

EİS Eczacıbaşı İlaç, Sınai ve
Finansal Yatırımlar Sanayi ve Ticaret A.Ş.

Çalışma Raporu
2020

Yönetim Kurulu Üyeleri



F. Bülent Eczacıbaşı

Eczacıbaşı Holding Yönetim Kurulu Başkanı Bülent Eczacıbaşı, çalışma yaşamına 1974 yılında başladı. 1991-1993 yıllarında Türk Sanayici ve İş İnsanları Derneği (TÜSİAD) Yönetim Kurulu Başkanlığı, 1997-2001 yıllarında TÜSİAD Yüksek İstişare Konseyi Başkanlığı, 1993-1997 yıllarında Türkiye Ekonomik ve Sosyal Etüdler Vakfı (TESEV) Kurucu Yönetim Kurulu Başkanlığı, 2000-2008 yıllarında ise İlaç Endüstrisi İşverenler Sendikası (İEİS) Yönetim Kurulu Başkanlığı yaptı. Bülent Eczacıbaşı, Eczacıbaşı Topluluğu kuruluşlarında Yönetim Kurulu Başkanlığı görevlerini yürütmektedir.

Imperial College Londra kimya bölümünden lisans, Massachusetts Institute of Technology'den Kimya Mühendisliği yüksek lisans derecelerini alan Bülent Eczacıbaşı halen, TÜSİAD ve İEİS'in Onursal Başkanı, Dış Ekonomik İlişkiler Kurulu (DEİK) Onursal Üyesi, Türk Girişim ve İş Dünyası Konfederasyonu (TÜRKONFED) Onur Üyesi, Ege Sanayicileri ve İş İnsanları Derneği (ESİAD) Yüksek İstişare Konseyi Üyesidir. Aynı zamanda, İstanbul Modern Sanat Müzesi'ni bünyesinde bulunduran İstanbul Modern Sanat Vakfı'nın Müttevelli Heyeti Başkanlığı, İstanbul Kültür Sanat Vakfı (İKSVA) Yönetim Kurulu Başkanlığı ve TESEV Yüksek Danışma Kurulu Üyeliği görevlerini sürdürmektedir.

Fransız Devlet Nişanı (Chevalier dans l'Ordre National de la Légion d'Honneur) ve İtalya Cumhurbaşkanlığı Dayanışma Nişanı (Commendatore dell'Ordine della Stella d'Italia) sahibi olan Bülent Eczacıbaşı'nın, 2018 yılında yayınlanmış "İşim Gücüm Budur Benim" isimli bir kitabı bulunmaktadır. 2020'de "A Rip in the Sea" adıyla İngilizce olarak da yayınlanan kitabının ardından fotoğraf tutkusunu ile yaptığı seyahatlerde, farklı kültürlerden insanların hikayelerine tanıklığını paylaştığı "Yoldan" adlı kitabı da yayınlamıştır.



R. Faruk Eczacıbaşı

Berlin Teknik Üniversitesi'nde yükseköğrenimini tamamlayan Faruk Eczacıbaşı, 1980 yılında Eczacıbaşı Topluluğuna katıldı ve uzun yıllar topluluğun "e-dönüşüm" sürecini yönetti.

Halen başkanlığını yürütmekte olduğu, Türkiye'nin bilgi toplumuna dönüşmesi vizyonu ile 1995 yılında kurulan Türkiye Bilişim Vakfı (TBV) aracılığıyla Faruk Eczacıbaşı, çeşitli araştırma raporlarının hazırlanması ve bu konudaki politikaların şekillendirilmesi için çalışmaktadır.

1996 yılında Eczacıbaşı Holding Yönetim Kurulu Başkan Yardımcılığı'nı üstlenen Faruk Eczacıbaşı, Eczacıbaşı Topluluğu kuruluşlarında Yönetim Kurulu Başkanlığı ve Başkan Yardımcılığı görevlerini yürütmektedir. Ayrıca, 1999 yılından bu yana Eczacıbaşı Spor Kulübü Başkanlığı görevini sürdürmektedir.

2018 yılında yayınlanan "Daha Yeni Başlıyor" isimli kitabıyla teknolojik gelişmelerin getirdiklerini ve götürdüklerini incelemekte, gelecekte dünyayı iyisi ve kötüsüyle nelerin beklediğini tartışmaktadır.



Atalay M. Gümrah

Kariyerine 1992 yılında Eczacıbaşı Topluluğu'nda başlayan ve Ekom Dış Ticaret Bölge Sorumlusu olan Gümrah, 1994-1997 arasında Vitra UK'de Ticaret Müdürü, 1997'de Rusya'daki EBM Jsc'nin Ticaret Müdürü, 1999-2005 yılları arasında, sırasıyla İntema'nın Proje ve Toplu İşler Müdürü, Satış Operasyonları Müdürü ve Genel Müdür Yardımcısı, 2006-2011 arasında ise İntema Genel Müdürü olarak görev yaptı.

Ocak 2011'de Eczacıbaşı Yapı Ürünleri Grubu'nun Banyodan Sorumlu Başkan Yardımcısı ve Eczacıbaşı Yapı Gereçleri Genel Müdürü olarak atanan Atalay Gümrah, 2013 yılının Ekim ayında, mevcut görevlerinin yanı sıra, Grup Başkanlığı görevini de üstlendi. Eczacıbaşı Yapı Ürünleri Grubu'nun çeşitli şirketlerinde yönetim kurulu üyesi olarak yer alan Gümrah, 1 Şubat 2017 itibarıyla Eczacıbaşı Topluluğu CEO'su oldu.

Eczacıbaşı Topluluğu kuruluşlarında Yönetim Kurulu Üyelikleri bulunan ve 1 Ocak 2019 tarihinden itibaren Eczacıbaşı Holding Genel Müdürlüğü görevini de yürüten Gümrah; aynı zamanda Toprak İşverenler Sendikası Yönetim Kurulu Başkanlığı'nı sürdürüyor.

Atalay Gümrah, Galatasaray Lisesi'nden mezun oldu. Boğaziçi Üniversitesi Endüstri Mühendisliği Bölümü'ndeki lisans ve yüksek lisans eğitiminin ardından Harvard Business School Personal Leadership Program'ını tamamladı.



Seyfettin Sarıçam

Seyfettin Sarıçam, 1995 yılında Boğaziçi Üniversitesi Endüstri Mühendisliği Bölümü'nden Lisans derecesiyle mezun olduktan sonra, iş yaşamına PricewaterhouseCoopers İstanbul Ofisi Denetim Bölümünde başlamış ve 1997 yılına kadar burada çalışmıştır.

1997-1999 yılları arasında New York Üniversitesi Stern School of Business MBA programını tamamlayan Sarıçam, iş yaşamına yatırım bankacılığı ve danışmanlık sektörlerinde devam etmiştir. Sarıçam sırasıyla; 1999-2001 yıllarında JPMorgan Chase New York ve Londra ofislerinde Yatırım Bankacılığı Uzmanı, 2002-2006 yıllarında İstanbul merkezli kurumsal finans ve danışmanlık şirketi Antika Partners'da Başkan Yardımcısı, 2006-2010 yıllarında Merrill Lynch Türkiye Yatırım Bankacılığı bölümünde Başkan Yardımcısı ve Direktör olarak görev almıştır. 2010 yılında Deutsche Bank Türkiye Yatırım Bankacılığı bölümüne katılan Sarıçam, 2014 yılında bankanın Türkiye Kurumsal Danışmanlık Başkanı olmuştur.

1 Temmuz 2016'da Eczacıbaşı Topluluğu'nda Stratejik Planlama ve Finansman Grup Başkan Yardımcısı olarak atanan Sarıçam, 1 Ekim 2016 tarihinden itibaren Grup Başkanlığı görevini üstlenmiştir. 1 Ocak 2019 tarihinden itibaren Eczacıbaşı Holding Mali İşler ve Finansman Grup Başkanı olarak görevine devam eden Seyfettin Sarıçam'ın Eczacıbaşı Topluluğu kuruluşlarında Yönetim Kurulu Üyelikleri bulunmaktadır.



H. Toker Alban

1946 yılında İstanbul'da doğan Toker Alban, orta öğrenimini Ankara Koleji'nde tamamladıktan sonra, 1968 yılında Ankara Üniversitesi Siyasal Bilgiler Fakültesi Maliye ve Ekonomi Bölümü'nden mezun olmuş, daha sonra Oxford Üniversitesi'nde Ekonomi dalında lisansüstü eğitimini tamamlamıştır.

1969-1976 yılları arasında Devlet Yatırım Bankası'nda Ekonomist ve Proje Uzmanı, 1976-1980 yılları arasında DESİYAB'da sırasıyla Eğitim Müdürü, Genel Müdür Yardımcısı ve Yönetim Kurulu Üyeliği görevlerinde bulunmuş, ayrıca Taksan ve Testaş Yönetim Kurulu Üyeliği yapmıştır. 1980 yılında Eczacıbaşı Topluluğu'na katılan Toker Alban, Eczacıbaşı Seramik Sanayi ve Ticaret A.Ş.'de Planlama ve Bütçe Kontrol Müdürlüğü, Eczacıbaşı Holding A.Ş.'de sırasıyla Yapı Grubu Koordinatör Yardımcısı, Genel Müdür Yardımcısı, Planlama ve Finansman Koordinatörü ve Stratejik Planlama ve Finansman Grup Başkanı olarak görev yapmıştır. Toker Alban, 31 Ocak 2009 tarihinde görevinden emekli olarak ayrılmıştır.

Toker Alban, Nisan 2018 tarihinden itibaren şirketin ve İntema'nın bağımsız yönetim kurulu üyesidir.



Zühal Atanan

1954 yılında Çanakkale'de doğan Zühal Atanan, orta öğrenimini İstanbul Robert Koleji'de, lisans eğitimini ise Boğaziçi Üniversitesi İdari Bilimler Fakültesi'nde tamamlamıştır. Atanan, daha sonra University of California, Berkeley'de MBA derecesini almıştır.

Eczacıbaşı Holding A.Ş.'de planlama uzmanı olarak iş hayatına başlayan Atanan, Eczacıbaşı Holding A.Ş. Stratejik Planlama bölümünde sırasıyla uzman, şef, grup şefi, müdür ve direktör olarak görev yapmıştır. Zühal Atanan, 31 Temmuz 2009 tarihinde Stratejik Planlama ve İş Geliştirme Direktörü görevinden emekli olarak ayrılmıştır.

Zühal Atanan, Nisan 2018 tarihinden itibaren şirketin ve İntema'nın bağımsız yönetim kurulu üyesidir.

Konsolide Göstergeler

| Gelir Tablosu (Bin TL) | 2020 | 2019 | 2018 | 2017 | 2016 |
|-----------------------------------|-------------|-------------|-------------|-------------|-------------|
| Hasılat | 909.132 | 877.076 | 692.094 | 597.909 | 530.133 |
| Brüt Kar | 300.669 | 315.814 | 244.402 | 234.433 | 194.023 |
| Faaliyet Karı | 297.205 | 224.906 | 208.363 | 129.059 | 167.969 |
| Amortisman Gideri ve İtfa Payları | 23.286 | 21.357 | 10.343 | 10.333 | 21.261 |
| Amortisman Öncesi Faaliyet Karı | 320.491 | 246.263 | 218.706 | 139.392 | 189.230 |
| Net Dönem Karı | 322.089 | 162.728 | 240.119 | 146.095 | 184.803 |

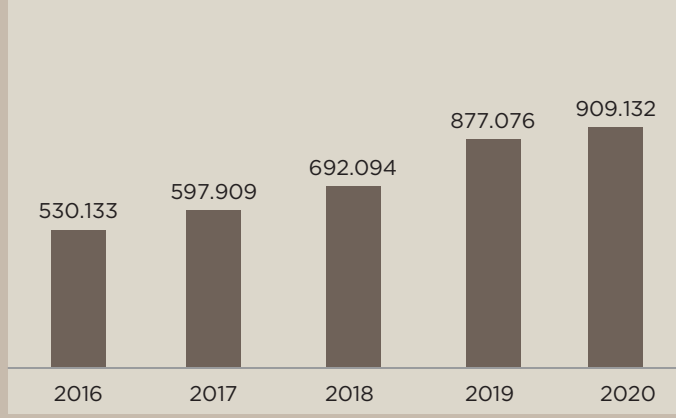
| Bilanço (Bin TL) | 2020 | 2019 | 2018 | 2017 | 2016 |
|----------------------------------|-------------|-------------|-------------|-------------|-------------|
| Toplam Varlıklar | 5.970.231 | 4.838.337 | 4.456.472 | 3.831.375 | 3.992.703 |
| Toplam Özkaynaklar | 5.282.308 | 4.277.258 | 3.997.844 | 3.480.655 | 3.244.490 |
| Toplam Dönen Varlıklar | 1.267.436 | 1.001.345 | 912.383 | 741.324 | 1.163.552 |
| Toplam Kısa Vadeli Yükümlülükler | 414.110 | 358.554 | 241.737 | 210.146 | 602.151 |
| Yatırım Harcamaları | 26.739 | 33.890 | 16.945 | 7.937 | 104.999 |

| Likidite Oranları | 2020 | 2019 | 2018 | 2017 | 2016 |
|--------------------------|-------------|-------------|-------------|-------------|-------------|
| -Cari Oran | 3,06 | 2,79 | 3,77 | 3,53 | 1,93 |
| -Likidite Oranı | 2,70 | 2,55 | 3,41 | 3,18 | 1,72 |

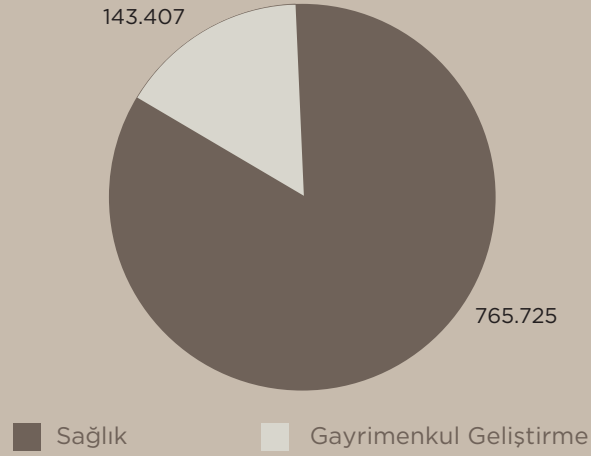
| Mali Yapıya İlişkin Oranlar | 2020 | 2019 | 2018 | 2017 | 2016 |
|--|-------------|-------------|-------------|-------------|-------------|
| -Toplam Yükümlülükler / Toplam Varlıklar | 0,12 | 0,12 | 0,10 | 0,09 | 0,19 |
| -Toplam Özkaynaklar / Toplam Varlıklar | 0,88 | 0,88 | 0,90 | 0,91 | 0,81 |
| -Toplam Özkaynaklar / Toplam Yükümlülükler | 7,68 | 7,62 | 8,72 | 9,92 | 4,34 |

| Karlılık Oranları | 2020 | 2019 | 2018 | 2017 | 2016 |
|--------------------------------------|-------------|-------------|-------------|-------------|-------------|
| -Net Dönem Karı / Toplam Özkaynaklar | 0,06 | 0,04 | 0,06 | 0,04 | 0,06 |
| -Net Dönem Karı / Toplam Varlıklar | 0,05 | 0,03 | 0,05 | 0,04 | 0,05 |
| -Net Dönem Karı / Hasılat | 0,35 | 0,19 | 0,35 | 0,24 | 0,35 |

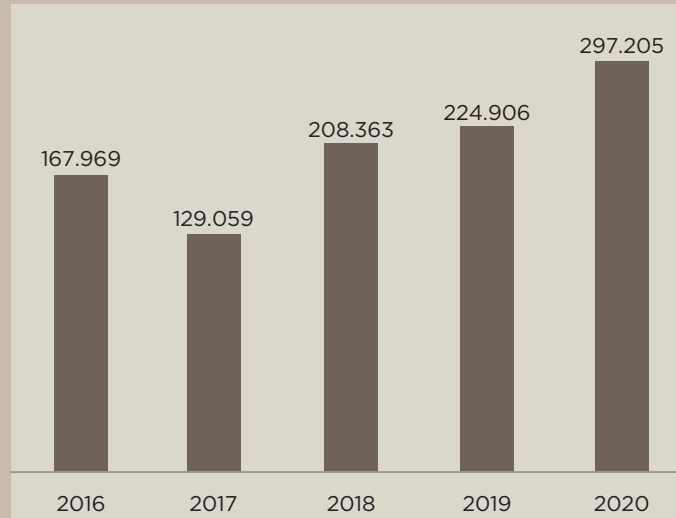
Hasılat (Bin TL)



Hasılat (Bin TL)



Faaliyet Karı (Bin TL)





**Yönetim Kurulu
Faaliyet Raporu**



YÖNETİM KURULU'NUN YILLIK FAALİYET RAPORUNA İLİŞKİN BAĞIMSIZ DENETÇİ RAPORU

EİS Eczacıbaşı İlaç, Sınai ve Finansal Yatırımlar Sanayi ve Ticaret A.Ş. Genel Kurulu'na

1. Görüş

EİS Eczacıbaşı İlaç, Sınai ve Finansal Yatırımlar Sanayi ve Ticaret A.Ş. 'nin ("Şirket") ve bağlı ortaklıklarının (hep birlikte "Grup" olarak anılacaktır) 1 Ocak - 31 Aralık 2020 tarihli hesap dönemine ilişkin yıllık faaliyet raporunu denetlemiş bulunuyoruz.

Görüşümüze göre, Yönetim Kurulu'nun yıllık faaliyet raporu içinde yer alan finansal bilgiler ile Yönetim Kurulu'nun Grup'un durumu hakkında denetlenmiş olan konsolide finansal tablolarda yer alan bilgileri kullanarak yaptığı irdelemeler, tüm önemli yönleriyle, denetlenen tam set konsolide finansal tablolarla ve bağımsız denetim sırasında elde ettiğimiz bilgilerle tutarlıdır ve gerçeği yansıtmaktadır.

2. Görüşün Dayanağı

Yaptığımız bağımsız denetim, Kamu Gözetimi, Muhasebe ve Denetim Standartları Kurumu ("KGK") tarafından yayımlanan Türkiye Denetim Standartlarının bir parçası olan Bağımsız Denetim Standartları'na ("BDS") uygun olarak yürütülmüştür. Bu standartlar kapsamındaki sorumluluklarımız, raporumuzun Bağımsız Denetçinin Yıllık Faaliyet Raporunun Bağımsız Denetimine İlişkin Sorumlulukları bölümünde ayrıntılı bir şekilde açıklanmıştır. KGK tarafından yayımlanan Bağımsız Denetçiler için Etik Kurallar ("Etik Kurallar") ve bağımsız denetimle ilgili mevzuatta yer alan etik hükümlere uygun olarak Grup'tan bağımsız olduğumuzu beyan ederiz. Etik Kurallar ve mevzuat kapsamındaki etiğe ilişkin diğer sorumluluklar da tarafımızca yerine getirilmiştir. Bağımsız denetim sırasında elde ettiğimiz bağımsız denetim kanıtlarının, görüşümüzün oluşturulması için yeterli ve uygun bir dayanak oluşturduğuna inanıyoruz.

3. Tam Set Konsolide Finansal Tablolara İlişkin Denetçi Görüşümüz

Grup'un 1 Ocak - 31 Aralık 2020 hesap dönemine ilişkin tam set konsolide finansal tabloları hakkında 26 Şubat 2021 tarihli denetçi raporumuzda olumlu görüş bildirmiş bulunuyoruz.



4. Yönetim Kurulu'nun Yıllık Faaliyet Raporuna İlişkin Sorumluluğu

Grup yönetimi, 6102 sayılı Türk Ticaret Kanunu'nun ("TTK") 514. ve 516. Maddelerine ve Sermaye Piyasası Kurulu'nun ("SPK") II-14.1 No'lu "Sermaye Piyasasında Finansal Raporlamaya İlişkin Esaslar Tebliği" ("Tebliğ") hükümlerine göre yıllık faaliyet raporuyla ilgili olarak aşağıdakilerden sorumludur:

- a) Yıllık faaliyet raporunu bilanço gününü izleyen ilk üç ay içinde hazırlar ve genel kurula sunar.
- b) Yıllık faaliyet raporunu; Grup'un o yıla ait faaliyetlerinin akışı ile her yönüyle finansal durumunu doğru, eksiksiz, dolambaçsız, gerçeğe uygun ve dürüst bir şekilde yansıtabilecek şekilde hazırlar. Bu raporda finansal durum, finansal tablolara göre değerlendirilir. Raporda ayrıca, Grup'un gelişmesine ve karşılaşması muhtemel risklere de açıkça işaret olunur. Bu konulara ilişkin yönetim kurulunun değerlendirmesi de raporda yer alır.
- c) Faaliyet raporu ayrıca aşağıdaki hususları da içerir:
 - Faaliyet yılının sona ermesinden sonra şirkette meydana gelen ve özel önem taşıyan olaylar,
 - Şirketin araştırma ve geliştirme çalışmaları,
 - Yönetim kurulu üyeleri ile üst düzey yöneticilere ödenen ücret, prim, ikramiye gibi mali menfaatler, ödenekler, yolculuk, konaklama ve temsil giderleri, ayni ve nakdî imkânlar, sigortalar ve benzeri teminatlar.

Yönetim kurulu, faaliyet raporunu hazırlarken Ticaret Bakanlığı'nın ve ilgili kurumların yaptığı ikincil mevzuat düzenlemelerini de dikkate alır.



5. Bağımsız Denetçinin Yıllık Faaliyet Raporunun Bağımsız Denetimine İlişkin Sorumluluğu

Amacımız, TTK ve Tebliğ hükümleri çerçevesinde yıllık faaliyet raporu içinde yer alan finansal bilgiler ile Yönetim Kurulu'nun denetlenmiş olan finansal tablolarda yer alan bilgileri kullanarak yaptığı irdelemelerin, Grup'un denetlenen konsolide finansal tablolarıyla ve bağımsız denetim sırasında elde ettiğimiz bilgilerle tutarlı olup olmadığı ve gerçeği yansıtıp yansıtmadığı hakkında görüş vermek ve bu görüşümüzü içeren bir rapor düzenlemektir.

Yaptığımız bağımsız denetim, BDS'lere uygun olarak yürütülmüştür. Bu standartlar, etik hükümlere uygunluk sağlanması ile bağımsız denetimin, faaliyet raporunda yer alan finansal bilgiler ve Yönetim Kurulu'nun denetlenmiş olan finansal tablolarda yer alan bilgileri kullanarak yaptığı irdelemelerin konsolide finansal tablolarla ve denetim sırasında elde edilen bilgilerle tutarlı olup olmadığına ve gerçeği yansıtıp yansıtmadığına dair makul güvence elde etmek üzere planlanarak yürütülmesini gerektirir.

PwC Bağımsız Denetim ve
Serbest Muhasebeci Mali Müşavirlik A.Ş.

Ediz Günsel, SMMM
Sorumlu Denetçi

İstanbul, 26 Şubat 2021

EİS ECZACIBAŞI İLAÇ, SINAİ VE FİNANSAL YATIRIMLAR SANAYİ VE TİCARET A.Ş.

YÖNETİM KURULU FAALİYET RAPORU

(Tutarlar, aksi belirtilmedikçe, bin Türk Lirası (“TL”) olarak ifade edilmiştir.)

| | |
|------------------------|--|
| Ticaret Unvanı | : EİS Eczacıbaşı İlaç, Sınai ve Finansal Yatırımlar Sanayi ve Ticaret A.Ş. |
| Ticaret Sicil Numarası | : İstanbul Ticaret Sicil Memurluğu - 44943 |
| İletişim Bilgileri | : Büyükdere Caddesi, Ali Kaya Sokak No: 5 Levent 34394, İstanbul Telefon: (0212) 350 80 00 - 371 70 00 Faks: (0212) 371 73 99 |
| İnternet Sitesi | : www.eis.com.tr , www.eczacibasi.com.tr |
| Raporun Dönemi | : 01.01.2020 - 31.12.2020 |

EİS Eczacıbaşı İlaç, Sınai ve Finansal Yatırımlar Sanayi ve Ticaret A.Ş. (Raporda “Eczacıbaşı İlaç, Sınai ve Finansal Yatırımlar” veya “Şirket” olarak belirtilmiştir), 24 Ekim 1951 tarihinde kurulmuştur. Şirket’in fiilen üretim faaliyeti olmayıp, mevcut bağlı ortaklıkları, iş ortaklıkları ve iştirakleri ile bir holding yapısındadır. Bu yapı içerisinde 31 Aralık 2020 tarihi itibarıyla sermayesine doğrudan ortak olduğu şirketler ve pay oranları aşağıdaki tabloda gösterilmiştir:

| Ticaret Unvanı | Pay Oranı (%) |
|---|---------------|
| EİP Eczacıbaşı İlaç Pazarlama A.Ş. | 99,92 |
| Eczacıbaşı Gayrimenkul Geliştirme ve Yatırım A.Ş. | 99,49 |
| Eczacıbaşı İlaç Ticaret A.Ş. | 94,70 |
| Eczacıbaşı Monrol Nükleer Ürünler Sanayi ve Ticaret A.Ş. | 81,00 |
| Tasfiye Halinde Eczacıbaşı-Baxter Hastane Ürünleri Sanayi ve Ticaret A.Ş. | 50,00 |
| Eczacıbaşı Holding A.Ş. | 37,28 |
| Ekom Eczacıbaşı Dış Ticaret A.Ş. | 26,36 |
| Vitra Karo Sanayi ve Ticaret A.Ş. | 25,00 |
| Eczacıbaşı Bilişim Sanayi ve Ticaret A.Ş. | 11,21 |

Sermaye ve ortaklık yapısı

| Pay Sahibi | 31 Aralık 2020 | | 31 Aralık 2019 | |
|---|----------------|--------------------|----------------|--------------------|
| | Pay Oranı (%) | Pay Tutarı (TL) | Pay Oranı (%) | Pay Tutarı (TL) |
| Eczacıbaşı Holding A.Ş. | 50,62 | 346.845.460 | 50,62 | 346.845.460 |
| Eczacıbaşı Yatırım Holding Ortaklığı A.Ş. | 29,69 | 203.484.584 | 29,67 | 203.294.584 |
| Diğer (halka açık kısım) (*) | 19,69 | 134.929.955 | 19,72 | 135.119.955 |
| Toplam | 100,00 | 685.260.000 | 100,00 | 685.260.000 |

(*) MKK tarafından yayınlanan 31 Aralık 2020 tarihli verilere göre fiili dolaşımdaki pay oranı Şirket sermayesinin %19,68’idir (31 Aralık 2019: %19,70).

Şirket’in çıkarılmış sermayesi her biri 1 (bir) kuruş itibari değerinde 68.526.000.000 adet paya ayrılmıştır. Payların tamamı hamiline yazılıdır. İmtiyazlı pay yoktur ve her pay bir oy hakkına sahiptir. Şirket, kendi paylarını iktisap etmemiştir.

Şirket’in kayıtlı sermayesi 1.920.000.000 TL olup, Sermaye Piyasası Kurulu’nca verilen kayıtlı sermaye tavanı izni 2020-2024 yılları için geçerlidir.

Yıl içinde esas sözleşmede yapılan değişiklikler ve nedenleri

- ❖ Yönetim Kurulu’nun 13 Ocak 2020 tarihli toplantısında; kayıtlı sermaye tavanının geçerlilik süresinin uzatılarak 2020-2024 yılları olarak belirlenmesine, Ana Sözleşme’nin "Kayıtlı Sermaye" başlıklı 7. maddesinin aşağıdaki tadil metnine uygun olarak değiştirilmesi için Sermaye Piyasası Kurulu ve T.C. Ticaret Bakanlığı’na gerekli başvurulara bulunulmasına ve sözkonusu izin ve onayların alınmasını müteakip Ana Sözleşme değişikliğinin yapılacak ilk genel kurul toplantısında pay sahiplerinin onayına sunulmasına karar vermiştir.

EİS ECZACIBAŞI İLAÇ, SINAİ VE FİNANSAL YATIRIMLAR SANAYİ VE TİCARET A.Ş.

YÖNETİM KURULU FAALİYET RAPORU

(Tutarlar, aksi belirtilmedikçe, bin Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

Bu kapsamda; 16 Ocak 2020 tarihinde yapılan Ana Sözleşme değişiklik başvurusu Sermaye Piyasası Kurulu'nun 23 Ocak 2020 tarih ve 29833736-110.04.04-E.1022 sayılı yazısı ile onaylanmış olup, T.C. Ticaret Bakanlığı'nın 29 Ocak 2020 tarih, 50035491-431.02-E-00051827625 sayılı yazısı ile izin alınmıştır. Şirketimizin 9 Nisan 2020 tarihinde gerçekleşen Olağan Genel Kurul Toplantısı'nda Ana Sözleşme'nin "Kayıtlı Sermaye" başlıklı 7. maddesinin aşağıdaki tadil metnine uygun olarak değiştirilmesi onaylanmıştır. Ana sözleşme değişikliği 29 Nisan 2020 tarih ve 10068 sayılı TTSG'de ilan edilmiştir.

Ana sözleşmenin tadil edilen maddesinin eski ve yeni şekli aşağıdaki şekildedir:

| ESKİ METİN | YENİ METİN |
|--|---|
| <p>MADDE 7 - KAYITLI SERMAYE</p> <p>Şirket Sermaye Piyasası Kanunu hükümlerine göre kayıtlı sermaye sistemini seçmiş ve Sermaye Piyasası Kurulu'nun 16.5.1991 tarih ve 333 sayılı izni ile bu sisteme geçmiştir.</p> <p>Şirket'in kayıtlı sermayesi 1.920.000.000 TL (Birmilyardokuzyüzmilyon) TL olup, her biri 1 (Bir) Kr itibari değerinde 192.000.000.000 adet paya bölünmüştür.</p> <p>Sermaye Piyasası Kurulu'nca verilen kayıtlı sermaye tavanı izni 2016-2020 yılları (5 yıl) için geçerlidir. 2020 yılı sonunda izin verilen kayıtlı sermaye tavanına ulaşamamış olsa dahi, 2020 yılından sonra Yönetim Kurulu'nun sermaye artırım kararı alabilmesi için; daha önce izin verilen tavan ya da yeni bir tavan tutarı için Sermaye Piyasası Kurulu'ndan izin almak suretiyle genel kuruldan 5 yılı geçmemek üzere yeni bir süre için yetki alması zorunludur. Söz konusu yetkinin alınmaması durumunda yönetim kurulu kararıyla sermaye artırım yapılamaz.</p> <p>Şirket'in 685.260.000 (Altyüzseksenbeşmilyonikiyüztamışbin) TL olan çıkarılmış sermayesi, muvazaadan arı şekilde tamamen ve nakden ödenmiştir.</p> <p>Şirket'in çıkarılmış sermayesi herbiri 1 Kr itibari değerinde 68.526.000.000 paya ayrılmış olup, bu payların tümü hamiledir.</p> <p>Sermayeyi temsil eden paylar kaydileştirme esasları çerçevesinde kayden izlenir.</p> <p>Şirket'in sermayesi, gerektiğinde Türk Ticaret Kanunu ve Sermaye Piyasası Mevzuatı hükümleri çerçevesinde artırılabilir veya azaltılabilir.</p> <p>Yönetim Kurulu, Sermaye Piyasası Kanunu hükümlerine uygun olarak gerekli gördüğü zamanlarda kayıtlı sermaye tavanına kadar yeni pay ihraç ederek çıkarılmış sermayeyi arttırmaya, pay sahiplerinin yeni pay alma haklarının sınırlandırılması, primli pay ihracı ve nominal değerinin altında pay ihracı konularında karar almaya yetkilidir. Yeni pay alma haklarını kısıtlama yetkisi pay sahipleri arasında eşitsizliğe yol açacak şekilde kullanılamaz.</p> | <p>MADDE 7 - KAYITLI SERMAYE</p> <p>Şirket Sermaye Piyasası Kanunu hükümlerine göre kayıtlı sermaye sistemini seçmiş ve Sermaye Piyasası Kurulu'nun 16.5.1991 tarih ve 333 sayılı izni ile bu sisteme geçmiştir.</p> <p>Şirket'in kayıtlı sermayesi 1.920.000.000 TL (Birmilyardokuzyüzmilyon) TL olup, her biri 1 (Bir) Kr itibari değerinde 192.000.000.000 adet paya bölünmüştür.</p> <p>Sermaye Piyasası Kurulu'nca verilen kayıtlı sermaye tavanı izni 2020-2024 yılları (5 yıl) için geçerlidir. 2024 yılı sonunda izin verilen kayıtlı sermaye tavanına ulaşamamış olsa dahi, 2024 yılından sonra Yönetim Kurulu'nun sermaye artırım kararı alabilmesi için; daha önce izin verilen tavan ya da yeni bir tavan tutarı için Sermaye Piyasası Kurulu'ndan izin almak suretiyle genel kuruldan 5 yılı geçmemek üzere yeni bir süre için yetki alması zorunludur. Söz konusu yetkinin alınmaması durumunda yönetim kurulu kararıyla sermaye artırım yapılamaz.</p> <p>Şirket'in 685.260.000 (Altyüzseksenbeşmilyonikiyüztamışbin) TL olan çıkarılmış sermayesi, muvazaadan arı şekilde tamamen ve nakden ödenmiştir.</p> <p>Şirket'in çıkarılmış sermayesi herbiri 1 Kr itibari değerinde 68.526.000.000 paya ayrılmış olup, bu payların tümü hamiledir.</p> <p>Sermayeyi temsil eden paylar kaydileştirme esasları çerçevesinde kayden izlenir.</p> <p>Şirket'in sermayesi, gerektiğinde Türk Ticaret Kanunu ve Sermaye Piyasası Mevzuatı hükümleri çerçevesinde artırılabilir veya azaltılabilir.</p> <p>Yönetim Kurulu, Sermaye Piyasası Kanunu hükümlerine uygun olarak gerekli gördüğü zamanlarda kayıtlı sermaye tavanına kadar yeni pay ihraç ederek çıkarılmış sermayeyi arttırmaya, pay sahiplerinin yeni pay alma haklarının sınırlandırılması, primli pay ihracı ve nominal değerinin altında pay ihracı konularında karar almaya yetkilidir. Yeni pay alma haklarını kısıtlama yetkisi pay sahipleri arasında eşitsizliğe yol açacak şekilde kullanılamaz.</p> |

Yönetim Kurulu

| Adı Soyadı | Görevi | Göreve Başlangıç Tarihi (*) | Bağımsızlık Durumu |
|----------------------|----------------------------------|-----------------------------|--------------------|
| F. Bülent Eczacıbaşı | Yönetim Kurulu Başkanı | 9 Nisan 2020 | - |
| R. Faruk Eczacıbaşı | Yönetim Kurulu Başkan Yardımcısı | 9 Nisan 2020 | - |
| Seyfettin Sarıçam | Üye | 9 Nisan 2020 | - |
| Atalay M. Gümrah | Üye | 9 Nisan 2020 | - |
| H. Toker Alban | Üye | 9 Nisan 2020 | Bağımsız Üye |
| Zühal Atanan | Üye | 9 Nisan 2020 | Bağımsız Üye |

(*) Yönetim Kurulu, 9 Nisan 2020 tarihli Olağan Genel Kurul Toplantısı'nda bir yıl süreyle görev yapmak üzere seçilmiş olup, 2020 yılı faaliyetlerinin görüşüleceği Olağan Genel Kurul toplantısına kadar görevlidir.

- ❖ Yönetim Kurulu üyeleri 1 Ocak - 31 Aralık 2020 dönemi içerisinde rekabet yasağına aykırı herhangi bir faaliyette bulunmamıştır.
- ❖ Yönetim Kurulu bünyesinde oluşturulan komiteler, komitelerin çalışma esasları, yönetim kurulunun komitelerin çalışmalarına ilişkin değerlendirmesi, yönetim kurulu üyelerinin şirket dışında aldığı görevler ve yönetim kurulu üyeleri ile üst düzey yöneticilere sağlanan faydalar hakkında bilgilere faaliyet raporumuzun Kurumsal Yönetim bölümünün 8 - 13 no'lu sayfaları arasında yer verilmiştir.

YÖNETİM KURULU FAALİYET RAPORU

(Tutarlar, aksi belirtilmedikçe, bin Türk Lirası (“TL”) olarak ifade edilmiştir.)

Üst yönetimde yıl içinde yapılan değişiklikler ve halen görev başında bulunanların adı, soyadı ve mesleki tecrübesi

- ❖ Şirketimiz Genel Müdürü Canan Bademlioğlu, 31 Mart 2020 tarihi itibarıyla görevinden ayrılmıştır. Yönetim Kurulumuzun 11 Mart 2020 tarihli toplantısında alınan karar uyarınca; 1 Nisan 2020 tarihinden itibaren geçerli olmak üzere yeni bir atama yapılmaya kadar Genel Müdürlük görevi EİP Eczacıbaşı İlaç Pazarlama A.Ş. (EİP) Genel Müdürü Müge Satır tarafından vekaleten yürütülmektedir.

Müge Satır, 1987 yılında İstanbul Erkek Lisesi, 1991 yılında da Boğaziçi Üniversitesi Endüstri Mühendisliği Bölümü’nden mezun oldu. İş yaşamına 1992 yılında Birleşik Alman İlaç A.Ş.’de Üretim Planlama Uzmanı olarak başladı. 1996 yılında Eczacıbaşı-Baxter’da başlayan Eczacıbaşı kariyeri, aynı kuruluştaki Üretim Hizmetleri Şefi, Ürün Müdürü ve Uzman Ürün Müdürü pozisyonlarında 2006 yılına kadar devam etti. 2006 yılında Uzman Ürün Müdürü olarak EİP’te görev alan Müge Satır, EİP’te sırasıyla, İstanbul Bölge Müdürü, Pazarlama Müdürü, Satış ve Pazarlama Müdürü ve Sağlık Ürünleri Grubu Satış ve Pazarlama Direktörü olarak görev yaptı. Nisan 2020 yılından itibaren, Şirket’in ve EİP’in Genel Müdürlüğü görevini vekaleten yürüten Müge Satır, 1 Ekim 2020 tarihinde EİP’e Genel Müdür olarak atandı.

Personel ve işçi hareketleri, toplu sözleşme uygulamaları, personel ve işçiye sağlanan hak ve menfaatler

Şirket’in 31 Aralık 2020 tarihi itibarıyla toplam personel sayısı 9 (31 Aralık 2019: 11) olup, tümü İş Kanunu’na tabidir. Toplu sözleşme uygulaması bulunmamaktadır. Çalışanların ücret ve hakları ilgili mevzuata ve Eczacıbaşı Topluluğu iç düzenlemelerine uygun olarak belirlenmektedir. Bu çerçevede çalışanlara görevlerinin niteliğine göre özel sağlık ve hayat sigortası, giyinme, taşınma ve yemek yardımı, evlenme, doğum-ölüm, çocuk yardımı gibi menfaatlerin yanında kişisel ve mesleki gelişimine uygun eğitim ve kariyer yönetim programlarına katılma imkanı tanınmaktadır. Şirket’in organizasyon yapısında; Genel Müdürlüğe bağlı İş Geliştirme, Sermaye Piyasası İlişkileri ve Finansal Kontrol, Muhasebe ve Finans Birimleri bulunmaktadır.

Finansal bilgiler

| | 31 Aralık 2020 | 31 Aralık 2019 |
|--|-----------------------|-----------------------|
| Likidite Oranları | | |
| ❖ Cari Oran | 3,06 | 2,79 |
| ❖ Likidite Oranı | 2,70 | 2,55 |
| Mali Yapıya İlişkin Oranlar | | |
| ❖ Toplam Yükümlülükler / Toplam Varlıklar | 0,12 | 0,12 |
| ❖ Konsolide Özkaynaklar / Toplam Varlıklar | 0,88 | 0,88 |
| ❖ Konsolide Özkaynaklar / Toplam Yükümlülükler | 7,68 | 7,62 |
| Karlılık Oranları | | |
| ❖ Net Dönem Karı / Konsolide Özkaynaklar | 0,06 | 0,04 |
| ❖ Net Dönem Karı / Toplam Varlıklar | 0,05 | 0,03 |
| ❖ Net Dönem Karı / Hasılat | 0,35 | 0,19 |

2020 yılsonu itibarıyla BİST 100 Endeksi %29,06, BİST Holding ve Yatırım Endeksi %28,86 değer kazanmış; ECILC koduyla BİST’de işlem gören Şirket payları aynı dönemde %101,08 artış göstermiştir.

İşletmenin finansman kaynakları

Eczacıbaşı İlaç, Sınai ve Finansal Yatırımlar’ın 31 Aralık 2020 tarihi itibarıyla açık kredisi bulunmamaktadır. Fiili durumda net finansal varlıklarının önemli bir bölümünü oluşturan nakit varlıkları Avro, ABD Doları ve Türk Lirası’ndan oluşmaktadır. Şirket, 2020 yılını, %51 Avro, %41 ABD Doları ve %8 Türk Lirası’ndan oluşan bir nakit portföyü ile tamamlamıştır. Yıl içerisinde sermaye piyasası aracı çıkarılmamıştır.

YÖNETİM KURULU FAALİYET RAPORU

(Tutarlar, aksi belirtilmedikçe, bin Türk Lirası (“TL”) olarak ifade edilmiştir.)

İşletmenin performansını güçlendirmek için uyguladığı yatırım politikası

Şirket yatırım politikasını; sağlık ve gayrimenkul geliştirme sektörlerinde büyüme amaçlı yatırım faaliyetlerinde bulunmak, olarak belirlemiştir.

Yıl içinde yapılan bağışlar hakkında bilgiler

31 Aralık 2020 tarihi itibarıyla kamu yararı dernek ve vakıflara, üniversitelere, sağlık kurum ve kuruluşlarına, sosyal, bilimsel, sanatsal ve ülke için faydalı diğer faaliyetlerin teşviki ve desteklenmesi amacıyla kamusal hizmet amacı güden organizasyonlara, katma bütçeli il özel idareleri ve benzeri kurumlara yapılan bağışların konsolide tutarı 317 bin TL’dir (31 Aralık 2019: 658 bin TL).

Hesap döneminin kapanmasından ilgili finansal tabloların açıklandığı tarihe kadar geçen sürede meydana gelen önemli olaylar

- ❖ Bağlı ortaklığımız EİP Eczacıbaşı İlaç Pazarlama A.Ş.’nin (“EİP”) 5 Şubat 2021 tarihli Yönetim Kurulu toplantısında; Baxter Grubu ile 2016 yılında yapılan münhasırlık içeren Dağıtım Sözleşmesi, 2021 yılında sona ermiş olup, Baxter Grubu ilgili iş kolunu kendi bünyesi içerisinde yürütme isteğini EİP’e iletmıştır. Sağlık sektöründe son dönemde, özellikle tüm dünyayı etkisi altına alan Covid-19 pandemisi kapsamında yaşanan gelişmeler ve sektörün gelişimi konusundaki beklentiler çerçevesinde Baxter Grubu’nun bu talebi ve diğer stratejik opsiyonlar değerlendirilmiş ve bu kapsamda, EİP bünyesinde yürüttüğü hastane ürünlerinin dağıtım işine son verilmesi ve hastane ürünlerine ait bazı malvarlığı değerlerinin Baxter Turkey Renal Hizmetler A.Ş.’ne (“Baxter Türkiye”) devredilmesi konusunda 5 Şubat 2021 tarihinde EİP ile Baxter Türkiye arasında bir Malvarlığı Alım ve Satım Sözleşmesi’nin imzalanmasına karar verilmiştir.

İlgili Malvarlığı Alım ve Satım Sözleşmesi uyarınca Baxter Türkiye tarafından EİP’e:

- İlgili iş koluna dahil envanter ve duran varlıklar haricindeki varlıkların devri için 3,7 milyon ABD Doları + KDV’lik tutarın devir tarihi olan 1 Mayıs 2021 tarihinden (“Devir Tarihi”) sonraki ilk iş günü olan 3 Mayıs 2021 tarihinde,
- İlgili iş koluna dahil envanter ve duran varlıkların devri için Devir Tarihi’nden hemen önce yapılacak sayımla TL bazında hesaplanan ve sayım gününde geçerli olan T.C. Merkez Bankası ABD Doları/TL döviz alış kuru üzerinden ABD Doları’na çevrilerek belirlenen bedelin Devir Tarihi’nden 180 gün sonra,
- İlgili iş kolunun 2021 yılında yaratacağı net ciroya bağlı olarak belirlenecek ve en fazla 550.000 ABD Doları’na kadar çıkabilecek ilave performans bedelinin 31 Ocak 2022 tarihine kadar,

ödenmesi hükme bağlanmıştır. Devredilecek iş kolu kapsamındaki çalışanların iş sözleşmeleri, Devir Tarihi itibarıyla tüm hak ve vebeleri ile Baxter Türkiye’ye devredilecektir. Devirle ilgili olarak Rekabet Kurumu’na izin başvurusunda bulunulacaktır.

- ❖ Eczacıbaşı Holding A.Ş.’nin 20 Ocak 2021 tarihinde yapılan Olağanüstü Genel Kurul Toplantısı’nda 130.546 bin TL (Şirket’in payına düşen 48.669 bin TL) tutarında temettü dağıtılmasına karar verilmiş olup, sözkonusu tutar 21 Ocak 2021 tarihinde Şirket’e ödenmiştir.

YÖNETİM KURULU FAALİYET RAPORU

(Tutarlar, aksi belirtilmedikçe, bin Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

Diğer Bilgiler

Şirket'in Araştırma ve Geliştirme alanındaki çalışmaları hakkında bilgi

Şirket'in Ar-Ge faaliyeti yoktur.

Özel denetime ve kamu denetimine ilişkin açıklamalar

Faaliyet dönemine ilişkin özel ve kamu denetimi yapılmamıştır.

Şirket faaliyetlerini önemli derecede etkileyebilecek mevzuat değişiklikleri hakkında bilgiler

Bu yıl içerisinde Şirket faaliyetlerini önemli derecede etkileyebilecek bir mevzuat değişikliği olmamıştır.

Şirket aleyhine açılan ve Şirket'in mali durumunu ve faaliyetlerini etkileyebilecek nitelikteki davalar ve olası sonuçları hakkında bilgiler

Finansal durumumuzu ve faaliyetlerimizi etkileyebilecek büyüklükte Şirketimiz aleyhine açılmış herhangi bir dava bulunmamaktadır.

Mevzuat hükümlerine aykırı uygulamalar nedeniyle Şirket ve yönetim organı üyeleri hakkında uygulanan idari veya adli yaptırımlara ilişkin açıklamalar

Şirket ve yönetim organı üyeleri hakkında, mevzuat hükümlerine aykırı uygulamalar nedeniyle uygulanmış herhangi bir idari veya adli yaptırım bulunmamaktadır.

Şirket'in yatırım danışmanlığı ve derecelendirme gibi hizmet aldığı kurumlarla arasındaki çıkar çatışmaları ve bunları önlemek için alınan tedbirlere ilişkin bilgiler

2020 yılı hesap dönemi içerisinde yatırım danışmanlığı ve derecelendirme konularında hizmet alınmamıştır.

Topluluğa dahil işletmelerin ana ortaklık sermayesindeki payları hakkında bilgi

Şirketimiz, sermayemizin %50,62'sine sahip olan ana ortağımız Eczacıbaşı Holding A.Ş.'nin sermayesinde %37,28 oranında pay sahibidir. Şirketimizin Eczacıbaşı Holding A.Ş.'nin işletme ve yönetim politikaları üzerinde herhangi bir yönlendirici etkisi ya da kontrolü yoktur. Eczacıbaşı Holding A.Ş. genel kurulumuzda oy kullanmakta olup, Şirketimiz Eczacıbaşı Holding A.Ş.'nin genel kurulunda oy kullanmamaktadır.

Yönetim organı üyelerinden birinin talep etmesi halinde, Türk Ticaret Kanunu'nun 199'uncu Maddesi'nin 4'üncü Fıkrası'nda öngörülen raporun sonuç kısmı

Yönetim organı üyelerince böyle bir talepte bulunulmamıştır.

Bağlı Şirket Raporu

Yönetim Kurulu'muzun 24 Şubat 2021 tarih 6 sayılı kararı ile; 6102 sayılı Türk Ticaret Kanunu'nun 199'uncu Maddesi uyarınca, faaliyet yılının ilk üç ayı içinde, şirketimizin hakim ortağı ve hakim ortağının bağlı şirketleri ile ilişkileri hakkında düzenlenmiş olan 24 Şubat 2021 tarihli raporu tarafımızca bilinen hal ve şartlara göre değerlendirilmiş, bu kapsamda şirketimizin geçmiş faaliyet yılında hakim ortağı Eczacıbaşı Holding A.Ş. ve hakim ortağın bağlı şirketleri ile ticari ilişkileri ayrıntılı olarak irdelenmiş, geçmiş faaliyet yılında hakim ortakla veya bunlara bağlı şirketlerle, hakim ortağın yönlendirmesiyle onun ya da ona bağlı bir şirketin yararına yapılan herhangi bir işlem veya geçmiş faaliyet yılında hakim ortak ya da ona bağlı bir şirketin yararına alınan veya alınmasından kaçınılan herhangi bir önlem bulunmadığı, yapılan işlemlerin ticari koşullara ve emsallere uygun yapıldığı ve bu çerçevede şirketimizi zarara uğratabilecek alınan veya alınmasından kaçınılan herhangi bir önlem bulunmadığı ve denkleştirmeyi gerektirecek herhangi bir işlem veya önlemin olmadığı sonucuna ulaşılmıştır.

EİS ECZACIBAŞI İLAÇ, SINAİ VE FİNANSAL YATIRIMLAR SANAYİ VE TİCARET A.Ş.

YÖNETİM KURULU FAALİYET RAPORU

(Tutarlar, aksi belirtilmedikçe, bin Türk Lirası (“TL”) olarak ifade edilmiştir.)

Bir sermaye şirketinin sermayesinin, doğrudan veya dolaylı olarak %5’ini, %10’nu, %20’sini, %25’ini, %33’ünü, %50’sini, %67’sini veya %100’ünü temsil eden miktarda paylarına sahip bulunduğu veya payları bu yüzdelerin altına düştüğü takdirde bu durum ve gerekçesi

Şirket’in Türk Ticaret Kanunu’nda belirlenen sınırlar kapsamında 2020 yılında;

❖ Doğrudan iştirak ettiği finansal duran varlıklarının iştirak oranlarında meydana gelen değişimler ve gerekçesi:

| Sahip Olunan Ortaklığın Unvanı | Doğrudan Ortaklık Oranı (%) | | Açıklama |
|---|-----------------------------|-------|----------|
| | 2020 | 2019 | |
| Eczacıbaşı Monrol Nükleer Ürünler Sanayi ve Ticaret A.Ş. ⁽¹⁾ | 81,00 | 83,99 | Satış |
| Eczacıbaşı Sağlık Hizmetleri A.Ş. ⁽²⁾ | - | 0,35 | Satış |

(1) Yönetim Kurulumuz 27 Ekim 2020 tarihli toplantısında alınan karar çerçevesinde; 31 Ekim 2017 tarihli Tadil Protokolünde belirtilen taahhüt kapsamında Bozlu Grubu’nun, Eczacıbaşı Monrol Nükleer Ürünler’in sermayesinin %3’üne tekabül eden 525.000 adet payı satın alma talebi üzerine Eczacıbaşı Grubu ile Bozlu Grubu arasında 27 Ekim 2020 tarihli pay devir sözleşmesi imzalanmıştır. Söz konusu pay devir sözleşmesi kapsamında; Eczacıbaşı Holding A.Ş., Eczacıbaşı Monrol Nükleer Ürünler’in sermayesinin %0,00168’ine karşılık gelen 294 adet payını; EİP Eczacıbaşı İlaç Pazarlama A.Ş., Eczacıbaşı Monrol Nükleer Ürünler’in sermayesinin %0,00168’ine karşılık gelen 294 adet payını; Şirketimiz ise Eczacıbaşı Monrol Nükleer Ürünler’in sermayesinin %2,99664’ünü temsil eden 524.412 adet payını, “Tadil Protokolü”ndeki esaslara göre hesaplanan toplam 759.846,55 Avro satış bedeliyle (Şirketimizin payına düşen tutar 758.995,53 Avro’dur) Bozlu Grubu’na satarak payların devrini gerçekleştirmişlerdir. Söz konusu işlemlerle ilgili bilgiler 27 Ekim 2020 tarihli KAP açıklamamız ile duyurulmuştur.

(2) Yönetim Kurulumuz 2 Mart 2020 tarihli toplantısında; sermayesinin %54,65’ine Eczacıbaşı Holding A.Ş., %45’ine bağlı ortaklarımızdan EİP Eczacıbaşı İlaç Pazarlama A.Ş. (EİP) ve %0,35’ine Şirketimizin sahip olduğu Eczacıbaşı Sağlık Hizmetleri A.Ş.’nin toplam 3.450 bin TL tutarındaki ödenmiş sermayesinde Şirketimizin, EİP’in ve Eczacıbaşı Holding A.Ş.’nin sahip olduğu payların tamamının (%100), 630 bin TL bedel ile Şahin Nail’e satılması amacıyla bir Pay Satış Sözleşmesi imzalanmıştır. Pay devir işlemleri 2 Mart 2020 tarihi itibarıyla tamamlanarak, pay devir bedelinin tamamı nakden tahsil edilmiştir.

❖ Dolaylı olarak iştirak ettiği finansal duran varlıklarının iştirak oranlarında meydana gelen değişimler ve gerekçesi:

Yoktur.

YÖNETİM KURULU FAALİYET RAPORU

(Tutarlar, aksi belirtilmedikçe, bin Türk Lirası (“TL”) olarak ifade edilmiştir.)

RİSK YÖNETİMİ ve İÇ DENETİM FAALİYETLERİ

İç Kontrol Sistemi ve İç Denetim

İç Kontrol; süreç ve işlemlerin ilgili mevzuat ve kurallar çerçevesinde, yönetim stratejisi ve politikalarına uygun olarak yürütülmesi, hata, hile ve usulsüzlüklerin tespiti ve önlenmesi, hesap ve kayıt düzeninin bütünlük ve güvenilirliğinin sağlanması, veri sistemindeki bilgilerin zamanında ve doğru bir şekilde elde edilebilmesinin teminini sağlayan sistemdir. İç kontrol sistemi faaliyetlerin etkililiği ve verimliliği, raporlamanın güvenilirliği ile ilgili mevzuata uygunluk amaçlarına ulaşma konusunda makul güvence sağlamak üzere tasarlanmıştır.

İş süreçlerinin akışları içerisinde yer alan standart tanımlar, görev ve sorumluluklar, yetkilendirmeler, politika ve prosedürler gibi unsurlar İç Kontrol Sistemi’ni teşkil etmektedir. Bilgi sistemleri ve süreçlerini de içeren iç kontrol sistemleri ve risk yönetimi iç denetim faaliyetleri kapsamında değerlendirilmeye tabi tutulmakta ve etkinliği denetlenmektedir.

Eczacıbaşı Topluluğu (Topluluk)’nda iç denetim faaliyetleri ana şirket Eczacıbaşı Holding A.Ş. bünyesinde doğrudan Yönetim Kurulu’na bağlı olarak yapılandırılmıştır. Eczacıbaşı Holding A.Ş. bünyesindeki Denetleme Kurulu Başkanlığı Topluluk şirketlerinin faaliyetlerini geliştirmek ve onlara değer katmak amacı çerçevesinde bağımsız ve objektif bir güvence ve danışmanlık faaliyeti yürütmektedir. İç denetim faaliyeti çerçevesinde, şirketlerin risk yönetim, kontrol ve yönetim süreçlerinin etkililiği değerlendirilerek bunların geliştirilmesi için sistemli ve disiplinli bir yaklaşımla stratejik hedeflere ulaşılması desteklenir. Denetleme Kurulu Başkanlığı tarafından konsolidasyona giren şirketler risk temelli olarak hazırlanan yıllık denetim planları çerçevesinde belirlenen önceliklere göre finansal, operasyonel ve uyum boyutlarıyla denetlenmektedir. Denetleme Kurulu, Eczacıbaşı Topluluğu’nun halka açık şirketlerinde oluşturulan denetim komiteleri ile koordinasyon içinde çalışmaktadır.

Denetimden Sorumlu Komite; muhasebe sistemi, finansal bilgilerin kamuya açıklanması, bağımsız denetim şirketinin belirlenmesi, iç kontrol sisteminin işleyişi ve etkinliği ile bağımsız denetim süreçlerinin gözetiminden sorumludur. Komite, yıl içerisinde muhasebe ve iç kontrol sistemlerini, bağımsız denetim ve finansal raporlama süreçlerini izlemiş ve olumsuz bir bulguya rastlamamış, usulüne uygun hareket edildiğine kanaat getirmiştir.

Denetimden Sorumlu Komite tarafından yürütülen görevlerin yanında, konsolidasyona dahil edilen bağlı ortaklıkların, iş ortaklıklarının ve iştiraklerin yasal kayıtları üçer aylık dönemlerde Yeminli Mali Müşavirlik Şirketi tarafından Türk Ticaret Kanunu, Tekdüzen Hesap Planı ve Vergi Mevzuatı açısından kontrol edilmiştir. Ayrıca; konsolidasyona dahil olan şirketlerce konsolidasyon için hazırlanan Mart, Haziran, Eylül dönemi ve yıllık finansal tabloların Sermaye Piyasası Mevzuatı ve Kamu Gözetimi Muhasebe ve Denetim Standartları Kurumu tarafından yayınlanan Türkiye Muhasebe Standartları’na uygunluğu bağımsız denetim şirketine inceletilmekte ve denetlenmektedir.

Risk Yönetimi

Eczacıbaşı İlaç, Sınai ve Finansal Yatırımlar’da risk yönetimi, faaliyetlerin bir parçası olarak kabul edilerek bütünsel bir bakış açısı ile ele alınmaktadır. Şirket’in kısa, orta ve uzun vadeli hedeflerine ulaşmasını etkileyebilecek, gelişmesini ve sürekliliğini tehlikeye düşürebilecek olası risk unsurlarının tanımlanması, değerlendirilmesi, izlenmesi ve Şirket’in risk alma profiline uygun olarak ilgili risklerin yönetilmesine ilişkin çalışmalar yapılmaktadır.

Eczacıbaşı Topluluğu’nun risk yönetim faaliyetlerini koordine etmek üzere Eczacıbaşı Holding A.Ş. Mali İşler ve Finansman Grup Başkanlığı bünyesinde yapılandırılan Kurumsal Risk Yönetim birimi, halka açık şirketler nezdinde oluşturulan Riskin Erken Saptanması Komitesi ile koordinasyon içinde çalışmaktadır. Eczacıbaşı Topluluğu’nda Kurumsal Risk Yönetimi süreci, kurumsal bazda yapısal bir bakış açısı getirmek amacıyla uluslararası standartlar ile uyumlu olacak şekilde tasarlanmıştır.

Kurumsal Risk Yönetimi, belirlenmiş olan amaç ve hedefler doğrultusunda hangi risklerin, ne ölçüde yönetilmesi gerektiğini belirleyen, gerekli aksiyonların alınmasını, gözden geçirilmesi ve raporlanmasını sağlayan yönetim sürecidir. Bu sayede Şirket’in tüm seviyelerinde risk odaklı kültürün oluşmasını sağlamak, Şirket değerine ciddi zarar verebilecek olaylardan kaçınarak gelirlerdeki değişkenliği azaltmak ve böylece sürdürülebilir büyümeye destek olmak mümkün olmaktadır.

YÖNETİM KURULU FAALİYET RAPORU

(Tutarlar, aksi belirtilmedikçe, bin Türk Lirası (“TL”) olarak ifade edilmiştir.)

Şirket’in maruz kaldığı başlıca riskleri; finansal riskler (döviz, faiz, likidite ve kredi) ve finansal olmayan riskler (stratejik, operasyonel, uyum ve sürdürülebilirlik) olarak iki ana kategoride takip edilmektedir.

Finansal Riskler

Şirket, faaliyetlerinden dolayı ve/veya finansal pozisyonunun sonucu olarak maruz kalabileceği çeşitli finansal risklerin yönetiminde, piyasalardaki dalgalanma ve muhtemel olumsuz sonuçların finansal performans üzerindeki etkilerini asgari seviyeye indirmeye yoğunlaşmaktadır.

Finansal riskler; piyasalardaki kur, faiz gibi değişkenlerde yaşanan hareketliliğin şirketin mali sonuçlarını olumlu veya olumsuz yönde etkilemesi durumudur. Bu risklerin yanı sıra, likidite riski ve kredi riski de finansal yapının sağlamlığının bozulmasında rol oynayabilecek diğer finansal risklerdir. Finansal riskler, dört alt başlıkta incelenmektedir: döviz riski, faiz riski, likidite riski ve kredi riski.

Döviz riski

Şirket’in yabancı para varlıklar, yükümlülükler ve bilanço dışı yükümlülüklerle sahip olması durumunda ortaya çıkan, finansal veya operasyonel her türlü dövizli işleminden doğan riskleri ifade eder. Bu riskler, döviz pozisyonu ile analiz edilerek takip edilmekte ve kur riskine maruz tutarı tanımlı limitler içinde tutmak suretiyle kontrol edilmektedir.

Döviz riskini etkin yönetebilmek için, duyarlılık analizleri ve senaryo çalışmalarını takiben, risk alma iştahına ve belirlenen politika ve limitlere uygun olarak kur riskinden korunma (hedging) işlemleri yapılabilir. Ayrıca, Şirket’in nakit ve kredi portföyünün döviz hareketlerinden minimum düzeyde etkilenmesi için piyasa beklentileri sürekli olarak takip edilmekte ve güncel verilere bağlı olarak portföyler dinamik şekilde yönetilmektedir.

Faiz riski

Faiz riski, faizlerdeki değişimin faiz oranına duyarlı varlık ve yükümlülükler olması durumunda Şirket’in mali sonuçlarında yaratabileceği etkidir. Şirket, öncelikle bu riski, faiz oranına duyarlı olan vadeli alacaklarını ve vadeli borçlarını dengelemek suretiyle doğal tedbirlerle yönetmektedir.

Piyasa beklentilerine ve önceden belirlenen risk limitlerine bağlı olarak kredilerin kısa veya uzun vadeli, sabit veya değişken faizli olarak alınmasına karar verilir. Ayrıca Şirket’in maruz kaldığı faiz riskinin yönetiminde durasyon hesaplamaları ve duyarlılık analizleri de kullanılmakta, daha uygun finansman koşulları sunan kuruluşlar tercih edilerek gerek duyulduğunda türev finansal araçlardan da faydalanılmaktadır.

Likidite riski

Likidite riski, piyasalarda meydana gelebilecek olası bozulmalar veya kredi puanının düşürülmesi gibi fon kaynaklarının azalması sonucunu doğuran olayların meydana gelmesi sebebiyle, Şirket’in net fonlama yükümlülüklerini yerine getirememeye ihtimalidir.

Likidite riski yönetimi, yeterli miktarda nakit ve nakde dönüştürülebilir varlık bulundurmak, yeterli kredi imkanları ve kaynak çeşitlendirme yoluyla fonlamayı mümkün kılmak ve açık pozisyonu kapatabilme yeteneğinden oluşmaktadır. Şirket, iş ortamının dinamik içeriğinden dolayı, kredi yollarının hazır tutulması yoluyla fonlamada esnekliği amaçlamıştır.

Likidite riski, kredi kullanımı ve geri ödemeler ile nakit akış projeksiyonları izlenmek ve finansal sağlamlık göstergelerine bakılmak suretiyle yönetilmektedir. Şirket’in finansal yapısı; cari oran, likidite oranı, toplam borç/toplam aktif, net finansal borç /özvarlık, kurumun faiz ödeme kabiliyeti gibi göstergelerle incelenerek değerlendirilmeye tabi tutulur ve değerlendirme sonucunda işletme sermayesi yönetimine yönelik gerekli aksiyonlar alınır.

Kredi riski

Kredi riski, ticari ilişki içinde olan taraflardan birinin bir finansal araca ilişkin olarak yükümlülüğünü yerine getirememesi durumunda Şirket’in finansal açıdan zarara uğraması riskidir. Şirket’in bu riskin yönetimindeki önceliği kredi riskine maruz değerlerin dengeli ve yönetilebilir olarak dağıtılmasıdır.

Bu riskler, tarihsel verilere dayalı kredi değerlendirme çalışmaları, istihbarat çalışmaları, toplam portföyde tek bir iş ortağına olan yoğunlaşmaya sınır getirilmesi ve müşterilere uygulanacak olan teminat yapısı ile yönetilmektedir. Detaylı müşteri analizleri yapılarak risk pozisyonları sürekli izlenmekte, alacakların belirlenen işlem limitleri dahilinde sigortalanması sağlanmaktadır.

YÖNETİM KURULU FAALİYET RAPORU

(Tutarlar, aksi belirtilmedikçe, bin Türk Lirası (“TL”) olarak ifade edilmiştir.)

Finansal Olmayan Riskler

Finansal risklerin kontrol altına alınmasının yanı sıra, takip edilen finansal olmayan önemli riskler; stratejik, operasyonel, uyum ve sürdürülebilirlik riskleridir.

Stratejik riskler

Şirket’in kısa, orta ve uzun vadeli hedeflerine ulaşmasını engelleyebilecek yapısal riskleri bu başlıkta değerlendirilmektedir. Stratejik riskler; ürün ve hizmetlere olan talepte yaşanan dalgalanmalar, pazar paylarındaki değişimler, rekabeti etkileyebilecek gelişmelerden kaynaklanan piyasa riskleri, marka ve itibar riskleri, ekonomik ve politik riskler, iş modeli, değer zinciri, yatırım kararları gibi yönetim riskleri, teknolojik ilerleme, iş ve ürün geliştirme gibi inovasyon ve dönüşümle ilgili riskler olarak ele alınmaktadır.

Stratejik riskler, büyüme ve getiri dengesini en uygun düzeyde tutarak ve öncelikle uzun vadeli çıkarları gözeterek, akılcı ve tedbirli risk yönetimi anlayışıyla yönetilmektedir. Bu kapsamda, satışların yapıldığı pazarlarda sektörel ve coğrafi çeşitlendirmeler, uzun vadeli dinamik bir portföy yönetimi, yatırım kararlarına ilişkin fizibilite çalışmaları, makro gelişmeler ve piyasa dinamiklerinin yakın takibi ile inovasyon ve dönüşüm alanlarında yenilikçi stratejilerin belirlenmesi gibi çalışmalarla oluşabilecek risklere karşı gerekli proaktif önlemler alınmaktadır.

Operasyonel riskler

Operasyonel riskler; deprem, yangın, iş ya da çevre sağlığı ve güvenliği gibi iş kesintisine neden olabilecek olaylardan, bilgi teknolojisi ya da altyapı sistemlerindeki sorunlardan, iş süreçlerinin yönetimi ve iç kontrollerdeki aksamalardan, çalışanlardan vb. nedenlerden kaynaklanarak faaliyetleri etkileyen risklerden oluşmaktadır.

Etkin insan kaynakları yönetimi ve teknolojik altyapı yatırımları ile bu riskler azaltılmakta, sigortalanabilir riskler sıklıkla gözden geçirilerek bir fayda-maliyet analizine dayalı olarak sigortalamak suretiyle Şirket dışına transfer edilmektedir. Ayrıca; Şirket süreçleri ve sistemleri operasyonel risklere karşı periyodik olarak kontrol edilerek denetlenmektedir.

Şirket, paydaşlarına mümkün olan en yüksek değeri sağlayabilmek için tüm iş süreçlerinin ve kurumsal operasyonlarının sürekliliğinin sağlanmasına azami önem vermektedir.

Uyum riskleri

Uyum riskleri, yürürlükteki ilgili tüm kanunlara, diğer yasal düzenleme ve mevzuatlara, davranış kurallarına, kurumsal yönetimin parçası olan şirket içi politika ve yönetmelikler gibi tanımlı kurallara uyumsuzluk durumunda karşılaşılabilecek yasal yaptırımlar ile imaj, itibar, maddi vb. kayıpları ifade etmektedir.

Mevzuatlardaki değişimler, taraf olunan davalar, olası hukuki ihtilaflar, rekabet kuralları, vergi, gümrük ve diğer mevzuatlara uyum ve bunlara ilişkin tüm riskler, Şirket ve Topluluk nezdindeki ilgili birimlerin koordinasyonu ile etkin olarak yönetilmektedir.

Sürdürülebilirlik riskleri

Şirket, bünyesinde yer aldığı Eczacıbaşı Topluluğu’nun iş dünyası ve insan yaşamının gereksinimleri ile doğal kaynakların sürdürülebilirliği arasında denge kurmaya odaklanan bütüncül sürdürülebilirlik yaklaşımını benimsemektedir.

Bütünsel sürdürülebilir kalkınma yaklaşımı çerçevesinde, ekonomik, çevresel ve toplumsal boyutlarıyla bugünden geleceğe uyumlu bir planlama yapılması amaçlanmaktadır. Bu kapsamda; tüm Eczacıbaşı Topluluğu’nda; doğal afetler, olağanüstü hava olayları, iklim değişikliği, biyolojik çeşitlilik, doğal kaynakların verimli kullanımı, geri kazanım ve döngüsel ekonomi, çalışan hakları ve fırsat eşitliği, paydaş ekonomisine katkı ve sürdürülebilir ekonomik büyüme gibi sürdürülebilirlik risklerinin yönetimi çalışmaları etkin bir şekilde sürdürülmektedir. Aynı zamanda; iş emniyeti ve güvenilirlik, ürün ve hizmet sorumluluğu, inovasyon, iş etiği, yasal uyum, rüşvet ve yolsuzlukla mücadele gibi önemli riskler, stratejik, operasyonel ve uyum risklerine dair etkileri yanında, ekonomik, sosyal ve çevresel boyutlarından ötürü sürdürülebilirlik risk yönetimi çalışmaları kapsamında ele alınmaktadır.

EİS ECZACIBAŞI İLAÇ, SİNAİ VE FİNANSAL YATIRIMLAR SANAYİ VE TİCARET A.Ş.

YÖNETİM KURULU FAALİYET RAPORU

(Tutarlar, aksi belirtilmedikçe, bin Türk Lirası (“TL”) olarak ifade edilmiştir.)

1 Ocak - 31 Aralık 2020 dönemi faaliyetlerinin değerlendirilmesi

Eczacıbaşı İlaç, Sınai ve Finansal Yatırımlar, bir tür holding yapısında olup; bu yapı içinde gayrimenkul geliştirme faaliyetlerinde bulunmakta ve bağlı ortaklıkları, iş ortaklıkları ve iştirakleri vasıtasıyla da aşağıda belirtilen sektörlerde faaliyet göstermektedir. Dolayısıyla, Şirket’in bu madde kapsamındaki açıklamaları faaliyet gösterdiği sektörler bazında yapılmış olup, bu sektörlerde faaliyet gösteren şirketlerin sektör ve pazarlar bazında detayı aşağıda gösterilmiştir:

| Faaliyet Gösterdiği Sektör / Pazar | Şirket Unvanı |
|---|---|
| Sağlık Sektörü | |
| Referans ve eşdeğer ilaç pazarı | EİP Eczacıbaşı İlaç Pazarlama A.Ş. Eczacıbaşı İlaç Ticaret A.Ş. |
| Hastane ürünleri pazarı | Tasfiye Halinde Eczacıbaşı-Baxter Hastane Ürünleri San. ve Tic. A.Ş. |
| Nükleer tıp sektörü | Eczacıbaşı Monrol Nükleer Ürünler Sanayi ve Ticaret A.Ş. (i) Monrol Europe SRL Monrol Egypt for Manufacturing LLC Radiopharma Egypt (S.A.E) Monrol Bulgaria LTD Eczacıbaşı Monrol Nuclear Products Industry & Trade Co - Jordan Monrol MENA LTD Monrol Gulf DMCC HSM Consulting LTD |
| Sağlık hizmetleri | Eczacıbaşı Sağlık Hizmetleri A.Ş. (ii) |
| Gayrimenkul Faaliyetleri | |
| Kanyon | (iii) |
| Ormanada Projesi | |
| Gayrimenkul geliştirme | Eczacıbaşı Gayrimenkul Geliştirme ve Yatırım A.Ş. |
| Diğer | |
| Seramik kaplama pazarı | Vitra Karo Sanayi ve Ticaret A.Ş. |
| Dışsatım hizmetleri | Ekom Eczacıbaşı Dış Ticaret A.Ş. |

- i) Eczacıbaşı Monrol Nükleer Ürünler Sanayi ve Ticaret A.Ş.’nin (Eczacıbaşı-Monrol) ortakları tarafından imzalanan “Ortaklık Anlaşması”nın tadili amacıyla hazırlanan ve 31.10.2017 tarihinde yürürlüğe giren “Tadil Protokolü” kapsamında;
- Eczacıbaşı-Monrol’ün sermaye artırımını sonrasında 31.10.2017 tarihi itibarıyla Eczacıbaşı-Monrol’ün sermayesinin %84’ü Eczacıbaşı Grubu’na (%83,996’sı Şirketimize, %0,002’si Eczacıbaşı Holding A.Ş.’ye ve %0,002’si EİP Eczacıbaşı İlaç Pazarlama A.Ş.’ye ait olmak üzere) ve %16’sı Bozlu Grubu (Şükrü Bozluoğlu ve Uğur Bozluoğlu)’na ait olmuştur.
 - Eczacıbaşı Grubu, Eczacıbaşı-Monrol’ün genel kurul tescil tarihi’nden (03.11.2017 tarihinde tescil edilmiştir) itibaren 5 yıl içerisinde, Eczacıbaşı-Monrol’ün sermayesinin %9’una tekabül eden payları Bozlu Grubu’na (Eczacıbaşı-Monrol’deki ortaklık oranı %25’e çıkacak şekilde) satmayı; Bozlu Grubu da, genel kurul tescil tarihi’nden itibaren 5 yıl içerisinde, Eczacıbaşı-Monrol’ün sermayesinin %9’una tekabül eden payları Eczacıbaşı Grubu’ndan satın almayı “taahhüt” etmişlerdir.
 - Tadil Protokolünde belirtilen “taahhüt” çerçevesinde, Bozlu Grubu’nun ilk etapta, Eczacıbaşı-Monrol’ün sermayesinin %3’üne tekabül eden 525.000 adet payı satın alma talebi üzerine Eczacıbaşı Grubu ile Bozlu Grubu arasında 27 Ekim 2020 tarihli pay devir sözleşmesi imzalanmıştır.
 - 27 Ekim 2020 tarihli pay devir sözleşmesi kapsamında; Eczacıbaşı Holding A.Ş., Eczacıbaşı-Monrol’ün sermayesinin %0,00168’ine karşılık gelen 294 adet payını; EİP Eczacıbaşı İlaç Pazarlama A.Ş., Eczacıbaşı-Monrol’ün sermayesinin %0,00168’ine karşılık gelen 294 adet payını; Şirketimiz ise Eczacıbaşı-Monrol’ün sermayesinin %2,99664’ünü temsil eden 524.412 adet payını, “Tadil Protokolü”ndeki esaslara göre hesaplanan toplam 759.846,55 Avro satış bedeliyle (Şirketimizin payına düşen tutar 758.995,53 Avro’dur) Bozlu Grubu’na satarak payların devrini gerçekleştirmişlerdir.

YÖNETİM KURULU FAALİYET RAPORU

(Tutarlar, aksi belirtilmedikçe, bin Türk Lirası (“TL”) olarak ifade edilmiştir.)

Satış sonrasında Eczacıbaşı-Monrol’ün sermayesinin %81’i Şirketimize, %19’u ise Bozlu Grubu’na ait hale gelmiştir. Pay devri sonrasında Eczacıbaşı-Monrol’ün mevcut yönetim kurulu üye yapısında herhangi bir değişiklik olmamıştır.

ii) Yönetim Kurulumuz 2 Mart 2020 tarihli toplantısında; sermayesinin %54,65’ine Eczacıbaşı Holding A.Ş., %45’ine bağlı ortaklıklarımızdan EİP Eczacıbaşı İlaç Pazarlama A.Ş. (EİP) ve %0,35’ine Şirketimizin sahip olduğu Eczacıbaşı Sağlık Hizmetleri A.Ş.’nin toplam 3.450 bin TL tutarındaki ödenmiş sermayesinde Şirketimizin, EİP’in ve Eczacıbaşı Holding A.Ş.’nin sahip olduğu payların tamamının (%100), 630 bin TL bedel ile Şahin Nail’e satılması amacıyla bir Pay Satış Sözleşmesi imzalamıştır. Pay devir işlemleri 2 Mart 2020 tarihi itibarıyla tamamlanarak, pay devir bedelinin tamamı nakden tahsil edilmiştir.

iii) Kanyon Ofis Bloğu’nun tamamı ile Alışveriş Merkezi’nin yarısını ifade etmektedir.

YÖNETİM KURULU FAALİYET RAPORU

(Tutarlar, aksi belirtilmedikçe, bin Türk Lirası (“TL”) olarak ifade edilmiştir.)

Finansal Duruma ve Faaliyet Sonuçlarına İlişkin Yönetimin Analiz ve Değerlendirilmesi, Planlanan Faaliyetlerin Gerçekleşme Derecesi, Belirlenen Stratejik Hedefler Karşısında Şirket’in Durumu

Koronavirüs vaka sayısı dünya genelinde artmaya devam ederken, aşı çalışmalarına ilişkin başta AB ülkeleri ve ABD olmak üzere dünya genelinde aşılama sürecinin başlamış olması önümüzdeki döneme ilişkin beklentileri olumlu etkilemiştir. IMF, 2020 yılına ilişkin küresel büyüme tahminini yılın ikinci yarısında küresel ekonomik aktivitede beklentilerden daha olumlu bir canlanma sürecinin gerçekleşmesine dayanarak yukarı yönlü revize ederken, ekonomik toparlanma ve aşılama sürecinin ülkeden ülkeye farklılık gösterdiğine dikkat çekmektedir. ABD ekonomisi koronavirüs salgınının etkisinde geçen 2020 yılında %3,5 düzeyinde, Euro Bölgesi ekonomisi ise %6,8 oranında daralmıştır. Açıklanan öncü göstergelerin ekonomik aktiviteye ilişkin karışık görünüm sunduğu Bölgede yeni tip koronavirüsün yayılmasını önlemek için ek kısıtlamaların devreye alınması belirsizlik yaratmaktadır.

Geçtiğimiz yılı sınırlı da olsa pozitif bir büyüme performansı ile tamamlayan az sayıda ülkeden biri olması beklenen Türkiye’de Ocak ayına ilişkin öncü göstergeler ekonomik toparlanmanın sürdüğüne işaret etmektedir. Yıllık TÜFE enflasyonu 2020 sonunda %14,6 ile Ağustos 2019’dan bu yana en yüksek düzeyine ulaşırken, TCMB’nin sıkı para politikası duruşunu koruyacağı ve finansal piyasalarda görece istikrarlı bir görünümün etkili olacağı varsayımı altında enflasyonun önümüzdeki yılın ikinci yarısında gerileme eğilimine girmesi beklenmektedir. Önümüzdeki dönemde gerek yurt içinde gerekse küresel ölçekte iktisadi faaliyet üzerinde aşılama süreci ve salgınla mücadele kapsamında alınan tedbirlerin seyri belirleyici olacaktır.

Türkiye ilaç pazarında 2020 yılının ilk 9 ayında hastane ve eczane kanalı olmak üzere toplamda %7,1 küçülme ile 1,62 milyar kutu satışı gerçekleşmiştir. Kutu başına düşen ortalama fiyat seviyesi incelendiğinde ise 2019 yılının ilk 9 ayına göre 2020 yılında %26,4 artış olmuştur. Şubat 2020’de ilaç fiyatlarını belirleyen dönemsel avro değerinde %12,1 seviyesinde artış yaşanmıştır. Dünyada olduğu gibi ülkemizde de yaşanan pandeminin olumsuz etkileri ülkemiz ilaç pazarında da kendisini göstermiş ve 2020 yılının ilk 9 ayında mevcut portföyde yer alan ilaçların satışlarındaki hacimsel azalma, küçülmeye yol açmıştır.

