

Kaleseramik'in üretim tesisleri ve üretim bilgilerini içeren tablo aşağıdadır:

Fabrika Adı	Fabrika Görseli	Fabrika Kuruluş Tarihi
Yer Karosu Fabrikası -1		1982
Yer Karosu Fabrikası -2		1984

14 2023



KALESERAMİK ÇANAKKALE KALEFİDUR
SERAMİK SANAYİ ANONİM ŞİRKETİ

YATIRIMCI VE İZLENİMLERİ
JUT SAT

AKYAZIRI MENKUL DEĞERLER
ANONİM ŞİRKETİ

Yer Karosu Fabrikası -3		1986
Yer Karosu Fabrikası -4		2014
Yerköy Fabrikası		2007
Duvar Karosu Fabrikası -1		1986

11 Temmuz 2023



KALE SERAİM ÇANAKKALE KALE BOĞAZ
SERAİM SANAYİ ANONİM ŞİRKETİ

YAPI KREDİ YATIRIM MENKUL
DEĞERLER A.Ş.

AK YATIRIM MENKUL DEĞERLER
ANONİM ŞİRKETİ

**Duvar Karosu
Fabrikası -2**



1997

**Slab-Sinterflex
Fabrikası -1**



2006

**Slab-Sinterflex
Fabrikası -2**



2015

**Trim - Dekor
Fabrikası**



1980

14 Haziran 2023



KESEMIK, NAKKAL KAYESODNE
SERMIK KAYI ANO INKRETI

Yer Karosu Fabrikası - 4	5.045	5.117	4.313	1.022	1.130
Yerköy Fabrikası	3.995	5.927	5.369	1.283	1.248
Duvar Karosu Fabrikası -1	6.681	13.334	9.801	3.100	1.171
Duvar Karosu Fabrikası -2	6.023	6.403	5.634	1.318	942
Slab-Sinterflex Fabrikası -1	1.351	1.530	1.494	441	282
Slab-Sinterflex Fabrikası -2	5.479	5.429	4.845	1.180	999
Trim-Dekor Fabrikası	1.051	1.252	996	287	283
Vitrifiye Fabrikası	725	853	845	207	206
Akrilik Fabrikası	0,	1,06	1,28	609	1,02
Gömme Rezervuar Üretim Tesisi	90	122	96	21	28
Kapak Fabrikası	147	182	192	61	38
Mobilya Fabrikası	51	73	56	13	17

(*) Üretim miktarları ilgili yıllarda kaplama malzemeleri için bin m², Semedeli banyo fabrikaları için bin adet, Bandırma mobilya fabrikası için bin modül cinsindedir. Üretimler mobilya fabrikası için tek vardiya, diğer fabrikalar için 3 vardiya çalışma düzeni üzerinden yıllık miktarlardır.

14 Ocak 2023

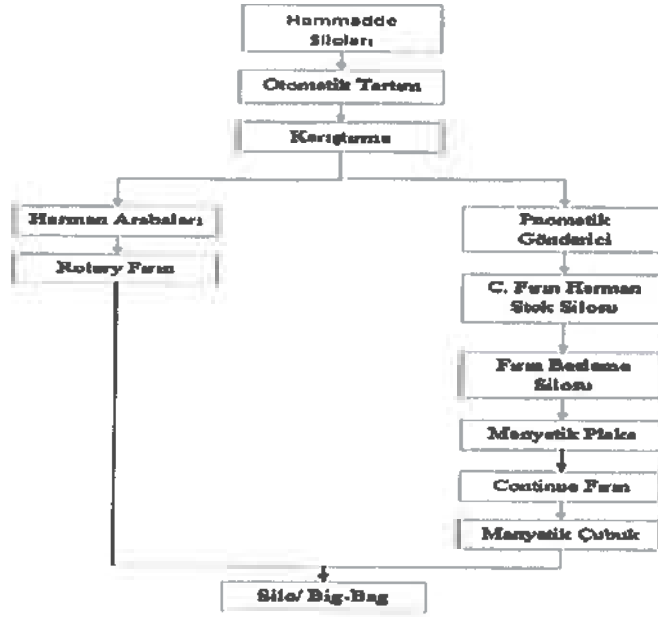
Şirket'in üretimi ve işletme harcamalarına istinaden ana enerji tüketimi olan doğalgaz, elektrik ve su tüketimi verilere lokasyonlara ve yıllara göre aşağıdaki tablodaki gibidir:

Doğalgaz Tüketimi (m ³)	2020	2021	2022	31.03.2022	31.03.2023
Çan	116.414.686	152.289.011	125.204.001	34.673.253	25.301.163
Semedeli	5.472.302	6.087.986	6.683.660	1.758.641	1.848.425
Yozgat	8.731.528	13.358.412	12.421.486	3.141.641	2.932.547
Bandırma	-	-	-	-	-

Elektrik Tüketimi (Mwh)	2020	2021	2022	31.03.2022	31.03.2023
Çan	143.495.469	179.814.787	158.528.483	42.516.084	32.409.861
Semedeli	10.644.544	11.733.393	12.255.936	2.993.845	3.138.691
Yozgat	12.771.155	19.402.890	18.459.984	4.492.176	4.185.011
Bandırma	827.284	964.808	810.729	229.835	242.262

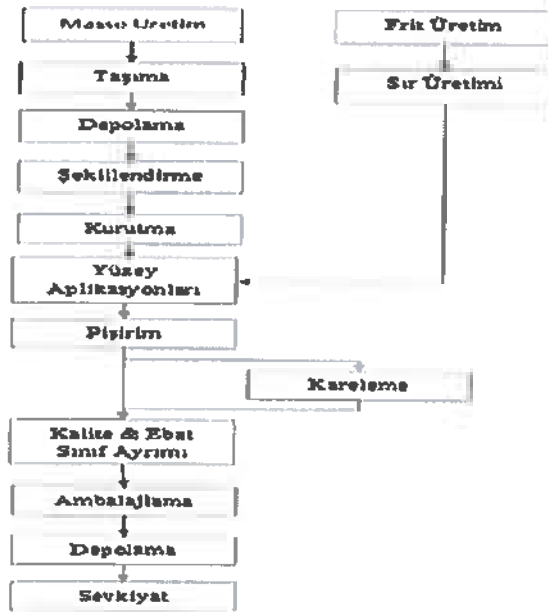
Su Tüketimi (m ³)	2020	2021	2022	31.03.2022	31.03.2023
Çan	1.295.896	1.701.764	1.532.300	384.815	440.445
Semedeli	53.281	78.357	73.707	18.744	39.965
Yozgat	42.941	94.671	80.696	22.775	12.252
Bandırma	4.350	5.729	5.340	1.683	2.206

Ara mamüllerden frit üretim süreci aşağıda verilmiştir:



Seramik Kaplama Malzemeleri (SKM) Üretim Akış Şeması aşağıdaki gibidir:

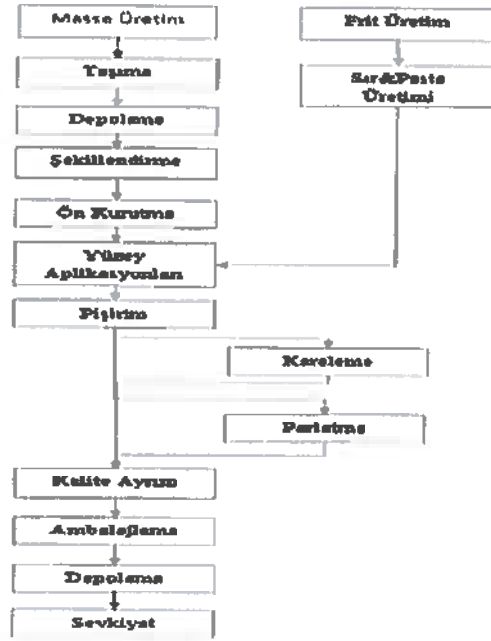
1.Yer Karosu Üretim Süreci



14 Temmuz 2023



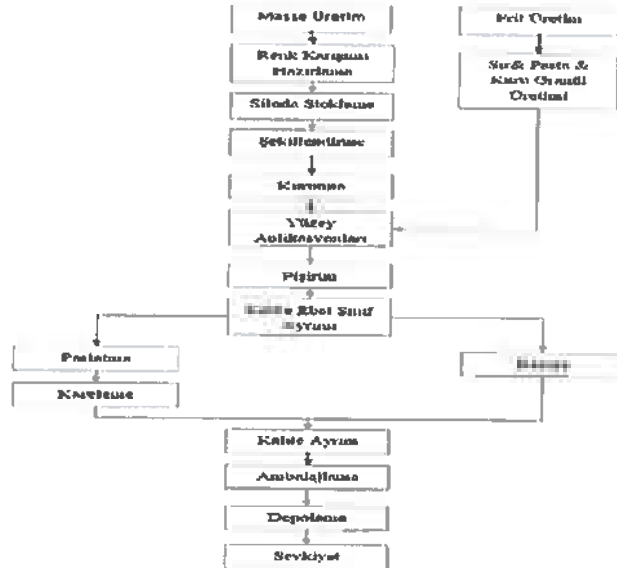
2. Duvar Karosu Üretim Süreci



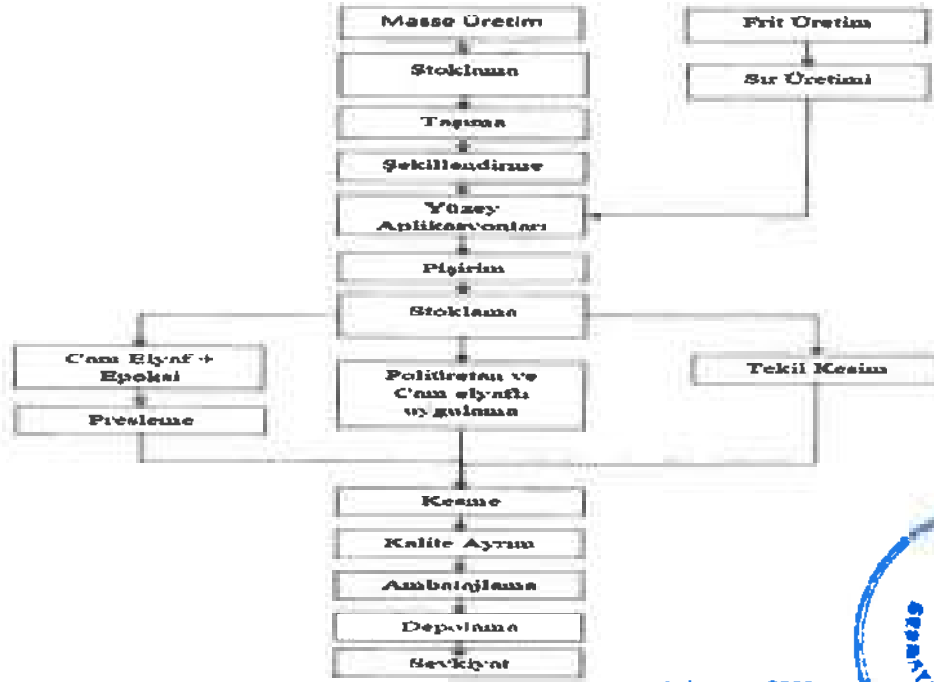
11 Temmuz 2023



3. Slab-Sinterflex Üretim Süreci



4.Sinterflex Üretim Süreci



14 Temmuz 2023



Sinterflex ürün grubu proses akışının fotoğraflı anlatımı ise aşağıdaki gibidir:

Proses Adımı	Proses Görseli	Proses Açıklaması
GİRDİLER		Gerekli hammaddeler masse hazırlık birimine teslim edilir.
MASSE ÜRETİM		Masse hazırlık birimi, homojen biçimde karışan ve istenilen reaktifliğe erişen çamuru, sprej kurutucuya basarak granül hale getirir.
STOKLAMA		Masse üretim biriminden gelen masse silolarda depolanır ve hatta beslenir.
TAŞIMA		Granül haline getirilmiş ve çuvallara doldurulmuş olan masse hareketli konveyör bantlar yardımıyla hopper adındaki hazneye aktarılır.

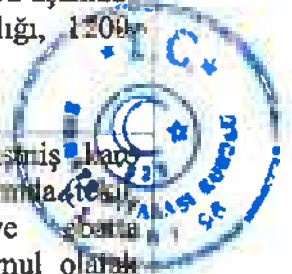
KALE SERANİK, ÇANAKKALE KALE SERANİK
SERANİK SANAYİ ANONİM ŞİRKETİ

YAPI REDİTATİ

AKTARIM MENKUL DEĞERLER
ANONİM ŞİRKETİ

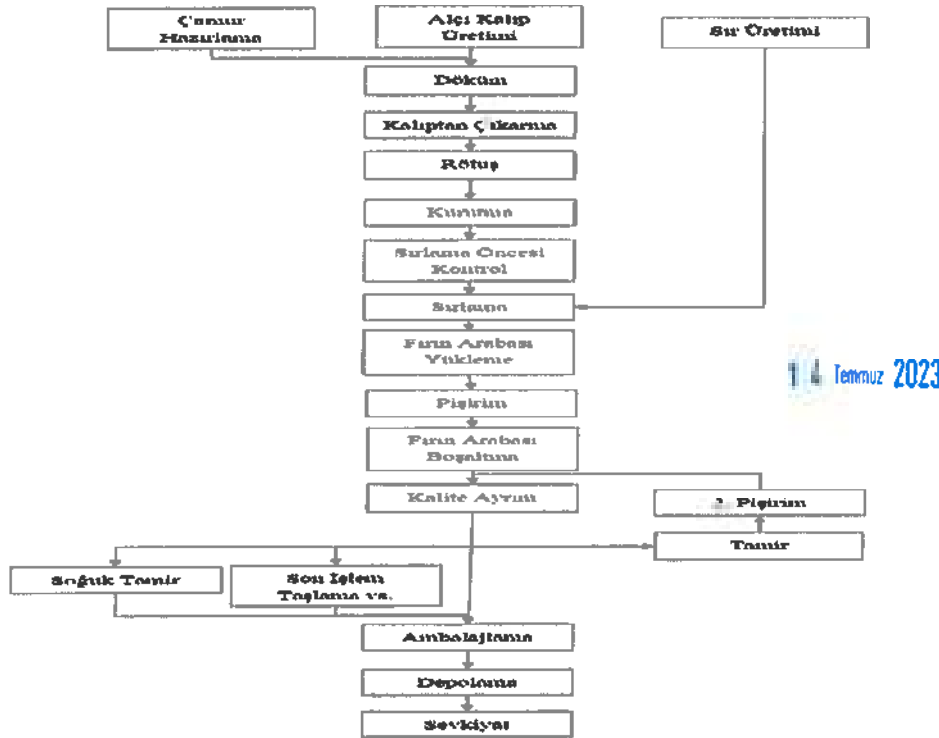
ŞEKİLLENDİRME		Hopperdan hareketli banda dökülen masse preslenmeye hazırdır. Pres 370-390 bar basınç uygulayarak kademeli sıkıştırma yöntemiyle masseyi şekillendirir.
SIRLAMA		Şekillenen ham karoya rotocolor silindirleri vasıtasıyla pasta uygulaması yapılır. Üretimin devamlılığı için kullanılan pastanın yoğunluk, viskozite ve gramaj değerleri kontrol edilir.
PİŞİRİM		Kurutma, ısıtma, ateş bölgesi, indirekt ve direkt soğutma bölümlerinde karo rulolar yardımıyla ilerler. Bu aşamada fırının ateş bölgesi sıcaklığı, 1200-1215 derece arasındadır.
STOKLAMA		Fırın çıkışından sonra pişmiş karo nihai müşterinin istediği formda (tekil fileli ve laminex) ve ebatla hazırlanmak üzere ara-mamul olarak paletlere aktarılır.
TEKİL KESİM		Ara-mamul olarak paletlenmiş karo, elmas uçlu tekil kesim makinesinde istenilen ebada getirilip ambalaja alınır.
POLÜRETAN VE CAM ELYAFLI UYGULAMA		Fileli (cam elyafli) siparişler için ara-mamul halindeki karoya polüretan yapıştırıcıyla file yapıştırılır. Bu sayede mukavemeti artan karo 100 derece sıcaklıktaki fırında kurutulur.
CAM ELYAF + EPOXI PRESLEME		Laminex siparişleri için cam elyaf (file), iki karo arasına yerleştirilir. Üzerine epoksi yapıştırıcı dökülerek iki karo birbirine yapıştırılır ve laminex preslemeye aktarılır.
KESME		Cam elyaf yapıştırma uygulamalarından sonra karolar sulu kesme makinelerinde elmas uçlu bıçaklar yardımıyla kesilir.

14 Temmuz 2023



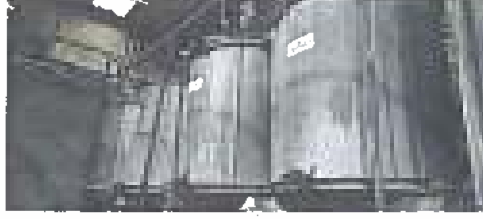
KALİTE AYRIM		Kalite kontrol aşamasına gelen karoların ebat, yüzey, renk, desen kontrolleri yapılır. Burada ürünlerin ambalaja veya ıskartaya alınmasına karar verilir.
AMBALAJ & İSKARTA		Kalite ayrımı yapılmış hatasız ürünler ambalaj bölümünde sandıklara yerleştirilir. Uygun olmayan karolar ıskartaya ayrılır.

- Seramik Sağlık Gereçleri Üretim Akış Şeması aşağıdaki gibidir:

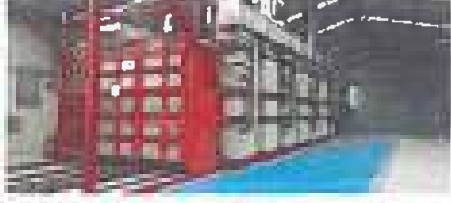


Vitrifiye Üretim süreci proses akışı fotoğrafı olarak aşağıdaki gibidir:

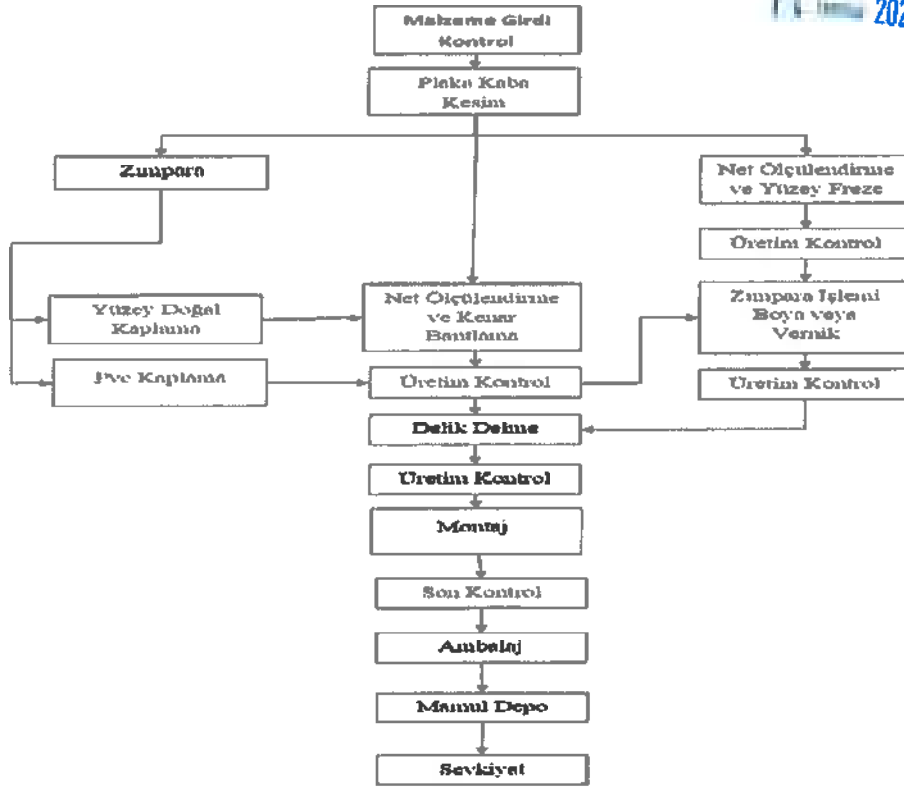
Proses Adımı	Proses Görseli	Proses Açıklaması
Çamur Hazırlık		Belirli hammaddeler kullanılarak hazırlanan çamur, 80m ³ metal havuzlarda stoklanır ve homojen hale gelmesi için en az 2 gün bekletilir.

Sır Hazırlık		Tartımı alınan hammaddeler bilyeli değirmenlerde öğütülür. Öğütülen hammaddeler mikser yardımıyla karıştırılır. Hazırlanan sır, elek ve manyetik kontrolünden geçirilerek üretime hazır hale gelir. 10m ³ krom tanklarda stoklanır.
Klasik Şekillendirme		Havuzlarda bekletilerek homojenleştirilen çamur pompa ve borular yardımı ile alçı kalıplardan oluşan üretim tezgahlarına basılır. Kalıplara doldurulan çamurun kalınlık alma süreci tamamlandığında kalıplardan yarı mamüller çıkarılarak Kurutma sürecine akışı sağlanır.
Basınçlı Şekillendirme		Basınçlı Şekillendirmede ise havuzlarda bekletilerek homojenleştirilen çamur yüksek basınçla reçine kalıplarda şekillendirilir. Basınçlı şekillendirme prosesinin klasik yöntemle göre avantajı kısa sürede yüksek adetlerde üretim yapılmasına imkan sağlamasıdır.
Kurutma Fırınları		Yarı mamüllerin belirli sıcaklıkta belirli stabil nem değerlerinde ulaşmasını sağlayan prosesin Yarı mamül yüklü arabalar belirlenen zaman aralıklarında kurutma fırınlarına doldurularak sıcak havayla kurutma işlemi sağlanmaktadır. İki adet kurutma fırını mevcuttur.
Sırlama İşlemi		Kurutma süreci tamamlanan ara mamüllerin temizlik ve rötüş işlemleri yapıldıktan sonra robotlar veya manuel sırlama işlemleri yapılır. Fırın arabalarına yüklenen ara mamüller pişirmeye gönderilir.
Tünel Fırın Pişirim		1250 °C sıcaklıkta pişirilen ürünlerin fırın çıkışında Kalite ayırım işlemleri yapılır. Kalite standartlarını sağlayan ürünler satışa hazır hale getirilmek üzere ambalajlamaya gönderilir. Uygun olmayan ürünler tamir işlemleri için ilgili proseslere aktarılır.

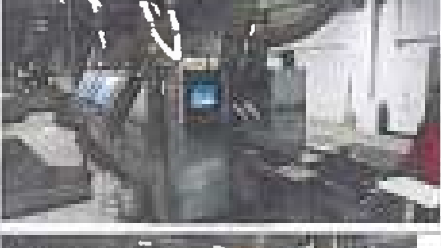


Kamara Fırın Pişirim		Kamara fırınlar yaklaşık 1180 °C sıcaklık altında tamir işlemi yapılan ürünlerin tekrar pişirimi için kullanılır. Pişirilen ürünler sürece dahil edilmek üzere kalite ayırım işlemine tabi olurlar.
Kalite Ayırım Sonrası İşlemler ve Ambalaj		Kalite ayırım işlemi yapılmış olan ürünlerin taşlama, soğuk tamir gibi son işlemleri tamamlanıp, ambalajlandığı süreçtir. Bitmiş ürünler yardımcı montaj malzemeleriyle beraber kutulara koyulup paletlere dizilmektedir. Satış için depo ya teslim edilir.

- Banyo Mobilyaları Üretim Akış Şeması aşağıdaki gibidir:



Banyo mobilya üretim proses akışı fotoğraflı olarak aşağıdaki gibidir;

Proses Adımı	Proses Görseli	Proses Açıklaması
CNC Kapak Kesim Hattı		Modüllerin kapak, klapa ve görünen yan parçaları tek yüz veya ham MDF plakalardan CNC kapak kesim hattında kesilir.
CNC Gövde Kesim Hattı		Modüllerin gövde kısımları CNC gövde kesim hattında kesilir.
Çift Taraflı Ebatlama ve Bantlama Hattı		Kesilen gövde parçalarının kenarları kenar PVC yapıştırma makinasında yapıştırılır.
CNC Delik ve Freze Hattı		Tüm parçaların freze ve delik işlemleri CNC delik ve freze hattında yapılır.
Kenar Zımpara Hattı		Boya veya PVC kaplama işlemi yapılacak parçaların kenar zımpara işlemleri kenar zımpara hattında yapılır.
Yüzey Zımpara Hattı		Boya veya PVC kaplama işlemi yapılacak parçaların yüzey zımpara işlemleri yüzey zımpara hattında yapılır.

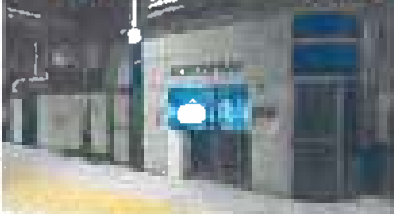
14 Temmuz 2023



KALESERAMİK ÇAMAKKALE KALEBODUR
SERAMİK SANAYİ ANONİM ŞİRKETİ

YAPI KREDİ YATIRIM MENKUL DEĞERLER A.Ş.

YATIRIM MENKUL DEĞERLER
ANONİM ŞİRKETİ

PVC Membran Hattı		Kapak, klapa veya görünen yüzey parçalar PVC membran pres hattında PVC kaplanır.
Manuel Boya Atma Kabini		Makine hatlarına uygun olmayan parçalar manuel atım kabinlerinde spreylar ve son kat boyalar işlemleri yapılır.
CNC Astar ve Boya Sprey Hattı		Zımpara işleminden sonra parçaların CNC astar boyalar hattında astar boyalar işlemleri yapılır.
CNC Son Kat Boya Hattı		Astar ve ara zımparaları tamamlanan parçaların CNC son kat boyalar hattında son kat boyalar işlemleri yapılır.
Yüzey Pasta Polish Hattı		Son kat boyalar işleminden sonra parçalar manuel olarak pasta poliş hattında parlatılır.
Montaj Ambalaj Hattı		Tüm işlemleri tamamlanan parçalar montaj hattında birleştirilerek modül haline getirilir, kalite kontrol sonrası ambalajlanır.
Mamül Ambar		Ambalajı tamamlanan tüm modüller sevk işlemine kadar depolanır.

