EFOR YATIRIM SANAYİ TİCARET ANONİM ŞİRKETİ

01.01.2026 – 30.09.2026

ARA DÖNEM FAALİYET RAPORU

İÇİNDEKİLER

1. Şirket Hakkında Genel Bilgiler 1
2. Şirket Profili 1
3. Şirket'in Sermaye ve Ortaklık Yapısı ile Bunlara İlişkin Bilgiler 9
4. Yönetim Kurulu ile İlgili Bilgiler 13
5. Yönetimde Söz Sahibi Personel 16
6. İnsan Kaynakları 17
7. Finansal Faaliyetlere İlişkin Önemli Bilgiler 17
8. Finansman Faaliyetlerine İlişkin Bilgiler 20
9. Sürdürülebilirlik Faaliyetleri ve Sürdürülebilirlik Yaklaşımı Hakkında Genel Bilgi 22
10. Risk Yönetimi 22
11. Diğer Hususlar 25
12. Raporlama Dönemi Sonrası Gelişmeler 25

1. Şirket Hakkında Genel Bilgiler

Şirket'in 1 Ocak - 30 Eylül 2026 faaliyet dönemine ilişkin bilgileri aşağıdaki tabloda sunulmuştur.

Şirket'in Ticaret Ünvanı:	**Efor Yatırım Sanayi Ticaret A.Ş.**
Ticaret Sicil Numarası:	**377302-5**
Kuruluş Tarihi:	**16.12.2014**
Kayıtlı Sermaye:	**10.000.000.000 TL**
Çıkarılmış Sermaye:	**2.178.000.000 TL**
Merkez Adresi:	**İçerenköy Mah. Destan Sk. Efor Plaza No:6 İç Kapı No:11 Ataşehir İstanbul Türkiye**
Üretim Merkezi Adresleri:	**Arhavi 1 Yaş Çay Üretim Tesisi:** Dereüstü Köyü Günaydın Mevkii Dış Kapı No:4 İç Kapı No: Artvin / Arhavi **Arhavi 2 Yaş Çay Üretim Tesisi:** Cumhuriyet Mah. Cumhuriyet Cad. Dış Kapı No:33 İç Kapı No:1 Arhavi / Artvin **Arhavi 3 Yaş Çay Üretim Tesisi:** Yemişlik Ortacalar Dış Kapı No:12 İç Kapı No:B Arhavi / Artvin **Malatya (GES) Tesisi:** Kayakesen Arapgir / Malatya **Malatya (GES) 2 Tesisi:** Kayakesenyayla Evleri (137 ada 17 Parsel Dış Kapı No:4 İç Kapı No:9 Arapgir / Malatya **Eskipazar Yaş Çay Üretim Tesisi:** Merkez Mh. Fidanlık Küme Evleri Dış Kapı No:42 Of / Trabzon **Eskipazar Fabrika Satış Reyonu:** Eminettin Menderes Bulvarı Dış Kapı No:57 İç Kapı No:25 Merkez / Rize **Erbaa Paketleme Tesisi:** Kelkit OSB Mah. Büyük Evliya Cad. Dış Kapı No:1370-4 İç Kapı No:4 Erbaa / Tokat **Hamidiye Yaş Çay Üretim Tesisi:** Hamidiye Köyü Hamdiye Mücavir Mevkii Kaçkar Sk. Dış Kapı No:25 İç Kapı No: B Pazar / Rize **Çamlı Yaş Çay Üretim Tesisi:** Çamlı H.M.B Ulusoy Cad. Dış Kapı No:172 İç Kapı No: A Of / Trabzon **Merkez Bodrum İmalat:** İçerenköy Mah. Destan Sk. Efor Plaza Dış Kapı No:6 İç Kapı No:11 Ataşehir / İstanbul **Solaklı Yaş Çay Üretim Tesisi:** Çamlı H.M.B Ulusoy Cad. Of Çay Fabrikası Dış Kapı No:188/C Of / Trabzon
İletişim Bilgileri	
Telefon:	**0216 252 07 46**
İnternet sitesi:	**www.eforcay.com**
E-posta adresi:	**yatirimciiliskileri@eforcay.com**

2. Şirket Profili

Şirketin kökleri, 11.07.2005 tarihinde Rize'de kurulan Ak Tarım'a dayanmaktadır. Çay satış ve pazarlama faaliyetleri için 16.12.2014 tarihinde kurulan Akpaş Çay İnşaat Nakliye Sanayi ve Ticaret A.Ş., 2019 yılında unvanını "Efor Çay Sanayi Ticaret A.Ş." olarak değiştirmiş; 29 Kasım 2021 tarihli Genel Kurul kararıyla aynı ortaklık yapısına sahip Ak Tarım'ı kolaylaştırılmış usulde tüm aktif ve pasifleriyle devralmıştır. Bu birleşme kapsamında, Ak Tarım tarafından önceden satın alınan Efor Gübre Madencilik Sanayi Ticaret A.Ş. payları da Şirket bünyesine geçmiştir.

Büyüme stratejileri doğrultusunda kurumsal yapısını güçlendirmek, finansman kaynaklarını çeşitlendirmek ve yatırımcı tabanını genişletmek amacıyla Şirket, Temmuz 2024'te halka arz edilmiş ve payları Borsa İstanbul Pay Piyasası'nda işlem görmeye başlamıştır.

Faaliyet Alanları
Şirket; çay, gübre ve kömür olmak üzere üç ana faaliyet alanında operasyonlarını sürdürmektedir:

- Çay: Yaş çayın işlenerek kuru çaya dönüştürülmesi, kuru çayların ve bitki-meyve çaylarının paketlenmesi ile satışı. Yaş çay yaprakları ağırlıklı olarak yerel çiftçilerden ve çay üreticilerinden temin edilmekte; ürünler hem kendi markası hem de özel markalı (private label) ürünler aracılığıyla perakende zincirlerine sunulmaktadır.
- Gübre: %100 bağlı ortaklık Efor Gübre Madencilik aracılığıyla kimyevi gübrelerin alım satımı. Ürünler yurt içi üreticilerden ve yurt dışından tedarik edilerek, iç piyasada yerel bayiler veya doğrudan kurumsal müşteriler kanalıyla satılmaktadır.
- Kömür: Yine Efor Gübre Madencilik aracılığıyla yürütülen kömür ve kömürden/petrolden elde edilen diğer katı yakıtların alım satımı. Ürünler ithal edilmekte; yurt içi bayilerin yanı sıra başta çimento ve demir-çelik olmak üzere çeşitli sektörlerden kurumsal müşterilere arz edilmektedir.

Üretim Tesisleri
Şirket'in çay segmentindeki faaliyetleri Trabzon, Artvin, Rize ve Tokat/Erbaa lokasyonlarında faaliyetlerini yürütülmektedir.

Efor Gübre Madencilik'in üretim tesisleri Samsun'da; onun %100 bağlı ortaklığı olan Efor Global Madencilik Sanayi Ticaret A.Ş.'nin tesisleri ise Samsun, Rize ve Trabzon'da yer almaktadır.

Efor Yatırım Sanayi Ticaret Anonim Şirketi

Çay Faaliyetleri

Şirket, çay segmentinde yaş çay işleme, kuru çay üretimi ve paketleme faaliyetlerini entegre bir yapı içerisinde sürdürmektedir.

Üretim Süreci ve Tesisler

Yaş çay alımları, Doğu Karadeniz Bölgesi'nin iklim koşullarına bağlı olarak her yıl Mayıs – Kasım ayları arasındaki sürgün dönemlerinde gerçekleştirilmektedir. Bu dönem boyunca tesislerde yaklaşık 100 gün süreyle yaş çaydan kuru çay üretimi yapılmaktadır.

Yaş çaylar, sürgün dönemlerinde müstahsillerden temin edilmekte; Trabzon / Of ve 2023 yılında faaliyete geçen Artvin / Arhavi-2 tesislerinde işlenerek kuru çaya dönüştürülmektedir. Üretim sonrası kuru çaylar, kalınlık ve kalite kriterlerine göre ayrılıp harmanlanmakta ve Tokat / Erbaa tesisinde farklı ebat ve ağırlıklarda paketlenerek satışa hazır hale getirilmektedir.

Üretime ek olarak, planlama ve piyasa ihtiyaçlarına bağlı olarak diğer firmalardan kuru çay tedariki yapılabilmekte; Şirket tarafından üretilen kuru çaylar da ticari koşullara bağlı olarak çuval çay şeklinde toptan satışa konu edilebilmektedir. Bunun yanı sıra Şirket, kendi reçeteleri doğrultusunda hazırlanan bitki ve meyve karışımlarını tedarik ederek paketlenmiş bitki ve meyve çayı olarak piyasaya sunmaktadır.

Şirket, yaş çay alımından kuru çay üretimine kadar uzanan tüm süreçlerinde uygulanmak üzere, FSSC Foundation tarafından geliştirilen ve uluslararası kabul gören FSSC 22000 V6 Gıda Güvenliği Yönetim

Sistemi sertifikasını yeni dönemde almaya hak kazanmıştır. Söz konusu sertifika; ürün kalitesinin güvence altına alınması, ihracat pazarlarına erişim ve marka güvenirliği açısından önemli bir kazanım niteliği taşımaktadır.

Ürün Portföyü

Şirket; dökme, demlik poşet, bardak poşet, bitki, meyve, form çayı ve O.P.A. Ceylon çay çeşitlerini kapsayan 55 farklı ürün ile tüketiciye hitap etmektedir. Poşet çaylarda 1,5 gramdan 40 grama, dökme ürünlerde ise 100 gramdan 5.000 grama kadar geniş bir ambalaj yelpazesi bulunmaktadır.

Dikey Entegrasyon

Şirket, kuru çay hammaddesi temininde dışa bağımlılığı azaltma eğilimindedir. Bağlı ortaklık Efor Gübre Madencilik aracılığıyla yaş çay üretiminde kullanılan kimyevi gübre ile kuru çay üretiminde kullanılan kömür, grup içinden tedarik edilmekte; böylece üretim zincirinde dikey entegrasyon sağlanmaktadır.

Şirket, İstanbul Sanayi Odası (İSO) tarafından açıklanan "Türkiye'nin İkinci 500 Büyük Sanayi Kuruluşu 2025" araştırmasında, üretimden net satışlar kriteri esas alınarak yapılan değerlendirmede, bir önceki yıl 457. sırada yer alırken 2025 yılında 284. sıraya yükselerek 173 basamak ilerleme kaydetmiştir. Ayrıca, Gıda Ürünleri İmalatı sektöründe de bir önceki yıla göre 31 sıra yükselerek 66. sırada yer almıştır.

2026 yılı 3.çeyrek faaliyet döneminde organize perakende sektöründe pazar lideri konumunda bulunan ve uluslararası ölçekte faaliyet gösteren bir perakende zinciri ile Satış Sözleşmesi imzalamıştır. Söz konusu sözleşme kapsamında Şirket, müşterinin özel markalı (private label) dökme çay ürünlerinin tedarikini gerçekleştirecektir.

Bununla birlikte, aynı müşteriyle Şirketin kendi markalı ürünlerinin satışına yönelik mevcut ticari iş birliği de devam etmektedir. Özel markalı ürünler ile Şirketin kendi markalı ürünlerine ilişkin satışlar birlikte değerlendirildiğinde, söz konusu ticari ilişkiden sözleşme dönemi boyunca, mevcut talep ve fiyat koşulları çerçevesinde yaklaşık 3,3 milyar TL ciro elde edilmesi hedeflenmektedir.

2026 yılının ilk dokuz aylık döneminde kuru çay satış miktarı, bir önceki yılın aynı dönemine göre %31,3 artış göstererek 21.881 ton olarak gerçekleşmiştir. (2025 yılı ilk dokuz aylık dönem: 16.668 ton).

Kahve Faaliyetleri Hakkında Bilgi

Tokat Erbaa'daki tesisimizde kahve üretimine yönelik yatırım çalışmaları devam etmektedir. Bu kapsamda; 100 gr Türk kahvesi, 250 gr filtre kahve (iki çeşit), 500 gr espresso ve cafe crema, 1 kg espresso ve cafe crema ile iki çeşit kapsül kahve (espresso ve cafe crema) ürün gruplarına yönelik ambalaj tedarikleri başlamış ve tasarım çalışmaları tamamlanmıştır.

Tesis hâlihazırda faal durumda olup, ambalaj tedarikinin tamamlanmasının ardından üretime başlanması planlanmaktadır. Çiğ kahve çekirdeği temini gerçekleştirilmiştir.

Tesisin günlük 10 ton kavrulmuş kahve çekirdeği kavurma kapasitesi mevcuttur. Söz konusu yatırımın 2026 yılı itibarıyla yaklaşık 25 milyon TL ciro katkısı sağlaması öngörülmektedir.

30 Eylül 2026 itibarıyla toplam 12.591 kg kahve satışı gerçekleştirilmiş olup, üretim süreçlerine yönelik deneme ve optimizasyon çalışmaları tamamlanma aşamasına gelmiştir. Ar-Ge faaliyetleri devam etmekte olup, üretim kapasitesi ve satış kanallarındaki gelişmelere bağlı olarak önümüzdeki dönemde aylık 25-30 ton seviyesinde kahve satışı gerçekleştirilmesi hedeflenmektedir.

