



**VERUSATURK GİRİŞİM
SERMAYESİ YATIRIM
ORTAKLIĞI A.Ş.**

**1 OCAK – 30 EYLÜL 2026
HESAP DÖNEMİNE AİT
FAALİYET RAPORU**

İÇİNDEKİLER

1 Genel Bilgiler	3
2 Yönetim Organı Üyeleri ile Üst Düzey Yöneticilere Sağlanan Mali Haklar	6
3 Şirketin Araştırma ve Geliştirme Çalışmaları	7
4 Şirket Faaliyetleri ve Faaliyetlere İlişkin Önemli Gelişmeler.....	7
5 Finansal Durum	14
6 Diğer Hususlar	15

1. GENEL BİLGİLER

1.1 Raporun İlgili Olduğu Hesap Dönemi

Bu rapor, 01.01.2026 – 30.09.2026 tarihleri arasında Verusaturk Girişim Sermayesi Yatırım Ortaklığı A.Ş. (“Şirket”) tarafından gerçekleştirilen faaliyetlere ilişkin bilgileri kapsamaktadır.

1.2 Şirket Hakkında Genel Bilgiler

Ticaret Sicil Bilgileri	
Ticaret Unvanı:	Verusaturk Girişim Sermayesi Yatırım Ortaklığı A.Ş.
Tescil Tarihi:	09.01.2012
Ticaret Sicil Numarası:	İSTANBUL - 803377
Mersis No:	0883030772600015
Vergi Dairesi:	Maslak Vergi Dairesi
Vergi Numarası:	8830307726
Çıkarılmış Sermaye:	52.000.000 TL
Kayıtlı Sermaye Tavanı:	5.000.000.000 TL
Borsa Kodu:	VERTU
Borsada İşlem Gördüğü Tarih:	17.11.2015
Merkez Adres:	Maslak Mah Saat Sokak Spine Tower Sitesi No:5/94 Sarıyer - İSTANBUL
Telefon Numarası:	0212 290 74 78
Faks Numarası:	0212 290 74 93
İnternet Sitesi:	www.verusaturk.com.tr
E-Posta Adresi:	info@verusaturk.com.tr
Faaliyet Konusu:	Girişim Sermayesi Yatırımları

1.3 Faaliyet Konusu

Verusaturk Girişim Sermayesi Yatırım Ortaklığı A.Ş. Sermaye Piyasası Kurulu’nun mülga Seri: VI, No:15 sayılı Girişim Sermayesi Yatırım Ortaklıklarına İlişkin Esaslar Tebliği kapsamında 09.01.2012 tarihinde Verusa Holding A.Ş. öncülüğünde kurulmuş olup, faaliyetlerini yürürlükte bulunan III-48.3 sayılı Girişim Sermayesi Yatırım Ortaklıklarına İlişkin Esaslar Tebliği ve ilgili sermaye piyasası mevzuatı çerçevesinde sürdürmektedir. Şirketin başta yenilenebilir enerji olmak üzere teknoloji, yazılım, dijital oyun yazılımı ve gıda sektörlerinde girişim sermayesi yatırımları bulunmaktadır.

Şirket, 12.06.2012 tarihinde Sermaye Piyasası Kurulu’ndan “Portföy İşletmeciliği Yetki Belgesi” almıştır. 2015 yılı Kasım ayında şirket paylarının %42,31’i Borsa İstanbul’da (BIST) halka arz edilmiş olup, Şirket payları BIST’te işlem görmeye başlamıştır.

Şirket, girişim sermayesi yatırımlarına Özelleştirme İdaresi Başkanlığı’ndan devralınan Acıselsan Acıpayam Selüloz Sanayi ve Ticaret A.Ş. payları ile başlamış, yenilenebilir enerji ve yazılım başta olmak üzere çeşitli sektörlerde yatırımlarına devam etmiştir.

Verusaturk, çeşitlendirilmiş yatırım portföyü ve stratejik yatırımları ile faaliyetlerini sürdürmekte olup, girişim sermayesi alanında büyümesini devam ettirmeyi hedeflemektedir.

1.4 Şirketin Organizasyon, Sermaye ve Ortaklık Yapısı ve Dönem İçerisindeki Değişiklikler

1.4.1 Sermaye ve Ortaklık Yapısı

Verusaturk Girişim Sermayesi Yatırım Ortaklığı A.Ş.’nin çıkarılmış sermayesi, her biri 1 TL nominal değerde olmak üzere toplam 52.000.000 adet paydan oluşmaktadır. Şirket’in 25.02.2026 tarihinde tescil edilmiş kayıtlı sermaye tavanı 5.000.000.000 TL’dir.

Şirket’in hâkim ortağı, %63,61 pay oranı ile Verusa Holding A.Ş.’dir.

30.09.2026 itibarıyla Şirket sermayesinin ortaklar arasındaki dağılımı aşağıda yer almaktadır:

Pay Sahipleri	Sermaye Tutarı (TL)	Sermaye Oranı %
Verusa Holding A.Ş.	33.077.590	63,61
Geri Alınmış Paylar	723.306	1,39
Halka Açık Kısım	18.199.104	35,00
Toplam	52.000.000	100,00

1.4.2 İmtiyazlı Paylara İlişkin Açıklamalar

Şirket Esas Sözleşmesi’nin 8. maddesi uyarınca; 52.000.000 TL tutarındaki çıkarılmış sermaye, her biri 1 TL nominal değerde 52.000.000 adet paya bölünmüş olup, bu payların 4.066.072 TL tutarındaki kısmını temsil eden 4.066.072 adet pay A Grubu nama yazılı, 47.933.928 TL tutarındaki kısmını temsil eden 47.933.928 adet pay ise B Grubu nama yazılıdır.