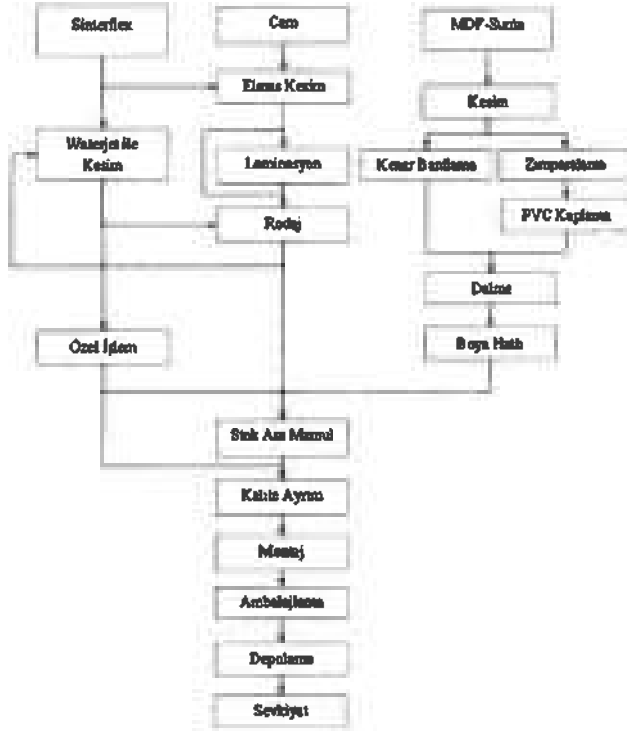


KALİSERANİK, ÇİMENTO KALEFODUR
SERANİK, ÇİMENTO KALEFODUR

YAPI KREDİ
DEĞERLENDİRME

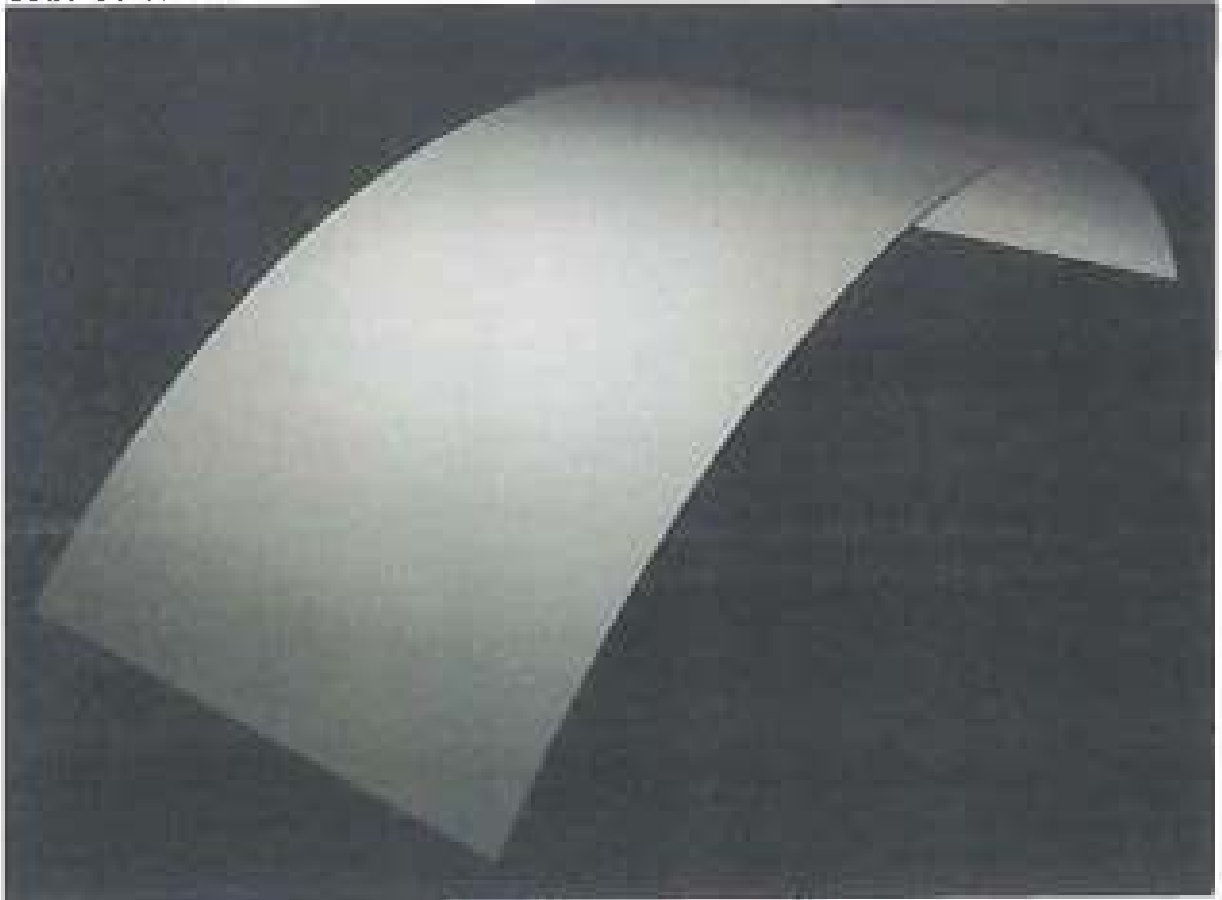
AKYATLARI NEMLİK ÖLÇÜLERİ
ANONİM ŞİRKETİ

Slab-Sinterflexten lamine mobilya üretim süreci aşağıdaki gibidir:



14 Temmuz 2023

Ürün Görselleri:



Şekil 1: Sinterflex'in esneklik özelliği

KALESERAMİK ÇANAKKALE KALEFODUL
SERAMİK SANAYİ A.Ş. İMZA KURULU

YAPI KREDİ
BANKASI

Lo
S. K. C.

AK YATIRIM MENKUL DEĞERLER
ANONİM ŞİRKETİ



Şekil 2: Kalesinterflex ile döşenmiş bir mekan

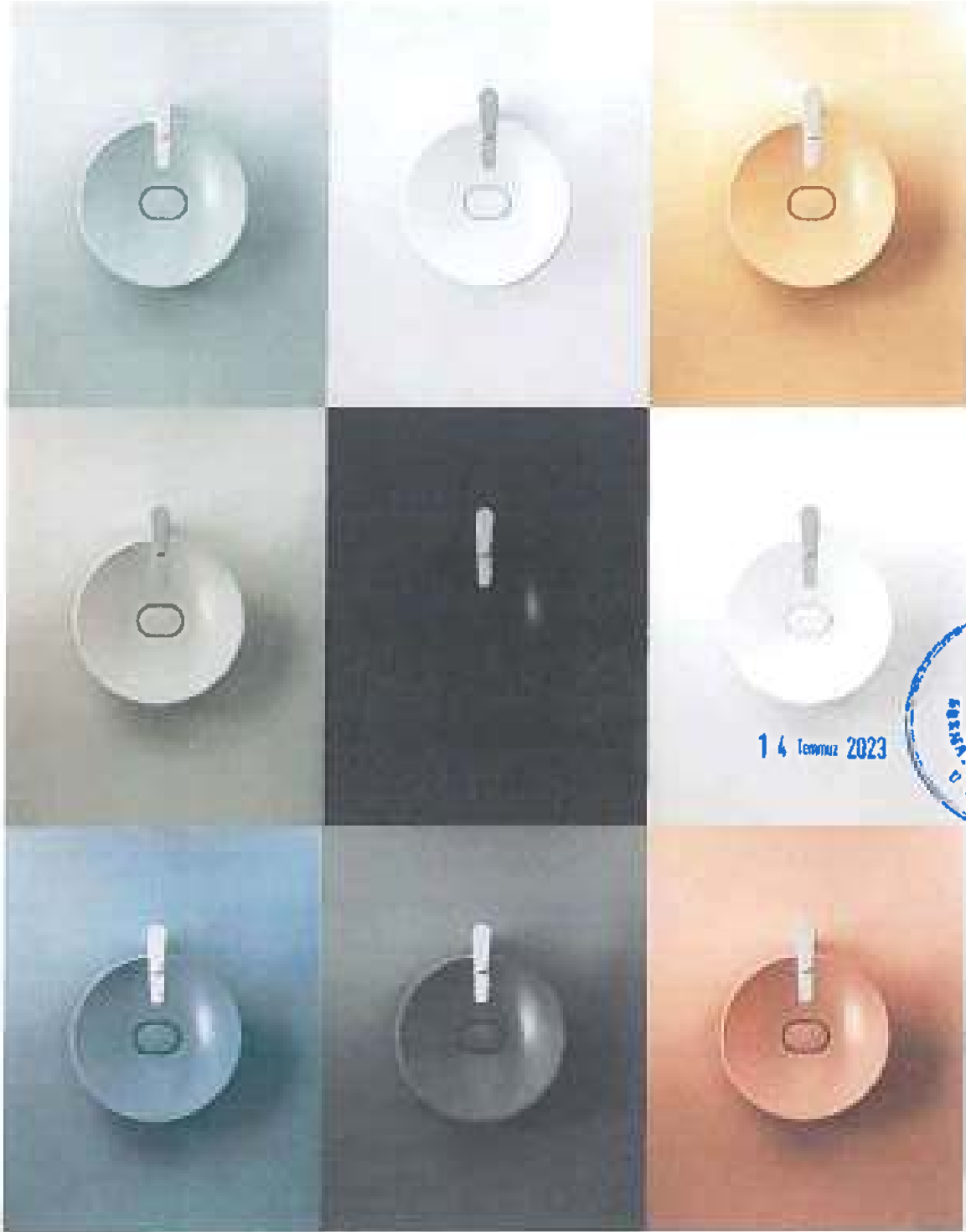
14 Temmuz 2023



KALİSERANK ÇANIKALE KALEBODUR
SERANK ÇANIKALE KALEBODUR

YAPI KREDİ
DEĞERLER

AN YATIRIM MENKUL DEĞERLER 117
AN YATIRIM MENKUL DEĞERLER



Şekil 3: Renkli lavabolar

KALESERANIK ÇAVAK KALE KALECİ
SERHAN K. S. YAYLANOĞLU

YAPI KURUMU
Sicil No: 14010000000000000000

AK YATIRIM MENKUL DEĞERLER 118
A.Ş. M.Ş. A.Ş.



Şekil 4: Kale ürünleri ile döşenmiş bir banyo (Urban look)



Şekil 5: Kale ürünleri ile döşenmiş banyo



Şekil 6: Terrazzo Ksfx Lavabo

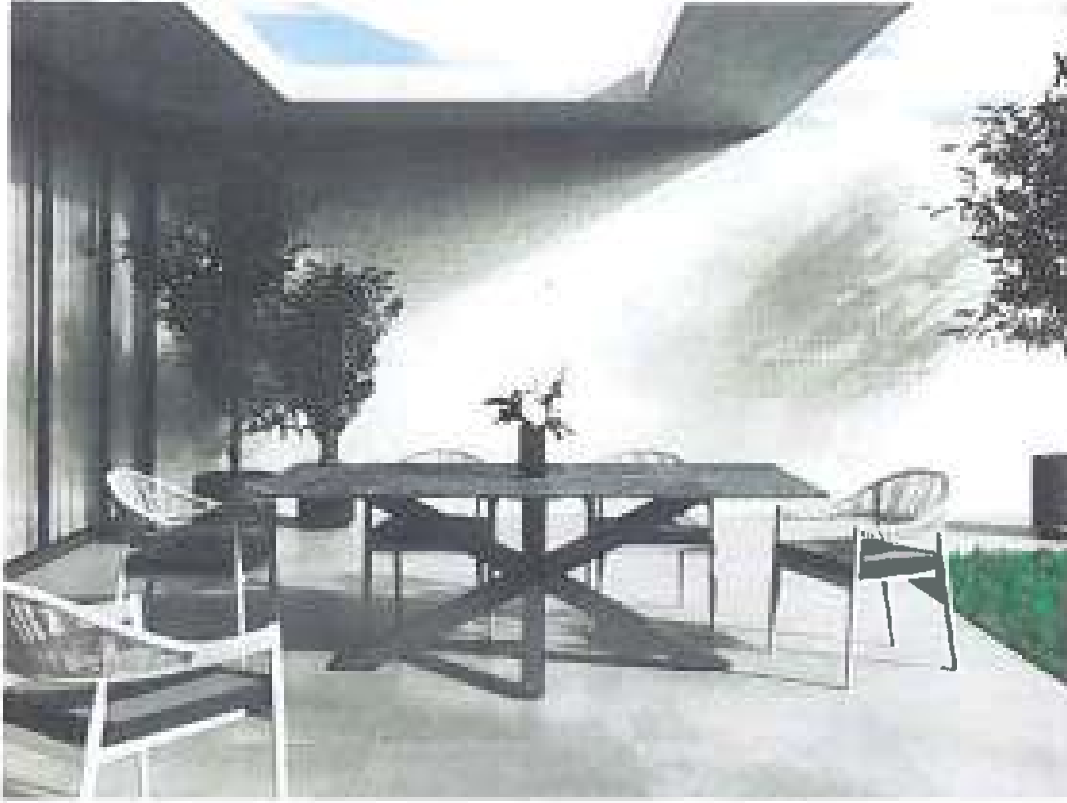
KALE SERAMİK ÇANAKKALE KİTAPDARI
SERAMİK BAHÇE ANONİM ŞİRKETİ

YAPI KREDİ
EĞERLİ
LAZIM
A
0
A
0
S
N
35
www.yk

AKYINTI MİMARLIK OFİSİ
ANONİM ŞİRKETİ



Şekil 7: Slab-Sinterflexten mamul masa



Şekil 8.Slab-Sinterflexten mamül masa ve Kaleseramik ürünleri ile döşenmiş mekan



Tedarik Zinciri ve Lojistik Yönetimi

14 Temmuz 2023

Şirket, üretimdeki hammaddelerinin büyük bir bölümünü oluşturan kil, kaolen, feldspat tedariki için grup şirketlerinden Kalemaden ile çalışmaktadır. Yine tedarik zincirinin önemli bir parçası olan nakliye ve depo yönetimi için grup iştiraki olan Kale Nakliyat'tan hizmet almaktadır.

Üretimde kullanılan hammaddelerin pek çoğu yurt içi tedarikçilerden sağlanmaktadır. Buna karşın en önemli kaynaklardan olan ve özel bünyelerde kullanılan kilin bir kısmı genellikle Ukrayna veya Rusya menşei ile ithal hammaddelerdendir. Özel ürünler için kullanılan artizan sır ve boyalar da ithal hammaddeler arasında olup başta İtalya ve Almanya gibi ülkeler olmak üzere muhtelif ülkelerden sağlanmaktadır.

Üretim faaliyetlerinin diğer önemli girdilerinden olan enerji grubunda doğalgaz tedariki yapılan yıllık sözleşmeler ile güvence altına alınmaktadır. Elektrik tedariki için ise Şirket elektriği satın almanın yanı sıra kendi kojenerasyon tesisi ile faaliyetlerde kullanılan elektrik arzını sağlamaktadır.

Şirket'in ilk 10 tedarikçisinin Şirket'in satışlarının maliyeti içerisindeki payına ilişkin bilgiler aşağıdaki tabloda yer almaktadır:

TL	31.12.2020	%	31.12.2021	%	31.12.2022*	%	31.03.2022	%	31.03.2023	%
İlk 10	583.501.609	51	982.042.803	54	3.412.382.120	75	555.706.616	70	1.006.613.490	76
Tedarikçinin Satışların Maliyeti İçindeki Payı										
Satışların Maliyeti	1.152.855.036		1.832.309.557		4.528.633.702		791.608.471		1.325.404.101	

(*) 2022'de artışın sebebi enerji fiyatlarındaki artışlardır.

Şirket'in stoklu malzeme alımı yaptığı en büyük tedarikçilerin durumunu gösteren tablo aşağıdaki gibidir:

KALESERAMİ K STOKLU ALIM YAPILAN EN BÜYÜK TEDARİKÇİ LİSTESİ (TL)					
FİRMA ADI	31.12.2020	31.12.2021	31.12.2022	31.03.2022	31.03.2023
TEDARİKÇİ 1	-	45.561.592	1.794.081.103	282.464.006	440.478.259,34
TEDARİKÇİ 2	134.079.326	211.534.707	519.123.426	84.265.547	169.301.221,13
TEDARİKÇİ 3	115.048.229	133.734.109	291.153.764	59.678.140	82.137.918,38
TEDARİKÇİ 4	38.133.570	71.583.652	151.120.913	11.710.059	61.240.144,30
TEDARİKÇİ 5	-	-	115.694.521	-	60.383.257,44
TEDARİKÇİ 6	24.263.497	35.760.214	74.668.037	19.152.565	51.405.970,70
TEDARİKÇİ 7	18.366.591	37.174.174	174.816.873	31.808.020	46.728.753,45
TEDARİKÇİ 8	14.787.585	-	82.649.388	-	38.974.210,36
TEDARİKÇİ 9	-	59.590.450	117.535.881	25.668.246	29.143.792,84
TEDARİKÇİ 10	14.557.745	-	-	-	26.819.962,10
TEDARİKÇİ 11	-	-	91.538.215	-	-
TEDARİKÇİ 12	55.012.222	285.375.099	-	-	-
TEDARİKÇİ 13	-	58.661.822	-	12.787.520	-
TEDARİKÇİ 14	-	43.066.984	-	15.268.770	-
TEDARİKÇİ 15	152.995.797	-	-	-	-
TEDARİKÇİ 16	16.257.049	-	-	-	-
TEDARİKÇİ 17	-	-	-	12.903.742	-
TOPLAM	583.501.609	982.042.803	3.412.382.120	555.706.615	1.006.613.490
SMM TOPLAM	1.152.855.036	1.832.309.557	4.528.633.702	791.608.471	1.325.404.101
ORAN (%)	51	54	75	70	76

Şirket, tedarikçi yönetim sistemini tedarikten ödemeye uçtan uca süreç yönetimi bakış açısı ve prosedürler ile güvence altına almıştır. Şirket tedarikçilerini seçerken ihalelerde teklif toplamak için Promena platformu üzerinden süreçlerini dijital altyapı ve güven ile yürütmekte olup tedarikçi yönetimini yine standart kriterler ile ve periyodik değerlendirme ve sözleşmeler ile yapmaktadır. Tüm tedarikçi yönetim ve portal süreçlerini ise SRM (Tedarikçi İlişkileri Yönetimi Modülü (Supplier Relationship Management) dijital dönüşüm çalışmasını 2021'de tamamlayarak sağlamayı hedeflemektedir. Stratejik satın alma yönetimi kapsamında her bir tedarikçi değerlendirmesi ile tedarikçi gruplaması yapılmakta ve tedarikçiler bu kapsamda takip edilerek yönetilmektedir.

Şirket, talep ve tedarik planlama süreçlerini satış ve operasyon planlama ile yönetmekte olup talep ve tedarik planlama süreçlerini üretim planlama ile uçtan uca dijitalleşmeyi hedeflemektedir. Hedeflenen bu çalışma modeliyle, satış, pazarlama, finans ve operasyon birimleri tek bir platform üzerinde oluşturulan satış tahminleri üzerinde uzlaşıp, talep ve tedarik planlamasını aylık rutin toplantılar ile yürütecektir.

Şirket, ürettiği ürünlerin depolanması ve lojistiği yönetimini Kale Nakliyat ile Tedarik Zinciri Yönetimi altında ilerletmektedir. 48.400 metrekaare kapasiteli kapalı, 83.200 metrekaarelik açık depolama alanı ile üretim lokasyonuna yakın konumlardaki depolarda depo yönetimi sağlar. Lojistik yönetimi için yurtiçinde en büyük iş ortağı Kale Nakliyat iken yurt dışında ilgili ülkelerin belge ve yönetmeliklerine tabi kalmak koşuluyla ticari anlaşmalarla nakliye ve depo hizmetlerini muhtelif tedarikçilerden sağlamaktadır.

Şirket, Yetkilendirilmiş Yükümlü Sertifikası (YYS)'ye sahiptir. Yetkilendirilmiş Yükümlü Sertifikası; gümrük yükümlülüklerini yerine getiren ve diğer genel gereklilikleri sağlayan güvenilir firmalara gümrük işlemlerinde kolaylık ve imtiyazlar sunan uluslararası bir statüdür. Bu statü ihracat ve ithalat işlemlerinde Şirket'e birçok kolaylık sağlamakta ve rakiplerinden ayırtmaktadır.

YYS'nin Getirdiği Kolaylıklar

A) Basitleştirilmiş Usullere İlişkin Kolaylıklar

- İhracatta yerinde gümrükleme (ihracat eşyasını ihracat gümrük idaresine sunmadan işlemlerini kendi tesislerinden yapabilme)
- İthalatta yerinde gümrükleme (ithalat eşyasını ithalat gümrük idaresine sunmadan işlemlerini kendi tesislerinden yapabilme)
- Götürü Teminat (Teminatlı işlemlerinde her bir işlem için ayrı teminat yerine götürü teminat uygulaması)
- Teminat İşlemlerinde kısmi oranda teminat verebilme
- A.TR dolaşım belgesi düzenleyebilme
- Eşyanın kıymetine bakılmaksızın Fatura Beyanı ve EUR.MED Fatura Beyanı
- Eksik belgeyle beyanda bulunabilme
- Eşya türüne göre sınırlama olmaksızın, taşıt üstü işleminden yararlanabilme
- Emsal tahlil veya tahlil sonucunu beklemeden işlem yapabilme (belli tip eşya için örneğin, petrol türevleri)
- Ayniyet tespiti kolaylıkları

B) Beyanın Kontrol Türüne İlişkin Kolaylıklar

- Yeşil Hattan yararlanabilme, (İthalat, ihracat ve taşıt üstü işlemlerde)
- Daha az belge kontrolü veya muayeneye tabi tutulabilme,
- Belge kontrolü veya muayenenin yapılacak olması halinde, bu işlemleri önceliklerle gerçekleştirilebilme

C) Emniyet ve Güvenliğe İlişkin Kolaylıklar:

- Gümrük kontrollerinde öncelik sağlanması,
- Sınır kapılarından öncelikli geçiş yapabilme.
- Azaltılmış zorunlu bilgilerden oluşan özet beyan verebilme

14 Temmuz 2023



Şirketin sipariş ve sevkiyat süreçleri yurt içinde en büyük iş ortakları olan bayilerimizle birlikte Salesforce modülü üzerinden uçtan uca dijital ve izlenebilir durumdadır.

AR-GE Çalışmaları

Kaleseramik bünyesinde 1973 yılında başlattığımız ilk sistematik araştırma ve geliştirme çalışmaları ile bugünkü Çanakkale-Çan ilçesinde AR-GE ve Inovasyon merkezinin temellerini atmıştır. Yaklaşık 30 milyon TL'lik yatırımla 1500 m²'lik kapalı alanda kurulu Kaleseramik Ar-Ge Merkezimiz 2012 Nisan ayında faaliyete geçmiştir.

Kaleseramik, ürettiği ürünlerden, sunduğu hizmetlere tüm süreçlerinde inovasyonu ön planda tutmakta, özellikle Ar-Ge faaliyetlerine büyük önem vermekte ve inovasyonu en önemli şirket stratejisi olarak görmektedir.

Kaleseramik üretim teknolojisine ve Ar-Ge faaliyetlerine yaptığı önemli yatırımlarla, Pazar beklentileriyle uyumlu, tüketici talepleri doğrultusunda, katma değeri yüksek kalitede ürünler üretmektedir. Kazandığı tecrübe ile; sektöründe, teknoloji ve Ar-Ge çalışmalarında örnek şirket haline gelmiştir.

Kaleseramik, Ar-Ge Merkezine sahip olup, her biri alanında uzman kişilerden oluşan ekibiyle çalışmalarını sürdürmektedir. Ar-Ge ekibi 47 kişilik bir kadroya sahip olup, ekipte; 2 doktora,

14 yüksek lisans, 9 lisans, 12 önlisans mezunu, 10 adet lise ve dengi mezunu araştırmacıdan oluşmaktadır.

Kaleseramik Ar-Ge Merkezi, toplam 17,3 milyon TL değerinde ekipman alt yapısına sahiptir. Bu teknoloji ve bilgi birikimiyle geliştirilen ürünler sayesinde; 86 ülkeye ihracat yapılmaktadır.

Kaleseramik Ar-Ge ekibi bünyesinde; seramik body, engop, sır, frit, elektrolit, boya ve mürekkep gibi seramik kompozisyonları içerisinde barındıran; duvar, yer, granit, slab = sinterflex ve vitrifiye gibi yapı malzemeleri gibi çeşitli ürün gruplarını içeren, ürün gamının tüm araştırma ve geliştirme faaliyetlerini yürütmektedir.

Ürün geliştirme laboratuvarlarında ürün gruplarının Avrupa normlarına uygun olarak tüm testleri yapılabilmekte, üretim yapılan coğrafya neresi olursa olsun bulunduğu bölgedeki hammaddeler ile her bölge için bölgenin özelliklerine uygun yüksek kalitede ürünler geliştirilmektedir. Yeni bir ürün grubuna girildiğinde, bu ürün grubuna ilişkin tüm yeni test metodları, laboratuvar kapsamına alınmaktadır.

Kaleseramik'te her türlü seramik alanına değen malzeme ve yarımamul (masse, engop, sır ve frit gb) araştırma ve geliştirme faaliyetlerini yürütecek son derece gelişmiş cihazlarla donatılmış laboratuvarlar mevcuttur. Kimya, fizik, termal analiz ve son ürün muayene laboratuvarlarında her türlü seramik malzeme araştırma ve geliştirmeye yönelik laboratuvar hizmeti verilmektedir. Bu laboratuvar altyapısı sayesinde ar-ge'deki araştırmacılarımız her türlü yüzey, renk, desen ve karo-vitrifiye alanına değen her türlü projeyi kurgulayıp, proje yönetim sistemi ile takip edip yönetebilmektedir. Aynı zamanda KS Ar-Ge merkezi için özel olarak geliştirilmiş Ar-Ge Log proje yönetim modülü sayesinde her türlü proje bir proje yönetim modülü ile takip edilmekte, proje bilgi ve verileri yönetim modülünde güvence altına alınmaktadır. Araştırma Laboratuvarında yapılan çalışmalarla ürün geliştirme çalışmalarına büyük destek sağlanmakta ve daha yenilikçi ürünler geliştirme potansiyeli ve ürün geliştirme hızı artmaktadır. Bu laboratuvarlar bünyesinde devlet destekli projeler (Siparişe Dayalı Ar-Ge, Teydeb vb.) yürütülmekte ve bu projelere yönelik tüm fiziksel/kimyasal, teknolojik ve termal analizler gerçekleştirilmektedir. Ekibin yürüttüğü bilimsel çalışmalara yönelik makaleler hazırlanmakta ve bu çalışmalar ulusal ve uluslararası konferanslarda sunulmakta, böylece Kaleseramik'in Ar-Ge gücü çeşitli platformlarda tanıtılmaktadır.

14 Temmuz 2023

Kaleseramik'in, 2014 yılından itibaren Türk Seramik Derneği'nin düzenlemiş olduğu kongrelere, Uluslararası Seramik Cam, Emaye, Sır ve Boya Kongresine, AIPEA 15th International Clay Conference sponsorluk yapmaktadır.

Kaleseramik olarak 9 tane Ulusal ve 3 tane ise Uluslararası olmak üzere toplam 12 tane patentimiz bulunmaktadır.

• Yurt içi Patentler

Patent Adı	Başvuru Tarihi	Koruma Tarihi	Tescil No. / Başvuru No.	Durum
Bir Öğütme Sistem Ve Yöntemi Ve Bunlarla İlgili Bir Seramik Üretim Yöntemi	21.03.2019	21.03.2039	2019/04225	Tescilli
Bir Seramik Kompozisyonu	01.11.2016	01.11.2036	2016/15582	Tescilli
Seramik Kompozisyonu	01.11.2016	01.11.2036	2016/15584	Tescilli

Patent Adı	Başvuru Tarihi	Koruma Tarihi	Tescil No. / Başvuru No.	Durum
Gözenekli Jeopolimer Bazlı Bir İnorganik Yalıtım Malzemesi	25.03.2016	25.03.2036	2019/04809	Tescilli
Seramik Yüzeylere Yönelik Bir İnorganik Antibakteriyel Amorf Kaplama	08.02.2016	08.02.2036	2020/03864	Tescilli
Asma Klozetler İçin Entegre Montaj Kiti.	21.10.2013	21.10.2033	2013/12150	Tescilli
Seramik Köpük Kompozit Panel.	07.03.2012	07.03.2032	2012/02590	Tescilli
Yalıtım Özellikli Seramik Köpük Malzemesi.	15.01.2008	15.01.2028	2008/00248	Tescilli

• Yurt Dışı Patentleri

Patent Adı	Başvuru Tarihi / Ulusal Faza Geçiş Tarihi	Başvuru No.	Ülke	Durum
Gözenekli Jeopolimer Bazlı Bir İnorganik Yalıtım Malzemesi	25.03.2016	16722425 [EP3274316]	Avusturya, Belçika Kıbrıs Çek Cumhuriyeti Danimarka Fransa Almanya İtalya Hollanda İspanya İsviçre Lichtenstein	Tescilli
Seramik Yüzeylere Yönelik Bir İnorganik Antibakteriyel Amorf Kaplama	08.02.2016	16710502 [EP3414287]	Belçika Fransa Almanya İtalya İngiltere	Tescilli
Bir Öğütme Sistem ve Yöntemi ve Bunlarla İlgili Bir Seramik Üretim Yöntemi	10.02.2020	20720548	Avrupa Patent Ofisi (EPO)	Tescilli

• Faydalı Modeller

Faydalı Model / Faydalı Model Adı	Tescil Tarihi / Başvuru Tarihi	Koruma Tarihi	Tescil No. / Başvuru No.	Durum
Kompozit porselen duş teknesi	06.11.2018	06.11.2028	2018/16692	Tescilli

İş parçalarını farklı üretim hatlarına taşımak üzere bir taşıyıcı	22.03.2018	22.03.2028	2018/04088	Tescilli
Bir lavabo	12.03.2018	12.03.2028	2018/03492	Tescilli
Bir brülör yapılanması	06.12.2016	06.12.2026	2016/17932	Tescilli
Bir masse silosu	06.12.2016	06.12.2026	2016/17943	Tescilli
Bir klozet kapak montaj sistemi	05.04.2016	05.04.2026	2016/04388	Tescilli

Kaleseramik olarak 2020 ve 2023 ilk çeyrek dönemi arasında Ulusal ve Uluslararası olmak üzere toplam 12 tane makalemiz, 7 tane bildirimiz bulunmaktadır.

2023 ilk çeyrekte yayınlanmış 1 adet makalemiz bulunmaktadır.

Makaleler:

- Utilizing of Tincal Ore Wastes in Ceramic Industry - TMS 2023 152nd Annual Meeting & Exhibition Supplemental Proceedings pp 1177-1188 (7.02.2023) Özmen L., Yıldırım Y., Başoğlu D., Yücel O.

