

Ana Göstergeler

Finansal Sonuçlar (milyon TL)	2021	Yıllık Δ	4Ç21	Yıllık Δ
Satış Gelirleri	71.101	44%	25.444	21%
Yurt dışı satışlar	54.515	57%	19.061	31%
Yurt içi satışlar	16.586	12%	6.383	0%
Faaliyet Kârı	9.438	96%	4.848	137%
VAFÖK	10.492	83%	5.130	124%
VAFÖK (diğer gelir/gider hariç)	9.464	79%	4.358	88%
Vergi Öncesi Kâr	8.687	111%	3.992	122%
Net Kâr	8.801	110%	4.090	112%

Satış (adetler)	2021	Yıllık Δ	4Ç21	Yıllık Δ
Toplam Satış Adetleri	361.601	2%	97.806	-28%
İhracat	288.511	14%	76.252	-21%
Yurt içi Toptan Satış Adetleri	73.090	-27%	21.554	-45%
Perakende Yurt İçi Satış Hacmi	74.261	-24%	20.149	-48%
Pazar Payı	9,7%	-2.7 puan	10,7%	-2.9 puan
Üretim (adetler)	348.029	6%	93.113	-24%
Kapasite Kullanım Oranı	76%	+4 puan	82%	-26 puan

Özet Gelir Tablosu, milyon TL	2021	2020	Yıllık Δ	4Ç21	4Ç20	Yıllık Δ
Satış Gelirleri	71.101	49.451	44%	25.444	20.961	21%
Yurt dışı satışlar	54.515	34.626	57%	19.061	14.550	31%
Yurt içi satışlar	16.586	14.825	12%	6.383	6.412	0%
Brüt Kâr	11.154	6.187	80%	5.250	2.787	88%
Esas Faaliyet Kârı	9.438	4.806	96%	4.848	2.044	137%
Net Finansal Gelirler / (Giderler)	-716	-699	2%	-853	-243	251%
Vergi Öncesi Kâr	8.687	4.108	111%	3.992	1.800	122%
Net Kâr	8.801	4.195	110%	4.090	1.927	112%
Diğer Finansal Veriler						
Amortisman ve İtfa	1.054	917	15%	282	243	16%
VAFÖK	10.492	5.722	83%	5.130	2.287	124%
VAFÖK (diğer gelir/gider hariç)	9.464	5.283	79%	4.358	2.322	88%
Yatırım Harcamaları	-3.457	-1.104	213%	-1.394	-520	168%

Bu bültende yer alan 2021 yılına ait finansal sonuçlar, Uluslararası Finansal Raporlama Standartlarına (UFRS) göre hazırlanmıştır.

Satış Gelirleri

Türk otomotiv endüstrisinde satışlar 2021 yılında %3 azalarak 766.195 olmuştur. Bu sonuçta yarı iletken tedarikinde yaşanan aksaklıklara bağlı olarak yılın ikinci yarısında araç bulunurluğunun azalması etkili olmuştur. 2021'de yıllık bazda hafif ticari araç ve kamyon satışlarında sırasıyla %14 ve %59 büyüme görülürken, binek araç ve orta ticari araç satışlarında sırasıyla %8 ve %1 daralma yaşanmıştır. Eve teslimat trendinin sürmesiyle ticari araç pazarının binek araç pazarına göre daha az etkilendiği gözlenmiştir. Binek araçların toplam endüstrideki payı %73,3 olmuştur (2020: %77,1). Hafif ticari araçların payı %14,3'e yükselmiştir (2020: %12,2). Ford Otosan ticari araç pazarındaki geleneksel liderliğini %29,8 payla sürdürmüş ve toplam pazarda %9,7 (2020: %12,4) payla 3'üncü sırada yer almıştır.

Avrupa'da ticari araç pazarı, pandemiye ve devam eden yarı iletken tedarik kısıntısına rağmen e-ticaretin desteğiyle %11 büyümüştür. Bu ortamda, Ford 2021 yılında ticari araçlar iş kolunda güçlü performans göstermiş ve satışlarını %11 artırmayı başarmıştır. Ford Avrupa'nın lider ticari araç markası olmayı aralıksız 7 yıldır sürdürürken, %14,7 ile tüm zamanların en yüksek yıllık pazar payına ulaşmıştır. Ford Otosan tarafından üretilen Transit Custom Avrupa'nın en çok satılan Ford aracı olurken, İngiltere'nin en çok satılan aracı olma unvanını korumuştur. Ford'un Avrupa'daki tüm ticari araç satışlarının %74'ünü üreten Ford Otosan, Ford'un Avrupa'daki pazar payı ve karlılık hedefine ulaşmasındaki en büyük destekçisidir.

