



DYO BOYA FAALİYET RAPORU 2020



Yaşar

daha iyi bir yaşam için

Raporun İlgili Olduğu Hesap Dönemi

01.01.2020 - 31.12.2020

Ticaret Unvanı

Dyo Boya Fabrikaları San. ve Tic. A.Ş.

Ticaret Sicil ve Numarası

İzmir Ticaret Sicil Memurluđu 41998/K-1336

Kayıtlı Sermaye Tavanı

300.000.000 TL

Çıkarılmış Sermayesi

100.000.000 TL

İletişim Bilgileri**Şirket Merkezi ve İzmir Fabrika**

Atatürk Organize Sanayi Bölgesi Mah.

10003 Sokak No: 2/8 Çiğli - İzmir

Tel: (232) 328 08 80 (Pbx)

Faks: (232) 376 80 55

E-posta: info@dyo.com.tr

Kocaeli Fabrika

Dilovası Organize Sanayi Bölgesi 2. Kısım

Fırat Cad. No: 11 41455 Dilovası - Kocaeli

Tel: (262) 754 75 60 (Pbx) (11 hat)

Faks: (262) 754 75 71

İnternet Sitesi - Sosyal Medya

www.dyo.com.tr

facebook.com/dyo

instagram.com/dyo

linkedin.com/dyo

youtube.com/dyoboyalari

spotify.com/dyoboya

444 0 396



İÇİNDEKİLER

3	Türkiye'nin Çalışan, Üreten, Lider Topluluklarından...
4	Yönetim Kurulu Başkanı'nın Mesajı
6	Yönetim Kurulu
8	Bir Bakışta Dyo Boya ve 2020
10	Şirket Profili
12	Rekabet Üstünlükleri
14	Dyo Boya Ürünleri
16	İhtiyaçlara Uygun İnovatif Çözümler
18	Sektöre Bakış
19	2020 Faaliyetleri
20	Dyo Boya Müşterileri ve Tüketicileri
24	Ar-Ge Çalışmaları
26	Yüksek Kalite
27	Yatırımlar
28	Tedarikçiler ile Güçlü İş Birliği
29	Dyo Boya Ailesi
30	Sürdürülebilirlik Yaklaşımı
32	Kurumsal Sosyal Sorumluluk
34	Ödüller ve Sertifikalar
36	Kilometre Taşları
38	Kurumsal Yönetim Uygulamaları ve Finansal Bilgiler



Türkiye boya sektörünün öncü markası Dyo Boya, 1927’de Kemeraltı Şeritçiler Çarşısı’ndaki bir dükkanda başlayan üretim yolculuğuna bugün gelişmiş son teknolojiyle hizmet veren üretim tesislerinde devam ediyor.

Türkiye'nin Çalışan, Üreten, Lider Topluluklarından...

Kuruluşundan bugüne “Durmaksızın çalışmak, üretmek, ülkesine yararlı olmak” prensibiyle hareket eden Yaşar Topluluğu, Türkiye ekonomisine, topluma, çevreye, yaşam kalitesine ve insan sağlığına kurumsal ve etik ilkelerinden ödün vermeksizin değer katıyor. Bugün, 21 şirketi, 25 fabrikası ve tesisi, 2 vakfı ve 7.500 çalışanı ile faaliyet gösteren, Türkiye'nin lider şirket gruplarından Yaşar Topluluğu'nun temellerini 1927 yılında, denizcilik malzemeleri ve boya satışı yapmak üzere Durmuş Yaşar tarafından İzmir'de kurulan “Durmuş Yaşar Müessesesi” oluşturuyor.

GIDA VE İÇECEK GRUBU	BOYA GRUBU	TEMİZLİK KÂĞITLARI GRUBU	TİCARET VE HİZMET GRUBU	VAKIFLAR
Gıda - Pınar Süt - Pınar Et - Yaşar Birleşik Pazarlama - Pınar Foods GmbH - HDF FZCO - Hadaf Foods Industries LLC İçecek - Pınar Su ve İçecek Tarım, Hayvancılık ve Balıkçılık - Çamlı Yem Besicilik	- Dyo Boya Fabrikaları - AO Kemipeks - S.C. Dyo Balkan SRL - Dyo Africa Paints and Varnishes LLC	Viking Kağıt	- Altın Yunus Çeşme - Bintur - Yaşar Dış Ticaret - Yaşar Bilgi - Yadex International GmbH - Desa Enerji - Desa Elektrik	- Yaşar Eğitim ve Kültür Vakfı - Selçuk Yaşar Spor ve Eğitim Vakfı

Farklı Sektörlerde En Çok Bilinen Markalar

Yaşar Topluluğu'nun ana iş kolları olan gıda, içecek ve boya sektörlerindeki lokomotif markaları Pınar ve DYO, Türkiye'de “tüketici tarafından en çok bilinen markalar sıralaması”nda ilk sıralarda yer alıyor. Gıda, içecek ve boyanın yanı sıra temizlik kâğıtları, turizm, dış ticaret ve enerji alanlarında da faaliyet gösteren Yaşar Holding A.Ş. iştiraklerinden Pınar Süt, Pınar Et, Pınar Su ve İçecek, Dyo Boya, Viking Kağıt ve Altın Yunus Çeşme'nin payları, Borsa İstanbul'da işlem görüyor.

Türkiye'ye Birçok “İLK”i Kazandıran Köklü Kuruluş

Yaşar Topluluğu, yenilikçi yaklaşımı ile Türkiye'de birçok “ilk”e imza attı:

- İlk boya fabrikası ve markası, DYO
- Uluslararası standartta ilk özel sektör süt fabrikası, PINAR SÜT
- İlk 1.100 yataklı birinci sınıf tatil köyü, ALTIN YUNUS ÇEŞME
- İlk özel sektör kâğıt fabrikası, VİKİNG KAĞIT
- İlk tek yönlü ambalajda doğal kaynak suyu, PINAR SU VE İÇECEK
- İlk özel sektör entegre et tesisi, PINAR ET
- İlk entegre hindi tesisi, PINAR HİNDİ
- İlk kültür balıkçılığı tesisi ve ilk kültür balığı üretimi, PINAR DENİZ
- İlk organik gübre fabrikası, ÇAMLI YEM

Çevreye ve Topluma Değer Veren Bir Yaklaşım

Tüm faaliyetlerinin çevre ve insan üzerindeki olası etkilerini takip edip en aza indirmeyi temel prensiplerinden biri olarak benimseyen Yaşar Topluluğu, tüm kanun ve yönetmeliklere uygun olarak çalışmalarını sürdürüyor. Uzun soluklu kurumsal sosyal sorumluluk projeleri ile eğitime, spora, kültür ve sanata destek sağlayan Topluluk; Yaşar Eğitim ve Kültür Vakfı ve Selçuk Yaşar Spor ve Eğitim Vakfı aracılığıyla birçok projeye imza atıyor. Yaşar Üniversitesi ise Türkiye'nin en başarılı üniversitelerinden olma yolunda gelişim gösteriyor.

12 Kasım 2007'de Birleşmiş Milletler (BM) Küresel İlkeler Sözleşmesi ağına katılan Yaşar Topluluğu, bu kapsamda 2009 ve 2010 yılları için İlerleme Bildirimi Raporu, 2011 – 2019 yılları için ise Sürdürülebilirlik Raporu yayınladı. 2012 yılında BM Kadını Güçlendirme İlkeleri “CEO Destek Beyannamesi”ni imzalayan Topluluk, 2013'te “İş'te Eşitlik Bildirgesi” ile doğru cinsiyet politikaları konusunda da taahhütlerde bulundu.

Topluluğun Küresel İlkeler Sözleşmesi kapsamında yayınladığı ilerleme bildirimleri ve sürdürülebilirlik raporlarına www.yasar.com.tr adresindeki kurumsal internet sitesinden ulaşılabilir.



Yönetim Kurulu Başkanı'nın Mesajı

Sorumlu üretici kimliğinden ödün vermeden çalışmalarını sürdüren Şirketimizin net satışları 2020 yılında bir önceki yıla göre % 31 büyüyerek 1,481 milyar TL'ye ulaştı.

Değerli Hissedarlarımız,

Ekonomik ve siyasi gelişmelerle hareketli başladığımız 2020 yılında Çin'de ortaya çıkan ve hızla yayılan COVID-19 salgınının tüm dünya dengelerini alt üst etmesiyle birçok değişime şahit olduk. Aşının bulunması ve ilaç sektöründe virüsle ilgili yapılan çalışmalardan alınan olumlu neticeler sonucunda bu dönemi hep birlikte atlatacağımıza olan inancımız tamdır.

Ekonomik İşbirliği ve Kalkınma Örgütü (OECD), küresel ekonomi için %2,9'luk büyüme öngörüsüyle başlanan 2020 yılında, COVID-19 salgınının Mart ayında ciddi bir krize dönüşmesiyle birlikte büyüme tahminini 2009'dan beri en düşük seviye olan %2,4'e indirdi. Ancak OECD yılın son ayında, salgının ülkeler üzerindeki baskısı ve küresel üretimdeki düşüşün devam etmesi nedeniyle 2020 yılında dünya ekonomisinin %4,2 küçüleceği beklentisini açıkladı. Türkiye ekonomisinde ise salgının etkileri ilk çeyrekte çok fazla hissedilmezken, ikinci çeyrekte, sanayi ve hizmet sektöründe yaşanan küçülmeye birlikte, ekonomimiz bir miktar daraldı. Normalleşme sürecine girilmesinin etkisiyle 3. çeyrekte ise beklentilerin üzerinde büyüme gerçekleşti.

COVID-19 salgınının hayatın her alanında etkisini gösterdiği 2020 yılında, Türkiye'de öncülüğünü yaptığımız boya sektöründe birçok alt segmentte üretim yapan tek yerli şirket olarak Dyo Boya, tüketicilerini ürün ve hizmetleriyle buluşturmaya devam ederek büyümesini sürdürdü.

Geride bıraktığımız 2020 yılında sağlıklı yaşam konusunda artan bilinç ve sürdürülebilirlik kavramlarının öne çıkmasıyla boya sektöründe ürün ve üretim anlayışı değişim göstermeye başladı. Sektörün en büyük pay sahibi olan inşaat boyaları alanında üretim ve satış açısından büyüme kaydedildi. Hijyen sağlama ve evde geçirilen zamanı değerlendirme gibi unsurların etkisiyle birlikte boya sektöründe 2020 yılında hem tonaj hem de ciro artışı yaşandı.

Türkiye boya sektörüne baktığımızda ise pazar büyüklüğünün ihracat hariç 2 milyar doların üzerinde olduğunu, gelişmiş üretim teknolojilerine sahip 20'ye yakın büyük ölçekli şirket ve yaklaşık 600 KOBİ'nin faaliyet gösterdiğini görüyoruz. Küresel boya pazarında da önemli rol üstlenen sektörün 850 bin tonun üzerinde üretim hacmi bulunuyor. Kişi başına boya tüketimi yıllık 12 kg'a erişen Türkiye, Avrupa'nın en büyük 5. boya üreticisi konumunda yer alıyor.

3 Kıtada 50 Ülkeye İhracat

Sorumlu üretici kimliğinden ödün vermeden çalışmalarını sürdüren Şirketimizin net satışları 2020 yılında bir önceki yıla göre % 31 büyüyerek 1,481 milyar TL'ye ulaştı. Ham madde orijin fiyatlarının ve kur hareketlerinin daha sakin seyrettiği yılda %34 seviyesinde bir marjla 502,5 milyon TL

tutarında brüt kâr elde ettik. 316 milyon TL seviyesinde FAVÖK elde ettiğimiz 2020 yılında FAVÖK marjımız ise geçtiğimiz seneye göre 4 puan artarak %21,0 seviyesinde gerçekleşti. 31.12.2020 itibarıyla şirket aktiflerimizin toplamı 1,230 milyar TL oldu. Yeni pazarlarla birlikte üç kıtada 50 ülkeye ihracat gerçekleştirdik.

Sektöre Yön Veren Ar-Ge Merkezi

Sektörü ileri taşımanın ve bağlı olduğumuz Yaşar Topluluğu'nun yenilikçi vizyonunu devam ettirmenin araştırma geliştirme faaliyetleri ile gerçekleşebileceği inancıyla çalışmalarımızı sürdürüyoruz. 1967 yılında Ar-Ge laboratuvarıyla başladığımız çalışmalara bugün Türkiye'nin en iyi 10 Ar-Ge merkezi arasında yer alan Çiğli Ar-Ge Merkezi ve Dilovası Ar-Ge Merkezi'nde devam ediyoruz. Ar-Ge merkezlerimizin gücü ile piyasayı iyi okuyabilme yetkinliğimizi birleştirerek, rekabetin yoğun yaşandığı sektöre yön veren ürünler geliştiriyoruz. 2020 yılında Ar-Ge ekibimiz geliştirdiği 71 farklı ürünle, yeni renkleri ve çeşitleri beğeniye sunarken sektörün gelişimine de büyük katkıda bulundu.

Sağlık ve Çevre Dostu Ürünler

COVID-19 salgınının etkili olduğu 2020 yılında özellikle antibakteriyel, insan sağlığına zararlı formaldehiti absorbe edip su buharına çevirerek iç mekân hava kalitesinin iyileştirilmesine katkı sağlayan Dyo Oxymax, Teknoplast ve benzeri ürünlerimiz ilgi gördü.

1.200 çeşit ürün, 3.500 ambalaj ve 60.000 farklı renk seçeneği sunan şirketimiz, yıl boyunca "çevreye ve sağlığa dost" üretim anlayışımız doğrultusunda yeni ürünler geliştirmeyi sürdürdü. Çevre dostu, yüzeye iyi yapışma özelliği ile boya sarfiyatını azaltan dekoratif ürünlerimiz ile birlikte, enerji kullanımını azaltarak ekonomiye ve çevreye önemli katkılar sağlayan yeni ısı yalıtım ürünlerimizi pazara sunduk. Sıcaklık farkını dengelemeye yardımcı olup binalar için gerekli sağlıklı koşulları yaratan yeni ürünümüz Klimatherm Karbonmaxi ile 2020 yılında sektörde yine fark yarattık.

Farklı hedef kitlelere yönelik iletişim çalışmalarımıza da yıl boyunca devam ettik. Bu kapsamda "Renkli DYologlar" projesi mimarlara, "DYOLOG" ve "Usta Hikâyeleri" projeleri ise usta hedef kitlesine yönelik gerçekleştirildi. Sosyal hayattaki kısıtlamalar nedeniyle evlerinde çok daha fazla zaman geçiren son tüketicilerimizi de unutmadık. Renk ve dekorasyon önerileri içeren "Dyorum" dergisi ve "Kendin Yap" video serisi başta sosyal medya ve dijital platformlar olmak üzere farklı mecralarda yer aldı.

Hedef kitlemizle sürdürülebilir ilişkiler kurduğumuz sadakat programlarımız, Şirketimiz için ayrı bir önem taşıyor. 2020 yılında Dyolog Bağlılık Sistemi'nin toplam üye sayısı 59.015 ulaşmıştır.

19,5 Milyon TL'lik Yatırım

Dyo Boya olarak her daim sürdürdüğümüz makine parkuru yenileme ve modernizasyon çalışmalarımızın yanı sıra 2020 yılında bilgi sistemleri altyapımızı güçlendirdik. Çalışma adımlarını daha fazla dijitalleştirerek denetlenebilir, ölçülebilir ve sürdürülebilir süreçler oluşturduk. 19,5 milyon TL'lik yatırıma imza attığımız 2020 yılında hem kapasite ve kalitemizi artırdık hem de güvenli ve kesintisiz bir işleyiş sağladık.

Güvenli Üretim Belgesi

Tedarikten iş sağlığı ve güvenliğine, üretimden dağıtıma tüm iş süreçlerinde kaliteyi ön planda tutuyoruz. Aldığı belgeler ve uyguladığı modellerle kalitesini tescillendiren Şirketimiz, 2020 yılında, TS ISO 10002, TS EN ISO 50001 ve TS ISO 45001 sistemlerinde 2018 versiyonuna geçiş sağlayarak, standartlarını güncelledi. Ayrıca boya sektöründe "TSE COVID-19 Güvenli Üretim Belgesi" almaya hak kazanan ilk firma oldu. Yıl boyunca, "Önce Çalışanlarımız" diyerek çalışanlarımızın sağlığını korumaya yönelik tüm tedbirleri eksiksiz uyguladık.

'Yarınlar İçin Değer' Üretiyoruz

Daha iyi bir gelecek inşa etmek amacıyla hayata geçirdiğimiz "Yarınlar İçin Değer" projesi kapsamında "Öğrenmeye Değer" çalışmasıyla bugüne kadar 45 bin öğrenciye, "Ustalığa Değer" çalışmasıyla ise 500'e yakın ustaya renk, mekân, ısı ve ışık kullanımı alanlarında eğitimler düzenledik. 2020 yılında kent kültürüne katkıda bulunmak amacıyla Beşiktaş Belediyesi'nin başlattığı 'Merddivenler Renkleniyor' projesine destek verdik. 2020 yılında boya ustalarına yönelik Dyo Akademi çalışmalarımızı sürdürürken, A Milli Futbol Takımı'nın en renkli destekçisi olmaya devam ettik.

Toplumumuzun ve sektörümüzün gelişimine destek veren çalışmaları daha da ileriye taşıyarak çalışmalarımızı sürdürüreceğiz.

2020 yılında aldığımız sonuçlarda katkılarından dolayı tüm çalışanlarımıza, destekçilerimize ve tüm paydaşlarımıza, desteklerini esirgemeyen değerli hissedarlarımıza teşekkürü borç bilirim.

Saygılarımla,

Mustafa Selim Yaşar
Yönetim Kurulu Başkanı

Yönetim Kurulu

MUSTAFA SELİM YAŞAR
YÖNETİM KURULU BAŞKANI



FEYZİ ONUR KOCA
YÖNETİM KURULU BAŞKAN VEKİLİ
(BAĞIMSIZ YÖNETİM KURULU ÜYESİ)



EMİNE FEYHAN YAŞAR
YÖNETİM KURULU ÜYESİ



KEMAL SEMERCİLER
BAĞIMSIZ YÖNETİM KURULU ÜYESİ



CENGİZ EROL
YÖNETİM KURULU ÜYESİ



YILMAZ GÖKOĞLU
YÖNETİM KURULU ÜYESİ



AHMET FAHRİ YİĞİTBAŞI
YÖNETİM KURULU ÜYESİ



Yönetim Kurulu özgeçmişleri
sayfa 39-40'da yer almaktadır.

Üst Yönetim ve Komiteler

YÖNETİM KURULU VE GÖREV SÜRELERİ

ADI SOYADI	UNVANI	GÖREV SÜRESİ
MUSTAFA SELİM YAŞAR	YÖNETİM KURULU BAŞKANI	25.03.2020 - 1 YIL
FEYZİ ONUR KOCA	YÖNETİM KURULU BAŞKAN VEKİLİ (BAĞIMSIZ YÖNETİM KURULU ÜYESİ)	25.03.2020 - 1 YIL
EMİNE FEYHAN YAŞAR	YÖNETİM KURULU ÜYESİ	25.03.2020 - 1 YIL
KEMAL SEMERCİLER	BAĞIMSIZ YÖNETİM KURULU ÜYESİ	25.03.2020 - 1 YIL
CENGİZ EROL	YÖNETİM KURULU ÜYESİ	25.03.2020 - 1 YIL
YILMAZ GÖKOĞLU	YÖNETİM KURULU ÜYESİ	25.03.2020 - 1 YIL
AHMET FAHRİ YİĞİTBAŞI	YÖNETİM KURULU ÜYESİ	25.03.2020 - 1 YIL

Yetki Sınırları:

Gerek Yönetim Kurulu Başkanı ve gerekse Yönetim Kurulu Üyeleri, Türk Ticaret Kanunu'nun ilgili maddelerinde ve Esas Sözleşmemizin 11. ve 12. maddelerinde belirlenen yetkilere haizdirler.

ÜST YÖNETİM

ADI SOYADI	GÖREVİ
MEHMET MUTLU UYSAL	GENEL MÜDÜR
HAKKI BİLEK*	MALİ İŞLER VE FİNANS DİREKTÖRÜ

DENETİMDEN SORUMLU KOMİTE

ADI SOYADI	GÖREVİ
FEYZİ ONUR KOCA	BAŞKAN
KEMAL SEMERCİLER	ÜYE

KURUMSAL YÖNETİM KOMİTESİ

ADI SOYADI	GÖREVİ
FEYZİ ONUR KOCA	BAŞKAN
CENGİZ EROL	ÜYE
YILMAZ GÖKOĞLU	ÜYE
CEMRE EKİCİ BAYRAM	ÜYE

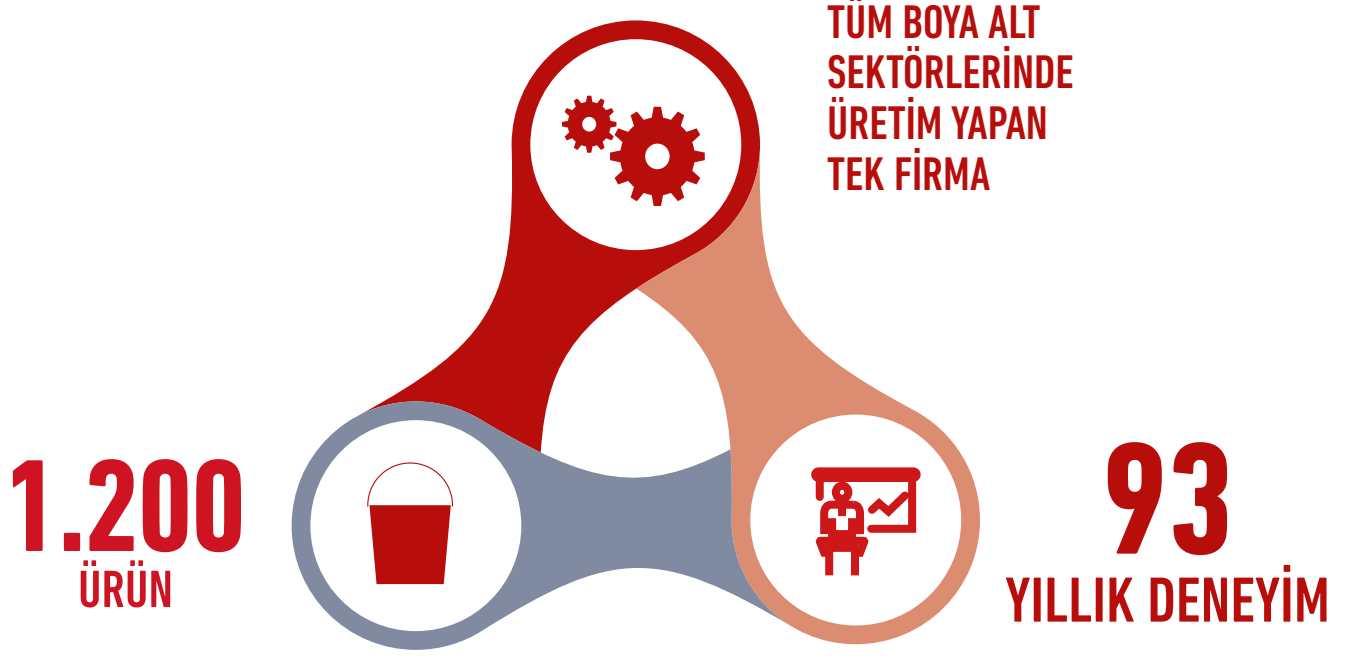
RİSKİN ERKEN SAPTANMASI KOMİTESİ

ADI SOYADI	GÖREVİ
FEYZİ ONUR KOCA	BAŞKAN
KEMAL SEMERCİLER	ÜYE
CENGİZ EROL	ÜYE

* Sn. Hakkı Bilek 1 Ocak 2021 tarihi itibarıyla Mali İşler ve Finans Direktörü olarak atanmıştır.

Bir Bakışta DYO Boya ve 2020

Dyo Boya yatırımlarına ve büyümeye devam ediyor.



İki Farklı Lokasyonda Üretim Tesisi

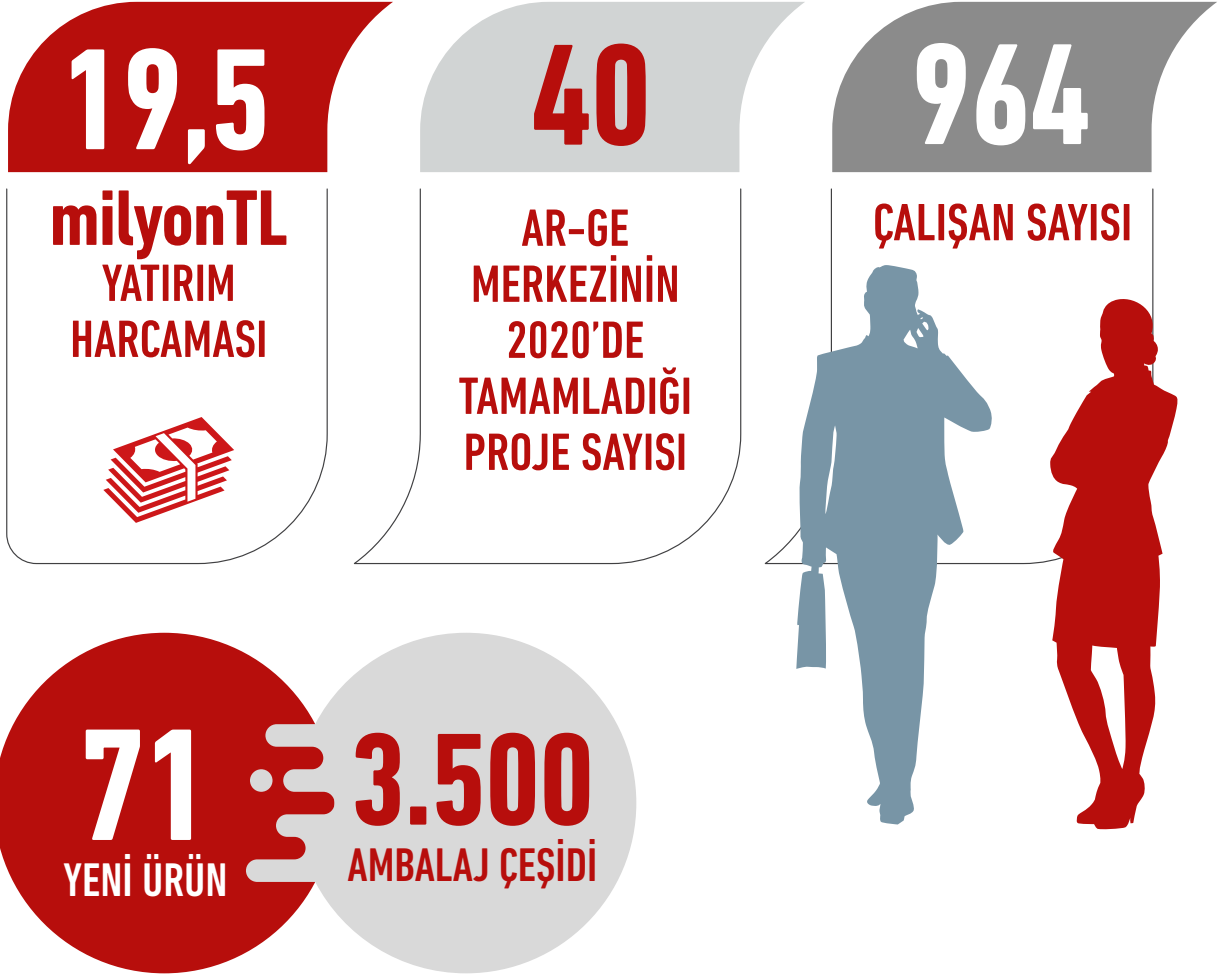


59.015

Dyolog Bağlılık Sistemi
üye sayısı

Dilovası ve Çiğli'de
2 Ar-Ge Merkezi

- TSE Covid-19 Güvenli Üretim Belgesi (Boya sektöründe belgeyi alan ilk firma)
- Sıfır Atık Belgesi



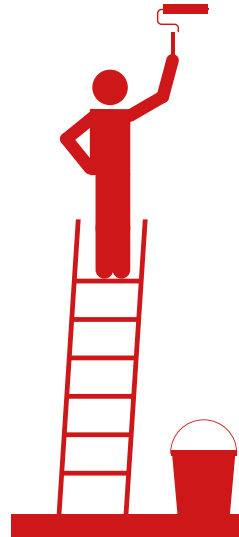
2020 YILI FİNANSAL PERFORMANS

(Milyon TL)	01.01.2020-31.12.2020	01.01.2019-31.12.2019
Net Satışlar	1.480,8	1.134,4
Brüt Satış Kârı	502,5	360,4
Brüt Kâr Marjı	%34	%31,8
Faaliyet Kârı	271,5	149,4

(Milyon TL)	31.12.2020	31.12.2019
Özkaynaklar	302,5	186,7
Aktifler	1.229,7	1.078,3

Toplam Yükümlülükler/Özkaynak Oranı 3,07

4,78

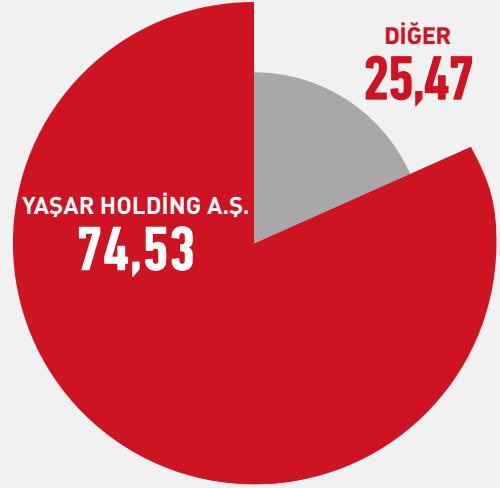




Şirket Profili

Hizmet vermeye başladığı ilk günden beri müşteri beklenti ve ihtiyaçlarını en üst seviyede karşılama hedefiyle yenilikçi ürünler sunan Dyo Boya, ürünlerini 50'den fazla ülkeye pazarlayarak global arenada güçlü bir varlık gösteriyor.

DYO BOYA ORTAKLIK YAPISI (%)



	Pay Oranı (%)	Pay Tutarı (TL)
Pay Sahibi		
YAŞAR HOLDİNG A.Ş.	74,53	74.531.266,69
DİĞER	25,47	25.468.733,31
Toplam	100,00	100.000.000,00

Dyo Boya'nın payları Borsa İstanbul Ana Pazar'da "DYOBY" sembolüyle işlem görmektedir.

Şirket paylarına ilişkin imtiyazlar hakkında bilgiler faaliyet raporunun Hukuki Açıklamalar bölümünde yer almaktadır.



Türkiye’de sektörünün öncüsü olan Dyo Boya, Yaşar Topluluğu Boya Grubu çatısı altında Dyo, Dewilux, Casati, Dyotherm ve Klimatherm markaları ile faaliyetlerini sürdürüyor. Sektöründe ürün çeşitliliği ile öne çıkan Şirket, 1.200 farklı ürün, 3.500 ambalaj ve 60.000 renk çeşidi sunuyor. Dyo Boya, inşaat boyaları, mobilya boyaları, sanayi boyaları, savunma sanayi boyaları, bobin boyaları, oto tamir boyaları, deniz boyaları, toz boyalar, protective boyalar, ısı yalıtım sistemleri ve doymamış polyester reçineleri gibi sektörde 11 farklı alt segmentte üretim yapan tek yerli şirket olarak üretimine devam ediyor.

Bir Boya Dükkânında Başlayan Başarı Öyküsü

İzmir Şeritçiler Çarşısı’nda bir boya dükkânı ile 1927 yılında temeli atılan Dyo Boya, Durmuş Yaşar tarafından 1941 senesinde kurulan boya imalathanesinde üretilen “Yaşarın” ve “Hazırlanmış Boya” ürünleri ile üretimin ilk adımlarını attı. Dyo Boya, 1953 yılında İzmir Bornova’da temeli atılan Türkiye’nin ilk boya fabrikası ile vizyoner bakış açısına paralel bir yol izledi.

1954 yılında faaliyete geçen fabrikanın ardından arka arkaya yapılan yatırımlar ve açılan tesislerle büyümesini sürdüren Şirket, 1981 yılında Yasaş Yaşar Boya ve Kimya Sanayii ve Ticaret A.Ş. Dilovası Fabrikası’nın temelini attı. Aynı yıl Bayraklı Boya ve Vernik Sanayii A.Ş.’nin satın alınmasının ardından 1982 yılında Dewilux Boya Vernik Sentetik Reçine ve Polyester Fabrikaları A.Ş., Şirket bünyesine katıldı. 1994 yılında iki şirket, Bayraklı Boya ve Vernik Sanayii A.Ş. unvanı altında birleşti. Yaptığı atılımlarla gelişimini sürdüren Bayraklı Boya, 1997 yılında İzmir Atatürk Organize Sanayi Bölgesi’nde boya üretim tesisini kurdu.

İnşaat boyaları sektöründe hizmet veren Yasaş Yaşar Boya ve Kimya Sanayi ve Ticaret A.Ş. ile Bayraklı Boya ve Vernik Sanayii A.Ş. şirketleri 2002 yılında birleşerek bugünkü Dyo Boya Fabrikaları Sanayi ve Ticaret A.Ş. unvanını aldı.

Farklı Segmentlerde Geniş Ürün Yelpazesi

Türkiye’de Kocaeli Dilovası ve İzmir Çiğli tesislerinde faaliyetlerini sürdüren Dyo Boya farklı alanlardaki üretim uzmanlığı ile hizmet veriyor. Çiğli Fabrikası’nda sanayi boyaları, savunma sanayi boyaları, mobilya boyaları, bobin boyaları, oto tamir boyaları, deniz boyaları, toz boyalar, protective boyalar ve doymamış polyester reçineleri ile yalıtım ürünlerinin üretimleri gerçekleştirilirken, Dilovası Fabrikası’nda ise inşaat boyaları üretimi yapılıyor.

Türkiye’nin en değerli markaları ve en büyük sanayi kuruluşları arasında yer alan Dyo Boya, hizmet verdiği sektörde, sorumlu üretici kimliğiyle tüketiciye dokunduğu her süreci en iyi şekilde yönetmek üzere faaliyet gösteriyor.

Sadece üretimle sınırlı kalmayıp tüketicinin ürünleriyle buluştuğu her alanda aktif olan Dyo Boya, nitelikli ve yetkin insan kaynaklarının sunduğu satış sonrası teknik servis desteğiyle de fark yaratıyor. Şirket, ürünlerinin tüketiciler ile buluştuğu ilk andan son aşamaya dek müşterilerine destek veriyor.

67 yıldır imza attığı ilklerle sektöre yön veren Dyo Boya, Ar-Ge çalışmaları doğrultusunda geliştirdiği yeni teknolojiler ve ürünlerin yanı sıra hizmet, sistem ve altyapı gibi konularda da boya sektörünü yeniliklerle tanıştırıyor. Sürekli genişleyen ürün yelpazesi ile Dyo Boya, mekânların iç ve dış duvarlarından mobilya ve elektronik eşyalara, panel radyatörlerden yollardaki işaretleme çizgilerine, otomobiller ve jantlardan gemilere kadar hayatın farklı alanları için katma değerli ürünler yaratmaya devam ediyor.



Rekabet Üstünlükleri

Şirket, Dyo, Dewilux, Casati, Dyotherm ve Klimatherm markalarıyla sunduğu 1.200 çeşit ürün, 3.500 ambalaj ve 60.000 farklı renk seçeneğinden oluşan geniş ve kaliteli ürün gamını yaygın bayi teşkilatıyla tüketicisiyle buluşturuyor.

GÜÇLÜ MARKA İMAJI

- Ülke sınırlarını aşan güçlü marka mirası
- Yetkin, köklü, güvenilir marka özü
- Yüksek müşteri memnuniyeti
- Kaliteli boya imajı
- İnsana ve çevreye duyarlı sürdürülebilirlik yaklaşımı

ZENGİN ÜRÜN YELPAZESİ VE DESTEK

- Güçlü Ar-Ge Merkezleri
- Teknolojik ürün geliştirme yetkinliği
- Teknik deneyim ve sektörel bilgi birikimi
- Tüm kategorilerde zengin ürün ve renk gamı
- Tescillenen üretim kalitesi
- Satış öncesi renk hizmeti
- Satış sonrası teknik destek

YAYGIN DAĞITIM VE BAYİ AĞI

- Deneyimli, uzman lojistik ve dağıtım ağı
- Yaygın ve aidiyeti güçlü bayi teşkilatı
- Etkin ve hızlı çözüm ortaklığı
- Müşteriye özel çözüm üretebilme yetkinliği

ÇEVİK TEDARİK ZİNCİRİ

- Tedarikçiler ile stratejik iş ortaklıkları
- Tedarikçiler ile entegre bilgi sistemleri yaratma
- Operasyonel verimliliğe dayanan lojistik süreçler
- Müşteri odaklı kalite süreçleri yönetimi

Yeni Nesil Teknolojilerle İnovatif Ürün Tasarımı

Temel hedefi, kuruluş değerlerini koruyarak sektörün gelişimine ve ülke ekonomisine katkı sağlamak olan Dyo Boya, yenilikçi teknolojilerle, katma değeri ve verimliliği yüksek, çevre dostu üretim yapmayı amaçlarken; bilgi birikimi ve Ar-Ge'ye verdiği önemi artırarak çok daha etkin çözümler üretmeyi hedefliyor. Bu doğrultuda "sürekli iyileştirme" ve "dijital dönüşüm" konularına odaklanıyor. Son dönemde çevik takımlar oluşturarak dijitalleşme alanında büyük adımlar atan Dyo Boya, proaktif şekilde değer yaratan çalışmalara imza atıyor. Şirket, Türkiye'nin en başarılı Ar-Ge Merkezleri'nden birine sahip olmanın verdiği güçle, yeni nesil teknolojileri kullanarak inovatif ürünler tasarlamaya devam ediyor.

1.200
ÜRÜN ÇEŞİDİ

3.500
FARKLI AMBALAJ
SEÇENEĞİ



Dyo Boya Ürünleri

Ar-Ge çalışmaları doğrultusunda sektöre yön veren yeni ürünler ve teknolojiler geliştiren Dyo Boya, inşaattan sanayiye, mobilyadan otomotive boyanın değdiği her yerde hayatın her alanına renkleriyle yenilik ve değer katıyor.



İNŞAAT BOYALARI

- Su Bazlı İç Cephe Dekoratif ve Sonkat Boyalar
- Su Bazlı Dış Cephe Sonkat Boya ve Kaplamalar
- Su Bazlı ve Sentetik Ahşap-Metal Yüzey Boyaları
- Ahşap Bakım Ürünleri ve Vernikler
- Su Bazlı ve Sentetik Astarlar
- Macunlar
- Tinerler
- Renk Pınarı Baz ve Pastaları
- Dr. Dyo Problem Çözücü Ürünler
- Boya Uygulama Aletleri (Fırçalar, Rulolar ve Yardımcı Malzemeler)
- Casati Marka İnşaat Boyaları ve Sprey Boyalar

ISI YALITIMI

- Dyotherm Yalıtım Sistemleri
- Klimatherm Isı Yalıtım Sistemleri

SANAYİ BOYALARI

- Solvent Bazlı/Su Bazlı Sonkatlar, Astarlar, Vernikler
- Yüksek Katılı Solvent Bazlı Sonkatlar ve Astarlar
- Solventsiz Sonkatlar
- Yanma Direnci Yüksek Sonkatlar
- Epoksi Astarlar
- Yardımcı Ürünler
- Genel Sanayi Tipi Miks Sistemleri
- Antikorozyf (Protective) Ürün Grubu
- Kaplamalar
- Yol Çizgi Boyaları
- Halı Tutkalı Ürün Grubu



MOBİLYA BOYALARI

- Su Bazlı Vernik, Sonkat, Astar, Macun, Ahşap Renklendirici, Ahşap Koruyucu ve Patinalar
- 2K Su Bazlı Vernik, Sonkat, Astarlar
- Su Bazlı Cam Verniği ve Boyaları
- Solvent Bazlı Vernik, Sonkat, Astar, Ahşap Renklendirici ve Patinalar
- UV Kürlenmeli Sistemler
- Poliüretan ve Akrilik Bazlı Multicoat Vernik ve Boya Sistemleri
- Yangın Geciktirici Sistemler
- Antimikrobiyel Boyalar
- 2K Ahşap Yağı ve Tik Yağı
- Miks Sistemler
- Yardımcı Ürünler
- Solventsiz Epoxy Döküm Reçinesi

OTO TAMİR BOYALARI

- Macun
- Astarlar
- Sonkatlar
- Vernikler
- Sertleştirici
- Tinerler
- Yardımcı Ürünler
- Pasta ve Cila
- Maskeleme Bandı
- Mastik Ürün Grubu
- Boş Gazlı Sprey
- Mix Sistemler



POLYESTER ve POLİMER

- Doymuş ve Doymamış Polyester Reçineler, Termoset Sistemler
- Alkid Sistemler
- Termoplastik ve Termoset Akrilik Reçineler
- Akrilik Polioller
- Epoksi Esterler
- Melamin Formaldehit ve Üre Formaldehit Reçineler
- Soljel-İnorganik Reçineler, Nanokompozitler
- UV Kirlenebilir Sistemler
- Macun Reçineleri
- Stiren Akrilik Kopolimerler
- Saf Akrilik Kopolimerler
- Vinil Akrilikler



DENİZ BOYALARI (DYO MARINE ve DYO TRANSOCEAN)

- Antifouling sistemler
- Sonkatlar
- Klor kauçuk
- Vernikler
- Astarlar
- Macunlar
- Yardımcı ürünler
- Bağlayıcı Katlar
- Shopprimerlar
- Tank Boyaları
- Seastock Ürünleri



SAVUNMA SANAYİ BOYALARI (DYO GUARD)

- Yanma Direnci Yüksek Sistem
- 2K Universal Plastik Yüzey Astarı
- DYOPOX Defensive Coating
- DYO GUARD Polyurea
- DYO GUARD Phenolic
- DYO GUARD Epoxy GF Coat
- DYO GUARD Heres
- DYO GUARD 2K Underbody PU
- DYO GUARD Non-Skid
- DYO GUARD Silah Boyası



BOBİN (COIL) BOYALARI

- Polyester Sonkatlar
- PVDF Sonkatlar
- Poliüretan Sonkatlar
- Polyester Astarlar
- Polyester-Epoksi Backcoat Ürünleri
- Epoksi Backcoat Ürünleri
- Beyaz Eşya Sektörüne Yönelik Özel Ürünler
- Özel Ürünler

TOZ BOYALAR

- Çinko tozu esaslı saf epoksi astarlar
- Çinko tozu içermeyen saf epoksi astarlar
- Konvansiyonel Epoksi-Polyester sistemler
- İnce film (30-40µ) uygulanabilir Epoksi-Polyester sistemler
- Polyester TGIC-Free sistemler
- Otomotiv ihtiyaçlarına yönelik Poliüretan sistemler
- Otomotiv jant özelinde Epoksi-Polyester astar+Polyester vernik çözümleri
- Galvaniz ve metalize çinko üzeri uygulamalara yönelik Polyester çözümler
- 160°C/6' kirlenme rejimine sahip low cure Polyester sistemler



İhtiyaçlara Uygun İnovatif Çözümler

Dyo Boya, 2020 yılında tüketici alışkanlıklarındaki farklılaşma ile birlikte gelen talep artışına geniş ürün yelpazesinin yanı sıra geliştirdiği yeni ürünlerle de cevap verdi.

2020 yılında tüm dünyayı etkisi altına alan COVID-19 salgını, yaşam tarzlarını ve tüketim alışkanlıklarını yeniden şekillendirdi. Pandemi nedeniyle evde daha fazla zaman geçirilmesiyle birlikte tüketiciler, erteledikleri tadilat işlerini yapmaya ve yaşadıkları ortamı yenileyip güzelleştirmeye yönelirken, boya talebi de artış gösterdi. Tüketicilerin, pandemi ve evde kalmanın yarattığı negatif etkiyi, evde yaptıkları değişikliklerle azaltmaya çalıştığı bu dönemde, zorunluluklar dışında duygusal ihtiyaçlara yönelik olarak da boya yapma eğilimi yükseldi.

Yeni iş modellerinin gelişmesi ile uzaktan çalışmaya başlayan çalışanların kendilerine ait çalışma ortamı yaratmak istemesi de talep artışında önemli rol oynadı. Karantina nedeniyle kapalı olan kafe, restoran, kuaför dükkanlarının da içinde bulunduğu hizmet sektöründe bu süreç, tadilat, bakım ve boya yapılarak değerlendirildi. Tüm bunların yanı sıra boya yapmanın "temizlik yapmak" olarak da algılandığı toplumumuzda; artan hijyen, temizlik ve sağlık hassasiyetinin yaşandığı pandemi süreci, boya talebinin de arttığı bir süreç oldu.

Sektörde yaşanan talep artışına mevcut ürün yelpazesinin yanı sıra geliştirdiği yeni ürünlerle de cevap veren Dyo Boya, tüketiciler için yeni nesil inovatif ve çevre dostu ürün projeleri geliştirmeyi sürdürdü. Sürdürülebilir bir model ile hayata değer katmayı prensip edinen Dyo Boya, çevreye duyarlı iş süreçleri ile çalışmalarını yürütmeye devam etti. Endüstriyel olarak üretilebilecek, ticari olarak satılabilecek ve katma değer yaratacak ürünlere de odaklanan Dyo Boya, 2020 yılında birçok ürün grubuna yeni çeşitler ekledi.

2020 yılında yeni ürün geliştirme, marka konumlama ve ürün tasarımlarının iyileştirilmesi başlıklarında tedarikçileri ve müşterileri ile farklı iş birlikleri gerçekleştiren Dyo Boya, "Sanayi-Sanayi" iş birliğine yönelik etkin projeler ile inovatif ürün çalışmaları geliştirdi.

YENİ ÜRÜNLER

Dyo Boya, ana sektörleri inşaat, mobilya ve sanayi boyalarının yanı sıra toz boya, polyester, oto tamir boyaları, savunma sanayi, deniz boyaları ve Dyo Transocean alanında yeni ürünler geliştirmeye devam etti.

2020 yılında Dyo Boya;

- İnşaat boyaları grubunda 9 adet,
 - Mobilya boyaları grubunda 8 adet,
 - Sanayi boyaları grubunda 9 adet,
 - Polyester grubunda 4 adet,
 - Oto tamir boyaları grubunda 3 adet,
 - Bobin boyaları grubunda 3 adet,
 - Toz boya grubunda 6 adet,
 - Savunma sanayi grubunda 9 adet,
 - Dyo Transocean grubunda 20 adet,
- olmak üzere toplam 71 farklı ürün geliştirdi.



İNŞAAT BOYALARI GRUBU'NUN YENİ ÜRÜNLERİ

Yeni Ürün Serisi: Beşyıldız

Dyo Boya, yeni ürün grubu Beşyıldız ile sektöre ekonomik çözümler sunmaya devam ediyor. Beş ayrı ürünü kapsayan Beşyıldız ürün grubunda yer alan Silikonlu Mat İç Cephe Boyası, son kat boya olarak kullanılırken, yüksek kapatıcı özelliği ile her türlü yüzeye iyi yapışabiliyor. Beşyıldız Plastik İç Cephe Boyası ise nefes alabilen, dekoratif ve kolay uygulanabilen yapısıyla tercih ediliyor. Beşyıldız'ın su geçirmeyen Silikonlu Dış Cephe Boyası da yüksek su buharı geçirgenliği ile nemin dışarı çıkmasını sağlıyor. Ürün grubunda bulunan Beşyıldız Tavan Boyası ise mükemmel beyazlığa sahip olmasıyla dikkat çekiyor. Beşyıldız Silikonlu İç/Dış Cephe Astar, yüzeye iyi yapışma özelliği ile son kat boya sarfiyatını azaltan ekonomik bir ürün olarak pazarda yer alıyor. Şirket'in Beşyıldız grubundaki Plastik İç Cephe, Silikonlu Mat İç Cephe ve Silikonlu Dış Cephe ürünleri Renk Pınarı Sistemi'ne de uyumluluk gösteriyor.

Dinamik Soft Mat İç Cephe Duvar Boyası

Dyo Boya'nın yeni dekoratif son kat iç cephe boyası Dinamik Soft Mat, tercih edildiği alanlara estetik bir görünüm kazandırıyor. Akrilik emülsiyon esaslı, silikon katkılı, çevre dostu, silinebilir Dinamik Soft Mat, iç mekânlarda kolay uygulanabilen yapısı ile ön plana çıkıyor. Nefes alma özelliğine sahip olan ürün, soft mat dokusu ile uygulandığı yüzeye mükemmel bir örtücülük verirken, renkleri çok daha çarpıcı göstererek kusursuz yaşam alanları oluşturulmasına olanak sağlıyor. Dinamik Soft Mat, Dyo Renk Pınarı Sistemi'ne uyumlu olmasıyla, yaşam alanlarının istenilen renkte tasarlanmasına imkân sunuyor.



YENİ ISI YALITIMI ÜRÜNLERİ

Dyo Boya, 2020 yılında yeni ısı yalıtım ürünleri Dyotherm Isolteco 110 Manuel yeni nesil hafif ısı yalıtım ürünü ve Klimaherm Karbonmaxi ısı yalıtım levhası, ve 160 gr/m² C Glass ETAG Belgeli Donatı Filesi'ni piyasaya sundu.



Dyotherm Isolteco 110 Manuel

Özel prosesler ile üretilmiş sabit boyutlu EPS tanecikler ve perlit tanecikleri içeren, kimyasal bağlayıcılarla güçlendirilmiş Dyotherm Isolteco 110 Manuel, A sınıfı yanmaz özelliği sayesinde yüksek nefes alma özellikli yeni nesil hafif ısı yalıtım ürünü olarak sektörde yerini aldı. Çimento esaslı Dyotherm Isolteco 110 Manuel, özellikle



dış cephe kaplamalarında, ısı köprülerini engellemede ve ısı izolasyonunda mükemmel bir katman oluşturuyor. Eğimli yüzeyler dahil, tüm yüzeylere kolay uygulanabilme özelliği ile hız ve işçilikten tasarruf sağlayan ürün, 'usta dostu' olmanın yanı sıra yaz ve kış mevsimlerinde elektrik, doğal gaz, kömür kullanımını azaltarak hem ekonomiye hem de çevreye önemli katkılar sağlıyor.

KarbonMaxi

Isı yalıtımı segmentinde sektöre nitelikli ürünler geliştirip sunan Şirket 2020 yılında Klimatherm ürün grubuna Karbonmaxi'yi ekledi.

Isıl iletkenlik ve levha kalınlık değerleri kapsamında üretilen Karbon/Grafit takviyeli polistren esaslı ısı yalıtım levhası olan Karbonmaxi, binaların nefes almasını sağlıyor. Isı iletkenlik değeri 0,033/0,034 W/mK olan levha, düşük su buharı geçirgenlik katsayısıyla, su emilimine karşı yüksek dirençli bir ürün. ETAG belgesine sahip Karbonmaxi, yüzey uygun koşullara göre hazırlanıp uygulandığında nem, rutubet ve boya dökülmelerini önüyor. Yapılardaki mekanik yüklemelere karşı dayanıklı olan Karbonmaxi, enerji tasarrufuna katkı sağlayan çevre dostu bir ürün olarak Şirket'in sürdürülebilirlik vizyonunu da destekliyor. Sıcaklık farkını dengelemeye yardımcı olan ürün, binalar için gerekli olan sağlıklı koşulları yaratıyor.



BOBİN BOYALARI YENİ ÜRÜNLER

Bobin Boyaları

Beyaz eşya sektöründe özellikle gövde imalatında kullanılan boyalı metaller (pre-coated metal, PCM) için 2020 yılında farklı ihtiyaçlara hitap eden, mükemmel mekanik ve kimyasal dayanım özelliklerine sahip polyester ve poliüretan ürünler geliştirilerek, Türkiye dayanıklı tüketim malları sektörünün rekabet gücüne katkı sağlandı.



Sektöre Bakış

COVID-19 pandemisi nedeniyle temiz ve hijyenik mekanların daha çok ihtiyaç duyulmasıyla yıl boyunca dekoratif boyalarda tonaj ve ciro artışı yaşandı.

İhracat hariç 2 milyar doları aşan pazar büyüklüğü ile Türkiye boya sektörü, gelişmiş üretim teknolojisine sahip 20'ye yakın büyük ölçekli şirket ve yaklaşık 600 KOBİ ile faaliyet gösteriyor. Küresel pazarda da önemli rol üstlenen Türkiye boya sektörünün 850 bin tonun üzerinde yıllık üretim hacmi bulunuyor. Kişi başına yıllık boya tüketimi 12 kg'a ulaşan Türkiye, Avrupa'nın en büyük 5. boya üreticisi olarak pazarda yer alıyor.