EİP Eczacıbaşı İlaç Pazarlama, 2020 senesinde bir önceki yıla göre yaklaşık %3 oranında satış büyümesi ile 766 milyon TL ciroya ulaşmıştır. Önümüzdeki dönem için yurtiçinde yeni ve inovatif ürünlere ek olarak nadir hastalıklar alanında portföyünü zenginleştirmeye yönelik çalışmaları sürdürmektedir. Nükleer tıp alanında uzmanlaşmış Eczacıbaşı-Monrol Nükleer Ürünler, operasyonel verimliliğin de etkisiyle müşterilerine verdiği hizmet kalitesini artırmış, yenilikçi ürünleri pazara sürerek, bir önceki yıla göre toplam satışlarını yaklaşık %25 artırmıştır.

AVM’ler Mart 2020’de tüm dünyada pandemi olarak ilan edilen Covid-19 salgını nedeniyle önemli oranda ziyaretçi ve ciro kayıpları yaşamıştır. Kanyon AVM koronavirüs küresel salgını nedeniyle kamu sağlığının korunması kapsamında 20 Mart 2020 ile 11 Mayıs 2020 tarihleri arasında geçici süreyle hizmete kapanmış ve bu dönemde belirlenen koşullar çerçevesinde kira bedelleri alınmamıştır. Haziran - Aralık 2020 döneminde ise yine belirlenen koşullara göre kira indirimleri ve destekleri uygulanmıştır. Salgının ekonomiye etkileri ve belirsizlikler ofis pazarındaki işlemlerin de yavaşlamasına yol açmıştır. 2011-2020 arasındaki İstanbul ofis pazarı’nda A sınıfı ofis binalarının kira ortalamaları değerlendirildiğinde kira ortalamaları dolar cinsinden en düşük değerlerine gerilemiştir. 2020 yılında İstanbul’daki ofis binalarının boşluk oranları geçtiğimiz yıla benzer seviyede kalmıştır.

Eczacıbaşı İlaç, Sınai ve Finansal Yatırımlar, faaliyet alanları itibarıyla çeşitlendirilmiş bir portföye sahiptir, 2020 yılını karlı ve güçlü bir finansal yapı ile sonuçlandırmıştır.

2020 yılı faaliyetlerimiz, ihtiyatlılık prensibine bağlı kalarak, mevcut strateji ve politikalarımıza uygun olarak yerine getirilmiştir.



Sağlık Sektöründeki Faaliyetler

YÖNETİM KURULU FAALİYET RAPORU

(Tutarlar, aksi belirtilmedikçe, bin Türk Lirası (“TL”) olarak ifade edilmiştir.)

EİP Eczacıbaşı İlaç Pazarlama A.Ş.

EİP Eczacıbaşı İlaç Pazarlama, 1989 yılında İstanbul’da kurulmuştur. İlaç sektöründeki uluslararası ve yerli firmalarla yaptığı işbirlikleri ile ithal ettiği, fason ürettiği ve satış pazarlama anlaşmaları ile portföyüne eklediği referans/eşdeğer ilaçların ve reçetesiz ürünlerin tanıtım, pazarlama, satış ve dağıtımını gerçekleştirmektedir.

Ağırlıklı olarak ithal referans ürün portföyü ile ilaç sektöründe pazarlama faaliyeti gösteren EİP Eczacıbaşı İlaç Pazarlama; Üroloji, Dermatoloji, Onkoloji, Gastroenteroloji, Ağrı, Anti-İnfektif, Anestezi, Beslenme, Cerrahi, Hematoloji, Endokrinoloji tedavi alanlarındaki pazarlarda yer almaktadır. Ürün portföyünde Abdi İbrahim, Alfa Sigma, Almirall, Aspen, Otsuka, Baxter, BioGaia, Chugai Pharma Europe Logistics S.A.S., Haver, Galderma, Juvise, Novartis, P&G, Rivopharm, Sanofi, Santa Farma, Synthon ve Tillotts firmalarının ürünleri bulunmaktadır. EİP Eczacıbaşı İlaç Pazarlama’nın portföyünde ayrıca eşdeğer ürünler de önemli bir yer tutmaktadır. Aralık 2020 dönemi birikimli IMS (International Medical Statistics) verilerine göre; Türkiye ilaç pazarı Türk Lirası bazında %21; EİP Eczacıbaşı İlaç Pazarlama’nın içinde olduğu tedavi alanlarında yurtiçi pazarlar %8,2 oranında büyürken, EİP Eczacıbaşı İlaç Pazarlama %4,4 oranında büyüme göstermiştir. Net satışlar ise 2019 yılına göre %3’lük büyüme göstermiştir. 2020 yılında hem pazarda hem de net satışlardaki büyümenin sınırlı kalmasının temel sebebi, Covid-19 salgınının olumsuz etkisiyle özellikle polikliniklere müracaat sayılarındaki önemli düşüştür. SGK aylık sağlık istatistiklerine göre Eylül 2019 ile Eylül 2020 tarihleri karşılaştırıldığında sağlık hizmet sunucularına (özel 2. basamak ve devlet 2. ve 3. basamak ile üniversite hastaneleri) müracaat sayısı %33,12 oranında azalmıştır.

Referans ve eşdeğer ilaç portföyünün yanı sıra ürün gamına CE belgeli tıbbi cihazlar, kozmetik ürünler ve takviye edici gıda sınıfındaki serbest fiyatlandırılan ürünleri de eklemek yönünde çalışmalarını sürdürmektedir. Bu kapsamda gıda takviyesi alanında kendi markası olan ve yerli olarak üretilen Dynavit portföyünün çeşitlendirilmesine devam edilmektedir. Buna ek olarak, e-ticarette özel sağlıklı yaşam markası olan Selfit markalı ürünlerin de online kanallarda satışına başlanmıştır. Selfit portföyünün gıda takviyelerine ek olarak nütisyonel barlar ve sporcu ürünleri ile çeşitlendirilmesi hedeflenmektedir. Ayrıca, Avent, Selpak, Okey, Unibaby, Detan ve Selin markalarının eczane kanalına satış ve dağıtımını EİP Eczacıbaşı İlaç Pazarlama tarafından yapılmaktadır.

Yeni ürün anlaşmalarının önümüzdeki dönemde artırılmasına ve inovatif ürünlere, nadir hastalıklar alanında karşılanamayan hasta ihtiyaçlarına yönelik işbirliği çalışmalarına devam edilmektedir.

EİP Eczacıbaşı İlaç Pazarlama’nın performansını etkileyen ana etmenler:

- ❖ Sağlık Bakanlığı tarafından uygulanan kaynak fiyat sistemi, TL dönüşümünde kullanılan Bakanlar Kurulu Kararı ile hesaplama yöntemi açıklanan Avro Değeri ve Sosyal Güvenlik Kurumu tarafından yönetilen ilaç bütçesi uygulaması,
- ❖ Sağlık Bakanlığı ruhsatlandırma süreci,
- ❖ Ruhsatlandırma müracaatı yapılacak ithal ürünler için GMP (“Good Manufacturing Practices”-“İyi Üretim Uygulamaları”) şartının getirilmesi ve buna bağlı olarak ruhsatlandırma sürecinin uzaması,
- ❖ Ruhsatlandırılan ürünlerin Sosyal Güvenlik Kurumu’nun (“SGK”) geri ödeme listelerine girme hızı,
- ❖ SGK’nın zorunlu kamu kurum iskontolarıdır.

EİP Eczacıbaşı İlaç Pazarlama, kozmetikler, kişisel kullanıma yönelik tıbbi cihazlar ve takviye edici gıda gibi hızlı izin alınabilen serbest fiyatlı ürünleri portföyüne katarak performansını olumsuz etkileyen faktörlerin etkisini azaltmaya çalışmaktadır. Bu sektörde faaliyet gösteren ve özellikle ithalat yapan şirketleri zorlayan diğer bir faktör de kur artışlarında yüksek kurdan ithalat yapılması, buna karşılık ilaç fiyatlarında Sağlık Bakanlığı tarafından belirlenen sabit fiyatlı kurların uygulanmasıdır.

EİP Eczacıbaşı İlaç Pazarlama’nın serbest fiyatlı kozmetikler, kişisel kullanıma yönelik tıbbi cihazlar ve takviye edici gıda dışında sattığı reçeteli/reçetesiz veya bedeli ödenen/ödenmeyen tüm ilaçların fiyatları, Sağlık Bakanlığı fiyat kararına göre belirlenmektedir. Geri ödemeli ilaçların fiyatları, Avrupa Birliği’nde yer alan belirlenmiş beş kaynak ülkede ilacın en düşük fiyatı alınarak (ithal ürünlerde beş ülkeye ek olarak ürünün ithal edildiği ve serinin serbest bırakıldığı ülke fiyatları da dikkate alınmaktadır) yine Sağlık Bakanlığı tarafından belirlenmiş olan Avro kuru ile TL’ye çevrilmektedir. Beşeri tıbbi ürün fiyatlamasına dair Bakanlar Kurulu Kararı’na göre ilaç fiyatlandırmasında kullanılacak olan Türk Lirası cinsinden 1 (bir) Avro değeri; bir önceki yılın günlük Avro döviz kuru satış ortalamasının %70’i olarak belirlenen yuvarlama katsayısı ile çarpılması suretiyle belirlenmekte iken 2019 yılında yapılan değişiklikle bu oran %60’a çekilmiştir. Söz konusu Avro değeri, ilk 45 gün içerisinde ilan edilmekte, bir önceki yıla göre artış olması durumunda kararın ilanından itibaren 5 gün, bir önceki yıla göre düşüş olması

EİS ECZACIBAŞI İLAÇ, SINAİ VE FİNANSAL YATIRIMLAR SANAYİ VE TİCARET A.Ş.

YÖNETİM KURULU FAALİYET RAPORU

(Tutarlar, aksi belirtilmedikçe, bin Türk Lirası (“TL”) olarak ifade edilmiştir.)

durumunda kararın ilanından 45 gün sonra yürürlüğe girmektedir. Avro değeri; 2018 yılında 2,6934 TL (19 Şubat 2018 tarihinden geçerli olmak üzere), 2019 yılında 3,4037 TL (19 Şubat 2019 tarihinden geçerli olmak üzere) ve 2020 yılında ise 3,8155 TL (19 Şubat 2020 tarihinden geçerli olmak üzere) olarak uygulanmıştır.

Satış koşulları, piyasa koşullarının yanı sıra, devletin uyguladığı zorunlu kamu kurum iskontosuna bağlı olarak da şekillenmektedir. Rekabetin yoğun olduğu dönemlerde, sınırlı kampanyalar yapılmakta, müşteriye ek ticari faydalar verilerek satış desteklenmektedir.

2020 yılında hem kamu hastaneleri hem de üniversite hastanelerinin alımları, Devlet Malzeme Ofisi Sağlık Market kapsamında tek elden gerçekleştirilmeye başlanmıştır. Bu durumda rekabetteki artışın etkisiyle önümüzdeki dönemlerde hastane ürünlerinin satışında daha yüksek iskonto oranlarının verilmesi söz konusu olabilecektir.

Tüm dünyayı olduğu gibi ülkemizi de etkisi altına alan Covid-19 küresel salgını nedeniyle, sağlık kurum ve kuruluşlarına yönelik ziyaret gerçekleştirilerek yapılan ürün tanıtımları Türkiye İlaç ve Tıbbi Cihaz Kurumu (TİTCK) tarafından 19 Mart 2020 tarihinde ikinci bir duyuruya kadar durdurulmuş, buna bağlı olarak Tıbbi Tanıtım Sorumlusu ve Uzman Tıbbi Tanıtım Sorumlusu (TTS) personeli için 13 Nisan 2020 tarihinden itibaren kısa çalışma ödeneğinden yararlanılmaya başlanmıştır. TİTCK'nın 5 Haziran 2020 tarihli yazısı uyarınca, 15 Haziran 2020 tarihinden itibaren tanıtım faaliyetlerini yürütebilecek TTS personeli, tam zamanlı kısa çalışma ödeneğinden 2/3 zamanlı kısa çalışma ödeneği kapsamına alınmıştır. Bu kapsamdaki çalışanlar, haftanın 2 günü tanıtım faaliyetlerinde bulunmaktadırlar. Hastanelerdeki faaliyetlerin kısmen normalleşmesine bağlı olarak hastane saha ekibi de Eylül ayında %20 zamanlı çalışmaya başlamıştır. EİP, kısa çalışma ödeneği kullanımının yasal olarak devam ettiği süre boyunca, faaliyet alanlarındaki aktivitelerin yoğunluğu doğrultusunda kısa çalışma ödeneği kapsamını değerlendirip, piyasa şartları ile uyumlandırmaya devam edecektir.

Covid-19 salgını nedeniyle Aile Sağlık Merkezleri'ne hasta akışı, poliklinik hizmetleri ve ameliyatlara azalmış, bu durumun ilaç pazarına olumsuz etkileri olmuştur. Nisan-Haziran döneminde kronik hastalık ve bağışıklığı artırıcı ürünler haricinde diğer ürünlerde satış kaybı yaşanmıştır. EİP'in içinde olduğu pazarlar, Nisan-Haziran döneminde yılın ilk 3 aylık dönemine göre %34 oranında; geçen yılın aynı dönemine göre ise %13 oranında küçülmüştür. EİP, Nisan-Haziran döneminde yılın ilk üç aylık dönemine göre %27; geçen yılın aynı dönemine göre %7 oranında küçülmüştür. Haziran ayında normalleşme sürecine geçiş ve tıbbi tanıtım elemanlarının kısmen de olsa sahaya dönmelerinin etkisiyle bir miktar toparlanma görülmüştür. 2020 yılı Temmuz-Aralık döneminde EİP'in içinde bulunduğu pazarlar geçen yılın aynı dönemine göre TL bazında %5,2 büyümüştür. Ancak; hasta akışı ve ameliyatlara beklenen düzeye ulaşmamıştır. Salgının etkilerinin gerek ülkemizde gerekse dünyada ne kadar süre ile devam edeceği, etkilerinin şiddeti ve süresi netleştikçe orta ve uzun vade için daha belirgin ve makul tahminler yapmak mümkün olacaktır.

EİP Eczacıbaşı İlaç Pazarlama'nın üretim faaliyeti yoktur; ürünlerini ithal etmekte, fason üretim yaptırmakta ya da pazarlama satış anlaşmaları ile portföyüne katmaktadır. İthal ürünlerini Türkiye'de ruhsatlandırıldığı için Ar-Ge faaliyeti bulunmamaktadır. Ancak; iş geliştirme faaliyetleri kapsamında Faz III aşamasındaki moleküllerle ilgili çalışmalar yapılmaktadır. Teşviklerden yararlanılmamaktadır.

Rakipsiz, yüksek fiyatlı yeni ürün anlaşmaları yapılarak, pazar potansiyeli yüksek serbest fiyatlı ürünleri portföye katarak ve ortak pazarlama ve ruhsat devir seçenekleri hızla değerlendirilerek, finansal yapıyı daha da iyileştirme olanağı sağlanması öngörülmektedir. Covid-19 salgını nedeniyle tüm tedarikçiler ve fason üreticiler ile yıllık planlama yapılmıştır. Kısa süreli gecikmeler dışında önemli bir tedarik problemi yaşanmamıştır.

EİP Eczacıbaşı İlaç Pazarlama, saha çalışanlarının gelişim yolculuğuna katkı sağlamak amacıyla oluşturduğu «Varlığınla Renk Kat» eğitim programı ile dünyanın en prestijli danışmanlık şirketlerinden biri olan Brandon Hall Group tarafından verilen Yetenek Yönetiminde Mükemmeliyet Ödülleri'nde (Excellence in Talent Management), “Yedekleme ve Kariyer Yönetimi” (Best Advance in Succession and Career Management) kategorisinde Ağustos 2020 tarihinde “Gümüş” ödül kazanmıştır.

EİP Eczacıbaşı İlaç Pazarlama'nın sendikali çalışması bulunmamaktadır. Personele sağlanan hak ve menfaatler Eczacıbaşı Topluluğu insan kaynakları uygulamaları paralelinde olup, 31 Aralık 2020 tarihi itibarıyla toplam 383 (31 Aralık 2019: 355) çalışması vardır. EİP Eczacıbaşı İlaç Pazarlama'nın tüm personelin yönetimini sağladığı Merkez Ofisi İstanbul/Levent'te bulunmaktadır. Yerleşik çalışması bulunan diğer illerle beraber tüm Türkiye çapında faaliyet göstermektedir.

EİS ECZACIBAŞI İLAÇ, SINAİ VE FİNANSAL YATIRIMLAR SANAYİ VE TİCARET A.Ş.

YÖNETİM KURULU FAALİYET RAPORU

(Tutarlar, aksi belirtilmedikçe, bin Türk Lirası (“TL”) olarak ifade edilmiştir.)

Eczacıbaşı İlaç Ticaret A.Ş.

Eczacıbaşı İlaç Ticaret'in ana faaliyet konusu yürürlükteki ithalat, ihracat rejimleri çerçevesinde ilaç, ilaç hammaddesi ve müstahzarları ithali, ihracı ve dahili toptan ticaretidir. Ancak; şirketin şu anda herhangi bir aktif faaliyeti ya da personeli bulunmamaktadır.

Eczacıbaşı Monrol Nükleer Ürünler Sanayi ve Ticaret A.Ş.

Bozlu Holding tarafından 1985 yılında İstanbul'da kurulan, 2008 yılından itibaren Şirketimiz ve Bozlu Holding ortaklığında faaliyetlerine devam eden Eczacıbaşı Monrol Nükleer Ürünler, ilaç sektörü içinde radyofarmasötik üreticisi olarak faaliyet göstermektedir. Aralık 2020 itibarıyla yurtiçi satışlarının yaklaşık %31'ini oluşturan Florodeoksiglukoz (FDG) pazarında dört oyuncu faaliyet göstermekte olup, şirket miktarsal olarak yaklaşık %46; ciro bazında ise %44'lük pazar payı ile FDG pazarında öncüdür.

2020 yılında konsolide satışlarının %33'ünü oluşturan SPECT (Single Photon Emission Computerized Tomography) ürün grubunda, yurtiçi pazarın yanı sıra 54 ülkeye ihracat yapılmaktadır. En büyük ihracat pazarları olan Irak, Cezayir, Kolombiya, Libya ve Hindistan'a ek olarak Almanya'ya yapılan satışlar da artmaktadır. FDG ve SPECT ürün grupları dışında yakın coğrafyalarda FDG tesisi kurulum ve işletim projeleri satışı da yapılmaktadır.

Covid-19 küresel salgını sebebiyle 2020 yılı Mart ayı ortasından itibaren hem yurtiçi hem de yurtdışı satışlarda azalma görülmüştür. Yurtiçinde hastanelerin pandemi hastanesine çevrilmesi, nükleer tıp kliniklerinin kapanması ve personel eksiklikleri, poliklinik sayılarında azalmalar ve hastaların hastaneye gitmekten çekinmesi gibi sebeplerle yurtiçinde; yurtdışında ise özellikle ihracat yapılan ve iştiraklerin faaliyet gösterdiği pazarlardaki uçuş iptalleri, kargo uçakları ile alternatif yaratılamaması ve sokağa çıkma yasakları, satışları olumsuz yönde etkilemiştir. Mayıs ayından itibaren başlayan normalleşme süreci ile beraber; uçuşların açılması, hastanelerin pandemi hastanesi olmaktan çıkarak normalleşmesi, hastaların hastaneye gitme çekincelerinin azalması ile satışlardaki azalma trendi sonlanmıştır. Mayıs ayı itibarıyla özellikle ihracat pazarında rakipten pay almak suretiyle yeni satış fırsatları yakalanmış olup, iç pazarda da özellikle Teranostik ürün grubunda ciddi ivme sağlanmıştır. Pandemi en çok etkilenen Türkiye Spect pazarı da Haziran dönemi sonrasında normale yaklaşan seyir göstermiştir. Tesislerin devamlılığını sağlamak için her türlü sağlık önlemi alınmış olup, üretim tesisleri dışarıya karşı izole edilmiştir.

Covid-19 küresel salgını kapsamında alınan önlemler çerçevesinde, iç piyasada yaşanan talep daralmasına bağlı üretim kısıtlaması ihtiyacı nedeniyle uygulanacak tam ve kısmi süreli kısa çalışma modelleri için Nisan ayından itibaren kısa çalışma ödeneğinden yararlanmaya başlanılmıştır. Eczacıbaşı Monrol Nükleer Ürünler, Temmuz ayı itibarıyla tam çalışma modeline geçerek kısa çalışma ödeneği kapsamından çıkmış olup, kısa çalışma ödeneği kullanımının yasal olarak devam ettiği süre boyunca, faaliyet alanlarındaki aktivitelerin yoğunluğu doğrultusunda kısa çalışma ödeneği kapsamını değerlendirip, piyasa şartları ile uyumlandırmaya devam edecektir.

Eczacıbaşı Monrol Nükleer Ürünler, şu ana kadar yaptığı yatırımlarla yurtiçinde gerçekleştirdiği büyümeyi, yurtiçi ve yurtdışında yaptığı yatırım ve iş birlikleriyle de devam ettirmeyi öngörmektedir. Ayrıca, yapılacak uluslararası işbirlikleri ile yurtdışında yeni üretim tesislerinin kurulum ve işletmeciliğinin yapılması ile yurtiçi/yurtdışında hizmet projeleri sunulması stratejik hedefler arasındadır. Bu strateji doğrultusunda; hem coğrafi kapsama alanı hem de ürün portföyü genişletilerek, gelişimin hızlandırılması planlanmaktadır.

Eczacıbaşı Monrol Nükleer Ürünler; 13 Haziran 2019 tarihinde, merkezi Avustralya olan global radyofarmasötik ilaç şirketi Telix Pharmaceuticals ile ana hizmet ve dağıtım anlaşması imzalayarak, Telix'in Türkiye - Orta Doğu - Kuzey Afrika bölgesinde radyofarmasötik üretim ortağı ve distribütörü olmuştur. İstanbul/Davutpaşa'daki tesisine gerekli teknoloji transferi gerçekleşmiştir. Hazırlık süreçleri tamamlanmış olup, Sağlık Bakanlığı onayı ile birlikte klinik çalışma için ilk doz üretimi Ağustos ayında başlamış ve hasta çekimleri başarılı bir şekilde devam etmektedir.

Eczacıbaşı Monrol Nükleer Ürünler'in performansı, yurtiçi ve yurtdışı pazarların gelişimine ve uygulanan sağlık politikalarına bağlıdır. Yurtiçinde kamu ödeme vadesi önemli bir etken olup, ürünlerin geri ödeme kapsamına alınması ve geri ödeme şartları performansını doğrudan etkilemektedir. Yatırımları dolayısıyla katlandığı finansman giderleri yüksek olan Eczacıbaşı Monrol Nükleer Ürünler'in finansal yapısını iyileştirmek için faaliyet nakdi ve alacak gün sayıları ile piyasa koşulları düzenli olarak takip edilmekte, ödemelerde yaşanan gecikmelere yönelik tedbirler alınmaktadır. Finansman kaynakları, sermayesi, alınan yatırım ve işletme kredileridir.

YÖNETİM KURULU FAALİYET RAPORU

(Tutarlar, aksi belirtilmedikçe, bin Türk Lirası (“TL”) olarak ifade edilmiştir.)

Eczacıbaşı Monrol Nükleer Ürünler, yurtiçinde ve yurtdışında hem bayiler aracılığı ile hem de direkt ürün ve hizmet sunmaktadır. Türkiye’de 7 bayi ile yurt dışında 44 ülke 55 satış noktasından oluşan bir satış ve dağıtım ağı mevcuttur. Bayi riskleri kontratlarla yönetilmekte, buna ek olarak belli oranlarda teminat alınmaktadır. Yatırımlarla ilgi riskler için düzenli olarak fizibilite analizleri ve yatırım performans izlemesi yapılmaktadır.

Yurtiçinde Gebze, Ankara, Adana, İzmir ve İstanbul’da, yurtdışında ise Mısır, Romanya ve Bulgaristan’da olmak üzere faaliyette olan 8 üretim birimi bulunmaktadır. Üretim miktarları bir önceki yıla göre FDG ürün gruplarında yaklaşık %8 oranında azalırken; SPECT ürün gruplarında ise %1 oranında artmıştır.

Eczacıbaşı Monrol Nükleer Ürünler’in 12 Mayıs 2020 tarihinde yapılan Olağan Genel Kurul Toplantısında; 125.000 bin TL olan mevcut ödenmiş sermayesinin 107.500 bin TL tutarında azaltılarak 17.500 bin TL’sına indirilmesine ve sermaye azaltım tutarının geçmiş yıl zararlarından mahsup edilmesine karar verilmiştir.

Araştırma-Geliştirme faaliyetleri

Eczacıbaşı Monrol Nükleer Ürünler’in kendi kaynaklarıyla yapılan Ar-Ge faaliyetleri doğrudan portföye yeni ürün ekleme ve mevcut ürünleri geliştirmeye dönüktür. Ar-Ge projeleri ayrıca 1501 Sanayi Araştırma Teknoloji Geliştirme ve Yenilik Projeleri Destekleme Programı, 1511 Öncelikli Alanlar Araştırma Teknoloji Geliştirme ve Yenilik Projeleri Destekleme Programı ve KOSGEB İş Birliği Güç Birliği Destek Programı kapsamında da desteklenmektedir. Bununla birlikte Uluslararası kuruluşlarla (“IAEA”) yapılan Ar-Ge faaliyetleri bilgi, kalite ve verimlilik artırıcı faaliyetlerdir. Ayrıca, Üniversite-Sanayi işbirliği ile sanayide ihtiyaç duyulan doktora dereceli nitelikli insan kaynağının yetiştirilmesi, doktoralı araştırmacı istihdamı ve üniversite/araştırma altyapısı-sanayi işbirliğinin geliştirilmesi amaçlı 2244 Sanayi Doktora programı; Eczacıbaşı Monrol Nükleer Ürünler ile Ankara Üniversitesi arasında imzalanan protokol ile TÜBİTAK tarafından desteklenmektedir. 3 doktora araştırmacısı ile hem Ankara Üniversitesi altyapısından yararlanılarak yeni ürün Ar-Ge’sinde ilerleme sağlanması hem de Eczacıbaşı Monrol Nükleer Ürünler’in Nükleer Tıp alanındaki ihtiyaçlarının merkeze alınması öngörülmektedir. Bu program ve işbirliği ile kritik doktoralı insan kaynağı yetiştirilmesi ve bu kaynağın Eczacıbaşı Monrol Nükleer Ürünler bünyesine katılması hedeflenmektedir. Ayrıca, Santez projeleri kapsamında Türk üniversiteleri ile referans, yenilikçi ürün Ar-Ge çalışmaları yapılmaktadır.

Radyofarmasötiklerin uluslararası pazarda ve literatürde sadece tanı amaçlı değil tedavi amaçlı olmaları (teranostik) yönünde bir eğilim içinde olduklarının görülmesi üzerine stratejik hedefler yeniden yapılandırılmıştır. Gebze Tesisi Ar-Ge departmanında nöroendokrin tümör ve prostat kanseri türlerinin tanı ve tedavilerinde kullanılan yeni ürünlerin geliştirme çalışmaları bu amaçla başlamıştır. Bu hedeflerden biri olan “Hedefe Yönelik Radyonüklid tedavi amacıyla Lutecyum 177 Radyoizotopunun geliştirilmesi” projesinin 1. fazı tamamlanmış ve 2019 Aralık ayında Lutec ticari adıyla Sağlık Bakanlığı tarafından ruhsatlandırılarak ilk yerli üretim olarak pazara sunulmuştur. Ürün verimliliğinin artırılmasını sağlayacak projenin 2. fazı ise 2020 yılı sonunda tamamlanmış ve ruhsat başvuru süreci başlatılmıştır. Bu teranostik ürüne, tamamlayıcı nitelikte “Galyum 68 (Ga-68) Klorür İşaretleme Çözeltisi için Yerel Jeneratör Üretimi” projesi teranostik çift olarak eşlik etmektedir. Bu ürünlere ek olarak 2020 yılında; Soğuk Kit grubuna hitap eden yeni ürün geliştirme çalışmaları devam etmektedir, ayrıca “Parçacık hızlandırıcılar için akıllı bakım geliştirme ve kontrolünün sağlanması” ve “Türkiye’de klinik olarak kullanılan peptidlerin yerli sentezi” projeleri de devam etmektedir. Tüm projeler; TÜBİTAK-TEYDEB Başkanlığı tarafından desteklenmektedir. Ayrıca 2020 yılında; TEYDEB 1505 (Üniversite-Sanayi İşbirliği Destek Programı) kapsamında olan “Meme kanseri hastalığında teranostik amaçlı kullanılacak kit halinde yeni radyofarmasötiklerin geliştirilmesi” başlıklı proje Ege Üniversitesi işbirliğiyle devam etmektedir. Söz konusu projeler ile Eczacıbaşı Monrol Nükleer Ürünler’in dünyadaki radyofarmasötik ilaç üreticileri sıralamasındaki yerini üst seviyelere taşımak, global oyuncular arasındaki konumunu güçlendirmek ve Türkiye’yi bölge için bir merkez haline getirmek hedeflenmektedir.

EİS ECZACIBAŞI İLAÇ, SİNAİ VE FİNANSAL YATIRIMLAR SANAYİ VE TİCARET A.Ş.

YÖNETİM KURULU FAALİYET RAPORU

(Tutarlar, aksi belirtilmedikçe, bin Türk Lirası (“TL”) olarak ifade edilmiştir.)

Eczacıbaşı Monrol Nükleer Ürünler’in Ankara, Adana, İzmir ve ikisi İstanbul’da olmak üzere toplam 5 şubesi vardır. Eczacıbaşı Monrol Nükleer Ürünler’in iştirakleri ve hisse oranları aşağıdaki tabloda verilmiştir:

| Ülke | İştirak Adı | Ortaklık Yapısı | % |
|-------------|---|--|----------------|
| Romanya | Monrol Europe SRL | Eczacıbaşı Monrol Nükleer Ürünler | 100,00 |
| Mısır | Monrol Egypt for Manufacturing LLC | Eczacıbaşı Monrol Nükleer Ürünler Monrol Europe SRL | 99,80 0,20 |
| Mısır | Radiopharma Egypt (S.A.E) | HSM Consulting LTD Gerçek Kişiler | 75,00 25,00 |
| Bulgaristan | Monrol Bulgaria LTD | Eczacıbaşı Monrol Nükleer Ürünler | 100,00 |
| Ürdün | Eczacıbaşı Monrol Nuclear Products Industry & Trade Co-Jordan | Eczacıbaşı Monrol Nükleer Ürünler | 100,00 |
| Dubai | Monrol MENA LTD | Eczacıbaşı Monrol Nükleer Ürünler | 100,00 |
| Dubai | Monrol Gulf DMCC | Monrol MENA LTD Mohd & Obaid Al Mulla LLC | 80,00 20,00 |
| Dubai | HSM Consulting LTD | Monrol MENA LTD | 100,00 |

Eczacıbaşı Monrol Nükleer Ürünler’de toplu sözleşme uygulaması yoktur. Personele sağlanan hak ve menfaatler Eczacıbaşı Topluluğu insan kaynakları uygulamaları paralelinde olup, 31 Aralık 2020 tarihi itibarıyla yurtdışında bulunan bağlı ortaklıklarındaki çalışanları hariç olmak üzere Türkiye’de toplam 198 (31 Aralık 2019: 182) çalışanı vardır.

Tasfiye Halinde Eczacıbaşı-Baxter Hastane Ürünleri Sanayi ve Ticaret A.Ş. (Eczacıbaşı-Baxter)

Baxter Grubu’nun 27 Mart 2014 tarihi itibarıyla aldığı dünya genelinde yeniden yapılanma kararı ve Baxter’in intravenöz terapileri stratejilerini sürekli yeniden değerlendirmesi çerçevesinde serum işinin yakın gelecekte Baxter’in Türkiye portföyünde yer almayacağı sonucuna varmasına bağlı olarak ve bu gelişmelere paralel biçimde Eczacıbaşı-Baxter’in faaliyet alanlarında sınırlandırma ve uyarlamalar yapmak ihtiyacı doğmuş ve yapılan tüm çalışmalar değerlendirilerek üretim sonlandırılmış ve Ticaret Kanunu hükümleri çerçevesinde şirketin tasfiye süreci yasal olarak başlatılmıştır.

Eczacıbaşı-Baxter’in halen faaliyet gösterdiği ve mülkiyeti Eczacıbaşı İlaç, Sınai ve Finansal Yatırımlar’a ait olan IV serum üretim tesislerindeki üretim faaliyetini kademeli şekilde 31 Aralık 2016 sonuna kadar sonlandırma kararı kapsamında; Koçak Farma İlaç ve Kimya Sanayi ve Ticaret A.Ş. (Koçak) ile 18 Ekim 2016 tarihinde serum üretim tesislerinin kullanılmasına ilişkin Kira Sözleşmesi imzalanmıştır. Kira Sözleşmesi, 1 Ocak 2018 tarihinde aylık 350 bin TL olarak revize edilmiş olup, kira süresi 31 Aralık 2018 tarihi itibarıyla sona ermiştir. Kiralanan üretim tesislerinin bulunduğu bölgenin Ayazağa, Cendere Vadisi, Kentsel Dönüşüm Alanı içerisinde yer alması sebebiyle Koçak ile uzun vadeli kiralama sözleşmesi yapılamamakta, mevcut süreç içerisinde süre uzatma talepleri aylık bazda değerlendirilmektedir.

Eczacıbaşı-Baxter Hastane Ürünlerinde serum üretim faaliyetinin kademeli şekilde sonlandırılmış ve 31 Ocak 2017 tarihinde yapılan Olağanüstü Genel Kurul Toplantısı’nda Ticaret Kanunu hükümleri çerçevesinde şirketin tasfiye sürecinin yasal olarak başlatılmasına karar verilmiştir.

Eczacıbaşı-Baxter Hastane Ürünleri’nin 31 Aralık 2020 tarihi itibarıyla çalışanı yoktur (31 Aralık 2019: 0). 30 Haziran 2016 tarihinde üretimin sonlandırılması ve 6 Şubat 2017 tarihinde şirketin tasfiye sürecine girmesine bağlı olarak, çalışanların bütün hak ve vecibeleri ödenerek iş akidleri sona ermiştir. Şirket tasfiye sürecine girdiği için merkez dışında örgütü bulunmamaktadır.

Gayrimenkul Faaliyetleri



YÖNETİM KURULU FAALİYET RAPORU

(Tutarlar, aksi belirtilmedikçe, bin Türk Lirası (“TL”) olarak ifade edilmiştir.)

Kanyon Ofis ve Alışveriş Merkezi

Eczacıbaşı İlaç, Sınai ve Finansal Yatırımlar, Türkiye’de gerçekleştirilen ilk açık alışveriş merkezi projesi olarak yurtiçinde olduğu kadar yurtdışında da büyük ses getiren Kanyon’daki 26 katlı ofis bloğunun tamamına ve AVM’nin %50’sine sahiptir.

Alışveriş merkezleri (“AVM”) ve perakende sektörü son yıllarda ülkemizde hızla gelişmekte olan ve rekabetin giderek zorlaştığı bir sektördür. AVM kültürü ve AVM’lere olan talep, Avrupa’nın aksine nüfusu hızla artan Uzakdoğu ve Asya’da olduğu gibi Türkiye’de her geçen gün artmaya devam etmektedir.

2020 yılı itibarıyla Türkiye’deki toplam AVM sayısı 441 ve toplam kiralanabilir alan 13.386.980 m²’dir. Aynı dönemde İstanbul’daki AVM sayısı 123 ve toplam kiralanabilir alan 4.908.304 m²’dir.

Alışveriş Merkezleri ve Yatırımcıları Derneği ile Akademetre Research tarafından ortaklaşa oluşturulan AVM Endeksi’nin Aralık ayı sonuçlarına göre;⁽¹⁾

- Sokağa çıkma kısıtlamalarının başladığı Aralık 2020 döneminde AVM metrekare verimlilik endeksi, bir önceki yılın aynı ayı ile karşılaştırıldığında ve enflasyondan arındırılmadan incelendiğinde %33,9 oranında azalarak 248 puana gerilemiştir. Aralık 2020 için açıklanan yıllık enflasyon oranının %14,6 olduğu düşünüldüğünde, endeksdeki düşüşün enflasyonun altında olduğu görülmektedir.
- AVM’lerde kiralanabilir alan (m²) başına düşen cirolar Aralık 2020’de İstanbul’da 1.245 TL, Anadolu’da 742 TL olarak gerçekleşmiştir. Türkiye geneli metrekare verimliliği ise Aralık 2020’de 943 TL olarak gerçekleşmiştir. Geçtiğimiz yılın Aralık ayı ile karşılaştırıldığında AVM’lerdeki teknoloji kategorisi metrekare verimliliği %11,9 artış gösterirken, hipermarket kategorisi %7,2, diğer kategorisi (*yapı market, mobilya, ev tekstili, hediyelik eşya, oyuncak, sinema, kişisel bakım ve kozmetik, kıyım, hobi, petshop, terzi ve ayakkabı tamir servisleri, döviz bürosu, kuru temizleme, eczane gibi mağazalar*) %26,4, giyim kategorisi %44,6, ayakkabı kategorisi %47,8 ve yiyecek-içecek kategorisi %65,8’lik bir gerileme göstermektedir.
- Aralık 2020 verileri bir önceki yılın aynı ayı ile karşılaştırıldığında ziyaret sayısı endeksinde %68,3’lük bir azalış olduğu gözlemlenmektedir.

30 Mayıs 2006 tarihinde kapılarını açan ve yaklaşık 15 senedir faaliyette bulunan Kanyon, bölgedeki diğer AVM’lere kıyasla, farklı deneyimler de sunan mimarisi, lokasyonu ve fiziksel ortamının yanı sıra, işletmesi, sürdürülebilirlik çalışmaları, dinamik pazarlama projeleri, sanat & müzik & dans etkinlikleri, Chat bot, yapay zekâ, dijital teknoloji kullanımı ve özellikle şef restoran ve markaları ile farklıdır. Pazar genelinde görülen trendler şöyledir:

- ❖ Aynı kitleyi hedefleyen çok fazla sayıda yeni alışveriş merkezi açılması,
- ❖ Geleneksel AVM konseptinden uzaklaşmaya çalışılması ve AVM dâhilinde eğlence unsurlarına ağırlık verilmesi,
- ❖ Deneyim mağazacılığına önem verilmesi,
- ❖ Müşterilerin artık daha seçici davranması,
- ❖ Daha kaliteli ve daha geniş bir marka çeşitlemesi beklentisi,
- ❖ Boş zamanları değerlendirmede alışverişin diğer aktivitelerle rekabeti,
- ❖ Çevreye duyarlı ve sürdürülebilir olarak inşa edilen yeni yapılar,
- ❖ Rakip alışveriş merkezlerinde yeni açılan dünyaca ünlü zincir restoranlar.

Dünya çapında birçok ödüle layık görülen Kanyon, her sene geliştirdiği yeni sistemler ile hizmet kalitesini yükselterek kendisine olan ilgiyi ve misafir sayılarını düzenli bir şekilde arttırmaktadır. 2018 yılında ödüllere bir yenisini daha ekleyen Kanyon, uluslararası saygın bir platform olan ICSC Solal Marketing Awards’da Kanyon Whatsapp projesi ile Customer Service kategorisinde Gold ödüle hak kazanmıştır.

¹ Kaynak: Alışveriş Merkezleri ve Yatırımcıları Derneği ve perakende.org

YÖNETİM KURULU FAALİYET RAPORU

(Tutarlar, aksi belirtilmedikçe, bin Türk Lirası (“TL”) olarak ifade edilmiştir.)

Kanyon Ofis binasında 2015 yılında “Excellent” seviyesinde alınan BREEAM sertifikası iki yıl süren yoğun çalışmalar neticesinde verilerin dökümantasyon ile desteklenmesi, enerji tüketimlerindeki iyileştirme çalışmaları ve ISO 14001 çevre yönetim sistem sertifikası ile güçlendirilen çevreyi korumaya yönelik yapılan su ve atık yönetimindeki çalışmalar ile 2019 yılında “Outstanding” seviyesine yükselmiştir. Kanyon ofis binası, ofis kategorisinde Outstanding seviyesinde bu belgeyi Türkiye’de alan ilk özel ofis binası olmuştur.

Kanyon, işletmeye alınmış binalar için uygulanan “BREEAM” kriterleri doğrultusunda tasarım, bina yönetimi ve çevresel performans açısından yapılan değerlendirmeler sonucunda “Olağanüstü” seviyesindeki sertifikayı Türkiye’de alan ilk ticari bina olarak büyük bir başarıya imza atmıştır. Türkiye’de bina yönetimi alanında bu seviyede sertifika alan ilk ticari yapı olan Kanyon, mağaza, ofis, rezidans kullanıma yönelik binalar arasında Londra’da gerçekleşen “BEST OF BREEAM 2016” ödül töreninde “BREEAM Retail In-Use” kategorisinde diğer adayları geride bırakarak ödüle layık görülmüştür.

ISO 14001 çevre yönetim sistem sertifikasının alınması, 100 panelli güneş enerjisi sisteminin ardından kojenerasyon sisteminin devreye alınması, LED aydınlatmalarının yaygınlaştırılması, akustik ölçümleme ve izolasyonlar, davlumbaz egzoz sistemine karbon filtre yapılması ile İTÜ Enerji Enstitüsü işbirliği gibi çalışmalar ile sürekli iyileşmeler yapan Kanyon, her hafta yerel bir üreticiye yer vermekte ve haftada 2 gün kurulan “Organikanyon” organik ve doğal ürünler pazarı ile yarattığı marka sayesinde sürdürülebilirlik & etik çevre bilinci imajını güçlendirmektedir.

Kanyon’da mağaza doluluk oranı %95,47 (m²’ye göre), ofislerde doluluk oranı ise %83,3’tür. Kanyon’a potansiyeli yüksek olan markaları yerleştirmek ve marka karmasını güçlendirmek üzere çalışmalar devam etmektedir. İlgi çekecek, trend olan kısa süreli pop-up mağazaları ve stant kiralamaları da gerçekleştirilerek yeni markalara yer verilmektedir.

Pazarlama faaliyetleri açısından temel odak noktalar; etkinlikler, reklam, halka ilişkiler, dijital pazarlama ve sosyal medya uygulamaları ile müşteri ilişkileri yönetimi faaliyetleridir. Pazarlama takvimi, tüm yılı kapsayacak şekilde misafir sayısında ve mağaza cirolarında artış yaratacak, Kanyon marka algısını güçlendirecek ve yeni trend ve deneyimlerle Kanyon misafirlerini şaşırtacak şekilde oluşturulmaktadır. Deneyim pazarlaması ve online’ı offline’a taşıyacak mağazacılık deneyim fırsatları araştırılmakta olup, önümüzdeki dönemlerde açılması planlanan mağazalarda bu yenilikleri odağına almış markaların tercih edilmesine öncelik verilecektir. Ancak; pandemi dönemi sebebiyle, Kanyon AVM’nin 11 Mayıs’ta tekrar açılmasıyla birlikte öncelikli olarak misafirlerin güvenliği için alınan önlemler ve tedbirlerin iletişimi yapılmış, online iletişime ağırlık verilmiştir. Kanyon AVM’nin özelliklerinden olan açık hava kullanım alanları ön plana çıkartılarak misafirlerin güvenli alışveriş ve iç rahatlığıyla vakit geçirmelerine odaklanılmıştır. Önümüzdeki dönemde de hem online hem de offline açık hava iletişimine odaklanılacaktır.

Farklı bölgelerde açılan yeni AVM’ler, sektördeki rekabeti artırmıştır. Kanyon artan rekabete karşı farklılık yaratmaya ve sadık bir müşteri kitlesini kendine çekmeye devam etmektedir. Artan rekabet ve ekonomik dalgalanmalara karşı pazarlama planı zenginleştirilmekte ve optimum stant kiralama bedelleri uygulanarak bu alandaki faaliyet artırılmaya çalışılmaktadır.

Mart 2020’de tüm dünyada pandemi olarak ilan edilen Covid-19 salgını nedeniyle Alışveriş Merkezleri ve Yatırımcıları Derneği’nce, halk sağlığı için toplum ve perakendecinin de talepleri dikkate alınarak, öncelikli AVM’lerin açılış ve kapanış saatlerinde değişiklik kararı duyurulmuştur. 20 Mart 2020 tarihinde ise AVM’lerin kapatılmasına yönelik bir tavsiye kararı alınmıştır. Bu doğrultuda Kanyon AVM’nin 20 Mart 2020, saat 20:00 itibarıyla geçici bir süre ile hizmete kapatılmasına karar verilmiştir. AVM’nin faaliyet göstermediği süre boyunca ziyaretçilerin temel ihtiyaçlarını karşılayabileceği market ve eczaneler mağaza sahiplerinin inisiyatifine bağlı olarak açık kalmıştır. Kanyon AVM’nin hizmete kapatıldığı 20 Mart 2020 tarihinden 30 Nisan 2020 tarihine kadar olan süre için kapalı olan mağaza kiracılarından kira bedeli alınmamasına karar verilmiştir. Mayıs ayı içerisinde pandeminin ülkemizdeki nispeten olumlu seyri ile alınan tedbirlerin etkisini göstermeye başladığının kamu otoritelerince duyurulması ve Cumhurbaşkanlığı’nın 11 Mayıs 2020 tarihi itibarıyla alışveriş merkezlerinin kısmi olarak açılacağı yönündeki açıklaması çerçevesinde, Kanyon AVM 11 Mayıs 2020 tarihinde kademeli olarak faaliyete başlamıştır. Bu tarihten itibaren işletmelerini açan kiracılardan Kanyon Yönetim İşletim ve Pazarlama A.Ş. (Kanyon Yönetim) tarafından belirlenecek koşullar çerçevesinde Mayıs ayına ilişkin kira bedeli alınmamasına, Kanyon AVM’deki tüm kiracıların (resmi tedbirler kapsamında hakkında kapalı kalma kararı bulunan iş kolları hariç olmak üzere) en geç 1 Haziran 2020 tarihine kadar faaliyete başlatılmasına ve Haziran ayı için aylık sabit kira bedelleri üzerinden %50 oranında kira indirimi uygulanmasına karar verilmiştir. Covid-19 küresel salgınının

EİS ECZACIBAŞI İLAÇ, SINAİ VE FİNANSAL YATIRIMLAR SANAYİ VE TİCARET A.Ş.

YÖNETİM KURULU FAALİYET RAPORU

(Tutarlar, aksi belirtilmedikçe, bin Türk Lirası (“TL”) olarak ifade edilmiştir.)

perakende sektörü üzerinde etkilerinin devam ediyor olması sebebiyle, Temmuz-Aralık 2020 dönemi içerisinde Kanyon AVM'de ihtiyaç duyulan kira indirimi ve diğer kira destek uygulamaları, güncel ziyaretçi sayısı ve iş hacmi dikkate alınarak, Kanyon Yönetim tarafından belirlenmiş olup, Covid-19 salgınının etkilerinin devam ettiği süre boyunca da Kanyon Yönetim tarafından belirlenmesinin devamına karar verilmiştir.

Yeni dönemde bu sürecin sonuçları olarak ekonomide yaşanan ve yaşanacak gelişmeler, perakendecilerin yeni mağaza açma konusunda temkinli davranmasına ve alışveriş merkezlerinin taleplerini daha titizlikle değerlendirmelerine neden olmaktadır. Boşalan mağazaların yerine, Kanyon'a müşteri çekme ve trafik yaratma potansiyeli yüksek olan markaları yerleştirmek, Pop-up mağazalar ve dönemsel kiosklar ile marka karmasını güçlendirmek üzere çalışmalar devam etmekte olup, marka karmasındaki boşluklar giderilmiştir. Kanyon marka karmasına eklenen yeni markaları ile alışveriş konusunda rekabetçi gücünü arttırmaktadır. Yeni markaların Kanyon marka karmasına eklenmesi ve eski markaların da mağazalarında yapılan konsept değişiklikleri ile perakende trendleri ve müşteri beklentileri sürekli olarak karşılanmaya çalışılmaktadır. Yeni markaların eklenmesi Kanyon ziyaretçileri tarafından olumlu karşılanmakta; hem alışveriş hem de restoranlarda müşteri trafiğine ve cirolara olumlu yansımaktadır.

Bu pazar yapısında, Kanyon'un güçlü ve zayıf yönleri aşağıdaki şekilde özetlenebilir:

| GÜÇLÜ YÖNLER | ZAYIF YÖNLER |
|--|--|
| Lokasyon (merkezi konum, kolay ulaşım, metro bağlantısı ve beyaz yakalı çevre plaza çalışanları) | Kışın olumsuz hava koşullarından etkilenme |
| Farklı ve modern mimari tasarım | Yoğun trafik |
| Açık havada alışveriş, yazın hava koşullarından dolayı tercih edilme | Pahalı algısı |
| İmajı, misafirlerin gözündeki algısı ve deneyim odaklı kaliteli etkinlikleri | Marka karması (kısıtlı m ²) |
| Eğlence, kültür ve sanat unsurlarının ağırlığı, popüler sineması, çağdaş tiyatrosu | |
| Buluşma noktası ve iş toplantılarının adresi olan restoran ve kafeler | |
| Etkin ve özgün sosyal medya iletişimi | |
| Güçlü ortaklar, güçlü imaj | |
| CRM veritabanı | |
| FIRSATLAR | TEHDİTLER |
| Yakın çevrede açılan yeni iş merkezleri ve oteller | Rakipler ve yeni açılacak AVM'ler |
| Pop-up mağaza ve kiosklar ile marka çeşitliliğinin artması, açılan yeni restoranlar ve günlük ihtiyaçların karşılanabileceği mağazalar | Ekonomik ve siyasi belirsizlikler |
| Yüksek gelir bölgesi | Covid-19 pandemisi sebebiyle oluşturulan sosyal mesafenin toplumu kalabalık alanlara ve AVM'lere gitmekten uzaklaştırması |
| Lokal marka pazarının büyümesi ve Online alışveriş, Click & Collect | Covid-19 pandemisi sebebiyle tüm yurtdışı ve yurtiçi seyahatlerin kesilmesi ve turist girişinin sona ermesi |
| Açık hava etkinliklerinin artması | Pandemi sebebiyle tüketici davranışlarının (DIY, önceliklerin belirlenmesi, sürdürülebilir ve lokal markaların tercih edilmesi, vb.) değişmesi |
| Okula gitmeyen çocuklar için sağlıklı & güvenli alanlara ihtiyaç duyulması | Faaliyetlerini sonlandıran yerli markalar & Türkiye pazarından çıkış yapma kararı alan global markalar ile perakende sektörünün daralması |

Kanyon Mobil uygulaması ile Kanyon misafirlerinin alışverişleri daha keyifli, kolay ve eğlenceli bir hale gelmektedir. Uygulama, misafirlerin hizmetler, fırsatlar ve kampanyalardan haberdar olabilmesini kolaylaştırmakta ve gelişmeye devam ederek misafirler ile hızlı iletişim kurmaya yönelik hizmet vermeye devam etmektedir. Yeni dönemde daha da önem kazanan kişiye özel iletişim araçlarını kullanarak misafirler ile iletişimi geliştirmek ön eşikler arasında yer almaktadır.

EİS ECZACIBAŞI İLAÇ, SİNAİ VE FİNANSAL YATIRIMLAR SANAYİ VE TİCARET A.Ş.

YÖNETİM KURULU FAALİYET RAPORU

(Tutarlar, aksi belirtilmedikçe, bin Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

Eczacıbaşı İlaç, Sınai ve Finansal Yatırımlar'ın 31 Aralık 2020 tarihi itibarıyla Kanyon ofis ve alışveriş merkezinden elde ettiği toplam kira geliri 78.977 bin TL'dir (31 Aralık 2019: 92.746 bin TL).

Diğer alışveriş merkezleri ve ofis binalarına göre daha yüksek kalite standartlarında hizmet vermeyi amaçlayan Kanyon, personeli (eğitimi, işçi sağlığı, iş güvenliğine verilen önem, ambulans gibi sağlık hizmeti, hijyen denetimleri, yüksek seviyede güvenlik önlemleri, yüksek teknoloji cihazların kullanılması) ile verdiği hizmetlerde, faaliyete başladığı Haziran 2006 döneminden itibaren kalite-maliyet dengesini kaliteli hizmet standartlarından ödün vermeksizin en optimum seviyede tutmaya özen göstermektedir.

Ormanada

Eczacıbaşı İlaç, Sınai ve Finansal Yatırımlar, 31 Aralık 2007'de Sarıyer İlçesi, Uskumru Mahallesi, Yorgancı Çiftliği Mevkii'nde bulunan toplam alanı 196.409,74 m² olan 22 adet arsanın yarısını satın almıştır. Kalan yarısı ise Eczacıbaşı Holding A.Ş.'ye aittir. Söz konusu gayrimenkuller üzerinde toplam 90 bin m² inşaat yapılmış olup, tamamlanan bu proje konut ağırlıklı olmakla birlikte, kısmen ticaret alanları da mevcuttur. Tüm binaların (konut ve ticari üniteler) yapı kullanım izin belgeleri alınmıştır.

- ❖ Uluslararası bilgi ve deneyime sahip Torti Gallas and Partners, Kreatif Mimarlık ve Rainer Schmidt Landscape Architects işbirliğiyle tasarlanan Ormanada'da yer alan konutların büyüklükleri 170 ile 700 m² arasındadır. Ormanada'da yer alan satılmamış konutların büyüklükleri 368 ile 479 m² arasında olup, birim konut satış fiyatları yaklaşık 10,7 milyon TL ile 14,5 milyon TL arasında değişmektedir.
- ❖ Ormanada'da 188 adet villa ile 85 adet sıra ev olmak üzere 273 adet konut bulunmakta olup, 1'inci Fazda 150 adet, 2'nci Fazda ise 123 adet konut vardır. Birinci fazdaki konutların teslimlerine 2013 yılı Nisan ayından, ikinci fazdaki konutların teslimlerine ise 2013 yılı Aralık ayından itibaren başlanmıştır.
- ❖ 31 Aralık 2020 itibarıyla, toplam 263 adet konut satılmış olup, mevcut konutların 8'inden kira geliri elde edilmektedir.

Ayazağa, Cendere Vadisi, Kentsel Dönüşüm Alanı

Eczacıbaşı-Baxter Hastane Ürünleri'nin 2016 yılının yarısına kadar üretim faaliyetlerini sürdürdüğü Ayazağa'daki tesisleri ile yönetim binası Eczacıbaşı İlaç, Sınai ve Finansal Yatırımlar'a aittir ve bu tesislerden kira geliri elde etmektedir. Söz konusu arsa; Ayazağa, Cendere Vadisi, Kentsel Dönüşüm Alanı içerisinde olup, Eczacıbaşı-Baxter Hastane Ürünleri bu tesislerdeki üretimini 30 Haziran 2016 tarihinde sonlandırmıştır. Eczacıbaşı-Baxter'in bu kararı sonucunda; Koçak ile 18 Ekim 2016 tarihinde sözkonusu serum üretim tesislerinin kullanılmasına ilişkin bir Kira Sözleşmesi imzalanmıştır. Kira süresi 31 Aralık 2018 itibarıyla sona ermiştir. Kiralanan üretim tesislerinin bulunduğu bölgenin Ayazağa, Cendere Vadisi, Kentsel Dönüşüm Alanı içerisinde yer alması sebebiyle Koçak ile artık uzun vadeli kiralama sözleşmesi yapılamamakta, mevcut süreç içerisinde süre uzatma talepleri aylık bazda değerlendirilmektedir.

Şirketimiz 10 Nisan 2015 tarihinde Ayazağa mevki Cendere yolu üzerinde bulunan ve halen Koçak'a kiralanan üretim tesislerinin bulunduğu gayrimenkulüne sınır konumdaki Yeni Tekstil Sanayi A.Ş.'ne ait hisselerin tamamını satın almıştır. Şirketimiz Yeni Tekstil Sanayi A.Ş.'yi tüm aktif ve pasifi ile birlikte bir bütün halinde "devir alması" suretiyle "kolaylaştırılmış usulde birleşmesi" işlemi Sermaye Piyasası Kurulu'nun 13 Kasım 2015 tarih ve 31/1396 sayılı kararı ile onaylanmış olup, 7 Aralık 2015'de Ticaret Sicili'nde tescil olmuştur.

Diğer yatırımlar

Eczacıbaşı İlaç, Sınai ve Finansal Yatırımlar'ın gayrimenkul geliştirme alanında yaptığı diğer yatırımların özeti aşağıdaki tabloda yer almaktadır:

| Satın alma tarihi | Mevkii | Parsel | Yüzölçümü (m ²) | Satın alma bedeli (Bin TL) |
|-------------------|---------|---------------|-----------------------------|----------------------------|
| 29.06.2015 | Silivri | 21 adet tarla | 265.930 | 16.425 |
| 01.12.2015 | Silivri | No. 308 | 8.500 | 765 |
| 01.03.2016 | Silivri | No. 1985 | 5.250 | 484 |
| 07.06.2016 | Silivri | No. 2007 | 685.026 | 67.995 |
| | | | 964.706 | 85.669 |

EİS ECZACIBAŞI İLAÇ, SINAI VE FİNANSAL YATIRIMLAR SANAYİ VE TİCARET A.Ş.

YÖNETİM KURULU FAALİYET RAPORU

(Tutarlar, aksi belirtilmedikçe, bin Türk Lirası (“TL”) olarak ifade edilmiştir.)

Eczacıbaşı Gayrimenkul Geliştirme ve Yatırım A.Ş.

Eczacıbaşı Gayrimenkul Geliştirme ve Yatırım; gayrimenkul sektöründe gayrimenkul geliştirme ve proje yönetimi konusunda faaliyet göstermekte olup, kendisine ait bir gayrimenkulü bulunmamaktadır.

Eczacıbaşı Gayrimenkul Geliştirme ve Yatırım, Eczacıbaşı Holding ve Eczacıbaşı İlaç, Sınai ve Finansal Yatırımlar’ın ortak yatırımı olan Ormanada Projesi’nde proje yönetiminin yanı sıra ana yüklenici olarak da yer almıştır. Eczacıbaşı Gayrimenkul Geliştirme ve Yatırım’ın performansını etkileyen ana etmenler, gayrimenkul geliştirme konusunda hizmet verdiği yatırımcıların yatırım kararları ve sektörün genel durumudur.

Eczacıbaşı Gayrimenkul Geliştirme ve Yatırım’ın faaliyet gelirlerini, hizmet sözleşmeleri ile yönetimini üstlendiği projelerden sağlanan gelirler oluşturmaktadır. 2020 yılı hasılatı, Ormanada projesi kapsamında yürütülen ilave işler ve satış pazarlama koordinasyon hizmeti gelirlerinin yanı sıra arazi ve proje geliştirme hizmetlerinden elde edilen gelirlerden oluşmuştur. Eczacıbaşı Gayrimenkul Geliştirme ve Yatırım’ın 2020 yılında yürüttüğü projeler arasında kendisinin yatırımcı konumunda bulunduğu proje bulunmamaktadır ve herhangi bir teşvik kullanımı söz konusu değildir.

Eczacıbaşı Gayrimenkul Geliştirme ve Yatırım’ın 31 Aralık 2020 tarihi itibarıyla çalışan sayısı 15 (31 Aralık 2019: 16) kişi olup, toplu sözleşme uygulaması yoktur. Personele sağlanan hak ve menfaatler Eczacıbaşı Topluluğu insan kaynakları uygulamaları paralelindedir.

A modern interior space with curved architectural elements. In the center, there is a white, sculptural chair with three legs. To the right, a floor lamp with a white base and a brown, spherical shade is visible. In the foreground, a white, curved bench is partially visible. The walls are composed of large, light-colored panels, and the floor is a light, textured material. The overall atmosphere is clean and minimalist.

Diğer Faaliyetler

YÖNETİM KURULU FAALİYET RAPORU

(Tutarlar, aksi belirtilmedikçe, bin Türk Lirası (“TL”) olarak ifade edilmiştir.)

Vitra Karo Sanayi ve Ticaret A.Ş.

Vitra Karo, 1990 yılında İstanbul’da kurulmuştur. Bozyük’te bulunan üretim tesislerinde seramik yer ve duvar karosu üretimi gerçekleştirmektedir.

Vitra Karo’nun içinde bulunduğu yoğun rekabet şartlarında, yenilikçi ürünler ve maksimum müşteri memnuniyeti büyük önem taşımaktadır. Bu açıdan yeni ürün tasarımı konusunda yoğun çalışmalar yapılmakta ve yeni ürünler düzenlenen önemli fuarlarda müşterilerin beğenisine sunulmaktadır. Ayrıca, yürütülen süreçler müşteri memnuniyetini artırmaya yönelik olarak sürekli iyileştirilmekte ve geliştirilmektedir.

Türkiye İnşaat Malzemesi Sanayicileri Derneği (Türkiye İMSAD)’nin hazırladığı Aralık 2020 Sektör Raporu’na göre;

- İnşaat sektörü ve inşaat malzemeleri sanayisi Covid-19 salgını öncesi 2020 yılının ilk çeyreğini büyüme ile kapatmış, ikinci çeyreğinde ise salgının etkileri ile daralma yaşamıştır. Ekonomiye verilen destekler ve iktisadi faaliyetlere geri dönüşler sonucu üçüncü çeyrekte inşaat sektörü sekiz çeyrek sonra büyüme göstermiştir. İnşaat malzemeleri sanayinde de üretim ve ihracatta önemli bir artış gerçekleşmiştir. Yılın son çeyreğinde ise büyümeler devam etmiş, ancak yılın sonlarına doğru salgının yurtiçi ve yurtdışında daha kuvvetli yaşanmaya başlanan ikinci dalgası sonucu işler yeniden yavaşlama eğilimine girmiştir. 2020 yılında salgın nedeniyle uygulanan destek kredilerinden inşaat sektörü de önemli ölçüde yararlanmış. İnşaat sektörü çok düşük faizler ile Eylül ayı sonuna kadar toplam 49 milyar TL yeni kredi kullanmıştır. Yeni kredi kullanımları inşaat sektörü ve müteahhitlik kesimini mali açıdan önemli ölçüde rahatlatmıştır. Buna bağlı olarak faaliyetler de canlanmış ve mevcut işlere hızlı bir geri dönüş yaşanmıştır. Bu etki yıl sonuna kadar sürmüştür.
- İnşaat malzemeleri sanayi üretimi 2020 yılı ilk çeyreğinde %8,1 büyüme göstermişti. Covid-19 salgını ile ortaya çıkan koşullar nedeniyle inşaat malzemeleri sanayi üretimi yılın ikinci çeyreğinde ise Nisan ve Mayıs aylarındaki sert daralmalar ile %8 düşüş göstermişti. Temmuz ayında ise inşaat malzemeleri sanayi üretimi bir önceki yılın Temmuz ayına göre %7 artmıştır. Temmuz ayındaki üretim artışında içeride işlere geri dönüş ve işlerin yeniden başlamasıyla dış pazarların açılması etkili olmuştur. İnşaat sektöründe mevcut işler seviyesi Ağustos ayındaki zirvesi sonrası Eylül ve Ekim aylarında sınırlı ölçüde gerilemiş, Kasım ayında gerileme hızlanmıştır. Mevcut işler seviyesi Aralık ayında ise bir önceki aya göre 11,3 puan azalma ile önemli ölçüde düşüş göstermiştir. Böylece mevcut işler, mevsimsellik etkisinin de başlaması ile düşüşe geçmiştir. İnşaat sektörü Covid-19 salgını ile yarım kalan işlerini büyük ölçüde tamamlamaktadır. Covid-19 salgını ikinci dalgası ve kış aylarına giriliyor olması nedeniyle mevcut işler seviyesinin kademeli olarak gerilemeye devam edeceği beklenmektedir.

Türkiye İstatistik Kurumu (TÜİK) tarafından yayınlanan Aralık 2020 dönemine ilişkin istatistiklere göre;

- 2020 yılı toplam konut satışları 1.499.316 adet ile 2019 yılının %11,2 üzerinde gerçekleşmiştir. Üçüncü çeyrekteki yukarı ivmelenme kış aylarının da etkisiyle yönünü düşüşe çevirmiştir.
- Türkiye genelinde konut satışları 2020 Aralık ayında bir önceki yılın aynı ayına göre %47,6 azalarak 105.981 adet olmuştur.
- Türkiye genelinde ilk defa satılan konut sayısı; üçüncü çeyrek sonundaki artışın tersine yıl kapanışında 469.740 adet ile geçen yılın %8,2 altında kalmıştır. Burada dikkat çekici nokta ilk el konut satışlarında ipotekli satışların geçen yıla göre %63 seviyelerinde artmasıdır.
- Aralık ayı verilerine göre Bina İnşaatı Maliyet Endeksi, yıllık bazda %25,02 oranında artmıştır.

2020 yılı sonunda Vitra Karo’nun Türkiye pazarındaki karo satışları Türk Lirası bazında geçen yılın %49,8 üzerinde gerçekleşmiştir. Vitra Karo’nun stratejik pazarları içerisinde yer alan Almanya’da 2020 yılındaki Euro bazlı büyüme bir önceki yıla göre %6 olmuştur. Almanya ve Türkiye dışındaki stratejik pazarlardan Rusya’da Ruble bazında %9’luk büyüme görülürken, Covid-19 salgınından önemli ölçüde etkilenen Fransa pazarında Euro bazında %2,3’lük gerileme olmuştur. İngiltere pazarında ise Pound bazında %12,9 gerileme olmuştur.

2020 yılında döviz kurları hem geçen yılın hem de bütçede planlanan değerlerin üzerinde gerçekleşmiştir. Döviz kurlarındaki değişim, toplam satışların yaklaşık %75’inin döviz bazlı olması nedeniyle TL satış sonuçları üzerinde pozitif etki etmektedir. Üretim maliyetlerinin ise yaklaşık %45’i döviz endekslidir. Bu doğrultuda kurdaki pozitif değişimler üretim karlılığı açısından olumlu gelişmeler ortaya çıkarmaktadır. Önemli maliyet girdilerinden doğalgaz birim fiyatları 2019 Aralık ayına göre %3, elektrik fiyatları ise %14 artış göstermiştir. Vitra Karo’daki birim üretim maliyetleri bir önceki yıla göre %5 oranında artmıştır.

YÖNETİM KURULU FAALİYET RAPORU

(Tutarlar, aksi belirtilmedikçe, bin Türk Lirası (“TL”) olarak ifade edilmiştir.)

Covid-19 salgınının etkisiyle 2020 yılının 2. çeyreğinde stokların kontrol altında tutulması ve belirlenen satış hedefleri doğrultusunda üretim miktarı azaltılmıştır. Üçüncü çeyrekte ise ikinci çeyreğe göre %50 daha fazla üretim yapılmış, son çeyrekte ise hem mevsimsel etkiler hem de alınan stok azaltım kararları doğrultusunda 3. çeyreğe göre daha düşük üretim yapılmıştır. Tüm bunların sonucunda 2020 yılında bir önceki yıla göre %2,3 oranında üretim artışı gerçekleşmiştir.

Üretim maliyeti dışındaki dövizle bağlı faaliyet giderlerindeki döviz etkisi ise yaklaşık %25 seviyelerindedir. Özellikle dövizli alacakların kur değerlemeleri sonrasında kur farkı geliri yüksek gerçekleşmiştir. Döviz kurlarının Amortisman Öncesi Faaliyet Karını olumlu yönde etkilemiş, ayrıca pandemi nedeniyle bir takım gider azaltıcı önlemler alınmıştır. Buna karşın dövizle endeksli krediler nedeniyle döviz kurlarındaki artış finansman giderlerini olumsuz yönde etkilemektedir. Döviz ve Türk Lirası bazında yüksek kredi hacmi finansman giderleri yükünü artırmaktadır. Katlanılan finansman gideri yükünün önemli etkisiyle yıl sonunda da dönem zararı oluşmuştur.

Salgının etkilerinin gerek ülkemizde gerekse dünyada ne kadar süre ile devam edeceği, etkilerinin şiddeti ve süresi netleştikçe orta ve uzun vade için daha belirgin ve makul tahminler yapmak mümkün olacaktır. 2020 yılının üçüncü çeyreğindeki gelişmeler ikinci çeyrekteki iş sonuçlarına göre daha olumlu gerçekleşmiş, bu durum, son çeyrekte de devam etmiştir. Maliyet azaltıcı tedbirler ve faaliyet giderlerinde alınan önlemler ile Covid-19 salgının etkilerinin faaliyetlere ve iş sonuçlarına daha düşük seviyede yansımaları sağlanmıştır.

Yurtdışı üretim tesislerinde verimlilik ve üretim artışı projeleri yapılmakta; ayrıca yurtdışı pazara daha fazla yoğunlaşarak şirketin performansını gelecek dönemlerde arttırmaya yönelik çalışmalar yapılmaktadır. Üretim sürecinin basitleştirilerek maliyetlerin düşürülmesi, tedarik zincirinde kaynakların verimli kullanılarak maliyet avantajı sağlanması, satış portföyünde karlılığı yüksek ürünlere yönelerek karlılığı az ürünlerin azaltılması konusunda çalışmalar yürütülmektedir.

Vitra Karo'nun ürün portföyü ebatlar itibarıyla geniş bir yelpazeye sahiptir. Yurtdışı iştirakleri de dahil olmak üzere ürün ebat çeşitliliğine bağlı olarak yaklaşık 28 milyon m² üretim kapasitesine sahiptir.

Vitra Karo'nun Bozüyük tesislerinde “Büyük Ebat Porselen Karo” üretiminde kapasite artırımı sağlamak üzere; bu yılın Eylül ayında 2,5 milyon m²/yıl kapasiteli yeni bir yatırıma başlanmıştır. Söz konusu yatırımla ilgili olarak halen geçerliliği devam etmekte olan 502812 no'lu Yatırım Teşvik Belgesi'nde revizyon başvurusu yapılmış ve 14 Ekim 2020 tarihinde onayı alınmıştır. Yatırım Teşvik Belgesi'ne revizyon yoluyla eklenen tutar, yerli ve ithal makine ile birlikte bina inşaatı harcamaları dahil, 186 milyon TL'dir. Bu ilave ile birlikte Yatırım Teşvik Belgesi'ndeki toplam yatırım tutarı 246,6 milyon TL olmuştur.

Vitra Karo'nun 2020 sonu itibarıyla satışlarının %75'i yurtdışına yapılan satışlardan oluşmuştur. Gelirlerinin büyük kısmı dövizle endeksli olduğu için finansman ihtiyaçlarının büyük kısmını döviz kredilerinden karşılamaktadır. Buna ek olarak, gerek görülen durumlarda risk düşürücü finansal enstrümanlardan faydalanılmaktadır.

Vitra Karo'nun üretim tesisleri Bilecik/Bozüyük'te olup, iştiraklerine ait Rusya ve Almanya'da fabrikaları mevcuttur. 31 Aralık 2020 tarihi itibarıyla Vitra Karo'da iştirakleri ile birlikte toplam mavi ve beyaz yakalı olarak 2.025 (31 Aralık 2019: 2.027) kişi (taşeronlar hariç) istihdam edilmiştir.

Vitra Karo'nun yurtiçinde toplu sözleşme uygulaması bulunmaktadır ve mavi yakalı çalışanlar bu sözleşme kapsamında yer alan hak ve menfaatlere sahiptir. Beyaz yakalı çalışanlar ise Eczacıbaşı Topluluğu'nun belirlemiş olduğu hak ve menfaatlardan faydalanmaktadır. İştiraklerinin Almanya'daki fabrikalarında toplu iş sözleşmesi bulunmamakla beraber “Works Council” işçi temsilciliğinin, işçi haklarını koruma misyonu bulunmaktadır; Rusya fabrikasında ise herhangi bir sendika bağlantısı ve buna bağlı olarak toplu iş sözleşmesi bulunmamaktadır.

EİS ECZACIBAŞI İLAÇ, SINAİ VE FİNANSAL YATIRIMLAR SANAYİ VE TİCARET A.Ş.

YÖNETİM KURULU FAALİYET RAPORU

(Tutarlar, aksi belirtilmedikçe, bin Türk Lirası (“TL”) olarak ifade edilmiştir.)

Ekom Eczacıbaşı Dış Ticaret A.Ş.

Ekom; Eczacıbaşı Topluluğu kuruluşlarına dışsattım aracılığı çerçevesinde operasyon, gümrük, finansman ve risk yönetimi desteği hizmetleri vermek üzere 1981 yılında kurulmuştur.

Ekom’un amacı, Eczacıbaşı Topluluğu’nun dış ticaret sermaye şirketi olarak, Eczacıbaşı ürünlerinin dışsattımında aracılık ettiği Topluluk şirketlerinin en etkin şekilde dışsattım, gümrük, finansman ve risk yönetim hizmetleri vermektir. Şirketin performansı, ekonominin makro göstergelerdeki değişikliklerden kısmen etkilenmektedir. Özellikle kur politikasındaki dalgalanmalar satış üzerinden alınan komisyon gelirlerini etkilediğinden, finansal sonuçlarına doğrudan yansımaktadır.

Pazarlama ve satış organizasyonu hizmet verilen üretici firmalar tarafından gerçekleştirildiği için bu konudaki gelişmeler Ekom’un inisiyatifi dışında oluşmaktadır.

Ekom, aracı bir firma olduğundan aracılık ettiği ürünlere ilişkin üretim, pazarlama ve satış politikalarına karışmamaktadır. Verilen aracılık hizmetlerinin maliyet ve kalitesi ile ilgili ölçümlerler düzenli olarak yapılmaktadır.

Ekom’un Ar-Ge faaliyeti bulunmamaktadır.

Ekom, operasyonel hizmetlerinin gerektirdiği ölçüde kısıtlı miktarda yatırım yapmaktadır. Dış Ticaret Sermaye Şirketi olması statüsüyle sağladığı avantajlardan hizmet verdiği Topluluk şirketleri yararlanmaktadır.

Aracı bir kuruluş olan ve bu aracılık sürecinde minimum düzeyde risk üstlenen Ekom’un özvarlığı bu faaliyet için yeterli büyüklükte olduğundan, Ekom kendi ihtiyaçları için dış finansman kullanmamaktadır.

Ekom’un 31 Aralık 2020 sonu itibarıyla çalışan sayısı 18 (31 Aralık 2019: 17) kişi olup, toplu sözleşme uygulaması yoktur. Personele sağlanan hak ve menfaatler Eczacıbaşı Topluluğu insan kaynakları uygulamaları paralelindedir.

Ekom’un merkez dışında örgütü bulunmamaktadır.

YÖNETİM KURULU



Sürdürülebilirlik ve Kurumsal Yönetim

SÜRDÜRÜLEBİLİRLİK

SÜRDÜRÜLEBİLİRLİK İLKELERİ UYUM ÇERÇEVESİ BEYANI

Sermaye Piyasası Kurulu'nun II-17.1 sayılı Kurumsal Yönetim Tebliği'nde değişiklik yapılmasına dair II-17.1.a sayılı Tebliğ, 02.10.2020 tarih ve 31262 sayılı Resmi Gazete'de yayımlanmıştır. Kurumsal Yönetim Tebliği'nde (Tebliğ) yapılan değişiklikler kapsamında, uyumun gönüllülük esasına bağlandığı "Sürdürülebilirlik İlkeleri" ortaya konulmuştur. EİS Eczacıbaşı İlaç, Sınai ve Finansal Yatırımlar Sanayi ve Ticaret A.Ş. ("Şirket"), Kurumsal Yönetim İlkeleri'ne uyuma yönelik genel hedefleri gereği belirtilen Sürdürülebilirlik İlkeleri Uyum Çerçevesi'ni de gönüllülük esasına dayalı olarak benimsemektedir. Bu kapsamda Şirket, yayınlanan Sürdürülebilirlik İlkeleri'ne iştiğal alanları, ortaklık ve iştiğal yapısı, organizasyonel, kurumsal ve operasyonel niteliklerine uygun çerçevede uyumu hedeflemektedir.

Şirket'in bünyesinde oluşturulmuş ayrı bir Çevresel, Sosyal, Kurumsal Yönetim (ÇSY) politikası ve bu politikaların yürütülmesinden sorumlu birimleri bulunmamakla birlikte mensubu bulunduğu Eczacıbaşı Topluluğu'nun sürdürülebilirlik yönetimi politika, strateji ve uygulamalarını takip etmektedir. Şirket ve iştiğalçilerinin bazılarının Tebliğ'de belirtilen ilkelerin gerektirdiği uygulamaların hayata geçirilebileceği türde fiziki operasyonları bulunmamakta, sadece sanayi faaliyeti gösteren iştiğalçilerde uygulama olanağı doğmaktadır ¹.

Şirket'in sürdürülebilirlik alanında takip ettiği kilit performans göstergeleri (KPG) ve şirkete özel hazırlanmış ayrı bir sürdürülebilirlik raporu bulunmamaktadır. Şirket iştiğalçilerinden üretim faaliyetleri bulunanlarda Eczacıbaşı Topluluğu tarafından belirlenen ana sürdürülebilirlik KPG'leri takip edilmektedir. Eczacıbaşı Topluluğu Sürdürülebilirlik Raporu'nda, Topluluk ölçeğinde konsolide edilen ve bağımsız denetim kuruluşunca doğrulanmış değerler paylaşılmaktadır ².

Rapor kapsamında yer verilen bilgiler Topluluk şirketleri ve iştiğalçilerinin kendi operasyonlarını kapsadığından ortaklık değer zincirinde gerçekleşen sosyal ve çevresel uygulamalara veya bunlara yönelik performans bilgilerine yer verilmemektedir. Bu gibi bilgilerin paylaşılması, değer zincirinde yer alan müşteri ve tedarikçi gibi dış paydaşların ilgili sistem ve süreçlerinin gelecek dönemlerde Topluluk şirketleri ile uyumlandırılmasına müteakiben tekrar değerlendirilecektir.

Eczacıbaşı Topluluğu Sürdürülebilirlik Raporlarında çevresel etkilerin azaltılmasına yönelik proje, aksiyon ve girişimlere yer verilmekle birlikte toplam proje sayısı ve projelere bağılı mali kazanç bilgilerine yer verilmemektedir.

Şirket'in ve iştiğalçilerinin; çevresel, sosyal ve kurumsal yönetim konularında aleyhte açılan ya da sonuçlanan davaları bulunmamaktadır.

Uyum gösterilen ilkelere yönelik yönetim yaklaşımı ve çalışmaların ana unsurları "Eczacıbaşı Topluluğu Sürdürülebilirlik Faaliyetleri" başlığında beyan edilirken, üretim faaliyeti bulunan iştiğalçilerin sürdürülebilirlik çalışmalarına her yıl yayınlanan Eczacıbaşı Topluluğu Sürdürülebilirlik Raporu uygulamasında yer verilmektedir. Eczacıbaşı Holding Sürdürülebilirlik Raporlarına kurumsal internet sitesi www.eczacibasi.com.tr/tr/toplumsal-sorumluluk/surdurulebilirlik/surdurulebilirlik-raporlari adresinden ulaşılabilir ³.

Tebliğ'de iştiğal edilen Sürdürülebilirlik İlkeleri'nden bazılarıyla Şirket'in yapılagelen uygulamaları arasında nüanslar bulunması ve raporlama dönemi sonuna kadar geçen sürenin gerekli değişikliği yapmak için yeterli olmaması, bazı ilkelerin hayata geçirilmesinin kapsamlı değerlendirme ve saha çalışmalarının yapılmasını, ulusal ve uluslararası ölçekte sektörel, güvenilir verilerin varlığını gerektirmesi, bazı ilkelerin ise Şirket ve iştiğalçilerinin iştiğal alanına uygun olmaması nedeniyle henüz tam uyum sağlanamamıştır. Henüz uygulamaya konulmamış ilkeler üzerinde çalışılmakta olup; gerekli uygulamaların hayata geçirilmesi planlanmaktadır.