Efor Gübre Madencilik Sanayi Ticaret Anonim Şirketi

Gübre Faaliyetleri

Şirket'in Samsun ili Tekkeköy ilçesinde bulunan 36.042,48 m² arsa üzerindeki, depolama ve üretim amaçlı kullanılması planlanan toplam 16.652 m² kullanım alanına sahip 18 adet kapalı yapı, 3.105 m² kullanım alanına sahip 1 adet idari bina ve çatı GES'ten oluşan tesis yatırımı çalışmaları 2023 yılında tamamlanmıştır. Tesise ilişkin alan kullanımı şu şekilde planlanmıştır: 13.652 m² kullanım alanına sahip 3 adet yapı depo ve antrepo olarak kiralanmakta, kira geliri elde edilmekte olup söz konusu yapıların 6.644 m²'lik kapalı alanında A tipi antrepo hizmeti verilmektedir. 3.000 m² kullanım alanına sahip 3 adet yapıda ise kimyevi gübre üretimi yapılmaktadır. Üretim faaliyetleri için gerekli ÇED ve fizibilite işlemleri tamamlanmış olup, Samsun tesisinde Şirket'in kimyevi gübre üretimi için yurt dışından ekipman alımı görüşmeleri tamamlanmış, ekipman siparişleri verilmiş ve bir kısmı bu rapor tarihi itibarıyla teslim alınmıştır. Tesis yapılarının çatılarına 2.550 kWp büyüklüğünde Güneş Enerjisi Santrali (GES) kurulmuş olup üretilen elektrikten düzenli gelir elde edilmekte ve Şirket'in bağlı ortaklığının enerji maliyetlerinin karşılanması sağlanmaktadır.

Samsun Gübre Fabrikası, 151.200 ton/yıl granül gübre ve 23.040 ton/yıl inhibitörlü ve suda çözünür NPK gübre üretim kapasitesine sahiptir. Şirket'in ürün portföyü; azot ve kükürt içeren ve hububat, çay, mısır ile sebzede kullanılan Granül Amonyum Sülfat (%21 N); yüksek azot içeriğiyle hububat, yağlı tohum ve endüstriyel bitkilerde verim ve kalite artışı sağlayan Üre Amonyum Sülfat (%33 N); Karadeniz Bölgesi'nin toprak ve iklim yapısı gözetilerek çay bitkisine özel formüle edilmiş NPK 25-5-10 kompoze gübresi; inhibitör teknolojisiyle azot kayıplarını azaltan ve yağışlı bölgeler ile hafif topraklarda verim avantajı sağlayan inhibitörlü yavaş salınımlı amonyum sülfat ve üre ürünleri ile farklı bitki, toprak ve iklim koşullarına göre özel formülasyonlarla hazırlanan dengeli NPK kompoze gübrelerinden oluşmaktadır.

2026 yılı ilk dokuz aylık faaliyet döneminde gübre satış tonajı 89.930 ton olarak gerçekleşmiştir (2025 yılı ilk dokuz aylık: 134.229 ton).

Şirket tarafından, bitki ve bölge ihtiyaçlarına özel olarak geliştirilen gübre ürünlerinin üretim ve tedariğine yönelik olarak çeşitli kurum ve kooperatiflerle anlaşmalar yapılmıştır. Bu kapsamda Denizli Büyükşehir Belediyesi ile tarımsal üretimin desteklenmesi amacıyla 2.000 ton NP 20.20.0 gübre tedariki, Rize Çay Kooperatifleri ile çay bitkisinin besin ihtiyacına uygun olarak Şirket tarafından geliştirilen 25-5-10 formülasyonlu özel gübreden 4.500 ton tedariki ve PANKO Birlik (Pancar Ekicileri Kooperatifleri Birliği) ile 9.000 ton gübre tedariki konusunda mutabakata varılmıştır. Söz konusu anlaşmalar kapsamında toplam 15.500 tonluk üretim ve sevkiyat planlaması doğrultusunda yaklaşık 300.000.000 TL ciro elde edilmesi öngörülmektedir.

Şirket, tarımsal verimliliği artıran ve bitki ihtiyaçlarına özel olarak geliştirilen gübre ürünleriyle üreticilere katkı sağlamak amacıyla üretim faaliyetlerini ve iş birliklerini genişletmeye yönelik çalışmalarını sürdürmektedir.

Efor Gübre Madencilik Sanayi Ticaret A.Ş., İstanbul Sanayi Odası (İSO) tarafından açıklanan Türkiye'nin İkinci 500 Büyük Sanayi Kuruluşu 2025 araştırmasına, üretimden net satışlar kriteri esas alınarak yapılan değerlendirme sonucunda ilk kez dahil olmuştur.

Efor Gübre Madencilik Sanayi Ticaret A.Ş., araştırmada genel sıralamada 409., Kimyasalların ve Kimyasal Ürünlerin İmalatı sektöründe ise 34. sırada yer almıştır.

Bağlı ortaklığımızın ilk kez araştırmada yer alması, üretimden net satışlarındaki performansının ve sanayi sektöründeki konumunun önemli bir göstergesi niteliğindedir.

Hububat Faaliyetleri

Efor Gübre Madencilik, sektörün talep ve ihtiyaçları doğrultusunda, protein grupları esas alınarak yurt dışından buğday ithalatı gerçekleştirmektedir. Lojistik ve operasyonel verimlilik sağlanması amacıyla ithalat süreçlerinde ağırlıklı olarak Samsun Limanı ve bu liman çevresindeki depolama alanları tercih edilmektedir. Bununla birlikte, piyasa koşulları ve ticari gereklilikler doğrultusunda Tekirdağ, İzmir ve Trabzon gibi dökme yük gemilerine uygun diğer limanlar da kullanılabilmektedir.

Türkiye'ye ithal edilen buğdaylar, T.C. Tarım ve Orman Bakanlığı tarafından belirlenen mevzuat ve kalite standartlarına tabidir. İthalat sürecinde, Tarım ve Orman Bakanlığı ile GAFTA (Grain and Feed Trade Association) tarafından yetkilendirilmiş ve akredite laboratuvarlarda gerçekleştirilen analizlerin olumlu sonuçlanmasını takiben, ürünler Dahilde İşleme Belgesi (DİB) kapsamında veya ilgili mevzuat çerçevesinde millileştirilmektedir. Millileştirilen buğdaylar için gerekli temsilcilik bedelleri ödenerek süreç tamamlanmaktadır.

İthal edilen buğdaylar; Marmara Bölgesi, Samsun ve Trabzon'daki antrepo ve milli depolara sevk edilmekte veya gemi üstü süpalan rejimi kapsamında millileştirilerek satışa konu edilmektedir. Şirketimizin Samsun Liman bölgesinde hem antrepo hem de milli depo vasfına sahip depolama tesisleri bulunmaktadır.

Türkiye'de ithal buğday, özellikle un sanayiinin hammadde ihtiyacının karşılanması, iç piyasada kalite çeşitliliğinin artırılması ve ihracat pazarlarında rekabet gücünün korunması açısından önemli bir rol üstlenmektedir. İç üretimin dönemsel olarak miktar veya kalite bakımından yetersiz kalması, yüksek proteinli buğdaya duyulan ihtiyaç ve yem sanayiinin istikrarlı talebi, ithalatı destekleyen başlıca faktörler arasında yer almaktadır. Bu kapsamda ithal buğday, lisanslı depoculuk ve Dahilde İşleme Rejimi (DİR) uygulamaları çerçevesinde un, makarna ve bisküvi ihracatında stratejik bir girdi niteliği taşımaktadır.

İthal edilen buğdaylar, protein oranları ve diğer teknik spesifikasyonları dikkate alınarak ekmeklik, makarnalık ve bisküvilik sınıflarına ayrılmakta; bu sınıflandırmaya göre fiyatlandırılarak satışa sunulmaktadır.

2026 yılı ilk dokuz aylık faaliyet döneminde 26.933 ton buğday ve 3.953 ton kepek olmak üzere toplam 30.886 ton buğday ve kepek satışı gerçekleştirilmiştir (2025 yılı ilk dokuz aylık: 4.728 ton buğday).

Efor Gübre Madencilik Sanayi Ticaret A.Ş. Halka Arz Faaliyetleri Hakkında Bilgi

02.10.2024 tarihinde %100 bağlı ortaklığımız Efor Gübre Madencilik Sanayi Ticaret A.Ş.'nin halka açılması ve paylarının Borsa İstanbul'da işlem görebilmesi amacıyla Sermaye Piyasası Kurulu'na yapılmış olan esas sözleşme tadil başvurusu onaylanmıştır.

Efor Gübre Madencilik Sanayi Ticaret A.Ş. yönetim kurulunca şirket sermayesinin artırılarak ihraç edilecek payların halka arz edilmesi yolunda; hazırlanan izahnamenin onaylanması için Sermaye Piyasası Kurulu'na başvuruda bulunulmasına karar verilmiş olup, başvuru 24.03.2025 tarihi itibariyle yapılmıştır. Şirkete ait izahname ve fon kullanım raporu Efor Gübre'ye ait kurumsal internet sitesinde yayımlanmıştır.

Şirket Yönetim Kurulu 400.000.000-TL olan çıkarılmış sermayesinin, 2.000.000.000-TL'lik kayıtlı sermaye tavanı içerisinde beheri 1 TL nominal değerli 100.000.000 adet hamiline yazılı (B) Grubu payın ihraç edilmek suretiyle 500.000.000-TL'ye çıkarılmasına karar vermiştir.

Şirketimiz Yönetim Kurulu'nun 21.03.2025 tarih ve 13 sayılı kararı ile bağlı ortaklığımız Efor Gübre Madencilik Sanayi Ticaret A.Ş.'nin ("Efor Gübre") sermayesinin 100.000.000 TL artırılması ve artırılacak bu sermaye karşılığında ihraç edilecek payların halka arz edilmesi suretiyle halka arz

sürecinin başlatılmasına karar verilmiş olup, söz konusu kararda Şirketimiz tarafından ortak satışı yapılmasına ilişkin herhangi bir belirleme yer almamaktaydı.

Bu kapsamda yapılan değerlendirmeler sonucunda, bağlı ortaklığımız Efor Gübre'nin paylarının halka arzı çerçevesinde, Şirketimizin sahip olduğu paylardan 12.500.000 TL nominal değerli kısmının (artırım sonrası sermayenin %2,5'ine tekabül eden) ortak satışı yöntemiyle halka arz edilmesine karar verilmiştir.

Bu doğrultuda, halka arz edilecek toplam payların nominal değeri 112.500.000 TL olarak belirlenmiştir.

Elde Edilecek Fonun Kullanım Yerleri

Şirket'in sermaye artırımı suretiyle ihraç edilecek payların ilk halka arzından elde etmeyi planladığı net halka arz gelirini aşağıda belirtilen başlıklar dahilinde kullanmayı planlamaktadır.

Fon Kullanım Yeri	Planlanan Kullanım Oranı (%)
Yatırımlar	30
İşletme Sermayesi İhtiyacının Karşılanması	55
Bağlı Ortaklık Sermaye Artışı	15

1. Şirket ve Bağlı Ortaklığın Yeni Yatırımları Tesis ve Kapasite Artırımı (%30):

Şirket, faaliyet gösterdiği sektörlerdeki pazar payını artırmak, operasyonel verimliliği yükseltmek ve stratejik büyüme hedeflerini gerçekleştirmek amacıyla, halka arz net gelirinin %30'luk kısmını yeni yatırımların finansmanında kullanmayı planlamaktadır. Bu kapsamda;

Şirket'in mevcut lojistik, depolama ve gübre üretimi faaliyetlerini genişletmek üzere; İzmir, Hatay, Adana, Mersin ve Balıkesir başta olmak üzere lojistik açıdan uygun görülecek yurt içi lokasyonlarda depo, antrepo ve gübre üretim/paketleme tesis veya tesislerinin kurulması,

Şirket ve/veya madencilik ve kömür ticareti alanında fiilen iştigal eden bağlı ortaklığının üretim, zenginleştirme, işleme, depolama ve sevkiyat kapasitelerini artırmaya yönelik makine-ekipman, tesis modernizasyonu, saha altyapısı ve teknolojik yatırımların gerçekleştirilmesi,

Organik veya inorganik büyüme fırsatlarının değerlendirilmesi kapsamında, Şirket'in ve bağlı ortaklığının faaliyet konularını oluşturan gübre, madencilik, kömür ticareti, depolama ve lojistik alanlarında faaliyet gösteren şirketlere kısmen veya tamamen iştirak edilmesi ya da bu şirketlerde pay iktisap edilmesi hedeflenmektedir. Yatırımların öncelik sıralaması, sektörel dinamikler, yatırım fizibiliteleri ve ekonomik konjonktür gözetilerek Şirket Yönetim Kurulu tarafından belirlenecektir.

2. Şirket İşletme Sermayesi İhtiyacının Karşılanması ve Finansal Yapılarının Güçlendirilmesi (%55):

Halka arzdan elde edilecek net gelirin yaklaşık %55'lik kısmının, Şirket'in işletme sermayesi ihtiyacının karşılanması, finansal yapısının güçlendirilmesi ve bilanço likiditesinin artırılması amacıyla kullanılması planlanmaktadır.

Bu çerçevede bahse konu fon; piyasa koşulları, finansman maliyetleri, sektörel dinamikler ve Şirket'in nakit akış öncelikleri doğrultusunda aşağıda sayılan iki alanın birinde veya her ikisinde esnek bir şekilde değerlendirilebilecektir:

İşletme Sermayesi Finansmanı: Şirket'in faaliyet gösterdiği gübre, lojistik, depolama ve ilgili diğer sektörlerde artan iş hacmine paralel olarak ortaya çıkan hammadde, yardımcı madde, ticari mal alımları,

operasyonel harcamalar ve nakit işletme sermayesi gereksinimlerinin karşılanması; peşin veya avantajlı tedarik yoluyla maliyet optimizasyonu sağlanarak pazar koşullarına uygun optimal stok ve işletme sermayesi yönetiminin finanse edilmesi.

