

dyo

**DYO BOYA
FAALİYET RAPORU
2019**



Yaşar

daha iyi bir yaşam için

Raporun İlgili Olduğu Hesap Dönemi

01.01.2019 - 31.12.2019

Ticaret Unvanı

Dyo Boya Fabrikaları San. ve Tic. A.Ş.

Ticaret Sicil ve Numarası

İzmir Ticaret Sicil Memurluđu 41998/K-1336

Kayıtlı Sermaye Tavanı

300.000.000 TL

Çıkarılmış Sermayesi

100.000.000 TL

İletişim Bilgileri**Merkez**

A.O.S.B. Mah. 10003 Sk. No:2/8 Çiğli/İzmir

Tel: (232) 328 08 80

Faks: (232) 376 80 55

Fabrika - İzmir

A.O.S.B. Mah. 10003 Sk. No:2/8 Çiğli/İzmir

Tel: (232) 328 08 80

Faks: (232) 376 80 55

Fabrika - Kocaeli

D.O.S.B. 2. Kısım Fırat Caddesi No: 11

41455 Dilovası - Kocaeli

Tel: (262) 754 75 60

Faks: (262) 754 75 71

İnternet Sitesi - Sosyal Medya

www.dyo.com.tr

facebook.com/dyo

instagram.com/dyoboya

linkedin.com/dyo

youtube.com/dyoboyalari

Dyofon 444 0 396



İÇİNDEKİLER

3	Türkiye'nin Çalışan, Üreten, Lider Topluluklarından...
4	Yönetim Kurulu Başkanı'nın Mesajı
6	Yönetim Kurulu
8	Bir Bakışta Dyo Boya ve 2019
10	Şirket Profili
12	Rekabet Üstünlükleri
14	Dyo Boya Ürünleri
16	Değişen Trendlere Uygun Yenilikler
18	Sektöre Bakış
19	2019 Faaliyetleri
20	Dyo Boya Müşterileri ve Tüketicileri
24	Ar-Ge Çalışmaları
26	Yüksek Kalite
27	Yatırımlar
28	Tedarikçilerle Güçlü İş Birliği
29	Dyo Boya Ailesi
30	Sürdürülebilir Çevre Anlayışı
32	Kurumsal Sosyal Sorumluluk
33	Ödüller ve Sertifikalar
34	Kilometre Taşları
36	Kurumsal Yönetim Uygulamaları ve Finansal Bilgiler
47	Yönetim Kurulunun Yıllık Faaliyet Raporuna İlişkin Bağımsız Denetçi Raporu
49	Konsolide Finansal Tablolar ve Bağımsız Denetçi Raporu



Hizmet vermeye başladığı ilk günden günümüze müşterilerinin beklentilerini ve ihtiyaçlarını en iyi şekilde karşılamak üzere çalışan Dyo Boya, kazandırdığı ilkler ve yenilikçi ürünleriyle Türkiye boya sektöründe öncü rolünü koruyor.

Türkiye'nin Çalışan, Üreten, Lider Topluluklarından...

Kuruluşundan bugüne "Durmaksızın çalışmak, üretmek, ülkesine yararlı olmak" prensibiyle hareket eden Yaşar Topluluğu, Türkiye ekonomisine, topluma, çevreye, yaşam kalitesine ve insan sağlığına kurumsal ve etik ilkelerinden ödün vermeksizin değer katıyor. Bugün, 21 şirketi, 25 fabrikası ve tesisi, 2 vakfı ve 7.500 çalışanı ile faaliyet gösteren, Türkiye'nin lider şirket gruplarından Yaşar Topluluğu'nun temellerini 1927 yılında, denizcilik malzemeleri ve boya satışı yapmak üzere Durmuş Yaşar tarafından İzmir'de kurulan "Durmuş Yaşar Müessesesi" oluşturuyor.

GIDA VE İÇECEK GRUBU	BOYA GRUBU	TEMİZLİK KAĞITLARI GRUBU	TİCARET VE HİZMET GRUBU	VAKIFLAR
<p>Gıda</p> <ul style="list-style-type: none"> • Pınar Süt • Pınar Et • Yaşar Birleşik Pazarlama • Pınar Foods GmbH • HDF FZCO • Hadaf Foods Industries LLC <p>İçecek</p> <ul style="list-style-type: none"> • Pınar Su ve İçecek <p>Tarım, Hayvancılık ve Balıkçılık</p> <ul style="list-style-type: none"> • Çamlı Yem Besicilik 	<ul style="list-style-type: none"> • Dyo Boya Fabrikaları • AO Kemipeks • S.C. Dyo Balkan SRL • Dyo Africa Paints and Varnishes LLC 	<ul style="list-style-type: none"> • Viking Kağıt 	<ul style="list-style-type: none"> • Altın Yunus Çeşme • Bintur • Yaşar Dış Ticaret • Yaşar Bilgi İşlem ve Ticaret • Yadex International GmbH • Desa Enerji • Desa Elektrik 	<ul style="list-style-type: none"> • Yaşar Eğitim ve Kültür Vakfı • Selçuk Yaşar Spor ve Eğitim Vakfı

Farklı sektörlerde en çok bilinen markalar

Yaşar Topluluğu'nun ana iş kolları olan gıda, içecek ve boya sektörlerindeki lokomotif markaları Pınar ve DYO, Türkiye'de "tüketici tarafından en çok bilinen markalar sıralaması"nda ilk sıralarda yer alıyor. Gıda, içecek ve boyanın yanı sıra temizlik kağıtları, turizm, dış ticaret ve enerji alanlarında da faaliyet gösteren Yaşar Holding A.Ş. iştiraklerinden Pınar Süt, Pınar Et, Pınar Su ve İçecek, Dyo Boya, Viking Kağıt ve Altın Yunus Çeşme'nin payları, Borsa İstanbul'da işlem görüyor.

Türkiye'ye birçok "İLK"i kazandıran köklü kuruluş

Yaşar Topluluğu, yenilikçi yaklaşımı ile Türkiye'de birçok "ilk"e imza attı:

- İlk boya fabrikası ve markası, DYO
- Uluslararası standartta ilk özel sektör süt fabrikası, PINAR SÜT
- İlk 1.100 yataklı birinci sınıf tatil köyü, ALTIN YUNUS ÇEŞME
- İlk özel sektör kağıt fabrikası, VİKİNG KAĞIT
- İlk tek yönlü ambalajda doğal kaynak suyu, PINAR SU VE İÇECEK
- İlk özel sektör entegre et tesisi, PINAR ET
- İlk entegre hindi tesisi,
- İlk kültür balıkçılığı tesisi ve ilk kültür balığı üretimi, PINAR DENİZ
- İlk organik gübre fabrikası, ÇAMLI YEM

Çevreye ve topluma değer veren bir yaklaşım

Tüm faaliyetlerinin çevre ve insan üzerindeki olası etkilerini takip edip en aza indirmeyi temel prensiplerinden biri olarak benimseyen Yaşar Topluluğu, tüm kanun ve yönetmeliklere uygun olarak çalışmalarını sürdürüyor. Uzun soluklu kurumsal sosyal sorumluluk projeleri ile eğitime, spora, kültür ve sanata destek sağlayan Topluluk; Yaşar Eğitim ve Kültür Vakfı ve Selçuk Yaşar Spor ve Eğitim Vakfı aracılığıyla birçok projeye imza atıyor. Yaşar Üniversitesi ise Türkiye'nin en başarılı üniversitelerinden olma yolunda gelişim gösteriyor.

12 Kasım 2007'de Birleşmiş Milletler (BM) Küresel İlkeler Sözleşmesi ağına katılan Yaşar Topluluğu, bu kapsamda 2009 ve 2010 yılları için İlerleme Bildirimi Raporu, 2011 - 2018 yılları için ise Sürdürülebilirlik Raporu yayınladı. 2012 yılında BM Kadını Güçlendirme İlkeleri "CEO Destek Beyanamesi"ni imzalayan Topluluk, 2013'te "İş'te Eşitlik Bildirgesi" ile doğru cinsiyet politikaları konusunda da taahhütlerde bulundu.

Topluluğun Küresel İlkeler Sözleşmesi kapsamında yayınladığı ilerleme bildirimleri ve sürdürülebilirlik raporlarına www.yasar.com.tr adresindeki kurumsal internet sitesinden ulaşılabilir.



Yönetim Kurulu Başkanı'nın Mesajı

2019 yılı boyunca tesis yatırımlarımızın yanı sıra bilgi sistemlerimizin geliştirilmesine yönelik yatırımlar da gerçekleştirdik. Bu kapsamda toplam yatırım tutarımız 22,2 milyon TL oldu.

Değerli Hissedarlarımız,

Türkiye'nin yerli ve milli boya markası DYO, 66 yıldır Türkiye'yi boya sektöründe yeni ürün, yeni teknolojiler, hizmet, sistem ve alt yapı yenilikleriyle tanıstırarak öncü konumunu sürdürüyor. Şirketimiz bugün pazarda 1.200'ü geçen ürün sayısı, 3.500 ambalaj çeşidi ve on binlerce renk seçeneğinin yanında güçlü marka bilinirliği ve yaygın bayi ağıyla da öne çıkıyor.

Geride bıraktığımız 2019 yılında global ekonomi, yaşanan ticaret savaşlarının da etkisinde 10 yıl önceki küresel mali krizden bu yana en düşük büyüme hızını yaşadı. Konjonktürel krizin sağladığına dair işaretler gören OECD, dünya ekonomisi için 2019 ve 2020'de büyüme beklentisini %2,9'da tutuyor. Türkiye ekonomisinin ise yılın başındaki olumsuz beklentilere göre 2019 yılını daha iyi bir büyümeyle tamamladığı söylenebilir. 2018 yılının dördüncü çeyreğinde küçülme eğilimine giren ekonomi 2019 yılında, ilk çeyrekteki %2,3 ve ikinci çeyrekteki %1,6 daralştın ardından üçüncü çeyrekte %0,9 büyüdü. Daha olumlu bir havada geçen son çeyreğin de etkisiyle; OECD, Dünya Bankası ve IMF gibi kuruluşların öngörüsü yıllık büyümenin pozitif gerçekleşeceği yönünde. Aynı kuruluşların 2020 için büyüme tahminleri %3 civarında açıklanırken, biz de 2020 yılında ülke ekonomisinde daha olumlu bir hava olacağı beklentisindeyiz.

Ekonomideki genel görünüm bu yönde seyrederken, Dünya boya sektörünün 2019 yılında bir önceki yıla kıyasla %3 büyüyerek 165 milyar dolar hacme ulaştığı öngörülmüyor. Türkiye boya sektöründe halen 20'ye yakın büyük ölçekli şirket ve yaklaşık 600 KOBİ faaliyet gösteriyor. Türkiye boya sektöründe, yıllık boya üretiminin yaklaşık %80-85'ini büyük ve orta ölçekli kuruluşlar gerçekleştiriyor. 850 bin tonun üzerinde hacme sahip Türk boya sektörünün büyüklüğü bugün -ihracat hariç- 2 milyar ABD dolarının üzerine çıktı. Kişi başı boya tüketimi yıllık 12 kg'a erişen Türkiye, Avrupa'nın en büyük 5. boya üreticisi konumunda bulunuyor.

3 Kıtada 45'den Fazla Ülkeye İhracat

Şirketimizin net satışları 2019 yılında bir önceki yıla göre %5,9 büyüyerek 1,134 milyar TL'ye ulaşırken ham madde orijin fiyatlarının ve kur hareketlerinin daha sakin seyrettiği yılda %31,8 seviyesinde bir marjla 360 milyon TL tutarında brüt kâr elde ettik. 193 milyon TL seviyesinde FAVÖK elde ettiğimiz 2019 yılında FAVÖK marjımız geçtiğimiz seneye göre 3 puan artarak %17,0 seviyesinde gerçekleşti. 31.12.2019 itibarıyla şirket aktiflerimizin toplamı 1,078 milyar TL oldu. Yeni pazarlarla birlikte 3 kıtada 45'den fazla ülkeye ihracat gerçekleştirdik. Bu dönemde Almanya ve Lübnan'ı yeni ihracat pazarlarımız arasına kattık.

Ar-Ge Merkezi Türkiye'nin İlk 10'u Arasında

Rekabette fark yaratmanın araştırma ve geliştirme faaliyetleriyle sağlanacağına inanıyoruz. Bu kapsamda Türkiye'nin en iyi 10 Ar-Ge Merkezi arasında yer alan Çiğli Ar-Ge Merkezi'nin yanı sıra Dilovası tesislerindeki ikinci Ar-Ge Merkezimizle farklı projeler gerçekleştirmeye devam ediyoruz. Çiğli Ar-Ge Merkezi'nde 2019 yılında 34 adet yeni Ar-Ge projesi başlatırken, Dilovası Ar-Ge Merkezi'nde de 13 adet yeni Ar-Ge projesini hayata geçirdik. Yıl içinde 40 adet Ar-Ge projesini de tamamladık. Ar-Ge ekibimiz yıl içinde 65 farklı ürün geliştirerek Dyo Boya'nın geniş ürün yelpazesini daha da renklendirdi.

Çevre Dostu Yeni Ürünler

Son yıllarda küresel boya sektöründe çevre ve insan sağlığına yönelik olumsuz etkileri azaltmak üzere çevre dostu ürünlere yönelik eğilim güçleniyor.

Ürün geliştirmeye öncelik vererek ilk nanoteknolojik boya ürünlerini piyasaya sunan Şirketimiz, konvansiyonel ürünlerin yanında UV sistemler, su bazlı UV sistemler, nanoteknolojik sistemler ve UV sistemlere nanoteknolojinin dahil edildiği ekstra özellikli ürünler üzerinde çalışmalarını sürdürüyor.

İnşaat, mobilya ve oto tamir boya türlerinde VOC (Uçucu Organik Bileşik) oranının düşürülmesine yönelik mevzuatın yayınlanacak olması, çevre ve insan sağlığına duyarlı şirketlerin çalışmalarını hızlandırdı.

Deniz boya türlerinde dünyada öncü "Gülümseyen Yunus" olarak bilinen Transocean ile gerçekleştirdiğimiz iş birliği kapsamında Transocean'ın ürünlerini "yerli" üretici kimliği ile üreteceğiz. Böylece deniz boya sektörüne yeni bir soluk getirmiş olduk. İnşaat boya türlerinde de önemli çalışmalarımız devam etti. Kapalı ortamdaki zararlı kimyasal madde formaldehiti absorbe eden Oxymax adlı ürünü sektöre kazandırdık.

Stratejik İş Birlikleri

2019 yılında Mili Savunma Bakanlığı ile stratejik bir iş birliğine imza attık. Savunma sanayiine yönelik ileri teknoloji ürünler ile sektörde öne çıkan Şirketimiz; 2. Uluslararası Askeri Radar ve Sınır Güvenliği Zirvesi'nde gerçekleştirilen törende Milli Savunma Bakanı Sayın Hulusi Akar'ın katılımıyla Stratejik İş Birliği Anlaşması'na imza attı.

Türk savunma sanayii ve yerli üretim sektöründe yer alan pek çok ulusal ve uluslararası firmayı yakından ilgilendiren bu anlaşma ile savunma sanayiinde daha geniş bir hedef kitleye hizmet verme imkanına sahip olmanın gururunu yaşıyoruz.

Yatırımlarımız Devam Etti

Yıl boyunca tesis yatırımlarının yanı sıra bilgi sistemlerimizin geliştirilmesine yönelik yatırımlar yaptık. Bu kapsamda yatırım tutarımız toplam 22,2 milyon TL oldu. Şirketimizin dijitalleşme sürecinde geleceğe yönelik projelendirme alt yapısının hazırlanmasıyla geçtiğimiz yıl devreye alınan Tedarikçi Portalı'na ilişkin projenin ikinci fazı olan Tedarikçi Performansı Değerlendirme Modülü 2019 yılında faaliyete geçti.

Uzun yıllardır başarıyla devam eden ve büyük önem verdiğimiz Sadakat Programlarımızdan da bu vesileyle bahsetmek isterim. Dyolog-Usta Bağlılık Sistemi'nin toplam üye sayısı 2019 yılında 55.988'e ulaşırken, oto tamir boya türlerinde uyguladığımız Otodyolog Bağlılık Sistemi'nde, 2019 yılında toplam 4.665 kayıtlı üyeye ulaştık. Casati'm-Usta Bağlılık Sistemi'nde 2019 yılı itibarıyla toplamda ulaşılan üye sayısı da 9.792 oldu.

Yaşanabilir Bir Dünya İçin Çalışıyoruz

"Yarımlar İçin Değer" sosyal sorumluluk projemiz çerçevesinde daha iyi bir gelecek inşa etmek üzere bilimsel veri ve temele dayanan sürdürülebilirlik uygulamalarına imza atmaya yıl boyunca devam ettik. "Öğrenmeye Değer" temasıyla Mimar Sinan Güzel Sanatlar Üniversitesi Mimarlık Fakültesi ve Eğitim Bilimleri Bölümleri akademisyenlerinden bir danışma kurulu oluşturduk. Kurul, eğitim içerikleri hazırladı. Okullarda görev yapan idareciler, sınıf öğretmenleri ve okul aile birliği üyelerine eğitimler verildi. Projenin başladığı 2015 - 2016 eğitim-öğretim döneminden bugüne toplam 114 okulda 1.820 öğretmen, 44.471 öğrenci ve 99.544 veli mekan, renk, ısı ve ışık konularında bilgilendirildi.

Yaşar Topluluğu'nun bir üyesi olarak "Bilim, Birlik, Başarı" ilkesi çerçevesinde Şirketimizi daha ileriye taşımak için çalışmalarımıza devam edeceğiz. Elde ettiğimiz başarıda ve hedeflerimize ulaşmamızda katkılarından dolayı tüm paydaşlarımıza ve çalışanlarımıza, desteklerini esirgemeyen değerli hissedarlarımıza gönülden teşekkür ederim.

Saygılarımla

Mustafa Selim Yaşar
Yönetim Kurulu Başkanı

Yönetim Kurulu

MUSTAFA SELİM YAŞAR
YÖNETİM KURULU BAŞKANI



FEYZİ ONUR KOCA
YÖNETİM KURULU BAŞKAN VEKİLİ
(BAĞIMSIZ YÖNETİM KURULU ÜYESİ)



EMİNE FEYHAN YAŞAR
YÖNETİM KURULU ÜYESİ



METİN AKMAN
BAĞIMSIZ YÖNETİM KURULU ÜYESİ



CENGİZ EROL
YÖNETİM KURULU ÜYESİ



YILMAZ GÖKOĞLU
YÖNETİM KURULU ÜYESİ



AHMET FAHRİ YİĞİTBAŞI
YÖNETİM KURULU ÜYESİ



Yönetim Kurulu özgeçmişleri
sayfa 37-38'de yer almaktadır.

Üst Yönetim ve Komiteler

YÖNETİM KURULU VE GÖREV SÜRELERİ

ADI SOYADI	UNVANI	GÖREV SÜRESİ
MUSTAFA SELİM YAŞAR	YÖNETİM KURULU BAŞKANI	27.03.2019 - 1 YIL
FEYZİ ONUR KOCA	YÖNETİM KURULU BAŞKAN VEKİLİ (BAĞIMSIZ YÖNETİM KURULU ÜYESİ)	27.03.2019 - 1 YIL
EMİNE FEYHAN YAŞAR	YÖNETİM KURULU ÜYESİ	27.03.2019 - 1 YIL
METİN AKMAN	BAĞIMSIZ YÖNETİM KURULU ÜYESİ	27.03.2019 - 1 YIL
CENGİZ EROL	YÖNETİM KURULU ÜYESİ	27.03.2019 - 1 YIL
YILMAZ GÖKOĞLU	YÖNETİM KURULU ÜYESİ	27.03.2019 - 1 YIL
AHMET FAHRİ YİĞİTBAŞI	YÖNETİM KURULU ÜYESİ	27.03.2019 - 1 YIL

Yetki Sınırları:

Gerek Yönetim Kurulu Başkanı ve gerekse Yönetim Kurulu Üyeleri, Türk Ticaret Kanunu'nun ilgili maddelerinde ve Esas Sözleşmemizin 11. ve 12. maddelerinde belirlenen yetkilere haizdirler.

ÜST YÖNETİM

ADI SOYADI	GÖREVİ
MEHMET MUTLU UYSAL*	GENEL MÜDÜR VEKİLİ
ALPER TORTOP	MALİ İŞLER VE FİNANS DİREKTÖRÜ

DENETİMDEN SORUMLU KOMİTE

ADI SOYADI	GÖREVİ
FEYZİ ONUR KOCA	BAŞKAN
METİN AKMAN	ÜYE

KURUMSAL YÖNETİM KOMİTESİ

ADI SOYADI	GÖREVİ
FEYZİ ONUR KOCA	BAŞKAN
CENGİZ EROL	ÜYE
YILMAZ GÖKOĞLU	ÜYE
GÖKHAN KAVUR	ÜYE

RİSKİN ERKEN SAPTANMASI KOMİTESİ

ADI SOYADI	GÖREVİ
FEYZİ ONUR KOCA	BAŞKAN
METİN AKMAN	ÜYE
CENGİZ EROL	ÜYE

*Sn. Mehmet Mutlu Uysal 2 Ağustos 2019 itibarıyla vekâleten Genel Müdürlük pozisyonuna atanmıştır.

Bir Bakışta DYO Boya ve 2019

Dyo Boya yatırımlarına ve büyümeye devam ediyor.



93
YILLIK DENEYİM



1.200'den
FAZLA ÇEŞİT ÜRÜN



**TÜM BOYA ALT
SEKTÖRLERİNDE
ÜRETİM YAPAN
TEK FİRMA**

İki farklı lokasyonda üretim tesisi

DİLOVASI

ÇİĞLİ



2.886

2014 yılından bugüne Dyo
Akademi'ye katılan usta sayısı

Dilovası ve Çiğli'de
2 Ar-Ge Merkezi

Alınan Ödüller

- 2019 İZTEK İnovasyon- Ar-Ge Ve Teknoloji Ödülleri Yılın En iyi Ar-Ge Projeleri kategorisinde 2.'lik ödülü
- 2019 Inovalig 2018, İnovasyon Kaynakları kategorisinde Türkiye 2.'lik ödülü
- 2019 Inovalig 2018, İnovasyon Stratejisi kategorisinde Yarı finalist
- 2019 Inovalig 2018, İnovasyon Döngüsü kategorisinde Yarı finalist

1,134 milyar TL
CİRO

%6
CİRO BÜYÜMESİ

193 milyon TL
FAVÖK



45
ÜLKEYE İHRACAT

22,2 milyon TL
YATIRIM HARCAMASI

110.304 ton
YILLIK SATIŞ TONAJI

65
YENİ ÜRÜN

3.500
AMBALAJ ÇEŞİDİ

40
AR-GE MERKEZİNİN
2019'DA
TAMAMLADIĞI
PROJE SAYISI

982
ÇALIŞAN SAYISI

2019 YILI FİNANSAL PERFORMANS

(Milyon TL)	01.01.2019-31.12.2019	01.01.2018-31.12.2018
Net Satışlar	1.134,4	1.070,9
Brüt Satış Kârı	360,4	318,1
Brüt Kâr Marjı	%31,8	%29,7
Faaliyet Kârı	149,4	118,8
(Milyon TL)	31.12.2019	31.12.2018
Özkaynaklar	186,7	130,0
Aktifler	1.078,3	1.025,7
Toplam Yükümlülükler/Özkaynak Oranı	4,77	6,89

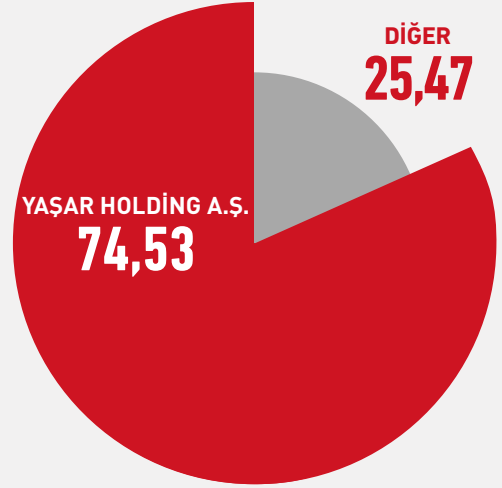




Şirket Profili

Türkiye'nin ilk boya fabrikası olarak 1954 yılında üretime başlayan Dyo Boya, güçlü ve köklü marka kimliğiyle sektöre kazandırdığı ilkler ve yenilikçi ürünleriyle yurt içi pazarda liderliğini sürdürürken, 45'den fazla ülkeye ihracat gerçekleştiriyor.

DYO BOYA ORTAKLIK YAPISI (%)



Pay Sahibi	Pay Oranı (%)	Pay Tutarı (TL)
YAŞAR HOLDİNG A.Ş.	74,53	74.531.266,69
DİĞER	25,47	25.468.733,31
Toplam	100,00	100.000.000,00

Dyo Boya'nın payları Borsa İstanbul Ana Pazar - Grup 1'de "DYOBY" sembolüyle işlem görmektedir.

Şirket paylarına ilişkin imtiyazlar hakkında bilgiler faaliyet raporunun Hukuki Açıklamalar bölümünde yer almaktadır.



Kuruluşundan günümüze çalışmalarıyla Türkiye boya sektörünün öncü şirketlerinden biri olan Dyo Boya'nın temeli, 1927'de İzmir Şeritçiler Çarşısı'nda atıldı. Durmuş Yaşar tarafından 1941 yılında kurulan ilk boya imalathanesinde üretilen "Yaşarin" ve "Hazırlanmış Boya" ürünleri ilk defa piyasaya sürülürken Dyo Boya ile Türkiye'nin ilk boya fabrikasının temeli 1953 yılında İzmir Bornova'da atıldı.

Şirket'in gelişimi yıllar içinde yeni yatırımların hayata geçirilmesiyle ivme kazandı. 1981 yılında Yasaş Yaşar Boya ve Kimya Sanayii ve Ticaret A.Ş. Dilovası Fabrikası'nın temeli atılırken, aynı yıl Bayraklı Boya ve Vernik Sanayii A.Ş. ve 1982'de Dewilux Boya Vernik Sentetik Reçine ve Polyester Fabrikaları A.Ş. satın alındı. 1994 yılında söz konusu iki Şirket, Bayraklı Boya ve Vernik Sanayii A.Ş. unvanı altında birleşti.

1997 yılında Bayraklı Boya çatısı altında İzmir Atatürk Organize Sanayi Bölgesi'nde boya üretim tesisi kuruldu. 2002 yılına gelindiğinde inşaat boyaları sektöründe hizmet veren Yasaş Yaşar Boya ve Kimya Sanayi ve Ticaret A.Ş. ile Bayraklı Boya ve Vernik Sanayii A.Ş. şirketleri birleşerek bugünkü Dyo Boya Fabrikaları Sanayi ve Ticaret A.Ş. unvanını aldı.

Faaliyetlerine başladığı ilk günden bu yana müşterilerinin beklentilerini ve ihtiyaçlarını en iyi şekilde karşılamak üzere çalışan Şirket, yurt içi pazarda liderliğini korurken, 45'den fazla ülkeye de ihracatını sürdürüyor.

Yaşar Topluluğu Boya Grubu çatısı altında faaliyetlerini sürdüren Dyo Boya; Dyo, Dewilux, Casati, Klimatherm ve Dyotherm markaları altında 1.200 değişik ürün, 3.500 ambalaj ve 60.000 farklı renk sunuyor. Dyo Boya, sektörde ürün çeşitliliği ile öne çıkıyor. İnşaat boyaları, mobilya boyaları, sanayi boyaları, savunma sanayi boyaları, bobin boyaları, oto tamir boyaları, deniz boyaları, Dyo Transocean, toz boyalar,

protective boyalar, yalıtım ve doymamış polyester reçineleri gibi sektörde farklı alt segmentlerde üretim yapan tek şirket olarak faaliyetlerine devam ediyor.

Ana marka Dyo'nun yanında sanayi, mobilya ve doymamış polyester boyalarında Dewilux, yalıtımda Klimatherm ve Dyotherm markaları ile pazara geniş ve yenilikçi bir ürün yelpazesi sunuyor. Nitelikli ve yetkin insan kaynaklarının sunduğu satış sonrası teknik servis desteğiyle de fark yaratan Şirket, ürünlerinin kullanıcı ile buluştuğu ilk andan son aşamaya dek müşterilerine destek veriyor.

Farklı Alt Segmentlerde Kaliteli Üretim

Kocaeli Dilovası ve İzmir Çiğli tesislerinde faaliyetlerini sürdüren Dyo Boya Çiğli Fabrikası'nda sanayi boyaları, savunma sanayi boyaları, mobilya boyaları, bobin boyaları, oto tamir boyaları, deniz boyaları, Dyo Transocean, toz boyalar, protective boyalar ve doymamış polyester reçineleri ile yalıtım ürünlerinin üretimleri gerçekleştiriliyor. Dilovası Fabrikası'nda ise inşaat boyaları üretimi yapılıyor.

Dyo Boya Türkiye'nin büyük sanayi kuruluşları ve en değerli markaları arasında yer almanın sorumluluğuyla, hizmet verdiği sektörde tüketiciye dokunduğu her süreci en iyi şekilde yönetmek üzere faaliyet gösteriyor. Satış öncesinde, kullanım sırasında ve satış sonrasında sunduğu teknik desteğin yanı sıra renk ve dekorasyon konularında verdiği danışmanlık hizmetiyle de müşteri memnuniyetini artırıyor.

Dyo Boya, 66 yıldır Türkiye'yi boya sektöründe sadece yeni ürün ve teknolojilerle değil; hizmet, sistem ve altyapı gibi konularda da yeniliklerle tanıştırıyor. Bugün Dyo Boya, mekânların iç ve dış duvarlarından mobilya ve elektrikli eşyalara, panel radyatörlerden yollardaki işaretleme çizgilerine, otomobiller ve jantlarından gemilere kadar hayatın farklı alanlarına güzel renkler katıyor.



Rekabet Üstünlükleri

Dyo Boya, 1.200'ü geçen ürün sayısı, 3.500 ambalaj çeşidi ve on binlerce renk seçeneğinin yanında güçlü marka bilinirliği, yaygın bayi ağıyla sektörde öne çıkıyor.

YÜKSEK MARKA BİLİNİRLİĞİ

- Ülke sınırlarını aşan güçlü marka mirası
- Yüksek müşteri memnuniyeti
- Kaliteli boya imajı
- Çevreye duyarlı yaklaşım

GENİŞ ÜRÜN YELPAZESİ VE DESTEK

- Güçlü Ar-Ge Merkezleri
- Teknolojik ürün geliştirme yetkinliği
- Teknik deneyim ve sektörel bilgi birikimi
- Tüm kategorilerde zengin ürün gamı
- Tescillenen üretim kalitesi
- Satış öncesi renk ve dekorasyon hizmeti
- Satış sonrası teknik destek

GÜÇLÜ DAĞITIM VE BAYİ AĞI

- Deneyimli, uzman lojistik ve dağıtım ağı
- Yaygın ve aidiyeti güçlü bayi teşkilatı
- Etkin ve hızlı çözüm ortaklığı
- Müşteriye özel çözüm üretebilme yetkinliği

ETKİN TEDARİK ZİNCİRİ

- Tedarikçiler ile stratejik iş ortaklıkları
- Tedarikçiler ile entegre bilgi sistemleri yaratma
- Operasyonel verimliliğe dayanan lojistik süreçler
- Müşteri odaklı kalite süreçleri yönetimi

Fiyat-kalite performansında pazarın beklenti ve ihtiyaçlarına cevap veren ürün karması, hızlı aksiyon kabiliyeti, sürekli eğitim, satış sonrası teknik servis faaliyetleri ve bayi kanalının devamlı geliştirilmesi çalışmalarıyla Dyo Boya, rekabetin yoğun yaşandığı boya sektöründe fark yaratmaya devam ediyor.

Üretimin her aşamasındaki teknolojik üstünlüğü, etkin tedarikçi zinciri, satış sonrası güçlü teknik hizmeti, çevreye ve insana duyarlı yaklaşımı, yaygın dağıtım ve bayi ağı Dyo Boya'nın fark yaratan özellikleri olarak öne çıkıyor.

1.200' den fazla
ÜRÜN ÇEŞİDİ

3.500
FARKLI AMBALAJ
SEÇENEĞİ

Dyo Boya Ürünleri

Dyo Boya uzman Ar-Ge ekibiyle farklı segmentlerde ürün çeşitlerini geliştiriyor, sektördeki yenilikleri yakından takip ediyor.



İNŞAAT BOYALARI

- Su Bazlı İç Cephe Dekoratif ve Sonkat Boyalar
- Su Bazlı Dış Cephe Sonkat Boya ve Kaplamalar
- Su Bazlı Ve Sentetik Ahşap-Metal Yüzey Boyaları
- Ahşap Bakım Ürünleri ve Vernikler
- Su Bazlı ve Sentetik Astarlar
- Macunlar
- Tinerler
- Renk Pınarı Baz ve Pastaları
- Dr. Dyo Problem Çözücü Ürünler
- Boya Uygulama Aletleri (Fırçalar, Rulolar ve Yardımcı Malzemeler)
- Casati Marka İnşaat Boyaları ve Sprey Boyalar

ISI YALITIMI

- Dyotherm Yalıtım Sistemleri
- Klimatherm Isı Yalıtım Sistemleri



MOBİLYA BOYALARI

- Su Bazlı Vernik, Sonkat, Astar, Macun, Ahşap Renklendirici, Ahşap Koruyucu ve Patinalar
- 2K Su Bazlı Vernik, Sonkat, Astarlar
- Su Bazlı Cam Verniği ve Boyaları
- Solvent Bazlı Vernik, Sonkat, Astar, Ahşap Renklendirici ve Patinalar
- UV Kürlenmeli Sistemler
- Poliüretan ve Akrilik Bazlı Multicoat Vernik ve Boya Sistemleri
- Yangın Geciktirici Sistemler
- Antimikrobiyel Boyalar
- 2K Ahşap Yağı ve Tik Yağı
- Miks Sistemler
- Yardımcı Ürünler
- Solventsiz Epoxy Döküm Reçinesi

DENİZ BOYALARI

- Antifouling sistemler
- Sonkatlar
- Klor kauçuk
- Vernikler
- Astarlar
- Macunlar
- Yardımcı ürünler
- Bağlayıcı Katlar
- Shopprimerlar
- Tank Boyaları
- Seastock Ürünleri





DYO TRANSOCEAN BOYALARI

- Antifouling Ürün Grubu
- Astarlar
- Bağlayıcı Katlar
- Shopprimerlar
- Sonkatlar
- Tank Boyaları
- Seastock Ürünleri



SANAYİ BOYALARI

- Solvent Bazlı/Su Bazlı Sonkatlar, Astarlar, Vernikler
- Yüksek Katılı Solvent Bazlı Sonkatlar ve Astarlar
- Solventsiz Sonkatlar
- Yanma Direnci Yüksek Sonkatlar
- Epoksi Astarlar
- Yardımcı Ürünler
- Genel Sanayi Tipi Miks Sistemleri
- Antikorozif (Protective) Ürün Grubu
- Kaplamalar
- Yol Çizgi Boyaları
- Halı Tutkalı Ürün Grubu



SAVUNMA SANAYİ BOYALARI (DYO GUARD)

- Yanma Direnci Yüksek Sistem
- 2K Universal Plastik Yüzey Astarı
- DYOPOX Defensive Coating
- DYO GUAR Polyurea
- DYO GUAR Phenolic
- DYO GUAR Epoxy GF Coat
- DYO GUARD Heres
- DYO GUARD 2K Underbody PU
- DYO GUARD Non-Skid
- DYO GUARD Silah Boyası

BOBIN (COIL) BOYALARI

- Polyester Sonkatlar
- PVDF Sonkatlar
- Poliüretan Sonkatlar
- Polyester Astarlar
- Polyester-Epoksi Backcoat Ürünleri
- Epoksi Backcoat Ürünleri
- Özel Ürünler



POLYESTER

- Doymuş ve Doymamış Polyester Reçineler, Termoset Sistemler
- Alkid Sistemler
- Termoplastik ve Termoset Akriolik Reçineler
- Akriolik Polioller
- Epoksi Esterler
- Melamin Formaldehit ve Üre Formaldehit Reçineler
- Solgel-Inorganik Reçineler, Nanokompozitler
- Poliüretan Reçineler UV Kürlenilebilir Sistemler
- Macun Reçineleri
- Stiren Akriolik Kopolimerler
- Saf Akriolik Kopolimerler
- Vinil Akriolikler Terpolimerler
- Vinil Akriolikler
- Terpolimerler



OTO TAMİR BOYALARI

- Macun
- Astarlar
- Sonkatlar
- Vernikler
- Sertleştirici
- Tinerler
- Yardımcı Ürünler
- Pasta ve Cila
- Maskeleme Bandı
- Mastik Ürün Grubu
- Boş Gazlı Sprey
- Mix Sistemler

TOZ BOYALAR

- Astarlar
- Hybrid Sonkatlar (Epoksi Polyester)
- Polyester Sonkatlar
- Saf Epoksi Sonkatlar





Değişen Trendlere Uygun Yenilikler

Sektöründe Türkiye'nin ilk 10'u arasına giren Dyo Boya Ar-Ge Merkezi, yeni nesil tüketiciler için inovatif ve çevre dostu ürün projeleri üzerinde çalışıyor.

Dyo Boya öncü misyonu doğrultusunda, 2019 yılında da pazara yenilikçi ürünler sundu. Birçok boya alt kategorisinde çevreye ve insana duyarlı ürünlerin geliştirilmesine yönelik çalışmaları yoğun olarak sürdüren Şirket, farklı müşteri beklenti ve ihtiyaçlarını doğru analiz ederek geliştirdiği inovatif ürünlerle pazara yön veriyor ve etkin çözümler geliştiriyor.

Dyo Boya Ar-Ge Merkezi, üzerinde çalıştığı inovatif ürün projelerini geliştirerek önümüzdeki dönemde pazara sunmayı planlıyor. 2019 yılında yeni ürün geliştirme, marka konumlama ve ürün tasarımlarının iyileştirilmesi başlıklarında tedarikçileri ve müşterileri ile farklı iş birlikleri gerçekleştiren Dyo Boya "Sanayi-Sanayi" iş birliğine yönelik etkin projeler ile ürün geliştirme çalışmalarına devam etti.

YENİ ÜRÜNLER

Dyo Boya, ana sektörleri inşaat, mobilya ve sanayi boya alanları yanı sıra toz boya, polyester, oto tamir boya alanları, savunma sanayi, deniz boya alanlarında da yeni ürünler geliştiriyor.

2019 yılında Dyo Boya;

- İnşaat boya grubunda 7 adet,
- Mobilya boya grubunda 14 adet,
- Sanayi boya grubunda 11 adet,
- Polyester grubunda 10 adet,
- Oto tamir boya grubunda 5 adet,
- Toz boya grubunda 8 adet,
- Savunma sanayi grubunda 5 adet,
- Dyo Transocean grubunda 5 adet,

olmak üzere toplam 65 farklı ürün geliştirmiştir.

İNŞAAT BOYALARI GRUBUNDA YENİ ÜRÜNLER

Dyo Oxymax İle Sağlıklı Yaşam Alanları

2019 yılında Dyo Boya'nın inşaat boya grubunda piyasaya sürdüğü Oxymax, kapalı ortamlarda bulunan zararlı kimyasal madde formaldehiti absorbe ederek, ortamı sağlıklı bir havaya kavuşturuyor. Anti bakteriyel özelliğe de sahip olan Dyo Oxymax, uçucu organik bileşenleriyle amonyak içermiyor.

Formaldehit molekülü ev, okul, hastane, işyeri gibi farklı yaşam alanlarındaki hava kalitesini ve insan sağlığını doğrudan etkilemektedir. Mobilyalarda, parkelerde, temizlik ürünlerinde, sigara dumanında bulunan ve pek çok eşyadan ortama karışabilen formaldehit, insan sağlığını tehdit eden, son derece

65
YENİ ÜRÜN

zararlı bir kimyasal maddedir. DYO OXYMAX, içeriğindeki özel formül sayesinde bu kimyasal maddeyi absorbe ederek, iç mekândaki hava kalitesini iyileştirmektedir. Formaldehit molekülü, Dyo Oxymax ile boyanmış duvar yüzeyine ulaştığı anda boyanın emme özelliği sayesinde etkisiz hale gelir. Dyo Oxymax ortamdaki zararlı kimyasalı %83'e ulaşan bir oranda etkisiz hale getirmektedir.

Müşterilerinin istek ve beklentilerini yakından takip eden Dyo Boya, 2019 yılında inşaat boya segmentinde ayrıca Dyoplast Silikonlu Anti bakteriyel Mat İç Cephe Duvar Boyası ve Beşyıldız ekonomik segment ürün grubu lansmanını gerçekleştirdi.

SAVUNMA SANAYİ VE DENİZ BOYALARI GRUBUNDAKİ YENİLİKLER

Savunma Sanayi Boyaları

- "Dyoguard Pu Topcoat" alev yayılım direnci yüksek ve IR özelliğine sahip bir üründür.



- "Dyoguard Epoxy" içerdiği cam pulcuklar sayesinde, aşınma direnci, kimyasal ve mekanik dayanımı yüksek bir üründür.
- "Dyoguard Epoxy Topcoat" askeri araçların içinde sonkat olarak kullanılan kimyasal direnci yüksek bir üründür.
- "Dyoguard Underbody 2K PU" aracın altında kullanılan, esnek ve taş çarpma direnci mükemmel bir üründür.
- "Dyoguard Nonskid" aracın üstünde ve basamaklarda kullanılan, pürüzlü yüzeyi sayesinde kaymayı engelleyen bir üründür.

Deniz Boyaları

- "Armada" hidrolize olabilen, sililakrilik polimerlere dayanan, kendiliğinden çözünen ve 60 aya kadar drydock aralıkları için uygun bir antifouling üründür.
- "Cleanship" hibrid bağlayıcı sistemine dayanan, kendinden çözünen çeşitli antifoulingler yelpazesine sahip, geminin özelliklerine bağlı olarak 60 aya kadar drydock süresine uygun bir üründür.
- "Optima" yüksek performanslı antifouling bir üründür.



Sektöre Bakış

Dünya boya sektörünün 2019 yılında bir önceki yıla kıyasla %3 büyüyerek 165 milyar dolar hacme ulaştığı öngörülmüştür.

Gelişmiş üretim teknolojisine sahip 20'ye yakın büyük ölçekli şirket ve yaklaşık 600 KOBİ ile küresel boya pazarında yer alan Türkiye boya sektörü 850 bin tonun üzerinde hacme sahip bulunuyor. Türkiye boya sektörünün pazar büyüklüğü ise ihracat hariç 2 milyar doların üzerinde. Kişi başına boya tüketimi yıllık 12 kg'a erişen Türkiye, Avrupa'nın en büyük 5. boya üreticisi konumunda bulunuyor. Üretim kapasitesinin %63'ünü kullanan Türkiye boya sektöründe, yıllık boya üretiminin yaklaşık %80-85'i büyük ve orta ölçekli kuruluşlar tarafından gerçekleştiriliyor. Vernik ve tiner ağırlıklı üretimi kapsayan %15-20'lik üretimi ise küçük ölçekli şirketler yapıyor. Yurt içi pazardaki arz fazlası nedeniyle sektörde Afrika ülkeleri başta olmak üzere yurt dışı pazarlara yönelimin artması bekleniyor.

ÇEVRECİ ÜRÜNLERE ARTAN İLGİ

Boya sektöründeki ürün ve üretim anlayışı sağlıklı yaşam konusunda bilinçlenen toplum ve sürdürülebilirliğin öneminin her geçen gün daha iyi kavranmasıyla birlikte değişiyor. Son yıllarda küresel boya sektöründe çevreye ve insan sağlığına yönelik olumsuz etkileri azaltmak ve tüketicilerden gelen çevreci ürün talebini karşılamak üzere çevre dostu ürünlere yönelik güçlü bir eğilim gözleniyor. Yüksek katkı madde içerikli ürünlerin, toz boyaların ve VOC (Uçucu Organik Bileşik) düşük ürünlerin sayısında sektördeki gelişmelere paralel artış yaşanırken, her yıl çevreci özellikli su bazlı sistemlerin pazardaki payı yükseliyor. Bu çevreci ürün çalışmaları tüm boya alt sektörlerinde artarak sürdürülüyor.

İnşaat, mobilya ve oto tamir boya sektörlerinde VOC oranının düşürülmesine yönelik mevzuatın yayımlanacak olması, şirketlerin konuya ilişkin çabalarını hızlandırdı. AB mevzuatları paralelinde biyosidal ürünlere yönelik mevzuatın hayata geçmesi, REACH'in yerli karşılığı olan KKDİK'nin Haziran 2017'de yayınlanması gibi faktörler de boya üretici şirketlerin duyarlılığını artırarak çalışmalarını farklılaştırdı.

SEKTÖRDE DİJİTALLEŞME

Dağıtım kanallarında ve hizmet sunumunda dijitalleşme trendinin genişleme eğiliminde olduğu 2019 yılında da gözlemlendi. Dyo Boya, yeni nesil ürün geliştirmenin yanı sıra yaptığı dijitalleşme çalışmalarını yıl boyunca sorumlu üretici sıfatıyla sürdürdü.

PAZAR DAĞILIMI

Boya Sanayicileri Derneği'nin (BOSAD) verilerine göre inşaat, mobilya, otomotiv, ağır sanayi ve matbaacılık sektörlerine boya satışı yapan sektör üretiminin %61'i inşaat boya sektöründe gerçekleşiyor. Şirketlerin üretiminin %10'u mobilya boya sektörüne, %4'ü sanayi boya sektörüne, %6'sı otomotiv boya sektörüne ve %5'i ise toz boya segmentinden oluşuyor.



2019 Faaliyetleri

Yaklaşık 20 büyük ölçekli firmanın faaliyet gösterdiği Türkiye boya sektöründe öncü konumunu koruyan Dyo Boya çalışmalarını sorumlu üretici kimliğiyle sürdürüyor.

Şirket'in net satışları 2019 yılında bir önceki yıla göre %6 büyüyerek 1.134,4 milyar TL'ye ulaşırken ham madde orijin fiyatlarının ve kur hareketlerinin sakin seyrettiği 2019 yılında %31,8 seviyesinde bir marjla 360 milyon TL tutarında brüt kâr elde edildi. 193 milyon TL seviyesinde FAVÖK elde edilen 2019 yılında, Şirket'in FAVÖK marjı ise geçtiğimiz seneye göre 3 puan artarak %17,0 seviyesinde gerçekleşti.

Dyo Boya, 2019 yılında toplam 110.304 ton satış gerçekleştirirken Şirket'in kapasite kullanım oranı ise %70 olarak gerçekleşti.

Türkiye boya sektöründe yeniliklerin öncüsü Dyo Boya, çevreci ürünlere eğiliminin arttığı son dönemde tüketicilerin ilgi ve beklentilerini yakından takip ederek, sorumlu üretici kimliğiyle, insan sağlığına duyarlı çevreci ürünlere odaklandı. Bu kapsamda inşaat boyaları grubunda Dyo Oxymax ürünü piyasaya sundu. Dyo Oxymax kapalı ortamda bulunan zararlı kimyasal madde formaldehiti absorbe ederek ortamı sağlıklı bir havaya kavuşturan anti bakteriyel bir ürün olarak dikkat çekiyor.

"Araştırma ve Geliştirme Faaliyetlerinin Desteklenmesine ilişkin Uygulama ve Denetim Yönetmeliği" uyarınca devlet teşviklerinden ve ilgili vergi avantajlarından faydalanan Şirket, Dış Ticaret Müsteşarlığı'nın Türk ürünlerinin yurt dışında markalaşması, Türk Malı imajının yerleşmesi amacıyla uyguladığı Turquality projesi kapsamında da teşvik sağladı.

45 ÜLKEYE İHRACAT

2019 yılında Dyo Boya'nın yurt dışı satışlarının toplam satışlar içindeki payı %5 olurken, yeni pazarlarla birlikte 3 kıtada 45'dan fazla ülkeye ihracat gerçekleştirildi. Sanayi boyaları sektöründe Dubai profil boru, Rusya bobin ve protective boya pazarlarında yeni müşterilere ulaşıldı.

2019'da yeni pazarlarda ürün çeşitliliğini ön planda tutan Şirket, inşaat boyaları, endüstriyel boyalar ile mobilya boya ve vernik ürünleri ihracatı gerçekleştirildi. Almanya ve Lübnan 2019 yılında ihracat pazarları arasına eklenirken, 2018 yılında çalışılmaya başlanan Malta'ya ilişkin satışlar da artış kaydedildi.



Dyo Boya Müşterileri ve Tüketicileri

Piyasaya sunduğu katma değerli ürünler ile müşteri ve tüketicilerinin hayatına dokunmayı başaran Dyo Boya hedef kitleye yönelik iletişim çalışmaları ile yıl boyu aktif iletişim stratejileri yürüttü.

İnşaat, yalıtım, mobilya, sanayi, savunma sanayi, bobin, oto tamir, deniz, DYO Transocean, toz boyalar, protective boyalar ve doymamış polyester reçineleri segmentlerinde üretim gerçekleştiren Dyo Boya, Ar-Ge ve Teknik Servis birimlerinin de desteği ile tüketicilerinin ve müşterilerinin beklenti ve ihtiyaçlarına yönelik geliştirdiği yenilikçi ürünlerle pazarlardaki yerini güçlendirdi. Dyo Boya, çalışmalarını yüksek müşteri memnuniyeti ve sadakati hedefiyle gerçekleştirirken, kurumsal yaklaşımını ve hizmet kalitesini en üst seviyede tutmaya özen göstermektedir. Bu vizyon çerçevesinde, potansiyeli yüksek bayilikler verilmektedir.

Şirket yıl içerisinde farklı iş birlikleri geliştirerek birçok sanayici müşteriye ürün satışı gerçekleştirdi, bazılarında ise ana tedarikçi konumuna yükseldi.

HEDEF KİTLEYE YÖNELİK ÇALIŞMALAR

Geniş ürün yelpazesıyla inşaat boya ustalarından mimarlara, mobilya ve oto tamir firmalarından son tüketicilere kadar geniş bir hedef kitleye hitap eden Dyo Boya, farklı hedef kitlelere yönelik çalışmalarını 2019 yılında da sürdürdü. Profesyonellerin yanı sıra hane halkını temsil eden son kullanıcılar da Dyo Boya'nın ulaşmak istediği önemli bir hedef kitleyi oluşturmaktadır. Her mecrada pazarlama faaliyetleri gerçekleştiren Şirket, yıl boyu imaj odaklı pazarlama çalışmalarını sürdürdü. Özellikle son kullanıcı ile kitlesel medya kampanyaları, TV sponsorlukları,

dyorum

internet siteleri ve sosyal medya üzerinden yıl boyunca aktif bir iletişim süreci gerçekleştirildi. Fuarlar ile birlikte dört ayda bir 10.000 adet yayınlanarak dağıtılan Dyorum Dergisi ile iletişimini zenginleştiren Dyo Boya, hafta sonları yapı marketlerdeki ürün tanıtımları aracılığıyla tüketicilerle bir araya geldi.

STRATEJİK İŞ BİRLİKLERİ

Dyo Boya deniz boya alanında dünyada öncü "Gülümseyen Yunus" olarak bilinen Transocean ile gerçekleştirdiği iş birliğini 6 Mayıs 2019'da basın toplantısıyla duyurdu. Transocean'ın ürünlerini "yerli" üretici kimliği ile üretecek olan Dyo Boya, böylece deniz boya sektörüne yeni bir soluk getirdi. Şirketin Dyo Transocean markasıyla katıldığı Expomaritt Exposhipping İstanbul Fuarı'nda pek çok konu ele alındı. Boya sektörüne ilk adımını deniz boya ile atan Yaşar Grubu'nun uluslararası markası Dyo, Dyo Transocean ürün ailesiyle ürün yelpazesini genişletti.

Savunma sanayine yönelik ileri teknoloji ürünleri ile sektörde öne çıkan Dyo Boya; stratejik bir iş birliğine daha imza attı. 2. Uluslararası Askeri Radar ve Sınır Güvenliği Zirvesi'nde gerçekleştirilen törende Dyo Boya Fabrikaları A.Ş. Yönetim Kurulu Başkanı Sayın Selim Yaşar, Milli Savunma Bakanı Sayın Hulusi Akar ile "Stratejik İş birliği Anlaşması"na imza attı. Söz konusu anlaşma ile Dyo Boya, savunma sanayinde daha geniş bir hedef kitleye ulaştı.

Dyo Boya ve AURA-İstanbul iş birliğiyle 1 Mart tarihinde Yaşar Üniversitesi'nde bilimde, sanatta ve mimaride "renk" teması konulu "AURA Focus: Renkli DYologlar" paneli gerçekleştirildi. Panel sonunda Dyo'nun yalıtımda 4.0 devrimini başlatan markası Dyotherm'in tanıtımı yapıldı. Renklerin mimarideki yerini ortaya koymak için Aura dostu 12 mimar ile "Renkli Dyologlar" adı altında renklerin psikolojik etkileri, mimari ve kentsel tasarımdaki yerine yönelik soruların yanıtladığı röportaj serisi, Dyo'nun sosyal medya hesaplarından yayınlandı.