Henüz uygulamaya konulmamış ya da tam uyum sağlanamamış ilkelere, tam uymama nedeniyle çevresel ve sosyal risk yönetiminde, 2020 faaliyet yılına ilişkin raporlama döneminde belirgin bir olumsuz etki gözlemlenmemekle birlikte, gelecek dönemlerde uyum durumunun artırılmasıyla beraber risk yönetiminde çevre ve sosyal risk kökenli belirsizliklerin azaltılacağı öngörülmektedir.

¹ Şirketimizin doğrudan sanai ya da hizmet üretim faaliyeti bulunmamaktadır ve sahip olduğu iştiğalçileri ile bir holding yapısındadır. İştiğalçilerinden Eczacıbaşı Monrol Nükleer Ürünler Sanayi ve Ticaret A.Ş. ve Vitra Karo Sanayi ve Ticaret A.Ş.'nin üretim faaliyetleri bulunmaktadır.

² Eczacıbaşı Topluluğu Sürdürülebilirlik Raporu kapsamında Şirketimizin %50 oranında pay sahibi olduğu Kanyon AVM'nin ve iştiğalçilerimizden Eczacıbaşı Monrol Nükleer Ürünler Sanayi ve Ticaret A.Ş. ve Vitra Karo Sanayi ve Ticaret A.Ş.'nin verileri paylaşılmaktadır.

³ Faaliyet raporumuzun yayımlandığı tarih itibarıyla Eczacıbaşı Topluluğu 2020 yılı Sürdürülebilirlik Raporu henüz yayımlanmamıştır. Daha önceki yıllara ilişkin sürdürülebilirlik raporlarına www.eczacibasi.com.tr/tr/toplumsal-sorumluluk/surdurulebilirlik/surdurulebilirlik-raporlari adresinden ulaşılabilir.

SÜRDÜRÜLEBİLİRLİK

ECZACIBAŞI TOPLULUĞU SÜRDÜRÜLEBİLİRLİK FAALİYETLERİ

Şirket, bünyesinde yer aldığı Eczacıbaşı Topluluğu'nun sosyal, ekonomik ve çevresel etkilerin bütüncül bir bakış açısıyla değerlendirildiği sürdürülebilirlik yaklaşımını benimsemektedir. Şirket ve iştirakleri Eczacıbaşı Holding'in Topluluk şirketlerinde uygulanması adına ortaya koyduğu sürdürülebilirlik politika ve stratejilerini faaliyetlerinde takip etmekte olup, işgal alanı ve operasyonel yapısına uygun aksiyon alanlarında çalışmalar yürütmektedir.

Eczacıbaşı Topluluğu'nun hizmet verme geleneğini, Topluluk değerlerinin de ana unsuru olan bireye, topluma ve çevreye saygı şekillendirir. Bu bağlamda, Eczacıbaşı Topluluğu tüm faaliyet ve tasarruflarında bu felsefeyi rehber olarak kabul eder ve sürdürülebilirliği bir hareket tarzı olarak benimser. Topluluk, sürdürülebilirliği kendi bünyesinde kurumsallaştırması adına 2006 yılında UN Global Compact (UNGC), 2013 yılında ise BM Kadının Güçlenmesi Prensipleri (WEF) imzacıları arasında yer almış; yayınlanmasının ardından ise BM Sürdürülebilir Kalkınma Amaçları'na katkı sağlamayı sürdürülebilirlik çalışmalarının ana hedefleri arasında kabul etmiştir. Topluluğun sürdürülebilirlik anlayışı kendi operasyonlarının yanında içinde yaşadığı toplum ve bunun da ötesinde dünya genelinde daha sürdürülebilir bir kalkınma modeliyle gelişimin sağlanmasına yönelmektedir. Bu kapsamda yerel ve uluslararası ölçekte sürdürülebilir kalkınma ajandasına katkı sağlamak amacıyla Topluluk, bu yönde faaliyet gösteren İş Dünyası ve Sürdürülebilir Kalkınma Derneği, IMPACT 2030 ve İş Dünyası Plastik Girişimi gibi inisiyatlara, sektörel ve iş dünyası derneklerine üye olmakta; sosyal ve çevresel sorunların çözümüne yönelik ulusal, bölgesel ve uluslararası politika oluşturma çabalarına katkı vermektedir.

Eczacıbaşı Topluluğu'nu paydaşlarına yönelik temel taahhüdü, uzun vadeli ekonomik performansını, toplum refahını artıran ve kaynak verimliliğine dayanan bir sürdürülebilir değer üretme modeliyle gerçekleştirmektedir. Bu nedenle, Topluluk genelinde şirketlerin karşılaştırıldığı sosyal, çevresel ve kurumsal yönetim risk ve fırsatları, sürdürülebilir kalkınma üzerindeki etkileri, Topluluk iç ve dış paydaşlarının beklenti ve görüşleriyle birlikte değerlendirilerek bir yol haritası belirlenir. Bu kapsamda 2020 yılında, 200'e yakın Topluluk yöneticisi ve çeşitli dış paydaş gruplarını temsil eden 50'ye yakın katılımcıyla Topluluk sürdürülebilirlik önceliklerinin belirlenmesine yönelik bir çalışma gerçekleştirilmiştir. Bu çalışmada 100'e yakın sosyal, çevresel, ekonomik ve kurumsal yönetim konusu, sürdürülebilir kalkınma üzerinde etkili mega-risk trendleri ve 17 BM Sürdürülebilir Kalkınma Amacı'nın değerlendirilmesinin ardından Eczacıbaşı Holding üst yönetiminin de onayı ile kısa ve uzun vadede hayata geçirilecek sürdürülebilirlik çalışmalarının odaklanacağı Topluluk öncelikleri kararlaştırılmıştır. Bu kapsamda, iklim ve çevre, fırsat eşitliği, iş emniyeti ve güvenilirlik, geri kazanım ve döngüsel ekonomi, iş etiği ve yasal uyum, ürün sorumluluğu ve inovasyon konuları; SDG3 Sağlıklı Bireyler, SDG4 Nitelikli Eğitim, SDG5 Toplumsal Cinsiyet Eşitliği, SDG6 Temiz Su ve Sıhhi Koşullar, SDG8 İnsana Yaraşır İş ve Ekonomik Büyüme, SDG9 Sanayi, Yenilikçilik ve Altyapı, SDG12 Sorumlu Tüketim ve Üretim, SDG13 İklim Eylemi, SDG17 Hedefler için Ortaklıklar başlıklı BM Sürdürülebilir Kalkınma Amaçları Eczacıbaşı Topluluğu'nun öncelikleri arasında yer almaktadır.

Sürdürülebilirlik risklerinin yönetimi Eczacıbaşı Topluluğu'nun kurumsal yönetim yapısının ve risk yönetimi modelinin bir parçası olarak Eczacıbaşı Holding Yönetim Kurulu'ndan Topluluk şirketlerinin iş birimlerine yayılan bir organizasyonel yapıyla gerçekleştirilir. Yönetim Kurulu, sürdürülebilirlik yönetiminde stratejik kararlar alınmasından sorumludur. Yönetim Kurulu yapılan risk ve fırsat değerlendirmeleri doğrultusunda Topluluk şirketlerinin sürdürülebilirlik önceliklerine yönelik takip edeceği stratejik yönelimleri ve kurumsal politikaları belirler. Holding üst yönetiminde ise sürdürülebilirlik yönetimi Grup CEO'su ve ona bağlı görev yapan İnsan Kaynakları ve Sürdürülebilirlik Grup Başkanlığı tarafından temsil edilir. Eczacıbaşı Holding düzeyinde oluşturulan bu organizasyon, Holding temsilcileri ve Topluluk şirketlerinin temsilcilerinden oluşan ve sürdürülebilirlik öncelikleri bağlamında örgütlenen çalışma gruplarının temsilcilerinin bir araya gelmesinden oluşan Sürdürülebilirlik Strateji Takımı ile Topluluk şirketleriyle buluşur. Strateji Takımı, stratejik plan doğrultusunda hayata geçirilecek çalışmaları kararlaştırır ve sonuçlarını takip eder.

Sosyal, çevresel, ekonomik ve kurumsal yönetim konularını içeren sürdürülebilirlik öncelikleri kısa ve uzun vadeli hedefler belirlenerek yönetilir. Bu hedeflerin takibinin yapılmasına elverişli Anahtar Performans Göstergeleri belirlenir. Topluluk şirketlerinin birbirinden farklı operasyonel yapısı ve işgal alanı olmasından ötürü hedefler ve göstergeler de şirket operasyonlarında doğan etkiler bağlamında şekillendirilerek atanır. Gerçekleştirilen CEO Paylaşım Toplantıları'nda ilerleme takip edilir. Elde edilen sonuçlar ayrıca Topluluk şirketlerinin üst düzey yöneticileriyle birlikte gözden geçirilerek yapılan değerlendirmeler Yönetim Kurulu'na sunulur. Yıllarında gerçekleştirilen toplantılarda kuruluşların sürdürülebilirlik performansları değerlendirilerek ödüllendirilir.

SÜRDÜRÜLEBİLİRLİK

Paydaşların beklenti ve önceliklerine yanıt vermek; düzenli, şeffaf ve güvenilir bir iletişim kurmak sürdürülebilirlik faaliyetlerinin önemli bir bölümünü oluşturur. Faaliyet raporlarında sürdürülebilirlik faaliyetlerinin ana unsurlarına ve “Sürdürülebilirlik İlkeleri Uyum Çerçevesi’ne” yönelik beyanlar yer almakla birlikte, detaylı bilgilerin paylaşılmasında kullanılan ana iletişim aracı Eczacıbaşı Topluluğu Sürdürülebilirlik Raporu ve internet sitesidir. GRI Standartları’nda belirtilen ilkeler referans alınarak yıllık olarak yayınlanan bu raporlarda, paydaş görüşleriyle şekillendirilen Topluluk sürdürülebilirlik önceliklerine yönelik kurumsal politika ve stratejiler, kısa ve uzun vadeli hedefler, bu hedeflerde yıllara göre mukayeseli olarak elde edilen sonuçlar ve Topluluk şirketlerinin iş süreçlerinde, ürün ve hizmetlerinde sürdürülebilirlik performanslarını artırmaya, hedeflerini gerçekleştirmeye yönelik faaliyetleri ve inovasyon çalışmalarına yer verilir. Yapılan açıklamaların Topluluk performansının dengeli ve objektif bir portresini yansıtmasına dikkat edilerek paydaşların doğru bilgilere en kolay şekilde ulaşması sağlanır. Çevresel ve sosyal konularda belirlenen hedeflere yönelik elde edilen performans sonuçları, bağımsız üçüncü taraflarca doğrulanarak yayınlanır.

Borsa İstanbul’da payları işlem gören Topluluk şirketlerinde Borsa İstanbul Sürdürülebilirlik Endeksi ve/veya diğer uluslararası endekslerde yer almaya yönelik çalışmalara başlanması planlanmaktadır. Çalışmaların tamamlanmasının ardından bu endekslerde yer alınmasına yönelik somut çaba sergilenecektir.

Çevresel ve Sosyal Konuların Yönetimi

Eczacıbaşı Topluluğu bünyesinde üretim faaliyetleri bulunan tüm iştiraklerde sosyal ve çevresel konular Topluluk öncelikleri doğrultusunda yönetilir. Çevresel öncelikler altında yönetilen konular enerji ve su tüketimi, atık yönetimi, geri dönüşüm ve döngüsel ekonomi, iklim değişikliği ve sera gazı emisyonları⁴, inovasyon gibi alanları içerir. Fırsat eşitliği, iş emniyeti ve güvenilirlik, insan ve çalışan hakları da dahil olmak üzere iş etiği ve yasal uyum, ürün sorumluluğu konuları da sosyal öncelikler kapsamında değerlendirilir. Topluluk şirketleri değer üretme döngüsünün her noktasında bu alanlarda negatif etkilerin azaltılmasını olumlu etkilerin artırılmasını öncelikli bir performans alanı olarak değerlendirilir.

Eczacıbaşı Topluluğu sürdürülebilirlik yönetim organizasyonu dahilinde yürütülen bu konuların özelinde çalışma grupları da oluşturulmuştur. Başta enerji verimliliği, su verimliliği, atık yönetimi, lojistik, fırsat eşitliği, iş sağlığı ve güvenliği olmak üzere etki alanlarına odaklanan bu çalışma grupları şirket ve tesislerin temsilcilerin katılımıyla oluşur. Çalışma grupları, Topluluk politikaları ve iş stratejileri doğrultusunda Topluluk hedeflerini belirler. Bu hedefler Şirketlerin kurumsal hedeflerine ve üst düzey yöneticilerin yıllık planlarına dahil edilir. Böylelikle elde edilecek performans teşvik edilmiş olur. Topluluk şirketleri hedef alanlardaki çalışmalarına yönelik yönetim sistem ve süreçlerini oluşturur. Bu kapsamda ISO 14001 Çevre Yönetim Standardı, ISO 45001 İş Sağlığı ve Güvenliği Standardı ve benzeri uluslararası sistem standartları da üretim faaliyeti bulunan iştiraklerde yaygınlıkla takip edilmektedir. Üretim faaliyetleri bulunan şirketlerimiz çevre politikalarını ve iş sağlığı ve güvenliği politikalarını oluşturarak paydaşlarına duyurmaktadır. Gerçekleştirilen faaliyet ve tedbirlerle, elde edilen sonuçlar performans yönetim sistemi üzerinden takip edilerek Topluluk düzeyine konsolide edilir, sürdürülebilirlik raporları aracılığıyla yayınlanır.

Eczacıbaşı Topluluğu kuruluşları herhangi bir karbon fiyatlandırma ve vergilendirme sistemine tabi değildir. Raporlama döneminde bu amaçlarla alınan karbon kredisi bulunmamaktadır.

Eczacıbaşı Topluluğu’nda uygulanan insan hakları ve çalışan hakları ilkeleri, personel yönetmeliğinin de bir parçası olan Eczacıbaşı Topluluğu Davranış Kuralları dokümanında belirtilmektedir. UN Global Compact imzacısı bir kuruluş olarak Eczacıbaşı Topluluğu’nda BM İnsan Hakları Evrensel Beyannamesi ve Türkiye’nin tarafı olduğu ILO Sözleşmelerinde yer alan insan ve çalışan hakları ilkelerine riayet edilir.

Eczacıbaşı Topluluğu şirketleri için müşteriler, kalite anlayışının odak noktasıdır. Topluluk şirketlerinin müşterilerle ilişkilerini düzenleyen ana kurallar, Eczacıbaşı Topluluğu Davranış Kuralları dokümanında yer almaktadır. Müşteriler ya da diğer paydaşların bu kuralların ihlaline yönelik şikayetlerini iletebilecekleri mekanizmalara yönelik bilgiler ve iletişim bilgileri de bu dokümanda yer almaktadır. Ayrıca; Topluluk şirketleri kendi müşteri memnuniyeti politikalarını oluşturarak uygun şikayet mekanizmaları da geliştirmektedir.

Eczacıbaşı Topluluğu’nun rüşvet ve yolsuzlukla mücadele politikalarına da Eczacıbaşı Topluluğu Davranış Kuralları dokümanında yer verilmektedir.

⁴ Enerji tüketimi verileri kapsamında tesislerde kullanılan doğalgaz, dizel, LPG ve akaryakıt olmak üzere birincil yakıt kaynakları ve elektrik, buhar gibi dolaylı enerji kaynakları raporlanmaktadır. Dolayısıyla emisyon ölçümlerinde de Kapsam-1 ve Kapsam-2 emisyon sınıfındaki enerji tüketimleri baz alınmaktadır. Kapsam 3 emisyon hesaplaması yapılmamaktadır.

SÜRDÜRÜLEBİLİRLİK

Topluluk genelinde geçerli ve şirket internet sitesinde yayınlanan müstakil bir vergi politikası bulunmamakla birlikte, muhasebe ve vergi usullerine uyum davranış kurallarımızın bir parçası olup, vergi performansına yönelik bilgiler şirketlerin finansal tabloları aracılığıyla paylaşılmaktadır.

Eczacıbaşı Topluluğu'nun sürdürülebilirlik politikaları, faaliyet ve performans sonuçlarına yönelik en kapsamlı bilgiye www.eczacibasi.com.tr adresinde yayınlanan Eczacıbaşı Sürdürülebilirlik Raporu'ndan ulaşılabilir ⁵.

Eczacıbaşı Topluluğu şirketleri kendi faaliyetlerinin dışında toplum genelinde sürdürülebilir kalkınma algısının güçlendirilmesi, çevresel ve sosyal alanlarda gelişimin sağlanmasını desteklemek adına da sosyal sorumluluk çalışmaları yürütmektedir. Eczacıbaşı Topluluğu'nun sosyal sorumluluk çalışmalarına ilişkin bilgiler aşağıda özetlenmektedir.

TOPLUMSAL SORUMLULUK

Kurucusu Dr. Nejat F. Eczacıbaşı'nın yaşamı boyunca savunduğu ve uyguladığı görüşler, Eczacıbaşı Topluluğu'nun toplum hizmetleri konusundaki temel ilke ve geleneğini oluşturur.

Eczacıbaşı Topluluğu olarak kültür-sanat, spor, eğitim, bilim ve bilişim alanlarında toplumsal yaşamın gelişmesine katkıda bulunmayı temel sorumluluklarımız arasında sayar, toplumsal hizmetlerimizi, doğrudan kurduğumuz ya da kuruluş ve yönetiminde etkin rol aldığımız kurumlar aracılığıyla yürütürüz.

Kültür-sanat

Kurucumuz Dr. Nejat F. Eczacıbaşı, sanat ve kültüre dönük her türlü yatırımın, doğrudan doğruya toplumun sosyal varlığı, ekonomisi, politikasıyla bütün benliğinin de geliştirilmesine yapılmış bir katkı olduğuna inanıyordu. Bu inanç doğrultusunda, İstanbul Kültür Sanat Vakfı'nın kurucuları arasında yer alarak, tam 48 yıldır Kurucu Sponsor olarak destekliyoruz. Kurucu olarak ilk yatırım ve proje yönetim finansmanı ile çekirdek koleksiyonunu sağladığımız İstanbul Modern Sanat Müzesi, Türkiye'de modern ve çağdaş sanat sergileri düzenleyen ilk özel müze olarak 2004 yılında kuruldu.

Topluluğumuzun 75. yılı olan 2017'de gençlerin kültür-sanat etkinliklerine erişimlerini artırmayı hedefleyerek Kültür Sanat Kart projesini hayata geçirdik. 2020 itibarıyla İKSV etkinliklerinin yanı sıra İstanbul Modern'de de geçerli olan Eczacıbaşı Kültür Sanat Kart ile 6000 üniversiteliyi kültür-sanat ile buluşturduk.

Spor

Eczacıbaşı Spor Kulübü 50 yılı aşkın zamandır faaliyetlerine devam eden bir kurum. Çeşitli branşları bünyesinde barındıran Kulübümüz bir alana odaklanmak ve kaynaklarını en verimli şekilde kullanabilmek için "Kadın Voleybol" branşında faaliyet gösteriyor. Eczacıbaşı VitrA Kadın Voleybol Takımımız, "Geleceğe Smaç" voleybol okullarımız, altyapı ve genç takım ile çalışmalarımızı sürdürüyoruz.

Eğitim

Yatılı Bölge Ortaokullarında yürüttüğümüz ve 2007 yılından bu yana devam eden Eczacıbaşı Hijyen Projesi Topluluğumuzun en önemli projelerinden biri. Topluluk markalarımızdan VitrA, Artema, Selpak ve Eczacıbaşı Profesyonel ile birlikte yürüttüğümüz projeyi MEB işbirliği ile hayata geçiriyoruz. Proje kapsamında ihtiyaç sahibi YBO'lardaki ıslak mekanların tesisat altyapısının Milli Eğitim Bakanlığı tarafından onarılmasının ardından, banyo ve tuvaletler VitrA ve Artema markalı ürünlerle yenileniyor, öğrencilere Selpak kişisel hijyen eğitimi veriliyor, Eczacıbaşı Profesyonel yenilenen okullara hijyen ürünleri temin ediyor.

Eczacıbaşı Gönüllüleri ise kültür-sanat, bilim ve teknoloji alanları öncelikli olmak üzere birçok eğitici ve yaratıcı proje gerçekleştiriyor. Bütüncül bir bakış açısıyla yürüttüğümüz proje kapsamında 2021 sonunda 60 okula ulaşmayı hedefliyoruz.

⁵ Faaliyet raporumuzun yayımlandığı tarih itibarıyla Eczacıbaşı Topluluğu 2020 yılı Sürdürülebilirlik Raporu henüz yayımlanmamıştır. Daha önceki yıllara ilişkin sürdürülebilirlik raporlarına www.eczacibasi.com.tr/tr/toplumsal-sorumluluk/surdurulebilirlik/surdurulebilirlik-raporlari adresinden ulaşılabilir.

SÜRDÜRÜLEBİLİRLİK

Bilim

Dr. Nejat Eczacıbaşı Tıp Ödülleri'nin temelleri kurucumuzun “Geleceği bugünden yaratan ana güç, bilimsel araştırma tutkusudur” anlayışıyla bundan tam 61 yıl önce atıldı. “Bilime katkı, başarıya ödül” yaklaşımıyla sürdürülen bu ödüllendirme geleneği kapsamında çok değerli bilim insanlarından oluşan değerlendirme kurulu ile iki yılda bir tıp biliminin gelişimine katkı sağlayan tıp bilim insanları ve projeleri ödüllendiriliyor.

Bilişim

Faruk Eczacıbaşı'nın Yönetim Kurulu Başkanlığını yaptığı “Türkiye Bilişim Vakfı” Eczacıbaşı Topluluğu'nun da desteğiyle 25 yıldır Türkiye'nin bilgi toplumuna dönüşme sürecini etkin ve verimli kılabilmek için gerekli altyapının oluşturulması doğrultusunda çalışmalar yapıyor. 2017 yılından itibaren Eczacıbaşı Topluluğu ana sponsorluğunda gerçekleştirilen “KOD Ödülleri Eğitim Oyunu Yarışması” kapsamında Türkiye’de ilk kez matematik ve fen bilimleri alanlarındaki eğitim oyunları da ödüllendiriliyor.

Eczacıbaşı Topluluğu'nun yürüttüğü toplumsal sorumluluk çalışmalarının detayları <https://www.eczacibasi.com.tr/tr/toplumsal-sorumluluk> bağlantısından incelenebilir.

KURUMSAL YÖNETİM

KURUMSAL YÖNETİM İLKELERİ'NE UYUM BEYANI

EİS Eczacıbaşı İlaç, Sınai ve Finansal Yatırımlar Sanayi ve Ticaret A.Ş. ("Şirket")'nin 1 Ocak - 31 Aralık 2020 faaliyet dönemini kapsayan Kurumsal Yönetim Uyum Raporu ("URF") ve Kurumsal Yönetim Bilgi Formu ("KYBF"), 3 Ocak 2014 tarih ve 28871 sayılı Resmi Gazete'de yayımlanan Sermaye Piyasası Kurulu ("SPK")'nun II-17.1 sayılı Kurumsal Yönetim Tebliği ("Tebliğ") çerçevesinde, 10.01.2019 tarih ve 2/49 sayılı Kurul İlke Kararında belirlenen usul ve esaslara uygun olarak hazırlanmış ve 26/02/2021 tarihli Yönetim Kurulu Kararı ile kabul edilmiştir.

Yürürlükte bulunan Tebliğ kapsamında uyulması zorunlu olan ilkelere tam olarak uyulurken, zorunlu olmayan ilkelerin de büyük çoğunluğuna uyum sağlanmıştır. Zorunlu olmayan Kurumsal Yönetim İlkeleri'ne de tam uyum amaçlanmakla birlikte, ilkelerin bir kısmında uygulamada yaşanan zorluklar, bazı ilkelere uyum konusunda gerek ülkemizde gerekse uluslararası platformda devam eden tartışmalar, bazı ilkelerin ise piyasanın ve Şirket'in mevcut yapısı ile tam örtüşmemesi gibi nedenlerle tam uyum henüz sağlanamamıştır. Henüz uygulamaya konulmamış olan ilkeler üzerinde çalışılmakta olup; Şirketimizin etkin yönetimine katkı sağlayacak şekilde idari, hukuki ve teknik alt yapı çalışmalarının tamamlanması sonrasında uygulamaya geçirilmesi planlanmaktadır. Henüz uygulanamayan ilkelerden kaynaklanan çıkar çatışması olmadığı değerlendirilmektedir. Uyulması zorunlu olmayan ilkelere henüz uyum sağlanamayan veya kısmi uyum sağlanan ilkelere ilişkin açıklamalarımız aşağıdaki şekildedir:

- ❖ 1.5.2 numaralı ilke; Şirketimizin ortaklık/azlık haklarının kullanımını sınırlayabilecek nitelikte herhangi bir imtiyazlı payı yoktur. Pay sahiplerimizin ortaklık haklarının kullanımına yönelik olarak azami özen gösterilmektedir. Mevcut ortaklık yapımız, dolaşımda bulunan paylarımızın dağılımı ve ülkemizdeki genel uygulamalar da dikkate alınarak esas sözleşmemizde azlık haklarının kapsamının genişletilmesine ilişkin bir değişim öngörülmemiştir, yürürlükte olan düzenlemelerde yer alan azlık haklarının korunması ile ilgili hükümlere uyulmaya devam edilecektir.
- ❖ 2.1.3 numaralı ilke; Kamuyu Aydınlatma Platformu'nda ("KAP") yapılan açıklamalar Türkçesi ile eş anlı İngilizce olarak da açıklanmamış olmakla birlikte, KAP'ta yapılan açıklamanın ardından en kısa süre içerisinde İngilizce olarak kurumsal internet sitesine yüklenmiş, kurumsal internet sitemiz Türkçe ve İngilizce olarak hazırlanarak uluslararası yatırımcıların incelemesine açık tutulmuştur. Şirketimizin 2021 yılından itibaren Tebliğ uyarınca birinci grupta yer alması nedeniyle Türkçesi ile birlikte eş anlı İngilizce olarak da KAP açıklamalarımız yapılmaya başlanmıştır.
- ❖ 3.2.1 numaralı ilke; Eczacıbaşı Topluluğu ("Topluluk") bünyesindeki tüm şirketler için geçerli olan "Davranış Kuralları", insan kaynakları ve sürdürülebilirlik politikaları çerçevesinde menfaat sahiplerinin beklenti ve görüşleri alınarak bunların değerlendirilmesi ile ilgili modeller uygulanmaktadır. Topluluk genelinde şirketlerin karşılaştırıldığı sosyal, çevresel ve kurumsal yönetim risk ve fırsatları, sürdürülebilir kalkınma üzerindeki etkileri, Topluluk iç ve dış paydaşlarının beklenti ve görüşleriyle birlikte değerlendirilerek yol haritası belirlenmektedir. Başta çalışanlar olmak üzere menfaat sahipleri ile yapılan iletişim toplantıları, çalıştaylar, görüşmeler ve yapılan anketlerde iletilen talep ve öneriler, yöneticiler tarafından değerlendirilerek bunlara yönelik politika ve uygulamalar gerçekleştirilmektedir. Çalışanlar, Kurumsal Portal ("Port-e"), SMS mesajları ve elektronik posta gibi iletişim kanallarıyla da önemli karar ve uygulamalar hakkında bilgilendirilmekte yine bu kanallar üzerinden ilettikleri görüş ve önerileri ile kararlara katılmaları sağlanmaktadır. Çalışan bağlılığı anketleri ile çalışanların değerlendirmeleri alınmakta, iyileştirme hedefleri Genel Müdürlerin performans kartlarına eklenmektedir. Bu çerçevede, Topluluk içerisinde dinamik bir yapı ile yürütülen mevcut uygulamalar izlenmeye devam edilecek olup, kısa vadede çalışanların yönetime katılımına ilişkin Şirketimizce ayrıca bir iç düzenleme yapılması ya da ana sözleşme ile düzenlenmesi öngörülmemektedir.
- ❖ 4.2.8 numaralı ilke; Şirket yöneticileri, Topluluk şemsiye sigortası kapsamı altındadır, sigorta bedeli ilkele belirlenen orana oldukça yakın bir seviyede sermayemizin yaklaşık %21'i düzeyinde belirlenmiştir. Şirketimizin sermayesi yüksektir, sigorta bedelinin öngörülen makul riski karşılayabilir seviyede olduğu değerlendirilmektedir, muhtemel risk ve maliyet analizi yapılarak gerekli görülmesi halinde önümüzdeki dönemlerde teminat tutarının yükseltilmesi söz konusu olabilecektir.
- ❖ 4.3.9 numaralı ilke; mevcut yönetim kurulu üyelerimizden biri kadın olup (%16,67), ilkele belirlenen asgari oran olan %25 sağlanamamıştır. Şirketimizin bünyesinde bulunduğu Eczacıbaşı Topluluğu'nda fırsat eşitliği, temel sürdürülebilirlik önceliklerinden biri kabul edilmiştir. Uzun vadeli başarının sadece kadınların organizasyon içinde toplam payının artmasına değil, yönetim süreçlerinde de aktif rol almalarına bağlı olduğu perspektifi ile hareket edilmektedir. Şirketimizin yönetim kurulu adaylarının belirlenmesinde de bu öncelik göz önünde bulundurulmaktadır. Yönetimde kadın çalışan oranı ile ilgili hedef oran ve zaman belirlenmesi yapılmakla (2020 yılı için belirlenen oran %35'tir) birlikte, yönetim kuruluna özgü olarak kadın üye ile ilgili hedef oran ve zaman

KURUMSAL YÖNETİM

belirlenmesi yapılmamıştır. Yönetim kuruluna öngü asgari %25 kadın üye hedef oran ve zaman belirlenmesi uzun vadeli hedeflerimiz arasında yer alan konulardan biridir.

- ❖ 4.4.2 numaralı ilke; Yönetim kurulunun gündeminde yer alan konularla ilgili bilgi ve belgelerin toplantıdan önce tüm üyelere gönderilmesi için asgari süre tanımlanmasına ilişkin yazılı bir düzenleme bulunmamakla birlikte, geçmişten gelen yerleşik uygulamalarımız çerçevesinde gündemde görüşülecek konuların niteliğine göre üyelerin gerekli inceleme ve değerlendirmeleri yapabilmelerine yeterli olacak sürelerde bilgi ve belgeler kural olarak Yönetim Kurulu üyelerinin incelenmesine sunulmaktadır. Bu işleyiş çerçevesinde konu ile ilgili aksamlar yaşanmamış, ayrıca yazılı bir metin oluşturulmasına ihtiyaç duyulmamıştır. İzleyen dönemlerde yönetim kurulu çalışma esaslarına ilişkin kapsamlı bir çalışma yapılarak yazılı düzenlemeler yapılması konusu değerlendirilmektedir. Bu düzenlemenin içeriğinde asgari bir süre belirlenmesi de yer alacaktır.
- ❖ 4.4.5 numaralı ilke; yönetim kurulu toplantılarının şekli Ana Sözleşmemizin 11. maddesindeki esaslara ve Türk Ticaret Kanunu'ndaki düzenlemelere uygun olarak, geçmişten beri Şirketimizde yerleşik olan uygulamalara göre belirlenmektedir. Bu çerçevede; toplantı gündemleri önceden belirlenerek, Şirketimizin işleyişine uygun bir takvimle ve toplantı için gerekli bilgi, belge ve veriler sağlanarak yapılmaktadır. Yerleşik kural haline gelmiş bu işleyiş çerçevesinde ayrıca yazılı bir metin oluşturulmasına ihtiyaç duyulmamıştır. İzleyen dönemlerde yönetim kurulu çalışma esaslarına ilişkin yazılı bir düzenleme yapılması konusu gündemimizdedir.
- ❖ 4.4.7 numaralı ilke; Yönetim kurulu üyelerinin Topluluk dışında başka görevler alması prensip olarak sınırlandırılmıştır. Yönetim kurulu üyelerinin Şirket dışında görev alması halinde, bu görevlere faaliyet raporumuzda ve KAP'ta Şirketimizle ilgili "Genel Bilgiler/Yönetime İlişkin Bilgiler" bölümünde yer verilmektedir. Topluluk içerisinde yerine getirdiği görevlerin nitelikleri itibarıyla Şirketimizin işlerine ve yönetimine katkı sağlayacak, yönetim kurulu üyeliği ile ilgili sorumluluklarını yerine getirmesine engel olmayacak, Şirketimiz için yeterli zamanı ayırabilecek kişilerin seçilmesine önem verildiğinden, kısa vadede yönetim kurulu üyelerinin Topluluk içinde görev almalarına yönelik herhangi bir sınırlandırma yapılması öngörülmektedir.
- ❖ 4.5.5 numaralı ilke; Bazı yönetim kurulu üyelerimiz birden fazla komitede görev almaktadırlar. Şirketimizin doğrudan sınıai ya da hizmet üretimi faaliyeti bulunmamaktadır ve sahip olduğu iştirakleri ile bir holding yapısındadır. Mevcut faaliyetleri ile bu faaliyetlerine uygun olarak oluşturulmuş organizasyon ve yönetim yapısı dikkate alındığında, yönetim kurulu üyelerinin birden fazla komitede görev almaları, komite görevlerini aksatmalarına ya da yeterli zaman ayıramamalarına neden olmamaktadır. Birden fazla komitede yer alan üyeler, komiteler arası iletişimi ve işbirliğini de sağlamaktadırlar. Yönetim kurulu üyelerinin meslekleri, bilgi birikimleri ve tecrübeleri dikkate alınarak konu ile ilgili yetkin kişilerin komitelerde görevlendirilmeleri yapılmaktadır. Komite üyeliğinin gerektirdiği nitelikler ve uzmanlıklar dikkate alındığında, mevcut yapı komitelerin görevlerini etkin olarak yürütmesine bir engel teşkil etmemektedir, bu konuyla ilgili henüz bir değişiklik planlanmamış olup, Şirket'in ihtiyaçlarına uygun olarak bağımsız yönetim kurulu üye sayısının artırılması konusu ileride değerlendirilebilecektir.
- ❖ 4.6.1 numaralı ilke; yönetim kurulumuz yılda bir kez Şirket faaliyetlerini ve sonuçlarını, yönetimin genel olarak performansını değerlendiren bir toplantı yapmaktadır. Ancak, yönetim kurulunun ve/veya üyelerinin performans değerlendirilmesi için kullanılan herhangi bir metodoloji ya da yazılı olarak belirlenmiş bir performans değerlendirme sistemi bulunmamaktadır. Şirketimiz de dahil olmak üzere Topluluk bünyesinde yer alan tüm şirketlerin performansları asgari üç aylık dönemlerde olmak üzere periyodik olarak gözden geçirilmektedir. Şirketin üst yönetiminin performans değerlendirmesi ise insan kaynakları performans değerlendirme sistemi içerisinde ayrıca yapılmaktadır. İhtiyaç duyulması halinde yönetim kurulu performans değerlendirilmesi için dışarıdan uzman kuruluşlardan hizmet alınması konusu ayrıca değerlendirilebilecektir.
- ❖ 4.6.5 numaralı ilke; finansal tablo dipnotlarımızda üst düzey yöneticilere yapılan ödemeler toplu olarak kamuya açıklanmaktadır. Şirkemizde de ülkemizdeki diğer pek çok firmada uygulanan ücret gizliliği kuralı bulunmaktadır. Rekabet gücü açısından ticari sır olarak değerlendirilen kişisel bazda ücretlerin açıklanması, ülkemizdeki genel uygulamalara paralel olacak şekilde belirlenecektir.

Şirket'in Yönetim Kurulu Kararı ile kabul edilen, 01.01.2020 - 31.12.2020 faaliyet dönemine ilişkin Kurumsal Yönetim Uyum Raporu ("URF") ve Kurumsal Yönetim Bilgi Formu ("KYBF")'na Şirket'in kurumsal internet sitesinden (www.eczacibasi.com.tr ve www.eis.com.tr) Yatırımcı İlişkileri/Eczacıbaşı İlaç, Sınıai ve Finansal Yatırımlar/Kurumsal Yönetim/Kurumsal Yönetim Uyum Raporu" bölümünden ve Kamuyu Aydınlatma Platformu (www.kap.org.tr)'ndan ulaşılması mümkündür. Ayrıca; bu bölüm sonunda da raporlara yer verilmektedir.

KURUMSAL YÖNETİM

PAY SAHIPLERİ

Yatırımcı İlişkileri Bölümü

EİS Eczacıbaşı İlaç, Sınai ve Finansal Yatırımlar Sanayi ve Ticaret A.Ş. (“Şirket”)’de pay sahipleri ile ilişkiler, 1993 yılında Finans Müdürlüğü’ne bağlı olarak kurulmuş Sermaye Piyasası ve Ortaklarla İlişkiler Birimi tarafından yürütülmekteydi. 2006 yılında yapılan organizasyonel ve operasyonel değişiklikler sonucunda 1 Kasım 2006 tarihinden itibaren bu birimin görevleri, Şirket’in Sermaye Piyasası İlişkileri ve Finansal Kontrol Müdürlüğü tarafından yürütülmeye başlanmıştır.

Pay sahipleri ve yatırımcılar ile Şirketimiz arasındaki ilişkiler, ilgili birimlerle yürütülen ortak çalışma sonucunda “Yatırımcı İlişkileri Bölümü” sorumluluğunda yerine getirilmektedir.

Yatırımcı İlişkileri Bölümü’nde yer alan kişilerin bilgileri:

Yatırımcı İlişkileri Bölümü Müdürü:

Adı Soyadı : Gülnur Günbey Kartal
Görevi : Sermaye Piyasası İlişkileri ve Finansal Kontrol Müdürü
Telefon : 0 212 371 73 94
Faks : 0 212 371 73 99
e-posta adresi : gulnur.gunbey@eczacibasi.com.tr
Lisans Belgesi Türü / Numarası : Sermaye Piyasası Faaliyetleri Düzey 3 Lisansı / 204571
Kurumsal Yönetim Derecelendirme Lisansı / 700606

Yatırımcı İlişkileri Bölümü Görevlisi:

Adı Soyadı : Şerife Bilen
Görevi : Finansal Planlama ve Kontrol Sorumlu Uzmanı

Şirket’in Yatırımcı İlişkileri Bölümü, pay sahipleri için başta bilgi alma ve inceleme hakkı olmak üzere pay sahipliği haklarının korunması ve kullanılmasının kolaylaştırılmasında etkin rol oynamaktadır.

Yatırımcı İlişkileri Bölümü, 2020 yılında yürüttüğü faaliyetlere ilişkin hazırladığı raporu 20 Ocak 2021 tarihinde Kurumsal Yönetim Komitesi’ne sunmuş olup; Komite’ye iletilen rapor 24 Şubat 2021 tarihinde Yönetim Kurulu tarafından değerlendirilmiştir.

2020 yılında pay sahiplerinden 42 adet yazılı bilgi talebi gelmiş; bu sorular ilgili düzenlemeler ve bilgilendirme politikamız çerçevesinde yazılı veya sözlü olarak cevaplandırılmıştır.

Pay Sahiplerinin Bilgi Edinme Haklarının Kullanımı

Pay sahipliği haklarının kullanımı ile ilgili taleplerin yerine getirilmesinde yasal düzenlemelere, Ana Sözleşme’ye ve diğer Şirket içi düzenlemelere uyuma azami özen gösterilmekte, bu hakların kullanılmasını sağlayacak önlemler alınmakta ve tüm pay sahiplerine eşit muamele edilmektedir. 2020 yılında pay sahipliği haklarının kullanımına ilişkin olarak Şirketimize intikal eden herhangi bir yazılı ve/veya sözlü şikayet veya bu konuda bilgimiz dahilinde hakkımızda açılan herhangi bir idari ve/veya kanuni takip bulunmamaktadır.

Pay sahipleri arasında bilgi alma ve inceleme hakkının kullanımında ayırım yapılmamakta olup, ticari sır niteliğindeki dışarıda pay sahipliği haklarının sağlıklı olarak kullanılabilmesi için gerekli olan tüm bilgiler pay sahipleri ile paylaşılmaktadır. Bilgi, tam ve gerçeği dürüst bir biçimde yansıtacak şekilde zamanında ve özenli bir şekilde verilmektedir.

Yıl içinde Yatırımcı İlişkileri Bölümü’ne intikal eden sorular, gizli ve ticari sır niteliğindeki bilgiler hariç olmak üzere, ilgili olduğu konunun en yetkili kişisi ile görüşülerek gerek telefon yoluyla gerekse yazılı olarak cevaplandırılmaktadır. Pay sahiplerinin bilgi alma haklarının genişletilmesi amacına yönelik olarak, hakların kullanımını etkileyebilecek her türlü bilgi güncel olarak elektronik ortamda pay sahiplerinin kullanımına sunulmaktadır. Pay sahipliği haklarının kullanımını etkileyecek bu nitelikteki bilgi ve gelişmeler, özel durum açıklamaları ile kamuya duyurulmakta olup, Şirket’in internet sitesinde de ayrıca yayınlanmaktadır.

KURUMSAL YÖNETİM

Ana Sözleşmemizde bireysel bir hak olarak özel denetçi atanması hakkında bir düzenleme olmamakla birlikte, Türk Ticaret Kanunu'nun 438 inci maddesi uyarınca her pay sahibi, pay sahipliği haklarının kullanılabilmesi için gerekli olduğu takdirde ve bilgi alma veya inceleme hakkı daha önce kullanılmışsa, belirli olayların özel bir denetimle açıklığa kavuşturulmasını, gündemde yer almasa bile Genel Kurul'dan isteyebilir. Bugüne kadar pay sahiplerinin bu yönde bir talebi olmamıştır. Ayrıca, finansal raporlarımız, Genel Kurul'da onaylanan Bağımsız Denetim Şirketi tarafından periyodik olarak denetlenmektedir.

Genel Kurul Toplantıları

Genel Kurul Toplantı ilanımız; Türk Ticaret Kanunu, Sermaye Piyasası Mevzuatı, Ana Sözleşmemiz ve Kurumsal Yönetim İlkeleri dikkate alınarak, ilan ve toplantı günleri hariç olmak üzere, Genel Kurul Toplantı tarihinden en az 3 hafta önce yapılmaktadır. Ana Sözleşmemiz buna uygun olarak düzenlenmiştir.

Yönetim Kurulumuzun Genel Kurul'un toplanmasına dair kararı aldığı tarihte, gündem maddelerini de içerecek şekilde, KAP ve Elektronik Genel Kurul Sistemi ("EGKS") aracılığı ile gerekli açıklamalar yapılarak kamuoyu bilgilendirilmektedir.

Genel Kurul Toplantısı'na çağrı ilanı, mevzuat ile öngörülen usullerin yanı sıra, mümkün olan en fazla sayıda pay sahibine ulaşmayı sağlayacak şekilde Şirket'in internet sitesinde ve bir günlük gazetede en geç Genel Kurul Toplantısı'ndan 3 hafta önce yayınlanmaktadır.

Genel Kurul'a katılımı kolaylaştırmak amacıyla toplantılar şehir merkezinde, kamuya açık olarak yapılmaktadır. Dolayısıyla isteyen menfaat sahiplerinin de genel kurul toplantılarına katılmaları mümkündür.

Yıllık faaliyet raporu dahil finansal tablo ve raporlar, kâr dağıtım önerisi, genel kurul gündem maddeleri ile ilgili olarak hazırlanan Genel Kurul Bilgilendirme Dokümanı ve gündem maddelerine dayanak teşkil eden diğer belgeler, Ana Sözleşme'nin son hali ve Ana Sözleşme'de değişiklik yapılacak ise tadil metni ve gerekçesi; Genel Kurul Toplantısı'na davet için yapılan ilan tarihinden itibaren, Şirket merkezi ve internet sitesinde, pay sahiplerimizin en rahat şekilde ulaşabileceği yerlerde incelemeye açık tutulmaktadır. Gündem maddelerine ilişkin bilgilendirme dokümanlarında her bir gündem maddesi için öngörülen bilgiler pay sahiplerine sunulmaktadır. Ayrıca, yabancı pay sahiplerinin Genel Kurul ve gündem maddeleri hakkında bilgilendirilmesi amacıyla gerek duyacakları tüm dokümanların İngilizcesi Şirket'in internet sitesinde yer almaktadır.

Genel Kurul Toplantısı öncesinde kendisini vekil vasıtasıyla temsil ettirecekler için vekaletname örnekleri Ticaret Sicil Gazetesinde ilan edilmekte olup, ayrıca KAP ve internet sitesi vasıtasıyla pay sahiplerinin kullanımına sunulmaktadır.

Genel Kurul Toplantısı'nda gündemde yer alan konular tarafsız ve ayrıntılı bir şekilde, açık ve anlaşılabilir bir yöntemle aktarılarak; pay sahiplerine eşit şartlar altında düşüncelerini açıklama ve soru sorma imkanı verilmekte olup, yıllık faaliyet raporu ve Şirket'in performans göstergelerinin tartışılması imkanı tanınmaktadır.

Genel Kurul Toplantı tutanağı KAP aracılığı ile kamuya duyurulmakta olup, EGKS'den ve Şirket internet sitesinden de ulaşılabilir. Ayrıca, tutanak Şirket merkezinde pay sahiplerimizin incelemesine açık olup; talep edenlere verilmektedir.

Şirket 2020 yılı içerisinde bir kez Genel Kurul Toplantısı yapmış; 2019 yılı faaliyetlerinin görüşüldüğü Olağan Genel Kurul toplantısı 9 Nisan 2020 tarihinde %82,68 nisap ile gerçekleştirilmiştir. 3 gerçek ve 37 tüzel kişi pay sahibi olmak üzere toplam 40 kişi Hazirun Cetveli'ne kaydını yaptırmıştır. Genel Kurul Toplantımız T.C. İstanbul Valiliği, İstanbul İl Ticaret Müdürlüğü tarafından görevlendirilen Bakanlık Temsilcisi gözetiminde yapılmıştır. Genel Kurul'da pay sahiplerimiz soru sorma haklarını kullanmışlardır. Sorular, konularına göre Yönetim Kurulu üyeleri tarafından cevaplanmıştır. Pay sahipleri tarafından gündeme madde eklenmesi konusunda herhangi bir talep gelmemiştir. Genel Kurul Toplantısı'nda ortaklarımız tarafından yöneltilen soruların büyük kısmı toplantı esnasında cevaplandırılmış, cevaplandırılması için belli bir çalışma gerektiren sorular ise toplantı tarihinden sonra 15 gün içerisinde cevaplandırılarak, ilgili yatırımcıya posta yoluyla gönderilmiş olup, aynı tarihte de internet sitemizde yayınlanmıştır. 2019 yılı içinde yapılan bağış ve yardımlar hakkında Genel Kurul'da ayrı bir gündem maddesi ile bilgi verilmiş olup, 2020 yılı içerisinde yapılabilecek bağışların üst sınırı 1.000.000 TL olarak belirlenmiş ve bağış politikasında herhangi bir değişiklik olmamıştır.

KURUMSAL YÖNETİM

2020 yılında SPK düzenlemelerine göre, Yönetim Kurulu'nda karar alınabilmesi için Bağımsız Yönetim Kurulu üyelerinin çoğunluğunun olumlu oyunun arandığı; ancak söz konusu üyelerin olumsuz oy vermeleri nedeniyle kararın Genel Kurul'a bırakıldığı herhangi bir işlem bulunmamaktadır.

Şirketimizin yönetim kontrolünü elinde bulunduran pay sahiplerinin, yönetim kurulu üyelerinin, idari sorumluluğu bulunan yöneticilerin ve bunların eş ve ikinci dereceye kadar kan ve sıhrî hısımlarının, Şirket veya bağlı ortaklıkları ile çıkar çatışmasına neden olabilecek önemli bir işlem yapması ve/veya Şirket veya bağlı ortaklıklarının işletme konusuna giren ticari iş türünden bir işlemi kendi veya başkası hesabına yapması ya da aynı tür ticari işlemlerle uğraşan bir başka ortaklığa sorumluluğu sınırsız ortak sıfatıyla girmesi durumu söz konusu olmamıştır.

2020 yılında yönetim kuruluna bildirimde bulunan imtiyazlı bir şekilde Şirket bilgilerine ulaşma imkanı olan kimselerin kendileri adına Şirketimizin faaliyet konusu kapsamında yaptıkları herhangi bir işlem bulunmamaktadır.

Oy Hakları ve Azlık Hakları

Şirketimizce oy hakkının kullanılmasını zorlaştırıcı uygulamalardan kaçınılmakta; sınır ötesi de dahil olmak üzere tüm pay sahiplerimize eşit, kolay ve uygun şekilde oy kullanma imkanı sağlanmaktadır. Genel Kurul toplantılarımızda gündem maddelerinin oylanmasında, elektronik ortamda oy kullanma hükümleri saklı olmak kaydıyla, el kaldırma usulü ile açık oylama yöntemi kullanılmaktadır. Toplantıda her gündem maddesi ayrı ayrı oylanmaktadır.

Oy haklarının kullanımına yönelik Ana Sözleşmemizde imtiyaz yoktur, her payın bir oy hakkı bulunmaktadır. Şirketimizde oy hakkının iktisap tarihinden itibaren belirli bir süre sonra kullanılmasını öngörecektir şekilde bir düzenleme bulunmamaktadır. Ana Sözleşmemizde pay sahibi olmayan kişinin temsilci olarak vekaleten oy kullanmasını engelleyen hüküm bulunmamaktadır. Birikimli oy kullanma yöntemi uygulanmamaktadır.

Şirketimiz sermayesinde %50,62 ile en büyük paya sahip olan ve aynı zamanda sermayesinde %37,28'ine sahip olduğumuz ana ortağımız Eczacıbaşı Holding A.Ş., Genel Kurul toplantılarımızda oy kullanmaktadır. Şirketimiz Eczacıbaşı Holding A.Ş.'nin Genel Kurul'unda oy kullanmamaktadır.

Ana Sözleşmemizde azlığın yönetimde temsilini öngören veya zorlaştıran ya da azlığın sermayenin yirmide birinden daha düşük şekilde belirlenmesine yönelik herhangi bir hüküm bulunmamaktadır.

Payların Devri

Ana Sözleşmemizde payların serbestçe devrini kısıtlayan veya zorlaştıran hüküm bulunmamaktadır.

Kar Payı Hakkı

Şirketimizin Kar Dağıtım Politikası çerçevesinde; Yönetim Kurulumuzun yıllık kâr dağıtım önerisi, SPK'nın belirlediği kar dağıtım tablosu ile birlikte hazırlanıp, yönetim kurulu kararı ile eş anlı olarak KAP'ta pay sahiplerimizin bilgisine sunulmaktadır. Söz konusu öneri, yıllık faaliyet raporumuzda yer almakta olup, Genel Kurul'da ortakların onayına sunulmaktadır. Ayrıca, kar dağıtım tablosu, kâr dağıtım tarihçesi ve sermaye artırımlarına ilişkin detaylı bilgiler Şirket'in internet sitesinde kamuya duyurulmaktadır. 2020 yılında ortaklara brüt %7,3 oranında nakit kar payı dağıtılmıştır.

Kar Dağıtım Politikası

Yönetim Kurulu; Türk Ticaret Kanunu hükümleri, Sermaye Piyasası Mevzuatı, Vergi Mevzuatı, ilgili mevzuat ve Ana Sözleşmenin kar dağıtım ile ilgili maddesi kapsamında aşağıdaki anlayış çerçevesinde bir kar dağıtım politikası uygulanmasına karar vermiş olup, bu politika 14 Mayıs 2013 tarihinde yapılan Olağan Genel Kurul Toplantısı'nda ortakların onayına sunulmuş ve kabul edilmiştir.

- ❖ İlke olarak, Sermaye Piyasası Mevzuatı çerçevesinde hazırlanan ve bağımsız denetime tabi tutulan finansal tablolarda yer alan net dönem karı esas alınarak, Sermaye Piyasası Mevzuatı ve ilgili diğer mevzuat çerçevesinde hesaplanan "dağıtılabilir dönem karı" üzerinden nakit ve/veya bedelsiz hisse şeklinde temettü dağıtılması esasını benimsenmiştir.
- ❖ Ana Sözleşmemizde, kardan pay alma konusunda imtiyazlı hisse, kurucu intifa senedi ile Yönetim Kurulu üyelerimize ve çalışanlarımıza kar payı verilmesi uygulamasını öngören özel bir düzenleme bulunmamaktadır.

KURUMSAL YÖNETİM

- ❖ Yönetim Kurulumuzun Genel Kurulumuzun onayına sunduğu kar dağıtım teklifleri, mevcut karlılık durumu, pay sahiplerimizin olası beklentileri ile Şirketimizin öngörülen büyüme stratejileri arasındaki hassas dengeler dikkate alınmak suretiyle hazırlanmaktadır.
- ❖ Kar payı ödemelerimizin (nakit ve/veya bedelsiz pay), yasal süreler içerisinde ve en geç mevzuatta öngörülen sürenin sonuna kadar olmak üzere Genel Kurul Toplantısı'nı takiben en kısa sürede yapılmasına özen gösterilmektedir.

Bu temettü politikası halen uygulanmakta olup, yönetim kurulumuz bu konuda bir değişiklik yapmamıştır.

Geçmiş yıllarda dağıtılan kar payı ve oranı

Şirket'in son beş yıla ait kar dağıtım bilgileri aşağıdaki tabloda gösterilmiştir:

| Yıl | Kar Dağıtım Başlangıç Tarihi | Tutarı (TL) | Oranı (%) | | Şekli (%) | |
|------|------------------------------|-------------|-----------|-------|-----------|-------|
| | | | Brüt | Net | Nakit | Hisse |
| 2015 | 10.05.2016 | 219.283.200 | 40 | 34 | 40 | - |
| 2016 | 08.05.2017 | 342.630.000 | 50 | 42,5 | 50 | - |
| 2017 | 22.05.2018 | 137.052.000 | 20 | 17 | 20 | - |
| 2018 | 20.05.2019 | 205.578.000 | 30 | 25,5 | 30 | - |
| 2019 | 14.04.2020 | 50.023.980 | 7,3 | 6,205 | 7,3 | - |

KAMUYU AYDINLATMA ve ŞEFFAFLIK

Kurumsal İnternet Sitesi ve İçeriği

Şirketin yasal internet sitesi olan www.eis.com.tr, Nisan 2005 tarihinden beri aktif olarak kullanımdadır. Böylelikle, Şirketimiz ile ilgili bilgiler, insan kaynakları, iştiraklerimiz ve yatırımcı ilişkileri kamuoyunun bilgisine açılmıştır. Şirketimizin 2007 yılında yeniden yapılanması nedeniyle, yeni yapıya uyumlu olarak başlatılan internet sitesinin güncelleme çalışmaları 2008 yılında tamamlanmıştır. Şirketimizin www.eis.com.tr adresinden ulaşılan Yatırımcı İlişkileri'ne ait bilgiler 8 Mayıs 2009 tarihinden itibaren www.eczacibasi.com.tr adresine yönlendirilmiştir.

Eczacıbaşı Topluluğu'nun kurumsal internet sitesi olan (www.eczacibasi.com.tr) adresli web sitesinde, Topluluğun halka açık şirketleri için ayrı bir yatırımcı ilişkileri bölümü oluşturulmuştur. SPK Kurumsal Yönetim İlkeleri'nin ve ilgili diğer mevzuatın öngördüğü bilgi ve belgelere, www.eczacibasi.com.tr sitesindeki "Yatırımcı İlişkileri" sekmesi altında yer verilir. Şirket'in yasal internet sitesi (www.eis.com.tr) üzerinden de bu bölüme ulaşılabilir.

Kurumsal Yönetim İlkeleri'nde öngörülen bilgiler, internet sitesinde yatırımcılarımızın bilgisine sunulmaktadır. Yatırımcı İlişkileri Bölümü'nde, Türkçe ve İngilizce olarak, en az son 5 yıllık bilgilere yer verilmektedir. Burada yer alan bilgilerin sürekli olarak güncellenmesine özen gösterilmekte, ilgili mevzuat hükümleri gereğince yapılmış olan açıklamalar ile aynı ve tutarlı olmakta, çelişkili veya eksik bilgi içermemektedir.

İnternet sitesindeki içeriğin hazırlanması, değişen bilgilerin güncellenmesi ve ilave bilgilerin eklenmesi, Yatırımcı İlişkileri Bölümü'nün sorumluluğundadır. Sitenin daha iyi hizmet vermesine yönelik çalışmalar sürekli devam etmektedir.

KURUMSAL YÖNETİM

MENFAAT SAHIPLERİ

Menfaat Sahiplerinin Bilgilendirilmesi

Şirketimiz ile ilgili menfaat sahipleri, SPK mevzuatı kapsamı içinde kalmak kaydıyla, kendilerini ilgilendiren hususlarda düzenli olarak toplantılara davet edilerek veya gerekli durumlarda Topluluk içi internet sitesi ve elektronik iletişim araçları kullanılarak, Genel Kurul ve kişisel başvuruların cevaplandırılması yolu ile bilgilendirilmektedir. Kamuya ilişkin bilgilendirmeler, gerek yapılan basın toplantıları gerekse medya aracılığı ile verilen demeçlerle yapılmakta; çalışanların bilgilendirilmesi ise Stratejik Planlama, Genel Müdür bilgilendirme ve yayılım toplantıları (bu toplantılarda, hedef paylaşımları, ücret, sosyal hak, harcırah gibi değişiklikler duyurulmaktadır) gibi çeşitli organizasyonlar vasıtasıyla yüz yüze veya sanal ortamda bir araya gelinerek gerçekleştirilmekte; gerektiğinde kısa mesaj yoluyla da çalışanlar bilgilendirilmektedir. Eczacıbaşı Topluluğu'nda çalışanların erişimi olan "Port-e" adında bir portal mevcut olup, kendilerini ilgilendirecek her türlü bilgi ve belgeye, önemli duyurulara, yönetim değişiklikleri ve basın açıklamalarına bu portal kanalı ile ulaşmaları sağlanmaktadır. Ayrıca, Eczacıbaşı Topluluğu bünyesindeki Kurumsal İletişim Birimi, çalışanlarla iletişimin artırılması amacıyla "Yaşam" isimli periyodik bir kurum içi dergi yayınlamaktadır.

Ayrıca, genel kurul toplantılarımızın tüm menfaat sahiplerine açık olması, Şirketimizin internet sitesinde verdiğimiz bilgiler, faaliyet raporlarımız ve şeffaflığı esas alan bilgilendirme politikamız kapsamındaki uygulamalarımızla sadece pay sahiplerinin değil, tüm menfaat sahiplerinin bilgilendirilmesi amaçlanmaktadır.

Kanyon kompleksinin yönetim hizmetlerini veren Kanyon Yönetim İşletim ve Pazarlama A.Ş. en önemli müşterilerimiz olan Kanyon kiracılarının ihtiyaçlarını karşılamada destek sağlamakta; Kanyon Yönetim İşletim ve Pazarlama A.Ş.'nin üst yönetimi, aylık olarak gerçekleştirilen toplantılarında yönetim kurulu üyelerini bilgilendirmektedir. Kanyon kiracıları; hem aylık, hem de her yıl Mart ayında yapılan yıllık finansal faaliyet raporları ile bilgilendirilmektedir. Kiracılardan, Kanyon misafirlerinden, Kanyon ofis ve konut sakinlerinden gelen her türlü dilek ve öneriler, Kanyon Müşteri İlişkileri Departmanı ve Pazarlama Departmanı tarafından yüz yüze, e-mail, telefon, WhatsApp hattı, 'Sizi Dinliyoruz' formları ve Kanyon uygulaması aracılığıyla alınıp, kişilerin iletişim tercihleri doğrultusunda yanıtlanmaktadır. Müşteri ilişkilerine bağlı raporlar; misafir giriş sayıları gibi raporlar talep eden kiracılar ile paylaşmakta ve önerileri ele alınarak aksiyon planları hazırlanmaktadır. Kanyon sosyal medya hesapları, Kanyon uygulaması, www.kanyon.com.tr web sitesi, www.sikayetvar.com web sitesi aracılığıyla alınan talepler kişilerin iletişim tercihi yoluyla cevaplanmaktadır. Dijital ekranlar, afişler, duyuru panoları ve broşürlükler gibi Kanyon iletişim mecraları, Kanyon sosyal medya hesapları, diğer medya satın alma araçları (outdoor, gazete&dergi ilanları) ve web sitesi aracılığıyla Kanyon hakkında bilgilendirme yapılmaktadır. İş ortakları, taşeron ve tedarikçi firmalar ile düzenli yapılan toplantılarda bilgi paylaşımları yapılmakta ve bu kanaldan gelen öneriler değerlendirilmektedir. Ayrıca, kiracılarla yapılan düzenli toplantılar ve anket yöntemi ile kiracıların sorunlarına pazarlama faaliyetleri ve kurguları ile ortak çözümler üretilmektedir.

Şirket kurumsal yönetim yapısı, çalışanlar ve temsilciler dahil tüm menfaat sahiplerinin yasal ve etik açıdan uygun olmayan işlemlere ilişkin kaygılarını, sözlü-yazılı ve diğer iletişim araçlarıyla yönetime iletmesine olanak tanımaktadır. Menfaat sahipleri, mevzuata aykırı ve etik olmadığını değerlendirdikleri hususları www.eis.com.tr veya www.eczacibasi.com.tr adreslerinde yer alan iletişim formundan ve uyum@eczacibasi.com.tr adresinden Eczacıbaşı Topluluğu bünyesinde oluşturulan Uyum Kurulu'na iletebilirler. Eczacıbaşı Topluluğu Davranış Kuralları kitapçığı <https://www.eczacibasi.com.tr/Media/Upload/eczacibasi-toplulugu-davranis-kurallari.pdf> adresinde yayınlanmaktadır. Bu şikayetler, Eczacıbaşı Topluluğu Denetleme Kurulu incelemesinden sonra Denetimden Sorumlu Komite'ye iletelebilmektedir. Çalışanların ise; Eczacıbaşı Topluluğu Davranış Kuralları kitapçığında yer alan hususlara aykırı ve etik olmadığını değerlendirdikleri hususları Eczacıbaşı Topluluğu bünyesinde oluşturulan Uyum Kurulu'na kurumsal portalde yer alan ihbar hattı aracılığı ile bildirme olanağı bulunmaktadır.

Menfaat Sahiplerinin Yönetime Katılımı

Başta Şirket çalışanları olmak üzere menfaat sahiplerinin Şirket yönetimine katılımını destekleyici modeller (anketler, görüşmeler vb) Şirket faaliyetlerini aksatmayacak şekilde geliştirilmektedir. Diğer taraftan, çalışanlar ve diğer menfaat sahipleri ile yapılan toplantılarda iletilen talep ve öneriler, yöneticiler tarafından değerlendirilerek bunlara yönelik politika ve uygulamalar gerçekleştirilmektedir. Bu kapsamda; menfaat sahiplerinden pay sahiplerinin Genel Kurul'da, çalışanların çeşitli toplantılar, Kurumsal Portal ("Port-e") ve elektronik posta ile yapılan bilgilendirmelerle yönetime katılımları sağlanmaktadır. Ayrıca; tüm çalışanların uygulamalarla ilgili değerlendirmeleri en az 2 yılda bir alınmakta, bağlılık ve memnuniyetleri ölçülmektedir. Bu genel Çalışan Bağlılığı anket uygulamasının yanı sıra çalışanlardan dönemsel veya özel konularla ilgili görüş ve değerlendirmeleri yıl içinde farklı anket uygulamaları veya yüz yüze çalıştaylar ile her zaman alınmaktadır. Anket neticeleri, şirketlerin faaliyetleri de göz önünde bulundurularak, iyileştirme hedefleri Genel Müdürlerin performans kartlarına eklenmektedir.

KURUMSAL YÖNETİM

Kanyon Yönetim İşletim ve Pazarlama A.Ş. tarafından hizmet alınan iş ortakları ile gerçekleştirilen değerlendirme toplantılarında, AVM ve ofis binasındaki kiracılar ile konut sakinlerinden yüz yüze, e-mail, telefon, WhatsApp hattı, ‘Sizi Dinliyoruz’ formları aracılığıyla alınan her türlü öneri, görüş ve fikir değerlendirmeye alınıp, uygulanabilecek fikirler hayata geçirilmektedir. Aynı şekilde Kanyon sosyal medya hesapları, Kanyon uygulaması, www.kanyon.com.tr web sitesi, www.sikayetvar.com web sitesi aracılığıyla alınan talepler değerlendirilmektedir. Kanyon’un iletişim dili olan Kanyonca aracılığıyla müşterilerle iletişimde bulunan çalışanların paydaş olacağı projeler geliştirerek misafir ve kiracıların sorunlarına kalıcı ve vizyoner çözümler geliştirilmektedir. Ayrıca, Kanyonca personelinin misafirlerin ihtiyaçlarını gözlemlemesi veya tanıklığı ile alınan geri bildirimler ile iyileştirmeler yapılmaktadır. Kiracılar ile gerçekleştirilen düzenli toplantılarda ciro-misafir sayısı artışı gibi öncelikleri belirlenip, bir aksiyon planı oluşturulmakta ve uygulanmaktadır. Hizmette farklılaştırma adına katkıda bulunarak yeni deneyimlerin yaratılmasını sağlamak veya mevcut olanların iyileştirilmesini sağlamak için projeler geliştirilmektedir.

İnsan Kaynakları Politikası ve Etik Kurallar

Şirketimiz Eczacıbaşı Topluluğu’na dahil olup, Eczacıbaşı Topluluğu şirketleri için geçerli olan İnsan Kaynakları Politikası’nı ve Davranış Kuralları’nı uygulamaktadır. Topluluğumuzun İnsan Kaynakları Politikası’na <https://www.eczacibasi.com.tr/tr/eczacibasi-toplulugu/insan-kaynaklari-politikamiz> adresinde, Davranış Kuralları’na <https://www.eczacibasi.com.tr/Media/Upload/eczacibasi-toplulugu-davranis-kurallari.pdf> adresinde yer verilmektedir.

YÖNETİM KURULU

Yönetim Kurulu’nun Yapısı ve Oluşumu

Ana Sözleşmemize göre Şirketimizin işleri ve idaresi, Türk Ticaret Kanunu ve Sermaye Piyasası Mevzuatı çerçevesinde Genel Kurul kararıyla seçilecek en az 5 üyeden oluşan bir Yönetim Kurulu tarafından yürütülmektedir. Yönetim Kurulu üyeleri ile yöneticilerin yetki ve sorumlulukları, Ana Sözleşme’de açıkça belirlenmiştir. Yetkiler, Şirketimizin imza sirkülerinde daha detaylı olarak yer almaktadır. Şirketimizde Yönetim Kurulu Başkanı ve Genel Müdür aynı kişi değildir.

Yönetim Kurulu üyeleri, verimli ve yapıcı çalışmalar yapmalarına, hızlı ve rasyonel kararlar almalarına, komitelerin oluşumuna ve çalışmalarını etkin bir şekilde organize etmelerine imkan sağlayacak şekilde belirlenmektedir.

| Adı Soyadı | Görevi | Göreve Başlangıç Tarihi (*) | Bağımsızlık Durumu |
|----------------------|----------------------------------|-----------------------------|--------------------|
| F. Bülent Eczacıbaşı | Yönetim Kurulu Başkanı | 9 Nisan 2020 | - |
| R. Faruk Eczacıbaşı | Yönetim Kurulu Başkan Yardımcısı | 9 Nisan 2020 | - |
| Atalay M. Gümrah | Üye | 9 Nisan 2020 | - |
| Seyfettin Sarıçam | Üye | 9 Nisan 2020 | - |
| H. Toker Alban | Üye | 9 Nisan 2020 | Bağımsız Üye |
| Zühal Atanan | Üye | 9 Nisan 2020 | Bağımsız Üye |

(*) Yönetim Kurulu, 9 Nisan 2020 tarihli Olağan Genel Kurul Toplantısı’nda bir yıl süreyle görev yapmak üzere seçilmiş olup, 2020 yılı faaliyetlerinin görüşüleceği Olağan Genel Kurul toplantısına kadar görevlidir.

Yönetim Kurulu üyelerimize 9 Nisan 2020 tarihli Genel Kurul kararı ile Türk Ticaret Kanunu’nun 395 ve 396 ıncı maddeleri doğrultusunda işlem yapma hakkı tanınmıştır. Yönetim Kurulu üyeleri; Eczacıbaşı Topluluğu’na bağlı şirketlerde görev alabilirler, prensip olarak Topluluk dışında görev alamazlar.

Yönetim Kurulumuz nezdinde bilgi birikimi, tecrübe ve görüş açısı bakımından çeşitliliğin sağlanmasının Şirket’in faaliyetlerine ve Yönetim Kurulu’nun etkin çalışmasına olumlu katkı sağlayacağı düşünülmektedir. Halihazırda Yönetim Kurulu’muzda kadın üye olarak Zühal Atanan bulunmakta olup, kadın üye oranı %16,7’dir.

9 Nisan 2020 tarihli Olağan Genel Kurul Toplantısı’nda, Sermaye Piyasası Kurulu’nun Kurumsal Yönetim İlkeleri’ne uygun bir şekilde, Yönetim Kurulu üyeleri arasından, görevlerini hiçbir etki altında kalmaksızın yapabilme niteliğine sahip 2 bağımsız üye seçilmiştir. Bağımsız Yönetim Kurulu üyelerinin tamamı Tebliğ’de belirlenen “bağımsızlık kriterleri”ni tam olarak taşımaktadır. Bağımsız Yönetim Kurulu üye adayları bağımsızlık beyanlarını ve özgeçmiş bilgilerini Genel Kurul öncesinde Kurumsal Yönetim Komitesi’ne sunmuş olup, Yönetim Kurulu tarafından tamamı bağımsız üye olarak belirlenmiştir. Bağımsız Yönetim Kurulu üyelerimizin bağımsızlık beyanlarına raporumuzun sonunda yer verilmiştir.

EİS ECZACIBAŞI İLAÇ, SİNİAİ VE FİNANSAL YATIRIMLAR SANAYİ VE TİCARET A.Ş.

KURUMSAL YÖNETİM

Yönetim Kurulu üyelerimizin yer aldığı komiteler ve Şirket dışında yürüttüğü görevler aşağıda gösterilmiştir:

| Adı Soyadı | Son Durum İtibarıyla Ortaklık Dışında Aldığı Görevler | Yer Aldığı Komiteler ve Görevi |
|----------------------|---|--|
| F. Bülent Eczacıbaşı | Eczacıbaşı Holding A.Ş. - Yönetim Kurulu Başkanı Eczacıbaşı Topluluğu Başkanlar (İcra) Kurulu Başkanı Eczacıbaşı Topluluğu şirketlerinde Yönetim Kurulu Başkanlığı | Yoktur. |
| R. Faruk Eczacıbaşı | Eczacıbaşı Holding A.Ş. - Yönetim Kurulu Başkan Yardımcısı Eczacıbaşı Topluluğu Başkanlar (İcra) Kurulu Başkan Yardımcısı Eczacıbaşı Topluluğu şirketlerinde Yönetim Kurulu Başkanlığı ve Başkan Yardımcılığı | Yoktur. |
| Atalay M. Gümrah | Eczacıbaşı Topluluğu - CEO Eczacıbaşı Holding A.Ş. - Genel Müdür Eczacıbaşı Topluluğu şirketlerinde Yönetim Kurulu Üyeliği | Riskin Erken Saptanması Komitesi - Üye |
| Seyfettin Sarıçam | Eczacıbaşı Holding A.Ş. - Mali İşler ve Finansman Grup Başkanı Eczacıbaşı Topluluğu şirketlerinde Yönetim Kurulu Üyeliği | Kurumsal Yönetim Komitesi - Üye |
| H. Toker Alban | İntema İnşaat ve Tesisat Malzemeleri Yatırım ve Pazarlama A.Ş. - Bağımsız Yönetim Kurulu Üyeliği | Denetimden Sorumlu Komite - Başkan Kurumsal Yönetim Komitesi - Başkan |
| Zühal Atanan | İntema İnşaat ve Tesisat Malzemeleri Yatırım ve Pazarlama A.Ş. - Bağımsız Yönetim Kurulu Üyeliği | Riskin Erken Saptanması Komitesi - Başkan Denetimden Sorumlu Komite - Üye |

- ❖ Yönetim Kurulu üyeleri 1 Ocak - 31 Aralık 2020 dönemi içerisinde rekabet yasağına aykırı herhangi bir faaliyette bulunmamıştır.
- ❖ Yönetim Kurulu üyelerimizin özgeçmiş bilgileri faaliyet raporunun giriş bölümünde ve şirket internet sitesinde yer almaktadır.

Yönetim Kurulu'nun Faaliyet Esasları

Şirketimizin Ana Sözleşmesi'nde belirtildiği üzere Yönetim Kurulu, Şirket işleri gerektirdiği sürece toplanır. Yönetim Kurulu toplantılarının gündemi, Şirketimizin Ana Sözleşmesi'nin açıkça Yönetim Kurulu kararına bağlanmasını emrettiği hususların, ilgili birimlerce Şirket üst yönetimi ve Yönetim Kurulu üyelerine bildirilmesiyle belirlenmektedir. Ayrıca; Yönetim Kurulu üyelerinden herhangi birisinin belirli bir konuda karar alınması hususunu, Şirket üst yönetimine bildirmesiyle de toplantı gündemi belirlenebilmektedir. Yönetim Kurulu'na toplantı gündemiyle ilgili bilgi ve belgelerin üyelerin gerekli inceleme ve değerlendirmeleri yapabilmelerini sağlayacak sürelerde sunulmasına önem verilmektedir. Yönetim Kurulumuz 2020 yılı içerisinde fiziki ve dijital kanallar aracılığıyla toplam 20 toplantı yapmış ve üyelerin toplantılara katılımı ortalama %96,43 olarak gerçekleşmiştir. Fiziki toplantılar, Şirket merkezinde yapılmakta olup, toplantıya çağrı, telefon ve/veya e-posta yoluyla gerçekleştirilmektedir. Yönetim Kurulu'nun çalışmalarında elektronik bir portal kullanılmamaktadır. Yönetim Kurulu üyeleri toplantıya katılmazlarsa, görüşlerini yazılı olarak bildirebilirler. Önemli nitelikteki Yönetim Kurulu kararları KAP ile kamuya duyurulmakta, Türkçe ve İngilizce olarak internet sitesinde yer almaktadır.

Yönetim Kurulu'nda her üyenin bir oy hakkı bulunur. Yönetim Kurulu üyelerinin ağırlık oy hakkı ve veto hakkı yoktur. Yönetim Kurulu toplantılarında alınan kararlar mevcudun oybirliği ile alınmış, alınan kararlara muhalif kalan Yönetim Kurulu üyesi olmamıştır. 2020 yılında gerçekleştirilen Yönetim Kurulu toplantılarında muhalefet veya farklı görüş beyan edilmediğinden bu yönde kamuya da açıklama yapılmamıştır.

Yönetim Kurulu toplantılarında gündemde yer alan konular açıkça ve her yönü ile tartışılmaktadır. Yönetim Kurulu Başkanı, Yönetim Kurulu toplantılarına icracı olmayan üyelerin etkin katılımını sağlama yönünde en iyi gayreti göstermektedir. Görev dağılımı ile kendisine yetki devredilen yönetim kurulu üyesi yoktur. Yönetim Kurulu, sorumluluklarını gereği gibi yerine getirip getirmediğini gözden geçirmek üzere bir değerlendirme toplantısı yapmaktadır. 2020 yılı değerlendirmesinde bağımsız uzmanlardan yararlanılmamıştır.

Şirketimiz Yönetim Kurulu üyeleri ile üst düzey yöneticilerimiz için Topluluk şemsiye sigortası kapsamında "yönetici sorumluluk sigortası" bulunmaktadır, sigorta bedeli Şirket sermayesinin %25'inin altında kalmaktadır.

KURUMSAL YÖNETİM

Yönetim Kurulu Bünyesinde Oluşturulan Komitelerin Sayı, Yapı ve Bağımsızlığı

Şirketimizde, Yönetim Kurulu'nun görev ve sorumluluklarını etkin ve verimli olarak yerine getirmesi amacıyla komiteler mevcut olup, komiteler faaliyetlerini belirlenen çalışma esasları çerçevesinde yürütmektedir. Bazı yönetim kurulu üyelerimiz birden fazla komitede görev almaktadırlar. Şirketimizin doğrudan sinai ya da hizmet üretim faaliyeti bulunmamaktadır ve sahip olduğu iştirakleri ile bir holding yapısındadır. Mevcut faaliyetleri ile bu faaliyetlerine uygun olarak oluşturulmuş organizasyon ve yönetim yapısı dikkate alındığında, yönetim kurulu üyelerinin birden fazla komitede görev almaları, komite görevlerini aksatmalarına ya da yeterli zaman ayıramamalarına neden olmamaktadır. Birden fazla komitede yer alan üyeler, komiteler arası iletişimi ve işbirliğini de sağlamaktadırlar. Yönetim kurulu üyelerinin meslekleri, bilgi birikimleri ve tecrübeleri dikkate alınarak konu ile ilgili yetkin kişilerin komitelerde görevlendirilmeleri yapılmaktadır. Komite üyeliğinin gerektirdiği nitelikler ve uzmanlıklar dikkate alındığında, mevcut yapı komitelerin görevlerini etkin olarak yürütmesine bir engel teşkil etmemektedir.

Komitelerin görev alanları, çalışma esasları ve hangi üyelerden oluşacağı Yönetim Kurulu tarafından belirlenmekte ve Şirket'in internet sitesinde kamuya açıklanmaktadır.

Denetimden Sorumlu Komite üyelerinin tamamı, diğer komitelerin ise başkanları, bağımsız Yönetim Kurulu üyeleri arasından seçilmektedir. Genel müdür komitelerde görev alamaz. Şirketimizin yönetim kurulu yapısı değerlendirildiğinde Sermaye Piyasası mevzuatı gereği üç farklı komitenin oluşturulması zorunluluğu kapsamında Yönetim Kurulu Üyeleri'nin bazıları birkaç komitede birden görev almak durumunda kalmıştır. Ancak; bu durum herhangi bir çıkar çatışmasına yol açmamaktadır.

Komitelerin görevlerini yerine getirmeleri için gereken her türlü kaynak ve destek Yönetim Kurulu tarafından sağlanmaktadır. Komiteler, gerekli gördükleri kişileri toplantılarına davet edebilmekte ve görüşlerini alabilmektedir. Komiteler, faaliyetleriyle ilgili olarak ihtiyaç gördükleri konularda bağımsız uzman görüşlerinden yararlanmakta olup, danışmanlık hizmetlerinin bedeli Şirket tarafından karşılanmaktadır. 2020 yılında Yönetim Kurulu'nun danışmanlık aldığı bağımsız kişi ve/veya kuruluş yoktur.

Denetimden Sorumlu Komite

İlk olarak 6 Mayıs 2003 tarihli Yönetim Kurulu toplantısında alınan karar ile kurulan Denetimden Sorumlu Komite, Sermaye Piyasası Mevzuatı ve Kurumsal Yönetim İlkeleri'nde öngörülen görevleri yerine getirmektedir. Denetimden Sorumlu Komite üyelerinin tamamı Bağımsız Yönetim Kurulu üyelerinden oluşmaktadır. Şirketimizin 13 Nisan 2020 tarihli Yönetim Kurulu toplantısında, komitenin 2 üyeden oluşmasına, Başkanlığına H. Toker Alban'ın ve üyeliğe Zühal Atanan'ın getirilmesine karar verilmiştir.

Denetimden Sorumlu Komite Üyelerine İlişkin Bilgiler:

| Adı Soyadı | Komitedeki Unvanı | Görevi | İcracı/İcracı Değil |
|-------------------|--------------------------|-------------------------------|----------------------------|
| H. Toker Alban | Başkan | Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi | İcracı Değil |
| Zühal Atanan | Üye | Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi | İcracı Değil |

Komite'nin çalışma esasları Şirket'in internet sitesinde ilan edilmiş olup, Komite yılda dört defa düzenli olarak toplanmaktadır. Ayrıca, bağımsız denetçinin seçimi konusundaki görüşü ile kamuya açıklanacak yıllık ve ara dönem finansal tabloların, ortaklığın izlediği muhasebe ilkelerine, gerçeğe uygunluğuna ve doğruluğuna ilişkin olarak ortaklığın sorumlu yöneticileri ve bağımsız denetçilerinin değerlendirmelerini de dikkate alarak oluşturduğu görüşünü Yönetim Kurulu'na yazılı olarak bildirmektedir. Denetimden Sorumlu Komite, 2020 yılı faaliyetleri ile ilgili olarak 8 adet toplantı yapmıştır.