2022 Yılına ait toplam 4 adet Makale ve 3 adet Bildirilerimiz bulunmaktadır.

Makaleler:

- "Effect of Blunging Dispersion Parameters on Separation of Halloysite Nanotubes from Gangue Minerals" Minerals (2022, 12, 683).Durgut E., Cinar M., Terzi M., Unver K. I., Yıldırım Y., Boylu F., Özdemir O.,
- "A comparison study about antibacterial activity of zeolitic imidazolate frameworks (ZIFs) prepared with various metal ions" (Elsevier 2022, 542)Demirci S., Yıldırım Y., Nurettin S.,
- "Production and Characterization of ZrO₂-Al₂O₃-K₂O Based Ceramic Whitening Agents" Glass and Ceramics volume 79, pages194-201 (2022) Çirpın A., Yakar E.,
- "Mineralogical and technological properties of the Konya clays, Central Turkey" Journal of Thermal Analysis and Calorimetry" 147(2), 1887-1891., Doi: 10.1007/s10973-020-10463-x Kayacı K., Genç S. C. Yıldırım, Y.

Bildiriler:

- "Efecto de las condiciones de impresion sobre el comportamiento radiante de baldosas de ceramicas" (Qualicer'22) Kayacı K., Taşkıran U. M., Sarı H., Sanz V., Sanchez E., Canas E.,
- "Efecto de la adición de cmc y tpf sobre el comportamiento reologico de esmaltes para baldosas de pavimento" (Qualicer'22) Zamanı M., Gençoğlu P., Kara A., Çirpın A., Yıldırım Y. Kayacı K.,
- "Effect OF Adding Alkaline Earth Oxides to ZnO-MgO-Al₂O₃-SiO₂ Glass-Ceramic Glazes" (Qualicer'22) Sarı H., Yazırlı B., Kara F., Kayaci K.

2021 Yılına ait toplam 4 adet Makale ve 1 adet Bildirimiz bulunmaktadır.

Makaleler:

- "Modification of halloysite clay nanotubes with various alkyl halides, and their characterization, blood compatibility, biocompatibility, and genotoxicity" Materials

KALESERAMİK ÇANAKKALE KURUMU
SERAMİK SANAYİ ANONİM ŞİRKETİ

API KREDİ

DE EN

ARAYATIRIM KULDE
ANONİM ŞİRKETİ

Chemistry and Physics 259 (2021) 124013 Can M., Demirci S., Yıldırım Y., Çaban Ç.C., Turk M., Sahiner N.,

- "Rod-like L-Aspartic acid-Cu(II) metal organic frameworks; Synthesis, characterization and biomedical properties" (2021) Gizer G., Sahiner M., Yıldırım Y., Demirci S., Can M., Sahiner N.,
- "The use of perlite as flux in the production of porcelain stoneware tiles". Kayacı K.,
- "Effect of fluxing raw materials on moisture expansion of monoporosa Wall tile bodies" Kayacı K.,

Bildiriler:

- "Preparation And Characterization Of Glaze-Ceramic Frits For Digital Printing (plotter Applications) " (2021) Sarı H., Yazırlı B.,

2020 Yılına ait toplam 3 adet Makale ve 3 adet Bildirilerimiz bulunmaktadır.

Makaleler:

- "KB Anadolu (Biga Yarımadası) Granitlerinin Ergitici Olarak Porselen Karo Bünyelerde Kullanım Olanaklarının Araştırılması" Türkiye Seramik Federasyonu Dergisi, No: 57, Mart 2020, ISSN 1304- 6578, pp116-128 Kayacı K., Genç S. C. Yıldırım, Y., Keskin, A.,
- "Effect Of Fluxing Raw Materials On Moisture Expansion Of Monoporosa Wall Tile Bodies " Journal of Thermal Analysis and Calorimetry, Article in Press, 2020 Kayacı K.,
- "The Use Of Perlite As Flux In The Production Of Porcelain Stoneware Tiles " Boletín de la Sociedad Española de Cerámica y Vidrio, Article in Press, 2020 cilt 60 Sayfa 281-290 Kayacı K.,

Bildiriler:

14 Temmuz 2023

- "In-situ kaolinitic raw materials within the quartz- sericite/muscovite schist of Doğanhisar (Konya, Central Turkey): its mineralogic and technological characteristics with the possible use in ceramic tile industry " (Qualicer'20) Abstract Book. Castellon – Spain Kayacı K., Genç S.C. Yıldırım, Y., Keskin, A.,
- "Mineralogic, Technological And Fluxing Characteristics Of The Granitic Igneous Rocks Of Biga Peninsula (Nw Turkey): Its Using Possibilities As The Na- And K-Feldspar Alternatives For The Ceramic Tile Production "(Qualicer'20) Abstract Book. Castellon – Spain Kayacı K., Genç S. C. Yıldırım, Y., Keskin, A.,
- "Development Of Opaque Frits In Spinel System" Eskişehir- (Qualicer'20) Sarı H., Yazırlı B., Kara F., Kayacı K.,

Kaleseramik Ar-Ge'nin stratejisi, şirket stratejilerine ve dolayısıyla şirket kârına katkı sağlayacak yeni ürünlerin geliştirilmesi ve performans-maliyet optimizasyonu sağlayacak mevcut ürün geliştirme çalışmalarının yürütülmesidir. Şirket'in stratejileri doğrultusunda sadece ürün gamını tamamlayıcı değil, Türkiye'de ilk olabilecek ürünlerin geliştirilmesi de Ar-Ge'nin önemli bir stratejisidir.

Sürdürülebilirliğe katkı sağlamak da Ar-Ge'nin bir diğer stratejisidir. Bunun için ürünlerin yerelleştirilmesi ile nakliyeden kaynaklanan karbondioksit salınımının azaltılması ve ürünlerin içeriğindeki hammaddelerin daha sürdürülebilir olanlarla değiştirilmesi yönünde çalışmalar yürütülmektedir. Bu çalışmalara ek olarak; sürdürülebilirliğe katkı sağlayacak şekilde atık

KALE SERAMİK, ÇANAKKALE KALE SERAMİK
SERAMİK SANAYİ VE TİCARET ANONİM ŞİRKETİ

YAPI KREDİ YATIRIM MENKUL DEĞERLER A.Ş.
SİRKÜLER NO: 2023/11
TARİH: 14.07.2023

YATIRIM MENKUL DEĞERLER ANONİM ŞİRKETİ

dolgu/hammadde kullanımlarına yönelik çalışmalar yürütülmekte, kullanım alanlarında atık oluşumunu minimize edecek ürünler tasarlanmaktadır.

Ar-Ge ekibinin hammadde tedarikçileri ile yapılan işbirliği çalışmaları ile global tedarikçilerin Türk pazarına ilk olarak sunacakları hammaddeler ile ilgili bu firmalara geri bildirim verilmekte, bu hammaddeler ile Türkiye’de ilk ürün geliştiren firma statüsüne ulaşılmaktadır. Yerli tedarikçilerle işbirliği çalışmaları ile ihtiyaçlara en uygun hammaddelerin geliştirilmesi yönünde çalışmalar yapılmaktadır. Kaleseramik, Ar-Ge’nin en önemli işbirliklerinden biri ise devlet destekli projeler kapsamında (Tübitak Teydeb vb.) birlikte çalışma yürüttüğü üniversitelerdir. Bu kapsamda; Anadolu Üniversitesi, İstanbul Teknik Üniversitesi, Instituto de Tecnologica Ceramica (ITC), Eskişehir Teknik Üniversitesi, Çanakkale Onsekiz Mart Üniversitesi gibi kurumlarla çalışmalar yürütülmüştür. Ayrıca Kale İtalya Tasarım Merkezi, Seramik Araştırma Merkezi, TÜBİTAK MAM gibi kurumlar ile de çalışmalar yürütülmüştür.

Kaleseramik Ar-Ge bölümü, tüm bu yetkinlikleri değerlendirilerek 2012 yılında Bilim, Sanayi ve Teknoloji Bakanlığı tarafından Ar-Ge Merkezi olarak tescillenmiştir. Ar-Ge Merkezi tescilini elde etmenin Kaleseramik’e sağladığı prestije ek olarak Kaleseramik’in Ar-Ge harcamalarına, Bilim, Sanayi ve Teknoloji Bakanlığı tarafından belirli oranlarda teşvikler sağlanmaktadır.

Kaleseramik Ar-Ge Merkezi, Turkish Time Dergisi’nin 2022 yılında açıklanan ve 2021 yılı verilerini kapsayan, Türkiye’de yer alan 1.500’ün üzerinde Ar-Ge Merkezi arasında yapılan değerlendirmede Ar-Ge’ye Yatırım Yapan İlk 250 Şirket arasında 165. sırada yer almıştır (*)<https://turkishtimedergi.com/ar-ge250/>.

Finansal Yönetim ve Risk Yönetimi

14 Temmuz 2023

Şirket süreç ve performans yönetim programı gibi geliştirdiği çeşitli teknolojik alt yapıları sayesinde tüm başarı metriklerini düzenli olarak takip ederek günlük, haftalık ve aylık performans raporlarını tüm yönetim ekibine sunar. Şirketin Dengeli Kurum Karşılıklı hedeflerinden beslenen bu başarı metrikleri yıllık Stratejik Plan ve Finansal Bütçe planı doğrultusunda belirlenir ve takip edilir. Şirketin nihai stratejik hedefi doğrultusunda uçtan uca süreçlerin hedeflendirmeleri yapılır. Bu hedeflerin bireysel hedef kartlarına özelleştirilerek yansıtılması sayesinde tüm çalışanların performans ölçümleri ve değerlendirmeleri sayısal veriler ile yapılır.

Şirket’in riskleri ve alacakları seyyaliyet ilkesi çerçevesinde kontrol edilmekte olup, buna bağlı yurt içi alacaklarının %81’lik kısmı ipotek, teminat mektubu, DBS gibi enstrümanlar ile yurtdışı tarafında ise alacak sigortası, akreditif gibi garanti araçları ile teminatlandırılmaktadır. (Teminat oranı; Toplam Risk /Toplam Teminat)

Şirket’in riskleri ve tahsilatları Risk Kontrol ve Tahsilat Biriminde kontrol edilmekte donuk alacak oluşmamasına ve alacakların seyyal olmasına dikkat edilmektedir. Ayrıca Kale holding bazında risk komitesi organizasyonunda da riskler izlenmekte ve değerlendirilmektedir. Müşterilere alınan teminatlar dışında finansal prosedürlere uygun her ay periyodik olarak teminatsız kredi limitleri belirlenmekte ve satış yapılabilirliktedir.

Pazarlama ve İletişim

Kaleseramik, gerek nihai tüketicilerin gerek kanaldaki müşterilerin taleplerini karşılamak adına perakende kanalda mağazalar, bayiler, tali bayiler, yapı market kanalı, yetkili servisler; kurumsal kanalda büyük müteahhitler, yurtdışı müteahhitler, zincir mağazalar ve bölgesel müteahhitler ve mimari ofisler, dış cephe uygulamacıları, turizm bölgeleri, farklı kaplama iş alanları için alt müşteri kırılımlar bazında özel stratejiler takip edilerek müşteriye odağa alan bir anlayışla pazarlama faaliyetleri sürdürülmektedir.

Lüks segment müşterilerin taleplerini karşılamak amacıyla oluşturulan çoklu marka stratejisi çerçevesinde markalarla işbirliği çalışmaları yürütülmektedir, çoklu marka iş birliklerine yer verilen yeni konsept doğrultusunda mağaza, fuar, teşhir ve lansman faaliyetleri düzenlenmektedir.

Ürünlerin yanında hizmet sunma prensibi ile özellikle yetkili servis kanalının daha etkin kullanılmasına yönelik olarak çeşitli çalışmalar yapılmaktadır.

Uzmanlığı olan ürün gruplarından farklı kullanım alanları yaratmak amacıyla banyo dışı kategorilerde ürün geliştirme ve markalaşma çalışmaları yapılmaktadır. Buna yönelik araştırma, geliştirme, ürün tasarımı, kanal gelişim çalışmaları pazarlama liderliğinde yapılmaktadır.

Kısmi kurumsal kimlik revizyonları kapsamında, sunulan mağaza deneyimini zenginleştirmek amacıyla, dijital destekli mağaza içi çözümler ve mağaza vitrin tasarımı ile iletişimi güçlendirecek, trendleri yakalayan, mağaza vitrinine dikkat çekecek revizyonlar planlanmaktadır.

Marka bilinirliğini artırmanın yanında satışa birebir katkı yaratması adına, hem Türkiye’de hem de uluslararası platformlarda sektöre ilgili fuarlarda hem ziyaretçi hem katılımcı olarak varlık gösterilmektedir.

Yurt dışında doğru coğrafyalarda yatırım yapmak amacıyla ülkesel ve bölgesel raporlar kullanılarak analizler gerçekleştirilmekte ve pazara giriş stratejileri oluşturulmaktadır. Yurt dışında marka görünürlüğü ve yaygınlığının artırılması için yerelleşme ve markalı showroom yatırımları yapılmaktadır. Yurt dışı müşterilerin satışına katkı yaratması amacıyla canlı mekan sunumları, banyo soyut stant sunumları, kayar pano-el panosu güncellemeleri gibi tüm teşhir faaliyetleri yürütülmektedir. İhracat yapılan ülkelerde marka bilinirliğini artırmak ve satışa katkı yaratmak amacıyla dijital platformlarda iletişim yapılmaktadır.

Yeni iş fırsatlarını değerlendirmek amacıyla muadil malzeme ve ürünlerin pazar genişlemesi takip edilmekte, gerek mevcut ürün grubu gerek yeni ürün grupları için yatırım fırsatları araştırılmaktadır.

Markaların bilinirliğini artırmak için ilgili uygulayıcı gruplarıyla ürün geliştirme ile ilgili yaygınlaştırma çalışmaları yapılmaktadır. Tesisat ustalarının mesleki bilgi ve becerilerinin geliştirilmesi için usta seminerleri düzenlenmektedir. Seminerlerde Kale Banyo’nun yenilikçi ürün ve hizmetleri ile birlikte sektördeki son gelişmeler, tesisat ustalarının sorunları ve beklentileri ele alınmaktadır.

Sürdürülebilirlik odağındaki faaliyetler stratejik plan öncelikleri ile hizalanmaktadır. Kaleseramik sürdürülebilirlik elçileri içerisindeki aktif rol ile şirket bünyesindeki ilgili tüm mevcut faaliyetlerin Birleşmiş Milletler Sürdürülebilir Kalkınma Amaçları’na olası katkıları haritalandırılmıştır. Pazarlama ve ürün geliştirme faaliyetlerinde sürdürülebilirlik değerlendirme kapsamına alınmaktadır.

Öncelikli hedefler doğrultusunda pazarlama ve satış faaliyetlerinin etkinliğini, Kaleseramik Satış ekibi ve Satış Noktası Personelinin bilgi seviyesini, niteliğini ve donanımını artırmak amacıyla ürünler ve uygulamalar hakkında periyodik olarak eğitimler organize edilmektedir.

Bayi çalışanlarını tanımak, iletişim sağlamak, eğitim vermek ve sadakat programını yönetmek amacıyla Grup şirketleri arasında ortak bayi çalışan platform çalışmaları yürütülmektedir.



KALE SERAMİK ÇANAKKALE KALE BODUR
SERAMİK SANAYİ VE TİCARET A.Ş.

YAPI KREDİ YATIR
Dİ

AK YATIRIM MENKUL DEĞERLER
ANONİM ŞİRKETİ

Satış Sonrası Hizmetler ve Teknik Servis Altyapısı

Kaleseramik ürettiği tüm ürünler hakkında müşteriler ve sorumluluk taşıdığı üçüncü kişiler tarafından gelen bildirimleri 2014 yılından itibaren TS ISO 10002 Müşteri Memnuniyet Yönetim Sistemi kapsamında değerlendirmektedir.

Kaleseramik müşterilerden gelen geri bildirimleri tarafsız, etkili ve verimli olarak değerlendirmektedir. Müşteriden gelen her türlü geri bildirim dijital sistemlerde kayıt altına alınmakta, uçtan uca takip edilmekte ve alt süreçler sürekli ölçülmektedir. Bu değerlendirmeler bütünüyle müşteri deneyimi ve müşteri bakış açısı ile yapılmaktadır. Müşterilere en iyi hizmeti verebilmek, hizmet kalitesi ve ürün kalitesini sürekli geliştirmeye yönelik operasyonlar üst yönetim katılımı ile aylık olarak gözden geçirilmektedir. Tespit edilen gelişim alanlarında ilgili birimlerce düzeltici faaliyetler ve aksiyon takip sistemleri kullanmak sureti ile gelişim projeleri kurgulanmaktadır.

Müşterilerden gelen bildirimleri değerlendirmeye ve çözümlemeye yönelik kadrosunda farklı uzmanlıklardan ve üretimini yaptığı ürünlerin bütününe kapsar nitelikte 23 personel ve sahada görevli 125 yetkili serviste çalışan 318 saha personeli bulunmaktadır. Müşterilerin sürekli en iyi hizmeti alabilmesini sağlamak adına, sahada hizmet veren teknik personel düzenli olarak eğitilmekte ve performansları yakından takip edilmektedir. Etkin eğitim imkanları sunabilmek adına Bandırma lokasyonunda tam kapasiteli bir eğitim merkezi 2018'de devreye alınmıştır. 2021 yılından itibaren yüz yüze eğitime alternatif olarak online eğitim faaliyetleri başlatılmış ve 2023 içerisinde devreye alınacak online eğitim sistemi ile ülke genelinde hizmet verimliliği başlayacaktır.

14 Temmuz 2023

2018 yılında sürdürmüş olduğu müşteri memnuniyet yönetim sistemini dijital çağa ayak uydurmak ve müşterilerine güven duygusu yaşatmak amacı ile Salesforce müşteri ilişkileri yönetim programını kullanmaktadır. Salesforce sistemi sayesinde farklı ürün gruplarından gelen farklı bildirimleri etkin ve uçtan uca yönetebilecek segmentasyon ve iş akışları ile kayıt altına alarak sonuçlanana kadar ilgili birimlerce kontrol edilmektedir. Bu kapsamda kayıt altına alınan bildirimler müşteri deneyimini en üst seviyeye çıkartmak amacı ile hizmet süresi, hizmet kalitesi ve müşteri memnuniyeti parametreleri vesilesi ile takip edilmektedir.

Dijital sistemler, iş süreçleri ve saha operasyonlarındaki yapılanmalarda yapılan iyileştirmeler sonucunda müşteri memnuniyeti ve memnun (taraftar) müşteri sayısına yönelik gelişim yakından takip edilmektedir.

	2020	2021	2022	31.03.2023
Müşteri Memnuniyeti Oranı (%)	90	91	93	93
Müşteri Hizmet Memnuniyet Skoru (NSS-Net Satisfaction Score)	77	84	91	93
Müşteri Tavsiye Puanı (NPS-Net Promoter Score)	60	67	73	76
Taraftar Müşteri Sayısı (yıllık yeni tekil)	6.076	7.887	8.705	2.252

*Şirket'in kendi ölçümleri ve bağımsız anket sonuçlarının standart hesaplama metodolojisi kapsamında uygulanması ile elde edilen skorlardır.

EFQM Modeli Uygulaması

2022 yılından itibaren Avrupa Kalite Yönetimi Vakfı tarafından geliştirilmiş kurumsal performans yönetimi aracı olan 'Toplam Kalite Yönetim Modeli' Şirket tarafından

uygulanmaya başlanmıştır. Şirket genelinde yürütülen tüm çalışmalar Operasyonel Mükemmellik Departmanı tarafından koordine edilmektedir. 2023 yılında EFQM yürütme kurulunun kurulması planlanmaktadır.

Vizyon ve Strateji Yönetimi, Süreç Yönetimi, İnovasyon, Proje Yönetimi

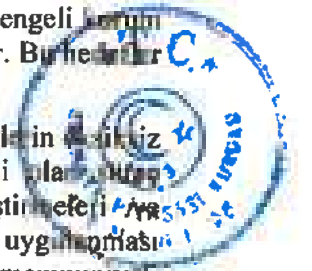
Günümüzde endüstrinin, pazarın, müşteri profilinin, ürün ve hizmetlerin hızla yön değiştirmesine bağlı olarak şirketler bu değişime hazır olmak ve yön vermek adına geleceğe bakışlarını ve gelecekteki zorlu hedefini ifade eden vizyonlarını belirlemektedir. Şirket belirlediği vizyon doğrultusunda uzun vadeli hedef ve stratejini belirlemektedir. Bu stratejinin uygulanması ile belirlenen vizyonu hayata geçirerek bu vizyon ile şirket paydaşlarına, hissedarlara, çalışanlara, müşterilere ve toplumun ilgili kesimlerine fayda sağlamayı amaçlamaktadır. Belirlenen vizyona bağlı olarak şirket stratejisinin geliştirilebilmesi için her sene şirket odak alanlarını ve makro hedeflerini belirlemek üzere çalıştaylar düzenlenmektedir. Bu çalıştaylar ile Şirket'in değer alanları ve stratejik rol öncelikleri bazında odak alanları belirlenmektedir. Odak alanları doğrultusunda analizler yapılmaktadır. Bu analizler iç analiz, çevre analizi, müşteri ve pazar analizi olmak üzere 3 başlıkta toplanmaktadır. Yapılan analizler sonucunda stratejik plan ufukları belirlenmekte, senaryolar ile alternatif stratejik plan hedefleri oluşturulmaktadır. Bu hedefler kapsamında hedef ülke, bölge ve müşteri grubu ardından müşteriye sunulacak değer ve fiyat politikaları belirlenmektedir. Satış projeksiyonları ve buna bağlı kapasite ihtiyaçları, yatırım öngörülleri belirlenmektedir. Stratejik hedeflere uygun faaliyet planları oluşturulmaktadır. Finansal tablolar kontrol edilmektedir ve veriler konsolide edilerek 3 yıllık stratejik plan oluşturulmaktadır. Stratejik yayılım faaliyetleri ile Şirket stratejisinin çalışanlar ve müşteriler dahil olmak üzere tüm paydaşlara yayılımı yapılmaktadır. Belirlenen stratejik plana bağlı olarak Şirket'in dengeli kurum karnesi hazırlanmaktadır. Dengeli kurum karnesinden beslenen süreç karneleri ve bireysel hedef kartları oluşturulmaktadır. Bu hedefler aylık olarak takip edilmektedir.

Süreç yönetimi altında ise iş yapış biçimleri standartlaştırılarak kurumsal stratejilerin etkili ve uygulanabilmesi ve müşteri ihtiyaçlarının daha iyi karşılanması için gerekli olan süreç akışlarının tasarımı, süreç performans ve risklerinin takibi, süreç iyileştirme faaliyetleri ve geliştirmeleri yapılmaktadır. Bu sayede riskler azaltılmakta, stratejinin doğru uygulanması sağlanmakta, daha kısa çevrim süreleri ile çeviklik kazanılmakta, müşteri memnuniyeti artırılmakta ve uçtan uca süreç entegrasyonu ile sürekli iyileştirme ve geliştirme sağlanmaktadır. Kurumsal stratejiler ve müşteri ihtiyacına bağlı olarak yıllık süreç takvimi belirlenmektedir. Bu süreçler dokümente edilmektedir ve ardından süreç performans göstergeleri belirlenmekte ve ölçülmektedir. Süreçlere ait riskler belirlenmekte ve takip edilmektedir. Tüm bu faaliyetler sonucunda süreçlerin iyileştirme ve geliştirme çalışmaları yürütülmektedir.

İnovasyon stratejisi şirketin ana iş alanı kapsamında sunmakta olduğu temel değer önerileri ve stratejik hedefleri baz alınarak oluşturulmaktadır. Söz konusu temel üzerinde şirketin yetkinlikleri ve pazardaki konumu göz önüne alınarak, iç ve dış paydaşlara en yüksek faydayı yaratabilecek odak alanları ve yenilikçi çözüm rotaları kurgulanmaktadır.

Gelişim ve dönüşüm olmak üzere iki küme altında ele alınan inovasyon stratejisinin, kurum içerisinde yaratıcı düşünce kültürünün yayılımını, paydaş etkileşimi ve açık inovasyon faaliyetlerini, mevcut ürün, süreç ve hizmetlerin mükemmelleştirilmesini ve yeni ürünlerin, hizmet ve iş modellerinin kurgulanmasını kapsamanın yanında, üretim süreçlerinden nihai ürünlere, hizmet yapısından iş modellerine kadar şirketin çevresel, sosyal ve yönetim boyutlarında yenileyici dönüşümüne öncülük etmesi hedeflenmektedir.

14 Temmuz 2023



KALE SERAN K. ÇANKAYA KALE BOZNE
SERAN K. ÇANKAYA KALE BOZNE

ANAYETİM MÜHÜR LİDEKİLER
ANAYETİM MÜHÜR LİDEKİLER

Söz konusu odak alanları kapsamında ilgili iç ve dış paydaşlar ile ihtiyaç analizi ve fikir geliştirme faaliyetleri düzenlenmekte, belirlenen ihtiyaç ve fırsatlara paralel çözüm önerileri üretilmekte, söz konusu çözümler etki ve uygulanabilirlik kapsamında ele alınarak kuluçka aşamasına taşınmaktadır. Çözümler kuluçka aşamasında ilgili iç ekiplerin liderliğinde gözlem ve iyileştirmeye dayalı yalın bir iş yapış biçimi ile test edilmekte ve gelecek vaat eden çözümler hayata geçirilmektedir.

Kaleseramik üretimde dijitalleşme hedefini gerçekleştirmek için 2019 yılından beri yatırımlar yapıp yeni fikirleri hayata geçirmektedir. Dijitalleşme yol haritası kapsamında şirketi daha çevik hale getirmek, veriye hakimiyet ve daha etkin kullanımı ile şirketin hareket kabiliyetini artırmak, veriye dayalı rekabetçiliği artırmak, daha hızlı ve daha verimli iş yönetimi yapılmasını sağlamak hedeflenmektedir. Kaleseramik'te dijital dönüşüm projelerinin yanısıra değişen pazar şartlarına uyum sağlamak ve şirket vizyonunun kurum genelinde uygulanabilirliğini artırmak için stratejik projeler yürütülmektedir. Şirketin dijital dönüşüm projeleri ve stratejik projeleri, proje yönetim ofisi tarafından takip edilir ve yönetilir. Proje yönetim ofisi tüm projelerin kapsam, amaç ve zamanlama koordinasyonu konusunda proje paydaşlarına destek verir. Proje çıktılarının kaliteli ve verimli olmasını sağlar. Projelerin risk analizini çıkarır ve gerekli görülen yerlerde üst yönetimden destek alarak sorunların hızlı çözülmesinde yardımcı olur.

7.1.2. Araştırma ve geliştirme süreci devam eden önemli nitelikte ürün ve hizmetler ile söz konusu ürün ve hizmetlere ilişkin araştırma ve geliştirme sürecinde geline aşama hakkında ticari sırrı açığa çıkarmayacak nitelikte kamuya duyurulmuş bilgi:

Yoktur.

7.2. Başlıca sektörler/pazarlar:

Şirket seramik sektöründe faaliyet göstermektedir. Şirket'in ana faaliyet alanlarında seramik kaplama malzemeleri endüstrisine dair Türkiye'deki üretim ve ihracat verileri ile ülkenin dünya ihracatındaki payı aşağıdaki grafiklerde gösterilmiştir. Bu sektörde Türkiye, Dünya'nın en büyük 5. İhracatçısı olup ülkenin gelirleri içinde seramik kaplama önemli bir yere sahiptir.

7.2.1. Faaliyet gösterilen sektörler/pazarlar ve ihracatının bu sektörlerdeki/pazarlardaki yeri ile avantaj ve dezavantajları hakkında bilgi:

Şirket'in faaliyet gösterdiği alanlar Şirket ana sözleşmesinin 4. Maddesinde belirtilmiş olup inşaat seramikleri sektöründe hem seramik kaplama malzemeleri hem de seramik sağlık gereçleri alanlarında yer almaktadır.

