazancı (değer artışı) ve/veya yatırım gelirleri (kâr payı, faiz, kira vb.) elde etmeye yönelik yatırımlar gerçekleştirmektedir. Şirket, yenilenebilir enerji, madencilik, kimya, demir-çelik yapı ürünleri, teknoloji ve yazılım, girişim sermayesi ile gıda sektörlerinde doğrudan ve dolaylı yatırımlar yapan bir holding şirketi olarak faaliyetlerini sürdürmektedir.

1.4 Şirketin Organizasyon, Sermaye ve Ortaklık Yapısı ve Dönem İçerisindeki Değişiklikler

Sermaye ve Ortaklık Yapısı

Şirket, Sermaye Piyasası Kurulu'nun 24.09.2021 tarih ve E-29833736-110.03.03-11110 sayılı izni ile kayıtlı sermaye sistemine geçmiştir.

Şirketin 25.02.2026 tarihinde tescil edilmiş kayıtlı sermaye tavanı 20.000.000.000 TL (Yirmi milyar Türk Lirası) olup, söz konusu sermaye her biri 1 (bir) Türk Lirası itibari değerde 20.000.000.000 (Yirmi milyar) adet paya bölünmüştür.

30.09.2026 itibarıyla Şirket'in çıkarılmış sermayesi 187.500.000 TL olup, her biri 1 (bir) TL nominal değerde olmak üzere 25.000.000 adet A Grubu ve 162.500.000 adet B Grubu paydan oluşan toplam 187.500.000 adet paya bölünmüştür.

Şirketin çıkarılmış sermayesinin ortaklar arasındaki dağılımı aşağıda yer alan tabloda gösterilmektedir.

Ortaklar	Pay Grubu	Nominal Tutar (TL)		Pay Oranı (%)	
Mustafa Ünal	A	12.500.000	104.535.900	6,67	55,75
	B	92.035.900		49,08	
Reha Çırak	A	12.500.000	45.464.100	6,67	24,25
	B	32.964.100		17,58	
Halka Açık	B	35.955.678	35.955.678	19,18	19,18
Geri Alınan Paylar	B	1.544.322	1.544.322	0,82	0,82
Toplam		**187.500.000**	**187.500.000**	**100,00**	**100,00**

1.5 Paylara İlişkin Primler

30 Eylül 2026 itibarıyla 4.682.734.896 TL tutarında paylara ilişkin primler bulunmaktadır.

1.6 İmtiyazlı Paylara İlişkin Açıklamalar

Şirket Esas Sözleşmesi'nin 6. maddesi uyarınca, Şirket'in 187.500.000 TL tutarındaki çıkarılmış sermayesi; her biri 1 TL nominal değerde olmak üzere 25.000.000 adet A Grubu ve 162.500.000 adet B Grubu paydan oluşan toplam 187.500.000 adet paya bölünmüştür.

A Grubu paylar nama yazılı olup, söz konusu paylara özel hak ve imtiyazlar tanınmıştır. B Grubu paylar ise hamiline yazılı olup, bu paylara herhangi bir özel hak veya imtiyaz tanınmamıştır.

Şirket Esas Sözleşmesi'nin 9. maddesi uyarınca; yönetim kurulu üyelerinin yarısı A Grubu pay sahipleri veya gösterecekleri adaylar arasından seçilmektedir. Yönetim kurulu üye sayısının tek sayıdan oluşması halinde, A Grubu pay sahiplerinin aday göstereceği üye sayısı, yarıdan az olan en yakın tam sayıya yuvarlanmak suretiyle belirlenmektedir.

Şirket Esas Sözleşmesi'nin 12. maddesi uyarınca ise; olağan ve olağanüstü genel kurul toplantılarında hazır bulunan A Grubu nama yazılı pay sahiplerinin veya vekillerinin her bir pay için 5 (beş) oy hakkı bulunmakta olup, diğer pay sahiplerinin veya vekillerinin her bir pay için 1 (bir) oy hakkı bulunmaktadır.

Şirketin Yönetim Organı

İstanbul 3. Sulh Ceza Hakimliği'nin 04.11.2025 tarihli ve 2025/11425 D. İş sayılı kararı ile Tasarruf Mevduatı Sigorta Fonu (Fon), Investco Holding A.Ş.'ye kayyım olarak atanmıştır.

Fon Kurulu'nun 05.11.2025 tarihli ve 2025/618 sayılı kararı uyarınca, esas sözleşmede Yönetim Kurulu'nun oluşumuna ilişkin hükümler uygulanmaksızın Şirketin Yönetim Kurulu yeniden oluşturulmuştur. Bu kapsamda; Cemal Okumuş Yönetim Kurulu Başkanı, Zafer Özdamar, Serdar Karakuş, Mehmet Alkan Kılıç, Duygu Başak Aktürk, Dilek Büyük, Ayşegül Aydoğan Uruş, Arif Kural, Anıl Kaynak, Hümeyra Direk Aktı, Melisa Akgöz, Burak Atlı, Sibel Koç ve Eren Polat Yönetim Kurulu Üyeleri olarak atanmıştır. Söz konusu atamalar, İstanbul Ticaret Sicili Müdürlüğü tarafından 12.11.2025 tarihinde tescil edilmiş ve 12.11.2025 tarihli ve 11456 sayılı Türkiye Ticaret Sicili Gazetesi'nde yayımlanmıştır. Fon Kurulu'nun 27.11.2025 tarihli ve 2025/698 sayılı kararı uyarınca Özgür Çağlayan Yönetim Kurulu üyesi olarak atanmış, Yönetim Kurulu ataması İstanbul Ticaret Sicili Müdürlüğü tarafından 01.12.2025 tarihinde tescil edilmiş, 01.12.2025 tarihli ve 11469 sayılı Türkiye Ticaret Sicili Gazetesi'nde yayımlanmıştır. Fon Kurulu'nun 18.03.2026 tarihli kararı uyarınca Özgür Çağlayan'ın Yönetim Kurulu Üyeliği sona ermiştir.

Fon Kurulunun 01.10.2026 tarihli ve 2026/654 sayılı kararı uyarınca Yönetim Kurulu Üyelerinde değişikliğe gidilmiştir. Yönetim Kurulu Başkanı Cemal Okumuş, Yönetim Kurulu Üyeleri Zafer Özdamar, Serdar Karakuş, Dilek Büyük, Ayşegül Aydoğan Uruş, Mehmet Alkan Kılıç, Anıl Kaynak ve Duygu Başak Aktürk'ün görevleri sona ermiş, boşalan Şirket Yönetim Kurulu Başkanlığına Mehmet Nihat Arcagök, Yönetim Kurulu Üyeliklerine ise Oğuzhan Miraç Tarbak, Mustafa Can Güler, Abdulkadir Han Hasbayram, Sanem Feriha Öcal Dereli, Vedat Akman, Çağrı Kaplan, Aynur Eren ve Atakan Yıldırım'ın atanmasına karar verilmiştir. Fon Kurulunun 16.10.2026 tarihli ve 2026/691 sayılı kararı uyarınca diğer üyelerle görev yapmak üzere Adnan Yümlü Yönetim Kurulu Üyesi olarak atanmıştır.

30.09.2026 itibarıyla Yönetim Kurulu'nda yer alan üyelere ilişkin bilgiler aşağıda sunulmaktadır.