A Grubu paylara, Yönetim Kurulu üyelerinin üçte ikisinin seçiminde aday gösterme imtiyazı tanınmış olup, B Grubu paylara herhangi bir imtiyaz tanınmamıştır.

1.4.3 Şirketin Yönetim Organı

İstanbul 10. Sulh Ceza Hakimliği'nin 13.11.2025 tarihli ve 2025/11891 D. İş sayılı kararı ile Tasarruf Mevduatı Sigorta Fonu (Fon), Verusaturk GSYO A.Ş.'ye kayyım olarak atanmıştır.

Fon Kurulu'nun 14.11.2025 tarihli ve 2025/673 sayılı kararı uyarınca, esas sözleşmede Yönetim Kurulu'nun oluşumuna ilişkin hükümler uygulanmaksızın Şirketin Yönetim Kurulu yeniden oluşturulmuştur. Bu kapsamda; Cemal Okumuş Yönetim Kurulu Başkanı, Zafer Özdamar, Serdar Karakuş, Dilek Büyük ve Ayşegül Aydoğan Uruş Yönetim Kurulu Üyeleri olarak atanmıştır. Söz konusu atamalar, İstanbul Ticaret Sicili Müdürlüğü tarafından 21.11.2025 tarihinde tescil edilmiş ve 21.11.2025 tarihli ve 11463 sayılı Türkiye Ticaret Sicili Gazetesi'nde yayımlanmıştır. Fon Kurulu'nun 27.11.2025 tarihli ve 2025/698 sayılı kararı uyarınca Özgür Çağlayan Yönetim Kurulu Üyesi olarak atanmış; bu atama İstanbul Ticaret Sicili Müdürlüğü tarafından 01.12.2025 tarihinde tescil edilmiş ve 01.12.2025 tarihli ve 11469 sayılı Türkiye Ticaret Sicili Gazetesi'nde yayımlanmıştır. 18.03.2026 tarihli Fon Kurulu kararı ile Özgür Çağlayan'ın Yönetim Kurulu Üyeliği sona ermiştir.

Fon Kurulunun 01.10.2026 tarihli ve 2026/654 sayılı kararı uyarınca Yönetim Kurulu Üyelerinde değişikliğe gidilmiştir. Yönetim Kurulu Başkanı Cemal Okumuş, Yönetim Kurulu Üyeleri Zafer Özdamar, Serdar Karakuş, Dilek Büyük ve Ayşegül Aydoğan Uruş'un görevleri sona ermiş, boşalan Şirket Yönetim Kurulu Başkanlığına Mehmet Nihat Arcagök, Yönetim Kurulu Üyeliklerine ise Oğuzhan Miraç Tarbak, Mustafa Can Güler, Abdulkadir Han Hasbayram, Sanem Feriha Öcal Dereli, Vedat Akman, Çağrı Kaplan, Aynur Eren ve Atakan Yıldırım'ın atanmasına karar verilmiştir. Fon Kurulunun 16.10.2026 tarihli ve 2026/691 sayılı kararı uyarınca diğer üyelerle birlikte görev yapmak üzere Adnan Yümlü Yönetim Kurulu Üyesi olarak atanmıştır.

30.09.2026 itibarıyla Yönetim Kurulu'nda yer alan üyelere ilişkin bilgiler aşağıda sunulmaktadır.

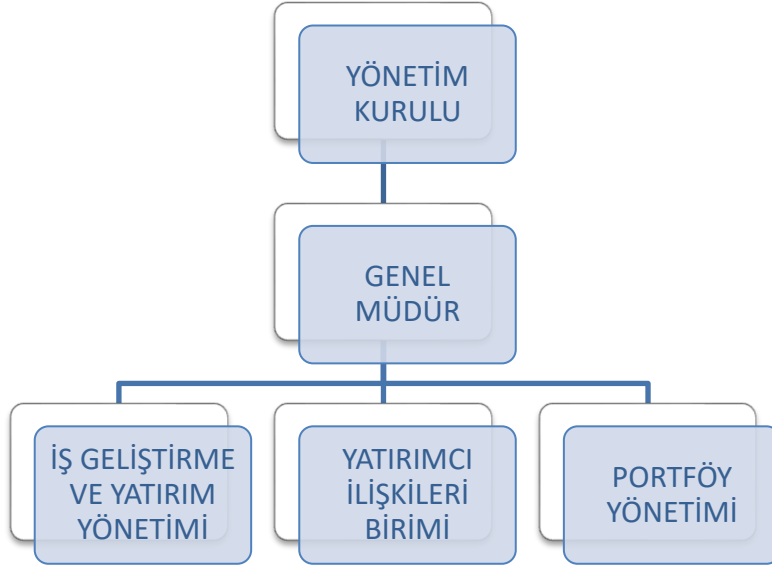
Adı Soyadı	Unvanı	Görev Başlangıç
Cemal Okumuş*	Yönetim Kurulu Başkanı	14.11.2025
Zafer Özdamar*	Yönetim Kurulu Üyesi	14.11.2025
Serdar Karakuş*	Yönetim Kurulu Üyesi	14.11.2025
Dilek Büyük*	Yönetim Kurulu Üyesi	14.11.2025
Ayşegül Aydoğan Uruş*	Yönetim Kurulu Üyesi	14.11.2025

* Fon Kurulunun 01.10.2026 tarihli ve 2026/654 sayılı kararı uyarınca Yönetim Kurulu Üyelerinde değişikliğe gidilmiştir. Kurulu Başkanı Cemal Okumuş, Yönetim Kurulu Üyeleri Zafer Özdamar, Serdar Karakuş, Dilek Büyük ve Ayşegül Aydoğan Uruş'un görevleri sona ermiş, boşalan Şirket Yönetim Kurulu Başkanlığına Mehmet Nihat Arcagök, Yönetim Kurulu Üyeliklerine ise Oğuzhan Miraç Tarbak, Mustafa Can Güler, Abdulkadir Han Hasbayram, Sanem Feriha Öcal Dereli, Vedat Akman, Çağrı Kaplan, Aynur Eren ve Atakan Yıldırım'ın atanmasına karar verilmiştir. 16.10.2026 tarihi itibarıyla Adnan Yümlü'nün diğer üyelerle birlikte görev yapmak üzere Yönetim Kurulu Üyesi olarak atanmasına karar verilmiştir.