Finansal Borçların Ödenmesi: Şirket'in mevcut ve/veya doğabilecek kısa ve uzun vadeli finansal borçlarının, kredi anapara, faiz ve komisyon ödemelerinin kısmen veya tamamen kapatılması ve/veya yeniden yapılandırılması; bu suretle finansman gideri baskısının hafifletilerek net kârlılığın artırılması ve operasyonel faaliyetlere tahsis edilecek serbest nakdin ve işletme sermayesi döngüsünün güçlendirilmesi.

Yukarıda belirtilen kullanım alanları arasında fonun fiili dağılımı, tahsisat oranları ve kullanım zamanlaması; makroekonomik görünüm, faiz ve kur dinamikleri, tedarik/ticaret fırsatları ile Şirket'in dönemsel işletme sermayesi ve nakit ihtiyaçları gözetilerek Şirket Yönetim Kurulu tarafından serbestçe ve esnek biçimde belirlenecektir.

3. Bağlı Ortaklık Sermaye Artışı (%15):

Şirket, halka arzdan elde edeceği gelirin %15'i ile %100 bağlı ortaklığı olan Efor Global Madencilik Sanayi Ticaret A.Ş. (Efor Global) de sermaye artışı yapmayı planlamaktadır. Efor Global sermaye artışından sağlayacağı geliri ile işletme sermayesinin güçlendirilmesi ve finansal borç stoğunun azaltılmasında kullanmayı planlamaktadır.

Efor Global Madencilik Sanayi Ticaret A.Ş.

Kömür Faaliyetleri

Şirket'in bağlı ortaklığı olan Efor Global Madencilik Sanayi Ticaret A.Ş., kömür, metkok ve petrokok alım-satım faaliyetlerini yürütmektedir. Şirket, ithal kömür ile kömür ve petrol türevi katı yakıtların (petrokok, metalurjik kok) ticareti alanında faaliyet göstermekte olup, tesisler nakliye avantajı sağlanması amacıyla Samsun, Rize ve Trabzon'da konumlandırılmıştır.

Tedarik ve ithalat süreci kapsamında ithalatın büyük kısmı Rusya'dan gerçekleştirilmekte; ihtiyaç halinde Kazakistan, Güney Afrika ve Endonezya gibi ülkelerden de tedarik sağlanmaktadır. Dönemsel olarak yurt içi alımlar da yapılmaktadır. İthal edilen katı yakıtlar, Çevre Bakanlığı'nın belirlediği standartlara uygun şekilde akredite laboratuvar analizlerinin ardından Samsun, Rize ve Trabzon limanlarında millileştirilmektedir.

İthal edilen tüvenan kömür (bir kömür ocağından çıkarılıp hiçbir işleme tabi tutulmamış ham kömür), kalite kontrolünden geçirildikten sonra eleme yapılarak ebatsal olarak sınıflandırılmakta; sınıflandırılan kömür paketlenmiş (ısınma amaçlı) ve paketlenmemiş açık dökme (sanayi amaçlı) şeklinde satılmaktadır. Satışların önemli bir kısmı sanayi amaçlı gerçekleştirilmekte olup, Şirket Türkiye Şeker Fabrikaları ve Çay İşletmeleri Genel Müdürlüğü (Çaykur) tarafından düzenlenen alım ihalelerine uygun teklifler vererek söz konusu ihalelerde başarı sağlamıştır.

Şirket'in ürün portföyünde yer alan ürünler ve kullanım alanları aşağıdaki gibidir: ithal edilen katı yakıtların büyük çoğunluğunu oluşturan kömür; düşük kül ve yüksek ısıl değere sahip, başlıca çimento, kireç ve demir-çelik sektörlerinde kullanılan petrol türevi katı yakıt olan petrokok ve koklaşabilen kömürden elde edilen, yüksek ısı gerektiren demir ve demir dışı metal üretiminde kullanılan metalurjik kok (metkok).

Şirket'in 2026 yılı ilk dokuz aylık faaliyet dönemi katı yakıt satış tonajı 403.942 ton olarak gerçekleşmiştir (2025 yılı ilk dokuz aylık: 363.799 ton).

Madencilik Faaliyetleri

Şirket, stratejik büyüme vizyonu doğrultusunda Adıyaman'da iki ayrı sahada bakır, demir ve krom madenlerine yönelik arama ruhsatı başvurusunu MAPEG (Maden ve Petrol İşleri Genel Müdürlüğü) nezdinde gerçekleştirmiştir. Bu adım; yerli doğal kaynakların ekonomiye kazandırılması ve sektörel çeşitlendirme hedeflerine hizmet etmektedir.

Madencilik sektöründeki stratejik büyüme vizyonumuz doğrultusunda; Gümüşhane ili Şiran ilçesi, Adıyaman ili Gölbaşı ilçesi, Sivas ili Zara ilçesi, Siirt ili Eruh ilçesi ve Diyarbakır ili Ergani ilçesi sınırları içerisinde yer alan toplam yedi adet IV. Grup maden sahasına ilişkin olarak yapılan ruhsat müracaatları, ilgili idare tarafından yapılan değerlendirmeler sonucunda ilk müracaat yolu ile ruhsatlandırılmaya uygun bulunarak değerlendirme sahası olarak rezerv edilmiştir. Bu kapsamda; söz konusu sahalardan Diyarbakır ili Ergani ilçesi, Siirt ili Eruh ilçesi ve Adıyaman ili Gölbaşı ilçesi sınırları içerisinde yer alan üç (3) adet IV. Grup maden sahasına ilişkin arama ruhsatları, MAPEG tarafından düzenlenerek Efor Global Madencilik Sanayi Ticaret A.Ş. adına tescil edilmiştir. Adıyaman ili Gölbaşı ilçesindeki sahaya ilişkin ruhsat 28.07.2026 tarihinde tescil edilmiş olup, kalan dört sahaya ilişkin süreçler devam etmektedir. Ayrıca bu ruhsat sahası içinde kalan 717,15 hektarlık orman alanı için Orman Genel Müdürlüğü tarafından, 6831 sayılı Orman Kanunu'nun 16'ncı maddesi uyarınca 30.06.2026 tarihinden geçerli olmak üzere iki yıl süreli maden arama izni verilmiştir.

Tescil edilen ruhsatlara ilişkin bilgiler aşağıda yer almaktadır:

İl / İlçe / Köy	Ruhsat No	Yürürlük – Bitim	Alan
Diyarbakır / Ergani / Devlet Kuşu	202600146	06.05.2026 – 06.05.2033	1.977,76 ha
Siirt / Eruh / Akdiken	202600126	05.05.2026 – 05.05.2033	1.973,15 ha
Adıyaman / Gölbaşı / Karabahşılı	202600235	28.07.2026 – 28.07.2033	860,51 ha

Söz konusu başvurular; yerli doğal kaynakların ekonomiye kazandırılması, madencilik faaliyetlerinde sektörel çeşitliliğin artırılması, şirket bünyesine nitelikli ve potansiyeli yüksek maden varlıklarının eklenmesi ile uzun vadeli, sürdürülebilir değer yaratılması hedefleri doğrultusunda gerçekleştirilmiştir.

Bu kapsamda, söz konusu maden sahalarına ilişkin hazırlanan arama ruhsat projeleri, Enerji ve Tabii Kaynaklar Bakanlığı Maden ve Petrol İşleri Genel Müdürlüğü (MAPEG) tarafından incelenerek kabul edilmiştir.

Arama ruhsatlarının MAPEG tarafından kabul edilmesiyle birlikte, ilgili sahalarda maden kaynaklarının tespitine yönelik arama faaliyetlerinin yürütülmesi için gerekli yasal süreç tamamlanmış olup, çalışmalar planlanan takvim çerçevesinde sürdürülecektir.

2026 yılı 3. çeyrek faaliyet döneminde Efor Global Madencilik Sanayi Ticaret A.Ş. tarafından, Türkiye'nin önde gelen İSO 500 şirketleri arasında yer alan, demir-çelik, cam ve çimento sektörlerinde faaliyet gösteren kuruluşlar ile metkok ve linyit ticareti kapsamında toplam 38.000 tonluk satış anlaşması imzalanmıştır. Söz konusu anlaşmalar kapsamında gerçekleştirilecek satışların, Şirketimiz konsolide cirosuna yaklaşık 15.000.000 ABD Doları katkı sağlaması öngörülmektedir.

Gerçekleştirilen anlaşmalar, Efor Global Madencilik'in kurumsal müşteri portföyünün genişletilmesi, katı yakıt ticareti alanındaki faaliyetlerinin geliştirilmesi ve satış hacminin artırılması açısından önem

taşımakta olup, Şirketimizin enerji ve madencilik alanındaki faaliyetlerinin büyütülmesine ve çeşitlendirilmesine katkı sağlaması beklenmektedir.

3. Şirket'in Sermaye ve Ortaklık Yapısı ile Bunlara İlişkin Bilgiler

a) Sermaye Yapısı

Şirket, SPK'nın 23.02.2023 tarih ve 11/207 sayılı kararı ile kayıtlı sermaye sistemine geçmiş, Şirket payları, 2024 yılında ortak satışı ve sermaye artırımı yoluyla halka arz edilmiş olup, 5 Temmuz 2024 tarihinden itibaren Borsa İstanbul A.Ş. Yıldız Pazar'da işlem görmektedir. Raporun yayımlandığı tarih itibarıyla fiili dolaşım oranı %30,12'dir. Şirketin ödenmiş sermayesi 2.178.000.000 TL ve kayıtlı sermaye tavanı 10.000.000.000 TL'dir.

Dönem İçinde Sermaye Artırımına İlişkin Gelişmeler

Şirketimiz Yönetim Kurulu, 24.08.2026 tarih ve 2026/35 sayılı kararı ile, Esas Sözleşme'nin "Sermaye" başlıklı 6. maddesinin verdiği yetkiye dayanarak, Şirketimiz paylarından 175.000.000 adedinin satışına ilişkin olarak kamuya açıklanan işlemden elde edilecek satış bedelinin Şirketimize sermaye olarak kazandırılması amacıyla, 2.178.000.000 TL olan çıkarılmış sermayenin, 10.000.000.000 TL kayıtlı sermaye tavanı içerisinde, mevcut ortakların yeni pay alma hakları tamamen kısıtlanarak, toplam 3.000.000.000 TL satış hasılatı elde edilecek şekilde tahsisli olarak artırılmasına karar vermiştir. Karar uyarınca ihraç edilecek, her biri 1 TL nominal değerli, imtiyazsız ve Borsa'da işlem görebilir nitelikteki B grubu payların tamamının, İbrahim AKKUŞ tarafından Şirketimize sermaye avansı olarak nakden aktarılacak tutardan doğacak alacağa mahsuben, Borsa İstanbul A.Ş. Toptan Alış Satış İşlemlerine İlişkin Prosedür çerçevesinde baz fiyattan aşağı olmamak üzere primli olarak belirlenecek fiyattan İbrahim AKKUŞ'a satılması; artırılacak nominal sermaye tutarının pay satış fiyatına göre kesinleşmesi ve sermaye artırımından elde edilecek fonun finansal borçların ödenmesinde ve işletme sermayesi ihtiyacının karşılanmasında kullanılması öngörülmüştür.

İhraç belgesinin onaylanması amacıyla 04.09.2026 tarihinde Sermaye Piyasası Kurulu'na başvuru yapılmış; sermaye artırımından elde edilecek fonun kullanım yerlerine ilişkin Yönetim Kurulu raporu da aynı tarihte kamuya açıklanmıştır.

Raporlama döneminin sona ermesinin ardından, Yönetim Kurulumuzun 02.10.2026 tarih ve 2026/42 sayılı kararı ile, piyasa koşullarında ve Şirketin finansman planlamasında meydana gelen değişiklikler dikkate alınarak söz konusu tahsisli sermaye artırımı sürecinden vazgeçilmiş ve 2026/35 sayılı karar tüm hüküm ve sonuçlarıyla birlikte yürürlükten kaldırılmıştır. Bu kapsamda, TTK'nın 461. maddesi uyarınca hazırlanan yeni pay alma haklarının kısıtlanmasına ilişkin rapor, TTK'nın 457. maddesi uyarınca düzenlenen Yönetim Kurulu beyanı ve fonun kullanım yerine ilişkin Yönetim Kurulu raporu hükümsüz sayılmış; 04.09.2026 tarihli başvurunun geri çekilmesi ve işlemden kaldırılması talebiyle 02.10.2026 tarihinde Sermaye Piyasası Kurulu'na başvurulmuştur. Bu itibarla Şirketin çıkarılmış sermayesi 2.178.000.000 TL olarak devam etmektedir.

b) **Ortaklık Yapısı:** Şirket'in 30 Eylül 2026 tarihi itibarıyla ortaklık yapısı aşağıdaki gibidir.

Efor Yatırım Sanayi Ticaret A.Ş. Ortaklık Yapısı, TL					**30.09.2026**
Ortak	**Pay Grubu**	**Nominal Sermaye**	**Sermaye Payı**	**Oy Hakkı**	**Oy Hakkı Payı**
İbrahim Akkuş	A	600.000.000,00	27,55%	3.000.000.000,00	59,31%
İbrahim Akkuş	B	547.660.000,00	25,15%	547.660.000,00	10,83%
Efor Holding A.Ş.	A	120.000.000,00	5,51%	600.000.000,00	11,86%
Efor Holding A.Ş.	B	143.926.972,00	6,61%	143.926.972,00	2,85%
Halka Açık Kısım	B	766.413.028,00	35,19%	766.413.028,00	15,15%
TOPLAM		**2.178.000.000,00**	**100,00%**	**5.058.000.000,00**	**100%**

Dönem İçinde Ortaklık Yapısında Meydana Gelen Değişiklikler

Raporlama dönemi içinde Şirketimiz ortaklık yapısında aşağıdaki değişiklikler meydana gelmiştir:

Toptan Satış İşlemi: Ortağımız Efor Holding A.Ş.'nin sahip olduğu, Şirket sermayesinin %2,97'sine karşılık gelen 64.660.000 TL nominal değerli B grubu paylar, Borsa İstanbul A.Ş. Toptan Alış Satış İşlemlerine İlişkin Prosedür kapsamında, beher pay için 19,00 TL fiyatla 19.08.2026 tarihinde Invest-AZ Yatırım Menkul Değerler A.Ş.'ye satılmıştır.