PAZARLAMA FAALİYETLERİ

A Milli Futbol Takım'ının en renkli destekçileri arasında olan Dyo Boya, kalbi kırmızı beyaz renkler için çarpan milyonlarca taraftarı ile Milli Takım'ın her maçında bayilerin



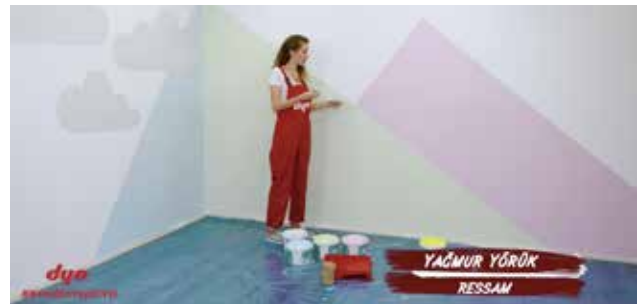
katılım desteği, saha kenarı led ekran ve sosyal medya kampanyaları ile iletişim çalışmalarını hız kesmeden sürdürdü. Milli Takım çocuk kulübü kapsamında hazırlanan stantta çocuklar ile eğlenceli oyunlar, yüz boyama aktiviteleri ve birçok etkinlik gerçekleştirildi. Çocuklara Dyo resim defteri, boyama kalemi gibi hediyeler verildi.

Tüm Süper Lig maçlarının 45. ve 90. dakikasında sanal bant reklamlarında yer alındı. Boya sanayinin en önemli paydaşı "boya ustaları" için 2017 yılında başlatılan Türkiye Futbol Federasyonu'nun özel izni ile yapılan futbol turnuvası; "DYO Usta Ligi" 2019 ön elemeleri Dyo İnşaat Boyaları Satış Müdürlüklerinin yer aldığı 10 ilde 400 ustanın katılımı ile gerçekleşti. DYO Usta Ligi 2019 Türkiye Şampiyonası ve Süper Kupa finali ise 4-8 Temmuz 2019 tarihleri arasında oynandı. Turnuva, Rusya'dan bir takımın da yarışmasıyla uluslararası boyut kazandı. Sosyal medya, internet sitesi www.dyoustaligi.com ve A Spor üzerinden yayınlanan turnuva ile toplamda 3 milyon kişiye erişildi.

DYO, Dilovası tesisinde Kocaeli yerel basından 26 gazeteciye ağırladı. Dilovası ve Çiğli tesisleri hakkında detaylı bilginin paylaşıldığı basın buluşmasında, sıfır atık, doğal kaynakların korunması, eko verimlilik ve atık su kontrolüne ilişkin şirketin çevreci yaklaşımı anlatıldı. Açıklamalar ardından basın mensuplarına tesisi gezdiren DYO yöneticileri, üretim aşamaları hakkında bilgi verdi.

Şirketin kurumsal kimliğinin önemli taşlarından olan Dyo.com.tr web sitesinin yenilenmesi çalışmaları da 2019 yılında başladı. Değişen ihtiyaçlar ve gelişen teknolojiler ışığında yenilenmekte olan site, ziyaretçilerin aradıkları bilgiye en kısa sürede ulaşabilmeleri amacıyla kullanıcı dostu olarak tasarlandı. Bu arada 2019 yılında tüm Türkiye'den gelen 513 renklendirme talebi geldi. Söz konusu talepler, Renksayar sistemi üzerinden projelendirilerek toplamda 2.123,058 m² alan renklendirildi.

Yaşadıkları mekânları güzelleştirmek isteyen tüketicilere ilham verecek bir çalışmaya imza atılarak, ressam ve duvar resimleri sanatçısı Yağmur Yörük ile iş birliği yapıldı. "DYO





ile Kendin Yap" adı altında, kişilerin evlerini, buldukları mekânları kendilerinin basit bir şekilde nasıl değiştirip dönüştürebileceklerinin püf noktalarını sunan bir video serisi hazırlandı. DYO ile Kendin Yap" serisi sosyal medya hesaplarından #KendinYapDYO hashtagiyle takip edilebilecek.

Ayrıca Şirket, Kurumsal Sosyal Sorumluluk çalışmaları kapsamında başlattığı "Yarınlara İçin Değer" projesini 2019 yılında da sürdürdü. 2015-2016 eğitim öğretim yılında başlattığı "Öğrenmeye Değer" projesiyle ilkökul öğrencilerinin yanı sıra öğretmen, idareci ve velilere renk, mekân kullanımı, ısı konfor ve ışık unsurları hakkında bilgi verildi. Bu eğitimlerle yaşam alanlarının etkin bir şekilde ve estetik değerler göz önünde bulundurularak kullanılabilmesi için farkındalık yaratılması amaçlandı. Bu amaçla her yıl yeni projelerle eğitim hayatına katkı sağlayan Şirket, 2018-2019 eğitim-öğretim yılında İstanbul, Gaziantep ve Manisa illerinde, 9 okulda, 80 şubede öğrenim gören 2.486 kayıtlı 4. sınıf öğrencilerine eğitimler verilmesini sağladı. Eğitimlerde çocukların yaşadıkları mekanlardaki estetik değerler hakkında farkındalık sahibi olmaları amaçlandı. Bu yıl çocuklara DYO ve Twin Robotik iş birliği ile geliştirilen DYO Tekno Sanat Setleri hediye edildi. Bu setler ile bilim ve sanata olan ilgisini artırmayı, gelecekte yapabilecekleri işler ile ilgili bilim ve sanat içeren güzel hayaller kurmalarına destek olmak amaçlandı.

2019 yılında Savunma Sanayicileri Derneği (SASAD) Ürün Bilgilendirme Toplantısı gerçekleştirildi. SASAD bünyesinde Türkiye'nin çok kıymetli değerleri olan Savunma Sanayi üreticilerine DYO GUARD Savunma Sanayi ürün seti ve sektördeki Ar-Ge çalışmalarını kapsayan teknik bilgilendirme yapıldı.

SAHA İstanbul Savunma, Havacılık ve Uzay Kümelmesi Derneği (SAHA) üyeliği için harekete geçildi. Türk savunma, havacılık ve uzay sektörünün ulusal ve uluslararası alanda güçlendiren lider bir küme olmayı hedefleyen SAHA'ya üyelik işlemi süreci halen devam etmektedir.

Devreye alınan Yeni Ürün Süreci çerçevesinde, var olan sisteme yeni adımlar eklenerek sistemin verimlilik ve etkinliği artırıldı. Sektörel bazlı segmentasyon



çalışmaları yapılırken, doğru ürünü doğru fiyatla müşteriyle buluşturabilmek amacıyla ürün konumlandırması ve arama motoru için alt yapı çalışmaları yapıldı.

Bayi Toplantıları

Şubat ve Aralık aylarında Dyo Boya ve inşaat boyaları toptancı bayileri bir araya gelerek, 2019 yılına ilişkin satış pazarlama faaliyetleri, Ar-Ge çalışmaları, yeni ürünler, yatırımlar ve 2020 hedefleri değerlendirildi. Toplantının sonunda gerçekleştirilen Anıtkabir ziyaretine, Yaşar Holding İcra Başkanı Sayın Mehmet Aktaş, Dyo Boya Fabrikaları Yönetim Kurulu Üyesi Sayın Ahmet Yiğitbaşı ve Dyo Boya Fabrikaları Genel Müdür Vekili Sayın Mutlu Uysal katıldı. DYO Yönetim Kurulu Üyesi Sayın Ahmet Yiğitbaşı, Anıtkabir Özel Defteri'ne yazdığı notta, 1927'den bu yana yerli ve milli duruşundan asla ödün vermeden, Ata'nın manevi hatırasının gücüyle yola devam ettiklerini belirtti.

Sosyal Medyada Dyo Boya

2019 yılında Şirketin sosyal medya stratejileri; LinkedIn'de prestijli işveren markası olmak, mimar ve mühendisler ile sürdürülebilir iletişim, Instagram ve Facebook'ta özellikle nihai tüketici, usta ve bayiler için ürün faydası, renk ve köklü bir firma olduğunu vurgulayarak etkileşimi artırmaktır. Bu bağlamda sosyal medyada Renkli DYOloglar AURA mimarlarıyla röportajlar, Öğrenmeye Değer projesi, Bir Zamanlar DYO içerikleri, dekorasyon önerileri, karteladaki renkleri ve ürünleri tanıtan içerikler, bayii toplantıları, katılım gerçekleştirilen konferanslar, fuarlar ve özel günlere ilişkin paylaşımlar yer aldı. Şirketin güncel sosyal medya takipçi sayıları; LinkedIn: 17.916, Instagram: 8.536, Facebook: 124.573 olarak gerçekleşti.

2019'da Katılım Sağlanan Başlıca Fuarlar

- MODEKO / 6-10 Mart
- Expomaritt Exposhipping İstanbul Fuarı / 2-5 Nisan





- İDEF'19, 14. Uluslararası Savunma Sanayi Fuarı / 30 Nisan – 3 Mayıs
- Ege Savunma Sanayi ve Tedarikçi Zirvesi II 2019 / 13-14 Haziran
- 88. İzmir Enternasyonal Fuarı / 6-15 Eylül
- Türk Kompozit Fuarı / 10-12 Ekim
- Paris'te 60'ıncısı düzenlenen BATIMAT Uluslararası İnşaat Endüstrisi Fuarı / 4-8 Kasım

SADAKAT PROGRAMLARI

Dyolog-Usta Bağlılık Sistemi

2009 yılında kurulan Dyolog-Usta Bağlılık Sistemi'nin toplam üye sayısı 55.988'e ulaşırken, bu rakamın 49.742'sini usta üyeler, 6.246'sını ise tezgâhtar üyeler oluşturdu. Sistemde devreye alınan sanal kart uygulamasıyla müşteri memnuniyeti artırıldı. B2C sistemi ile hediye çeşitliliği artırılırken, Dyolog WhatsApp uygulaması sayesinde üyelerle anında iletişim kurulmanın yanı sıra, yenilenen Çağrı merkezi sayesinde üyeler ile daha hızlı iletişim kurulabildi.



Otodyolog Bağlılık Sistemi

Oto tamir boyaalarında uygulanan Otodyolog Bağlılık Sistemi'nde, 2019 yılında 4.044'ü usta, 621'i tezgâhtar olmak üzere toplam 4.665 kayıtlı üyeye ulaşıldı. Otodyolog boya ustaları ve satış elemanları için oluşturulan SMS gönderme mantığıyla işleyen bir sistemdir. Boya ustaları ve satış elemanlarının SMS ile göndereceği ürün şifreleri ile puan biriktirerek sistemin sunduğu çeşitli faydalardan yararlanmaları esasına dayanmaktadır.

Casati'm-Usta Bağlılık Sistemi

Casati'm-Usta Bağlılık Sistemi'nde 2019 yılı itibarıyla usta üye sayısı 8.240, tezgâhtar üye sayısı 1.552, toplamda ulaşılan üye sayısı ise 9.792'dir. Üye kayıtları www.casatim.com.tr internet sitesi üzerinden yapılabilmektedir. Sanal kart uygulamasıyla kart ulaşmamasına dair şikayetler ortadan kaldırılmıştır. Casati'm WhatsApp uygulamasıyla üyelerle hızlı iletişim sağlanırken, Yenilenen Çağrı Merkezi sayesinde iletişim performansı artırıldı.



ÇOK KANALLI DAĞITIM AĞI

Boya sektöründe dağıtım kanalı toptancı bayi, perakendeci bayi, alt bayi, yapı marketler ve inşaat şirketlerinden oluşmaktadır. Bu çok kanallı dağıtım ağına en büyük satışı yapan bayiler, Dyo Boya'nın toplam satışlarının yaklaşık %70'ini gerçekleştirdi.



Renklendirme Makinelerinin Uzaktan Erişim M2M Teknolojisi ile Yönetimi

Geliştirilen yazılım ile dağıtım kanalında kurulu 3000'den fazla makine parkurunun satış noktaları tarafından verimli kullanımı sağlandı. Arızalara müdahale edebilme ve tüm makinelere aynı anda yeni satış koşulları ve formüllerin iletilmesi sağlandı. Böylece renklendirme makinelerinde kullanılan renk çeşitliliği artış gösterdi.

"Bayi dışı dağıtım ağına Oto Tamir Boyaları Eğitim Merkezi'nde 78 kişiye 2.781 saat, mobilya boyalarında 630 uygulayıcı ustaya 1.525 saat eğitim verildi. Teknik Servis ve Eğitim Bölümü tarafından İnşaat Grubu Bölgesel Usta toplantıları ile 2.910, alt bayi eğitimleri ile 889, Casati alt bayi eğitimleri ile 1.041, Yalıtım USTA-BAYİ eğitimleri ile 294 kişiye toplam 8.655 saat eğitim sağlandı.

DYOBIL Projesi ile CRM

Sanayi ve mobilya sektörüne yönelik Android tabanlı mobil saha satış yönetimi yazılımı DYOBIL ile sektöre dair "Big Data"nın yönetilmesi sağlanırken, bu verilerden edinilen analizlerle hızlı stratejik kararlar alındı.

DYOBIL Plus

Dağıtım kanalında Big Data'nın yönetimini sağlayacak raporlar oluşturularak, stratejik kararların hızlı ve doğru alınabilmesine olanak veren yeni bir mobil yazılım DYOBIL PLUS, 2019 yılında faaliyete geçirildi.

Dyo Akademi

Dyo Boya Mesleki Yeterlilik Kurumu (MYK) ile T.C. Aile, Çalışma ve Sosyal Hizmetler Bakanlığı düzenlemeleri çerçevesinde boya ustalarının mesleklerine devam edebilmeleri, bilgi, beceri ve faaliyetlerini iş güvenliği ve iş sağlığına yönelik tedbirleri olarak gerçekleştirdiklerini belgeleyebilmeleri adına, Dyo Akademi Belgelendirme Bölümü Projesi'ni başlattı.

Uluslararası nitelikte sınav ve belgelendirme yetkisine sahip Dyo Akademi Bölümü'nün sınavlarına 2014 yılından bugüne dek 2.545 inşaat boyacı ustası ve 341 ısı yalıtım ustası katılım gösterdi. Başarılı olanlara Dyo Boya - MYK - TURKAK Onaylı Mesleki Yeterlilik Belgesi verildi.



Ar-Ge Çalışmaları

Sektöre pek çok ilki kazandıran Dyo Boya, piyasayı iyi okuyabilme yetkinliği sayesinde, bünyesinde kurduğu Ar-Ge merkezlerinde sektöre yön veren yeni teknolojiler ve ürünler geliştirdi.

2019 YILINDA
TAMAMLANAN PROJE
SAYISI

40

Rekabette fark yaratmanın araştırma ve geliştirme faaliyetleriyle gerçekleşeceğine inanan Dyo Boya, Türkiye'nin en iyi 10 Ar-Ge merkezi arasında yer alan Çiğli Ar-Ge Merkezi'nin yanı sıra Dilovası tesislerindeki ikinci Ar-Ge Merkeziyle farklı projeler gerçekleştirmeye devam ediyor. Çiğli Ar-Ge Merkezi'nde 2019 yılında 34 adet yeni Ar-Ge projesi başlatılırken, Dilovası Ar-Ge Merkezi'nde de 13 adet yeni Ar-Ge projesini hayata geçirildi. Yıl içinde 40 Ar-Ge projesi ise tamamlandı.

NANOTEKNOLOJİ ÜRÜNLERİ

Ürün geliştirmeye öncelik vererek, ilk nanoteknolojik boya ürünlerini piyasaya sunan Dyo Boya, konvansiyonel ürünlerin yanında UV sistemler, su bazlı UV sistemler, nanoteknolojik sistemler ve UV sistemlere nanoteknolojinin dahil edildiği ekstra özellikli ürünler üzerine çalışmalarını sürdürdü. Dyo Boya, bu ürün grupları ile yerli boya firmaları arasında tek ve öncü olmayı, yurt dışındaki firmalar arasında da %100 yerli sermayeli ve teknolojik ürün çeşitliliğine sahip bir firma olarak rekabette öne çıkmayı hedefledi. Toplam satışlarının içinde teknolojik ürünlerin payını artırmak üzere çalışan Şirket, sürekli olarak yeni ürün geliştirmeye mevcut ürünlerin iyileştirmesine odaklandı.

Dyo Boya Ar-Ge merkezlerinde tehlikeli kimyasallara yönelik yasal düzenlemeler yakından takip edilmektedir. Mevcut ve yeni mevzuatlar çerçevesinde, ürünlerde gerekli geliştirmeler, güncellemeler yapıldı. KKDİK Yönetmeliği'nin uygulanmasına yönelik hazırlık çalışmaları ve yönetmeliğin getirdiği kısıtlamalara uyum çalışmaları, koku emisyonu düşürme, kimyasal maddelerin CLP tüzüğüne/SEA Yönetmeliği'ne uygun sınıflandırılması, etiketlenmesi ve ambalajlanması, SEVESO II Direktifi'nin uygulanması ve tehlikeli maddelerin çeşitli taşıma yolları ile (kara, deniz, hava gibi) taşınmasına yönelik düzenlemelere uyum gibi konular, 2019 yılında gündemin önemli maddeleri oldu.





2019 yılı Teknoloji Geliştirme Bölgeleri ve Ar-Ge Merkezleri Zirvesi'nde 2018 yılına ilişkin değerlendirmeye dayanarak yapılan ödüllendirmede, Dyo Boya Ar-Ge Merkezi, C grubundaki (51-75 Ar-Ge personeli istihdam eden) tüm Ar-Ge merkezleri arasında 2.'lik ödülüne layık görüldü. Dyo Boya Çiğli İzmir Ar-Ge Merkezi, Özel Sektör Ar-Ge Merkezleri Zirvesi'nde 2012, 2013, 2015 ve 2016 yıllarında 4 kez "Kimya Sektörü En Başarılı Ar-Ge Merkezi" ödülünü kazanırken, tüm Ar-Ge merkezleri sıralamasında ilk 10'a girmeyi başardı. Şirket, Ar-Ge merkezlerinde personel sayısını artırmayı ve Yüksek Lisans ile Doktora dereceli personel oranını yükseltmeyi hedefledi.

KATMA DEĞERİ YÜKSEK PROJELER

Dyo Boya Ar-Ge merkezleri öz kaynaklarıyla yürüttüğü projelerin yanı sıra TÜBİTAK-TEYDEB, San-Tez (Sanayi Tezleri), ERA-NET gibi ulusal ve uluslararası devlet destekli programlara yönelik projeleri de hayata geçirdi. 18 adet



kamu destekli projeyi başarıyla tamamlayan Dyo Boya Ar-Ge Merkezleri, bugün devam eden 8 adet ulusal ve uluslararası kamu destekli proje üzerinde çalışmalarını sürdürmektedir.

Şirket'in Ar-Ge merkezinde, üniversiteler ve diğer sanayi firmaları ile ortak çalışmalar gerçekleştirildi. Paint Research

Association (PRA), Coatings Research Institute Belgium (CORI) ve TÜBİTAK MAM gibi ulusal ve uluslararası araştırma kurumlarıyla iş birliği yapıldı.

Ar-Ge Merkezi'nde üniversite-sanayi iş birliğine yönelik projeleri ön planda tutulmaktadır. Üniversitelerle iş birliğini kolaylaştırmak ve geliştirmek amacıyla Ege Üniversitesi Ebiltem, İYTE Atmosfer TTO, Kâtip Çelebi Üniversitesi TTO, Yaşar Üniversitesi Bilgi ve Teknoloji Transfer Ofisi, Dokuz Eylül Üniversitesi Teknoloji Transfer Ofisi (DETTO) gibi teknoloji transfer ofisleri ile ilişkiler yakın bir şekilde sürdürüldü. 2019 yılında Ege Üniversitesi ile ortak San-Tez proje çalışmalarına devam edilirken, Dilovası Ar-Ge merkezi Yıldız Teknik Üniversitesi, Uludağ Üniversitesi ve Kocaeli Üniversiteleri ile ortak Ar-Ge projeleri yürüttü.

Dyo Boya'nın tedarikçisi olduğu kurumsal firmalarla Ar-Ge yönüyle yoğun sanayi-sanayi iş birliği ekseninde çalışmalar devam etmektedir. Bakanlıklar ve çeşitli devlet kurumlarıyla yapılan iş birlikleri kapsamında, çalıştay katılımları ile Ar-Ge, inovasyon ve fikri haklarla ilgili etkinlikler düzenlenirken, eğitim faaliyetleri kapsamında TÜBİTAK, Sanayi ve Teknoloji Bakanlığı, Ekonomi Bakanlığı, Milli Eğitim Bakanlığı ve Milli Savunma Bakanlığı gibi devlet kurumlarıyla temasa geçilmiştir.

Katma değeri yüksek, verimlilik odaklı, insan sağlığına önem veren, çevre dostu ve yenilikçi teknolojilerin geleceği belirleyeceği vizyonuyla hareket eden Dyo Boya Ar-Ge Merkezi, aşağıdaki stratejileri odak noktasına almaktadır.

- Teknolojik ve yenilikçi ürün çalışmaları yapmak
- Yeni teknolojileri yakından izlemek
- Sektörde öncü olmak ve pazarı yönlendirmek
- Müşteri ihtiyacına yönelik ürünler tasarlamak
- Yeni pazarlar ve kullanım alanları yaratabilmek
- İnsan ve çevre sağlığını ön planda tutmak
- İnovatif ve katma değeri yüksek ürünleri pazara sunmak
- Üniversite-Sanayi ve Sanayi-Sanayi iş birliğine yönelik projelerle etkinliği artırmak
- Devlet destekli ulusal ve uluslararası proje çalışmalarını yürütmek



Yüksek Kalite

Mükemmellik hedefiyle ürün ve hizmetlerini sürekli geliştiren Dyo Boya, kaliteyi odak noktasına alarak uluslararası standartlarda üretim yapmaktadır.

%92
DYO BOYA
DİJİTALLEŞME SEVİYESİ

Pazar ve tüketici tarafındaki değişimi hızla fark edip geleceğe dair doğru öngörülerde bulunarak hızlı hareket eden Dyo Boya, bu yetkinliği sayesinde kurumsal sürdürülebilirliğe katkı sağladığı gibi müşteri tarafından en çok tercih edilen markalar arasında yer aldı.

Dyo Boya'nın sahip olduğu sistem belgeleri:

- TS EN ISO 9001 Kalite Yönetim Sistemi
- TS EN ISO 14001 Çevre Yönetim Sistemi
- TS EN ISO 50001 Enerji Yönetim Sistemi
- TS 18001 İş Sağlığı ve Güvenliği Yönetim Sistemi
- TS ISO 10002 Müşteri Memnuniyeti Yönetim Sistemi
- TS EN ISO/IEC 27001 Bilgi Güvenliği Yönetim Sistemi
- IATF16949 Otomotiv Kalite Yönetim Sistemi
- TS EN ISO/IEC 17024 Personel Belgelendirmesi Sistemi

ENERJİ VERİMLİLİĞİ ÇALIŞMALARI

Enerji verimliliği projeleri Dyo Boya'nın sürdürülebilirlik çalışmalarında önemli bir yere sahiptir. Bu kapsamda enerji verimliliğini destekleyen ürünler satın alınıp tasarım ile desteklenirken, bu alanda iyileştirme çalışmaları gerçekleştirildi. Şirket, düzenli takip ve kontrol ettiği Enerji Yönetim Sistemi'ni değişen koşullara uygun olarak güncellemektedir. Dyo Boya, faaliyetlerini karbon ayak izi salınımını azaltmak üzere hazırladığı enerji programlarına uygun olarak planlamaktadır.

Ar-Ge Merkezi bünyesinde 2015 yılında kurulan Proje ve Patent Ofisi ile Dyo Boya, hem Şirket içinden hem de Şirket dışından ulaşan fikirleri değerlendirmek suretiyle, sistematik şekilde projeye dönüştürdü. Patentlenmeye uygun projeler için Yaşar Holding Patent Ofisi ile iş birliği yapıldı.



Yatırımlar

Sektörde rekabet gücünü artırmak ve büyüme trendini devam ettirmek amacıyla Dyo Boya, tesis yatırımlarının yanı sıra bilgi sistemlerinin de geliştirilmesine odaklandı.

2019 yılında Dyo Boya, yatırım planları kapsamında makine parkurunda yenileme ve modernizasyon çalışmalarının yanı sıra bilgi sistemlerine odaklandı. Şirket kapasite ve kalitesini bu sayede artırırken güvenli ve kesintisiz bir işleyişi hedeflemektedir. Dyo Boya'nın 2019 yılında gerçekleştirdiği yatırım tutarı 22,2 milyon TL'yi buldu.

BİLGİ SİSTEMLERİ

Bilgi teknolojileri yatırımlarını 2019 yılında da sürdüren Dyo Boya bu dönemde öncü bilgi sistemleri projeleri geliştirdi:

- Değişiklik Yönetimi Projesi (Sevesso)
- Renk Pınarı Arıza Yönetimi Projesi
- Endirekt Malzemeler Alım Platformu
- Ham madde - Yarı Ürün Parti ve Üretim Otomasyon Projesi
- Bilgi Güvenliği ve KVKK uyum çalışmaları
- E-Arşiv Geçişi
- SAP Sürüm Yükseltme
- B2B Projesi

Renklendirme hizmetinin satış noktalarında yapılması trendine öncülük eden Dyo Boya, satış noktalarındaki renklendirme makinelerine yatırımlarını kesintisiz olarak sürdürdü. Renklendirme hizmetinin satış noktalarına kaydırılması ile birlikte Dyo Boya, etkin stok yönetme kabiliyetini artırırken, daha hızlı ve zengin renk çeşidi sunarak müşteri memnuniyeti ve aidiyetini de güçlendirdi.

Dyo.com.tr internet sitesinin, değişen ihtiyaçlar ve gelişen teknolojiler ışığında yenilenmesi çalışmalarına 2019 yılında başlandı. Dyo'nun sektör zenginliğine vurgu yapan yeni internet sitesi, ziyaretçilerin aradıkları bilgiye en kısa sürede ulaşabilmeleri amacıyla kullanıcı dostu olarak tasarlandı.

22,2 milyon TL

TOPLAM
YATIRIM TUTARI



Tedarikçiler ile Güçlü İş Birliği

Tedarikçi iş birliklerinde odak noktasına kalite ve sürdürülebilirlik kavramlarını alan Dyo Boya, denetimlerini yıllık tedarikçi geliştirme planına göre gerçekleştiriyor.

350+
TEDARİKÇİ SAYISI

Genel olarak dünya piyasalarında talebin daraldığı 2019 yılında Dyo Boya, mevcut tedarikçileri ile sürdürdüğü stratejik iş birliklerinin yanında, alternatif tedarik kaynakları da kullanarak paydaşlarına optimum fayda sağlayacak anlaşmalar yapmayı hedefledi.

Dyo Boya'nın yıl boyunca devam eden, "Satın Alma Operasyonlarını Dijitalleştirme Projeleri" ile satın alma hacminin büyümesi, tedarikçi sayısının artması ve operasyonel faaliyetlerin yeni teknoloji ile sürdürülmesi amaçlandı. Şirket'in dijitalleşme sürecinde geleceğe yönelik projelendirme alt yapısının hazırlanmasıyla 2018 yılında devreye alınan Tedarikçi Portalı'na ilişkin projenin ikinci fazı olan Tedarikçi Performansı Değerlendirme Modülü 2019 yılında faaliyete geçti. Ayrıca başlatılan RFQA (Teklif Talebi) ve FI (Finansal Süreçler) modüllerinin çalışmalarında da son aşamaya gelindi.

Tamamen Dyo Boya'ya özel bir yazılım ile ham madde ambalaj dışı tedarikçileri kapsayan Endirekt Malzemeler Alım Portalı sayesinde, malzeme ve ürün çeşitliğinin fazla olduğu alanda verimliliği sağlayacak çalışmalar gerçekleştirildi. Şirket, tedarikçi performans ölçümü ve gelişimi kalite, servis, fiyatlandırma, zamanında teslimat, sürdürülebilirlik gibi unsurları dikkate alarak, tedarikçileri ile dijital ortamda iletişim sağladı. Portal sayesinde iş gücü ve zamandan tasarruf hedefi ile insan kaynağının operasyonel olarak daha verimli ve hızlı şekilde yönlendirilmesi, giderek kompleks bir yapıya sahip olan tedarikçiler ile kurulacak ilişkilerin daha şeffaf, denetlenebilir ve izlenebilir olması hedeflendi.

350'den Fazla Tedarikçiden Alım

Boyanın ana ham maddelerini oluşturan ve kalite standartlarının yüksek olmasında kritik önem taşıyan reçine, solvent, monomer, titan, pigment, katkı-dolgu malzemelerinin temini, ambalaj tedarikinde kalite ve maliyet esaslarını gözeterik iş birlikleri yapan Dyo Boya yaygın bir tedarikçi ağına sahiptir. Şirket, 350'nin üzerinde tedarikçiden alım yapmaktadır.

Dyo Boya, titiz denetim uygulamaları ve ödün vermediği kriterler ekseninde çalışmalarını sürdürüyor. Şirket kalite ve sürdürülebilirlik kavramlarını tedarikçi iş birliklerinde odak noktasına almaktadır. Global oyuncuların ağırlıkta olduğu boya tedarikçileri, gerek şirket birleşmeleri gerekse şirketlerin bazı iş ünitelerini farklı şirketler bazında ayırması nedeniyle dinamik ve değişken bir yapıda işlerini yürütüyor.

Tedarikçilerini kalite, servis, fiyatlandırma, zamanında tedarik ve sürdürülebilirlik gibi unsurlara göre seçerek değerlendiren Dyo Boya, onların gelişimlerine katkıda bulunmak ve karşılıklı olarak yararlı uygulamaları hayata geçirmek adına hazırladığı yıllık tedarikçi geliştirme planına göre denetim ve teknik ziyaretler düzenliyor.



Dyo Boya Ailesi

Tüm çalışanlarını büyük Dyo ailesinin bir ferdi olarak gören Dyo Boya, yıl boyunca insan kaynakları çalışmalarına odaklanırken kurumsal aidiyet, personel eğitimleri ve gelişimlerine yönelik çalışmalarını sürdürdü.

2019 yılında ortalama 982 çalışan ile faaliyetlerini sürdüren Dyo Boya tüm çalışanlarına yönelik 22 adam/saat kişisel, yönetsel, mesleki, teknik beceri eğitimleri verdi. Yıl içinde Ar-Ge faaliyetleri ve mesleki gelişime yönelik 63 başlık altında toplam 236 adet eğitim verilirken, çalışanların proje bazlı yurt dışı eğitim ve çalıştaylara katılımı da sağlandı. "Yalın Yönetim Eğitimleri" ve "Turquality Yönetici Geliştirme Programı" kapsamında yönetici ve yönetici adaylarının eğitimine devam edildi. İş süreçlerinde önemli yeri olan "Kişisel Verilerin Korunması Kanunu (KVKK)" çerçevesinde personele yıl boyunca gerekli eğitimler verildi.

"Büyük Endüstriyel Kazaların Önlenmesi ve Etkilerinin Azaltılması Hakkındaki Yönetmelik (SEVESO)" kapsamında Şirket, üst seviye kuruluş olarak seçildi. Güvenlik yönetim sistemi kurularak güvenlik raporu hazırlandı ve çalışanların konuyla ilgili eğitimleri tamamlandı. Teknik servis kadroları ile müşteri hatlarında proses kurma, geliştirme ve sorun giderme anlamında daha etkin çözümler sunmaya başlayan Dyo Boya, kadroların daha kalifiye ve güçlü olması için "NACE sertifikaları" aldı. "Mobilya Boyaları Müşteri ve Cilacı Seminerleri" toplam 630 kişinin katılımı ile 1.534 saat olarak gerçekleşti. Dyo Boya Oto Tamir Boyaları Eğitim Merkezi'nde ise toplam 390 kişiye 2.781 saat, saha eğitimlerinde toplam 784 kişiye 1.960 saat eğitim verildi. Yaşar Topluluğu şirketleri arasında kurumsal değerleri yaşatmak, en başarılı operasyonel mükemmellik projelerinin onurlandırılması amacıyla gerçekleştirilen "2019 yılı Sürdürülebilirlik Yarışması"nda, Dyo Boya çalışanlarının projeleri de yer aldı.

Dyo Boya'nın Petrol-İş Sendikası ile Toplu İş Sözleşmesi 1 Ocak 2019 - 31 Aralık 2020 tarihlerini kapsamaktadır.

Temel İnsan Kaynakları Politikası

- Şirket'te personel kadroları, işletme ekonomisi kriterleri ile tespit ediliyor.
- Personelin sürekli gelişmesini sağlamak amacıyla, her kademedede belirlenen plan çerçevesinde şirket içi ve dışı eğitim programları uygulanıyor.
- Organizasyon içi terf ve atamalarda çalışanlar arası fırsat eşitliği gözetiliyor.
- Gelişim planları uygulanarak, kariyer planlama sistemiyle potansiyeli olan personele yükselme olanakları en geniş biçimde sunuluyor.
- Personelin performans değerlendirmesi, hedefleri gerçekleştirilmesi ve yetkinlikleri baz alınarak yapılıyor.
- En üst kademededen en alt kademeye kadar her pozisyon için iş tanımları ve performans standartları dokümanlaştırılıyor.
- İki yılda bir yapılan Çalışan Görüşü Anketi ile çalışma ortamı, gelişim ve kariyer, ücret ve ücret dışı sosyal yardımlar, iş tatmini, yöneticiler, bağlılık, kurum itibarı, kurumsal yapı ve yönetim politikaları konularında çalışanların fikirleri alınıyor.
- İşçi Sağlığı ve Güvenliği Yönetmeliği çerçevesinde mesleki risklerin önlenmesi, sağlık ve güvenliğin korunması, risk ve kaza faktörlerinin kaldırılabilmesi için yasal tedbirler alınıyor.
- Şirketin yönetim tarzı "Yasalara ve ahlaki kurallara uygun davranan, toplam kalite felsefesini ve katılımcı yönetim şeklini benimseyen Şirket olarak varlığımızı sürdürmektir" olarak belirleniyor.
- Şirket, çalışanları arasında dil, ırk, renk, cinsiyet, siyasi ve felsef düşünce, din, mezhep ve benzeri sebeplerle ayırım gözetmeksizin eşit haklara sahip olması prensibi ile çalışıyor. Çalışanların bu temel anayasal hakkının korunması için gerekli tüm tedbirler alınıyor.



Sürdürülebilir Çevre Anlayışı

Dyo Boya, faaliyetlerini müşterilerine, çevreye ve topluma karşı sorumlu olduğu bilinciyle planlayarak hayata geçiriyor.

Çevre üzerindeki olumsuz etkileri en aza indirmek hedefiyle hareket eden Şirket, çevre konusundaki çalışmalarını teknolojiyi izleyerek mevzuatların öngördüğü asgari şartların üstünde gerçekleştiriyor. Sorumlu üretici olarak solvent bazlı ürünler yerine su bazlı çevreye duyarlı ürünlere odaklanılırken, VOC (Uçucu Organik Bileşik) düşük katkılı sistemler geliştirildi.

Koku emisyonunu düşürme, kimyasal maddelerin CLP tüzüğüne uygun sınıflandırılması, etiketlenmesi ve ambalajlanması üzerine çalışmaların sürdürüldüğü 2019 yılında tehlikeli maddelerin taşınmasına ilişkin mevzuat yükümlülüklerinin yerine getirilmesi ve SEVESO II direktifinin uygulanması gibi eylemler gerçekleştirildi. Çevre bilincine ilişkin farkındalık yaratılması için eğitimler düzenlendi.

TS EN ISO 14001:2015 Çevre Yönetim Sistemi ve TS 18001:2008 İş Sağlığı ve Güvenliği Yönetim Sistemi belgelerine sahip Dyo Boya, çalışanlarına sağlıklı ve verimli iş ortamı oluşturmak üzere faaliyetlerini sürdürüyor.

Sürdürülebilirlik Projesi Çalışmaları

Dyo Boya'nın "Sürdürülebilirlik Projesi", sürdürülebilirlik stratejisinin GRI sürdürülebilirlik raporlaması ilkelerine göre çevresel (EN), sosyal (SO), ekonomik (EC), ürün (PR), iş yaşamı (LA) ve insan hakları (HR) performans boyutlarında modellendirilmesi, konumlandırılması, kurumsal yol haritasının oluşturulması konularını kapsıyor. Sürdürülebilirliği "ana konu" olarak tüm model, prosedür ve uygulamalarının



Atıklarını gönderdiği firmaları denetleyen Dyo Boya tesislerinde yılda en az dört çevre tatbikatı düzenlerken, şirket içinde çevre eğitimleri de veriyor.

odağına kalıcı olarak yerleştiren Dyo Boya, bu kapsamında 2019 yılında da farklı projeler yürüttü.

2019 yılında "Sürdürülebilirlik Projesi" kapsamında;

- Yaşar Holding Sürdürülebilirlik Raporu için GRI Standarts'a göre veri toplama çalışmaları tamamlandı.
- "Yarınlar İçin Değer" Kurumsal Sosyal Sorumluluk Projesi'nin "Öğrenmeye Değer" eğitimlerine devam edildi.
- Dyo Boya Dilovası tesisinde gerçekleştirilen basın buluşmasında, Kocaeli yerel basın mensupları ağırlandı. Basın buluşmasında Dilovası ve Çiğli tesisleri hakkında detaylı bilgi paylaşılırken, sıfır atık, doğal kaynakların korunması, eko verimlilik ve atık su kontrolü gibi çevreci yaklaşımlar aktarıldı. Basın mensuplarına tesisi gezdiren Dyo yöneticileri, üretim aşamaları hakkında gazetecileri bilgilendirdiler.

Çevre Yönetimi

Dyo Boya, çevre yönetimi konusunda temin edilen ham madde, doğal kaynak ve hizmetlerden başlayarak, iç süreçler ve ürün kullanımına kadar Çevre Yönetim Sistemi'nin etkinliğinin sağlanmasını amaçlarken cinsine göre atık toplama noktaları oluşturuyor. Yağmur ve endüstriyel kanal hatlarını belirleyen Şirket, emisyon kaynakları ile çevresel risk haritası oluşturmak üzere, risk derecesine göre kontrollerini yapıyor. Hava emisyonu ve gürültü konulu çevre izni bulunan Dyo Boya ölçümlerini periyodik olarak akredite kuruluşlara yaptırıyor.

Yaşar Holding bünyesinde gerçekleştirilen sürdürülebilirlik projeleri kapsamında başlatılan karbon ve su ayak izi

hesaplama çalışmaları yapılıyor. "5746 Sayılı Araştırma ve Geliştirme Faaliyetlerinin Desteklenmesi Hakkındaki Kanun" çerçevesinde onaylanan Dyo Boya Ar-Ge Merkezi uygulaması, T.C. Sanayi ve Ticaret Bakanlığı tarafından sürdürülürken, Dyo Boya teşvik ve muafiyetlerden yasalara uygun olarak yararlanabiliyor.

Dyo Boya Dilovası tesislerinde devreye alınan kuru toz aspirasyon sistemiyle toz emisyonlarının önlenmesi ve su tasarrufu sağlanırken, 2019 yılında monomer tankları ve bağlayıcı üretim gaz yıkama sistem yatırımı yapılmış koku emisyonları önlenmiştir. Ayrıca, tesis Kocaeli Valiliği tarafından toprak kirliliği konusunda Takip Gerektirmeyen Saha olarak belirlendi.

Atıklarını gönderdiği firmaları denetleyen Dyo Boya tesislerinde yılda en az dört çevre tatbikatı düzenlerken, şirket içinde çevre eğitimleri de veriyor.

Kimyasalların Yönetimi

2006 yılından bu yana AB mevzuatına tam uyumlu üretim yapan Dyo Boya tehlikeli yüklerin karayoluyla taşınması mevzuatına uyum sağlıyor. Ürünlerinde uçucu organik bileşikler yasal sınırların altına çekilerek kimyasallar çalışma grubu oluşturulurken, ilgili çalışmalar takip ediliyor. Atıkların geri kazanımı hedefi ile yatırımlarını sürdüren Şirkette, solvent geri kazanım yatırımı sayesinde oluşan solvent atığının %85 geri kazanımı hedefleniyor,



Kurumsal Sosyal Sorumluluk

Dyo Boya, geniş bir katılımı ile gerçekleştirdiği sosyal sorumluluk projelerinin yanında eğitimden kültür-sanata, spordan sivil toplum kuruluşlarına kadar farklı alanlarda projelere de destek sağlıyor.



“Yarınlar İçin Değer Projesi”

Dyo Boya, “Yarınlar İçin” Değer adlı sosyal sorumluluk projesi ile daha iyi bir gelecek inşa etmek üzere bilimsel veri ve temele dayanan sürdürülebilirlik uygulamalarına imza attı.

Projede “Öğrenmeye Değer” temasıyla Mimar Sinan Güzel Sanatlar Üniversitesi Mimarlık Fakültesi ve Eğitim Bilimleri Bölümleri akademisyenlerinden bir danışma kurulu oluşturuldu. Bu kurul tarafından renk, mekân kullanımı, ısı ve ışık unsurları hakkında bilgiler veren eğitim içerikleri hazırlandı. Okullarda görev yapan idareciler, sınıf öğretmenleri ve okul aile birliği üyelerine eğitimler verildi. 2015-2016, 2016-2017, 2017-2018 ve 2018-2019 eğitim-öğretim dönemlerinde toplamda 114 okulda 1.820 öğretmen, 44.471 öğrenci ve 99.544 veli mekan, renk, ısı ve ışık konularında bilgilendirildi. Eğitimler aracılığıyla çocukların yaşam alanlarındaki estetik değerler hakkında farkındalık sahibi olmaları amaçlandı. Ayrıca 2018-2019 eğitim-öğretim yılında gerçekleştirilen eğitimlerde çocuklara Dyo Boya ve Twin Robotik iş birliği ile geliştirilen DYO Tekno Sanat Setleri hediye edildi. Bu setler ile çocukların bilim ve sanata olan ilgisini artırmayı, gelecekte yapabilecekleri işler ile ilgili bilim ve sanat içeren güzel hayaller kurmalarına destek olmak amaçlandı. Set içerisindeki malzemelerle 4 farklı deney yapılabiliyor. Böylece set, çocuklar için bilimin sanatla buluştuğu eğlenceli bir aktivite olurken, aynı zamanda renk konusunda Öğrenmeye Değer eğitimlerinde edinecekleri bilgileri uygulama fırsatı da sunuyor.

Sponsor olarak desteklenen organizasyonlar:

- Türkiye Futbol Federasyonu A Milli Takımı
- Milli Karting sporcusu Berkay Besler sponsorluğu
- Casati Trabzonspor Sponsorluğu
- EXPO Shipping



Ödüller ve Sertifikalar

Dyo Boya, sertifika ve ödüllerle ürün kalitesinden çevre, iş sağlığı ve toplumsal sorumluluk konularına kadar farklı alanlardaki çalışmalarının takdir edilmesinin haklı gururunu yaşıyor.

- **1993** ISO 9003 Kalite Güvence Belgesi
- **1994** ISO 9001:2004 Kalite Yönetim Sistem Belgesi
- **2000** TSE EN ISO 9001:2000 Kalite Yönetim Sistemi Belgesi (Süreç bazlı sistem yönetiminin tasarlanması)
- **2008** ISO/TS 16949:2002 Otomotiv Kalite Yönetim Sistemi Belgesi
- **2010** TSE EN ISO 9001:2008 Kalite Yönetim Sistemi Belgesi
- **2010** TS EN ISO 14001:2004 Çevre Yönetim Sistemi Belgesi
- **2010** TS 18001:2008 İş Sağlığı ve Güvenliği Belgesi
- **2010** TS ISO 10002:2006 Müşteri Memnuniyeti Yönetim Sistemi Belgesi (Bu belgeyi alan ilk boya şirketi Dyo Boya'dır.)
- **2010** ISO/TS 16949:2009 Otomotiv Kalite Yönetim Sistemi Belgesi
- **2012** TS EN ISO 50001 Enerji Yönetim Sistemi Belgesi
- **2013** Ulusal Kalite Hareketi'ne katılım
- **2013** Türkiye Mükemmellik Ödülleri'nde 5 Yıldız Yetkinlik Belgesi Ödülü
- **2014** TS EN ISO/IEC 17024 Uygunluk Değerlendirme Akreditasyonu
- **2014** Ege Bölgesi Mükemmellik Büyük Ödülü (Özel Sektör)
- **2014** DYO Akademi Belgelendirme Bölümü, TS EN ISO/ IEC 17024 standardı şartlarına uygun MYK 11UY0023-3 İnşaat Boyacısı Ulusal Yeterliliği kapsamında Mesleki Yeterlilik Belgesi vermek üzere Türk Akreditasyon Kurumu'ndan (TÜRKAK) Akreditasyon Sertifikası
- **2015** Sürdürülebilirlik Projesi'nin uygulamaya alınması
- **2016** DYO Akademi Belgelendirme Bölümü, TS EN ISO/ IEC 17024 standardı şartlarına uygun MYK 12UY0057-3 Isı Yalıtımcısı Ulusal Yeterliliği kapsamında Mesleki Yeterlilik Belgesi vermek üzere Türk Akreditasyon Kurumu'ndan (TÜRKAK) Akreditasyon Sertifikası
- **2016** ISO/IEC 27001 Bilgi Güvenliği Yönetim Sistemi Belgesi
- **2016** Türkiye Mükemmellik Ödülü
- **2017** Dyo Boya Fabrikaları İzmir Ar-Ge Merkezi, T.C. Bilim Sanayi ve Teknoloji Bakanlığı tarafından düzenlenen Özel Sektör Ar-Ge Merkezleri zirvesinde 2012, 2013, 2015 ve 2016 yılı Kimya Sektörünün en başarılı Ar-Ge Merkezi ödülüne layık görüldü.
- **2017** ISO 9001:2015 ve TS EN ISO 14001:2015 revizyonlarına geçiş
- **2017** T.C. Gümrük ve Ticaret Bakanlığı "Yetkilendirilmiş Yükümlü Sertifikası"
- **2018** Turkishtime Ar-Ge 250 listesinde en çok proje yapan ilk 10 şirket arasında
- **2018** Dyotherm Isolteco 110 "Yılın Isı Yalıtım Ödülü"
- **2018** "Yarınlar İçin Değer" projesi ile İMSAD Geleceğe Yatırım Ödülü
- **2018** "Yarınlar İçin Değer" projesi Yaşar Sürdürülebilirlik Yarışması 1.'lik ödülü
- **2018** IATF 16949:2016 Otomotiv Kalite Yönetim Sistemine Geçiş
- **2019** IZTEK İnovasyon- Ar-Ge Ve Teknoloji Ödülleri 2018, Yılın İyi Ar-Ge Projeleri kategorisinde 2.'lik ödülü
- **2019** Inovalig 2018, İnovasyon Kaynakları kategorisinde Türkiye 2.'lik ödülü
- **2019** Inovalig 2018, İnovasyon Stratejisi kategorisinde Yarı finalist
- **2019** Inovalig 2018, İnovasyon Döngüsü kategorisinde Yarı finalist
- **2019** Teknoloji Geliştirme Bölgeleri ve Ar-Ge Merkezleri Zirvesi'nde Dyo Boya Fabrikaları İzmir Ar-Ge Merkezi, 2018 yılı için C grubu, 51-75 Ar-Ge personeli istihdam eden tüm Ar-Ge merkezleri arasında 2.'lik ödülü
- **2019** İAOSB Ar-Ge ve İnovasyon Yarışması 1.'lik Ödülü

Kilometre Taşları

Geçmişten günümüze sektöre getirdiği ilkler ve inovatif ürünleriyle Dyo Boya Türkiye'de boya sektörünün öncüsü konumundadır.

Yeniliklerin Markası

- 1927** ● Durmuş Yaşar tarafından ilk boya mağazası açıldı.
- 1941** ● İlk boya imalathanesi, Durmuş Yaşar tarafından kuruldu.
 - "Yaşarin" ve "Hazırlanmış Boya", Türkiye'nin ilk boya markaları olarak satışa sunuldu.
- 1953** ● Türkiye'nin ilk boya fabrikasının temeli Dyo Boya markası ile İzmir Bornova'da atıldı.
- 1954** ● Dyo Boya Fabrikası faaliyete başladı.
- 1964** ● Mikronize Mineraller Fabrikası açıldı ve Dyo Boya Harris Fırça Fabrikası üretime geçti.
- 1965** ● Dyosad Fabrikası kuruldu.
 - İlk bayi toplantısı gerçekleştirildi.
- 1967** ● Müşteriye özel yeni ürünler geliştirmek amacıyla Ar-Ge laboratuvarı kuruldu.
 - Birinci Dyo Resim Yarışması yapıldı.
- 1968** ● Dyo Boya Matbaa Mürekkepleri Fabrikası açıldı.
- 1977** ● Akril Fabrikası faaliyete geçti.
- 1978** ● Akmaden Tesisleri kuruldu.
- 1980** ● Satış noktalarında makine ile renklendirme yapabilme konsepti tüketiciye sunuldu.
- 1984** ● Yasaş Gebze Fabrikası açıldı.
- 1990** ● Yasaş Boyacılık Okulu kuruldu.
- 1993** ● Dyo Boya, boyacılık sektöründeki ilk ISO-9003 Kalite Güvence Belgesi'ni aldı.
- 1994** ● Dyo Boya TS EN ISO 9001:2008 Kalite Yönetim Sistemi Belgesi aldı.
- 1996** ● Rusya pazarına yönelik çalışmalar yapmak amacıyla Moskova'da Kemipex isimli şirket kuruldu.
- 1997** ● 300 milyon dolar cirosu ile Yaşar Boya Grubu, dünyanın 27. ve Avrupa'nın 10. en büyük boya grubu unvanını aldı.
- 1999** ● Türk Yıldızları ekibinin gösterilerinde kullandığı kırmızı beyaz boyalar Türkiye'de ilk kez Dyo Boya tarafından üretildi.
 - Sektörde ilk özgün boya satış noktaları olan Dyo Boya Renk Evleri kuruldu ve uygulamacı bayilik sistemi faaliyete geçti.
- 2000** ● Yaşar Basf, OYAK Renault tarafından "Lider İkmalci" ve Mercedes-Benz Aksaray Fabrikası'nda ise "Tek Tedarikçi" seçildi.
- 2002** ● Selçuk Yaşar Boyacılık ve Endüstri Meslek Lisesi açıldı.
- 2003** ● İlk "Dünya Boya Üreticileri Zirvesi" Bahamalar'da yapıldı, konuşmacı olarak zirveye Türkiye'den sadece Yaşar Boya Grubu davet edildi.
- 2004** ● Türkiye'nin ilk PTFE katkılı boyası "Teknoplast" Türk boya sektörüne kazandırıldı.
- 2005** ● Dyo Boya, Mısır'da üretime başladı.
 - Türk boya sektöründe bir ilke daha imza atılarak Türkiye'nin nanoteknoloji ile üretilmiş ilk boyları pazara sunuldu.
- 2006** ● Dyo Boya, "Klimatherm" markası ile ısı yalıtım sektörüne girdi.
- 2007** ● Dyo Boya nanoteknolojik ürünlerini Avrupa'ya ihraç etmeye başladı.

- 2008**
- Dyo Boya, fotokatalitik boyalarda solgel yöntemiyle nanoteknoloji alanında Avrupa Patent Ofisi'nden ve Türk Standartları Enstitüsü'nden incelemeli patent alma başarısını gösteren ilk ve tek Türk markası oldu.
 - Dyo ve Dewilux markaları Turquality kapsamına alındı.
- 2009**
- Avrupa Birliği standartlarında sertifikalı usta yetiştirmeyi amaçlayan Dyo Akademi açıldı.
 - Dyo Boya, sektörün ilk Ar-Ge Merkezi Belgesi'ni almaya hak kazandı.
 - GSM altyapısı ile oluşturulan DYOLOG usta bağlılık modeli hayata geçirildi.
- 2010**
- Rusya'da inşaat boyası üretimine başlandı.
 - Dyo Boya, TS 18001:2008 İş Sağlığı ve Güvenliği Yönetim Sistemi, TS EN ISO 14001:2004 Çevre Yönetim Sistemi ve TS ISO 10002:2006 Müşteri Memnuniyeti Yönetim Sistemi Belgeleri'ni aldı.
- 2011**
- Uzun süren araştırmalar sonucu geliştirilen hibrit teknoloji ürünü Dyojen pazara sunuldu.
 - Çiğli Kampüs içerisinde Dyo Eğitim ve Uygulama Merkezi açıldı.
 - Su ve solvent bazlı seçenekleriyle Massiveline Ahşap Serisi pazara sunuldu.
- 2012**
- Dyo Boya Dilovası'ndaki fabrikası ile Çevre Ödülü'nü kazandı.
 - TS ISO 50001 Enerji Yönetim Sistemi Belgesi alındı.
- 2013**
- Casati markasının Türkiye'de kullanım hakkı alındı.
 - Türkiye Mükemmellik Ödüllerinde "5 Yıldız Yetkinlik Belgesi" alındı.
- 2014**
- Çiğli Fabrikası'nda yeni bobin boyaları üretim tesisi kuruldu.
 - Turgutlu Toz Boya Fabrikası açıldı.
 - Türkiye Kalite Derneği İzmir Şubesi'nin Ege Bölgesi Mükemmellik Büyük Ödülü'nü Dyo Boya kazandı.
 - Türk Akreditasyon Kurumu'ndan (TÜRKAK) akredite edilen ve MYK tarafından yetkilendirilen DYO Akademi Belgelendirme Bölümü, inşaat boyacılarının başvurularını kabul etmeye başladı.
- 2015**
- Dyo Boya toz boya ürünleri, Qualicoat Belgesi aldı.
 - Turgutlu Toz Boya Fabrikası, kendi alanında ISO/TS 16949 Belgesi alan ilk fabrika oldu. Aynı tesis, ISO 9001, TS 18001, ISO 14001, ISO 10002 ve ISO 50001 belgelerini de aldı.
- 2016**
- Şirket, ISO/IEC 27001 Bilgi Güvenliği Yönetim Sistemi Belgesi aldı.
 - Dyo Boya, Büyük Ölçekli İşletmeler Kategorisi'nde Türkiye Mükemmellik Ödülü'nü kazandı.
- 2017**
- Dyotherm markasının lansmanı yapıldı.
 - Dyo Boya, Türkiye'de boya sektöründe AB Eko-Etiketi (EU Ecolabel) alan ilk firma oldu.
 - Gebze Ar-Ge Merkezi kuruldu.
- 2018**
- Çiğli fabrika bünyesinde, yeni nesil hibrit teknoloji yalıtım ürünlerine ait tesis devreye alındı.
- 2019**
- İnşaat boyaları grubunda ortamı sağlıklı bir havaya kavuşturan Oxymax tüketicilerin beğenisine sunuldu.
 - DYO-Transocean İşbirliği yapıldı.

