akenerji

2017 Faaliyet Raporu

AKKÖK HOLDİNG | CEZ GROUP

İÇİNDEKİLER

02 Şirket Genel Bilgileri
04 Kısaca Akenerji
08 Operasyon Haritası
10 Finansal ve Operasyonel Göstergeler
12 Kilometre Taşları
18 Akkök Holding Hakkında
20 Kısaca ČEZ
22 Vizyon, Misyon, Kurumsal Değerler ve Akenerji Çalışanı
24 Yönetim Kurulu Başkanı'nın Mesajı
26 Genel Müdür'ün Mesajı
28 Dünya'da ve Türkiye'de Enerji Sektörü
32 2017 Yılı Faaliyetleri
32 Üretim
36 Toptan Elektrik Satışı
40 Enerji Servisleri
42 Karbon Yönetimi
44 Sürdürülebilirlik
54 İnsan Kaynakları Faaliyetleri ve Çalışan Profili
58 Yönetim Kurulu
60 Üst Yönetim
62 Organizasyon Yapısı
64 Bağımsız Yönetim Kurulu Üyelik Beyanı
66 Yönetim Kurulu Komitelerinin Çalışma Esasları ve Etkinliğine İlişkin Yönetim Kurulu Değerlendirmesi
67 Yatırımcı İlişkileri Faaliyet Raporu
69 Kurumsal Yönetim İlkeleri Uyum Raporu
82 Dönem İçi Önemli Gelişmeler
83 Diğer Açıklamalar
84 Risk Yönetimi
85 Kâr Dağıtım Politikası
86 Yönetim Kurulu Kâr Dağıtım Önerisi
87 Sorumluluk Beyanı
88 Yıllık Faaliyet Raporuna Dair Bağımsız Denetçi Raporu
90 1 Ocak - 31 Aralık 2017 Hesap Dönemine Ait Konsolide Finansal Tablolar ve Bağımsız Denetçi Raporu

ŞİRKET GENEL BİLGİLERİ

İşbu Faaliyet Raporu (‘Rapor’), Türk Ticaret Kanunu’nun 516. madde hükmü, Gümrük ve Ticaret Bakanlığı’nın 28.08.2012 tarihli ve 28395 sayılı Resmi Gazete’de yayınlanan ‘Şirketlerin Yıllık Faaliyet Raporunun Asgari İçeriğinin Belirlenmesi Hakkında Yönetmelik’ hükümleri, Sermaye Piyasası Kurulu’nun (II-14.1) sayılı ‘Sermaye Piyasasında Finansal Raporlamaya İlişkin Esaslar Tebliği’nin 8. madde hükmü ve (II-17.1) sayılı ‘Kurumsal Yönetim Tebliği’nin ilgili madde hükümleri uyarınca düzenlenmiş olup, Şirketimizin 01.01.2017 - 31.12.2017 dönemi itibari ile işletme faaliyetlerinin değerlendirilmesi ve yatırımcılarımıza bilgi verilmesi amacını taşır.

Şirket Bilgileri:

Ticari Unvanı:	Akenerji Elektrik Üretim A.Ş.
Eski Ticari Unvan:	Ak Enerji Elektrik Üretimi Otoprodüktör Grubu A.Ş.
İşlem Gördüğü Borsa:	BIST
İşlem Sembolü:	AKENR
Merkez Adres:	Miralay Şefik Bey Sokak, Akhan No: 15, 34437 Gümüşsuyu, İstanbul
Web Sitesi:	www.akenerji.com.tr
E-Mail:	info@akenerji.com.tr
Ticaret Sicil Tarihi:	12.05.1989
Ticaret Sicil Numarası:	255005
Vergi Dairesi ve Numarası:	Büyük Mükellefler Vergi Dairesi, 0110031317
Telefon:	0212 249 82 82
Faks:	0212 249 73 55
Mersis No:	0011003131700018
Uluabat Şubesi Adres:	Akçalar Fadıllı Köyü Yolu 5 Km, Nilüfer, Bursa
Bandırma Şubesi Adres:	Edincik Beldesi Aldede ve Deliklitaş Mevkii, Bandırma, Balıkesir
Burç Şubesi Adres:	Besni İlçesi Aşağı Ağzı Köyü, Burç Mahallesi, Adıyaman
Feke-I Şubesi Adres:	Sülemişli Mah, Sülemişli Küme Evler, No:1 Feke, Adana
Feke-II Şubesi Adres:	Kısacıklı Mah., Alıçlı Sok, No:8 Feke, Adana
Gökkaya Şubesi Adres:	Himmetli Mah. Su Çatı Sok. No:112 Saimbeyli, Adana
Himmetli Şubesi Adres:	Himmetli Mah. Dravlı Sok. No:84 Saimbeyli, Adana
Bulam Şubesi Adres:	Doğanlı Köyü Mevkii, Merkez, Adıyaman

KISACA AKENERJİ

ENERJİ PİYASASINDA STANDARTLARI BELİRLEMEYE DEVAM EDİYORUZ

Toplam Kurulu Güç (2017 yıl sonu itibarıyla)

Elektrik	1.224 MW

Santraller

Erzin DGKÇS	904 MW
Ayyıldız RES	28 MW
Uluabat HES	100 MW
Feke II HES	70 MW
Gökkaya HES	30 MW

Proje Aşamasındaki Yatırımlar

Kemah HES	198 MW

Hizmetler

Elektrik Üretimi ve Satışı
Elektrik İthalatı, İhracatı ve Toptan Ticareti
Elektrik Perakende Satışı
Doğalgaz İthalatı, İhracatı ve Toptan Ticareti
Enerji Servisleri

Feke I HES	30 MW
Burç Bendi HES	28 MW
Himmetli HES	27 MW
Bulam HES	7 MW

Ortalama Çalışan Sayısı

206

2017 Yılı Cirosu

1,855*

*Milyon TL

Kısaca Akenerji

2017'DE KATMA DEĞER YARATACAK YENİ PROJELERE ODAKLANIYORUZ

Sektörde standartları belirleyen öncü şirket

Enerji sektöründeki 28 yılı aşkın deneyimi ile, enerji üretim ve ticaretinde Türkiye'nin en köklü şirketleri arasında yer alan Akenerji, 2017 yılında mevcut santrallerinin piyasa fiyatlarına göre optimum şekilde işletilmesine ve katma değer yaratacak yeni projelerin geliştirilmesine odaklanmıştır.

2017 yılında Akenerji, %11'i yenilenebilir kaynaklardan olmak üzere toplam 5,70 TWh elektrik üretimi gerçekleştirmiştir. Bu değer 2016 yılının elektrik üretimine göre %54'lük artışa denk gelmektedir. 2017 yılında Akenerji'nin toplam ticaret hacmi 10,2 TWh olarak gerçekleşmiştir.

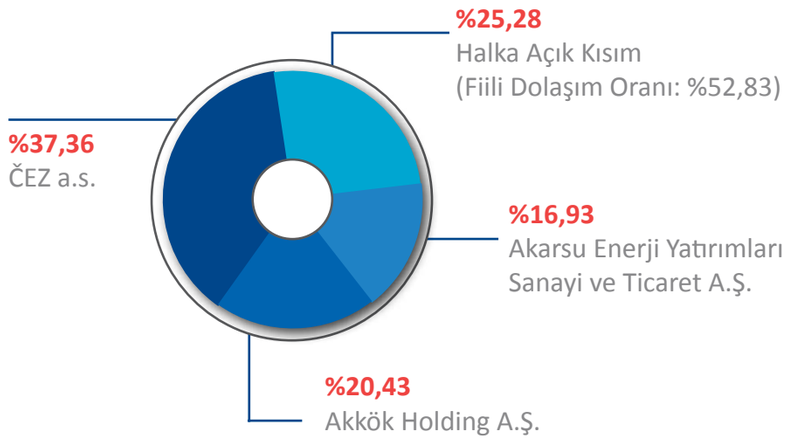
Son yıllarda sadece ülkemizde değil dünyada da önem kazanan konuların başında yenilenebilir enerji gelmektedir. Akenerji ise bu alandaki atılımlarıyla sektörde öngörünün ve istikrarın temsilcisi konumundadır. Şirket, üretim stratejilerini, yenilenebilir enerji kaynaklarından azami fayda yaratmak için yeniden şekillendirmeye ve gerekli aksiyonları almaya yönelik çalışmalarına devam etmiştir. Birbiri ardına devreye aldığı 7 hidroelektrik ve 1 rüzgâr santrali ile, 2017 yıl sonu itibarıyla Akenerji kurulu gücünün %26'sını oluşturan 320 MW, yenilenebilir enerji kaynaklarından karşılanmaktadır.

Akenerji, 2016 yılında çalışmalarına başladığı, Ayyıldız Rüzgâr Santrali'nin 15 MW olan kurulu gücünün 13,2 MW artırılarak 28,2 MW'a çıkarılmasına yönelik yatırım sürecini tamamlayarak santrali 2017 yılı başında devreye almıştır. Yenilenebilir enerji alanında kapasite kullanım oranı ve kârlılığı yüksek, rüzgâr ve güneş enerjisine dayalı projelerin de şirket portföyüne katılması ile ilgili pazar araştırmaları devam etmektedir.

Yenilenebilir enerjinin yanı sıra enerji üretiminde verimlilik de Akenerji için öncelikli konular arasındadır. Bu konudaki çalışmalar, yeni ve verimli teknolojilerin mevcut santrallere entegre edilmesinden, çalışanların mesleki eğitim süreçlerine kadar geniş bir çatı altında sürdürülmektedir. Şirket, enerji sistemleri optimizasyonu ve yönetim hizmetleri ile, endüstriyel ve ticari müşterilerin enerji verimliliklerini artıracak yeni fikirler ve projeler üretmeye devam etmiştir. Akenerji Enerji Servisleri, danışmanlıktan varlık yönetimine kadar sunduğu birçok hizmetiyle müşterilerinin enerji maliyetlerini düşürerek rekabet güçlerini artırmayı hedeflemektedir. Akenerji'nin piyasa koşullarını etkin biçimde takip ederek yaptığı atılımlar, elektrik üretimi sektöründe örnek oluşturmaya devam edecektir.

Akenerji ve bağlı ortaklıklarının doğrudan veya dolaylı olarak sahip olduğu sermaye payı (%)

Bağlı ortaklık	31 Aralık 2017	31 Aralık 2016
Akenerji Elektrik Enerjisi İthalat İhracat ve Toptan Tic. A.Ş.	100,00	100,00
Ak-El Yalova Elektrik Üretim A.Ş.	100,00	100,00
Egemer Elektrik Üretim A.Ş.	100,00	100,00
Ak-El Kemah Elektrik Üretim A.Ş.	100,00	100,00
Akenerji Doğalgaz İthalat İhracat ve Toptan Tic. A.Ş.	100,00	100,00



Akenerji, 2499 sayılı Sermaye Piyasası Kanunu hükümlerine göre ve SPK'nın 31.05.2000 tarih ve 61/922 sayılı izni ile kayıtlı sermaye sistemini kabul etmiş ve kayıtlı sermaye sistemine geçmiştir. Şirket'in kayıtlı sermaye tavanı 2017-2021 yılları arasında geçerli olmak üzere 1.500.000.000 TL ve ödenmiş sermayesi 729.164.000 TL'dir. Tüm hisse sahipleri aynı eşit haklara sahip olup herhangi bir hisse sahibine bir imtiyaz tanınmamıştır.

Çeyrek asırlık bir başarı hikayesi

1989'da, Akkök Şirketler Grubu'nda otoprodüktör grubu statüsünde faaliyetlerine başlayan Akenerji, 2005'ten itibaren serbest elektrik üretim şirketi olarak sektördeki varlığını sürdürmektedir. Akkök Holding ile Avrupa'nın lider enerji şirketlerinden ČEZ Grubu'nun %50-%50 stratejik ortaklığındaki Şirket, 2017 yıl sonu itibarıyla toplam 1224 MW kurulu gücü ile Türkiye'nin enerji ihtiyacının yaklaşık %3'ünü tek başına karşılayacak üretim kapasitesine sahiptir.

27 yılı aşkın bilgi birikimi ve öncü duruşuyla sektörde örnek teşkil eden Şirket, sektördeki güçlü pozisyonunu korumak ve elektrik tedariğini daha da güvenli hale getirmek için dengeli portföy yapısını sürdürmeyi amaçlamaktadır. Akenerji, Hatay'da yer alan 904 MW'lık Erzin Doğalgaz Kombine Çevrim Santrali'ni, 2014'ün üçüncü çeyreğinde tamamlayarak devreye almıştır. Yıllık 7,4 TWh üretim kapasitesine sahip olan santral, Akkök-ČEZ stratejik ortaklığının en önemli projelerinden biridir. Erzincan'da kurulması planlanan 198 MW'lık Kemah Hidroelektrik Santrali projesi çalışmaları ise devam etmektedir.

Kurumsal sosyal sorumluluk, 2017'de de "vazgeçilmez bileşenimiz" olmaya devam etti

Güvenli bir gelecek için enerji şirketlerine düşen sorumluluğun farkında olan Akenerji, 28 yılı aşkın geçmişinde her adımını çevre ve topluma duyduğu sorumlulukla atmıştır.

Akenerji 2017'de düzenlenen 8. Türkiye Enerji Zirvesi'nde "sosyal sorumluluk" dalında verilen "Altın Voltaj" ödülünün sahibi olmuştur. Faaliyet gösterdiği bölgelerde, çevresine değer katmayı amaç edinen Akenerji'nin projeleri dikkat çekmeye devam etmiştir. Akenerji çalışanlarının katkılarıyla, Adıyaman'daki Yeşiltepe İlkokul ve Ortaokulu'nda uygulanan "kitap projesi" ödüle layık görülmüş, Akenerji'nin ödülünü Genel Müdür Serhan Gençer T.B.M.M. Sanayi, Ticaret, Enerji, Tabi Kaynaklar, Bilgi ve Teknoloji Komisyonu Başkanı Ziya Altunyaldız'ın elinden almıştır.

Akenerji, santrallerinin bulunduğu bölgelerde önümüzdeki dönemde de sosyal sorumluluk çalışmalarına hız kesmeden devam etmeyi planlamaktadır.

Bir taraftan marka değerimizi artırırken, diğer taraftan santrallerimizin bulunduğu bölgelerde 'yerel halkla birlikte yaşama' bilinciyle geliştirilen hidroelektrik santral tanıtım ve bilgilendirme sunumları devam etmiştir. Bu faaliyetler, Akenerji'nin toplum için ve toplumla el ele yürüttüğü çalışmaların en güzel örneklerindendir. Hidroelektrik santrallerinin bulunduğu bölgelerde olası tehlikeler ve korunma yöntemlerine odaklanan basılı materyaller ve eğitim çalışmaları sayesinde, hem yerel halka hem de öğrenci ve öğretmenlere detaylı bilgi verilmiştir.

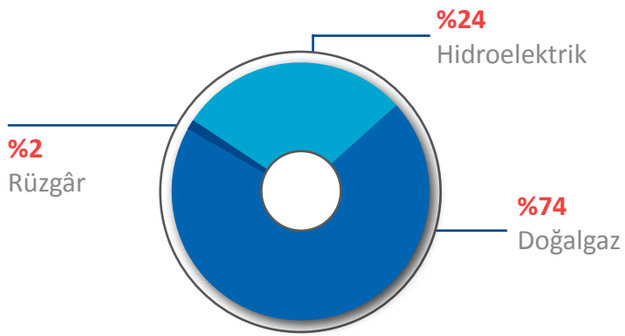
Operasyon Haritası

TÜRKİYE'NİN ENERJİSİYİZ

Rüzgâr Hidroelektrik Doğal Gaz

* Kemah proje aşamasındadır.

Akenerji Kurulu Gücünün Kaynaklara Göre Dağılımı



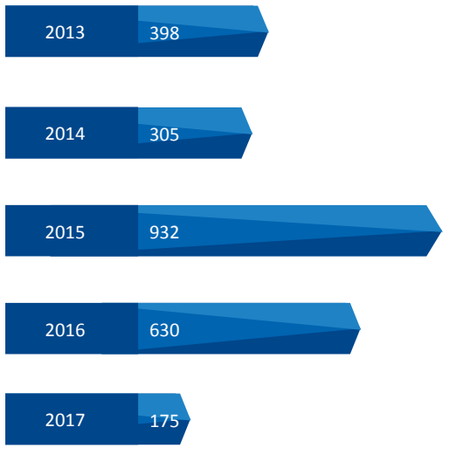
2017 Yıl Sonu İtibarıyla Toplam Kurulu Güç 1224 MW

FİNANSAL VE OPERASYONEL GÖSTERGELER

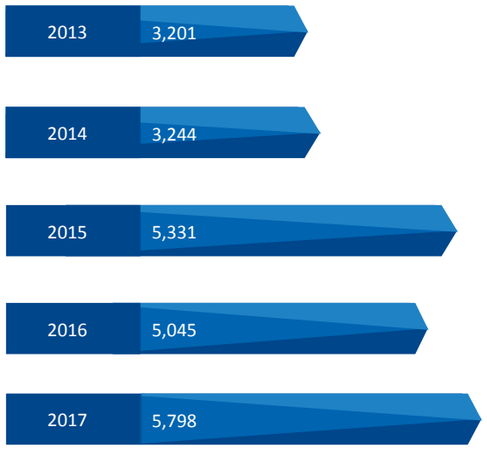
Konsolide Finansal Göstergeler (milyon TL)	2013	2014	2015	2016	2017
Net Satışlar	771	1,125	1,803	1,421	1,855
Brüt Satış Kârı	149	-11	159	44	59
Faaliyet Kârı	76	-75	140	64	-51
Faiz, Vergi ve Amortisman Öncesi Kâr	136	26	296	234	127
Net Kâr / (Zarar)	-127	-321	-351	-549	-505
Toplam Dönen Varlıklar	398	305	932	630	175
Kısa Vadeli Yükümlülükler	382	614	370	566	610
İşletme Sermayesi	-12	70	-13	-19	-96
Maddi ve Maddi Olmayan Duran Varlıklar	2,513	2,617	4,165	4,088	5,504
Toplam Finansal Yükümlülükler	2,052	2,476	3,106	3,274	3,217
Toplam Varlıklar	3,201	3,244	5,331	5,045	5,798
Toplam Yükümlülükler	2,373	2,736	3,696	3,944	3,994
Toplam Özsermaye	828	508	1,635	1,100	1,804
Nakit ve Benzeri Varlıkların Dönem Sonu Değeri	243	82	477	434	45
Yatırım Harcamaları	899	224	10	109	101
Dönem Sonu Piyasa Değeri-BIST	875	933	693	620	664
Ortalama Çalışan Sayısı	310	288	265	232	206

Kemalpaşa santralinin, piyasa koşulları göz önüne alınarak durdurulması sebebiyle hesaplanan değer düşüklüğü karşılığı, 2013 FAVÖK'ünü 35,5 milyon TL olumsuz yönde etkilemiştir.

Toplam Dönen Varlıklar (milyon TL)



Toplam Varlıklar (milyon TL)



Kilometre Taşları

ENERJİMİZLE “BAŞARI HİKAYESİ” YAZMAYA DEVAM EDİYORUZ

1989

- Akenerji, Türkiye’nin ilk elektrik üretimi otoprodüktör grubu olarak, 1984 tarihli, 3096 sayılı Türkiye Elektrik Kurumu (TEK) Dışındaki Kuruluşların Elektrik Üretimi, İletimi, Dağıtımı ve Ticareti ile Görevlendirilmesi Hakkında Kanun kapsamında, 16 Mayıs 1989’da faaliyetlerine başladı.

1993

- 59,5 MW kurulu güce sahip Yalova Santrali, Aksa Akrilik Kimya Sanayi A.Ş.’den kademeli olarak devralındı.
- İstanbul Sanayi Odası (İSO) tarafından belirlenen Türkiye’nin En Büyük 500 Sanayi Kuruluşu listesinde Akenerji, 188. sırada yer aldı.

1996

- Toplam 98 MW kurulu güce sahip Çerkezköy Santrali kademeli olarak devreye girdi.
- 6,3 MW kurulu güce sahip Alaplı Santrali devreye girdi.

1997

- 132 MW kurulu güce sahip Bozüyük Santrali devreye girdi.

2000

- Şirket’in %25 oranındaki hisseleri halka arz edildi. Akenerji hisseleri, “AKENR” koduyla İMKB’de işlem görmeye başladı.

2001

- Çorlu Santrali (10,40 MW), Orhangazi Santrali (5,08 MW), Denizli Santrali (15,60 MW), Uşak Santrali (15,24 MW), Yalova Akal Santrali (10,40 MW) ile Gürsu Santrali’nin iki ünitesi (10,40 MW) devreye alındı.

2002

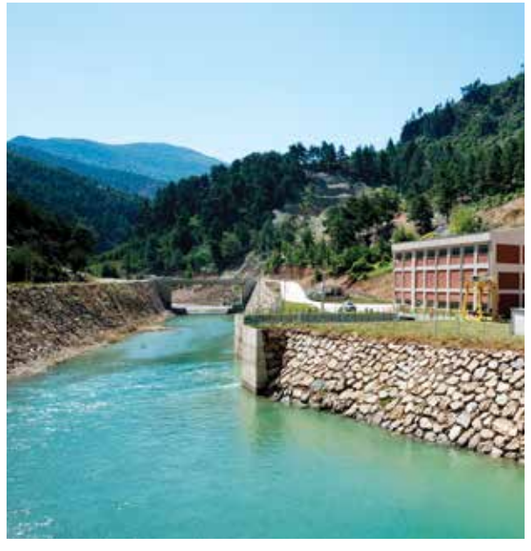
- Gürsu Santrali’nin kapasitesi artırılarak 15,60 MW’a çıkarıldı.

2003

- 45 MW kurulu güce sahip İzmir-Batıçim Santrali devreye alındı.

2005

- Akenerji, statü değişikliğine giderek faaliyetlerini Akenerji Elektrik Üretim A.Ş. unvanıyla, serbest üretim şirketi olarak sürdürmeye başladı.
- Akenerji, Enerji Piyasası Düzenleme Kurumu (EPDK) tarafından açılan hidroelektrik santral ihaleleri sonucunda, Uluabat Hidroelektrik Santrali (100 MW) ile Akocak Hidroelektrik Santrali’ni (81 MW) 49 yıl boyunca işletmeye hak kazandı.



- 127 MW kurulu güce sahip İzmir-Kemalpaşa Santrali devreye alındı.

2006

- Akenerji, Burç Bendi (28 MW), Feke I (30 MW) ve Feke II (70 MW) hidroelektrik santrallerinin lisansına sahip olan Akkur Enerji Üretim Tic. ve San. A.Ş.’yi satın aldı.

2007

- Orhangazi, Uşak, Gürsu, Çorlu ve Denizli santrallerinin operasyonları, piyasadaki gelişmeler nedeniyle sonlandırıldı. Bu santrallerin lisansları da sona erdirildi.
- Yamanlı III (Himmetli-Gökkaya 57 MW) projesine ait lisans başvurusu ve Bulam Regülatörü ve Hidroelektrik Santrali (7 MW) projesine ait lisansı bulunan Mem Enerji Elektrik Üretim Sanayi T.A.Ş. satın alındı.

2008

- Batıçim Santrali, Batıçim Enerji Elektrik Üretim A.Ş.’ye satılarak lisansı devredildi.
- Alaplı Santrali’nin lisansı, piyasa gelişmeleri nedeniyle sona erdirildi.
- Akenerji, Akkök Şirketler Grubu ve Çek enerji şirketi ČEZ ile oluşturduğu AKČEZ adlı konsorsiyum ile katıldığı SEDAŞ ihalesini kazandı.
- Akkök Holding ve ČEZ Grup, Akenerji’de eşit katılımlı stratejik ortaklık anlaşmasına imza attı.

2009

- SEDAŞ’ın yönetimi 11 Şubat 2009 tarihinde Ankara’da düzenlenen devir teslim töreniyle AKČEZ konsorsiyumuna geçti.
- Akenerji 20 Mart 2009 tarihinde Egemer Elektrik Üretim A.Ş.’yi satın aldı. Hatay, Erzin’de 904 MW kapasiteli bir doğalgaz kombine çevrim santrali projesine sahip olan Egemer, hem Akkök-ČEZ ortaklığının ilk yatırım kararı hem de Akenerji’nin bugüne kadar aldığı en büyük yatırım kararı oldu.
- Yalova Santrali’nin lisansı 30 Nisan 2009 itibarıyla Aksa Akrilik Kimya Sanayi A.Ş.’ye devredildi.
- Akkök Şirketler Grubu ile ČEZ arasında hisse devir işlemleri tamamlandı. ČEZ, Akenerji’nin %37,36 hissesini 14 Mayıs 2009 tarihinde devraldı.
- 15 MW kurulu güce sahip Ayyıldız Rüzgâr Santrali, Eylül ayında devreye alındı.

2010

- Akenerji, 160 MW kurulu güce sahip Kemah Barajı ve Hidroelektrik Santrali lisansını elinde bulunduran İçkale

Enerji Elektrik Üretim ve Tic. A.Ş.'yi satın aldı. Satın alınan şirketin unvanı sonradan Ak-El Kemah Elektrik Üretim A.Ş. olarak değiştirildi.

- Akenerji, Türkiye'de rüzgâr santrallerinin üretim kapasitesinin satın alınmasına dair ilk anlaşmayı Polat Enerji ile gerçekleştirdi. Anlaşmaya göre Akenerji, Polat Enerji'ye ait 100 MW kurulu güçteki rüzgâr santrallerinin üretim kapasitesini, tüm dengesizlikleriyle birlikte 2010 yılı sonuna kadar satın alma kararı aldı.
- 100 MW kurulu güce sahip Çınarcık Barajı ve Uluabat Kuvvet Tüneli Hidroelektrik Santrali devreye girdi.
- 81 MW kurulu güce sahip Akocak Regülatörleri ve Akocak Hidroelektrik Santrali devreye girdi.
- 28 MW kurulu güce sahip Burç Bendi Hidroelektrik Santrali devreye girdi.
- 7 MW kurulu güce sahip Bulam Hidroelektrik Santrali devreye girdi.
- 70 MW kurulu güce sahip Feke II Hidroelektrik Santrali devreye girdi.
- Akenerji 2009 Faaliyet Raporu, Amerikan İletişim Profesyonelleri Ligi'nde (LACP) iki kategoride Altın ve Bronz Ödül ve 24. The Academy Awards of Annual Reports (ARC) yarışmasında Altın Ödül almaya hak kazandı.
- ISO 9001:2008 Kalite, ISO 14001:2004 Çevre ve OHSAS 18001:2007 İş Sağlığı ve Güvenliği yönetim sistemi belgeleri Genel Müdürlük, Çerkezköy, Bozüyük ve Kemalpaşa elektrik üretim santralleri için alındı.
- Akenerji'nin ilk ve en kapsamlı Çevre, İş Sağlığı ve Güvenliği Faaliyet Raporu yayımlandı ve tüm paydaşlara duyuruldu.

2011

- EFET (Avrupa Enerji Tacirleri Federasyonu) genel sözleşmesini Türkiye'de uygulamaya başlayan ilk enerji şirketi Akenerji oldu.
- TEİAŞ tarafından düzenlenen Sınır Ötesi İletim Kapasite İhalesi'ne katılan Şirket, enerji ithalatına ve ihracatına başladı.

- Akenerji, 17. Uluslararası Enerji ve Çevre Fuarı ve Konferansı-ICCI 2011 çerçevesinde ilk kez verilen Enerji Oscar'ını almaya hak kazandı. Şirket, Türkiye'nin ilk kojenerasyon tesisini kurması dolayısıyla En Yönlendirici Yatırımcı kategorisinde ödüle layık bulundu.
- Ayyıldız Rüzgâr Santrali, ISO 9001:2008 Kalite, ISO 14001:2004 Çevre ve OHSAS 18001:2007 İş Sağlığı ve Güvenliği Yönetim Sistemleri belgelerini alan santraller arasına katıldı.
- Akenerji, CDP (Karbon Saydamlık Projesi) Türkiye raporlamasına katılarak raporlama yapan iki enerji şirketinden biri oldu.

2012

- ISO 9001:2008 Kalite, ISO 14001:2004 Çevre ve OHSAS 18001:2007 İş Sağlığı ve Güvenliği Yönetim Sistemleri belgelerine Akocak, Uluabat, Burç Bendi, Bulam ve Feke II HES ilave edildi.
- Bozüyük Doğalgaz Santrali, 5 Haziran Dünya Çevre Günü kapsamında En Temiz Sanayi Tesisi seçilerek Çevre Beratı almaya hak kazandı.
- 27 MW kurulu güce sahip Himmetli Regülatörü ve Hidroelektrik Santrali devreye alındı.
- 30 MW kurulu güce sahip Feke I Regülatörü ve Hidroelektrik Santrali devreye alındı.
- 30 MW kurulu güce sahip Gökkaya Barajı ve Hidroelektrik Santrali devreye alındı.
- Çerkezköy Doğalgaz Santrali'nin lisansı, mevcut ve beklenen piyasa koşulları göz önüne alınarak 31.12.2012 tarihinde sona erdirildi.

2013

- 70 MW kurulu güce sahip Feke II Santrali'nin sekonder frekans hizmeti sağlayabilmesi için gerekli ilave yatırım tamamlanarak devreye alındı.
- Akenerji, Türkiye'de elektrik kapasite satışında ilk opsiyon işlemini 250 MW için SEPAŞ ile gerçekleştirdi.
- Egemer Elektrik Üretim A.Ş. tarafından Hatay-Erzin'de Egemer Elektrik Üretim A.Ş. Şehit Uğur Ekiz Teknik ve Endüstri Meslek Lisesi yaptırıldı.
- Genel Merkez, Bozüyük, Kemalpaşa, Ayyıldız, Akocak, Uluabat, Burç Bendi, Bulam ve Feke II santralleri, ISO 9001:2008 Kalite, ISO 14001:2004 Çevre ve OHSAS 18001:2007 İş Sağlığı ve Güvenliği Yönetim Sistemleri yeniden belgelendirme denetiminden başarıyla geçti.
- Müşteri memnuniyetini en üst seviyeye çıkarmayı hedefleyen CRM (Customer Relationship Management - Müşteri İlişkileri Yönetimi) projeleri başlatıldı.
- Ege Bölgesi Sanayi Odası (EBSO) tarafından düzenlenen Kurumsal Sosyal Sorumluluk (Bronz) Ödülü ve Çevre (Altın) Ödülü yarışmasında Kemalpaşa Santrali, Çevre Ödülü kategorisinde ikincilik, Çevre Alanında Kurumsal Sosyal Sorumluluk kategorisinde ise üçüncülük ödülünü aldı.
- Karbon Yönetimi Projesi'ne başlandı.
- Küresel Raporlama Girişimi ilkelerine göre Akenerji'nin ilk Sürdürülebilirlik Raporu, 2012 dönemi için yayımlandı ve tüm paydaşlara duyuruldu.

2014

- 2011 Ekim ayında inşaatına başlanan 904 MW kurulu güce sahip Erzin Doğalgaz Kombine Çevrim Santralinin T.C. Enerji ve Tabii Kaynaklar Bakanlığı tarafından geçici kabulü tüm ünitelerde tamamlandı ve santral 5 Haziran 2014 tarihinden itibaren tam kapasiteyle ticari operasyona geçti.
- Kemalpaşa ve Bozüyük Doğalgaz Kombine Çevrim Santrallerinin lisansları Şirketimizce yapılan başvuruya istinaden 30.09.2014 tarihi itibarıyla sona erdirildi.
- Yetkili Acente Ağı kurulumu için gerekli çalışmalar tamamlandı ve acenteler ile sözleşmeler imzalanmaya başlandı.
- Akıllı Elektrik yaklaşımı ile müşterilerin enerji konusundaki ihtiyaçlarına cevap veren yeni ürün ve hizmetler piyasaya sürülerek, hem müşteri memnuniyeti artırıldı hem de rekabette fark yaratıldı.
- Feke I, Himmetli ve Gökkaya HES, ISO 9001:2008 Kalite, ISO 14001:2004 Çevre ve OHSAS 18001:2007 İş Sağlığı ve Güvenliği Yönetim Sistemleri belgelerini alan santraller arasına katıldı.

2015

- Erzin Doğalgaz Kombine Çevrim Santrali, ISO 9001:2008 Kalite, ISO 14001:2004 Çevre ve OHSAS 18001:2007 İş Sağlığı ve Güvenliği Yönetim Sistemleri belgelerini alan santraller arasına katıldı.
- ISO 27001 Bilgi Güvenliği Yönetim Sistemleri Belgesi, Genel Müdürlük, Uluabat HES ve Erzin DGKÇS için alındı.
- Akenerji, GRI Sürdürülebilirlik Raporlaması Rehberi'nin en son versiyonu G4'ü kullanarak 2014 dönemi Sürdürülebilirlik Raporu yayımlayan ilk Türk enerji şirketi oldu.
- Akenerji, CDP Su Programı'na 2015 yılında gönüllülük prensibi ile dahil olan Türkiye'deki ilk enerji şirketi oldu.
- Ayyıldız RES'in kapasitesinin 15 MW'tan 28,2 MW'a çıkartılması için EPDK onayı alındı.
- Akenerji, operasyonlarını sağlıklı bir mali yapı içinde sürdürmek amacıyla proaktif yaklaşım göstererek Yapı Kredi ile 1,1 milyar dolar tutarında mevcut kredilerin refinansmanı amacıyla kredi sözleşmesi imzaladı.

2016

- Akenerji, Türkiye'de ilk defa sanal santral ihalesini uygulayan şirket oldu.
- ISO 9001 Kalite yönetim sistemleri ve ISO 14001 Çevre yönetim sistemleri standartlarının 2015 yılı revizyonu ile Akenerji – Egemer Genel Müdürlük, Ayyıldız RES, Uluabat HES, Burç HES, Bulam HES, Feke I HES, Feke II HES, Himmetli HES, Gökkaya HES ve Erzin DGKÇS için ISO 9001:2015 Kalite, ISO 14001:2015 Çevre Yönetim Sistemleri belgeleri alındı. OHSAS 18001:2007 İş Sağlığı ve Güvenliği ve ISO 27001 Bilgi Güvenliği Yönetim Sistemleri belgelerinin sürekliliği sağlandı.
- Akocak Hidroelektik Santralimiz ve ilgili ekipmanının satışı işlemi 04.02.2016 tarihi itibarıyla tamamlandı.
- Akenerji 2015 Sürdürülebilirlik Raporu, Amerikan İletişim Profesyonelleri Ligi'nde (LACP) Bronz Ödül almaya hak kazandı.
- Akenerji, CDP (Carbon Disclosure Project) Türkiye 2016 Su Programı'na katılan tek elektrik üretim firması oldu ve performansını C'den B'ye yükseltti.
- Ayyıldız Rüzgâr Santrali kurulu gücünün 28,2 MW'a ulaşmasına yönelik yatırım faaliyetlerinde sona yaklaşıldı ve ilave yatırım 2016'nın son günlerinde tamamlandı.

2017

- Ayyıldız Rüzgâr Santrali'nin, 13,2 MW'lık ilave kapasitesi devreye alınarak toplam kurulu gücü 28,2 MW'a ulaştı.
- Sera Gazı Emisyonlarının Takibi Hakkında Mevzuat (Sera Gazı Emisyonlarının Takibi Hakkında Yönetmelik, Sera Gazı Emisyonlarının İzlenmesi ve Raporlanması Hakkında Tebliğ) kapsamında Erzin Doğalgaz Kombine Çevrim Santralinin 2015 ve 2016 yılı sera gazı emisyonları yetkilendirilmiş doğrulayıcı kuruluş tarafından doğrulatıldı ve Çevre ve Şehircilik Bakanlığı'na sunuldu.
- ISO 14064 Sera Gazı standardı kapsamında 2016 yılı sera gazı emisyonları doğrulatıldı.
- Akenerji; CDP (Carbon Disclosure Project) Su Programı kapsamında A- derecelendirme notunu aldı ve Türkiye'de Leadership sınıflandırmasına giren şirketler arasına katıldı.
- Şirket, Borsa İstanbul'da işlem gören ve kurumsal sürdürülebilirlik performansları üst seviyede olan şirketlerden oluşan BIST Sürdürülebilirlik Endeksi kapsamında gönüllük esasıyla ilk kez değerlendirildi.
- Akenerji 8. Türkiye Enerji Zirvesi'nde Kurumsal Sosyal Sorumluluk dalında Altın Voltaj ödülünün sahibi oldu.

AKKÖK HAKKINDA

YER ALDIĞI SEKTÖRLERDE YURT DIŞI PİYASALARINI YAKINDAN İZLEYEN AKKÖK HOLDİNG, TÜM ŞİRKETLERİYLE BİRLİKTE KÜRESEL REKABET KOŞULLARINI YAKALAMAYI VE DÜNYA STANDARTLARINA ULAŞMAYI HEDEFLER.

Temelleri 1952 yılında merhum Raif Dinçkök tarafından atılan Akkök Holding, 66 yıllık birikimiyle Türkiye'nin en köklü kuruluşları arasındadır. Kimya, gayrimenkul ve enerji sektörlerinde faaliyet gösteren Holding bünyesinde, biri yurt dışında olmak üzere 19 ticaret ve sanayi şirketi ile 19 üretim tesisi bulunmaktadır. Yer aldığı sektörlerde yurt dışı piyasalarını yakından izleyen Akkök Holding, tüm şirketleriyle birlikte küresel rekabet koşullarını yakalamayı ve dünya standartlarına ulaşmayı hedefler.

Aksa Akrilik Kimya Sanayii A.Ş., 1968 yılında Türkiye'nin akrilik elyaf ihtiyacını karşılamak üzere Yalova'da kurulmuş ve 1971 yılında 5.000 ton/yıl kapasiteyle üretime başlamıştır. Yıllar içerisinde, yaptığı yatırımlar ve geliştirdiği yeniliklerle dünyanın en büyük akrilik elyaf üreticisi haline gelen Aksa, bugün 5 kıtada, 50'den fazla ülkede 300'e yakın müşterisi bulunan bir dünya devidir. 1.200'den fazla çalışana sahip olan Aksa, 502 bin metrekarelik alanı ve 315.000 ton/yıl kapasitesi ile de dünyadaki en büyük, Türkiye'deki tek akrilik elyaf üreticisidir.

Üretimdeki başarısının yanı sıra, uyguladığı yönetim sistemleri, çevre uygulamaları ve sosyal sorumluluk projeleriyle de sektöründe öncü olan Aksa, geniş ürün gamı sayesinde, çeşitli alanlara tekstil ve teknik tekstil hammaddesi tedarik eder. Yenilikçi yaklaşımıyla yeni ve özel ürün portföyünü her geçen yıl artıran ve tekstil elyafların haricinde, 2001 yılında outdoor elyaf üretimine başlayan Aksa, flock tow, homopolimer ve filament iplik ürünleriyle de teknik elyaflardaki iddiasını her geçen gün artırmaktadır. Aksa Akrilik, 2009 yılında teknolojik altyapısını geliştirerek, 21. yüzyılın en önemli hammaddelerinden biri sayılan karbon elyaf üretimini hayata geçirmiştir.

DowAksa, 2012 yılında hammaddesi karbon elyaf olan global kompozit sektörüne geniş bir ürün yelpazesi ve teknik hizmet sunmak hedefiyle Dow Chemical Company ve Aksa Akrilik San A.Ş'nin ortak girişimi olarak kurulmuştur. Aksa'nın büyümeye müsait bir ortam sağlayan altyapısı ile Dow'ın reçine konusunda bilgi ve deneyimi sayesinde, DowAksa bugün karbon elyaf ve karbon elyaf ara malzemeler üretiminde liderliğe oynayan en güçlü şirketler arasındadır. Aynı zamanda DowAksa, karbon elyaf sektöründe faaliyet gösteren ilk ve tek Türk firmasıdır. DowAksa, enerji, ulaşım, savunma ve altyapı sektörleri başta olmak üzere endüstriyel sektörlere entegre karbon elyaf kompozit çözümleri sağlar. Şirket, toplam maliyeti düşürmeyi hedefleyen çözümler geliştirir ve hızla büyüyen karbon elyaf kompozit sektörüne geniş bir ürün yelpazesi sunar. Teknik servis desteği ile ürün gamını genişleten DowAksa, küresel ölçekte iş geliştirme faaliyetlerinde de bulunmaktadır.

Türkiye'nin öncü kimyasal madde üreticisi Ak-Kim, 1977'de Yalova'da kurulmuş ve zaman içinde Türkiye'nin çeşitli lokasyonlarında üretim faaliyetlerini genişletmiştir. Temel kimyasallar ve performans kimyasalları üreten Ak-Kim; temizlik, kimya, tekstil, kâğıt, su arıtma, gıda, metal, zirai ilaç, enerji, yapı, maden, deri, plastik ve boya sektörlerine hizmet verir. Temel kimyasallar alanında birçok üründe pazar lideri olan şirket, farklı alanlara yönelik ürün ve hizmetler geliştirerek büyümektedir. Ultrafiltrasyon alanında yaptığı yatırımla su arıtma sektörüne ileri teknoloji arıtma sistemlerini kazandırmış ve bu üründe Türkiye'deki ilk ve tek üretici olmuştur. Ak-Kim dünyanın en büyük emaye ve seramik frit üreticilerinden biri olan Gizem Frit şirketini 2015 yılında bünyesine katarak farklı bir pazara giriş yapmıştır. Yurt dışında 70 ülkede hizmet veren Ak-Kim, Avrupa pazarındaki müşterilerine yakın olmak ve büyümesini sürdürmek amacıyla, Almanya'daki kimyasal satış ve pazarlama şirketi Dinox'u bünyesine katmıştır. 2013'te Feralco ile eşit ortaklıkla kurduğu ve akabinde Dostel'i bünyesine katan Akferal şirketinin kalan hisselerini de devralarak 2017 Kasım ayında %100 Ak-Kim iştiraki haline getirmiştir.

1979 yılında Adapazarı Göktepe fabrikasında faaliyete geçen Gizem Frit, bugün Sakarya'nın Hendek ilçesindeki 2. Organize Sanayi Bölgesi'nde üretimini sürdürmektedir. Gizem Frit, sac, paslanmaz çelik, aluminyum, döküm, seramik karo, vitrifiye, porselen, medikal porselen ve cam gibi malzemelerin dekoratif ve koruma amaçlı olarak kaplanmasında ara hammadde olarak kullanılan frit ve pigment üretimi yapar. Global emaye frit pazarında 2. büyük üretici, Türkiye'de ise hem emaye, hem de seramik pazarında lider konumdadır. Gizem Frit, 2017 yılı sonunda İspanya'da seramik sektörünün en önemli oyuncularından birini satın alarak bünyesine katmıştır.

Akkök Holding'in gayrimenkul sektöründeki şirketlerinden Akiş Gayrimenkul Yatırım Ortaklığı A.Ş., faaliyet gösterdiği bölgelerde yaşam kalitesini yükselten projeler hayata geçirir. Şirket, Akbatı Alışveriş Merkezi ile Akasya projelerini başarıyla yürütmekte, alışveriş merkezi yatırımlarına alternatif olarak Bağdat Caddesi üzerinde cadde mağazacılığı projeleri geliştirmektedir. Akiş GYO, cadde mağazacılığındaki ilk işbirliğini Uşaklıgil Apartmanı için Beymen ile yapmış, mağaza Eylül 2017 itibarıyla ziyaretçileriyle buluşmuştur. Şirket, bu yatırımlarla artıracağı düzenli kira gelirleri ile ortaklarına düzenli temettü geliri sağlamayı hedefler. Akiş GYO, 18 Ocak 2017 tarihinde SAF GYO ile tescillenen birleşmesiyle sektörün en önemli oyunculardan biri haline gelmiştir. Şirket; doğru zamanda, doğru lokasyonda, yeni trendler yaratan projeleriyle sürekli değişim içinde bulunan sektör eğilimlerini ve sosyoekonomik gelişmeleri yakından takip ederek, gayrimenkul sektöründe fark yaratacak projelere imza atmaya devam edecektir. Akasya'daki KidZania İstanbul ise çocukları eğlendirirken eğitme konseptli önemli bir sosyal alandır.

Açıldığı günden beri geleceğe yatırım yapan ve yeni değerler yaratma konusunda lider olan Akmerkez ise 1993 yılından bu yana bünyesinde yer alan seçkin marka ve mağazaları; alışveriş, eğlence ve yeme-içme alanlarıyla, keyifli deneyimlerin adresi ve kentin en gözde buluşma noktası olmuştur. Şehrin sosyal yaşamına dinamizm katan Akmerkez, Concierge hizmeti, şehrin yeni nefesi Üçgen Teras ve yaratıcı gençlerin buluşma noktası Young Lions Zone gibi yenilikçi hizmetleriyle misafirlerinin hayatına değer katar. Uluslararası Alışveriş Konseyi (ICSC) tarafından 1995 yılında Avrupa'nın, 1996 yılında ise Dünyanın En iyi Alışveriş Merkezi ödüllerine layık görülerek bir ilke imza atan Akmerkez, yaşama değer katan projeleriyle kendini sürekli geliştirmektedir.

1989'da, Akkök Şirketler Grubu'nda otoprodüktör grubu statüsünde faaliyetlerine başlayan Akenerji, 2005'ten itibaren serbest elektrik üretim şirketi olarak sektördeki varlığını sürdürmektedir. Akkök Holding ile ČEZ Group'un %50-%50 stratejik ortaklığındaki şirket, toplam 1.224 MW kurulu güce sahiptir. Akkök Holding ve ČEZ Group'un stratejik ortaklığındaki Sepaş Enerji, Bolu, Düzce, Sakaya ve Kocaeli başta olmak üzere, tüm Türkiye'ye elektrik tedarik hizmet verir. Sakarya Elektrik Dağıtım A.Ş. (SEDAŞ) ise Sakarya, Kocaeli, Bolu ve Düzce illerinde 1,6 milyon tüketiciye, enerji dağıtım hizmeti sunar.

KISACA ČEZ

ČEZ GROUP'UN YURT DIŞINDAKI BAŞLICA FAALİYETLERİ; ELEKTRİK DAĞITIMI, ÜRETİMİ, TİCARETİ VE SATIŞIDIR.

Genel Merkezi Çek Cumhuriyeti'nde bulunan ČEZ Group, birçok Orta ve Güneydoğu Avrupa ülkesi ile Türkiye'de faaliyetlerini sürdüren entegre bir enerji grubudur. Grubun ana faaliyet alanı, elektrik ve ısı üretimi, dağıtımı, ticareti ve satışı, doğalgaz ticareti ile satışı, kömür çıkarımı ve enerji hizmetleridir. ČEZ Group şirketleri, 30.000 üzerinde çalışanı ile faaliyet gösterir.

ČEZ a.s. isimli ana şirketin en büyük hissedarı (27 Mayıs 2016 itibarıyla) toplam Şirket hisselerinin yaklaşık %70'ine sahip Çek Cumhuriyeti'dir. CEZ a.s.'nin hisseleri Prag ve Varşova borsalarına kote olup PX ve WIG-CEE endekslerine dâhildir.

ČEZ Group'un misyonu, müşterilerine ve bir bütün olarak topluma güvenli, güvenilir ve pozitif enerji sağlamaktır. ČEZ Group'un vizyonu ise enerji ihtiyaçlarını karşılamak ve hayat kalitesinin artırılması için yeniliği getirmektir. ČEZ Group'un stratejisi, Avrupa enerji piyasasının önemli dönüşümünü yansıtır. ČEZ Group, enerji varlıklarını mümkün olan en etkin şekilde işletmeyi hedeflerken, merkezi olmayan ve sıfır emisyon neslinin büyüyen payına uyum sağlamayı ister. Önceliklerinden bir diğeri ise, elektrik ve gaz satışı ile sinerjik bir şekilde müşterilerine geniş bir yelpazede ürün ve hizmet sunmaktır. Üçüncü önceliği ise, Orta Avrupa bölgesine yoğunlaşarak umut vadeden enerji varlıklarına aktif olarak yatırım yapmak ve gelişimin ilk safhalarında gelişmiş teknolojilerini desteklemektir.

Çek Cumhuriyeti'nde bulunan ČEZ Group şirketleri, kömür çıkarır ve satar; elektrik ile ısı üretir ve dağıtır; elektrik ve diğer emtialarının ticaretini yapar; nihai müşteriye elektrik, ısı ve doğalgaz satar, elektrik üretim ve saklama hizmetleri ile özellikle enerji tasarrufu başta olmak üzere diğer benzeri hizmetler verir. Enerji üretim portföyleri; nükleer, kömüre dayalı, gaz, hidroelektrik, fotovoltaik, rüzgâr ve biyogaz kaynaklarını içerir. ČEZ Group'un kilit nokta olarak değerlendirilen Çek Cumhuriyeti piyasasındaki etkin varlığını sürdürebilmek adına, Group'un portföyü kapsamlı olarak yenilenir, iyileştirilir ve geliştirilirken; dağıtım kanalları da ayrıca güncellenmektedir.

ČEZ Group'un yurt dışındaki başlıca faaliyetleri; elektrik dağıtımı, üretimi, ticareti ve satışıdır. ČEZ Group, Almanya, Polonya, Romanya, Bulgaristan, Türkiye ile Slovakya'daki üretim ve dağıtım varlıklarının sahibi ya da ortağı konumundadır. ČEZ Group'un Hollanda ve İrlanda'da kurulu iştirakleri, holding şirketleri ve finansman sağlayan şirketlerdir.

ČEZ Group Almanya'da birçok rüzgâr parkı işletmekle birlikte, INVEN CAPITAL isimli yatırım fonu ile yeni merkezi olmayan enerjide aktiftir. ČEZ Group, Polonya'da iki adet maden kömürüne dayalı termik santral ve ülkenin Çek Cumhuriyeti sınırı yakınında iki adet hidroelektrik santral işletir. Ayrıca rüzgâr santrali hazırlayan bir geliştiricinin sahibidir. Romanya'da ise hidroelektrik santraller ile Avrupa'daki en büyük kıyı rüzgâr parkını işletmektedir; ayrıca elektrik dağıtım ve satışını da gerçekleştirir. Bulgaristan'da ülkenin batı kesimine elektrik dağıtıp satar. Türkiye'de ČEZ Group ve Türkiye'deki ortağı ile bir dağıtım ve satış şirketi işletirken, gaz yakıtlı, hidroelektrik santralleri ile rüzgâr santrallerinden elektrik üretir.

ČEZ Group, birçok Avrupa ülkesinde elektrik ve diğer emtiaların toptan satış piyasalarında ticari faaliyetlerini yürütür. ČEZ Group, sadece Çek Cumhuriyeti'ndeki nihai müşteriye değil aynı zamanda Romanya, Bulgaristan, Türkiye, Macaristan, Polonya ve Slovakya'daki nihai müşterilere de elektrik ya da doğalgaz satmaktadır.

ČEZ Group'un faaliyetleri; çalışanlara, topluma ve çevreye karşı sorumlu olmayı da içeren oldukça sıkı etik standartlar kapsamında yürütülür. Bu faaliyetler çerçevesinde ČEZ Group, sürdürülebilir gelişim ilkelerini benimserken enerji verimliliğini destekler, yeni teknolojilerin kullanımını teşvik eder ve çalışanların mesleki gelişimini destekleyecek bir ortam yaratır. Kurum kültürü, ČEZ Group'un değerini artırmak için iç verimlilikte güvenlik ile kesintisiz büyümeyi vurgulamaktadır.

Detaylı bilgi için ČEZ Group'un internet sitesini www.ČEZ.cz/en ziyaret edebilirsiniz.

VİZYON, MİSYON, KURUMSAL DEĞERLER VE AKENERJİ ÇALIŞANI

Misyon

Enerji sektörü değer zincirinin her aşamasında kalite odaklı bir yaklaşımla faaliyet göstererek Türkiye'nin enerji ihtiyacına güvenilir ve uzun süreli katkı sağlamak.

Vizyon

Türkiye enerji sektöründeki öncü konumunu korumak ve sektörü yönlendiren en büyük entegre şirketlerden biri olmak.

Kurumsal Değerler

Güven
Güven ve istikrar, enerji sektörünün önde gelen, vazgeçilmez değerlerindendir. Bu bilinçten yola çıkan Akenerji, faaliyetlerinde açıklık ve güvenilirlik ilkelerini ön planda tutar. Şirket, doğru ve güncel bilgileri müşterileri, hissedarları, tedarikçileri ve çalışanları ile açık ve anlaşılır biçimde paylaşır. Ayrıca her koşulda, taahhütlerini zamanında ve eksiksiz biçimde yerine getirmeye özen gösterir.

Dürüstlük
Akenerji kültürünün ayrılmaz bir parçası olan dürüstlük, yüksek etik ve mesleki değerler, Şirket'in kuruluşundan itibaren tüm faaliyetlerine yansımıştır. Akenerji; müşterileri, çalışanları, hissedarları, grup şirketleri, bankalar ve diğer kurum ve kuruluşlarla olan ilişkilerinde daima bu değerlere sadık kalır.

Hesap Verebilirlik
Akenerji Yönetim Kurulu ve üst düzey yönetimi, Şirket'in kârlılığını ve pay sahiplerinin menfaatlerini ön planda tutarak görevlerini yerine getirir. Şirket'in tüzel kişiliğine ve dolayısıyla pay sahiplerine hesap verme zorunluluğu taşır.

Şeffaflık
Etkin iletişimin güvenilirliğin temeli olduğunu bilen Akenerji, Şirket'e dair gelişmeleri müşterileri, çalışanları, pay sahipleri, denetleyici kurumlar ve kamu ile düzenli olarak paylaşır. Ticari sır niteliğindeki ve henüz kamuya açıklanmamış bilgiler hariç olmak üzere, Şirket'le ilgili finansal ve finansal olmayan bilgiler doğru, anlaşılabilir, yorumlanabilir ve kolay erişilebilir bir biçimde eşzamanlı olarak tüm kamuoyuna duyurulur. Şirket müşterileri, Akenerji ürünleriyle ilgili açık ve anlaşılır biçimde bilgilendirilir.

Müşteri Memnuniyeti
Müşteri ihtiyaçlarını ve beklentilerini her zaman ön planda tutan Şirket, sürdürülebilir kalite ve üstün hizmet ile müşteri memnuniyetinde süreklilik sağlamayı amaçlar.

Sosyal Sorumluluk
Tüm yatırımlarının topluma ve çevreye fayda sağlamasına özen gösteren Akenerji, bu doğrultuda sosyal ve kültürel etkinliklere destek olur. Dikkatli, istikrarlı ve güvene dayalı yönetim tarzıyla Şirket, operasyonel mükemmeliyetin ve kârlılığın yanında çevreye duyarlı yaklaşımıyla da topluma değer katar.

Akenerji Çalışanlarının Yetkinlikleri

İletişim
Bilgi ve fikirlerin paylaşımına önem veren Akenerji çalışanı, bu amaçla çeşitli yazılı ve/veya sözlü araçlardan faydalanır. Bireylere ve/veya gruplara aktardığı bilgilerin açık bir biçimde anlaşılmasını sağlar ve konuyla ilgili gelişmeleri takip eder.

İkna Etme
Akenerji çalışanı, doğruluğuna inandığı fikir ve planlarının kabul edilmesi amacıyla kurum kültürü çerçevesinde çalışmalar yürütür. Farklı kişi, durum ve görevler karşısında, iletişim becerileri sayesinde uygun tutum ve davranışlar sergiler.

Sonuç Odaklılık
Sürekli gelişim odaklı Akenerji çalışanı, hem kendisi hem de ekibi için belirlediği yüksek hedeflere ulaşmak ve bu hedefleri aşmak için azimle çalışır. Hedefe ulaşma yönünde kaydettiği ilerlemeleri düzenli biçimde ölçümleyerek yeni stratejiler geliştirir.

İşbirliği Oluşturma
Akenerji çalışanı, kendi çalışma alanı ile diğer çalışma alanları, ekipler, bölümler ve birimler arasında kurduğu sağlam işbirlikleri aracılığıyla iş hedeflerini etkin bir biçimde gerçekleştirir.

Planlama ve Organize Etme
Akenerji çalışanı, işin kalite ve verimlilik bakımından en iyi biçimde tamamlanabilmesi için hem kendisine hem de ekibine yönelik eylem planları oluşturur.

Karar Verme
Bir durum karşısında Akenerji çalışanının ilk hareketi, problem ve fırsatları tespit etmek ve anlamaktır. Farklı kaynaklardan gelen verileri değerlendirir. Söz konusu verileri, kısıtları ve olası sonuçları dikkate alarak, kendisini en uygun çözüme götürecek yaklaşımı belirler ve harekete geçer.

Müşteri Odaklılık
Müşterilerinin ihtiyaç ve beklentilerini tüm iş süreçlerinin odağı kabul eden Akenerji çalışanı, bu amaçla müşteri ilişkilerinin etkinliğine ve geliştirilmesine özen gösterir.

Yönetim Kurulu Başkanı'nın Mesajı

Değerli Hissedarlarımız,

2017 hem dünya hem de ülkemiz için bölgesel ve küresel dengeleri etkileyecek birçok olaya sahne oldu. Bu yıl da dünyanın birçok yerinde çatışmalar devam etti. Özellikle yakın çevremiz bu çatışmaların odağındaydı. 2017'nin daha ilk saatlerinde İstanbul Reina'ya düzenlenen saldırıda 39 vatandaşımızı kaybettik. Bu olay hepimizi derinden sarstı. Diğer yandan Suriye'de kan geçtiğimiz yıl olduğu gibi bu yıl da durdurulamadı. Daha güvenli yerlere doğru göç etmeye çalışan yüzlerce mülteci zor şartlarda hayatını kaybetti. Cumhuriyetçi Donald Trump, 27 Ocak'ta göreve başlamasının ardından hem ABD iç politikasını hem de dünyayı etkileyen ve tepki çeken kararlar aldı. Kuzey Kore ile gerginlik, Kudüs'ün İsrail'in başkenti olarak tanınması gibi kararlar yıla damga vurdu.

Ülkemizde 2017 başında, 2016'daki darbe girişminin etkileri hissediliyordu. Yaşanan zorluklar, darbe girişimi ve terör olaylarının etkisiyle ekonomi %3,2 oranında büyümüştü. Oldukça sıkışık piyasa koşullarında önce piyasalardaki risk algısının gerilemesi, sonrasında ise iç talebi artırmaya yönelik alınan tedbirler büyüme üzerinde etkili oldu. İlk 9 ayda ekonomi %7,4 oranında büyüdü. Ancak enflasyon, dış borç, kredi/mevduat oranları, bütçe açığı ve cari açık önümüzeki yıl ekonomi için hala en önemli gündem maddeleri arasında olmaya devam edecek.

Akenerji olarak ülkemizde ve global ekonomide yaşanan gelişmeler ne olursa olsun, 2017'de de temel stratejimiz; mevcut santrallerimizin piyasa fiyatlarına göre optimum şekilde işletilmesi ve Şirketimize katma değer yaratacak yeni projelerin geliştirilmesi oldu.

Enerji sektöründe 28 yıldan fazla deneyime sahip olan Şirketimiz, 2017 yılını, sahip olduğu 1.224 MW'lık kurulu gücüyle Türkiye enerji sektörüne yön veren öncü firmalardan biri olarak tamamladı.

Ancak enerji sektörü için önümüzde zorlu bir yıl daha var. Ülkemiz son dönemlerin en kurak yıllarını geçiriyor. Bu durum Hidroelektrik yerine doğalgaz Santrallerinin daha fazla çalışmasına neden oluyor. Kuraklık, doğalgaz santrallerinin enerji arz güvenliği için kilit konumunu bir kez daha ortaya çıkarıyor.

Doğalgaz santrallerinin "kapasite mekanizması" ile desteklenmesi çalışmalarına olumlu bakıyoruz. 2018 yılında mekanizmanın devreye girmesini bekliyoruz.

Merkez Bankası verilerine göre, 2017 Kasım sonu itibarıyla, özel sektörün yurt dışından sağladığı uzun vadeli kredi borcu 217,7 milyar ABD Doları oldu. Enerji sektörü son 15 yılda 95 milyar Dolar yatırım yaptı. Sektörün yatırımlarını döviz kredileriyle yapması, ayrıca girdi maliyetlerinin de döviz cinsinden olması bizi "kurdaki dalgalanmalara" karşı hassas hale getiriyor.

2017'de de dövizdeki dalgalanmaya rağmen büyüme rakamlarındaki olumlu gelişmeler ve bununla birlikte "enerji talebinin artması" bizim için olumlu sinyaller oldu.

2017 yıl sonu itibari ile Türkiye'nin toplam kurulu gücü 85.200 MW'a çıktı. Bu üretimin yaklaşık %66'sı özel sektör santralleri tarafından gerçekleştirildi. Türkiye GSYH'sine 36 milyar Dolar katma değer sağlayan enerji sektörü yaklaşık 820 bin kişiye istihdam sağlamaya devam etti.

Özel sektör payındaki bu artış, özelleştirmeleri ve santrallerin maliyet bazlı çalıştırılmasını daha da önemli hale getirdi. Bizler de TETAŞ ve EÜAŞ santrallerinin maliyet bazlı çalıştırılmasını liberal piyasa yapısının gelişmesi için olumlu bir adım olarak görüyoruz. Enerji piyasasında tam liberalleşmenin sağlanması, elektrik piyasasının yanı sıra doğalgaz piyasasının da liberalleşmesi ile mümkün olacaktır.

2017 YIL SONU İTİBARİ İLE TÜRKİYE'NİN TOPLAM KURULU GÜCÜ 85.200 MW'A ÇIKMIŞTIR. BU ÜRETİMİN YAKLAŞIK %66'SI ÖZEL SEKTÖR SANTRALLERİ TARAFINDAN GERÇEKLEŞTİRİLMEKTEDİR.

"Enerji sektöründe 28 yıldan fazla deneyime sahip olan Şirketimiz, 2017 yıl sonu itibarıyla sahip olduğu 1224 MW'lık kurulu gücüyle Türkiye enerji sektörüne yön veren öncü firmalardan biridir."

Ahmet Cemal Dördüncü
Yönetim Kurulu Başkanı

Bu kapsamda, doğalgazın hangi koşullarda kesinti kısıntıya uğrayacağının düzenlenmesi, piyasa fiyatlarını etkileyebilecek bilgilerin şeffaf bir şekilde paylaşımının sağlanması ve piyasa derinliğinin sağlanması için gerekli mevzuat değişikliklerinin gerçekleştirilmesinin çok önemli olduğunu düşünüyoruz.

Akenerji olarak sadece enerji üretimine değil, enerjinin verimli kullanımına da odaklanıyoruz. Akenerji "Enerji Servisleri" 2016'da çıktığı yolda geçtiğimiz yıl somut ve büyük başarılar elde etti. Hem teknik işletme hem de "verimlilik" alanında sektöre örnek teşkil edecek sonuçlar aldık. Tesislere "ek bir yatırım maliyeti getirmeden" gerçekleştirdiğimiz projelerimizde, elektrikte %47, doğalgazda %89'a varan verimlilik oranları yakaladık.

Akenerji bu alanda da sektöre öncülük etmeye devam edecek. Doğaya saygı, sürdürülebilirlik ve sosyal sorumluluk prensipleriyle yürüttüğümüz çalışmalarımız 2018 yılında da ülkemize değer katacaktır.

Akenerji markasının güç ve güvenle birlikte hatırlanmasında pay sahibi olan değerli çalışanlarımıza, bizleri her koşulda destekleyen hissedarlarımıza, sadık müşterilerimize, finansörlerimize ve gösterdikleri güvene daima layık olmak istediğimiz tüm paydaşlarımıza teşekkürlerimi sunuyorum.

