ARD GRUP BİLİŞİM TEKNOLOJİLERİA.Ş.

01/01/2026-30/09/2026 DÖNEMİ FAALİYET RAPORU



www.ardbilisim.com.tr

ARD BİLİŞİM

İÇİNDEKİLER

1. GENEL BİLGİLER 1
1.1 Rapor Dönemi 3
1.2 Ortaklıkla İlgili Bilgiler 3
1.3 Yönetim Kurulu, Şirket Yöneticileri ve Çalışan Bilgileri 4
1.3.1 Yönetim Kurulu 4
1.3.2 Yönetim Kurulu Üyeleri, Üst Düzey Yöneticilerin Yetki ve Sınırı 7
1.3.3 Yönetim Kurulu Komiteleri 7
1.3.4 Yönetim Kurulunun Dönem İçerisindeki Toplantı Sayısı ve Üyelerin Katılımı 9
1.3.5 Yönetim Kurulu Üyeleri ve Yöneticilerin Şirket Dışında Yürüttüğü Görevler 9
1.3.6 Dönem İçinde Esas Sözleşmede Yapılan Değişiklikler 10
1.3.7 Personele Dair Bilgi 10
1.4 Şirketin Sermayesi, Ortaklık Yapısı ve İmtiyazlı Paylar 10
1.4.1 Sermaye 10
1.4.2 Ortaklık Yapısı 10
1.4.3 İmtiyazlı Paylar 10
1.5 Şirketin Sahip Olduğu Doğrudan veya Dolaylı Ortaklıkları 10
1.6. Yönetim Kurulu Üyeleri ile Üst Düzey Yöneticilere Sağlanan Mali Haklar 12

2. ŞİRKET FAALİYETLERİ VE ORGANİZASYON YAPISI 13
2.1. Yönetilen Hizmetler 13
2.2 Anahtar Teslim Sistem Entegrasyon Projeleri 14
2.3 Teknolojik Ürün Satışı 14
2.4 Yazılım Geliştirme Hizmetleri 14
2.5 Teknoloji ve Proje Danışmanlığı 15
2.6 Şirket Organizasyon Yapısı 16

3. FAALİYETLERİMİZ VE DEVAM EDEN AR-GE PROJELERİMİZ 17

4. İŞLETMENİN FAALİYETTE BULUNDUĞU SEKTÖR HAKKINDA GENEL BİLGİLER 28

5. 2026 YILI ÜÇÜNCÜ ÇEYREK İTİBARİYLE GELİŞİMİ 30

6. ŞİRKETİN YARARLANDIĞI TEŞVİKLER 33

7. ŞİRKETİN YETERLİLİK, SERTİFİKASYON VE TESCİL BELGELERİ 35

8. ÖDÜLLER, REFERANSLAR, ÇÖZÜM ORTAKLARI 36

9. ÖNEMLİ DİĞER BİLGİLER 37
9.1 İlişkili Taraf İşlemleri 37
9.2 Diğer İlişkili Taraf İşlemleri 41
9.3 Kar Dağıtım Politikası 46

9.4 Finansal Risk Yönetim Politikasına İlişkin Bilgiler 47
9.5 Şirket Faaliyetlerini Önemli Derece Etkileyecek Mevzuat Değişiklikleri Hakkında Bilgi 48
9.6 Raporlama Döneminden Sonraki Olaylar 48
9.7 Hesap Dönemi İçerisinde Yapılan Özel Denetime ve Kamu Denetimine İlişkin Açıklamalar 48
9.8 Şirket Aleyhine Açılan, Şirketin Mali Durumunu ve Faaliyetlerini Etkileyebilecek Nitelikteki Davalar ve Olası Sonuçları Hakkında Bilgiler 49
9.9 Mevzuat Hükümlerine Aykırı Uygulamalar Nedeniyle Şirket ve Yönetim Organı Üyeleri Hakkında Uygulanan İdari veya Adli Yaptırımlar 49
9.10 Dönem İçerisinde Olağanüstü Genel Kurul Toplantısı Yapılmışsa, Toplantının Tarihi, Toplantıda Alınan Kararlar ve Buna İlişin Yapılan İşlemlerde Dahil Olmak Üzere Olağanüstü Genel Kurula İlişkin Bilgiler 49
9.11 Şirketin Dönem İçinde Yapmış Olduğu Bağış ve Yardımlar ile Sosyal Sorumluluk Projeleri Çerçevesinde Yapılan Harcamalar 49
9.12 Şirketin İktisap Ettiği Kendi Payları 49
9.13 Şirketin Yatırım Danışmanlığı ve Derecelendirme Gibi Konularda Hizmet Aldığı Kurumlarla Arasındaki Çıkar Çatışmaları 49

10. FİNANSAL GÖSTERGELER 51


GENEL
BİLGİLER

1. GENEL BİLGİLER

2011 yılından bu yana **Bilişim, Sağlık, Savunma, Danışmanlık, Enerji ve İnşaat** alanlarında faaliyet gösteren **ARD Grup Holding** iştirakleri arasında yer alan ARD Bilişim, Hacettepe Teknokent ve Koç Kuleleri ofislerinde teknoloji ve Ar-Ge faaliyetleri sürdürmektedir. Şirket, Ar-Ge çalışmalarına büyük ağırlık vererek, Tesis Güvenlik Belgesi **(MİLLİ GİZLİ/NATO GİZLİ) ve SPICE (TS ISO\IEC 15504)** Seviye II (dünya standartlarında yazılım geliştirme kalite belgesi) standartlarına uygun olarak geliştirdiği inovatif yazılım ve projelerle, Türkiye'de kamu kurumları ve özel sektör kuruluşları ile uluslararası arenada dünya devi firmalarla aktif ve etkili bir şekilde çalışmaktadır.

Hukuk alanında Türkiye'nin en büyük ve kapsamlı özel sektör adli yazılım projesi olan Ulusal Hukuk Ağı Projesi **(UHAP) ,** Otomatik Ceza Muhakemeleri Kanunu Avukat Atama Sistemi **(OCAS)** , Adli Yardım Atama Sistemi **(AYAS) ,**Uzlaşma Atama Sistemi **(UZAS) ,** Baro Yönetim Sistemi **(BAROTEK)** İcra Takip Sistemi **(İCRATEK),** Karar ve İçtihat Akıllı Arama Motoru Yazılımı **(KARARTEK) ,** Büro Yönetim Sistemi **(BÜROTEK)** , Elektronik Serbest Meslek Makbuzu Sistemi **(MAKBUZTEK),** Mesleki Dayanışma Sistemi **(VEKİLTEK)** projelerden bazılarıdır.

Sağlık alanında ARD Bilişim olarak Sterilizasyon Takip Sistemi **(3MSTS)** başta olmak üzere uluslararası 3M Global Sağlık Hizmetlerinin Türkiye'deki yazılım tedarikçisi olarak faaliyet gösteren sayılı Türk firmaları arasındadır. ARD Bilişim, hukuk ve sağlık alanındaki çözümlerin yanı sıra, lojistik ve depo süreç yönetimi, izlenebilirlik teknolojileri, **RFID, IOT, BPM, ERP, CRM,** biyometrik tanımlama ve siber güvenlik alanlarında da kurumsal projeler gerçekleştirmiştir.

Bilişim alanında sunucu, veri depolama, bilişim altyapısı ve veri güvenliğinin yanında biyometrik çözümlerde, parmak izi, parmak damar izi ve yüz tanımlama teknolojileri, **IoT** kamera ve sensörler ile Video Analitik ve Görselleştirme platformları kullanılarak başta anakara ve sınır güvenliği olmak üzere, kamu binaları, kampüsler, hava alanları, şehir ve halk güvenliği alanlarında kurumsal ve endüstriyel projeler yürütmektedir. ARD Bilişim, iç ve dış ortam alan güvenliği kritik seviyedeki kurum ve kuruluşlar için "**Akıllı Çevre Güvenlik Sistemleri"** çözümleri üretmektedir. Bu çözümler ile Kamera Sistemleri, Plaka Tanıma Sistemleri, Araç Altı Görüntüleme Sistemleri, Geçiş Kontrol ve Sismik Sensörler gibi IoT cihazları ile tamamen insan dikkati bağımsız yapı oluşturulmaktadır. Ayrıca tüm bu bütünleşik yapının kontrol edilebilmesi için Merkezi Kontrol Odaları da çözümler arasında bulunmaktadır.

ARD Bilişim, geniş ürün yelpazesi, etkili satış tecrübesi ve profesyonel pazarlama stratejileri, yaygın lojistik ağı ile sektörde sahip olduğu deneyim ve bilgi birikimlerini kamuya tedarikçi olma misyonuyla Devlet Malzeme Ofisi **(DMO)** kataloğunda birçok markanın temsilciliğini yapmaktadır. Şirket, finans sektöründeki tecrübelerini kullanarak e-dönüşüm **(e-fatura, e-defter, e-makbuz, e- arşiv, e-smmm)** projelerini geliştirmiş ve Türkiye'nin sayılı e-dönüşüm entegratörleri arasına girmiştir. Özellikle hukuk alanındaki müşterilerin ihtiyacına yönelik, elektronik fatura, elektronik serbest meslek makbuzu gibi regülasyon değişikliklerinin de müşteriyi kullanıma zorunlu tuttuğu teknolojilerin hizmet sağlayıcısı olmuştur.

ARD Bilişim, Hibe ve Proje Danışmanlığı, Yazılım Süreci Danışmanlığı, Yazılımsal ve Donanımsal Siber Güvenlik Eğitimleri alanında kamu ve özel sektöre danışmanlık hizmeti vermektedir. **TÜBİTAK, KOSGEB, ITEA3 ve AB HORIZON 2020** projelerinde araştırma ve geliştirme odaklı aktif katkı sağlamaktadır. Şirketimiz, "ARDYZ" ISIN kodu ile 6 Şubat 2020 tarihinde Ana Pazar'da işlem görmeye başlamış, **01 Ekim 2020 de** Pazar değişikliğine bağlı endeks değişiklikleri ile **Yıldız Pazar'a** yükselmiştir.

ARD Bilişim, Aralık 2021 döneminde halka arz gelirinden elde edilen fonun kullanım yerlerine ilişkin raporumuzda da belirtildiği üzere; Üretim, Dağıtım, Satış ve Satış Sonrası Destek sektörlerinde faaliyet gösteren, ulusal ve uluslararası birçok referansı bulunan, firmalarda planlama, yürütme, izleme, tahminleme ve kontrol süreçlerinde uçtan uca ticari ve mobil uygulama yazılımları geliştiren, aynı zamanda Sanal Gerçeklik (VR) platformları, Yapay Zeka (AI) algoritmaları, Büyük Veri İşleme (Big Data) yazılımları ile geliştirmiş olduğu ürünleri ileri teknoloji ile destekleyen, Metaverse dünyasına ise pazara erken girme stratejisi ile mevcut ürünlerini hazırlamakta olan ve Yıldız Teknik Üniversitesi Teknokent bünyesinde yer alan **Açılımsoft Yazılım Teknoloji A.Ş** firmasının %100'ünü satın almıştır.

ARD Grup Bilişim Teknolojileri A.Ş. bünyesinde, Dallmeier Electronic GmbH & Co.KG" firmasıyla yapılan iş birliği ile üst düzey güvenlik ürünlerini, "ARD Grup Bilişim'in" Ar-Ge ve yapay zekâ (AI) teknolojileri konusundaki üst düzey yetenekleri ile birleştirerek, geliştirilecek proaktif güvenlik çözümleri alanında inovatif şekilde hizmet ve ürünler üretecektir. Sınır güvenliği, havalimanı, liman ve yüksek güvenlik gereksinimi bulunan tesisler ile birlikte hassas kontrol ve gizlilik gerektiren sektörler için de büyük veri analizi yapacak yerli yazılımsal projeler geliştirilmesi amacıyla %100 ü şirketimize bağlı **Dallmeier Turkey Elektronik Sanayi ve Ticaret A.Ş.** şirketi 11.05.2022 tarihinde kurulmuştur.

ARD Grup Bilişim Teknolojileri A.Ş. bünyesinde, tüm sektörlerde tesis, kampüs, sağlık kurumu, kamu binası, liman, havaalanı, lojistik merkezi gibi yerleşkelerin yönetimi ve operasyonel süreçlerinde kullanılan, Büyük Veri İşleme (Big Data), Sayısal İkiz (Dijital Twin), Nesnelerin İnterneti (IoT), Gömülü İş Zekası (Embedded BI), Ontoloji, Bina Bilgi Sistemleri (BİM, CObie, IFC) Modellerini kullanarak kendi yazılım platformu ile tesis yönetim sistemi (Facility Management System) yazılımları geliştiren **Signum Teknoloji Tanıtım ve Eğitim A.Ş.**'nin %100 ünü 28.12.2022 tarihinde satın almıştır. 31.05.2023 tarihinde stratejik iş ortaklığı vizyonu ile endüstriyel tesislerde kullanılmasının yaygınlaştırılması hedeflenerek, tüm bu tesislerdeki IoT cihazları ile entegrasyon kabiliyetinin yurtdışı pazarı öncelikli olmak üzere gerek yurtiçinde gerekse yurtdışında kullanım ve satış gelirlerinin artışı öngörülerek %49 oranına denk gelen şirket paylarını Kontrolmatik Teknoloji Enerji ve Mühendislik A.Ş.'ye devretmiştir.

ARD Grup Bilişim Teknolojileri A.Ş. bünyesinde, finansal teknolojiler ve e-dönüşüm çözümleri başta olmak üzere tüm yazılım ürünlerimizin geliştirilmesi ve ihracatının yapılması amacıyla, İngiltere'nin başkenti Londra'da 100.000 GBP başlangıç sermayeli %60 pay sahibi olduğumuz bağlı ortaklığımız **ARDTECH LTD** kurulmuş olup 30.12.2022 tarihinde tescil edilmiştir.

ARD Grup Bilişim Teknolojileri A.Ş. bünyesinde, Blockchain, Metaverse, Yapay Zeka, Web3 ve Oyun teknolojilerini kullanarak, özel işletmelere, kamu kurumlarına ve son kullanıcılara yönelik; DeFi (Merkeziyetsiz Finans) Uygulamaları, NFT ve pazaryerleri, Metaverse Uygulamaları, GameFi Uygulamaları, Dijital Ödeme Çözümleri, DAO'lar (Merkeziyetsiz Otonom Organizasyonlar) ve dApp'ler (Merkeziyetsiz Uygulamalar) geliştiren, ODTÜ Teknokent'de faaliyet gösteren **Argedor Bilişim Teknolojileri Sanayi Ve Ticaret A.Ş.**'nin %60 hissesini 31.01.2023 tarihinde hakim ortak olarak devralmıştır.

ARD Grup Bilişim Teknolojileri A.Ş. bünyesinde, Elektronik Denetleme Sistemleri (EDS) başta olmak üzere, Sistem Entegrasyon projeleri, yenilikçi yazılımların geliştirilmesi ve ihracatının gerçekleştirilmesi amacıyla, Özbekistan'ın başkenti Taşkent'te yer alan INNO Teknopark'ta 500.000.000 Özbekistan Somu(UZS) başlangıç sermayeli %100 pay sahibi olduğumuz bağlı ortaklığımız "**ARDTECH INFORMATICS**" şirketi kurulmuş olup 21.02.2023 tarihinde tescil edilmiştir.

ARD Grup Bilişim Teknolojileri A.Ş. ile Jandarma Asayiş Vakfı'na bağlı olan JAVDES Bilişim Savunma Güvenlik Teknolojileri San. Tic. A.Ş. arasında bilişim ve yazılım teknolojileri alanında faaliyet göstermek amacıyla 1.000.0000 TL sermaye ile şirketimizin %24,5 pay hisseye sahip olacağı **JAVTECH TEKNOLOJİ VE BİLİŞİM A.Ş.** şirketi kurulmuştur.

Kurumsal yazılımlar, e-dönüşüm hizmetleri, hukuk yazılımları, EDS sistemleri, sağlık teknolojileri, donanım ve altyapı çözümleri, bulut teknolojileri, siber güvenlik, (AI) yapay zekâ, AR-VR teknolojileri ve veri analitiği alanlarındaki uzmanlıklarını yurtiçi ve yurtdışı faaliyetlerinde sürdüren şirketimiz ARD GRUP Bilişim Teknolojileri AŞ. ile 15 yıllık sistem entegratörlüğü tecrübesi ile gerçekleştirmiş oldukları kamu kurumları, savunma sanayi ve büyük ölçekli kurumsal müşterilere veri merkezi çözümleri, sistem altyapısı, güvenlik çözümleri, yapay zekâ çözümleri, Akıllı CCTV çözümleri sunan, yazılım alanında üniversiteler için geliştirdiği eğitim yazılımları ile sektörde öne çıkan, güçlü distribütörlük ağına yurt dışı ve Türkiye genelinde 81 ile hizmet verebilen yaygın bayi ağına sahip **İNTRON BİLİŞİM YAZILIM TANITIM VE TASARIM HİZMETLERİ SAN. TİC. A.Ş.**'nin şirketimize devrolmak suretiyle birleşme işlemleri 28.12.2025 tarihli Olağanüstü genel kurul ile onaylanarak 30.12.2025 tarihi itibariyle tescil edilmiştir.

1.1 Rapor Dönemi

Bu rapor 01.01.2026-30.09.2026 dönemine ilişkindir.

1.2 Ortaklıkla İlgili Bilgiler

ARD BİLİŞİM	ARD GRUP BİLİŞİM TEKNOLOJİLERİ A.Ş.
Kuruluş Yılı	2011 - ANKARA
Kayıtlı Sermaye Tavanı	500.000.000 TL
Ödenmiş / Çıkarılmış Sermaye	322.274.085,57 TL
Vergi Dairesi ve Numarası	Ankara Kurumlar V.D. / 073 071 2912
Ticaret Sicil Numarası	301988
Merkez İletişim Bilgileri	Koç Kuleleri Söğütözü Mahallesi, Söğütözü Caddesi No:2A İç Kapı No:60 Çankaya/Ankara
Telefon	0312 299 25 95
E-posta Adresi	info@ardgrup.com.tr ; yatirimciiliskileri@ardgrup.com.tr
İnternet Sitesi Adresi	https://www.ardbilisim.com.tr/
Faaliyet Konusu	Bilgisayar Programlama Faaliyetleri (Sistem, veri tabanı, network, web sayfası vb. yazılımlar ile müşteriye özel yazılımların kodlanması)
İşlem Gördüğü Pazar	Yıldız Pazar



ARD BİLİŞİM

YÖNETİM KURULU ŞİRKET YÖNETİCİLERİ VE ÇALIŞANLARI

1.3. Yönetim Kurulu, Şirket Yöneticileri ve Çalışanları

1.3.1 Yönetim Kurulu

Yönetim Kurulu Üyeleri 30.09.2025 tarihinde yapılan olağan genel kurul toplantısı neticesinde 3 yıllığına görevlendirilmişlerdir.

AD SOYAD	GÖREVİ	GÖREV SÜRESİ
Arda Ödemiş	Yönetim Kurulu Başkanı	30/09/2025 - 30/09/28
Doğan Ödemiş	Yönetim Kurulu Başkan Vekili	30/09/2025 - 30/09/28
Gürkan Bilgin	Yönetim Kurulu Üyesi	30/09/2025 - 30/09/28
Utku Bayraktar	Yönetim Kurulu Üyesi	30/09/2025 - 30/09/28
Hüseyin Karslıoğlu	Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi	30/09/2025 - 30/09/28
Talat Ulussever	Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi	30/09/2025 - 30/09/28

Arda ÖDEMİŞ
(Yönetim Kurulu Başkanı)

1979 Ankara doğumlu olan Arda Ödemiş, 2004 yılında Atılım Üniversitesi Bilgisayar Mühendisliği Lisans programını ve ardından da 2009 yılında Atılım Üniversitesi Mühendislik Fakültesinde Bilgisayar Mühendisliği Yüksek Lisans programını başarı ile tamamlamıştır. 2005 yılında Orta Doğu Teknik Üniversitesi İşletme Fakültesinde Üst Düzey Yöneticiler için ExecutiveMBA Yüksek Lisans programına katılmıştır. 2021 yılında, International Dublin Üniversitesi'nde Bilgisayar Mühendisliği Doktora programına başlamıştır 2004 yılında Türkiye'de Microsoft'un düzenlediği Üniversiteler arası "Proje Yarışması"nda Türkiye birincisi olmuş, 2013 yılında ise ODTÜ Teknokent bünyesindeki Techo JUMP programında ABD San Francisco Silicon Vadisinde eğitim almaya hak kazanmıştır. Bilişim Hukuku ve Adli Bilişim alanlarında bilirkişilik ve mentörlük yapmakta olup, bu alanda Türkiye Barolar Birliği, Barolar ve Üniversiteler bünyesinde yurt içi ve yurtdışında sayısız konferans, seminer ve eğitimler vermiştir. Yapay Zekâ, Nesnelerin İnterneti, Büyük Veri Analizi, Bulut Bilişim, Akıllı Şehirler ve Endüstri 4.0 Çözümleri, Biyometrik Veri Sistemleri, Siber Güvenlik Sistemleri, Blok Zinciri, Sosyal Media Analizi gibi birçok yeni nesil teknoloji alanlarında uzmanlıkları bulunmakta olup, kamu ve özel sektörde sayısız başarılı projeye imza atmıştır.

Bunun yanı sıra, yıllar içerisinde Savunma, Sağlık, Enerji, İnşaat ve Danışmanlık gibi birçok farklı sektörde projeler geliştirmiş, bu alanlarda da yatırımlar yaparak şirketler kurmuştur. 2015 yılında Türk Bilgi Teknolojileri Anonim Şirketi'nde Genel Müdür olarak görev almıştır ve kurumsal bir kimlikle iş hayatına devam etmek için holdingleşerek ARD Grup Holding A.Ş.'yi kurmuştur. TÜSİAD üyesi olan Arda Ödemiş halen, holding ve bünyesindeki ARD Grup Bilişim Teknolojileri A.Ş., ARD Grup Savunma Korunma Güvenlik Sistemleri A.Ş., ARD Grup Sağlık Medikal İlaç A.Ş., ARD Grup Gayrimenkul Yatırım İnşaat A.Ş., ARD Grup Enerji A.Ş., ARD Grup Proje Yönetim Danışmanlık A.Ş., Açılımsoft Yazılım Teknoloji A.Ş., Dallmeier Turkey Elektronik Sanayi ve Ticaret A.Ş., Signum Teknoloji Tanıtım ve Eğitim A.Ş. ve ARDTECH LTD (UK/Londra), ARDTECH (Özbekistan/Taşkent) şirketlerinin de yönetim kurulu başkanlığını yapmaktadır. Bunlarla birlikte ARDTECHWLL firmasında kurucu ortak olup kurulduğu 26.12.2018 tarihinden itibaren CEO olarak görev yapmaktadır.

Son yıllarda girişimcilik anlayışının yeni bir boyut kazanmasıyla birlikte yatırımcı odaklılığın rolü oldukça önem kazanmıştır. Hızla değişen iş dünyasında, geleneksel iş modellerinin yerini start- up'ların alacağına inanan Sayın Ödemiş, ARDVENTURE Yatırım Holding A.Ş.'yi kurarak Girişimcilik Ekosisteminde de varlığını önemli bir noktaya taşımış olup aynı zamanda ARDVENTURE Kitle Fonlama Platformu A.Ş. ve ARDVENTURE Girişim Sermayesi Yatırım Ortaklığı şirketlerini kurarak SPK'dan faaliyet izinlerini almıştır.

Doğan ÖDEMİŞ
(Yönetim Kurulu Başkan Vekili)

Doğan Ödemiş, 1955 yılında Ankara'da doğmuştur. Anadolu Üniversitesi İşletme Fakültesi İşletme Lisans Programını (-1995) tamamlamıştır.1974-2002 yılları arasında İş ve İşçi Bulma Kurumunda İş Gücü Yetiştirme Daire Başkanlığı'nda Eğitim Uzmanı, 2003-2008 yılları arasında Bilset Sanayi Eğitim ve Danışmanlık Hizmetleri Limited Şirketi'nde Genel Müdür, 2011-2015 yılları arasında ARD Grup Bilişim Teknolojileri A.Ş.'nde Genel Müdür olarak görev yapmıştır. Halen Şirket'te Yönetim Kurulu Başkan Vekili olarak görev yapmaktadır.

Gürkan BİLGİN
(Yönetim Kurulu Üyesi)

Gürkan Bilgin, 1975 yılında Ankara'da doğmuştur. Anadolu Üniversitesi Hava Kuvvetleri Meslek Eğitimi programı (2004), Anadolu Üniversitesi İşletme Fakültesi İşletme Lisans Programını (2009-2013), Ahmet Yesevi Üniversitesi Sosyal Bilimler Fakültesi Yönetim ve Organizasyon Programında yüksek lisansını (2020-2022) tamamlamıştır. Ayrıca yurtdışındaki akademik çalışmaları kapsamında Endüstriyel Psikoloji Yüksek Lisansını ve Yönetim Organizasyon alanında doktora çalışmalarını tamamlamıştır.

1994-2015 yılları arasında Hava Kuvvetleri Komutanlığında 21 yıl başarılı bir şekilde görev yapmıştır. Görev süresince sayısız operasyonel, taktik ve idari süreçlerde görev alarak üstün hizmet ve harekât broveleri almaya hak kazanmıştır.

2015 yılından beri ARD Grup Bilişim Teknolojileri A.Ş.'nde COO ve CFO pozisyonunda Genel Müdür Yardımcısı olarak başlayarak halen Yönetim Kurulu Üyesi olarak devam etmektedir. Başta NATO gizli ve Milli gizli olmak üzere Ulusal ve Uluslararası projelerde görev almıştır. Aynı zamanda T.C. Hazine Müsteşarlığı tarafından verilen Bireysel Katılım Yatırımcısı (Melek Yatırımcı) Lisansına sahiptir. Gürkan Bilgin evli ve iki çocuk babasıdır. İleri düzeyde İngilizce bilmektedir.

Utku BAYRAKTAR
(Yönetim Kurulu Üyesi)

Utku Bayraktar, 1981 yılında Frankfurt, Almanya'da dünyaya geldi. Genç yaşlarından itibaren mühendislik alanına duyduğu ilgiyle, 2004 yılında Siegen Üniversitesi'nden İnşaat Mühendisliği diplomasını aldı. İki yıl sonra, 2006'da Amerika Birleşik Devletleri'nde National Association of Realtors'ın Uluslararası Gayrimenkul Uzmanlığı programını başarıyla tamamladı. 2012 yılında ise Proje Yönetim Ofisi (PMO) eğitim programında kazandığı bilgi ve beceriler, onun kariyerinin dönüm noktalarından biri oldu.

Bayraktar, profesyonel çalışma hayatına Bilfinger ile başladı ve ardından Summa İnşaat ve Turizm A.Ş., Structoris Mühendislik, Goldwood Capital Partners ve Ardventure gibi prestijli firmalarda üst düzey yöneticilik görevleri üstlendi. Özellikle 2012 ve 2014 yıllarında Structoris Mühendislik'te Yönetici Ortağı olarak, yurtdışı müteahhitlik ve müşavirlik başarı ödüllerine Cumhurbaşkanlığı tarafından layık görüldü. Bu dönemde, şirketini Engineering News-Record (ENR) listelerinde en başarılı yurtdışı mühendislik şirketleri arasına sokmayı başardı.

Farklı projelerde ve coğrafyalarda edindiği geniş tecrübe ile, şirketlerin globalleşme stratejilerine katkı sağlamış ve hizmet ihracatında önemli bir rol oynamıştır. Mühendislik teknolojileri üzerinde derinlemesine araştırmalar yapan Bayraktar, aynı zamanda yazılım projeleri ve Ar-GE alanında uluslararası konsorsiyumları kurma ve yönetme konularında da önemli bir deneyime sahiptir. Şu anda Ardventure Teknoloji Merkezlerinde üst düzey yönetim görevini sürdüren Utku Bayraktar, fiziksel oluşum, genel yönetim, marka oluşturma ve globalleşme stratejileri konularında sorumluluk almaktadır.

Talat ULUSSEVER
(Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi)

Boğaziçi Üniversitesi İktisat Politikası Anabilim Dalında Profesör ve Finans Mühendisliği Anabilim Dalı Başkanı olan Prof. Dr. Talat Ulussever, lisans eğitimini Ankara Üniversitesi Siyasal Bilgiler Fakültesi Maliye bölümünde, yüksek lisans eğitimini Finans/Finansal Kaynaklar Yönetimi ihtisas alanında Carnegie Mellon Üniversitesi'nde (ABD), doktora eğitimini ise Ekonomi/Uluslararası Finans & Kamu Finansmanı ihtisas alanlarında Kansas Üniversitesi'nde (ABD) tamamladı. Lisansüstü eğitimi boyunca ABD'de bulunan farklı üniversite ve kurumlarda analist, uzman, araştırmacı/öğretim asistanı, öğretim görevlisi ve misafir profesör olarak çalıştı. 20 yıl Amerika Birleşik Devletleri, Suudi Arabistan ve Kuveyt'te bulunan farklı üniversitelerde öğretim üyesi olarak ekonomi ve finans dersleri anlatan Prof. Dr. Ulussever, aynı zamanda üniversitelerin iştiraklerinde ve özel sektör şirketlerinde araştırmacı, finansal danışman, pratik işletme eğitmeni, proje danışmanı, yatırımcı ve girişimci olarak da faaliyetlerde bulunmuştur.