1.4.4 Personel Sayısı

30.09.2026 itibarıyla Şirket bünyesinde istihdam edilen personel sayısı 3 kişidir. (31.12.2025: 2 kişi)

1.4.5 Organizasyon Yapısı



1.5 Şirket Genel Kurulunca Verilen İzin Çerçevesinde Yönetim Organi Üyelerinin Şirketle Kendisi veya Başkası Adına Yaptığı İşlemler ile Rekabet Yasağı Kapsamındaki Faaliyetleri Hakkında Bilgiler

Şirket Esas Sözleşmesi uyarınca, Yönetim Kurulu üyeleri için öngörölmüş herhangi bir rekabet yasağı bulunmamaktadır. Yönetim Kurulu üyeleri görevlerini Türk Ticaret Kanunu hükümlerine uygun olarak sürdürmektedir.

1.6 Dönem İçerisinde Yönetim Kurulunun Aldığı Karar Sayısına İlişkin Bilgiler

İlgili hesap dönemi içerisinde 21 adet Yönetim Kurulu kararı alınmıştır.

2. YÖNETİM ORGANI ÜYELERİ İLE ÜST DÜZEY YÖNETİCİLERE SAĞLANAN MALİ HAKLAR

2.1 Sağlanan Huzur Hakkı, Ücret, Prim, İkramiye, Kâr Payı, Kredi Gibi Mali Menfaatlerin Toplam Tutarları

Şirket, üst düzey yönetim kadrosunu Yönetim Kurulu üyeleri olarak belirlemiştir. Üst düzey yöneticilere sağlanan fayda, maaş ve huzur hakkı kapsamında yapılan ödeme bulunmamaktadır. (30.09.2025 itibarıyla: 8.777.706 TL)

2.2 Verilen Ödenekler, Yolculuk, Konaklama ve Temsil Giderleri ile Ayni ve Nakdi İmkânlar, Sigortalar ve Benzeri Teminatların Toplam Tutarlarına İlişkin Bilgiler

İlgili hesap dönemi içerisinde söz konusu kapsamda herhangi bir ödeme veya harcama bulunmamaktadır.

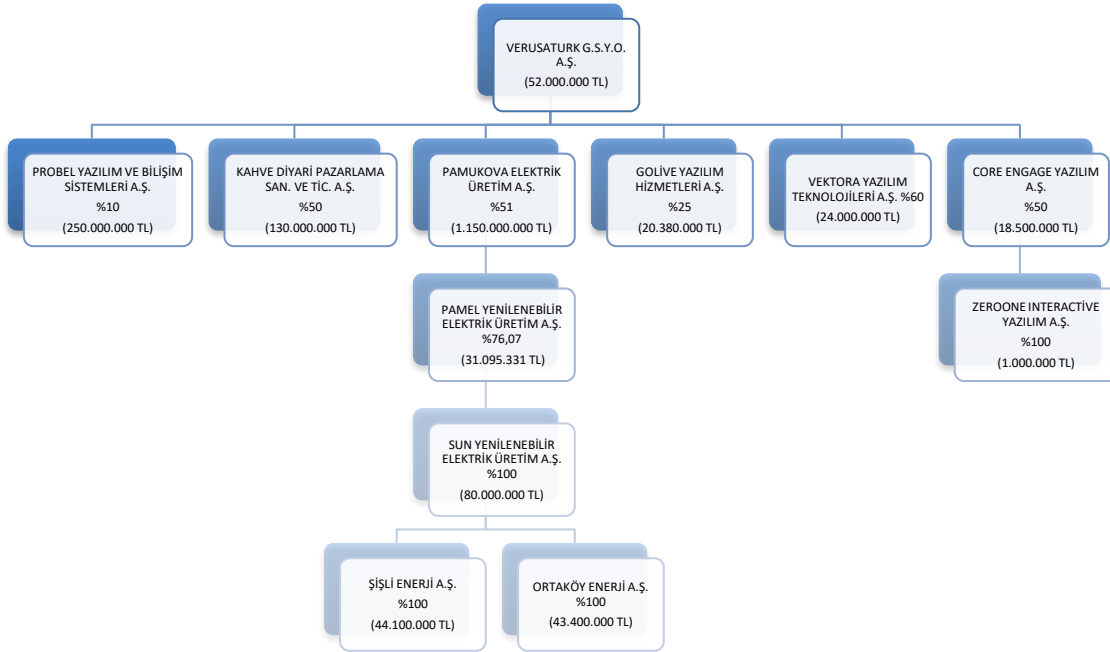
3. ŞİRKETİN ARAŞTIRMA VE GELİŞTİRME ÇALIŞMALARI

3.1 Yapılan Araştırma Geliştirme Çalışmaları

Şirketin Ar-Ge faaliyeti bulunmamaktadır. Piyasa araştırmaları ve değerlendirme raporları ile gerekli görülen diğer analizler, profesyonel danışmanlık hizmeti veren kuruluşlar aracılığıyla yürütülmektedir.