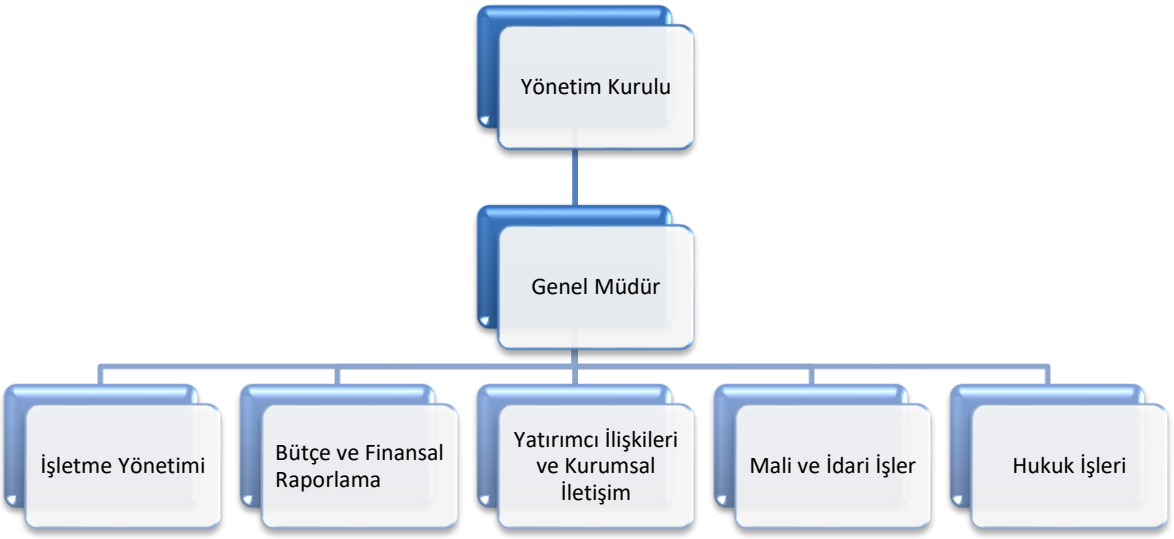
Adı Soyadı	Unvanı	Görev Başlangıç
Cemal Okumuş*	Yönetim Kurulu Başkanı	5.11.2025
Zafer Özdamar*	Yönetim Kurulu Üyesi	5.11.2025
Serdar Karakuş*	Yönetim Kurulu Üyesi	5.11.2025
Dilek Büyük*	Yönetim Kurulu Üyesi	5.11.2025
Ayşegül Aydoğan Uruş*	Yönetim Kurulu Üyesi	5.11.2025
Mehmet Alkan Kılıç*	Yönetim Kurulu Üyesi	5.11.2025
Duygu Başak Aktürk*	Yönetim Kurulu Üyesi	5.11.2025
Anıl Kaynak*	Yönetim Kurulu Üyesi	5.11.2025
Hümeyra Direk Aktı	Yönetim Kurulu Üyesi	5.11.2025
Melisa Akgöz	Yönetim Kurulu Üyesi	5.11.2025
Burak Atlı	Yönetim Kurulu Üyesi	5.11.2025
Sibel Koç	Yönetim Kurulu Üyesi	5.11.2025
Eren Polat	Yönetim Kurulu Üyesi	5.11.2025
Arif Kural	Yönetim Kurulu Üyesi	5.11.2025

** Fon Kurulu'nun 01.10.2026 tarihli ve 2026/654 sayılı kararı uyarınca Yönetim Kurulu Üyelerinde değişikliğe gidilmiştir. Yönetim Kurulu Başkanı Cemal Okumuş, Yönetim Kurulu Üyeleri Zafer Özdamar, Serdar Karakuş, Dilek Büyük, Ayşegül Aydoğan Uruş, Mehmet Alkan Kılıç, Anıl Kaynak ve Duygu Başak Aktürk'ün görevleri sona ermiş, boşalan Şirket Yönetim Kurulu Başkanlığına Mehmet Nihat Arcagök, Yönetim Kurulu Üyeliklerine ise Oğuzhan Miraç Tarbak, Mustafa Can Güler, Abdulkadir Han Hasbayram, Sanem Feriha Öcal Dereli, Vedat Akman, Çağrı Kaplan, Aynur Eren ve Atakan Yıldırım'ın atanmasına karar verilmiştir. 16.10.2026 tarihi itibarıyla Adnan Yümlü'nün diğer üyelerle birlikte görev yapmak üzere Yönetim Kurulu Üyesi olarak atanmasına karar verilmiştir.*

1.7 Personel Sayısı

30.09.2026 itibarıyla Şirket'in bünyesinde istihdam edilen personel sayısı 8 kişidir. (31.12.2025: 6 kişi)

Organizasyon Yapısı



1.8 Şirket Genel Kurulunca Verilen İzin Çerçevesinde Yönetim Organı Üyelerinin Şirketle Kendisi veya Başkası Adına Yaptığı İşlemler ile Rekabet Yasağı Kapsamındaki Faaliyetleri Hakkında Bilgiler

Şirket Esas Sözleşmesi uyarınca Yönetim Kurulu üyeleri için öngörülmüş herhangi bir rekabet yasağı bulunmamaktadır. Yönetim Kurulu üyeleri, Türk Ticaret Kanunu hükümlerine uygun olarak görevlerini sürdürmektedirler.

1.9 Dönem İçerisinde Yönetim Kurulunun Aldığı Karar Sayısına İlişkin Bilgiler

01.01.2026 – 30.09.2026 hesap dönemi içerisinde Yönetim Kurulu tarafından 23 adet karar alınmıştır.

2. YÖNETİM ORGANI ÜYELERİ İLE ÜST DÜZEY YÖNETİCİLERE SAĞLANAN MALİ HAKLAR

2.1 Sağlanan Huzur Hakkı, Ücret, Prim, İkramiye, Kâr Payı, Kredi Gibi Mali Menfaatlerin Toplam Tutarları

Şirket, üst düzey yönetim kadrosunu Yönetim Kurulu üyeleri olarak belirlemiştir. Üst düzey yöneticilere sağlanan faydalar maaş ve huzur hakkı kapsamında yapılan ödemelerden oluşmaktadır. 30 Eylül 2026 itibarıyla üst yönetime sağlanan faydalar tutarı 7.194.226 TL'dir (30 Eylül 2025 itibarıyla: 10.261.605 TL).

2.2 Verilen Ödenekler, Yolculuk, Konaklama ve Temsil Giderleri ile Ayni ve Nakdi İmkânlar, Sigortalar ve benzeri Teminatların Toplam Tutarlarına İlişkin Bilgiler

İlgili hesap dönemi içerisinde bu kapsamda herhangi bir ödeme, gider veya sağlanan bir imkân bulunmamaktadır.

3. ŞİRKETİN ARAŞTIRMA VE GELİŞTİRME ÇALIŞMALARI

Şirket bütçesi içerisinde araştırma ve geliştirme (Ar-Ge) faaliyetlerine ayrılmış herhangi bir tutar bulunmamaktadır.

4. ŞİRKET FAALİYETLERİ VE FAALİYETLERE İLİŞKİN ÖNEMLİ GELİŞMELER

4.1 Yatırımlar

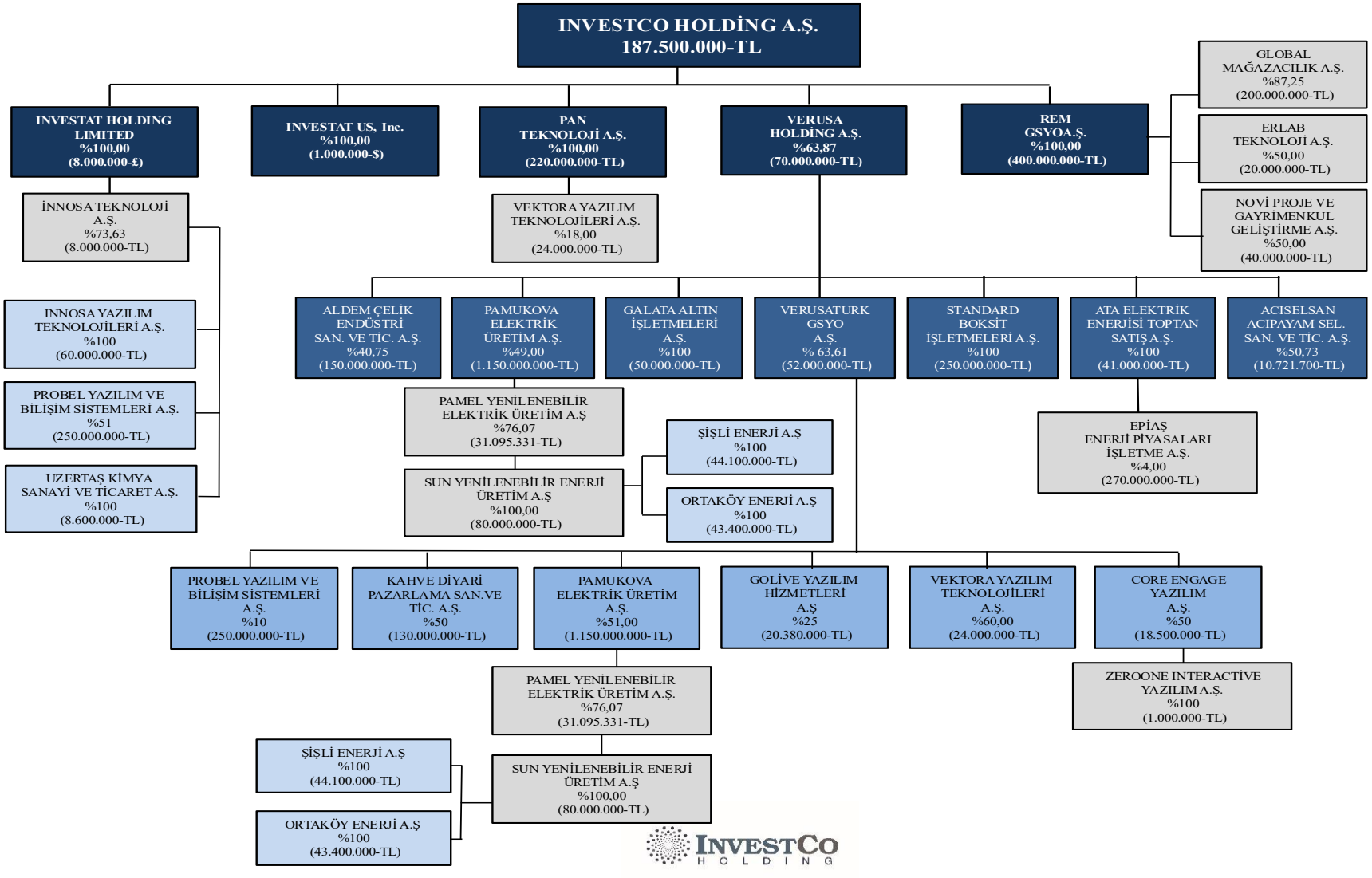
2011 yılında kurulan Investco Holding A.Ş., kuruluşundan bu yana yenilenebilir enerji, madencilik ve teknoloji başta olmak üzere çeşitli sektörlerde yatırımlar gerçekleştirmektedir.

