Konfrut Tarım A.Ş.

1 Ocak – 30 Eylül 2026

# Hesap Dönemine Ait Faaliyet Raporu



Konfrut

Konfrut

## Konfrut Tarım A.Ş.

### Merkez Ofis

Cevizli Mahallesi Zuhal Caddesi Ritim İstanbul Avm
A3 Ticari Blok No: 46 / C Maltepe / İstanbul

Telefon: (216) 545 68 68

### İzmir Ofis

Fatih Mahallesi, 1191 Sok. G2 Blok
No:3/5 Gaziemir / İzmir

### Rize Tesis

Denizgören Köyü Iyidere / Rize

www.konfrut.com.tr
info@konfrut.com.tr

## Konfrut GAP Tarım A.Ş.

### Merkez Ofis

Cevizli Mahallesi Zuhal Caddesi Ritim İstanbul Avm A3 Ticari
Blok No: 46 / C Maltepe / Istanbul

### ŞanlıurfaTesis

2. Organize Sanayi Bölgesi Eyyübiye / Şanlıurfa

## Konfrut Çukurova Tarım A.Ş.

### Merkez Ofis & Tesis

Atalar Mahallesi Cumhuriyet Caddesi No: 6/1A
Tarsus / Mersin

www.konfrutcukurova.com.tr
cukurova@konfrut.com.tr

# İçindekiler


1. Konfrut Hakkında ..... 4
2. Ortaklık Yapısı ..... 5
2.1. Sermaye ve Ortaklık Yapısı ..... 5
2.2. Doğrudan ve Dolaylı İştirakler ..... 5
3. Yönetim Kurulu ve Komiteler ..... 6
4. Organizasyon Yapısı ve Üst Yönetim ..... 7
5. Faaliyetlere İlişkin Genel Değerlendirme ..... 8
5.1. Taze Tarımsal Ürün ..... 9
5.2. Tarımsal Tedarik ..... 9
5.3. Tarımsal Lojistik ..... 10
5.4. Tarımsal Endüstri ..... 10
6. İştirakler ..... 11
7. Başlıca Finansal ve Operasyonel Göstergeler ..... 12
8. Diğer Açıklamalar ..... 13

# 1. Konfrut Hakkında

Bugün Türkiye'nin uçtan uca dijital altyapı üzerinde yönetilen lider tarımsal tedarik zinciri şirketlerinden biri olarak faaliyet gösteren **Konfrut Tarım A.Ş.**, gıda sektöründeki otuz yılı aşan deneyimini teknoloji, dijitalleşme ve sürdürülebilirlik odağında tarım sektörüne taşıyor.

Temellerini 1991 yılında "Konfrut Gıda" ismiyle atan ve faaliyetlerine meyve suyu ve püre üretimi yapan tek fabrikalı yapı ile başlayan Şirket, tarım ve gıda sektöründeki değişen dinamiklere uyum sağlamak, sektöre yenilikçi çözümler kazandırmak ve verimli, sürdürülebilir bir tarım-gıda ekosistemi oluşturmak amacıyla 2020 yılında Konfrut AG Tarım A.Ş.'nin ("Konfrut AG") kuruluşuna iştirak etti. **"Yeni Nesil Endüstriyel Tarım"** vizyonuyla faaliyetlerine başlayan Konfrut AG, tarımda dijitalleşmeyi ve sürdürülebilirliği odağına alan iş modeliyle kısa sürede önemli gelişim sağladı.

Konfrut AG'nin büyüme performansı, Şirketin odağını tarım sektöründe derinleştirme hedefiyle yeniden şekillendirdi. Bu kapsamda Şirket, 2023 yılının sonunda tek fabrikalı yapıdan planlama, üretim, tedarik ve lojistik süreçlerini kapsayan yeni nesil tarımsal tedarik zinciri şirketine dönüşüm sürecini başlattı. Dönüşümün önemli bir adımı olarak Şirket, %100 bağlı ortaklığı Konfrut AG ile 3 Temmuz 2025 tarihinde Konfrut Tarım A.Ş. çatısı altında birleşti. Böylece yalın ve tek tüzel kişilikten oluşan kurumsal yapı tesis edildi.

## İştirak Yapısıyla Desteklenen Bölgesel Uzmanlaşma

Konfrut Tarım, merkezî ve yalın organizasyon yapısını stratejik bölgelerdeki ortaklıklarıyla güçlendiriyor. Bölgesel uzmanlaşma yaklaşımı doğrultusunda şekillenen iştirak yapısı, Şirketin farklı ürün gruplarında ve üretim bölgelerinde tarımsal değer zincirindeki etkinliğini artırmasına katkı sağlıyor.

### Konfrut GAP Ortaklığı:

Konfrut Tarım'ın %50 oranında ortak olduğu Konfrut GAP Tarım A.Ş., Güneydoğu Anadolu Bölgesi'nde taze nar ve işlenmiş nar ürünlerine yönelik faaliyet gösteriyor. Şirket, nar ürünleri değer zincirindeki uzmanlığıyla Konfrut Tarım'ın bölgesel yapılanmasını destekliyor.