KURUMSAL YÖNETİM UYGULAMALARI VE FİNANSAL BİLGİLER

YÖNETİM KURULU

Mustafa Selim Yaşar - Yönetim Kurulu Başkanı

1976 yılında Paris-Académie Arqueille Sorbonne, 1980 yılında NYU Üniversitesi ve 1981 New York - Pace Üniversitesi İşletme-Finans Bölümü'nden mezun olan Mustafa Selim Yaşar, iş hayatına 1981 yılında Yaşar Dış Ticaret A.Ş.'de başladı. 8 yıl süre ile Yaşar Dış Ticaret A.Ş.'de çeşitli görevlerde çalıştıktan sonra, 1988-1996 yılları arasında Yaşar Holding A.Ş. CFO görevini üstlenirken ayrıca aynı yıllarda Boya-Kimya ve İçecek Grup Başkanlığı görevini de yerine getirdi. Mustafa Selim Yaşar, 1997-2000 yılları arasında Otak-Desa A.Ş. ve Desa Enerji A.Ş. Yönetim Kurulu-İcra Başkanlığı görevlerini de üstlendi. 2000 yılından itibaren İzmir Teknopark A.Ş., BDS İş Geliştirme Ltd. Şti. ve Yüzey İnşaat Taahhüt A.Ş. şirketlerinin Yönetim Kurulu Başkanlığı görevlerini sürdüren Mustafa Selim Yaşar, 1991-1997 yılları arasında Ege Bölgesi Sanayi Odası (EBSO) Yönetim Kurulu Üyeliği, Yönetim Kurulu Başkanlığı ve Meclis Başkanlığı görevlerinde bulunmanın yanı sıra kurucu üyesi olduğu Ege Sanayicileri ve İşadamları Derneği'nde (ESİAD) 4 yıl süre ile Başkan Vekilliği'ni üstlendi. 2004-2009 yılları arasında İzmir Büyükşehir Belediyesi Meclis Başkan Vekilliği ve Karşıyaka Belediyesi Meclis Üyeliği görevlerinde bulunan Mustafa Selim Yaşar, halen birçok sivil toplum örgütünde aktif olarak görev almaktadır. Mart 2014'ten itibaren Desa Enerji A.Ş., Dyo Boya A.Ş., Yaşar Birleşik Pazarlama A.Ş. şirketlerinin Yönetim Kurulu Başkanı olan Mustafa Selim Yaşar, Nisan 2015'ten beri Yaşar Dış Ticaret A.Ş. ve Yaşar Holding A.Ş. Yönetim Kurulu Başkanlığı görevini yürütmektedir.

Feysi Onur Koca - Yönetim Kurulu Başkan Vekili (Bağımsız Üye)

Feysi Onur Koca, 1981 yılında Boğaziçi Üniversitesi'nde Elektrik Mühendisliği bölümünden mezun olmuş, 1982'de İstanbul Üniversitesi'nde MBA programını tamamlamıştır. Ayrıca 2005 yılında Avusturya LIMAK International Management Akademie'de "International Systemic Training and Consulting" programını tamamlamıştır. Feysi Onur Koca, 1991-2001 yılları arasında Jotun Boya ve Toz Boya Sanayi ve Ticaret A.Ş.'de 10 yıl süre ile Genel Müdür ve Avrupa Direktörlüğü görevlerinde bulunmasının ardından, 2002-2004 yılları arasında Kurucu Ortak olarak Lanark Resources Ltd.'de görev almış ve aynı dönemde Capex Industries'in İstanbul ofisinde Uluslararası Satış Koordinatörü olarak çalışmıştır. Feysi Onur Koca, Mart 2004-Eylül 2005 döneminde Londra Touch Group plc.'de COO görevini üstlenmiştir. 2005-2012 yılları arasında Parker İklim Kontrol Sistemleri A.Ş.'de Genel Müdür, 2012-2017 yılları arasında G4S Güvenlik Hizmetleri A.Ş.'de CEO ve Ülke Müdürlüğü görevlerini üstlenmiştir. Halen ICS-Group'da CEO olarak görev yapmaktadır. Boğaziçi Üniversitesi Vakfı'nda (BUVAK), Lokman Hekim Sağlık Vakfı'nda ve Bornova Anadolu Lisesi Vakfı'nda mütevelli heyeti üyeliği, ENKA Spor Kulübü ve Türkiye Kurumsal Yönetim Derneği (TKYD) üyeliği bulunmaktadır. Feysi Onur Koca, Yaşar Topluluğu bünyesinde yer alan bazı şirketlerin yönetim kurullarında görev almaktadır.

Emine Feyhan Yaşar - Yönetim Kurulu Üyesi

Feyhan Yaşar iş hayatına 1978 yılında Yaşar Topluluğu şirketlerinden DYO'da İnsan Kaynakları Uzmanı olarak başladı. Daha sonra, Yaşar Topluluğu Personel İlişkileri Koordinatörü olarak görev yapan Feyhan Yaşar, Yaşar Topluluğu'nda turizm başta olmak üzere, finans ve yönetim alanlarında çeşitli görevlerde yer aldı. Yaşar Topluluğu'nun kurucusu Selçuk Yaşar'ın Onursal Başkan olmasından sonra 2004-2009 yılları arasında, Yaşar Holding Yönetim Kurulu Başkanlığı görevini üstlendi. Feyhan Yaşar halen Yaşar Holding ve Hedef Ziraat Yönetim Kurulu Başkan Vekili olarak görevini sürdürürken Yaşar Topluluğu şirketlerinden Pınar Et, Pınar Su, Altın Yunus Çeşme, Yaşar Bilgi, Yadex International, HDF FZCO ve HADAF Foods'un Yönetim Kurulu Başkanlığı görevini sürdürmekte ve diğer Topluluk şirketlerinin yönetim kurullarında görev almaktadır. İş hayatının yanı sıra eğitim, kültür, sanat ve spor alanlarında toplumun gelişimine destek olan çok sayıda sivil toplum kuruluşunda aktif görev alan Feyhan Yaşar, Yaşar Eğitim ve Kültür Vakfı İdare Heyeti Başkan Yardımcısı, Selçuk Yaşar Spor ve Eğitim Vakfı Yönetim Kurulu Üyesi ve Yaşar Üniversitesi Mütevelli Heyet Üyesi'dir. Yıllar içerisinde TÜSİAD Yönetim Kurulu Üyeliği, DEİK Danimarka İş Konseyi Başkanlığı yapan Feyhan Yaşar, World Economic Forum (WEF) Üyeliği ile yıllık DAVOS toplantılarına katılım göstermiştir. Halen Türkiye Odalar ve Borsalar Birliği (TOBB) İçecek Sanayi Meclis Başkanı, Dış Ekonomik İlişkiler Kurulu (DEİK) Birleşik Arap Emirlikleri İş Konseyi Yürütme Kurulu Üyesi, EBSO Meclis Üyesi, SEV Mütevelli Heyet Üyesi, Boğaziçi Üniversitesi Vakfı Mütevelli Heyet Üyesi; TÜSİAD, SETBİR ve ESİAD üyesidir. Feyhan Yaşar, T.C. Kültür ve Turizm Bakanlığı tarafından yürütülen, İzmir-Seferihisar'da yer alan Teos Antik Kenti kazılarında 2011 yılından beri bireysel destek vermektedir. Feyhan Yaşar, 2014 yılından bu yana Lüksemburg İzmir Fahri Konsolosu'dur. Feyhan Yaşar, İzmir Amerikan Kız Koleji'nden sonra lisans eğitimini Boğaziçi Üniversitesi İdari Bilimler Fakültesi İşletme Bölümü'nde tamamlamış, yüksek lisansını da Dokuz Eylül Üniversitesi İktisat Anabilim dalında yapmıştır. İngilizce ve Fransızca bilen Feyhan Yaşar, iki çocuk annesidir.

Metin Akman - Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi

1966 yılında Ankara'da doğan Metin Akman, 1989 yılında ODTÜ İktisadi ve İdari Bilimler Fakültesi İşletme Bölümü'nden lisans, 2013 yılında Bilkent Üniversitesi Hukuk Fakültesi Uluslararası Ekonomi Hukuku Bölümü'nden yüksek lisans derecelerini aldı. Profesyonel iş hayatına 1989 yılında Unilever'de başlayan Akman, daha sonra girişimci olarak kariyerine devam etti. Kimya, tarım, gıda, hayvancılık, yenilenebilir enerji alanlarında başarılı projeler hayata geçirdi, uluslararası firmalarla ortaklıklar gerçekleştirdi, şirket satın alım ve birleşmelerinde danışmanlık yaptı. 2019 yılına kadar, Hollanda merkezli, Nutreco - Trouw Nutrition Türkiye şirketinde Yönetim Kurulu Başkanlığı yapan Akman, halen Anako Yumurta Ürünleri şirketinde Yönetim Kurulu Başkanlığı görevini yürütmektedir. Toplumsal gelişimin önemine inanan Metin Akman, iş hayatının yanında birlikteliği, gönüllülüğü ve dayanışmayı

YÖNETİM KURULU

temsil eden sivil toplum kuruluşlarının ve sektörel derneklerin çalışmalarına da aktif olarak katkı sağlamaktadır. Üniversitedeki bilimsel potansiyelin, sanayiye aktararak ekonomik değere dönüşmesine katkıda bulunmak amacıyla üniversite – sanayi iş birliği kapsamında, Bilkent Üniversitesi İİBF İşletme Bölümü'nde, 3 yıl boyunca İş Planı Geliştirme dersleri vermiştir. TÜSİAD Türk Sanayicileri ve İş İnsanları Derneği, Ankara Ticaret ve Sanayi Odaları, Konya Sanayi Odası, Türkiye Yem Katkıları Üreticileri Derneği, Hacettepe Nazmi Hoşal Eğitim Vakfı, Yumurta Üreticileri Merkez Birliği, International Egg Commission ve Sürdürülebilir Kalkınma Derneği üyesi olan Metin Akman, 2014 yılında TÜSİAD'a Yönetim Kurulu Üyesi seçilmiş ve 2019 yılına kadar görevini sürdürmüştür. Yönetim Kurulu Başkanlığı görevini yürütmekte olduğu Anako Yumurta Ürünleri Şirketi, United Nations Global Compact kurumsal üyesidir. Uluslararası organizasyonlarda da aktif olarak görev alan Akman, 2014 yılından beri Business at OECD (BIAC-Ekonomi ve Sanayi Danışma Komitesi) Tarım ve Gıda Komisyonu Başkanlığını yürütmektedir. 2015 yılında Antalya'da düzenlenen B20 Zirvesi'nde moderatör olarak yer alan Akman, zirve kapsamında tarımsal alanda büyüme ve küresel rekabet gücü konularını panelde modere etmiştir. Metin Akman, Yaşar Topluluğu bünyesinde yer alan bazı şirketlerin yönetim kurullarında görev almaktadır.

Cengiz Erol - Yönetim Kurulu Üyesi

1974 yılında Ege Üniversitesi İşletme Bölümü'nde lisans, 1979 yılında New York Eyalet Üniversitesi'nde Finans ve Muhasebe yüksek lisans eğitimini tamamlayan Cengiz Erol, 1983 yılında ise yine New York Eyalet Üniversitesi'nde Uluslararası Ticaret ve Finans konusunda doktora eğitimini tamamladı. 1983-1985 yıllarında Çukurova Üniversitesi Finans Yardımcı Doçentliği, 1985-1990 yıllarında Ürdün Yarmouk Üniversitesi'nde ve 1990-1993 döneminde ODTÜ İşletme Bölümü'nde Finans Doçentliği görevini yürüten Cengiz Erol, 1993-2010 yıllarında Finans Profesörü olarak ODTÜ İşletme Bölümü'nde görev yaptı. 1991-1994 yıllarında Ereğli Demir Çelik Genel Müdür Danışmanlığı, 2000-2003 yıllarında Ankara Sigorta Yönetim Kurulu Üyeliği ve Ankara Emeklilik Sigorta Başkanlığı, 2002-2004 yıllarında İnterfarma Tıbb. Mal. A.Ş.'de Yönetim Kurulu Danışmanlığı, 2004-2008 yıllarında İnterfarma Tıbb. Mal. A.Ş.'de Yönetim Kurulu Üyeliği, 2008-2010 yıllarında ODTÜ'de İşletme Bölüm Başkanlığı görevlerini yürüten Cengiz Erol, ODTÜ Rektör Danışmanlığı ve ÖSYM Yürütme Kurul Üyeliği görevlerinde de bulundu. 2011-2013 yıllarında İzmir Ekonomi Üniversitesi Uluslararası Ticaret ve Finans Bölüm Başkanlığı görevini sürdüren Cengiz Erol, 2010-2015 yılları arasında İzmir Ekonomi Üniversitesi'nde Uluslararası Ticaret ve Finans Bölümü Öğretim Üyesi ve Sosyal Bilimler Enstitü Müdürü olarak görev yaptı. Mart 2014'ten beri Yaşar Topluluğu bünyesinde bulunan şirketlerin yönetim kurullarında görev alan Cengiz Erol, 2017 yılından bu yana Yaşar Üniversitesi'nde öğretim üyeliği de yapmaktadır.

Yılmaz Gökoğlu - Yönetim Kurulu Üyesi

Ankara Üniversitesi Siyasal Bilgiler Fakültesi İktisat-Maliye Bölümü'nden 1977 yılında mezun olan Yılmaz Gökoğlu, 1978-1982 yılları arasında Maliye Bakanlığı'nda Hesap Uzmanı olarak çalışmasının ardından 1983 yılında Yaşar Topluluğu'na katıldı. Toplulukta mali işler ve denetim alanları ağırlıklı olmak üzere çeşitli üst düzey yöneticilik görevlerinde bulunan Yılmaz Gökoğlu, Nisan 2007 tarihinde Yaşar Holding Yönetim Kurulu Üyeliğine seçildi. Yaşar Holding'de Yönetim Kurulları Genel Sekreterliği görevini de yürüten Yılmaz Gökoğlu, Topluluk bünyesinde bulunan şirketlerde de Yönetim Kurulu Üyesi ve Komite Üyesi olarak görev almakta olup Bağımsız Denetçi ve Yeminli Mali Müşavirlik lisanslarına da sahiptir.

Ahmet Fahri Yiğitbaşı - Yönetim Kurulu Üyesi

Aachen Teknik Üniversitesi'nde (Almanya) Makina Mühendisliği bölümünde öğrenim gören Ahmet Fahri Yiğitbaşı, Yakıt Mühendisliği dalında Yüksek Lisansını tamamladı. İş hayatına 1987'de, Almanya'da Union Kraftstoff'ta başlayan Ahmet Fahri Yiğitbaşı, 1989-1990 yılları arasında Desa Makina ve Kazan Sanayi şirketinde çalıştı. Botaş Ambalaj'da 1990-1996 yılları arasında Genel Müdür Yardımcısı ve Genel Müdür; 1996-2001 yılları arasında Yaşar Holding Boya ve Kimya Grubunda; Otomotiv, Endüstriyel, İnşaat Boyaları ve Matbaa Mürekkepleri olmak üzere, farklı iş ünitelerinden sorumlu Başkan Yardımcısı olarak görev yaptı. 2001-2006 yılları arasında Yaşar Holding Boya ve Kimya Grubu Başkanı, 2006-2009 yılları arasında Yaşar Holding Dış Yatırımlar ve Yeni Projeler Başkanı, 2009-2015 yılları arasında Boya Grubu Başkanı olarak görev yaptı. 2015 yılından itibaren de Dyo Boya ve Desa Enerji şirketlerinde Yönetim Kurulu Üyesi olarak görevini sürdürmektedir. Yaşar Üniversitesi'nde, 2003-2010 yılları arası Mütevelli Heyet Üyeliği ve Başkan Vekilliği görevlerinde bulunmuş olup, 2010 yılından itibaren de Mütevelli Heyet Başkanı olarak görev yapmaktadır. Türkiye Boya Sanayicileri Derneği'nde (Bosad) 2003 yılından beri kurucu üye olarak Yönetim Kurulunda görev almış olup, 2007-2009 yılları arasında Yönetim Kurulu Başkanlığı yapmıştır. 2015 yılından itibaren de Yönetim Kurulu Başkanlığı görevini yürütmektedir. Türk Sanayici ve İş İnsanları Derneği (Tüsiad) ve Ege Sanayicileri ve İş Adamları Derneği (Esiad) üyesi olan Ahmet Fahri Yiğitbaşı, Portekiz İzmir Fahri Konsolosudur.

Şirket'in de içinde bulunduğu Yaşar Topluluğu'nda, yönetim kurulu üyelerinin başka Topluluk şirketlerinde de yönetim kurulu üyesi olarak bulunması ve bu şirketler arasında TTK madde 395/1 kapsamında değerlendirilebilecek muhtelif işlemler olması mümkündür. Ancak, bu kapsamda değerlendirilebilecek işlemlerin tarafları sadece Topluluk şirketleri olup, her bir şirketin genel kurulunda da gerekli izinler alınmaktadır.

RISK YÖNETİMİ, İÇ KONTROL SİSTEMİ VE İÇ DENETİM FAALİYETLERİ

RISK YÖNETİMİ

Yaşar Topluluğu bünyesinde bulunan şirketlere uygulanacak Kurumsal Risk Yönetimi faaliyetlerinin kapsamı, çalışma usul ve esasları Yönetmelik çerçevesinde tespit edilmiştir. Bu kapsamda risk yönetimi faaliyetlerinin hangi çerçevede yapılması gerektiği, risk yönetimiyle ilgili görev ve sorumluluklar, süreçler, raporlar, güven prosedürleri ve risk yönetimi terminolojisi oluşturulmuştur.

Şirket'te "Kurumsal Risk Yönetimi", risklerin tanımlandığı, analiz edildiği, kontrol edilerek izlendiği sistematik bir süreç olarak uygulanmaya başlanmıştır. Bu yöntem beklenmedik olumsuz neticeli olaylardan kaynaklanan maliyetleri ve şirketimiz varlık değerlerine olan etkilerini en düşük seviyeye indirebilme gücüne sahiptir.

Şirketin Risk Yönetim Politikası

Şirket Yönetim Kurulu, başta pay sahipleri olmak üzere, Şirket'in menfaat sahiplerini etkileyebilecek risklerin etki ve olasılığını en aza indirecek risk yönetimi stratejilerini benimsemekte ve bu kapsamda gerekli aksiyonların alınmasını sağlamaktadır.

Riskin Erken Saptanması Komitesi Çalışmaları

Riskin Erken Saptanması Komitesi, riskin erken saptanması ve etkin bir risk yönetim sisteminin oluşturulması amacıyla faaliyetlerini yürütmektedir.

Risk yönetimi politika ve prosedürleri çerçevesinde önceliklendirilmiş risk envanterinin oluşturularak, uygun risk stratejilerinin belirlenmesi ve gerekli aksiyonların alınarak sonuçların izlenmesi yönünde kurumsal risk yönetimi faaliyetlerinin yürütülmesi çalışmaları komite tarafından izlenmekte ve gerekli yönlendirmelerde bulunmaktadır.

Satışlar, Verimlilik, Gelir Yaratma Kapasitesi, Kârlılık, Borç/Özkaynak Oranı ve Benzeri Konularda İleriye Dönük Riskler

Topluluk geneli benimsenen risk yönetim politikası ve prosedürleri çerçevesinde Şirket'in tüm faaliyetleri yönünden risk envanterinin oluşturulması ve gerekli aksiyonların alınmasına yönelik çalışmalar yürütülmektedir.

Bu kapsamda Şirket'in maruz kaldığı riskler;

- Stratejik, operasyonel, finansal, dış kaynaklı ve uyum ana başlıkları altında gruplandırılarak etki ve olasılıklarına göre önceliklendirilmekte,

- Önem arz eden risklere yönelik mevcut kontroller tasarım ve uygulama açılarından gözden geçirilmekte ve en uygun strateji ve aksiyonlar belirlenmekte,
- Aksiyon uygulama sonuçları takip edilmekte ve
- Sonuçlar ile olası gelişmeler ilgili birimlere raporlanmakta ve değerlendirilmektedir.

İÇ KONTROL SİSTEMİ VE İÇ DENETİM FAALİYETLERİ

Kontroller; Şirket'in hedeflerine ulaşmasını olumsuz yönde etkileyecek olayları ortadan kaldırmaya veya etki ve olasılığını azaltmaya yönelik her türlü uygulama olarak tanımlanabilir. İş süreçlerine yönelik standart tanımlar, politika ve prosedürler, görev tanımları, yetkilendirme yapıları iç kontrol sistemini oluşturmaktadır. Bu çerçevede Şirket'in işlerini etkin ve verimli çerçevede yürütmesi için önleyici/tespit edici ve iyileştirici olmak üzere bütün kontrol sistemleri yönetim tarafından kurulmuştur.

Şirket bünyesinde oluşturulmuş olan iç kontrol sistemleri ile operasyonların etkinliği ve verimliliği, mali raporlama sisteminin güvenilirliği, yasal düzenlemelere uygunluk ve bu konularda güvence sağlanması amaçlanmaktadır. Söz konusu kontrol sistemleri aynı zamanda Şirket'in varlıklarını, itibarını ve kârlılığını da korumaktadır.

Şirket'in muhasebe sistemi, finansal bilgilerin kamuya açıklanması, bağımsız denetimi ve ortaklığın iç kontrol sisteminin işleyişinin ve etkinliğinin gözetimi esas itibarıyla Şirket Yönetim Kurulu tarafından oluşturulan Denetim Komitesi vasıtasıyla yerine getirilmektedir. Denetimden Sorumlu Komite söz konusu fonksiyonu yerine getirirken, Topluluk Denetim Direktörlüğü, Bağımsız Denetim ve Yeminli Mali Müşavirlik kapsamında tasdik işlemlerini gerçekleştiren kuruluşların bulgularından faydalanır.

İç denetim faaliyetleri kapsamında; Şirket mevcut risk yönetimi sisteminin etkinliği ve iç kontrol sisteminin yeterliliği, etkinliği ve verimliliği değerlendirilmekte ve geliştirilmesine yönelik önerilerde bulunmaktadır. Ayrıca, bu kapsamdaki tespit ve önerilere yönelik gerekli aksiyonların belirlenmesi ve uygulanması süreçleri yakından takip edilmektedir.

HUKUKİ AÇIKLAMALAR

Varsa Yıl İçinde Yapılan Olağanüstü Genel Kurul Toplantısı Bilgileri

27 Mart 2019 tarihinde gerçekleştirilen Olağan Genel Kurul toplantısında alınan kararlar uygulanmıştır. 2019 yılı içerisinde Olağanüstü Genel Kurul toplantısı düzenlenmemiştir.

Bağlı Şirket Raporu

Şirket Yönetim Kurulu tarafından TTK 199. Madde kapsamında Hakim ve Bağlı Ortaklıklar ile ilişkilerimizi açıklayan raporun sonuç kısmı şu şekildedir;

01 Temmuz 2012 tarihinde yürürlüğe giren 6102 sayılı Türk Ticaret Kanunu'nun 199'uncu maddesi uyarınca, Şirket Yönetim Kurulu, faaliyet yılının ilk üç ayı içinde, geçmiş faaliyet yılında Şirket'in hakim ortağı ve hakim ortağına bağlı şirketlerle ilişkileri hakkında bir rapor düzenlemek ve bu raporun sonuç kısmına faaliyet raporunda yer vermekle yükümlüdür.

Şirket'in ilişkili taraflarla yapmış olduğu işlemlerle ilgili gerekli açıklamalar işbu raporda yer almaktadır. Şirket'in Yönetim Kurulu tarafından hazırlanan işbu raporda Şirket'in hakim ortağı ve hakim ortağın bağlı ortaklıkları ile 2019 yılı içinde yapmış olduğu tüm işlemlerde, işlemin yapıldığı veya önlemin alındığı veya alınmasından kaçınıldığı anda tarafımızca bilinen hal ve şartlara göre her bir işlemde uygun bir karşı edim sağlandığı ve şirketi zarara uğratabilecek alınan veya alınmasından kaçınılan herhangi bir önlem bulunmadığı ve bu çerçevede denkleştirmeyi gerektirecek herhangi bir işlem veya önlemin olmadığı sonucuna ulaşılmıştır.

Bağış ve Yardımlar

Sermaye Piyasası Kurulu'nun konu ile ilgili düzenlemelerinin çizdiği sınırlar çerçevesinde çeşitli amaçlarla kurulmuş olan vakıflara ve bu gibi kişi ve/veya kurumlara bağışta bulunabilmektedir. Şirket 2019 yılında, çeşitli kurum ve kuruluşlara 534.756 TL tutarında bağış ve yardımda bulunmuştur.

Şirket Aleyhine Açılan ve Şirketin Mali Durumunu ve Faaliyetlerini Etkileyebilecek Nitelikteki Davalar ve Olası Sonuçları Hakkında Bilgiler

Konuya ilişkin açıklama 01.01.2019 - 31.12.2019 dönemine ilişkin mali tablolarımızın 14 no'lu dipnotunda yer almaktadır.

Mevzuat Hükümlerine Aykırı Uygulamalar Nedeniyle Şirket ve Yönetim Organı Üyeleri Hakkında Uygulanan İdari veya Adli Yaptırımlara İlişkin Açıklamalar

Şirket ve yönetim organı üyeleri hakkında, mevzuat hükümlerine aykırı uygulamalar nedeniyle uygulanmış herhangi bir idari veya adli yaptırım bulunmamaktadır.

Dönem İçinde Yapılan Esas Sözleşme Değişiklikleri

Yoktur.

Yönetim Kurulu Üyeleri ile Üst Düzey Yöneticilere Sağlanan Mali Haklar

Yönetim Kurulu Başkan ve Üyeleri ile üst düzey yöneticilere sağlanan mali haklar internet sitemizde yer alan ücret politikası çerçevesinde belirlenmektedir. 31.12.2019 tarihinde sona eren on iki aylık dönemde Yönetim Kurulu Üyeleri ile üst düzey yöneticilere sağlanan ücret ve benzeri ödemeler toplamı 8.622.691 TL'dir.

Hesap Dönemi İçerisinde Yapılan Özel Denetim ve Kamu Denetimine İlişkin Açıklamalar

2019 yılı içerisinde değişik kamu kurumlarınca olağan denetimler yapılmış olup, tarafımıza resmi olarak yapılmış önemli bir bildirim bulunmamaktadır.

Şirket Özkaynakları Hakkında Açıklama

31 Aralık 2019 tarihi itibarıyla 186.706.735 TL olan özkaynak seviyesi ile 100.000.000 TL olan çıkarılmış sermayenin varlığının fazlasıyla korunduğu görülmektedir.

Ana Ortaklık Sermayesindeki Paylar (Karşılıklı İştirak)

Şirketimizin bağlı ortaklığı konumundaki iştiraklerimizin Şirketimiz sermayesinde herhangi bir payı bulunmamaktadır.

Oy Hakları ve Azlık Hakları

Şirket'in esas sözleşmesi madde 7'de Yönetim Kurulu'na aday gösterme konusunda aşağıdaki imtiyaz mevcuttur:

"Yönetim Kurulunun 5 üyeden oluşması halinde 3, 7 üyeden oluşması halinde 4 üye "A" grubu pay sahipleri tarafından gösterilecek adaylar arasından, diğer üyeler de "B" grubu pay sahipleri tarafından gösterilecek adaylar arasından seçilir. Yönetim Kurulu karar verdiği takdirde Murahhas Üye seçilebilir. Ancak, Yönetim Kurulu Başkanı ve Murahhas Üye "A" grubunu temsil eden üyeler arasından belirlenir."

Oy hakkına ilişkin imtiyaz, Şirket esas sözleşmesinin 20'nci maddesinde aşağıdaki şekilde düzenlenmiştir:

"Olağan ve olağanüstü genel kurul toplantılarında (A) grubu nama yazılı paylar sahiplerine (3'er) oy bahşeder. Türk Ticaret Kanunu ve sair ilgili mevzuatın amir hükümleri saklıdır.(B) grubu hamiline yazılı paylar sahiplerine (1'er) oy bahşeder."

Oy hakkının kullanımına ilişkin olarak Şirket esas sözleşmesinde pay sahibi olmayan kişinin temsilci olarak vekâleten oy kullanmasını engelleyen hükümler yer almamaktadır.

Oy kullanımının düzenlendiği Şirket esas sözleşmesinin 23'üncü maddesi şu şekildedir:

"Elektronik Genel Kurul sisteminde kullanılacak oylar saklı kalmak kaydıyla, Genel Kurul toplantılarında oylama açık ve el kaldırmak suretiyle yapılır. Ancak toplantıda mevcut pay sahiplerinin temsil ettikleri sermayenin onda birine sahip bulunanların talebi üzerine gizli oya başvurmak gerekir."

Yönetim Kurulunun Faaliyet Esasları

Yönetim Kurulu çalışma esasları Şirket esas sözleşmesi Madde 9'da aşağıdaki şekilde düzenlenmiştir:

"Yönetim Kurulu şirket işleri ve işlemleri gerektirdikçe toplanır. Ancak, en az ayda bir defa toplanması mecburidir. Yönetim Kurulu üye tam sayısının çoğunluğu ile toplanır ve kararlarını toplantıda hazır bulunan üyelerin çoğunluğu ile alır."

Yönetim Kurulu 2019 yılı faaliyet dönemi çalışmalarına ilişkin detaylar şunlardır:

Faaliyet dönemi içinde Yönetim Kurulu 76 defa toplanmıştır. Toplantılara genellikle bütün üyeler katılmıştır. Yönetim kurulu üyelerinin görevleri esnasındaki kusurları ile şirkette sebep olacakları zararlar sermayenin %25'ini kapsayacak şekilde sigorta ettirilmiştir.

Yönetim Kurulu Bünyesinde Oluşturulan Komitelerin Sayı, Yapı ve Bağımsızlığı

Şirketimizde Denetimden Sorumlu Komite, Kurumsal Yönetim Komitesi ve Riskin Erken Saptanması Komitesi oluşturulmuştur. Aday Gösterme Komitesi ve Ücret Komitesi'nin görevlerini Kurumsal Yönetim Komitesi yerine getirmektedir. Yönetim Kurulu Komiteleri faaliyetlerini yerine getirirken şirketimizin internet sitesinde de yer alan çalışma esaslarını takip etmektedirler.

Denetimden Sorumlu Komite Başkanlığı'nı Sn. Feyzi Onur Koca, Komite Üyeliği'ni Sn. Metin Akman yürütmektedir. Her iki üye de icracı olmayan ve bağımsız yönetim kurulu üyesidir. Denetimden Sorumlu Komite toplantıları en az 3 ayda bir olmak üzere yılda en az dört kere gerçekleştirilir. Komite faaliyetleri kapsamında; Şirket yöneticilerinden faaliyetler ve iç kontrol sistemlerine ilişkin, bağımsız denetçilerden de denetim bulgularına ilişkin bilgiler alınmıştır. Komite ortaklığın muhasebe sistemi, finansal bilgilerin kamuya açıklanması, bağımsız denetimi ve iç kontrol sisteminin işleyişinin ve etkinliğinin gözetimini yapar; bağımsız denetim kuruluşunun seçimi, bağımsız denetim sürecinin başlatılması ve bağımsız denetim kuruluşunun çalışmaları komitenin gözetiminde gerçekleştirilir; kamuya açıklanacak yıllık ve ara mali tabloların gerçeğe uygunluğuna ve doğruluğuna ilişkin olarak Yönetim Kurulu'na bildirir.

HUKUKİ AÇIKLAMALAR

Kurumsal Yönetim Komitesi Başkanlığı'nı icracı olmayan ve bağımsız yönetim kurulu üyesi Sn. Feyzi Onur Koca, Komite Üyeliklerini icracı olmayan yönetim kurulu üyeleri Sn. Cengiz Erol ve Sn. Yılmaz Gökoğlu ve Yatırımcı İlişkileri Bölümü Yöneticisi Sn. Gökhan Kavur yürütmektedir. Kurumsal Yönetim Komitesi toplantıları en az 3 ayda bir olmak üzere yılda en az dört defa gerçekleştirilir. Kurumsal Yönetim Komitesi Şirket'te Kurumsal Yönetim İlkeleri'nin uygulanıp uygulanmadığını, uygulanmıyorsa gerekçesini ve bu prensiplere tam olarak uymama dolayısıyla meydana gelen çıkar çatışmalarını belirler ve Yönetim Kurulu'na iyileştirici önlemler alınmasını önerir. Kurumsal Yönetim Komitesi, yatırımcı ilişkileri bölümünün çalışmalarını gözetir.

Kurumsal Yönetim Komitesi, Aday Gösterme Komitesi'nin görevleri kapsamında, Yönetim Kurulu'na uygun adayların saptanması, değerlendirilmesi, eğitilmesi ve ödüllendirilmesi konularında şeffaf bir sistemin oluşturulması ve bu hususta politika ve stratejiler belirlenmesi konularında çalışmalar yapar. Ayrıca yönetim ve pay sahipleri de dahil olmak üzere bağımsız üyelik için aday tekliflerini, adayın bağımsızlık ölçütlerini taşıyıp taşıyamaması hususunu dikkate alarak değerlendirir ve buna ilişkin değerlendirmesini bir rapora bağlayarak yönetim kurulu onayına sunar.

Kurumsal Yönetim Komitesi, Ücret Komitesi görevleri kapsamında, Yönetim kurulu üyelerinin ve üst düzey yöneticilerin ücretlendirme esaslarına ilişkin önerilerini, şirketin uzun vadeli hedeflerini dikkate alarak belirler.

Riskin Erken Saptanması Komitesi, Şirketin varlığını, gelişmesini ve devamını tehlikeye düşürebilecek risklerin erken teşhisi, tespit edilen risklerle ilgili gerekli önlemlerin uygulanması ve riskin yönetilmesi amacıyla çalışmalar yapar. Komite Başkanlığı'nı icracı olmayan ve bağımsız yönetim kurulu üyesi Sn. Feyzi Onur Koca, Komite Üyeliklerini icracı olmayan ve bağımsız yönetim kurulu üyesi Sn. Metin Akman ve icracı olmayan yönetim kurulu üyesi Sn. Cengiz Erol yürütmektedir.

Şirket yönetim kurulu tarafından yapılan değerlendirmede; şirketin tüm komitelerinin mevzuata uygun olarak oluşturulduğu, faaliyetlerin daha önceden oluşturulmuş ve Şirketimizin internet sitesinde yayınlanmış olan çalışma esasları çerçevesinde etkin şekilde yürütüldüğü, yıl içerisinde periyodik olarak yeterli sayıda toplantının gerçekleştirildiği ve bu toplantılar sonucunda; Denetimden Sorumlu Komitenin, şirketin muhasebe sisteminin ve finansal bilgilerinin denetimini ve kamuya açıklanmasının etkinliğinin gözetimini sağladığı ve bu konudaki tespit, görüş ve önerilerini düzenli olarak şirket yönetim kuruluna sunduğu, Kurumsal Yönetim Komitesinin, Kurumsal Yönetim İlkelerine uyumun güçlendirilmesi konusunda tespitler yaparak bunları öneriler ile birlikte yönetim kuruluna sunduğu, Riskin Erken Saptanması Komitesinin, iç kontrol ve risk yönetim süreçlerinin etkinliği ile risklere yönelik erken uyarı sistemleri ve modellerine ilişkin yapının gözden geçirdiği ve riskleri saptadığı değerlendirilmiştir.

Kâr Dağıtım Politikası

Dyo Boya Fabrikaları Sanayi ve Ticaret A.Ş.'nin Sermaye Piyasası Mevzuatı doğrultusunda hazırlanmış olan 2013 ve izleyen yıllara ilişkin Kâr Dağıtım Politikası 2013 yılı Olağan Genel Kurulu'nun onayına sunulmuş olup kamuya açıklanmış olup söz konusu bilgiye Şirket'in kurumsal internet sitesinde (www.dyo.com.tr) yer alan yatırımcı ilişkileri sayfasında Türkçe ve İngilizce olarak ulaşılabilir.

Şirketin Kurumsal Yönetim Uyum Raporu ve Kurumsal Yönetim Bilgi Formuna Erişim

SPK'nın 10.01.2019 tarih ve 2/49 sayılı Kararı uyarınca hazırlanan Şirketimizin yeni raporlama formatlarına uygun 2019 yılı Kurumsal Yönetim Uyum Raporu (URF) ve Kurumsal Yönetim Bilgi Formu (KYBF) Kamuyu Aydınlatma Platformu (KAP)'nun kurumsal internet sitesi (www.kap.gov.tr)'nde ayrıca kamuya açıklanmaktadır.

BAĞIMSIZLIK BEYANI

26.03.2019

DYO BOYA FABRİKALARI SANAYİ VE TİCARET A.Ş. 'de ("Şirket") bağımsız yönetim kurulu üye adayı olarak;

- Şirket, şirketin yönetim kontrolü ya da önemli derecede etki sahibi olduğu ortaklıklar ile şirketin yönetim kontrolünü elinde bulunduran veya şirkette önemli derecede etki sahibi olan ortaklar ve bu ortakların yönetim kontrolüne sahip olduğu tüzel kişiler ile şahsım, eşim ve ikinci dereceye kadar kan ve sıhrî hısımlarım arasında; son beş yıl içinde önemli görev ve sorumluluklar üstlenecek yönetici pozisyonunda istihdam ilişkisinin bulunmadığını, sermaye veya oy haklarının veya imtiyazlı payların %5'inden fazlasına birlikte veya tek başına sahiplik bulunmadığını ya da önemli nitelikte ticari ilişkinin kurulmamış olduğunu,
- Son beş yıl içerisinde, başta şirketin denetimi (vergi denetimi, kanuni denetim, iç denetim de dahil), derecelendirilmesi ve danışmanlığı olmak üzere, yapılan anlaşmalar çerçevesinde şirketin önemli ölçüde hizmet veya ürün satın aldığı veya sattığı şirketlerde, hizmet veya ürün satın alındığı veya satıldığı dönemlerde, ortak (%5 ve üzeri), önemli görev ve sorumluluklar üstlenecek yönetici pozisyonunda çalışan veya yönetim kurulu üyesi olmadığımı,
- Bağımsız yönetim kurulu üyesi olmam sebebiyle üstleneceğim görevleri gereği gibi yerine getirecek mesleki eğitim, bilgi ve tecrübeye sahip olduğumu,
- Bağlı olduğum mevzuata uygun olması şartıyla üniversite öğretim üyeliği hariç, kamu kurum ve kuruluşlarında üye olarak seçildikten sonra tam zamanlı çalışmıyorum olduğumu,
- 31/12/1960 tarihli ve 193 sayılı Gelir Vergisi Kanunu'na göre Türkiye'de yerleşmiş sayıldığımı,
- Şirket faaliyetlerine olumlu katkılarda bulunabilecek, şirket ile pay sahipleri arasındaki çıkar çatışmalarında tarafsızlığımı koruyabilecek, menfaat sahiplerinin haklarını dikkate alarak özgürce karar verebilecek güçlü etik standartlara, mesleki itibara ve tecrübeye sahip olduğumu,
- Şirket faaliyetlerinin işleyişini takip edebilecek ve üstlendiğim görevlerin gereklerini tam olarak yerine getirebilecek ölçüde şirket işlerine zaman ayırabilecek olduğumu,
- Şirketin yönetim kurulunda son on yıl içerisinde toplam altı yıldan fazla yönetim kurulu üyeliği yapmadığımı,
- Şirketin veya şirketin yönetim kontrolünü elinde bulunduran ortakların yönetim kontrolüne sahip olduğu şirketlerin üçten fazlasında ve toplamda borsada işlem gören şirketlerin beşten fazlasında bağımsız yönetim kurulu üyesi olarak görev almadığımı,
- Yönetim kurulu üyesi olarak seçilen tüzel kişi adına şahsımın tescil ve ilan edilmemiş olduğunu

ve dolayısıyla şirket yönetim kurulu üyeliğimi, bağımsız üye olarak yerine getireceğimi beyan ederim.

Saygılarımla,

Feyzi Onur KOCA



BAĞIMSIZLIK BEYANI

26.03.2019

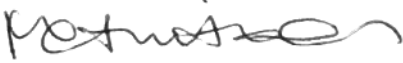
DYO BOYA FABRİKALARI SANAYİ VE TİCARET A.Ş. 'de ("Şirket") bağımsız yönetim kurulu üye adayı olarak;

- Şirket, şirketin yönetim kontrolü ya da önemli derecede etki sahibi olduğu ortaklıklar ile şirketin yönetim kontrolünü elinde bulunduran veya şirkette önemli derecede etki sahibi olan ortaklar ve bu ortakların yönetim kontrolüne sahip olduğu tüzel kişiler ile şahsım, eşim ve ikinci dereceye kadar kan ve sıhrî hısımlarım arasında; son beş yıl içinde önemli görev ve sorumluluklar üstlenecek yönetici pozisyonunda istihdam ilişkisinin bulunmadığını, sermaye veya oy haklarının veya imtiyazlı payların %5'inden fazlasına birlikte veya tek başına sahiplik bulunmadığını ya da önemli nitelikte ticari ilişkinin kurulmamış olduğunu,
- Son beş yıl içerisinde, başta şirketin denetimi (vergi denetimi, kanuni denetim, iç denetim de dahil), derecelendirilmesi ve danışmanlığı olmak üzere, yapılan anlaşmalar çerçevesinde şirketin önemli ölçüde hizmet veya ürün satın aldığı veya sattığı şirketlerde, hizmet veya ürün satın alındığı veya satıldığı dönemlerde, ortak (%5 ve üzeri), önemli görev ve sorumluluklar üstlenecek yönetici pozisyonunda çalışan veya yönetim kurulu üyesi olmadığımı,
- Bağımsız yönetim kurulu üyesi olmam sebebiyle üstleneceğim görevleri gereği gibi yerine getirecek mesleki eğitim, bilgi ve tecrübeye sahip olduğumu,
- Bağlı olduğum mevzuata uygun olması şartıyla üniversite öğretim üyeliği hariç, kamu kurum ve kuruluşlarında üye olarak seçildikten sonra tam zamanlı çalışmıyorum olduğumu,
- 31/12/1960 tarihli ve 193 sayılı Gelir Vergisi Kanunu'na göre Türkiye'de yerleşmiş sayıldığımı,
- Şirket faaliyetlerine olumlu katkılarda bulunabilecek, şirket ile pay sahipleri arasındaki çıkar çatışmalarında tarafsızlığımı koruyabilecek, menfaat sahiplerinin haklarını dikkate alarak özgürce karar verebilecek güçlü etik standartlara, mesleki itibara ve tecrübeye sahip olduğumu,
- Şirket faaliyetlerinin işleyişini takip edebilecek ve üstlendiğim görevlerin gereklerini tam olarak yerine getirebilecek ölçüde şirket işlerine zaman ayırabilecek olduğumu,
- Şirketin yönetim kurulunda son on yıl içerisinde toplam altı yıldan fazla yönetim kurulu üyeliği yapmadığımı,
- Şirketin veya şirketin yönetim kontrolünü elinde bulunduran ortakların yönetim kontrolüne sahip olduğu şirketlerin üçten fazlasında ve toplamda borsada işlem gören şirketlerin beşten fazlasında bağımsız yönetim kurulu üyesi olarak görev almadığımı,
- Yönetim kurulu üyesi olarak seçilen tüzel kişi adına şahsımın tescil ve ilan edilmemiş olduğunu

ve dolayısıyla şirket yönetim kurulu üyeliğimi, bağımsız üye olarak yerine getireceğimi beyan ederim.

Saygılarımla,

Metin AKMAN



SORUMLULUK BEYANI

SERMAYE PİYASASI KURULU'NUN II-14.1 SAYILI SERMAYE PİYASASINDA FİNANSAL RAPORLAMAYA İLİŞKİN ESASLAR TEBLİĞİ'NİN 9. MADDESİ GEREĞİNCE HAZIRLANAN SORUMLULUK BEYANI

Şirketimizce hazırlanan, denetimden geçmiş Dyo Boya Fabrikaları Sanayi ve Ticaret A.Ş.'nin 28.02.2020 tarih ve 2020/12 no'lu Yönetim Kurulu Kararı ile kabul edilmiş olan 01.01.2019 - 31.12.2019 hesap dönemine ait, Sermaye Piyasası Kurulu'nun (SPK) II-14.1 sayılı "Sermaye Piyasasında Finansal Raporlamaya İlişkin Esaslar Tebliği" (Tebliğ) uyarınca Türkiye Muhasebe Standartları/ Türkiye Finansal Raporlama Standartları (TMS/TFRS) ve SPK tarafından belirlenen formatlar ile uyumlu olarak hazırlanan dipnotlarıyla birlikte konsolide finansal durum tablosu, kapsamlı gelir tablosu, nakit akış tablosu ve özsermaye değişim tablosu ile yönetim kurulu faaliyet raporunun, SPK düzenlemeleri doğrultusunda;

1. Tarafımızdan incelendiğini,
2. Şirketimizdeki görev ve sorumluluk alanımızda sahip olduğumuz bilgiler çerçevesinde, önemli konularda gerçeğe aykırı bir açıklama ya da açıklamanın yapıldığı tarih itibarıyla yanıltıcı olması sonucunu doğurabilecek herhangi bir eksiklik içermediğini,
3. Şirketimizdeki görev ve sorumluluk alanımızda sahip olduğumuz bilgiler çerçevesinde, Tebliğ uyarınca hazırlanmış finansal tablolarımızın konsolidasyon kapsamındakilerle birlikte işletmenin aktifleri, pasifleri, finansal durumu ve kâr ve zararı ile ilgili gerçeği dürüst bir biçimde yansıttığını ve faaliyet raporumuzun işin gelişimi ve performansını ve konsolidasyon kapsamındakilerle birlikte işletmenin finansal durumunu, karşı karşıya olduğu önemli riskler ve belirsizliklerle birlikte dürüstçe yansıttığını,

SPK'nın 10.01.2019 tarih ve 2/49 sayılı kararı çerçevesinde 01.01.2019 - 31.12.2019 hesap dönemine ilişkin olarak hazırlanmış olan Kurumsal Yönetim Uyum Raporu ("URF") ile Kurumsal Yönetim Bilgi Formu'nun ("KYBF") tarafımızca incelendiğini ve söz konusu raporların SPK'nın II-17.1 Kurumsal Yönetim Tebliği ile anılan kararda belirlenmiş usul ve esaslara uygun hazırlanmış olduğunu,

Beyan ederiz.

Saygılarımızla,
DYO BOYA FABRİKALARI SANAYİ VE TİCARET A.Ş.

Feyzi Onur KOCA
Denetim Komitesi Başkanı



Metin AKMAN
Denetim Komitesi Üyesi



Mehmet Mutlu UYSAL
Genel Müdür Vekili





YÖNETİM KURULU'NUN YILLIK FAALİYET RAPORUNA İLİŞKİN BAĞIMSIZ DENETÇİ RAPORU

Dyo Boya Fabrikaları Sanayi ve Ticaret A.Ş. Genel Kurulu'na

1. Görüş

Dyo Boya Fabrikaları Sanayi ve Ticaret A.Ş.'nin ("Şirket") ve bağlı ortaklıklarının (hep birlikte "Grup" olarak anılacaktır) 1 Ocak - 31 Aralık 2019 tarihli hesap dönemine ilişkin yıllık faaliyet raporunu denetlemiş bulunuyoruz.

Görüşümüze göre, Yönetim Kurulu'nun yıllık faaliyet raporu içinde yer alan finansal bilgiler ile Yönetim Kurulu'nun Grup'un durumu hakkında denetlenmiş olan konsolide finansal tablolarda yer alan bilgileri kullanarak yaptığı irdelemeler, tüm önemli yönleriyle, denetlenen tam set konsolide finansal tablolarla ve bağımsız denetim sırasında elde ettiğimiz bilgilerle tutarlıdır ve gerçeği yansıtmaktadır.

2. Görüşün Dayanağı

Yaptığımız bağımsız denetim, Kamu Gözetimi, Muhasebe ve Denetim Standartları Kurumu ("KGK") tarafından yayımlanan Türkiye Denetim Standartlarının bir parçası olan Bağımsız Denetim Standartları'na ("BDS") uygun olarak yürütülmüştür. Bu standartlar kapsamındaki sorumluluklarımız, raporumuzun Bağımsız Denetçinin Yıllık Faaliyet Raporunun Bağımsız Denetimine İlişkin Sorumlulukları bölümünde ayrıntılı bir şekilde açıklanmıştır. KGK tarafından yayımlanan Bağımsız Denetçiler için Etik Kurallar ("Etik Kurallar") ve bağımsız denetimle ilgili mevzuatta yer alan etik hükümlere uygun olarak Grup'tan bağımsız olduğumuzu beyan ederiz. Etik Kurallar ve mevzuat kapsamındaki etiğe ilişkin diğer sorumluluklar da tarafımızca yerine getirilmiştir. Bağımsız denetim sırasında elde ettiğimiz bağımsız denetim kanıtlarının, görüşümüzün oluşturulması için yeterli ve uygun bir dayanak oluşturduğuna inanıyoruz.

3. Tam Set Konsolide Finansal Tablolara İlişkin Denetçi Görüşümüz

Grup'un 1 Ocak - 31 Aralık 2019 hesap dönemine ilişkin tam set konsolide finansal tabloları hakkında 28 Şubat 2020 tarihli denetçi raporumuzda olumlu görüş bildirmiş bulunuyoruz.

4. Yönetim Kurulu'nun Yıllık Faaliyet Raporuna İlişkin Sorumluluğu

Grup yönetimi, 6102 sayılı Türk Ticaret Kanunu'nun ("TTK") 514. ve 516. Maddelerine ve Sermaye Piyasası Kurulu'nun ("SPK") II-14.1 No'lu "Sermaye Piyasasında Finansal Raporlamaya İlişkin Esaslar Tebliği" ("Tebliğ") hükümlerine göre yıllık faaliyet raporuyla ilgili olarak aşağıdakilerden sorumludur:

- Yıllık faaliyet raporunu bilanço gününü izleyen ilk üç ay içinde hazırlar ve genel kurula sunar.

- b) Yıllık faaliyet raporunu; Grup'un o yıla ait faaliyetlerinin akışı ile her yönüyle finansal durumunu doğru, eksiksiz, dolambaçsız, gerçeğe uygun ve dürüst bir şekilde yansıtacak şekilde hazırlar. Bu raporda finansal durum, finansal tablolara göre değerlendirilir. Raporda ayrıca, Grup'un gelişmesine ve karşılaşması muhtemel risklere de açıkça işaret olunur. Bu konulara ilişkin yönetim kurulunun değerlendirmesi de raporda yer alır.
- c) Faaliyet raporu ayrıca aşağıdaki hususları da içerir:
- Faaliyet yılının sona ermesinden sonra şirkette meydana gelen ve özel önem taşıyan olaylar,
 - Şirketin araştırma ve geliştirme çalışmaları,
 - Yönetim kurulu üyeleri ile üst düzey yöneticilere ödenen ücret, prim, ikramiye gibi mali menfaatler, ödenekler, yolculuk, konaklama ve temsil giderleri, aynı ve nakdî imkânlar, sigortalar ve benzeri teminatlar.

Yönetim kurulu, faaliyet raporunu hazırlarken Ticaret Bakanlığı'nın ve ilgili kurumların yaptığı ikincil mevzuat düzenlemelerini de dikkate alır.

5. Bağımsız Denetçinin Yıllık Faaliyet Raporunun Bağımsız Denetimine İlişkin Sorumluluğu

Amacımız, TTK ve Tebliğ hükümleri çerçevesinde yıllık faaliyet raporu içinde yer alan finansal bilgiler ile Yönetim Kurulu'nun denetlenmiş olan finansal tablolarda yer alan bilgileri kullanarak yaptığı irdelemelerin, Grup'un denetlenen konsolide finansal tablolarıyla ve bağımsız denetim sırasında elde ettiğimiz bilgilerle tutarlı olup olmadığı ve gerçeği yansıtıp yansıtmadığı hakkında görüş vermek ve bu görüşümüzü içeren bir rapor düzenlemektir.