Seramik sanayi; seramik yer ve duvar karoları, banyolarda ve mutfaklarda kullanılan lavabolar, klozetler, rezervuarlar gibi inşaat sektörünün girdisi olan malzemeleri, sofa ve mutfak eşyaları gibi günlük hayatımızda kullanılan eşyaları ve modern bilim ve tekniğin ürünlerini ve teknolojilerini üreten şu alt sektörlerden oluşmaktadır:

- Seramik Kaplama Malzemeleri
- Seramik Sağlık Gereçleri
- Refrakter Ateş Tuğlaları
- Seramik Ham Maddeleri
- Seramik Mutfak ve Sofa Eşyaları
- Teknik Seramik

Seramik sektörü, seramik hammaddeleri sektörü ile bire bir ilişki içindedir. Sektörde en çok kullanılan hammaddeler, kil, feldspat, kaolen gibi endüstriyel hammaddelerdir. Seramik sektöründeki kapasite ve üretim artışına paralel olarak, seramik hammaddeleri sektörü de hızlı

KALESERAMİK ÇAMAK KALE KURUMU
SERAMİK SANAYİLERİ A.Ş. ŞİRKETİ

YAPI KREDİ YATIRIM MENKUL
DEĞERLER A.Ş.
AKTİF YATIRIM MENKUL DEĞERLER
A.Ş. ŞİRKETİ

AKTİF YATIRIM MENKUL DEĞERLER
A.Ş. ŞİRKETİ

bir gelişim göstermektedir. Türkiye’de seramik makine ve teçhizat sanayi ise yeterince gelişmemiştir

Seramik kaplama sanayisi inşaat seramikleri içindeki iki büyük gruptan biri olup Türkiye’nin geleneksel üretici olduğu inşaat malzemesi sanayilerinin başında gelmektedir. Seramik kaplama sanayisi hem ihracat yapmakta hem de yurtiçi ihtiyacın önemli bir bölümünü yurtiçi üretim ile karşılamaktadır. Seramik kaplama üretimi yıllar itibarıyla da kademeli bir artış göstermektedir. Seramik kaplama malzemeleri iç pazarı inşaat sektöründeki büyümeye paralel olarak yıllar itibarıyla sınırlı olmakla birlikte kademeli ve istikrarlı genişlemesini sürdürmüştür. Ancak iç pazarda 2019 yılında önemli bir daralma yaşanmıştır. Türkiye inşaat seramikleri içinde yer alan seramik sağlık gereçlerinde de geleneksel üretici ve ihracatta da rekabetçi bir ülke olarak yer almaktadır.

Ülkemizde seramik sağlık gereçleri sektörünün gerek üretim gerekse ihracat performansı açısından dünya ölçeğinde önemli bir yere sahip olduğu ve bunun devam edeceği öngörülmektedir. Hammadde kaynaklarının ülkemizde zengin olması, sektörde yeni teknolojilerin kullanılması ve dinamik bir yatırım ortamının bulunması bu eğilimin devam etmesini sağlayacak unsurlardır.

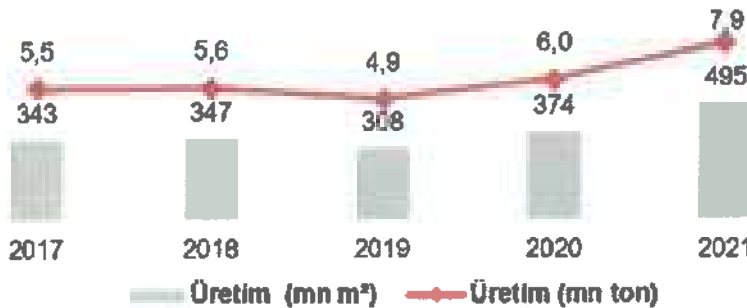
Ülkemizde konut ihtiyacının sürekli artması ve kişi başına tüketimin düşük düzeylerde olması; son yıllarda istikrarsız bir seyir izleyen yurtiçi talebinin tekrar artış eğilimine girmesi sektörün geleceği adına önemli verileri oluşturmaktadır. Kişi başına seramik sağlık gereçleri tüketiminin artacağı ve bunun da yurtiçi talebi pozitif yönde etkileyeceği düşünülmektedir.

Türkiye’de seramik kaplama malzemelerinin üretildiği iller Çanakkale, Bilecik, Eskişehir, Kütahya, Uşak, İzmir, Manisa, Aydın, Çankırı ve Yozgat’tır. Tesislerin %49,82’si Eskişehir – Bilecik – Kütahya bölgesindedir. Seramik kaplama malzeme üreticilerinin bulundukları yörelere göre tesis dağılımı; %14,61’i Çanakkale, %49,82’i Bilecik-Eskişehir-Kütahya bölgesi, %28,61’i İzmir-Manisa-Uşak-Aydın bölgesi, %6,96’sı Çankırı-Yozgat şeklindedir.

Kaynak: Seramik Sektör Raporu (2021) (ramazaninan.com.tr)

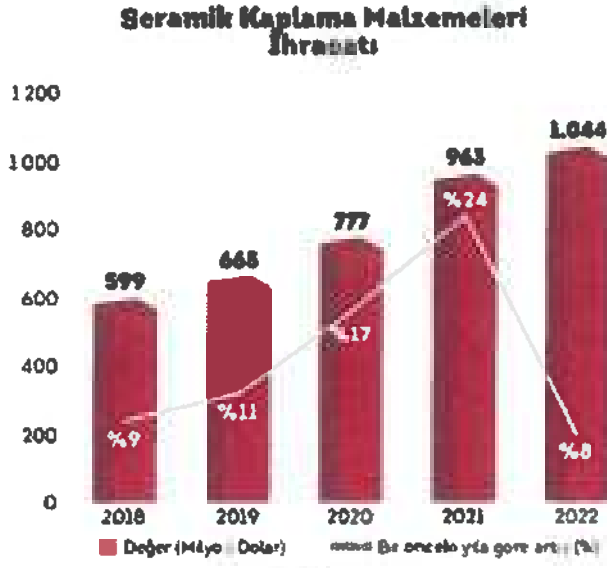
14 Temmuz 2023

Türkiye Seramik Kaplama Malzemeleri Üretim Göstergeleri



Kaynak: İMSAD YAPI SEKTÖRÜ RAPORU 2021

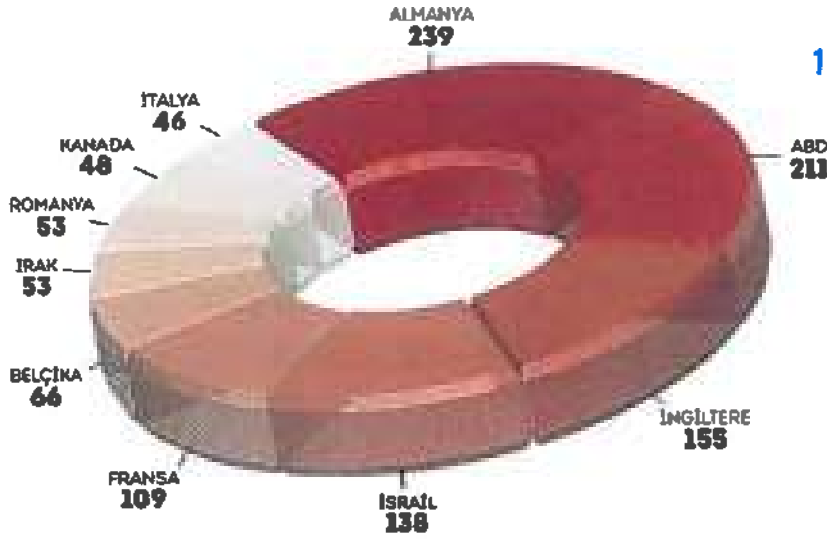
Türkiye Seramik Kaplama İhracatı



**Son 5 yılda
İhracatımız %65 artmıştır.**

Kaynak: ccisb---2022-faaliyet-raporu---web.pdf (ccst.org.tr)

Seramik Sektöründe En Çok İhracat Yapılan Ülkeler 2022 (Milyon \$)

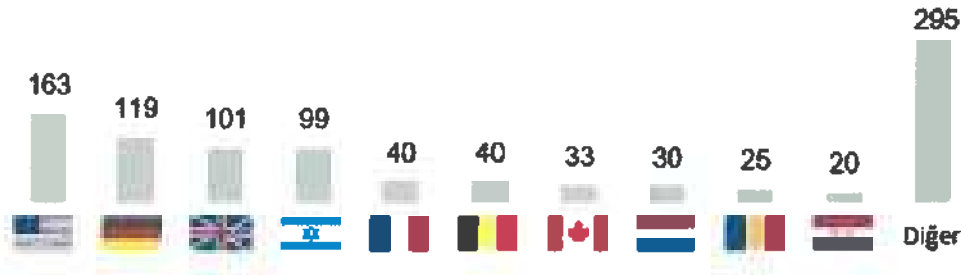


14 Temmuz 2023



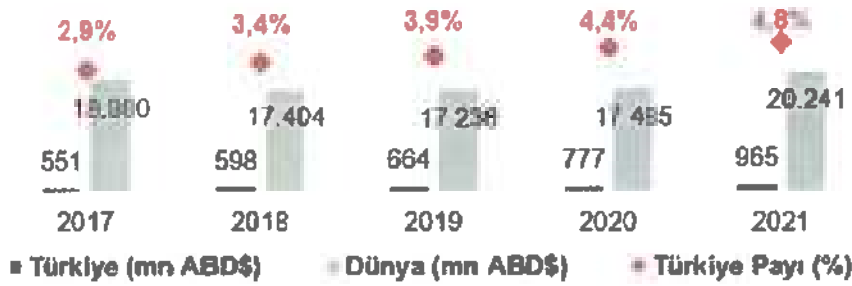
Kaynak: ccisb---2022-faaliyet-raporu---web.pdf (ccst.org.tr)

Türkiye Seramik Kaplama İhracat Pazarları, 2021 (mn ABD\$)



Kaynak: IMSAD YAPI SEKTÖRÜ RAPORU 2021

Türkiye Seramik Kaplama İhracatının Dünya İhracatı İçinde Payı



Kaynak: IMSAD YAPI SEKTÖRÜ RAPORU 2021

11 — 2023

Dünya Seramik Kaplama İhracatçıları, 2020-2021 (mn ABD\$)

Seramik Kaplama Malzemeleri İhracatçı Sıralaması	Ülke Adı (2020)	2020 (M ABD\$)	Ülke Adı (2021)	2021 (M ABD\$)
1	İtalya	4.382	İtalya	5.387
2	Çin	4.111	Çin	4.339
3	İspanya	3.371	İspanya	3.699
4	Hindistan	1.540	Hindistan	1.758
5	Türkiye	776	Türkiye	965
6	Polonya	411	Brezilya	488
7	Almanya	375	Almanya	404
8	Brezilya	330	Portekiz	293
9	Endonezya	267	Meksika	263
10	Portekiz	251	Vietnam	216

Kaynak: IMSAD YAPI SEKTÖRÜ RAPORU 2021

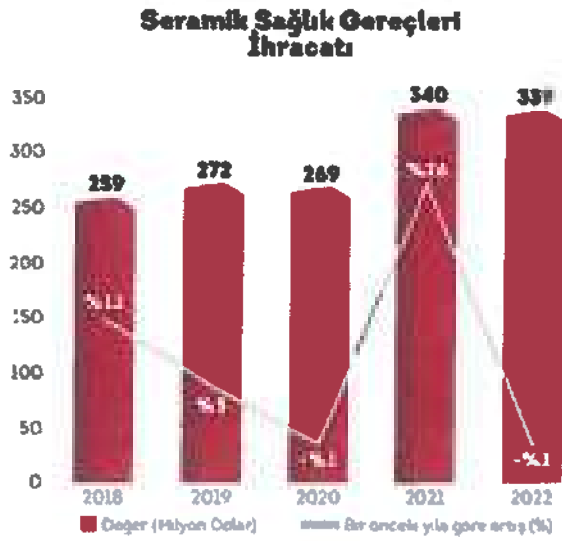
Şirket'in diğer büyük ana faaliyet alanlarından olan vitrifiye sektöründe Türkiye dünyanın en büyük üreticileri ve ihracatçıları arasındadır. Ülkedeki üretim ve ihracat verileri ile ihracatın dünyadaki payı aşağıdaki grafiklerde gösterilmiştir.

Türkiye Seramik Sağlık Gereçleri Üretim Göstergeleri



Kaynak: İMSAD YAPI SEKTÖRÜ RAPORU 2021

Türkiye Seramik Sağlık Gereçleri İhracatı



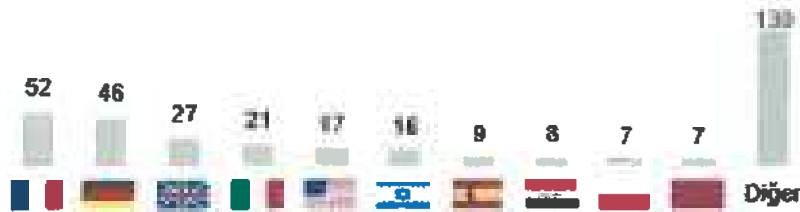
Son 5 yılda
ihracatımız %11 artmıştır.

1 Ocak 2023



Kaynak: ccisb---2022-faaliyet-raporu---web.pdf (ccst.org.tr)

Türkiye Seramik Sağlık Gereçleri İhracat Pazarları, 2021 (mn ABD\$)



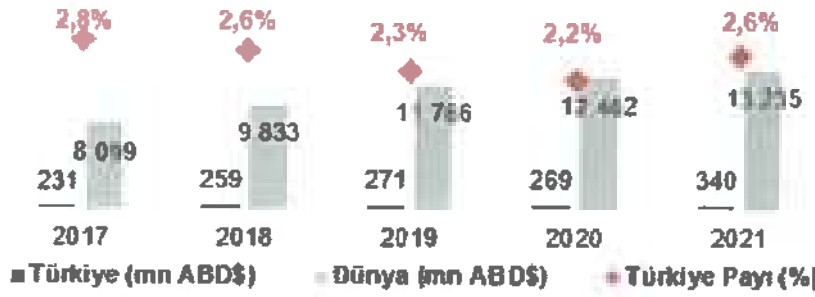
Kaynak: İMSAD YAPI SEKTÖRÜ RAPORU 2021

KALE SERAMİK ÇAMIR KALE BOYUR
SERAMİK YAPI ANONİM ŞİRKETİ

YAPI KREDİ YATIRIM
GELİRLERİ A.Ş.

YATIRIM MENKUL DEĞERLER
ANONİM ŞİRKETİ

Türkiye Seramik Sağlık Gereçleri İhracatının Dünya İhracatı İçinde Payı



Kaynak: İMSAD YAPI SEKTÖRÜ RAPORU 2021

2023



Dünya Seramik Sağlık Gereçleri İhracatçıları, 2020-2021 (mn ABD\$)

İhracatçı Sıralaması	Ülke Adı (2020)	2020 (Milyon ABD\$)	Ülke Adı (2021)	2021 (Milyon ABD\$)
1	Çin	8.756	Çin	8.800
2	Meksika	480	Almanya	574
3	Almanya	459	Meksika	537
4	Türkiye	269	Türkiye	340
5	İtalya	258	İtalya	274
6	Tayland	206	Tayland	255
7	Polonya	187	Vietnam	236
8	Portekiz	134	Polonya	224
9	Hindistan	131	Portekiz	176
10	Çekya	99	Hindistan	175

Kaynak: İMSAD YAPI SEKTÖRÜ RAPORU 2021

Kaleseramik ISO en büyük şirketler sıralamasında 2021 yılında 180. sırada yer almıştır (Kaynak: 2021 - ISO 500 | Türkiye'nin 500 Büyük Sanayi Kuruluşu | Türkiye'nin 500 Büyük Sanayi Kuruluşu (iso500.org.tr)). Şirket'in ilk ve en büyük iş alanı olan seramikten döşeme veya kaplama karoları iş alanında Şirket, 2021 Ceramic World Review (CWR) raporuna göre 54,9 milyon metrekare alan içerisinde üretim yapan Türkiye'nin 1., Avrupa'nın 5., Dünya'nın 18. seramik kaplama malzemesi üreticisidir (Kaynak: <https://ceramicworldweb.com/en/magazines/ceramic-world-review-1482022/59.sayfa>).

Şirket'in bir diğer lokomotif iş alanı seramik sağlık gereçleri ve banyo mobilyaları ile aksesuarları olup tüm çeşitleri ile vitrifiye ürünleri, banyo mobilyaları, rezervuar, kapak, aksesuar ve diğer tamamlayıcı banyo ürünlerinin üreticisi, tedarikçisi ve satışçısı olarak faaliyet göstermektedir.

Şirket'in ana faaliyet alanı olan seramik üretiminde girdi olarak kullanılan friti, Şirket yine kendisi üretmekte ve iştiraki olan Kalefrit'e satışını yaparak piyasaya hammadde alanında tedarikin sağlanması ile stratejik gücünü korumaktadır.

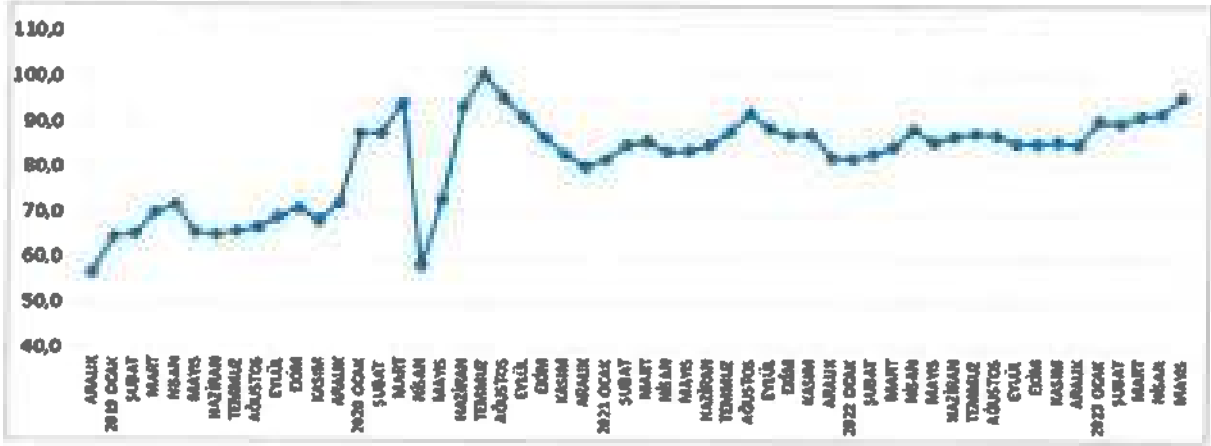
Şirket'in yaşam alanlarına yeni anlamlar katma kuzey yıldızı vizyonu kapsamında yeni faaliyet alanları ise şöyledir:

Laminasyon veya tek parça büyük ebatlarda üretilmiş slab-sinterflexten mamul tezgah ve nevi masa, sehpa, konsol üretimi ile satışı ve mobilya ürün gamı tamamlayıcısı sandalye ve aksesuar tedariki ve satışı Şirket'in yeni iş alanlarındaki temel faaliyetlerindendir. Şirket'in diğer yeni iş

alanlarındaki faaliyetleri arasında kişiselleştirilmiş artizan seramik kaplama malzemeleri, dekoratif aksesuar ve sofraya eşyaları üretimi ve satışı da bulunmaktadır.

Şirket'in temel müşterisi olan inşaat sektörü güven endeksi son dönemlerde stabil bir seyir izlemektedir. Artan enflasyon etkisi ile tüketicinin yatırım aracı olarak gayrimenkule olan eğilimi Türkiye ve Ortadoğu'da sürmektedir. İMSAD sektör raporuna göre 2020 yılındaki dalgalanmanın ardından inşaat sektörü güven endeksi aşağıdaki grafikte gösterilmiştir. Bunda tüketicinin artan enflasyon endeksi ile inşaatı güvenli liman olarak görmeye devam etmesinin payı mevcuttur. Bu bağlamda inşaat sektörünün Türkiye için güvenli bir pazar olduğu görülmektedir.

Türkiye İnşaat Sektörü Güven Endeksi



Kaynak: imsad.org/Uploads/Files/Turkiye_IMSAD_Aylik_Sektor_Raporu_MAYIS2023.pdf

İnşaat malzemeleri sanayi üretimi ocak ayında geçen yılın aynı ayına göre yüzde 12,2 arttıktan sonra şubat ayında deprem afetinin etkisiyle yüzde 10,3 daralmıştı. Ocak ayında baz etkisi, şubat ayında ise deprem afeti belirleyici olmuştu. 2023 yılı mart ayında ise yaşanan deprem afetinin etkisi azalmış ve inşaat malzemeleri sanayi üretimi geçen yılın aynı ayına göre yüzde 1,3 artmıştır. Mart ayında da zayıf biri büyüme gerçekleşmiştir. Böylece yılın ilk çeyrek dönemindeki üretim artışı yüzde 1,2 olmuştur. İç ve dış pazarların talep koşulları mart ayında zayıflamıştır. Yurt içinde depremsellik ile inşaatlarda duraklama yaşanmaktadır. Dış pazarlarda ise uygulanan sıkı para politikalarına bağlı olarak inşaat sektörleri yavaşlamakta ve küçülmektedir. 2023 yılı mart ayında 11 alt sektörde üretim geçen yılın aynı ayına göre artarken, 11 alt sektörde üretim gerilemiştir.

14 Temmuz 2023

2023 yılının ilk çeyrek döneminde en yüksek üretim artışı yüzde 43,6 ile metalden yapı parçalarında gerçekleşmiştir. Metal yapı ve yapı parçaları üretimi yüzde 32,6 artmıştır. İnşaat malzemeleri üretimi yüzde 28,8 ve hazır beton üretimi ise yüzde 19,2 artmıştır. Yılın ilk çeyrek döneminde en yüksek gerileme yaşanan alt sektör yüzde 20,5 ile demir çelikten yapı ürünleri olmuştur. Onu yüzde 12,0 ile inşaat camları izlemiştir. Seramik kaplama malzemelerinde üretim yüzde 8,8 gerilemiştir.

Sanayi Üretimi Büyüme (Bir önceki yıla göre büyüme oranları)

SEKTÖRLER	2022 Kasım	2023 Ocak	2023 1Ç
Seramik Kaplama Malzemeleri	-3,6	-2,6	-8,8
Seramik Sağlık Gereçleri	4,9	16,1	4,2
Armattır, Musluk Vana ve Valf	-16,2	10,0	9,7

Kaynak: imsad.org/Uploads/Files/Turkiye_IMSAD_Aylik_Sektor_Raporu_MAYIS2023.pdf

Şirket'in en büyük iş alanı olan seramik kaplama malzemelerinde Türkiye'deki üretim firma sayısı ve üretim miktarı aşağıdaki tablodaki gibidir:

Seramik Kaplama Pazarı		
Yıllar	Firma Sayısı	Üretim (Milyon m ²)
2017	47	343
2018	45	347
2019	40	308
2020	42	374
2021	43	495

Kaynak: https://imsad.org/dflip/Uploads/Files/Yapi_Sektörü_Raporu_2021.pdf

Şirket'in diğer büyük iş alanı olan seramik sağlık gereçleri Türkiye pazarı aşağıdaki tabloda gösterilmiştir.

Seramik Sağlık Gereçleri		
Yıllar	Firma Sayısı	Üretim (ton)
2017	47	352.000
2018	46	350.000
2019	38	322.700
2020	37	329.800
2021	37	401.200

Kaynak: https://imsad.org/dflip/Uploads/Files/Yapi_Sektörü_Raporu_2021.pdf

Şirket, iç pazardaki eğilimleri ve pazar payını 2014 yılından beri bağımsız bir araştırma şirketi olan GfK Araştırma Hizm. AŞ'nin yaptığı yapı paneli araştırması ile düzenli olarak takip etmektedir. Söz konusu yapı paneli araştırması, karo, vitrifiye ve armatür ana ürün grupları altında yer alan bazı seçili alt ürün gruplarının satış noktası kasa çıkışı satışlarını, sadece bayi ve talii bayi ve nalbur kanallarından toplamakta ve Türkiye genelinde pazar büyüklüğü ve pazar payı raporları üretmektedir. GfK verilerine göre Şirket, Çanakkale Seramik ve Kalebodur markaları ile 2023 yılının ilk çeyreğinde Türkiye'deki karo pazarının %22,6'sına hakim durumdadır. Vitrifiye ve armatürde pazar payı ise sırasıyla %10,6 ve %1,6'dır.*

Kaleseramik	2020	2021	2022	31.02.2023	31.03.2023
KARO (m2)	21.248.938	30.667.207	27.536.218	5.479.306	6.435.578
VİTRİFİYE (adet)	295.298	413.379	439.033	91.474	85.187
ARMATÜR (adet)	189.284	318.188	296.445	67.037	42.769
TÜRKİYE	2020	2021	2022	31.02.2023	31.03.2023
KARO (m2)	100.786.459	139.338.328	130.511.648	27.387.316	28.437.507
VİTRİFİYE (adet)	3.315.898	4.240.469	4.520.440	932.658	806.917
ARMATÜR (adet)	11.135.716	14.361.835	16.599.112	3.613.556	2.714.600
Kaleseramik Pazar Payları (%)	2020	2021	2022	31.02.2023	31.03.2023
KARO	21,1	22,0	21,1	20	22,6
VİTRİFİYE	8,9	9,7	9,7	9,8	10,6
ARMATÜR	1,7	2,2	1,8	1,9	1,6

(*)GfK verileri nihai tüketici verisi olup bayi dışı proje satışlarını kapsamamaktadır.

Türkiye’de seramik sektörünün kuruluşuna öncülük eden Kaleseramik; Çanakkale Seramik, Kalebodur, Kale Banyo ve İtalyan markaları Edilcuoghi ve Edilgres ile uluslararası seramik pazarının oyuncularından biri olarak, 86 ülkede 164 satış noktası ile tüketiciye ulaşmaktadır.

Çanakkale Seramik, duvar karosunda kalitenin adı olurken ve Kalebodur jenerik markası ile bu topraklarda üreten, bu topraklardan kazandığını yine bu topraklara yatıran 65 yılı aşkın bir değerdir.

Çan’da 380 bin metrekaresi kapalı olmak üzere toplam 800 bin metrekare alanda kurulu Kaleseramik, yaklaşık 22 milyon metrekare/yıl duvar karosu, 15,1 milyon metrekare yer karosu, 5,8 milyon metrekare granit seramik ve 7,0 milyon metrekare/yıl Slab-Sinterfleks üretim kapasitesine sahiptir.

Yozgat’ta 25 bin metrekaresi kapalı olmak üzere toplam 180 bin metrekare alanda kurulu fabrika 2007 yılı Haziran ayında üretime başlamıştır. Fabrika yıllık 6,1 milyon metrekare üretim kapasitesine sahiptir.

50 değişik ebatla 1.900 çeşit yer karosu ve 60 değişik ebatla 2.200 çeşit duvar karosu üreten Kaleseramik, her yıl yaklaşık 200 çeşit yeni ürünü tüketicilerin beğenisine sunmaktadır.

Avantajlar

- **Müşteri odaklı stratejik planlama Şirket’in gelecek planlarına yön vermektedir.**

Kaleseramik, Kale Grubu bünyesindeki diğer şirketler gibi stratejik planlama ve bütçe sürecini W metodu ile oluşturmaktadır. W metodu The Boston Consulting Group (BCG) tarafından geliştirilmiştir. Bu planlama metodolojisi ve uzun yıllara dayanan tecrübesi ile organizasyon içinde hedeflere ulaşmada koordinasyon etkin bir şekilde sağlanmakta, başarılı ve sürdürülebilir sonuçlar alınmaktadır.

Kaleseramik, stratejik planlama çalışmalarını Kale Holding Kurumsal Strateji ve İ. Geliştirme Başkan Yardımcılığı ile birlikte yürütmektedir.

- **Hedeflerin stratejik vizyondan bireysel hedeflere yayılımı sayesinde Şirket faaliyetlerini izleyebilmekte, performansı geliştirmeye yönelik aksiyonlar alınmaktadır. Şirket çalışanlarının gelişimine yüksek önem vermektedir.**

Kaleseramik, grup içindeki şirket portföy rolüne uygun analizler ve değerlendirmeler yaparak üç yıllık strateji ve aksiyon planlarını oluşturmaktadır. Hedeflerin yayılımı Stratejik Planlama ve Kurumsal Performans Yönetimi Prosedürü, Süreç Yönetimi Prosedürü ve Bireysel Performans Yönetim Sistemi Prosedürü’nde tanımlandığı şekilde uygulanmaktadır.

Stratejik vizyondan bireysel hedeflere uzanan yıllık hedefler aylık, çeyreklik ve yarı yıllık olarak takip edilmekte ve performansı geliştirmeye dönük aksiyon planları alınmaktadır. Böylece şirketin gelişim hedefleri doğrultusunda çalışan gelişimi de bütünlüğe sağlanmaktadır.

- **Şirket çalışanlarının gelişimine yüksek önem vermektedir.**

Gelişim planları gelecek 3 yılı kapsamakta olup Performans Yönetim Sistemleri dönemlerinde gözden geçirilerek güncellenmektedir.

Pozisyon gereklilikleri göz önünde bulundurularak eğitimler, yetkinlikler, yabancı dil bilgisi, rotasyon gerekliliği dikkate alınarak yedekleme planları yapılmaktadır. Gelişim ihtiyaçları kapsamında çalışanlara hem kurumsal hem bireysel gelişim planları hazırlanmakta hem de buradan doğan ihtiyaçlara dönük eğitimler sunulmaktadır.