### Konfrut Çukurova Ortaklığı:

Konfrut Tarım'ın Eylül 2025'te %50 oranında ortak olduğu Konfrut Çukurova Tarım A.Ş., Çukurova Bölgesi'nde taze meyve ve sebze üretimi ile paketleme faaliyetleri yürütüyor. Güçlü operasyonel altyapısıyla bölgesel uzmanlaşma stratejisini destekleyen şirket, Konfrut Tarım'ın tarımsal değer zincirindeki etkinliğinin artırılmasına katkı sağlıyor.

**Konfrut, dijital altyapı üzerine kurulu tarımsal tedarik zinciri modeliyle faaliyet gösterirken, iştirakleriyle oluşturduğu entegre yapı sayesinde çiftçiden sanayiye uzanan tarım ekosisteminin tüm halkalarını bir araya getiriyor ve tarım ve gıda endüstrisinin ihtiyaçlarına yönelik faaliyetlerini dört ana iş biriminde sürdürüyor.**



Taze Tarımsal Ürün



Tarımsal Tedarik



Tarımsal Lojistik



Tarımsal Endüstri

# 2. Ortaklık Yapısı

## 2.1. Sermaye ve Ortaklık Yapısı

Ortaklık sermayesinde %3 veya daha fazla paya sahip olan ortaklar aşağıdaki gibidir;

| Ortağın Ticaret Unvanı | Sermayedeki Payı (TL) | Sermayedeki Payı (%) |
|---|---|---|
| Döhler Gıda Sanayi A.Ş. | 204.885.455,52 | 77,61 |
| Diğer | 59.114.544,48 | 22,39 |
| **Toplam** | **264.000.000,00** | **100,00** |

30.09.2026 tarihi itibarıyla Konfrut Tarım'ın kayıtlı sermaye tavanı 1.320.000.000 TL, ödenmiş sermayesi ise 264.000.000 TL'dir.

Şirket paylarında imtiyaz yoktur.




## 2.2. Doğrudan veya Dolaylı İştirakler

Şirketin doğrudan ve dolaylı bağlı ortaklıkları aşağıdaki gibidir;

| Ticaret Unvanı | Faaliyet Konusu | Sermayesi (TL) | Sermayedeki Payı (TL) | Sermayedeki Payı (%) |
|---|---|---|---|---|
| Konfrut Çukurova Tarım A.Ş. | Taze meyve sebze tedariki, paketlemesi, depolaması ve ticareti | 50.000.000 | 25.000.000 | 50,00 |
| Konfrut GAP Tarım A.Ş. | Tarımsal ürün ticareti ve depolama | 4.636.000 | 2.318.000 | 50,00 |
| Raz Nar Gıda A.Ş. | Tarımsal ürün ticareti | 300.000 | 150.000 | 50,00 |

08.07.2024 tarihi itibarıyla Konfrut Tarım A.Ş.'nin %50 bağlı ortaklığı konumunda bulunan Konfrut GAP Tarım A.Ş., 08.04.2025 tarihinde kurulan Raz Nar Gıda A.Ş.'nin %100 ana ortağıdır.

İşlek Soğuk Hava Deposu Paketleme Nakliye Tarım Ürünleri Sanayi ve Ticaret A.Ş. ("İşlek Tarım") ticaret unvanının "Konfrut Çukurova Tarım A.Ş." olarak tadili 06.04.2026 tarihinde T.C. Tarsus Ticaret Sicili Müdürlüğü tarafından tescil edilmiş ve aynı tarihli 11557 sayılı T.C. Türkiye Ticaret Sicili Gazetesi'nde ilan edilmiştir.

# 3. Yönetim Kurulu ve Komiteler

## Yönetim Kurulu

| Adı ve Soyadı | Unvanı | Görev Süreleri |
|---|---|---|
| Can Aydemir | Yönetim Kurulu Başkanı | 21.05.2026 - 2 Yıl |
| Kerim Aydemir | Yönetim Kurulu Başkan Vekili | 21.05.2026 - 2 Yıl |
| Sven Roland Grütters | Yönetim Kurulu Üyesi | 21.05.2026 - 2 Yıl |
| Emrah İnce | Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi | 21.05.2026 - 2 Yıl |
| Yusuf Kenan Özsaraç | Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi | 21.05.2026 - 2 Yıl |