Yıllık boya üretiminin yaklaşık %80-85'i büyük ve orta ölçekli kuruluşlar tarafından gerçekleştirilen Türkiye'de sektör, üretim kapasitesinin yaklaşık %63'ünü kullanıyor. Vernik ve tiner ağırlıklı üretimi kapsayan %15-20'lik üretim ise küçük ölçekli şirketler tarafından gerçekleştiriliyor. Afrika ülkeleri başta olmak üzere yurt dışı pazarlara yönelimin artması bekleniyor.

DEKORATİF VE SAĞLIKLI ÜRÜNLERE İLGİ ARTTI

2020 yılında COVID-19 salgınının etkisi ile beraber boya sektöründeki ürün ve üretim anlayışı, sağlıklı yaşam konusunda daha da bilinçlenen toplum ve sürdürülebilirliğin öneminin her geçen gün daha iyi kavranmasıyla birlikte değişim göstermeye başladı. Temiz ve hijyenik yaşam alanlarına sahip olmanın önemi pandemi dolayısıyla giderek arttı. Sosyal hayatın kısıtlanmasıyla evde daha fazla vakit geçiren tüketicilerin, hijyene ek olarak ev dekorasyonuna yöneldikleri gözlemlendi. Bu durumun da etkisiyle dekoratif boyalarda, hem tonaj hem de ciro artışı yaşandı. Toplum sağlığını koruyan, hijyen koşullarına uygun üretim yapan, kalite sorumluluğu ile hareket eden markalar tüketicilerin öncelikli tercihi oldu.

2020 yılında inşaat malzemeleri sektöründe yaşanan pozitif gelişmeye paralel olarak, inşaat boyaları üretim ve satışında büyüme kaydedildi. COVID-19 salgınının etkisiyle yıl içerisinde ekonomide dalgalanmalar görülürken, sağlanan destekler ve iktisadi faaliyetlere geri dönüşler sonucu üçüncü çeyrekte inşaat sektörü ve buna bağlı olarak inşaat malzemeleri sektörü büyüme gösterdi. Son çeyrekte yüksek üretim artışı devam ederken, yılın son zamanlarında, salgında yaşanan ikinci dalga sonucu yeniden yavaşlama eğilimine girildi. İnşaat malzemeleri sanayii 2020 yılını tahminlerin ve beklentilerin üzerinde bir büyüme ile tamamladı.

Küresel boya sektöründe de çevreye ve insan sağlığına yönelik olumsuz etkileri azaltmak ve tüketicilerden gelen çevreci ürün talebini karşılamak üzere çevre dostu ürünlere yönelik eğilim güçlendi. Sektördeki gelişmelere paralel olarak, yüksek katkı madde içerikli ürünlerin, toz boyaların ve VOC (Uçucu Organik Bileşik) düşük ürünlerin sayısında artış yaşanırken, çevreci özellikli su bazlı sistemlerin pazar payı yükselmeye devam etti. İnşaat, mobilya ve oto tamir boyalarında VOC oranının düşürülmesine yönelik mevzuatın yayınlanmış olması, şirketlerin konuya ilişkin çabalarını hızlandırdı.

PAZAR DAĞILIMI

Boya Sanayicileri Derneği'nin (BOSAD) son yayınladığı veriler (2019) gösteriyor ki inşaat, mobilya, otomotiv, ağır sanayi ve matbaacılık sektörlerine satış yapan sektör üretiminin %61'i inşaat boyaları alanında gerçekleşti. Şirketlerin üretiminin %10'unu mobilya boyaları, %4'ünü sanayi boyaları, %6'sını otomotiv boyaları ve %5'ini ise toz boya segmenti oluşturdu. Bunun yanı sıra sektörde, dağıtım kanallarında ve hizmet sunumunda dijitalleşme trendinin 2020 yılında da genişlemeye devam ettiği gözlemlendi.



2020 Faaliyetleri

Türkiye boya pazarında farklı alt sektörlerde faaliyet gösteren Dyo Boya, yenilikçi ürünleri ve 50 ülkeye ulaşan pazar ağıyla global ölçekli bir marka olma yolunda hızla ilerliyor.

Tüketicilerinin ilgi ve beklentilerini yakından izleyerek sorumlu üretici kimliğinden ödün vermeden çalışmalarını yıl boyunca sürdüren Dyo Boya'nın net satışları 2020 yılında bir önceki yıla göre %31 büyüyerek 1.480,8 milyar TL'ye ulaştı. 2020 yılında %34 seviyesinde bir marjla 502,5 milyon TL tutarında brüt kâr sağlandı. 315,7 milyon TL seviyesinde FAVÖK elde edilen 2020 yılında Şirket'in FAVÖK marjı ise geçtiğimiz seneye göre 4 puan artarak %21 seviyesinde gerçekleşti.

2020 yılında toplam 134.352 tonluk satış gerçekleştiren Dyo Boya'nın kapasite kullanım oranı ise %73 olarak gerçekleşti.

T.C. Ticaret Bakanlığı'nın 2006/4 sayılı Türk Ürünlerinin Yurtdışında Markalaşması, Türk Malı İmajının Yerleştirilmesi Ve Turquality®'nin Desteklenmesi Hakkında Tebliğ uyarınca Şirket, Türk Malı imajının yerleşmesi amacıyla uyguladığı Turquality projesi kapsamında teşviklerden faydalandı.

2020 yılında Çiğli ve Dilovası fabrikalarında modernizasyon yatırımları yapmak amacıyla 59.057.500 TL'lik Yatırım Teşvik Belgesi alındı ve hemen yatırımlara başlandı.

3 KİTADA 50 ÜLKEYE İHRACAT

2020 yılında Dyo Boya'nın yurt dışı satışlarının toplam satışlar içindeki payı %5 olurken, yeni girilen pazarlarla birlikte 3 kıtada 50 ülkeye ihracat gerçekleştirildi. Yeni pazarlarda ürün çeşitliliğini ön planda tutan Şirket, 2020 yılında inşaat boyaları, endüstriyel boyalar ve mobilya boyaları ihracatı gerçekleştirdi. Dyo Boya; Rusya, Belarus ve Kafkas pazarlarında ise oto tamir grubu ürün satışları için çalışmalar başlattı. BAE ve Kırgızistan pazarlarında da mobilya grubu ürünlerde satış olanaklarının araştırılması konusunda çalışmalara başlandı. 2019 yılında ihracat pazarları arasına eklenen Almanya ve Lübnan pazarlarına ilişkin satışlarda 2020 yılında artış kaydedildi.



Dyo Boya Müşterileri ve Tüketicileri

Üst düzey müşteri memnuniyetini ve sadakatini sağlamak için kurumsal yaklaşımını ve hizmet kalitesini en üst seviyede tutan Dyo Boya, geniş ürün yelpazesi ile farklı hedef kitlelere hitap etmeyi başarıyor.

Dyo Boya, 2020 yılı boyunca uzman Ar-Ge ve Teknik Servis birimlerinin de desteği ile tüketicilerinin ve müşterilerinin beklentilerine uygun olarak geliştirdiği inovatif ürünlerle pazarlardaki konumunu güçlendirdi. Kurumsal yaklaşımını ve hizmet kalitesini en üst seviyede tutmaya özen gösteren Şirket, bu vizyon çerçevesinde aynı hedeflere birlikte yürüyeceği iş ortakları seçip bayilikler vermeyi sürdürdü.

1.200 çeşitten oluşan ürün yelpazesiyle boya ustalarından mimarlara, mobilya ve oto tamir firmalarından hane halkını temsil eden son tüketicilere kadar geniş bir kitleye hitap eden Dyo Boya, farklı hedef kitlelere yönelik iletişim çalışmalarına 2020 yılında da devam etti. Çeşitli kanallar aracılığı ile gerçekleştirilen pazarlama faaliyetleri ile birbirinden farklı ihtiyaç ve beklentilere sahip hedef kitlelere etkin bir şekilde ulaşıldı. Yıl boyunca başta sosyal medya ve dijital platformlar olmak üzere çizgi üstü ve çizgi altı tanıtıma yönelik pek çok çalışma gerçekleştirildi.

2020 İLETİŞİM KAMPANYALARI



“İlelebet Cumhuriyet Dyo” 29 Ekim Kampanyası

Dyo Boya, 29 Ekim'e yönelik gerçekleştirdiği Türkiye Cumhuriyeti'nin 10. yılı dolayısıyla 1933 yılında Atatürk'ün isteği üzerine çekilen "Türkiye'nin Kalbi Ankara" filminin siyah beyaz görüntülerini renklendirdi. "İlelebet Cumhuriyet Dyo" sloganı ile genç Cumhuriyet'in 10. yılındaki coşkusunun, 97. yılında da aynı heyecan ve birliktelik ile kutlandığına ve Cumhuriyet'in birleştirici gücüne dikkat çekilen filmde, Atatürk'ün en sevdiği türkülerden Manastır Türküsü'nün filme özel müzikal düzenlemesi yapıldı. Gerçekleştirdiği TV, Dijital ve halka ilişkiler çalışmaları ile Dyo, Türk Milleti'ne eşsiz bir video armağan ederken kampanya virale dönüştü ve paylaşımlar, 10 Kasım'da dahi devam etti. TV kampanyası ile 17,8 milyon kişiye erişim, Instagram ve Facebook üzerinden 9 milyon gösterim, 6,2 milyon tekil kullanıcıya erişim, 866 bin izlenme ve 20 bin direkt mesaj gönderimi; Youtube üzerinden 2,4 milyon gösterim, 1,6 milyon tekil kullanıcıya erişim ve 957 bin izlenme, viralde ise 6,5 milyon native video görüntülenmesi elde edildi.

Dyo Oxymax Ürün İletişimi



COVID-19 pandemisi nedeniyle sağlık ve hijyen kavramlarının ön plana çıkması ve ileriki dönemlerde de pandeminin hayatımızda yer alacağı öngörülerek, 2020 yılında DYO Oxymax ürün iletişimine hız kesilmeden devam edildi. Yaşlı, çocuk ve astım hastalarını odağına alan video içerikleri; sahibinden.com, premium networkler, Google display

network ve sosyal medya aracılığı ile yayınlanırken, iki ay boyunca devam eden kampanya ile toplam 17,2 milyon gösterim elde edildi. Ayrıca hedef kitle ve marka imajına uygun, çocuk sahibi olan ya da bebek bekleyen, Instagram'da aktif ünlü isimlere Oxymax ve boya uygulama seti gönderimi yapıldı.



Anneler ve Babalar Günü Kampanyaları

DYO Boya, Anneler ve Babalar Günü'ne özel sosyal medya kampanyalarına 2020 yılında da devam etti. Dyo Boya'nın annelerin karşılıksız sevgisini anlatan Anneler Günü filmi, sosyal medyada büyük ilgi gördü. Hamile bir anne adayının büyük bir heyecanla bebek odasını boyamasını konu alan filmi Dyo Boya, "ilk andan itibaren, yaşamın en güzel renklerini getiren annelere" armağan etti.

Babalar gününe yönelik hazırlanan film ise sosyal medyada #BabamDYOkı etiketiyle paylaşıldı. Markanın İzmir'de başlayan kuruluş öyküsünü ve yolculuğunu anlatan film, bir baba – oğul başarı hikâyesindeki temel duygulara odaklandı. DYO'nun kurucusu Durmuş Yaşar ve oğlu Selçuk Yaşar'ın büyük bir özveri ile hayata geçirdiği Türkiye'nin ilk yerli boya üretimi, ülkedeki büyük değişimin yaşandığı döneme de tanıklık etmişti. DYO, bu film ile kendi hikâyesini anlatırken aynı zamanda ülkenin de hikâyesini anlattı. Selçuk Yaşar'ın çocuklarına ve tüm topluluk çalışanlarına verdiği nasihat, Türkiye'nin babası Atatürk'ün nasihatini da çağırıyordu: "Bilim, Birlik, Başarı"... Tıpkı Cumhuriyet gibi, bilimden yana olmak, birlik içinde olmak, başarılı olmak DYO'nun kuruluş ilkelerini oluşturuyor. Seslendirmesini ünlü aktör Engin Altan Düzyatan'ın yaptığı; usta, mimar, tüketici gibi DYO'nun paydaşlarına da yer verilen filmin son sahnesinde, Türkiye Cumhuriyeti'nin kurucusu Mustafa Kemal Atatürk'e atıfta bulunularak, ülke sevgisine, "insan" olmanın değerine ve önemine dikkat çekildi.

Dorinsght'in Marketing Türkiye 2020 Almanak sayısı için gerçekleştirdiği araştırmada DYO - Babalar Günü #BabamDYOkı kampanyası en beğenilen kampanyalar arasında yer aldı.

Aura Renkli Dyologlar Türkiye'nin Renkleri

DYO, Türkiye'nin en saygın mimarlarının bir araya geldiği, mimarlık öğrencilerine eğitim fırsatı sunan İstanbul Mimarlık ve Şehircilik Araştırmaları Akademisi – AURA İstanbul ile iş birliğine 2020 yılında da devam etti.

Mimarların rengi algılamalarını ele alan Renkli DYologlar'ın devamı niteliğindeki "Renkli DYologlar: Türkiye'nin Renkleri" Youtube canlı yayın serisinde, çağdaş sanattan arkeolojiye, müzikten moda kadar farklı disiplinlerdeki kişilerin kendi konularında renkten nasıl ilham aldıkları işlenirken, renkler konuşmacıların gözünden yeniden tarif edildi. 10 haftalık canlı söyleşi serisinde, her hafta deneyim ve görüşlerini paylaşan konuşmacılar yer aldı. Serinin konuşmacıları; Ayhan



Sicimoğlu, Serter Karataban, Hilmi Yavuz, Emre Zeytinoğlu, Bedri Baykam, Oylum Ökten İşözen, Serhan Ada, Nevzat Sayın, Beral Madra, Serhat Kiraz, Nezih Başdelen, Erhan İşözen, Şerif Yenen, Jale Kulin, Arzu Kaprol, Şebnem Buhara, Günseli Kato, Bekir Sert, Alparslan Baloğlu ve Yılmaz Değer'di.

Türkiye'nin yerli ve milli markası olma sorumluluğu ile yola çıktığı proje ile DYO, Türkiye'nin renklerini ve estetik değerlerini geliştirirken topluma farklı bakış açıları sunarak katkıda bulunmayı amaçladı.

Kampanya sonunda Facebook ve Instagram üzerinden 19,4 milyon gösterim, 7,7 milyon erişim, Youtube'da ise 47 milyon gösterim ve 2,3 milyon erişim sağlandı. Youtube'da gerçekleştirilen bu seri Spotify platformunda podcast olarak yer aldı. DYO podcast kanalı boya sektöründe bir ilk olurken, platformda 30 Eylül'de başlayan 5 farklı reklam çalışması ile 1,8 milyon gösterim sağlandı.

Dyo ile Kendin Yap

Son yıllarda dikkat çeken "Do It Yourself" (DIY), ülkemizdeki adıyla "Kendin Yap" trendi ile tüketiciler, düşük bütçelerle yaşam alanlarını değiştirip basit dokunuşlarla evlerine yeni bir görünüm kazandırıyorlar. Yaşanan COVID-19 pandemi süreci ile birlikte değişen tüketici eğilimleri, DIY trendi için bir çarpan etkisi yarattı. Evlerinde boya yapmak, yalnızca tek duvarı boyayarak odanın havasını değiştirmek ya da mobilyalarını yeni bir görünüme kavuşturmak isteyen tüketiciler için DYO, influencer iletişimi yapmanın yanı sıra Ressam Yağmur Yörük ile Kendin Yap video serisi hazırladı.



Dyo Usta Hikâyeleri

2009 yılında kurulan Dyolog sadakat sistemi, kuruluşundan bugüne değişen müşteri beklentileri ve günümüz rekabet koşullarında etkin bir bağlılık sistemine dönüşmüş ve yenilikçi bir anlayışla Usta ile iletişimini her zaman canlı tutmayı hedeflemiştir.

Bu kapsamda Dyolog sadakat sistemine kayıtlı üyeler ile hazırlanan Usta Hikâyeleri serisi, senenin dikkat çeken çalışmaları arasında yer aldı. Ustaların boyacılık mesleğinin zor yanlarını, kazandıkları ilk parayı, kaliteli boyayı ve Dyo Boya ile çalışmalarını ustaların gerçek hikâyeleri ve kendi anlatımları ile sunan "Usta Hikâyeleri" serisinin ilk 2 filmi hayata geçirildi.





“www.dyo.com.tr” Yenilendi

Yenilenen dyo kurumsal internet sitesi, 2020 yılında değişen ihtiyaçlar ve gelişen teknolojiler paralelinde ziyaretçilerin aradıkları bilgiye en kısa sürede ulaşabilmeleri amacıyla kullanıcı dostu olarak tasarlandı. Dekoratif, endüstriyel ve yalıtım ürünlerinin birbirinden ayrıldığı site, farklı hedef kitlelere uygun olarak dijital dünyanın dinamikleri dikkate alınarak hazırlandı.

Toplantılar için Zoom Arka Plan

COVID-19 salgını nedeniyle iş hayatının dinamikleri radikal bir şekilde değişirken, uzaktan çalışma yöntemleri ile birlikte toplantı pratiği, Zoom uygulaması ile yeni bir boyut kazandı.

Bu doğrultuda Dyo Boya, iş ortakları ve çalışanları ile gerçekleştirdiği Zoom toplantılarında kullanılmak üzere sanal arka plan görselleri hazırladı. DYO renklerinden oluşan bu arka plan görselleri, toplantı katılımcılarının ev ortamında bile ofis ortamı yaratmalarına olanak sağladı.



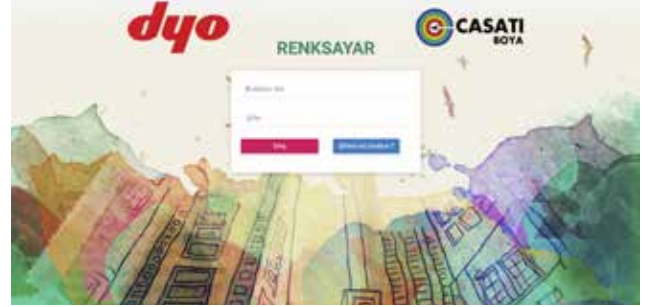
DYO'DAN SPORA DESTEK

A Milli Futbol Takımı'nın en renkli destekçisi olan Dyo Boya, kalbi kırmızı beyaz renkleri için çarpan milyonlarca taraftarı ile Milli Takım'ın yanında olmaya 2020 yılında da devam etti.

Dyo Boya, ülkemizi Turkish Airlines EuroLeague, 7DAYS EuroCup, FIBA Şampiyonlar Ligi ve FIBA Europe Cup gibi uluslararası organizasyonlarda başarıyla temsil eden Karşıyaka Spor Kulübü Erkek Basketbol A Takımı'nın 2020-2021 sezon sponsorluğunu da üstlendi.

RENKSAYAR PROJE RENKLENDİRME SİSTEMİ

Renksayar sistemi ile Dyo Boya, seçilen renklerin boyanacak bina üzerinde nasıl görüneceği konusunda boyama öncesi müşterilerinin fikir sahibi olmasını sağlıyor. Sistem sayesinde; üzerinde çalışılan binanın projesi, çizimleri ya da fotoğrafı bilgisayar ortamında üç boyutlu hale getiriliyor ve daha sonra dış cephenin renklendirilmesi yapılıyor.



SAHA İSTANBUL ÜYELİĞİ

Dyo Boya 2020 yılında SAHA İstanbul Savunma, Havacılık ve Uzak Kümelenmesi Derneği'ne (SAHA) üyeliğini gerçekleştirdi. SAHA İstanbul yerli ve milli firmaları; savunma sanayii, sivil havacılık ve uzay sektörlerinde üretim yapmaya teşvik etmek üzere, bilgilendirme, projelerden haberdar etme, projeler etrafında kümelemeyi amaçlıyor.

SOSYAL MEDYADA DYO

2020 yılı sosyal medya stratejisi olarak Dyo Boya Renkli DYologlar: Türkiye'nin Renkleri, Kendin Yap Video Serisi, Bir Zamanlar DYO, Usta Hikâyeleri serilerinin yanı sıra rasyonel ürün iletişimi, pandemi dönemine özel hobi, renk ve dekorasyon içerikleri ve tüketicinin ürettiği içeriklerin (UGC) paylaşılması üzerine yoğunlaştı. Yapılan sosyal medya çalışmaları sonucunda Dyo Boya, 2020 yılında LinkedIn'de %27, Instagram'da %124 ve Youtube'da %750 oranında takipçi artışı gerçekleştirdi.

2020'da Katılım Sağlanan Başlıca Fuarlar;

- MODEKO 2020 İzmir Mobilya Fuarı - 4/8 Mart 2020
- Dünyanın ilk Savunma Sanayii Sanal Fuarı - 9 Kasım 2020-9 Nisan 2021
- TREDER Fuarı - 11 Şubat 2020





SADAKAT PROGRAMLARI

Dyolog Bağlılık Sistemi

2009 yılında usta ve tezgâhtarlar ile Dyo arasında köprü kurmak amacıyla hayata geçirilen Dyolog Bağlılık Sistemi, 52.212 usta, 6.803 tezgâhtar ile toplamda 59.015 üye sayısına ulaştı. Üyelerin bağlılığını sürekli hale getirmek ve beklentilerini karşılamak için sistemde iyileştirme çalışmaları yıl içinde aktif olarak devam etti. Şubat 2020 itibarıyla puanlar artırılarak üyelerin kullandıkları ürünler karşılığında daha fazla puan kazanmaları sağlandı.



Pandemi sürecinde dayanışmayı ve yardımlaşmayı her şeyin üstünde tutan Dyo Boya, usta ve tezgâhtarlara destek olmak amacıyla Dyolog sistemine bağlı üyelerin kazandıkları puanı 2 kat olarak hesaplarına yükledi. Son bir yılda belli bir puan biriktiren

üyelere 100 TL'lik bayram hediye kartları verildi. Dyo Boya, sıkıntılı günleri bir nebze daha hafifletmek ve üyelerinin sağlığına verdiği önemi göstermek için üyelere hijyen seti gönderdi.

Otodyolog Bağlılık Sistemi

Oto tamir boyalarında uygulanan Otodyolog Bağlılık Sistemi'nde 2020 yılında toplam 4.968 kayıtlı üyeye ulaşıldı. Otodyolog boya ustaları ve satış elemanlarının SMS ile göndereceği ürün şifreleri ile puan biriktirerek, sistemin sunduğu çeşitli faydalardan yararlanmaları esasına dayanıyor.

Casati'm-Usta Bağlılık Sistemi

Hızla büyümeye devam eden Casati'm-Usta Bağlılık Sistemi'nde 2020 yılı itibarıyla üye sayısı 11.236'ya ulaştı.

Yıl içinde pek çok yeniliğin yapıldığı Casati'm Usta Bağlılık Sitemi'nde hediye seçeneklerinin artırılması, sanal kart uygulaması, WhatsApp uygulaması ve yenilenen çağrı merkezi ile üyelerle hızlı iletişim sağlanarak marka bağlılığının artırılması hedeflendi.

YAYGIN DAĞITIM AĞI

Boya sektöründe dağıtım kanalı toptancı bayi, perakendeci bayi, alt bayi, yapı marketler ve inşaat şirketlerinden oluşuyor. Bu çok kanallı dağıtım ağında en büyük satış yapan bayiler, Dyo Boya'nın toplam satışlarının yaklaşık %70'ine imza atıyor.

Renklendirme Makinelerinin Uzaktan Erişim M2M Teknolojisi ile Yönetimi

Dyo Boya, geliştirdiği yazılım ile dağıtım kanalında kurulu 3000'den fazla makine parkurunun satış noktaları tarafından verimli kullanımını sağlıyor. Arızalara müdahale edebilme ve tüm makinelerle aynı anda yeni satış koşulları

ve formüllerin iletilmesi sağlanırken, renklendirme makinelerinde kullanılan renk çeşitliliği artış gösteriyor.

DYOBİL ve DYOBİL Plus Projesi

Android tabanlı hazırlanan mobil saha satış yönetimi yazılımı DYOBİL ve yönetici yazılımı DYOBİL PLUS uygulamaları ile dağıtım kanalında Big Data'nın yönetimi sağlandı. Alınan raporlar sayesinde stratejik kararların hızlı ve doğru şekilde alınabilmesine olanak sağlandı.

DYO E-Bayi (B2B)

Dyo Boya, bayilerinin mobil cihazlar ve internet üzerinden sipariş verebilmelerini sağlamak amacıyla 2020 yılında B2B platformu olarak DYO E-Bayi uygulamasını geliştirdi. DYO E-Bayi ile müşterilerin kendilerine sağlanan erişim bilgilerini kullanarak sisteme erişimleri ve istedikleri ürünleri elektronik ortamda sipariş edebilmeleri hedefleniyor.



DYO AKADEMİ

2020 yılında bayi dışı dağıtım ağında Oto Tamir Boyaları Eğitim Merkezi'nde 258 kişiye 1.161 saat, sahada ise 873 kişiye 2.182 saat eğitim verilirken, mobilya boyalarında 635 uygulayıcı usta toplam 1.586 saatlik eğitimden geçti. Teknik Servis ve Eğitim Bölümü tarafından İnşaat Grubu Usta eğitimleri ile 79 kişiye, Bayi ve Bayi Elemanları eğitimleri ile 115 kişiye toplam 128 saat eğitim sağlandı.

Dyo Boya; Mesleki Yeterlilik Kurumu (MYK) ile T.C. Aile, Çalışma ve Sosyal Hizmetler Bakanlığı düzenlemeleri çerçevesinde, boya ustalarının mesleklerine devam edebilmeleri, bilgi, beceri ve faaliyetlerini iş güvenliği ve iş sağlığına yönelik tedbirleri olarak gerçekleştirdiklerini belgeleyebilmeleri adına Dyo Akademi Belgelendirme Bölümü Projesi'ni sürdürüyor.

Uluslararası nitelikte sınav ve belgelendirme yetkisine sahip Dyo Akademi Bölümü'nün sınavlarına 2014 yılından bugüne 2.551 inşaat boyacı ustası ve 342 ısı yalıtım ustası katılım gösterdi. Başarılı olanlara Dyo Boya - MYK - TURKAK Onaylı Mesleki Yeterlilik Belgesi verildi.

2020 yılında tüm dünyayı etkisi altına alan COVID-19 salgını nedeni ile Cumhurbaşkanlığı'nın ilgili genelgeleri ve Sağlık Bakanlığı bünyesindeki Koronavirüs Bilim Kurulu'nun tavsiyeleri doğrultusunda, MYK tarafından mesleki yeterlilik faaliyetleri belirli aralıklarla ertelenmek durumunda kaldı. Dyo Akademi sınavları, salgın hastalıklara karşı gerek Dyo tarafından alınan tedbirler gerekse MYK tarafından yayınlanan rehber doğrultusunda tüm kurallara uyarak devam edecektir.



Ar-Ge Çalışmaları

Sektörünün ilk Ar-Ge Merkezi belgesini almaya hak kazanan şirketi olan Dyo Boya, bugün iki Ar-Ge Merkeziyle sektöre yön veren yeni teknolojiler ve ürünler sunmaya devam ediyor.

2020 YILINDA
TAMAMLANAN PROJE
SAYISI

40

1967 yılında Ar-Ge laboratuvarıyla başladığı çalışmalarını, 2009'da kurulan ve Türkiye'nin en iyi 10 Ar-Ge merkezi arasında yer alan Çiğli Ar-Ge Merkezi ve 2017'de Dilovası Ar-Ge Merkezi'nin faaliyete başlamasıyla daha da güçlendiren Dyo Boya, sektöründe yenilikçi üretim anlayışının liderlerinden biri oldu. Ar-Ge Merkezi'nin gücü ile piyasayı iyi okuyabilme yetkinliğini birleştiren Dyo Boya, bu sayede rekabetin yoğun yaşandığı sektöre yön veren ürünler geliştirmeyi başarıyor.

Katma değeri yüksek, verimlilik odaklı, insan sağlığına önem veren, çevre dostu ve yenilikçi teknolojilerin geleceği belirleyeceği vizyonu ile hareket eden Dyo Boya, 2020 yılında Çiğli Ar-Ge Merkezi'nde 24 Ar-Ge projesi tamamladı. Aynı yıl içerisinde başlatılan 30 yeni Ar-Ge projesi ile aynı 6 TÜBİTAK projesine ise devam edildi. Dilovası Ar-Ge Merkezi'nde ise 2020 yılında 16 Ar-Ge projesi tamamlanırken, 17 yeni proje başlatıldı ve 1 adet TÜBİTAK projesine devam edildi.

ÖDÜLLÜ AR-GE MERKEZLERİ

Özel Sektör Ar-Ge Merkezleri Zirvesi kapsamında 2012, 2013, 2015 ve 2016 yıllarında 4 kez "Kimya Sektörü En Başarılı Ar-Ge Merkezi" ödülüne sahip olan Dyo Boya Çiğli Ar-Ge Merkezi, 2019 yılında da C grubundaki (51-75 Ar-Ge personeli istihdam eden) tüm Ar-Ge merkezleri arasında 2.'lik ödülüne layık görüldü. Turkishtime dergisinin her yıl düzenlenen Ar-Ge 250 sıralamasında Dyo Boya, Ar-Ge merkezlerinde yürütülen proje sayısına göre, 2020 yılında 130 Ar-Ge proje sayısı ile 5., Ar-Ge merkezinde alınan marka sayısına göre de 10. sırada yer aldı.

SÜRDÜRÜLEBİLİRLİK VE İNOVASYON

Yaptığı ürün geliştirme çalışmalarıyla sektörün ilk nanoteknolojik boya ürünlerini müşteri ve tüketicileriyle buluşturan Dyo Boya, ekstra özellikli ürünler üzerine





çalışmalarını yıl boyunca sürdürdü. Teknolojik ürünlerin payını toplam satışlar içinde artırmak üzere çalışan Şirket, 2020 yılında da sürekli olarak yeni ürün geliştirmeye ve mevcut ürünlerin iyileştirilmesine odaklandı.

Sürdürülebilirlik ilkesi doğrultusunda Dyo Boya, Ar-Ge merkezlerinde tehlikeli kimyasallara yönelik yasal düzenlemelerin yakından takip edilmesi yönünde çalışmalar sürdürüldü. Kimyasalların Kaydı, Değerlendirmesi, İzni ve Kısıtlanması Yönetmeliği'nin (KKDİK) uygulanmasına yönelik hazırlık çalışmaları ve yönetmeliğin getirdiği kısıtlamalara uyum çalışmalarının yanı sıra koku emisyonu düşürme, kimyasal maddelerin CLP tüzüğüne/SEA Yönetmeliği'ne uygun sınıflandırılması, etiketlenmesi ve ambalajlanması, SEVESO II Direktifi'nin uygulanması ve tehlikeli maddelerin çeşitli taşıma yolları ile (kara, deniz, hava gibi) taşınmasına yönelik düzenlemelere uyum gibi konular, 2020 yılında Şirket iş süreçlerinin odak noktasını oluşturdu.



AR-GE ODAKLI İŞ BİRLİKLERİ

Dyo Boya Ar-Ge merkezleri, öz kaynaklarıyla yürüttüğü projelerin yanı sıra ulusal ve uluslararası kamu destekli projeler üzerinde de çalışmalarını sürdürdü. Ar-Ge merkezlerinde, üniversiteler ve diğer sanayi şirketleri ile

iş birlikleri gerçekleştirilirken Paint Research Association (PRA) ve TÜBİTAK MAM gibi ulusal ve uluslararası araştırma kurumlarıyla ortak çalışmalar yapıldı.

Üniversitelerle iş birliğini kolaylaştırmak ve geliştirmek amacıyla Ege Üniversitesi Etiltem, İYTE Atmosfer TTO, Kâtip Çelebi Üniversitesi TTO, Yaşar Üniversitesi Bilgi ve Teknoloji Transfer Ofisi, Dokuz Eylül Üniversitesi Teknoloji Transfer Ofisi (DETTO) gibi teknoloji transfer ofisleri ile ilişkiler yakın bir şekilde sürdürüldü. 2020 yılında Çukurova Üniversitesi ile ortak proje çalışmalarına devam edilirken, Dilovası Ar-Ge Merkezi Yıldız Teknik Üniversitesi, Uludağ Üniversitesi ve Kocaeli Üniversiteleri ile ortak Ar-Ge projeleri yürüttü.

Ar-Ge çalışmaları kapsamında tedarikçisi olunan kurumsal firmalarla sanayi-sanayi iş birliği projeleri 2020 yılında da devam etti. Çeşitli Bakanlıklar ve kamu kurumlarıyla yapılan iş birlikleri kapsamında, çalıştay katılımları ile Ar-Ge, inovasyon ve fikri haklarla ilgili etkinlikler düzenlendi. Eğitim faaliyetleri kapsamında TÜBİTAK, T.C. Sanayi ve Teknoloji Bakanlığı, T.C. Ekonomi Bakanlığı, T.C. Milli Eğitim Bakanlığı ve T.C. Milli Savunma Bakanlığı gibi devlet kurumlarıyla iletişim ve iş birliklerine devam edildi.

Dyo Boya Ar-Ge Merkezleri, 2020 yılında aşağıdaki stratejileri odak noktasına aldı:

- Teknolojik ve inovatif ürün çalışmaları yapmak
- Yeni teknolojileri yakından izlemek
- Sektörde öncü olmak ve pazarı yönlendirmek
- Müşterilerin ihtiyaçlarına cevap veren ürünler tasarlamak
- Yeni pazarlar ve farklı kullanım alanları yaratabilmek
- İnsan sağlığı ve çevrenin korunmasını ön planda tutmak
- Katma değeri yüksek ürünleri pazara sunmak
- Üniversite-Sanayi ve Sanayi-Sanayi iş birliğine yönelik projelerle etkinliği artırmak
- Devlet destekli ulusal ve uluslararası proje çalışmalarını yürütmek



Yüksek Kalite

İş süreçlerini, ürün ve hizmetlerini geliştirmeye yönelik modellerle kalite standardını sürekli yükselten Dyo Boya, 2020 yılında sektöründe Güvenli Üretim Belgesi almaya hak kazanan ilk firma oldu.

%92
DYO BOYA
DİJİTALLEŞME SEVİYESİ

Sektördeki değişen trendleri yakından takip eden Dyo Boya, geleceğe ilişkin doğru öngörüler ve proaktif yaklaşımıyla kalite standardını sürekli iyileştiriyor.

Dyo Boya, aldığı belgeler ve uyguladığı modellerle çalışmalarında kat ettiği yolu da ispatlıyor. Bu kapsamda 2020 yılında, TS ISO 10002, TS EN ISO 50001 ve TS ISO 45001 sistemlerinde 2018 versiyonuna geçiş sağlanarak, standartlar doğrultusunda iş süreçlerinde güncellemeler yapıldı.

TSE tarafından hazırlanan ve sanayi işletmelerine COVID-19 ile mücadelede rehberlik yapan COVID-19 Hijyen, Enfeksiyon Önleme ve Kontrol Kılavuzu doğrultusunda gerçekleştirilen Güvenli Üretim Belgelendirme denetimi, 17.06.2020 tarihinde Çiğli tesislerinde, 18.06.2020 tarihinde ise Dilovası tesislerinde başarı ile tamamlandı. Denetimler sonucunda Dyo Boya, Türkiye genelinde boya sektöründe "TSE COVID-19 Güvenli Üretim Belgesi" almaya hak kazanan ilk firma oldu.

Dyo Boya'nın sahip olduğu sistem belgeleri:

- TS EN ISO 9001 Kalite Yönetim Sistemi
- TS EN ISO 14001 Çevre Yönetim Sistemi
- TS EN ISO 50001 Enerji Yönetim Sistemi
- TS ISO 45001 İş Sağlığı ve Güvenliği Yönetim Sistemi
- TS ISO 10002 Müşteri Memnuniyeti Yönetim Sistemi
- TS EN ISO/IEC 27001 Bilgi Güvenliği Yönetim Sistemi
- IATF16949 Otomotiv Kalite Yönetim Sistemi
- TS EN ISO/IEC 17024 Personel Belgelendirmesi Sistemi
- TSE COVID-19 Güvenli Üretim Belgesi

ENERJİ YÖNETİM SİSTEMİ

Sürdürülebilirlik çalışmalarında önemli yere sahip olan enerji verimliliği projeleri kapsamında Dyo Boya, satın almada tercih ettiği enerji verimliliği sağlayan ürünleri tasarım ile desteklerken, bu alanda iyileştirme çalışmaları da gerçekleştiriliyor. Enerji Yönetim Sistemi'ni değişen koşullara uygun olarak takip edip güncelleyen Dyo Boya, faaliyetlerini karbon ayak izi salınımını azaltmak üzere hazırladığı enerji programlarına uygun olarak planlıyor. Ar-Ge Merkezi bünyesinde beş yıldır hizmet veren Proje ve Patent Ofisi ile Dyo Boya, 2020 yılında da şirket içinden ve şirket dışından ulaşan fikirleri değerlendirerek, sistematik şekilde projeye dönüştürdü. Patentlenmeye uygun projeler için Yaşar Holding Patent Ofisi ile iş birliği yapıldı.

19,5 milyon TL**TOPLAM
YATIRIM TUTARI**

Büyüme trendini sürdürmek ve sektörde rekabet gücünü artırmak amacıyla Dyo Boya, 2020 yılında yeni yatırımlarına devam etti. Gerçekleştirdiği yatırımlar ile makine parkurunda yenileme ve modernizasyon çalışmalarının yanı sıra bilgi sistemleri çalışmaları da yapan Dyo Boya, bu sayede kapasite ve kalitesini artırırken, güvenli ve kesintisiz bir işleyiş sağlamayı da başarıyor.

BİLGİ SİSTEMLERİ

Bilgi Sistemleri yatırımlarına 2020 yılında da devam eden Dyo Boya, öncü bilgi sistemleri projeleri geliştirdi:

- Kalite Numune Takip Süreci performans ölçüm fonksiyonları
- Renk Makineleri Yönetim Sistemi bölge il bayi ve ürün yönetim panelleri
- SAP ana verileri risk azaltım onay mekanizmaları
- Proje yönetim sistemi
- İdari işler talepleri akışları, kurumsal hafıza ve sözleşme yönetim süreci
- DYOLOG ürün ve etiket süreçleri modernizasyonu
- DYOLOG OTB sektörel geçiş ve ek fonksiyonlar
- Toz Boya tartım otomasyonu
- İnşaat Boyaları paletli sevkiyat geliştirmeleri
- DYOBİL bayi ciroları ve iyileştirmeler
- Müşteri Talep Sistemi modernizasyonu
- Dijital promosyon ile fiyat iskonto ve promosyon takibi
- SCM istatistiksel tahminleme geliştirmeleri
- e-İrsaliye geçişi

Dyo Boya, 2020 yılında çalışma adımlarını daha fazla dijitalleştirerek denetlenebilir, ölçülebilir ve sürdürülebilir süreçler oluşturdu.

Renk Pınarı bayilerini çevrim içi yönetimi ile elde edilen verilerini yönetsel gösterge panelleri aracılığı ile karar destek yapıları oluşturdu. Sadakat sistemlerinin sektörel yaygınlaştırmaları sağlanarak, daha fazla müşterinin memnuniyeti hedeflendi. Mobil uygulamaları güncellendi.

Dyo Boya, geliştirdiği projelerin yanı sıra bilgi işlem alt yapısını da güçlendirdi. Fabrikalar arası WAN hatlarının kapasitesini artıran Şirket, dosya sistemleri donanım yatırımlarına imza attı. Terminal sunucu modernizasyonları gerçekleştirilirken, internet güvenliği yatırımlarıyla artan dijitalleşme kaynaklı güvenlik risklerini azaltmaya yönelik çalışmalar gerçekleştirildi. Pandemi sebebiyle online toplantılara uygun video konferans sistemleri yatırımı yapıldı. Dyo Boya'nın 2020 yılında gerçekleştirdiği toplam yatırım tutarı 19,5 milyon TL'ye ulaştı.

Yatırımlar

Kapasite artışı ve modernizasyonunun yanı sıra bilgi sistemlerine yönelik yatırımlara da hız veren Dyo Boya, bu yatırımlarla rekabet gücünü artırmayı sürdürüyor.



Tedarikçiler ile Güçlü İş Birliği

Tedarikçileriyle kalite ve sürdürülebilirlik odaklı iş birliği içinde olan Dyo Boya, yeni ürün segmentleri ile birlikte yeni iş ortaklıkları geliştirmeyi sürdürüyor.

350+
TEDARİKÇİ SAYISI

Boya üretiminin ana ham maddeleri olan reçine, solvent, monomer, tıtan, pigment ve katkı-dolgu malzemelerinin temini ile ambalaj tedarikinde kaliteyi ve maliyeti göz önünde tutan Dyo Boya, 2020 yılında mevcut tedarikçileri ile sürdürdüğü iş birliklerinin yanı sıra alternatif tedarik kaynakları da kullanarak paydaşlarına optimum fayda sağlayacak anlaşmalar yapmayı sürdürdü.

YAYGIN TEDARİKÇİ AĞI

Kalite standartlarının yüksek ham madde ve ambalaj temini konusunda yaygın bir tedarikçi ağına sahip olan Dyo Boya, 2020 yılında 350'nin üzerinde tedarikçiden alım yapmayı sürdürdü. Tedarikçilerini kalite, servis, fiyatlandırma, zamanında tedarik ve sürdürülebilirlik gibi unsurlara göre seçerek değerlendiren Dyo Boya, onların gelişimlerine katkıda bulunmak ve karşılıklı olarak yararlı uygulamaları hayata geçirmek adına hazırladığı yıllık tedarikçi geliştirme planına göre 2020 yılında da denetim ve teknik ziyaretler düzenledi.

Dyo Boya, "Satın Alma Operasyonlarını Dijitalleştirme Projeleri" ile satın alma hacminin büyümesi, tedarikçi sayısının artması ve operasyonel faaliyetlerin yeni teknoloji ile sürdürülmesini amaçladı. Şirket'in dijitalleşme sürecinde, geleceğe yönelik projelendirme alt yapısının hazırlanmasıyla devreye alınan Tedarikçi Portalı'na ilişkin projenin ikinci fazı olan Tedarikçi Performansı Değerlendirme Modülü 2019 yılında devreye alınırken, RFQA (Teklif Talebi) ve FI (Finansal Süreçler) modüllerinin çalışmaları 2020 yılında tamamlandı.

Endirekt Malzemeler Alım Portalı

Tamamen Dyo Boya'ya özel bir yazılım ile hazırlanan ham madde ambalaj dışı tedarikçileri kapsayan Endirekt Malzemeler Alım Portalı sayesinde, malzeme ve ürün çeşitliliğinin fazla olduğu alanda verimliliği sağlayacak çalışmalara devam edildi. Pandemi şartlarında dönemin gereksinimlerine yanıt veren ve tedarikçilerle dijital ortamda iletişim kurulmasını sağlayan portal sayesinde iş gücü ve zamandan tasarruf hedefi ile insan kaynağının operasyonel olarak daha verimli ve hızlı şekilde yönlendirilmesi, tedarikçiler ile kurulacak ilişkilerin daha şeffaf, denetlenebilir ve izlenebilir olması hedeflendi.



Dyo Boya Ailesi

Şirket, “Önce Çalışanlarımız” diyerek kurumsal aidiyet ve eğitim programlarıyla üretimde ve hizmette cıtaıy yükseltecek insan kaynakları çalışmalarını sürdürdü.

COVID-19 salgınının etkisinde geçen 2020 yılında Dyo Boya, çalışanlarının sağlığını korumaya yönelik tüm tedbirleri aldı. T.C. Sağlık Bakanlığı'nın yönlendirmeleriyle; alanların dezenfekte edilmesinden yemekhane ve servis planına, fabrika girişlerine termal kamera kurulumundan toplantıların video konferans olarak yapılmasına kadar pek çok uygulamayı ilk günden hayata geçirdi. Çalışanlarına COVID-19 ile ilgili periyodik bilgilendirme eğitimleri verdi. Süreci özverili şekilde sürdüren Dyo Boya, gerçekleştirilen denetimlerin ardından sektöründe “COVID-19 Güvenli Üretim Belgesi”ni almaya hak kazanan ilk firma oldu.

2020 yılında ortalama 964 çalışan ile faaliyetlerini sürdüren Dyo Boya, çalışanlarına yıl içerisinde 22 adam/saat kişisel, yönetsel, mesleki, teknik beceri eğitim sundu.

“Büyük Endüstriyel Kazaların Önlenmesi ve Etkilerinin Azaltılması Hakkındaki Yönetmelik (SEVESO)” kapsamında üst seviye kuruluş olarak seçilen Dyo Boya, teknik servis kadroları ile müşteri hatlarında süreç kurma, geliştirme ve sorun giderme alanlarında daha etkin çözümler sunmaya başladı. Kadroların daha kalifiye olması amacıyla “NACE Sertifikaları”nı güncelledi. Şirket, 2020 yılında müşteri eğitimlerine de devam ederken, “Mobilya Boyaları Müşteri ve Cilacı Seminerleri” toplam 635 kişinin katılımı ile 1.586 saat olarak gerçekleşti. Dyo Boya Oto Tamir Boyaları Eğitim Merkezi'nde ise toplam 258 kişiye 1.161 saat, saha eğitimlerinde toplam 873 kişiye 2.183 saat eğitim verildi.

Yaşar Topluluğu şirketleri arasında kurumsal değerleri yaşatmak, en başarılı operasyonel mükemmellik projelerinin onurlandırılması amacıyla gerçekleştirilen “2020 yılı Sürdürülebilirlik Yarışması”nda, Dyo Boya çalışanlarının projeleri de yer aldı ve birçok Şirket personeli ödül kazandı.

Dyo Boya'nın döneme ilişkin Petrol-İş Sendikası ile Toplu İş Sözleşmesi 1 Ocak 2019 - 31 Aralık 2020 tarihlerini kapsadı.

Temel İnsan Kaynakları Politikası

- Şirket'te personel kadroları, işletme ekonomisi kriterleri ile tespit ediliyor.
- Personelin sürekli gelişmesini sağlamak amacıyla, her kademede belirlenen plan çerçevesinde şirket içi ve dışı eğitim programları uygulanıyor.
- Organizasyon içi terfi ve atamalarda çalışanlar arası fırsat eşitliği gözetiliyor.
- Gelişim planları uygulanarak, kariyer planlama sistemiyle potansiyeli olan personele yükselme olanakları en geniş biçimde sunuluyor.
- Personelin performans değerlendirilmesi, hedefleri gerçekleştirmesi ve yetkinlikleri baz alınarak yapılıyor.
- En üst kademeden en alt kademeye kadar her pozisyon için iş tanımları ve performans standartları dokümanlaştırılıyor.
- İki yılda bir yapılan Çalışan Görüşü Anketi ile çalışma ortamı, gelişim ve kariyer, ücret ve ücret dışı sosyal yardımlar, iş tatmini, yöneticiler, bağlılık, kurum itibarı, kurumsal yapı ve yönetim politikaları konularında çalışanların fikirleri alınıyor.
- İşçi Sağlığı ve Güvenliği Yönetmeliği çerçevesinde mesleki risklerin önlenmesi, sağlık ve güvenliğin korunması, risk ve kaza faktörlerinin kaldırılabilmesi için yasal tedbirler alınıyor.
- Şirketin yönetim tarzı “Yasalara ve ahlaki kurallara uygun davranan, toplam kalite felsefesini ve katılımcı yönetim şeklini benimseyen Şirket olarak varlığımızı sürdürmektir” olarak belirleniyor.
- Şirket, çalışanları arasında dil, ırk, renk, cinsiyet, siyasi ve felsefi düşünce, din, mezhep ve benzeri sebeplerle ayırım gözetmeksizin eşit haklara sahip olması prensibi ile çalışıyor. Çalışanların bu temel anayasal hakkının korunması için gerekli tüm tedbirler alınıyor.



Sürdürülebilirlik stratejisi, Yaşar Topluluğu'nun değer zinciri çerçevesinde 'bütün paydaşlara iyi bakmak' ve 'daha iyi bir yaşam sunmak' amacını taşıyor. Bu anlayış ile Dyo Boya çalışmalarını, toplumun beklenti ve ihtiyaçlarına çözüm sunabilen, bilim temelli, kalite odaklı yaklaşım ile yürütüyor. Topluma iyi bakmak stratejisi kapsamında yenilikçi ve kaliteli ürün ve hizmetlerin güvenilir şekilde sunulması ve kurumsal vatandaşlık bilincinin korunup geliştirilmesi amaçlanıyor. "Önce Tüketicilerimiz ve Müşterilerimiz" odaklı kalite yönetim yaklaşımı ile ürün ve hizmetler, uluslararası kalite standartlarına uygun olarak tüketime sunuluyor.

Dyo Boya, Yaşar Holding'in 2007 yılında Birleşmiş Milletler Küresel İlkeler Sözleşmesi'ni (BMKİS) imzalayarak çıktığı yolculuğa paralel çalışmaları sürdürüyor. 2009 yılından

günümüze sürdürülebilirlik yaklaşımı çalışmalarını raporlayan Topluluk, 2009 ve 2010 yıllarında İlerleme Bildirimleri'ni, 2011 yılından bu yana ise Sürdürülebilirlik Raporları'nı yayınlıyor. Son olarak 2019 yılı Sürdürülebilirlik Raporu'nu yayınlayan Yaşar Topluluğu'nun tüm Sürdürülebilirlik ve KİS Raporlarına Yaşar Holding'in internet sitesi (www.yasar.com.tr) içerisinde yer alan Sürdürülebilirlik bölümünden ulaşılabilir.

Dyo Boya, Sermaye Piyasası Kurulu'nun II-17.1 sayılı Kurumsal Yönetim Tebliği'ne 2 Ekim 2020 tarihinde halka açık ortaklıkların Çevresel, Sosyal, Kurumsal Yönetim (ÇSY) çalışmalarını yürütürken açıklamaları beklenen temel sürdürülebilirlik ilkelerinin de eklenmesi ile nihai halini alan Kurumsal Yönetim Tebliği ve Kurumsal Yönetim İlkelerine uyum çerçevesinde çalışmalarını sürdürüyor.

Sürdürülebilirlik Yaklaşımı

Ham madde tedarikinden nihai ürüne kadar tüm iş süreçlerinde sürdürülebilirlik ilkelerini esas alan Dyo Boya, çalışmalarını 'bütün paydaşlara iyi bakmak' ve 'daha iyi bir yaşam sunma' ekseninde sürdürüyor.

SÜRDÜRÜLEBİLİRLİK YAKLAŞIMI

Faaliyetlerini müşterilerine, çevreye ve topluma karşı sorumlu olduğu bilinciyle planlayarak hayata geçiren Dyo Boya, tüm iş süreçlerini çevre üzerindeki olumsuz etkileri en aza indirecek şekilde planlıyor. Şirket, faaliyetlerini güncel teknolojileri izleyerek, mevzuatların öngördüğü asgari şartların üstünde gerçekleştiriyor.

Sorumlu üretici kimliğiyle solvent bazlı ürünler yerine su bazlı çevreye duyarlı ürünlere odaklanan Dyo Boya, koku emisyonunu düşürme, kimyasal maddelerin CLP tüzüğüne uygun sınıflandırılması, etiketlenmesi ve ambalajlanması konusunda çalışmalara 2014 yılında başladı. O günden bu yana süren çalışmalarla tehlikeli maddelerin taşınmasına ilişkin mevzuat yükümlülüklerinin yerine getirilmesi ve tehlikeli maddeleri içeren büyük kaza risklerinin kontrolüne ilişkin SEVESO II direktifinin uygulanması gibi eylemler gerçekleştirildi. Ayrıca, çevre duyarlılığına ilişkin farkındalık yaratılması amacıyla eğitimler düzenlendi.

TS EN ISO 14001:2015 Çevre Yönetim Sistemi ve TS ISO 45001:2018 İş Sağlığı ve Güvenliği Yönetim Sistemi belgelerine sahip olan Dyo Boya, çalışanlarına sağlıklı ve verimli iş ortamı oluşturmak üzere faaliyetlerini sürdürüyor.

Sürdürülebilirlik Projeleri

Şirket, sürdürülebilirlik stratejisinin GRI sürdürülebilirlik raporlaması ilkelerine göre çevresel (EN), sosyal (SO), ekonomik (EC), ürün (PR), iş yaşamı (LA) ve insan



hakları (HR) performans boyutlarında modellendirilmesi, konumlandırılması, kurumsal yol haritasının oluşturulması konularını kapsayan "Sürdürülebilirlik Projesi"ne yıl boyunca devam etti. Sürdürülebilirliği "ana konu" olarak tüm model, prosedür ve uygulamalarının odağına kalıcı olarak yerleştiren Dyo Boya, bu kapsamında 2020 yılında farklı projeleri hayata geçirdi.