Yaptığımız bağımsız denetim, BDS'lere uygun olarak yürütülmüştür. Bu standartlar, etik hükümlere uygunluk sağlanması ile bağımsız denetimin, faaliyet raporunda yer alan finansal bilgiler ve Yönetim Kurulu'nun denetlenmiş olan finansal tablolarda yer alan bilgileri kullanarak yaptığı irdelemelerin konsolide finansal tablolarla ve denetim sırasında elde edilen bilgilerle tutarlı olup olmadığına ve gerçeği yansıtıp yansıtmadığına dair makul güvence elde etmek üzere planlanarak yürütülmesini gerektirir.

PwC Bağımsız Denetim ve
Serbest Muhasebeci Mali Müşavirlik A.Ş.



Mehmet Karakurt, SMMM
Sorumlu Denetçi

İstanbul, 28 Şubat 2020

**DYO BOYA FABRİKALARI SANAYİ VE TİCARET A.Ş.
VE BAĞLI ORTAKLIKLARI**

**1 OCAK - 31 ARALIK 2019 HESAP DÖNEMİNE AİT
KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLAR VE
BAĞIMSIZ DENETÇİ RAPORU**



BAĞIMSIZ DENETÇİ RAPORU

Dyo Boya Fabrikaları Sanayi ve Ticaret A.Ş. Genel Kurulu'na

A. Konsolide Finansal Tabloların Bağımsız Denetimi

1. Görüş

Dyo Boya Fabrikaları Sanayi ve Ticaret A.Ş.'nin ("Şirket") ve bağlı ortaklıklarının (hep birlikte "Grup" olarak anılacaktır) 31 Aralık 2019 tarihli konsolide finansal durum tablosu ile aynı tarihte sona eren hesap dönemine ait; konsolide kar veya zarar ve diğer kapsamlı gelir tablosu, konsolide özkaynaklar değişim tablosu ve konsolide nakit akış tablosu ile önemli muhasebe politikalarının özeti de dâhil olmak üzere konsolide finansal tablo dipnotlarından oluşan konsolide finansal tablolarını denetlemiş bulunuyoruz.

Görüşümüze göre, ilişikteki konsolide finansal tablolar Grup'un 31 Aralık 2019 tarihi itibarıyla konsolide finansal durumunu ve aynı tarihte sona eren hesap dönemine ait konsolide finansal performansını ve konsolide nakit akışlarını Türkiye Finansal Raporlama Standartları'na ("TFRS") uygun olarak tüm önemli yönleriyle gerçeğe uygun bir biçimde sunmaktadır.

2. Görüşün Dayanağı

Yaptığımız bağımsız denetim, Kamu Gözetimi, Muhasebe ve Denetim Standartları Kurumu ("KGK") tarafından yayımlanan Türkiye Denetim Standartları'nın bir parçası olan Bağımsız Denetim Standartları'na ("BDS") uygun olarak yürütülmüştür. Bu standartlar kapsamındaki sorumluluklarımız, raporumuzun "Bağımsız Denetçinin Konsolide Finansal Tabloların Bağımsız Denetimine İlişkin Sorumlulukları" bölümünde ayrıntılı bir şekilde açıklanmıştır. KGK tarafından yayımlanan Bağımsız Denetçiler için Etik Kurallar ("Etik Kurallar") ile konsolide finansal tabloların bağımsız denetimiyle ilgili mevzuatta yer alan etik hükümlere uygun olarak Grup'tan bağımsız olduğumuzu beyan ederiz. Etik Kurallar ve mevzuat kapsamındaki etiğe ilişkin diğer sorumluluklar da tarafımızca yerine getirilmiştir. Bağımsız denetim sırasında elde ettiğimiz bağımsız denetim kanıtlarının, görüşümüzün oluşturulması için yeterli ve uygun bir dayanak oluşturduğuna inanıyoruz.

3. Kilit Denetim Konuları

Kilit denetim konuları, mesleki muhakememize göre cari döneme ait konsolide finansal tabloların bağımsız denetiminde en çok önem arz eden konulardır. Kilit denetim konuları, bir bütün olarak konsolide finansal tabloların bağımsız denetimi çerçevesinde ve konsolide finansal tablolara ilişkin görüşümüzün oluşturulmasında ele alınmış olup, bu konular hakkında ayrı bir görüş bildirmiyoruz.

Kilit denetim konuları	Denetimde konunun nasıl ele alındığı
<p>Arazi ve arsalar, yeraltı yerüstü düzenleri ile binaların gerçeğe uygun değer tespiti (Bakınız Dipnotlar 2.6.3 ve 9)</p> <p>Grup, konsolide finansal tablolarında TMS 16 “Maddi Duran Varlıklar” standardının ilgili hükümlerine göre, arazi ve arsalar, yeraltı yerüstü düzenleri ile binalarını gerçeğe uygun değerleri üzerinden taşımaktadır.</p> <p>31 Aralık 2019 tarihi itibarıyla bağımsız profesyonel değerlendirme kuruluşunun yaptığı değerlendirme sonucunda toplam değer artışı, vergi öncesi 58.226.660 TL olmuştur. Söz konusu değer artışı finansal durum tablosunda özkaynaklar altında yer alan maddi duran varlık yeniden değerlendirme artışları hesabında, ertelenmiş vergi etkisi düşülerek muhasebeleştirilmiştir.</p> <p>31 Aralık 2019 tarihi itibarıyla arazi ve arsalar, yeraltı yerüstü düzenleri ile binalar toplam değerinin Grup’un aktiflerinde önemli bir paya sahip olması ve uygulanan değerlendirme tekniklerinin iskonto oranı, m2 başına emsal fiyatları, m2 başına inşaa maliyetleri ile gayrimenkulün konum, imar durumu özelliklerine göre değişen önemli tahmin ve varsayımlar içermesi sebebiyle, söz konusu varlıkların gerçeğe uygun değer tespiti tarafımızca kilit denetim konusu olarak değerlendirilmiştir.</p>	<p>Denetim çalışmalarımızda söz konusu maddi duran varlıklar yapılan değerlendirme çalışmaları ile ilgili olarak aşağıdaki denetim prosedürleri uygulanmıştır:</p> <ul style="list-style-type: none">• Grup yönetimi tarafından atanan bağımsız profesyonel değerlendirme kuruluşunun yetkinliği, yeterliliği ve bağımsızlığı ilgili denetim standartları uyarınca değerlendirilmiştir.• Grup yönetimi tarafından atanan bağımsız profesyonel değerlendirme kuruluşunun kullandığı m2, gayrimenkulün konumu, imar durumu gibi verilerin eksiksiz olup olmadığı Grup’un kayıtları ile örneklemeye dayalı olarak gerçekleştirilen eşleştirme çalışması ile kontrol edilmiştir. Ayrıca, değerlendirme raporlarında kullanılan iskonto oranı, m2 başına emsal fiyatları, m2 başına inşaa maliyetleri gibi kimi tahmin ve varsayımların makul olup olmadığı dış uzmanın da yardımıyla değerlendirilmiştir.• Grup yönetiminin ve Grup yönetimi tarafından atanmış bağımsız profesyonel değerlendirme kuruluşunun kullandığı varsayım ve yöntemlerin değerlendirilmesi için, “BDS 620 Uzman Çalışmalarının Kullanılması” standardındaki hükümler gereğince, örneklem yoluyla seçilen değerlendirme raporlarının incelenmesi için dış uzman dahil edilmiştir.• Söz konusu varlıkların gerçeğe uygun değerlerine ilişkin konsolide finansal tablo dipnotlarında yer alan açıklamaların ilgili finansal raporlama standartlarına göre uygunluğu ve yeterliliği değerlendirilmiştir.

Kilit denetim konuları	Denetimde konunun nasıl ele alındığı
<p>Ticari alacakların geri kazanılabilirliği (Bakınız Dipnot 5)</p> <p>31 Aralık 2019 tarihi itibarıyla 372.979.036 TL tutarında ilişkili olmayan taraflardan ticari alacaklar, konsolide finansal tablolarda önemli bir büyüklüğe sahiptir.</p> <p>Grup yönetimi, söz konusu ticari alacakların geri kazanılabilirliğinin değerlendirilmesini yaparken müşterilerden alınan teminatlar, geçmiş tahsilat performansları, kredibilite bilgileri, vade analizleri ile alacaklara ilişkin anlaşmazlık veya davaları dikkate almaktadır. Tüm bu değerlendirmeler sonucunda şüpheli alacakların tespiti ile bu alacaklar için ayrılan karşılık tutarlarının belirlenmesi yönetimin varsayım ve tahminlerini içermektedir. Öte yandan, kullanılan bu tahminler piyasa koşullarına oldukça duyarlıdır.</p> <p>Bu sebeplerle söz konusu alacakların geri kazanılabilirliği tarafımızca kilit denetim konusu olarak belirlenmiştir.</p>	<p>Ticari alacakların geri kazanılabilirliğinin denetimine ilişkin aşağıdaki prosedürler uygulanmıştır:</p> <ul style="list-style-type: none">• Grup'un kredi limitleri yönetimi dahil olmak üzere alacak takibi ve kredi risk yönetimi politikası anlaşılmalı ve değerlendirilmiştir.• İlişkili olmayan taraflardan ticari alacak bakiyeleri örneklem yoluyla doğrulama mektupları gönderilerek test edilmiştir.• İlişkili olmayan taraflardan ticari alacak bakiyelerinin yaşlandırması analiz edilmiştir.• Müteakip dönemde yapılan tahsilatları örneklem yoluyla test edilmiştir.• Müşterilerden alınan teminatlar örneklem yoluyla test edilmiştir.• İlişkili olmayan taraflardan ticari alacak bakiyelerinin tahsilatına ilişkin herhangi bir anlaşmazlık veya dava olup olmadığı araştırılmış ve hukuk müşavirlerinden devam eden davalara yönelik yazılı değerlendirmeleri alınmıştır.• Grup yönetimi ile yapılan görüşmeler çerçevesinde değer düşüklüğü hesaplamalarına baz teşkil eden temel varsayım ve diğer yargıların makul olup olmadığı değerlendirilmiştir.• İlişkili taraflardan olmayan ticari alacakların geri kazanılabilirliğine ilişkin konsolide finansal tablo dipnotlarında yer alan açıklamaların ilgili finansal raporlama standartlarına göre uygunluğu ve yeterliliği değerlendirilmiştir.



4. Yönetimin ve Üst Yönetimden Sorumlu Olanların Konsolide Finansal Tablolara İlişkin Sorumlulukları

Grup yönetimi; konsolide finansal tabloların TFRS'lere uygun olarak hazırlanmasından, gerçeğe uygun bir biçimde sunumundan ve hata veya hile kaynaklı önemli yanlışlık içermeyecek şekilde hazırlanması için gerekli gördüğü iç kontrolden sorumludur.

Konsolide finansal tabloları hazırlarken yönetim; Grup'un sürekliliğini devam ettirme kabiliyetinin değerlendirilmesinden, gerektiğinde süreklilikle ilgili hususları açıklamaktan ve Grup'u tasfiye etme ya da ticari faaliyeti sona erdirmeye niyeti ya da mecburiyeti bulunmadığı sürece işletmenin sürekliliği esasını kullanmaktan sorumludur.

Üst yönetimden sorumlu olanlar, Grup'un finansal raporlama sürecinin gözetiminden sorumludur.

5. Bağımsız Denetçinin Konsolide Finansal Tabloların Bağımsız Denetimine İlişkin Sorumlulukları

Bir bağımsız denetimde, biz bağımsız denetçilerin sorumlulukları şunlardır:

Amacımız, bir bütün olarak finansal tabloların hata veya hile kaynaklı önemli yanlışlık içerip içermediğine ilişkin makul güvence elde etmek ve görüşümüzü içeren bir bağımsız denetçi raporu düzenlemektir. BDS'lere uygun olarak yürütülen bir bağımsız denetim sonucunda verilen makul güvence; yüksek bir güvence seviyesidir ancak, var olan önemli bir yanlışlığın her zaman tespit edileceğini garanti etmez. Yanlışlıklar hata veya hile kaynaklı olabilir. Yanlışlıkların, tek başına veya toplu olarak, finansal tablo kullanıcılarının bu konsolide tablolara istinaden alacakları ekonomik kararları etkilemesi makul ölçüde bekleniyorsa bu yanlışlıklar önemli olarak kabul edilir.

BDS'lere uygun olarak yürütülen bağımsız denetimin gereği olarak, bağımsız denetim boyunca mesleki muhakememizi kullanmakta ve meslekî şüpheciliğimizi sürdürmekteyiz. Tarafımızca ayrıca:

- Konsolide finansal tablolardaki hata veya hile kaynaklı "önemli yanlışlık" riskleri belirlenmekte ve değerlendirilmekte; bu risklere karşılık veren denetim prosedürleri tasarlanmakta ve uygulanmakta ve görüşümüze dayanak teşkil edecek yeterli ve uygun denetim kanıtı elde edilmektedir. Hile; muvazaa, sahtekârlık, kasıtlı ihmal, gerçeğe aykırı beyan veya iç kontrol ihlali fiillerini içerebildiğinden, hile kaynaklı önemli bir yanlışlığı tespit edememe riski, hata kaynaklı önemli bir yanlışlığı tespit edememe riskinden yüksektir.



- Grup'un iç kontrolünün etkinliğine ilişkin bir görüş bildirmek amacıyla değil ama duruma uygun denetim prosedürlerini tasarlamak amacıyla denetimle ilgili iç kontrol değerlendirilmektedir.
- Yönetim tarafından kullanılan muhasebe politikalarının uygunluğu ile yapılan muhasebe tahminleri ile ilgili açıklamaların makul olup olmadığı değerlendirilmektedir.
- Elde edilen denetim kanıtlarına dayanarak Grup'un sürekliliğini devam ettirme kabiliyetine ilişkin ciddi şüphe oluşturabilecek olay veya şartlarla ilgili önemli bir belirsizliğin mevcut olup olmadığı hakkında ve yönetimin işletmenin sürekliliği esasını kullanmasının uygunluğu hakkında sonuca varılmaktadır. Önemli bir belirsizliğin mevcut olduğu sonucuna varmamız hâlinde, raporumuzda, finansal tablolardaki ilgili açıklamalara dikkat çekmemiz ya da bu açıklamaların yetersiz olması durumunda olumlu görüş dışında bir görüş vermemiz gerekmektedir. Vardığımız sonuçlar, bağımsız denetçi raporu tarihine kadar elde edilen denetim kanıtlarına dayanmaktadır. Bununla birlikte, gelecekteki olay veya şartlar Grup'un sürekliliğini sona erdirebilir.
- Konsolide finansal tabloların açıklamaları dâhil olmak üzere, genel sunumu, yapısı ve içeriği ile bu tabloların, temelini oluşturan işlem ve olayları gerçeğe uygun sunumu sağlayacak şekilde yansıtıp yansıtmadığı değerlendirilmektedir.

Konsolide finansal tablolar hakkında görüş vermek amacıyla, Grup içerisindeki işletmelere veya faaliyet bölümlerine ilişkin finansal bilgiler hakkında yeterli ve uygun denetim kanıtı elde edilmektedir. Grup denetiminin yönlendirilmesinden, gözetiminden ve yürütülmesinden sorumluyuz. Verdiğimiz denetim görüşünden de tek başımıza sorumluyuz.

Diğer hususların yanı sıra, denetim sırasında tespit ettiğimiz önemli iç kontrol eksiklikleri dâhil olmak üzere, bağımsız denetimin planlanan kapsamı ve zamanlaması ile önemli denetim bulgularını üst yönetimden sorumlu olanlara bildirmekteyiz.

Bağımsızlığa ilişkin etik hükümlere uygunluk sağladığımızı üst yönetimden sorumlu olanlara bildirmiş bulunmaktayız. Ayrıca bağımsızlık üzerinde etkisi olduğu düşünülebilecek tüm ilişkiler ve diğer hususlar ile varsa, ilgili önlemleri üst yönetimden sorumlu olanlara iletmış bulunmaktayız.

Üst yönetimden sorumlu olanlara bildirilen konular arasından, cari döneme ait konsolide finansal tabloların bağımsız denetiminde en çok önem arz eden konuları yani kilit denetim konularını belirlemekteyiz. Mevzuatın konunun kamuya açıklanmasına izin vermediği durumlarda veya konuyu kamuya açıklamanın doğuracağı olumsuz sonuçların, kamuya açıklamanın doğuracağı kamu yararını aşacağına makul şekilde beklendiği oldukça istisnai durumlarda, ilgili hususun bağımsız denetçi raporumuzda bildirilmemesine karar verebiliriz.

B. Mevzuattan Kaynaklanan Diğer Yükümlülükler

1. 6102 sayılı Türk Ticaret Kanunu'nun ("TTK") 402. Maddesi'nin dördüncü fıkrası uyarınca, Şirket'in 1 Ocak - 31 Aralık 2019 hesap döneminde defter tutma düzeninin, kanun ile Şirket esas sözleşmesinin finansal raporlamaya ilişkin hükümlerine uygun olmadığına dair önemli bir hususa rastlanmamıştır.
2. TTK'nın 402. Maddesi'nin dördüncü fıkrası uyarınca, Yönetim Kurulu tarafımıza denetim kapsamında istenen açıklamaları yapmış ve istenen belgeleri vermiştir.
3. TTK'nın 398. Maddesi'nin dördüncü fıkrası uyarınca düzenlenen Riskin Erken Saptanması Sistemi ve Komitesi Hakkında Denetçi Raporu 28 Şubat 2020 tarihinde Şirket'in Yönetim Kurulu'na sunulmuştur.

PwC Bağımsız Denetim ve
Serbest Muhasebeci Mali Müşavirlik A.Ş.



Mehmet Karakurt, SMMM
Sorumlu Denetçi

İstanbul, 28 Şubat 2020

**DYO BOYA FABRİKALARI SANAYİ VE TİCARET A.Ş.
VE BAĞLI ORTAKLIKLARI**

**1 OCAK - 31 ARALIK 2019 HESAP DÖNEMİNE AİT
KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLAR**

İÇİNDEKİLER	SAYFA
KONSOLİDE FİNANSAL DURUM TABLOLARI (BİLANÇOLAR)	1-3
KONSOLİDE KAR VEYA ZARAR VE DİĞER KAPSAMLI GELİR TABLOLARI	4
KONSOLİDE ÖZKAYNAKLAR DEĞİŞİM TABLOLARI	5
KONSOLİDE NAKİT AKIŞ TABLOLARI.....	6-7
KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAYICI DİPNOTLAR.....	8-73
DİPNOT 1 ŞİRKETİN ORGANİZASYONU VE FAALİYET KONUSU	8
DİPNOT 2 FİNANSAL TABLOLARIN SUNUMUNA İLİŞKİN ESASLAR	9-30
DİPNOT 3 NAKİT VE NAKİT BENZERLERİ.....	31
DİPNOT 4 İLİŞKİLİ TARAFLAR AÇIKLAMALARI	31-35
DİPNOT 5 TİCARİ ALACAKLAR VE BORÇLAR	36-37
DİPNOT 6 DİĞER ALACAKLAR VE BORÇLAR	38
DİPNOT 7 STOKLAR	38-39
DİPNOT 8 PEŞİN ÖDENMİŞ GİDERLER VE ERTELENMİŞ GELİRLER	39
DİPNOT 9 MADDİ DURAN VARLIKLAR VE KULLANIM HAKKI VARLIKLARI	40-43
DİPNOT 10 MADDİ OLMAYAN DURAN VARLIKLAR	43
DİPNOT 11 ŞEREFİYE	44
DİPNOT 12 DEVLET TEŞVİK VE YARDIMLARI.....	44
DİPNOT 13 BORÇLANMALAR VE BORÇLANMA MALİYETLERİ	44-47
DİPNOT 14 KARŞILIKLAR, KOŞULLU VARLIK VE BORÇLAR	47-49
DİPNOT 15 ÇALIŞANLARA SAĞLANAN FAYDALAR	50-51
DİPNOT 16 NİTELİKLERİNE GÖRE GİDERLER.....	51
DİPNOT 17 DİĞER VARLIK VE YÜKÜMLÜLÜKLER	51
DİPNOT 18 SERMAYE, YEDEKLER VE DİĞER ÖZKAYNAK KALEMLERİ	52-53
DİPNOT 19 HASILAT VE SATIŞLARIN MALİYETİ.....	54
DİPNOT 20 GENEL YÖNETİM GİDERLERİ, PAZARLAMA GİDERLERİ, ARAŞTIRMA VE GELİŞTİRME GİDERLERİ	54-55
DİPNOT 21 ESAS FAALİYETLERDEN DİĞER GELİRLER VE GİDERLER	55-56
DİPNOT 22 YATIRIM FAALİYETLERİNDEN GELİRLER VE GİDERLER	56
DİPNOT 23 FİNANSMAN GELİRLERİ/GİDERLERİ.....	56-57
DİPNOT 24 SATIŞ AMAÇLI ELDE TUTULAN DURAN VARLIKLAR VE DURDURULAN FAALİYETLER....	57
DİPNOT 25 GELİR VERGİLERİ (ERTELENMİŞ VERGİ VARLIK VE YÜKÜMLÜLÜKLERİ DAHİL)	57-61
DİPNOT 26 PAY BAŞINA KAZANÇ/(KAYIP).....	62
DİPNOT 27 FİNANSAL ARAÇLARDAN KAYNAKLANAN RİSKLERİN NİTELİĞİ VE DÜZEYİ	62-71
DİPNOT 28 FİNANSAL ARAÇLAR (GERÇEĞE UYGUN DEĞER AÇIKLAMALARI VE FİNANSAL RİSKTEN KORUNMA MUHASEBESİ ÇERÇEVESİNDEKİ AÇIKLAMALAR)	72-73
DİPNOT 29 RAPORLAMA DÖNEMİNDEN SONRAKİ OLAYLAR.....	73

**DYO BOYA FABRİKALARI SANAYİ VE TİCARET A.Ş.
VE BAĞLI ORTAKLIKLARI**

**31 ARALIK 2019 VE 2018 TARİHLİ
KONSOLİDE FİNANSAL DURUM TABLOLARI (BİLANÇOLAR)**

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

	Dipnot Referansları	31 Aralık 2019	31 Aralık 2018
VARLIKLAR			
DÖNEN VARLIKLAR			
Nakit ve Nakit Benzerleri	3	29.042.245	19.215.556
Ticari Alacaklar		384.485.877	411.051.163
- İlişkili Taraflardan Ticari Alacaklar	4	12.223.841	13.387.085
- İlişkili Olmayan Taraflardan Ticari Alacaklar	5	372.262.036	397.664.078
Diğer Alacaklar		2.415.911	1.444.479
- İlişkili Olmayan Taraflardan Diğer Alacaklar	6	2.415.911	1.444.479
Stoklar	7	168.142.318	161.262.938
Peşin Ödenmiş Giderler		3.014.101	3.141.737
- İlişkili Olmayan Taraflara Peşin Ödenmiş Giderler	8	3.014.101	3.141.737
Cari Dönem Vergisiyle İlgili Varlıklar	25	2.182.959	1.249.092
Diğer Dönen Varlıklar		5.953.959	6.470.373
- İlişkili Olmayan Taraflardan Diğer Dönen Varlıklar	17	5.953.959	6.470.373
ARA TOPLAM		595.237.370	603.835.338
Satış Amaçlı Sınıflandırılan Duran Varlıklar	24	11.227.470	3.689.207
TOPLAM DÖNEN VARLIKLAR		606.464.840	607.524.545
DURAN VARLIKLAR			
Ticari Alacaklar		717.000	84.499
- İlişkili Olmayan Taraflardan Ticari Alacaklar	5	717.000	84.499
Diğer Alacaklar		25.634	1.235.657
- İlişkili Olmayan Taraflardan Diğer Alacaklar	6	25.634	1.235.657
Maddi Duran Varlıklar	9.a	443.224.785	404.108.021
- Arazi ve Arsalar		157.959.595	119.998.605
- Binalar, Yeraltı ve Yerüstü Düzenlemeleri		89.342.344	72.220.646
- Tesis, Makine ve Cihazlar		146.128.421	161.180.052
- Taşıtlar		666.615	385.498
- Mobilya ve Demirbaşlar		44.173.904	45.218.367
- Yapılmakta Olan Yatırımlar		4.953.906	5.104.853
Kullanım Hakkı Varlıkları	9.b	12.712.840	-
Maddi Olmayan Duran Varlıklar		14.950.827	11.507.462
- Şerefiye	11	2.955.051	2.955.051
- Diğer Maddi Olmayan Duran Varlıklar	10	11.995.776	8.552.411
Peşin Ödenmiş Giderler		211.733	1.203.203
- İlişkili Olmayan Taraflara Peşin Ödenmiş Giderler	8	211.733	1.203.203
Diğer Duran Varlıklar		338	338
- İlişkili Olmayan Taraflara Diğer Duran Varlıklar		338	338
TOPLAM DURAN VARLIKLAR		471.843.157	418.139.180
TOPLAM VARLIKLAR		1.078.307.997	1.025.663.725

1 Ocak - 31 Aralık 2019 hesap dönemine ait konsolide finansal tablolar Dyo Boya Fabrikaları Sanayi ve Ticaret A.Ş. Yönetim Kurulu tarafından 28 Şubat 2020 tarihinde onaylanmış olup, Genel Kurul ve belirli düzenleyici kurullar yasal finansal tabloların yayımlanmasının ardından değişiklik yapma yetkisine sahiptir.

İzleyen dipnotlar, konsolide finansal tabloların ayrılmaz parçasını oluşturur.

**DYO BOYA FABRİKALARI SANAYİ VE TİCARET A.Ş.
VE BAĞLI ORTAKLIKLARI**

**31 ARALIK 2019 VE 2018 TARİHLİ
KONSOLİDE FİNANSAL DURUM TABLOLARI (BİLANÇOLAR)**

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

	Dipnot Referansları	31 Aralık 2019	31 Aralık 2018
KAYNAKLAR			
Kısa Vadeli Yükümlülükler			
Kısa Vadeli Borçlanmalar		190.813.009	201.051.418
- İlişkili Olmayan Taraplardan Kısa Vadeli Borçlanmalar	13	190.813.009	201.051.418
Banka Kredileri		190.813.009	201.051.418
Uzun Vadeli Borçlanmaların Kısa Vadeli Kısımları		155.994.466	149.066.727
- İlişkili Olmayan Taraplardan Uzun Vadeli Borçlanmaların Kısa Vadeli Kısımları	13	155.361.037	149.066.727
Banka Kredileri		148.406.481	149.066.727
Kiralama İşlemlerinden Borçlar		6.954.556	-
- İlişkili Taraplardan Uzun Vadeli Borçlanmaların Kısa Vadeli Kısımları	4-13	633.429	-
Banka Kredileri		633.429	-
Ticari Borçlar		244.903.665	238.280.504
- İlişkili Taraplara Ticari Borçlar	4	62.438.366	80.601.409
- İlişkili Olmayan Taraplara Ticari Borçlar	5	182.465.299	157.679.095
Diğer Borçlar		4.166.866	7.933.979
- İlişkili Taraplara Diğer Borçlar	4	1.158.821	4.843.110
- İlişkili Olmayan Taraplara Diğer Borçlar	6	3.008.045	3.090.869
Çalışanlara Sağlanan Faydalar Kapsamında Borçlar	15	4.329.241	3.630.666
Ertelenmiş Gelirler		30.259.328	21.842.853
- İlişkili Olmayan Taraplardan Ertelenmiş Gelirler	8	30.259.328	21.842.853
Kısa Vadeli Karşılıklar		3.164.228	2.835.362
- Çalışanlara Sağlanan Faydalara İlişkin Kısa Vadeli Karşılıklar	15	615.112	552.311
- Diğer Kısa Vadeli Karşılıklar	14	2.549.116	2.283.051
TOPLAM KISA VADELİ YÜKÜMLÜLÜKLER		633.630.803	624.641.509
Uzun Vadeli Yükümlülükler			
Uzun Vadeli Borçlanmalar		223.814.218	221.919.993
- İlişkili Olmayan Taraplardan Uzun Vadeli Borçlanmalar	13	194.113.218	221.919.993
Banka Kredileri		187.536.387	221.919.993
Kiralama İşlemlerinden Borçlar		6.576.831	-
- İlişkili Taraplardan Uzun Vadeli Borçlanmalar	4-13	29.701.000	-
Banka Kredileri		29.701.000	-
Ticari Borçlar		-	3.014.138
- İlişkili Olmayan Taraplara Ticari Borçlar	5	-	3.014.138
Uzun Vadeli Karşılıklar		25.859.633	22.532.026
- Çalışanlara Sağlanan Faydalara İlişkin Uzun Vadeli Karşılıklar	15	25.859.633	22.532.026
Ertelenmiş Vergi Yükümlülüğü	25	8.296.608	23.587.913
TOPLAM UZUN VADELİ YÜKÜMLÜLÜKLER		257.970.459	271.054.070
TOPLAM YÜKÜMLÜLÜKLER		891.601.262	895.695.579

İzleyen dipnotlar, konsolide finansal tabloların ayrılmaz parçasını oluşturur.

**DYO BOYA FABRİKALARI SANAYİ VE TİCARET A.Ş.
VE BAĞLI ORTAKLIKLARI**

**31 ARALIK 2019 VE 2018 TARİHLİ
KONSOLİDE FİNANSAL DURUM TABLOLARI (BİLANÇOLAR)**

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

	Dipnot Referansları	31 Aralık 2019	31 Aralık 2018
ÖZKAYNAKLAR			
Ana Ortaklığa Ait Özkaynaklar		186.706.735	129.968.146
Ödenmiş Sermaye	18	100.000.000	100.000.000
Paylara İlişkin Primler (İskontolar)		48.141	48.141
Kardan Ayrılan Kısıtlanmış Yedekler		416.144	416.144
Yasal Yedekler	18	416.144	416.144
Kar veya Zararda Yeniden Sınıflandırılmayacak			
Birikmiş Diğer Kapsamlı Gelirler (Giderler)		207.599.703	169.689.936
Yeniden Değerleme ve Ölçüm Kazançları (Kayıpları)		207.599.703	169.689.936
- Maddi Duran Varlık Yeniden Değerleme Artışları (Azalışları)	9	217.242.740	178.475.485
- Tanımlanmış Fayda Planları Yeniden Ölçüm Kazançları (Kayıpları)	15	(9.643.037)	(8.785.549)
Kar veya Zararda Yeniden Sınıflandırılacak			
Birikmiş Diğer Kapsamlı Gelirler (Giderler)		(36.217.021)	(23.227.273)
- Yabancı Para Çevrim Farkları		(36.217.021)	(23.227.273)
Geçmiş Yıllar Karları veya Zararları		(105.347.729)	(78.706.255)
Net Dönem Karı veya Zararı		20.207.497	(38.252.547)
TOPLAM ÖZKAYNAKLAR		186.706.735	129.968.146
TOPLAM KAYNAKLAR		1.078.307.997	1.025.663.725

İzleyen dipnotlar konsolide finansal tabloların ayrılmaz parçasını oluşturur.

**DYO BOYA FABRİKALARI SANAYİ VE TİCARET A.Ş.
VE BAĞLI ORTAKLIKLARI**

**1 OCAK - 31 ARALIK 2019 VE 2018 DÖNEMLERİNE AİT
KONSOLİDE KAR VEYA ZARAR VE DİĞER KAPSAMLI GELİR TABLOLARI**

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

	Dipnot Referansları	1 Ocak - 31 Aralık 2019	1 Ocak - 31 Aralık 2018
KAR VEYA ZARAR KISMI			
Hasılat	19	1.134.431.323	1.070.851.532
Satışların Maliyeti	19	(774.035.926)	(752.792.627)
Ticari Faaliyetlerden Brüt Kar		360.395.397	318.058.905
BRÜT KAR	19	360.395.397	318.058.905
Genel Yönetim Giderleri	20	(55.556.466)	(50.988.988)
Pazarlama Giderleri	20	(131.916.180)	(126.839.942)
Araştırma ve Geliştirme Giderleri	20	(23.537.494)	(21.426.877)
Esas Faaliyetlerden Diğer Gelirler	21	141.477.295	298.079.110
Esas Faaliyetlerden Diğer Giderler	21	(167.731.042)	(358.338.010)
ESAS FAALİYET KARI		123.131.510	58.544.198
Yatırım Faaliyetlerinden Gelirler	22	229.117	2.027.083
Yatırım Faaliyetlerinden Giderler	22	(314.008)	(1.992.440)
FİNANSMAN GİDERİ ÖNCESİ FAALİYET KARI		123.046.619	58.578.841
Finansman Gelirleri	23	10.349.209	11.612.547
Finansman Giderleri	23	(135.771.532)	(110.670.238)
SÜRDÜRÜLEN FAALİYETLER VERGİ ÖNCESİ ZARARI		(2.375.704)	(40.478.850)
Sürdürülen Faaliyetler Vergi Geliri		22.583.201	2.226.303
- Dönem Vergi Gideri	25	(342.064)	-
- Ertelenmiş Vergi Geliri	25	22.925.265	2.226.303
SÜRDÜRÜLEN FAALİYETLER DÖNEM KARI/ (ZARARI)		20.207.497	(38.252.547)
DÖNEM KARI/ (ZARARI)		20.207.497	(38.252.547)
Pay Başına Kazanç/ (Kayıp)		0,2021	(0,3825)
- Sürdürülen Faaliyetlerden Nominal değeri 1 Kr Olan 100 Adet Pay Başına Kazanç/ (Kayıp)	26	0,2021	(0,3825)
DİĞER KAPSAMLI GELİR KISMI			
Kar veya Zararda Yeniden Sınıflandırılmayacaklar		49.520.840	26.715.473
Maddi Duran Varlıklar Yeniden Değerleme Artış/ (Azalışları)		58.226.660	35.733.663
Tanımlanmış Fayda Planları Yeniden Ölçüm Kayıpları	15	(1.071.860)	(2.339.321)
Kar veya Zararda Yeniden Sınıflandırılmayacak Diğer Kapsamlı Gelire/ Gidere İlişkin Vergiler		(7.633.960)	(6.678.869)
- Tanımlanmış Fayda Planları Yeniden Ölçüm Kayıpları, Vergi Etkisi	25	214.372	467.864
- Maddi Duran Varlıklar Yeniden Değerleme Artış/ (Azalış), Vergi Etkisi	25	(7.848.332)	(7.146.733)
Kar veya Zarar Olarak Yeniden Sınıflandırılacaklar		(12.989.748)	(15.695.026)
Yabancı Para Çevrim Farkları		(12.989.748)	(15.695.026)
- Yabancı Para Çevrim Farklarından Kayıplar		(12.989.748)	(15.695.026)
DİĞER KAPSAMLI GELİR		36.531.092	11.020.447
TOPLAM KAPSAMLI GELİR/ (GİDER)		56.738.589	(27.232.100)

İzleyen dipnotlar konsolide finansal tabloların ayrılmaz parçasını oluşturur.

**DYO BOYA FABRİKALARI SANAYİ VE TİCARET A.Ş.
VE BAĞLI ORTAKLIKLARI**

**31 ARALIK 2019 VE 2018 TARİHLİ
KONSOLİDE ÖZKAYNAKLAR DEĞİŞİM TABLOLARI**

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

	Ödenmiş Sermaye	Pay İhraç Primleri/ İskontoları	Kardan Ayrılan Kısıtlanmış Yedekler	Kar veya Zararda Yeniden Sınıflandırılmayacak Birikmiş Diğer Kapsamlı Gelirler veya Giderler		Kar veya Zararda Yeniden Sınıflandırılacak Birikmiş Diğer Kapsamlı Gerirler veya Giderler		Birikmiş Karlar/ Zararlar		
				Yeniden Değerleme Ve Ölçüm Kazanç/ Kayıpları	Maddi Duran Varlık Yeniden Değerleme Artışları/(Azalışları)	Tanımlanmış Fayda Planları Yeniden Ölçüm Kazançları/ (Kayıpları)	Riskten Korunma Kazanç/ Kayıpları	Yabancı Para Çevrim Farkları	Geçmiş Yıllar Kar/ Zararları	Net Dönem Karı / (Zararı)
Önceki Dönem										
1 Ocak - 31 Aralık 2018										
Dönem başı bakiyeler	100.000.000	48.141	416.144	159.015.758	(6.914.092)	(7.532.247)	(84.218.039)	(3.615.419)	157.200.246	157.200.246
Transferler	-	-	-	(9.127.203)	-	-	5.511.784	3.615.419	-	-
Toplam Kapsamlı Gider	-	-	-	28.586.930	(1.871.457)	(15.695.026)	-	(38.252.547)	(27.232.100)	(27.232.100)
- Dönem Zararı	-	-	-	-	-	-	-	(38.252.547)	(38.252.547)	(38.252.547)
- Diğer Kapsamlı Gelir	-	-	-	28.586.930	(1.871.457)	(15.695.026)	-	-	11.020.447	11.020.447
Dönem sonu bakiyeler	100.000.000	48.141	416.144	178.475.485	(8.785.549)	(23.227.273)	(78.706.255)	(38.252.547)	129.968.146	129.968.146
Cari Dönem										
1 Ocak - 31 Aralık 2019										
Dönem başı bakiyeler	100.000.000	48.141	416.144	178.475.485	(8.785.549)	(23.227.273)	(78.706.255)	(38.252.547)	129.968.146	129.968.146
Transferler	-	-	-	(11.611.073)	-	-	(26.641.474)	38.252.547	-	-
Toplam Kapsamlı Gider	-	-	-	50.378.328	(857.488)	(12.989.748)	-	20.207.497	56.738.589	56.738.589
- Dönem Karı	-	-	-	-	-	-	-	20.207.497	20.207.497	20.207.497
- Diğer Kapsamlı Gelir	-	-	-	50.378.328	(857.488)	(12.989.748)	-	-	36.531.092	36.531.092
Dönem sonu bakiyeler	100.000.000	48.141	416.144	217.242.740	(9.643.037)	(36.217.021)	(105.347.729)	20.207.497	186.706.735	186.706.735

İzleyen dipnotlar, konsolide finansal tabloların ayrılmaz parçasını oluşturur.

**DYO BOYA FABRİKALARI SANAYİ VE TİCARET A.Ş.
VE BAĞLI ORTAKLIKLARI**

**1 OCAK - 31 ARALIK 2019 VE 2018 DÖNEMLERİNE AİT
KONSOLİDE NAKİT AKIŞ TABLOLARI**

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

	Dipnot Referansları	1 Ocak - 31 Aralık 2019	1 Ocak - 31 Aralık 2018
İŞLETME FAALİYETLERİNDEN NAKİT AKIŞLARI		160.502.535	(72.011.666)
Dönem Karı/ (Zararı)		20.207.497	(38.252.547)
Sürdürülen Faaliyetlerden Dönem Karı/ (Zararı)		20.207.497	(38.252.547)
Dönem Net Karı/ (Zararı) Mutabakatı İle İlgili Düzeltmeler:		161.172.720	183.712.892
Amortisman ve İtfa Gideri İle İlgili Düzeltmeler	9-10	41.657.135	29.095.716
Değer Düşüklüğü (İptali) İle İlgili Düzeltmeler		23.138.218	10.049.477
Stok Değer Düşüklüğü (İptali) İle İlgili Düzeltmeler	21	897.626	238.708
Alacaklarda Değer Düşüklüğü (İptali) ile İlgili Düzeltmeler	21	22.240.592	9.375.025
Maddi Duran Varlık Değer Düşüklüğü (İptali) ile İlgili Düzeltmeler	9	-	435.744
Karşılıklar İle İlgili Düzeltmeler		6.900.612	5.634.855
Çalışanlara Sağlanan Faydalara İlişkin Karşılıklar (İptali) İle İlgili Düzeltmeler	15	6.634.547	5.745.468
Diğer Karşılıklar (İptalleri) İle İlgili Düzeltmeler		498.366	(192.195)
Dava ve/veya Ceza Karşılıkları (İptali) ile İlgili Düzeltmeler		(232.301)	81.582
Faiz (Gelirleri) ve Giderleri İle İlgili Düzeltmeler		104.278.208	91.433.117
Faiz gelirleri ile ilgili düzeltmeler	23	(5.965.677)	(1.441.258)
Faiz giderleri ile ilgili düzeltmeler	23	110.243.885	92.874.375
Vergi (Geliri)/Gideri İle İlgili Düzeltmeler	25	(22.583.201)	(2.226.303)
Gerçekleşmemiş Yabancı Para Çevrim Farkları İle İlgili Düzeltmeler		7.696.857	50.196.417
Duran Varlıkların Elden Çıkarılmasından Kaynaklanan			
Kayıplar (Kazançlar) İle İlgili Düzeltmeler		84.891	(470.387)
Maddi Duran Varlıkların Elden Çıkarılmasından Kaynaklanan (Kazançlar) Kayıplar İle İlgili Düzeltmeler		84.891	(470.387)
İşletme Sermayesinde Gerçekleşen Değişimler:		(14.036.660)	(210.603.946)
Ticari Alacaklardaki (Artış) Azalış İle İlgili Düzeltmeler		(2.816.767)	(61.010.583)
İlişkili Taraflardan Ticari Alacaklardaki Azalış (Artış)		2.192.547	(5.420.076)
İlişkili Olmayan Taraflardan Ticari Alacaklardaki (Artış) Azalış		(5.009.314)	(55.590.507)
Faaliyetlerle İlgili Diğer Alacaklardaki			
Azalış (Artış) ile İlgili Düzeltmeler		755.005	5.400.555
İlişkili Olmayan Taraflardan Faaliyetlerle İlgili			
Diğer Alacaklardaki Azalış (Artış)		755.005	5.400.555
Stoklardaki (Artışlar) Azalışlar İle İlgili Düzeltmeler		(7.777.006)	(25.896.482)
Peşin Ödenmiş Giderlerdeki (Artış) Azalış		1.119.106	(1.100.964)
Ticari Borçlardaki (Azalış) Artış İle İlgili Düzeltmeler		(15.598.316)	(129.487.645)
İlişkili Taraflara Ticari Borçlardaki Artış (Azalış)		(23.697.405)	(64.589.517)
İlişkili Olmayan Taraflara Ticari Borçlardaki (Azalış) Artış		8.099.089	(64.898.128)
Çalışanlara Sağlanan Faydalar Kapsamında Borçlardaki Artış (Azalış)		698.575	(407.324)
Faaliyetler ile İlgili Diğer Borçlardaki			
Artış (Azalış) ile İlgili Düzeltmeler		(82.824)	3.515
İlişkili Olmayan Taraflara Faaliyetlerle İlgili			
Diğer Borçlardaki Artış (Azalış)		(82.824)	3.515
Ertelemiş Gelirlerdeki (Azalış) Artış		8.416.475	1.392.450
İşletme Sermayesinde Gerçekleşen			
Diğer (Azalış) Artış İle İlgili Düzeltmeler		1.249.092	502.532
Faaliyetlerle ilgili Diğer Yükümlülüklerdeki (Azalış) Artış		1.249.092	502.532
Faaliyetlerden Elde Edilen/ (Faaliyetlerde Kullanılan) Nakit Akışları		167.343.557	(65.143.601)
Çalışanlara Sağlanan Faydalara İlişkin Ödemeler	15	(4.315.999)	(5.779.697)
Vergi İadeleri (Ödemeleri)	25	(2.525.023)	(1.088.368)

İzleyen dipnotlar, konsolide finansal tabloların ayrılmaz parçasını oluşturur.

**DYO BOYA FABRİKALARI SANAYİ VE TİCARET A.Ş.
VE BAĞLI ORTAKLIKLARI**

**1 OCAK - 31 ARALIK 2019 VE 2018 DÖNEMLERİNE AİT
KONSOLİDE NAKİT AKIŞ TABLOLARI**

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

	Dipnot Referansları	1 Ocak - 31 Aralık 2019	1 Ocak - 31 Aralık 2018
YATIRIM FAALİYETLERİNDEN KAYNAKLANAN NAKİT AKIŞLARI			
		(13.992.478)	(16.321.139)
Alınan Faiz		5.965.677	1.441.258
Maddi ve Maddi Olmayan Duran Varlıkların Alımından Kaynaklanan Nakit Çıktıları		(22.189.402)	(24.245.922)
Maddi Duran Varlık Alımından Kaynaklanan Nakit Çıkışı	9	(22.044.706)	(23.778.925)
Maddi Olmayan Duran Varlık Alımından Kaynaklanan Nakit Çıkışı	10	(144.696)	(466.997)
Maddi ve Maddi Olmayan Duran Varlıkların Satışından Kaynaklanan Nakit Girişleri		2.231.247	7.414.926
Maddi Duran Varlıkların Satışından Kaynaklanan Nakit Girişleri		2.231.247	7.414.926
Satış Amacıyla Elde Tutulan Duran Varlık Alımlarından Nakit Çıktıları	24	-	(931.401)
FİNANSMAN FAALİYETLERİNDEN NAKİT AKIŞLARI			
		(136.824.610)	82.911.535
Borçlanmadan Kaynaklanan Nakit Girişleri	13	542.528.237	696.823.087
Kredilerden Nakit Girişleri	13	542.528.237	696.823.087
Borç Ödemelerine İlişkin Nakit Çıktıları	13	(561.641.492)	(527.560.132)
Kredi Geri Ödemelerine İlişkin Nakit Çıktıları	13	(561.641.492)	(527.560.132)
İlişkili Taraflardan Alınan Diğer Borçlardaki Azalış/ (Artış)		(3.684.289)	3.890.977
Kiralama Sözleşmelerinden Kaynaklanan Borç Ödemelerine İlişkin Nakit Çıktıları		(8.261.981)	-
Ödenen Faiz		(105.765.085)	(90.242.397)
Yabancı Para Çevrim Farklarının Etkisinden Önce Nakit ve Nakit Benzerlerindeki Net Artış/ (Azalış)		9.685.447	(5.421.270)
YABANCI PARA ÇEVİRİM FARKLARININ NAKİT VE NAKİT BENZERLERİ ÜZERİNDEKİ ETKİSİ		141.242	40.030
Nakit ve Nakit Benzeri Değerlerdeki Net Artış/ (Azalış)		9.826.689	(5.381.240)
DÖNEM BAŞI NAKİT VE NAKİT BENZERLERİ		19.215.556	24.596.796
DÖNEM SONU NAKİT VE NAKİT BENZERLERİ	3	29.042.245	19.215.556

İzleyen dipnotlar, konsolide finansal tabloların ayrılmaz parçasını oluşturur.

DYO BOYA FABRİKALARI SANAYİ VE TİCARET A.Ş. VE BAĞLI ORTAKLIKLARI

1 OCAK - 31 ARALIK 2019 DÖNEMİNE AİT KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAYICI DİPNOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

DİPNOT 1 - ŞİRKET'İN ORGANİZASYONU VE FAALİYET KONUSU

Dyo Boya Fabrikaları Sanayi ve Ticaret A.Ş.'nin ("Dyo Boya" veya "Şirket"), ana faaliyet konusu, Kocaeli-Gebze ve İzmir-Çiğli tesislerinde üretilen her türlü boya, vernik, reçine ve sair yüzey kaplama yapı ve ısı yalıtım malzemelerinin, bunların hammaddeleri ve tatbikinde kullanılan araç ve gereçler ile birlikte ticareti, pazarlaması, ithali ve ihracıdır. Şirket'in nihai müşterileri ağırlıklı olarak inşaat, mobilya ve metal boyaları sektörlerinde yer almaktadır. Şirket bağlı ortaklığı konumundaki AO Kemipeks JSC ("Kemipeks") aracılığıyla, Rusya Federasyonu'nda üretim ve satış faaliyetlerini gerçekleştirmektedir (Dipnot 2.4). Şirket ve bağlı ortaklıkları (bundan sonra "Grup" olarak adlandırılacaktır) DYO markalı ürünlerin pazarlaması için net satış değerleri üzerinden çeşitli oranlarda Yaşar Holding A.Ş.'ye ("Yaşar Holding") ilgili şirketin sahip olduğu "DYO" markasına istinaden lisans bedeli ödemektedir (Dipnot 4).

Şirket payları Borsa İstanbul'da ("BİST") işlem görmektedir. Şirket'in 31 Aralık 2019 tarihi itibarıyla %74,53 (31 Aralık 2018: %74,53) oranında hissesine sahip olan Yaşar Holding Şirket'in ana ortağı konumundadır (Dipnot 18).

31 Aralık 2019 tarihi itibarıyla Şirket'in bünyesinde istihdam edilen toplam personel sayısı 937'dir (31 Aralık 2018: 1.024).

Şirket Türkiye'de kayıtlı olup kayıtlı ofis adresi aşağıdaki gibidir:

AOSB Mahallesi 10003 Sokak, No : 2/8
Çiğli - İzmir

Şirket'in bağlı ortaklıklarının detayı aşağıda verilmektedir:

Bağlı ortaklıklar	İşlem gördükleri borsalar	Faaliyet türleri	Esas faaliyet konuları
Kemipeks	İşlem görmemektedir.	Kimyevi ürünler/ Boya	Boya ve kimyasallar Üretim, pazarlama/ dağıtım
Dyo Africa Paints and Varnishes LLC ("Dyo Africa") (*)	İşlem görmemektedir.	Kimyevi ürünler/ Boya	Operasyonel değil
S.C. Dyo Balkan SRL ("Dyo Balkan")	İşlem görmemektedir.	Kimyevi ürünler/ Boya	Operasyonel değil

(*) Grup'un %100 hissesine sahip olduğu bağlı ortaklıklarından Dyo Africa'nın 24 Aralık 2018 tarihinde gerçekleştirilen olağanüstü genel kurul toplantısında tasfiye edilmesine karar verilmiştir. Muhasebenin önemlilik ilkesi doğrultusunda ek bir açıklama gerekmemektedir.

DYO BOYA FABRİKALARI SANAYİ VE TİCARET A.Ş. VE BAĞLI ORTAKLIKLARI

1 OCAK - 31 ARALIK 2019 DÖNEMİNE AİT KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAYICI DİPNOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası (“TL”) olarak ifade edilmiştir.)

DİPNOT 2 - FİNANSAL TABLOLARIN SUNUMUNA İLİŞKİN ESASLAR

2.1 Sunuma İlişkin Temel Esaslar

İlişikteki konsolide finansal tablolar Sermaye Piyasası Kurulu’nun (“SPK”) 13 Haziran 2013 tarih ve 28676 sayılı Resmi Gazete’de yayımlanan Seri II-14.1 No’lu “Sermaye Piyasasında Finansal Raporlamaya İlişkin Esaslar Tebliği” hükümlerine uygun olarak hazırlanmış olup Tebliğin 5. Madde’sine istinaden Kamu Gözetimi Muhasebe ve Denetim Standartları Kurumu (“KGK”) tarafından yürürlüğe konulmuş olan Türkiye Finansal Raporlama Standartları (“TFRS”) ile bunlara ilişkin ek ve yorumları esas alınmıştır. TFRS; Uluslararası Finansal Raporlama Standartları’nda meydana gelen değişikliklere uyum amacıyla tebliğler ile güncellenmektedir.

SPK, 17 Mart 2005 tarihinde almış olduğu bir kararla, Türkiye’de faaliyette bulunan halka açık şirketler için, 1 Ocak 2005 tarihinden itibaren geçerli olmak üzere enflasyon muhasebesi uygulamasının gerekli olmadığını ilan etmiştir. Grup’un konsolide finansal tabloları bu karar çerçevesinde hazırlanmıştır.

Konsolide finansal tablolar, KGK tarafından 15 Nisan 2019 tarihinde yayımlanan “TFRS Taksonomisi Hakkında Duyuru” ile SPK tarafından yayımlanan Finansal Tablo Örnekleri ve Kullanım Rehberi’nde belirlenmiş olan formatlara uygun olarak sunulmuştur.

Şirket, muhasebe kayıtlarının tutulmasında ve kanuni finansal tablolarının hazırlanmasında, SPK tarafından çıkarılan prensiplere ve şartlara, Türk Ticaret Kanunu (“TTK”), vergi mevzuatı ve Maliye Bakanlığı tarafından çıkarılan Tekdüzen Hesap Planı şartlarına uymaktadır. Rusya Federasyonu’nda, kayıtlı olan ve konsolide edilen bağlı ortaklık, kanuni finansal tablolarını ilgili ülkede geçerli olan kanun ve yönetmeliklerine uygun olarak hazırlamıştır. Konsolide finansal tablolar, gerçeğe uygun değerleri ile gösterilen maddi duran varlıklar grubundan arazi ve arsalar, binalar, yer altı ve yerüstü düzenleri, makine, tesis ve cihazlar ile yine gerçeğe uygun değerleri ile taşınan finansal varlık ve yükümlülükler dışında tarihi maliyet esasına göre hazırlanmış olup kanuni kayıtlara TFRS uyarınca doğru sunumun yapılması amacıyla gerekli düzeltme ve sınıflandırmalar yansıtılarak düzenlenmiştir.