Pay Devri: Yönetim Kurulu Başkanımız İbrahim AKKUŞ'a ait 175.000.000 adet ve 175.000.000 TL nominal değerli, borsada işlem görmeyen B grubu pay (sermayenin %8,03'ü), Şirketimize orta-uzun vadeli uluslararası finansman imkânlarının daha uygun koşullarda sağlanması çalışmalarının bir parçası olarak, 18.08.2026 tarihinde paylarının tamamı Efor Holding A.Ş.'ye ait olan Efor Capital Teknoloji Yatırımları A.Ş.'ye ("Efor Capital") devredilmiştir. Söz konusu devir, İbrahim AKKUŞ'un Şirketimizdeki toplam dolaylı pay sahipliği oranında herhangi bir değişiklik meydana getirmemiştir.

Pay Satış ve Türev İşlemi: Efor Capital, aynı tarihte söz konusu 175.000.000 adet payı Goldman Sachs International'a satmış ve aynı kuruluşla, payları vade sonunda geri satın alma imkânı veren bir alım opsiyonu yayılması işlemi yapmıştır. Efor Holding A.Ş., satış gelirinin genel kurumsal amaçlarla ve iştiraklerin finansal yapısını güçlendirmek için kullanılmasının planlandığını açıklamıştır.

Pay Alım Anlaşması: Efor Holding A.Ş., 18.08.2026 tarihinde yurt dışında yerleşik kurumsal bir yatırımcı ile yaklaşık 93 milyon adet EFOR payını satın almak üzere pay alım anlaşması imzalamıştır. Anlaşmaya göre işlemin takasının Eylül 2026'da Borsa İstanbul dışında gerçekleştirilmesi, pay başına devir fiyatının ise anlaşmada öngörülen fiyatlama mekanizması çerçevesinde takas tarihinde kesinleşmesi öngörülmüştür.

Pay Alım Planı: Efor Holding A.Ş., Şirketimize olan bağlılığını ve uzun vadeli yatırım taahhüdünü yansıtmak amacıyla, 18.09.2026 tarihinden itibaren Borsa İstanbul Pay Piyasası'nda piyasa koşullarına bağlı olarak azami 2.000.000.000 TL tutarında ve 31.12.2026 tarihine kadar tamamlanması öngörülen pay alımı yapmayı planladığını 18.09.2026 tarihinde Şirketimize bildirmiştir. Planın başlangıcında Efor Holding A.Ş.'nin Şirketimiz sermayesindeki payı %6,58'dir.

Pay alımı kapsamda 18.09.2026 – 30.09.2026 tarihleri arasında toplam 120.709.493 adet EFOR payı alınmış ve Efor Holding A.Ş.'nin Şirketimiz sermayesindeki payı 30.09.2026 itibarıyla %12,12'ye (263.926.972 adet) ulaşmıştır. Pay alım planına ilişkin dönem sonrası gelişmeler "Raporlama Dönemi Sonrası Gelişmeler" bölümünde yer almaktadır.

c) İmtiyazlı Paylara İlişkin Bilgi

Şirket payları her bir eşit ve 1 TL nominal değerli A ve B grubu olmak üzere iki ayrı pay grubuyla temsil edilmektedir. A Grubu payların yönetim kuruluna aday gösterme ve genel kurulda oy imtiyazı bulunmaktadır. B Grubu payların hiçbir imtiyazı yoktur. Her bir A grubu pay, sahibine 5 oy hakkı verirken B grubu paylar sahibine 1 oy hakkı vermektedir.

Yönetim Kurulu'na Aday Göstermede İmtiyaz

Şirket Esas Sözleşmesi'nin "Yönetim Kurulu ve Süresi" başlıklı 8'inci maddesi hükmüne göre;

Şirket'in işleri ve idaresi Genel Kurul tarafından TTK ve sermaye piyasası mevzuatı hükümleri ile Sermaye Piyasası Kurulu'nun düzenlemeleri çerçevesinde en az 5 (beş) en fazla 10 (on) kişiden oluşan bir Yönetim Kurulu tarafından yürütülür.
A Grubu pay sahipleri yönetim kurulu üyelerinin seçiminde imtiyaz sahibidir. 5 (beş) üyeden oluşan Yönetim Kurulu'nun 2 (iki) üyesi, 6 (altı) üyeden oluşan Yönetim Kurulu'nun 3 (üç) üyesi, 7 (yedi) üyeden oluşan Yönetim Kurulu'nun 3 (üç) üyesi, 8 (sekiz) üyeden oluşan Yönetim Kurulu'nun 4 (dört) üyesi, 9 (dokuz) üyeden oluşan Yönetim Kurulu'nun 4 (dört) üyesi ve 10 (on) üyeden oluşan Yönetim Kurulu'nun 5 (beş) üyesi A Grubu pay sahipleri veya gösterecekleri adaylar arasından seçilir.

Yönetim Kurulu'nda 2 (iki) üyeden az olmamak üzere görev alacak bağımsız üyelerin sayısı ve nitelikleri Sermaye Piyasası Kurulu'nun kurumsal yönetime ilişkin düzenlemeleri başta olmak üzere sermaye piyasası mevzuatına göre tespit edilir. (A) Grubu pay sahiplerinin göstereceği adaylar arasından seçilecek yönetim kurulu üyeleri, söz konusu bağımsız üyeler haricindeki üyelerden oluşacaktır.
Yönetim kurulu üyeleri en çok 3 (üç) yıl için seçilir. Seçim süresi sona eren yönetim kurulu üyeleri yeniden seçilebilirler. Yönetim kurulu üyeliklerinden birinin boşalması halinde Yönetim Kurulu, boşalan üyelik için, yapılacak bir sonraki genel kurul toplantısının onayına sunulmak ve bu toplantıya kadar görev yapmak üzere, bir üyeyi geçici olarak atayacaktır. (A) Grubu pay sahipleri tarafından aday gösterilerek seçilmiş yönetim kurulu üyesi yerine, yine (A) Grubu pay sahiplerinin aday göstermesi suretiyle seçilen Yönetim Kurulu üyelerinden göreve devam edenlerin çoğunluğunun önerdiği aday Yönetim Kurulu'nun onayı ile atanır. Ataması Genel Kurul tarafından onaylanan üye selefinin görev süresini tamamlayacaktır. Yönetim kurulu üyeleri gündemde ilgili bir maddenin bulunması veya gündemde madde bulunmasa bile haklı bir sebebin varlığı halinde, Genel Kurul kararıyla her zaman görevden alınabilirler.

Yönetim Kurulu Başkanı ve Başkan Vekilini Belirlemede İmtiyaz

Esas Sözleşme'nin "Yönetim Kurulu Toplantıları" başlıklı 9. maddesi uyarınca; Yönetim Kurulu her yıl üyeleri arasından bir Başkan ve en az bir Başkan Vekili seçer. Başkan ve vekilinin bulunmadığı toplantılarda, yalnızca o toplantı için üyelerden biri geçici olarak Başkan seçilir.

Öte yandan Şirket Esas Sözleşmesi'nin "Genel Kurul" başlıklı 12'nci maddesi hükmü uyarınca; Olağan ve olağanüstü genel kurul toplantılarında her bir A Grubu pay sahibine 5 (beş), her bir B Grubu pay sahibine 1 (bir) oy hakkı verir. TTK'nın 479'uncu maddesi 3/a bendi uyarınca esas sözleşme değişikliklerinde oyda imtiyaz kullanılamaz.

Genel Kurul Toplantıları:

Şirket Esas Sözleşmesi'nin "Genel Kurul" başlıklı 12'nci maddesi hükmü uyarınca; Genel Kurullarda toplantı ve karar yeter sayıları konusunda Türk Ticaret Kanunu ve Sermaye Piyasası Kanunu hükümleri ile Sermaye Piyasası Kurulu'nun Kurumsal Yönetim ilkelerine ilişkin düzenlemelere uyulur.

Pay Devri Kısıtları

Esas Sözleşme'nin "Payların Devri" başlıklı 7'inci maddesi hükmü uyarınca; Şirket paylarının devri Türk Ticaret Kanunu, Sermaye Piyasası Mevzuatı ve ilgili diğer mevzuata göre gerçekleştirilir.

(A) ve (B) Grubu paylar herhangi bir sınırlamaya tabi olmaksızın serbestçe devrolunabilir. (A) Grubu paylardan herhangi birinin, herhangi bir sebeple borsada işlem görebilir nitelikte paya dönüştürülebilmesi için, bu payların (B) Grubu paya dönüşümü için esas sözleşme değişikliği yapılması ve esas sözleşme değişikliğinin Genel Kurulca onaylanması gerekmektedir.

Şirket'in kendi paylarını geri alması durumunda sermaye piyasası mevzuatı ve diğer ilgili mevzuata uygun olarak hareket edilir ve gerekli özel durum açıklamaları yapılır.

d) Şirket'in İktisap Ettiği Kendi Paylarına İlişkin Bilgiler

Şirketimiz Yönetim Kurulu'nun 25.03.2026 tarihli kararı ile başlatılan ve 07.05.2026 tarihli kararı ile sonlandırılan pay geri alım programı kapsamında, 26.03.2026 – 14.04.2026 tarihleri arasında Borsa İstanbul'da toplam 17.879.000 adet B Grubu EFOR payı geri alınmıştır. Geri alınan payların çıkarılmış sermayeye oranı %0,82, ortalama birim maliyeti 7,13 TL, toplam maliyeti ise 127.535.192,29 TL olup, alımlar Şirket iç kaynaklarından finanse edilmiştir.

Söz konusu program kapsamında geri alınan toplam 17.879.000 TL nominal değerli payların tamamı, 14.08.2026 tarihinde pay başına 20,00 TL fiyattan satılmıştır. Bu satış sonucunda 230.102.730 TL kazanç elde edilmiş olup, satış sonrasında Şirketimizin geri alınan pay kapsamında elinde bulundurduğu pay kalmamıştır.

e) Sermayeye Doğrudan Katılım Oranının %5'i Aştığı Karşılıklı İştiraklere İlişkin Bilgi

Karşılıklı iştirak ilişkisi bulunmamaktadır.

f) Şirket'in doğrudan veya dolaylı iştirakleri ve pay oranlarına ilişkin bilgiler:

Bağlı Ortaklık	**Pay Oranı (%)**
Efor Gübre Madencilik Sanayi Ticaret A.Ş.	100
Offer İçecek ve Gıda Pazarlama A.Ş.	100
Dolaylı İştirakler	**Pay Oranı (%)**
Efor Global Madencilik Sanayi Ticaret A.Ş.	100

g) 2026 Yılı İlk Dokuz Aylık Faaliyet Dönemi İçinde Yapılan Esas Sözleşme Değişiklikleri Hakkında Bilgi

2026 yılı ilk çeyreğinde, Şirket Esas Sözleşmesi'nin "Sermaye" başlıklı 6. maddesi, kayıtlı sermaye tavanının 850.000.000 TL'den 10.000.000.000 TL'ye yükseltilmesi ve geçerlilik süresinin 2026–2030 yıllarını kapsayacak şekilde yenilenmesi amacıyla tadil edilmiştir. Söz konusu değişiklik 02.03.2026

tarihinde İstanbul Ticaret Sicilinde tescil edilerek Türkiye Ticaret Sicili Gazetesi'nin 11533 sayılı nüshasında ilan edilmiş ve yürürlüğe girmiştir.

4. Yönetim Kurulu ile İlgili Bilgiler

Yönetim Kurulu beş üyeden oluşmaktadır. 25.03.2026 tarihinde yapılan Olağan Genel Kurul ile güncellenen ve 27.03.2026 tarihinde İstanbul Ticaret Sicili Müdürlüğü tarafından tescil edilerek 27.03.2026 tarih ve 11551 sayılı Ticaret Sicili Gazetesi'nde ilan edilen Yönetim Kurulu aşağıdaki gibidir:

Adı Soyadı	Görev	Görev Süresi	İcra Durumu
İbrahim Akkuş	Yönetim Kurulu Başkanı	25.03.2026- 25.03.2029	İcrada Görevli
Muhammet Akkuş	Yönetim Kurulu Başkan Yardımcısı	25.03.2026- 25.03.2029	İcrada Görevli
Adem Şahin	Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi	25.03.2026- 25.03.2029	İcrada Görevli Değil
Habib Yıldız	Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi	25.03.2026- 25.03.2029	İcrada Görevli Değil
Rıza Tuna Turagay	Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi	25.03.2026- 25.03.2029	İcrada Görevli Değil

Yönetim Kurulu Komiteleri

SPK'nın II-17.1 sayılı Kurumsal Yönetim Tebliği hükümleri çerçevesinde, 25.03.2026 tarihli Yönetim Kurulu kararı ile komite yapılanması aşağıdaki şekilde belirlenmiştir:

Komiteler	Komite Üyeleri	Komitedeki Görevi	Niteliği
Denetim Komitesi	Adem Şahin	Başkan	Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi
	Habib Yıldız	Üye	Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi
Kurumsal Yönetim Komitesi	Habib Yıldız	Başkan	Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi
	Adem Şahin	Üye	Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi
	Çağla Koçel	Üye	Yatırımcı İlişkileri Müdürü
Riskin Erken Saptanması Komitesi	Adem Şahin	Başkan	Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi
	Muhammet Akkuş	Üye	Yönetim Kurulu Başkan Yardımcısı
	Habib Yıldız	Üye	Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi
Sürdürülebilirlik Komitesi	İbrahim Akkuş	Başkan	Yönetim Kurulu Başkanı
	Musa Keleş	Üye	Mali İşler Direktörü
	Çağla Koçel	Üye	Yatırımcı İlişkileri Müdürü
	Erkan Eken	Üye	İnsan Kaynakları Müdürü

Aday Gösterme Komitesi ve Ücret Komitesi görevleri, ilgili Tebliğ hükümleri çerçevesinde Kurumsal Yönetim Komitesi tarafından yürütülmektedir.