Saygılarımla,

Ahmet Cemal Dördüncü
Yönetim Kurulu Başkanı

Genel Müdür'ün Mesajı

Değerli Hissedarlarımız,

2017 yılı, 2016'da yaşanan darbe girişimi ve terör olaylarının etkisiyle olumsuz bir havada başladı. Büyüme tahminleri %2,5-3 civarındaydı ve TL, Dolar karşısında önemli değer kayıpları yaşıyordu.

Piyasalardaki risk algısının gerilemesi, sonrasında ise iç talebi artırmaya yönelik alınan tedbirler büyüme üzerinde etkili oldu. 2017 üçüncü çeyreğinde Türkiye ekonomisi %11,1 büyüdü. Böylece Türkiye aynı dönemde G-20 ülkeleri arasında en yüksek büyümeyi kaydeden ülke oldu.

2017 yılı başında %12'ye kadar yükselen işsizlik oranı yüksek büyümenin etkisiyle %10,3'e geriledi. 2018'de Türk ekonomisinde gündemin yine cari açık, istihdam, büyüme, dış borç, kredi/mevduat oranları ve bütçe açığı olacağını tahmin ediyoruz.

Akenerji olarak 2017'de de temel stratejimiz; mevcut santrallerimizin piyasa fiyatlarına göre optimum şekilde işletilmesi ve Şirketimize katma değer yaratacak yeni projelerin geliştirilmesi oldu.

Türkiye'nin en büyük enerji üreticilerinden olan Akenerji, ülkemize hizmet için çalışmalarına hız kesmeden devam etti.

Enerji sektöründeki deneyimimiz 28 yılı aştı. Sene başında devreye aldığımız Ayyıldız Rüzgâr Santrali kapasite artışıyla kurulu gücümüz 1.224 MW'a ulaştı. Türkiye'nin enerji ihtiyacının yaklaşık %3'ünü karşılayan Akenerji sektörün öncülerinden olma işlevini sürdürüyor.

Akenerji, küresel finans piyasalarındaki dalgalanmaların yanı sıra enerji sektöründe yaşanan zorluklar, artan risk algısı ve kırılganlıklara rağmen fırsatları doğru değerlendirmiş ve 2017 yılında elektrik üretimini ve satışlarını artırmayı başarmıştır.

Alınan tedbirler ve izlenen doğru stratejiler doğrultusunda Şirketimiz başarılı bir finansal ve operasyonel performans kaydetmiştir. Toplam aktiflerimizin 5,798 milyon TL'ye, ciromuzun ise 1,855 milyon TL'ye ulaştığı 2018 yılında, Şirketimiz 127 milyon TL Faiz, Amortisman, Vergi Öncesi Kâr (FAVÖK) elde etmiş ve mevcut nakdi ile 2017 yılı içinde vadesi gelen tüm kredi borçlarını karşılamıştır.

Portföyümüzdeki tüm HES ve RES'lerimizin YEKDEM mekanizmasından yararlanması neticesinde ABD Doları bazlı satışlar kur farkı zararına karşı doğal bir hedge mekanizması oluşturmuştur.

Akenerji'nin 30 Eylül 2015 tarihi itibarıyla Yapı ve Kredi Bankası A.Ş. ile imzalamış olduğu refinansman kredisinin bir bölümünün TL cinsinden kullanılmış olması Grup'un kur riskine maruziyetini azaltmıştır. Tüm kısa ve uzun dönemli yükümlülüklerinin bilincinde olan Akenerji, proaktif yaklaşım çerçevesinde operasyonlarını sağlıklı bir mali yapı içinde sürdürmek için gerekli aksiyonları almaktadır.

2016'da yenilenebilir kaynaklı üretim yapan santrallerimizde kapasite artırım imkanlarını değerlendirmiş ve Ayyıldız Rüzgâr Santrali kurulu gücünün 13,2 MW artırılarak 28,2 MW'a çıkarılmasına yönelik yatırım faaliyetlerinde sona gelmiştik. Bir seneden az rekor bir sürede tüm çalışmalar tamamlanmış ve yatırım 2017 yılının başında devreye alınmıştır.

Sera Gazı Emisyon Azaltımı kapsamında "Gold Standard" kriterlerine göre Ayyıldız santralinin kapasite artırımı yaklaşık 15.000 evin elektrik ihtiyacına denk gelmektedir.

Bunun yanı sıra, yenilenebilir kaynaklardan enerji üretiminde rüzgâr ve hidroelektrik gibi yeni santral projelerinin Şirketimiz portföyüne katılması ile ilgili pazar araştırmalarımız devam etmektedir.

Öte yandan enerji verimliliği Akenerji'nin katma değer yarattığı projelerden olmaya devam etmiştir. Akenerji, 2015 yılı itibarı ile enerji sektöründe yenilikçi bir adım niteliğinde atmış olduğu "Enerji Servisleri" hizmetleriyle, öngördüğü katma değer ve bilinirliğini, gerçekleştirmiş olduğu projeler sayesinde kanıtlamış ve bu alanda hızlı, yenilikçi ve rekabetçi adımlarla ilerleyeceğinin garantisini sektöre göstermiştir.

"Akenerji Enerji Servisleri" işletmelere herhangi bir ek yatırım yaptırmadan sürdürdüğü projeleri ile elektrik enerjisinde %47, doğalgaz'da %89 verimlilik değerlerine ulaşmış, 2016 yılındaki kendi rekorunu egale etmiştir. Enerji Servisleri, "verimlilik projeleri ve mühendislik hizmetleri ile birlikte", "Akenerji ailesinin enerji sektörünün her basamağında öncü ve yetkin olduğunu" tekrar ispatlamıştır.

Enerji ticareti de, varlık bazlı sermaye harcamaları yapmadan, Akenerji'ye değer katan en önemli faaliyet alanlarımızdan birisidir.

2017 yılında Akenerji piyasaya sağladığı hizmetleri artırmış, risklere karşı önlem üretmiş ve operasyonel kârlılık açısından başarılı bir yıl geçirmiştir.

2017 yılında Akenerji, %11'i yenilenebilir kaynaklardan olmak üzere toplam 5,70 TWh elektrik üretimi gerçekleştirmiştir. Bu değer 2016 yılının elektrik üretimine göre %54'lük artışa denk gelmektedir. 2017 yılında Akenerji'nin toplam ticaret hacmi 10,2 TWh olmuştur.

Geçen yıl olduğu gibi bu yıl da tüm yenilenebilir enerji santrallerimiz YEKDEM mekanizmasına katılmıştır. Bu sayede yenilenebilir enerji santrallerimizde ürettiğimiz elektriği yabancı (ABD Doları) para cinsinden birim fiyat ile satarak artı bir değer yaratılmıştır. Böylece referans piyasa olan Gün Öncesi Piyasasına kıyasla %66 ek gelir elde edilmiştir.

2017'de de önceki yıllarda olduğu gibi sosyal sorumluluk ve sürdürülebilirlik alanlarındaki faaliyetlerimiz, başarılarımız ve ödüllerimiz devam etmiştir. Tüm faaliyetlerimizde, ülkemize değer katmak, çevreye katkıda bulunmak ve topluma yararlı olmak daima temel ilkemiz olmuştur.

Bu yıl yine "su Akenerji için çok önemli" prensibi benimsenmiş, suyun korunması ve gelecek nesillere sağlıklı aktarılması için elimizden ne geliyorsa yapılmıştır. Bu çabalarımız "dünyanın doğal kaynakların korunmasına odaklanan en güçlü ve etkin sivil toplum kuruluşu" CDP tarafından da takdir edilmeye devam etmiştir. Akenerji, 2017 yılında CDP Turkey 2017 Water Leadership Ödülünün sahibi olmuştur.

2017 YILINDA AKENERJİ PİYASAYA SAĞLADIĞI HİZMETLERİ ARTIRMIŞ, RİSKLERE KARŞI ÖNLEM ÜRETMİŞTİR.

Akenerji 2017'de %11'i yenilenebilir kaynaklardan olmak üzere toplam 5,70 TWh elektrik üretimi gerçekleştirmiştir. Bu değer 2016 yılının elektrik üretimine göre %54'lük artışa denk gelmektedir.

Serhan Gencer
Genel Müdür

Ayrıca santral bölgelerinde düzenlediğimiz yerel halkı bilinçlendirme toplantılarıyla topluma olan saygımız, GRI Sürdürülebilirlik Raporumuzla yüksek standartlı, çevreye ve topluma duyarlı hizmet anlayışımız pekiştirilmiştir.

Başarılarımız bununla da sınırlı kalmamıştır. Borsa İstanbul'da işlem gören ve kurumsal sürdürülebilirlik performansları üst seviyede olan şirketlerden oluşan BIST Sürdürülebilirlik Endeksi kapsamında gönüllülük esasıyla ilk kez değerlendirilen Akenerji, Kasım 2017-Ekim 2018 döneminde endekste yer almaya hak kazanmıştır.

Enerji sektöründe attığımız öncü adımlar bu yıl da takdire ve ödüle değer görülmüş, enerji dünyasının önde gelen isimlerinin katılımıyla sekizincisi gerçekleştirilen Türkiye Enerji Zirvesi'nde Akenerji bir kez daha ödül kazanmıştır.

Santrallerimizin çevresindeki okullarda öğrenim gören öğrencilere kitap ulaştırdığımız ve eğitimlerine katkıda bulunduğumuz projemiz "sosyal sorumluluk" dalında "Altın Voltaj" ödülünü almıştır.

Bu başarılarımızın ışığında, 2018'in enerji sektörü için daha iyi ve öngörülebilir bir ortamda geçmesini ümit ediyoruz.

Enerji piyasasında tam liberalleşmenin sağlanması, elektrik piyasasının yanı sıra doğalgaz piyasasının da liberalleşmesi yine gündemimizdeki en önemli konular olacaktır.

İşletmede olan santralların faaliyetlerini sürdürebilmeleri ve elektrikte orta ve uzun vadede arz güvenliğini sağlayacak yeni yatırımların gerçekleşmesi için maliyet bazlı tarifenin oluştuğu şeffaf, rekabetçi ve öngörülebilir bir piyasa sisteminin mevcudiyeti büyük önem arz etmektedir.

2017'de dünyada, Türkiye'de ve sektörümüzde yaşanan birçok belirsizlik ve olumsuzluğa rağmen Akenerji olarak bu zamanlarda sergilenmesi gereken katılımcı, işbirlikçi ve takım oyuncusu olmaya yönelik anlayışımızı pekiştirdiğimizi düşünüyorum.

Sergilediğimiz güçlü ekip çalışması, yardımlaşma, çalışanların birbirleri ile ahenk içinde hareket etmesi, yıl içindeki zorlukları beraberce göğüslememizi sağladı. Tüm bu zorluklardan var olan en iyi koşullarda çıkabildik.

2018'de de bu anlayışımızın sürdürülebilir bir şekilde devam edeceğine inancım tamdır.

Sevgi ve saygılarımla,

Serhan GENÇER
Genel Müdür

Dünyada ve Türkiye'de Enerji Sektörü

Dünya

Uluslararası Enerji Ajansı, 2017 yılında yayımladığı 'Dünya Enerji Görünümü' raporunda, küresel enerji alanında dört yapısal değişiklikten bahsetmektedir. Bunlar, temiz enerji teknolojilerinin hızla uygulamaya geçmesi ve buna bağlı olarak maliyetlerin düşmesi, elektrifikasyonun artması, yani elektrik enerjisinin her alanda kullanılır duruma gelmesi, dünyanın en büyük enerji tüketicisi olan Çin'de daha temiz enerji kaynaklarının kullanımının yaygınlaştırılması ve son olarak ABD'nin dünyanın en büyük petrol ve gaz üreticisi olmaya devam etmesini sağlayan kaya gazı ve kaya petrolünün sürekliliğidir.

Bu değişiklikler meydana gelirken, enerji üreticileri ve tüketicileri arasında eskiye dayanan ayrımlar azalmakta ve Hindistan öncülüğünde bir grup gelişmekte olan büyük ülke öne çıkmaktadır. Küresel enerji ihtiyacının, 2040'a kadar %30 oranında artacağı öngörülmektedir. Bu da küresel talebe Çin'in ve Hindistan'ın eklenmesi anlamına gelmektedir. Güneydoğu Asya, Çin'den iki kat hızlı artan talebiyle dünya enerjisinde büyük oyuncular arasına katılmaktadır. Bunun yanı sıra Asya'daki ülkeler küresel enerjideki artışın üçte ikisini oluştururken, geri kalanın büyük kısmı Ortadoğu, Afrika ve Latin Amerika kaynaklıdır.

Dünyanın giderek artan enerji ihtiyacını karşılama yöntemi son yirmi beş yıla kıyasla büyük bir değişiklik geçirirken, ilk sırayı doğalgaz almaktadır, arkasından da yenilenebilir enerji kaynaklarının yükselişi ve enerji verimliliği gelmektedir. Doğalgaz kullanımının 2040'ta %45'e ulaşması ve yenilenebilir enerji kaynaklarının da, birçok ülke için en düşük maliyetli üretim seçeneği olması sebebiyle, dünya elektrik santrali yatırımlarının üçte ikisini oluşturması beklenmektedir.

Çin'in girmekte olduğu yeni kalkınma sürecinde, enerji politikalarında özellikle daha temiz ve daha verimli dijital teknolojiler üzerinde durulmaktadır. Çin'in tercihleri dünya trendlerinin belirlenmesinde önemli rol oynayacak ve global ölçekte temiz enerjiye geçişi hızlandırabilecektir. Bununla beraber elektrik sektöründe yaşanan yenilenebilir enerji patlaması, kömürün altın çağının da sona erdiğine işaret etmektedir. Ayrıca dünyadaki petrol talebi 2040'a kadar artış gösterse de, talebin artma hızı gitgide yavaşlayacaktır. 2020'lerin ortalarına kadar talep yüksek seyrederken, bu noktadan sonra verimliliğin artması ve alternatif yakıtlar nedeniyle binek araçlarda petrol tüketiminin azalması talebi ciddi ölçüde düşürmektedir. Yine de 2040'a kadar diğer sektörlerin etkisiyle petrol talebinin günde 105 milyon varile ulaşması beklenmektedir. Bu büyümenin başlıca kaynakları petrokimya üretimi, ağır ticari araçlarda tüketim artışı, havacılık ve denizcilik sektörleridir.

ABD'nin yeni kaynaklarını çok uygun maliyetlerle kullanıma açabilmesi, petrol ve gaz üretimini diğer ülkelere göre %50 daha yüksek bir düzeye çekmektedir. Bu da doğalgazda zaten net ihracatçı olan ABD'yi, dünyanın en büyük sıvılaştırılmış doğalgaz ihracatçısı haline getirirken, 2020 yıl sonu itibarıyla petrolde de net ihracatçı konumuna getirecektir.

DÜNYANIN GİDEREK ARTAN ENERJİ İHTİYACINI KARŞILAMA YÖNTEMİ SON YİRMİ BEŞ YILA KIYASLA BÜYÜK BİR DEĞİŞİKLİK GEÇİRİRKEN, İLK SIRAYI DOĞALGAZ ALMAKTADIR, ARKASINDAN DA YENİLENEBİLİR ENERJİ KAYNAKLARININ YÜKSELİŞİ VE ENERJİ VERİMLİLİĞİ GELMEKTEDİR.

* World Energy Outlook (WEO), Kasım 2016

"Türkiye ekonomisinde 2017 yılının ilk dokuz aylık döneminde %7,4 büyüme görülürken, 2017 yılı toplam elektrik talebi bir önceki yıla oranla %3,8 oranında artarak yaklaşık 290 TWh seviyesine ulaşmıştır."

Petr Dokládal
Genel Müdür Vekili

Türkiye

2016 yılı toplam elektrik üretiminde %61 paya sahip olan özel sektör üretim şirketleri, 2017 yılında üretimdeki paylarını %65'e çıkarmıştır. 2017 yılı toplam üretiminin yaklaşık %38'i doğalgaz santralleri tarafından, yine %32'si kömür santralleri tarafından karşılanırken, bunu %20 ile hidroelektrik santralleri ve %6 ile rüzgâr santralleri takip etmiştir.

Türkiye toplam kurulu gücü, 2017 yılında devreye giren 6.703 MW ilave kurulu güçle birlikte, toplam 85.200 MW seviyesine ulaşmıştır.

Enerji Piyasaları İşletme Anonim Şirketi'nin (EPİAŞ) kurulmasıyla birlikte serbestleşme ve şeffaflık yönünde önemli adımlar atılan Türkiye enerji sektöründe, 2017 yılında devam eden özelleştirmelerle serbest üreticilerin payında artış kaydedilmiştir. 2017 yılında toplam 895 MW kapasitenin özelleştirme ihaleleri gerçekleştirilmiştir. Bunun yanında yerli kaynakların değerlendirilmesi ve enerjide dışa bağımlılığın azaltılması amacıyla kömür sahalarının ve yenilenebilir kaynak alanlarının özel sektör tarafından enerji üretimine kazandırılması adına ihaleler ilan edilmiştir. Tüm bu özelleştirme hamlelerinin Türkiye açısından mümkün olan en verimli ve etkin şekilde yapılabilmesi, yenilenebilir kaynakların mevcut sisteme entegre edilebilmesi ve enerjide dışa bağımlılığın azaltılması için 2018 yılında da kamu ve özel sektör oyuncularının ortak çalışması kritik önemdedir.

Yenilenebilir enerji, tüm dünyada olduğu gibi Türkiye'de de her geçen yıl kurulu güç portföyü içerisindeki payını artırmaktadır. 2017 yılında yenilenebilir enerjinin toplam kurulu güç içerisindeki payı %46 olarak gerçekleşmiştir. Yine dünya enerji sektörü ile paralel olarak, güneş enerjisinin payının Türkiye'de 2018 yılı ve sonrasında artmaya devam etmesi beklenmektedir. 2016 yılında 833 MW olan güneş enerji santrallerinin toplam kurulu gücü 2017 yılı sonunda 3421 MW'a ulaşmıştır.

Yenilenebilir Enerji Kaynakları Destekleme Mekanizması (YEKDEM), son yıllarda yaşanan ve 2017 yılı boyunca da devam eden elektrik satış fiyatları ve döviz kurlarındaki dalgalanmalar nedeniyle serbest üreticiler için cazibesini sürdürmeye devam etmiştir. 2017 yılında 17.382 MW'lık kurulu güce sahip 647 adet santralin faydalandığı YEKDEM mekanizmasından, 2018 yılında toplam 19.266 MW kurulu güce sahip 708 santral faydalanmaya hak kazanmıştır. Bu santrallerin %61'ini hidroelektrik santraller oluştururken, bunları %32 ile rüzgâr santralleri, %5 ile jeotermal ve %2 ile biyokütle santralleri izlemektedir.

Dünya'da ve Türkiye'de Enerji Sektörü

TÜRKİYE TOPLAM KURULU GÜCÜ, 2017 YILINDA DEVREYE GİREN YENİ SANTRALLERLE BİRLİKTE 6.702 MW ARTARAK TOPLAM 85.200 MW SEVİYESİNE ULAŞMIŞTIR.

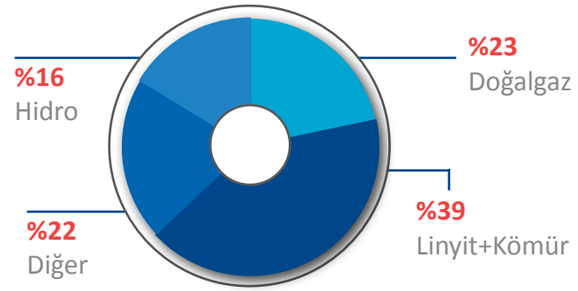
Kişi Başı Ortalama Elektrik Tüketimi (MWh/kişi)

2017 yılı verileridir.
Kaynak: International Energy Agency, Key World Energy Statistics 2017

"Alınan tedbirler ve izlenen doğru stratejiler doğrultusunda başarılı bir performans kaydeden Şirketimiz, faaliyetlerini sağlıklı bir mali yapı içinde sürdürmek için gerekli aksiyonları almaktadır."

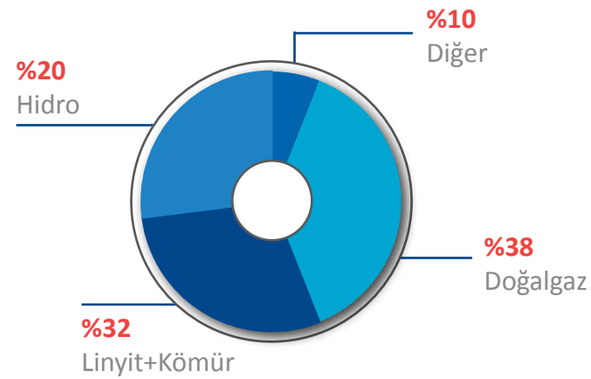
Petr Sedlák
Finansman ve Mali İşler Genel Müdür Yardımcısı

Elektrik Üretiminde Kaynak Çeşitliliği (Dünya)



2017 yılı verileridir.
Kaynak: International Energy Agency, Key World Energy Statistics 2017

Elektrik Üretiminde Kaynak Çeşitliliği (Türkiye)



2017 yılı geçici verileridir.
Kaynak:TEİAŞ

2017 Yılı Faaliyetleri / Üretim

ENERJİ YATIRIMLARIMIZI DENEYİMİMİZ, UZMANLIĞIMIZ VE GELECEĞİ ŞEKİLLENDİREN KARARLARIMIZLA YAPIYORUZ.

Akenerji, sahip olduğu dengeli, verimli ve çevreye duyarlı portföyü ile 2017 yılında geçen yıla oranla %54 daha fazla elektrik üretmiştir. Üretim 5.700.138 MWh seviyesine çıkmıştır. İklim değişikliğine karşı yenilenebilir enerji kaynaklarının taşıdığı önemin bilinciyle ve Türkiye'nin uzun vadeli enerji politikasını da dikkate alarak yapmış olduğu yatırımlar sonucunda 2017 yılında ulaşmış olduğu 1.224 MW kurulu güç ve piyasa şartlarına hızlı şekilde uyum sağlayan esnek portföy yapısı ile rekabetçi konumunu korumuştur.

2005 yılında kaynak çeşitliliği ve maliyet avantajı yaratmak amacıyla yenilenebilir kaynaklara dayalı santral yatırımlarına ağırlık veren Akenerji, aynı anda birçok proje yürüterek alternatif enerji kaynaklı santrallerin sayısını yıllar itibarıyla artırmıştır. Akenerji, 2009 yılından beri kademeli olarak devreye aldığı 1 rüzgâr ve 7 hidroelektrik santrali ile bugün toplam yenilenebilir enerji kaynağına dayalı kurulu gücünü 320 MW'a çıkarmış ve bu kaynakların güvenilir, ekonomik ve kaliteli biçimde ekonomiye kazandırılmasını sağlamıştır.

Akenerji'nin yenilenebilir enerji alanında hayata geçirdiği ilk üretim tesisi olan ve Balıkesir'in Bandırma ilçesinde konuşlanan, 28,2 MW kurulu gücündeki Ayyıldız Rüzgâr Santrali yüksek kapasite faktörü ile emsalleri arasında en üst sıralarda yer alır. Ayyıldız Rüzgâr Santrali'ne yapılan 13,2 MW'lık ilave kapasite yatırımı 2016 yılının son günlerinde gerçekleşmiş, bakanlık kabul işlemleri 28.01.2017 tarihinde tamamlanarak faaliyete geçmiştir.

Eş zamanlı olarak yürütülen projeler sonucunda ilk olarak, 2010 yılında inşaatları tamamlanan Bulam (7 MW), Burç Bendi (28 MW), Feke II (70 MW) ve Uluabat (100 MW) hidroelektrik santralleri devreye alınmıştır. 2012 yılında ise, Feke I (30 MW), Himmetli (27 MW) Hidroelektrik Santrali ve Gökkaya (30 MW) Hidroelektrik Santrallerinin devreye alınmasıyla Akenerji kurulu gücünde yenilebilir enerji kaynaklarının payı %26 olmuştur. Hem kaynak hem de lokasyon bazında çeşitlilik sağladığımız portföyümüz sayesinde, yılın her döneminde yüksek verimlilik ve kârlılıkta üretim yapılabilmektedir. Hidroelektrik Santrallerimiz, 2017 yılında ulaşılan yüksek emre amadelik ile 555.642 MWh elektrik üretimi gerçekleştirerek üretim portföyümüzü dengelemeye ve maliyetimizi rekabetçi seviyelerde tutmaya önemli katkılar sağlamıştır.

Türkiye'nin en büyük doğalgaz santrali yatırımlarından ve Akkök-ČEZ stratejik ortaklığının en önemli projelerinden biri olan 904 MW kapasiteli Erzin Doğalgaz Kombine Çevrim Santrali Projesi 5 Haziran 2014 tarihinde tam kapasite ile ticari faaliyete geçmiştir. Erzin Doğalgaz Kombine Çevrim Santrali, yüksek verimlilik ile kaynakların en iyi şekilde değerlendirilmesi, rekabetin tüketiciyi memnun edecek yönde artırılması ve bölge istihdamına büyük ölçüde katkı sağlaması noktalarında ülkemizin en önemli yatırımlarından biri olarak değerlendirilmektedir. Emisyon değerleri, 7/24 sürekli olarak ölçülen ve şeffaf bir işletmecilik anlayışı ile Çevre Bakanlığı'nın internet sitesi üzerinden tüm Türkiye ile paylaşılan Erzin Kombine Çevrim Santrali'nin yıllık üretim kapasitesi ise ortalama 7,4 TWh civarındadır.

	Gerçekleşen Brüt Elektrik Üretimi	Kapasite Kullanım Oranı
AYYILDIZ RES	74.128	31,08%
ULUABAT HES	199.371	22,76%
BURÇ HES	45.130	18,85%
BULAM HES	17.135	27,82%
GÖKKAYA HES	59.199	23,68%
HİMMETLİ HES	66.620	28,19%
FEKE I HES	67.345	26,15%
FEKE II HES	100.842	16,54%
ERZİN DGKÇS	5.073.366	64,07%
MWh	5.703.136	53,40%

"Üretim departmanı olarak emre amadelik hedeflerini aştığımız ve rekor üretim yaptığımız bir sene geçirdik."

Can Gülcan
Üretim Direktörü

Erzin Doğalgaz Kombine Çevrim Santrali'nde 2017 yılının ilk çeyreğinde yapılan çalışmalar sonrasında, santralin yük alma, yük atma, düşük kapasitede çalışma gibi becerileri büyük ölçüde geliştirilmiştir. Santral, Türkiye elektrik şebekesi dengesi ve güvenliği için çok önemli olan esneklik ihtiyaçlarına güçlü şekilde cevap vererek, rekabetçi konumunu güçlendirmiştir. Ayrıca 2017 yılının ilk çeyreğinde Operasyon Optimizasyonu dijital çözümünün Erzin Doğalgaz Kombine Çevrim Santrali'nde kullanımına ilişkin GE ile uzun süreli bir anlaşma imzalamıştır. Türkiye'de enerji santrallerinde uygulamaya alınacak ilk örneklerden biri olan Operasyon Optimizasyon dijital çözümü ile Santral yetkinliklerinin ve performans indikatörlerinin daha yakından izlenmesi yoluyla etkin planlama ve daha düşük üretim maliyetlerine ulaşmak hedeflenmiştir

Yatırımlar ve Hizmetlerimiz

DÜNYADA VE TÜRKİYE'DE DEVAMLI DEĞİŞEN PİYASA KOŞULLARINA UYUM SAĞLAMAK VE REKABETÇİ KONUMUMUZU GÜÇLENDİRMEK İÇİN STRATEJİLERİMİZİ GÖZDEN GEÇİRİYOR, YENİ ADIMLAR ATIYORUZ. 2018'DE KURUMSAL BİRİKİMİMİZ, NİTELİKLİ İNSAN KAYNAĞIMIZ VE YENİLİKÇİ YAKLAŞIMIMIZ İLE KATMA DEĞERİ YÜKSEK HİZMET KOLLARINDAKİ VARLIĞIMIZI ARTIRMAYI PLANLIYORUZ.

Akenerji, Erzincan ilinde kurulması planlanan ve yılda ortalama 560 GWh elektrik üretmesi beklenen 198 MW kurulu güce sahip Kemah Hidroelektrik Santrali projesinin Devlet Su İşleri Kati Proje onay işlemlerini 2017 yılında tamamlamıştır. 2018 yılında ilgili ana ekipman tedarik ve inşaat işleri ihaleleri için gerekli hazırlık çalışmalarının yapılması planlanmaktadır.

Akenerji olarak işletmede olan santrallerimizin piyasa şartlarına göre optimum şekilde işletilmesi öncelikli hedeflerimiz arasında yer alır. Üretim portföyümüzdeki bütün santrallerin tüm işletme ve bakım aktiviteleri kendi ekiplerimiz tarafından özenli ve etkili biçimde gerçekleştirilir. Bununla birlikte değişen piyasa koşullarına uyum sağlayabilmek ve rekabetçi konumumuzu güçlendirmek için stratejilerimizi sürekli gözden geçiriyor, daha verimli enerji üretimi için araştırmalar yaparak yeni adımlar atmayı sürdürüyoruz. 2018 yılında da, 28 yıllık kurumsal birikimimiz, nitelikli insan kaynağımız ve yenilikçi yaklaşımımız ile üretim faaliyetlerimizde sağladığımız kâr optimizasyonunu sürdürmeyi hedefliyoruz. Bu konulardaki kurumsal birikimimiz ile hizmet kollarındaki mevcut varlığımızı artırmak için yeni fırsatları değerlendirmeyi amaçlıyoruz.

İLAVE KAPASİTE İLE BİRLİKTE AYYILDIZ RÜZGÂR SANTRALİMİZİN TOPLAM KURULU GÜCÜ 28,2 MW'A ÇIKMIŞTIR.

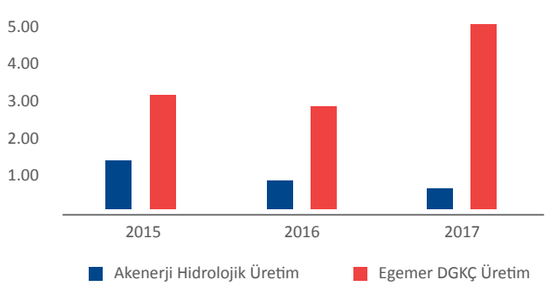
Ayrıca mevcut santrallerimizin performansını sürekli takip ediyor, kapasite artırımı ve performans iyileştirme ile ilgili her türlü potansiyeli detaylı olarak değerlendiriyoruz. Bu değerlendirmelerimiz sonucunda, 2016 yılında Ayyıldız Rüzgâr Santrali kurulu kapasitesini 13,2 MW artırmak için çalışmalara başlanmış ve tüm çalışmalar bir seneden az rekor bir sürede tamamlanmış ve santral 2017 yılının başında devreye alınmıştır. İlave kapasite ile birlikte Ayyıldız Rüzgâr Santralimizin toplam kurulu gücü 28,2 MW'a çıkarılmıştır. Bunun yanı sıra yenilebilir enerji alanında kapasite kullanım oranı ile kârlılığı yüksek yeni rüzgâr enerjisine dayalı projelerin, sağlıklı ve kârlı fizibilitelere sahip hidroelektirik santral ve uygun hidro linsaslarının Şirketimiz portföyüne katılması ile ilgili pazar araştırmalarımız devam etmektedir.

2017 Yılı Faaliyetleri / Toptan Elektrik Satışı

2017 yılı piyasa için 2016'nın sonunda başlayan belirsizliklerin arttığı ve karşılığında likiditenin azaldığı bir yıl olmuştur.

Öngörülebilirliğin çok düştüğü bir piyasa ortamına rağmen 2017 yılı Akenerji'nin piyasaya sağladığı hizmetleri artırdığı, risklere karşı önlem ürettiği ve operasyonel kârlılık açısından başarılı bir yıl olmuştur.

2017 yılında Akenerji, %11'i yenilenebilir kaynaklardan olmak üzere toplam 5,7 TWh elektrik üretimi gerçekleştirmiştir. Bu değerle 2016 yılının elektrik üretimine göre %54'lük artış sağlamıştır. Kurak geçen 2016 ve 2017'nin etkisi aşağıdaki grafikte görünmektedir. Buna rağmen Akenerji'nin dengeli portföyünün avantajıyla buradaki olumsuz etki Egemer DGKÇ Santrali üretimi ile azaltılmıştır.

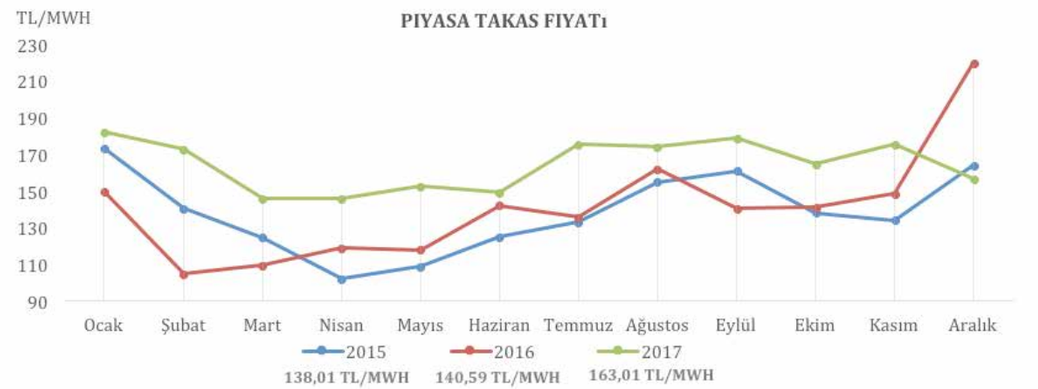


2016 yılının sonlarından itibaren piyasa katılımcısı kamu iktisadi teşebbüsleri, üretimini ve piyasa tekliflerini optimize etmeye başlamıştır. Daha az gaz tüketerek daha etkin üretim sağlayan yeni DGKÇ'lerin karşısında, daha eski olmaları sebebiyle çok daha fazla doğalgaz ithalatına sebep olarak ülkenin milli servetinin azalmasına sebep bu santrallerin durumu göz önünde bulundurularak, bu müdahalenin gerçekleştirilmesi özel sektör tarafından 5 yıldan uzun süredir talep edilmekteydi. Bu piyasayı iyileştirici yeniliğe karşın, stratejinin bir anda değişmesi, 2015, 2016 ve 2017 yıllarının Piyasa Takas Fiyatları grafiğinde de görüleceği üzere, spot fiyatlarda artışa neden olmuş ve piyasa katılımcılarının ikili anlaşmalarında olumsuz bir etki yaratarak fırsat maliyetine sebep olmuştur.

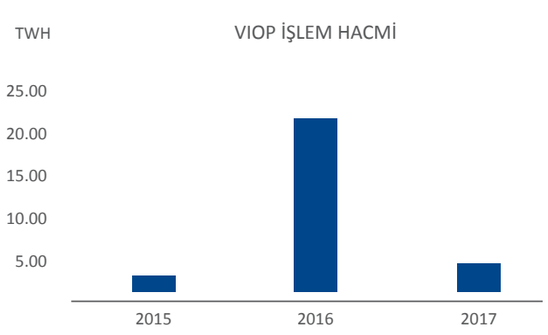
Tedarik masrafları ile YEKDEM bedeli toplamının Ulusal Tarife'nin üzerine çıkması, Şirketimizin başlıca ticari partnerleri olan perakende şirketlerini de olumsuz etkilemiştir. Perakende şirketleri serbest tüketici satışlarını azaltmış, bunun sonucu olarak piyasadan enerji alımlarını düşürmüştür. Kamu ile özel sektör arasında yaşanan iletişim kopukluklarına bağlı olarak, sektörde gerçekleşen tüm bu olaylar, tezgah üstü ve organize piyasada gerçekleşen elektrik ürünleri işlem hacminde düşüşe yol açmıştır.

Buna ek olarak 2016 sonlarında %90'lara varan ve DGKÇ santrallerine uygulanan gaz kesintisiyle tezgah üstünde 1 Ekim itibarıyla 132 TL/MWh seviyelerinden işlem gören yıllık ürünler bu değişikliklerle kısa bir sürede 10 lira yükselerek 142 TL/MWh seviyelerine çıkmıştır. 2017 senesi içerisinde Dolar kurunun tahminlerin üzerinde artışı ve düşük hidrolojiyle spot fiyat, beklentilerin üzerinde seyretmiştir. Akenerji Ticaret Departmanı bu riskleri öngörüp piyasaya yaptığı satış miktarlarını düşürerek olumsuz etkiyi azaltmıştır. Buna rağmen Akenerji fırsat kaybı yaşamamak için elindeki ikili anlaşma portföyünü aldığı opsiyonlar ile güçlendirmiştir. 2017 yılında Akenerji'nin toplam ticaret hacmi 10,2 TWh olarak gerçekleşmiştir.

ENERJİ SEKTÖRÜNÜN İHTİYAÇLARINI VE GEREKLİLİKLERİNİ YERİNE GETİREN AKENERJİ, ORTAKLARI VE PAYDAŞLARININ TALEPLERİNİ GEREK STANDART GEREKSE ÖZEL OLARAK TASARLANMIŞ TÜREV ÜRÜNLER İLE KARŞILAMAYI MİSYON EDİNMİŞTİR.



2017 yılında da önceki yıllardaki gibi tüm yenilenebilir elektrik üretim kaynakları ile YEKDEM mekanizmasına katılım sağlanmıştır. YEKDEM mekanizmasının yapısı gereği Amerikan Doları'nın Türk Lira'sı karşısında değer kazanması Akenerji yenilenebilir üretim portföyünün ortalama birim YEKDEM satış fiyatının da yükselmesini sağlamıştır. Bu sayede referans piyasa olan gün öncesi piyasasına kıyasla %66'lık ek gelir elde edilmiştir. Akenerji 2018'de, yerli yakıtla çalışan santraller ile verimli DGKÇ Santrallerini destekleyen bir düzenleme olan kapasite mekanizmasına dahil olacaktır. Yıl ortasındaki düşük fiyatlar ve Türk Lirasında yaşanan değer kaybı



AKENERJİ 2018'DE DE RİSKLERİNİ DAİMA KONTROL ALTINDA TUTARAK, PİYASANIN GELİŞİMİNDE ÖNCÜ VE AKTİF ŞİRKETLERDEN BİRİ OLACAKTIR.

göz önünde bulundurulduğunda bu düzenlemenin yatırımcılar için elzem olduğu açıktır. Bunun yanı sıra Akenerji, uzun vadeli stratejisine ve getiri beklentisine uygun olarak, enerji piyasasındaki finansal olarak zor durumdaki varlıkların birleşme ve devralmalarına ilişkin fırsatları da değerlendirmeye devam etmektedir.

2017 yılı içerisinde Türkiye enerji piyasasının yanı sıra Türkiye'nin sınır komşusu olmayan ülkelerin enerji piyasalarında da aktif bir katılımcı olmayı hedef olarak belirleyen Akenerji bu doğrultuda gerekli yol haritasını çizmiş, Trader'larını Avrupa'nın en büyük enerji borsası olan EEX'te lisanslandırmış ve süreçlerini tamamlayıp ticari faaliyetlere başlamıştır. Bunlara ilave olarak, EPİAŞ'ın beklenen spot gaz piyasası açılışı için hazır olmak amacıyla gerekli organizasyonel değişiklikler de yapılmıştır.

Yeni Ürünler, Yeni Hizmetler

Regülasyonları, ürün çeşitlilikleri, ticari platformları, dinamikleri değişim sürecinde olan ve rekabet seviyesi günden güne artan enerji sektörünün ihtiyaçlarını karşılayan ve gerekliliklerini yerine getiren Akenerji, ortakları ve paydaşlarının taleplerini gerek standart gerekse özel olarak tasarlanmış türev ürünler ile karşılamayı misyon edinmiştir.

Akenerji, öncü enerji firması rolünün de gerektirdiği şekilde Türkiye enerji ticareti piyasasının gelişimine doğrudan ve dolaylı katkılarını sürdürme misyonuyla ticari faaliyetlerini kendi özkaynaklarıyla sınırlandırmayıp, yurt içi ya da yurt dışında yerleşik enerji toptan ticaret şirketlerine piyasa erişim hizmeti sağlamaya devam etmiştir. Bu amaçla 3 şirketle yapılan 2,8 TWh'lık işlem hacmi sayesinde piyasa derinliğinin artırılmasına ciddi katkı sağlanmıştır. Diğer yandan, geçmiş yıllarda uygulamaya geçirilmiş olan Santral Yönetim Hizmetleri iş modeli kapsamında 2016 yılında çalışılan şirketler ile 2017 yılında da işbirliği başarılı bir şekilde devam ettirilmiştir.

2017 yılında piyasada öngörülebilirlik ve şeffaflığın azalmasından dolayı Akenerji, piyasa erişim ve santral yönetim hizmetlerine yönelmiştir. Burada Akenerji'nin konusunda uzman personelinin tecrübesinden faydalanarak diğer piyasa katılımcılarına destek olunması ve bu şekilde Akenerji'nin aylık sabit gelirlerinin artırılması amaçlanmıştır.

Özellikle YEKDEM mevzuatının piyasa katılımcılarına getirdiği riskler göz önüne alındığında, YEKDEM'e tabi olan üretim santralleri söz konusu dengesizlik risklerini en aza indirmek için Akenerji'nin sunduğu yeni ürün ve hizmetlere ilgi göstermiştir. Yenilenebilir ya da termik kapasiteye sahip yeni piyasa katılımcıları, Akenerji'nin 28 yıllık deneyimine, güvenilirliğine ve gün öncesi, dengeleme ve gün içi piyasalarındaki operasyonların devralınması gibi sağladığı profesyonel varlık yönetimi girişimlerine güven duymaya devam etmektedir. Akenerji söz konusu piyasa katılımcılarına bu hizmeti sağlarken dengesizlik maaliyetlerini en aza indirmek için 7/24 gün içi piyasasına market erişimi sağlamış ve dengeden sorumlu grup faydalarını kullanarak hizmet verdiği piyasa katılımcılarının kârını maksimize etmiştir.

2017 yılında dengesizlik maliyetlerinin azaltılması amacı ile dengeden sorumlu grup faaliyetleri kapsamında sektörün öncü şirketlerinden bir tanesi ile işbirliği sağlanmıştır. Bu vesileyle Akenerji halihazırda yönettiği dengeden sorumlu grubun hacmini ve sinerjisini artırarak oluşan katma değeri yükseltmiştir.

Akeneji 2017 yılında sektördeki şirketlerin ihtiyaçlarına yönelik olarak birçok yeni ürün tasarlanmış olup bu konuda önemli adımlar atmıştır. Özellikle YEKDEM mevzuatında 2016 yılında gerçekleşen değişikliklere bağlı olarak, üretim portföyleri Akenerji kadar büyük ve çeşitli olmayan YEKDEM kapsamındaki elektrik üreticileri, yüksek dengesizlik maliyetlerine maruz kalmışlardır. Bu bağlamda Akenerji, 2017 yılında Dengeden Sorumlu Grup (DSG) faaliyetleri ile grupta sağlanan dengesizlik sinerji tutarlarını temel alarak çeşitli şirketlerle görüşmeler gerçekleştirmiş, birçok şirketin dengesizlik maliyetlerini sabitlemek suretiyle yeni iş modelleri tasarlamıştır.

Türkiye tezgah üstü elektrik ticareti piyasalarında Akenerji, bir ilk olarak portföyünde bulundurduğu vadeli elektrik ürünlerindeki fiyat dalgalanmalarından oluşabilecek piyasa risklerinin bertaraf edilmesi amacıyla enerji sektöründeki diğer piyasa katılımcıları ile Avrupa Elektrik Tacirleri Federasyonu'nun (EFET) uluslararası geçerlilikteki çerçeve sözleşmesine ait Kredi Destek Eki'ni imzalama çalışmalarını yürütmüştür ve Haziran ayı itibarıyla bir şirket ile imza

"Akenerji, etkin ve dinamik risk yönetimi yaklaşımıyla 2017 yılında piyasa belirsizliklerinin olumsuz etkilerini en aza indirgemeyi önceliklendirmiştir."

S. Ergin Baykara
Ticaret Direktörü (Vek.)

süreci tamamlanmıştır. Halihazırda taraflar düzenli olarak Kredi Destek Eki'nin gerekliliklerini yerine getirmeye devam etmektedir. Bu çalışma piyasadaki diğer şirketler için de risk yönetim süreçlerinin geliştirilmesi açısından örnek oluşturacak ve Türkiye elektrik ticareti piyasasının gelişmesine katkı sağlayacaktır.

Temmuz 2015'te faaliyete geçen gün içi piyasasının işlem hacmi özellikle YEKDEM santrallerinin dengesizlik maliyetlerinden sorumlu hale gelmesiyle birlikte önemli ölçüde artmıştır. Akenerji de başta dengesizliklerin yönetimi olmak üzere ticari pozisyonlar alarak 2017 yılında 365 gün 24 saat aktif şekilde piyasada yer almış ve 2017 yılı toplam gün içi piyasası işlem hacminin %4'üne denk gelen 77 GWh'lik işlem hacmi gerçekleştirmiştir.

Piyasa Tasarımı ve Gelişimi

Enerji Ticareti Derneği (ETD)'nin kurucu üyesi olan Akenerji 2017'de de ETD'nin yeni yönetiminde yönetim kurulu üyeliğine devam etmiştir. ETD çatısı altında oluşturulan piyasayı geliştirici çalışma gruplarında faaliyet göstermiştir.

Enerji piyasaları bütünlüğü ve şeffaflığı düzenlemeleri (REMIT) ve EPİAŞ'ın gelişimi sektörün liberalleşme hedefi için faydalı olacaktır. Akenerji bu konudaki çalışmalarla ilgili olarak, EPİAŞ, EPDK, TEİAŞ, EÜAŞ, BOTAŞ ve TETAŞ ile sürekli iletişim halinde kalarak piyasa şeffaflığını artırmayı hedeflemektedir.

Daha önce kurulumu tamamlanan ve kullanımına başlanan ETRM yazılımı ile, alınan ticari pozisyonların piyasa oynaklık analizleri, güncel piyasa fiyatlamalarına göre riskteki değerleri ve market değerleri günlük olarak takip edilmektedir. Enerji sektörünün en iyi uygulama standartlarına uygun olarak, süreçlerimizi derinlemesine inceleme projesi, ticaret, optimizasyon, operasyon ve risk departmanı ekipleri arasında net ve şeffaf görev ayrımlarını belirleyerek tamamlanmıştır.

Türkiye elektrik piyasası spot fiyatlarındaki yüksek oynaklık göz önüne alındığında, ticaret departmanının gündelik operasyonlarında üçüncü parti risk yönetimi kritik bir hale gelmiştir. Bu nedenle riskler ve gerekli teminat yönetimi günlük olarak operasyon ve risk departmanları tarafından hesaplanmaktadır. Bundan sonraki dönem için de Akenerji, ETRM yazılımını ve iç süreçleri, gaz ticareti operasyonuna ve uluslararası ticaret aktivitelerine hazırlamaktadır.

Enerji Servisleri

TÜRKİYE'NİN EN BÜYÜK ÖZEL ENERJİ ŞİRKETLERİNDEN BİRİ OLAN AKENERJİ, YENİLİKÇİ VE ÖNCÜ KONUMUNA UYGUN OLARAK, SEKTÖRDEKİ İLK YATIRIMSIZ VE GARANTİLİ ENERJİ VERİMLİLİĞİ PROJELERİNE İMZA ATTI VE REKOR SONUÇLAR ELDE ETTİ.

Akenerji Enerji Sektöründe Yenilikçi Projelerini Başarı ve Rekor Değerler ile Sürdürüyor

Akenerji, 2015 yılı itibari ile enerji sektöründe yenilikçi bir adım niteliğinde atmış olduğu Enerji Servisleri hizmetleri ile, öngördüğü katma değer ve bilinirliğini, gerçekleştirmiş olduğu projeler sayesinde kanıtlamış ve bu alanda hızlı, yenilikçi ve rekabetçi adımlarla ilerleyeceğinin garantisini sektöre göstermiştir. Ticari binalara sunduğu yatırımsız ve garantili enerji verimliliği hizmetleri ile, tesislerde gerçekleştirilen bedelsiz keşif ve mühendislik çalışmaları neticesinde, işletmenin yapısına uygun, iki taraf için de maksimum kazanç sağlayacak çalışma modellerini garantili bir şekilde sunmaktadır.

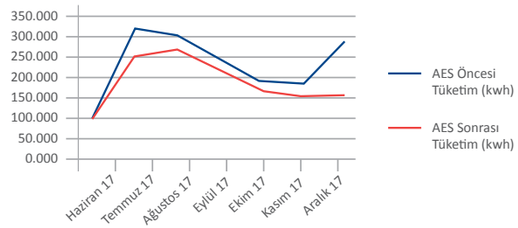
Akenerji Enerji Servisleri (AES) 2016 yılında mevcut kadrolarına "enerji ekibi" olarak katıldığı tesislerde sağladığı %40'a varan "yatırımsız" enerji verimliliği oranlarını 2017 yılında geliştirdiği yeni iş modelleriyle artırmayı başarmıştır.

Akenerji Enerji Servisleri, 2017 yılı içerisinde işletmenin mevcut teknik ekibine ilave olduğu iş modeli ile Akasya AVM'yi, ve tüm teknik işletmenin üstlenildiği iş modeli ile de Axis Kağıthane AVM'yi portföyüne katarak sektörel büyümesini devam ettirmiştir. Teknik işletme faaliyetlerini üstlenmiş olduğu Axis Kağıthane AVM ile aynı zamanda enerji tedariği anlaşması da imzalamıştır. Bu sayede işletmenin hem enerji birim fiyatlarını aşağıya çekmiş hem de verimlilik çalışmaları sayesinde enerji tüketimlerinde tasarruf sağlamıştır.

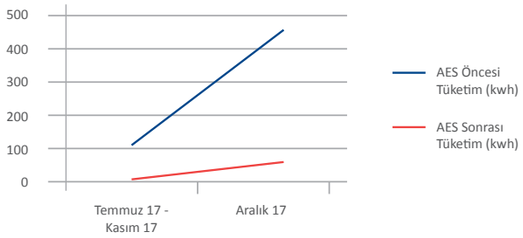
İşletmelere herhangi bir ek yatırım yaptırmadan sürdürdüğü projeleri ile Akenerji Enerji Servisleri, elektrik enerjisinde %47, doğalgazda %89 verimlilik değerlerine ulaşmış, 2016 yılında gerçekleştirdiği kendi rekorunu egale etmiştir. Yarattığı verimlilik değerlerine ek olarak, işletmelerin konfor standartlarını da optimum seviyeye taşımış, işletme bakım maliyetlerini düşürüp cihaz ömürlerinin uzamasını sağlayarak faaliyet gösterdiği tesislere değer katmıştır.

Enerji Verimliliği Grafikleri

Elektrik Tüketimi Değişimi



Doğalgaz Tüketimi Değişimi



Yatırım yaptırmadan da verimlilik yapılabileceğini ispat eden ve bu alanda garanti sunabilen ilk ve tek isim olan Akenerji Enerji Servisleri, işletmelerin ihtiyaçlarına göre, Etüt ve Raporlama, Analiz ve Danışmanlık, Proje Geliştirme, Finansman, Bakım, İşletme ve Doğrulama hizmetlerini tek çatı altında bütünleşik performans teminatı ile sunarak hizmet paketini güçlendirmiştir.

Ticari binalara yönelik teknik işletim ve optimizasyon projelerine ilaveten, piyasa gereksinimleri araştırmasını da yürüten Akenerji Enerji Servisleri, Kojenerasyon&Trijenerasyon tesislerinde A'dan Z'ye işletme ve bakım yapabilme kapasitesine sahip teknik ekipler oluşturarak yeni projeler geliştirmektedir.

Akenerji, Enerji Servislerinin verimlilik projeleri ve mühendislik hizmetleri ile birlikte, Akenerji ailesinin enerji sektörünün her basamağında öncü ve yetkin olduğunu tekrar ispatlamıştır.

Akenerji Enerji Servisleri ile
daha az gider daha çok verim

AVM, otel, hastane, iş merkezi, okul ve endüstri tesislerine yönelik operasyon, bakım ve teknik işletme hizmetlerini sağlıyoruz.

- Yatırımsız Enerji Verimliliği Projeleri
- Enerji Sistemleri Yönetim ve Danışmanlık
- Reaktif İzleme Hizmetleri
- Teknik İşletme ve Bakım Hizmetleri

İşletmelerin enerji yatırım maliyetlerini, tüketimlerini ve enerji ile ilgili risklerini **azaltırken** verimliliklerini **artırıyor;** yatırımlarına maksimum değer **kazandırıyoruz.**

www.akenerji.com.tr | 0 212 249 82 82

enerjiservisleri@akenerji.com.tr

Karbon Yönetimi

AKENERJİ KARBON AYAK İZİNİ AZALTMAK İSTEYEN MÜŞTERİLERİNE, SAHİP OLDUĞU YENİLENEBİLİR ENERJİ SANTRALLERİNİN ÜRETİMİNDEN ELDE EDİLEN EMİSYON AZALTIM SERTİFİKALARINI PAKET HALİNDE SUNAR.

İklim değişikliği, dünyanın karşı karşıya kaldığı en ciddi tehlikelerden biri olmayı sürdürürken, enerji şirketlerinin politikaları bu sorunun çözümünde önemli bir rol üstlenmektedir. Akenerji, bu rolün bilinciyle yenilenebilir enerji kaynakları alanındaki yatırımlarına devam etmektedir.

Karbon Sertifikasyonu, Emisyon Ticareti

Karbon salımını önleme konusunda sektörde örnek teşkil eden Akenerji, tüm yenilenebilir enerji yatırımları için emisyon azaltım sertifikalandırma çalışmalarını başarıyla yürütmektedir. Ayyıldız Rüzgâr Santrali ve Bulam Hidroelektrik Santrali Gold Standard kriterlerine göre tescil edilmiştir. Uluabat, Burç, Feke I ve Feke II santrallerinin sertifikasyon süreçleri Gönüllü Karbon Standardı (VCS) kapsamında tamamlanmıştır. Bu santraller arasında Uluabat HES, Türkiye'nin tescil tarihi itibarıyla Gönüllü Karbon Standardı'na (VCS) göre tescil edilmiş barajlı en büyük hidroelektrik santralidir. 2012 yılında devreye giren Himmetli ve Gökkaya HES'lerinde ise sertifikalandırma çalışmaları 2013 yılında tamamlanmış, projeler 'Social Carbon' (SC) kriterlerine göre tescil edilmiştir.

Akenerji, gerçekleştirdiği emisyon ticareti faaliyetleriyle diğer kuruluşlar için de örnek oluşturur. Şirket, 2017 yılında da, yenilenebilir enerji santrallerinden elde ettiği karbon emisyon azaltım sertifikalarının piyasada aktif ticaretini yapmaya devam etmiştir. Bu sayede dileyen müşterilerimiz, kullandıkları elektriğin çevreye olan zararlı etkisini tamamen sıfırlayarak sürdürülebilirlik çalışmalarında büyük bir avantaj yakalamaktadır.

Karbon Saydamlık Projesi

Akenerji, dünya çapında gönüllü bir girişim olan Karbon Saydamlık Projesi'ne (Carbon Disclosure Project, CDP) dahildir. Karbon Saydamlık Projesi şirketlerin, yatırımcıların ve hükümetlerin iklim değişikliğine karşı önlem almalarını sağlayacak bilgileri toplamak ve paylaşmak için kurulan dünya çapında gönüllü bir girişimdir.

Proje kapsamında şirketler, her yıl iklim değişikliği stratejilerini ve karbon emisyon miktarlarını açıklar ve böylece her şirket, kendi ülke raporunun oluşturulmasında temel teşkil eder. Yıllık ülke raporlarından derlenen veriler, dünya çapında iklim değişikliğiyle küresel mücadele stratejilerinin oluşturulmasında kullanılır. CDP iklim değişikliği kapsamında 2017 yılında sunduğumuz halka açık rapor derecemiz B (management) seviyesindedir.

Karbon-Nötr Elektrik

İklim değişikliği konusundaki hassasiyetleri göz önüne alan Akenerji; karbon ayak izini azaltmak isteyen müşterilerine, elektriğin yanı sıra, sahip olduğu yenilenebilir enerji santrallerinin üretiminden elde edilen emisyon azaltım sertifikalarını da tek paket halinde sunarak Karbon-Nötr Elektrik tedarik etmektedir. Karbon-Nötr Elektrik ile şirketler, elektrik tüketimlerinden kaynaklanan karbon (sera gazı) emisyonlarını, yenilenebilir kaynaklı projelerin sahip olduğu emisyon azaltım sertifikalarıyla telafi etme şansına sahip olur. Bağımsız ve uluslararası bir doğrulayıcı kuruluş tarafından da onaylanan Karbon-Nötr Elektrik belgesi ile Akenerji müşterileri, kendi elektrik tüketimlerinden kaynaklanan karbon ayak izini sıfırlar.

SÜRDÜRÜLEBİLİRLİK

FAALİYETLERİMİZİN TÜMÜNDE ÇEVRESEL VE SOSYAL RİSKLERİ EN AZA İNDİRECEK ÇÖZÜMLERE ÖNCELİK VERİYORUZ.

Türkiye'nin en köklü enerji üretim şirketleri arasında yer alan Akenerji, faaliyetlerinin tümünde çevresel ve sosyal riskleri en aza indirecek çözümlere öncelik verir ve dünyayı tehdit eden sorunları dikkate alır. İklim değişikliğini kontrol altına alma konusunda kendisine düşen sorumluluğun bilincinde olan Şirket, sahip olduğu teknoloji ve teknik uzmanlığı, faaliyetlerinin çevre ve toplum açısından taşıdığı olası riskleri en aza indirmek amacıyla kullanır. Geleceğe odaklı çalışmaları, proaktif yaklaşımları ve uluslararası standartlara bağlı karar mekanizması ile sürdürülebilir enerji alanında çağdaş adımlar atar. Akenerji, tesislerindeki tüm iş süreçlerinde doğal hayatın korunmasına ve çevre kirliliğinin önlenmesine özen gösterir, üretimde verimliliği ilke edinen ileri teknoloji uygulamalarıyla, en yüksek miktarda enerji üretiminin, mümkün olan en az kaynak kullanımıyla gerçekleştirilmesini sağlar.

Akenerji'nin mevcut yenilenebilir enerji projelerinin fizibilite üretim kapasiteleri dikkate alındığında, yılda yaklaşık 1 milyon ton sera gazı emisyonunu engellemek mümkündür. Bu sayede her yıl, yaklaşık 42 milyon ağacın sağladığı temiz havaya eşdeğer bir fayda elde edilir. Çevreye katacağı bu değerin verdiği motivasyonla Akenerji, yenilenebilir enerji kapasitesini artırmaya, verimliliği yüksek üretim prosesleri ile sektörde sürdürülebilirlik konusundaki lider konumunu korumaya devam edecektir. Artan tüketici bilinci ve yeni yasal düzenlemeler de Akenerji'nin bu konudaki kararlılığını pekiştirmektedir.

Sera Gazı Emisyonlarının Takibi

Sera Gazı Emisyonlarının Takibi Hakkında Mevzuat kapsamında (Sera Gazı Emisyonlarının Takibi Hakkında Yönetmelik, Sera Gazı Emisyonlarının İzlenmesi ve Raporlanması Hakkında Tebliğ) bulunan Erzin Doğalgaz Kombine Çevrim Santralimizin Sera Gazı İzleme Planı hazırlanmış, santralin üretim faaliyeti sonucu oluşan sera gazlarının miktarı, hangi yöntemle izleneceği ve hesaplanacağı bilgileri plan formatında Çevre ve Şehircilik Bakanlığı'na sunulmuştur. Plan, Çevre ve Şehircilik Bakanlığı'nın online sisteminde onaylanmıştır. Bu şekilde 2015 yılından itibaren sera gazlarının takibi yapılmaya başlanmıştır. 2016 yılı itibarıyla işletmelerde sera gazı emisyonlarının izlenmesi, doğrulanması ve raporlanması işlevsellik kazanmaya başlamış, 2017 yılında ise yetkilendirilmiş doğrulayıcı kuruluşa doğrulatılmış sera gazı emisyonlarının Çevre ve Şehircilik Bakanlığı'na iletimi sağlanmıştır. 2017 yılı sonunda ise "Doğrulanmış Sera Gazı Raporlarına" göre ileriki yıllarda yapacağımız değişiklikleri içeren 2017 yılı İyileştirme Planımız hazırlanmış ve Bakanlık onayına sunulmuştur. Ayrıca 2019 yılı Nisan sonuna kadar yapılacak olan 2018 yılı sera gazı emisyonları doğrulamasında kullanılacak olan hesaplama faktörleri için "Örnekleme ve Analiz Planı" hazırlanmış, Bakanlık onayına sunulmuş ve onaylanmıştır. Böylelikle işletmelerde sera gazı emisyonlarının izlenmesi, doğrulanması ve raporlanması işlevsellik kazanmaya başlamış, Türkiye, ölçülebilir, raporlanabilir ve doğrulanabilir emisyon verilerine bir adım daha yaklaşmıştır. Bu kapsamda, Erzin DGKÇS'de 2017 yılı başında merkez ofis ve santral personelinden oluşan Sera Gazı Emisyon Hesaplama Ekibi kurulmuştur. Bu ekip hem Sera Gazı Emisyonlarının Takibi Hakkında Mevzuat, hem de ISO 14064 Sera Gazı Emisyonlarının İzlenmesi ve Raporlanması Standardına göre sera gazı emisyonlarını hesaplamıştır. 2017 yılı itibarı ile iki kapsamda da sera gazı emisyonlarının raporlaması ve doğrulaması gerçekleştirilmiştir.

Bu doğrultuda Akenerji;

1 Ocak – 31 Aralık 2015 ve 1 Ocak – 31 Aralık 2016 dönemleri için yıllık emisyonlarını izlemiş, 2017 yılı itibarıyla 2015 ve 2016 yılı yıllık emisyonlarını raporlamış ve 30 Nisan 2017 tarihine kadar ilk doğrulanmış emisyon miktarlarını (01 Ocak - 31 Aralık 2015 ve 01 Ocak - 31 Aralık 2016 dönemleri için) T.C. Çevre ve Şehircilik Bakanlığı'na iletmiştir.

1 Ocak – 31 Aralık 2017 dönemi yıllık emisyonları izlenmiştir ve 30 Nisan 2018 tarihine kadar doğrulanmış sera gazı emisyon miktarları T.C. Çevre ve Şehircilik Bakanlığı'na iletilecektir. Aynı zamanda bu süre zarfında 2017 yılı emisyonları ISO 14064 Sera Gazı Emisyonlarının İzlenmesi ve Raporlanması Standardına göre de raporlanıp doğrulanacaktır.

2014 yılı son çeyreğinde devreye giren Erzin Doğalgaz Kombine Çevrim Santrali'nde düşük emisyonlu NOx üreten kuru düşük NOx (dry low NOx) sistemiyle doğalgaz yakılmaktadır. Baca gazı emisyonlarımız için sürekli emisyon ölçüm sistemi mevcut olup emisyonlar Çevre ve Şehircilik Bakanlığı sistemi tarafından online izlenmektedir.