Komitenin 2020 yılında gerçekleştirdiği başlıca faaliyetler şunlardır:

- 2020 yılında düzenlenen finansal raporlar, faaliyet raporu ve Riskin Erken Saptanması Komitesi'ne ilişkin raporların denetimi için belirlediği Bağımsız Denetim Kuruluşu hakkındaki önerisini hazırlayıp, Yönetim Kurulu'nun onayına sunmuştur.
- 2020 yılına ilişkin kamuya açıklanan konsolide finansal raporların Şirket tarafından izlenen muhasebe ilkelerine, gerçeğe uygunluğuna ve doğruluğuna ilişkin olarak Şirket'in sorumlu yöneticileri; Haziran ve Aralık dönemlerinde ise bunlara ilave olarak bağımsız denetçinin de görüşlerini alarak, kendi değerlendirmesini yapmış ve Yönetim Kurulu'nun onayına sunmuştur.
- Şirket'in iç kontrol ve iç denetim işleyişi hakkında Denetleme Kurulu'ndan gerekli bilgileri almıştır.

KURUMSAL YÖNETİM**Kurumsal Yönetim Komitesi**

Şirket'in kurumsal yönetim ilkelerine uyumunu izlemek, bu konuda iyileştirme çalışmalarında bulunmak ve Yönetim Kurulu'na öneriler sunmak üzere ilk olarak 31 Mayıs 2012 tarihli Yönetim Kurulu kararı ile kurulmuştur. Şirketimizin 13 Nisan 2020 tarihli Yönetim Kurulu toplantısında, Kurumsal Yönetim Komitesi'nin üç üyeden oluşmasına, Başkanlığı'na Bağımsız Yönetim Kurulu üyesi H. Toker Alban'ın, üyeliklere Seyfettin Sarıçam ve Gülnur Günbey Kartal'ın (Yatırımcı İlişkileri Müdürü) getirilmesine karar verilmiştir. Aynı kararda, Yönetim Kurulu yapılanması gereği ayrı bir Aday Gösterme Komitesi ve Ücret Komitesi oluşturulmadığından, Kurumsal Yönetim Komitesi'nin bu komitelerin görevlerini de yerine getirmesine karar verilmiştir.

Kurumsal Yönetim Komitesi Üyelerine İlişkin Bilgiler:

| Adı Soyadı | Komitedeki Unvanı | Görevi | İcracı/İcracı Değil |
|----------------------|-------------------|-------------------------------|---------------------|
| H. Toker Alban | Başkan | Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi | İcracı Değil |
| Seyfettin Sarıçam | Üye | Yönetim Kurulu Üyesi | İcracı Değil |
| Gülnur Günbey Kartal | Üye | Yatırımcı İlişkileri Müdürü | - |

Kurumsal Yönetim Komitesi, Şirket'te kurumsal yönetim ilkelerinin uygulanıp uygulanmadığını, uygulanmıyor ise gerekçesini ve bu prensiplere tam olarak uymama dolayısıyla meydana gelen çıkar çatışmalarını tespit etmekte, Yönetim Kurulu'na kurumsal yönetim uygulamalarını iyileştirici tavsiyelerde bulunmakta ve Yatırımcı İlişkileri Bölümü'nün çalışmalarını gözetmektedir.

Komite'nin çalışma esasları Şirket'in internet sitesinde ilan edilmiştir. Kurumsal Yönetim Komitesi, 2020 yılı faaliyetleri ile ilgili olarak 5 adet toplantı yapmıştır.

Riskin Erken Saptanması Komitesi

Yönetim Kurulumuz, Kurumsal Yönetim Komitesi'nin görev ve sorumluluklarına dahil edilen risk konusunu, SPK'nın 22 Şubat 2013 tarihli ve 28567 sayılı Resmî Gazete'de yayımlanarak yürürlüğe giren Seri: IV, No: 63 sayılı Tebliği'ne uygun olarak, 17 Mayıs 2013 tarihli toplantısında bu komitenin görev ve sorumlulukları arasından çıkararak, bu konuda görev yapmak üzere "Riskin Erken Saptanması Komitesi"nin kurulmasına karar vermiştir. Şirketimizin 13 Nisan 2020 tarihli Yönetim Kurulu toplantısında, komitenin 2 üyeden oluşmasına, Başkanlığına Zühal Atanan'ın ve üyeliğe Atalay M. Gümrah'ın getirilmesine karar verilmiştir. Komite'nin çalışma esasları Şirket'in internet sitesinde ilan edilmiştir.

Riskin Erken Saptanması Komitesi Üyelerine İlişkin Bilgiler:

| Adı Soyadı | Komitedeki Unvanı | Görevi | İcracı/İcracı Değil |
|------------------|-------------------|-------------------------------|---------------------|
| Zühal Atanan | Başkan | Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi | İcracı Değil |
| Atalay M. Gümrah | Üye | Yönetim Kurulu Üyesi | İcracı Değil |

Riskin Erken Saptanması Komitesi; gerek Sermaye Piyasası Kurulu'nun Kurumsal Yönetim'e ilişkin düzenlemelerine, gerekse 6102 sayılı Türk Ticaret Kanunu'nun 378 inci maddesine uyum sağlamak amacıyla; Şirket'in varlığını, gelişmesini ve devamını tehlikeye düşürebilecek stratejik, operasyonel, finansal, hukuki ve sair her türlü riskin erken tespiti, değerlendirilmesi, etki ve olasılıklarının hesaplanması, bu risklerin Şirket'in kurumsal risk alma profiline uygun olarak yönetilmesi, raporlanması, tespit edilen risklerle ilgili gerekli önlemlerin uygulanması, karar mekanizmalarında dikkate alınması ve bu doğrultuda etkin iç kontrol sistemlerinin oluşturulması ve entegrasyonu konularında Yönetim Kurulu'na tavsiye ve önerilerde bulunmaktadır. Riskin Erken Saptanması Komitesi'nin görev ve çalışma esasları, Sermaye Piyasası Mevzuatı, Şirket Ana Sözleşmesi, Türk Ticaret Kanunu ve Sermaye Piyasası Kurulu'nun "Kurumsal Yönetim İlkeleri"nde yer alan düzenleme, hüküm ve prensipleri çerçevesinde belirlenmiştir. Türk Ticaret Kanunu'nun 378 inci Maddesi'nde Komite'nin her iki ayda bir vereceği raporla, Şirket'in varlığı ve devamını etkileyebilecek risklere yönelik olarak içinde bulunulan dönemi değerlendirmesi, varsa tehlikelere işaret etmesi ve çözüm yollarını göstermesi öngörülmüştür. Bu kapsamda, Riskin Erken Saptanması Komitesi, 2020 yılı faaliyetleri ile ilgili olarak 7 kez toplanmıştır.

KURUMSAL YÖNETİM

Yönetim Kurulu'nun Komitelerin Etkinliğine İlişkin Değerlendirmesi

Yönetim Kurulu'nca oluşturulan komiteler, kendi görev ve çalışma esaslarında belirtilen konularda görev ve sorumluluklarını yerine getirmişler ve çalışmaların etkinliği için gerekli görülen sıklıkta toplanmaya özen göstermişlerdir. Komiteler yaptıkları çalışmalar hakkında Yönetim Kurulu'nu yazılı ve sözlü olarak bilgilendirmiştir.

Risk Yönetim ve İç Kontrol Mekanizması

Şirketimizde risk yönetimi bütünsel bir bakış açısı ile ele alınmakta, sürekli ve sistematik bir süreç olarak uygulanmaktadır. Şirket'in varlığını, kısa ve uzun vadeli hedeflerine ulaşmasını etkileyebilecek, gelişmesini ve sürekliliğini tehlikeye düşürebilecek stratejik, operasyonel, finansal, uyum ve sürdürülebilirlikle ilgili ve sair her türlü risk Yönetim Kurulu seviyesinden başlayarak organizasyonun her seviyesinde değerlendirilmektedir.

Risklerin Şirket'in kurumsal risk alma profiline uygun olarak yönetilmesi amacıyla süreç sahipleri gerekli analiz ve çalışmaları gerçekleştirmekte, sonuçlarını takip ederek düzenli olarak raporlamaktadır. Tespit edilen risklerle ilgili gerekli önlemlerin uygulanması ile karar mekanizmalarında riskler ve etkilerinin de dikkate alınmasına her seviyede özen gösterilmektedir.

Yönetim Kurulu, başta pay sahipleri olmak üzere Şirket'in menfaat sahiplerini etkileyebilecek olan risklerin etkilerini en aza indirebilecek risk yönetim, bilgi sistemleri ve süreçlerini de içerecek şekilde iç kontrol sistemlerini, ilgili Yönetim Kurulu komitelerinin görüşünü de dikkate alarak oluşturmaktadır. Risk yönetimi ve iç kontrol sistemlerinin Şirket'in kurumsal yapısına entegrasyonunun sağlanması için etkinliği takip edilerek gerekli iyileştirmeler yapılmaktadır.

Şirketimizin maruz kaldığı başlıca riskler; finansal riskler (döviz, faiz, likidite ve kredi) ve finansal olmayan riskler (stratejik, operasyonel, uyum ve sürdürülebilirlik) olarak iki ana başlıkta takip edilmekte ve Yönetim Kurulu periyodik olarak bu riskler hakkında bilgilendirilmektedir. Risk yönetimine ilişkin detaylı bilgiler faaliyet raporunun ilgili bölümünde yer almaktadır.

Şirket'in Stratejik Hedefleri

Şirket Yönetim Kurulu, aldığı stratejik kararlarla, Şirket'in risk, büyüme ve getiri dengesini en uygun düzeyde tutarak akılcı ve tedbirli risk yönetimi anlayışıyla Şirket'in öncelikle uzun vadeli çıkarlarını gözeterek, Şirket'i idare ve temsil etmektedir.

Yönetim Kurulu, Şirket'in stratejik hedeflerini tanımlamakta, ihtiyaç duyulan insan ve finansal kaynakları belirlemekte ve yönetimin performansını denetlemektedir.

Yönetim Kurulu, Şirket faaliyetlerinin mevzuata, Ana Sözleşme'ye, iç düzenlemelere ve oluşturulan politikalara uygunluğunu gözetmektedir. Periyodik aralıklarla gerçekleştirilen Yönetim Kurulu ve üst düzey yönetim toplantılarında Şirket hedefleri ile gerçekleşen faaliyetleri önceki dönem performanslarını da kapsayacak şekilde takip edilmektedir. Şirket'in mevcut durumu gözden geçirilmekte, mevcut koşullar neticesinde gerekli görülmesi halinde yeni hedefler ve stratejiler geliştirilmektedir.

Mali Haklar

Yönetim Kurulu üyelerine ve üst düzey yöneticilere sağlanan her türlü hak, menfaat ve ücret ile bunların belirlenmesinde kullanılan kriterler ve ücretlendirme esaslarını içeren Şirketimizin "Yönetim Kurulu ve Üst Düzey Yöneticiler için Ücretlendirme Politikası" 9 Nisan 2020 tarihli Olağan Genel Kurul Toplantısı'ndan üç hafta önce yayınlanan "Bilgilendirme Dokümanı" aracılığı ile internet sitemizde ortaklarımızın incelemesine sunulmuştur.

Yönetim Kurulu üyelerine, üst düzey yöneticilere veya idari sorumluluğu bulunan yöneticilerine Şirket tarafından borç verilmesi, kredi kullandırılması, üçüncü bir kişi aracılığı ile şahsi kredi adı altında kredi kullandırılması veya lehlerine teminat verilmesi gibi çıkar çatışmasına yol açacak işlemler söz konusu değildir.

KURUMSAL YÖNETİM

Yönetim Kurulu üyeleri ile üst düzey yöneticilere sağlanan faydalar

Üst düzey yönetim kadrosu, Şirket ve Şirket'in bağlı ortaklıklarındaki Yönetim Kurulu üyeleri, grup başkan ile başkan yardımcıları ve genel müdür ve üstü olarak belirlenmiştir. Şirket'in, üst düzey yöneticilerine sağladığı kısa vadeli faydalar; ücret, prim, sağlık sigortası, izin, kıdem teşvik ödülü ve aynı menfaatleri; uzun vadeli faydalar ise emeklilik ve/veya transfer sebebiyle işten çıkarılan üst düzey yöneticilere ödenen kıdem tazminatı ve/veya hizmet ödülü ödemelerini içerir. Üst düzey yöneticilere sağlanan faydaların toplamı, finansal tablo dipnotlarında genel uygulamalara paralel şekilde toplu olarak kamuya açıklanmaktadır.

31 Aralık 2020 ve 2019 tarihleri itibarıyla üst düzey yöneticilere sağlanan faydaların kırılımı aşağıdaki gibidir:

| Üst düzey yöneticilere sağlanan faydalar (Bin TL) | 2020 | 2019 |
|--|--------------|--------------|
| Yönetim kurulu üyelerine ve üst düzey yönetime sağlanan kısa vadeli faydalar | 8.349 | 7.437 |
| Yönetim kurulu üyelerine ve üst düzey yönetime sağlanan uzun vadeli faydalar | - | - |
| | 8.349 | 7.437 |

KURUMSAL YÖNETİM BİLGİ FORMU (KYBF)

| | |
|---|---|
| 1. PAY SAHİPLERİ | |
| 1.1. Pay Sahipliği Haklarının Kullanımının Kolaylaştırılması | |
| Yıl boyunca şirketin düzenlediği yatırımcı konferans ve toplantılarının sayısı | 0 |
| 1.2. Bilgi Alma ve İnceleme Hakkı | |
| Özel denetçi talebi sayısı | 0 |
| Genel kurul toplantısında kabul edilen özel denetçi talebi sayısı | 0 |
| 1.3. Genel Kurul | |
| İlke 1.3.1 (a-d) kapsamında talep edilen bilgilerin duyurulduğu KAP duyurusunun bağlantısı | https://www.kap.org.tr/tr/Bildirim/827445 |
| Genel kurul toplantısıyla ilgili belgelerin Türkçe ile eş anlamlı olarak İngilizce olarak da sunulup sunulmadığı | Belgelerin İngilizcesi Türkçe ile eşanlı olarak KAP'ta açıklanmamış olmakla birlikte KAP'ta yapılan açıklamanın ardından en kısa süre içerisinde İngilizce olarak kurumsal internet sitesine yüklenmiş, kurumsal internet sitemiz Türkçe ve İngilizce olarak hazırlanarak uluslararası yatırımcıların incelemesine açık tutulmuştur. Şirketimizin 2021 yılından itibaren Tebliğ uyarınca birinci grupta yer alması nedeniyle Türkçe ile eş anlamlı İngilizce olarak da KAP'ta açıklanacaktır. |
| İlke 1.3.9 kapsamında, bağımsız üyelerin çoğunluğunun onayı veya katılanların oybirliği bulunmayan işlemlerle ilgili KAP duyurularının bağlantıları | Bu kapsamda bir işlem yoktur. |
| Kurumsal Yönetim Tebliği (II-17.1) madde 9 kapsamında gerçekleştirilen ilişkili taraf işlemleriyle ilgili KAP duyurularının bağlantıları | Bu nitelikte bir işlem yoktur. |
| Kurumsal Yönetim Tebliği (II-17.1) madde 10 kapsamında gerçekleştirilen yaygın ve süreklilik arz eden işlemlerle ilgili KAP duyurularının bağlantıları | Bu kapsamda bir işlem yoktur. |
| Şirketin kurumsal internet sitesinde, bağış ve yardımlara ilişkin politikanın yer aldığı bölümün adı | Yatırımcı İlişkileri / Eczacıbaşı İlaç, Sınai ve Finansal Yatırımlar / Kurumsal Yönetim / Bağış ve Yardım Politikası |
| Bağış ve yardımlara ilişkin politikanın kabul edildiği genel kurul tutanağının yer aldığı KAP duyurusunun bağlantısı | https://www.kap.org.tr/tr/Bildirim/836963 |
| Esas sözleşmede menfaat sahiplerinin genel kurula katılımını düzenleyen madde numarası | Esas sözleşmede bu nitelikte bir madde yoktur. Dileyen menfaat sahiplerinin söz hakkı olmaksızın genel kurul toplantılarına katılımı mümkündür. |
| Genel kurula katılan menfaat sahipleri hakkında bilgi | 2019 yılı faaliyetlerinin görüldüğü Olağan Genel Kurul Toplantısı'na pay sahipleri dışında Yönetim Kurulu üyelerinden, Eczacıbaşı Topluluğu ve Şirketimiz çalışanlarından bazıları ile bağımsız denetim şirketi temsilcisi katılmıştır. |
| 1.4. Oy Hakları | |
| Oy hakkında imtiyaz bulunup bulunmadığı | Hayır (No) |
| Oyda imtiyaz bulunuyorsa, imtiyazlı pay sahipleri ve oy oranları | - |
| En büyük pay sahibinin ortaklık oranı | %50,62 |
| 1.5. Azlık Hakları | |
| Azlık haklarının, şirketin esas sözleşmesinde (içerik veya oran bakımından) genişletilip genişletilmediği | Hayır (No) |
| Azlık hakları içerik ve oran bakımından genişletildi ise ilgili esas sözleşme maddesinin numarasını belirtiniz. | - |
| 1.6. Kar Payı Hakkı | |
| Kurumsal internet sitesinde kar dağıtım politikasının yer aldığı bölümün adı | Yatırımcı İlişkileri / Eczacıbaşı İlaç, Sınai ve Finansal Yatırımlar / Kurumsal Yönetim / Kar Dağıtım Politikası |
| Yönetim kurulunun genel kurula karın dağıtılmamasını teklif etmesi halinde bunun nedenleri ve dağıtılmayan karın kullanım şeklini belirten genel kurul gündem maddesine ilişkin tutanak metni | Kar payı dağıtılması kararı alınmıştır. |
| Yönetim kurulunun genel kurula karın dağıtılmamasını teklif etmesi halinde ilgili genel kurul tutanağının yer aldığı KAP duyurusunun bağlantısı | Kar payı dağıtılması kararı alınmıştır. |

EİS ECZACIBAŞI İLAÇ, SİNİAİ VE FİNANSAL YATIRIMLAR SANAYİ VE TİCARET A.Ş.

KURUMSAL YÖNETİM BİLGİ FORMU (KYBF)

Genel Kurul Toplantıları

| Genel Kurul Tarihi | Genel kurul gündemiyle ilgili olarak şirkete iletilen ek açıklama talebi sayısı | Pay Sahiplerinin genel kurula katılım oranı | Doğrudan temsil edilen payların oranı | Vekaleten temsil edilen payların oranı | Şirket'in kurumsal internet sitesinde her gündem maddesiyle ilgili olumlu ve olumsuz oyları da gösterir şekilde genel kurul toplantı tutanaklarının yer aldığı bölümün adı | Kurumsal internet sitesinde genel kurul toplantısında yöneltilen tüm soru ve bunlara sağlanan yanıtların yer aldığı bölümün adı | Genel kurul toplantı tutanağının ilişkili taraflarla ilgili madde veya paragraf numarası | Yönetim kuruluna bildirimde bulunan imtiyazlı bir şekilde ortaklık bilgilerine ulaşma imkanı bulunan kişi sayısı (İçeriden öğrenenler listesi) | KAP'ta yayınlanan genel kurul bildiriminin bağlantısı |
|--------------------|---|---|---------------------------------------|--|--|---|--|--|--|
| 09/04/2020 | 0 | %82,68 | %0,17 | %82,51 | Yatırımcı İlişkileri / Eczacıbaşı İlaç, Sınai ve Finansal Yatırımlar / Genel Kurul / Genel Kurul Tutanakları | Yatırımcı İlişkileri / Eczacıbaşı İlaç, Sınai ve Finansal Yatırımlar / Genel Kurul / Genel Kurul Tutanakları ve Genel Kurul Sonrası Yazılı Cevaplanan Sorular | Yoktur. | 0 | https://www.kap.org.tr/tr/Bildirim/836963 ; https://www.kap.org.tr/tr/Bildirim/836982 ; https://www.kap.org.tr/tr/Bildirim/837009 ; https://www.kap.org.tr/tr/Bildirim/837011 |

EİS ECZACIBAŞI İLAÇ, SİNAİ VE FİNANSAL YATIRIMLAR SANAYİ VE TİCARET A.Ş.

KURUMSAL YÖNETİM BİLGİ FORMU (KYBF)

| 2. KAMUYU AYDINLATMA VE ŞEFFAFLIK | |
|---|---|
| 2.1. Kurumsal İnternet Sitesi | |
| Kurumsal internet sitesinde 2.1.1. numaralı kurumsal yönetim ilkesinde talep edilen bilgilerin yer aldığı bölümlerin adları | Yatırımcı İlişkileri / Eczacıbaşı İlaç, Sınai ve Finansal Yatırımlar / Finansal Bilgiler - Duyurular ve Sunumlar - Kurumsal Yönetim - Genel Kurul - Sıkça Sorulan Sorular - İletişim |
| Kurumsal internet sitesinde doğrudan veya dolaylı bir şekilde payların %5'inden fazlasına sahip olan gerçek kişi pay sahiplerinin listesinin yer aldığı bölüm | Yatırımcı İlişkileri / Eczacıbaşı İlaç, Sınai ve Finansal Yatırımlar / Kurumsal Yönetim / Ortaklık Yapısı |
| Kurumsal internet sitesinin hazırlandığı diller | Türkçe ve İngilizce |
| 2.2. Faaliyet Raporu | |
| 2.2.2. numaralı kurumsal yönetim ilkesinde belirtilen bilgilerin faaliyet raporunda yer aldığı sayfa numaraları veya bölüm adları | |
| a) Yönetim kurulu üyeleri ve yöneticilerin şirket dışında yürüttükleri görevler ve üyelerin bağımsızlık beyanlarının yer aldığı sayfa numarası veya bölüm adı | Yönetim kurulu üyelerinin Şirket dışında yürüttükleri görevlere Faaliyet Raporu / Kurumsal Yönetim bölümünün 9 no'lu sayfasında, yöneticilerin Şirket dışında yürüttükleri görevlere Faaliyet Raporu'nun 3 no'lu sayfasında ve bağımsızlık beyanlarına Faaliyet Raporu / Kurumsal Yönetim bölümünün 30 - 31 no'lu sayfalarında yer verilmiştir. |
| b) Yönetim Kurulu bünyesinde oluşturulan komitelere ilişkin bilginin sayfa numarası veya bölüm adı | Faaliyet Raporu / Kurumsal Yönetim bölümünün 10 - 11 no'lu sayfalarında açıklanmıştır. |
| c) Yönetim kurulunun yıl içerisindeki toplantı sayısı ve üyelerin toplantılara katılım durumu bilgisinin sayfa numarası veya bölüm adı | Faaliyet Raporu / Kurumsal Yönetim bölümünün 9 no'lu sayfasında açıklanmıştır. |
| ç) Şirket faaliyetlerini önemli derecede etkileyebilecek mevzuat değişiklikleri hakkında bilginin sayfa numarası veya bölüm adı | Şirket faaliyetlerini önemli derecede etkileyecek mevzuat değişikliği bulunmamaktadır. Faaliyet Raporu'nun 5 no'lu sayfasında açıklanmıştır. |
| d) Şirket aleyhine açılan önemli davalar ve olası sonuçları hakkında bilginin sayfa numarası veya bölüm adı | Şirket aleyhine açılan ve mali durumunu etkileyebilecek bir dava bulunmamaktadır. Faaliyet Raporu'nun 5 no'lu sayfasında açıklanmıştır. |
| e) Şirketin yatırım danışmanlığı ve derecelendirme gibi hizmet aldığı kurumlarla arasındaki çıkar çatışmaları ve bunları önlemek için alınan tedbirlere ilişkin bilginin sayfa numarası veya bölüm adı | Yatırım danışmanlığı ve derecelendirme hizmeti alınmamıştır. Faaliyet Raporu'nun 5 no'lu sayfasında açıklanmıştır. |
| f) Sermayeye doğrudan katılım oranının %5'i aştığı karşılıklı iştiraklere ilişkin bilginin sayfa numarası veya bölüm adı | Faaliyet Raporu'nun 5 no'lu sayfasında açıklanmıştır. |
| g) Çalışanların sosyal hakları, mesleki eğitimi ile diğer toplumsal ve çevresel sonuç doğuran şirket faaliyetlerine ilişkin kurumsal sosyal sorumluluk faaliyetleri hakkında bilginin sayfa numarası veya bölüm adı | Çalışanların sosyal hakları, mesleki eğitimi ile ilgili bilgiler Faaliyet Raporu'nun 3 no'lu sayfasında; kurumsal sosyal sorumluluk faaliyetleri hakkında bilgiler ise Faaliyet Raporu / Sürdürülebilirlik bölümünün 4-5 no'lu sayfalarında açıklanmıştır. |

EİS ECZACIBAŞI İLAÇ, SINAI VE FİNANSAL YATIRIMLAR SANAYİ VE TİCARET A.Ş.

KURUMSAL YÖNETİM BİLGİ FORMU (KYBF)

| | |
|--|---|
| 3. MENFAAT SAHİPLERİ | |
| 3.1. Menfaat Sahiplerine İlişkin Şirket Politikası | |
| Kurumsal internet sitesinde tazminat politikasının yer aldığı bölümün adı | Şirket içi düzenlemelerde yazılı bir tazminat politikası bulunmamakla birlikte, menfaat sahiplerinin tazminat hakları ülkemiz ve uluslararası hukuk normlarına uygun olarak yönetilmektedir. |
| Çalışan haklarının ihlali nedeniyle şirket aleyhine kesinleşen yargı kararlarının sayısı | 0 |
| İhbar mekanizmasıyla ilgili yetkilinin unvanı | Eczacıbaşı Topluluğu Uyum Kurulu |
| Şirketin ihbar mekanizmasına erişim bilgileri | E-posta adresi: uyum@eczacibasi.com.tr Telefon numarası: (0 212) 371 72 72 Faks numarası: (0 212) 371 72 66 |
| 3.2. Menfaat Sahiplerinin Şirket Yönetimine Katılımının Desteklenmesi | |
| Kurumsal internet sitesinde, çalışanların yönetim organlarına katılımına ilişkin olan iç düzenlemelerin yer aldığı bölümün adı | Eczacıbaşı Topluluğu İnsan Kaynakları Uygulamaları El Kitabı (Personel Yönetmeliği)'nin kamuya açık bağlantısı bulunmamaktadır. |
| Çalışanların temsil edildiği yönetim organları | - |
| 3.3. Şirketin İnsan Kaynakları Politikası | |
| Kilit yönetici pozisyonları için halefiyet planı geliştirilmesinde yönetim kurulunun rolü | Kilit yönetici pozisyonları için yedekleme planı geliştirilmesi Şirket İnsan Kaynakları Planlama Kurulu tarafından belirlenir ve Topluluk Yetenek ve Ücretlendirme Komitesi tarafından takip edilir. |
| Kurumsal internet sitesinde fırsat eşitliği ve personel alımı ölçütlerini içeren insan kaynakları politikasının yer aldığı bölümün adı veya politikanın ilgili maddelerinin özeti | Eczacıbaşı Topluluğu'nun fırsat eşitliği politikası www.eczacibasi.com.tr / Toplumsal Sorumluluk / Sürdürülebilirlik / Fırsat Eşitliği Yaklaşımımız adresinde, personel alımı ölçütlerini içeren insan kaynakları politikası ise www.eczacibasi.com.tr / Topluluk / İnsan Kaynakları Politikamız / Yeteneği Seçmek / İşe Alım adresinde yayınlanmaktadır. |
| Pay edindirme planı bulunup bulunmadığı | Pay edindirme planı bulunmuyor. (There isn't an employee stock ownership programme) |
| Kurumsal internet sitesinde ayrımcılık ve kötü muameleyi önlemeye yönelik önlemleri içeren insan kaynakları politikasının yer aldığı bölümün adı veya politikanın ilgili maddelerinin özeti | Eczacıbaşı Topluluğu'nun ayrımcılık ve kötü muameleyi önlemeye yönelik önlemleri içeren insan kaynakları politikası www.eczacibasi.com.tr / Anasayfa / Davranış Kuralları adresinde yayınlanmaktadır. |
| İş kazalarıyla ilgili sorumluluk sebebiyle şirket aleyhine kesinleşen yargı kararı sayısı | 0 |
| 3.5. Etik Kurallar ve Sosyal Sorumluluk | |
| Kurumsal internet sitesinde etik kurallar politikasının yer aldığı bölümün adı | Yatırımcı İlişkileri / Eczacıbaşı İlaç, Sınai ve Finansal Yatırımlar / Kurumsal Yönetim / Etik Kurallar |
| Kurumsal internet sitesinde kurumsal sosyal sorumluluk raporunun yer aldığı bölümün adı. Kurumsal sosyal sorumluluk raporu yoksa, çevresel, sosyal ve kurumsal yönetim konularında alınan önlemler | Eczacıbaşı Topluluğu'nda kurumsal sosyal sorumluluk konularında yürütülen faaliyetler www.eczacibasi.com.tr / Toplumsal Sorumluluk adresinde yayınlanmaktadır. |
| İrtikap ve rüşvet de dahil olmak üzere her türlü yolsuzlukla mücadele için alınan önlemler | Eczacıbaşı Topluluğu'nun yolsuzlukla mücadele için aldığı önlemler, Davranış Kuralları kitapçığı içerisinde yer almakta olup, www.eczacibasi.com.tr / Anasayfa / Davranış Kuralları adresinde yayınlanmaktadır. |

EİS ECZACIBAŞI İLAÇ, SİNAİ VE FİNANSAL YATIRIMLAR SANAYİ VE TİCARET A.Ş.

KURUMSAL YÖNETİM BİLGİ FORMU (KYBF)

| 4. YÖNETİM KURULU-I | |
|---|---|
| 4.2. Yönetim Kurulunun Faaliyet Esasları | |
| En son yönetim kurulu performans değerlendirmesinin tarihi | 04/02/2020 |
| Yönetim kurulu performans değerlendirmesinde bağımsız uzmanlardan yararlanılıp yararlanılmadığı | Hayır (No) |
| Bütün yönetim kurulu üyelerinin ibra edilip edilmediği | Evet (Yes) |
| Görev dağılımı ile kendisine yetki devredilen yönetim kurulu üyelerinin adları ve söz konusu yetkilerin içeriği | Görev dağılımı ile kendisine yetki devredilen yönetim kurulu üyesi yoktur. Yönetim kurulu üyelerinden herhangi ikisi Şirket'i müşterek imzaya yetkilidir. |
| İç kontrol birimi tarafından denetim kuruluna veya diğer ilgili komitelere sunulan rapor sayısı | 0 |
| Faaliyet raporunda iç kontrol sisteminin etkinliğine ilişkin değerlendirmenin yer aldığı bölümün adı veya sayfa numarası | Faaliyet Raporu'nun 7 no'lu sayfasında açıklanmıştır. |
| Yönetim kurulu başkanının adı | Ferit Bülent Eczacıbaşı |
| İcra başkanı / genel müdürün adı | Müge Satır (Genel Müdür Vekili) |
| Yönetim kurulu başkanı ve icra başkanı/genel müdürün aynı kişi olmasına ilişkin gerekçenin belirtildiği KAP duyurusunun bağlantısı | Aynı kişi değildir. |
| Yönetim kurulu üyelerinin görevleri esnasındaki kusurları ile şirkette sebep olacakları zararın, şirket sermayesinin %25'ini aşan bir bedelle sigorta edildiğine ilişkin KAP duyurusunun bağlantısı | Topluluk şemsiye sigortası kapsamında sigorta yaptırılmış olup, sigorta bedeli Şirket sermayesinin %25'inin altındadır. |
| Kurumsal internet sitesinde kadın yönetim kurulu üyelerinin oranını artırmaya yönelik çeşitlilik politikası hakkında bilgi verilen bölümün adı | Kadın yönetim kurulu üyelerinin oranını artırmaya yönelik olarak henüz yazılı bir çeşitlilik politikası bulunmamaktadır. |
| Kadın üyelerin sayısı ve oranı | Sayı: 1 ; Oran: % 16,7 |

Yönetim Kurulunun Yapısı

| Yönetim Kurulu Üyesinin Adı/Soyadı | İcrada Görevli Olup Olmadığı | Bağımsız Üye Olup Olmadığı | Yönetim Kuruluna İlk Seçilme Tarihi | Bağımsızlık Beyanının Yer Aldığı KAP Duyurusunun Bağlantısı | Bağımsız Üyenin Aday Gösterme Komitesi Tarafından Değerlendirilip Değerlendirilmediği | Bağımsızlığını Kaybeden Üye Olup Olmadığı | Denetim, Muhasebe ve/veya Finans Alanında En Az 5 Yıllık Deneyime Sahip Olup Olmadığı |
|------------------------------------|-------------------------------------|---|-------------------------------------|---|---|---|---|
| Ferit Bülent Eczacıbaşı | İcrada Görevli Değil (Nonexecutive) | Bağımsız üye değil (Not independent director) | 03/04/1981 | - | İlgisiz (Not applicable) | İlgisiz (Not applicable) | Evet (Yes) |
| Rahmi Faruk Eczacıbaşı | İcrada Görevli Değil (Nonexecutive) | Bağımsız üye değil (Not independent director) | 31/03/1993 | - | İlgisiz (Not applicable) | İlgisiz (Not applicable) | Evet (Yes) |
| Atalay Muharrem Gümrah | İcrada Görevli Değil (Nonexecutive) | Bağımsız üye değil (Not independent director) | 12/04/2018 | - | İlgisiz (Not applicable) | İlgisiz (Not applicable) | Evet (Yes) |
| Seyfettin Sarıçam | İcrada Görevli Değil (Nonexecutive) | Bağımsız üye değil (Not independent director) | 09/04/2020 | - | İlgisiz (Not applicable) | İlgisiz (Not applicable) | Evet (Yes) |
| Hasan Toker Alban | İcrada Görevli Değil (Nonexecutive) | Bağımsız üye (Independent director) | 12/04/2018 | https://www.kap.org.tr/tr/Bildirim/827445 | Değerlendirildi (Considered) | Hayır (No) | Evet (Yes) |
| Zühal Atanan | İcrada Görevli Değil (Nonexecutive) | Bağımsız üye (Independent director) | 12/04/2018 | https://www.kap.org.tr/tr/Bildirim/827445 | Değerlendirildi (Considered) | Hayır (No) | Evet (Yes) |

KURUMSAL YÖNETİM BİLGİ FORMU (KYBF)

| | |
|--|--|
| 4. YÖNETİM KURULU - II | |
| 4.4. Yönetim Kurulu Toplantılarının Şekli | |
| Raporlama döneminde fiziki olarak toplanmak suretiyle yapılan yönetim kurulu toplantılarının sayısı | 20 |
| Yönetim kurulu toplantılarına ortalama katılım oranı | %96,43 |
| Yönetim kurulunun çalışmalarını kolaylaştırmak için elektronik bir portal kullanılıp kullanılmadığı | Hayır (No) |
| Yönetim kurulu çalışma esasları uyarınca, bilgi ve belgelerin toplantıdan kaç gün önce üyelere sunulduğu | Yönetim Kurulu'nun gündemde yer alan konularla ilgili bilgi ve belgelerin toplantıdan önce tüm üyelere gönderilmesi için asgari bir süre tanımlamasına ilişkin yazılı bir düzenleme bulunmamasıyla birlikte, yerleşik uygulamalarımız çerçevesinde gündemde görülecek konuların niteliğine göre üyelerin gerekli inceleme ve değerlendirmeleri yapabilmelerine yeterli olacak sürelerde bilgi ve belgeler Yönetim Kurulu üyelerinin incelenmesine sunulmaktadır. |
| Kurumsal internet sitesinde yönetim kurulu toplantılarının ne şekilde yapılacağına belirlendiği şirket içi düzenlemeler hakkında bilginin yer aldığı bölümün adı | Yönetim kurulu toplantılarının şekli Ana Sözleşmemizin 11. maddesindeki esaslara ve Türk Ticaret Kanunu'ndaki düzenlemelere uygun olarak, geçmişten beri Şirketimizde yerleşik olan uygulamalara göre belirlenmektedir. Bu çerçevede; toplantı gündemleri önceden belirlenerek, Şirketimizin işleyişine uygun bir takvimle ve toplantı için gerekli bilgi, belge ve veriler sağlanarak yapılmaktadır. Ayrıca, yazılı bir düzenlememiz bulunmamaktadır. |
| Üyelerin şirket dışında başka görevler almasını sınırlandıran politikada belirlenen üst sınır | Böyle bir politika bulunmamasıyla beraber Yönetim Kurulu üyeleri; Eczacıbaşı Topluluğu'na bağlı şirketlerde görev alabilirler, prensip olarak Topluluk dışında görev alamazlar. |
| 4.5. Yönetim Kurulu Bünyesinde Oluşturulan Komiteler | |
| Faaliyet raporunda yönetim kurulu komitelerine ilişkin bilgilerin yer aldığı sayfa numarası veya ilgili bölümün adı | Faaliyet Raporu / Kurumsal Yönetim bölümünün 10 - 11 no'lu sayfalarında açıklanmıştır. |
| Komite çalışma esaslarının duyurulduğu KAP duyurusunun bağlantısı | https://www.kap.org.tr/tr/Bildirim/817970 ; https://www.kap.org.tr/tr/Bildirim/820231 |

Yönetim Kurulu Komiteleri - I

| Yönetim Kurulu Komitelerinin Adları | Birinci Sütunda "Diğer" Olarak Belirtilen Komitenin Adı | Komite Üyelerinin Adı Soyadı | Komite Başkanı Olup Olmadığı | Yönetim Kurulu Üyesi Olup Olmadığı |
|---|---|------------------------------|------------------------------|---|
| Denetim Komitesi (Audit Committee) | - | Hasan Toker Alban | Evet (Yes) | Yönetim kurulu üyesi (Board member) |
| Denetim Komitesi (Audit Committee) | - | Zühal Atanan | Hayır (No) | Yönetim kurulu üyesi (Board member) |
| Kurumsal Yönetim Komitesi (Corporate Governance Committee) | - | Hasan Toker Alban | Evet (Yes) | Yönetim kurulu üyesi (Board member) |
| Kurumsal Yönetim Komitesi (Corporate Governance Committee) | - | Seyfettin Sarıçam | Hayır (No) | Yönetim kurulu üyesi (Board member) |
| Kurumsal Yönetim Komitesi (Corporate Governance Committee) | - | Gülnur Günbey Kartal | Hayır (No) | Yönetim kurulu üyesi değil (Not board member) |
| Riskin Erken Saptanması Komitesi (Committee of Early Detection of Risk) | - | Zühal Atanan | Evet (Yes) | Yönetim kurulu üyesi (Board member) |
| Riskin Erken Saptanması Komitesi (Committee of Early Detection of Risk) | - | Atalay Muharrem Gümrah | Hayır (No) | Yönetim kurulu üyesi (Board member) |

KURUMSAL YÖNETİM BİLGİ FORMU (KYBF)

| | |
|--|---|
| 4. YÖNETİM KURULU-III | |
| 4.5. Yönetim Kurulu Bünyesinde Oluşturulan Komiteler-II | |
| Faaliyet raporu veya kurumsal internet sitesinin, denetim komitesinin, faaliyetleri hakkında bilgi verilen bölümünü belirtiniz (sayfa numarası veya bölümün adı) | Faaliyet Raporu / Kurumsal Yönetim / Yönetim Kurulu / Denetimden Sorumlu Komite başlığı altında açıklanmıştır. |
| Faaliyet raporu veya kurumsal internet sitesinin, kurumsal yönetim komitesinin faaliyetleri hakkında bilgi verilen bölümünü belirtiniz (sayfa numarası veya bölümün adı) | Faaliyet Raporu / Kurumsal Yönetim / Yönetim Kurulu / Kurumsal Yönetim Komitesi başlığı altında açıklanmıştır. |
| Faaliyet raporu veya kurumsal internet sitesinin, aday gösterme komitesinin faaliyetleri hakkında bilgi verilen bölümünü belirtiniz (sayfa numarası veya bölümün adı) | II.17-1 sayılı Tebliğ 4.5.1 no'lu maddesi gereği ayrı bir aday gösterme komitesi oluşturulmamıştır; aday gösterme komitesinin görevleri kurumsal yönetim komitesi tarafından yerine getirilmektedir. Faaliyet Raporu / Kurumsal Yönetim Bölümü / Yönetim Kurulu / Kurumsal Yönetim Komitesi başlığı altında açıklanmıştır. |
| Faaliyet raporu veya kurumsal internet sitesinin, riskin erken saptanması komitesinin faaliyetleri hakkında bilgi verilen bölümünü belirtiniz (sayfa numarası veya bölümün adı) | Faaliyet Raporu / Kurumsal Yönetim / Yönetim Kurulu / Riskin Erken Saptanması Komitesi başlığı altında açıklanmıştır. |
| Faaliyet raporu veya kurumsal internet sitesinin, ücret komitesinin faaliyetleri hakkında bilgi verilen bölümünü belirtiniz (sayfa numarası veya bölümün adı) | II.17-1 sayılı Tebliğ 4.5.1 no'lu maddesi gereği ayrı bir ücret komitesi oluşturulmamıştır; ücret komitesinin görevleri kurumsal yönetim komitesi tarafından yerine getirilmektedir. Faaliyet Raporu / Kurumsal Yönetim Bölümü / Yönetim Kurulu / Kurumsal Yönetim Komitesi başlığı altında açıklanmıştır. |
| 4.6. Yönetim Kurulu Üyelerine ve İdari Sorumluluğu Bulunan Yöneticilere Sağlanan Mali Haklar | |
| Faaliyet raporunun, operasyonel ve finansal performans hedeflerine ve bunlara ulaşılp ulaşılmadığına ilişkin bilginin verildiği sayfa numarası veya bölüm adı | Faaliyet Raporu'nun 12 no'lu sayfasında açıklanmıştır. |
| Kurumsal internet sitesinin, icrada görevli ve icrada görevli olmayan üyelere ilişkin ücretlendirme politikasının yer aldığı bölümün adı | Yatırımcı İlişkileri / Eczacıbaşı İlaç, Sınai ve Finansal Yatırımlar / Kurumsal Yönetim / Ücretlendirme Politikası |
| Faaliyet raporunun, yönetim kurulu üyelerine ve idari sorumluluğu bulunan yöneticilere verilen ücretler ile sağlanan diğer tüm menfaatlerin belirtildiği sayfa numarası veya bölüm adı | Faaliyet Raporu / Kurumsal Yönetim bölümünün 13 no'lu sayfasında açıklanmıştır. |

Yönetim Kurulu Komiteleri - II

| Yönetim Kurulu Komitelerinin Adları | Birinci Sütunda "Diğer" Olarak Belirtilen Komitenin Adı | İcra Görevli Olmayan Yöneticilerin Oranı | Komitelerde Bağımsız Üyelerin Oranı | Komitenin Gerçekleştiği Fiziki Toplantı Sayısı | Komitenin Faaliyetleri Hakkında Yönetim Kuruluna Sunduğu Rapor Sayısı |
|---|---|--|-------------------------------------|--|---|
| Denetim Komitesi (Audit Committee) | - | %100 | %100 | 8 | 8 |
| Kurumsal Yönetim Komitesi (Corporate Governance Committee) | - | %67 | %33 | 5 | 5 |
| Riskin Erken Saptanması Komitesi (Committee of Early Detection of Risk) | - | %100 | %50 | 7 | 7 |

KURUMSAL YÖNETİM UYUM RAPORU (URF)

| | Uyum Durumu | | | | | Açıklama |
|--|-------------|--------|-------|------|---------|---|
| | Evet | Kısmen | Hayır | Muaf | İlgisiz | |
| KURUMSAL YÖNETİM UYUM RAPORU (URF) | | | | | | |
| 1.1. PAY SAHİPLİĞİ HAKLARININ KULLANIMININ KOLAYLAŞTIRILMASI | | | | | | |
| 1.1.2 - Pay sahipliği haklarının kullanımını etkileyebilecek nitelikteki bilgi ve açıklamalar güncel olarak ortaklığın kurumsal internet sitesinde yatırımcıların kullanımına sunulmaktadır. | X | | | | | |
| 1.2. BİLGİ ALMA VE İNCELEME HAKKI | | | | | | |
| 1.2.1 - Şirket yönetimi özel denetim yapılmasını zorlaştırıcı işlem yapmaktan kaçınmıştır. | X | | | | | |
| 1.3. GENEL KURUL | | | | | | |
| 1.3.2 - Şirket, Genel Kurul gündeminin açık şekilde ifade edilmesini ve her teklifin ayrı bir başlık altında verilmiş olmasını temin etmiştir. | X | | | | | |
| 1.3.7 - İmtiyazlı bir şekilde ortaklık bilgilerine ulaşma imkânı olan kişiler, kendileri adına ortaklığın faaliyet konusu kapsamında yaptıkları işlemler hakkında genel kurulda bilgi verilmesini teminen gündeme eklenmek üzere yönetim kurulunu bilgilendirmiştir. | | | | | X | |
| 1.3.8 - Gündemde özellik arz eden konularla ilgili yönetim kurulu üyeleri, ilgili diğer kişiler, finansal tabloların hazırlanmasında sorumluluğu bulunan yetkililer ve denetçiler, genel kurul toplantısında hazır bulunmuştur. | X | | | | | |
| 1.3.10 - Genel kurul gündeminde, tüm bağışların ve yardımların tutarları ve bunlardan yararlananlara ayrı bir maddede yer verilmiştir. | X | | | | | Genel kurul toplantısında yıl içerisinde yapılan bağışların toplam tutarı ile bunlardan yararlananlar tek tek okunmaktadır. |
| 1.3.11 - Genel Kurul toplantısı söz hakkı olmaksızın menfaat sahipleri ve medya dahil kamuya açık olarak yapılmıştır. | | X | | | | Genel kurul toplantılarımız kamuya açık olarak yapılmaktadır; ancak 2019 yılı faaliyetlerine ilişkin olağan genel kurul toplantımız, Covid-19 salgını nedeniyle alınan önlemler çerçevesinde toplum sağlığı gereklilikleri, pay sahiplerimizin sağlığı ve güvenliği göz önüne alınarak kamuya açık şekilde yapılmamıştır. |
| 1.4. OY HAKKI | | | | | | |
| 1.4.1 - Pay sahiplerinin oy haklarını kullanmalarını zorlaştırıcı herhangi bir kısıtlama ve uygulama bulunmamaktadır. | X | | | | | |
| 1.4.2 - Şirketin imtiyazlı oy hakkına sahip payı bulunmamaktadır. | X | | | | | |
| 1.4.3 - Şirket, beraberinde hakimiyet ilişkisini de getiren karşılıklı iştirak ilişkisi içerisinde bulunduğu herhangi bir ortaklığın Genel Kurulu'nda oy haklarını kullanmamıştır. | X | | | | | |

KURUMSAL YÖNETİM UYUM RAPORU (URF)

| | Uyum Durumu | | | | | Açıklama |
|--|-------------|--------|-------|------|---------|---|
| | Evet | Kismen | Hayır | Muaf | İlgisiz | |
| 1.5. AZLIK HAKLARI | | | | | | |
| 1.5.1 - Şirket azlık haklarının kullanılmasına azami özen göstermiştir. | X | | | | | |
| 1.5.2 - Azlık hakları esas sözleşme ile sermayenin yirmide birinden daha düşük bir orana sahip olanlara da tanınmış ve azlık haklarının kapsamı esas sözleşmede düzenlenerek genişletilmiştir. | | | X | | | Şirketimizin ortaklık/azlık haklarının kullanımını sınırlayabilecek nitelikte herhangi bir imtiyazlı payı yoktur. Pay sahiplerimizin ortaklık haklarının kullanımı ile ilgili azami özen gösterilmektedir. Mevcut ortaklık yapımız, dolaşımda bulunan paylarımızın dağılımı ve ülkemizdeki genel uygulamalar da dikkate alınarak esas sözleşmemizde azlık haklarının kapsamının genişletilmesine ilişkin bir değişim öngörülmemiştir, yürürlükte olan düzenlemelerde yer alan azlık haklarının korunması ile ilgili hükümlere uyulmaya devam edilecektir. |
| 1.6. KAR PAYI HAKKI | | | | | | |
| 1.6.1 - Genel kurul tarafından onaylanan kar dağıtım politikası ortaklığın kurumsal internet sitesinde kamuya açıklanmıştır. | X | | | | | |
| 1.6.2 - Kar dağıtım politikası, pay sahiplerinin ortaklığın gelecek dönemlerde elde edeceği karın dağıtım usul ve esaslarını öngörebilmesine imkan verecek açıklıkta asgari bilgileri içermektedir. | X | | | | | |
| 1.6.3 - Kâr dağıtmama nedenleri ve dağıtılmayan kârın kullanım şekli ilgili gündem maddesinde belirtilmiştir. | | | | | X | Kar dağıtım yapılmıştır. |
| 1.6.4 - Yönetim kurulu, kâr dağıtım politikasında pay sahiplerinin menfaatleri ile ortaklık menfaati arasında denge sağlanıp sağlanmadığını gözden geçirmiştir. | X | | | | | |
| 1.7. PAYLARIN DEVRİ | | | | | | |
| 1.7.1 - Payların devredilmesini zorlaştırıcı herhangi bir kısıtlama bulunmamaktadır. | X | | | | | |
| 2.1. KURUMSAL İNTERNET SİTESİ | | | | | | |
| 2.1.1 - Şirketin kurumsal internet sitesi, 2.1.1 numaralı kurumsal yönetim ilkesinde yer alan tüm öğeleri içermektedir. | X | | | | | |
| 2.1.2 - Pay sahipliği yapısı (çıkarılmış sermayenin %5'inden fazlasına sahip gerçek kişi pay sahiplerinin adları, imtiyazları, pay adedi ve oranı) kurumsal internet sitesinde en az 6 ayda bir güncellenmektedir. | X | | | | | |
| 2.1.4 - Şirketin kurumsal internet sitesindeki bilgiler Türkçe ile tamamen aynı içerikte olacak şekilde ihtiyaca göre seçilen yabancı dillerde de hazırlanmıştır. | X | | | | | |
| 2.2. FAALİYET RAPORU | | | | | | |
| 2.2.1 - Yönetim kurulu, yıllık faaliyet raporunun şirket faaliyetlerini tam ve doğru şekilde yansıtmasını temin etmektedir. | X | | | | | |
| 2.2.2 - Yıllık faaliyet raporu, 2.2.2 numaralı ilkede yer alan tüm unsurları içermektedir. | X | | | | | |

KURUMSAL YÖNETİM UYUM RAPORU (URF)

| | Uyum Durumu | | | | | Açıklama |
|--|-------------|--------|-------|------|---------|---|
| | Evet | Kismen | Hayır | Muaf | İlgisiz | |
| 3.1. MENFAAT SAHİPLERİNE İLİŞKİN ŞİRKET POLİTİKASI | | | | | | |
| 3.1.1 - Menfaat sahiplerinin hakları ilgili düzenlemeler, sözleşmeler ve iyi niyet kuralları çerçevesinde korunmaktadır. | X | | | | | |
| 3.1.3 - Menfaat sahiplerinin haklarıyla ilgili politika ve prosedürler şirketin kurumsal internet sitesinde yayımlanmaktadır. | X | | | | | |
| 3.1.4 - Menfaat sahiplerinin, mevzuata aykırı ve etik açıdan uygun olmayan işlemleri bildirmesi için gerekli mekanizmalar oluşturulmuştur. | X | | | | | |
| 3.1.5 - Şirket, menfaat sahipleri arasındaki çıkar çatışmalarını dengeli bir şekilde ele almaktadır. | X | | | | | |
| 3.2. MENFAAT SAHİPLERİNİN ŞİRKET YÖNETİMİNE KATILIMININ DESTEKLENMESİ | | | | | | |
| 3.2.1 - Çalışanların yönetime katılımı, esas sözleşme veya şirket içi yönetmeliklerle düzenlenmiştir. | | X | | | | <p>Eczacıbaşı Topluluğu bünyesindeki tüm şirketler için geçerli olan "Davranış Kuralları", insan kaynakları ve sürdürülebilirlik politikaları çerçevesinde menfaat sahiplerinin beklenti ve görüşlerinin alınarak bunların değerlendirilmesi ile ilgili modeller uygulanmaktadır.</p> <p>Topluluk genelinde şirketlerin karşılaştırıldığı sosyal, çevresel ve kurumsal yönetim risk ve fırsatları, sürdürülebilir kalkınma üzerindeki etkileri, Topluluk iç ve dış paydaşlarının beklenti ve görüşleriyle birlikte değerlendirilerek yol haritası belirlenmektedir. Başta çalışanlar olmak üzere menfaat sahipleri ile yapılan iletişim toplantıları, çalıştaylar, görüşmeler ve yapılan anketlerde iletilen talep ve öneriler, yöneticiler tarafından değerlendirilerek bunlara yönelik politika ve uygulamalar gerçekleştirilmektedir. Çalışanlar, Kurumsal Portal ("Port-e"), SMS mesajları ve elektronik posta gibi iletişim kanallarıyla da önemli karar ve uygulamalar hakkında bilgilendirilmekte yine bu kanallar üzerinden ilettikleri görüş ve önerileri ile kararlara katılımı sağlanmaktadır. Çalışan bağlılığı anketleri ile çalışanların değerlendirmeleri alınmakta, iyileştirme hedefleri Genel Müdürlerin performans kartlarına eklenmektedir. Bu çerçevede, Topluluk içerisinde dinamik bir yapı ile yürütülen mevcut uygulamalar izlenmeye devam edilecek olup, kısa vadede çalışanların yönetime katılımına ilişkin Şirketimizce ayrıca bir iç düzenleme yapılması ya da ana sözleşme ile düzenlenmesi öngörülmektedir.</p> |

KURUMSAL YÖNETİM UYUM RAPORU (URF)

| | Uyum Durumu | | | | | Açıklama |
|--|-------------|--------|-------|------|---------|----------|
| | Evet | Kismen | Hayır | Muaf | İlgisiz | |
| 3.2. MENFAAT SAHİPLERİNİN ŞİRKET YÖNETİMİNE KATILIMININ DESTEKLENMESİ | | | | | | |
| 3.2.2 - Menfaat sahipleri bakımından sonuç doğuran önemli kararlarda menfaat sahiplerinin görüşlerini almak üzere anket / konsültasyon gibi yöntemler uygulanmıştır. | X | | | | | |
| 3.3. ŞİRKETİN İNSAN KAYNAKLARI POLİTİKASI | | | | | | |
| 3.3.1 - Şirket fırsat eşitliği sağlayan bir istihdam politikası ve tüm kilit yönetici pozisyonları için bir halefiyet planlaması benimsemiştir. | X | | | | | |
| 3.3.2 - Personel alımına ilişkin ölçütler yazılı olarak belirlenmiştir. | X | | | | | |
| 3.3.3 - Şirketin bir İnsan Kaynakları Gelişim Politikası bulunmaktadır ve bu kapsamda çalışanlar için eğitimler düzenlemektedir. | X | | | | | |
| 3.3.4 - Şirketin finansal durumu, ücretlendirme, kariyer planlaması, eğitim ve sağlık gibi konularda çalışanların bilgilendirilmesine yönelik toplantılar düzenlenmiştir. | X | | | | | |
| 3.3.5 - Çalışanları etkileyebilecek kararlar kendilerine ve çalışan temsilcilerine bildirilmiştir. Bu konularda ilgili sendikaların da görüşü alınmıştır. | X | | | | | |
| 3.3.6 - Görev tanımları ve performans kriterleri tüm çalışanlar için ayrıntılı olarak hazırlanarak çalışanlara duyurulmuş ve ücretlendirme kararlarında kullanılmıştır. | X | | | | | |
| 3.3.7 - Çalışanlar arasında ayrımcılık yapılmasını önlemek ve çalışanları şirket içi fiziksel, ruhsal ve duygusal açıdan kötü muamelelere karşı korumaya yönelik prosedürler, eğitimler, farkındalığı artırma, hedefler, izleme, şikâyet mekanizmaları gibi önlemler alınmıştır. | X | | | | | |
| 3.3.8 - Şirket, dernek kurma özgürlüğünü ve toplu iş sözleşmesi hakkının etkin bir biçimde tanınmasını desteklemektedir. | X | | | | | |
| 3.3.9 - Çalışanlar için güvenli bir çalışma ortamı sağlanmaktadır. | X | | | | | |
| 3.4. MÜŞTERİLER VE TEDARİKÇİLERLE İLİŞKİLER | | | | | | |
| 3.4.1 - Şirket, müşteri memnuniyetini ölçmüştür ve koşulsuz müşteri memnuniyeti anlayışıyla faaliyet göstermiştir. | X | | | | | |
| 3.4.2 - Müşterinin satın aldığı mal ve hizmete ilişkin taleplerinin işleme konulmasında gecikme olduğunda bu durum müşterilere bildirilmektedir. | X | | | | | |
| 3.4.3 - Şirket mal ve hizmetlerle ilgili kalite standartlarına bağlıdır. | X | | | | | |
| 3.4.4 - Şirket, müşteri ve tedarikçilerin ticari sır kapsamındaki hassas bilgilerinin gizliliğini korumaya yönelik kontrollere sahiptir. | X | | | | | |
| 3.5. ETİK KURALLAR VE SOSYAL SORUMLULUK | | | | | | |
| 3.5.1 - Yönetim kurulu Etik Davranış Kuralları'nı belirleyerek şirketin kurumsal internet sitesinde yayımlamıştır. | X | | | | | |
| 3.5.2 - Ortaklık, sosyal sorumluluk konusunda duyarlıdır. Yolsuzluk ve rüşvetin önlenmesine yönelik tedbirler almıştır. | X | | | | | |

KURUMSAL YÖNETİM UYUM RAPORU (URF)

| | Uyum Durumu | | | | | Açıklama |
|---|-------------|--------|-------|------|---------|--|
| | Evet | Kısmen | Hayır | Muaf | İlgisiz | |
| 4.1. YÖNETİM KURULUNUN İŞLEVİ | | | | | | |
| 4.1.1 - Yönetim kurulu, strateji ve risklerin şirketin uzun vadeli çıkarlarını tehdit etmemesini ve etkin bir risk yönetimi uygulanmasını sağlamaktadır. | X | | | | | |
| 4.1.2 - Toplantı gündem ve tutanakları, yönetim kurulunun şirketin stratejik hedeflerini tartışarak onayladığını, ihtiyaç duyulan kaynakları belirlediğini ve yönetimin performansının denetlendiğini ortaya koymaktadır. | X | | | | | |
| 4.2. YÖNETİM KURULUNUN FAALİYET ESASLARI | | | | | | |
| 4.2.1 - Yönetim kurulu faaliyetlerini belgelendirmiş ve pay sahiplerinin bilgisine sunmuştur. | X | | | | | |
| 4.2.2 - Yönetim kurulu üyelerinin görev ve yetkileri yıllık faaliyet raporunda açıklanmıştır. | X | | | | | |
| 4.2.3 - Yönetim kurulu, şirketin ölçeğine ve faaliyetlerinin karmaşıklığına uygun bir iç kontrol sistemi oluşturmuştur. | X | | | | | |
| 4.2.4 - İç kontrol sisteminin işleyişi ve etkinliğine dair bilgiler yıllık faaliyet raporunda verilmiştir. | X | | | | | |
| 4.2.5 - Yönetim kurulu başkanı ve icra başkanı (genel müdür) görevleri birbirinden ayrılmış ve tanımlanmıştır. | X | | | | | |
| 4.2.7 - Yönetim kurulu, yatırımcı ilişkileri bölümü ve kurumsal yönetim komitesinin etkili bir şekilde çalışmasını sağlamakta ve şirket ile pay sahipleri arasındaki anlaşmazlıkların giderilmesinde ve pay sahipleriyle iletişimde yatırımcı ilişkileri bölümü ve kurumsal yönetim komitesiyle yakın işbirliği içinde çalışmıştır. | X | | | | | |
| 4.2.8 - Yönetim kurulu üyelerinin görevleri esnasındaki kusurları ile şirkette sebep olabilecekleri zarara ilişkin olarak Şirket, sermayenin %25'ini aşan bir bedelle yönetici sorumluluk sigortası yaptırmıştır. | | X | | | | Şirket yöneticileri, Topluluk şemsiye sigortası kapsamı altındadır, sigorta bedeli ilkedeki belirlenen orana oldukça yakın bir seviyede sermayemizin yaklaşık %21'i düzeyinde belirlenmiştir. Şirketimizin sermayesi yüksektir, sigorta bedelinin öngörülen makul riski karşılayabilir seviyede olduğu değerlendirilmektedir, muhtemel risk ve maliyet analizi yapılarak gerekli görülmesi halinde önümüzdeki dönemlerde teminat tutarının yükseltilmesi söz konusu olabilecektir. |

KURUMSAL YÖNETİM UYUM RAPORU (URF)

| | Uyum Durumu | | | | | Açıklama |
|---|-------------|--------|-------|------|---------|--|
| | Evet | Kismen | Hayır | Muaf | İlgisiz | |
| 4.3. YÖNETİM KURULUNUN YAPISI | | | | | | |
| 4.3.9 - Şirket yönetim kurulunda, kadın üye oranı için asgari %25'lik bir hedef belirleyerek bu amaca ulaşmak için politika oluşturmuştur. Yönetim kurulu yapısı yıllık olarak gözden geçirilmekte ve aday belirleme süreci bu politikaya uygun şekilde gerçekleştirilmektedir. | | | X | | | Mevcut yönetim kurulu üyelerimizden biri kadın olup (%16,67), ilkede belirlenen asgari oran olan %25 sağlanamamıştır. Şirketimizin bünyesinde bulunduğu Eczacıbaşı Topluluğu'nda fırsat eşitliği, temel sürdürülebilirlik önceliklerinden biri kabul edilmiştir. Uzun vadeli başarının sadece kadınların organizasyon içinde toplam payının artmasına değil, yönetim süreçlerinde de aktif rol almalarına bağlı olduğu perspektifi ile hareket edilmektedir. Şirketimizin yönetim kurulu adaylarının belirlenmesinde de bu öncelik göz önünde bulundurulmaktadır. Yönetimde kadın çalışan oranı ile ilgili hedef oran ve zaman belirlenmesi yapılmakla (2020 yılı için belirlenen oran %35'tir) birlikte, yönetim kuruluna özgü olarak kadın üye ile ilgili hedef oran ve zaman belirlemesi yapılmamıştır. Yönetim kuruluna özgü asgari %25 kadın üye hedef oranının belirlenmesi uzun vadeli hedeflerimiz arasında yer alan konulardan biridir. |
| 4.3.10 - Denetimden sorumlu komitenin üyelerinden en az birinin denetim/muhasebe ve finans konusunda 5 yıllık tecrübesi vardır. | X | | | | | |
| 4.4. YÖNETİM KURULU TOPLANTILARININ ŞEKLİ | | | | | | |
| 4.4.1 - Bütün yönetim kurulu üyeleri, yönetim kurulu toplantılarının çoğuna fiziksel katılım sağlamıştır. | | X | | | | Covid-19 salgını nedeniyle alınan önlemler çerçevesinde Nisan ayından itibaren fiziki toplantı yapılmamış, gerekli görülen hallerde dijital kanallar aracılığıyla görüşmeler yapılmış, kararlar elden dolaştırma usulüyle alınmıştır. |
| 4.4.2 - Yönetim kurulu, gündemde yer alan konularla ilgili bilgi ve belgelerin toplantıdan önce tüm üyelere gönderilmesi için asgari bir süre tanımlamıştır. | | | X | | | Yönetim kurulunun gündeminde yer alan konularla ilgili bilgi ve belgelerin toplantıdan önce tüm üyelere gönderilmesi için asgari süre tanımlamasına ilişkin yazılı bir düzenleme bulunmamasıyla birlikte, yerleşik uygulamalarımız çerçevesinde gündemde görüşülecek konuların niteliğine göre üyelerin gerekli inceleme ve değerlendirmeleri yapabilmelerine yeterli olacak sürelerde bilgi ve belgeler Yönetim Kurulu üyelerinin incelenmesine sunulmaktadır. Bu işleyiş çerçevesinde konu ile ilgili aksamlar yaşanmamış, ayrıca yazılı bir metin oluşturulmasına ihtiyaç duyulmamıştır. İzleyen dönemlerde yönetim kurulu çalışma esaslarına ilişkin kapsamlı bir çalışma yapılarak yazılı düzenlemeler yapılması konusu gündemimizdedir. Bu düzenlemenin içeriğinde asgari bir süre belirlemesi de yer alacaktır. |

EİS ECZACIBAŞI İLAÇ, SİNİAİ VE FİNANSAL YATIRIMLAR SANAYİ VE TİCARET A.Ş.

KURUMSAL YÖNETİM UYUM RAPORU (URF)

| | Uyum Durumu | | | | | Açıklama |
|--|-------------|--------|-------|------|---------|---|
| | Evet | Kismen | Hayır | Muaf | İlgisiz | |
| 4.4.3 - Toplantıya katılmayan ancak görüşlerini yazılı olarak yönetim kuruluna bildiren üyenin görüşleri diğer üyelerin bilgisine sunulmuştur. | | | | | X | Yazılı görüşlerini bildirme imkanı bulunmakta olup, toplantıya katılmayan üyeler tarafından bu yönde bir bildirim olmamıştır. |
| 4.4.4 - Yönetim kurulunda her üyenin bir oy hakkı vardır. | X | | | | | |
| 4.4.5 - Yönetim kurulu toplantılarının ne şekilde yapılacağı şirket içi düzenlemeler ile yazılı hale getirilmiştir. | | | X | | | Yönetim kurulu toplantılarının şekli Ana Sözleşmemizin 11. maddesindeki esaslara ve Türk Ticaret Kanunu'ndaki düzenlemelere uygun olarak, geçmişten beri Şirketimizde yerleşik olan uygulamalara göre belirlenmektedir. Bu çerçevede; toplantı gündemleri önceden belirlenerek, Şirketimizin işleyişine uygun bir takvimle ve toplantı için gerekli bilgi, belge ve veriler sağlanarak yapılmaktadır. Yerleşik kural haline gelmiş bu işleyiş çerçevesinde ayrıca yazılı bir metin oluşturulmasına ihtiyaç duyulmamıştır. İzleyen dönemlerde yönetim kurulu çalışma esaslarına ilişkin yazılı bir düzenleme yapılması konusu gündemimizdedir. |
| 4.4.6 - Yönetim kurulu toplantı zaptı gündemdeki tüm maddelerin görüşüldüğünü ortaya koymakta ve karar zaptı muhalif görüşleri de içerecek şekilde hazırlanmaktadır. | X | | | | | |
| 4.4.7 - Yönetim kurulu üyelerinin şirket dışında başka görevler alması sınırlandırılmıştır. Yönetim kurulu üyelerinin şirket dışında aldığı görevler genel kurul toplantısında pay sahiplerinin bilgisine sunulmuştur. | | X | | | | Yönetim kurulu üyelerinin Eczacıbaşı Topluluğu dışında başka görevler alması prensip olarak sınırlandırılmıştır. Topluluk içerisinde yerine getirdiği görevlerin nitelikleri itibarıyla Şirketimizin işlerine ve yönetimine katkı sağlayacak, yönetim kurulu üyeliği ile ilgili sorumluluklarını yerine getirmesine engel olmayacak, Şirketimiz için yeterli zamanı ayırabilecek kişilerin seçilmesine önem verildiğinden, kısa vadede yönetim kurulu üyelerinin Topluluk içinde görev almalarına yönelik herhangi bir sınırlandırma yapılması öngörülmemektedir. Yönetim kurulu üyelerinin şirket dışında aldığı görevler; faaliyet raporlarımızda ve KAP'ta yer alan Şirket Genel Bilgi Formu'nda kamuya açık olarak pay sahiplerinin incelemesine sunulmaktadır. |

KURUMSAL YÖNETİM UYUM RAPORU (URF)

| | Uyum Durumu | | | | | Açıklama |
|--|-------------|--------|-------|------|---------|---|
| | Evet | Kısmen | Hayır | Muaf | İlgisiz | |
| 4.5. YÖNETİM KURULU BÜNYESİNDE OLUŞTURULAN KOMİTELER | | | | | | |
| 4.5.5 - Her bir yönetim kurulu üyesi sadece bir komitede görev almaktadır. | | | X | | | Bazı yönetim kurulu üyelerimiz birden fazla komitede görev almaktadırlar. Şirketimizin doğrudan sınai ya da hizmet üretim faaliyeti bulunmamaktadır ve sahip olduğu iştirakleri ile bir holding yapısındadır. Mevcut faaliyetleri ile bu faaliyetlerine uygun olarak oluşturulmuş organizasyon ve yönetim yapısı dikkate alındığında, yönetim kurulu üyelerinin birden fazla komitede görev almaları, komite görevlerini aksatmalarına ya da yeterli zaman ayıramamalarına neden olmamaktadır. Birden fazla komitede yer alan üyeler, komiteler arası iletişimi ve işbirliğini de sağlamaktadırlar. Yönetim kurulu üyelerinin meslekleri, bilgi birikimleri ve tecrübeleri dikkate alınarak konu ile ilgili yetkin kişilerin komitelerde görevlendirilmeleri yapılmaktadır. Komite üyeliğinin gerektirdiği nitelikler ve uzmanlıklar dikkate alındığında, mevcut yapı komitelerin görevlerini etkin olarak yürütmesine bir engel teşkil etmemektedir, bu konuyla ilgili henüz bir değişiklik planlanmamış olup, Şirket'in ihtiyaçlarına uygun olarak bağımsız yönetim kurulu üye sayısının artırılması konusu ileride değerlendirilebilecektir. |
| 4.5.6 - Komiteler, görüşlerini almak için gerekli gördüğü kişileri toplantılara davet etmiştir ve görüşlerini almıştır. | X | | | | | |
| 4.5.7 - Komitenin danışmanlık hizmeti aldığı kişi/kuruluşun bağımsızlığı hakkında bilgiye yıllık faaliyet raporunda yer verilmiştir. | | | | | X | Bu nitelikte bir hizmet alınmamıştır. |
| 4.5.8 - Komite toplantılarının sonuçları hakkında rapor düzenlenerek yönetim kurulu üyelerine sunulmuştur. | X | | | | | |

KURUMSAL YÖNETİM UYUM RAPORU (URF)

| | Uyum Durumu | | | | | Açıklama |
|---|-------------|--------|-------|------|---------|---|
| | Evet | Kismen | Hayır | Muaf | İlgisiz | |
| 4.6. YÖNETİM KURULU ÜYELERİNE VE İDARİ SORUMLULUĞU BULUNAN YÖNETİCİLERE SAĞLANAN MALİ HAKLAR | | | | | | |
| 4.6.1 - Yönetim kurulu, sorumluluklarını etkili bir şekilde yerine getirip getirmediğini değerlendirmek üzere yönetim kurulu performans değerlendirmesi gerçekleştirmiştir. | | X | | | | Yönetim kurulumuz yılda bir kez Şirket faaliyetlerini ve sonuçlarını, yönetimin genel olarak performansını değerlendiren bir toplantı yapmaktadır. Ancak, yönetim kurulunun ve/veya üyelerinin performans değerlendirilmesi için kullanılan herhangi bir metodoloji ya da yazılı olarak belirlenmiş bir performans değerlendirme sistemi bulunmamaktadır. Şirketimiz de dahil olmak üzere Topluluk bünyesinde yer alan tüm şirketlerin performansları asgari üç aylık dönemlerde olmak üzere periyodik olarak gözden geçirilmektedir. Şirketin üst yönetiminin performans değerlendirmesi ise insan kaynakları performans değerlendirme sistemi içerisinde ayrıca yapılmaktadır. İhtiyaç duyulması halinde yönetim kurulu performans değerlendirilmesi için dışarıdan uzman kuruluşlardan hizmet alınması konusu ayrıca değerlendirilebilecektir. |
| 4.6.4 - Şirket, yönetim kurulu üyelerinden herhangi birisine veya idari sorumluluğu bulunan yöneticilerine kredi kullandırmamış, borç vermemiş veya ödünç verilen borcun süresini uzatmamış, şartları iyileştirmemiş, üçüncü şahıslar aracılığıyla kişisel bir kredi başlığı altında kredi kullandırmamış veya bunlar lehine kefalet gibi teminatlar vermemiştir. | X | | | | | |
| 4.6.5 - Yönetim kurulu üyeleri ve idari sorumluluğu bulunan yöneticilere verilen ücretler yıllık faaliyet raporunda kişi bazında açıklanmıştır. | | | X | | | Finansal tablo dipnotlarımızda üst düzey yöneticilere yapılan ödemeler toplu olarak kamuya açıklanmaktadır. Şirketimizde de ülkemizdeki diğer pek çok firmada uygulanan ücret gizliliği kuralı bulunmaktadır. Rekabet gücü açısından ticari sır olarak değerlendirilen kişisel bazda ücretlerin açıklanması, ülkemizdeki genel uygulamalara paralel olacak şekilde belirlenecektir. |

KURUMSAL YÖNETİM

BAĞIMSIZLIK BEYANI

EİS Eczacıbaşı İlaç, Sınai ve Finansal Yatırımlar San. ve Tic. A.Ş. (Şirket) Yönetim Kurulu'nda, mevzuat, esas sözleşme ve Sermaye Piyasası Kurulu'nun Kurumsal Yönetim Tebliği'nde belirlenen kriterler kapsamında "bağımsız üye" olarak görev yapmaya aday olduğumu, bu kapsamda;

- Şirket, şirketin yönetim kontrolü ya da önemli derecede etki sahibi olduğu ortaklıklar ile şirketin yönetim kontrolünü elinde bulunduran veya şirkette önemli derecede etki sahibi olan ortaklar ve bu ortakların yönetim kontrolüne sahip olduğu tüzel kişiler ile kendim, eşim ve ikinci dereceye kadar kan ve sıhrî hısımlarım arasında; son beş yıl içinde önemli görev ve sorumluluklar üstlenecek yönetici pozisyonunda istihdam ilişkisinin bulunmadığını, sermaye veya oy haklarının veya imtiyazlı payların yüzde 5'inden fazlasına birlikte veya tek başına sahip olunmadığımı ya da önemli nitelikte ticari ilişkinin kurulmadığımı,
- Son beş yıl içerisinde, başta şirketin denetimi (vergi denetimi, kanuni denetim, iç denetim de dahil), derecelendirilmesi ve danışmanlığı olmak üzere, yapılan anlaşmalar çerçevesinde şirketin önemli ölçüde hizmet veya ürün satın aldığı veya sattığı şirketlerde, hizmet veya ürün satın alındığı veya satıldığı dönemlerde, ortak (yüzde 5 ve üzeri), önemli görev ve sorumluluklar üstlenecek yönetici pozisyonunda çalışan veya yönetim kurulu üyesi olmadığımı,
- Bağımsız yönetim kurulu üyesi olmam sebebiyle üstleneceğim görevleri gereği gibi yerine getirecek mesleki eğitim, bilgi ve tecrübeye sahip olduğumu,
- Mevzuata uygun olması şartıyla, üniversite öğretim üyeliği hariç, üye olarak seçildikten sonra kamu kurum ve kuruluşlarında tam zamanlı çalışmayacağımı,
- Gelir Vergisi Kanunu'na göre Türkiye'de yerleşik sayıldığımı,
- Şirket faaliyetlerine olumlu katkılarda bulunabilecek, şirket ile pay sahipleri arasındaki çıkar çatışmalarında tarafsızlığımı koruyabilecek, menfaat sahiplerinin haklarını dikkate alarak özgürce karar verebilecek güçlü etik standartlara, mesleki itibara ve tecrübeye sahip olduğumu,
- Şirket faaliyetlerinin işleyişini takip edebilecek ve üstlendiğim görevlerin gereklerini tam olarak yerine getirebilecek ölçüde şirket işlerine zaman ayıracağımı,
- Şirketin yönetim kurulunda son on yıl içerisinde altı yıldan fazla yönetim kurulu üyeliği yapmadığımı,
- Şirketin veya şirketin yönetim kontrolünü elinde bulunduran ortakların yönetim kontrolüne sahip olduğu şirketlerin üçten fazlasında ve toplamda borsada işlem gören şirketlerin beşten fazlasında bağımsız yönetim kurulu üyesi olarak görev almadığımı,
- Yönetim kurulu üyesi olarak seçilen tüzel kişi adına tescil ve ilan edilmemiş olduğumu

beyan ederim.

2 Mart 2020

Hasan Toker ALBAN

KURUMSAL YÖNETİM

BAĞIMSIZLIK BEYANI

EİS Eczacıbaşı İlaç, Sınai ve Finansal Yatırımlar San. ve Tic. A.Ş. (Şirket) Yönetim Kurulu'nda, mevzuat, esas sözleşme ve Sermaye Piyasası Kurulu'nun Kurumsal Yönetim Tebliği'nde belirlenen kriterler kapsamında "bağımsız üye" olarak görev yapmaya aday olduğumu, bu kapsamda;

- Şirket, şirketin yönetim kontrolü ya da önemli derecede etki sahibi olduğu ortaklıklar ile şirketin yönetim kontrolünü elinde bulunduran veya şirkette önemli derecede etki sahibi olan ortaklar ve bu ortakların yönetim kontrolüne sahip olduğu tüzel kişiler ile kendim, eşim ve ikinci dereceye kadar kan ve sıhrî hısımlarım arasında; son beş yıl içinde önemli görev ve sorumluluklar üstlenecek yönetici pozisyonunda istihdam ilişkisinin bulunmadığını, sermaye veya oy haklarının veya imtiyazlı payların yüzde 5'inden fazlasına birlikte veya tek başına sahip olunmadığımı ya da önemli nitelikte ticari ilişkinin kurulmadığımı,
- Son beş yıl içerisinde, başta şirketin denetimi (vergi denetimi, kanuni denetim, iç denetim de dahil), derecelendirilmesi ve danışmanlığı olmak üzere, yapılan anlaşmalar çerçevesinde şirketin önemli ölçüde hizmet veya ürün satın aldığı veya sattığı şirketlerde, hizmet veya ürün satın alındığı veya satıldığı dönemlerde, ortak (yüzde 5 ve üzeri), önemli görev ve sorumluluklar üstlenecek yönetici pozisyonunda çalışan veya yönetim kurulu üyesi olmadığımı,
- Bağımsız yönetim kurulu üyesi olmam sebebiyle üstleneceğim görevleri gereği gibi yerine getirecek mesleki eğitim, bilgi ve tecrübeye sahip olduğumu,
- Mevzuata uygun olması şartıyla, üniversite öğretim üyeliği hariç, üye olarak seçildikten sonra kamu kurum ve kuruluşlarında tam zamanlı çalışmayacağımı,
- Gelir Vergisi Kanunu'na göre Türkiye'de yerleşik sayıldığımı,
- Şirket faaliyetlerine olumlu katkılarda bulunabilecek, şirket ile pay sahipleri arasındaki çıkar çatışmalarında tarafsızlığımı koruyabilecek, menfaat sahiplerinin haklarını dikkate alarak özgürce karar verebilecek güçlü etik standartlara, mesleki itibara ve tecrübeye sahip olduğumu,
- Şirket faaliyetlerinin işleyişini takip edebilecek ve üstlendiğim görevlerin gereklerini tam olarak yerine getirebilecek ölçüde şirket işlerine zaman ayıracağımı,
- Şirketin yönetim kurulunda son on yıl içerisinde altı yıldan fazla yönetim kurulu üyeliği yapmadığımı,
- Şirketin veya şirketin yönetim kontrolünü elinde bulunduran ortakların yönetim kontrolüne sahip olduğu şirketlerin üçten fazlasında ve toplamda borsada işlem gören şirketlerin beşten fazlasında bağımsız yönetim kurulu üyesi olarak görev almadığımı,
- Yönetim kurulu üyesi olarak seçilen tüzel kişi adına tescil ve ilan edilmemiş olduğumu

beyan ederim.