AKTATIRIM İNKA DEĞERLERİ
İNKA ŞİRKETİ

- Şirket yeni ürün ve hizmet geliştirmelerine Tasarım Komitesi (TASKOM) ile yön vermektedir.

Şirket'in en önemli stratejik güçlerinden olan ürün portföyü yönetimi Tasarım Komitesi (TASKOM) çalışmaları ile sağlanır. Yurtiçi/yurtdışı pazara sunulan veya ticarileşen tüm ürünler, bu komitenin onay sürecinden geçmekte, kararlar TASKOM toplantı tutanakları ve ürün tasarım dosyalarından izlenebilmektedir. Standardize olmuş bir ürün yaşam döngüsü yönetimi ile devreye alınacak ürünler, portföyden çıkarılacak ürünler ve değişim yönetimi tüm ilgililerin katılımı ile sağlanır. Kaleseramik bu süreci daha etkin ve verimli yönetmek, bu alandaki stratejik gücünü korumak ve bilgi yönetimini sağlamak hedefiyle 2022'de Ürün Yaşam Döngüsü Yönetimi (PLM) uygulaması edinerek dijital dönüşüm kapsamında süreçlerini geliştirmiştir.

- Şirket AR-GE Yönlendirme Kurulu ile Ar-Ge faaliyetlerini geliştirmektedir.

Kaleseramik Ar-Ge Merkezi, proje bazlı çalışmalar yürütür. Proje fikirlerinin toplanması, ön değerlendirilmenin yapılması, proje seçimi, önceliklendirilmesi çalışmaları sistematik olarak yürütülür. Proje fikir havuzunda toplanan öneriler Yönlendirme Kurulu ile paylaşılır.

Proje fikir havuzu için, Yönlendirme Kurulu'nun her bir üyesi alanı ile ilgili yeni fikir veya öneri sunar. Bu fikir ve öneriler, inovatif -çevresel ve sürdürülebilirlik alanlarında stratejik, sektörel gelişmeleri ve pazar beklentilerini kapsayan, gelişim alanları öne çıkaracak şekildedir.

- Uygulamalı Araştırma Grubu ve Laboratuvarı (UAG - UAL) ile, kendi Ar-Ge si kendini güçlü kullmaktadır.

Kaleseramik Ar-Ge Merkezi, 2019 yılından beri "TS EN ISO 17025 Laboratuvar Yeterlilik" belgesine sahip olan laboratuvarları ile Ar-Ge çalışmalarını bir üst seviyeye taşımıştır. Seramik ürün, endüstriyel hammadde ve atık su analizlerinde sunduğu test hizmetleri ile sektöründe ilk ve tek Türkiye genelinde ise üçüncü kuruluştur. Kullandığı metotlar, laboratuvarları, sempozyum katılımları ve bilimsel çalışmaları ile farklılaşan öncü araştırma geliştirme merkezi olarak hizmet vermektedir.

- Dijital Dönüşüme verdiği önem Şirket'i geliştirmektedir Kale Core

Sektörde AR (Augmented Reality-Artırılmış Gerçeklik) teknolojisi ile ürünleri deneyimleme fırsatı sunan Kale Core, tasarım ekranlarında banyonun kişiselleştirilmiş bir şekilde tasarlanabilmesine fırsat sağlayan ve kullanıcıya hayalindeki tasarımı yaratma fırsatı sunan bir mobil ve web uygulamasıdır. Bu uygulama ile ayrıca, kullanıcının tasarımları ya da beğenileri sisteme yüklenerek mimarlarla paylaşabilir, yine aynı mimardan ücretsiz görüş de alınabilir. Mevcut durumda alışveriş için Kale Mağazalara yönlendirme yaparken, e- ticaret projesinin 2023'te devreye girişi ile alışveriş deneyiminin de aynı platform ile bütünsel bir süreç haline gelmesi hedeflenmektedir. Kale Core ile sektörde ilk kez tek bir platform üzerinden kullanıcıya uçtan uca bir dijital deneyim sunulmakta ve hizmet sunumu sağlanmaktadır.

- Ekonomik-Sosyal-Çevresel Boyutlarda Sürdürülebilirlik Yaklaşımı ve Sürdürülebilir Kalkınma Amaçları vizyonu Şirket'i geliştirmektedir.

Kaleseramik kısa, orta ve uzun vadeli stratejik hedeflerinin ekonomik, sosyal ve çevresel etkilerini göz önünde bulundurmakta ve strateji boyutlarını ilgili ESG (environmental-social-corporate governance) kriterleri altında kümeleyerek sürdürülebilirlik çerçevesinde takip etmektedir.

- Ekonomik etkiye sahip faaliyetleri inovasyon, dijital dönüşüm ve tedarik zincirinde sürdürülebilirlik ana gündemlerindeki strateji boyutları altında,

- Sosyal etkiye sahip faaliyetleri iş sağlığı ve güvenliği, çalışanlara değer sunma ve yetenek yönetimi, toplum ile ilişkiler ve topluma etki ana gündemlerindeki strateji boyutları altında,
- Çevresel etkiye sahip faaliyetleri ise hammadde kullanımı, enerji ve karbon emisyonu yönetimi, atık yönetimi ve su yönetimi ana gündemlerindeki strateji boyutları altında değerlendirmekte ve ESG mekanizması ile planlarını oluşturmaktadır.

Sürdürülebilir Kalkınma Amaçları (SKA), yoksulluğu ortadan kaldırmak, gezegeni korumak, tüm insanların barış ve refah içinde yaşamasını sağlamak için yayınlanmış evrensel bir eylem çağrısıdır. Kaleseramik, aşağıda belirtilen Birleşmiş Milletler Sürdürülebilir Kalkınma Amaçları ekseninde fayda sağlamayı ve bu amaçlara uygun süreç, ürün ve hizmet geliştirmeyi taahhüt eder:

- İnsana Yakışır İş ve Ekonomik Büyüme
- Sanayi Yenilikçilik ve Altyapı
- Sürdürülebilir Şehirler ve Topluluklar
- Sorumlu Üretim ve Tüketim
- İklim Eylemi

Sürdürülebilirlik çalışmaları devam eden Şirket, ilk sürdürülebilirlik raporunu GRI standartlarına uygun 2023'te yayınlamak üzere çalışmalarını tamamlamaktadır.

Şirket, gelecek planları arasında sürdürülebilir ve yenilebilir enerji kaynağı olan Güneş Enerji Santrali kurulumunu da odağında tutmaktadır.

- Farklı sektörler ve kullanım alanlarına dönük çalışma vizyonu sayesinde Şirket geliştirme faaliyetlerine önem vermektedir.

14 Temmuz 2023

Şirket yeni iş alanları geliştirme konusunu odağına almış ve bu kapsamda slab-sinterflex ürünleri, mobilya ve slab-sinterflex ürünün kullanıldığı tezgah satışlarına başlamıştır.

- Bütünleşik Ürün Gamı ve Hizmet ile Farklılaşmak Şirket müşterilerinin faydalanmasını sağlamaktadır.

Şirket, müşterinin ihtiyaç duyabileceği birçok alt ürün grubunu (seramik kaplama malzemesi, vitrifiye, armatür ve banyo tamamlayıcılar vb.) ürün gamını portföyünde yönetmektedir. Şirket, servis ağı ve dijital varlıkları ile müşterilerinin farklılaşan ihtiyaçlarını bütünleşik bir şekilde karşılamayı odağında tutmaktadır.

- Köklü Şirket, Marka ve Dağıtım Ağı sayesinde Şirket faaliyetlerini en iyi şekilde sürdürmektedir.

Şirket, 66 yıllık tecrübesi ile Kale Grubu'nun amiral gemisidir. Türkiye'de 123 münhasır bayi, 349 tali bayi ve 6 Kaleseramik mağazası ile yaygın dağıtım ağına sahiptir.

Dezavantajlar

- Hammaddelerde döviz kurundan etkilenme

Şirket, gerek yurt dışından gerek yurt içinden tedarik ettiği ürünlerde faaliyetleri gereği önemli bir döviz kuru riski ile karşı karşıya kalabilmektedir. Döviz kurlarında yaşanan dalgalanmalar Şirket'in ürün tedarik fiyatları ve maliyetleri üzerinde olumsuz etki yaratma potansiyeline sahiptir. Özellikle üretim faaliyetlerinde kullanılan emtialar ve enerji maliyetlerinde artış şirket için risk taşımaktadır.

KALESERAMİK ÇANAKKALE TALEP VE SATIŞ GENEL MÜDÜRLÜĞÜ
SERVİS SAĞLI ARAÇLARI ŞİRKETİ

AKYATIRIMCI KUL DEĞERLERİ
ARZULAN ŞİRKETİ

144

- **İhracatın yurt dışı politikalardan etkilenmesi**

Uluslararası arenada gerçekleşen sosyal, ekonomik ve politik dalgalanmalar ihracat faaliyetlerini etkilemektedir. Özellikle 2023 Türkiye genel seçimlerinden para politikalarının doğrudan etkilenmesi ve Dünya'daki kutuplaşmada yerini belirleyecek olması ihracatçıları için önümüzdeki dönem belirsizliklerini artırmaktadır. Bu kapsamda hem Dünya geneli hem de Türkiye'deki yenileme pazarına olan talep inşaat seramikleri sektörü oyuncularını için belirleyici olacaktır. (İMSAD Aralık Sektör Raporu).

- **Doğalgaza Bağımlılık**

Şirket'in üretimde kullandığı fırınlarda doğalgaza bağımlıdır. Bu anlamda küresel çapta gıdanın ya da çıkması muhtemel krizlerden üretimin ve maliyetlerin etkilenmesi olasıdır.

- **Vitrifiye Ürün Grubunda Pazar Payının Daha Az Olması**

Şirket'in satışlarının büyük kısmı seramik kaplama malzemelerinde oluşmaktadır. Vitrifiye alanında payı, seramik kaplama malzemelerine göre daha az olup bu ürün grubu için pazarda önemli rakipleri bulunmaktadır.

7.2.2 İzahnamede yer alması gereken finansal tablo dönemleri itibariyle ihracatının net satış tutarının faaliyet alanına ve pazarın coğrafi yapısına göre dağılımı hakkında bilgi

Küresel seramik karo pazar büyüklüğünün 2019'da 346,4 milyar ABD doları olduğu ve 2020'de 366,4 milyar ABD dolarına ulaştığı tahmin edilmektedir. Küresel seramik karo pazarının 2020'den 2027'ye kadar yıllık %6,7'lik bir bileşik büyüme oranında büyümesi ve 2027'de 582,7 milyar ABD dolarına ulaşması beklenmektedir.

Dünya seramik karo üretimi 2020 yılında 2019'daki 15.827 milyon metrekarelik üretime göre %1,7 oranında artarak 16.093 milyon m²'ye yükselmiştir. Küresel üretimin %74'ünü oluşturan Asya'da üretim %2,8 artarak 11,9 milyar m²'ye ulaşmıştır. Avrupa kıtası 1.856 milyon metrekare üretim ile dünya üretiminin %11,6'sını oluşturmaktadır. Avrupa Birliği'ndeki üretim ise %6,6 düşmüştür (1.304'ten 1.218 milyon metrekareye), AB dışı Avrupa'da ise üretim %11,9 artış ile 638 milyon m²'ye ulaşmıştır. Amerika kıtasında üretim 1.409 milyon metrekareye düşmüştür. 2020'de üretimin %6,1'lik artışla yaklaşık 918 milyon m²'ye ulaştığı tahmin edilen Afrika'da büyüme devam etmiştir. Kıtada liderliğini sürdüren Mısır'ın üretimi 285 milyon m²'ye düşmüştür. Cezayir 185 milyon m²'lik üretim yaparken, Nijerya'nın üretimi 114 milyon m² olarak gerçekleşmiştir. Şekil 1'de dünya seramik karoda üretimindeki ülkeler görülmektedir. Çin, Hindistan ve Brezilya ilk üç üretici iken Türkiye 7. büyük karo üreticisidir.

Dünya seramik sofa ve süs eşyaları sektörü büyüklüğü, yaklaşık 40 milyar ABD doları seviyesindedir. Dünya porselen ürünler tüketimi, yıllık ortalama %5 büyümektedir. Porselen ürünlerde tüketim miktarının artmasını sağlayan en önemli hususlar, tüketicilerin gelir seviyesinin artması sonucu porselen ürünlerin günlük hayatta daha çok kullanılmasıdır. Seramik sofa ve süs eşyaları sektöründe, küresel ihracatın %66'sı Çin tarafından gerçekleştirilmektedir. Porselen ve seramik sofa eşyaları ithalat ve ihracat verileri incelendiğinde görülen en önemli sonuç; ticari faaliyetlerin, Çin, Avrupa Birliği ve Amerika üzerinde yoğunlaşmasıdır. Kaynak: Seramik Sektör Raporu (2021) (ramazaninan.com.tr)

Aşağıda yer alan tabloda, Şirketin finansal tablo dönemleri itibariyle ana ürün grupları bazında konsolide satış gelirlerinin detayı gösterilmiş olup; 2022 yılında satışların ortalama %83'ü, 2023 yılının ilk çeyreğinde ise %78'i (SKM) Seramik Kaplama malzemesidir.

ÜRÜN GRUBU (TL)	31.12.2020	%	31.12.2021	%	31.12.2022	%	31.03.2023	%
SERAMİK KAPLAMA MALZEMESİ	1.225.700.271	79	2.089.301.516	80	5.004.002.999	83	977.766.137	83
VİTRİFİYE	97.209.430	6	173.617.382	7	364.310.765	6	73.206.174	6
							148.588.303	8

ARMATÜR	42.610.153	3	99.830.570	4	190.964.891	3	35.310.322	3	85.772.550	5
BANYO TAMAMLAYICI	41.553.948	3	83.847.816	3	183.510.395	3	26.513.570	3	74.782.933	4
AKRİLİK-KABİN	1.217.160	0	1.728.399	0	7.033.481	0	1.306.194	0	2.450.569	0
MOBİLYA	24.989.736	2	47.710.159	2	81.732.098	1	12.565.461	1	27.456.586	2
DiğER(*)	113.145.163	7	128.725.127	5	210.485.625	3	34.910.835	3	54.193.241	3
GENEL TOPLAM	1.546.435.860	100	2.618.760.968	100	6.843.040.253	100	1.171.578.690	100	1.774.600.138	100

*Frit, Masse gibi aramamul ve diğer muhtelif satışlardan oluşmaktadır

Bununla birlikte yurt içi ve yurt dışından gelen talepler çerçevesinde Seramik Kaplama Malzemesi tedariki gerçekleştirilerek ticari mal olarak da satışı gerçekleştirilmiştir. Seramik kaplama malzemesi ürün grubunun hasılat içindeki payı yıllar itibarıyla kademeli olarak artmıştır.

Şirket'in faaliyet gösterdiği alanlardan olan seramik kaplama malzemeleri, vitrifiye armatür, banyo tamamlayıcılar, akrilik-kabin ve mobilya ürün gruplarının her biri yurtdışı pazarlarda satışı yapılan ana ürün gruplarıdır.

Şirket'in, işbu İzahname'de yer alması gereken dönemler itibarıyla, ne pazarlarının yurt dışı pazarın coğrafi yapısına göre dağılımı aşağıdaki tabloda gösterilmektedir.

Yurtiçi Bölge (TL)	31.12.2020	%	31.12.2021	%	31.12.2022	%	31.03.2022	%	31.03.2023	%
PERAKENDE KANAL										
Batı	347.701.534	38	717.776.112	44	1.825.842.294	46	381.711.681	48	646.904.538	45
Doğu	111.215.233	12	177.562.977	11	426.971.140	11	98.337.660	12	171.450.248	12
İç Anadolu	106.853.824	12	153.826.114	9	376.296.376	9	80.170.680	10	141.707.689	10
Karadeniz	57.417.227	6	92.458.156	6	251.014.305	6	62.025.556	8	135.923.908	10
Mağaza	23.017.662	3	41.827.847	3	87.643.350	2	16.298.039	2	28.600.303	2
Premium	607.500	0	870.703	0	1.439.590	0	461.909	0	388.969	0
KURUMSAL KANAL										
Yapı Market (DIY)	37.339.894	4	68.881.941	4	180.585.371	5	40.177.917	5	40.588.599	3
OEM	9.685.540	1	17.374.819	1	35.171.357	1	6.685.208	1	9.808.099	1
Kamu Mül & Müşleri	31.483.380	3	87.507.733	5	134.935.659	3	19.391.676	2	41.637.622	3
Teknik Projeler	65.958.488	7	97.523.990	6	253.585.482	6	38.106.887	5	105.123.187	7
Kırsal Zincir Müşleri	16.020.276	2	23.514.829	1	77.946.972	2	16.007.878	2	21.978.178	2
Büyük Müteahhitler	22.016.715	2	32.442.180	2	69.897.494	2	4.550.843	1	25.862.059	2
KS Yetkili Servis SB	2.383.053	0	3.581.440	0	6.539.302	0	706.398	0	1.787.364	0
KS Yurtiçi Diğer SB	73.962.978	8	130.722.621	8	271.300.356	7	34.146.745	4	54.591.110	4
GENEL TOPLAM	905.663.303	100	1.645.871.461	100	3.999.169.046	100	798.779.077	100	1.426.351.872	100

Aşağıdaki tabloda bu ürün gruplarının işbu İzahname'de yer alması gereken dönemler itibarıyla Şirket'in yurt içi ve yurt dışı satış gelirleri ürün grubu bazında ve toplam ciro değişimleri aşağıdaki gibidir:

YURTIÇİ ÜRÜN GRUBU (TL)	31.12.2020	%	31.12.2021	%	31.12.2022	%	31.03.2022	%	31.03.2023	%
SERAMİK KAPLAMA MALZEMESİ	672.934.399	74	1.201.092.688	73	3.158.651.721	79	641.117.861	80	1.079.213.142	76
VİTRİFİYE	63.237.414	7	121.483.768	7	230.037.789	6	48.785.597	6	111.820.573	8
ARMATÜR	37.640.044	4	78.113.210	5	163.991.068	4	30.270.234	4	82.418.204	6
BANYO TAMAMLAYICI	34.840.825	4	72.042.699	4	160.899.109	4	31.911.341	4	69.560.114	5

AKRİLİK-KABİN	892.814	0	1.450.080	0	4.111.931	0	735.924	0	2.399.061	0
MOBİLYA	23.481.955	3	43.066.916	3	74.227.469	2	11.047.285	1	26.747.536	2
DİĞER*	72.635.852	8	128.622.100	8	207.249.959	5	34.910.835	4	54.193.241	4
YURTDIŞI TOPLAM	905.663.303	100	1.645.871.461	100	3.999.169.046	100	798.779.077	100	1.426.351.872	100

*Frit, Masse gibi aramamul ve diğer muhtelif satışlardan oluşmaktadır

ÜRÜN GRUBU (TL)	31.12.2020	%	31.12.2021	%	31.12.2022	%	31.03.2022	%	31.03.2023	%
SERAMİK KAPLAMA MALZEMESİ	552.765.872	86	888.208.828	91	1.845.351.278	90	336.648.276	90	302.142.815	87
VİTRİFİYE	33.972.016	5	52.133.615	5	134.272.975	7	24.420.576	7	36.767.730	11
ARMATÖR	4.970.108	1	15.717.360	2	26.973.823	1	5.040.088	1	3.354.346	1
BANYO TAMAMLAYICI	6.713.123	1	11.805.116	1	22.611.286	1	4.602.229	1	5.222.820	1
AKRİLİK-KABİN	324.346	0	278.319	0	2.921.550	0	570.270	0	51.507	0
MOBİLYA	1.507.781	0	4.643.242	0	7.504.629	0	1.518.182	0	709.049	0
DİĞER*	40.509.311	6	103.027	0	3.235.666	0	0	0	0	0
YURTDIŞI TOPLAM	640.762.557	100	972.889.507	100	2.042.871.207	100	372.799.621	100	348.248.266	100

*Frit, Masse gibi aramamul ve diğer muhtelif satışlardan oluşmaktadır

Şirket, üretim yaptığı tüm ürün gruplarında dünyada bütün coğrafyalar olmak üzere ihracat kayıtlı satışlar dahil 86 ülkeye ihracat yapmaktadır.

Şirket'in finansal tablo dönemleri itibarıyla yurt dışı satış gelirleri, ülke bazında ve toplam ihracat değişimleri ile aşağıdaki gibidir:

14 Temmuz 2023

Yurtdışı Ülkeler (TL)	31.12.2020	%	31.12.2021	%	31.12.2022	%	31.03.2022	%	31.03.2023	%
İsrail	41.309.019	6	80.585.231	8	218.683.576	11	46.762.046	13	28.081.398	8
Kanada	23.639.892	4	95.305.327	10	205.470.875	10	42.385.426	11	8.934.598	3
İngiltere	69.354.483	11	90.000.110	9	161.260.354	8	34.711.411	9	39.350.685	11
Pakistan	34.772.774	5	73.929.649	8	112.822.452	6	24.642.361	7	11.832.640	3
Almanya	29.015.052	5	35.040.897	4	87.648.986	4	15.183.847	4	7.636.677	2
Kıbrıs	16.929.408	3	22.476.370	2	84.103.690	4	9.755.633	3	24.229.981	7
Irak	17.390.943	3	42.320.314	4	68.120.430	3	19.682.030	5	9.048.643	3
Kazakistan	5.129.315	1	16.525.901	2	41.794.829	2	184.240	0	10.641.441	3
İtalya	7.215.466	1	16.037.995	2	41.239.349	2	5.963.762	2	11.475.319	3
Fransa	12.259.376	2	19.941.404	2	40.611.047	2	4.061.042	1	16.488.657	5
Çin	65.477.364	10	58.561.344	6	39.568.035	2	14.473.004	4	4.455.629	1
Özbekistan	4.958.834	1	9.357.588	1	31.723.132	2	4.253.609	1	7.073.123	2
Romanya	10.137.000	2	14.698.344	2	31.599.016	2	2.252.552	1	6.612.428	2
Gürcistan	3.907.984	1	5.444.979	1	30.951.462	2	4.180.745	1	288.310	0
Rusya Fed	8.813.015	1	12.310.195	1	28.980.139	1	3.813.922	1	7.449.410	2
Fas	-	-	2.436.126	0	27.150.539	1	3.199.840	1	3.714.043	1
Çek Cumhuriyeti	10.068.889	2	11.372.337	1	18.155.387	1	4.379.008	1	3.836.781	1
Azerbaycan	3.681.867	1	3.446.638	0	15.835.765	1	1.797.110	0	3.588.851	1
İsveç	2.819.355	0	4.377.223	0	14.644.201	1	1.614.832	0	5.914.839	2
Belçika	6.714.486	1	7.595.899	1	14.186.899	1	3.384.232	1	0	0
Kosova	1.922.915	0	7.195.340	1	8.154.773	0	832.807	0	225.034	0
Gana	965.187	0	1.921.027	0	7.586.979	0	3.700.460	1	38.137	0
Kenya	460.565	0	1.390.754	0	5.425.339	0	1.212.074	0	540.010	0
Türkiye (İhracat Kayıtlı)	151.968.949	24	240.070.638	25	519.326.596	25	82.063.061	22	77.861.427	22
Diğer Ülkeler	111.850.421	17	100.547.877	10	187.827.397	9	38.310.568	10	58.930.205	17
Genel Toplam	640.762.557	100	972.889.507	100	2.042.871.207	100	372.799.621	100	348.248.264	100

Dönemler itibariyle gerçekleşen satış miktarlarının yurt içi ve yurt dışı olarak dağılımı ve bir önceki döneme göre değişim oranları aşağıda yer almaktadır.

KONSOLİDE SERAMİK KAPLAMA MALZEMESİ SATIŞI (m2)	31.12.2020	31.12.2021	31.12.2022	31.03.2022	31.03.2023
YURTİÇİ	25.024.636	35.730.470	28.005.673	8.171.514	6.303.699
Değişim (%)	27	43	-22	-9	-23
YURTDIŞI	14.109.145	18.595.220	15.762.046	3.998.460	1.818.657
Değişim (%)	4	32	-15	7	-55
TOPLAM	39.133.781	54.325.690	43.767.719	12.169.974	8.122.356
Değişim (%)	18	39	-19	-4	-33

7.3. Madde 7.1.1 ve 7.2.'de sayılan bilgilerin olağanüstü unsurlardan etkilenme durumu hakkında bilgi:

İşbu izahnamenin "Risk Faktörleri" başlıklı 5. bölümünde Şirket'e ve faaliyetlerine ilişkin riskler, Şirket'in içinde bulunduğu sektöre ilişkin riskler, ihraç edilecek paylara ilişkin riskler ve kapsam dışında kalan diğer risklerin olası etkileri detaylı olarak açıklanmıştır. İlgili bölümde yer alan risk faktörleri dışında işbu izahnamenin 7.11 ve 7.2 maddelerinde sayılan bilgilerin olağanüstü unsurlardan etkilenmesine sebep olacak bir unsurun mevcut olmadığı düşünülmektedir.