Sürdürülebilirlik Raporu

2010 yılından bu yana Çevre ve İSG Faaliyet Raporu yayımlayan Akenerji, bu raporun kapsamını genişleterek Küresel Raporlama Girişimi (GRI) Sürdürülebilirlik Raporlama İlkeleri doğrultusunda ilk Sürdürülebilirlik Raporlamasını 2012 yılı için hazırlamıştır. Veri ve bilgi toplama ile rapor içeriğinin geliştirilmesine yönelik süreçler, Akenerji bünyesinde oluşturulan Sürdürülebilirlik Komitesi tarafından dışarıdan uzman desteği alınarak yürütülmüştür. Raporda yer alan konuların kapsamı ve derinliği, raporlama süreci sırasında yürüttüğümüz önceliklendirme analizinin sonuçlarını yansıtır. Raporun içeriği, paydaşlarımız ve Akenerji için önem ve öncelik taşıyan sürdürülebilirlik konularını içerecek şekilde ve Küresel Raporlama Girişimi'nin (Global Reporting Initiative - GRI) Sürdürülebilirlik Raporlaması Kılavuzu'nun G4 "temel" seviyesine uygunluk sağlayacak şekilde oluşturulmuştur. Sürdürülebilirlik Raporlarımız Şirketimizin web sitesinde (www.akenerji.com.tr) "Sürdürülebilirlik" bölümünde paylaşılmaktadır.

Gelecek yenilenebilir enerjide
hizmet ve çözüm **Akenerji'de!**

Üretimimizin %26'sını yenilenebilir kaynaklardan karşılıyoruz.

Çevreci yaklaşımla sunduğumuz son teknoloji, yüksek verimli ve yenilenebilir enerji çözümlerimizle, hem müşterilerimizin yatırımlarına dönük proje ve işletme hizmetleri veriyoruz hem de karbon ayak izlerini silmelerine yardımcı oluyoruz.

www.akenerji.com.tr 0 212 249 82 82

YENİLENEBİLİR ENERJİ SANTRALLERİMİZİN TOPLAM ÜRETİM KAPASİTELERİ, 42 MİLYON AĞACIN SAĞLADIĞI TEMİZ HAVAYA EŞDEĞER BİR FAYDA SAĞLIYOR.

Entegre Yönetim Sistemleri

Sürdürülebilirlik kapsamındaki çalışmalarımızın önemli bölümünü aşağıda listelenen yönetim sistemleri ile gerçekleştiriyoruz:

- ISO 9001: 2015 Kalite Yönetim Sistemi
- ISO 14001: 2015 Çevre Yönetim Sistemi
- OHSAS 18001: 2007 İş Sağlığı ve Güvenliği Yönetim Sistemi
- ISO 27001:2013 Bilgi Güvenliği Yönetim Sistemi

Tüm santrallerimizin sahip olduğu; ISO 9001:2015 Kalite yönetim sistemi, ISO 14001:2015 Çevre yönetim sistemi ve OHSAS 18001: 2007 İş Sağlığı ve Güvenliği Yönetim Sistemi belgeleri kapsamında 1. ara kontrol denetimleri başarı ile gerçekleşmiş ve belgelerin sürekliliği sağlanmıştır. Aynı şekilde Genel Müdürlük, Erzin DGKÇ ve Uluabat Hidroelektrik Santrallerimiz için ISO 27001:2013 2. ara kontrol denetimleri de başarı ile gerçekleşmiş ve belgelerin sürekliliği sağlanmıştır.

Akenerji Elektrik Üretim A.Ş. bünyesinde belgelendirmeye sahip lokasyonlar:

Lokasyon / Standart	ISO 9001: 2015	ISO 14001: 2015	OHSAS 18001: 2007	ISO 27001:2013
Genel Müdürlük	✓	✓	✓	✓
Ayyıldız Rüzgâr Santrali	✓	✓	✓	
Uluabat Hidroelektrik Santrali	✓	✓	✓	✓
Burç Bendi Hidroelektrik Santrali	✓	✓	✓	
Bulam Hidroelektrik Santrali	✓	✓	✓	
Feke I Hidroelektrik Santrali	✓	✓	✓	
Feke II Hidroelektrik Santrali	✓	✓	✓	
Himmetli Hidroelektrik Santrali	✓	✓	✓	
Gökkaya Hidroelektrik Santrali	✓	✓	✓	

Egemer Elektrik Üretim A.Ş. bünyesinde belgelendirmeye sahip lokasyonlar:

Erzin Doğalgaz Kombine Çevrim Santrali

Lokasyon / Standart	ISO 9001: 2015	ISO 14001: 2015	OHSAS 18001: 2007	ISO 27001:2013	ISO 14064-1:2016
Genel Müdürlük	✓	✓	✓	✓	
Erzin Doğalgaz Kombine Çevrim Santrali	✓	✓	✓	✓	✓

Aldığı yatırım kararlarında operasyonel mükemmeliyete ve kârlılığa önem veren Akenerji, tüm adımlarını toplumsal sorumluluk ve çevreye karşı duyarlılık ilkeleriyle atar.

Doğru Atık Yönetimi ile Çevre Dostu Üretim

Tüm iş süreçlerinde çevre kirliliğinin önlenmesine dikkat eden Akenerji, bu duyarlılığını özellikle atık yönetimi uygulamalarında gösterir. Şirket'in atık yönetimi uygulamaları; santrallerden ve Akenerji'nin merkez binası olan Akhan'dan çıkan tüm atıkların, Çevre Mevzuatı'nın gereklilikleri ve Akenerji Çevre Yönetim Birimi kontrolü doğrultusunda, geri kazanımları ya da bertarafları için T.C. Çevre ve Şehircilik Bakanlığı tarafından lisanslı kuruluşlara gönderilmesini içerir. Akenerji'nin 2017 yılında gerçekleştirdiği atık yönetimi çalışmaları sonucunda yaklaşık 103 ton atığın geri kazanımı ve bertarafı sağlanmıştır.

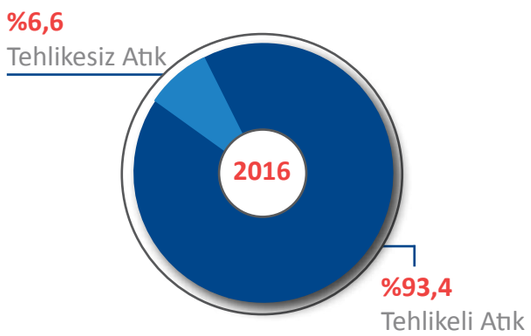
Şirket'in merkez binası olan Akhan'da atık pillerin diğer atıklardan ayrıştırılarak toplanmasına 2017 yılında da devam edilmiş, bu süreç tüm Akenerji ve diğer grup şirketi çalışanlarının da desteğiyle gerçekleşmiştir. Çıkan piller belirli bir miktara geldiğinde Taşınabilir Pil Üreticileri ve İthalatçıları Derneği'ne (TAP) teslim edilmektedir.

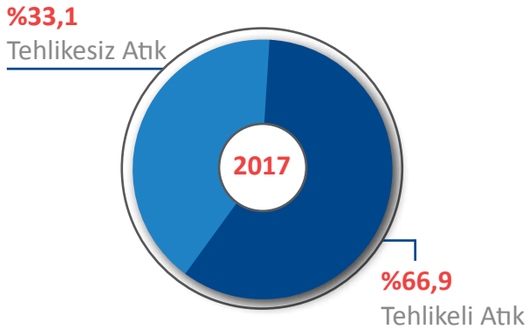
Akenerji'nin çevre dostu yaklaşımı, kurum kültürünün bir parçası olarak tüm çalışanlar tarafından benimsenir. Bu kapsamda Akenerji çalışanları, 2017 yılında da geri dönüştürülebilir atıkların toplanmasına katkı sağlamıştır. Yıl boyunca tüm Akenerji santrallerinden ve AKHAN'dan yaklaşık 9,5 ton atık kâğıt ve atık ambalaj toplanmış, geri dönüşüm firmalarına teslim edilmiştir. 2012 Ağustos ayında Merkez Ofis Akhan ve Akenerji Grubu santrallerinde başlatılan Elektronik Atıkların Geri Dönüşüm Projesi, 2017 yılında da devam etmiştir. Proje çerçevesinde, ofis katlarına ve santrallere yerleştirilen elektronik atık toplama kutularında toplanan atıklar, T.C. Çevre ve Şehircilik Bakanlığı tarafından Çevre İzin ve Lisansına sahip firmaya gönderilir. Atıkların verildiği firma, şirket adına TEMA aracılığıyla fidan dikimi, öğrencilere fidan bağışı, ve çeşitli sivil toplum kuruluşlarının işbirliği sayesinde, Atıklar Ağaç Olsun projesi ile fidan bağışı yapar. Elektronik Atıkların Geri Dönüşüm Projesi çerçevesinde, yılsonu itibarıyla Akenerji genel merkezden 78 kg elektronik atığın geri dönüşümü gerçekleştirilmiştir.

AKENERJİ'NİN 2017 YILINDA GERÇEKLEŞTİRDİĞİ ATIK YÖNETİMİ ÇALIŞMALARI SONUCUNDA YAKLAŞIK 103 TON ATIĞIN GERİ KAZANIMI VE BERTARAFI SAĞLANMIŞTIR.

Akenerji, etkin projelerle desteklediği atık yönetimi konusunda, çalışanlarının bilgi düzeyini ve farkındalığını sürekli geliştirmeyi amaçlar. Bu amaçla Akenerji Çevre Yönetim Birimi, Sahalarda ve merkez ofiste çevre mevzuatı ve atık yönetimi konusunda çeşitli eğitimler gerçekleştirmiştir. 2017 yılı içerisinde santrallerde ve merkez ofiste daha etkin bir atık yönetimi gerçekleştirmek ve çalışanları bu kapsamda güncellenen mevzuat konusunda bilgilendirmek ve bilinçlendirmek amacıyla Çevre Mevzuatı – Atık Yönetimi ve Çevre Bilinçlendirme Eğitimi gerçekleştirilmiştir. Böylece sahalarda ve merkez ofiste uygulanan atık yönetiminin hangi mevzuattan kaynaklandığı, bu mevzuatı Akenerji olarak nasıl uygulamamız gerektiği, sahalardan ve merkez ofisten örnekler gösterilerek çalışanlara aktarılmıştır.

Atık Miktarları





Grafik oranları Ayyıldız, Akocak, Uluabat, Burç, Bulam, Feke I, Feke II, Himmetli, Gökkaya, Erzin Santralleri ile Merkez Ofis ve Akhan bina verilerinden oluşturulmuştur.

İşimiz gücümüz
her daim Türkiyemiz...

Biz Akenerji'yiz!

Çeyrek yüzyılı aşkın deneyimini yenilikçi vizyonuyla genç tutan, Türkiye'nin en dinamik şirketiyiz.

Yüksek verimli, son teknoloji doğalgaz, hidroelektrik ve rüzgar santrallerimizle Türkiye'nin elektrik ihtiyacının %3'ünü karşılıyoruz. 1224 MW kurulu gücümüzle ülkemizin enerjisine enerji, hayata değer katıyor, gücümüzü Türkiye ile paylaşıyoruz.

Biz Akenerji'yiz; Türkiye'nin yaşam enerjisiyiz.

Biz Akenerji'yiz; Türkiye'nin yaşam enerjisiyiz.

www.akenerji.com.tr 0 212 249 82 82

Bond&Loans'tan Ödülle Döndük

Akenerji, Finans Dünyasının Oscar'ları olarak adlandırılan Bond & Loans Ödülleri'nde Yılın En İyi Yapılandırılmış Finansman Anlaşması kategorisinde finale kalarak ödülün sahibi olmuştur. Akenerji, ödülü Yapı Kredi ile imzaladığı refinansman sözleşmesi ile almıştır. Akenerji'nin operasyonlarını sağlıklı bir mali yapı içinde sürdürmek ve nakit akışını rahatlatmak amacıyla Yapı Kredi ile imzaladığı 1,1 milyar Dolar tutarındaki yeniden yapılandırma, Türkiye'de bir ilktir. Akenerji'nin gerçekleştirdiği yapılandırılmış finansman anlaşması, Türk bir bankanın özel sektörde faaliyet gösteren bir şirkete verdiği en büyük finansman desteği olma özelliği de taşımaktadır.

Kurumsal Sosyal Sorumluluk Projeleri Sürüyor

Türkiye'nin enerjisini üretirken, çevreyle dost teknolojileri kullanmaya ve altyapıyı da buna uyumlu hale getirmeye özen gösteririz. Akenerji, geçtiğimiz yıl da hem çevreye duyarlılığı hem de yeni ve sektöre öncülük eden projeleriyle ödüller almaya devam etmiştir.

Akenerji'den Sanata Tam Destek!

Çek Cumhuriyeti'nin önde gelen deneysel tiyatro topluluklarından Masada Tiyatro, Akenerji sponsorluğunda İstanbul'da sanatseverlerle buluşmuştur. Ünlü absürt tiyatro yazarı ve Çekoslovakya'nın ilk Cumhurbaşkanı Vaclav Havel'in Huzura Kabul oyunu ve Nobel ödüllü yazar Samuel Beckett'in Havel'e adadığı Felaket oyunları art arda İDT Cevahir Sahnesi'nde sergilenmiştir. İstanbul Devlet Tiyatroları himayesinde ve Çek Cumhuriyeti İstanbul Başkonsolosluğu katkılarıyla gerçekleştirilen gösteri büyük ilgi görmüştür. Akenerji'nin sanata ve sanatçılara destekleri önümüzdeki dönemde de kesintisiz olarak sürecektir.

AKENERJİ ÇALIŞANLARININ KATKILARIYLA, ADIYAMAN'DAKİ YEŞİLTEPE İLKOKUL VE ORTAOKULU'NDA UYGULANAN KİTAP PROJESİ ÖDÜLE LAYIK GÖRÜLDÜ.

Akenerji'ye Altın Voltaj Ödülü

Akenerji 8. Türkiye Enerji Zirvesi'nde sosyal sorumluluk dalında verilen Altın Voltaj ödülünün sahibi olmuştur. Faaliyet gösterdiği bölgelerde, çevresine değer katmayı amaçlayan Akenerji'nin projeleri dikkat çekmeye devam etmiştir. Akenerji çalışanlarının katkılarıyla, Adıyaman'daki Yeşiltepe İlkokul ve Ortaokulu'nda uygulanan kitap projesi ödüle layık görülmüş, Akenerji'nin ödülünü Genel Müdür Serhan Gençer, T.B.M.M. Sanayi, Ticaret, Enerji, Tabi Kaynaklar, Bilgi ve Teknoloji Komisyonu Başkanı Ziya Altunyaldız'ın elinden almıştır. Akenerji, santrallerinin bulunduğu bölgelerde önümüzdeki dönemde de sosyal sorumluluk çalışmalarına hız kesmeden devam etmeyi planlamaktadır.

Santrallerimiz Öğrencileri Ağırlıyor

Akenerji santralleri sık sık Türkiye'nin her yerinden üniversite öğrencilerini ağırlar. En çok ziyaret edilen tesislerimizden biri olan Egemer Santralimiz, geçtiğimiz sezon Erasmus değişim programı öğrencilerini ağırlamıştır. Erzin Akenerji Şehit Uğur Ekiz Mesleki ve Teknik Anadolu Lisesi'nin çeşitli ülkelerden gelen misafirleri, Egemer Doğalgaz Kombine Çevrim Santralimizi ziyaret etmiştir. Okul tarafından organize edilen etkinlik kapsamında, Türkiye, Romanya ve Portekiz'den öğrenci ve öğretmenler santralimizde ağırlanmıştır.

İstanbul Kültür Üniversitesi İnşaat Mühendisliği Bölümü - Yapı Kulübü öğrencileri de Uluabat Hidroelektrik Santralini ziyaret etmiştir. 1 öğretim üyesi ve 35 öğrenci Uluabat santralini gezmiş, elektrik üretimi ile ilgili detaylı bilgi almıştır. Santral Müdürümüz Serkan Akçay Kültür Üniversitesi Yapı Kulübü üyelerine HES'lerin çalışma prensiplerini anlatmış ve öğrencileri Akenerji'nin yatırımları konusunda bilgilendirmiştir.

AKENERJİ, DİKKATLİ, DUYARLI VE GÜVENE DAYALI YÖNETİM ANLAYIŞIYLA HİDROELEKTRİK SANTRALLERİNİN KURULDUĞU BÖLGELERDE, BÖLGE HALKINI BİLİNÇLENDİRME VE OLASI TEHLİKELERDEN KORUMA AMAÇLI UYGULAMALARI HAYATA GEÇİRMEYE DEVAM ETMİŞTİR.

CDP Su Programı'na Katılım: Suyumuzu koruyoruz!

CDP Su Programı, su kaynakları konusunda özel sektörü harekete geçirmeyi amaçlar. Sürdürülebilirlik vizyonumuz doğrultusunda, su yönetimi konusunda özel sektörün sorumluluk alması gerekliliğinden hareketle, CDP Su Programı'nın Türkiye'de ilk uygulanmaya başladığı 2015 yılından beri programa katılım sağlamaktayız.

Projeye katılan şirketler; CDP tarafından geliştirilen metodolojiye uygun olarak Deloitte Türkiye tarafından derecelendirilmekte ve Leadership Programı çerçevesinde değerlendirilmektedir. Bu değerlendirme sonucunda Akenerji, 2017 yılında büyük bir başarıya imza atarak "A-" derecelendirme notu almış ve CDP Turkey 2017 Water Leadership ödülüne hak kazanmıştır.

BIST Sürdürülebilirlik Endeksi Katılım

Borsa İstanbul'da işlem gören ve kurumsal sürdürülebilirlik performansları üst seviyede olan şirketlerden oluşan BIST Sürdürülebilirlik Endeksi kapsamında gönüllülük esasıyla ilk kez değerlendirilen Akenerji, Kasım 2017-Ekim 2018 döneminde endekste yer almaya hak kazanmıştır.

Endekse alınırken şirketler tamamen kamuya açık bilgileri üzerinden değerlendirilir. Kasım 2017-Ekim 2018 döneminde BIST Sürdürülebilirlik Endeksi'nde yer almaya hak kazanan şirket sayısı 44'tür.

Şirketlerin, küresel ısınma, doğal kaynakların tükenmesi, su kaynaklarının azalması, sağlık, güvenlik, istihdam gibi sürdürülebilirliğe ilişkin konulara nasıl yaklaştıklarını ortaya koyarak, yaptıkları faaliyetlerin ve aldıkları kararların bağımsız bir gözle değerlendirilmesini sağlamak üzere oluşturulan BİST Sürdürülebilirlik Endeksi'ne girmek, şirketlere hem prestij hem de rekabet avantajı sağlamaktadır.

AKENERJİ, BÖLGE HALKINI BİLİNÇLENDİRME ÇALIŞMALARININ YÜRÜTÜLECEĞİ İLLERİN VE DAĞITILACAK MATERYALLERİN SAYISINI ÖNÜMÜZDEKİ YILLARDA ARTIRMAYI PLANLAMAKTADIR.

Yerel Halk ile Birlikte Yaşama Bilinciyle Hayata Geçirilen Projeler

Akenerji, dikkatli, duyarlı ve güvene dayalı yönetim anlayışıyla hidroelektrik santrallerinin kurulduğu bölgelerde, bölge halkını bilinçlendirme ve olası tehlikelerden koruma amaçlı uygulamaları hayata geçirir. Bu doğrultuda, HES'lerle ilgili olası tehlikeler ve korunma yöntemlerine ilişkin broşür ve posterler hazırlanarak, 2017 yılında Adıyaman, Bursa ve Adana'da hidroelektrik santrallerin çevresinde bulunan muhtarlık ve okul gibi kamusal alanlarda dağıtılmıştır. Akenerji, bölge halkını bilinçlendirme çalışmalarının yürütüleceği illerin ve dağıtılacak materyallerin sayısını önümüzdeki yıllarda artırmayı planlamaktadır.

2013 yılından bu yana toplamda 6.159 öğrenci ve 350 öğretmene bilgilendirme sunumları yapılmıştır. HES'lerin bulunduğu bölgede yöre halkını bilinçlendirmek adına, hidroelektrik santrallerin işleyişinin ve öğrencilerin günlük yaşamlarında almaları gereken kişisel güvenlik önlemlerinin anlatıldığı HES Bilgilendirme Sunumları 2017 yılının Kasım ayında Adana'da 1.937 öğrenci, 111 öğretmenle, Adıyaman'da 208 öğrenci ve 5 öğretmenle, Bursa'da ise 100 öğrenci ve 5 öğretmenle gerçekleştirilmiştir.

Projelerimiz "Yıldızlar" arasında

Akkök Holding çatısı altında en başarılı projelerin ödüllendirildiği "Yıldız Akköklüler" de bu yıl da en iddialı projeler yarışmıştır.

Akenerji adına yarışan "Erzin Santralinin Operasyonel Esnekliği ve Sekonder Frekans Kontrol (SFK) Rezerv Kapasitesinin Artırılması" projesi, "Operasyonel Mükemmellik" kategorisinde birinciliği alarak ödüle layık görülmüştür.

İNSAN KAYNAKLARI FAALİYETLERİ VE ÇALIŞAN PROFİLİ

İnsan Kaynakları Politikamızın Temel Unsurları

- Herkese eşit fırsat tanırız.
- Doğru iş ile doğru çalışanı eşleştiririz.
- İş değerlendirmesi sonucunda adil ücret öderiz.
- Başarıyı, ölçümlenen performans ve sergilenen yetkinliklerle değerlendiririz.
- Motivasyon ve bağlılık yaratarak verimliliği artırırız.
- Birbirimizin başarılarını zamanında tanır ve takdir ederiz.
- İş barışının sürekliliğini sağlayarak işbirliği içinde çalışırız.
- Zamanında, doğru, açık ve çok yönlü bilgilendirme yaparız.

AKENERJİ İNSAN KAYNAKLARI TARAFINDAN YÜRÜTÜLEN YETKİNLİK DEĞERLENDİRME, YETENEK YÖNETİMİ VE PERFORMANS DEĞERLENDİRME SÜREÇLERİ İLE HER ÇALIŞANA KİŞİSEL VE PROFESYONEL GELİŞİMİ İÇİN FIRSATLAR SUNULUR.

İnsan Kaynakları politikamız, çalışanlarımızı kendilerini çok yönlü geliştiren ve yenileyebilen birer ekip üyesi olmaları için desteklemek, kaliteli işgücümüzle sektörde örnek alınan ve herkesin mensubu olmayı tercih ettiği bir kurum olmaktır.

Çalışanlarımızın ihtiyaç duydukları desteği uygun ve adil şekilde almalarını sağlamak ve performanslarını artıracak öğrenme ve gelişim olanakları için fırsat eşitliği yaratmak amacıyla çalışılır.

İşe alım ve yerleştirme sırasında kurumsal kültür ve değerlere uygun, işin ve pozisyonun gerektirdiği bilgi, beceri, deneyim ve yetkinliklere sahip, şirketi ileriye taşıyacak adayların seçimi ve böylece strateji ve hedeflere hizmet edilmesi amaçlanır. İşe alım ve yerleştirme süreçlerinde, tüm adaylar için eşit ve adil bir yaklaşımla uygulanan çağdaş değerlendirme sistemleri kullanılarak doğru işe doğru çalışan seçme prensibi ile hareket edilir.

Akenerji Ücret ve Yan Haklar sistemleri yıllık olarak tüm piyasa ve ilgili gruplar ile karşılaştırılır, düzenli gözden geçirmeler yapılır ve rekabetçi bir ücret politikası hedeflenir. 2017 yılında, Ücret Yönetimi sürecinde birlikte çalıştığımız danışmanlık firması ile çalışanlarımızı İş Değerlendirme ve Ücret Yönetimi konularında bilgilendirmek amacıyla çeşitli toplantılar düzenlenmiştir.

Akenerji Performans Yönetimi Sistemi, kurumsal hedeflerin çalışanlar tarafından sahiplenilmesini amaçlayan ve ortak kurum kültürümüzü güçlendiren bir süreçtir. Bu sürecin çıktıları, eğitim, gelişim planlama, kariyer ve yetenek yönetimi süreçlerinde dikkate alınır. 2017 yılı içerisinde, Hedef Belirleme ve Performans Değerlendirme süreçlerinde yapılan geliştirmeler tüm çalışanlar ile paylaşılmış, bu süreçlerin önemli bir parçası olan Yetkinlik Değerlendirme konusunun daha iyi benimsenmesi için Yetkinlikleri Anlamak konulu bilgilendirme eğitimleri düzenlenmiştir.

Akenerji İnsan Kaynakları tarafından yürütülen yetkinlik değerlendirme, yetenek yönetimi ve performans değerlendirme süreçleri ile her çalışana kişisel ve profesyonel gelişimi için fırsatlar sunulur. Çalışanlarımız

için gelişim planlaması yaparken hedefimiz; sürekli öğrenmeyi-gelişmeyi desteklemek ve kazanılan becerilerin iş sonuçlarına yansımasını sağlamaktır. Bu kapsamda hem Akenerji tarafından hem de Akkök Holding işbirliği ile düzenlenen gelişim programlarına katılım sağlanmaktadır.

2017 yılında ilk kademe yöneticilerin gelişimine odaklanılmış ve ilk kademe yönetici geliştirme programı olan Çok Boyutlu Liderlik eğitim programına 7 yöneticimiz katılım göstermiştir. Orta kademe yöneticilere yönelik olan Yönetici Geliştirme Programı çerçevesinde de 1 yöneticimiz Sabancı Üniversitesi işbirliği ile düzenlenen gelişim programına dahil olmuştur. Söz konusu programın ön koşulu olan Pazar Odaklılık eğitimine ise 8 yöneticimiz katılmıştır.

Bugünün İşletmesini Yönetmek isimli finans ağırlıklı simülasyon programına, Güven Hızında Liderlik ve Güven Hızında Çalışmak isimli eğitim programlarına yönetici ve uzman seviyesindeki 28 çalışanımız katılmıştır.

2015 yılında hayata geçirilen, yöneticilerin İnsan Kaynakları süreçlerindeki rol ve sorumluluklarına daha etkin şekilde odaklanmalarını hedef alan İK Şapkalı Yönetici Programı eğitimine 2017 yılında 4 yöneticimiz katılmıştır.

Kişisel gelişim ve yöneticilik gelişimi eğitimlerinin yanı sıra çalışanlarımızın profesyonel becerilerinin gelişmesine katkıda bulunmak amacıyla İkna ve Müzakere Becerileri, Finansçı Olmayanlar İçin Finans ve Sunum Teknikleri eğitimleri düzenlenmiş, bu eğitimlere 42 çalışanımız katılmıştır.

2015 yılında yüksek potansiyel ve performans gösteren çalışanlarımızın kendilerini geliştirmelerine destek olmak amacıyla hayata geçen Mentorluk programımız Filarmoni, 2017 yılında da uygulanmıştır. Tamamı üst düzey yöneticilerden oluşan mentor'lar ve seçilen mentee'ler belirlendikten sonra, programın işleyişi ve rolleri hakkında gerekli eğitimleri almışlardır. Mentee'ler eşleştirildikleri mentor'ları ile düzenli toplantılar yaparak iş hayatına dair yeni bilgiler kazanmaya ve Şirketimize değer katmaya devam etmektedir.

Ticaret Direktörlüğü'nün organizasyonundaki geliştirmelerin ardından, ekip üyelerinin kendilerini ve birbirlerini daha iyi tanıması amacıyla direktörlükteki tüm yönetici ve çalışanların katılımıyla Etkin Takım Dinamikleri eğitimi düzenlenmiş, grup çalışması sonrasında sağlanan geri bildirimlerle değişim süreci desteklenmiştir.

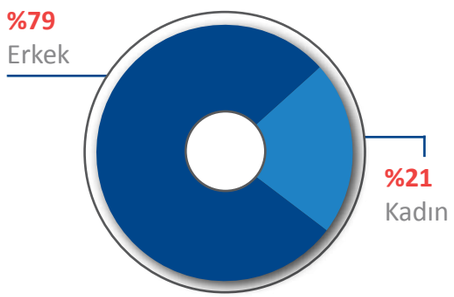
2017 yılında İnsan Kaynakları uygulamalarını tek bir yazılım üzerinde birleştirerek, tüm süreçlerin birbiriyle entegre çalışmasını sağlamak amacıyla mevcut uygulama yazılımımız güncellenmiştir. Bulut ortamında çalışan bu yeni sürüme ait modüller sene içerisinde safhalı olarak devreye alınmış, hizmete alınan modüllerin tanıtımı ve kullanım detayları çalışanlarla paylaşılmıştır.

Yıl içerisinde tüm departmanlar ile 'İnsan Kaynakları'ndan Beklentiler' konulu toplantılar gerçekleştirilmiş, İnsan Kaynakları süreçleriyle ilgili çalışanlarımızın görüş ve önerileri alınmıştır. Bu toplantılardan çıkan önemli noktalar ile, İnsan Kaynakları süreçlerinden özellikle Performans, Kariyer, Ücret Yönetimi ve Gelişim konularını kapsayan bir sunum hazırlanarak çalışanlarımızla paylaşılmış ve soruları yanıtlanmıştır.

Gönüllü çalışanlarımızın katılımı ile oluşan Akenerjik sosyal komitesi ile çalışan bağlılığımızı artırmak ve çalışanlarımızın birbirleriyle ve üst yönetimle iletişimlerini daha güçlü kılmak için sosyal faaliyetler düzenlenmektedir. Akenerjik, 2017 yılında şirket içi sosyal toplantılar, doğum günü kutlamaları, merkez ve santral çalışanları için düzenlenen çalışan yemekleri gibi etkinliklerle faaliyetlerine devam etmiştir.

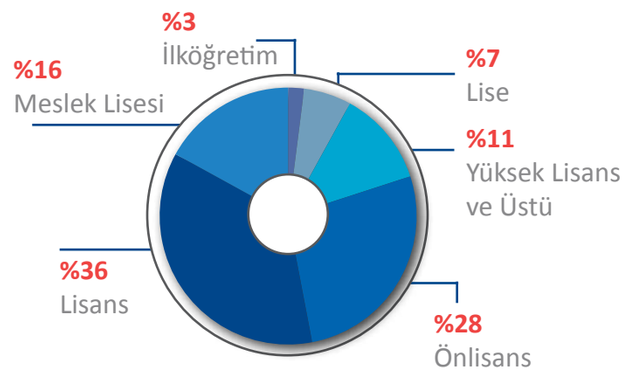
İnisiyatif alabilen, donanımlı ve yaratıcı bireyleri bünyesine katmaya özen gösteren Akenerji'nin 2017 yıl sonu itibarıyla çalışan sayısı 202'dir. Çalışanların cinsiyet ve eğitim düzeyi bakımından dağılımları ekli grafiklerde detaylandırılmıştır.

Cinsiyet Dağılımı



*31.12.2017 tarihi itibarıyla

Eğitim Düzeyi



*31.12.2017 tarihi itibarıyla

Yönetim Kurulu

Ahmet Cemal Dördüncü
Yönetim Kurulu Başkanı

1953 yılında İstanbul'da doğan Ahmet C. Dördüncü, Çukurova Üniversitesi İşletme Bölümü'nden mezun olduktan sonra Mannheim ve Hannover Üniversitelerinde lisansüstü çalışmaları yapmıştır. İş hayatına Almanya'da Claas OHG firmasında başlayan Dördüncü, 1984-1987 yılları arasında Türkiye'de Mercedes Benz A.Ş. firmasında kariyerine devam etmiştir. 1987 yılında Sabancı Grubu'na katılmış ve 1998 yılına kadar Kordsa A.Ş.'de çeşitli görevler üstlenmiştir. 1998 yılında Grubun DUSA firmasında, DUSA Güney Amerika ve daha sonra DUSA Kuzey Amerika'da Genel Müdür/Başkan olarak çalışmıştır. 2004 yılında H.Ö. Sabancı Holding A.Ş. Stratejik Planlama ve İş Geliştirme Grup Başkanlığı görevinin ardından, 2005-2010 yılları arasında H.Ö. Sabancı Holding A.Ş. İcra Kurulu Başkanlığı görevini üstlenmiştir. Ocak 2013'ten bu yana Akkök Holding'in İcra Kurulu Başkanı olan Ahmet C. Dördüncü, Akenerji, AkČEZ, Akiş GYO, Akyaşam ve Gizem Frit'in Yönetim Kurulu Başkanlıklarının yanı sıra, Akkök Holding ve çeşitli Akkök Grup Şirketlerinin Yönetim Kurullarında görev yapmaktadır. Dördüncü, Anadolu Isuzu Otomotiv Sanayii ve Ticaret A.Ş., Coca- Cola İçecek A.Ş., Anadolu Efes Biracılık ve Malt Sanayii A.Ş. ve International Paper Co. Şirketlerinde de Yönetim Kurulu Üyesidir.

Tomáš Pleskač
Yönetim Kurulu Başkan Vekili

1966 doğumlu Tomáš Pleskač 1989 senesinde Tarım ve Ormancılık Mendel Üniversitesi (Brno), İşletme ve İktisat Fakültesinden mezun olmuş ve MBA'ini Prag Üniversitesinde yapmıştır. Kariyerine 1994 yılında ČEZ Group'ta başlayan Sayın Pleskač, grup içerisinde çeşitli pozisyonlarda üst düzey yönetici olarak çalışmıştır. 2006 yılından bu yana ČEZ, a. s.'nin yönetim kurulu üyesi (ve 26 Haziran 2017'den bu yana Yönetim Kurulu Başkan Vekilliği) olarak görev almaktadır. Ocak 2008'de Uluslararası Bölüm Müdürü olan Tomáš Pleskač, Aralık 2016'ya kadar bu görevini sürdürmüştür. Nisan 2012 ve Mayıs 2014 yılları arasında Dağıtım ve Uluslararası İşler Bölümünü yönetmiştir. ČEZ, a.s.'nin dönüşümünün ardından, Tomáš Pleskač 1 Ocak 2016'dan bu yana Yenilenebilir Enerji ve Geliştirme Bölümü Yöneticisi olarak görev almaktadır. Tomáš Pleskač Mayıs 2009'dan bu yana Akenerji Yönetim Kurulu üyesidir. Halen Akenerji Yönetim Kurulu Başkan Vekili olarak görevini sürdürmektedir.

Özlem Ataünal
Yönetim Kurulu Üyesi

1967 doğumlu Özlem Ataünal, 1985 yılında Üsküdar Amerikan Lisesi'nden, 1989 yılında, Uludağ Üniversitesi İşletme Bölümü'nden mezun olmuştur. İktisat Bankası T.A.Ş. ve Körfezbank A.Ş.'de şube müdürlüğünden, Müşteri İlişkileri Yönetimi Bölüm Başkanlığı'na kadar çeşitli görevlerde bulunan Ataünal, 2000 yılında kariyerine Akkök Grubu'nda devam etme kararı almıştır. Grupta, Akenerji A.Ş. Bütçe ve Finans Müdürü olarak görev yapmaya başlamış, 2005 yılında Akkök Holding A.Ş'nin CFO'luğuna terfi etmiştir. 2012 yılında mevcut görevi devam edecek şekilde, Holding'in Finanstan sorumlu İcra Kurulu Üyesi olarak atanmıştır. Aynı yıldan itibaren Grubun halka açık ve yabancı ortaklı şirketleri de dahil olmak üzere, çeşitli şirketlerinde Yönetim Kurulu Üyesi olarak görev yapmaya başlamıştır. 2016 yılında, mevcut sorumluluklarına Strateji ve İş Geliştirme de eklenmiştir. Akkök Holding'de Riskin Erken Teşhisi Kurulu Üyesi olan Ataünal, 2017 yılından bu yana, enerji grubundan sorumlu İcra Kurulu Üyesi olarak da görevini sürdürmektedir. 2017'de Akkök Holding A.Ş.'nin Yönetim Kurulu Üyesi olmuştur.

Ahmet Ümit Danışman
Yönetim Kurulu Üyesi

1958 yılında Ankara'da doğan Danışman, üniversite eğitimini Ankara Üniversitesi Siyasal Bilgiler Fakültesi İktisat ve Maliye Bölümü'nde tamamlamış, İngiltere'de Lancaster Üniversitesi'nde Uluslararası Ekonomi alanında yüksek lisans yapmıştır. Kariyerine 1980 yılında Başbakanlık'a bağlı Devlet Planlama Teşkilatı'nda Uzman Yardımcısı olarak başlamış, 1983-1987 yılları arasında bu kurumda Teşvik Uygulama Genel Müdürlüğü'nde Uzman ve Müsteşarlık Müşaviri olarak, Avrupa Birliği İlişkileri Genel Müdürlüğü'nde Grup Başkanı olarak çalışmıştır. 1988-1992 yılları arasında ise Türkiye'nin Brüksel'deki Avrupa Birliği Daimi Temsilciliği'nde Planlama Müşaviri olarak görev yapmıştır. 1992 yılında özel sektöre geçen ve uluslararası enerji yatırımları ile bilinen Brüksel merkezli Unit Grubu'nda İş Geliştirme Müdürü olarak çalışmaya başlayan Danışman, kariyerine yine bu şirketin Türkiye, Belçika, Hollanda ve Romanya'daki enerji şirketlerinde Genel Müdür ve Yönetim Kurulu Üyesi olarak devam etmiştir. Ocak 2008 tarihinde başladığı Akenerji Elektrik Üretim A.Ş. Genel Müdürü görevinden Ocak 2017 başında ayrılmıştır. 2008 ve 2017 yılları arasında Akenerji ve bağlı şirketlerinde Yönetim Kurulu Üyesi, 2011 ve 2016 yılları arasında Akkök Holding A.Ş.'de İcra Kurulu Üyesi olarak görev yapmıştır. Ocak 2017 tarihinden bu yana Unit International SA'da Avrupa Enerji Sistemleri Başkan Yardımcısı çalışmaya başlayan Ahmet Ümit Danışman, bu görevine ek olarak İcra Kurulu Başkan Yardımcısı ve Yönetim Kurulu Üyesi olarak görev yapmaktadır.

*31.12.2017 tarihi itibarıyla

Vratislav Domalíp
Yönetim Kurulu Üyesi

1956 doğumlu Vratislav Domalip, Prag Kimya Üniversitesi Ham Petrol İşleme ve Petro Kimya Ürünleri bölümünden Fen Bilimleri lisans derecesini aldı. 1981-2001 yılları arasında, Çek kimya endüstrisinde Yönetim Kurulu Üyesi, Denetim Komitesi Üyesi, Ticaret Direktörü, Strateji Direktörü ve Operasyon Direktörü gibi çeşitli pozisyonlarda çalıştı. Özel sektörde kısa bir süre çalıştıktan sonra 2007 yılında Ülke İlişkileri Direktörü olarak ČEZ Group Uluslararası Bölümü'ne katıldı. 2014 yılsonuna kadar ČEZ Türkiye Ülke Müdürü ve Akenerji Genel Müdür Vekili olarak görev alan Domalip, öncesinde ČEZ Bulgaristan Operasyon Direktörü görevini üstlenmiştir.

Petr Dokládal
Yönetim Kurulu Üyesi /
Genel Müdür Vekili

1983 yılında Moskova Devlet Dışişleri Üniversitesi'nden mezun olan Petr Dokládal, yüksek lisans derecesini Prag Charles Üniversitesi Sosyal Bilimler bölümünde almış ve 1994 yılında Stanford Üniversitesi'nde Diplomatik Eğitim Programı'na katılmıştır. İş yaşamına 1983 yılında Çek Cumhuriyeti Dışişleri Bakanlığı'nda devlet memuru olarak başlayan Dokládal, Vietnam'da Çek Cumhuriyeti Diplomatı, Kanada'da Başkonsolos, Bulgaristan ve Romanya'da Çek Cumhuriyeti Büyükelçisi olarak görev yapmıştır. 2010 yılında ČEZ Group'a katılan Dokládal ČEZ Bulgaristan Ülke Müdürü olarak görev almış olup aynı zamanda 2013 yılından bu yana Brüksel, Eurelectric Yönetim Kurulu Üyesi'dir. Petr Dokládal, Ekim 2015 tarihinden itibaren Akenerji Genel Müdür Vekili ve Nisan 2016'dan bu yana Yönetim Kurulu Üyesi olarak görev yapmaktadır.

Yahya Mehmet İzzet Özberki
Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi

1979 yılında A.Ü. Siyasal Bilgiler Fakültesi'nden mezun olan Özberki, 1979-1984 yılları arasında Gazi Üniversitesi Ekonomi Bölümü'nde öğretim görevlisi olarak çalışmıştır. 1984-1991 yılları arasında İstanbul'da Midland Bank'ın Yatırım Bankacılığı Bölümü sorumluluğu da dahil olmak üzere çeşitli kademelerinde görev almış, 1992-2001 yılları arasında ise Arkan & Arkan şirketinde kurumsal danışmanlık yapmıştır. 2001 yılı başında Arkan&Ergin'e ortak olarak katılan Özberki, Institute of Chartered Accountants of England and Wales tarafından verilen Corporate Financier (CF) derecesine sahiptir.

Jiří Schwarz
Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi

Ekonomi alanında doktora derecesi bulunan Dr. Jiří Schwarz, aynı zamanda CETA isimli Prag'da kurulu Ekonomi ve Piyasa Analizi Merkezi'nin Yönetim Kurulu Başkanı'dır. 2009-2013 yılları arasında Çek Cumhuriyeti Ulusal Ekonomi Konseyi üyesi olan Dr. Jiří Schwarz, 2003-2010 yılları arasında Prag Ekonomi Üniversitesi, Ekonomi Fakültesi Dekanı olarak görev aldı. Halen Prag Anglo-American Üniversitesi Mütevelli Heyeti Başkanı, Liberalni Institut Akedemik Konseyi Başkanı, L'Institut de Recherches Economiques et Fiscales (IREF) Strateji Komitesi üyesidir. 2003-2010 yıllarında Çek Cumhuriyeti Enerji Düzenleme Kurumu Danışma Kurulu üyesi olarak görev aldı. 2011 yılından itibaren, Akenerji A.Ş. Bağımsız Yönetim Kurulu üyesi ve 2015 yılından bu yana ise Expobank A.Ş. Denetim Kurulu üyesidir.

*31.12.2017 tarihi itibarıyla

Üst Yönetim

Serhan Gençer
Genel Müdür

1975 İstanbul doğumlu Serhan Gençer, Orta Doğu Teknik Üniversitesi Makina Mühendisliği mezunudur. İş yaşamına, 1998'de Belçika merkezli Unit International SA ile başlamış, 2007'de EPC Projeler Direktörü olarak ayrılana kadar çeşitli yatırım ve anahtar teslim müteahitlik projelerinin iş geliştirme, uygulama ve faaliyet aşamalarında çeşitli ülkelerde ve çeşitli rollerde görev almıştır. 2009 Ekim ayına kadar RWE & Turcas grubunun gaz ve kömür santralı projeleri ile Turcas Power&Gas Group'un tüm enerji faaliyetlerinde Bölüm Direktörü olarak çalışmıştır. 2009 yılı Ekim ayında Egemer Elektrik Üretim A.Ş.'nin Genel Müdürü olarak Akenerji'ye katılmış, 2013 başında Akenerji Üretim Genel Müdür Yardımcılığı'na atanmıştır. 2016 yılında vekaleten Akenerji Ticaret Genel Müdür Yardımcılığı'nı mevcut görev ve sorumluluklarına ilaveten üstlenen Gençer, 2017 yılının başında Akenerji Genel Müdürü olarak atanmıştır.

Petr Sedlák
Finansman ve Mali İşler Genel Müdür Yardımcısı

Petr Sedlák, Prag Teknik Üniversitesi'nde Mühendislik eğitimi aldıktan sonra Prag Charles Üniversitesi'nde Ekonomi üzerine yüksek lisans yaparak akademik çalışmalarını tamamlamıştır. 2005 ve 2006 yılları arasında ČEZ Group'ta Proje Yönetimi üzerine çalışan Sedlák, 2006 ve 2014 yılları arasında sırasıyla Ekonomi ve Operasyon bölümlerinin başında görev almış olup son olarak Uluslararası Performans Yönetimi Direktörü olarak görev yapmıştır. Petr Sedlák Ocak 2015'ten itibaren Türkiye'de ČEZ'in Operasyon Amirliği görevini ve aynı zamanda Akenerji Finans ve Mali İşler Genel Müdür Yardımcılığı görevini yürütmektedir.

Özge Özen AKSOY
Finansman ve Mali İşler Genel Müdür Yardımcısı Vekili

1975 Muğla doğumlu Özge Özen, Boğaziçi Üniversitesi İşletme Bölümü mezunudur. İş yaşamına 1998 yılında, Türkiye Sınai Kalkınma Bankası, Finansal Analiz Bölümü'nde başlayan Özge Özen, 2004-2007 yılları arasında aynı kurum bünyesinde Kurumsal Finansman Müdürü olarak görev yapmıştır. Özge Özen, 2007-2009 yılları arasında Orion Investment'ta Kurumsal Finansman Direktörü olarak görev yaptıktan sonra, Mayıs 2009 tarihinde Akenerji bünyesine katılmış ve Finans Grup Müdürü olarak çalışmıştır. 2014 yılından bu yana Akenerji Hazine ve Finans Müdürü olarak görev yapmakta olan Özge Özen, 2016 yılının Ocak ayında bu görevine ilaveten Finansman ve Mali İşler Genel Müdür Yardımcısı Vekili olarak atanmıştır.

Can Gülcan
Üretim Direktörü

1979 doğumlu olan Can Gülcan, Orta Doğu Teknik Üniversitesi Elektrik-Elektronik Mühendisliği mezunudur ve halen aynı üniversitede Elektrik-Elektronik Mühendisliği yüksek lisans eğitimine devam etmektedir. İş yaşamına 2002'de ELTEM-TEK A.Ş. ile başlamış, 2004'ten ayrılana kadar Devreye Alma Mühendisi olarak görev almıştır. Mart 2006'ya dek Özyürek A.Ş.'nin satış, pazarlama ve satış sonrası teknik destek faaliyetlerinde Teknik Satış ve Teknik Servis Müdürü olarak çalışmıştır. 2006 yılı Mart ayında başladığı GAMA Güç Sistemleri Mühendislik ve Taahhüt A.Ş.'de 8 seneyi aşkın süre boyunca sırasıyla Teklif Mühendisi, Teklif Müdürü ve Satın Alma ve Lojistik Direktörü görevlerinde çalışmıştır. 2015 Ocak ayında ise General Electric şirketinde Satış Direktörü görevini üstlenmiştir. 2017 Ocak ayından bu yana Akenerji Üretim Direktörü olarak görev yapmaktadır.

Hakkı Çek
Ortak Hizmetler Direktörü

1962 yılında Rotterdam'da doğan Hakkı Çek, Boğaziçi Üniversitesi Ekonomi bölümünden mezunudur. 1986 yılında Accenture'da danışman olarak iş hayatına atılmıştır. 1992-1995 yılları arasında Colgate-Palmolive-Hacı Şakir Bilgi Teknolojileri Direktörü olarak görev yapmıştır. 1995-2002 yılları arasında Lafarge Türkiye'de Bilgi Teknolojileri Direktörü ve Başkan Yardımcısı, 2002-2005 yılları arasında da Lafarge Orta Avrupa'da Bölge Bilgi Teknolojileri Direktörü görevlerini üstlenmiştir. 2005 yılında Danışman olarak Assist Danışmanlık bünyesine katılmıştır. 2007-2009 yılları arasında Organik Kimya'da İnsan Kaynakları Direktörü, 2009-2011 yılları arasında Assist'te Danışman olarak iş yaşamına devam eden Çek, 2011 yılında myTechnic firmasına İnsan Kaynakları Direktörü olarak katılmıştır. 20 Haziran 2013 tarihinde Akenerji'de Bilgi Sistemleri Müdürü olarak işe başlamış, Mart 2014 tarihinde Ortak Hizmetler Direktörü olarak atanmıştır.

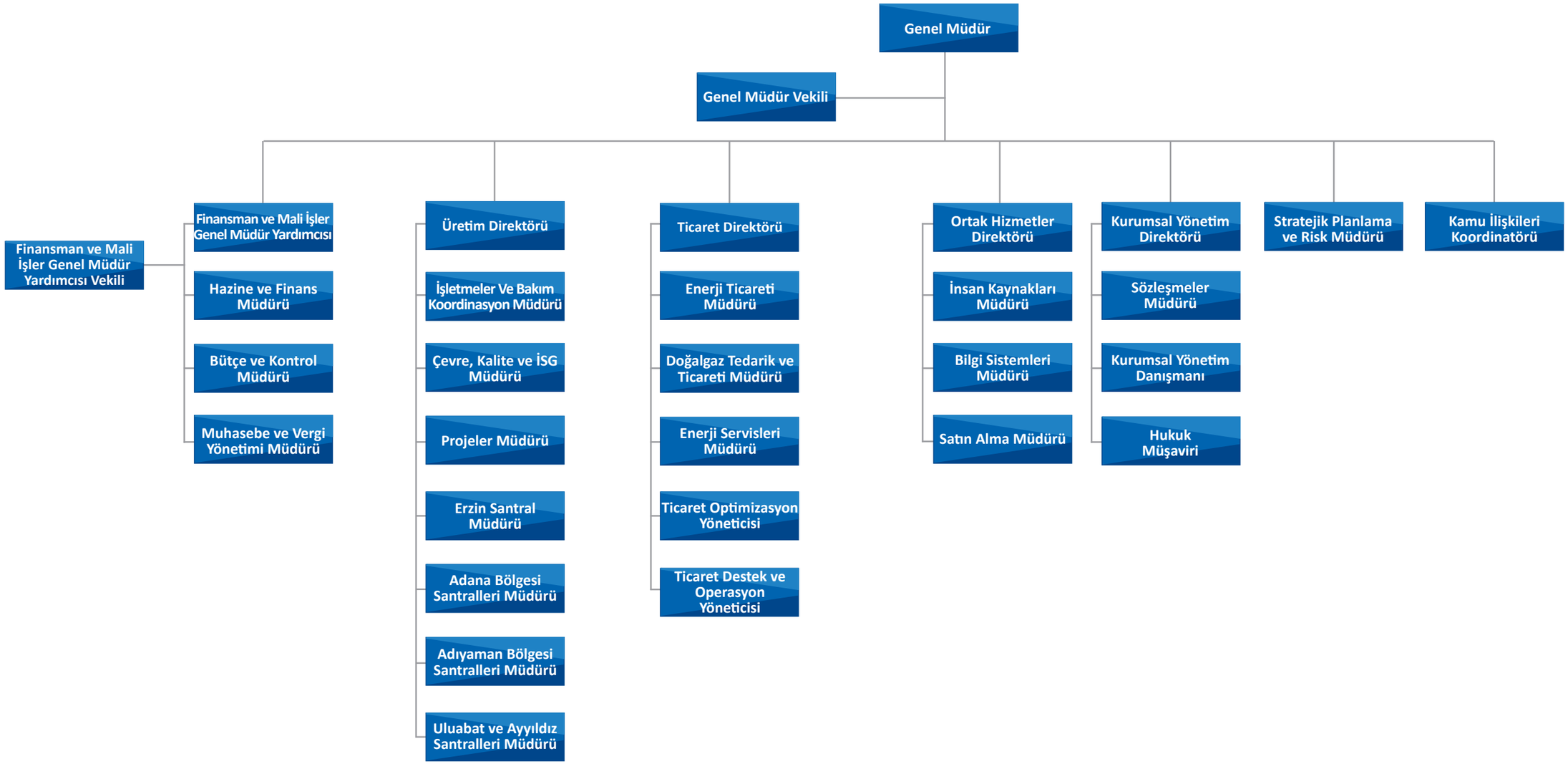
S. Ergin Baykara
Kurumsal Yönetim Direktörü

1972 Ankara doğumlu S. Ergin Baykara, Marmara Üniversitesi Hukuk bölümü mezunudur. 1996 yılında çalışma hayatına başlayan Baykara, 2000 yılında kendi hukuk bürosunu kurarak Hukuk Danışmanlığı hizmeti vermiştir. 2004 ve 2005 yıllarından itibaren Dünya Bankası ve Avrupa Yatırım Bankası'nda Proje Kontrolörlüğü yapmıştır. 2008 yılından itibaren Mare RE Yatırımlar A.Ş. ve Urban Exposure Londra'da Hukuk Direktörlüğü görevini üstlenmiştir. Nisan 2009 tarihinde Akenerji'de Hukuk Müşaviri olarak işe başlamış, Mart 2014 tarihinde Kurumsal Yönetim Direktörü olarak atanmıştır. S. Ergin Baykara, 2017 yılında mevcut görev ve sorumluluklarına ilaveten Akenerji Ticaret Direktörlüğü görevine vekaleten atanmıştır.

*31.12.2017 tarihi itibarıyla

*31.12.2017 tarihi itibarıyla

Organizasyon Yapısı



Bağımsız Yönetim Kurulu Üyelik Beyanı

AKENERJİ ELEKTRİK ÜRETİM A.Ş. KURUMSAL YÖNETİM KOMİTESİ'NE
KONU: Bağımsızlık Beyanı
TARİH: 30.03.2016

AKENERJİ ELEKTRİK ÜRETİM ANONİM ŞİRKETİ'nin ("Şirket") bağımsız yönetim kurulu üyeliğine aday olduğumdan, ilgili mevzuat, Esas Sözleşme ve Sermaye Piyasası Kurulu'nun (II-17.1) sayılı Kurumsal Yönetim Tebliği'nde düzenlenen Kurumsal Yönetim İlkelerinde yer alan kriterler çerçevesinde:

- Şirket, Şirket'in Türkiye Finansal Raporlama Standartları 10'a göre yönetim kontrolü ya da Türkiye Muhasebe Standartları 28'e göre önemli derecede etki sahibi olduğu ortaklıklar ile Şirket'in yönetim kontrolünü elinde bulunduran veya Şirket'te önemli derecede etki sahibi olan ortaklar ve bu ortakların yönetim kontrolüne sahip olduğu tüzel kişiler ile şahsım, eşim ve ikinci dereceye kadar kan ve sıhri hısımlarım arasında; son beş yıl içinde önemli görev ve sorumluluklar üstlenecek yönetici pozisyonunda istihdam ilişkisi bulunmadığını, sermaye veya oy haklarının veya imtiyazlı payların %5'inden fazlasına birlikte veya tek başına sahip olmadığımı ya da önemli nitelikte ticari ilişkinin kurulmamış olduğunu,

- Son beş yıl içerisinde, başta Şirket'in denetimi (vergi denetimi, kanuni denetim, iç denetim de dahil), derecelendirilmesi ve danışmanlığı olmak üzere, yapılan anlaşmalar çerçevesinde Şirket'in önemli ölçüde hizmet veya ürün satın aldığı veya sattığı şirketlerde, hizmet veya ürün satın alındığı veya satıldığı dönemlerde, ortak (%5 ve üzeri), önemli görev ve sorumluluklar üstlenecek yönetici pozisyonunda çalışan veya yönetim kurulu üyesi olmadığımı,

- Bağımsız yönetim kurulu üyesi olmam sebebiyle üstleneceğim görevleri gereği gibi yerine getirecek mesleki eğitim, bilgi ve tecrübeye sahip olduğumu,

- Bağlı oldukları mevzuata uygun olması şartıyla, üniversite öğretim üyeliği hariç, üye olarak seçildikten sonra kamu kurum ve kuruluşlarında tam zamanlı çalışmayacağımı,

- 31/12/1960 tarihli ve 193 sayılı Gelir Vergisi Kanunu'na (G.V.K.) göre Türkiye'de yerleşik olduğumu,

- Şirket faaliyetlerine olumlu katkılarda bulunabilecek, Şirket ile pay sahipleri arasındaki çıkar çatışmalarında tarafsızlığımı koruyabilecek, menfaat sahiplerinin haklarını dikkate alarak özgürce karar verebilecek güçlü etik standartlara, mesleki itibara ve tecrübeye sahip olduğumu,

- Şirket faaliyetlerinin işleyişini takip edebilecek ve üstlendiğim görevlerin gereklerini tam olarak yerine getirebilecek ölçüde Şirket işlerine zaman ayıracağımı,

- Şirket'in yönetim kurulunda son on yıl içerisinde altı yıldan fazla yönetim kurulu üyeliği yapmadığımı,

- Şirket'in veya Şirket'in yönetim kontrolünü elinde bulunduran ortakların yönetim kontrolüne sahip olduğu şirketlerin üçten fazlasında ve toplamda borsada işlem gören şirketlerin beşten fazlasında bağımsız yönetim kurulu üyesi olarak görev yapmadığımı,

beyan ederim.

Saygılarımla,

Ad-Soyad: **Yahya Mehmet İzzet Özberki**

AKENERJİ ELEKTRİK ÜRETİM A.Ş. KURUMSAL YÖNETİM KOMİTESİ'NE
KONU: Bağımsızlık Beyanı
TARİH: 30.03.2016

AKENERJİ ELEKTRİK ÜRETİM ANONİM ŞİRKETİ'nin ("Şirket") bağımsız yönetim kurulu üyeliğine aday olduğumdan, ilgili mevzuat, Esas Sözleşme ve Sermaye Piyasası Kurulu'nun (II-17.1) sayılı Kurumsal Yönetim Tebliği'nde düzenlenen Kurumsal Yönetim İlkelerinde yer alan kriterler çerçevesinde:

- Şirket, Şirket'in Türkiye Finansal Raporlama Standartları 10'a göre yönetim kontrolü ya da Türkiye Muhasebe Standartları 28'e göre önemli derecede etki sahibi olduğu ortaklıklar ile Şirket'in yönetim kontrolünü elinde bulunduran veya Şirket'te önemli derecede etki sahibi olan ortaklar ve bu ortakların yönetim kontrolüne sahip olduğu tüzel kişiler ile şahsım, eşim ve ikinci dereceye kadar kan ve sıhri hısımlarım arasında; son beş yıl içinde önemli görev ve sorumluluklar üstlenecek yönetici pozisyonunda istihdam ilişkisi bulunmadığını, sermaye veya oy haklarının veya imtiyazlı payların %5'inden fazlasına birlikte veya tek başına sahip olmadığımı ya da önemli nitelikte ticari ilişkinin kurulmamış olduğunu,

- Son beş yıl içerisinde, başta Şirket'in denetimi (vergi denetimi, kanuni denetim, iç denetim de dahil), derecelendirilmesi ve danışmanlığı olmak üzere, yapılan anlaşmalar çerçevesinde Şirket'in önemli ölçüde hizmet veya ürün satın aldığı veya sattığı şirketlerde, hizmet veya ürün satın alındığı veya satıldığı dönemlerde, ortak (%5 ve üzeri), önemli görev ve sorumluluklar üstlenecek yönetici pozisyonunda çalışan veya yönetim kurulu üyesi olmadığımı,

- Bağımsız yönetim kurulu üyesi olmam sebebiyle üstleneceğim görevleri gereği gibi yerine getirecek mesleki eğitim, bilgi ve tecrübeye sahip olduğumu,

- Bağlı oldukları mevzuata uygun olması şartıyla, üniversite öğretim üyeliği hariç, üye olarak seçildikten sonra kamu kurum ve kuruluşlarında tam zamanlı çalışmayacağımı,

- Şirket faaliyetlerine olumlu katkılarda bulunabilecek, Şirket ile pay sahipleri arasındaki çıkar çatışmalarında tarafsızlığımı koruyabilecek, menfaat sahiplerinin haklarını dikkate alarak özgürce karar verebilecek güçlü etik standartlara, mesleki itibara ve tecrübeye sahip olduğumu,

- Şirket faaliyetlerinin işleyişini takip edebilecek ve üstlendiğim görevlerin gereklerini tam olarak yerine getirebilecek ölçüde Şirket işlerine zaman ayıracağımı,

- Şirket'in yönetim kurulunda son on yıl içerisinde altı yıldan fazla yönetim kurulu üyeliği yapmadığımı,

- Şirket'in veya Şirket'in yönetim kontrolünü elinde bulunduran ortakların yönetim kontrolüne sahip olduğu şirketlerin üçten fazlasında ve toplamda borsada işlem gören şirketlerin beşten fazlasında bağımsız yönetim kurulu üyesi olarak görev yapmadığımı,

beyan ederim.

Saygılarımla,

Ad-Soyad: **Jiri Schwarz**

Yönetim Kurulu Komitelerinin Çalışma Esasları ve Etkinliğine İlişkin Yönetim Kurulu Değerlendirmesi

Kurumsal Yönetim İlkelerine uygun olarak Yönetim Kurulu tarafından Denetimden Sorumlu Komite, Riskin Erken Saptanması Komitesi ve Kurumsal Yönetim Komiteleri oluşturulmuştur.
Kurumsal Yönetim İlkelerine uygun şekilde yapılan Başkan ve üye seçimleri sonrası Yönetim Kurulu kararları ile;

- Denetimden Sorumlu Komite Başkanlığı'na bağımsız Yönetim Kurulu üyelerimizden Yahya Mehmet İzzet ÖZBERKİ, üyeliğine ise yine bağımsız Yönetim Kurulu üyelerimizden Jiri SCHWARZ,
- Kurumsal Yönetim Komitesi Başkanlığı'na bağımsız Yönetim Kurulu üyesi Jiri SCHWARZ, üyeliklerine ise Yönetim Kurulu üyelerimiz Yahya Mehmet İzzet ÖZBERKİ, ile Şirketimiz üst düzey yöneticilerinden Petr SEDLAK ve Özge ÖZEN AKSOY,
- Riskin Erken Saptanması Komitesi Başkanlığı'na bağımsız Yönetim Kurulu üyesi Yahya Mehmet İzzet ÖZBERKİ, üyeliğine ise bağımsız Yönetim Kurulu üyemiz Jiri SCHWARZ'ın getirilmesine karar verilmiştir.

Söz konusu komitelerin görev ve çalışma esasları Yönetim Kurulunca belirlenmiş ve Şirketimizin internet sitesi ve Kamuyu Aydınlatma Platformu aracılığıyla kamuoyunun bilgisine sunulmuştur. 2017 yılında tüm Yönetim Kurulu Komiteleri Kurumsal Yönetim İlkeleri ve görev ve çalışma esasları uyarınca yerine getirmeleri gereken görev ve sorumlulukları yerine getirmiş ve etkin bir şekilde faaliyet göstermişlerdir.

Denetimden Sorumlu Komite

Denetimden Sorumlu Komite her türlü iç ve bağımsız denetimin yeterli ve şeffaf bir şekilde yapılması için gerekli tüm tedbirlerin alınması yanında iç kontrol sisteminin etkin olarak uygulanmasından da sorumludur. Bu kapsamda çalışmalarını yürüten Komite, iç denetim ve iç kontrol sistemine ilişkin görüş ve önerileri de dahil olmak üzere sorumlu olduğu konulardaki önerilerini Yönetim Kurulu'na iletmiştir.

Aşağıda belirtilen hususlar hakkında Yönetim Kurulu tarafından alınan aksiyonlar bu raporlara dayanılarak alınmıştır:

- Bağımsız dış denetim faaliyetleri ile ilgili düzenlemeleri yapmak,
- Bağımsız denetim firmasının seçimi,
- Denetim ve alınacak danışmanlık hizmetinin kapsamının belirlenmesi,
- Yönetim Kurulu'na sunulmadan önce finansal raporların incelenmesi,
- Yasal Denetimler'in bulgularının takibi,
- Şirket iç kontrol sisteminin işleyişinin ve etkinliğinin gözetimi görevlerini yerine getirmiştir.