2 Mart 2020

Zühal ATANAN

**SERMAYE PİYASASI KURULU'NUN II-14.1 SAYILI
SERMAYE PİYASASINDA FİNANSAL RAPORLAMAYA İLİŞKİN ESASLAR TEBLİĞİ'NİN
9. MADDESİ GEREĞİNCE HAZIRLANAN SORUMLULUK BEYANI**

FİNANSAL TABLO VE FAALİYET RAPORLARININ KABULÜNE İLİŞKİN YÖNETİM KURULU'NUN
KARAR TARİHİ : 26.02.2021
KARAR SAYISI : 2021/7

Şirketimizce hazırlanan 1 Ocak 2020 - 31 Aralık 2020 dönemine ilişkin, Sermaye Piyasası Kurulu ("SPK")'nın II-14.1 sayılı Sermaye Piyasasında Finansal Raporlamaya İlişkin Esaslar Tebliği ("Tebliğ") kapsamında ve Kamu Gözetimi, Muhasebe ve Denetim Standartları Kurumu ("KGK") tarafından yayınlanan Türkiye Muhasebe Standartları/Türkiye Finansal Raporlama Standartları ("TMS/TFRS")'na uygun, KGK ve SPK tarafından belirlenen formatlara uyumlu olarak hazırlanan; bağımsız denetimden geçmiş bir önceki dönem ile karşılaştırmalı konsolide Finansal Durum Tablosu, Kar veya Zarar Tablosu, Diğer Kapsamlı Gelir Tablosu, Özkaynaklar Değişim Tablosu, Nakit Akış Tablosu ve bunlara ait açıklamaları içeren Dipnotlar ("Finansal Raporlar") ile II-17.1 sayılı Kurumsal Yönetim Tebliği çerçevesinde 10.01.2019 tarih ve 2/49 sayılı Kurul İlke Kararında belirlenen usul ve esaslara uygun olarak hazırlanmış Kurumsal Yönetim Uyum Raporu ("URF"), Kurumsal Yönetim Bilgi Formu ("KYBF") ve Sürdürülebilirlik İlkeleri Uyum Çerçevesi beyanını içeren Faaliyet Raporu'nun, SPK düzenlemeleri doğrultusunda;

- Tarafımızca incelendiği,
- Şirketimizdeki görev ve sorumluluk alanımızda sahip olduğumuz bilgiler çerçevesinde, önemli konularda gerçeğe aykırı bir açıklama veya açıklamanın yapıldığı tarih itibarıyla yanıltıcı olması sonucunu doğurabilecek herhangi bir eksiklik içermediğini,
- Şirketimizdeki görev ve sorumluluk alanımızda sahip olduğumuz bilgiler çerçevesinde, Tebliğ uyarınca hazırlanmış finansal tabloların konsolidasyon kapsamındakiyle birlikte, işletmenin aktifleri, pasifleri, finansal durumu ve kar ve zararı ile ilgili gerçeği dürüst bir biçimde yansıttığını ve faaliyet raporunun işin gelişimi ve performansını ve konsolidasyon kapsamındakiyle birlikte işletmenin finansal durumunu, karşı karşıya olunan önemli risk ve belirsizliklerle birlikte dürüstçe yansıttığını,

bilgilerinize sunar, yapılan açıklamadan dolayı sorumlu olduğumuzu beyan ederiz.

Saygılarımızla,

Hasan Toker Alban - Denetimden Sorumlu Komite Başkanı

Zühal Atanan - Denetimden Sorumlu Komite Üyesi

Müge Satır - Genel Müdür Vekili

Konsolide Finansal Tablolar ve Bağımsız Denetim Raporu





BAĞIMSIZ DENETÇİ RAPORU

EİS Eczacıbaşı İlaç, Sınai ve Finansal Yatırımlar Sanayi ve Ticaret A.Ş. Genel Kurulu'na

A. Konsolide Finansal Tabloların Bağımsız Denetimi

1. Görüş

EİS Eczacıbaşı İlaç, Sınai ve Finansal Yatırımlar Sanayi ve Ticaret A.Ş.'nin ("Şirket" veya "EİS") ve bağlı ortaklıklarının (hep birlikte "Grup" olarak anılacaktır) 31 Aralık 2020 tarihli konsolide finansal durum tablosu ile aynı tarihte sona eren hesap dönemine ait; konsolide kar veya zarar tablosu, konsolide diğer kapsamlı gelir tablosu, konsolide özkaynaklar değişim tablosu ve konsolide nakit akış tablosu ile önemli muhasebe politikalarının özeti de dâhil olmak üzere konsolide finansal tablo dipnotlarından oluşan konsolide finansal tablolarını denetlemiş bulunuyoruz.

Görüşümüze göre, ilişikteki konsolide finansal tablolar Grup'un 31 Aralık 2020 tarihi itibarıyla konsolide finansal durumunu ve aynı tarihte sona eren hesap dönemine ait konsolide finansal performansını ve konsolide nakit akışlarını Türkiye Finansal Raporlama Standartları'na ("TFRS'lere") uygun olarak tüm önemli yönleriyle gerçeğe uygun bir biçimde sunmaktadır.

2. Görüşün Dayanağı

Yaptığımız bağımsız denetim, Kamu Gözetimi, Muhasebe ve Denetim Standartları Kurumu ("KGK") tarafından yayımlanan Türkiye Denetim Standartları'nın bir parçası olan Bağımsız Denetim Standartları'na ("BDS'lere") uygun olarak yürütülmüştür. Bu standartlar kapsamındaki sorumluluklarımız, raporumuzun "Bağımsız Denetçinin Konsolide Finansal Tabloların Bağımsız Denetimine İlişkin Sorumlulukları" bölümünde ayrıntılı bir şekilde açıklanmıştır. KGK tarafından yayımlanan Bağımsız Denetçiler için Etik Kurallar ("Etik Kurallar") ile konsolide finansal tabloların bağımsız denetimiyle ilgili mevzuatta yer alan etik hükümlere uygun olarak Grup'tan bağımsız olduğumuzu beyan ederiz. Etik Kurallar ve mevzuat kapsamındaki etiğe ilişkin diğer sorumluluklar da tarafımızca yerine getirilmiştir. Bağımsız denetim sırasında elde ettiğimiz bağımsız denetim kanıtlarının, görüşümüzün oluşturulması için yeterli ve uygun bir dayanak oluşturduğuna inanıyoruz.

3. Kilit Denetim Konuları

Kilit denetim konuları, mesleki muhakememize göre cari döneme ait konsolide finansal tabloların bağımsız denetiminde en çok önem arz eden konulardır. Kilit denetim konuları, bir bütün olarak konsolide finansal tabloların bağımsız denetimi çerçevesinde ve konsolide finansal tablolara ilişkin görüşümüzün oluşturulmasında ele alınmış olup, bu konular hakkında ayrı bir görüş bildirmiyoruz.

| Kilit denetim konuları | Denetimde konunun nasıl ele alındığı |
|---|--|
| <p>Finansal Yatırımlar - Eczacıbaşı Holding A.Ş. gerçeğe uygun değer hesaplaması</p> <p>Not 3.6 ve Not 7’de açıklandığı üzere, Grup, ilişikteki konsolide mali tablolarında elinde bulundurduğu ana ortağı Eczacıbaşı Holding A.Ş.’nin %37’lik hissesini, finansal yatırımlar altında gerçeğe uygun değer farkı diğer kapsamlı gelire yansıtılan finansal varlıklar olarak sınıflandırmış ve makul değeri üzerinden kaydetmiştir.</p> <p>Grup, 31 Aralık 2020 tarihi itibarıyla yapmış olduğu makul değerlendirme çalışması sonucunda, ilgili Eczacıbaşı Holding A.Ş. hisselerini 4.114.600 TL makul değeri üzerinden ilişikteki konsolide mali tablolara yansıtmıştır.</p> <p>Denetim çalışmalarımızda bu konuya aşağıdaki nedenlerden dolayı odaklanmış bulunuyoruz:</p> <ul style="list-style-type: none"> - Makul değerden taşınan Eczacıbaşı Holding A.Ş. finansal yatırımının ilişikteki konsolide finansal tablolar açısından önem arz etmesi ve değerlendirme çalışmasında kullanılan modellerin karmaşık yapısı ve uzmanlık gerektirmesi, - Yapılan değerlendirme çalışmalarında ileriye dönük önemli yönetim tahminlerinin (ağırlıklı ortalama sermaye maliyet oranı, büyüme oranı ve azınlık iskontosu) kullanılması ve ileriye dönük bu tahminlerinin, doğası gereği, gerçekleşmesine ilişkin belirsizlikler içermesi, | <p>Eczacıbaşı Holding A.Ş. makul değer hesaplama çalışmasının denetimine ilişkin, özetle, aşağıdaki denetim prosedürleri uygulanmıştır:</p> <ul style="list-style-type: none"> - Değerleme çalışmalarının konsolide mali tablolar ile uyumu ve kullanılan hesaplamaların matematiksel uygunluğu kontrol edilmiştir. - Grup yönetimi ile görüşmeler yapılarak, Covid 19 salgınının etkilerini de dikkate alarak Grup’un faaliyet gösterdiği sektörlerdeki performansı ile geleceğe yönelik planlar anlaşılmıştır ve yapılan açıklamalar makroekonomik veriler çerçevesinde değerlendirilmiştir. - Değerleme yöntemleri ve kullanılan teknik veriler ilgili çalışmayı yapan uzman ve Grup yönetimi ile görüşmeler yapılarak, uzmanlarımızın desteğiyle, değerlendirilmiştir. - Değerleme çalışmalarını gerçekleştirenlerin uzmanlıkları BDS 500 “Bağımsız Denetim Kanıtları” uyarınca değerlendirilmiştir. - Değerleme yöntemlerinde kullanılan ‘borsa değerleri’ ve ‘güncel işlem/emsal fiyat’ verileri gibi dış kaynaklardan elde edilen veriler, ilgili bağımsız veri kaynakları ile karşılaştırılarak kontrol edilmiştir. - İndirgenmiş nakit akımları modellemelerinde kullanılan ileriye dönük önemli yönetim tahminlerin (ağırlıklı ortalama sermaye maliyet oranı, uzun dönem büyüme oranı ve azınlık iskontosu) uygunluğu uzmanlarımızla değerlendirilmiş ve yapılan duyarlılık analizleri kontrol edilmiştir. Ayrıca, modellemelerde kullanılan ileriye yönelik gelir tahminleri ilgili şirketlerin geçmiş yıl finansal sonuçları ve gelecek yıllara ilişkin bütçeleri ile karşılaştırılmıştır. - Finansal yatırımlara ilişkin konsolide finansal notlarında yer alan açıklamaların TFRS’ye uygunluğu kontrol edilmiştir. <p>Finansal yatırımlara ilişkin gerçekleştirdiğimiz bu çalışmalar neticesinde önemli bir bulgumuz olmamıştır.</p> |



4. Yönetimin ve Üst Yönetimden Sorumlu Olanların Konsolide Finansal Tablolara İlişkin Sorumlulukları

Grup yönetimi; konsolide finansal tabloların TFRS'lere uygun olarak hazırlanmasından, gerçeğe uygun bir biçimde sunumundan ve hata veya hile kaynaklı önemli yanlışlık içermeyecek şekilde hazırlanması için gerekli gördüğü iç kontrolden sorumludur.

Konsolide finansal tabloları hazırlarken yönetim; Grup'un sürekliliğini devam ettirme kabiliyetinin değerlendirilmesinden, gerektiğinde süreklilikle ilgili hususları açıklamaktan ve Grup'u tasfiye etme ya da ticari faaliyeti sona erdirmeye niyeti ya da mecburiyeti bulunmadığı sürece işletmenin sürekliliği esasını kullanmaktan sorumludur.

Üst yönetimden sorumlu olanlar, Grup'un finansal raporlama sürecinin gözetiminden sorumludur.

5. Bağımsız Denetçinin Konsolide Finansal Tabloların Bağımsız Denetimine İlişkin Sorumlulukları

Bir bağımsız denetimde, biz bağımsız denetçilerin sorumlulukları şunlardır:

Amacımız, bir bütün olarak finansal tabloların hata veya hile kaynaklı önemli yanlışlık içerip içermediğine ilişkin makul güvence elde etmek ve görüşümüzü içeren bir bağımsız denetçi raporu düzenlemektir. BDS'lere uygun olarak yürütülen bir bağımsız denetim sonucunda verilen makul güvence; yüksek bir güvence seviyesidir ancak, var olan önemli bir yanlışlığın her zaman tespit edileceğini garanti etmez. Yanlışlıklar hata veya hile kaynaklı olabilir. Yanlışlıkların, tek başına veya toplu olarak, finansal tablo kullanıcılarının bu konsolide tablolara istinaden alacakları ekonomik kararları etkilemesi makul ölçüde bekleniyorsa bu yanlışlıklar önemli olarak kabul edilir.

BDS'lere uygun olarak yürütülen bağımsız denetimin gereği olarak, bağımsız denetim boyunca mesleki muhakememizi kullanmakta ve meslekî şüpheciliğimizi sürdürmekteyiz. Tarafımızca ayrıca:

- Konsolide finansal tablolardaki hata veya hile kaynaklı "önemli yanlışlık" riskleri belirlenmekte ve değerlendirilmekte; bu risklere karşılık veren denetim prosedürleri tasarlanmakta ve uygulanmakta ve görüşümüze dayanak teşkil edecek yeterli ve uygun denetim kanıtı elde edilmektedir. Hile; muvazaa, sahtekârlık, kasıtlı ihmal, gerçeğe aykırı beyan veya iç kontrol ihlali fiillerini içerebildiğinden, hile kaynaklı önemli bir yanlışlığı tespit edememe riski, hata kaynaklı önemli bir yanlışlığı tespit edememe riskinden yüksektir.
- Grup'un iç kontrolünün etkinliğine ilişkin bir görüş bildirmek amacıyla değil ama duruma uygun denetim prosedürlerini tasarlamak amacıyla denetimle ilgili iç kontrol değerlendirilmektedir.



- Yönetim tarafından kullanılan muhasebe politikalarının uygunluğu ile yapılan muhasebe tahminleri ile ilgili açıklamaların makul olup olmadığı değerlendirilmektedir.
- Elde edilen denetim kanıtlarına dayanarak Grup'un sürekliliğini devam ettirme kabiliyetine ilişkin ciddi şüphe oluşturabilecek olay veya şartlarla ilgili önemli bir belirsizliğin mevcut olup olmadığı hakkında ve yönetimin işletmenin sürekliliği esasını kullanmasının uygunluğu hakkında sonuca varılmaktadır. Önemli bir belirsizliğin mevcut olduğu sonucuna varmamız hâlinde, raporumuzda, finansal tablolardaki ilgili açıklamalara dikkat çekmemiz ya da bu açıklamaların yetersiz olması durumunda olumlu görüş dışında bir görüş vermemiz gerekmektedir. Vardığımız sonuçlar, bağımsız denetçi raporu tarihine kadar elde edilen denetim kanıtlarına dayanmaktadır. Bununla birlikte, gelecekteki olay veya şartlar Grup'un sürekliliğini sona erdirebilir.
- Konsolide finansal tabloların açıklamaları dâhil olmak üzere, genel sunumu, yapısı ve içeriği ile bu tabloların, temelini oluşturan işlem ve olayları gerçeğe uygun sunumu sağlayacak şekilde yansıtıp yansıtmadığı değerlendirilmektedir.
- Konsolide finansal tablolar hakkında görüş vermek amacıyla, Grup içerisindeki işletmelere veya faaliyet bölümlerine ilişkin finansal bilgiler hakkında yeterli ve uygun denetim kanıtı elde edilmektedir. Grup denetiminin yönlendirilmesinden, gözetiminden ve yürütülmesinden sorumluyuz. Verdiğimiz denetim görüşünden de tek başımıza sorumluyuz.

Diğer hususların yanı sıra, denetim sırasında tespit ettiğimiz önemli iç kontrol eksiklikleri dâhil olmak üzere, bağımsız denetimin planlanan kapsamı ve zamanlaması ile önemli denetim bulgularını üst yönetimden sorumlu olanlara bildirmekteyiz.

Bağımsızlığa ilişkin etik hükümlere uygunluk sağladığımızı üst yönetimden sorumlu olanlara bildirmiş bulunmaktayız. Ayrıca bağımsızlık üzerinde etkisi olduğu düşünülebilecek tüm ilişkiler ve diğer hususlar ile varsa, ilgili önlemleri üst yönetimden sorumlu olanlara iletmış bulunmaktayız.

Üst yönetimden sorumlu olanlara bildirilen konular arasından, cari döneme ait konsolide finansal tabloların bağımsız denetiminde en çok önem arz eden konuları yani kilit denetim konularını belirlemekteyiz. Mevzuatın konunun kamuya açıklanmasına izin vermediği durumlarda veya konuyu kamuya açıklamanın doğuracağı olumsuz sonuçların, kamuya açıklamanın doğuracağı kamu yararını aşacağına makul şekilde beklendiği oldukça istisnai durumlarda, ilgili hususun bağımsız denetçi raporumuzda bildirilmemesine karar verebiliriz.



B. Mevzuattan Kaynaklanan Diğer Yükümlülükler

1. 6102 sayılı Türk Ticaret Kanunu'nun ("TTK") 402. Maddesi'nin dördüncü fıkrası uyarınca, Şirket'in 1 Ocak - 31 Aralık 2020 hesap döneminde defter tutma düzeninin, kanun ile şirket esas sözleşmesinin finansal raporlamaya ilişkin hükümlerine uygun olmadığına dair önemli bir hususa rastlanmamıştır.
2. TTK'nın 402. Maddesi'nin dördüncü fıkrası uyarınca, Yönetim Kurulu tarafımıza denetim kapsamında istenen açıklamaları yapmış ve istenen belgeleri vermiştir.
3. TTK'nın 398. Maddesi'nin dördüncü fıkrası uyarınca düzenlenen Riskin Erken Saptanması Sistemi ve Komitesi Hakkında Denetçi Raporu 26 Şubat 2021 tarihinde Şirket'in Yönetim Kurulu'na sunulmuştur.

PwC Bağımsız Denetim ve
Serbest Muhasebeci Mali Müşavirlik A.Ş.

Ediz Günsel, SMMM
Sorumlu Denetçi

İstanbul, 26 Şubat 2021

**EİS ECZACIBAŞI İLAÇ, SINAI VE FİNANSAL YATIRIMLAR SANAYİ VE TİCARET A.Ş.
VE BAĞLI ORTAKLIKLARI**

**1 OCAK - 31 ARALIK 2020 HESAP DÖNEMİNE AİT
KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLAR VE DİPNOTLAR**

| İÇİNDEKİLER | SAYFA |
|---|--------------|
| KONSOLİDE FİNANSAL DURUM TABLOSU | 1 - 3 |
| KONSOLİDE KAR VEYA ZARAR TABLOSU..... | 4 |
| KONSOLİDE DİĞER KAPSAMLI GELİR TABLOSU..... | 5 |
| KONSOLİDE ÖZKAYNAKLAR DEĞİŞİM TABLOSU | 6 |
| KONSOLİDE NAKİT AKIŞ TABLOSU | 7-8 |
| KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA AİT DİPNOTLAR | 9-77 |
| NOT 1 GRUP'UN ORGANİZASYONU VE FAALİYET KONUSU | 9-10 |
| NOT 2 KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARIN SUNUMUNA İLİŞKİN ESASLAR..... | 10-18 |
| NOT 3 UYGULANAN MUHSAEBE POLİTİKALARI | 18-29 |
| NOT 4 DİĞER İŞLETMEDEKİ PAYLAR..... | 29-30 |
| NOT 5 BÖLÜMLERE GÖRE RAPORLAMA | 31-34 |
| NOT 6 NAKİT VE NAKİT BENZERLERİ..... | 34-35 |
| NOT 7 FİNANSAL YATIRIMLAR | 35-40 |
| NOT 8 FİNANSAL BORÇLAR..... | 40-41 |
| NOT 9 İLİŞKİLİ TARAF AÇIKLAMALARI | 41-45 |
| NOT 10 TİCARİ ALACAK VE BORÇLAR | 45-46 |
| NOT 11 DİĞER ALACAK VE BORÇLAR | 46 |
| NOT 12 STOKLAR | 46-47 |
| NOT 13 PEŞİN ÖDENEN GİDERLER VE ERTELENMİŞ GELİRLER | 47 |
| NOT 14 KULLANIM HAKKI VARLIKLARI | 48 |
| NOT 15 CARİ DÖNEM VERGİSİYLE İLGİLİ VARLIKLAR | 48 |
| NOT 16 TÜREV ARAÇLAR..... | 49 |
| NOT 17 YATIRIM AMAÇLI GAYRİMENKULLER | 49-50 |
| NOT 18 MADDİ DURAN VARLIKLAR | 51 |
| NOT 19 MADDİ OLMAYAN DURAN VARLIKLAR | 52 |
| NOT 20 KARŞILIKLAR, KOŞULLU VARLIK VE BORÇLAR VE TAAHHÜTLER | 52-54 |
| NOT 21 ÇALIŞANLARA SAĞLANAN FAYDALAR..... | 55-56 |
| NOT 22 DİĞER VARLIK VE YÜKÜMLÜLÜKLER..... | 56 |
| NOT 23 SERMAYE, YEDEKLER VE DİĞER ÖZKAYNAK KALEMLERİ..... | 57 |
| NOT 24 HASILAT..... | 58 |
| NOT 25 GENEL YÖNETİM GİDERLERİ VE PAZARLAMA GİDERLERİ | 58 |
| NOT 26 ÇEŞİT ESASINA GÖRE SINIFLANDIRILMIŞ GİDERLER | 59 |
| NOT 27 ESAS FAALİYETLERDEN DİĞER GELİRLER/GİDERLER | 59 |
| NOT 28 YATIRIM FAALİYETLERİNDEN GELİRLER..... | 60 |
| NOT 29 FİNANSMAN GELİRLERİ/GİDERLERİ | 60 |
| NOT 30 GELİR VERGİLERİ (ERTELENMİŞ VERGİ VARLIK VE YÜKÜMLÜLÜKLERİ DAHİL)..... | 60-64 |
| NOT 31 PAY BAŞINA KAZANÇ..... | 64 |
| NOT 32 FİNANSAL ARAÇLARDAN KAYNAKLANAN RİSKLERİN NİTELİĞİ VE DÜZEYİ | 65-76 |
| NOT 33 RAPORLAMA DÖNEMİNDEN SONRAKİ OLAYLAR..... | 77 |

**EİS ECZACIBAŞI İLAÇ, SINAI VE FİNANSAL YATIRIMLAR SANAYİ VE TİCARET A.Ş.
VE BAĞLI ORTAKLIKLARI**

**31 ARALIK 2020 TARİHİ İTİBARIYLA
KONSOLİDE FİNANSAL DURUM TABLOSU**

(Tutarlar, aksi belirtilmedikçe, bin Türk Lirası (“TL”) olarak ifade edilmiştir.)

| | Notlar | Bağımsız denetimden geçmiş 31 Aralık 2020 | Bağımsız denetimden geçmiş 31 Aralık 2019 |
|---|--------|--|--|
| VARLIKLAR | | | |
| Dönen Varlıklar: | | | |
| Nakit ve nakit benzerleri | 6 | 856.115 | 672.782 |
| Finansal yatırımlar | | | |
| - Gerçeğe uygun değer farkı kar/zarara yansıtılan olarak sınıflandırılan finansal varlıklar | 7 | 25.074 | 1.254 |
| Ticari alacaklar | | | |
| - İlişkili taraflardan ticari alacaklar | 9 | 1.968 | 1.089 |
| - İlişkili olmayan taraflardan ticari alacaklar | 10 | 223.536 | 232.400 |
| Diğer alacaklar | | | |
| - İlişkili taraflardan diğer alacaklar | 9 | 160 | - |
| - İlişkili olmayan taraflardan diğer alacaklar | | 228 | 138 |
| Stoklar | 12 | 149.134 | 88.567 |
| Peşin ödenmiş giderler | | 4.024 | 4.442 |
| Cari dönem vergisiyle ilgili varlıklar | 15, 30 | 6.978 | 224 |
| Diğer dönen varlıklar | | 219 | 449 |
| Toplam Dönen Varlıklar | | 1.267.436 | 1.001.345 |
| Duran Varlıklar: | | | |
| Ticari alacaklar | | | |
| - İlişkili olmayan taraflardan ticari alacaklar | 10 | 21 | - |
| Diğer alacaklar | | | |
| - İlişkili taraflardan diğer alacaklar | 9 | 280 | 361 |
| - İlişkili olmayan taraflardan diğer alacaklar | | 12 | 12 |
| Finansal yatırımlar | | | |
| - Gerçeğe uygun değer farkı kar/(zarara) yansıtılan olarak sınıflandırılan finansal varlıklar | 7 | 104.211 | 3.689 |
| - Gerçeğe uygun değer farkı diğer kapsamlı gelire yansıtılan finansal varlıklar | 7 | 4.117.911 | 3.354.559 |
| Özkaynak yöntemiyle değerlendirilen yatırımlar | 4 | 84.408 | 73.347 |
| Yatırım amaçlı gayrimenkuller | 17 | 333.008 | 346.138 |
| Maddi duran varlıklar | 18 | 5.344 | 5.202 |
| Kullanım hakkı varlıkları | 14 | 20.112 | 14.714 |
| Maddi olmayan duran varlıklar | 19 | 10.429 | 14.853 |
| Peşin ödenmiş giderler | | 8.933 | 1.667 |
| Ertelenmiş vergi varlığı | 30 | 6.031 | 13.101 |
| Diğer duran varlıklar | | 12.095 | 9.349 |
| Toplam Duran Varlıklar | | 4.702.795 | 3.836.992 |
| TOPLAM VARLIKLAR | | 5.970.231 | 4.838.337 |

Takip eden notlar, konsolide finansal tabloların tamamlayıcı parçasını oluştururlar.

**EİS ECZACIBAŞI İLAÇ, SINAI VE FİNANSAL YATIRIMLAR SANAYİ VE TİCARET A.Ş.
VE BAĞLI ORTAKLIKLARI**

**31 ARALIK 2020 TARİHİ İTİBARIYLA
KONSOLİDE FİNANSAL DURUM TABLOSU**

(Tutarlar, aksi belirtilmedikçe, bin Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

| | Notlar | Bağımsız denetimden geçmiş 31 Aralık 2020 | Bağımsız denetimden geçmiş 31 Aralık 2019 |
|--|--------|--|--|
| KAYNAKLAR | | | |
| Kısa Vadeli Yükümlülükler: | | | |
| Kısa vadeli borçlanmalar | | | |
| - İlişkili taraflardan kiralama işlemlerinden borçlar | 8, 9 | 3.309 | 2.684 |
| - İlişkili olmayan taraflardan kiralama işlemlerinden borçlar | 8 | 11.188 | 6.716 |
| - İlişkili olmayan taraflardan kısa vadeli banka kredileri | 8 | 72.882 | 70.650 |
| - İlişkili olmayan taraflara uzun vadeli borçlanmaların kısa vadeli kısımları | 8 | 30.000 | - |
| Ticari borçlar | | | |
| - İlişkili taraflara ticari borçlar | 9 | 15.752 | 9.594 |
| - İlişkili olmayan taraflara ticari borçlar | 10 | 259.238 | 221.721 |
| Çalışanlara sağlanan faydalar kapsamında borçlar | 21 | 1.011 | 1.764 |
| Diğer borçlar | | | |
| - İlişkili olmayan taraflara diğer borçlar | | 8.889 | 8.522 |
| Türev araçlar | 16 | 4.254 | 18.033 |
| Ertelenmiş gelirler | | 3.492 | 603 |
| Dönem karı vergi yükümlülüğü | 30 | - | 13.357 |
| Kısa vadeli karşılıklar | | | |
| - Çalışanlara sağlanan faydalara ilişkin kısa vadeli karşılıklar | 21 | 2.835 | 3.415 |
| - Diğer kısa vadeli karşılıklar | 20 | 1.117 | 1.371 |
| Diğer kısa vadeli yükümlülükler | | 143 | 124 |
| Toplam Kısa Vadeli Yükümlülükler | | 414.110 | 358.554 |
| Uzun Vadeli Yükümlülükler: | | | |
| Uzun vadeli borçlanmalar | | | |
| - İlişkili taraflardan kiralama işlemlerinden borçlar | 8, 9 | - | 3.242 |
| - İlişkili olmayan taraflardan kiralama işlemlerinden borçlar | 8 | 10.090 | 4.522 |
| - İlişkili olmayan taraflardan uzun vadeli banka kredileri | 8 | 40.000 | 10.000 |
| Ertelenmiş gelirler | 9 | 19.498 | 19.498 |
| Uzun vadeli karşılıklar | | | |
| - Çalışanlara sağlanan faydalara ilişkin uzun vadeli karşılıklar | 21 | 7.091 | 4.118 |
| Ertelenmiş vergi yükümlülüğü | 30 | 197.134 | 161.145 |
| Toplam Uzun Vadeli Yükümlülükler | | 273.813 | 202.525 |
| TOPLAM YÜKÜMLÜLÜKLER | | 687.923 | 561.079 |

Takip eden notlar, konsolide finansal tabloların tamamlayıcı parçasını oluştururlar.

**EİS ECZACIBAŞI İLAÇ, SINAI VE FİNANSAL YATIRIMLAR SANAYİ VE TİCARET A.Ş.
VE BAĞLI ORTAKLIKLARI**

**31 ARALIK 2020 TARİHİ İTİBARIYLA
KONSOLİDE FİNANSAL DURUM TABLOSU**

(Tutarlar, aksi belirtilmedikçe, bin Türk Lirası (“TL”) olarak ifade edilmiştir.)

| | Notlar | Bağımsız denetimden geçmiş 31 Aralık 2020 | Bağımsız denetimden geçmiş 31 Aralık 2019 |
|---|--------|--|--|
| ÖZKAYNAKLAR | | | |
| Ana Ortaklığa Ait Özkaynaklar: | | 5.282.246 | 4.277.221 |
| Ödenmiş sermaye | 23 | 685.260 | 685.260 |
| Sermaye düzeltme farkları | 23 | 105.777 | 105.777 |
| Kar veya zararda yeniden sınıflandırılmayacak birikmiş diğer kapsamlı gelirler veya giderler | | | |
| - Tanımlanmış fayda planları yeniden ölçüm kayıpları | | (4.051) | (4.056) |
| - Gerçeğe uygun değer farkı diğer kapsamlı gelire yansıtılan finansal varlıklardan kazançlar (*) | | 3.798.624 | 3.067.069 |
| Kar veya zararda yeniden sınıflandırılacak birikmiş diğer kapsamlı gelirler veya giderler | | | |
| - Yabancı para çevrim farkları | | 10.010 | 10.010 |
| Kardan ayrılan kısıtlanmış yedekler | 23 | 284.078 | 231.153 |
| Geçmiş yıllar karları | | 80.459 | 19.280 |
| Net dönem karı | | 322.089 | 162.728 |
| Kontrol gücü olmayan paylar | | 62 | 37 |
| TOPLAM ÖZKAYNAKLAR | | 5.282.308 | 4.277.258 |
| TOPLAM KAYNAKLAR | | 5.970.231 | 4.838.337 |

(*) “Gerçeğe uygun değer farkı diğer kapsamlı gelire yansıtılan finansal varlıklardan kazançlar” hesap kalemi KAP şablonlarında “Diğer yeniden değerlendirme ve ölçüm kazançları” satırında gösterilmiştir.

1 Ocak - 31 Aralık 2020 hesap dönemine ait konsolide finansal tablolar, 26 Şubat 2021 tarihli Yönetim Kurulu toplantısında onaylanmıştır. Konsolide finansal tablolar, Genel Kurul’da onaylanması sonucu kesinleşecektir. Konsolide finansal tabloları değiştirme yetkisi Genel Kurul’dadır.

**EİS ECZACIBAŞI İLAÇ, SINAI VE FİNANSAL YATIRIMLAR SANAYİ VE TİCARET A.Ş.
VE BAĞLI ORTAKLIKLARI**

**1 OCAK - 31 ARALIK 2020 HESAP DÖNEMİNE AİT
KONSOLİDE KAR VEYA ZARAR TABLOSU**

(Tutarlar, aksi belirtilmedikçe, bin Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

| | Notlar | Bağımsız denetimden geçmiş 1 Ocak - 31 Aralık 2020 | Bağımsız denetimden geçmiş 1 Ocak - 31 Aralık 2019 |
|--|--------|--|--|
| Hasılat | 24 | 909.132 | 877.076 |
| Satışların maliyeti (-) | 24 | (608.463) | (561.262) |
| BRÜT KAR | | 300.669 | 315.814 |
| Genel yönetim giderleri (-) | 25 | (81.314) | (63.766) |
| Pazarlama giderleri (-) | 25 | (111.125) | (126.421) |
| Esas faaliyetlerden diğer gelirler | 27 | 352.859 | 188.078 |
| Esas faaliyetlerden diğer giderler (-) | 27 | (163.884) | (88.799) |
| ESAS FAALİYET KARI | | 297.205 | 224.906 |
| Yatırım faaliyetlerinden gelirler | 28 | 76.960 | 113.610 |
| Yatırım faaliyetlerinden giderler (-) | | (382) | (197) |
| Özkaynak yöntemiyle değerlendirilen yatırımların Karlarından/(zararlarından) paylar | 4 | 5.536 | (72.093) |
| FİNANSMAN GELİRİ/(GİDERİ) ÖNCESİ FAALİYET KARI | | 379.319 | 266.226 |
| Finansman gelirleri | 29 | 55.016 | 4.346 |
| Finansman giderleri (-) | 29 | (48.369) | (77.455) |
| SÜRDÜRÜLEN FAALİYETLER VERGİ ÖNCESİ KARI | | 385.966 | 193.117 |
| Sürdürülen faaliyetler vergi gideri | | (63.852) | (30.389) |
| Dönem vergi gideri (-) | 30 | (58.961) | (38.551) |
| Ertelenmiş vergi (gideri)/geliri | 30 | (4.891) | 8.162 |
| SÜRDÜRÜLEN FAALİYETLER DÖNEM KARI | | 322.114 | 162.728 |
| DÖNEM KARI | | 322.114 | 162.728 |
| Dönem karının dağılımı | | | |
| - Kontrol gücü olmayan paylar | | 25 | - |
| - Ana ortaklık payları | | 322.089 | 162.728 |
| DÖNEM KARI | | 322.114 | 162.728 |
| Beheri 1 Kr nominal değerindeki hisselerin ağırlıklı ortalama adedi | | 68.526.000.000 | 68.526.000.000 |
| Basit pay başına kazanç (TL) | | | |
| Sürdürülen faaliyetlerden pay başına kazanç | 31 | 0,4700 | 0,2375 |

Takip eden notlar, konsolide finansal tabloların tamamlayıcı parçasını oluştururlar.

**EİS ECZACIBAŞI İLAÇ, SINAI VE FİNANSAL YATIRIMLAR SANAYİ VE TİCARET A.Ş.
VE BAĞLI ORTAKLIKLARI**

**1 OCAK -31 ARALIK 2020 HESAP DÖNEMİNE AİT
KONSOLİDE DİĞER KAPSAMLI GELİR TABLOSU**

(Tutarlar, aksi belirtilmedikçe, bin Türk Lirası (“TL”) olarak ifade edilmiştir.)

| | Notlar | Bağımsız denetimden geçmiş 1 Ocak - 31 Aralık 2020 | Bağımsız denetimden geçmiş 1 Ocak - 31 Aralık 2019 |
|--|--------|--|--|
| Dönem karı | | 322.114 | 162.728 |
| Kar veya zararda yeniden sınıflandırılmayacaklar: | | 731.560 | 321.064 |
| Tanımlanmış fayda planları yeniden ölçüm kayıpları | | - | - |
| Özkaynak yöntemiyle değerlendirilen yatırımların diğer kapsamlı gelirinden kar veya zararda sınıflandırılmayacak paylar | | | |
| - Özkaynak yöntemiyle değerlendirilen yatırımların tanımlanmış fayda planları yeniden ölçüm kazançları | | 5 | 2 |
| - Özkaynak yöntemiyle değerlendirilen yatırımların diğer kapsamlı gelirinden kar/zararda sınıflandırılmayacak diğer paylar | 4 | 6.371 | 2.810 |
| Gerçeğe uygun değer farkı kapsamlı gelire yansıtılan finansal varlıklardan kazançlar (*) | | 763.352 | 334.997 |
| Gerçeğe uygun değer farkı kapsamlı gelire yansıtılan finansal varlıklardan kazançlar, vergi etkisi (**) | | (38.168) | (16.745) |
| Diğer kapsamlı gelirler (vergi sonrası) | | 731.560 | 321.064 |
| TOPLAM KAPSAMLI GELİR | | 1.053.674 | 483.792 |
| Toplam kapsamlı gelirin dağılımı | | | |
| - Kontrol gücü olmayan paylar | | 25 | - |
| - Ana ortaklık payları | | 1.053.649 | 483.792 |
| TOPLAM KAPSAMLI GELİR | | 1.053.674 | 483.792 |

(*) “Gerçeğe uygun değer farkı kapsamlı gelire yansıtılan finansal varlıklardan kazançlar” hesap kalemi KAP şablonlarında “Diğer kar veya zarar olarak yeniden sınıflandırılmayacak diğer kapsamlı gelir unsurları” satırında gösterilmiştir.

(**) “Gerçeğe uygun değer farkı kapsamlı gelire yansıtılan finansal varlıklardan kazançlar, vergi etkisi” hesap kalemi KAP şablonlarında “Diğer kar veya zarar olarak yeniden sınıflandırılmayacak diğer kapsamlı gelir unsurları, vergi etkisi” satırında gösterilmiştir.

Takip eden notlar, konsolide finansal tabloların tamamlayıcı parçasını oluştururlar.

**EİS ECZACIBAŞI İLAÇ, SINAI VE FİNANSAL YATIRIMLAR SANAYİ VE TİCARET A.Ş.
VE BAĞLI ORTAKLIKLARI**

1 OCAK - 31 ARALIK 2020 HESAP DÖNEMİNE AİTKONSOLİDE ÖZKAYNAKLAR DEĞİŞİM TABLOSU

(Tutarlar, aksi belirtilmedikçe, bin Türk Lirası (“TL”) olarak ifade edilmiştir.)

| | Ödenmiş sermaye | Sermaye düzeltme farkları | Kar veya Zararda Yeniden Sınıflandırılacak Birikmiş Diğer Kapsamlı Gelirler ve Giderler | Kar veya Zararda Yeniden Sınıflandırılmayacak Birikmiş Diğer Kapsamlı Gelirler ve Giderler | Gerçeğe uygun değer artış farkı diğer kapsamlı gelire yansıtılan finansal varlıklardan kazançlar | Kardan ayrılan kısıtlanmış yedekler | Birikmiş Karlar | | Ana ortaklığa ait özkaynaklar | Kontrol gücü olmayan paylar | Özkaynaklar |
|--------------------------------------|-----------------|---------------------------|---|--|--|-------------------------------------|-----------------------|----------------|-------------------------------|-----------------------------|------------------|
| | | | Yabancı para çevrim farkları | Tanımlanmış fayda planları yeniden ölçüm kayıp/kazancı | | | Geçmiş yıllar karları | Net dönem karı | | | |
| 1 Ocak 2019 tarihi itibarıyla | 685.260 | 105.777 | 10.010 | (4.058) | 2.746.184 | 199.697 | 14.818 | 240.119 | 3.997.807 | 37 | 3.997.844 |
| Transferler | - | - | - | - | (177) | 30.256 | 210.040 | (240.119) | - | - | - |
| Temettü ödemesi | - | - | - | - | - | - | (205.578) | - | (205.578) | - | (205.578) |
| Toplam kapsamlı gelir/(gider) | - | - | - | 2 | 321.062 | - | - | 162.728 | 483.792 | - | 483.792 |
| Diğer (*) | - | - | - | - | - | 1.200 | - | - | 1.200 | - | 1.200 |
| 31 Aralık 2019 | 685.260 | 105.777 | 10.010 | (4.056) | 3.067.069 | 231.153 | 19.280 | 162.728 | 4.277.221 | 37 | 4.277.258 |
| 1 Ocak 2020 tarihi itibarıyla | 685.260 | 105.777 | 10.010 | (4.056) | 3.067.069 | 231.153 | 19.280 | 162.728 | 4.277.221 | 37 | 4.277.258 |
| Transferler | - | - | - | - | - | 51.525 | 111.203 | (162.728) | - | - | - |
| Temettü ödemesi | - | - | - | - | - | - | (50.024) | - | (50.024) | - | (50.024) |
| Toplam kapsamlı gelir/(gider) | - | - | - | 5 | 731.555 | - | - | 322.089 | 1.053.649 | 25 | 1.053.674 |
| Diğer (*) | - | - | - | - | - | 1.400 | - | - | 1.400 | - | 1.400 |
| 31 Aralık 2020 | 685.260 | 105.777 | 10.010 | (4.051) | 3.798.624 | 284.078 | 80.459 | 322.089 | 5.282.246 | 62 | 5.282.308 |

(*) Grup, 2020 yılı içerisinde 1.400 TL kurumlar vergisi indiriminden yararlanmışır (31 Aralık 2019: 1.200 TL).

Takip eden notlar, konsolide finansal tabloların tamamlayıcı parçasını oluştururlar.

**EİS ECZACIBAŞI İLAÇ, SİNAl VE FİNANSAL YATIRIMLAR SANAYİ VE TİCARET A.Ş.
VE BAĞLI ORTAKLIKLARI**

**1 Ocak - 31 Aralık 2020 HESAP DÖNEMİNE AİT
KONSOLİDE NAKİT AKIŞ TABLOSU**

(Tutarlar, aksi belirtilmedikçe, bin Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

| | Notlar | Bağımsız denetimden geçmiş 1 Ocak - 31 Aralık 2020 | Bağımsız denetimden geçmiş 1 Ocak - 31 Aralık 2019 |
|---|----------------|--|--|
| A. İşletme faaliyetlerinden nakit akışları | | 77.043 | 163.789 |
| Dönem karı | | 322.114 | 162.728 |
| Dönem net karı mutabakatı ile ilgili düzeltmeler | | | |
| Amortisman ve itfa gideri ile ilgili düzeltmeler | 14, 17, 18, 19 | 23.286 | 21.357 |
| Çalışanlara sağlanan faydalara ilişkin karşılıklar ile ilgili düzeltmeler | 21 | 3.192 | 2.889 |
| Dava ve/veya ceza karşılıkları (iptali) ile ilgili düzeltmeler | 20 | (254) | (82) |
| Diğer değer düşüklüğü ile ilgili düzeltmeler | 4 | - | 75.000 |
| Alacaklarda değer düşüklüğü ile ilgili düzeltmeler | 10 | - | (7) |
| Stok değer düşüklüğü ile ilgili düzeltmeler | 12 | 2.363 | 944 |
| İş ortaklığının elden çıkarılmasından kaynaklanan kazançlara ilişkin düzeltmeler | 28 | (7.455) | (33.217) |
| Duran varlıkların elden çıkarılmasından kaynaklanan kazançları ile ilgili düzeltmeler | | (1.253) | (279) |
| Özkaynak yöntemiyle değerlendirilen yatırımların dağıtılmamış karları ile ilgili düzeltmeler | 4 | (5.536) | (2.907) |
| Faiz gelirleri ile ilgili düzeltmeler | | (43.074) | (55.982) |
| Faiz giderleri ile ilgili düzeltmeler | | 19.556 | 21.217 |
| Vergi gideri ile ilgili düzeltmeler | 30 | 63.852 | 30.389 |
| Finansal varlıkların gerçeğe uygun değer kazançları ile ilgili düzeltmeler | | (124.342) | (224) |
| Kar payı geliri ile ilgili düzeltmeler | 28 | (66.904) | (79.511) |
| Türev finansal araçların gerçeğe uygun değer (kazançları)/kayıpları ile ilgili düzeltmeler | 29 | (18.492) | 48.435 |
| Gerçekleşmemiş yabancı para çevrim farkları ile ilgili düzeltmeler | | 12.810 | 2.711 |
| Nakit dışı kalemlere ilişkin diğer düzeltmeler | | (5) | (2) |
| | | 179.858 | 193.459 |
| İşletme sermayesinde gerçekleşen değişimler | | | |
| Ticari alacaklardaki artışla ilgili düzeltmeler | | 25.379 | (48.335) |
| Stoklardaki azalışla ilgili düzeltmeler | | (62.930) | (2.988) |
| Ticari borçlardaki artışla ilgili düzeltmeler | | 43.675 | 37.014 |
| Faaliyetlerle ilgili diğer alacaklardaki artış/(azalışlar) ilgili düzeltmeler | | (868) | 22.682 |
| Peşin ödenmiş giderlerdeki azalışla ilgili düzeltmeler | | (13.602) | (2.451) |
| Faaliyetlerle ilgili diğer borçlardaki azalışla ilgili düzeltmeler | | (5.210) | (7.936) |
| Ertelenmiş gelirlerdeki artışla ilgili düzeltmeler | | 2.889 | 153 |
| | | (10.667) | (1.861) |
| Faaliyetlerden kaynaklanan nakit çıkışları | | | |
| Vergi ödemeleri | | (91.349) | (25.418) |
| Çalışanlara sağlanan faydalara ilişkin karşılıklar kapsamında yapılan ödemeler | 21 | (799) | (2.391) |
| | | (92.148) | (27.809) |

Takip eden notlar, konsolide finansal tabloların tamamlayıcı parçasını oluştururlar.

**EİS ECZACIBAŞI İLAÇ, SINAI VE FİNANSAL YATIRIMLAR SANAYİ VE TİCARET A.Ş.
VE BAĞLI ORTAKLIKLARI**

**1 OCAK - 31 ARALIK 2020 HESAP DÖNEMİNE AİT
KONSOLİDE NAKİT AKIŞ TABLOSU**

(Tutarlar, aksi belirtilmedikçe, bin Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

| | Notlar | Bağımsız denetimden geçmiş 1 Ocak - 31 Aralık 2020 | Bağımsız denetimden geçmiş 1 Ocak - 31 Aralık 2019 |
|---|----------|--|--|
| B. Yatırım faaliyetlerinden kaynaklanan nakit akışları | | 82.359 | 92.617 |
| Maddi ve maddi olmayan duran varlıkların alımından kaynaklanan nakit çıkışları | 18, 19 | (5.617) | (4.670) |
| Maddi ve maddi olmayan duran varlıkların satımından kaynaklanan nakit girişleri | | 6.202 | 568 |
| Yatırım amaçlı gayrimenkul satımından kaynaklanan nakit girişleri | 17 | 10.383 | 9.818 |
| Yatırım amaçlı gayrimenkul alımından kaynaklanan nakit çıkışları | 17 | (2.968) | (3.589) |
| İştirakler ve/veya iş ortaklıkları sermaye avansı ödemelerinden nakit çıkışları | 4 | - | (75.000) |
| Alınan temettüler | 4, 28 | 66.904 | 79.511 |
| Mali duran varlıkların satışlarına ilişkin nakit girişleri | | 7.455 | 85.979 |
| C. Finansman faaliyetlerinden kaynaklanan nakit akışları | | 23.080 | (204.011) |
| Borçlanmadan kaynaklanan nakit girişleri | 8 | 189.799 | 163.835 |
| Borç ödemelerine ilişkin nakit çıkışları | 8 | (111.258) | (154.254) |
| Kira sözleşmelerinden kaynaklanan borç ödemelerine ilişkin nakit çıkışları | 8 | (16.253) | (12.877) |
| Türev araçlardan nakit girişleri/(çıkışları) | | 4.713 | (30.402) |
| Ödenen temettüler | | (49.173) | (205.578) |
| Alınan faiz | | 24.808 | 56.482 |
| Ödenen faiz | | (19.556) | (21.217) |
| Nakit ve nakit benzerlerinde net artış (A+B+C) | | 182.482 | 52.395 |
| D. Nakit ve nakit benzerlerinin dönem başı bakiyesi | 6 | 672.294 | 619.899 |
| Nakit ve nakit benzerlerinin dönem sonu bakiyesi (A+B+C+D) | 6 | 854.776 | 672.294 |

Takip eden notlar, konsolide finansal tabloların tamamlayıcı parçasını oluştururlar.

EİS ECZACIBAŞI İLAÇ, SINAI VE FİNANSAL YATIRIMLAR SANAYİ VE TİCARET A.Ş. VE BAĞLI ORTAKLIKLARI

31 ARALIK 2020 TARİHİNDE SONA EREN HESAP DÖNEMİNE AİT KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR

(Tutarlar, aksi belirtilmedikçe, bin Türk Lirası (“TL”) olarak ifade edilmiştir.)

NOT 1 - GRUP’UN ORGANİZASYONU VE FAALİYET KONUSU

EİS Eczacıbaşı İlaç, Sınai ve Finansal Yatırımlar Sanayi ve Ticaret A.Ş. (“EİS” veya “Şirket”), 24 Ekim 1951 tarihinde kurulmuştur. Şirket’in fiilen üretim faaliyeti olmayıp, mevcut Bağlı Ortaklıkları, İş Ortaklıkları ve İştirakleri ile bir holding yapısındadır. Bu yapı içinde, direkt olarak gayrimenkul geliştirme faaliyetlerinde bulunmakta, ortaklıkları vasıtasıyla sağlık ürünleri sektöründe faaliyet göstermektedir.

Şirket’in tescil edilmiş adresi aşağıdaki gibidir:

Büyükdere Caddesi, Ali Kaya Sokak No: 5 Levent 34394, İstanbul.

Şirket, Sermaye Piyasası Kurulu’na (“SPK”) kayıtlı olup, 1990 yılından itibaren hisse senetleri Borsa İstanbul A.Ş.’de (“BİST”) işlem görmektedir. 31 Aralık 2020 tarihi itibarıyla Şirket sermayesinin %19,68’i (31 Aralık 2019: %19,70) halka açıktır. Şirket’in %50,62 (31 Aralık 2019: %50,62) oranında hissesine sahip olan Eczacıbaşı Holding A.Ş. (“Eczacıbaşı Holding”) Şirket’in ana ortağı konumundadır (Not 23). Ana ortağın kontrolü ise Eczacıbaşı ailesine aittir.

Şirket ve bağlı ortaklıklarının 31 Aralık 2020 tarihi itibarıyla çalışan sayısı 407’dir (31 Aralık 2019: 382).

Bu rapor kapsamında Şirket ve konsolidasyona dahil edilen Bağlı Ortaklıkları hep birlikte “Grup” olarak nitelendirilmektedir. Konsolidasyona dahil edilen Bağlı Ortaklıkların, İş Ortaklıklarının ve İştiraklerin faaliyet alanları aşağıda açıklanmıştır:

Bağlı Ortaklıklar

Şirket’in konsolidasyona dahil edilen bağlı ortaklıklarının (“Bağlı Ortaklıklar”) temel faaliyet konuları, faaliyet gösterdikleri bölümler ve bu raporda anıldıkları kısa unvanları aşağıdaki tabloda gösterilmiştir:

Tam konsolidasyon yöntemi ile muhasebeleştirilen şirketler:

| Bağlı ortaklıklar | Faaliyet konusu | Bölüm |
|---|---------------------------|-------------|
| EİP Eczacıbaşı İlaç Pazarlama A.Ş. (“EİP”) | İlaç satış ve pazarlaması | Sağlık |
| Eczacıbaşı İlaç Ticaret A.Ş. (“EİT”) | İlaç satış ve pazarlaması | Sağlık |
| Eczacıbaşı Gayrimenkul Geliştirme ve Yatırım A.Ş. (“Eczacıbaşı Gayrimenkul”) | Gayrimenkul geliştirme | Gayrimenkul |

İş Ortaklıkları

Şirket’in konsolidasyona dahil edilen İş Ortaklıkları aşağıda belirtilmiştir. Tüm İş Ortaklıkları Türkiye’de tescil edilmiştir. İş Ortaklıkları’nın temel faaliyet konuları ve konsolide finansal tabloların amacı doğrultusunda ait oldukları faaliyet bölümleri aşağıdaki gibidir:

| İş ortaklıkları | Faaliyet konusu | Müteşebbis ortak | Bölüm |
|--|------------------------------------|--------------------------------------|--------|
| Tasfiye Halinde Eczacıbaşı - Baxter Hastane Ürünleri Sanayi ve Ticaret A.Ş. (“EBX”) | Serum üretimi ve satışı | Baxter S.A. | Sağlık |
| Eczacıbaşı-Monrol Nükleer Ürünler Sanayi ve Ticaret A.Ş. (“Eczacıbaşı - Monrol”) | Tanı ürünleri üretimi ve satışı | Uğur Bozluoçay ve Şükrü Bozluoçay | Sağlık |

EİS ECZACIBAŞI İLAÇ, SINAI VE FİNANSAL YATIRIMLAR SANAYİ VE TİCARET A.Ş. VE BAĞLI ORTAKLIKLARI

31 ARALIK 2020 TARİHİNDE SONA EREN HESAP DÖNEMİNE AİT KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR

(Tutarlar, aksi belirtilmedikçe, bin Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

NOT 1 - GRUP'UN ORGANİZASYONU VE FAALİYET KONUSU (Devamı)

İştirakler

Şirket'in konsolidasyona dahil edilen iştirakleri ("İştirakler") ve temel faaliyet konuları aşağıdaki gibidir:

| İştirakler | Faaliyet konusu |
|--|---------------------------------|
| Ekom Eczacıbaşı Dış Ticaret A.Ş. ("Ekom") | Dış ticaret hizmetleri |
| Vitra Karo Sanayi ve Ticaret A.Ş. ("Vitra Karo") | Karo seramik üretimi |
| Eczacıbaşı Sağlık Hizmetleri A.Ş. ("ESH") (*) | Özel bakım ve sağlık hizmetleri |

(*) Sermayesinin %54,65'ine Eczacıbaşı Holding'in, %45,35'ine Grup'un sahip olduğu ESH'nin 3.450 TL tutarındaki ödenmiş sermayesinde Grup'un ve Eczacıbaşı Holding'in sahip olduğu payların tamamı 2 Mart 2020 tarihinde 630 TL bedel ile Şahin Nail'e satılmıştır.

NOT 2 - KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARIN SUNUMUNA İLİŞKİN ESASLAR

2.1 Sunuma ilişkin temel esaslar

2.1.1 Uygunluk beyanı

Grup'un konsolide finansal tabloları, SPK'nın 13 Haziran 2013 tarih ve 28676 sayılı Resmi Gazete'de yayımlanan Seri II, 14.1 nolu "Sermaye Piyasasında Finansal Raporlamaya İlişkin Esaslar Tebliği" ("Tebliğ") hükümlerine uygun olarak, Kamu Gözetimi Muhasebe ve Denetim Standartları Kurumu ("KGGK") tarafından yayımlanan uluslararası standartlarla uyumlu olacak şekilde Türkiye Finansal Raporlama Standartları ("TFRS") ile bunlara ilişkin ek ve yorumlar esas alınarak hazırlanmıştır. TFRS, Uluslararası Finansal Raporlama Standartları'nda ("UFRS") meydana gelen değişikliklere paralellik sağlanması amacıyla tebliğler aracılığıyla güncellenmektedir.

Konsolide finansal tablolar, KGGK tarafından 15 Nisan 2019 tarihinde yayımlanan TFRS Taksonomisi ile SPK tarafından yayımlanan Finansal Tablo Örnekleri ve Kullanım Rehberi'nde belirlenmiş olan formatlara uygun olarak sunulmuştur.

SPK, 17 Mart 2005 tarihinde almış olduğu bir kararla, Türkiye'de faaliyette bulunan halka açık şirketler için, 1 Ocak 2005 tarihinden itibaren geçerli olmak üzere enflasyon muhasebesi uygulamasının gerekli olmadığını ilan etmiştir. Grup'un konsolide finansal tabloları, bu karar çerçevesinde hazırlanmıştır.

Konsolide finansal tablolar, bazı duran varlıklar ve finansal araçların yeniden değerlemesi haricinde, tarihi maliyet esasına göre hazırlanmaktadır. Tarihi maliyetin belirlenmesinde, genellikle varlıklar için ödenen tutarın gerçeğe uygun değeri esas alınmaktadır.

2.1.2 İşletmenin sürekliliği

Grup konsolide finansal tablolarını işletmenin sürekliliği ilkesine göre hazırlamıştır.

2.1.3 Kullanılan para birimi

Grup'un her işletmesinin kendi finansal tabloları faaliyette buldukları temel ekonomik çevrede geçerli olan para birimi (fonksiyonel para birimi) ile sunulmuştur. Her işletmenin finansal durumu ve faaliyet sonuçları, Grup'un geçerli para birimi olan ve konsolide finansal tablolar için sunum para birimi olan TL cinsinden ifade edilmiştir.

**EİS ECZACIBAŞI İLAÇ, SINAI VE FİNANSAL YATIRIMLAR SANAYİ VE TİCARET A.Ş.
VE BAĞLI ORTAKLIKLARI**

**31 ARALIK 2020 TARİHİNDE SONA EREN HESAP DÖNEMİNE AİT
KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR**

(Tutarlar, aksi belirtilmedikçe, bin Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

NOT 2 - FİNANSAL TABLOLARIN SUNUMUNA İLİŞKİN ESASLAR (Devamı)

2.1 Sunuma ilişkin temel esaslar (Devamı)

2.1.4 Konsolidasyona ilişkin esaslar

Bağlı ortaklıklar:

Aşağıda 31 Aralık tarihleri itibarıyla Ana Ortaklık, EİS'in, Bağlı Ortaklıkları'nın ve Eczacıbaşı Ailesi üyelerinin oy hakları ve etkin ortaklık oranları gösterilmiştir:

| Bağlı ortaklıklar | Ana ortaklığın ve bağlı ortaklıklarının oy hakları (%) | | Eczacıbaşı ailesinin üyelerinin oy hakları (%) | | Toplam oy hakları (%) | | Etkin ortaklık oranları (%) | |
|------------------------|--|-------|--|------|-----------------------|-------|-----------------------------|-------|
| | 2020 | 2019 | 2020 | 2019 | 2020 | 2019 | 2020 | 2019 |
| EİP | 99,92 | 99,92 | 0,02 | 0,02 | 99,94 | 99,94 | 99,92 | 99,92 |
| EİT | 99,88 | 99,88 | - | - | 99,88 | 99,88 | 99,88 | 99,88 |
| Eczacıbaşı Gayrimenkul | 99,49 | 99,49 | 0,02 | 0,02 | 99,51 | 99,51 | 99,49 | 99,49 |

Konsolide finansal tablolar, EİS'in doğrudan ve/veya dolaylı olarak kendisine veya Eczacıbaşı Ailesi'nin belirli üyelerine ait olan ve EİS'in üzerinde oy kullanma yetkisine sahip olduğu (bundan ekonomik bir faydası olmadığı halde) hisseler neticesinde şirketlerdeki hisselerle ilgili oy kullanma hakkının %50'den fazlasını kullanma yetkisi kanalıyla finansal ve işletme politikalarını EİS'in menfaatleri doğrultusunda kontrol etme yetkisi ve gücüne sahip olduğu şirketleri kapsar. Etkin ortaklık oranı, EİS'in Bağlı Ortaklıklar'daki doğrudan ve Bağlı Ortaklıkları üzerinden dolaylı olarak sahip olduğu pay oranıdır.

Kontrol, Şirket'in aşağıdaki şartları sağlaması ile sağlanır:

- yatırım yapılan şirket/varlık üzerinde gücünün olması;
- yatırım yapılan şirket/varlıktan elde edeceği değişken getirilere açık olması ya da bu getirilere hakkı olması; ve
- getiriler üzerinde etkisi olabilecek şekilde gücünü kullanabilmesi.

Yukarıda listelenen kriterlerin en az birinde herhangi bir değişiklik oluşmasına neden olabilecek bir durumun ya da olayın ortaya çıkması halinde Şirket yatırımının üzerinde kontrol gücünün olup olmadığını yeniden değerlendirir.

Şirket'in yatırım yapılan şirket/varlık üzerinde çoğunluk oy hakkına sahip olmadığı durumlarda, ilgili yatırımın faaliyetlerini tek başına yönlendirebilecek/yönetebilecek şekilde yeterli oy hakkının olması halinde, yatırım yapılan şirket/varlık üzerinde kontrol gücü vardır. Şirket, aşağıdaki unsurlar da dahil olmak üzere, ilgili yatırımdaki oy çoğunluğunun kontrol gücü sağlamak için yeterli olup olmadığını değerlendirmesinde konuyla ilgili tüm olayları ve şartları göz önünde bulundurur:

- Şirket'in sahip olduğu oy hakkı ile diğer hissedarların sahip olduğu oy hakkının karşılaştırılması;
- Şirket ve diğer hissedarların sahip olduğu potansiyel oy hakları;
- Sözleşmeye bağlı diğer anlaşmalardan doğan haklar ve
- Şirket'in karar verilmesi gereken durumlarda ilgili faaliyetleri yönetmede (geçmiş dönemlerdeki genel kurul toplantılarında yapılan oylamalar da dahil olmak üzere) mevcut gücünün olup olmadığını gösterebilecek diğer olay ve şartlar.

Bir bağlı ortaklığın konsolidasyon kapsamına alınması Şirket'in bağlı ortaklık üzerinde kontrole sahip olmasıyla başlar ve kontrolünü kaybetmesiyle sona erer. Yıl içinde satın alınan veya elden çıkarılan bağlı ortaklıkların gelir ve giderleri, satın alım tarihinden elden çıkarma tarihine kadar konsolide kar veya zarar ve diğer kapsamlı gelir tablosuna dahil edilir.

EİS ECZACIBAŞI İLAÇ, SINAİ VE FİNANSAL YATIRIMLAR SANAYİ VE TİCARET A.Ş. VE BAĞLI ORTAKLIKLARI

31 ARALIK 2020 TARİHİNDE SONA EREN HESAP DÖNEMİNE AİT KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR

(Tutarlar, aksi belirtilmedikçe, bin Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

NOT 2 - FİNANSAL TABLOLARIN SUNUMUNA İLİŞKİN ESASLAR (Devamı)

2.1 Sunuma ilişkin temel esaslar (Devamı)

2.1.4 Konsolidasyona ilişkin esaslar (Devamı)

Bağlı ortaklıklar (Devamı):

Kar veya zarar ve diğer kapsamlı gelirin her bir kalemi ana ortaklık hissedarlarına ve kontrol gücü olmayan paylara aittir. Kontrol gücü olmayan paylar ters bakiye ile sonuçlansa dahi, bağlı ortaklıkların toplam kapsamlı geliri ana ortaklık hissedarlarına ve kontrol gücü olmayan paylara aktarılır.

Gerekli olması halinde, Grup'un izlediği muhasebe politikalarıyla aynı olması amacıyla bağlı ortaklıkların finansal tablolarında muhasebe politikalarıyla ilgili düzeltmeler yapılmıştır.

Tüm grup içi varlıklar ve yükümlülükler, özkaynaklar, gelir ve giderler ve Grup şirketleri arasındaki işlemlere ilişkin nakit akışları konsolidasyonda elimine edilir.

Grup'un mevcut bağlı ortaklığının sermaye payındaki değişiklikler:

Grup'un bağlı ortaklıklarındaki sermaye payında kontrol kaybına neden olmayan değişiklikler özkaynak işlemleri olarak muhasebeleştirilir. Grup'un payı ile kontrol gücü olmayan payların defter değerleri, bağlı ortaklık paylarındaki değişiklikleri yansıtmak amacıyla düzeltilir. Kontrol gücü olmayan payların düzeltildiği tutar ile alınan veya ödenen bedelin gerçeğe uygun değeri arasındaki fark, doğrudan özkaynaklarda Grup'un payı olarak muhasebeleştirilir.

Grup'un bir bağlı ortaklığındaki kontrolü kaybetmesi durumunda, satış sonrasındaki kar/(zarar) alınan satış bedeli ile kalan payın gerçeğe uygun değerlerinin toplamı ile bağlı ortaklığın varlık (şerefiye dahil) ve yükümlülüklerinin ve kontrol gücü olmayan payların önceki defter değerleri arasındaki fark olarak hesaplanır. Diğer kapsamlı gelir içinde bağlı ortaklık ile ilgili önceden muhasebeleştirilen ve özkaynakta toplanan tutarlar, Şirket'in ilgili varlıkları satmış olduğu varsayımı üzerine kullanılacak muhasebe yöntemine göre kayda alınır (örneğin; konuyla ilgili TMS standartları uyarınca, kar/zarara aktarılması ya da doğrudan geçmiş yıl karlarına transfer).

İş ortaklıkları:

Şirket'in konsolidasyona dahil edilen İş Ortaklıkları aşağıda belirtilmiştir. Tüm İş Ortaklıkları Türkiye'de tescil edilmiştir. 31 Aralık tarihleri itibarıyla Ana Ortaklık, EİS'in, Bağlı Ortaklıkları'nın ve Eczacıbaşı Ailesi üyelerinin oy hakları ve etkin ortaklık oranları gösterilmiştir:

| İş Ortakları | Ana ortaklığın ve bağlı ortaklıklarının oy hakları (%) | | Eczacıbaşı ailesinin üyelerinin oy hakları (%) | | Toplam oy hakları (%) | | Etkin ortaklık oranları (%) | |
|-------------------|--|-------|--|------|-----------------------|-------|-----------------------------|-------|
| | 2020 | 2019 | 2020 | 2019 | 2020 | 2019 | 2020 | 2019 |
| EBX | 50,00 | 50,00 | - | - | 50,00 | 50,00 | 50,00 | 50,00 |
| Eczacıbaşı-Monrol | 50,00 | 50,00 | - | - | 50,00 | 50,00 | 81,00 | 84,00 |

(*) 27 Ekim 2020 tarihli pay devir sözleşmesi kapsamında; Eczacıbaşı Holding A.Ş., Eczacıbaşı-Monrol'un sermayesinin %0,00168'ine karşılık gelen 294 adet payını; EİP Eczacıbaşı İlaç Pazarlama A.Ş., Eczacıbaşı-Monrol'un sermayesinin %0,00168'ine karşılık gelen 294 adet payını; Şirket ise Eczacıbaşı-Monrol'un sermayesinin %2,99664'ünü temsil eden 524.412 adet payını, 31.10.2017 tarihli Tadil Protokolü'ndeki esaslara göre hesaplanan toplam 759.846,55 Avro satış bedeliyle (Şirket'in payına düşen tutar 758.995,53 Avro'dur) Bozlu Grubu'na satarak payların devrini gerçekleştirmişlerdir.

Eczacıbaşı-Monrol Nükleer Ürünler Sanayi ve Ticaret A.Ş.'nin finansal tablosunda konsolide edilen bağlı ortaklıkları aşağıdaki gibidir:

**EİS ECZACIBAŞI İLAÇ, SINAI VE FİNANSAL YATIRIMLAR SANAYİ VE TİCARET A.Ş.
VE BAĞLI ORTAKLIKLARI**

**31 ARALIK 2020 TARİHİNDE SONA EREN HESAP DÖNEMİNE AİT
KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR**

(Tutarlar, aksi belirtilmedikçe, bin Türk Lirası (“TL”) olarak ifade edilmiştir.)

NOT 2 - FİNANSAL TABLOLARIN SUNUMUNA İLİŞKİN ESASLAR (Devamı)

2.1 Sunuma ilişkin temel esaslar (Devamı)

2.1.4 Konsolidasyona ilişkin esaslar (Devamı)

İş ortaklıkları (Devamı):

| İş ortaklıkları | Faaliyet gösterdiği ülke | Eczacıbaşı - Monrol'ün doğrudan ve dolaylı kontrolü (%) | | Eczacıbaşı - Monrol'ün etkin ortaklık oranı (%) | |
|---|--------------------------|---|---------|---|--------|
| | | 2020 | 2019 | 2020 | 2019 |
| | | Monrol Europe SRL | Romanya | 100,00 | 100,00 |
| Monrol Egypt for Manufacturing LLC | Mısır | 100,00 | 100,00 | 100,00 | 100,00 |
| Radiopharma Egypt (S.A.E.) | Mısır | 75,00 | 75,00 | 75,00 | 75,00 |
| Monrol Bulgaria LTD | Bulgaristan | 100,00 | 100,00 | 100,00 | 100,00 |
| Eczacıbaşı Monrol Nuclear Products Industry & Trade Co - Jordan | Ürdün | 100,00 | 100,00 | 100,00 | 100,00 |
| Monrol MENA LTD | Dubai | 100,00 | 100,00 | 100,00 | 100,00 |
| HSM Consulting LTD | Dubai | 100,00 | 100,00 | 100,00 | 100,00 |
| Monrol Gulf DMCC | Dubai | 80,00 | 80,00 | 80,00 | 80,00 |

İş ortaklığı, bir düzenlemede müşterek kontrolü olan tarafların, ortak düzenlemedeki net varlıklara ilişkin haklarının olduğu ortak bir girişimdir. Müşterek kontrol, bir ekonomik faaliyet üzerindeki kontrolün sözleşmeye dayalı olarak paylaşılmasıdır. Bu kontrolün, ilgili faaliyetlere ilişkin kararların, kontrolü paylaşan tarafların oy birliği ile mutabakatını gerektirdiği durumlarda var olduğu kabul edilir.

İştirakler:

Aşağıda 31 Aralık 2020 ve 2019 tarihleri itibarıyla özkaynak yöntemi ile muhasebeleştirilen İştirakler ile Ana Ortaklık, EİS'in, Bağlı Ortaklıkları'nın ve Eczacıbaşı Ailesi üyelerinin oy hakları ve etkin ortaklık oranları gösterilmiştir:

| İştirakler | Ana ortaklığın ve bağlı ortaklıklarının oy hakları (%) | | Eczacıbaşı ailesinin üyelerinin oy hakları (%) | | Toplam oy hakları (%) | | Etkin ortaklık oranları (%) | |
|-----------------|--|-------|--|------|-----------------------|-------|-----------------------------|-------|
| | 2020 | 2019 | 2020 | 2019 | 2020 | 2019 | 2020 | 2019 |
| | ESH (*) | - | 45,35 | - | 0,10 | - | 45,45 | - |
| Ekom | 26,36 | 26,36 | 1,72 | 1,72 | 28,08 | 28,08 | 26,36 | 26,36 |
| Vitra Karo (**) | 25,00 | 25,00 | 0,92 | 0,92 | 25,92 | 25,92 | 25,00 | 25,00 |

(*) Sermayesinin %54,65'ine Eczacıbaşı Holding'in, %45,35'ine Grup'un sahip olduğu ESH'nin 3.450 TL tutarındaki ödenmiş sermayesinde Grup'un ve Eczacıbaşı Holding'in sahip olduğu payların tamamı 2 Mart 2020 tarihinde 630 TL bedel ile Şahin Nail'e satılmıştır.

(**) Vitra Karo Sanayi ve Ticaret A.Ş.'nin finansal tablosunda konsolide edilen bağlı ortaklıkları aşağıdaki gibidir:

| İştirakler | Faaliyet gösterdiği ülke | Vitra Karo'nun doğrudan ve dolaylı kontrolü (%) | |
|---------------------------------|--------------------------|---|--------|
| | | 2020 | 2019 |
| Vitra Fliesen GmbH & Co. KG | Almanya | 100,00 | 100,00 |
| Engers Keramik Verwaltungs GmbH | Almanya | 100,00 | 100,00 |
| Vitra Tiles Llc. | Rusya | 100,00 | 100,00 |
| Villeroy & Boch Fliesen GmbH | Almanya | 97,71 | 97,71 |
| Vitra Ireland Ltd. | İrlanda | 93,41 | 93,41 |

EİS ECZACIBAŞI İLAÇ, SINAI VE FİNANSAL YATIRIMLAR SANAYİ VE TİCARET A.Ş. VE BAĞLI ORTAKLIKLARI

31 ARALIK 2020 TARİHİNDE SONA EREN HESAP DÖNEMİNE AİT KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR

(Tutarlar, aksi belirtilmedikçe, bin Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

NOT 2 - FİNANSAL TABLOLARIN SUNUMUNA İLİŞKİN ESASLAR (Devamı)

2.1 Sunuma ilişkin temel esaslar (Devamı)

2.1.4 Konsolidasyona ilişkin esaslar (Devamı)

İştirakler (Devamı):

İştirak Grup'un önemli derecede etkide bulunduğu işletmedir. Önemli derecede etkinlik, bir işletmenin finansal ve operasyonel politikalarına ilişkin kararlarına münferiden veya müştereken kontrol yetkisi olmaksızın katılma gücünün olmasıdır.

Ekteki finansal tablolarda iştiraklerin veya iş ortaklıklarının faaliyet sonuçları ile varlık ve yükümlülükleri, özkaynak yöntemi kullanılarak muhasebeleştirilmiştir. Özkaynak yöntemine göre konsolide finansal durum tablosunda iştirakler veya iş ortaklıkları, maliyet bedelinin iştirakin veya iş ortaklığının net varlıklarındaki alım sonrası dönemde oluşan değişimdeki Grup'un payı kadar düzeltilmesi sonucu bulunan tutardan, iştirakte veya iş ortaklığında oluşan herhangi bir değer düşüklüğünün düşülmesi neticesinde elde edilen tutar üzerinden gösterilir. İştirakin veya iş ortaklığının, Grup'un iştirakteki veya iş ortaklığındaki payını (özünde Grup'un iştirakteki veya iş ortaklığındaki net yatırımının bir parçasını oluşturan herhangi bir uzun vadeli yatırımı da içeren) aşan zararları kayıtlara alınmaz. İlave zarar ayrılması ancak Grup'un yasal veya zimni kabulden doğan yükümlülüğe maruz kalmış olması ya da iştirak veya iş ortaklığı adına ödemeler yapmış olması halinde söz konusudur.

İştirak veya iş ortaklıklarındaki yatırımlar, yatırım yapılan şirket iştirak veya iş ortaklığına dönüştüğü andan itibaren özkaynak yöntemi kullanılarak muhasebeleştirilir. İştirak veya iş ortaklığındaki payların satın alınmasıyla, satım alım bedelinin, iştirakin satın alınma tarihindeki kayıtlı belirlenebilir varlıklarının, yükümlülüklerinin ve şarta bağlı borçlarının gerçeğe uygun değerinin üzerindeki kısmı şerefiye olarak kaydedilir. Şerefiye, yatırımın defter değerine dahil edilir ve yatırımın bir parçası olarak değer düşüklüğü açısından incelenir. İştirakin satın alınma tarihindeki kayıtlı tanımlanabilir varlıklarının, yükümlülüklerinin ve şarta bağlı borçlarının gerçeğe uygun değerinin satım alım bedelini aşan kısmı yeniden değerlendirildikten sonra doğrudan kar veya zarar tablosuna kaydedilir.

Yapılan yatırım iştirak ya da iş ortaklığı olma özelliğini kaybettiğinde ya da özkaynağa dayalı finansal yatırım olarak sınıflandırıldığında, Grup özkaynak yöntemi ile muhasebeleştirmeyi sona erdirir. Eğer Grup iştirak veya iş ortaklığındaki payının tamamını elden çıkarmayıp kalan payı finansal varlık olarak sınıflandırırsa, kalan payını o günkü gerçeğe uygun değeri ile gösterir ve kalan payın gerçeğe uygun değeri, TFRS 9 uyarınca başlangıçta muhasebeleştirilen gerçeğe uygun değer olarak kabul edilir. İştirak veya iş ortaklığının özkaynak yönteminin sona erdiği günkü kayıtlı değeri ile kalan payın gerçeğe uygun değeri ve iştirak veya iş ortaklığındaki satılan paylardan elde edilen kazanç arasındaki fark iştirak veya iş ortaklığının elden çıkarılmasından kaynaklanan kar/zarar olarak muhasebeleştirilir. Grup, iştirakteki veya iş ortaklığındaki yatırıma ilişkin daha önce diğer kapsamlı gelirden muhasebeleştirdiği tüm tutarları yatırım yapılan işletmenin varlık ya da borçlarını doğrudan elden çıkarması ile aynı esaslara uygun olarak muhasebeleştirir.

Grup şirketlerinden biri ile Grup'un bir iştiraki arasında gerçekleşen işlemler neticesinde oluşan kar ve zararlar, Grup'un ilgili iştirakteki veya iş ortaklığındaki payı oranında elimine edilir.

2.2 Muhasebe politikalarında değişiklikler

Muhasebe politikalarında yapılan önemli değişiklikler geriye dönük olarak uygulanmakta ve önceki dönem konsolide finansal tablolar yeniden düzenlenmektedir. Grup'un 31 Aralık 2020 tarihinde sona eren konsolide finansal tabloları hazırlarken kullandığı önemli muhasebe politikaları, 31 Aralık 2019 tarihinde sona eren yıla ait konsolide finansal tabloları içerisinde detaylı olarak açıklanan muhasebe politikaları ile tutarlıdır.

2.3 Muhasebe tahminlerindeki değişiklikler ve hatalar

Muhasebe tahminlerindeki değişiklikler, yalnızca bir döneme ilişkin ise, değişikliğin yapıldığı cari dönemde, gelecek dönemlere ilişkin ise, hem değişikliğin yapıldığı dönemde hem de gelecek dönemlerde, ileriye yönelik olarak uygulanır. Grup'un cari yıl içerisinde muhasebe tahminlerinde önemli bir değişikliği olmamıştır.

Tespit edilen önemli muhasebe hataları geriye dönük olarak uygulanır ve önceki dönem konsolide finansal tabloları yeniden düzenlenir.

EİS ECZACIBAŞI İLAÇ, SINAI VE FİNANSAL YATIRIMLAR SANAYİ VE TİCARET A.Ş. VE BAĞLI ORTAKLIKLARI

31 ARALIK 2020 TARİHİNDE SONA EREN HESAP DÖNEMİNE AİT KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR

(Tutarlar, aksi belirtilmedikçe, bin Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

NOT 2 - FİNANSAL TABLOLARIN SUNUMUNA İLİŞKİN ESASLAR (Devamı)

2.3.1 Karşılaştırmalı bilgiler ve önceki dönem tarihli finansal tablolarının düzeltilmesi

Finansal durum ve performans trendlerinin tespitine imkan vermek üzere, Grup'un konsolide finansal tabloları önceki dönemle karşılaştırmalı olarak hazırlanmaktadır. Cari dönem konsolide finansal tabloların sunumu ile uygunluk sağlanması açısından karşılaştırmalı bilgiler gerekli görüldüğünde yeniden sınıflandırılır ve önemli farklılıklar açıklanır.

Grup sunulan dönemlere ilişkin konsolide finansal tablolarında birbiriyle tutarlı muhasebe politikaları uygulamış olup, cari dönem içerisinde muhasebe politika ve tahminlerinde gerçekleşen önemli değişiklikleri bulunmamaktadır.

2.4 Yeni ve revize edilmiş Türkiye Muhasebe Standartları

31 Aralık 2020 tarihi itibarıyla sona eren hesap dönemine ait konsolide finansal tabloların hazırlanmasında esas alınan muhasebe politikaları aşağıda özetlenen 1 Ocak 2020 tarihi itibarıyla geçerli yeni ve değiştirilmiş TFRS standartları ve TFRYK yorumları dışında önceki yılda kullanılanlar ile tutarlı olarak uygulanmıştır.

a) 31 Aralık 2020 tarihi itibarıyla yürürlükte olan yeni standartlar ile mevcut önceki standartlara getirilen değişiklikler ve yorumlar:

- **TMS 1 ve TMS 8 önemlilik tanımındaki değişiklikler;** 1 Ocak 2020 tarihinde veya bu tarihten sonra başlayan yıllık raporlama dönemlerinde geçerlidir. TMS 1 "Finansal Tabloların Sunuluşu" ve TMS 8 "Muhasebe Politikaları, Muhasebe Politikalarındaki Değişiklikler ve Hatalar"daki değişiklikler ile bu değişikliklere bağlı olarak diğer TFRS'lerdeki değişiklikler aşağıdaki gibidir:

- i) TFRS ve finansal raporlama çerçevesi ile tutarlı önemlilik tanımı kullanımı
- ii) önemlilik tanımının açıklamasının netleştirilmesi ve
- iii) önemli olmayan bilgilerle ilgili olarak TMS 1 'deki bazı rehberliklerin dahil edilmesi

Söz konusu değişikliğin Grup'un finansal durum ve performansı üzerinde önemli bir etkisi bulunmamaktadır.