7.4. İhraççının ticari faaliyetleri ve kârlılığı açısından önemli olan patent, lisans, sınai-ticari, finansal vb. anlaşmalar ile ihraççının faaliyetlerinin ve finansal durumunun ne ölçüde bu anlaşmalara bağlı olduğuna ya da yeni üretim süreçlerine ilişkin özet bilgi:

Şirket'in kısa veya uzun vadeli ticari ve finansal anlaşmaları dışında kârlılığı açısından önemli anlaşmaları yoktur. Ayrıca Şirket'in sahip olduğu marka ve alan adları ile lisans, izin, sertifikalar ve belgelerin özeti aşağıda listelenmiştir

Fikri Haklar, Marka, Alan Adları

Markalar

Yurt İçi Markalar

14 Temmuz 2023



9	kale habitat coffee co.	2019 57177	14.06.2029	Tescilli	
10	kalesinterflex t-one by kale	2019 47995	13.05.2029	Tescilli	
11	kalesinterflex	2019 42492	26.04.2029	Tescilli	
12	edilcuoghi uniq	2019 17569	21.02.2029	Tescilli	
13	kale edge	2019 17563	21.02.2029	Tescilli	
14	t-one by kalebodur	2019 14776	14.02.2029	Tescilli	
15	t-one	2019 14766	14.02.2029	Tescilli	
16	sinterflex t-one by kalebodur	2019 14763	14.02.2029	Tescilli	







17	sinterflex t-one	2019 14746	14.02.2029	Tescilli	SİNERFLEX T-ONE
18	sinterflex tezgah	2019 14733	14.02.2029	Tescilli	SİNERFLEX TEZGAH
19	kalesinterflex t-one by kalebodur	2019 14714	14.02.2029	Tescilli	
20	kalesinterflex t-one	2019 14679	14.02.2029	Tescilli	KALESİNERFLEX T-ONE
21	kalesinterflex tezgah	2019 14670	14.02.2029	Tescilli	KALESİNERFLEX TEZGAH
22	kale premium yetkili servis +şekil	2019 131097	23.12.2029	Tescilli	Kale PREMIUM TUTANAK ARMA
23	kale	2018 85804	26.09.2028	Tescilli	"Kale
24	kaledove	2018 67544	19.07.2028	Tescilli	KALEDOVE



YAPI

KALESERAMİK ÇAMURKALE KALEBODUR
SERAMİK SANAYİ ANONİM ŞİRKETİ

ARAYATIRIŞ VE GÜLDEĞİLER
ANONİM ŞİRKETİ

15	kaleblu	2018 15724	16.02.2028	Tescilli	KALEBLU
16	noventa	2018 14761	14.02.2028	Tescilli	NOVENTA
17	kale vista	2018 14758	14.02.2028	Tescilli	KALE VİSTA
18	s100	2018 14750	14.02.2028	Tescilli	S100
19	L100	2018 14747	14.02.2028	Tescilli	L100
20	kale hygiene	2017 43612	11.05.2027	Tescilli	"Kale" sistem
21	kale optimum	2017 11643	10.02.2027	Tescilli	KALE OPTİMUM
22	frame	2017 11626	10.02.2027	Tescilli	FRAME

1 Temmuz 2021



YAPI KREDİ BANKASI

DIĞI

YAPI KREDİ BANKASI

YAPI KREDİ BANKASI

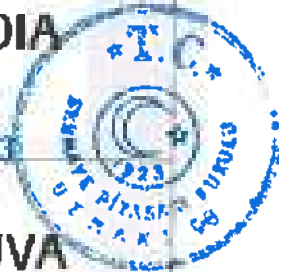
ANAYATIR MENKUL DEĞERLER
ANAYATIR MENKUL DEĞERLER

152

33	optivit	2017 11428	09.02.2027	Tescilli	OPTIVIT
34	miro	2017 10980	08.02.2027	Tescilli	MİRO
35	kale arte	2017 10978	08.02.2027	Tescilli	KALE ARTE
36	köklerden göklere	2017 106514	23.11.2027	Tescilli	Köklere Göklere
37	geçilmezol	2017 106512	23.11.2027	Tescilli	GEÇİLMEZOL
38	little big	2017 06988	26.01.2027	Tescilli	Little Big
39	çanak kale seramik	2017 06045	24.01.2027	Tescilli	*Çanakale Seramik
40	kalebodur	2017 06035	24.01.2027	Tescilli	*Kalebodur



41	kale	2017 06027	24.01.2027	Tescilli	Kale
42	victorian	2016 47682	27.05.2026	Tescilli	VICTORIAN
43	çanakkale'nin evlatları	2016 40673	04.05.2026	Tescilli	ÇANAKKALE'NİN EVLATLARI
44	troya	2016 33804	14.04.2026	Tescilli	TROYA
45	troia	2016 33803	05.09.2026	Tescilli	TROIA
46	truva	2016 33801	14.04.2026	Tescilli	TRUVA
47	troy	2016 33799	14.04.2026	Tescilli	TROY
48	troy ceramic	2016 33796	14.04.2026	Tescilli	TROY CERAMIC



49	troia ceramic	2016 33792	14.04.2026	Tescilli	TROIA CERAMIC
50	truva seramik	2016 33789	14.04.2026	Tescilli	TRUVA SERAMİK
51	kale şekil	2016 31559	07.04.2026	Tescilli	
52	çanakkale seramik şekil	2016 30684	05.04.2026	Tescilli	
53	kalebodur kalebodur şekil	2016 30669	05.04.2026	Tescilli	
54	mimarın mutfığı	2016 25465	21.03.2026	Tescilli	MİMARIN MUTFAĞI
55	mimarlık arşivi	2016 25464	21.03.2026	Tescilli	MİMARLIK ARŞİVİ
56	mimarlara bülten	2016 25463	21.03.2026	Tescilli	MİMARLARA BÜLTEN



YAPI KREDİ

KALESERAMİK, ÇANAKKALE KALEBODUR
SERAMİK SANAYİ ANONİM ŞİRKETİ

ANKARA TİCARET MÜKUL DEĞERLER 155
KALE SERAMİK

57	mimarlar konuşuyor	2016 25460	21.03.2026	Tescilli	MİMARLAR KONUŞUYOR
58	kalebodur'la mimarın mutfağı	2016 25458	21.03.2026	Tescilli	KALEBODURLA MİMARIN MUTFAĞI
59	kalebodur'la mimarlık	2016 25454	21.03.2026	Tescilli	KALEBODURLA MİMARLIK
60	kalebodur'la mimarlık arşivi	2016 25450	21.03.2026	Tescilli	KALEBODURLA MİMARLIK ARŞİVİ
61	kalebodur'la mimarlara bülten	2016 25321	21.03.2026	Tescilli	KALEBODURLA MİMARLARA BÜLTEN
62	kalebodur'la mimarlar konuşuyor	2016 25214	21.03.2026	Tescilli	KALEBODURLA MİMARLAR KONUŞUYOR
63	i-con	2016 22336	11.03.2026	Tescilli	I-CON



14 temmuz 2023

64	kale vizyon	2016 20095	04.03.2026	Tescilli	KALE VİZYON
65	smart hijyen şekil	2016 101754	15.12.2026	Tescilli	SMART HİJYEN
66	banyoların temizlik sırrı smart hijyen	2016 101728	15.12.2026	Tescilli	BANYOLARIN TEMİZLİK SIRRI
67	%100 temizlik var şekil	2016 101727	15.12.2026	Tescilli	100 TEMİZLİK VAR
68	banyolara hijyenik dokunuş. smart hijyen şekil	2016 101707	15.12.2026	Tescilli	Banyolara hijyenik dokunuş SMART HİJYEN T.C. 2023
69	kale yetkili servis hızlı güvenilir uzman	2016 100950	13.12.2026	Tescilli	*Kale Yetkilisi Servis
70	kale icon	2016 05144	21.01.2026	Tescilli	KALE ICON
71	kale victorian	2015 49941	10.06.2025	Tescilli	KALE VICTORIAN

72	victorian	2015 49935	10.06.2025	Tescilli	VICTORIAN
73	ida seramik	2015 29405	06.04.2025	Tescilli	
74	ida banyo	2015 29404	06.04.2025	Tescilli	
75	İda	2015 29398	06.04.2025	Tescilli	
76	the human factor kale	2015 14554	20.02.2025	Tescilli	
77	çanakkale maden	2015 103581	16.12.2025	Tescilli	
78	kale seramik parke	2014 82192	10.10.2024	Tescilli	Kale Seramik Parke

79	kale ahşap seramik	2014 82190	10.10.2024	Tescilli	Kale Ahşap Seramik
80	kale	2014 70456	28.08.2024	Tescilli	Kale
81	kale vitrifiye yetkili servis	2014 53557	25.06.2024	Tescilli	Kale Vitrifiye Yetkili Servis
82	kale seramik yetkili servis	2014 53546	25.06.2024	Tescilli	Kale Seramik Yetkili Servis
83	spirit	2014 16197	25.02.2024	Tescilli	SPRIT
84	smartyüzey	2014 16193	25.02.2024	Tescilli	SmartYüzey
85	smartyikama	2014 16192	25.02.2024	Tescilli	SmartYikama
86	smartkapak	2014 16189	25.02.2024	Tescilli	SmartKapak



14 Temmuz 2024

87	smartmontaj	2014 16188	25.02.2024	Tescilli	SmartMontaj
88	thinksmart	2014 16187	25.02.2024	Tescilli	ThinkSmart
89	kale mix & match	2014 15161	21.02.2024	Tescilli	Mix & Match
90	Edilgres	2014 05229	27.09.2032	Tescilli	EDILGRES
91	kale'nin ustalari kulübü	2014 03633	16.01.2024	Tescilli	Kale'nin Ustaları Kulübü 4 Temmuz 2023
92	kale ustalar kulübü	2014 03628	16.01.2024	Tescilli	Kale Ustaları Kulübü
93	kaleseramik ustalari	2014 03625	16.01.2024	Tescilli	Kaleseramik Ustaları
94	kaleseramik ustalar kulübü	2014 03620	16.01.2024	Tescilli	Kaleseramik Ustaları Kulübü



KALESERAMİK ÇINAK KALE KAPORİSİ
SERAMİK SANAYİ ANONİM ŞİRKETİ

AKTİFİTİPİNE MÜHÜR

160

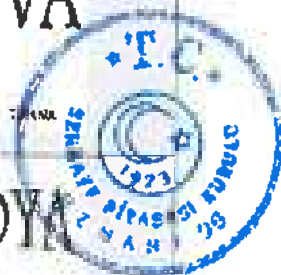
95	kale 360	2014 03601	16.01.2024	Tescilli	Kale 360
96	tasarimgazetesi	2013 87135	28.10.2023	Tescilli	TASARIMGAZETESİ
97	tasarimgazete	2013 87120	28.10.2023	Tescilli	TASARIMGAZETE
98	kalebodur italia	2013 83995	08.10.2023	Tescilli	*Kalebodur
99	kaledegol	2013 79271	23.09.2023	Tescilli	kaledegol 14 Temmuz 2023
100	Edilcuoghi	2013 64684	27.09.2032	Tescilli	edilcuoghi
101	kalebodur yaraticiliğınızın yapıtaşı	2013 32819	10.04.2033	Tescilli	KALEBODUR YARATICILIĞINIZIN YAPITAŞI
102	çanakkale seramik işlittinizi yansitin	2013 32802	10.04.2033	Tescilli	ÇANAKKALE SERAMİK İŞLİTTİNİZİN YANSITIN



103	kale parke	2012 88678	19.10.2032	Tescilli	Kale Parke
104	kale vitrifiye yetkili servis	2012 78966	17.09.2032	Tescilli	Kale Vitrifiye Yetkili Servis
105	kale teknik	2012 78964	17.09.2032	Tescilli	Kale Teknik
106	kale çözüm merkezi	2012 78960	17.09.2032	Tescilli	Kale+ Çözüm Merkezi
107	kale yetkili servis	2012 78955	17.09.2032	Tescilli	Kale Yetkili Servis
108	kale seramik yetkili servis	2012 78951	17.09.2032	Tescilli	Kale Seramik Yetkili Servis
109	kale teknik servis	2012 78946	17.09.2032	Tescilli	Kale Teknik Servis
110	kalekspress	2012 55149	15.06.2032	Tescilli	Kalekspress



1191	troy	2007 22115	24.04.2027	Tescilli	troy
120	basics	2006 49474	13.10.2026	Tescilli	BASICS
121	babel	2006 02937	31.01.2026	Tescilli	BABEL
122	truva	2005 55457	20.12.2025	Tescilli	TRUVA
123	troya	2005 55456	20.12.2025	Tescilli	TROYA
124	troy	2005 55455	20.12.2025	Tescilli	TROY
125	troja	2005 55454	20.12.2025	Tescilli	TROJA
126	trola	2005 55453	20.12.2025	Tescilli	TROLA



KALESEPAKİK ÇARŞI KALE KALEBODOR
SİYAHİ KALE ANONİM ŞİRKETİ

ANAYATIRIN DEĞERLİ DEĞERLİ
ANONİM ŞİRKETİ

127	coloristanbul binbir renk. bir şehir.	2005 29129	14.07.2025	Tescilli	COLORİSTANBUL Binbir Renk. Bir Şehir
128	kaleflex sinterflex yapı elemanları kf	2005 04373	15.02.2025	Tescilli	kaleflex kf sinterflex yapı elemanları
129	kaleflex sinter flex yapı elemanları kf	2005 04372	15.02.2025	Tescilli	kaleflex kf sinterflex yapı elemanları
130	kale sinterflex	2005 03224	04.02.2025	Tescilli	KALE SINTERFLEX
131	kale sinterflex seramik	2005 03223	04.02.2025	Tescilli	KALE SINTERFLEX SERAMİK
132	synterflex	2005 02933	03.02.2025	Tescilli	Synterflex
133	kaleseramik sinterflex seramik	2005 02931	03.02.2025	Tescilli	Kaleseramik Sinterflex Seramik
134	kaleseramik sinterfileks seramik	2005 02929	03.02.2025	Tescilli	Kaleseramik Sinterfileks Seramik
135	sinterflex ceramic	2005 02928	03.02.2025	Tescilli	Sinterflex Ceramic
136	kaleseramik sinterflex	2005 02927	03.02.2025	Tescilli	KALESERAMİK SINTERFLEX
137	kaleflex sinterflex inşaat elemanları	2005 02926	03.02.2025	Tescilli	KALEFLEX SINTERFLEX İNŞAAT ELEMANLARI



14 - 2023

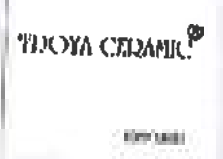
138	kaleflex sinterflex seramik inşaat elemanları	2005 02925	03.02.2025	Tescilli	Kaleflex Sinterflex Seramik İnşaat Elemanları
139	kale sinterflex seramik	2005 02924	03.02.2025	Tescilli	KALE SINTERFLEX SERAMİK
140	sinterflex seramik	2005 02923	03.02.2025	Tescilli	Sinterflex Seramik
141	synter seramik	2005 02922	03.02.2025	Tescilli	Synter Seramik
142	kaleflex ileri teknoloji yapı elemanları	2005 02921	03.02.2025	Tescilli	KALEFLEX İLERİ TEKNOLOJİ YAPI ELEMANLARI
143	sinterfileks seramik	2005 02920	03.02.2025	Tescilli	Sinterfileks Seramik
144	kale sinterflex seramik	2005 02919	03.02.2025	Tescilli	Kale Sinterflex Seramik
145	kale sinterflex	2005 02917	03.02.2025	Tescilli	Kale Sinterflex
146	kaleflex sinterflex inşaat elemanları	2005 02915	03.02.2025	Tescilli	Kaleflex Sinterflex İnşaat Elemanları
147	sinter flex	2005 02914	03.02.2025	Tescilli	Sinter Flex
148	sinterfileks	2005 02913	03.02.2025	Tescilli	Sinterfileks
149	sinterflex	2005 02912	03.02.2025	Tescilli	Sinterflex
150	kaleflex seramik	2005 02911	03.02.2025	Tescilli	Kaleflex Seramik
151	kaleflex sinterflex	2005 02910	03.02.2025	Tescilli	KALEFLEX SINTERFLEX



4 1 2023

152	kaleflex sinterflex yapı elemanları	2005 02909	03.02.2025	Tescilli	KALEFLEX SINTERFLEX YAPI ELEMANLARI
153	İda	2004 46541	21.07.2024	Tescilli	İDA
154	kale stone	2004 39046	01.12.2024	Tescilli	KALE STONE
155	kale stone	2004 39045	01.12.2024	Tescilli	KALE STONE
156	sinterfileks seramik	2004 37518	18.11.2024	Tescilli	SINTERFILEKS SERAMİK
157	kaleflex sinterflex seramik inşaat elemanları	2004 37516	18.11.2024	Tescilli	KALEFLEX SINTERFLEX SERAMİK İNŞAAT ELEMANLARI
158	kaleseramik sinterflex seramik	2004 37515	18.11.2024	Tescilli	KALESERAMİK SINTERFLEX SERAMİK
159	kaleseramik sinterfileks seramik	2004 37514	18.11.2024	Tescilli	KALESERAMİK SINTERFILEKS SERAMİK
160	kaleflex sinterflex inşaat elemanları	2004 37513	18.11.2024	Tescilli	KALEFLEX SINTERFLEX İNŞAAT ELEMANLARI
161	sinter flex seramik	2004 15210	26.05.2024	Tescilli	Sinter Flex Seramik
162	kaleflex seramik	2004 15208	26.05.2024	Tescilli	Kaleflex Seramik
163	sinterflex seramik	2004 15207	26.05.2024	Tescilli	Sinterflex Seramik



164	carena natural stones şekil	2003 30859	13.11.2023	Tescilli	
165	carena natural stones şekil	2003 30858	13.11.2023	Tescilli	
166	kale	2000 03662	02.03.2030	Tescilli	
167	ipek yolu silk road	172402	05.04.2026	Tescilli	
168	ipek yolu silk road	198434	05.04.2026	Tescilli	
169	euro-ceram	161596	28.06.2025	Tescilli	
170	euroceram	161595	28.06.2025	Tescilli	
171	troya ceramic	184356	16.06.2025	Tescilli	

172	troy ceramic	184355	16.06.2025	Tescilli	TROY CERAMIC® TROY KUTUP
173	truva seramik	184351	16.06.2025	Tescilli	TRUVA SERAMİK® TRUVA KUTUP
174	troja ceramic	184354	16.06.2025	Tescilli	TROJA CERAMIC® TROJA KUTUP
175	troia ceramic	184413	16.06.2025	Tescilli	TROIA CERAMIC® TROIA KUTUP
176	kalevit	159553	30.05.2025	Tescilli	KALEVİT® 16 Ocak 2023 TÜRK MALLI
177	kale	158882	10.11.2024	Tescilli	 KALE
178	çanakkale seramik	105925	07.10.2028	Tescilli	Çanakkale Seramik
179	kaleseramik	105043	03.08.2028	Tescilli	 Kaleseramik

180	kale elektroteknik	103159	14.12.2027	Tescilli	
181	kale elektroteknik	103155	15.12.2027	Tescilli	KALE ELEKTROTEKNİK
182	Ke	102494	15.12.2027	Tescilli	
183	Ks	100585	08.12.2027	Tescilli	
184	kalebodur	136568	18.06.2032	Tescilli	

• Yurt Dışı Markalar

1.	Marka	Tescil No.	Durumu	Ülkeler	Marka Görseli
	Çanakkale Seramik	1364242 (WIPO) 303860 (ILPO) [İsrail] 2211400 (IPA) [Avustralya] IDM001004031 (DGIP) [Endonezya] 1189497 (IPONZ) [Yeni Zelanda] 1439015625 [Suudi Arabistan]	Tescilli	Avustralya Endonezya Yeni Zelanda İsrail Azerbeycan Bahreyn Kanada Çin Avrupa Birliği Gürcistan İran Hindistan Kore Fas Meksika Umman Rusya Federasyonu Tunus USD Vietnam Suudi Arabistan	 14 — 2023 *Çanakkale Seramik

KALE SERAMİK, ÇANAKKALE KALE SERAMİK
SERAMİK SANAYİ VE TİCARET A.Ş.

AYRINTI MÜHÜRLEME VE TESCİL
ANONİM ŞİRKETİ LTD

	Marka	Tescil No.	Durumu	Ülkeler	Marka Görseli
2.	Kalebodur	1365412 (WIPO) 5461466 (USPTO) [USD] 2211406 (IPA) [Avustralya] 303861 (ILPO) [İsrail] 1189746 (IPONZ) [Yeni Zelanda] IDM001004030 (DGIP) [Endonezya] 1439015626 [Suudi Arabistan]	Tescilli	Avustralya Endonezya Yeni Zelanda Vietnam USD İsrail Azerbeycan Bahreyn Çin Avrupa Birliği Gürcistan İran Hindistan Kore Fas Meksika Umman Rusya Federasyonu Tunus Suudi Arabistan	
3.	Kale	1378532 (WIPO) 5577800 (USPTO) [USD] 1189644 (IPONZ) [Yeni Zelanda] KW1648254 [Kuveyt]	Tescilli	Endonezya Yeni Zelanda Almanya Fransa (kısmi tescil) Avustralya Azerbeycan Kanada Kuveyt Çin Avrupa Birliği Gürcistan İsrail Hindistan Kore Fas Meksika Tunus USD Vietnam	



14 Temmuz 2023

KALESERAMİK PAZARI KALE KALEBODUR
SERAMİK PAZARI KALE KALEBODUR

ARAYATI MENKUL DEĞERLER
ANONİM ŞİRKETİ

171

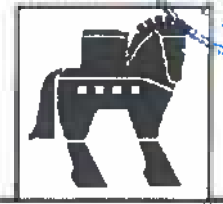
Marka	Tescil No.	Durumu	Ülkeler	Marka Görseli
4.	Kalesinterflex	Tescilli	USD İngiltere İsrail Çek Cumhuriyeti "Benelux (Belçika/Hollan da/ Lüksemburg)" Avustralya Avusturya Azerbeycan Bulgaristan Kanada Kuveyt Çin Kıbrıs İspanya Finlandiya Gürcistan Endonezya Suudi Arabistan İtalya Kore Fas Romanya Hindistan Rusya Federasyonu Tunus Yeni Zelanda Vietnam Almanya Fransa	Kalesinterflex
5.	KALESINT ERFLEX T- ONE BY KALE	Tescilli	İngiltere "Benelux (Belçika/Hollan da/ Lüksemburg)" Hindistan Endonezya Yeni Zelanda Almanya Fransa Avustralya Kanada Çin İsrail Rusya Federasyonu USD Vietnam	Kalesinterflex' T-ONE
6.	EDILGRES	Tescilli	Avustralya Çin	



14 Temmuz 2023

KALESEKAMİK ÇİMENTİ KALE KALESEKAMİK ÇİMENTİ
SERİSİ

YATIRIM MENKUL DEĞERLER A.Ş. 172

	Marka	Tescil No.	Durumu	Ülkeler	Marka Görseli
				Avrupa Birliği Japonya Rusya Federasyonu Türkiye	
7.	edilcuoghi	1166948 (WIPO)	Tescilli	Avustralya Çin Avrupa Birliği Japonya Rusya Federasyonu USD Türkiye	edilcuoghi
8.	KALE	257520 (RNPCR) [Kosta Rika]	Tescilli	Kosta Rika	
9.	KALE WITH DEVICE	1379304 (CGDPTM) [Hindistan]	Tescilli	Hindistan	14 Temmuz 2023
10.	TROY CERAMIC	TMA486204 (CIPO) [Kanada] 000303321 (EUIPO) [European Union] 39604727 (DPMA) [Almanya]	Tescilli	Kanada Avrupa Birliği Almanya	 TROY CERAMIC
11.	[şekil markası]	TMA671633 (CIPO) [Kanada]	Tescilli	Kanada	
12.	Kalebodur	001259589 (EUIPO) [European Union]	Tescilli	Avrupa Birliği	Kalebodur

	Marka	Tescil No.	Durumu	Ülkeler	Marka Görseli
13.	Canakkale Seramik	001259241 (EUIPO) [European Union] TMA680984 (CIPO) [Kanada]	Tescilli	Avrupa Birliği Kanada	<i>Canakkale Seramik</i>
14.	CANAKKA LE SERAMİK	1379306 (CGDPTM) [Hindistan]	Tescilli	Hindistan	
15.	Kalebodur italia	1207386 (WIPO)	Tescilli	İtalya	"Kalebodur
16.	KALEBOD UR WITH DEVICE	1379307 (CGDPTM) [Hindistan]	Tescilli	Hindistan	
17.	[şekil markası]	TMA680983 (CIPO) [Kanada]	Tescilli	Kanada	 Kalebodur
18.	Kale	IDM001004029 (DGIP) [Endonezya]	Tescilli	Endonezya	
19.	Canakkale Seramik	289933 (MoE) [Birleşik Arap Emirlikleri] 196336 [Kuveyt] 122115 [Katar] 489545 [Pakistan]	Tescilli	Birleşik Arap Emirlikleri Kuveyt Katar Pakistan	 "Çanakkale Seramik
20.	Casa	309415 (MoE) [Birleşik Arap Emirlikleri]	Tescilli	Birleşik Arap Emirlikleri	<i>Casa</i>

Marka	Tescil No.	Durumu	Ülkeler	Marka Görseli
21.	289934 (MoE) [Birleşik Arap Emirlikleri]			
Kalebodur	196337 [Kuveyt]	Tescilli	Birleşik Arap Emirlikleri Kuveyt Pakistan Katar	
	489546 [Pakistan]			
	122116 [Katar]			

1 Temmuz 2023



• **Tasarım Tescilleri**

	Tasarımın Adı	Tescil Tarihi / Başvuru Tarihi	Koruma Tarihi	Tescil No. / Başvuru No.	Durum
1	Metal Banyo Mobilyası	17.10.2022	17.10.2027	2022 012726	Tescil
2	1.Banyo Mobilyası- Alt Dolap, 2.Banyo Mobilyası- Duvar Dolabı, 3.Banyo Mobilyası- Ayna	02.08.2022	02.08.2027	2022 009211	Tescil
3	1.Lavabo, 2.Lavabo, 3.Duvar dan Klozet	09.05.2022	09.05.2027	2022 005442	Tescil
4	1. Havlupan (Banyo Isıtıcısı), 2. Havlupan (Banyo Isıtıcısı), 3. Pisuv ar paneli, 4. Pisuv ar paneli	15.12.2021	15.12.2026	2021 013071	Tescil
5	1. Duvar dan Klozet, 2. Asma Klozet, 3. Ayaklı Lavabo, 4. Klozet Kapağı, 5. Klozet Kapağı	07.12.2021	07.12.2026	2021 012786	Tescil
6	Karo Deseni	24.11.2021	24.11.2026	2021 012305	Tescil
7	Banyo Mobilyası	12.10.2021	12.10.2026	2021 010743	Tescil
8	Duvar Aynası	11.10.2021	11.10.2026	2021 010729	Tescil
9	Karo	13.08.2021	13.08.2026	2021 008891	Tescil
10	Rezervuar Paneli	30.07.2021	30.07.2026	2021 008516	Tescil
11	Klozet	14.07.2021	14.07.2026	2021 008285	Tescil
12	Banyolar için Mobilyalar	14.07.2021	14.07.2026	2021 008284	Tescil
13	1. Tasarım- Klozet 2. ve 3. Tasarım- Lavabo 4. ve 5. Tasarım- Pisuv ar	01.04.2021	01.04.2026	2021 003973	Tescil

14	Karo	02.03.2021	02.03.2026	2021 002114	Tescil
15	Yüzey deseni	02.03.2021	02.03.2026	2021 002125	Tescil
16	Ayna (Banyo İçin), Lavabo Dolabı, Banyo Dolabı	18.12.2020	18.12.2025	2020 09462	Tescil
17	Fayans	15.10.2020	15.10.2025	2020 07499	Kısmi Tescil
18	Lavabo	10.06.2020	10.06.2025	2020 03893	Tescil
19	Batarya	05.03.2020	05.03.2025	2020 01837	Tescil
20	Desen	24.01.2020	24.01.2025	2020 00611	Tescil
21	Klozet Kapağı	17.01.2020	17.01.2025	2020 00371	Tescil
22	Banyo Dolabı	30.12.2019	30.12.2024	2019 08831	Tescil
23	Lavabo	04.02.2019	04.02.2024	2019 00737	Tescil
24	1.1-1.2 Ayna (Banyo İçin) 2.1-2.2 Banyo Dolabı 3.1-3.2 Banyo Dolabı 4.1-4.2 Raf (Banyo İçin) 5.1-5.2 -5.3 Banyo Dolabı 6.1-6.2 Lavabo Dolabı	31.12.2018	31.12.2023	2018 08122	Tescil
25	Lavabo	12.12.2018	12.12.2023	2018 07501	Tescil
26	Batarya	11.12.2018	11.12.2023	2018 07475	Tescil
27	Karo Deseni	29.11.2018	29.11.2023	2018 07219	Tescil
28	Ayna ve Banyo Dolabı	22.10.2018	22.10.2023	2018 06240	Tescil
29	Lavabo	06.04.2018	06.04.2023	2018 02428	Tescil
30	Lavabo	21.03.2018	21.03.2023	2018 02000	Tescil
31	Banyo Dolabı	27.02.2018	27.02.2028	2018 01358	Tescil
32	Desen	27.02.2018	27.02.2028	2018 01351	Tescil
33	Tuvalet Kağıdı Askısı	23.02.2018	23.02.2028	2018 01266	Tescil
34	Tuvalet Fırçası	23.02.2018	23.02.2028	2018 01265	Tescil
35	Duş Teknesi	19.02.2018	19.02.2028	2018 01100	Tescil
36	Ara musluk	19.02.2018	19.02.2028	2018 01099	Tescil
37	Aplık	14.03.2017	14.03.2027	2017 01776	Tescil
38	Banyo Askısı, Duş Kabini, Lavabo, Rezervuar Paneli ve Sabunluk	14.03.2017	14.03.2027	2017 01775	Tescil
39	Batarya	14.03.2017	14.03.2027	2017 01768	Tescil
40	Banyo Dolabı	14.03.2017	14.03.2027	2017 01767	Tescil
41	Mobilya (Banyolar için)	04.03.2016	04.03.2026	2016 01822	Tescil
42	Banyo Duvar Nodülü ve Banyo Lavabo Dolabı	18.11.2016	18.11.2026	2016 07579	Tescil
43	Ayna	04.03.2016	04.03.2026	2016 01814	Tescil
44	Aplık Aksesuarı	04.03.2016	04.03.2026	2016 01809	Tescil
45	Tepsi Aksesuarı (Banyo Aksesuarı)	04.03.2016	04.03.2026	2016 01804	Tescil
46	Desen (Kaplama malzemeleri için)	07.03.2016	07.03.2026	2016 01835	Tescil
47	Havluluk, Diş Fırçalık, Sabunluk, Tuvalet Kağıdı Ünitesi	24.02.2015	24.02.2025	2015 01403	Tescil
48	Lavabo	16.01.2015	16.01.2025	2015 00219	Tescil
49	Batarya	17.09.2014	17.09.2024	2014 06417	Tescil
50	Lavabo, Klozet	17.09.2014	17.09.2024	2014 06419	Tescil
51	Mobilya (Banyolar için)	17.09.2014	17.09.2024	2014 06418	Tescil

52	Batarya	26.02.2014	26.02.2024	2014 01498	Tescil
53	Mobilya	26.02.2014	26.02.2024	2014 01495	Tescil
54	Desen	26.02.2014	26.02.2024	2014 01496	Tescil
55	Lavabo, pisuvar, klozet	26.02.2014	26.02.2024	2014 01497	Tescil
56	Küvet	22.01.2009	22.01.2024	2009 00255	Tescil
57	Küvet	22.01.2009	22.01.2024	2009 00254	Tescil
58	Küvet	22.01.2009	22.01.2024	2009 00252	Tescil
59	Küvet, Duş Teknesi	22.01.2009	22.01.2024	2009 00251	Tescil
60	Karo/Bordür	29.07.2008	29.07.2023	2008 04248	Tescil
61	Karo deseni	01.08.2008	01.08.2023	2008 04375	Tescil
62	Desen (Yer ve duvar karoları için)	20.03.2012	20.03.2027	2012 01910	Tescil