Kurumsal Yönetim Komitesi

Kurumsal Yönetim Komitesi, Şirket'in Kurumsal Yönetim İlkelerine uyumunu izlemek, bu konuda iyileştirme çalışmalarında bulunmak ve Yönetim Kurulu'na öneriler sunmak üzere kurulmuş olup, Şirket'te Kurumsal Yönetim İlkeleri'nin uygulanıp uygulanmadığını, uygulanmıyor ise gerekçesini ve bu prensiplere tam olarak uymama dolayısıyla meydana gelen çıkar çatışmalarını tespit etmekten sorumludur. 2017 yılında çalışmalarını bu kapsamda yürüten Komite, Yönetim Kurulu'na Kurumsal Yönetim uygulamalarını iyileştirici tavsiyelerde bulunmuş ve Yatırımcı İlişkileri Bölümü'nün çalışmalarını gözetmiştir.

Aynı zamanda Aday Gösterme Komitesi ve Ücret Komitesi görevlerini de yerini getirmekte olan Kurumsal Yönetim Komitesi işbu sorumlulukları kapsamında;

- Yönetim Kurulu ve idari sorumluluğu bulunan yöneticilik pozisyonları için uygun adayların saptanması, değerlendirilmesi ve eğitilmesi konularında şeffaf bir sistemin oluşturulması ve bu hususta politika ve stratejiler belirlenmesi konularında çalışmalar yapma,
- Yönetim Kurulu'nun yapısı ve verimliliği hakkında düzenli değerlendirmeler yapma ve bu konularda yapılabilecek değişikliklere ilişkin tavsiyelerini Yönetim Kurulu'na sunma,
- Yönetim Kurulu üyelerinin ve üst düzey yöneticilerin ücretlendirme esaslarına ilişkin önerilerinin, Şirket'in uzun vadeli hedeflerini dikkate alarak belirlenmesinde görüşlerini dile getirme,
- Şirket'in ve Yönetim Kurulu üyelerinin performansı ile bağlantılı olacak şekilde ücretlendirmede kullanılabilecek ölçütlerle ilgili tespitlerde bulunma görevlerini de yerine getirmiştir.

Riskin Erken Saptanması Komitesi

Kuruluşundan itibaren yıl boyunca Şirket'in varlığını, gelişmesini ve devamını tehlikeye düşürebilecek risklerin erken teşhisi, tespit edilen risklerle ilgili gerekli önlemlerin uygulanması ve riskin yönetilmesi amacıyla çalışmalar yapmakla görevli olan Riskin Erken Saptanması Komitesi, Şirket'in risk yönetim sistemlerini Kurumsal Yönetim İlkeleri ve Riskin Erken Saptanması Komitesi görev ve çalışma esaslarına uygun olarak gözden geçirmiştir.

YATIRIMCI İLİŞKİLERİ FAALİYET RAPORU

Akenerji Elektrik Üretim A.Ş. Yönetim Kurulu'na,
Sermaye Piyasası Kurulu tarafından yayınlanan Kurumsal Yönetim Tebliği'nin (II-17.1) 11. Maddesi uyarınca hazırlanmış olan faaliyet raporumuz bilgilerinize sunulmuştur.

Saygılarımızla,

Akenerji Elektrik Üretim A.Ş. Yatırımcı İlişkileri Bölümü

Yatırımcı İlişkileri Bölümü Faaliyet Raporu

Akenerji Elektrik Üretim A.Ş. Yatırımcı İlişkileri Bölümü'nün temel görevi, yasal mevzuatla uyumlu ve paydaşlarına karşı şeffaf, hesap verebilir, adil ve sorumluluk sahibi yönetim yaklaşım modelidir. Bu hedefi gerçekleştirmek için, Akenerji hisselerinin seyri hakkında menfaat sahiplerine kapsamlı ve tam doğru bilgi vermek maksadıyla yatırımcı ilişkileri aracını kullanır ve yönetir.

Yatırımcı İlişkileri Bölümü'nün ilke edindiği temel çalışma prensipleri arasında ulaşılabilirlik, paydaşlara hızlı geri dönüş sağlama, şeffaf, tutarlı ve zamanlı bilgilendirme yer almakta olup, bu amaçla Şirket internet sitesinde mevcut olan bilgilerin güncel tutulması esastır. Bu bağlamda Yatırımcı İlişkileri Bölümü, Şirket'in faaliyetlerini yakından takip edip iyi analiz etmeyi ve Şirket stratejilerine hakim olup bu stratejilerin iletişimini en etkin yöntemlerle yaparak fark yaratmayı hedefler.

2017 Yılı İçerisindeki Önemli Gelişmeler

2017 yılı içerisinde Yatırımcı İlişkileri Bölümü'nün aktif rol aldığı alanlar, Genel Kurul ve Faaliyet raporu süreçleri olmuştur. 2017 yılı içerisinde Sermaye Piyasası Kurulu'ndan gelen soruların eksiksiz ve doğru olarak cevaplanması, istenilen belge ve bilgilerin ivedilikle temini, Kurul ile doğru ve etkin iletişimin sağlanması amaçlanmış ve Yatırımcı İlişkileri Bölümü'nün faaliyetleri bu kapsamda yürütülmüştür.

Ayrıca yatırımcılardan gelen sorulara, tüm paydaşlara eşit muamele etme prensibini koruyarak aynı bilgilerin sağlanması suretiyle gerekli geri dönüşler sağlanmıştır. 2017 yılı içerisinde yatırımcılardan gelen sorular, enerji piyasasındaki yeni gelişmeler, piyasa fiyatlarındaki hareketler, kur riskine karşı alınan tedbirler ve nakit yönetimi, santrallerin performansı, yeni yatırımlar, ve hisse senedi performansı olarak sınıflandırılabilir. Kamuyu Aydınlatma Platformu aracılığıyla kamuya yapılan açıklamaların zamanında, doğru, eksiksiz, anlaşılabilir ve yorumlanabilir biçimde paylaşılmasına önem verilmiş ve tüm hissedarların gelişmelerden eşit biçimde ve eşzamanlı olarak haberdar edilmesine özen gösterilmiştir.

Yatırımcı İlişkileri biriminin yıl içerisinde yapmış olduğu diğer faaliyetler aşağıdaki şekilde özetlenmiştir:

- Kamuyu Aydınlatma Platformu'nda yirmi dört (24) adet özel durum açıklaması,
- Dört (4) yerli ve yabancı yatırımcı/analist ile yüz yüze görüşme,
- 23. Dünya Enerji Kongresi, Çek Cumhuriyeti Milli Günü, YASED Enerji Raporu, Enerji Üretiminde ESCO Modeli Konferans ve Çalıştayı gibi davet, sempozyum, konferans, fuar vb. Organizasyonlarda konuşmacı ve sponsorluk şeklinde katılım,
- On iki (12) adet basın bülteni,
- Yirmi beş (25) adet özel haber çalışması,
- Üç (3) TV yayın konukluğu veya röportaj katılımı.
- Akenerji hakkında 2017 yılında toplam 4111 haber yayınlanmıştır. Bu haberlerin 278'i yazılı basında, 3833'ü internette yer almıştır.

Hisse Performansı

Şirket hisselerimiz Borsa İstanbul (BİST) Hisse Senedi Piyasası'nda aşağıdaki endekslerde yer almakta olup hisse performansımız aşağıdaki grafikte gösterilmiştir.

- BIST 100-30
- BIST Elektrik
- BIST Hizmetler
- BIST Sürdürülebilirlik Endeksi
- BIST Tüm
- BIST Yıldız
- BIST 100
- BIST İstanbul

Şirket hisse senetleri 2000 yılından itibaren BIST'te işlem görmektedir. Hisse senetlerinin borsadaki son beş (5) yıllık performansı aşağıdaki tabloda özetlenmiştir:

Hisse Bilgisi	2013	2014	2015	2016	2017
En Düşük Fiyat (TRY)	0,95	0,94	0,85	0,77	0,78
En Yüksek Fiyat (TRY)	1,94	1,57	1,35	1,30	1,20
Yıl Sonu Fiyat (TRY)	1,20	1,28	0,95	0,85	0,91
Ödenmiş Sermaye (x1000 TRY)	729.164	729.164	729.164	729.164	729.164
Piyasa Değeri (x1000 TRY)	874.997	933.330	692.706	619.789	663.539

Yatırımcı İlişkileri Bölümü İletişim

Tel. : +90 212 249 82 82
Faks : +90 212 249 73 55
e-posta adresi : info@akenerji.com.tr
Adres : Miralay Şefik Bey Sok. No:15 Akhan Beyoğlu / İstanbul

Kurumsal Yönetim İlkeleri Uyum Raporu

BÖLÜM I - KURUMSAL YÖNETİM İLKELERİNE UYUM BEYANI

Müşterileri, çalışanları ve pay sahipleri için sürekli değer yaratmayı amaçlayan Akenerji Elektrik Üretim Anonim Şirketi ("Akenerji" veya "Şirket"), rekabetin ve değişimin hızlandığı bir dönemde, finansal performans kadar kurumsal yönetim uygulamalarının kalitesinin de önem kazandığının bilincindedir. Yüksek kurumsal yönetim kalitesinin, düşük sermaye maliyeti getirdiği; finansman imkânlarının ve likiditenin artmasını sağladığı ve bu sayede rekabet gücünü artırdığı bir gerçektir. Bu bağlamda Şirket, Sermaye Piyasası Kurulu (SPK) tarafından yayımlanan Kurumsal Yönetim İlkeleri'nde yer alan prensiplerin uygulanması için azami özen gösterir.

Şirket tarafından Sermaye Piyasası Kurulu'nun (II-17.1) sayılı Kurumsal Yönetim Tebliği'nde öngörülen uygulanması zorunlu tüm kurumsal yönetim ilkelerine uyulur.

Sermaye Piyasası Kurulu'nun (II-17.1) sayılı Kurumsal Yönetim Tebliği'nin 6. Maddesi uyarınca Akenerji'nin istisna tutulduğu ilke aşağıda belirtilmiştir:

Anılan maddenin birinci fıkrasında düzenlenen 'Bağımsız yönetim kurulu üye sayısı hakkında (4.3.4.) numaralı ilkede belirtilen kriterler, Üçüncü Gruptaki ortaklıklar ile yapılacak başvurunun Kurulca uygun görülmesi koşuluyla, sermayesinin aralarında eşit olarak en az %51'inin doğrudan veya dolaylı olarak sermaye, yönetim veya denetim ilişkisi bulunmayan, birbirinden bağımsız ve ortaklık ile ilgili önemli kararlarda her bir tarafın olumlu oyu gerekecek şekilde ortaklığın yönetim kontrolünü sözleşme ile eşit olarak paylaşan iki gerçek veya tüzel kişiden oluşan bankalar hariç iş ortaklıkları için uygulanmaz. Bu ortaklıklarda bağımsız üye sayısının iki olması yeterlidir.' yönündeki hüküm çerçevesinde, Akenerji, Sermaye Piyasası Kurulu'nun 17.04.2012 tarihli ve B.02.6.SPK.0.13.199-1121 sayılı kararı ile de onaylandığı üzere, sermayesinin aralarında eşit olarak en az %51'inin doğrudan veya dolaylı olarak sermaye, yönetim veya denetim ilişkisi bulunmayan, birbirinden bağımsız ve ortaklık ile ilgili önemli kararlarda her bir tarafın olumlu oyu gerekecek şekilde ortaklığın yönetim kontrolünü sözleşme ile eşit olarak paylaşan iki tüzel kişiden oluşan iş ortaklığı niteliğinde olduğundan, Yönetim Kurulu'nda yer alan bağımsız üye sayısı ikidir.

Sermaye Piyasası Kurulu'nun (II-17.1) sayılı Kurumsal Yönetim Tebliği'nde öngörülen ve uygulanması zorunlu nitelikte olmayan ilkelerden uygulanmayanların ilke bazında gerekçesi ise aşağıda arz edilmiştir:

- Kurumsal Yönetim Tebliği'nin 1.3.11 Numaralı İlkesi Hk.: Şirket Esas Sözleşmesi'nde bir hüküm bulunmamasına karşın, Genel Kurul Toplantıları, Genel Kurul İç Yönergesinde belirtildiği şekilde kamuya açık olarak yapılır.

- Kurumsal Yönetim Tebliği'nin 1.5.2 Numaralı İlkesi Hk.: Azlık haklarının kullandırılmasına azami özen gösterilir. Azlık hakları, Esas Sözleşme ile sermayenin yirmide birinden düşük bir orana sahip olanlara tanınmamıştır.

- Kurumsal Yönetim Tebliği'nin 3.1.2 Numaralı İlkesi Hk.: Şirket çalışanlarına yönelik tazminat politikası oluşturulmamıştır. Çalışanlara ait tazminat hakları Şirketimizce yürürlükteki İş Kanunu hükümleri kapsamında gözetilir.

- Kurumsal Yönetim Tebliği'nin 3.2.1 Numaralı İlkesi Hk.: Menfaat sahiplerinin yönetime katılımı konusunda bir model veya mekanizma oluşturulmamıştır. Ancak, Yönetim Kurulu'nda yer alan bağımsız üyeler Şirket'in ve pay sahiplerinin yanı sıra tüm menfaat sahiplerinin de yönetimde temsil edilmesini mümkün kılar. Şirket, çalışanlar, tedarikçiler, çeşitli sivil toplum kuruluşları ve diğer bütün menfaat sahiplerinin görüşlerini, önerilerini ve müşteri memnuniyeti anketlerini dikkate alır.

- Kurumsal Yönetim Tebliği'nin 4.2.5 Numaralı İlkesi Hk.: Her ne kadar Esas Sözleşme'de yer verilmemiş olsa da, Şirket'in Yönetim Kurulu Başkanı ile Genel Müdürü farklı kişilerdir. Yönetim Kurulu Başkanı ile Genel Müdür'ün görev ve yetkileri Şirket organizasyon şeması ile net olarak tanımlanarak ayrıştırılmış olup, Şirket'te hiç kimse tek başına sınırsız karar verme yetkisine sahip kılınmamıştır.

- Kurumsal Yönetim Tebliği'nin 4.2.8 Numaralı İlkesi Hk.: Yönetim Kurulu üyelerinin görevleri esnasındaki kusurları ile Şirket'te sebep olacakları olası zararlar Şirketimiz tarafından sigorta ettirilmemiştir. Bununla birlikte, Şirketimiz Yönetim Kurulu üyelerinin görevleri esnasındaki kusurları ile Şirket'te sebep olacakları olası zararlar ana ortaklarımız Akkök Holding A.Ş. ve ČEZ a.s. bünyesinde Şirket'in ilgili yöneticilerini de kapsayacak şekilde yaptırılmıştır.

- Kurumsal Yönetim Tebliği'nin 4.3.9 Numaralı İlkesi Hk.: Yönetim Kurulumuzda bulunan tek kadın üye Sayın Özlem Ataünal olup, her ne kadar, yazılı bir politika veya hedef bulunmuyorsa da Yönetim Kurulu'nda en az %25 (yüzde yirmi beş) oranında kadın üye bulunması Şirketimiz hedeflerindendir ve bu hedefe ulaşılması hususunda sağlanacak ilerleme Yönetim Kurulumuzca izlenmektedir.

- Kurumsal Yönetim Tebliği'nin 4.4.5 Numaralı İlkesi Hk.: Yönetim Kurulu toplantılarının ne şekilde yapılacağı, Şirket Esas Sözleşmesi'nde ayrıntılı şekilde düzenlendiğinden, Yönetim Kurulu toplantılarının ne şekilde yapılacağı hususu Şirket içi düzenlemeler ile yazılı hale getirilmemiştir.

- Kurumsal Yönetim Tebliği'nin 4.4.7 Numaralı İlkesi Hk.: Yönetim Kurulu üyeleri Şirket işleri için yeterli zaman ayırır. Yönetim Kurulu üyesinin başka bir şirkette yönetici ya da yönetim kurulu üyesi olması halinde, söz konusu durum, çıkar çatışmasına yol açmamakta ve üyenin Şirket'teki görevini aksatmamaktadır. Yönetim Kurulu Üyeleri'nin Şirket dışında başka görev veya görevler alması

Kurumsal Yönetim İlkeleri Uyum Raporu

belli kurallara bağlanmamış veya sınırlandırılmamıştır. Yönetim Kurulu üyesinin Şirket dışında aldığı görevler Kamuyu Aydınlatma Platformu'nda ("KAP") yayınlanan Şirket Genel Bilgi Formu'nda yer almakta olup, ayrıca Genel Kurul'da seçim yapılması halinde seçilecek olan Yönetim Kurulu üyelerine ait özgeçmişler Genel Kurul öncesinde hazırlanan Genel Kurul Bilgilendirme Dokümanı aracılığıyla KAP ve Şirket internet sitesinde paylaşılır.

- Kurumsal Yönetim Tebliği'nin 4.6.5 Numaralı İlkesi Hk.: Yönetim Kurulu Üyeleri'ne ve üst düzey yöneticilere verilen ücretler ile sağlanan diğer tüm menfaatler yıllık faaliyet raporu vasıtasıyla kamuya açıklanır. Ancak, yapılan açıklama kişi bazında değil toplu olarak yapılmakta olup, bu husus ilerleyen dönemlerde tekrar gözden geçirilecektir.

Sermaye Piyasası Kurulu'nun (II-17.1) sayılı Kurumsal Yönetim Tebliği'nde yer alan yukarıda yazılı uygulanması zorunlu olmayan ilkelerden kaynaklanan herhangi bir çıkar çatışması bulunmamaktadır. Önümüzdeki dönemlerde de Kurumsal Yönetim İlkeleri'ne uyum için mevzuattaki gelişmeler ve uygulamalar dikkate alınarak gerekli çalışmalar sürdürülecektir.

BÖLÜM II - PAY SAHİPLERİ

2.1. Yatırımcı İlişkileri Bölümü

Yatırımcı İlişkileri Bölümü ("Bölüm"), Finansman ve Mali İşler Genel Müdür Yardımcılığı'na bağlı olarak görev yapmakta olup, başta bilgi alma ve inceleme hakkı olmak üzere pay sahipliği haklarının korunmasında ve kullanılmasının kolaylaştırılmasında etkin rol oynar.

Bu kapsamda Bölüm'e intikal eden sorular, gizli ve ticari sır niteliğindeki bilgiler hariç olmak üzere, ilgili olduğu konunun en yetkilisi ile görüşülerek gerek telefon ve gerekse yazılı olarak cevaplandırılır.

Yatırımcı İlişkileri Bölümü'nde Görev Alanlar:

Özge Özen Aksoy
Yatırımcı İlişkileri Bölümü Yöneticisi ve Finansman ve Mali İşler Genel Müdür Yardımcısı Vekili
Telefon: 0212 249 82 82/21109
e-posta: oozen@akenerji.com.tr

Nilüfer Aydoğan
Bütçe ve Kontrol Müdürü
Telefon: 0212 249 82 82/21130
e-posta: naltintasi@akenerji.com.tr

Yatırımcı İlişkileri Bölümü
Telefon: 0212 249 82 82
Fax: 0212 249 73 55
e-posta: info@akenerji.com.tr

Yatırımcı İlişkileri Bölümü Yöneticisi ve Şirket Finansman ve Mali İşler Genel Müdür Yardımcısı Vekili Özge Özen Aksoy, Sermaye Piyasası Faaliyetleri İleri Düzey Lisansı (Lisans No: 202048) ve Kurumsal Yönetim Derecelendirme Uzmanlığı Lisansı'na (Lisans No: 700538) sahiptir. Finansman ve Mali İşler Genel Müdür Yardımcısı Petr Sedlak'a bağlı ve tam zamanlı yönetici olarak çalışır ve aynı zamanda Kurumsal Yönetim Komitesi Üyeliği'ni sürdürür.

Ayrıca, Yatırımcı İlişkileri Bölümü, pay sahipleriyle ilişkilerde etkin bir yaklaşım sergilemek adına, kamuoyuna yapılan açıklamalar ve özel durum açıklamalarına paralel olarak, yönetimin mesajlarını ve Şirket ile ilgili yönetim stratejilerini aracı kurumlar nezdinde yaptığı toplantılarla pay sahiplerine ulaştırır. Bu bağlamda Akenerji merkezinde çeşitli aracı kurumlarla toplantılar gerçekleştirilir.

Yatırımcı İlişkileri Bölümü, mevcut ve potansiyel yatırımcılara, analistlere ve talep doğrultusunda 3. kişilere Şirket hakkında doğru, zamanında ve tutarlı bilgi sunmak, Şirket'in bilinirliğini ve kredibilitesini artırmak, Kurumsal Yönetim İlkeleri'nin uygulanmasıyla Şirket'in sermaye maliyetini düşürmek ve Yönetim Kurulu ile sermaye piyasası katılımcıları arasındaki iletişimi sağlamak amacıyla faaliyet gösterir.

Bu hedefe paralel olarak, Şirket, pay sahipleri ve yatırımcılarla iletişime büyük önem verir ve aktif bir yatırımcı ilişkileri programı sürdürür. Şirket, tüm paydaşları ile erişilebilir ve şeffaf bir iletişim platformu oluşturmuştur. Bu bağlamda periyodik olarak düzenlediği çeşitli bilgilendirme toplantılarının yanı sıra, talep edilmesi durumunda, toplantılar veya e-posta aracılığıyla da soruları cevaplandırmaktadır. Aracı kurumlar, yatırımcı kuruluşlar ve bireysel yatırımcılardan gelen talepler üçer aylık dönemlerde, periyodik ve ara dönemlerde, talep edilmesi halinde toplantı yapılarak ve/veya e-postayla cevaplanır. Kamuya açıklanmamış, gizli ve ticari sır niteliğindeki bilgiler hariç olmak üzere, pay sahiplerinin, potansiyel pay sahiplerinin, Şirket hakkında değerlendirme yapan analistlerin ve Şirket/sektör hakkında araştırma yapan akademisyen ve öğrencilerin Şirket ile ilgili sözlü ve yazılı bilgi talepleri e-posta, telefon ya da toplantı yoluyla en kısa sürede karşılanır. 2017 yılında bölüme yapılan toplam başvuru sayısı 114 olup, 2017 yılında bireysel yatırımcılarımızdan gelen soruların 62 adedi e-posta yoluyla, 52 adedi ise telefon ile yanıtlanmıştır.

Şirket faaliyetleri ile ilgili detaylı bilgi aktarımı amacıyla 2017 yılında yaklaşık 4 (dört) aracı kurum ile birebir toplantılar yapılmak suretiyle görüşülmüştür.

Kamuyu aydınlatma ve şeffaflık ilkesi çerçevesinde, başta ortaklar olmak üzere menfaat sahipleriyle diğer ilgililerin zamanında bilgilendirilmesini temin etmek amacıyla 2017 yılında 24 adet Özel Durum Açıklaması yapılmıştır.

SPK tarafından yayınlanan II-17.1 sayılı Kurumsal Yönetim Tebliği'nin 11. Maddesi uyarınca Yatırımcı İlişkileri Bölümü tarafından 2017 yılında yürütülen faaliyetlere ilişkin olarak hazırlanan rapor, 16.02.2018 tarihinde Şirketimiz Yönetim Kurulu'na sunulmuştur.

2.2. Pay Sahiplerinin Bilgi Edinme Haklarının Kullanımı

Her pay sahibinin yürürlükteki düzenlemeler çerçevesinde ve ticari sır kapsamında olmayan her türlü bilgiyi alma ve inceleme hakkı vardır. Bilgi alma ve inceleme hakkı, Esas Sözleşme'yle veya Şirket organlarından birinin kararıyla kaldırılmamış veya sınırlandırılmamıştır. Azınlık ve yabancı pay sahipleri dâhil, tüm pay sahiplerine eşit muamele edilir.

Pay sahipliği haklarının kullanımını etkileyebilecek nitelikteki her türlü bilgi ve açıklamalar güncel olarak Şirket'in kurumsal internet sitesinde (www.akenerji.com.tr) pay sahiplerinin kullanımına sunulur.

Şirket'in kurumsal internet sitesinde yer alan Bilgilendirme Politikası, Sermaye Piyasası Kurulu'nun ilgili mevzuat hükümleri ve Türk Ticaret Kanunu hükümleri çerçevesinde Akenerji'nin kamuyu aydınlatma yöntem ve araçlarını ve ayrıca Akenerji'nin sermaye piyasası katılımcıları ile iletişimine ilişkin usul ve esasları belirler.

Şirket'in kamuya açıklanacak bilgileri, açıklamadan yararlanacak kişi ve kuruluşların karar vermelerine yardımcı olacak şekilde, zamanında, doğru, eksiksiz, anlaşılabilir, yorumlanabilir ve düşük maliyetle kolay erişilebilir biçimde Kamuyu Aydınlatma Platformu (www.kap.gov.tr) ve Şirket'in kurumsal internet sitesinde kamunun bilgisine sunulur. Ayrıca, Merkezi Kayıt Kuruluşu'nun e-YÖNET: Kurumsal Yönetim ve Yatırımcı İlişkileri Portalı da Şirket ortaklarının doğrudan ve etkin olarak bilgilendirilmesi için kullanılmaktadır.

Geleceğe yönelik bilgilerin kamuya açıklanmasına ilişkin esaslar bilgilendirme politikasında yer alır. Geleceğe yönelik bilgiler, varsayımlar ve varsayımların dayandığı veriler açıklanırken, mesnetten yoksun olmamasına, abartılı öngörüler içermemesine ve yanıltıcı olmamasına dikkat edilir. Ayrıca, varsayımların Şirket'in finansal durumu ve faaliyet sonuçları ile uyumlu olmasına özen gösterilir.

Kamuya açıklanan geleceğe yönelik bilgilerde yer alan tahminlerin ve dayanakların gerçekleşmemesi veya gerçekleşmeyeceğinin anlaşılması halinde, bilgiler güncellenir.

Şirket, özel denetim yapılmasını zorlaştırıcı işlem yapmaktan kaçınır. Özel denetçi atanması talebi hakkına ilişkin olarak Esas Sözleşme'ye ayrıca bir hüküm konulmamıştır. 2017 yılında özel denetçi tayini hakkında herhangi bir talep olmamıştır.

2.3. Genel Kurul Toplantıları

16.02.2018 tarihli 2016 faaliyet yılına ait Olağan Genel Kurul toplantı ilanı, mevzuat ile öngörülen usullerin yanı sıra mümkün olan en fazla sayıda pay sahibine ulaşmayı sağlayacak şekilde, www.akenerji.com.tr adresindeki Şirket'in kurumsal internet sitesi, Kamuyu Aydınlatma Platformu "KAP" ve elektronik genel kurul sistemi vasıtası ile ilan ve toplantı günleri hariç olmak üzere asgari üç hafta önceden yapılmış, ayrıca Türkiye Ticaret Sicili Gazetesi'nde yayımlanmıştır. 6102 sayılı Türk Ticaret Kanunu'nun 437. Maddesi uyarınca pay sahiplerinin incelemesine sunulacak belgeler Şirket merkezinde ve şubelerinde hazır bulundurulmuştur. Bunlara ek olarak, Genel Kurul öncesinde, toplantı ilanı ile birlikte, Şirket'in mevzuat gereği yapması gereken bildirim ve açıklamaların yanı sıra Sermaye Piyasası Kurulu tarafından yayınlanan II-17.1 sayılı Kurumsal Yönetim Tebliği'nin 1.3.1 no.'lu ilkesinde yer alan hususları içerecek şekilde hazırlanmış olan Genel Kurul Bilgilendirme Dokümanı, Şirket'in kurumsal internet sitesi ve Kamuyu Aydınlatma Platformu "KAP" vasıtası ile yatırımcılara duyurulmuştur.

Genel Kurul gündeminde her teklif ayrı bir başlık altında ve açık olarak verilmiştir. Şirket'in 2016 yılına ait 02 Haziran 2017 tarihli Olağan Genel Kurul toplantısı gündemine ilişkin olarak pay sahipleri tarafından Şirket'in Yatırımcı İlişkileri Bölümü'ne yazılı olarak iletilmiş olan ve gündemde yer alması talep edilen herhangi bir konu olmamıştır.

Şirket, 2017 yılı içinde bir adet Olağan Genel Kurul toplantısı düzenlemiştir. Pay sahiplerinin Genel Kurul'a katılımını artırmak ve kolaylaştırmak amacıyla, pay sahipleri arasında eşitsizliğe yol açmayacak ve pay sahiplerinin mümkün olan en az maliyetle katılımını sağlayacak şekilde, Şirket Esas Sözleşmesi'nin ilgili hükmüne uygun olarak toplantının İstanbul'da merkezi bir lokasyonda yapılmasına özen gösterilmiş ve toplantı yeri tahmini katılımcı sayısına göre seçilmiştir. Medyadan herhangi bir mensup toplantıya katılmamıştır.

Pay sahiplerimiz Genel Kurul toplantılarına fiilen iştirak edebildikleri gibi, elektronik genel kurul vasıtasıyla elektronik ortamda da Genel Kurul'a iştirak edebilmişlerdir. 02 Haziran 2017 tarihinde düzenlenen Olağan Genel Kurul toplantısında, Şirket sermayesini temsil eden 72.916.400.000 adet hisseden 55.072.584.471 adedi (%75,528) temsil edilmiştir. Genel Kurul toplantısının tutanak ve katılanlar listesi Şirket'in kurumsal internet sitesi www.akenerji.com.tr adresinde ve Kamuyu Aydınlatma Platformu'nda ("KAP") yayımlanmıştır.

Genel Kurul toplantısında, gündemde yer alan konuların tarafsız ve ayrıntılı bir şekilde, açık ve anlaşılabilir bir yöntemle aktarılması konusunda toplantı başkanı tarafından azami özen gösterilmiş ve Genel Kurul toplantısı esnasında Genel Kurul katılımcılarından gelen ve ticari sır kapsamına girmeyen sorular cevaplandırılmıştır. Genel Kurul toplantısı sırasında cevaplanamaması sebebiyle, Sermaye Piyasası Kurulu'nun II-17.1 sayılı Kurumsal Yönetim Tebliği'nin 1.3.5 numaralı ilkesi kapsamında, Olağan Genel Kurul toplantısı sonrasında Yatırımcı İlişkileri Bölümü tarafından yazılı olarak cevaplanmış soru bulunmamaktadır.

Kurumsal Yönetim İlkeleri Uyum Raporu

Gündemde özellik arz eden konularla ilgili Yönetim Kurulu Üyeleri, ilgili diğer kişiler, finansal tabloların hazırlanmasında sorumluluğu bulunan yetkililer ve denetçiler gerekli bilgilendirmeleri yapabilmek ve soruları cevaplandırmak üzere, Şirket'in 2017 yılına ait Olağan Genel Kurul toplantısında hazır bulunmuşlardır.

Yönetim Kurulu'nda karar alınabilmesi için Bağımsız Yönetim Kurulu Üyelerinin çoğunluğunun olumlu oyunun arandığı ve olumsuz oy vermeleri nedeni ile kararın genel kurula bırakıldığı bir işlem söz konusu olmamıştır.

Şirket'in 2016 yılına ait Olağan Genel Kurul toplantısında dönem içinde yapılmış olan bağışlar ayrı bir gündem maddesi olarak ortakların bilgisine sunulmuş, ayrıca faaliyet raporunda yıl içinde yapılan bağışlar hakkında bilgi verilmiştir.

Genel Kurul toplantıları, Esas Sözleşme'de herhangi bir hüküm bulunmamakla birlikte, Şirket Genel Kurul'un Çalışma Esas ve Usulleri Hakkında İç Yönerge'de düzenlendiği şekilde kamuya açık olarak yapılır.

2017 yılında yönetim kontrolünü elinde bulunduran pay sahipleri, yönetim kurulu üyeleri, idari sorumluluğu bulunan yöneticiler ve bunların eş ve ikinci dereceye kadar kan ve sıhrî hısımları tarafından Şirket veya bağlı ortaklıkları ile çıkar çatışmasına neden olabilecek önemli bir işlem yapılmamıştır. Şirket'in veya bağlı ortaklıkların işletme konusuna giren ticari iş türünden bir işlemin kendileri veya başkası hesabına yapılması ya da aynı tür ticari işlerle uğraşan bir başka ortaklığa sorumluluğu sınırsız ortak sıfatıyla girilmesi de söz konusu değildir. Keza, bu kişiler dışında şirket bilgilerine ulaşma imkânı olan kimselerin kendileri adına şirketin faaliyet konusu kapsamında yaptıkları işlem bulunmamaktadır.

Şirket bilgilerine ulaşılabilmesi için herhangi bir kişi veya kuruluşa imtiyaz sağlanmamıştır.

2.4. Oy Hakları ve Azlık Hakları

Şirket, oy hakkının kullanılmasını zorlaştırıcı uygulamalardan kaçınır. Yurt dışı da dâhil olmak üzere her pay sahibine oy hakkını en kolay ve uygun şekilde kullanma fırsatı sağlanır.
Şirket'te her payın bir oy hakkı bulunmakta olup, Şirket Esas Sözleşmesine göre oy haklarında herhangi bir imtiyaz mevcut değildir.

Şirket'in karşılıklı iştirak ilişkisinde bulunduğu bir şirket bulunmamaktadır.

Azlık haklarının kullandırılmasında azami özen gösterilir. Azlık, Şirket yönetiminde temsil edilmemektedir. Azlık hakları hususunda Türk Ticaret Kanunu'na, Sermaye Piyasası Kanunu'na ve diğer ilgili mevzuata uygun olarak hareket edilmekte olup, azlık hakları, Esas Sözleşme ile sermayenin yirmide birinden daha düşük bir şekilde belirlenmemiştir.

2.5. Kâr Payı Hakkı

Sermaye Piyasası Kurulu'nun Kurumsal Yönetim Tebliği, (II-19.1) sayılı Kâr Payı Tebliği ile Esas Sözleşmemizde yer alan hüküm ve prensipler doğrultusunda Yönetim Kurulumuzca yeniden düzenlenen Şirket'in Kâr Dağıtım Politikası, 2016 yılına ait Olağan Genel Kurul toplantısında Genel Kurul'un bilgisine sunulmuş ve pay sahipleri tarafından onaylanmış olup, Şirket'in kurumsal internet sitesinde kamuya duyurulmuş ve faaliyet raporunda yer almıştır.

Şirket Kâr Dağıtım Politikası, yatırımcıların Şirket'in gelecek dönemlerde elde edeceği kârın dağıtım usul ve esaslarını öngörebilmesine imkân verecek açıklıkta asgari bilgileri içermektedir. Şirket Kâr Dağıtım Politikası'nda detaylandırıldığı üzere, kâr dağıtımında pay sahiplerinin menfaatleri ile Şirket menfaati arasında dengeli bir politika izlenir.

Şirketin kâr dağıtım politikası Faaliyet Raporu'nda yer alır.

Şirket'in kârına katılım konusunda bir imtiyaz bulunmamaktadır.

2016 yılına ait Olağan Genel Kurul toplantısında;
'1- Vergi Usul Kanunu ('VUK') ve Sermaye Piyasası Kurulu'nun Seri: II, No: 14.1 sayılı Sermaye Piyasasında Finansal Raporlamaya İlişkin Esaslar Tebliği hükümleri çerçevesinde düzenlenmiş 2016 yılına ait konsolide finansal tablolarımızda zarar olduğu için kâr dağıtımının söz konusu olmadığına,

2- VUK hükümlerine göre kanuni defter kayıtlarımızda yer alan net dönem zararı ile SPK'nın Seri: II, No: 14.1 sayılı Tebliği gereğince düzenlenen mali tablolarımızda yer alan net dönem zararının bünyede düzenlenen konsolide finansal tablolarımızda muhafaza edilmesine karar verilmiştir.

2.6. Payların Devri

Esas Sözleşme'nin pay devrine ilişkin 8.maddesi aşağıdaki gibidir:

Şirket sermayesinin %5'ini veya daha fazlasını temsil eden payların doğrudan veya dolaylı olarak bir gerçek veya tüzel kişi tarafından edinilmesi ile bir ortağa ait payların tüzel kişilik sermayesinin %5'ini aşması sonucunu veren pay edinimleri ve/veya bir ortağa ait payların yukarıdaki oranların altına düşmesi sonucunu veren pay devirleri her defasında Enerji Piyasası Düzenleme Kurumu onayına tabidir. Bu hüküm oy hakkı edinilmesi ile hisselerin rehnedilmesi hallerinde de geçerlidir.

Herhangi bir pay devri söz konusu olmasa dahi, intifa senedi çıkarılması yukarıda öngörülen oransal sınırlara bakılmaksızın Enerji Piyasası Düzenleme Kurumu onayına tabidir.

Gayri kabili rücu olarak sağlanan proje finansmanı kapsamında, bankalar ve/veya finans kuruluşlarının Şirket'in ödemelerde temerrüde düşmesi hali gibi kredi sözleşmesi hükümleri gereği olarak Şirket üzerinde kontrol sahibi olduğu ve/veya Şirket'le iştirak ilişkisinin oluştuğu hallerde ilgili mevzuatta öngörülen piyasa payı sınırları aşıldığı takdirde, bu bankalar ve/veya finans kuruluşlarına Enerji Piyasası Düzenleme Kurumu tarafından verilen süre içinde söz konusu ihlal giderilecektir.

Pay devirleri Yönetim Kurulu'nun onayı ile pay defterine işlenecek kayıtla Şirket'e karşı hüküm ifade eder. Borsada gerçekleştirilen işlemler neticesinde satın alınanlar hariç olmak üzere, borsada işlem görmeyen nama yazılı payları devretmek isteyen nama yazılı pay sahibi ortaklar, bu isteklerinin onaylanması için Şirket'in Yönetim Kurulu'na hitaben yazdıkları bir dilekçe ile başvururlar. Şirket Yönetim Kurulu aşağıda belirtilen önemli sebeplerden birini öne sürerek onay istemini reddedebilir. Bununla birlikte, borsada işlem görmeyen nama yazılı pay sahipleri, paylarını aynı grup paylara sahip diğer pay sahiplerine serbestçe devredebilirler ya da onlar lehine payları üzerinde intifa hakkı tesis edebilirler.

Borsada işlem görmeyen nama yazılı pay sahiplerinin, aynı grup paylara sahip pay sahipleri ve iştirakleri dışında üçüncü kişilere yapacakları pay devirleri ya da intifa hakkı tesisleri bakımından ise, Şirket:

a- Şirket'le rekabet içinde olan başka şirket veya işletme ("Rakip") ile, Rakiplerin sahibi, işleteni, ortağı (özel veya girişim sermayesi fonları ve bunların ortakları da dahil) veya sıfatı ne olursa olsun yöneticisi veya çalışanı konumunda olan kişilerin veya bu kişilerin eşleri ile alt ve üstsoyunun veya anılanların doğrudan veya dolaylı olarak hakimiyetine sahip oldukları şirketlerin pay iktisap etmek istemesi;

b- Şirket'in, işletme konusunun veya ekonomik bağımsızlığının korunması açısından; Şirket sermayesinde nama yazılı payların oluşturduğu sermayenin %5'ini bulan ya da bu oranı aşan miktarda payın doğrudan veya dolaylı olarak herhangi bir kişi veya birlikte hareket eden kişiler tarafından iktisap edilmek istenmesi durumunda, bu hususları önemli bir sebep olarak kabul ederek pay devirleri ve intifa hakkı tesisleri hakkındaki onay istemlerini reddedebilir.

Şirket'in borsada işlem gören nama yazılı paylarının devirleri bakımından Sermaye Piyasası Kurulu düzenlemeleri uygulanır.

Bu maddenin ilk iki paragrafında yazılı hükümler saklı kalmak kaydıyla, Şirket'in nama yazılı paylarının devri, Türk Ticaret Kanunu, Sermaye Piyasası Kanunu ve Elektrik Piyasası Kanunu'nun ilgili hükümlerine tabidir.

BÖLÜM III - KAMUYU AYDINLATMA VE ŞEFFAFLIK

3.1. Kurumsal İnternet Sitesi ve İçeriği

Kamunun aydınlatılmasında, Şirket'e ait www.akenerji.com.tr internet sitesi aktif olarak kullanılır. Şirket antetli kağıdında kurumsal internet sitesinin adresi yer alır.

Şirket'in kurumsal internet sitesi, Sermaye Piyasası Kurulu'nun II-17.1 sayılı Kurumsal Yönetim Tebliği'nin 2.1 no.'lu ilkesine ve Türk Ticaret Kanunu'nun düzenlemelerine ve ilgili ikincil mevzuata uygun olarak hazırlanır ve güncellenir. Ayrıca Şirket hakkında daha fazla bilgi almak isteyen menfaat sahipleri info@akenerji.com.tr elektronik posta adresi aracılığıyla veya http://www.akenerji.com.tr/iletisim-formu adresinde bulunan İletişim Formu'nu doldurarak yetkililere ulaşabilirler.

Şirket'in ortaklık yapısı; pay sahiplerinin isimleri, pay miktarı ve oranları ile gösterilecek şekilde Şirket'in kurumsal internet sitesinde açıklanır ve güncellenir.

İnternet sitesinde yer alan temel bilgiler, uluslararası yatırımcıların da yararlanması açısından İngilizce olarak da hazırlanır. Ayrıca, Şirket hakkında daha fazla bilgi almak isteyen uluslararası yatırımcılar da info@akenerji.com.tr elektronik posta adresi aracılığıyla veya http://www.akenerji.com.tr/iletisim-formu adresinde bulunan İletişim Formu'nu doldurarak yetkililere ulaşabilirler.

3.2. Faaliyet Raporu

Şirket Yönetim Kurulu, faaliyet raporunu, kamuoyunun Şirket'in faaliyetleri hakkında tam ve doğru bilgiye ulaşmasını sağlayacak ayrıntıda, Türk Ticaret Kanunu ve Sermaye Piyasası Kurulu düzenlemelerini esas alarak hazırlar. Faaliyet raporu, Kurumsal Yönetim İlkeleri'nde yer alan tüm bilgileri içerir.

BÖLÜM IV - MENFAAT SAHİPLERİ

4.1. Menfaat Sahiplerinin Bilgilendirilmesi

Şirket'in menfaat sahipleri, Şirket'in hedeflerine ulaşmasında veya faaliyetlerinde ilgisi olan çalışanlar, alacaklılar, müşteriler, tedarikçiler, çeşitli sivil toplum kuruluşları gibi kişi, kurum veya çıkar gruplarıdır.

Şirket'in etik kuralları, menfaat sahiplerinin mevzuat ve karşılıklı sözleşmelerle düzenlenen haklarını garanti altına alır. Menfaat sahipleri, Şirket'in mevcut mevzuat ve etik kurallar gereğince oluşturduğu politika çerçevesinde bilgilendirilir. Ayrıca, basın bültenleri, faaliyet raporu, kurumsal internet sitesi ve şeffaflığa dayalı bilgilendirme politikası kapsamındaki uygulamaları ile tüm menfaat sahiplerinin bilgilendirilmesi hedeflenir. Şirket

Kurumsal Yönetim İlkeleri Uyum Raporu

çalışanları için kurum içi bilgi paylaşım alanı olan intranet ve baskılı dokümanlar aktif bir biçimde kullanılır ve üç ayda bir Akenerji e-Bülteni yayınlanır. Şirket çalışanlarının görevlerini yaparken, Şirket'in çıkarlarını kendisi, ailesi ve yakınlarının çıkarlarından üstün tutarak yükümlülüklerini yerine getirmeleri beklenir. Çalışanlar, kendileri ya da yakınlarına çıkar sağlama anlamına gelebilecek her türlü girişimden kaçınırlar. Öngörülebilen olası çıkar çatışması durumları ve Şirket yönetimi tarafından tanımlanan durumlar çalışanlarla paylaşılır ve Şirket yönetimince gerekli önlemler alınır. Şirket etik kuralları oluşturulmuş olup, bu değerler, Şirket'in kurumsal internet sitesinde kamuya açıklanmıştır. Bunun yanı sıra, Şirket ile ilgili menfaat sahipleri, kendilerini ilgilendiren konularla ilgili olarak, gerek düzenlenen toplantılar ile gerekse e-posta ve telefon yoluyla bilgilendirilir.

Menfaat sahiplerinin mevzuat ve sözleşmelerle korunan haklarının ihlali hallerinde, Şirket tarafından tazmin imkânı sağlanır. Şirket, mevzuat veya sözleşmeler ile menfaat sahiplerine sağlanmış olan tazminat gibi mekanizmaların kullanılabilmesi için gerekli kolaylığı gösterir. Şirket'in çalışanlarına yönelik özel bir tazminat politikası bulunmamaktadır, çalışanlara ait tazminat hakları ilgili mevzuat kapsamında gözetilir.

Menfaat sahipleri, mevcut olması halinde, Şirket'in mevzuata aykırı ve etik açıdan uygun olmayan işlemlerini Kurumsal Yönetim Komitesi'ne veya etik@akenerji.com.tr e-posta aracılığıyla Etik Temsilcisi'ne iletebilir. 2017 yılı içerisinde menfaat sahipleri tarafından tamamıyla bu kapsamda değerlendirilebilecek bir bildirim yapılmamıştır.

Menfaat sahipleri arasında çıkar çatışmaları ortaya çıkması veya bir menfaat sahibinin birden fazla çıkar grubuna dâhil olması durumunda, sahip olunan hakların korunması açısından mümkün olduğunca dengeli bir politika izlenir, her bir hakkın birbirinden bağımsız olarak korunması hedeflenir.

Şirket, ürün ve hizmet satışında müşteri memnuniyetine önem verir, bunun için gerekli tedbirleri alır.

Şirket, ürün ve hizmet sağladığı müşteri ve tedarikçileriyle yasalara uygun ve sözleşmenin tarafları arasında akdedilen sözleşme hükümlerine uygun ilişkiler kurmak ve sürdürmek, ürün ve hizmetlerin sağlanmasında uluslararası ve sektörel standartları gözetmek üzere gerekli tedbirleri alır, süreçlerini gözden geçirerek yeniler.

Müşteri ve tedarikçiler ile ilgili bilgiler ticari sır kapsamında görülerek, gizliliğine özen gösterilir.

Müşterinin satın aldığı ürün ve hizmete ilişkin taleplerinin ilgili sözleşme veya mevzuat hükümlerine uygun olarak süratle karşılanması ve gecikmeler hakkında süre bitimi beklenmeksizin müşterilere bilgilendirme yapılması esastır.

Şirket tedarikçilerini, Tedarikçi Seçme ve Değerlendirme Prosedürü'ne uygun olarak seçer ve yıllık bazda performanslarının değerlendirmesini yapar. Değerlendirme sırasında kalite, teslim süresine uyum, ödeme koşulları ve şikâyetler Oracle e-iş yönetim sistemi üzerinde değerlendirilir. Bu değerlendirme sonucunda yıl sonunda Onaylı Tedarikçi Listesi oluşturulur.

Akenerji şartname, sözleşmeler ve ürün spekleri de, Akenerji'nin tedarikçileriyle paylaştığı bilgiler arasında yer alır.

4.2. Menfaat Sahiplerinin Yönetime Katılımı

Başta Şirket çalışanları olmak üzere menfaat sahiplerinin Şirket yönetimine katılımını destekleyici mekanizma ve modeller, Şirket Esas Sözleşmesi'nde yer almamakla birlikte Şirket faaliyetlerini aksatmayacak şekilde geliştirilir. Menfaat sahiplerinin yönetime katılımı öneri veya anket gibi araçlarla, Şirket faaliyetlerini aksatmayacak şekilde desteklenir.

Ayrıca, çalışanların yönetime katılımı yıllık performans değerlendirme toplantıları, öneri sistemleri ve yıllık Şirket bünyesinde yapılan toplantılar vasıtasıyla da sağlanır.

Akenerji'nin faaliyette olan tüm santrallerini kapsayacak şekilde, ISO 9001:2015 Kalite Yönetim Sistemi, ISO 14001:2015 Çevre Yönetim Sistemi ve OHSAS 18001:2007 İş Sağlığı ve Güvenliği Yönetim Sistemi belgelerinin alınması kararlaştırılmıştır. Bu kapsamda, Şirket bünyesinde bir Kalite Proje Ekibi yıllardır hizmet vermektedir. Kalite Proje Ekibi Başkanlığı Çevre, Kalite ve İSG Müdürü sorumluluğundadır.

Aynı şekilde ISO 27001 Bilgi Güvenliği Yönetim Sistemi çalışmaları da Genel Merkez, Uluabat HES ve Erzin DGKÇS için Bilgi güvenliği proje ekibi tarafından yürütülür.

Bu ekipler, ilgili belgelerin alınması için gerekli hazırlık, denetleme ve raporlama standartlarının oluşturulması için tüm birimlerle işbirliği yaparak, çalışanlardan gelen önerileri değerlendirmek sureti ile sonuçları yönetimin onayına sunar. Yapılan bu çalışma, tüm Akenerji çalışanlarının katkılarıyla şekillenen bir süreç olduğu için Akenerji'nin Şirket içi iletişiminde önemli bir yer tutar.

Her santralimizde Kalite, Çevre, ISG ve Bilgi Güvenliği Yönetim Sistemleri iç denetçi sertifikalarına sahip ve bu konuda düzenli eğitimler alan Mühendisler, Uzmanlar, Çevre Temsilcilerimiz ile Sağlık Güvenlik Temsilcileri vardır. Ayrıca İş Kanunu gereği çalışan temsilcilerimiz her bir santralde ve merkez ofisimizde görevlendirilmiş olup çalışanlardan gelecek her türlü öneri, şikayet ve geri bildirimlerde çalışanları temsilen görev alırlar.

Ayrıca, Yönetim Kurulu'nda yer alan bağımsız üyeler, Şirket'in ve pay sahiplerinin yanı sıra diğer tüm menfaat sahiplerinin de yönetimde temsil edilmesini mümkün kılar. Şirket, gerektiği durumlarda diğer menfaat sahiplerinin iletmiş olduğu görüş ve önerileri de dikkate alır.

4.3. İnsan Kaynakları Politikası

Akenerji'nin İnsan Kaynakları Politikası'nın temel unsurları şunlardır:

- Herkese eşit fırsat tanırız.
- Doğru iş ile doğru çalışanı eşleştiririz.
- İş değerlendirmesi sonucunda adil ücret öderiz.
- Başarıyı, ölçümlenen performans ve sergilenen yetkinliklerle değerlendiririz.
- Motivasyon ve bağlılık yaratarak verimliliği artırırız.
- Birbirimizin başarılarını zamanında tanır ve takdir ederiz.
- İş barışının sürekliliğini sağlayarak işbirliği içinde çalışırız.
- Zamanında, doğru, açık ve çok yönlü bilgilendirme yaparız.

İşe alım politikaları oluşturulurken ve kariyer planlamaları yapılırken, eşit koşullardaki kişilere eşit fırsat sağlanması ilkesi benimsenir. Yönetici görev değişikliklerinin Şirket yönetiminde aksaklığa sebep olabileceği öngörülen durumlarda, yeni görevlendirilecek yöneticilerin belirlenmesi hususunda halefiyet planlaması hazırlanır.

Personel alımına ilişkin ölçütler yazılı olarak belirlenmemiştir ancak personel alımında işbu madde başlığı altında sunulan ölçütlere uyulur.

Akenerji insan kaynakları politikası, işe alım ve yerleştirme sırasında Şirket kültür ve değerlerine uygun, işin/pozisyonun gerektirdiği bilgi, beceri, deneyim ve yetkinliklere sahip, Şirketi ileriye taşıyacak adayların Şirket'e kazandırılmasını ve böylece Şirket strateji ve hedeflerine hizmet edilmesini amaçlar. İşe alım ve yerleştirme süreçlerinde en objektif kararın verilmesini destekleyecek çağdaş değerlendirme sistemleri kullanılarak doğru işe doğru çalışan seçilmesi prensibi ile hareket eder.

Akenerji, İnsan Kaynakları Politikası olarak, çalışanların ihtiyaç duyduğu desteği uygun bir şekilde almalarını sağlayacak ve performanslarını artırmaya yardımcı olacak öğrenme ve gelişim olanakları için fırsat eşitliğini sağlamayı hedefler.

Akenerji'de insana değer veren, yaratıcılığın, iletişimin ve çalışanların katılımının özendirildiği bir yönetim sistemi uygulanır. Akenerji, yönetim ve çalışanlar arasında açık, yakın ve kesintisiz bir iletişim ortamı yaratmanın çalışanların motivasyonu ve verimi açısından son derece önemli olduğunun bilincindedir.

Akenerji Yönetimi, uluslararası alanda kabul görmüş modellerin ve birbirine entegre sistemlerin kullanıldığı İnsan Kaynakları uygulamalarını hayata geçirmeye önem ve öncelik verir. Akenerji, işe alımdan performans yönetim sistemine, gelişimden ücretlendirme ve işten ayrılma sürecine kadar tüm insan kaynakları süreçlerinde çağdaş, birbiriyle bütünleşik, iş sonuçlarının üretilmesini sağlayan sistemlerin kullanılmasını hedefler.

Çalışanlara sağlanan tüm haklarda adil davranılır, çalışanların bilgi, beceri ve görgülerini artırmalarına yönelik eğitim programları gerçekleştirilir ve eğitim politikaları oluşturulur.

Akenerji'nin sürekli öğrenme, gelişme ve iş sonuçları üretme yaklaşımından yola çıkılarak, çalışanlar için Şirket'in hedefleri, bilgi, beceri, deneyim alanları ve yetkinlikleri ile ilgili gelişim programları düzenlenmesi hedeflenirken aynı zamanda sosyal ve kültürel alanlardaki gelişimi destekleyici programlara da kaynak ayrılır. Gelişim planlamada Şirket'in ve çalışanın ihtiyaçları göz önünde bulundurularak mevcut duruma uygun eğitim ve gelişim çözümleri sunulur.

Şirket çalışanlarının görev tanımları çalışanlara duyurulur. Çalışanlara verilen ücret ve diğer menfaatlerin belirlenmesinde verimliliğe dikkat edilir. Akenerji'de, dünya çapında geçerliliği ve güvenilirliği kanıtlanmış İş Değerlendirme ve Ücretlendirme modeli kullanılır. Bu model, nesnel, şeffaf, ulusal ve uluslararası iş dünyasının gerçeklerini yansıtan, eşitlik ve hakkaniyet ilkesine dayalı, yapılan işe göre ücretlendirmeyi esas alan bir ücret ve yan haklar modelidir. Akenerji Ücret ve Yan Haklar sistemleri yıllık olarak gerek tüm piyasa, gerekse ilgili gruplar ile karşılaştırılır, düzenli gözden geçirmeler yapılır ve rekabetçi bir ücret politikası uygulanması hedeflenir.

Performans Yönetim Sistemi, kurumsal hedeflerin bireyler tarafından sahiplenilmesini amaçlayan ve ortak kurum kültürünü güçlendiren bir yapıdır. Sistem içinde çalışanlar, bireysel katkılarını ve katkının kurumsal boyuttaki etkisini şeffaf bir biçimde görebilirler. Performans Yönetim Sisteminin çıktıları İnsan Kaynakları'nın gelişim planlama, yetenek yönetimi, kariyer ve yedek planlama, ücretlendirme ve ödüllendirme süreçlerinde kullanılır. Böylece tüm bu süreçlerin birbirinden beslenen, birbiriyle entegre bir sistem altında toplandığı bir yapı oluşur. Akenerji'nin yüksek performans kültürünü güçlendirecek teşvikler uygulanarak çalışanların aynı amaca yönelmeleri desteklenir. Şirket'in liderlik ve fonksiyonel yetkinlikleri 360 derece değerlendirme ile ölçülerek çalışanın iş sonuçlarına nasıl ulaştığı değerlendirilir. Bu sayede Şirket'i ileriye taşıyacak, kurumsal itibarına ve sürdürülebilirliğine hizmet edecek yetkinliklerin pekiştirilmesi ve uygulanması da aynı sistem ile gözetilir.

Çalışanlarla ilişkileri yürütmek İnsan Kaynakları sorumluluğunda ele alınmakta olup, Çalışan Temsilcisi atanmamıştır. İnsan Kaynakları çalışan ile yönetim arasında köprü görevi görerek çalışanın talep ve isteklerini yönetime iletir ve ihtiyaçlar doğrultusunda çözümler üretilmesi konusunda Şirket yönetimi ile birlikte çalışır. İnsan Kaynakları, personel yönetmeliği kapsamında İş Kanunu'nun ve İnsan Kaynakları süreçlerinin sağlıklı yürütülmesinden yönetim ekibi ile birlikte sorumludur. Buna ek olarak; Akenerji çalışanlarına açık kapı politikası olanağı sunar. Açık kapı politikası, her çalışanın, işiyle ve Akenerji ile ilgili her türlü konuda Genel Müdür'e ve diğer tepe yöneticilere rahatlıkla ulaşabilmesine olanak sağlar.

Kurumsal Yönetim İlkeleri Uyum Raporu

Akenerji'de iş sağlığı ve güvenliği hususu öncelikli bir konudur. Çalışan sağlığını ve güvenliğini korumak için mesleki risklerin önlenmesi, eğitim ve bilgi verilmesi dâhil gerekli her türlü önlem alınır, organizasyonlar yapılır, araç ve gereçler sağlanır, gerekli prosedür ve talimatlar hazırlanarak bu konuda çalışanlar bilgilendirilir. Çalışanlar için güvenli çalışma ortamı ve koşulları sağlanmak için sürekli iyileştirme ve geliştirme yapılır. Bu itibarla, İş Sağlığı ve Güvenliği mevzuatı kapsamında atanan Çalışan Temsilcilerinin görev ve yetkileri aşağıda yer aldığı gibidir:

- Genel Müdürlük'teki Akenerji ve Akhan İş Sağlığı ve Güvenliği Kurulları çalışmalarına katılmak,

- İş Sağlığı ve Güvenliği ile ilgili çalışmalara katılmak, çalışmaları izlemek, tedbir alınmasını istemek, tekliflerde bulunmak ve benzeri konularda çalışanları temsil etmeye yetkili olmak,

- Çalışanların öneri ve görüşlerini almak,

- Tehlike kaynağının yok edilmesi veya tehlikeden kaynaklanan riskin azaltılması için, işverene öneride bulunmak ve işverenden gerekli tedbirlerin alınmasını isteme hakkına sahip olmak.

Çalışanlar arasında ırk, din, dil ve cinsiyet ayrımı yapılmaması ve çalışanların Şirket içi fiziksel, ruhsal ve duygusal kötü muamelelere karşı korunması için önlemler alınır. 2017 yılında çalışanlardan özellikle ayrımcılık konusunda gelen şikayet bulunmamaktadır.

Şirket, dernek kurma özgürlüğü ve toplu iş sözleşmesi hakkının etkin bir biçimde tanınmasına herhangi bir engel oluşturmamaktadır.

4.4. Etik Kurallar ve Sosyal Sorumluluk

Şirketin faaliyetleri, kurumsal internet sitesi vasıtasıyla kamuya açıklanan etik kuralları çerçevesinde yürütülür.

Akenerji, tüm faaliyetlerini topluma karşı olan sorumluluğunun bilinciyle çevre kirliliğini önleme ve doğal kaynakları koruma felsefesi doğrultusunda yürütür ve bu amaçla gerekli önlemleri alır. Şirket, Çevre Politikası kapsamında çevresel etkileri ön planda tutarak yenilikçi ve çevreyle uyumlu teknolojilerin kullanımının geliştirilmesi, benimsenmesi ve uygulanmasına öncelik verir. Bu bağlamda, yeni yatırımlarda en yüksek teknolojik gelişmelerden faydalanılması ön plandadır ve uygulanan her türlü yenilikçi projede çevre mevzuatına tam uyum, Çevresel Etki Değerlendirmesi (ÇED) aşamasından itibaren başlar. Akenerji santrallerinde çıkan atıkların bertaraf ve geri kazanım işlemleri, T.C. Çevre ve Şehircilik Bakanlığı tarafından yayımlanan yönetmelik hükümlerince yapılır.

Şirketimizin Kalite Politikası kapsamına da giren yenilikçi ve çevreyle uyumlu teknolojilerin bulunması, geliştirilmesi, benimsenmesi ve uygulanması konularına özen gösterilir. Bu nedenle, işletmede olan santrallerimiz ve Genel Müdürlük ofisimiz entegre yönetim sistemlerine tabidir. Akenerji Entegre Yönetim Sistemi ISO 9001 Kalite Yönetimi, ISO 14001 Çevre Yönetimi ve OHSAS 18001 İş Sağlığı ve Güvenliği Yönetimi Sistemlerini kapsar. 2017 yılı sonu itibariyle 10 lokasyonumuz (Genel Müdürlük Binası ile Ayyıldız, Uluabat, Burç, Bulam, Feke I, Feke II, Himmetli, Gökkaya ve Erzin Santralleri) Entegre Yönetim Sistemleri sertifikasyonlarına sahiptir. ISO 9001 Kalite Yönetim Sistemi ve ISO 14001 Çevre Yönetim Sistemi standartlarının 2015 yılında revize edilmesi ile standartlara uyum çalışmaları tamamlanmış olup tüm santrallerimiz için ISO 9001:2015 ve ISO 14001:2015 sertifikaları alınmıştır.

Ayrıca son yıllarda önemi daha da artan bilgi güvenliği konusunda yapılan çalışmalarla farkındalık düzeyi daha da artırılmış, Genel Merkez, Uluabat HES ve Erzin DGKÇS için TS EN /ISO 27001 sertifikası sürekliliği sağlanmıştır.

Politikalarımıza ve entegre yönetim sistemleri kapsamındaki belgelerimize Şirket'in kurumsal internet sitesinde yer alan 'Sürdürülebilirlik' başlığından ulaşılabilir.

Akenerji, Kurumsal Sosyal Sorumluluk ilkeleri çerçevesinde kaliteli ürün ve hizmetler sunmanın yanı sıra toplumsal standartların yükseltilmesi sorumluluğunun da bilincindedir. Gelecek nesilleri göz ardı etmeden, toplumun ihtiyaçlarına karşı duyarlıdır. Bu bağlamda Akenerji, faaliyet gösterdiği bölgelerde öncelikli olarak eğitim, çevre, spor ve kültür- sanat, gibi farklı alanlarda bağış ve sosyal yardımlarda bulunarak toplumsal zenginleşmeye katkı sağlamayı ilke edinmiştir.

Şirket, sosyal sorumluluklarına karşı duyarlıdır; çevreye, tüketiciye, kamu sağlığına ilişkin düzenlemeler ile etik kurallara uyar. Şirket, uluslararası geçerliliğe sahip insan haklarına destek olur ve saygı gösterir.

Kurumsal Sosyal Sorumluluk ilkelerimiz çerçevesinde, Şirket, 2016 yılında çeşitli dernek ve vakıflara toplam 257.722,42 TL tutarında bağış ve sosyal yardımlarda bulunmuştur.

Şirket, irtikap ve rüşvet dahil olmak üzere her türlü yolsuzluğa karşı önlem alır, gerekli bilinçlendirme ve kontrol aktiviteleri İnsan Kaynakları tarafından koordine edilir.

