



VAKIFBANK 2016 EYLÜL ARA DÖNEM KONSOLİDE FAALİYET RAPORUNA İLİŞKİN AÇIKLAMALAR

İÇERİK

BÖLÜM	SAYFA NO
VAKIFBANK HAKKINDA	2
VAKIFBANK'IN ORTAKLIK YAPISI	2
KONSOLIDASYON KAPSAMINDAKİ İŞTİRAK VE BAĞLI ORTAKLIKLAR	3
YÖNETİM KURULU, DENETİM KURULU VE DENETİM KOMİTESİ ÜYELERİ	4
ÜST YÖNETİM	5
BAŞLICA FİNANSAL GÖSTERGELER	7
YÖNETİM KURULU BAŞKANI'NIN DEĞERLENDİRMESİ	9
GENEL MÜDÜR'ÜN DEĞERLENDİRMESİ	11
MALİ DURUM DEĞERLENDİRMESİ	13
İŞTİRAK VE BAĞLI ORTAKLIKLAR	15
ANA SÖZLEŞME DEĞİŞİKLİĞİ	16
KREDİ DERECELENDİRME KURULUŞLARI NOTLARI	17
DİĞER HUSUSLAR	17
YATIRIMCI İLİŞKİLERİ GÖREVLİLERİ	18



VAKIFBANK HAKKINDA

Ara dönem faaliyet raporuna ilişkin bilgilere aksi belirtilmedikçe konsolide bazda ve tam TL olarak yer verilmiştir.

Faaliyete Geçiş Tarihi	:	13 Nisan 1954
Merkezi	:	İstanbul
Ödenmiş Sermayesi	:	2,500,000,000 TL
Personel Sayısı	:	15,508
Yurt İçi Şube Sayısı	:	923
Yurt Dışı Şube Sayısı	:	3
İştirak ve Bağlı Ortaklık Sayısı	:	23
Bağımsız Denetim Kuruluşu	:	Başaran Nas Bağımsız Denetim ve Serbest Muhasebeci Mali Müşavirlik A.Ş.
Adres	:	Türkiye Vakıflar Bankası T.A.O. Genel Müdürlüğü Sultan Selim Mahallesi, Eski Büyükdere Caddesi No:59 Kağıthane/İstanbul
Telefon	:	(0212) 398 15 15 - (0212) 398 10 00
Faks	:	(0212) 398 11 55
İnternet Sitesi	:	http://www.vakifbank.com.tr

VAKIFBANK'IN ORTAKLIK YAPISI

GRUBU	ORTAK ADI	SERMAYE (100 Adet Tam TL)	YÜZDE (%)
A	Vakıflar Genel Müdürlüğü'nün İdare ve Temsil Ettiği Mazbut Vakıflar	1,075,058,640	43.00
B	Vakıflar Genel Müdürlüğü'nün İdare ve Temsil Ettiği Mazbut Vakıflar	386,224,785	15.45
B	Diğer Mülhak Vakıflar	2,823,304	0.11
B	Diğer Mazbut Vakıflar	1,448,543	0.06
C	VakıfBank Mem.ve Hizm.Em. ve Sağ.Yard.San.Vakfı	402,552,666	16.10
C	Diğer Gerçek ve Tüzel Kişiler	1,532,626	0.06
D	Halka Açık	630,359,436	25.22
TOPLAM		2,500,000,000	100.00

**KONSOLİDASYON KAPSAMINDAKİ
İŞTİRAK VE BAĞLI ORTAKLIKLAR**

Konsolide finansal rapor çerçevesinde finansal tabloları konsolide edilen bağlı ortaklıklarımız ve iştiraklerimiz aşağıda gösterilmiştir.

BAĞLI ORTAKLIKLAR	İŞTİRAKLER
Güneş Sigorta A.Ş.	Kıbrıs Vakıflar Bankası Ltd.
Vakıf Emeklilik A.Ş.	Türkiye Sınai Kalkınma Bankası A.Ş.
Vakıf Faktoring A.Ş.	
Vakıf Finansal Kiralama A.Ş.	
Vakıf Portföy Yönetimi A.Ş.	
Vakıf Yatırım Menkul Değerler A.Ş.	
VakıfBank International AG	
Vakıf Gayrimenkul Yatırım Ortaklığı A.Ş.	
Vakıf Menkul Kıymet Yatırım Ortaklığı A.Ş.	



YÖNETİM KURULU ÜYELERİ

ADI VE SOYADI	UNVANI VE GÖREVİ	GRUBU	GÖREVE ATANMA TARİHLERİ
Ramazan GÜNDÜZ	Yönetim Kurulu Başkanı	C Grubu	29 Mart 2013
Mehmet Emin ÖZCAN	Yönetim Kurulu Başkan Vekili	D Grubu- Bağımsız	29 Mart 2013
Halil AYDOĞAN	Genel Müdür Yönetim Kurulu Murahhas Üyesi	-	29 Mart 2013
İsmail ALPTEKİN	Yönetim Kurulu Üyesi	A Grubu	6 Nisan 2009
Dr. Adnan ERTEM	Yönetim Kurulu Üyesi	A Grubu	28 Ekim 2010
Sabahattin BİRDAL	Yönetim Kurulu Üyesi	C Grubu- Bağımsız	31 Mart 2014
Öztürk ORAN	Yönetim Kurulu Üyesi	A Grubu- Bağımsız	30 Nisan 2014
Dilek YÜKSEL	Yönetim Kurulu Üyesi	B Grubu	29 Mart 2016

DENETİM KURULU ÜYELERİ

ADI VE SOYADI	UNVANI VE GÖREVİ	GÖREVE ATANMA TARİHLERİ
Yunus ARINCI	Denetim Kurulu Üyesi	19 Mart 2010
Mehmet Emin BAYSA	Denetim Kurulu Üyesi	29 Mart 2016