2013 yılının şubat ayında doçent olan ve İstanbul Sabahattin Zaim Üniversitesi, İşletme ve Yönetim Bilimleri Fakültesi Kurucu İktisat Bölüm Başkanlığı'nı da deruhte eden Dr. Ulussever, Haziran 2014–Ekim 2016 arasında Ankara Sosyal Bilimler Üniversitesi Siyasal Bilgiler Fakültesi'nde doçent olarak görev yaptı 2017 yılında İktisadi Araştırmalar Vakfı tarafından düzenlenen Prof. Dr. Orhan Dikmen Araştırma Yarışması'nda "Ekonominin Yeni Büyüme Gücü Ulusal Varlık Fonları ve Türkiye: Karşılaştırmalı Bir Analiz" başlıklı çalışması Birincilik Ödülü ile taltif edilmiş ve 2018 yılının Şubat ayında kitap olarak basılmıştır. Akademik faaliyetlerinin yanı sıra finansal piyasalarda ve bürokraside de görevler icra eden Dr. Ulussever, Haziran 2010 – Haziran 2014 arasında T.C. Başbakanlık Yatırım Destek ve Tanıtım

Ajansı'nda Baş Proje Direktörü ve Başkan Danışmanı olarak çalışırken aynı zamanda Ajans'ta görev yapan uzman ve direktörlere ekonomi, finans ve yatırım içerikli düzenli eğitimler verdi. İstanbul Menkul Kıymetler Borsası, İstanbul Altın Borsası ve İzmir Vadeli İşlemler ve Opsiyon Borsası'nın birleşmesi ile 5 Nisan 2013 tarihinde yeniden yapılanan Borsa İstanbul (BİST) A.Ş.' ye Yönetim Kurulu Üyesi olarak atanan ve 31 Mart 2015 tarihinde yapılan Genel Kurul toplantısında Yönetim Kurulu Başkanı olarak seçilen Dr. Ulussever, 1 Nisan 2016 tarihine kadar Yönetim Kurulu Başkanı olarak görev yaptı ve Dünya Borsalar Federasyonu Genel Kurul ve Yönetim Kurulu toplantılarında BİST'i temsil etti. 12 Şubat 2015 tarihinde, BİST'i temsilen, Enerji Piyasaları İşletme A.Ş.'ye (EPİAŞ) Kurucu Yönetim Kurulu Üyesi olarak atandı ve Ağustos 2017'ye kadar Yönetim Kurulu Üyeliği, Başkan Vekilliği ve Genel Müdür Vekilliği yaptı. Haziran 2015 – Temmuz 2016 arasında İstanbul Kalkınma Ajansı Yönetim Kurulu Üyesi, Haziran 2015 – Temmuz 2016 arasında BİST – İTÜ Teknoloji A.Ş. Yönetim Kurulu Üyesi ve Başkan Vekili olarak görevler icra etti.

Türkiye Odalar ve Borsalar Birliği (TOBB) Enerji Sektörü Meclis Üyeliği ve Yunus Emre Enstitüsü, Türkiye Bilimsel ve Teknolojik Araştırma Kurumu (TÜBİTAK)/Türkiye Sanayi, Sevk ve İdare Enstitüsü (TÜSSİDE) ve Ticaret Bakanlığı/Helal Akreditasyon Kurumu (HAK) Danışma Kurulu Üyeliği görevlerinde bulundu.

Ekim 2016 – Ekim 2020 arasında T.C. Sermaye Piyasası Kurul Üyeliği ve Kurul Başkan Vekilliği ile Yatırımcı Tazmin Merkezi Yönetim Kurulu Üyeliği yaptı. Sermaye Piyasası Faaliyetleri Düzey-3 Lisansı, Kurumsal Yönetim Derecelendirme Lisansı, Gayrimenkul Değerleme Lisansı, Kredi Derecelendirme Lisansı, Türev Ürünler Lisansı ve Bilgi Sistemleri Bağımsız Denetim Lisansı (Sermaye Piyasaları Lisanslama Sicil ve Eğitim Kuruluşu) ve ABD Sermaye Piyasaları ve Regülasyonu Sertifikası (California–Davis Üniversitesi) ve Kauffman Pratik İşletme Eğitmenliği Sertifikası (FastTrac Business Training, ABD) olan Dr. Ulussever, ileri derecede İngilizce, orta düzeyde Arapça ve Osmanlıca bilmektedir. 7 Ekim 2020 tarihinde, BİST'i temsilen, Enerji Piyasaları İşletme A.Ş. Yönetim Kurulu Üyesi olarak atanan Dr. Ulussever, evli ve 4 çocuk babasıdır.

Hüseyin KARSLIOĞLU
(Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi)

1970 doğumlu Hüseyin Karslıoğlu, 1993 yılında Uludağ Üniversitesi İşletme Bölümü'nden mezun olmuştur. 1996 yılında Ankara'da Sistem Global Danışmanlık'ı kurmuş, o tarihten bu yana şirketin Yönetim Kurulu Başkanlığı görevini sürdürmektedir. 2007 yılında Yeminli Mali Müşavir unvanını alarak, Türkiye'de bu alandaki en genç meslek mensuplarından biri olmuştur.

Karslıoğlu'nun profesyonel vizyonu, işletmelerin sürdürülebilir ve sağlıklı bir şekilde büyümesini sağlamaktır. Bu yaklaşımı, farklı disiplinlerden uzmanların entegre bir iş birliği içinde çalışmasıyla mümkün olabileceğine inanmaktadır. Bu anlayış doğrultusunda Sistem Global çatısı altında, yenilikçi ürünlerin geliştirilmesine öncülük etmiş; iş birliğini teşvik eden platformlar oluşturarak Ar-Ge, teknoloji ve katma değerli üretim ekosistemlerinin gelişimine stratejik katkılar sunmuştur.

Ar-Ge, teknoloji ve üretim odaklı KOBİ'lerin sağlıklı büyümesi konusunda derinlemesine uzmanlığa sahip olan Karslıoğlu, bu alanlarda ekosistemlerin gelişimini desteklemek amacıyla kamu kurumları, özel sektör, akademi ve sivil toplum kuruluşlarıyla aktif iş birlikleri yürütmektedir.

1.3.2. Yönetim Kurulu Üyeleri, Üst Düzey Yöneticilerin Yetki ve Sınırı

Yönetim Kurulu Başkanı, üyeleri ile şirket üst düzey yöneticileri Türk Ticaret Kanunu ve Şirket Esas Sözleşmesinin ilgili maddelerinde belirtilen yetkilerle ve Yönetim Kurulu'nun 2019/05 sayılı iç yönergesi ile şirketin temsilini, yönetimini gerçekleştirmektedir.

1.3.3. Yönetim Kurulu Komiteleri

Sermaye Piyasası Kurulu tarafından yayınlanan "Kurumsal Yönetim Tebliği"ne uyum amacıyla 28.06.2022 tarih ve 2022/22 sayılı Yönetim Kurulu Kararı ile komiteler yeniden oluşturulmuştur.

Denetimden Sorumlu Komite

Denetimden Sorumlu Komite; şirketin muhasebe sistemi, finansal bilgilerinin kamuya açıklanması, bağımsız denetimi ve şirketin iç kontrol ve iç denetim sisteminin işleyişinin ve etkinliğinin gözetimini yapar. Bağımsız denetim kuruluşunun seçimi, bağımsız denetim sözleşmelerinin hazırlanarak bağımsız denetim sürecinin başlatılması ve bağımsız denetim kuruluşunun her aşamadaki çalışmaları denetimden sorumlu komitenin gözetiminde gerçekleştirilir. Denetimden sorumlu komite toplantıları en az üç ayda bir olmak üzere yılda en az dört kere toplanır ve toplantı sonuçları tutanağa bağlanarak Yönetim Kuruluna sunulur. Komite toplantılarında alınan kararlar yazılı hale getirildikten sonra Komite üyeleri tarafından imzalanır ve arşivlenir. Denetimden Sorumlu Komite kendi görev ve sorumluluk alanıyla ilgili olarak ulaştığı tespit ve önerileri Yönetim Kuruluna yazılı olarak bildirir.

01.01.2026-30.09.2026 dönemi içerisinde 3 (Üç) kez toplanan ve yönetim kuruluna bildirimde bulunan komite üyeleri, kararların tümünü oy birliğiyle almıştır. Toplantılar Şirket merkezinde gerçekleştirilmiştir.

AD SOYAD	GÖREVİ	BAĞIMSIZLIK DURUMU
Hüseyin Karslıoğlu	Denetim Komitesi Başkanı	Bağımsız Üye
Talat Ulussever	Üye	Bağımsız Üye

Riskin Erken Saptanması Komitesi

Komitenin amacı Şirketin faaliyetlerini etkileyebilecek stratejik, finansal, operasyonel ve risklerin ve fırsatların belirlenmesi, tanımlanması, etki ve olasılıklarının hesaplanarak önceliklendirilmesi, izlenmesi ve gözden geçirilmesi; maruz kalınabilecek bu risklerin ve faydalanabilecek fırsatların şirket risk profiline paralel yönetilmesi, raporlanması karar mekanizmalarında dikkate alınması konularında Yönetim Kuruluna öneri ve tavsiyelerde bulunmaktır. Komite toplantıları yılda en az 3 kez gerçekleştirilir, katılanların oy birliği ile karar alınır. Komite toplantılarında alınan kararlar yazılı hale getirildikten sonra Komite üyeleri tarafından imzalanır ve arşivlenir.

01.01.2026-30.09.2026 dönemi içerisinde 3 (Üç) kez toplanan ve yönetim kuruluna bildirimde bulunan komite üyeleri, kararların tümünü oy birliğiyle almıştır. Toplantılar Şirket merkezinde gerçekleştirilmiştir.

AD SOYAD	GÖREVİ	BAĞIMSIZLIK DURUMU
Hüseyin Karslıoğlu	Riskin Erken Saptanması Komitesi Başkanı	Bağımsız Üye
Talat Ulussever	Üye	Bağımsız Üye
Utku Bayraktar	Üye	Bağımsız Üye Değil

Kurumsal Yönetim Komitesi

Kurumsal yönetim komitesi, şirkette kurumsal yönetim ilkelerinin uygulanıp uygulanmadığını, uygulanmıyor ise gerekçesini ve bu prensiplere tam olarak uymama dolayısıyla meydana gelen çıkar çatışmalarını tespit eder ve yönetim kuruluna kurumsal yönetim uygulamalarını iyileştirici tavsiyelerde bulunur ve yatırımcı ilişkileri bölümünün çalışmalarını gözetir. Komite, Sermaye Piyasası Kurulu düzenlemelerinde yer alan; Aday Gösterme Komitesi ve Ücret Komitesinin görevlerini de üstlenir. Komite prensip olarak yılda üç kez ve gerek görülen hallerde bu süre beklenmeksizin toplanır, katılanların oy birliği ile karar alır. Toplantılarda alınan kararlar yazılı hale getirilir, Komite üyeleri tarafından imzalanır ve arşivlenir.

01.01.2026-30.09.2026 dönemi içerisinde 3 (Üç) kez toplanan ve yönetim kuruluna bildirimde bulunan komite üyeleri, kararların tümünü oy birliğiyle almıştır. Toplantılar Şirket merkezinde gerçekleştirilmiştir.

AD SOYAD	GÖREVİ	BAĞIMSIZLIK DURUMU
Talat Ulussever	Kurumsal Yönetim Komitesi Başkanı	Bağımsız Üye
Hüseyin Karslıoğlu	Üye	Bağımsız Üye
Ceyhun Yavaş	Üye	Yatırımcı İlişkileri Yöneticisi

1.3.4 Yönetim Kurulunun Dönem İçerisindeki Toplantı Sayısı ve Üyelerin Katılımı

Şirket Yönetim Kurulumuz 01.01.2026-30.09.2026 dönemi içerisinde 10 (On) adet toplantı düzenlemiştir. Yönetim Kurulu toplantıları üyelerimizin çoğunluğunun katılımıyla gerçekleştirilmiştir.

1.3.5 Yönetim Kurulu Üyeleri ve Yöneticilerin Şirket Dışında Yürüttüğü Görevler

Şirket yönetim kurulu üyeleri ve yöneticilerin şirket dışında yürüttükleri görevler aşağıdaki tabloda verilmektedir.

ARD GRUP BÜNYESİNDE YÜRÜTTÜKLERİ GÖREVLER

ADI SOYADI	ŞİRKET UNVANI	GÖREVİ	ORTAKLIK PAYI (%)
Arda ÖDEMİŞ	ARD Grup Holding A.Ş.	Yönetim Kurulu Başkanı	100
Arda ÖDEMİŞ (ARD Grup Holding A.Ş. Temsilen)	ARD Grup Savunma Korunma Güvenlik Sistemleri San. ve Tic. A.Ş.	Yönetim Kurulu Başkanı	100
Arda ÖDEMİŞ (ARD Grup Holding A.Ş. Temsilen)	ARD Grup Sağlık Medikal İlaç San. ve Tic. A.Ş.	Yönetim Kurulu Başkanı	100
Arda ÖDEMİŞ (ARD Grup Holding A.Ş. Temsilen)	ARD Grup Gayrimenkul Yatırım İnşaat San. ve Tic. A.Ş.	Yönetim Kurulu Başkanı	100
Arda ÖDEMİŞ (ARD Grup Holding A.Ş. Temsilen)	ARD Grup Enerji San. ve Tic. A.Ş.	Yönetim Kurulu Başkanı	100
Arda ÖDEMİŞ (ARD Grup Holding A.Ş. Temsilen)	ARD Grup Proje Yönetim Danışmanlık A.Ş.	Yönetim Kurulu Başkanı	100

DİĞER ŞİRKETLERDE YÜRÜTTÜKLERİ GÖREVLER

ADI SOYADI	ŞİRKET UNVANI	GÖREVİ	ORTAKLIK PAYI (%)
Arda ÖDEMİŞ	Türk Bilgi Teknolojileri A.Ş.	Yönetim Kurulu Başkanı	100
Arda ÖDEMİŞ	ARDTECH WLL.	Yönetim Kurulu Başkanı	50
Arda ÖDEMİŞ	Ardventure Yatırım Holding A.Ş.	Yönetim Kurulu Başkanı	100
Arda ÖDEMİŞ	Ardventure Gayrimenkul İşletmeciliği ve Ofis Yönetim Hizmetleri A.Ş.	Yönetim Kurulu Başkanı	100
Arda ÖDEMİŞ	Ardventure Kitle Fonlama Platformu A.Ş.	Yönetim Kurulu Başkanı	100
Arda ÖDEMİŞ	Ardventure Girişim Sermayesi Yatırım Ortaklığı	Yönetim Kurulu Başkanı	100

BAĞLI ORTAKLILIK BÜNYESİNDE YÜRÜTTÜKLERİ GÖREVLER

ADI SOYADI	ŞİRKET UNVANI	GÖREVİ	ORTAKLIK PAYI (%)
Arda ÖDEMİŞ (ARD Grup Bilişim Teknolojileri A.Ş. Temsilen)	Açılımsoft Yazılım Teknoloji A.Ş.	Yönetim Kurulu Başkanı	100
Arda ÖDEMİŞ (ARD Grup Bilişim Teknolojileri A.Ş. Temsilen)	Dallmeier Turkey Elektronik Sanayi ve Ticaret A.Ş.	Yönetim Kurulu Başkanı	100
Arda ÖDEMİŞ (ARD Grup Bilişim Teknolojileri A.Ş. Temsilen)	Signum Teknoloji Tanıtım ve Eğitim A.Ş.	Yönetim Kurulu Başkanı	51
Arda ÖDEMİŞ (ARD Grup Bilişim Teknolojileri A.Ş. Temsilen)	ARDTECH LTD	Yönetim Kurulu Başkanı	60
Arda ÖDEMİŞ (ARD Grup Bilişim Teknolojileri A.Ş. Temsilen)	Argedor Bilişim Teknolojileri Sanayi ve Ticaret A.Ş.	Yönetim Kurulu Başkanı	60
Arda ÖDEMİŞ (ARD Grup Bilişim Teknolojileri A.Ş. Temsilen)	ARDTECH INFORMATICS	Yönetim Kurulu Başkanı	100

1.3.6 Dönem İçinde Esas Sözleşmede Yapılan Değişiklikler

01.01.2026-30.09.2026 dönemi arasında esas sözleşmede yapılan bir değişiklik olmamıştır.

1.3.7 Personele Dair Bilgi

30 Eylül 2026 tarihi itibarıyla çalışan personel sayısı 301 kişidir.

1.4. Şirketin Sermayesi, Ortaklık Yapısı ve İmtiyazlı Paylar

1.4.1. Sermaye

06.02.2020 tarihinde Borsa İstanbul'da ARDYZ kodu ile işlem görmeye başlayan şirketimizin ödenmiş/ çıkarılmış sermayesi 322.274.085,57 TL'dir.

1.4.2. Ortaklık Yapısı

ORTAĞIN ADI-SOYADI/ TİCARET ÜNVANI	SERMAYEDEKİ PAYI (TL)	SERMAYEDEKİ PAYI (%)	OY HAKKI ORANI (%)
ARD GRUP HOLDİNG ANONİM ŞİRKETİ	42.722.512,8	13,26	31,44
İSMAİL CAN	152.274.085,57	47,25	37,35
DİĞER	127.277.487,2	39,49	31,21
TOPLAM	322.274.085,57	100	100

1.4.3 İmtiyazlı Paylar

A) İmtiyazlı Pay Miktarı: 21.361.256,54-TL
B) İmtiyazlı Payların Oy Haklarına İlişkin Açıklama Şirketin olağan ve olağanüstü toplantılarında A grubu imtiyazlı pay sahipleri her bir pay için 5 oy hakkına sahiptir.

1.5 Şirketin Sahip Olduğu Doğrudan veya Dolaylı Ortaklıkları

Şirketimiz, halka arz gelirinden elde edilen fonun kullanım yerlerine ilişkin raporumuzda belirtilen "Şirket satın alma fırsatlarının değerlendirilmesi "başlıklı madde kapsamında, Üretim, Dağıtım, Satış ve Satış Sonrası Destek sektörlerinde faaliyet gösteren, ulusal ve uluslararası birçok referansı bulunan, firmalarda planlama, yürütme, izleme, tahminleme ve kontrol süreçlerinde uçtan uca ticari ve mobil uygulama

yazılımları geliştiren, aynı zamanda Sanal Gerçeklik (VR) platformları, Yapay Zeka (AI) algoritmaları, Büyük Veri İşleme (Big Data) yazılımları ile geliştirmiş olduğu ürünleri ileri teknoloji ile destekleyen, Metaverse dünyasına ise pazara erken girme stratejisi ile mevcut ürünlerini hazırlamakta olan ve Yıldız Teknik Üniversitesi Teknokent bünyesinde yer alan **Açılımsoft Yazılım A.Ş.** firmasının % 100'ünü satınalmıştır.

ARD Grup Bilişim Teknolojileri A.Ş. bünyesinde, Dallmeier Electronic GmbH & Co.KG" firmasıyla yapılan iş birliği ile üst düzey güvenlik ürünlerini, "ARD Grup Bilişim'in" Ar-Ge ve yapay zekâ (AI) teknolojileri konusundaki üst düzey yetenekleri ile birleştirerek, geliştirilecek proaktif güvenlik çözümleri alanında inovatif şekilde hizmet ve ürünler üretecektir. Sınır güvenliği, havalimanı, liman ve yüksek güvenlik gereksinimi bulunan tesisler ile birlikte hassas kontrol ve gizlilik gerektiren sektörler için de büyük veri analizi yapacak yerli yazılımsal projeler geliştirilmesi amacıyla %100 ü şirketimize bağlı Dallmeier Turkey Elektronik Sanayi ve Ticaret A.Ş. şirketi 11.05.2022 tarihinde kurulmuştur.

ARD Grup Bilişim Teknolojileri A.Ş. bünyesinde, tüm sektörlerde tesis, kampüs, sağlık kurumu, kamu binası, liman, havaalanı, lojistik merkezi gibi yerleşkelerin yönetimi ve operasyonel süreçlerinde kullanılan, Büyük Veri İşleme (Big Data), Sayısal İkiz (Dijital Twin), Nesnelerin İnterneti (IoT), Gömülü İş Zekası (Embedded BI), Ontoloji, Bina Bilgi Sistemleri (BİM, CObie, IFC) Modellerini kullanarak kendi yazılım platformu ile tesis yönetim sistemi (Facility Management System) yazılımları geliştiren **Signum Teknoloji Tanıtım ve Eğitim A.Ş.'**nin %100 ünü 28.12.2022 tarihinde satın almıştır. 31.05.2023 tarihinde stratejik iş ortaklığı vizyonu ile endüstriyel tesislerde kullanılmasının yaygınlaştırılması hedeflenerek, tüm bu tesislerdeki IoT cihazları ile entegrasyon kabiliyetinin yurtdışı pazarı öncelikli olmak üzere gerek yurtiçinde gerekse yurtdışında kullanım ve satış gelirlerinin artışı öngörülerek %49 oranına denk gelen şirket payları Borsada İstanbul Piyasası'nda İşlem Gören 175.000 Adet KONTR hissesi karşılığında Kontrolmatik Teknoloji Enerji ve Mühendislik A.Ş.'ye devredilmiştir.

ARD Grup Bilişim Teknolojileri A.Ş. bünyesinde, finansal teknolojiler ve e-dönüşüm çözümleri başta olmak üzere tüm yazılım ürünlerimizin geliştirilmesi ve ihracatının yapılması amacıyla, İngiltere'nin başkenti Londra'da 100.000 GBP başlangıç sermayeli %60 pay sahibi olduğumuz bağlı ortaklığımız **ARDTECH LTD** kurulmuş olup 30.12.2022 tarihinde tescil edilmiştir.

ARD Grup Bilişim Teknolojileri A.Ş. bünyesinde, Blockchain, Metaverse, Yapay Zeka, Web3 ve Oyun teknolojilerini kullanarak, özel işletmelere, kamu kurumlarına ve son kullanıcılara yönelik; DeFi (Merkeziyetsiz Finans) Uygulamaları, NFT ve pazaryerleri, Metaverse Uygulamaları, GameFi Uygulamaları, Dijital Ödeme Çözümleri, DAO'lar (Merkeziyetsiz Otonom Organizasyonlar) ve dApp'ler (Merkeziyetsiz Uygulamalar) geliştiren, ODTÜ Teknokent'de faaliyet gösteren **Argedor Bilişim Teknolojileri Sanayi Ve Ticaret A.Ş.'**nin %60 hissesini hakim ortak olarak devralmıştır.

ARD Grup Bilişim Teknolojileri A.Ş. bünyesinde, Elektronik Denetleme Sistemleri (EDS), Sistem Entegrasyon projeleri, yenilikçi yazılımların geliştirilmesi ve ihracatının gerçekleştirilmesi amacıyla, Özbekistan'ın başkenti Taşkent'te yer alan INNO Teknopark'ta 500.000.000 Özbekistan Somu(UZS) başlangıç sermayeli %100 pay sahibi olduğumuz bağlı ortaklığımız "**ARDTECH INFORMATICS**" şirketi kurulmuş olup 21.02.2023 tarihinde tescil edilmiştir.

ARD Grup Bilişim Teknolojileri A.Ş. ile Jandarma Asayiş Vakfı'na bağlı olan JAVDES Bilişim Savunma Güvenlik Teknolojileri San. Tic. A.Ş. arasında bilişim ve yazılım teknolojileri alanında faaliyet göstermek amacıyla 1.000.0000 TL sermaye ile şirketimizin %24,5 pay hisseye sahip olacağı **Javtech Teknoloji ve Bilişim A.Ş.** şirketi kurulmuştur.

TİCARET UNVANI	ŞİRKETİN FAALİYET KONUSU	ÖDENMİŞ/ ÇIKARILMIŞ SERMAYESİ	ŞİRKETİN SERMAYEDEKİ PAYI (%)	PARA BİRİMİ	ŞİRKETİN SERMAYEDEKİ PAYI (%)	ŞİRKET İLE OLAN İLİŞKİNİN NİTELİĞİ
AÇILIMSOFT YAZILIM TEKNOLOJİ A.Ş	Üretim, Dağıtım, Satış ve Satış Sonrası Destek Sektörlerinde faaliyet gösteren firmalara; planlama, yürütme, izleme, tahminleme ve kontrol süreçlerinde Sanal Gerçeklikliik (VR) platformları, Yapay Zeka (AI) algoritmaları, Büyük Veri İşleme (Big Data) yazılımları gibi teknolojileri de kullanarak uçtan uca ticari ve mobil uygulama yazılımları geliştirmek.	3.000.000 TL	3.000.000 TL	TRY	100	Bağlı Ortaklık
Dallmeier Turkey Elektronik Sanayi ve Ticaret A.Ş.	Güvenlik sistemleri ve yazılım hizmet faaliyetleri	5.000.000 TL	5.000.000 TL	TRY	100	Bağlı Ortaklık
Signum Teknoloji Tanıtım ve Eğitim A.Ş.	Tüm sektörlerde tesis, kampüs, sağlık kurumu, kamu binası, liman, havaalanı, lojistik merkezi gibi yerleşkelerin yönetimi ve operasyonel süreçler yazılımı (Facility Management System) geliştirmek	4.300.000 TL	2.193.000 TL	TRY	51	Bağlı Ortaklık
ARDTECH LTD	Yazılım Ürünlerinin Geliştirilmesi ve İhracatı	100.000 GBP	60.000 GBP	GBP	60	Bağlı Ortaklık
Argedor Bilişim Teknolojileri Sanayi ve Ticaret A.Ş.	Blockchain, Metaverse, Yapay Zeka, Web3 ve Oyun teknolojilerini kullanarak yazılımlar geliştirmek	150.000 TL	90.000 TL	TRY	60	Bağlı Ortaklık
ARDTECH INFOMATICS	Sistem entegrasyon projeleri, yenilikçi yazılımların geliştirilmesi ve ihracatı	500.000.000 UZS	500.000.000 UZS	UZS	100	Bağlı Ortaklık
JAVTECH TEKNOLOJİ VE BİLİŞİM A.Ş.	Bilişim Yazılım ve Sistem Entegratörlüğü	1.000.000 TL	245.000 TL	TRY	24,5	İştirak

1.6 Yönetim Kurulu Üyeleri ile Üst Düzey Yöneticilere Sağlanan Mali Haklar

01.01.2026-30.09.2026 döneminde Yönetim Kurulu üyeleri ve Üst düzey yöneticilere ödenen ücret toplamı 18.425.115 - TL'dir.

Verilen Ödenekler, Yolculuk, Konaklama ve Temsil Giderleri ile Ayni ve Nakdi İmkanlar, Sigorta ve Benzeri Teminatların Toplam Tutarına İlişkin Bilgiler: Yönetim Kurulu üyelerinin şirkete sağladığı katkılar dolayısıyla katlandığı ulaşım, iletişim, konaklama ve temsil giderleri şirket tarafından karşılanabilmektedir.



ARD BİLİŞİM

ŞİRKET FAALİYETLERİ VE ORGANİZASYON YAPISI

2. ŞİRKET FAALİYETLERİ VE ORGANİZASYON YAPISI

2.1 Yönetilen Hizmetler

Bu hizmet grubu altında; bilişim altyapısı ve yönetim bilişim sistemleri, belirlenen kapsamdaki IT operasyonunun yönetimini riskleri ile kurumdan devralır. Hizmetin eksiksiz yürütülebilmesi için gerekli ekibi kurar, eğitim ve oryantasyon sürecini planlar, dokümantasyonu oluşturur ve operasyonu yürütmeye başlar. Bu hizmetin kapsamında 7/24 bakım ve destek, proje ve versiyon yükseltme, lisanslama, problem ve vaka yönetimi, iş planlaması ve takibi, kaynak planlaması ve yönetiminin yanı sıra detaylı raporlama bulunmaktadır. Hizmet sürecini tanımlarken, analiz, raporlama, hizmet seçimi, hizmetin icrası olarak sıralama yapılır.

Analiz

Bilişim uzmanlarımız, süreç ve ekipman taraması yöntemi ile bilişim altyapısında kontrol ve veri toplama işlemlerini gerçekleştirir. Mevcut donanım ve yazılım envanteri, lisanslar, hizmetler, bilişim ekip yapısı, iş sürekliliği ihtiyaçları ve bilişim süreçleri, kurumun bilişim ekipleri ile incelenir.

Raporlama ve Sunum

Analiz çalışması esnasında toplanan veriler üzerinde detaylı bir çalışma yapılır. Bilişim altyapısındaki eksiklerin en doğru ve efektif bir şekilde giderilebilmesi için gerekli olan yazılım, donanım, eğitim, danışmanlık ve destekleyici hizmetler belirlenir. Bu ihtiyaçlar detaylı bir şekilde raporlanır ve sunulur.

Hizmet Seçimi

Yapılan analiz ve sonunda sunulan rapor, hangi hizmetin ne şekilde alınması gerektiğini ortaya çıkarır. Alınacak hizmet tipi ve kapsamı, firma ile net bir şekilde belirlenir.

Hizmetin İcrası

Belirlenmiş kapsam üzerinde kurum ile anlaşma sağladıktan sonra kuruma hizmetin ne şekilde işleyeceği anlatılır. Ekiplerimiz, hizmetin belirlenen şartlarda yerine getirilmesi için süreci başlatır. Hizmetin kapsama uygun ve kaliteli bir şekilde yerine getirilmesi için kurumun bilişim altyapısında gerekli düzenleme ve iyileştirmeler yapılır.

Denetim ve Raporlama

Hizmet, bu noktadan itibaren anlaşma kapsamı, üzerinde anlaşılan teknoloji ve SLA'lar (Hizmet Seviyesi Anlaşmaları) ile yürütülür. Hizmet süresince firma periyodik olarak ziyaret edilerek; verilen hizmet, açılan ve kapatılan çağrılar, yapılan iyileştirmeler ve değişiklikler raporlanır. İhtiyaç duyulan düzeltme ve iyileştirmeler hizmet sürecinde sürekli olarak yapılarak, hizmet kalitesi garanti altına alınır.

2.2 Anahtar Teslim Sistem Entegrasyon Projeleri

Anahtar Teslim Sistem Entegrasyon projeleri, müşterilere tamamen test edilmiş ve kullanıma hazır çözümler sunmaktadır. Anahtar teslim proje çözümü, müşteri tarafından sağlanacak bir proje yönetimine ihtiyaç duyulmaması sebebiyle büyük bir avantajdır. Projenin tüm sorumluluğu Şirket' e ait olacağından, müşteri çok sayıda alt yükleniciyle bağlantıda bulunmak yerine, tek bağlantı noktası olarak, sadece ARD GRUP ile bağlantıda olacaktır. Bu, müşterinin proje üzerinde daha net ve kolay bir görüş alanına sahip olmasını sağlamaktadır. Bu hizmet kapsamında tüm proje planlama ve yönetimi, ön tasarım ve başlangıç/planlama aşaması mühendisliği, saha planlama, altyapı hizmeti, detaylı tasarım, teknik danışmanlık ve belgelendirme, satın alma, bilişim ekipmanları kurulumu ve devreye alma, entegrasyon, performans denetimi, operasyon, eğitim, çağrı merkezi, bakım ve garanti desteği hizmetleri bulunabilmektedir. Diğer bir isimle uçtan uca projeler olarakisimlendirilebilir.