BÖLÜM V - YÖNETİM KURULU

5.1. Yönetim Kurulu'nun Yapısı ve Oluşumu

Yönetim Kurulu, ikisi (2) bağımsız, ikisi (2) icracı ve dördü (4) icracı olmayan olmak üzere toplam 8 üyeden oluşur ve Yönetim Kurulu üyelerimizin özgeçmişleri Faaliyet Raporu'nda yer alır. 31.12.2017 tarihi itibarıyla Yönetim Kurulu Üyelerimiz aşağıdaki gibidir:

Adı Soyadı	Unvanı	Görev Başlangıç	Süre
Ahmet Cemal DÖRDÜNCÜ	Yönetim Kurulu Başkanı (İcracı Olmayan)	26.04.2016	3 Yıl
Tomas PLESKAC	Yönetim Kurulu Başkan Vekili (İcracı Olmayan)	26.04.2016	3 Yıl
Özlem Ataünal	Yönetim Kurulu Üyesi/İcra Komitesi Üyesi (İcracı)	05.04.2017	3 Yıl
Petr DOKLADAL	Yönetim Kurulu Üyesi/Genel Müdür Vekili (İcracı)	26.04.2016	3 Yıl
Ahmet Ümit DANIŞMAN	Yönetim Kurulu Üyesi/(İcracı Olmayan)	26.04.2016	3 Yıl
Vratislav DOMALİP	Yönetim Kurulu Üyesi (İcracı Olmayan)	26.04.2016	3 Yıl
Yahya Mehmet İzzet ÖZBERKİ	Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi	26.04.2016	3 Yıl
Jiri SCHWARZ	Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi	26.04.2016	2 Yıl

Yönetim Kurulu'nda icrada görevli olan ve olmayan üyeler bulunur. İcrada görevli olmayan Yönetim Kurulu üyesi, üyelik haricinde Şirket'te başkaca herhangi bir idari görevi veya kendisine bağlı icrai mahiyette faaliyet gösteren bir birim bulunmayan ve Şirket'in günlük iş akışına ve olağan faaliyetlerine müdahil olmayan kişidir. Yönetim Kurulu Üyeleri'nin çoğunluğu icrada görevli olmayan üyelerden oluşur.

Yönetim Kurulu Başkanı ve Genel Müdür farklı kişilerdir. Yönetim Kurulu Üyeleri Şirket işleri için yeterli zaman ayırmaktadır. Yönetim Kurulu Üyelerinin başka bir şirkette yönetici ya da Yönetim Kurulu Üyesi olması veya başka bir şirkete danışmanlık hizmeti vermesi halinde, söz konusu durumun çıkar çatışmasına yol açmaması ve üyenin Şirket'teki görevini aksatmaması esastır. Bu kapsamda, üyenin Şirket dışında başka görev veya görevler alması belli kurallara bağlanmamış veya sınırlandırılmamıştır. Yönetim Kurulu Üyelerinin Şirket dışındaki görevleri ile ilgili bilgiler, KAP'ta yayınlanan Şirket Genel Bilgi Formu sayfasında, Şirket'in kurumsal internet sitesinde ve faaliyet raporunda Kurumsal Yönetim bölümü altında yer alan özgeçmişlerinde yatırımcıların bilgisine sunulur.

26.04.2016 tarihinde yapılan olağan genel kurul toplantısında Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi Jiri SCHWARZ 2 yıl süre ile, diğer Yönetim Kurulu Üyeleri ise 3 yıl süreyle görev yapmak üzere seçilmiştir. Yönetim Kurulu Üyesi Raif Ali Dinçkök'ün istifası ile boşalan yönetim kurulu üyeliğine; Özlem Ataünal 05.04.2017 tarihinden itibaren geçerli olmak ve yapılacak ilk genel kurulun onayına sunulmak üzere TTK. 363. maddesi uyarınca Yönetim Kurulu Üyesi olarak atanmıştır.

Yönetim Kurulu Üyeleri içerisinde, görevlerini hiçbir etki altında kalmaksızın yapabilme niteliğine sahip bağımsız üyeler bulunur. Aday Gösterme Komitesi'nin görevlerini de yerine getiren Kurumsal Yönetim Komitesi'ne iki bağımsız üye aday olarak gösterilmiş, Kurumsal Yönetim Komitesi, bağımsızlık ölçütlerini taşıyıp taşımaması hususunu dikkate alarak yaptığı değerlendirmenin ardından hazırladığı 01.04.2016 tarihli raporu ile Yahya Mehmet İzzet ÖZBERKİ ve Jiri Schwarz'ı bağımsız yönetim kurulu üyesi olarak aynı tarihte Yönetim Kurulu'nun onayına sunmuştur.

Bağımsız Yönetim Kurulu Üyelerimizin Bağımsızlık Beyanları Faaliyet Raporu'nda yer almaktadır. 2017 yılında bağımsız üyelerin bağımsızlığını ortadan kaldıran bir durum ortaya çıkmamıştır.

Yönetim Kurulumuzda bulunan tek kadın üye Sayın Özlem Ataünal'dır. Yönetim Kurulu'nda en az %25 (yüzde yirmi beş) oranında kadın üye bulunması Şirketimizin hedeflerinden olup, bu hedefe ulaşılması hususunda sağlanacak ilerleme Yönetim Kurulumuzca izlenmektedir.

5.2. Yönetim Kurulu'nun Faaliyet Esasları

Yönetim Kurulu, Şirket'in belirlenen ve kamuya açıklanan operasyonel ve finansal performans hedeflerine ulaşmasından sorumludur. Yönetim Kurulu, faaliyetlerini şeffaf, hesap verebilir, adil ve sorumlu bir şekilde yürütür.

Yönetim Kurulu Üyeleri arasında Başkan ve Başkan Vekili atamaları yapılarak görev dağılımı yapılmıştır.

Kurumsal Yönetim İlkeleri Uyum Raporu

Yönetim Kurulu, başta pay sahipleri olmak üzere Şirket'in menfaat sahiplerini etkileyebilecek olan risklerin etkilerini en aza indirebilecek risk yönetim ve bilgi sistemleri ve süreçlerini de içerecek şekilde iç kontrol sistemlerini, ilgili yönetim kurulu komitelerinin görüşünü de dikkate alarak oluşturur. Yönetim Kurulu, yılda en az bir kez risk yönetimi ve iç kontrol sistemlerinin etkinliğini gözden geçirir.

Yönetim Kurulu Başkanı ve Genel Müdür farklı kişilerdir.

Her ne kadar Esas Sözleşme'de yer verilmemiş olsa da, Yönetim Kurulu Başkanı ile Genel Müdür'ün görev ve yetkileri Şirket organizasyon şeması ile net olarak tanımlanarak ayrıştırılmıştır. Şirket'te hiç kimse tek başına sınırsız karar verme yetkisine sahip kılınmamıştır.

Yönetim Kurulu, Şirket ile pay sahipleri arasında etkin iletişimin korunmasında, yaşanabilecek anlaşmazlıkların giderilmesinde ve çözüme ulaştırılmasında rol oynar ve bu amaca yönelik olarak Kurumsal Yönetim Komitesi ve Yatırımcı İlişkileri Bölümü ile sürekli iletişim halindedir.

Yönetim Kurulu üyelerinin görevleri esnasındaki kusurları ile Şirket'te sebep olacakları olası zararlar Şirketimiz tarafından sigorta ettirilmemiştir. Bununla birlikte, Şirketimiz Yönetim Kurulu üyelerinin görevleri esnasındaki kusurları ile Şirket'te sebep olacakları olası zararlar ana ortaklarımız Akkök Holding A.Ş. ve ČEZ a.s. bünyesinde Şirket'in ilgili yöneticilerini de kapsayacak şekilde yaptırılmıştır.

Yönetim Kurulu Başkanı, diğer Yönetim Kurulu Üyeleri ve Genel Müdür ile görüşerek Yönetim Kurulu toplantılarının gündemini belirler, diğer üyeler ise toplantı gündeminde değişiklik önerisinde bulunabilir. Yönetim Kurulu toplantısı gündeminde yer alan konular ile ilgili bilgi ve belgeler, eşit bilgi akışı sağlanmak suretiyle, toplantıdan yeterli zaman önce Yönetim Kurulu üyelerinin incelemesine sunulur. Üyeler, her toplantıya gündemde yer alan konularla ilgili bilgi ve belgeleri inceleyip hazırlıklarını yaparak katılmaya ve görüş bildirmeye özen gösterir. Şirket Yönetim Kurulu toplantılarının, video konferans ve internet gibi uzaktan erişim imkanları ile yapılmasına imkan tanınmıştır. Toplantıya katılamayan ancak görüşlerini yazılı olarak Yönetim Kurulu'na bildiren üyenin görüşleri diğer üyelerin bilgisine sunulur.

Şirket Esas Sözleşmesi uyarınca, Yönetim Kurulu, Şirket işlerinin gerektirdiği zamanlarda ve her halde yılda en az dört kez toplanır. 2017 faaliyet yılı içerisinde Yönetim Kurulu 4 defa toplanmıştır.

Yönetim Kurulu'nca 2017 yılında toplam 36 adet karar alınmıştır. Bu toplantıların hepsine Yönetim Kurulu üyelerinin çoğunluğu katılmış olup, kararlar toplantıya katılan üyelerin oybirliği ile alınmıştır.

Yönetim Kurulu'nda her üyenin bir oy hakkı bulunur. Şirket Esas Sözleşmesi uyarınca, Yönetim Kurulu toplantılarında Yönetim Kurulu Üyeleri'nin toplam sayısının yarısından en az 1 (bir) fazla sayıda Yönetim Kurulu Üyesi'nin hazır bulunması gerekir ve Yönetim Kurulu kararları da aynı şekilde Yönetim Kurulu Üyeleri'nin toplam sayısının yarısından en az 1 (bir) fazla sayıda Yönetim Kurulu Üyesi'nin olumlu oyu ile alınır.

Yönetim Kurulu toplantılarının ve çağrıların ne şekilde yapılacağına ilişkin olarak Şirket Esas Sözleşmesi ve ilgili mevzuat hükümleri uygulanır.

Yönetim Kurulu toplantılarında gündemde yer alan konular açıkça ve her yönü ile tartışılır. Yönetim Kurulu Başkanı, Yönetim Kurulu toplantılarına icracı olmayan üyelerin etkin katılımını sağlama yönünde en iyi gayreti gösterir. Yönetim Kurulu Üyeleri, toplantılarda muhalif kaldıkları konulara ilişkin makul ve ayrıntılı karşı oy gerekçelerini karar zaptına geçirtirler. Hiçbir Yönetim Kurulu Üyesi, 2017 yılı toplantılarında herhangi bir karara karşı muhalif oy kullanmamıştır.

Yönetim Kurulu Üyeleri'ne ağırlıklı oy hakkı veya olumsuz veto hakkı tanınmamıştır.

5.3. Yönetim Kurulu'nda Oluşturulan Komitelerin Sayı, Yapı ve Bağımsızlığı

Şirket'in Yönetim Kurulu, Sermaye Piyasası Kurulu'nun Kurumsal Yönetim Tebliği'nde yer alan hükümler çerçevesinde mevcut komitelerin yapısını ve faaliyetlerini gözden geçirerek; Denetimden Sorumlu Komite, Riskin Erken Saptanması Komitesi ve Kurumsal Yönetim Komitesini oluşturmuştur. Aday Gösterme Komitesi'nin ve Ücret Komitesi'nin görev ve sorumlulukları Kurumsal Yönetim Komitesi tarafından yerine getirilir.

(31.12.2016 tarihi itibarıyla)

Denetimden Sorumlu Komite

Adı Soyadı	Unvanı
Yahya Mehmet İzzet ÖZBERKİ	Komite Başkanı (Bağımsız Üye)
Jiri SCHWARZ	Komite Üyesi (Bağımsız Üye)

Kurumsal Yönetim Komitesi

Adı Soyadı	Unvanı
Jiri SCHWARZ	Komite Başkanı (Bağımsız Üye)
Yahya Mehmet İzzet ÖZBERKİ	Komite Üyesi (Bağımsız Üye)
Petr SEDLAK	Komite Üyesi
Özge ÖZEN AKSOY	Komite Üyesi

Riskin Erken Saptanması Komitesi

Adı Soyadı	Unvanı
Yahya Mehmet İzzet ÖZBERKİ	Komite Başkanı (Bağımsız Üye)
Jiri SCHWARZ	Komite Üyesi (Bağımsız Üye)

Komitelerin görev alanları, çalışma esasları ve üyeleri Yönetim Kurulu tarafından belirlenmiş, Kamuyu Aydınlatma Platformu ve Şirket'in kurumsal internet sitesi aracılığıyla kamuoyuna duyurulmuştur.

Denetimden Sorumlu Komite ve Riskin Erken Saptanması Komitesi üyelerinin tamamı, Kurumsal Yönetim Komitesi'nin ise Başkanı, Bağımsız Yönetim Kurulu Üyeleri arasından seçilmiştir. Kurumsal Yönetim Komitesi üyelerinden Yahya Mehmet İzzet ÖZBERKİ Bağımsız Yönetim Kurulu üyesidir; Petr SEDLAK ve Özge Özen AKSOY ise Yönetim Kurulu üyesi olmayan, konusunda uzman kişilerdir. Mevzuat gereği bulundurulması gereken lisanslara sahip Yatırımcı İlişkileri bölüm yöneticisi Sn. Özge Özen AKSOY da Kurumsal Yönetim Komitesi'nde üye olarak görev alır.

Genel Müdür herhangi bir komitede görev almamaktadır.

Bir Yönetim Kurulu Üyesi'nin birden fazla komitede görev almamasına özen gösterilir; ancak bağımsız üyelerin bilgi ve tecrübeleri dikkate alınarak komitelerde görev yapan bağımsız üyeler, diğer komitelerde de görevlendirilmiştir. Denetimden Sorumlu Komite ve Riskin Erken Saptanması Komitesi bir başkan ve bir üye olmak üzere iki bağımsız üyeden oluşur. Denetimden Sorumlu Komite Başkanı aynı zamanda Riskin Erken Saptanması Komitesi Başkanı ve Kurumsal Yönetim Komitesi'nin üyesidir. Kurumsal Yönetim Komitesi Başkanı ise aynı zamanda Denetimden Sorumlu Komite ile Riskin Erken Saptanması Komitesi'nin üyesidir.

Komitelerin görevlerini yerine getirmeleri için gereken her türlü kaynak ve destek Yönetim Kurulu tarafından sağlanır. Komiteler, gerekli gördükleri yöneticiyi toplantılarına davet edebilir ve görüşlerini alabilir.

Komiteler, faaliyetleriyle ilgili olarak ihtiyaç gördükleri konularda bağımsız uzman görüşlerinden yararlanabilir. Komitelerin ihtiyaç duydukları danışmanlık hizmetlerinin bedeli Şirket tarafından karşılanır. 2017 yılında böyle bir hizmet alınmamıştır. Komiteler yaptıkları çalışmaları yazılı hale getirerek kaydını tutar. Çalışmalarının etkinliği için gerekli görülen ve çalışma ilkelerinde açıklanan sıklıkta toplanan Komiteler, çalışmaları hakkındaki bilgiyi ve toplantı sonuçlarını içeren görüş ve raporları Yönetim Kurulu'na sunar.

Denetimden Sorumlu Komite üyeleri arasında muhasebe/denetim ve finans alanında tecrübeye sahip üye bulunmakta olup, Denetimden Sorumlu Komite, Şirket'in muhasebe sistemi, finansal bilgilerinin kamuya açıklanması, bağımsız denetimi ve Şirket'in iç kontrol ve iç denetim sisteminin işleyişinin ve etkinliğinin gözetimini yapmaktadır. Bağımsız denetim kuruluşunun seçimi, bağımsız denetim sözleşmelerinin hazırlanarak bağımsız denetim sürecinin başlatılması ve bağımsız denetim kuruluşunun her aşamadaki çalışmaları Denetimden Sorumlu Komite'nin gözetiminde gerçekleştirilir.

Şirket'in hizmet alacağı bağımsız denetim kuruluşu ile bu kuruluşlardan alınacak hizmetler Denetimden Sorumlu Komite tarafından belirlenir ve Yönetim Kurulu'nun onayına sunulur.

Şirket'in, muhasebe ve iç kontrol sistemi ile bağımsız denetimiyle ilgili olarak Şirket'e ulaşan şikayetlerin incelenmesi, sonuca bağlanması, Şirket çalışanlarının, Şirket'in muhasebe ve bağımsız denetim konularındaki bildirimlerinin gizlilik ilkesi çerçevesinde değerlendirilmesi konularında uygulanacak yöntem ve kriterler Denetimden Sorumlu Komite tarafından belirlenir.

Denetimden Sorumlu Komite, kamuya açıklanacak yıllık ve ara dönem finansal tabloların Şirket'in izlediği muhasebe ilkeleri ile gerçeğe uygunluğuna ve doğruluğuna ilişkin değerlendirmelerini, Şirket'in sorumlu yöneticileri ve bağımsız denetçilerinin görüşlerini alarak kendi değerlendirmeleriyle birlikte Yönetim Kurulu'na yazılı olarak bildirir. Denetimden Sorumlu Komite, kendi görev ve sorumluluk alanıyla ilgili tespitlerini ve konuya ilişkin değerlendirmelerini ve önerilerini derhal Yönetim Kurulu'na yazılı olarak bildirir.

Şirket'in Denetimden Sorumlu Komitesi 2017 yılında 7 defa toplanmış ve toplantı sonuçları tutanağa bağlanarak alınan kararlar Yönetim Kurulu'na sunulmuştur. Denetimden Sorumlu Komite tarafından 2017 yılı hesap dönemi içinde Yönetim Kurulu'na 8 (sekiz) adet rapor sunulmuştur.

Kurumsal Yönetim İlkeleri Uyum Raporu

Kurumsal Yönetim Komitesi'nin görevi, Şirket'te kurumsal yönetim ilkelerinin uygulanıp uygulanmadığını, uygulanmıyor ise gerekçesini ve bu prensiplere tam olarak uymama dolayısıyla meydana gelen çıkar çatışmalarını tespit etmek, Yönetim Kurulu'na kurumsal yönetim uygulamalarını iyileştirici tavsiyelerde bulunmak ve yatırımcı ilişkileri bölümünün çalışmalarını gözetmektir.

Şirket'in Kurumsal Yönetim Komitesi, 2017 yılında 1 defa toplanmıştır.

Riskin Erken Saptanması Komitesi'nin görevi ise, Şirket'in varlığını, gelişmesini ve devamını tehlikeye düşürebilecek risklerin erken teşhisi, tespit edilen risklerle ilgili gerekli önlemlerin alınması ve riskin yönetilmesi amacıyla çalışmalar yapmaktır.

Türk Ticaret Kanunu'nun 378. madde hükmü uyarınca, pay senetleri borsada işlem gören şirketlerde, yönetim kurulu, şirketin varlığını, gelişmesini ve devamını tehlikeye düşüren sebeplerin erken teşhisi, bunun için gerekli önlemler ile çarelerin uygulanması ve riskin yönetilmesi amacıyla, uzman bir komite kurmak, sistemi çalıştırmak ve geliştirmekle yükümlüdür. Komite, yönetim kuruluna her iki ayda bir vereceği raporda durumu değerlendirir, varsa tehlikelere işaret eder, çareleri gösterir.

İlgili mevzuat hükümleri uyarınca Yönetim Kurulu tarafından 24.09.2013 tarihinde Riskin Erken Saptanması Komitesi kurulmuştur.

Komite, iki (2) ayda bir toplanır ve Şirket'i etkileyebilecek stratejik, finansal, operasyonel vb. her türlü riskin erken tespiti, değerlendirilmesi, etki ve olasılıklarının hesaplanması, bu risklerin Şirket'in kurumsal risk alma profiline uygun olarak yönetilmesi, raporlanması, tespit edilen risklerle ilgili gerekli önlemlerin uygulanması, karar mekanizmalarında dikkate alınması ve bu doğrultuda etkin iç kontrol sistemlerinin oluşturulması ve entegrasyonu konularında Yönetim Kurulu'na tavsiye ve önerilerde bulunur. Şirket'in risk yönetimi ve iç kontrol sistemlerinin etkinliği yılda en az bir kere Riskin Erken Saptanması Komitesi tarafından gözden geçirilir.

Riskin Erken Saptanması Komitesi, 2017 yılında altı kez toplanmış ve çalışmaları hakkında bilgiler ile yıl içinde yapılan toplantıların sonuçlarını içeren raporlarını Yönetim Kurulu'na sunmuştur.

Komitelerin tümü, kendi görev alanları ile ilgili konularda faaliyet göstermiştir.

5.4. Risk Yönetimi ve İç Kontrol Mekanizması

Yönetim Kurulu, başta pay sahipleri olmak üzere Şirket'in menfaat sahiplerini etkileyebilecek olan risklerin etkilerini en aza indirebilecek risk yönetim ve bilgi sistemleri ve süreçlerini de içerecek şekilde iç kontrol sistemlerini, ilgili Yönetim Kurulu komitelerinin görüşünü de dikkate alarak oluşturur.

Şirket risk envanteri, Akenerji'nin risk yönetimi çalışmalarında kullandığı en önemli takip araçlarından biridir. Risk envanteri Şirket'in operasyonel, finansal, itibar, uyum ve stratejik risklerini içerir. Risk skoru yüksek olan riskler, Yönetim Kurulu seviyesinde izlenir, detaylı aksiyon planları oluşturulur ve her bir risk için bir risk sahibi atanır. Risk sahibi, ilgili riskin kararlaştırılan aksiyon planı çerçevesinde yönetilmesinden sorumludur. Böylece risk yönetimi felsefesi, Akenerji yöneticilerinin rutin iş ajandalarında sürekli bir madde haline gelmiştir. Sektörel ve kurumsal gelişmeler doğrultusunda güncellenen bu felsefe, Şirket uygulamalarının ayrılmaz bir parçası olmuştur.

Şirket'in faaliyetlerindeki etkinlik ve verimliliğin artırılması, finansal raporlama konusunda güvenilirliğin sağlanması ve kanun ve düzenlemelere uygunluk konuları başta olmak üzere mevcut iç kontrol sistemi, ana ortaklarımız Akkök Holding A.Ş. ve ČEZ a.s. bünyesinde bulunan iç denetim grupları tarafından, yıllık iç denetim planı çerçevesinde denetlenir ve denetim sonuçları Denetimden Sorumlu Komite'ye raporlanır. İç denetim faaliyetlerinin etkinliği, Denetimden Sorumlu Komite tarafından, yıl içinde gözden geçirilmiştir. İhtiyaç olduğu durumlarda, Komite tarafından, iç denetçi, dış denetçi veya Şirket'in diğer yöneticilerinin de görüşleri alınmıştır.

5.5. Şirket'in Stratejik Hedefleri

Yönetim Kurulu, alacağı stratejik kararlarla, Şirket'in risk, büyüme ve getiri dengesini en uygun düzeyde tutarak akılcı ve tedbirli risk yönetimi anlayışıyla Şirket'in öncelikle uzun vadeli çıkarlarını gözeterek, Şirket'i idare ve temsil eder.

Yönetim Kurulu, Şirket'in stratejik hedeflerini tanımlamaz, Şirket'in ihtiyaç duyacağı işgücü ile finansal kaynaklarını belirler ve yönetimin performansını denetler.

Yönetim Kurulu, Şirket faaliyetlerinin mevzuata, Esas Sözleşmeye, iç düzenlemelere ve oluşturulan politikalara uygunluğunu gözetir.

Genel Müdür başkanlığında düzenli olarak yapılan toplantılarla Şirket'in kısa ve uzun dönem performansı ile stratejik hedeflerinin değerlendirilmesi yapılır ve çıkan sonuca göre gerekli aksiyon planları yürütülür.

Yönetim Kurulu, Şirket'in hedeflerine ulaşma derecesini, faaliyetlerini ve geçmiş performansını gözden geçirir. Bu kapsamda Yönetim Kurulu Şirket'in 2017 yılındaki operasyonel ve finansal performans hedeflerine ulaştığı değerlendirmesinde bulunmuştur.

5.6. Mali Haklar

Yönetim Kurulu, Şirket'in belirlenen hedeflerine ulaşmasından sorumludur. Şirket'in operasyonel ve finansal performans hedeflerine ulaşıp ulaşamadığına ilişkin değerlendirme ve ulaşılamaması durumunda gerekçeleri yıllık faaliyet raporunda açıklanmaktadır. Yönetim Kurulu, hem kurul hem üye hem de idari sorumluluğu bulunan yöneticiler bazında özeleştirisini ve performans değerlendirmesini yaparak, Yönetim Kurulu üyelerini ve idari sorumluluğu bulunan yöneticileri, bu değerlendirmeler dikkate alınarak ödüllendirmekte veya azletmektedir.

Yönetim Kurulu Üyeleri'nin ve üst düzey yöneticilerin ücretlendirme esasları yazılı hale getirilmiş ve 2011 yılına ait Olağan Genel Kurul toplantısında ayrı bir madde olarak ortakların bilgisine sunularak pay sahiplerine bu konuda görüş bildirme imkânı tanınmıştır. Bu amaçla hazırlanan Yönetim Kurulu ve Üst Düzey Yöneticiler İçin Ücret Politikası, Şirket'in kurumsal internet sitesinde yer almaktadır.

Bağımsız Yönetim Kurulu Üyeleri'nin ücretlendirmesinde kâr payı, pay opsiyonları veya Şirket'in performansına dayalı ödeme planları kullanılmamaktadır. Bağımsız Yönetim Kurulu Üyeleri'nin ücretleri bağımsızlıklarını koruyacak düzeyde tespit edilmeye çalışılmakta ve ücretleri Genel Kurul toplantısında belirlenmektedir.

Şirket, herhangi bir Yönetim Kurulu Üyesi'ne veya üst düzey yöneticilerine borç vermemekte, kredi kullandırmamakta veya lehine kefalet gibi teminatlar vermemektedir.

Yönetim Kurulu Üyeleri'ne ve üst düzey yöneticilere verilen ücretler ile sağlanan diğer tüm menfaatler toplu olarak, yıllık faaliyet raporu ve finansal tabloların 24 nolu dipnotunun "1 Ocak - 31 Aralık 2017 ve 2016 hesap dönemlerine ilişkin, Grup'un üst düzey yöneticilerine yapılan ödemeler" alt başlığı vasıtasıyla kamuya açıklanmaktadır. Söz konusu açıklamalar kişi bazında olmayıp Yönetim Kurulu ve üst düzey yöneticileri kapsamaktadır.

Dönem İçi Önemli Gelişmeler

Genel Kurul

02 Haziran 2017 tarihinde Şirket'in 2016 hesap dönemine ait Olağan Genel Kurul Toplantısı yapılmıştır. Toplantıda sermayenin %75,528'ini oluşturan pay sahipleri temsil edilmiştir. Pay sahipleri, soru sorma haklarını kullanmış ve gündem maddeleri haricinde herhangi bir önerge verilmemiştir. Pay sahipleri tarafından yöneltilen ve Toplantı sırasında cevaplanamadığı için Sermaye Piyasası Kurulu'nun II-17.1 sayılı Kurumsal Yönetim Tebliği'nin 1.3.5 numaralı ilkesi uyarınca toplantı sonrasında yazılı olarak cevaplandırdığı bir soru da olmamıştır.

Esas Sözleşme Değişikliği

Şirketimize Sermaye Piyasası Kurulu'nca verilen Kayıtlı Sermaye Tavanı izninin 2017 yılı sonunda dolması nedeniyle, Şirket Esas Sözleşmesi'nin 'Şirketin Sermayesi' başlıklı 7. maddesinde belirlenmiş olan mevcut kayıtlı sermaye tavanının geçerlilik süresinin 2017-2021 yılları (5 yıl) için uzatılması amacı ile Şirket Esas Sözleşmesi'nin 'Şirketin Sermayesi' başlıklı 7. Maddesinin T.C. Başbakanlık Sermaye Piyasası Kurulu'nun 04.04.2017 tarihli ve 29833736-110.03.02-E.4230 sayılı yazısı, T.C. Gümrük ve Ticaret Bakanlığı'nın 10.04.2017 tarihli ve 50035491-431.02-E-00024079936 sayılı yazısı ve T.C. Enerji Piyasası Düzenleme Kurumu'nun 02.05.2017 tarihli ve 77386926-110.01.01.01 E.22770 sayılı yazısı ile onaylanan tadil metni 19.06.2017 tarihinde tescil edilmiştir.

Ayyıldız Rüzgâr Enerji Santralinin Kurulu Gücünün Artırılmasına ilişkin Projenin Geçici Kabulü

Ayyıldız RES'in 15 MW olan tesis toplam kurulu gücünün yaklaşık 28,2 MW olarak artırılması projesi kapsamında 3.3 MW kurulu güce sahip 4 adet ünitenin Geçici Kabul işlemleri T.C. Enerji ve Tabii Kaynaklar Bakanlığı'nca 27.01.2017 itibariyle gerçekleştirilmiş ve ticari operasyona başlanmıştır.

Böylece Ayyıldız Rüzgâr Santralimizde toplam 28.2 MWm/ 28.2 MWe ticari kapasiteye ulaşılmıştır.

Bağımsız Denetçi Seçimi

Türk Ticaret Kanunu, Sermaye Piyasası Kurulu'nun Seri: X, No: 28 sayılı Tebliği ile değiştirilen 'Sermaye Piyasasında Bağımsız Denetim Standartları Hakkında Tebliğ' ve Enerji Piyasası Düzenleme Kurulu'nun 03.03.2015 tarih ve 5507 sayılı 'Enerji Piyasasında Faaliyet Gösteren Gerçek ve Tüzel Kişilerin Faaliyetlerini Bağımsız Denetim Kuruluşlarına Denetlenmesi Hakkında Kararı'nın ilgili hükümleri uyarınca, Şirketimizin 2017 faaliyet yılı dönemindeki mali tablo ve raporlarının denetlenmesi için Denetimden Sorumlu Komite'nin raporu doğrultusunda, Güney Bağımsız Denetim ve Serbest Muhasebeci Mali Müşavirlik Anonim Şirketi'nin seçimi (A member firm of Ernst & Young Global Limited) 02 Haziran 2017 tarihinde gerçekleşen Olağan Genel Kurul toplantısında kabul edilmiştir.

Kemalpaşa Arsa Satışı

Şirketimizin maliki bulunduğu İzmir ili, Kemalpaşa ilçesi, Kırovası Mevkii, Ulucak Mahallesi adresinde bulunan ve tapu siciline tapunun L18-B-03-C-4-A pafta, 534 ada, 11 parsel numarasında kayıtlı gayrimenkuldeki (arsa) hak ve hisselerimizin tamamının Ve-Ge Hassas Kağıt Ve Yapıştırıcı Bant San. ve Tic. A.Ş.'ye toplam net 16.937.215,98 Türk Lirası satış bedeliyle satış ve devrine ilişkin işlemler 08.05.2017 tarihi itibariyle tamamlanmıştır.

Diğer Açıklamalar

Şirketin iktisap ettiği kendi paylarına ilişkin bilgiler

Şirketimizin iktisap ettiği kendi payları bulunmamaktadır.

Hesap dönemi içerisinde yapılan özel denetime ve kamu denetimine ilişkin açıklamalar

2017 hesap dönemi içerisinde Şirketimizde; mevzuat kapsamında yürütülen bağımsız denetim ile Şirket iç kuralları uyarınca yapılan iç denetimler gerçekleştirilmiştir.

Şirket aleyhine açılan ve Şirket'in mali durumunu ve faaliyetlerini etkileyebilecek nitelikteki davalar ve olası sonuçları hakkında bilgiler ile mevzuat hükümlerine aykırı uygulamalar nedeniyle Şirket ve yönetim organı üyeleri hakkında uygulanan idari veya adli yaptırımlara ilişkin açıklamalar

Şirketimizin aleyhine 2017 yılında açılan ve Şirketimizin mali durumunu ve faaliyetlerini etkileyebilecek nitelikte bir dava, ya da mevzuat hükümlerine aykırı uygulamalar nedeniyle Şirketimiz ve Yönetim Kurulu üyeleri hakkında uygulanan idari ve adli yaptırım bulunmamaktadır.

Geçmiş dönemlerde belirlenen hedeflere ulaşılıp ulaşılamadığı, genel kurul kararlarının yerine getirilip getirilmediği, hedeflere ulaşılamamışsa veya kararlar yerine getirilmemişse gerekçelerine ilişkin bilgiler ve değerlendirmeler

Şirket'in faaliyet dönemi içinde ulaşamadığı bir hedef ve yerine getirmediği bir Genel Kurul kararı bulunmamaktadır.

Şirket faaliyetlerini önemli derecede etkileyebilecek mevzuat değişiklikleri hakkında bilgiler

2017 yılında Şirketimizin faaliyetlerini önemli ölçüde değiştirecek bir mevzuat değişikliği olmamıştır.

Şirket'in yatırım danışmanlığı ve derecelendirme gibi konularda hizmet aldığı kurumlarla arasındaki çıkar çatışmaları ve bu çıkar çatışmalarını önlemek için Şirketçe alınan tedbirler hakkında bilgiler

2017 yılında Şirket'in yatırım danışmanlığı ve derecelendirme gibi konularda hizmet aldığı kurumlarla arasında çıkar çatışmasına konu olacak bir husus meydana gelmemiştir.

Şirket'in araştırma ve geliştirme çalışmaları

Akenerji'nin Ar-Ge faaliyeti bulunmamaktadır. Piyasa araştırması ve gerekli görülen diğer analizler, profesyonel danışmanlık hizmeti veren kuruluşlar aracılığıyla yürütülür.

Şirket'in sermayesinin karşılıksız kalıp kalmadığına veya borca batık olup olmadığına ilişkin tespit ve yönetim organı değerlendirmeleri

Şirket'in sermayesinin karşılıksız kalma veya borca batık olma durumu mevcut değildir.

Mevzuat uyarınca ilişkili taraf işlemleri ve bakiyelerine ilişkin ortaklara sunulması zorunlu bilgiler ile Yönetim Kurulu ve üst düzey yöneticilere sağlanan faydalara ait bilgiler

İlişkili taraf işlemleri ve bakiyelerine ve Yönetim Kurulu ve üst düzey yöneticilere sağlanan faydalara ait bilgiler Finansal Tablolara ait 24 No'lu İlişkili Taraf Açıklamaları dipnotunda yer almaktadır.

İşletmenin finansman kaynakları ve varsa çıkarılmış bulunan sermaye piyasası araçlarının niteliği ve tutarı hakkında bilgiler

Şirket'in finansman kaynaklarına ait bilgiler Finansal tablolara ait 4 No'lu "Finansal Borçlanmalar" dipnotunda yer almakta olup, yıl içerisinde çıkarılmış veya devam etmekte olan sermaye piyasası aracı bulunmamaktadır.

2017'nin Ardından

Faaliyet yılının sona ermesinden sonra şirkette meydana gelen ve ortakların, alacaklıların ve diğer ilgili kişi ve kuruluşların haklarını etkileyebilecek nitelikteki özel önem taşıyan olaylar bulunmamaktadır.

Risk Yönetimi

Risk Yönetimi kapsamında, Şirket hedeflerini etkileyebilecek risk ve fırsatların tanımlanması, değerlendirilmesi ve Yönetim Kurulu tarafından belirlenen politikalar çerçevesinde yönetilmesini sağlamak amacıyla gerekli sistemlerin kurulması, aksiyonların alınması ve izlenmesi çalışmaları yürütülür. 2012 yılında başlatılan Kurumsal Risk Yönetimi (KRY) projesi 2013 yılı Haziran ayında tamamlanmış, Kurum çapında risk envanteri oluşturulmuş ve KRY sürecindeki rol ve sorumluluklar tanımlanarak düzenli raporlama ve izleme çalışmalarına başlanmıştır. Yönetim Kurulu tarafından onaylanan ve sektörel ve kurumsal gelişmeler doğrultusunda güncellenen Şirket Risk İştahı Bildirisi, tüm iş birimleri tarafından risk azaltıcı faaliyetlerin uygulanmasında kılavuz olarak kullanılır.

Temmuz 2012 tarihinde yürürlüğe giren 6102 sayılı Türk Ticaret Kanunu'nun 378'inci maddesine uyum gereği, Akenerji Yönetim Kurulu gözetimi altında Riskin Erken Saptanması Komitesi kurulmuştur. Komite, riskin erken teşhisini, tespit edilen risklerle ilgili gerekli önlemlerin alınmasını ve riskin yönetilmesini sağlar. Akenerji Bağımsız Yönetim Kurulu Üyeleri Sayın Yahya Mehmet Özberki Komite Başkanı olarak ve Sayın Jiri Schwarz Komite Üyesi olarak görevlendirilmiş olup, Komite görev ve sorumluluklarının ifası amacıyla iki ayda bir Yönetim Kurulu'na rapor vermektedir.

Akenerji Stratejik Planlama ve Risk Yönetim Müdürlüğü, Şirket risk prosedür ve limitleri ile uyumlu olarak ve her birim için atanmış Birim Risk Sorumluları ile koordineli bir şekilde riskleri belirler, değerlendirir, Şirket Risk İştahı doğrultusunda önceliklendirir, raporlar ve izler.

Kurumsal Risk Yönetimi çerçevesinde riskler yönetilirken, değişen piyasa şartları (daha likit ve rekabetçi) nedeniyle daha hızlı karar alınması ve çabuk harekete geçilebilmesi amacıyla 2015 yılı Mart ayında Risk Yönetim Komitesi kurulmuştur. Komite üyeleri Genel Müdür, Genel Müdür Yardımcıları, Direktörler ve Stratejik Planlama ve Risk Müdürü'nden oluşur. Aylık olarak toplanan Komite'de, değişen piyasa koşullarında şirketin maruz kaldığı/kalabileceği riskler görüşülerek gerekli aksiyonların alınması sağlanır.

Akenerji'de riskler başlıca 5 ana başlık altında değerlendirilir ve takip edilir:

- İtibar riskleri
- Uyum riskleri
- Stratejik riskler
- Operasyonel riskler
- Finansal riskler

Gerek makroekonomik ortam, gerek Türkiye ekonomisi ve bununla beraber politik ve jeopolitik koşullar göz önünde bulundurulduğunda 2017 yılı, Türkiye elektrik piyasası için regülasyon, stratejik ve finansal risklerin yüksek seyrettiği bir yıl olmuştur. Özellikle elektrik piyasası ile ilgili yeni gelen düzenlemelerle artan öngörülemeyen üretim maliyetleri, doğalgaz fiyatlarında yaşanan değişiklikler, hidroelektrik santrallere gelen su miktarındaki azalma ve döviz kurlarındaki sert yükseliş gibi riskler analiz edilmiş, değişiklikler yakından takip edilerek, gerekli aksiyonlar alınmıştır. Bu kapsamda gerek iştiraklerimizin reorganizasyonu gerekse 30 Eylül 2015 tarihinde yaptığımız refinansman anlaşması ile mevcut piyasa koşullarında Akenerji finansal yapısı güçlendirilerek değişen piyasa koşullarına mukavemetimiz artırılmıştır.

Önümüzdeki dönemde de küresel ekonomik çalkantıların devam edebileceği öngörüsü ile ekonomi kaynaklı risklerini risk yönetim süreçleri kapsamında takip etmeye devam edecek olan Akenerji, kurum çapında oluşturulan risk envanterinin, düzenli raporlama ve izleme çalışmalarına da devam edecektir.

Kâr Dağıtım Politikası

Şirketimiz tarafından, Türk Ticaret Kanunu, Sermaye Piyasası Mevzuatı, Vergi Mevzuatı ve diğer ilgili mevzuat hükümleri ile Esas Sözleşme'nin kâr dağıtımına ilişkin 27. madde hükmü çerçevesinde kâr dağıtımı yapılır.

İlke olarak, Şirketimiz tarafından aşağıda yer alan esaslar çerçevesinde kâr dağıtımına karar verilmesi halinde, kâr dağıtımı, pay sahiplerine ve kâra katılacak diğer kişilere en az yıllık dağıtılabilir net kârın %30'u oranında yapılacaktır. Kâr dağıtımı, Sermaye Piyasası mevzuatının öngördüğü düzenlemeler ve Esas Sözleşme'nin 27. madde hükmü çerçevesinde gerek Şirketimizin gerekse iştirak ve bağlı ortaklıklarımızın sermaye gereksinimleri, yatırım ve finansman politikaları, kârlılık ve nakit durumu, sektörel ve ekonomik koşullar göz önünde bulundurulmak sureti ile her yıl Yönetim Kurulumuzca yapılacak öneri çerçevesinde Genel Kurul tarafından alınacak karar dâhilinde gerçekleştirilir.

Yönetim Kurulu'nun kâr dağıtım önerisi uyarınca Genel Kurul'da alınacak karara bağlı olarak dağıtılacak kâr payı, tamamı nakit veya tamamı bedelsiz pay şeklinde belirlenebileceği gibi kısmen nakit ve kısmen bedelsiz pay şeklinde de belirlenebilir.

Şirketimiz esas sözleşmesi hükümleri uyarınca kâr payında imtiyaz bulunmamaktadır. Kâr dağıtım politikası çerçevesinde, kâr payı dağıtım tarihi itibariyle mevcut payların tümüne, bunların ihraç ve iktisap tarihleri dikkate alınmaksızın payları oranında eşit olarak dağıtılır.

Kâr payı dağıtım işlemlerine en geç dağıtım kararı verilen Genel Kurul toplantısının yapıldığı hesap dönemi sonu itibarıyla başlanması kaydıyla; kâr payının ödeme zamanı Yönetim Kurulu'nun kâr dağıtım teklifi doğrultusunda Genel Kurul tarafından tespit edilir.

Türk Ticaret Kanunu ile Sermaye Piyasası Kurulu mevzuatı ve Esas Sözleşme'nin 27. madde hükmü çerçevesinde ortaklara kâr payı avansı dağıtılabilir.

Şirket'in işbu kâr dağıtım politikası, yukarıda belirtilen hususlar ve koşullar dikkate alınmak sureti ile Yönetim Kurulu'nca her yıl yeniden gözden geçirilebilecek ve Yönetim Kurulu tarafından değişiklik yapılmasının önerilmesi durumunda Genel Kurul'un onayına sunulacaktır.

Yönetim Kurulu Kâr Dağıtım Önerisi

Sayın Pay Sahiplerimiz,

Yönetim Kurulumuzun kâr dağıtım önerisi aşağıdaki şekildedir;

1- Vergi Usul Kanunu (“VUK”) ve Sermaye Piyasası Kurulu’nun Seri:II, No:14.1 sayılı Sermaye Piyasasında Finansal Raporlamaya İlişkin Esaslar Tebliği hükümleri çerçevesinde düzenlenmiş 2017 yılına ait konsolide finansal tablolarımızda zarar olduğu için kâr dağıtımının söz konusu olmadığını,

2- VUK hükümlerine göre kanuni defter kayıtlarımızda yer alan net dönem zararı ile SPK’nın Seri:II, No:14.1 sayılı Tebliği gereğince düzenlenen mali tablolarımızda yer alan net dönem zararının bünyede düzenlenen konsolide finansal tablolarımızda muhafaza edilmesini,

3- Yönetim Kurulumuzun yukarıda yer alan önerisini 2017 yılı Olağan Genel Kurulu’nda ortaklarımızın onayına sunmaktayız.

Saygılarımızla,

Yönetim Kurulu

Sorumluluk Beyanı

SERMAYE PİYASASI KURULU’NUN II-14.1. SAYILI SERMAYE PİYASASINDA FİNANSAL RAPORLAMAYA İLİŞKİN ESASLAR TEBLİĞİ’NİN 9. MADDESİ GEREĞİNCE HAZIRLANAN SORUMLULUK BEYANI

Sermaye Piyasası Kurulu’nun (SPK) Seri II.14.1. sayılı Sermaye Piyasasında Finansal Raporlamaya İlişkin Esaslar Tebliği (“Tebliğ”) uyarınca SPK ve ilgili mevzuatlar tarafından belirlenen format ve içeriğe uygun olarak hazırlanan 2017 yılına ait faaliyet raporunun;

- Tarafımızca incelendiğini,
- Şirketimizdeki görev ve sorumluluk alanımızda sahip olduğumuz bilgiler çerçevesinde, önemli konularda gerçeğe aykırı bir açıklama veya açıklamanın yapıldığı tarih itibarıyla yanıltıcı olması sonucunu doğurabilecek herhangi bir eksiklik içermediğini,
- Şirketimizdeki görev ve sorumluluk alanımızda sahip olduğumuz bilgiler çerçevesinde ilgili Tebliğ uyarınca hazırlanmış faaliyet raporunun işin gelişimi ve performansını ve konsolidasyon kapsamındakilerle birlikte işletmenin finansal durumunu, karşı karşıya olunan önemli risk ve belirsizliklerle birlikte dürüstçe yansıttığını

bilgilerinize sunar, yapılan açıklamadan dolayı sorumlu olduğumuzu beyan ederiz.

Saygılarımızla,

AKENERJİ ELEKTRİK ÜRETİM A.Ş.

EY
Building a better working world

Güney Bağımsız Denetim ve SMMM A.Ş.
Maslak Mahallesi Eski Büyükdere Cad. Orjin Maslak Plaza No: 27
Sarıyer 34485
İstanbul - Türkiye

Tel: +90 212 315 3000
Fax: +90 212 230 8291
ey.com
Ticaret Sicil No: 479920

YÖNETİM KURULUNUN YILLIK FAALİYET RAPORUNA İLİŞKİN BAĞIMSIZ DENETÇİ RAPORU

Akenerji Elektrik Üretim Anonim Şirketi Genel Kurulu'na

1) Görüş

Akenerji Elektrik Üretim Anonim Şirketi ("Şirket") ile bağlı ortaklıklarının ("Topluluk") 1 Ocak 2017 - 31 Aralık 2017 hesap dönemine ilişkin yıllık faaliyet raporunu denetlemiş bulunuyoruz.

Görüşümüze göre, yönetim kurulunun yıllık faaliyet raporu içinde yer alan konsolide finansal bilgiler ile Yönetim Kurulunun Topluluğun durumu hakkında yaptığı irdelemeler, tüm önemli yönleriyle, denetlenen tam set konsolide finansal tablolarla ve bağımsız denetim sırasında elde ettiğimiz bilgilerle tutarlıdır ve gerçeği yansıtmaktadır.

2) Görüşün Dayanağı

Yaptığımız bağımsız denetim, Sermaye Piyasası Kurulu'nca yayımlanan bağımsız denetim standartlarına ve Kamu Gözetimi, Muhasebe ve Denetim Standartları Kurumu ("KGK") tarafından yayımlanan Türkiye Denetim Standartlarının bir parçası olan Bağımsız Denetim Standartlarına ("BDS'lere") uygun olarak yürütülmüştür. Bu Standartlar kapsamındaki sorumluluklarımız, raporumuzun *Bağımsız Denetçinin Yıllık Faaliyet Raporunun Bağımsız Denetimine İlişkin Sorumlulukları* bölümünde ayrıntılı bir şekilde açıklanmıştır. KGK tarafından yayımlanan *Bağımsız Denetçiler için Etik Kurallar* ("Etik Kurallar") ve bağımsız denetimle ilgili mevzuatta yer alan etik hükümlere uygun olarak Topluluktan bağımsız olduğumuzu beyan ederiz. Etik Kurallar ve mevzuat kapsamındaki etiğe ilişkin diğer sorumluluklar da tarafımızca yerine getirilmiştir. Bağımsız denetim sırasında elde ettiğimiz bağımsız denetim kanıtlarının, görüşümüzün oluşturulması için yeterli ve uygun bir dayanak oluşturduğuna inanıyoruz.

3) Tam Set Konsolide Finansal Tablolara İlişkin Denetçi Görüşümüz

Topluluğun 1 Ocak 2017 - 31 Aralık 2017 hesap dönemine ilişkin tam set konsolide finansal tabloları hakkında 16 Şubat 2018 tarihli denetçi raporumuzda olumlu görüş bildirmiş bulunuyoruz.

4) Yönetim Kurulunun Yıllık Faaliyet Raporuna İlişkin Sorumluluğu

Topluluk yönetimi, 6102 sayılı Türk Ticaret Kanununun ("TTK") 514 ve 516 ncı maddelerine ve Sermaye Piyasası Kurulu'nun ("SPK") II-14.1 No'lu "Sermaye Piyasasında Finansal Raporlamaya İlişkin Esaslar Tebliği"ne ("Tebliğ") göre yıllık faaliyet raporuyla ilgili olarak aşağıdakilerden sorumludur:

a) Yıllık faaliyet raporunu bilanço gününü izleyen ilk üç ay içinde hazırlar ve genel kurula sunar.

b) Yıllık faaliyet raporunu; topluluğun o yıla ait faaliyetlerinin akışı ile her yönüyle finansal durumunu doğru, eksiksiz, dolambaçsız, gerçeğe uygun ve dürüst bir şekilde yansıtacak şekilde hazırlar. Bu raporda finansal durum, konsolide finansal tablolara göre değerlendirilir. Raporda ayrıca, topluluğun gelişmesine ve karşılaşması muhtemel risklere de açıkça işaret olunur. Bu konulara ilişkin yönetim kurulunun değerlendirmesi de raporda yer alır.

c) Faaliyet raporu ayrıca aşağıdaki hususları da içerir:

- Faaliyet yılının sona ermesinden sonra toplulukta meydana gelen ve özel önem taşıyan olaylar,
- Topluluğun araştırma ve geliştirme çalışmaları,
- Yönetim kurulu üyeleri ile üst düzey yöneticilere ödenen ücret, prim, ikramiye gibi mali menfaatler, ödenekler, yolculuk, konaklama ve temsil giderleri, ayni ve nakdî imkânlar, sigortalar ve benzeri teminatlar.

Yönetim kurulu, faaliyet raporunu hazırlarken Gümrük ve Ticaret Bakanlığının ve ilgili kurumların yaptığı ikincil mevzuat düzenlemelerini de dikkate alır.

EY
Building a better working world

5) Bağımsız Denetçinin Yıllık Faaliyet Raporunun Bağımsız Denetimine İlişkin Sorumluluğu

Amacımız, TTK hükümleri ve Tebliğ çerçevesinde yıllık faaliyet raporu içinde yer alan konsolide finansal bilgiler ile Yönetim Kurulunun yaptığı irdelemelerin, Topluluğun denetlenen konsolide finansal tablolarıyla ve bağımsız denetim sırasında elde ettiğimiz bilgilerle tutarlı olup olmadığı ve gerçeği yansıtıp yansıtmadığı hakkında görüş vermek ve bu görüşümüzü içeren bir rapor düzenlemektir.

Yaptığımız bağımsız denetim, BDS'lere ve Sermaye Piyasası Kurulu'nca yayımlanan bağımsız denetim standartlarına uygun olarak yürütülmüştür. Bu standartlar, etik hükümlere uygunluk sağlanması ile bağımsız denetimin, faaliyet raporunda yer alan konsolide finansal bilgiler ve Yönetim Kurulunun yaptığı irdelemelerin konsolide finansal tablolarla ve denetim sırasında elde edilen bilgilerle tutarlı olup olmadığına ve gerçeği yansıtıp yansıtmadığına dair makul güvence elde etmek üzere planlanarak yürütülmesini gerektirir.

Bu bağımsız denetimi yürütüp sonuçlandıran sorumlu denetçi Ethem Kutucular'dır.

Güney Bağımsız Denetim ve Serbest Muhasebeci Mali Müşavirlik Anonim Şirketi
A member firm of Ernst & Young Global Limited

Ethem Kutucular, SMMM
Sorumlu Denetçi

1 Mart 2018
İstanbul, Türkiye

AKENERJİ ELEKTRİK ÜRETİM A.Ş.

31 Aralık 2017 tarihi itibariyle konsolide finansal tablolar ve bağımsız denetçi raporu

Building a better working world

Güney Bağımsız Denetim ve SMMM AŞ
Eski Büyükdere Cad.
Orjin Maslak No:27
Maslak, Sarıyer 34398
İstanbul - Turkey

Tel. : +90 212 315 30 00
Fax: +90 212 230 82 91
ey.com
Ticaret Sicil No: 479920-427582

BAĞIMSIZ DENETÇİ RAPORU

Akenerji Elektrik Üretim A.Ş. Genel Kurulu'na

A) Konsolide Finansal Tabloların Bağımsız Denetimi

1) Görüş

Akenerji Elektrik Üretim A.Ş. ("Şirket") ile bağlı ortaklıklarının ("Topluluk") 31 Aralık 2017 tarihli konsolide finansal durum tablosu ile aynı tarihte sona eren hesap dönemine ait; konsolide kar veya zarar ve diğer kapsamlı gelir tablosu, konsolide özkaynak değişim tablosu ve konsolide nakit akış tablosu ile önemli muhasebe politikalarının özeti de dahil olmak üzere finansal tablo dipnotlarından oluşan konsolide finansal tablolarını denetlemiş bulunuyoruz.

Görüşümüze göre, ilişikteki konsolide finansal tablolar, Topluluğun 31 Aralık 2017 tarihi itibarıyla konsolide finansal durumunu ve aynı tarihte sona eren hesap dönemine ait konsolide finansal performansını ve konsolide nakit akışlarını Türkiye Muhasebe Standartları'na ("TMS'lere") uygun olarak tüm önemli yönleriyle gerçeğe uygun bir biçimde sunmaktadır.

2) Görüşün Dayanağı

Yaptığımız bağımsız denetim, Sermaye Piyasası Kurulu'nca ("SPK") yayımlanan bağımsız denetim standartlarına ve Kamu Gözetimi, Muhasebe ve Denetim Standartları Kurumu ("KGK") tarafından yayımlanan Türkiye Denetim Standartlarının bir parçası olan Bağımsız Denetim Standartları'na ("BDS'lere") uygun olarak yürütülmüştür. Bu standartlar kapsamındaki sorumluluklarımız, raporumuzun *Bağımsız Denetçinin Konsolide Finansal Tabloların Bağımsız Denetimine İlişkin Sorumlulukları* bölümünde ayrıntılı bir şekilde açıklanmıştır. KGK tarafından yayımlanan *Bağımsız Denetçiler için Etik Kurallar ("Etik Kurallar")* ile konsolide finansal tabloların bağımsız denetimiyle ilgili mevzuatta yer alan etik hükümlere uygun olarak Topluluktan bağımsız olduğumuzu beyan ederiz. Etik Kurallar ve mevzuat kapsamındaki etiğe ilişkin sorumluluklar da tarafımızca yerine getirilmiştir. Bağımsız denetim sırasında elde ettiğimiz denetim kanıtlarının, görüşümüzün oluşturulması için yeterli ve uygun bir dayanak oluşturduğuna inanıyoruz.

Building a better working world

3) Kilit Denetim Konuları

Kilit denetim konuları, mesleki muhakememize göre cari döneme ait konsolide finansal tabloların bağımsız denetiminde en çok önem arz eden konulardır. Kilit denetim konuları, bir bütün olarak konsolide finansal tabloların bağımsız denetimi çerçevesinde ve konsolide finansal tablolara ilişkin görüşümüzün oluşturulmasında ele alınmış olup, bu konular hakkında ayrı bir görüş bildirmiyoruz.

Kilit Denetim Konusu	**Kilit denetim konusunun denetimde nasıl ele alındığı**
Denetçi geçişi ve açılış bakiyelerinin denetlenmesi	
İlk sene denetimleri tekrar eden denetimlerden daha farklı hususlar içermektedir. Buna göre uygun bir denetim stratejisi ve denetim planı oluşturmak için ek planlama faaliyetleri ve değerlendirmeler gerçekleştirilmelidir. Bunlar başlıca aşağıdakileri içermektedir; - Şirket'in yaptığı iş, kontrol çevresi ve bilgi sistemleri hakkında yeterli bilgi edinilerek denetim risklerinin belirlenmesi ve buna bağlı olarak denetim planlamasını oluşturulması. - Açılış bakiyelerinin hakkında yeterli denetim kanıtının elde edilmesi, muhasebe politikalarının uygunluğu ve doğruluğunun kontrolleri ve önceki denetçi ile iletişimin sağlanması ve dosya incelemesinin yapılması. - Bir önceki denetçiler ile iletişime geçilmesi.	Topluluk'un 30 Haziran 2017 tarihli ara dönem finansal tablolarının sınırlı denetim çalışmalarına başlamadan önce Mayıs 2017'den başlamak üzere bir geçiş planı yapılmış ve denetim rapor tarihimize kadar bu geçiş planı uygulanmıştır. Bu geçiş planı aşağıdakileri içermektedir; - Profesyonel standartlarımızda belirlendiği üzere dosya incelemelerinin ve resmi devir prosedürlerinin süreçlendirilmesi de dahil olmak üzere bir önceki denetçi ile yakın iletişim. - Önceki denetçi ile iletişime geçilerek önceki seneye ait dosya incelemelerinin yapılması. - Önceki denetçi ile Şirket'e ait önemli denetim ve muhasebe konularının görüşülüp, denetim esnasında tespit edilmiş düzeltilmemiş farkların anlaşılması. - Risklerin, iç kontrollerin ve önemli denetim bulgularının daha iyi anlaşılabilmesi için yönetim kadrosu ile çeşitli toplantıların yapılması.

A member firm of Ernst & Young Global Limited

Geçmiş yıllar zararlarından oluşturulan ertelenmiş vergi varlıkları	
Türk vergi mevzuatına göre beyanname üzerinde gösterilen mali zararlar 5 yılı aşmamak kaydıyla dönem kurum kazancından indirilebilirler. Topluluğun 31 Aralık 2017 tarihi itibarıyla konsolide finansal tablolara ilişkin Not 19'da belirtildiği üzere taşınan vergi zararları üzerinden hesaplanan 50.579.904 TL tutarında ertelenmiş vergi varlığı taşımaktadır. Devreden mali zararlarının toplamı 779.499.600 TL'dir ve söz konusu tutarın 245.045.520 TL'lik kısmı üzerinden hesaplanan ve kayıtlara alınan ertelenmiş vergi varlığının kısmen ya da tamamen geri kazanılabilir tutarı Grup Yönetimi tarafından mevcut koşullar altında varsayımlara dayanılarak tahmin edilmiştir. Değerlendirme sırasında, gelecekteki iş planları, cari dönemlerde oluşan zararlar, kullanılmamış zararların son kullanılabileceği tarihler göz önünde bulundurulmuştur. Söz konusu varlıkların hangi ölçüde varlık olarak tanımlanacağını destekleyen, gelecekteki vergilendirilebilir karın tahmin edilmesinde belirsizlik mevcuttur. Bu nedenle konu tarafımızca kilit denetim konusu olarak belirlenmiştir.	Denetimimiz esnasında, yönetim tarafından onaylanmış iş planlarını ve taşınan vergi zararlarının son kullanılabileceği tarihleri inceleyerek vergi varlığının geri kazanılabilirliği konusundaki yönetim değerlendirmelerini sorguladık. Değerlendirme sırasında, gelecekteki kâr projeksiyonları, cari dönemlerde oluşan kar veya zararlar, kullanılmamış zararların ve diğer vergi varlıklarının son kullanılabileceği tarihler göz önünde bulundurduk. Yönetimin konu ile ilgili varsayımlarını incelemek üzere denetim ekibine kuruluşumuzla aynı denetim ağına dahil olan bir başka kuruluşun vergi uzmanları dâhil edilmiş ve ilgili ertelenmiş vergi varlıklarının hesaplamaları kendilerince incelenmiştir. Ayrıca finansal tablolarda yer alan açıklamaların TMS'ye uygunlukları da değerlendirilmiştir.
Kredi sözleşmesi özel şartlarına uyumluluk	
Grup'un bir banka ile imzalamış olduğu 30 Eylül 2015 tarihli Kredi Sözleşmesi gereği 31 Aralık 2016 tarihinden sonraki dönemlerde uymakla yükümlü olduğu finansal taahhüt, konsolide finansal tablolar üzerinden yıl sonu itibarıyla hesaplanacak olan borç servisi karşılama oranının 1,05'ten büyük olmasıdır. Yapılan anlaşmaya istinaden bu oranların takibi ve ilgili şartlara olan uyum Grup yönetimi tarafından her çeyrek dönemde takip edilmekte ve yıl sonlarında ilgili bankaya raporlanmaktadır. Yeterli finansmanın mevcudiyeti ve Grup'un finansal taahhütlerini karşılamaya devam edip edemeyeceği denetimimiz için önemlidir. Grup'un kullandığı kredilerin sözleşmelerinde bulunan özel şartlara uyumluluğu, yönetimin işletmenin sürekliliğine ilişkin değerlendirmesinin bir parçası olduğu için kilit denetim konusu olarak değerlendirilmektedir.	Grup yönetimi tarafından takip edilmekte olan taahhütlerin ilgili kredi sözleşmeleri ile uyumluluğu tarafımızca doğrulanmıştır. Krediler ile ilgili detaylı açıklamalar finansal tablo dipnot 4'te yapılmaktadır. Ayrıca, konsolide finansal tablolar üzerinden Grup yönetiminin oranlara ilişkin yaptığı hesaplama test edilmiştir.

A member firm of Ernst & Young Global Limited

Maddi duran varlıkların yeniden değerleme metodu ile muhasebeleştirilmesi	
Grup, finansal tablo dipnot 13'te de belirtildiği üzere, belirli maddi duran varlıklarını yeniden değerleme metodu ile muhasebeleştirmektedir. Grup, 30 Eylül 2015 tarihli finansal tabloların sunumundan geçerli olmak üzere, santrallerine ilişkin arsalar, yeraltı ve yerüstü düzenleri, binalar, tesis makine ve cihazların gerçeğe uygun değerleriyle gösterilmesi hususunda TMS 16'da yer alan uygulama yöntemlerinden maliyet modelini uygulama dışı bırakmış ve yeniden değerleme modelini muhasebe politikası olarak seçmiştir. Söz konusu değerleme modelinin karmaşıklığı ve uygulanan muhakeme ve varsayımlar dolayısıyla denetimimiz için önem arz etmektedir ve bu nedenle tarafımızca kilit denetim konusu olarak belirlenmiştir.	Uyguladığımız denetim prosedürleri, değerleme uzmanlarının, lisans, yetkinlik ve tarafsızlıklarının değerlendirilmesi, söz konusu değerleme raporunda değerleme uzmanlarınca kullanılan değerleme metotlarının uygunluğunun değerlendirilmesi, değerleme uzmanlarının değerleme sırasında kullandığı varsayımların (büyüme oranı beklentileri, iskonto oranı, vb.) piyasa verileri ile ve Şirket'in geçmiş yıllar performansı ile karşılaştırılması, kuruluşumuzla aynı denetim ağına dahil olan bir başka kuruluşun değerleme uzmanlarının çalışmalara dahil edilmesi suretiyle söz konusu değerleme hesaplamaları üzerinde uzman çalışmalarından yararlanılması, değerleme raporunda kullanılan üst seviye tahminlerin, muhakemelerin ve Grup'un değerleme uzmanlarınca takdir edilen değerin kabul edilebilir bir aralıkta olup olmadığının tarafımızca değerlendirilmesi gibi denetim prosedürlerini içermektedir. Ayrıca, yukarıda sayılan özellikli muhasebeleştirmeler kapsamında, finansal tablolarda ve açıklayıcı dipnotlarda yer alan bilgilerin uygunluğu tarafımızca sorgulanmıştır. Maddi duran varlıklar ile ilgili detaylı açıklamalar finansal tablo dipnot 13'te yapılmaktadır.

4) Diğer Husus

Topluluğun 31 Aralık 2016 tarihinde sona eren hesap dönemine ait konsolide finansal tabloları başka bir bağımsız denetçi tarafından denetlenmiş ve 20 Şubat 2017 tarihinde bu konsolide finansal tablolara ilişkin olumlu görüş verilmiştir.

5) Yönetimin ve Üst Yönetimden Sorumlu Olanların Konsolide Finansal Tablolara İlişkin Sorumlulukları

Topluluk yönetimi; konsolide finansal tabloların TMS'lere uygun olarak hazırlanmasından, gerçeğe uygun bir biçimde sunumundan ve hata veya hile kaynaklı önemli yanlışlık içermeyecek şekilde hazırlanması için gerekli gördüğü iç kontrolden sorumludur.

Konsolide finansal tabloları hazırlarken yönetim; Topluluğun sürekliliğini devam ettirme kabiliyetinin değerlendirilmesinden, gerektiğinde süreklilikle ilgili hususları açıklamaktan ve Topluluğu tasfiye etme ya da ticari faaliyeti sona erdirme niyeti ya da mecburiyeti bulunmadığı sürece işletmenin sürekliliği esasını kullanmaktan sorumludur.