• **Alan Adları**

	Alan Adı	Son Kullanma Tarihi	Durumu
1.	banjomuyeniliyorum.com	19.01.2024	Pasif
2.	canakkaleseramik.co	19.07.2023	Pasif
3.	canakkaleseramik.com	30.06.2023	Pasif
4.	canakkaleseramik.com.tr	2.04.2023	Pasif
5.	ceramicacami.com	18.04.2023	Pasif
6.	edilcuoghi.com	5.06.2023	Aktif
7.	atolyekale.com.tr	9.12.2023	Pasif
8.	edilcuoghiedilgres.biz	19.02.2024	Pasif
9.	edilcuoghiedilgres.com	19.02.2024	Aktif
10.	edilgres.com	22.01.2024	Pasif
11.	edilresedilcuoghi.biz	19.02.2024	Pasif
12.	edilresedilcuoghi.com	19.02.2024	Pasif
13.	idaseramik.com	17.10.2023	Pasif
14.	idaseramik.com.tr	17.10.2023	Pasif
15.	kale.co	19.07.2023	Pasif
16.	kale.com.tr	13.03.2024	Aktif
17.	kale360.com	6.12.2024	Aktif
18.	kaleatolye.com	7.12.2023	Pasif
19.	kale-bayinet.com	19.10.2023	Pasif
20.	kalebog.com	19.01.2024	Pasif
21.	kalebodur.biz	2.11.2023	Pasif
22.	kalebodur.co	19.07.2023	Pasif
23.	kalebodur.com.tr	25.06.2023	Pasif
24.	kalebodur.info	3.11.2023	Pasif
25.	kalebodurlamimarlarabulten.com	22.02.2024	Pasif
26.	kalebodurlamimarlarkonusuyor.com	22.02.2024	Pasif

	Alan Adı	Son Kullanma Tarihi	Durumu
27.	kalebodurseramikbudur.com	1.12.2023	Pasif
28.	kalebodurseramikbudur.net	1.12.2023	Pasif
29.	kalebodurseramikbudur.org	1.12.2023	Pasif
30.	kalecatalogue.com	12.04.2023	Pasif
31.	kalecore.a	19.01.2023	Pasif
32.	kalecore.blog	19.01.2024	Pasif
33.	kale-core.com	19.01.2024	Pasif
34.	kalecore.com.tr	21.07.2023	Aktif
35.	kalecore.net	19.01.2024	Pasif
36.	kalecore.org	19.01.2024	Pasif
37.	kaledepol.com	27.06.2023	Pasif
38.	kaiedekor.com.tr	30.09.2023	Pasif
39.	kale-evaseriapi.com	28.10.2021	Pasif
40.	kaleitalia.com	22.07.2023	Pasif
41.	kalekatalog.com	12.04.2023	Pasif
42.	kalemaden.com	9.01.2024	Pasif
43.	kalemaden.net	9.01.2024	Pasif
44.	kalemutfak.com	2.04.2023	Pasif
45.	kalemutfak.net	2.04.2023	Pasif
46.	kalemutfak.org	2.04.2023	Pasif
47.	kalemutfakbavi.com	18.08.2023	Pasif
48.	kalesatiskulubu.com	2.07.2023	Aktif
49.	kaleseramik.com	23.06.2023	Pasif
50.	kaleseramik.com.tr	2.04.2023	Pasif
51.	kaleseramikosb.org.tr	13.07.2023	Pasif
52.	kaleseramikpuan.com	19.02.2026	Aktif
53.	kaleseramikustalari.org	6.01.2024	Pasif
54.	kalesinterflex.biz	2.11.2023	Pasif
55.	kalesinterflex.com	17.09.2023	Pasif
56.	kalesinterflex.com.tr	29.01.2024	Pasif
57.	kalesinterflex.info	3.11.2023	Pasif
58.	kalesinterflex.ist	18.02.2024	Pasif
59.	kalesinterflex.org	3.11.2023	Pasif
60.	kalesinterflextone.biz	18.02.2024	Pasif
61.	kalesinterflex-tone.biz	18.02.2024	Pasif
62.	kalesinterflextone.com	18.02.2024	Pasif
63.	kalesinterflex-tone.com	18.02.2024	Pasif
64.	kalesinterflextone.ist	18.02.2024	Pasif



14 Temmuz 2023

	Alan Adı	Son Kullanma Tarihi	Durumu
65.	kalesinterflex-one.ist	18.02.2024	Pasif
66.	kalesinterflextone.net	18.02.2024	Pasif
67.	kalesinterflex-one.net	18.02.2024	Pasif
68.	kalesinterflextone.org	18.02.2024	Pasif
69.	kalesinterflex-one.org	18.02.2024	Pasif
70.	kalestone.com	15.12.2023	Pasif
71.	kaletechnic.com	28.01.2024	Pasif
72.	kaleteknik.com	13.01.2023	Pasif
73.	kaleteknik.com.tr	9.07.2023	Pasif
74.	kalewinclub.com	27.08.2025	Pasif
75.	ksfx.biz	18.02.2024	Pasif
76.	ksfx.ist	18.02.2024	Pasif
77.	ksfx.org	18.02.2024	Pasif
78.	ksfxtone.biz	18.02.2024	Pasif
79.	ksfxtone.com	18.02.2024	Pasif
80.	ksfxtone.ist	18.02.2024	Pasif
81.	ksfxtone.net	18.02.2024	Pasif
82.	ksfxtone.org	18.02.2024	Pasif
83.	mimarlarabulten.com	22.02.2024	Aktif
84.	mimarlarkonusuyor.com	22.02.2024	Aktif
85.	mutfaktezgahisinterflex.biz	18.02.2024	Pasif
86.	mutfaktezgahisinterflex.com	18.02.2024	Pasif
87.	mutfaktezgahisinterflex.ist	18.02.2024	Pasif
88.	mutfaktezgahisinterflex.net	18.02.2024	Pasif
89.	mutfaktezgahisinterflex.org	18.02.2024	Pasif
90.	sinterflex.biz	2.11.2023	Pasif
91.	sinterflex.co	2.11.2023	Pasif
92.	sinterflex.ist	18.02.2024	Pasif
93.	sinterflex.net	3.11.2023	Pasif
94.	sinterflex.org	3.11.2023	Pasif
95.	sinterflextone.biz	18.02.2024	Pasif
96.	sinterflex-one.biz	18.02.2024	Pasif
97.	sinterflextone.com	18.02.2024	Pasif
98.	sinterflex-one.com	18.02.2024	Pasif
99.	sinterflextone.ist	18.02.2024	Pasif
100.	sinterflex-one.ist	18.02.2024	Pasif
101.	sinterflextone.net	18.02.2024	Pasif
102.	sinterflex-one.net	18.02.2024	Pasif



14 Temmuz 2023

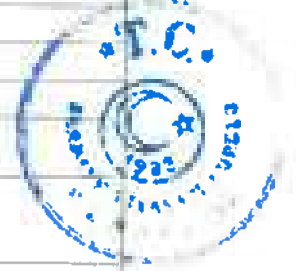
KALESETEKNIK ÇANAKKALE KALESETEKNIK
SERİKLİ SAKARYA ANONİM ŞİRKETİ
BAKIRATILIM MENKUL DEĞERLER
ANONİM ŞİRKETİ

	Alan Adı	Son Kullanma Tarihi	Durumu
103.	sinterflextone.org	18.02.2024	Pasif
104.	sinterflex-one.org	18.02.2024	Pasif
105.	smarthijyen.com	15.12.2023	Pasif
106.	t-one.biz	18.02.2024	Pasif
107.	t-one.ist	18.02.2024	Pasif
108.	ustalarinkalesi.com	6.01.2024	Pasif
109.	wearegreen.net	25.09.2023	Pasif
110.	yapidepo.com	21.05.2022	Pasif

Lisans, Ruhsat, İzin ve Sertifikalar

Şirket'in merkez adresine ve tesislerine ilişkin lisans, izin ve ruhsatlar aşağıdaki tabloda sunulmaktadır:

Belge Türü	İlgili Kuruluş	Tarihi	Sicil Nosu	Belge Nosu
Ticaret Odası Faaliyet Belgesi	İstanbul Ticaret Odası	23.01.2023	71314-0	
	Çanakkale Ticaret Odası	8.02.2023	Çan/203	00001403
	Çanakkale Ticaret Odası (Semedeli Şube)	8.02.2023	Çan/2051	00001404
	Yerköy Ticaret Odası	8.02.2023	1895	00000149
	Bandırma Ticaret Odası	8.02.2023	009004	00000579
Sanayi Odası	İSO	7.02.2023	2767	104679
İhracatçılar Birliği	Doğu Anadolu İhracatçılar Birliği	10.02.2010	25289	
	Çimento, Cam, Seramik ve Toprak Ürünleri İhracatçıları Birliği	25.09.1989	698	
	İstanbul Maden İhracatçıları Birliği	17.04.2008	47148	
	İstanbul Maden İhracatçıları Birliği	16.01.2003	28612	
İnşaat ve Yapı Kullanım İzinleri	Çan Belediyesi	13.11.2001		816
	Çan Belediyesi	15.12.2004		974
	Çan Belediyesi	27.12.2007		72
	Çan Belediyesi	5.03.2010		14
	Çan Belediyesi	13.12.2010		61
	Çan Belediyesi	13.12.2010		60
	Çan Belediyesi	13.12.2010		62
	Çan Belediyesi	13.12.2010		63
	Çan Belediyesi	29.12.2017		78
	Çan Belediyesi	19.09.1989		Cilt. 69 Sayf.21
	Çan Belediyesi	19.09.1989		Cilt. 69 Sayf.22



14 Temmuz 2023

KALE SERAMİK, ÇANAKKALE KALKINIM
SERAMİK BRAYYANON TİCARET

AKYAT FİRMASI
ANZİM ŞİRKETİ

Çan Belediyesi	10 OCAK 1975 Tarihinden önce Çan İlçesi 44-45 Pafta, 2 Nolu Ada, 93 Nolu Parselde Kadostra kayıtlarına öre;		
Çan Belediyesi	10 OCAK 1975 Tarihinden önce Çan İlçesi 44-45 Pafta, 2 Nolu Ada, 93 Nolu Parselde Kadostra kayıtlarına öre;		
Çan Belediyesi	10 OCAK 1975 Tarihinden önce Çan İlçesi 44-45 Pafta, 2 Nolu Ada, 93 Nolu Parselde Kadostra kayıtlarına öre;		
Çan Belediyesi	29.12.2017	77	
Çan Belediyesi	29.12.2017	72	
Çan Belediyesi	29.12.2017	76	
Çan Belediyesi	12.10.2016	59	
Çan Belediyesi	10 OCAK 1975 Tarihinden önce Çan İlçesi 44-45 Pafta, 2 Nolu Ada, 93 Nolu Parselde Kadostra kayıtlarına öre;		
Çan Belediyesi	11.12.1990	78/23	
Çan Belediyesi	21.01.2016	10	



Çan Belediyesi	8.12.2016	88
Çan Belediyesi	8.12.2016	89
Çan Belediyesi	24.11.2006	75
Çan Belediyesi	11.12.1990	78/24
Çan Belediyesi	9.07.2002	848
Çan Belediyesi	9.07.2002	847
Çan Belediyesi	12.10.2016	55
Çan Belediyesi	21.01.2016	7
Çan Belediyesi	9.01.1998	460
Çan Belediyesi	9.01.1998	459
Çan Belediyesi	8.12.2016	90
Çan Belediyesi	8.12.2016	94
Çan Belediyesi	29.01.1999	555
Çan Belediyesi	15.12.2004	975
Çan Belediyesi	15.10.1999	627
Çan Belediyesi	24.11.2006	77
Çan Belediyesi	29.04.2002	838
Çan Belediyesi	30.12.2004	979
Bayındırlık Bakanlığı	18.05.2004	13
Bayındırlık Bakanlığı	18.05.2004	13
Bayındırlık Bakanlığı	18.05.2004	13
Bayındırlık Bakanlığı	18.05.2004	13
Bayındırlık Bakanlığı	18.05.2004	13
Çan Belediyesi	9.06.2004	957
Çan Belediyesi	8.12.2016	81
Çan Belediyesi	12.10.2016	58
Çan Belediyesi	12.10.2016	69
Çan Belediyesi	8.12.2004	972
Çan Belediyesi	20.03.2007	11
Çan Belediyesi	29.12.2017	68
Çan Belediyesi	16.12.2004	976
Çan Belediyesi	26.07.2005	1012
Çan Belediyesi	30.12.2005	1064
Çan Belediyesi	21.12.2005	1052
Çan Belediyesi	5.03.2010	12
Çan Belediyesi	1.06.2011	10
Çan Belediyesi	1.06.2011	11
Çan Belediyesi	12.10.2016	65
Çan Belediyesi	10.05.2017	20
Çan Belediyesi	10 OCAK 1975 Tarihinden Önce Çan İlçesi 44-45 Pafta, 2 Nolu Ada, 93 Nolu Parselde	



14 Ocak 2023

KALESERANK ÇANIKKALE KAYMAKAMLIĞI
SERİKLİ ÇANIKKALE MÜHÜR BİREKİTİ

YAPI

Sicil No

AY YATIRIM MENKUL DEĞERLER
MENKUL ŞİRKETİ

	Kadostra kayıtlarına göre;	
Çan Belediyesi	24.11.2006	73
Çan Belediyesi	8.12.2016	85
Çan Belediyesi	8.12.2016	83
Çan Belediyesi	12.10.2016	68
Çan Belediyesi	24.11.2006	76
Çan Belediyesi	8.12.2016	82
Çan Belediyesi	10 OCAK 1975 Tarihinden önce Çan İlçesi 44-45 Pafta, 2 Nolu Ada, 93 Nolu Parselde Kadostra kayıtlarına göre;	
Çan Belediyesi	22.01.2016	13
Çan Belediyesi	22.01.2016	15
Çan Belediyesi	25.01.2016	16
Çan Belediyesi	25.01.2016	14
Çan Belediyesi	22.01.2016	12
Çan Belediyesi	24.11.2006	74
Çan Belediyesi	12.10.2016	54
Çan Belediyesi	24.11.2006	78
Çan Belediyesi	21.01.2016	2
Çan Belediyesi	20.03.2007	12
Çan Belediyesi	12.10.2016	56
Çan Belediyesi	8.12.2016	91
Çan Belediyesi	1.06.2011	12
Çan Belediyesi	8.12.2016	95
Çan Belediyesi	3.01.2012	1
Bayındırlık Bakanlığı	5.08.2003	13
Çan Belediyesi	18.07.2014	2014 / 28
Çan Belediyesi	7.02.2014	6
Çan Belediyesi	4.12.2006	80
Çan Belediyesi	30.12.2005	1063
Çan Belediyesi	27.12.2007	73
Çan Belediyesi	27.12.2007	77
Çan Belediyesi	27.12.2007	74
Çan Belediyesi	27.12.2007	76
Çan Belediyesi	27.12.2007	75
Çan Belediyesi	28.12.2007	78



14.01.2023

Çan Belediyesi	10 OCAK 1975 Tarihinden önce Çan İlçesi 44-45 Pafta, 2 Nolu Ada, 93 Nolu Parselde Kadastro kayıtlarına ökre;		
Çan Belediyesi	21.01.2016	6	
Çan Belediyesi	12.10.2016	57	
Çan Belediyesi	29.12.2017	69	
Çan Belediyesi	29.12.2017	71	
Çan Belediyesi	29.12.2017	73	
Çan Belediyesi	29.12.2017	70	
Çan Belediyesi	29.12.2017	74	
Çan Belediyesi	29.12.2017	75	
Çan Belediyesi	21.01.2016	3	
Çan Belediyesi	12.10.2016	64	
Çan Belediyesi	12.10.2016	61	
Çan Belediyesi	12.10.2016	62	
Çan Belediyesi	12.02.2018	12	
Çan Belediyesi	8.12.2016	93	
Çan Belediyesi	21.01.2016	5	
Çan Belediyesi	21.01.2016	4	
Çan Belediyesi	21.01.2016	8	
Çan Belediyesi	22.01.2016	11	
Çan Belediyesi	21.01.2016	9	
Çan Belediyesi	11.02.2016	18	
Çan Belediyesi	3.10.2016	53	
Çan Belediyesi	30.09.2016	52	
Çan Belediyesi	12.10.2016	66	
Çan Belediyesi	12.10.2016	63	
Çan Belediyesi	8.12.2016	84	
Çan Belediyesi	8.12.2016	86	
Çan Belediyesi	8.12.2016	87	
Çan Belediyesi	8.12.2016	92	
Çan Belediyesi	23.01.2017	8	
Çan Belediyesi	11.01.2017	2	
Çan Belediyesi	5.07.2018	44	
Çan Belediyesi	11.12.1990	Cilt. 124 Sayf. 9	
Balıkesir İl Özel İdaresi	5.03.2010	2010/7	
Balıkesir İl Özel İdaresi	13.03.2013	2013/9	
Yerköy Belediyesi	10.05.2007	12 / 07	



14.12.2023

YAPI

HALESERAMİK, ÇANAKKALE KAYMAKAMLIĞI
SERAMİK İŞTİHAK ANONİM ŞİRKETİ

AKTİFİTİP MENKUL DEĞERLER
ANONİM ŞİRKETİ

	Yerköy Belediyesi	7.05.2008		08 / 07	
Uludağ Elektrik Dağıtım	Uludağ Elektrik Dağıtım	19.06.2020	5088	Dağıtım Sözleşmesi	
İşyeri Açma Ruhsatları	Bandırma İlçe Özel İdaresi	1.11.2012		2007/95	
	Çanakkale İl Özel İdaresi	25.11.2022		17.00.2022.GSM1.5	
	Çanakkale İl Özel İdaresi	27.06.2018		17.00.2018.GSM1.5	
	Yozgat İl Özel İdaresi	28.08.2009			
	Yeşilkent Belediyesi	28.11.2005			
	Ataşehir Belediyesi	29.11.2011		2011/863	
	İzmir Konak Belediyesi	26.06.2013		352	
	Şişli Belediyesi	07.01.2011		S-2711/2010-14	
	Çeşme Belediyesi	04.11.2019		200	
	Çankaya Belediyesi	07.12.2017		3676	
	Beşiktaş Belediyesi	02.12.2019		95959]	
	Beşiktaş Belediyesi	11.02.2013		82	
	ÇEVRE İzinleri	Çevre Ve Şehircilik Bakanlığı Çed İzin ve Denetim Genel Müdürlüğü	29.11.2019		224059608.0.1
		Çevre Ve Şehircilik Bakanlığı Çed İzin ve Denetim Genel Müdürlüğü	9.07.2019		227781030.0.1
Çevre Ve Şehircilik Bakanlığı Çed İzin ve Denetim Genel Müdürlüğü		29.12.2022		223968752.0.1	
Çevre Ve Şehircilik Bakanlığı Çed İzin ve Denetim Genel Müdürlüğü		11.02.2020		222869212.0.1	
Çevresel Etki Değerlendirm e Belgesi	Yozgat Valiliği Çevre ve Şehircilik İl Müdürlüğü	28.05.2013		213	
	Çevre Bakanlığı Çevresel Etki Değerlendirmesi ve Planlama Genel Müdürlüğü	9.01.2003		B.19.0.CED.0.13.00.01/200-392	
	Yozgat Valiliği Çevre ve Şehircilik İl Müdürlüğü	23.12.2021		E-32572110-220.03-2532668	
	Çevre Bakanlığı Çevresel Etki Değerlendirmesi ve Planlama Genel Müdürlüğü	09.01.2003		B.19.0.CED.0.13.00.01/200-392	
	Balıkesir Valiliği İl Çevre ve Orman Müdürlüğü	2006		B.18.4.İÇO.4.10.00.03-236-01-4233	
	Balıkesir Valiliği Çevre ve Şehircilik İl Müdürlüğü	12.09.2013		92416932-220-03-9159	

	Balıkesir Valiliği Çevre ve Şehircilik İl Müdürlüğü	12.06.2012	B.09.4.İLM.0.10.07.00-5716
	Çanakkale Valiliği İl Çevre ve Orman Müdürlüğü	27.09.2005	2005/18
	Çevre Bakanlığı Çevresel Etki Değerlendirmesi ve Planlama Genel Müdürlüğü	20.09.1995	B.19.0.CED.0.12.00.02/00869-1655-6712
	Çanakkale Valiliği İl Çevre Müdürlüğü	25.08.1999	B.19.4.İÇM.4.17.00.6400/675
	Çanakkale Valiliği Çevre ve Şehircilik İl Müdürlüğü	26.04.2012	2012/26
	Çanakkale Valiliği Çevre ve Şehircilik İl Müdürlüğü	6.10.2013	2013
	Çanakkale Valiliği Çevre ve Şehircilik İl Müdürlüğü	25.03.2013	2013/10
	Çanakkale Valiliği Çevre ve Şehircilik İl Müdürlüğü	16.06.2020	55207420-611.02[611.02]E.11609
	Çanakkale Valiliği Çevre ve Şehircilik İl Müdürlüğü	23.11.2020	E-55207420-611.02[611.02]-27054
	Çanakkale Valiliği Çevre ve Şehircilik İl Müdürlüğü	15.02.2018	66577777-611.02-E.1457
	Çanakkale Valiliği Çevre ve Şehircilik İl Müdürlüğü	5.07.2021	E-55207420-220.02-1245790
	Çanakkale Valiliği Çevre ve Şehircilik İl Müdürlüğü	13.07.2016	55207420-220.03-E.5358
	Çanakkale Valiliği Çevre ve Şehircilik İl Müdürlüğü	16.05.2019	55207420-611.02-E11711
	Çanakkale Valiliği Çevre ve Şehircilik İl Müdürlüğü	7.03.2022	E-55207420-220.02-3125758
Kapasite Raporları	Çanakkale Ticaret Odası	20.01.2021	002263
	Balıkesir Sanayi Odası	10.09.2020	028993
	Çanakkale Ticaret Odası	4.05.2021	017458
	Yerköy Ticaret Odası	1.10.2021	037387
	Çanakkale Ticaret Odası	11.02.2021	005308
Sanayi Sicil Belgeleri	T.C. SANAYİ VE TEKNOLOJİ BAKANLIĞI	5.05.2014	618410
	T.C. SANAYİ VE TEKNOLOJİ BAKANLIĞI	9.06.2008	566089



14 Haziran 2023

KALESERANLIK, ÇANAKKALE KALKINIM VE
SERMAYE SANAYİ ANONİM ŞİRKETİ

ANILATIRIYIM KUL DEĞER
ANONİM ŞİRKETİ

	T.C. SANAYİ VE TEKNOLOJİ BAKANLIĞI	20.02.2001		507022
	T.C. SANAYİ VE TEKNOLOJİ BAKANLIĞI	5.05.2014		620919
Maden İşleme Ruhsatı ve İşletme izni	MADEN İŞLERİ GENEL MÜDÜRLÜĞÜ	16.03.2015		IB-72721

7.5. İhraççının rekabet konumuna ilişkin olarak yaptığı açıklamaların dayanağı:

Faaliyet gösterilen sektöre ilişkin veriler ve bilgiler resmi kurum ve kuruluşlar, meslek örgütlerinin yayınlamış olduğu kamuya açık bilgiler ve bağımsız araştırma kuruluşlarının sektöre ilişkin yaptığı saha araştırmaları ve raporlarından hareketle toplanmaktadır.

TÜİK – Türkiye İstatistik Kurumu: Devlet Mahallesi Necatibey Cad. No:114 06420 Çankaya/Ankara

İMSAD - Türkiye İnşaat Malzemesi Sanayicileri Derneği: Rüzgarlıbahçe Mah. Feragat Sok. No:3 Kat:5 Demir Plaza, Kavacık / Beykoz – İSTANBUL

https://imsad.org/dflip/Uploads/Files/Yapi_Sektoru_Raporu_2021.pdf

https://imsad.org/Uploads/Files/Turkiye_IMSAD_Aylik_Sektor_Raporu_MAYIS2023.pdf

SERFED: TÜRKİYE SERAMİK FEDERASYONU: Atatürk Mah. Namık Kemal Cad. Ekincioglu Sok. No:44/1 Ataşehir/İstanbul

GfK: GfK ARAŞTIRMA HİZMETLERİ AŞ : Sultan Selim Mah. Hümeysra Sok. NEF 09 Plaza B Blok Kat: 4 4. Levent, 34415 Kâğıthane

Ceramic World Web : <https://ceramicworldweb.com/>

https://ceramicworldweb.com/en/magazines/ceramic-world-review-1482022_159_ayfa

<https://insights.tirport.com/tirport-2022-raporu/>

Seramik Sektör Raporu (2021) (ramazaninan.com.tr)

ccish---2022-faaliyet-raporu---web.pdf (ccst.org.tr)

14 Temmuz 2023



Hem resmi kurum ve kuruluşlar hem de meslek örgütlerinin yayınladıkları raporlar farklı periyotlarla yayınlanmakta olup, bu kurumların kamuya açık olarak yayınladıkları raporlar Pazar ve rekabet konumuna ilişkin bilgi sağlamaktadır.

GfK, bağımsız bir araştırma kuruluşu olarak yapı malzemeleri sektöründe seramik kaplama malzemeleri, seramik sağlık gereçleri ve armatür ürün grubunda 2014'den beri Türkiye temsili bir veri toplama metodu ile periyodik olarak pazar satış verisi toplamakta ve Türkiye pazarının büyüklüğünü ve marka paylarını takip ederek raporlaştırmaktadır. Şirket bu veriyi de 2014 yılından beri düzenli olarak satın almakta ve markaların ve rekabetin durumunu bu verileri de baz alarak takip etmektedir.

7.6. Personelin ihraççıya fon sağlamasını mümkün kılan her türlü anlaşma hakkında bilgi:

Yoktur.

İK ÇANKAYA KURUMU
T.C. SANAYİ VE TEKNOLOJİ BAKANLIĞI

YAPI

AKIATIRMA KUL DEĞERLER
AKIATIRMA KUL DEĞERLER

187

H. İbrahim Bodur Holding AŞ grup şirketler ise Kale Holding AŞ, İhraççı Kaleseramik Çanakkale Kalebodur Seramik Sanayi AŞ, Kalekim Kimyevi Maddeler Sanayi ve Ticaret AŞ, Kale Nakliyat, Seyahat ve Turizm AŞ, Kalemaden Endüstriyel Hammaddeler San. ve Tic. AŞ, Kalefrit Silikat Mamulleri Sır ve Boya Sanayi AŞ, Kalekalıp Makina ve Kalıp Sanayi AŞ, Kale Havacılık Sanayi AŞ, Kale Pratt & Whitney Uçak Motor Sanayi AŞ, Kale Araştırma Geliştirme AŞ, Taec Uçak Motor Sanayi AŞ, Bodur Gayrimenkul Geliştirme AŞ, Bodur Menkul İş Geliştirme Sanayi ve Ticaret AŞ, Kale Sanayi Arazileri Geliştirme ve Yönetim AŞ, Kale İda Sağlık ve Turizm Hizmetleri AŞ, Yorsan Yenice Sunta ve Orman Ürünleri Değerlendirme Sanayi AŞ ile Kalekim Lyksor Kimya Sanayi AŞ'dir.

İhraççı, Grubun üretim şirketlerinden birisi olup, işbu İzahname tarihi itibarıyla Şirket'in, konsolidasyona tabi iki adet bağlı ortaklığı bulunmaktadır. Bunlardan birisi, Şirket'in 2.700.000 Avro olan sermayesinin %100'üne sahip olduğu İtalya'da kurulmuş olan Kale Italia S.R.L., diğeri ise, 29.700.000 Ruble sermayesinin %100'üne sahip olduğu ve Rusya'da kurulu OOO Kaleseramik Rusya Ltd.'dir.

Kale Holding AŞ; Şirket tarafından Kale Holding'den yönetim desteği, kurumsal gelişim, mali ve finansal yönetim, denetim, hukuk, sigorta, ortaklar-iştirakler, insan kaynakları, bilişim teknolojileri, strateji ve iş geliştirme, risk yönetimi, kurumsal iletişim, kamu ilişkileri yönetimi konularında hizmet satın alınmaktadır.

Kalemaden Endüstriyel Hammaddeler Sanayi ve Ticaret AŞ; Şirket tarafından Kalemaden'den mamul üretimlerinde kullanmak üzere hammadde alımı yapılmaktadır.

Şirket mülkiyetinde bulunan maden tesis ve sahalarının işletilmesi için Kalemaden'e kiralama yoluyla satış gerçekleştirilmektedir.

Kalenakliyat Seyahat ve Turizm AŞ; Şirket tarafından Kalenakliyat'dan lojistik ve depolama hizmet alımı yapılmaktadır.

Öte yandan Şirket, kendi mülkiyetinde bulunan sahaların Kalenakliyat tarafından kiralamasından ötürü gelir elde etmektedir.

Kalefrit Silikat Mamulleri Sır ve Boya Sanayi ve Ticaret AŞ; Şirket, Kale Frit'e kendisinin ürettiği Frit satışını gerçekleştirmektedir.