DENETİM KOMİTESİ ÜYELERİ

ADI VE SOYADI	UNVANI VE GÖREVİ	GÖREVE ATANMA TARİHLERİ
Mehmet Emin ÖZCAN	Denetim Komitesi Üyesi	4 Nisan 2014
Sabahattin BİRDAL	Denetim Komitesi Üyesi	4 Nisan 2014



ÜST YÖNETİM

ADI VE SOYADI	UNVANI VE GÖREVİ	BU GÖREVE ATANMA TARİHİ
Halil AYDOĞAN	Genel Müdür	29 Mart 2013
Metin Recep ZAFER	Genel Müdür Yardımcısı (Genel Muhasebe ve Mali İşler, Hazine ve Dış Operasyonlar, Bankacılık Operasyonları, Tüketici İlişkileri Koordinasyon, Uygulama Geliştirme Başkanlıkları, Sistem Yönetimi, BT Operasyon Destek, BT Talep Yönetimi, BT İş Geliştirme, BT Kontrat ve Kaynak Yönetimi, Kurumsal Mimari Yönetim, Proje Yönetimi, Bilgi Güvenlik, BT Süreç ve Uyum)	13 Haziran 2006
Hasan ECESoy	Genel Müdür Yardımcısı (Hazine Başkanlığı, Uluslararası ve Yatırımcı İlişkileri, Yurt Dışı Şubeler Koordinasyonu)	18 Haziran 2010
Serdar SATOĞLU	Genel Müdür Yardımcısı (Özel Bankacılık, İştirakler)	2 Temmuz 2010
Osman DEMREN	Genel Müdür Yardımcısı (Ticari ve Kurumsal Krediler, Bireysel ve KOBİ Kredileri, İstihbarat)	6 Nisan 2011
Muhammet Lütfü ÇELEBİ	Genel Müdür Yardımcısı (Ticari ve Kurumsal Bankacılık, KOBİ Bankacılığı, Nakit Yönetimi İşlemleri, Kurumsal Şubeler)	23 Ekim 2013
Mustafa SAYDAM	Genel Müdür Yardımcısı (İnsan Kaynakları, Destek Hizmetleri, Dağıtım Kanalları)	28 Ekim 2013
Mehmet Emin KARAAĞAÇ	Genel Müdür Yardımcısı (Kredi İzleme ve Takip, Hukuk İşleri)	8 Kasım 2013
Yakup ŞİMŞEK	Genel Müdür Yardımcısı Bireysel Bankacılık, Ödeme Sistemleri, Ödeme Sistemleri Operasyonları, Banka Sigortacılığı)	7 Eylül 2016

Ana Ortaklık Banka'nın 29 Mart 2016 tarihinde gerçekleştirilen 62. Olağan Genel Kurul Toplantısına istinaden Yönetim Kurulu üyesi Şeref AKSAÇ ve Denetim Kurulu üyesi Mehmet HALTAŞ'ın görevleri sona ermiştir. Yine aynı toplantıda alınan karar gereğince Dilek YÜKSEL Yönetim Kurulu üyesi ve Mehmet Emin BAYSA Denetim Kurulu üyesi olarak seçilmiştir.

Ana Ortaklık Banka'nın 25 Ağustos 2016 tarihinde gerçekleştirilen Yönetim Kurulu Toplantısında alınan karar ile Banka'nın Nakit Yönetimi Başkanlığı Başkanı olarak görev yapmakta olan Yakup Şimşek Genel Müdür Yardımcılığı görevine atanmıştır.



Ana Ortaklık Banka'nın 8 Eylül 2016 tarihinde gerçekleştirilen Yönetim Kurulu Toplantısına istinaden Genel Müdür Yardımcısı Ali Engin Eroğlu'nun görevi sona ermiştir.

Yönetim Kurulu üyelerinden İsmail Alptekin'in Ana Ortaklık Banka'nın halka açık olmayan kısmında 59 adet C grubu payı bulunmaktadır. Bu ismin dışında yukarıdaki tabloda yer alan kişilerin Banka'nın halka açık olmayan kısmında payı bulunmamaktadır.


**BAŞLICA FİNANSAL GÖSTERGELER
(KONSOLİDE OLMAYAN)**

BİLANÇO ÖZETİ (Milyon TL)	EYLÜL 2016	ARALIK 2015	DEĞİŞİM(%)
MENKUL KIYMETLER PORTFÖYÜ	25,326	24,452	3.58
KREDİLER	136,936	122,974	11.35
-Ticari Krediler	97,109	86,364	12.44
-Bireysel Krediler	39,827	36,611	8.78
MEVDUAT	119,986	109,923	9.16
-Vadeli Mevduat	97,454	89,645	8.71
-Vadesiz Mevduat	22,532	20,278	11.12
ALINAN KREDİLER	17,860	18,556	-3.75
SERMAYE BENZERİ KREDİLER	4,302	4,169	3.18
İHRAÇ EDİLEN MENKUL KIYMETLER	12,011	10,548	13.88
ÖZKAYNAKLAR	18,783	16,768	12.02
TOPLAM AKTİFLER	197,612	182,947	8.02
GAYRİNAKDİ KREDİLER	35,456	33,068	7.22
GELİR TABLOSU ÖZETİ (Milyon TL)	EYLÜL 2016	EYLÜL 2015	DEĞİŞİM(%)
FAİZ GELİRLERİ	12,111	9,875	22.64
FAİZ GİDERLERİ	7,093	5,936	19.50
NET FAİZ GELİRİ	5,018	3,940	27.37
NET ÜCRET KOMİSYON GELİRİ	703	674	4.33
TEMETTÜ GELİRLERİ	92	62	47.63
NET TİCARİ KÂR/ZARAR	219	96	128.66
DİĞER FAALİYET GELİRLERİ	802	754	6.47
FAALİYET GELİRLERİ TOPLAMI	6,833	5,524	23.69
KREDİ VE DİĞER AL.DEĞER DÜŞ.KARŞ. (-)	1,537	1,191	29.01
DİĞER FAALİYET GİDERLERİ (-)	2,873	2,679	7.22
VERGİ ÖNCESİ KÂR	2,423	1,654	46.54
VERGİ KARŞILIĞI (-)	502	380	32.13
NET DÖNEM KÂR/ZARARI	1,921	1,273	50.84
GÖSTERGE RASYOLAR(%)	EYLÜL 2016	ARALIK 2015	
KREDİ/TOPLAM AKTİFLER	69.30	67.22	
KREDİ/MEVDUAT	114.13	111.87	
TAKİBE DÖNÜŞÜM ORANI	4.06	3.79	
SERMAYE YETERLİLİĞİ ORANI	14.42	14.52	
ORT.AKTİF KÂRLİLİĞİ(ROAA)	1.35	1.13	
ORT.ÖZKAYNAK KÂRLİLİĞİ(ROAE)	14.41	12.24	
FAİZ GELİRİ/FAİZ GİDERİ	170.74	167.37	
FAİZDİŞİ GELİR/FAİZDİŞİ GİDER	36.95	37.47	