2.2 Türkiye Finansal Raporlama Standartları’ndaki Değişiklikler

a) 31 Aralık 2019 tarihi itibarıyla yürürlükte olan yeni standartlar ile mevcut önceki standartlara getirilen değişiklikler ve yorumlar:

- **TFRS 9, “Finansal araçlar”;** 1 Ocak 2019 tarihinde veya bu tarihten sonra başlayan yıllık raporlama dönemlerinde geçerlidir. Bu değişiklik iki konuya açıklık getirmiştir: bir finansal varlığın sadece anapara ve anaparaya ilişkin faizi temsil edip etmediği dikkate alınırken, erken ödenen bedelin hem negatif hem de pozitif nakit akışları olabileceği ve itfa edilmiş maliyet ile ölçülen finansal bir yükümlülüğün, finansal tablo dışı bırakılma sonucu doğurmadan değiştirildiğinde, ortaya çıkan kazanç veya kayıp doğrudan kar veya zararda muhasebeleştirilmesi konusunu doğrulamaktadır. Kazanç veya kayıp, orijinal sözleşmeye dayalı nakit akışları ile orijinal etkin faiz oranından iskonto edilmiş değiştirilmiş nakit akışları arasındaki fark olarak hesaplanır. Bu, farkın TMS 39’dan farklı olarak enstrümanın kalan ömrü boyunca yayılarak muhasebeleştirilmesinin mümkün olmadığı anlamına gelmektedir. Grup yönetimi, söz konusu standardın Şirket finansal tabloları üzerinde önemli bir etki yaratmayacağını düşünmektedir.

DYO BOYA FABRİKALARI SANAYİ VE TİCARET A.Ş. VE BAĞLI ORTAKLIKLARI

1 OCAK - 31 ARALIK 2019 DÖNEMİNE AİT KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAYICI DİPNOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası (“TL”) olarak ifade edilmiştir.)

DİPNOT 2 - FİNANSAL TABLOLARIN SUNUMUNA İLİŞKİN ESASLAR (Devamı)

2.2 Türkiye Finansal Raporlama Standartları’ndaki Değişiklikler (Devamı)

- **TMS 28, “İştiraklerdeki ve iş ortaklıklarındaki yatırımlar’daki değişiklikler”;** 1 Ocak 2019 tarihinde veya bu tarihten sonra başlayan yıllık raporlama dönemlerinde geçerlidir. Şirketlerin özkaynak metodunu uygulamadığı uzun vadeli iştirak veya müşterek yönetime tabi yatırımlarını, TFRS 9 kullanarak muhasebeleştirmeceklərini açıklığa kavuşturmuştur. Grup’un 31 Aralık 2019 tarihi itibarıyla özkaynak yöntemine göre muhasebeleştirdiği iştiraki bulunmamaktadır.
- **TFRS 16, “Kiralama işlemleri”;** 1 Ocak 2019 tarihinde veya bu tarihten sonra başlayan yıllık raporlama dönemlerinde geçerlidir. TFRS 15, ‘Müşteri sözleşmelerinden hasılat’ standardı ile birlikte erken uygulamaya izin verilmektedir. Bu yeni standart mevcut TMS 17 rehberliğinin yerini alır ve özellikli kiralayanlar açısından muhasebesinde geniş kapsamlı bir değişiklik yapar. Şu anki TMS 17 kurallarına göre kiralayanlar bir kiralama işlemine taraf olduklarında bu işlem için finansal kiralama (bilanço içi) ya da faaliyet kiralaması (bilanço dışı) ayrımı yapmak zorundadırlar. Fakat TFRS 16’ya göre artık kiralayanlar neredeyse tüm kiralama sözleşmeleri için gelecekte ödeyecekleri kiralama yükümlülüklerini ve buna karşılık olarak da bir varlık kullanım hakkını bilançolarına yazmak zorunda olacaklardır. UMSK kısa dönemli kiralama işlemleri ve düşük değerli varlıklar için bir istisna öngörmüştür, fakat bu istisna sadece kiraya verenler açısından uygulanabilir. Kiraya verenler için muhasebe neredeyse aynı kalmaktadır. Ancak UMSK’nın kiralama işlemlerinin tanımını değiştirmesinden ötürü (sözleşmelerdeki içeriklerin birleştirilmesi ya da ayrıştırılmasındaki rehberliği değiştirdiği gibi) kiraya verenler de bu yeni standarttan etkileneceklerdir. Bu durumda, yeni muhasebe modelinin kiraya verenler ve kiralayanlar arasında birtakım değerlendirmelere neden olacağı beklenmektedir. TFRS 16’ya göre bir sözleşme belirli bir süre için belirli bir tutar karşılığında bir varlığın kullanım hakkını ve o varlığı kontrol etme hakkını içeriyorsa o sözleşme bir kiralama sözleşmesidir ya da kiralama işlemi içermektedir (Dipnot 2.6).
- **TFRS Yorum 23, “Vergi uygulamalarındaki belirsizlikler”;** 1 Ocak 2019 tarihinde veya bu tarihten sonra başlayan yıllık raporlama dönemlerinde geçerlidir. Bu yorum TMS 12 Gelir Vergileri standardının uygulamalarındaki bazı belirsizliklere açıklık getirmektedir. UFRS Yorum Komitesi daha önce vergi uygulamalarında bir belirsizlik olduğu zaman bu belirsizliğin TMS 12’ye göre değil TMS 37 ‘Karşılıklar, Koşullu Borçlar ve Koşullu Varlıklar’ standardının uygulanması gerektiğini açıklığa kavuşturmuştu. TFRS Yorum 23 ise gelir vergilerinde belirsizlikler olduğu durumlarda ertelenmiş vergi hesaplamasının nasıl ölçüleceği ve muhasebeleştirileceği ile ilgili açıklama getirmektedir. Vergi uygulaması belirsizliği, bir şirket tarafından yapılan bir vergi uygulamasının vergi otoritesince kabul edilir olup olmadığının bilinmediği durumlarda ortaya çıkar. Örneğin, özellikle bir giderin indirim olarak kabul edilmesi ya da iade alınabilir vergi hesaplamasına belirli bir kalemin dahil edilip edilmemesiyle ilgili vergi kanunda belirsiz olması gibi. TFRS Yorum 23 bir kalemin vergi uygulamalarının belirsiz olduğu; vergilendirilebilir gelir, gider, varlık ya da yükümlülüğün vergiye esas tutarları, vergi gideri, alacağı ve vergi oranları da dahil olmak üzere her durumda geçerlidir.
- **2015-2017 yıllık iyileştirmeler;** 1 Ocak 2019 ve sonrası yıllık raporlama dönemleri için geçerlidir. Bu iyileştirmeler aşağıdaki değişiklikleri içermektedir.
 - TFRS 3 “İşletme Birleşmeleri”, kontrolü sağlayan işletme, müşterek faaliyette daha önce edindiği payı yeniden ölçer.
 - TFRS 11 “Müşterek Anlaşmalar”, müşterek kontrolü sağlayan işletme, müşterek faaliyette daha önce edindiği payı yeniden ölçmez.
 - TMS 12 “Gelir Vergileri”, işletme, temettülerin gelir vergisi etkilerini aynı şekilde muhasebeleştirir.
 - TMS 23 “Borçlanma Maliyetleri”, bir özellikli varlığın amaçlanan kullanıma veya satışa hazır hale gelmesi için yapılan her borçlanmayı, genel borçlanmanın bir parçası olarak değerlendirir.

**DYO BOYA FABRİKALARI SANAYİ VE TİCARET A.Ş.
VE BAĞLI ORTAKLIKLARI**

**1 OCAK - 31 ARALIK 2019 DÖNEMİNE AİT
KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAYICI DİPNOTLAR**

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası (“TL”) olarak ifade edilmiştir.)

DİPNOT 2 - FİNANSAL TABLOLARIN SUNUMUNA İLİŞKİN ESASLAR (Devamı)

2.2 Türkiye Finansal Raporlama Standartları’ndaki Değişiklikler (Devamı)

- **TMS 19 ‘Çalışanlara Sağlanan Faydalar’, planda yapılan değişiklik, küçülme veya yerine getirme ile ilgili iyileştirmeler;** 1 Ocak 2019 ve sonrasında olan yıllık raporlama dönemleri için geçerlidir. Bu iyileştirmeler aşağıdaki değişiklikleri gerektirir:
 - Planda yapılan değişiklik, küçülme ve yerine getirme sonrası dönem için; cari hizmet maliyeti ve net faizi belirlemek için güncel varsayımların kullanılması;
 - Geçmiş dönem hizmet maliyetinin bir parçası olarak kar veya zararda muhasebeleştirme, ya da varlık tavanından kaynaklanan etkiyle daha önce finansal tablolara alınmamış olsa bile, fazla değerdeki herhangi bir azalmanın, yerine getirmedeki bir kazanç ya da zararın finansal tablolara alınması.
- b) **31 Aralık 2019 tarihi itibarıyla geçerli olan diğer tüm yeni standartlar, mevcut standartlardaki değişiklikler ve yorumlar, Grup’un faaliyetleri ile ilgili olmadığından veya konsolide finansal tablolar üzerinde önemli etkisi olmadığından listelenmemiştir.**
- c) **31 Aralık 2019 tarihi itibarıyla yayımlanmış ancak henüz yürürlüğe girmemiş olan standartlar ve değişiklikler :**
 - **TMS 1 ve TMS 8 önemlilik tanımındaki değişiklikler;** 1 Ocak 2020 tarihinde veya bu tarihten sonra başlayan yıllık raporlama dönemlerinde geçerlidir. TMS 1 “Finansal Tabloların Sunuluşu” ve TMS 8 “Muhasebe Politikaları, Muhasebe Politikalarındaki Değişiklikler ve Hatalar” daki değişiklikler ile bu değişikliklere bağlı olarak diğer TFRS’lerdeki değişiklikler aşağıdaki gibidir:
 - TFRS ve finansal raporlama çerçevesi ile tutarlı önemlilik tanımı kullanımı,
 - Önemlilik tanımının açıklamasının netleştirilmesi ve
 - Önemli olmayan bilgilerle ilgili olarak TMS 1’ deki bazı rehberliklerin dahil edilmesi.
 - **TFRS 3’teki değişiklikler – işletme tanımı;** 1 Ocak 2020 tarihinde veya bu tarihten sonra başlayan yıllık raporlama dönemlerinde geçerlidir. Bu değişiklikte birlikte işletme tanımı revize edilmiştir. UMSK tarafından alınan geri bildirimlere göre, genellikle mevcut uygulama rehberliğinin çok karmaşık olduğu düşünülmektedir ve bu işletme birleşmeleri tanımının karşılanması için çok fazla işlemle sonuçlanmaktadır.
 - **TFRS 9, TMS 39 ve TFRS 7 ‘deki değişiklikler- Gösterge faiz oranı reformu;** 1 Ocak 2020 tarihinde veya bu tarihten sonra başlayan yıllık raporlama dönemlerinde geçerlidir. Bu değişiklikler gösterge faiz oranı reformu ile ilgili olarak belirli kolaylaştırıcı uygulamalar sağlar. Bu uygulamalar korunma muhasebesi ile ilgilidir ve IBOR reformunun etkisi genellikle riskten korunma muhasebesinin sona ermesine neden olmamalıdır. Bununla birlikte herhangi bir riskten korunma etkisizliğinin gelir tablosunda kaydedilmeye devam etmesi gerekir. IBOR bazı sözleşmelerde korunma muhasebesinin yaygın olması göz önüne alındığında bu kolaylaştırıcı uygulamalar sektördeki tüm şirketleri etkileyecektir.

Grup yukarıda yer alan değişikliklerin operasyonlarına olan etkilerini değerlendirmekte olup geçerlilik tarihinden itibaren uygulayacaktır.

DYO BOYA FABRİKALARI SANAYİ VE TİCARET A.Ş. VE BAĞLI ORTAKLIKLARI

1 OCAK - 31 ARALIK 2019 DÖNEMİNE AİT KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAYICI DİPNOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

DİPNOT 2 - FİNANSAL TABLOLARIN SUNUMUNA İLİŞKİN ESASLAR (Devamı)

2.3 Karşılaştırmalı Bilgiler

Mali durum ve performans trendlerinin tespitine imkan vermek üzere, Grup'un konsolide finansal tabloları bir önceki dönemle karşılaştırmalı olarak hazırlanmaktadır. Grup, 31 Aralık 2019 tarihi itibarıyla finansal durum tablosunu (bilançosunu), 31 Aralık 2018 tarihi itibarıyla hazırlanmış finansal durum tablosu (bilançosu) ile; 1 Ocak - 31 Aralık 2019 dönemine ait kar veya zarar ve diğer kapsamlı gelir, nakit akış ve özkaynaklar değişim tablolarını ise 1 Ocak - 31 Aralık 2018 dönemi ile karşılaştırmalı olarak düzenlemiştir.

1 Ocak - 31 Aralık 2019 hesap dönemine ait konsolide finansal tabloların hazırlanmasında esas alınan muhasebe politikaları, aşağıda belirtilen ve 1 Ocak 2019 tarihi itibarıyla yürürlüğe giren TFRS 16 "Finansal Kiralamalar" Standardı haricinde, 31 Aralık 2018 tarihi itibarıyla hazırlanan konsolide finansal tablolar ile tutarlı olarak uygulanmıştır.

TFRS 16 "Kiralamalar" Standardı

Grup, 1 Ocak 2019 tarihinden itibaren geçerli olan yeni standart, değişiklik ve yorumlardan, "TFRS 16 Kiralamalar" standardının ilk kez uygulanmasından kaynaklanan muhasebe politikası değişikliklerini, ilgili standardın geçiş hükümlerine uygun olarak uygulamıştır. Söz konusu standart kaynaklı muhasebe politikası değişiklikleri ve ilgili standartların ilk kez uygulanmasının etkileri aşağıda sunulmuştur:

Grup - kiracı olarak

Grup, bir sözleşmenin başlangıcında, sözleşmenin kiralama niteliği taşıyıp taşımadığını ya da kiralama işlemi içerip içermediğini değerlendirir. Sözleşmenin, bir bedel karşılığında tanımlanan varlığın kullanımını kontrol etme hakkını belirli bir süre için devretmesi durumunda, bu sözleşme kiralama niteliği taşımaktadır ya da bir kiralama işlemi içermektedir. Grup, bir sözleşmenin tanımlanan bir varlığın kullanımını kontrol etme hakkını belirli bir süre için devredip devretmediğini değerlendirirken aşağıdaki koşulları göz önünde bulundurur:

- a) Sözleşmenin tanımlanan varlık içermesi; bir varlık genellikle sözleşmede açık veya zımni bir şekilde belirtilerek tanımlanır.
- b) Varlığın işlevsel bir bölümünün fiziksel olarak ayrı olması veya varlığın kapasitesinin tamamına yakınına temsil etmesi. Tedarikçinin varlığı ikame etme yönünde aslı bir hakka sahip olması ve bundan ekonomik fayda sağlama durumunda varlık tanımlanmış değildir.
- c) Tanımlanan varlığın kullanımından sağlanacak ekonomik yararların tamamına yakınına elde etme hakkının olması.
- d) Tanımlanan varlığın kullanımını yönetme hakkının olması. Grup, varlığın nasıl ve ne amaçla kullanılacağına ilişkin kararların önceden belirlenmiş olması durumunda varlığın kullanım hakkına sahip olduğunu değerlendirmektedir. Grup varlığın kullanımını yönetme hakkına aşağıdaki durumlarda sahip olmaktadır:
 - i. Grup'un, kullanım süresi boyunca varlığı işletme hakkına sahip olması (veya varlığı kendi belirlediği şekilde işletmeleri için başkalarını yönlendirmesi) ve tedarikçinin bu işletme talimatlarını değiştirme hakkının bulunmaması veya
 - ii. Grup'un kullanım süresi boyunca varlığın nasıl ve ne amaçla kullanılacağını önceden belirleyecek şekilde varlığı (ya da varlığın belirli özelliklerini) tasarlamış olması

DYO BOYA FABRİKALARI SANAYİ VE TİCARET A.Ş. VE BAĞLI ORTAKLIKLARI

1 OCAK - 31 ARALIK 2019 DÖNEMİNE AİT KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAYICI DİPNOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

DİPNOT 2 - FİNANSAL TABLOLARIN SUNUMUNA İLİŞKİN ESASLAR (Devamı)

2.3 Karşılaştırmalı Bilgiler (Devamı)

Grup, kiralamanın fiilen başladığı tarihte finansal tablolarına bir kullanım hakkı varlığı ve bir kira yükümlülüğü yansıtır.

Kullanım hakkı varlığı

Kullanım hakkı varlığı ilk olarak maliyet yöntemiyle muhasebeleştirilir ve aşağıdakileri içerir:

- Kira yükümlülüğünün ilk ölçüm tutarı,
- Kiralamanın fiilen başladığı tarihte veya öncesinde yapılan tüm kira ödemelerinden alınan tüm kiralama teşviklerinin düşülmesiyle elde edilen tutar,
- Grup tarafından katlanılan tüm başlangıçtaki doğrudan maliyetler,
- Dayanak varlığın, kiralamanın hüküm ve koşullarının gerektirdiği duruma getirilmesi için restore edilmesiyle ilgili olarak Grup tarafından katlanılan maliyetler (stok üretimi için katlanılan maliyetler hariç).

Grup maliyet yöntemini uygularken, kullanım hakkı varlığını:

- Birikmiş amortisman ve birikmiş değer düşüklüğü zararları düşülmüş ve
- Kira yükümlülüğünün yeniden ölçümüne göre düzeltilmiş maliyeti üzerinden ölçer.

Grup, kullanım hakkı varlığını amortismanına tabi tutarken TMS 16 Maddi Duran Varlıklar standardında yer alan amortisman hükümlerini uygular.

Kullanım hakkı varlığının değer düşüklüğüne uğramış olup olmadığını belirlemek ve belirlenen herhangi bir değer düşüklüğü zararını muhasebeleştirmek için TMS 36 Varlıklarda Değer Düşüklüğü standardını uygular.

Kira yükümlülüğü

Kiralamanın fiilen başladığı tarihte, Grup kira yükümlülüğünü o tarihte gerçekleşmemiş olan kira ödemelerinin bugünkü değeri üzerinden ölçer. Kira ödemeleri, kiralamadaki zımnî faiz oranının kolaylıkla belirlenebilmesi durumunda, bu oran kullanılarak; zımnî faiz oranının kolaylıkla belirlenememesi durumunda ise kiracının alternatif borçlanma faiz oranı kullanılarak iskonto edilir.

Grup'un kira yükümlülüğünün ölçümüne dâhil olan ve kiralamanın fiilen başladığı tarihte gerçekleşmemiş olan kira ödemeleri aşağıdakilerden oluşur:

- Sabit ödemelerden her türlü kiralama teşvik alacaklarının düşülmesiyle elde edilen tutar,
- Bir endeks ya da orana bağlı olan, ilk ölçümü kiralamanın fiilen başladığı tarihte bir endeks veya oran kullanılarak yapılan kira ödemeleri,
- Kiralama süresinin kiracının kiralamayı sonlandırmak için bir opsiyon kullanacağını göstermesi durumunda, kiralamanın sonlandırılmasına ilişkin ceza ödemeleri.

DYO BOYA FABRİKALARI SANAYİ VE TİCARET A.Ş. VE BAĞLI ORTAKLIKLARI

1 OCAK - 31 ARALIK 2019 DÖNEMİNE AİT KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAYICI DİPNOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

DİPNOT 2 - FİNANSAL TABLOLARIN SUNUMUNA İLİŞKİN ESASLAR (Devamı)

2.3 Karşılaştırmalı Bilgiler (Devamı)

Kiralamanın fiilen başladığı tarihten sonra Grup, kira yükümlülüğünü aşağıdaki şekilde ölçer:

- Defter değerini, kira yükümlülüğündeki faizi yansıtacak şekilde artırır,
- Defter değerini, yapılmış olan kira ödemelerini yansıtacak şekilde azaltır ve
- Defter değerini, varsa yeniden değerlendirmeleri ve yeniden yapılandırmaları yansıtacak şekilde yeniden ölçer. Grup, kira yükümlülüğünün yeniden ölçüm tutarını, kullanım hakkı varlığında düzeltme olarak finansal tablolarına yansıtır.

Grup, kira yükümlülüğünün yeniden ölçüm tutarını, kullanım hakkı varlığında düzeltme olarak finansal tablolarına yansıtır.

Uzatma ve erken sonlandırma opsiyonları

Kiralama yükümlülüğü, sözleşmelerdeki uzatma ve erken sonlandırma opsiyonları dikkate alınarak belirlenmektedir. Sözleşmelerde yer alan uzatma ve erken sonlandırma opsiyonlarının büyük kısmı Grup ve kiralayan tarafından müştereken uygulanabilir opsiyonlardan oluşmaktadır. Grup kiralama süresini, söz konusu uzatma ve erken sonlandırma opsiyonları ilgili sözleşmeye göre Grup'un inisiyatifindeyse ve opsiyonların kullanımı makul derecede kesinse kiralama süresine dâhil ederek belirlemektedir. Eğer şartlarda önemli bir değişiklik olursa yapılan değerlendirme Grup tarafından gözden geçirilmektedir.

Değişken kira ödemeleri

Grup'un kiralama sözleşmelerinin bir kısmından kaynaklanan kira ödemeleri değişken kira ödemelerinden oluşmaktadır. TFRS 16 standardı kapsamında yer almayan söz konusu değişken kira ödemeleri, ilgili dönemde gelir tablosuna kira gideri olarak kaydedilmektedir.

Kolaylaştırıcı uygulamalar

Kiralama süresi 12 ay ve daha kısa olan kısa vadeli kiralama sözleşmeler, TFRS 16 Kiralamalar Standardının tanıdığı istisna kapsamında değerlendirilmiş olup, bu sözleşmelere ilişkin ödemeler oluştuğu dönemde gider olarak muhasebeleştirilmeye devam edilmektedir. Makul ölçüde benzer özelliklere sahip kiralamalardan oluşan bir portföye (benzer bir ekonomik ortamdaki benzer bir varlık sınıfı için geri kalan kiralama süresi benzer olan kiralamalar gibi) tek bir iskonto oranı uygulanmıştır.

Grup - kiralayan olarak

Grup'un kiralayan olarak faaliyetleri önemli bir tutar içermemektedir.

TFRS 16 Kiralamalar Standardına ilk geçiş

Grup, TMS 17 "Kiralama İşlemleri" standardının yerini alan TFRS 16 "Kiralamalar" standardını, ilk uygulama tarihi olan 1 Ocak 2019 tarihi itibarıyla, standardın ilk defa uygulanmasının kümülatif etkisiyle geriye dönük olarak ("kümülatif etki yöntemi") konsolide finansal tablolarında muhasebeleştirmiştir. Söz konusu yöntemin ilgili standart da tanımlanan basitleştirilmiş geçiş uygulaması kapsamında, konsolide finansal tabloların karşılaştırmalı bilgilerinde ve geçmiş yıllar zararlarında yeniden düzenleme gerekmemektedir.

**DYO BOYA FABRİKALARI SANAYİ VE TİCARET A.Ş.
VE BAĞLI ORTAKLIKLARI**

**1 OCAK - 31 ARALIK 2019 DÖNEMİNE AİT
KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAYICI DİPNOTLAR**

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

DİPNOT 2 - FİNANSAL TABLOLARIN SUNUMUNA İLİŞKİN ESASLAR (Devamı)

2.3 Karşılaştırmalı Bilgiler (Devamı)

TFRS 16 "Kiralamalar" standardının ilk uygulaması kapsamında, 1 Ocak 2019 tarihinden önce TMS 17 "Kiralama İşlemleri" standardına uygun olarak faaliyet kiralaması olarak sınıflandırılan kiralama taahhütlerine ilişkin konsolide finansal tablolarda "kiralama yükümlülüğü" muhasebeleştirilmiştir. Söz konusu kira yükümlülüğü, geçiş tarihi itibarıyla gerçekleşmemiş kira ödemelerinin, Grup'un ilk uygulama tarihindeki alternatif borçlanma faiz oranı kullanılarak iskonto edilmiş bugünkü değeri üzerinden ölçülmüştür. Kullanım hakkı varlıkları ise, ilgili standart da yer alan basitleştirilmiş geçiş uygulaması kapsamında, kiralama yükümlülüklerine (peşin ödemesi yapılmış veya tahakkuk etmiş kira ödemelerinin tutarına göre düzeltilmiş) eşit bir tutar üzerinden muhasebeleştirilmiştir.

İlk uygulama tarihinden önce TMS 17 kapsamında takip edilen faaliyet kiralaması taahhütleri ile 1 Ocak 2019 itibarıyla TFRS 16 kapsamında finansal tablolarda muhasebeleştirilen kira yükümlülüklerinin mutabakatı aşağıdaki gibidir:

	1 Ocak 2019
TMS 17 kapsamında faaliyet kiralaması taahhütleri	18.915.794
Kısa vadeli kiralamalar (-)	(1.217.881)
TFRS 16 kapsamında toplam kiralama yükümlülüğü (iskonto edilmemiş)	17.697.913
TFRS 16 kapsamında toplam kiralama yükümlülüğü (alternatif borçlanma oranı ile iskonto edilmiş)	13.182.193
- Kısa vadeli kiralama yükümlülüğü	9.502.366
- Uzun vadeli kiralama yükümlülüğü	3.679.827

Grup'un, 1 Ocak 2019 tarihi itibarıyla kira yükümlülüklerine uygulanan alternatif borçlanma oranlarının ağırlıklı ortalaması Türk lirası ve Avro için sırasıyla %24,85 ve %6,20'dir.

31 Aralık 2019 ve 1 Ocak 2019 tarihleri itibarıyla özet konsolide finansal tablolarda muhasebeleştirilen kullanım hakkı varlıklarının, varlık grupları bazında detayları aşağıdaki gibidir:

	31 Aralık 2019	1 Ocak 2019
Binalar	2.891.226	2.610.118
Makine, tesis ve cihazlar	2.903.855	5.226.939
Taşıtlar	6.917.759	5.345.136
Toplam varlık kullanım hakkı	12.712.840	13.182.193

Şirket çeşitli bina, depolar, forklift ve binek taşıtları kiralamaktadır. Kiralama sözleşmeleri taşıtlar için genellikle 3 ile 4 yıl arasındaki sabit süreler için, bina, depolar ve forkliftler için ise genellikle 3 ila 10 yıl arasındaki sabit süreler için yapılmaktadır.

DYO BOYA FABRİKALARI SANAYİ VE TİCARET A.Ş. VE BAĞLI ORTAKLIKLARI

1 OCAK - 31 ARALIK 2019 DÖNEMİNE AİT KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAYICI DİPNOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

DİPNOT 2 - FİNANSAL TABLOLARIN SUNUMUNA İLİŞKİN ESASLAR (Devamı)

2.3 Karşılaştırmalı Bilgiler (Devamı)

Ayrıca söz konusu kira sözleşmelerinden bazıları kira ve kiralama olmayan diğer bileşenleri içermekte olup, Şirket yönetimi yapmış olduğu değerlendirmeler ve TFRS 16 standardının ilgili hükümleri uyarınca kiralama ve kiralama dışı bileşenleri ayırmamayı ve bunun yerine söz konusu sözleşmeleri tek bir kiralama bileşeni şeklinde değerlendirmiştir.

2.4 Konsolidasyon Esasları

Konsolide finansal tablolar, aşağıda açıklanan esaslar doğrultusunda, ana şirket olan Dyo Boya'nın ve bağlı ortaklıklarının hesaplarını içermektedir. Konsolidasyon kapsamına giren şirketlerin finansal tabloları, konsolide finansal tabloların çıkarıldığı tarihler itibarıyla, TFRS'ye uygun olarak yeknesak muhasebe politikalarını uygulayarak ve aynı gösterimi sağlayarak hazırlanmıştır.

a) Bağlı ortaklıklar

Grup'un üzerinde kontrolü olduğu tüm işletmeler, Grup'un bağlı ortaklığı konumundadır. Grup, işletmeyle olan ilişkisinden dolayı değişken getirilere maruz kaldığı veya bu getirilerde hak sahibi olduğu, aynı zamanda bu getirileri işletme üzerindeki gücüyle etkileme imkanına sahip olduğu durumda, işletmeyi kontrol etmektedir. Bağlı ortaklık üzerindeki kontrolün Grup'a geçtiği andan itibaren söz konusu bağlı ortaklık konsolidasyon kapsamına alınır. Bağlı ortaklık üzerindeki kontrolün sona erdiği andan itibaren ise söz konusu bağlı ortaklık konsolidasyon kapsamından çıkarılır.

Konsolidasyona dahil edilen şirketlerin bilançoları ve gelir tabloları tam konsolidasyon yöntemi kullanılarak konsolide edilmiş ve aralarındaki önemli tutardaki tüm borç/ alacak bakiyeleri ile alım/satım işlemleri karşılıklı silinmiştir. İştirak tutarları ile iştirak edilen şirket özsermayeleri karşılıklı silinmiştir. Varlıklarda muhasebeleştirilmiş grup içi işlemlerden doğan karlar zararlar karşılıklı silinirken, gerçekleşmemiş zararlar ise işlemin transfer edilen varlıkta bir değer düşüklüğüne işaret etmediği durumlarda silinir.

Kontrol dışı payların, bağlı ortaklığın net varlık ve cari dönem kapsamlı gelir ya da giderindeki payı, muhasebenin önemlilik ilkesi dahilinde konsolide finansal durum tablosunda (bilançoda) geçmiş yıllar zararları içerisine dahil edilmiştir.

Grup tarafından kabul edilen muhasebe politikalarıyla tutarlı olmak adına, gerekli olduğu durumlarda bağlı ortaklıkların muhasebe politikaları değiştirilmiştir.

Aşağıdaki tablo, 31 Aralık 2019 ve 2018 tarihleri itibarıyla konsolidasyon kapsamına dahil edilmiş olan bağlı ortaklıkları ve Grup'un kontrol paylarını göstermektedir:

**DYO BOYA FABRİKALARI SANAYİ VE TİCARET A.Ş.
VE BAĞLI ORTAKLIKLARI**

**1 OCAK - 31 ARALIK 2019 DÖNEMİNE AİT
KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAYICI DİPNOTLAR**

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası (“TL”) olarak ifade edilmiştir.)

DİPNOT 2 - FİNANSAL TABLOLARIN SUNUMUNA İLİŞKİN ESASLAR (Devamı)

2.4 Konsolidasyon Esasları (Devamı)

a) Bağlı ortaklıklar (Devamı)

Bağlı ortaklıklar	Şirket’in doğrudan ve dolaylı kontrol payları (%)	
	31 Aralık 2019	31 Aralık 2018
Kemipeks (Rusya Federasyonu’nda yerleşik)	100,00	100,00
Dyo Africa (Mısır’da yerleşik)	99,90	99,90
Dyo Balkan (Romanya’da yerleşik)	98,39	98,39

b) Yabancı para çevrimi

i) Fonksiyonel ve raporlama para birimi

Grup’un her bir şirketinin finansal tablo kalemleri, söz konusu şirketin içinde bulunduğu ve operasyonlarını sürdürdüğü ana ekonomide geçerli olan para birimi cinsinden ölçülmüştür (“fonksiyonel para birimi”). Konsolide finansal tablolar ana şirketin fonksiyonel ve Grup’un raporlama para birimi olan Türk Lirası (“TL”) cinsinden hazırlanmış ve sunulmuştur.

ii) İşlemler ve bakiyeler

Yabancı para cinsinden yapılan işlemler, işlemin yapıldığı günkü döviz kurlarından fonksiyonel para birimine çevrilmiştir. Bu işlemlerin gerçekleşmesinden ve yabancı para cinsinden olan parasal varlık ve yükümlülüklerin yıl sonu döviz kurlarından çevrilmesinden kaynaklanan kur farkı gelir ve giderleri nakit akım ve net yatırımın koruması olarak değerlendirilip özkaynak kalemi altında takip edilenler dışında konsolide kar veya zarar ve diğer kapsamlı gelir tablosunda finansal gelirler ve giderler ile esas faaliyetlerden diğer gelirler ve giderler içerisine dahil edilir.

iii) Yabancı ülkelerdeki bağlı ortaklıkların finansal tablolarının çevrimi

Yabancı ülkelerde kayıtlı bulunan bağlı ortaklıkların finansal tabloları buldukları ülkelerin standart, kanun ve düzenlemelerine göre hazırlanmış olup, ana ortaklık finansal tabloları ile uyumlu bir sunum ve içerik için TFRS’lere uyarlanmıştır. Yabancı ülkelerde faaliyet gösteren söz konusu şirketlerin varlık ve yükümlülükleri finansal durum tablosu (bilanço) tarihindeki döviz kurları kullanılarak TL’ye çevrilmiştir. Bu ortaklıkların kar veya zarar ve diğer kapsamlı gelir tablosu kalemleri ise ortalama kurlar kullanılarak TL’ye çevrilmiştir. Yabancı ülkelerde faaliyet gösteren bağlı ortaklıkların açılış net varlıklarının yeniden çevrilmesi, ortalama kurlar ile finansal durum tablosu (bilanço) tarihindeki kurlardan doğan farklılıklar özkaynaklar altındaki “yabancı para çevrim farkları” içerisinde takip edilmektedir.

**DYO BOYA FABRİKALARI SANAYİ VE TİCARET A.Ş.
VE BAĞLI ORTAKLIKLARI**

**1 OCAK - 31 ARALIK 2019 DÖNEMİNE AİT
KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAYICI DİPNOTLAR**

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

DİPNOT 2 - FİNANSAL TABLOLARIN SUNUMUNA İLİŞKİN ESASLAR (Devamı)

2.4 Konsolidasyon Esasları (Devamı)

b) Yabancı para çevrimi (Devamı)

iii) Yabancı ülkelerdeki bağlı ortaklıkların finansal tablolarının çevrimi (Devamı)

Finansal durum tablosu (bilanço) tarihlerindeki ve kar veya zarar ve diğer kapsamlı gelir tablosu kalemleri için kullanılan ilgili dönemlerdeki ortalama kurlar aşağıdaki gibidir:

<u>Dönem sonu:</u>	31 Aralık 2019	31 Aralık 2018
Türk Lirası/ Rus Rublesi	10,4690	13,2732
Türk Lirası/ Rumen Leyi	0,7230	0,7772
Türk Lirası/ Mısır Lirası	2,6954	3,3807
	1 Ocak -	1 Ocak -
<u>Ortalama:</u>	31 Aralık 2019	31 Aralık 2018
Türk Lirası/ Rus Rublesi	11,4678	13,1781
Türk Lirası/ Rumen Leyi	0,7519	0,8272
Türk Lirası/ Mısır Lirası	2,9532	3,6780

2.5 Muhasebe politikaları, muhasebe tahminlerinde değişiklik ve hatalar

Yeni bir standardın ilk kez uygulanmasından kaynaklanan muhasebe politikası değişiklikleri, şayet varsa, geçiş hükümlerine uygun olarak geriye veya ileriye dönük olarak uygulanmaktadır. Herhangi bir geçiş hükmünün yer almadığı değişiklikler, muhasebe politikasında isteğe bağlı yapılan önemli değişiklikler veya tespit edilen muhasebe hataları geriye dönük olarak uygulanmakta ve önceki dönem konsolide finansal tabloları yeniden düzenlenmektedir. Muhasebe tahminlerindeki değişiklikler, yalnızca bir döneme ilişkin ise, değişikliğin yapıldığı cari dönemde, gelecek dönemlere ilişkin ise, hem değişikliğin yapıldığı dönemde, hem de ileriye yönelik olarak uygulanır.

2.6 Önemli Muhasebe Politikalarının Özeti

Konsolide finansal tabloların hazırlanmasında izlenen önemli muhasebe politikaları aşağıda özetlenmiştir:

2.6.1 Hasılat

Grup, taahhüt edilmiş bir mal veya hizmeti müşterisine devrederek edim yükümlülüğünü yerine getirdiğinde veya getirdikçe hasılatı konsolide finansal tablolarına kaydeder. Bir varlığın kontrolü müşterinin eline geçtiğinde (veya geçtikçe) varlık devredilmiş olur.

Grup aşağıda yer alan temel prensipler doğrultusunda hasılatı konsolide finansal tablolarına kaydetmektedir:

- Müşteriler ile sözleşmelerin belirlenmesi,
- Sözleşmedeki performans yükümlülüklerinin belirlenmesi,
- Sözleşmedeki işlem fiyatının saptanması,
- İşlem fiyatının sözleşmedeki performans yükümlülüklerine bölüştürülmesi,
- Her performans yükümlülüğü yerine getirildiğinde hasılatın muhasebeleştirilmesi.

DYO BOYA FABRİKALARI SANAYİ VE TİCARET A.Ş. VE BAĞLI ORTAKLIKLARI

1 OCAK - 31 ARALIK 2019 DÖNEMİNE AİT KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAYICI DİPNOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

DİPNOT 2 - FİNANSAL TABLOLARIN SUNUMUNA İLİŞKİN ESASLAR (Devamı)

2.6 Önemli Muhasebe Politikalarının Özeti (Devamı)

2.6.1 Hasılat (Devamı)

Bu modele göre öncelikle müşterilerle yapılan her bir sözleşmede taahhüt edilen mal veya hizmetler değerlendirilmekte ve söz konusu mal veya hizmetleri devretmeye yönelik verilen her bir taahhüdü ayrı bir edim yükümlülüğü olarak belirlenmektedir. Sonrasında ise edim yükümlülüklerinin zamana yayılı olarak mı yoksa belirli bir anda mı yerine getirileceği tespit edilmektedir. Grup, bir mal veya hizmetin kontrolünü zamanla devreder ve dolayısıyla ilgili satışlara ilişkin edim yükümlülüklerini zamana yayılı olarak yerine getirirse, söz konusu edim yükümlülüklerinin tamamen yerine getirilmesine yönelik ilerlemeyi ölçerek hasılatı zamana yayılı olarak konsolide finansal tablolara alır. Mal veya hizmet devri taahhüdü niteliğindeki edim yükümlülükleri ile alakalı hasılat, mal veya hizmetlerin kontrolünün müşterilerin eline geçtiğinde muhasebeleştirilir.

Grup aşağıdaki şartların tamamının karşılanması durumunda müşterisi ile yaptığı bir sözleşmeyi hasılat olarak muhasebeleştirir:

- Sözleşmenin tarafları sözleşmeyi (yazılı, sözlü ya da diğer ticari teamüllere uyarınca) onaylamış ve kendi edimlerini ifa etmeyi taahhüt etmektedir,
- Grup her bir tarafın devredeceği mal veya hizmetlerle ilgili hakları tanımlayabilmektedir,
- Grup devredilecek mal veya hizmetlerle ilgili ödeme koşulları tanımlayabilmektedir,
- Sözleşme özü itibarıyla ticari niteliktedir,
- Grup'un müşteriye devredilecek mal veya hizmetler karşılığı bedel tahsil edecek olması muhtemeldir. Bir bedelin tahsil edilebilirliğinin muhtemel olup olmadığını değerlendirirken işletme, sadece müşterinin bu bedeli vadesinde ödeyebilmesini ve buna ilişkin niyetini dikkate alır.

Ürün satışlarından kaynaklanan hasılat

Grup, boya, vernik, reçine ve sair yüzey kaplama, yapı ve ısı yalıtım malzemelerinin, bunların hammaddeleri ve tatbikinde kullanılan araç ve gereçlerinin üretilmesi ile satılması sonucunda hasılat elde etmektedir. Hasılat, ürünlerin kontrolü müşteriye devredildiğinde kaydedilir (Dipnot 19).

Grup, satışı yapılan mal veya hizmetin kontrolünün müşteriye devrini değerlendirirken,

- mal veya hizmete ilişkin tahsil hakkına sahipliği,
- müşterinin mal veya hizmetin yasal hakkına sahipliği,
- malın fiziki zilyetliğinin devri,
- malın mülkiyetinin getirdiği önemli risk ve getirilerine sahipliği,
- müşterinin mal veya hizmeti kabul etmesi şartlarını dikkate alır.

Her bir edim yükümlülüğü için Grup, sözleşme başlangıcında edim yükümlülüğünü zamanla yerine getirip getirmediğini ya da edim yükümlülüğünün zamanın belli bir anında yerine getirip getirmediğini belirler. Grup, ürün satışlarından kaynaklanan hasılatı kontrolün müşteriye devrini takiben konsolide finansal tablolarına kaydeder.

Grup, müşterilerinden tamamlanan ediminin müşteri açısından değerine doğrudan karşılık gelen bir bedelin tahsiline hak kazanması durumunda (ürünlerin tesliminde), faturalama hakkına sahip olduğu tutar kadar hasılatı konsolide finansal tablolara almaktadır.

Grup, bir müşteriden tahsil ettiği bedelin bir kısmını veya tamamını bu müşteriye geri ödemeyi bekliyorsa, konsolide finansal tablolara bir iade yükümlülüğü yansıtır. İade yükümlülüğü, işletmenin tahsil ettiği (veya edeceği) bedelin hak etmeyi beklemediği kısmı üzerinden hesaplanır. İade yükümlülüğü, şartlardaki değişiklikler göz önünde bulundurularak her raporlama dönemi sonunda güncellenir.

DYO BOYA FABRİKALARI SANAYİ VE TİCARET A.Ş. VE BAĞLI ORTAKLIKLARI

1 OCAK - 31 ARALIK 2019 DÖNEMİNE AİT KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAYICI DİPNOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

DİPNOT 2 - FİNANSAL TABLOLARIN SUNUMUNA İLİŞKİN ESASLAR (Devamı)

2.6 Önemli Muhasebe Politikalarının Özeti (Devamı)

2.6.1 Hasılat (Devamı)

Faiz geliri etkin faiz yöntemi uygulanarak dönemsel olarak kaydedilir. Bir alacak için değer düşüklüğü karşılığı ayrıldığında, Grup, ilgili alacağın taşınan değerini, söz konusu alacağın orijinal etkin faiz oranını baz alarak iskonto ettiği gelecekteki tahmin edilen nakit akışına göre, geri kazanılabilir değerine indirmekte ve bu iskontoyu faiz geliri olarak kaydetmektedir. Krediler üzerindeki faiz geliri etkin faiz oranı yöntemi kullanılarak kaydedilir. Kira gelirleri dönemsel tahakkuk esasına göre muhasebeleştirilir. Temettü gelirleri, Grup'un temettüyü alma hakkının oluştuğu tarihte gelir yazılır.

2.6.2 Stoklar

Stoklar, maliyetin veya net gerçekleştirilebilir değerinin düşük olanı ile değerlendirilir. Net gerçekleştirilebilir değer, tahmini satış fiyatından tahmini tamamlama maliyeti ve satışı gerçekleştirmek için gerekli tahmini satış maliyeti toplamının indirilmesiyle elde edilen tutardır. Stokların maliyeti tüm satın alma maliyetlerini, dönüştürme maliyetlerini ve stokların mevcut durumuna ve konumuna getirilmesi için katlanılan diğer maliyetleri içerir. Stok maliyeti hesaplama sistemi safha maliyeti olup Grup stoklarını aylık ağırlıklı ortalama maliyet yöntemine göre değerlemektedir (Dipnot 7).

2.6.3 Maddi duran varlıklar

Araziler, yer altı ve yerüstü düzenleri, binalar, tesis, makine ve cihazlar dışındaki, 1 Ocak 2005 tarihinden önce elde edilen diğer bütün maddi duran varlıklar 31 Aralık 2004 tarihindeki alım gücü ile ifade edilmiş maliyetlerinden, 1 Ocak 2005 tarihinden sonra elde edilen kalemler ise elde etme maliyetlerinden bilanço tarihine kadar olan birikmiş amortisman düşülerek konsolide finansal tablolara yansıtılmıştır. Arazi ve arsalar, binalar, yer altı ve yerüstü düzenleri 31 Aralık 2019 tarihi itibarıyla bağımsız değerlendirme şirketi tarafından tespit edilen gerçeğe uygun değerinden, makine, tesis ve cihazlar ise 31 Aralık 2018 tarihi itibarıyla bir yine bağımsız değerlendirme kuruluşu tarafından yapılan değerlendirme çalışmalarında tespit edilen gerçeğe uygun değerinden 2019 yılına ait ilgili amortisman tutarı düşülerek finansal tablolara yansıtılmaktadır (Dipnotlar 9 ve 2.7.a). Yeniden değerlemenin yapıldığı tarih itibarıyla, değerlemeye konu olan ilgili maddi duran varlığın birikmiş amortismanı varlığın maliyeti ile netleştirilmekte ve müteakip dönemlerde yeniden değerlendirilmiş net defter değeri üzerinden takip edilmektedir.

Araziler, yeraltı ve yerüstü düzenleri, binalar ile makine ve cihazların taşınan değerlerinde yeniden değerlendirme sonucu meydana gelen artışlar, bilançoda özkaynaklar altında yer alan yeniden değerlendirme fonu hesabına, ertelenmiş vergi etkisi düşülerek, alacak kaydedilmektedir. Daha önce kapsamlı gelir tablosuna değer düşüklüğü yansıtılan varlıklarla ilgili değerlendirme artışları gelir tablosuna yansıtılmış olan söz konusu değer düşüklüğü tutarında gelir tablosuna alacak kaydedilir. Aynı varlığın bir önceki dönemdeki fondaki artışlarına karşılık gelen azalışlar fondan düşülmüş; diğer tüm azalışlar ise gelir tablosuna yansıtılmıştır. Her yıl, yeniden değerlendirilmiş tutar üzerinden hesaplanan amortisman ile (kapsamlı gelir tablosuna yansıtılan amortisman) varlığın yeniden değerlendirme öncesi maliyeti üzerinden ayrılan amortisman arasındaki fark yeniden değerlendirme fonundan geçmiş yıl zararlarına, ertelenmiş vergi etkisi düşülerek, transfer edilmiştir.

Maddi duran varlıklar, kapasitelerinin tam olarak kullanılmaya hazır olduğu ve fiziksel durumlarının belirlenen üretim kapasitesini karşılayacağı durumlarda aktifleştirilir ve amortismanına tabi tutulmaya başlanırlar. Maddi duran varlıkların hurda değerinin önemli tutarda olmadığı tahmin edilmektedir. Maddi duran varlık alımları için verilmiş olan avanslar, ilgili varlık aktifleştirilene kadar duran varlıklar altında peşin ödenmiş giderlerde takip edilmektedir. Her raporlama döneminde, maddi duran varlıkların hurda değeri ve yaklaşık ekonomik ömürleri gözden geçirilmekte ve gerekli düzeltmeler ileriye dönük olarak yansıtılmaktadır.

Yeniden değerlendirilmiş ya da finansal durum tablosu (bilanço) tarihindeki satın alma gücü ile ifade edilmiş maddi duran varlıkların üzerinden doğrusal amortisman yöntemi uygulanarak amortisman hesaplanmaktadır (Dipnot 9).

DYO BOYA FABRİKALARI SANAYİ VE TİCARET A.Ş. VE BAĞLI ORTAKLIKLARI

1 OCAK - 31 ARALIK 2019 DÖNEMİNE AİT KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAYICI DİPNOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

DİPNOT 2 - FİNANSAL TABLOLARIN SUNUMUNA İLİŞKİN ESASLAR (Devamı)

2.6 Önemli Muhasebe Politikalarının Özeti (Devamı)

2.6.3 Maddi duran varlıklar (Devamı)

Arazi ve arsalar sonsuz ömre sahip oldukları varsayılarak amortismanına tabi tutulmamıştır. Maddi duran varlıkların yaklaşık ekonomik ömürlerine göre yıllık amortisman oranları aşağıdaki gibidir:

	<u>Yıllar</u>
Binalar, yeraltı ve yerüstü düzenleri	2-10
Makine, tesis ve cihazlar (finansal kiralama yolu ile edinilmiş olanlar dahil)	4-20
Taşıt araçları	20-28
Döşeme ve demirbaşlar	5-25

Aktifleştirmeden sonraki harcamalar, gelecekte ekonomik fayda sağlanmasının kuvvetle muhtemel olması ve ilgili harcamanın maliyetinin güvenilebilir bir şekilde ölçülmesi durumunda ilgili varlığın maliyetine eklenir veya ayrı bir varlık olarak finansal tablolara yansıtılır. Maddi duran varlıklar; taşınır değerlerin, geri kazanılabilir değerlerinden daha fazla olabileceğini gösteren koşullarda değer düşüklüğü için gözden geçirilmektedir. Değer düşüklüğü saptanması için varlıklar, nakit üreten birimler olan en alt seviyede gruplanır (nakit üreten birim). Bir maddi duran varlığın taşıdığı değer, geri kazanılabilir değerinden fazla ise karşılık ayrılarak defter değeri geri kazanılabilir değerine indirilir. Geri kazanılabilir değer, maddi duran varlığın kullanımındaki değeri veya varlığın satışı için katlanılacak giderler düşüldükten sonraki net satış fiyatından yüksek olanıdır.

Söz konusu değer düşüklüğüne uğrayan maddi duran varlık yeniden değerlendirilmişse, değer düşüklüğü önceki dönemlerdeki yeniden değerlendirme fonundaki artışlara karşılık gelecek tutarda fondan düşülür ve geri kalan tutar kapsamlı gelir tablosuyla ilişkilendirilir.

Bakım ve onarım giderleri oluştukları dönemin konsolide kar veya zarar ve diğer kapsamlı gelir tablosuna gider olarak kaydedilirler. Aktifleştirmeden sonraki harcamalar, maddi duran varlığın, söz konusu varlıkla ilgili gelecekte ekonomik faydanın Grup'a aktarılmasının kuvvetle muhtemel olması ve maliyetinin güvenilir bir şekilde ölçülebildiği durumlarda maliyetine eklenir veya ayrı bir varlık olarak konsolide finansal tablolara kaydedilir. Grup, aktifleştirmeden sonraki harcamalar kapsamındaki değiştirilen parçaların diğer bölümlerden bağımsız bir şekilde amortismanına tabi tutulup tutulmadığına bakmaksızın taşınan değerlerini finansal durum tablosundan (bilançodan) çıkarır. Varlığın maliyetine eklenen söz konusu aktifleştirme sonrası harcamalar, ekonomik ömürleri çerçevesinde amortismanına tabi tutulurlar.

2.6.4 Maddi olmayan duran varlıklar

Maddi olmayan duran varlıklar, sınırlı ekonomik ömre sahiptir ve ağırlıklı olarak hakları, bilgi işlem yazılımlarını ve şerefıyeyi içermektedir. Bu varlıklar, 1 Ocak 2005 tarihinden önce elde edilen kalemler için TL'nin 31 Aralık 2004 tarihindeki alım gücüyle ifade edilen düzeltilmiş elde etme maliyetleri üzerinden, 1 Ocak 2005 tarihinden sonra elde edilen kalemler için ise elde etme maliyetleri üzerinden, birikmiş itfa payları ve mevcutsa değer düşüklüğünün indirilmesi sonrasında oluşan net değeri ile finansal tablolara yansıtılmaktadır. Bu varlıklar, elde etme maliyetleriyle kaydedilmiştir ve elde edilme tarihinden itibaren ortalama beş yıllık dönem içerisinde doğrusal amortisman yöntemi uygulanarak itfa edilmektedir (Dipnot 10). Bilgisayar yazılım programlarının bakım ve onarım maliyetleri hizmet gerçekleştirildiğinde giderleştirilir. Maddi olmayan duran varlıkların elden çıkarılmasından doğan kayıp ve kazançlar veya bu varlıklarla ilgili endekslenmiş değerleri üzerinden ayrılan değer düşüklüğü kayıpları ilgili gelir ve gider hesaplarında gösterilir. Maddi olmayan duran varlıkların hurda değerlerinin önemli tutarda olmadığı tahmin edilmiştir. Maddi olmayan duran varlıklar, taşınan değerlerinin geri kazanılabilir değerlerinden daha yüksek olabileceğini gösteren koşullarda, değer düşüklüğü testine tabi tutulur. Değer düşüklüğü testi için maddi olmayan duran varlıklar tanımlanabilir en küçük nakit üreten birimlere ayrıştırılır. Değer düşüklüğünün olması durumunda maddi olmayan duran varlıkların kayıtlı değeri, geri kazanılabilir tutara indirilir. Geri kazanılabilir değer, maddi olmayan duran varlığın kullanımındaki değeri veya net satılabilir değerinden yüksek olanıdır.

DYO BOYA FABRİKALARI SANAYİ VE TİCARET A.Ş. VE BAĞLI ORTAKLIKLARI

1 OCAK - 31 ARALIK 2019 DÖNEMİNE AİT KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAYICI DİPNOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

DİPNOT 2 - FİNANSAL TABLOLARIN SUNUMUNA İLİŞKİN ESASLAR (Devamı)

2.6 Önemli Muhasebe Politikalarının Özeti (Devamı)

2.6.5 Finansal olmayan varlıklarda değer düşüklüğü

Grup, ertelenmiş vergi varlıkları dışında kalan her varlık için her bir bilanço tarihinde, söz konusu varlığa ilişkin değer kaybının olduğuna dair herhangi bir gösterge olup olmadığını değerlendirir. Eğer böyle bir gösterge mevcutsa, o varlığın geri kazanılabilir tutarı tahmin edilir. Kullanıma hazır olmayan maddi olmayan duran varlıklarda ise geri kazanılabilir tutar her bir bilanço tarihinde tahmin edilir. Varlığın geri kazanılabilir değeri, ilgili varlığın satışı için katlanılacak giderler düşüldükten sonraki net rayiç değeri ile kullanım değerinin yüksek olanıdır.