Yönetim Kurulu Üyeleri

İbrahim AKKUŞ – Yönetim Kurulu Başkanı

1980 yılında Rize'de doğan ve ticaretle iç içe bir ailede büyüyen İbrahim Akkuş, genç yaşlardan itibaren girişimciliğe ilgi duymaya başladı. Üniversite eğitimini Karadeniz Teknik Üniversitesi'nde alan Akkuş'un, 1998 yılında Akkuş Grup A.Ş'de başlayan iş hayatı, sadece kendisinin değil, binlerce çalışanın ve ailesinin kaderini değiştirecek bir yolculuğun başlangıcını oluşturdu.

Bugün onun liderliğinde faaliyet gösteren Efor Çay, Türkiye'nin önde gelen çay üreticilerinden biri olarak gerçekleştirdiği yıllık 30.000 tona yakın kuru çay satışıyla ülkenin çay ihtiyacının yaklaşık %10'unu karşılıyor. EforYatırım'ın Doğu Karadeniz'de geniş bir coğrafyaya yayılan üretim ağı ile ülke ekonomisine ve istihdama önemli katkılar sunuyor.

Efor Yatırım, Türkiye'nin çeşitli illerinde bulunan tesisleriyle büyümesini sürdürüyor. Tokat Erbaa'da kurulan tesisinde çay paketleme ve kahve üretimine başlayan şirket, bölgeye ekonomik ve sosyal anlamda katkı sağlamayı hedefliyor. Aynı zamanda eğitim, çevre ve teknoloji alanındaki yatırımlarıyla toplumsal fayda sağlamayı amaçlıyor. İş dünyasındaki faaliyetlerini Rize Ticaret Borsası Yönetim Kurulu Üyeliği ve ASKON Genel Başkan Yardımcılığı gibi görevlerle destekleyen İbrahim Akkuş, yerel kalkınmaya verdiği önemi iş süreçlerine yansıtarak bölgeye ve ülkeye değer katmaya devam ediyor.

Muhammet AKKUŞ – Yönetim Kurulu Başkan Yardımcısı

1994 Rize doğumlu olan Muhammet Akkuş lisans eğitimini Avrasya Üniversitesi İnşaat Mühendisliği bölümünde tamamladı. Akkuş, hali hazırda, Nişantaşı Üniversitesi Uluslararası Ticaret ve Finansman bölümünde yüksek lisans eğitimine devam etmektedir.

Akkuş'un, Akkuş Grup Gübre Madencilik Nakliyat İnşaat Ticaret Sanayi A.Ş. ve Efor Grup Enerji Gübre Sanayi ve Ticaret A.Ş. şirketlerinde pay sahipliği bulunmaktadır.

Akkuş, 2018 yılından itibaren Genç Kızılay Rize Şubesi Şubeler Birim Başkanlığı, 2015 yılından itibaren Genç MÜSİAD Rize Şubesi Yönetim Kurulu Üyeliklerinde bulundu. 2019 yılından itibaren TOBB Rize Genç Girişimciler İcra Kurulu Başkanlığı, 2020 yılından itibaren TOBB Doğu Karadeniz Bölgesi Genç Girişimciler Kurulu Temsilciliği ve 2020 yılından itibaren Anadolu Aslanları İş Adamları Derneği (ASKON) Rize Şubesi Yönetim Kurulu üyeliği görevlerini yürütmektedir.

Prof. Dr. Adem ŞAHİN – Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi

1958 yılı Ordu doğumlu olan Prof. Dr. Adem Şahin lisans eğitimini Hacettepe Üniversitesi İşletme Yönetimi Bölümü'nde, yüksek lisans ve doktora eğitimlerini İstanbul Üniversitesi İktisat Bölümü'nde tamamladı.

1982 - 1989 yılları arasında Araştırma Görevlisi, 1989 - 1996 yılları arasında Yardımcı Doçent ve 1996 - 1999 yılları arasında Doçent olarak İstanbul Üniversitesi İktisat Politikası Anabilim Dalı'nda görev yaptı.

1999 - 2000 yılları arasında T.C. Sanayi ve Ticaret Bakanlığı Müsteşar Yardımcılığı görevini yürüttü ve 2000 - 2007 yılları arasında Müsteşar olarak görevine devam etti.

2007 yılında TOBB ETÜ İktisat Bölümü Öğretim Üyesi olarak göreve başlayan Şahin, 2009 yılında Profesör unvanını aldı. TOBB ETÜ'de 2008 - 2015 yılları arasında Genel Sekreterlik, 2014 - 2015 yılları

arasında Rektör Yardımcılığı ve Rektör Vekilliği, 2015 - 2018 yılları arasında Rektörlük görevlerini üstlendi.

2018 yılında Türk Standartları Enstitüsü Yönetim Kurulu Başkanı olarak seçildi ve bu görevi 2022 tarihinde tamamlayarak TOBB ETÜ'deki görevine geri döndü.

Serbest Muhasebeci Mali Müşavir ve Bağımsız Denetim Belgesi sahibi olan Şahin, halen TOBB ETÜ'de öğretim üyesi olarak görev yapmaktadır.

Rıza Tuna TURAGAY – Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi

1964 Viyana doğumlu olan Rıza Tuna TURAGAY, lisans eğitimini Ankara Üniversitesi Siyasal Bilgiler Fakültesi İşletme Bölümü'nde, yüksek lisans eğitimini İngiltere'de Birmingham Üniversitesi'nde Uluslararası Bankacılık ve Finansman alanında tamamladı. Kariyerine 1987 yılında T.C. Başbakanlık Hazine ve Dış Ticaret Müsteşarlığı'nda Uzman Yardımcısı olarak başlayan Turagay, 1997 yılına kadar Uzman, Şube Müdürü, Müsteşar Danışmanı ve Bakan Danışmanı görevlerinde bulunmuştur. Turagay, 1997-2000 yılları arasında T.C. Vaşington Büyükelçiliği'nde Ticaret Müşaviri olarak görev yapmış, 2000-2006 yılları arasında da, Dış Ticaret Müsteşarlığı İhracat Genel Müdür Yardımcısı, Toplu Konut İdaresi Başkanı, Emlak Konut Gayrimenkul Yatırım Ortaklığı Yönetim Kurulu Başkan Vekili, Gümrük Müsteşar Yardımcısı, İhracatı Geliştirme Etüd Merkezi Yönetim Kurulu Üyesi ve Gümrük Müsteşar Vekili görevlerini üstlenmiştir. Ayrıca, aynı dönemde TED Yönetim Kurulu Üyeliği ve Binicilik Federasyonu Yönetim Kurulu Üyeliği görevlerinde bulunan Turagay, 2006 yılında devlet memuriyetinden istifaen ayrılmış ve özel sektöre geçmiştir. 2019 yılı Ocak ayına kadar Uluslararası bir firmada Direktörlük ve Yönetim Kurulu Üyeliği, İhracatçı Birlikleri Yönetim Kurulu Üyeliği, Türkiye İhracatçılar Meclisi (TİM) Üyeliği görevlerinde bulunmuştur. Turagay, 18.01.2019 tarihinde Ticaret Bakanlığı Bakan Yardımcılığı görevine atanmış, Şubat 2019'da ise Eximbank Yönetim Kurulu Başkan Vekili olmuştur. Ekim 2021'de de İhracatı Geliştirme A.Ş. (IGE) Yönetim Kurulu Başkanlığına atanmıştır. Turagay, 2023 yılı Haziran ayında Bakan Yardımcılığı görevinden ayrılmış, Temmuz ve Ağustos 2023'de sırasıyla Türk Eximbank ve İGE yönetim kurullarındaki görevlerinden istifa etmiştir. 2023 yılının Ağustos ayında devlet memuriyetinden emekliye ayrılmıştır. Halihazırda, finans, konfeksiyon, elyaf, lojistik, perakende ve otomotiv yan sanayi alanlarında faaliyet gösteren özel sektör şirketlerinde Yönetim Kurulu üyeliği görevini yürütmektedir.

Prof. Dr. Habib YILDIZ – Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi

1970 doğumlu olan Prof. Dr. Habib Yıldız lisans öğrenimlerini Atatürk Üniversitesi İktisadi ve İdari Bilimler Fakültesi İşletme Bölümü ile Hasan Kalyoncu Üniversitesi Hukuk Fakültesinde, yüksek lisans öğrenimlerini İstanbul Üniversitesi İktisat Fakültesi Maliye Bölümü ile Gedik Üniversitesi Hukuk Fakültesi Özel Hukuk Bölümü'nde, doktora öğrenimini ise İstanbul Üniversitesi İktisat Fakültesi Maliye Bölümü'nde tamamladı.

1991 - 1999 yılları arasında Araştırma Görevlisi olarak Atatürk Üniversitesi Erzincan Hukuk Fakültesi'nde, 1999 - 2007 yılları arasında Yardımcı Doçent, 2007 - 2013 yılları arasında Doçent ve 2013 - 2016 yılları arasında Profesör olarak Sakarya Üniversitesi Siyasal Bilgiler Fakültesi Maliye Bölümü'nde görev yaptı. 2016 yılında itibaren ise İstanbul Üniversitesi İktisat Fakültesi Maliye Bölümü Mali Hukuk Anabilim Dalında Profesör olarak çalışmaya başladı.

2015 - 2016 yılları arasında Sakarya Üniversitesi Siyasal Bilgiler Fakültesinde Maliye Bölüm Başkanlığı ve 2023 - 2024 yılları arasında İstanbul Üniversitesi İktisat Fakültesi Maliye Bölümü Mali Hukuk Anabilim Dalı Başkanlığı görevlerini üstlendi.

Avukat, Serbest Muhasebeci Mali Müşavir ve Bağımsız Denetçi Belgesi sahibi olan Habib Yıldız, halen İstanbul Üniversitesi İktisat Fakültesi Maliye Bölümü Mali Hukuk Anabilim Dalında görev yapmakta olup, vergi hukuku alanında çeşitli firmalara danışmanlık hizmeti sunmaktadır.

5. Yönetimde Söz Sahibi Personel

Adı Soyadı	Görevi
Selin URAS	Grup Mali İşler ve Finans Başkanı
Abdülhamit POLAT	Genel Müdür
Musa KELEŞ	Mali İşler Direktörü

Selin URAS – CFO

1980 yılı İstanbul doğumlu olan Saniye Selin Uras lisans eğitimini Uludağ Üniversitesi İktisadi İdari Bilimler Fakültesi'nde, yüksek lisans eğitimini ise İstanbul Ticaret Üniversitesi Uluslararası Bankacılık ve Finans Bölümü'nde tamamladı.

Kariyerine 2003 yılında Eczabaşı Baxter Hastane Ürünleri A.Ş.'de başlayan Uras, 2006 - 2007 arasında Bilim İlaç San. Tic. A.Ş.'de Finans Müdürü, 2007 - 2009 tarihleri arasında Anel Grup A.Ş.'de Grup Finans Müdürü, 2010 - 2012 arasında Unmaş Unlu Mamuller San. ve Tic. A.Ş.'de Finans Müdürü, 2013 - 2021 arasında Doğtaş Kelebek Mobilya A.Ş.'de Finans Direktörü, 2022 - 2023 arasında Tunçmatik Elektrik Malzemeleri San. ve Tic. A.Ş.'de Grup CFO'su olarak görev yaptı. Uras, Haziran 2023'ten itibaren Efor Yatırım Sanayi Ticaret A.Ş.'de CFO olarak çalışmaktadır.

Abdülhamit POLAT – Genel Müdür

1972 yılı Adana doğumlu olan Abdülhamit Polat lisans eğitimlerini Abant İzzet Baysal Üniversitesi İşletme Bölümü'nde ve Anadolu Üniversitesi İktisat Bölümü'nde tamamladı.

İş yaşamına erken yaşlarda başlayan Polat, 1987- 1998 yılları arasında Gök-Ay Akdeniz Ekmek Fabrikaları'nda işveren vekilliğine kadar uzanan görevlerde bulundu. 1999- 2015 arasında Yıldız Holding A.Ş. bünyesindeki Atlas Gıda Pazarlama San. Tic. A.Ş., Atlantik Gıda Pazarlama San. Tic. A.Ş., Biskot Gıda Sanayi Ticaret A.Ş. ve Rekor Gıda Pazarlama San. Tic. A.Ş.'nin farklı departmanlarında üst düzey yöneticiliğe kadar uzanan çeşitli görevlerde bulunan Polat, 2017- 2021 arasında Anadolu Birlik Holding A.Ş.'de Ticari Pazarlama ve İş Geliştirme Direktörü ile Tedarik Zinciri ve Üretim Planlama Direktörü olarak görev yaptı. Abdülhamit Polat, Yönetim Kurulumuzun 30.06.2026 tarih ve 2026/29 sayılı kararı ile Şirketimiz Genel Müdürlüğüne atanmış olup, atama 10.07.2026 tarihinde tescil edilerek Türkiye Ticaret Sicili Gazetesi'nde ilan edilmiştir.