**BAŞLICA FİNANSAL GÖSTERGELER
(KONSOLİDE)**

BİLANÇO ÖZETİ (Milyon TL)	EYLÜL 2016	ARALIK 2015	DEĞİŞİM(%)
MENKUL KIYMETLER PORTFÖYÜ	26,102	25,124	3.89
KREDİLER	138,522	125,051	10.77
-Ticari Krediler	98,688	88,431	11.60
-Bireysel Krediler	39,833	36,620	8.78
MEVDUAT	121,870	112,010	8.80
-Vadeli Mevduat	98,942	91,375	8.28
-Vadesiz Mevduat	22,928	20,635	11.11
ALINAN KREDİLER	19,503	20,195	-3.43
SERMAYE BENZERİ KREDİLER	4,287	4,156	3.17
İHRAÇ EDİLEN MENKUL KIYMETLER	12,120	10,647	13.84
ÖZKAYNAKLAR	19,079	17,003	12.21
TOPLAM AKTİFLER	204,399	189,586	7.81
GAYRİNAKDİ KREDİLER	35,548	33,120	7.33
GELİR TABLOSU ÖZETİ (Milyon TL)	EYLÜL 2016	EYLÜL 2015	DEĞİŞİM(%)
FAİZ GELİRLERİ	12,409	10,128	22.52
FAİZ GİDERLERİ	7,189	6,011	19.61
NET FAİZ GELİRİ	5,220	4,118	26.76
NET ÜCRET KOMİSYON GELİRİ	658	639	3.02
TEMETTÜ GELİRLERİ	61	10	505.25
NET TİCARİ KÂR/ZARAR	225	139	61.65
DİĞER FAALİYET GELİRLERİ	1,550	1,497	3.49
FAALİYET GELİRLERİ TOPLAMI	7,714	6,403	20.46
KREDİ VE DİĞER AL.DEĞER DÜŞ.KARŞ. (-)	1,571	1,248	25.83
DİĞER FAALİYET GİDERLERİ (-)	3,668	3,473	5.62
VERGİ ÖNCESİ KÂR	2,505	1,705	46.89
VERGİ KARŞILIĞI (-)	-527	-387	36.20
NET DÖNEM KÂR/ZARARI	1,978	1,319	50.02
GÖSTERGE RASYOLAR(%)	EYLÜL 2016	ARALIK 2015	
KREDİ/TOPLAM AKTİFLER	67.77	65.96	
KREDİ/MEVDUAT	113.66	111.64	
TAKİBE DÖNÜŞÜM ORANI	4.19	3.95	
SERMAYE YETERLİLİĞİ ORANI	14.15	14.21	
ORT.AKTİF KÂRLİLİĞİ(ROAA)	1.34	1.10	
ORT.ÖZKAYNAK KÂRLİLİĞİ(ROAE)	14.59	12.19	
FAİZ GELİRİ/FAİZ GİDERİ	172.60	169.62	
FAİZDİŞİ GELİR/FAİZDİŞİ GİDER	43.26	44.18	



YÖNETİM KURULU BAŞKANI'NIN DEĞERLENDİRMESİ

Değerli paydaşlarımız,

2016 yılının üçüncü çeyreğinde küresel piyasalardaki gelişmelerin temel belirleyicileri; ABD Merkez Bankası'nın (Fed) faiz artırım beklentisi ve Brexit sonrası İngiltere Merkez Bankası (BoE) kararları olmuştur. Bu dönemde ABD'de 2. çeyrek büyüme verisinin düşük gelmesi nedeni ile Fed faiz oranlarında değişikliğe gitmemiştir. Ancak Fed üyeleri, büyüme ve enflasyonda beklenen olumlu gelişmenin tam olarak görülememesine karşın istihdam piyasasında toparlanmanın devam etmesini ve ekonominin uzun süredir faiz oranlarının düşük tutulmasından zarar görebileceği endişelerini göz önünde bulundurarak yaptıkları açıklamalarla faiz artırım ihtimalini canlı tutmaya çalışmaktadırlar.

Yılın üçüncü çeyreğinde Avrupa Merkez Bankası (ECB) faiz oranlarında ve tahvil alım programının büyüklüğünde herhangi bir değişikliğe gitmemiştir. Böylece ECB mevduat faizini -%0.4, marjinal borç verme faizini %0.25 ve politika faiz oranı olan refinansman faizini %0'da sabit bırakarak faiz oranlarını rekor düzeyde düşük tutmaya devam ederken aylık tahvil alım miktarını da 80 milyar Avro'da sabit tutmuştur. Ayrıca Eylül ayı toplantısında ECB enflasyon ve büyüme beklentilerini de revize etmiştir. Toplantı sonrasında ECB Başkanı Mario Draghi, 2016 büyüme beklentisinin %1.6'dan %1.7'ye revize edildiğini, 2017 ve 2018 yılı için büyüme beklentilerinin ise %1.7'den %1.6'ya indirildiğini ifade etmiştir. Bununla birlikte Draghi, enflasyon beklentilerini ise 2016 yılı için değiştirmeyerek %0.2 olarak bıraktıklarını açıklamıştır.