2.3 Teknolojik Ürün Satışı

Şirket, sektörün önde gelen güvenilir donanım üreticileri ile yüksek seviyedeki iş ortaklıkları ve sertifikasyonları ile teknolojiyi her zaman takip ederek kurumların iş yüklerine ve ihtiyaçlarına göre yüksek standartlı, güvenli, performanslı, kesintisiz ve uzun ömürlü donanım çözümleri sağlamaktadır.

Bilişim dünyasının her alanında kullanılan donanım ürünleri, gerek performans, güvenlik ve ölçeklenebilirlik ihtiyaçlarının artışı doğrultusunda, gerekse uygulamaların hızlı gelişimi sonucu sürekli bir güncellenme ve yenilenme içerisindedir. Ürünlerin her ihtiyaca cevap verebilir nitelikte olması amacıyla ürün çeşitliliği hızlı şekilde artmaktadır. Aynı markanın dahi belirli bir çözümü adresleyen alternatif ürünleri gündeme gelmekte, modeller kendi içinde çeşitli alt kırılımlarla farklı ihtiyaçları adresleyebilmekte, yüksek ölçeklenebilirlik seviyeleri ile ileriye dönük değişken planlamalar yapılabilmektedir. Böyle bir çeşitliliğin söz konusu olduğu donanım dünyasında, ürün seçimi noktasında doğru kararlar alabilmek için derin ürün, çözüm ve marka bilgisi gerekmektedir.

Kurumların ihtiyaçlarını en doğru biçimde karşılayan donanım çözümlerini marka bağımsız olarak sunarak en efektif karşılaştırma yöntemleri ile alternatifleri, iş sürekliliği standartlarına göre hazırlanmış ihtiyaç analizlerine göre modellenir. Kurumların temel işlerine odaklanabilmeleri, zaman ve maliyet tasarrufu sağlayabilmeleri için donanım danışmanlığı, temini, kurulum ve konfigürasyonları sağlanmaktadır.

2.4 Yazılım Geliştirme Hizmetleri

Kurumların ve özel şirketlerin operasyonel iş süreçlerinin etkin bir şekilde yerine getirilmesine ya da kurumsal hedeflerine daha çabuk ulaşmasının sağlanmasına yönelik ihtiyaç duydukları yazılım gereksinimlerini karşılanmasına ilişkin anahtar teslim yazılım geliştirme hizmetleri sunulmaktadır.
Şirket, teknik bilgi birikimi ve sektörel deneyimi, geniş kurumsal iş ağı ve uzman kadrosuyla; kamu ve özel sektörde bulunan kurumların yazılım ihtiyaçları ile ilgili yenilikçi, kolay entegre edilebilir ve küresel standartlara uygun yazılım çözümleri ve hizmetleri üretmektedir.

Kurumsal yazılım geliştirme projelerinde, yazılım geliştirme yaşam döngüsü modelleri (ISO 15504 (SPICE) / ISO 27001) ve buna uygun olarak uygulanan proje yönetimi süreçleri (PMI/PMP) yöntemleri sayesinde, farklı platformlarda konumlanan ürünleri kullanarak, kurumların yazılımı gereksinimleri çözüm ortakları ile ihtiyaçlara uygun, sürdürülebilir ve nitelikli çözümlere dönüştürülmektedir. Hem kamu sektöründe tamamlanan projelerden hem de özel/ yarı özel sektör de bulut tabanlı geliştirilen ve tamamlanan projelerden edinilen teknik birikim ve iş deneyimi sayesinde, kurumların birbirleriyle koordinasyonuna ve veri paylaşımına ya da kurumların vatandaşlara sunduğu kamusal hizmetlerin üretimine ilişkin doğru ve kesintisiz entegrasyon çözümleri de sunulmaktadır.

Ayrıca Android, iOS gibi mobil platformlar üzerinde her türlü gereksinimi karşılayan, kullanımı kolay ve pratik mobil uygulamalar geliştirilmektedir. Farklı platformlardaki yenilikçi çözümler ile, kurumların ürün ve hizmetlerinin iç/dış müşteri ve hedef kitlesine ulaşmasını sağlayan alternatif bir kanal sunulmaktadır. Uluslararası proje paydaşları ve konsorsiyumlarla birlikte geliştirilen ileri teknoloji ürünleri kullanılarak sanal gerçeklik, arttırılmış gerçeklik uygulamalarının geliştirilerek mevcut 2 boyutlu dijital varlıkların gerçek hayata 3 boyutlu olarak entegrasyonu sağlanmaktadır. Özellikle üretim ve sağlık sektörü için hem ulusal hem de uluslararası müşterilerin ihtiyaçlarına cevap verecek hizmetler geliştirmektedir.

Özellikle Ar-Ge merkezi ve akademik danışmanlarının da uzmanlığı ile Yapay zekâ algoritmalarının, Açıklanabilir Yapay Zekâ (XAI) formatında geliştirilmesi, yazılımsal platformların bu algoritmalar ile bütünleşik çalışabileceği yapıların oluşturulması için ileri seviye yazılım geliştirme hizmetleri sunulmaktadır. Bununla birlikte dijital rozetler, dijital token ve hatta NFT olarak Non-Fungible Token olarak bilinen dijital ürünlerin sahipliğini kanıtlayan teknolojiler ile veri sahipliği, verinin mirası, veri değişimi (Data exchange) konularında yazılım mimarisi, sistem mimarisi, yazılımsal kod geliştirme hizmeti sunmaktadır.

2.5 Teknoloji ve Proje Danışmanlığı

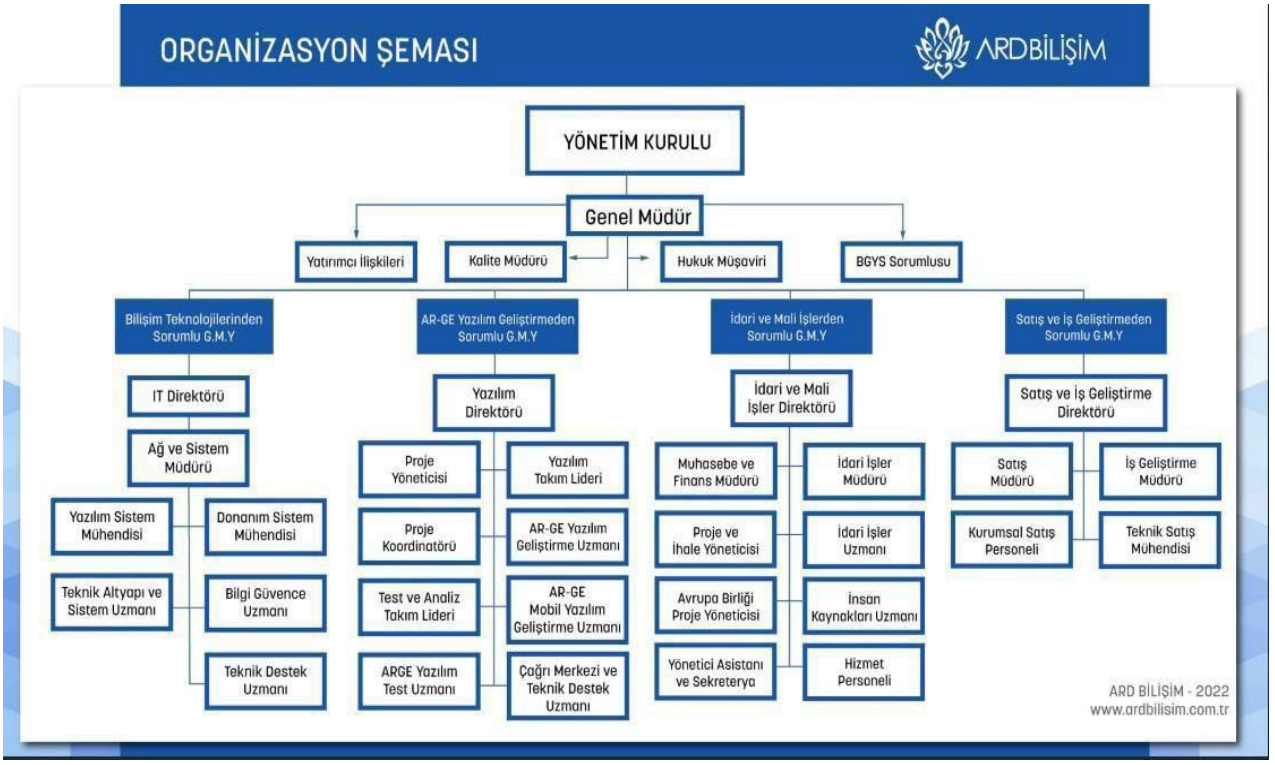
Bilişim Teknolojileri alanında verilen teknoloji danışmanlığı hizmetleri, kurumların var olan bilgi-işlem sistemleri ile uyumlu bir şekilde en yeni güvenlik önlemleri ve optimizasyon teknikleri ile yönetim standartlarına ve olası gelecek ihtiyaçlarınıza göre gerçekleştirilir. Şirket'in, IT projelerindeki uzmanlığı ve proje yönetim yetenekleri, yazılım geliştirme tecrübesi ile desteklenmektedir. Teknolojik danışmanlık tecrübelerinin bulunduğu başlıca alanlar:

IT strateji geliştirilmesi, var olan IT altyapısının incelenmesi, Uygulama mimarisi analizi ve servis odaklı mimari hazırlanması (IT altyapı kurulumu için), IT altyapı ve bilgi-işlem sistemleri kurulumu (PCP, Printer, Güvenlik, IP-telefon, UPS Server, vs.), Teknolojiye sürekli özel destek ve bakım danışmanlığı, Kuruma özel iş süreç yazılımları (muhasebe, doküman yönetimi, faturalama, personel yönetimi, vs.), Sistem ve altyapı kullanımı için personel uygulamalı eğitimi olarak sıralanmaktadır.

Siber güvenlik stratejilerinin geliştirilmesi şirketin tecrübelerinin arasına katılmış ve şirketimiz siber kümelenme üyeliğine de kabul edilerek bu yeteneğini kanıtlamıştır. Kamu ya da özel sektörde değişen güvenlik standartlarından bağımsız olarak gerek bilgi güvenliğinin sağlanması gerekse saldırı önlenmesi ve iş sürekliliğinin sağlanması konuları da tüm analizlerin yapılması, gerekli ürünlerin konumlandırılması, konfigürasyonlarının yapılması, yazılımsal iyileştirilmelerin yapılması ve denetlenmesi konularında danışmanlık hizmeti vermektedir.

Akıllı şehirler projeleri kapsamında ulaşım planlaması ve akıllı ulaşım sistemi uygulamalarından önce trafik fizibilite çalışması yapılması ve bu çalışma kapsamında kavşak ve diğer yol kesimleri etüt edilmesi, gerekli noktalardan trafik verisi toplanması, trafiğin iyileştirilmesi için öneriler getirilmesi konusunda danışmanlık hizmeti vermektedir. Bu hizmetin devamını trafik güvenliği için elektronik denetleme sistemleri (EDS) kurulumu ve işletilmesi gibi süreçler izlemektedir.

2.6 Şirket Organizasyon Yapısı



ARD BİLİŞİM

FAALİYETLERİMİZ VE DEVAM EDEN AR-GE PROJELERİMİZ

ARD GRUP BİLİŞİM FAALİYET RAPORU

3. FAALİYETLERİMİZ VE DEVAM EDEN AR-GE PROJELERİMİZ

3.1. FAALİYETLERİMİZ

Akıllı Şehir ve Akıllı Trafik Elektronik Denetleme Sistemleri (EDS)

Trafik akışının kontrolü ve ulaşım optimizasyonun yapılarak, kent yaşantısının kurallara uygun, belli normatif yapıya kavuşturulması için ve trafikte düzeni bozan araçlardan kaynaklanan kazaların önlenerek can ve mal emniyetinin sağlanması amacı ile geliştirilen bir denetleme sistemidir.

EDS, kural ihlali yapan araçların sensörler aracılığı ile tespiti sonrası, görüntü işleme yazılımları ile aracın plakasının tespit edilerek ilgili kanunda öngörülen cezaya tabii tutulmasını kapsar.

Fiziksel ve dijital dünyanın insanları en çok etkilediği alanlar akıllı şehir ve akıllı ulaşım projeleri olmakla birlikte, Cumhurbaşkanlığı Dijital Dönüşüm ofisinin de desteklediği Ulusal dijital dönüşüm stratejilerimizin dahilinde bu projeler için dünyada ve Türkiye'de ciddi yatırımlar yapılmaktadır. Şirketimiz KAP'ta açıkladığı üzere Türkiye'de 4'ü büyükşehir olmak üzere toplamda 6 şehir de Akıllı Şehir ve Akıllı Trafik Elektronik Denetleme Sistemleri kurulumu gerçekleştirmiş ve bazı illerinde bakım onarım ve işletilmesi sözleşmelerini alarak bu alanda ciddi yatırımlar yapmıştır. Ulusal ve uluslararası alanlarda Akıllı Şehir ve Akıllı Trafik Elektronik Denetleme Sistemleri kurulumu için yeni projeler gerçekleştirilmesi amacıyla çalışmalarımız devam etmektedir.

Blockchain, Oyun, Metaverse ve WEB3 Platform Geliştirme Alanları

Ard Bilişim'in bağlı ortaklığı olan Argedor ile şirketlere ve son kullanıcılara Blockchain, Web3, Metaverse ve Yapay Zeka teknoloji çözümleri geliştiren ve sürekli ileri teknolojiyi hedefleyen bir yapıyı kendine ilke edinmiştir.

Blockchain teknolojisinin geniş potansiyelinden faydalanarak; son kullanıcılara ve müşterilerine ileri ve yenilikçi Blockchain çözümleri sunmaktadır. Geliştirdiği birçok SaaS (Software As A Service) çözümleri ile, son kullanıcıların ve işletmelerin blockchain teknolojisinin gücünü tam olarak kullanmalarına imkan tanıyan token ve NFT kolleksiyonları oluşturma, NFT pazaryerleri geliştirimi, DeFi (merkeziyetsiz finans) uygulamaları, Metaverse uygulamaları, GameFi uygulamaları, dijital cüzdan çözümleri, merkezi veya merkeziyetsiz borsa çözümleri, DAO'lar (merkeziyetsiz otonom organizasyonlar) ve dApp'ler (merkeziyetsiz uygulamalar) oluşturma konularında uzmanlaşmıştır. Tüm bu teknoloji çözümleri ile birçok alanda altyapılar sunmakta ve iş birlikleri yapmaktadır.

Gelişmeye ve hızla büyümeye devam eden mobil teknoloji dünyasında, dijital oyun sektörünün kurumsal ve nitelikli yatırımcıların gündemine hızlı bir şekilde girmesini kolaylaştırmıştır. Son yıllarda oyun endüstrisi, teknolojik gelişmeler ve yenilikçi fikirlerin etkisiyle dönüşüme uğrayan sanal dünyaların, oyunların ve diğer dijital deneyimlerin bir araya geldiği geniş bir platform oluşturmaktadır. Grubumuz bu düşüncelere istinaden Blockchain altyapısına sahip oyun teknolojileri ve fikirleri ile WEB3, metaverse ve yapay zekâ alanlarında Ar- Ge süreçlerine hız vererek çalışmalarına devam etmektedir.

3.2. DEVAM EDEN AR-GE PROJELERİMİZ

AYUPLAS V2- Dijital İkiz ve Blockchain Tabanlı Ulaşım ve Yönetim Platformu Geliştirilmesi



AYUPLAS V2 - Dijital İkiz ve Blockchain Tabanlı Ulaşım ve Yönetim Platformu Geliştirilmesi projesi, şehirlerde artan trafik yoğunluğu, çevresel etkiler ve ulaşım planlamasındaki eksikliklere yenilikçi çözümler sunmayı hedeflemektedir. Blockchain, Dijital İkiz, IoT ve yapay zeka teknolojilerini entegre ederek, toplu taşıma ve bireysel ulaşım sistemlerini daha güvenli, verimli ve sürdürülebilir hale getirmeyi amaçlamaktadır. Blockchain tabanlı veri yönetimi ile ulaşım süreçlerinde güvenliği ve şeffaflığı sağlarken, Dijital İkiz teknolojisi ulaşım ağlarının simülasyonlarını oluşturarak optimizasyon imkânı sunmaktadır. IoT cihazları ve sensörler sayesinde gerçek zamanlı verilerle ulaşım yönetimi iyileştirilirken, geliştirilecek CRM modülü kullanıcı alışkanlıklarını analiz ederek kişiselleştirilmiş hizmetler sunacaktır. AYUPLAS V2, trafik sıkışıklığını azaltarak karbon emisyonlarını düşürmeyi ve sürdürülebilir ulaşım çözümlerini yaygınlaştırmayı hedefleyen akıllı şehirler için ileri teknolojiye dayalı kapsamlı bir ulaşım yönetim platformudur

AYUPLAS V2 Projesinde "2026 Yılı Üçüncü Çeyrek İtibariyle Gelişimi" aşağıdaki gibi özetlenmiştir;

AYUPLAS V2 Projesi, 2026 yılının üçüncü çeyreğinde planlanan iş paketleri doğrultusunda ilerlemiş; yazılım tasarımı ve geliştirilmesi ile proje yönetimi ve koordinasyon faaliyetleri bu dönemde sürdürülmüş, yazılım geliştirme çalışmaları tamamlanmış ve test ve entegrasyon çalışmalarına başlanmıştır.

Yazılım tasarımı ve geliştirilmesi faaliyetleri kapsamında, önceki dönemlerde başlatılan veri yönetimi ve depolama çözümleri, analitik süreçlerin geliştirilmesi, dijital ikiz simülasyonlarının geliştirilmesi, karar destek süreçleri, raporlama ve görselleştirme, gerçek zamanlı veri akışı yönetimi, güvenlik ve veri gizliliği çözümleri, API ve entegrasyon altyapısı, kullanıcı yönetimi ve yetkilendirme, performans izleme ve optimizasyon ile CRM yapısının geliştirilmesine yönelik çalışmalar dönem boyunca devam etmiş ve tamamlanmıştır. Bu kapsamda, farklı yazılım bileşenlerinin bütünleşik bir yapı içerisinde çalışmasını destekleyecek geliştirme faaliyetleri sürdürülmüş; veri yönetiminden analitik süreçlere, dijital ikiz uygulamalarından karar destek ve kullanıcı yönetimine kadar platformun temel fonksiyonlarının geliştirilmesine yönelik çalışmalar tamamlanmıştır.

Test ve entegrasyon çalışmaları kapsamında, Eylül ayı itibarıyla modül bazlı test faaliyetlerine başlanmıştır. Bu doğrultuda, geliştirilen yazılım modüllerinin işlevselliğinin değerlendirilmesi, belirlenen gereksinimler doğrultusunda çalışıp çalışmadıklarının kontrol edilmesi ve olası yazılımsal hataların tespit edilmesine yönelik çalışmalar yürütülmüştür.

Proje yönetimi ve koordinasyon faaliyetleri bu dönemde de planlı ve sistematik bir şekilde yürütülmüştür. Bu kapsamda, proje aktivitelerinin izlenmesi, kontrolü ve dokümantasyonuna yönelik çalışmalar sürdürülmüş; proje yönetim ve iletişim planı doğrultusunda yürütülen faaliyetler takip edilerek ilgili süreçler kayıt altına alınmıştır. Aynı dönemde proje risklerinin tanımlanması, analiz edilmesi ve belirlenen risklere yönelik yanıtların oluşturulması çalışmaları devam etmiş ve ilgili dokümantasyon güncel tutulmuştur. Bununla birlikte, proje personellerinin ve eforlarının belirlenmesi, proje maliyetlerinin tahminlenmesi, satın alma listelerinin oluşturulması, bütçenin takibi ve dokümantasyonuna yönelik faaliyetler dönem boyunca sürdürülmüştür.

Finansal Teknoloji Yönetim Platformu Projesi



Finansal Teknoloji Yönetim Platformu projesi, Finansal varlıkların yönetimi alanında çığır açacak blockchain (blok zinciri) tabanlı bir platformun geliştirilmesini hedeflemektedir. Platform, token çıkarma, tokenizasyon, cüzdan oluşturma ve NFT (Non-Fungible Token) marketplace gibi çeşitli yenilikçi özellikler sunarak, şirketlere ve kullanıcılara finansal varlıklarını ve tokenlarını yönetme, ticaret yapma ve likidite artırma fırsatı sağlayacaktır. Geliştirilecek platform aynı zamanda, geleneksel varlıkların tokenlaştırılmasını sağlayacak, her türlü varlığın NFT ortamına taşınmasına imkân verecektir.

Finansal Teknoloji Yönetim Platformu Projesinde "2026 Yılı Üçüncü Çeyrek İtibariyle Gelişimi" aşağıdaki gibi özetlenmiştir;

Proje yönetimi faaliyetleri kapsamında 2026 yılının üçüncü çeyreğinde; proje aktivitelerinin izlenmesi, kontrolü ve dokümantasyonuna yönelik çalışmalar sürdürülerek tamamlanmış, proje yönetim ve iletişim planı doğrultusunda paydaşlar arası koordinasyon ve bilgi akışı sağlanmıştır. Aynı dönemde teknik ve operasyonel riskler değerlendirilerek gerekli önleyici ve iyileştirici aksiyonlar gerçekleştirilmiş; proje maliyetleri, bütçe kontrolü, satın alma ihtiyaçları ve ilgili dokümantasyon faaliyetleri proje planına uygun şekilde tamamlanmıştır. Ayrıca proje kapanış çalışmaları kapsamında gerçekleştirilen faaliyetler ve elde edilen çıktılar değerlendirilerek gerekli kontroller ve dokümantasyon süreçleri sonuçlandırılmış, proje Ağustos 2026 itibarıyla başarılı bir şekilde tamamlanmıştır.

Performans testleri ve optimizasyon çalışmaları kapsamında; Finansal Teknoloji Yönetim Platformunun yoğun kullanım ve yüksek işlem yükü altındaki performansının değerlendirilmesine yönelik test ve analiz faaliyetleri sürdürülerek tamamlanmıştır. Bu kapsamda veri tabanı ve ağ trafiği performansı izlenmiş, tespit edilen performans sorunlarına yönelik altyapı optimizasyonları ve iyileştirme çalışmaları gerçekleştirilerek platformun performans ve sistem kararlılığına yönelik çalışmalar sonuçlandırılmıştır.

Saha çalışmaları ve kullanıcı senaryolarının uygulanması kapsamında; token çıkarma, tokenizasyon, cüzdan oluşturma ve NFT işlemleri başta olmak üzere platformun temel fonksiyonlarının gerçek kullanım koşullarındaki işleyişi değerlendirilmiştir. Gerçekleştirilen testler sonucunda tespit edilen entegrasyon, fonksiyon ve kodlama hataları kayıt altına alınarak gerekli düzeltme ve optimizasyon faaliyetleri tamamlanmıştır. Söz konusu çalışmalar doğrultusunda platformun performans, verimlilik ve sistem kararlılığının artırılmasına yönelik planlanan faaliyetler tamamlanmış ve proje kapsamında hedeflenen çalışmaların sonuçlandırılmasıyla birlikte proje Ağustos 2026 tarihinde başarılı bir şekilde tamamlanmıştır.

AIDRap-Yapay Zekâ Destekli Doğal Afet Risk ve Değerlendirme Platformu Geliştirme Projesi



İklim değişikliğinin biyosfer üzerinde önemli bir etkisi bulunmaktadır. Bu etki orman yangınları, ani seller ve kuraklık yoluyla biyoçeşitlilik kaybını hızlandırarak insanların hayatını ve sağlığını olumsuz etkilemektedir. Projemiz kapsamında uydu ve İHA görüntüleme kullanılarak doğal tehlikelerin/afetlerin hafifletilmesini ve yönetimini desteklemek için gelişmiş risk değerlendirme ürünleri ve kritik bilgileri sağlamak üzere bir doğal tehlike/afet risk değerlendirme platformu oluşturulması amaçlanmaktadır. Geliştirilen platform sayesinde elde edilen veriler ile hasarların azaltılması ve kayıpların önlenmesinin yanı sıra daha iyi izleme, yönetim (simülasyon ve operasyonel planlama), tahmin ve bazı durumlarda doğal afetten kaynaklanan büyük ölçekli etkilerin önlenmesini sağlayan önemli ölçüde iyileştirilmiş bilgilerin çıkarılmasına izin verecektir. Ek olarak projemizde doğal afet durumlarında bina hasar tespitleri yapılarak hasar tespit çalışmaları ve müdahale süreçlerinin hızlanması sağlanacaktır.

AIDRap Projesinde "2026 Yılı Üçüncü Çeyrek İtibariyle Gelişimi" aşağıdaki gibi özetlenmiştir;

Proje yönetimi ve koordinasyon faaliyetleri kapsamında 2026 yılının üçüncü çeyreğinde; proje aktivitelerinin izlenmesi, kontrolü ve dokümantasyonuna yönelik çalışmalar planlanan proje takvimi doğrultusunda sürdürülmüş, iş paketleri kapsamında gerçekleştirilen faaliyetlerin ve proje ilerlemelerinin takibine devam edilmiştir. Proje yönetim ve iletişim planı çerçevesinde proje ekibi ve ilgili paydaşlar arasındaki koordinasyon faaliyetleri yürütülmüş, proje sürecinde ortaya çıkabilecek teknik ve operasyonel risklerin belirlenmesi, analiz edilmesi ve bu risklere yönelik önlemlerin değerlendirilmesine ilişkin çalışmalar devam ettirilmiştir. Aynı dönemde proje personelinin belirlenmesi ve görevlendirilmesine yönelik faaliyetler sürdürülmüş; proje maliyetlerinin tahminlenmesi, bütçe gerçekleşmelerinin takibi, satın alma ihtiyaçlarının belirlenmesi ve ilgili süreçlerin dokümantasyonuna yönelik çalışmalara devam edilmiştir.

Kullanıcı topluluğu gereksinimleri ve pilot gösterimler için yol haritası faaliyetleri kapsamında; pilot proje sahalarının konumlarına ve kullanım senaryolarına ilişkin çalışmalar sürdürülmüş, belirlenen pilot bölgelerin ihtiyaçları doğrultusunda kullanım senaryolarının detaylandırılmasına devam edilmiştir. Pilot projelerde yer alacak ana paydaşların belirlenmesi ve ilgili taraflar arasındaki koordinasyonun sağlanmasına yönelik faaliyetler yürütülmüştür. Bununla birlikte AIDRap bilgi ürünlerine ilişkin gereksinimlerin analiz edilmesi ve geliştirilmesine yönelik çalışmalar devam ettirilmiş, pilot proje yol haritası ve uygulama planlarının mevcut proje gelişmeleri doğrultusunda değerlendirilmesi ve detaylandırılmasına yönelik faaliyetler dönem boyunca sürdürülmüştür.

Veri toplama ve uyumlaştırma faaliyetleri kapsamında; çoklu uydu ve diğer hava kaynaklarından elde edilen yer gözlem verilerinin zaman serileri halinde işlenmesi ve değerlendirilmesine yönelik çalışmalar sürdürülmüştür. Yer gözlem verileri dışındaki farklı veri kaynaklarının sisteme entegrasyonu ve uyumlaştırılmasına ilişkin faaliyetlere devam edilmiş, biyofiziksel parametrelerin üretilmesine yönelik yeni algoritmaların geliştirilmesi çalışmaları yürütülmüştür. Aynı dönemde farklı kaynaklardan elde edilen verilerin yapay zekâ temelli analizlerde kullanılmasına ve analiz sonuçlarının AIDRap bilgi ürünlerine dönüştürülmesine yönelik geliştirme faaliyetleri proje planı doğrultusunda devam ettirilmiştir.

AIDRap platformunun geliştirilmesi faaliyetleri kapsamında; platform altyapısının geliştirilmesine yönelik teknik çalışmalar sürdürülmüş, veri işleme, analiz ve bilgi ürünlerinin platform üzerinde bütünleşik şekilde çalışmasını destekleyecek altyapı geliştirme faaliyetlerine devam edilmiştir. Uygulama ve çözüm özelindeki yazılım geliştirme çalışmaları kapsamında platformun mevcut fonksiyonlarının geliştirilmesine yönelik faaliyetler yürütülmüştür. Bununla birlikte platform bileşenlerinin birbirleriyle uyumlu çalışmasını sağlamaya yönelik entegrasyon

çalışmaları sürdürülmüş, geliştirilen bileşenlerin işlevselliğinin değerlendirilmesi amacıyla test ve doğrulama faaliyetlerine devam edilmiştir. Elde edilen sonuçlar doğrultusunda platformun geliştirilmesi ve iyileştirilmesine yönelik çalışmalar dönem boyunca sürdürülmüştür.
Pilotlar, demonstrasyon vakaları ve stratejik entegrasyon faaliyetleri kapsamında; pilot bölgelerde zemin doğrulama çalışmalarına devam edilmiş, pilot bölgelere özel NADIR prototiplerinin montajı ve test amaçlı dağıtımına yönelik faaliyetler sürdürülmüştür. Her pilot bölgede gerçekleştirilen demonstrasyon çalışmaları kapsamında geliştirilen prototiplerin ve sistem bileşenlerinin saha koşullarındaki işleyişinin değerlendirilmesine yönelik çalışmalar yürütülmüştür. Aynı dönemde pilot uygulamalardan elde edilen sonuçların incelenmesi, sistem performansının değerlendirilmesi ve geliştirilen çözümlerin doğrulanmasına yönelik faaliyetlere devam edilmiştir. Pilot bölgelerden elde edilen bulguların değerlendirilerek platform geliştirme ve iyileştirme süreçlerine katkı sağlamasına yönelik çalışmalar dönem boyunca sürdürülmüştür.