ÇEVRE YÖNETİMİ

Çevre yönetimi konusunda Dyo Boya, temin edilen ham maddeden üretime, ürün kullanımından sunulan hizmetlere kadar her aşamada Çevre Yönetim Sistemi'nin etkinliğinin sağlanmasını amaçlıyor. Sıfır Atık Yönetmeliği uygulamalarını devreye alan Şirket, cinsine göre atık toplama noktaları oluşturuyor. Yağmur ve endüstriyel kanal hatlarını belirleyen Şirket, emisyon kaynakları ve diğer çevreyi kirlletici unsurlar ile çevresel risk haritası oluşturmak üzere, risk derecesine göre kontrollerini yapıyor. Hava emisyonu konulu çevre izni bulunan Dyo Boya, ölçümlerini periyodik olarak T.C. Çevre ve Şehircilik Bakanlığı'nın Merkezi Laboratuvar Belirleme Sistemi (MELBES) üzerinden belirlenen akredite kuruluşlara yaptırıyor.

Sıfır Atık Yönetim Sistemi

Atıkların geri kazanımı hedefi ile yatırımlarını sürdüren Dyo Boya, Sıfır Atık Yönetmeliği kapsamında kurduğu Sıfır Atık Yönetim Sistemi ile atık azaltımı konusunda çalışmalarına devam ediyor. Ham madde ile gelen paletleri, kontrol ve onarımdan geçirip, tesis içi transferlerinde kullanarak doğal

kaynak tüketimini en aza indiriyor. Solvent geri kazanım tesisini devreye alan Şirket, solvent atıklarını %85 oranında kendi tesisinde geri kazanıyor. %15 oranındaki solvent çamurunu geri kazanım tesislerine göndererek, atığın tekrar değerlendirilmesine destek oluyor.

Dyo Boya, iş birliği yaptığı tüm tedarikçilerini, TS EN ISO 14001:2015 Çevre Yönetim Sistemi ve çevre uygulamaları kapsamında ele alınan kriterlere göre Tedarikçi Değerlendirme Sistemi'ne dahil ediyor.

Yaşar Holding bünyesinde gerçekleştirilen sürdürülebilirlik projeleri kapsamında Dyo Boya, karbon ve su ayak izi hesaplama çalışmalarına devam ediyor. "5746 Sayılı Araştırma ve Geliştirme Faaliyetlerinin Desteklenmesi Hakkındaki Kanun" çerçevesinde onaylanan Dyo Boya Ar-Ge Merkezi uygulaması, T.C. Sanayi ve Teknoloji Bakanlığı tarafından sürdürülürken, Dyo Boya teşvik ve muafiyetlerden yasalara uygun olarak yararlanabiliyor.

Dilovası tesislerinde, toz emisyonlarının önlenmesi ve su tasarrufu sağlama amaçlı devreye alınan kuru toz aspirasyon sistemiyle, 2019 yılında yapılan monomer tankları ve bağlayıcı üretim gaz yıkama sistem yatırımı ile koku emisyonları önendi. Dilovası tesisi ayrıca, 2018 yılında Kocaeli Valiliği tarafından toprak kirliliği konusunda Takip Gerektirmeyen Saha olarak belirlendi. Atıklarını gönderdiği firmaları da denetleyen Dyo Boya, tesislerinde yılda en az dört çevre tatbikatı düzenlerken, şirket içinde çevre eğitimleri de veriyor.

2020 yılında T.C. Çevre ve Şehircilik Bakanlığı tarafından yayınlanan COVID-19 Genelgesi ile hijyen atıklarının ayrı toplanması ve özel bir geçici atık depolama sahasında geçici depolanması uygulaması hayata geçirildi. Dyo Boya Dilovası tesisinde konuyla ilgili çevre tatbikatı yapıldı.

KİMYASALLARIN YÖNETİMİ

AB mevzuatına tam uyumlu üretim çalışmalarını 2006 yılından beri sürdüren Dyo Boya, 2014 yılından bu yana ise tehlikeli yüklerin karayoluyla taşınması mevzuatına uyum sağlıyor. Ürünlerinde uçucu organik bileşikler yasal sınırların altına çeken Şirket, oluşturduğu Kimyasallar Çalışma Grubu ile konuyla ilgili çalışmaları takip ediyor. Dyo Boya, 2017 yılında Türkiye'de yürürlüğe giren AB'nin REACH Tüzüğü'nü uyumlaştıran Kimyasalların Kaydı, Değerlendirilmesi, İzni ve Kısıtlanması (KKDİK) Yönetmeliği'ne uygun olarak kapsamdaki tüm madde girişlerini tamamladı. Yönetmelik gereği hem Dilovası hem Çiğli tesislerinde seçilen belirli sayıdaki personel, aldıkları eğitimlerin ardından Kimyasal Değerlendirme Uzmanı (KDU) olarak sertifikalandırıldı. 2020 yılı itibarıyla kapsamdaki tüm maddelerin ön kayıt işlemleri tamamlandı. 2021 yılında kapsamdaki tüm maddeler için Kimyasal Değerlendirme ve Güvenlik Raporu ve kayıt çalışmaları yürütülmesi planlanıyor.

Ayrıca, Tehlikeli Yüklerin Denizyoluyla Taşınması Farkındalık ve Göreve Yönelik Eğitim, 2020 yılı Kasım ayında tamamlandı ve katılımcılar sertifikalandırıldı. Atıklarını gönderdiği firmaları denetleyen Dyo Boya tesislerinde yılda en az dört çevre tatbikatı düzenlerken, şirket içinde çevre eğitimleri de veriyor.



Kurumsal Sosyal Sorumluluk

Dyo Boya, sosyal sorumluluk projelerinin yanında eğitimden kültür-sanata, spordan sivil toplum kuruluşlarına kadar farklı alanlarda projelere de destek sağlıyor.



“YARINLAR İÇİN DEĞER” PROJESİ

Eğitimden kültür-sanata, spordan çevreye kadar farklı alanlarda geliştirdiği sosyal sorumluluk projeleriyle Türkiye'nin geleceğine katkı sağlamayı hedefleyen Dyo Boya “Yarınlar İçin Değer” çatı projesi kapsamında çalışmalarını kesintisiz sürdürüyor.

“Öğrenmeye Değer” projesi ile bugüne dek 45 bin öğrenciye, “Ustaliğa Değer” projesi ile ise 500’e yakın ustaya renk, mekân, ısı ve ışık kullanımı alanlarında eğitimler düzenledi. DYO, “Okullara Değer” projesi çerçevesinde ise Türkiye’de bir ilk gerçekleştirdi ve bilimsel verilere dayanan okul boyama ve boya kullanımı standartları kılavuzu hazırladı. Bu kılavuz Türkiye çapında tüm okul ve öğretmenler ile paylaşıldı.





COVID-19 salgını ile temizlik, hijyen, sağlık konuları öne çıkan kavramlar oldu. Dyo Boya, pandemi döneminde okulların daha temiz ve hijyenik bir ortama sahip olması için destek vermeye devam ediyor. Öğrencilerin sağlıklı sınıflarda ders yapması için okulların kapalı olmasını fırsata çevirip okul yönetimleriyle işbirliğini sürdürüyor. Dyo Boya, çocukları salgın hastalıklara karşı korumak için 2020 yılında 100'den fazla okula boya desteğinde bulundu.

DYO SOKAK SANATI ÇALIŞMALARI

Yaşam alanlarını renklendiren Dyo Boya, 2020 yılında kente ve kent kültürüne katkıda bulunmak üzere başlatılan sokak sanatı çalışmaları ile sokak sanatını destekleyerek, sanatın adım adım şehre yayılmasını sağladı. Beşiktaş Belediyesi'nin "Merdivenler Renkleniyor" projesine destek veren Dyo Boya, mural artistler Rakun, Somon ve Max on Duty ile 3 gri merdiven renklendirildi. Ayrıca, "Sağlık Emekçilerine Saygı Duvarı" projesi hayata geçirildi. Özveri ile çalışan sağlık emekçilerine teşekkür amacı taşıyan projede, Ortaköy Mahallesi Portakal Yokuşu Caddesi'nde bir duvar seçildi. Çalışmayı, sanatçı "No More Lies" resmetti, ünlü fotoğrafçı Chris McGrath fotoğrafladı. 6 metre yükseklik ve 46 metre uzunluğa ulaşan çalışmada Dyo boyaları kullanıldı. Yapılan iş birlikleri, özellikle Sağlık Emekçilerine Saygı Duvarı çok fazla ilgi gördü ve basında geniş yer buldu.



SPONSORLUKLAR

- Türkiye Futbol Federasyonu A Milli Takımı
- Casati Trabzonspor Sponsorluğu
- Yapı Günleri Platin Sponsorluk / 5-8 Mart 2020
- Ağır Vasıta Zirvesi Sponsorluğu / 11 Şubat 2020
- İnegöl Belediyespor Forma Sponsorluğu
- Karşıyaka Spor Kulübü Erkek Basketbol A Takımı Sponsorluğu





Ödüller ve Sertifikalar

Dyo Boya, sertifika ve ödüllerle ürün kalitesinden çevre, iş sağlığı ve toplumsal sorumluluk konularına kadar farklı alanlardaki çalışmalarının takdir edilmesinin haklı gururunu yaşıyor.

- **1993** ISO 9003 Kalite Güvence Belgesi
- **1994** ISO 9001:2004 Kalite Yönetim Sistem Belgesi
- **2000** TSE EN ISO 9001:2000 Kalite Yönetim Sistemi Belgesi (Süreç bazlı sistem yönetiminin tasarlanması)
- **2008** ISO/TS 16949:2002 Otomotiv Kalite Yönetim Sistemi Belgesi
- **2010** TSE EN ISO 9001:2008 Kalite Yönetim Sistemi Belgesi
- **2010** TS EN ISO 14001:2004 Çevre Yönetim Sistemi Belgesi
- **2010** TS 18001:2008 İş Sağlığı ve Güvenliği Belgesi
- **2010** TS ISO 10002:2006 Müşteri Memnuniyeti Yönetim Sistemi Belgesi (Bu belgeyi alan ilk boya şirketi Dyo Boya'dır.)
- **2010** ISO/TS 16949:2009 Otomotiv Kalite Yönetim Sistemi Belgesi
- **2012** TS EN ISO 50001 Enerji Yönetim Sistemi Belgesi
- **2013** Ulusal Kalite Hareketi'ne katılım
- **2013** Türkiye Mükemmellik Ödülleri'nde 5 Yıldız Yetkinlik Belgesi Ödülü
- **2014** TS EN ISO/IEC 17024 Uygunluk Değerlendirme Akreditasyonu
- **2014** Ege Bölgesi Mükemmellik Büyük Ödülü (Özel Sektör)
- **2014** DYO Akademi Belgelendirme Bölümü, TS EN ISO/ IEC 17024 standardı şartlarına uygun MYK 11UY0023-3 İnşaat Boyacısı Ulusal Yeterliliği kapsamında Mesleki Yeterlilik Belgesi vermek üzere Türk Akreditasyon Kurumu'ndan (TÜRKAK) Akreditasyon Sertifikası
- **2015** Sürdürülebilirlik Projesi'nin uygulamaya alınması
- **2016** DYO Akademi Belgelendirme Bölümü, TS EN ISO IEC 17024 standardı şartlarına uygun MYK 12UY0057-3 Isı Yalıtımcısı Ulusal Yeterliliği kapsamında Mesleki Yeterlilik Belgesi vermek üzere Türk Akreditasyon Kurumu'ndan (TÜRKAK) Akreditasyon Sertifikası
- **2016** ISO/IEC 27001 Bilgi Güvenliği Yönetim Sistemi Belgesi
- **2016** Türkiye Mükemmellik Ödülü
- **2017** Dyo Boya Fabrikaları İzmir Ar-Ge Merkezi, T.C. Bilim Sanayi ve Teknoloji Bakanlığı tarafından düzenlenen Özel Sektör Ar-Ge Merkezleri zirvesinde 2012, 2013, 2015 ve 2016 yılı Kimya Sektörünün en başarılı Ar-Ge Merkezi ödülüne layık görüldü.
- **2017** ISO 9001:2015 ve TS EN ISO 14001:2015 revizyonlarına geçiş
- **2017** T.C. Ticaret Bakanlığı "Yetkilendirilmiş Yükümlü Sertifikası"
- **2018** Turkishtime Ar-Ge 250 listesinde en çok proje yapan ilk 10 şirket arasında



- **2018** Dyotherm Isolteco 110 "Yılın Isı Yalıtım Ödülü"
- **2018** "Yarınlar İçin Değer" projesi ile İMSAD Geleceğe Yatırım Ödülü
- **2018** "Yarınlar İçin Değer" projesi Yaşar Sürdürülebilirlik Yarışması 1.'lik ödülü
- **2018** IATF 16949:2016 Otomotiv Kalite Yönetim Sistemine Geçiş
- **2019** IZTEK İnovasyon- Ar-Ge Ve Teknoloji Ödülleri 2018, Yılın En iyi Ar-Ge Projeleri kategorisinde 2.'lik ödülü
- **2019** Inovalig 2018, İnovasyon Kaynakları kategorisinde Türkiye 2.'lik ödülü
- **2019** Inovalig 2018, İnovasyon Stratejisi kategorisinde Yarı finalist
- **2019** Inovalig 2018, İnovasyon Döngüsü kategorisinde Yarı finalist
- **2019** Teknoloji Geliştirme Bölgeleri ve Ar-Ge Merkezleri Zirvesi'nde Dyo Boya Fabrikaları İzmir Ar-Ge Merkezi, 2018 yılı için C grubu, 51-75 Ar-Ge personeli istihdam eden tüm Ar-Ge merkezleri arasında 2.'lik ödülü
- **2019** İAOSB Ar-Ge ve İnovasyon Yarışması 1.'lik Ödülü
- **2020** TSE Covid-19 Güvenli Üretim Belgesi (Boya sektöründe belgeyi alan ilk firma)
- **2020** Sıfır Atık Belgesi
- **2020** Turkishtime Türkiye Ar-Ge 250 listesinde en çok Ar-Ge harcaması yapan 500 şirket arasında 60., Ar-Ge merkezinde yürütülen proje sayısına göre 5. ve Ar-Ge merkezinde alınan marka sayısına göre 10. oldu



Turkishtime Türkiye AR-GE 250

Araştırması 2019 verilerine göre sıralamamız;

EN ÇOK AR-GE HARCAMASI YAPAN 500 ŞİRKET ARASINDA	AR-GE MERKEZİNDE YÜRÜTÜLEN PROJE SAYISINA GÖRE	AR-GE MERKEZİNDE ALINAN MARKA SAYISINA GÖRE
60.	5.	10.

dyo



Kilometre Taşları

Yeniliklerin Markası

- 1927** • Durmuş Yaşar tarafından ilk boya mağazası açıldı.
- 1941** • İlk boya imalathanesi, Durmuş Yaşar tarafından kuruldu.
 - “Yaşarin” ve “Hazırlanmış Boya”, Türkiye’nin ilk boya markaları olarak satışa sunuldu.
- 1953** • Türkiye’nin ilk boya fabrikasının temeli Dyo Boya markası ile İzmir Bornova’da atıldı.
- 1954** • Dyo Boya Fabrikası faaliyete başladı.
- 1964** • Mikronize Mineraller Fabrikası açıldı ve Dyo Boya Harris Fırça Fabrikası üretime geçti.
- 1965** • Dyosad Fabrikası kuruldu.
 - İlk bayi toplantısı gerçekleştirildi.
- 1967** • Müşteriye özel yeni ürünler geliştirmek amacıyla Ar-Ge laboratuvarı kuruldu.
 - Birinci Dyo Resim Yarışması yapıldı.
- 1968** • Dyo Boya Matbaa Mürekkepleri Fabrikası açıldı.
- 1977** • Akril Fabrikası faaliyete geçti.
- 1978** • Akmaden Tesisleri kuruldu.
- 1980** • Satış noktalarında makine ile renklendirme yapabilme konsepti tüketiciye sunuldu.
- 1984** • Yasaş Gebze Fabrikası açıldı.
- 1990** • Yasaş Boyacılık Okulu kuruldu.
- 1993** • Dyo Boya, boyacılık sektöründeki ilk ISO-9003 Kalite Güvence Belgesi’ni aldı.
- 1994** • Dyo Boya TS EN ISO 9001:2008 Kalite Yönetim Sistemi Belgesi aldı.
- 1996** • Rusya pazarına yönelik çalışmalar yapmak amacıyla Moskova’da Kemipex isimli şirket kuruldu.
- 1997** • 300 milyon dolar cirosu ile Yaşar Boya Grubu, dünyanın 27. ve Avrupa’nın 10. en büyük boya grubu unvanını aldı.
- 1999** • Türk Yıldızları ekibinin gösterilerinde kullandığı kırmızı beyaz boyalar Türkiye’de ilk kez Dyo Boya tarafından üretildi.
 - Sektörde ilk özgün boya satış noktaları olan Dyo Boya Renk Evleri kuruldu ve uygulamacı bayilik sistemi faaliyete geçti.
- 2000** • Yaşar Basf, OYAK Renault tarafından “Lider İkmalci” ve Mercedes-Benz Aksaray Fabrikası’nda ise “Tek Tedarikçi” seçildi.
- 2002** • Selçuk Yaşar Boyacılık ve Endüstri Meslek Lisesi açıldı.
- 2003** • İlk “Dünya Boya Üreticileri Zirvesi” Bahamalar’da yapıldı, konuşmacı olarak zirveye Türkiye’den sadece Yaşar Boya Grubu davet edildi.
- 2004** • Türkiye’nin ilk PTFE katkı boyası “Teknoplast” Türk boya sektörüne kazandırıldı.
- 2005** • Dyo Boya, Mısır’da üretime başladı.
 - Türk boya sektöründe bir ilke daha imza atılarak Türkiye’nin nanoteknoloji ile üretilmiş ilk boyaları pazara sunuldu.
- 2006** • Dyo Boya, “Klimatherm” markası ile ısı yalıtım sektörüne girdi.
- 2007** • Dyo Boya nanoteknolojik ürünlerini Avrupa’ya ihraç etmeye başladı.

- 2008** • Dyo Boya, fotokatalitik boyalarda solgel yöntemiyle nanoteknoloji alanında Avrupa Patent Ofisi'nden ve Türk Standartları Enstitüsü'nden incelemeli patent alma başarısını gösteren ilk ve tek Türk markası oldu.
- Dyo ve Dewilux markaları Turquality kapsamına alındı.
- 2009** • Avrupa Birliği standartlarında sertifikalı usta yetiştirmeyi amaçlayan Dyo Akademi açıldı.
- Dyo Boya, sektörün ilk Ar-Ge Merkezi Belgesi'ni almaya hak kazandı.
- GSM altyapısı ile oluşturulan DYOLOG usta bağlılık modeli hayata geçirildi.
- 2010** • Rusya'da inşaat boyası üretimine başlandı.
- Dyo Boya, TS 18001:2008 İş Sağlığı ve Güvenliği Yönetim Sistemi, TS EN ISO 14001:2004 Çevre Yönetim Sistemi ve TS ISO 10002:2006 Müşteri Memnuniyeti Yönetim Sistemi Belgeleri'ni aldı.
- 2011** • Uzun süren araştırmalar sonucu geliştirilen hibrit teknoloji ürünü Dyojen pazara sunuldu.
- Çiğli Kampüs içerisinde Dyo Eğitim ve Uygulama Merkezi açıldı.
- Su ve solvent bazlı seçenekleriyle Massiveline Ahşap Serisi pazara sunuldu.
- 2012** • Dyo Boya Dilovası'ndaki fabrikası ile Çevre Ödülü'nü kazandı.
- TS ISO 50001 Enerji Yönetim Sistemi Belgesi alındı.
- 2013** • Casati markasının Türkiye'de kullanım hakkı alındı.
- Türkiye Mükemmellik Ödülleri'nde "5 Yıldız Yetkinlik Belgesi" alındı.
- 2014** • Çiğli Fabrikası'nda yeni bobin boyaları üretim tesisi kuruldu.
- Turgutlu Toz Boya Fabrikası açıldı.
- Türkiye Kalite Derneği İzmir Şubesi'nin Ege Bölgesi Mükemmellik Büyük Ödülü'nü Dyo Boya kazandı.
- Türk Akreditasyon Kurumu'ndan (TÜRKAK) akredite edilen ve MYK tarafından yetkilendirilen DYO Akademi Belgelendirme Bölümü, inşaat boyacılarının başvurularını kabul etmeye başladı.
- 2015** • Dyo Boya toz boya ürünleri, Qualicoat Belgesi aldı.
- Turgutlu Toz Boya Fabrikası, kendi alanında ISO/TS 16949 Belgesi alan ilk fabrika oldu. Aynı tesis, ISO 9001, TS 18001, ISO 14001, ISO 10002 ve ISO 50001 belgelerini de aldı.
- 2016** • Şirket, ISO/IEC 27001 Bilgi Güvenliği Yönetim Sistemi Belgesi aldı.
- Dyo Boya, Büyük Ölçekli İşletmeler Kategorisi'nde Türkiye Mükemmellik Ödülü'nü kazandı.
- 2017** • Dyotherm markasının lansmanı yapıldı.
- Dyo Boya, Türkiye'de boya sektöründe AB Eko-Etiketi (EU Ecolabel) alan ilk firma oldu.
- DYO Dilovası Üretim Tesisinde Ar-Ge Merkezi kuruldu.
- 2018** • Gerçekleşen yeni yatırım ile Çiğli Fabrika, 124.000 m² toplam alana ulaşarak Yeni Nesil Hibrit Teknoloji Isı Yalıtım üretimine başlandı ve Toz Boya Tesisini yeni yatırım alanına taşıdı.
- Yalıtım Dergisi tarafından düzenlenen "Yalıtım Sektörü Başarı Ödülleri"nde DYOTHERM ISOLTECO 110 "Yılın Yalıtım Ürünü" seçildi.
- 2019** • İnşaat boyaları grubunda ortamı sağlıklı bir havaya kavuşturan Oxymax tüketicilerin beğenisine sunuldu.
- DYO, Deniz Boyaları alanında Hollanda merkezli, boyanın "Gülümseyen Yunus"u olarak bilinen Transocean firması ile işbirliği yaptı.
- DYO bir ilke daha imza attı ve Milli Savunma Sanayisi ile Stratejik İş Birliği Gerçekleştirdi. Stratejik İş Ortaklığı (SİA) Belgesi alındı.
- 2020** • DYO Dilovası ve Çiğli Fabrikaları "Sıfır Atık Belgesi" almaya hak kazandı.
- Dyo Boya, Çiğli ve Dilovası üretim tesisleri için aldığı TSE COVID-19 Güvenli Üretim Belgesi ile sektöründe bu belgeyi almaya hak kazanan ilk firma oldu.

KURUMSAL YÖNETİM UYGULAMALARI VE FİNANSAL BİLGİLER

YÖNETİM KURULU

Mustafa Selim Yaşar - Yönetim Kurulu Başkanı

1976 yılında Paris-Académie Arqueille Sorbonne, 1980 yılında NYU Üniversitesi ve 1981 New York - Pace Üniversitesi İşletme-Finans Bölümü'nden mezun olan Mustafa Selim Yaşar, iş hayatına 1981 yılında Yaşar Dış Ticaret A.Ş.'de başladı. 8 yıl süre ile Yaşar Dış Ticaret A.Ş.'de çeşitli görevlerde çalıştıktan sonra, 1988-1996 yılları arasında Yaşar Holding A.Ş. CFO görevini üstlenirken ayrıca aynı yıllarda Boya-Kimya ve İçecek Grup Başkanlığı görevini de yerine getirdi. Mustafa Selim Yaşar, 1997-2000 yılları arasında Otak-Desa A.Ş. ve Desa Enerji A.Ş. Yönetim Kurulu-İcra Başkanlığı görevlerini de üstlendi. 2000 yılından itibaren İzmir Teknopark A.Ş., BDS İş Geliştirme Ltd. Şti. ve Yüzey İnşaat Taahhüt A.Ş. şirketlerinin Yönetim Kurulu Başkanlığı görevlerini sürdüren Mustafa Selim Yaşar, 1991-1997 yılları arasında Ege Bölgesi Sanayi Odası (EBSO) Yönetim Kurulu Üyeliği, Yönetim Kurulu Başkanlığı ve Meclis Başkanlığı görevlerinde bulunmanın yanı sıra kurucu üyesi olduğu Ege Sanayicileri ve İşadamları Derneği'nde (ESİAD) 4 yıl süre ile Başkan Vekilliği'ni üstlendi. 2004-2009 yılları arasında İzmir Büyükşehir Belediyesi Meclis Başkan Vekilliği ve Karşıyaka Belediyesi Meclis Üyeliği görevlerinde bulunan Mustafa Selim Yaşar, halen birçok sivil toplum örgütünde aktif olarak görev almaktadır. Mart 2014'ten itibaren Desa Enerji A.Ş., Dyo Boya A.Ş., Yaşar Birleşik Pazarlama A.Ş. şirketlerinin Yönetim Kurulu Başkanı olan Mustafa Selim Yaşar, Nisan 2015'ten beri Yaşar Dış Ticaret A.Ş. ve Yaşar Holding A.Ş. Yönetim Kurulu Başkanlığı görevini yürütmektedir.

Feyzi Onur Koca - Yönetim Kurulu Başkan Vekili (Bağımsız Üye)

Feyzi Onur Koca, 1981 yılında Boğaziçi Üniversitesi'nde Elektrik Mühendisliği bölümünden mezun olmuş, 1982'de İstanbul Üniversitesi'nde MBA programını tamamlamıştır. Ayrıca 2005 yılında Avusturya LIMAK International Management Akademie'de "International Systemic Training and Consulting" programını tamamlamıştır. Feyzi Onur Koca, 1991-2001 yılları arasında Jotun Boya ve Toz Boya Sanayi ve Ticaret A.Ş.'de 10 yıl süre ile Genel Müdür ve Avrupa Direktörlüğü görevlerinde bulunmasının ardından, 2002-2004 yılları arasında Kurucu Ortak olarak Lanark Resources Ltd.'de görev almış ve aynı dönemde Capex Industries'in İstanbul ofisinde Uluslararası Satış Koordinatörü olarak çalışmıştır. Feyzi Onur Koca, Mart 2004-Eylül 2005 döneminde Londra Touch Group plc.'de COO görevini üstlenmiştir. 2005-2012 yılları arasında Parker İklim Kontrol Sistemleri A.Ş.'de Genel Müdür, 2012-2017 yılları arasında G4S Güvenlik Hizmetleri A.Ş.'de CEO ve Ülke Müdürlüğü görevlerini üstlenmiştir. Halen ICS-Group'da CEO olarak görev yapmaktadır. Boğaziçi Üniversitesi Vakfı'nda (BUVAK), Lokman Hekim Sağlık Vakfı'nda ve Bornova Anadolu Lisesi Vakfı'nda mütevelli heyeti üyeliği, ENKA Spor Kulübü ve Türkiye Kurumsal Yönetim Derneği (TKYD) üyeliği bulunmaktadır. Feyzi Onur Koca, Yaşar Topluluğu bünyesinde yer alan bazı şirketlerin yönetim kurullarında görev almaktadır.

Emine Feyhan Yaşar - Yönetim Kurulu Üyesi

Feyhan Yaşar iş hayatına 1978 yılında Yaşar Topluluğu şirketlerinden DYO'da başladı. Daha sonra Yaşar Topluluğu'nda finans ve yönetim alanlarında yönetici olarak yer aldı. Selçuk Yaşar'ın Onursal Başkan olmasından sonra 2004-2009 yılları arasında, Yaşar Holding Yönetim Kurulu Başkanlığı görevini üstlendi. Feyhan Yaşar halen Yaşar Holding ve Hedef Ziraat Yönetim Kurulu Başkan Vekili olarak görevini sürdürürken Yaşar Topluluğu şirketlerinden Pınar Et, Pınar Su, Altın Yunus Çeşme, Yaşar Bilgi, Yadex International, HDF FZCO ve HADAF Foods'un Yönetim Kurulu Başkanlığı görevini sürdürmekte ve diğer Topluluk şirketlerinin yönetim kurullarında görev almaktadır. İş hayatının yanı sıra eğitim, kültür, sanat ve spor alanlarında toplumun gelişimine destek olan çok sayıda sivil toplum kuruluşunda aktif görev alan Feyhan Yaşar, Yaşar Eğitim ve Kültür Vakfı İdare Heyeti Başkan Yardımcısı, Selçuk Yaşar Spor ve Eğitim Vakfı Yönetim Kurulu Üyesi ve Yaşar Üniversitesi Mütevelli Heyet Üyesi'dir. Yıllar içerisinde TÜSİAD Yönetim Kurulu Üyeliği, DEİK Danimarka İş Konseyi Başkanlığı, World Economic Forum (WEF) Üyeliği ile yıllık DAVOS toplantılarına katılım göstermiştir. Halen Türkiye Odalar ve Borsalar Birliği (TOBB) İçecek Sanayi Meclis Başkanı, Dış Ekonomik İlişkiler Kurulu(DEİK) Birleşik Arap Emirlikleri İş Konseyi Yürütme Kurulu Üyesi, EBSO Meclis Üyesi, SEV Mütevelli Heyet Üyesi, Boğaziçi Üniversitesi Vakfı Mütevelli Heyet Üyesi; TÜSİAD, SETBİR ve ESİAD üyesidir. Feyhan Yaşar, İzmir Amerikan Kız Koleji'nden sonra lisans eğitimini Boğaziçi Üniversitesi İdari Bilimler Fakültesi İşletme Bölümü'nde tamamlamış, yüksek lisansını da Dokuz Eylül Üniversitesi İktisat Anabilim dalında yapmıştır. İngilizce ve Fransızca bilmektedir ve iki çocuk annesidir.

Kemal Semerciler - Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi

1958 yılında doğdu. Yükseköğrenimini Uludağ Üniversitesi İktisadi ve İdari Bilimler Fakültesi'nde tamamladı. Kariyerine 1981 yılında Yapı Kredi Bankası'nda müfettiş yardımcısı olarak başlayan Kemal Semerciler, 1990-2003 yılları arasında Mali Kontrol ve Bütçe, Genel Muhasebe ve Mali İşler bölümünde müdür olarak görev yaptı. 2004-2006 yılları arasında Teftiş Kurul Başkanlığı yaptı. 2006-2008 yılları arasında Mevzuat departmanında Genel Müdür Yardımcılığı görevini üstlendi. 2008-2009 yılları arasında Yapı Kredi Bankası'nda Genel Müdür Danışmanı olarak görev yaptı. Yapı Kredi Bankası'ndaki görevi süresince bankanın birçok iştirakinde Yönetim Kurulu Üyeliği ve Denetçilik görevlerini sürdürdü ve Mart 2010 - Mart 2016 yılları arasında Alternatifbank'ta Yönetim Kurulu Üyeliği yaptı. Kemal Semerciler halen, kurumsal yönetim, proje finansmanı ve finansal yeniden yapılandırma konularında danışmanlık yapmakta ve Yaşar Topluluğu bünyesinde yer alan bazı şirketlerin yönetim kurulunda görev almaktadır.

YÖNETİM KURULU

Cengiz Erol - Yönetim Kurulu Üyesi

1974 yılında Ege Üniversitesi İşletme Bölümü'nde lisans, 1979 yılında New York Eyalet Üniversitesi'nde Finans ve Muhasebe yüksek lisans eğitimini tamamlayan Cengiz Erol, 1983 yılında ise yine New York Eyalet Üniversitesi'nde Uluslararası Ticaret ve Finans konusunda doktora eğitimini tamamladı. 1983-1985 yıllarında Çukurova Üniversitesi Finans Yardımcı Doçentliği, 1985-1990 yıllarında Ürdün Yarmouk Üniversitesi'nde ve 1990-1993 döneminde ODTÜ İşletme Bölümü'nde Finans Doçentliği görevini yürüten Cengiz Erol, 1993-2010 yıllarında Finans Profesörü olarak ODTÜ İşletme Bölümü'nde görev yaptı. 1991-1994 yıllarında Ereğli Demir Çelik Genel Müdür Danışmanlığı, 2000-2003 yıllarında Ankara Sigorta Yönetim Kurulu Üyeliği ve Ankara Emeklilik Sigorta Başkanlığı, 2002-2004 yıllarında İnterfarma Tıbb. Mal. A.Ş.'de Yönetim Kurulu Danışmanlığı, 2004-2008 yıllarında İnterfarma Tıbb. Mal. A.Ş.'de Yönetim Kurulu Üyeliği, 2008-2010 yıllarında ODTÜ'de İşletme Bölüm Başkanlığı görevlerini yürüten Cengiz Erol, ODTÜ Rektör Danışmanlığı ve ÖSYM Yürütme Kurul Üyeliği görevlerinde de bulundu. 2011-2013 yıllarında İzmir Ekonomi Üniversitesi Uluslararası Ticaret ve Finans Bölüm Başkanlığı görevini sürdüren Cengiz Erol, 2010-2015 yılları arasında İzmir Ekonomi Üniversitesi'nde Uluslararası Ticaret ve Finans Bölümü Öğretim Üyesi ve Sosyal Bilimler Enstitü Müdürü olarak görev yaptı. Mart 2014'ten beri Yaşar Topluluğu bünyesinde bulunan şirketlerin yönetim kurullarında görev alan Cengiz Erol, 2017 yılından bu yana Yaşar Üniversitesi'nde öğretim üyeliği de yapmaktadır.

Yılmaz Gökoğlu - Yönetim Kurulu Üyesi

Ankara Üniversitesi Siyasal Bilgiler Fakültesi İktisat-Maliye Bölümü'nden 1977 yılında mezun olan Yılmaz Gökoğlu, 1978- 1982 yılları arasında Maliye Bakanlığı'nda Hesap Uzmanı olarak çalışmasının ardından 1983 yılında Yaşar Topluluğu'na katıldı. Toplulukta mali işler ve denetim alanları ağırlıklı olmak üzere çeşitli üst düzey yöneticilik görevlerinde bulunan Yılmaz Gökoğlu, Nisan 2007 tarihinde Yaşar Holding Yönetim Kurulu Üyeliğine seçildi. Yaşar Holding'de Yönetim Kurulları Genel Sekreterliği görevini de yürüten Yılmaz Gökoğlu, Topluluk bünyesinde bulunan şirketlerde de Yönetim Kurulu Üyesi ve Komite Üyesi olarak görev almakta olup Bağımsız Denetçi ve Yeminli Mali Müşavirlik lisanslarına da sahiptir.

Ahmet Fahri Yiğitbaşı - Yönetim Kurulu Üyesi

Aachen Teknik Üniversitesi'nde (Almanya) Makina Mühendisliği bölümünde öğrenim gören Ahmet Fahri Yiğitbaşı, Yakıt Mühendisliği dalında Yüksek Lisansını tamamladı. İş hayatına 1987'de, Almanya'da Union Kraftstoff'ta başlayan Ahmet Fahri Yiğitbaşı, 1989-1990 yılları arasında Desa Makina ve Kazan Sanayi şirketinde çalıştı. Botaş Ambalaj 'da 1990-1996 yılları arasında Genel Müdür Yardımcısı ve Genel Müdür; 1996-2001 yılları arasında Yaşar Holding Boya ve Kimya Grubunda; Otomotiv, Endüstriyel, İnşaat Boyaları ve Matbaa Mürekkepleri olmak üzere, farklı iş ünitelerinden sorumlu Başkan Yardımcısı olarak görev yaptı. 2001-2006 yılları arasında Yaşar Holding Boya ve Kimya Grubu Başkanı, 2006-2009 yılları arasında Yaşar Holding Dış Yatırımlar ve Yeni Projeler Başkanı, 2009-2015 yılları arasında Boya Grubu Başkanı olarak görev yaptı. 2015 yılından itibaren de Dyo Boya Yönetim Kurulu Üyesi ve Desa Enerji Yönetim Kurulu Başkan Vekili olarak görevini sürdürmektedir. Yaşar Üniversitesi'nde, 2003-2010 yılları arası Mütevelli Heyet Üyeliği ve Başkan Vekilliği görevlerinde bulunmuş olup, 2010 yılından itibaren de Mütevelli Heyet Başkanı olarak görev yapmaktadır. Türkiye Boya Sanayicileri Derneği'nde (BOSAD) 2003 yılından beri kurucu üye olarak Yönetim Kurulunda görev almış olup, 2007-2009 ve 2015-2019 yılları arasında Yönetim Kurulu Başkanlığı yapmıştır. Türk Sanayici ve İş İnsanları Derneği (TÜSİAD) ve Ege Sanayicileri ve İş Adamları Derneği (ESİAD) üyesi olan Ahmet Fahri Yiğitbaşı, Portekiz İzmir Fahri Konsolosu'dur.

Şirket'in de içinde bulunduğu Yaşar Topluluğu'nda, yönetim kurulu üyelerinin başka Topluluk şirketlerinde de yönetim kurulu üyesi olarak bulunması ve bu şirketler arasında TTK madde 395/1 kapsamında değerlendirilebilecek muhtelif işlemler olması mümkündür. Ancak, bu kapsamda değerlendirilebilecek işlemlerin tarafları sadece Topluluk şirketleri olup, her bir şirketin genel kurulunda da gerekli izinler alınmaktadır.

RİSK YÖNETİMİ, İÇ KONTROL SİSTEMİ VE İÇ DENETİM FAALİYETLERİ

RİSK YÖNETİMİ

Yaşar Topluluğu bünyesinde bulunan şirketlere uygulanacak Kurumsal Risk Yönetimi faaliyetlerinin kapsamı, çalışma usul ve esasları Yönetmelik çerçevesinde tespit edilmiştir. Bu kapsamda risk yönetimi faaliyetlerinin hangi çerçevede yapılması gerektiği, risk yönetimiyle ilgili görev ve sorumluluklar, süreçler, raporlar, güven prosedürleri ve risk yönetimi terminolojisi oluşturulmuştur.

Şirket'te "Kurumsal Risk Yönetimi", risklerin tanımlandığı, analiz edildiği, kontrol edilerek izlendiği sistematik bir süreç olarak uygulanmaya başlanmıştır. Bu yöntem beklenmedik olumsuz neticeli olaylardan kaynaklanan maliyetleri ve şirketimiz varlık değerlerine olan etkilerini en düşük seviyeye indirebilme gücüne sahiptir.

Şirketin Risk Yönetim Politikası

Şirket Yönetim Kurulu, başta pay sahipleri olmak üzere, Şirket'in menfaat sahiplerini etkileyebilecek risklerin etki ve olasılığını en aza indirecek risk yönetimi stratejilerini benimsemekte ve bu kapsamda gerekli aksiyonların alınmasını sağlamaktadır.

Riskin Erken Saptanması Komitesi Çalışmaları

Riskin Erken Saptanması Komitesi, riskin erken saptanması ve etkin bir risk yönetim sisteminin oluşturulması amacıyla faaliyetlerini yürütmektedir.

Risk yönetimi politika ve prosedürleri çerçevesinde önceliklendirilmiş risk envanterinin oluşturularak, uygun risk stratejilerinin belirlenmesi ve gerekli aksiyonların alınarak sonuçların izlenmesi yönünde kurumsal risk yönetimi faaliyetlerinin yürütülmesi çalışmaları komite tarafından izlenmekte ve gerekli yönlendirmelerde bulunmaktadır.

Satışlar, Verimlilik, Gelir Yaratma Kapasitesi, Kârlılık, Borç/Özkaynak Oranı ve Benzeri Konularda İleriye Dönük Riskler

Topluluk geneli benimsenen risk yönetim politikası ve prosedürleri çerçevesinde Şirket'in tüm faaliyetleri yönünden risk envanterinin oluşturulması ve gerekli aksiyonların alınmasına yönelik çalışmalar yürütülmektedir.

Bu kapsamda Şirket'in maruz kaldığı riskler;

- Stratejik, operasyonel, finansal, dış kaynaklı ve uyum ana başlıkları altında gruplandırılarak etki ve olasılıklarına göre önceliklendirilmekte,

- Önem arz eden risklere yönelik mevcut kontroller tasarım ve uygulama açılarından gözden geçirilmekte ve en uygun strateji ve aksiyonlar belirlenmekte,
- Aksiyon uygulama sonuçları takip edilmekte ve
- Sonuçlar ile olası gelişmeler ilgili birimlere raporlanmakta ve değerlendirilmektedir.

İÇ KONTROL SİSTEMİ VE İÇ DENETİM FAALİYETLERİ

Kontroller; Şirket'in hedeflerine ulaşmasını olumsuz yönde etkileyecek olayları ortadan kaldırmaya veya etki ve olasılığını azaltmaya yönelik her türlü uygulama olarak tanımlanabilir. İş süreçlerine yönelik standart tanımlar, politika ve prosedürler, görev tanımları, yetkilendirme yapıları iç kontrol sistemini oluşturmaktadır. Bu çerçevede Şirket'in işlerini etkin ve verimli çerçevede yürütmesi için önleyici/tespit edici ve iyileştirici olmak üzere bütün kontrol sistemleri yönetim tarafından kurulmuştur.

Şirket bünyesinde oluşturulmuş olan iç kontrol sistemleri ile operasyonların etkinliği ve verimliliği, mali raporlama sisteminin güvenilirliği, yasal düzenlemelere uygunluk ve bu konularda güvence sağlanması amaçlanmaktadır. Söz konusu kontrol sistemleri aynı zamanda Şirket'in varlıklarını, itibarını ve kârlılığını da korumaktadır.

Şirket'in muhasebe sistemi, finansal bilgilerin kamuya açıklanması, bağımsız denetimi ve ortaklığın iç kontrol sisteminin işleyişinin ve etkinliğinin gözetimi esas itibarıyla Şirket Yönetim Kurulu tarafından oluşturulan Denetim Komitesi vasıtasıyla yerine getirilmektedir. Denetimden Sorumlu Komite söz konusu fonksiyonu yerine getirirken, Topluluk Denetim Direktörlüğü, Bağımsız Denetim ve Yeminli Mali Müşavirlik kapsamında tasdik işlemlerini gerçekleştiren kuruluşların bulgularından faydalanır.

İç denetim faaliyetleri kapsamında; Şirket mevcut risk yönetimi sisteminin etkinliği ve iç kontrol sisteminin yeterliliği, etkinliği ve verimliliği değerlendirilmekte ve geliştirilmesine yönelik önerilerde bulunmaktadır. Ayrıca, bu kapsamdaki tespit ve önerilere yönelik gerekli aksiyonların belirlenmesi ve uygulanması süreçleri yakından takip edilmektedir.

HUKUKİ AÇIKLAMALAR

Varsa Yıl İçinde Yapılan Olağanüstü Genel Kurul Toplantısı Bilgileri

25 Mart 2020 tarihinde gerçekleştirilen Olağan Genel Kurul toplantısında alınan kararlar uygulanmıştır. 2020 yılı içerisinde Olağanüstü Genel Kurul toplantısı düzenlenmemiştir.

Bağlı Şirket Raporu

Şirket Yönetim Kurulu tarafından TTK 199. Madde kapsamında Hakim ve Bağlı Ortaklıklar ile ilişkilerimizi açıklayan raporun sonuç kısmı şu şekildedir;

01 Temmuz 2012 tarihinde yürürlüğe giren 6102 sayılı Türk Ticaret Kanunu'nun 199'uncu maddesi uyarınca, Şirket Yönetim Kurulu, faaliyet yılının ilk üç ayı içinde, geçmiş faaliyet yılında Şirket'in hakim ortağı ve hakim ortağına bağlı şirketlerle ilişkileri hakkında bir rapor düzenlemek ve bu raporun sonuç kısmına faaliyet raporunda yer vermekle yükümlüdür.

Şirket'in ilişkili taraflarla yapmış olduğu işlemlerle ilgili gerekli açıklamalar işbu raporda yer almaktadır. Şirket'in Yönetim Kurulu tarafından hazırlanan işbu raporda Şirket'in hakim ortağı ve hakim ortağın bağlı ortaklıkları ile 2020 yılı içinde yapmış olduğu tüm işlemlerde, işlemin yapıldığı veya önlemin alındığı veya alınmasından kaçınıldığı anda tarafımızca bilinen hal ve şartlara göre her bir işlemde uygun bir karşı edim sağlandığı ve şirketi zarara uğratabilecek alınan veya alınmasından kaçınılan herhangi bir önlem bulunmadığı ve bu çerçevede denkleştirmeyi gerektirecek herhangi bir işlem veya önlemin olmadığı sonucuna ulaşılmıştır.

Bağış ve Yardımlar

Sermaye Piyasası Kurulu'nun konu ile ilgili düzenlemelerinin çizdiği sınırlar çerçevesinde çeşitli amaçlarla kurulmuş olan vakıflara ve bu gibi kişi ve/veya kurumlara bağışta bulunabilmektedir. Şirket 2020 yılında, çeşitli kurum ve kuruluşlara 2.287.179 TL tutarında bağış ve yardımda bulunmuştur.

Şirket Aleyhine Açılan ve Şirketin Mali Durumunu ve Faaliyetlerini Etkileyebilecek Nitelikteki Davalar ve Olası Sonuçları Hakkında Bilgiler

Konuya ilişkin açıklama 01.01.2020 - 31.12.2020 dönemine ilişkin mali tablolarımızın 14 no'lu dipnotunda yer almaktadır.

Mevzuat Hükümlerine Aykırı Uygulamalar Nedeniyle Şirket ve Yönetim Organı Üyeleri Hakkında Uygulanan İdari veya Adli Yaptırımlara İlişkin Açıklamalar

Şirket ve yönetim organı üyeleri hakkında, mevzuat hükümlerine aykırı uygulamalar nedeniyle uygulanmış herhangi bir idari veya adli yaptırım bulunmamaktadır.

Dönem İçinde Yapılan Esas Sözleşme Değişiklikleri

Yoktur.

Yönetim Kurulu Üyeleri ile Üst Düzey Yöneticilere Sağlanan Mali Haklar

Yönetim Kurulu Başkan ve Üyeleri ile üst düzey yöneticilere sağlanan mali haklar internet sitemizde yer alan ücret politikası çerçevesinde belirlenmektedir. 31.12.2020 tarihinde sona eren on iki aylık dönemde Yönetim Kurulu Üyeleri ile üst düzey yöneticilere sağlanan ücret ve benzeri ödemeler toplamı 7.308.779 TL'dir.

Hesap Dönemi İçerisinde Yapılan Özel Denetim ve Kamu Denetimine İlişkin Açıklamalar

2020 yılı içerisinde değişik kamu kurumlarınca olağan denetimler yapılmış olup, tarafımıza resmi olarak yapılmış önemli bir bildirim bulunmamaktadır.

Şirket Özkaynakları Hakkında Açıklama

31 Aralık 2020 tarihi itibarıyla 302.512.576 TL olan özkaynak seviyesi ile 100.000.000 TL olan çıkarılmış sermayenin varlığının fazlasıyla korunduğu görülmektedir.

Ana Ortaklık Sermayesindeki Paylar (Karşılıklı İştirak)

Şirketimizin bağlı ortaklığı konumundaki iştiraklerimizin Şirketimiz sermayesinde herhangi bir payı bulunmamaktadır.

Oy Hakları ve Azlık Hakları

Şirket'in esas sözleşmesi madde 7'de Yönetim Kurulu'na aday gösterme konusunda aşağıdaki imtiyaz mevcuttur:

"Yönetim Kurulunun 5 üyeden oluşması halinde 3, 7 üyeden oluşması halinde 4 üye "A" grubu pay sahipleri tarafından gösterilecek adaylar arasından, diğer üyeler de "B" grubu pay sahipleri tarafından gösterilecek adaylar arasından seçilir. Yönetim Kurulu karar verdiği takdirde Murahhas Üye seçilebilir. Ancak, Yönetim Kurulu Başkanı ve Murahhas Üye "A" grubunu temsil eden üyeler arasından belirlenir."

Oy hakkına ilişkin imtiyaz, Şirket esas sözleşmesinin 20'nci maddesinde aşağıdaki şekilde düzenlenmiştir:

"Olağan ve olağanüstü genel kurul toplantılarında (A) grubu nama yazılı paylar sahiplerine (3'er) oy bahşeder. Türk Ticaret Kanunu ve sair ilgili mevzuatın amir hükümleri saklıdır.(B) grubu hamiline yazılı paylar sahiplerine (1'er) oy bahşeder."

Oy hakkının kullanımına ilişkin olarak Şirket esas sözleşmesinde pay sahibi olmayan kişinin temsilci olarak vekâleten oy kullanmasını engelleyen hükümler yer almamaktadır.

Oy kullanımının düzenlendiği Şirket esas sözleşmesinin 23'üncü maddesi şu şekildedir:

"Elektronik Genel Kurul sisteminde kullanılacak oylar saklıkalmak kaydıyla, Genel Kurul toplantılarında oylama açık ve el kaldırmak suretiyle yapılır. Ancak toplantıda mevcut pay sahiplerinin temsil ettikleri sermayenin onda birine sahip bulunanların talebi üzerine gizli oya başvurmak gerekir."

Yönetim Kurulunun Faaliyet Esasları

Yönetim Kurulu çalışma esasları Şirket esas sözleşmesi Madde 9'da aşağıdaki şekilde düzenlenmiştir:

"Yönetim Kurulu şirket işleri ve işlemleri gerektirdikçe toplanır. Ancak, en az ayda bir defa toplanması mecburidir. Yönetim

Kurulu üye tam sayısının çoğunluğu ile toplanır ve kararlarını toplantıda hazır bulunan üyelerin çoğunluğu ile alır."

Yönetim Kurulu 2020 yılı faaliyet dönemi çalışmalarına ilişkin detaylar şunlardır Faaliyet dönemi içinde Yönetim Kurulu 58 defa toplanmıştır. Toplantılara genellikle bütün üyeler katılmıştır. Yönetim kurulu üyelerinin görevleri esnasındaki kusurları ile şirkette sebep olacakları zararlar sermayenin %25'ini kapsayacak şekilde sigorta ettirilmiştir.

Yönetim Kurulu Bünyesinde Oluşturulan Komitelerin Sayı, Yapı ve Bağımsızlığı

Şirketimizde Denetimden Sorumlu Komite, Kurumsal Yönetim Komitesi ve Riskin Erken Saptanması Komitesi oluşturulmuştur. Aday Gösterme Komitesi ve Ücret Komitesi'nin görevlerini Kurumsal Yönetim Komitesi yerine getirmektedir. Yönetim Kurulu Komiteleri faaliyetlerini yerine getirirken şirketimizin internet sitesinde de yer alan çalışma esaslarını takip etmektedirler.

Denetimden Sorumlu Komite Başkanlığı'nı Sn. Feyzi Onur Koca, Komite Üyeliği'ni Sn. Kemal Semerciler yürütmektedir. Her iki üye de icracı olmayan ve bağımsız yönetim kurulu üyesidir. Denetimden Sorumlu Komite toplantıları en az 3 ayda bir olmak üzere yılda en az dört kere gerçekleştirilir. Komite faaliyetleri kapsamında; Şirket yöneticilerinden faaliyetler ve iç kontrol sistemlerine ilişkin, bağımsız denetçilerden de denetim bulgularına ilişkin bilgiler alınmıştır. Komite ortaklığın muhasebe sistemi, finansal bilgilerin kamuya açıklanması, bağımsız denetimi ve iç kontrol sisteminin işleyişinin ve etkinliğinin gözetimini yapar; bağımsız denetim kuruluşunun seçimi, bağımsız denetim sürecinin başlatılması ve bağımsız denetim kuruluşunun çalışmaları komitenin gözetiminde gerçekleştirilir; kamuya açıklanacak yıllık ve ara mali tabloların gerçeğe uygunluğuna ve doğruluğuna ilişkin olarak Yönetim Kurulu'na bildirir.

Kurumsal Yönetim Komitesi Başkanlığı'nı icracı olmayan ve bağımsız yönetim kurulu üyesi Sn. Feyzi Onur Koca, Komite Üyeliklerini icracı olmayan yönetim kurulu üyeleri

HUKUKİ AÇIKLAMALAR

Sn. Cengiz Erol ve Sn. Yılmaz Gökoğlu ve Yatırımcı İlişkileri Bölümü Yöneticisi Sn. Cemre Ekici Bayram yürütmektedir. Kurumsal Yönetim Komitesi toplantıları en az 3 ayda bir olmak üzere yılda en az dört defa gerçekleştirilir. Kurumsal Yönetim Komitesi Şirket'te Kurumsal Yönetim İlkeleri'nin uygulanıp uygulanmadığını, uygulanmıyorsa gerekçesini ve bu prensiplere tam olarak uymama dolayısıyla meydana gelen çıkar çatışmalarını belirler ve Yönetim Kurulu'na iyileştirici önlemler alınmasını önerir. Kurumsal Yönetim Komitesi, yatırımcı ilişkileri bölümünün çalışmalarını gözetir.

Kurumsal Yönetim Komitesi, Aday Gösterme Komitesi'nin görevleri kapsamında, Yönetim Kurulu'na uygun adayların saptanması, değerlendirilmesi, eğitilmesi ve ödüllendirilmesi konularında şeffaf bir sistemin oluşturulması ve bu hususta politika ve stratejiler belirlenmesi konularında çalışmalar yapar. Ayrıca yönetim ve pay sahipleri de dahil olmak üzere bağımsız üyelik için aday tekliflerini, adayın bağımsızlık ölçütlerini taşıyıp taşıyamaması hususunu dikkate alarak değerlendirir ve buna ilişkin değerlendirmesini bir rapora bağlayarak yönetim kurulu onayına sunar.