Yılın üçüncü çeyreğinde Japonya Merkez Bankası (BoJ) faiz oranlarında herhangi bir değişikliğe gitmemiş ancak para politikası çerçevesini değiştirmiştir. Para tabanı hedefinden vazgeçen BoJ mevcut niceliksel ve niteliksel parasal genişleme programına (QQE) getiri eğrisi denetimini de eklemiştir. BoJ'un faizleri negatife indirmesinin ardından getiri eğrisi belirgin şekilde yataylaşmıştır.

Brexit sonrasında, İngiltere Merkez Bankası (BoE) ise Ağustos ayı toplantısında 2009 yılından sonra ilk kez indirim giderek %0.50'de tutulan politika faiz oranını rekor düşük seviye olan %0.25'e indirmiş ve varlık alım programını 375 milyar sterlinden 435 milyar sterline yükseltmiştir. BoE'nin aldığı karar, düşük faiz ve bol para politikalarının genele yayılması bakımından önemli görülmektedir. BoE'nin Brexit öncesinde tıpkı Fed gibi faiz artırımına gidip gitmeyeceği konuşuluyorken BoE, Brexit sonrasında sembolik olarak faiz indirimi yapan merkez bankaları arasına katılmıştır.

Bu dönemde ülkemiz çok önemli günler geçirmiştir. 15 Temmuz 2016 Cuma akşamı Türk Silahlı Kuvvetleri içerisinde yuvalanan hain bir terör grubunun milli iradeye, ülkemize, cumhuriyetimize, birlik ve bütünlüğümüze yönelik darbe girişimi olmuştur. Bu günlerde en önemli gurur kaynağımız, milletimizin azmi ve demokrasiye olan inancı ile menfur darbe girişiminin başarısızlıkla sonuçlanmış olmasıdır. Hain darbe girişimi sonrası çizilen felaket senaryoları da gerçekleşmemiş, sürdürülebilir büyüme ve finansal istikrar konusunda ülkemiz kendini bir kez daha kanıtlamıştır. Büyümeye ve gelişmeye devam eden ülkemizde büyük yatırımlar da kaldığı yerden devam etmektedir. VakıfBank da gurur duyulması gereken bu yatırımların finansmanına katkı sağlamayı sürdürmektedir.



Bankamız 2016 yılı üçüncü çeyreğinde aktif büyüklüğünü 2015 yılsonuna göre %8.02 oranında artırarak 197,612 milyon TL seviyesine çıkarmıştır. Ayrıca 2016 yılının ilk 9 ayında, Bankamızın net kârı geçen yılın aynı dönemine göre %50.84 oranında artarak 1,921 milyon TL seviyesine ulaşmıştır. Önümüzdeki dönemde de Bankamız, ülkemizden ve aziz milletimizden aldığı güç ile ülkesi ve milleti için çalışmayı sürdürecektir ve büyümeye devam edecektir.

Bu vesileyle; başarımızda pay sahibi olan müşterilerimize, çalışanlarımıza, hissedarlarımıza ve yatırımcılarımıza Bankamız adına teşekkür ediyorum. Sözlerimi bitirmeden önce 15 Temmuz 2016 günü yaşanan menfur darbe kalkışmasını kınıyor ve lanetliyor; Sayın Cumhurbaşkanımıza, Meclis Başkanımıza, Başbakanımıza, Hükümetimize, Güvenlik Güçlerimize ve Aziz Türk milletine şükranlarımı arz ediyorum.

Saygılarımla.

Ramazan GÜNDÜZ
Yönetim Kurulu Başkanı



GENEL MÜDÜR'ÜN DEĞERLENDİRMESİ

Değerli paydaşlarımız,

15 Temmuz 2016 Cuma akşamı Türk Silahlı Kuvvetleri içerisinde yuvalanan hain bir terör grubunun milli iradeye, ülkemize, cumhuriyetimize, birlik ve bütünlüğümüze yönelik darbe girişimi olmuştur. Başta Sayın Cumhurbaşkanımız olmak üzere, Meclis Başkanımız, Başbakanımız, Meclisimiz, Hükümetimiz ve Aziz Türk Milleti, topyekûn darbe teşebbüsüne ilk andan itibaren karşı çıkmıştır. Menfur darbe teşebbüsü sonrası birlik ve beraberlik içerisinde bu zor günleri atlattık ve ülke olarak yolumuza daha da güçlenerek devam ediyoruz.

VakıfBank olarak biz de ülkemizden aldığımız güçle aktif büyüklüğümüzü geride kalan dokuz ayda %8.02 oranında artırarak 197,612 milyon TL'ye çıkardık. Büyüyen Türkiye ekonomisine katkımızı bu dönemde de sürdürdük. Nakdi ve gayri nakdi kredilerimizi %10.48 oranında artırarak toplamda 172,392 milyon TL'ye yükselttik. Ayrıca 2015 Vergilendirme Dönemi Kurumlar Vergisi Mükellefleri listesinde Türkiye genelinde 6. sırada yer aldık.

2016 yılı 3. çeyreğinde bireysel kredilerimizi 39,827 milyon TL'ye çıkarırken, ticari kredilerimizi de 97,109 milyon TL'ye yükselttik. Yine bu dönemde ülke gelişimine katkı sağlayan projelere destek vermeye devam ettik.