Değer düşüklüğünün saptanması için varlıklar, nakit üreten birimler olan en alt seviyede gruplanır. Eğer söz konusu varlığın veya o varlığa ait nakit üreten herhangi bir biriminin kayıtlı değeri, kullanım veya satılması için gerekli olan giderler düşüldükten sonraki net rayiç değerinden yüksekse değer düşüklüğü meydana gelmiştir. Değer düşüklüğü kayıpları ilgili varlık yeniden değerlendirilmediyse kapsamlı gelir tablosuna gider olarak yansıtılır. Bir varlıkta oluşan değer düşüklüğü kaybı, o varlığın geri kazanılabilir tutarındaki müteakip artışın, değer düşüklüğünün kayıtlara alınmalarını izleyen dönemlerde ortaya çıkan bir olayla ilişkilendirilebilmesi durumunda daha önce değer düşüklüğü ayrılan tutarı geçmeyecek şekilde geri çevrilir.

2.6.6 Borçlanma maliyetleri ve alınan krediler

Alınan krediler alındıkları tarihlerdeki gerçeğe uygun değerlerinden, işlem masrafları çıkartıldıktan sonraki net değerleriyle kaydedilir. Alınan krediler, sonradan etkin faiz yöntemi kullanılarak iskonto edilmiş maliyet değeri üzerinden gösterilir. İşlem masrafları düşüldükten sonra kalan tutar ile iskonto edilmiş maliyet değeri arasındaki fark, etkin faiz yöntemi kullanılarak konsolide kar veya zarar ve diğer kapsamlı gelir tablosuna kredi dönemi süresince finansman maliyeti olarak yansıtılır. Alınan kredilerden kaynaklanan finansman maliyeti oluştuğunda konsolide kar veya zarar ve diğer kapsamlı gelir tablosuna yansıtılır (Dipnot 23). Alınan kredilerin vadeleri finansal durum tablosu (bilanço) tarihinden itibaren 12 aydan kısa ise, kısa vadeli yükümlülükler içerisinde, 12 aydan fazla ise uzun vadeli yükümlülükler içerisinde gösterilmektedir (Dipnot 13).

Kredi sözleşmeleri ve limitleri için ödenen ücretler, söz konusu sözleşme kapsamında ilgili limitin kısmen veya tamamen kullanılmasının kuvvetle muhtemel olduğu durumlarda, işlem maliyeti olarak yukarıda esaslar çerçevesinde konsolide finansal tablolara yansıtılır. Söz konusu limitin kullanılmasının muhtemel olmadığı durumlarda ise, ödenen ücret likidite hizmetleri için ödenen bir hizmet olarak peşin ödenen gider olarak değerlendirilir ve ilgili kredi limitinin geçerlilik süresi boyunca kar veya zarar ve diğer kapsamlı gelir tablosuyla ilişkilendirilir.

Amaçlanan kullanıma veya satışa hazır duruma getirilebilmesi zorunlu olarak uzun bir süreyi (bir yıl ve üzeri) gerektiren varlıklar özellikli varlıklar olarak tanımlanmaktadır. Özellikli varlığın iktisabı, yapımı ya da üretimi ile ilgili genel veya belirli borçlanma maliyetleri, ilgili varlığın yönetimin amaçları doğrultusunda faaliyet gösterebilmesi amacıyla gerekli oluşuma ve yere getirildiği ana kadar, söz konusu varlığın maliyetinin bir parçası olarak aktifleştirilir.

DYO BOYA FABRİKALARI SANAYİ VE TİCARET A.Ş. VE BAĞLI ORTAKLIKLARI

1 OCAK - 31 ARALIK 2019 DÖNEMİNE AİT KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAYICI DİPNOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

DİPNOT 2 - FİNANSAL TABLOLARIN SUNUMUNA İLİŞKİN ESASLAR (Devamı)

2.6 Önemli Muhasebe Politikalarının Özeti (Devamı)

2.6.7 Satış amaçlı elde tutulan duran varlıklar

Grup, bir duran varlığın defter değerinin sürdürülmekte olan kullanımdan ziyade satış işlemi vasıtası ile geri kazanılacak olması durumunda, söz konusu duran varlığı (veya elden çıkarılacak varlık grubunu) satış amaçlı olarak sınıflandırır. Bu durumun geçerli olabilmesi için; ilgili varlığın bu tür varlıkların satışında sıkça rastlanan ve alışılmış koşullar çerçevesinde derhal satılabilecek durumda olması ve satış olasılığının yüksek olması gerekir. Grup satış amaçlı elde tutulan varlık olarak sınıflandırdığı duran varlığı defter değeri ile satış maliyeti düşülmüş gerçeğe uygun değerinden düşük olanı ile ölçmektedir.

2.6.8 Finansal varlıklar

Sınıflandırma ve ölçüm

Grup, finansal varlıklarını itfa edilmiş maliyet bedelinden muhasebeleştirilen finansal varlıklar olarak muhasebeleştirmektedir. Sınıflandırma, finansal varlıklardan faydalanma amaçlarına göre belirlenen iş modeli ve beklenen nakit akışları esas alınarak yapılmaktadır. Grup, finansal varlıklarının sınıflandırmasını satın alındıkları tarihte yapar.

İtfa edilmiş maliyet bedelinden muhasebeleştirilen finansal varlıklar

Yönetimin sözleşmeye dayalı nakit akışlarını tahsil etme iş modelini benimsediği ve sözleşme şartlarının belirli tarihlerde sadece anapara ve anapara bakiyesinden kaynaklanan faiz ödemelerini içerdiği, sabit veya belirli ödemeleri olan, aktif bir piyasada işlem görmeyen ve türev araç olmayan finansal varlıkları itfa edilmiş maliyet bedelinden muhasebeleştirilen varlıklar olarak sınıflandırılır. Vadeleri bilanço tarihinden itibaren 12 aydan kısa ise dönen varlıklar, 12 aydan uzun ise duran varlıklar olarak sınıflandırılırlar. İtfa edilmiş maliyet bedelinden muhasebeleştirilen varlıklar, finansal durum tablosunda "ticari alacaklar", "nakit ve nakit benzerleri" ve "diğer alacaklar" kalemlerini içermektedir.

Değer düşüklüğü

Grup, konsolide finansal tablolarda yer alan itfa edilmiş maliyet bedelinden muhasebeleştirilen ticari alacakları önemli bir finansman bileşeni içermediği için değer düşüklüğü hesaplamaları için kolaylaştırılmış uygulamayı seçerek karşılık matrisi kullanmaktadır. Bu uygulama ile Grup, ticari alacaklar belirli sebeplerle değer düşüklüğüne uğramadığı durumlarda, beklenen kredi zarar karşılığını ömür boyu beklenen kredi zararlarına eşit bir tutardan ölçmektedir. Beklenen kredi zararlarının hesaplamasında, geçmiş kredi zararı deneyimleri ile birlikte, Grup 'un geleceğe yönelik tahminleri de dikkate alınmaktadır.

2.6.9 Pay başına kazanç/ kayıp

Konsolide kar veya zarar ve diğer kapsamlı gelir tablosunda belirtilen pay başına kazanç/ kayıp, net dönem karının/ zararının, dönem boyunca bulunan hisse senetlerinin ağırlıklı ortalama sayısına bölünmesi ile bulunmuştur (Dipnot 26).

DYO BOYA FABRİKALARI SANAYİ VE TİCARET A.Ş. VE BAĞLI ORTAKLIKLARI

1 OCAK - 31 ARALIK 2019 DÖNEMİNE AİT KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAYICI DİPNOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

DİPNOT 2 - FİNANSAL TABLOLARIN SUNUMUNA İLİŞKİN ESASLAR (Devamı)

2.6 Önemli Muhasebe Politikalarının Özeti (Devamı)

2.6.9 Pay başına kazanç/ kayıp (Devamı)

Şirketler, mevcut hissedarlara birikmiş karlardan hisseleri oranında hisse dağıtarak ("Bedelsiz Hisseler") sermayelerini arttırabilir. Pay başına kazanç hesaplanırken, bu bedelsiz hisse ihracı çıkarılmış hisseler olarak sayılır. Dolayısıyla pay başına kazanç hesaplamasında kullanılan ağırlıklı hisse adedi ortalaması, hisselerin bedelsiz olarak çıkarılmasını geriye dönük olarak uygulamak suretiyle elde edilir.

Temettü dağıtılması söz konusu olması durumunda ise pay başına düşecek kazanç hisselerin ağırlıklı ortalamasının adedi üzerinden değil, mevcut hisse adedi dikkate alınarak belirlenecektir.

2.6.10 Raporlama döneminden sonraki olaylar

Raporlama döneminden sonraki olaylar; kara ilişkin herhangi bir duyuru veya diğer seçilmiş finansal bilgilerin kamuya açıklanmasından sonra ortaya çıkmış olsalar bile, finansal durum tablosu (bilanço) tarihi ile finansal durum tablosunun (bilançonun) yayımı için yetkilendirilme tarihi arasındaki tüm olayları kapsar.

Grup, raporlama döneminden sonraki düzeltme gerektiren olayların ortaya çıkması durumunda, konsolide finansal tablolara alınan tutarları bu yeni duruma uygun şekilde düzeltir. Raporlama döneminden sonra ortaya çıkan düzeltme gerektirmeyen hususlar, finansal tablo kullanıcılarının ekonomik kararlarını etkileyen hususlar olmaları halinde konsolide finansal tablo dipnotlarında açıklanır.

2.6.11 Karşılıklar, koşullu varlık ve borçlar

Herhangi bir karşılık tutarının konsolide finansal tablolara alınabilmesi için; Grup'un geçmiş olaylardan kaynaklanan mevcut bir hukuki veya kurucu yükümlülüğün bulunması, bu yükümlülüğün yerine getirilmesi için ekonomik fayda içeren kaynakların işletmeden çıkmasının kuvvetle muhtemel olması ve söz konusu yükümlülük tutarının güvenilir bir biçimde tahmin edilebiliyor olması gerekmektedir.

Paranın zaman değerinin etkisinin önemli olduğu durumlarda, karşılık tutarı; yükümlülüğün yerine getirilmesi için gerekli olması beklenen giderlerin bugünkü değeri olarak belirlenir. Karşılıkların bugünkü değerlerine indirgenmesinde kullanılacak iskonto oranının belirlenmesinde, ilgili piyasalarda oluşan faiz oranı ile söz konusu yükümlülükle ilgili risk dikkate alınır. Söz konusu iskonto oranı vergi öncesi orandır. İskonto oranı, gelecekteki nakit akımlarının tahminiyle ilgili riski içermez. Dönemler itibarıyla paranın zaman etkisinin önemli olduğu karşılıkların tahmin edilen gerçekleşme tarihine yakınlaşılması sonucunda, karşılıklarda artış olurken söz konusu bu fark faiz gideri olarak konsolide kar veya zarar ve diğer kapsamlı gelir tablosuna yansıtılmaktadır.

Geçmiş olaylardan kaynaklanan ve mevcudiyeti Grup'un tam olarak kontrolünde bulunmayan gelecekteki bir veya daha fazla kesin olmayan olayın gerçekleşip gerçekleşmemesi ile teyid edilebilmesi mümkün yükümlülükler ve varlıklar, koşullu borçlar ve varlıklar olarak değerlendirilmekte ve konsolide finansal tablolara dahil edilmemektedir (Dipnot 14). Gelecek dönemlerde oluşması beklenen operasyonel zararlar için herhangi bir karşılık ayrılmamaktadır.

DYO BOYA FABRİKALARI SANAYİ VE TİCARET A.Ş. VE BAĞLI ORTAKLIKLARI

1 OCAK - 31 ARALIK 2019 DÖNEMİNE AİT KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAYICI DİPNOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

DİPNOT 2 - FİNANSAL TABLOLARIN SUNUMUNA İLİŞKİN ESASLAR (Devamı)

2.6 Önemli Muhasebe Politikalarının Özeti (Devamı)

2.6.12 İlişkili taraflar

Bu konsolide finansal tablolar açısından, Grup üzerinde kontrolü, müşterek kontrolü veya önemli etkinliği olan ortaklar, Yaşar Grubu Şirketleri, Grup'un veya ana ortak olarak Yaşar Holding'in üst düzey yönetim kadrosu ve yönetim kurulu üyeleri, yakın aile üyeleri ve bunlar tarafından kontrol edilen, müştereken kontrol edilen veya bunların üzerinde önemli etkinlikleri olan şirketler ilişkili taraflar olarak kabul ve ifade edilmişlerdir (Dipnot 4). İlişkili taraflar aşağıdaki koşullar dikkate alınarak belirlenir.

- a) Bir kişi veya bu kişinin yakın ailesinin bir üyesi, aşağıdaki durumlarda Grup ile ilişkili sayılır:
Söz konusu kişinin,
 - i) Grup üzerinde kontrol veya müşterek kontrol gücüne sahip olması durumunda,
 - ii) Grup üzerinde önemli etkiye sahip olması durumunda,
 - iii) Grup veya Grup'un bir ana ortaklığının kilit yönetici personelinin bir üyesi olması durumunda.
- b) Aşağıdaki koşullardan herhangi birinin mevcut olması halinde işletme Grup ile ilişkili sayılır:
 - i) İşletme ve Grup'un aynı grubun üyesi olması halinde,
 - ii) İşletme'nin, diğer işletmenin (veya diğer işletmenin de üyesi olduğu bir grubun üyesinin) iştiraki ya da iş ortaklığı olması halinde,
 - iii) her iki işletmenin de aynı bir üçüncü tarafın iş ortaklığı olması halinde,
 - iv) işletmelerden birinin üçüncü bir işletmenin iş ortaklığı olması ve diğer işletmenin söz konusu üçüncü işletmenin iştiraki olması halinde,
 - v) İşletme'nin, Grup'un ya da Grup ile ilişkili olan bir işletmenin çalışanlarına ilişkin olarak işten ayrılma sonrasında sağlanan fayda plânlarının olması halinde (Grup'un kendisinin böyle bir plânının olması halinde, sponsor olan işverenler de Grup ile ilişkilidir),
 - vi) İşletme'nin (a) maddesinde tanımlanan bir kişi tarafından kontrol veya müştereken kontrol edilmesi halinde,
 - vii) (a) maddesinin (i) bendinde tanımlanan bir kişinin işletme üzerinde önemli etkisinin bulunması veya söz konusu işletmenin (ya da bu işletmenin ana ortaklığının) kilit yönetici personelinin bir üyesi olması halinde.

İlişkili taraflarla yapılan işlemler Dipnot 4'te gösterilmiştir.

2.6.13 Finansal bilgilerin bölümlere göre raporlanması

Faaliyet bölümleri, Grup'un faaliyetlerine ilişkin karar almaya yetkili organlara veya kişilere sunulan iç raporlama ve stratejik bölümlere paralel olarak değerlendirilmektedir. Söz konusu bölümlere tahsis edilecek kaynaklara ilişkin kararların alınması ve bölümlerin performansının değerlendirilmesi amacıyla Grup'un faaliyetlerine ilişkin stratejik karar almaya yetkili organlar ve kişiler, Grup'un üst düzey yöneticileri olarak tanımlanmıştır.

Grup, boya ve boya malzemeleri satışı ve dağıtımının tanzimi olmak üzere sadece bir ana endüstriyel alanda faaliyet göstermesinden, her bir ana ürün grubundaki satış kanalları ile birlikte müşteri özelliklerinin ve ihtiyaçlarının, Grup'un faaliyetlerini etkileyen mevzuatın aynı olması ve Grup'un satışlarının çok önemli bir kısmının yurtiçi satışlardan oluşmasından ve varlıklarının önemli bir kısmının Türkiye'de olmasından dolayı finansal bilgilerini bölümlere göre raporlamamıştır.

DYO BOYA FABRİKALARI SANAYİ VE TİCARET A.Ş. VE BAĞLI ORTAKLIKLARI

1 OCAK - 31 ARALIK 2019 DÖNEMİNE AİT KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAYICI DİPNOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

DİPNOT 2 - FİNANSAL TABLOLARIN SUNUMUNA İLİŞKİN ESASLAR (Devamı)

2.6 Önemli Muhasebe Politikalarının Özeti (Devamı)

2.6.13 Finansal bilgilerin bölümlere göre raporlanması (Devamı)

Dönemin kar ve zararı üzerindeki gelir vergisi yükümlülüğü, cari yıl vergisi ve ertelenmiş vergiyi içermektedir. Cari yıl vergi yükümlülüğü, dönem karının vergiye tabi olan kısmı üzerinden ve bilanço tarihinde geçerli olan vergi oranları ile hesaplanan vergi yükümlülüğünü içermektedir (Dipnot 25).

Geçmiş yıllardaki vergi yükümlülüğü ile ilgili düzeltme kayıtları ise diğer faaliyet giderleri kalemi altında muhasebeleştirilmektedir.

Ertelenmiş vergi geliri veya gideri ertelenmiş verginin doğrudan özkaynak veya diğer kapsamlı gelir altında muhasebeleştirilen bir işlemle ilgili olmadığı durumlarda, dönemin kar veya zararına dahil edilir. Ertelenmiş vergi özkaynaklar ve diğer kapsamlı gelir altında muhasebeleştirilen bir işlemde kaynaklanıyorsa, ilgili özkaynaklar kalemi ve diğer kapsamlı gelir altında muhasebeleştirilir.

Ertelenmiş vergi yükümlülüğü veya varlığı, varlıkların ve yükümlülüklerin konsolide finansal tablolarda gösterilen değerleri ile yasal vergi matrahı hesabında dikkate alınan tutarları arasındaki geçici farklılıkların bilanço yöntemine göre vergi etkilerinin bilanço tarihi itibarıyla; yasallaşmış veya büyük ölçüde yasallaşmış, ilgili geçici farkların ortadan kalkacağı tarihlerde geçerli olan vergi oranları dikkate alınarak hesaplanmasıyla belirlenmektedir (Dipnot 25).

Ertelenmiş vergi varlığı veya yükümlülüğü, söz konusu geçici farkların ortadan kalkacağı ilerideki dönemlerde ödenecek vergi tutarlarında yapılacak tahmin edilen artış ve azalış oranlarında konsolide finansal tablolara yansıtılmaktadırlar. Ertelenmiş vergi yükümlülüğü, tüm vergilendirilebilir geçici farklar için hesaplanırken ertelenmiş vergi varlığı gelecekte vergiye tabi kar elde etmek suretiyle indirilebilir geçici farklardan yararlanmanın kuvvetle muhtemel olması şartıyla konsolide finansal tablolara alınır. Ertelenmiş vergi varlığının bir kısmının veya tamamının sağlayacağı faydanın elde edilmesine imkan verecek düzeyde mali kar elde etmenin muhtemel olmadığı ölçüde, ertelenmiş vergi varlığının kayıtlı değeri azaltılır (Dipnot 25).

Gelir vergisi ile ilgili olan ertelenmiş vergi varlığı ve borcu aynı vergi otoritesi tarafından takip edildiğinden dolayı her bir şirket düzeyinde ertelenmiş vergi varlığı ve borcu karşılıklı olarak netleştirilmiştir. Ancak, ana ortaklığın ve bağlı ortaklığın net ertelenmiş vergi pozisyonu konsolide finansal tablolarda netleştirilmemektedir (Dipnot 25).

2.6.14 Çalışanlara sağlanan faydalar/ kıdem tazminatları

Kıdem tazminatı karşılığı, Şirket'in, Türk İş Kanunu uyarınca personelin emekliye ayrılmasından doğacak gelecekteki olası yükümlülüklerinin tahmini toplam karşılığının bugünkü değerini ifade eder. Türkiye'de geçerli olan sosyal mevzuat ve Türk İş Kanunu uyarınca; Şirket, en az bir yıllık hizmetini tamamlayan, kendi isteğiyle işten ayrılması veya uygunsuz davranışlar sonucu iş akdinin feshedilmesi dışında kalan sebepler yüzünden işten çıkarılan veya emekliye ayrılan her personeline toplu olarak kıdem tazminatı ödemekle yükümlüdür. Tanımlanmış sosyal yardım yükümlülüğü aktüer varsayımlar uyarınca net bugünkü değerine göre indirgenmiş ve finansal tablolara yansıtılmıştır. Söz konusu karşılığın ölçülmesinde her kullanılan aktüer varsayımlarındaki değişimlerden kaynaklı aktüer kazanç ve kayıplar diğer kapsamlı gelir tablosu ile ilişkilendirilerek mali tablolara yansıtılır.

DYO BOYA FABRİKALARI SANAYİ VE TİCARET A.Ş. VE BAĞLI ORTAKLIKLARI

1 OCAK - 31 ARALIK 2019 DÖNEMİNE AİT KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAYICI DİPNOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

DİPNOT 2 - FİNANSAL TABLOLARIN SUNUMUNA İLİŞKİN ESASLAR (Devamı)

2.6 Önemli Muhasebe Politikalarının Özeti (Devamı)

2.6.15 Nakit akış tablosu

Nakit akış tablosunda, döneme ilişkin nakit akışları işletme, yatırım ve finansal faaliyetlerine dayalı bir biçimde sınıflandırılarak raporlanır. İşletme faaliyetlerden kaynaklanan nakit akışları, Grup'un faaliyetlerinden kaynaklanan nakit akışlarını gösterir. Yatırım faaliyetleriyle ilgili nakit akışları, Grup'un yatırım faaliyetlerinde (duran varlık yatırımları ve finansal yatırımlar gibi) kullandığı ve bu faaliyetlerden elde ettiği nakit akışlarını gösterir. Finansman faaliyetlerine ilişkin nakit akışları, Grup'un finansman faaliyetlerinde kullandığı kaynakları ve bu kaynakların geri ödemelerini gösterir. Nakit ve nakit benzerleri, nakit, kredi kartı alacakları ve banka mevduatı ile tutarı belirli olan nakde kolayca çevrilebilen kısa vadeli ve yüksek likiditeye sahip, değerindeki değişim riski önemsiz olan ve vadesi üç ay veya daha kısa olan yatırımları içermektedir. Grup, nakit ve nakit benzerleri için geçmiş kredi zarar deneyimleri ile geleceğe yönelik tahminleri dikkate alarak beklenen kredi zararı modeline göre değer düşüklüğü değerlendirmesi yapmaktadır.

2.6.16 Sermaye ve temettüleri

Adi hisseler, sermaye olarak sınıflandırılır. Adi hisseler üzerinden dağıtılan temettüleri, beyan edildiği dönemde birikmiş karlardan indirilerek kaydedilir. Alınan temettüleri ise tahsil etme hakkının ortaya çıktığı tarihte gelir olarak kaydedilir.

2.6.17 Devlet teşvik ve yardımları

Devlet teşvik ve yardımları, teşviklerin alınacağına dair makul bir güvence olduğu ve Grup'un asgari koşulları yerine getirmesi durumunda, gerçeğe uygun değeri ile muhasebeleştirilir. Grup, marka geliştirme ve bununla ilgili katlanmış olduğu pazarlama giderleri ile ihraç edilen ürünlerle ilgili olarak hak etmiş olduğu devlet teşviklerini pazarlama giderlerinden mahsup ederek konsolide finansal tablolara yansıtmaktadır. Devlet teşvik ve yardımları, araştırma ve geliştirme teşvikleri ile yatırım indirimi istisnasından oluşmaktadır (Dipnot 12).

2.6.18 Araştırma ve geliştirme giderleri

Araştırma giderleri oluştuğu dönemde gider olarak muhasebeleştirilmektedirler. Aşağıdaki koşulların tamamının varlığı halinde, geliştirmeden (veya işletme bünyesinde yürütülen bir projenin geliştirme safhasından) kaynaklanan maddi olmayan duran varlıklar muhasebeleştirilir;

- Maddi olmayan duran varlığın kullanıma veya satışa hazır hale gelebilmesi için tamamlanmasının teknik olarak mümkün olması;
- İşletmenin maddi olmayan duran varlığı tamamlama ve bu varlığı kullanma veya satma niyetinin bulunması;
- Maddi olmayan duran varlığı kullanma veya satma imkanının bulunması;

**DYO BOYA FABRİKALARI SANAYİ VE TİCARET A.Ş.
VE BAĞLI ORTAKLIKLARI**

**1 OCAK - 31 ARALIK 2019 DÖNEMİNE AİT
KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAYICI DİPNOTLAR**

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

DİPNOT 2 - FİNANSAL TABLOLARIN SUNUMUNA İLİŞKİN ESASLAR (Devamı)

2.6 Önemli Muhasebe Politikalarının Özeti (Devamı)

2.6.18 Araştırma ve geliştirme giderleri (Devamı)

- Maddi olmayan duran varlığın muhtemel gelecek ekonomik faydayı nasıl sağlayacağını belirli olması;
- Geliştirme safhasını tamamlamak ve maddi olmayan duran varlığı kullanmak veya satmak için yeterli teknik, mali ve diğer kaynakların mevcut olması; ve
- Geliştirme sürecinde maddi olmayan duran varlıkla ilgili yapılan harcamaların güvenilir bir biçimde ölçülebilir olması.

Bunun dışında kalan durumlarda, geliştirme harcamaları oluştukları anda giderleştirilir. Önceki dönemde giderleştirilen geliştirme harcamaları, mütakip dönemde varlık olarak kabul edilmezler. Araştırma ve geliştirme aşamalarının ayrıştırılmasının zor olduğu projelerde, ilgili proje araştırma aşamasında kabul edilip oluştukları anda giderleştirilir.

2.6.19 Ticari alacaklar

Grup tarafından bir alıcıya ürün veya hizmet sağlanması sonucunda oluşan ticari alacaklar ertelenen finansman gelirinden netleştirilmiş olarak gösterilirler. Belirlenmiş faiz oranı olmayan kısa vadeli alacaklar, faiz tahakkuk etkisinin çok büyük olmaması durumunda, orijinal fatura değerleri üzerinden gösterilmiştir (Dipnot 5).

Grup tahsil imkanının kalmadığına dair objektif bir delil olduğu takdirde ilgili ticari alacak için şüpheli alacak karşılığı ayırmaktadır. Objektif deliller, alacağın dava veya icra safhasında veya hazırlığında olması, alıcının, önemli finansal zorluk içine düşmesi, alıcının temerrüde düşmesi veya önemli ve süresi öngörülemeyen bir gecikme yaşanacağını muhtemel olması gibi durumlardır. Söz konusu bu karşılığın tutarı, alacağın kayıtlı değeri ile tahsili mümkün tutar arasındaki farktır.

Tahsili mümkün tutar, teminatlardan ve güvencelerden tahsil edilebilecek meblağlar dahil olmak üzere tüm nakit akışlarının, oluşan ticari alacağın orijinal etkin faiz oranı esas alınarak iskonto edilen değeridir. Ayrıca Grup, konsolide finansal tablolarda yer alan itfa edilmiş maliyet bedelinden muhasebeleştirilen ticari alacakları önemli bir finansman bileşeni içermediği için değer düşüklüğü hesaplamaları için kolaylaştırılmış uygulamayı seçerek karşılık matrisi kullanmaktadır. Bu uygulama ile Grup, ticari alacaklar belirli sebeplerle değer düşüklüğüne uğramadığı durumlarda, beklenen kredi zarar karşılığını ömür boyu beklenen kredi zararlarına eşit bir tutardan ölçmektedir. Beklenen kredi zararlarının hesaplamasında, geçmiş kredi zararı deneyimleri ile birlikte, Grup'un geleceğe yönelik tahminleri de dikkate alınmaktadır.

Şüpheli alacak tutarına karşılık ayrılmasını takiben, şüpheli alacak tutarının tamamının veya bir kısmının tahsil edilmesi durumunda, tahsil edilen tutar ayrılan şüpheli alacak karşılığından düşülerek kar veya zarar tablosuna gelir olarak kaydedilir (Dipnot 21).

DYO BOYA FABRİKALARI SANAYİ VE TİCARET A.Ş. VE BAĞLI ORTAKLIKLARI

1 OCAK - 31 ARALIK 2019 DÖNEMİNE AİT KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAYICI DİPNOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

DİPNOT 2 - FİNANSAL TABLOLARIN SUNUMUNA İLİŞKİN ESASLAR (Devamı)

2.6 Önemli Muhasebe Politikalarının Özeti (Devamı)

2.6.20 İşletmenin sürekliliği

Grup konsolide finansal tablolarını işletmenin sürekliliği ilkesine göre hazırlamıştır.

2.6.21 Ticari Borçlar

Ticari borçlar, gerçeğe uygun değerleriyle deftere alınır.

2.7 Önemli muhasebe değerlendirme, tahmin ve varsayımları

Konsolide finansal tabloların hazırlanması, finansal durum tablosu (bilanço) tarihi itibarıyla raporlanan varlıklar ve yükümlülüklerin tutarlarını, koşullu varlık ve borçların açıklamasını ve hesap dönemi boyunca raporlanan gelir ve giderlerin tutarlarını etkileyebilecek tahmin ve varsayımların kullanılmasını gerektirmektedir. Bu tahmin ve varsayımlar, Grup yönetiminin mevcut olaylar ve işlemlere ilişkin en iyi bilgilerine dayanmasına rağmen, fiili sonuçlar varsayımlardan farklılık gösterebilir. Grup'un önemli muhasebe varsayım ve tahminleri şunlardır:

a) Arazi ve arsalar, binalar, yeraltı ve yerüstü düzenleri ile makine, tesis ve cihazların yeniden değerlendirilmesi

Yeniden değerlendirme çalışmalarının sıklığı, yeniden değerlemesi yapılan maddi duran varlıkların taşınan değerlerinin ilgili raporlama dönemi sonu itibarıyla gerçeğe uygun değerlerinden önemli ölçüde farklı olmadığından emin olacak şekilde belirlenir. Yeniden değerlendirme çalışmalarının yapılma sıklığı maddi duran varlık kalemlerinin gerçeğe uygun değerlerindeki değişime bağlıdır. Yeniden değerlendirilen bir varlığın gerçeğe uygun değerinin taşınan değerinden önemli ölçüde farklı olduğu düşünülen durumlarda, yeniden değerlendirme çalışmasının tekrarlanması gerekmektedir ve bu çalışma aynı tarih itibarıyla yeniden değerlendirilen varlığın bulunduğu varlık sınıfının tamamı için yapılmaktadır. Öte yandan gerçeğe uygun değer değişimleri önemsiz olan maddi duran varlıklar için yeniden değerlendirme çalışmalarının her yıl tekrarlanması gerekli görülmemektedir.

Bu kapsamda, Grup yönetimi, yapmış olduğu değerlendirmeler sonucunda arazi ve arsalar ile binalar ve yerüstü düzenleri 31 Aralık 2019 tarihi itibarıyla, makine, tesis ve cihazlar ise 31 Aralık 2018 tarihi itibarıyla bir bağımsız profesyonel değerlendirme şirketi tarafından yapılan değerlendirme çalışmalarında tespit edilen gerçeğe uygun değeri üzerinden finansal tablolara yansıtılmıştır. Grup yönetimi, yapmış olduğu değerlendirmeler sonucunda makine, tesis ve cihazların ağırlıklı olarak ithal edilmiş olmaları sebebiyle, maliyet yaklaşımı yönteminde dikkate alınan piyasa verilerindeki kur değişimleri nedeniyle önemli oranda değişikliklerin olmayacağı ve taşınan değerlerinin, cari dönem amortismanı düşüldükten sonra 31 Aralık 2019 tarihi itibarıyla makul değerlerine yakınsayacağına kanaat getirmiştir.

Gerçekleştirilen değerlendirme çalışmaları kapsamında kullanılan yöntem ve varsayımların detayları aşağıdaki gibidir.

- Gerçeğe uygun değer hesaplamalarında en etkin ve verimli kullanım değerlendirmesi yapılarak halihazırdaki kullanım amaçları en etkin ve verimli kullanım olarak saptanmış olup araziler ve arsalar için emsal karşılaştırma yöntemi, yeraltı ve yerüstü düzenleri ile binalar için maliyet yaklaşımı yöntemi kullanılmıştır.

DYO BOYA FABRİKALARI SANAYİ VE TİCARET A.Ş. VE BAĞLI ORTAKLIKLARI

1 OCAK - 31 ARALIK 2019 DÖNEMİNE AİT KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAYICI DİPNOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

DİPNOT 2 - FİNANSAL TABLOLARIN SUNUMUNA İLİŞKİN ESASLAR (Devamı)

2.7 Önemli muhasebe değerlendirme, tahmin ve varsayımları (Devamı)

- Emsal karşılaştırma yönteminde mevcut pazar bilgilerinden faydalanılmış, bölgede yakın dönemde pazara çıkarılmış benzer gayrimenkuller dikkate alınarak, pazar değerini etkileyebilecek kriterler çerçevesinde fiyat ayarlaması yapılmış ve rapora konu arsalar için ortalama m² satış değeri belirlenmiştir. Bulunan emsaller, konum, büyüklük, imar durumu, fiziksel özellikleri gibi kriterler dahilinde karşılaştırılmış, emlak pazarının güncel değerlendirilmesi için emlak pazarlama firmaları ile görüşülmüş, ayrıca bağımsız profesyonel değerlendirme şirketinin mevcut bilgilerinden faydalanılmıştır.
- Maliyet yaklaşımı yönteminde ise arsa üzerindeki yatırım maliyetlerinin amortize edildikten (herhangi bir çıkar veya kazanç varsa eklendikten sonra, yıpranma payının çıkartılması) sonra arsa değerine eklenmesi ile gayrimenkulün değeri belirlenmiştir. Maliyet yaklaşımı yönteminde ele alınan bileşenlerden arsa değerinin hesaplanmasında da yukarıda açıklanan emsal karşılaştırma yöntemi kullanılmıştır.

Alım/ satım işlemlerinin gerçekleşmesi esnasında oluşabilecek değerler, bu değerlerden farklılık gösterebilir.

Maliyet yaklaşımı yöntemi ile tespit edilen değerler, konsolide finansal tablolara ilk yansıtıldığı tarih ve ilgili dönem sonları itibarıyla, TMS 36 "Varlıklarda Değer Düşüklüğü" standardındaki hükümlere göre, değer düşüklüğü göstergelerinin olup olmadığı değerlendirilmiş ve değer düşüklüğünün olmadığı sonucuna ulaşılmıştır.

b) Ticari alacaklar ve değer düşüklüğü

Grup yönetimi, ticari alacakların geri kazanılabilirliğinin değerlendirilmesini yaparken müşterilerden alınan teminatlar, geçmiş tahsilat performansları, vade analizleri, alacaklara ilişkin anlaşmazlık veya davaları dikkate almaktadır. Tüm bu değerlendirmeler sonucunda şüpheli alacakların tespiti ile bu alacaklar için ayrılan karşılık tutarlarının belirlenmesi yönetimin varsayım ve tahminlerini de içermektedir.

2.8 Netleştirme/ Mahsup

İçerik ve tutar itibarıyla önem arz eden her türlü kalem, benzer nitelikte dahi olsa, konsolide finansal tablolarda ayrı gösterilir. Önemli olmayan tutarlar, esasları veya fonksiyonları açısından birbirine benzeyen kalemler itibarıyla toplulaştırılarak gösterilir. İşlem ve olayın özünün mahsubu gerekli kılması sonucunda, bu işlem ve olayın net tutarları üzerinden gösterilmesi veya varlıkların, değer düşüklüğü düşüldükten sonraki tutarları üzerinden izlenmesi, mahsup edilmeme kuralının ihlali olarak değerlendirilmez. Grup'un normal iş akışı içinde gerçekleştirdiği işlemler sonucunda, "Hasılat" başlıklı kısımda tanımlanan gelirler dışında elde ettiği gelirler, işlem veya olayın özüne uygun olması şartıyla, net değerleri üzerinden gösterilir.

2.9 TFRS'ye ve KGK tarafından yayınlanan ilke kararlarına uygunluk beyanı

Grup yönetimi, konsolide finansal tabloların KGK tarafından yayımlanan TFRS'lere ve KGK ilke kararlarına göre hazırlanması ve dürüst bir şekilde sunumundan sorumludur. Grup yönetimi olarak, cari ve önceki döneme ait konsolide finansal tablolar ile önemli muhasebe politikalarının özeti ve dipnotların TFRS'lere uygun olarak hazırlanıp sunulduğunu beyan ederiz.

**DYO BOYA FABRİKALARI SANAYİ VE TİCARET A.Ş.
VE BAĞLI ORTAKLIKLARI**

**1 OCAK - 31 ARALIK 2019 DÖNEMİNE AİT
KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAYICI DİPNOTLAR**

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

DİPNOT 3 - NAKİT VE NAKİT BENZERLERİ

	31 Aralık 2019	31 Aralık 2018
Nakit	91.952	101.517
Bankalar	10.374.731	15.613.295
- Vadesiz mevduatlar	10.374.731	15.613.295
- TL vadesiz mevduat	6.867.957	13.549.077
- Yabancı para vadesiz mevduat	3.506.774	2.064.218
Diğer	18.575.562	3.500.744
	29.042.245	19.215.556

31 Aralık 2019 ve 2018 tarihleri itibarıyla Grup'un vadeli mevduatı yoktur. 31 Aralık 2019 tarihi itibarıyla Grup'un 326.060 ABD Doları, 10.445.334 Rus Rublesi, 46.937 Mısır Poundu, 83.899 Avro ve 11.788 Rumen Leyi karşılığında 3.506.774 TL tutarında yabancı para cinsinden vadesiz mevduatı bulunmaktadır (31 Aralık 2018: 4.811 ABD Doları, 5.488.868 Rus Rublesi, 5.236.430 Mısır Poundu, 8.818 Avro ve 18.099 Rumen Leyi karşılığında 2.064.218 TL tutarında yabancı para cinsinden vadesiz mevduat). Diğer nakit benzerleri ortalama 2 ay (31 Aralık 2018: 2 ay) vadeli kredi kartı alacaklarını içerir.

Grup mevduatlarının bulunduğu bankaların kredi riskleri, bağımsız veriler dikkate alınarak değerlendirilmektedir. Nakit ve nakit benzerlerinin piyasa değerleri, bilanço tarihindeki tahakkuk eden faiz gelirini de içeren taşınan değerlerine yaklaşmaktadır.

DİPNOT 4 - İLİŞKİLİ TARAFLAR AÇIKLAMALARI

31 Aralık 2019 ve 2018 tarihleri itibarıyla ilişkili taraflardan alacaklar ve ilişkili taraflara borç bakiyeleri ile 31 Aralık 2019 ve 2018 tarihleri itibarıyla sona eren hesap dönemleri içerisinde ilişkili taraflarla yapılan önemli işlemlerin özeti aşağıda sunulmuştur:

i) İlişkili tarafların bakiyeleri:

a) İlişkili taraflardan kısa vadeli ticari alacaklar:

	31 Aralık 2019	31 Aralık 2018
Yaşar Dış Ticaret A.Ş. ("YDT")	12.129.636	6.577.921
Pınar Entegre Et ve Un Sanayi A.Ş. ("Pınar Et")	-	6.795.277
Diğer	94.205	13.887
	12.223.841	13.387.085

YDT'den olan alacaklar yapılan ürün satışlarından kaynaklanmaktadır.

İlişkili taraflardan kısa vadeli ticari alacakların taşınan değeri makul değerine yakınsamaktadır.

**DYO BOYA FABRİKALARI SANAYİ VE TİCARET A.Ş.
VE BAĞLI ORTAKLIKLARI**

**1 OCAK - 31 ARALIK 2019 DÖNEMİNE AİT
KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAYICI DİPNOTLAR**

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

DİPNOT 4 - İLİŞKİLİ TARAFLAR AÇIKLAMALARI (Devamı)

31 Aralık 2019 ve 2018 tarihleri itibarıyla ilişkili taraflardan ticari alacakların vadeleri aşağıdaki gibidir:

	31 Aralık 2019	31 Aralık 2018
Vadesi geçen alacaklar	3.659.040	4.604.545
0-30 gün vadeli	8.564.801	8.782.540
	12.223.841	13.387.085

31 Aralık 2019 ve 2018 tarihleri itibarıyla vadesi geçen ilişkili taraflardan ticari alacakların yaşlandırılması ve kredi riski analizi Dipnot 28.a'da detaylı olarak açıklanmıştır.

Grup'un ilişkili taraflardan olan ticari alacaklarını tahsil etmedeki geçmiş deneyimi göz önünde bulundurularak Grup yönetimi herhangi bir şüpheli alacak riskinin yer almadığına inanmaktadır.

b) İlişkili taraflara kısa vadeli ticari borçlar:

Yadex Export Import und Spedition GmbH ("Yadex")	48.786.491	66.905.199
Yaşar Holding	8.574.840	7.417.764
Yaşar Birleşik Pazarlama Dağıtım Turizm ve Ticaret A.Ş. ("YBP")	2.791.113	4.258.272
YDT	998.826	1.027.378
Yaşar Bilgi İşlem ve Ticaret A.Ş. ("Yabim")	799.131	180.347
Diğer	487.965	812.449
	62.438.366	80.601.409

İlişkili taraflara kısa vadeli borçların önemli bir kısmı; Yadex'ten yapılan yurtdışı hammadde alımlarından ve Yaşar Holding'den alınan lisans, danışmanlık ve istişare hizmetlerinden kaynaklanmaktadır.

c) İlişkili taraflara uzun vadeli finansal borçların kısa vadeli kısımları:

Yaşar Holding	633.429	-
	633.429	-

d) İlişkili taraflardan uzun vadeli finansal borçlar:

Yaşar Holding	29.701.000	-
	29.701.000	-

31 Aralık 2019 tarihi itibarıyla finansal borçlar, Yaşar Holding tarafından bir finans kuruluşundan temin edilip Grup'a aynı koşullarda devredilen uzun vadeli kredi borçlarının anapara ve faiz tahakkuku tutarlarından oluşmaktadır (Dipnot 13).

**DYO BOYA FABRİKALARI SANAYİ VE TİCARET A.Ş.
VE BAĞLI ORTAKLIKLARI**

**1 OCAK - 31 ARALIK 2019 DÖNEMİNE AİT
KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAYICI DİPNOTLAR**

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

DİPNOT 4 - İLİŞKİLİ TARAFLAR AÇIKLAMALARI (Devamı)

e) İlişkili taraflara kısa vadeli diğer borçlar:

	31 Aralık 2019	31 Aralık 2018
YBP	1.082.353	1.368.611
Yaşar Holding	1.062	3.474.499
Diğer	75.406	-
	1.158.821	4.843.110

31 Aralık 2019 tarihi itibarıyla kısa vadeli diğer borçlar, Grup'un dönem içerisinde söz konusu ilişkili taraflardan temin ettiği ticari olmayan borçlardan oluşmaktadır.

ii) İlişkili taraflar ile yapılan işlemler:

a) İlişkili taraflara yapılan mal satışları:

	1 Ocak - 31 Aralık 2019	1 Ocak - 31 Aralık 2018
YDT	31.930.511	20.704.246
Diğer	219.165	112.329
	32.149.676	20.816.575

b) İlişkili taraflardan yapılan mal alımları:

Yadex	129.268.703	145.863.955
	129.268.703	145.863.955

Yadex'ten yapılan mal alımları ağırlıklı olarak hammadde alımlarından kaynaklanmaktadır.

c) İlişkili taraflardan yapılan hizmet alımları:

Yaşar Holding	14.231.782	12.936.829
Yabim	7.561.151	5.085.547
Desa Elektrik Enerjisi Tedarik ve Toptan Satış A.Ş. ("Desa Elektrik")	5.781.698	2.302.319
Bintur Turizm ve Catering Hizmetleri Tic. A.Ş. ("Bintur Turizm")	1.882.867	1.773.532
YDT	1.792.873	1.777.258
YBP	1.114.630	1.193.884
Diğer	1.701.545	1.539.422
	34.066.546	26.608.791

Yaşar Holding'den yapılan hizmet alımları kurumsal finansman ve fon yönetimi ile danışmanlık ve istişare hizmet bedellerinden oluşmaktadır. Yabim'den yapılan hizmet alımları, SAP danışmanlık, teknoloji alt yapı ve bilgi güvenliği ve kullanıcı destek bedellerinden oluşmaktadır.

**DYO BOYA FABRİKALARI SANAYİ VE TİCARET A.Ş.
VE BAĞLI ORTAKLIKLARI**

**1 OCAK - 31 ARALIK 2019 DÖNEMİNE AİT
KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAYICI DİPNOTLAR**

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

DİPNOT 4 - İLİŞKİLİ TARAFLAR AÇIKLAMALARI (Devamı)

d) İlişkili taraflara yapılan maddi ve maddi olmayan duran varlık satışları:

	1 Ocak - 31 Aralık 2019	1 Ocak - 31 Aralık 2018
Pınar Et	-	6.800.000
Diğer	-	28.090
	-	6.828.090

e) İlişkili taraflara ödenen lisans bedeli:

Yaşar Holding	11.251.644	11.402.457
	11.251.644	11.402.457

f) İlişkili taraflara finansman giderleri ve esas faaliyetlerden diğer giderler:

Yadex	5.717.073	23.244.024
YBP	2.765.683	2.409.740
Yaşar Holding	2.512.211	2.375.797
YDT	190.745	1.732.479
Diğer	102.540	50.289
	11.288.252	29.812.329

Finansman giderleri ve esas faaliyetlerden diğer giderlerin önemli bir kısmı Grup'un Yadex'e olan döviz cinsinden ticari borçlarına ilişkin kur farkı ve diğer ilişkili taraflara olan ticari borçlarına ilişkin vade farkı ve faiz giderlerinden oluşmaktadır. Söz konusu giderlerin diğer önemli bir kısmı ise Grup'un çeşitli finansal kuruluşlardan sağlamış olduğu ve Yaşar Grubu şirketlerinin garantör olarak katıldığı kredilerin kefalet giderlerinden oluşmakta olup 1 Ocak - 31 Aralık 2019 hesap dönemine ait toplam 3.080.200 TL (1 Ocak - 31 Aralık 2018: 3.526.901 TL) kefalet gideri bulunmaktadır (Dipnot 23.b). Kefalet gideri hesaplamasında kullanılan kefalet ve finansman temini komisyon oranlarının her biri %0,50'dir (31 Aralık 2018: %0,50).

g) İlişkili taraflardan finansman gelirleri ve esas faaliyetlerden diğer gelirler:

YDT	4.449.739	8.241.063
Yaşar Holding	4.010.559	3.944.547
Diğer	36.667	1.579
	8.496.965	12.187.189

Finansman gelirleri ve esas faaliyetlerden diğer gelirlerinin önemli kısmı YDT ile yapılan işlemlerden kaynaklanan kur farkı gelirlerinden oluşmaktadır. Söz konusu gelirlerin diğer önemli bir kısmı ise Yaşar Holding'in yurtdışı tahvil ihracı ile Yaşar Grubu şirketlerinin çeşitli finansal kuruluşlardan sağlamış oldukları ve Grup'un garantör olduğu kredilerin kefalet gelirlerinden oluşmakta olup 1 Ocak - 31 Aralık 2019 hesap dönemine ait toplam 2.622.251 TL (1 Ocak-31 Aralık 2018: 2.517.571 TL) kefalet geliri bulunmaktadır (Dipnot 23.a). İlgili hesaplamalarda kullanılan kefalet ve finansman temini komisyon oranlarının her biri %0,50'dir (31 Aralık 2018: %0,50).

**DYO BOYA FABRİKALARI SANAYİ VE TİCARET A.Ş.
VE BAĞLI ORTAKLIKLARI**

**1 OCAK - 31 ARALIK 2019 DÖNEMİNE AİT
KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAYICI DİPNOTLAR**

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

DİPNOT 4 - İLİŞKİLİ TARAFLAR AÇIKLAMALARI (Devamı)

h) Üst düzey yöneticilere sağlanan faydalar:

	1 Ocak - 31 Aralık 2019	1 Ocak - 31 Aralık 2018
Üst düzey yöneticiler, yönetim kurulu üyeleri, genel müdür ve direktörlerden oluşmakta olup bu yöneticilere sağlanan faydalar aşağıdaki gibidir:		
Kısa vadeli faydalar	8.185.753	6.723.674
İşten ayrılma ile ilgili faydalar	435.945	96.714
Diğer uzun vadeli faydalar	994	100.385
	8.622.692	6.920.773

ı) İlişkili taraflara verilen kefaletler:

Grup, Yaşar Holding'in 6 Kasım 2014 tarihinde 250 milyon ABD Doları olarak gerçekleştirdiği 6 Mayıs 2020 vadeli yurtdışı tahvil ihracına, Pınar Süt Mamülleri Sanayii A.Ş. ("Pınar Süt"), YBP, Çamlı Yem Besicilik San. ve Tic. A.Ş. ("Çamlı Yem") ve Pınar Et ile birlikte müşterek ve müteselsil garantör olarak katılmıştır. Yaşar Holding ile sayılan garantör şirketler arasında 3 Kasım 2014 tarihi itibarıyla imzalanan Tazmin Sözleşmesi ile, bahsi geçen garantiye ilişkin garantör şirketlerin herhangi bir ödeme yapması durumunda, ilgili garantör şirket nezdinde doğacak zararın tümünün öncelikle Yaşar Holding tarafından tazmini taahhüt edilmektedir. Herhangi bir suretle bahsedilen tazminin gerçekleşmemesi durumunda ise garantörlerin her biri, ödeme yapan garantöre, yapılan ödeme tutarının 1/5'i oranında zararı tazmin etmeyi ve/veya tazminatın teminatını teşkil edecek gerekli teminatları vermeyi taahhüt etmişlerdir. 31 Aralık 2019 itibarıyla söz konusu tutar 205.592.000 ABD Doları karşılığı 1.221.257.598 TL'dir.

i) İlişkili taraflardan alınan kefaletler:

31 Aralık 2019 tarihi itibarıyla alınan kefaletler, Yaşar grubu şirketlerinin uluslararası piyasalardan ve finansal kuruluşlardan sağlamış olduğu toplam 310.722.378 TL tutarındaki (31 Aralık 2018: 339.820.356 TL) kredilere, Grup'un Yaşar Grubu şirketleriyle birlikte garantör olarak katılması sonucunda ilgili şirketlerden alınan kefaletlerden oluşmaktadır (Dipnot 14.b).

**DYO BOYA FABRİKALARI SANAYİ VE TİCARET A.Ş.
VE BAĞLI ORTAKLIKLARI**

**1 OCAK - 31 ARALIK 2019 DÖNEMİNE AİT
KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAYICI DİPNOTLAR**

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

DİPNOT 5 - TİCARİ ALACAKLAR VE BORÇLAR

a) İlişkili olmayan taraflardan kısa vadeli ticari alacaklar:

	31 Aralık 2019	31 Aralık 2018
Vadeli çekler ve alacak senetleri	241.314.352	258.884.301
Müşteri cari hesapları	199.850.471	185.441.972
	441.164.823	444.326.273
Eksi: Şüpheli alacak karşılığı	(68.902.787)	(46.662.195)
	372.262.036	397.664.078

31 Aralık 2019 ve 2018 tarihleri itibarıyla kısa vadeli ticari alacakların vadeleri aşağıdaki gibidir:

Vadesi geçen alacaklar	24.422.200	33.441.376
0-30 gün vadeli	63.154.906	88.139.086
31-60 gün vadeli	63.981.000	81.407.539
61-90 gün vadeli	76.138.281	67.526.829
91-180 gün vadeli	119.148.874	105.769.748
181-360 gün vadeli	25.416.775	21.379.500
	372.262.036	397.664.078

31 Aralık 2019 tarihi itibarıyla 372.979.036 TL (31 Aralık 2018: 397.748.577 TL) tutarındaki kısa ve uzun vadeli ticari alacaklar için toplam 113.732.971 TL tutarında teminat alınmıştır (31 Aralık 2018: 109.107.403 TL). 31 Aralık 2019 tarihi itibarıyla vadesi geçmiş ancak değer düşüklüğüne uğramamış 24.422.200 TL (31 Aralık 2018: 33.441.376 TL) tutarındaki alacak için toplam 5.453.456 TL (31 Aralık 2018: 16.358.848 TL) tutarında teminat alınmıştır.

31 Aralık 2019 ve 2018 tarihleri itibarıyla vadesi geçen ticari alacakların yaşlandırılması aşağıdaki gibidir:

	31 Aralık 2019	31 Aralık 2018
0-3 ay arası	15.297.360	28.869.303
3-6 ay arası	4.970.184	1.530.585
6 aydan uzun	4.154.656	3.041.488
	24.422.200	33.441.376

Üretim, dağıtım ve çeşitli satış noktalarını kapsayan Grup'un geniş ve dağılmış müşteri yelpazesinden dolayı, ticari alacaklarının konsantrasyon riski sınırlıdır. Grup'un ticari alacaklarını tahsil etmedeki geçmiş deneyimi göz önünde bulundurularak gerekli karşılık ayrılmıştır. Bu nedenle, Grup yönetimi ayrılmış olan şüpheli alacakların dışında herhangi bir ek şüpheli alacak riskinin yer almadığına inanmaktadır.