Kurumsal Yönetim Komitesi, Ücret Komitesi görevleri kapsamında, Yönetim kurulu üyelerinin ve üst düzey yöneticilerin ücretlendirme esaslarına ilişkin önerilerini, şirketin uzun vadeli hedeflerini dikkate alarak belirler.

Riskin Erken Saptanması Komitesi, Şirketin varlığını, gelişmesini ve devamını tehlikeye düşürebilecek risklerin erken teşhisi, tespit edilen risklerle ilgili gerekli önlemlerin uygulanması ve riskin yönetilmesi amacıyla çalışmalar yapar. Komite Başkanlığı'nı icracı olmayan ve bağımsız yönetim kurulu üyesi Sn. Feyzi Onur Koca, Komite Üyeliklerini icracı olmayan ve bağımsız yönetim kurulu üyesi Sn. Kemal Semerciler ve icracı olmayan yönetim kurulu üyesi Sn. Cengiz Erol yürütmektedir.

Şirket yönetim kurulu tarafından yapılan değerlendirmede; şirketin tüm komitelerinin mevzuata uygun olarak oluşturulduğu, faaliyetlerin daha önceden oluşturulmuş ve Şirketimizin internet sitesinde yayınlanmış olan çalışma esasları çerçevesinde etkin şekilde yürütüldüğü,

yıl içerisinde periyodik olarak yeterli sayıda toplantının gerçekleştirildiği ve bu toplantılar sonucunda; Denetimden Sorumlu Komitenin, şirketin muhasebe sisteminin ve finansal bilgilerinin denetimini ve kamuya açıklanmasının etkinliğinin gözetimini sağladığı ve bu konudaki tespit, görüş ve önerilerini düzenli olarak şirket yönetim kuruluna sunduğu, Kurumsal Yönetim Komitesinin, Kurumsal Yönetim İlkelerine uyumun güçlendirilmesi konusunda tespitler yaparak bunları öneriler ile birlikte yönetim kuruluna sunduğu, Riskin Erken Saptanması Komitesinin, iç kontrol ve risk yönetim süreçlerinin etkinliği ile risklere yönelik erken uyarı sistemleri ve modellerine ilişkin yapının gözden geçirdiği ve riskleri saptadığı değerlendirilmiştir.

Şirketin Stratejik Hedefleri

Yönetim Kurulu, Şirketin vizyonu, büyüme ve kârlılık beklentileri doğrultusunda, kurumsal strateji ve hedefleri oluşturur. Söz konusu stratejilere yön verecek prensipler üst yönetimce belirlenir ve aylık toplantılarda hedeflere ulaşma derecesi, faaliyetler ve geçmiş performans değerlendirilir.

Kâr Dağıtım Politikası

Dyo Boya Fabrikaları Sanayi ve Ticaret A.Ş.'nin Sermaye Piyasası Mevzuatı doğrultusunda hazırlanmış olan 2013 ve izleyen yıllara ilişkin Kâr Dağıtım Politikası 2013 yılı Olağan Genel Kurulu'nun onayına sunularak kamuya açıklanmış olup söz konusu bilgiye Şirket'in kurumsal internet sitesinde (www.dyo.com.tr) yer alan yatırımcı ilişkileri sayfasında Türkçe ve İngilizce olarak ulaşılabilir.

Şirketin Kurumsal Yönetim Uyum Raporu ve Kurumsal Yönetim Bilgi Formuna Erişim

SPK'nın 10.01.2019 tarih ve 2/49 sayılı Kararı uyarınca hazırlanan Şirketimizin 2020 yılı Kurumsal Yönetim Uyum Raporu (URF) ve Kurumsal Yönetim Bilgi Formu (KYBF) Kamuyu Aydınlatma Platformu'nun kurumsal internet sitesi (www.kap.gov.tr)'nde ayrıca kamuya açıklanmaktadır. İlgili dokümanlara Kamuyu Aydınlatma Platformu'ndaki Şirketimiz kurumsal yönetim sayfasından da ulaşılabilir. (<https://www.kap.org.tr/tr/sirket-bilgileri/ozet/924-dyo-boya-fabrikalari-sanayi-ve-ticaret-a-s>)

BAĞIMSIZLIK BEYANI

DYO BOYA FABRİKALARI SANAYİ VE TİCARET A.Ş. 'de ("Şirket") bağımsız yönetim kurulu üye adayı olarak;

- Şirket, şirketin yönetim kontrolü ya da önemli derecede etki sahibi olduğu ortaklıklar ile şirketin yönetim kontrolünü elinde bulunduran veya şirkette önemli derecede etki sahibi olan ortaklar ve bu ortakların yönetim kontrolüne sahip olduğu tüzel kişiler ile şahsım, eşim ve ikinci dereceye kadar kan ve sıhrî hısımlarım arasında; son beş yıl içinde önemli görev ve sorumluluklar üstlenecek yönetici pozisyonunda istihdam ilişkisinin bulunmadığını, sermaye veya oy haklarının veya imtiyazlı payların %5'inden fazlasına birlikte veya tek başına sahiplik bulunmadığını ya da önemli nitelikte ticari ilişkinin kurulmamış olduğunu,
- Son beş yıl içerisinde, başta şirketin denetimi (vergi denetimi, kanuni denetim, iç denetim de dahil), derecelendirilmesi ve danışmanlığı olmak üzere, yapılan anlaşmalar çerçevesinde şirketin önemli ölçüde hizmet veya ürün satın aldığı veya sattığı şirketlerde, hizmet veya ürün satın alındığı veya satıldığı dönemlerde, ortak (%5 ve üzeri), önemli görev ve sorumluluklar üstlenecek yönetici pozisyonunda çalışan veya yönetim kurulu üyesi olmadığımı,
- Bağımsız yönetim kurulu üyesi olmam sebebiyle üstleneceğim görevleri gereği gibi yerine getirecek mesleki eğitim, bilgi ve tecrübeye sahip olduğumu,
- Bağlı olduğum mevzuata uygun olması şartıyla üniversite öğretim üyeliği hariç, kamu kurum ve kuruluşlarında üye olarak seçildikten sonra tam zamanlı çalışmıyorum olduğumu,
- 31/12/1960 tarihli ve 193 sayılı Gelir Vergisi Kanunu'na göre Türkiye'de yerleşmiş sayıldığımı,
- Şirket faaliyetlerine olumlu katkılarda bulunabilecek, şirket ile pay sahipleri arasındaki çıkar çatışmalarında tarafsızlığımı koruyabilecek, menfaat sahiplerinin haklarını dikkate alarak özgürce karar verebilecek güçlü etik standartlara, mesleki itibara ve tecrübeye sahip olduğumu,
- Şirket faaliyetlerinin işleyişini takip edebilecek ve üstlendiğim görevlerin gereklerini tam olarak yerine getirebilecek ölçüde şirket işlerine zaman ayırabilecek olduğumu,
- Şirketin yönetim kurulunda son on yıl içerisinde toplam altı yıldan fazla yönetim kurulu üyeliği yapmadığımı,
- Şirketin veya şirketin yönetim kontrolünü elinde bulunduran ortakların yönetim kontrolüne sahip olduğu şirketlerin üçten fazlasında ve toplamda borsada işlem gören şirketlerin beşten fazlasında bağımsız yönetim kurulu üyesi olarak görev almadığımı,
- Yönetim kurulu üyesi olarak seçilen tüzel kişi adına şahsımın tescil ve ilan edilmemiş olduğunu

ve dolayısıyla şirket yönetim kurulu üyeliğimi, bağımsız üye olarak yerine getireceğimi beyan ederim.

Saygılarımla,

Feyzi Onur KOCA



BAĞIMSIZLIK BEYANI

DYO BOYA FABRİKALARI SANAYİ VE TİCARET A.Ş. 'de ("Şirket") bağımsız yönetim kurulu üye adayı olarak;

- Şirket, şirketin yönetim kontrolü ya da önemli derecede etki sahibi olduğu ortaklıklar ile şirketin yönetim kontrolünü elinde bulunduran veya şirkette önemli derecede etki sahibi olan ortaklar ve bu ortakların yönetim kontrolüne sahip olduğu tüzel kişiler ile şahsım, eşim ve ikinci dereceye kadar kan ve sıhrî hısımlarım arasında; son beş yıl içinde önemli görev ve sorumluluklar üstlenecek yönetici pozisyonunda istihdam ilişkisinin bulunmadığını, sermaye veya oy haklarının veya imtiyazlı payların %5'inden fazlasına birlikte veya tek başına sahiplik bulunmadığını ya da önemli nitelikte ticari ilişkinin kurulmamış olduğunu,
- Son beş yıl içerisinde, başta şirketin denetimi (vergi denetimi, kanuni denetim, iç denetim de dahil), derecelendirilmesi ve danışmanlığı olmak üzere, yapılan anlaşmalar çerçevesinde şirketin önemli ölçüde hizmet veya ürün satın aldığı veya sattığı şirketlerde, hizmet veya ürün satın alındığı veya satıldığı dönemlerde, ortak (%5 ve üzeri), önemli görev ve sorumluluklar üstlenecek yönetici pozisyonunda çalışan veya yönetim kurulu üyesi olmadığımı,
- Bağımsız yönetim kurulu üyesi olmam sebebiyle üstleneceğim görevleri gereği gibi yerine getirecek mesleki eğitim, bilgi ve tecrübeye sahip olduğumu,
- Bağlı olduğum mevzuata uygun olması şartıyla üniversite öğretim üyeliği hariç, kamu kurum ve kuruluşlarında üye olarak seçildikten sonra tam zamanlı çalışmıyor olduğumu,
- 31/12/1960 tarihli ve 193 sayılı Gelir Vergisi Kanunu'na göre Türkiye'de yerleşmiş sayıldığımı,
- Şirket faaliyetlerine olumlu katkılarda bulunabilecek, şirket ile pay sahipleri arasındaki çıkar çatışmalarında tarafsızlığımı koruyabilecek, menfaat sahiplerinin haklarını dikkate alarak özgürce karar verebilecek güçlü etik standartlara, mesleki itibara ve tecrübeye sahip olduğumu,
- Şirket faaliyetlerinin işleyişini takip edebilecek ve üstlendiğim görevlerin gereklerini tam olarak yerine getirebilecek ölçüde şirket işlerine zaman ayırabilecek olduğumu,
- Şirketin yönetim kurulunda son on yıl içerisinde toplam altı yıldan fazla yönetim kurulu üyeliği yapmadığımı,
- Şirketin veya şirketin yönetim kontrolünü elinde bulunduran ortakların yönetim kontrolüne sahip olduğu şirketlerin üçten fazlasında ve toplamda borsada işlem gören şirketlerin beşten fazlasında bağımsız yönetim kurulu üyesi olarak görev almadığımı,
- Yönetim kurulu üyesi olarak seçilen tüzel kişi adına şahsımın tescil ve ilan edilmemiş olduğunu

ve dolayısıyla şirket yönetim kurulu üyeliğimi, bağımsız üye olarak yerine getireceğimi beyan ederim.

Saygılarımla,

Kemal SEMERCİLER



KURUMSAL YÖNETİM İLKELERİNE UYUM BEYANI

DYO BOYA FABRİKALARI SANAYİ VE TİCARET A.Ş. KURUMSAL YÖNETİM İLKELERİNE UYUM BEYANI

a) DYO BOYA FABRİKALARI SANAYİ VE TİCARET A.Ş. ("Şirket"), 31 Aralık 2020 tarihinde sona eren faaliyet döneminde, Sermaye Piyasası Kurulu (SPK) tarafından yayınlanan II-17.1 sayılı Kurumsal Yönetim Tebliği (Tebliğ) ekinde yer alan Kurumsal Yönetim İlkeleri'nin uygulanması zorunlu maddelerinin tamamına uymuştur.

b) Şirketimiz Kurumsal Yönetim İlkeleri'nin uygulanması zorunlu olmayan ilkelerine de tam uyum amacıyla azami çabayı göstermektedir. Uygulamaya geçirilmemiş olan uygulanması zorunlu olmayan ilkeler bazında gerekçeler aşağıda açıklanmış olup, mevcut durum itibarıyla söz konusu hususların, önemli bir çıkar çatışmasına yol açmadığı düşünülmektedir.

Henüz uyum sağlanamayan, zorunlu olmayan kurumsal yönetim ilkelerine ilişkin Kurumsal Yönetim Tebliği madde 8 uyarınca Şirketimizce yapılması gereken açıklamalar ilke bazında aşağıda sunulmaktadır:

- 1.3.11** Şirketimiz esas sözleşmesinde genel kurula menfaat sahiplerinin ve medyanın katılmasına ilişkin herhangi bir madde bulunmamaktadır. Genel kurul toplantılarımıza bağımsız denetim firması yetkilileri de iştirak etmekte olup, diğer menfaat sahipleri ve medyadan katılım konusunda bir talep şirketimize ulaşmamıştır.
- 1.4.2** Esas sözleşmenin 20 nci maddesi uyarınca, A grubu nama yazılı paylara 3'er, B grubu hamiline paylara 1 'er oy bahşedilmiştir.
- 1.5.2** Genel uygulamalara paralel olarak, azlığa genel düzenlemelerdeki hükümler çerçevesinde haklar sağlanmıştır. Şirketimizin sermaye yapısı ve halka açıklık oranı çerçevesinde uygulamanın bu şekilde devamı öngörülmektedir.
- 4.3.9** Şirket yönetim kurulunda kadın üye oranı için bir politika oluşturulmamıştır, ancak yönetim kurulumuzda halihazırda 1 kadın üye mevcuttur.
- 4.4.7** Şirketimiz yönetim kurulu üyelerinin şirket dışında başka görevler alması sınırlandırılmamış olup, yönetim kurulu üyelerinin şirket dışında aldığı görevler yıllık faaliyet raporunda yer verilmek suretiyle pay sahiplerinin bilgisine sunulmaktadır.
- 4.5.5** Şirketimiz yönetim kurulunda iki bağımsız üye bulunduğundan, bir yönetim kurulu üyesinin sadece bir komitede yer alması mümkün bulunmamaktadır.
- 4.6.1** Yönetim kurulu için bir performans değerlendirme sistemi bulunmamaktadır.
- 4.6.5** Genel uygulamalar paralelinde, yönetim kurulu üyeleri ve idari sorumluluğu bulunan yöneticilere verilen ücretler yıllık faaliyet raporunda toplu olarak açıklanmaktadır.

Şirketimiz ilkelere uyum konusunda, gelecek dönemlerde de mevzuattaki gelişme ve uygulamaları takip ederek gerekli çalışmaları yürütecektir.

SORUMLULUK BEYANI

SERMAYE PİYASASI KURULU'NUN II-14.1 SAYILI SERMAYE PİYASASINDA FİNANSAL RAPORLAMAYA İLİŞKİN ESASLAR TEBLİĞİ'NİN 9. MADDESİ GEREĞİNCE HAZIRLANAN SORUMLULUK BEYANI

Şirketimizce hazırlanan, denetimden geçmiş Dyo Boya Fabrikaları Sanayi ve Ticaret A.Ş.'nin 26.02.2021 tarih ve 2021/7 no'lu Yönetim Kurulu Kararı ile kabul edilmiş olan 01.01.2020 - 31.12.2020 hesap dönemine ait, Sermaye Piyasası Kurulu'nun (SPK) II-14.1 sayılı "Sermaye Piyasasında Finansal Raporlamaya İlişkin Esaslar Tebliği" (Tebliğ) uyarınca Türkiye Muhasebe Standartları/ Türkiye Finansal Raporlama Standartları (TMS/TFRS) ve SPK tarafından belirlenen formatlar ile uyumlu olarak hazırlanan dipnotlarıyla birlikte konsolide finansal durum tablosu, kapsamlı gelir tablosu, nakit akış tablosu ve özsermaye değişim tablosu ile yönetim kurulu faaliyet raporunun, SPK düzenlemeleri doğrultusunda;

1. Tarafımızdan incelendiğini,
2. Şirketimizdeki görev ve sorumluluk alanımızda sahip olduğumuz bilgiler çerçevesinde, önemli konularda gerçeğe aykırı bir açıklama ya da açıklamanın yapıldığı tarih itibarıyla yanıltıcı olması sonucunu doğurabilecek herhangi bir eksiklik içermediğini,
3. Şirketimizdeki görev ve sorumluluk alanımızda sahip olduğumuz bilgiler çerçevesinde, Tebliğ uyarınca hazırlanmış finansal tablolarımızın konsolidasyon kapsamındakilerle birlikte işletmenin aktifleri, pasifleri, finansal durumu ve kâr ve zararı ile ilgili gerçeği dürüst bir biçimde yansıttığını ve faaliyet raporumuzun işin gelişimi ve performansını ve konsolidasyon kapsamındakilerle birlikte işletmenin finansal durumunu, karşı karşıya olduğu önemli riskler ve belirsizliklerle birlikte dürüstçe yansıttığını,

SPK'nın 10.01.2019 tarih ve 2/49 sayılı kararı çerçevesinde 01.01.2020 - 31.12.2020 hesap dönemine ilişkin olarak hazırlanmış olan Kurumsal Yönetim Uyum Raporu ("URF") ile Kurumsal Yönetim Bilgi Formu'nun ("KYBF") tarafımızca incelendiğini ve söz konusu raporların SPK'nın II-17.1 Kurumsal Yönetim Tebliği ile anılan kararda belirlenmiş usul ve esaslara uygun hazırlanmış olduğunu,

Beyan ederiz.

Saygılarımızla,

DYO BOYA FABRİKALARI SANAYİ VE TİCARET A.Ş.

Feyzi Onur KOCA
Denetim Komitesi Başkanı

Kemal SEMERCİLER
Denetim Komitesi Üyesi

Mehmet Mutlu UYSAL
Genel Müdür

YÖNETİM KURULU'NUN YILLIK FAALİYET RAPORUNA İLİŞKİN BAĞIMSIZ DENETÇİ RAPORU

Dyo Boya Fabrikaları Sanayi ve Ticaret A.Ş. Genel Kurulu'na

1. Görüş

Dyo Boya Fabrikaları Sanayi ve Ticaret A.Ş.'nin ("Şirket") ve bağlı ortaklıklarının (hep birlikte "Grup" olarak anılacaktır) 1 Ocak - 31 Aralık 2020 tarihli hesap dönemine ilişkin yıllık faaliyet raporunu denetlemiş bulunuyoruz.

Görüşümüze göre, Yönetim Kurulu'nun yıllık faaliyet raporu içinde yer alan finansal bilgiler ile Yönetim Kurulu'nun Grup'un durumu hakkında denetlenmiş olan konsolide finansal tablolarda yer alan bilgileri kullanarak yaptığı irdelemeler, tüm önemli yönleriyle, denetlenen tam set konsolide finansal tablolarla ve bağımsız denetim sırasında elde ettiğimiz bilgilerle tutarlıdır ve gerçeği yansıtmaktadır.

2. Görüşün Dayanağı

Yaptığımız bağımsız denetim, Kamu Gözetimi, Muhasebe ve Denetim Standartları Kurumu ("KGK") tarafından yayımlanan Türkiye Denetim Standartlarının bir parçası olan Bağımsız Denetim Standartları'na ("BDS") uygun olarak yürütülmüştür. Bu standartlar kapsamındaki sorumluluklarımız, raporumuzun Bağımsız Denetçinin Yıllık Faaliyet Raporunun Bağımsız Denetimine İlişkin Sorumlulukları bölümünde ayrıntılı bir şekilde açıklanmıştır. KGK tarafından yayımlanan Bağımsız Denetçiler için Etik Kurallar ("Etik Kurallar") ve bağımsız denetimle ilgili mevzuatta yer alan etik hükümlere uygun olarak Grup'tan bağımsız olduğumuzu beyan ederiz. Etik Kurallar ve mevzuat kapsamındaki etiğe ilişkin diğer sorumluluklar da tarafımızca yerine getirilmiştir. Bağımsız denetim sırasında elde ettiğimiz bağımsız denetim kanıtlarının, görüşümüzün oluşturulması için yeterli ve uygun bir dayanak oluşturduğuna inanıyoruz.

3. Tam Set Konsolide Finansal Tablolara İlişkin Denetçi Görüşümüz

Grup'un 1 Ocak - 31 Aralık 2020 hesap dönemine ilişkin tam set konsolide finansal tabloları hakkında 26 Şubat 2021 tarihli denetçi raporumuzda olumlu görüş bildirmiş bulunuyoruz.

4. Yönetim Kurulu'nun Yıllık Faaliyet Raporuna İlişkin Sorumluluğu

Grup yönetimi, 6102 sayılı Türk Ticaret Kanunu'nun ("TTK") 514. ve 516. Maddelerine ve Sermaye Piyasası Kurulu'nun ("SPK") II-14.1 No'lu "Sermaye Piyasasında Finansal Raporlamaya İlişkin Esaslar Tebliği" ("Tebliğ") hükümlerine göre yıllık faaliyet raporuyla ilgili olarak aşağıdakilerden sorumludur:

- Yıllık faaliyet raporunu bilanço gününü izleyen ilk üç ay içinde hazırlar ve genel kurula sunar.
- Yıllık faaliyet raporunu; Grup'un o yıla ait faaliyetlerinin akışı ile her yönüyle finansal durumunu doğru, eksiksiz, dolambaçsız, gerçeğe uygun ve dürüst bir şekilde yansıtabilecek şekilde hazırlar. Bu raporda finansal durum, finansal tablolara göre değerlendirilir. Raporda ayrıca, Grup'un gelişmesine ve karşılaşması muhtemel risklere de açıkça işaret olunur. Bu konulara ilişkin yönetim kurulunun değerlendirmesi de raporda yer alır.

4. Yönetim Kurulu’nun Yıllık Faaliyet Raporuna İlişkin Sorumluluğu (Devamı)

c) Faaliyet raporu ayrıca aşağıdaki hususları da içerir:

- Faaliyet yılının sona ermesinden sonra şirkette meydana gelen ve özel önem taşıyan olaylar,
- Şirketin araştırma ve geliştirme çalışmaları,
- Yönetim kurulu üyeleri ile üst düzey yöneticilere ödenen ücret, prim, ikramiye gibi mali menfaatler, ödenekler, yolculuk, konaklama ve temsil giderleri, ayni ve nakdî imkânlar, sigortalar ve benzeri teminatlar.

Yönetim kurulu, faaliyet raporunu hazırlarken Ticaret Bakanlığı’nın ve ilgili kurumların yaptığı ikincil mevzuat düzenlemelerini de dikkate alır.

5. Bağımsız Denetçinin Yıllık Faaliyet Raporunun Bağımsız Denetimine İlişkin Sorumluluğu

Amacımız, TTK ve Tebliğ hükümleri çerçevesinde yıllık faaliyet raporu içinde yer alan finansal bilgiler ile Yönetim Kurulu’nun denetlenmiş olan finansal tablolarda yer alan bilgileri kullanarak yaptığı irdelemelerin, Grup’un denetlenen konsolide finansal tablolarıyla ve bağımsız denetim sırasında elde ettiğimiz bilgilerle tutarlı olup olmadığı ve gerçeği yansıtıp yansıtmadığı hakkında görüş vermek ve bu görüşümüzü içeren bir rapor düzenlemektir.

Yaptığımız bağımsız denetim, BDS’lere uygun olarak yürütülmüştür. Bu standartlar, etik hükümlere uygunluk sağlanması ile bağımsız denetimin, faaliyet raporunda yer alan finansal bilgiler ve Yönetim Kurulu’nun denetlenmiş olan finansal tablolarda yer alan bilgileri kullanarak yaptığı irdelemelerin konsolide finansal tablolarla ve denetim sırasında elde edilen bilgilerle tutarlı olup olmadığına ve gerçeği yansıtıp yansıtmadığına dair makul güvence elde etmek üzere planlanarak yürütülmesini gerektirir.

PwC Bağımsız Denetim ve
Serbest Muhasebeci Mali Müşavirlik A.Ş.

Adnan Akan, SMMM
Sorumlu Denetçi

İstanbul, 26 Şubat 2021

**DYO BOYA FABRİKALARI SANAYİ VE TİCARET A.Ş.
VE BAĞLI ORTAKLIKLARI**

**1 OCAK - 31 ARALIK 2020 HESAP DÖNEMİNE AİT
KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLAR VE
BAĞIMSIZ DENETÇİ RAPORU**



BAĞIMSIZ DENETÇİ RAPORU

Dyo Boya Fabrikaları Sanayi ve Ticaret A.Ş. Genel Kurulu'na

A. Konsolide Finansal Tabloların Bağımsız Denetimi

1. Görüş

Dyo Boya Fabrikaları Sanayi ve Ticaret A.Ş.'nin ("Şirket") ve bağlı ortaklıklarının (hep birlikte "Grup" olarak anılacaktır) 31 Aralık 2020 tarihli konsolide finansal durum tablosu ile aynı tarihte sona eren hesap dönemine ait; konsolide kar veya zarar ve diğer kapsamlı gelir tablosu, konsolide özkaynaklar değişim tablosu ve konsolide nakit akış tablosu ile önemli muhasebe politikalarının özeti de dâhil olmak üzere konsolide finansal tablo dipnotlarından oluşan konsolide finansal tablolarını denetlemiş bulunuyoruz.

Görüşümüze göre, ilişikteki konsolide finansal tablolar Grup'un 31 Aralık 2020 tarihi itibarıyla konsolide finansal durumunu ve aynı tarihte sona eren hesap dönemine ait konsolide finansal performansını ve konsolide nakit akışlarını Türkiye Finansal Raporlama Standartları'na ("TFRS'lere") uygun olarak tüm önemli yönleriyle gerçeğe uygun bir biçimde sunmaktadır.

2. Görüşün Dayanağı

Yaptığımız bağımsız denetim, Kamu Gözetimi, Muhasebe ve Denetim Standartları Kurumu ("KGK") tarafından yayımlanan Türkiye Denetim Standartları'nın bir parçası olan Bağımsız Denetim Standartları'na ("BDS'lere") uygun olarak yürütülmüştür. Bu standartlar kapsamındaki sorumluluklarımız, raporumuzun "Bağımsız Denetçinin Konsolide Finansal Tabloların Bağımsız Denetimine İlişkin Sorumlulukları" bölümünde ayrıntılı bir şekilde açıklanmıştır. KGK tarafından yayımlanan Bağımsız Denetçiler için Etik Kurallar ("Etik Kurallar") ile konsolide finansal tabloların bağımsız denetimiyle ilgili mevzuatta yer alan etik hükümlere uygun olarak Grup'tan bağımsız olduğumuzu beyan ederiz. Etik Kurallar ve mevzuat kapsamındaki etiğe ilişkin diğer sorumluluklar da tarafımızca yerine getirilmiştir. Bağımsız denetim sırasında elde ettiğimiz bağımsız denetim kanıtlarının, görüşümüzün oluşturulması için yeterli ve uygun bir dayanak oluşturduğuna inanıyoruz.

3. Kilit Denetim Konuları

Kilit denetim konuları, mesleki muhakememize göre cari döneme ait konsolide finansal tabloların bağımsız denetiminde en çok önem arz eden konulardır. Kilit denetim konuları, bir bütün olarak konsolide finansal tabloların bağımsız denetimi çerçevesinde ve konsolide finansal tablolara ilişkin görüşümüzün oluşturulmasında ele alınmış olup, bu konular hakkında ayrı bir görüş bildirmiyoruz.

Kilit denetim konuları	Denetimde konunun nasıl ele alındığı
Ticari alacakların geri kazanılabilirliği (Bakınız Dipnot 5)	
31 Aralık 2020 tarihi itibarıyla 424,3 milyon TL tutarında ilişkili olmayan taraflardan ticari alacaklar, konsolide finansal tablolarda önemli bir büyüklüğe sahiptir. Grup yönetimi, söz konusu ticari alacakların geri kazanılabilirliğinin değerlendirilmesini yaparken müşterilerden alınan teminatları, geçmiş tahsilat performanslarını, müşterilerin kredibilite bilgilerini, vade analizleri ile alacaklara ilişkin varsa anlaşmazlık veya davaları dikkate almaktadır. Tüm bu değerlendirmeler sonucunda şüpheli alacakların tespiti ile bu alacaklar için ayrılan karşılık tutarlarının belirlenmesi yönetimin varsayım ve tahminlerini içermektedir. Öte yandan, kullanılan bu tahminler piyasa koşullarına oldukça duyarlıdır. Bu sebeplerle söz konusu alacakların geri kazanılabilirliği tarafımızca kilit denetim konusu olarak belirlenmiştir.	Ticari alacakların geri kazanılabilirliğinin denetimine ilişkin aşağıdaki prosedürler uygulanmıştır: • Grup'un kredi limitleri yönetimi dahil olmak üzere alacak takibi ve kredi risk yönetimi politikası anlaşılmış ve değerlendirilmiştir. • İlişkili olmayan taraflardan ticari alacak bakiyeleri örneklem yoluyla doğrulama mektupları gönderilerek test edilmiştir. • İlişkili olmayan taraflardan ticari alacak bakiyelerinin yaşlandırması analiz edilmiştir. • Müteakip dönemde yapılan tahsilatlar örneklem yoluyla test edilmiştir. • Müşterilerden alınan teminatlar örneklem yoluyla test edilmiştir. • İlişkili olmayan taraflardan ticari alacak bakiyelerinin tahsilatına ilişkin herhangi bir anlaşmazlık veya dava olup olmadığı araştırılmış ve hukuk müşavirlerinden devam eden davalara yönelik yazılı değerlendirmeleri alınmıştır. • Grup yönetimi ile yapılan görüşmeler çerçevesinde değer düşüklüğü hesaplamalarına baz teşkil eden temel varsayım ve diğer yargıların makul olup olmadığı değerlendirilmiştir. • İlişkili taraflardan olmayan ticari alacakların geri kazanılabilirliğine ilişkin konsolide finansal tablo dipnotlarında yer alan açıklamaların ilgili finansal raporlama standartlarına göre uygunluğu ve yeterliliği değerlendirilmiştir.



4. Yönetimin ve Üst Yönetimden Sorumlu Olanların Konsolide Finansal Tablolara İlişkin Sorumlulukları

Grup yönetimi; konsolide finansal tabloların TFRS'lere uygun olarak hazırlanmasından, gerçeğe uygun bir biçimde sunumundan ve hata veya hile kaynaklı önemli yanlışlık içermeyecek şekilde hazırlanması için gerekli gördüğü iç kontrolden sorumludur.

Konsolide finansal tabloları hazırlarken yönetim; Grup'un sürekliliğini devam ettirme kabiliyetinin değerlendirilmesinden, gerektiğinde süreklilikle ilgili hususları açıklamaktan ve Grup'u tasfiye etme ya da ticari faaliyeti sona erdirmeye niyeti ya da mecburiyeti bulunmadığı sürece işletmenin sürekliliği esasını kullanmaktan sorumludur.

Üst yönetimden sorumlu olanlar, Grup'un finansal raporlama sürecinin gözetiminden sorumludur.

5. Bağımsız Denetçinin Konsolide Finansal Tabloların Bağımsız Denetimine İlişkin Sorumlulukları

Bir bağımsız denetimde, biz bağımsız denetçilerin sorumlulukları şunlardır:

Amacımız, bir bütün olarak finansal tabloların hata veya hile kaynaklı önemli yanlışlık içerip içermediğine ilişkin makul güvence elde etmek ve görüşümüzü içeren bir bağımsız denetçi raporu düzenlemektir. BDS'lere uygun olarak yürütülen bir bağımsız denetim sonucunda verilen makul güvence; yüksek bir güvence seviyesidir ancak, var olan önemli bir yanlışlığın her zaman tespit edileceğini garanti etmez. Yanlışlıklar hata veya hile kaynaklı olabilir. Yanlışlıkların, tek başına veya toplu olarak, finansal tablo kullanıcılarının bu konsolide tablolara istinaden alacakları ekonomik kararları etkilemesi makul ölçüde bekleniyorsa bu yanlışlıklar önemli olarak kabul edilir.

BDS'lere uygun olarak yürütülen bağımsız denetimin gereği olarak, bağımsız denetim boyunca mesleki muhakememizi kullanmakta ve meslekî şüpheciliğimizi sürdürmekteyiz. Tarafımızca ayrıca:

- Konsolide finansal tablolardaki hata veya hile kaynaklı "önemli yanlışlık" riskleri belirlenmekte ve değerlendirilmekte; bu risklere karşılık veren denetim prosedürleri tasarlanmakta ve uygulanmakta ve görüşümüze dayanak teşkil edecek yeterli ve uygun denetim kanıtı elde edilmektedir. Hile; muvazaa, sahtekârlık, kasıtlı ihmal, gerçeğe aykırı beyan veya iç kontrol ihlali fiillerini içerebildiğinden, hile kaynaklı önemli bir yanlışlığı tespit edememe riski, hata kaynaklı önemli bir yanlışlığı tespit edememe riskinden yüksektir.
- Grup'un iç kontrolünün etkinliğine ilişkin bir görüş bildirmek amacıyla değil ama duruma uygun denetim prosedürlerini tasarlamak amacıyla denetimle ilgili iç kontrol değerlendirilmektedir.
- Yönetim tarafından kullanılan muhasebe politikalarının uygunluğu ile yapılan muhasebe tahminleri ile ilgili açıklamaların makul olup olmadığı değerlendirilmektedir.

5 Bağımsız Denetçinin Konsolide Finansal Tabloların Bağımsız Denetimine İlişkin Sorumlulukları (Devamı)

- Elde edilen denetim kanıtlarına dayanarak Grup'un sürekliliğini devam ettirme kabiliyetine ilişkin ciddi şüphe oluşturabilecek olay veya şartlarla ilgili önemli bir belirsizliğin mevcut olup olmadığı hakkında ve yönetimin işletmenin sürekliliği esasını kullanmasının uygunluğu hakkında sonuca varılmaktadır. Önemli bir belirsizliğin mevcut olduğu sonucuna varmamız hâlinde, raporumuzda, finansal tablolardaki ilgili açıklamalara dikkat çekmemiz ya da bu açıklamaların yetersiz olması durumunda olumlu görüş dışında bir görüş vermemiz gerekmektedir. Vardığımız sonuçlar, bağımsız denetçi raporu tarihine kadar elde edilen denetim kanıtlarına dayanmaktadır. Bununla birlikte, gelecekteki olay veya şartlar Grup'un sürekliliğini sona erdirebilir.
- Konsolide finansal tabloların açıklamaları dâhil olmak üzere, genel sunumu, yapısı ve içeriği ile bu tabloların, temelini oluşturan işlem ve olayları gerçeğe uygun sunumu sağlayacak şekilde yansıtıp yansıtmadığı değerlendirilmektedir.
- Konsolide finansal tablolar hakkında görüş vermek amacıyla, Grup içerisindeki işletmelere veya faaliyet bölümlerine ilişkin finansal bilgiler hakkında yeterli ve uygun denetim kanıtı elde edilmektedir. Grup denetiminin yönlendirilmesinden, gözetiminden ve yürütülmesinden sorumluyuz. Verdiğimiz denetim görüşünden de tek başımıza sorumluyuz.

Diğer hususların yanı sıra, denetim sırasında tespit ettiğimiz önemli iç kontrol eksiklikleri dâhil olmak üzere, bağımsız denetimin planlanan kapsamı ve zamanlaması ile önemli denetim bulgularını üst yönetimden sorumlu olanlara bildirmekteyiz.

Bağımsızlığa ilişkin etik hükümlere uygunluk sağladığımızı üst yönetimden sorumlu olanlara bildirmiş bulunmaktayız. Ayrıca bağımsızlık üzerinde etkisi olduğu düşünülebilecek tüm ilişkiler ve diğer hususlar ile varsa, ilgili önlemleri üst yönetimden sorumlu olanlara iletmiş bulunmaktayız.

Üst yönetimden sorumlu olanlara bildirilen konular arasından, cari döneme ait konsolide finansal tabloların bağımsız denetiminde en çok önem arz eden konuları yani kilit denetim konularını belirlemekteyiz. Mevzuatın konunun kamuya açıklanmasına izin vermediği durumlarda veya konuyu kamuya açıklamanın doğuracağı olumsuz sonuçların, kamuya açıklamanın doğuracağı kamu yararını aşacağına makul şekilde beklendiği oldukça istisnai durumlarda, ilgili hususun bağımsız denetçi raporumuzda bildirilmemesine karar verebiliriz.



B. Mevzuattan Kaynaklanan Diğer Yükümlölükler

1. 6102 sayılı Türk Ticaret Kanunu'nun ("TTK") 402. Maddesi'nin dördüncü fıkrası uyarınca, Şirket'in 1 Ocak - 31 Aralık 2020 hesap döneminde defter tutma düzeninin, kanun ile şirket esas sözleşmesinin finansal raporlamaya ilişkin hükümlerine uygun olmadığına dair önemli bir hususa rastlanmamıştır.
2. TTK'nın 402. Maddesi'nin dördüncü fıkrası uyarınca, Yönetim Kurulu tarafımıza denetim kapsamında istenen açıklamaları yapmış ve istenen belgeleri vermiştir.
3. TTK'nın 398. Maddesi'nin dördüncü fıkrası uyarınca düzenlenen Riskin Erken Saptanması Sistemi ve Komitesi Hakkında Denetçi Raporu 26 Şubat 2021 tarihinde Şirket'in Yönetim Kurulu'na sunulmuştur.

PwC Bağımsız Denetim ve
Serbest Muhasebeci Mali Müşavirlik A.Ş.

Adnan Akan, SMMM
Sorumlu Denetçi

İstanbul, 26 Şubat 2021

**DYO BOYA FABRİKALARI SANAYİ VE TİCARET A.Ş.
VE BAĞLI ORTAKLIKLARI**

**1 OCAK - 31 ARALIK 2020 HESAP DÖNEMİNE AİT
KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLAR**

İÇİNDEKİLER	SAYFA
KONSOLİDE FİNANSAL DURUM TABLOLARI (BİLANÇOLAR)	1-3
KONSOLİDE KAR VEYA ZARAR VE DİĞER KAPSAMLI GELİR TABLOLARI	4
KONSOLİDE ÖZKAYNAKLAR DEĞİŞİM TABLOLARI	5
KONSOLİDE NAKİT AKIŞ TABLOLARISU	6-7
KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAYICI DİPNOTLAR.....	8-70
DİPNOT 1 ŞİRKETİN ORGANİZASYONU VE FAALİYET KONUSU	8
DİPNOT 2 FİNANSAL TABLOLARIN SUNUMUNA İLİŞKİN ESASLAR	9-27
DİPNOT 3 NAKİT VE NAKİT BENZERLERİ.....	28
DİPNOT 4 İLİŞKİLİ TARAFLAR AÇIKLAMALARI	28-32
DİPNOT 5 TİCARİ ALACAKLAR VE BORÇLAR	33-34
DİPNOT 6 DİĞER ALACAKLAR VE BORÇLAR	35
DİPNOT 7 STOKLAR	35-36
DİPNOT 8 PEŞİN ÖDENMİŞ GİDERLER VE ERTELENMİŞ GELİRLER	36
DİPNOT 9 MADDİ DURAN VARLIKLAR VE KULLANIM HAKKI VARLIKLARI	37-40
DİPNOT 10 MADDİ OLMAYAN DURAN VARLIKLAR	41
DİPNOT 11 ŞEREHİYE	41
DİPNOT 12 DEVLET TEŞVİK VE YARDIMLARI.....	41
DİPNOT 13 BORÇLANMALAR VE BORÇLANMA MALİYETLERİ	42-45
DİPNOT 14 KARŞILIKLAR, KOŞULLU VARLIK VE BORÇLAR.....	45-47
DİPNOT 15 ÇALIŞANLARA SAĞLANAN FAYDALAR	48-49
DİPNOT 16 NİTELİKLERİNE GÖRE GİDERLER.....	49
DİPNOT 17 DİĞER VARLIK VE YÜKÜMLÜLÜKLER	49
DİPNOT 18 SERMAYE, YEDEKLER VE DİĞER ÖZKAYNAK KALEMLERİ	50-51
DİPNOT 19 HASILAT VE SATIŞLARIN MALİYETİ.....	52
DİPNOT 20 GENEL YÖNETİM GİDERLERİ, PAZARLAMA GİDERLERİ, ARAŞTIRMA VE GELİŞTİRME GİDERLERİ	52-53
DİPNOT 21 ESAS FAALİYETLERDEN DİĞER GELİRLER VE GİDERLER	53-54
DİPNOT 22 YATIRIM FAALİYETLERİNDEN GELİRLER VE GİDERLER.....	54
DİPNOT 23 FİNANSMAN GELİRLERİ/GİDERLERİ.....	54-55
DİPNOT 24 SATIŞ AMAÇLI ELDE TUTULAN DURAN VARLIKLAR VE DURDURULAN FAALİYETLER....	55
DİPNOT 25 GELİR VERGİLERİ (ERTELENMİŞ VERGİ VARLIK VE YÜKÜMLÜLÜKLERİ DAHİL)	55-58
DİPNOT 26 PAY BAŞINA KAZANÇ	59
DİPNOT 27 FİNANSAL ARAÇLARDAN KAYNAKLANAN RİSKLERİN NİTELİĞİ VE DÜZEYİ	59-68
DİPNOT 28 FİNANSAL ARAÇLAR (GERÇEĞE UYGUN DEĞER AÇIKLAMALARI VE FİNANSAL RİSKTEN KORUNMA MUHASEBESİ ÇERÇEVESİNDEKİ AÇIKLAMALAR)	69-70
DİPNOT 29 RAPORLAMA DÖNEMİNDEN SONRAKİ OLAYLAR.....	70

**DYO BOYA FABRİKALARI SANAYİ VE TİCARET A.Ş.
VE BAĞLI ORTAKLIKLARI**

**31 ARALIK 2020 VE 2019 TARİHLİ
KONSOLİDE FİNANSAL DURUM TABLOLARI (BİLANÇOLAR)**

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

	Dipnot Referansları	31 Aralık 2020	31 Aralık 2019
VARLIKLAR			
DÖNEN VARLIKLAR			
Nakit ve Nakit Benzerleri	3	50.457.530	29.042.245
Ticari Alacaklar		436.387.680	384.485.877
- İlişkili Taraflardan Ticari Alacaklar	4	13.629.643	12.223.841
- İlişkili Olmayan Taraflardan Ticari Alacaklar	5	422.758.037	372.262.036
Diğer Alacaklar		2.729.599	2.415.911
- İlişkili Olmayan Taraflardan Diğer Alacaklar	6	2.729.599	2.415.911
Stoklar	7	275.776.420	168.142.318
Peşin Ödenmiş Giderler		2.660.984	3.014.101
- İlişkili Olmayan Taraflara Peşin Ödenmiş Giderler	8	2.660.984	3.014.101
Cari Dönem Vergisiyle İlgili Varlıklar	25	935.684	2.182.959
Diğer Dönen Varlıklar		7.701.246	5.953.959
- İlişkili Olmayan Taraflardan Diğer Dönen Varlıklar	17	7.701.246	5.953.959
ARA TOPLAM		776.649.143	595.237.370
Satış Amaçlı Sınıflandırılan Duran Varlıklar	24	3.039.261	11.227.470
TOPLAM DÖNEN VARLIKLAR		779.688.404	606.464.840
DURAN VARLIKLAR			
Ticari Alacaklar		1.602.500	717.000
- İlişkili Olmayan Taraflardan Ticari Alacaklar	5	1.602.500	717.000
Diğer Alacaklar		23.134	25.634
- İlişkili Olmayan Taraflardan Diğer Alacaklar	6	23.134	25.634
Maddi Duran Varlıklar	9.a	424.244.257	443.224.785
- Arazi ve Arsalar		157.959.595	157.959.595
- Binalar, Yeraltı ve Yerüstü Düzenlemeleri		85.938.621	89.342.344
- Tesis, Makine ve Cihazlar		131.266.625	146.128.421
- Taşıtlar		462.272	666.615
- Mobilya ve Demirbaşlar		38.368.571	44.173.904
- Yapılmakta Olan Yatırımlar		10.248.573	4.953.906
Kullanım Hakkı Varlıkları	9.b	6.851.683	12.712.840
Maddi Olmayan Duran Varlıklar		17.260.485	14.950.827
- Şerefiye	11	2.955.051	2.955.051
- Diğer Maddi Olmayan Duran Varlıklar	10	14.305.434	11.995.776
Peşin Ödenmiş Giderler		66.462	211.733
- İlişkili Olmayan Taraflara Peşin Ödenmiş Giderler	8	66.462	211.733
Diğer Duran Varlıklar		338	338
- İlişkili Olmayan Taraflara Diğer Duran Varlıklar		338	338
TOPLAM DURAN VARLIKLAR		450.048.859	471.843.157
TOPLAM VARLIKLAR		1.229.737.263	1.078.307.997

1 Ocak - 31 Aralık 2020 hesap dönemine ait konsolide finansal tablolar Dyo Boya Fabrikaları Sanayi ve Ticaret A.Ş. Yönetim Kurulu tarafından 26 Şubat 2021 tarihinde onaylanmış olup, Genel Kurul ve belirli düzenleyici kurullar yasal finansal tabloların yayımlanmasının ardından değişiklik yapma yetkisine sahiptir.

İzleyen dipnotlar, konsolide finansal tabloların ayrılmaz parçasını oluşturur.

**DYO BOYA FABRİKALARI SANAYİ VE TİCARET A.Ş.
VE BAĞLI ORTAKLIKLARI**

**31 ARALIK 2020 VE 2019 TARİHLİ
KONSOLİDE FİNANSAL DURUM TABLOLARI (BİLANÇOLAR)**

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

	Dipnot Referansları	31 Aralık 2020	31 Aralık 2019
KAYNAKLAR			
Kısa Vadeli Yükümlülükler			
Kısa Vadeli Borçlanmalar		173.476.716	190.813.009
- İlişkili Olmayan Taraflardan Kısa Vadeli Borçlanmalar	13	173.476.716	190.813.009
Banka Kredileri		173.476.716	190.813.009
Uzun Vadeli Borçlanmaların Kısa Vadeli Kısımları		122.465.284	155.994.466
- İlişkili Olmayan Taraflardan Uzun Vadeli Borçlanmaların Kısa Vadeli Kısımları	13	122.465.284	155.361.037
Banka Kredileri		120.007.392	148.406.481
Kiralama İşlemlerinden Borçlar		2.457.892	6.954.556
- İlişkili Taraflardan Uzun Vadeli Borçlanmaların Kısa Vadeli Kısımları	4-13	-	633.429
Banka Kredileri		-	633.429
Ticari Borçlar		378.003.286	244.903.665
- İlişkili Taraflara Ticari Borçlar	4	104.840.348	62.438.366
- İlişkili Olmayan Taraflara Ticari Borçlar	5	273.162.938	182.465.299
Diğer Borçlar		4.770.057	4.166.866
- İlişkili Taraflara Diğer Borçlar	4	1.502.126	1.158.821
- İlişkili Olmayan Taraflara Diğer Borçlar	6	3.267.931	3.008.045
Çalışanlara Sağlanan Faydalar Kapsamında Borçlar	15	5.599.021	4.329.241
Ertelenmiş Gelirler		60.337.462	30.259.328
- İlişkili Olmayan Taraflardan Ertelenmiş Gelirler	8	60.337.462	30.259.328
Kısa Vadeli Karşılıklar		5.259.771	3.164.228
- Çalışanlara Sağlanan Faydalara İlişkin Kısa Vadeli Karşılıklar	15	807.074	615.112
- Diğer Kısa Vadeli Karşılıklar	14	4.452.697	2.549.116
TOPLAM KISA VADELİ YÜKÜMLÜLÜKLER		749.911.597	633.630.803
Uzun Vadeli Yükümlülükler			
Uzun Vadeli Borçlanmalar		120.996.941	223.814.218
- İlişkili Olmayan Taraflardan Uzun Vadeli Borçlanmalar	13	120.996.941	194.113.218
Banka Kredileri		117.467.269	187.536.387
Kiralama İşlemlerinden Borçlar		3.529.672	6.576.831
- İlişkili Taraflardan Uzun Vadeli Borçlanmalar	4-13	-	29.701.000
Banka Kredileri		-	29.701.000
Uzun Vadeli Karşılıklar		36.620.988	25.859.633
- Çalışanlara Sağlanan Faydalara İlişkin Uzun Vadeli Karşılıklar	15	36.620.988	25.859.633
Ertelenmiş Vergi Yükümlülüğü	25	19.695.161	8.296.608
TOPLAM UZUN VADELİ YÜKÜMLÜLÜKLER		177.313.090	257.970.459
TOPLAM YÜKÜMLÜLÜKLER		927.224.687	891.601.262

İzleyen dipnotlar, konsolide finansal tabloların ayrılmaz parçasını oluşturur.

DYO BOYA FABRİKALARI SANAYİ VE TİCARET A.Ş.
VE BAĞLI ORTAKLIKLARI

31 ARALIK 2020 VE 2019 TARİHLİ
KONSOLİDE FİNANSAL DURUM TABLOLARI (BİLANÇOLAR)

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

	Dipnot Referansları	31 Aralık 2020	31 Aralık 2019
ÖZKAYNAKLAR			
Ana Ortaklığa Ait Özkaynaklar		302.512.576	186.706.735
Ödenmiş Sermaye	18	100.000.000	100.000.000
Paylara İlişkin Primler (İskontolar)		48.141	48.141
Kardan Ayrılan Kısıtlanmış Yedekler		416.144	416.144
Yasal Yedekler	18	416.144	416.144
Kar veya Zararda Yeniden Sınıflandırılmayacak			
Birikmiş Diğer Kapsamlı Gelirler (Giderler)		190.608.063	207.599.703
Yeniden Değerleme ve Ölçüm Kazançları (Kayıpları)		190.608.063	207.599.703
- Maddi Duran Varlık Yeniden Değerleme			
Artışları (Azalışları)	9	206.135.515	217.242.740
- Tanımlanmış Fayda Planları Yeniden			
Ölçüm Kazançları (Kayıpları)		(15.527.452)	(9.643.037)
Kar veya Zararda Yeniden Sınıflandırılacak			
Birikmiş Diğer Kapsamlı Gelirler (Giderler)		(48.096.431)	(36.217.021)
- Yabancı Para Çevrim Farkları		(48.096.431)	(36.217.021)
Geçmiş Yıllar Karları veya Zararları		(74.033.007)	(105.347.729)
Net Dönem Karı veya Zararı		133.569.666	20.207.497
TOPLAM ÖZKAYNAKLAR		302.512.576	186.706.735
TOPLAM KAYNAKLAR		1.229.737.263	1.078.307.997

İzleyen dipnotlar, konsolide finansal tabloların ayrılmaz parçasını oluşturur.

**DYO BOYA FABRİKALARI SANAYİ VE TİCARET A.Ş.
VE BAĞLI ORTAKLIKLARI**

**1 OCAK - 31 ARALIK 2020 VE 2019 HESAP DÖNEMLERİNE AİT
KONSOLİDE KAR VEYA ZARAR VE DİĞER KAPSAMLI GELİR TABLOLARI**

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

	Dipnot Referansları	1 Ocak - 31 Aralık 2020	1 Ocak - 31 Aralık 2019
KAR VEYA ZARAR KISMI			
Hasılat	19	1.480.792.906	1.134.431.323
Satışların Maliyeti	19	(978.299.599)	(774.035.926)
Ticari Faaliyetlerden Brüt Kar		502.493.307	360.395.397
BRÜT KAR	19	502.493.307	360.395.397
Genel Yönetim Giderleri	20	(59.299.541)	(55.556.466)
Pazarlama Giderleri	20	(146.737.286)	(131.916.180)
Araştırma ve Geliştirme Giderleri	20	(24.916.031)	(23.537.494)
Esas Faaliyetlerden Diğer Gelirler	21	21.528.106	141.477.295
Esas Faaliyetlerden Diğer Giderler	21	(76.238.379)	(167.731.042)
ESAS FAALİYET KARI		216.830.176	123.131.510
Yatırım Faaliyetlerinden Gelirler	22	921.538	229.117
Yatırım Faaliyetlerinden Giderler	22	(61.757)	(314.008)
FİNANSMAN GİDERİ ÖNCESİ FAALİYET KARI		217.689.957	123.046.619
Finansman Gelirleri	23	20.955.394	10.349.209
Finansman Giderleri	23	(92.206.027)	(135.771.532)
SÜRDÜRÜLEN FAALİYETLER VERGİ ÖNCESİ KARI/(ZARARI)		146.439.324	(2.375.704)
Sürdürülen Faaliyetler Vergi (Gideri)/Geliri		(12.869.658)	22.583.201
- Dönem Vergi Gideri	25	-	(342.064)
- Ertelenmiş Vergi (Gideri)/Geliri	25	(12.869.658)	22.925.265
SÜRDÜRÜLEN FAALİYETLER DÖNEM KARI		133.569.666	20.207.497
DÖNEM KARI		133.569.666	20.207.497
Pay Başına Kazanç		1,3357	0,2021
- Sürdürülen Faaliyetlerden Nominal değeri 1 Kr Olan 100 Adet Pay Başına Kazanç	26	1,3357	0,2021
DİĞER KAPSAMLI (GİDER)/GELİR KISMI			
Kar veya Zararda Yeniden Sınıflandırılmayacaklar		(5.884.415)	49.520.840
Maddi Duran Varlıklar Yeniden Değerleme Artış/(Azalışları)		-	58.226.660
Tanımlanmış Fayda Planları Yeniden Ölçüm Kayıpları	15	(7.355.520)	(1.071.860)
Kar veya Zararda Yeniden Sınıflandırılmayacak Diğer Kapsamlı Gelire/Gidere İlişkin Vergiler		1.471.105	(7.633.960)
- Tanımlanmış Fayda Planları Yeniden Ölçüm Kayıpları, Vergi Etkisi	25	1.471.105	214.372
- Maddi Duran Varlıklar Yeniden Değerleme Artış/(Azalış), Vergi Etkisi	25	-	(7.848.332)
Kar veya Zarar Olarak Yeniden Sınıflandırılacaklar		(11.879.410)	(12.989.748)
Yabancı Para Çevrim Farkları		(11.879.410)	(12.989.748)
- Yabancı Para Çevrim Farklarından Kayıplar		(11.879.410)	(12.989.748)
DİĞER KAPSAMLI (GİDER)/GELİR		(17.763.825)	36.531.092
TOPLAM KAPSAMLI GELİR		115.805.841	56.738.589

İzleyen dipnotlar konsolide finansal tabloların ayrılmaz parçasını oluşturur.