2021 yılında yurt içi satış adetlerimizdeki yıllık %27 azalışa karşılık, orta ticari araç ve kamyon segmenti kaynaklı olumlu satış miksi ve sürdürülen fiyatlandırma disiplini sayesinde Yurt İçi Satış Gelirlerimiz %12 artarak 16.586 milyon TL (4Ç21: 6.383 milyon TL) olmuştur. İhracat Gelirlerimiz, ihracat adetlerimizdeki %14 artış, kur etkisi (2021'de EUR/TL'de yıllık ortalama %30 artış), olumlu satış miksi ve maliyet artışı ihracat anlaşmalarına bağlı olarak, %57 artış göstermiş ve 54.515 milyon TL (4Ç21: 19.061 milyon TL) olmuştur. Satış adetlerimiz %2 büyürken, Toplam Satış Gelirlerimiz %44 artmış (4Ç21: %21) ve 71.101 milyon TL olmuştur. İhracatın satış gelirlerindeki payı %77 olarak gerçekleşmiştir (2020: %70).

Kârlılık

2021'de kârlılığımız çok güçlü seyretmiştir. Kârlılığımızı destekleyen faktörler şunlar olmuştur: i) 2Ç'de ve 4Ç'de yaşanan mikroçip tedariki kaynaklı üretim duruşlarına rağmen elde edilen güçlü ihracat performansı, ii) fiyatlandırma disiplini, iii) maliyet azaltıcı önlemler ve etkin gider yönetimi, iv) maliyet artışı ihracat anlaşmalarımız ve v) kur etkisi (EUR/TL'de yıllık ortalama 1Ç21'de +%32, 2Ç21'de +%34, 3Ç21'de +%20, 4Ç21'de +%36). Detaylı bilgiye sayfa 4'te bulunan Grafik 1'den ulaşabilirsiniz.

Brüt kâr, %80 artarak (4Ç: %88) 11.154 milyon TL olurken, güçlü ihracat performansı, 4Ç'de TL'de yaşanan hızlı değer kaybı sonucunda üretim maliyetleri ve satış gelirleri üzerindeki kur etkisi, ham madde fiyat artışlarının geriden gelmesi, maliyet azaltma ve fiyatlandırma disiplini odağının sürdürülmesi bu performansı desteklemiştir. Ticari alacak ve borçlara ilişkin net kur farkı gelirinde görülen %173 artışın etkisiyle (güçlü ihracat performansı ve kur hareketleri kaynaklı), Net Diğer Gelirler'de %134 artış olmuştur. Detaylı bilgiye sayfa 4'te bulunan Tablo 1'den ulaşabilirsiniz. Bunun sonucunda, Esas Faaliyet Kârı yıllık %96 artışla (4Ç: %137) 2021'de 9.438 milyon TL'ye ulaşmıştır. VAFÖK %83 büyüyerek (4Ç: %124) 10.492 milyon TL'ye yükselirken, kur etkisinden arındırılmış VAFÖK ise %79 artışla (4Ç: %88) 9.464 milyon TL olmuştur. 2021'de araç başına kaydedilen VAFÖK ve VÖK sırasıyla 2.508 EUR ve 2.302 EUR ile tüm zamanların en yüksek yıllık seviyesine ulaşmıştır.

Net Faiz Gelirleri'nde görülen yıllık %272 artışın etkisiyle (güçlü nakit pozisyonu), Net Finansal Giderlerde görülen artış %2 ile sınırlı kalmıştır. Detaylı bilgiye sayfa 4'te bulunan Tablo 2'den ulaşabilirsiniz. Sonuç olarak Vergi Öncesi Kâr %111 artışla (4Ç: %122) 8.687 milyon TL'ye ulaşmıştır. Net Kâr ise %110 artmış (4Ç: %112) ve Ertelenmiş Vergi Geliri etkisine bağlı olarak Vergi Öncesi Kâr'ın üzerinde 8.801 milyon TL seviyesinde gerçekleşmiştir.