**DYO BOYA FABRİKALARI SANAYİ VE TİCARET A.Ş.
VE BAĞLI ORTAKLIKLARI**

**1 OCAK - 31 ARALIK 2019 DÖNEMİNE AİT
KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAYICI DİPNOTLAR**

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

DİPNOT 5 - TİCARİ ALACAKLAR VE BORÇLAR (Devamı)

Şüpheli alacak karşılığının cari dönem içerisindeki hareketleri aşağıdaki gibidir:

	2019	2018
1 Ocak	(46.662.195)	(37.287.170)
Dönem içerisinde tahsil edilen şüpheli alacak karşılığı (Dipnot 21.a)	6.425.998	392.565
Dönem içerisinde ayrılan karşılık tutarı (Dipnot 21.b)	(28.666.590)	(9.767.590)
31 Aralık	(68.902.787)	(46.662.195)

b) İlişkili olmayan taraflardan uzun vadeli ticari alacaklar :

Vadeli çekler ve alacak senetleri	717.000	84.499
	717.000	84.499

31 Aralık 2019 tarihi itibarıyla ilişkili olmayan taraflardan uzun vadeli çekler ve alacak senetleri, Grup'un müteakip dönemlerde yapacağı satışlara yönelik olarak bayi ve müşterilerden almış olduğu nakit niteliğindeki, ortalama vadesi 13 ay olan vadeli çek ve alacak senetlerinden oluşmaktadır.

c) İlişkili olmayan taraflara kısa vadeli ticari borçlar:

	31 Aralık 2019	31 Aralık 2018
Satıcılar cari hesapları	123.983.657	85.374.270
Vadeli çekler ve borç senetleri	58.481.642	72.304.825
	182.465.299	157.679.095

31 Aralık 2019 ve 2018 tarihleri itibarıyla vadesi geçen ticari borçların yaşlandırması aşağıdaki gibidir:

0-3 ay arası	4.866.452	10.443.292
3 ay ile 1 yıl arası	684.481	665.695
	5.550.933	11.108.987

d) İlişkili olmayan taraflara uzun vadeli ticari borçlar :

Vadeli çekler ve borç senetleri	-	3.014.138
	-	3.014.138

**DYO BOYA FABRİKALARI SANAYİ VE TİCARET A.Ş.
VE BAĞLI ORTAKLIKLARI**

**1 OCAK - 31 ARALIK 2019 DÖNEMİNE AİT
KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAYICI DİPNOTLAR**

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

DİPNOT 6 - DİĞER ALACAKLAR VE BORÇLAR

a) İlişkili olmayan taraflardan kısa vadeli diğer alacaklar

	31 Aralık 2019	31 Aralık 2018
Özel Tüketim Vergisi ("ÖTV") alacakları (*)	1.291.987	676.028
KDV alacakları	352.063	30.953
İş avansları	321.525	263.522
Verilen depozito ve teminatlar	215.321	360.664
Diğer	235.015	113.312
	2.415.911	1.444.479

(*) 2012 yılının Ekim ayında Bakanlar Kurulu'nun 4760 numaralı ÖTV kanuna istinaden yapmış olduğu düzenleme sonucunda ÖTV işlemlerine ilişkin yapılan tecil-terkin işlemlerinin yerine nakit ödeme sonrası tahsilat düzenlemesi getirildiğinden dolayı Grup'un 1.291.987 TL (31 Aralık 2018: 676.028 TL) tutarında ÖTV alacağı oluşmuştur.

b) İlişkili olmayan taraflardan uzun vadeli diğer alacaklar

Verilen depozito ve teminatlar	25.634	25.634
KDV alacakları	-	1.210.023
	25.634	1.235.657

c) İlişkili olmayan taraflara kısa vadeli diğer borçlar

Ödenecek vergi ve fonlar	2.926.354	3.007.250
Diğer	81.691	83.619
	3.008.045	3.090.869

DİPNOT 7 - STOKLAR

	31 Aralık 2019	31 Aralık 2018
Hammaddeler	88.591.789	86.317.429
- Hammadde stokları	61.927.777	51.143.116
- Yoldaki hammaddeler	26.664.012	35.174.313
Mamuller	54.522.980	51.108.906
Yarı mamuller	13.218.179	12.966.133
Ticari mallar	8.634.337	7.936.826
Diğer	3.175.033	2.933.644
	168.142.318	161.262.938

Hammaddeler ağırlıklı olarak boya üretiminde kullanılan sentetik organik boyayıcı maddeler, sentetik polimerler ve diğer boyayıcı maddelerden oluşmaktadır. 31 Aralık 2019 tarihi itibarıyla mamuller içerisinde yer alan 4.408.514 TL tutarındaki stok, 3.148.502 TL tutarında değer düşüklüğü ayrılmak suretiyle net gerçekleşebilir değerleriyle, geri kalan stok kalemleri ise maliyet bedeli ile değerlendirilmiştir (31 Aralık 2018: Mamuller içerisinde yer alan 2.361.642 TL tutarındaki stok, 2.250.876 TL tutarında değer düşüklüğü ayrılmak suretiyle net gerçekleşebilir değerleriyle, geri kalan stok kalemleri ise maliyet bedeli ile değerlendirilmiştir).

**DYO BOYA FABRİKALARI SANAYİ VE TİCARET A.Ş.
VE BAĞLI ORTAKLIKLARI**

**1 OCAK - 31 ARALIK 2019 DÖNEMİNE AİT
KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAYICI DİPNOTLAR**

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

DİPNOT 7 – STOKLAR (Devamı)

31 Aralık 2019 ve 2018 tarihlerinde sona eren hesap dönemlerindeki mamüller için ayrılmış olan stok değer düşüklüğü karşılığı hareketi aşağıdaki gibidir:

	2019	2018
1 Ocak	(2.250.876)	(2.012.168)
Dönem içerisinde ayrılan karşılık - net (Dipnot 21.b)	(897.626)	(238.708)
31 Aralık	(3.148.502)	(2.250.876)

Cari dönem içerisinde giderleştirilen ve satışların maliyeti ile ilişkilendirilen hammadde, yarımamul, mamul ve ticari malların toplam tutarı 685.362.987 TL'dir (31 Aralık 2018: 670.403.359 TL) (Dipnot 16).

DİPNOT 8 - PEŞİN ÖDENMİŞ GİDERLER VE ERTELENMİŞ GELİRLER

a) Kısa vadeli peşin ödenmiş giderler

	31 Aralık 2019	31 Aralık 2018
Peşin ödenen giderler	1.958.380	1.867.499
Verilen sipariş avansları	1.055.721	1.274.238
	3.014.101	3.141.737

b) Uzun vadeli peşin ödenmiş giderler

Peşin ödenen giderler	194.171	140.236
Verilen avanslar	17.562	1.062.967
	211.733	1.203.203

c) Ertelenmiş gelirler

Alınan sipariş avansları	30.259.328	21.842.853
	30.259.328	21.842.853

Alınan sipariş avansları, Grup'un müteakip dönemlerde yapacağı satışlara yönelik olarak bayi ve müşterilerinden almış olduğu ödemeleri içermekte olup söz konusu avansların bir yıl içerisinde kapanacağı öngörülmektedir (31 Aralık 2018: Bir yıl içerisinde kapanacağı öngörülmektedir). Alınan avansların gerçeğe uygun değerleri, taşınan değerlerine yaklaştığı öngörülmektedir.

**DYO BOYA FABRİKALARI SANAYİ VE TİCARET A.Ş.
VE BAĞLI ORTAKLIKLARI**

**1 OCAK - 31 ARALIK 2019 DÖNEMİNE AİT
KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAYICI DİPNOTLAR**

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

DİPNOT 9 - MADDİ DURAN VARLIKLAR VE KULLANIM HAKKI VARLIKLARI

a) Maddi Duran Varlıklar:

1 Ocak - 31 Aralık 2019 hesap dönemindeki maddi duran varlık hareketleri aşağıdaki gibidir:

	1 Ocak 2019	İlaveler	Çıkışlar	Transferler(*)	Değerleme Öncesi Birikmiş Amortisman Netlenmesi	Yeniden Değerleme Artışı	31 Aralık 2019
<u>Maliyet değeri/ yeniden değerlendirilmiş değer:</u>							
Araziler	119.998.605	-	(9.010)	-	-	37.970.000	157.959.595
Binalar ve yerüstü düzenleri	74.699.629	78.054	(1.785.610)	363.264	(4.269.653)	20.256.660	89.342.344
Makine, tesis ve cihazlar	161.180.052	2.164.883	(1.396.403)	3.220.221	-	-	165.168.753
Taşıt araçları	2.406.030	669.617	(366.099)	-	-	-	2.709.548
Döşeme ve demirbaşlar	114.491.118	9.657.706	(1.122.751)	57.314	-	-	123.083.387
Yapılmakta olan yatırımlar	5.104.853	9.474.446	-	(9.625.393)	-	-	4.953.906
	477.880.287	22.044.706	(4.679.873)	(5.984.594)	(4.269.653)	58.226.660	543.217.533
<u>Birikmiş amortismanlar:</u>							
Binalar ve yerüstü düzenleri	(2.478.983)	(2.643.308)	852.638	-	4.269.653	-	-
Makine, tesis ve cihazlar	-	(19.947.898)	907.566	-	-	-	(19.040.332)
Taşıt araçları	(2.020.532)	(254.297)	231.896	-	-	-	(2.042.933)
Döşeme ve demirbaşlar	(69.272.751)	(10.008.367)	371.635	-	-	-	(78.909.483)
	(73.772.266)	(32.853.870)	2.363.735	-	4.269.653	-	(99.992.748)
Net defter değeri	404.108.021						443.224.785

(*) Transferlerin 5.984.594 TL'si maddi olmayan duran varlıklara transfer edilmiştir (Dipnot 10).

31 Aralık 2019 tarihi itibarıyla sona eren hesap dönemi içerisinde gerçekleşen döşeme ve demirbaşlara ilavelerin önemli bir kısmı ise renk pınarı ve raf sistemlerinden oluşmaktadır. 31 Aralık 2019 tarihi itibarıyla yapılmakta olan yatırımlara girişlerin önemli bir kısmı henüz geliştirilmekte safhasında olan Ar-Ge projelerinden oluşmaktadır.

**DYO BOYA FABRİKALARI SANAYİ VE TİCARET A.Ş.
VE BAĞLI ORTAKLIKLARI**

**1 OCAK - 31 ARALIK 2019 DÖNEMİNE AİT
KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAYICI DİPNOTLAR**

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

DİPNOT 9 - MADDİ DURAN VARLIKLAR VE KULLANIM HAKKI VARLIKLARI (Devamı)

1 Ocak - 31 Aralık 2018 hesap dönemindeki maddi duran varlık hareketleri aşağıdaki gibidir:

	1 Ocak 2018	İlaveler	Çıkışlar	Transferler(*)	Değerleme Öncesi Birikmiş Amortisman Netlenmesi	Yeniden Değerleme Artışı	Yeniden Değerleme (Azalışı)	31 Aralık 2018
<u>Maliyet değeri/ yeniden değerlendirilmiş değer:</u>								
Araziler	121.083.605	-	(1.085.000)	-	-	-	-	119.998.605
Binalar ve yerüstü düzenleri	78.969.126	324.524	(5.016.365)	422.344	-	-	-	74.699.629
Makine, tesis ve cihazlar	136.593.189	1.763.094	(1.291.646)	3.324.742	(14.507.246)	35.733.663	(435.744)	161.180.052
Taşıt araçları	2.369.792	36.238	-	-	-	-	-	2.406.030
Döşeme ve demirbaşlar	100.980.321	13.855.955	(652.033)	306.875	-	-	-	114.491.118
Yapılmakta olan yatırımlar	5.609.239	7.799.114	-	(8.303.500)	-	-	-	5.104.853
	445.605.272	23.778.925	(8.045.044)	(4.249.539)	(14.507.246)	35.733.663	(435.744)	477.880.287
<u>Birikmiş amortismanlar:</u>								
Binalar ve yerüstü düzenleri	-	(2.971.348)	492.365	-	-	-	-	(2.478.983)
Makine, tesis ve cihazlar	-	(14.924.280)	417.034	-	14.507.246	-	-	-
Taşıt araçları	(1.901.653)	(118.879)	-	-	-	-	-	(2.020.532)
Döşeme ve demirbaşlar	(60.250.968)	(9.212.888)	191.105	-	-	-	-	(69.272.751)
	(62.152.621)	(27.227.395)	1.100.504	-	14.507.246	-	-	(73.772.266)
Net defter değeri	383.452.651							404.108.021

(*) Transferlerin 4.249.539 TL'si maddi olmayan duran varlıklara transfer edilmiştir (Dipnot 10).

31 Aralık 2018 tarihi itibarıyla sona eren hesap dönemi içerisinde gerçekleşen döşeme ve demirbaşlara ilavelerin önemli bir kısmı ise renk pınarı ve raf sistemlerinden oluşmaktadır.

**DYO BOYA FABRİKALARI SANAYİ VE TİCARET A.Ş.
VE BAĞLI ORTAKLIKLARI**

**1 OCAK - 31 ARALIK 2019 DÖNEMİNE AİT
KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAYICI DİPNOTLAR**

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

DİPNOT 9 - MADDİ DURAN VARLIKLAR VE KULLANIM HAKKI VARLIKLARI (Devamı)

31 Aralık 2019 tarihi itibarıyla, Grup'un üzerinde ipotek bulunan maddi duran varlıkları bulunmamaktadır (31 Aralık 2018 : Yoktur).

Dönemin amortisman ve itfa payı giderlerinin 20.412.790 TL tutarındaki kısmı (31 Aralık 2018: 15.083.420 TL) satışların maliyetine, 1.939.042 TL (31 Aralık 2018: 1.685.163 TL) tutarındaki kısmı stokların maliyetine, 12.223.544 TL tutarındaki kısmı (31 Aralık 2018: 7.428.453 TL) pazarlama giderlerine (Dipnot 20.a), 3.129.638 TL tutarındaki kısmı (31 Aralık 2018: 2.423.788 TL) genel yönetim giderlerine (Dipnot 20.b), 3.952.120 TL tutarındaki kısmı ise (31 Aralık 2018: 2.474.892 TL) araştırma ve geliştirme giderlerine (Dipnot 20.c) verilmiştir.

31 Aralık 2019 ve 2018 tarihleri itibarıyla arazi ve arsalar, binalar, yeraltı ve yerüstü düzenleri ile makine, tesis ve cihazların yeniden değerlendirme hareket tablosu aşağıdadır:

	2019	2018
1 Ocak	178.475.485	159.015.758
Maddi duran varlık satışından kaynaklanan fon azalışı- net	-	(1.645.663)
Arazi ve arsalar ile binalar, yeraltı ve yerüstü düzenleri yeniden değerlendirilmesinden kaynaklanan artış - net	50.378.328	-
Makine, tesis ve cihazlar yeniden değerlendirilmesinden kaynaklanan artış - net	-	28.586.930
Geçmiş yıllar zararlarına sınıflandırılan yeniden değerlendirme artışından kaynaklanan amortisman transferi	(14.513.841)	(9.351.925)
Birikmiş zararlara sınıflandırılan yeniden değerlendirme fonundan doğan amortisman üzerinden hesaplanan ertelenmiş vergi	2.902.768	1.870.385
31 Aralık	217.242.740	178.475.485

Arazi ve arsalar, binalar, yeraltı ve yerüstü düzenleri ile makine, tesis ve cihazların 31 Aralık 2019 ve 2018 tarihleri itibarıyla maliyet değerleri ve ilgili birikmiş amortismanları aşağıdaki gibidir:

	Arazi ve arsalar	Binalar, yeraltı ve yerüstü düzenleri	Makine, tesis ve cihazlar
31 Aralık 2019:			
Maliyet	32.835.216	75.227.627	195.018.171
Tenzil: Birikmiş amortisman	-	(27.263.095)	(150.006.441)
Net defter değeri	32.835.216	47.964.532	45.011.730

	Arazi ve arsalar	Binalar, yeraltı ve yerüstü düzenleri	Makine, tesis ve cihazlar
31 Aralık 2018:			
Maliyet	32.844.226	76.571.920	191.029.470
Tenzil: Birikmiş amortisman	-	(25.472.425)	(130.966.108)
Net defter değeri	32.844.226	51.099.495	60.063.362

**DYO BOYA FABRİKALARI SANAYİ VE TİCARET A.Ş.
VE BAĞLI ORTAKLIKLARI**

**1 OCAK - 31 ARALIK 2019 DÖNEMİNE AİT
KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAYICI DİPNOTLAR**

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

DİPNOT 9- MADDİ DURAN VARLIKLAR VE KULLANIM HAKKI VARLIKLARI (Devamı)

b) Kullanım Hakkı Varlıkları:

1 Ocak - 31 Aralık 2019 hesap dönemindeki kullanım hakkı varlıkları ve birikmiş amortismanlarının hareket tablosu aşağıdaki gibidir:

	1 Ocak 2019	Muhasebe Politikalarındaki Değişikliğin Etkileri	İlaveler	31 Aralık 2019
<u>Maliyet değeri/ yeniden değerlendirilmiş değer:</u>				
Binalar	-	2.610.118	1.084.799	3.694.917
Makine, tesis ve cihazlar	-	5.226.939	-	5.226.939
Taşıt araçları	-	5.345.136	4.563.188	9.908.324
	-	13.182.193	5.647.987	18.830.180
<u>Birikmiş amortismanlar:</u>				
Binalar	-	-	(803.692)	(803.692)
Makine, tesis ve cihazlar	-	-	(2.323.084)	(2.323.084)
Taşıt araçları	-	-	(2.990.564)	(2.990.564)
	-	-	(6.117.340)	(6.117.340)
Net defter değeri	-	13.182.193		12.712.840

DİPNOT 10 - MADDİ OLMAYAN DURAN VARLIKLAR

1 Ocak - 31 Aralık 2019 ve 2018 hesap dönemlerindeki diğer maddi olmayan duran varlık hareketleri aşağıdaki gibidir:

	1 Ocak 2019	İlaveler	Maddi Duran Varlıklardan Transferler (*)	31 Aralık 2019
Haklar ve AR-GE	41.848.697	144.696	5.984.594	47.977.987
Tenzil: birikmiş itfa payları	(33.296.286)	(2.685.925)	-	(35.982.211)
Net defter değeri	8.552.411			11.995.776
	1 Ocak 2018	İlaveler	Maddi Duran Varlıklardan Transferler (*)	31 Aralık 2018
Haklar ve AR-GE	37.132.161	466.997	4.249.539	41.848.697
Tenzil: birikmiş itfa payları	(31.427.965)	(1.868.321)	-	(33.296.286)
Net defter değeri	5.704.196			8.552.411

(*) 31 Aralık 2019 ve 31 Aralık 2018 tarihleri itibariyle transferlerin önemli bir kısmı tamamlanmış Ar-Ge projelerinden oluşmaktadır.

**DYO BOYA FABRİKALARI SANAYİ VE TİCARET A.Ş.
VE BAĞLI ORTAKLIKLARI**

**1 OCAK - 31 ARALIK 2019 DÖNEMİNE AİT
KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAYICI DİPNOTLAR**

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

DİPNOT 11 - ŞEREFİYE

Grup, 29 Ağustos 2013 tarihinde İtalyan Colorificio A. & B. Casati Spa firmasından Türkiye'de tescilli Casati ve sair markalarının; Casati Boya Kimya Sanayi ve Ticaret A.Ş.'den ise makina parkı, stoklar, marka ve know-how ile müşteri ve tedarikçi listeleri niteliğinde maddi ve gayrimaddi varlıklarının satın alınması konusunda 2.955.051 TL (31 Aralık 2018: 2.955.051 TL) tutarındaki şerefiye değerini muhasebe kayıtlarına almıştır. Söz konusu şerefiyenin değer düşüklüğü testi Grup'un Casati markalı ürünlerin satışından kaynaklanan faaliyet karlılığı baz alınarak gerçekleştirilmekte olup herhangi bir değer düşüklüğü tespit edilmemiştir.

DİPNOT 12 - DEVLET TEŞVİK VE YARDIMLARI

Grup, 5746 Sayılı "Araştırma ve Geliştirme Faaliyetlerinin Desteklenmesi Hakkında Kanun" ile 31 Temmuz 2008 tarihli, 26953 sayılı Resmi Gazete'de yayımlanan "Araştırma ve Geliştirme Faaliyetlerinin Desteklenmesine ilişkin Uygulama ve Denetim Yönetmeliği" uyarınca devlet teşviklerinden ve ilgili vergi avantajlarından faydalanmaktadır. Ayrıca 31 Aralık 2019 tarihi itibarıyla Grup'un sahip olduğu 72.445.769 TL (31 Aralık 2018: 23.447.320 TL) tutarında Kurumlar Vergisi Ar-Ge İndirimi bulunmaktadır.

2019 ve 2018 yılları içerisinde Dış Ticaret Müşterahlığı'nın Türk ürünlerinin yurtdışında markalaşması, Türk Malı imajının yerleşmesi amacıyla uyguladığı Turquality projesi kapsamında Şirket'e sağladığı devlet teşvikleri mevcuttur. 2019 yılı içerisinde söz konusu devlet teşviğinden hak edilen tutar 369.438 TL (31 Aralık 2018: 508.190 TL) tutarında olup pazarlama giderlerinden mahsup edilmiştir.

DİPNOT 13 - BORÇLANMALAR VE BORÇLANMA MALİYETLERİ

	31 Aralık 2019	31 Aralık 2018
Kısa Vadeli Krediler	190.813.009	201.051.418
Uzun Vadeli Kredilerin Kısa Vadeli Kısımları	148.406.481	149.066.727
Kiralama İşlemlerinden Borçlar	6.954.556	-
İlişkili Taraflardan Uzun Vadeli Borçlanmaların Kısa Vadeli Kısımları	633.429	-
	346.807.475	350.118.145
Kısa Vadeli Borçlanmalar	346.807.475	350.118.145
Uzun Vadeli Krediler	187.536.387	221.919.993
Kiralama İşlemlerinden Borçlar	6.576.831	-
İlişkili Taraflardan Uzun Vadeli Borçlanmalar	29.701.000	-
	223.814.218	221.919.993
Uzun Vadeli Borçlanmalar	223.814.218	221.919.993
Toplam Finansal Borçlar	570.621.693	572.038.138

**DYO BOYA FABRİKALARI SANAYİ VE TİCARET A.Ş.
VE BAĞLI ORTAKLIKLARI**

**1 OCAK - 31 ARALIK 2019 DÖNEMİNE AİT
KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAYICI DİPNOTLAR**

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

DİPNOT 13 - BORÇLANMALAR VE BORÇLANMA MALİYETLERİ (Devamı)

	Ağırlıklı ortalama yıllık etkin faiz oranı (%)		Orjinal para birimi değeri		TL karşılığı	
	31 Aralık 2019	31 Aralık 2018	31 Aralık 2019	31 Aralık 2018	31 Aralık 2019	31 Aralık 2018
Kısa vadeli krediler:						
TL krediler (1)	21,95	26,48	161.112.009	201.051.418	161.112.009	201.051.418
ABD Doları krediler (3)	2,85	-	5.000.000	-	29.701.000	
Uzun vadeli kredilerin kısa vadeli kısımları:						
Avro krediler	-	6,60	-	441.989	-	2.664.310
TL krediler (2)	17,24	14,36	148.406.481	146.402.417	148.406.481	146.402.417
Toplam kısa vadeli finansal borçlar					339.219.490	350.118.145
Uzun vadeli krediler:						
TL krediler (2)	15,79	15,62	187.536.387	221.919.993	187.536.387	221.919.993
Toplam uzun vadeli finansal borçlar					187.536.387	221.919.993

**DYO BOYA FABRİKALARI SANAYİ VE TİCARET A.Ş.
VE BAĞLI ORTAKLIKLARI**

**1 OCAK - 31 ARALIK 2019 DÖNEMİNE AİT
KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAYICI DİPNOTLAR**

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

DİPNOT 13 - BORÇLANMALAR VE BORÇLANMA MALİYETLERİ (Devamı)

- (1) Kısa vadeli TL krediler, sabit faizli rotatif ve spot banka kredilerinden oluşmakta olup faiz oranları yıllık %19,43 ile %27,30,87 arasında değişmektedir (31 Aralık 2018: Olup faiz oranları yıllık %14,18 ile %37,80 arasında değişmektedir).
- (2) Uzun vadeli TL kredilerin kısa vadeli kısımları, 6 aylık tüfe +%3 ile 6 aylık tüfe +%4'e göre altı ayda bir değişen değişken faizli ve faiz oranları %12,50 ile %27,90 arasında değişen sabit faizli banka kredilerini içermektedir (31 Aralık 2018: %9,95 ile %17,90 arasında değişen sabit faizli banka kredilerini içermektedir).
- (3) Kısa vadeli ABD Doları kredi, sabit faizli oluşmakta olup faiz oranları yıllık %2,85'tir (31 Aralık 2018: Yoktur).

Grup'un finansal borçlar ve diğer finansal yükümlülükler ile ilgili vermiş olduğu teminatlar Dipnot 14'te açıklanmıştır.

31 Aralık 2019 ve 2018 tarihleri itibarıyla uzun vadeli kredilerin anapara ve kiralama yükümlülüklerinin geri ödeme planı aşağıdaki gibidir:

	31 Aralık 2019	31 Aralık 2018
2020 yılı	-	98.972.108
2021 yılı	106.150.629	75.206.078
2022 yılı	64.274.913	37.047.365
2023 yılı	35.485.478	10.694.442
2024 yılı	17.903.198	-
	223.814.218	221.919.993

31 Aralık 2019 ve 2018 tarihleri itibarıyla, Grup'un değişken ve sabit faiz oranlı net finansal borçlarının faiz oranı yenileme tarihlerine göre hazırlanmış vade kırılımı aşağıdaki gibidir:

	3 aydan kısa	3 ay ile 1 yıl arası	Toplam
31 Aralık 2019:			
Sabit faiz oranlı finansal borçlar	-	-	556.566.123
Değişken faiz oranlı finansal borçlar	6.730.570	7.325.000	14.055.570
	6.730.570	7.325.000	570.621.693
31 Aralık 2018:			
Sabit faiz oranlı finansal borçlar	-	-	563.830.262
Değişken faiz oranlı finansal borçlar	-	8.207.876	8.207.876
	-	8.207.876	572.038.138

Grup'un yapmış olduğu faiz duyarlılık analizine göre, 31 Aralık 2019 tarihi itibarıyla, faiz oranlarında %1'lik bir artış söz konusu olsaydı ve diğer tüm değişkenler sabit kalsaydı, değişken faiz oranlı kredilerden kaynaklanan faiz gideri sonucu net dönem karı 368 TL daha az (31 Aralık 2018: Net dönem zararı 24.282 TL daha fazla) olurdu.

**DYO BOYA FABRİKALARI SANAYİ VE TİCARET A.Ş.
VE BAĞLI ORTAKLIKLARI**

**1 OCAK - 31 ARALIK 2019 DÖNEMİNE AİT
KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAYICI DİPNOTLAR**

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

DİPNOT 13 - BORÇLANMALAR VE BORÇLANMA MALİYETLERİ (Devamı)

Net finansal borçlar ve diğer finansal yükümlülüklerin gerçeğe uygun değerleri aşağıdaki gibidir:

	<u>Tasınan Değer</u>		<u>Gerçeğe Uygun Değer</u>	
	<u>31 Aralık 2019</u>	<u>31 Aralık 2018</u>	<u>31 Aralık 2019</u>	<u>31 Aralık 2018</u>
Finansal borçlar ve diğer finansal yükümlülükler – net	570.621.693	572.038.138	568.985.387	543.198.634

Finansal borçların gerçeğe uygun değerleri, TL ve ABD Doları krediler için sırasıyla yıllık %11,16 ve %5,72 ağırlıklı ortalama etkin faiz oranları kullanılarak iskonto edilmiş nakit akım yöntemi ile belirlenmiştir

(31 Aralık 2018: TL ve Avro krediler için sırasıyla yıllık %25,07 ve %2,75 ağırlıklı ortalama etkin faiz oranları kullanılarak iskonto edilmiş nakit akım yöntemi ile belirlenmiştir).

31 Aralık 2019 tarihi itibarıyla net borçlanmaların hareket tablosu aşağıdaki gibidir:

	2019	2018
1 Ocak	552.822.582	376.501.578
Borçlanmadan kaynaklanan nakit girişleri	542.528.237	696.823.087
Borç ödemelerinden kaynaklanan nakit çıkışları	(561.641.492)	(527.560.132)
Kur farkı değişimi	2.490.000	(955.169)
Faiz tahakkuku etkisi	1.675.423	2.631.978
Kiralama işlemlerinden borçlar – net	13.531.387	-
Nakit ve nakit benzerlerindeki değişim	(9.826.689)	5.381.240
31 Aralık	541.579.448	552.822.582

DİPNOT 14 - KARŞILIKLAR, KOŞULLU VARLIKLAR VE YÜKÜMLÜLÜKLER

a) Kısa vadeli borç karşılıkları:

	31 Aralık 2019	31 Aralık 2018
Dava karşılığı	1.428.013	929.648
Maliyet gider karşılığı	584.272	521.942
Promosyon gider karşılığı	413.210	798.961
Diğer	123.621	32.500
	2.549.116	2.283.051

b) Alınan teminatlar:

Kefaletler	310.722.378	339.820.356
İpotekler	97.461.250	94.110.250
Teminat mektupları	94.129.720	97.860.722
Teminat senetleri	28.017.630	36.399.700
Teminat çekleri	10.630.210	8.193.945
	540.961.188	576.384.973

**DYO BOYA FABRİKALARI SANAYİ VE TİCARET A.Ş.
VE BAĞLI ORTAKLIKLARI**

**1 OCAK - 31 ARALIK 2019 DÖNEMİNE AİT
KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAYICI DİPNOTLAR**

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

DİPNOT 14 - KARŞILIKLAR, KOŞULLU VARLIKLAR VE YÜKÜMLÜLÜKLER (Devamı)

c) Verilen teminatlar:

	31 Aralık 2019	31 Aralık 2018
Kefaletler	1.221.257.598	1.317.877.320
Teminat mektupları	109.808.748	59.644.270
	1.331.066.346	1.377.521.590

Grup, Yaşar Holding'in 6 Kasım 2014 tarihinde 250 milyon ABD Doları olarak gerçekleştirdiği 6 Mayıs 2020 vadeli yurtdışı tahvil ihracına, Pınar Süt, YBP, Çamlı Yem ve Pınar Et ile birlikte müşterek ve müteselsil garantör olarak katılmıştır. Yaşar Holding ile sayılan garantör şirketler arasında 3 Kasım 2014 tarihi itibarıyla imzalanan Tazmin Sözleşmesi ile, bahsi geçen garantiye ilişkin garantör şirketlerin herhangi bir ödeme yapması durumunda, ilgili garantör şirket nezdinde doğacak zararın tümünün öncelikle Yaşar Holding tarafından tazmini taahhüt edilmektedir. Herhangi bir suretle bahsedilen tazminin gerçekleşmemesi durumunda ise garantörlerin her biri, ödeme yapan garantöre, yapılan ödeme tutarının 1/5'i oranında zararı tazmin etmeyi ve/veya tazminatın teminatını teşkil edecek gerekli teminatları vermeyi taahhüt etmişlerdir. 31 Aralık 2019 itibarıyla söz konusu tutar 205.592.000 ABD Doları karşılığı 1.221.257.598 TL'dir.

**DYO BOYA FABRİKALARI SANAYİ VE TİCARET A.Ş.
VE BAĞLI ORTAKLIKLARI**

**1 OCAK - 31 ARALIK 2019 DÖNEMİNE AİT
KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAYICI DİPNOTLAR**

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

DİPNOT 14 - KARŞILIKLAR, KOŞULLU VARLIKLAR VE YÜKÜMLÜLÜKLER (Devamı)

31 Aralık 2019 ve 2018 tarihleri itibarıyla Grup'un teminat/rehin/ipotek ("TRİ") pozisyonuna ilişkin tabloları aşağıdaki gibidir:

	31 Aralık 2019			31 Aralık 2018		
	Döviz Cinsi	Tutarı	TL karşılığı	Döviz Cinsi	Tutarı	TL karşılığı
Şirket tarafından verilen TRİ'ler:						
A.Kendi Tüzel Kişiliği Adına Vermiş Olduğu TRİ'lerin Toplam Tutarı						
			109.808.748			59.644.270
	TL	68.964.660	68.964.660	TL	45.501.953	45.501.953
	Avro	300.000	1.995.180	Avro	300.000	1.808.400
	ABD Doları	6.540.000	38.848.908	ABD Doları	2.344.450	12.333.917
B.Tam Konsolidasyon Kapsamına Dahil Edilen Ortaklıklar Lehine Vermiş Olduğu TRİ'lerin Toplam Tutarı						
	-	-	-	Avro	440.000	2.652.320
C.Olağan Ticari Faaliyetlerinin Yürütülmesi Amacıyla Diğer 3. Kişilerin Borcunu Temin Amacıyla Vermiş Olduğu TRİ'lerin Toplam Tutarı						
D.Diğer Verilen TRİ'lerin Toplam Tutarı						
			1.221.257.598			1.315.225.000
i. Ana Ortak Lehine Vermiş Olduğu TRİ'lerin Toplam Tutarı						
			1.221.257.598			1.315.225.000
	ABD Doları	205.592.000	1.221.257.598	ABD Doları	250.000.000	1.315.225.000
ii. B ve C maddeleri Kapsamına Girmeyen Diğer Grup Şirketleri Lehine Vermiş Olduğu TRİ'lerin Toplam Tutarı						
iii. C Maddesi Kapsamına Girmeyen 3. Kişiler Lehine						
			1.331.066.346			1.377.521.590

Grup'un vermiş olduğu diğer TRİ'lerin Grup'un
Özkaynaklarına oranı

%654

%1.012

**DYO BOYA FABRİKALARI SANAYİ VE TİCARET A.Ş.
VE BAĞLI ORTAKLIKLARI**

**1 OCAK - 31 ARALIK 2019 DÖNEMİNE AİT
KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAYICI DİPNOTLAR**

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

DİPNOT 15 - ÇALIŞANLARA SAĞLANAN FAYDALAR

a) Çalışanlara sağlanan faydalar kapsamında borçlar

	31 Aralık 2019	31 Aralık 2018
Ödenecek sosyal güvenlik kesintileri	2.300.390	1.883.211
Personele borçlar	2.028.851	1.747.455
	4.329.241	3.630.666

b) Çalışanlara sağlanan faydalara ilişkin kısa vadeli karşılıklar

Kıdeme teşvik karşılığı	615.112	552.311
	615.112	552.311

c) Çalışanlara sağlanan faydalara ilişkin uzun vadeli karşılıklar

Kıdem tazminatı karşılığı	24.592.572	21.589.340
Kıdeme teşvik karşılığı	1.267.061	942.686
	25.859.633	22.532.026

Türk İş Kanunu'na göre, Şirket bir senesini doldurmuş olan ve Şirket'le ilişkisi kesilen veya emekli olan 25 (kadınlarda 20) hizmet yılını dolduran ve emekliliğini kazanan (kadınlar için 58 yaşında, erkekler için 60 yaşında), askere çağrılan veya vefat eden personeli için kıdem tazminatı ödemekle mükelleftir.

Ödenecek tazminat her hizmet yılı için bir aylık maaş kadardır ve bu tutar 31 Aralık 2019 tarihi itibarıyla 6.379,86 TL (31 Aralık 2018: 5.434,42 TL) ile sınırlandırılmıştır. Kıdem tazminatı yükümlülüğü yasal olarak herhangi bir fonlamaya tabi değildir ve herhangi bir fonlama şartı bulunmamaktadır. Kıdem tazminatı karşılığı çalışanların emekliliği halinde ödenmesi gerekecek muhtemel yükümlülüğün bilanço tarihindeki değerinin aktüeryal öngörüler doğrultusunda tahminiyle hesaplanır.

Temel varsayım, her yıllık hizmet için belirlenen tavan karşılığının enflasyon ile orantılı olarak artmasıdır. Böylece uygulanan iskonto oranı enflasyonun beklenen etkilerinden arındırılmış gerçek oranını gösterir. Şirket'in kıdem tazminatı karşılığı, kıdem tazminatı tavanı her altı ayda bir ayarlandığı için, 1 Ocak 2020 tarihinden itibaren geçerli olan 6.730,15 TL (1 Ocak 2019: 6.017,60 TL) üzerinden hesaplanmaktadır.

Toplam karşılığın hesaplanmasına yönelik aşağıdaki aktüeryal öngörüler kullanılmıştır:

Yıllık iskonto oranı (%)	5,00	5,00
Emeklilik olasılığı (%)	97,79	97,92

**DYO BOYA FABRİKALARI SANAYİ VE TİCARET A.Ş.
VE BAĞLI ORTAKLIKLARI**

**1 OCAK - 31 ARALIK 2019 DÖNEMİNE AİT
KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAYICI DİPNOTLAR**

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

DİPNOT 15 - ÇALIŞANLARA SAĞLANAN FAYDALAR (Devamı)

Kıdem tazminatı karşılığının yıl içindeki hareketleri aşağıdaki gibidir:

	2019	2018
1 Ocak	21.589.340	19.478.291
Faiz maliyeti	4.052.856	3.557.924
Aktüeryal zarar	1.071.860	2.339.321
Dönem içindeki artış	2.194.515	1.993.501
Dönem içinde ödenen	(4.315.999)	(5.779.697)
31 Aralık	24.592.572	21.589.340

Faiz maliyeti, aktüeryal zararlar ve dönem içerisindeki artışın toplamı 7.319.231 TL (31 Aralık 2018: 7.890.746 TL) olup 2.194.515 TL genel yönetim giderlerine (31 Aralık 2018: 1.993.501 TL), 4.052.856 TL finansman giderlerine ve 1.071.860 TL (31 Aralık 2018: 2.339.321 TL) diğer kapsamlı gelirlere dahil edilmiştir.

DİPNOT 16 - NİTELİKLERİNE GÖRE GİDERLER

	1 Ocak - 31 Aralık 2019	1 Ocak - 31 Aralık 2018
Direkt madde maliyeti	685.362.987	670.403.359
Personel	109.839.118	103.714.321
Amortisman ve itfa payı	41.657.135	29.095.716
Nakliye ve navlun	29.542.025	25.586.616
Reklam ve tanıtım	18.202.744	22.115.113
Lisans giderleri	11.251.644	11.402.457
Diğer	89.190.413	89.730.852
	985.046.066	952.048.434

DİPNOT 17 - DİĞER VARLIK VE YÜKÜMLÜLÜKLER

Diğer Dönen Varlıklar:

	31 Aralık 2019	31 Aralık 2018
Devreden KDV	4.267.712	4.175.043
Diğer	1.686.247	2.295.330
	5.953.959	6.470.373

**DYO BOYA FABRİKALARI SANAYİ VE TİCARET A.Ş.
VE BAĞLI ORTAKLIKLARI**

**1 OCAK - 31 ARALIK 2019 DÖNEMİNE AİT
KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAYICI DİPNOTLAR**

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

DİPNOT 18 - SERMAYE, YEDEKLER VE DİĞER ÖZKAYNAK KALEMLERİ

Şirket, Sermaye Piyasası Mevzuatına tabi şirketlere tanınan kayıtlı sermaye sistemini uygulamakta olup, 1 Kr nominal değere sahip kayıtlı paylarını temsil eden kayıtlı sermayesi için bir tavan belirlemiştir. Şirket'in onaylanmış ve çıkarılmış nominal değerdeki sermayesi, 31 Aralık 2019 ve 2018 tarihleri itibarıyla aşağıdaki gibidir:

	31 Aralık 2019	31 Aralık 2018
Kayıtlı sermaye tavanı (tarihi değeri ile)	300.000.000	300.000.000
Nominal değeri ile onaylanmış ve çıkarılmış sermaye	100.000.000	100.000.000

Türkiye'deki şirketler, nakit artırım dışındaki tüm iç kaynakların sermayeye ilavesi suretiyle bir defaya mahsus olmak üzere kayıtlı sermaye tavanını aşabilirler. Nakit artırım suretiyle kayıtlı sermaye tavanı aşamaz.

Beheri 1 Kr olan 10.000.000.000 (31 Aralık 2018: 10.000.000.000) adet pay bulunmaktadır.

Şirket'in 31 Aralık 2019 ve 2018 tarihlerindeki pay sahipleri ve sermaye içindeki payları tarihi değerlerle aşağıdaki gibidir:

	31 Aralık 2019		31 Aralık 2018	
	TL	Pay (%)	TL	Pay (%)
Yaşar Holding (A, B)	74.531.267	74,53	74.531.267	74,53
Halka açık kısım (A, B)	25.452.104	25,45	25.452.104	25,45
Diğer (A, B)	16.629	0,02	16.629	0,02
Toplam çıkarılmış sermaye	100.000.000	100,00	100.000.000	100,00

Şirket, sermaye artışı sırasında ihraç ettiği pay senetlerini nominal değerinin üstünde bir bedelle ihraç ettiği için ihraç bedeli ile nominal değer arasında oluşan farklar paylara ilişkin primler hesabına kaydedilmiştir.

Şirket sermayesi A grubu nama, A grubu hamiline ve B grubu hamiline paylardan oluşmakta olup, B grubu hamiline pay senetleri BİST'de işlem görmektedir. Şirket'in işleri ve idaresi Genel Kurul tarafından Türk Ticaret Kanunu hükümleri ve Sermaye Piyasası Kurulu düzenlemeleri çerçevesinde seçilecek 5 veya 7 üyeden oluşan bir Yönetim Kurulu tarafından yürütülür. Yönetim Kurulu'nun 5 üyeden oluşması halinde 3, 7 üyeden oluşması halinde 4 üye "A" grubu pay sahipleri tarafından gösterilecek adaylar arasından, diğer üyeler de "B" grubu pay sahipleri tarafından gösterilecek adaylar arasından seçilir. Olağan ve Olağanüstü Genel Kurul toplantılarında "A" grubu nama yazılı paylar sahiplerine "3'er" oy, "B" grubu hamiline yazılı paylar ise sahiplerine "1'er" oy bahşeder.

Kanuni defterlerdeki birikmiş karlar, aşağıda belirtilen kanuni yedeklerle ilgili hüküm haricinde dağıtılabılır:

Türk Ticaret Kanunu'na göre yasal yedekler birinci ve ikinci tertip yasal yedekler olmak üzere ikiye ayrılır. Türk Ticaret Kanunu'na göre birinci tertip yasal yedekler, şirketin ödenmiş sermayesinin % 20'sine ulaşıncaya kadar, kanuni net karın %5'i olarak ayrılır. İkinci tertip yasal yedekler ise ödenmiş sermayenin %5'ini aşan dağıtılan karın %10'udur. Türk Ticaret Kanunu'na göre, yasal yedekler ödenmiş sermayenin %50'sini geçmediği sürece sadece zararları netleştirmek için kullanılabilir, bunun dışında herhangi bir şekilde kullanılması mümkün değildir.

DYO BOYA FABRİKALARI SANAYİ VE TİCARET A.Ş. VE BAĞLI ORTAKLIKLARI

1 OCAK - 31 ARALIK 2019 DÖNEMİNE AİT KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAYICI DİPNOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

DİPNOT 18 - SERMAYE, YEDEKLER VE DİĞER ÖZKAYNAK KALEMLERİ (Devamı)

Yukarıda bahsi geçen yasal yedeklerin, TMS/ TFRS uyarınca "Kardan Ayrılan Kısıtlanmış Yedekler" içerisinde sınıflandırılması gerekmektedir. Şirket'in 31 Aralık 2019 tarihi itibarıyla kardan ayrılan kısıtlanmış yedeklerinin nominal tutarı 416.144 TL (31 Aralık 2018: 416.144 TL) olup özleri itibarıyla kısıtlanmamış olan 160.465 TL tutarındaki "Olağanüstü Yedekler" (31 Aralık 2018: 160.465 TL), "Geçmiş Yıllar Zararları" içerisinde sınıflandırmıştır.

SPK duyurularına göre "Ödenmiş Sermaye", "Kardan Ayrılan Kısıtlanmış Yedekler" ve "Hisse Senedi İhraç Primleri"nin yasal kayıtlardaki tutarları üzerinden gösterilmesi gerekmektedir. Söz konusu tebliğin uygulanması esnasında değerlemelerde çıkan farklılıkların (enflasyon düzeltmesinden kaynaklanan farklılıklar gibi):

- "Ödenmiş Sermaye"den kaynaklanmaktaysa ve henüz sermayeye ilave edilmemişse, "Ödenmiş Sermaye" kaleminden sonra gelmek üzere açılacak "Sermaye Düzeltmesi Farkları" kalemiyle;
- "Kardan Ayrılan Kısıtlanmış Yedekler" ve "Hisse Senedi İhraç Primleri"nden kaynaklanmakta ve henüz kar dağıtımı veya sermaye artırımına konu olmamışsa "Geçmiş Yıllar Kar/ Zararıyla", ilişkilendirilmesi gerekmektedir. Diğer özkaynak kalemleri ise TMS/ TFRS çerçevesinde değerlendirilen tutarları ile gösterilmektedir.

Sermaye düzeltmesi farklarının sermayeye eklenmek dışında bir kullanımı yoktur.

Halka açık şirketler, kar payı dağılımlarını SPK'nın 1 Şubat 2014 tarihinden itibaren yürürlüğe giren II-19.1 no'lu Kar Payı Tebliği'ne göre yaparlar. Ortaklıklar, karlarını genel kurulları tarafından belirlenecek kar dağıtım politikaları çerçevesinde ve ilgili mevzuat hükümlerine uygun olarak genel kurul kararıyla dağıtır. Söz konusu tebliğ kapsamında, asgari bir dağıtım oranı tespit edilmemiştir. Şirketler esas sözleşmelerinde veya kar dağıtım politikalarında belirlenen şekilde kar payı öderler. Ayrıca, kar payları eşit veya farklı tutarlı taksitler halinde ödenebilecektir ve ara dönem finansal tablolarda yer alan kar üzerinden nakden kar payı avansı dağıtılabilir.

Şirket Esas Sözleşmesi'nin 27'nci maddesi çerçevesinde, net dönem karından varsa geçmiş yıl zararları düşüldükten sonra kalan tutar üzerinden genel kanuni yedek akçe ve Sermaye Piyasası Mevzuatı çerçevesinde birinci temettü ayrıldıktan sonra geriye kalan kısımdan, Bayraklı Boya ve Vernik Sanayii A.Ş.'nin kuruluş sermayesi olan 750.000 TL'na isabet eden kısmın %10'u kurucu senet sahiplerine kurucu senetlerle orantılı olarak dağıtılmak üzere ayrılır ve geriye kalan kısımdan Genel Kurul'ca alınacak karar çerçevesinde %5'e kadar bir meblağ yönetim kurulu üyelerine tahsisat karşılığı ve yönetim kurulunun tespit ve lüzum göstereceği hususlara ayrılabilir.

TTK'ya göre ayrılması gereken yedek akçeler ile esas sözleşmede veya kar dağıtım politikasında pay sahipleri için belirlenen kar payı ayrılmadıkça, başka yedek akçe ayrılmasına, ertesi yıla kar aktarılmasına ve intifa senedi sahiplerine, yönetim kurulu üyelerine, ortaklık çalışanlarına ve pay sahibi dışındaki kişilere kardan pay dağıtılmasına karar verilemeyeceği gibi, pay sahipleri için belirlenen kar payı nakden ödenmedikçe bu kişilere kardan pay dağıtılamaz.

Halka açık ortaklıklarda kar payı, dağıtım tarihi itibarıyla mevcut payların tümüne, bunların ihraç ve iktisap tarihleri dikkate alınmaksızın payları oranında eşit olarak dağıtılır.

**DYO BOYA FABRİKALARI SANAYİ VE TİCARET A.Ş.
VE BAĞLI ORTAKLIKLARI**

**1 OCAK - 31 ARALIK 2019 DÖNEMİNE AİT
KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAYICI DİPNOTLAR**

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

DİPNOT 19 - HASILAT VE SATIŞLARIN MALİYETİ

	1 Ocak - 31 Aralık 2019	1 Ocak - 31 Aralık 2018
Yurt içi satışlar:		
Mamul satışları	1.349.859.553	1.416.129.739
Ticari mal satışları	66.425.678	101.076.064
Diğer satışlar	2.037.166	2.346.094
	1.418.322.397	1.519.551.897
Yurt dışı satışlar	62.606.250	53.352.129
Brüt satışlar	1.480.928.647	1.572.904.026
Eksi: İskontolar	(310.170.589)	(468.419.498)
İadeler	(36.326.735)	(33.632.996)
Net Satışlar	1.134.431.323	1.070.851.532
Satışların maliyeti	(774.035.926)	(752.792.627)
Brüt kar	360.395.397	318.058.905

**DİPNOT 20 - GENEL YÖNETİM GİDERLERİ, PAZARLAMA GİDERLERİ, ARAŞTIRMA
VE GELİŞTİRME GİDERLERİ**

a) Pazarlama giderleri:

	1 Ocak - 31 Aralık 2019	1 Ocak - 31 Aralık 2018
Personel giderleri	37.774.542	33.371.407
Nakliye ve navlun giderleri	29.362.992	25.398.492
Reklam ve tanıtım giderleri	18.202.744	22.115.113
Amortisman ve itfa payı	12.223.544	7.428.453
Lisans giderleri	11.251.644	11.402.457
Danışmanlık	5.823.652	5.666.853
Dışarıdan sağlanan hizmetler	5.051.501	4.186.141
Seyahat giderleri	3.004.385	2.717.009
Enerji	2.268.480	1.970.408
Kira	846.412	5.517.321
Diğer	6.106.284	7.066.288
	131.916.180	126.839.942

**DYO BOYA FABRİKALARI SANAYİ VE TİCARET A.Ş.
VE BAĞLI ORTAKLIKLARI**

**1 OCAK - 31 ARALIK 2019 DÖNEMİNE AİT
KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAYICI DİPNOTLAR**

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

**DİPNOT 20 - GENEL YÖNETİM GİDERLERİ, PAZARLAMA GİDERLERİ, ARAŞTIRMA
VE GELİŞTİRME GİDERLERİ (Devamı)**

b) Genel yönetim giderleri:

	1 Ocak - 31 Aralık 2019	1 Ocak - 31 Aralık 2018
Personel giderleri	19.360.545	22.745.972
Dışarıdan sağlanan hizmetler	13.443.446	10.437.978
Danışmanlık ve istişare	10.071.607	8.379.744
Amortisman ve itfa payı	3.129.638	2.423.788
Kıdem tazminatı	2.194.515	1.993.501
Haberleşme	2.033.566	1.536.713
Enerji	944.838	855.088
Seyahat	875.109	949.400
Vergi, resim ve harçlar	558.706	749.671
Diğer	2.944.496	917.133
	55.556.466	50.988.988

c) Araştırma ve geliştirme giderleri:

Personel giderleri	14.827.148	13.464.441
Amortisman ve itfa payı	3.952.120	2.474.892
Seyahat	815.211	704.728
Enerji	714.793	579.902
Dışarıdan sağlanan fayda ve hizmetler	624.453	1.105.981
Diğer	2.603.769	3.096.933
	23.537.494	21.426.877

DİPNOT 21 - ESAS FAALİYETLERDEN DİĞER GELİRLER VE GİDERLER

a) Esas faaliyetlerden diğer gelirler:

	1 Ocak - 31 Aralık 2019	1 Ocak - 31 Aralık 2018
Kur farkı geliri	130.516.563	284.216.504
Tahsil edilen şüpheli alacak karşılığı	6.425.998	392.565
Hurda satış karı	1.101.938	1.005.793
Diğer	3.432.796	12.464.248
	141.477.295	298.079.110

**DYO BOYA FABRİKALARI SANAYİ VE TİCARET A.Ş.
VE BAĞLI ORTAKLIKLARI**

**1 OCAK - 31 ARALIK 2019 DÖNEMİNE AİT
KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAYICI DİPNOTLAR**

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

DİPNOT 21 - ESAS FAALİYETLERDEN DİĞER GELİRLER VE GİDERLER (Devamı)

b) Esas faaliyetlerden diğer giderler:

	1 Ocak - 31 Aralık 2019	1 Ocak - 31 Aralık 2018
Kur farkı gideri	(129.835.091)	(339.036.762)
Şüpheli alacak karşılık gideri	(28.666.590)	(9.767.590)
Stok değer düşüklüğü	(897.626)	(238.708)
Diğer	(8.331.735)	(9.294.950)
	(167.731.042)	(358.338.010)

DİPNOT 22 - YATIRIM FAALİYETLERİNDEN GELİRLER VE GİDERLER

a) Yatırım faaliyetlerinden gelirler:

	1 Ocak - 31 Aralık 2019	1 Ocak - 31 Aralık 2018
Maddi duran varlık satış karı	229.117	2.027.083
	229.117	2.027.083

b) Yatırım faaliyetlerinden giderler:

Maddi duran varlık satış zararı	(314.008)	(1.556.696)
Maddi duran varlık değer düşüklüğü (Dipnot 9)	-	(435.744)
	(314.008)	(1.992.440)

DİPNOT 23 - FİNANSMAN GELİRLERİ/ GİDERLERİ

a) Finansman gelirleri:

	1 Ocak - 31 Aralık 2019	1 Ocak - 31 Aralık 2018
Faiz geliri	5.965.677	1.441.258
Kefalet geliri	2.622.251	2.517.571
Kur farkı geliri	1.761.281	7.653.718
	10.349.209	11.612.547

**DYO BOYA FABRİKALARI SANAYİ VE TİCARET A.Ş.
VE BAĞLI ORTAKLIKLARI**

**1 OCAK - 31 ARALIK 2019 DÖNEMİNE AİT
KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAYICI DİPNOTLAR**

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

DİPNOT 23 - FİNANSMAN GELİRLERİ/ GİDERLERİ (Devamı)

b) Finansman giderleri:

	1 Ocak - 31 Aralık 2019	1 Ocak - 31 Aralık 2018
Faiz gideri	(110.243.885)	(92.874.375)
Kur farkı gideri	(10.727.566)	(4.603.942)
Banka komisyon giderleri	(7.526.172)	(6.107.096)
Kefalet gideri	(3.080.200)	(3.526.901)
Diğer	(4.193.709)	(3.557.924)
	(135.771.532)	(110.670.238)

**DİPNOT 24 - SATIŞ AMAÇLI ELDE TUTULAN DURAN VARLIKLAR VE DURDURULAN
FAALİYETLER**

	1 Ocak 2019	İlaveler	Çıkışlar	31 Aralık 2019
Haklar	3.689.207	7.538.263	-	11.227.470
Toplam	3.689.207			11.227.470
	1 Ocak 2018	İlaveler	Çıkışlar	31 Aralık 2018
Haklar	2.757.806	931.401	-	3.689.207
Net defter değeri	5.704.196			3.689.207

2019 yılı içerisinde gerçekleşen 7.538.263 TL tutarındaki ilaveler tahsil kabiliyeti olmayan ticari alacaklar karşılığında bayi ve müşterilerden alınan duran varlıklardan oluşmaktadır (31 Aralık 2018: 931.401 TL ticari alacaklar karşılığında bayi ve müşterilerden alınan duran varlıklardan oluşmaktadır).