Musa KELEŞ – Mali İşler Direktörü

İstanbul doğumlu Musa Keleş, Sakarya Üniversitesi İktisadi ve İdari Bilimler Fakültesi Maliye Bölümü'nde lisans eğitimini, Sakarya Üniversitesi Sosyal Bilimler Enstitüsü Maliye Anabilim Dalı yüksek lisans eğitimini tamamladı. 2022 yılında İstanbul Üniversitesi Sosyal Bilimler Enstitüsü İşletme Anabilim Dalı Doktora Programı'na kabul almıştır. Doktora eğitiminde ders ve yeterlilik aşamalarını başarıyla tamamlayan Keleş, doktora tez sürecine devam etmektedir. Kariyerine 2015 yılında Vakıf Emeklilik ile başladıktan sonra 2016 yılında Avrupa Tekstil ve Kozmetik A.Ş.'de muhasebe uzmanı olarak 2 yıl görev almıştır. 2018 yılından 2023 yılına kadar Birleşim Neks Bağımsız Denetim A.Ş. şirketinde sırasıyla denetçi yardımcısı, denetçi, denetim müdürü ve ortak olarak görev almıştır. Serbest Muhasebeci Mali Müşavir ve Bağımsız Denetim Belgesi sahibi olan Keleş, çeşitli akademik dergilerde yayınları ve uluslararası sempozyumlarda sunulan bildirileri bulunmaktadır. Keleş, Eylül 2023'den itibaren Efor Yatırım Sanayi Ticaret A.Ş.'de Mali İşler Direktörü olarak çalışmaktadır.

Yönetim Organı Üyeleri ile Üst Düzey Yöneticilere Sağlanan Faydalar

Şirket üst düzey yöneticileri; Yönetim Kurulu Başkan ve Üyelerinden oluşmaktadır. 30 Eylül 2026 tarihi itibarıyla tahakkuk eden huzur hakları toplamı 12.578.263 TL'dir. (30 Eylül 2025: 11.275.902 TL)

6. İnsan Kaynakları

Şirket'in 30 Eylül 2026 tarihi itibarıyla istihdam edilen kişi sayısı 528'dir. (31.12.2025: 440 kişi)

Efor Yatırım İnsan Kaynakları Departmanı, 2026 yılı ilk dokuz aylık faaliyet döneminde; çalışan yönetimi, yetenek yönetimi, eğitim ve gelişim, performans yönetimi, iletişim ve kurum kültürü, çalışan hakları ve ilişkileri ile iş sağlığı ve güvenliği alanlarında organizasyona stratejik katkı sağlamaya odaklanmıştır. Bu çerçevede, Şirket'in stratejik hedeflerine ulaşmasını desteklemek amacıyla çalışanların gelişimini, motivasyonunu ve verimliliğini artırmaya yönelik uygulamalar hayata geçirilmiştir.

Dönem içinde çalışan deneyimini güçlendirmeye yönelik bütüncül bir yaklaşım benimsenmiş; bireysel ve kurumsal düzeyde sürdürülebilir başarının desteklenmesi hedefiyle yetenek yönetimi, eğitim ve gelişim ile performans yönetimi süreçleri etkin şekilde yürütülmüştür. Kurum içi iletişimin güçlendirilmesi, kurum kültürünün geliştirilmesi ile çalışan hakları ve iş sağlığı ve güvenliği alanlarında mevzuata uyumun sağlanması temel öncelikler arasında yer almıştır.

Şirket'in uzun vadeli vizyonu ve stratejik hedefleri doğrultusunda İnsan Kaynakları fonksiyonu; yenilikçi, entegre ve sürdürülebilir insan kaynakları uygulamalarının geliştirilmesi ve yaygınlaştırılması süreçlerine odaklanmıştır.

Personel ve İşçilere Sağlanan Hak ve Menfaatler Hakkında Bilgi
Kıdem tazminatı yükümlülüğü ve kullanılmayan izin yükümlülüğü 30 Eylül 2026 tarihi itibarıyla, sırasıyla 71.952.259 TL ve 15.196.109 TL'dir. (31 Aralık 2025 endekslenmiş tutarı: 36.666.765 TL ve 9.023.726 TL).

Bağış ve Yardımlar
01.01.2026 – 30.09.2026 dönemine ait yapılan bağış ve yardımların toplam tutarı 6.118.178 TL'dir. (01.01.2025 – 30.09.2025 döneminde 5.459.762TL)

7. Finansal Faaliyetlere İlişkin Önemli Bilgiler

Özet Konsolide Finansal Tablolar ve Temel Rasyolar
Şirket, özet konsolide finansal tabloları, SPK'nın 13 Haziran 2013 tarih ve 28676 sayılı Resmi Gazete'de yayımlanan Seri II, 14.1 nolu "Sermaye Piyasasında Finansal Raporlamaya İlişkin Esaslar Tebliği" ("Tebliğ") hükümlerine uygun olarak, Kamu Gözetimi Muhasebe ve Denetim Standartları Kurumu ("KGK") tarafından yayımlanan uluslararası standartlarla uyumlu olacak şekilde Türkiye Finansal Raporlama Standartları ("TFRS") ile bunlara ilişkin ek ve yorumlar esas alınarak hazırlanmıştır.

TFRS'leri uygulayan işletmeler, Kamu Gözetimi Muhasebe ve Denetim Standartları Kurumu (KGK) tarafından 23 Kasım 2023 tarihinde yapılan açıklamayla birlikte, 31 Aralık 2023 tarihinde veya sonrasında sona eren yıllık raporlama dönemine ait finansal tablolarından itibaren TMS 29 Yüksek Enflasyonlu Ekonomilerde Finansal Raporlama Standardına göre enflasyon muhasebesi uygulamaya başlamıştır. TMS 29, geçerli para birimi yüksek enflasyonlu bir ekonominin para birimi olan işletmelerin, konsolide finansal tabloları da dahil olmak üzere, finansal tablolarında uygulanmaktadır.

Söz konusu standart uyarınca, yüksek enflasyonlu bir ekonomiye ait para birimi esas alınarak hazırlanan finansal tablolar, bu para biriminin bilanço tarihindeki satın alma gücünde hazırlanmıştır. Önceki dönem konsolide finansal tablolar da karşılaştırma amacıyla karşılaştırmalı bilgiler raporlama dönemi sonundaki cari ölçüm birimi cinsinden ifade edilmiştir. Şirket bu nedenle, 30 Eylül 2025 ve 31 Aralık 2025 tarihli konsolide finansal tablolarını da 30 Eylül 2026 tarihi itibarıyla satın alma gücü esasına göre sunmuştur.

Finansal Durum Tablosu	**30 Eylül 2026**	**31 Aralık 2025**
Dönen Varlık	11.125.685.094	9.327.419.669
Duran Varlıklar	5.142.465.584	5.026.429.107
Toplam Varlıklar	**16.268.150.678**	**14.353.848.776**
Kısa Vadeli Yükümlülükler	9.856.735.011	8.134.769.176
Uzun Vadeli Yükümlülükler	755.787.495	486.990.925
Özkaynaklar	5.655.628.172	5.732.088.675
Toplam Kaynaklar	**16.268.150.678**	**14.353.848.776**
Kapsamlı Kar/Zarar Tablosu	**30 Eylül 2026**	**30 Eylül 2025**
Net Satışlar	13.001.973.259	10.936.501.526
Brüt Kar	1.708.274.054	1.615.744.465
Esas Faaliyet Karı	671.267.195	402.303.504
Net Dönem Karı	- 353.342.584	- 785.695.541

	30 Eylül 2026	**30 Eylül 2025**
Brüt Kar Marjı	13,14%	14,77%
FAVÖK Marjı	8,32%	8,86%
Faaliyet Marjı	5,16%	3,68%
Net Kar Marjı	-2,72%	-7,18%
	30 Eylül 2026	**31 Aralık 2025**
Nakit Oran	0,03	0,19
Cari Oran	1,13	1,15
Asit Test Oranı	0,36	0,55
Kaldıraç Oranı	0,65	0,60
Özkaynaklar / Toplam Varlıklar	0,35	0,40
Net Finansal Borç / Özkaynaklar Oranı	0,19	-0,04

Net satış gelirlerimiz, bir önceki yılın aynı dönemine göre %18,9 oranında artarak 10.936.501.526 TL'den 13.001.973.259 TL'ye yükselmiştir.
Brüt kârımız %5,73 oranında artarak 1.615.744.465 TL'den 1.708.274.054 TL'ye yükselmiştir.
Esas faaliyet kârımız %66,9 oranında artarak 402.303.504 TL'den 671.267.195 TL seviyesine yükselmiş, faaliyet kâr marjımız %3,68'den %5,16'ya çıkmıştır.
Net dönem zararımız, bir önceki yılın aynı dönemindeki 785.695.541 TL seviyesinden %55,0 oranında azalarak 353.342.584 TL'ye gerilemiş; net kâr marjımız -%7,18'den -%2,72'ye iyileşmiştir.
Şirketimizin toplam aktif büyüklüğü, 31 Aralık 2025 tarihindeki 14.353.848.776 TL seviyesinden %13,3 oranında artarak 30 Eylül 2026 tarihi itibarıyla 16.268.150.678 TL'ye ulaşmıştır. Artışta dönen

varlıklarımızdaki %19,3 oranındaki büyüme belirleyici olmuş; duran varlıklarımız %2,3 oranında yükselmiştir.
Özkaynaklarımız 30 Eylül 2026 itibarıyla 5.655.628.172 TL olarak gerçekleşmiştir. (31 Aralık 2025: 5.732.088.675 TL)
Şirketimizin faaliyet yapısı gereği, yaş çay alım sezonu ile stoklama faaliyetlerinin yoğunlaştığı yılın ikinci ve üçüncü çeyreklerinde işletme sermayesi ihtiyacı mevsimsel olarak yükselmektedir. Bu çerçevede cari oranımız 1,15'ten 1,13'e sınırlı ölçüde gerilerken, artan stok yatırımına bağlı olarak nakit oranımız 0,19'dan 0,03'e, asit test oranımız 0,55'ten 0,36'ya gerilemiştir.

9A2026 – 9A2025 Karşılaştırmalı Finansal Analiz

	1 Ocak- 30 Eylül 2026	1 Ocak- 30 Eylül 2025
Net Satışlar	13.001.973.259	10.936.501.526
Brüt Kar	1.708.274.054	1.615.744.465
Brüt Kar Marjı	13,14%	14,77%
Faaliyet Kar Marjı	5,16%	3,68%
FAVÖK	1.082.047.435	968.845.056
FAVÖK Marjı	8,32%	8,86%
Vergi Öncesi Net Kar	-92.597.274	-883.512.525
Vergi Öncesi Net Kar Marjı	-0,71%	-8,08%
Net Kar	-353.342.584	-785.695.541
Net Kar Marjı	-2,72%	-7,18%

Brüt kârımız 1.615.744.465 TL'den 1.708.274.054 TL'ye yükselmiştir. Aynı dönemde FAVÖK'ümüz %11,7 oranında artarak 968.845.056 TL'den 1.082.047.435 TL'ye yükselmiş, FAVÖK marjımız %8,86'dan %8,32'ye gerilemiştir.

Esas faaliyet kârımız, esas faaliyetlerden diğer gelir ve giderlerin dönemsel katkısıyla %66,9 oranında artarak 402.303.504 TL'den 671.267.195 TL seviyesine yükselmiştir.

Net dönem zararımız 785.695.541 TL'den 353.342.584 TL'ye gerilemiş, net kâr marjımız -%7,18'den -%2,72'ye iyileşmiştir.

Yatırımlara İlişkin Bilgiler

Şirketimizin bağlı ortaklığı Efor Gübre Madencilik Sanayi Ticaret A.Ş. tarafından AdBlue (motorlu taşıtların egzoz emisyonlarının azaltılmasında kullanılan üre bazlı çözelti) üretimine başlanmasına karar verilmiştir.

AdBlue, dizel motorlu araçlarda kullanılan SCR (Seçici Katalitik İndirgeme) sistemleri aracılığıyla egzoz gazlarındaki azot oksit (NOx) emisyonlarının azaltılmasında kullanılan, yüksek saflıkta üre bazlı bir çözeltidir. Çevre mevzuatının ve emisyon standartlarının giderek sıkılaşması ile birlikte ürünün yurt içi ve yurt dışı pazarlardaki talebinin artış eğiliminde olduğu değerlendirilmektedir.

Söz konusu yatırım kapsamında yıllık 20 milyon litre AdBlue üretim kapasitesine ulaşılması hedeflenmektedir. Üretimin, bağlı ortaklığımızın mevcut üretim altyapısı ve üre temin imkânları ile sağlanacak sinerji çerçevesinde gerçekleştirilmesi planlanmaktadır.

8. Finansman Faaliyetlerine İlişkin Bilgiler

Efor Yatırım Sanayi Ticaret A.Ş. Sukuk (Kira Sertifikası) İhraçları

Şirketimiz Yönetim Kurulu'nun 11.03.2026 tarihli kararı ile, fon kullanıcısı olarak yer alacağımız ve KT Sukuk Varlık Kiralama A.Ş. tarafından 5.000.000.000 TL ihraç tavanı ile sınırlı olmak üzere, yurt içinde, tertipler halinde, Yönetim Sözleşmesine Dayalı kira sertifikalarının halka arz edilmeksizin tahsisli ve/veya nitelikli yatırımcılara satış yoluyla ihraç edilmesine ilişkin program, Sermaye Piyasası Kurulu tarafından onaylanmış ve 07.05.2026 tarih ve 2026/29 sayılı SPK Bülteni'nde ilan edilmiştir.