UHAP V2- Ulusal Hukuk Ağı Projesi V2



UHAP Türkiye'nin ilk Online Baro Otomasyon Sistemi'dir. Baroların iş ve işlemleri konusundaki sorumluluğu yasayla düzenlenmiştir. Baroların, Avukatlık mesleğini geliştirmek, Avukatların ortak ihtiyaçlarını karşılamak amacıyla tüm çalışmaları yürütmek gibi genel yasal yükümlülükleri yanında, stajyer ve avukatların baroya kabul ve levhaya yazılma veya nakil işlerinin takibi, Baro levhasını düzenlemek, avukatların listesini ve avukatlık ortaklığı sicilini tutmak, baro keseneklerini toplamak, staj işlerini düzenlemek ve denetlemek, Adli yardım bürosu kurup yönetmek, CMK gereği müdafi/vekil görevlendirmek, şikayet ve disiplin işlemlerini yerine getirmek gibi birçok yasal yükümlülükleri bulunmaktadır. Bu yasal zorunlulukların gerçekleştirilmesi amacıyla firmamız tarafından 01.01.2019-01.04.2021 yıllarında gerçekleşen UHAP BYS projesi ile başarılı bir şekilde hukuk yazılımı icra edilmiştir ve şu an bu baro yönetim sistemi aktif olarak kullanılmaktadır.
Versiyon 2 projemiz, Avukatlık mesleğine giriş ve staj süreçlerini dijitalleştirmek ve otomatikleştirmek amacıyla Uluslararası Hukuk Ağı Projesi'nin (UHAP) mevcut sisteminin geliştirilmesi hedeflemektedir. Ana amaç, evrak işlerini azaltmak, süreçleri hızlandırmak ve verimliliği artırmaktır. Baroların ve avukatların, otomasyon sistemini kullanırken işlemlerini kolaylaştırmak için talep ettikleri farklı modüllerin ve entegrasyonların geliştirilmesi sağlanacaktır.

Ulusal Hukuk Ağı V2 Projesinde "2026 Yılı Üçüncü Çeyrek İtibariyle Gelişimi" aşağıdaki gibi özetlenmiştir;

Ulusal Hukuk Ağı V2 Projesi, 2026 yılının üçüncü çeyreğinde proje yönetimi iş paketi kapsamında, proje aktivitelerinin izlenmesi, kontrolü ve dokümantasyonu gerçekleştirilmiş; proje yönetim ve iletişim planına yönelik çalışmalar sürdürülerek ilgili süreçler kayıt altına alınmıştır. Aynı dönemde proje risklerinin yönetimine yönelik olarak risklerin tanımlanması, analiz edilmesi ve belirlenen risklere yönelik yanıtların oluşturulması çalışmaları devam etmiş ve ilgili dokümantasyon güncel tutulmuştur. Bununla birlikte, proje personellerinin belirlenmesi ve atanması ile proje maliyetlerinin tahminlenmesi, satın alma listelerinin oluşturulması, bütçenin takibi ve dokümantasyonu faaliyetleri dönem içerisinde sürdürülerek tamamlanmıştır. Ayrıca, projenin son aşamasına yaklaşılmasıyla birlikte Ağustos ve Eylül aylarında proje kapanış çalışmalarına başlanmış; proje faaliyetlerinin ve hedeflenen çıktıların değerlendirilmesi ile kapanış sürecine ilişkin dokümantasyon ve hazırlık çalışmaları yürütülmüştür.
Yazılım Tasarımı ve Geliştirilmesi iş paketi kapsamında, platformun temel işlevlerini destekleyen modüllerin geliştirilmesine yönelik çalışmalar dönem boyunca devam etmiştir. Bu kapsamda Ödeme ve E-İmza Modülü, Belge Doğrulama Modülü, Muhasebe Entegrasyon Modülü ve Disiplin Modülü üzerinde geliştirme faaliyetleri

sürdürülmüş; ilgili modüllerin sistem mimarisiyle uyumlu, güvenli ve bütünleşik biçimde çalışmasını desteklemeye yönelik yazılım geliştirme ve iyileştirme çalışmaları gerçekleştirilmiştir.

Test ve Entegrasyon Çalışmaları iş paketi kapsamında, Ağustos ayı itibarıyla ilgili faaliyetlere başlanmış ve Eylül ayında çalışmalar sürdürülmüştür. Bu kapsamda, geliştirilen yazılım modüllerinin işlevselliğinin ve sistemler arası uyumluluğunun değerlendirilmesine yönelik birim testleri, entegrasyon testleri ve kullanılabilirlik testi çalışmalarına başlanmıştır. Aynı dönemde, sistemin farklı kullanım senaryoları altında performansının değerlendirilmesi, veri güvenliği ve erişim kontrollerinin incelenmesine yönelik performans ve güvenlik testi faaliyetleri yürütülmüştür. Gerçekleştirilen testler kapsamında tespit edilen yazılımsal hataların giderilmesi, sistemin işlevselliğinin iyileştirilmesi ve mevcut modüllerin daha kararlı çalışmasına yönelik hata düzeltme ve iyileştirme çalışmalarına başlanmış olup ilgili faaliyetler dönem boyunca sürdürülmüştür.

Eğitim ve Dokümantasyon iş paketi kapsamında ise geliştirilen sistemin kullanıcılar tarafından etkin şekilde kullanılmasını ve teknik bilgi birikiminin sürdürülebilirliğini desteklemek amacıyla kullanıcı kılavuzlarının ve eğitim materyallerinin hazırlanması, online eğitim modüllerinin geliştirilmesi ve teknik dokümantasyonların tamamlanmasına yönelik çalışmalar sürdürülmüştür. Dönem boyunca yürütülen bu faaliyetlerle, sistemin kullanımına ilişkin içeriklerin oluşturulması ve proje kapsamında geliştirilen yazılım bileşenlerine ilişkin teknik bilgilerin dokümante edilmesine odaklanılmıştır.

Genel olarak, 2026 yılının üçüncü çeyreğinde Ulusal Hukuk Ağı V2 Projesi, planlanan faaliyetler doğrultusunda ilerlemiş; yazılım geliştirme çalışmaları sürdürülürken test ve entegrasyon faaliyetlerine başlanmış, eğitim ve dokümantasyon çalışmaları devam etmiş ve proje yönetimi kapsamında kapanış sürecine yönelik hazırlıklar başlatılmıştır. Bu dönemde gerçekleştirilen çalışmalarla, geliştirilen platformun teknik olgunluğunun artırılması, yazılım modüllerinin işlevselliğinin ve güvenilirliğinin değerlendirilmesi ve projenin tamamlanma sürecine yönelik hazırlıkların ilerletilmesi sağlanmıştır.

DERPOAI- Depo Yönetimine Yönelik Yapay Zekâ Destekli Kurumsal Kaynak Planlaması (ERP) Sistemi Geliştirilmesi



Proje, depo yönetimi ve planlaması için yapay zekâ destekli bir entegre ERP sistemi geliştirmeyi hedeflemektedir. Bu sistem, diğer ERP sistemleriyle entegre edilebilecek ve depo yönetimi süreçlerini optimize etmek için görüntü işleme ve IoT teknolojilerini kullanacaktır. Depo içindeki ürünlerin yerleşimi ve hareketi gerçek zamanlı izlenip analiz edilerek, depolama stratejileri optimize edilecek, riskli durumların tespiti ve önlenmesi için uyarı sistemleri geliştirilecektir. Ayrıca, IoT sensörleri ile çevresel koşullar izlenecek, iklimlendirme sistemleriyle entegre edilerek ürünlerin optimal koşullarda depolanması sağlanacaktır. Sistem, veri şifreleme ve siber güvenlik önlemleriyle donatılacak, böylece veri güvenliği ve sistem bütünlüğü sağlanacaktır. Bu proje, depo yönetim süreçlerini modernize ederek işletmelere rekabet avantajı kazandıracaktır.

Depo Yönetimine Yönelik Yapay Zekâ Destekli Kurumsal Kaynak Planlaması (ERP) Sistemi Geliştirilmesi Projesinde "2026 Yılı Üçüncü Çeyrek İtibariyle Gelişimi" aşağıdaki gibi özetlenmiştir;

Sistem mimarisi ve uygulama yazılımlarının geliştirilmesi çalışmaları kapsamında, 2026 yılının üçüncü çeyreğinde, önceki dönemlerde gerçekleştirilen geliştirmeler üzerine sistem bileşenlerinin bütünleşik çalışmasının sağlanmasına ve yazılım altyapısının güçlendirilmesine yönelik faaliyetler sürdürülmüştür. Bu doğrultuda sistem güvenlik modülünün geliştirilmesine yönelik çalışmalar tamamlanmış; veri güvenliğinin sağlanması, yetkilendirme süreçlerinin yönetilmesi ve sistem bütünlüğünün korunmasına yönelik geliştirmeler gerçekleştirilmiştir. Bununla birlikte modüller arası veri alışverişinin ve iletişimin sağlanması amacıyla API ve protokollerin oluşturulmasına yönelik çalışmalara başlanmış ve dönem boyunca devam edilmiştir. Web uygulamasının geliştirilmesi faaliyetleri

de sürdürülerek sistem fonksiyonlarının web tabanlı ortamda bütünleşik şekilde çalışmasına yönelik yazılım geliştirme çalışmaları gerçekleştirilmiştir.

Kullanıcı grafik arayüzlerinin tasarımı ve geliştirilmesi kapsamında, kullanıcıların sistem fonksiyonlarına kolay ve etkin şekilde erişebilmesini sağlayacak arayüz tasarım ve kodlama çalışmaları sürdürülerek tamamlanmıştır. Bu doğrultuda kullanıcı deneyiminin iyileştirilmesi, arayüzlerin işlevselliğinin artırılması ve geliştirilen yazılım modülleriyle uyumlu çalışmasının sağlanmasına yönelik faaliyetler gerçekleştirilmiştir. Bununla birlikte görevlerin bağlanacağı yapıların oluşturulmasına yönelik geliştirme çalışmalarına devam edilmiş, sistem içerisindeki görevlerin ilgili fonksiyonlarla ilişkilendirilmesine yönelik yazılım altyapısı üzerinde çalışılmıştır. Ayrıca renk, boyut, arka plan ve benzeri özelliklerin kullanıcı ihtiyaçlarına göre özelleştirilmesine imkân sağlayacak tematik arayüzlerin tasarlanmasına başlanmış ve dönem boyunca geliştirme faaliyetleri sürdürülmüştür.

Proje yönetimi ve koordinasyon faaliyetleri kapsamında, proje aktivitelerinin izlenmesi, kontrolü ve dokümantasyonuna yönelik çalışmalar düzenli olarak sürdürülmüş; proje yönetim ve iletişim planı doğrultusunda ekipler arasındaki koordinasyon ve bilgi akışı sağlanmıştır. Proje personellerinin ve eforlarının belirlenmesine yönelik çalışmalar devam etmiş, görev dağılımları ve kaynak kullanımı proje planı doğrultusunda takip edilmiştir. Ayrıca proje faaliyetlerinin planlanan takvime uygun şekilde ilerlemesi amacıyla teknik ve operasyonel süreçler izlenmiş, gerçekleştirilen çalışmalar kayıt altına alınarak ilgili dokümantasyon faaliyetleri sürdürülmüştür..

BİYOSECURE-Biyometrik Doğrulama ve Çok Faktörlü Kimlik Doğrulama İçeren Siber Güvenlik Online Erişim Kontrolü ve Raporlama Sistemi Geliştirilmesi Projesi



BİYOSECURE, kurumsal ağlar ve veri merkezlerinde yetkisiz erişimleri önleyerek veri ihlallerini engellemek amacıyla biyometrik doğrulama ve çok faktörlü kimlik doğrulama (MFA) entegre eden bir online erişim kontrolü ve raporlama sistemi geliştirmeyi hedeflemektedir. Günümüzde, geleneksel şifre tabanlı güvenlik sistemleri, zayıf şifre kullanımı veya şifrelerin çalınması gibi problemler nedeniyle güvenlik açıklarına neden olmaktadır. Bu proje, biyometrik doğrulama ile yüz tanıma, parmak izi ve retina taraması gibi yöntemler kullanarak, sadece yetkili kullanıcıların sisteme erişimini sağlayarak bu sorunu çözmeyi amaçlamaktadır. MFA kullanımıyla geleneksel şifrelerin yanı sıra, biyometrik veriler ve mobil cihazlar üzerinden tek seferlik şifreler (OTP) gibi ek doğrulama yöntemleri devreye sokularak güvenlik katmanları artırılacaktır. Sistem, kullanıcıların erişim hareketlerini gerçek zamanlı olarak izleyip yetkisiz girişleri engelleyerek veri güvenliğini maksimize etmeyi planlamaktadır.

Biyometrik Doğrulama ve Çok Faktörlü Kimlik Doğrulama İçeren Siber Güvenlik Online Erişim Kontrolü ve Raporlama Sistemi Geliştirilmesi Projesinde "2026 Yılı Üçüncü Çeyrek İtibariyle Gelişimi" aşağıdaki gibi özetlenmiştir;

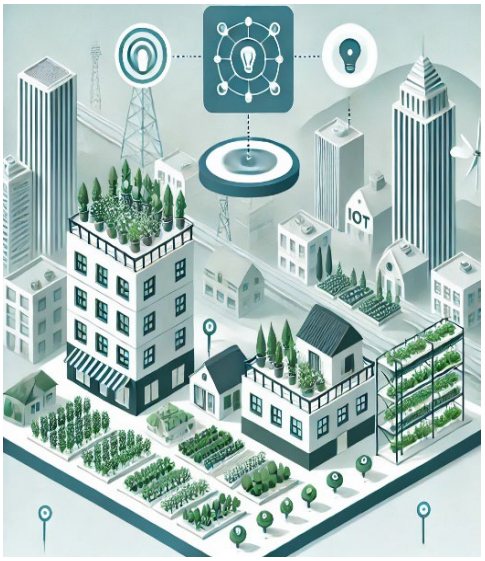
Yazılım Tasarımı Geliştirilmesi iş paketi kapsamında mevcut sistem altyapısı üzerinde yazılım modüllerinin geliştirilmesi, iyileştirilmesi ve entegrasyonuna yönelik çalışmalar sürdürülerek tamamlanmıştır. Bu kapsamda biyometrik doğrulama, çok faktörlü kimlik doğrulama (MFA), olay yönetimi ve müdahale, dinamik erişim politikaları, entegre risk analizi ve değerlendirme, erişim logları ve veri arşivleme, kurumlararası veri paylaşımı, güvenlik API'leri, çok katmanlı güvenlik denetimi, uyumluluk ve sertifikasyon yönetimi, otomatik yedekleme ve geri yükleme, olay raporlama ve geri bildirim, dinamik güvenlik güncellemeleri, erişim kontrol ve izleme, veri analizi ve raporlama araçları ile kullanıcı arayüzü modüllerinin geliştirilmesi tamamlanmıştır. Geliştirilen modüllerin sistem

bütünlüğü içerisinde uyumlu çalışmasına yönelik gerekli düzenlemeler gerçekleştirilmiştir.

Test ve Entegrasyon Çalışmaları iş paketi kapsamında, önceki dönemde başlatılan modül bazlı testler, sistem entegrasyon testleri, performans testleri, güvenlik testleri ve kullanıcı kabul testleri sürdürülmüştür. Bu doğrultuda geliştirilen yazılım bileşenlerinin işlevselliği, modüller arasındaki veri akışı ve entegrasyon süreçleri değerlendirilmiş; sistemin farklı işlem yükleri altındaki performansı ve güvenlik mekanizmalarının etkinliği test edilmiştir. Kullanıcı kabul testleri kapsamında belirlenen senaryolar doğrultusunda sistem fonksiyonları değerlendirilmiş, tespit edilen hata ve iyileştirme ihtiyaçlarına yönelik düzeltme çalışmaları gerçekleştirilmiştir.

Proje Yönetimi ve Koordinasyon iş paketi kapsamında proje aktivitelerinin izlenmesi, kontrolü ve dokümantasyonu ile proje yönetim ve iletişim planına yönelik çalışmalar sürdürülmüştür. Proje riskleri değerlendirilerek gerekli aksiyonlar planlanmış, personel ve efor yönetimi gerçekleştirilmiştir. Ayrıca proje maliyetlerinin tahminlenmesi, satın alma ihtiyaçlarının belirlenmesi, bütçe takibi ve ilgili süreçlerin dokümantasyonuna yönelik faaliyetlere dönem boyunca devam edilmiştir.

AKTAR-Akıllı Şehirlerde Sürdürülebilir Tarım ve İnovatif Dijital Çözüm Platformu Geliştirilmesi



Projemiz akıllı şehir uygulamalarının bir parçası olarak tarım sektöründe dijital dönüşümü hedeflemektedir. Tarımsal alanların izlenmesi, su ve enerji kaynaklarının verimli kullanımı, drone ile ilaçlama süreçlerinin takibi ve optimizasyonu ile gıda güvenliğinin sağlanması gibi çok yönlü konuları kapsamaktadır. Proje, ileri teknolojilerin kullanımıyla tarım alanlarının daha verimli yönetilmesini, üretim süreçlerinin optimize edilmesini ve sürdürülebilirliğin sağlanmasını amaçlamaktadır. Projemiz ile tarım alanlarının coğrafi özelliklerinin detaylı analizi ve anlık veri takibi gerçekleştirilebilecektir. Bu sistem, toprak yapısı, arazi eğimi, su kaynaklarına yakınlık ve doğal afet riski gibi coğrafi faktörlerin analiz edilmesini sağlayarak, tarımsal faaliyetlerin bu verilere dayalı olarak optimize edilmesini mümkün kılacaktır. Coğrafi Bilgi Sistemi ile entegre edilen karar destek sistemleri, üreticilere coğrafi verilerle desteklenmiş öneriler sunarak, tarım alanlarının daha verimli kullanılmasını ve kaynakların etkin yönetimini sağlayacaktır.

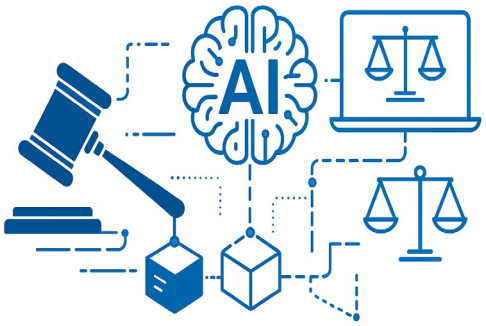
Akıllı Şehirlerde Sürdürülebilir Tarım ve İnovatif Dijital Çözüm Platformu Geliştirilmesi Projesinde "2026 Yılı Üçüncü Çeyrek İtibariyle Gelişimi" aşağıdaki gibi özetlenmiştir;

Sistem mimarisi ve uygulama yazılımlarının geliştirilmesi faaliyetleri kapsamında 2026 yılının üçüncü çeyreğinde; bir önceki dönemde yürütülen çalışmaların devamı niteliğinde gıda tedarik zinciri izleme sistemi ve sistem güvenlik modülünün geliştirilmesine yönelik faaliyetler sürdürülerek tamamlanmıştır. Bu kapsamda gıda tedarik zinciri süreçlerinin platform üzerinden izlenmesine yönelik yazılım geliştirme çalışmaları ile sistemin güvenliğini sağlamaya yönelik modül geliştirme faaliyetleri sonuçlandırılmıştır. Aynı dönemde platform bünyesinde geliştirilen modüllerin birbiriyle haberleşmesini sağlayacak API ve protokollerin oluşturulmasına yönelik çalışmalar sürdürülmüş, farklı sistem bileşenleri arasında veri alışverişinin sağlanmasına yönelik geliştirme faaliyetlerine devam edilmiştir. Bununla birlikte platformun web ve mobil ortamlar üzerinden kullanılabilmesine yönelik uygulama geliştirme çalışmaları dönem boyunca sürdürülmüştür.

Kullanıcı-grafik arayüzlerinin tasarımı ve geliştirilmesi faaliyetleri kapsamında; platformun farklı işlevlerinin kullanıcılar tarafından etkin şekilde kullanılabilmesini sağlayacak grafik arayüzlerin tasarlanmasına yönelik çalışmalar sürdürülmüştür. Arayüz tasarım çalışmalarına paralel olarak kullanıcı grafik arayüzlerinin kodlanmasına

yönelik yazılım geliştirme faaliyetlerine devam edilmiştir. Aynı dönemde görevlerin ilgili sistem bileşenleriyle ilişkilendirilmesini sağlayacak yapıların oluşturulmasına yönelik çalışmalara başlanmış ve bu kapsamda gerekli yazılım altyapısının geliştirilmesine yönelik faaliyetler dönem boyunca sürdürülmüştür.
Proje yönetimi ve koordinasyon faaliyetleri kapsamında; proje aktivitelerinin izlenmesi, kontrolü ve dokümantasyonuna yönelik çalışmalar planlanan proje takvimi doğrultusunda sürdürülmüş, iş paketleri kapsamında gerçekleştirilen faaliyetlerin ve proje ilerlemelerinin takibine devam edilmiştir. Proje yönetim ve iletişim planı çerçevesinde proje ekibi arasındaki koordinasyon faaliyetleri yürütülmüş, proje personelinin ve eforlarının belirlenmesi ve takibine yönelik çalışmalar devam ettirilmiştir. Aynı dönemde proje risklerinin izlenmesi, değerlendirilmesi ve risklere yönelik önlemlerin gözden geçirilmesine ilişkin faaliyetler sürdürülmüştür. Bununla birlikte proje maliyetlerinin tahminlenmesi, satın alma ihtiyaçlarının belirlenmesi, bütçe gerçekleşmelerinin takibi ve ilgili süreçlerin dokümantasyonuna yönelik çalışmalara devam edilmiştir.

LegalMind-Yapay Zekâ Destekli Hukuk ve Uyuşmazlık Çözümleme Platformu Geliştirilmesi Projesi



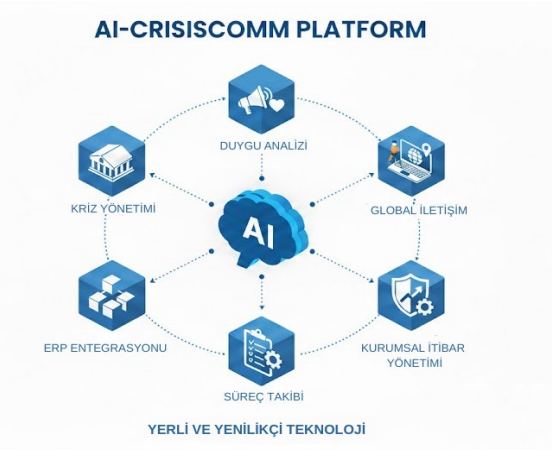
LegalMind projesi, hukuk büroları ve kurumsal hukuk birimlerinin iş süreçlerini dijitalleştirmek ve optimize etmek amacıyla geliştirilen yapay zekâ destekli bir platformdur. Sözleşme analizi, dava süreci tahminleme ve içtihat eşleştirme gibi işlemler, yapay zekâ ve doğal dil işleme teknikleriyle otomatikleştirilerek zaman ve maliyet tasarrufu sağlanacaktır. Blockchain tabanlı belge güvenliği, akıllı sözleşmeler ve ERP entegrasyonu ile desteklenen sistem, hem bireysel avukatlar hem de kurumlar için güvenli, ölçeklenebilir ve kullanıcı dostu bir çözüm sunacaktır. Proje, hukuk sektörünün dijital dönüşümüne katkı sağlayarak yerli ve yenilikçi bir teknoloji ürünü olarak rekabet gücü oluşturmayı hedeflemektedir.

LegalMind Projesinde "2026 Yılı Üçüncü Çeyrek İtibariyle Gelişimi" aşağıdaki gibi özetlenmiştir;

Sistem Altyapısının Oluşturulması iş paketi kapsamında altyapı geliştirme faaliyetleri sürdürülerek tamamlanmıştır. Bu kapsamda yapay zekâ ve analitik işleme altyapısının kurulumu, veri yönetimi, yedekleme ve belge arşivleme sistemlerinin geliştirilmesi, güvenlik sistemlerinin uygulanması ile performans testleri ve optimizasyon çalışmalarına devam edilmiştir. Sistem bileşenlerinin bütünleşik çalışmasının sağlanması, veri güvenliğinin artırılması ve altyapı performansının iyileştirilmesine yönelik faaliyetler tamamlanmıştır.
Yazılım Tasarımı ve Geliştirilmesi iş paketi kapsamında mevcut sistem altyapısı üzerinde yazılım modüllerinin geliştirilmesi, iyileştirilmesi ve olgunlaştırılmasına yönelik çalışmalar sürdürülmüştür. Bu doğrultuda yazılım gereksinimlerinin belirlenmesi, sistem ve yazılım mimarisi tasarımı, ERP uyumlu süreçlerin geliştirilmesi, veri işleme ve hazırlık süreçleri, veri yönetimi ve depolama çözümleri, analitik süreçler, yapay zekâ destekli hukuki asistan, karar destek süreçleri, raporlama ve görselleştirme, gerçek zamanlı veri akışı yönetimi, güvenlik ve veri gizliliği çözümleri, API ve entegrasyon altyapısı, kullanıcı yönetimi ve yetkilendirme ile performans izleme ve optimizasyon çalışmalarına devam edilmiştir. Geliştirilen modüllerin sistem mimarisiyle uyumlu çalışmasına ve yazılım bileşenlerinin işlevsel olgunluğunun artırılmasına yönelik iyileştirmeler gerçekleştirilmiştir.
Proje Yönetimi ve Koordinasyon iş paketi kapsamında proje aktivitelerinin izlenmesi, kontrolü ve dokümantasyonu ile proje yönetim ve iletişim planına yönelik çalışmalar sürdürülmüştür. Proje riskleri değerlendirilerek gerekli

aksiyonlar planlanmış, proje personellerinin koordinasyonu ve efor takibi gerçekleştirilmiştir. Ayrıca proje maliyetlerinin tahminlenmesi, satın alma ihtiyaçlarının belirlenmesi, bütçe takibi ve ilgili süreçlerin dokümantasyonuna yönelik faaliyetlere dönem boyunca devam edilmiştir.

AI-CrisisComm-Kriz Senaryolarına Göre Kurumsal İletişim Stratejileri Üreten Yapay Zekâ Sistemi



AI-CrisisComm projesi, kamu kurumları ve özel sektör kuruluşlarının kriz anlarında iletişim süreçlerini etkin ve koordineli şekilde yönetmesini amaçlayan yapay zekâ destekli bir platformdur. Siber saldırılar, doğal afetler, veri ihlalleri ve kamuoyu tepkileri gibi kriz durumlarında, kurumlara özel iletişim metinleri ve stratejik yönlendirmeler yapay zekâ ve doğal dil işleme teknikleriyle oluşturulmaktadır.

Duygu analizi, bağlamsal değerlendirme ve kriz türü sınıflandırma bileşenleri ile desteklenen sistem, doğru mesajın doğru zamanda iletilmesine odaklanmaktadır. ERP entegrasyonu sayesinde kriz iletişimine ilişkin onay süreçleri, görev atamaları ve süreç takibi merkezi bir yapı üzerinden yönetilmekte; izlenebilirlik ve operasyonel verimlilik artırılmaktadır. Proje, kriz iletişimi alanında yerli ve yenilikçi bir teknoloji ürünü olarak kurumsal itibar yönetimine katkı sağlamayı hedeflemektedir.

AI-CrisisComm Projesinde "2026 Yılı Üçüncü Çeyrek İtibariyle Gelişimi" aşağıdaki gibi özetlenmiştir;

2026 yılının üçüncü çeyreğinde, AI-CrisisComm Projesi kapsamında sistem altyapısının oluşturulması, yazılım tasarımı ve geliştirilmesi ile proje yönetimi ve koordinasyon faaliyetleri planlanan iş paketleri doğrultusunda sürdürülmüştür.

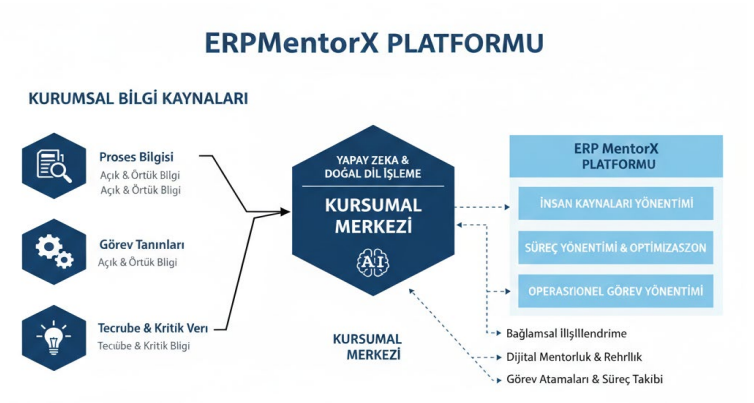
Sistem altyapısının oluşturulması kapsamında; sistem gereksinimlerinin analiz edilmesi ve altyapı planlamasına yönelik çalışmalar tamamlanmıştır. Donanım ve bulut altyapısının seçimi, yazılım çerçevelerinin ve geliştirme ortamlarının belirlenmesi ile sistem kurulumu ve konfigürasyonuna yönelik faaliyetlere devam edilmiştir. Aynı dönemde sistem ve veri güvenliğinin sağlanmasına yönelik altyapı çalışmaları sürdürülmüş, farklı veri kaynaklarından elde edilen bilgilerin sistem bileşenleri arasında aktarılması ve yönetilmesine yönelik veri entegrasyonu ve akış yönetimi çalışmalarına başlanmıştır.

Yazılım tasarımı ve geliştirilmesi kapsamında; yazılım gereksinimlerinin belirlenmesine yönelik çalışmalar tamamlanmış, yazılım mimarisi ve sistem bileşenlerinin tasarımına yönelik faaliyetler sürdürülmüştür. Bu doğrultuda kriz türlerinin tanınması ve uygun iletişim stratejileriyle eşleştirilmesi, kamuoyu tepkilerinin değerlendirilmesi ve duygu analizinin gerçekleştirilmesine yönelik NLP tabanlı geliştirme çalışmalarına devam edilmiştir. Bununla birlikte kriz senaryolarına uygun kurumsal iletişim içeriklerinin oluşturulmasını sağlayacak LLM tabanlı içerik üretim motorunun geliştirilmesi sürdürülmüştür. ERP sistemleriyle entegrasyon, yönetim paneli ve kullanıcı arayüzlerinin geliştirilmesi ile geri bildirim ve öğrenme yapısının oluşturulmasına yönelik çalışmalar devam etmiş; sistem tarafından üretilen verilerin analiz edilmesi ve değerlendirilmesine yönelik raporlama ve istatistiksel analiz araçlarının geliştirilmesine başlanmıştır.