4. ŞİRKET FAALİYETLERİ VE FAALİYETLERE İLİŞKİN ÖNEMLİ GELİŞMELER

4.1 Yatırımlar



4.1.1 Probel Yazılım ve Bilişim Sistemleri A.Ş.

Probel Yazılım ve Bilişim Sistemleri A.Ş., kamu, özel ve üniversite hastanelerine sunduğu hizmetlerde müşteri memnuniyeti ve kalite odaklı yaklaşımı esas almakta olup, müşterilerine hizmet vermeye devam etmektedir.

Şirket, raporlama döneminde geçmiş dönemde geliştirme çalışmalarına başladığı İzmir Biyotıp ve Genom Merkezi projesi kapsamında tamamlanan uygulamalarını kurumda devreye almaya başlamış, proje takvimi doğrultusunda geliştirme süreçlerine devam etmektedir.

Ege Üniversitesi Hastanesi tarafından, Yoğun Bakım Ünitelerinde Yoğun Bakım Bilgi Yönetim Sistemi hizmeti sunulması konusunda firmadan teklif istenmiş, ürün tanıtımı ve iş süreçleri konusunda kurum yöneticileri ile görüşmeler yürütülmektedir.

Türk Hava Yolları alt yüklenici firması aracılığıyla THY personellerinin Ortak Sağlık ve Güvenlik (OSGB) Hizmetleri takip süreçleri kapsamında firmadan proje geliştirilmesi talebi olmuştur. İhtiyaçlara istinaden projenin kapsamı ve teklif çalışmaları devam etmektedir.

Şirketin raporlama döneminde 241 personeli bulunmaktadır. Sermayesi 250.000.000 TL olup, Verusaturk GSYO A.Ş., Probel Yazılım ve Bilişim Sistemleri A.Ş.'nin %10 oranında pay sahibidir.

4.1.2 Kahve Diyarı Pazarlama Sanayi ve Tic. A.Ş.

Verusaturk GSYO A.Ş.'nin %50 oranında ortak olduğu Kahve Diyarı, yerli kahve zinciri, gıda üretimi ve perakende alanında faaliyet göstermektedir. Şirket, geniş ürün yelpazesi ve menülerini güçlü sevkiyat ağı aracılığıyla franchise işletmelerine ulaştırmaktadır. Şirket, Türkiye'de 33 il ve yurt dışında 2 farklı ülkede toplam 58 mağaza ile faaliyet göstermektedir. Şirketin sermayesi 130.000.000 TL'dir.

4.1.3 Pamukova Elektrik Üretim A.Ş.

Pamukova Elektrik Üretim A.Ş., 2015 yılında yenilenebilir enerji sektöründe faaliyet göstermek üzere kurulmuş olup, yenilenebilir enerji kaynaklarını kullanan enerji santrallerine yatırım yapmaktadır.

Şirket, elektrik piyasasında lisansa konu üretim tesislerinin kurulması, işletmeye alınması ve elektrik enerjisi üretimi alanlarında faaliyet göstermekte olup, Adıyaman ilinde yer alan 6,946 MW ve Erzurum ili Tortum ilçesinde yer alan 7,49 MW kurulu güce sahip iki hidroelektrik santralinin sahibi olan 31.095.331 TL sermayeli Pamel Yenilenebilir Elektrik Üretim A.Ş.'nin %76,07'sine sahiptir.

Pamel Yenilenebilir Elektrik Üretim A.Ş., 2021 yılında kurulan 80.000.000 TL sermayeli Sun Yenilenebilir Enerji Üretim A.Ş.'nin %100 pay sahibidir. Sun Yenilenebilir Enerji Üretim A.Ş. tarafından, Ortaköy Enerji A.Ş. ve Şişli Enerji A.Ş. bünyesinde yer alan 4 adet güneş enerjisi santrali işletilmekte olup, Ankara ili Bala ilçesinde bulunan bu santrallerin toplam kurulu gücü 4,018 MW'tır.

30.09.2026 itibarıyla Pamukova Elektrik'in iştirak ettiği yenilenebilir enerji üretim portföyü; 2 adet hidroelektrik santral (HES) ve 4 adet güneş enerjisi santralinden (GES) oluşmakta olup toplam kurulu güç 18,454 MW seviyesine ulaşmıştır. Pamukova Elektrik Üretim A.Ş.'nin 1.150.000.000 TL sermayesinde Verusaturk GSYO A.Ş. %51 oranında pay sahibidir.

4.1.4 GoLive Yazılım Hizmetleri A.Ş.

Verusaturk GSYO A.Ş., 2012 yılında kurulan GoLive Yazılım Hizmetleri A.Ş.'nin %25 oranında pay sahibidir. GoLive Yazılım, kurumsal yazılımlar, proje yönetimi, özelleştirilmiş müşteri çözümleri, paket çözümler, süreç danışmanlığı, SAP uygulama danışmanlığı, AR-GE ve roll-out proje hizmetleri alanlarında faaliyet göstermekte olup 142 personel ile hizmet vermektedir.

GoLive Yazılım Hizmetleri A.Ş.; yazılım sektöründe faaliyet gösteren Govision Yapay Zeka Teknolojileri A.Ş.'nin %100'üne, Montag Yazılım Bilişim Danışmanlık Hizmetleri A.Ş.'nin %50,1'ine ve Etzel Dijital Çözümler A.Ş.'nin %51'ine sahiptir.

Şirketin sermayesi 20.380.000 TL'dir.

4.1.5 Vektora Yazılım Teknolojileri A.Ş.

Verusaturk GSYO A.Ş., 2003 yılında kurulmuş olan Vektora Yazılım Teknolojileri A.Ş.'ye 2021 yılında %60 oranında ortak olmuştur. Vektora, dijital dönüşüm alanında müşterilerine verimliliği artırmaya yönelik öncü çözümler ve hizmetler sunan, yerli sermayeli bir yazılım ve teknoloji şirkettir. Şirketin personel sayısı 101 ve sermayesi 24.000.000 TL'dir.