KOBİ'lerimizin yanında olmak ana hedeflerimizden biridir. Salt bankacılık hizmetlerinin yanı sıra KOBİ'lere onları daha güzel yarınlara taşımak için çabalayan bir iş ortağı olma arzusu ile çalışmalarımızı sürdürüyoruz. Bu doğrultuda KOBİ kredilerimizi 2015 yılsonuna göre %8,11 oranında artırarak 36.001 milyon TL'ye yükselttik. Ayrıca tarım bankacılığı alanında yaptığımız atılımları bu dönemde de devam ettirdik. Türkiye'nin dört bir yanında ziraat odaları, üretici ve yetiştirici birlikleri ile imzaladığımız protokoller kapsamında tarımsal üreticilerimize özel kredi paketleri sunarak tarımsal üretimin her alanında üreticilerimizi desteklemeyi sürdürüyoruz. Bu dönemde Nevşehir Ziraat Odası, Akçaabat Ziraat Odası, Karpuzlu Ziraat Odası, Çine Ziraat Odası, İnegöl Ziraat Odası ve Aksaray Merkez İlçe Süt Üreticileri Birliği ile protokol imzaladık. Bununla birlikte VakıfBank olarak çiftçilerin Toprak Mahsulleri Ofisi'ne sattığı ürünlerin bedelini kolaylıkla almasını sağlamak amacı ile TMO Kart'ı üreticilerimizin hizmetine sunduk. Önümüzdeki dönemde de tarım bankacılığı alanında sunduğumuz avantajlı uygulamalar ile üreticilerin hayatını kolaylaştırmaya devam edeceğiz.

Bu dönemde kaynaklarımızı da sağlıklı bir şekilde büyüttük. Toplam mevduatımızı %9.16 oranında artırarak 119,986 milyon TL'ye çıkardık. Ayrıca kaynak çeşitlendirmesi ve kaynakların ortalama vadesinin uzatılabilmesi için çabalarımızı devam ettirdik. Avrupa İmar ve Kalkınma Bankası (EBRD), Bankamıza 150 milyon Avro tutarında yeni bir kredi limiti tahsis etti. Söz konusu krediyi farklı programlar dâhilinde reel sektörün hizmetine sunacağız. 15 Temmuz'daki hain darbe girişimi sonrasında tahsis edilen yeni kredi limiti, not indirimine giden kredi derecelendirme şirketlerine cevap niteliğindedir. Bu limit EBRD'den tek seferde aldığımız en büyük kredi olma özelliği ile Türkiye ekonomisine, Türk bankacılık sektörüne ve Bankamıza duyulan güvenin yansımasıdır. VakıfBank olarak yurtdışından uzun vadeli ve uygun maliyetli kaynaklar getirerek ülkemizin büyümesine katkı sağlamaya ve reel sektörümüzü desteklemeye devam edeceğiz.



2016 yılının 3. çeyreğinde yurtdışından 1 haftalık bir süreçte 1 milyar 725 milyon ABD doları tutarında fon temin ettik. Böylelikle 2016 yılı başından itibaren yurtdışından sağlamış olduğumuz toplam fon tutarını 4.7 milyar ABD doları seviyesine yükseltmiş olduk.

ECBC (European Covered Bond Council) ile The Euromoney tarafından bu yıl on dördüncüsü düzenlenen “Covered Bond 2016 Konferansı” sonrası gerçekleşen ödül töreninde ilk kez bir Türk bankası ödül almaya hak kazanmıştır. VakıfBank olarak Nisan ayında gerçekleştirdiğimiz Türkiye’nin Avro cinsi ilk covered bond ihracı “Yılın En İyi İlk İşlemi” kategorisinde birincilik ödülünü elde ettik.

15 Temmuz 2016 tarihinde yaşanan darbe teşebbüsünün ardından 18 Temmuz Pazartesi günü bilgi kirliliğinin önüne geçmek adına Avrupa piyasaları açılmadan önce 1500 civarında uluslararası yatırımcımıza ve 750 civarında yurtdışı muhabir bankamıza bilgilendirme yapan ilk Türk Bankası olduk. Bu bilgilendirmede; ülkemizin, Türk Silahlı Kuvvetleri içinde yuvalanan hain bir terörist grubun darbe teşebbüsüne maruz kaldığına, ancak kısa bir süre içerisinde başta Sayın Cumhurbaşkanımız, Meclis Başkanımız, Başbakanımız, Meclisimiz, Hükümetimiz olmak üzere aralarında Türk Silahlı Kuvvetleri’nin de bulunduğu Güvenlik Güçlerimizin durumu kontrol altına alarak ülkemizin her yerinde tam olarak güvenliği yeniden tesis ettiğine, halkımızın milli irade ve anayasal rejimin yanında yer alarak darbecilerin Türkiye Cumhuriyeti Devleti’ne, seçilmiş Cumhurbaşkanımıza, Meclisimize ve Hükümetimize yönelik darbe teşebbüsüne çok net bir şekilde karşı çıktığına, VakıfBank’ın ve Türk bankacılık sektörünün tüm operasyonel faaliyetlerinin ve işleyişinin 15 Temmuz 2016 tarihinde yaşanan menfur darbe teşebbüsünden hiçbir şekilde negatif etkilenmeyerek güvenli ve sağlıklı bir şekilde devam ettiğine vurgu yaptık.

2016 yılı ilk 9 ayında, 2015 yılının aynı dönemine göre kârımızı da %50.84 oranında artırarak 1,921 milyon TL’ye çıkardık. Büyümeden ödün vermeden kârımızın önemli bir bölümünü bilanço içinde tutmaya ve böylelikle sermaye yeterlilik rasyolarımızı iyileştirmeye devam ediyoruz.

Küresel piyasalardaki belirsizliklere ve artan kırılganlığa rağmen banka olarak yılın 3. çeyreğinde de başarılı sonuçlara imza attık. Önümüzdeki dönemlerde ülkemizden aldığımız güç ile Bankamızın hedeflerine daha hızlı adımlarla yürüyeceğiz. Bu vesileyle başarılarımızda pay sahibi olan başta müşterilerimiz olmak üzere, çalışanlarımıza, hissedarlarımıza ve Yönetim Kurulumuza teşekkürlerimi sunarım.