Proje yönetimi ve koordinasyon kapsamında; proje aktivitelerinin izlenmesi, kontrolü ve dokümantasyonu düzenli olarak sürdürülmüş, proje yönetim ve iletişim planı doğrultusunda ekipler arasındaki koordinasyon sağlanmıştır. Teknik ve operasyonel risklerin belirlenmesi, analiz edilmesi ve gerekli önlemlerin planlanmasına yönelik çalışmalar yürütülmüştür. Proje maliyetlerinin tahminlenmesi, satın alma ihtiyaçlarının belirlenmesi ve bütçe takibine yönelik

faaliyetlere devam edilmiş; proje personellerinin ve eforlarının belirlenmesine yönelik çalışmalar tamamlanmıştır. Genel olarak 2026 yılının üçüncü çeyreğinde, AI-CrisisComm platformunun sistem altyapısının geliştirilmesi ve yapay zekâ tabanlı yazılım bileşenlerinin bütünleşik çalışmasına yönelik faaliyetlerde ilerleme sağlanmış; veri entegrasyonu, raporlama ve kullanıcı etkileşimine yönelik yeni geliştirme çalışmalarına başlanarak proje faaliyetleri planlanan takvim doğrultusunda sürdürülmüştür.

ERPMentorX-Yapay Zekâ Destekli Kurumsal Uzmanlık ve Dijital Mentorluk ERP Platformu



ERPMentorX projesi, kurumlarda uzmanlığa dayalı bilgi kayıplarını azaltmak, kurumsal hafızayı güçlendirmek ve çalışan yetkinliklerinin sürdürülebilirliğini sağlamak amacıyla geliştirilen yapay zekâ destekli bir ERP çözümüdür. Kurum içindeki açık ve örtük bilginin, iş süreçleriyle ilişkilendirilerek ERP altyapısına entegre edilmesini esas alan proje, kişiye bağımlı operasyonların azaltılmasına odaklanmaktadır.

Doğal dil işleme ve büyük dil modeli destekli yapı sayesinde sistem, süreç bilgisi, görev tanımları ve tecrübeye dayalı kritik verileri merkezi bir kurumsal hafıza içinde yönetmektedir. ERP entegrasyonu ile insan kaynağı, süreç yönetimi ve operasyonel görevler bütünleşik biçimde ele alınmakta; yeni çalışanların uyum süreci hızlandırılırken dijital mentorluk ve bağlamsal rehberlik sağlanmaktadır. Proje, bilgi odaklı yeni nesil ERP yaklaşımıyla kurumsal verimliliğin ve sürdürülebilirliğin artırılmasına katkı sunmayı hedeflemektedir.

ERPMentorX Projesinde "2026 Yılı Üçüncü Çeyrek İtibariyle Gelişimi" aşağıdaki gibi özetlenmiştir;

2026 yılının üçüncü çeyreğinde proje kapsamında sistem altyapısının oluşturulması, yazılım tasarımı ve geliştirilmesi ile proje yönetimi ve koordinasyon faaliyetleri plan doğrultusunda sürdürülmüştür. Bu dönemde sistem gereksinimleri ve yazılım mimarisine yönelik çalışmalar tamamlanırken yapay zekâ bileşenlerinin geliştirilmesi, ERP entegrasyonu ve kullanıcı arayüzlerine yönelik çalışmalar ilerletilmiştir.

Sistem altyapısının oluşturulması kapsamında; sistem gereksinimleri analizi ve altyapı planlamasına yönelik çalışmalar sürdürülerek dönem içerisinde tamamlanmıştır. Donanım ve sunucu altyapısının belirlenmesi, yazılım çerçeveleri ve geliştirme ortamlarının tanımlanması ile sistem kurulumu ve modüllerin konfigürasyonuna yönelik faaliyetlere devam edilmiştir. Bu kapsamda geliştirilecek yazılım bileşenlerinin çalışacağı teknik altyapının oluşturulması ve yapılandırılmasına ilişkin çalışmalar yürütülmüştür. Bununla birlikte sistemin güvenliğini sağlamaya yönelik güvenlik yapısının oluşturulması çalışmalarına başlanmış ve ilgili geliştirme faaliyetleri dönem boyunca sürdürülmüştür.

Yazılım tasarımı ve geliştirilmesi kapsamında; yazılım mimarisi ve sistem bileşenlerinin tasarımına yönelik çalışmalar ile geri bildirim mekanizmasının geliştirilmesi faaliyetleri sürdürülerek dönem içerisinde tamamlanmıştır. LLM tabanlı mentorluk ve uzmanlık yanıt motorunun geliştirilmesi, Bilgi Grafiği (Knowledge Graph) yapısının oluşturulması, Doğal Dil İşleme (NLP) ve Konuşmadan Metne (STT) altyapısının geliştirilmesi ile ERP entegrasyon yazılımına yönelik çalışmalar dönem boyunca devam ettirilmiştir. Bu kapsamda kurumsal bilginin yapılandırılması, yapay zekâ destekli mentorluk süreçlerinin geliştirilmesi ve farklı sistem bileşenlerinin ERP altyapısıyla bütünleşik çalışmasına yönelik yazılım geliştirme faaliyetleri yürütülmüştür. Ayrıca yönetim paneli ve kullanıcı arayüzlerinin geliştirilmesine yönelik çalışmalara başlanmış, platformun yönetim ve kullanım işlevlerinin kullanıcı arayüzleri üzerinden gerçekleştirilmesini sağlayacak geliştirme faaliyetleri dönem boyunca sürdürülmüştür.

Proje yönetimi ve koordinasyon faaliyetleri kapsamında; proje aktivitelerinin izlenmesi, kontrolü ve dokümantasyonuna yönelik çalışmalar planlanan proje takvimi doğrultusunda sürdürülmüş, iş paketleri kapsamında gerçekleştirilen faaliyetlerin ve proje ilerlemelerinin takibine devam edilmiştir. Proje yönetim ve iletişim planı çerçevesinde proje ekibi arasındaki koordinasyon faaliyetleri yürütülmüş, proje personelinin ve eforlarının belirlenmesi ve takibine yönelik çalışmalar devam ettirilmiştir. Aynı dönemde proje risklerinin tanımlanması, analiz edilmesi, risklere yönelik önlemlerin değerlendirilmesi ve ilgili süreçlerin dokümantasyonuna yönelik faaliyetler sürdürülmüştür. Bununla birlikte proje maliyetlerinin tahminlenmesi, satın alma ihtiyaçlarının belirlenmesi, bütçe gerçekleşmelerinin takibi ve ilgili süreçlerin dokümantasyonuna yönelik çalışmalara devam edilmiştir.

COBIDU Yapay Zeka Destekli Kişiselleştirilmiş Eğitim Analiz ve Öneri Sistemi



COBIDU Projesi, kullanıcıların eğitim süreçlerindeki davranışlarını ve gelişimlerini analiz ederek kişiselleştirilmiş eğitim ve içerik önerileri sunmak amacıyla geliştirilen yapay zekâ destekli bir eğitim ve gelişim platformudur. Sistem; eğitim izleme süreleri, tamamlama oranları, içerik tercihleri, sınav ve anket sonuçları gibi farklı kaynaklardan elde edilen verileri bütünleşik olarak işleyerek kullanıcıların öğrenme davranışlarının ve ihtiyaçlarının belirlenmesine odaklanmaktadır.

Yapay zekâ ve veri analitiği yöntemleri sayesinde kullanıcıların davranışsal olarak segmentlere ayrılması, öğrenme örüntülerinin belirlenmesi ve kullanıcı profillerine uygun kişiselleştirilmiş önerilerin oluşturulması amaçlanmaktadır. Geliştirilen kullanıcı arayüzleri, dashboard ve raporlama yapısı ile kullanıcıların gelişim süreçlerinin takip edilmesi, yöneticilerin ise eğitim tüketimi, başarı düzeyleri ve davranışsal segmentasyon sonuçlarını bütünleşik olarak değerlendirebilmesi sağlanmaktadır. Böylece proje ile eğitim süreçlerinin veriye dayalı, kişiselleştirilmiş ve ölçülebilir bir yapıya dönüştürülmesine katkı sağlanması hedeflenmektedir.

COBIDU Projesinde "2026 Yılı Üçüncü Çeyrek İtibarıyla Gelişimi" aşağıdaki gibi özetlenmiştir;

COBIDU projesi, Aralık 2024 itibarıyla Intron Bilişim firması bünyesinde başlatılmıştır. Intron'un ARD Grup Bilişim Teknolojileri A.Ş. ile birleşmesi sonucunda proje faaliyetleri ARD Grup Bilişim Teknolojileri A.Ş. bünyesinde yürütülmeye devam etmiştir. Bu kapsamda, önceki dönemlerde gerçekleştirilen çalışmaların sürekliliği korunarak proje geliştirme süreci kesintisiz şekilde sürdürülmüştür.

COBIDU Projesi kapsamında, 2026 yılının üçüncü çeyreğinde önceki dönemlerde gerçekleştirilen sistem geliştirme ve pilot kullanıcı testlerinden elde edilen bulgular doğrultusunda geri bildirime dayalı iyileştirme, performans izleme ve nihai sürüm hazırlık çalışmalarına ağırlık verilmiştir. Bu kapsamda, kullanıcı geri bildirimleri doğrultusunda kişiselleştirilmiş öneri algoritmaları gözden geçirilerek yeterince anlamlı bulunmayan modeller sistemden çıkarılmış ve yerlerine daha uygun modeller entegre edilmiştir. Kullanıcı arayüzü ve deneyimine (UI/UX) yönelik iyileştirmeler gerçekleştirilmiş, bazı ekranlar yeniden tasarlanmış ve sistemin yanıt süreleri ile ekran geçişleri optimize edilmiştir.

Aynı dönemde, geliştirilen sistemin daha geniş kullanıcı gruplarıyla değerlendirilmesine yönelik pilot uygulama çalışmaları sürdürülmüştür. Yeni kurumlar ve farklı kullanıcı profilleri sisteme dâhil edilerek kişiselleştirilmiş öneri mekanizmalarının farklı kullanıcı gruplarındaki performansı ve sistemin değişen kullanım koşullarına uyumu değerlendirilmiştir. Bu süreçte sistem performans metrikleri, yanıt süreleri ve öneri isabet oranları karşılaştırmalı olarak analiz edilerek platformun ölçeklenebilirliğine yönelik çalışmalar gerçekleştirilmiştir.

Elde edilen bulgular doğrultusunda sistemin nihai sürümünün hazırlanmasına yönelik çalışmalar tamamlanmış; kullanıcı geri bildirimleri ve teknik iyileştirmeler dikkate alınarak sistemin kararlılığı artırılmış, nihai kullanıcı arayüzü tasarımları tamamlanmış ve yazılım modüllerinin bütünleşik biçimde çalışması sağlanmıştır. Bununla birlikte, platformun farklı kurumlarda yaygınlaştırılmasına yönelik plan ve stratejiler oluşturulmuştur. Böylece 2026 yılının üçüncü çeyreğinde gerçekleştirilen çalışmalarla sistemin teknik olgunluğu, kullanıcı deneyimi ve öneri mekanizmalarının isabet düzeyi geliştirilerek platformun daha geniş kullanıcı kitlelerine sunulmasına yönelik hazırlıklar tamamlanmıştır.

Yapay Zeka Destekli Fiziksel Güvenlik Bilgi Yönetim Yazılımı Geliştirilmesi (PSIM)



Proje kapsamında geliştirilecek Yapay Zekâ Destekli Fiziksel Güvenlik Bilgi Yönetimi (PSIM) Platformu, farklı marka ve modeldeki güvenlik cihazlarını tek bir merkezden yöneterek fiziksel güvenlik altyapılarındaki dağınık yapı, manuel müdahale ihtiyacı ve operasyonel verimsizlikleri ortadan kaldırmayı hedeflemektedir. Platform, gerçek zamanlı cihaz izleme ve Health Check özelliği ile arıza ve performans sorunlarını önceden tespit ederek kesintisiz operasyon sağlayacaktır. Yapay zekâ destekli analiz algoritmaları sayesinde güvenlik verileri analiz edilerek anormallikler belirlenecek, erken uyarılar oluşturulacak ve güvenlik ekiplerinin hızlı ve etkin müdahalesi desteklenecektir. Modüler ve ölçeklenebilir yapısı sayesinde platform; bankacılık, perakende, lojistik ve kamu gibi farklı sektörlere uyarlanabilir yenilikçi bir güvenlik yönetim çözümü sunacaktır.

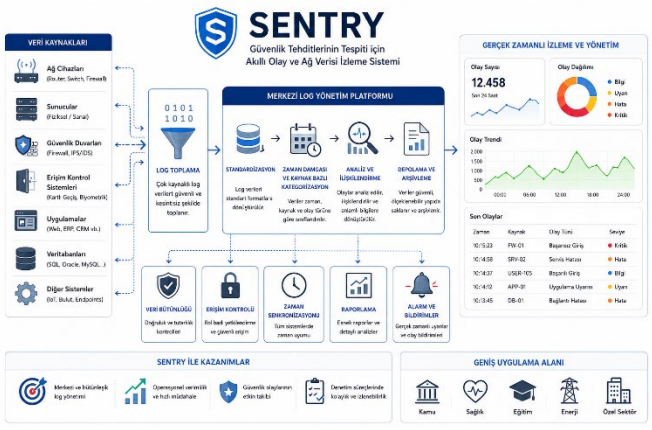
PSIM Projesinde "2026 Yılı Üçüncü Çeyrek İtibariyle Gelişimi" aşağıdaki gibi özetlenmiştir;

Proje kapsamında önceki dönemlerde geliştirilen cihaz ve envanter yönetimi altyapısının raporlama ve görselleştirme yeteneklerinin geliştirilmesi ile harita tabanlı görselleştirme modülünün tamamlanmasına yönelik çalışmalara ağırlık verilmiştir. Bu kapsamda cihaz envanterine ilişkin özet ve detaylı raporlama fonksiyonları geliştirilmiş; cihaz sayıları, marka dağılımları ve arıza geçmişi gibi verilerin tablo ve grafikler aracılığıyla analiz edilmesine yönelik görselleştirme bileşenleri oluşturulmuştur. Böylece sistemde kayıtlı güvenlik cihazlarının merkezi olarak izlenmesi, yönetilmesi ve raporlanmasına yönelik fonksiyonlar tamamlanmıştır.

Harita Yönetim Yazılımı Modülü kapsamında kameraların ve diğer güvenlik cihazlarının harita üzerinde görselleştirilmesine yönelik altyapı geliştirme çalışmaları gerçekleştirilmiştir. Bu doğrultuda WMS/WMTS destekli merkezi harita servisi entegrasyonu sağlanmış, harita katmanları ve nesneler yapılandırılmış, istemci tarafında

önbellekleme mekanizmaları geliştirilerek harita verilerinin işlenmesine yönelik performans iyileştirmeleri yapılmıştır. Devam eden çalışmalarda kullanıcıların harita üzerinde kameraları görüntülemesi, katmanları filtrelemesi, nesneler eklemesi ve güvenlik olaylarını takip etmesine yönelik etkileşimli fonksiyonlar geliştirilmiştir. Ayrıca kamera koordinatları üzerinden otomatik eşleştirme ile sabit ve hareketli kameraların görüş alanlarının (Field of View) harita üzerinde görselleştirilmesi sağlanmıştır. Harita Yönetim Yazılımı Modülü tamamlanarak platformun mekânsal görselleştirme ve analiz yetenekleri geliştirilmiştir. Böylece güvenlik cihazlarının konumlarının, görüş alanlarının ve güvenlik olaylarının merkezi bir harita üzerinden takip edilmesine yönelik işlevler sisteme kazandırılmış; cihaz envanteri, raporlama ve harita yönetimi bileşenlerinin bütünleşik kullanımına yönelik geliştirme faaliyetleri gerçekleştirilmiştir.

SENTRY – Güvenlik Tehditlerinin Tespiti için Akıllı Olay ve Ağ Verisi İzleme Sistemi



SENTRY projesi kapsamında, kurumsal bilgi teknolojileri altyapılarında farklı kaynaklardan üretilen log ve olay verilerinin merkezi bir yapı üzerinden toplanması, standartlaştırılması, saklanması ve analiz edilebilir hale getirilmesini sağlayan bütünleşik bir yazılım platformunun geliştirilmesi hedeflenmektedir. Sistem; ağ cihazları, sunucular, güvenlik duvarları ve erişim sistemleri gibi farklı kaynaklardan elde edilen verileri zaman, kaynak ve olay türüne göre sınıflandırarak olayların izlenebilirliğini ve denetlenebilirliğini artıracaktır. Geliştirilecek veri bütünlüğü, erişim kontrolü, zaman senkronizasyonu ve raporlama yapıları sayesinde güvenlik olaylarının daha etkin takip edilmesi ve kurumsal bilgi sistemlerinin yönetilebilirliğinin güçlendirilmesi sağlanacaktır. Modüler ve ölçeklenebilir yapısıyla SENTRY; kamu, sağlık, eğitim, enerji ve özel sektör kuruluşlarının farklı altyapılarına uyarlanabilir, yerli ve bütünleşik bir log ve olay yönetim çözümü sunacaktır.

SENTRY Projesinde "2026 Yılı Üçüncü Çeyrek İtibariyle Gelişimi" aşağıdaki gibi özetlenmiştir;

Proje kapsamında 2026 yılının üçüncü çeyreğinde, önceki dönemlerde geliştirilen log toplama, veri işleme, saklama ve olay korelasyonu bileşenlerinin üzerine karar destek, raporlama, görselleştirme ve veri güvenliği fonksiyonlarının geliştirilmesine yönelik çalışmalar yürütülmüştür. Bu doğrultuda kullanıcıların yüksek hacimli log kayıtları içerisinden kritik olayları tespit edebilmesini sağlamak amacıyla belirli eşik değerleri ve kural setlerine dayalı uyarı ve karar destek mekanizmaları geliştirilmiştir. Şüpheli erişimler, yetki değişiklikleri ve olağandışı sistem davranışlarının belirlenmesine yönelik senaryolar oluşturulmuş; gereksiz bildirimlerin azaltılması ve kritik olayların önceliklendirilmesine yönelik teknik çalışmalar gerçekleştirilmiştir. Geliştirilen karar destek yapısının raporlama ve görselleştirme modülleriyle bütünleşik çalışabilmesine yönelik yazılım altyapısı oluşturulmuştur.

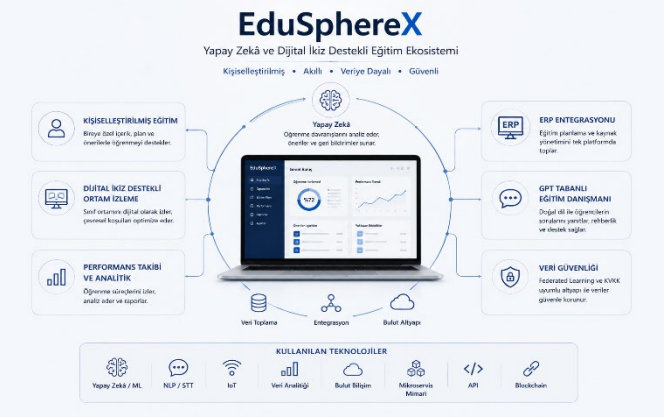
Raporlama ve görselleştirme çalışmaları kapsamında, farklı kaynaklardan elde edilen log verilerinin kullanıcı ihtiyaçlarına uygun şekilde analiz edilmesi ve sunulmasına yönelik yazılım geliştirme faaliyetlerine başlanmıştır. Bu kapsamda log kayıtlarının tarih, kaynak, olay türü ve önem seviyesine göre filtrelenmesini sağlayan sorgulama yapıları oluşturulmuş; elde edilen verilerin grafik, tablo ve zaman çizelgesi biçiminde görüntülenmesine yönelik görselleştirme bileşenleri tasarlanmıştır. Ayrıca sistem yöneticilerinin olay yoğunluklarını, kaynak bazlı dağılımları ve

güvenlik açısından kritik kayıtları merkezi olarak takip edebilmesini sağlayacak yönetim paneli ve gösterge ekranlarının ilk prototipleri geliştirilmiştir.

Güvenlik ve veri gizliliği çalışmaları kapsamında ise log verilerinin yetkisiz erişimlere karşı korunması, kullanıcı işlemlerinin denetlenebilirliğinin sağlanması ve veri bütünlüğünün korunmasına yönelik yazılım geliştirme faaliyetleri gerçekleştirilmiştir. Bu doğrultuda kullanıcı erişim kontrolleri, rol bazlı yetkilendirme ve işlem kayıtlarının tutulmasına yönelik modüller geliştirilmiş; log ve denetim kayıtlarının bütünlüğünün doğrulanması amacıyla hash tabanlı kontrol mekanizmaları yazılım mimarisine entegre edilmiştir. Gerçekleştirilen çalışmalarla KVKK, ISO 27001 ve 5651 sayılı Kanun kapsamındaki ilgili güvenlik ve denetlenebilirlik gereksinimlerini destekleyecek teknik altyapının oluşturulmasına yönelik ilerleme sağlanmıştır.

Genel olarak 2026 yılının üçüncü çeyreğinde, SENTRY platformunun log ve olay verilerini yalnızca toplama ve saklama işlevlerinin ötesine taşıyarak kritik olayların belirlenmesi, analiz edilmesi, görselleştirilmesi ve güvenli şekilde yönetilmesine yönelik geliştirme faaliyetlerinde ilerleme kaydedilmiştir. Karar destek mekanizmaları ile güvenlik ve veri gizliliği bileşenlerinin geliştirilmesi tamamlanırken, raporlama ve görselleştirme altyapısının geliştirilmesine başlanmış ve projenin bütünleşik sistem yapısının güçlendirilmesine yönelik çalışmalar planlanan takvim doğrultusunda sürdürülmüştür.

EduSphereX – Yapay Zekâ ve Dijital İkiz Destekli Eğitim Ekosistemi Geliştirme Projesi



EduSphereX Projesi, eğitim süreçlerini kişiselleştirmek, öğrenme performansını artırmak ve eğitim kaynaklarının daha etkin yönetilmesini sağlamak amacıyla geliştirilen yapay zekâ ve dijital ikiz destekli bütünleşik bir eğitim ekosistemidir. Proje kapsamında yapay zekâ tabanlı yöntemlerle kullanıcıların öğrenme davranışları ve yetkinlikleri analiz edilerek kişiselleştirilmiş eğitim planları, öğrenme yolculukları ve kariyer yönlendirmeleri oluşturulmaktadır. Dijital ikiz ve IoT teknolojileri ile sınıf ortamlarının çevresel koşulları ve eğitim ekipmanlarının kullanımı izlenirken, ERP entegrasyonu sayesinde eğitim planlama, kaynak yönetimi ve performans takibi bütünleşik biçimde gerçekleştirilmektedir. Federated Learning yaklaşımıyla veri mahremiyetinin desteklendiği proje, daha verimli, güvenli, kişiselleştirilmiş ve sürdürülebilir bir eğitim altyapısının oluşturulmasına katkı sunmayı hedeflemektedir.

EduSphereX Projesinde "2026 Yılı Üçüncü Çeyrek İtibariyle Gelişimi" aşağıdaki gibi özetlenmiştir;

2026 yılının üçüncü çeyreğinde EduSphereX Projesi kapsamında yapay zekâ ve dijital ikiz destekli eğitim ekosisteminin teknik altyapısının geliştirilmesi, yazılım bileşenlerinin bütünleştirilmesi ve eğitim süreçlerine yönelik akıllı uygulamaların geliştirilmesi çalışmaları sürdürülmüştür. Bu dönemde sistem mimarisine ilişkin çalışmalar tamamlanırken yapay zekâ modellerinin geliştirilmesi, veri yönetimi, IoT entegrasyonu, eğitim performansının izlenmesi ve kullanıcı odaklı yazılım bileşenlerinin geliştirilmesine yönelik faaliyetlere ağırlık verilmiştir.

Sistem altyapısının oluşturulması kapsamında; platformun teknik gereksinimleri doğrultusunda donanım ve yazılım bileşenlerinin seçimine yönelik çalışmalar tamamlanmıştır. Belirlenen teknolojik bileşenlerin sistem altyapısına dahil edilmesi amacıyla altyapı kurulumu ve konfigürasyon faaliyetleri sürdürülmüş, yapay zekâ bileşenlerinin ERP altyapısıyla bütünleşik çalışmasına ve eğitim verilerinin yönetilmesine yönelik geliştirme çalışmalarına devam edilmiştir. Aynı dönemde sistemin işlevselliğinin, performansının ve güvenliğinin değerlendirilmesine yönelik test çalışmalarına başlanmış, altyapı bileşenlerinin uyumlu ve güvenli şekilde çalışmasını destekleyecek faaliyetler yürütülmüştür.

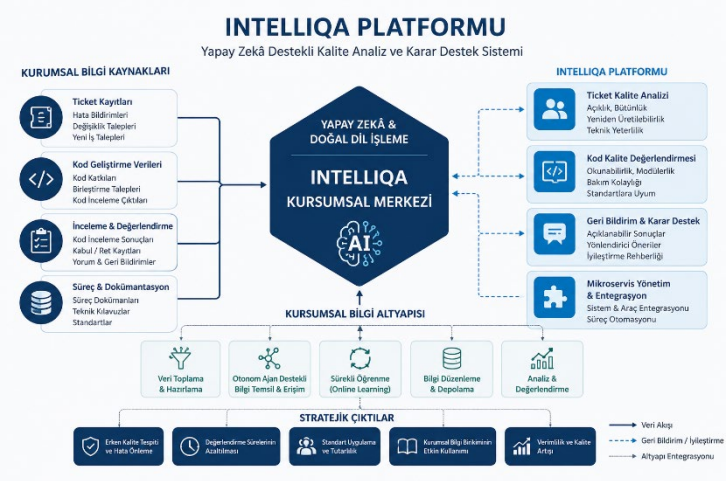
Yazılım tasarımı ve geliştirilmesi kapsamında; sistem ve yazılım mimarisinin tasarımına yönelik çalışmalar tamamlanarak geliştirilecek modüllerin teknik yapısına ilişkin tasarım süreçleri sonuçlandırılmıştır. Yapay zekâ modellerinin eğitilmesi ve optimize edilmesine yönelik çalışmalar sürdürülmüş, eğitim verilerinin toplanması, işlenmesi ve yönetilmesini sağlayacak veri altyapısının geliştirilmesine devam edilmiştir. Bununla birlikte farklı yazılım bileşenlerinin bütünleşik çalışmasına yönelik sistem entegrasyon faaliyetleri yürütülmüş, IoT yazılımlarının belirlenmesi ve platforma entegrasyonuna ilişkin çalışmalar sürdürülmüştür. Bu kapsamda eğitim ortamlarından elde edilen verilerin dijital ikiz ve yapay zekâ destekli analiz süreçlerinde kullanılmasını sağlayacak yazılım bileşenlerinin geliştirilmesine odaklanılmıştır.

Eğitim süreçlerinin analiz edilmesi ve kişiselleştirilmesine yönelik geliştirme faaliyetleri kapsamında; eğitim performansının izlenmesi, öğrenme süreçleri ve kullanıcı etkileşimlerinin haritalandırılması ile eğitim verimliliği göstergelerinin oluşturulmasına yönelik çalışmalar devam ettirilmiştir. Kullanıcıların öğrenme süreçlerinin ve yetkinlik gelişimlerinin değerlendirilmesini destekleyecek kariyer yolu ve hedef belirleme mekanizmaları üzerinde çalışılmış, görev ve zaman planlama altyapısının geliştirilmesine yönelik faaliyetler sürdürülmüştür. Ayrıca eğitim süreçlerinden elde edilen verilerin analiz edilmesi, değerlendirilmesi ve raporlanmasına yönelik araçların geliştirilmesine devam edilerek platformun karar destek ve performans takip işlevlerinin geliştirilmesine yönelik çalışmalar yürütülmüştür.

Kullanıcı etkileşimi ve destek mekanizmalarının geliştirilmesi kapsamında; kullanıcı arayüzlerinin tasarımı ve yazılım geliştirme faaliyetleri sürdürülmüş, kullanıcıların eğitim süreçlerine ilişkin bilgilere ve platform işlevlerine erişimini destekleyecek arayüz bileşenleri üzerinde çalışılmıştır. Kullanıcı geri bildirimlerinin sistem tarafından değerlendirilmesine yönelik mekanizmaların geliştirilmesine devam edilmiş, eğitim yardım ve destek sisteminin geliştirilmesine ilişkin faaliyetler yürütülmüştür. Bununla birlikte veri yedekleme altyapısının oluşturulması ve mevcut yasal düzenlemeler ile ilgili standartların analiz edilmesine yönelik çalışmalar sürdürülmüştür. Aynı dönemde yazılım bileşenlerinin performansının ve güvenliğinin değerlendirilmesine yönelik test faaliyetlerine başlanarak geliştirilen sistemin güvenilirliğinin ve işlevselliğinin kontrol edilmesine yönelik çalışmalar gerçekleştirilmiştir.

Proje yönetimi ve koordinasyon faaliyetleri kapsamında; proje aktivitelerinin izlenmesi, kontrolü ve dokümantasyonuna yönelik çalışmalar planlanan proje takvimi doğrultusunda sürdürülmüş, iş paketleri kapsamında yürütülen teknik faaliyetlerin ilerleme durumları takip edilmiştir. Proje yönetim ve iletişim planı çerçevesinde ekip içi koordinasyon ve faaliyetlerin kayıt altına alınmasına yönelik çalışmalar yürütülmüştür. Proje risklerinin belirlenmesi, analiz edilmesi ve risklere yönelik önlemlerin değerlendirilmesine ilişkin faaliyetlere devam edilmiş, proje personelinin belirlenmesi ve görevlendirilmesine yönelik süreçler sürdürülmüştür. Ayrıca proje maliyetlerinin tahminlenmesi, satın alma ihtiyaçlarının belirlenmesi, bütçe gerçekleşmelerinin takibi ve ilgili süreçlerin dokümantasyonuna yönelik çalışmalar dönem boyunca devam ettirilmiştir.