2026 Yılı 3. Çeyrek İhraç ve İtfa Faaliyetleri Hakkında Bilgi

2026 yılı 3. çeyreği (01.07.2026 – 30.09.2026) içerisinde, söz konusu program kapsamında yeni bir kira sertifikası ihracı gerçekleştirilmemiştir. Dönem içerisinde vadesi gelen kira sertifikası bulunmadığından herhangi bir itfa ve kira getirisi ödemesi de yapılmamıştır.

30.09.2026 tarihi itibarıyla toplam 566.000.000 TL nominal tutarlı dört adet kira sertifikası dolaşımda bulunmakta olup, söz konusu kira sertifikalarının itfa tarihleri 06.10.2026 ve 15.10.2026'dır. Raporlama dönemi sonrasında vade tarihlerinde eksiksiz olarak gerçekleştirilen bu itfalara ilişkin bilgiler "Raporlama Dönemi Sonrası Gelişmeler" bölümünde yer almaktadır.

Efor Gübre Madencilik Sanayi Ticaret A.Ş. Sukuk (Kira Sertifikası) İhraçları

Şirket bağlı ortaklığı Efor Gübre'nin fon kullanıcısı olarak yer aldığı kira sertifikası ihraç programı; ihraççı kuruluş Emlak Varlık Kiralama A.Ş. ("Emlak VKŞ") tarafından, 2.000.000.000 TL (İki Milyar Türk Lirası) ihraç tavanı ile sınırlı olmak üzere, tertipler halinde, çeşitli vadelerde, Yönetim Sözleşmesine Dayalı yapıda, yurt içinde halka arz edilmeksizin tahsisli ve/veya nitelikli yatırımcılara satılmak üzere yapılandırılmıştır.

Programın kuruluşuna ilişkin Yönetim Kurulu kararı 26.08.2025 tarihinde alınmış ve aynı tarihte Kamuyu Aydınlatma Platformu ("KAP") aracılığıyla kamuoyuna duyurulmuştur. Söz konusu programa ilişkin tavan başvurusu, Sermaye Piyasası Kurulu'nun 23.10.2025 tarih ve 2025/55 sayılı haftalık bülteninde yayımlanan kararı ile onaylanmıştır.

İhraçlarda yetkili yatırım kuruluşu ve kurucu olarak Türkiye Emlak Katılım Bankası A.Ş., merkezi saklamacı kuruluş olarak Merkezi Kayıt Kuruluşu A.Ş. görev almaktadır. Efor Gübre'nin (Kaynak Kuruluş ve Fon Kullanıcısı) JCR Eurasia Rating tarafından 24.06.2025 tarihinde verilen derecelendirme notu BBB (tr) olup yatırım yapılabilir seviyededir. İhraç edilen kira sertifikaları için garantör bulunmamaktadır.

2026 Yılı 3. Çeyrek İhraç ve İtfa Faaliyetleri Hakkında Bilgi:

2026 yılının üçüncü çeyreğinde (01.07.2026 – 30.09.2026) Efor Gübre'nin kira sertifikası faaliyetleri iki ana başlık altında yürütülmüştür. Bir yandan, 2.000.000.000 TL tutarındaki ihraç tavanı kapsamında yeni kira sertifikası ihraçları gerçekleştirilmiş; diğer yandan, 2. çeyrekte ihraç edilen ve vadeleri 3. çeyreğe denk gelen kira sertifikalarının itfa süreçleri vade tarihlerinde eksiksiz olarak tamamlanmıştır.

2026 Yılı 3. Çeyrekte Gerçekleştirilen İhraçlar:

12.06.2026 tarihinde KAP'ta yayımlanan toplam 550.000.000 TL tutarlı tertip ihraç belgeleri kapsamında, 2026 yılı üçüncü çeyreği içerisinde 3 (üç) yeni tertip kira sertifikası ihraç edilmiş ve toplam nominal 550.000.000 TL tutarında satış başarıyla gerçekleştirilmiştir. Söz konusu ihraçların tamamı; Yönetim Sözleşmesine Dayalı yapıda, yurt içinde, halka arz edilmeksizin nitelikli yatırımcılara tahsisli

olarak, TL ödemeli ve tek kuponlu (vade sonunda anapara ile birlikte tek seferde ödemeli) şekilde gerçekleştirilmiştir. İhraçlara ilişkin detaylar aşağıdaki tabloda sunulmuştur:

Tertip	ISIN Kodu	İhraç Tutarı (TL)	İhraç Tarihi	İtfa Tarihi	Vade (Gün)	Yıllık Basit Getiri (%)	Dönemsel Getiri (%)
11	TRDEMVKA2663	200.000.000	12.08.2026	16.12.2026	126	44,00	15,18904
12	TRDEMVKA2671	200.000.000	26.08.2026	02.12.2026	98	42,00	11,27671
13	TRDEMVKA2689	150.000.000	26.08.2026	02.12.2026	98	42,00	11,27671
	TOPLAM	550.000.000					

Dönem İçerisinde Tamamlanan İtfa İşlemleri:

2026 yılı 2. çeyreğinde ihraç edilen ve vadeleri 3. çeyreğe denk gelen 6, 7, 8, 9 ve 10. Tertip kira sertifikalarının anapara ve kira getirisi ödemeleri, vade tarihlerinde yatırımcılara eksiksiz ve aksamadan gerçekleştirilmiştir. Söz konusu itfa işlemlerine ilişkin detaylar aşağıdaki tabloda yer almaktadır:

Tertip	ISIN Kodu	İtfa Tarihi	Anapara (TL)	Kira Getirisi (TL)	Toplam Ödeme (TL)
6	TRDEMVK72630	21.07.2026	150.000.000	16.080.825,00	166.080.825,00
7	TRDEMVK82621	12.08.2026	200.000.000	21.939.720,00	221.939.720,00
8	TRDEMVK82639	26.08.2026	200.000.000	23.386.300,00	223.386.300,00
9	TRDEMVK82654	28.08.2026	200.000.000	23.627.400,00	223.627.400,00
10	TRDEMVK82647	28.08.2026	100.000.000	11.813.700,00	111.813.700,00
	TOPLAM		850.000.000	96.847.945,00	946.847.945,00

Raporlama dönemi içerisinde itfa kapsamında yatırımcılara toplam 946.847.945,00 TL ödeme yapılmıştır. Bu tutarın 850.000.000 TL'lik kısmı anapara, 96.847.945,00 TL'lik kısmı ise kira getirisidir. Tüm ödeme yükümlülükleri vade tarihlerinde eksiksiz ve aksamadan yerine getirilmiş olup bu durum Efor Gübre'nin sermaye piyasalarındaki güvenilirliğini ve operasyonel disiplinini açıkça ortaya koymaktadır.

30.09.2026 tarihi itibarıyla, 3. çeyrekte ihraç edilen toplam 550.000.000 TL nominal tutarlı üç adet kira sertifikası dolaşımda bulunmakta olup, söz konusu kira sertifikalarının itfa tarihleri 02.12.2026 ve 16.12.2026'dır.

İlişkili Taraf İşlemlerine İlişkin Bilgiler

İlişkili taraf işlemleri ve bakiyelerine ilişkin ortaklara sunulması zorunlu bilgiler Kamuya Aydınlatma Platformu (KAP)'da ilan edilen 01.01.2026 – 30.09.2026 dönemine ait konsolide finansal tablolar ve dipnotlarının 4. maddesinde yer almaktadır.

İlişkili Taraflar	Açıklama
Rise Global Yapı İnşaat Sanayi Ticaret A.Ş.	Grup Şirketi
Efor Holding A.Ş.	Grup Şirketi
Of Çaysan Tarım Ürünleri Entegre Tesisleri A.Ş.	Grup Şirketi
Akkuş Antrepo Enerji Ltd. Şti.	Aile Şirketi

9. Sürdürülebilirlik Faaliyetleri ve Sürdürülebilirlik Yaklaşımı Hakkında Genel Bilgi

Sürdürülebilirlik Raporlaması ve Güvence Denetimi

Kamu Gözetimi, Muhasebe ve Denetim Standartları Kurumu ("KGK") tarafından yayımlanan 25.06.2025 tarihli ve 2025-43 sayılı "Sürdürülebilirlik Denetçisi Seçimi ve Sürdürülebilirlik Raporunun Genel Kurula Sunulması" konulu duyuru çerçevesinde; Şirketimizin 2024 hesap dönemine ilişkin güvence denetiminden geçmiş sürdürülebilirlik raporu, 2025 yılı Olağan Genel Kurul Toplantısı'nın gündeminin onuncu maddesi kapsamında pay sahiplerimizin bilgisine sunulmuştur. Söz konusu rapor, Türkiye Sürdürülebilirlik Raporlama Standartları ("TSRS") çerçevesinde hazırlanmış ve KGK tarafından yayımlanan Güvence Denetim Standartları kapsamında bağımsız güvence denetiminden geçirilmiştir.

Şirketimiz, sürdürülebilirlik raporlamasını yalnızca mevzuat gereği yerine getirilen bir yükümlülük olarak değil; çevresel, sosyal ve yönetişim (ESG) alanlarındaki performansının şeffaf biçimde paydaşlarla paylaşılmasını sağlayan ve uzun vadeli değer yaratımını destekleyen stratejik bir araç olarak değerlendirmektedir.

2025 Yılı TSRS Uyumlu Sürdürülebilirlik Raporu

Şirketimizin 2025 hesap dönemine ilişkin sürdürülebilirlik raporu, Türkiye Sürdürülebilirlik Raporlama Standartları (TSRS) çerçevesinde hazırlanmış ve bağımsız denetim kuruluşu tarafından gerçekleştirilen sınırlı güvence denetiminden geçmiştir. Rapor, 31.07.2026 tarihinde kamuoyuna açıklanmış ve kurumsal internet sitemizde yayımlanmıştır

10. Risk Yönetimi

Yönetim Kurulu, başta pay sahipleri olmak üzere şirketin menfaat sahiplerini etkileyebilecek olan risklerin etkilerini en aza indirebilecek risk yönetimi ve iç kontrol sistemlerini oluşturmaktadır.

6102 sayılı Türk Ticaret Kanunu'nun 378'inci maddesi ile SPK'nın Kurumsal Yönetim Tebliği'ne uyum ve yönetim kurulu bünyesindeki komitelerin etkin çalışmasını sağlamak amacıyla, şirketin varlığını, gelişmesini ve devamını tehlikeye düşürebilecek risklerin erken teşhisi, tespit edilen risklerle ilgili gerekli önlemlerin uygulanması ve risklerin yönetilmesi amacıyla çalışmalar yapmak üzere Şirket Yönetim Kurulu'nun 06.12.2024 tarih kararı ile Riskin Erken Saptanması Komitesi kurulmuştur. Riskin Erken Saptanması Komitesine Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi Sn. Adem Şahin başkanlık etmekte olup

diğer komite üyeleri Yönetim Kurulu Üyesi Sn. Muhammet Akkuş ve Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi Sn. Habib Yıldız'dır.

Öte yandan, Şirket'in iç kontrol sistemi ve iç denetim faaliyetleri Denetimden Sorumlu Komite tarafından yönetilmektedir. Şirket'in iç kontrol sistemi; Şirketin faaliyetleri ile bu faaliyetlere ilişkin kontrollerin uygunluk, yeterlilik ve etkinliğini incelemek, kontrol etmek, izlemek, değerlendirmek ve sonuçları ilgili birimlere raporlamak üzere oluşturulmuştur. Risk odaklı kontrol anlayışı benimsenmiş olup, bu kapsamda şirket faaliyetleriyle bütünleşik riskleri en aza indirmek ve ortadan kaldırmak üzere geliştirilmiş olan kontroller ve bu kontrollerin yeterliliği iç kontrol faaliyetinin temelini oluşturmaktadır. Şirket Kurumsal Yönetim İlkelerinde yer alan prensiplere uymaktadır. Bu kapsamda, Yönetim Kurulu bünyesinde "Denetimden Sorumlu Komite" oluşturulmuş ve yönetim kurulu tarafından çalışma esasları belirlenmiştir. Denetim Komitesi başkanlığını Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi Sn. Adem Şahin yürütmekte olup diğer komite üyesi Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi Sn. Habib Yıldız'dır.

İç Denetim Faaliyetlerine İlişkin Genel Esaslar
Şirket'in iç denetim faaliyetleri Efor Yatırım Yönetim Kurulu'na bağlı olarak görev yapan İç Denetim Müdürlüğü tarafından yerine getirilmektedir. Hali hazırda iki Bağımsız Yönetim Kurulu üyesinden oluşan "Denetim Komitesi" Şirket'te yürütülen iç denetim çalışmalarını yakından takip etmekte ve gerekli yönlendirmeleri yapmaktadır.
İç denetim faaliyetlerinde fonksiyonlar ile olan iletişim en üst seviyede tutulmakta ve risk odaklı iç denetim çalışmaları ile yönetim etkinliğinin artırılması hedeflenmektedir.

Efor Yatırım'ın iç denetim çalışmalarının amacı; maddi ve maddi olmayan varlıklarının korunması, faaliyetlerin iç ve dış mevzuata uygun bir şekilde yürütülmesinin sağlanması, iş süreçlerinde etkinliğin ve verimliliğin arttırılmasına yönelik iç kontrol süreçlerinin güçlendirilmesi ile düzeltici tedbirlerin zamanında alınmasını sağlamaktır. İç denetim çalışmaları Denetim Komitesi tarafından onaylanan yıllık olağan denetim programı kapsamında yürütülmektedir.