Şirket bünyesinde yenilenebilir enerji, madencilik, kimya, demir-çelik yapı ürünleri, teknoloji ve yazılım, girişim sermayesi ile gıda sektörlerinde faaliyet gösteren yatırımlar bulunmaktadır.

30 Eylül 2026 itibarıyla Şirket'in sahip olduğu başlıca yatırımlar aşağıda yer almaktadır:

Investco Holding Doğrudan Yatırımlar			
Ticaret Unvanı	**Sahip Olunan Sermaye Oranı (%)**	**Sermayesi**	**Faaliyet Konusu**
Verusa Holding A.Ş.	63,87	70.000.000 TL	Holding Faaliyetleri
Pan Teknoloji A.Ş.	100,00	220.000.000 TL	Teknoloji Yatırımları
REM Girişim Sermayesi Yatırım Ortaklığı A.Ş.	100,00	400.000.000 TL	Girişim Sermayesi Yatırımları
Investat Holding Limited	100,00	8.000.000 £	Holding Faaliyetleri
Investat US, Inc.	100,00	1.000.000 $	Holding Faaliyetleri

Şirketin Yatırımlar Şeması



4.1.1 VERUSA HOLDİNG A.Ş.

Şirket Hakkında Genel Bilgiler

Ticaret Sicil Bilgileri	
Ticaret Unvanı:	Verusa Holding A.Ş.
Tescil Tarihi:	06.10.2006
Ticaret Sicil Numarası:	İSTANBUL - 602793
Mersis No:	0925038985000010
Vergi Dairesi:	Maslak Vergi Dairesi
Vergi Numarası:	9250389850
Çıkarılmış Sermaye:	70.000.000 TL
Kayıtlı Sermaye Tavanı:	1.000.000.000 TL
Borsa Kodu:	VERUS
Borsada İşlem Gördüğü Tarih:	19.11.2013
Merkez Adres:	Maslak Mah. Saat Sokak Spine Tower Sitesi No:5/91 Sarıyer - İSTANBUL
Telefon Numarası:	0212 290 74 90
Faks Numarası:	0212 290 74 91
İnternet Sitesi:	www.verusa.com.tr
E-Posta Adresi:	info@verusa.com.tr
Faaliyet Konusu:	Holding Faaliyetleri

2006 yılında kurulan Verusa Holding A.Ş.'nin doğrudan ve dolaylı olarak pay sahibi olduğu şirketler Türkiye genelinde faaliyet göstermekte olup, üretimlerinin bir bölümü Avrupa, Orta Doğu, Asya, Afrika ile Kuzey ve Güney Amerika pazarlarına sunulmaktadır.

Verusa Holding A.Ş.'nin kendi paylarının yanı sıra, halka açık üç bağlı ortaklığının payları da Borsa İstanbul'da (BIST) işlem görmektedir.

Yıllık bazda gelir, operasyonel kârlılık, net kâr, pazar payı, nakit akışı, işletme sermayesi ve verimlilik gibi finansal göstergeler Verusa Holding A.Ş. açısından önemli performans kriterleri olup; sürdürülebilir kalkınma hedeflerine katkı sağlayan çevre yönetimi, topluma ve çalışanlara değer veren yaklaşım ile uzun vadeli uygulamalar iş planlarına entegre edilmektedir.

Verusa Holding A.Ş. Bağlı Ortaklık ve İştiraklerine İlişkin Bilgiler

Doğrudan ve Dolaylı Yatırımlar (Şirket Unvanı)	Sermaye (TL)	Pay (%)
Standard Boksit İşletmeleri A.Ş.	250.000.000	%100,00
Galata Altın İşletmeleri A.Ş.	50.000.000	%100,00
Ata Elektrik Enerjisi Toptan Satış A.Ş.	41.000.000	%100,00
Pamukova Elektrik Üretim A.Ş.	1.150.000.000	%100,00
Verusaturk GSYO A.Ş.	52.000.000	%63,61
Acıselsan Acıpayam Selüloz San. ve Tic. A.Ş.	10.721.700	%50,73
Aldem Çelik Endüstri San. ve Tic. A.Ş.	150.000.000	%40,75
Pamel Yenilenebilir Elektrik Üretim A.Ş. (Pamukova Elektrik Üretim A.Ş. üzerinden)	31.095.331	%76,07
Vektora Yazılım Teknolojileri A.Ş. (Verusaturk GSYO A.Ş. üzerinden)	24.000.000	%60,00
GoLive Yazılım Hizmetleri A.Ş. (Verusaturk GSYO A.Ş. üzerinden)	20.380.000	%25,00
Probel Yazılım ve Bilişim Sistemleri A.Ş. (Verusaturk GSYO A.Ş. üzerinden)	250.000.000	%10,00
Core Engage Yazılım A.Ş. (Verusaturk GSYO A.Ş. üzerinden)	18.500.000	%50,00
Kahve Diyari Pazarlama San. ve Tic. A.Ş. (Verusaturk GSYO A.Ş. üzerinden)	130.000.000	%50,00
EPİAŞ Enerji Piyasaları İşletme A.Ş. (Ata Elektrik Enerjisi Toptan Satış A.Ş. üzerinden)	270.000.000	%4,00

Standard Boksit İşletmeleri A.Ş.

%100 Verusa Holding A.Ş. iştiraki olan Standard Boksit İşletmeleri A.Ş., 2014 yılında maden yatırımları ve işletmeciliği faaliyetlerini yürütmek amacıyla kurulmuştur.

Şirket'in sermayesi 250.000.000 TL olup, ağırlıklı olarak boksit madeni arama ve çıkarma faaliyetleri 2017 yılından bu yana devam etmektedir. Boksit madeni, alüminyum elementinin ana hammaddesi olup, gelişen teknoloji ve değişen tüketim alışkanlıkları doğrultusunda kullanım alanı giderek genişlemektedir.

30.09.2026 itibarıyla Şirket bünyesinde toplam 25 adet IV. Grup maden sahası ve ruhsatı bulunmaktadır. Bu sahaların 22 adedi boksit, 2 adedi bakır ve 1 adedi demir cevheri içermektedir.

Adana ili Tufanbeyli ilçesinde bulunan boksit madeni sahasında Ar-Ge ve analiz faaliyetleri kapsamında XRF cihazı, laboratuvar tipi çeneli kırıcı, laboratuvar tipi halkalı değirmen ve karot kesme makinesi bulunan bir numune analiz laboratuvarı yer almaktadır.

Galata Altın İşletmeleri A.Ş.

Galata Altın İşletmeleri A.Ş., 2020 yılında altın maden yatırımları ve işletmeciliği faaliyetlerini yürütmek amacıyla Verusa Holding A.Ş.'nin %100 iştiraki olarak kurulmuştur. Şirketin sermayesi 50.000.000 TL'dir.

Şirket'in sahip olduğu maden sahaları ve ruhsatları; Kütahya ilinde 4 adet, Çankırı ilinde 3 adet, Ankara ilinde 4 adet, Balıkesir ilinde 3 adet, Tokat ilinde 2 adet, Amasya ilinde 2 adet, Manisa ilinde 1 adet ve Bayburt ilinde 1 adet olmak üzere toplam 20 adettir.

Pamukova Elektrik Üretim A.Ş.

Pamukova Elektrik Üretim A.Ş., 2015 yılında Verusa Grubu tarafından yenilenebilir enerji sektöründe faaliyet göstermek üzere kurulmuş olup, yenilenebilir enerji kaynaklarını kullanan enerji üretim tesislerine yatırım yapmaktadır. Şirket'in 1.150.000.000 TL sermayesinde Verusaturk GSYO A.Ş. %51, Verusa Holding A.Ş. ise %49 oranında pay sahibidir.