Üst yönetimden sorumlu olanlar, Topluluğun finansal raporlama sürecinin gözetiminden sorumludur.

A member firm of Ernst & Young Global Limited

Building a better working world

6) Bağımsız Denetçinin Konsolide Finansal Tabloların Bağımsız Denetimine İlişkin Sorumlulukları

Bir bağımsız denetimde, biz bağımsız denetçilerin sorumlulukları şunlardır:

Amacımız, bir bütün olarak konsolide finansal tabloların hata veya hile kaynaklı önemli bir yanlışlık içerip içermediğine ilişkin makul güvence elde etmek ve görüşümüzü içeren bir bağımsız denetçi raporu düzenlemektir. BDS'lere uygun olarak yürütülen bir bağımsız denetim sonucunda verilen makul güvence; yüksek bir güvence seviyesidir ancak, var olan önemli bir yanlışlığın her zaman tespit edileceğini garanti etmez. Yanlışlıklar hata veya hile kaynaklı olabilir. Yanlışlıkların, tek başına veya toplu olarak, finansal tablo kullanıcılarının bu konsolide tablolara istinaden alacakları ekonomik kararları etkilemesi makul ölçüde bekleniyorsa bu yanlışlıklar önemli olarak kabul edilir.

BDS'lere uygun olarak yürütülen bağımsız denetimin gereği olarak, bağımsız denetim boyunca meslekî muhakememizi kullanmakta ve meslekî şüpheciliğimizi sürdürmekteyiz. Tarafımızca ayrıca:

- Konsolide finansal tablolardaki hata veya hile kaynaklı "önemli yanlışlık" riskleri belirlenmekte ve değerlendirilmekte; bu risklere karşılık veren denetim prosedürleri tasarlanmakta ve uygulanmakta ve görüşümüze dayanak teşkil edecek yeterli ve uygun denetim kanıtı elde edilmektedir. (Hile; muvazaa, sahtekârlık, kasıtlı ihmal, gerçeğe aykırı beyan veya iç kontrol ihlali fiillerini içerebildiğinden, hile kaynaklı önemli bir yanlışlığı tespit edememe riski, hata kaynaklı önemli bir yanlışlığı tespit edememe riskinden yüksektir.)

- Topluluğun iç kontrolünün etkinliğine ilişkin bir görüş bildirmek amacıyla değil ama duruma uygun denetim prosedürlerini tasarlamak amacıyla denetimle ilgili iç kontrol değerlendirilmektedir.

- Yönetim tarafından kullanılan muhasebe politikalarının uygunluğu ile yapılan muhasebe tahminlerinin ve ilgili açıklamaların makul olup olmadığı değerlendirilmektedir.

- Elde edilen denetim kanıtlarına dayanarak, Topluluğun sürekliliğini devam ettirme kabiliyetine ilişkin ciddi şüphe oluşturabilecek olay veya şartlarla ilgili önemli bir belirsizliğin mevcut olup olmadığı hakkında ve yönetimin işletmenin sürekliliği esasını kullanmasının uygunluğu hakkında sonuca varılmaktadır. Önemli bir belirsizliğin mevcut olduğu sonucuna varmamız hâlinde, raporumuzda, konsolide finansal tablolardaki ilgili açıklamalara dikkat çekmemiz ya da bu açıklamaların yetersiz olması durumunda olumlu görüş dışında bir görüş vermemiz gerekmektedir. Vardığımız sonuçlar, bağımsız denetçi raporu tarihine kadar elde edilen denetim kanıtlarına dayanmaktadır. Bununla birlikte, gelecekteki olay veya şartlar Topluluğun sürekliliğini sona erdirebilir.

- Konsolide finansal tabloların, açıklamalar dâhil olmak üzere, genel sunumu, yapısı ve içeriği ile bu tabloların, temelini oluşturan işlem ve olayları gerçeğe uygun sunumu sağlayacak şekilde yansıtıp yansıtmadığı değerlendirilmektedir.

- Konsolide finansal tablolar hakkında görüş vermek amacıyla, topluluk içerisindeki işletmelere veya faaliyet bölümlerine ilişkin finansal bilgiler hakkında yeterli ve uygun denetim kanıtı elde edilmektedir. Topluluk denetiminin yönlendirilmesinden, gözetiminden ve yürütülmesinden sorumluyuz. Verdiğimiz denetim görüşünden de tek başımıza sorumluyuz.

Diğer hususların yanı sıra, denetim sırasında tespit ettiğimiz önemli iç kontrol eksiklikleri dâhil olmak üzere, bağımsız denetimin planlanan kapsamı ve zamanlaması ile önemli denetim bulgularını üst yönetimden sorumlu olanlara bildirmekteyiz.

A member firm of Ernst & Young Global Limited

Building a better working world

Bağımsızlığa ilişkin ilgili etik hükümlere uygunluk sağladığımızı üst yönetimden sorumlu olanlara bildirmiş bulunmaktayız. Ayrıca bağımsızlık üzerinde etkisi olduğu düşünülebilecek tüm ilişkiler ve diğer hususlar ile varsa, ilgili önlemleri üst yönetimden sorumlu olanlara iletmiş bulunmaktayız.

Üst yönetimden sorumlu olanlara bildirilen konular arasından, cari döneme ait konsolide finansal tabloların bağımsız denetiminde en çok önem arz eden konuları yani kilit denetim konularını belirlemekteyiz. Mevzuatın konunun kamuya açıklanmasına izin vermediği durumlarda veya konuyu kamuya açıklamanın doğuracağı olumsuz sonuçların, kamuya açıklamanın doğuracağı kamu yararını aşacağının makul şekilde beklendiği oldukça istisnai durumlarda, ilgili hususun bağımsız denetçi raporumuzda bildirilmemesine karar verebiliriz.

B) Mevzuattan Kaynaklanan Diğer Yükümlülüklere İlişkin Rapor

1) 6102 sayılı Türk Ticaret Kanunu'nun ("TTK") 398'inci maddesinin dördüncü fıkrası uyarınca düzenlenen Riskin Erken Saptanması Sistemi ve Komitesi Hakkında Denetçi Raporu 16 Şubat 2018 tarihinde Şirket'in Yönetim Kurulu'na sunulmak üzere hazırlanmıştır.

2) TTK'nın 402'nci maddesinin dördüncü fıkrası uyarınca Şirket'in 1 Ocak – 31 Aralık 2017 hesap döneminde defter tutma düzeninin, finansal tabloların, kanun ile Şirket esas sözleşmesinin finansal raporlamaya ilişkin hükümlerine uygun olmadığına dair önemli bir hususa rastlanmamıştır.

3) TTK'nın 402'nci maddesinin dördüncü fıkrası uyarınca Yönetim Kurulu tarafımıza denetim kapsamında istenen açıklamaları yapmış ve talep edilen belgeleri vermiştir.

Bu bağımsız denetimi yürütüp sonuçlandıran sorumlu denetçi Ethem Kutucular'dır.

Güney Bağımsız Denetim ve Serbest Muhasebeci Mali Müşavirlik Anonim Şirketi
A member firm of Ernst & Young Global Limited

Ethem Kutucular, SMMM
Sorumlu Denetçi

16 Şubat 2018
İstanbul, Türkiye

A member firm of Ernst & Young Global Limited

AKENERJİ ELEKTRİK ÜRETİM A.Ş.

31 ARALIK 2017 TARİHİ İTİBARİYLE
KONSOLİDE FİNANSAL DURUM TABLOSU

Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

	Not	Cari dönem (Bağımsız denetimden geçmiş) 31 Aralık 2017	Geçmiş dönem (Bağımsız denetimden geçmiş) 31 Aralık 2016
VARLIKLAR			
Dönen varlıklar			
Nakit ve nakit benzerleri	3	45.241.003	433.746.318
Ticari alacaklar			
- İlişkili taraflardan ticari alacaklar	5, 27	21.183.928	22.919.594
- İlişkili olmayan taraflardan ticari alacaklar	5	69.064.218	118.793.143
Stoklar	10	1.666.918	5.669.202
Diğer alacaklar			
- İlişkili taraflardan diğer alacaklar	6, 27	52.962	5.900
- İlişkili olmayan taraflardan diğer alacaklar	6	2.395.192	1.988.953
Peşin ödenmiş giderler	9	11.569.718	11.743.652
Türev finansal araçlar	16	497.923	-
Cari dönem vergisiyle ilgili varlıklar	19	2.262.033	3.193.413
Diğer dönen varlıklar	11	20.995.542	15.271.729
Toplam dönen varlıklar		**174.929.437**	**613.331.904**
Satış amaçlı sınıflandırılan duran varlıklar		**-**	**16.963.848**
Duran varlıklar			
Ticari alacaklar			
- İlişkili olmayan taraflardan ticari alacaklar	5	15.064.575	16.624.553
Diğer alacaklar			
- İlişkili olmayan taraflardan diğer alacaklar	6	315.502	295.247
Stoklar	10	17.154.844	13.016.604
Finansal yatırımlar	12	100.000	100.000
Maddi duran varlıklar	13	5.390.359.318	3.974.599.720
Maddi olmayan duran varlıklar	14	113.308.159	113.364.043
Ertelenmiş vergi varlıkları	19	16.795.470	212.888.977
Peşin ödenmiş giderler	9	1.894.505	15.193.847
Diğer duran varlıklar	11	67.654.140	68.172.799
Toplam duran varlıklar		**5.622.646.513**	**4.414.255.790**
TOPLAM VARLIKLAR		**5.797.575.950**	**5.044.551.542**

1 Ocak - 31 Aralık 2017 tarihli hesap dönemine ait konsolide finansal tablolar, 16 Şubat 2018 tarihli Yönetim Kurulu toplantısında onaylanmış ve Yönetim Kurulu adına Genel Müdür Serhan Gencer ve Genel Müdür Vekili Petr Dokladal tarafından imzalanmıştır. Söz konusu konsolide finansal tablolar Genel Kurul'da onaylanmaları sonucu kesinleşecektir.

Takip eden dipnotlar konsolide finansal tabloların tamamlayıcı parçasını oluşturur.

AKENERJİ ELEKTRİK ÜRETİM A.Ş.

31 ARALIK 2017 TARİHİ İTİBARIYLA
KONSOLİDE FİNANSAL DURUM TABLOSU

Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

	Not	Cari dönem (Bağımsız denetimden geçmiş) 31 Aralık 2017	Geçmiş dönem (Bağımsız denetimden geçmiş) 31 Aralık 2016
KAYNAKLAR			
Kısa vadeli yükümlülükler			
Uzun vadeli borçlanmaların kısa vadeli kısımları			
- Banka kredileri	4	377.892.651	362.916.443
- Finansal kiralama işlemlerinden borçlar	4	4.898.505	-
Ticari borçlar			
- İlişkili taraflara ticari borçlar	7, 27	11.847.438	36.363.959
- İlişkili olmayan taraflara ticari borçlar	7	176.033.413	130.275.864
Dönem kârı vergi yükümlülüğü	19	568.374	505.297
Diğer borçlar			
- İlişkili olmayan taraflara diğer borçlar	8	1.658.839	4.014.232
Türev finansal araçlar	16	15.163.211	11.669.327
Çalışanlara sağlanan faydalar kapsamında borçlar	17	935.182	941.079
Kısa vadeli karşılıklar			
- Çalışanlara sağlanan faydalara ilişkin kısa vadeli karşılıklar	17	3.477.185	3.955.147
- Diğer kısa vadeli karşılıklar	15	17.552.353	13.051.036
Ertelenmiş gelirler		232	2.196.463
Toplam kısa vadeli yükümlülükler		**610.027.383**	**565.888.847**
Uzun vadeli yükümlülükler			
Uzun vadeli borçlanmalar			
- Banka kredileri	4	2.783.727.773	2.911.202.076
- Finansal kiralama işlemlerinden borçlar	4	50.059.418	-
Türev finansal araçlar	16	17.585.703	30.927.705
Ticari borçlar			
- İlişkili olmayan taraflara ticari borçlar	7	200.734.583	184.556.881
Diğer borçlar			
- İlişkili olmayan taraflara diğer borçlar	8	15.728	15.627
Uzun vadeli karşılıklar			
- Çalışanlara sağlanan faydalara ilişkin uzun vadeli karşılıklar	17	3.244.119	1.770.806
Ertelenmiş vergi yükümlülükleri	19	328.626.654	250.010.926
Toplam uzun vadeli yükümlülükler		**3.383.993.978**	**3.378.484.021**
ÖZKAYNAKLAR			
Ödenmiş sermaye	18	729.164.000	729.164.000
Sermaye düzeltme farkları	18	101.988.910	101.988.910
Paylara ilişkin primler		50.220.043	50.220.043
Kâr veya zararda yeniden sınıflandırılacak birikmiş diğer kapsamlı gelir veya giderler			
- Nakit akış riskinden korunma kazançları/(kayıpları)		(15.159.903)	(30.964.517)
Kârdan ayrılan kısıtlanmış yedekler			
- Yasal yedekler	18	12.053.172	12.053.172
- Diğer yedekler		(4.322.722)	(4.322.722)
Kâr veya zararda yeniden sınıflandırılmayacak birikmiş diğer kapsamlı gelir veya giderler			
- Maddi duran varlık yeniden değerleme artışları (azalışları)	13	2.526.950.583	1.409.709.068
- Tanımlanmış fayda planları yeniden ölçüm kazançları/(kayıpları)		(1.349.827)	-
Geçmiş yıllar zararları		(1.090.945.284)	(618.995.310)
Net dönem zararı		(505.044.383)	(548.673.970)
Toplam özkaynaklar		**1.803.554.589**	**1.100.178.674**
TOPLAM KAYNAKLAR		**5.797.575.950**	**5.044.551.542**

Takip eden dipnotlar konsolide finansal tabloların tamamlayıcı parçasını oluşturur.

AKENERJİ ELEKTRİK ÜRETİM A.Ş.

31 ARALIK 2017 TARİHİNDE SONA EREN YILA AİT KONSOLİDE KÂR VEYA ZARAR TABLOSU

Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

	Not	Cari dönem (Bağımsız denetimden geçmiş) 1 Ocak - 31 Aralık 2017	Geçmiş dönem (Bağımsız denetimden geçmiş) 1 Ocak - 31 Aralık 2016
Hasılat	20	1.855.097.831	1.420.842.034
Satışların maliyeti (-)	20	(1.796.560.026)	(1.376.630.683)
Brüt kâr/(zarar)		**58.537.805**	**44.211.351**
Genel yönetim giderleri (-)	22	(53.712.941)	(56.959.298)
Esas faaliyetlerden diğer gelirler	23	19.935.519	84.449.112
Esas faaliyetlerden diğer giderler (-)	23	(75.689.470)	(8.167.317)
Esas faaliyet kârı/(zararı)		**(50.929.087)**	**63.533.848**
Yatırım faaliyetlerinden gelirler	24	57.293	-
Yatırım faaliyetlerinden giderler	24	-	(8.977.338)
Finansman geliri/(gideri) öncesi faaliyet kârı/(zararı)		**(50.871.794)**	**54.556.510**
Finansman gelirleri	25	24.146.000	85.378.739
Finansman giderleri (-)	25	(499.501.617)	(785.930.267)
Sürdürülen faaliyetler vergi öncesi kârı/(zararı)		**(526.227.411)**	**(645.995.018)**
Sürdürülen faaliyetler vergi geliri/(gideri)			
- Dönem vergi gideri (-)	19	(2.058.717)	(1.695.364)
- Ertelenen vergi geliri/(gideri)	19	23.241.745	99.016.412
Sürdürülen faaliyetler net dönem kârı/(zararı)		**(505.044.383)**	**(548.673.970)**
Dönem kârı/(zararının) dağılımı:			
Ana ortaklık payları		**(505.044.383)**	**(548.673.970)**
Pay başına kâr/(zarar)	26	(0,693)	(0,752)

Takip eden dipnotlar konsolide finansal tabloların tamamlayıcı parçasını oluşturur.

AKENERJİ ELEKTRİK ÜRETİM A.Ş.

31 ARALIK 2017 TARİHİNDE SONA EREN YILA AİT KONSOLİDE DİĞER KAPSAMLI GELİR TABLOSU

Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

	Not	Cari dönem (Bağımsız denetimden geçmiş) 1 Ocak - 31 Aralık 2017	Geçmiş dönem (Bağımsız denetimden geçmiş) 1 Ocak - 31 Aralık 2016
Dönem kârı/(zararı)		**(505.044.383)**	**(548.673.970)**
Diğer kapsamlı gelir/(gider)			
Kâr ve zararda yeniden sınıflandırılmayacaklar			
Maddi duran varlık yeniden değerleme fonu	13, 19	1.492.456.889	(1.275.000)
Ertelenmiş vergi geliri/(gideri) etkisi	19	(298.491.378)	-
Tanımlanmış fayda planları yeniden ölçüm kazançları/(kayıpları)	17	(1.687.284)	-
Ertelenmiş vergi geliri/(gideri) etkisi	19	337.457	-
DİĞER KAPSAMLI GELİR/(GİDER)		**1.192.615.684**	**(1.275.000)**
TOPLAM KAPSAMLI GELİR/(GİDER)		**687.571.301**	**(549.948.970)**

Takip eden dipnotlar konsolide finansal tabloların tamamlayıcı parçasını oluşturur.

AKENERJİ ELEKTRİK ÜRETİM A.Ş.

31 ARALIK 2017 TARİHİNDE SONA EREN YILA AİT KONSOLİDE ÖZKAYNAK DEĞİŞİM TABLOSU

Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.

Bağımsız denetimden geçmiş	Ödenmiş sermaye	Sermaye düzeltme farkları	Paylara ilişkin primleri	Kâr veya zararda yeniden sınıflandırılacak diğer birikmiş kapsamlı gelirler /(giderler)	Kâr veya zararda yeniden sınıflandırılmayacak birikmiş diğer kapsamlı gelirler/(giderler)		Geçmiş yıllar zararları	Net dönem zararı	Toplam
				Nakit Akış riskinden korunma kayıpları(**)	Tanımlanmış fayda planları yeniden ölçüm kazançları/ (kayıpları)	Maddi duran varlık değerleme artışları			
1 Ocak 2016	**729.164.000**	**101.988.910**	**50.220.043**	**(45.977.850)**	**(4.322.722)**	**-**	**12.053.172**	**1.476.834.316**	**-**	**1.635.114.311**
Transferler	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Diğer düzeltmeler (*)	-	-	-	15.013.333	-	-	-	(65.850.248)	-	15.013.333
Toplam kapsamlı gider	-	-	-	-	-	-	-	(1.275.000)	(548.673.970)	(549.948.970)
31 Aralık 2016	**729.164.000**	**101.988.910**	**50.220.043**	**(30.964.517)**	**(4.322.722)**	**-**	**12.053.172**	**1.409.709.068**	**(548.673.970)**	**1.100.178.674**
1 Ocak 2017	**729.164.000**	**101.988.910**	**50.220.043**	**(30.964.517)**	**(4.322.722)**	**-**	**12.053.172**	**1.409.709.068**	**(548.673.970)**	**1.100.178.674**
Transferler	-	-	-	-	-	-	-	-	(548.673.970)	548.673.970
Diğer düzeltmeler (*)	-	-	-	15.804.614	-	-	-	(76.723.996)	76.723.996	15.804.614
Toplam kapsamlı gider	-	-	-	-	-	-	-	1.193.965.511	(1.349.827)	-
31 Aralık 2017	**729.164.000**	**101.988.910**	**50.220.043**	**(15.159.903)**	**(4.322.722)**	**-**	**12.053.172**	**2.526.950.583**	**(1.349.827)**	**(505.044.383)** **1.803.554.589**

(*) 31 Aralık 2017 tarihi itibarıyla, yeniden değerlenen varlıkların taşınan değerleri üzerinden hesaplanan amortisman ile bu varlıkların elde etme maliyetleri üzerinden hesaplanan amortismanları arasındaki fark 82.266.181 TL (31 Aralık 2016: 82.312.810 TL) tutarında olup, ertelenmiş vergi etkisi netlendikten sonra 65.812.945 TL (31 Aralık 2016: 65.850.248 TL) olarak yeniden değerleme değer artış fonundan geçmiş yıllar zararlarına transfer edilmiştir. Ayrıca yeniden değerlenen varlıkların satışı ile alakalı, yeniden değerlenen varlıkların taşınan değerleri üzerinden hesaplanan net defter değerleri arasındaki fark 13.638.814 TL (31 Aralık 2016: Yoktur) tutarında olup, ertelenmiş vergi etkisi netlendikten sonra 10.911.051 TL (31 Aralık 2016: Yoktur) olarak yeniden değerleme değer artış fonundan geçmiş yıllar zararlarına transfer edilmiştir.

(**) 30 Eylül 2015 tarihi itibarıyla, Grup riskten korunma muhasebesi uygulamaya son verdiğinden, bu tarihten itibaren özkaynaklar içerisinde yer alan "Finansal Riskten Korunma Fonu", ilgili sözleşmelerin süresi boyunca kâr veya zarar tablosuna kaydedilmektedir.

Takip eden dipnotlar konsolide finansal tabloların tamamlayıcı parçasını oluşturur.

AKENERJİ ELEKTRİK ÜRETİM A.Ş.

31 ARALIK 2017 TARİHİNDE SONA EREN YILA AİT KONSOLİDE NAKİT AKIŞ TABLOSU

Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.

	Not	Cari dönem (Bağımsız denetimden geçmiş) 1 Ocak - 31 Aralık 2017	Geçmiş dönem (Bağımsız denetimden geçmiş) 1 Ocak - 31 Aralık 2016
A. İşletme faaliyetlerinden elde edilen net nakit		**169.930.371**	**244.789.666**
Vergi öncesi dönem zararı		(505.044.383)	(548.673.970)
Dönem net zararı mutabakatı ile ilgili düzeltmeler		**658.724.853**	**834.305.209**
Amortisman ve itfa giderleri ile ilgili düzeltmeler	21	178.308.441	170.065.690
Alacaklarda değer düşüklüğü ile ilgili düzeltmeler	5	599.099	523.614
Karşılıklar ile ilgili düzeltmeler			
- Dava karşılığı (iptali) ile ilgili düzeltmeler	15	7.944.325	(14.077.302)
- Diğer karşılıklar ile ilgili düzeltmeler	15	1.196.434	4.639.442
- Çalışanlara sağlanan faydalara ilişkin karşılıklar ile ilgili düzeltmeler	17	2.761.029	2.250.769
Gerçekleşmemiş yabancı para çevrim farkları İle İlgili düzeltmeler		193.685.222	493.701.835
Vergi geliri ile ilgili düzeltmeler	19	(21.183.028)	(97.321.048)
Maddi duran varlıkların elden çıkarılmasından oluşan kayıp (kazançlar) ile ilgili düzeltmeler	24	(57.293)	8.977.338
Türev araçların gerçeğe uygun değer kayıpları kazançları		15.804.615	10.995.369
Faiz gelirleri ve giderleri ile ilgili düzeltmeler, net		279.666.009	254.549.502
İşletme sermayesinde gerçekleşen değişimler		**22.884.983**	**(38.000.958)**
İlişkili taraflardan ticari alacaklardaki değişim		1.735.667	(18.297.001)
İlişkili olmayan taraflardan ticari alacaklardaki değişim		50.689.803	(11.282.283)
İlişkili taraflardan faaliyetlerle ilgili diğer alacaklardaki değişim		(47.062)	22.802
İlişkili olmayan tarflardan faaliyetlerle ilgili diğer alacaklardaki değişim		(426.494)	(262.599)
Stoklardaki değişim	10	(135.956)	24.800.049
Peşin ödenmiş giderlerdeki değişim	9	14.404.656	(9.341.690)
Faaliyetlerle ilgili diğer varlıklardaki azalış (artış)	11	(5.205.154)	(8.717.080)
İlişkili taraflara ticari borçlardaki değişim	27	(24.516.521)	21.130.685
İlişkili olmayan taraflara ticari borçlardaki değişim	5	4.742.462	(31.071.621)
Türev varlıklardaki değişim		(497.923)	859.845
Türev yükümlülüklerdeki değişim		(9.848.118)	(8.242.322)
Ertelenmiş gelirlerdeki değişim		(5.649.188)	960.260
Çalışanlara sağlanan faydalar kapsamında borçlardaki değişim		(5.897)	420.012
İlişkili olmayan taraflara faaliyetlerle ilgili diğer borçlardaki değişim		(2.355.292)	1.019.985
Faaliyetlerden elde edilen nakit akışları		**176.565.453**	**247.630.281**
Diğer karşılıklara ilişkin ödemeler		(4.639.442)	(1.400.968)
Vergi ödemeleri		(1.995.640)	(1.439.647)
B. Yatırım faaliyetlerinde kullanılan net nakit		**22.543.328**	**290.478.125**
Maddi ve maddi olmayan duran varlıkların satışından kaynaklanan nakit girişleri		198.462	-
Maddi ve maddi olmayan duran varlık alımından kaynaklanan nakit çıkışları		(7.740.330)	(15.731.921)
Satış amaçlı elde tutulan duran varlık satışlarından kaynaklanan nakit girişleri		16.963.848	286.310.427
Alınan faiz		13.121.348	19.899.619
C. Finansman faaliyetlerinde kullanılan net nakit		**(568.940.475)**	**(578.378.679)**
Borç ödemelerine ilişkin nakit çıkışları		(299.211.826)	(331.067.140)
Ödenen faiz		(280.087.532)	(248.631.164)
Diğer nakit girişleri		10.358.883	1.319.625
Nakit ve nakit benzerlerindeki artış/(azalışlar)		**(376.466.776)**	**(43.110.888)**
Dönem başı itibarıyla nakit ve nakit benzerleri	3	420.637.487	463.748.375
Dönem sonu itibarıyla nakit ve nakit benzerleri	**3**	**44.170.711**	**420.637.487**

Takip eden dipnotlar konsolide finansal tabloların tamamlayıcı parçasını oluşturur.

AKENERJİ ELEKTRİK ÜRETİM A.Ş.

31 ARALIK 2017 TARİHİNDE SONA EREN YILA AİT KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR

Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

NOT 1 - GRUP'UN ORGANİZASYONU VE FAALİYET KONUSU

Akenerji Elektrik Üretim A.Ş.'nin ("Şirket" veya "Akenerji") fiili faaliyet konusu elektrik enerjisi üretim tesisi kurulması, işletmeye alınması, kiralanması, elektrik enerjisi üretimi, üretilen elektrik enerjisinin ve/veya kapasitenin müşterilere satışından oluşur. Şirket, 1989 yılında Akkök Sanayi Yatırım ve Geliştirme A.Ş. tarafından kurulmuştur (13 Mayıs 2014 tarihinde ünvanı Akkök Holding A.Ş. olarak tescil olmuştur).

14 Mayıs 2009 tarihinden itibaren Akkök Holding A.Ş. ve CEZ a.s. arasında kurulmuş müşterek yönetime tabi ortaklıktır.

Şirket, Türkiye'de kayıtlı olup kayıtlı adresi aşağıdaki gibidir:

Miralay Şefik Bey Sokak No:15 Akhan Kat: 3-4 Gümüşsuyu/İstanbul - Türkiye.

Şirket, Sermaye Piyasası Kurulu'na ("SPK") kayıtlıdır ve hisseleri Borsa İstanbul A.Ş.'de ("BIST") işlem görmektedir. 31 Aralık 2017 tarihi itibarıyla, Şirket hisselerinin dolaşıma açık kısmı %52,83'tür (31 Aralık 2016: %52,83).

2017 yılı içerisinde Şirket'in bünyesinde istihdam edilen ortalama personel sayısı 206 (2016: 242).

Konsolidasyona dahil edilen şirketlerin ("Bağlı Ortaklıklar"), temel faaliyet konuları ve Türkiye'de kayıtlı adresleri aşağıda belirtilmiştir (Akenerji ile bağlı ortaklıkları "Grup" olarak adlandırılmıştır).

Bağlı ortaklık	Temel faaliyet konusu	Kayıtlı ofis adresi
Akenerji Elektrik Enerjisi İthalat-İhracat ve Toptan Ticaret A.Ş. ("Akenerji Toptan")	Elektrik ticareti	Gümüşsuyu/İstanbul
Ak-el Yalova Elektrik Üretim A.Ş. ("Ak-el")	Elektrik üretimi ve ticareti	Gümüşsuyu/İstanbul
Egemer Elektrik Üretim A.Ş. ("Egemer")	Elektrik üretimi ve ticareti	Gümüşsuyu/İstanbul
Akel Kemah Elektrik Üretim A.Ş. ("Akel Kemah")	Elektrik üretimi ve ticareti	Gümüşsuyu/İstanbul
Akenerji Doğalgaz İthalat İhracat ve Toptan Ticaret A.Ş. ("Akenerji Doğalgaz")	Doğalgaz ticareti	Gümüşsuyu/İstanbul

AKENERJİ ELEKTRİK ÜRETİM A.Ş.

31 ARALIK 2017 TARİHİNDE SONA EREN YILA AİT KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR

Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

NOT 2 - KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARIN SUNUMUNA İLİŞKİN ESASLAR

2.1 Sunuma ilişkin temel esaslar

Uygulanan finansal raporlama standartları

İlişikteki konsolide finansal tablolar Sermaye Piyasası Kurulu'nun ("SPK") 13 Haziran 2013 tarih ve 28676 sayılı Resmi Gazete'de yayımlanan Seri II–14.1 No'lu "Sermaye Piyasasında Finansal Raporlamaya İlişkin Esaslar Tebliği" hükümlerine uygun olarak hazırlanmış olup Tebliğin 5. Maddesine istinaden Kamu Gözetimi Muhasebe ve Denetim Standartları Kurumu ("KGK") tarafından yürürlüğe konulmuş olan Türkiye Muhasebe Standartları ("TMS") esas alınmıştır. TMS'ler; Türkiye Muhasebe Standartları, Türkiye Finansal Raporlama Standartları ("TFRS") ile bunlara ilişkin ek ve yorumları içermektedir.

Grup'un, konsolide finansal tabloları ve notları, SPK tarafından 7 Haziran 2013 tarihli duyuru ile açıklanan formatlara uygun olarak ve zorunlu kılınan bilgiler dahil edilerek sunulmuştur

Grup ve Türkiye'de kayıtlı olan bağlı ortaklıkları muhasebe kayıtlarının tutulmasında ve kanuni finansal tablolarının hazırlanmasında, SPK tarafından çıkarılan prensiplere ve şartlara, Türk Ticaret Kanunu ("TTK"), vergi mevzuatı ve Maliye Bakanlığı tarafından çıkarılan Tekdüzen Hesap Planı şartlarına uymaktadır. Konsolide finansal tablolar tarihi maliyet esasına göre hazırlanmış, kanuni kayıtlara TMS uyarınca doğru sunumun yapılması amacıyla gerekli düzeltme ve sınıflandırmalar yansıtılarak düzenlenmiştir.

2.2 Konsolidasyon esasları

a) Konsolide finansal tablolar, aşağıda (b)'den (c)'ye kadar olan paragraflarda yer alan hususlar kapsamında, ana şirket olan Akenerji ile bağlı ortaklıklarının hesaplarını içermektedir. Konsolidasyon kapsamı içinde yer alan şirketlerin finansal tabloları, konsolide finansal tabloların tarihi itibarıyla ve yeknesak muhasebe ilke ve uygulamaları gözetilerek gerekli düzeltme ve sınıflandırmalar yapılarak TMS'ye uygun olarak hazırlanmıştır. Bağlı ortaklıkların faaliyet sonuçları, satın alma veya elden çıkarma işlemlerine uygun olarak söz konusu işlemlerin geçerlilik tarihlerinde dahil edilmiş veya hariç bırakılmışlardır.

b) Bağlı ortaklıklar, Akenerji'nin doğrudan ve/veya dolaylı olarak kendisine ait olan hisseler neticesinde şirketlerdeki hisselerle ilgili oy kullanma hakkının %50'den fazlasını kullanma yetkisi kanalıyla mali ve işletme politikalarını Akenerji'nin menfaatleri doğrultusunda kontrol etme yetkisi ve gücüne sahip olduğu şirketleri ifade eder.

AKENERJİ ELEKTRİK ÜRETİM A.Ş.
31 ARALIK 2017 TARİHİNDE SONA EREN YILA AİT KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR
Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

Aşağıda yer alan tabloda 31 Aralık 2016 ve 31 Aralık 2015 tarihleri itibarıyla bağlı ortaklıklar ve bağlı ortaklıklardaki ortaklık oranları gösterilmektedir. Etkinlik oranları ortaklık oranları ile aynıdır.

	Akenerji'nin doğrudan veya dolaylı olarak sahip olduğu sermaye payı (%)	
Bağlı ortaklık	**31 Aralık 2017**	**31 Aralık 2016**
Akenerji Toptan	100	100
Ak-el	100	100
Egemer	100	100
Akel Kemah	100	100
Akenerji Doğalgaz	100	100

Bağlı ortaklıklar, faaliyetleri üzerindeki kontrolün Grup'a transfer olduğu tarihten itibaren konsolidasyon kapsamına alınır ve kontrolün ortadan kalktığı tarihte de konsolidasyon kapsamından çıkartılır. Gerekli görüldüğünde, bağlı ortaklıklar için uygulanan muhasebe politikaları Grup tarafından uygulanan muhasebe politikaları ile tutarlılığın sağlanması amacıyla değiştirilir.

Şirket'in bağlı ortaklıkları üzerinde sahip olduğu payların kayıtlı değeri, ilgili özkaynaklardan mahsup edilmektedir. Şirket ile bağlı ortaklıkları arasındaki işlemler ve bakiyeler konsolidasyon kapsamında karşılıklı olarak silinmiştir. Şirket'in ve bağlı ortaklıklarının, bağlı ortaklıklarda sahip olduğu hisselere ait temettüler, sırasıyla, ilgili dönem gelirinden ve özkaynaklardan çıkartılır.

c) Bağlı ortaklıkların net varlıkları ve faaliyet sonuçlarında ana ortaklık dışı paya sahip hissedarların payları, konsolide bilanço ve diğer kapsamlı gelir tablosunda "kontrol gücü olmayan paylar" olarak gösterilmektedir.

2.3 Yeni ve düzeltilmiş standartlar ve yorumlar

31 Aralık 2017 tarihi itibariyle sona eren yıla ait konsolide finansal tabloların hazırlanmasında esas alınan muhasebe politikaları, aşağıda belirtilen 1 Ocak 2017 tarihi itibariyle geçerli yeni ve değiştirilmiş TMS/TFRS standartları ve Türkiye Finansal Raporlama Yorumlama Komitesi ("TFRYK") yorumları dışında önceki yılda kullanılanlar ile tutarlı olarak uygulanmıştır.

i) 1 Ocak 2017 tarihinden itibaren geçerli olan yeni standart, değişiklik ve yorumlar
- TMS 7 Nakit Akış Tabloları (Değişiklikler)
- TMS 12 Gelir Vergileri: Gerçekleşmemiş Zararlar için Ertelenmiş Vergi Varlıklarının Muhasebeleştirilmesi (Değişiklikler)
- TFRS Yıllık İyileştirmeler - 2014-2016 Dönemi

Söz konusu standartlar, değişiklikler ve yorumların Grup'un finansal durumu veya performansı üzerinde etkisi olmayacaktır.

AKENERJİ ELEKTRİK ÜRETİM A.Ş.
31 ARALIK 2017 TARİHİNDE SONA EREN YILA AİT
KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR
Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

ii) Yayımlanan ancak yürürlüğe henüz girmemiş ve erken uygulamaya konulmayan standartlar, değişiklikler ve iyileştirmeler:

Konsolide finansal tabloların onaylanma tarihi itibariyle yayınlanmış fakat cari raporlama dönemi için henüz yürürlüğe girmemiş ve Grup tarafından erken uygulanmaya başlanmamış yeni standartlar, yorumlar ve değişiklikler aşağıdaki gibidir. Grup aksi belirtilmedikçe yeni standart ve yorumların yürürlüğe girmesinden sonra konsolide finansal tablolarını ve dipnotlarını etkileyecek gerekli değişiklikleri yapacaktır.

- TFRS 15 - Müşterilerle Yapılan Sözleşmelerden Doğan Hasılat
- TFRS 9 Finansal Araçlar
- TFRS 4 Sigorta Sözleşmeleri (Değişiklikler)
- TFRS Yorum 22 Yabancı Para Cinsiden Yapılan İşlemler ve Avans Bedelleri
- TFRS 2 Hisse Bazlı Ödeme İşlemlerinin Sınıflandırma ve Ölçümü (Değişiklikler)
- TMS 28 "İştiraklerdeki ve İş Ortaklıklarındaki Yatırımlar"da yapılan değişiklikler (Değişiklikler)
- TMS 40 Yatırım Amaçlı Gayrimenkuller: Yatırım Amaçlı Gayrimenkullerin Transferleri (Değişiklikler)
- TFRS 10 ve TMS 28: Yatırımcı İşletmenin İştirak veya İş Ortaklığına Yaptığı Varlık Satışları veya Katkıları - Değişiklik
- TFRS Yıllık İyileştirmeler - 2014-2016 Dönemi

Söz konusu standartlar, değişiklikler ve yorumların Grup'un finansal durumu ve performası üzerindeki muhtemel etkileri değerlendirilmektedir.

iii) Uluslarası Muhasebe Standartları Kurulu ("UMSK") tarafından yayınlanmış fakat KGK tarafından yayınlanmamış yeni ve düzeltilmiş standartlar ve yorumlar:

- Yıllık İyileştirmeler - 2010-2012 Dönemi
- Yıllık İyileştirmeler - 2011-2013 Dönemi
- UFRS 16 Kiralama İşlemleri
- UFRYK 23 Gelir Vergisi Muameleleri Konusundaki Belirsizlikler
- UFRS 17 - Yeni Sigorta Sözleşmeleri Standardı
- Negatif Tazminli Erken Ödeme Özellikleri (UFRS 9 Değişiklik)
- Yıllık İyileştirmeler - 2015-2017 Dönemi

Söz konusu standartlar, değişiklikler ve yorumların Grup'un finansal durumu ve performası üzerindeki muhtemel etkileri değerlendirilmektedir.

2.4 Önemli muhasebe politikalarının özeti

a) Hasılat

Gelirler, elektrik teslimatının gerçekleşmesi durumunda aldığı veya alacağı tutarın gerçeğe uygun değeridir. Gelirler, tahakkuk esasına göre, faturalanan tutarlar üzerinden kaydedilir. Net satışlar, faturalanmış elektrik teslimatının, satış komisyonları ve satış vergileri düşüldükten sonraki tutarları üzerinden gösterilir. İletim bedellerinden elde edilen hasılat, finansal tablolarda ilgili maliyetleri ile netlenerek gösterilir.

Faiz geliri etkin faiz yöntemi kullanılmak suretiyle vadesine kalan süre içinde tahakkuk esasına göre kayıtlara yansıtılır.

b) Ticari Alacaklar ve Değer Düşüklüğü

Doğrudan bir borçluya hizmet tedariki (elektrik tedariği) ile oluşan Şirket kaynaklı ticari alacaklar, iskonto edilmiş maliyeti üzerinden değerlendirilmiştir. Belirtilmiş bir faiz oranı bulunmayan kısa vadeli ticari alacaklar, faiz tahakkuk etkisinin önemsiz olması durumunda fatura tutarından değerlendirilmiştir.

Şüpheli alacak karşılığı, alacağın tahsil edilemeyeceği doğrultusunda objektif kanıt olduğunda ayrılmaktadır. Ayrılan karşılık, ticari alacağın ilk kayıt tutarı ile, alınan garanti ve teminatlar da dahil olmak üzere ileride tahsil edilebilecek nakit akımlarının bugünkü değerini ifade eden, tahsil edilebilecek tutarı arasındaki farktır. Şüpheli alacak tutarına karşılık ayrılmasını takiben, şüpheli alacak tutarının tamamının veya bir kısmının tahsil edilmesi durumunda, tahsil edilen tutar ayrılan şüpheli alacak karşılığından düşülerek diğer gelirlere kaydedilir.

c) Nakit ve Nakit Benzerleri

Nakit ve nakit benzeri kalemler, eldeki nakit, vadesiz mevduat ve vadeleri 3 ay veya 3 aydan daha az olan, nakde kolayca çevrilebilen ve önemli tutarda değer değişikliği riskini taşımayan yüksek likiditeye sahip diğer kısa vadeli yatırımlardır.

ç) İlişkili Taraflar

Aşağıdaki kriterlerden birinin varlığında taraf Grup ile ilişkili sayılır:

a) Söz konusu tarafın, doğrudan ya da dolaylı olarak bir veya birden fazla aracı yoluyla:

i) İşletmeyi kontrol etmesi, işletme tarafından kontrol edilmesi ya da işletme ile ortak kontrol altında bulunması (ana ortaklıklar, bağlı ortaklıklar ve aynı iş dalındaki bağlı ortaklıklar dahil olmak üzere),
ii) Grup üzerinde önemli etkisinin olmasını sağlayacak payının olması, veya
iii) Grup üzerinde ortak kontrole sahip olması,

b) Tarafın, Grup’un bir iştiraki olması,
c) Tarafın, Grup’un ortak girişimci olduğu bir iş ortaklığı olması,
d) Tarafın, Grup’un veya ana ortaklığının kilit yönetici personelinin bir üyesi olması,
e) Tarafın, (a) ya da (d)’de bahsedilen herhangi bir bireyin yakın bir aile üyesi olması,
f) Tarafın; kontrol edilen, ortak kontrol edilen ya da önemli etki altında veya (d) ya da (e)’de bahsedilen herhangi bir bireyin doğrudan ya da dolaylı olarak önemli oy hakkına sahip olduğu bir işletme olması,
veya,
g) Tarafın, işletmenin ya da işletme ile ilişkili taraf olan bir işletmenin çalışanlarına işten ayrılma sonrasında sağlanan fayda planları olması gerekir.

İlişkili taraflarla yapılan işlem, ilişkili taraflar arasında kaynakların, hizmetlerin ya da yükümlülüklerin bir bedel karşılığı olup olmadığına bakılmaksızın transferidir. Grup, ilişkili taraflarıyla olağan faaliyetleri çerçevesinde iş ilişkilerine girmektedir (Dipnot 27).

AKENERJİ ELEKTRİK ÜRETİM A.Ş.
31 ARALIK 2017 TARİHİNDE SONA EREN YILA AİT
KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR
Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası (“TL”) olarak ifade edilmiştir.)

d) Stoklar

Stoklar elde etme maliyeti veya net gerçekleşebilir değerin düşük olanı ile değerlenir. Net gerçekleşebilir değer, işin normal akışı içinde tahmini satış fiyatından satışı gerçekleştirmek için gerekli tahmini satış maliyetinin indirilmesiyle elde edilen tutardır. Stoklar, makine ve ekipmanların bakımı için gerekli olan yağ ve kimyevi maddelerden, işletme malzemeleri ve yedek parçalardan oluşmakta, kullanıldıkça gider yazılmaktadır. Stokların birim maliyeti ağırlıklı ortalama yöntemi ile hesaplanmaktadır.

e) Fonksiyonel ve Raporlama Para Birimi

Grup bünyesinde yer alan şirketlerin finansal tablolarındaki her bir kalem, şirketlerin operasyonlarını sürdürdükleri temel ekonomik ortamda geçerli olan para birimi kullanılarak muhasebeleştirilmiştir (“fonksiyonel para birimi”). Konsolide finansal tablolar, Grup’un fonksiyonel ve Grup’un raporlama para birimi olan TL üzerinden sunulmuştur.

f) Maddi Duran Varlıklar

Grup, TMS 16 “Maddi Duran Varlıklar” standardına uygun olarak arazi ve arsalar, yer altı ve yer üstü düzenleri, binalar, makine, tesis ve cihazlar için 30 Eylül 2015 tarihinden başlayarak “Yeniden değerleme modelini” benimsemiştir.
31 Aralık 2017 tarihinde Grup, arazi ve arsalar, yer altı ve yer üstü düzenleri, binalar, makine, tesis ve cihazlar için SPK lisanslı bağımsız değerleme şirketi tarafından yapılan değerleme çalışmalarında tespit edilen makul değerleri baz almıştır. Motorlu taşıtlar önceki yıllarla tutarlı olarak elde etme maliyetleri üzerinden, birikmiş amortisman ve mevcutsa kalıcı değer düşüklüğünün indirilmesi sonrasında oluşan değerleri ile finansal tablolara yansıtılmaktadır. Değerlemeye konu olan arsa, bina, makina, tesis ve cihazlar için makul değerin tespitinde “Gelirlerin Kapitalizasyonu-“INA analizi” uygulanmıştır.

Maddi duran varlıklarda, söz konusu yeniden değerleme sonucu meydana gelen artışlar, bilançoda özkaynaklar grubunda yer alan yeniden değerleme fonu hesabına ertelenmiş vergi etkisi netlendikten sonra kaydedilmektedir. Yeniden değerlenen varlıkların taşınan değerleri üzerinden hesaplanan amortisman ve itfa payları (gelir tablosuna yansıtılan amortisman) ile bu varlıkların elde etme maliyetleri üzerinden hesaplanan amortisman ve itfa payları arasındaki fark her yıl ertelenmiş vergi etkisi netlendikten sonra yeniden değerleme fonundan Geçmiş Yıllar Kâr/Zarar hesabına transfer edilir. Aynı uygulama maddi duran varlık çıkışlarında da geçerlidir.

Arsalar ekonomik ömürleri sonsuz olarak kabul edildiği için amortismana tabi tutulmamıştır. Amortisman, maddi varlıkların değerleri üzerinden faydalı ömürleri esas alınarak doğrusal amortisman yöntemi ile ayrılmaktadır. Söz konusu varlıkların tahmin edilen faydalı ömürleri aşağıda belirtilmiştir:

	Yıllar
Binalar	10 - 50
Yer altı ve yerüstü düzenleri	5 - 40
Makine ve teçhizat	4 - 40
Motorlu taşıtlar	4 - 10
Döşeme ve demirbaşlar	3 - 50
Özel maliyetler	5 - 46

Her bilanço tarihinde, varlıkların hurda değeri ve faydalı ömürleri gözden geçirilir ve gerekli düzenlemeler yapılır.

Bir varlığın kayıtlı değeri, varlığın tahmini geri kazanılabilir değerinden daha yüksekse, kayıtlı değer derhal geri kazanılabilir değerine indirilir.

Maddi duran varlıkların bakım ve onarım giderleri normalde gider hesaplarına kaydedilmektedir. Ancak, eğer varlıklarda genişletme veya önemli ölçüde geliştirme ile sonuçlanırsa aktifleştirilebilir ve ilişkilendirildiği sabit kıymetin kalan ekonomik ömrü üzerinden amortisman ayrılır.

Maddi duran varlıkların elden çıkartılması sonucu oluşan kâr veya zarar, düzeltilmiş tutarlar ile tahsil olunan tutarların karşılaştırılması ile belirlenir ve cari dönemde ilgili gelir ve gider hesaplarına yansıtılır.

g) Satış amaçlı elde tutulan varlıklar

Duran varlıklar (veya elden çıkarılacak varlık grupları), defter değerlerinin sürdürülmekte olan kullanımdan ziyade satış işlemi vasıtası ile geri kazanılacak olmasından dolayı ve satış olasılığının yüksek olduğu kabul edildiğinde satış amaçlı elde tutulan olarak sınıflandırılırlar.

Satış amaçlı olarak sınıflandırılan duran varlıklar (elden çıkarılacak varlık grubunun bir parçası olan bir duran varlığı) amortismana tabi tutulmaz ya da itfa edilmez. Satış amaçlı elde tutulan olarak sınıflandırılan elden çıkarılacak varlık grubuna ilişkin borçlara ait faiz veya diğer giderlerin muhasebeleştirilmesine devam edilir.

Satış amacıyla elde tutulan olarak sınıflandırılan bir duran varlık ve satış amacıyla elde tutulan olarak sınıflandırılan elden çıkarılacak bir varlık grubunun içindeki varlıklar, finansal durum tablosunda diğer varlıklardan ayrı olarak gösterilir. Satış amacıyla elde tutulan olarak sınıflandırılan elden çıkarılacak bir varlık grubuna ilişkin borçlar da finansal durum tablosunda diğer borçlardan ayrı olarak gösterilir.

ğ) Maddi Olmayan Duran Varlıklar

Maddi olmayan duran varlıklar, elde etme maliyetleri üzerinden, birikmiş itfa payı ve mevcutsa kalıcı değer düşüklüğünün indirilmesi sonrasında oluşan değerleri ile finansal tablolara yansıtılmaktadır. Maddi olmayan duran varlıklar lisanslar ve bilgisayar yazılımlarını içermektedir.

Ticari işletme lisansları

Ayrı olarak elde edilen ticari işletme lisansları maliyet değerleriyle gösterilmektedir. Ticari işletme lisanslarının sınırlı faydalı ömürleri vardır ve maliyetten birikmiş itfa payları düşüldükten sonraki değerleri ile takip edilirler. Ticari işletme lisanslarının itfa payları, tahmini faydalı ömürleri boyunca 15-49 yıl maliyet değerleri üzerinden doğrusal amortisman yöntemi kullanılarak hesaplanır.

Bilgisayar yazılımları

Bilgisayar yazılımları, elde etme maliyeti üzerinden kaydedilir. Bilgisayar yazılımları tahmini sınırlı faydalı ömürleri üzerinden doğrusal amortisman yöntemi ile amortismana tabi tutulur ve elde etme maliyetinden birikmiş itfa payının düşülmesi ile bulunan değer üzerinden taşınırlar. Bilgisayar yazılımlarının tahmin edilen faydalı ömürleri 3-15 yıldır.

AKENERJİ ELEKTRİK ÜRETİM A.Ş.
31 ARALIK 2017 TARİHİNDE SONA EREN YILA AİT
KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR
Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

h) Varlıklarda Değer Düşüklüğü

Grup, maddi ve maddi olmayan duran varlıkları da içeren her varlık için her bir bilanço tarihinde, söz konusu varlığa ilişkin değer kaybının olduğuna dair herhangi bir gösterge olup olmadığını değerlendirir. Eğer böyle bir gösterge mevcutsa, o varlığın geri kazanılabilir tutarı tahmin edilir. Kullanıma uygun olmayan maddi olmayan duran varlıklarda ise geri kazanılabilir tutar her bir bilanço tarihinde tahmin edilir. Eğer söz konusu varlığın veya o varlığa ait nakit üreten herhangi bir biriminin kayıtlı değeri, kullanım veya satış yoluyla geri kazanılacak tutarından yüksekse değer düşüklüğü meydana gelmiştir. Değer düşüklüğü kayıpları gelir tablosunda muhasebeleştirilir.

Bir varlıkta oluşan değer düşüklüğü kaybı, o varlığın geri kazanılabilir tutarındaki müteakip artışın, değer düşüklüğünün kayıtlara alınmasını izleyen dönemlerde ortaya çıkan bir olayla ilişkilendirilebilmesi durumunda daha önce değer düşüklüğü ayrılan tutarı geçmeyecek şekilde geri çevrilir.

ı) Alınan Krediler ve Borçlanma Maliyetleri

Finansal borçlar ilk muhasebeleştirme esnasında gerçeğe uygun değerden katlanılan işlem maliyetleri düşülerek muhasebeleştirilirler. Finansal borçlar ilk muhasebeleştirmenin ardından itfa edilmiş maliyetlerinden ölçülürler. Tahsil edilen tutar (işlem maliyetleri düşülmüş) ile geri alınan tutar arasındaki fark, etkin faiz yöntemi kullanılmak sureti ile dönem süresince kâr veya zarda muhasebeleştirilir. Kredi olanaklarının temininde ödenen ücretler, kredi olanağının bir kısmı ya da tamamının kullanılmasının muhtemel olması durumunda kredinin işlem maliyeti olarak muhasebeleştirilirler. Bu durumda, bu ücretler kredi kullanılıncaya kadar ertelenirler. Kredi olanağının bir kısmı ya da tamamının kullanılacağının muhtemel olduğuna dair bir kanıt bulunmadığında, bu ücretler likidite hizmetinin peşin ödemesi olarak aktifleştirilir ve kredi olanağının ilgili olduğu dönem boyunca itfa edilir.

Finansal borçlar sözleşmede belirtilen yükümlülük yerine getirildiğinde, iptal edildiğinde veya zaman aşımına uğradığında finansal durum tablosundan çıkarılır.

Finansal borçların yeniden yapılandırılması durumunda, bu borca ilişkin gerçekleşen her türlü maliyet ve bedel, borcun kayıtlı değerinden indirilerek yeniden yapılandırılmış kredi sözleşmesinin kalan ömrü boyunca amorti edilmektedir.

Kredilerden kaynaklanan finansman maliyetleri, özellikli varlıkların iktisabı veya inşası ile ilişkilendirildikleri takdirde, özellikli varlıkların maliyet bedeline dahil edilirler. Özellikli varlıklar amaçlandığı şekilde kullanıma veya satışa hazır hale getirilmesi uzun bir süreyi gerektiren varlıkları ifade eder. Diğer kredi maliyetleri oluştuğu dönemde kâr veya zarar tablosuna kaydedilir.

i) Ticari Borçlar

Ticari borçlar, gerçeğe uygun değerleriyle deftere alınır ve müteakip dönemlerde etkin faiz oranı kullanılarak iskonto edilmiş değerleri ile muhasebeleştirilir.

j) Karşılıklar, Koşullu Varlık ve Yükümlülükler

Karşılıklar, Grup'un bilanço tarihi itibarıyla mevcut bulunan ve geçmişten kaynaklanan yasal veya yapısal bir yükümlülüğün bulunması, yükümlülüğü yerine getirmek için ekonomik fayda sağlayan kaynakların çıkışının gerçekleşme olasılığının olması ve yükümlülük tutarı konusunda güvenilir bir tahminin yapılabildiği durumlarda muhasebeleştirilmektedir.

Geçmiş olaylardan kaynaklanan ve mevcudiyeti işletmenin tam olarak kontrolünde bulunmayan gelecekteki bir veya daha fazla kesin olmayan olayın gerçekleşip gerçekleşmemesi ile teyit edilebilmesi mümkün yükümlülükler finansal tablolara dahil edilmemekte ve koşullu yükümlülükler olarak değerlendirilmektedir.

AKENERJİ ELEKTRİK ÜRETİM A.Ş.
31 ARALIK 2017 TARİHİNDE SONA EREN YILA AİT KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR
Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

Koşullu varlıklar, genellikle, ekonomik yararların işletmeye girişi olasılığını doğuran, planlanmamış veya diğer beklenmeyen olaylardan oluşmaktadır. Koşullu varlıkların finansal tablolarda gösterilmeleri, hiçbir zaman elde edilemeyecek bir gelirin muhasebeleştirilmesi sonucunu doğurabileceğinden, sözü edilen varlıklar finansal tablolarda yer almamaktadır. Koşullu varlıklar, ekonomik faydaların işletmeye girişleri olası ise finansal tablo dipnotlarında açıklanmaktadır. Koşullu varlıklar ilgili gelişmelerin finansal tablolarda doğru olarak yansıtılmalarını teminen sürekli olarak değerlendirmeye tabi tutulur. Ekonomik faydanın Grup'a girmesinin neredeyse kesin hale gelmesi durumunda ilgili varlık ve buna ilişkin gelir, değişikliğin oluştuğu dönemin finansal tablolarına yansıtılır.

k) Çalışanlara Sağlanan Faydalara İlişkin Yükümlülükler

Kıdem tazminatı karşılıkları:

İş Kanunu'na göre grubun bir yılını tamamlayan ve sebepsiz yere işten çıkartılan, askerlik görevini yapmak için çağrılan, vefat eden, 25 yıllık hizmet süresini doldurup (kadınlarda 20 yıl) emeklilik yaşını doldurarak (kadınlarda 58, erkeklerde 60 yaş) emekli olan çalışanlarına kıdem tazminatı ödeme yükümlülüğü vardır.

Kıdem tazminatı karşılığı, TMS 19 "Çalışanlara sağlanan faydalar" standardı uyarınca, Grup'un, personelin Türk İş Kanunu uyarınca emekliye ayrılmasından doğacak gelecekteki olası yükümlülüklerinin aktüeryal tekniklerle belirlenen tahmini toplam karşılığının şimdiki zamana indirgenmiş değerini ifade eder.

l) Pay Başına Kayıp/Kazanç

Pay başına kazanç, net kârın ilgili yıl içinde mevcut hisselerin ağırlıklı ortalama adedine bölünmesi ile tespit edilir. Şirketler mevcut hissedarlara birikmiş kârlardan ve izin verilen yedeklerden hisseleri oranında hisse dağıtarak ("Bedelsiz Hisseler") sermayelerini artırabilir. Pay başına kazanç hesaplanırken, bu bedelsiz hisse ihracı çıkarılmış hisseler olarak sayılır. Dolayısıyla pay başına kâr hesaplamasında kullanılan ağırlıklı hisse adedi ortalaması, hisselerin bedelsiz olarak çıkarılmasını geriye dönük olarak uygulamak suretiyle elde edilir.

m) Dönem Vergi Gideri ve Ertelenen Vergi Varlık ve Yükümlülükleri

Dönemin kâr veya zararı üzerindeki vergi yükümlülüğü, cari dönem vergisi ve ertelenen vergiyi içermektedir. Cari yıl vergi yükümlülüğü, dönem kârının vergiye tabi olan kısmı üzerinden ve bilanço tarihi itibarıyla geçerli olan vergi oranları ile yürürlükteki vergi mevzuatı uyarınca hesaplanan vergi yükümlülüğünü ve geçmiş yıllardaki vergi yükümlülüğü ile ilgili düzeltme kayıtlarını içermektedir.

Ertelenen vergi, yükümlülük yöntemi kullanılarak, varlık ve yükümlülüklerin konsolide bilançodaki kayıtlı değerleri ile vergi değerleri arasında oluşan geçici farklar üzerinden hesaplanır. Varlık ve yükümlülüklerin vergi değeri, vergi mevzuatı çerçevesinde söz konusu varlık ve yükümlülükler ile ilgili gelecek dönemlerde vergi matrahını etkileyecek tutarları ifade eder. Ertelenen vergi, yürürlükte olan veya bilanço tarihi itibarıyla yürürlüğe giren vergi oranları ve vergi mevzuatı dikkate alınarak, vergi varlığının gerçekleşeceği veya yükümlülüğünün ifa edileceği dönemde uygulanması beklenen vergi oranları üzerinden hesaplanır.

Ertelenen vergi varlığı veya yükümlülüğü, söz konusu geçici farkların ortadan kalkacağı ilerideki dönemlerde ödenecek vergi tutarlarında yapacakları tahmin edilen artış ve azalış oranlarında konsolide finansal tablolara yansıtılmaktadırlar. Ertelenen vergi yükümlülüğü, tüm vergilendirilebilir geçici farklar için hesaplanırken ertelenen vergi varlığı gelecekte vergiye tabi kâr elde etmek suretiyle indirilebilir geçici farklardan yararlanmanın kuvvetle muhtemel olması şartıyla konsolide finansal tablolara alınır. Ertelenen vergi varlığının bir kısmının veya tamamının sağlayacağı faydanın elde edilmesine imkan verecek düzeyde mali kâr elde etmenin muhtemel olmadığı ölçüde, ertelenen vergi varlığının kayıtlı değeri azaltılır.

AKENERJİ ELEKTRİK ÜRETİM A.Ş.
31 ARALIK 2017 TARİHİNDE SONA EREN YILA AİT KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR
Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

Aynı ülkenin vergi mevzuatına tabi olunması ve cari vergi varlıklarının cari vergi yükümlülüklerinden mahsup edilmesi konusunda yasal olarak uygulanabilir bir hakkın bulunması şartlarıyla ertelenen vergi varlıkları ve ertelenen vergi yükümlülükleri, karşılıklı olarak birbirinden mahsup edilir.

n) Nakit Akımının Raporlanması

Konsolide nakit akım tablosunda, döneme ilişkin nakit akımları işletme, yatırım ve finansman faaliyetlerine göre sınıflandırılarak raporlanır.

İşletme faaliyetleriyle ilgili nakit akımları, Grup'un elektrik satışı faaliyetlerinde kullandığı ve elde ettiği nakit akımlarını gösterir.

Yatırım faaliyetleriyle ilgili nakit akımları, Grup'un yatırım faaliyetlerinde (duran varlık yatırımları ve finansal yatırımlar) kullandığı ve elde ettiği nakit akımlarını gösterir.

Finansman faaliyetlerine ilişkin nakit akımları, Grup'un finansman faaliyetlerinde kullandığı kaynakları ve bu kaynakların geri ödemelerini gösterir.

Nakit ve nakit benzeri değerler, nakit ve banka mevduatı ile tutarı belirli nakde kolayca çevrilebilen kısa vadeli, yüksek likiditeye sahip ve vadesi 3 ay veya daha kısa olan yatırımları içermektedir.

o) Bilanço Tarihinden Sonraki Olaylar

Bilanço tarihinden sonraki olaylar, dönem kârına ilişkin herhangi bir duyuru veya diğer seçilmiş finansal bilgilerin kamuya açıklanmasından sonra ortaya çıkmış olsalar bile, bilanço tarihi ile bilançonun yayımı için yetkilendirilme tarihi arasındaki tüm olayları kapsar. Grup, bilanço tarihinden sonraki düzeltme gerektiren olayların ortaya çıkması durumunda, konsolide finansal tablolara alınan tutarları bu yeni duruma uygun şekilde düzeltir.

ö) Sermaye ve Temettü

Adi hisseler, sermaye olarak sınıflandırılır. Adi hisseler üzerinden dağıtılan temettü, beyan edildiği dönemde birikmiş kârlardan indirilerek kaydedilir.

p) Paylara İlişkin Primler

Paylara ilişkin primler Grup'un elinde bulunan bağlı ortaklık ya da iştirak hisselerinin nominal bedelinden daha yüksek bir fiyat üzerinden satılması neticesinde oluşan farkı ya da Grup'un iktisap ettiği şirketler ile ilgili çıkarmış olduğu hisselerin nominal değerleri ile makul değerleri arasındaki farkı temsil eder.

r) Türev Finansal Araçlar ve Riskten Korunma İşlemleri

Türev finansal araçlar ilk olarak kayda alınmalarında elde etme maliyeti ile, kayda alınmalarını izleyen dönemlerde ise gerçeğe uygun değerleri ile değerlenmektedir. Gerçeğe uygun değerdeki sonradan oluşan değişimlerin muhasebeleştirilmesi türevin, finansal riskten korunma aracı olarak tanımlanıp tanımlanmamasına ve öyle olması durumunda, korunma konusu kalemin niteliğine bağlıdır. Grup'un türev finansal araçlarını nakit akış riskinden korunma amaçlı yapılan faiz oranı swap işlemleri ve vadeli döviz alım satım sözleşmeleri oluşturmaktadır.

Vadeli döviz alım satım sözleşmelerinin gerçeğe uygun değeri, orijinal vadeli kurun, ilgili para birimi için sözleşmenin geri kalan kısmında geçerli olan piyasa faiz oranları referans alınarak hesaplanıp, raporlama tarihi itibarıyla geçerli olan vadeli kurla karşılaştırmak yoluyla belirlenmektedir.

Vadeli döviz alım satım sözleşmeleri makul değerlerinin pozitif veya negatif olmasına göre bilançoda, sırasıyla, varlık veya yükümlülük olarak kaydedilmektedirler. Vadeli döviz alım satım sözleşmelerinin makul değerlerinde meydana gelen değişiklerden kaynaklanan kazanç ve kayıplar gelir ve gider olarak konsolide kâr veya zarar tablosu ile ilişkilendirilir.