Türkiye'de SAP'nin Gold Partneri olan Vektora, dijital dönüşüm ihtiyaçlarına yönelik 23 yıllık bilgi birikimi ve bugüne kadar gerçekleştirdiği 450'nin üzerinde başarılı proje ile teknoloji alanında faaliyetlerini sürdürmektedir.

Şirketin müşteri portföyü arasında Enerjisa, Astor Enerji, Bilkent Holding, Ford Otosan, Trendyol, Türk Kızılay, Brisa, Kale Grubu, Sahibinden, Boyner, Vestel, Hepsiburada, Eti, Tat Gıda, Şişecam, A101, BİM, Eczacıbaşı, Sanko, Şölen ve İstegelsin gibi Türkiye'nin önde gelen kuruluşları yer almaktadır.

4.1.6 Core Engage Yazılım A.Ş.

Verusaturk Girişim Sermayesi Yatırım Ortaklığı A.Ş.'nin girişim sermayesi yatırımları arasında yer alan dijital oyun ve yazılım alanında faaliyet gösteren Core Engage Yazılım A.Ş., 2020 yılında kurulmuştur. Aynı alanda faaliyet göstermek üzere Zeroone Interactive Yazılım A.Ş. 'yi kurmuştur.

PC platformuna yönelik Strategy/Citysurvive türündeki ilk ürünü ve kapsamlı kütüphane bileşenlerinin geliştirme ve eş zamanlı yayın süreçlerinin sürdürülmesine devam etmektedir.

Core Engage'in kuruluş dönemindeki ana projesi olan 'New Cycle' isimli strateji/şehir kurma simülasyonu oyunu, 2024 yılında 'erken erişim' sürecine başlamış ve ikinci yılını tamamlamıştır. Oyun, Steam platformu üzerinden 144 ülkede, 12 dilde toplam 184.072 kullanıcı tarafından satın alınmış olup, istek listesi sayısı 809.157 seviyesine ulaşmıştır.

Şirketin sermayesi 18.500.000 TL olup, Verusaturk GSYO A.Ş. Core Engage Yazılım A.Ş.'nin %50 oranında pay sahibidir.

4.1.7 Zeroone Interactive Yazılım A.Ş.

Zeroone Interactive Yazılım A.Ş., yazılım hizmetleri ve dijital oyun yazılımları alanında faaliyet göstermek üzere 2020 yılında kurulmuştur. Şirketin sermayesi 1.000.000 TL'dir.

Verusaturk GSYO A.Ş.'nin girişim sermayesi yatırımlarından biri olan ve sermayesinde %50 oranında pay sahibi olduğu Core Engage Yazılım A.Ş., Zeroone Interactive Yazılım A.Ş.'nin %100 oranında sahibidir.

4.1.8 Pamel Yenilenebilir Elektrik Üretim A.Ş.

Pamel Yenilenebilir Elektrik Üretim A.Ş., 18.12.2007 tarihinde kurulmuş olup faaliyet konusu yenilenebilir elektrik üreten tesislerin inşası, kurulması ve üretilen elektriğin satışlarıdır.

Şirket, Adıyaman ili Çelikhan ilçesi sınırları içerisinde yer alan 6,946 MW kurulu güce sahip Şifrin Regülatörü ve Hidroelektrik Santrali'ne sahiptir. Söz konusu tesis, 4 Eylül 1985 tarihli ve 18858 sayılı Resmî Gazete'de yayımlanan Türkiye Elektrik Kurumu dışındaki kuruluşlara elektrik enerjisi kurma ve işletme izni verilmesine ilişkin yönetmelik hükümleri çerçevesinde, Enerji Piyasası Düzenleme Kurumu tarafından verilen 25.03.2010 tarihli ve EÜ/2481-24/1609 numaralı lisans kapsamında 49 yıl süreyle elektrik üretim hakkına sahiptir.

Ayrıca Şirket, Erzurum ili sınırlarında, Tortum–Artvin yolu üzerinde Tortum Çayı üzerinde bulunan 7,49 MW kurulu güce sahip 3 türbinden oluşan hidroelektrik santrale sahiptir. Bu tesis EPDK tarafından 09.09.2021 tarih ve EÜ/10397-6/05046 numaralı lisans kapsamında 35 yıl 3 ay 22 gün süre ile elektrik üretme hakkına sahiptir. (Bu lisans, Tortum Elektrik Üretim A.Ş.'ye verilmiş olan 31.12.2007 tarihli ve EÜ/1447-1/1042 numaralı lisansı sona erdirilerek, eskisinin devamı mahiyetinde verilmiştir.)

Şirket, 80.000.000 TL sermayeli Sun Yenilenebilir Enerji Üretim A.Ş.'nin %100 pay sahibidir. Sun Yenilenebilir Enerji Üretim A.Ş. ise Ortaköy Enerji A.Ş. ve Şişli Enerji A.Ş.'nin %100 pay sahibidir. Bu şirketler bünyesinde toplam 4,018 MW kurulu güce sahip 4 adet güneş enerjisi santrali bulunmaktadır.

4.2 Şirketin Doğrudan veya Dolaylı İştirakleri / Bağlı Ortaklıkları ve Pay Oranlarına İlişkin Bilgiler

Şirketin doğrudan veya dolaylı bağlı ortaklığı veya iştiraki bulunmamaktadır.

4.3 Şirketin İktisap Ettiği Kendi Paylarına İlişkin Bilgiler

Şirketin 30.09.2026 itibarıyla iktisap ettiği 723.306 adet kendi payı bulunmaktadır.