**DYO BOYA FABRİKALARI SANAYİ VE TİCARET A.Ş.
VE BAĞLI ORTAKLIKLARI**

**1 OCAK - 31 ARALIK 2020 VE 2019 HESAP DÖNEMLERİNE AİT
KONSOLİDE ÖZKAYNAKLAR DEĞİŞİM TABLOLARI**

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

				Kar veya Zararda Yeniden Sınıflandırılmayacak Birikmiş Diğer Kapsamlı Gelirler veya Giderler		Kar veya Zararda Yeniden Sınıflandırılacak Birikmiş Diğer Kapsamlı Gelirler veya Giderler		Birikmiş Karlar/Zararlar		Ana Ortaklığa Ait Özkaynaklar	Toplam Özkaynaklar
				Yeniden Değerleme ve Ölçüm Kazanç/Kayıpları	Tanımlanmış Varlık Yeniden Değerleme Kazançları/(Kayıpları)	Riskten Korunma Kazanç/Kayıpları	Yabancı Para Çevrim Farkları	Geçmiş Yıllar Kar/Zararları	Net Dönem Karı/(Zararı)		
	Ödenmiş Sermaye	Pay İhraç Primleri/İskontoları	Kardan Ayrılan Kısıtlanmış Yedekler	Maddi Duran Varlık Artışları/(Azalışları)	Tanımlanmış Varlık Yeniden Değerleme Kazançları/(Kayıpları)						
Önceki Dönem											
1 Ocak - 31 Aralık 2019											
Dönem başı bakiyeler	100.000.000	48.141	416.144	178.475.485	(8.785.549)	(23.227.273)	(78.706.255)	(38.252.547)	129.968.146	129.968.146	
Transferler	-	-	-	(11.611.073)	-	-	(26.641.474)	38.252.547	-	-	
Toplam Kapsamlı Gelir	-	-	-	50.378.328	(857.488)	(12.989.748)	-	20.207.497	56.738.589	56.738.589	
- Dönem Karı	-	-	-	-	-	-	-	20.207.497	20.207.497	20.207.497	
- Diğer Kapsamlı Gelir	-	-	-	50.378.328	(857.488)	(12.989.748)	-	-	36.531.092	36.531.092	
Dönem sonu bakiyeler	100.000.000	48.141	416.144	217.242.740	(9.643.037)	(36.217.021)	(105.347.729)	20.207.497	186.706.735	186.706.735	
Cari Dönem											
1 Ocak - 31 Aralık 2020											
Dönem başı bakiyeler	100.000.000	48.141	416.144	217.242.740	(9.643.037)	(36.217.021)	(105.347.729)	20.207.497	186.706.735	186.706.735	
Transferler	-	-	-	(11.107.225)	-	-	31.314.722	(20.207.497)	-	-	
Toplam Kapsamlı Gelir	-	-	-	-	(5.884.415)	(11.879.410)	-	133.569.666	115.805.841	115.805.841	
- Dönem Karı	-	-	-	-	-	-	-	133.569.666	133.569.666	133.569.666	
- Diğer Kapsamlı Gelir	-	-	-	-	(5.884.415)	(11.879.410)	-	-	(17.763.825)	(17.763.825)	
Dönem sonu bakiyeler	100.000.000	48.141	416.144	206.135.515	(15.527.452)	(48.096.431)	(74.033.007)	133.569.666	302.512.576	302.512.576	

İzleyen dipnotlar, konsolide finansal tabloların ayrılmaz parçasını oluşturur.

**DYO BOYA FABRİKALARI SANAYİ VE TİCARET A.Ş.
VE BAĞLI ORTAKLIKLARI**

**1 OCAK - 31 ARALIK 2020 VE 2019 HESAP DÖNEMLERİNE AİT
KONSOLİDE NAKİT AKIŞ TABLOLARI**

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

	Dipnot Referansları	1 Ocak - 31 Aralık 2020	1 Ocak - 31 Aralık 2019
İŞLETME FAALİYETLERİNDEN KAYNAKLANAN NAKİT AKIŞLARI		255.072.635	160.502.535
Dönem Karı		133.569.666	20.207.497
Sürdürülen Faaliyetlerden Dönem Karı		133.569.666	20.207.497
Dönem Net Karı Mutabakatı İle İlgili Düzeltmeler:		180.288.244	161.172.720
Amortisman ve İtfa Gideri İle İlgili Düzeltmeler	9-10	41.646.611	41.657.135
Değer Düşüklüğü (İptali) İle İlgili Düzeltmeler		4.801.988	23.138.218
Stok Değer Düşüklüğü (İptali) İle İlgili Düzeltmeler	21	1.244.500	897.626
Alacaklarda Değer Düşüklüğü (İptali) ile İlgili Düzeltmeler	5	3.557.488	22.240.592
Karşılıklar İle İlgili Düzeltmeler		8.587.602	6.900.612
Çalışanlara Sağlanan Faydalara İlişkin Karşılıklar (İptali) İle İlgili Düzeltmeler	15	6.684.021	6.634.547
Diğer Karşılıklar (İptalleri) İle İlgili Düzeltmeler		2.106.830	498.366
Dava ve/veya Ceza Karşılıkları (İptali) ile İlgili Düzeltmeler		(203.249)	(232.301)
Faiz (Gelirleri) ve Giderleri İle İlgili Düzeltmeler		70.702.904	104.278.208
Faiz gelirleri ile ilgili düzeltmeler	23	(4.030.968)	(5.965.677)
Faiz giderleri ile ilgili düzeltmeler	23	74.733.872	110.243.885
Vergi Gideri/(Geliri) İle İlgili Düzeltmeler	25	12.869.658	(22.583.201)
Gerçekleşmemiş Yabancı Para Çevrim Farkları İle İlgili Düzeltmeler		42.539.262	7.696.857
Duran Varlıkların Elden Çıkarılmasından Kaynaklanan Kayıplar (Kazançlar) İle İlgili Düzeltmeler		(859.781)	84.891
Maddi Duran Varlıkların Elden Çıkarılmasından Kaynaklanan (Kazançlar) Kayıplar İle İlgili Düzeltmeler		(859.781)	84.891
İşletme Sermayesinde Gerçekleşen Değişimler:		(54.763.367)	(14.036.660)
Ticari Alacaklardaki (Artış)/Azalış İle İlgili Düzeltmeler		(54.588.038)	(2.816.767)
İlişkili Taraflardan Ticari Alacaklardaki Azalış/(Artış)		350.951	2.192.547
İlişkili Olmayan Taraflardan Ticari Alacaklardaki (Artış)/Azalış		(54.938.989)	(5.009.314)
Faaliyetlerle İlgili Diğer Alacaklardaki Azalış/(Artış) ile İlgili Düzeltmeler		(2.058.475)	755.005
İlişkili Olmayan Taraflardan Faaliyetlerle İlgili Diğer Alacaklardaki Azalış/(Artış)		(2.058.475)	755.005
Stoklardaki (Artışlar)/Azalışlar İle İlgili Düzeltmeler		(108.878.602)	(7.777.006)
Peşin Ödenmiş Giderlerdeki (Artış)/Azalış		498.388	1.119.106
Ticari Borçlardaki (Azalış)/Artış İle İlgili Düzeltmeler		76.472.601	(15.598.316)
İlişkili Taraflara Ticari Borçlardaki Artış/(Azalış)		22.096.542	(23.697.405)
İlişkili Olmayan Taraflara Ticari Borçlardaki (Azalış)/Artış		54.376.059	8.099.089
Çalışanlara Sağlanan Faydalar Kapsamında Borçlardaki Artış/(Azalış)		1.269.780	698.575
Faaliyetler ile İlgili Diğer Borçlardaki Artış/(Azalış) ile İlgili Düzeltmeler		259.886	(82.824)
İlişkili Olmayan Taraflara Faaliyetlerle İlgili Diğer Borçlardaki Artış/(Azalış)		259.886	(82.824)
Ertelenmiş Gelirlerdeki (Azalış)/Artış		30.078.134	8.416.475
İşletme Sermayesinde Gerçekleşen Diğer (Azalış)/Artış İle İlgili Düzeltmeler		2.182.959	1.249.092
Faaliyetlerle ilgili Diğer Yükümlülüklerdeki (Azalış)/Artış		2.182.959	1.249.092
Faaliyetlerden Elde Edilen Nakit Akışları		259.094.543	167.343.557
Çalışanlara Sağlanan Faydalara İlişkin Ödemeler	15	(3.086.224)	(4.315.999)
Vergi İadeleri (Ödemeleri)	25	(935.684)	(2.525.023)

İzleyen dipnotlar, konsolide finansal tabloların ayrılmaz parçasını oluşturur.

**DYO BOYA FABRİKALARI SANAYİ VE TİCARET A.Ş.
VE BAĞLI ORTAKLIKLARI**

**1 OCAK - 31 ARALIK 2020 VE 2019 HESAP DÖNEMLERİNE AİT
KONSOLİDE NAKİT AKIŞ TABLOLARI**

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

	Dipnot Referansları	1 Ocak - 31 Aralık 2020	1 Ocak - 31 Aralık 2019
YATIRIM FAALİYETLERİNDE KULLANILAN NAKİT AKIŞLARI		(5.867.312)	(13.992.478)
Alınan Faiz		4.030.968	5.965.677
Maddi ve Maddi Olmayan Duran Varlıkların Alımından Kaynaklanan Nakit Çıkışları		(19.465.566)	(22.189.402)
Maddi Duran Varlık Alımından Kaynaklanan Nakit Çıkışı	9	(19.405.457)	(22.044.706)
Maddi Olmayan Duran Varlık Alımından Kaynaklanan Nakit Çıkışı	10	(60.109)	(144.696)
Maddi ve Maddi Olmayan Duran Varlıkların Satışından Kaynaklanan Nakit Girişleri		1.379.077	2.231.247
Maddi Duran Varlıkların Satışından Kaynaklanan Nakit Girişleri		1.379.077	2.231.247
Satış Amacıyla Elde Tutulan Duran Varlık Alımlarından Nakit Girişleri	24	8.188.209	-
FİNANSMAN FAALİYETLERİNDE KULLANILAN NAKİT AKIŞLARI		(228.284.419)	(136.824.610)
Borçlanmadan Kaynaklanan Nakit Girişleri	13	370.261.844	542.528.237
Kredilerden Nakit Girişleri	13	370.261.844	542.528.237
Borç Ödemelerine İlişkin Nakit Çıkışları	13	(508.477.476)	(561.641.492)
Kredi Geri Ödemelerine İlişkin Nakit Çıkışları	13	(508.477.476)	(561.641.492)
İlişkili Taraflardan Alınan Diğer Borçlardaki Azalış/(Artış)		343.305	(3.684.289)
Kiralama Sözleşmelerinden Kaynaklanan Borç Ödemelerine İlişkin Nakit Çıkışları		(9.368.856)	(8.261.981)
Ödenen Faiz		(81.043.236)	(105.765.085)
Yabancı Para Çevrim Farklarının Etkisinden Önce Nakit ve Nakit Benzerlerindeki Net Artış		20.920.904	9.685.447
YABANCI PARA ÇEVİRİM FARKLARININ NAKİT VE NAKİT BENZERLERİ ÜZERİNDEKİ ETKİSİ		494.381	141.242
Nakit ve Nakit Benzeri Değerlerdeki Net Artış		21.415.285	9.826.689
DÖNEM BAŞI NAKİT VE NAKİT BENZERLERİ		29.042.245	19.215.556
DÖNEM SONU NAKİT VE NAKİT BENZERLERİ	3	50.457.530	29.042.245

İzleyen dipnotlar, konsolide finansal tabloların ayrılmaz parçasını oluşturur.

**DYO BOYA FABRİKALARI SANAYİ VE TİCARET A.Ş.
VE BAĞLI ORTAKLIKLARI**

**1 OCAK - 31 ARALIK 2020 HESAP DÖNEMİNE AİT
KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAYICI DİPNOTLAR**

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası (“TL”) olarak ifade edilmiştir.)

DİPNOT 1 - ŞİRKET’İN ORGANİZASYONU VE FAALİYET KONUSU

Dyo Boya Fabrikaları Sanayi ve Ticaret A.Ş.’nin (“Dyo Boya” veya “Şirket”), ana faaliyet konusu, Kocaeli-Gebze ve İzmir-Çiğli tesislerinde üretilen her türlü boya, vernik, reçine ve sair yüzey kaplama yapı ve ısı yalıtım malzemelerinin, bunların hammaddeleri ve tatbikinde kullanılan araç ve gereçler ile birlikte ticareti, pazarlaması, ithali ve ihracıdır. Şirket’in nihai müşterileri ağırlıklı olarak inşaat, mobilya ve metal boyaları sektörlerinde yer almaktadır. Şirket bağlı ortaklığı konumundaki AO Kemipeks JSC (“Kemipeks”) aracılığıyla, Rusya Federasyonu’nda üretim ve satış faaliyetlerini gerçekleştirmektedir (Dipnot 2.5). Şirket ve bağlı ortaklıkları (bundan sonra “Grup” olarak adlandırılacaktır) DYO markalı ürünlerin pazarlaması için net satış değerleri üzerinden çeşitli oranlarda Yaşar Holding A.Ş.’ye (“Yaşar Holding”) ilgili şirketin sahip olduğu “DYO” markasına istinaden lisans bedeli ödemektedir (Dipnot 4).

Şirket payları Borsa İstanbul’da (“BİST”) işlem görmektedir. Şirket’in 31 Aralık 2020 tarihi itibarıyla %74,53 (31 Aralık 2019: %74,53) oranında hissesine sahip olan Yaşar Holding Şirket’in ana ortağı konumundadır (Dipnot 18).

1 Ocak - 31 Aralık 2020 hesap döneminde Şirket’in bünyesinde istihdam edilen toplam personel sayısı 964’tür (1 Ocak - 31 Aralık 2019: 937).

Şirket Türkiye’de kayıtlı olup kayıtlı ofis adresi aşağıdaki gibidir:

AOSB Mahallesi 10003 Sokak, No : 2/8
Çiğli - İzmir

Şirket’in bağlı ortaklıklarının detayı aşağıda verilmektedir:

Bağlı ortaklıklar	Kayıtlı olduğu ülke	Faaliyet türleri	Esas faaliyet konuları
Kemipeks	Rusya Federasyonu	Kimyevi ürünler/Boya	Boya ve kimyasallar Üretim, pazarlama/ dağıtım
Dyo Africa Paints and Varnishes LLC ("Dyo Africa")	Mısır	Kimyevi ürünler/Boya	Operasyonel değil
S.C. Dyo Balkan SRL ("Dyo Balkan")	Romanya	Kimyevi ürünler/Boya	Operasyonel değil

DYO BOYA FABRİKALARI SANAYİ VE TİCARET A.Ş. VE BAĞLI ORTAKLIKLARI

1 OCAK - 31 ARALIK 2020 HESAP DÖNEMİNE AİT KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAYICI DİPNOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

DİPNOT 2 - FİNANSAL TABLOLARIN SUNUMUNA İLİŞKİN ESASLAR

2.1 Sunuma İlişkin Temel Esaslar

Konsolide finansal tablolar Sermaye Piyasası Kurulu'nun ("SPK") 13 Haziran 2013 tarih ve 28676 sayılı Resmi Gazete'de yayımlanan Seri II-14.1 No'lu "Sermaye Piyasasında Finansal Raporlamaya İlişkin Esaslar Tebliği" hükümlerine uygun olarak hazırlanmış olup Tebliğin 5. Maddesi'ne istinaden Kamu Gözetimi Muhasebe ve Denetim Standartları Kurumu ("KGK") tarafından yürürlüğe konulmuş olan Türkiye Finansal Raporlama Standartları ("TFRS") ile bunlara ilişkin ek ve yorumları esas alınmıştır. TFRS; Uluslararası Finansal Raporlama Standartları'nda meydana gelen değişikliklere uyum amacıyla tebliğler ile güncellenmektedir.

Konsolide finansal tablolar, KGK tarafından 15 Nisan 2019 tarihinde yayımlanan "TFRS Taksonomisi Hakkında Duyuru" ile SPK tarafından yayımlanan Finansal Tablo Örnekleri ve Kullanım Rehberi'nde belirlenmiş olan formatlara uygun olarak sunulmuştur.

Şirket, muhasebe kayıtlarının tutulmasında ve kanuni finansal tablolarının hazırlanmasında, SPK tarafından çıkarılan prensiplere ve şartlara, Türk Ticaret Kanunu ("TTK"), vergi mevzuatı ve Maliye Bakanlığı tarafından çıkarılan Tekdüzen Hesap Planı şartlarına uymaktadır. Rusya Federasyonu'nda, Romanya ve Mısır'da kayıtlı olan ve konsolide edilen bağlı ortaklıklar, kanuni finansal tablolarını ilgili ülkede geçerli olan kanun ve yönetmeliklerine uygun olarak hazırlamıştır. Konsolide finansal tablolar, gerçeğe uygun değerleri ile gösterilen maddi duran varlıklar grubundan arazi ve arsalar, binalar, yer altı ve yerüstü düzenleri, makine, tesis ve cihazlar ile yine gerçeğe uygun değerleri ile taşınan finansal varlık ve yükümlülükler dışında tarihi maliyet esasına göre hazırlanmış olup kanuni kayıtlara TFRS uyarınca doğru sunumun yapılması amacıyla gerekli düzeltme ve sınıflandırmalar yansıtılarak düzenlenmiştir.

2.2 Türkiye Finansal Raporlama Standartları'ndaki Değişiklikler

a) 31 Aralık 2020 tarihi itibarıyla yürürlükte olan yeni standartlar ile mevcut önceki standartlara getirilen değişiklikler ve yorumlar :

- TMS 1 ve TMS 8 önemlilik tanımındaki değişiklikler; 1 Ocak 2020 tarihinde veya bu tarihten sonra başlayan yıllık raporlama dönemlerinde geçerlidir. TMS 1 "Finansal Tabloların Sunuluşu" ve TMS 8 "Muhasebe Politikaları, Muhasebe Politikalarındaki Değişiklikler ve Hatalar" daki değişiklikler ile bu değişikliklere bağlı olarak diğer TFRS'lerdeki değişiklikler aşağıdaki gibidir:
 - i) TFRS ve finansal raporlama çerçevesi ile tutarlı önemlilik tanımı kullanımı
 - ii) önemlilik tanımının açıklamasının netleştirilmesi ve
 - iii) önemli olmayan bilgilerle ilgili olarak TMS 1 'deki bazı rehberliklerin dahil edilmesi
- TFRS 9, TMS 39 ve TFRS 7' deki değişiklikler- Gösterge faiz oranı reformu; 1 Ocak 2020 tarihinde veya bu tarihten sonra başlayan yıllık raporlama dönemlerinde geçerlidir. Bu değişiklikler gösterge faiz oranı reformu ile ilgili olarak belirli kolaylaştırıcı uygulamalar sağlar. Bu uygulamalar korunma muhasebesi ile ilgilidir ve IBOR reformunun etkisi genellikle riskten korunma muhasebesinin sona ermesine neden olmamalıdır. Bununla birlikte herhangi bir riskten korunma etkinizliğinin gelir tablosunda kaydedilmeye devam etmesi gerekir. IBOR bazlı sözleşmelerde korunma muhasebesinin yaygın olması göz önüne alındığında bu kolaylaştırıcı uygulamalar sektördeki tüm şirketleri etkileyecektir.

DYO BOYA FABRİKALARI SANAYİ VE TİCARET A.Ş. VE BAĞLI ORTAKLIKLARI

1 OCAK - 31 ARALIK 2020 HESAP DÖNEMİNE AİT KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAYICI DİPNOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

DİPNOT 2 - FİNANSAL TABLOLARIN SUNUMUNA İLİŞKİN ESASLAR (Devamı)

2.2 Türkiye Finansal Raporlama Standartları'ndaki Değişiklikler (Devamı)

- TFRS 16 "Kiralamalar - COVID 19 Kira imtiyazlarına ilişkin" değişiklikler; 1 Haziran 2020 tarihinde veya bu tarihten sonra başlayan yıllık raporlama dönemlerinde geçerlidir. COVID-19 salgını sebebiyle kiracılara kira ödemelerinde bazı imtiyazlar sağlanmıştır. Bu imtiyazlar, kira ödemelerine ara verilmesi veya ertelenmesi dahil olmak üzere çeşitli şekillerde olabilir. 28 Mayıs 2020 tarihinde, UMSK UFRS 16 Kiralamalar standardında yayımladığı değişiklik ile kiracıların kira ödemelerinde COVID-19 sebebiyle tanınan imtiyazların, kiralamada yapılan bir değişiklik olup olmadığını değerlendirmeleri konusunda isteğe bağlı kolaylaştırıcı bir uygulama getirmiştir. Kiracılar, bu tür kira imtiyazlarını kiralamada yapılan bir değişiklik olmaması durumunda geçerli olan hükümler uyarınca muhasebeleştirmeyi seçebilirler. Bu uygulama kolaylığı çoğu zaman kira ödemelerinde azalmayı tetikleyen olay veya koşulun ortaya çıktığı dönemlerde kira imtiyazının değişken kira ödemesi olarak muhasebeleştirilmesine neden olur.
- b) **31 Aralık 2020 tarihi itibarıyla geçerli olan diğer yeni standartlar, mevcut standartlardaki değişiklikler ve yorumlar, Grup'un faaliyetleri ile ilgili olmadığından listelenmemiştir.**
- c) **31 Aralık 2020 tarihi itibarıyla yayımlanmış ancak henüz yürürlüğe girmemiş olan standartlar ve değişiklikler:**
 - TMS 1, "Finansal tabloların sunumu" standardının yükümlülüklerin sınıflandırılmasına ilişkin değişikliği; 1 Ocak 2022 tarihinde veya bu tarihten sonra başlayan yıllık raporlama dönemlerinde geçerlidir. TMS 1, "Finansal tabloların sunumu" standardında yapılan bu dar kapsamlı değişiklikler, raporlama dönemi sonunda mevcut olan haklara bağlı olarak yükümlülüklerin cari veya cari olmayan olarak sınıflandırıldığını açıklamaktadır. Sınıflandırma, raporlama tarihinden sonraki olaylar veya işletmenin beklentilerinden etkilenmemektedir (örneğin, bir imtiyazın alınması veya sözleşmenin ihlali). Değişiklik ayrıca, TMS 1'in bir yükümlülüğün "ödenmesi"nin ne anlama geldiğini açıklığa kavuşturmaktadır.
 - TFRS 3, TMS 16, TMS 37'de yapılan dar kapsamlı değişiklikler ve TFRS 1, TFRS 9, TMS 41 ve TFRS 16'da yapılan bazı yıllık iyileştirmeler; 1 Ocak 2022 tarihinde veya bu tarihten sonra başlayan yıllık raporlama dönemlerinde geçerlidir.
 - o TMS 16 "Maddi duran varlıklar" da yapılan değişiklikler; bir şirketin, varlık kullanıma hazır hale gelene kadar üretilen ürünlerin satışından elde edilen gelirin maddi duran varlığın tutarından düşülmesini yasaklamaktadır. Bunun yerine, şirket bu tür satış gelirlerini ve ilgili maliyeti kar veya zarara yansıtmaktadır.
 - TMS 37, "Karşılıklar, Koşullu Borçlar ve Koşullu Varlıklar" da yapılan değişiklikler' bu değişiklik bir sözleşmeden zarar edilip edilmeyeceğine karar verirken bir şirketin hangi maliyetleri içerdiğini belirtir.
 - TFRS 9, TMS 39, TFRS 7 ve TFRS 16 'daki değişiklikler - Gösterge faiz oranı reformu Faz 2; 1 Ocak 2021 tarihinde veya bu tarihten sonra başlayan yıllık raporlama dönemlerinde geçerlidir. Bu Faz 2 değişikliği, bir gösterge faiz oranının alternatifleriyle değiştirilmesi de dahil olmak üzere reformların uygulanmasından kaynaklanan sorunları ele almaktadır.

Grup söz konusu değişikliklerin operasyonlarına olan etkilerini değerlendirip geçerlilik tarihinden itibaren uygulayacaktır.

DYO BOYA FABRİKALARI SANAYİ VE TİCARET A.Ş. VE BAĞLI ORTAKLIKLARI

1 OCAK - 31 ARALIK 2020 HESAP DÖNEMİNE AİT KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAYICI DİPNOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

DİPNOT 2 - FİNANSAL TABLOLARIN SUNUMUNA İLİŞKİN ESASLAR (Devamı)

2.3 Muhasebe politikaları, muhasebe tahminlerinde değişiklik ve hatalar

Yeni bir standardın ilk kez uygulanmasından kaynaklanan muhasebe politikası değişiklikleri, şayet varsa, geçiş hükümlerine uygun olarak geriye veya ileriye dönük olarak uygulanmaktadır. Herhangi bir geçiş hükmünün yer almadığı değişiklikler, muhasebe politikasında isteğe bağlı yapılan önemli değişiklikler veya tespit edilen muhasebe hataları geriye dönük olarak uygulanmakta ve önceki dönem finansal tabloları yeniden düzenlenmektedir. Muhasebe tahminlerindeki değişiklikler, yalnızca bir döneme ilişkin ise, değişikliğin yapıldığı cari dönemde, gelecek dönemlere ilişkin ise, hem değişikliğin yapıldığı dönemde, hem de ileriye yönelik olarak uygulanır.

2.4 Karşılaştırmalı Bilgiler

Mali durum ve performans trendlerinin tespitine imkan vermek üzere, Grup'un konsolide finansal tabloları bir önceki dönemle karşılaştırmalı olarak hazırlanmaktadır. Grup, 31 Aralık 2020 tarihi itibarıyla finansal durum tablosunu (bilançosunu), 31 Aralık 2019 tarihi itibarıyla hazırlanmış finansal durum tablosu ile; 1 Ocak - 31 Aralık 2020 hesap dönemine ait kar veya zarar ve diğer kapsamlı gelir, nakit akış ve özkaynaklar değişim tablolarını ise 1 Ocak - 31 Aralık 2019 hesap dönemi ile karşılaştırmalı olarak düzenlemiştir.

2.5 Konsolidasyon Esasları

Konsolide finansal tablolar, izleyen sayfada açıklanan esaslar doğrultusunda, ana şirket olan Dyo Boya'nın ve bağlı ortaklıklarının hesaplarını içermektedir. Konsolidasyon kapsamına giren şirketlerin finansal tabloları, konsolide finansal tabloların çıkarıldığı tarihler itibarıyla, TFRS'ye uygun olarak yeknesak muhasebe politikalarını uygulayarak ve aynı gösterimi sağlayarak hazırlanmıştır.

a) Bağlı ortaklıklar

Grup'un üzerinde kontrolü olduğu tüm işletmeler, Grup'un bağlı ortaklığı konumundadır. Grup, işletmeyle olan ilişkisinden dolayı değişken getirilere maruz kaldığı veya bu getirilerde hak sahibi olduğu, aynı zamanda bu getirileri işletme üzerindeki gücüyle etkileme imkanına sahip olduğu durumda, işletmeyi kontrol etmektedir. Bağlı ortaklık üzerindeki kontrolün Grup'a geçtiği andan itibaren söz konusu bağlı ortaklık konsolidasyon kapsamına alınır. Bağlı ortaklık üzerindeki kontrolün sona erdiği andan itibaren ise söz konusu bağlı ortaklık konsolidasyon kapsamından çıkarılır.

Konsolidasyona dahil edilen şirketlerin bilançoları ve gelir tabloları tam konsolidasyon yöntemi kullanılarak konsolide edilmiş ve aralarındaki önemli tutardaki tüm borç/ alacak bakiyeleri ile alım/satım işlemleri karşılıklı silinmiştir. İştirak tutarları ile iştirak edilen şirket özsermayeleri karşılıklı silinmiştir. Varlıklarda muhasebeleştirilmiş grup içi işlemlerden doğan karlar zararlar karşılıklı silinirken, gerçekleşmemiş zararlar ise işlemin transfer edilen varlıkta bir değer düşüklüğüne işaret etmediği durumlarda silinir.

Kontrol dışı payların, bağlı ortaklığın net varlık ve cari dönem kapsamlı gelir ya da giderindeki payı, muhasebenin önemlilik ilkesi dahilinde konsolide finansal durum tablosunda (bilançoda) geçmiş yıllar zararları içerisinde dahil edilmiştir.

Grup tarafından kabul edilen muhasebe politikalarıyla tutarlı olmak adına, gerekli olduğu durumlarda bağlı ortaklıkların muhasebe politikaları değiştirilmiştir.

**DYO BOYA FABRİKALARI SANAYİ VE TİCARET A.Ş.
VE BAĞLI ORTAKLIKLARI**

**1 OCAK - 31 ARALIK 2020 HESAP DÖNEMİNE AİT
KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAYICI DİPNOTLAR**

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

DİPNOT 2 - FİNANSAL TABLOLARIN SUNUMUNA İLİŞKİN ESASLAR (Devamı)

2.5 Konsolidasyon Esasları (Devamı)

Aşağıdaki tablo, 31 Aralık 2020 ve 2019 tarihleri itibarıyla konsolidasyon kapsamına dahil edilmiş olan bağlı ortaklıkları ve Grup'un kontrol paylarını göstermektedir:

Bağlı ortaklıklar	Şirket'in doğrudan ve dolaylı kontrol payları (%)	
	31 Aralık 2020	31 Aralık 2019
Kemipeks	100,00	100,00
Dyo Africa	99,90	99,90
Dyo Balkan	98,39	98,39

b) Yabancı para çevrimi

i) Fonksiyonel ve raporlama para birimi

Grup'un her bir şirketinin finansal tablo kalemleri, söz konusu şirketin içinde bulunduğu ve operasyonlarını sürdürdüğü ana ekonomide geçerli olan para birimi cinsinden ölçülmüştür ("fonksiyonel para birimi"). Konsolide finansal tablolar ana şirketin fonksiyonel ve Grup'un raporlama para birimi olan Türk Lirası ("TL") cinsinden hazırlanmış ve sunulmuştur.

ii) İşlemler ve bakiyeler

Yabancı para cinsinden yapılan işlemler, işlemin yapıldığı günkü döviz kurlarından fonksiyonel para birimine çevrilmiştir. Bu işlemlerin gerçekleşmesinden ve yabancı para cinsinden olan parasal varlık ve yükümlülüklerin yıl sonu döviz kurlarından çevrilmesinden kaynaklanan kur farkı gelir ve giderleri nakit akım ve net yatırımın koruması olarak değerlendirilip özkaynak kalemi altında takip edilenler dışında konsolide kar veya zarar ve diğer kapsamlı gelir tablosunda finansal gelirler ve giderler ile esas faaliyetlerden diğer gelirler ve giderler içerisinde dahil edilir.

iii) Yabancı ülkelerdeki bağlı ortaklıkların finansal tablolarının çevrimi

Yabancı ülkelerde kayıtlı bulunan bağlı ortaklıkların finansal tabloları bulundukları ülkelerin standart, kanun ve düzenlemelerine göre hazırlanmış olup, ana ortaklık finansal tabloları ile uyumlu bir sunum ve içerik için TFRS'lere uyarlanmıştır. Yabancı ülkelerde faaliyet gösteren söz konusu şirketlerin varlık ve yükümlülükleri finansal durum tablosu tarihindeki döviz kurları kullanılarak TL'ye çevrilmiştir. Bu ortaklıkların kar veya zarar ve diğer kapsamlı gelir tablosu kalemleri ise ortalama kurlar kullanılarak TL'ye çevrilmiştir. Yabancı ülkelerde faaliyet gösteren bağlı ortaklıkların açılış net varlıklarının yeniden çevrilmesi, ortalama kurlar ile finansal durum tablosu tarihindeki kurlardan doğan farklılıklar özkaynaklar altındaki "yabancı para çevrim farkları" içerisinde takip edilmektedir.

**DYO BOYA FABRİKALARI SANAYİ VE TİCARET A.Ş.
VE BAĞLI ORTAKLIKLARI**

**1 OCAK - 31 ARALIK 2020 HESAP DÖNEMİNE AİT
KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAYICI DİPNOTLAR**

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

DİPNOT 2 - FİNANSAL TABLOLARIN SUNUMUNA İLİŞKİN ESASLAR (Devamı)

2.5 Konsolidasyon Esasları (Devamı)

Finansal durum tablosu tarihlerindeki ve kar veya zarar ve diğer kapsamlı gelir tablosu kalemleri için kullanılan ilgili dönemlerdeki ortalama kurlar aşağıdaki gibidir:

<u>Dönem sonu:</u>	31 Aralık 2020	31 Aralık 2019
Türk Lirası/Rus Rublesi	10,1585	10,4690
Türk Lirası/Rumen Leyi	0,5443	0,7230
Türk Lirası/Mısır Lirası	2,1157	2,6954
	1 Ocak -	1 Ocak -
<u>Ortalama:</u>	31 Aralık 2020	31 Aralık 2019
Türk Lirası/Rus Rublesi	10,3692	11,4678
Türk Lirası/Rumen Leyi	0,6065	0,7519
Türk Lirası/Mısır Lirası	2,2517	2,9532

2.6 Önemli Muhasebe Politikalarının Özeti

Konsolide finansal tabloların hazırlanmasında izlenen önemli muhasebe politikaları aşağıda özetlenmiştir:

2.6.1 Hasılat

Grup, taahhüt edilmiş bir mal veya hizmeti müşterisine devrederek edim yükümlülüğünü yerine getirdiğinde veya getirdikçe hasılatı konsolide finansal tablolarına kaydeder. Bir varlığın kontrolü müşterinin eline geçtiğinde (veya geçtikçe) varlık devredilmiş olur.

Grup aşağıda yer alan temel prensipler doğrultusunda hasılatı konsolide finansal tablolarına kaydetmektedir:

- Müşteriler ile sözleşmelerin belirlenmesi,
- Sözleşmedeki performans yükümlülüklerinin belirlenmesi,
- Sözleşmedeki işlem fiyatının saptanması,
- İşlem fiyatının sözleşmedeki performans yükümlülüklerine bölüştürülmesi,
- Her performans yükümlülüğü yerine getirildiğinde hasılatın muhasebeleştirilmesi.

Bu modele göre öncelikle müşterilerle yapılan her bir sözleşmede taahhüt edilen mal veya hizmetler değerlendirilmekte ve söz konusu mal veya hizmetleri devretmeye yönelik verilen her bir taahhüdün ayrı bir edim yükümlülüğü olarak belirlenmektedir. Sonrasında ise edim yükümlülüklerinin zamana yayılı olarak mı yoksa belirli bir anda mı yerine getirileceği tespit edilmektedir. Grup, bir mal veya hizmetin kontrolünü zamanla devreder ve dolayısıyla ilgili satışlara ilişkin edim yükümlülüklerini zamana yayılı olarak yerine getirirse, söz konusu edim yükümlülüklerinin tamamen yerine getirilmesine yönelik ilerlemeyi ölçerek hasılatı zamana yayılı olarak konsolide finansal tablolara alır. Mal veya hizmet devri taahhüdü niteliğindeki edim yükümlülükleri ile alakalı hasılat, mal veya hizmetlerin kontrolünün müşterilerin eline geçtiğinde muhasebeleştirilir.

**DYO BOYA FABRİKALARI SANAYİ VE TİCARET A.Ş.
VE BAĞLI ORTAKLIKLARI**

**1 OCAK - 31 ARALIK 2020 HESAP DÖNEMİNE AİT
KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAYICI DİPNOTLAR**

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

DİPNOT 2 - FİNANSAL TABLOLARIN SUNUMUNA İLİŞKİN ESASLAR (Devamı)

2.6 Önemli Muhasebe Politikalarının Özeti (Devamı)

2.6.1 Hasılat (Devamı)

Grup aşağıdaki şartların tamamının karşılanması durumunda müşterisi ile yaptığı bir sözleşmeyi hasılat olarak muhasebeleştirir:

- Sözleşmenin tarafları sözleşmeyi (yazılı, sözlü ya da diğer ticari teamüllere uyarınca) onaylamış ve kendi edimlerini ifa etmeyi taahhüt etmektedir,
- Grup her bir tarafın devredeceği mal veya hizmetlerle ilgili hakları tanımlayabilmektedir,
- Grup devredilecek mal veya hizmetlerle ilgili ödeme koşulları tanımlayabilmektedir,
- Sözleşme özü itibarıyla ticari niteliktedir,
- Grup'un müşteriye devredilecek mal veya hizmetler karşılığı bedel tahsil edecek olması muhtemeldir. Bir bedelin tahsil edilebilirliğinin muhtemel olup olmadığını değerlendirirken işletme, sadece müşterinin bu bedeli vadesinde ödeyebilmesini ve buna ilişkin niyetini dikkate alır.

Ürün satışlarından kaynaklanan hasılat

Grup, boya, vernik, reçine ve sair yüzey kaplama, yapı ve ısı yalıtım malzemelerinin, bunların hammaddeleri ve tatbikinde kullanılan araç ve gereçlerinin üretilmesi ile satılması sonucunda hasılat elde etmektedir. Hasılat, ürünlerin kontrolü müşteriye devredildiğinde kaydedilir (Dipnot 19).

Grup, satışı yapılan mal veya hizmetin kontrolünün müşteriye devrini değerlendirirken,

- Mal veya hizmete ilişkin tahsil hakkına sahipliği,
- Müşterinin mal veya hizmetin yasal hakkına sahipliği,
- Malın fiziki zilyetliğinin devri,
- Malın mülkiyetinin getirdiği önemli risk ve getirilerine sahipliği,
- Müşterinin mal veya hizmeti kabul etmesi şartlarını dikkate alır.

Her bir edim yükümlülüğü için Grup, sözleşme başlangıcında edim yükümlülüğünü zamanla yerine getirip getirmediğini ya da edim yükümlülüğünün zamanın belli bir anında yerine getirip getirmediğini belirler. Grup, ürün satışlarından kaynaklanan hasılatı kontrolün müşteriye devrini takiben konsolide finansal tablolarına kaydeder.

Grup, müşterilerinden tamamlanan ediminin müşteri açısından değerine doğrudan karşılık gelen bir bedelin tahsiline hak kazanması durumunda (ürünlerin tesliminde), faturalama hakkına sahip olduğu tutar kadar hasılatı konsolide finansal tablolara almaktadır.

Grup, bir müşteriden tahsil ettiği bedelin bir kısmını veya tamamını bu müşteriye geri ödemeyi bekliorsa, konsolide finansal tablolara bir iade yükümlülüğü yansıtır. İade yükümlülüğü, işletmenin tahsil ettiği (veya edeceği) bedelin hak etmeyi beklemediği kısmı üzerinden hesaplanır. İade yükümlülüğü, şartlardaki değişiklikler göz önünde bulundurularak her raporlama dönemi sonunda güncellenir.

DYO BOYA FABRİKALARI SANAYİ VE TİCARET A.Ş. VE BAĞLI ORTAKLIKLARI

1 OCAK - 31 ARALIK 2020 HESAP DÖNEMİNE AİT KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAYICI DİPNOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

DİPNOT 2 - FİNANSAL TABLOLARIN SUNUMUNA İLİŞKİN ESASLAR (Devamı)

2.6 Önemli Muhasebe Politikalarının Özeti (Devamı)

2.6.1 Hasılat (Devamı)

Faiz geliri etkin faiz yöntemi uygulanarak dönemsel olarak kaydedilir. Bir alacak için değer düşüklüğü karşılığı ayrıldığında, Grup, ilgili alacağın taşınan değerini, söz konusu alacağın orijinal etkin faiz oranını baz alarak iskonto ettiği gelecekteki tahmin edilen nakit akışına göre, geri kazanılabilir değerine indirmekte ve bu iskontoyu faiz geliri olarak kaydetmektedir. Krediler üzerindeki faiz geliri etkin faiz oranı yöntemi kullanılarak kaydedilir. Kira gelirleri dönemsel tahakkuk esasına göre muhasebeleştirilir. Temettü gelirleri, Grup'un temettüyü alma hakkının oluştuğu tarihte gelir yazılır.

2.6.2 Stoklar

Stoklar, maliyetin veya net gerçekleşebilir değerın düşük olanı ile değerlenir. Net gerçekleşebilir değer, tahmini satış fiyatından tahmini tamamlama maliyeti ve satışı gerçekleştirmek için gerekli tahmini satış maliyeti toplamının indirilmesiyle elde edilen tutardır. Stokların maliyeti tüm satın alma maliyetlerini, dönüştürme maliyetlerini ve stokların mevcut durumuna ve konumuna getirilmesi için katılan diğer maliyetleri içerir. Stok maliyeti hesaplama sistemi safha maliyeti olup Grup stoklarını aylık ağırlıklı ortalama maliyet yöntemine göre değerlemektedir (Dipnot 7).

2.6.3 Maddi duran varlıklar

Araziler, yer altı ve yerüstü düzenleri, binalar, tesis, makine ve cihazlar dışındaki, diğer bütün maddi duran varlıklar elde etme maliyetlerinden bilanço tarihine kadar olan birikmiş amortisman düşülerek konsolide finansal tablolara yansıtılmıştır. Arazi ve arsalar, binalar, yer altı ve yerüstü düzenleri 31 Aralık 2019 tarihi itibarıyla bağımsız değerlendirme şirketi tarafından tespit edilen gerçeğe uygun değerinden cari yıl amortismanı düşülerek, makine, tesis ve cihazlar ise 31 Aralık 2018 tarihi itibarıyla bir yine bağımsız değerlendirme kuruluşu tarafından yapılan değerlendirme çalışmalarında tespit edilen gerçeğe uygun değerinden 2019 ve 2020 yılına ait ilgili amortisman tutarı düşülerek finansal tablolara yansıtılmaktadır (Dipnotlar 9 ve 2.8.a). Yeniden değerlemenin yapıldığı tarih itibarıyla, değerlemeye konu olan ilgili maddi duran varlığın birikmiş amortismanı varlığın maliyeti ile netleştirilmekte ve müteakip dönemlerde yeniden değerlendirilmiş net defter değeri üzerinden takip edilmektedir.

Araziler, yeraltı ve yerüstü düzenleri, binalar ile makine ve cihazların taşınan değerlerinde yeniden değerlendirme sonucu meydana gelen artışlar, bilançoda özkaynaklar altında yer alan yeniden değerlendirme fonu hesabına, ertelenmiş vergi etkisi düşülerek, alacak kaydedilmektedir. Daha önce kapsamlı gelir tablosuna değer düşüklüğü yansıtılan varlıklarla ilgili değerlendirme artışları gelir tablosuna yansıtılmış olan söz konusu değer düşüklüğü tutarında gelir tablosuna alacak kaydedilir. Aynı varlığın bir önceki dönemdeki fondaki artışlarına karşılık gelen azalışlar fondan düşülmüş; diğer tüm azalışlar ise gelir tablosuna yansıtılmıştır. Her yıl, yeniden değerlendirilmiş tutar üzerinden hesaplanan amortisman ile (kapsamlı gelir tablosuna yansıtılan amortisman) varlığın yeniden değerlendirme öncesi maliyeti üzerinden ayrılan amortisman arasındaki fark yeniden değerlendirme fonundan geçmiş yıl zararlarına, ertelenmiş vergi etkisi düşülerek, transfer edilmiştir.

DYO BOYA FABRİKALARI SANAYİ VE TİCARET A.Ş. VE BAĞLI ORTAKLIKLARI

1 OCAK - 31 ARALIK 2020 HESAP DÖNEMİNE AİT KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAYICI DİPNOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

DİPNOT 2 - FİNANSAL TABLOLARIN SUNUMUNA İLİŞKİN ESASLAR (Devamı)

2.6 Önemli Muhasebe Politikalarının Özeti (Devamı)

2.6.3 Maddi duran varlıklar (Devamı)

Maddi duran varlıklar, kapasitelerinin tam olarak kullanılmaya hazır olduğu ve fiziksel durumlarının belirlenen üretim kapasitesini karşılayacağı durumlarda aktifleştirilir ve amortisman tabi tutulmaya başlanırlar. Maddi duran varlıkların hurda değerinin önemli tutarda olmadığı tahmin edilmektedir. Maddi duran varlık alımları için verilmiş olan avanslar, ilgili varlık aktifleştirilene kadar duran varlıklar altında peşin ödenmiş giderlerde takip edilmektedir. Her raporlama döneminde, maddi duran varlıkların hurda değeri ve yaklaşık ekonomik ömürleri gözden geçirilmekte ve gerekli düzeltmeler ileriye dönük olarak yansıtılmaktadır.

Yeniden değerlendirilmiş ya da bilanço tarihindeki satın alma gücü ile ifade edilmiş maddi duran varlıkların üzerinden doğrusal amortisman yöntemi uygulanarak amortisman hesaplanmaktadır (Dipnot 9).

Arazi ve arsalar sonsuz ömre sahip oldukları varsayılarak amortisman tabi tutulmamıştır. Maddi duran varlıkların yaklaşık ekonomik ömürleri aşağıdaki gibidir:

	<u>Yıllar</u>
Binalar ve yerüstü düzenleri	2-50
Makine, tesis ve cihazlar	4-20
Taşıt araçları	4-5
Döşeme ve demirbaşlar	5-20

Aktifleştirmeden sonraki harcamalar, gelecekte ekonomik fayda sağlanmasının kuvvetle muhtemel olması ve ilgili harcamanın maliyetinin güvenilir bir şekilde ölçülmesi durumunda ilgili varlığın maliyetine eklenir veya ayrı bir varlık olarak finansal tablolara yansıtılır. Maddi duran varlıklar; taşınır değerlerin, geri kazanılabilir değerlerinden daha fazla olabileceğini gösteren koşullarda değer düşüklüğü için gözden geçirilmektedir. Değer düşüklüğü saptanması için varlıklar, nakit üreten birimler olan en alt seviyede gruplanır (nakit üreten birim). Bir maddi duran varlığın taşıdığı değer, geri kazanılabilir değerinden fazla ise karşılık ayrılarak defter değeri geri kazanılabilir değerine indirilir. Geri kazanılabilir değer, maddi duran varlığın kullanımdaki değeri veya varlığın satışı için katlanılacak giderler düşüldükten sonraki net satış fiyatından yüksek olanıdır.

Söz konusu değer düşüklüğüne uğrayan maddi duran varlık yeniden değerlendirilmişse, değer düşüklüğü önceki dönemlerdeki yeniden değerlendirme fonundaki artışlara karşılık gelecek tutarda fondan düşülür ve geri kalan tutar kapsamlı gelir tablosuyla ilişkilendirilir.

Bakım ve onarım giderleri oluştukları dönemin konsolide kar veya zarar ve diğer kapsamlı gelir tablosuna gider olarak kaydedilirler. Aktifleştirmeden sonraki harcamalar, maddi duran varlığın, söz konusu varlıkla ilgili gelecekte ekonomik faydanın Grup'a aktarılmasının kuvvetle muhtemel olması ve maliyetinin güvenilir bir şekilde ölçülebildiği durumlarda maliyetine eklenir veya ayrı bir varlık olarak konsolide finansal tablolara kaydedilir. Grup, aktifleştirmeden sonraki harcamalar kapsamındaki değiştirilen parçaların diğer bölümlerden bağımsız bir şekilde amortisman tabi tutulup tutulmadığına bakmaksızın taşınan değerlerini bilançodan çıkarır. Varlığın maliyetine eklenen söz konusu aktifleştirme sonrası harcamalar, ekonomik ömürleri çerçevesinde amortisman tabi tutulurlar.

DYO BOYA FABRİKALARI SANAYİ VE TİCARET A.Ş. VE BAĞLI ORTAKLIKLARI

1 OCAK - 31 ARALIK 2020 HESAP DÖNEMİNE AİT KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAYICI DİPNOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

DİPNOT 2 - FİNANSAL TABLOLARIN SUNUMUNA İLİŞKİN ESASLAR (Devamı)

2.6 Önemli Muhasebe Politikalarının Özeti (Devamı)

2.6.4 Maddi olmayan duran varlıklar

Maddi olmayan duran varlıklar, sınırlı ekonomik ömre sahiptir ve ağırlıklı olarak hakları, bilgi işlem yazılımlarını ve şerefıyeyi içermektedir. Bu varlıklarelde etme maliyetleri üzerinden birikmiş itfa payları ve mevcutsa değer düşüklüğünün indirilmesi sonrasında oluşan net değeri ile konsolide finansal tablolara yansıtılmaktadır. Bu varlıklar, elde etme maliyetleriyle kaydedilmiştir ve elde edilme tarihinden itibaren ortalama beş yıllık dönem içerisinde doğrusal amortisman yöntemi uygulanarak itfa edilmektedir (Dipnot 10). Bilgisayar yazılım programlarının bakım ve onarım maliyetleri hizmet gerçekleştğinde giderleştirilir. Maddi olmayan duran varlıkların elden çıkarılmasından doğan kayıp ve kazançlar veya bu varlıklarla ilgili endekslenmiş değerleri üzerinden ayrılan değer düşüklüğü kayıpları ilgili gelir ve gider hesaplarında gösterilir. Maddi olmayan duran varlıkların hurda değerlerinin önemli tutarda olmadığı tahmin edilmiştir. Maddi olmayan duran varlıklar, taşınan değerlerinin geri kazanılabilir değerlerinden daha yüksek olabileceğini gösteren koşullarda, değer düşüklüğü testine tabi tutulur. Değer düşüklüğü testi için maddi olmayan duran varlıklar tanımlanabilir en küçük nakit üreten birimlere ayrıştırılır. Değer düşüklüğünün olması durumunda maddi olmayan duran varlıkların kayıtlı değeri, geri kazanılabilir tutara indirilir. Geri kazanılabilir değer, maddi olmayan duran varlığın kullanımdaki değeri veya net satılabilir değerinden yüksek olanıdır.

2.6.5 Finansal olmayan varlıklarda değer düşüklüğü

Grup, ertelenmiş vergi varlıkları dışında kalan her varlık için her bir bilanço tarihinde, söz konusu varlığa ilişkin değer kaybının olduğuna dair herhangi bir gösterge olup olmadığını değerlendirir. Eğer böyle bir gösterge mevcutsa, o varlığın geri kazanılabilir tutarı tahmin edilir. Kullanıma hazır olmayan maddi olmayan duran varlıklarda ise geri kazanılabilir tutar her bir bilanço tarihinde tahmin edilir. Varlığın geri kazanılabilir değeri, ilgili varlığın satışı için katlanılacak giderler düşüldükten sonraki net rayiç değeri ile kullanım değerinin yüksek olanıdır.

Değer düşüklüğünün saptanması için varlıklar, nakit üreten birimler olan en alt seviyede gruplanır. Eğer söz konusu varlığın veya o varlığa ait nakit üreten herhangi bir biriminin kayıtlı değeri, kullanım veya satılması için gerekli olan giderler düşüldükten sonraki net rayiç değerinden yüksekse değer düşüklüğü meydana gelmiştir. Değer düşüklüğü kayıpları ilgili varlık yeniden değerlendirilmişse kapsamlı gelir tablosuna gider olarak yansıtılır. Bir varlıkta oluşan değer düşüklüğü kaybı, o varlığın geri kazanılabilir tutarındaki müteakip artışın, değer düşüklüğünün kayıtlara alınmalarını izleyen dönemlerde ortaya çıkan bir olayla ilişkilendirilebilmesi durumunda daha önce değer düşüklüğü ayrılan tutarı geçmeyecek şekilde geri çevrilir.