**DİPNOT 25 - GELİR VERGİLERİ (ERTELENMİŞ VERGİ VARLIK VE YÜKÜMLÜLÜKLERİ
DAHİL)**

31 Aralık 2019 ve 2018 tarihleri itibarıyla kurumlar vergisi karşılığı aşağıdaki gibidir:

	31 Aralık 2019	31 Aralık 2018
Kurumlar vergisi karşılığı	-	-
Eksi: Peşin ödenen kurumlar vergisi	(2.182.959)	(1.249.092)
Dönem karı vergi varlığı - net	(2.182.959)	(1.249.092)

**DYO BOYA FABRİKALARI SANAYİ VE TİCARET A.Ş.
VE BAĞLI ORTAKLIKLARI**

**1 OCAK - 31 ARALIK 2019 DÖNEMİNE AİT
KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAYICI DİPNOTLAR**

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

**DİPNOT 25 - GELİR VERGİLERİ (ERTELENMİŞ VERGİ VARLIK VE YÜKÜMLÜLÜKLERİ
DAHİL) (Devamı)**

1 Ocak - 31 Aralık 2019 ve 2018 hesap dönemlerine ait konsolide kapsamlı gelir tablolarında yer alan vergi geliri aşağıda özetlenmiştir.

	1 Ocak - 31 Aralık 2019	1 Ocak - 31 Aralık 2018
Cari dönem kurumlar vergisi gideri	(342.064)	-
Ertelenmiş vergi geliri	22.925.265	2.226.303
	22.583.201	2.226.303

5 Aralık 2017 tarihli Resmi Gazete'de yayımlanarak yürürlüğe giren 7061 Sayılı "Bazı Vergi Kanunları İle Diğer Bazı Kanunlarda Değişiklik Yapılmasına Dair Kanun" kapsamında 2018, 2019 ve 2020 yılları için kurumlar vergisi oranı %20'den %22'ye çıkarılmıştır. Yürürlüğe giren bu Kanuna göre, ertelenen vergi varlık ve yükümlülükleri, varlıkların gerçekleştiği veya yükümlülüklerin yerine getirildiği bu dönemler için %22 vergi oranı ile hesaplanmıştır. 2021 ve sonraki dönemler için geçici farkların iptalleri %20 ile hesaplanacaktır.

Türk vergi mevzuatı, ana ortaklık olan şirketin bağlı ortaklıkları ve iştiraklerini konsolide ettiği finansal tabloları üzerinden vergi beyannamesi vermesine olanak tanımamaktadır. Bu sebeple bu konsolide finansal tablolara yansıtılan vergi karşılıkları, tam konsolidasyon kapsamına alınan bağlı ortaklıklar için ayrı hesaplanmış olup söz konusu bağlı ortaklıkların 31 Aralık 2019 tarihi itibarıyla vergi karşılığı bulunmamaktadır.

Türkiye'de, kurumlar vergisi oranı 2019 yılı için %22'dir (31 Aralık 2018: %22). Kurumlar vergisi oranı kurumların ticari kazancına vergi yasaları gereğince indirimi kabul edilmeyen giderlerin ilave edilmesi, vergi yasalarında yer alan istisna (iştirak kazançları istisnası, yatırım indirimi istisnası vb.) ve indirimlerin (Ar-Ge indirimi gibi) indirilmesi sonucu bulunacak vergi matrahına uygulanır. Kar dağıtılmadığı takdirde başka bir vergi ödenmemektedir. Rusya Federasyonu'nda yürürlükte bulunan gelir vergisi oranı %20'dir (31 Aralık 2018: %20'dir).

Türkiye'deki bir işyeri ya da daimi temsilcisi aracılığı ile gelir elde eden dar mükellef kurumlar ile Türkiye'de yerleşik kurumlara ödenen kar paylarından (temettü) stopaj yapılmaz. Bunların dışında kalan kişi ve kurumlara yapılan temettü ödemeleri %15 (31 Aralık 2018: %15) oranında stopaja tabidir. Karın sermayeye ilavesi, kar dağıtımı sayılmaz.

Şirketler üçer aylık mali karları üzerinden %20 (31 Aralık 2018: %20) oranında geçici vergi hesaplar ve o dönemi izleyen ikinci ayın 14'üncü gününe kadar beyan edip 17'nci günü akşamına kadar öderler. Yıl içinde ödenen geçici vergi o yıla ait olup izleyen yıl verilecek kurumlar vergisi beyannamesi üzerinden hesaplanacak kurumlar vergisinden mahsup edilir. Mahsuba rağmen ödenmiş geçici vergi tutarı kalmış ise bu tutar nakden iade alınabileceği gibi devlete karşı olan herhangi bir başka mali borca da mahsup edilebilir.

Türkiye'de ödenecek vergiler konusunda vergi otoritesi ile mutabakat sağlamak gibi bir uygulama bulunmamaktadır. Kurumlar vergisi beyannameleri hesap döneminin kapandığı ayı takip eden dördüncü ayın 25'inci günü akşamına kadar bağlı bulunulan vergi dairesine verilir.

DYO BOYA FABRİKALARI SANAYİ VE TİCARET A.Ş. VE BAĞLI ORTAKLIKLARI

1 OCAK - 31 ARALIK 2019 DÖNEMİNE AİT KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAYICI DİPNOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

DİPNOT 25 - GELİR VERGİLERİ (ERTELENMİŞ VERGİ VARLIK VE YÜKÜMLÜLÜKLERİ DAHİL) (Devamı)

Vergi incelemesine yetkili makamlar beş yıl zarfında muhasebe kayıtlarını inceleyebilir ve hatalı işlem tespit edilirse yapılacak vergi tarhiyatı nedeniyle vergi miktarları değişebilir. Türk vergi mevzuatına göre beyanname üzerinde gösterilen mali zararlar 5 yılı aşmamak kaydıyla dönem kurum kazancından indirilebilirler. Ancak, mali zararlar, geçmiş yıl karlarından mahsup edilemez.

Kurumlar Vergisi Kanunu'nda kurumlara yönelik birçok istisna bulunmaktadır. Bu istisnalardan Grup'a ilişkin olanları aşağıda açıklanmıştır:

5520 Sayılı Kurumlar Vergisi Kanunu'na göre kurumların en az iki tam yıl süreyle aktiflerinde yer alan iştirak hisselerinin, gayrimenkullerinin, rüçhan hakkı, kurucu senedi ve intifa senetleri satışından doğan kazançlarının %75'i, 21 Haziran 2006 tarihinden başlayarak kurumlar vergisinden istisnadır. İstisnadan yararlanmak için söz konusu kazancın pasifte bir fon hesabında tutulması ve 5 yıl süre ile işletmeden çekilmemesi gerekmektedir. Satış bedelinin satışın yapıldığı yılı izleyen ikinci takvim yılı sonuna kadar tahsil edilmesi gerekir. Buna göre, Şirket, 2018, 2019 ve 2020 yıllarındaki taşınmaz malların satışından elde edilen kazançlar için hesaplanan kurumlar vergisi ve ertelenmiş vergi hesaplamaları kalan %50'nin %22'si olarak, 2021 ve sonraki dönemler için kalan %50'nin %20'si olarak hesaplamıştır.

Kurumların tam mükellefiyete tabi bir başka kurumun sermayesine iştiraktan elde ettikleri temettü kazançları (yatırım fonlarının katılma belgeleri ile yatırım ortaklıkları hisse senetlerinden elde edilen kar payları hariç) kurumlar vergisinden istisnadır.

Kurumların rüçhan hakkı kuponlarının satışından elde ettikleri kazançlarının %75'lik kısmı ile anonim şirketlerin kuruluşlarında veya sermayelerini artırdıkları sırada çıkardıkları hisse senetlerinin itibari değerlerinin üzerinde elden çıkarılmasından sağlanan emisyon primi kazançları kurumlar vergisinden istisnadır.

Dolayısı ile ticari kar/ (zarar) rakamı içinde yer alan yukarıda sayılan nitelikteki kazançlar/ (kayıplar) kurumlar vergisi hesabında dikkate alınmıştır.

Kurumlar Vergisi matrahının tespitinde yukarıda yer alan istisnalar yanında ayrıca Kurumlar Vergisi Kanunu'nun 8. Maddesi ve Gelir Vergisi Kanunu'nun 40. Madde hükmünde belirtilen indirimler ile birlikte Kurumlar Vergisi Kanunu'nun 10. Maddesi'nde belirtilen diğer indirimler de dikkate alınır.

Transfer fiyatlandırması

Kurumların ilişkili kişilerle yaptıkları mal veya hizmet alım ya da satımlarında emsallerine uygun olarak tespit edecekleri bedel veya fiyat kullanmaları gerekmektedir. Emsallere uygunluk ilkesi, ilişkili kişilerle yapılan mal veya hizmet alım ya da satımında uygulanan fiyat veya bedelin, aralarında böyle bir ilişkinin bulunmaması durumunda oluşacak fiyat veya bedele uygun olmasını ifade etmektedir. Kurumlar, ilişkili kişiler ile gerçekleştirdiği işlemlerde uygulanacak emsaline uygun fiyat veya bedelleri ilgili kanunda belirtilen yöntemlerden işlemin mahiyetine en uygun olanı kullanmak suretiyle tespit edeceklerdir. Emsaline uygunluk ilkesi doğrultusunda tespit edilen fiyat ve bedellere ilişkin hesaplamalara ait kayıt, cetvel ve belgelerin ispat edici kağıtlar olarak kurumlar tarafından saklanması zorunlu kılınmıştır. Ayrıca, kurumlar bir hesap dönemi içerisinde ilişkili kişiler ile yaptıkları işlemlere ilişkin olarak bilgi ve belgeleri içerecek şekilde gerektiğinde ibraz edilmek üzere Kurumlar Vergisi Beyanamesi tarihine kadar bir rapor hazırlayacaklardır.

**DYO BOYA FABRİKALARI SANAYİ VE TİCARET A.Ş.
VE BAĞLI ORTAKLIKLARI**

**1 OCAK - 31 ARALIK 2019 DÖNEMİNE AİT
KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAYICI DİPNOTLAR**

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

**DİPNOT 25 - GELİR VERGİLERİ (ERTELENMİŞ VERGİ VARLIK VE YÜKÜMLÜLÜKLERİ
DAHİL) (Devamı)**

Emsallere uygunluk ilkesine aykırı olarak tespit edilen bedel veya fiyat üzerinden mal veya hizmet alım ya da satımında bulunulması halinde kazancın tamamen veya kısmen transfer fiyatlaması yoluyla örtülü olarak dağıtılmış sayılacaktır. Tamamen veya kısmen transfer fiyatlandırması yoluyla örtülü olarak dağıtılan kazanç 13' üncü maddede belirtilen şartların gerçekleştiği hesap döneminin son günü itibarıyla dağıtılmış kar payı veya dar mükellefler için ana merkeze aktarılan tutar sayılacaktır. Transfer fiyatlandırması yoluyla dağıtılmış kar payının net kar payı tutarı olarak kabul edilmesi ve brüte tamamlanması sonucu bulunan tutar üzerinden ortakların hukuki niteliğine göre belirlenen oranlarda vergi kesintisi yapılacaktır. Daha önce yapılan vergilendirme işlemleri, taraf olan mükellefler nezdinde buna göre düzeltilecektir. Ancak, bu düzeltmenin yapılabilmesi için örtülü kazanç dağıtan kurum adına tarh edilen vergilerin kesinleşmiş ve ödenmiş olması gerekmektedir.

Örtülü kazanç dağıtılan kurum nezdinde yapılacak düzeltmede dikkate alınacak tutar, kesinleşen ve ödenen tutar olacaktır.

Rusya Federasyonu

Rusya Federasyonu'nda yürürlükte bulunan gelir vergisi oranı %20'dir (31 Aralık 2018: %20). Rusya Federasyonu vergi sistemine göre mali zararlar, gelecekteki vergiye tabi gelirlerden mahsup edilmek üzere 10 yıl ileriye taşınabilir. Mahsup edilebilecek tutarlar ile ilgili herhangi bir sınırlama bulunmamaktadır. Öte yandan, Rusya Federasyonu'nda vergi, para ve gümrük mevzuatları çeşitli yorumlara ve sık sık ortaya çıkan değişikliklere tabidir. Şirket'in işlemlerinde ve faaliyetlerinde uygulanan mevzuatla ilgili yönetimin yorumu, ilgili bölgesel ve federal otoritelerce değişik şekillerde yorumlanabilir. Rusya Federasyonu'nda yakın geçmişte yaşanan olaylar, vergi otoritelerinin mevzuat ile ilgili değerlendirmelerindeki yorumların neticesinde geçmişte onaylanan işlemlerin ve faaliyetlerin ileriki dönemlerde uygulanmayacağı riskinin mümkün olabileceğini göstermektedir. Vergiler ile ilgili inceleme vergi incelemesine yetkili makamlarca, istisnai durumlar söz konusu olmadığı takdirde, son incelemelerden önceki üç yılı kapsar. Kimi durumlar altında bu tür incelemeler daha uzun dönemleri de kapsayabilir.

1 Ocak - 31 Aralık 2019 ve 2018 hesap dönemlerine ait vergi mutabakatı aşağıdaki gibidir:

	1 Ocak - 31 Aralık 2019	1 Ocak - 31 Aralık 2018
Vergi öncesi zarar	(2.375.704)	(40.478.850)
Vergi öncesi zarar üzerinden ana ortaklık vergi oranıyla hesaplanan vergi	522.655	8.905.347
İndirilecek gelirler	239.804	275.466
Kanunen kabul edilmeyen giderler	(480.733)	(525.935)
Gayrimenkul satış kazancı istisnası	-	266.436
Üzerinden ertelenmiş vergi varlığı yaratılmayan mali zararlar	-	(4.768.491)
Üzerinden ertelenmiş vergi varlığı yaratılmayan kullanılan geçmiş yıl zararları	3.793.361	-
Muhasebe politikalarındaki değişikliklere ilişkin düzeltmelerin vergi etkisi	-	(1.824.765)
Ar-ge indirimi (*)	4.111.631	-
Üzerinden ertelenmiş vergi varlığı yaratılan Ar-Ge indirimi	14.489.154	-
Diğer	(92.671)	(101.755)
Vergi geliri	22.583.201	2.226.303

(*) Grup'un Ar-Ge Kanunu kapsamında yararlandığı teşvikler dolayısıyla 2020 ve sonraki yıllarda kullanabileceği 72.445.769 TL tutarında devreden Ar-Ge indirimi bulunmaktadır.

**DYO BOYA FABRİKALARI SANAYİ VE TİCARET A.Ş.
VE BAĞLI ORTAKLIKLARI**

**1 OCAK - 31 ARALIK 2019 DÖNEMİNE AİT
KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAYICI DİPNOTLAR**

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

**DİPNOT 25 - GELİR VERGİLERİ (ERTELENMİŞ VERGİ VARLIK VE YÜKÜMLÜLÜKLERİ
DAHİL) (Devamı)**

Ertelenmiş vergiler

Grup ertelenmiş gelir vergisi varlık ve yükümlülüklerini, bilanço kalemlerinde taşınan değerleri ile Vergi Usul Kanunu arasındaki farklı değerlendirmelerin sonucunda ortaya çıkan geçici farkların etkilerini dikkate alarak hesaplamaktadır. Müteakip dönemlerde gerçekleşecek geçici farklar üzerinden yükümlülük metoduna göre hesaplanan ertelenmiş vergi varlıkları ve yükümlülükleri için uygulanan oran %22'dir (31 Aralık 2018: %20).

5 Aralık 2017 tarihli Resmi Gazete'de yayımlanarak yürürlüğe giren 7061 Sayılı "Bazı Vergi Kanunları İle Diğer Bazı Kanunlarda Değişiklik Yapılmasına Dair Kanun" kapsamında, ertelenen vergi varlık ve yükümlülükleri, varlıkların gerçekleştiği veya yükümlülüklerin yerine getirildiği 2018, 2019 ve 2020 dönemleri için %22 vergi oranı ile hesaplanmıştır. 2021 ve sonraki dönemler için geçici farkların iptalleri %20 ile hesaplanacaktır.

31 Aralık 2019 ve 2018 tarihleri itibarıyla birikmiş geçici farklar ve ertelenmiş vergi varlık ve yükümlülüklerinin bilanço tarihleri itibarıyla yürürlükteki vergi oranları kullanılarak hesaplamalarının dökümü aşağıdaki gibidir:

	Birikmiş geçici farklar		Ertelenmiş vergi varlığı/ (yükümlülüğü)	
	31 Aralık 2019	31 Aralık 2018	31 Aralık 2019	31 Aralık 2018
Arazi ve arsalar, bina ve yerüstü düzenleri ile makine, tesis ve cihazların yeniden değerlendirilmesi	256.260.952	212.548.133	(39.018.212)	(34.072.648)
Yeniden değerlendirme öncesi taşınan değerle vergi matrahı arasındaki farklar	(16.346.632)	(8.050.013)	3.269.326	1.610.003
Kıdem tazminatı karşılığı	(24.592.572)	(21.589.340)	4.918.514	4.317.868
Şüpheli alacak karşılığı	(20.931.795)	(5.362.804)	4.186.359	1.072.561
Üzerinden ertelenmiş vergi varlığı yaratılan				
Ar-Ge indirimi	(72.445.769)	-	14.489.154	-
Diğer	(17.537.505)	(17.421.515)	3.858.251	3.484.303
Ertelenmiş vergi varlığı			30.721.604	10.484.735
Ertelenmiş vergi yükümlülüğü			(39.018.212)	(34.072.648)
Ertelenmiş vergi yükümlülüğü - net			(8.296.608)	(23.587.913)

Ertelenmiş vergi hareket tablosu aşağıda belirtilmiştir:

	2019	2018
1 Ocak	(23.587.913)	(19.135.347)
Cari dönem konsolide gelir tablosuna yansıtılan	22.925.265	2.226.303
Tanımlanmış fayda planları yeniden ölçüm kayıplarına verilen	214.372	467.864
Yeniden değerlendirme fonu üzerinden hesaplanan	(7.848.332)	(7.146.733)
31 Aralık	(8.296.608)	(23.587.913)

**DYO BOYA FABRİKALARI SANAYİ VE TİCARET A.Ş.
VE BAĞLI ORTAKLIKLARI**

**1 OCAK - 31 ARALIK 2019 DÖNEMİNE AİT
KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAYICI DİPNOTLAR**

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

DİPNOT 26 - PAY BAŞINA KAZANÇ/(KAYIP)

Konsolide kar veya zarar ve diğer kapsamlı gelir tablosunda beyan edilen pay başına kazanç, karın ilgili dönem içinde mevcut paylarının ağırlıklı ortalama adedine bölünmesi ile tespit edilir.

Şirketler mevcut pay sahiplerine birikmiş karlarından payları oranında pay dağıtarak ("Bedelsiz Hisseler") sermayelerini arttırabilir. Pay başına kazanç hesaplanırken, bu bedelsiz pay ihracı çıkarılmış paylar olarak sayılır. Dolayısıyla pay başına kazanç hesaplamasında kullanılan ağırlıklı pay adedi ortalaması, payların bedelsiz olarak çıkarılmasını geriye dönük olarak uygulamak suretiyle elde edilir.

		1 Ocak - 31 Aralık 2019	1 Ocak - 31 Aralık 2018
Net dönem karı/(zararı)	A	20.207.497	(38.252.547)
Nominal değeri 1 Kr olan çıkarılmış adi payının ağırlıklı ortalama adedi (Dipnot 18)	B	10.000.000.000	10.000.000.000
Nominal değeri 1 Kr olan 100 adet pay başına kazanç/(kayıp)	A/B	0,2021	(0,3825)

DİPNOT 27 - FİNANSAL ARAÇLARDAN KAYNAKLANAN RİSKLERİN NİTELİĞİ VE DÜZEYİ

Grup, faaliyetlerinden ötürü, kur, nakit akım ve faiz oranı risklerinden oluşan piyasa riskine, sermaye riskine, kredi riskine ve likidite riskine maruz kalmaktadır. Grup'un riskleri yönetim politikası, finansal piyasalardaki beklenmedik değişimlere odaklanmıştır.

Finansal risklerin yönetim politikası Grup'un üst düzey yönetimi ve finans bölümü tarafından Yönetim Kurulu tarafından onaylanan politika ve stratejileri doğrultusunda yapılmaktadır. Yönetim Kurulu özellikle kur, faiz ve sermaye risklerinin yönetilmesi için genel kapsamda prensip ve politika hazırlamakta, finansal ve operasyonel riskleri yakından takip etmektedir.

Grup'un finansal riskleri yönetmek için belirlediği amaçlar şu şekilde özetlenebilir;

- Grup'un faaliyetlerinden ve ana varlıklarından sağlanan nakit akışının, kur ve faiz riskleri göz önünde bulundurularak etkin bir şekilde, devamlılığının sağlanması,
- Etkin ve verimli kullanmak üzere yeterli miktarda kredi kaynağının tür ve vade olarak en uygun koşullarda gerektiğinde kullanılmak üzere hazır tutulması,
- Karşı taraftan kaynaklanan riskin asgari düzeyde tutulması ve etkin takibi.

**DYO BOYA FABRİKALARI SANAYİ VE TİCARET A.Ş.
VE BAĞLI ORTAKLIKLARI**

**1 OCAK - 31 ARALIK 2019 DÖNEMİNE AİT
KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAYICI DİPNOTLAR**

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

**DİPNOT 27 - FİNANSAL ARAÇLARDAN KAYNAKLANAN RİSKLERİN NİTELİĞİ VE
DÜZEYİ**

a) Kredi riski:

Kredi riski bankalardaki mevduat, ilişkili taraflardan alacaklar ve diğer ticari alacaklardan kaynaklanmakta olup finansal varlıkları elinde bulundurmamak, karşı tarafın anlaşmanın gereklerini yerine getirememesi riskini de taşımaktadır. Grup yönetimi bu riskleri, her anlaşmada bulunan karşı taraf (ilişkili taraflar hariç) için ortalama riski kısıtlayarak ve gerektiği takdirde teminat alarak karşılamaktadır. Grup, bayilerinden ve direkt müşterilerinden doğabilecek bu riski, belirlenen kredi limitlerini alınan teminatlar ile sınırlayarak ve teminat tutarlarını güncelleyerek yönetmektedir. Kredi limitlerinin kullanımı Grup tarafından izlenmekte ve müşterinin finansal pozisyonu, geçmiş tecrübeler ve diğer faktörler göz önüne alınarak müşterinin kredi kalitesi değerlendirilmektedir. Ticari alacaklar, Grup yönetiminin geçmiş tecrübeler ve cari ekonomik durum göz önüne alınarak değerlendirilmekte ve şüpheli alacak karşılığı ayrıldıktan sonra bilançoda net olarak gösterilmektedir. 31 Aralık 2019 ve 2018 tarihleri itibarıyla finansal araç türleri itibarıyla maruz kalınan kredi riski analizi izleyen sayfadaki gibidir:

**DYO BOYA FABRİKALARI SANAYİ VE TİCARET A.Ş.
VE BAĞLI ORTAKLIKLARI**

**1 OCAK - 31 ARALIK 2019 DÖNEMİNE AİT
KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAYICI DİPNOTLAR**

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

DİPNOT 27 - FİNANSAL ARAÇLARDAN KAYNAKLANAN RİSKLERİN NİTELİĞİ VE DÜZEYİ (Devamı)

a) Kredi riski (Devamı)

31 Aralık 2019

	Alacaklar				Bankalardaki Mevduat	Toplam
	Ticari Alacaklar (1)		Diğer Alacaklar			
	İlişkili Taraf	Diğer Taraf	İlişkili Taraf	Diğer Taraf		
Raporlama tarihi itibarıyla maruz kalınan azami kredi riski (A+B+C+D+E) (2)	12.223.841	372.979.036	-	2.415.911	29.042.245	416.661.033
- Azami riskin teminat, vs ile güvence altına alınmış kısmı	-	113.732.971	-	-	-	113.732.971
A. Vadesi geçmemiş ya da değer düşüklüğüne uğramamış finansal varlıkların net defter değeri (3)	8.564.801	347.839.836	-	2.415.911	-	358.820.548
B. Koşulları yeniden görüşülmüş bulunan , aksi takdirde vadesi geçmiş veya değer düşüklüğüne uğramış sayılacak finansal varlıkların defter değeri (3)	-	-	-	-	-	-
C. Vadesi geçmiş ancak değer düşüklüğüne uğramamış varlıkların net defter değeri (3)	3.659.040	25.139.200	-	-	-	28.798.240
- Teminat, vs ile güvence altına alınmış kısmı	-	5.453.456	-	-	-	5.453.456
D. Değer düşüklüğüne uğrayan varlıkların net defter değerleri	-	6.276.102	-	-	-	-
- Vadesi geçmiş (brüt defter değeri)	-	68.902.787	-	-	-	-
- Değer düşüklüğü (-)	-	(68.902.787)	-	-	-	-
- Net değer teminat, vs ile güvence altına alınmış kısmı	-	6.276.102	-	-	-	-
- Vadesi geçmemiş (brüt defter değeri)	-	-	-	-	-	-
- Değer düşüklüğü (-)	-	-	-	-	-	-
- Net değer teminat, vs ile güvence altına alınmış kısmı	-	-	-	-	-	-
E. Bilanço dışı kredi riski içeren unsurlar	-	-	-	-	-	-

(1) Dipnotlar 4 ve 5.

(2) Gerçekleşmemiş finansal gelirler ve vadesi geçmiş ya da geçmemiş olan alacakların teminat altına alınan kısımları. tablodaki ilgili tutarlar belirlenirken göz önünde bulundurulmuştur.

(3) Grup yönetimi, geçmiş deneyimleri de göz önünde bulundurarak alacaklar ile ilgili ek bir kredi riskinin olmayacağını öngörmektedir.

**DYO BOYA FABRİKALARI SANAYİ VE TİCARET A.Ş.
VE BAĞLI ORTAKLIKLARI**

**1 OCAK - 31 ARALIK 2019 DÖNEMİNE AİT
KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAYICI DİPNOTLAR**

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

DİPNOT 27- FİNANSAL ARAÇLARDAN KAYNAKLANAN RİSKLERİN NİTELİĞİ VE DÜZEYİ (Devamı)

a) Kredi riski (Devamı)

31 Aralık 2018

	Alacaklar				Bankalardaki Mevduat	Toplam
	Ticari Alacaklar (1)		Diğer Alacaklar			
	İlişkili Taraf	Diğer Taraf	İlişkili Taraf	Diğer Taraf		
Raporlama tarihi itibarıyla maruz kalınan azami kredi riski (A+B+C+D+E) (2)	13.387.085	397.748.577	-	2.680.136	15.613.295	429.429.093
- Azami riskin teminat, vs ile güvence altına alınmış kısmı	-	109.107.403	-	-	-	109.107.403
A. Vadesi geçmemiş ya da değer düşüklüğüne uğramamış finansal varlıkların net defter değeri (3)	8.782.540	364.307.201	-	2.680.136	15.613.295	391.383.172
B. Koşulları yeniden görüşülmüş bulunan , aksi takdirde vadesi geçmiş veya değer düşüklüğüne uğramış sayılacak finansal varlıkların defter değeri (3)	-	-	-	-	-	-
C. Vadesi geçmiş ancak değer düşüklüğüne uğramamış varlıkların net defter değeri (3)	4.604.545	33.441.376	-	-	-	38.045.921
- Teminat, vs ile güvence altına alınmış kısmı	-	16.358.848	-	-	-	16.358.848
D. Değer düşüklüğüne uğrayan varlıkların net defter değerleri	-	5.476.102	-	-	-	5.476.102
- Vadesi geçmiş (brüt defter değeri)	-	52.138.297	-	-	-	52.138.297
- Değer düşüklüğü (-)	-	(46.662.195)	-	-	-	(46.662.195)
- Net değer teminat, vs ile güvence altına alınmış kısmı	-	5.476.102	-	-	-	5.476.102
- Vadesi geçmemiş (brüt defter değeri)	-	-	-	-	-	-
- Değer düşüklüğü (-)	-	-	-	-	-	-
-Net değer teminat, vs ile güvence altına alınmış kısmı	-	-	-	-	-	-
E. Bilanço dışı kredi riski içeren unsurlar	-	-	-	-	-	-

(1) Dipnotlar 4 ve 5.

(2) Gerçekleşmemiş finansal gelirler ve vadesi geçmiş ya da geçmemiş olan alacakların teminat altına alınan kısımları. tablodaki ilgili tutarlar belirlenirken göz önünde bulundurulmuştur.

(3) Grup yönetimi, geçmiş deneyimleri de göz önünde bulundurarak alacaklar ile ilgili ek bir kredi riskinin olmayacağını öngörmektedir.

**DYO BOYA FABRİKALARI SANAYİ VE TİCARET A.Ş.
VE BAĞLI ORTAKLIKLARI**

**1 OCAK - 31 ARALIK 2019 DÖNEMİNE AİT
KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAYICI DİPNOTLAR**

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

**DİPNOT 27 - FİNANSAL ARAÇLARDAN KAYNAKLANAN RİSKLERİN NİTELİĞİ VE
DÜZEYİ (Devamı)**

a) Kredi riski (Devamı)

31 Aralık 2019 ve 2018 tarihleri itibarıyla vadesi geçmiş finansal araçların yaşlandırması aşağıdaki gibidir:

31 Aralık 2019	Alacaklar		Toplam
	İlişkili Taraflar	Diğer Taraflar	
Vadesi üzerinden 1-30 gün geçmiş	1.064.041	15.146.759	16.210.800
Vadesi üzerinden 1-3 ay geçmiş	1.712.408	5.022.257	6.734.665
Vadesi üzerinden 3-12 ay geçmiş	213.373	3.935.566	4.148.939
Vadesi üzerinden 1-5 yıl geçmiş	669.218	317.618	986.836
Teminat ile güvence altına alınmış kısmı	-	5.453.456	5.453.456
	3.659.040	18.968.744	22.627.784

31 Aralık 2018	Alacaklar		Toplam
	İlişkili Taraflar	Diğer Taraflar	
Vadesi üzerinden 1-30 gün geçmiş	682.352	21.628.595	22.310.947
Vadesi üzerinden 1-3 ay geçmiş	1.099.562	7.069.395	8.168.957
Vadesi üzerinden 3-12 ay geçmiş	696.280	1.134.724	1.831.004
Vadesi üzerinden 1-5 yıl geçmiş	2.126.351	3.608.662	5.735.013
Teminat ile güvence altına alınmış kısmı	-	16.358.848	16.358.848
	4.604.545	17.082.528	21.687.073

b) Likidite riski:

İhtiyatlı likidite riski yönetimi, yeterli ölçüde nakit ve menkul kıymet tutmayı, yeterli miktarda kredi işlemleri ile fon kaynaklarının kullanılabilirliğini ve piyasa pozisyonlarını kapatabilme gücünü ifade eder.

Mevcut ve ilerideki muhtemel borç gereksinimlerinin fonlanabilme riski, Grup'un ana ortağı Yaşar Holding ile birlikte, yeterli sayıda ve yüksek kalitedeki kredi sağlayıcılarının erişilebilirliğinin ve operasyonlardan yaratılan fonun yeterli miktarlarda olmasının sürekli kılınması suretiyle yönetilmektedir. Grup yönetimi, kesintisiz likiditasyonu sağlamak için müşteri alacaklarının vadesinde tahsil edilmesi konusunda yakın takip yapmakta, tahsilatlardaki gecikmenin Grup'a finansal herhangi bir yük getirmemesi için yoğun olarak çalışmakta ve de bankalarla yapılan çalışmalar sonucunda Grup'un ihtiyaç duyması halinde kullanıma hazır nakdi ve gayrinakdi kredi limitleri belirlemektedir.

**DYO BOYA FABRİKALARI SANAYİ VE TİCARET A.Ş.
VE BAĞLI ORTAKLIKLARI**

**1 OCAK - 31 ARALIK 2019 DÖNEMİNE AİT
KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAYICI DİPNOTLAR**

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

**DİPNOT 27 - FİNANSAL ARAÇLARDAN KAYNAKLANAN RİSKLERİN NİTELİĞİ VE
DÜZEYİ (Devamı)**

b) Likidite riski (Devamı)

	31 Aralık 2019				
	Defter Değeri	Sözleşme Uyarınca Nakit Çıktılar Toplamı (=I+II+III)	3 aydan kısa (I)	3 - 12 ay arası (II)	1 - 5 yıl arası (III)
Sözleşme uyarınca vadeler:					
Finansal yükümlülükler:					
Finansal Borçlar	570.621.693	628.891.000	89.803.113	251.121.125	287.966.762
Ticari Borçlar	244.903.665	244.903.665	173.792.481	71.111.184	-
Diğer Borçlar	4.166.866	4.166.866	4.166.866	-	-
	819.692.224	877.961.531	267.762.460	322.232.309	287.966.762

	31 Aralık 2018				
	Defter Değeri	Sözleşme Uyarınca Nakit Çıktılar Toplamı (=I+II+III)	3 aydan kısa (I)	3 - 12 ay arası (II)	1 - 5 yıl arası (III)
Sözleşme uyarınca vadeler:					
Finansal yükümlülükler:					
Finansal Borçlar	572.038.138	701.064.776	254.288.073	170.168.669	276.608.034
Ticari Borçlar	160.693.233	160.693.233	113.549.380	44.129.715	3.014.138
Diğer Borçlar	7.933.979	7.933.979	7.933.979	-	-
	740.665.350	869.691.988	375.771.432	214.298.384	279.622.172

c) Piyasa riski:

i) Döviz kuru riski

Grup, döviz cinsinden borçlu veya alacaklı bulunulan meblağların TL'ye çevrilmesinden dolayı kur değişimlerinden doğan döviz kuru riskine maruz kalmaktadır. Grup, kur riskini azaltabilmek için döviz pozisyonunu dengeleme amaçlı bir politika izlemektedir. Mevcut riskler Şirket'in Denetim Komitesi ve Yönetim Kurulu'na yapılan düzenli toplantılarda izlenmekte ve Grup'un döviz pozisyonu takip edilmektedir. Söz konusu riskten ötürü, Grup gerekli gördüğü ölçüde türev enstrümanlarını kullanmaktadır.

**DYO BOYA FABRİKALARI SANAYİ VE TİCARET A.Ş.
VE BAĞLI ORTAKLIKLARI**

**1 OCAK - 31 ARALIK 2019 DÖNEMİNE AİT
KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAYICI DİPNOTLAR**

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

DİPNOT 27 - FİNANSAL ARAÇLARDAN KAYNAKLANAN RİSKLERİN NİTELİĞİ VE DÜZEYİ (Devamı)

c) Piyasa riski (Devamı)

	Yabancı Para Pozisyonu Tablosu							
	31 Aralık 2019			31 Aralık 2018				
	TL Karşılığı	ABD Doları	Avro	Diğer (TL Karşılığı)	TL Karşılığı	ABD Doları	Avro	Diğer (TL Karşılığı)
1. Ticari Alacaklar	9.038.137	1.351.973	151.437	-	8.221.551	1.447.556	100.548	-
2a. Parasal Finansal Varlıklar (Kasa, Banka hesapları dahil)	3.506.774	326.060	83.899	1.011.933	78.460	4.811	8.817	-
2b. Parasal Olmayan Finansal Varlıklar	-	-	-	-	-	-	-	-
3. Diğer	-	-	-	-	-	-	-	-
4. Dönen Varlıklar (1+2+3)	12.544.911	1.678.033	235.336	1.011.933	8.300.011	1.452.367	109.365	-
5. Ticari Alacaklar	-	-	-	-	-	-	-	-
6a. Parasal Finansal Varlıklar	-	-	-	-	-	-	-	-
6b. Parasal Olmayan Finansal Varlıklar	-	-	-	-	-	-	-	-
7. Diğer	-	-	-	-	-	-	-	-
8. Duran Varlıklar (5+6+7)	-	-	-	-	-	-	-	-
9. Toplam Varlıklar (4+8)	12.544.911	1.678.033	235.336	1.011.933	8.300.011	1.452.367	109.365	-
10. Ticari Borçlar	163.115.019	12.489.831	13.370.662	-	187.957.059	16.436.497	16.835.815	-
11. Finansal Yükümlülükler	32.832.029	5.106.634	375.545	-	2.664.310	-	441.989	-
12a. Parasal Olan Diğer Yükümlülükler	-	-	-	-	-	-	-	-
12b. Parasal Olmayan Diğer Yükümlülükler	-	-	-	-	-	-	-	-
13. Kısa Vadeli Yükümlülükler (10+11+12)	195.947.048	17.596.465	13.746.207	-	190.621.369	16.436.497	17.277.804	-
14. Ticari Borçlar	-	-	-	-	3.014.138	572.932	-	-
15. Finansal Yükümlülükler	30.171.437	5.000.000	70.736	-	-	-	-	-
16a. Parasal Olan Diğer Yükümlülükler	-	-	-	-	-	-	-	-
16b. Parasal Olmayan Diğer Yükümlülükler	-	-	-	-	-	-	-	-
17. Uzun Vadeli Yükümlülükler (14+15+16)	30.171.437	5.000.000	70.736	-	3.014.138	572.932	-	-
18. Toplam Yükümlülükler (13+17)	226.118.485	22.596.465	13.816.943	-	193.635.507	17.009.429	17.277.804	-
19. Bilanço Dışı Döviz Cinsinden Türev Araçların Net Varlık / (Yükümlülük) Pozisyonu (19a-19b)	-	-	-	-	-	-	-	-
19a. Aktif Karakterli Bilanço Dışı Döviz Cinsinden Türev Ürünlerin Tutarı	-	-	-	-	-	-	-	-
19b. Aktif Karakterli Bilanço Dışı Döviz Cinsinde Türev Ürünlerin Tutarı	-	-	-	-	-	-	-	-
20. Net Yabancı Para Yükümlülük Pozisyonu (9-18+19)	(213.573.574)	(20.918.432)	(13.581.607)	1.011.933	(185.335.496)	(15.557.062)	(17.168.439)	-
21. Parasal Kalemler Net Yabancı Para Yükümlülük Pozisyonu (=1+2a+5+6a-10-11-12a-14-15-16a)	(213.573.574)	(20.918.432)	(13.581.607)	1.011.933	(185.335.496)	(15.557.062)	(17.168.439)	-
22. Döviz Hedge'i İçin Kullanılan Finansal Araçların Toplam Gerçeğe Uygun Değeri	-	-	-	-	-	-	-	-
23. Döviz Varlıkların Hedge Edilen Kısımının Tutarı	-	-	-	-	-	-	-	-
24. Döviz Yükümlülüklerin Hedge Edilen Kısımının Tutarı	-	-	-	-	-	-	-	-
25. İhracat	62.606.250	5.532.888	1.374.796	22.223.525	53.352.129	5.537.658	830.109	21.210.795
26. İthalat	411.357.496	37.963.444	30.888.800	-	435.298.690	54.102.670	30.947.016	-

**DYO BOYA FABRİKALARI SANAYİ VE TİCARET A.Ş.
VE BAĞLI ORTAKLIKLARI**

**1 OCAK - 31 ARALIK 2019 DÖNEMİNE AİT
KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAYICI DİPNOTLAR**

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

DİPNOT 27 - FİNANSAL ARAÇLARDAN KAYNAKLANAN RİSKLERİN NİTELİĞİ VE DÜZEYİ (Devamı)

c) Piyasa riski (Devamı)

i) Döviz kuru riski (Devamı)

31 Aralık 2019

Döviz Kuru Duyarlılık Analizi Tablosu

	Kar/ (Zarar)		Özkaynaklar	
	Yabancı paranın değer kazanması	Yabancı paranın değer kaybetmesi	Yabancı paranın değer kazanması	Yabancı paranın değer kaybetmesi
ABD Doları'nın TL karşısında %10 değerlenmesi halinde:				
1- ABD Doları net yükümlülük	(12.425.967)	12.425.967	(12.425.967)	12.425.967
2- ABD Doları riskinden korunan kısım (-)	-	-	-	-
3- ABD Doları Net Etki (1+2)	(12.425.967)	12.425.967	(12.425.967)	12.425.967
Avro'nun TL karşısında %10 değerlenmesi halinde:				
4- Avro net yükümlülük	(9.032.584)	9.032.584	(9.032.584)	9.032.584
5- Avro riskinden korunan kısım (-)	-	-	-	-
6- Avro Net Etki (4+5)	(9.032.584)	9.032.584	(9.032.584)	9.032.584
Diğer döviz kurlarının TL karşısında ortalama %10 değerlenmesi halinde:				
7- Diğer döviz net varlık/yükümlülüğü	103.146	(103.146)	103.146	(103.146)
8- Diğer döviz kuru riskinden korunan kısım (-)	-	-	-	-
9- Diğer Döviz Varlıkları Net Etki (7+8)	103.146	(103.146)	103.146	(103.146)
TOPLAM (3+6+9)	(21.355.405)	21.355.405	(21.355.405)	21.355.405

**DYO BOYA FABRİKALARI SANAYİ VE TİCARET A.Ş.
VE BAĞLI ORTAKLIKLARI**

**1 OCAK - 31 ARALIK 2019 DÖNEMİNE AİT
KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAYICI DİPNOTLAR**

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

DİPNOT 27 - FİNANSAL ARAÇLARDAN KAYNAKLANAN RİSKLERİN NİTELİĞİ VE DÜZEYİ (Devamı)

c) Piyasa riski (Devamı)

i) Döviz kuru riski (Devamı)

31 Aralık 2018

Döviz Kuru Duyarlılık Analizi Tablosu

	Kar/ (Zarar)		Özkaynaklar	
	Yabancı paranın değer kazanması	Yabancı paranın değer kaybetmesi	Yabancı paranın değer kazanması	Yabancı paranın değer kaybetmesi
ABD Doları'nın TL karşısında %10 değerlenmesi halinde:				
1- ABD Doları net yükümlülük	(8.184.414)	8.184.414	(8.184.414)	8.184.414
2- ABD Doları riskinden korunan kısım (-)	-	-	-	-
3- ABD Doları Net Etki (1+2)	(8.184.414)	8.184.414	(8.184.414)	8.184.414
Avro'nun TL karşısında %10 değerlenmesi halinde:				
4- Avro net yükümlülük	(10.349.135)	10.349.135	(10.349.135)	10.349.135
5- Avro riskinden korunan kısım (-)	-	-	-	-
6- Avro Net Etki (4+5)	(10.349.135)	10.349.135	(10.349.135)	10.349.135
Diğer döviz kurlarının TL karşısında ortalama %10 değerlenmesi halinde				
7- Diğer döviz net varlık/yükümlülüğü	-	-	-	-
8- Diğer döviz kuru riskinden korunan kısım (-)	-	-	-	-
9- Diğer Döviz Varlıkları Net Etki (7+8)	-	-	-	-
TOPLAM (3+6+9)	(18.533.549)	18.533.549	(18.533.549)	18.533.549

**DYO BOYA FABRİKALARI SANAYİ VE TİCARET A.Ş.
VE BAĞLI ORTAKLIKLARI**

**1 OCAK - 31 ARALIK 2019 DÖNEMİNE AİT
KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAYICI DİPNOTLAR**

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

**DİPNOT 27 - FİNANSAL ARAÇLARDAN KAYNAKLANAN RİSKLERİN NİTELİĞİ VE
DÜZEYİ (Devamı)**

c) Piyasa riski (Devamı)

ii) Faiz riski

Grup, faiz oranlarındaki değişmelerin faiz unsuru taşıyan varlık ve yükümlülükler üzerindeki etkisinden dolayı faiz oranı riskine maruz kalmaktadır.

	Faiz Pozisyonu Tablosu	
	31 Aralık 2019	31 Aralık 2018
<u>Sabit faizli finansal araçlar</u>		
Finansal varlıklar	416.686.667	433.031.354
Finansal yükümlülükler	809.965.895	816.689.549
<u>Değişken faizli finansal araçlar</u>		
Finansal yükümlülükler	14.055.570	8.207.876

Grup'un yapmış olduğu faiz duyarlılık analizine göre, 31 Aralık 2019 tarihi itibarıyla, faiz oranlarında %1'lik bir artış söz konusu olsaydı ve diğer tüm değişkenler sabit kalsaydı, değişken faiz oranlı kredilerden kaynaklanan faiz gideri sonucu net dönem karı 368 TL daha az (31 Aralık 2018: net dönem zararı 24.282 TL daha fazla) olurdu.

iii) Fiyat riski

Grup'un operasyonel karlılığı ve operasyonlarından sağladığı nakit akımları, faaliyet gösterilen boya sektöründeki rekabet ve hammadde fiyatlarındaki değişime göre değişkenlik gösteren boya ve kimyasal madde fiyatlarından etkilenmekte olup, Grup yönetimi tarafından söz konusu fiyatlar yakından takip edilmekte ve maliyetlerin fiyat üzerindeki baskısını indirgemek amacıyla maliyet iyileştirici önlemler alınmaktadır. Mevcut riskler Şirket'in Denetim Komitesi ve Yönetim Kurulu'na yapılan düzenli toplantılarda izlenmektedir.

d) Sermaye riski yönetimi:

Sermayeyi yönetirken Grup'un hedefleri, ortaklarına getiri ve fayda sağlamak ile sermaye maliyetini azaltmak amacıyla en uygun sermaye yapısıyla ve gerektiğinde Grup'un ana ortağı durumunda olan Yaşar Holding'in de desteğiyle faaliyetlerinin devamını sağlayabilmektir.

Grup sermayeyi net borç/özsermaye oranını kullanarak izler. Bu oran net borcun toplam özsermayeye bölünmesiyle bulunur. Net borç, nakit ve nakit benzeri değerlerin toplam borç tutarından (bilançoda gösterildiği gibi kredileri, ticari ve ilişkili taraflara borçları içerir) düşülmesiyle hesaplanır.

	31 Aralık 2019	31 Aralık 2018
Finansal borçlar (Dipnot 13)	570.621.693	572.038.138
Ticari borçlar (Dipnotlar 4 ve 5)	244.903.665	241.294.642
İlişkili taraflara finansal ve diğer borçlar (Dipnot 4)	1.158.821	4.843.110
Eksi: Nakit ve nakit benzeri değerler (Dipnot 3)	(29.042.245)	(19.215.556)
Net borç	787.641.934	798.960.334
Toplam özkaynaklar	186.706.735	129.968.146
Net borç / özsermaye oranı	422%	%615

**DYO BOYA FABRİKALARI SANAYİ VE TİCARET A.Ş.
VE BAĞLI ORTAKLIKLARI**

**1 OCAK - 31 ARALIK 2019 DÖNEMİNE AİT
KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAYICI DİPNOTLAR**

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

**DİPNOT 28 - FİNANSAL ARAÇLAR (GERÇEĞE UYGUN DEĞER AÇIKLAMALARI VE
FİNANSAL RİSKTEN KORUNMA MUHASEBESİ ÇERÇEVESİNDEKİ
AÇIKLAMALAR)**

Finansal araçların sınıflandırılması

Grup sahip olduğu finansal varlık ve yükümlülüklerini krediler ve alacaklar olarak sınıflandırmıştır. Grup'un finansal varlıklarından nakit ve nakit benzerleri, ticari alacaklar ve diğer alacaklar, krediler ve alacaklar olarak sınıflandırılmış değerleri üzerinden gösterilmiştir. Grup'un finansal yükümlülükleri, finansal borçlar (Dipnot 13), diğer finansal yükümlülükler, ticari borçlar ve diğer borçlardan oluşmakta olup iskonto edilmiş maliyetleriyle taşınan finansal yükümlülükler olarak sınıflandırılmış; ve etkin faiz yöntemi kullanılarak iskonto edilmiş maliyet değerleri üzerinden gösterilmiştir.

Gerçeğe uygun değer, bir finansal aracın zorunlu bir satış veya tasfiye işlemi dışında gönüllü taraflar arasındaki bir cari işlemde, el değiştirebileceği tutar olup, eğer varsa oluşan bir piyasa fiyatı ile en iyi şekilde belirlenir.

Finansal araçların tahmini gerçeğe uygun değerleri, Grup tarafından mevcut piyasa bilgileri ve uygun değerlendirme metodları kullanılarak belirlenmiştir. Ancak, gerçeğe uygun değer tahmini amacıyla piyasa verilerinin yorumlanmasında muhakeme kullanılır. Buna göre, burada sunulan tahminler, Grup'un bir güncel piyasa işleminde elde edebileceği değerlerin göstergesi olmayabilir.

Aşağıdaki yöntem ve varsayımlar, gerçeğe uygun değeri belirlenebilen finansal araçların gerçeğe uygun değerlerinin tahmininde kullanılmıştır:

Finansal varlıklar

Dönem sonu kurlarıyla çevrilen dövize dayalı olan bakiyelerin gerçeğe uygun değerlerinin, kayıtlı değerlerine yaklaştığı kabul edilmektedir. Nakit ve nakit benzerleri gerçeğe uygun değerleri ile gösterilmektedir. Ticari ve ilişkili taraflardan alacakların rayiç bedellerinin, kısa vadeli olmaları sebebiyle gerçeğe uygun değerlerinin defter değerlerine yaklaştığı varsayılmaktadır.

Finansal yükümlülükler

Ticari borçlar, ilişkili taraflara borçlar ve diğer parasal yükümlülüklerin iskonto edilmiş kayıtlı değerleri ile birlikte gerçeğe uygun değerlerine yaklaşık tutarlar üzerinden gösterildiği tahmin edilmekte olup dönem yıl sonu kurlarıyla çevrilen dövize dayalı olan bakiyelerin gerçeğe uygun değerlerinin, kayıtlı değerlerine yaklaştığı kabul edilmektedir.

Aşağıda yer alan tablo gerçeğe uygun değeri ile taşınan ve gerçeğe uygun değeri değerlendirme yöntemiyle belirlenen finansal araçların analizini içermektedir. Gerçeğe uygun değer hesaplamaları aşağıda açıklanan aşamalar baz alınarak yapılmıştır:

- Belirli varlıklar ve yükümlülükler için, aktif piyasalardaki kote edilmiş fiyatlar (düzeltme yapılmamış) (Seviye 1).
- Seviye 1 içinde yer alan kote edilmiş fiyatlardan başka, varlık veya yükümlülükler için, ya direkt (fiyat olarak) ya da dolaylı (fiyatlardan türetilerek) gözlenebilir girdiler (Seviye 2).
- Gözlenebilir bir piyasa verisi baz alınarak belirlenemeyen varlık ve yükümlülükler için girdiler (gözlenemeyen girdiler) (Seviye 3).

**DYO BOYA FABRİKALARI SANAYİ VE TİCARET A.Ş.
VE BAĞLI ORTAKLIKLARI**

**1 OCAK - 31 ARALIK 2019 DÖNEMİNE AİT
KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAYICI DİPNOTLAR**

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

**DİPNOT 28 - FİNANSAL ARAÇLAR (GERÇEĞE UYGUN DEĞER AÇIKLAMALARI VE
FİNANSAL RİSKTEN KORUNMA MUHASEBESİ ÇERÇEVESİNDEKİ
AÇIKLAMALAR) (Devamı)**

Finansal araçların sınıflandırılması (Devamı)

31 Aralık 2019 ve 2018 itibarıyla gerçeğe uygun değerleriyle hesaplanan Grup'un finansal olmayan varlıkları aşağıdaki gibidir:

31 Aralık 2019

	Seviye 1	Seviye 2	Seviye 3	Toplam
Maddi Duran Varlıklar:				
Araziler	-	157.959.595	-	157.959.595
Binalar, yeraltı ve yerüstü düzenleri	-	89.342.344	-	89.342.344
Makine, tesis ve cihazlar	-	146.128.421	-	146.128.421
Toplam varlıklar	-	393.430.360	-	393.430.360

31 Aralık 2018

	Seviye 1	Seviye 2	Seviye 3	Toplam
Maddi Duran Varlıklar:				
Araziler	-	119.998.605	-	119.998.605
Binalar, yeraltı ve yerüstü düzenleri	-	72.220.646	-	72.220.646
Makine, tesis ve cihazlar	-	161.180.052	-	161.180.052
Toplam varlıklar	-	353.399.303	-	353.399.303

DİPNOT 29 - RAPORLAMA DÖNEMİNDEN SONRAKİ OLAYLAR

Yoktur (31 Aralık 2018: Yoktur).

.....