## Yetki Sınırları:

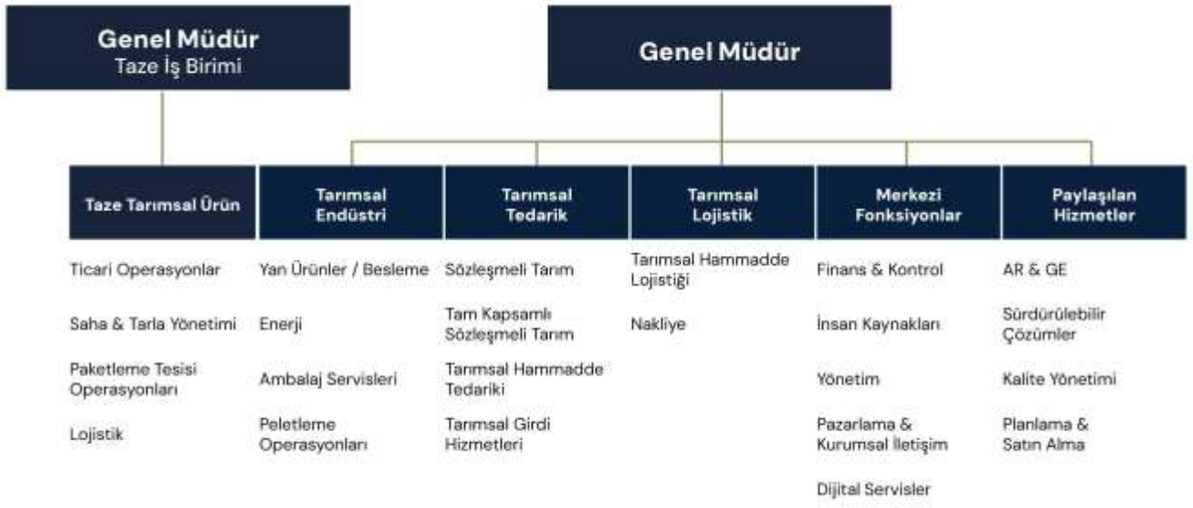
Gerek Yönetim Kurulu Başkanı ve gerekse Yönetim Kurulu üyeleri, Türk Ticaret Kanunu'nun ilgili maddeleri ve Esas Sözleşmemizin 7. ve 8. maddelerinde belirlenen yetkileri haizdirler.

| Komite | Adı ve Soyadı | Unvanı |
|---|---|---|
| **Denetimden Sorumlu Komite** | Yusuf Kenan Özsaraç | Başkan |
| | Emrah İnce | Üye |
| **Kurumsal Yönetim Komitesi** | Yusuf Kenan Özsaraç | Başkan |
| | Emrah İnce | Üye |
| | Cemre Ekici Bayram | Üye |
| **Riskin Erken Saptanması Komitesi** | Emrah İnce | Başkan |
| | Yusuf Kenan Özsaraç | Üye |
| | Dinçer Şahingöz | Üye |
| **Sürdürülebilirlik Komitesi** | Emrah İnce | Başkan |
| | Yusuf Kenan Özsaraç | Üye |
| | Can Aydemir | Üye |
| | Kerim Aydemir | Üye |
| | Cemre Ekici Bayram | Üye |

Sermaye Piyasası Kurulu'nun II-17.1 sayılı Kurumsal Yönetim Tebliği ve Kurumsal Yönetim İlkeleri kapsamında "Denetimden Sorumlu Komite", "Kurumsal Yönetim Komitesi" ve "Riskin Erken Saptanması Komitesi" oluşturulmuştur.

"Aday Gösterme Komitesi" ve "Ücret Komitesi'nin" görevleri "Kurumsal Yönetim Komitesi" tarafından yerine getirilmektedir.

# 4. Organizasyon Yapısı ve Üst Yönetim




## Üst Yönetim

| Adı ve Soyadı | Görevi |
|---|---|
| Ömür Coşar | Genel Müdür |
| Özgehan Gündüz | Taze Tarımsal Ürün İş Birimi Genel Müdürü |
| Dinçer Şahingöz | Grup Mali İşler Direktörü |
| İdris Aydın | Tarımsal Tedarik Zinciri Direktörü |
| Şükrü Eray Aydınlıoğlu | Tedarik Zinciri Direktörü |
| Semra Güven | Mali İşler Müdürü |
| Cemre Ekici Bayram | Yatırımcı İlişkileri ve Sürdürülebilirlik Müdürü |

# 5. Faaliyetlere İlişkin Genel Değerlendirme

Birleşme sürecinin ardından sadeleşen organizasyon yapısıyla faaliyetlerini tek çatı altında sürdürdüğü ilk yıl olan 2026'nın ilk dokuz ayında Konfrut Tarım, dört ana iş birimi üzerine kurguladığı tarım organizasyonu çerçevesinde iştirakleriyle koordineli şekilde yürüttüğü faaliyetler sonucunda tüm iş birimlerinde hacim artışı kaydetti. Bu doğrultuda konsolide satış hacmini geçen yılın aynı dönemine kıyasla %38 artırarak 331 bin tona yükseltirken, konsolide hasılatını da %50 büyümeyle 5 milyar 920 milyon TL'ye ulaştırdı.