Son olarak darbe teşebbüsünün başarısızlığa uğramasını sağlayan Sayın Cumhurbaşkanımıza, Türkiye Büyük Millet Meclisi Başkanımıza, Başbakanımıza, Hükümetimize, Güvenlik Güçlerimize ve Türk milletine şükranlarımı sunuyor, bu vahim olaylarda hayatını kaybeden şehitlerimize Allah’tan rahmet, gazilerimize acil şifalar diliyorum.

Saygılarımla.

Halil AYDOĞAN
Genel Müdür ve
Yönetim Kurulu Murahhas Üyesi



MALİ DURUM DEĞERLENDİRMESİ (KONSOLİDE)

Sürdürülebilir kârlılığa verdiği önemi devam ettirerek büyümesini sürdüren Grup 2016 yılının üçüncü çeyreğinde toplam aktiflerini %7.81 oranında artırarak 204,399 milyon TL'ye yükseltmiştir. Grubun aktiflerinin büyümesine önemli katkı sağlayan kredileri %10.77 oranında artış göstererek 138,522 milyon TL'ye ulaşmıştır. Kredilerinin aktif içerisindeki payı %67.77 oranında gerçekleşmiştir. Bu dönemde ticari kredilerini %11.60 oranında artıran Grup, bireysel kredilerini ise konut kredilerindeki %10.90 ve taksitli ihtiyaç kredilerindeki %6.19'luk artışın etkisiyle %8.78 oranında artırmıştır.

Grup, 2016 yılının üçüncü çeyreğinde aktif kalitesinin yanı sıra kârlılık ve fonlama yapısı bakımından da güçlü konumunu devam ettirmiştir. Bu dönemde ortalama aktif kârlılığı %1.34, ortalama özkaynak kârlılığı %14.59 ve sermaye yeterlilik rasyosu %14.15 olarak gerçekleşmiştir.

Ayrıca Bankamızca; fonlama kaynaklarının çeşitlendirilmesi, maliyet kontrolüne yardım edilmesi, faiz oranı riskinin azaltılması, ilave kaynak yaratılması, likidite yönetimine olumlu katkı sağlanması ve kredi büyümesini desteklenmesi amacıyla farklı tür ve vadelerde yurtiçinde banka bonusu ihraç edilmiştir.

Bankamızca 21.10.2016 vadeli 91 günlük 300 milyon TL, 23.12.2016 vadeli 154 günlük 200 milyon TL ve 24.02.2017 vadeli 217 günlük 100 milyon TL nominal değerli VakıfBank bonoları ihraç ve halka arzı 18-19-20 Temmuz 2016 tarihlerinde talep toplama yöntemi ile gerçekleştirilmiştir. 91 gün vadeli bono için 215,966,630 TL nominal, 154 gün vadeli bono için 112,820,356 TL nominal ve 217 gün vadeli bono için 122,354,706 TL nominal talep toplanmıştır. Her üç vadede bireysel ve kurumsal yatırımcıların taleplerinin tamamı karşılanmış ve toplam ihraç tutarı 451,141,692 TL olarak gerçekleşmiştir. 91 günlük bononun halka arzı kapsamında toplanan talep neticesinde bonoların %29'u yurtiçi kurumsal yatırımcılara ve %71'i yurtiçi bireysel yatırımcılara, 154 günlük bononun halka arzı kapsamında toplanan talep neticesinde bonoların %53'ü yurtiçi kurumsal yatırımcılara ve %47'si yurtiçi bireysel yatırımcılara ve 217 günlük bononun halka arzı kapsamında toplanan talep neticesinde bonoların %74'ü yurtiçi kurumsal yatırımcılara ve %26'sı yurt içi bireysel yatırımcılara tahsis edilmiştir.

Bankamızca 24.03.2017 vadeli 210 günlük 79 milyon TL, 25.11.2016 vadeli 91 günlük 247 milyon TL ve 20.01.2017 vadeli 147 günlük 110 milyon TL nominal değerli VakıfBank bonoları ihraç ve halka arzı 22-23-24 Ağustos 2016 tarihlerinde gerçekleştirilmiştir. 91 gün vadeli bono için 247,455,411 TL nominal, 147 gün vadeli bono için 109,897,572 TL nominal ve 210 gün vadeli bono için 78,748,480 TL nominal talep toplanmıştır. Her üç vadede bireysel ve kurumsal yatırımcıların taleplerinin tamamı karşılanmıştır. Toplam ihraç tutarı 436,101,463 TL olarak gerçekleşmiştir. 91 günlük bononun halka arzı kapsamında toplanan talep neticesinde bonoların %31'i yurtiçi kurumsal yatırımcılara ve %69'u yurtiçi bireysel yatırımcılara, 147 günlük bononun halka arzı kapsamında toplanan talep neticesinde bonoların %17'si yurtiçi kurumsal yatırımcılara ve %83'ü yurtiçi bireysel yatırımcılara ve 210 günlük bononun halka arzı kapsamında toplanan talep neticesinde bonoların %48'i yurtiçi kurumsal yatırımcılara ve %52'si yurtiçi bireysel yatırımcılara tahsis edilmiştir.

Bankamızca 24.03.2017 vadeli 175 günlük 200 milyon TL nominal değerli ve 20.01.2017 vadeli 112 günlük 400 Milyon TL nominal değerli VakıfBank bonoları ihraç ve halka arzı 26-27-28 Eylül 2016 tarihlerinde talep toplama yöntemi ile



gerçekleştirilmiştir. 112 gün vadeli bono için 250,211,522 TL nominal, 175 gün vadeli bono için 77,430,951 TL nominal talep toplanmıştır. Her iki vadede bireysel ve kurumsal yatırımcıların taleplerinin tamamı karşılanmıştır. Toplam ihraç tutarı 327,642,473 TL olarak gerçekleşmiştir. 112 günlük bononun halka arzı kapsamında toplanan talep neticesinde bonoların %35'i yurtiçi kurumsal yatırımcılara ve %65'i yurt içi bireysel yatırımcılara ve 175 günlük bononun halka arzı kapsamında toplanan talep neticesinde bonoların %38'i yurtiçi kurumsal yatırımcılara ve %62'si yurtiçi bireysel yatırımcılara tahsis edilmiştir.