Grup, etkin olarak nitelendirilen finansal riskten korunma işlemine ilişkin kazanç ve kayıplarını özkaynaklarda "riskten korunma kayıpları" olarak göstermektedir. Finansal riskten korunan taahhüdün veya gelecekteki muhtemel işlemin bir varlık veya yükümlülük haline gelmesi durumunda özkaynak kalemleri arasında izlenen bu işlemlerle ilgili kazanç ya da kayıplar bu kalemlerden alınarak söz konusu varlık veya yükümlülüğün elde etme maliyetine veya defter değerine dahil edilmektedir. Finansal riskten korunma aracının elde etme maliyetine ya da defter değerine dahil edilen kazanç ve kayıplar, net kâr/zararı etkiliyorsa konsolide kâr veya zarar tablosuna yansıtılmaktadır.

Finansal riskten korunma aracının satılması, sona ermesi veya finansal riskten korunma amaçlı olduğu halde finansal riskten korunma muhasebesi koşullarını sağlayamaması veya taahhüt edilen ya da gelecekte gerçekleşmesi muhtemel işlemin gerçekleşmesinin beklenmediği durumlardan birinin oluşması halinde, taahhüt edilen ya da gelecekte gerçekleşmesi muhtemel işlem gerçekleşene kadar özkaynaklar içerisinde ayrı olarak sınıflandırılmaya devam eder. Taahhüt edilen ya da gelecekte gerçekleşmesi muhtemel işlem gerçekleştiğinde kâr veya zarar tablosuna kaydedilir ya da gerçekleşmeyeceği öngörülürse, işlem ile ilgili birikmiş kazanç veya kayıplar finansal riskten korunma amaçlı imzalanan sözleşmelerin ömrü boyunca itfa edilerek finansal tablolara yansıtılır.

s) Netleştirme/Mahsup

Finansal varlık ve yükümlülükler, gerekli kanuni hak olması, söz konusu varlık ve yükümlülükleri net olarak değerlendirmeye niyet olması veya varlıkların elde edilmesi ile yükümlülüklerin yerine getirilmesinin eş zamanlı olduğu durumlarda net olarak gösterilirler.

ş) Finansal Varlıklar

TMS 39 "Finansal Araçlar: Muhasebeleştirme ve Ölçme" standardı kapsamındaki finansal varlıklar, kredi ve alacaklar olarak sınıflandırılır. Finansal varlıklar, ilk olarak, rayiç değerlerinden ve finansal varlıkların rayiç değerlerinin kâr veya zarar tablosu ile ilişkilendirilmemesi durumunda, birebir ilişkilendirilebilen işlem maliyetleri dâhil olmak üzere kayda alınırlar.

Grup, finansal varlıklarının sınıflandırılmasına ilk kayda alımdan sonra karar vermektedir ve izin verildiği ve uygun olduğu sürece, her mali dönem sonunda bunu yeniden değerlendirmektedir.

Bütün olağan finansal varlık alım ve satım işlemleri Grup'un ilgili varlığı almayı taahhüt ettiği işlem tarihinde kayıtlara yansıtılır. Söz konusu alım ve satımlar genellikle piyasada oluşan genel teamül ve düzenlemelerle belirlenen zaman dilimleri içerisinde finansal varlığın teslimini gerektiren alım ve satımlardır.

Krediler ve alacaklar

Krediler ve alacaklar sabit veya belirlenebilir ödemeli ve belirli bir piyasada işlem görmeyen türev dışı finansal araçlardır. Bu finansal varlıklar, etkin faiz metodu kullanılarak indirgenmiş değerleri üzerinden, eğer varsa değer düşüklüğü çıkarıldıktan sonra yansıtılır. Krediler ve alacaklar elden çıkarıldığı veya değer düşüklüğüne uğradığı zaman, gerçekleşen kâr ya da zarar, itfa sürecinde olduğu gibi kâr veya zarar tablosuna yansıtılır.

AKENERJİ ELEKTRİK ÜRETİM A.Ş.
31 ARALIK 2017 TARİHİNDE SONA EREN YILA AİT
KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR
Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

2.5 Karşılaştırmalı bilgiler ve önceki dönem tarihli finansal tabloların düzeltilmesi

Finansal durum ve performans trendlerinin tespitine imkan vermek üzere, Grup'un ara dönem özet konsolide finansal tabloları önceki dönemle karşılaştırmalı hazırlanmaktadır. Konsolide finansal tabloların sunumu veya sınıflandırılması değiştiğinde karşılaştırılabilirliği sağlamak amacıyla, önceki dönem konsolide finansal tabloları da yapılan değişikliğe uygun olarak yeniden sınıflandırılır.

31 Aralık 2016 tarihli finansal durum tablosunda, duran varlıklar hesap grubunda gösterilen 4.390.229 TL tutarındaki peşin ödenmiş giderler uzun vadeli ticari alacaklar hesap grubuna sınıflanmıştır.

31 Aralık 2016 tarihli finansal durum tablosunda kısa vadeli borçlanmalar hesap grubunda gösterilen 2.598.123 TL tutarındaki türev işlemlerinin faiz tahakkuku türev araçlar hesap grubuna sınıflanmıştır.

2.6 Önemli Muhasebe Değerlendirme, Tahmin ve Varsayımları

Konsolide finansal tabloların hazırlanması, bilanço tarihi itibarıyla raporlanan varlıklar ve yükümlülüklerin tutarlarını, şarta bağlı varlıkların ve yükümlülüklerin açıklamasını ve hesap dönemi boyunca raporlanan gelir ve giderlerin tutarlarını etkileyebilecek tahmin ve varsayımların kullanılmasını gerektirmektedir. Bu tahmin ve varsayımlar, Grup yönetiminin mevcut olaylar ve işlemlere ilişkin en iyi bilgilerine dayanmasına rağmen, fiili sonuçlar varsayımlardan farklılık gösterebilir. Grup'un varlık ve yükümlülüklerin kayıtlı değerleri ve faaliyet sonuçları açısından önemlilik arz eden tahmin ve varsayımlar aşağıda belirtilmiştir:

Mali zararlar üzerinden hesaplanan ertelenen vergi varlığı

Ertelenmiş vergi yükümlülüğü vergilendirilebilir geçici farkların tümü için muhasebeleştirilirken, indirilebilir geçici farklardan oluşan ertelenmiş vergi varlıkları, gelecekte vergiye tabi kâr elde etmek suretiyle bu farklardan yararlanmanın kuvvetle muhtemel olması şartıyla muhasebeleştirilmektedir. Yapılan çalışmalar neticesinde, Grup'un 31 Aralık 2017 tarihi itibarıyla 245.045.520 TL (31 Aralık 2016: 420.455.061 TL) tutarında kullanılmamış geçmiş yıl mali zararları için ertelenmiş vergi varlığı ayrılmıştır. Detayları Dipnot 19'da sunulan kâr beklentilerinin gerçekleşmemesi halinde, ayrılan söz konusu ertelenmiş vergi varlıkları konsolide kâr veya zarar tablosunda gider olarak kaydedilecektir. Geriye kalan 534.454.080 TL (31 Aralık 2016: 161.807.962 TL) kullanılmamış geçmiş yıl mali zararları için ertelenmiş vergi varlığı hesaplanmamıştır.

Türev finansal araç sözleşmelerinin gerçeğe uygun değeri

Türev finansal araç sözleşmelerinin gerçeğe uygun değeri uygun değerleme teknikleri kullanılarak belirlenir. Grup her bilanço tarihinde türev finansal araçlarının gelecekteki değişimini büyük ölçüde piyasa verilerine dayanarak tahmin eder.

Makul değeri tespitine ilişkin açıklamalar

Grup, 30 Eylül 2015 tarihli finansal tabloların sunumundan geçerli olmak üzere, santrallerine ilişkin arsalar, yeraltı ve yerüstü düzenleri, binalar, tesis makine ve cihazların gerçeğe uygun değerleriyle gösterilmesi hususunda TMS 16'da yer alan uygulama yöntemlerinden maliyet modelini uygulama dışı bırakmış ve yeniden değerleme modelini muhasebe politikası olarak seçmiştir.

31 Aralık 2017 tarihinde Grup, arazi ve arsalar, yer altı ve yer üstü düzenleri, binalar, makine, tesis ve cihazlar için SPK lisanslı bağımsız değerleme şirketi Lotus Gayrimenkul Değerleme ve Danışmanlık A.Ş. tarafından yapılan değerleme çalışmalarında tespit edilen makul değerleri baz almıştır.

Lotus Gayrimenkul Değerleme ve Danışmanlık A.Ş. tarafından, Akenerji'nin aktifinde yer alan Uluabat Hidro Elektrik Santrali ("HES"), Ayyıldız Rüzgar Enerjisi Santrali ("RES"), Burç HES, Feke I HES, Feke II HES, Bulam HES, Gökkaya HES, Himmetli HES enerji santrallerine ilişkin arsalar, yeraltı ve yerüstü düzenleri, binalar, tesis makine ve cihazların adil piyasa değerinin tespitine yönelik olarak hazırlanan 31 Aralık 2017 tarihli değerleme raporlarında "gelir indirgeme yöntemi- İNA Analizi" (gözlemlenemeyen girdiler kullanılarak yapılan Seviye 3 gerçeğe uygun değer ölçümü) uygulanmıştır.

Egemer Elektrik Üretim A.Ş. aktifinde yer alan Erzin Doğalgaz Kombine Çevrim Santraline ilişkin yeraltı ve yerüstü düzenleri, binalar, tesis makine ve cihazların adil piyasa değerinin tespitine yönelik olarak hazırlanan 31 Aralık 2017 tarihli değerleme raporlarında "gelir indirgeme yöntemi- İNA Analizi" uygulanmıştır.

Gelir indirgeme yöntemi- "İNA Analizi" çerçevesinde en önemli etken uzun dönemli elektrik piyasa fiyatları olduğundan konu ile ilgili, enerji piyasasında faaliyet gösteren şirketlere hizmet sunan bağımsız bir danışman ve teknoloji şirketi ile çalışılmıştır. Uzun dönemli elektrik fiyatları belirlenirken, modeldeki en önemli girdiler; talebin önümüzdeki yıllardaki seyri, yeni santrallerin devreye girişleri ve eski santrallerin devreden çıkışları, yenilenebilir enerji kapasite ve kapasite faktörünün gelişimi, doğalgaz ve kömür fiyatları, elektrik ihracat & ithalat gelişimi ve termik santrallerin verimlerinin gelişimi olmuştur. Modelde kullanılan ileriye dönük elektrik fiyatlarının artması santralde üretim artışına sebebiyet verecek ve santralin makul değerlerini arttıracaktır. ABD Doları baz alınarak hazırlanan değerleme modellerinde kullanılan iskonto oranı doğalgaz kombine çevrim santralleri için %8,8, yenilenebilir kaynaklı santraller için %8,4'tür. İskonto oranının artması ise santrallerin makul değerlerini azaltıcı yönde bir etki yaratacaktır.

Grup tarafından hazırlatılan değerleme raporları sonucunda, yeniden değerlemeye tabi tutulan maddi duran varlıkların yeniden değerlemesi sonucunda oluşan net değer artışının 31 Aralık 2017 tarihi itibarıyla 1.492.456.889 TL olduğu tespit edilmiştir. Değerlemesi yapılan varlıkların net defter değerleri yeniden değerlenmiş tutarlarına getirilmiş ve oluşan 1.492.456.889 TL tutarındaki ilave değer, özsermayedeki yeniden değerleme değer artış fonuna ertelenmiş vergi etkisi netlenerek, 1.193.965.511 TL olarak kaydedilmiştir. 31 Aralık 2017'ye ilişkin yeniden değerleme artış fonunun hareket tablosu Not 13'de gösterilmiştir.

2.7 İşletmenin Sürekliliği

Grup konsolide finansal tablolarını işletmenin tahmin edilebilir bir gelecekte faaliyetlerini sürdüreceği varsayımıyla hazırlamıştır. 2017 yılında amortisman gideri öncesi faaliyet kârı yaratan Grup'un mevcut nakdi ile 2017 yılı içinde vadesi gelen kredi borçları karşılanmıştır. Grup'un ABD doları bazında Yenilenebilir Enerji Kaynakları Destekleme Mekanizması ("YEKDEM") kapsamında gerçekleştirdiği satışlarının da etkisiyle, 31 Aralık 2017 itibariyle söz konusu nakdin %70'i yabancı para cinsindendir. Grup`un 30 Eylül 2015 tarihi itibarıyla Yapı ve Kredi Bankası A.Ş. ile imzalamış olduğu refinansman kredisi ile 1 yılı ön ödemesiz dönem olmak üzere toplam 12 yıl vadeli finansman sağlanmış, böylelikle Grup'un nakit akımları üzerinde pozitif bir etki sağlanmıştır. Söz konusu refinansman kredisinin bir bölümünün TL cinsinden kullanılmış olması Grup'un kur riskine maruziyetini azaltmıştır. Tüm kısa ve uzun dönemli yükümlülüklerinin bilincinde olan Akenerji, proaktif yaklaşım çerçevesinde operasyonlarını sağlıklı bir mali yapı içinde sürdürmek için gerekli aksiyonları almaktadır.

AKENERJİ ELEKTRİK ÜRETİM A.Ş.
31 ARALIK 2017 TARİHİNDE SONA EREN YILA AİT
KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR
Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

DİPNOT 3 - NAKİT VE NAKİT BENZERLERİ

31 Aralık 2017 ve 2016 tarihleri itibarıyla nakit akış tablolarında yer alan nakit ve nakit benzeri değerlerin detayı aşağıdaki gibidir:

	31 Aralık 2017	31 Aralık 2016
Kasa	68.960	85.392
Bankalar		
- Vadesiz mevduatlar	1.999.649	20.440.470
- Vadeli mevduat	43.172.394	413.220.456
	45.241.003	**433.746.318**
Bloke mevduat	(1.060.833)	(11.419.717)
Faiz tahakkukları	(9.459)	(1.689.114)
Nakit akış tablosunda yer alan toplam nakit ve nakde eşdeğer varlıklar	**44.170.711**	**420.637.487**

31 Aralık 2017 ve 2016 tarihleri itibarıyla nakit akım tablolarında yer alan nakit ve nakit benzeri değerlerin detayı yukarıdaki gibidir.

31 Aralık 2017 tarihi itibarıyla Grup'un vadeli mevduatlarına uygulanan ortalama etkin faiz oranı TL mevduatlar için %13 (2016: %10,25), ABD Doları mevduatlar için %3,08 (2016: %3,03) ve Avro mevduatlar için %1,39'dir (2016: %1,20).

31 Aralık 2017 tarihi itibarıyla vadeli mevduatların vadelerine kalan süre 1 yıldan kısadır.

Grup'un 31 Aralık 2017 tarihi itibarıyla bloke mevduat tutarı 1.060.833 TL (2016: 11.419.717 TL) olup, Grup'un elektrik alım satımıyla ilgili banka mevduat hesaplarında bulunan bakiyelerine ilişkindir.

AKENERJİ ELEKTRİK ÜRETİM A.Ş.
31 ARALIK 2017 TARİHİNDE SONA EREN YILA AİT KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR
Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

DİPNOT 4 - FİNANSAL BORÇLANMALAR

Grup'un 31 Aralık 2017 ve 31 Aralık 2016 tarihleri itibarıyla finansal borçlarının detayı aşağıdaki gibidir:

	31 Aralık 2017	31 Aralık 2016
Uzun vadeli borçlanmaların kısa vadeli kısımları		
- Banka kredileri(*)	377.892.651	362.916.443
- Finansal kiralama işlemlerinden borçlar(**)	4.898.505	-
Toplam uzun vadeli borçlanmaların kısa vadeli kısımları	**382.791.156**	**362.916.443**
Uzun vadeli borçlanmalar		
- Banka kredileri(*)	2.783.727.773	2.911.202.076
- Finansal kiralama işlemlerinden borçlar(**)	50.059.418	-
Toplam uzun vadeli borçlanmalar	**2.833.787.191**	**2.911.202.076**
Toplam kısa ve uzun vadeli borçlanmalar	**3.216.578.347**	**3.274.118.519**

Grup'un kısa ve uzun vadeli borçlanmaları için 31 Aralık 2017 tarihi itibarıyla, 59.357.881 TL tutarında faiz tahakkuk etmiştir (31 Aralık 2016: 66.302.740 TL).

(*) Yapı Kredi Bankası A.Ş. ile 30 Eylül 2015 tarihinde imzalanan kredi sözleşmesi ("Kredi Sözleşmesi") ile kullanılan kredinin toplam tutarı 3.174.601.739 TL (452.173.913 TL ve 721.739.130 ABD Doları) olup bu krediye ilişkin, 29.273.239 TL tutarındaki kredi düzenleme komisyonu ile kapatılan kredilere ait 16.697.218 TL tutarındaki düzenleme komisyonu ve 27.353.335 TL tutarındaki erken ödeme komisyonu olmak üzere toplam 73.323.792 TL tutarındaki kredi komisyonları toplam kredi tutarından indirilerek gösterilmiştir. Söz konusu komisyon tutarı, kredilerin vade süresi boyunca amorti edilecektir. 30 Eylül 2015 tarihinde imzalanan kredi sözleşmesi, 11 Ekim 2011 yılında T.Garanti Bankası A.Ş., Yapı Kredi Bankası A.Ş. ve T.Vakıflar Bankası T.A.O.'dan oluşan bankalar konsorsiyumundan kullanılan kredi sözleşmesinin devamı niteliğinde olduğu için, bu sözleşme ile kullanılan kredilere ilişkin ödenen kredi kullandırma komisyonları 31 Aralık 2017 tarihli kredi tutarından indirilerek gösterilmiştir.

(**) Finansal kiralama, kiralama dönemi 12 yıl olan makine ve cihazlar ile ilgilidir. Makine ve cihazların mülkiyeti 12 yıllık kiralama süresi sonunda Grup'a geçecektir. Grup'un finansal kiralamaya ilişkin yükümlülükleri, kiralayanın, kiralanan varlık üzerindeki mülkiyet hakkı vasıtasıyla güvence altına alınmıştır.

Finansal borçlanmalara ilişkin verilen teminat, rehin ve ipotekler Dipnot 15'te açıklanmıştır.

AKENERJİ ELEKTRİK ÜRETİM A.Ş.
31 ARALIK 2017 TARİHİNDE SONA EREN YILA AİT KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR
Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

31 Aralık 2017 ve 31 Aralık 2016 tarihleri itibarıyla kısa ve uzun vadeli finansal borçlanmaların orijinal para birimi ve ağırlıklı ortalama etkin faiz oranı bilgileri aşağıdaki gibidir:

	Para birimi	Etkin faiz oranı %	Orijinal bakiye	31 Aralık 2017 TL tutarı
Uzun vadeli banka kredilerinin kısa vadeli kısımları	USD	6,23	84.150.304	317.406.533
Uzun vadeli banka kredilerinin kısa vadeli kısımları	TL	11,95	60.486.119	60.486.119
Kısa vadeli finansal kiralama işlemlerinden borçlanmalar	AVRO	3,40	1.310.016	5.915.377
Kısa vadeli finansal kiralama borçlanmalarının maliyeti (-)	AVRO	3,40	(225.196)	(1.016.873)
Toplam kısa vadeli finansal borçlanmalar				**382.791.156**
Uzun vadeli banka kredileri	USD	6,23	649.565.217	2.384.457.791
Uzun vadeli banka kredileri	TL	11,95	406.956.522	399.269.982
Uzun vadeli finansal kiralama borçlanmaları	AVRO	3,40	13.775.173	62.201.795
Uzun vadeli finansal kiralama borçlanmalarının maliyeti (-)	AVRO	3,40	(2.689.044)	(12.142.377)
Toplam uzun vadeli finansal borçlanmalar				**2.833.787.191**

	Para birimi	Etkin faiz oranı %	Orijinal bakiye	31 Aralık 2016 TL tutarı
Uzun vadeli banka kredilerinin kısa vadeli kısımları	USD	6,23	85.743.858	301.749.785
Uzun vadeli banka kredilerinin kısa vadeli kısımları	TL	11,95	61.166.658	61.166.658
Toplam kısa vadeli finansal borçlanmalar				**362.916.443**
Uzun vadeli banka kredileri	USD	6,23	721.739.130	2.467.858.656
Uzun vadeli banka kredileri	TL	11,95	452.173.913	443.343.420
Toplam uzun vadeli finansal borçlanmalar				**2.911.202.076**

Grup'un 31 Aralık 2017 ve 2016 tarihleri itibarıyla uzun vadeli borçlanmalarının banka kredileri anapara geri ödeme planı aşağıdaki gibidir:

	31 Aralık 2017	31 Aralık 2016
1 - 2 yıl içerisinde ödenecek	309.303.086	291.120.207
2 - 3 yıl içerisinde ödenecek	309.303.086	291.120.207
3 - 4 yıl içerisinde ödenecek	309.303.086	291.120.207
4 - 5 yıl içerisinde ödenecek	309.303.086	291.120.207
5 yıldan sonra ödenecek	1.546.515.429	1.746.721.248
	2.783.727.773	**2.911.202.076**

AKENERJİ ELEKTRİK ÜRETİM A.Ş.
31 ARALIK 2017 TARİHİNDE SONA EREN YILA AİT KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR
(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

Uzun vadeli finansal borçların makul değeri cari borçlanma oranları ile iskonto edilmiş nakit akışlarına dayanır. Grup'un kendi kredi riski de dahil olmak üzere, gözlemlenemeyen girdiler içermesinden ötürü gerçeğe uygun değer hiyerarşisinde 3. kategoriye sınıflandırılmıştır. Grup'un uzun vadeli borçlanmaların 31 Aralık 2017 ve 2016 tarihleri itibarıyla kayıtlı değerleri ve makul değerleri aşağıdaki gibidir:

	2017		2016	
	Kayıtlı değer	Makul değer	Kayıtlı değer	Makul değer
ABD Doları	2.384.457.791	2.133.610.777	2.467.858.656	3.266.322.635
TL	399.269.982	574.382.254	443.343.420	360.925.742
	2.783.727.773	**2.707.993.031**	**2.911.202.076**	**3.627.248.377**

Kısa vadeli kredilerin kayıtlı değerlerinin makul değerlerine yakın olduğu düşünülmektedir.

Kredi taahhütlerine uyum

Grup'un 30 Eylül 2015 tarihli Kredi Sözleşmesi'ne istinaden 31 Aralık 2017 tarihinden sonraki dönemlerde uymakla yükümlü olduğu finansal taahhüt, konsolide finansal tablolar üzerinden yılsonu itibarıyla hesaplanacak olan borç servisi karşılama oranının 1,05'ten büyük olmasıdır. Grup, raporlama dönemi boyunca bu sözleşme taahhüdüne uymuştur.

Grup'un 31 Aralık 2017 ve 2016 tarihleri itibarıyla uzun finansal kiralama işlemlerinden borçlarının anapara geri ödeme planı aşağıdaki gibidir:

	Asgari kira ödemeleri		Finansal kiralama işlemlerinden borçların bugünkü değer	
	31 Aralık 2017	31 Aralık 2016	31 Aralık 2017	31 Aralık 2016
Vadesi 1-2 yıla kadar	5.915.379	-	4.251.557	-
Vadesi 2-3 yıla kadar	5.915.379	-	4.397.128	-
Vadesi 3-4 yıla kadar	5.915.379	-	4.547.683	-
Vadesi 4-5 yıla kadar	5.915.379	-	4.703.395	-
Vadesi 5-6 yıla kadar	5.915.379	-	4.864.438	-
Vadesi 6-7 yıla kadar	5.915.379	-	5.030.996	-
Vadesi 7-8 yıla kadar	5.915.379	-	5.203.257	-
Vadesi 8-9 yıla kadar	5.915.379	-	5.381.417	-
Vadesi 9-10 yıla kadar	5.915.379	-	5.565.678	-
Vadesi 10 yıldan uzun	8.963.387	-	6.113.869	-
	62.201.798		**50.059.418**	

AKENERJİ ELEKTRİK ÜRETİM A.Ş.
31 ARALIK 2017 TARİHİNDE SONA EREN YILA AİT KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR
(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

NOT 5 - TİCARİ ALACAKLAR

a) Kısa vadeli ticari alacaklar

	31 Aralık 2017	31 Aralık 2016
- İlişkili taraflardan ticari alacaklar	21.183.928	22.919.594
- İlişkili olmayan taraflardan ticari alacaklar	80.896.439	130.039.945
	102.080.367	**152.959.539**
Şüpheli ticari alacaklar karşılığı	(11.832.221)	(11.246.802)
Kısa vadeli ticari alacaklar, net	**90.248.146**	**141.712.737**

31 Aralık 2017 tarihi itibarıyla, ticari alacakların vadesi bir aydan kısa olup vadeli satışlardan tahakkuk etmemiş finansman geliri yoktur (31 Aralık 2016: Yoktur).

Şüpheli ticari alacaklar karşılığının dönem içerisindeki hareketleri aşağıdaki gibidir:

	1 Ocak-31 Aralık 2017	1 Ocak-31 Aralık 2016
Dönem başı	**11.246.802**	**11.080.160**
Dönem için ayrılan karşılıklar	599.099	523.614
Konusu kalmayan karşılıklar	(13.680)	(356.972)
Dönem sonu	**11.832.221**	**11.246.802**

31 Aralık 2017 tarihi itibarı ile 11.832.221 TL (31 Aralık 2016: 11.246.802 TL) tutarındaki ticari alacakların vadesi geçmiş ve bu alacaklar için şüpheli alacak karşılığı ayrılmıştır. Söz konusu alacakların 31 Aralık 2017 ve 2016 tarihleri itibarı ile yaşlandırma tablosu aşağıdaki gibidir:

	31 Aralık 2017	31 Aralık 2016
1-3 ay	186.339	478
3-12 ay	412.760	523.186
1 yıldan fazla	11.233.122	10.723.138
Dönem sonu	**11.832.221**	**11.246.802**

Grup'un alacak hesaplarını tahsil etmekteki geçmiş deneyimi, ayrılan karşılıklarda göz önünde bulundurulmuştur. Grup, olası tahsilat kayıpları için ayrılan karşılık dışında herhangi bir ek ticari alacak riskinin bulunmadığını düşünmektedir.

AKENERJİ ELEKTRİK ÜRETİM A.Ş.

31 ARALIK 2017 TARİHİNDE SONA EREN YILA AİT KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

31 Aralık 2017 tarihi itibarı ile 392.930 TL (31 Aralık 2016: 64.201 TL) tutarındaki ticari alacaklar vadesini geçmiş olmasına rağmen şüpheli olarak değerlendirilmemişlerdir. Söz konusu alacakların 31 Aralık 2017 ve 2016 tarihleri itibarı ile yaşlandırma tablosu aşağıdaki gibidir:

	2017	2016
0-1 ay arası	229.133	1.221
1-3 ay arası	161.211	7.355
3-12 ay arası ve üzeri	2.586	55.625
	392.930	**64.201**

b) Uzun vadeli ticari alacaklar

	31 Aralık 2017	31 Aralık 2016
- İlişkili olmayan taraflardan ticari alacaklar(*)	15.064.575	16.624.553
Uzun vadeli ticari alacaklar, net	**15.064.575**	**16.624.553**

(*) Uzun vadeli ticari alacakların 4.665.263 TL'si (31 Aralık 2016:5.764.255 TL) Grup'un Türkiye Elektrik İletim A.Ş. ("TEİAŞ") ile gelecek dönemlerdeki elektrik satışları ile mahsuplaşacağı 154 KV elektrik iletim hattı bedellerinden ve 7.009.505 TL'si (31 Aralık 2016: 6.470.069) Kemalpaşa santrali gaz türbini satış bedelinden oluşmaktadır.

Uzun vadeli ticari alacakların gaz türbini ile ilgili olan bakiye ortalama 723 gün vadeli olup 2017 yılı için tahakkuk etmemiş finansman gideri 223.114 TL'dir (31 Aralık 2016: 277.997 TL).

NOT 6 - DİĞER ALACAKLAR

	31 Aralık 2017	31 Aralık 2016
Kısa vadeli diğer alacaklar		
- İlişkili olmayan taraflardan diğer alacaklar	2.395.192	1.988.953
- İlişkili taraflardan diğer alacaklar	52.962	5.900
Toplam kısa vadeli diğer alacaklar	**2.448.154**	**1.994.853**
Uzun vadeli diğer alacaklar		
- İlişkili olmayan taraflardan diğer alacaklar	315.502	295.247
Toplam uzun vadeli ticari alacaklar	**315.502**	**295.247**

Grup'un 31 Aralık 2017 ve 2016 itibariyle ilişkili olmayan taraflardan kısa vadeli diğer alacak detayı aşağıdaki gibidir:

	31 Aralık 2017	31 Aralık 2016
Vergi dairelerinden alacaklar	590.693	234.468
Diğer çeşitli alacaklar	1.804.499	1.754.485
	2.395.192	**1.988.953**

AKENERJİ ELEKTRİK ÜRETİM A.Ş.

31 ARALIK 2017 TARİHİNDE SONA EREN YILA AİT KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

NOT 7 - TİCARİ BORÇLAR

	31 Aralık 2017	31 Aralık 2016
Kısa vadeli ticari borçlar		
- İlişkili olmayan taraflara ticari borçlar	176.033.413	130.275.864
- İlişkili taraflara ticari borçlar	11.847.438	36.363.959
Toplam kısa vadeli ticari borçlar	**187.880.851**	**166.639.823**
Uzun vadeli ticari borçlar		
- İlişkili olmayan taraflara ticari borçlar	200.734.583	184.556.881
Toplam uzun vadeli ticari borçlar	**200.734.583**	**184.556.881**

Grup'un 31 Aralık 2017 ve 2016 tarihleri itibariyle ilişkili olmayan taraflara uzun vadeli ticari borçlarının detayı aşağıdaki gibidir.

	31 Aralık 2017	31 Aralık 2016
DSİ' ye borçlar(*)	112.046.259	113.331.249
Uzun vadeli diğer borçlar(**)	88.688.324	71.225.632
	200.734.583	**184.556.881**

(*) Grup, Uluabat Kuvvet Tüneli ve Hidroelektrik Enerji Üretim Tesisi Su Kullanım Hakkına ilişkin DSİ Genel Müdürlüğü Etüt ve Plan Dairesi Başkanlığı ile Emet-Orhaneli Çınarcık Barajı Projesi kapsamında 6 Haziran 2005 tarihinde bir anlaşma imzalamıştır. Bu anlaşma uyarınca Grup tarafından DSİ'den 'inşaatı devam etme aşamasında olup devralınan proje için ödenmesi gereken Enerji Hissesi Katılım Payına ilişkin yükümlülük işletmeye alınma tarihinde doğmakla birlikte, ilgili yükümlülüğe ilişkin ödemeler, işletmeye alım tarihinden 5 yıl sonra başlamaktadır. Anlaşma gereğince yükümlülükler ÜFE ile endekslenerek hesaplanmaktadır ve ödemeler 10 eşit taksitte yapılacaktır. Bilanço tarihi itibarıyla bu proje tamamlanmış olup, 2015 yılında ilk taksit tutarı ödenmiştir. 2. taksit tutarı olan 15.269.111 TL 2016 yılında ve 3.taksit tutarı olan 17.755.055 TL 2017 yılında ödenmiştir. 4. taksit tutarı olan 18.674.376 TL ise kısa vadeli ilişkili olmayan taraflara ticari borçlara; kalan 112.046.259 TL tutarındaki bakiye (31 Aralık 2016: 113.331.249TL) Grup'un uzun vadeli ilişkili olmayan taraflara ticari borçları altında kaydedilmiştir.

(**) Uzun vadeli diğer ticari borçlar, Egemer Erzin kombine çevrim doğalgaz santraline yapılan bakım çalışmasına ait olup, ortalama 723 gün vadelidir. 2017 yılı için tahakkuk etmemiş finansman geliri 3.679.640 TL'dir (31 Aralık 2016: 2.750.426 TL).

AKENERJİ ELEKTRİK ÜRETİM A.Ş.

31 ARALIK 2017 TARİHİNDE SONA EREN YILA AİT
KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR
(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

NOT 8 - DİĞER BORÇLAR

	31 Aralık 2017	31 Aralık 2016
Kısa vadeli diğer borçlar		
- İlişkili olmayan taraflara diğer borçlar	1.658.839	4.014.232
Toplam kısa vadeli diğer borçlar	**1.658.839**	**4.014.232**
Uzun vadeli diğer borçlar		
- İlişkili olmayan taraflara diğer borçlar	15.728	15.627
Toplam uzun vadeli diğer borçlar	**15.728**	**15.627**

Grup' un 31 Aralık 2017 ve 2016 tarihleri itibariyle ilişkili olmayan taraflara kısa vadeli diğer borçlarının detayı aşağıdaki gibidir:

	31 Aralık 2017	31 Aralık 2016
Ödenecek vergi ve fonlar	1.532.050	3.852.340
Alınan depozito ve teminatlar	63.912	88.912
Diğer borçlar	62.877	72.980
	1.658.839	**4.014.232**

NOT 9 - PEŞİN ÖDENMİŞ GİDERLER

31 Aralık 2017 ve 2016 itibariyle peşin ödenmiş giderler aşağıdaki gibidir:

	31 Aralık 2017	31 Aralık 2016
Kısa vadeli peşin ödenmiş giderler		
Gelecek aylara ait giderler	9.099.474	10.011.184
Verilen sipariş avansları	2.470.244	1.732.468
	11.569.718	**11.743.652**
Uzun vadeli peşin ödenmiş giderler		
Maddi ve maddi olmayan duran varlıklar için verilen avanslar(*)	1.367.560	12.646.890
Gelecek yıllara ait giderler	526.945	2.546.957
	1.894.505	**15.193.847**

(*) 31 Aralık 2016 tarihi itibariyle, Grup'un Bandırma Ayyıldız Rüzgar santrali kapasite arttırımı projesi kapsamında verilen avans tutarlarından oluşmaktadır.

AKENERJİ ELEKTRİK ÜRETİM A.Ş.
31 ARALIK 2017 TARİHİNDE SONA EREN YILA AİT
KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR
(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

NOT 10 - STOKLAR

	31 Aralık 2017	31 Aralık 2016
Kısa vadeli stoklar		
Yedek parçalar	1.660.677	5.662.718
Diğer hammadde	1.373	1.280
İşletme malzemeleri	4.868	5.204
Toplam	**1.666.918**	**5.669.202**
Uzun vadeli stoklar		
Yedek parçalar(*)	17.154.844	13.016.604
Toplam	**17.154.844**	**13.016.604**

(*) Grup'un Hatay Erzin Doğalgaz çevrim santralinin stoklarındaki 12.511.578 TL (2016: 13.016.604 TL) tutarındaki yedek parça, yapılan uzun dönemli bakım anlaşması koşulları ve yedek parçaların kullanım periyot aralığı (2-10 yıl arası) değerlendirilerek uzun dönemli stok olarak sınıflanmıştır. Geriye kalan 4.643.266 TL tutarındaki yedek parçalar grubun diğer santralleri içindir ve kullanım periyot aralığı (2-10 yıl arası) değerlendirilerek uzun dönemli stok olarak sınıflanmıştır.

NOT 11 - DİĞER VARLIKLAR

	31 Aralık 2017	31 Aralık 2016
Diğer dönen varlıklar		
Devreden KDV	20.589.533	15.145.189
Personel avansları	40.071	106.760
İş avansları	365.938	19.780
Toplam	**20.995.542**	**15.271.729**
Diğer duran varlıklar		
Gelecek yıllarda indirilebilir KDV	67.654.140	68.172.799
Toplam	**67.654.140**	**68.172.799**

AKENERJİ ELEKTRİK ÜRETİM A.Ş.

31 ARALIK 2017 TARİHİNDE SONA EREN YILA AİT KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

NOT 12 - FİNANSAL YATIRIMLAR

Grup, 61.572.770 TL sermaye ile kurulmuş olan Enerji Piyasaları İşletme Anonim Şirketi'ne ("EPİAŞ") 100.000 (Yüzbin) adet C grubu pay adediyle (Pay tutarı: 100.000 TL) %0,16 oranında iştirak etmiştir (31 Aralık 2016: 100.000 TL).

	31 Aralık 2017	31 Aralık 2016
Bağlı menkul kıymetler	100.000	100.000
Toplam	**100.000**	**100.000**

AKENERJİ ELEKTRİK ÜRETİM A.Ş.

31 ARALIK 2017 TARİHİNDE SONA EREN YILA AİT KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

DİPNOT 13 - MADDİ DURAN VARLIKLAR

	1 Ocak 2017	İlaveler	Transferler(***)	Çıkışlar	Değer artış fonu	31 Aralık 2017
Maliyet:						
Arazi ve arsalar	147.481	-	-	-	11.859	159.340
Yeraltı ve yerüstü düzenleri(****)	2.061.004.601	648.641	15.719.677	-	285.871.225	2.363.244.144
Binalar	412.844.609	37.000	1.133.336	-	238.603.321	652.618.266
Makine, tesis ve cihazlar(***)	1.652.477.010	49.368.891	45.207.927	(187.693)	967.970.484	2.714.836.619
Taşıt araçları	927.308	258.950	-	(137.329)	-	1.048.929
Döşeme ve demirbaşlar	9.837.999	438.858	-	-	-	10.276.857
Yapılmakta olan yatırımlar(*)	42.083.278	50.627.116	(63.867.287)	-	-	28.843.107
Diğer maddi duran varlıklar	999.432	83.346	-	-	-	1.082.778
	4.180.321.718	**101.462.802**	**(1.806.347)**	**(325.022)**	**1.492.456.889**	**5.772.110.040**
Birikmiş amortisman:						
Yeraltı ve yerüstü düzenleri	86.979.607	69.320.069	-	-	-	156.299.676
Binalar	13.596.792	11.054.632	-	-	-	24.651.424
Makine, tesis ve cihazlar	97.546.617	94.762.644	-	(20.096)	-	192.289.165
Taşıt araçları	779.136	103.717	-	(137.125)	-	745.728
Döşeme ve demirbaşlar	6.160.069	849.425	-	-	-	7.009.494
Diğer maddi duran varlıklar	659.777	95.458	-	-	-	755.235
	205.721.998	**176.185.945**	**-**	**(157.221)**	**-**	**381.750.722**
Net defter değeri	**3.974.599.720**					**5.390.359.318**

AKENERJİ ELEKTRİK ÜRETİM A.Ş.

31 ARALIK 2017 TARİHİNDE SONA EREN YILA AİT KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

	1 Ocak 2016	İlaveler	Transferler	Çıkışlar	Değer düşüklüğü	31 Aralık 2016
Maliyet:						
Arazi ve arsalar	16.747.481	-	(15.325.000)	-	(1.275.000)	147.481
Yeraltı ve yerüstü düzenleri	2.060.772.203	232.398	-	-	-	2.061.004.601
Binalar	412.799.096	45.513	-	-	-	412.844.609
Makine, tesis ve cihazlar	1.557.880.299	16.032	94.580.679	-	-	1.652.477.010
Taşıt araçları	927.308	-	-	-	-	927.308
Döşeme ve demirbaşlar	9.350.745	487.254	-	-	-	9.837.999
Yapılmakta olan yatırımlar	27.755.130	108.908.827	(94.580.679)	-	-	42.083.278
Özel maliyetler	873.912	125.520	-	-	-	999.432
	4.087.106.174	**109.815.544**	**(15.325.000)**	**-**	**(1.275.000)**	**4.180.321.718**
Birikmiş amortisman:						
Yeraltı ve yerüstü düzenleri	17.997.530	68.982.077	-	-	-	86.979.607
Binalar	2.546.581	11.050.211	-	-	-	13.596.792
Makine, tesis ve cihazlar	10.628.004	86.918.613	-	-	-	97.546.617
Taşıt araçları	658.829	120.307	-	-	-	779.136
Döşeme ve demirbaşlar	5.338.745	821.324	-	-	-	6.160.069
Özel maliyetler	578.686	81.091	-	-	-	659.777
	37.748.375	**167.973.623**		**-**	**-**	**205.721.998**
Net defter değeri	**4.049.357.799**					**3.974.599.720**

(*) Yapılmakta olan yatırımlar bakiyesi, ağırlıklı olarak Grup'un Egemer Erzin kombine çevrim doğalgaz santrali için yapılan ilave yatırımların maliyetlerini içermektedir.

(**) Grup'un Bandırma Ayyıldız rüzgar santrali kapasite artırımı projesi kapsamında yapmış olduğu yatırım harcamalarının ve Egemer Erzin kombine çevrim doğalgaz santrali için yapılan ilave yatırımların aktifleştirilmelerini ve maddi olmayan duran varlıklara transferleri içermektedir.

(***) Ayyıldız rüzgar santrali kapasite artırımı projesi kapsamında, 27.01.2017 tarihi itibarıyla finansal kiralama yoluyla iktisap edilen makine ve cihazların maliyeti 49.219.854 TL'dir. Finansal kiralama yoluyla iktisap edilen söz konusu makine ve cihazların birikmiş amortisman tutarı 31 Aralık 2017 tarihi itibarıyla 4.921.986 TL'dir.

(****) Ayyıldız rüzgar santrali kapasite artırımı projesi kapsamında, 27.01.2017 tarihi itibarıyla finansal kiralama yoluyla iktisap edilen yeraltı ve yerüstü düzenlemelerinin maliyeti 495.485 TL'dir. Finansal kiralama yoluyla iktisap edilen söz konusu yeraltı ve yerüstü düzenlemelerinin birikmiş amortisman tutarı 31 Aralık 2017 tarihi itibarıyla 13.039 TL'dir.

AKENERJİ ELEKTRİK ÜRETİM A.Ş.

31 ARALIK 2017 TARİHİNDE SONA EREN YILA AİT KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

Dipnot 2.4'de makul değeri tespitine ilişkin açıklamalar kısmında bahsedildiği üzere, 31 Aralık 2017 tarihi itibarıyla arsa, yeraltı ve yer üstü düzenleri, binalar, tesis makine ve cihazları değerleme çalışmalarında tespit edilen makul değerleri üzerinden TMS 16 "Maddi duran varlık" standardı uyarınca kabul edilen yeniden değerleme modeli muhasebe politikası seçilerek Grup'un konsolide finansal tablolarına yansıtılmıştır.

31 Aralık 2017 ve 2016 tarihleri itibarıyla arsa, yer altı ve yerüstü düzenleri, binalar ile tesis makine ve cihazları için yeniden değerleme fonunun hareket tablosu aşağıdaki gibidir:

	31 Aralık 2017	31 Aralık 2016
1 Ocak	1.409.709.068	1.476.834.316
Arsanın yeniden değerlemesi	11.859	-
Yeraltı ve yerüstü düzenlerinin yeniden değerlemesi	285.871.225	-
Binaların yeniden değerlemesi	238.603.321	-
Makine ve teçhizat ekipmanların yeniden değerlemesi	967.970.484	-
Toplam	**2.902.165.957**	**1.476.834.316**
Yeniden değerleme fonundan kaynaklanan ertelenmiş vergi yükümlülüğü	(298.491.378)	-
Yeniden değerleme fonundan çıkış	(10.911.051)	(1.275.000)
Amortisman transferi	(65.812.945)	(65.850.248)
Toplam	**2.526.950.583**	**1.409.709.068**

Cari dönem amortisman giderinin 175.667.619 TL tutarındaki kısmı (31 Aralık 2016: 167.465.164 TL) satılan malın maliyetine, 518.326 TL tutarındaki kısmı (31 Aralık 2016: 508.459 TL) genel yönetim giderlerine dahil edilmiştir.

31 Aralık 2017 tarihi itibarıyla yapılmakta olan yatırımların maliyetine dahil edilen borçlanma maliyetleri bulunmamaktadır (31 Aralık 2016: Yoktur).

31 Aralık 2017 ve 2016 tarihleri itibariyle maddi duran varlıklar üzerinde bulunan teminat, rehin ve ipotekler Dipnot 15'da belirtilmiştir.

AKENERJİ ELEKTRİK ÜRETİM A.Ş.
31 ARALIK 2017 TARİHİNDE SONA EREN YILA AİT KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR
Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

DİPNOT 14 - MADDİ OLMAYAN DURAN VARLIKLAR

2017 ve 2016 yılı maddi olmayan duran varlık hareket tabloları aşağıdaki gibidir:

	1 Ocak 2017	İlaveler	Transferler(*)	Çıkışlar	31 Aralık 2017
Maliyet:					
Haklar	5.326.229	207.209	1.806.347	-	7.339.785
Lisanslar	125.878.527	53.056	-	-	125.931.583
	131.204.756	**260.265**	**1.806.347**	**-**	**133.271.368**
Birikmiş amortisman:					
Haklar	3.136.815	335.447	-	-	3.472.262
Lisanslar	14.703.898	1.787.049	-	-	16.490.947
	17.840.713	**2.122.496**	**-**	**-**	**19.963.209**
Net defter değeri	**113.364.043**				**113.308.159**

(*) Maddi duran varlıklardan transfer edilmiştir.

	1 Ocak 2016	İlaveler	Transferler	Çıkışlar	31 Aralık 2016
Maliyet:					
Haklar	5.977.498	85.538	-	(736.807)	5.326.229
Lisanslar	125.985.122	17.299	-	(123.894)	125.878.527
	131.962.620	**102.837**	**-**	**(860.701)**	**131.204.756**
Birikmiş amortisman:					
Haklar	3.130.078	292.110	-	(285.373)	3.136.815
Lisanslar	13.023.828	1.799.957	-	(119.887)	14.703.898
	16.153.906	**2.092.067**	**-**	**(405.260)**	**17.840.713**
Net defter değeri	**115.808.714**				**113.364.043**

Cari dönem amortisman giderinin 138.387 TL tutarındaki kısmı (31 Aralık 2016: 153.104 TL) satılan malın maliyetine, 1.984.109 TL tutarındaki kısmı (31 Aralık 2016: 1.938.963 TL) genel yönetim giderlerine dahil edilmiştir.

AKENERJİ ELEKTRİK ÜRETİM A.Ş.
31 ARALIK 2017 TARİHİNDE SONA EREN YILA AİT KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR
Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

DİPNOT 15 - KARŞILIKLAR, KOŞULLU VARLIK VE YÜKÜMLÜLÜKLER

15.1 Diğer kısa vadeli karşılıklar

31 Aralık 2017 tarihi itibarıyla Grup'un lehine ve aleyhine açılmış ve hâlihazırda devam eden davalar bulunmaktadır. Grup, her dönem sonunda bu davaların olası sonuçlarını ve finansal etkilerini değerlendirmekte ve bu değerlendirme sonucunda olası kazanç ve yükümlülüklere karşı gerekli görülen karşılıkları ayırmaktadır. 31 Aralık 2017 tarihi itibariyle ayrılan karşılık tutarı 16.355.919 TL'dir (31 Aralık 2016: 8.411.594 TL).

	31 Aralık 2017	31 Aralık 2016
Dava karşılığı	16.355.919	8.411.594
Diğer karşılıklar(*)	111.376	3.679.425
Maliyet giderleri karşılığı(**)	1.085.058	960.017
	17.552.353	**13.051.036**

(*) Faiz swap işlemlerinin BSMV yükümlülüğü karşılığıdır.
(**) Maliyet giderleri karşılığı periyodik bakım karşılıklarından oluşmaktadır.

Dava karşılıklarının hareket tablosu aşağıdaki gibidir:

	31 Aralık 2017	31 Aralık 2016
Dava karşılığı açılış bakiyesi	8.411.594	22.488.896
Cari dönem dava karşılığı	8.214.472	154.510
Konusu kalmayan dava karşılığı	(6.233.007)	(14.231.812)
Dava karşılıkları faiz bedeli	5.962.860	-
	16.355.919	**8.411.594**

15.2 Koşullu yükümlülükler

a) Verilen teminat mektupları

Grup'un önemli tutarda zarara veya borca neden olacağını beklemediği taahhütler ve muhtemel yükümlülükler aşağıda özetlenmiştir:

	Orijinal para cinsi	31 Aralık 2017 Yabancı para tutarı	31 Aralık 2017 TL karşılığı	31 Aralık 2016 Yabancı para tutarı	31 Aralık 2016 TL karşılığı
Verilen teminat mektupları	TL	330.676.117	330.676.117	135.339.091	135.339.091
Verilen teminat mektupları	Avro	200.000	903.100	300.000	1.112.970
Verilen teminat mektupları	ABD Doları	-	-	53.991.518	190.006.949
			331.579.217		**326.459.010**

Verilen teminatlar, genel olarak Grup'un elektrik iletim ve dağıtım işlemlerine istinaden devlet kurumlarına (başlıca EPDK'ya ve elektrik iletim ve dağıtımını sağlayan devlet kurumlarına) verilen ve doğalgaz alımına istinaden doğalgaz temin edilen firmalara verilen teminat mektuplarından oluşmaktadır.

Kemah Barajı & Hidroelektrik Santrali Projesi için hazırlanan Çevresel Etki Değerlendirme ("ÇED") raporunun iptali için açılan davalar nedeni ile 10 Şubat 2016 tarihinde tanzim edilen Revize ÇED için "ÇED Olumlu belgesi alınmıştır". Akabinde 2014 yılında Çevre ve Şehircilik Bakanlığı ("Kurum") tarafından verilen ÇED olumlu kararının iptali talebiyle açılmış dava sonuçlanmış, bir önceki ÇED Olumlu belgesi iptal edilmiştir. 31 Aralık 2017 itibarıyla Şubat 2016 ayında alınan Revize ÇED'e ait ÇED Olumlu belgesi yürürlüktedir.

Revize edilen ÇED Olumlu belgesinin iptali için de yeniden Şubat 2016'da dava açılmıştır. Dava konusu olan tüm hususların Revize ÇED için tanzim edildiği ve ek raporlarla desteklendiği kanaati ile davanın Grup'un lehine sonuçlanması beklenmektedir. Şu an hali hazırda herhangi bir Yürütmeyi Durdurma kararı da mevcut değildir.

b) Alım taahhütleri

Elektrik alım ve satım taahhütleri:

31 Aralık 2017 tarihi itibarıyla enerji firmaları ile yapılan elektrik enerjisi satım sözleşmeleri kapsamında Grup, 2017 yılı içerisinde 4.510.716 MWh ve 2018 yılı içerisinde 2.893.923 MWh enerji satmayı taahhüt etmiştir. 31 Aralık 2017 tarihine kadar taahhüt edilen 4.510.716 MWh enerjinin tamamı satılmıştır.

31 Aralık 2017 tarihi itibarıyla enerji firmaları ile yapılan elektrik enerjisi alım sözleşmeleri kapsamında Grup, 2017 yılı içerisinde 2.707.682 MWh ve 2018 yılı içerisinde 933.769 MWh enerji almayı taahhüt etmiştir. 31 Aralık 2017 tarihine kadar taahhüt edilen 2.707.682 MWh enerjinin tamamı alınmıştır.

Grup'un elektrik alım ve satış operasyonları ile bağlantılı olarak 31 Aralık 2017 tarihi itibarıyla enerji firmaları ile yapılan risk paylaşımı sözleşmeleri kapsamında Grup, 2017 yılı içerisinde 5.190.496 MWh'lık işlem gerçekleştirmiş ve 2018 yılı içerisinde de 1.534.680 MWh'lık işlem yapmayı taahhüt etmiştir.

Doğalgaz alım taahhütleri:

Grup'un doğalgaz tedarikçileri ile 2017 yılında yaptığı sözleşme alım miktarı 950.000.000 Sm^3'dür. 2017 yılı asgari alım taahhüt miktarı 807.500.000 Sm^3, azami alım miktarı 950.000.000 Sm^3'dür. 2017 yılı gerçekleşen alım miktarı 925.750.604 Sm^3'dür. Grup'un 31 Aralık 2017 itibarıyla eksik çekişlere ilişkin yükümlülüğü bulunmamaktadır.

15.3 Koşullu varlıklar

	Orijinal para cinsi	Yabancı para tutarı	31 Aralık 2017 TL karşılığı	Yabancı para tutarı	31 Aralık 2016 TL karşılığı
Alınan teminat mektupları	TL	124.055.090	124.055.090	119.058.168	119.058.168
Alınan teminat mektupları	Avro	16.009.229	72.289.674	16.026.399	27.148.432
Alınan teminat mektupları	ABD Doları	4.760.582	17.956.439	7.714.376	59.456.338
Alınan teminat mektupları	Sterlin	5.675	28.831	5.675	24.510
			214.330.034		**205.687.448**

Alınan teminat mektupları Grup faaliyetleri ile ilgili olarak yapılan satışlara istinaden müşterilerden alınan teminat mektuplarından oluşmaktadır.

AKENERJİ ELEKTRİK ÜRETİM A.Ş.
31 ARALIK 2017 TARİHİNDE SONA EREN YILA AİT
KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR
Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

15.4 Grup tarafından verilen Teminat/Rehin/İpotekler

31 Aralık 2017 ve 2016 tarihleri itibarıyla Grup'un teminat/rehin/ipotek ("TRİ") pozisyonu TL cinsinden aşağıdaki gibidir:

	Döviz Cinsi	Orijinal Tutar	31 Aralık 2017 TL Tutarı	Orijinal Tutar	31 Aralık 2016 TL Tutarı
Şirket tarafından verilen TRİ'ler					
A. Kendi tüzel kişiliği adına vermiş olduğu TRİ'lerin toplam tutarı	TL	5.940.676.117	5.940.676.117	5.745.339.091	5.745.339.091
	ABD Doları	-	-	53.991.518	190.006.949
	Avro	200.000	903.100	300.000	1.112.970
B. Tam konsolidasyon kapsamına dahil edilen ortaklıklar lehine vermiş olduğu TRİ'lerin toplam tutarı		-	-	-	-
C. Olağan ticari faaliyetlerinin yürütülmesi amacıyla diğer 3. kişilerin borcunu temin amacıyla vermiş olduğu TRİ'lerin toplam tutarı		-	-	-	-
D. Diğer verilen TRİ'lerin toplam tutarı					
i) Ana ortak lehine vermiş olduğu TRİ'lerin toplam tutarı		-	-	-	-
ii) B ve C maddeleri kapsamına girmeyen diğer grup şirketleri lehine vermiş olduğu TRİ'lerin toplam tutarı		-	-	-	-
iii) C maddesi kapsamına girmeyen 3. kişiler lehine vermiş olduğu TRİ'lerin toplam tutarı		-	-	-	-
			5.941.579.217		**5.936.459.010**

31 Aralık 2017 tarihi itibarıyla Akenerji'nin kendi tüzel kişiliği adına vermiş olduğu teminatlar aşağıdaki gibidir (TL):

30 Eylül 2015 tarihi itibarıyla Yapı Kredi Bankası A.Ş. ("Banka") ile Akenerji ve Egemer (hepsi birlikte "Kredi Alanlar") arasında Grup'un mevcut tüm borçlarının refinansmanı ve vade uzatımını sağlamak üzere 1 yılı geri ödemesiz toplam 12 yıl vadeli toplam 1.1 milyar ABD doları tutarında bir refinansman Kredi Sözleşmesi akdedilmiştir. Akenerji, söz konusu kredi sözleşmesi kapsamında kullanmış olduğu kredilerin teminatını teşkil etmek üzere ilgili Kredi Sözleşmesi'ne ek olarak Alacak Devri (EPİAŞ dahil ticari alacakları, sigorta, hissedar alacakları vs), Hesap Rehni, Hisse Rehni (yalnızca Akenerji'de bulunan Egemer hisseleri için) ve İpotek Sözleşmeleri'ni imzalamıştır. Akenerji ve Egemer ile Banka arasında imzalanan Ticari İşletme Rehni Sözleşmeleri uyarınca Akenerji ve Egemer için birlikte üst sınır oluşturacak şekilde toplam 5.610.000.000 TL değerinde bir ticari işletme rehni tesis edilmiştir.

Egemer söz konusu kredi sözleşmesi kapsamında kullanmış olduğu 633.000.000 ABD Doları tutarında kredinin geri ödenmesinin teminatını teşkil üzere Yapı Kredi Bankası A.Ş. ile Rehin (hisse, hesap ve ticari işletme rehinleri), Alacak Devri ve İpotek Sözleşmeleri imzalanmıştır.

Ayrıca Kredi Alanlar ile Yapı Kredi Bankası arasında imzalanan garanti mektupları uyarınca Akenerji ve Egemer, kullandıkları kredilerin geri ödemelerinin teminatını teşkil etmek üzere birbirleri lehine garantör olmuş, bu kapsamda bankaya borç servisi ve borç ödemeye yönelik gerekli taahhütleri vermişlerdir. Buna ek olarak Yapı Kredi Bankası A.Ş. santrallerin sigorta poliçelerinde daini mürtehin sıfatıyla rehin alacaklısı olarak belirlenmiştir.

31 Aralık 2017 tarihi itibarıyla Şirket'in vermiş olduğu TRİ'lerin özkaynaklara oranı %329'dır (31 Aralık 2016 : %540).

AKENERJİ ELEKTRİK ÜRETİM A.Ş.
31 ARALIK 2017 TARİHİNDE SONA EREN YILA AİT KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR
Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

DİPNOT 16 - TÜREV ARAÇLAR

	31 Aralık 2017		31 Aralık 2016	
	Kontrat miktarı	Makul değer	Kontrat miktarı	Makul değer
Forward işlemleri	33.947.100	497.923	-	-
Türev finansal varlıklar	**33.947.100**	**497.923**		**-**
Faiz oranı swap işlemleri				
- Kısa vadeli	386.071.336	15.163.211	1.460.286.856	11.669.327
- Uzun vadeli	447.750.536	17.585.703	749.366.131	30.927.705
Türev finansal yükümlülükler	**833.821.872**	**32.748.914**	**2.209.652.987**	**42.597.032**

Grup, türev sözleşmesi yapıldığı tarihte, kayıtlı bir varlığın veya yükümlülüğün veya belirli bir riskle ilişkisi kurulabilen ve gerçekleşmesi muhtemel olan işlemlerin nakit akışlarında belirli bir riskten kaynaklanan ve kâr/zararı etkileyebilecek değişmelere karşı korunmayı sağlayan işlemleri (nakit akım riskinden korunma) olduğunu belirlemektedir.

Faiz oranı swap işlemleri ekonomik olarak Grup için risklere karşı etkin bir koruma sağlaması ve risk muhasebesi yönünden de gerekli koşulları taşıması nedeniyle konsolide finansal tablolarda riskten korunma amaçlı türev finansal araçlar olarak muhasebeleştirilmekteydi. Grup, etkin olarak nitelendirilen finansal riskten korunma işlemine ilişkin kazanç ve kayıplarını özkaynaklarda "riskten koruma kayıpları" altında göstermekteydi. 30 Eylül 2015 tarihinde imzalanan Kredi Sözleşmesi'ne istinaden Grup'un kredilerinin ana para tutar ve ödeme tarihlerindeki değişim nedeniyle, Grup, söz konusu faiz oranını swap sözleşmeleri için riskten korunma muhasebesi uygulamaya son vermiştir.

Finansal riskten korunma aracının satılması, sona ermesi veya finansal riskten korunma amaçlı olduğu halde finansal riskten korunma muhasebesi koşullarını sağlayamaması veya taahhüt edilen ya da gelecekte gerçekleşmesi muhtemel işlemin gerçekleşmesinin beklenmediği durumlardan birinin oluşması halinde, taahhüt edilen ya da gelecekte gerçekleşmesi muhtemel işlem gerçekleşene kadar özkaynaklar içerisinde ayrı olarak sınıflandırılmaya devam eder.

Taahhüt edilen ya da gelecekte gerçekleşmesi muhtemel işlem gerçekleştiğinde kâr veya zarar tablosuna kaydedilir ya da gerçekleşmeyeceği öngörülürse, işlem ile ilgili birikmiş kazanç veya kayıplar kâr veya zarar olarak konsolide finansal tablolara yansıtılır. Grup'un 30 Eylül 2015 tarihinde riskten korunma muhasebesi uygulamasına son vermesi nedeniyle, bu tarihten itibaren özkaynaklar içerisinde yer alan "Finansal Riskten Korunma Fonu", ilgili sözleşmelerin süresi boyunca kâr veya zarar tablosuna kaydedilmektedir.

AKENERJİ ELEKTRİK ÜRETİM A.Ş.
31 ARALIK 2017 TARİHİNDE SONA EREN YILA AİT KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR
Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

NOT 17 - ÇALIŞANLARA SAĞLANAN FAYDALAR

Çalışanlara sağlanan faydalar kapsamında borçlar

	2017	2016
Ödenecek SSK primleri	896.725	897.115
Personele borçlar	38.457	43.964
	935.182	**941.079**

Çalışanlara sağlanan faydalara ilişkin kısa vadeli karşılıklar

	2017	2016
Prim karşılığı	2.975.000	3.236.250
Ücretli izin karşılığı	502.185	718.897
	3.477.185	**3.955.147**

Prim ve ücretli izin karşılığı hareket tablosu aşağıdaki gibidir:

	2017	2016
Çalışanlara sağlanan faydalara ilişkin kısa vadeli karşılıkların açılış bakiyesi	3.955.147	1.982.465
Cari dönem karşılığı	3.033.011	3.371.769
Ödenen karşılıklar	(2.606.550)	(1.309.482)
Konusu kalmayan karşılıklar	(904.423)	(89.605)
	3.477.185	**3.955.147**

Çalışanlara sağlanan faydalara ilişkin uzun vadeli karşılıklar

	2017	2016
Kıdem tazminatı yükümlülüğü	3.244.119	1.770.806
	3.244.119	**1.770.806**

Türk İş Kanunu'na göre Şirket ve Türkiye'de kayıtlı Bağlı Ortaklıklar'ı ile İştirakler'i, en az bir yıllık hizmeti tamamlayarak 25 yıllık çalışma hayatı ardından emekliye ayrılan (kadınlar için 58 erkekler için 60 yaş), iş ilişkisi kesilen, askerlik hizmetleri için çağrılan veya vefat eden her çalışanına kıdem tazminatı ödemek mecburiyetindedir.

Ödenecek tazminatı, her hizmet yılı için bir aylık maaş tutarı kadardır ve bu miktar 31 Aralık 2017 tarihli itibarıyla 4.732,48 TL (31 Aralık 2016: 4.297,21 TL) ile sınırlandırılmıştır.

Kıdem tazminatı karşılığı herhangi bir fonlamaya tabi değildir ve herhangi bir fonlama şartı bulunmamaktadır.

Kıdem tazminatı karşılığı, Grup'un, Türk İş Kanunu uyarınca personelin emekliye ayrılmasından doğacak gelecekteki olası yükümlülüklerinin tahmini toplam karşılığının bugünkü değerini ifade eder.

Türkiye'de geçerli olan çalışma hayatını düzenleyen yasalar ve Türk İş Kanunu uyarınca, Grup, en az bir yıllık hizmetini tamamlayan, kendi isteğiyle işten ayrılması veya uygunsuz davranışlar sonucu iş akdinin feshedilmesi dışında kalan sebepler yüzünden işten çıkarılan, askerlik hizmeti için çağırılan, vefat eden veya emekliye ayrılan her personeline toplu olarak kıdem tazminatı ödemekle yükümlüdür. Tanımlanmış sosyal yardım yükümlülüğünün bugünkü değeri ile ilgili ayrılan karşılık öngörülen yükümlülük yöntemi kullanılarak hesaplanır. Tüm aktüeryal kârlar ve zararlar konsolide gelir tablosunda muhasebeleştirilir.