## 2026 yılının ilk dokuz aylık döneminde etkili olan gelişmeler;

- Tarımsal Tedarik iş birimi kapsamında çiftçilerle yürütülen "Tam Kapsamlı Sözleşmeli Tarım Modeli" çerçevesinde, organik ve iyi tarım uygulamalarına dayalı hammadde tedarikindeki büyümesini sürdürmek amacıyla Şirket, 2026 üretim sezonunda çeşitli tarımsal hammadde ürünlerinde faaliyetlerini genişletti.
- Konfrut Çukurova ortaklığı ile birlikte Taze Tarımsal Ürün İş Birimi, yılın ilk dokuz ayında önceki yılın aynı dönemine göre hacim bazında konsolide olarak %161 büyüme kaydetti. Konfrut Çukurova'nın liderlik ettiği iş biriminde, Çukurova Bölgesi'ndeki artan etkinlik hem yurt içi tedarik ağını hem de ihracat pazarlarındaki operasyonel kabiliyetleri destekledi.
- Tarımsal lojistik altyapısına yapılan yatırımlar kapsamında, tarımsal hammadde taşımacılığında verimlilik sağlayan Fiber-K modelinin kapasitesi %50 artırıldı. Haziran 2026'dan itibaren kullanılmaya başlanan yeni fiber konteynerler, domates sezonunda aktif olarak kullanılarak taşımacılıkta verimlilik sağladı.
- Ege Bölgesi ve çevresindeki operasyonel etkinliği artırmak amacıyla Balıkesir'de kiralanan operasyon merkezi, Nisan 2026 itibarıyla faaliyete geçti. Böylece bölgedeki operasyonel kapasite desteklendi.
- Balıkesir, Çanakkale, Manisa ve Konya bölgelerinde sürdürülen çilek üretim projesi kapsamında, tedarik operasyonlarının desteklenmesi ve operasyonel verimliliğin artırılması amacıyla stratejik iş ortaklığıyla Temmuz ayında Balıkesir'in İvrindi ilçesinde yeni bir operasyon merkezi devreye alındı.
- Sürekli devam eden tarım faaliyetlerinin uçtan uca dijitalleştirilmesine ilişkin projeler ile izlenebilirlik ve operasyonel etkinlik artırıldı.

## Yatırımlar

Yatırımlarını sürdüren Konfrut, mevcut faaliyet alanlarındaki kapasite artışının yanı sıra yeni yatırım projelerine de odaklandı.

Tarımsal Lojistik iş birimi kapsamında Mart 2026'da alınan yatırım kararı doğrultusunda toplam 1 milyon 159 bin Euro tutarındaki yeni nesil fiber konteyner ve forklift alımı yapıldı. Söz konusu yatırımla birlikte Şirketin tarımsal hammadde taşımacılık kapasitesi yaklaşık %50 arttı. Haziran ayında operasyonel ağa entegre edilen ekipman ve araçlar, 2026 hasat sezonunda tedarik zincirinin daha yüksek verimlilikle yönetilmesine katkı sağladı.

Taze Tarımsal Ürün İş Biriminde faaliyet gösteren, Konfrut Tarım'ın %50 ortağı Konfrut Çukurova Tarım A.Ş., Mersin Tarsus'ta narenciye işleme, meyve suyu üretimi ve soğuk hava depolama tesisi yatırımına başladı. Bina inşaatı ile makine ve teçhizat giderlerini içeren toplam 580.232.650 TL tutarındaki yatırım için Ekim 2026'da T.C. Sanayi ve Teknoloji Bakanlığı tarafından yürütülen Yerel Kalkınma Hamlesi Programı kapsamında "Komple Yeni Yatırım" niteliğinde yatırım teşvik belgesi alındı. Şubat 2027'de devreye alınması planlanan ilk faz kapsamında kurulacak tesisin, 6.000 metrekare kapalı alanda yıllık 72.000 ton meyve işleme kapasitesi sunması ve 1.850 metrekarelik soğuk hava depolama alanına sahip olması hedefleniyor.

Yatırımlarına hızla devam eden Konfrut'un 2026 yılının ilk dokuz ayında gerçekleştirilen yatırımların toplamı 326 milyon TL'ye ulaşırken, bu dönemde yatırımların 670 bin TL tutarındaki kısmı teşvikli yatırım harcamalarından oluşuyor.



# 5.1. Taze Tarımsal Ürün

Konfrut dört ana faaliyet kolu üzerine kurguladığı tarımsal organizasyon yapısında ilk sırada konumlanan **Taze Tarımsal Ürün** iş birimi kapsamında, ülkemizin en büyük taze meyve ve sebze ihracatçılarından biri olma hedefiyle faaliyet gösteriyor. Bu doğrultuda Eylül 2025'te ortak olunan Konfrut Çukurova'nın katkısıyla yılın ilk dokuz ayında taze meyve sebze satış hacmi konsolide bazda bir önceki yılın aynı dönemine göre %161 büyümeyle 24.751 tona ulaştı.

Ülkemizde taze meyve ve sebze üretiminde stratejik öneme sahip Çukurova Bölgesi'ndeki varlığını Konfrut Çukurova ile güçlendiren Konfrut, bölgesel uzmanlığını güçlü tedarik ağıyla birleştiriyor. Şirketin Mersin/Tarsus'taki yıllık 60.000 ton kapasiteli taze meyve ve sebze paketleme ve depolama tesisinde, başta Avrupa ve Rusya olmak üzere uluslararası pazarlara taze ürün tedariki gerçekleştiriliyor.