Pamukova Elektrik, elektrik piyasasında lisansa konu üretim tesislerinin kurulması, işletmeye alınması ve elektrik enerjisi üretimi faaliyetlerini yürütmekte olup; Adıyaman ilinde 6,946 MW ve Erzurum ili Tortum ilçesinde 7,49 MW kurulu güce sahip toplam 2 hidroelektrik santrale sahip 31.095.331 TL sermayeli Pamel Yenilenebilir Elektrik Üretim A.Ş.'nin %76,07 oranında ortağıdır.

Pamel Yenilenebilir Elektrik Üretim A.Ş. ise 2021 yılında kurulmuş 80.000.000 TL sermayeli Sun Yenilenebilir Enerji Üretim A.Ş.'nin %100 pay sahibidir. Sun Yenilenebilir Enerji Üretim A.Ş. tarafından yürütülen projeler kapsamında, Ortaköy Enerji A.Ş. ve Şişli Enerji A.Ş. bünyesinde yer alan 4 adet güneş enerjisi santrali bulunmaktadır. Ankara ili Bala ilçesinde yer alan bu santrallerin toplam kurulu gücü 4,018 MW'tır.

30.09.2026 itibarıyla Pamukova Elektrik'in iştirak ettiği yenilenebilir enerji portföyü; 2 adet hidroelektrik santrali (HES) ve 4 adet güneş enerjisi santrali (GES) olmak üzere toplam 18,454 MW kurulu güce ulaşmıştır.

Pamel Yenilenebilir Elektrik Üretim A.Ş.

Pamel Yenilenebilir Elektrik Üretim A.Ş., 18.12.2007 tarihinde kurulmuş olup, faaliyet konusu yenilenebilir enerji kaynaklarına dayalı elektrik üretim tesislerinin inşa edilmesi, kurulması ve üretilen elektriğin satışıdır.

Şirket, Adıyaman ili Çelikhan ilçesi sınırları içerisinde yer alan 6,946 MW kurulu güce sahip Şifrin Regülatörü ve Hidroelektrik Santrali'ne sahiptir. Söz konusu tesis, 25.03.2010 tarih ve EÜ/2481-24/1609 numaralı lisans kapsamında, Enerji Piyasası Düzenleme Kurumu (EPDK) tarafından 49 yıl süreyle elektrik üretim hakkına sahiptir.

Ayrıca Şirket, Erzurum ili sınırları içerisinde Tortum–Artvin yolu üzerinde Tortum Çayı üzerinde konumlanan, 7,49 MW kurulu güce sahip ve 3 adet türbinden oluşan hidroelektrik santraline sahiptir. Bu tesis, EPDK tarafından 09.09.2021 tarih ve EÜ/10397-6/05046 numaralı lisans kapsamında 35 yıl 3 ay 22 gün süre ile elektrik üretme hakkına sahiptir. (Bu lisans, Tortum Elektrik Üretim A.Ş.'ye verilmiş olan 31.12.2007 tarihli ve EÜ/1447-1/1042 numaralı lisansı sona erdirilerek, eskisinin devamı mahiyetinde verilmiştir.)

Şirket, 80.000.000 TL sermayeli Sun Yenilenebilir Enerji Üretim A.Ş.'nin %100 pay sahibidir. Sun Yenilenebilir Enerji Üretim A.Ş., 2022 yılında Ortaköy Enerji A.Ş. ve Şişli Enerji A.Ş.'nin %100 paylarını iktisap etmiştir. Söz konusu şirketler bünyesinde toplam 4 adet güneş enerjisi santrali bulunmakta olup, toplam kurulu güç 4,018 MW'tır.

Ata Elektrik A.Ş.

%100 Verusa Holding A.Ş. iştiraki olan Ata Elektrik Enerjisi Toptan Satış A.Ş., 2008 yılında, Türkiye'deki diğer üretici ve ticari firmalardan veya elektrik havuz sisteminden almış olduğu elektrik enerjisini müşterilere sunarak toptan elektrik ticareti yapmak üzere kurulmuştur.

Ata Elektrik Enerjisi Toptan Satış A.Ş., Borsa İstanbul A.Ş. mülkiyetinde bulunan 270.000.000 TL sermayeli EPİAŞ Enerji Piyasaları İşletme A.Ş.'nin %4 pay oranıyla 3. büyük pay sahibidir.

EPİAŞ Enerji Piyasaları İşletme A.Ş.

EPİAŞ Enerji Piyasaları İşletme A.Ş., 2015 yılında kurulmuş olup, aynı yıl Enerji Piyasası Düzenleme Kurumu'ndan (EPDK) piyasa işletim lisansını alarak faaliyetlerine başlamıştır.

Ata Elektrik Enerjisi Toptan Satış A.Ş., 270.000.000 TL sermayeli EPİAŞ Enerji Piyasaları İşletme A.Ş.'nin %4 pay oranına sahiptir. EPİAŞ, Fortune 500 Türkiye 2024 Net Satış Sıralaması'nda 1. sırada yer almaktadır.

Aldem Çelik Sanayi ve Ticaret A.Ş.

Aldem Çelik, 1984 yılından bu yana çelik imalat sektöründe faaliyet göstermektedir. Şirket, 2000'li yılların başından itibaren uluslararası norm ve standartlara uygun olarak, alüminyum, paslanmaz çelik ve karbon çelik hammaddelerden mamul seri ürünlerin yanı sıra proje bazlı üretimler de gerçekleştirmekte ve bu ürünleri global müşterilerine sunmaktadır.

Günümüzde başta yenilenebilir enerji sektörü olmak üzere enerji, endüstriyel yapı ve inşaat ile makine sektörlerinde faaliyet gösteren, kendi alanlarında öncü şirketler Aldem Çelik'in başlıca müşteri portföyünü oluşturmaktadır. Şirket; enerji, altyapı ve inşaat, makine, otomotiv, teknoloji, savunma, arıtma, geri dönüşüm ve gemi inşa sektörleri ile bu sektörlerin alt kollarında faaliyet gösteren müşterilerine üretim gerçekleştirmektedir.

Aldem Çelik ürünlerinin yer aldığı önemli projeler arasında yurt içinde İstanbul Marmaray, Osmangazi Köprüsü, 1915 Çanakkale Köprüsü, 15 Temmuz Şehitler Köprüsü, Fatih Sultan Mehmet Köprüsü, Ambarlı Atık Su Arıtma Tesisi, Tuzla Deniz Suyu Deşarjı Çelik İşleri, Şişli Terakki Tepeören Kampüsü Çelik İşleri, Savoy Projesi Alüminyum Cephe İşleri ve Yavuz Sultan Selim Köprüsü; yurt dışında ise Bouygues Construction Fécamp Offshore Platforms Projesi, Libya Abu-Ziyyan İçme Suyu Hattı Projesi, St. Petersburg Gazprom Lakhta Center Projesi, Madagascar Airport Projesi, Paris Bouygues Energy Headquarters Alüminyum Cephe Projesi, Londra King's House Alüminyum Cephe Projesi, Le Méridien Batum Projesi, Katar İslam Müzesi Çelik İşleri, Atina Olimpiyat Köyü Çelik İşleri ile Fildişi Sahili Abidjan Pathé Cinema Çelik Platformları üretim ve montaj projeleri yer almaktadır.

Bu projelerin yanı sıra şirket, uzun yıllardır hizmet verdiği müşterilerinin farklı projelerinde ihtiyaç duyduğu ürünlerin seri üretimini de kesintisiz olarak sürdürmektedir.

Acıselsan Acıpayam Selüloz San. ve Tic. A.Ş.

Acıselsan Acıpayam Selüloz Sanayi ve Ticaret A.Ş. (“Acıselsan”), 1973 yılında Denizli’nin Acıpayam ilçesinde bölge halkı tarafından çok ortaklı bir yapı ile kurulmuştur.

Şirket payları, 6 Temmuz 2012 tarihinden itibaren Borsa İstanbul’da (BIST) ACSEL kodu ile işlem görmektedir. Verusa Holding A.Ş., Acıselsan’da %50,73 oranında pay sahibidir.

Acıselsan’ın başlıca faaliyet konusu selüloz türevi Karboksimetilselüloz (CMC) üretimi ve ticareti olup, Şirket Türkiye’de CMC üretiminde ilk ve öncü kuruluşlar arasında yer almaktadır.

CMC, suda çözünebilen bir selüloz eteri olup; deterjan, boya, gıda, ecza, kozmetik, tekstil, tutkal ve sondaj gibi birçok sektörde ara ürün olarak geniş kullanım alanına sahiptir.

Verusaturk Girişim Sermayesi Yatırım Ortaklığı A.Ş.

Verusaturk Girişim Sermayesi Yatırım Ortaklığı A.Ş. ("Verusaturk GSYO"), Sermaye Piyasası Kurulu'nun Seri: VI No: 15 sayılı "Girişim Sermayesi Yatırım Ortaklıklarına İlişkin Esaslar" Tebliği kapsamında 09.01.2012 tarihinde kurulmuş olup, GSYO.P.İ.9/682 numaralı "Portföy İşletmeciliği Yetki Belgesi" çerçevesinde girişim sermayesi faaliyetlerini sürdürmektedir.