TFRS 3'teki değişiklikler - işletme tanımı; 1 Ocak 2020 tarihinde veya bu tarihten sonra başlayan yıllık raporlama dönemlerinde geçerlidir. Bu değişiklikte birlikte işletme tanımı revize edilmiştir. UMSK tarafından alınan geri bildirimlere göre, genellikle mevcut uygulama rehberliğinin çok karmaşık olduğu düşünülmektedir ve bu işletme birleşmeleri tanımının karşılanması için çok fazla işlemle sonuçlanmaktadır. Söz konusu değişikliğin Grup'un finansal durum ve performansı üzerinde önemli bir etkisi bulunmamaktadır.

- **TFRS 9, TMS 39 ve TFRS 7'deki değişiklikler - Gösterge faiz oranı reformu;** 1 Ocak 2020 tarihinde veya bu tarihten sonra başlayan yıllık raporlama dönemlerinde geçerlidir. Bu değişiklikler gösterge faiz oranı reformu ile ilgili olarak belirli kolaylaştırıcı uygulamalar sağlar. Bu uygulamalar korunma muhasebesi ile ilgilidir ve IBOR reformunun etkisi genellikle riskten korunma muhasebesinin sona ermesine neden olmamalıdır. Bununla birlikte herhangi bir riskten korunma etkisizliğinin gelir tablosunda kaydedilmeye devam etmesi gerekir. IBOR bazlı sözleşmelerde korunma muhasebesinin yaygın olması göz önüne alındığında bu kolaylaştırıcı uygulamalar sektördeki tüm şirketleri etkileyecektir. Söz konusu değişikliğin Grup'un finansal durum ve performansı üzerinde önemli bir etkisi bulunmamaktadır.

**EİS ECZACIBAŞI İLAÇ, SİNAYİ VE FİNANSAL YATIRIMLAR SANAYİ VE TİCARET A.Ş.
VE BAĞLI ORTAKLIKLARI**

**31 ARALIK 2020 TARİHİNDE SONA EREN HESAP DÖNEMİNE AİT
KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR**

(Tutarlar, aksi belirtilmedikçe, bin Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

NOT 2 - FİNANSAL TABLOLARIN SUNUMUNA İLİŞKİN ESASLAR (Devamı)

2.4 Yeni ve revize edilmiş Türkiye Muhasebe Standartları (Devamı)

a) 31 Aralık 2020 tarihi itibarıyla yürürlükte olan yeni standartlar ile mevcut önceki standartlara getirilen değişiklikler ve yorumlar (Devamı):

- **TFRS 16 "Kiralamalar" - COVID 19 Kira imtiyazlarına ilişkin değişiklikler;** 1 Haziran 2020 tarihinde veya bu tarihten sonra başlayan yıllık raporlama dönemlerinde geçerlidir. COVID-19 salgını sebebiyle kiracılara kira ödemelerinde bazı imtiyazlar sağlanmıştır. Bu imtiyazlar, kira ödemelerine ara verilmesi veya ertelenmesi dahil olmak üzere çeşitli şekillerde olabilir. 28 Mayıs 2020 tarihinde, UMSK UFRS 16 Kiralamalar standardında yayımladığı değişiklik ile kiracıların kira ödemelerinde COVID-19 sebebiyle tanınan imtiyazların, kiralamada yapılan bir değişiklik olup olmadığını değerlendirmemeleri konusunda isteğe bağlı kolaylaştırıcı bir uygulamaya getirmiştir. Kiracılar, bu tür kira imtiyazlarını kiralamada yapılan bir değişiklik olmaması durumunda geçerli olan hükümler uyarınca muhasebeleştirmeyi seçebilirler. Bu uygulama kolaylığı çoğu zaman kira ödemelerinde azalmayı tetikleyen olay veya koşulun ortaya çıktığı dönemlerde kira imtiyazının değişken kira ödemesi olarak muhasebeleştirilmesine neden olur. Söz konusu değişikliğin Grup'un finansal durum ve performansı üzerinde önemli bir etkisi bulunmamaktadır.

b) 31 Aralık 2020 tarihi itibarıyla yayımlanmış ancak henüz yürürlüğe girmemiş olan standartlar ve değişiklikler:

- **TFRS 17, "Sigorta Sözleşmeleri";** 1 Ocak 2023 tarihinde veya bu tarihten sonra başlayan yıllık raporlama dönemlerinde geçerlidir. Bu standart, hali hazırda çok çeşitli uygulamalara izin veren TFRS 4'ün yerine geçmektedir. TFRS 17, sigorta sözleşmeleri ile isteğe bağlı katılım özelliğine sahip yatırım sözleşmeleri düzenleyen tüm işletmelerin muhasebesini temelden değiştirecektir. Söz konusu değişikliğin Grup'un finansal durum ve performansı üzerinde önemli bir etkisinin olmaması beklenmektedir.
- **TMS 1, "Finansal tabloların sunumu" standardının yükümlülüklerin sınıflandırılmasına ilişkin değişikliği;** 1 Ocak 2022 tarihinde veya bu tarihten sonra başlayan yıllık raporlama dönemlerinde geçerlidir. TMS 1, "Finansal tabloların sunumu" standardında yapılan bu dar kapsamlı değişiklikler, raporlama dönemi sonunda mevcut olan haklara bağlı olarak yükümlülüklerin cari veya cari olmayan olarak sınıflandırıldığını açıklamaktadır. Sınıflandırma, raporlama tarihinden sonraki olaylar veya işletmenin beklentilerinden etkilenmemektedir (örneğin, bir imtiyazın alınması veya sözleşmenin ihlali). Değişiklik ayrıca, TMS 1'in bir yükümlülüğün "ödenmesi"nin ne anlama geldiğini açıklığa kavuşturmuştur. Söz konusu değişikliğin Grup'un finansal durum ve performansı üzerindeki etkileri değerlendirilmektedir.
- **TFRS 3, TMS 16, TMS 37'de yapılan dar kapsamlı değişiklikler ve TFRS 1, TFRS 9, TMS 41 ve TFRS 16'da yapılan bazı yıllık iyileştirmeler;** 1 Ocak 2022 tarihinde veya bu tarihten sonra başlayan yıllık raporlama dönemlerinde geçerlidir.
 - **TFRS 3 "İşletme birleşmeleri"nde yapılan değişiklikler;** bu değişiklik İşletme birleşmeleri için muhasebe gerekliliklerini değiştirmeden TFRS 3'te Finansal Raporlama için Kavramsal Çerçeveye yapılan bir referansı güncellemektedir.
 - **TMS 16 "Maddi duran varlıklar"da yapılan değişiklikler;** bir şirketin, varlık kullanıma hazır hale gelene kadar üretilen ürünlerin satışından elde edilen gelirin maddi duran varlığın tutarından düşülmesini yasaklamaktadır. Bunun yerine, şirket bu tür satış gelirlerini ve ilgili maliyeti kar veya zarara yansıtacaktır.

EİS ECZACIBAŞI İLAÇ, SİNAYİ VE FİNANSAL YATIRIMLAR SANAYİ VE TİCARET A.Ş. VE BAĞLI ORTAKLIKLARI

31 ARALIK 2020 TARİHİNDE SONA EREN HESAP DÖNEMİNE AİT KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR

(Tutarlar, aksi belirtilmedikçe, bin Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

NOT 2 - FİNANSAL TABLOLARIN SUNUMUNA İLİŞKİN ESASLAR (Devamı)

2.4 Yeni ve revize edilmiş Türkiye Muhasebe Standartları (Devamı)

b) 31 Aralık 2020 tarihi itibarıyla yayımlanmış ancak henüz yürürlüğe girmemiş olan standartlar ve değişiklikler (Devamı):

- **TMS 37, "Karşılıklar, Koşullu Borçlar ve Koşullu Varlıklar" da yapılan değişiklikler** bu değişiklik bir sözleşmeden zarar edilip edilmeyeceğine karar verirken bir şirketin hangi maliyetleri içerdiğini belirtir.

Yıllık iyileştirmeler, TFRS 1, "Uluslararası Finansal Raporlama Standartları'nın ilk kez uygulanması" TFRS 9 "Finansal Araçlar", TMS 41 "Tarımsal Faaliyetler" ve TFRS 16'nın açıklayıcı örneklerinde küçük değişiklikler yapmaktadır.

Söz konusu değişikliklerin Grup'un finansal durum ve performansı üzerindeki etkileri değerlendirilmektedir.

- **TFRS 9, TMS 39, TFRS 7, TFRS 4 ve TFRS 16'daki değişiklikler - Gösterge faiz oranı reformu Faz 2;** 1 Ocak 2021 tarihinde veya bu tarihten sonra başlayan yıllık raporlama dönemlerinde geçerlidir. Bu Faz 2 değişikliği, bir gösterge faiz oranının alternatifleriyle değiştirilmesi de dahil olmak üzere reformların uygulanmasından kaynaklanan sorunları ele almaktadır. Söz konusu değişikliğin Grup'un finansal durum ve performansı üzerindeki etkileri değerlendirilmektedir.
- **TFRS 17 ve TFRS 4 "Sigorta Sözleşmeleri"nde yapılan değişiklikler, TFRS 9'un uygulanmasının ertelenmesi;** 1 Ocak 2021 tarihinde veya bu tarihten sonra başlayan yıllık raporlama dönemlerinde geçerlidir. Bu değişiklikler, TFRS 17'nin uygulama tarihini iki yıl süreyle 1 Ocak 2023'e ertelemektedir ve TFRS 9 "Finansal Araçlar" standardının uygulanma tarihine yönelik, TFRS 4'teki geçici muafiyetin sabit tarihi 1 Ocak 2023'e ertelenmiştir. Söz konusu değişikliğin Grup'un finansal durum ve performansı üzerindeki etkileri değerlendirilmektedir.

2.5 Cari döneme ilişkin önemli değişiklikler

Tüm dünyayı etkisi altına alan Covid-19'un, Grup'un faaliyetlerine ve finansal durumuna olası etkilerini mümkün olan en az seviyeye indirmek için gerekli aksiyonlar Grup yönetimi tarafından alınmıştır. Covid-19 salgınından dolayı gerek Grup'un içinde bulunduğu sektörlerde gerekse genel ekonomik aktivitede yaşanan gelişmeler/yavaşlamalar ile paralel olarak Grup tarafından, yatırım harcamaları, operasyonel giderler ve stoklardaki artışın olumsuz etkilerini en düşük seviyede tutmak için önlemler alınmış, likidite pozisyonunu güçlendirmek adına nakit yönetim stratejisi gözden geçirilmiştir.

Covid-19 etkisinin gerek dünyada gerekse Türkiye'de ne kadar süre ile devam edeceği, ne kadar yayılabileceği henüz net olarak tahmin edilememekte olup; etkilerin şiddeti ve süresi netleştikçe orta ve uzun vade için daha belirgin ve sağlıklı bir değerlendirme yapma imkanı söz konusu olabilecektir. Bununla birlikte, Grup'un 31 Aralık 2020 tarihli konsolide finansal tabloları hazırlanırken Covid-19 salgınının olası etkileri değerlendirilmiş, finansal tabloların hazırlanmasında kullanılan tahmin ve varsayımlar gözden geçirilmiştir. 31 Aralık 2020 tarihli konsolide finansal tablolarda yer alan stoklar, yatırım amaçlı gayrimenkuller, maddi ve maddi olmayan duran varlıkların değerlerinde herhangi bir değer düşüklüğü tespit edilmemiştir. Grup yönetimi, 31 Aralık 2020 tarihi itibarıyla aktif bir piyasada işlem görmeyen finansal varlıklarının gerçeğe uygun değerlerini güncellemiştir.

EİS ECZACIBAŞI İLAÇ, SINAI VE FİNANSAL YATIRIMLAR SANAYİ VE TİCARET A.Ş. VE BAĞLI ORTAKLIKLARI

31 ARALIK 2020 TARİHİNDE SONA EREN HESAP DÖNEMİNE AİT KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR

(Tutarlar, aksi belirtilmedikçe, bin Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

NOT 2 - FİNANSAL TABLOLARIN SUNUMUNA İLİŞKİN ESASLAR (Devamı)

2.5 Cari döneme ilişkin önemli değişiklikler (Devamı)

Covid-19 salgını nedeniyle Aile Sağlık Merkezleri'ne hasta akışı, poliklinik hizmetleri ve ameliyatlara azalmış, bu durumun ilaç pazarına olumsuz etkileri olmuştur. Nisan-Haziran döneminde kronik hastalık ve bağışıklığı artırıcı ürünler haricinde diğer ürünlerde satış kaybı yaşanmıştır. Haziran ayında normalleşme sürecine geçiş ve tıbbi tanıtım elemanlarının kısmen de olsa sahaya dönmesinin etkisiyle bir miktar toparlanma görülmeye başlamıştır. Sağlık kurum ve kuruluşlarına yönelik ziyaret gerçekleştirilerek yapılan ürün tanıtımlarının Türkiye İlaç ve Tıbbi Cihaz Kurumu tarafından 19 Mart 2020 tarihinde durdurulması nedeniyle bağlı ortaklığımız EİP'de, Tıbbi Tanıtım Sorumlusu personeli için 13 Nisan 2020 tarihinden itibaren kısa çalışma ödeneğinden yararlanılmaya başlanmıştır. 15 Haziran 2020 tarihinden itibaren haftanın 2 günü tanıtım faaliyetlerine başlanmış olup, tanıtım faaliyetlerinde bulunan personel kısmi, pandemi hastanelerinin kapsam dışında bırakılmasına bağlı olarak tanıtım faaliyetlerini yürütemeyecek personel ise tam zamanlı kısa çalışma ödeneği kapsamına alınmıştır. Hastanelerdeki faaliyetlerin kısmen normalleşmesine bağlı olarak hastane saha ekibi de Eylül ayında %20 zamanlı çalışmaya başlamıştır. EİP, kısa çalışma ödeneği kullanımının yasal olarak devam ettiği süre boyunca, faaliyet alanlarındaki aktivitelerin yoğunluğu doğrultusunda kısa çalışma ödeneği kapsamını değerlendirip, piyasa şartları ile uyumlandırmaya devam edecektir.

Covid-19 salgını nedeniyle Kanyon AVM'nin 20 Mart 2020 tarihi itibarıyla geçici bir süre ile hizmete kapatılmasına karar verilmiştir. Kanyon AVM'nin hizmete kapatıldığı 20 Mart 2020 tarihinden 30 Nisan 2020 tarihine kadar olan süre için kapalı olan mağaza kiracılarından kira bedeli alınmamasına karar verilmiştir. Kanyon AVM, 11 Mayıs 2020 tarihinde kademeli olarak faaliyete başlamıştır. Bu tarihten itibaren işletmelerini açan kiracılardan Kanyon Yönetim İşletim ve Pazarlama A.Ş. (Kanyon Yönetim) tarafından belirlenecek koşullar çerçevesinde Mayıs ayına ilişkin kira bedeli alınmamasına, Kanyon AVM'deki tüm kiracıların (resmi tedbirler kapsamında hakkında kapalı kalma kararı bulunan iş kolları hariç olmak üzere) en geç 1 Haziran 2020 tarihine kadar faaliyete başlatılmasına ve Haziran ayı için aylık sabit kira bedelleri üzerinden %50 oranında kira indirimi uygulanmasına karar verilmiştir. Covid-19 küresel salgınının perakende sektörü üzerinde etkilerinin devam ediyor olması sebebiyle, Temmuz-Aralık 2020 dönemi içerisinde Kanyon AVM'de ihtiyaç duyulan kira indirimi ve diğer kira destek uygulamaları, güncel ziyaretçi sayısı ve iş hacmi dikkate alınarak, Kanyon Yönetim tarafından belirlenmiş olup, Covid-19 salgınının etkilerinin devam ettiği süre boyunca da Kanyon Yönetim tarafından belirlenmesinin devamına karar verilmiştir.

Diğer taraftan EİS'in konsolide finansal yapısı değerlendirildiğinde; Şirket'in taşıdığı yüksek miktardaki net nakit pozisyonunun salgının operasyonel iş kollarına yansıyan olumsuz etkilerine karşı direncini koruduğu görülmektedir.

NOT 3 - UYGULANAN MUHASEBE POLİTİKALARI

Not 2.1'de açıklanan konsolidasyon esasları dışında, konsolide finansal tabloların hazırlanmasında izlenen önemli muhasebe politikaları aşağıda özetlenmiştir:

3.1 Nakit ve nakit benzerleri ile nakit akış tablosu

Nakit ve nakit benzerleri, nakit, banka mevduatları ve tutarı belirli nakde kolayca çevrilebilen kısa vadeli, yüksek likiditeye sahip ve değerindeki değişim riski önemsiz olan vadesi 3 ay veya daha kısa olan yatırımları içermektedir (Not 6). Grup net varlıklarındaki değişimleri, finansal yapısını ve nakit akımlarının tutar ve zamanlamasını değişen şartlara göre yönlendirme yeteneği hakkında finansal tablo kullanıcılarına bilgi vermek üzere, diğer finansal tablolarının ayrılmaz bir parçası olarak nakit akış tablosu düzenlemektedir.

EİS ECZACIBAŞI İLAÇ, SINAI VE FİNANSAL YATIRIMLAR SANAYİ VE TİCARET A.Ş. VE BAĞLI ORTAKLIKLARI

31 ARALIK 2020 TARİHİNDE SONA EREN HESAP DÖNEMİNE AİT KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR

(Tutarlar, aksi belirtilmedikçe, bin Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

NOT 3 - UYGULANAN MUHASEBE POLİTİKALARI (Devamı)

3.2 Ticari alacaklar ve şüpheli alacaklar karşılığı

Grup tarafından müşteriye doğrudan mal ve hizmet sağlanması sonucunda oluşan ticari alacaklar, etkin faiz yöntemi kullanılarak iskonto edilmiş maliyeti üzerinden değerlendirilmiştir. Belirtilmiş bir faiz oranı bulunmayan kısa vadeli ticari alacaklar, orijinal etkin faiz oranının etkisinin önemsiz olması durumunda maliyet değeri üzerinden değerlendirilmiştir (Not 10).

Grup'un, ödenmesi gereken meblağları tahsil edemeyecek olduğunu gösteren bir durumun söz konusu olması halinde, ticari alacakları için alacak risk karşılığı oluşturulur. Söz konusu bu karşılığın tutarı, alacağın kayıtlı değeri ile tahsili mümkün tutar arasındaki farktır. Tahsili mümkün tutar, teminatlardan ve güvencelerden tahsil edilebilecek meblağlar da dahil olmak üzere tüm nakit akışlarının, oluşan ticari alacağın etkin faiz oranı esas alınarak iskonto edilen değeridir.

Şüpheli alacak tutarına karşılık ayrılmasını takiben, şüpheli alacak tutarının tamamının veya bir kısmının tahsil edilmesi durumunda, tahsil edilen tutar ayrılan şüpheli alacak karşılığından düşülerek diğer gelirlere kaydedilir.

Grup, finansal tablolarında itfa edilmiş maliyet bedelinden muhasebeleştirilen, önemli bir finansman bileşeni içermeyen, ticari alacaklarının değer düşüklüğü hesaplamalarında TFRS 9 Standardı'nda yer alan "basitleştirilmiş yaklaşım" ı uygulamayı tercih etmiştir.

TFRS 9 Standardı "basitleştirilmiş yaklaşım"ı kapsamında, ticari alacakların TFRS 9 Standardı'nda düzenlendiği üzere geçerli sebepler ile değer düşüklüğüne uğramadığının kabul edildiği durumlarda, ticari alacaklara ilişkin zarar karşılıklarını "ömür boyu beklenen kredi zararlarına" eşit bir tutardan ölçmektedir. Beklenen kredi zararları, finansal araçların, beklenen ömürleri boyunca oluşması muhtemel kredi zararlarının, geçmiş istatistiklere göre ağırlıklandırılmış bir tahminidir. Beklenen kredi zararlarının hesaplamasında, geçmiş kredi zararları deneyimleri ile birlikte, Grup'un geleceğe yönelik tahminleri de dikkate alınmaktadır.

Grup, ticari alacaklara ilişkin beklenen kredi zararlarının ölçümünde bir "karşılık matrisi" kullanmaktadır. Karşılık matrisinde ticari alacakların vadelerinin aşıldığı gün sayısına bağlı olarak belirli karşılık oranları hesaplanmakta ve söz konusu oranlar her raporlama döneminde gözden geçirilerek, gerektiği durumlarda, revize edilmektedir. Beklenen kredi zarar karşılıklarındaki değişim gelir tablosunda "esas faaliyetlerden diğer gelirler/giderler" hesabında muhasebeleştirilmektedir (Not 27).

3.3 Ertelenmiş finansman geliri/gideri

Ertelenmiş finansman geliri/gideri vadeli satışlar ve alımların üzerinde bulunan finansal gelirleri ve giderleri temsil eder. Bu gelirler ve giderler, kredili satış ve alımların süresi boyunca, etkin faiz oranı yöntemi ile hesaplanır ve esas faaliyetlerden diğer gelirler/giderler kalemi altında gösterilir.

3.4 İlişkili taraflar

İlişkili taraflar, finansal tablolarını hazırlayan işletmeyle (raporlayan işletme) ilişkili olan kişi veya işletmedir (Not 9).

- a) Bir kişi veya bu kişinin yakın ailesinin bir üyesi, aşağıdaki durumlarda raporlayan işletmeyle ilişkili sayılır: Söz konusu kişinin;
 - (i) raporlayan işletme üzerinde kontrol veya müşterek kontrol gücüne sahip olması durumunda,
 - (ii) raporlayan işletme üzerinde önemli etkiye sahip olması durumunda,
 - (iii) raporlayan işletmenin veya raporlayan işletmenin bir ana ortaklığının kilit yönetici personelinin bir üyesi olması durumunda.

EİS ECZACIBAŞI İLAÇ, SINAI VE FİNANSAL YATIRIMLAR SANAYİ VE TİCARET A.Ş. VE BAĞLI ORTAKLIKLARI

31 ARALIK 2020 TARİHİNDE SONA EREN HESAP DÖNEMİNE AİT KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR

(Tutarlar, aksi belirtilmedikçe, bin Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

NOT 3 - UYGULANAN MUHASEBE POLİTİKALARI (Devamı)

3.4 İlişkili taraflar (Devamı)

- b) Aşağıdaki koşullardan herhangi birinin mevcut olması halinde işletme raporlayan işletme ile ilişkili sayılır:
- İşletme ve raporlayan işletmenin aynı grubun üyesi olması halinde (yani her bir ana ortaklık, bağlı ortaklık ve diğer bağlı ortaklık diğerleri ile ilişkilidir).
 - İşletmenin, diğer işletmenin (veya diğer işletmenin de üyesi olduğu bir grubun üyesinin) iştiraki ya da iş ortaklığı olması halinde.
 - Her iki işletmenin de aynı bir üçüncü tarafın iş ortaklığı olması halinde.
 - İşletmelerden birinin üçüncü bir işletmenin iş ortaklığı olması ve diğer işletmenin söz konusu üçüncü işletmenin iştiraki olması halinde.
 - İşletmenin, raporlayan işletmenin ya da raporlayan işletmeyle ilişkili olan bir işletmenin çalışanlarına ilişkin olarak işten ayrılma sonrasında sağlanan fayda planlarının olması halinde. Raporlayan işletmenin kendisinin böyle bir plânının olması halinde, sponsor olan işverenler de raporlayan işletme ile ilişkilidir.
 - İşletmenin (a) maddesinde tanımlanan bir kişi tarafından kontrol veya müştereken kontrol edilmesi halinde.
 - "a" maddesinin (i) bendinde tanımlanan bir kişinin işletme üzerinde önemli etkisinin bulunması veya söz konusu işletmenin (ya da bu işletmenin ana ortaklığının) kilit yönetici personelinin bir üyesi olması halinde.

İlişkili tarafla yapılan işlem raporlayan işletme ile ilişkili bir taraf arasında kaynakların, hizmetlerin ya da yükümlülüklerin, bir bedel karşılığı olup olmadığına bakılmaksızın transferidir.

3.5 Stoklar

Stoklar, maliyet bedeli ya da net gerçekleştirilebilir değer düşük olanı ile değerlendirilmektedir. Sabit ve değişken genel üretim giderlerinin bir kısmını da içeren maliyetler stokların bağlı bulunduğu sınıfa uygun olan yöntemlere göre ve çoğunlukla ağırlıklı ortalama yöntemine göre değerlendirilir. Net gerçekleştirilebilir değer, olağan ticari faaliyet içerisinde oluşan tahmini satış fiyatından tahmini tamamlanma maliyeti ile satış gerçekleştirilmek için yüklenilmesi gereken tahmini maliyetlerin toplamının indirilmesiyle elde edilir. Stokların net gerçekleştirilebilir değeri maliyetinin altına düştüğünde, stoklar net gerçekleştirilebilir değerine indirgenir ve değer düşüklüğünün olduğu yılda kar veya zarar tablosuna gider olarak yansıtılır. Daha önce stokların net gerçekleştirilebilir değere indirgenmesine neden olan koşulların geçerliliğini kaybetmesi veya değişen ekonomik koşullar nedeniyle net gerçekleştirilebilir değerde artış olduğu kanıtlandığı durumlarda, ayrılan değer düşüklüğü karşılığı iptal edilir. İptal edilen tutar önceden ayrılan değer düşüklüğü tutarı ile sınırlıdır (Not 12).

3.6 Finansal yatırımlar

Halka açık şirketlerin hisselerine sahip olunmasından kaynaklanan özkaynağa dayalı finansal yatırımların gerçeğe uygun değeri borsa rayici üzerinden hesaplanır. Eğer finansal varlık aktif bir piyasada işlem görmüyorsa, Grup değerlendirme teknikleri kullanarak bir makul değer belirler. Bu değerlendirme teknikleri, piyasa koşullarına uygun güncel işlemleri veya esasen benzer diğer yatırım araçlarını baz almayı ve yatırım yapılan şirkete özgü şartları dikkate alarak iskonto edilmiş nakit akım analizlerini içerir (Not 7).

3.7 Yatırım amaçlı gayrimenkuller

Mal ve hizmetlerin üretiminde kullanılmak veya idari maksatlarla veya işlerin normal seyri esnasında satılmak yerine, kira elde etmek veya değer kazanması amacıyla veya her ikisi için tutulan araziler ve binalar yatırım amaçlı gayrimenkuller olarak sınıflandırılır (Not 17). Yatırım amaçlı gayrimenkuller elde etme maliyetinden birikmiş amortismanın düşülmesi suretiyle gösterilmektedir. Yatırım amaçlı gayrimenkuller (araziler hariç) doğrusal amortisman metoduyla amortismanına tabi tutulmuştur.

EİS ECZACIBAŞI İLAÇ, SİNİAİ VE FİNANSAL YATIRIMLAR SANAYİ VE TİCARET A.Ş. VE BAĞLI ORTAKLIKLARI

31 ARALIK 2020 TARİHİNDE SONA EREN HESAP DÖNEMİNE AİT KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR

(Tutarlar, aksi belirtilmedikçe, bin Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

NOT 3 - UYGULANAN MUHASEBE POLİTİKALARI (Devamı)

3.7 Yatırım amaçlı gayrimenkuller (Devamı)

Kanyon kompleksinde tek bir faydalı ömür söz konusu olmayıp, bu kompleksi oluşturan her bir parça (bina, asansör, yürüyen merdiven, otopark cihazları, ısıtma soğutma sistemleri gibi çeşitli maddi duran varlıktan oluşmaktadır) yararlanma ömürlerine göre ayrı ayrı amortisman oranlarına tabidir.

Yatırım amaçlı gayrimenkuller içerisinde yer alan varlıkların öngörülen faydalı ömürleri aşağıda belirtilmiştir:

| | |
|---------------------------|----------|
| Binalar | 50 yıl |
| Makine, tesis ve cihazlar | 4-15 yıl |
| Döşeme ve demirbaşlar | 4-15 yıl |

Yatırım amaçlı gayrimenkuller olası bir değer düşüklüğünün tespiti amacıyla incelenir ve bu inceleme sonunda yatırım amaçlı gayrimenkullerin kayıtlı değeri, geri kazanılabilir değerinden fazla ise, karşılık ayrılmak suretiyle kayıtlı değeri geri kazanılabilir değerine indirilir. Geri kazanılabilir değer, ilgili yatırım amaçlı gayrimenkulün mevcut kullanımından gelecek net nakit akımları ile net satış fiyatından yüksek olanı olarak kabul edilir.

3.8 Maddi duran varlıklar ve amortisman

Maddi duran varlıkların 31 Aralık 2004 tarihine kadar iktisap edilenleri enflasyona göre düzeltilmiş elde etme maliyetinden, bu tarihten sonra iktisap edilenleri ise elde etme maliyetinden birikmiş amortismanın düşülmesi suretiyle gösterilmektedir. Amortisman, maddi duran varlıkların tahmin edilen faydalı ömürleri baz alınarak doğrusal amortisman yöntemi kullanılarak ayrılmaktadır (Not 18).

Maddi duran varlıkların tahmin edilen faydalı ömürleri aşağıda belirtilmiştir:

| | |
|---|-----------|
| Yeraltı ve yerüstü düzenleri | 5-50 yıl |
| Binalar | 10-50 yıl |
| Makine, tesis ve cihazlar | 3-20 yıl |
| Taşıtlar | 4-5 yıl |
| Döşeme ve demirbaşlar | 3-20 yıl |
| Kiralanan maddi varlıkları geliştirme maliyetleri | 5-10 yıl |
| Diğer maddi varlıklar | 2-20 yıl |

Arazi ve arsalar için sınırsız ömürleri olması sebebiyle amortisman ayrılmamaktadır.

Maddi duran varlıkların elden çıkartılması sonucu oluşan kar veya zarar, kayıtlı değer ile tahsil olunan tutarların karşılaştırılması ile belirlenir ve cari dönemde ilgili gelir ve gider hesaplarına yansıtılır.

Kayıtlı değerini ilgili maddi varlığın geri kazanılabilir değerinin üzerinde olması durumunda söz konusu varlığın kayıtlı değeri geri kazanılabilir değerine indirilmekte ve ayrılan değer düşüklüğü karşılığı gider hesapları ile ilişkilendirilmektedir.

Maddi varlığa yapılan normal bakım ve onarım harcamaları gider olarak muhasebeleştirilmektedir. Maddi duran varlığın kapasitesini genişleterek kendisinden gelecekte elde edilen faydayı artıran nitelikteki yatırım harcamaları, maddi duran varlığın maliyetine eklenmektedir.

3.9 Maddi olmayan duran varlıklar ve itfa payları

Maddi olmayan duran varlıklar, imtiyaz haklarını, iktisap edilmiş bilgi sistemlerini, bilgisayar yazılımlarını ve diğer tanımlanabilir hakları içerir. Bunlar, iktisap maliyeti üzerinden kaydedilir ve iktisap edildikleri tarihten sonraki 5 yılı geçmeyen bir süre için tahmini faydalı ömürleri üzerinden doğrusal amortisman yöntemi ile amortismanına tabi tutulur. Varlığın kayıtlı değerinin geri kazanılabilir değerini aşması halinde değer düşüklüğü karşılığı ayrılır (Not 19).

EİS ECZACIBAŞI İLAÇ, SINAI VE FİNANSAL YATIRIMLAR SANAYİ VE TİCARET A.Ş. VE BAĞLI ORTAKLIKLARI

31 ARALIK 2020 TARİHİNDE SONA EREN HESAP DÖNEMİNE AİT KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR

(Tutarlar, aksi belirtilmedikçe, bin Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

NOT 3 - UYGULANAN MUHASEBE POLİTİKALARI (Devamı)

3.10 Kurum kazancı üzerinden hesaplanan vergiler

Dönemin vergi karşılığı, cari yıl vergisi ile ertelenmiş vergiyi içermektedir. Cari yıl vergi yükümlülüğü, dönem karının vergiye tabi olan kısmı üzerinden finansal durum tablosu tarihinde geçerli olan vergi oranları ile hesaplanan vergi yükümlülüğünü ve geçmiş yıllardaki vergi yükümlülüğü ile ilgili düzeltme kayıtlarını içermektedir.

Ertelenen vergi, yükümlülük yöntemi kullanılarak, varlık ve yükümlülüklerin finansal tablolarda yer alan kayıtlı değerleri ile vergi değerleri arasındaki geçici farklar üzerinden hesaplanır. Ertelenen vergi hesaplamasında yürürlükteki vergi mevzuatı uyarınca finansal durum tablosu tarihi itibarıyla geçerli bulunan vergi oranları kullanılır.

Önemli geçici farklar, kıdem tazminatı karşılığından, maddi ve maddi olmayan varlıklar, yatırım amaçlı gayrimenkuller, stoklar ve gerçeğe uygun değerinden taşınan finansal varlıkların kayıtlı değerleri ile vergi matrahları arasındaki farklardan, tahakkuk etmemiş vadeli satış ve alış finansman gelir ve gider karşılıklarından doğmaktadır.

Ertelenen vergi yükümlülükleri vergilendirilebilir geçici farkların tümü için hesaplanırken, indirilebilir geçici farklardan oluşan ertelenen vergi varlıkları, gelecekte vergiye tabi kar elde etmek suretiyle bu farklardan yararlanmanın kuvvetle muhtemel olması şartıyla hesaplanmaktadır (Not 30).

Aynı ülkenin vergi mevzuatına tabi olmak şartıyla ve cari vergi varlıklarının cari vergi yükümlülüklerinden mahsup edilmesi konusunda yasal olarak uygulanabilir bir hakkın bulunması durumunda ertelenen vergi varlıkları ve ertelenen vergi yükümlülükleri, karşılıklı olarak birbirinden mahsup edilir.

3.11 Finansal borçlar

Finansal borçlar, alındıkları tarihlerde, alınan finansal borç tutarından işlem giderleri çıkarıldıktan sonraki değerleriyle kaydedilir. Finansal borçlar, müteakip tarihlerde, etkin faiz yöntemiyle hesaplanmış iskonto edilmiş değerleri ile konsolide finansal tablolarda takip edilirler. Alınan finansal borç tutarı (işlem giderleri hariç) ile geri ödeme değeri arasındaki fark, konsolide kar veya zarar tablosunda finansal borç dönemi boyunca muhasebeleştirilir (Not 8).

Grup'un raporlama tarihinden itibaren 12 ay için yükümlülüğü geri ödemeyi erteleme gibi koşulsuz hakkı bulunmuyorsa finansal borçlar, kısa vadeli yükümlülükler olarak sınıflandırılır.

3.12 Çalışanlara sağlanan faydalar / kıdem tazminatı karşılığı

Kıdem tazminatı karşılıkları, Grup'un kanuni bir zorunluluğu olarak Türk İş Kanunu'nun gerektirdiği şekilde hesaplanmakta ve Grup çalışanlarının en az bir yıllık hizmeti tamamlayarak emekliye ayrılmaları, iş ilişkilerinin kesilmesi, askerlik hizmeti için çağrılmaları veya vefatları durumunda hak kazanacakları kıdem tazminatı tutarının bugünkü tahmini değerini yansıtmaktadır (Not 21).

3.13 Dövizli işlemler

Yıl içindeki dövizli işlemler, işlem tarihlerinde geçerli olan döviz kurları üzerinden çevrilmiştir. Döviz dayalı parasal varlık ve yükümlülükler, dönem sonunda geçerli olan döviz kurları üzerinden çevrilmiştir. Döviz dayalı parasal varlık ve yükümlülüklerin çevriminden doğan kur farkı gelir ve giderleri, konsolide kar veya zarar tablosuna yansıtılmıştır (Not 29).

Grup'un yabancı faaliyetlerindeki varlık ve yükümlülükler, konsolide finansal tablolarda finansal durum tablosu tarihinde geçerli olan kurlar kullanılarak TL cinsinden ifade edilir. Gelir ve gider kalemleri, işlemlerin gerçekleştiği tarihteki kurların kullanılması gereken dönem içerisindeki döviz kurlarında önemli bir dalgalanma olmadığı takdirde (önemli dalgalanma olması halinde, işlem tarihindeki kurlar kullanılır), dönem içerisindeki ortalama kurlar kullanılarak çevrilir. Oluşan kur farkı özkaynak olarak sınıflandırılır ve Grup'un yabancı para çevrim farkları fonuna transfer edilir. Söz konusu çevrim farklılıkları yabancı faaliyetin elden çıkarıldığı dönemde konsolide kar veya zarar tablosuna kaydedilir.

Yurtdışında faaliyet satın alımından kaynaklanan şerefiye ve gerçeğe uygun değer düzeltmeleri, yurtdışındaki faaliyetin varlık ve yükümlülüğü olarak ele alınır ve dönem sonu kuru kullanılarak çevrilir.

EİS ECZACIBAŞI İLAÇ, SINAI VE FİNANSAL YATIRIMLAR SANAYİ VE TİCARET A.Ş. VE BAĞLI ORTAKLIKLARI

31 ARALIK 2020 TARİHİNDE SONA EREN HESAP DÖNEMİNE AİT KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR

(Tutarlar, aksi belirtilmedikçe, bin Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

NOT 3 - UYGULANAN MUHASEBE POLİTİKALARI (Devamı)

3.14 Hasılatın kaydedilmesi

Grup, 1 Ocak 2018 tarihi itibarıyla yürürlüğe giren TFRS 15, "Müşteri Sözleşmelerinden Hasılat Standardı" doğrultusunda aşağıda yer alan beş aşamalı model kapsamında hasılatı konsolide finansal tablolarında muhasebeleştirilmektedir.

- Müşteriler ile yapılan sözleşmelerin tanımlanması
- Sözleşmelerdeki edim yükümlülüklerinin tanımlanması
- Sözleşmelerdeki işlem bedelinin belirlenmesi
- İşlem bedelinin edim yükümlülüklerine dağıtılması
- Hasılatın muhasebeleştirilmesi

Grup, müşterilerle yapılan her bir sözleşmede taahhüt ettiği mal veya hizmetleri değerlendirerek, söz konusu mal veya hizmetleri devretmeye yönelik verdiği her bir taahhüdü ayrı bir edim yükümlülüğü olarak belirlemektedir.

Her bir edim yükümlülüğü için, edim yükümlülüğünün zamana yayılı olarak mı yoksa belirli bir zamanda mı yerine getirileceği sözleşme başlangıcında belirlenir. Grup, bir mal veya hizmetin kontrolünü zamanla devreder ve dolayısıyla ilgili satışlara ilişkin edim yükümlülüklerini zamana yayılı olarak yerine getirirse, söz konusu edim yükümlülüklerinin tamamen yerine getirilmesine yönelik ilerlemeyi ölçerek hasılatı zamana yayılı olarak konsolide finansal tablolara alır.

Grup, taahhüt edilmiş bir mal veya hizmeti müşterisine devrederek edim yükümlülüğünü yerine getirdiğinde veya getirdikçe, bu edim yükümlülüğüne tekabül eden işlem bedelini hasılat olarak konsolide finansal tablolarına kaydeder. Mal veya hizmetlerin kontrolü müşterilerin eline geçtiğinde (veya geçtikçe) mal veya hizmet devredilmiş olur.

Grup, satışı yapılan mal veya hizmetin kontrolünün müşteriye devrini değerlendirirken,

- a) Grup'un mal veya hizmete ilişkin tahsil hakkına sahipliği,
- b) Müşterinin mal veya hizmetin yasal mülkiyetine sahipliği,
- c) Mal veya hizmetin zilyetliğinin devri,
- d) Müşterinin mal veya hizmetin mülkiyetine sahip olmaktan doğan önemli risk ve getirilere sahipliği,
- e) Müşterinin mal veya hizmeti kabul etmesi koşullarını dikkate alır.

Grup, sözleşmenin başlangıcında, müşteriye taahhüt ettiği mal veya hizmetin devir tarihi ile müşterinin bu mal veya hizmetin bedelini ödemediği tarih arasında geçen sürenin bir yıl veya daha az olacağını öngörmesi durumunda, taahhüt edilen bedelde önemli bir finansman bileşeninin etkisi için düzeltme yapmamaktadır. Diğer taraftan, hasılatın içerisinde önemli bir finansman unsuru bulunması durumunda, hasılat değeri gelecekte oluşacak tahsilatların, finansman unsuru içerisinde yer alan faiz oranı ile indirgenmesi ile tespit edilir. Fark, tahakkuk esasına göre esas faaliyetlerden diğer gelirler olarak ilgili dönemlere kaydedilir.

Grup tarafından elde edilen kira gelirleri tahakkuk esasına göre muhasebeleştirilmektedir. Faiz gelirlerinin muhasebeleştirilmesinde ise etkin faiz yöntemi kullanılmaktadır. Temettü gelirleri temettüyü tahsil etme hakkının ortaya çıktığı tarihte kayıtlara alınmaktadır.

Grup tarafından elde edilen kira gelirleri tahakkuk esasına göre muhasebeleştirilmektedir. Faiz gelirlerinin muhasebeleştirilmesinde ise etkin faiz yöntemi kullanılmaktadır. Temettü gelirleri temettüyü tahsil etme hakkının ortaya çıktığı tarihte kayıtlara alınmaktadır.

3.15 Finansal araçlar

Sınıflandırma ve ölçüm

Grup, finansal varlıklarını itfa edilmiş maliyet bedelinden muhasebeleştirilen, gerçeğe uygun değeri kar veya zarara yansıtılan ve gerçeğe uygun değeri diğer kapsamlı gelir tablosuna yansıtılan finansal varlıklar olarak üç sınıfta muhasebeleştirilmektedir. Sınıflandırma, finansal varlıklardan faydalanma amaçlarına göre belirlenen iş modeli ve beklenen nakit akışları esas alınarak yapılmaktadır. Yönetim, finansal varlıklarının sınıflandırmasını satın alındıkları tarihte yapar.

EİS ECZACIBAŞI İLAÇ, SINAI VE FİNANSAL YATIRIMLAR SANAYİ VE TİCARET A.Ş. VE BAĞLI ORTAKLIKLARI

31 ARALIK 2020 TARİHİNDE SONA EREN HESAP DÖNEMİNE AİT KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR

(Tutarlar, aksi belirtilmedikçe, bin Türk Lirası (“TL”) olarak ifade edilmiştir.)

NOT 3 - UYGULANAN MUHASEBE POLİTİKALARI (Devamı)

3.15 Finansal araçlar (Devamı)

a) İtfa edilmiş maliyet bedelinden muhasebeleştirilen finansal varlıklar

Yönetimin sözleşmeye dayalı nakit akışlarını tahsil etme iş modelini benimsediği ve sözleşme şartlarının belirli tarihlerde sadece anapara ve anapara bakiyesinden kaynaklanan faiz ödemelerini içerdiği, sabit veya belirli ödemeleri olan, aktif bir piyasada işlem görmeyen ve türev araç olmayan finansal varlıkları itfa edilmiş maliyet bedelinden muhasebeleştirilen varlıklar olarak sınıflandırılır. Vadeleri bilanço tarihinden itibaren 12 aydan kısa ise dönen varlıklar, 12 aydan uzun ise duran varlıklar olarak sınıflandırılırlar. İtfa edilmiş maliyet bedelinden muhasebeleştirilen varlıklar, finansal durum tablosunda “ticari alacaklar” ve “nakit ve nakit benzerleri” kalemlerini içermektedir.

Değer düşüklüğü

Grup, konsolide finansal tablolarda yer alan itfa edilmiş maliyet bedelinden muhasebeleştirilen ticari alacakları önemli bir finansman bileşeni içermediği için değer düşüklüğü hesaplamaları için kolaylaştırılmış uygulamayı seçerek karşılık matrisi kullanmaktadır. Bu uygulama ile Grup, ticari alacaklar belirli sebeplerle değer düşüklüğüne uğramadığı durumlarda, beklenen kredi zarar karşılığını ömür boyu beklenen kredi zararlarına eşit bir tutardan ölçmektedir. Beklenen kredi zarar karşılığı hesaplaması Grup’un geçmiş kredi zararı deneyimleri ve ileriye yönelik makroekonomik göstergelere dayanarak belirlediği beklenen kredi zarar oranı ile yapılmaktadır.

b) Gerçeğe uygun değeri üzerinden muhasebeleştirilen finansal varlıklar

Yönetimin sözleşmeye dayalı nakit akışlarını tahsil etme ve/veya satış yapma iş modelini benimsediği varlıklar gerçeğe uygun değerinden muhasebeleştirilen varlıklar olarak sınıflandırılır. Yönetim, ilgili varlıkları bilanço tarihinden itibaren 12 ay içinde elden çıkarmaya niyetli değilse söz konusu varlıklar duran varlıklar olarak sınıflandırılırlar. Grup özkaynağa dayalı finansal varlıklara yapılan yatırımlar için ilk muhasebeleştirme sırasında yatırımın gerçeğe uygun değer farkının diğer kapsamlı gelire veya kâr veya zarar tablosuna yansıtılan özkaynak yatırımı olarak değişmez bir seçim yapar.

i) Gerçeğe uygun değeri kar veya zarara yansıtılan finansal varlıklar

Gerçeğe uygun değeri kar veya zarara yansıtılan finansal varlıklar, finansal durum tablosunda “türev araçlar” kalemlerini içermektedir. Türev araçlar, gerçeğe uygun değer pozitif olması durumunda varlık, negatif olması durumunda ise yükümlülük olarak muhasebeleştirilmektedir. Grup’un türev araçlarını vadeli yabancı para alım-satım sözleşmeleri ile yabancı para swap işlemleri oluşturmaktadır.

ii) Gerçeğe uygun değeri diğer kapsamlı gelire yansıtılan finansal varlıklar

Gerçeğe uygun değeri diğer kapsamlı gelire yansıtılan finansal varlıklar, finansal durum tablosunda “finansal yatırımlar” kalemlerini içermektedir. Grup, söz konusu varlıklarını gerçeğe uygun bedelinden ölçer. İlgili finansal varlıklardan kaynaklanan kazanç veya kayıplardan, değer düşüklüğü ile kur farkı gelir veya giderleri dışında kalanlar diğer kapsamlı gelire yansıtılır. Gerçeğe uygun değer farkı diğer kapsamlı gelire kaydedilen varlıkların satılması durumunda diğer kapsamlı gelire sınıflandırılan değerlendirme farkı geçmiş yıl karlarına sınıflandırılır.

3.16 Sermaye ve temettüleri

Adi hisseler, sermaye olarak sınıflandırılır. Adi hisseler üzerinden dağıtılan temettüleri, beyan edildiği dönemde, birikmiş karlar hesabından indirilerek yükümlülük olarak kaydedilir.

3.17 Borçlanma maliyetleri

Kullanıma ve satışa hazır hale getirilmesi önemli ölçüde zaman isteyen özellikli varlıklar (amaçlandığı şekilde kullanıma ve satışa hazır hale getirilmesi uzun bir süreyi gerektiren varlığı ifade eder) söz konusu olduğunda, ilgili varlığın satın alınması, inşası ve üretimi ile doğrudan ilişki kurulabilen borçlanma maliyetleri, ilgili varlık kullanıma veya satışa hazır hale getirilene kadar maliyetinin bir unsuru olarak aktifleştirilir. Bu kapsamda olmayan borçlanma maliyetleri ise oluştuğu dönemde giderleştirilir (Not 29).

EİS ECZACIBAŞI İLAÇ, SINAI VE FİNANSAL YATIRIMLAR SANAYİ VE TİCARET A.Ş. VE BAĞLI ORTAKLIKLARI

31 ARALIK 2020 TARİHİNDE SONA EREN HESAP DÖNEMİNE AİT KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR

(Tutarlar, aksi belirtilmedikçe, bin Türk Lirası (“TL”) olarak ifade edilmiştir.)

NOT 3 - UYGULANAN MUHASEBE POLİTİKALARI (Devamı)

3.18 Karşılıklar, koşullu varlık ve yükümlülükler

Karşılıklar, Grup’un raporlama tarihi itibarıyla mevcut bulunan ve geçmişten kaynaklanan yasal veya yapısal bir yükümlülüğünün bulunması, yükümlülüğü yerine getirmek için ekonomik fayda sağlayan kaynakların çıkışının gerçekleşme olasılığının olması ve yükümlülük tutarı konusunda güvenilir bir tahminin yapılabilmesi durumunda yükümlülüğün raporlama tarihindeki değeri dikkate alınarak oluşturulur.

Geçmiş olaylardan kaynaklanan ve işletmenin tam olarak kontrolünde bulunmayan gelecekteki bir veya daha fazla olayın gerçekleşip gerçekleşmemesine bağlı olarak ortaya çıkması muhtemel varlıklar ve yükümlülükler finansal tablolara alınmamakta ve koşullu varlık ve yükümlülükler olarak değerlendirilmektedir (Not 20).

3.19 Devlet teşvik ve yardımları

Yatırım teşviklerinden Grup, teşvik talepleri ilgili yetkili makamlar tarafından onaylandığı zaman yararlanılabilmektedir.

3.20 Bölümlere göre raporlama

Bölümlere göre raporlama, Grup’un faaliyetlere ilişkin karar almaya yetkili merciiine yapılan raporlamayla yeknesaklığı sağlayacak biçimde düzenlenmiştir. Grup’un faaliyetlere ilişkin karar almaya yetkili mercii, bölümlere göre tahsis edilecek kaynaklara ilişkin kararların alınmasından ve bölümlerin performansının değerlendirilmesinden sorumludur. “Dağıtılmamış” kalemi genel olarak ana ortaklık nezdinde bulunan ve tüm bölümler için kullanılabilir nitelik taşıyan nakit ve nakit benzerleri, finansal yatırımlar gibi varlıklar ile raporlanabilir bölüm olmak için yeterli sayısal alt sınırları karşılamayan diğer sektörlerin varlık ve yükümlülüklerini içermektedir.

Bir endüstriyel veya coğrafi bölümün raporlanabilir bölüm olarak belirlenebilmesi için gereklilik, işletme dışı müşterilere yapılan satışlar ve bölümler arası satışlar veya transferler de dahil olmak üzere, raporlanan hasılatın, işletme içi ve dışı tüm faaliyet bölümlerinin toplam hasılatının %10’u veya daha fazlası, raporlanan kar veya zararın %10’u veya daha fazlası olması veya varlıkların, tüm faaliyet bölümlerinin toplam varlıklarının %10’u veya daha fazlası olması gerekmektedir. Yönetimin bölüme ilişkin bilgilerin finansal tablo kullanıcıları için faydalı olacağına inanması durumunda, yukarıdaki sayısal alt sınırdan herhangi birini karşılamayan faaliyet bölümleri de raporlanabilir bölümler olarak değerlendirilebilir ve bunlara ilişkin bilgiler ayrı olarak açıklanabilir (Not 5).

3.21 Pay başına kazanç

Konsolide kar veya zarar tablosunda belirtilen pay başına kazanç, net dönem karının, dönem boyunca dolaşımda olan hisse senetlerinin ağırlıklı ortalama sayısına bölünmesi ile bulunmuştur. Türkiye’de şirketler, sermayelerini, hissedarlarına geçmiş yıl karlarından dağıttıkları “bedelsiz hisse” yolu ile arttırabilmektedirler. Bu tip “bedelsiz hisse” dağıtımları, pay başına kazanç hesaplamalarında, ihraç edilmiş hisse gibi değerlendirilir. Ancak karşılaştırılabilirliğin sağlanması amacıyla ve ekonomik gerçekliğine bağlı olarak, pay başına kazanç hesaplamasında kullanılan ağırlıklı ortalama hisse sayısı belirlenirken, söz konusu hisse senedi dağıtımlarının etkisi geçmiş dönemler için de dikkate alınmaktadır (Not 31).

3.22 Raporlama döneminden sonraki olaylar

Raporlama tarihi ile konsolide finansal tabloların onaylandığı tarih arasında, işletme lehine veya aleyhine ortaya çıkan olayları ifade eder. Finansal durum tablosu tarihi itibarıyla söz konusu olayların var olduğuna ilişkin yeni deliller olması veya ilgili olayların raporlama tarihinden sonra ortaya çıkması durumunda ve bu olaylar konsolide finansal tabloların düzeltilmesini gerektiriyorsa, Grup konsolide finansal tablolarını yeni duruma uygun şekilde düzeltmektedir. Söz konusu olaylar konsolide finansal tabloların düzeltilmesini gerektirmiyorsa, Grup söz konusu hususları ilgili dipnotlarında açıklamaktadır.

EİS ECZACIBAŞI İLAÇ, SİNAYİ VE FİNANSAL YATIRIMLAR SANAYİ VE TİCARET A.Ş. VE BAĞLI ORTAKLIKLARI

31 ARALIK 2020 TARİHİNDE SONA EREN HESAP DÖNEMİNE AİT KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR

(Tutarlar, aksi belirtilmedikçe, bin Türk Lirası (“TL”) olarak ifade edilmiştir.)

NOT 3 - UYGULANAN MUHASEBE POLİTİKALARI (Devamı)

3.23 Türev finansal araçlar

Türev finansal araçların, ağırlıklı olarak opsiyon ile vadeli döviz alım-satım sözleşmelerinin, ilk olarak kayda alınmasında elde etme maliyeti kullanılmakta ve bunlara ilişkin işlem maliyetleri elde etme maliyetine dahil edilmektedir. Türev finansal araçlar kayda alınmalarını izleyen dönemlerde makul değer ile değerlendirilmektedir. Vadeli döviz alım-satım sözleşmelerinin makul değeri, orijinal vadeli kurun, ilgili para birimi için sözleşmenin geri kalan kısmında geçerli olan piyasa faiz oranları referans alınarak hesaplanıp, raporlama tarihi itibarıyla geçerli olan vadeli kurla karşılaştırmak yoluyla belirlenmektedir. Türev finansal araçlar makul değerlerin pozitif veya negatif olmasına göre konsolide finansal durum tablosunda, sırasıyla, varlık veya yükümlülük olarak kaydedilmektedirler. Türev finansal araçların makul değerlerinde meydana gelen değişikliklerden kaynaklanan kazanç ve kayıplar gelir ve gider olarak konsolide kar veya zarar tablosu ile ilişkilendirilir (Not 16).

3.24 Varlıklarda değer düşüklüğü

Grup, şerefiye dışındaki tüm varlıkları için her finansal durum tablosu tarihinde, söz konusu varlığa ilişkin değer kaybının olduğuna dair herhangi bir gösterge olup olmadığını değerlendirir. Eğer böyle bir gösterge mevcutsa, o varlığın taşınmakta olan değeri, kullanım veya artış yoluyla elde edilecek olan tutarlardan yüksek olma ifade eden net gerçekleştirilebilir değer ile karşılaştırılır. Eğer söz konusu varlığın veya o varlığın ait olduğu nakit üreten herhangi bir birimin kayıtlı değeri, kullanım veya satış yoluyla geri kazanılacak tutarıdan yüksekse, değer düşüklüğü meydana gelmiştir. Değer düşüklüğü zararları konsolide kar veya zarar tablosunda muhasebeleştirilir (Not 28).

3.25 TFRS 16 “Kiralama” Standardı

Grup - kiracı olarak

Grup, bir sözleşmenin başlangıcında, sözleşmenin kiralama niteliği taşıyıp taşımadığını ya da kiralama işlemi içerip içermediğini değerlendirir. Sözleşmenin, bir bedel karşılığında tanımlanan varlığın kullanımını kontrol etme hakkını belirli bir süre için devretmesi durumunda, bu sözleşme kiralama niteliği taşımaktadır ya da bir kiralama işlemi içermektedir. Grup, bir sözleşmenin tanımlanan bir varlığın kullanımını kontrol etme hakkını belirli bir süre için devredip devretmediğini değerlendirirken aşağıdaki koşulları göz önünde bulundurur:

- a) Sözleşmenin tanımlanan varlık içermesi; bir varlık genellikle sözleşmede açık veya zımni bir şekilde belirtilerek tanımlanır.
- b) Varlığın işlevsel bir bölümünün fiziksel olarak ayrı olması veya varlığın kapasitesinin tamamına yakını temsil etmesi. Tedarikçinin varlığı ikame etme yönünde aslı bir hakka sahip olması ve bundan ekonomik fayda sağlaması durumunda varlık tanımlanmış değildir.
- c) Tanımlanan varlığın kullanımından sağlanacak ekonomik yararların tamamına yakını elde etme hakkının olması,
- d) Tanımlanan varlığın kullanımını yönetme hakkının olması. Grup, varlığın nasıl ve ne amaçla kullanılacağına ilişkin kararların önceden belirlenmiş olması durumunda varlığın kullanım hakkına sahip olduğunu değerlendirmektedir. Grup varlığın kullanımını yönetme hakkına aşağıdaki durumlarda sahip olmaktadır:
 - i. Grup’un, kullanım süresi boyunca varlığı işletme hakkına sahip olması (veya varlığı kendi belirlediği şekilde işletmeleri için başkalarını yönlendirmesi) ve tedarikçinin bu işletme talimatlarını değiştirme hakkının bulunmaması veya
 - ii. Grup’un, kullanım süresi boyunca varlığın nasıl ve ne amaçla kullanılacağını önceden belirleyecek şekilde varlığı (ya da varlığın belirli özelliklerini) tasarlamış olması.

Grup, kiralamanın fiilen başladığı tarihte finansal tablolarına bir kullanım hakkı varlığı ve bir kira yükümlülüğü yansıtır.

EİS ECZACIBAŞI İLAÇ, SINAI VE FİNANSAL YATIRIMLAR SANAYİ VE TİCARET A.Ş. VE BAĞLI ORTAKLIKLARI

31 ARALIK 2020 TARİHİNDE SONA EREN HESAP DÖNEMİNE AİT KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR

(Tutarlar, aksi belirtilmedikçe, bin Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

NOT 3 - UYGULANAN MUHASEBE POLİTİKALARI (Devamı)

3.25 TFRS 16 "Kiralama" Standardı (Devamı)

Kullanım hakkı varlığı

Kullanım hakkı varlığı ilk olarak maliyet yöntemiyle muhasebeleştirilir ve aşağıdakileri içerir:

- Kira yükümlülüğünün ilk ölçüm tutarı,
- Kiralamanın fiilen başladığı tarihte veya öncesinde yapılan tüm kira ödemelerinden alınan tüm kiralama teşviklerinin düşülmesiyle elde edilen tutar,
- Grup tarafından katlanılan tüm başlangıçtaki doğrudan maliyetler ve

Grup maliyet yöntemini uygularken, kullanım hakkı varlığını:

- Birikmiş amortisman ve birikmiş değer düşüklüğü zararları düşülmüş ve
- Kira yükümlülüğünün yeniden ölçümüne göre düzeltilmiş maliyeti üzerinden ölçer.

Grup, kullanım hakkı varlığını amortisman tabi tutarken TMS 16 Maddi Duran Varlıklar standardında yer alan amortisman hükümlerini uygular. Tedarikçinin, kiralama süresinin sonunda dayanak varlığın mülkiyetini Grup'a devretmesi durumunda veya kullanım hakkı varlığı maliyetinin Grup'un bir satın alma opsiyonunu kullanacağını göstermesi durumunda, Grup kullanım hakkı varlığını kiralamanın fiilen başladığı tarihten dayanak varlığın faydalı ömrünün sonuna kadar amortisman tabi tutar. Diğer durumlarda, Grup kullanım hakkı varlığını, kiralamanın fiilen başladığı tarihten başlamak üzere söz konusu varlığın faydalı ömrü veya kiralama süresinden kısa olanına göre amortisman tabi tutar.

Grup kullanım hakkı varlığının değer düşüklüğüne uğramış olup olmadığını belirlemek ve belirlenen herhangi bir değer düşüklüğü zararını muhasebeleştirmek için TMS 36 Varlıklarda Değer Düşüklüğü standardını uygular.

Kira yükümlülüğü

Kiralamanın fiilen başladığı tarihte, Grup kira yükümlülüğünü o tarihte ödenmemiş olan kira ödemelerinin bugünkü değeri üzerinden ölçer. Kira ödemeleri, bu oranın kolaylıkla belirlenebilmesi durumunda, kiralamadaki zımnî faiz oranı kullanılarak iskonto edilir. Grup, bu oranın kolaylıkla belirlenememesi durumunda, Grup'un alternatif borçlanma faiz oranını kullanır.

Kiralamanın fiilen başladığı tarihte, kira yükümlülüğünün ölçümüne dâhil olan kira ödemeleri, dayanak varlığın kiralama süresi boyunca kullanım hakkı için yapılacak ve kiralamanın fiilen başladığı tarihte ödenmemiş olan aşağıdaki ödemelerden oluşur:

- Sabit ödemelerden her türlü kiralama teşvik alacaklarının düşülmesiyle elde edilen tutar,
- Bir endeks ya da orana bağlı olan, ilk ölçümü kiralamanın fiilen başladığı tarihte bir endeks veya oran kullanılarak yapılan değişken kira ödemeleri,
- Grup'un satın alma opsiyonunu kullanacağından makul ölçüde emin olması durumunda bu opsiyonun kullanım fiyatı ve
- Kiralama süresinin Grup'un kiralamayı sonlandırmak için bir opsiyon kullanacağını göstermesi durumunda, kiralamanın sonlandırılmasına ilişkin ceza ödemeleri.

Kiralamanın fiilen başladığı tarihten sonra Grup, kira yükümlülüğünü aşağıdaki şekilde ölçer:

- Defter değerini, kira yükümlülüğündeki faizi yansıtacak şekilde artırır,
- Defter değerini, yapılmış olan kira ödemelerini yansıtacak şekilde azaltır ve
- Defter değerini yeniden değerlendirmeleri ve yeniden yapılandırmaları yansıtacak şekilde ya da revize edilmiş özü itibarıyla sabit olan kira ödemelerini yansıtacak şekilde yeniden ölçer.

EİS ECZACIBAŞI İLAÇ, SINAI VE FİNANSAL YATIRIMLAR SANAYİ VE TİCARET A.Ş. VE BAĞLI ORTAKLIKLARI

31 ARALIK 2020 TARİHİNDE SONA EREN HESAP DÖNEMİNE AİT KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR

(Tutarlar, aksi belirtilmedikçe, bin Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

NOT 3 - UYGULANAN MUHASEBE POLİTİKALARI (Devamı)

3.25 TFRS 16 "Kiralama" Standardı (Devamı)

Kiralama süresindeki her bir döneme ait kira yükümlülüğüne ilişkin faiz, kira yükümlülüğünün kalan bakiyesine sabit bir dönemsel faiz oranı uygulanarak bulunan tutardır. Dönemsel faiz oranı, kolaylıkla belirlenebilmesi durumunda, kiralamadaki zımnî faiz oranıdır. Grup, bu oranın kolaylıkla belirlenememesi durumunda, Grup'un alternatif borçlanma faiz oranını kullanır. Kiralamanın fiilen başladığı tarihten sonra, Grup, kira yükümlülüğünü, kira ödemelerindeki değişiklikleri yansıtacak şekilde yeniden ölçer. Grup, kira yükümlülüğünün yeniden ölçüm tutarını, kullanım hakkı varlığında düzeltme olarak finansal tablolarına yansıtır.

Grup, aşağıdaki durumlardan birinin gerçekleşmesi halinde, kira yükümlülüğünü, revize edilmiş kira ödemelerini revize edilmiş bir iskonto oranı üzerinden indirgeyerek yeniden ölçer:

- Kiralama süresinde bir değişiklik olması. Grup, revize edilmiş kira ödemelerini revize edilmiş kiralama süresine dayalı olarak belirler.
- Dayanak varlığın satın alınmasına yönelik opsiyona ilişkin değerlendirmede değişiklik olması. Grup, revize edilmiş kira ödemelerini, satın alma opsiyonu kapsamında ödenecek tutarlardaki değişikliği yansıtacak şekilde belirler.

Grup, kiralama süresinin kalan kısmı için revize edilmiş iskonto oranını, kiralamadaki zımnî faiz oranının kolaylıkla belirlenebilmesi durumunda bu oran olarak; kolaylıkla belirlenememesi durumunda ise Grup'un yeniden değerlendirmenin yapıldığı tarihteki alternatif borçlanma faiz oranı olarak belirler.

Grup, aşağıdaki durumlardan birinin gerçekleşmesi halinde kira yükümlülüğünü, revize edilmiş kira ödemelerini indirgeyerek yeniden ölçer:

- Bir kalıntı değer taahhüdü kapsamında ödenmesi beklenen tutarlarda değişiklik olması. Grup, revize edilmiş kira ödemelerini, kalıntı değer taahhüdü kapsamında ödenmesi beklenen tutarlardaki değişikliği yansıtacak şekilde belirler.
- Gelecekteki kira ödemelerinin belirlenmesinde kullanılan bir endeks veya oranda meydana gelen bir değişimin sonucu olarak bu ödemelerde bir değişiklik olması. Grup, kira yükümlülüğünü söz konusu revize edilmiş kira ödemelerini yansıtmak için yalnızca nakit akışlarında bir değişiklik olduğunda yeniden ölçer.

Grup, kalan kiralama süresine ilişkin revize edilmiş kira ödemelerini, revize edilmiş sözleşmeye bağlı ödemelere göre belirler. Grup, bu durumda değiştirilmemiş bir iskonto oranı kullanır.

Grup, kiralamanın yeniden yapılandırılmasını, aşağıdaki koşulların her ikisinin sağlanması durumunda ayrı bir kiralama olarak muhasebeleştirir:

- Yeniden yapılandırmanın, bir veya daha fazla dayanak varlığın kullanım hakkını ilave ederek, kiralamanın kapsamını genişletmesi ve
- Kiralama bedelinin, kapsamdaki artışın tek başına fiyatı ve ilgili sözleşmenin koşullarını yansıtmak için söz konusu tek başına fiyatta yapılan uygun düzeltmeler kadar artması.

Değişken kira ödemeleri

Değişken kira ödemeleri Grup'un kiralama sözleşmelerinin bir kısmından kaynaklanan kira ödemeleri değişken kira ödemelerinden oluşmaktadır. TFRS 16 standardı kapsamında yer almayan söz konusu değişken kira ödemeleri, ilgili dönemde gelir tablosuna kira gideri olarak kaydedilmektedir.

Grup - kiralayan olarak

Grup'un kiralayan olarak kiralamalarının tamamı operasyonel kiralama değildir. Operasyonel kiralamalarda, kiralanan varlıklar, konsolide bilançoda yatırım amaçlı gayrimenkuller, maddi duran varlıklar veya diğer dönen varlıklar altında sınıflandırılır ve elde edilen kira gelirleri kiralama dönemi süresince, eşit tutarlarda konsolide gelir tablosuna yansıtılır. Kira gelirleri kira dönemi boyunca doğrusal yöntem ile konsolide gelir tablosuna yansıtılmaktadır.

EİS ECZACIBAŞI İLAÇ, SINAI VE FİNANSAL YATIRIMLAR SANAYİ VE TİCARET A.Ş. VE BAĞLI ORTAKLIKLARI

31 ARALIK 2020 TARİHİNDE SONA EREN HESAP DÖNEMİNE AİT KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR

(Tutarlar, aksi belirtilmedikçe, bin Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

NOT 3 - UYGULANAN MUHASEBE POLİTİKALARI (Devamı)

3.26 Önemli muhasebe değerlendirme, tahmin ve varsayımları

Konsolide finansal tabloların hazırlanması, finansal durum tablosu tarihi itibarıyla raporlanan varlıklar ve yükümlülüklerin tutarlarını, şarta bağlı varlıkların ve yükümlülüklerin açıklanmasını ve hesap dönemi boyunca raporlanan gelir ve giderlerin tutarlarını etkileyebilecek tahmin ve varsayımların kullanılmasını gerektirmektedir. Bu tahmin ve varsayımlar, Grup yönetiminin mevcut olaylar ve işlemlere ilişkin en iyi bilgilerine dayanmasına rağmen, fiili sonuçlar varsayımlardan farklılık gösterebilir.

Gelecek finansal raporlama döneminde, varlık ve yükümlülüklerin kayıtlı değerinde önemli düzeltmelere neden olabilecek tahmin ve varsayımlar aşağıda belirtilmiştir:

Grup, bir kiralama bileşeniyle birlikte bir ya da daha fazla ilave kiralama niteliği taşıyan veya taşımayan bileşen içeren bir sözleşme için, sözleşmede yer alan bedeli, TFRS 15, "Müşterilerle yapılan sözleşmelerden doğan hasılat" standardını uygulayarak dağıtır.

Gerçeğe uygun değer farkı diğer kapsamlı gelire yansıtılan finansal varlıklar

Grup aktif piyasada işlem görmeyen finansal varlıklarının gerçeğe uygun değerlerini piyasa verilerinden yararlanarak muvazaasız benzer işlemlerin kullanılması, benzer enstrümanların gerçeğe uygun değerlerinin referans alınması ve indirgenmiş nakit akım analizlerini kullanarak hesaplamaktadır. Sonuç olarak, burada yapılan tahminler, Grup'un cari bir piyasa işleminde elde edebileceği değerlerin göstergesi olmayabilir ve gerçekleşen değerler tahminlerden önemli ölçüde sapma gösterebilir (Not 3.6 ve 7).

NOT 4 - DİĞER İŞLETMEDEKİ PAYLAR

İştirakler ve iş ortaklıklarındaki paylar

| | 31 Aralık 2020 | 31 Aralık 2019 |
|------------------------|----------------|----------------|
| İştirakler | | |
| Vitra Karo | - | - |
| Ekom | 44.023 | 33.708 |
| ESH | - | - |
| İş Ortaklıkları | | |
| Eczacıbaşı-Monrol | - | - |
| EBX | 40.385 | 39.639 |
| | 84.408 | 73.347 |

İştirakler ve iş ortaklıklarındaki payların dönem içerisindeki hareketi aşağıdaki gibidir:

| | 2020 | 2019 |
|--|---------------|---------------|
| 1 Ocak itibarıyla | 73.347 | 123.873 |
| Sermaye ödemeleri | - | 75.000 |
| Aktüeryal kayıp kazançtan kaynaklanan farklar | 5 | 2 |
| Özkaynak yöntemiyle değerlendirilen yatırımların dönem karlarında Grup'un payı | 5.536 | 2.907 |
| Finansal varlıklardaki makul değer değişiklikleri | 6.371 | 2.810 |
| Temettü ödemeleri (-) | (851) | (3.483) |
| İştirak çıkışı | - | (52.762) |
| Değer düşüklüğüne uğramış iştiraklere yapılan sermaye ödemeleri | - | (75.000) |
| 31 Aralık itibarıyla, net | 84.408 | 73.347 |

**EİS ECZACIBAŞI İLAÇ, SINAI VE FİNANSAL YATIRIMLAR SANAYİ VE TİCARET A.Ş.
VE BAĞLI ORTAKLIKLARI**

**31 ARALIK 2020 TARİHİNDE SONA EREN HESAP DÖNEMİNE AİT
KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR**

(Tutarlar, aksi belirtilmedikçe, bin Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

NOT 4 - DİĞER İŞLETMEDEKİ PAYLAR (Devamı)

İştirakler ve iş ortaklıklarındaki paylar (Devamı)

Konsolide finansal tablolara yansıtılmayan kümüle iştirak zarar payı

| | 31 Aralık 2020 | 31 Aralık 2019 |
|-------------------|-----------------------|-----------------------|
| Vitra Karo | (254.150) | (177.325) |
| Eczacıbaşı-Monrol | (22.130) | (50.912) |
| ESH | - | (831) |
| | (276.280) | (229.068) |

31 Aralık tarihleri itibarıyla özkaynak yöntemiyle değerlendirilen yatırımlardan Grup'un payına düşen net dönem karları aşağıdaki gibidir:

| | 31 Aralık 2020 | 31 Aralık 2019 |
|----------------------|-----------------------|-----------------------|
| Ekom | 4.790 | 3.946 |
| EBX | 746 | 1.110 |
| Eczacıbaşı Shire (*) | - | (2.149) |
| | 5.536 | 2.907 |

(*) Şirket'in Eczacıbaşı Shire'daki paylarının Baxalta GmbH'a devir işlemleri 29 Mart 2019 tarihi itibarıyla tamamlanmış olup, 2.149 TL tutarındaki dönem zararı konsolide gelir tablosuna yansıtılmıştır.

Grup'un 31 Aralık 2020 tarihi itibarıyla konsolide finansal tablolarında yer alan iştirakler ve iş ortaklıklarının 31 Aralık 2020 ve 2019 tarihleri itibarıyla varlık ve yükümlülükleri ile 31 Aralık 2020 ve 2019 tarihlerinde sona eren dönemlere ait net satışları aşağıda belirtilmiştir:

| 31 Aralık 2020 | | | | | | |
|-----------------------|------------------|----------------------|-----------------------------------|---------------------|---|------------------------------------|
| | Varlıklar | Yükümlülükler | Ana ortaklığa ait şerefiye | Net satışlar | Grup'un payına düşen net dönem karı/zararı | Etkin ortaklık oranları (%) |
| Ekom | 4.465.346 | 4.298.354 | - | 26.849 | 4.790 | 26,36 |
| Vitra Karo | 2.706.600 | 3.723.200 | - | 2.152.151 | (53.601) | 25,00 |
| Eczacıbaşı-Monrol | 308.124 | 335.446 | - | 234.907 | 8.483 | 81,00 |
| EBX | 84.327 | 3.551 | - | - | 746 | 50,00 |
| ESH (Not 2.1.4) | - | - | - | - | - | - |
| | | | | | (39.582) | |

| 31 Aralık 2019 | | | | | | |
|-----------------------|------------------|----------------------|-----------------------------------|---------------------|---|------------------------------------|
| | Varlıklar | Yükümlülükler | Ana ortaklığa ait şerefiye | Net satışlar | Grup'un payına düşen net dönem karı/(zararı) | Etkin ortaklık oranları (%) |
| Ekom | 3.746.203 | 3.618.339 | - | 21.644 | 3.946 | 26,36 |
| Vitra Karo | 2.218.946 | 2.928.247 | - | 1.490.278 | (88.686) | 25,00 |
| Eczacıbaşı-Monrol | 234.838 | 292.113 | - | 187.522 | (22.371) | 84,00 |
| EBX | 81.309 | 2.025 | - | - | 1.110 | 50,00 |
| Eczacıbaşı Shire (*) | - | - | - | 113.126 | (2.149) | 50,00 |
| ESH | 4.548 | 6.381 | - | 19.223 | (921) | 45,35 |
| | | | | | (109.071) | |

(*) Şirket'in Eczacıbaşı Shire'daki paylarının Baxalta GmbH'a devir işlemleri 29 Mart 2019 tarihi itibarıyla tamamlanmış olup, 2.149 TL tutarındaki dönem zararı konsolide gelir tablosuna yansıtılmıştır.

EİS ECZACIBAŞI İLAÇ, SINAI VE FİNANSAL YATIRIMLAR SANAYİ VE TİCARET A.Ş. VE BAĞLI ORTAKLIKLARI

31 ARALIK 2020 TARİHİNDE SONA EREN HESAP DÖNEMİNE AİT KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR

(Tutarlar, aksi belirtilmedikçe, bin Türk Lirası (“TL”) olarak ifade edilmiştir.)

NOT 5 - BÖLÜMLERE GÖRE RAPORLAMA

Grup, faaliyet bölümlerini Yönetim Kurulu tarafından incelenen ve stratejik kararların alınmasında etkili olan raporlara dayanarak belirlemiştir.

Grup, 1 Ocak 2009 tarihinden itibaren yürürlüğe giren TFRS 8, “Faaliyet Bölümleri” standardının gerekleri için yaptığı değerlendirmede, Grup’un mevcut faaliyetlerine ilişkin Karar Almaya Yetkili Mercî’ye sunduğu faaliyet raporu ile SPK’ya göre hazırladığı aşağıdaki dipnotta yer alan faaliyet bölümlerinin uyumlu olduğuna ve yeni bir raporlanabilir faaliyet bölümü olmadığına karar vermiştir.

Grup, 31 Aralık 2020 tarihi itibarıyla yurt çapında başlıca iki raporlanabilir bölümde faaliyetlerini sürdürmektedir (2019: İki bölüm).

1. Sağlık:

İnsan sağlığıyla ilgili ilaçların satış ve pazarlaması.

2. Gayrimenkul geliştirme:

Kanyon

İstanbul ili, Şişli ilçesi, Büyükdere Caddesi Mevkii’nde İş Gayrimenkul Yatırım Ortaklığı A.Ş. (“İŞGYO”) ile %50 - %50 ortak olarak inşa edilmiş olan Kanyon alışveriş merkezinin yarısı ile ofis bloğunun tamamına ilişkin kiralama faaliyeti.

Ormanada

İstanbul ili, Sarıyer ilçesi, Uskumru Mahallesi, Yorgancı Çiftliği Mevkii’nde bulunan toplam alanı 196.409,74 m² olan 22 adet arsanın %50’si Şirket, %50’si Eczacıbaşı Holding tarafından satın alınmıştır. Ormanada’da yer alan satılmamış konutların büyüklükleri 368 ile 479 m² arasında olup, birim konut satış fiyatları yaklaşık 10,7 milyon TL ile 14,5 milyon TL arasında değişmektedir.

Ayazağa tesisleri

İstanbul ili, Sarıyer ilçesi, Ayazağa mevkiinde yer alan serum tesislerine ilişkin kiralama faaliyeti.

Araziler

Grup 2015 yılı içerisinde yukarıda bahsi geçen Ayazağa tesislerinin arazisine komşu olan ve Ayazağa, Cendere Vadisi, Kentsel Dönüşüm Alanı içerisinde arazisi bulunan Yeni Tekstil Sanayi A.Ş.’yi satın almış ve bu şirketi 7 Aralık 2015’te kolaylaştırılmış usulde birleştirmiştir.

Grup’un gayrimenkul geliştirme alanında yaptığı diğer yatırımların özeti aşağıdaki tabloda yer almaktadır:

| Satın alma tarihi | Mevkii | Parsel | Yüzölçümü (m ²) | Satın alma bedeli (TL) |
|-------------------|---------|---------------|-----------------------------|------------------------|
| 29 Haziran 2015 | Silivri | 21 adet tarla | 265.930 | 16.425 |
| 1 Aralık 2015 | Silivri | No. 308 | 8.500 | 765 |
| 1 Mart 2016 | Silivri | No. 1985 | 5.250 | 484 |
| 7 Haziran 2016 | Silivri | No. 2007 | 685.026 | 67.995 |
| | | | 964.706 | 85.669 |

Eczacıbaşı Gayrimenkul

Gayrimenkul geliştirme sektöründe faaliyet gösteren Eczacıbaşı Topluluğu kuruluşlarına arazi geliştirme ve proje yönetme konularında danışmanlık hizmeti verilmesi.

**EİS ECZACIBAŞI İLAÇ, SINAI VE FİNANSAL YATIRIMLAR SANAYİ VE TİCARET A.Ş.
VE BAĞLI ORTAKLIKLARI**

**31 ARALIK 2020 TARİHİNDE SONA EREN HESAP DÖNEMİNE AİT
KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR**

(Tutarlar, aksi belirtilmedikçe, bin Türk Lirası (“TL”) olarak ifade edilmiştir.)

NOT 5 - BÖLÜMLERE GÖRE RAPORLAMA (Devamı)

Dağıtılmamış

Bölmelerin varlıkları nakit ve nakit benzerleri (ana ortaklığın nakit ve nakit benzerleri hariç), ticari ve diğer alacaklar, stoklar, maddi ve maddi olmayan duran varlıklar ile diğer dönen ve duran varlıklardan oluşmaktadır. Finansal yatırımlar ve ertelenmiş vergi varlıkları, bölüm varlıkları dışında tutulmuştur.

Bölüm yükümlülükleri faaliyet ile ilgili yükümlülükleri içermektedir. Cari ve ertelenmiş vergi yükümlülükleri ile finansal borçlar ve ilişkili şirketler tarafından sağlanan finansal borçlar bölüm yükümlülükleri dışında bırakılmıştır.