Konfrut'un yılın ilk dokuz ayındaki konsolide taze tarımsal ürün ihracat satış hacmi %92 artarak 17.195 tona ulaştı (2025 ilk dokuz ay: 8.964 ton).

Konfrut Çukurova, taze meyve ve sebze ürün portföyünü uluslararası müşterilere tanıtmak, başta Avrupa ve Balkan ülkeleri olmak üzere nar ve narenciye gruplarında marka bilinirliğini artırmak, pazar çeşitliliğini genişletmek ve sürdürülebilir ihracat büyümesini desteklemek amacıyla yurt içi ve yurt dışı fuarlara katıldı.

# 5.2. Tarımsal Tedarik

Konfrut, **Tarımsal Tedarik** iş birimi kapsamında gerçekleştirdiği zirai hammadde üretim ve tedarik operasyonları ile zirai hammadde işleyen gıda endüstrisi şirketlerine işlenmeye uygun kalitede hammadde tedarik ediyor. Bu faaliyetleri sayesinde Konfrut, endüstriyel gıda üretiminin kalitesine ve sürekliliğine katkı sunuyor.

Yaygın operasyon ve tedarik yetkinliğiyle ülkemizin 60 ilinden yaklaşık 50 farklı meyve ve sebze çeşidinde tedarik gerçekleştiren Konfrut, büyütme hedefi doğrultusunda, sözleşmeli çalıştığı ürün grupları için Konya, Karaman, Hatay, Afyon, Balıkesir ve İzmir başta olmak üzere çeşitli bölgelerde binin üzerinde üreticiyle yaklaşık 65 bin dekar alanda sözleşmeli üretim anlaşmaları gerçekleştirdi. Tarımsal üretim ve hasat süreçlerinin dönemsel yapısı nedeniyle operasyonun finansal etkileri 2027 yılının ilk yarısına kadar devam edecektir. Şirket, yılın ilk dokuz ayında toplam 272 bin ton ürün tedarik etti.

Konfrut, sürdürülebilir tarım yaklaşımı kapsamında sözleşmeli tarım modeliyle çalıştığı çiftçilerine ekim öncesi planlamadan hasat ve lojistik süreçlerine kadar üretimin her aşamasında destek sağlayarak güçlü ve sürdürülebilir bir tarımsal tedarik ekosistemi oluşturmaya devam ediyor.

Konfrut'un sektörde bir ilk olarak hayata geçirdiği 'Tam Kapsamlı Sözleşmeli Tarım Modeli' dahilinde 2021 yılından bu yana devam ettiği Türkiye'nin en büyük ölçekli organik/kalıntısız çilek üretim projesinde çiftçilerle iş birliği içinde çalışmayı sürdürüyor.

## Kayapa Operasyon Merkezi

Balıkesir, Çanakkale, Manisa ve Konya Bölgeleri'nde başarıyla devam eden çilek üretim projesi kapsamında çilek tedarik operasyonlarını desteklemek ve verimliliği artırmak üzere stratejik iş ortaklığı ile Temmuz ayında Balıkesir'in İvrindi ilçesinde yeni bir operasyon merkezi faaliyete geçirildi.

## Zirai Hammadde Girdisi Kanalı

Konfrut, yüksek kalitede zirai hammadde temin etmek üzere belirlediği kalite kriterlerine uygun üretim yapan üreticilerden iş birliği içinde çalıştığı çiftçilerine fide tedariki sağlıyor. İlaveten zirai hammadde girdisi kapsamında tohum, gübre vb. ürünlerin satışını gerçekleştiriyor.

# 5.3. Tarımsal Lojistik

Konfrut, **Tarımsal Lojistik** iş birimi kapsamında tarımsal hammadde ve gıda taşımacılığında sunduğu entegre depolama ve lojistik çözümleriyle 2026 yılının ilk dokuz ayında taşımacılık hacmini önceki yılın aynı dönemine göre %26 artırarak konsolide bazda 353 bin tona ulaştırdı.

## Lojistik Altyapı ve Fiber-K Yatırımı

Büyüme hedefleri paralelinde Konfrut, Türkiye'nin tek fiber konteyner filosuna sahip şirketi olarak, Mart 2026'da tarımsal hammadde taşımacılık kapasitesinde %50 artış sağlayacak fiber konteyner ve forklift yatırımı kararı aldı. Teslimatları Haziran 2026 itibarıyla tamamlanan yeni fiber konteynerler teslim alınarak endüstriyel domates taşımacılığında aktif olarak kullanılarak operasyonel verimlilik sağladı.

İnovatif Fiber-K modeliyle sektöre öncülük eden Konfrut'un, gıdaya özel tasarlanan fiber konteynerlerinin modifiye edilebilir yapısı ile araç üstü ve platformlu boşaltma imkânları, operasyonlarda verimlilik ve hız sağlıyor. Bu çevreci model, domates, elma, havuç ve portakal gibi ürünlerin taşımacılığında kullanılıyor.