4.4 Hesap Dönemi İçerisinde Yapılan Özel Denetime ve Kamu Denetimine İlişkin Açıklamalar

İlgili hesap dönemi içerisinde Şirket nezdinde herhangi bir özel denetim veya kamu denetimi gerçekleştirilmemiştir.

4.5 Bağımsız Denetim Şirketine İlişkin Açıklamalar

2026 yılı hesap dönemine ilişkin finansal raporlarının bağımsız denetimini gerçekleştirmek üzere, DRT Bağımsız Denetim ve Serbest Muhasebeci Mali Müşavirlik A.Ş. (a member of Deloitte Touche Tohmatsu Limited), Fon Kurulu'nun kararıyla bağımsız denetim kuruluğu olarak seçilmiştir. Söz konusu karar, 30.07.2026 tarihinde İstanbul Ticaret Sicili Müdürlüğü nezdinde tescil edilmiş ve 11633 sayılı Türkiye Ticaret Sicili Gazetesi'nde ilan edilmiştir.

4.6 Şirket Aleyhine Açılan ve Şirketin Mali Durumunu ve Faaliyetlerini Etkileyebilecek Nitelikteki Davalar ve Olası Sonuçları Hakkında Bilgiler

İlgili hesap dönemi içerisinde Şirket aleyhine açılmış ve Şirketin mali durumunu ve faaliyetlerini etkileyebilecek nitelikte herhangi bir dava bulunmamaktadır.

4.7 Mevzuat Hükümlerine Aykırı Uygulamalar Nedeniyle Şirket ve Yönetim Organı Üyeleri Hakkında Uygulanan İdari veya Adli Yaptırımlara İlişkin Açıklamalar

İstanbul 10. Sulh Ceza Hakimliği'nin 13.11.2025 tarihli ve 2025/11891 D. İş sayılı kararı ile Tasarruf Mevduatı Sigorta Fonu (Fon), Verusaturk GSYO A.Ş.'ye kayyım olarak atanmıştır. Fon Kurulu'nun 14.11.2025 tarihli ve 2025/673 sayılı kararı uyarınca, esas sözleşmede Yönetim Kurulu'nun oluşumuna ilişkin hükümler uygulanmaksızın Şirketin Yönetim Kurulu yeniden oluşturulmuştur.

Bu kapsamda; Cemal Okumuş Yönetim Kurulu Başkanı, Zafer Özdamar, Serdar Karakuş, Dilek Büyük ve Ayşegül Aydoğan Uruş Yönetim Kurulu Üyeleri olarak atanmıştır. Söz konusu atamalar İstanbul Ticaret Sicili Müdürlüğü tarafından 21.11.2025 tarihinde tescil edilmiş ve 21.11.2025 tarihli ve 11463 sayılı Türkiye Ticaret Sicili Gazetesi'nde yayımlanmıştır.

Fon Kurulunun 01.10.2026 tarihli ve 2026/654 sayılı kararı uyarınca Yönetim Kurulu Üyelerinde değişikliğe gidilmiştir. Yönetim Kurulu Başkanı Cemal Okumuş, Yönetim Kurulu Üyeleri Zafer Özdamar, Serdar Karakuş, Dilek Büyük ve Ayşegül Aydoğan Uruş'un görevleri sona ermiş, boşalan Şirket Yönetim Kurulu Başkanlığına Mehmet Nihat Arcagök, Yönetim Kurulu Üyeliklerine ise Oğuzhan Miraç Tarbak, Mustafa Can Güler, Abdulkadir Han Hasbayram, Sanem Feriha Öcal Dereli, Vedat Akman, Çağrı Kaplan, Aynur Eren ve Atakan Yıldırım'ın atanmasına karar verilmiştir. Fon Kurulunun 16.10.2026 tarihli ve 2026/691 sayılı kararı uyarınca diğer üyelerle birlikte görev yapmak üzere Adnan Yümlü Yönetim Kurulu Üyesi olarak atanmıştır.

4.8 Geçmiş Dönemlerde Belirlenen Hedeflere Ulaşıp Ulaşılamadığı, Genel Kurul Kararlarının Yerine Getirilip Getirilmediği, Hedeflere Ulaşılamamışsa veya Kararlar Yerine Getirilmemişse Gerekçelerine İlişkin Bilgiler ve Değerlendirmeler

Şirket, geçmiş dönemlerde belirlenen hedeflere ulaşmıştır. Yerine getirilemeyen herhangi bir genel kurul kararı olmamıştır.

4.9 Dönemi İçerisinde Olağanüstü Genel Kurul Toplantısı Yapılmışsa, Toplantının Tarihi, Toplantıda Alınan Kararlar ve Buna İlişkin Yapılan İşlemlerde Dâhil Olmak Üzere Olağanüstü Genel Kurula İlişkin Bilgiler

İlgili hesap dönemi içerisinde olağanüstü genel kurul toplantısı yapılmamıştır.

4.10 Şirketin Dönemi İçinde Yapmış Olduğu Bağış ve Yardımlar ile Sosyal Sorumluluk Projeleri Çerçevesinde Yapılan Harcamalara İlişkin Bilgiler

İlgili hesap dönemi içerisinde herhangi bir bağış, yardım veya sosyal sorumluluk projesi kapsamında harcama yapılmamıştır.

4.11 Şirket Faaliyetlerini Önemli Derecede Etkileyebilecek Mevzuat Değişiklikleri

İlgili hesap dönemi içerisinde Şirket faaliyetlerini önemli derecede etkileyebilecek herhangi bir mevzuat değişikliği bulunmamaktadır.