Şirket payları, 17.11.2015 tarihinden itibaren "VERTU" işlem kodu ile Borsa İstanbul'da (BIST) işlem görmektedir.

Verusaturk GSYO A.Ş., Sermaye Piyasası Kurulu düzenlemeleri kapsamında kurulmuş olup, büyüme potansiyeli yüksek, teknoloji ve inovasyon odaklı şirketlere uzun vadeli sermaye sağlamayı amaçlayan girişim sermayesi yatırımlarını gerçekleştirmektedir.

Mevcut girişim yatırımları arasında; yenilenebilir enerji, elektrik üretimi, teknoloji-yazılım ve gıda sektörleri yer almaktadır.

Verusaturk GSYO A.Ş. Yatırımlar ve Ortaklık Payları

Doğrudan Yatırımlar (Şirket Unvanı)	Sermaye (TL)	Pay (%)
Pamukova Elektrik Üretim A.Ş.	1.150.000.000	%51,00
Vektora Yazılım Teknolojileri A.Ş.	24.000.000	%60,00
GoLive Yazılım Hizmetleri A.Ş.	20.380.000	%25,00
Probel Yazılım ve Bilişim Sistemleri A.Ş.	250.000.000	%10,00
Core Engage Yazılım A.Ş.	18.500.000	%50,00
Kahve Diyarı Pazarlama Sanayi ve Tic. A.Ş.	130.000.000	%50,00
Dolaylı Yatırımlar (Şirket Unvanı)	**Sermaye (TL)**	**Pay (%)**
Pamel Yenilenebilir Elektrik Üretim A.Ş. (Pamukova Elektrik üzerinden)	31.095.331	%38,79
Zeroone Interactive Yazılım A.Ş. (Core Engage Yazılım üzerinden)	1.000.000	%50,00
Sun Yenilenebilir Enerji Üretim A.Ş. (Pamel Yenilenebilir Elektrik üzerinden)	80.000.000	%38,79

Vektora Yazılım Teknolojileri A.Ş.

Verusaturk GSYO A.Ş., 2003 yılında kurulmuş olan Vektora Yazılım Teknolojileri A.Ş.'ye 2021 yılında %60 oranında ortak olmuştur. Vektora, dijital dönüşüm alanında müşterilerine verimliliği artırmaya yönelik öncü çözümler ve hizmetler sunan, yerli sermayeli bir yazılım ve teknoloji şirketidir. Şirketin personel sayısı 101 ve sermayesi 24.000.000 TL'dir.

Türkiye'de SAP'nin Gold Partneri olan Vektora, dijital dönüşüm ihtiyaçlarına yönelik 23 yıllık bilgi birikimi ve bugüne kadar gerçekleştirdiği 450'nin üzerinde başarılı proje ile teknoloji alanında faaliyetlerini sürdürmektedir.

Şirketin müşteri portföyü arasında Enerjisa, Astor Enerji, Bilkent Holding, Ford Otosan, Trendyol, Türk Kızılay, Brisa, Kale Grubu, Sahibinden, Boyner, Vestel, Hepsiburada, Eti, Tat Gıda, Şişecam, A101, BİM, Eczacıbaşı, Sanko, Şölen ve İstegelsin gibi Türkiye'nin önde gelen kuruluşları yer almaktadır.

Core Engage Yazılım A.Ş.

Verusaturk Girişim Sermayesi Yatırım Ortaklığı A.Ş.'nin girişim sermayesi yatırımları arasında yer alan dijital oyun ve yazılım alanında faaliyet gösteren Core Engage Yazılım A.Ş., 2020 yılında kurulmuştur. Aynı alanda faaliyet göstermek üzere Zeroone Interactive Yazılım A.Ş. 'yi kurmuştur.

PC platformuna yönelik Strategy/Citysurvive türündeki ilk ürünü ve kapsamlı kütüphane bileşenlerinin geliştirme ve eş zamanlı yayın süreçlerinin sürdürülmesine devam etmektedir.

Core Engage'in kuruluş dönemindeki ana projesi olan 'New Cycle' isimli strateji/şehir kurma simülasyonu oyunu, 2024 yılında 'erken erişim' sürecine başlamış ve ikinci yılını tamamlamıştır. Oyun, Steam platformu üzerinden 144 ülkede, 12 dilde toplam 184.072 kullanıcı tarafından satın alınmış olup, istek listesi sayısı 809.157 seviyesine ulaşmıştır.

Şirketin sermayesi 18.500.000 TL olup, Verusaturk GSYO A.Ş. Core Engage Yazılım A.Ş.'nin %50 oranında pay sahibidir.

Zeroone Interactive Yazılım A.Ş.

Zeroone Interactive Yazılım A.Ş., yazılım hizmetleri ve dijital oyun yazılımları alanında faaliyet göstermek üzere 2020 yılında kurulmuştur. Şirketin sermayesi 1.000.000 TL'dir.

Verusaturk GSYO A.Ş.'nin girişim sermayesi yatırımlarından biri olan ve sermayesinde %50 oranında pay sahibi olduğu Core Engage Yazılım A.Ş., Zeroone Interactive Yazılım A.Ş.'nin %100 oranında sahibidir.

GoLive Yazılım Hizmetleri A.Ş.

Verusaturk GSYO A.Ş., 2012 yılında kurulan GoLive Yazılım Hizmetleri A.Ş.'nin %25 oranında pay sahibidir. GoLive Yazılım, kurumsal yazılımlar, proje yönetimi, özelleştirilmiş müşteri çözümleri, paket çözümler, süreç danışmanlığı, SAP uygulama danışmanlığı, AR-GE ve roll-out proje hizmetleri alanlarında faaliyet göstermekte olup 142 personel ile hizmet vermektedir.

GoLive Yazılım Hizmetleri A.Ş.; yazılım sektöründe faaliyet gösteren Govision Yapay Zeka Teknolojileri A.Ş.'nin %100'üne, Montag Yazılım Bilişim Danışmanlık Hizmetleri A.Ş.'nin %50,1'ine ve Etzel Dijital Çözümler A.Ş.'nin %51'ine sahiptir.

Şirketin sermayesi 20.380.000 TL'dir.

Probel Yazılım ve Bilişim Sistemleri A.Ş.

Probel Yazılım ve Bilişim Sistemleri A.Ş., kamu, özel ve üniversite hastanelerine sunduğu hizmetlerde müşteri memnuniyeti ve kalite odaklı yaklaşımı esas almakta olup, müşterilerine hizmet vermeye devam etmektedir.

Şirket, raporlama döneminde geçmiş dönemde geliştirme çalışmalarına başladığı İzmir Biyotıp ve Genom Merkezi projesi kapsamında tamamlanan uygulamalarını kurumda devreye almaya başlamış, proje takvimi doğrultusunda geliştirme süreçlerine devam etmektedir.

Ege Üniversitesi Hastanesi tarafından, Yoğun Bakım Ünitelerinde Yoğun Bakım Bilgi Yönetim Sistemi hizmeti sunulması konusunda firmadan teklif istenmiş, ürün tanıtımı ve iş süreçleri konusunda kurum yöneticileri ile görüşmeler yürütülmektedir.

Türk Hava Yolları alt yüklenici firması aracılığıyla THY personellerinin Ortak Sağlık ve Güvenlik (OSGB) Hizmetleri takip süreçleri kapsamında firmadan proje geliştirilmesi talebi olmuştur. İhtiyaçlara istinaden projenin kapsamı ve teklif çalışmaları devam etmektedir.

Şirketin raporlama döneminde 241 personeli bulunmaktadır. Sermayesi 250.000.000 TL olup, Verusaturk GSYO A.Ş., Probel Yazılım ve Bilişim Sistemleri A.Ş.'nin %10 oranında pay sahibidir.

Kahve Diyarı Pazarlama Sanayi ve Tic. A.Ş.

Verusaturk GSYO A.Ş.'nin %50 oranında ortak olduğu Kahve Diyarı, yerli kahve zinciri, gıda üretimi ve perakende alanında faaliyet göstermektedir. Şirket, geniş ürün yelpazesi ve menülerini güçlü sevkiyat ağı aracılığıyla franchise işletmelerine ulaştırmaktadır. Şirket, Türkiye'de 33 il ve yurt dışında 2 farklı ülkede toplam 58 mağaza ile faaliyet göstermektedir. Şirketin sermayesi 130.000.000 TL'dir.