## Balıkesir Operasyon Merkezi

Konfrut, Tarımsal Lojistik iş birimi kapsamındaki depolama faaliyetlerini etkin yönetmek ve Ege Bölgesi'ndeki operasyonlarını desteklemek amacıyla Balıkesir'de konumlandırdığı operasyon merkezini Nisan 2026 itibarıyla devreye aldı. 23 dönüm arazi üzerine kurulu ve 8 dönüm kapalı alana sahip merkezde operasyonların başlamasıyla destek faaliyetlerin tek çatı altında yürütülmesi ve posa süreçlerine yönelik altyapının güçlendirilmesi sağlandı.

# 5.4. Tarımsal Endüstri

Konfrut, gelişimleri birbirine bağlı olan tarım ve sanayi sektörlerini bütünleştirici endüstriyel ürün ve hizmetleri **Tarımsal Endüstri** iş birimi altında sürdürüyor.

İş birimi kapsamında Konfrut, gıda endüstrisinde kullanıma uygun metal ve ahşap ambalajları tedarik edip yenileyerek satışını gerçekleştiriyor.

Konfrut, sıfır atık prensibiyle sürdürülebilirlik hedeflerini desteklemek ve döngüsel ekonomiye katkı sağlamak amacıyla iş operasyonlarını çeşitlendiriyor. Gıda endüstrisinde üretim sırasında ortaya çıkan posa, çekirdek gibi yan ürünleri tedarik ederek doğal kurutma yöntemleriyle işliyor, depoluyor ve ticaretini gerçekleştiriyor.

## Çay Lifi Tedariki ve Peletleme

Konfrut, Rize'nin İyidere ilçesinde bulunan ve yıllık 12.500 ton kapasiteye sahip çay alımında bölgenin merkez üssü konumundaki Çay Lifi Depolama ve Peletleme Tesisi'nde sürdürdüğü operasyonları ile çay sektöründe önemli bir görev üstleniyor. Bölgedeki çay fabrikalarından tedarik ettiği çay liflerini Tesis'te peletleme işlemine tabi tutan Şirket, önemli ölçüde yurt dışından ithal edilen çay ekstraktlarının yurt içinde üretiminin sağlanmasında zincirin başında yer alıyor.

Çevresel sorumluluk, sosyal eşitlik ve ekonomik uygulanabilirliği çay tarımında teşvik eden ve bu alanda standartlar belirleyen Yağmur Ormanları Birliği tarafından gerçekleştirilen denetimleri başarıyla tamamlayan Şirketin Rainforest Alliance Sertifikası da (RA) bulunuyor.

## Dijital Tarım

Konfrut, tarımsal tedarik zincirini tarladan teslimata kadar uçtan uca dijital altyapı üzerinden yönetiyor. Sektöre özel geliştirdiği projelerle operasyonel verimliliği ve izlenebilirliği artırırken, sözleşmeli çalıştığı çiftçileri de modern teknolojilerle buluşturuyor.

# 6. İştirakler

Bölgesel büyüme vizyonu çerçevesinde tarım sektöründeki yatırımlarını iştirak yapısı ve stratejik ortaklıkları ile birlikte sürdüren Konfrut, 2024 yılında Şanlıurfa'da bulunan tesisinde taze ve işlenmiş nar ürünleri alanında faaliyet gösteren Konfrut GAP'a %50 oranında ortak oldu. 2025 yılında ise Çukurova Bölgesi'nin verimli topraklarında yetişen taze meyve ve sebzelerin depolama, paketleme ve ihracatını gerçekleştiren Konfrut Çukurova'nın paylarının %50'sini satın alarak bölgedeki varlığını güçlendirdi.

Konfrut Tarım faaliyetlerini dört ana iş birimi üzerinde kurguladığı tarım organizasyonu dahilinde iştirakleri ile birlikte koordinasyon içinde sürdürmektedir.

## Konfrut Çukurova Tarım A.Ş.

Ülkemizde taze meyve ve sebze yetiştiriciliğinde stratejik bir lokasyon olan Çukurova Bölgesi'nde 1972 yılında kurulan ve İşlek Tarım ismiyle faaliyet gösterirken, 12 Eylül 2025 tarihinde gerçekleştirilen %50 oranındaki pay alımıyla Konfrut Tarım ortaklığına dahil olan iştirakimizin ticaret unvanı daha sonra "Konfrut Çukurova Tarım A.Ş." olarak değiştirildi.

Konfrut Çukurova, Mersin/Tarsus'taki yıllık 60.000 ton işleme kapasiteli modern tesisinde taze meyve ve sebze tedariki, paketlemesi, depolaması ile yurt içi ve yurt dışı ticaret faaliyetlerini sürdürüyor. Taze ürün odaklı operasyonel altyapısını, narenciye işleme, meyve suyu üretimi ve soğuk hava depolamayı kapsayan yeni tesis yatırımıyla entegre hale getirmeyi hedefleyen Şirket, ilk fazını Şubat 2027'de devreye almayı planlıyor. Çukurova Bölgesi'nin tedarik ve işleme gücünü bir arada sunacak bu yatırımla, bölgesel tedarik altyapısının güçlendirilmesi ve ürün portföyünün katma değerli ürünlerle çeşitlendirilmesi amaçlanıyor.