4.12 Şirketin Hizmet Aldığı Kurumlarla Arasındaki Çıkar Çatışmaları

Şirketin hizmet aldığı kurumlarla arasında çıkar çatışmasına sebep olabilecek herhangi bir ilişki bulunmamaktadır.

4.13 Dönem İçerisinde Yapılan Esas Sözleşme Değişiklikleri

Şirketimizin kayıtlı sermaye tavanının geçerlilik süresinin 2029 yılına uzatılması ve kayıtlı sermaye tavanının 5.000.000.000 TL'ye artırılmasına ilişkin olarak, Şirket Esas Sözleşmesi'nin 'Sermaye ve Paylar' başlıklı 8. maddesinde yapılan değişiklik, 12.02.2026 tarihli ve 2026/115 sayılı Fon Kurulu Kararı uyarınca İstanbul Ticaret Sicili Müdürlüğü tarafından 25.02.2026 tarihinde tescil edilmiştir.

4.14 İlişkili Taraf İşlemleri

İlişkili Taraflara Diğer Borçlar	30 Eylül 2026	31 Aralık 2025
Verusa Holding A.Ş.	-	41.331.981
TOPLAM	-	41.331.981

İlişkili Taraflardan Diğer Alacaklar	30 Eylül 2026	31 Aralık 2025
Core Engage Yazılım A.Ş.	73.487.379	42.640.082
Vektora Yazılım Teknolojileri A.Ş.	28.352.468	17.524.260
Verusa Holding A.Ş.	291.803.668	-
TOPLAM	393.643.515	60.164.342

Faiz Geliri	1 Ocak-30 Eylül 2026	1 Ocak-30 Eylül 2025	1 Temmuz-30 Eylül 2026	1 Temmuz-30 Eylül 2025
Verusa Holding A.Ş.	36.286.935	-	26.292.205	-
Core Engage Yazılım A.Ş.	15.236.758	5.123.114	6.153.961	1.907.844
Vektora Yazılım Tek. A.Ş.	4.967.896	285.792	1.794.007	16.612
TOPLAM	56.491.589	5.408.906	34.240.173	1.924.456

Faiz Gideri	1 Ocak-30 Eylül 2026	1 Ocak-30 Eylül 2025	1 Temmuz-30 Eylül 2026	1 Temmuz-30 Eylül 2025
Verusa Holding A.Ş.	(6.309.289)	(1.869.983)	-	(1.163.859)
TOPLAM	(6.309.289)	(1.869.983)	-	(1.163.859)

Diğer Gelirler	1 Ocak-30 Eylül 2026	1 Ocak-30 Eylül 2025	1 Temmuz-30 Eylül 2026	1 Temmuz-30 Eylül 2025
Pamukova Elektrik Üretim A.Ş.	832.773	811.626	277.590	270.541
TOPLAM	832.773	811.626	277.590	270.541

5. FİNANSAL DURUM

5.1 Finansal Duruma ve Faaliyet Sonuçlarına İlişkin Yönetim Organının Analizi ve Değerlendirmesi, Planlanan Faaliyetlerin Gerçekleşme Derecesi, Belirlenen Stratejik Hedefler Karşısında Şirketin Durumu

ÖZET FİNANSAL DURUM TABLOSU

(TL)	30.09.2026	31.12.2025
Dönen Varlıklar	5.295.770.213	5.746.862.233
Duran Varlıklar	5.373.104	8.831.324
Toplam Varlıklar	5.301.143.317	5.755.693.557
Kısa Vadeli Yükümlülükler	6.968.162	42.062.320
Uzun Vadeli Yükümlülükler	216.712	269.411
Toplam Yükümlülükler	7.184.874	42.331.731
Toplam Özkaynaklar	5.293.958.443	5.713.361.826

ÖZET GELİR TABLOSU

(TL)	01.01.2026-30.09.2026	01.01.2025-30.09.2025
Gelirler	54.743.551	9.290.745
Brüt Kâr	54.743.551	9.290.745
Esas Faaliyet Kârı	-383.310.185	494.620.097
Net Dönem Kârı	-419.403.383	488.841.302

5.2 Şirketin Sermayesinin Karşılıksız Kalıp Kalmadığına veya Borca Batık Olup Olmadığına İlişkin Tespit ve Yönetim Organı Değerlendirmeleri

Şirketin 30.09.2026 itibarıyla sermayesi karşılıksız kalmamış olup borca batık durumda değildir.

5.3 Kar Dağıtım Politikası

Şirket Esas Sözleşmesi'nin 33, 34 ve 35. maddelerinde ('Kâr Dağıtım ve Yedek Akçeler') belirtildiği üzere, kâr dağıtımına ilişkin olarak Sermaye Piyasası Kurulu düzenlemelerine uyulmaktadır.

Şirketin kâr dağıtımında imtiyaz bulunmamakta olup, mevcut payların tamamı kâr payından eşit şekilde yararlanmaktadır.

Yasa gereği ayrılması zorunlu yedek akçeler ayrılmadıkça ve esas sözleşmede pay sahipleri için belirlenen kâr payı nakden ve/veya pay senedi şeklinde dağıtılmadıkça; başka yedek akçe ayrılmasına, ertesi yıla kâr aktarılmasına, yönetim kurulu üyeleri ile çalışanlara, çeşitli amaçlarla kurulmuş vakıflara ve benzeri kişi veya kurumlara kâr payı dağıtılmasına karar verilemez.

Genel Kurul, Sermaye Piyasası Kurulu düzenlemeleri ve ilgili mevzuat çerçevesinde pay sahiplerine kâr payı avansı dağıtılmasına karar verebilir. Kâr payı avansı tutarının hesaplanması ve dağıtımında ilgili mevzuat hükümlerine uyulur.