Marjlar: Brüt Kâr %15,7 (+3,2 puan); VAFÖK %14,8 (+3,2 puan); Esas faaliyetlerden diğer gelir/gider hariç VAFÖK %13,3 (+2,6 puan); Faaliyet Kârı %13,3 (+3,6 puan); ve Net Kâr %12,4 (+3,9 puan)

Marjlar	2021	2020	Yıllık Δ, puan	4Ç21	4Ç20	Yıllık Δ, puan
Brüt Kâr Marjı	15,7%	12,5%	3,2	20,6%	13,3%	7,3
VAFÖK Marjı	14,8%	11,6%	3,2	20,2%	10,9%	9,3
VAFÖK Marjı (Diğer Gelir/Gider Hariç)	13,3%	10,7%	2,6	17,1%	11,1%	6,0
Faaliyet Kâr Marjı	13,3%	9,7%	3,6	19,1%	9,8%	9,3
Net Kâr Marjı	12,4%	8,5%	3,9	16,1%	9,2%	6,9

Araç başına (EUR)	2021	2020	2019	4Ç21	4Ç20	4Ç19
VAFÖK	2.508	1.857	1.376	3.520	1.822	1.427
VÖK	2.302	1.444	801	3.224	1.413	963



Satış Performansı

Toplam pazarda 2021'de %9,7 pazar payıyla 3. sırada yer alırken, toplam ticari araçlarda %29,8 pay ile liderliğimizi sürdürdük.

Model Bazında Satış Adetleri	2021	2020	Yıllık Δ	4Ç21	4Ç20	Yıllık Δ
Yurt İçi	73.090	100.151	-27%	21.554	39.252	-45%
Binek Araç	10.322	25.703	-60%	2.500	11.535	-78%
Courier	28.541	35.445	-19%	6.022	13.817	-56%
Connect	354	533	-34%	38	162	-77%
Hafif Ticari Araç	28.895	35.978	-20%	6.060	13.979	-57%
Transit	20.773	24.807	-16%	8.638	8.088	7%
Custom	4.372	5.820	-25%	1.403	1.707	-18%
Ranger	1.430	2.528	-43%	287	1.771	-84%
Orta Ticari Araç	26.575	33.155	-20%	10.328	11.566	-11%
Kamyon	7.298	5.315	37%	2.666	2.172	23%
İhracat	288.511	254.146	14%	76.252	96.505	-21%
Custom	157.967	141.378	12%	40.674	54.633	-26%
Transit	107.345	88.687	21%	30.412	33.747	-10%
Courier	18.004	21.568	-17%	3.403	7.130	-52%
Kamyon	5.168	2.510	106%	1.754	995	76%
Diğer	27	3	800%	9	0	0%
Toplam Satış Adetleri	361.601	354.297	2%	97.806	135.757	-28%
Türkiye Toplam Otomotiv Pazarı	766.195	791.397	-3%	188.646	286.611	-34%
Ford Otosan Perakende Satışlar	74.261	97.803	-24%	20.149	39.045	-48%
Ford Otosan Pazar Payı	9,7%	12,4%	-2.7 puan	10,7%	13,6%	-2.9 puan

Bilanço ve Nakit Akım

Özet Bilanço, Milyon TL	31.12.2021	31.12.2020	Yıllık Δ
Dönen Varlıklar *	32.814	17.605	86%
Kısa Vadeli Yükümlülükler	20.782	12.481	67%
Maddi Duran Varlıklar	5.149	4.403	17%
Toplam Varlıklar	42.793	24.349	76%
Toplam Yükümlülükler	32.644	17.305	89%
Özkaynaklar *	10.149	7.044	44%

*Dönen Varlıklar ve Özkaynaklar kalemlerinin 2021 yılı açılış bakiyelerinde ticari alacaklar için ayrılan şüpheli alacak karşılığı sebebiyle Finansal Tablo Not 2.5'te açıklanan düzeltme yapılmıştır.

Finansal Rasyolar	31.12.2021	31.12.2020
Cari Oran	1,58	1,41
Likidite Oranı	1,25	1,13
Net Finansal Borç/Topl.Maddi Özkaynaklar	0,56	-0,01
Net Finansal Borç/VAFÖK	0,47	-0,01
Dönen Varlıklar/Toplam Varlıklar	0,77	0,72
K.V. Yükümlülükler/Topl.Yükümlülükler	0,64	0,72
Toplam Yükümlülükler / Toplam Varlıklar	0,76	0,71
Özkaynak Kârlılığı	86,7%	59,6%

Özet Nakit Akım Tablosu, Milyon TL	31.12.2021	31.12.2020	Yıllık Δ
Dönem Başı Nakit Bakiyesi	8.074	3.200	152%
Faaliyetlerden Elde Edilen Net Nakit	8.702	7.391	18%
Yatırım Faal. Kullanılan Net Nakit	-3.441	-1.066	223%
Finansman Faal. Kullanılan Net Nakit	772	-1.451	-153%
Nakit vb. Değerler Dönem Sonu Bakiyesi	14.106	8.074	75%