INTELLIQA – Yapay Zekâ Destekli Yazılım Süreçleri Kalite Analiz ve Karar Destek Sistemi



INTELLIQA Projesi, kurum içi mühendislik ve operasyon süreçlerinde kalite kontrol faaliyetlerini yapay zekâ ile desteklemek, manuel değerlendirmelere olan bağımlılığı azaltmak ve kurumsal bilgi birikiminin etkin kullanımını sağlamak amacıyla geliştirilen yapay zekâ destekli bir kalite analiz ve karar destek sistemidir. Sistem; ticket kayıtları, hata ve çözüm kayıtları, kod inceleme çıktıları ve teknik dokümantasyon gibi farklı kaynaklardan elde edilen verileri analiz ederek kalite sorunlarının erken aşamada tespit edilmesine odaklanmaktadır.

Doğal dil işleme, yapay zekâ destekli analiz ve kurumsal bilgi erişim yöntemleri sayesinde sistem; ticket ve kod katkılarını belirlenen kalite kriterleri doğrultusunda değerlendirmekte, geçmiş kurumsal bilgilerle ilişkilendirmekte ve kullanıcılara açıklanabilir, yönlendirici geri bildirimler sunmaktadır. Proje ile kalite süreçlerinin daha tutarlı, ölçülebilir ve sürdürülebilir hale getirilmesi ve kurumsal bilgi birikiminin karar süreçlerinde etkin biçimde kullanılması hedeflenmektedir.

INTELLIQA Projesinde "2026 Yılı Üçüncü Çeyrek İtibariyle Gelişimi" aşağıdaki gibi özetlenmiştir;

2026 yılının üçüncü çeyreğinde Veri Toplama ve Hazırlama çalışmalarına ağırlık verilmiştir. Kurum içerisindeki geçmiş ticket kayıtları, hata raporları, çözüm kayıtları, kod inceleme çıktıları, kabul veya ret ile sonuçlanan geliştirme verileri ve süreç dokümantasyonlarının sisteme aktarılmasına yönelik çalışmalar yürütülmüştür. Elde edilen verilerin analiz edilebilir ve karşılaştırılabilir hale getirilmesi amacıyla veri temizleme, sınıflandırma ve normalizasyon faaliyetleri gerçekleştirilmiş; gerekli veri grupları için anonimleştirme yaklaşımları ele alınmıştır. Böylece farklı kaynaklardan elde edilen verilerin ortak bir yapıda kullanılmasını sağlayacak kurumsal veri altyapısının geliştirilmesine devam edilmiştir.

Aynı dönemde sistem ve mikroservis mimarisinin detaylandırılmasına yönelik çalışmalar sürdürülmüş; sistem bileşenleri arasındaki veri akışları ve bilgi düzenleme süreçleri ele alınmıştır. Ticket içeriklerinin açıklık, bütünlük, yeniden üretilebilirlik ve teknik yeterlilik; kod katkılarının ise okunabilirlik, modülerlik, bakım kolaylığı ve yazılım geliştirme standartlarına uyum açısından değerlendirilmesine yönelik kalite kriterleri üzerinde çalışmalar gerçekleştirilmiştir.

MAVIS-Yapay Zekâ Destekli Çok Kameralı Müzayede Teklif Algılama ve Doğrulama Sistemi



MAVIS Projesi, fiziksel müzayedelerde katılımcıların numaralı teklif kartlarıyla gerçekleştirdiği teklif hareketlerinin çok kameralı görüntü akışları üzerinden yapay zekâ destekli olarak algılanması, teklif sahibi numarasının doğrulanması ve her fiziksel teklifin tekil ve izlenebilir bir kayıt haline dönüştürülmesi amacıyla geliştirilen bir sistemdir. Proje ile müzayede süreçlerinde manuel teklif takibinden kaynaklanan hataların azaltılması, tekliflerin doğru katılımcı ve zaman bilgisiyle eşleştirilmesi ve kayıt süreçlerinin güvenilirliğinin artırılması hedeflenmektedir.

Görüntü işleme, hareket ve poz analizi, optik karakter tanıma (OCR) ve çok kameralı olay eşleştirme yöntemlerinden yararlanılarak teklif kartlarının algılanması, yeni teklif hareketlerinin belirlenmesi ve aynı fiziksel teklifin farklı kamera görüntülerinde mükerrer kaydedilmesinin önlenmesi amaçlanmaktadır. Ayrıca, belirsiz veya çelişkili görüntülerin değerlendirilmesi, gerekli durumlarda operatör incelemesine yönlendirilmesi ve teklif kayıtlarının görüntü kanıtlarıyla ilişkilendirilmesi sağlanacaktır. Proje sonucunda, fiziksel müzayedelerde tekliflerin daha doğru, güvenilir ve izlenebilir şekilde yönetilmesini sağlayan yapay zekâ destekli bütünleşik bir sistem prototipinin geliştirilmesi hedeflenmektedir.

MAVIS Projesinde "2026 Yılı Üçüncü Çeyrek İtibarıyla Gelişimi" aşağıdaki gibi özetlenmiştir;

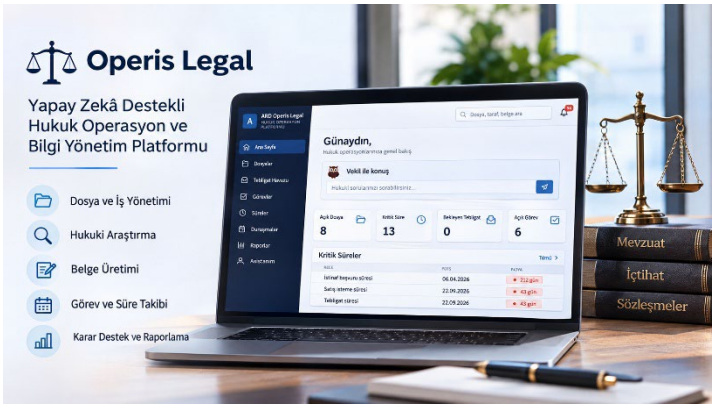
MAVIS – Yapay Zekâ Destekli Çok Kameralı Müzayede Teklif Algılama ve Doğrulama Sistemi Projesi, 01.08.2026 tarihinde başlamış olup 2026 yılının üçüncü çeyreğinde proje başlangıç, araştırma, analiz ve gereksinim belirleme faaliyetlerine odaklanılmıştır. Bu kapsamda, fiziksel müzayede ortamlarında gerçekleştirilen teklif hareketlerinin çok kameralı görüntü akışları üzerinden algılanması, teklif sahibi numarasının doğrulanması ve tekliflerin tekil olarak kayıt altına alınmasına yönelik mevcut teknolojiler ve yöntemler araştırılmıştır.

Proje kapsamında, fiziksel müzayede süreçleri ve teklif hareketlerinin algılanmasına ilişkin teknik gereksinimlerin belirlenmesine yönelik çalışmalar yürütülmüştür. Bu doğrultuda, kart ve kişi tespiti, hareket ve poz analizi, kaldırış başlangıcının zamansal olarak belirlenmesi, optik karakter tanıma (OCR) ve farklı kamera görüntülerinin ilişkilendirilmesine yönelik yöntemler incelenmiştir. Özellikle kartların uzun süre havada tutulması, kısa süreli indirilip yeniden kaldırılması, görüntü örtülmeleri, eş zamanlı teklifler ve aynı fiziksel teklifin farklı kameralardan görüntülenmesi gibi durumların sistem üzerindeki etkileri değerlendirilerek çözüm geliştirilmesi gereken teknik problemler belirlenmiştir.

Aynı dönemde, geliştirilecek sistemin genel mimarisinin oluşturulmasına yönelik çalışmalara başlanmıştır. Görüntü alma, zaman eşleme ve gözlem planlama, kart ve kişi analizi, numara okuma ve belirsizlik yönetimi, çok kameralı fiziksel olay eşleştirme ile karar ve kanıt yönetimi bileşenlerinin sistem içerisindeki görevleri ve birbirleriyle ilişkileri değerlendirilmiştir. Bununla birlikte, farklı kamera kaynaklarından elde edilecek görüntülerin işlenmesi, teklif hareketlerinin doğru katılımcı ve zaman bilgisiyle eşleştirilmesi ve mükerrer teklif kayıtlarının önlenmesine yönelik teknik yaklaşımlar üzerinde çalışmalar yürütülmüştür.

Proje yönetimi faaliyetleri kapsamında ise proje iş planı ve geliştirme süreçlerine yönelik planlama çalışmaları gerçekleştirilmiş; proje personellerinin görev dağılımları, faaliyetlerin koordinasyonu, risklerin belirlenmesi ve bütçe takibine yönelik süreçler yürütülmüştür. Böylece 2026 yılının üçüncü çeyreğinde gerçekleştirilen araştırma, analiz ve ön tasarım çalışmalarıyla, sonraki dönemlerde yürütülecek yapay zekâ modeli geliştirme, görüntü işleme, çok kameralı entegrasyon ve test faaliyetlerine temel oluşturacak teknik çerçevenin belirlenmesine yönelik ilerleme kaydedilmiştir.

Operis Legal – Yapay Zekâ Destekli Hukuk Operasyon ve Bilgi Yönetim Platformu



Operis Legal Projesi, hukuk departmanları, hukuk büroları ve kamu ile özel sektör kurumlarının hukuk birimlerinde yürütülen hukuki araştırma, dosya ve iş yönetimi, belge hazırlama, mevzuat ve içtihat takibi, görev ve süre yönetimi ile karar destek süreçlerinin yapay zekâ destekli bütünleşik bir platform üzerinden yürütülmesini amaçlamaktadır. Proje kapsamında RAG tabanlı hukuki bilgi erişimi, kaynaklı yapay zekâ asistanı, çok adımlı görevleri yönetebilen agentic AI mekanizmaları, insan onaylı otomasyon, hukuki doküman üretimi ve kurumsal bilgi yönetimi bileşenleri geliştirilecektir. Çok kiracılı mimari, veri güvenliği, yetkilendirme ve açıklanabilir yapay zekâ yaklaşımlarıyla hukuk profesyonellerinin bilgiye güvenilir biçimde erişmesi, operasyonel iş yükünün azaltılması ve kurumsal hukuki bilgi birikiminin etkin kullanılması hedeflenmektedir.

Operis Legal Projesinde "2026 Yılı Üçüncü Çeyrek İtibariyle Gelişimi"

Operis Legal Projesi, 01.08.2026 tarihinde başlatılmış olup, 2026 yılının üçüncü çeyreğinde proje başlangıç, araştırma, analiz ve sistem gereksinimlerinin belirlenmesine yönelik faaliyetler yürütülmüştür. Bu kapsamda hukuk departmanları ve hukuk bürolarında yürütülen hukuki araştırma, dosya ve iş yönetimi, belge hazırlama, görev ve süre takibi, mevzuat ve içtihat araştırması ile kurumsal bilgi yönetimi süreçleri incelenmiştir. Mevcut süreçlerde kullanılan veri kaynakları, belge türleri, kullanıcı rolleri ve operasyonel iş akışları değerlendirilerek geliştirilecek platformun temel fonksiyonel ve teknik gereksinimlerinin belirlenmesine yönelik çalışmalar gerçekleştirilmiştir.

Proje kapsamında üretken yapay zekâ, doğal dil işleme, RAG tabanlı bilgi erişimi, semantik arama ve agentic AI yaklaşımlarının hukuki operasyon süreçlerinde kullanılmasına yönelik teknolojik araştırmalar yürütülmüştür. PDF, DOCX, HTML, e-posta, mevzuat, içtihat, sözleşme ve kurum içi hukuki belgeler gibi farklı kaynaklardan elde edilecek verilerin sisteme aktarılması, yapılandırılması ve analiz edilebilir hale getirilmesine yönelik teknik ihtiyaçlar değerlendirilmiştir. Hukuki belgelerin türlerine göre ayrıştırılması, metadata ile zenginleştirilmesi ve kaynak bilgilerinin korunmasına yönelik yöntemler üzerinde çalışmalar gerçekleştirilmiştir.

Aynı dönemde platformun genel sistem mimarisinin oluşturulmasına başlanmış; hukuki operasyon ve dosya yönetimi, bilgi işleme ve RAG, akıllı arama, yapay zekâ asistanı, agentic AI, doküman üretimi, güvenlik ve entegrasyon bileşenlerinin sistem içerisindeki görevleri ve birbirleriyle ilişkileri değerlendirilmiştir. Çok kiracılı mimari, rol bazlı yetkilendirme, veri güvenliği ve insan onaylı yapay zekâ kullanımına yönelik temel gereksinimler belirlenmiştir. Böylece sonraki dönemlerde gerçekleştirilecek yazılım geliştirme ve entegrasyon faaliyetlerine temel oluşturacak teknik çerçevenin oluşturulmasına yönelik çalışmalar sürdürülmüştür.

EY-ERP-Kurumsal Entegre Yönetim Sistemi ve Kurumsal Kaynak Planlama (ERP) Sistemi Geliştirme Projesi



EY-ERP Projesi, kamu kurumları ve bağlı iştiraklerde kullanılan parçalı ve farklı teknolojik altyapılara sahip kurumsal yazılım sistemlerinin modernize edilmesini, kurumsal süreçlerin bütünleşik bir yapıda yönetilmesini ve yapay zekâ destekli karar alma mekanizmalarının geliştirilmesini amaçlayan bir kurumsal yönetim ve kaynak planlama platformudur. Proje kapsamında mevcut yazılım altyapılarının tamamen değiştirilmesi yerine modernize edilerek Kurumsal Entegre Yönetim Sistemi (IMS) ve Kurumsal Kaynak Planlama (ERP) süreçleriyle bütünleştirilmesi, veri bütünlüğünün sağlanması ve operasyonel süreçlerin merkezi bir yapı üzerinden yönetilmesi hedeflenmektedir.

Yapay zekâ tabanlı analiz ve karar destek bileşenleri sayesinde kurumsal veriler üzerinden öngörü, eğilim ve senaryo analizleri gerçekleştirilerek yöneticilerin veriye dayalı karar alma süreçlerinin desteklenmesi amaçlanmaktadır. Modüler ve ölçeklenebilir yazılım mimarisi, kurumsal entegrasyon, merkezi izleme ve raporlama ile rol bazlı yetkilendirme ve veri güvenliği mekanizmalarını içeren proje; mevcut yazılım yatırımlarının korunmasına, manuel iş süreçlerinin azaltılmasına, operasyonel verimliliğin artırılmasına ve sürdürülebilir bir kurumsal dijital dönüşüm altyapısının oluşturulmasına katkı sunmayı hedeflemektedir.

EY-ERP Projesinde "2026 Yılı Üçüncü Çeyrek İtibariyle Gelişimi" aşağıdaki gibi özetlenmiştir;

EY-ERP Projesi, 01.08.2026 tarihinde başlatılmış olup 2026 yılının üçüncü çeyreğinde araştırma, analiz ve gereksinimlerin belirlenmesi, sistem altyapısının oluşturulması, yazılım tasarımı ve geliştirilmesi ile proje yönetimi ve koordinasyon faaliyetlerine yönelik çalışmalar yürütülmüştür. Projenin ilk döneminde mevcut kurumsal yazılım altyapılarının incelenmesi, modernizasyon ihtiyaçlarının belirlenmesi ve bütünleşik IMS–ERP sisteminin geliştirilmesine yönelik teknik gereksinimlerin ve mimari yaklaşımın oluşturulmasına odaklanılmıştır.

Araştırma, analiz ve gereksinimlerin belirlenmesi faaliyetleri kapsamında; mevcut teknolojilerin ve güncel yaklaşımların incelenmesine yönelik teknolojik mevcut durum araştırması gerçekleştirilerek SOTA (State of the Art) raporunun hazırlanması tamamlanmıştır. Mevcut kurumsal yazılımların devralınması ve modernizasyon ihtiyaçlarının analiz edilmesine yönelik çalışmalara başlanmış, kurumsal süreçlerin ve kullanıcı gereksinimlerinin belirlenmesine ilişkin faaliyetler yürütülmüştür. Bununla birlikte farklı yazılım sistemleri arasındaki entegrasyon noktalarının ve veri akış gereksinimlerinin belirlenmesine yönelik analizler başlatılmıştır. Aynı dönemde yapay zekâ tabanlı analiz ve karar destek bileşenlerinin kurumsal süreçlerde kullanımına ilişkin gereksinimlerin belirlenmesi çalışmalarına başlanmış ve söz konusu analiz faaliyetleri dönem boyunca sürdürülmüştür.

Sistem altyapısının oluşturulması kapsamında; geliştirilecek bütünleşik IMS–ERP platformunun teknik ihtiyaçlarının belirlenmesine yönelik sistem gereksinimleri analizi ve altyapı planlaması çalışmalarına başlanmıştır. Bu doğrultuda mevcut yazılım sistemlerinin bütünleşik yapıya aktarılmasını ve geliştirilecek yeni bileşenlerin çalışmasını destekleyecek altyapı gereksinimlerinin değerlendirilmesine yönelik faaliyetler yürütülmüştür.

Yazılım tasarımı, modernizasyon ve geliştirme faaliyetleri kapsamında; yazılım gereksinimlerinin detaylandırılması ve geliştirme planının oluşturulmasına yönelik çalışmalara başlanmıştır. Bu kapsamda mevcut kurumsal yazılımların modernizasyonu ve yeni yazılım bileşenlerinin geliştirilmesine ilişkin teknik ihtiyaçların değerlendirilmesi üzerinde çalışılmıştır. Ayrıca Kurumsal Entegre Yönetim Sistemi (IMS) ve Kurumsal Kaynak Planlama (ERP) süreçlerinin bütünleşik bir yapıda çalışmasını sağlayacak yazılım mimarisinin tasarlanmasına başlanarak modüler ve ölçeklenebilir bir sistem yapısının oluşturulmasına yönelik tasarım faaliyetleri yürütülmüştür.

Proje yönetimi ve koordinasyon faaliyetleri kapsamında; proje aktivitelerinin izlenmesi, kontrolü ve dokümantasyonuna yönelik çalışmalar başlatılmış, proje yönetim ve iletişim planının oluşturulması ve ilgili süreçlerin kayıt altına alınmasına yönelik faaliyetler yürütülmüştür. Proje personelinin ve eforlarının belirlenmesine ilişkin çalışmalar gerçekleştirilmiş, proje sürecinde karşılaşılabilecek teknik ve operasyonel risklerin tanımlanması, analiz edilmesi ve bu risklere yönelik önlemlerin değerlendirilmesine yönelik faaliyetlere başlanmıştır. Bununla birlikte proje maliyetlerinin tahminlenmesi, satın alma ihtiyaçlarının belirlenmesi, bütçe takibi ve ilgili süreçlerin dokümantasyonuna yönelik çalışmalar başlatılarak dönem boyunca sürdürülmüştür.

ANONIS-Yapay Zekâ Destekli Uçtan Uca Belge Anonimleştirme ve Entegre Gizlilik Güvence Sistemi



ANONIS Projesi, farklı formatlardaki belgelerde yer alan kişisel ve hassas verilerin yapay zekâ destekli yöntemlerle otomatik olarak tespit edilmesi, yeniden kimliklendirme risklerinin değerlendirilmesi ve belgelerin güvenli biçimde anonimleştirilmesi amacıyla geliştirilen bütünleşik bir gizlilik güvence sistemidir. Proje ile kurumların belge işleme ve veri paylaşım süreçlerinde kişisel verilerin korunması, veri sızıntısı ve yeniden kimliklendirme risklerinin azaltılması, anonimleştirme işlemlerinin güvenilirliğinin artırılması ve veri gizliliğine ilişkin mevzuata uyum süreçlerinin desteklenmesi hedeflenmektedir.

Doğal dil işleme (NLP), optik karakter tanıma (OCR), yapay zekâ ve kural tabanlı analiz yöntemlerinden yararlanılarak PDF, Word ve taranmış belgelerdeki kişisel verilerin tespit edilmesi, hassas bilgilerin güvenli şekilde maskelenmesi ve belge içeriğinin kullanılabilirliğinin korunması amaçlanmaktadır. Ayrıca, anonimleştirme sonrasında belgelerde kalabilecek kişisel veri izlerinin, gizli metin katmanlarının ve üstverilerin kontrol edilmesi, yeniden kimliklendirme risklerinin değerlendirilmesi ve doğrulanmış belgelerin dış yapay zekâ platformları ile kurumsal sistemlerde güvenli biçimde kullanılmasının sağlanması hedeflenmektedir. Proje sonucunda, belge anonimleştirme süreçlerini uçtan uca otomatikleştiren, kişisel veri güvenliğini artıran ve güvenli veri paylaşımını destekleyen yapay zekâ tabanlı bütünleşik bir gizlilik güvence sistemi prototipinin geliştirilmesi hedeflenmektedir.

ANONIS Projesinde "2026 Yılı Üçüncü Çeyrek İtibarıyla Gelişimi" aşağıdaki gibi özetlenmiştir;

ANONIS Projesi, 01.08.2026 tarihinde başlamış olup 2026 yılının üçüncü çeyreğinde proje başlangıç, araştırma, analiz ve gereksinim belirleme faaliyetlerine odaklanılmıştır. Bu kapsamda, farklı formatlardaki belgelerde yer alan kişisel ve hassas verilerin yapay zekâ destekli yöntemlerle tespit edilmesi, yeniden kimliklendirme risklerinin değerlendirilmesi ve belgelerin güvenli biçimde anonimleştirilmesine yönelik mevcut teknolojiler ve yöntemler araştırılmıştır.

Araştırma ve analiz faaliyetleri kapsamında, PDF, Word ve taranmış belgelerin işlenmesine yönelik teknik yaklaşımlar incelenmiş; doğal dil işleme (NLP), optik karakter tanıma (OCR), yapay zekâ ve kural tabanlı analiz yöntemlerinin kişisel veri tespit süreçlerinde kullanılabilirliği değerlendirilmiştir. Bu doğrultuda, belge içeriklerinde bulunan ad, soyad, kimlik numarası, iletişim bilgileri ve diğer hassas verilerin belirlenmesine yönelik gereksinimlerin oluşturulması çalışmalarına başlanmıştır. Ayrıca, belgelerde yer alan gizli metin katmanları, üstveriler, imza, kaşe ve mühür gibi unsurların anonimleştirme süreçlerinde oluşturabileceği riskler değerlendirilmiştir.

Sistem gereksinimlerinin belirlenmesi faaliyetleri kapsamında, belge yükleme ve işleme, kişisel veri tespiti, yeniden kimliklendirme risk analizi, güvenli maskeleme, anonimleştirme sonrası doğrulama ve dış sistemlerle entegrasyon

bileşenlerinin işlevsel gereksinimleri üzerinde çalışmalar yürütülmüştür. Bununla birlikte, geliştirilecek sistemin genel mimarisine yönelik ön tasarım çalışmaları başlatılmış; veri güvenliği, belge bütünlüğünün korunması, işlem kayıtlarının izlenebilirliği ve kurumsal gizlilik politikalarına uyum gereksinimleri değerlendirilmiştir.

Proje yönetimi faaliyetleri kapsamında ise proje iş planı ve geliştirme süreçlerine yönelik planlama çalışmaları gerçekleştirilmiş; proje personellerinin görev dağılımları, faaliyetlerin koordinasyonu, risklerin belirlenmesi ve bütçe takibine yönelik süreçler yürütülmüştür. Bu dönemde gerçekleştirilen araştırma, analiz ve ön tasarım çalışmalarıyla, sonraki dönemlerde yürütülecek belge işleme altyapısı, yapay zekâ destekli kişisel veri tespiti, risk analizi ve anonimleştirme modüllerinin geliştirilmesine temel oluşturacak teknik çerçevenin belirlenmesine yönelik ilerleme kaydedilmiştir.

TALENTIQ-Yapay Zekâ Destekli Aday Analiz ve İşe Alım Karar Destek Sistem



TALENTIQ, kurumların işe alım süreçlerini daha etkin, tutarlı ve şeffaf hale getirmek amacıyla yapay zekâ destekli bir aday analiz ve karar destek platformu geliştirilmesi hedeflenmektedir. Platform; özgeçmişleri, aday başvurularını, mülakat sonuçlarını ve pozisyon gereksinimlerini bütünleşik olarak analiz ederek adayların yetkinlik ve pozisyona uygunluklarını değerlendirecektir. Doğal dil işleme ve yapay zekâ yöntemleriyle gerçekleştirilen analizlerin gerekçeleri ve dayanakları açıklanabilir şekilde sunulacaktır. Böylece işe alım süreçlerinde öznel değerlendirmelerin azaltılması, kurumsal bilgi birikiminin etkin kullanılması, değerlendirme sürelerinin kısaltılması ve insan kaynakları uzmanlarının karar alma süreçlerinin desteklenmesi amaçlanmaktadır.

TALENTIQ Projesinde "2026 Yılı Üçüncü Çeyrek İtibariyle Gelişimi" aşağıdaki gibi özetlenmiştir;

TALENTIQ Projesi, 01.07.2026 tarihinde başlatılmış olup, 2026 yılının üçüncü çeyreğinde araştırma, analiz, gereksinim belirleme ve sistem mimarisinin planlanmasına yönelik faaliyetler yürütülmüştür. Bu kapsamda kurumların mevcut işe alım ve aday değerlendirme süreçleri incelenmiş; özgeçmiş tarama, aday-pozisyon eşleştirme, mülakat değerlendirme ve karar destek süreçlerinde karşılaşılan teknik ve operasyonel ihtiyaçların belirlenmesine yönelik çalışmalar gerçekleştirilmiştir. Farklı kaynaklardan elde edilen aday verilerinin işlenmesi, kurumsal değerlendirme kriterlerinin yapılandırılması ve geçmiş işe alım bilgilerinin sistematik şekilde kullanılmasına yönelik gereksinim analizleri yapılmıştır.

Teknolojik araştırma faaliyetleri kapsamında doğal dil işleme (NLP), büyük dil modelleri (LLM), semantik eşleştirme, bilgi erişim yöntemleri ve açıklanabilir yapay zekâ yaklaşımları araştırılmıştır. Farklı formatlardaki özgeçmiş ve başvuru belgelerinin ortak veri yapısına dönüştürülmesine yönelik yöntemler değerlendirilmiş, sistemin temel yazılım bileşenleri ve bileşenler arasındaki veri akışlarının planlanmasına yönelik çalışmalar yürütülmüştür.

Proje yönetimi ve koordinasyon kapsamında proje faaliyetlerinin planlanması, görev dağılımlarının belirlenmesi, teknik gereksinimlerin dokümante edilmesi ve proje ilerlemesinin takip edilmesine yönelik çalışmalar gerçekleştirilmiştir. Böylece projenin sonraki geliştirme aşamalarına temel oluşturacak analiz ve planlama faaliyetlerinde ilerleme sağlanmıştır.

ARD BİLİŞİM

FAALİYETTE BULUNDUĞU SEKTÖR HAKKINDA GENEL BİLGİLER



4. İŞLETMENİN FAALİYETTE BULUNDUĞU SEKTÖR HAKKINDA GENEL BİLGİLER

Yapay Zekâ, son on yılda çok fazla ses getirmişti. Yapay zekâ görüntü ve konuşma tanıma, navigasyon uygulamaları, akıllı telefon kişisel asistanları, araç paylaşım uygulamaları ve çok daha fazlasındaki üstünlüğü ile bilinmektedir. Bunun dışında, Yapay Zekâ, altta yatan bağlantıları ve iç görüleri belirlemek için etkileşimleri analiz etmek, yetkililerin kaynak kullanımı hakkında daha iyi kararlar vermesini sağlayan hastaneler gibi hizmetlere yönelik talebi tahmin etmeye yardımcı olmak ve yakındaki verileri analiz ederek değişen müşteri davranış kalıplarını tespit etmek için daha fazla kullanılacaktır. Yapay Zekâ pazarı, 2021'de 57 milyar doları aşan küresel bilişsel ve yapay zekâ sistemleri harcaması ile 2027 yılına kadar 190 milyar dolarlık bir sektöre dönüşeceğini tahmin edilmektedir.

Yapay zekanın alt kümesi olan Makine Öğrenimi, aynı zamanda her türlü endüstride kullanılıyor ve yetenekli profesyoneller için büyük bir talep yaratıyor. Forrester, robot izleme uzmanları, veri bilimcileri, otomasyon uzmanları ve içerik küratörleri dahil olmak üzere 2027 yılına kadar ABD'deki yeni işlerin yüzde 9'unu yapay zekâ, makine öğrenimi ve otomasyonun yaratacağını tahmin ediyor ve bu da onu aklınızda tutmanız gereken başka bir yeni teknoloji trendi haline getiriyor.

Yapay Zekâ ve Makine Öğrenimi gibi, Robotik Süreç Otomasyonu veya RPA, işleri otomatikleştiren başka bir teknolojidir. RPA, uygulamaları yorumlama, işlemleri işleme, verilerle ilgilenme ve hatta epostaları yanıtlama gibi iş süreçlerini otomatikleştirmek için yazılımın kullanılmasıdır. RPA, insanların eskiden yaptığı tekrarlayan görevleri otomatikleştirir.

Eskiden izlenmesi gereken yeni bir teknoloji trendi olan bulut bilişim, büyük oyuncular AWS (Amazon Web Services), Microsoft Azure ve Google Cloud Platform'un pazara hâkim olmasıyla ana akım haline geldi. Gittikçe daha fazla işletme bir bulut çözümüne geçtiğinden, bulut bilişimin benimsenmesi hala büyüyor. Kuruluşların uğraştığı veri miktarı artmaya devam ettikçe, bazı durumlarda bulut bilişimin eksikliklerini fark ettiler.

Edge bilişim, bulut bilişimin neden olduğu gecikmeyi atlamanın ve veriyi işlemek üzere bir veri merkezine götürmenin bir yolu olarak bu sorunların bazılarının çözülmesine yardımcı olmak için tasarlanmıştır.

Nesnelerin İnterneti (IoT) cihazlarının kullanımı arttıkça uç bilgi işlem artacaktır. Bir sonraki dikkat çekici teknoloji trendi, süperpozisyon ve kuantum dolaşıklığı gibi kuantum fenomenlerinden yararlanan bir bilgi işlem biçimi olan kuantum hesaplamadır. Bu teknoloji trendi, kaynaktan bağımsız olarak verileri kolayca sorgulama, izleme, analiz etme ve bunlara göre hareket etme yeteneği sayesinde koronavirüsün yayılmasını önleme ve potansiyel aşılar geliştirme konusunda da rol oynuyor.