Şirket Kâr Dağıtım Politikası kapsamında, kâr dağıtımında pay sahiplerinin menfaatleri ile Şirket menfaati arasında dengeli bir politika izlenmektedir.

Şirket Esas Sözleşmesi'ne aşağıdaki linkten erişim sağlanabilmektedir.

<https://www.verusaturk.com.tr/tr/yatirimci-iliskileri/kurumsal-yonetim>

6. DİĞER HUSUSLAR

6.1 Faaliyet Dönemi İçerisinde Şirkette Meydana Gelen ve Ortakların, Alacaklıları ve Diğer İlgili Kişi ve Kuruluşların Haklarını Etkileyebilecek Nitelikteki Özel Önem Taşıyan Olaylara İlişkin Açıklamalar

6.1.1 Genel Müdür Ataması

Fon Kurulu'nun kararı doğrultusunda, Şirketimizin Genel Müdürlük görevine Sayın Seyhan Karamercan'ın atanması 13.02.2026 tarihinde KAP'ta kamuya duyurulmuştur.

6.1.2 Kayıtlı Sermaye Tavan Artışı ve Geçerlilik Tarihi Tescili Hakkında

Şirketimizin kayıtlı sermaye tavanının geçerlilik süresinin 2029 yılına uzatılması ve kayıtlı sermaye tavanının 5.000.000.000 TL'ye artırılmasına ilişkin olarak, Şirket Esas Sözleşmesi'nin 'Sermaye ve Paylar' başlıklı 8. maddesinde yapılan değişiklik, 12.02.2026 tarihli ve 2026/115 sayılı Fon Kurulu Kararı uyarınca İstanbul Ticaret Sicili Müdürlüğü tarafından 25.02.2026 tarihinde tescil edilmiştir.

6.1.3 Yönetim Kurulu Üyesinin Görevinin Sona Ermesi Hakkında

Fon Kurulu'nun 27.11.2025 tarihli kararı uyarınca Yönetim Kurulu Üyesi olarak atanan Özgür Çağlayan'ın, 18.03.2026 tarihinde Yönetim Kurulu Üyeliği sona ermiştir.

6.1.4 Yatırımcı İlişkileri Bölüm Yöneticisi Hakkında

Şirketimiz Yatırımcı İlişkileri Bölümü'nde görev yapmakta olan Sayın Önder Çolak'ın 10.07.2026 tarihi itibarıyla şirketimizdeki görevi sona ermiştir.

6.1.5 Bağımsız Denetim Kuruluşunun Belirlenmesi Hakkında

2026 yılı hesap dönemine ilişkin finansal raporlarının bağımsız denetimini gerçekleştirmek üzere, DRT Bağımsız Denetim ve Serbest Muhasebeci Mali Müşavirlik A.Ş. (a member of Deloitte Touche Tohmatsu Limited), Fon Kurulu'nun kararıyla bağımsız denetim kuruluşu olarak seçilmiştir. Söz konusu karar, 30.07.2026 tarihinde İstanbul Ticaret Sicili Müdürlüğü nezdinde tescil edilmiş ve 11633 sayılı Türkiye Ticaret Sicili Gazetesi'nde ilan edilmiştir.

6.2 Faaliyet Döneminin Sona Ermesinden Sonra Şirkette Meydana Gelen ve Ortakların, Alacaklıları ve Diğer İlgili Kişi ve Kuruluşların Haklarını Etkileyebilecek Nitelikteki Özel Önem Taşıyan Olaylara İlişkin Açıklamalar

6.2.1 Yönetim Kurulu Üye Değişikliği Hakkında

Fon Kurulunun 01.10.2026 tarihli ve 2026/654 sayılı kararı uyarınca Yönetim Kurulu Üyelerinde değişikliğe gidilmiştir. Yönetim Kurulu Başkanı Cemal Okumuş, Yönetim Kurulu Üyeleri Zafer Özdamar, Serdar Karakuş, Dilek Büyük ve Ayşegül Aydoğan Uruş'un görevleri sona ermiş, boşalan Şirket Yönetim Kurulu Başkanlığına Mehmet Nihat Arcagök, Yönetim Kurulu Üyeliklerine ise Oğuzhan Miraç Tarbak, Mustafa Can Güler, Abdulkadir Han Hasbayram, Sanem Feriha Öcal Dereli, Vedat Akman, Çağrı Kaplan, Aynur Eren ve Atakan Yıldırım'ın atanmasına karar verilmiştir. Fon Kurulunun 16.10.2026 tarihli ve 2026/691 sayılı kararı uyarınca diğer üyelerle birlikte görev yapmak üzere Adnan Yümlü Yönetim Kurulu Üyesi olarak atanmıştır.

6.2.2 Genel Müdür Hakkında

Fon Kurulu'nun almış olduğu karar doğrultusunda; Şirketimizin Genel Müdürlük görevini yürüten Sayın Seyhan ERGİN'in Genel Müdürlük görevinin sonlandırılmasına karar verilmiştir.

6.2.3 Yatırımcı İlişkileri Bölüm Yöneticisi Hakkında

Şirketimiz bünyesinde Yatırımcı İlişkileri Yöneticisi olarak görev yapmak üzere Atila Cem Arpaçay, 26.10.2026 tarihi itibarıyla göreve başlamıştır.

Bu rapor; Ticaret Bakanlığı tarafından 28.08.2012 tarih ve 28395 sayılı Resmi Gazete'de yayımlanan "Şirketlerin Yıllık Faaliyet Raporunun Asgari İçeriğinin Belirlenmesi Hakkında Yönetmelik" hükümleri de dikkate alınarak hazırlanmış olup, aşağıda isimleri yazılı Şirket Yönetim Kurulu Üyeleri tarafından imzalanarak onaylanmıştır.