2022 Yılı Beklentilerimiz

Toplam Otomotiv Pazarı	800 bin - 850 bin
Ford Otosan:	
Perakende Satışlar	90 bin - 100 bin
İhracat	350 bin - 360 bin
Toplam Satışlar	440 bin - 460 bin
Üretim	430 bin - 440 bin
Yatırım Harcamaları (Maddi Duran Varlıklar)	620 - 670 milyon €

İletişim

Oğuz Toprakoğlu

Mali İşler GMY (CFO)

Tel: +90 262 315 69 00

otoprako@ford.com.tr

Bahar Efeoğlu Ağar

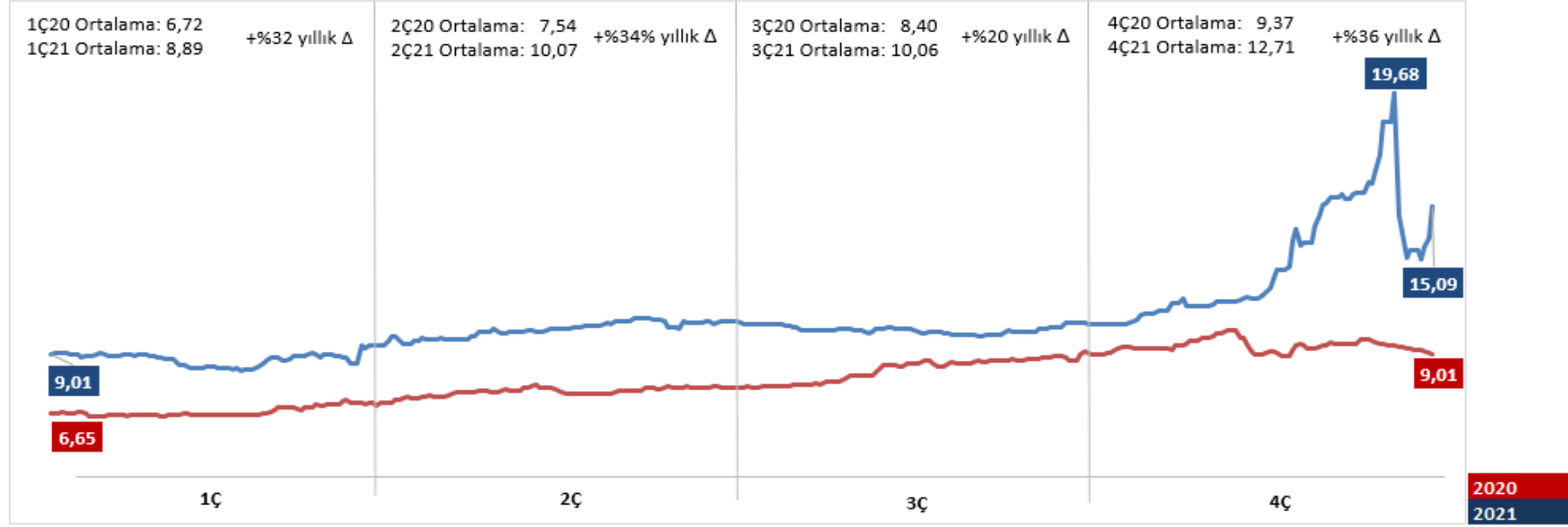
Yatırımcı İlişkileri Müdürü

Tel: +90 216 564 78 59

bagar@ford.com.tr

Gösterim

Grafik 1: EUR/TL hareketi



Tablo 1: TL'nin EUR Karşısında 4Ç21'deki Zayıf ve Dalgalı Trendinin Faaliyet Kârı'na Etkisi

Milyon TL	2021	2020	4Ç21	4Ç20
Ticari alacak ve borçlara ilişkin net kur farkı gelir/gideri	1128	412	821	-52
Esas faaliyetlerden net finansman gelir/gideri	-317	-83	-97	-33
Net diğer	217	109	49	49
Net diğer gelirler	1028	439	772	-35

Tablo 2: Vergi Öncesi Kâr Üzerindeki Kur Etkisi

Milyon TL	2021	2020	4Ç21	4Ç20
Net faiz geliri/gideri	834	224	178	160
Net diğer finansman geliri/gideri	-105	-25	-86	-8
Net kur farkı geliri/gideri	-1517	-897	-1018	-395
Net finansman geliri/gideri	-716	-699	-853	-243