Kuantum hesaplamanın yüksek frekanslı ticaret ve dolandırıcılık tespiti için kredi riskini yönetmek için bankacılık ve finansta uygulamalar bulmak olduğu başka bir alan olmuştur. Kuantum bilgisayarlar artık normal bilgisayarlardan çok daha hızlıdır ve Splunk, Honeywell, Microsoft, AWS, Google ve diğerleri gibi büyük markalar artık Kuantum Hesaplama alanında yenilikler yapmakla ilgilenmektedir. Küresel kuantum bilgisayar pazarının gelirlerinin 2029 yılına kadar 2,5 milyar doları aşması bekleniyor.

Bir başka umut verici yeni teknoloji trendi de IoT. Pek çok "şey" artık WiFi bağlantısıyla inşa ediliyor, yani internete ve birbirlerine bağlanabiliyorlar. Bu nedenle, Nesnelerin İnterneti veya IoT. Nesnelerin İnterneti gelecek ve cihazların, ev aletlerinin, arabaların ve çok daha fazlasının İnternet'e bağlanmasına ve internet üzerinden veri alışverişi yapmasına şimdiden olanak sağladı ve bu yeni teknoloji trendinin henüz başlangıç aşamalarındayız: Tahminler, 2030 yılına kadar bu IoT cihazlarının yaklaşık 50 milyarının dünya çapında kullanılacağını ve akıllı telefonlardan mutfak aletlerine kadar her şeyi kapsayan devasa bir birbirine bağlı cihaz ağı oluşturacağını gösteriyor. Küresel IoT hizmetleri pazarının 2021'de 163,70 milyar dolardan 2022'de 188,80 milyar dolara, %15,3'lük bir bileşik yıllık büyüme oranıyla (CAGR) büyümesi bekleniyor. 5G gibi yeni teknolojilerin önümüzdeki yıllarda pazar büyümesini yönlendirmesi bekleniyor.

Gelişen teknoloji ile birçok farklı kavram ortaya çıkmıştır. Bu kavramlardan günümüzde en popüler olanlardan birisi ise metaverse kavramıdır. Metaverse veya Türkçe tabiriyle sanal evren, geleneksel kişisel bilgisayarların yanı sıra sanal ve artırılmış gerçeklik cihazları aracılığıyla kalıcı çevrimiçi 3 boyutlu sanal ortamları destekleyen, İnternet'in varsayımsal bir yinelemesidir. Metaverse, bilgisayarlar, android cihazlar ve 3D cihazlar sayesinde insan bilişinin yapay bir fiziksel ortama dahil olmasını sağlamaktadır. Metaverse'ü iletişim perspektifinden yeni bir gerçeklik, anlam dünyası ve iş birliği fırsatları sunan; kültürel, entelektüel ve ekonomik üretim için alt yapı ve etkileşim olanakları tanıyan; farklı gelişmiş teknolojilerin eş zamanlı ve bütünleşmiş bir biçimde kullanıldığı; siber toplumsal bir düzlem şeklinde tanımlamak mümkündür. COVID-19 krizinin ortasında, 2020 yılında 107,1 Milyar ABD Doları olarak tahmin edilen küresel Metaverse pazarının, 2026 yılına kadar revize edilmiş bir 758,6 Milyar ABD Doları büyüklüğe ulaşacağı ve analiz dönemi boyunca %37.1'lik bir CAGR'de büyüyeceği tahmin edilmektedir. Bilişim sektörünün hemen hemen tüm sektörler ile entegre olması ve kullanılan trend teknolojiler ile ilerleyerek gelişimini arttırarak sürdürmektedir.

5. 2026 YILI ÜÇÜNCÜ ÇEYREK İTİBARİYLE GELİŞİMİ

- **Şirketimiz, 03.01.2026 tarihinde**, Şirketimiz, bir kamu kurumunda kullanılmak üzere kurumsal ölçekte yapay zekâ, veri işleme ve BT altyapısı kurmak için "Yapay Zekâ Yazılım Sistemi" projesinde kullanılmak amacıyla özel bir şirketten 1.902.000 USD (81.706.496 TL) (KDV dahil) bedelle yapay zekâ donanım siparişi almıştır.

- **Şirketimiz, 07.01.2026 tarihinde,** Şirketimiz, savunma sanayi alanında faaliyet gösteren bir şirketin "Savunma Sistemi Altyapısında" kullanılmak üzere Donanım Tedariği için özel bir şirketten KDV Dahil 1.859.145,60 USD (80.039.378,62 TL) bedelle 07.01.2026 tarihinde sipariş alınmıştır.

- **Şirketimiz, 19.01.2026 tarihinde,** Şirketimiz, Türk Hava Yolları A.O. ve HAVAŞ A.Ş. ortaklığıyla kurulan yerli ve yabancı havayolu şirketlerinin yer hizmetleri kapsamındaki tüm faaliyetleri, uluslararası kalite standartlarında sunan TGS Yer Hizmetleri A.Ş.'den Veri Merkezi Modernizasyonu kapsamında KDV Dahil 906.840 USD (39.240.871 TL) bedelle sunucu donanım siparişi almıştır.

- **Şirketimiz, 24.01.2026 tarihinde,** Şirketimiz, savunma havacılık ve güvenlik alanında faaliyet gösteren bir şirketin "Veri Depolama Donanım Tedariği" işi için özel bir şirketten KDV Dahil 361.176 USD (15.632.203TL) bedelle sipariş almıştır.

- **Şirketimiz, 29.01.2026 tarihinde,** Şirketimiz, Türk Telekomünikasyon A.Ş.'den bir kamu kurumunda bilgi sistemlerini, verilerini ve dijital hizmetlerini siber tehditlere karşı korumak amacıyla "Siber Güvenlik Yazılımı" tedariği için 12.900.000 TL (KDV dahil) bedelle sipariş almıştır.

- **Şirketimiz, 25.02.2026 tarihinde,** Şirketimiz, Türk Telekomünikasyon A.Ş.'den bir kamu kurumunda bilgi sistemlerini, verilerini ve dijital hizmetlerini siber tehditlere karşı korumak amacıyla "Siber Güvenlik Yazılımı" tedariği için 12.900.000 TL (KDV dahil) bedelle sipariş almıştır.

- **Şirketimiz, 03.03.2026 tarihinde,** Bir kamu kurumuna, birleşme öncesi İntron tarafından imzalanan sözleşmeye istinaden "Bilişim malzemesi alımı" işinin faturası KDV dahil 7.292.916,00 USD (320.625.759,02 TL) bedelle 03/03/2026 tarihinde şirketimiz tarafından düzenlenmiştir.
  Not: SPK'nın 26.11.2025 Tarih ve E-29833736-106.01.01-81802 sayılı yazısında karara bağlanan devralma işlemi sonucunda, İNTRON firmasından ARD'ye devrolunan sözleşmeler kapsamında alınan işler niteliğindedir.

- **Şirketimiz, 30.03.2026 tarihinde**, ARD Grup Bilişim Teknolojileri ile bir kamu kurumu arasında; NVIDIA yapay zekâ donanımları üzerinde çalışacak yazılım çözümlerinin teminine yönelik olarak, 1.104.000 USD (KDV dahil) 48.978.739 TL bedelli sözleşme imzalanmıştır.

- **Şirketimiz, 11.04.2026 tarihinde**, Şili Deniz Kuvvetleri bünyesinde kullanılmak üzere özel bir firmadan 872.928 USD (KDV dahil) karşılığı 43.293.650 TL bedelle bilişim altyapısı ürünleri siparişi almıştır.

- **Şirketimiz, 16.04.2026 tarihinde**, Endonezya Deniz Kuvvetleri bünyesinde kullanılmak üzere bir savunma şirketinden 366.000 USD (KDV dahil) karşılığı 16.381.904 TL bedelle bilişim altyapısı ürünleri siparişi almıştır.

- **Şirketimiz, 22.04.2026 tarihinde**, Endonezya Deniz Kuvvetleri bünyesinde kullanılmak üzere bir savunma şirketinden 948.000 USD (KDV dahil) karşılığı 42.556.478 TL bedelle bilişim altyapısı ürünleri siparişi almıştır.

- **Şirketimiz, 23.04.2026 tarihinde**, savunma sanayi yapay zekâ projeleri altyapısında kullanılmak üzere özel bir şirketten 606.770 USD (KDV dahil) karşılığı 27.240.272 TL bedelle NVIDIA tabanlı bilişim altyapısı ürünleri siparişi almıştır.

- **Şirketimiz, 29.04.2026 tarihinde**, Şirketimiz ile ORACLE arasında, Oracle PartnerNetwork programı kapsamında "Kamu Sektörü Partner" anlaşması 29.04.2026 tarihinde imzalanmıştır. Söz konusu anlaşma kapsamında Şirketimiz, Oracle ürün ve hizmetlerinin satışı konusunda kamu sektörü son kullanıcılarına yönelik yetkilendirilmiştir. Anlaşmanın, Şirketimizin kamu sektörü projelerindeki faaliyetlerine katkı sağlaması ve iş geliştirme süreçlerini desteklemesi öngörülmektedir.

- **Şirketimiz, 05.05.2026 tarihinde**, Bir kamu kurumuna, birleşme öncesi İntron tarafından imzalanan sözleşmeye istinaden "Bilişim malzemesi alımı" işinin faturası KDV dahil 2.517.084 USD (113.735.195,67 TL) bedelle 05/05/2026 tarihinde şirketimiz tarafından düzenlenmiştir.

- **Şirketimiz, 29.05.2026 tarihinde**, Kazakistan Cumhuriyeti Yapay Zekâ ve Dijital Kalkınma Bakanlığı'na bağlı Astana Hub arasında iş birliği ve ortaklık mutabakatı imzalamış bulunan Ardventure Yatırım Holding A.Ş. İle, bu mutabakatın kapsamındaki bilişim ve teknoloji alanlarıyla ilgili olarak iş birliği ve inovasyon çalışmalarına yönelik bir sözleşme imzalamıştır.

- **Şirketimiz, 02.06.2026 tarihinde**, Bir kamu kurumuna, birleşme öncesi İntron tarafından imzalanan sözleşmeye istinaden "Yapay Zekâ projelerinin altyapısında kullanılmak üzere yüksek hızlı veri merkezi fiber bağlantı ürünlerinin temini ve kurulumu" işinin faturası KDV dahil 3.537.600 USD (162.456.497,28 TL) bedelle 02/06/2026 tarihinde şirketimiz tarafından düzenlenmiştir.

- **Şirketimiz, 12.06.2026 tarihinde**, Şirketimiz ile Pakistan'ın önde gelen teknoloji şirketlerinden Computer Marketing Company (CMC) arasında; e-Devlet uygulamaları, kamu bilgi sistemleri, dijital dönüşüm, yapay zekâ, siber güvenlik ve savunma sanayi yazılımları alanlarında ortak projeler geliştirilmesi, teknoloji transferi gerçekleştirilmesi ve iş fırsatlarının değerlendirilmesine yönelik bir Mutabakat Zaptı (MoU) imzalanmıştır. Söz konusu iş birliğinin, Şirketimizin uluslararası büyüme stratejisi kapsamında Pakistan pazarında yeni iş birlikleri ve uzun vadeli ticari fırsatlar oluşturmasına katkı sağlaması hedeflenmektedir.

- **Şirketimiz, 23.06.2026 tarihinde**, Şirketimiz, son kullanıcısı kamu kurumu olan bir proje için özel bir şirketten, siber güvenlik ürünlerine ilişkin toplam KDV dahil 321.600 USD (14.946.714 TL) tutarında sipariş almıştır.

- **Şirketimiz, 25.06.2026 tarihinde**, HAVELSAN Hava Elektronik Sanayi ve Ticaret A.Ş.'den, NVIDIA yapay zekâ hızlandırıcı teknolojileri ile DELL kurumsal çözümleri kullanılarak yapay zekâ altyapı sistemlerinin kurulumu ve tedarikine yönelik olarak KDV dahil 706.800 ABD Dolar (32.876.025 TL) tutarında sipariş almıştır.

- **Şirketimiz, 03.07.2026 tarihinde**, Şirketimiz, Şili Deniz Kuvvetleri bünyesinde kullanılmak üzere, savunma sanayii alanında faaliyet gösteren bir şirketten; NVIDIA grafik çözümleri temelli, yapay zeka destekli bilişim ürünlerinin tedarikine yönelik olarak KDV dahil 554.400 USD (25.900.348 TL) tutarında sipariş almıştır.

- **Şirketimiz, 07.07.2026 tarihinde**, Şirketimiz, son kullanıcısı Kamu Tüzel Kişisi olan bir proje kapsamında "Yapay Zekâ Destekli Güvenlik Cihazları ile Toplu Taşıma Araçlarının Dijital Dönüşüm Sistemleri Projesi" işine ilişkin özel bir şirketten KDV dahil toplam 3.454.290 Euro (184.911.253 TL) tutarında sipariş almıştır.

- **Şirketimiz, 20.07.2026 tarihinde**, Şirketimiz, bir kamu kurumu ile kurumun veri, ağ ve bilgi sistemlerinin siber tehditlere karşı korunması amacı ile "Siber Güvenlik Yazılımları" tedarikine ilişkin olarak, 21.004.320 TL (KDV Dahil) tutarında sözleşme imzalamıştır.

- **Şirketimiz, 24.07.2026 tarihinde**, Şirketimiz, son kullanıcısı kamu kurumu olan bir proje kapsamında, ilgili kurumun yazılım altyapısında kullanılmak üzere özel bir şirketten KDV Dahil 993.600 USD (46.947.302 TL) tutarında bilişim malzemesi tedarikine ilişkin sipariş almıştır.

- **Şirketimiz, 02.08.2026 tarihinde**, Şirketimiz, bir kamu kurumu ile eğitim kurumlarının güvenliğinin sağlanması amacıyla kullanılacak Güvenlik Ürünlerinin tedarikine ilişkin olarak 163.500.000 TL (KDV hariç) bedelli sözleşme imzalamıştır.

- **Şirketimiz, 03.08.2026 tarihinde**, Şirketimiz, son kullanıcısı Kamu Tüzel Kişisi olan bir proje kapsamında "Yapay Zekâ Destekli Güvenlik Cihazları ile Toplu Taşıma Araçlarının Dijital Dönüşüm Sistemleri Projesi" işine ilişkin özel bir şirketten KDV dahil toplam 3.454.290 Euro (184.911.253 TL) tutarında sipariş almıştır.

- **Şirketimiz, 03.08.2026 tarihinde**, Şirketimiz, bir kamu kurumu ile bilişim ürünlerinin tedarikine ilişkin olarak 31.956.900 TL (KDV hariç) bedelli sipariş almıştır.

- **Şirketimiz, 05.08.2026 tarihinde**, Şirketimiz, son kullanıcısı Umman Deniz Kuvvetleri olan bir proje kapsamında, Savunma Sanayii sektöründe faaliyet gösteren bir şirketten DELL sunucu çözümleri ve NVIDIA grafik işlem teknolojileri temelli bilişim malzemelerinin tedarikine yönelik KDV dâhil 780.000 USD (37.092.900 TL) tutarında sipariş almıştır.

- **Şirketimiz, 19.08.2026 tarihinde**, Şirketimiz, son kullanıcısı bir kamu kurumu olan proje kapsamında, bilişim altyapısında kullanılmak üzere özel bir şirketten 144.360.000 TL (KDV dâhil) tutarında sipariş almıştır.

- **Şirketimiz, 21.08.2026 tarihinde**, Şirketimiz, Özbekistan Cumhuriyeti'nde faaliyet gösteren bağlı ortaklığı ARDTECH INFORMATICS, Özbekistan Cumhuriyeti Bakanlar Kurulu'nun 232 sayılı Kararnamesi kapsamında yürütmekte olduğu Elektronik Denetim Sistemi (EDS) kurulumu projesi çerçevesinde, Kaşkaderya Vilayeti Guzar ilçesinde bulunan 098 numaralı 2 adet Elektronik Denetim Sistemi'ni (EDS) yatırımlarını ve kurulumlarını tamamlayarak başarıyla devreye almış ve hizmete başlamıştır. EDS sisteminde, yapay zekâ destekli görüntü analizi ve plaka tanıma sistemi, ortalama hız tespiti ve mobil araçlarla anlık hız tespitleri (Radar) yapılarak, trafik denetimi ve kontrolü sağlanacaktır. Yeni açılan noktalarla birlikte Özbekistan'da toplamda 8 eyalette EDS faaliyetlerini sürdürmeye devam etmektedir.

- **Şirketimiz, 16.09.2026 tarihinde** Şirketimiz, son kullanıcısı bir kamu kurumu olan proje kapsamında, ilgili kurumun yapay zekâ yazılım altyapısında kullanılmak üzere NVIDIA temelli bilişim malzemelerinin tedarikine ilişkin olarak özel bir şirketten KDV dahil 1.040.400 USD (50.613.963 TL) tutarında sipariş almıştır.

- **Şirketimiz, 22.09.2026 tarihinde** Şirketimiz, son kullanıcısı bir kamu kurumu olan proje kapsamında, ilgili kurumun bilgi işlem altyapısında kullanılmak üzere donanım temelli bilişim malzemelerinin tedarikine ilişkin olarak özel bir şirketten KDV dahil 8.644.144,80 USD (422.008.014 TL) tutarında sipariş almıştır.

- **Şirketimiz, 24.09.2026 tarihinde** Şirketimiz, Tokat Erbaa Belediyesi tarafından muhammen bedeli 430.320.000 TL olan "Tokat Erbaa Belediyesi Sınırları İçerisinde Elektronik Denetleme Sisteminin (EDS) Garanti, Bakım, Onarım ve İşletilmesi İşinin Kiraya Verilmesi" ihalesinde, gelir paylaşımı modeli kapsamında en avantajlı teklifi vererek 24.09.2026 tarihinde 10 yıl süreli ihale sözleşmesini imzalanmıştır.

ARD BİLİŞİM'in farklı faaliyet alanlarında **EUREKA ITEA Kümesi Çağrıları** kapsamında sunulan ve sunduğu projeler içerisinde Proje Fikir Sahipliği, Uluslararası Proje Koordinatörlüğü, TR Koordinatörlüğü, Kullanım Senaryosu Sağlayıcısı, teknoloji ve çözüm sağlayıcısı vb. roller üstlendiği projelerin yönetimi, koordinasyonu ve ulusal fonlama başvuru süreçlerine yönelik çalışmaları yürütmektedir.



Project Duration	01 Jan 2023 - 30 Sep 2026
Project Total Value	5.7 M€
ARD Value	824 k€
Project Coordinator	ARD Group (Mr. Arda Odemis)
ARD's Role	Project Leader, Country Coordinator, Contributor
Project Consortium	Belgium, Portugal, Spain, Türkiye

ITEA Call 2021 çağrısı kapsamında uluslararası ve ulusal proje koordinatörlüğü rolünü üstlendiğimiz EARS – Environment Adaptive Recommendation System projesi için TÜBİTAK ile destek sözleşmesi imzalanmış olup projemiz 01.10.2023 tarihinde resmi olarak başlamıştır. 4 farklı ülke ve 10 partnerin yer aldığı EARS (Environment Adaptive Recommendation System) projesi, farklı sektörlere uyarlanabilen, yapay zeka ve federated learning (birleşik öğrenme) tabanlı bir öneri sistemi geliştirmeyi amaçlamaktadır. Proje, kullanıcı gizliliğini koruyarak daha doğru ve kişiselleştirilmiş öneriler sunan, çoklu alanlarda çalışabilen bir platform oluşturmayı hedeflemektedir. Proje faaliyetlerinin planlandığı şekilde yürütülmesi ve tamamlanması amacıyla iş paketleri ve kullanım senaryoları özelinde teknik ve idari çalışmalar devam etmektedir. Uluslararası ortakların da katılımıyla 4-5 Kasım 2025 tarihinde Ankara'da proje çalıştayı gerçekleştirilmiş olup projenin teknik ilerleyişi ve idari konular ele alınmış ve 20 Kasım 2025 tarihinde yapılacak projenin ikinci yıl uluslararası değerlendirme toplantısı için hazırlık yapılmıştır. Projenin ikinci yıl uluslararası hakem değerlendirme ve beşinci ulusal hakem değerlendirme aşamaları başarıyla tamamlanmıştır. 25 Haziran 2026 tarihinde tüm partnerlerin katılımıyla online olarak gerçekleştirilen üçüncü proje çalıştayında geliştirilmekte olan EARS platformuna yönelik entegrasyon çalışmaları görüşülmüş ve 1 Eylül 2026 tarihinde gerçekleşen projenin final uluslararası değerlendirme toplantısında geliştirilen platform paylaşılmıştır. ITEA komitesi tarafından yapılan değerlendirme sonucunda proje başarıyla tamamlanmıştır.

TREAT



Transforming Healthcare Through Semantic Interoperability & Patient Self-Efficacy

Call: ITEA Call 2022
Challenge: Smart Health

Project Duration	01 Jan 2024 - 31 Dec 2026
Project Total Value	15.9 M€
ARD Value	425 k€
Project Coordinator	My Viva Inc. (Loreen Wales)
ARD's Role	Country Coordinator
Project Consortium	Belgium, Canada, Netherlands, Portugal, Spain, Switzerland, Türkiye

Uluslararası koordinatörlüğünü My Viva firmasının yürüttüğü, Türkiye ülke koordinatörlüğünü yürüttüğümüz Smart Health alanında ITEA Call 2022 kapsamında başvurulan "TREAT-Transforming Healthcare Through Semantic Interoperability & Patient Self-Efficacy" projesi kapsamında hastaların diyabet, kalp krizi, kanser ve kronik solunum hastalıkları gibi bulaşıcı olmayan hastalıkları yönetme yetkinliğini artırmayı hedefleyerek, giyilebilir cihazlar, günlükler ve tıbbi kayıtları entegre eden eş zamansız bir model geliştirilecektir. Bu model, sağlık hizmetlerini klinikten hastaların günlük yaşamına taşıyarak, hasta merkezli bir yaklaşımla yapay zeka destekli öneriler, semantik birlikte çalışabilirlik ve artırılmış gerçeklik tabanlı etkileşimli arayüzler sunarak klinik verimliliği artırılması hedeflenmektedir. 6 farklı ülke ve 21 partnerin yer aldığı ilgili projenin Ocak 2025'te ilk çalıştayı gerçekleşmiş olup, Şubat 2025'te ilk uluslararası değerlendirme süreci başarıyla tamamlanmıştır. Eylül 2025 tarihinde Hollanda'nın Den Bosch şehrinde projenin ikinci uluslararası çalıştayı gerçekleştirilmiştir. 9 Ocak 2026 tarihinde ikinci uluslararası değerlendirme toplantısı ve 6 Nisan 2026 tarihinde ulusal tarafta 2025-2. Dönem TÜBİTAK değerlendirme toplantısı başarıyla tamamlanmıştır. Ek olarak 11-13 Mayıs 2026 tarihlerinde Portekiz'de gerçekleştirilen çalıştayda projenin tüm partnerleriyle beraber entegrasyon süreçleri ve proje sonucunda elde edilmesi beklenen çıktılara yönelik çalışmalar değerlendirilmiştir. 27 Kasım 2026 tarihinde gerçekleştirilmesi planlanan projenin final değerlendirme toplantısı için hazırlık çalışmaları yürütülmektedir.

SINTRA



Security of Critical Infrastructure by Multi-Modal Dynamic Sensing and AI

Call: ITEA Call 2022
Challenge: Safety and Security

Project Duration	01 Dec 2023 - 30 Nov 2026
Project Total Value	26.3 M€
ARD Value	355 k€
Project Coordinator	TAV Technologies (Mr. Gökhan Koç)
ARD's Role	Contributor
Project Consortium	Belgium, Finland, Germany, Netherlands, Portugal, Türkiye

ITEA4 Call 2022 kapsamında Safety and Security alanında yer alan teknoloji sağlayıcı olarak dahil olduğumuz TAV Teknoloji tarafından koordinatörlüğü yürütülen Safety and Security alanındaki 'SINTRA- Security of Critical Infrastructure by Multi-Modal Dynamic Sensing and AI' projemiz, 01.01.2024 tarihi itibarıyla resmi olarak başlamıştır. 6 farklı ülkeden 31 partnerin yer aldığı SINTRA, havalimanları, enerji santralleri ve karayolları gibi kritik altyapıların güvenliğini ve dayanıklılığını artırmayı amaçlayan, açık veri akışı sağlayan bir yapay zeka platformu geliştirmektedir. Çok modlu sensörler ve yapay zeka destekli veri analizi ile altyapıların güvenlik durumunu kapsamlı şekilde izleyerek karmaşık anormallikleri tespit etmeyi hedeflemektedir. Projenin ilgili dönem faaliyetleri kapsamında, iş paketi bazında idari ve teknik toplantılar ile geliştirme çalışmalarına başlanmıştır. Uluslararası proje partnerleriyle Ekim 2024 tarihinde İstanbul'da çalıştay düzenlenmiştir. Ocak 2025'te ilk uluslararası değerlendirme toplantısı başarıyla tamamlanmıştır. 29 Ocak 2026 tarihinde ikinci uluslararası değerlendirme toplantısı gerçekleşmiş olup, dördüncü ulusal değerlendirme toplantısı için hazırlıklar yapılmıştır. 8 Nisan 2026 tarihinde ulusal tarafta 2025-2. Dönem TÜBİTAK değerlendirmesi başarıyla tamamlanmıştır. Ek olarak ulusal tarafta proje partnerleri ile entegrasyon çalışmaları kapsamında TAV firması ile çalışmalar yürütülmüştür. 20 Kasım 2026 tarihinde gerçekleştirilmesi planlanan projenin final değerlendirme toplantısı için hazırlık çalışmaları yürütülmektedir.



Project Duration	01 Dec 2023 - 31 Nov 2026
Project Total Value	11.2 M€
ARD Value	410 k€
Project Coordinator	RISE - Research institutes of Sweden (Mehrdad Saadatmand)
ARD's Role	Contributor
Project Consortium	Canada, Korea, Republic of, Portugal, Spain, Sweden, Türkiye

ITEA Call 2022 kapsamında Smart Industry alanında başvurusunu gerçekleştirdiğimiz, uluslararası koordinatörlüğü RISE, ulusal koordinatörlüğü ARD Grup tarafından yürütülen I2DT - Intelligent Interoperable Digital Twins projemiz büyük ölçekli fiziksel ve siber-fiziksel sistemlerin akıllı ve birlikte çalışabilir dijital ikizlerini oluşturmayı hedefleyen bir araştırma ve geliştirme projesidir. 6 farklı ülkeden 14 partnerin yer aldığı proje kapsamında, lojistik, yangınla mücadele, havalimanı yönetimi, akıllı otopark, veri merkezi optimizasyonu ve yenilenebilir enerji gibi çeşitli kullanım alanlarında uygulanabilecek bir dijital ikiz çerçevesi ve mimarisi geliştirilmesi planlanmaktadır. Projemiz Kasım 2024 tarihi itibariyle başlatılmış olup, birinci dönem TÜBİTAK değerlendirme toplantısı başarıyla tamamlanmıştır. 4-5 Kasım 2025 tarihinde projenin bütün ortaklarıyla birlikte İspanya'da proje çalıştayı düzenlenerek projenin ilk yıl değerlendirme toplantısı için hazırlıklar yapılmış ve bir yıllık teknik çalışmalar hakkında karşılıklı bilgi ve fikir alışverişi yapılmıştır. Projenin uluslararası tarafta ilk değerlendirme toplantısı 25 Şubat 2026 tarihinde, TÜBİTAK tarafında üçüncü değerlendirme toplantısı ise 31 Mart 2026 tarihinde başarıyla tamamlanmıştır. 12-13 Mayıs 2026 tarihinde Daejeon'da gerçekleşen proje çalıştay toplantısı ile projenin ilerleyişi ve gerçekleştirilmesi planlanan çalışmalar hakkında tüm proje partnerleri ile beraber değerlendirmeler yapılmıştır. 21-22 Ekim 2026 tarihinde Portekiz'de gerçekleştirilecek proje çalıştay toplantısı ve Şubat 2027'de gerçekleşecek ikinci uluslararası değerlendirme toplantısı için çalışmalar yapılmaktadır.

6. ŞİRKETİN YARARLANDIĞI TEŞVİKLER

Şirket Teknokent ve Ar-Ge desteği ile TÜBİTAK hibelerinden faydalanmaktadır. Şirketin yararlandığı çeşitli teşvik ve avantajlar aşağıdaki Kanunlar kapsamında gerçekleşmektedir;

4691 sayılı Teknoloji Geliştirme Bölgeleri Kanunu; Bu Kanunun amacı, üniversiteler, araştırma kurum ve kuruluşları ile üretim sektörlerinin işbirliği sağlanarak, ülke sanayisinin uluslararası rekabet edebilir ve ihracata yönelik bir yapıya kavuşturulması maksadıyla teknolojik bilgi üretmek, üründe ve üretim yöntemlerinde yenilik geliştirmek, ürün kalitesini veya standardını yükseltmek, verimliliği artırmak, üretim maliyetlerini düşürmek, teknolojik bilgiyi ticarileştirmek, teknoloji yoğun üretim ve girişimciliği desteklemek, küçük ve orta ölçekli işletmelerin yeni ve ileri teknolojilere uyumunu sağlamak, Bilim ve Teknoloji Yüksek Kurulu'nun kararları da dikkate alınarak teknoloji yoğun alanlarda yatırım olanakları yaratmak, araştırmacı ve vasıflı kişilere iş imkanı yaratmak, teknoloji transferine yardımcı olmak ve yüksek/ileri teknoloji sağlayacak yabancı sermayenin ülkeye girişini hızlandıracak teknolojik alt yapıyı sağlamaktır. Şirket Teknokent ve Ar-Ge desteği ile TÜBİTAK hibelerinden faydalanmaktadır. Şirketin yararlandığı çeşitli teşvik ve avantajlar aşağıdaki Kanunlar kapsamında gerçekleşmektedir; Bu Kanunun geçici 2. maddesine göre Teknokent Bölgesinde faaliyet gösteren gelir ve kurumlar vergisi mükelleflerinin, sadece bu bölgedeki yazılım ve Ar-Ge faaliyetlerinden elde ettikleri kazançları 31.12.2028 tarihine kadar gelir, kurumlar ve damga vergisinden istisnadır. Ayrıca Teknokent Bölgesinde çalıştırılan araştırmacı, yazılımcı ve Ar-Ge personelinin de bu görevleri ile ilgili ücretleri 31.12.2028 tarihine kadar her türlü vergiden istisnadır.