Yatırım harcamaları, maddi ve maddi olmayan varlıklar, yatırım amaçlı gayrimenkul alımları ve yıl içinde gerçekleşen şirket satın alımlarından kaynaklanan şerefiyelerden oluşmaktadır.

Grup'un temel alış ve satışlarının Türkiye'de yapılması ve varlıklarının büyük bir kısmının Türkiye'de bulunmasından dolayı finansal bilgiler coğrafi bölgelere göre raporlanmamıştır.

31 Aralık 2020 ve 2019 tarihleri itibarıyla bölüm varlıkları ve yükümlülükleri:

| | 31 Aralık 2020 | | 31 Aralık 2019 | |
|------------------------|-----------------------|-------------------|-----------------------|-------------------|
| | Varlık | Yükümlülük | Varlık | Yükümlülük |
| Sağlık | 504.716 | (444.009) | 376.322 | (345.979) |
| Gayrimenkul geliştirme | 362.792 | (36.490) | 379.447 | (30.986) |
| Dağıtılmamış | 5.102.723 | (207.424) | 4.082.568 | (184.114) |
| Toplam | 5.970.231 | (687.923) | 4.838.337 | (561.079) |

31 Aralık tarihleri itibarıyla yatırım harcamaları ve nakit çıkışı gerektirmeyen bölüm giderleri:

| 1 Ocak 2020 - 31 Aralık 2020 | Sağlık | Gayrimenkul geliştirme | Dağıtılmamış | Toplam |
|---|---------------|-------------------------------|---------------------|---------------|
| Yatırım harcamaları (Not 14, 17, 18 ve 19) | 22.985 | 3.754 | - | 26.739 |
| Nakit çıkışı gerektirmeyen giderler: | | | | |
| - Amortisman ve itfa payları (Not 14, 17, 18, 19 ve 26) | 16.418 | 6.868 | - | 23.286 |
| - Kıdem tazminatı karşılıkları ve aktüeryal kayıp (Not 21) | 3.545 | 30 | 56 | 3.631 |
| - Gider tahakkukları (Not 10) | 663 | - | 2.202 | 2.865 |
| - Stok değer düşüklüğü karşılıkları (Not 12) | 2.363 | - | - | 2.363 |
| - Birikmiş izin karşılığı (Not 21) | (277) | (84) | (78) | (439) |
| | 22.712 | 6.814 | 2.180 | 31.706 |

31 Aralık 2020 tarihi itibarıyla yatırım harcamalarının, 2.136 TL'si maddi duran varlıklardan, 3.481 TL'si maddi olmayan duran varlıklardan, 2.968 TL'si yatırım amaçlı gayrimenkullerden ve 18.154 TL'si TFRS 16 kapsamında muhasebeleştirilen kullanım haklarından oluşmaktadır.

31 Aralık 2020 tarihi itibarıyla amortisman ve itfa paylarının 2.051 TL'si maddi duran varlıklardan, 2.899 TL'si maddi olmayan duran varlıklardan, 5.715 TL'si yatırım amaçlı gayrimenkullerden ve 12.621 TL'si TFRS 16 kapsamında muhasebeleştirilen kullanım haklarından oluşmaktadır.

**EİS ECZACIBAŞI İLAÇ, SINAI VE FİNANSAL YATIRIMLAR SANAYİ VE TİCARET A.Ş.
VE BAĞLI ORTAKLIKLARI**

**31 ARALIK 2020 TARİHİNDE SONA EREN HESAP DÖNEMİNE AİT
KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR**

(Tutarlar, aksi belirtilmedikçe, bin Türk Lirası (“TL”) olarak ifade edilmiştir.)

NOT 5 - BÖLÜMLERE GÖRE RAPORLAMA (Devamı)

| 1 Ocak 2019 - 31 Aralık 2019 | Sağlık | Gayrimenkul geliştirme | Dağıtılmamış | Toplam |
|---|---------------|-----------------------------------|---------------------|---------------|
| Yatırım harcamaları (Not 14, 17, 18 ve 19) | 27.676 | 6.214 | - | 33.890 |
| Nakit çıkışı gerektirmeyen giderler: | | | | |
| - Amortisman ve itfa payları (Not 14, 17, 18, 19 ve 26) | 14.170 | 7.187 | - | 21.357 |
| - Kıdem tazminatı karşılıkları ve aktüeryal kayıp (Not 21) | 1.851 | 61 | 40 | 1.952 |
| - Stok değer düşüklüğü karşılıkları (Not 12) | 1.047 | - | - | 1.047 |
| - Birikmiş izin karşılığı (Not 21) | 820 | 39 | 78 | 937 |
| - Gider tahakkukları (Not 10) | 267 | - | 9 | 276 |
| - Hukuki dava tazminatları karşılıkları (Not 20) | 65 | - | - | 65 |
| | 18.220 | 7.287 | 127 | 25.634 |

31 Aralık 2019 tarihi itibarıyla yatırım harcamalarının, 1.648 TL’si maddi duran varlıklardan, 3.022 TL’si maddi olmayan duran varlıklardan, 3.589 TL’si yatırım amaçlı gayrimenkullerden ve 25.631 TL’si TFRS 16 kapsamında muhasebeleştirilen kullanım haklarından oluşmaktadır.

31 Aralık 2019 tarihi itibarıyla amortisman ve itfa paylarının 2.205 TL’si maddi duran varlıklardan, 2.565 TL’si maddi olmayan duran varlıklardan, 5.829 TL’si yatırım amaçlı gayrimenkullerden ve 10.758 TL’si TFRS 16 kapsamında muhasebeleştirilen kullanım haklarından oluşmaktadır.

31 Aralık tarihleri itibarıyla sona eren dönemlere ait bölüm sonuçları:

| 1 Ocak 2020 - 31 Aralık 2020 | Sağlık | Gayrimenkul geliştirme | Dağıtılmamış | Toplam |
|--|----------------|-----------------------------------|---------------------|----------------|
| Toplam satış gelirleri | 765.727 | 146.701 | - | 912.428 |
| Grup içi satış gelirlerinin eliminasyonu (-) | (2) | (3.294) | - | (3.296) |
| Grup dışı satış gelirleri | 765.725 | 143.407 | - | 909.132 |
| Satışların maliyeti (-) | (580.686) | (27.777) | - | (608.463) |
| Brüt kar | 185.039 | 115.630 | - | 300.669 |
| Genel yönetim giderleri (-) | (54.541) | (16.675) | (10.098) | (81.314) |
| Pazarlama giderleri (-) | (99.664) | (11.461) | - | (111.125) |
| Esas faaliyetlerden diğer gelirler | 35.651 | 345 | 316.863 | 352.859 |
| Esas faaliyetlerden diğer giderler (-) | (43.865) | (13) | (120.006) | (163.884) |
| Faaliyet karı | 22.620 | 87.826 | 186.759 | 297.205 |

**EİS ECZACIBAŞI İLAÇ, SINAI VE FİNANSAL YATIRIMLAR SANAYİ VE TİCARET A.Ş.
VE BAĞLI ORTAKLIKLARI**

**31 ARALIK 2020 TARİHİNDE SONA EREN HESAP DÖNEMİNE AİT
KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR**

(Tutarlar, aksi belirtilmedikçe, bin Türk Lirası (“TL”) olarak ifade edilmiştir.)

NOT 5 - BÖLÜMLERE GÖRE RAPORLAMA (Devamı)

| 1 Ocak 2019 - 31 Aralık 2019 | Sağlık | Gayrimenkul geliştirme | Dağıtılmamış | Toplam |
|--|----------------|-----------------------------------|---------------------|----------------|
| Toplam satış gelirleri | 741.259 | 138.762 | - | 880.021 |
| Grup içi satış gelirlerinin eliminasyonu (-) | (5) | (2.940) | - | (2.945) |
| Grup dışı satış gelirleri | 741.254 | 135.822 | - | 877.076 |
| Satışların maliyeti (-) | (541.889) | (19.373) | - | (561.262) |
| Brüt kar | 199.365 | 116.449 | - | 315.814 |
| Genel yönetim giderleri (-) | (40.647) | (14.904) | (8.215) | (63.766) |
| Pazarlama giderleri (-) | (112.250) | (14.171) | - | (126.421) |
| Esas faaliyetlerden diğer gelirler | 36.854 | 244 | 150.980 | 188.078 |
| Esas faaliyetlerden diğer giderler (-) | (24.752) | (293) | (63.754) | (88.799) |
| Faaliyet karı | 58.570 | 87.325 | 79.011 | 224.906 |

Faaliyet bölümlerine göre raporlanan faaliyet karının vergi öncesi kar ile mutabakatı aşağıdaki gibidir:

| | 2020 | 2019 |
|---|----------------|----------------|
| Faaliyet bölümlerine ait faaliyet karı | 110.446 | 145.895 |
| Dağıtılmamış gelirler | 186.759 | 79.011 |
| Yatırım faaliyetlerinden gelirler | 76.960 | 113.610 |
| Yatırım faaliyetlerinden giderler (-) | (382) | (197) |
| İştirak kar/(zarar)larından paylar | 5.536 | (72.093) |
| Finansman gelirleri | 55.016 | 4.346 |
| Finansman giderleri (-) | (48.369) | (77.455) |
| Vergi öncesi kar | 385.966 | 193.117 |

NOT 6 - NAKİT VE NAKİT BENZERLERİ

| | 31 Aralık 2020 | 31 Aralık 2019 |
|-------------------|-----------------------|-----------------------|
| Kasa | - | 2 |
| Bankalar | 856.115 | 672.780 |
| - Vadesiz mevduat | 5.048 | 3.299 |
| - Vadeli mevduat | 851.067 | 669.481 |
| | 856.115 | 672.782 |

Türk Lirası vadeli mevduatlara uygulanan yıllık faiz oranı %16,50 ile %16,75 arasında değişirken (31 Aralık 2019: %10,25) vade tarihi 4 Ocak 2021 ile 11 Ocak 2021 tarihleri arasındadır. Yabancı para vadeli mevduatlar için bu oranlar %1,00 ile %3,00 arasında değişirken (31 Aralık 2019: %0,20 ile %2,50) vade tarihleri 4 Ocak 2021 ile 21 Ocak 2021 tarihleri arasındadır. Türk Lirası, ABD Doları ve Avro cinsinden vadeli mevduatların ağırlıklandırılmış yıllık faiz oranları sırasıyla %16,69, %2,69, %2,05'dir (31 Aralık 2019: %10,25, %2,33 ve %0,29).

**EİS ECZACIBAŞI İLAÇ, SİNİ VE FİNANSAL YATIRIMLAR SANAYİ VE TİCARET A.Ş.
VE BAĞLI ORTAKLIKLARI**

**31 ARALIK 2020 TARİHİNDE SONA EREN HESAP DÖNEMİNE AİT
KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR**

(Tutarlar, aksi belirtilmedikçe, bin Türk Lirası (“TL”) olarak ifade edilmiştir.)

NOT 6 - NAKİT VE NAKİT BENZERLERİ (Devamı)

Grup’un vadeli mevduatlarının detayı aşağıdaki gibidir:

| | 31 Aralık 2020 | 31 Aralık 2019 |
|--|-----------------------|-----------------------|
| Avro cinsinden vadeli mevduatın TL karşılığı | 415.581 | 252.911 |
| ABD Doları cinsinden vadeli mevduatın TL karşılığı | 355.761 | 333.941 |
| TL cinsinden vadeli mevduat | 79.725 | 82.629 |
| | 851.067 | 669.481 |

31 Aralık 2020 ve 2019 tarihlerinde sona eren dönemlere ait konsolide nakit akış tablolarına esas teşkil eden nakit ve nakit benzerleri aşağıda gösterilmiştir:

| | 31 Aralık 2020 | 31 Aralık 2019 |
|---------------------------|-----------------------|-----------------------|
| Nakit ve nakit benzerleri | 856.115 | 672.782 |
| Faiz tahakkukları (-) | (1.339) | (488) |
| | 854.776 | 672.294 |

NOT 7 - FİNANSAL YATIRIMLAR

Grup’un finansal yatırımlarının detayı aşağıdaki gibidir:

| | 31 Aralık 2020 | 31 Aralık 2019 |
|---|-----------------------|-----------------------|
| Gerçeğe uygun değeriyle ölçülen ve gelir tablosuyla ilişkilendirilen finansal varlıklar | 25.074 | 1.254 |
| Kısa vadeli finansal yatırımlar | 25.074 | 1.254 |
| Gerçeğe uygun değer farkı diğer kapsamlı gelire yansıtılan finansal varlıklar | 4.117.911 | 3.354.559 |
| Gerçeğe uygun değeriyle ölçülen ve gelir tablosuyla ilişkilendirilen finansal varlıklar | 104.211 | 3.689 |
| Uzun vadeli finansal yatırımlar | 4.222.122 | 3.358.248 |

TFRS 13, “Gerçeğe Uygun Değer Ölçümü” standardı finansal tablolarda gerçeğe uygun değerlendirme tekniklerinin sınıflandırmasını belirlemektedir.

**EİS ECZACIBAŞI İLAÇ, SINAI VE FİNANSAL YATIRIMLAR SANAYİ VE TİCARET A.Ş.
VE BAĞLI ORTAKLIKLARI**

**31 ARALIK 2020 TARİHİNDE SONA EREN HESAP DÖNEMİNE AİT
KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR**

(Tutarlar, aksi belirtilmedikçe, bin Türk Lirası (“TL”) olarak ifade edilmiştir.)

NOT 7 - FİNANSAL YATIRIMLAR (Devamı)

Gerçeğe uygun değere ilişkin söz konusu sınıflandırma aşağıdaki şekilde oluşturulmaktadır:

1. Sıra: Özdeş varlıklar ya da borçlar için aktif piyasalardaki kayıtlı (düzeltilmemiş) fiyatlar;
2. Sıra: 1’inci sırada yer alan kayıtlı fiyatlar dışında kalan ve varlıklar ya da borçlar açısından doğrudan (fiyatlar aracılığıyla) ya da dolaylı olarak (fiyatlardan türetilmek suretiyle) gözlemlenebilir nitelikteki veriler;
3. Sıra: Varlık ya da borçlara ilişkin olarak gözlemlenebilir piyasa verilerine dayanmayan veriler.

Gerçeğe uygun değer hesaplamalarına baz olan değerlendirme tekniklerinde kullanılan verilerin gözlemlenebilir olup olmadıklarına göre Grup’un gerçeğe uygun değerden taşımakta olduğu finansal yatırımların gerçeğe uygun değer farkı kar/zarara yansıtılan olarak sınıflandırılan finansal varlıklar sıralaması aşağıdaki tabloda verilmektedir:

| 31 Aralık 2020 | 1. Sıra | 2. Sıra | 3. Sıra | Toplam |
|---|----------------|------------------|------------------|------------------|
| Gerçeğe uygun değeriyle ölçülen ve gelir tablosuyla ilişkilendirilen finansal varlıklar | - | 25.074 | - | 25.074 |
| Kısa vadeli finansal yatırımlar | - | 25.074 | - | 25.074 |
| Gerçeğe uygun değer farkı diğer kapsamlı gelire yansıtılan finansal varlıklar | - | 1.441.116 | 2.676.795 | 4.117.911 |
| Gerçeğe uygun değeriyle ölçülen ve gelir tablosuyla ilişkilendirilen finansal varlıklar | - | 104.211 | - | 104.211 |
| Uzun vadeli finansal yatırımlar | - | 1.545.327 | 2.676.795 | 4.222.122 |

| 31 Aralık 2019 | 1. Sıra | 2. Sıra | 3. Sıra | Toplam |
|---|----------------|------------------|------------------|------------------|
| Gerçeğe uygun değeriyle ölçülen ve gelir tablosuyla ilişkilendirilen finansal varlıklar | - | 1.254 | - | 1.254 |
| Kısa vadeli finansal yatırımlar | - | 1.254 | - | 1.254 |
| Gerçeğe uygun değer farkı diğer kapsamlı gelire yansıtılan finansal varlıklar | 59.721 | 1.347.761 | 1.947.077 | 3.354.559 |
| Gerçeğe uygun değeriyle ölçülen ve gelir tablosuyla ilişkilendirilen finansal varlıklar | - | 3.689 | - | 3.689 |
| Uzun vadeli finansal yatırımlar | 59.721 | 1.351.450 | 1.947.077 | 3.358.248 |

3’üncü sırada yer alan gerçeğe uygun değer farkı diğer kapsamlı gelire yansıtılan olarak sınıflandırılan finansal açısından, dönem başı bakiye ile dönem sonu bakiye arasındaki mutabakat aşağıdaki tabloda verilmektedir:

| | 2020 | 2019 |
|---|------------------|------------------|
| 1 Ocak itibarıyla | 1.947.077 | 1.788.936 |
| Diğer kapsamlı gelir içerisinde muhasebeleştirilen toplam kazanç tutarı | 730.389 | 208.615 |
| Dönem içindeki çıkışlar (-) | (671) | (50.474) |
| Uzun vadeli finansal yatırımlar | 2.676.795 | 1.947.077 |

**EİS ECZACIBAŞI İLAÇ, SİNİAİ VE FİNANSAL YATIRIMLAR SANAYİ VE TİCARET A.Ş.
VE BAĞLI ORTAKLIKLARI**

**31 ARALIK 2020 TARİHİNDE SONA EREN HESAP DÖNEMİNE AİT
KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR**

(Tutarlar, aksi belirtilmedikçe, bin Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

NOT 7 - FİNANSAL YATIRIMLAR (Devamı)

Gerçeğe uygun değeriyle ölçülen ve gelir tablosuyla ilişkilendirilen finansal varlıklar

Gerçeğe uygun değeriyle ölçülen ve gelir tablosuyla ilişkilendirilen finansal varlıkların içerisinde yurtdışında uluslararası yatırım bankasında değerlendirilen fonlar ile yurt içinde değerlendirilen sabit getirili menkul kıymetler yer almaktadır.

Yurtiçinde ve yurtdışında değerlendirilen finansal varlıkların 31 Aralık 2020 tarihi itibarıyla toplam gerçeğe uygun değeri 129.285 TL'dir (31 Aralık 2019: 4.943 TL).

Gerçeğe uygun değer farkı diğer kapsamlı gelire yansıtılan finansal varlıklar

Uzun vadeli gerçeğe uygun değer farkı diğer kapsamlı gelire yansıtılan finansal varlıklar

31 Aralık 2020 ve 2019 tarihleri itibarıyla uzun vadeli gerçeğe uygun değer farkı diğer kapsamlı gelire yansıtılan finansal varlıkların detayı aşağıdaki gibidir:

Uzun vadeli gerçeğe uygun değer farkı diğer kapsamlı gelire yansıtılan finansal varlıkların dönem başı bakiyesi ile dönem sonu bakiyesi arasındaki mutabakat aşağıdaki tabloda verilmektedir:

| | 2020 | 2019 |
|--|------------------|------------------|
| 1 Ocak itibarıyla | 3.354.559 | 3.019.743 |
| Diğer kapsamlı gelir içerisinde muhasabeleştirilen toplam kazanç tutarı | 763.352 | 334.909 |
| Dönem içindeki çıkışlar (-) | - | (93) |
| Uzun vadeli finansal yatırımlar | 4.117.911 | 3.354.559 |

| | 31 Aralık 2020 | (%) | 31 Aralık 2019 | (%) |
|--|------------------|-----|------------------|-----|
| Halka açık olmayan | | | | |
| Eczacıbaşı Holding A.Ş. (**) | 4.114.600 | 37 | 3.352.455 | 37 |
| Eczacıbaşı Bilişim Sanayi ve Ticaret A.Ş. (**) | 3.285 | 13 | 2.078 | 13 |
| Diğer (*) | 26 | <1 | 26 | <1 |
| | 4.117.911 | | 3.354.559 | |
| Uzun vadeli finansal yatırımlar | 4.117.911 | | 3.354.559 | |

(*) Bu gerçeğe uygun değer farkı diğer kapsamlı gelire yansıtılan finansal yatırımlar borsaya kayıtlı herhangi bir makul değerleri olmadığından ve makul değerleri güvenilir bir şekilde ölçülemediğinden kayıtlı değerleri ile muhasabeleştirilmişlerdir.

EİS ECZACIBAŞI İLAÇ, SİNAİ VE FİNANSAL YATIRIMLAR SANAYİ VE TİCARET A.Ş. VE BAĞLI ORTAKLIKLARI

31 ARALIK 2020 TARİHİNDE SONA EREN HESAP DÖNEMİNE AİT KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR

(Tutarlar, aksi belirtilmedikçe, bin Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

NOT 7 - FİNANSAL YATIRIMLAR (Devamı)

Gerçeğe uygun değer farkı diğer kapsamlı gelire yansıtılan finansal varlıklar (Devamı)

Uzun vadeli gerçeğe uygun değer farkı diğer kapsamlı gelire yansıtılan finansal varlıklar (Devamı)

(**) Grup, aktif bir piyasada işlem görmeyen finansal varlıkları için değerlendirme teknikleri kullanarak bir makul değer belirlemiştir. Bu değerlendirme teknikleri, piyasa koşullarına uygun güncel işlemleri veya esasen benzer diğer yatırım araçlarını baz almayı ve yatırım yapılan şirkete özgü şartları dikkate alarak iskonto edilmiş nakit akım analizlerini içerir. Makul değerlerdeki değişimler özkaynak kalemlerinden "Gerçeğe uygun değer farkı diğer kapsamlı gelire yansıtılan finansal varlıklardan kazançlar" hesabında muhasebeleştirilmektedir. Makul değerlerin tespitinde (Makul Değer Belirleme Yöntemi (I));

- Kira gelirleri; indirgenmiş nakit akımları (3'üncü sıra),
- Gayrimenkuller; güncel işlem fiyatı, emsal ve ekspertiz değerleri (2'nci ve 3'üncü sıra),
- Geriye kalan nakdi varlıklar ve borçlarının net aktif değerleri (3'üncü sıra),
- Tüm bağlı ortaklıkları, müşterek yönetime tabi ortaklıkları ve iştirakleri; kuruluşların aşağıdaki tabloda gösterilen yöntemlerle hesaplanan makul değerlerinin Eczacıbaşı Holding'in etkin ortaklık oranıyla çarpılması yöntemi kullanılmıştır.

| Şirket Unvanı | Eczacıbaşı Holding Etkin Ortaklık Oranı (%) ^(*) | | Gerçeğe Uygun Değer Belirleme Yöntemi | | 2020 | 2019 |
|---|--|--------|---|-------|---------|---------|
| | 2020 | 2019 | 2020 | 2019 | | |
| Eczacıbaşı Holding A.Ş. | 100,00 | 100,00 | (I) | (I) | (I) | (I) |
| EİS Eczacıbaşı İlaç, Sınai ve Finansal Yatırımlar San. ve Tic. A.Ş. | 74,84 | 74,82 | (I) | (I) | (I) | (I) |
| İntema İnşaat ve Tesisat Malz. Yatırım ve Pazarlama A.Ş. | 77,38 | 77,38 | (III) | (II) | 3. sıra | 1. sıra |
| Eczacıbaşı Yapı Gereçleri San. ve Tic. A.Ş. | 98,10 | 98,10 | (III) | (III) | 3. sıra | 3. sıra |
| Esan Eczacıbaşı Endüstriyel Hammaddeler San. ve Tic. A.Ş. | 99,66 | 99,69 | (III) | (III) | 3. sıra | 3. sıra |
| Vitra Karo San. ve Tic. A.Ş. | 92,79 | 92,79 | (III) | (III) | 3. sıra | 3. sıra |
| Eczacıbaşı Tüketim Ürünleri San. ve Tic. A.Ş. | 100,00 | 100,00 | (III) | (III) | 3. sıra | 3. sıra |
| EİP Eczacıbaşı İlaç Pazarlama A.Ş. | 74,84 | 74,82 | (III) | (III) | 3. sıra | 3. sıra |
| E-Kart Elektronik Kart Sistemleri San. ve Tic. A.Ş. | 44,23 | 44,23 | (III) | (III) | 3. sıra | 3. sıra |
| ESİ Eczacıbaşı Sigorta Acenteliği A.Ş. | 4,92 | 4,92 | (V) | (V) | 3. sıra | 3. sıra |
| Eczacıbaşı Momentum Teknoloji Yatırımları A.Ş. | 100,00 | 100,00 | (V) | (V) | 3. sıra | 3. sıra |
| Eczacıbaşı Sağlık Hizmetleri A.Ş. ^(**) | - | 88,48 | (V) | (V) | 3. sıra | 3. sıra |
| Eczacıbaşı Gayrimenkul Geliştirme ve Yatırım A.Ş. | 74,94 | 74,92 | (V) | (V) | 3. sıra | 3. sıra |
| Eczacıbaşı İlaç Ticaret A.Ş. | 74,85 | 74,83 | (V) | (V) | 3. sıra | 3. sıra |
| Eczacıbaşı Yatırım Holding Ortaklığı A.Ş. | 81,57 | 81,57 | (V) | (V) | 2. sıra | 2. sıra |
| Kanyon Yönetim İşletim ve Pazarlama A.Ş. | 50,00 | 50,00 | (V) | (V) | 3. sıra | 3. sıra |
| Toplu Konut Holding A.Ş. | 27,00 | 27,00 | (V) | (V) | 3. sıra | 3. sıra |
| Ekom Eczacıbaşı Dış Ticaret A.Ş. | 89,74 | 89,73 | (V) | (V) | 3. sıra | 3. sıra |
| Eczacıbaşı-Monrol Nükleer Ürünler San. ve Tic. A.Ş. | 60,62 | 62,85 | (III) | (V) | 3. sıra | 3. sıra |
| Villeroy & Boch Fliesen GmbH | 90,67 | 90,66 | (V) | (V) | 3. sıra | 3. sıra |
| Vitra Fliesen GmbH & Co. KG | 92,79 | 92,79 | (V) | (V) | 3. sıra | 3. sıra |
| Tasfiye Halinde Eczacıbaşı-Baxter Hastane Ür. San. ve Tic. A.Ş. | 37,42 | 37,41 | (V) | (V) | 3. sıra | 3. sıra |
| Eczacıbaşı Bilişim San. ve Tic. A.Ş. | 96,62 | 96,62 | (V) | (V) | 3. sıra | 3. sıra |
| Vitra Plitka | 92,79 | 92,79 | (V) | (V) | 3. sıra | 3. sıra |

(*) Etkin ortaklık oranı, Eczacıbaşı Holding'in bağlı ortaklıkları, müşterek yönetime tabi ortaklıkları ve iştiraklerindeki doğrudan ve bu şirketleri üzerinden dolaylı olarak sahip olduğu pay oranını ifade etmektedir.

(**) Şirket 2 Mart 2020 tarihinde satılmıştır.

**EİS ECZACIBAŞI İLAÇ, SINAI VE FİNANSAL YATIRIMLAR SANAYİ VE TİCARET A.Ş.
VE BAĞLI ORTAKLIKLARI**

**31 ARALIK 2020 TARİHİNDE SONA EREN HESAP DÖNEMİNE AİT
KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR**

(Tutarlar, aksi belirtilmedikçe, bin Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

NOT 7 - FİNANSAL YATIRIMLAR (Devamı)

Gerçeğe uygun değer farkı diğer kapsamlı gelire yansıtılan finansal varlıklar (Devamı)

Uzun vadeli gerçeğe uygun değer farkı diğer kapsamlı gelire yansıtılan finansal varlıklar (Devamı)

Eczacıbaşı Holding'in makul değerinin belirlenmesinde aşağıdaki yöntemler kullanılmıştır:

Makul Değer Belirleme Yöntemi

Kod

| | |
|----------------------------|-------|
| Borsa değeri | (II) |
| İndirgenmiş nakit akımları | (III) |
| Güncel işlem fiyatı | (IV) |
| Net aktif değeri | (V) |

(I) Eczacıbaşı Holding'in makul değer hesaplaması içerisinde, EİS Eczacıbaşı İlaç, Sınai ve Finansal Yatırımlar Sanayi ve Ticaret A.Ş. için hesaplanan solo makul değer içerisinde, Eczacıbaşı Holding ile olan karşılıklı iştirakin etkisi dikkate alınmıştır. Söz konusu solo makul değer tespitinde;

- Kanyon Çarşı ve İş Merkezi; kira gelirlerinin indirgenmiş nakit akımları yöntemi (3'üncü Sıra),
- Finansal varlıklar; güncel işlem fiyatı (2'nci Sıra) ve borsa değerleri (1'inci Sıra),
- Gayrimenkuller; güncel işlem fiyatı, emsal ve ekspertiz değerleri (2'nci ve 3'üncü Sıra) ve
- Geriye kalan nakdi varlıklar (2'nci Sıra) ve borçların net aktif değerleri kullanılmıştır (3'üncü Sıra).

Bu çerçevede tespit edilen değer, 31 Aralık 2020 tarihi itibarıyla 2.378.814 TL'dir (31 Aralık 2019: 2.215.724 TL). EİS Eczacıbaşı İlaç, Sınai ve Finansal Yatırımlar Sanayi ve Ticaret A.Ş.'nin 31 Aralık 2020 tarihi itibarıyla piyasa/borsa değeri 5.112.040 TL'dir (31 Aralık 2019: 2.542.315 TL).

(II) Borsa değeri ile gösterilen kıymetler, BIST'te 31 Aralık 2020 ve 2019 tarihleri itibarıyla gerçekleşen işlem fiyatıyla değerlendirilmektedir. 31 Aralık 2020 ve 2019 tarihleri itibarıyla BIST haricinde bir borsada işlem gören finansal yatırım bulunmamaktadır.

(III) İndirgenmiş nakit akımları yönteminde kullanılan oranlar temelde aşağıdaki faktörlere bağlı olarak her kuruluş için ayrı ayrı belirlenmektedir:

- Her şirketin bulunduğu ülke ve bu ülkenin taşıdığı risk primi,
- Her şirketin içinde bulunduğu pazar nedeniyle taşıdığı pazar risk primi ve
- Her şirketin faaliyet gösterdiği iş koluna göre sektör risk primi göz önüne alınmaktadır.

Kullanılan iskonto oranları belirlenirken göz önüne alınan bu risk primlerinin karşılaştırılabilir (gözlemlenebilir piyasa verileri ile paralel) olmasına dikkat edilmektedir.

İndirgenmiş nakit akımları yöntemi ile değerlendirilen şirketler için iskonto oranları dikkate alınmaktadır. Buna göre, risksiz getiri oranları ve ilgili risk primleri üzerinden sermaye maliyetleri ve borçlanma maliyetleri incelenmektedir. Bunun sonucunda, ilgili sektörlerdeki sürdürülebilir borç/öz kaynak oranları dikkate alınarak ağırlık ortalama sermaye maliyetleri (AOSM) hesaplanmaktadır. Bu kapsamda, ulaşılan değerler için yürütülen duyarlılık analizleri kapsamında iskonto oranı olarak kullanılan ilgili AOSM'ler 100 baz puan yüksek olsaydı 379.239 TL daha düşük ve düşük olsaydı 465.665 TL daha yüksek olacaktı.

Bu kapsamda baz senaryoda fonksiyonel para birimi TL olan şirketler için kullanılan AOSM'ler %16,6 - %19 (31 Aralık 2019: %15 - %18) aralığında değişirken, fonksiyonel para birimi Avro olan şirketlerde %7,4 (31 Aralık 2019: %6,9), fonksiyonel para birimi Sterlin olan şirketlerde ise %7,5'dir (31 Aralık 2019: %7,2).

(IV) Güncel işlem fiyatı, finansal durum tablosu tarihi itibarıyla makul değerleri gerçekleşen eşleştirilebilir güncel işlem fiyatları ile değerlendirilen finansal varlıklardan oluşmaktadır.

(V,VI) Bu şirketlerin makul değerleri, önemlilik prensibi çerçevesinde net aktif değerleri ve net defter değerleri kullanılarak tespit edilmiş olup, söz konusu şirketlerin net aktif değerleri, nakdi varlıklarından borçlarının düşülmesiyle, net defter değerleri ise maliyet bedelleri üzerinden belirlenmiştir.

(VII) Değerleme çalışması kapsamında kullanılan indirgenmiş nakit akımları yönteminde Türk Lirası için uzun dönem büyüme oranı %5 olarak kullanılmıştır. Bu oran 50 baz puan daha yüksek/düşük olsaydı ulaşılan değerler sırasıyla 101.995 TL ve 93.648 TL (31 Aralık 2019: 65.592 TL ve 60.265 TL) daha yüksek/düşük olacaktır.

**EİS ECZACIBAŞI İLAÇ, SINAI VE FİNANSAL YATIRIMLAR SANAYİ VE TİCARET A.Ş.
VE BAĞLI ORTAKLIKLARI**

**31 ARALIK 2020 TARİHİNDE SONA EREN HESAP DÖNEMİNE AİT
KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR**

(Tutarlar, aksi belirtilmedikçe, bin Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

NOT 7 - FİNANSAL YATIRIMLAR (Devamı)

Gerçeğe uygun değer farkı diğer kapsamlı gelire yansıtılan finansal varlıklar (Devamı)

Uzun vadeli gerçeğe uygun değer farkı diğer kapsamlı gelire yansıtılan finansal varlıklar (Devamı)

Yukarıda belirtilen yöntemlere göre hesaplanan her bir şirketin makul değeri, Eczacıbaşı Holding'in etkin ortaklık oranıyla çarpılarak Eczacıbaşı Holding toplam makul değeri bulunmuş olup, aşağıdaki tabloda 31 Aralık tarihleri itibarıyla Grup'un konsolide finansal tablolarına intikal eden tutarın hesaplama detayı özetlenmiştir:

| | 31 Aralık 2020 | 31 Aralık 2019 |
|--|-----------------------|-----------------------|
| Eczacıbaşı Holding toplam gerçeğe uygun değeri (*) | 9.947.927 | 8.105.278 |
| Eczacıbaşı Holding toplam gerçeğe uygun değerinde Şirket'in payı (**) | 3.708.691 | 3.021.732 |
| Karşılıklı iştirakin etkisi | 1.434.559 | 1.168.837 |
| Azınlık iskontosu öncesi makul değer | 5.143.250 | 4.190.569 |
| Azınlık iskontosu (-) | (1.028.650) | (838.114) |
| Grup'un konsolide finansal tablolarında taşınan gerçeğe uygun değer | 4.114.600 | 3.352.455 |

(*) Etkin ortaklık oranlarıyla çarpılmış tutarı ifade etmektedir.

(**) 31 Aralık 2020 tarihi itibarıyla Şirket'in Eczacıbaşı Holding'deki sermaye payı oranında dikkate alınmıştır.

Yukarıdaki tabloda da görüldüğü üzere, 9.947.927 TL (31 Aralık 2019: 8.105.278 TL) tutarındaki Eczacıbaşı Holding'in makul değeri esas alınarak; bu değer, Şirket'in %37,28 payı ile çarpılması sonucunda hesaplanan 3.708.691 TL (31 Aralık 2019: 3.021.732 TL) tutarına, Şirket ile Eczacıbaşı Holding arasındaki karşılıklı iştirakin etkisi olan 1.434.559 TL'nin (31 Aralık 2019: 1.168.837 TL) eklenmesi suretiyle 5.143.250 TL (31 Aralık 2019: 4.190.569 TL) tutarındaki azınlık iskontosu öncesi makul değer hesaplanmıştır. Bu değerden %20 (2019: %20) oranındaki azınlık iskontosu düşülerek konsolide finansal tablolarda yer alan 4.114.600 TL (31 Aralık 2019: 3.352.455 TL) tutarındaki makul değere ulaşılmıştır.

İndirgenmiş nakit akımı yöntemi ile makul değeri belirlenen finansal yatırımlar için uygulanan azınlık iskontosunda 100 baz puanlık bir değişimin belirlenen makul değere etkisi 31 Aralık 2020 tarihi itibarıyla 51.432 TL'dir (31 Aralık 2019: 41.906 TL).

NOT 8 - FİNANSAL BORÇLAR

| | 31 Aralık 2020 | | 31 Aralık 2019 | |
|-------------------------------------|---|----------------|---|---------------|
| | Yıllık etkin faiz oran aralığı (%) (*) | TL | Yıllık etkin faiz oran aralığı (%) (*) | TL |
| TL cinsinden banka kredileri | 8,75 - 11,00 | 102.882 | 11,25 - 19,90 | 70.650 |
| Kiralama işlemlerinden borçlar | | 14.497 | | 9.400 |
| Kısa vadeli finansal borçlar | | 117.379 | | 80.050 |
| TL cinsinden banka kredileri | 8,75 - 9,55 | 40.000 | 12,00 | 10.000 |
| Kiralama işlemlerinden borçlar | | 10.090 | | 7.764 |
| Uzun vadeli finansal borçlar | | 50.090 | | 17.764 |
| Toplam finansal borçlar | | 167.469 | | 97.814 |

(*) TL cinsinden kısa vadeli banka kredilerinin ağırlıklandırılmış yıllık faiz oranı %9,46'dır (31 Aralık 2019: %16,06).

**EİS ECZACIBAŞI İLAÇ, SINAI VE FİNANSAL YATIRIMLAR SANAYİ VE TİCARET A.Ş.
VE BAĞLI ORTAKLIKLARI**

**31 ARALIK 2020 TARİHİNDE SONA EREN HESAP DÖNEMİNE AİT
KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR**

(Tutarlar, aksi belirtilmedikçe, bin Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

NOT 8 - FİNANSAL BORÇLAR (Devamı)

Grup'un, finansal borçlarına ilişkin geri ödeme planı aşağıdaki gibidir:

| | 31 Aralık 2020 | 31 Aralık 2019 |
|-------------------------------|-----------------------|-----------------------|
| 1 yıl içerisinde ödenecek | 117.379 | 80.050 |
| 1 - 2 yıl içerisinde ödenecek | 50.090 | 17.764 |
| Toplam | 167.469 | 97.814 |

31 Aralık 2020 ve 2019 tarihleri itibarıyla finansal borçların detayı aşağıdaki şekildedir:

| | 2020 | 2019 |
|--|----------------|---------------|
| 1 Ocak itibarıyla | 97.814 | 83.978 |
| Alınan finansal borçlar | 189.799 | 163.835 |
| Borç ödemelerine ilişkin nakit çıkışları (-) | (127.511) | (167.131) |
| Kur farkı gideri | 4.953 | 15.039 |
| Faiz tahakkuklarındaki değişim | 2.414 | 2.093 |
| 31 Aralık itibarıyla | 167.469 | 97.814 |

NOT 9 - İLİŞKİLİ TARAF AÇIKLAMALARI

a) 31 Aralık tarihleri itibarıyla ilişkili tarafların bakiyeleri:

| | 31 Aralık 2020 | 31 Aralık 2019 |
|---|-----------------------|-----------------------|
| İlişkili taraflardan kısa vadeli ticari alacaklar | | |
| Ortaklardan alacaklar | | |
| Eczacıbaşı Holding A.Ş. | 704 | 679 |
| | 704 | 679 |
| İş Ortakları'ndan alacaklar | | |
| Tasfiye Halinde Eczacıbaşı-Baxter Hastane Ürünleri Sanayi ve Ticaret A.Ş. | 2 | - |
| Eczacıbaşı-Monrol Nükleer Ürünler Sanayi ve Ticaret A.Ş. | 11 | - |
| | 13 | - |
| İştirakler'den alacaklar | | |
| Vitra Karo Sanayi ve Ticaret A.Ş. | 169 | - |
| Ekom Eczacıbaşı Dış Ticaret A.Ş. | 1 | 1 |
| Diğer | - | 6 |
| | 170 | 7 |
| Diğer ilişkili taraflardan alacaklar | | |
| Eczacıbaşı Tüketim Ürünleri Sanayi ve Ticaret A.Ş. | 721 | 23 |
| Eczacıbaşı Yapı Gereçleri Sanayi ve Ticaret A.Ş. | 149 | 3 |
| Esan Eczacıbaşı Endüstriyel Hammaddeler Sanayi ve Ticaret A.Ş. | 111 | - |
| İntema Yaşam Ev ve Mutfak Ürünleri Pazarlama Sanayi ve Ticaret A.Ş. | 46 | 350 |
| İntema İnşaat ve Tesisat Malzemeleri Yatırım ve Pazarlama A.Ş. | 42 | 21 |
| Diğer | 12 | 6 |
| | 1.081 | 403 |
| İlişkili taraflardan toplam kısa vadeli ticari alacaklar | 1.968 | 1.089 |

Grup'un ilişkili taraflardan alacaklarının ortalama vadesi 30 gündür (31 Aralık 2019: 30 gün) ve yıllık %14,76 (31 Aralık 2019: %10,18) etkin faiz oranı kullanılarak iskonto edilmiştir.

**EİS ECZACIBAŞI İLAÇ, SINAI VE FİNANSAL YATIRIMLAR SANAYİ VE TİCARET A.Ş.
VE BAĞLI ORTAKLIKLARI**

**31 ARALIK 2020 TARİHİNDE SONA EREN HESAP DÖNEMİNE AİT
KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR**

(Tutarlar, aksi belirtilmedikçe, bin Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

NOT 9 - İLİŞKİLİ TARAF AÇIKLAMALARI (Devamı)

a) 31 Aralık tarihleri itibarıyla ilişkili tarafların bakiyeleri (Devamı):

| | 31 Aralık 2020 | 31 Aralık 2019 |
|---|-----------------------|-----------------------|
| İlişkili taraflardan kısa vadeli diğer alacaklar | | |
| Eczacıbaşı Holding A.Ş. | 160 | - |
| İlişkili taraflardan kısa vadeli diğer alacaklar | 160 | - |
| İlişkili taraflardan uzun vadeli diğer alacaklar | | |
| Eczacıbaşı Holding A.Ş. | 265 | - |
| Eczacıbaşı Bilişim Sanayi ve Ticaret A.Ş. | 15 | 361 |
| İlişkili taraflardan uzun vadeli diğer alacaklar | 280 | 361 |
| İlişkili taraflara kısa vadeli ticari borçlar | | |
| Ortaklara borçlar | | |
| Eczacıbaşı Holding A.Ş. | 9.213 | 6.403 |
| | 9.213 | 6.403 |
| İş Ortaklıkları'na borçlar | | |
| Eczacıbaşı-Monrol Nükleer Ürünler Sanayi ve Ticaret A.Ş. | 2 | 3 |
| | 2 | 3 |
| Diğer ilişkili taraflara borçlar | | |
| Eczacıbaşı Tüketim Ürünleri Sanayi ve Ticaret A.Ş. | 3.419 | 21 |
| Kanyon Yönetim İşletim ve Pazarlama A.Ş. | 875 | 1.397 |
| Eczacıbaşı Spor Kulübü Derneği | 869 | 860 |
| Eczacıbaşı Bilişim Sanayi ve Ticaret A.Ş. | 613 | 516 |
| ESİ Eczacıbaşı Sigorta Acenteliği A.Ş. | 394 | 270 |
| Diğer | 389 | 126 |
| | 6.559 | 3.190 |
| | 15.775 | 9.596 |
| Ertelemiş finansman giderleri (-) | (23) | (2) |
| İlişkili taraflara toplam kısa vadeli ticari borçlar | 15.752 | 9.594 |
| Grup'un ilişkili taraflara borçlarının ortalama vadesi 30 gündür (31 Aralık 2019: 30 gün) ve yıllık %14,76 (31 Aralık 2019: %10,18) etkin faiz oranı kullanılarak iskonto edilmiştir. | | |
| İlişkili taraflardan ertelenmiş gelirler | | |
| Tasfiye Halinde Eczacıbaşı-Baxter Hastane Ürünleri Sanayi ve Ticaret A.Ş. (*) | 19.498 | 19.498 |
| İlişkili taraflardan ertelenmiş gelirler | 19.498 | 19.498 |

(*) EBX'in 18 Haziran 2018 tarihli Olağanüstü Genel Kurul Toplantısı'nda 8 Mayıs 2018 tarihli mahkeme kararına istinaden pay sahiplerine tasfiye payı avansı dağıtılmasına karar verilmiştir. EBX'in tasfiye süreci henüz tamamlanmadığından, dağıtılan tasfiye payı avansı ertelenmiş gelirler hesap kaleminde muhasebeleştirilmiştir.

**EİS ECZACIBAŞI İLAÇ, SINAI VE FİNANSAL YATIRIMLAR SANAYİ VE TİCARET A.Ş.
VE BAĞLI ORTAKLIKLARI**

**31 ARALIK 2020 TARİHİNDE SONA EREN HESAP DÖNEMİNE AİT
KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR**

(Tutarlar, aksi belirtilmedikçe, bin Türk Lirası (“TL”) olarak ifade edilmiştir.)

NOT 9 - İLİŞKİLİ TARAF AÇIKLAMALARI (Devamı)

a) 31 Aralık itibarıyla ilişkili tarafların bakiyeleri (Devamı):

| | 31 Aralık 2020 | 31 Aralık 2019 |
|--|-----------------------|-----------------------|
| İlişkili taraflardan kısa vadeli kiralama işlemlerinden borçlar | | |
| Eczacıbaşı Holding A.Ş. | 3.309 | 2.684 |
| İlişkili taraflardan kısa vadeli kiralama işlemlerinden borçlar | 3.309 | 2.684 |
| İlişkili taraflardan uzun vadeli kiralama işlemlerinden borçlar | | |
| Eczacıbaşı Holding A.Ş. | - | 3.242 |
| İlişkili taraflardan uzun vadeli kiralama işlemlerinden borçlar | - | 3.242 |

b) 31 Aralık tarihlerinde sona eren dönemlerde ilişkili taraflarla yapılan işlemler:

| | 2020 | 2019 |
|--|---------------|---------------|
| Mal satışları | | |
| Eczacıbaşı Tüketim Ürünleri Sanayi ve Ticaret A.Ş. | 703 | 81 |
| Eczacıbaşı Holding A.Ş. | 680 | 12 |
| Eczacıbaşı Yapı Gereçleri Sanayi ve Ticaret A.Ş. | 320 | 11 |
| Vitra Karo Sanayi ve Ticaret A.Ş. | 156 | 2 |
| Diğer | 137 | 36 |
| | 1.996 | 142 |
| Hizmet satışları | | |
| Eczacıbaşı Holding A.Ş. | 5.001 | 3.875 |
| | 5.001 | 3.875 |
| Mal alımları | | |
| Eczacıbaşı Tüketim Ürünleri Sanayi ve Ticaret A.Ş. | 2.286 | - |
| İntema İnşaat ve Tesisat Malzemeleri Yatırım ve Pazarlama A.Ş. | - | 14 |
| | 2.286 | 14 |
| Hizmet alımları | | |
| Kanyon Yönetim İşletim ve Pazarlama A.Ş. | 8.890 | 9.071 |
| Eczacıbaşı Spor Kulübü Derneği | 3.105 | 3.120 |
| Eczacıbaşı Bilişim Sanayi ve Ticaret A.Ş. | 1.405 | 1.198 |
| Eczacıbaşı Holding A.Ş. | 253 | 290 |
| Diğer | 1 | 126 |
| | 13.654 | 13.805 |

Grup, Eczacıbaşı Tüketim Ürünleri Sanayi ve Ticaret A.Ş.’den kişisel temizlik, hijyen ve çocuk bakım ürünleri alımı yapmaktadır.

Grup, Kanyon Yönetim İşletim ve Pazarlama A.Ş.’den Kanyon kompleksinin yönetim hizmetlerini; Eczacıbaşı Spor Kulübü’nden reklam hizmetleri; diğer grup içi firmalardan ise çeşitli hizmetlerle ilgili alımlar yapmaktadır.

Grup, gayrimenkul faaliyetleri kapsamında ortak yürütülen Ormanada projesi kapsamında Eczacıbaşı Holding A.Ş.’ye inşaat sürecine ilişkin denetim, takip, taşeron yönetimi hizmetleri vermektedir.

Grup’un 31 Aralık 2020 ve 2019 tarihleri itibarıyla ilişkili şirketleriyle olan işlemlerinden doğan şarta bağlı varlık ya da yükümlülükleri bulunmamaktadır.

**EİS ECZACIBAŞI İLAÇ, SINAI VE FİNANSAL YATIRIMLAR SANAYİ VE TİCARET A.Ş.
VE BAĞLI ORTAKLIKLARI**

**31 ARALIK 2020 TARİHİNDE SONA EREN HESAP DÖNEMİNE AİT
KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR**

(Tutarlar, aksi belirtilmedikçe, bin Türk Lirası (“TL”) olarak ifade edilmiştir.)

NOT 9 - İLİŞKİLİ TARAF AÇIKLAMALARI (Devamı)

b) 31 Aralık tarihlerinde sona eren dönemlerde ilişkili taraflarla yapılan işlemler (Devamı):

| | 2020 | 2019 |
|---|---------------|---------------|
| İlişkili taraflardan temettü gelirleri (*) | | |
| Eczacıbaşı Holding A.Ş. | 66.902 | 79.409 |
| Eczacıbaşı Bilişim Sanayi ve Ticaret A.Ş. | - | 100 |
| ESİ Eczacıbaşı Sigorta Acenteliği A.Ş. | 2 | 2 |
| | 66.904 | 79.511 |

(*) Temettü gelirleri, yatırım faaliyetlerinden gelirler içerisinde yer almaktadır.

İlişkili taraflara ödenen telif ve yönetim ücretleri

| | | |
|-----------------------------|---------------|--------------|
| Eczacıbaşı Holding A.Ş. (*) | 11.049 | 8.688 |
| | 11.049 | 8.688 |

(*) Eczacıbaşı Holding A.Ş.’ye ödenen yönetim ücreti, Grup’un Eczacıbaşı Holding A.Ş.’den aldığı hukuki, mali, kurum kimliği, bütçe planlama, bilgi teknolojileri, denetim ve insan kaynakları hizmetlerini içermektedir. Bu giderler, ilgili hizmetin verilmesi için Eczacıbaşı Holding A.Ş.’nin ilgili bölümünün harcadığı süre nispetinde kuruluşlara fatura edilmektedir.

İlişkili taraflardan alınan kira geliri

| | | |
|---|--------------|--------------|
| Eczacıbaşı Holding A.Ş. | 6.075 | 6.543 |
| İntema Yaşam Ev ve Mutfak Ürünleri Pazarlama Sanayi ve Ticaret A.Ş. | 425 | 512 |
| ESİ Eczacıbaşı Sigorta Acenteliği A.Ş. | 392 | 339 |
| Eczacıbaşı Yatırım Holding Ortaklığı A.Ş. | 19 | 17 |
| Tasfiye Halinde Eczacıbaşı-Baxter Hastane Ürünleri Sanayi ve Ticaret A.Ş. | 13 | 12 |
| Diğer | 64 | 55 |
| | 6.988 | 7.478 |

İlişkili taraflara ödenen kira gideri

| | | |
|---|--------------|--------------|
| Eczacıbaşı Holding A.Ş. | 909 | 683 |
| Eczacıbaşı Bilişim Sanayi ve Ticaret A.Ş. | 441 | 394 |
| | 1.350 | 1.077 |

İlişkili taraflara ödenen diğer giderler

| | | |
|--|--------------|--------------|
| Kanyon Yönetim İşletim ve Pazarlama A.Ş. | 547 | 645 |
| Eczacıbaşı Holding A.Ş. | 422 | 403 |
| Eczacıbaşı Tüketim Ürünleri Sanayi ve Ticaret A.Ş. | 93 | 2 |
| Diğer | 25 | 27 |
| | 1.087 | 1.077 |

**EİS ECZACIBAŞI İLAÇ, SINAI VE FİNANSAL YATIRIMLAR SANAYİ VE TİCARET A.Ş.
VE BAĞLI ORTAKLIKLARI**

**31 ARALIK 2020 TARİHİNDE SONA EREN HESAP DÖNEMİNE AİT
KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR**

(Tutarlar, aksi belirtilmedikçe, bin Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

NOT 9 - İLİŞKİLİ TARAF AÇIKLAMALARI (Devamı)

b) 31 Aralık tarihlerinde sona eren dönemlerde ilişkili taraflarla yapılan işlemler (Devamı):

| | 2020 | 2019 |
|--|-------------|-------------|
| İlişkili taraflardan sabit kıymet alımları | | |
| Eczacıbaşı Bilişim Sanayi ve Ticaret A.Ş. | 529 | 591 |
| İntema İnşaat ve Tesisat Malzemeleri Yatırım ve Pazarlama A.Ş. | 241 | - |
| Diğer | 35 | 3 |
| | 805 | 594 |

Üst düzey yöneticilere sağlanan faydalar

Üst düzey yönetim kadrosu; Şirket ve Şirket'in bağlı ortaklıklarındaki Yönetim Kurulu üyeleri, grup başkan ile başkan yardımcıları ve genel müdür ve üstü olarak belirlenmiştir.

Üst düzey yöneticilere sağlanan kısa vadeli faydalar tutarı ücret, prim, sağlık sigortası, izin, kıdem teşvik ödülü ve aynı menfaatleri; uzun vadeli faydalar ise, emeklilik ve/veya transfer sebebiyle işten çıkarılan üst düzey yöneticilere ödenen kıdem tazminatı ve/veya hizmet ödülü ödemelerini içermektedir.

Şirket ve bağlı ortaklıklarının 31 Aralık tarihlerinde sona eren hesap dönemlerine ait üst düzey yöneticilerine sağladığı faydaların kırılımı aşağıdaki gibidir:

| | 2020 | 2019 |
|--|--------------|--------------|
| Yönetim kurulu üyelerine ve üst düzey yönetime sağlanan kısa vadeli faydalar | 8.349 | 7.437 |
| Yönetim kurulu üyelerine ve üst düzey yönetime sağlanan uzun vadeli faydalar | - | - |
| | 8.349 | 7.437 |

NOT 10 - TİCARİ ALACAK VE BORÇLAR

a) İlişkili olmayan taraflardan ticari alacaklar

| Kısa vadeli ticari alacaklar | 31 Aralık 2020 | 31 Aralık 2019 |
|--|-----------------------|-----------------------|
| Ticari alacaklar | 166.883 | 175.905 |
| Alacak senetleri | 61.980 | 62.641 |
| Gelir tahakkukları | 446 | 272 |
| | 229.309 | 238.818 |
| Ertelenmiş finansman gelirleri (-) | (2.313) | (2.958) |
| Şüpheli ticari alacaklar karşılığı (-) | (3.460) | (3.460) |
| Kısa vadeli ticari alacaklar, net | 223.536 | 232.400 |

Grup'un ticari alacaklarının ortalama vadesi 76 gündür (31 Aralık 2019: 82 gün) ve TL cinsinden alacaklar yıllık % 14,76 (31 Aralık 2019: % 10,09) etkin faiz oranı kullanılarak iskonto edilmiştir.

Şüpheli ticari alacaklara ayrılan karşılıkların dönem içindeki hareketi aşağıdaki gibidir:

| | 2020 | 2019 |
|---------------------------------|--------------|--------------|
| 1 Ocak itibarıyla | 3.460 | 3.467 |
| Konusu kalmayan karşılıklar (-) | - | (7) |
| 31 Aralık itibarıyla | 3.460 | 3.460 |

Ticari alacaklarla ilgili azami kredi riski ve yaşlandırma analizleri Not 32'de detaylı olarak açıklanmıştır.

**EİS ECZACIBAŞI İLAÇ, SİNİ VE FİNANSAL YATIRIMLAR SANAYİ VE TİCARET A.Ş.
VE BAĞLI ORTAKLIKLARI**

**31 ARALIK 2020 TARİHİNDE SONA EREN HESAP DÖNEMİNE AİT
KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR**

(Tutarlar, aksi belirtilmedikçe, bin Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

NOT 10 - TİCARİ ALACAK VE BORÇLAR (Devamı)

b) İlişkili olmayan taraflara ticari borçlar

| Kısa vadeli ticari borçlar | 31 Aralık 2020 | 31 Aralık 2019 |
|--|-----------------------|-----------------------|
| Ticari borçlar | 257.599 | 222.219 |
| Gider tahakkukları | 2.865 | 276 |
| Ertelenmiş finansman giderleri (-) | (1.226) | (774) |
| Kısa vadeli ticari borçlar, net | 259.238 | 221.721 |

Grup'un ticari borçlarının ortalama vadesi 138 gündür (31 Aralık 2019: 127 gün) ve TL için yıllık %14,94 (31 Aralık 2019: %10,09), ABD Doları için yıllık %0,11 (31 Aralık 2019: %1,24) etkin faiz oranı kullanılarak iskonto edilmiştir.

NOT 11 - DİĞER ALACAK VE BORÇLAR

| | 31 Aralık 2020 | 31 Aralık 2019 |
|---|-----------------------|-----------------------|
| Kısa vadeli diğer alacaklar | | |
| Diğer | 228 | 138 |
| Kısa vadeli diğer alacaklar, net | 228 | 138 |
| Uzun vadeli diğer alacaklar | | |
| Verilen depozito ve teminatlar | 12 | 12 |
| Uzun vadeli diğer alacaklar, net | 12 | 12 |
| Kısa vadeli diğer borçlar | | |
| Alınan depozito ve teminatlar | 5.874 | 4.417 |
| Ödenecek vergi ve fonlar | 2.951 | 4.041 |
| Diğer | 64 | 64 |
| Uzun vadeli diğer borçlar, net | 8.889 | 8.522 |

NOT 12 - STOKLAR

| | 31 Aralık 2020 | 31 Aralık 2019 |
|------------------------------------|-----------------------|-----------------------|
| İlk madde ve malzeme | 22.442 | 14.548 |
| Yarı mamuller | 32.308 | 22.242 |
| Mamuller | 59.392 | 15.883 |
| Ticari mallar | 32.289 | 25.652 |
| Diğer stoklar | 3.458 | 2.533 |
| Konutlar (*) | 2.363 | 10.633 |
| | 152.252 | 91.491 |
| Stok değer düşüklüğü karşılığı (-) | (3.118) | (2.924) |
| | 149.134 | 88.567 |

(*) Konutlar, Grup'un gayrimenkul geliştirme faaliyetleri kapsamında Zekeriyaköy'de satın almış olduğu arsanın üzerinde gerçekleştirdiği Ormanada Projesi kapsamında inşa edilen ve henüz satılmamış konutlara isabet eden iktisap bedelini ve geliştirme maliyetlerini içermektedir.

**EİS ECZACIBAŞI İLAÇ, SİNİ VE FİNANSAL YATIRIMLAR SANAYİ VE TİCARET A.Ş.
VE BAĞLI ORTAKLIKLARI**

**31 ARALIK 2020 TARİHİNDE SONA EREN HESAP DÖNEMİNE AİT
KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR**

(Tutarlar, aksi belirtilmedikçe, bin Türk Lirası (“TL”) olarak ifade edilmiştir.)

NOT 12 - STOKLAR (Devamı)

Stok değer düşüklüğü karşılığının dönem içindeki hareketi aşağıdaki gibidir:

| | 2020 | 2019 |
|----------------------------------|--------------|--------------|
| 1 Ocak itibarıyla | 2.924 | 3.496 |
| Dönem içinde ayrılan karşılıklar | 2.363 | 1.047 |
| Konusu kalmayan karşılıklar (-) | - | (103) |
| İmha edilen stoklar | (2.169) | (1.516) |
| 31 Aralık itibarıyla | 3.118 | 2.924 |

NOT 13 - PEŞİN ÖDENEN GİDERLER VE ERTELENMİŞ GELİRLER

| | 31 Aralık 2020 | 31 Aralık 2019 |
|--|-----------------------|-----------------------|
| Kısa vadeli peşin ödenmiş giderler | | |
| Gelecek aylara ait giderler | 3.080 | 3.950 |
| Verilen sipariş avansları | 944 | 492 |
| | 4.024 | 4.442 |
| Uzun vadeli peşin ödenmiş giderler | | |
| Maddi duran varlıklar için verilen avanslar | 7.525 | 172 |
| Gelecek yıllara ait giderler | 1.408 | 1.495 |
| | 8.933 | 1.667 |
| Kısa vadeli ertelenmiş gelirler | | |
| Alınan sipariş avansları | 3.312 | 467 |
| Gelecek aylara ait gelirler | 180 | 136 |
| | 3.492 | 603 |
| Uzun vadeli ertelenmiş gelirler | | |
| İlişkili taraflardan ertelenmiş gelirler (Not 9) | 19.498 | 19.498 |
| | 19.498 | 19.498 |

**EİS ECZACIBAŞI İLAÇ, SINAI VE FİNANSAL YATIRIMLAR SANAYİ VE TİCARET A.Ş.
VE BAĞLI ORTAKLIKLARI**

**31 ARALIK 2020 TARİHİNDE SONA EREN HESAP DÖNEMİNE AİT
KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR**

(Tutarlar, aksi belirtilmedikçe, bin Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

NOT 14 - KULLANIM HAKKI VARLIKLARI

Muhasebe politikalarında yapılan önemli değişiklikler geriye dönük olarak uygulanmakta ve önceki dönem konsolide finansal tablolar yeniden düzenlenmektedir. Grup'un 31 Aralık 2020 tarihinde sona eren özet konsolide finansal tabloları hazırlarken kullandığı önemli muhasebe politikaları, 31 Aralık 2019 tarihinde sona eren yıla ait konsolide finansal tabloları içerisinde detaylı olarak açıklanan muhasebe politikaları ile tutarlıdır.

| | Makine ve teçhizat | Araçlar | Ofis | Diğer | Toplam |
|------------------------------------|-------------------------------|----------------|--------------|--------------|---------------|
| 1 Ocak 2020 | - | 9.203 | 5.420 | 91 | 14.714 |
| Dönem içi girişler | 157 | 17.875 | - | - | 18.032 |
| Kira sözleşmeleri değişikliği | - | - | 120 | 2 | 122 |
| Dönem içi çıkışlar, net (-) | - | (135) | - | - | (135) |
| Dönem içi amortisman giderleri (-) | (24) | (9.740) | (2.774) | (83) | (12.621) |
| 31 Aralık 2020 itibarıyla | 133 | 17.203 | 2.766 | 10 | 20.112 |

Grup, 31 Aralık 2020 itibarıyla 20.112 TL kullanım hakkı ve 24.587 TL kiralama yükümlülüğü muhasebeleştirmiştir. TFRS 16 kapsamındaki kira sözleşmeleriyle ilgili olarak Grup, 31 Aralık 2020 tarihinde sona eren dönemde, 16.253 TL tutarındaki faaliyet kiralaması gideri yerine 12.621 TL amortisman gideri, 2.584 TL faiz gideri ve 2.631 TL kur farkı gideri muhasebeleştirmiştir.

| | Makine ve teçhizat | Araçlar | Ofis | Diğer | Toplam |
|------------------------------------|-------------------------------|----------------|--------------|--------------|---------------|
| 1 Ocak 2019 | 24 | 17.235 | 8.127 | 168 | 25.554 |
| Dönem içi girişler | - | 62 | - | 15 | 77 |
| Dönem içi çıkışlar, net (-) | - | (159) | - | - | (159) |
| Dönem içi amortisman giderleri (-) | (24) | (7.935) | (2.707) | (92) | (10.758) |
| 31 Aralık 2019 itibarıyla | - | 9.203 | 5.420 | 91 | 14.714 |

Aktifleşen kullanım hakkı varlığının 68 TL tutarındaki kısmı TFRS 16 uygulaması öncesi peşin ödenmiş giderler altında muhasebeleştirilen ön ödemesi yapılmış kira giderlerinin kullanım hakkı varlıklarına sınıflandırılmasından kaynaklanmaktadır.

TFRS 16 kapsamındaki kira sözleşmeleriyle ilgili olarak Grup, 31 Aralık 2019 tarihinde sona eren dönemde, 12.877 TL tutarındaki faaliyet kiralaması gideri yerine 10.758 TL amortisman gideri, 1.858 TL faiz gideri ve 2.711 TL kur farkı gideri muhasebeleştirmiştir.

NOT 15 - CARİ DÖNEM VERGİSİYLE İLGİLİ VARLIKLAR

| | 31 Aralık 2020 | 31 Aralık 2019 |
|---|-----------------------|-----------------------|
| Cari dönem vergisiyle ilgili kısa vadeli varlıklar | | |
| Peşin ödenen vergiler ve stopajlar | 6.978 | 224 |
| | 6.978 | 224 |

**EİS ECZACIBAŞI İLAÇ, SINAI VE FİNANSAL YATIRIMLAR SANAYİ VE TİCARET A.Ş.
VE BAĞLI ORTAKLIKLARI**

**31 ARALIK 2020 TARİHİNDE SONA EREN HESAP DÖNEMİNE AİT
KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR**

(Tutarlar, aksi belirtilmedikçe, bin Türk Lirası (“TL”) olarak ifade edilmiştir.)

NOT 16 - TÜREV ARAÇLAR

Grup'un kur riskini yönetmek adına yaptığı türev işlemlerin değerlemesi, değerlendirme tarihinde henüz vadesi gelmemiş olan işlemler için piyasa rayıçları baz alınarak yapılmakta ve gerçeğe uygun değerleri finansal durum tablosunda varlık veya yükümlülük olarak gösterilmektedir. 31 Aralık 2020 ve 2019 tarihleri itibarıyla türev araçların dağılımı aşağıdaki gibidir:

| | 31 Aralık 2020 | | 31 Aralık 2019 | |
|---------------------------------|----------------|--------------|----------------|---------------|
| | Varlık | Yükümlülük | Varlık | Yükümlülük |
| Alım satım amaçlı türev araçlar | - | 4.254 | - | 18.033 |
| | - | 4.254 | - | 18.033 |

| | 31 Aralık 2020 | | | 31 Aralık 2019 | | |
|---------------------------|-----------------------|--------|---------------------------|-----------------------|--------|---------------------------|
| | Kontrat tutarları (*) | Varlık | Rayıç Değerler Yükümlülük | Kontrat tutarları (*) | Varlık | Rayıç Değerler Yükümlülük |
| Alım-satım amaçlı: | | | | | | |
| Vadeli döviz işlemleri | 150.841 | - | 4.254 | 94.816 | - | 18.033 |
| | 150.841 | - | 4.254 | 94.816 | - | 18.033 |

(*) İlgili türev araçların alım/satım kontratları üzerinde yazılı nominal tutarlarının toplamını ifade etmektedir.

Alım-satım amaçlı:

Türev araçlar, Grup için risklere karşı etkin bir koruma sağlamakla birlikte risk muhasebesi yönünden gerekli koşulları taşımadıkları durumlarda konsolide finansal tablolarda alım-satım amaçlı türev araçlar olarak muhasebeleştirilmektedir.

NOT 17 - YATIRIM AMAÇLI GAYRİMENKULLER

| | 1 Ocak 2020 | İlaveler | Transferler | Çıkışlar | 31 Aralık 2020 |
|---------------------------------------|----------------|--------------|-------------|-----------------|----------------|
| Maliyet | | | | | |
| Kanyon | 239.609 | 2.948 | - | - | 242.557 |
| Binalar | 45.532 | 20 | - | (11.006) | 34.546 |
| Arsalar, yeraltı ve yerüstü düzenleri | 154.540 | - | - | - | 154.540 |
| | 439.681 | 2.968 | - | (11.006) | 431.643 |
| Birikmiş amortisman | | | | | |
| Kanyon | 71.512 | 5.443 | - | - | 76.955 |
| Binalar | 21.591 | 272 | - | (623) | 21.240 |
| Arsalar, yeraltı ve yerüstü düzenleri | 440 | - | - | - | 440 |
| | 93.543 | 5.715 | - | (623) | 98.635 |
| Net defter değeri | 346.138 | | | | 333.008 |

**EİS ECZACIBAŞI İLAÇ, SINAI VE FİNANSAL YATIRIMLAR SANAYİ VE TİCARET A.Ş.
VE BAĞLI ORTAKLIKLARI**

**31 ARALIK 2020 TARİHİNDE SONA EREN HESAP DÖNEMİNE AİT
KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR**

(Tutarlar, aksi belirtilmedikçe, bin Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

NOT 17 - YATIRIM AMAÇLI GAYRİMENKULLER (Devamı)

| | 1 Ocak 2019 | İlaveler | Transferler | Çıkışlar | 31 Aralık 2019 |
|---------------------------------------|----------------|--------------|--------------|-----------------|----------------|
| Maliyet | | | | | |
| Kanyon | 237.568 | 2.041 | - | - | 239.609 |
| Binalar (*) | 54.853 | 102 | 1.013 | (10.436) | 45.532 |
| Arsalar, yeraltı ve yerüstü düzenleri | 153.094 | 1.446 | - | - | 154.540 |
| | 445.515 | 3.589 | 1.013 | (10.436) | 439.681 |
| Birikmiş amortisman | | | | | |
| Kanyon | 66.160 | 5.352 | - | - | 71.512 |
| Binalar | 21.732 | 477 | - | (618) | 21.591 |
| Arsalar, yeraltı ve yerüstü düzenleri | 440 | - | - | - | 440 |
| | 88.332 | 5.829 | - | (618) | 93.543 |
| Net defter değeri | 357.183 | | | | 346.138 |

(*) 1.013 TL tutarındaki kiraya verilen konutlar, stoklardan yatırım amaçlı gayrimenkule sınıflanmıştır.

31 Aralık 2020 tarihinde sona eren dönemde Kanyon'un Çarşı ve Ofis komplekslerinden elde edilen kira gelirlerinin toplam tutarı 78.977 TL (31 Aralık 2019: 92.746 TL) ve ilgili dönemlere ait bakım giderlerinin toplam tutarı ise 81 TL'dir (31 Aralık 2019: 87 TL).

31 Aralık 2020 tarihinde sona eren dönemde diğer yatırım amaçlı gayrimenkullerden elde edilen kira gelirlerinin toplam tutarı 6.020 TL'dir (31 Aralık 2019: 6.169 TL).

31 Aralık 2020 ve 2019 tarihleri itibarıyla Grup'un yatırım amaçlı gayrimenkulleri üzerinde herhangi bir ipotek ya da rehin bulunmamaktadır.

Gerçeğe uygun değer

Kanyon

31 Aralık 2020 tarihi itibarıyla Kanyon'un makul değeri; 377 milyon TL'si Kanyon AVM (31 Aralık 2019: 360 milyon TL), 627 milyon TL'si Kanyon Ofis (31 Aralık 2019: 611 milyon TL) olmak üzere yaklaşık toplam 1.004 milyon TL (31 Aralık 2019: 971 milyon TL) olup, söz konusu makul değer Kanyon'un Çarşı ve Ofis komplekslerinden elde edileceği öngörülen kira gelirlerinin net bugünkü değerleri üzerinden Şirket Yönetimi tarafından hesaplanmıştır.

Diğer

31 Aralık 2020 tarihi itibarıyla diğer yatırım amaçlı gayrimenkullerin makul değerleri 593.998 TL'dir (31 Aralık 2019: 585.653 TL). Söz konusu makul değerler, kira geliri elde edilen varlıklar için elde edileceği öngörülen kira gelirlerinin net bugünkü değerleri üzerinden Şirket Yönetimi tarafından, ilgili dönemde satın alınan araziler ise bağımsız bir değerlendirme şirketi tarafından belirlenmiştir. Değerleme şirketi, SPK tarafından yetkilendirilmiş olup, sermaye piyasası mevzuatı uyarınca gayrimenkul değerlendirme hizmeti vermekte ve ilgili bölgelerdeki emlağın makul değer ölçülmesinde yeterli tecrübeye ve niteliğe sahiptir. Söz konusu değerlendirme raporunda; sahip olunan arsaların makul değeri, benzer emlak için olan mevcut işlem fiyatlarını yansıtan piyasa emsal karşılaştırmalı yaklaşıma göre belirlenmiştir.

**EİS ECZACIBAŞI İLAÇ, SINAI VE FİNANSAL YATIRIMLAR SANAYİ VE TİCARET A.Ş.
VE BAĞLI ORTAKLIKLARI**

**31 ARALIK 2020 TARİHİNDE SONA EREN HESAP DÖNEMİNE AİT
KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR**

(Tutarlar, aksi belirtilmedikçe, bin Türk Lirası (“TL”) olarak ifade edilmiştir.)

NOT 18 - MADDİ DURAN VARLIKLAR

| | 1 Ocak 2020 | İlaveler | Çıkışlar | 31 Aralık 2020 |
|---|---------------|--------------|----------------|----------------|
| Maliyet | | | | |
| Makine, tesis ve cihazlar | 9.938 | 33 | (4) | 9.967 |
| Taşıtlar | 560 | - | - | 560 |
| Döşeme ve demirbaşlar | 5.698 | 471 | (1.183) | 4.986 |
| Yapılmakta olan yatırımlar | 90 | 133 | - | 223 |
| Kiralanan maddi varlıkları geliştirme maliyetleri | 2.336 | 244 | - | 2.580 |
| Diğer maddi varlıklar | 12.556 | 1.255 | (4) | 13.807 |
| | 31.178 | 2.136 | (1.191) | 32.123 |
| Birikmiş amortisman | | | | |
| Makine, tesis ve cihazlar | 9.764 | 38 | (4) | 9.798 |
| Taşıtlar | 161 | 25 | - | 186 |
| Döşeme ve demirbaşlar | 3.880 | 641 | (1.238) | 3.283 |
| Kiralanan maddi varlıkları geliştirme maliyetleri | 2.095 | 170 | - | 2.265 |
| Diğer maddi varlıklar | 10.076 | 1.177 | (6) | 11.247 |
| | 25.976 | 2.051 | (1.248) | 26.779 |
| Net defter değeri | 5.202 | | | 5.344 |

31 Aralık 2020 itibarıyla maddi ve maddi olmayan duran varlıklar, yatırım amaçlı gayrimenkuller ve TFRS 16 kapsamında muhasebeleştirilen kullanım haklarına ilişkin amortisman ve itfa payı giderlerinin 5.782 TL’si satışların maliyetine, 5.220 TL’si genel yönetim giderlerine ve 12.284 TL’si pazarlama giderlerine dahil edilmiştir.

| | 1 Ocak 2019 | İlaveler | Çıkışlar | 31 Aralık 2019 |
|---|---------------|--------------|--------------|----------------|
| Maliyet | | | | |
| Makine, tesis ve cihazlar | 9.920 | 18 | - | 9.938 |
| Taşıtlar | 612 | - | (52) | 560 |
| Döşeme ve demirbaşlar | 4.922 | 991 | (215) | 5.698 |
| Yapılmakta olan yatırımlar | 90 | - | - | 90 |
| Kiralanan maddi varlıkları geliştirme maliyetleri | 2.060 | 276 | - | 2.336 |
| Diğer maddi varlıklar | 12.826 | 363 | (633) | 12.556 |
| | 30.430 | 1.648 | (900) | 31.178 |
| Birikmiş amortisman | | | | |
| Makine, tesis ve cihazlar | 9.732 | 32 | - | 9.764 |
| Taşıtlar | 187 | 25 | (51) | 161 |
| Döşeme ve demirbaşlar | 3.160 | 912 | (192) | 3.880 |
| Kiralanan maddi varlıkları geliştirme maliyetleri | 1.888 | 207 | - | 2.095 |
| Diğer maddi varlıklar | 9.415 | 1.029 | (368) | 10.076 |
| | 24.382 | 2.205 | (611) | 25.976 |
| Net defter değeri | 6.048 | | | 5.202 |

31 Aralık 2019 itibarıyla maddi ve maddi olmayan duran varlıklar, yatırım amaçlı gayrimenkuller ve TFRS 16 kapsamında muhasebeleştirilen kullanım haklarına ilişkin amortisman ve itfa payı giderlerinin 5.982 TL’si satışların maliyetine, 5.312 TL’si genel yönetim giderlerine ve 10.063 TL’si pazarlama giderlerine dahil edilmiştir.

**EİS ECZACIBAŞI İLAÇ, SİNİ VE FİNANSAL YATIRIMLAR SANAYİ VE TİCARET A.Ş.
VE BAĞLI ORTAKLIKLARI**

**31 ARALIK 2020 TARİHİNDE SONA EREN HESAP DÖNEMİNE AİT
KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR**

(Tutarlar, aksi belirtilmedikçe, bin Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

NOT 19 - MADDİ OLMAYAN DURAN VARLIKLAR

| | 1 Ocak 2020 | İlaveler | Çıkışlar | Transferler | 31 Aralık 2020 |
|--------------------------------|---------------|--------------|----------------|-------------|----------------|
| Maliyet | | | | | |
| Haklar | 9.510 | 87 | (335) | 97 | 9.359 |
| Bilgisayar yazılım programları | 8.550 | 1.736 | (3) | 168 | 10.451 |
| Yapılmakta olan yatırımlar | 9.637 | 1.160 | (4.802) | (265) | 5.730 |
| Diğer maddi olmayan varlıklar | 501 | 498 | - | - | 999 |
| | 28.198 | 3.481 | (5.140) | - | 26.539 |
| Birikmiş itfa payları | | | | | |
| Haklar | 6.064 | 1.387 | (131) | - | 7.320 |
| Bilgisayar yazılım programları | 6.987 | 1.324 | (3) | - | 8.308 |
| Diğer maddi olmayan varlıklar | 294 | 188 | - | - | 482 |
| | 13.345 | 2.899 | (134) | - | 16.110 |
| Net defter değeri | 14.853 | | | | 10.429 |

| | 1 Ocak 2019 | İlaveler | Çıkışlar | Transferler | 31 Aralık 2019 |
|--------------------------------|---------------|--------------|----------|-------------|----------------|
| Maliyet | | | | | |
| Haklar | 8.232 | 514 | - | 764 | 9.510 |
| Bilgisayar yazılım programları | 7.175 | 1.146 | - | 229 | 8.550 |
| Yapılmakta olan yatırımlar | 9.487 | 1.143 | - | (993) | 9.637 |
| Diğer maddi olmayan varlıklar | 282 | 219 | - | - | 501 |
| | 25.176 | 3.022 | - | - | 28.198 |
| Birikmiş itfa payları | | | | | |
| Haklar | 4.594 | 1.470 | - | - | 6.064 |
| Bilgisayar yazılım programları | 5.955 | 1.032 | - | - | 6.987 |
| Diğer maddi olmayan varlıklar | 231 | 63 | - | - | 294 |
| | 10.780 | 2.565 | - | - | 13.345 |
| Net defter değeri | 14.396 | | | | 14.853 |

NOT 20 - KARŞILIKLAR, KOŞULLU VARLIK VE BORÇLAR VE TAAHHÜTLER

a) Karşılıklar:

| | 31 Aralık 2020 | 31 Aralık 2019 |
|----------------|----------------|----------------|
| Dava karşılığı | 1.117 | 1.371 |
| | 1.117 | 1.371 |

Dava tazminat karşılıkları:

Grup, aleyhine açılmış hukuk, iş, ticari ve idari davalar ile ilgili almış olduğu hukuki görüşler ve geçmişte sonuçlanan benzer nitelikteki davaların değerlendirilmesi neticesinde konsolide finansal tablolarda toplam 1.117 TL (31 Aralık 2019: 1.371 TL) tutarında karşılık ayırmıştır.

**EİS ECZACIBAŞI İLAÇ, SINAI VE FİNANSAL YATIRIMLAR SANAYİ VE TİCARET A.Ş.
VE BAĞLI ORTAKLIKLARI**

**31 ARALIK 2020 TARİHİNDE SONA EREN HESAP DÖNEMİNE AİT
KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR**

(Tutarlar, aksi belirtilmedikçe, bin Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

NOT 20 - KARŞILIKLAR, KOŞULLU VARLIK VE BORÇLAR VE TAAHHÜTLER (Devamı)

a) Karşılıklar (Devamı):

Dava karşılıklarının 31 Aralık tarihleri itibarıyla dönem içerisindeki hareketi aşağıdaki gibidir:

| | 2020 | 2019 |
|---|--------------|--------------|
| 1 Ocak itibarıyla | 1.371 | 1.453 |
| Dönem içinde ayrılan karşılıklar (Not 27) | - | 65 |
| Konusu kalmayan karşılıklar (-) | (254) | (147) |
| 31 Aralık itibarıyla | 1.117 | 1.371 |

b) Koşullu varlıklar

Ödenmiş olan cezaya ilişkin iade başvurusu:

Rekabet Kurumu tarafından EİP'in de aralarında bulunduğu 8 firma hakkında Eğitim Hastaneleri ihalesi soruşturması yapılması kararı verilmiş ve yapılan soruşturma neticesinde 19 Ocak 2007 tarihinde Rekabet Kurulu'nda alınan karar taraflara teahhüt edilmiştir. Bu karar ile EİP'e 2001 yılı net satışlarının taktiren binde 7,5'u; oranında olmak üzere 1.211 TL idari para cezası kesilmiştir. Söz konusu cezaya ilişkin 2008 yılı içerisinde erken ödeme indiriminden faydalanarak 908 TL ödeme yapılmıştır. Ceza ile ilgili ödenmesi gereken ek bir yükümlülük bulunmamaktadır. Öte yandan Grup, cezanın iadesine ilişkin Danıştay'a başvurmuştur.