26 Eylül 2016 tarihinde, dış ticaretin finansmanı amacı ile kullanılmak üzere, ING Bank NV London Branch ve National Bank of Abu Dhabi'nin koordinatör olarak yer aldığı, 224.5 milyon ABD doları ve 544 milyon Avro tutarında 367 gün vadeli sendikasyon kredisi anlaşması imzalanmıştır.

Bu dönemde Bankamıza Avrupa İmar ve Kalkınma Bankası (EBRD) tarafından 150 milyon Avro'luk yeni bir kredi limiti onaylamıştır. Söz konusu yeni kredi farklı para birimlerinde üç farklı program altında reel sektöre kullanılacaktır.

2016 yılının üçüncü çeyreğinde Grup mevduatını %8.80 oranında artırarak 121,870 milyon TL'ye çıkarmıştır. Bu dönemde Grup, 1,978 milyon TL kâr elde etmiş ve böylece geçen yılın aynı dönemine göre kârını %50.02 oranında artırmıştır. Bu dönemde geçen yılın aynı dönemine göre faiz gelirlerinde %22.52 ve faiz giderlerinde %19.61 oranında artış yaşanmıştır.

Bankamız önümüzdeki dönemlerde de özellikle özkaynağın güçlendirilmesi ve faiz dışı giderlerin azaltılmasına yönelik operasyonel iyileştirmeler ile faiz dışı gelirlerini artırıcı uygulamaları devreye sokarak büyüme odaklı stratejilerine devam edecek, mevcut pazar paylarını artırmaya yönelik faaliyetlerini sürdürecektir.



İŞTİRAKLER VE BAĞLI ORTAKLIKLAR (BİN TL)

VakıfBank'ın cari dönem içinde elden çıkardığı veya edindiği iştirak, bağlı ortaklık bulunmamaktadır. İştirak ve bağlı ortaklıklarımız hakkında bilgiler 2015 yılı Faaliyet Raporumuzda mevcuttur.

Çağdaş bankacılık hizmetleri yanında çeşitli sektörlerde faaliyet gösteren iştirakleriyle de ülke ekonomisine katkıda bulunmayı sürdüren Bankamızın Eylül 2016 itibarıyla iştirak ve bağlı ortaklık sayısı 23'tür. İştirak ve bağlı ortaklıklarının 4'ü bankacılık, 2'si sigortacılık, 7'si diğer alanlarda olmak üzere 13'ü finans sektöründe, 10'u ise finans sektörü dışında faaliyette bulunmaktadır.

Cari dönemde Banka iştiraklerinden Kıbrıs Vakıflar Bankası Ltd. 12 Mayıs 2016 tarihinde gerçekleştirdiği Olağanüstü Genel Kurul toplantısında 40,000 TL tutarındaki sermayesinin 70,000 TL'ye artırılmasına karar verilmiştir. Banka'nın payına isabet eden 4,500 TL tutarındaki hisseler iştiraklere ilişkin hareket tablosunda Bedelsiz Edinilen Hisse Senetleri içerisinde gösterilmiştir.

Cari dönemde Banka iştiraklerinden Türkiye Sınai Kalkınma Bankası A.Ş.'nin 24 Mart 2016 tarihinde gerçekleştirdiği Olağan Genel Kurul Toplantısında 1,750,000 TL tutarındaki sermayesinin 2,050,000 TL'ye artırılmasına karar verilmiştir. Banka'nın payına isabet eden 25,132 TL tutarındaki hisseler iştiraklere ilişkin hareket tablosunda Bedelsiz Edinilen Hisse Senetleri içerisinde gösterilmiştir.

Cari dönemde Vakıf Portföy Yönetimi AŞ'nin 3,000 TL olan sermayesi 9,000 TL bedelsiz artırılarak 12,000 TL'ye yükseltilmiştir. Sermaye artışı sonrası Banka'nın mevcut 3,000 TL'lik nominal payı 9,000 TL artışla 12,000 TL'ye yükselmiş ve hisse oranı ise aynı (%100.00) kalmıştır. Banka'nın payına isabet eden 9,000 TL tutarındaki sermaye bağlı ortaklıklara ilişkin hareket tablosunda bedelsiz edinilen hisse senetleri içerisinde gösterilmiştir.

Cari dönemde Vakıf Gayrimenkul Yatırım Ortaklığı AŞ'nin 15 Nisan 2016 tarihinde yapılan Olağan Genel Kurul Toplantısında, 205,400 TL olan sermayesinin 7,600 TL bedelsiz artırılarak 213,000 TL'ye yükseltilmesine karar verilmiştir. Sermaye artışı sonrası, Bankanın mevcut 79,495 TL'lik nominal payı 2,941 TL artışla 82,436 TL'ye yükselmiş ve hisse oranı ise aynı (%38.70) kalmıştır. Banka'nın payına isabet eden 2,941 TL tutarındaki sermaye bağlı ortaklıklara ilişkin hareket tablosunda bedelsiz edinilen hisse senetleri içerisinde gösterilmiştir.

Cari dönemde Vakıf Finansal Kiralama AŞ'nin 12 Nisan 2016 tarihinde yapılan Olağan Genel Kurul Toplantısında, 65,000 TL olan sermayesinin 22,000 TL bedelsiz artırılarak 87,000 TL'ye yükseltilmesine karar verilmiştir. Sermaye artışı sonrası, Bankanın mevcut 38,163 TL'lik nominal payı 12,917 TL artışla 51,080 TL'ye yükselmiş ve hisse oranı ise aynı (%58.71) kalmıştır. Banka'nın payına isabet eden 12,917 TL tutarındaki sermaye bağlı ortaklıklara ilişkin hareket tablosunda bedelsiz edinilen hisse senetleri içerisinde gösterilmiştir.