2.6.6 Borçlanma maliyetleri ve alınan krediler

Alınan krediler alındıkları tarihlerdeki gerçeğe uygun değerlerinden, işlem masrafları çıkartıldıktan sonraki net değerleriyle kaydedilir. Alınan krediler, sonradan etkin faiz yöntemi kullanılarak iskonto edilmiş maliyet değeri üzerinden gösterilir. İşlem masrafları düşüldükten sonra kalan tutar ile iskonto edilmiş maliyet değeri arasındaki fark, etkin faiz yöntemi kullanılarak konsolide kar veya zarar ve diğer kapsamlı gelir tablosuna kredi dönemi süresince finansman maliyeti olarak yansıtılır. Alınan kredilerden kaynaklanan finansman maliyeti oluştuğunda konsolide kar veya zarar ve diğer kapsamlı gelir tablosuna yansıtılır (Dipnot 23). Alınan kredilerin vadeleri finansal durum tablosu (bilanço) tarihinden itibaren 12 aydan kısa ise, kısa vadeli yükümlülükler içerisinde, 12 aydan fazla ise uzun vadeli yükümlülükler içerisinde gösterilmektedir (Dipnot 13).

DYO BOYA FABRİKALARI SANAYİ VE TİCARET A.Ş. VE BAĞLI ORTAKLIKLARI

1 OCAK - 31 ARALIK 2020 HESAP DÖNEMİNE AİT KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAYICI DİPNOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

DİPNOT 2 - FİNANSAL TABLOLARIN SUNUMUNA İLİŞKİN ESASLAR (Devamı)

2.6 Önemli Muhasebe Politikalarının Özeti (Devamı)

2.6.6 Borçlanma maliyetleri ve alınan krediler (Devamı)

Kredi sözleşmeleri ve limitleri için ödenen ücretler, söz konusu sözleşme kapsamında ilgili limitin kısmen veya tamamen kullanılmasının kuvvetle muhtemel olduğu durumlarda, işlem maliyeti olarak yukarıda esaslar çerçevesinde konsolide finansal tablolara yansıtılır. Söz konusu limitin kullanılmasının muhtemel olmadığı durumlarda ise ödenen ücret likidite hizmetleri için ödenen bir hizmet olarak peşin ödenen gider olarak değerlendirilir ve ilgili kredi limitinin geçerlilik süresi boyunca kar veya zarar ve diğer kapsamlı gelir tablosuyla ilişkilendirilir.

Amaçlanan kullanıma veya satışa hazır duruma getirilebilmesi zorunlu olarak uzun bir süreyi (bir yıl ve üzeri) gerektiren varlıklar özellikli varlıklar olarak tanımlanmaktadır. Özellikli varlığın iktisabı, yapımı ya da üretimi ile ilgili genel veya belirli borçlanma maliyetleri, ilgili varlığın yönetimin amaçları doğrultusunda faaliyet gösterebilmesi amacıyla gerekli oluşuma ve yere getirildiği ana kadar, söz konusu varlığın maliyetinin bir parçası olarak aktifleştirilir.

2.6.7 Satış amaçlı elde tutulan duran varlıklar

Grup, bir duran varlığın defter değerinin sürdürülmekte olan kullanımdan ziyade satış işlemi vasıtası ile geri kazanılacak olması durumunda, söz konusu duran varlığı (veya elden çıkarılacak varlık grubunu) satış amaçlı olarak sınıflandırır. Bu durumun geçerli olabilmesi için; ilgili varlığın bu tür varlıkların satışında sıkça rastlanan ve alışılmış koşullar çerçevesinde derhal satılabilecek durumda olması ve satış olasılığının yüksek olması gerekir. Grup satış amaçlı elde tutulan varlık olarak sınıflandırdığı duran varlığı defter değeri ile satış maliyeti düşülmüş gerçeğe uygun değerinden düşük olanı ile ölçmektedir.

2.6.8 Finansal varlıklar

Sınıflandırma ve ölçüm

Grup, finansal varlıklarını itfa edilmiş maliyet bedelinden muhasebeleştirilen finansal varlıklar olarak muhasebeleştirmektedir. Sınıflandırma, finansal varlıklardan faydalanma amaçlarına göre belirlenen iş modeli ve beklenen nakit akışları esas alınarak yapılmaktadır. Grup, finansal varlıklarının sınıflandırmasını satın alındıkları tarihte yapar.

İtfa edilmiş maliyet bedelinden muhasebeleştirilen finansal varlıklar

Yönetimin sözleşmeye dayalı nakit akışlarını tahsil etme iş modelini benimsediği ve sözleşme şartlarının belirli tarihlerde sadece anapara ve anapara bakiyesinden kaynaklanan faiz ödemelerini içerdiği, sabit veya belirli ödemeleri olan, aktif bir piyasada işlem görmeyen ve türev araç olmayan finansal varlıkları itfa edilmiş maliyet bedelinden muhasebeleştirilen varlıklar olarak sınıflandırılır. Vadeleri bilanço tarihinden itibaren 12 aydan kısa ise dönen varlıklar, 12 aydan uzun ise duran varlıklar olarak sınıflandırılırlar. İtfa edilmiş maliyet bedelinden muhasebeleştirilen varlıklar, finansal durum tablosunda "ticari alacaklar", "nakit ve nakit benzerleri" ve "diğer alacaklar" kalemlerini içermektedir.

DYO BOYA FABRİKALARI SANAYİ VE TİCARET A.Ş. VE BAĞLI ORTAKLIKLARI

1 OCAK - 31 ARALIK 2020 HESAP DÖNEMİNE AİT KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAYICI DİPNOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

DİPNOT 2 - FİNANSAL TABLOLARIN SUNUMUNA İLİŞKİN ESASLAR (Devamı)

2.6 Önemli Muhasebe Politikalarının Özeti (Devamı)

2.6.8 Finansal varlıklar (Devamı)

Değer düşüklüğü

Grup, konsolide finansal tablolarda yer alan itfa edilmiş maliyet bedelinden muhasebeleştirilen ticari alacakları önemli bir finansman bileşeni içermediği için değer düşüklüğü hesaplamaları için kolaylaştırılmış uygulamayı seçerek karşılık matrisi kullanmaktadır. Bu uygulama ile Grup, ticari alacaklar belirli sebeplerle değer düşüklüğüne uğramadığı durumlarda, beklenen kredi zarar karşılığını ömür boyu beklenen kredi zararlarına eşit bir tutardan ölçmektedir. Beklenen kredi zararlarının hesaplamasında, geçmiş kredi zararı deneyimleri ile birlikte, Grup 'un geleceğe yönelik tahminleri de dikkate alınmaktadır.

2.6.9 TFRS 16 - Kiralamalar

Grup - kiracı olarak

Grup, bir sözleşmenin başlangıcında, sözleşmenin kiralama niteliği taşıyıp taşımadığını ya da kiralama işlemi içerip içermediğini değerlendirir. Sözleşmenin, bir bedel karşılığında tanımlanan varlığın kullanımını kontrol etme hakkını belirli bir süre için devretmesi durumunda, bu sözleşme kiralama niteliği taşımaktadır ya da bir kiralama işlemi içermektedir. Grup, bir sözleşmenin tanımlanan bir varlığın kullanımını kontrol etme hakkını belirli bir süre için devredip devretmediğini değerlendirirken aşağıdaki koşulları göz önünde bulundurur:

- Sözleşmenin tanımlanan varlık içermesi; bir varlık genellikle sözleşmede açık veya zımni bir şekilde belirtilerek tanımlanır.
- Varlığın işlevsel bir bölümünün fiziksel olarak ayrı olması veya varlığın kapasitesinin tamamına yakını temsil etmesi. Tedarikçinin varlığı ikame etme yönünde asli bir hakka sahip olması ve bundan ekonomik fayda sağlaması durumunda varlık tanımlanmış değildir.
- Tanımlanan varlığın kullanımından sağlanacak ekonomik yararların tamamına yakını elde etme hakkının olması.
- Tanımlanan varlığın kullanımını yönetme hakkının olması. grup, varlığın nasıl ve ne amaçla kullanılacağına ilişkin kararların önceden belirlenmiş olması durumunda varlığın kullanım hakkına sahip olduğunu değerlendirmektedir. Grup varlığın kullanımını yönetme hakkına aşağıdaki durumlarda sahip olmaktadır:
 - i. Grup'un, kullanım süresi boyunca varlığı işletme hakkına sahip olması (veya varlığı kendi belirlediği şekilde işletmeleri için başkalarını yönlendirmesi) ve tedarikçinin bu işletme talimatlarını değiştirme hakkının bulunmaması veya
 - ii. Grup'un, kullanım süresi boyunca varlığın nasıl ve ne amaçla kullanılacağını önceden belirleyecek şekilde varlığı (ya da varlığın belirli özelliklerini) tasarlamış olması.

Grup, kiralamanın fiilen başladığı tarihte finansal tablolarına bir kullanım hakkı varlığı ve bir kira yükümlülüğü yansıtır.

**DYO BOYA FABRİKALARI SANAYİ VE TİCARET A.Ş.
VE BAĞLI ORTAKLIKLARI**

**1 OCAK - 31 ARALIK 2020 HESAP DÖNEMİNE AİT
KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAYICI DİPNOTLAR**

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

DİPNOT 2 - FİNANSAL TABLOLARIN SUNUMUNA İLİŞKİN ESASLAR (Devamı)

2.6 Önemli Muhasebe Politikalarının Özeti (Devamı)

2.6.9 TFRS 16 – Kiralamalar (Devamı)

Kullanım hakkı varlığı

Kullanım hakkı varlığı ilk olarak maliyet yöntemiyle muhasebeleştirilir ve aşağıdakileri içerir:

- Kira yükümlülüğünün ilk ölçüm tutarı,
- Kiralamanın fiilen başladığı tarihte veya öncesinde yapılan tüm kira ödemelerinden alınan tüm kiralama teşviklerinin düşülmesiyle elde edilen tutar,
- Grup tarafından katlanılan tüm başlangıçtaki doğrudan maliyetler ve
- dayanak varlığın, kiralamanın hüküm ve koşullarının gerektirdiği duruma getirilmesi için restore edilmesiyle ilgili olarak Grup tarafından katlanılan maliyetler (stok üretimi için katlanılan maliyetler hariç).

Grup maliyet yöntemini uygularken, kullanım hakkı varlığını:

- Birikmiş amortisman ve birikmiş değer düşüklüğü zararları düşülmüş ve
- Kira yükümlülüğünün yeniden ölçümüne göre düzeltilmiş maliyeti üzerinden ölçer.

Grup, kullanım hakkı varlığını amortisman tabi tutarken TMS 16, "Maddi Duran Varlıklar" standardında yer alan amortisman hükümlerini uygular (Dipnot 11.b).

Kullanım hakkı varlığının değer düşüklüğüne uğramış olup olmadığını belirlemek ve belirlenen herhangi bir değer düşüklüğü zararını muhasebeleştirmek için TMS 36, "Varlıklarda Değer Düşüklüğü" standardını uygular.

Kira yükümlülüğü

Kiralamanın fiilen başladığı tarihte, Grup kira yükümlülüğünü o tarihte gerçekleşmemiş olan kira ödemelerinin bugünkü değeri üzerinden ölçer. Kira ödemeleri, kiralamadaki zımnî faiz oranının kolaylıkla belirlenebilmesi durumunda, bu oran kullanılarak; zımnî faiz oranının kolaylıkla belirlenememesi durumunda ise kiracının alternatif borçlanma faiz oranı kullanılarak iskonto edilir.

Grup'un kira yükümlülüğünün ölçümüne dâhil olan ve kiralamanın fiilen başladığı tarihte gerçekleşmemiş olan kira ödemeleri aşağıdakilerden oluşur:

- Sabit ödemelerden her türlü kiralama teşvik alacaklarının düşülmesiyle elde edilen tutar,
- Bir endeks ya da orana bağlı olan, ilk ölçümü kiralamanın fiilen başladığı tarihte bir endeks veya oran kullanılarak yapılan kira ödemeleri,
- Kiralama süresinin kiracının kiralamayı sonlandırmak için bir opsiyon kullanacağını göstermesi durumunda, kiralamanın sonlandırılmasına ilişkin ceza ödemeleri.

Kiralamanın fiilen başladığı tarihten sonra Grup, kira yükümlülüğünü aşağıdaki şekilde ölçer:

- Defter değerini, kira yükümlülüğündeki faizi yansıtacak şekilde artırır,
- Defter değerini, yapılmış olan kira ödemelerini yansıtacak şekilde azaltır ve
- Defter değerini, varsa yeniden değerlendirmeleri ve yeniden yapılandırmaları yansıtacak şekilde yeniden ölçer.

**DYO BOYA FABRİKALARI SANAYİ VE TİCARET A.Ş.
VE BAĞLI ORTAKLIKLARI**

**1 OCAK - 31 ARALIK 2020 HESAP DÖNEMİNE AİT
KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAYICI DİPNOTLAR**

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

DİPNOT 2 - FİNANSAL TABLOLARIN SUNUMUNA İLİŞKİN ESASLAR (Devamı)

2.6 Önemli Muhasebe Politikalarının Özeti (Devamı)

2.6.9 TFRS 16 – Kiralamalar (Devamı)

Uzatma ve erken sonlandırma opsiyonları

Kiralama yükümlülüğü, sözleşmelerdeki uzatma ve erken sonlandırma opsiyonları dikkate alınarak belirlenmektedir. Sözleşmelerde yer alan uzatma ve erken sonlandırma opsiyonlarının büyük kısmı Grup ve kiralayan tarafından müştereken uygulanabilir veya yasal opsiyonlardan oluşmaktadır. Grup kiralama süresini, söz konusu uzatma ve erken sonlandırma opsiyonları ilgili sözleşmeye göre Grup'un inisiyatifindeyse ve opsiyonların kullanımı makul derecede kesinse kiralama süresine dâhil ederek belirlemektedir. Eğer şartlarda önemli bir değişiklik olursa yapılan değerlendirme Şirket tarafından gözden geçirilmektedir.

Kolaylaştırıcı uygulamalar

Kiralama süresi 12 ay ve daha kısa olan kısa vadeli kiralama sözleşmeleri ile Grup tarafından düşük değerli olarak belirlenen kiralamalara ilişkin sözleşmeler, TFRS 16, "Kiralamalar" standardının tanıdığı istisna kapsamında değerlendirilmiş olup bu sözleşmelere ilişkin ödemeler oluştukları dönemde gider olarak muhasebeleştirilmeye devam edilmektedir. Makul ölçüde benzer özelliklere sahip kiralamalardan oluşan bir portföye (benzer bir ekonomik ortamdaki benzer bir varlık sınıfı için geri kalan kiralama süresi benzer olan kiralamalar gibi) tek bir iskonto oranı uygulanmıştır.

Grup - kiralayan olarak

Grup'un kiralayan olarak faaliyetleri önemli bir tutar içermemektedir.

2.6.10 Pay başına kazanç/kayıp

Konsolide kar veya zarar ve diğer kapsamlı gelir tablosunda belirtilen pay başına kazanç/kayıp, net dönem karının/zararının, dönem boyunca bulunan hisse senetlerinin ağırlıklı ortalama sayısına bölünmesi ile bulunmuştur (Dipnot 26).

Şirketler, mevcut hissedarlara birikmiş karlardan hisseleri oranında hisse dağıtarak ("Bedelsiz Hisseler") sermayelerini arttırabilir. Pay başına kazanç hesaplanırken, bu bedelsiz hisse ihracı çıkarılmış hisseler olarak sayılır. Dolayısıyla pay başına kazanç hesaplamasında kullanılan ağırlıklı hisse adedi ortalaması, hisselerin bedelsiz olarak çıkarılmasını geriye dönük olarak uygulamak suretiyle elde edilir.

Temettü dağıtılması söz konusu olması durumunda ise pay başına düşecek kazanç hisselerin ağırlıklı ortalamasının adedi üzerinden değil, mevcut hisse adedi dikkate alınarak belirlenecektir.

2.6.11 Raporlama döneminden sonraki olaylar

Raporlama döneminden sonraki olaylar; kara ilişkin herhangi bir duyuru veya diğer seçilmiş finansal bilgilerin kamuya açıklanmasından sonra ortaya çıkmış olsalar bile, bilanço tarihi ile bilançonun yayımı için yetkilendirilme tarihi arasındaki tüm olayları kapsar.

Grup, raporlama döneminden sonraki düzeltme gerektiren olayların ortaya çıkması durumunda, konsolide finansal tablolara alınan tutarları bu yeni duruma uygun şekilde düzeltir. Raporlama döneminden sonra ortaya çıkan düzeltme gerektirmeyen hususlar, finansal tablo kullanıcılarının ekonomik kararlarını etkileyen hususlar olmaları halinde konsolide finansal tablo dipnotlarında açıklanır.

**DYO BOYA FABRİKALARI SANAYİ VE TİCARET A.Ş.
VE BAĞLI ORTAKLIKLARI**

**1 OCAK - 31 ARALIK 2020 HESAP DÖNEMİNE AİT
KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAYICI DİPNOTLAR**

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

DİPNOT 2 - FİNANSAL TABLOLARIN SUNUMUNA İLİŞKİN ESASLAR (Devamı)

2.6 Önemli Muhasebe Politikalarının Özeti (Devamı)

2.6.12 Karşılıklar, koşullu varlık ve borçlar

Herhangi bir karşılık tutarının konsolide finansal tablolara alınabilmesi için; Grup'un geçmiş olaylardan kaynaklanan mevcut bir hukuki veya kurucu yükümlülüğün bulunması, bu yükümlülüğün yerine getirilmesi için ekonomik fayda içeren kaynakların işletmeden çıkmasının kuvvetle muhtemel olması ve söz konusu yükümlülük tutarının güvenilir bir biçimde tahmin edilebiliyor olması gerekmektedir.

Paranın zaman değerinin etkisinin önemli olduğu durumlarda, karşılık tutarı; yükümlülüğün yerine getirilmesi için gerekli olması beklenen giderlerin bugünkü değeri olarak belirlenir. Karşılıkların bugünkü değerlerine indirgenmesinde kullanılacak iskonto oranının belirlenmesinde, ilgili piyasalarda oluşan faiz oranı ile söz konusu yükümlülükle ilgili risk dikkate alınır. Söz konusu iskonto oranı vergi öncesi orandır. İskonto oranı, gelecekteki nakit akımlarının tahminiyle ilgili riski içermez. Dönemler itibarıyla paranın zaman etkisinin önemli olduğu karşılıkların tahmin edilen gerçekleşme tarihine yakınlığıyla sonucunda, karşılıklarda artış oluşurken söz konusu bu fark faiz gideri olarak konsolide kar veya zarar ve diğer kapsamlı gelir tablosuna yansıtılmaktadır.

Geçmiş olaylardan kaynaklanan ve mevcudiyeti Grup'un tam olarak kontrolünde bulunmayan gelecekteki bir veya daha fazla kesin olmayan olayın gerçekleşip gerçekleşmemesi ile teyid edilebilmesi mümkün yükümlülükler ve varlıklar, koşullu borçlar ve varlıklar olarak değerlendirilmekte ve konsolide finansal tablolara dahil edilmemektedir (Dipnot 14). Gelecek dönemlerde oluşması beklenen operasyonel zararlar için herhangi bir karşılık ayrılmamaktadır.

2.6.13 İlişkili taraflar

Bu konsolide finansal tablolar açısından, Grup üzerinde kontrolü, müşterek kontrolü veya önemli etkinliği olan ortaklar, Yaşar Grubu Şirketleri, Grup'un veya ana ortak olarak Yaşar Holding'in üst düzey yönetim kadrosu ve yönetim kurulu üyeleri, yakın aile üyeleri ve bunlar tarafından kontrol edilen, müştereken kontrol edilen veya bunların üzerinde önemli etkinlikleri olan şirketler ilişkili taraflar olarak kabul ve ifade edilmişlerdir (Dipnot 4). İlişkili taraflar aşağıdaki koşullar dikkate alınarak belirlenir.

- a) Bir kişi veya bu kişinin yakın ailesinin bir üyesi, aşağıdaki durumlarda Grup ile ilişkili sayılır: söz konusu kişinin,
 - i) Grup üzerinde kontrol veya müşterek kontrol gücüne sahip olması durumunda,
 - ii) Grup üzerinde önemli etkiye sahip olması durumunda,
 - iii) Grup veya Grup'un bir ana ortaklığının kilit yönetici personelinin bir üyesi olması durumunda.
- b) Aşağıdaki koşullardan herhangi birinin mevcut olması halinde işletme Grup ile ilişkili sayılır:
 - i) İşletme ve Grup'un aynı grubun üyesi olması halinde,
 - ii) İşletme'nin, diğer işletmenin (veya diğer işletmenin de üyesi olduğu bir grubun üyesinin) iştiraki ya da iş ortaklığı olması halinde,
 - iii) her iki işletmenin de aynı bir üçüncü tarafın iş ortaklığı olması halinde,
 - iv) işletmelerden birinin üçüncü bir işletmenin iş ortaklığı olması ve diğer işletmenin söz konusu üçüncü işletmenin iştiraki olması halinde,

DYO BOYA FABRİKALARI SANAYİ VE TİCARET A.Ş. VE BAĞLI ORTAKLIKLARI

1 OCAK - 31 ARALIK 2020 HESAP DÖNEMİNE AİT KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAYICI DİPNOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

DİPNOT 2 - FİNANSAL TABLOLARIN SUNUMUNA İLİŞKİN ESASLAR (Devamı)

2.6 Önemli Muhasebe Politikalarının Özeti (Devamı)

2.6.13 İlişkili taraflar (Devamı)

- v) İşletme'nin, Grup'un ya da Grup ile ilişkili olan bir işletmenin çalışanlarına ilişkin olarak işten ayrılma sonrasında sağlanan fayda plânlarının olması halinde (Grup'un kendisinin böyle bir plânının olması halinde, sponsor olan işverenler de Grup ile ilişkilidir),
- vi) İşletme'nin (a) Maddesi'nde tanımlanan bir kişi tarafından kontrol veya müştereken kontrol edilmesi halinde,
- vii) (a) Maddesi'nin (i) bendinde tanımlanan bir kişinin işletme üzerinde önemli etkisinin bulunması veya söz konusu işletmenin (ya da bu işletmenin ana ortaklığının) kilit yönetici personelinin bir üyesi olması halinde.

İlişkili taraflarla yapılan işlemler Dipnot 4'te gösterilmiştir.

2.6.14 Finansal bilgilerin bölümlere göre raporlanması

Faaliyet bölümleri, Grup'un faaliyetlerine ilişkin karar almaya yetkili organlara veya kişilere sunulan iç raporlama ve stratejik bölümlere paralel olarak değerlendirilmektedir. Söz konusu bölümlere tahsis edilecek kaynaklara ilişkin kararların alınması ve bölümlerin performansının değerlendirilmesi amacıyla Grup'un faaliyetlerine ilişkin stratejik karar almaya yetkili organlar ve kişiler, Grup'un üst düzey yöneticileri olarak tanımlanmıştır.

Grup, boya ve boya malzemeleri satışı ve dağıtımının tanzimi olmak üzere sadece bir ana endüstriyel alanda faaliyet göstermesinden, her bir ana ürün grubundaki satış kanalları ile birlikte müşteri özelliklerinin ve ihtiyaçlarının, Grup'un faaliyetlerini etkileyen mevzuatın aynı olması ve Grup'un satışlarının çok önemli bir kısmının yurtiçi satışlardan oluşmasından ve varlıklarının önemli bir kısmının Türkiye'de olmasından dolayı finansal bilgilerini bölümlere göre raporlamamıştır.

2.6.15 Cari dönem vergi geliri / gideri

Dönemin kar ve zararı üzerindeki gelir vergisi yükümlülüğü, cari yıl vergisi ve ertelenmiş vergiyi içermektedir. Cari yıl vergi yükümlülüğü, dönem karının vergiye tabi olan kısmı üzerinden ve bilanço tarihinde geçerli olan vergi oranları ile hesaplanan vergi yükümlülüğünü içermektedir (Dipnot 25).

Geçmiş yıllardaki vergi yükümlülüğü ile ilgili düzeltme kayıtları ise diğer faaliyet giderleri kalemi altında muhasebeleştirilmektedir.

Ertelenmiş vergi geliri veya gideri ertelenmiş verginin doğrudan özkaynak veya diğer kapsamlı gelir altında muhasebeleştirilen bir işlemle ilgili olmadığı durumlarda, dönemin kar veya zararına dahil edilir. Ertelenmiş vergi özkaynaklar ve diğer kapsamlı gelir altında muhasebeleştirilen bir işlemde kaynaklanıyorsa, ilgili özkaynaklar kalemi ve diğer kapsamlı gelir altında muhasebeleştirilir.

Ertelenmiş vergi yükümlülüğü veya varlığı, varlıkların ve yükümlülüklerin konsolide finansal tablolarda gösterilen değerleri ile yasal vergi matrahı hesabında dikkate alınan tutarları arasındaki geçici farklılıkların bilanço yöntemine göre vergi etkilerinin bilanço tarihi itibarıyla; yasallaşmış veya büyük ölçüde yasallaşmış, ilgili geçici farkların ortadan kalkacağı tarihlerde geçerli olan vergi oranları dikkate alınarak hesaplanmasıyla belirlenmektedir (Dipnot 25).

DYO BOYA FABRİKALARI SANAYİ VE TİCARET A.Ş. VE BAĞLI ORTAKLIKLARI

1 OCAK - 31 ARALIK 2020 HESAP DÖNEMİNE AİT KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAYICI DİPNOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

DİPNOT 2 - FİNANSAL TABLOLARIN SUNUMUNA İLİŞKİN ESASLAR (Devamı)

2.6 Önemli Muhasebe Politikalarının Özeti (Devamı)

2.6.15 Cari dönem vergi geliri / gideri (Devamı)

Ertelenmiş vergi varlığı veya yükümlülüğü, söz konusu geçici farkların ortadan kalkacağı ilerideki dönemlerde ödenecek vergi tutarlarında yapılacağı tahmin edilen artış ve azalış oranlarında konsolide finansal tablolara yansıtılmaktadırlar. Ertelenmiş vergi yükümlülüğü, tüm vergilendirilebilir geçici farklar için hesaplanırken ertelenmiş vergi varlığı gelecekte vergiye tabi kar elde etmek suretiyle indirilebilir geçici farklardan yararlanmanın kuvvetle muhtemel olması şartıyla konsolide finansal tablolara alınır. Ertelenmiş vergi varlığının bir kısmının veya tamamının sağlayacağı faydanın elde edilmesine imkan verecek düzeyde mali kar elde etmenin muhtemel olmadığı ölçüde, ertelenmiş vergi varlığının kayıtlı değeri azaltılır (Dipnot 25).

Gelir vergisi ile ilgili olan ertelenmiş vergi varlığı ve borcu aynı vergi otoritesi tarafından takip edildiğinden dolayı her bir şirket düzeyinde ertelenmiş vergi varlığı ve borcu karşılıklı olarak netleştirilmiştir. Ancak, ana ortaklığın ve bağlı ortaklığın net ertelenmiş vergi pozisyonu konsolide finansal tablolarda netleştirilmemektedir (Dipnot 25).

2.6.16 Çalışanlara sağlanan faydalar/kıdem tazminatları

Kıdem tazminatı karşılığı, Şirket'in, Türk İş Kanunu uyarınca personelin emekliye ayrılmasından doğacak gelecekteki olası yükümlülüklerinin tahmini toplam karşılığının bilanço tarihindeki değerini ifade eder. Türkiye'de geçerli olan sosyal mevzuat ve Türk İş Kanunu uyarınca; Şirket, en az bir yıllık hizmetini tamamlayan, kendi isteğiyle işten ayrılması veya uygunsuz davranışlar sonucu iş akdinin feshedilmesi dışında kalan sebepler yüzünden işten çıkarılan veya emekliye ayrılan her personeline toplu olarak kıdem tazminatı ödemekle yükümlüdür. Tanımlanmış sosyal yardım yükümlülüğü aktüer varsayımlar uyarınca net bilanço tarihindeki değerine göre indirgenmiş ve konsolide finansal tablolara yansıtılmıştır. Söz konusu karşılığın ölçülmesinde kullanılan aktüeryal varsayımlarındaki değişimlerden kaynaklı aktüer kazanç ve kayıplar diğer kapsamlı gelir tablosu ile ilişkilendirilerek konsolide mali tablolara yansıtılır.

2.6.17 Nakit akış tablosu

Nakit akış tablosunda, döneme ilişkin nakit akışları işletme, yatırım ve finansal faaliyetlerine dayalı bir biçimde sınıflandırılarak raporlanır. İşletme faaliyetlerinden kaynaklanan nakit akışları, Grup'un faaliyetlerinden kaynaklanan nakit akışlarını gösterir. Yatırım faaliyetleriyle ilgili nakit akışları, Grup'un yatırım faaliyetlerinde (duran varlık yatırımları ve finansal yatırımlar gibi) kullandığı ve bu faaliyetlerden elde ettiği nakit akışlarını gösterir. Finansman faaliyetlerine ilişkin nakit akışları, Grup'un finansman faaliyetlerinde kullandığı kaynakları ve bu kaynakların geri ödemelerini gösterir. Nakit ve nakit benzerleri, nakit, kredi kartı alacakları ve banka mevduatı ile tutarı belirli olan nakde kolayca çevrilebilen kısa vadeli ve yüksek likiditeye sahip, değerindeki değişim riski önemsiz olan ve vadesi üç ay veya daha kısa olan yatırımları içermektedir. Grup, nakit ve nakit benzerleri için geçmiş kredi zarar deneyimleri ile geleceğe yönelik tahminleri dikkate alarak beklenen kredi zararı modeline göre değer düşüklüğü değerlendirmesi yapmaktadır.

2.6.18 Sermaye ve temettüleri

Adi hisseler, sermaye olarak sınıflandırılır. Adi hisseler üzerinden dağıtılan temettüler, beyan edildiği dönemde birikmiş karlardan indirilerek kaydedilir. Alınan temettüler ise tahsil etme hakkının ortaya çıktığı tarihte gelir olarak kaydedilir.

DYO BOYA FABRİKALARI SANAYİ VE TİCARET A.Ş. VE BAĞLI ORTAKLIKLARI

1 OCAK - 31 ARALIK 2020 HESAP DÖNEMİNE AİT KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAYICI DİPNOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

DİPNOT 2 - FİNANSAL TABLOLARIN SUNUMUNA İLİŞKİN ESASLAR (Devamı)

2.6 Önemli Muhasebe Politikalarının Özeti (Devamı)

2.6.19 Devlet teşvik ve yardımları

Devlet teşvik ve yardımları, teşviklerin alınacağına dair makul bir güvence olduğu ve Grup'un asgari koşulları yerine getirmesi durumunda, gerçeğe uygun değeri ile muhasebeleştirilir. Grup, marka geliştirme ve bununla ilgili katlanmış olduğu pazarlama giderleri ile ihraç edilen ürünlerle ilgili olarak hak etmiş olduğu devlet teşviklerini pazarlama giderlerinden mahsup ederek konsolide finansal tablolara yansıtmaktadır. Devlet teşvik ve yardımları, araştırma ve geliştirme teşvikleri ile yatırım indirimi istisnasından oluşmaktadır (Dipnot 12).

2.6.20 Araştırma ve geliştirme giderleri

Araştırma giderleri oluştuğu dönemde gider olarak muhasebeleştirilmektedirler. Aşağıdaki koşulların tamamının varlığı halinde, geliştirmeden (veya işletme bünyesinde yürütülen bir projenin geliştirme safhasından) kaynaklanan maddi olmayan duran varlıklar muhasebeleştirilir;

- Maddi olmayan duran varlığın kullanıma veya satışa hazır hale gelebilmesi için tamamlanmasının teknik olarak mümkün olması,
- İşletmenin maddi olmayan duran varlığı tamamlama ve bu varlığı kullanma veya satma niyetinin bulunması,
- Maddi olmayan duran varlığı kullanma veya satma imkanının bulunması,
- Maddi olmayan duran varlığın muhtemel gelecek ekonomik faydayı nasıl sağlayacağını belirli olması,
- Geliştirme safhasını tamamlamak ve maddi olmayan duran varlığı kullanmak veya satmak için yeterli teknik, mali ve diğer kaynakların mevcut olması ve
- Geliştirme sürecinde maddi olmayan duran varlıkla ilgili yapılan harcamaların güvenilir bir biçimde ölçülebilir olması.

Bunun dışında kalan durumlarda, geliştirme harcamaları oluştuğu anda giderleştirilir. Önceki dönemde giderleştirilen geliştirme harcamaları, müteakip dönemde varlık olarak kabul edilmezler. Araştırma ve geliştirme aşamalarının ayrıştırılmasının zor olduğu projelerde, ilgili proje araştırma aşamasında kabul edilip oluştuğu anda giderleştirilir.

2.6.21 Ticari alacaklar

Grup tarafından bir alıcıya ürün veya hizmet sağlanması sonucunda oluşan ticari alacaklar ertelenen finansman gelirinden netleştirilmiş olarak gösterilirler. Belirlenmiş faiz oranı olmayan kısa vadeli alacaklar, faiz tahakkuk etkisinin çok büyük olmaması durumunda, orijinal fatura değerleri üzerinden gösterilmiştir (Dipnot 5).

DYO BOYA FABRİKALARI SANAYİ VE TİCARET A.Ş. VE BAĞLI ORTAKLIKLARI

1 OCAK - 31 ARALIK 2020 HESAP DÖNEMİNE AİT KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAYICI DİPNOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

DİPNOT 2 - FİNANSAL TABLOLARIN SUNUMUNA İLİŞKİN ESASLAR (Devamı)

2.6 Önemli Muhasebe Politikalarının Özeti (Devamı)

2.6.21 Ticari alacaklar (Devamı)

Grup tahsil imkanının kalmadığına dair objektif bir delil olduğu takdirde ilgili ticari alacak için şüpheli alacak karşılığı ayırmaktadır. Objektif deliller, alacağın dava veya icra safhasında veya hazırlığında olması, alıcının, önemli finansal zorluk içine düşmesi, alıcının temerrüde düşmesi veya önemli ve süresi öngörülemeyen bir gecikme yaşanacağını muhtemel olması gibi durumlardır. Söz konusu bu karşılığın tutarı, alacağın kayıtlı değeri ile tahsili mümkün tutar arasındaki farktır.

Tahsili mümkün tutar, teminatlardan ve güvencelerden tahsil edilebilecek meblağlar dahil olmak üzere tüm nakit akışlarının, oluşan ticari alacağın orijinal etkin faiz oranı esas alınarak iskonto edilen değeridir. Ayrıca Grup, konsolide finansal tablolarda yer alan itfa edilmiş maliyet bedelinden muhasebeleştirilen ticari alacakları önemli bir finansman bileşeni içermediği için değer düşüklüğü hesaplamaları için kolaylaştırılmış uygulamayı seçerek karşılık matrisi kullanmaktadır. Bu uygulama ile Grup, ticari alacaklar belirli sebeplerle değer düşüklüğüne uğramadığı durumlarda, beklenen kredi zarar karşılığını ömür boyu beklenen kredi zararlarına eşit bir tutardan ölçmektedir. Beklenen kredi zararlarının hesaplamasında, geçmiş kredi zararı deneyimleri ile birlikte, Grup'un geleceğe yönelik tahminleri de dikkate alınmaktadır.

Şüpheli alacak tutarına karşılık ayrılmasını takiben, şüpheli alacak tutarının tamamının veya bir kısmının tahsil edilmesi durumunda, tahsil edilen tutar ayrılan şüpheli alacak karşılığından düşülerek kar veya zarar tablosuna gelir olarak kaydedilir (Dipnot 21).

2.6.22 İşletmenin sürekliliği

Grup konsolide finansal tablolarını işletmenin sürekliliği ilkesine göre hazırlamıştır.

2.6.23 Ticari Borçlar

Ticari borçlar, gerçeğe uygun değerleriyle deftere alınır.

2.7 Cari Döneme İlişkin Önemli Değişiklikler

Tüm dünyayı etkisi altına alan COVID-19'un, Grup'un faaliyetlerine ve finansal durumuna olası etkilerini mümkün olan en az seviyeye indirmek için gerekli aksiyonlar Grup yönetimi tarafından alınmıştır. COVID-19 salgınından dolayı gerek Grup'un içinde bulunduğu sektörde gerekse genel ekonomik aktivitede yaşanan gelişmeler neticesinde Grup'un faaliyetleri genel olarak olumlu etkilenmiştir. Ancak Grup yönetimi tarafından yine de bazı aksiyonlar alınmıştır.

Grup, 31 Aralık 2020 tarihli konsolide finansal tablolarını hazırlarken COVID-19 salgınının finansal tablolarına olası etkilerini değerlendirmiş ve konsolide finansal tabloların hazırlanmasında kullanılan tahmin ve varsayımlarını gözden geçirmiştir. Grup bu kapsamda, 31 Aralık 2020 tarihli konsolide finansal tablolarında yer alan finansal varlıklar, stoklar ve maddi duran varlıklarda meydana gelebilecek muhtemel değer düşüklüklerini test etmiş ve herhangi bir değer düşüklüğü tespit edilmemiştir.

DYO BOYA FABRİKALARI SANAYİ VE TİCARET A.Ş. VE BAĞLI ORTAKLIKLARI

1 OCAK - 31 ARALIK 2020 HESAP DÖNEMİNE AİT KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAYICI DİPNOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

DİPNOT 2 - FİNANSAL TABLOLARIN SUNUMUNA İLİŞKİN ESASLAR (Devamı)

2.8 Önemli muhasebe değerlendirme, tahmin ve varsayımları

Konsolide finansal tabloların hazırlanması, bilanço tarihi itibarıyla raporlanan varlıklar ve yükümlülüklerin tutarlarını, koşullu varlık ve borçların açıklamasını ve hesap dönemi boyunca raporlanan gelir ve giderlerin tutarlarını etkileyebilecek tahmin ve varsayımların kullanılmasını gerektirmektedir. Bu tahmin ve varsayımlar, Grup yönetiminin mevcut olaylar ve işlemlere ilişkin en iyi bilgilerine dayanmasına rağmen, fiili sonuçlar varsayımlardan farklılık gösterebilir. Grup'un önemli muhasebe varsayım ve tahminleri şunlardır:

a) Arazi ve arsalar, binalar, yeraltı ve yerüstü düzenleri ile makine, tesis ve cihazların yeniden değerlendirilmesi

Yeniden değerlendirme çalışmalarının sıklığı, yeniden değerlemesi yapılan maddi duran varlıkların taşınan değerlerinin ilgili raporlama dönemi sonu itibarıyla gerçeğe uygun değerlerinden önemli ölçüde farklı olmadığından emin olacak şekilde belirlenir. Yeniden değerlendirme çalışmalarının yapılma sıklığı maddi duran varlık kalemlerinin gerçeğe uygun değerlerindeki değişime bağlıdır. Yeniden değerlendirilen bir varlığın gerçeğe uygun değerinin taşınan değerinden önemli ölçüde farklı olduğu düşünülen durumlarda, yeniden değerlendirme çalışmasının tekrarlanması gerekmektedir ve bu çalışma aynı tarih itibarıyla yeniden değerlendirilen varlığın bulunduğu varlık sınıfının tamamı için yapılmaktadır. Öte yandan gerçeğe uygun değer değişimleri önemsiz olan maddi duran varlıklar için yeniden değerlendirme çalışmalarının tekrarlanması gerekli görülmemektedir. Bu kapsamda, Grup yönetiminin yapmış olduğu değerlendirmeler sonucunda arazi ve arsalar ile binalar ve yerüstü düzenleri 31 Aralık 2019 tarihi itibarıyla yapılan değerlendirme çalışmalarında tespit edilen gerçeğe uygun değerleri cari dönem amortismanları düşüldükten sonra 31 Aralık 2020 tarihi itibarıyla ilgili gerçeğe uygun değerlerine yakınsayacağı varsayılmıştır. Makine, tesis ve cihazların taşınan değerlerinde önemli oranda değişiklik olmayacağı ve cari dönem amortismanı düşüldükten sonra 31 Aralık 2020 tarihi itibarıyla makul değerlerine yakınsayacağına kanaat getirmiştir.

b) Ticari alacaklar ve değer düşüklüğü

Grup yönetimi, ticari alacakların geri kazanılabilirliğinin değerlendirilmesini yaparken müşterilerden alınan teminatlar, geçmiş tahsilat performansları, vade analizleri, alacaklara ilişkin anlaşmazlık veya davaları dikkate almaktadır. Tüm bu değerlendirmeler sonucunda şüpheli alacakların tespiti ile bu alacaklar için ayrılan karşılık tutarlarının belirlenmesi yönetimin varsayım ve tahminlerini de içermektedir.

2.9 Netleştirme/Mahsup

İçerik ve tutar itibarıyla önem arz eden her türlü kalem, benzer nitelikte dahi olsa, konsolide finansal tablolarda ayrı gösterilir. Önemli olmayan tutarlar, esasları veya fonksiyonları açısından birbirine benzeyen kalemler itibarıyla toplulaştırılarak gösterilir. İşlem ve olayın özünün mahsubu gerekli kılması sonucunda, bu işlem ve olayın net tutarları üzerinden gösterilmesi veya varlıkların, değer düşüklüğü düşüldükten sonraki tutarları üzerinden izlenmesi, mahsup edilmeme kuralının ihlali olarak değerlendirilmez. Grup'un normal iş akışı içinde gerçekleştirdiği işlemler sonucunda, "Hasılat" başlıklı kısımda tanımlanan gelirler dışında elde ettiği gelirler, işlem veya olayın özüne uygun olması şartıyla, net değerleri üzerinden gösterilir.

2.10 TFRS'ye ve KGK tarafından yayınlanan ilke kararlarına uygunluk beyanı

Grup yönetimi, konsolide finansal tabloların KGK tarafından yayımlanan TFRS'lere ve KGK ilke kararlarına göre hazırlanması ve dürüst bir şekilde sunumundan sorumludur. Grup yönetimi olarak, cari ve önceki döneme ait konsolide finansal tablolar ile önemli muhasebe politikalarının özeti ve dipnotların TFRS'lere uygun olarak hazırlanıp sunulduğunu beyan ederiz.

**DYO BOYA FABRİKALARI SANAYİ VE TİCARET A.Ş.
VE BAĞLI ORTAKLIKLARI**

**1 OCAK - 31 ARALIK 2020 HESAP DÖNEMİNE AİT
KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAYICI DİPNOTLAR**

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

DİPNOT 3 - NAKİT VE NAKİT BENZERLERİ

	31 Aralık 2020	31 Aralık 2019
Nakit	63.346	91.952
Bankalar	16.111.825	10.374.731
- Vadesiz mevduatlar	14.561.825	10.374.731
- TL vadesiz mevduat	9.814.792	6.867.957
- Yabancı para vadesiz mevduat	4.747.033	3.506.774
- Vadeli mevduatlar	1.550.000	-
- TL vadeli mevduat	1.550.000	-
Diğer	34.282.359	18.575.562
	50.457.530	29.042.245

31 Aralık 2020 tarihi itibarıyla Grup'un 186.428 ABD Doları, 31.334.847 Rus Rublesi, 29.734 Mısır Poundu, 31.113 Avro ve 3.988 Rumen Leyi karşılığında 4.747.033 TL tutarında yabancı para cinsinden vadesiz mevduatı bulunmaktadır (31 Aralık 2019: 326.060 ABD Doları, 10.445.334 Rus Rublesi, 46.937 Mısır Poundu, 83.899 Avro ve 11.788 Rumen Leyi karşılığında 3.506.774 TL tutarında yabancı para cinsinden vadesiz mevduat). Diğer nakit benzerleri ortalama 2 ay (31 Aralık 2019: 2 ay) vadeli kredi kartı alacaklarını içerir.

Grup mevduatlarının bulunduğu bankaların kredi riskleri, bağımsız veriler dikkate alınarak değerlendirilmektedir. Nakit ve nakit benzerlerinin piyasa değerleri, bilanço tarihindeki tahakkuk eden faiz gelirini de içeren taşınan değerlerine yaklaşmaktadır.

DİPNOT 4 - İLİŞKİLİ TARAFLAR AÇIKLAMALARI

31 Aralık 2020 ve 2019 tarihleri itibarıyla ilişkili taraflardan alacaklar ve ilişkili taraflara borç bakiyeleri ile 31 Aralık 2020 ve 2019 tarihleri itibarıyla sona eren hesap dönemleri içerisinde ilişkili taraflarla yapılan önemli işlemlerin özeti aşağıda sunulmuştur:

i) İlişkili tarafların bakiyeleri:

a) İlişkili taraflardan kısa vadeli ticari alacaklar:

	31 Aralık 2020	31 Aralık 2019
Yaşar Dış Ticaret A.Ş. ("YDT")	13.534.318	12.129.636
Diğer	95.325	94.205
	13.629.643	12.223.841

YDT'den olan alacaklar yapılan ürün satışlarından kaynaklanmaktadır.

İlişkili taraflardan kısa vadeli ticari alacakların taşınan değeri makul değerine yakınsamaktadır.

**DYO BOYA FABRİKALARI SANAYİ VE TİCARET A.Ş.
VE BAĞLI ORTAKLIKLARI**

**1 OCAK - 31 ARALIK 2020 HESAP DÖNEMİNE AİT
KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAYICI DİPNOTLAR**

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

DİPNOT 4 - İLİŞKİLİ TARAFLAR AÇIKLAMALARI (Devamı)

31 Aralık 2020 ve 2019 tarihleri itibarıyla ilişkili taraflardan ticari alacakların vadeleri aşağıdaki gibidir:

	31 Aralık 2020	31 Aralık 2019
Vadesi geçen alacaklar	5.633.092	3.659.040
0-30 gün vadeli	7.996.551	8.564.801
	13.629.643	12.223.841

31 Aralık 2020 ve 2019 tarihleri itibarıyla vadesi geçen ilişkili taraflardan ticari alacakların yaşlandırması ve kredi riski analizi Dipnot 27.a'da detaylı olarak açıklanmıştır.

Grup'un ilişkili taraflardan olan ticari alacaklarını tahsil etmedeki geçmiş deneyimi göz önünde bulundurularak Grup yönetimi herhangi bir şüpheli alacak riskinin yer almadığına inanmaktadır.

b) İlişkili taraflara kısa vadeli ticari borçlar:

Yadex Export Import und Spedition GmbH ("Yadex")	89.103.166	48.786.491
Yaşar Holding	11.195.398	8.574.840
Yaşar Birleşik Pazarlama Dağıtım Turizm ve Ticaret A.Ş. ("YBP")	1.435.022	2.791.113
YDT	1.364.382	998.826
Yaşar Bilgi İşlem ve Ticaret A.Ş. ("Yabim")	1.111.484	799.131
Diğer	630.896	487.965
	104.840.348	62.438.366

İlişkili taraflara kısa vadeli borçların önemli bir kısmı; Yadex'ten yapılan yurtdışı hammadde alımlarından ve Yaşar Holding'den alınan lisans, danışmanlık ve istişare hizmetlerinden kaynaklanmaktadır.

c) İlişkili taraflara uzun vadeli finansal borçların kısa vadeli kısımları:

Yaşar Holding	-	633.429
	-	633.429

d) İlişkili taraflardan uzun vadeli finansal borçlar:

Yaşar Holding	-	29.701.000
	-	29.701.000

31 Aralık 2019 tarihi itibarıyla uzun vadeli finansal borçlar, Yaşar Holding tarafından bir finans kuruluşundan temin edilip Grup'a aynı koşullarda devredilen uzun vadeli kredi borçlarının anapara ve faiz tahakkuku tutarlarından oluşmaktadır.

**DYO BOYA FABRİKALARI SANAYİ VE TİCARET A.Ş.
VE BAĞLI ORTAKLIKLARI**

**1 OCAK - 31 ARALIK 2020 HESAP DÖNEMİNE AİT
KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAYICI DİPNOTLAR**

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

DİPNOT 4 - İLİŞKİLİ TARAFLAR AÇIKLAMALARI (Devamı)

e) İlişkili taraflara kısa vadeli diğer borçlar:

	31 Aralık 2020	31 Aralık 2019
YBP	638.992	1.082.353
Yaşar Holding	638.992	1.062
Diğer	224.142	75.406
	1.502.126	1.158.821

31 Aralık 2020 tarihi itibarıyla kısa vadeli diğer borçlar, Grup'un dönem içerisinde söz konusu ilişkili taraflardan temin ettiği ticari olmayan borçlardan oluşmaktadır.

ii) İlişkili taraflar ile yapılan işlemler:

a) İlişkili taraflara yapılan mal satışları:

	1 Ocak - 31 Aralık 2020	1 Ocak - 31 Aralık 2019
YDT	36.991.875	31.930.511
Diğer	94.584	219.165
	37.086.459	32.149.676

b) İlişkili taraflardan yapılan mal alımları:

Yadex	240.082.841	129.268.703
	240.082.841	129.268.703

Yadex'ten yapılan mal alımları ağırlıklı olarak hammadde alımlarından kaynaklanmaktadır.

c) İlişkili taraflardan yapılan hizmet alımları:

Yaşar Holding	16.138.071	14.231.782
Yabim	9.641.211	7.561.151
Desa Elektrik Enerjisi Tedarik ve Toptan Satış A.Ş. ("Desa Elektrik")	7.016.757	5.781.698
YDT	1.812.700	1.792.873
YBP	1.440.049	1.114.630
Bintur Turizm ve Catering Hizmetleri Tic. A.Ş. ("Bintur Turizm")	463.118	1.882.867
Diğer	1.807.959	1.701.545
	38.319.865	34.066.546

Yaşar Holding'den yapılan hizmet alımları kurumsal finansman ve fon yönetimi ile danışmanlık ve istişare hizmet bedellerinden oluşmaktadır.

**DYO BOYA FABRİKALARI SANAYİ VE TİCARET A.Ş.
VE BAĞLI ORTAKLIKLARI**

**1 OCAK - 31 ARALIK 2020 HESAP DÖNEMİNE AİT
KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAYICI DİPNOTLAR**

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

DİPNOT 4 - İLİŞKİLİ TARAFLAR AÇIKLAMALARI (Devamı)

Yabim'den yapılan hizmet alımları, SAP danışmanlık, teknoloji alt yapı ve bilgi güvenliği ve kullanıcı destek bedellerinden oluşmaktadır. Desa Elektrik'ten yapılan hizmet alımları elektrik tüketim bedellerinden oluşmaktadır. Bintur Turizm'den yapılan hizmet alımları ise seyahat harcamaları ve özel amaçlı toplantı organizasyon bedellerinden oluşmaktadır.

d) İlişkili taraflardan yapılan maddi ve maddi olmayan duran varlık alımları:

	1 Ocak - 31 Aralık 2020	1 Ocak - 31 Aralık 2019
Yabim	128.376	-
	128.376	-

e) İlişkili taraflara ödenen lisans bedeli:

Yaşar Holding	15.927.794	11.251.644
	15.927.794	11.251.644

f) İlişkili taraflara finansman giderleri ve esas faaliyetlerden diğer giderler:

Yadex	23.529.738	5.717.073
Yaşar Holding	2.611.559	2.512.211
YBP	1.846.680	2.765.683
YDT	1.186.537	190.745
Diğer	30.592	102.540
	29.205.106	11.288.252

Finansman giderleri ve esas faaliyetlerden diğer giderlerin önemli bir kısmı Grup'un Yadex'e olan döviz cinsinden ticari borçlarına ilişkin kur farkı ve diğer ilişkili taraflara olan ticari borçlarına ilişkin vade farkı ve faiz giderlerinden oluşmaktadır. Söz konusu giderlerin diğer önemli bir kısmı ise Grup'un çeşitli finansal kuruluşlardan sağlamış olduğu ve Yaşar Grubu şirketlerinin garantör olarak katıldığı kredilerin kefalet giderlerinden oluşmakta olup 1 Ocak - 31 Aralık 2020 hesap dönemine ait toplam 2.579.316 TL (1 Ocak - 31 Aralık 2019: 3.080.200 TL) kefalet gideri bulunmaktadır (Dipnot 23.b). Kefalet gideri hesaplamasında kullanılan komisyon oranı %1'dir (31 Aralık 2019: %1).