4.1.2 PAN TEKNOLOJİ A.Ş.

Şirket Hakkında Genel Bilgiler

PAN TEKNOLOJİLERİ A.Ş.	
Kuruluş	2021
Ticaret Sicil Numarası	İstanbul - 347938
Mersis No	0721085935700001
Sermaye	220.000.000 TL
Adres	Maslak Mah. Saat Sokak Spine Tower Sitesi No:5/89 İstanbul
Faaliyet Konusu	Teknoloji Yatırımları

Pan Teknoloji A.Ş. ("Pan Teknoloji"), teknoloji ve yazılım alanlarında faaliyet gösteren şirketlere yatırımlar yapmak amacıyla kurulmuştur. Şirket'in sermayesi her biri 1,00 TL nominal değerde 55.000.000 adet A Grubu ve 165.000.000 adet B Grubu paydan oluşmak üzere toplam 220.000.000 TL'dir. Investco Holding A.Ş., Pan Teknoloji A.Ş. sermayesinin %100'üne sahiptir.

4.1.3 REM GİRİŞİM SERMAYESİ YATIRIM ORTAKLIĞI A.Ş.

Şirket Hakkında Genel Bilgiler

REM GİRİŞİM SERMAYESİ YATIRIM ORTAKLIĞI A.Ş.	
Kuruluş	2022
Ticaret Sicil Numarası	İstanbul - 37984-5
Mersis No	07342425659000001
Sermaye	400.000.000 TL
Adres	Maslak Mah. Saat Sokak Spine Tower Sitesi No:5/90 İstanbul
Faaliyet Konusu	Girişim Sermayesi Yatırımları

REM GSYO A.Ş. Yatırımlar ve Ortaklık Payları

Doğrudan Yatırımlar (Şirket Unvanı)	Sermaye (TL)	Pay (%)
Global Mağazacılık A.Ş.	200.000.000	%87,25
Erlab Teknoloji A.Ş.	20.000.000	%50,00
Novi Proje ve Gayrimenkul Geliştirme A.Ş.	40.000.000	%50,00

REM GSYO A.Ş., Sermaye Piyasası Kurulu'nun 27.04.2022 tarih ve E-12233903-345.01-20853 sayılı izni doğrultusunda 13.05.2022 tarihinde kurulmuştur. REM GSYO A.Ş., teknoloji ve yazılım alanında faaliyet gösteren şirketlere yatırım yapmak amacıyla kurulmuş bir girişim sermayesi şirketidir.

REM GSYO A.Ş.;

- Gıda ve perakende sektöründe faaliyet gösteren Global Mağazacılık A.Ş.'nin %87,25 oranında ortağıdır. Global Mağazacılık A.Ş., 1994 yılından bu yana MİSAŞ markası ile gıda ve perakende sektöründe faaliyet göstermekte olup 44 şube ve 394 personele sahiptir. Şirketin sermayesi 200.000.000 TL'dir.
- 27.03.2025 tarihinde teknoloji ve yazılım sektöründe faaliyet gösteren Erlab Teknoloji A.Ş.'ye %50 oranında ortak olmuştur. Erlab Teknoloji A.Ş., İstanbul merkezli olup iki farklı teknokentte Ar-Ge faaliyetleri yürüten ve müşterilerine inovatif ve katma değerli çözümler sunan bir teknoloji şirketidir. Şirketin sermayesi 20.000.000 TL'dir. Ayrıca 2.000.000 TL sermayeli Erlab Medya Teknolojileri A.Ş.'nin %100 pay sahibidir.
- 28.03.2025 tarihinde proje geliştirme ve gayrimenkul sektöründe faaliyet gösteren Novi Proje ve Gayrimenkul Geliştirme A.Ş.'ye %50 oranında ortak olmuştur. Şirket 2010 yılından bu yana gayrimenkul proje geliştirme alanında faaliyet göstermektedir. Sermayesi 40.000.000 TL'dir. Halk GYO- Novi-Doğyap Adi Ortaklığı'nda %25, Novi-HIG Adi Ortaklığı'nda ise %50 oranında pay sahibidir.

4.1.4 INVESTAT HOLDING LIMITED

Şirket Hakkında Genel Bilgiler

INVESTAT HOLDING LIMITED	
Kuruluş	2019
Sermaye	8.000.000 GBP
Şirket Merkezi - No	Londra / İngiltere - 12076831
Faaliyet Konusu	Holding Faaliyetleri

Investat Holding Limited ("Investat"), 2019 yılında yurt dışı şirketlere iştirak etmek amacıyla İngiltere'de kurulmuş olup holding olarak faaliyet göstermektedir. Investco Holding A.Ş., Investat sermayesinin %100'üne sahiptir.

Investat Holding Limited'in İnnosa Teknoloji A.Ş. sermayesindeki payı %73,63'tür.

İnnosa Teknoloji A.Ş.

İnnosa Teknoloji Anonim Şirketi yazılım ve teknoloji yatırımları alanında faaliyet göstermektedir.

İnnosa Teknoloji A.Ş., ağırlıklı olarak yazılım ve teknoloji sektöründe faaliyet gösteren çeşitli şirketlere yatırım yapmış olup, toplam 3 bağlı ortaklığa sahiptir. Şirket; 60.000.000 TL sermayeli Innosa Yazılım Teknolojileri A.Ş.'nin %100'üne, 250.000.000 TL sermayeli Probel Yazılım ve Bilişim Sistemleri A.Ş.'nin %51'ine ve 8.600.000 TL sermayeli Uzertaş Kimya Sanayi ve Ticaret A.Ş.'nin %100'üne sahiptir.

İnnosa Teknoloji A.Ş., bilgisayar ve iletişim sistemlerine yönelik teknolojik yatırımlar gerçekleştirmekte olup, gerekli sistemlerin temini, satın alınması veya kiralanması, tesislerin kurulması ve işletilmesine yönelik faaliyetlerde bulunmaktadır.

4.1.5 INVESTAT US, INC

Şirket Hakkında Genel Bilgiler

INVESTAT US, INC	
Kuruluş	2025
Sermaye	1.000.000 USD
Adres	Florida - United States of America
Faaliyet Konusu	Holding Faaliyetleri

Investat US, Inc., 2025 yılında yurt dışı şirketlere iştirak etmek amacıyla Amerika Birleşik Devletleri'nde kurulmuştur. Investco Holding A.Ş., Investat US, Inc. sermayesinin %100'üne sahiptir.

4.2 Şirketin Doğrudan veya Dolaylı İştirakleri / Bağlı Ortaklıkları ve Pay Oranlarına İlişkin Bilgiler

Şirketin bağlı ortaklığı veya iştiraki bulunmamaktadır.

4.3 Şirketin İktisap Ettiği Kendi Paylarına İlişkin Bilgiler

Şirketin 30.09.2026 itibarıyla iktisap ettiği 1.544.322 adet kendi payı bulunmaktadır.

4.4 Hesap Dönemi İçerisinde Yapılan Özel Denetime ve Kamu Denetimine İlişkin Açıklamalar

İlgili hesap dönemi içerisinde Şirket nezdinde herhangi bir özel denetim veya kamu denetimi gerçekleştirilmemiştir.

4.5 Bağımsız Denetim Şirketine İlişkin Açıklamalar

2026 yılı hesap dönemine ilişkin finansal raporlarının bağımsız denetimini gerçekleştirmek üzere, DRT Bağımsız Denetim ve Serbest Muhasebeci Mali Müşavirlik A.Ş. (a member of Deloitte Touche Tohmatsu Limited), Fon Kurulu'nun kararıyla bağımsız denetim kuruluşu olarak seçilmiştir. Söz konusu karar, 30.07.2026 tarihinde İstanbul Ticaret Sicili Müdürlüğü nezdinde tescil edilmiş ve 11633 sayılı Türkiye Ticaret Sicili Gazetesi'nde ilan edilmiştir.

4.6 Şirket Aleyhine Açılan ve Şirketin Mali Durumunu ve Faaliyetlerini Etkileyebilecek Nitelikteki Davalar ve Olası Sonuçları Hakkında Bilgiler

İlgili hesap dönemi içerisinde Şirket aleyhine açılan ve Şirketin mali durumunu veya faaliyetlerini önemli ölçüde etkileyebilecek nitelikte herhangi bir dava bulunmamaktadır.