**ANA SÖZLEŞME DEĞİŞİKLİĞİ****ESKİ METİN****Ortaklığın Merkezi**

Madde:5-(29.03.2013 tarihli Olağan Genel Kurul kararı ile değişik şekli) Bankanın merkezi İstanbul'dadır. Adresi; Sanayi Mahallesi, Eski Büyükdere Caddesi, Güler Sokak, No:51, Kâğıthane/İstanbul'dur. Banka yurt içi ve yurt dışında lüzum gördüğü yerlerde, 5411 sayılı Bankacılık Kanunu hükümlerine göre şubeler açabilir. Her türlü bankacılık işlemlerinin yapıldığı bu şubeler, kamu bankası şubeleri niteliğinde olup, kamu kuruluşlarına ait paralar da yatırılabilir.

YENİ METİN**Ortaklığın Merkezi**

Madde:5 Bankanın merkezi İstanbul'dadır. Adresi; Sultan Selim Mahallesi, Eski Büyükdere Caddesi, No:59, 34415 Kâğıthane/İstanbul'dur. Banka yurt içi ve yurt dışında lüzum gördüğü yerlerde, 5411 sayılı Bankacılık Kanunu hükümlerine göre şubeler açabilir. Her türlü bankacılık işlemlerinin yapıldığı bu şubeler, kamu bankası şubeleri niteliğinde olup, kamu kuruluşlarına ait paralar da yatırılabilir.



KREDİ DERECELENDİRME KURULUŞLARI NOTLARI

Bankamızın uluslararası derecelendirme kuruluşlarına yaptırmış olduğu derecelendirmeye ilişkin bilgiler aşağıda yer almaktadır.

Ekim 2016 (*)	Fitch Ratings
Uzun Vadeli YP	BBB-
Kısa Vadeli YP	F3
YP Görünüm	Negatif
Uzun Vadeli TP	BBB-
Kısa Vadeli TP	F3
TP Görünüm	Negatif
Ulusal Uzun Vadeli	AAA (tur)
Ulusal Görünüm	Durağan
Destek Notu	2
Destek Derecelendirme Tabanı	BBB-
Finansal Kapasite Notu	bbb-

Ekim 2016 (*)	Moody's Investors' Service
Desteksiz Temel Kredi Profili	ba2
TP Mevduat Notu	Ba1/NP
TP Görünüm	Durağan
YP Mevduat Notu	Ba2/NP
YP Görünüm	Durağan

Kasım 2016 (*)	Standard&Poors
Kredi Notu YP	BB/B
YP Görünüm	Durağan
Kredi Notu TP	BB/B
TP Görünüm	Durağan
Ulusal	trAA- / trA-1

(*) Tarihler, son rapor tarihlerini göstermektedir.

DİĞER HUSUSLAR

Bu dönemde 4 adet bağlı şubemiz faaliyete geçirilmiştir. Bu şubeler; Ankara Bölge Adliye Mahkemesi Bağlı Şubesi, Başbakanlık/Ankara Bağlı Şubesi, Emlak Konut GYO/İstanbul Bağlı Şubesi ve İstanbul Büyükşehir Belediyesi Kasımpaşa Bağlı Şubesi'dir.

Sektörde yurt içi şubelerin yanı sıra yurt dışı şubeleriyle de hizmet vermekte olan Bankamız, Eylül 2016 itibarıyla 3 yurt dışı şube, 923 yurt içi şube olmak üzere toplam 926 şubesi ile hizmetlerini sürdürmektedir.



Banka'nın 29 Mart 2016 tarihinde yapılan Ortaklar 62. Genel Kurul Toplantısı'nda 2015 yılı kârının aşağıdaki tabloda gösterildiği şekilde dağıtılmasına karar verilmiştir.

2015 Yılı Kâr Dağıtım Tablosu

	Bin TL
Banka'nın konsolide olmayan yasal finansal tablolarındaki net dönem kârı	1,930,109
Dağıtılabilir net dönem kârı	1,930,109
Kanuni yedek akçeler	193,012
1. tertip kanuni yedek akçeler	96,506
Banka kanunu ve ana sözleşme gereği ayrılan yedek akçeler	96,506
Ortaklara dağıtılabilir pay	1,737,097
İştirak ve bağlı ortaklık hisseleri ile gayrimenkul satış kazançları	1,660
Olağanüstü yedek akçeler	1,635,437
Ortaklara temettü	100,000

YATIRIMCI İLİŞKİLERİ GÖREVLİLERİ

ADI VE SOYADI	GÖREVİ	TELEFON NUMARASI	E-MAIL ADRESİ
Mustafa TURAN	Başkan	0 212 316 73 90	mustafa.turan@vakifbank.com.tr
Ali TAHAN	Müdür	0 212 316 73 36	ali.tahan@vakifbank.com.tr
Zeynep Nihan DİNCEL	Müdür Yrd.	0 212 316 73 83	zeynepnihan.dincel@vakifbank.com.tr
Yasemin KEÇELİOĞLU	Uzman	0 212 316 73 85	yasemin.kecelioglu@vakifbank.com.tr
Ece Seda YASAN	Uzman	0 212 316 74 01	eceseda.yasan@vakifbank.com.tr
Yusuf YILMAZ	Uzman Yrd.	0 212 316 73 88	yusuf.yilmaz2@vakifbank.com.tr
Berna SELEM ARSLANTAŞ	Yetkili Yrd.	0 212 316 75 94	bernaselem.arslantas@vakifbank.com.tr

VakıfBank'ın 2015 Yılı Sonu ve Eylül 2016 Ara Dönem Konsolide ve Konsolide Olmayan Bağımsız Denetim Raporları ile Ara Dönem Faaliyet Raporlarına <http://www.vakifbank.com.tr> adresinden Yatırımcı İlişkileri/Finansal Bilgiler linkinden ulaşabilmektedir.