## Konfrut GAP Tarım A.Ş.

Ülkemizin Güneydoğu Anadolu Bölgesi'nde yüksek kaliteli taze nar ve işlenmiş nar ürünleri üreten Konfrut GAP Tarım A.Ş. operasyonlarını Şanlıurfa Organize Sanayi Bölgesi'nde 20.500 $m^2$ alana kurulu 10.000 $m^2$ kapalı alandaki soğuk hava depolama, paketleme, nar suyu üretim tesisiyle, İstanbul'da nar taneleme ve paketleme tesisinde gerçekleştiriyor.

Konfrut GAP ve bağlı ortaklığına ilişkin finansal sonuçlar ile Konfrut Çukurova'ya ilişkin finansal sonuçlar ortaklık tarihleri itibarıyla Konfrut'un finansal raporlamasına tam konsolidasyon esasına göre dahil edilmektedir.



# 7. Başlıca Finansal ve Operasyonel Göstergeler

| **Özet Bilanço** (Milyon TL) | 30.09.2026 | 31.12.2025 | Değişim |
|---|---|---|---|
| Aktif Büyüklük | 4.231 | 4.720 | -%10 |
| Dönen Varlıklar | 2.391 | 3.036 | -%21 |
| Duran Varlıklar | 1.840 | 1.685 | %9 |
| Kısa Vadeli Yükümlülükler | 1.610 | 2.002 | -%20 |
| Uzun Vadeli Yükümlülükler | 466 | 442 | %5 |
| Özkaynaklar | 2.155 | 2.277 | -%5 |

| **Özet Gelir Tablosu** (Milyon TL) | 01.01.2026 30.09.2026 | 01.01.2025 30.09.2025 | Değişim |
|---|---|---|---|
| Hasılat | 5.920 | 3.952 | %50 |
| Brüt Kâr | 566 | 279 | %103 |
| Esas Faaliyet Kârı/Zararı | (45) | (156) | +%71 |
| FAVÖK* | 115 | (24) | A.D. |
| Sürdürülen Faaliyetler Vergi Öncesi Dönem Kârı/Zararı | (77) | (373) | +%79 |
| Net Dönem Kârı/Zararı | (126) | (456) | +%72 |

** FAVÖK, brüt kârdan genel yönetim ve pazarlama giderlerinin düşülmesi ve amortisman/itfa giderlerinin eklenmesi ile hesaplanmıştır.*

| | 01.01.2026 30.09.2026 | 01.01.2025 30.09.2025 | Değişim |
|---|---|---|---|
| Satış Hacmi (Bin Ton) | 331 | 239 | %38 |

- Detaylı finansal bilgilendirme, Faaliyet Raporu ile birlikte yayınlanan Konsolide Finansal Rapor içerisinde yer almaktadır. Tablolarda yer alan 'Değişim' kalemleri, finansal rapordaki tam bakiyeler üzerinden hesaplanmış olup özet tablolardaki rakamlarda yuvarlama yapılmıştır.

Yılın ilk dokuz ayında bağlı ortaklıkları ile birlikte Konfrut'un konsolide bazda satış hacmi %38 büyüyerek 331 bin tona ulaştı. Finansal raporları enflasyon muhasebesi standartları uyarınca hazırlanan Şirket, faaliyetleri sonucunda yılın üçüncü çeyreğinde elde ettiği 2 milyar 967 milyon TL'lik cironun katkısıyla, yılın ilk dokuz ayında konsolide hasılatını önceki yılın aynı dönemine göre %50 artışla 5 milyar 920 milyon TL'ye, brüt kârını ise %103 düzeyinde bir iyileşme ile 566 milyon TL'ye ulaştırdı.

| | 01.01.2026 30.09.2026 | 01.01.2025 30.09.2025 |
|---|---|---|
| Brüt Kâr Marjı | %9,6 | %7,1 |
| | **30.09.2026** | **31.12.2025** |
| Cari Oran | 1,5 | 1,5 |
| Asit Test Oranı | 1,2 | 1,3 |
| Kaldıraç Oranı | 0,5 | 0,5 |
| Toplam Finansal Borçlar/Özkaynaklar | 0,1 | 0,1 |

# 8. Diğer Açıklamalar

## 8.1. Çıkarılmış Sermaye Piyasası Araçları
Şirketimizin sermayesi 30.09.2026 tarihi itibarıyla beheri 0,01 Türk Lirası değerinde 26.400.000.000 adet paya ayrılmış olup toplam 264.000.000,00 Türk Lirası değerindedir. Bu payların tamamı hamiline yazılıdır.