4.7 Mevzuat Hükümlerine Aykırı Uygulamalar Nedeniyle Şirket ve Yönetim Organı Üyeleri Hakkında Uygulanan İdari veya Adli Yaptırımlara İlişkin Açıklamalar

İstanbul 3. Sulh Ceza Hakimliği'nin 04.11.2025 tarihli ve 2025/11425 D. İş sayılı kararı ile Tasarruf Mevduatı Sigorta Fonu (Fon), Investco Holding A.Ş.'ye kayyım olarak atanmıştır. Fon Kurulu'nun 05.11.2025 tarihli ve 2025/618 sayılı kararı uyarınca, esas sözleşmede Yönetim Kurulu'nun oluşumuna ilişkin hükümler uygulanmaksızın Şirketin Yönetim Kurulu yeniden oluşturulmuştur. Bu kapsamda; Cemal Okumuş Yönetim Kurulu Başkanı, Zafer Özdamar, Serdar Karakuş, Mehmet Alkan Kılıç, Duygu Başak Aktürk, Dilek Büyük, Ayşegül Aydoğan Uruş, Arif Kural, Anıl Kaynak, Hümeyra Direk Aktı, Melisa Akgöz, Burak Atlı, Sibel Koç ve Eren Polat Yönetim Kurulu Üyeleri olarak atanmıştır. Söz konusu atamalar İstanbul Ticaret Sicili Müdürlüğü tarafından 12.11.2025 tarihinde tescil edilmiş ve 12.11.2025 tarihli ve 11456 sayılı Türkiye Ticaret Sicili Gazetesi'nde yayımlanmıştır. Fon Kurulunun 01.10.2026 tarihli ve 2026/654 sayılı kararı uyarınca Yönetim Kurulu Üyelerinde değişikliğe gidilmiştir. Yönetim Kurulu Başkanı Cemal Okumuş, Yönetim Kurulu Üyeleri Zafer Özdamar, Serdar Karakuş, Dilek Büyük, Ayşegül Aydoğan Uruş, Mehmet Alkan Kılıç, Anıl Kaynak ve Duygu Başak Aktürk'ün görevleri sona ermiş, boşalan Şirket Yönetim Kurulu Başkanlığına Mehmet Nihat Arcagök, Yönetim Kurulu Üyeliklerine ise Oğuzhan Miraç Tarbak, Mustafa Can Güler, Abdulkadir Han Hasbayram, Sanem Feriha Öcal Dereli, Vedat Akman, Çağrı Kaplan, Aynur Eren ve Atakan Yıldırım'ın atanmasına karar verilmiştir. Fon Kurulunun 16.10.2026 tarihli ve 2026/691 sayılı kararı uyarınca diğer üyelerle görev yapmak üzere Adnan Yümlü Yönetim Kurulu Üyesi olarak atanmıştır.

4.8 Geçmiş Dönemlerde Belirlenen Hedeflere Ulaşılıp Ulaşılamadığı, Genel Kurul Kararlarının Yerine Getirilip Getirilmediği, Hedeflere Ulaşılamamışsa veya Kararlar Yerine Getirilmemişse Gerekçelerine İlişkin Bilgiler ve Değerlendirmeler

Şirket, geçmiş dönemlerde belirlenen hedeflere ulaşmıştır. Yerine getirilemeyen herhangi bir genel kurul kararı olmamıştır.

4.9 Dönem İçerisinde Olağanüstü Genel Kurul Toplantısı Yapılmışsa, Toplantının Tarihi, Toplantıda Alınan Kararlar ve Buna İlişkin Yapılan İşlemlerde Dâhil Olmak Üzere Olağanüstü Genel Kurula İlişkin Bilgiler

İlgili hesap dönemi içerisinde olağanüstü genel kurul toplantısı yapılmamıştır.

4.10 Şirketin Dönem İçinde Yapmış Olduğu Bağış ve Yardımlar ile Sosyal Sorumluluk Projeleri Çerçevesinde Yapılan Harcamalara İlişkin Bilgiler

İlgili hesap dönemi içerisinde herhangi bir bağış veya yardım yapılmamıştır.

4.11 Şirket Faaliyetlerini Önemli Derecede Etkileyebilecek Mevzuat Değişiklikleri

İlgili hesap dönemi içerisinde Şirket faaliyetlerini önemli ölçüde etkileyebilecek herhangi bir mevzuat değişikliği bulunmamaktadır.

4.12 Şirketin Hizmet Aldığı Kurumlarla Arasındaki Çıkar Çatışmaları

Şirketin hizmet aldığı kurumlarla arasında çıkar çatışmasına yol açabilecek herhangi bir ilişki bulunmamaktadır.

4.13 Dönem İçinde Yapılan Esas Sözleşme Değişiklikleri

Şirketimizin kayıtlı sermaye tavanının geçerlilik süresinin 2029 yılına uzatılması ve kayıtlı sermaye tavanının 20.000.000.000 TL'ye artırılmasına ilişkin olarak, Şirket Esas Sözleşmesi'nin 'Sermaye ve Pay Senetlerinin Türü' başlıklı 6. maddesinde yapılan değişiklik, 12.02.2026 tarihli ve 2026/114 sayılı Fon Kurulu Kararı uyarınca İstanbul Ticaret Sicil Müdürlüğü tarafından 25.02.2026 tarihinde tescil edilmiştir.

4.14 İlişkili Taraf İşlemleri

İlişkili Taraflardan Uzun Vadeli Diğer Alacaklar	30 Eylül 2026	31 Aralık 2025
Investat Holding Ltd.	300.870.582	265.424.878
İnnosa Teknoloji A.Ş.	172.398.637	74.435.906
Pan Teknoloji A.Ş.	81.049.520	71.534.860
Verusa Holding A.Ş.	358.601.120	62.908.006
TOPLAM	**912.919.859**	**474.303.650**

İlişkili Taraflara Kısa Vadeli Diğer Borçlar	30 Eylül 2026	31 Aralık 2025
REM GSYO A.Ş.	-	71.859.107
TOPLAM	-	**71.859.107**

Faiz Gelirleri	1 Ocak-30 Eylül 2026	1 Ocak-30 Eylül 2025	1 Temmuz-30 Eylül 2026	1 Temmuz-30 Eylül 2025
Investat Holding Ltd.	76.543.677	65.920.885	27.646.799	13.993.607
Pan Teknoloji A.Ş.	20.343.923	18.881.955	7.343.536	3.331.448
REM GSYO A.Ş.	-	226.105	-	-
Verusa Holding A.Ş.	66.072.409	-	26.887.433	-
İnnosa Teknoloji A.Ş.	38.329.529	14.759.236	15.160.681	4.555.684
TOPLAM	**201.289.538**	**99.788.181**	**77.038.449**	**21.880.739**

Diğer Gelirler	1 Ocak-30 Eylül 2026	1 Ocak-30 Eylül 2025	1 Temmuz-30 Eylül 2026	1 Temmuz-30 Eylül 2025
Verusaturk GSYO A.Ş.	2.630.730	2.564.306	876.910	933.890
Verusa Holding A.Ş.	2.338.750	2.279.312	779.584	830.100
REM GSYO A.Ş.	1.315.365	-	438.455	-
Pan Teknoloji A.Ş.	247.358	241.001	82.452	87.770
Diğer	-	1.284.137	-	-
TOPLAM	**6.532.203**	**6.368.756**	**2.177.401**	**1.851.760**

Faiz Giderleri	1 Ocak-30 Eylül 2026	1 Ocak-30 Eylül 2025	1 Temmuz-30 Eylül 2026	1 Temmuz-30 Eylül 2025
Verusa Holding A.Ş.	-	15.222.018	-	9.314.024
REM GSYO A.Ş.	74.952.098	-	22.504.891	-
TOPLAM	**74.952.098**	**15.222.018**	**22.504.891**	**9.314.024**

5. FİNANSAL DURUM

5.1 Finansal Duruma ve Faaliyet Sonuçlarına İlişkin Yönetim Organının Analizi ve Değerlendirmesi, Planlanan Faaliyetlerin Gerçekleşme Derecesi, Belirlenen Stratejik Hedefler Karşısında Şirketin Durumu

ÖZET FİNANSAL DURUM TABLOSU

(TL)	30.09.2026	31.12.2025
Dönen Varlıklar	4.681.939.816	4.603.561.220
Duran Varlıklar	29.426.535.064	28.478.073.491
Toplam Varlıklar	34.108.474.880	33.081.634.711
Kısa Vadeli Yükümlülükler	132.840.422	100.601.714
Uzun Vadeli Yükümlülükler	4.011.164.320	3.745.397.318
Toplam Yükümlülükler	4.144.004.742	3.845.999.032
Toplam Özkaynaklar	29.964.470.138	29.235.635.679

ÖZET GELİR TABLOSU

(TL)	01.01.2026-30.09.2026	01.01.2025-30.09.2025
Gelirler	1.143.018.035	163.945.048
Brüt Kâr	1.143.018.035	-1.642.612.522
Esas Faaliyet Kârı	1.093.658.201	-1.708.310.851
Vergi Öncesi Kâr	1.138.678.739	-1.660.881.457
Net Dönem Kârı / Zararı	728.834.459	-1.608.639.904

5.2 Şirketin Sermayesinin Karşılıksız Kalıp Kalmadığına veya Borca Batık Olup Olmadığına İlişkin Tespit ve Yönetim Organı Değerlendirmeleri

Şirketin 30.09.2026 itibarıyla sermayesi karşılıksız kalmamış olup borca batık durumda değildir.