Efor Yatırım İç Denetim Müdürlüğü tüm işlem ve faaliyetleri denetlemektedir. Bu denetimler risk düzeyi esas alınarak metodolojik ve disiplinli bir yaklaşımla uluslararası denetim standartlarıyla uyumlu olarak yapılır. İç denetim faaliyeti:

- "İç kontrol sistemlerinin etkinliğini ve verimliliğini" değerlendirmek,
- Risklerin yönetiminden sorumlu olmaksızın, risk yönetimi ve iç kontrol sistemlerinin işleyişine ilişkin bağımsız güvence sağlamak ve iyileştirilmesine katkıda bulunmak.
- Yönetim Kuruluna organizasyonun risk yönetimi aktivitelerinin yeterlilik ve etkinliği ile ilgili bağımsız ve tarafsız güvence ve danışmanlık sağlamak,
- Herhangi bir idari sorumluluk üstlenmeden, Şirketin faaliyetlerini geliştirmek ve onlara değer katmak amacıyla; usul ve yol göstermek, tavsiyede bulunmak, işleri kolaylaştırmak ve eğitim vermek üzere bu kapsamda faaliyetler göstererek "danışmanlık hizmeti" sağlamak,
- Yönetimin iş süreçlerinde, pay ve menfaat sahipleriyle ilişkilerinde "Kurumsal Yönetim İlkelerine" uygunluğunu gözetmek,
- Faaliyetlerin "yasa, mevzuat ve iç düzenlemelere" uyumunu değerlendirmek,
- "Finansal raporların güvenilirliğini" değerlendirmek,
- "Faaliyetlerin etkinliğini ve verimliliğini" değerlendirmek,
- "Şirket varlıklarının korunmasını" gözetmek,
- Gerekli görülen risk alanları için aksiyon planlarının oluşturulmasını sağlamak, alınan aksiyonların takibini ve izlenmesini gerçekleştirmek.

- Gelen talepler doğrultusunda, “soruşturma ve özel amaçlı inceleme çalışmalarını” yürütmek,
- “Prosedür ve süreçlerin geliştirilmesinde” danışmanlık hizmetinde bulunmak.

Yukarıda sayılan faaliyetler sonucunda elde edilen bilgi ve tespitleri, sistematik bir şekilde üst yönetime aktararak, karar sürecine katkı sağlamak, alanlarını içerir.

Efor Yatırım Yönetim Kurulu, İç Denetim Müdürlüğünün yetki, sorumluluk ve faaliyet sınırlarını belirleme yetkisine sahiptir. Yönetim Kurulunun yetkilendirmesi halinde Denetim Komitesi, iç denetim sisteminin idari yapısının ve insan kaynağının sağlanması, etkin bir iç denetim sürecinin oluşturulmasına yönelik kararların iç denetim yönetmeliği esaslarına göre yürütülmesini sağlar.

İç Denetim Müdürlüğü tarafından hazırlanan ve uygulamaya alınan Etik Kurallar ve Çalışma İlkeleri, Şirket’in kurumsal internet sitesinde kamuoyunun bilgisine sunulmuştur.

Derecelendirme Notları
Kredi derecelendirme kuruluşu JCR Eurasia Rating (JCR-ER) tarafından 30.01.2026 tarihinde Efor Yatırım Sanayi Ticaret A.Ş.'nin Uzun Vadeli Ulusal Kurum Kredi Rating Notu "BBB (tr) / Durağan" ve Kısa Vadeli Ulusal Kurum Kredi Rating Notu "J2 (tr) / Durağan" olarak belirlenmiştir. Şirketin Uzun Vadeli Uluslararası Yabancı ve Yerel Para Kurum Rating Notu ise "BB / Durağan" olarak belirlenmiştir.

Şirket faaliyetlerini önemli ölçüde etkileyebilecek mevzuat değişiklikleri
Şirket faaliyetlerini etkileyecek tüm mevzuat değişikliklerini yakından izlemekte olup 2026 yılı ilk dokuz aylık faaliyet dönemi içinde şirket faaliyetlerini önemli ölçüde etkileyebilecek bir değişiklik olmamıştır.

Şirket aleyhine açılan ve şirketin mali durumunu ve faaliyetlerini etkileyebilecek nitelikteki davalar ve olası sonuçları hakkında bilgiler
Faaliyet dönemi içinde Şirket ve Yönetim Kurulu üyeleri hakkında verilmiş önemli bir idari yaptırım veya para cezası bulunmamaktadır.

Hesap dönemi içerisinde yapılan özel denetime ve kamu denetimine ilişkin açıklamalar
Şirket'te, denetçisi tarafından gerçekleştirilen bağımsız denetim dışında herhangi bir özel denetim yapılmamıştır.

Şirket’in sermayesinin karşılıksız kalıp kalmadığına veya borca batık olup olmadığına ilişkin tespit ve yönetim organı değerlendirmeleri
30 Eylül 2026 tarihi itibarıyla Şirket’in 2.178.000.000 TL tutarındaki çıkarılmış sermayesinin karşılığının korunduğu ve Şirket’in borca batıklığının söz konusu olmadığı tespit edilmiştir. Sermaye, özkaynaklar içerisinde varlığını %100 oranında korumaktadır.

Yıl İçinde Gerçekleştirilen Genel Kurul Toplantıları Hakkında Bilgi
25.03.2026 Tarihli Olağan Genel Kurul Toplantısı: Şirket'in 2025 Faaliyet Yılı Olağan Genel Kurul Toplantısı 25 Mart 2026 tarihinde Ataşehir/İstanbul'daki Şirket merkez adresinde gerçekleştirilmiştir. Toplam 2.178.000.000 TL sermayeyi temsil eden paylardan 1.584.767.635 TL'ye karşılık gelen kısım toplantıda temsil edilmiş; gerekli toplantı nisabı sağlanmıştır. Olağan Genel Kurul Toplantısı İstanbul Ticaret Sicili Müdürlüğü tarafından tescil edilerek, 27.03.2026 tarih ve 11551 sayılı Ticaret Sicil Gazetesi'nde ilan edilmiştir.

11. Diğer Hususlar

Bulunmamaktadır.

12. Raporlama Dönemi Sonrası Gelişmeler

Tahsisli Sermaye Artırımından Vazgeçilmesi

Şirketimiz Yönetim Kurulu, 02.10.2026 tarihli kararı ile, 24.08.2026 tarihli tahsisli sermaye artırımı sürecinden vazgeçmiş ve Sermaye Piyasası Kurulu'na yapılan başvuruyu geri çekmiştir. Ayrıntılar "Şirket'in Sermaye ve Ortaklık Yapısı ile Bunlara İlişkin Bilgiler" bölümünde yer almaktadır.

Efor Holding A.Ş. Pay Alım Planı Kapsamındaki Gelişmeler

Efor Holding A.Ş. tarafından 18.09.2026 tarihinde Şirketimize iletilen bilgiye göre; pay alım planı kapsamında Borsa İstanbul Pay Piyasası'nda gerçekleştirilen alımların toplam tutarı 30.10.2026 tarihi itibariyle Şirketimiz sermayesindeki payı %14,08'e (306.615.581 adet pay) yükselmiştir.

Efor Holding A.Ş., 05.10.2026 tarihinde, pay alım planı kapsamında öngörülen azami tutarın, gerçekleştirilen alımlar dahil toplam 5.000.000.000 TL'ye yükseltildiğini ve alımlara piyasa koşullarına bağlı olarak devam edileceğini Şirketimize bildirmiştir.

Fortune 500 Türkiye Sıralaması

Fortune Türkiye ve CRIF Türkiye tarafından 2025 yılı verileri esas alınarak hazırlanan "Fortune 500 Türkiye" araştırmasında Şirketimiz, üst üste dördüncü kez Türkiye'nin en büyük 500 şirketi arasında yer almış, bir önceki yıla göre 103 basamak yükselmiş ve sektör sıralamasında 20'nci olmuştur.

Kira Sertifikası İtfaları

30.09.2026 tarihi itibarıyla dolaşımda bulunan ve KT Sukuk Varlık Kiralama A.Ş. tarafından fon kullanıcısı Şirketimiz olmak üzere ihraç edilen toplam 566.000.000 TL nominal tutarlı dört adet kira sertifikasının vadeleri raporlama dönemi sonrasında dolmuştur. 166.000.000 TL nominal tutarlı TRDKTSKE26B4 ISIN kodlu kira sertifikasının itfası 06.10.2026 tarihinde; toplam 400.000.000 TL nominal tutarlı TRDKTSKE2693, TRDKTSKE2685 ve TRDKTSKE26E8 ISIN kodlu kira sertifikalarının itfaları ise 15.10.2026 tarihinde gerçekleştirilmiştir. Söz konusu itfa işlemlerine ilişkin detaylar aşağıdaki tabloda yer almaktadır:

ISIN Kodu	Vade (Gün)	İtfa Tarihi	Anapara (TL)	Kira Getirisi (TL)	Toplam Ödeme (TL)
TRDKTSKE26B4	125	06.10.2026	166.000.000	25.297.951,80	191.297.951,80
TRDKTSKE2693	148	15.10.2026	100.000.000	17.841.100,00	117.841.100,00
TRDKTSKE2685	148	15.10.2026	200.000.000	35.682.200,00	235.682.200,00
TRDKTSKE26E8	118	15.10.2026	100.000.000	14.547.950,00	114.547.950,00
TOPLAM			566.000.000	93.369.201,80	659.369.201,80

Raporlama dönemi sonrasında itfa kapsamında yatırımcılara toplam 659.369.201,80 TL ödeme yapılmıştır. Bu tutarın 566.000.000 TL'lik kısmı anapara, 93.369.201,80 TL'lik kısmı ise kira getirisidir. Tüm ödeme yükümlülükleri vade tarihlerinde eksiksiz ve aksamadan yerine getirilmiş olup, bu itfalarla birlikte 15.10.2026 tarihi itibarıyla Şirketimizin fon kullanıcısı olduğu dolaşımda kira sertifikası kalmamıştır. 5.000.000.000 TL tutarındaki ihraç tavanı kapsamında yeni ihraçlar, piyasa koşulları ve Şirketimizin finansman ihtiyaçları doğrultusunda değerlendirilecektir.

Olağanüstü Genel Kurul Toplantı Çağrısı

Şirketimiz Yönetim Kurulu'nun 13.10.2026 tarihli kararı ile, Olağanüstü Genel Kurul Toplantısı'nın 9 Kasım 2026 Pazartesi günü saat 11:00'de İçerenköy Mah. Destan Sk. Efor Plaza No:6 İç Kapı No:11 Ataşehir/İstanbul adresindeki Şirket merkezinde yapılmasına karar verilmiş ve toplantı çağrısı 13.10.2026 tarihinde KAP'ta yayımlanmıştır.

Toplantı gündeminde; Yönetim Kurulu'nun 13.10.2026 tarih ve 2026/43 sayılı kararı ile güncellenen Şirket Kâr Dağıtım Politikası'nın Genel Kurul'un onayına sunulması ile Yönetim Kurulu'nun 25.03.2026 tarihli kararı ile başlatılan ve 07.05.2026 tarihinde sonlandırılan pay geri alım programı kapsamında gerçekleştirilen işlemler ve geri alınan payların elden çıkarılması hakkında pay sahiplerine bilgi verilmesi yer almaktadır. Olağanüstü Genel Kurul davet metni, vekâletname örneği ve bilgilendirme dokümanı KAP'ta ve Şirketimizin kurumsal internet sitesinde pay sahiplerinin incelemesine sunulmuştur.

ÇEKİNCE

2026 - 3. çeyrek finansal sonuçlarına ilişkin bu faaliyet raporunda, Sermaye Piyasası Kurulu'nun 28 Aralık 2023 tarihli ve 81/1820 sayılı kararı uyarınca Türkiye Muhasebe Standardı 29 "Yüksek Enflasyonlu Ekonomilerde Finansal Raporlama" da (TMS 29) yer alan ilgili muhasebe ilkelerine uygun olarak enflasyon etkisi doğrultusunda düzeltilmiş finansal veriler kullanılmıştır.

Bu faaliyet raporunda yer alan bilgiler, büyük oranda Kamuyu Aydınlatma Platformunda (KAP) yayımlanan 30 Eylül 2026 tarihli özet konsolide finansal tablolardan türetilmiştir. 30 Ekim 2026 tarihinde yayımlanan rapora https://www.kap.org.tr/tr/ ve *https://www.eforcay.com/yatirimciiliskileri linkinden ulaşabilirsiniz.*

İşbu doküman Şirket'in performansına ilişkin beyanlar içermektedir. Sözü edilen beyanlar, mevcut güncel verilere dayanılarak hazırlanmıştır. Şirket'in gelecekteki performansının beklenen şekilde gerçekleşip gerçekleşmemesi makroekonomik ve jeopolitik koşullarda değişiklikler, vergi oranlarında meydana gelebilecek artışlar, iklime dair beklenmedik olaylar ve doğal afetler dahil ve fakat bunlarla sınırlı olmamak üzere Şirket'in performansını önemli ölçüde etkileyebilecek belirsizliklere ve/veya gelecekte karşılaşılabilecek, öngörülmesi mümkün olmayan vakıalara bağlıdır. Değinilen ve değinilenlerle sınırlı olmayan belirsizlikler ve/veya öngörülmesi mümkün olmayan vakalar, Şirket'in gelecekteki performansının işbu dokümanda yer alan tespitlerden tamamen farklı bir yönde ilerlemesine sebebiyet verebilir.

Şirket, işbu dokümanda yer alan tespitlerin ve bilgilerin mevcut verilere dayandığı; Şirket'in gelecekteki performansına ve finansal sonuçlarına dair bir garanti ya da vaat niteliğinde olmadığı konusunda işbu dokümanın muhataplarını uyarmaktadır. Şirket, Şirket'in yönetim kurulu üyeleri, Şirket'in yöneticileri ve/veya Şirket'in çalışanları işbu dokümandaki içeriğin kullanımı nedeniyle doğabilecek zararlardan sorumlu değildir.