## 8.2. Dönem İçerisinde Yapılan Esas Sözleşme Değişiklikleri
Dönem içerisinde Konfrut Tarım A.Ş. Esas Sözleşmesi'nde değişiklik bulunmamaktadır.

## 8.3. Konfrut Tarım ile Konfrut AG'nin Birleşmesi
Konfrut Tarım Yönetim Kurulu tarafından 20.03.2025 tarihinde alınan karar ile özetle;

Konfrut Tarım'ın, sermayesine %100 oranında iştirak ettiği doğrudan bağlı ortaklığı Konfrut AG'nin oy hakkı veren paylarının tamamına sahip tek ortak olması nedeniyle, Türk Ticaret Kanunu'nun ("TTK") 155. maddesi ile Sermaye Piyasası Kurulu ("SPK")'nun II-23.2 sayılı Birleşme ve Bölünme Tebliği'nin 13. maddesi kapsamında "kolaylaştırılmış usulde birleşme" hükümleri uyarınca Konfrut AG'nin tüm malvarlığının bir bütün halinde devralan sıfatıyla Konfrut Tarım tarafından devir alınması suretiyle birleşmesine karar verilmiştir.

Birleşme işlemi için hesaplamalarda Sermaye Piyasası Kurulunun II-23.2 sayılı Birleşme ve Bölünme Tebliğinin "Birleşme ve bölünme işlemlerinde esas alınacak finansal tablolar" başlıklı 6. maddesi kapsamında bağımsız denetimden geçmiş 31.12.2024 tarihli finansal tablolar esas alınmıştır. Birleşme işlemi SPK'nın 16.06.2025 tarih ve E-29833736-106.01.01-73825 sayılı yazısıyla onaylanmış olup söz konusu işlem 03.07.2025 tarihinde tescil edilmiş ve aynı tarihli 11364 sayılı Türkiye Ticaret Sicili Gazetesi'nde ilan edilmiştir. Birleşmenin tamamlanması ile birlikte Konfrut AG'nin faaliyetleri Konfrut Tarım A.Ş. çatısı altında tek tüzel kişilik olarak devam etmekte olup 6102 sayılı Türk Ticaret Kanunu'na göre Konfrut AG aynı tarihte infisah etmiştir.

## 8.4. Personel ile İlgili Bilgiler
30 Eylül 2026 tarihi itibarıyla Konfrut'un bağlı ortaklıkları ile birlikte ortalama personel sayısı 12'si belirli süreli çalışan olmak üzere 206'dır (2025 yılı ortalama personel sayısı 11'i belirli süreli çalışan olmak üzere 187'dir).

## 8.5. Bağışlar
Yoktur.

## 8.6. Yönetim Organı Üyeleri ile Üst Düzey Yöneticilere Sağlanan Mali Haklar
Konfrut Tarım'ın 21 Mayıs 2026 tarihinde gerçekleştirilen 2025 yılına ilişkin Olağan Genel Kurulu'nda Ücret Politikası kapsamında Bağımsız Yönetim Kurulu Üyelerinin her birine aylık brüt 200.000 TL ücret ödenmesine karar verilmiştir. Diğer Yönetim Kurulu Üyelerine ücret ödenmemektedir.

Konfrut Tarım ve bağlı ortaklıklarının 1 Ocak – 30 Eylül 2026 dönemi için üst düzey yöneticilere yapılan ödemeler toplamı 18.436.764 TL'dir. Faaliyet Raporu ile birlikte yayınlanan konsolide finansal raporun 4 numaralı İlişkili Taraf Açıklamaları dipnotunda detaylı bilgilendirme yer almaktadır.

## 8.7. Dönem Sonrası Gelişmeler
Konfrut Çukurova'nın Tarsus'ta planlanan narenciye işleme, meyve suyu üretimi ve soğuk hava depolama tesisi için, Ekim 2026'da Yerel Kalkınma Hamlesi Programı kapsamında 580.232.650 TL tutarlı, 30.09.2029 tarihine kadar geçerli "Komple Yeni Yatırım" nitelikli Yatırım Teşvik Belgesi alınmıştır. Yatırım kapsamında hibe makine desteği, KDV istisnası, gümrük vergisi muafiyeti, vergi indirimi (indirim oranı %60, yatırıma katkı oranı %50) ve sigorta primi işveren hissesi desteğinden yararlanılacaktır. Tesisin Şubat 2027'de faaliyete geçmesi planlanmaktadır.

## 8.8. Diğer
Konfrut Tarım'ın %50 oranında ortağı olduğu İşlek Soğuk Hava Deposu Paketleme Nakliye Tarım Ürünleri Sanayi ve Ticaret A.Ş.'nin ticaret unvanı "KONFRUT ÇUKUROVA TARIM ANONİM ŞİRKETİ" olarak tadil edilmiş olup bu değişiklik T.C. Tarsus Ticaret Sicili Müdürlüğü tarafından 06.04.2026 tarihinde tescil edilmiş ve aynı tarihli, 11557 sayılı Türkiye Ticaret Sicili Gazetesi'nde ilan edilmiştir.

# Konfrut