TMS, belirli fayda planları dahilinde muhtemel tazminat yükümlülüğünün tahmin edilebilmesi için aktüer değerleme öngörülerinin geliştirilmesini gerektirir. Konsolide mali tablolarda, Grup öngörülen yükümlülük yöntemini uygulayarak ve geçmiş yıllardaki deneyimlerine dayanarak, hizmet süresini sonlandırdığı tarih itibarıyla kıdem tazminatı almaya hak kazananları temel alarak bir yükümlülük hesaplamaktadır. Bu karşılık, gelecekte çalışanların emekliliklerinden doğacak muhtemel yükümlüklerin bugünkü değerinin tahmin edilmesiyle bulunmaktadır.

Buna göre toplam karşılığın hesaplanmasına yönelik aşağıdaki finansal ve demografik aktüer varsayımlar yapılmıştır:

	2017	2016
İskonto oranı (%)	4,67	4,23
Emeklilik olasılığının tahmini için kullanılan oran (%)	95,24	98,45

Temel varsayım, her yıllık hizmet için belirlenen tavan karşılığının enflasyon ile orantılı olarak artmasıdır. Böylece uygulanan iskonto oranı, enflasyonun beklenen etkilerinden arındırılmış gerçek oranı gösterir. Şirket'in ve Türkiye'de kayıtlı Bağlı Ortaklıklar'ı ile İştirakler'inin kıdem tazminatı karşılığı, kıdem tazminatı tavanı her altı ayda bir düzenlendiği için, 1 Ocak 2017 tarihinden itibaren geçerli olan 5.001,76 TL tavan tutarı (1 Ocak 2016: 4.426,16 TL) üzerinden hesaplanmaktadır.

Dönem içindeki kıdem tazminatı karşılığının hareketleri aşağıdaki gibidir.

	2017	2016
Dönem başı	**1.770.806**	**1.492.719**
Hizmet maliyeti	725.886	1.383.092
Faiz maliyeti	152.490	63.072
Yıl içinde iptal edilen karşılıklar	-	(242.816)
Aktüeryal kayıp	1.687.284	450.162
Ödenen tazminatlar	(1.092.347)	(1.375.423)
Dönem sonu	**3.244.119**	**1.770.806**

AKENERJİ ELEKTRİK ÜRETİM A.Ş.
31 ARALIK 2017 TARİHİNDE SONA EREN YILA AİT
KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR
Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

NOT 18 - ÖZKAYNAKLAR

Sermaye

Akenerji, SPK'ya kayıtlı olan şirketlerin yararlandığı kayıtlı sermaye sistemini benimsemiş ve nominal değeri 1 TL ("bir Türk Lirası") nama yazılı hisselerle temsil edilen kayıtlı sermayesi için bir limit tespit etmiştir. Akenerji'nin 31 Aralık 2017 ve 2016 tarihleri itibariyle tarihi ve ödenmiş sermayesi aşağıda gösterilmiştir:

	31 Aralık 2017	31 Aralık 2016
Kayıtlı sermaye limiti (tarihi)	1.500.000.000	1.500.000.000
Çıkarılmış sermaye	729.164.000	729.164.000

Şirket'in 31 Aralık 2017 ve 2016 tarihlerindeki hissedarları ve sermaye içindeki payları tarihi değerlerle aşağıdaki gibidir:

	31 Aralık 2017		31 Aralık 2016	
	Ortaklık yüzdesi	Tutar	Ortaklık yüzdesi	Tutar
CEZ a.s.	37,36	272.425.943	37,36	272.425.943
Akkök Holding A.Ş.	20,43	148.989.090	20,43	148.989.090
Akarsu Enerji Yatırımları San. ve Ticaret A.Ş. ("Akarsu")	16,93	123.436.852	16,93	123.436.852
Halka açık kısım	25,28	184.312.115	25,28	184.312.115
		729.164.000		**729.164.000**
Sermaye düzeltmesi farkları		101.988.910		101.988.910
Toplam ödenmiş sermaye		**831.152.910**		**831.152.910**

Paylara ilişkin primler

Konsolide finansal tablolarda yer alan paylara ilişkin primler, Şirket'in ilk kuruluşundan sonraki sermaye artışlarında ihraç edilen hisse senetlerinin nominal değerinin üzerinde bir bedelle ihraç edilmeleri sonucu, ihraç bedeli ile nominal değeri arasındaki farktan oluşmaktadır.

Yedekler

	31 Aralık 2017	31 Aralık 2016
Yasal yedekler	12.053.172	12.053.172
	12.053.172	**12.053.172**

Türk Ticaret Kanunu'na göre, yasal yedekler birinci ve ikinci tertip yasal yedekler olmak üzere ikiye ayrılır. Türk Ticaret Kanunu'na göre birinci tertip yasal yedekler, şirketin ödenmiş sermayesinin %20'sine ulaşılıncaya kadar, kanuni net kârın %5'i olarak ayrılır. İkinci tertip yasal yedekler ise ödenmiş sermayenin %5'ini aşan dağıtılan kârın %10'udur. Türk Ticaret Kanunu'na göre, yasal yedekler ödenmiş sermayenin %50'sini geçmediği sürece sadece zararları netleştirmek için kullanılabilir, bunun dışında herhangi bir şekilde kullanılması mümkün değildir. Bu tutarların SPK Finansal Raporlama Standartları uyarınca "Kârdan Ayrılan Kısıtlanmış Yedekler" içerisinde sınıflandırılması gerekmektedir.

AKENERJİ ELEKTRİK ÜRETİM A.Ş.
31 ARALIK 2017 TARİHİNDE SONA EREN YILA AİT KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR
Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

Temettü dağıtımı

Kâr dağıtımının SPK'nın Seri: IV. No: 27 sayılı "Sermaye Piyasası Kanununa Tabi Olan Halka Açık Anonim Ortaklıkların Temettü ve Temettü Avansı Dağıtımında Uyacakları Esaslar Hakkında Tebliği'nde yer alan esaslar, ortaklıkların esas sözleşmelerinde bulunan hükümler ve şirketler tarafından kamuya açıklanmış olan kâr dağıtım politikaları çerçevesinde gerçekleştirilmesine karar verilmiştir.

Bunun yanında söz konusu SPK Kararı ile konsolide finansal tablo düzenleme yükümlülüğü bulunan şirketlerin, yasal kayıtlarında bulunan kaynaklarından karşılanabildiği sürece, net dağıtılabilir kâr tutarını, Seri: II-14.1 sayılı Tebliğ çerçevesinde hazırlayıp kamuya ilan edecekleri konsolide finansal tablolarında yer alan net dönem kârlarını dikkate alarak hesaplamaları gerektiği düzenlenmiştir.

Şirket'in finansal kayıtlarında bulunan geçmiş yıl zararlarının düşülmesinden sonra kalan dönem kârı ve kâr dağıtımına konu edilebilecek diğer kaynak bulunmamaktadır (31 Aralık 2016: Bulunmamaktadır).

NOT 19 - VERGİ VARLIK VE YÜKÜMLÜLÜKLERİ

	31 Aralık 2017	31 Aralık 2016
Peşin ödenen vergi ve fonlar	2.262.033	3.193.413
Cari dönem vergisi ile ilgili varlıklar	**2.262.033**	**3.193.413**
Cari dönem kurumlar vergi gideri	2.058.717	1.695.364
Peşin ödenen vergi ve fonlar	(1.490.343)	(1.190.067)
Dönem kârı vergi yükümlülüğü, net	**568.374**	**505.297**

Kurumlar Vergisi

Grup, Türkiye'de geçerli olan kurumlar vergisine tabidir. Şirket'in cari dönem faaliyet sonuçlarına ilişkin tahmini vergi yükümlülükleri için ekli finansal tablolarda gerekli karşılıklar ayrılmıştır.

Türkiye'de kurumlar vergisi oranı %20'dir. Ancak Kurumlar Vergisi Kanunu'na eklenen Geçici 10'ncu madde uyarınca %20'lik kurumlar vergisi oranı, kurumların 2018, 2019 ve 2020 yılı vergilendirme dönemlerine (özel hesap dönemi tayin edilen kurumlar için ilgili yıl içinde başlayan hesap dönemlerine) ait kurum kazançları için %22 olarak uygulanacaktır. Kurumlar vergisi oranı kurumların ticari kazancına vergi yasaları gereğince indirimi kabul edilmeyen giderlerin ilave edilmesi, vergi yasalarında yer alan istisna ve indirimlerin indirilmesi sonucu bulunacak safi kurum kazancına uygulanır. Zararlar gelecek yıllarda oluşacak vergilendirilebilir kârdan düşülmek üzere, maksimum 5 yıl taşınabilir. Ancak oluşan zararlar geriye dönük olarak önceki yıllarda oluşan kârlardan düşülemez.

Türkiye'de ödenecek vergiler konusunda vergi otoritesi ile mutabakat sağlamak gibi bir uygulama bulunmamaktadır. Kurumlar vergisi beyannamesi, hesap döneminin kapandığı ayı izleyen dördüncü ayın 25'inci günü akşamına kadar verilir ve ayın sonuna kadar ödenir.

AKENERJİ ELEKTRİK ÜRETİM A.Ş.
31 ARALIK 2017 TARİHİNDE SONA EREN YILA AİT KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR
Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

Türkiye'de şirketler üçer aylık mali kârları üzerinden %20 oranında (2018, 2019 ve 2020 yılı vergilendirme dönemleri için %22) geçici vergi hesaplar ve o dönemi izleyen ikinci ayın 14 üncü gününe kadar beyan edip on yedinci günü akşamına kadar öderler. Yıl içinde ödenen geçici vergi o yıla ait olup izleyen yıl verilecek kurumlar vergisi beyannamesi üzerinden hesaplanacak kurumlar vergisinden mahsup edilir. Mahsuba rağmen ödenmiş geçici vergi tutarı kalmış ise bu tutar nakden iade alınabileceği gibi mahsup edilebilir.

Gelir Vergisi Stopajı

Türkiye'deki bir işyeri ya da daimi temsilcisi aracılığı ile gelir elde eden dar mükellef kurumlar ile Türkiye'de yerleşik kurumlara ödenen kâr paylarından (temettüler) stopaj yapılmaz. Bunların dışında kalan kişilere yapılan temettü ödemeleri %15 oranında stopaja tabidir. Kârın sermayeye ilavesi, kâr dağıtımı sayılmaz.

Ertelenen vergi varlık ve yükümlülükleri

Grup, ertelenen vergi varlıklarını ve yükümlülüklerini, bilanço kalemlerinin TMS uyarınca düzenlenmiş ve yasal finansal tabloları arasındaki farklı değerlendirilmeleri sonucunda ortaya çıkan geçici farkların etkilerini dikkate alarak hesaplamaktadır. Söz konusu geçici farklar genellikle gelir ve giderlerin, TMS ve Vergi Kanunlarına göre değişik raporlama dönemlerinde muhasebeleştirilmesinden kaynaklanmaktadır.

Ertelenmiş vergi varlık ve yükümlülüklerinin hesaplanmasında kullanılan vergi oranı %20 (2018, 2019 ve 2020 yılı vergilendirme dönemleri için %22)'dir (2016: %20).

Birikmiş geçici farklar ve yürürlükteki vergi oranları kullanılarak hesaplanan ertelenen vergi varlıkları ve yükümlülükleri aşağıdaki gibidir:

	Toplam geçici farklar		Ertelenen vergi varlığı(yükümlülüğü)	
	31 Aralık 2017	31 Aralık 2016	31 Aralık 2017	31 Aralık 2016
Geçmiş yıllar zararı	(779.499.600)	(582.263.023)	157.470.720	116.452.605
Türev finansal araçlar	(28.914.130)	(39.998.909)	5.782.826	7.999.782
Yatırım indirimi(*)	(78.906.675)	(68.335.218)	15.781.335	13.667.044
Dava karşılıkları	(16.355.919)	(8.411.594)	3.271.184	1.682.319
Kıdem tazminatı karşılığı	(3.244.119)	(1.770.806)	648.824	354.161
Kullanılmamış izin karşılığı	(502.185)	(718.897)	107.533	143.779
Diğer karşılıklar	(111.376)	(3.679.425)	22.275	735.885
Maddi duran varlıklar	1.906.166.416	692.944.170	(381.676.492)	(138.588.834)
Kredi komisyonu	31.593.508	38.074.856	(6.318.702)	(7.614.971)
Tahakkuk etmemiş finansman giderleri	(223.114)	(277.997)	44.623	55.599
Tahakkuk etmemiş finansman gelirleri	3.679.640	2.750.619	(731.534)	(550.124)
Prim karşılığı	(2.975.000)	(3.236.250)	640.745	647.250
Diğer	(81.475)	(1.275.747)	16.295	255.149
			(204.940.368)	**(4.760.356)**
Ertelenen vergi varlığı karşılığı(**)			**(106.890.816)**	**(32.361.593)**
Ertelenen vergi varlığı, net			**(311.831.184)**	**(37.121.949)**

(*) GVK Mülga 19. Madde Kapsamında hak kazanılan yatırım indirimi tutarı ağırlıklı olarak Uluabat Hes yatırım harcamalarından kaynaklanmaktadır.
(**) 534.454.080 TL tutarındaki indirilebilir mali zararlardan hesaplanan ertelenen vergi varlığına ilişkin ayrılan karşılık tutarından oluşmaktadır.

AKENERJİ ELEKTRİK ÜRETİM A.Ş.
31 ARALIK 2017 TARİHİNDE SONA EREN YILA AİT KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR
Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

31 Aralık 2017 ve 2016 tarihlerinde sona eren ara hesap dönemlerine ait vergi geliri ve giderleri aşağıda detaylandırılmıştır:

	2017	2016
Cari dönem vergi gideri	(2.058.717)	(1.695.364)
Ertelenmiş vergi geliri/(gideri)	23.241.745	99.016.412
Toplam vergi geliri/(gideri)	**21.183.028**	**97.321.048**

	1 Ocak - 31 Aralık 2017	1 Ocak - 31 Aralık 2016
Ertelenen vergi varlıkları	16.795.470	212.888.977
Ertelenmiş vergi yükümlülükleri	(328.626.654)	(250.010.926)
Ertelenen vergi yükümlülükleri, net	**(311.831.184)**	**(37.121.949)**

Ertelenen vergi varlık ve yükümlülüklerinin 31 Aralık 2017 ve 2016 tarihlerinde sona eren dönemlere ait hareketleri aşağıdaki gibidir:

	1 Ocak - 31 Aralık 2017	1 Ocak - 31 Aralık 2016
Dönem başı	(37.121.949)	(136.138.361)
Kâr veya zarar ile ilişkilendirilen	23.241.745	99.016.412
Diğer kapsamlı gelir ile ilişkilendirilen	(298.153.921)	-
Dönem sonu	**(311.831.184)**	**(37.121.949)**

Ertelenmiş vergi varlıkları ve yükümlülüklerinin analizi aşağıdaki gibidir:

	31 Aralık 2017	31 Aralık 2016
Ertelenen vergi varlıkları:		
- 12 aydan uzun sürede yararlanılacak ertelenmiş vergi varlıkları	16.030.898	210.061.467
- 12 aydan kısa sürede yararlanılacak ertelenmiş vergi varlıkları	764.572	2.827.510
	16.795.470	**212.888.977**

	31 Aralık 2017	31 Aralık 2016
Ertelenen vergi yükümlülükleri:		
- 12 aydan uzun sürede yararlanılacak ertelenmiş vergi yükümlülükleri	(328.626.654)	(250.010.926)
- 12 aydan kısa sürede yararlanılacak ertelenmiş vergi yükümlülükleri	-	-
	(328.626.654)	**(250.010.926)**

AKENERJİ ELEKTRİK ÜRETİM A.Ş.
31 ARALIK 2017 TARİHİNDE SONA EREN YILA AİT KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR
(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

31 Aralık 2017 ve 2016 tarihlerinde sona eren hesap dönemlerine ait konsolide gelir tablolarında yer alan vergi giderinin mutabakatı aşağıdaki gibidir:

	2017	2016
Vergi öncesi dönem kârı/(zararı)	**(505.044.383)**	**(645.995.018)**
Vergi oranı (%)	20%	20%
Vergi oranı üzerinden vergi geliri/(gideri)	101.008.877	129.199.004
İstisnalar	2.450.562	3.496.234
Kanunen kabul edilmeyen giderler	(3.373.850)	-
Önceki yıllar üzerinden ertelenmiş vergi hesaplanan mali zararların silinmesi	(48.273.012)	-
Üzerinden ertelenmiş vergi hesaplanmamış mali zararlar	(31.166.363)	(36.021.341)
Mahsup edilen geçmiş yıl zararları	-	1.577.854
Diğer	536.814	(930.703)
Cari dönem vergi geliri/(gideri)	**21.183.028**	**97.321.048**

Bilanço tarihi itibariyle Grup'un gelecek dönemlerde indirim konusu yapabileceği mali zararlar toplamı 779.499.600 TL'dir. Grup, bilanço tarihi itibariyle 245.045.520 TL indirilebilir mali zarar üzerinden ertelenen vergi varlığı hesaplanmıştır.

Ertelenen vergi varlığı hesaplanmış mahsup edilebilir mali zararların vade dağılımı aşağıdaki gibidir:

	31 Aralık 2017	31 Aralık 2016
2017	-	39.058.162
2018	-	66.172.903
2019	-	89.965.355
2020	78.540.000	120.240.102
2021	100.550.000	105.018.539
2022	65.955.520	-
	245.045.520	**420.455.061**

Grup'un bilanço tarihi itibarıyla yaptığı değerlendirmede gereği ertelenen vergi varlığı hesaplamadığı ve gelecek dönemlerde indirilebilir mali zararları ile son kullanım yılları aşağıdaki gibidir:

	31 Aralık 2017	31 Aralık 2016
2018	74.805.541	66.966.822
2019	235.153.357	94.841.140
2020	4.934.047	-
2021	63.729.320	-
2022	155.831.815	-
	534.454.080	**161.807.962**

AKENERJİ ELEKTRİK ÜRETİM A.Ş.

31 ARALIK 2017 TARİHİNDE SONA EREN YILA AİT KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR

Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

NOT 20 - HASILAT VE SATIŞLARIN MALİYETİ

	1 Ocak - 31 Aralık 2017	1 Ocak - 31 Aralık 2016
Elektrik satışı	1.855.103.800	1.420.987.781
Satışlardan iadeler (-)	(5.969)	(145.747)
Hasılat (Net)	**1.855.097.831**	**1.420.842.034**
Elektrik maliyeti (-)	(1.796.560.026)	(1.376.630.683)
Brüt kâr	**58.537.805**	**44.211.351**

NOT 21 - ÇEŞİT ESASINA GÖRE SINIFLANDIRILMIŞ GİDERLER

	31 Aralık 2017	31 Aralık 2016
İlk madde malzeme gideri	1.568.140.170	1.157.327.384
Amortisman ve itfa gideri(*)	178.308.441	170.065.690
Personel giderleri(**)	33.470.004	37.174.915
Genel üretim gideri	23.227.049	22.310.203
Danışmanlık ve müşavirlik giderleri	12.557.451	10.474.913
Sigorta giderleri(***)	11.838.869	13.331.294
Çeşitli vergi giderleri	5.264.077	3.156.465
Diğer hammadde, yedek parça, işletme malzeme giderleri	3.049.489	2.570.142
Bilgi işlem giderleri	1.833.430	1.911.485
Büro giderleri	1.719.579	1.933.718
Kira giderleri(****)	1.665.814	1.590.223
Taşıt araçları giderleri	1.339.948	1.270.343
Seyahat giderleri	944.703	1.075.490
Reklam giderleri	453.487	386.257
Diğer giderler	6.460.456	9.011.459
Toplam	**1.850.272.967**	**1.433.589.981**

(*) Amortisman ve itfa giderlerinin 175.806.006 TL (31 Aralık 2016: 167.618.266 TL) tutarındaki kısmı satışların maliyeti, 2.502.435 TL (31 Aralık 2016: 2.447.424 TL) si de genel yönetim giderlerinin içerisinde bulunmaktadır.
(**) Personel giderlerinin 14.191.565 TL (31 Aralık 2016: 13.310.541 TL) tutarındaki kısmı satışların maliyeti, 19.278.439 TL (31 Aralık 2016: 23.864.374 TL) tutarındaki kısmı da genel yönetim giderlerinin içerisinde sınıflandırılmıştır.
(***) Sigorta giderlerinin 11.612.640 TL (31 Aralık 2016: 13.198.828 TL) tutarındaki kısmı satışların maliyeti, 226.229 TL (31 Aralık 2016: 132.466 TL) tutarındaki kısmı da genel yönetim giderlerinin içerisinde sınıflandırılmıştır.
(****) Kira giderlerinin 30.147 TL (31 Aralık 2016: 132.074 TL) tutarındaki kısmı satışların maliyeti, 1.635.667 TL (31 Aralık 2016: 1.458.149 TL) tutarındaki kısmı da genel yönetim giderlerinin içerisinde sınıflandırılmıştır.

AKENERJİ ELEKTRİK ÜRETİM A.Ş.
31 ARALIK 2017 TARİHİNDE SONA EREN YILA AİT KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR
Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

NOT 22 - GENEL YÖNETİM GİDERLERİ

	1 Ocak - 31 Aralık 2017	1 Ocak - 31 Aralık 2016
Personel giderleri	19.278.439	23.864.375
Danışmanlık ve müşavirlik giderleri	12.557.451	10.474.913
Çeşitli vergi giderleri	5.264.077	3.156.465
Teminat mektubu giderleri	2.740.910	3.530.035
Amortisman ve itfa gideri	2.502.435	2.447.424
Bilgi işlem giderleri	1.833.430	1.911.485
Büro giderleri	1.719.579	1.933.718
Kira giderleri	1.635.667	1.458.149
Taşıt araçları giderleri	1.339.948	1.270.343
Seyahat giderleri	944.703	1.075.490
Reklam giderleri	453.487	386.257
Sigorta giderleri	226.229	132.466
Diğer giderler	3.216.586	5.318.178
Toplam	**53.712.941**	**56.959.298**

NOT 23 - ESAS FAALİYETLERDEN DİĞER GELİRLER VE GİDERLER

a) Esas faaliyetlerden diğer gelirler

	1 Ocak - 31 Aralık 2017	1 Ocak - 31 Aralık 2016
Konusu kalmayan karşılıklar(*)	9.527.024	14.719.990
Risk paylaşım geliri(**)	-	13.649.777
Ticari faaliyetlerden kur farkı gelirleri	3.275.457	6.736.098
Opsiyon primleri	1.004.280	1.939.463
Enerji sistemleri gelirleri	1.272.820	-
Ticari faaliyetlerden reeskont gelirleri	989.234	2.828.492
Sigorta hasar geliri	904.492	9.456
Proje gelirleri	233.121	1.989.959
Karbon sertifikası satış geliri	228.651	154.011
Vade farkı geliri	75.434	269.286
Tazminat gelirleri(***)	-	40.475.795
Diğer gelir ve kârlar	2.425.006	1.676.785
Toplam	**19.935.519**	**84.449.112**

(*) 31 Aralık 2017 tarihi itibarıyla 9.527.024 TL (31 Aralık 2016: 14.719.990 TL) konusu kalmayan karşılıkların, 6.233.007 TL'si dava karşılığından (31 Aralık 2016: 14.231.812 TL), 138.837 TL'si kıdem tazminatı karşılığından (31 Aralık 2016: 242.816 TL), 274.723 TL'si izin karşılığından (31 Aralık 2016: 89.605 TL), 13.680 TL'si şüpheli ticari alacak tahsilatından (31 Aralık 2016: 130.899 TL) 629.699 TL'si prim karşılığından (31 Aralık 2016:Yoktur) ve 2.237.078 TL'si diğer konusu kalmayan karşılıklardan (31 Aralık 2016: 24.858) oluşmaktadır.

AKENERJİ ELEKTRİK ÜRETİM A.Ş.
31 ARALIK 2017 TARİHİNDE SONA EREN YILA AİT KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR
Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

(**) "Risk Paylaşım Sözleşmeleri" gereğince elde edilen gelir ve giderlerden oluşmaktadır. Risk paylaşım sözleşmesi; taraflar arasında yapılan, dayanak varlığın elektrik Piyasa Takas Fiyatı (PTF) olduğu ve mevcut pozisyonun yönüne göre, sözleşme fiyatı ile Piyasa Takas Fiyatının basit ortalaması arasındaki farkın, nakdi uzlaştırma bedeli olarak taraflar arasında faturalandığı sözleşmelerdir. İlgili sözleşmelerle, günlük PTF dalgalanmaları nedeniyle oluşabilecek finansal kayıpları telafi etmek amaçlanmaktadır.
(***) 2016 yılında, tazminat gelirleri ağırlıklı olarak Grup'un ticari işletme ve unsurlarının, makine kırılması, kâr kaybı, yangın vb. tüm rizikolara karşı teminat altına alındığı sigorta poliçelerine istinaden, Grup'un bağlı ortaklığı Egemer Elektrik Üretim A.Ş.'ye ait Erzin Doğalgaz Kombine Çevrim Santrali'nde üretime teknik sebeplerle ara vermiş olduğu dönemler boyunca uğradığı kâr kaybıyla ilgili 38.939.181 TL tutarında hasar tazminat geliri ile ilgilidir.

b) Esas faaliyetlerden diğer giderler

	1 Ocak - 31 Aralık 2017	1 Ocak - 31 Aralık 2016
Risk paylaşım gideri(*)	52.121.005	-
Dava karşılıkları	8.214.472	154.510
Tazminat giderleri(**)	5.000.000	279.750
Ticari faaliyetlerden kur farkı giderleri	3.755.632	1.667.613
Durdurulan santral giderleri	675.309	1.323.185
Şüpheli ticari alacak karşılığı	599.099	523.614
Enerji iletim hattı alacak hakkı	-	1.722.606
Ticari faaliyetlerden reeskont giderleri	-	283.134
Diğer gider ve zararlar	5.323.953	2.212.905
Toplam	**75.689.470**	**8.167.317**

(*) Risk Paylaşım Sözleşmeleri" gereğince elde edilen gelir ve giderlerden oluşmaktadır. Risk paylaşım sözleşmesi; taraflar arasında yapılan, dayanak varlığın Elektrik Piyasa Takas Fiyatı ("PTF") olduğu ve mevcut pozisyonun yönüne göre, sözleşme fiyatı ile Piyasa Takas Fiyatının basit ortalaması arasındaki farkın, nakdi uzlaştırma bedeli olarak taraflar arasında faturalandığı sözleşmelerdir. İlgili sözleşmelerle, günlük PTF dalgalanmaları nedeniyle oluşabilecek finansal kayıpları telafi etmek amaçlanmaktadır.
(**) Enerji bedeli sözleşmesi fesih tazminat bedelidir.

NOT 24 - YATIRIM FAALİYETLERİNDEN GELİRLER VE GİDERLER

	1 Ocak - 31 Aralık 2017	1 Ocak - 31 Aralık 2016
Sabit kıymet satış kârı	117.556	-
Sabit kıymet satış zararı(*)	(60.263)	(8.977.338)
Yatırım faaliyetlerinden gelirler/(giderler), net	**57.293**	**(8.977.338)**

(*) 2016 yılında ağırlıklı olarak Kemalpaşa Doğalgaz Kombine Çevrim Santrali ekipmanlarının satılmasıyla ilgilidir.

NOT 25 - FİNANSMAN GELİRLERİ VE GİDERLERİ

a) Finansman gelirleri

	1 Ocak - 31 Aralık 2017	1 Ocak - 31 Aralık 2016
Finansman faaliyetlerinden kaynaklanan kur farkı geliri	12.704.307	64.069.516
Finansman faaliyetlerinden kaynaklanan faiz geliri	11.441.693	21.309.223
Toplam	**24.146.000**	**85.378.739**

b) Finansman giderleri

	1 Ocak - 31 Aralık 2017	1 Ocak - 31 Aralık 2016
Finansman faaliyetlerinden kaynaklanan kur farkı gideri	201.894.711	507.607.822
Finansman faaliyetlerinden kaynaklanan faiz ve komisyon gideri	273.142.673	260.893.084
Türev finansal araç giderleri	5.509.970	5.009.078
Diğer finansal giderler(*)	18.954.263	12.420.283
Toplam	**499.501.617**	**785.930.267**

(*) Uluabat DSİ Su Kullanım Hakkı Anlaşması gereği oluşan yükümlülüğün bilanço tarihi itibarıyla ÜFE ile hesaplanan endeks farkıdır (Dipnot 7).

NOT 26 - PAY BAŞINA KÂR/ZARAR

	31 Aralık 2017	31 Aralık 2016
Çıkarılmış adi hisse senetlerinin ağırlıklı ortalama adedi	729.164.000	729.164.000
Net dönem zararı	(505.044.383)	(548.673.970)
Pay başına zarar	**(0,693)**	**(0,752)**

31 Aralık 2017 ve 2016 tarihlerinde sona eren yıllara ait çıkarılmış adi hisse senetlerinin her birinin nominal bedelinin 1 Kr olduğu öngörülmüştür.

AKENERJİ ELEKTRİK ÜRETİM A.Ş.

31 ARALIK 2017 TARİHİNDE SONA EREN YILA AİT KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR

Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

NOT 27 - İLİŞKİLİ TARAF AÇIKLAMALARI

Grup'un, ana ortaklığının bağlı ortaklıkları ve iş ortaklıkları ile ve diğer ilişkili taraflarla olan ilişkili taraf bakiyeleri aşağıdaki gibidir:

	31 Aralık 2017							
	Alacaklar				Borçlar			
İlişkili taraflarla olan bakiyeler	Ticari	Kısa vadeli Ticari olmayan	Ticari	Uzun vadeli Ticari olmayan	Ticari	Kısa vadeli Ticari olmayan	Ticari	Uzun vadeli Ticari Olmayan
Sakarya Elektrik Perakende Satış A.Ş. ("Sepaş")(*)	20.679.510	-	-	-	6.560.640	-	-	-
Dinkal Sigorta Acenteliği A.Ş. ("Dinkal")(**)	-	-	-	-	1.994.545	-	-	-
Akkök(***)	-	-	-	-	1.626.409	-	-	-
CEZ a.s. Turkey Daimi Temsilciliği(****)	-	9.385	-	-	891.789	-	-	-
Aktek Bilgi İletişim Teknolojisi San. ve Tic. A.Ş. ("Aktek")(*****)	-	-	-	-	412.012	-	-	-
Ak-Han Bakım Yönt. Serv. Hizm. Güven. Malz. A.Ş. ("Ak-Han")	-	-	-	-	236.080	-	-	-
Cez a.s.	-	-	-	-	101.336	-	-	-
Aksa Akrilik Kimya Sanayi A.Ş. ("Aksa")	431.346	-	-	-	-	-	-	-
Diğer	73.072	43.577	-	-	24.627	-	-	-
	21.183.928	**52.962**			**11.847.438**	**-**		

(*) Elektrik satışı ve risk paylaşımına ilişkin alacak ve borçlardır.
(**) Dinkal Sigorta Acenteliği A.Ş. aracılığı ile sigorta şirketlerine yapılacak ödemelerdir.
(***) Grup'un almış olduğu danışmanlık borçlarından oluşmaktadır.
(****) Grup'un almış olduğu danışmanlık borçlarından oluşmaktadır.
(*****) Grup'un bilgi işlem hizmet borçlarından oluşmaktadır.

İlişkili taraflardan alacaklar ortalama 20 gün, ilişkili taraflara borçlar 30 gün vadeli olup 2017 yılı için tahakkuk etmemiş finansman geliri veya gideri yoktur (31 Aralık 2016: Yoktur).

AKENERJİ ELEKTRİK ÜRETİM A.Ş.
31 ARALIK 2017 TARİHİNDE SONA EREN YILA AİT
KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR
Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

	1 Ocak - 31 Aralık 2017		
İlişkili taraflarla olan işlemler	Alımlar	Satışlar	Kira geliri
Sakarya Elektrik Perakende Satış A.Ş. ("Sepaş")(*)(**)	76.549.786	186.653.769	-
Dinkal(***)	7.170.862	-	-
Akkök(****)	5.804.547	-	-
Cez a.s. Turkey Daimi Tem.(*****)	4.923.947	-	30.906
Aktek(******)	3.229.279	195.000	-
Akhan Bakım(*******)	1.821.122	-	-
Aksa Akrilik Kimya Sanayi A.Ş.(********)	501.706	1.290.109	12.770
Ak-pa Tekstil İhracat Pazarlama A.Ş.	117.207	-	-
Ak Havacılık ve Ulaştırma Hiz. A.Ş.	114.341	-	-
Cez a.s.	102.984	-	-
Akiş Gayrimenkul Yatırım A.Ş.	-	120.000	-
Akcez	-	57.621	-
Diğer	5.976	1.268	-
	100.341.757	**188.317.767**	**43.676**

(*) Risk paylaşımına ilişkindir.
(**) Sepaş'a yapılan satışlar genel olarak elektrik satışını içermektedir.
(***) Dinkal Sigorta Acenteliği A.Ş. aracılığı ile çeşitli sigorta şirketlerinden yapılan alımlardır.
(****) Grup'un almış olduğu danışmanlık hizmetlerinden ve kira yansıtmalarından oluşmaktadır.
(*****) Grup'un almış olduğu danışmanlık hizmetlerinden oluşmaktadır.
(******) Grup'un bilgi işlem hizmet alımlarından oluşmaktadır.
(*******) Grup'a kesilen bina bakım ve diğer giderler yansıtma faturalarından oluşmaktadır.
(********) Dengesizlik tasarruf paylaşımından oluşmaktadır.

AKENERJİ ELEKTRİK ÜRETİM A.Ş.

31 ARALIK 2017 TARİHİNDE SONA EREN YILA AİT KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR

Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası (“TL”) olarak ifade edilmiştir.)

	31 Aralık 2016									
	Alacaklar				Borçlar					
	Kısa vadeli		Uzun vadeli		Kısa vadeli		Uzun vadeli			
İlişkili taraflarla olan bakiyeler	Ticari	Ticari olmayan	Ticari	Ticari olmayan	Ticari	Ticari olmayan	Ticari	Ticari olmayan		
Sakarya Elektrik Perakende Satış A.Ş. (“Sepaş”)	22.909.976	-	-	-	24.425.086	-	-	-		
Dinkal Sigorta Acenteliği A.Ş. (“Dinkal”)	-	-	-	-	10.204.493	-	-	-		
CEZ a.s. Turkey Daimi Temsilciliği	-	5.900	-	-	550.662	-	-	-		
Akkök	-	-	-	-	380.076	-	-	-		
Aktek Bilgi İletişim Teknolojisi San. ve Tic. A.Ş. (“Aktek”)	-	-	-	-	321.503	-	-	-		
Ak-Han Bakım Yönt. Serv. Hizm. Güven. Malz. A.Ş. (“Ak-Han”)	-	-	-	-	267.569	-	-	-		
Cez a.s.	-	-	-	-	105.004	-	-	-		
Aksa	-	-	-	-	93.832	-	-	-		
Diğer	9.618	-	-	-	15.734	-	-	-		
	22.919.594	**5.900**	**-**	**-**	**36.363.959**	**-**	**-**	**-**		

AKENERJİ ELEKTRİK ÜRETİM A.Ş.

31 ARALIK 2017 TARİHİNDE SONA EREN YILA AİT KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR

Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası (“TL”) olarak ifade edilmiştir.)

İlişkili taraflarla olan işlemler	Alımlar	Satışlar	Kira geliri
Sakarya Elektrik Perakende Satış A.Ş. (“Sepaş”)	32.279.085	145.721.470	-
Dinkal	14.563.709	-	-
Akkök	6.026.229	-	-
Cez a.s. Turkey Daimi Tem.	4.008.797	-	30.000
Aktek	2.334.013	-	-
Akhan Bakım	1.674.763	-	-
Cez Trade Bulgaria EAD	1.329.751	-	-
Ak Havacılık ve Ulaştırma Hiz. A.Ş.	319.199	-	-
Ak-pa	115.543	-	-
Cez a.s.	113.360	-	-
Aksa	-	19.220	3.000
Akiş	-	4.284.076	-
Saf Gayrimenkul	-	3.031.962	-
Üçgen	-	2.018.385	-
Akcez	-	60.403	-
Diğer	4.498	105.579	-
	62.768.947	**155.241.095**	**33.000**

Bu finansal tabloların sunumu açısından, üst düzey yöneticilere yapılan ödemelere Grup ortaklarına ve üst düzey yönetim kadrosuna (Genel Müdür ve Genel Müdür Yardımcıları ve direktörler dahil olmak üzere) yapılan ödemeler dahil edilmiştir.

	31 Aralık 2017	31 Aralık 2016
Ücret ve ücret benzeri menfaatler	2.020.674	2.695.432
İkramiye	1.345.149	1.472.392
Huzur Hakkı	747.583	1.011.554
	4.113.406	**5.179.378**

AKENERJİ ELEKTRİK ÜRETİM A.Ş.
31 ARALIK 2017 TARİHİNDE SONA EREN YILA AİT KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR
Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

NOT 28 - FİNANSAL ARAÇLARDAN KAYNAKLANAN RİSKLERİN NİTELİĞİ VE DÜZEYİ

Finansal risk yönetimi

Finansal risk faktörleri

Grup, faaliyetlerinden dolayı çeşitli finansal risklere maruz kalmaktadır. Bu riskler; likidite riski, piyasa riski (kur riski, faiz oranı riski), kredi riski ve fonlama riskidir.

Grup'un risk yönetim programı, finansal piyasaların öngörülemezliğine odaklanmakta olup, Grup'un finansal performansı üzerindeki potansiyel olumsuz etkilerin en aza indirgenmesini amaçlamaktadır. Grup maruz kaldığı çeşitli risklerden korunma amacıyla türev finansal araçlardan da yararlanmaktadır.

Finansal risk yönetimi, Yönetim Kurulu tarafından onaylanan politikalar çerçevesinde Akenerji'nin Finansman Müdürlüğü tarafından yürütülmektedir. Finansman Müdürlüğü, Grup'un diğer birimleri ile yakın işbirliği kurmakta, finansal risklerin tespit edilip değerlendirilmesi ve riskten korunmasını sağlamaktadır.

(a) Likidite riski

İhtiyatlı likidite riski yönetimi, yeterli miktarda nakit ve menkul kıymet sağlamak, yeterli kredi imkanları yoluyla fonlamayı mümkün kılmak ve açık pozisyonu kapatabilme yeteneğinden oluşmaktadır. Grup, iş ortamının dinamik yapısından dolayı, kredi yollarının hazır tutulması yoluyla fonlamada esnekliği amaçlamıştır.

Aşağıdaki tablo Grup'un bilanço tarihi itibarıyla kalan vadelerine göre bilanço içi finansal yükümlülükleri için maruz kalacağı nakit çıkışlarını göstermektedir. Tabloda gösterilen tutarlar sözleşmeye dayalı indirgenmemiş nakit akım tutarları olup, Grup, likidite yönetimini beklenen indirgenmemiş nakit akımlarını dikkate alarak yapmaktadır.

AKENERJİ ELEKTRİK ÜRETİM A.Ş.
31 ARALIK 2017 TARİHİNDE SONA EREN YILA AİT KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR
Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

31 Aralık 2017 ve 2016 tarihleri itibarıyla Grup'un finansal yükümlülüklerinin vadelerine göre analizi aşağıdaki gibidir:

Sözleşme uyarınca vadeler	Kayıtlı değeri	Sözleşme uyarınca nakit çıkışlar toplamı (I-II-III-IV)	3 aydan Kısa (I)	3-12 ay arası (II)	1-5 yıl arası (III)	5 yıldan Uzun (IV)
31 Aralık 2017						
Türev olmayan finansal yükümlülükler						
Finansal borçlar	3.216.578.347	4.357.191.332	121.013.919	436.881.816	1.921.985.763	1.877.309.834
Ticari borçlar	388.615.434	392.295.074	143.058.689	44.822.162	167.065.470	37.348.753
Diğer borçlar	1.674.567	1.674.567	1.658.839	-	15.728	-
Türev finansal yükümlülükler						
Finansal borçlanmalar	32.748.914	32.748.914	-	15.163.211	16.555.801	1.029.902
Toplam yükümlülük	**3.639.617.262**	**4.783.909.887**	**265.731.447**	**496.867.189**	**2.105.622.762**	**1.915.688.489**

AKENERJİ ELEKTRİK ÜRETİM A.Ş.

31 ARALIK 2017 TARİHİNDE SONA EREN YILA AİT KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR

Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

31 Aralık 2016

Sözleşme uyarınca vadeler	Kayıtlı değeri	Sözleşme uyarınca nakit çıkışlar toplamı (I-II-III-IV)	3 aydan Kısa (I)	3-12 ay arası (II)	1-5 yıl arası (III)	5 yıldan Uzun (IV)
Türev olmayan finansal yükümlülükler						
Finansal borçlar	3.276.716.642	5.375.152.847	123.198.085	439.690.552	1.908.959.865	2.903.304.345
Ticari borçlar	351.196.704	353.947.130	150.449.645	16.190.178	154.926.950	32.380.357
Diğer borçlar	4.029.859	4.029.859	4.014.232	-	15.627	
Türev finansal yükümlülükler						
Finansal borçlanmalar	39.998.909	39.998.909	-	9.071.204	26.660.739	4.266.966
Toplam yükümlülük	**3.671.942.114**	**5.773.128.745**	**277.661.962**	**464.951.934**	**2.090.563.181**	**2.939.951.668**

Tabloda vade analizleri sadece finansal araçlara uygulanmış olup yasal yükümlülükler vade analizine dahil edilmemişlerdir. Belirtilen tutarlar kontrata bağlı iskonto edilmemiş nakit akımlarıdır. Vadesi 3 aydan kısa olan bakiyeler iskonto tutarının önemsiz düzeyde olması sebebiyle kayıtlı değerlerine eşittirler

AKENERJİ ELEKTRİK ÜRETİM A.Ş.

31 ARALIK 2017 TARİHİNDE SONA EREN YILA AİT KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR

Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

(b) Piyasa Riski

Faiz oranı riski

Grup, faiz oranlarındaki değişmelerin faiz getiren varlık ve yükümlülükler üzerindeki etkisinden dolayı faiz riskine maruz kalmaktadır. Değişken faiz oranına maruz varlık ve yükümlülüklerden kaynaklanan faiz oranı riski, faiz swapları yoluyla yönetilmektedir. Grup söz konusu faiz oranı riskini en aza indirmek için en uygun koşullardaki oranlardan borçlanmayı sağlamaya yönelik çalışmalar yürütmektedir. Borçlanma piyasa koşulları ve beklentiler gözetilerek sabit veya değişken bazlı faiz oranı üzerinden yapılabilmektedir. Grup, elinde bulundurduğu ve kullanmadığı nakit varlıklarını vadeli mevduat yaparak değerlendirmektedir.

31 Aralık 2017 ve 2016 tarihleri itibarıyla Grup'un faiz pozisyonu tablosu aşağıdaki belirtilmiştir:

	31 Aralık 2017	31 Aralık 2016
Sabit faizli finansal araçlar		
Nakit ve nakit benzerleri	43.172.394	413.220.456
Ticari alacaklar	105.312.721	158.337.290
Diğer alacaklar	2.763.656	2.290.100
Finansal borçlanmalar	2.217.091.347	2.278.248.590
Ticari borçlar	139.379.049	129.521.428
Değişken faizli finansal araçlar		
Finansal borçlanmalar	999.487.000	998.468.052
Ticari borçlar	249.236.385	221.675.276

Grup tarafından mevcut pozisyonların yenilenmesi, alternatif finansman ve riskten korunma dikkate alınarak değişken faizli banka kredileri için çeşitli senaryolar oluşturulmuştur. Bu senaryolara göre 31 Aralık 2016 tarihinde değişken faizli kredilerin yıllık faizi 100 baz puan yüksek/düşük olsaydı ve diğer tüm değişkenler sabit kalsaydı; faiz oranı swap işlemleri ile korunmayan değişken faizli kredilerden oluşan yüksek faiz gideri sonucu vergi öncesi cari dönem kârı yaklaşık 193.487.274 TL (2016: 127.656.727 TL) daha düşük olacaktı.

Kur riski

Grup yabancı para işlemlerinden ötürü kur riskine maruz kalmaktadır. Kur riski ileride oluşacak ticari işlemler, kayda alınan aktif ve pasifler sebebiyle ortaya çıkmaktadır. Grup bu riski yabancı para varlık ve yükümlülüklerinin netleştirilmesi yolu ile oluşan doğal bir tedbir yolu ile kontrol etmektedir. Yönetim, Grup'un döviz pozisyonunu analiz ederek takip etmekte ve dengelemektedir.

31 Aralık 2017 ve 2016 tarihleri itibarıyla Grup tarafından tutulan yabancı para varlıkların ve yükümlülüklerin tutarları aşağıdaki gibidir:

	31 Aralık 2017	31 Aralık 2016
Varlıklar	49.895.211	398.432.533
Yükümlülükler	2.954.371.050	2.958.307.449
	(2.904.475.839)	**(2.559.874.916)**

31 Aralık 2017 ve 2016 tarihleri itibarıyla, Grup'un yabancı para varlıklarının ve yükümlülüklerinin tutarları ile TL karşılık tutarları aşağıdaki gibidir:

	31 Aralık 2017				31 Aralık 2016			
	TL Karşılığı	ABD Doları	Avro	Diğer	TL Karşılığı	ABD Doları	Avro	Diğer
Nakit ve Nakit Benzerleri	40.324.426	8.358.837	1.947.897	-	389.744.142	107.036.104	3.293.875	195.128
İlişkili Olmayan Taraflardan Ticari Alacaklar	83.047	13.751	6.905	-	759.844	5.034	200.040	-
Peşin Ödenmiş Giderler	2.239.467	327.617	222.285	-	1.165.876	326.773	4.285	-
Dönen Varlıklar	**42.646.940**	**8.700.205**	**2.177.087**	**-**	**391.669.862**	**107.367.911**	**3.498.200**	**195.128**
İlişkili Olmayan Taraflardan Diğer Alacaklar	15.653	4.150	-	-	14.605	4.150	-	-
İlişkili Olmayan Taraflardan Ticari Alacaklar	7.232.618	1.917.500	-	-	6.748.066	1.917.500	-	-
Peşin Ödenmiş Giderler	-	-	-		-	-	-	-
Duran Varlıklar	**7.248.271**	**1.921.650**	**-**	**-**	**6.762.671**	**1.921.650**	**-**	**-**
Toplam Varlıklar	**49.895.211**	**10.621.855**	**2.177.087**	**-**	**398.432.533**	**109.289.561**	**3.498.200**	**195.128**
Uzun Vadeli Borçlanmaların Kısa Vadeli Kısımları	317.406.533	84.150.304	-	-	303.263.312	86.173.935	-	-
İlişkili Taraflara Ticari Borçlar	2.851.128	227.879	441.056		10.004.680	2.568.022	260.734	-
İlişkili Olmayan Taraflara Ticari Borçlar	31.285.644	8.001.360	244.743	35	24.624.369	6.706.745	275.477	-
Ertelenmiş Gelirler	-	-	-	-	1.853.834	526.777	-	-
Finansal Kiralama İşlemlerinden Borçlar	4.898.505	-	1.084.820	-	-	-	-	-
Diğer Kısa Vadeli Karşılıklar	5.405.305	1.433.046	-	-	4.639.442	1.287.993	28.771	-
Kısa Vadeli Yükümlülükler	**361.847.115**	**93.812.589**	**1.770.619**	**35**	**344.385.637**	**97.263.472**	**564.982**	**-**
Uzun Vadeli Borçlanmalar	2.450.095.044	649.565.217	-	-	2.539.944.346	721.739.130	-	-
Finansal Kiralama İşlemlerinden Borçlar	50.059.418	-	11.086.130	-	-	-	-	-
İlişkili Olmayan Taraflara Ticari Borçlar	92.367.964	24.488.445	-	-	73.976.058	21.020.703	-	-
İlişkili Olmayan Taraflara Diğer Borçlar	1.509	400	-	-	1.408	400	-	-
Uzun Vadeli Yükümlülükler	**2.592.523.935**	**674.054.062**	**11.086.130**	**-**	**2.613.921.812**	**742.760.233**	**-**	**-**
Toplam Yükümlülükler	**2.954.371.050**	**767.866.651**	**12.856.749**	**35**	**2.958.307.449**	**840.023.705**	**564.982**	**-**
Net Yabancı Para Varlık/(Yükümlülük) Pozisyonu	**(2.904.475.839)**	**(757.244.796)**	**(10.679.662)**	**(35)**	**(2.559.874.916)**	**(730.734.144)**	**2.933.218**	**195.128**

Grup, başta Avro ve ABD Doları olmak üzere faaliyetlerinden dolayı kur riskine maruz kalmaktadır.

31 Aralık 2017 ve 2016 tarihleri itibarıyla Grup'un sahip olduğu Avro ve ABD Doları cinsinden döviz pozisyonunun TL'nin yabancı paralar karşısında %10 değer kazanması ve kaybetmesi ve diğer tüm değişkenlerin sabit olduğu varsayımı altında dönem net kâr/zararı üzerindeki etkisi aşağıda belirtilmiştir

	31 Aralık 2017			
	Kâr/zarar		Özkaynaklar	
	Yabancı paranın değer kazanması	Yabancı paranın değer kaybetmesi	Yabancı paranın değer kazanması	Yabancı paranın değer kaybetmesi
ABD Doları'nın TL karşısında %10 değişimi halinde				
1- ABD Doları net varlık/yükümlülüğü	(285.625.165)	285.625.165	-	-
2- ABD Doları riskinden korunan kısım (-)	-	-	-	-
3- ABD Doları net etki (1+2)	**(285.625.165)**	**285.625.165**	**-**	**-**
Avro'nun TL karşısında %10 değişimi halinde				
4- Avro net varlık/yükümlülük	(4.822.401)	4.822.401	-	-
5- Avro riskinden korunan kısım (-)	-	-	-	-
6- Avro net etki (4+5)	**(4.822.401)**	**4.822.401**	**-**	**-**
Diğer para birimlerinin TL karşısında %10 değişimi halinde				
7- Diğer para birimleri net varlık/yükümlülük	(18)	18	-	-
8- Diğer para birimleri riskinden korunan kısım (-)	-	-	-	-
9- Diğer para birimleri net etki (7+8)	(18)	18	-	-
TOPLAM (3+6+9)	**(290.447.584)**	**290.447.584**	**-**	**-**

AKENERJİ ELEKTRİK ÜRETİM A.Ş.

31 ARALIK 2017 TARİHİNDE SONA EREN YILA AİT KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR

Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

			31 Aralık 2016	
	Yabancı paranın değer kazanması	Kâr/zarar Yabancı paranın değer kaybetmesi	Yabancı paranın değer kaybetmesi	Özkaynaklar Yabancı paranın değer kaybetmesi
ABD Doları'nın TL karşısında %10 değişimi halinde				
1- ABD Doları net varlık/yükümlülüğü	(257.159.960)	257.159.960	-	-
2- ABD Doları riskinden korunan kısım (-)	-	-	-	-
3- ABD Doları net etki (1+2)	**(257.159.960)**	**257.159.960**	**-**	**-**
Avro'nun TL karşısında %10 değişimi halinde				
4- Avro net varlık/yükümlülük	1.088.195	(1.088.195)	-	-
5- Avro riskinden korunan kısım (-)	-	-	-	-
6- Avro net etki (4+5)	1.088.195	(1.088.195)	-	-
Diğer para birimlerinin TL karşısında %10 değişimi halinde				
7- Diğer para birimleri net varlık/yükümlülük	84.274	(84.274)	-	-
8- Diğer para birimleri riskinden korunan kısım (-)	-	-	-	-
9- Diğer para birimleri net etki (7+8)	84.274	(84.274)	-	-
TOPLAM (3+6+9)	**(255.987.492)**	**255.987.492**	**-**	**-**

(c) Fonlama riski

Mevcut ve muhtemel borç yükümlülüklerini fonlama riski, fonlama imkanı yüksek borç verenlerden uygun koşullarda yeterli fonlama taahhütlerinin sağlanması yoluyla yönetilmektedir. Grup'un banka kredileri mali açıdan kuvvetli muhtelif finansal kuruluşlar tarafından sağlanmaktadır (Dipnot 2.6).

(d) Sermaye risk yönetimi

Sermayeyi yönetirken Grup'un hedefleri, ortaklarına getiri, diğer hissedarlarına fayda sağlamak ve sermaye maliyetini azaltmak amacıyla en uygun sermaye yapısını sürdürmek için Grup'un faaliyetlerinin devamını sağlayabilmektir.

AKENERJİ ELEKTRİK ÜRETİM A.Ş.

31 ARALIK 2017 TARİHİNDE SONA EREN YILA AİT KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR

Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

Sektördeki diğer şirketlerle paralel olarak Grup, sermayeyi borç/toplam sermaye oranını kullanarak takip etmektedir. Bu oran net borcun toplam sermayeye bölünmesiyle bulunur. Net borç, nakit ve nakit benzeri değerlerin toplam borç tutarından (bilançoda gösterildiği gibi finansal, ticari ve diğer borçları içerir) düşülmesiyle hesaplanır. Toplam sermaye (bir başka deyişle özkaynaklar) toplam varlıklar ve toplam yükümlülükler arasındaki farktır. Bu oranın yanı sıra toplam sermaye/toplam varlıklar oranı da Grup tarafından takip edilmektedir. Grup, devam eden yatırımlarının finansmanını fonlama riskinde belirtildiği gibi mali açıdan kuvvetli muhtelif finansal kuruluşlar tarafından sağlamaktadır.

31 Aralık 2017 ve 2016 tarihleri itibarıyla borç/toplam sermaye oranı aşağıdaki gibidir:

	31 Aralık 2017	31 Aralık 2016
İlişkili ve ilişkili olmayan taraflara ticari borçlar	388.615.434	351.196.704
Toplam finansal borçlanmalar	3.216.578.347	3.276.716.642
Diğer borçlar	1.674.567	4.029.859
Toplam borçlar	**3.606.868.348**	**3.631.943.205**
Eksi: Nakit ve nakit benzeri değerler (Dipnot 3)	**(45.241.003)**	**(433.746.318)**
Net borç	**3.561.627.345**	**3.198.196.887**
Toplam Sermaye	**1.803.554.589**	**1.100.178.674**
Net borç/toplam sermayeye oranı	**%197**	**%291**

Kredi riski

Kredi riski, nakit ve nakit benzeri değerlerden, bankalarda tutulan mevduatlardan ve tahsil edilmemiş alacakları kapsayan kredi riskine maruz kalan müşterilerden oluşmaktadır.

Finansal araçları elinde bulundurmak, karşı tarafın anlaşmanın gereklerini yerine getirememe riskini de taşımaktadır. Grup yönetimi bu riskleri, her anlaşmada bulunan karşı taraf için ortalama riski kısıtlayarak ve gerektiği takdirde teminat alarak karşılamaktadır.

Grup, müşterilerden alacakları ile ilgili kredi riskinin yönetimi için dahili kredi kontrol prosedürleri, kredi derecelendirme sistemi ve iç kontrol politikasını kullanmaktadır. Bu prosedürlere göre Grup, büyük bakiyeli müşteriler için (ilişkili taraflar hariç) ayrı ayrı olmak kaydıyla müşteri kredi limitlerini onaylar, artırır veya azaltır. Müşterilerin geçmişteki ödeme performansı, finansal gücü, ticari ilişkilerinin durumu, ticari büyüme potansiyeli ve yönetim anlayışı göz önünde bulundurularak kredi limitleri oluşturulur. Bu limitler her yıl gözden geçirilir, yüksek risk taşıdığı düşünülen müşteriler için banka teminatı, ipotek ve diğer teminatlar kullanılarak alacaklar güvence altına alınır.

Grup'un 31 Aralık 2017 ve 2016 tarihi itibarıyla finansal araç türleri itibarıyla maruz kaldığı kredi riskleri aşağıda belirtilmiştir:

	Alacaklar						
	Ticari alacaklar	Diğer alacaklar					
31 Aralık 2017	İlişkili taraf	Diğer taraf	İlişkili taraf	Diğer taraf	Bankalardaki mevduat	Türev araçlar	Diğer
Raporlama tarihi itibarıyla maruz kalınan azami kredi riski (*) (A +B+C+D+E)	21.183.928	84.128.793	52.962	2.710.694	45.241.003	497.923	-
- Azami riskin teminat. vs ile güvence altına alınmış kısmı	-	69.292.459	-	-	-	-	-
A - Vadesi geçmemiş ya da değer düşüklüğüne uğramamış finansal varlıkların net defter değeri	21.182.003	83.737.788	52.962	2.710.694	45.241.003	497.923	-
- Teminat. vs ile güvence altına alınmış kısmı	-	69.292.459	-	-	-	-	-
B - Koşulları yeniden görüşülmüş bulunan aksi takdirde vadesi geçmiş veya değer düşüklüğüne uğramış sayılacak finansal varlıkların defter değeri	-	-	-	-	-	-	-
- Teminat. vs ile güvence altına alınmış kısmı	-	-	-	-	-	-	-
C - Vadesi geçmiş ancak değer düşüklüğüne uğramamış varlıkların net defter değeri	1.925	391.005	-	-	-	-	-
- Teminat. vs ile güvence altına alınmış kısmı	-	-					
D - Değer düşüklüğüne uğrayan varlıkların net defter değerleri							
- Vadesi geçmiş (brüt defter değeri)	-	11.832.221	-	-	-	-	-
- Değer düşüklüğü (-)	-	(11.832.221)	-	-	-	-	-
- Net değerin teminat. vs ile güvence altına alınmış kısmı	-	-	-	-	-	-	-
- Vadesi geçmemiş (brüt defter değeri)	-	-	-	-	-	-	-
- Değer düşüklüğü (-)	-	-	-	-	-	-	-
- Net değerin teminat. vs ile güvence altına alınmış kısmı	-	-	-	-	-	-	-
E - Bilanço dışı kredi riski içeren unsurlar	-	-	-	-	-	-	-

AKENERJİ ELEKTRİK ÜRETİM A.Ş.
31 ARALIK 2017 TARİHİNDE SONA EREN YILA AİT
KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR
Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

	Alacaklar						
	Ticari alacaklar	Diğer alacaklar					
31 Aralık 2016	İlişkili taraf	Diğer taraf	İlişkili taraf	Diğer taraf	Bankalardaki mevduat	Türev araçlar	Diğer
Raporlama tarihi itibarıyla maruz kalınan azami kredi riski (*) (A +B+C+D+E)	22.919.594	131.027.467	5.900	2.284.200	433.660.926	-	-
- Azami riskin teminat. vs ile güvence altına alınmış kısmı	-	64.410.721	-	-	-	-	-
A - Vadesi geçmemiş ya da değer düşüklüğüne uğramamış finansal varlıkların net defter değeri	22.919.594	130.963.266	5.900	2.284.200	433.660.926	-	-
- Teminat. vs ile güvence altına alınmış kısmı	-	-	-	-	-	-	-
B - Koşulları yeniden görüşülmüş bulunan. aksi takdirde vadesi geçmiş veya değer düşüklüğüne uğramış sayılacak finansal varlıkların defter değeri	-	-	-	-	-	-	-
- Teminat. vs ile güvence altına alınmış kısmı	-	-	-	-	-	-	-
C - Vadesi geçmiş ancak değer düşüklüğüne uğramamış varlıkların net defter değeri	-	64.201	-	-	-	-	-
- Teminat. vs ile güvence altına alınmış kısmı	-	1.002	-	-	-	-	-
D - Değer düşüklüğüne uğrayan varlıkların net defter değerleri	-	-	-	-	-	-	-
- Vadesi geçmiş (brüt defter değeri)	-	11.246.802	-	-	-	-	-
- Değer düşüklüğü (-)	-	(11.246.802)	-	-	-	-	-
- Net değerin teminat. vs ile güvence altına alınmış kısmı	-	-	-	-	-	-	-
- Vadesi geçmemiş (brüt defter değeri)	-	-	-	-	-	-	-
- Değer düşüklüğü (-)	-	-	-	-	-	-	-
- Net değerin teminat. vs ile güvence altına alınmış kısmı	-	-	-	-	-	-	-
E - Bilanço dışı kredi riski içeren unsurlar	-	-	-	-	-	-	-

Finansal araçların gerçeğe uygun değeri

Gerçeğe uygun değer, piyasa katılımcıları arasında ölçüm tarihinde olağan bir işlemde, bir varlığın satışından elde edilecek veya bir borcun devrinde ödenecek fiyat olarak tanımlanır.

Finansal araçların tahmini gerçeğe uygun değerleri, Grup tarafından mevcut piyasa bilgileri ve uygun değerleme yöntemleri kullanılarak tespit olunmuştur. Ancak, gerçeğe uygun değeri belirlemek için piyasa verilerinin yorumlanmasında tahminler gereklidir. Buna göre, burada sunulan tahminler, Grup'un bir güncel piyasa işleminde elde edebileceği tutarları göstermeyebilir.

Aşağıdaki yöntem ve varsayımlar, finansal araçların gerçeğe uygun değerinin tahmininde kullanılmıştır:

Parasal varlıklar

Nakit ve nakit benzeri değerler dahil maliyet değerinden gösterilen finansal varlıkların kayıtlı değerlerinin, kısa vadeli olmaları nedeniyle gerçeğe uygun değerlerine eşit olduğu öngörülmektedir.

Ticari alacakların kayıtlı değerlerinin, ilgili değer düşüklük karşılıklarıyla beraber gerçeğe uygun değeri yansıttığı öngörülmektedir.

Parasal borçlar

Banka kredileri ve diğer parasal borçların gerçeğe uygun değerlerinin kayıtlı değerlerine yakın olduğu öngörülmektedir.

Gerçeğe uygun değer ölçümleri hiyerarşi tablosu

Grup, finansal tablolarda gerçeğe uygun değer ile yansıtılan finansal araçların gerçeğe uygun değer ölçümlerini her finansal araç sınıfının girdilerinin kaynağına göre, üç seviyeli hiyerarşi kullanarak, aşağıdaki şekilde sınıflandırmaktadır.
Seviye 1: Belirlenen finansal araçlar için aktif piyasada işlem gören (düzeltilmemiş) piyasa fiyatı kullanılan değerleme teknikleri

Seviye 2: Dolaylı veya dolaysız gözlemlenebilir girdi içeren diğer değerleme teknikleri

Seviye 3: Gözlemlenebilir piyasa girdilerini içermeyen değerleme teknikleri

Grup'un 31 Aralık 2017 tarihi itibariyle 2. seviye olarak sınıflanan 15.163.211 TL tutarında kısa (31 Aralık 2016: 11.669.327 TL), 17.585.703 TL uzun (31 Aralık 2016: 30.927.705 TL) vadeli türev finansal araçlarından kaynaklı yükümlülüğü, 497.923 TL (31 Aralık 2016: 0 TL) tutarında da kısa vadeli türev finansal araç varlığı bulunmaktadır.

Grup'un santrallerine ilişkin arsaları, yeraltı ve yerüstü düzenleri, binaları ile makine ve teçhizatları 31 Aralık 2017 tarihi itibarıyla bağımsız profesyonel değerleme şirketi tarafından dolaylı veya dolaysız gözlemlenebilir girdi içeren diğer değerleme teknikleri kullanılarak belirlenen makul değerleri ile ölçülmüştür (Seviye 3) (Dipnot 13).

NOT 29 - BİLANÇO TARİHİNDEN SONRAKİ OLAYLAR

Yoktur.

Akenerji Elektrik Üretim A.Ş.

www.akenerji.com.tr

Miralay Şefik Bey Sokak 15 Ak Han Gümüşsuyu 34437 İstanbul/Türkiye
Tel: 0 212 249 82 82 **Faks:** 0 212 249 73 55