**DYO BOYA FABRİKALARI SANAYİ VE TİCARET A.Ş.
VE BAĞLI ORTAKLIKLARI**

**1 OCAK - 31 ARALIK 2020 HESAP DÖNEMİNE AİT
KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAYICI DİPNOTLAR**

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

DİPNOT 4 - İLİŞKİLİ TARAFLAR AÇIKLAMALARI (Devamı)

g) İlişkili taraflardan finansman gelirleri ve esas faaliyetlerden diğer gelirler:

	1 Ocak - 31 Aralık 2020	1 Ocak - 31 Aralık 2019
YDT	11.772.425	4.449.739
Yaşar Holding	784.540	4.010.559
Diğer	1.068	36.667
	12.558.033	8.496.965

Finansman gelirleri ve esas faaliyetlerden diğer gelirlerinin önemli kısmı YDT ile yapılan işlemlerden kaynaklanan kur farkı gelirlerinden oluşmaktadır. Söz konusu gelirlerin diğer önemli bir kısmı ise Yaşar Holding'in yurtdışı tahvil ihracı ile Yaşar Grubu şirketlerinin çeşitli finansal kuruluşlardan sağlamış oldukları ve Grup'un garantör olduğu kredilerin kefalet gelirlerinden oluşmakta olup 1 Ocak – 31 Aralık 2020 hesap dönemine ait toplam 669.820 TL (1 Ocak – 31 Aralık 2019: 2.622.251 TL) kefalet geliri bulunmaktadır (Dipnot 23.a). İlgili hesaplamalarda kullanılan komisyon oranı %1'dir (31 Aralık 2019: %1).

h) Üst düzey yöneticilere sağlanan faydalar:

Üst düzey yöneticiler, yönetim kurulu üyeleri, genel müdür ve direktörlerden oluşmakta olup bu yöneticilere sağlanan faydalar aşağıdaki gibidir:

Kısa vadeli faydalar	6.847.321	8.185.753
İşten ayrılma ile ilgili faydalar	314.805	435.945
Diğer uzun vadeli faydalar	146.654	994
	7.308.780	8.622.692

ı) İlişkili taraflara verilen kefaletler:

Grup'un ana ortağı Yaşar Holding'in, yurt dışında ihraç etmiş olduğu ve Grup'un garantör olarak katıldığı tahvil bedeli 6 Nisan 2020 tarihinde Yaşar Holding tarafından ödenerek kapatılmış olup Grup'un kefaleti sona ermiştir.

i) İlişkili taraflardan alınan kefaletler:

31 Aralık 2020 tarihi itibarıyla alınan kefaletler, Yaşar grubu şirketlerinin uluslararası piyasalardan ve finansal kuruluşlardan sağlamış olduğu toplam 215.148.003 TL tutarındaki (31 Aralık 2019: 310.722.378 TL) kredilere, Grup'un Yaşar Grubu şirketleriyle birlikte garantör olarak katılması sonucunda ilgili şirketlerden alınan kefaletlerden oluşmaktadır (Dipnot 14.b).

**DYO BOYA FABRİKALARI SANAYİ VE TİCARET A.Ş.
VE BAĞLI ORTAKLIKLARI**

**1 OCAK - 31 ARALIK 2020 HESAP DÖNEMİNE AİT
KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAYICI DİPNOTLAR**

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

DİPNOT 5 - TİCARİ ALACAKLAR VE BORÇLAR

a) İlişkili olmayan taraflardan kısa vadeli ticari alacaklar:

	31 Aralık 2020	31 Aralık 2019
Vadeli çekler ve alacak senetleri	270.525.527	241.314.352
Müşteri cari hesapları	224.692.785	199.850.471
	495.218.312	441.164.823
Eksi: Şüpheli alacak karşılığı	(72.460.275)	(68.902.787)
	422.758.037	372.262.036

31 Aralık 2020 ve 2019 tarihleri itibarıyla kısa vadeli ticari alacakların vadeleri aşağıdaki gibidir:

Vadesi geçen alacaklar	26.276.302	24.422.200
0-30 gün vadeli	86.462.243	63.154.906
31-60 gün vadeli	73.323.989	63.981.000
61-90 gün vadeli	71.393.747	76.138.281
91-180 gün vadeli	122.138.136	119.148.874
181-360 gün vadeli	43.163.620	25.416.775
	422.758.037	372.262.036

31 Aralık 2020 tarihi itibarıyla 424.360.537 TL (31 Aralık 2019: 372.979.036 TL) tutarındaki kısa ve uzun vadeli ticari alacaklar için toplam 114.213.873 TL tutarında teminat alınmıştır (31 Aralık 2019: 113.732.971 TL). 31 Aralık 2020 tarihi itibarıyla vadesi geçmiş ancak değer düşüklüğüne uğramamış 26.276.302 TL (31 Aralık 2019: 24.422.200 TL) tutarındaki alacak için toplam 6.392.204 TL (31 Aralık 2019: 5.453.456 TL) tutarında teminat alınmıştır.

31 Aralık 2020 ve 2019 tarihleri itibarıyla vadesi geçen ticari alacakların yaşlandırması aşağıdaki gibidir:

	31 Aralık 2020	31 Aralık 2019
0-3 ay arası	24.027.414	15.297.360
3-6 ay arası	289.487	4.970.184
6 aydan uzun	1.959.401	4.154.656
	26.276.302	24.422.200

Üretim, dağıtım ve çeşitli satış noktalarını kapsayan Grup'un geniş ve dağılmış müşteri yelpazesinden dolayı, ticari alacaklarının konsantrasyon riski sınırlıdır. Grup'un ticari alacaklarını tahsil etmedeki geçmiş deneyimi göz önünde bulundurularak gerekli karşılık ayrılmıştır. Bu nedenle, Grup yönetimi ayrılmış olan şüpheli alacakların dışında herhangi bir ek şüpheli alacak riskinin yer almadığına inanmaktadır.

**DYO BOYA FABRİKALARI SANAYİ VE TİCARET A.Ş.
VE BAĞLI ORTAKLIKLARI**

**1 OCAK - 31 ARALIK 2020 HESAP DÖNEMİNE AİT
KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAYICI DİPNOTLAR**

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

DİPNOT 5 - TİCARİ ALACAKLAR VE BORÇLAR (Devamı)

Şüpheli alacak karşılığının cari dönem içerisindeki hareketleri aşağıdaki gibidir:

	2020	2019
1 Ocak	(68.902.787)	(46.662.195)
Dönem içerisinde tahsil edilen şüpheli alacak karşılığı (Dipnot 21.a)	601.008	6.425.998
Dönem içerisinde ayrılan karşılık tutarı (Dipnot 21.b)	(4.158.496)	(28.666.590)
31 Aralık	(72.460.275)	(68.902.787)

b) İlişkili olmayan taraflardan uzun vadeli ticari alacaklar :

Vadeli çekler ve alacak senetleri	1.602.500	717.000
	1.602.500	717.000

31 Aralık 2020 tarihi itibarıyla ilişkili olmayan taraflardan uzun vadeli çekler ve alacak senetleri, Grup'un müteakip dönemlerde yapacağı satışlara yönelik olarak bayi ve müşterilerden almış olduğu nakit niteliğindeki, ortalama vadesi 13 ay olan vadeli çek ve alacak senetlerinden oluşmaktadır.

c) İlişkili olmayan taraflara kısa vadeli ticari borçlar:

	31 Aralık 2020	31 Aralık 2019
Satıcılar cari hesapları	199.393.981	123.983.657
Vadeli çekler ve borç senetleri	73.768.957	58.481.642
	273.162.938	182.465.299

31 Aralık 2020 ve 2019 tarihleri itibarıyla vadesi geçen ticari borçların yaşlandırması aşağıdaki gibidir:

0-3 ay arası	7.290.908	4.866.452
3 ay ile 1 yıl arası	1.188.833	684.481
	8.479.741	5.550.933

**DYO BOYA FABRİKALARI SANAYİ VE TİCARET A.Ş.
VE BAĞLI ORTAKLIKLARI**

**1 OCAK - 31 ARALIK 2020 HESAP DÖNEMİNE AİT
KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAYICI DİPNOTLAR**

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

DİPNOT 6 - DİĞER ALACAKLAR VE BORÇLAR

a) İlişkili olmayan taraflardan kısa vadeli diğer alacaklar

	31 Aralık 2020	31 Aralık 2019
Özel Tüketim Vergisi ("ÖTV") alacakları (*)	1.105.396	1.291.987
Verilen depozito ve teminatlar	546.236	215.321
KDV alacakları	431.333	352.063
İş avansları	196.329	321.525
Diğer	450.305	235.015
	2.729.599	2.415.911

(*) 2012 yılının Ekim ayında Bakanlar Kurulu'nun 4760 numaralı ÖTV kanuna istinaden yapmış olduğu düzenleme sonucunda ÖTV işlemlerine ilişkin yapılan tecil-terkin işlemlerinin yerine nakit ödeme sonrası tahsilat düzenlemesi getirildiğinden dolayı Grup'un 1.105.396 TL (31 Aralık 2019: 1.291.987 TL) tutarında ÖTV alacağı oluşmuştur.

b) İlişkili olmayan taraflardan uzun vadeli diğer alacaklar

Verilen depozito ve teminatlar	23.134	25.634
	23.134	25.634

c) İlişkili olmayan taraflara kısa vadeli diğer borçlar

Ödenecek vergi ve fonlar	3.177.203	2.926.354
Diğer	90.728	81.691
	3.267.931	3.008.045

DİPNOT 7 - STOKLAR

	31 Aralık 2020	31 Aralık 2019
Hammaddeler	171.460.292	88.591.789
- Hammadde stokları	93.214.936	61.927.777
- Yoldaki hammaddeler	78.245.356	26.664.012
Mamuller	70.611.369	54.522.980
Yarı mamuller	17.237.840	13.218.179
Ticari mallar	10.210.229	8.634.337
Diğer	6.256.690	3.175.033
	275.776.420	168.142.318

Hammaddeler ağırlıklı olarak boya üretiminde kullanılan sentetik organik boyayıcı maddeler, sentetik polimerler ve diğer boyayıcı maddelerden oluşmaktadır. 31 Aralık 2020 tarihi itibarıyla mamuller içerisinde yer alan 4.532.145 TL tutarındaki stok, 4.393.002 TL tutarında değer düşüklüğü ayrılmak suretiyle net gerçekleşebilir değerleriyle, geri kalan stok kalemleri ise maliyet bedeli ile değerlendirilmiştir (31 Aralık 2019: Mamuller içerisinde yer alan 4.408.514 TL tutarındaki stok, 3.148.502 TL tutarında değer düşüklüğü ayrılmak suretiyle net gerçekleşebilir değerleriyle, geri kalan stok kalemleri ise maliyet bedeli ile değerlendirilmiştir).

DYO BOYA FABRİKALARI SANAYİ VE TİCARET A.Ş.
VE BAĞLI ORTAKLIKLARI

1 OCAK - 31 ARALIK 2020 HESAP DÖNEMİNE AİT
KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAYICI DİPNOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

DİPNOT 7 - STOKLAR (Devamı)

31 Aralık 2020 ve 2019 tarihlerinde sona eren hesap dönemlerindeki mamüller için ayrılmış olan stok değer düşüklüğü karşılığı hareketi aşağıdaki gibidir:

	2020	2019
1 Ocak	(3.148.502)	(2.250.876)
Dönem içerisinde ayrılan karşılık - net (Dipnot 21.b)	(1.244.500)	(897.626)
31 Aralık	(4.393.002)	(3.148.502)

Cari dönem içerisinde giderleştirilen ve satışların maliyeti ile ilişkilendirilen hammadde, yarımamul, mamul ve ticari malların toplam tutarı 882.835.969 TL'dir (31 Aralık 2019: 685.362.987 TL) (Dipnot 16).

DİPNOT 8 - PEŞİN ÖDENMİŞ GİDERLER VE ERTELENMİŞ GELİRLER

a) Kısa vadeli peşin ödenmiş giderler

	31 Aralık 2020	31 Aralık 2019
Peşin ödenen giderler	1.519.955	1.958.380
Verilen sipariş avansları	1.141.029	1.055.721
	2.660.984	3.014.101

b) Uzun vadeli peşin ödenmiş giderler

Peşin ödenen giderler	48.899	194.171
Verilen avanslar	17.563	17.562
	66.462	211.733

c) Ertelenmiş gelirler

Alınan sipariş avansları	60.337.462	30.259.328
	60.337.462	30.259.328

Alınan sipariş avansları, Grup'un müteakip dönemlerde yapacağı satışlara yönelik olarak bayi ve müşterilerinden almış olduğu ödemeleri içermekte olup söz konusu avansların bir yıl içerisinde kapanacağı öngörülmektedir (31 Aralık 2019: Bir yıl içerisinde kapanacağı öngörülmektedir). Alınan avansların gerçeğe uygun değerleri, taşınan değerlerine yaklaştığı öngörülmektedir.

**DYO BOYA FABRİKALARI SANAYİ VE TİCARET A.Ş.
VE BAĞLI ORTAKLIKLARI**

**1 OCAK - 31 ARALIK 2020 HESAP DÖNEMİNE AİT
KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAYICI DİPNOTLAR**

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

DİPNOT 9 - MADDİ DURAN VARLIKLAR VE KULLANIM HAKKI VARLIKLARI

a) Maddi Duran Varlıklar:

1 Ocak - 31 Aralık 2020 hesap dönemindeki maddi duran varlık hareketleri aşağıdaki gibidir:

	1 Ocak 2020	İlaveler	Çıkışlar	Transferler (*)	31 Aralık 2020
<u>Maliyet değeri/ yeniden değerlendirilmiş değer:</u>					
Araziler	157.959.595	-	-	-	157.959.595
Binalar ve yerüstü düzenleri	89.342.344	48.941	(241.000)	282.874	89.433.159
Makine, tesis ve cihazlar	165.168.753	2.239.313	(24.961)	1.633.255	169.016.360
Taşıt araçları	2.709.548	5.825	-	-	2.715.373
Döşeme ve demirbaşlar	123.083.387	4.603.002	(471.036)	35.521	127.250.874
Yapılmakta olan yatırımlar	4.953.906	12.508.376	-	(7.213.709)	10.248.573
	543.217.533	19.405.457	(736.997)	(5.262.059)	556.623.934
<u>Birikmiş amortismanlar (-):</u>					
Binalar ve yerüstü düzenleri	-	(3.506.348)	11.810	-	(3.494.538)
Makine, tesis ve cihazlar	(19.040.332)	(18.728.612)	19.209	-	(37.749.735)
Taşıt araçları	(2.042.933)	(210.168)	-	-	(2.253.101)
Döşeme ve demirbaşlar	(78.909.483)	(10.159.502)	186.682	-	(88.882.303)
	(99.992.748)	(32.604.630)	217.701	-	(132.379.677)
Net defter değeri	443.224.785				424.244.257

(*) Transferlerin 5.262.059 TL'si maddi olmayan duran varlıklara transfer edilmiştir (Dipnot 10).

31 Aralık 2020 tarihi itibarıyla sona eren hesap dönemi içerisinde gerçekleşen döşeme ve demirbaşlara ilavelerin önemli bir kısmı ise renk pınarı ve raf sistemlerinden oluşmaktadır. 31 Aralık 2020 tarihi itibarıyla yapılmakta olan yatırımlara girişlerin önemli bir kısmı henüz geliştirilmekte safhasında olan Ar-Ge projelerinden oluşmaktadır.

**DYO BOYA FABRİKALARI SANAYİ VE TİCARET A.Ş.
VE BAĞLI ORTAKLIKLARI**

**1 OCAK - 31 ARALIK 2020 HESAP DÖNEMİNE AİT
KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAYICI DİPNOTLAR**

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

DİPNOT 9 - MADDİ DURAN VARLIKLAR VE KULLANIM HAKKI VARLIKLARI (Devamı)

1 Ocak - 31 Aralık 2019 hesap dönemindeki maddi duran varlık hareketleri aşağıdaki gibidir:

	1 Ocak 2019	İlaveler	Çıkışlar	Transferler(*)	Değerleme Öncesi Birikmiş Amortisman Netlenmesi	Yeniden Değerleme Artışı	31 Aralık 2019
<u>Malivet değeri/ yeniden değerlendirilmiş değer:</u>							
Araziler	119.998.605	-	(9.010)	-	-	37.970.000	157.959.595
Binalar ve yerüstü düzenleri	74.699.629	78.054	(1.785.610)	363.264	(4.269.653)	20.256.660	89.342.344
Makine, tesis ve cihazlar	161.180.052	2.164.883	(1.396.403)	3.220.221	-	-	165.168.753
Taşıt araçları	2.406.030	669.617	(366.099)	-	-	-	2.709.548
Döşeme ve demirbaşlar	114.491.118	9.657.706	(1.122.751)	57.314	-	-	123.083.387
Yapılmakta olan yatırımlar	5.104.853	9.474.446	-	(9.625.393)	-	-	4.953.906
	477.880.287	22.044.706	(4.679.873)	(5.984.594)	(4.269.653)	58.226.660	543.217.533
<u>Birikmiş amortismanlar (-):</u>							
Binalar ve yerüstü düzenleri	(2.478.983)	(2.643.308)	852.638	-	4.269.653	-	-
Makine, tesis ve cihazlar	-	(19.947.898)	907.566	-	-	-	(19.040.332)
Taşıt araçları	(2.020.532)	(254.297)	231.896	-	-	-	(2.042.933)
Döşeme ve demirbaşlar	(69.272.751)	(10.008.367)	371.635	-	-	-	(78.909.483)
	(73.772.266)	(32.853.870)	2.363.735	-	4.269.653	-	(99.992.748)
Net defter değeri	404.108.021						443.224.785

(*) Transferlerin 5.984.594 TL'si maddi olmayan duran varlıklara transfer edilmiştir (Dipnot 10).

31 Aralık 2019 tarihi itibarıyla sona eren hesap dönemi içerisinde gerçekleşen döşeme ve demirbaşlara ilavelerin önemli bir kısmı ise renk pınarı ve raf sistemlerinden oluşmaktadır. 31 Aralık 2019 tarihi itibarıyla yapılmakta olan yatırımlara girişlerin önemli bir kısmı henüz geliştirilmekte safhasında olan Ar-Ge projelerinden oluşmaktadır.

**DYO BOYA FABRİKALARI SANAYİ VE TİCARET A.Ş.
VE BAĞLI ORTAKLIKLARI**

**1 OCAK - 31 ARALIK 2020 HESAP DÖNEMİNE AİT
KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAYICI DİPNOTLAR**

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

DİPNOT 9- MADDİ DURAN VARLIKLAR VE KULLANIM HAKKI VARLIKLARI (Devamı)

31 Aralık 2020 tarihi itibarıyla, Grup'un üzerinde ipotek bulunan maddi duran varlıkları bulunmamaktadır (31 Aralık 2019 : Yoktur).

Dönemin amortisman ve itfa payı giderlerinin 20.392.648 TL tutarındaki kısmı (31 Aralık 2019: 20.412.790 TL) satışların maliyetine, 1.950.443 TL (31 Aralık 2019: 1.939.042 TL) tutarındaki kısmı stokların maliyetine, 11.957.284 TL tutarındaki kısmı (31 Aralık 2019: 12.223.544 TL) pazarlama giderlerine (Dipnot 20.a), 3.250.082 TL tutarındaki kısmı (31 Aralık 2019: 3.129.638 TL) genel yönetim giderlerine (Dipnot 20.b), 4.096.154 TL tutarındaki kısmı ise (31 Aralık 2019: 3.952.120 TL) araştırma ve geliştirme giderlerine (Dipnot 20.c) verilmiştir.

31 Aralık 2020 ve 2019 tarihleri itibarıyla arazi ve arsalar, binalar, yeraltı ve yerüstü düzenleri ile makine, tesis ve cihazların yeniden değerlendirme hareket tablosu aşağıdadır:

	2020	2019
1 Ocak	217.242.740	178.475.485
Arazi ve arsalar ile binalar, yeraltı ve yerüstü düzenleri yeniden değerlendirilmesinden kaynaklanan artış - net	-	50.378.328
Geçmiş yıllar zararlarına sınıflandırılan yeniden değerlendirme artışından kaynaklanan amortisman transferi	(13.884.031)	(14.513.841)
Birikmiş zararlara sınıflandırılan yeniden değerlendirme fonundan doğan amortisman üzerinden hesaplanan ertelenmiş vergi	2.776.806	2.902.768
31 Aralık	206.135.515	217.242.740

Arazi ve arsalar, binalar, yeraltı ve yerüstü düzenleri ile makine, tesis ve cihazların 31 Aralık 2020 ve 2019 tarihleri itibarıyla maliyet değerleri ve ilgili birikmiş amortismanları aşağıdaki gibidir:

	Arazi ve arsalar	Binalar, yeraltı ve yerüstü düzenleri	Makine, tesis ve cihazlar
31 Aralık 2020:			
Maliyet	32.835.216	75.318.442	198.865.778
Tenzil: Birikmiş amortisman	-	(30.757.633)	(168.715.844)
Net defter değeri	32.835.216	44.560.809	30.149.934
31 Aralık 2019:			
Maliyet	32.835.216	75.227.627	195.018.171
Tenzil: Birikmiş amortisman	-	(27.263.095)	(150.006.441)
Net defter değeri	32.835.216	47.964.532	45.011.730

**DYO BOYA FABRİKALARI SANAYİ VE TİCARET A.Ş.
VE BAĞLI ORTAKLIKLARI**

**1 OCAK - 31 ARALIK 2020 HESAP DÖNEMİNE AİT
KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAYICI DİPNOTLAR**

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

DİPNOT 9- MADDİ DURAN VARLIKLAR VE KULLANIM HAKKI VARLIKLARI (Devamı)

b) Kullanım Hakkı Varlıkları:

1 Ocak - 31 Aralık 2020 ve 2019 hesap dönemindeki kullanım hakkı varlıkları ve birikmiş amortismanlarının hareket tablosu aşağıdaki gibi olup Grup'un, kira yükümlülüklerine uygulanan alternatif borçlanma oranlarının ağırlıklı ortalaması Türk Lirası ve Avro için sırasıyla %24,85 ve %6,20'dir.

	1 Ocak 2020	İlaveler	Çıkışlar	31 Aralık 2020
<u>Maliyet değeri/ veniden değerlendirilmiş değer:</u>				
Binalar	3.694.917	214.808	(1.200.280)	2.709.445
Makine, tesis ve cihazlar	5.226.939	119.456	-	5.346.395
Taşıt araçları	9.908.324	769.005	-	10.677.329
	18.830.180	1.103.269	(1.200.280)	18.733.169

Birikmiş amortismanlar:

Binalar	(803.692)	(557.677)	265.325	(1.096.044)
Makine, tesis ve cihazlar	(2.323.084)	(2.429.267)	-	(4.752.351)
Taşıt araçları	(2.990.564)	(3.042.527)	-	(6.033.091)
	(6.117.340)	(6.029.471)	265.325	(11.881.486)

Net defter değeri	12.712.840			6.851.683
--------------------------	-------------------	--	--	------------------

	1 Ocak 2019	Muhasebe Politikalarındaki Değişikliğin Etkileri	İlaveler	31 Aralık 2019
--	----------------	---	----------	-------------------

Maliyet değeri/ veniden değerlendirilmiş değer:

Binalar	-	2.610.118	1.084.799	3.694.917
Makine, tesis ve cihazlar	-	5.226.939	-	5.226.939
Taşıt araçları	-	5.345.136	4.563.188	9.908.324
	-	13.182.193	5.647.987	18.830.180

Birikmiş amortismanlar (-):

Binalar	-	-	(803.692)	(803.692)
Makine, tesis ve cihazlar	-	-	(2.323.084)	(2.323.084)
Taşıt araçları	-	-	(2.990.564)	(2.990.564)

	-	-	(6.117.340)	(6.117.340)
--	---	---	--------------------	--------------------

Net defter değeri	-	13.182.193		12.712.840
--------------------------	---	-------------------	--	-------------------

**DYO BOYA FABRİKALARI SANAYİ VE TİCARET A.Ş.
VE BAĞLI ORTAKLIKLARI**

**1 OCAK - 31 ARALIK 2020 HESAP DÖNEMİNE AİT
KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAYICI DİPNOTLAR**

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

DİPNOT 10 - MADDİ OLMAYAN DURAN VARLIKLAR

1 Ocak - 31 Aralık 2020 ve 2019 hesap dönemlerindeki maddi olmayan duran varlık hareketleri aşağıdaki gibidir:

	1 Ocak 2020	İlaveler	Maddi Duran Varlıklardan Transferler (*)	31 Aralık 2020
Haklar ve Ar-Ge	47.977.987	60.109	5.262.059	53.300.155
Tenzil: birikmiş itfa payları	(35.982.211)	(3.012.510)	-	(38.994.721)
Net defter değeri	11.995.776			14.305.434

	1 Ocak 2019	İlaveler	Maddi Duran Varlıklardan Transferler (*)	31 Aralık 2019
Haklar ve Ar-Ge	41.848.697	144.696	5.984.594	47.977.987
Tenzil: birikmiş itfa payları	(33.296.286)	(2.685.925)	-	(35.982.211)
Net defter değeri	8.552.411			11.995.776

(*) 31 Aralık 2020 ve 31 Aralık 2019 tarihleri itibarıyla transferlerin önemli bir kısmı tamamlanmış Ar-Ge projelerinden oluşmaktadır.

DİPNOT 11 - ŞEREFIYE

Grup, 29 Ağustos 2013 tarihinde İtalyan Colorificio A. & B. Casati Spa firmasından Türkiye'de tescilli Casati ve sair markalarının; Casati Boya Kimya Sanayi ve Ticaret A.Ş.'den ise makina parkı, stoklar, marka ve know-how ile müşteri ve tedarikçi listeleri niteliğinde maddi ve gayrimaddi varlıklarının satın alınması konusunda 2.955.051 TL (31 Aralık 2019: 2.955.051 TL) tutarındaki şerefiye değerini muhasebe kayıtlarına almıştır. Söz konusu şerefiyenin değer düşüklüğü testi Grup'un Casati markalı ürünlerin satışından kaynaklanan faaliyet karlılığı baz alınarak gerçekleştirilmekte olup herhangi bir değer düşüklüğü tespit edilmemiştir.

DİPNOT 12 - DEVLET TEŞVİK VE YARDIMLARI

Grup, 5746 Sayılı "Araştırma ve Geliştirme Faaliyetlerinin Desteklenmesi Hakkında Kanun" ile 31 Temmuz 2008 tarihli, 26953 sayılı Resmi Gazete'de yayımlanan "Araştırma ve Geliştirme Faaliyetlerinin Desteklenmesine ilişkin Uygulama ve Denetim Yönetmeliği" uyarınca devlet teşviklerinden ve ilgili vergi avantajlarından faydalanmaktadır.

Grup, T.C. Sanayi ve Teknoloji Bakanlığı Teşvik Uygulama ve Yabancı Sermaye Genel Müdürlüğü'nden modernizasyon cinsi yatırımlarda kullanılmak üzere, 22 Ekim 2020 – 22 Ekim 2023 tarihleri arasında toplam 59.057.500 TL'lik sabit yatırım tutarı, ve 110 kişilik istihdam kapsamına sahip 22 Ekim 2020 tarih, 516194 ve 516295 numaralı Yatırım Teşvik Belgeleri almıştır.

**DYO BOYA FABRİKALARI SANAYİ VE TİCARET A.Ş.
VE BAĞLI ORTAKLIKLARI**

**1 OCAK - 31 ARALIK 2020 HESAP DÖNEMİNE AİT
KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAYICI DİPNOTLAR**

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

DİPNOT 13 - BORÇLANMALAR VE BORÇLANMA MALİYETLERİ

	31 Aralık 2020	31 Aralık 2019
Kısa Vadeli Krediler	173.476.716	190.813.009
Uzun Vadeli Kredilerin Kısa Vadeli Kısımları	120.007.392	148.406.481
Kiralama İşlemlerinden Borçlar	2.457.892	6.954.556
İlişkili Taraflardan Uzun Vadeli Borçlanmaların Kısa Vadeli Kısımları	-	633.429
	295.942.000	346.807.475
Kısa Vadeli Borçlanmalar	295.942.000	346.807.475
Uzun Vadeli Krediler	117.467.269	187.536.387
Kiralama İşlemlerinden Borçlar	3.529.672	6.576.831
İlişkili Taraflardan Uzun Vadeli Borçlanmalar	-	29.701.000
	120.996.941	223.814.218
Uzun Vadeli Borçlanmalar	120.996.941	223.814.218
Toplam Finansal Borçlanmalar	416.938.941	570.621.693

**DYO BOYA FABRİKALARI SANAYİ VE TİCARET A.Ş.
VE BAĞLI ORTAKLIKLARI**

**1 OCAK - 31 ARALIK 2020 HESAP DÖNEMİNE AİT
KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAYICI DİPNOTLAR**

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

DİPNOT 13 - BORÇLANMALAR VE BORÇLANMA MALİYETLERİ (Devamı)

	Ağırlıklı ortalama yıllık etkin faiz oranı (%)		Orjinal para birimi değeri		TL karşılığı	
	31 Aralık 2020	31 Aralık 2019	31 Aralık 2020	31 Aralık 2019	31 Aralık 2020	31 Aralık 2019
Kısa vadeli krediler:						
TL krediler (1)	16,77	21,95	173.476.716	161.112.009	173.476.716	161.112.009
ABD Doları krediler (3)	-	2,85	-	5.000.000	-	29.701.000
Uzun vadeli kredilerin kısa vadeli kısımları:						
TL krediler (2)	14,31	17,24	120.007.392	148.406.481	120.007.392	148.406.481
Toplam kısa vadeli finansal borçlanmalar					293.484.108	339.219.490
Uzun vadeli krediler:						
TL krediler (2)	14,89	15,79	117.467.269	187.536.387	117.467.269	187.536.387
Toplam uzun vadeli finansal borçlanmalar					117.467.269	187.536.387

**DYO BOYA FABRİKALARI SANAYİ VE TİCARET A.Ş.
VE BAĞLI ORTAKLIKLARI**

**1 OCAK - 31 ARALIK 2020 HESAP DÖNEMİNE AİT
KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAYICI DİPNOTLAR**

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

DİPNOT 13 - BORÇLANMALAR VE BORÇLANMA MALİYETLERİ (Devamı)

- (1) Kısa vadeli TL krediler, sabit faizli rotatif ve spot banka kredilerinden oluşmakta olup faiz oranları yıllık %7,94 ile %27,30 arasında değişmektedir (31 Aralık 2019: Sabit faizli rotatif ve spot banka kredilerinden oluşmakta olup faiz oranları yıllık %19,43 ile %27,30 arasında değişmektedir).
- (2) Uzun vadeli TL kredilerin kısa vadeli kısımları, 6 aylık tüfe +%3 ile 6 aylık tüfe +%4'e göre altı ayda bir değişen değişken faizli ve faiz oranları %7,94 ile %20,70 arasında değişen sabit faizli banka kredilerini içermektedir (31 Aralık 2019: %12,50 ile %27,90 arasında değişen sabit faizli banka kredilerini içermektedir).
- (3) 31 Aralık 2019 tarihi itibarıyla kısa vadeli ABD Doları kredi, sabit faizli olup faiz oranı yıllık %2,85'tir.

Grup'un finansal borçlanmalar ve diğer finansal yükümlülükler ile ilgili vermiş olduğu teminatlar Dipnot 14'te açıklanmıştır.

31 Aralık 2020 ve 2019 tarihleri itibarıyla uzun vadeli kredilerin anapara ve kiralama yükümlülüklerinin geri ödeme planı aşağıdaki gibidir:

	31 Aralık 2020	31 Aralık 2019
2021 yılı	-	106.150.629
2022 yılı	77.183.680	64.274.913
2023 yılı	40.728.417	35.485.478
2024 yılı	3.084.844	17.903.198
	120.996.941	223.814.218

31 Aralık 2020 ve 2019 tarihleri itibarıyla, Grup'un değişken ve sabit faiz oranlı net finansal borçlanmalarının faiz oranı yenileme tarihlerine göre hazırlanmış vade kırılımı aşağıdaki gibidir:

	3 aydan kısa	3 ay ile 1 yıl arası	Toplam
31 Aralık 2020:			
Sabit faiz oranlı finansal borçlanmalar	-	-	387.964.981
Değişken faiz oranlı finansal borçlanmalar	4.469.851	24.504.109	28.973.960
	4.469.851	24.504.109	416.938.941
31 Aralık 2019:			
Sabit faiz oranlı finansal borçlanmalar	-	-	556.566.123
Değişken faiz oranlı finansal borçlanmalar	6.730.570	7.325.000	14.055.570
	6.730.570	7.325.000	570.621.693

Grup'un yapmış olduğu faiz duyarlılık analizine göre, 31 Aralık 2020 tarihi itibarıyla, faiz oranlarında %1'lik bir artış söz konusu olsaydı ve diğer tüm değişkenler sabit kalsaydı, değişken faiz oranlı kredilerden kaynaklanan faiz gideri sonucu net dönem karı 10.203 TL daha az (31 Aralık 2019 Net dönem karı 368 TL daha az) olurdu.

**DYO BOYA FABRİKALARI SANAYİ VE TİCARET A.Ş.
VE BAĞLI ORTAKLIKLARI**

**1 OCAK - 31 ARALIK 2020 HESAP DÖNEMİNE AİT
KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAYICI DİPNOTLAR**

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

DİPNOT 13 - BORÇLANMALAR VE BORÇLANMA MALİYETLERİ (Devamı)

Net finansal borçlanmalar ve diğer finansal yükümlülüklerin gerçeğe uygun değerleri aşağıdaki gibidir:

	Taşınan Değer		Gerçeğe Uygun Değer	
	31 Aralık 2020	31 Aralık 2019	31 Aralık 2020	31 Aralık 2019
Finansal borçlanmalar ve diğer				
finansal yükümlülükler - net	416.938.941	570.621.693	414.043.740	568.985.387

Finansal borçlanmaların gerçeğe uygun değerleri, TL krediler için yıllık %13,71 ağırlıklı ortalama etkin faiz oranları kullanılarak iskonto edilmiş nakit akım yöntemi ile belirlenmiştir (31 Aralık 2019: TL ve ABD Doları krediler için sırasıyla yıllık %11,16 ve %5,72 ağırlıklı ortalama etkin faiz oranları kullanılarak iskonto edilmiş nakit akım yöntemi ile belirlenmiştir).

31 Aralık 2020 ve 2019 tarihleri itibarıyla net borçlanmaların hareket tablosu aşağıdaki gibidir:

	2020	2019
1 Ocak	541.579.448	552.822.582
Borçlanmadan kaynaklanan nakit girişleri	370.261.844	542.528.237
Borç ödemelerinden kaynaklanan nakit çıkışları	(508.477.476)	(561.641.492)
Kur farkı değişimi	2.659.884	2.490.000
Faiz tahakkuku etkisi	(8.758.148)	1.675.423
Kiralama işlemlerinden borçlar - net	(9.368.856)	13.531.387
Nakit ve nakit benzerlerindeki değişim	(21.415.285)	(9.826.689)
31 Aralık	366.481.411	541.579.448

DİPNOT 14 - KARŞILIKLAR, KOŞULLU VARLIKLAR VE YÜKÜMLÜLÜKLER

a) Kısa vadeli borç karşılıkları:

	31 Aralık 2020	31 Aralık 2019
Dava karşılığı	1.224.764	1.428.013
Promosyon gider karşılığı	1.102.348	413.210
Diğer	2.125.585	707.893
	4.452.697	2.549.116

b) Alınan teminatlar:

Kefaletler	215.148.003	310.722.378
İpotekler	118.146.250	97.461.250
Teminat mektupları	116.704.600	94.129.720
Teminat senetleri	25.847.660	28.017.630
Teminat çekleri	15.909.514	10.630.210
	491.756.027	540.961.188

**DYO BOYA FABRİKALARI SANAYİ VE TİCARET A.Ş.
VE BAĞLI ORTAKLIKLARI**

**1 OCAK - 31 ARALIK 2020 HESAP DÖNEMİNE AİT
KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAYICI DİPNOTLAR**

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

DİPNOT 14 - KARŞILIKLAR, KOŞULLU VARLIKLAR VE YÜKÜMLÜLÜKLER (Devamı)

c) Verilen teminatlar:

	31 Aralık 2020	31 Aralık 2019
Teminat mektupları	93.124.873	109.808.748
Kefaletler	-	1.221.257.598
	93.124.873	1.331.066.346

Grup'un ana ortağı Yaşar Holding'in, yurt dışında ihraç etmiş olduğu ve Grup'un garantör olarak katıldığı tahvil bedeli 6 Nisan 2020 tarihinde Yaşar Holding tarafından ödenerek kapatılmış olup Grup'un kefaleti sona ermiştir.

**DYO BOYA FABRİKALARI SANAYİ VE TİCARET A.Ş.
VE BAĞLI ORTAKLIKLARI**

**1 OCAK - 31 ARALIK 2020 HESAP DÖNEMİNE AİT
KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAYICI DİPNOTLAR**

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

DİPNOT 14 - KARŞILIKLAR, KOŞULLU VARLIKLAR VE YÜKÜMLÜLÜKLER (Devamı)

31 Aralık 2020 ve 2019 tarihleri itibarıyla Grup'un teminat/rehin/ipotek ("TRİ") pozisyonuna ilişkin tabloları aşağıdaki gibidir:

	31 Aralık 2020			31 Aralık 2019		
	Döviz Cinsi	Tutarı	TL karşılığı	Döviz Cinsi	Tutarı	TL karşılığı
Şirket tarafından verilen TRİ'ler:						
A.Kendi Tüzel Kişiliği Adına Vermiş Olduğu TRİ'lerin Toplam Tutarı						
			93.124.873			109.808.748
	TL	77.159.285	77.159.285	TL	68.964.660	68.964.660
	Avro	-	-	Avro	300.000	1.995.180
	ABD Doları	2.175.000	15.965.588	ABD Doları	6.540.000	38.848.908
B.Tam Konsolidasyon Kapsamına Dahil Edilen Ortaklıklar Lehine Vermiş Olduğu TRİ'lerin Toplam Tutarı						
C.Olağan Ticari Faaliyetlerinin Yürütülmesi Amacıyla Diğer 3. Kişiler'in Borcunu Temin Amacıyla Vermiş Olduğu TRİ'lerin Toplam Tutarı						
D.Diğer Verilen TRİ'lerin Toplam Tutarı						
		-	-		-	1.221.257.598
i. Ana Ortak Lehine Vermiş Olduğu TRİ'lerin Toplam Tutarı						
		-	-		-	1.221.257.598
	-	-	-	ABD Doları	205.592.000	1.221.257.598
ii. B ve C Maddeler'i Kapsamına Girmeyen Diğer Grup Şirketleri Lehine Vermiş Olduğu TRİ'lerin Toplam Tutarı						
iii. C Maddesi Kapsamına Girmeyen 3. Kişiler Lehine						
			93.124.873			
						1.331.066.346

Grup'un vermiş olduğu diğer TRİ'lerin Grup'un
Özkaynaklarına oranı

%0

%654

**DYO BOYA FABRİKALARI SANAYİ VE TİCARET A.Ş.
VE BAĞLI ORTAKLIKLARI**

**1 OCAK - 31 ARALIK 2020 HESAP DÖNEMİNE AİT
KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAYICI DİPNOTLAR**

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

DİPNOT 15 - ÇALIŞANLARA SAĞLANAN FAYDALAR

a) Çalışanlara sağlanan faydalar kapsamında borçlar

	31 Aralık 2020	31 Aralık 2019
Ödenecek sosyal güvenlik kesintileri	2.698.839	2.300.390
Personele borçlar	2.900.182	2.028.851
	5.599.021	4.329.241

b) Çalışanlara sağlanan faydalara ilişkin kısa vadeli karşılıklar

Kıdeme teşvik karşılığı	807.074	615.112
	807.074	615.112

c) Çalışanlara sağlanan faydalara ilişkin uzun vadeli karşılıklar

Kıdem tazminatı karşılığı	35.357.218	24.592.572
Kıdeme teşvik karşılığı	1.263.770	1.267.061
	36.620.988	25.859.633

Türk İş Kanunu'na göre, Şirket bir senesini doldurmuş olan ve Şirket'le ilişkisi kesilen veya emekli olan 25 (kadınlarda 20) hizmet yılını dolduran ve emekliliğini kazanan (kadınlar için 58 yaşında, erkekler için 60 yaşında), askere çağrılan veya vefat eden personeli için kıdem tazminatı ödemekle mükelleftir.

Ödenecek tazminat her hizmet yılı için bir aylık maaş kadardır ve bu tutar 31 Aralık 2020 tarihi itibarıyla 7.117,17 TL (31 Aralık 2019: 6.379,86 TL) ile sınırlandırılmıştır. Kıdem tazminatı yükümlülüğü yasal olarak herhangi bir fonlamaya tabi değildir ve herhangi bir fonlama şartı bulunmamaktadır. Kıdem tazminatı karşılığı çalışanların emekliliği halinde ödenmesi gerekecek muhtemel yükümlülüğün bilanço tarihindeki değerinin aktüeryal öngörüler doğrultusunda tahminiyle hesaplanır.

Temel varsayım, her yıllık hizmet için belirlenen tavan karşılığının enflasyon ile orantılı olarak artmasıdır. Böylece uygulanan iskonto oranı enflasyonun beklenen etkilerinden arındırılmış gerçek oranını gösterir. Şirket'in kıdem tazminatı karşılığı, kıdem tazminatı tavanı her altı ayda bir ayarlandığı için, 1 Ocak 2021 tarihinden itibaren geçerli olan 7.638,96 TL (1 Ocak 2020: 6.730,15 TL) üzerinden hesaplanmaktadır.

Toplam karşılığın hesaplanmasına yönelik aşağıdaki aktüeryal öngörüler kullanılmıştır:

Yıllık iskonto oranı (%)	4,70	5,00
Emeklilik olasılığı (%)	97,64	97,79

DYO BOYA FABRİKALARI SANAYİ VE TİCARET A.Ş.
VE BAĞLI ORTAKLIKLARI

1 OCAK - 31 ARALIK 2020 HESAP DÖNEMİNE AİT
KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAYICI DİPNOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

DİPNOT 15 - ÇALIŞANLARA SAĞLANAN FAYDALAR (Devamı)

Kıdem tazminatı karşılığının yıl içindeki hareketleri aşağıdaki gibidir:

	2020	2019
1 Ocak	24.592.572	21.589.340
Faiz maliyeti	3.975.950	4.052.856
Aktüeryal zarar	7.355.519	1.071.860
Dönem içindeki artış	2.519.401	2.194.515
Dönem içinde ödenen	(3.086.224)	(4.315.999)
31 Aralık	35.357.218	24.592.572

Faiz maliyeti, aktüeryal zararlar ve dönem içerisindeki artışın toplamı 13.850.870 TL (31 Aralık 2019: 7.319.231 TL) olup 2.519.401 TL genel yönetim giderlerine (31 Aralık 2019: 2.194.515 TL), 3.975.950 TL finansman giderlerine (31 Aralık 2019: 4.052.856 TL) ve 7.355.519 TL (31 Aralık 2019: 1.071.860 TL) diğer kapsamlı gelirlere dahil edilmiştir.

DİPNOT 16 - NİTELİKLERİNE GÖRE GİDERLER

	1 Ocak - 31 Aralık 2020	1 Ocak - 31 Aralık 2019
Direkt madde maliyeti	882.835.969	685.362.987
Personel	119.291.487	109.839.118
Amortisman ve itfa payı	41.646.611	41.657.135
Nakliye ve navlun	35.949.892	29.542.025
Lisans giderleri	15.927.794	11.251.644
Reklam ve tanıtım	14.639.199	18.202.744
Diğer	98.961.505	89.190.413
	1.209.252.457	985.046.066

DİPNOT 17 - DİĞER VARLIK VE YÜKÜMLÜLÜKLER

Diğer Dönen Varlıklar:

	31 Aralık 2020	31 Aralık 2019
Devreden KDV	3.789.694	4.267.712
Diğer	3.911.552	1.686.247
	7.701.246	5.953.959

**DYO BOYA FABRİKALARI SANAYİ VE TİCARET A.Ş.
VE BAĞLI ORTAKLIKLARI**

**1 OCAK - 31 ARALIK 2020 HESAP DÖNEMİNE AİT
KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAYICI DİPNOTLAR**

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

DİPNOT 18 - SERMAYE, YEDEKLER VE DİĞER ÖZKAYNAK KALEMLERİ

Şirket, Sermaye Piyasası Mevzuatına tabi şirketlere tanınan kayıtlı sermaye sistemini uygulamakta olup, 1 Kr nominal değere sahip kayıtlı paylarını temsil eden kayıtlı sermayesi için bir tavan belirlemiştir. Şirket'in onaylanmış ve çıkarılmış nominal değerdeki sermayesi, 31 Aralık 2020 ve 2019 tarihleri itibarıyla aşağıdaki gibidir:

	31 Aralık 2020	31 Aralık 2019
Kayıtlı sermaye tavanı (tarihi değeri ile)	300.000.000	300.000.000
Nominal değeri ile onaylanmış ve çıkarılmış sermaye	100.000.000	100.000.000

Türkiye'deki şirketler, nakit artırım dışındaki tüm iç kaynakların sermayeye ilavesi suretiyle bir defaya mahsus olmak üzere kayıtlı sermaye tavanını aşabilirler. Nakit artırım suretiyle kayıtlı sermaye tavanı aşılamaz.

Beheri 1 Kr olan 10.000.000.000 (31 Aralık 2019: 10.000.000.000) adet pay bulunmaktadır.

Şirket'in 31 Aralık 2020 ve 2019 tarihlerindeki pay sahipleri ve sermaye içindeki payları tarihi değerlerle aşağıdaki gibidir:

	31 Aralık 2020		31 Aralık 2019	
	TL	Pay (%)	TL	Pay (%)
Yaşar Holding (A, B)	74.531.267	74,53	74.531.267	74,53
Halka açık kısım (A, B)	25.452.104	25,45	25.452.104	25,45
Diğer (A, B)	16.629	0,02	16.629	0,02
Toplam çıkarılmış sermaye	100.000.000	100,00	100.000.000	100,00

Şirket, sermaye artışı sırasında ihraç ettiği pay senetlerini nominal değerinin üstünde bir bedelle ihraç ettiği için ihraç bedeli ile nominal değer arasında oluşan farklar paylara ilişkin primler hesabına kaydedilmiştir.

Şirket sermayesi A grubu nama, A grubu hamiline ve B grubu hamiline paylardan oluşmakta olup, B grubu hamiline pay senetleri BİST'de işlem görmektedir. Şirket'in işleri ve idaresi Genel Kurul tarafından Türk Ticaret Kanunu hükümleri ve Sermaye Piyasası Kurulu düzenlemeleri çerçevesinde seçilecek 5 veya 7 üyeden oluşan bir Yönetim Kurulu tarafından yürütülür. Yönetim Kurulu'nun 5 üyeden oluşması halinde 3, 7 üyeden oluşması halinde 4 üye "A" grubu pay sahipleri tarafından gösterilecek adaylar arasından, diğer üyeler de "B" grubu pay sahipleri tarafından gösterilecek adaylar arasından seçilir. Olağan ve Olağanüstü Genel Kurul toplantılarında "A" grubu nama yazılı paylar sahiplerine "3'er" oy, "B" grubu hamiline yazılı paylar ise sahiplerine "1'er" oy bahşeder.

Kanuni defterlerdeki birikmiş karlar, aşağıda belirtilen kanuni yedeklerle ilgili hüküm haricinde dağıtılabılır:

Türk Ticaret Kanunu'na göre yasal yedekler birinci ve ikinci tertip yasal yedekler olmak üzere ikiye ayrılır. Türk Ticaret Kanunu'na göre birinci tertip yasal yedekler, şirketin ödenmiş sermayesinin % 20'sine ulaşıncaya kadar, kanuni net karın %5'i olarak ayrılır. İkinci tertip yasal yedekler ise ödenmiş sermayenin %5'ini aşan dağıtılan karın %10'udur. Türk Ticaret Kanunu'na göre, yasal yedekler ödenmiş sermayenin %50'sini geçmediği sürece sadece zararları netleştirmek için kullanılabilir, bunun dışında herhangi bir şekilde kullanılması mümkün değildir.

DYO BOYA FABRİKALARI SANAYİ VE TİCARET A.Ş. VE BAĞLI ORTAKLIKLARI

1 OCAK - 31 ARALIK 2020 HESAP DÖNEMİNE AİT KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAYICI DİPNOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

DİPNOT 18 - SERMAYE, YEDEKLER VE DİĞER ÖZKAYNAK KALEMLERİ (Devamı)

Yukarıda bahsi geçen yasal yedeklerin, TFRS uyarınca "Kardan Ayrılan Kısıtlanmış Yedekler" içerisinde sınıflandırılması gerekmektedir. Şirket'in 31 Aralık 2020 tarihi itibarıyla kardan ayrılan kısıtlanmış yedeklerinin nominal tutarı 416.144 TL (31 Aralık 2019: 416.144 TL) olup özleri itibarıyla kısıtlanmamış olan 160.465 TL tutarındaki "Olağanüstü Yedekler" (31 Aralık 2019: 160.465 TL), "Geçmiş Yıllar Zararları" içerisine sınıflandırmıştır.

SPK duyurularına göre "Ödenmiş Sermaye", "Kardan Ayrılan Kısıtlanmış Yedekler" ve "Hisse Senedi İhraç Primleri"nin yasal kayıtlardaki tutarları üzerinden gösterilmesi gerekmektedir. Söz konusu tebliğin uygulanması esnasında değerlemelerde çıkan farklılıkların (enflasyon düzeltmesinden kaynaklanan farklılıklar gibi):

- "Ödenmiş Sermaye"den kaynaklanmaktaysa ve henüz sermayeye ilave edilmemişse, "Ödenmiş Sermaye" kaleminden sonra gelmek üzere açılacak "Sermaye Düzeltmesi Farkları" kalemiyle;
- "Kardan Ayrılan Kısıtlanmış Yedekler" ve "Hisse Senedi İhraç Primleri"nden kaynaklanmakta ve henüz kar dağıtımı veya sermaye artırımına konu olmamışsa "Geçmiş Yıllar Kar/Zararıyla", ilişkilendirilmesi gerekmektedir. Diğer özkaynak kalemleri ise TFRS çerçevesinde değerlendirilen tutarları ile gösterilmektedir.

Sermaye düzeltmesi farklarının sermayeye eklenmek dışında bir kullanımı yoktur.

Halka açık şirketler, kar payı dağılımlarını SPK'nin 1 Şubat 2014 tarihinden itibaren yürürlüğe giren II-19.1 No'lu Kar Payı Tebliği'ne göre ve 17 Mayıs 2020 tarihli ve 31130 sayılı Resmi Gazete'de yayınlanan 6102 Sayılı Türk Ticaret Kanunu'nun Geçici 13 üncü Maddesinin Uygulanmasına İlişkin Usul ve Esaslar Hakkında Tebliği'ne göre yaparlar. Ortaklıklar, karlarını genel kurulları tarafından belirlenecek kar dağıtım politikaları çerçevesinde ve ilgili mevzuat hükümlerine uygun olarak genel kurul kararıyla dağıtır. Söz konusu tebliğ kapsamında, asgari bir dağıtım oranı tespit edilmemiştir. Şirketler esas sözleşmelerinde veya kar dağıtım politikalarında belirlenen şekilde kar payı öderler. Ayrıca, kar payları eşit veya farklı tutarlı taksitler halinde ödenebilecektir ve ara dönem finansal tablolarda yer alan kar üzerinden nakden kar payı avansı dağıtabilecektir.

Şirket Esas Sözleşmesi'nin 27'nci Maddesi çerçevesinde, net dönem karından varsa geçmiş yıl zararları düşüldükten sonra kalan tutar üzerinden genel kanuni yedek akçe ve Sermaye Piyasası Mevzuatı çerçevesinde birinci temettü ayrıldıktan sonra geriye kalan kısımdan, Bayraklı Boya ve Vernik Sanayii A.Ş.'nin kuruluş sermayesi olan 750.000 TL'na isabet eden kısmın %10'u kurucu senet sahiplerine kurucu senetlerle orantılı olarak dağıtılmak üzere ayrılır ve geriye kalan kısımdan Genel Kurul'ca alınacak karar çerçevesinde %5'e kadar bir meblağ yönetim kurulu üyelerine tahsisat karşılığı ve yönetim kurulunun tespit ve lüzum göstereceği hususlara ayrılabilir.

TTK'ye göre ayrılması gereken yedek akçeler ile esas sözleşmede veya kar dağıtım politikasında pay sahipleri için belirlenen kar payı ayrılmadıkça, başka yedek akçe ayrılmasına, ertesi yıla kar aktarılmasına ve intifa senedi sahiplerine, yönetim kurulu üyelerine, ortaklık çalışanlarına ve pay sahibi dışındaki kişilere kardan pay dağıtılmasına karar verilemeyeceği gibi, pay sahipleri için belirlenen kar payı nakden ödenmedikçe bu kişilere kardan pay dağıtılamaz.

Halka açık ortaklıklarda kar payı, dağıtım tarihi itibarıyla mevcut payların tümüne, bunların ihraç ve iktisap tarihleri dikkate alınmaksızın payları oranında eşit olarak dağıtılır.