Ödenmiş olan cezaya ilişkin iade başvurusu:

Rekabet Kurumu tarafından EİP'in de aralarında bulunduğu 2 firmaya bir ihalede birlikte hareket ettikleri ve rekabeti ihlal ettiği gerekçesiyle Rekabet Kurulu'nun 20 Ağustos 2014 tarihli kararı kapsamında, 930 TL idari para cezası kesilmiş, söz konusu cezaya ilişkin 2015 yılında erken ödeme indiriminden yararlanılarak 698 TL ödeme yapılmıştır.

Ceza ile ilgili ödenmesi gereken ek bir yükümlülük bulunmamaktadır. Öte yandan Şirket, cezanın iptal edilerek iadesine ilişkin İdare Mahkemesine başvurmuştur.

c) Verilen/alınan garantiler ve kefaletler:

| | 31 Aralık 2020 | | | |
|--------------------------------------|----------------|--------------|---------------|---------------|
| | ABD Doları | Avro | TL | Toplam |
| Verilen garanti ve kefaletler | | | | |
| Teminat mektupları | - | - | 35.828 | 35.828 |
| | - | - | 35.828 | 35.828 |
| Alınan garantiler | | | | |
| Teminat mektupları | 10.420 | 3.603 | 52.905 | 66.928 |
| Teminat senetleri | 1.079 | - | 381 | 1.460 |
| | 11.499 | 3.603 | 53.286 | 68.388 |

**EİS ECZACIBAŞI İLAÇ, SINAI VE FİNANSAL YATIRIMLAR SANAYİ VE TİCARET A.Ş.
VE BAĞLI ORTAKLIKLARI**

**31 ARALIK 2020 TARİHİNDE SONA EREN HESAP DÖNEMİNE AİT
KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR**

(Tutarlar, aksi belirtilmedikçe, bin Türk Lirası (“TL”) olarak ifade edilmiştir.)

NOT 20 - KARŞILIKLAR, KOŞULLU VARLIK VE BORÇLAR VE TAAHHÜTLER (Devamı)

c) Verilen/alınan garantiler ve kefaletler (Devamı):

| | 31 Aralık 2019 | | | Toplam |
|--------------------------------------|----------------|------|---------------|---------------|
| | ABD Doları | Avro | TL | |
| Verilen garanti ve kefaletler | | | | |
| Teminat mektupları | - | - | 41.389 | 41.389 |
| | - | - | 41.389 | 41.389 |
| Alınan garantiler | | | | |
| Teminat mektupları | 9.297 | - | 45.322 | 54.619 |
| Teminat senetleri | 873 | - | 319 | 1.192 |
| | 10.170 | - | 45.641 | 55.811 |

Verilen teminat mektupları ve teminat senetleri tedarikçilere ve resmi kuruluşlara verilmiştir. Alınan ipotekler, teminat çekleri ve teminat senetleri Grup’un ticari alacakları için müşterilerinden aldığı garantilerdir.

Şirket’in 31 Aralık 2020 ve 2019 tarihleri itibarıyla teminat/ipotek/rehin (“TRİ”) pozisyonu aşağıdaki gibidir:

| | 31 Aralık 2020 | 31 Aralık 2019 |
|---|----------------|----------------|
| A. Kendi tüzel kişiliği adına vermiş olduğu TRİ’lerin toplam tutarı | 188 | 188 |
| - Teminat (Tamamı TL’dir.) | 188 | 188 |
| - Rehin | - | - |
| - İpotek | - | - |
| B. Tam konsolidasyon kapsamına dahil edilen ortaklıklar | - | - |
| - Teminat | - | - |
| - Rehin | - | - |
| - İpotek | - | - |
| C. Olağan ticari faaliyetlerin yürütülmesi amacıyla diğer 3. Kişilerin borcunu temin amacıyla vermiş olduğu TRİ’lerin toplam tutarı | - | - |
| D. Diğer verilen TRİ’lerin toplam tutarı | - | - |
| i. Ana ortak lehine vermiş olduğu TRİ’lerin toplam tutarı | - | - |
| - Teminat | - | - |
| - Rehin | - | - |
| - İpotek | - | - |
| ii. B ve C maddeleri kapsamına girmeyen diğer grup şirketleri lehine vermiş olduğu TRİ’lerin toplam tutarı | - | - |
| iii. C maddesi kapsamına girmeyen 3. Kişilerin lehine vermiş olduğu TRİ’lerin toplam tutarı | - | - |
| | 188 | 188 |

31 Aralık 2020 tarihi itibarıyla Şirket’in vermiş olduğu diğer TRİ’lerin Grup’un özkaynaklarına oranı %0’dır (31 Aralık 2019: %0).

**EİS ECZACIBAŞI İLAÇ, SİNİAİ VE FİNANSAL YATIRIMLAR SANAYİ VE TİCARET A.Ş.
VE BAĞLI ORTAKLIKLARI**

**31 ARALIK 2020 TARİHİNDE SONA EREN HESAP DÖNEMİNE AİT
KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR**

(Tutarlar, aksi belirtilmedikçe, bin Türk Lirası (“TL”) olarak ifade edilmiştir.)

NOT 21 - ÇALIŞANLARA SAĞLANAN FAYDALAR

| | 31 Aralık 2020 | 31 Aralık 2019 |
|---|-----------------------|-----------------------|
| Çalışanlara sağlanan faydalar kapsamında borçlar | | |
| Ödenecek sosyal güvenlik primleri | 999 | 1.162 |
| Personele ödenecek ücretler | 12 | 602 |
| | 1.011 | 1.764 |

Çalışanlara sağlanan faydalara ilişkin kısa vadeli karşılıklar

| | | |
|----------------------------|--------------|--------------|
| Birikmiş izin karşılıkları | 2.835 | 3.415 |
| | 2.835 | 3.415 |

Birikmiş izin karşılıkları

31 Aralık tarihleri itibarıyla birikmiş izin karşılıklarına ilişkin hareket tablosu aşağıdaki gibidir:

| | 2020 | 2019 |
|-----------------------------------|--------------|--------------|
| 1 Ocak itibarıyla | 3.415 | 2.956 |
| Dönem içerisindeki (azalış)/artış | (439) | 937 |
| Dönem içerisindeki ödemeler (-) | (141) | (478) |
| 31 Aralık itibarıyla | 2.835 | 3.415 |

Çalışanlara sağlanan faydalara ilişkin uzun vadeli karşılıklar

| | 31 Aralık 2020 | 31 Aralık 2019 |
|---------------------------|-----------------------|-----------------------|
| Kıdem tazminatı karşılığı | 7.091 | 4.118 |
| | 7.091 | 4.118 |

Kıdem tazminatı karşılığı:

Türk İş Kanunu'na göre, Grup bir senesini doldurmuş olan ve Grup'la ilişkisi kesilen veya emekli olan, 25 hizmet (kadınlarda 20) yılını dolduran ve emekliliğini kazanan (kadınlar için 58 yaşında, erkekler için 60 yaşında), askere çağrılan veya vefat eden personeli için kıdem tazminatı ödemekle mükelleftir. 23 Mayıs 2002'deki mevzuat değişikliğinden sonra emeklilikten önceki hizmet süresine ilişkin bazı geçiş süreci maddeleri çıkartılmıştır.

Ödenecek tazminat her hizmet yılı için bir aylık maaş tutarı kadardır ve bu miktar 31 Aralık 2020 tarihi itibarıyla 7.117,17 TL (31 Aralık 2019: 6.379,86 TL) ile sınırlandırılmıştır. Kıdem tazminatı hesaplamasında 31 Aralık 2020 tarihi itibarıyla 1 Ocak 2021 tarihinde geçerli olan 7.638,96 TL kıdem tazminatı tavanı dikkate alınarak hesaplama yapılmıştır (1 Ocak 2020: 6.730,15 TL).

Kıdem tazminatı karşılığı herhangi bir fonlamaya tabi değildir ve yasal olarak herhangi bir fonlama şartı bulunmamaktadır. Kıdem tazminatı karşılığı, Şirket'in, Türkiye'de kayıtlı Bağlı Ortaklıklarının çalışanlarının emekli olmasından doğan gelecekteki olası yükümlülüğün bugünkü değerinin tahmin edilmesi ile hesaplanır.

KGK tarafından yayımlanmış 19 No'lu “Çalışanlara Sağlanan Faydalar” standardı (“TMS 19”), Şirket'in kıdem tazminatı karşılığını tahmin etmek için aktüer değerlendirme yöntemlerinin geliştirilmesini öngörmektedir.

**EİS ECZACIBAŞI İLAÇ, SİNÂİ VE FİNANSAL YATIRIMLAR SANAYİ VE TİCARET A.Ş.
VE BAĞLI ORTAKLIKLARI**

**31 ARALIK 2020 TARİHİNDE SONA EREN HESAP DÖNEMİNE AİT
KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR**

(Tutarlar, aksi belirtilmedikçe, bin Türk Lirası (“TL”) olarak ifade edilmiştir.)

NOT 21 - ÇALIŞANLARA SAĞLANAN FAYDALAR (Devamı)

Kıdem tazminatı karşılığı (Devamı):

Buna göre toplam karşılığın hesaplanmasında aşağıda yer alan aktüer öngörüler kullanılmıştır:

| | 31 Aralık 2020 | 31 Aralık 2019 |
|--|-----------------------|-----------------------|
| İskonto oranı (%) | 3,03 | 3,72 |
| Emeklilik olasılığının tahmini için devir hızı oranı (%) (*) | 93 - 98 | 93 - 98 |

(*) Emeklilik olasılığının tahmini için devir hızı oranı 15 yıla kadar hizmeti bulunan çalışanlar için kullanılmış, 16 ve üzeri yıl hizmeti bulunan çalışanlar için ise %100 olarak dikkate alınmıştır.

Temel varsayım, enflasyon ile orantılı olarak her yıllık hizmet için belirlenen tavan yükümlülüğünün artmasıdır. Böylece uygulanan iskonto oranı enflasyonun beklenen etkilerinden arındırılmış gerçek oranı gösterir.

31 Aralık tarihleri itibarıyla kıdem tazminatı karşılığına ilişkin hareket tablosu aşağıdaki gibidir:

| | 2020 | 2019 |
|-----------------------------------|--------------|--------------|
| 1 Ocak itibarıyla | 4.118 | 4.079 |
| Dönem içerisindeki artış (Not 26) | 3.631 | 1.952 |
| Dönem içerisindeki ödemeler (-) | (658) | (1.913) |
| 31 Aralık itibarıyla | 7.091 | 4.118 |

NOT 22 - DİĞER VARLIK VE YÜKÜMLÜLÜKLER

| | 31 Aralık 2020 | 31 Aralık 2019 |
|------------------------------|-----------------------|-----------------------|
| Diğer dönen varlıklar | | |
| KDV alacakları | 188 | 424 |
| Personel avansları | 30 | 25 |
| Diğer | 1 | - |
| | 219 | 449 |
| Diğer duran varlıklar | | |
| KDV alacakları | 12.095 | 9.349 |
| | 12.095 | 9.349 |

**EİS ECZACIBAŞI İLAÇ, SINAI VE FİNANSAL YATIRIMLAR SANAYİ VE TİCARET A.Ş.
VE BAĞLI ORTAKLIKLARI**

**31 ARALIK 2020 TARİHİNDE SONA EREN HESAP DÖNEMİNE AİT
KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR**

(Tutarlar, aksi belirtilmedikçe, bin Türk Lirası (“TL”) olarak ifade edilmiştir.)

NOT 23 - SERMAYE, YEDEKLER VE DİĞER ÖZKAYNAK KALEMLERİ

EİS Eczacıbaşı İlaç, Sınai ve Finansal Yatırımlar Sanayi ve Ticaret A.Ş., kayıtlı sermaye sistemini benimsemiş ve nominal değeri 1 Kr olan hamiline yazılı hisselerle temsil edilen kayıtlı sermayesi için bir limit tespit etmiştir. İmtiyazlı hisse senedi bulunmamaktadır. Şirket’in 31 Aralık 2020 ve 2019 tarihleri itibarıyla taahhüt edilmiş, tarihi ve çıkarılmış sermayesi aşağıda gösterilmiştir:

| | 31 Aralık 2020 | 31 Aralık 2019 |
|---|----------------|----------------|
| Kayıtlı sermaye tavanı (tarihi değeri ile) | 1.920.000 | 1.920.000 |
| Nominal değeri ile onaylanmış ve çıkarılmış sermaye | 685.260 | 685.260 |

31 Aralık 2020 ve 2019 tarihleri itibarıyla EİS’in hissedarları ve sermaye içindeki payları tarihi değerleri üzerinden aşağıda belirtilmiştir:

| Hissedarlar | (%) | 31 Aralık 2020 | (%) | 31 Aralık 2019 |
|---|---------------|----------------|---------------|----------------|
| Eczacıbaşı Holding A.Ş. | 50,62 | 346.845 | 50,62 | 346.845 |
| Eczacıbaşı Yatırım Holding Ortaklığı A.Ş. | 29,69 | 203.485 | 29,67 | 203.295 |
| Diğer (halka açık kısım) (*) | 19,69 | 134.930 | 19,71 | 135.120 |
| Toplam | 100,00 | 685.260 | 100,00 | 685.260 |
| Sermaye düzeltme farkları | | 105.777 | | 105.777 |
| Çıkarılmış sermaye toplamı | | 791.037 | | 791.037 |

(*) BIST’de işlem gören şirketlerin Sermaye Piyasası Kurulu’nun 23 Temmuz 2010 tarih ve 21/655 sayılı kararı çerçevesinde fiili dolaşımda bulunan pay oranları Merkezi Kayıt Kuruluşu A.Ş. (“MKK”) tarafından açıklanmaktadır. MKK tarafından 31 Aralık 2020 tarihinde yayınlanan verilere göre Şirket sermayesinin %19,68’i (31 Aralık 2019: %19,70) fiili dolaşımdaki pay oranını göstermekte olup, diğer grubu içerisinde sunulmuştur.

Sermaye düzeltme farkları, ödenmiş sermayeye yapılan nakit ve nakit benzeri ilavelerin enflasyona göre düzeltilmiş toplam tutarları ile enflasyon düzeltmesi öncesindeki tutarları arasındaki farkı ifade eder.

Kanuni defterlerdeki birikmiş karlar, aşağıda belirtilen kanuni yedeklerle ilgili hüküm haricinde dağıtılabılır.

Türk Ticaret Kanunu’na göre, yasal yedekler birinci ve ikinci tertip yasal yedekler olmak üzere ikiye ayrılır. Türk Ticaret Kanunu’na göre birinci tertip yasal yedekler, şirketin ödenmiş/çıkarılmış sermayesinin %20’sine ulaşıncaya kadar, kanuni net karın %5’i olarak ayrılır. İkinci tertip yasal yedekler ise ödenmiş/çıkarılmış sermayenin %5’ini aşan dağıtılan karın %10’udur. Türk Ticaret Kanunu’na göre, yasal yedekler ödenmiş/çıkarılmış sermayenin %50’sini geçmediği sürece sadece zararları netleştirmek için kullanılabilir, bunun dışında herhangi bir şekilde kullanılması mümkün değildir. Grup’un yasal finansal tablolarında taşıdığı kardan ayrılan kısıtlanmış yedeklerin toplam tutarı 284.078 TL’dir (31 Aralık 2019: 231.153 TL).

Yukarıda bahsi geçen yasal yedekler ile özel fonlara ayrılan tutarların KGK Finansal Raporlama Standartları uyarınca “Kardan Ayrılan Kısıtlanmış Yedekler” içerisinde sınıflandırılması gerekmektedir. Grup’un, 31 Aralık 2020 ve 31 Aralık 2019 tarihleri itibarıyla kardan ayrılan kısıtlanmış yedeklerinin dağılımı aşağıdaki gibidir:

| | 31 Aralık 2020 | 31 Aralık 2019 |
|------------------------------------|----------------|----------------|
| Yasal yedekler | 192.662 | 180.110 |
| İştirak hisseleri satış kazançları | 87.816 | 48.843 |
| Kurumlar vergisi indirimi | 3.600 | 2.200 |
| | 284.078 | 231.153 |

**EİS ECZACIBAŞI İLAÇ, SİNAİ VE FİNANSAL YATIRIMLAR SANAYİ VE TİCARET A.Ş.
VE BAĞLI ORTAKLIKLARI**

**31 ARALIK 2020 TARİHİNDE SONA EREN HESAP DÖNEMİNE AİT
KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR**

(Tutarlar, aksi belirtilmedikçe, bin Türk Lirası (“TL”) olarak ifade edilmiştir.)

NOT 24 - HASILAT

| | 2020 | 2019 |
|-----------------------------|------------------|------------------|
| Yurt içi satışlar | 1.179.249 | 1.086.087 |
| Yurt dışı satışlar | 775 | 1.107 |
| Brüt satışlar | 1.180.024 | 1.087.194 |
| Satıştan iadeler (-) | (18.327) | (6.249) |
| Satış iskontoları (-) | (252.565) | (203.869) |
| Satış gelirleri, net | 909.132 | 877.076 |
| Satışların maliyeti (-) | (608.463) | (561.262) |
| Brüt kar | 300.669 | 315.814 |

NOT 25 - GENEL YÖNETİM GİDERLERİ VE PAZARLAMA GİDERLERİ

| | 2020 | 2019 |
|--|----------------|----------------|
| Genel yönetim giderleri | | |
| Personel giderleri | 29.182 | 22.875 |
| Danışmanlık giderleri | 15.442 | 11.917 |
| Vergi, resim ve harçlar | 6.901 | 5.897 |
| Amortisman ve itfa payı giderleri (Not 14, 17, 18 ve 19) | 5.220 | 5.312 |
| Kıdem tazminatı karşılık gideri (Not 21) | 3.631 | 1.952 |
| Reklam, tanıtım giderleri | 3.151 | 3.362 |
| Kira giderleri | 2.537 | 1.657 |
| Piyasa araştırma giderleri | 1.773 | 1.431 |
| Bakım onarım giderleri | 1.348 | 1.259 |
| Aidat ve büro giderleri | 1.169 | 1.039 |
| Diğer | 10.960 | 7.065 |
| | 81.314 | 63.766 |
| Pazarlama giderleri | | |
| Personel giderleri | 46.742 | 54.142 |
| Reklam, tanıtım, promosyon giderleri | 31.282 | 37.540 |
| Amortisman ve itfa payı giderleri (Not 14, 17, 18 ve 19) | 12.284 | 10.063 |
| Nakliye, dağıtım, depolama giderleri | 10.107 | 10.516 |
| Teknik destek, lisans ve know-how giderleri | 3.567 | 3.192 |
| Yakıt, enerji, su giderleri | 1.618 | 3.132 |
| Yol, ulaşım ve seyahat giderleri | 1.111 | 2.495 |
| Danışmanlık giderleri | 726 | 441 |
| Eğitim hizmet gideri | 515 | 1.492 |
| Kira giderleri | 408 | 324 |
| Fason hizmet gideri | 219 | 535 |
| Diğer | 2.546 | 2.549 |
| | 111.125 | 126.421 |

**EİS ECZACIBAŞI İLAÇ, SINAI VE FİNANSAL YATIRIMLAR SANAYİ VE TİCARET A.Ş.
VE BAĞLI ORTAKLIKLARI**

**31 ARALIK 2020 TARİHİNDE SONA EREN HESAP DÖNEMİNE AİT
KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR**

(Tutarlar, aksi belirtilmedikçe, bin Türk Lirası (“TL”) olarak ifade edilmiştir.)

NOT 26 - ÇEŞİT ESASINA GÖRE SINIFLANDIRILMIŞ GELİRLER/GİDERLER

| | 2020 | 2019 |
|--|----------------|----------------|
| Hammadde ve ticari mal alımları | 576.923 | 534.876 |
| Personel giderleri | 75.924 | 77.017 |
| Reklam, tanıtım, promosyon giderleri | 34.433 | 40.902 |
| Amortisman ve itfa payı giderleri (Not 14, 17, 18 ve 19) | 23.286 | 21.357 |
| Danışmanlık giderleri | 16.168 | 12.358 |
| Nakliye, dağıtım, depolama giderleri | 10.107 | 10.516 |
| Ticari stoklardaki değişimler | 5.694 | 8.380 |
| Kıdem tazminatı karşılık gideri (Not 21) | 3.631 | 1.952 |
| Kira giderleri | 2.945 | 1.981 |
| Piyasa araştırma giderleri | 1.773 | 1.431 |
| Aidat ve büro giderleri | 1.169 | 1.039 |
| Fason üretim gideri | 219 | 535 |
| Diğer | 48.630 | 39.105 |
| | 800.902 | 751.449 |

NOT 27 - ESAS FAALİYETLERDEN DİĞER GELİRLER/GİDERLER

| | 2020 | 2019 |
|---|----------------|----------------|
| Esas faaliyetlerden diğer gelirler | | |
| Banka mevduatı kur farkı geliri | 291.668 | 126.188 |
| Banka mevduatı faiz geliri | 25.659 | 24.842 |
| Kredili satışlardan doğan vade farkı geliri | 17.415 | 32.128 |
| Ticari borç ve alacakların kur farkı geliri | 11.156 | 3.371 |
| Diğer | 6.961 | 1.549 |
| | 352.859 | 188.078 |
| Esas faaliyetlerden diğer giderler | | |
| Banka mevduatı kur farkı gideri | 115.057 | 61.594 |
| Ticari borç ve alacakların kur farkı gideri | 39.492 | 15.688 |
| Kredili alımlardan doğan vade farkı gideri | 5.891 | 9.563 |
| Bağış giderleri | 317 | 658 |
| Dava gider karşılığı (Not 20) | - | 65 |
| Diğer | 3.127 | 1.231 |
| | 163.884 | 88.799 |

**EİS ECZACIBAŞI İLAÇ, SİNİ VE FİNANSAL YATIRIMLAR SANAYİ VE TİCARET A.Ş.
VE BAĞLI ORTAKLIKLARI**

**31 ARALIK 2020 TARİHİNDE SONA EREN HESAP DÖNEMİNE AİT
KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR**

(Tutarlar, aksi belirtilmedikçe, bin Türk Lirası (“TL”) olarak ifade edilmiştir.)

NOT 28 - YATIRIM FAALİYETLERİNDEN GELİRLER VE GİDERLER

| | 2020 | 2019 |
|--|---------------|----------------|
| Yatırım faaliyetlerinden gelirler | | |
| İştiraklerden temettü geliri (Not 9) | 66.904 | 79.511 |
| Mali duran varlık satış karı | 7.491 | 33.217 |
| Maddi duran varlık satış karı | 1.289 | 302 |
| Diğer | 1.276 | 580 |
| | 76.960 | 113.610 |
| Yatırım faaliyetlerinden giderler | | |
| Mali duran varlık satış zararı | 346 | - |
| Maddi duran varlık satış zararı | 36 | 23 |
| Diğer | - | 174 |
| | 382 | 197 |

NOT 29 - FİNANSMAN GELİRLERİ/GİDERLERİ

| | 2020 | 2019 |
|--|---------------|---------------|
| Finansman gelirleri | | |
| Türev işlem gelirleri | 33.542 | 1.579 |
| Banka kur farkı gelirleri | 18.873 | 2.767 |
| Kiralama işlemleri kur farkı gelirleri | 2.601 | - |
| | 55.016 | 4.346 |
| Finansman giderleri | | |
| Banka kredileri faiz giderleri | 16.973 | 19.359 |
| Türev işlem giderleri | 15.050 | 50.014 |
| Kur farkı giderleri | 7.578 | 2.427 |
| Kiralama işlemleri kur farkı giderleri | 5.232 | 2.711 |
| Kiralama işlemleri faiz giderleri | 2.583 | 1.858 |
| Teminat mektubu komisyonları | 538 | 448 |
| Diğer | 415 | 638 |
| | 48.369 | 77.455 |

NOT 30 - GELİR VERGİLERİ (ERTELENMİŞ VERGİ VARLIK VE YÜKÜMLÜLÜKLER DAHİL)

| a) Dönem karı vergi yükümlülüğü | 31 Aralık 2020 | 31 Aralık 2019 |
|---|-----------------------|-----------------------|
| Hesaplanan kurumlar vergisi (Şirket) | 58.953 | 38.551 |
| Peşin ödenen vergiler (Şirket) | (61.653) | (25.194) |
| | (2.700) | 13.357 |
| Hesaplanan kurumlar vergisi (Bağlı ortaklık) | 8 | - |
| Peşin ödenen vergiler (Bağlı ortaklık) | (4.286) | (224) |
| | (4.278) | (224) |
| Cari dönem vergisiyle ilgili varlıklar | (6.978) | 13.133 |

EİS ECZACIBAŞI İLAÇ, SİNAYİ VE FİNANSAL YATIRIMLAR SANAYİ VE TİCARET A.Ş. VE BAĞLI ORTAKLIKLARI

31 ARALIK 2020 TARİHİNDE SONA EREN HESAP DÖNEMİNE AİT KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR

(Tutarlar, aksi belirtilmedikçe, bin Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

NOT 30 - GELİR VERGİLERİ (ERTELENMİŞ VERGİ VARLIK VE YÜKÜMLÜLÜKLER DAHİL)

a) Dönem karı vergi yükümlülüğü (Devamı)

Türk vergi mevzuatı, ana ortaklık olan şirketin Bağlı Ortaklıkları, İş Ortaklıkları ve İştirakleri konsolide ettiği finansal tabloları üzerinden vergi beyannamesi vermesine olanak tanımamaktadır. Bu sebeple bu konsolide finansal tablolara yansıtılan vergi karşılıkları, konsolidasyon kapsamına alınan tüm şirketler için ayrı ayrı hesaplanmıştır.

Kurumlar Vergisi Kanunu 13 Haziran 2006 tarih ve 5520 sayılı yasa ile değişmiştir. Söz konusu 5520 sayılı yeni Kurumlar Vergisi Kanunu'nun pek çok hükmü 1 Ocak 2006 tarihinden geçerli olmak üzere yürürlüğe girmiştir. Buna göre Türkiye'de, kurumlar vergisi oranı 2020 yılı için %22'dir (2019: %22). Kurumlar vergisi oranı kurumların ticari kazancına vergi yasaları gereğince indirimi kabul edilmeyen giderlerin ilave edilmesi, vergi yasalarında yer alan istisna (iştirak kazançları istisnası, yatırım indirimi istisnası vb.) ve indirimlerin (Ar-Ge indirimi gibi) indirilmesi sonucu bulunacak vergi matrahına uygulanır. Kar dağıtılmadığı takdirde başka bir vergi ödenmemektedir (GVK Geçici 61'inci Madde kapsamında yatırım indirimi istisnası olması halinde yararlanılan istisna tutarı üzerinden hesaplanıp ödenen %19,8 oranındaki stopaj hariç).

Ayrıca, Türkiye'deki bir işyeri ya da daimi temsilcisi aracılığı ile gelir elde eden dar mükellef kurumlar ile Türkiye'de yerleşik kurumlara ödenen kar paylarından (temettü) stopaj yapılmaz. Bunların dışında kalan kişi ve kurumlara yapılan temettü ödemeleri %15 oranında stopaja tabidir. Karın sermayeye ilavesi, kar dağıtımı sayılmaz.

Şirketler üçer aylık mali karları üzerinden %22 oranında geçici vergi hesaplar ve o dönemi izleyen ikinci ayın 14'üncü gününe kadar beyan edip 17'nci günü akşamına kadar öderler. Yıl içinde ödenen geçici vergi o yıla ait olup, izleyen yıl verilecek kurumlar vergisi beyannamesi üzerinden hesaplanacak kurumlar vergisinden mahsup edilir. Mahsuba rağmen ödenmiş geçici vergi tutarı kalmış ise bu tutar nakden iade alınabileceği gibi devlete karşı olan herhangi bir başka mali borca da mahsup edilebilir.

30 Aralık 2003 tarihinde Resmi Gazete'de yayımlanan, 5024 sayılı Vergi Usul Kanunu, Gelir Vergisi Kanunu ve Kurumlar Vergisi Kanunu'nda Değişiklik Yapılması Hakkında Kanun ("5024 sayılı Kanun"), kazançlarını bilanço esasına göre tespit eden gelir veya kurumlar vergisi mükelleflerinin finansal tablolarını 1 Ocak 2004 tarihinden başlayarak enflasyon düzeltilmesine tabi tutmasını öngörmektedir. Anılan yasa hükmüne göre enflasyon düzeltilmesi yapılabilmesi için son 36 aylık kümülatif enflasyon oranının (TÜİK TEFE artış oranının) %100'ü ve son 12 aylık enflasyon oranının (TÜİK TEFE artış oranının) %10'u aşması gerekmektedir. 2020 ve 2019 yılları için söz konusu şartlar sağlanmadığı için enflasyon düzeltilmesi yapılmamıştır.

Türk vergi mevzuatına göre beyanname üzerinde gösterilen mali zararlar 5 yılı aşmamak kaydıyla dönem kurum kazancından indirilebilirler. Ancak, mali zararlar, geçmiş yıl karlarından mahsup edilemez.

1 Ocak 2006 tarihinden itibaren uygulanacak olan 5520 sayılı yeni Kurumlar Vergisi Kanunu, "Taşınmaz ve İştirak Hissesi Satış Kazançlarının Vergiden İstisna Edilmesi" ile ilgili eski 5422 sayılı Kurumlar Vergisi Kanunu uygulamasına değişiklikler getirmiştir. Kurumların en az iki tam yıl süreyle aktiflerinde yer alan taşınmazların (gayrimenkuller) ve iştirak hisseleri, kurucu senetleri, intifa senetleri ve rüçhan hakkı satışından doğan kazançlarının ancak %75'lik kısmı vergiden istisnadır.

Yeni Kurumlar Vergisi 5838 sayılı Kanun'un 9'uncu maddesiyle eklenen 32/A 4'üncü maddesine göre, tevsî yatırımlarda, elde edilen kazancın işletme bütünlüğü çerçevesinde ayrı hesaplarda izlenmek suretiyle tespit edilebilmesi halinde, indirimli oran bu kazançta uygulanır. Kazancın ayrı bir şekilde tespit edilememesi halinde ise indirimli oran uygulanacak kazanç, yapılan tevsî yatırım tutarının, dönem sonunda kurumun aktifine kayıtlı bulunan toplam sabit kıymet tutarına (devam eden yatırımlara ait tutarlar da dahil) oranlanması suretiyle belirlenir. Bu hesaplama sırasında işletme aktifinde yer alan sabit kıymetlerin kayıtlı değeri, yeniden değerlendirilmiş tutarları ile dikkate alınır. İndirimli oran uygulamasına yatırımın kısmen veya tamamen faaliyete geçtiği geçici vergi döneminde başlanır.

**EİS ECZACIBAŞI İLAÇ, SINAI VE FİNANSAL YATIRIMLAR SANAYİ VE TİCARET A.Ş.
VE BAĞLI ORTAKLIKLARI**

**31 ARALIK 2020 TARİHİNDE SONA EREN HESAP DÖNEMİNE AİT
KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR**

(Tutarlar, aksi belirtilmedikçe, bin Türk Lirası (“TL”) olarak ifade edilmiştir.)

**NOT 30 - GELİR VERGİLERİ (ERTELENMİŞ VERGİ VARLIK VE YÜKÜMLÜLÜKLER DAHİL)
(Devamı)**

a) Dönem karı vergi yükümlülüğü (Devamı)

31 Aralık 2020 ve 2019 tarihlerinde sona eren dönemlere ait konsolide kar veya zarar tablolarına yansıtılmış vergiler aşağıda özetlenmiştir:

| | 2020 | 2019 |
|----------------------------------|-----------------|-----------------|
| Cari dönem vergi gideri (-) | (58.961) | (38.551) |
| Ertelenmiş vergi geliri/(gideri) | (4.891) | 8.162 |
| Toplam vergi gideri (-) | (63.852) | (30.389) |

31 Aralık tarihleri itibarıyla konsolide kar veya zarar tablolarındaki cari dönem vergi gideri ile vergi öncesi kar üzerinden cari vergi oranı kullanılarak hesaplanacak vergi giderinin mutabakatı aşağıdaki gibidir:

| | 2020 | 2019 |
|--|-----------------|-----------------|
| Vergi öncesi kar | 385.966 | 193.117 |
| Cari vergi oranı kullanılarak hesaplanan vergi tutarı (%22) | (84.913) | (42.486) |
| Kanunen kabul edilmeyen giderlerin vergi etkisi | (808) | (223) |
| İstisna edilen gelirlerin vergi etkisi (temettü) | 14.728 | 17.492 |
| Ertelenmiş vergi hesaplamasına konu edilmeyen geçmiş yıl zararları | 647 | 720 |
| Vergiye konu olmayan diğer düzeltmelerin etkisi | 3.807 | 9.723 |
| Özkaynaktan pay alma muhasebesi | 1.219 | (15.860) |
| Diğer | 1.468 | 245 |
| Toplam vergi gideri (-) | (63.852) | (30.389) |

b) Ertelenmiş vergi

Grup, ertelenmiş vergi varlık ve yükümlülüklerini, finansal durum tablosu kalemlerinin TMS/TFRS’ler uyarınca hazırlanmış finansal tablolarda ve yasal finansal tablolarda farklı değerlendirilmeleri sonucunda ortaya çıkan geçici farkların etkilerini dikkate alarak hesaplamaktadır. Söz konusu geçici farklar genellikle gelir ve giderlerin, TMS/TFRS’ler ve Vergi Kanunları’na göre değişik raporlama dönemlerinde muhasebeleşmesinden ortaya çıkmaktadır. Ertelenmiş vergi varlıkları ve yükümlülükleri hesaplamasında kullanılan vergi oranı %20’dir (31 Aralık 2019: %22).

5 Aralık 2017 tarihli Resmi Gazete’de yayımlanarak yürürlüğe giren 7061 sayılı “Bazı Vergi Kanunları İle Diğer Bazı Kanunlarda Değişiklik Yapılmasına Dair Kanun” kapsamında 2018, 2019 ve 2020 yılları için kurumlar vergisi oranı %20’den %22’ye çıkarılmıştır. Söz konusu kanun kapsamındaki, 31 Aralık 2019 tarihli konsolide finansal tablolarda ertelenmiş vergi varlık ve yükümlülükleri, geçici farkların 2019 ve 2020 yıllarında vergi etkisi oluşturacak kısmı için %22 vergi oranı ile, geçici farkların 2021 ve sonraki dönemlerde vergi etkisi oluşturacak kısmı için ise %20 oranı ile hesaplanmış, fakat vergi oranı değişikliğinin konsolide finansal tablolardaki etkisinin önemsiz olması sebebiyle, vergi oranı değişikliği etkisi muhasebeleştirilmemiştir. Ancak; finansal tabloların onaylandığı tarih itibarıyla %22 vergi oranının 2021 ve sonraki yıllarda kullanılacağına ilişkin herhangi bir yeni düzenleme yapılmadığından, 31 Aralık 2020 tarihli finansal tablolarda ertelenmiş vergi hesaplamasında kullanılan vergi oranı %20’dir.

**EİS ECZACIBAŞI İLAÇ, SİNAİ VE FİNANSAL YATIRIMLAR SANAYİ VE TİCARET A.Ş.
VE BAĞLI ORTAKLIKLARI**

**31 ARALIK 2020 TARİHİNDE SONA EREN HESAP DÖNEMİNE AİT
KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR**

(Tutarlar, aksi belirtilmedikçe, bin Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

**NOT 30 - GELİR VERGİLERİ (ERTELENMİŞ VERGİ VARLIK VE YÜKÜMLÜLÜKLER DAHİL)
(Devamı)**

b) Ertelenmiş vergi (Devamı)

31 Aralık 2020 ve 31 Aralık 2019 tarihleri itibarıyla toplam geçici farklar ve ertelenmiş vergi varlık ve yükümlülüklerinin yürürlükteki vergi oranları kullanılarak hazırlanan dökümü aşağıdaki gibidir:

| | Toplam geçici farklar | | Ertelenmiş vergi varlıkları/ yükümlülükleri | |
|--|------------------------------|-----------------------|--|-----------------------|
| | 31 Aralık 2020 | 31 Aralık 2019 | 31 Aralık 2020 | 31 Aralık 2019 |
| Maddi ve maddi olmayan duran varlıkların ve yatırım amaçlı gayrimenkullerin kayıtlı değerleri ile vergi matrahında kullanılan değerleri arasındaki farklar | (13.019) | (15.424) | 2.604 | 3.393 |
| Kıdem tazminatı karşılıkları | (7.091) | (4.118) | 1.415 | 827 |
| Kiralama işlemlerine ilişkin düzeltmeler | (4.009) | (2.427) | 802 | 534 |
| Şüpheli alacak karşılığı | (2.887) | (2.890) | 577 | 631 |
| Türev araçlar gider tahakkukları | (4.254) | (18.033) | 851 | 3.967 |
| Stokların kayıtlı değerleri ile vergi matrahında kullanılan değerleri arasındaki farklar | (3.118) | (2.924) | 624 | 641 |
| Birikmiş izin karşılıkları | (2.835) | (3.415) | 567 | 690 |
| Vadeli satışların tahakkuk etmemiş finansman geliri | (2.321) | (2.958) | 464 | 651 |
| Dava gider karşılığı | (1.117) | (1.371) | 223 | 302 |
| Geçmiş dönem mali zararları | - | (2.788) | - | 558 |
| Ertelenmiş vergi varlıkları (**) | | | 8.127 | 12.194 |
| Gerçeğe uygun değer farkı diğer kapsamlı gelire yansıtılan finansal varlıklar makul değer farkları (*) | 3.961.939 | 3.198.587 | (198.097) | (159.929) |
| Vadeli alımların tahakkuk etmemiş finansman gideri | 1.248 | 775 | (250) | (170) |
| Diğer | 4.415 | 630 | (883) | (139) |
| Ertelenmiş vergi yükümlülükleri (-) (**) | | | (199.230) | (160.238) |
| Ertelenmiş vergi varlığı/(yükümlülüğü), net | | | (191.103) | (148.044) |

(*) Gerçeğe uygun değer ile kayıtlı değer arasındaki fark 3.961.939 TL (31 Aralık 2019 3.198.587 TL) olup, toplam geçici fark 5520 sayılı Kurumlar Vergisi Kanunu'nun 5(e) Maddesi'nin %75'lik iştirak satış kazancı istinasi uyarınca %5 vergi oranına konu edilmiştir.

(**) Yukarıdaki tabloda ertelenmiş vergi varlık ve yükümlülükleri bu ertelenmiş vergiye konu olan geçici farkların niteliklerine göre özetlendiğinden konsolidasyon kapsamına alınan tüm şirketler için ayrı ayrı hesaplanan ve finansal tablolara alınan 199.230 TL (31 Aralık 2019: 160.238 TL) tutarındaki ertelenmiş vergi yükümlülüğü ile 8.127 TL (31 Aralık 2019: 12.194 TL) tutarındaki ertelenmiş vergi varlığının netini ifade etmektedir.

Yapılan değerlendirme neticesinde, 31 Aralık 2020 tarihi itibarıyla mevcut 5.382 TL (31 Aralık 2019: 7.763 TL) tutarındaki indirilebilir geçici farklardan, Grup'un öngörülebilir bir süre içerisinde yararlanamayabileceği sonucuna varılması nedeniyle, söz konusu indirilebilir geçici farklar üzerinden hesaplanan 1.076 TL tutarındaki (31 Aralık 2019: 1.553 TL) ertelenmiş vergi varlığı muhasebeleştirilmemiştir.

**EİS ECZACIBAŞI İLAÇ, SİNAİ VE FİNANSAL YATIRIMLAR SANAYİ VE TİCARET A.Ş.
VE BAĞLI ORTAKLIKLARI**

**31 ARALIK 2020 TARİHİNDE SONA EREN HESAP DÖNEMİNE AİT
KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR**

(Tutarlar, aksi belirtilmedikçe, bin Türk Lirası (“TL”) olarak ifade edilmiştir.)

**NOT 30 - GELİR VERGİLERİ (ERTELENMİŞ VERGİ VARLIK VE YÜKÜMLÜLÜKLER DAHİL)
(Devamı)**

b) Ertelenmiş vergi (Devamı)

Ertelenmiş vergi aktifi ayrılmayan devreden geçmiş yıl zararlarının kullanım hakkının sona erecekleri yıllar aşağıdaki gibidir:

| | 31 Aralık 2020 | 31 Aralık 2019 |
|--------------------------|-----------------------|-----------------------|
| 2021 yılında sona erecek | 1.183 | 1.183 |
| 2022 yılında sona erecek | 1.634 | 1.634 |
| 2023 yılında sona erecek | 2.114 | 2.114 |
| 2024 yılında sona erecek | 451 | 2.832 |
| | 5.382 | 7.763 |

Bağlı Ortaklıkların her biri ayrı birer vergi mükellefi olduklarından, her bir vergi mükellefi için net ertelenmiş vergi varlığı veya yükümlülüğü hesaplanmış, ancak bu tutarlar konsolide finansal durum tablosunda birbirleri ile netleştirilmemiştir.

Ertelenmiş vergi yükümlülüğünün dönem içi hareketi aşağıdaki gibidir:

| | 2020 | 2019 |
|--|------------------|------------------|
| 1 Ocak itibarıyla | (148.044) | (139.461) |
| Cari dönem ertelenmiş vergi (gideri)/geliri | (4.891) | 8.162 |
| Gerçeğe uygun değer farkı diğer kapsamlı gelire yansıtılan finansal varlıkların değer artışı nedeniyle özkaynaklar içerisinde muhasebeleştirilen ertelenen vergi yükümlülüğü (*) | (38.168) | (16.745) |
| 31 Aralık itibarıyla | (191.103) | (148.044) |

(*) Doğrudan özkaynaklarda muhasebeleştirilen vergilerden oluşmaktadır. Özkaynaklardan konsolide kar ve zarar tablosuna transfer edilen vergi bulunmamaktadır.

NOT 31 - PAY BAŞINA KAZANÇ

| | 31 Aralık 2020 | 31 Aralık 2019 |
|--|-----------------------|-----------------------|
| Ana ortaklık paylarına atfedilen net dönem karı | 322.089 | 162.728 |
| Sürdürülen faaliyetlerden net dönem karı | 322.089 | 162.728 |
| Beheri 1 Kuruş nominal değerindeki hisselerin ağırlıklı ortalama adedi | 68.526.000.000 | 68.526.000.000 |
| Pay başına kazanç (TL) | 0,4700 | 0,2375 |
| Sürdürülen faaliyetlerden pay başına kazanç | 0,4700 | 0,2375 |

EİS ECZACIBAŞI İLAÇ, SİNÂİ VE FİNANSAL YATIRIMLAR SANAYİ VE TİCARET A.Ş. VE BAĞLI ORTAKLIKLARI

31 ARALIK 2020 TARİHİNDE SONA EREN HESAP DÖNEMİNE AİT KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR

(Tutarlar, aksi belirtilmedikçe, bin Türk Lirası (“TL”) olarak ifade edilmiştir.)

NOT 32 - FİNANSAL ARAÇLARDAN KAYNAKLANAN RİSKLERİN NİTELİĞİ VE DÜZEYİ

Grup faaliyetlerinden dolayı çeşitli finansal risklere maruz kalmaktadır. Grup’un genel risk yönetimi programı, finansal piyasaların değişkenliğine ve muhtemel olumsuz etkilerin Grup’un finansal performansı üzerindeki etkilerini asgari seviyeye indirmeye yoğunlaşmaktadır. Risk yönetimi, Bağlı Ortaklıklar’ın, İş Ortaklıklar’ın ve İştirakler’in Yönetim Kurulları tarafından onaylanmış politikalar çerçevesinde yürütülmektedir.

a) Kredi riski

Finansal varlıkların mülkiyeti, karşı tarafın, sözleşmelerin şartlarını yerine getirmemesi riskini taşır. Bu riskler, kredi değerlendirmeleri ve tek bir karşı taraftan toplam riskin sınırlandırılması ile kontrol edilir. Kredi riski, müşteri tabanını oluşturan kuruluş sayısının çokluğu ve bunların farklı iş alanlarına yaygınlığı dolayısıyla dağıtılmaktadır. Grup, ihtiyaç duyması halinde faktöring uygulamalarında, alacağın maliyeti karşılığında erken tahsili işlemlerini de gerçekleştirmektedir. Bu durum gayrikabili rücu şeklindeki risk yönetimi uygulamasına paralel bir uygulamadır.

**EİS ECZACIBAŞI İLAÇ, SİNÂİ VE FİNANSAL YATIRIMLAR SANAYİ VE TİCARET A.Ş.
VE BAĞLI ORTAKLIKLARI**

**31 ARALIK 2020 TARİHİNDE SONA EREN HESAP DÖNEMİNE AİT
KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR**

(Tutarlar, aksi belirtilmedikçe, bin Türk Lirası (“TL”) olarak ifade edilmiştir.)

NOT 32 - FİNANSAL ARAÇLARDAN KAYNAKLANAN RİSKLERİN NİTELİĞİ VE DÜZEYİ (Devamı)

a) Kredi riski (Devamı)

31 Aralık 2020 ve 2019 tarihlerinde finansal araç türleri itibarıyla Grup’un maruz kaldığı kredi risklerini gösteren tablo aşağıdaki gibidir:

| Finansal araç türleri itibarıyla maruz kalınan kredi riskleri | Alacaklar | | | | Bankalardaki mevduat | Diğer (*) |
|---|------------------|----------------|-----------------|-------------|----------------------|----------------|
| | Ticari alacaklar | | Diğer alacaklar | | | |
| | İlişkili taraf | Diğer taraf | İlişkili taraf | Diğer taraf | | |
| 31 Aralık 2020 tarihi itibarıyla maruz kalınan azami kredi riski (A+B+C+D) (**) | 1.968 | 223.557 | 440 | 240 | 856.115 | 129.285 |
| - Azami riskin teminat ile güvence altına alınmış kısmı (-) | - | 138.054 | - | - | - | - |
| A. Vadesi geçmemiş ya da değer düşüklüğüne uğramamış finansal varlıkların net defter değeri | 1.968 | 218.166 | 440 | 240 | 856.115 | 129.285 |
| B. Vadesi geçmiş ancak değer düşüklüğüne uğramamış varlıkların net defter değeri (***) | - | 5.391 | - | - | - | - |
| C. Değer düşüklüğüne uğrayan varlıkların net defter değerleri | | | | | | |
| - Vadesi geçmiş (brüt defter değeri) | - | 3.460 | - | - | - | - |
| - Değer düşüklüğü (-) | - | (3.460) | - | - | - | - |
| - Net değer teminat vb. ile güvence altına alınmış kısmı | - | - | - | - | - | - |
| - Vadesi geçmemiş (brüt defter değeri) | - | - | - | - | - | - |
| - Değer düşüklüğü (-) | - | - | - | - | - | - |
| - Net değer teminat vb. ile güvence altına alınmış kısmı | - | - | - | - | - | - |
| D. Finansal durum tablosu dışında kredi riski içeren unsurlar | - | - | - | - | - | - |

(*) Gerçeğe uygun değer farkı kar veya zarara yansıtılan finansal varlıklardan oluşmaktadır.

(**) Bu alan tabloda yer alan A, B, C ve D satırlarının toplamını ifade etmektedir. Söz konusu tutarın belirlenmesinde, alınan teminatlar gibi, kredi güvenilirliğinde artış sağlayan unsurlar dikkate alınmamıştır.

(***) 31 Aralık 2020 tarihi itibarıyla vadesi geçmiş ancak değer düşüklüğüne uğramamış varlıkların yaşlandırmasına ilişkin açıklamalar “Vadesi geçmiş ancak değer düşüklüğüne uğramamış ticari alacaklar yaşlandırma analizi tablosunda belirtilmiştir.

**EİS ECZACIBAŞI İLAÇ, SINAI VE FİNANSAL YATIRIMLAR SANAYİ VE TİCARET A.Ş.
VE BAĞLI ORTAKLIKLARI**

**31 ARALIK 2020 TARİHİNDE SONA EREN HESAP DÖNEMİNE AİT
KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR**

(Tutarlar, aksi belirtilmedikçe, bin Türk Lirası (“TL”) olarak ifade edilmiştir.)

NOT 32 - FİNANSAL ARAÇLARDAN KAYNAKLANAN RİSKLERİN NİTELİĞİ VE DÜZEYİ (Devamı)

a) Kredi riski (Devamı)

| Finansal araç türleri itibarıyla maruz kalınan kredi riskleri | Alacaklar | | | | Bankalardaki mevduat | Diğer (*) |
|---|------------------|----------------|-----------------|-------------|----------------------|--------------|
| | Ticari alacaklar | | Diğer alacaklar | | | |
| | İlişkili taraf | Diğer taraf | İlişkili taraf | Diğer taraf | | |
| 31 Aralık 2019 tarihi itibarıyla maruz kalınan azami kredi riski (A+B+C+D) (**) | 1.089 | 232.400 | 361 | 150 | 672.780 | 4.943 |
| - Azami riskin teminat ile güvence altına alınmış kısmı (-) | - | 161.999 | - | - | - | - |
| A. Vadesi geçmemiş ya da değer düşüklüğüne uğramamış finansal varlıkların net defter değeri | 1.089 | 229.470 | 361 | 150 | 672.780 | 4.943 |
| B. Vadesi geçmiş ancak değer düşüklüğüne uğramamış varlıkların net defter değeri (***) | - | 2.930 | - | - | - | - |
| C. Değer düşüklüğüne uğrayan varlıkların net defter değerleri | - | - | - | - | - | - |
| - Vadesi geçmiş (brüt defter değeri) | - | 3.460 | - | - | - | - |
| - Değer düşüklüğü (-) | - | (3.460) | - | - | - | - |
| - Net değer teminat vb. ile güvence altına alınmış kısmı | - | - | - | - | - | - |
| - Vadesi geçmemiş (brüt defter değeri) | - | - | - | - | - | - |
| - Değer düşüklüğü (-) | - | - | - | - | - | - |
| - Net değer teminat vb. ile güvence altına alınmış kısmı | - | - | - | - | - | - |
| D. Finansal durum tablosu dışında kredi riski içeren unsurlar | - | - | - | - | - | - |

(*) Gerçeğe uygun değer farkı kar veya zarara yansıtılan finansal varlıklardan oluşmaktadır.

(**) Bu alan tabloda yer alan A, B, C ve D satırlarının toplamını ifade etmektedir. Söz konusu tutarın belirlenmesinde, alınan teminatlar gibi, kredi güvenilirliğinde artış sağlayan unsurlar dikkate alınmamıştır.

(***) 31 Aralık 2019 tarihi itibarıyla vadesi geçmiş ancak değer düşüklüğüne uğramamış varlıkların yaşlandırmasına ilişkin açıklamalar “Vadesi geçmiş ancak değer düşüklüğüne uğramamış ticari alacaklar yaşlandırma analizi tablosunda belirtilmiştir.

**EİS ECZACIBAŞI İLAÇ, SINAI VE FİNANSAL YATIRIMLAR SANAYİ VE TİCARET A.Ş.
VE BAĞLI ORTAKLIKLARI**

**31 ARALIK 2020 TARİHİNDE SONA EREN HESAP DÖNEMİNE AİT
KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR**

(Tutarlar, aksi belirtilmedikçe, bin Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

NOT 32 - FİNANSAL ARAÇLARDAN KAYNAKLANAN RİSKLERİN NİTELİĞİ VE DÜZEYİ (Devamı)

a) Kredi riski (Devamı)

31 Aralık 2020 ve 2019 tarihleri itibarıyla vadesi geçmiş ancak değer düşüklüğüne uğramamış alacakların yaşlandırılması aşağıdaki gibidir:

| 31 Aralık 2020 | Ticari Alacaklar | |
|---------------------------------------|------------------|--------------|
| | İlişkili Taraf | Diğer |
| Vadesi üzerinden 1 - 30 gün geçmiş | - | 1.072 |
| Vadesi üzerinden 1 - 3 ay geçmiş | - | 2.419 |
| Vadesi üzerinden 3 - 12 ay geçmiş | - | 1.858 |
| Vadesi üzerinden 1 - 5 yıl geçmiş (*) | - | 42 |
| | - | 5.391 |

| 31 Aralık 2019 | Ticari Alacaklar | |
|---------------------------------------|------------------|--------------|
| | İlişkili Taraf | Diğer |
| Vadesi üzerinden 1 - 30 gün geçmiş | - | 1.706 |
| Vadesi üzerinden 1 - 3 ay geçmiş | - | 738 |
| Vadesi üzerinden 3 - 12 ay geçmiş | - | 285 |
| Vadesi üzerinden 1 - 5 yıl geçmiş (*) | - | 201 |
| | - | 2.930 |

(*) Vadesini 1 - 5 yıl geçmiş olan ticari alacakların büyük kısmı resmi kurumlardan alacaklar olup, Grup bu alacaklarda tahsilat riski görmemektedir.

b) Likidite riski

İhtiyatlı likidite riski yönetimi, yeterli miktarda nakit ve menkul kıymet sağlamak, yeterli kredi imkanları yoluyla fonlamayı mümkün kılmak ve açık pozisyonu kapatabilme yeteneğinden oluşmaktadır. Grup, iş ortamının dinamik içeriğinden dolayı, kredi yollarının hazır tutulması yoluyla fonlamada esnekliği amaçlamıştır.

Grup'un finansal yükümlülüklerinin vadelerine göre analizi aşağıdaki gibidir:

| Türev olmayan finansal yükümlülükler | Defter değeri | 31 Aralık 2020 | | | | |
|--|----------------|---|------------------|--------------------|---------------------|--------------------|
| | | Sözleşme uyarınca nakit çıkışları toplamı (I+II+III+IV) | 3 aydan kısa (I) | 3-12 ay arası (II) | 1-5 yıl arası (III) | 5 yıldan uzun (IV) |
| Kiralama işlemlerinden borçlar | 24.587 | 25.538 | 3.781 | 10.555 | 11.202 | - |
| Finansal borçlar | 142.882 | 154.465 | 27.569 | 85.689 | 41.207 | - |
| İlişkili taraflara ticari borçlar | 15.752 | 15.752 | 15.752 | - | - | - |
| Diğer ticari borçlar | 259.238 | 260.465 | 62.049 | 190.033 | 8.383 | - |
| Diğer borçlar ve yükümlülükler | 10.043 | 10.043 | 1.011 | 9.032 | - | - |
| Toplam türev olmayan finansal yükümlülükler | 452.502 | 466.263 | 110.162 | 295.309 | 60.792 | - |

**EİS ECZACIBAŞI İLAÇ, SINAI VE FİNANSAL YATIRIMLAR SANAYİ VE TİCARET A.Ş.
VE BAĞLI ORTAKLIKLARI**

**31 ARALIK 2020 TARİHİNDE SONA EREN HESAP DÖNEMİNE AİT
KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR**

(Tutarlar, aksi belirtilmedikçe, bin Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

NOT 32 - FİNANSAL ARAÇLARDAN KAYNAKLANAN RİSKLERİN NİTELİĞİ VE DÜZEYİ (Devamı)

b) Likidite riski (Devamı)

| Türev olmayan finansal yükümlülükler | Defter değeri | 31 Aralık 2019 | | | | |
|--|----------------|---|------------------|--------------------|---------------------|--------------------|
| | | Sözleşme uyarınca nakit çıkışları toplamı (I+II+III+IV) | 3 aydan kısa (I) | 3-12 ay arası (II) | 1-5 yıl arası (III) | 5 yıldan uzun (IV) |
| Kiralama işlemlerinden borçlar | 17.164 | 18.894 | 3.025 | 7.735 | 8.134 | - |
| Finansal borçlar | 80.650 | 94.963 | 24.227 | 58.188 | 12.548 | - |
| İlişkili taraflara ticari borçlar | 9.594 | 9.596 | 9.596 | - | - | - |
| Diğer ticari borçlar | 221.721 | 222.493 | 44.251 | 171.458 | 6.784 | - |
| Diğer borçlar ve yükümlülükler | 10.410 | 10.410 | 1.764 | 8.646 | - | - |
| Toplam türev olmayan finansal yükümlülükler | 339.539 | 356.356 | 82.863 | 246.027 | 27.466 | - |

c) Piyasa riski

i) Nakit akım ve gerçeğe uygun değer faiz riski

Grup, faiz haddi bulunduran varlık ve yükümlülüklerin tabi olduğu faiz oranlarının değişiminin etkisinden doğan faiz oranı riskine açıktır. Grup bu riski faiz oranına duyarlı olan varlık ve yükümlülüklerini dengelemek suretiyle oluşan doğal tedbirlerle yönetmektedir.

Değişken faiz oranlı alınan krediler Grup'u nakit akım faiz oranı riskine maruz bırakmaktadır. Sabit oranlı alınan krediler Grup'u makul değer faiz oranı riskine maruz bırakmaktadır.

Sabit faizli finansal araçlar

31 Aralık 2020

31 Aralık 2019

Finansal varlıklar

Nakit ve nakit benzerleri 856.115 672.782

Finansal yükümlülükler

Finansal borçlar 167.469 97.814

Yukarıda belirtildiği üzere Grup'un finansal araçları sabit faizlidir. Not 6 ve Not 8'de belirtildiği üzere, nakit ve nakit benzerlerinin vadeleri 1 ay veya daha kısa iken, finansal borçların vadeleri 2 yıl veya daha kısadır.

**EİS ECZACIBAŞI İLAÇ, SİNİAİ VE FİNANSAL YATIRIMLAR SANAYİ VE TİCARET A.Ş.
VE BAĞLI ORTAKLIKLARI**

**31 ARALIK 2020 TARİHİNDE SONA EREN HESAP DÖNEMİNE AİT
KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR**

(Tutarlar, aksi belirtilmedikçe, bin Türk Lirası (“TL”) olarak ifade edilmiştir.)

NOT 32 - FİNANSAL ARAÇLARDAN KAYNAKLANAN RİSKLERİN NİTELİĞİ VE DÜZEYİ (Devamı)

c) Piyasa riski (Devamı)

ii) Kur riski

Grup, döviz cinsinden borçlu bulunulan tutarların fonksiyonel para birimine çevrilmesinden dolayı kur değişikliklerinden doğan döviz riskine sahiptir. Bu riskler, döviz pozisyonunun analiz edilmesi ile takip edilmekte ve sınırlandırılmaktadır.

Grup çoğunlukla Avro ve ABD Doları cinsinden kur riskine maruz kalmaktadır. Bu kapsamda başlıca yabancı para birimleri ile ilişkilendirilen kur riski analizi aşağıdaki gibidir:

| | 31 Aralık 2020 | | | |
|--|---------------------------------|----------------------------------|---------------------------------|----------------------------------|
| | Kar/(Zarar) | | Özkaynaklar | |
| | Yabancı paranın değer kazanması | Yabancı paranın değer kaybetmesi | Yabancı paranın değer kazanması | Yabancı paranın değer kaybetmesi |
| ABD Doları'nın TL karşısında %20 değişmesi halinde: | | | | |
| ABD Doları net varlık/(yükümlülüğü) | 80.987 | (80.987) | 80.987 | (80.987) |
| ABD Doları riskinden korunan kısım (-) | - | - | - | - |
| ABD Doları net etki | 80.987 | (80.987) | 80.987 | (80.987) |
| Avro'nun TL karşısında %20 değişmesi halinde: | | | | |
| Avro net varlık/(yükümlülüğü) | 46.905 | (46.905) | 46.905 | (46.905) |
| Avro riskinden korunan kısım (-) | (21.619) | 21.619 | (21.619) | 21.619 |
| Avro net etki | 25.286 | (25.286) | 25.286 | (25.286) |
| Diğer döviz kurlarının TL karşısında %20 değişmesi halinde: | | | | |
| Diğer döviz net varlık/(yükümlülüğü) | (10.649) | 10.649 | (10.649) | 10.649 |
| Diğer döviz kuru riskinden korunan kısım (-) | (8.549) | 8.549 | (8.549) | 8.549 |
| Diğer döviz varlıkları net etki | (19.198) | 19.198 | (19.198) | 19.198 |
| Toplam | 87.075 | (87.075) | 87.075 | (87.075) |

**EİS ECZACIBAŞI İLAÇ, SINAI VE FİNANSAL YATIRIMLAR SANAYİ VE TİCARET A.Ş.
VE BAĞLI ORTAKLIKLARI**

**31 ARALIK 2020 TARİHİNDE SONA EREN HESAP DÖNEMİNE AİT
KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR**

(Tutarlar, aksi belirtilmedikçe, bin Türk Lirası (“TL”) olarak ifade edilmiştir.)

NOT 32 - FİNANSAL ARAÇLARDAN KAYNAKLANAN RİSKLERİN NİTELİĞİ VE DÜZEYİ (Devamı)

c) Piyasa riski (Devamı)

ii) Kur riski (Devamı)

| | 31 Aralık 2019 | | | |
|--|--|---|--|---|
| | Kar/(Zarar) | | Özkaynaklar | |
| | Yabancı paranın değer kazanması | Yabancı paranın değer kaybetmesi | Yabancı paranın değer kazanması | Yabancı paranın değer kaybetmesi |
| ABD Doları'nın TL karşısında %20 değişmesi halinde: | | | | |
| ABD Doları net varlık/(yükümlülüğü) | 45.068 | (45.068) | 45.068 | (45.068) |
| ABD Doları riskinden korunan kısım (-) | (7.128) | 7.128 | (7.128) | 7.128 |
| ABD Doları net etki | 37.940 | (37.940) | 37.940 | (37.940) |
| Avro'nun TL karşısında %20 değişmesi halinde: | | | | |
| Avro net varlık/(yükümlülüğü) | 35.102 | (35.102) | 35.102 | (35.102) |
| Avro riskinden korunan kısım (-) | (5.986) | 5.986 | (5.986) | 5.986 |
| Avro net etki | 29.116 | (29.116) | 29.116 | (29.116) |
| Diğer döviz kurlarının TL karşısında %20 değişmesi halinde: | | | | |
| Diğer döviz net varlık/(yükümlülüğü) | 1.833 | (1.833) | 1.833 | (1.833) |
| Diğer döviz kuru riskinden korunan kısım (-) | (1.833) | 1.833 | (1.833) | 1.833 |
| Diğer döviz varlıkları net etki | - | - | - | - |
| Toplam | 67.056 | (67.056) | 67.056 | (67.056) |

31 Aralık tarihleri itibarıyla yabancı para varlık ve yükümlülüklerin TL karşılıklarının hesaplanmasında kullanılan kurlar aşağıdaki gibidir:

| | 31 Aralık 2020 | 31 Aralık 2019 |
|------------|----------------|----------------|
| ABD Doları | 7,3405 | 5,9402 |
| Avro | 9,0079 | 6,6506 |
| GBP | 9,9438 | 7,7765 |
| CHF | 8,2841 | 6,0932 |

**EİS ECZACIBAŞI İLAÇ, SİNİİ VE FİNANSAL YATIRIMLAR SANAYİ VE TİCARET A.Ş.
VE BAĞLI ORTAKLIKLARI**

**31 ARALIK 2020 TARİHİNDE SONA EREN HESAP DÖNEMİNE AİT
KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR**

(Tutarlar, aksi belirtilmedikçe, bin Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

NOT 32 - FİNANSAL ARAÇLARDAN KAYNAKLANAN RİSKLERİN NİTELİĞİ VE DÜZEYİ (Devamı)

c) Piyasa riski (Devamı)

31 Aralık 2020 tarihi itibarıyla, yabancı para cinsinden olan parasal varlık ve yükümlülük kalemleri aşağıdaki gibidir:

| | 31 Aralık 2020 | | | |
|--|--------------------------------|-----------------------|---------------|------------------|
| | Orijinal bakiyeler | | | |
| | Toplam TL Karşılığı | ABD Doları | Avro | Diğer (*) |
| Parasal finansal varlıklar | 799.758 | 51.883 | 46.137 | 3.314 |
| Ticari alacaklar | 5.569 | 35 | 587 | 25 |
| Dönen Varlıklar | 805.327 | 51.918 | 46.724 | 3.339 |
| Parasal finansal varlıklar | 104.213 | 14.197 | - | - |
| Diğer duran varlıklar | 3.763 | - | 418 | - |
| Duran Varlıklar | 107.976 | 14.197 | 418 | - |
| Toplam Varlıklar | 913.303 | 66.115 | 47.142 | 3.339 |
| Ticari borçlar | 126.531 | 9.790 | 4.734 | 12.027 |
| Finansal borçlar | 15.299 | - | 1.497 | 1.813 |
| Parasal olan diğer yükümlülükler | 4.933 | 672 | - | - |
| Kısa Vadeli Yükümlülükler | 146.763 | 10.462 | 6.231 | 13.840 |
| Parasal olan diğer yükümlülükler | 19.498 | 489 | 1.766 | - |
| Finansal borçlar | 9.990 | - | 1.109 | - |
| Uzun Vadeli Yükümlülükler | 29.488 | 489 | 2.875 | - |
| Toplam Yükümlülükler | 176.251 | 10.951 | 9.106 | 13.840 |
| Finansal durum tablosu dışı türev araçların net varlık/(yükümlülük) pozisyonu (A-B) | (150.841) | - | (12.000) | (42.746) |
| A. Aktif karakterli finansal durum tablosu dışı döviz cinsinden türev ürünlerin tutarı | - | - | - | - |
| B. Pasif karakterli finansal durum tablosu döviz cinsinden türev ürünlerin tutarı | 150.841 | - | 12.000 | 42.746 |
| Net yabancı para varlık/(yükümlülük) pozisyonu | 586.211 | 55.164 | 26.036 | (53.247) |
| Parasal kalemler net yabancı para varlık/(yükümlülük) pozisyonu | 737.052 | 55.164 | 38.036 | (10.501) |
| İhracat | - | - | - | - |
| İthalat | 342.996 | 21.438 | 15.160 | 49.074 |

(*) İlgili bakiye 31 Aralık 2020 tarihi itibarıyla diğer dövizlerin toplam TL karşılığından oluşmaktadır.

**EİS ECZACIBAŞI İLAÇ, SINAI VE FİNANSAL YATIRIMLAR SANAYİ VE TİCARET A.Ş.
VE BAĞLI ORTAKLIKLARI**

**31 ARALIK 2020 TARİHİNDE SONA EREN HESAP DÖNEMİNE AİT
KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR**

(Tutarlar, aksi belirtilmedikçe, bin Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

NOT 32 - FİNANSAL ARAÇLARDAN KAYNAKLANAN RİSKLERİN NİTELİĞİ VE DÜZEYİ (Devamı)

c) Piyasa riski (Devamı)

31 Aralık 2019 tarihi itibarıyla, yabancı para cinsinden olan parasal varlık ve yükümlülük kalemleri aşağıdaki gibidir:

| | 31 Aralık 2019 | | | |
|--|--------------------------------|-----------------------|---------------|------------------|
| | Orijinal bakiyeler | | | |
| | Toplam TL Karşılığı | ABD Doları | Avro | Diğer (*) |
| Parasal finansal varlıklar | 589.405 | 56.641 | 38.034 | - |
| Ticari alacaklar | 1.299 | - | 195 | - |
| Dönen Varlıklar | 590.704 | 56.641 | 38.229 | - |
| Parasal finansal varlıklar | 3.689 | 621 | - | - |
| Duran Varlıklar | 3.689 | 621 | - | - |
| Toplam Varlıklar | 594.393 | 57.262 | 38.229 | - |
| Ticari borçlar | 102.524 | 12.052 | 3.273 | 9.166 |
| Finansal borçlar | 6.610 | - | 994 | - |
| Parasal olan diğer yükümlülükler | 3.984 | 671 | - | - |
| Kısa Vadeli Yükümlülükler | 113.118 | 12.723 | 4.267 | 9.166 |
| Parasal olan diğer yükümlülükler | 19.498 | 604 | 2.393 | - |
| Finansal borçlar | 4.522 | - | 680 | - |
| Uzun Vadeli Yükümlülükler | 24.020 | 604 | 3.073 | - |
| Toplam Yükümlülükler | 137.138 | 13.327 | 7.339 | 9.166 |
| Finansal durum tablosu dışı türev araçların net varlık/(yükümlülük) pozisyonu (A-B) | (94.816) | (6.000) | (4.500) | (29.247) |
| A. Aktif karakterli finansal durum tablosu dışı döviz cinsinden türev ürünlerin tutarı | - | - | - | - |
| B. Pasif karakterli finansal durum tablosu döviz cinsinden türev ürünlerin tutarı | 94.816 | 6.000 | 4.500 | 29.247 |
| Net yabancı para varlık/(yükümlülük) pozisyonu | 362.439 | 37.935 | 26.390 | (38.413) |
| Parasal kalemler net yabancı para varlık/(yükümlülük) pozisyonu | 457.255 | 43.935 | 30.890 | (9.166) |
| İhracat | - | - | - | - |
| İthalat | 309.553 | 27.292 | 17.177 | 33.196 |

(*) İlgili bakiye 31 Aralık 2019 tarihi itibarıyla diğer dövizlerin toplam TL karşılığında oluşmaktadır.

**EİS ECZACIBAŞI İLAÇ, SİNİ VE FİNANSAL YATIRIMLAR SANAYİ VE TİCARET A.Ş.
VE BAĞLI ORTAKLIKLARI**

**31 ARALIK 2020 TARİHİNDE SONA EREN HESAP DÖNEMİNE AİT
KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR**

(Tutarlar, aksi belirtilmedikçe, bin Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

NOT 32 - FİNANSAL ARAÇLARDAN KAYNAKLANAN RİSKLERİN NİTELİĞİ VE DÜZEYİ (Devamı)

d) Finansal araçların sınıfları ve gerçeğe uygun değerleri

| 31 Aralık 2020 | Gerçeğe uygun değer farkı kar zarara yansıtılan finansal varlıklar | İtfa edilmiş maliyet | Gerçeğe uygun değer farkı diğer kapsamlı gelire yansıtılan finansal varlıklar | Defter değeri | Not |
|--------------------------------------|---|---------------------------------|--|----------------------|------------|
| <u>Finansal varlıklar</u> | | | | | |
| Nakit ve nakit benzerleri | - | 856.115 | - | 856.115 | 6 |
| Ticari alacaklar | - | 223.536 | - | 223.536 | 10 |
| İlişkili taraflardan alacaklar | - | 1.968 | - | 1.968 | 9 |
| Finansal yatırımlar | 129.285 | - | 4.117.911 | 4.247.196 | 7 |
| <u>Finansal yükümlülükler</u> | | | | | |
| Finansal borçlar | - | 142.882 | - | 142.882 | 8 |
| Kiralama işlemlerinden borçlar | - | 24.587 | - | 24.587 | 8 |
| Türev araçlar | - | 4.254 | - | 4.254 | 16 |
| Ticari borçlar | - | 259.238 | - | 259.238 | 10 |
| İlişkili taraflara borçlar | - | 15.752 | - | 15.752 | 9 |

Grup Yönetimi, finansal araçların kayıtlı değerlerinin makul değerlerini yansıttığını düşünmektedir.

**EİS ECZACIBAŞI İLAÇ, SINAI VE FİNANSAL YATIRIMLAR SANAYİ VE TİCARET A.Ş.
VE BAĞLI ORTAKLIKLARI**

**31 ARALIK 2020 TARİHİNDE SONA EREN HESAP DÖNEMİNE AİT
KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR**

(Tutarlar, aksi belirtilmedikçe, bin Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

NOT 32 - FİNANSAL ARAÇLARDAN KAYNAKLANAN RİSKLERİN NİTELİĞİ VE DÜZEYİ (Devamı)

d) Finansal araçların sınıfları ve gerçeğe uygun değerleri (Devamı)

| 31 Aralık 2019 | Gerçeğe uygun değer farkı kar zarara yansıtılan finansal varlıklar | İtfa edilmiş maliyet | Gerçeğe uygun değer farkı diğer kapsamlı gelire yansıtılan finansal varlıklar | Defter değeri | Not |
|--------------------------------------|---|---------------------------------|--|----------------------|------------|
| <u>Finansal varlıklar</u> | | | | | |
| Nakit ve nakit benzerleri | - | 672.782 | - | 672.782 | 6 |
| Ticari alacaklar | - | 232.400 | - | 232.400 | 10 |
| İlişkili taraflardan alacaklar | - | 1.089 | - | 1.089 | 9 |
| Finansal yatırımlar | 4.943 | - | 3.354.559 | 3.359.502 | 7 |
| <u>Finansal yükümlülükler</u> | | | | | |
| Finansal borçlar | - | 80.650 | - | 80.650 | 8 |
| Kiralama işlemlerinden borçlar | - | 17.164 | - | 17.164 | 8 |
| Türev araçlar | - | 18.033 | - | 18.033 | 16 |
| Ticari borçlar | - | 221.721 | - | 221.721 | 10 |
| İlişkili taraflara borçlar | - | 9.594 | - | 9.594 | 9 |

Grup Yönetimi, finansal araçların kayıtlı değerlerinin makul değerlerini yansıttığını düşünmektedir.

**EİS ECZACIBAŞI İLAÇ, SINAI VE FİNANSAL YATIRIMLAR SANAYİ VE TİCARET A.Ş.
VE BAĞLI ORTAKLIKLARI**

**31 ARALIK 2020 TARİHİNDE SONA EREN HESAP DÖNEMİNE AİT
KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR**

(Tutarlar, aksi belirtilmedikçe, bin Türk Lirası (“TL”) olarak ifade edilmiştir.)

NOT 32 - FİNANSAL ARAÇLARDAN KAYNAKLANAN RİSKLERİN NİTELİĞİ VE DÜZEYİ (Devamı)

e) Sermaye riski yönetimi

Grup’un, sermaye yönetiminde bir yandan faaliyetlerinin sürekliliğini sağlamaya çalışırken, diğer yandan da borç ve özkaynak dengesini en verimli şekilde kullanarak karlılığını artırmayı hedeflemektedir.

Grup’un sermaye yapısı, Not 8, 9 ve 10’da açıklanan borçlar, Not 6’de açıklanan nakit ve nakit benzerleri ve sırasıyla Not 23’de açıklanan çıkarılmış sermaye, sermaye yedekleri, kar yedekleri ve geçmiş yıl karlarını da içeren özkaynak kalemlerinden oluşmaktadır.

Grup’un sermaye maliyeti ile birlikte her bir sermaye sınıfıyla ilişkilendirilen riskler Grup Yönetimi tarafından değerlendirilir. Grup Yönetimi değerlendirmelerine dayanarak, sermaye yapısını yeni borç edinilmesi veya mevcut olan borcun geri ödenmesiyle olduğu kadar, temettü ödemeleri, yeni pay ihracı yoluyla dengede tutulması amaçlanmaktadır.

Grup sermayeyi borç/toplam özkaynaklar oranını kullanarak izler. Bu oran net borcun toplam özkaynaklara bölünmesiyle bulunur. Net borç, nakit ve nakit benzeri değerlerin toplam finansal borç tutarından (finansal durum tablosunda gösterildiği gibi finansal borçlar ve finansal kiralama yükümlülüklerini içerir) düşülmesiyle hesaplanır.

31 Aralık 2020 ve 2019 tarihleri itibarıyla net borç/toplam sermaye oranı aşağıdaki gibidir:

| | 31 Aralık 2020 | 31 Aralık 2019 |
|---|-----------------------|-----------------------|
| Finansal borçlar (*) | 167.469 | 97.814 |
| Nakit ve nakit benzerleri ve kısa vadeli finansal yatırımlar | (856.115) | (672.782) |
| Net Borç | (688.646) | (574.968) |
| Toplam özkaynaklar | 5.282.308 | 4.277.258 |
| Toplam sermaye | 4.593.662 | 3.702.290 |
| Net Borç / Toplam Sermaye | %15 | %16 |

(*) İlgili bakiye, banka kredileri ve TFRS 16 kiralama yükümlülüklerinden oluşmaktadır.

Grup’un genel stratejisi önceki dönemden bir farklılık göstermemektedir.

**EİS ECZACIBAŞI İLAÇ, SINAI VE FİNANSAL YATIRIMLAR SANAYİ VE TİCARET A.Ş.
VE BAĞLI ORTAKLIKLARI**

**31 ARALIK 2020 TARİHİNDE SONA EREN HESAP DÖNEMİNE AİT
KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR**

(Tutarlar, aksi belirtilmedikçe, bin Türk Lirası (“TL”) olarak ifade edilmiştir.)

NOT 33 - RAPORLAMA DÖNEMİNDEN SONRAKİ OLAYLAR

i) Şirket’in bağlı ortaklığı EİP’in 5 Şubat 2021 tarihli Yönetim Kurulu toplantısında; Baxter Grubu ile 2016 yılında yapılan münhasırlık içeren Dağıtım Sözleşmesi, 2021 yılında sona ermiş olup, Baxter Grubu ilgili iş kolunu kendi bünyesi içerisinde yürütme isteğini EİP’e iletmiştir. Sağlık sektöründe son dönemde, özellikle tüm dünyayı etkisi altına alan Covid-19 pandemisi kapsamında yaşanan gelişmeler ve sektörün gelişimi konusundaki beklentiler çerçevesinde Baxter Grubu’nun bu talebi ve diğer stratejik opsiyonlar değerlendirilmiş ve bu kapsamda, EİP bünyesinde yürüttüğü hastane ürünlerinin dağıtım işine son verilmesi ve hastane ürünlerine ait bazı malvarlığı değerlerinin Baxter’a devredilmesi konusunda 5 Şubat 2021 tarihinde EİP ile Baxter arasında bir Malvarlığı Alım ve Satım Sözleşmesi’nin imzalanmasına karar verilmiştir.

İlgili Malvarlığı Alım ve Satım Sözleşmesi uyarınca Baxter tarafından EİP’e:

- İlgili iş koluna dahil envanter ve duran varlıklar haricindeki varlıkların devri için 3,7 milyon ABD Doları + KDV’lik tutarın devir tarihi olan 1 Mayıs 2021 tarihinden (“Devir Tarihi”) sonraki ilk iş günü olan 3 Mayıs 2021 tarihinde,
- İlgili iş koluna dahil envanter ve duran varlıkların devri için Devir Tarihi’nden hemen önce yapılacak sayımla TL bazında hesaplanan ve sayım gününde geçerli olan T.C. Merkez Bankası ABD Doları/TL döviz alış kuru üzerinden ABD Doları’na çevrilerek belirlenen bedelin Devir Tarihi’nden 180 gün sonra,
- İlgili iş kolunun 2021 yılında yaratacağı net ciroya bağlı olarak belirlenecek ve en fazla 550.000 ABD Doları’na kadar çıkabilecek ilave performans bedelinin 31 Ocak 2022 tarihine kadar,

ödenmesi hükme bağlanmıştır. Devredilecek iş kolu kapsamındaki çalışanların iş sözleşmeleri, Devir Tarihi itibarıyla tüm hak ve vecibeleri ile Baxter’a devredilecektir. Devirle ilgili olarak Rekabet Kurumu’na izin başvurusunda bulunulacaktır.

ii) Eczacıbaşı Holding A.Ş.’nin 20 Ocak 2021 tarihinde yapılan Olağanüstü Genel Kurul Toplantısı’nda 130.546 bin TL (Şirket’in payına düşen 48.669 bin TL) tutarında temettü dağıtılmasına karar verilmiş olup, söz konusu tutar 21 Ocak 2021 tarihinde Şirket’e ödenmiştir.

.....

**EİS Eczacıbaşı İlaç,
Sınai ve Finansal Yatırımlar
Sanayi ve Ticaret A.Ş.**

Büyükdere Caddesi
Ali Kaya Sok. No: 5
Levent 34394, İstanbul
Tel: 0 212 350 80 00 - 371 70 00
Faks: 0 212 371 73 99

www.eis.com.tr
www.eczacibasi.com.tr