5746 sayılı Araştırma, Geliştirme ve Tasarım Faaliyetlerinin Desteklenmesi Hakkında Kanun; Bu Kanunun amacı; Ar-Ge, yenilik ve tasarım yoluyla ülke ekonomisinin uluslararası düzeyde rekabet edebilir bir yapıya kavuşturulması için teknolojik bilgi üretilmesini, üründe ve üretim süreçlerinde yenilik yapılmasını, ürün kalitesi ve standardının yükseltilmesini, verimliliğin artırılmasını, üretim maliyetlerinin düşürülmesini, teknolojik bilginin ticarileştirilmesini, rekabet öncesi işbirliklerinin geliştirilmesini, teknoloji yoğun üretim, girişimcilik ve bu alanlara yönelik yatırımlar ile Ar-Ge'ye, yeniliğe ve tasarıma yönelik doğrudan yabancı sermaye yatırımlarının ülkeye girişinin hızlandırılmasını, Ar-Ge ve tasarım personeli ve nitelikli iş gücü istihdamının artırılmasını desteklemek ve teşvik etmektir.

Bu Kanun kapsamında Ar-Ge ve yenilik harcamalarının tamamı vergiye tabi kurum kazancının tespitinde, 31.12.2028 tarihine kadar indirim olarak dikkate alınmaktadır.
Bununla beraber Ar-Ge personelinin tamamı için ve destek personelinin de %10'una kadar Gelir Vergisi stopajı teşviki mevcuttur. Ayrıca Damga Vergisi istisnası ve Sigorta Primi desteği de mevcuttur.

5510 sayılı Sosyal Sigortalar ve Genel Sağlık Sigortası Kanunu; bu Kanunun amacı, sosyal sigortalar ile genel sağlık sigortası bakımından kişileri güvence altına almak; bu sigortalardan yararlanacak kişileri ve sağlanacak hakları, bu haklardan yararlanma şartları ile finansman ve karşılanma yöntemlerini belirlemek; sosyal sigortaların ve genel sağlık sigortasının işleyişi ile ilgili usul ve esasları düzenlemektir. Bu Kanunun 4'üncü maddesinin birinci fıkrasının (a) bendi kapsamındaki sigortalıları çalıştıran özel sektör işverenlerinin, bu maddesinin birinci fıkrasının (a) bendine göre malullük, yaşlılık ve ölüm sigortaları primlerinden, işveren hissesinin %5'lik kısmına isabet eden tutar Hazine tarafından karşılanır.

Teknokent ve Ar-Ge Destekleri ;4691 Sayılı Teknoloji Geliştirme Bölgeleri Kanunu'nun geçici 2. maddesine göre Teknokent bölgesinde faaliyet gösteren gelir ve kurumlar vergisi mükelleflerinin, sadece bu bölgedeki yazılım ve Ar-Ge faaliyetlerinden elde ettikleri kazançları 31.12.2028 tarihine kadar gelir, kurumlar ve damga vergisinden istisnadır. Teknokent Bölgesinde çalıştırılan araştırmacı, yazılımcı ve Ar- Ge personelinin bu görevleri ile ilgili ücretleri 31.12.2028 tarihine kadar her türlü vergiden istisnadır. 5746 Sayılı Araştırma ve Geliştirme Faaliyetlerinin Desteklenmesi Hakkında Kanun'a göre 4691 sayılı Teknoloji Geliştirme Bölgeleri Kanunu'nun geçici 2. maddesi uyarınca ücreti gelir vergisinden istisna olan personelin; bu çalışmaları karşılığında elde ettikleri ücretleri üzerinden hesaplanan sigorta primi işveren hissesinin yarısı, Maliye Bakanlığı bütçesine konulan ödenekten karşılanmaktadır.

TÜBİTAK-Teydep Destekleri; Şirket Ar-Ge faaliyeti ile ilgili yaptığı TÜBİTAK projelerine ilişkin olarak hibe şeklinde teşvik almaktadır.

7. ŞİRKETİN YETERLİLİK, SERTİFİKASYON VE TESCİL BELGELERİ

MARKA TESCİL BELGELERİ	YETERLİLİK VE SERTİFİKASYON	KAYIT TESCİL BELGELERİ
ARDGRUP	Millî Savunma Bakanlığı Tarafından onaylı "Tesis Güvenlik Belgesi (Milli Gizli/NATO Gizli)"	3MSTS Sterilizasyon Takip Sistemi
	Millî Savunma Bakanlığı Tarafından onaylı "Üretim İzin Belgesi"	STERİLSOFT
ARDSOFT	SPICE (TS ISO\IEC 15504) Seviye II	TOKSVETA (Toksikoloji Veri Tabanı Ve Karar Destek Sistemi)
ARDIOT	ISO 9001:2015 Kalite Yönetim Sistemi	LDBYS – (Lojistik ve Depo Bilgi Yönetim Sistemi)
TOKSVETA	ISO 20000-1:2011 Bilgi Teknolojileri Hizmet Yönetimi	E-ARD
YAMAN	ISO 27001:2013 Bilgi Güvenliği Yönetim Sistemi	Food Friend (Autonomous and easy to use for monitoring)
FOLLOWINO	ISO 22301:2012 İş Sürekliliği Yönetim Sistemi	POLDER (Policy&Data Exploitation &Re-use)
ARDİMZA	ISO 14001:2015 Çevre Yönetim Sistemi	XIVT (eXcellence In Variant Testing)
TURKSIGNER	ISO 45001:2018 İş Sağlığı ve Güvenliği Yönetim Sistemi	AITOC (Artifical Intelligence Supported Tool Chain In Manufacturing Engineering)
	ISO 24762:2008 Teknoloji Felaketten Kurtarma Belgesi	ARD BIS (Bussiness Intelligence Solutions)
	ISO 10002:2018 Müşteri Memnuniyeti Yönetim Sistemi	ARD CSS (Cyber Security Solutions)
	TSE Hizmet Yeterlilik Belgeleri; 12540, (Güvenlik Sistemleri)	FOLLOWINO (Kapalı Alan Kişi Sayma ve Optimizasyon Sistemi)
	TSE Hizmet Yeterlilik Belgeleri; 13242, (Bilgisayar Ağı Bileşenleri ve Sistemleri)	PAKOS (Pandemi Analiz Kontrol Otomasyon Sistemi)
	TSE Hizmet Yeterlilik Belgeleri 12498, (Bilgisayar ve Çevre Birimleri)	SIHARD (Silahlı İnsansız Hava Aracı Yazılımı)
	TSE Hizmet Yeterlilik Belgeleri (SSHYB) (Satış Sonrası Hizmet Yeterlilik Belgesi)	SMS4 MEDI (Smart Management Solution For Medical Institution)
	TÜV AUSTRIA -Followino Uygunluk Değerlendirme Sertifikası	SMS4 RCS (Smart Management Solution For Resource Control System)
	Avrupa Standartları Uygunluk Belgesi (CE)	UHAP BYS (Ulusal Hukuk Ağ Projesi Bilgi Yönetim Sistemleri)
	PHEW-Teknolojik Ürün Deneyim Belgesi	PHEW (Personal Health Empowermant)
	LDBYS-Teknolojik Ürün Deneyim Belgesi	
	FOLLOWINO-Yerli Malı Belgesi	

8. ÖDÜLLER, REFERANSLAR, ÇÖZÜM ORTAKLARI

Great Place To Work (Harika iş Yeri)

2023	GPTW (Harika İş Yeri) sertifikası almaya hak kazanmış ve "Türkiye'nin En İyi İşverenleri" 2023 öldül töreninde, 100-249 çalışan sayısı kategorisinde Türkiye'nin En İyi İşvereni alanında 5. olmuştur.

Deloitte Technology Fast 50 Turkey

2016 2017 2018 2019 2020	Türkiye'nin en hızlı büyüyen 50 teknoloji şirketi arasında yer almaktadır.
2022 2023 2024	İlk 50 şirket arasında yer almıştır.

Deloitte Technology Fast 500

2016 2017	EMEA Bölgesi (Avrupa, Ortadoğu,Afrika)'nin en hızlı büyüyen 500 teknoloji şirketi arasında yer almaktadır.

Türkiye'nin 500 Büyük Himzet İhracatçı Araştırması

2016	Genel Sıralama: 361 Yazılım ve İnovasyon: 32
2017	Genel Sıralama: 377 Yazılım ve İnovasyon: 26
2018	Genel Sıralama: 404 Yazılım ve İnovasyon: 25

İlk 500 Bilişim Şirketi Araştırması

2016	Genel Sıralama: 289 Hizmet sağlayıcı kategorisinde: 46
2017	Son 1 yılda en hızlı büyüyen 10 bilişim şirketi arasındadır Genel Sıralama: 182 Hizmet sağlayıcı kategorisinde: 30 Genel Sıralama: 145 Hizmet sağlayıcı kategorisinde: 22
2018	
2019	Genel Sıralama: 142 İLK 500 BİLİŞİM ŞİRKETİ Genel Sıralama: 54 TMÜ (TÜRKİYE MERKEZLİ ÜRETİCİ) Genel Sıralama: 19 TMÜ-YAZILIM Genel Sıralama: 141 TMÜ-HİZMET Genel Sıralama: 8 TMÜ-ERP YAZILIMI Genel Sıralama: 2 TMÜ-VERİ AMBARI VE İŞ ZEKASI Genel Sıralama: 3 VERİ GÜVENLİĞİ YAZILIMI Genel Sıralama: 8 SEKTÖREL YAZILIM-SAĞLIK Genel Sıralama: 3 BİLİŞİM 500 PLUS IOT ve M2M
2020	Genel Sıralama: 104. Veri Ambarı ve İş Zekası Yazılımı Kategorisinde 1. Bilişim500 Plus ioT ve M2M Kategorisinde 2. Veri Güvenliği Yazılımı 2.
2021	Lojistik Sektörü Yazılımı Katergorisinde 1. Veri Ambarı ve İş Zekası Yazılımı Katergorisinde 1. Yapay Zeka Katergorisinde 3.
2022	Türkiye Merkezli Üretici Veri Ambarı ve İş Zekası Yazılımı Katergorisinde 1. Türkiye Merkezli Üretici Veri Güvenliği Yazılımı Kategorisinde 1. Enerji Sektörü Yazılım Kategorisinde 1.
2024	Türkiye Merkezli Üretici CRM Yazılımı 1. Türkiye Merkezli Üretici Veri Ambarı ile İş Zekası Yazılımı 1.

TechAnkara Proje Pazarı

2016	Hacettepe Teknokent Ofis Ödülü alınmıştır.
2018	İlk 100 Proje arasındadır.

Turkishtime Ar-Ge 250

2021	Türkiye Ar-Ge Harcaması En Yüksek 250 Şirket Araştırması 2021 Genel sıralama: 27

Hacettepe Teknokent

2021	2020 Yılında En Yüksek Yurt İçi Ar-Ge Geliri Sağlayan Teknokent Şirketi.

Turkishtime Ar-Ge 500

2025	Yazılım, Bilişim ve Bilişim Teknolojileri sektöründe 3'üncü, Türkiye genelinde ise 17'nci sıradayız.

ARD BİLİŞİM

ÖNEMLİ DİĞER BİLGİLER

9. ÖNEMLİ DİĞER BİLGİLER

9.1 İlişkili Taraf İşlemleri

ARD Grup Bilişim Teknolojileri A.Ş.'nin %13,26 sahibi ARD Grup Holding A.Ş.'dir. Ard Grup Holding A.Ş.'nin Bilişim haricinde, Savunma, Enerji, Sağlık, Danışmanlık ve Gayrimenkul sektörlerinde %100 oranında pay sahibi olduğu bağlı ortaklıkları mevcuttur.

Şirket'in İlişkili taraflar ile gerçekleştirilen işlemlerine ait bilgiler 30.09.2026 tarihli mali tablolarımızın 32 nolu dipnotunda yer almaktadır.



ARD GRUP HOLDİNG A.Ş.

Kuruluş Yılı	2015
Ödenmiş / Çıkarılmış Sermaye	500.000.000 TL
Ticaret Sicil Numarası	389746
Vergi Dairesi ve Numarası	Doğanbey V.D. / 073 042 7928
Adres	Üniversiteler Mah. 1596. Cad. Hacettepe Teknokent 1. Arge Binası No: 97/2 Beytepe - Çankaya / ANKARA
İletişim Bilgileri	Tel: +90 312 299 25 95 - Faks: +90 312 299 25 96
İnternet Sitesi	https://www.ardgrup.com.tr/
Faaliyet Konusu	Holding şirketlerinin sahipleri (Bağlı İştiraklerini yönetenler hariç)

ARD GRUP SAĞLIK MEDİKAL İLAÇ SAN. VE TİC. A.Ş.

KURULUŞ YILI	2015
ÖDENMİŞ/ÇIKARILMIŞ SERMAYE	20.000.000 TL
TİCARET SİCİL NO	390763
VERGİ DAİRESİ NO	Doğanbey V.D. / 073 042 8276
ADRES	Üniversiteler Mah. 1596. Cad. Hacettepe Teknokent 1. Arge Binası No:97/29 Beytepe-Çankaya / ANKARA
İLETİŞİM BİLGİLERİ	Tel: +90 312 299 25 95 – Faks: +90 312 299 25 96
İNTERNET SİTESİ	www.ardsaglik.com.tr
FAALİYET KONUSU	Özel sağlık kurumları tarafından verilen insan sağlığına yönelik özel ihtisas gerektiren yataklı hastane hizmetleri (kadın doğum, onkoloji, kemik, ruh ve sinir hastalıkları hastanesi vb.)

ARD GRUP GAYRİMENKUL YATIRIM İNŞ. SAN. VE TİC. A.Ş.

KURULUŞ YILI	2016
ÖDENMİŞ/ÇIKARILMIŞ SERMAYE	20.000.000 TL
TİCARET SİCİL NO	392421
VERGİ DAİRESİ NO	Doğanbey V.D. / 073 042 9068
ADRES	Üniversiteler Mah. 1596. Cad. Hacettepe Teknokent 1. Arge Binası No:97/2 Beytepe-Çankaya / ANKARA
İLETİŞİM BİLGİLERİ	Tel: +90 312 299 25 95 – Faks: +90 312 299 25 96
İNTERNET SİTESİ	www.ardgrupinsaat.com.tr
FAALİYET KONUSU	Gayrimenkul acentelerinin faaliyetleri (gayrimenkulün ücret veya sözleşme temeline dayalı olarak satın alınması, satılması ve kiralanmasında aracılık vb.)

ARD BİLİŞİM — ARD GRUP BİLİŞİM TEKNOLOJİLERİ A.Ş.

Kuruluş Yılı	2011 - ANKARA
Kayıtlı Sermaye Tavanı	500.000.000 TL
Ödenmiş / Çıkarılmış Sermaye	322.274.085,57 TL
Vergi Dairesi ve Numarası	Ankara Kurumlar V.D. / 073 071 2912
Ticaret Sicil Numarası	301988
Merkez İletişim Bilgileri	Koç Kuleleri Söğütözü Mahallesi, Söğütözü Caddesi No:2A İç Kapı No:60 Çankaya/Ankara
Telefon	0312 299 25 95
E-posta Adresi	info@ardgrup.com.tr ; yatirimciiliskileri@ardgrup.com.tr
İnternet Sitesi Adresi	https://www.ardbilisim.com.tr/
Faaliyet Konusu	Bilgisayar Programlama Faaliyetleri (Sistem, veri tabanı, network, web sayfası vb. yazılımlar ile müşteriye özel yazılımların kodlanması)
İşlem Gördüğü Pazar	Yıldız Pazar

ARD GRUP PROJE YÖNETİM DANIŞMANLIK A.Ş.

KURULUŞ YILI	2021
ÖDENMIŞ/ÇIKARILMIŞ SERMAYE	20.000.000 TL
TİCARET SİCİL NO	462210
VERGİ DAİRESİ NO	Doğanbey V.D. / 073 084 8675
ADRES	Üniversiteler Mah. 1596. Cad. Hacettepe Teknokent 1. Arge Binası No:97/27Beytepe-Çankaya / ANKARA
İLETİŞİM BİLGİLERİ	Tel: +90 312 299 25 95 - Faks: +90 312 299 25 96
INTERNET SİTESİ	www.arddanismanlik.com.tr/
FAALİYET KONUSU	İşletme ve diğer idari danışmanlık faaliyetleri (bir organizasyon stratejik, mali, pazarlama, üretim, iş süreçleri. proje vb. yönetim hizmetleri ile ticari marka ve imtiyaz konularında danışmanlık)

ARD GRUP SAVUNMA KORUNMA GÜV. SİS. SAN.VE TİC. A.Ş.

KURULUŞ YILI	2016
ÖDENMIŞ/ÇIKARILMIŞ SERMAYE	20.000.000 TL
TİCARET SİCİL NO	390726
VERGİ DAİRESİ NO	Doğanbey V.D. / 073 042 8322
ADRES	Üniversiteler Mah. 1596. Cad. Hacettepe Teknokent 1. Arge Binası No:97/30Beytepe-Çankaya / ANKARA
İLETİŞİM BİLGİLERİ	Tel: +90 312 299 25 95 - Faks: +90 312 299 25 96
INTERNET SİTESİ	www.ardsavunma.com.tr
FAALİYET KONUSU	Sivil Savunma Hizmetleri

ARD GRUP ENERJİ SANAYİ VE TİCARET. A.Ş.	
KURULUŞ YILI	2016
ÖDENMİŞ/ÇIKARILMIŞ SERMAYE	200.000.000 TL
TİCARET SİCİL NO	392421
VERGİ DAİRESİ NO	Doğanbey V.D. / 073 042 9050
ADRES	Üniversiteler Mah. 1596. Cad. Hacettepe Teknokent 1. Arge Binası No:97/28Beytepe-Çankaya / ANKARA
İLETİŞİM BİLGİLERİ	Tel: +90 312 299 25 95 – Faks: +90 312 299 25 96
İNTERNET SİTESİ	www.ardenerji.com.tr
FAALİYET KONUSU	Elektrik Enerjisi Üretimi

9.2. Kar Dağıtım Politikası

Şirketimizin Kar Dağıtım Politikası; Türk Ticaret Kanunu, Sermaye Piyasası Kurulu (SPK") Kurumsal Yönetim Tebliği, II-19.1 Sayılı Kar Payı Tebliği ve diğer SPK Mevzuatı, Vergi Mevzuatı ve diğer ilgili mevzuat hükümleri ile Esas Sözleşmemizin kâr dağıtımına ilişkin 13. madde hükmü çerçevesinde şekillendirilmiştir Şirket'in büyümesi için yapılması gereken yatırımlar ile bu yatırımların finansmanı arasındaki dengenin korunmasına dikkat edilerek fon gereksinimleri, nakit akışı, kârlılık ve nakit durumu, yatırım ve finansman planları, piyasa ve ekonomik koşullardaki gelişme ve beklentiler dikkate alınarak, Sermaye Piyasası Kurulu düzenlemelerine uygun olarak kar dağıtımı yapılacaktır. Bu çerçevede de Şirketin piyasa değerini olumsuz etkilemeyecek ancak pay sahiplerinin beklentilerini de en üst düzeyde karşılayacak oranda kâr payı dağıtmayı ilke edinir. Ulusal ve küresel şartlara, Şirket'in orta ve uzun vadeli büyüme ve yatırım stratejilerine ve nakit gereksinimlerine bağlı olarak bu oran Yönetim Kurulu tarafından gözden geçirilir. Kâr payı dağıtım kararına ve kârın dağıtım şekli ve zamanına, Yönetim Kurulu'nun bu konudaki teklifi üzerine, Şirket Genel Kurulu tarafından karar verilir. Kâr payı dağıtım işlemlerine, en geç dağıtım kararı verilen Genel Kurul toplantısının yapıldığı hesap dönemi sonu itibarıyla başlanması şartıyla, Genel Kurul'da karara bağlanan tarihte başlanır. Dağıtılacak kâr payı; Genel Kurul'da alınacak karar paralelinde nakit, bedelsiz hisse senedi veya her iki alternatifin belirli oranda uygulaması şeklinde olabilir.

Kâr payı, dağıtım tarihi itibarıyla mevcut payların tümüne, bunların ihraç ve iktisap tarihleri dikkate alınmaksızın payları oranında eşit olarak dağıtılır. Kâr payı dağıtımına karar verilen Genel Kurul toplantısında karara bağlanmak şartıyla, eşit veya farklı tutarlı taksitlerle de kâr payına ilişkin ödemeler yapılabilir. Esas Sözleşme hükümlerine göre Genel Kurul tarafından verilen kâr dağıtım kararı geri alınamaz. Şirketimizin esas sözleşmesinin ilgili hükümlerine göre, kar dağıtımında hisse grupları arasında hiçbir imtiyaz söz konusu olmayıp, her pay sahibi hissesi oranında kâr payı alma hakkına sahiptir.

Yönetim Kurulu'nun Genel Kurul'a kârın dağıtılmamasını teklif etmesi halinde, bunun nedenleri ile dağıtılmayan kârın kullanım şekline ilişkin bilgiye kâr dağıtımına ilişkin gündem maddesinde yer verilir. Yönetim Kurulu, Genel Kurul tarafından yetkilendirilmiş olmak ve Sermaye Piyasası mevzuatına uymak şartı ile kâr payı avansı dağıtabilir. Genel Kurul tarafından Yönetim Kurul'una verilen kâr payı avansı dağıtma yetkisi, bu yetkinin verildiği yıl ile sınırlıdır. Bir önceki yılın kâr payı avansları tamamen mahsup edilmediği sürece ek kâr payı avansı verilmesine ve kâr payı dağıtılmasına karar verilemez.
Kâr dağıtım politikasında değişiklik yapılmak istenmesi durumunda, bu değişikliğe ilişkin yönetim kurulu kararı ve değişikliğin gerekçesi, Kurulun özel durumların kamuya açıklanmasına ilişkin düzenlemeleri çerçevesinde kamuya duyurulur. İş bu Kar Dağıtım Politikası, Şirket Genel Kurulu'nun onayına sunulur. Bu politikada yapılan değişikliklerde, değişikliklerden sonraki ilk Genel Kurul Toplantısında pay sahiplerinin onayına sunulur.

9.4 Finansal Risk Yönetim Politikasına İlişkin Bilgiler

Şirket, finansal araçlarından kaynaklanan en önemli riskleri faiz oranı riski, likidite riski ve kredi riskidir.

Sermaye Risk Yönetimi

Şirket, bir önceki dönemde olduğu gibi, sermaye yeterliliğini borç/özsermaye oranını kullanarak izlemektedir. Bu oran net borcun toplam özsermaye ye bölünmesiyle bulunur. Net borç, nakit ve nakit benzeri değerlerin toplam borç tutarından (bilançoda gösterilen kredileri, ticari ve diğer borçları içerir) düşülmesiyle hesaplanır.

Finansal Risk Faktörleri Kredi Riski

Finansal araçları elinde bulundurmak, anlaşmanın gereklerini yerine getirememe riskini de taşımaktadır. Grup yönetimi bu riskleri, her anlaşmada bulunan karşı taraf için ortalama riski kısıtlayarak karşılamaktadır. Grup'un tahsilat riski, esas olarak ticari alacaklarından doğabilmektedir. Grup, müşterilerinden doğabilecek bu riski için belirlenen kredi sürelerini sınırlayarak yönetmektedir. Kredi limitlerinin kullanımı Grup tarafından sürekli olarak izlenmekte ve müşterinin finansal pozisyonu ve diğer faktörler göz önüne alınarak müşterinin kredi kalitesi sürekli değerlendirilmektedir. Grup'un türev finansal araçları bulunmamaktadır

Likidite Riski

Likidite riski, bir işletmenin borçlarından kaynaklanan yükümlülükleri, nakit veya başka bir finansal araç vermek suretiyle yerine getirmekte zorlanması riskidir. Şirket yönetimi önceki dönemde olduğu gibi, varlıklarını özkaynak ile finanse ederek, likidite riskini asgari seviyede tutmaktadır. Şirket likidite yönetimini beklenen vadelere göre değil, sözleşme uyarınca belirlenen vadelere uygun olarak gerçekleştirmektedir. Şirketin türev finansal yükümlülükleri bulunmamaktadır.

Piyasa Riski

Piyasa riski, piyasa fiyatlarında meydana gelen değişimler nedeniyle bir finansal aracın gerçeğe uygun değerinde veya gelecekteki nakit akışlarında bir işletmeyi olumsuz etkileyecek dalgalanma olması riskidir. Bunlar, yabancı para riski, faiz oranı riski ve finansal araçlar veya emtianın fiyat değişim riskidir.

Faiz Oranı Riski

Faiz riski, faiz oranlarındaki değişimlerin finansal tabloları etkileme olasılığından kaynaklanmaktadır. Şirket, belirli bir dönemde vadesi dolacak varlık ve yükümlülüklerin zamanlama farklılıklarından dolayı faiz riskine maruzdur. Hali hazırda Şirket genelinde tanımlanmış bir risk yönetimi modeli ve aktif uygulaması bulunmamaktadır. Tanımlanmış bir risk yönetimi modeli bulunmamakla beraber Şirket yönetimi aldığı kararlar ve uygulamaları ile riski yönetmektedir.

9.5 Şirket Faaliyetlerini Önemli Derecede Etkileyecek Mevzuat Değişiklikleri Hakkında Bilgi

01.01.2026-30.09.2026 dönemi içerisinde Şirket faaliyetlerini önemli derecede etkileyecek mevzuat değişiklikleri bulunmamaktadır.

9.6 Raporlama Döneminden Sonraki Olaylar

Bulunmamaktadır.

9.7 Hesap Dönemi İçerisinde Yapılan Özel Denetime ve Kamu Denetimine İlişkin Açıklamalar

Hesap dönemi içerisinde 01.01.2026-30.09.2026 tarihleri arası yapılan özel denetim ve kamu denetimi bulunmamaktadır.

9.8 Şirket Aleyhine Açılan, Şirketin Mali Durumunu ve Faaliyetlerini Etkileyebilecek Nitelikteki Davalar ve Olası Sonuçları Hakkında Bilgiler

Şirketimiz adına açılan, şirketin mali durumunu ve faaliyetlerini etkileyebilecek nitelikte herhangi bir dava ve olası sonuç bulunmamaktadır.

9.9 Mevzuat Hükümlerine Aykırı Uygulamalar Nedeniyle Şirket ve Yönetim Organı Üyeleri Hakkında Uygulanan İdari veya Adli Yaptırımlar

Mevzuat hükümlerine aykırı uygulamalar nedeniyle ilgili hesap dönemimde şirket ve yönetim organı üyeleri hakkında uygulanan idari veya adli yaptırım bulunmamaktadır.

9.10 Dönem İçerisinde Olağanüstü Genel Kurul Toplantısı Yapılmışsa, Toplantının Tarihi, Toplantıda Alınan Kararlar ve Buna İlişkin Yapılan İşlemlerde Dahil Olmak Üzere Olağanüstü Genel Kurula İlişkin Bilgiler

01.01.2026-30.09.2026 dönemi içerisinde Olağanüstü Genel Kurul Toplantısı yapılmamıştır.

9.11 Şirketin Dönem İçinde Yapmış Olduğu Bağış ve Yardımlar ile Sosyal Sorumluluk Projeleri Çerçevesinde Yapılan Harcamalar

Şirketimizin 01.01.2026-30.09.2026 dönemi içerisinde, bağış ve yardımlar ile Sosyal Sorumluluk Projeleri çerçevesinde yapmış olduğu bir harcaması bulunmamaktadır.

9.12 Şirketin İktisap Ettiği Kendi Payları

Şirket Yönetim Kurulu'nun 30.09.2026 tarihli kararı ile başlatılan pay geri alım işlemleri kapsamında; 05.11.2026 tarihi itibarıyla geri alınan payların toplamı 261.304 adet olup, bu payların sermayeye oranı %0,081'e ulaşmıştır.

9.13 Şirketin Yatırım Danışmanlığı ve Derecelendirme Gibi Konularda Hizmet Aldığı Kurumlarla Arasındaki Çıkar Çatışmaları

Şirketin yatırım danışmanlığı ve derecelendirme kurumlarından aldığı bir hizmet bulunmamaktadır.

ARD BİLİŞİM



30 EYLÜL 2026
FİNANSAL GÖSTERGELER

10. 30 EYLÜL 2026 İTİBARİYLE FİNANSAL GÖSTERGELER

Özet Bilanço, Gelir Tablosu ve Finansal Rasyolar

Şirketin 01.01.2026-30.09.2026 ara dönemine ait bilanço ve gelir tablosu aşağıda sunulmaktadır. Şirket bilanço ve gelir tablosu konsolide olarak hazırlanmaktadır.

Özet Bilanço (TL)		
TL	**30.09.2026**	**31.12.2025**
Dönen Varlıklar	4.283.190.264	4.072.113.771
Duran Varlıklar	7.342.951.690	6.513.509.098
Toplam Varlıklar	11.626.141.954	10.585.622.869
Kısa Vadeli Yükümlülükler	3.428.176.115	3.916.711.231
Uzun Vadeli Yükümlülükler	539.279.522	324.951.377
Özkaynaklar	7.658.686.317	6.343.960.261
Toplam Kaynaklar	11.626.141.954	10.585.622.869

Özet Gelir Tablosu (TL)		
TL	**30.09.2026**	**30.09.2025**
Hasılat	6.520.401.621	2.819.587.204
Faaliyet Karı/Zararı	2.546.474.942	643.358.520
Vergi Öncesi Karı/Zararı	1.436.754.414	125.095.584
Dönem Karı/Zararı	1.225.121.541	195.709.091

Finansal Rasyolar		
TL	**30.09.2026**	**31.12.2025**
Cari Oran	1,25	1,04
Likidite Oranı	0,92	0,98
Brüt Kar Marjı (Brüt Satış kâr zararı/Net Satışlar)	54,91%	53,75%
Esas Faaliyet Marjı	39,05%	22,82%
Toplam Borçlar/Özkaynaklar	51,80%	66,86%
Toplam Borçlar/Toplam Aktifler	34,13%	40,07%