**DYO BOYA FABRİKALARI SANAYİ VE TİCARET A.Ş.
VE BAĞLI ORTAKLIKLARI**

**1 OCAK - 31 ARALIK 2020 HESAP DÖNEMİNE AİT
KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAYICI DİPNOTLAR**

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

DİPNOT 19 - HASILAT VE SATIŞLARIN MALİYETİ

	1 Ocak - 31 Aralık 2020	1 Ocak - 31 Aralık 2019
Yurt içi satışlar:		
Mamul satışları	2.114.026.337	1.349.859.553
Ticari mal satışları	72.260.353	66.425.678
Diğer satışlar	2.368.790	2.037.166
	2.188.655.480	1.418.322.397
Yurt dışı satışlar	78.335.135	62.606.250
Brüt satışlar	2.266.990.615	1.480.928.647
Eksi: İskontolar	(774.019.399)	(310.170.589)
İadeler	(12.178.310)	(36.326.735)
Net Satışlar	1.480.792.906	1.134.431.323
Satışların maliyeti	(978.299.599)	(774.035.926)
Brüt kar	502.493.307	360.395.397

**DİPNOT 20 - GENEL YÖNETİM GİDERLERİ, PAZARLAMA GİDERLERİ, ARAŞTIRMA
VE GELİŞTİRME GİDERLERİ**

a) Pazarlama giderleri:

	1 Ocak - 31 Aralık 2020	1 Ocak - 31 Aralık 2019
Personel giderleri	38.815.413	37.774.542
Nakliye ve navlun giderleri	35.803.905	29.362.992
Lisans giderleri	15.927.794	11.251.644
Reklam ve tanıtım giderleri	14.639.199	18.202.744
Amortisman ve itfa payı	11.957.284	12.223.544
Danışmanlık	7.362.233	5.823.652
Dışarıdan sağlanan hizmetler	6.004.397	5.051.501
Enerji	1.866.682	2.268.480
Seyahat giderleri	1.743.958	3.004.385
Kira	1.211.775	846.412
Diğer	11.404.646	6.106.284
	146.737.286	131.916.180

**DYO BOYA FABRİKALARI SANAYİ VE TİCARET A.Ş.
VE BAĞLI ORTAKLIKLARI**

**1 OCAK - 31 ARALIK 2020 HESAP DÖNEMİNE AİT
KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAYICI DİPNOTLAR**

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

**DİPNOT 20 - GENEL YÖNETİM GİDERLERİ, PAZARLAMA GİDERLERİ, ARAŞTIRMA
VE GELİŞTİRME GİDERLERİ (Devamı)**

b) Genel yönetim giderleri:

	1 Ocak - 31 Aralık 2020	1 Ocak - 31 Aralık 2019
Personel giderleri	20.679.818	19.360.545
Dışarıdan sağlanan hizmetler	15.640.566	13.443.446
Danışmanlık ve istişare	8.762.475	10.071.607
Amortisman ve itfa payı	3.250.082	3.129.638
Kıdem tazminatı	2.519.401	2.194.515
Haberleşme	2.409.291	2.033.566
Enerji	968.446	944.838
Vergi, resim ve harçlar	746.154	558.706
Seyahat	335.721	875.109
Diğer	3.987.587	2.944.496
	59.299.541	55.556.466

c) Araştırma ve geliştirme giderleri:

Personel giderleri	15.917.150	14.827.148
Amortisman ve itfa payı	4.096.154	3.952.120
Dışarıdan sağlanan fayda ve hizmetler	1.232.330	624.453
Enerji	699.540	714.793
Seyahat	274.879	815.211
Diğer	2.695.978	2.603.769
	24.916.031	23.537.494

DİPNOT 21 - ESAS FAALİYETLERDEN DİĞER GELİRLER VE GİDERLER

a) Esas faaliyetlerden diğer gelirler:

	1 Ocak - 31 Aralık 2020	1 Ocak - 31 Aralık 2019
Kur farkı geliri	18.220.459	130.516.563
Hurda satış karı	1.889.195	1.101.938
Tahsil edilen şüpheli alacak karşılığı	601.008	6.425.998
Diğer	817.444	3.432.796
	21.528.106	141.477.295

**DYO BOYA FABRİKALARI SANAYİ VE TİCARET A.Ş.
VE BAĞLI ORTAKLIKLARI**

**1 OCAK - 31 ARALIK 2020 HESAP DÖNEMİNE AİT
KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAYICI DİPNOTLAR**

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

DİPNOT 21 - ESAS FAALİYETLERDEN DİĞER GELİRLER VE GİDERLER (Devamı)

b) Esas faaliyetlerden diğer giderler:

	1 Ocak - 31 Aralık 2020	1 Ocak - 31 Aralık 2019
Kur farkı gideri	(64.318.481)	(129.835.091)
Şüpheli alacak gideri	(4.158.496)	(28.666.590)
Stok değer düşüklüğü	(1.244.500)	(897.626)
Diğer	(6.516.902)	(8.331.735)
	(76.238.379)	(167.731.042)

DİPNOT 22 - YATIRIM FAALİYETLERİNDEN GELİRLER VE GİDERLER

a) Yatırım faaliyetlerinden gelirler:

	1 Ocak - 31 Aralık 2020	1 Ocak - 31 Aralık 2019
Maddi duran varlık satış karı	921.538	229.117
	921.538	229.117

b) Yatırım faaliyetlerinden giderler:

Maddi duran varlık satış zararı	(61.757)	(314.008)
	(61.757)	(314.008)

DİPNOT 23 - FİNANSMAN GELİRLERİ/ GİDERLERİ

a) Finansman gelirleri:

	1 Ocak - 31 Aralık 2020	1 Ocak - 31 Aralık 2019
Kur farkı geliri	16.254.606	1.761.281
Faiz geliri	4.030.968	5.965.677
Kefalet geliri	669.820	2.622.251
	20.955.394	10.349.209

**DYO BOYA FABRİKALARI SANAYİ VE TİCARET A.Ş.
VE BAĞLI ORTAKLIKLARI**

**1 OCAK - 31 ARALIK 2020 HESAP DÖNEMİNE AİT
KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAYICI DİPNOTLAR**

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

DİPNOT 23 - FİNANSMAN GELİRLERİ/ GİDERLERİ (Devamı)

b) Finansman giderleri:

	1 Ocak - 31 Aralık 2020	1 Ocak - 31 Aralık 2019
Faiz gideri	(74.733.872)	(110.243.885)
Kur farkı gideri	(5.243.111)	(10.727.566)
Banka komisyon giderleri	(5.142.226)	(7.526.172)
Kefalet gideri	(2.579.316)	(3.080.200)
Diğer	(4.507.502)	(4.193.709)
	(92.206.027)	(135.771.532)

**DİPNOT 24 - SATIŞ AMAÇLI ELDE TUTULAN DURAN VARLIKLAR VE DURDURULAN
FAALİYETLER**

	1 Ocak 2020	İlaveler	Çıkışlar	31 Aralık 2020
Arsa ve Bina	11.227.470	3.734.068	(11.922.277)	3.039.261
Toplam	11.227.470			3.039.261

31 Aralık 2020 tarihi itibarı ile satış amaçlı sınıflandırılan duran varlıklardan çıkışların önemli bir kısmı tahsil kabiliyeti olmayan ticari alacaklar karşılığında bayi ve müşterilerden alınmış olan arsa ve binaların satışından oluşmaktadır.

	1 Ocak 2019	İlaveler	Çıkışlar	31 Aralık 2019
Arsa ve Bina	3.689.207	7.538.263	-	11.227.470
Toplam	3.689.207			11.227.470

31 Aralık 2019 tarihi itibarıyla Grup'un 11.227.470 TL tutarında satış amaçlı elde tutulan duran varlığı bulunmakta olup 2019 yılı içerisinde gerçekleşen 7.538.263 TL tutarındaki ilaveler tahsil kabiliyeti olmayan ticari alacaklar karşılığında bayi ve müşterilerden alınan duran varlıklardan oluşmaktadır.

**DİPNOT 25 - GELİR VERGİLERİ (ERTELENMİŞ VERGİ VARLIK VE YÜKÜMLÜLÜKLERİ
DAHİL)**

	31 Aralık 2020	31 Aralık 2019
Eksi: Peşin ödenen kurumlar vergisi	(935.684)	(2.182.959)
Dönem karı vergi varlığı - net	(935.684)	(2.182.959)

**DYO BOYA FABRİKALARI SANAYİ VE TİCARET A.Ş.
VE BAĞLI ORTAKLIKLARI**

**1 OCAK - 31 ARALIK 2020 HESAP DÖNEMİNE AİT
KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAYICI DİPNOTLAR**

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

**DİPNOT 25 - GELİR VERGİLERİ (ERTELENMİŞ VERGİ VARLIK VE YÜKÜMLÜLÜKLERİ
DAHİL) (Devamı)**

1 Ocak - 31 Aralık 2020 ve 2019 hesap dönemlerine ait konsolide kapsamlı gelir tablolarında yer alan vergi (gideri)/geliri aşağıda özetlenmiştir.

	1 Ocak - 31 Aralık 2020	1 Ocak - 31 Aralık 2019
Cari dönem kurumlar vergisi gideri	-	(342.064)
Ertelenmiş vergi (gideri)/ geliri	(12.869.658)	22.925.265
	(12.869.658)	22.583.201

Türk vergi mevzuatı, ana ortaklık olan şirketin bağlı ortaklıkları ve iştiraklerini konsolide ettiği finansal tabloları üzerinden vergi beyannamesi vermesine olanak tanımamaktadır. Bu sebeple bu konsolide finansal tablolara yansıtılan vergi karşılıkları, tam konsolidasyon kapsamına alınan bağlı ortaklıklar için ayrı hesaplanmış olup söz konusu bağlı ortaklıkların 31 Aralık 2020 tarihi itibarıyla vergi karşılığı bulunmamaktadır.

Türkiye’de, kurumlar vergisi oranı 2020 yılı için %22’dir (2019: %22). Kurumlar vergisi oranı kurumların ticari kazancına vergi yasaları gereğince indirimi kabul edilmeyen giderlerin ilave edilmesi, vergi yasalarında yer alan istisna (iştirak kazançları istisnası, yatırım indirimi istisnası vb.) ve indirimlerin (Ar-Ge indirimi gibi) indirilmesi sonucu bulunacak vergi matrahına uygulanır. Kar dağıtılmadığı takdirde başka bir vergi ödenmemektedir. Rusya Federasyonu’nda yürürlükte bulunan gelir vergisi oranı %20’dir (2019: %20).

Türkiye’deki bir işyeri ya da daimi temsilcisi aracılığı ile gelir elde eden dar mükellef kurumlar ile Türkiye’de yerleşik kurumlara ödenen kar paylarından (temettüleri) stopaj yapılmaz. Bunların dışında kalan kişi ve kurumlara yapılan temettü ödemeleri %15 (2019: %15) oranında stopaja tabidir. Karın sermayeye ilavesi, kar dağıtımı sayılmaz.

Şirketler üçer aylık mali karları üzerinden %20 (2019: %20) oranında geçici vergi hesaplar ve o dönemi izleyen ikinci ayın 14’üncü gününe kadar beyan edip 17’nci günü akşamına kadar öderler. Yıl içinde ödenen geçici vergi o yıla ait olup izleyen yıl verilecek kurumlar vergisi beyannamesi üzerinden hesaplanacak kurumlar vergisinden mahsup edilir. Mahsuba rağmen ödenmiş geçici vergi tutarı kalmış ise bu tutar nakden iade alınabileceği gibi devlete karşı olan herhangi bir başka mali borca da mahsup edilebilir.

Türkiye’de ödenecek vergiler konusunda vergi otoritesi ile mutabakat sağlamak gibi bir uygulama bulunmamaktadır. Kurumlar vergisi beyannameleri hesap döneminin kapandığı ayı takip eden dördüncü ayın 25’inci günü akşamına kadar bağlı bulunulan vergi dairesine verilir.

Vergi incelemesine yetkili makamlar beş yıl zarfında muhasebe kayıtlarını inceleyebilir ve hatalı işlem tespit edilirse yapılacak vergi tarhiyatı nedeniyle vergi miktarları değişebilir. Türk vergi mevzuatına göre beyanname üzerinde gösterilen mali zararlar 5 yılı aşmamak kaydıyla dönem kurum kazancından indirilebilirler. Ancak, mali zararlar, geçmiş yıl karlarından mahsup edilemez.

Kurumların rüçhan hakkı kuponlarının satışından elde ettikleri kazançlarının %75’lik kısmı ile anonim şirketlerin kuruluşlarında veya sermayelerini artırdıkları sırada çıkardıkları hisse senetlerinin itibari değerlerinin üzerinde elden çıkarılmasından sağlanan emisyon primi kazançları kurumlar vergisinden istisnadır.

**DYO BOYA FABRİKALARI SANAYİ VE TİCARET A.Ş.
VE BAĞLI ORTAKLIKLARI**

**1 OCAK - 31 ARALIK 2020 HESAP DÖNEMİNE AİT
KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAYICI DİPNOTLAR**

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

**DİPNOT 25 - GELİR VERGİLERİ (ERTELENMİŞ VERGİ VARLIK VE YÜKÜMLÜLÜKLERİ
DAHİL) (Devamı)**

Rusya Federasyonu

Rusya Federasyonu'nda yürürlükte bulunan gelir vergisi oranı %20'dir (2019: %20). Rusya Federasyonu vergi sistemine göre mali zararlar, gelecekteki vergiye tabi gelirlerden mahsup edilmek üzere 10 yıl ileriye taşınabilir. Mahsup edilebilecek tutarlar ile ilgili herhangi bir sınırlama bulunmamaktadır. Öte yandan, Rusya Federasyonu'nda vergi, para ve gümrük mevzuatları çeşitli yorumlara ve sık sık ortaya çıkan değişikliklere tabidir. Şirket'in işlemlerinde ve faaliyetlerinde uygulanan mevzuatla ilgili yönetimin yorumu, ilgili bölgesel ve federal otoritelerce değişik şekillerde yorumlanabilir. Rusya Federasyonu'nda yakın geçmişte yaşanan olaylar, vergi otoritelerinin mevzuat ile ilgili değerlendirmelerindeki yorumların neticesinde geçmişte onaylanan işlemlerin ve faaliyetlerin ileriki dönemlerde onaylanmayacağı riskinin mümkün olabileceğini göstermektedir. Vergiler ile ilgili inceleme vergi incelemesine yetkili makamlarca, istisnai durumlar söz konusu olmadığı takdirde, son incelemelerden önceki üç yılı kapsar. Kimi durumlar altında bu tür incelemeler daha uzun dönemleri de kapsayabilir.

1 Ocak - 31 Aralık 2020 ve 2019 hesap dönemlerine ait vergi mutabakatı aşağıdaki gibidir:

	1 Ocak - 31 Aralık 2020	1 Ocak - 31 Aralık 2019
Vergi öncesi kar/(zarar)	146.439.324	(2.375.704)
Vergi öncesi zarar üzerinden ana ortaklık vergi oranıyla hesaplanan vergi	(32.216.651)	522.655
İndirilecek gelirler	713.123	239.804
Kanunen kabul edilmeyen giderler	(1.613.091)	(480.733)
Gayrimenkul satış kazancı istisnası	32.903	-
Üzerinden ertelenmiş vergi varlığı yaratılmayan kullanılan geçmiş yıl zararları		3.793.361
Bağış ve yardımlar	333.344	-
Yıl içerisinde kullanılan Ar-Ge indirimi	21.194.058	4.111.631
Üzerinden ertelenmiş vergi varlığı yaratılan Ar-Ge indirimi	-	14.489.154
Yatırım indirim istisnası	5.541.584	-
Üzerinden ertelenmiş vergi yaratılmayan düzeltmelerin etkisi	(6.809.742)	-
Diğer	(45.186)	(92.671)
Vergi (gideri)/geliri	(12.869.658)	22.583.201

Ertelenmiş vergiler

Grup ertelenmiş gelir vergisi varlık ve yükümlülüklerini, bilanço kalemlerinde taşınan değerleri ile Vergi Usul Kanunu arasındaki farklı değerlendirmelerin sonucunda ortaya çıkan geçici farkların etkilerini dikkate alarak hesaplamaktadır. Müteakip dönemlerde gerçekleşecek geçici farklar üzerinden yükümlülük metoduna göre hesaplanan ertelenmiş vergi varlıkları ve yükümlülükleri için uygulanan oran %20'dir.

5 Aralık 2017 tarihli Resmi Gazete'de yayımlanarak yürürlüğe giren 7061 Sayılı "Bazı Vergi Kanunları İle Diğer Bazı Kanunlarda Değişiklik Yapılmasına Dair Kanun" kapsamında, ertelenen vergi varlık ve yükümlülükleri, varlıkların gerçekleştiği veya yükümlülüklerin yerine getirildiği 2018, 2019 ve 2020 dönemleri için %22 vergi oranı ile hesaplanmıştır. 2021 ve sonraki dönemler için geçici farkların iptalleri %20 ile hesaplanmıştır.

DYO BOYA FABRİKALARI SANAYİ VE TİCARET A.Ş.
VE BAĞLI ORTAKLIKLARI

1 OCAK - 31 ARALIK 2020 HESAP DÖNEMİNE AİT
KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAYICI DİPNOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

DİPNOT 25 - GELİR VERGİLERİ (ERTELENMİŞ VERGİ VARLIK VE YÜKÜMLÜLÜKLERİ DAHİL) (Devamı)

31 Aralık 2020 ve 2019 tarihleri itibarıyla birikmiş geçici farklar ve ertelenmiş vergi varlık ve yükümlülüklerinin bilanço tarihleri itibarıyla yürürlükteki vergi oranları kullanılarak hesaplamalarının dökümü aşağıdaki gibidir:

	Birikmiş geçici farklar		Ertelenmiş vergi varlığı/ (yükümlülüğü)	
	31 Aralık 2020	31 Aralık 2019	31 Aralık 2020	31 Aralık 2019
Arazi ve arsalar, bina ve yerüstü düzenleri ile makine, tesis ve cihazların yeniden değerlemesi	242.376.922	256.260.952	(36.241.406)	(39.018.212)
Yeniden değerlendirme öncesi taşınan değerle vergi matrahı arasındaki farklar	(9.981.683)	(16.346.632)	1.996.337	3.269.326
Kıdem tazminatı karşılığı	(35.357.218)	(24.592.572)	7.071.444	4.918.514
Şüpheli alacak karşılığı	(24.648.244)	(20.931.795)	4.929.649	4.186.359
Üzerinden ertelenmiş vergi varlığı yaratılan Ar-Ge indirimi	-	(72.445.769)	-	14.489.154
Diğer	(11.585.523)	(17.537.505)	2.548.815	3.858.251
Ertelenmiş vergi varlığı			16.546.245	30.721.604
Ertelenmiş vergi yükümlülüğü			(36.241.406)	(39.018.212)
Ertelenmiş vergi yükümlülüğü - net			(19.695.161)	(8.296.608)

Ertelenmiş vergi hareket tablosu aşağıda belirtilmiştir:

	2020	2019
1 Ocak	(8.296.608)	(23.587.913)
Cari dönem konsolide gelir tablosuna yansıtılan	(12.869.658)	22.925.265
Tanımlanmış fayda planları yeniden ölçüm kayıplarına verilen	1.471.105	214.372
Yeniden değerlendirme fonu üzerinden hesaplanan	-	(7.848.332)
31 Aralık	(19.695.161)	(8.296.608)

**DYO BOYA FABRİKALARI SANAYİ VE TİCARET A.Ş.
VE BAĞLI ORTAKLIKLARI**

**1 OCAK - 31 ARALIK 2020 HESAP DÖNEMİNE AİT
KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAYICI DİPNOTLAR**

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

DİPNOT 26 - PAY BAŞINA KAZANÇ

Konsolide kar veya zarar ve diğer kapsamlı gelir tablosunda beyan edilen pay başına kazanç, karın ilgili dönem içinde mevcut paylarının ağırlıklı ortalama adedine bölünmesi ile tespit edilir.

Şirketler mevcut pay sahiplerine birikmiş karlarından payları oranında pay dağıtarak ("Bedelsiz Hisseler") sermayelerini arttırabilir. Pay başına kazanç hesaplanırken, bu bedelsiz pay ihracı çıkarılmış paylar olarak sayılır. Dolayısıyla pay başına kazanç hesaplamasında kullanılan ağırlıklı pay adedi ortalaması, payların bedelsiz olarak çıkarılmasını geriye dönük olarak uygulamak suretiyle elde edilir.

		1 Ocak - 31 Aralık 2020	1 Ocak - 31 Aralık 2019
Net dönem karı	A	133.569.666	20.207.497
Nominal değeri 1 Kr olan çıkarılmış adi payının ağırlıklı ortalama adedi (Dipnot 18)	B	10.000.000.000	10.000.000.000
Nominal değeri 1 Kr olan 100 adet pay başına kazanç	A/B	1,3357	0,2021

DİPNOT 27 - FİNANSAL ARAÇLARDAN KAYNAKLANAN RİSKLERİN NİTELİĞİ VE DÜZEYİ

Grup, faaliyetlerinden ötürü, kur, nakit akım ve faiz oranı risklerinden oluşan piyasa riskine, sermaye riskine, kredi riskine ve likidite riskine maruz kalmaktadır. Grup'un riskleri yönetim politikası, finansal piyasalardaki beklenmedik değişimlere odaklanmıştır.

Finansal risklerin yönetim politikası Grup'un üst düzey yönetimi ve finans bölümü tarafından Yönetim Kurulu tarafından onaylanan politika ve stratejileri doğrultusunda yapılmaktadır. Yönetim Kurulu özellikle kur, faiz ve sermaye risklerinin yönetilmesi için genel kapsamda prensip ve politika hazırlamakta, finansal ve operasyonel riskleri yakından takip etmektedir.

Grup'un finansal riskleri yönetmek için belirlediği amaçlar şu şekilde özetlenebilir;

- Grup'un faaliyetlerinden ve ana varlıklarından sağlanan nakit akışının, kur ve faiz riskleri göz önünde bulundurularak etkin bir şekilde, devamlılığının sağlanması,
- Etkin ve verimli kullanmak üzere yeterli miktarda kredi kaynağının tür ve vade olarak en uygun koşullarda gerektiğinde kullanılmak üzere hazır tutulması,
- Karşı taraftan kaynaklanan riskin asgari düzeyde tutulması ve etkin takibi.

**DYO BOYA FABRİKALARI SANAYİ VE TİCARET A.Ş.
VE BAĞLI ORTAKLIKLARI**

**1 OCAK - 31 ARALIK 2020 HESAP DÖNEMİNE AİT
KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAYICI DİPNOTLAR**

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

**DİPNOT 27 - FİNANSAL ARAÇLARDAN KAYNAKLANAN RİSKLERİN NİTELİĞİ VE
DÜZEYİ**

a) Kredi riski:

Kredi riski bankalardaki mevduat, ilişkili taraflardan alacaklar ve diğer ticari alacaklardan kaynaklanmakta olup finansal varlıkları elinde bulundurmak, karşı tarafın anlaşmanın gereklerini yerine getirememesi riskini de taşımaktadır. Grup yönetimi bu riskleri, her anlaşmada bulunan karşı taraf (ilişkili taraflar hariç) için ortalama riski kısıtlayarak ve gerektiği takdirde teminat alarak karşılamaktadır. Grup, bayilerinden ve direkt müşterilerinden doğabilecek bu riski, belirlenen kredi limitlerini alınan teminatlar ile sınırlayarak ve teminat tutarlarını güncelleyerek yönetmektedir. Kredi limitlerinin kullanımı Grup tarafından izlenmekte ve müşterinin finansal pozisyonu, geçmiş tecrübeler ve diğer faktörler göz önüne alınarak müşterinin kredi kalitesi değerlendirilmektedir. Ticari alacaklar, Grup yönetimince geçmiş tecrübeler ve cari ekonomik durum göz önüne alınarak değerlendirilmekte ve şüpheli alacak karşılığı ayrıldıktan sonra bilançoda net olarak gösterilmektedir. 31 Aralık 2020 ve 2019 tarihleri itibarıyla finansal araç türleri itibarıyla maruz kalınan kredi riski analizi izleyen sayfadaki gibidir:

**DYO BOYA FABRİKALARI SANAYİ VE TİCARET A.Ş.
VE BAĞLI ORTAKLIKLARI**

**1 OCAK - 31 ARALIK 2020 HESAP DÖNEMİNE AİT
KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAYICI DİPNOTLAR**

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

DİPNOT 27 - FİNANSAL ARAÇLARDAN KAYNAKLANAN RİSKLERİN NİTELİĞİ VE DÜZEYİ (Devamı)

a) Kredi riski (Devamı)

31 Aralık 2020

31 Aralık 2020	Alacaklar				Bankalardaki Mevduat	Toplam
	Ticari Alacaklar (1)		Diğer Alacaklar			
	İlişkili Taraf	Diğer Taraf	İlişkili Taraf	Diğer Taraf		
Raporlama tarihi itibarıyla maruz kalınan azami kredi riski						
(A+B+C+D+E) (2)	13.629.643	424.360.537	-	2.752.733	50.457.530	491.200.443
- Azami riskin teminat, vs ile güvence altına alınmış kısmı	-	114.213.873	-	-	-	114.213.873
A. Vadesi geçmemiş ya da değer düşüklüğüne uğramamış finansal varlıkların net defter değeri (3)	7.996.551	396.481.735	-	2.752.733	-	407.231.019
B. Koşulları yeniden görüşülmüş bulunan , aksi takdirde vadesi geçmiş veya değer düşüklüğüne uğramış sayılacak finansal varlıkların defter değeri (3)	-	-	-	-	-	-
C. Vadesi geçmiş ancak değer düşüklüğüne uğramamış varlıkların Net defter değeri (3)	5.633.092	27.878.802	-	-	-	33.511.894
- Teminat, vs ile güvence altına alınmış kısmı	-	6.392.204	-	-	-	6.392.204
D. Değer düşüklüğüne uğrayan varlıkların net defter değerleri	-	4.420.000	-	-	-	4.420.000
- Vadesi geçmiş (brüt defter değeri)	-	72.460.275	-	-	-	72.460.275
- Değer düşüklüğü (-)	-	(72.460.275)	-	-	-	(72.460.275)
- Net değer teminat, vs ile güvence altına alınmış kısmı	-	4.420.000	-	-	-	4.420.000
- Vadesi geçmemiş (brüt defter değeri)	-	-	-	-	-	-
- Değer düşüklüğü (-)	-	-	-	-	-	-
-Net değer teminat, vs ile güvence altına alınmış kısmı	-	-	-	-	-	-
E. Bilanço dışı kredi riski içeren unsurlar	-	-	-	-	-	-

(1) Dipnotlar 4 ve 5.

(2) Gerçekleşmemiş finansal gelirler ve vadesi geçmiş ya da geçmemiş olan alacakların teminat altına alınan kısımları. tablodaki ilgili tutarlar belirlenirken göz önünde bulundurulmuştur.

(3) Grup yönetimi, geçmiş deneyimleri de göz önünde bulundurarak alacaklar ile ilgili ek bir kredi riskinin olmayacağını öngörmektedir.

**DYO BOYA FABRİKALARI SANAYİ VE TİCARET A.Ş.
VE BAĞLI ORTAKLIKLARI**

**1 OCAK - 31 ARALIK 2020 HESAP DÖNEMİNE AİT
KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAYICI DİPNOTLAR**

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

DİPNOT 27- FİNANSAL ARAÇLARDAN KAYNAKLANAN RİSKLERİN NİTELİĞİ VE DÜZEYİ (Devamı)

a) Kredi riski (Devamı)

31 Aralık 2019

31 Aralık 2019	Alacaklar				Bankalardaki Mevduat	Toplam
	Ticari Alacaklar (1)		Diğer Alacaklar			
	İlişkili Taraf	Diğer Taraf	İlişkili Taraf	Diğer Taraf		
Raporlama tarihi itibarıyla maruz kalınan azami kredi riski						
(A+B+C+D+E) (2)	12.223.841	372.979.036	-	2.415.911	29.042.245	416.661.033
- Azami riskin teminat, vs ile güvence altına alınmış kısmı	-	113.732.971	-	-	-	113.732.971
A. Vadesi geçmemiş ya da değer düşüklüğüne uğramamış finansal varlıkların net defter değeri (3)	8.564.801	347.839.836	-	2.415.911	-	358.820.548
B. Koşulları yeniden görüşülmüş bulunan , aksi takdirde vadesi geçmiş veya değer düşüklüğüne uğramış sayılacak finansal varlıkların defter değeri (3)	-	-	-	-	-	-
C. Vadesi geçmiş ancak değer düşüklüğüne uğramamış varlıkların net defter değeri (3)	3.659.040	25.139.200	-	-	-	28.798.240
- Teminat, vs ile güvence altına alınmış kısmı	-	5.453.456	-	-	-	5.453.456
D. Değer düşüklüğüne uğrayan varlıkların net defter değerleri	-	6.276.102	-	-	-	6.276.102
- Vadesi geçmiş (brüt defter değeri)	-	68.902.787	-	-	-	68.902.787
- Değer düşüklüğü (-)	-	(68.902.787)	-	-	-	(68.902.787)
- Net değer in teminat, vs ile güvence altına alınmış kısmı	-	6.276.102	-	-	-	6.276.102
- Vadesi geçmemiş (brüt defter değeri)	-	-	-	-	-	-
- Değer düşüklüğü (-)	-	-	-	-	-	-
-Net değer in teminat, vs ile güvence altına alınmış kısmı	-	-	-	-	-	-
E. Bilanço dışı kredi riski içeren unsurlar	-	-	-	-	-	-

(1) Dipnotlar 4 ve 5.

(2) Gerçekleşmemiş finansal gelirler ve vadesi geçmiş ya da geçmemiş olan alacakların teminat altına alınan kısımları. tablodaki ilgili tutarlar belirlenirken göz önünde bulundurulmuştur.

(3) Grup yönetimi, geçmiş deneyimleri de göz önünde bulundurarak alacaklar ile ilgili ek bir kredi riskinin olmayacağını öngörmektedir.

**DYO BOYA FABRİKALARI SANAYİ VE TİCARET A.Ş.
VE BAĞLI ORTAKLIKLARI**

**1 OCAK - 31 ARALIK 2020 HESAP DÖNEMİNE AİT
KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAYICI DİPNOTLAR**

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

**DİPNOT 27 - FİNANSAL ARAÇLARDAN KAYNAKLANAN RİSKLERİN NİTELİĞİ VE
DÜZEYİ (Devamı)**

a) Kredi riski (Devamı)

31 Aralık 2020 ve 2019 tarihleri itibarıyla vadesi geçmiş finansal araçların yaşlandırması aşağıdaki gibidir:

31 Aralık 2020	Alacaklar		Toplam
	İlişkili Taraflar	Diğer Taraflar	
Vadesi üzerinden 1-30 gün geçmiş	2.221.092	18.227.877	20.448.969
Vadesi üzerinden 1-3 ay geçmiş	2.319.449	5.355.761	7.675.210
Vadesi üzerinden 3-12 ay geçmiş	244.807	831.098	1.075.905
Vadesi üzerinden 1-5 yıl geçmiş	847.744	1.861.566	2.709.310
Teminat ile güvence altına alınmış kısmı	-	6.392.204	6.392.204
	5.633.092	19.884.098	25.517.190

31 Aralık 2019	Alacaklar		Toplam
	İlişkili Taraflar	Diğer Taraflar	
Vadesi üzerinden 1-30 gün geçmiş	1.064.041	15.146.759	16.210.800
Vadesi üzerinden 1-3 ay geçmiş	1.712.408	5.022.257	6.734.665
Vadesi üzerinden 3-12 ay geçmiş	213.373	3.935.566	4.148.939
Vadesi üzerinden 1-5 yıl geçmiş	669.218	317.618	986.836
Teminat ile güvence altına alınmış kısmı	-	5.453.456	5.453.456
	3.659.040	18.968.744	22.627.784

b) Likidite riski:

İhtiyatlı likidite riski yönetimi, yeterli ölçüde nakit ve menkul kıymet tutmayı, yeterli miktarda kredi işlemleri ile fon kaynaklarının kullanılabilirliğini ve piyasa pozisyonlarını kapatabilme gücünü ifade eder.

Mevcut ve ilerideki muhtemel borç gereksinimlerinin fonlanabilme riski, Grup'un ana ortağı Yaşar Holding ile birlikte, yeterli sayıda ve yüksek kalitedeki kredi sağlayıcılarının erişilebilirliğinin ve operasyonlardan yaratılan fonun yeterli miktarlarda olmasının sürekli kılınması suretiyle yönetilmektedir. Grup yönetimi, kesintisiz likiditasyonu sağlamak için müşteri alacaklarının vadesinde tahsil edilmesi konusunda yakın takip yapmakta, tahsilatlardaki gecikmenin Grup'a finansal herhangi bir yük getirmemesi için yoğun olarak çalışmakta ve de bankalarla yapılan çalışmalar sonucunda Grup'un ihtiyaç duyması halinde kullanıma hazır nakdi ve gayrinakdi kredi limitleri belirlemektedir.

**DYO BOYA FABRİKALARI SANAYİ VE TİCARET A.Ş.
VE BAĞLI ORTAKLIKLARI**

**1 OCAK - 31 ARALIK 2020 HESAP DÖNEMİNE AİT
KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAYICI DİPNOTLAR**

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

**DİPNOT 27 - FİNANSAL ARAÇLARDAN KAYNAKLANAN RİSKLERİN NİTELİĞİ VE
DÜZEYİ (Devamı)**

b) Likidite riski (Devamı)

31 Aralık 2020					
	Sözleşme Uyarınca Nakit Çıktılar Toplamı (=I+II+III)	3 aydan kısası (I)	3 - 12 ay arası (II)	1 - 5 yıl arası (III)	
DeFTER Değeri					
Sözleşme uyarınca vadeler:					
Finansal yükümlülükler:					
Finansal Borçlar	416.938.941	477.210.338	82.378.362	238.543.403	156.288.573
Ticari Borçlar	378.003.286	378.003.286	309.543.142	68.460.144	-
Diğer Borçlar	4.770.057	4.770.057	4.770.057	-	-
	799.712.284	859.983.681	396.691.561	307.003.547	156.288.573

31 Aralık 2019					
	Sözleşme Uyarınca Nakit Çıktılar Toplamı (=I+II+III)	3 aydan kısası (I)	3 - 12 ay arası (II)	1 - 5 yıl arası (III)	
DeFTER Değeri					
Sözleşme uyarınca vadeler:					
Finansal yükümlülükler:					
Finansal Borçlar	570.621.693	628.891.000	89.803.113	251.121.125	287.966.762
Ticari Borçlar	244.903.665	244.903.665	173.792.481	71.111.184	-
Diğer Borçlar	4.166.866	4.166.866	4.166.866	-	-
	819.692.224	877.961.531	267.762.460	322.232.309	287.966.762

c) Piyasa riski:

i) Döviz kuru riski

Grup, döviz cinsinden borçlu veya alacaklı bulunulan meblağların TL'ye çevrilmesinden dolayı kur değişimlerinden doğan döviz kuru riskine maruz kalmaktadır. Grup, kur riskini azaltabilmek için döviz pozisyonunu dengeleme amaçlı bir politika izlemektedir. Mevcut riskler Şirket'in Denetim Komitesi ve Yönetim Kurulu'nca yapılan düzenli toplantılarda izlenmekte ve Grup'un döviz pozisyonu takip edilmektedir. Söz konusu riskten ötürü, Grup gerekli gördüğü ölçüde türev enstrümanlarını kullanmaktadır.

**DYO BOYA FABRİKALARI SANAYİ VE TİCARET A.Ş.
VE BAĞLI ORTAKLIKLARI**

**1 OCAK - 31 ARALIK 2020 HESAP DÖNEMİNE AİT
KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAYICI DİPNOTLAR**

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

DİPNOT 27 - FİNANSAL ARAÇLARDAN KAYNAKLANAN RİSKLERİN NİTELİĞİ VE DÜZEYİ (Devamı)

c) Piyasa riski (Devamı)

	Yabancı Para Pozisyonu Tablosu							
	31 Aralık 2020				31 Aralık 2019			
	TL Karşılığı	ABD Doları	Avro	Diğer (TL Karşılığı)	TL Karşılığı	ABD Doları	Avro	Diğer (TL Karşılığı)
1. Ticari Alacaklar	6.471.025	826.004	45.265	-	9.038.137	1.351.973	151.437	-
2a. Parasal Finansal Varlıklar (Kasa, Banka hesapları dahil)	4.754.720	186.428	31.113	3.105.982	3.506.774	326.060	83.899	1.011.933
2b. Parasal Olmayan Finansal Varlıklar	-	-	-	-	-	-	-	-
3. Diğer	-	-	-	-	-	-	-	-
4. Dönen Varlıklar (1+2+3)	11.225.745	1.012.432	76.378	3.105.982	12.544.911	1.678.033	235.336	1.011.933
5. Ticari Alacaklar	-	-	-	-	-	-	-	-
6a. Parasal Finansal Varlıklar	-	-	-	-	-	-	-	-
6b. Parasal Olmayan Finansal Varlıklar	-	-	-	-	-	-	-	-
7. Diğer	-	-	-	-	-	-	-	-
8. Duran Varlıklar (5+6+7)	-	-	-	-	-	-	-	-
9. Toplam Varlıklar (4+8)	11.225.745	1.012.432	76.378	3.105.982	12.544.911	1.678.033	235.336	1.011.933
10. Ticari Borçlar	273.817.064	14.232.120	18.799.741	-	163.115.019	12.489.831	13.370.662	-
11. Finansal Yükümlülükler	-	-	-	-	32.832.029	5.106.634	375.545	-
12a. Parasal Olan Diğer Yükümlülükler	-	-	-	-	-	-	-	-
12b. Parasal Olmayan Diğer Yükümlülükler	-	-	-	-	-	-	-	-
13. Kısa Vadeli Yükümlülükler (10+11+12)	273.817.064	14.232.120	18.799.741	-	195.947.048	17.596.465	13.746.207	-
14. Ticari Borçlar	-	-	-	-	-	-	-	-
15. Finansal Yükümlülükler	595.188	-	66.074	-	30.171.437	5.000.000	70.736	-
16a. Parasal Olan Diğer Yükümlülükler	-	-	-	-	-	-	-	-
16b. Parasal Olmayan Diğer Yükümlülükler	-	-	-	-	-	-	-	-
17. Uzun Vadeli Yükümlülükler (14+15+16)	595.188	-	66.074	-	30.171.437	5.000.000	70.736	-
18. Toplam Yükümlülükler (13+17)	274.412.252	14.232.120	18.865.815	-	226.118.485	22.596.465	13.816.943	-
19. Bilanço Dışı Döviz Cinsinden Türev Araçların Net Varlık / (Yükümlülük) Pozisyonu (19a-19b)	-	-	-	-	-	-	-	-
19a. Aktif Karakterli Bilanço Dışı Döviz Cinsinden Türev Ürünlerin Tutarı	-	-	-	-	-	-	-	-
19b. Aktif Karakterli Bilanço Dışı Döviz Cinsinde Türev Ürünlerin Tutarı	-	-	-	-	-	-	-	-
20. Net Yabancı Para Yükümlülük Pozisyonu (9-18+19)	(263.186.507)	(13.219.688)	(18.789.437)	3.105.982	(213.573.574)	(20.918.432)	(13.581.607)	1.011.933
21. Parasal Kalemler Net Yabancı Para Yükümlülük Pozisyonu (=1+2a+5+6a-10-11-12a-14-15-16a)	(263.186.507)	(13.219.688)	(18.789.437)	3.105.982	(213.573.574)	(20.918.432)	(13.581.607)	1.011.933
22. Döviz Hedge'i İçin Kullanılan Finansal Araçların Toplam Gerçeğe Uygun Değeri	-	-	-	-	-	-	-	-
23. Döviz Varlıklarının Hedge Edilen Kısımının Tutarı	-	-	-	-	-	-	-	-
24. Döviz Yükümlülüklerinin Hedge Edilen Kısımının Tutarı	-	-	-	-	-	-	-	-
25. İhracat	78.335.135	4.434.707	1.651.423	33.290.048	62.606.250	5.532.888	1.374.796	22.223.525
26. İthalat	556.022.875	29.890.138	43.165.443	-	411.357.496	37.963.444	30.888.800	-

**DYO BOYA FABRİKALARI SANAYİ VE TİCARET A.Ş.
VE BAĞLI ORTAKLIKLARI**

**1 OCAK - 31 ARALIK 2020 HESAP DÖNEMİNE AİT
KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAYICI DİPNOTLAR**

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

DİPNOT 27 - FİNANSAL ARAÇLARDAN KAYNAKLANAN RİSKLERİN NİTELİĞİ VE DÜZEYİ (Devamı)

c) Piyasa riski (Devamı)

i) Döviz kuru riski (Devamı)

31 Aralık 2020

	Döviz Kuru Duyarlılık Analizi Tablosu			
	Kar/(Zarar)		Özkaynaklar	
	Yabancı paranın değer kazanması	Yabancı paranın değer kaybetmesi	Yabancı paranın değer kazanması	Yabancı paranın değer kaybetmesi
ABD Doları'nın TL karşısında %10 değerlenmesi halinde:				
1- ABD Doları net yükümlülük	(9.703.912)	9.703.912	(9.703.912)	9.703.912
2- ABD Doları riskinden korunan kısım (-)	-	-	-	-
3- ABD Doları Net Etki (1+2)	(9.703.912)	9.703.912	(9.703.912)	9.703.912
Avro'nun TL karşısında %10 değerlenmesi halinde:				
4- Avro net yükümlülük	(16.925.337)	16.925.337	(16.925.337)	16.925.337
5- Avro riskinden korunan kısım (-)	-	-	-	-
6- Avro Net Etki (4+5)	(16.925.337)	16.925.337	(16.925.337)	16.925.337
Diğer döviz kurlarının TL karşısında ortalama %10 değerlenmesi halinde:				
7- Diğer döviz net varlık/yükümlülüğü	310.598	(310.598)	310.598	(310.598)
8- Diğer döviz kuru riskinden korunan kısım (-)	-	-	-	-
9- Diğer Döviz Varlıkları Net Etki (7+8)	310.598	(310.598)	310.598	(310.598)
TOPLAM (3+6+9)	(26.318.651)	26.318.651	(26.318.651)	26.318.651

**DYO BOYA FABRİKALARI SANAYİ VE TİCARET A.Ş.
VE BAĞLI ORTAKLIKLARI**

**1 OCAK - 31 ARALIK 2020 HESAP DÖNEMİNE AİT
KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAYICI DİPNOTLAR**

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

DİPNOT 27 - FİNANSAL ARAÇLARDAN KAYNAKLANAN RİSKLERİN NİTELİĞİ VE DÜZEYİ (Devamı)

c) Piyasa riski (Devamı)

i) Döviz kuru riski (Devamı)

31 Aralık 2019

	Döviz Kuru Duyarlılık Analizi Tablosu			
	Kar/(Zarar)		Özkaynaklar	
	Yabancı paranın değer kazanması	Yabancı paranın değer kaybetmesi	Yabancı paranın değer kazanması	Yabancı paranın değer kaybetmesi
ABD Doları'nın TL karşısında %10 değerlenmesi halinde:				
1- ABD Doları net yükümlülük	(12.425.967)	12.425.967	(12.425.967)	12.425.967
2- ABD Doları riskinden korunan kısım (-)	-	-	-	-
3- ABD Doları Net Etki (1+2)	(12.425.967)	12.425.967	(12.425.967)	12.425.967
Avro'nun TL karşısında %10 değerlenmesi halinde:				
4- Avro net yükümlülük	(9.032.584)	9.032.584	(9.032.584)	9.032.584
5- Avro riskinden korunan kısım (-)	-	-	-	-
6- Avro Net Etki (4+5)	(9.032.584)	9.032.584	(9.032.584)	9.032.584
Diğer döviz kurlarının TL karşısında ortalama %10 değerlenmesi halinde:				
7- Diğer döviz net varlık/yükümlülüğü	103.146	(103.146)	103.146	(103.146)
8- Diğer döviz kuru riskinden korunan kısım (-)	-	-	-	-
9- Diğer Döviz Varlıkları Net Etki (7+8)	103.146	(103.146)	103.146	(103.146)
TOPLAM (3+6+9)	(21.355.405)	21.355.405	(21.355.405)	21.355.405

**DYO BOYA FABRİKALARI SANAYİ VE TİCARET A.Ş.
VE BAĞLI ORTAKLIKLARI**

**1 OCAK - 31 ARALIK 2020 HESAP DÖNEMİNE AİT
KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAYICI DİPNOTLAR**

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

**DİPNOT 27 - FİNANSAL ARAÇLARDAN KAYNAKLANAN RİSKLERİN NİTELİĞİ VE
DÜZEYİ (Devamı)**

c) Piyasa riski (Devamı)

ii) Faiz riski

Grup, faiz oranlarındaki değişmelerin faiz unsuru taşıyan varlık ve yükümlülükler üzerindeki etkisinden dolayı faiz oranı riskine maruz kalmaktadır.

	Faiz Pozisyonu Tablosu	
	31 Aralık 2020	31 Aralık 2019
<u>Sabit faizli finansal araçlar</u>		
Finansal varlıklar	491.200.443	416.686.667
Finansal yükümlülükler	805.311.305	809.965.895
<u>Değişken faizli finansal araçlar</u>		
Finansal yükümlülükler	28.973.960	14.055.570

Grup'un yapmış olduğu faiz duyarlılık analizine göre, 31 Aralık 2020 tarihi itibarıyla, faiz oranlarında %1'lik bir artış söz konusu olsaydı ve diğer tüm değişkenler sabit kalsaydı, değişken faiz oranlı kredilerden kaynaklanan faiz gideri sonucu net dönem karı 10.203 TL daha az (31 Aralık 2019: net dönem karı 368 TL daha az) olurdu.

iii) Fiyat riski

Grup'un operasyonel karlılığı ve operasyonlarından sağladığı nakit akımları, faaliyet gösterilen boya sektöründeki rekabet ve hammadde fiyatlarındaki değişime göre değişkenlik gösteren boya ve kimyasal madde fiyatlarından etkilenmekte olup, Grup yönetimi tarafından söz konusu fiyatlar yakından takip edilmekte ve maliyetlerin fiyat üzerindeki baskısını indirmek amacıyla maliyet iyileştirici önlemler alınmaktadır. Mevcut riskler Şirket'in Denetim Komitesi ve Yönetim Kurulu'na yapılan düzenli toplantılarda izlenmektedir.

d) Sermaye riski yönetimi:

Sermayeyi yönetirken Grup'un hedefleri, ortaklarına getiri ve fayda sağlamak ile sermaye maliyetini azaltmak amacıyla en uygun sermaye yapısıyla ve gerektiğinde Grup'un ana ortağı durumunda olan Yaşar Holding'in de desteğiyle faaliyetlerinin devamını sağlayabilmektir.

Grup sermayeyi net borç/özsermaye oranını kullanarak izler. Bu oran net borcun toplam özsermayeye bölünmesiyle bulunur. Net borç, nakit ve nakit benzeri değerlerin toplam borç tutarından (bilançoda gösterildiği gibi kredileri, ticari ve ilişkili taraflara borçları içerir) düşülmesiyle hesaplanır.

	31 Aralık 2020	31 Aralık 2019
Finansal borçlanmalar (Dipnot 13)	416.938.941	570.621.693
Ticari borçlar (Dipnotlar 4 ve 5)	378.003.286	244.903.665
İlişkili taraflara finansal ve diğer borçlar (Dipnot 4)	1.502.126	1.158.821
Eksi: Nakit ve nakit benzeri değerler (Dipnot 3)	(50.457.530)	(29.042.245)
Net borç	745.986.823	787.641.934
Toplam özkaynaklar	302.512.576	186.706.735
Net borç/özsermaye oranı	%247	%422

**DYO BOYA FABRİKALARI SANAYİ VE TİCARET A.Ş.
VE BAĞLI ORTAKLIKLARI**

**1 OCAK - 31 ARALIK 2020 HESAP DÖNEMİNE AİT
KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAYICI DİPNOTLAR**

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

**DİPNOT 28 - FİNANSAL ARAÇLAR (GERÇEĞE UYGUN DEĞER AÇIKLAMALARI VE
FİNANSAL RİSKTEN KORUNMA MUHASEBESİ ÇERÇEVESİNDEKİ
AÇIKLAMALAR)**

Finansal araçların sınıflandırılması

Grup sahip olduğu finansal varlık ve yükümlülüklerini krediler ve alacaklar olarak sınıflandırmıştır. Grup'un finansal varlıklarından nakit ve nakit benzerleri, ticari alacaklar ve diğer alacaklar, krediler ve alacaklar olarak sınıflandırılmış değerleri üzerinden gösterilmiştir. Grup'un finansal yükümlülükleri, finansal borçlar (Dipnot 13), diğer finansal yükümlülükler, ticari borçlar ve diğer borçlardan oluşmakta olup iskonto edilmiş maliyetleriyle taşınan finansal yükümlülükler olarak sınıflandırılmış; ve etkin faiz yöntemi kullanılarak iskonto edilmiş maliyet değerleri üzerinden gösterilmiştir.

Gerçeğe uygun değer, bir finansal aracın zorunlu bir satış veya tasfiye işlemi dışında gönüllü taraflar arasındaki bir cari işlemde, el değiştirebileceği tutar olup, eğer varsa oluşan bir piyasa fiyatı ile en iyi şekilde belirlenir.

Finansal araçların tahmini gerçeğe uygun değerleri, Grup tarafından mevcut piyasa bilgileri ve uygun değerlendirme metodları kullanılarak belirlenmiştir. Ancak, gerçeğe uygun değer tahmini amacıyla piyasa verilerinin yorumlanmasında muhakeme kullanılır. Buna göre, burada sunulan tahminler, Grup'un bir güncel piyasa işleminde elde edebileceği değerlerin göstergesi olmayabilir.

Aşağıdaki yöntem ve varsayımlar, gerçeğe uygun değeri belirlenebilen finansal araçların gerçeğe uygun değerlerinin tahmininde kullanılmıştır:

Finansal varlıklar

Dönem sonu kurlarıyla çevrilen dövize dayalı olan bakiyelerin gerçeğe uygun değerlerinin, kayıtlı değerlerine yaklaştığı kabul edilmektedir. Nakit ve nakit benzerleri gerçeğe uygun değerleri ile gösterilmektedir. Ticari ve ilişkili taraflardan alacakların rayiç bedellerinin, kısa vadeli olmaları sebebiyle gerçeğe uygun değerlerinin defter değerlerine yaklaştığı varsayılmaktadır.

Finansal yükümlülükler

Ticari borçlar, ilişkili taraflara borçlar ve diğer parasal yükümlülüklerin iskonto edilmiş kayıtlı değerleri ile birlikte gerçeğe uygun değerlerine yaklaşık tutarlar üzerinden gösterildiği tahmin edilmekte olup dönem yıl sonu kurlarıyla çevrilen dövize dayalı olan bakiyelerin gerçeğe uygun değerlerinin, kayıtlı değerlerine yaklaştığı kabul edilmektedir.

Aşağıda yer alan tablo gerçeğe uygun değeri ile taşınan ve gerçeğe uygun değeri değerlendirme yöntemiyle belirlenen finansal araçların analizini içermektedir. Gerçeğe uygun değer hesaplamaları aşağıda açıklanan aşamalar baz alınarak yapılmıştır:

- Belirli varlıklar ve yükümlülükler için, aktif piyasalardaki kote edilmiş fiyatlar (düzeltme yapılmamış) (Seviye 1).
- Seviye 1 içinde yer alan kote edilmiş fiyatlardan başka, varlık veya yükümlülükler için, ya direkt (fiyat olarak) ya da dolaylı (fiyatlardan türetilerek) gözlenebilir girdiler (Seviye 2).
- Gözlenebilir bir piyasa verisi baz alınarak belirlenemeyen varlık ve yükümlülükler için girdiler (gözlenemeyen girdiler) (Seviye 3).

**DYO BOYA FABRİKALARI SANAYİ VE TİCARET A.Ş.
VE BAĞLI ORTAKLIKLARI**

**1 OCAK - 31 ARALIK 2020 HESAP DÖNEMİNE AİT
KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAYICI DİPNOTLAR**

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

**DİPNOT 28 - FİNANSAL ARAÇLAR (GERÇEĞE UYGUN DEĞER AÇIKLAMALARI VE
FİNANSAL RİSKTEN KORUNMA MUHASEBESİ ÇERÇEVESİNDEKİ
AÇIKLAMALAR) (Devamı)**

Finansal araçların sınıflandırılması (Devamı)

31 Aralık 2020 ve 2019 itibarıyla gerçeğe uygun değerleriyle hesaplanan Grup'un finansal olmayan varlıkları aşağıdaki gibidir:

31 Aralık 2020

	Seviye 1	Seviye 2	Seviye 3	Toplam
<i>Maddi Duran Varlıklar:</i>				
Araziler	-	157.959.595	-	157.959.595
Binalar, yeraltı ve yerüstü düzenleri	-	85.938.621	-	85.938.621
Makine, tesis ve cihazlar	-	131.266.625	-	131.266.625
Toplam varlıklar	-	375.164.841	-	375.164.841

31 Aralık 2019

	Seviye 1	Seviye 2	Seviye 3	Toplam
<i>Maddi Duran Varlıklar:</i>				
Araziler	-	157.959.595	-	157.959.595
Binalar, yeraltı ve yerüstü düzenleri	-	89.342.344	-	89.342.344
Makine, tesis ve cihazlar	-	146.128.421	-	146.128.421
Toplam varlıklar	-	393.430.360	-	393.430.360

DİPNOT 29 - RAPORLAMA DÖNEMİNDEN SONRAKİ OLAYLAR

Yoktur (31 Aralık 2019: Yoktur).

.....