5.3 Kar Dağıtım Politikası

Investco Holding'in hesap dönemi sonunda tespit edilen gelirlerden, Holding'in genel giderleri ile muhtelif amortisman gibi Holdingçe ödenmesi veya ayrılması zorunlu olan miktarlar ile Holding tüzel kişiliği tarafından ödenmesi zorunlu vergiler düşüldükten sonra geriye kalan ve yıllık bilançoda görülen dönem karı, varsa geçmiş yıl zararlarının düşülmesinden sonra, sırasıyla aşağıda gösterilen şekilde tevzi olunur:

Genel Kanuni Yedek Akçe:

a) Sermayenin %20'sine ulaşıncaya kadar, % 5'i kanuni yedek akçeye ayrılır.

Birinci Kar Payı:

b) Kalandan, varsa yıl içinde yapılan bağış tutarının ilavesi ile bulunacak meblağ üzerinden, Holding'in kâr dağıtım politikası çerçevesinde Türk Ticaret Kanunu ve Sermaye Piyasası Mevzuatına uygun olarak birinci kâr payı ayrılır.

c) Yukarıdaki indirimler yapıldıktan sonra, Genel Kurul, kar payının, yönetim kurulu üyeleri ile memur, müstahdem ve işçilere, çeşitli amaçlarla kurulmuş vakıflara ve benzer nitelikteki kişi ve kurumlara dağıtılmasına karar verme hakkına sahiptir.

İkinci Kar Payı:

d) Net Dönem karından, (a), (b) ve (c) bentlerinde belirtilen meblağlar düştükten sonra kalan kısmı, Genel Kurul, kısmen veya tamamen ikinci kar payı olarak dağıtmaya veya Türk Ticaret Kanunu'nun 521 inci maddesi uyarınca kendi isteği ile ayırdığı yedek akçe olarak ayırmaya yetkilidir.

TTK'ya göre ayrılması gereken yedek akçeler ile esas sözleşmede veya kâr dağıtım politikasında pay sahipleri için belirlenen kâr payı ayrılmadıkça; başka yedek akçe ayrılmasına, ertesi yıla kâr aktarılmasına, yönetim kurulu üyelerine, ortaklık çalışanlarına ve pay sahibi dışındaki kişilere kârdan pay dağıtılmasına karar verilemeyeceği gibi, pay sahipleri için belirlenen kâr payı nakden ödenmedikçe bu kişilere kârdan pay dağıtılamaz. Kar payı, dağıtım tarihi itibariyle mevcut payların tümüne, bunların ihraç ve iktisap tarihleri dikkate alınmaksızın eşit olarak dağıtılır. Dağıtılmasına karar verilen karın dağıtım şekli ve zamanı, yönetim kurulunun bu konudaki teklifi üzerine genel kurulca kararlaştırılır.

6. DİĞER HUSUSLAR

6.1 Faaliyet Dönemi İçerisinde Şirkette Meydana Gelen ve Ortakların, Alacaklıları ve Diğer İlgili Kişi ve Kuruluşların Haklarını Etkileyebilecek Nitelikteki Özel Önem Taşıyan Olaylara İlişkin Açıklamalar

6.1.1 Kayıtlı Sermaye Tavan Artışı ve Geçerlilik Tarihi Tescili Hakkında

Şirketimizin kayıtlı sermaye tavanının geçerlilik süresinin 2029 yılına uzatılması ve kayıtlı sermaye tavanının 20.000.000.000 TL'ye artırılmasına ilişkin olarak, Şirket Esas Sözleşmesi'nin 'Sermaye ve Pay Senetlerinin Türü' başlıklı 6. maddesinde yapılan değişiklik, 12.02.2026 tarihli ve 2026/114 sayılı Fon Kurulu Kararı uyarınca İstanbul Ticaret Sicil Müdürlüğü tarafından 25.02.2026 tarihinde tescil edilmiştir.

6.1.2 Yatırımcı İlişkileri Bölüm Yöneticisi Ataması

Şirketimizin 13.03.2026 tarihli Yönetim Kurulu toplantısında; Sermaye Piyasası Kurulu'nun II-17.1 sayılı Kurumsal Yönetim Tebliği hükümleri kapsamında, Sermaye Piyasası Faaliyetleri Düzey 3 ve Kurumsal Yönetim Derecelendirme Lisanslarına sahip Sn. Handan Dilan Özbilen'in Yatırımcı İlişkileri Bölüm Yöneticisi olarak atanmasına karar verilmiştir.

6.1.3 Yönetim Kurulu Üyesinin Görevinin Sona Ermesi Hakkında

Fon Kurulu'nun 27.11.2025 tarihli kararı uyarınca Yönetim Kurulu Üyesi olarak atanan Özgür Çağlayan'ın, 18.03.2026 tarihinde Yönetim Kurulu Üyeliği sona ermiştir.

6.1.4 Bağımsız Denetim Kuruluşunun Belirlenmesi Hakkında

2026 yılı hesap dönemine ilişkin finansal raporlarının bağımsız denetimini gerçekleştirmek üzere, DRT Bağımsız Denetim ve Serbest Muhasebeci Mali Müşavirlik A.Ş. (a member of Deloitte Touche Tohmatsu Limited), Fon Kurulu'nun kararıyla bağımsız denetim kuruluşu olarak seçilmiştir. Söz konusu karar, 30.07.2026 tarihinde İstanbul Ticaret Sicili Müdürlüğü nezdinde tescil edilmiş ve 11633 sayılı Türkiye Ticaret Sicili Gazetesi'nde ilan edilmiştir.

6.1.5 REM GSYO A.Ş.'nin Sermaye Artırımı ve Kayıtlı Sermaye Tavanı İznine İlişkin Tescili Hakkında

Şirketimizin %100 oranında pay sahibi olduğu REM Girişim Sermayesi Yatırım Ortaklığı A.Ş.'nin çıkarılmış sermayesinin 200.000.000 TL'den 400.000.000 TL'ye artırılması ve kayıtlı sermaye tavanının 2026-2030 yıllarını kapsayacak şekilde yeniden belirlenmesi amacıyla Esas Sözleşme'nin "Sermaye" başlıklı 8. maddesinin tadiline ilişkin olarak Sermaye Piyasası Kurulu ve Ticaret Bakanlığı tarafından onaylanan değişiklikler, 08.09.2026 tarihli ve 11661 sayılı Türkiye Ticaret Sicili Gazetesi'nde tescil ve ilan edilmiştir.

6.2 Faaliyet Döneminin Sona Ermesinden Sonra Şirkette Meydana Gelen ve Ortakların, Alacaklıları ve Diğer İlgili Kişi ve Kuruluşların Haklarını Etkileyebilecek Nitelikteki Özel Önem Taşıyan Olaylara İlişkin Açıklamalar

6.2.1 Genel Müdür Hakkında

Fon Kurulu'nun 01.10.2026 tarihli kararı doğrultusunda; Şirket Genel Müdürlük görevini yürüten Sayın Zafer Özdamar'ın Genel Müdürlük görevinin sonlandırılmasına karar verilmiştir. Fon Kurulu'nun 16.10.2026 tarihli kararı doğrultusunda Sayın Adnan Yümlü Şirket Genel Müdürü olarak atanmıştır.

6.2.2 Yönetim Kurulu Üye Değişikliği Hakkında

Fon Kurulunun 01.10.2026 tarihli ve 2026/654 sayılı kararı uyarınca Yönetim Kurulu Üyelerinde değişikliğe gidilmiştir. Yönetim Kurulu Başkanı Cemal Okumuş, Yönetim Kurulu Üyeleri Zafer Özdamar, Serdar Karakuş, Dilek Büyük, Ayşegül Aydoğan Uruş, Mehmet Alkan Kılıç, Anıl Kaynak ve Duygu Başak Aktürk'ün görevleri sona ermiş, boşalan Şirket Yönetim Kurulu Başkanlığına Mehmet Nihat Arcagök, Yönetim Kurulu Üyeliklerine ise Oğuzhan Miraç Tarbak, Mustafa Can Güler, Abdulkadir Han Hasbayram, Sanem Feriha Öcal Dereli, Vedat Akman, Çağrı Kaplan, Aynur Eren ve Atakan Yıldırım'ın atanmasına karar verilmiştir. Fon Kurulunun 16.10.2026 tarihli ve 2026/691 sayılı kararı uyarınca diğer üyelerle görev yapmak üzere Adnan Yümlü Yönetim Kurulu Üyesi olarak atanmıştır.

Bu rapor; Ticaret Bakanlığı tarafından 28.08.2012 tarih ve 28395 sayılı Resmi Gazete'de yayımlanan "Şirketlerin Yıllık Faaliyet Raporunun Asgari İçeriğinin Belirlenmesi Hakkında Yönetmelik" hükümleri de dikkate alınarak hazırlanan Faaliyet Raporumuza gerekli ilaveler yapılarak hazırlanmış ve aşağıda isimleri yazılı şirketin yönetim kurulu üyeleri tarafından imzalanarak onaylanmıştır.