Bodur Gayrimenkul Geliştirme AŞ; Şirket, Bodur Gayrimenkul'den aktifinde kayıtlı gayrimenkullerin yönetimi, alım satım, kiralama, tamirat ve bakım işlemleri düzenli olarak imar durumu ve takyidat takibi ile ekspertiz hizmetleri satın almaktadır.

Kalekalıp Makina ve Kalıp Sanayi AŞ; Şirket Kale Kalıp'dan işletme malzemesi niteliğinde kalıp satın almaktadır.

Kale Seramik Özel Organize Sanayi Bölgesi; Şirket, Kale Seramik Özel Organize Sanayi Bölgesi'nden Yozgat/ Yerköy Organize Sanayi Bölgesi içerisinde kurulu fabrikası için enerji alımı yanında, güvenlik ve altyapı hizmeti satın almaktadır.

Grup şirketlerini tanıtıcı bilgiler aşağıda yer almaktadır:

8.1.1. İhraççı'nın Ortakları

Şirket sermayesinin %77,75'ine ve bu suretle yönetim hakimiyetine sahip **H. İbrahim Bodur Holding AŞ**'nin ortaklık yapısı aşağıdaki tabloda yer almaktadır:

• **H.İbrahim Bodur Holding AŞ**

Ticaret unvanı	:	H. İbrahim Bodur Holding AŞ
Merkez adresi	:	Büyükdere Cad. Prof. Ahmet Kemal Aru Sk. Kaleseramik Binası No.4 Levent, İstanbul
Ticaret sicil müdürlüğü	:	İstanbul
Ticaret sicil numarası	:	112895-0
Kuruluş tarihi	:	17.12.1971
Çalışan Sayısı	:	6
Faaliyet Konusu	:	H. İbrahim Bodur Holding AŞ kurulduğu 1971 yılından bu yana, olanaklarını iştirak ettiği şirketlerle birleştirerek, bu şirketlere sermaye ve finansal destek sağlamakta, Kale Grubu bünyesinde yeni şirketler, yeni tesisler kurarak faaliyetini sürdürmektedir. Şirket esas sözleşmesi çerçevesinde ana faaliyet konusu; Türkiye'de ve yurt dışında iştiraklerde bulunmak, şirket satın almak, yabancı sermayeyi teşvik edici teşebbüslerde bulunmak, iştirak etmiş bulunduğu şirketlerin finansman ihtiyaçlarını karşılamasına yardımcı olmak ana faaliyet konusunu oluşturmaktadır.

14 tem 2023



H. İbrahim Bodur Holding AŞ Ortaklık Yapısı			
Ortağın Adı-Soyadı / Ticaret Unvanı	Türü	Sermayedeki Payı (TL)	Sermayedeki Payı (%)
Dr. (h.c.) Hatice Zeynep Bodur Okyay	Nama	15.088.448,00	2,99
	Hamiline	406.565.824,65	80,61
Bodur Gayrimenkul Geliştirme AŞ	Hamiline	52.283.183,00	10,37
İbrahim Bodur Okyay	Nama	100.000,00	0,02
	Hamiline	27.000.000,00	5,35
Zehra Sevim Bodur	Nama	1.062.367,00	0,21
	Hamiline	130.928,00	0,03
Dr. (h.c.) Osman Okyay	Nama	10,00	0,00
	Hamiline	1.600.468,00	0,32
Dr.Süleyman Bodur (Varisleri)	Nama	50,00	0,00
	Hamiline	511.706,00	0,10
TOPLAM		504.342.984,65	100,00

KALESERAMİK, ÇAMURKALE KALEBODUR
SERAMİK SANAYİ ANONİM ŞİRKETİ

YAPILAN DEĞERLENDİRME

AYRINTILI MENKUL DEĞERLER
ANONİM ŞİRKETİ

• **Victory International AG**

Şirket sermayesinin %18,25'ine sahip olan Victory International AG'nin ortaklık yapısı aşağıdaki tabloda yer almaktadır:

Victory International AG Ortaklık Yapısı (*)		
Adı-Soyadı/Ticaret Unvanı	Sermayedeki Payı	
	Tutar(Para Birimi)	Oran(%)
Dr.(H.C.) Hatice Zeynep Bodur Okyay	1.000.000,00 (CHF)	100,00
TOPLAM	1.000.000,00 (CHF)	100,00

(*) İsviçre mevzuatına göre, c/o avoia GMBH, Bahnhofstrasse 12, 6045 Meggen, İsviçre merkez adresinde, 12.04.2018 tarihinde kurulmuş ve ilgili otorite nezdinde CHE-309.721.047 sicil numarası ile 16.04.2018 tarihinde tescil edilmiş bir limited şirket olup, tek ortağı II.Zeynep Bodur OKYAY'dır. Faaliyet konusu; Varlık yönetimidir. Kendi ve yatırım yaptığı (İsviçre ve/veya uluslararası) piyasalar ve şirketler nezdinde alım/satım işlemleri yürütülmektedir.

• **Dr. (H.C.) İbrahim Bodur Kaleseramik Eğitim, Sağlık ve Sosyal Yardım Vakfı (KSV):**

Şirket sermayesinin %0,72'ine sahip olan Dr.(H.C) İbrahim Bodur Kaleseramik Eğitim, Sağlık ve Sosyal Yardım Vakfı kurucuları aşağıda unvan ve adresleri yazılı şirketlerde oluşmaktadır.

Ticaret unvanı	:	Dr. (H.C.) İbrahim Bodur Kaleseramik Eğitim, Sağlık ve Sosyal Yardım Vakfı (KSV) :
Merkez adresi	:	İSTANBUL, Beşiktaş, Levent Büyükdere Cad. Kaleseramik Binası
Vakıflar sicil müdürlüğü	:	İstanbul
Vakıflar sicil numarası	:	2457
Kuruluş tarihi	:	27.07.1991
Amacı	:	Kale Grubu Kurucusu İbrahim Bodur tarafından, Kale Grubu şirketlerinin topluma yaptığı katkıları devamlı ve düzenli hale getirmek amacıyla kurulmuş olup, eğitim, istihdam ve girişimcilik alanlarında gerçek ihtiyaç sahiplerine sosyal sorumluluk bilincini ulaştırabilmek için çalışmalarını sürdürmektedir.



• **Kale Holding AŞ**

Şirket sermayesinin %0,00002'sine sahip olan Kale Holding AŞ'nin ortaklık yapısı aşağıdaki tabloda yer almaktadır:

Kale Holding AŞ Ortaklık Yapısı		
Ortağın Adı-Soyadı / Ticaret Unvanı	Sermayedeki Payı (TL)	Sermayedeki Payı (%)
H. İbrahim Bodur Holding AŞ	2.529.380,10	38,616
Bodur Menkul İş Geliştirme Sanayi ve Ticaret AŞ	3.486.603,24	53,231
Kalekalıp Makina ve Kalıp Sanayi AŞ	251.892,35	3,846

Kalemaden Endüstriyel Hammaddeler San. Ve Tic. AŞ	162.398,67	2,479
Kalenakliyat, Seyahat ve Turizm AŞ	119.725,64	1,828
TOPLAM	6.550.000,00	100,000

Ticaret unvanı	: Kale Holding AŞ
Merkez adresi	: Büyükdere Cad. Prof. Ahmet Kemal Aru Sk. Kaleseramik Binası No.4 Levent, İstanbul
Ticaret sicil müdürlüğü	: İstanbul
Ticaret sicil numarası	: 125186
Kuruluş tarihi	: 25.12.1973
Çalışan Sayısı	: 112
Faaliyet Konusu	Şirket esas sözleşmesi çerçevesinde ana faaliyet konusu; mevcut tasarrufların ve sermayenin birleşmesini teşvik ve temin ederek, teşebbüse müsait kuruluşların ve şirketlerin kurulmasına, sermaye piyasasının yaratılmasına yardımcı olmak, iştirak ettiği ve kurduğu şirketlerin kendi konularındaki çalışmalarını ve başarılarını artırmak ve devamlılıklarını sağlamaktır.

8.1.2. İhraççı'nın hakim ortağı H.İbrahim Bodur Holding ve diğer grup şirketleri:

H. İbrahim Bodur Holding sermayesinin %10,37'sine sahip olan Bodur Gayrimenkul Geliştirme AŞ'nin ortaklık yapısı aşağıdaki tabloda yer almaktadır:

14 Ocak 2023



Ticaret unvanı	: Bodur Gayrimenkul Geliştirme AŞ
Merkez adresi	: İSTANBUL, Beşiktaş, Levent Büyükdere Cad. Prof. Ahmet Kemal Aru Sokak Kaleseramik Binası N:4
Ticaret sicil müdürlüğü	: İstanbul
Ticaret sicil numarası	: 841189
Kuruluş tarihi	: 09.11.2012
Faaliyet Konusu	Şirket esas sözleşmesi çerçevesinde ana faaliyet konusu; kendine ait veya kiralanmış gayrimenkullerin kiraya verilmesi veya leasing (kendine ait binalar, devre mülkler, araziler, müstakil evler, vb.) yapmak; gayrimenkul geliştirme faaliyetleri yürütmek, pazar araştırması yatırım analizi yapmak, hukuki açıdan incelemek sektörel gelişmeleri takip etmek, imar planlarını araştırmak ve takip etmek, gayrimenkul yatırım portföyü oluşturmak ve geliştirmektir.

Bodur Gayrimenkul Geliştirme AŞ Ortaklık Yapısı		
Ortağın Adı-Soyadı / Ticaret Unvanı	Sermayedeki Payı (TL)	Sermayedeki Payı (%)
H. İbrahim Bodur Holding AŞ	41.381.755,42	95,130

KALESERAMİK, ÇANAKKALE KALE KİTAPÇIĞI
SERAMİK SANAYİ ANONİM ŞİRKETİ

Handwritten signature

Handwritten signature

Dr. (H.C.) İbrahim Bodur Kaleseramik Eğitim Sağ.ve Sos.Yardım Vakfı	399.288,00	0,918
Dr. (h.c.) Hatice Zeynep Bodur Okyay	1.593.449,49	3,663
Diğer	125.507,09	0,289
TOPLAM	43.500.000,00	100,000

İzahnamenin bu başlığı altındaki Grup şeması dahilinde, Kale Grubu/H.İbrahim Bodur Holding Grup şirketleri faaliyet konularına ve ortaklık yapılarına aşağıda yer verilmektedir.

• **Bodur Menkul İş Geliştirme Sanayi ve Ticaret AŞ**

Ticaret unvanı	: Bodur Menkul İş Geliştirme Sanayi ve Ticaret AŞ
Merkez adresi	: İSTANBUL, Beşiktaş, Levent Büyükdere Cad. Prof. Ahmet Kemal Aru Sokak Kaleseramik Binası N:4
Ticaret sicil müdürlüğü	: İstanbul
Ticaret sicil numarası	: 841175
Kuruluş tarihi	: 09.11.2012
Çalışan Sayısı	: Yoktur.
Faaliyet Konusu	: Analiz ve yapılandırma çalışmalarını ve iştirak hisselerinin etkin bir şekilde değerlendirilmesi kapsamında yeni geliştirme ve proje faaliyetleri yürütmektedir.

Bodur Menkul İş Geliştirme Sanayi Ve Ticaret AŞ Ortaklık Yapısı		
Ortağın Adı-Soyadı / Ticaret Unvanı	Sermayedeki Payı (TL)	Sermayedeki Payı (%)
H. İbrahim Bodur Holding AŞ	22.693.030,31	94,92
Dr. (h.c.) İbrahim Bodur Kaleseramik Eğitim Sağ. Ve Sos. Yardım Vakfı	218.944,70	0,92
Diğer Ortaklar	994.404,95	4,16
TOPLAM	23.906.379,96	100,00

• **Kalekalıp Makina ve Kalıp Sanayi AŞ**

Ticaret unvanı	: Kalekalıp Makina ve Kalıp Sanayi AŞ
Merkez adresi	: İSTANBUL, Küçükçekmece, Sefaköy Tevfikbey Mah. İstiklal Cad. No: 29
Ticaret sicil müdürlüğü	: İstanbul
Ticaret sicil numarası	: 105087
Kuruluş tarihi	: 26.11.1969
Çalışan Sayısı	: 467
Faaliyet Konusu	: Şirket esas sözleşmesi çerçevesinde ana faaliyet konusu; askeri silah ve bunların parçalarının imalatı, hava, sıvı ve gazların akış, seviye, basınç veya diğer değişkenlerini ölçme ve kontrol etme için kullanılan aletlerin imalatı, metalden kalıp ve döküm modeli imalatı, gaz sayaçlarının bakım ve onarımı, gaz, sıvı veya elektrik üretim veya tüketim sayaçlarının imalatı'dır.

Kalekalıp Makina Ve Kalıp Sanayi AŞ Ortaklık Yapısı		
Ortağın Adı-Soyadı / Ticaret Unvanı	Sermayedeki Payı (TL)	Sermayedeki Payı (%)
H. İbrahim Bodur Hold. AŞ	72.422.974,14	96,5638
Dr. (H.C.) İbrahim Bodur Kaleseramik Eğitim Sağ. Ve Sos. Yardım Vakfı	5.779,80	0,0077
Bodur Menkul İş Geliştirme Sanayi Ve Ticaret AŞ	1.014.255,25	1,3523
Kalenakliyat, Seyahat Ve Turizm AŞ	12.635,00	0,0168
Kale Holding AŞ	441,90	0,0006
Diğer Ortaklar	1.543.913,91	2,0586
Toplam	75.000.000,00	100,0000

• **Kalemaden Endüstriyel Hammaddeler Sanayi ve Ticaret AŞ**

Ticaret unvanı	:	Kalemaden Endüstriyel Hammaddeler Sanayi ve Ticaret AŞ
Merkez adresi	:	Sameteli Köyü No: 110 Çan/Çanakkale
Ticaret sicil müdürlüğü	:	Çanakkale
Ticaret sicil numarası	:	ÇAN/811
Kuruluş tarihi	:	25.09.1990
Çalışan Sayısı	:	187
Faaliyet Konusu	:	Şirket esas sözleşmesi çerçevesinde ana faaliyet konusu; endüstriyel hammaddeler alanında faaliyet göstermek, öncelikli olarak Kale Grubu şirketlerinin hammadde ihtiyaçlarını karşılamak, artan rezerv ve kapasitelerini yurt ve yurtdışına yönelik farklı sektörlerin ihtiyaçlarını değerlendirmek.

14 2023

Kalemaden Endüstriyel Hammaddeler San. ve Tic. AŞ Ortaklık Yapısı		
Ortağın Adı-Soyadı / Ticaret Unvanı	Sermayedeki Payı (TL)	Sermayedeki Payı (%)
H. İbrahim Bodur Holding AŞ	21.449.998,00	97,49999
Bodur Menkul İş Geliştirme Sanayi ve Ticaret AŞ	550.000,00	2,500000
Kalefrit Silikat Mamulleri Sır ve Boya Sanayi AŞ	1,00	0,000005
Kale Holding AŞ	1,00	0,000005
TOPLAM	22.000.000,00	100,000000

• **Kalenakliyat Seyahat ve Turizm AŞ**

Ticaret unvanı	:	Kalenakliyat, Seyahat Ve Turizm AŞ
Merkez adresi	:	Cumhuriyet Mahallesi Demirci Sokak No:2 Çan/Çanakkale
Ticaret sicil müdürlüğü	:	Çanakkale
Ticaret sicil numarası	:	432,Çan
Kuruluş tarihi	:	09.02.1974
Çalışan Sayısı	:	234
Faaliyet Konusu	:	Şirket esas sözleşmesi çerçevesinde ana faaliyet konusu; lojistik, müşterilerin ihtiyaçlarını karşılamak üzere her türlü

	ürün, hizmet ve bilgi akışının, hammaddenin başlangıç noktasından ürünün tüketildiği son noktaya kadar olan tedarik zinciri içindeki hareketinin, etkili ve verimli bir şekilde planlanması, uygulanması, taşınması, depolanması ve kontrol altında tutulması ile taşımacılık ve depolama ana faaliyetleri ile paketleme, katma değerli hizmetler, gümrük, sipariş yönetimi, stok yönetimi, sigorta ve muayene gibi konular lojistik unsurlarını oluşturmaktadır.
--	--

Kalenaklıyat Seyahat Ve Turizm AŞ Ortaklık Yapısı		
Ortağın Adı-Soyadı / Ticaret Unvanı	Sermayedeki Payı (TL)	Sermayedeki Payı (%)
H. İbrahim Bodur Holding AŞ	1.875.133,95	75,01
Bodur Menkul İş Geliştirme Sanayi ve Ticaret AŞ	480.032,56	19,20
Kalemaden Endüstriyel Hammaddeler San. ve Tic. AŞ	139.587,15	5,58
Kale Holding AŞ	1,00	0,00
Diğer Ortaklar	5.245,34	0,21
TOPLAM	2.500.000,00	100,00

8.2. İhraççının doğrudan veya dolaylı önemli bağlı ortaklıklarının dökümü:

İhraççı'nın Bağlı Ortaklıkları

1- İhraççı'nın Bağlı Ortaklıkları

İhraççı'nın 2 bağlı ortaklığı bulunmakta olup, genel bilgilerine aşağıda yer verilmiştir.

• Kale Italia S.R.L.

Ticaret unvanı	:	Kale Italia S.R.L.
Merkez adresi	:	VIA F. PRAMPOLINI n.55 MODENA (MO), ITALIA
Ticaret sicil müdürlüğü	:	Camera di Commercio Industria Artigianato e Agricoltura di MODENA
Ticaret sicil numarası	:	03128071200
Kuruluş tarihi	:	24.05.2011
Faaliyet Konusu	:	Kod: 46.73 Seramik Malzemelerinin toptan ticareti (Yer ve Duvar karoları, sıhhi seramik ürünleri vb.)
İştirak Payı	:	100%
Sermaye Tutarı	:	2.700.000 Euro
Sermaye Taahhüdü	:	-
Yedekleri	:	-
31 Mart 2023 Net Dönem Karı/Zararı	:	(1.210.981) TL

Kale Italia S.R.L.'ın 2021 yılı için İhraççı'nın faaliyetlerinin toplam hasılatı içindeki payı %0,05 olup, 2022 yılında ve 31 Mart 2023 ara dönemde hasılat içinde payı bulunmamaktadır.



195

KALE SERAMİK, ÇANAKKALE KALE SERAMİK
SERAMİK SANAYİ ANONİM ŞİRKETİ

ANAYATIRICI MENKUL DEĞERLER
ANONİM ŞİRKETİ

• **OOO Kaleseramik Rusya Ltd.**

Ticaret unvanı	: OOO Kaleseramik Rusya Ltd.
Merkez adresi	: 142277 Moskova İli, Serpuhov İlçesi, Vasilyevskoye Köyü 3 b, Rusya
Ticaret sicil müdürlüğü	: Mezhrayonnaya inspektsiya Federalnoy Nalogovoy Sluzhby №23 po Moskovskoy Oblasti
Ticaret sicil numarası	: 1065077013088
Kuruluş tarihi	: 20.07.2006
Faaliyet Konusu	Seramik, Karo ve Vitrifiye ürünlerinin üretim ve toptan satış&pazarlama faaliyetlerini gerçekleştirmek
İştirak Payı	100%
Sermaye Tutarı	29.700.000 Ruble
Sermaye Taahhüdü	-
Yedekleri	-
31 Mart 2023 Net Dönem Karı/Zararı	(799.219) TL

OOO Kaleseramik Rusya Ltd.'nin ise, bir arazisi mevcut olup, üzerinde herhangi bir fabrika ya da tesis bulunmamakta olup, faaliyet konusu kapsamında hiçbir ticari faaliyet gerçekleştirilmemiştir. Gayrifaal yapıdadır.

9. MADDİ VE MADDİ OLMAYAN DURAN VARLIKLAR HAKKINDA BİLGİLER

9.1. Maddi duran varlıklar hakkında bilgiler:

9.1.1. İzahnamede yer alması gereken son finansal tablo tarihi itibariyle ihraççının finansal kiralama yolu ile edinilmiş bulunanlar dahil olmak üzere sahip olduğu ve yönetim kurulu kararı uyarınca ihraççı tarafından edinilmesi planlanan önemli maddi duran varlıklara ilişkin bilgi:

a-31.03.2023 tarihli finansal tablo itibariyle Şirket'in mevcut veya edinilmesi planlanan önemli maddi duran varlıkları aşağıdaki Tablo'da yer almaktadır:

Aşağıdaki tabloda, 2020, 2021, 2022 ve 31.03.2023 dönemlerine ait Şirket'in maddi duran varlıklarının dökümü, net defter değeri olarak yer almaktadır:

Maliyet (TL)	31.12.2020	31.12.2021	31.12.2022	31.03.2023
Arazi ve arsalar	26.456.173	29.900.787	23.290.642	23.290.642
Yeraltı ve yerüstü düzenleri	70.513.065	73.947.802	78.033.523	78.033.523
Binalar	184.261.932	185.242.838	185.457.596	185.457.596
Tesis Makine ve cihazlar	854.340.004	855.499.108	985.841.373	985.841.373
Taşıtlar	2.097.087	2.132.964	2.423.561	2.505.278
Demirbaşlar	37.019.275	39.399.565	47.025.112	49.915.844
Özel Maliyetler	15.282.679	11.590.675	11.574.322	11.574.322
Yapılmakta olan yatırımlar	34.573.176	100.490.133	460.101.357	600.614.545
Toplam	1.224.543.391	1.298.203.872	1.793.747.486	1.937.233.123
Birikmiş amortisman (TL)	31.12.2020	31.12.2021	31.12.2022	31.03.2023
Yeraltı ve yerüstü düzenleri	(46.530.890)	(48.385.773)	(51.207.599)	(51.908.023)
Binalar	(88.461.642)	(92.847.583)	(97.448.223)	(98.605.223)
Tesis Makine ve cihazlar	(665.511.532)	(669.721.297)	(715.233.438)	(727.398.169)
Taşıtlar	(2.097.087)	(2.099.125)	(2.292.898)	(2.350.366)
Demirbaşlar	(25.071.252)	(26.644.449)	(31.369.259)	(32.758.320)

Özel Maliyetler	(13.294.224)	(9.602.220)	(10.773.565)	(11.032.632)
Toplam (TL)	-840.966.627	-849.300.447	-908.324.982	-924.052.733
Net Defter Değeri (TL)	31.12.2020	31.12.2021	31.12.2022	31.03.2023
Arazi ve arsalar	26.456.173	29.900.787	23.290.642	23.290.642
Yeraltı ve yerüstü düzenleri	23.982.175	25.562.029	26.825.924	26.125.500
Binalar	95.800.290	92.395.255	88.009.373	86.852.373
Tesis Makine ve cihazlar	188.828.472	185.777.811	270.607.935	258.443.204
Taşıtlar	0	33.839	130.663	154.912
Demirbaşlar	11.948.023	12.755.116	15.655.853	17.157.524
Özel Maliyetler	1.988.455	1.988.455	800.757	541.690
Yapılmakta olan yatırımlar	34.573.176	100.490.133	460.101.357	600.614.545
Toplam (TL)	383.576.764	448.903.425	885.422.504	1.013.180.390

Sahip Olunan Maddi Duran Varlıklara İlişkin Bilgiler:

Sahip olunan maddi duran varlıklara ilişkin bilgiler aşağıdadır.

Cinsi	Edinildiği Yıl	M ²	Mevkii	Kullanım Amacı	Kiraya Verildi İse Kiralayan Kişi/Kurum	Kira Dönemi	Yıllık Kira Tutarı
Arsa *	20.08.2012	10.766,03	Merkez/ Çanakkale	Arsa			
Arsa *	27.12.2016	233,4	Süleymanpaşa Tekirdağ	Arsa			
Arsa *	27.12.2016	398,03,	Süleymanpaşa Tekirdağ	Arsa			
Bağ *	27.12.2016	3.428,72	Süleymanpaşa Tekirdağ	Arsa			
Arsa *	29.11.2016		Avcılar İstanbul	Arsa			
Tarla (Daimi Muaf)	08.07.2009	22.467,40	Merkez Balıkesir	Depolama			
Tarla(Çay boyu stok sahası kapalı)	13.02.2001	25.979,39	Çan Çanakkale	Depolama	Kalenakliyat Seyahat Turizm AŞ	2010 Devam ediyor	169.920
Arsa	13.02.2001	654,21	Çan Çanakkale	Depolama	Kalenakliyat Seyahat Turizm AŞ	2010 Devam ediyor	50.976
Tarla	13.02.2001	21.702,56	Çan Çanakkale	Depolama			
Fabrika	13.02.2001	50.650,50	Bandırma/ Balıkesir	Fabrika			
YOL	05.05.1983	536,61	Söğüt Bilecik	Arsa			
Arsa	13.02.2001	927,99	Çan Çanakkale	Fabrika			
Arsa	23.11.2006	679,49	Çan Çanakkale	Fabrika			
Arsa	07.06.2005	10.601,55	Çan	Fabrika			

			Çanakkale				
Tarla	13.02.2001	2.772,93	Çan Çanakkale	Fabrika			
Tarla	7.06.2015	9.689,17	Çan Çanakkale	Fabrika			
İçerisinde Kargir İki Evi Olan Tarla	13.02.2001	4.070,02	Çan Çanakkale	Fabrika			
Tarla	13.10.2008	9.577,72	Çan Çanakkale	Fabrika			
Tarla	13.02.2001	10.749,36	Çan Çanakkale	Fabrika			
Tarla	13.02.2001	6.257,74	Çan Çanakkale	Fabrika			
Tarla	13.02.2001	12.467,67	Çan Çanakkale	Fabrika			
Tarla	13.02.2001	1.349,09	Çan Çanakkale	Fabrika			
Tarla	13.02.2001	20.674,8	Çan/ Çanakkale	Fabrika			
Tarla	13.02.2001	3.753,16	Çan Çanakkale	Fabrika			
Arsa	13.02.2001	872,99	Çan Çanakkale	Fabrika			
Tarla	13.02.2001	10.578,28	Çan Çanakkale	Fabrika			
Arsa	13.02.2001	441,86	Çan/ Çanakkale	Fabrika			
Arsa	13.02.2001	443,04	Çan/ Çanakkale	Fabrika			
Tarla	13.10.2008	10.487,45	Çan/ Çanakkale	Fabrika			
İdari bina,anbar binası ve arsası (KTH)	26.12.2007	5.147,95	Çan Çanakkale	Fabrika			
Avlulu ahşap ev	13.02.2001	1.073,03	Çan Çanakkale	Fabrika			
Arsa	13.02.2001	198,25	Çan Çanakkale	Fabrika			
Arsa	28.10.2021	851,96	Çan Çanakkale	Fabrika			
Fayans, İzolatör ve Dekor Fabrikaları	13.02.2001	327.136,59	Çan Çanakkale	Fabrika	Kale İda Sağlık ve Turizm AŞ	2008 Devam Ediyor	10.476
					Mehtap Aydın	2021- 2022	11.409
					System Seramik Ltd. Şti.	2022	25.985
					Kalefit Silikat Mamül Sır Ve Boya San. AŞ	2022	78.573



					Kalenakliyat Seyahat Turizm AŞ	2018 Devam Ediyor	10.764
Arsa	1.03.2007	129,01	Çan Çanakkale	Fabrika			
Arsa	13.02.2001	328	Çan Çanakkale	Fabrika			
Arsa	13.02.2001	248	Çan Çanakkale	Fabrika			
Arsa	13.02.2001	202	Çan Çanakkale	Fabrika			
Arsa	13.02.2001	202	Çan Çanakkale	Fabrika			
Arsa	13.02.2001	182	Çan Çanakkale	Fabrika			
Arsa	13.02.2001	181	Çan Çanakkale	Fabrika			
Arsa	13.02.2001	210	Çan Çanakkale	Fabrika			
Arsa	13.02.2001	192	Çan/ Çanakkale	Fabrika			
Arsa	13.02.2001	7,18	Çan Çanakkale	Fabrika			
Arsa	13.02.2001	217	Çan Çanakkale	Fabrika			
Arsa	28.10.2021	7,19	Çan Çanakkale	Fabrika			
Arsa	13.02.2001	133	Çan Çanakkale	Fabrika			
Arsa	13.02.2001	243	Çan Çanakkale	Fabrika			
Yer Karoları Fabrikası	23.11.2006	110.022,83	Çan Çanakkale	Fabrika			
Arsa (Granit Fb.Yolun üst tarafı)	1.03.2018	99.102,86	Çan Çanakkale	Fabrika	Kalemaden endüst.ham. san.tic.AŞ	2020- 2022	484.272
Bahçeli 4 Katlı Bina	1.03.2018	1.545,93	Çan Çanakkale	Fabrika			
Arsa	1.03.2018	5.470,63	Çan Çanakkale	Fabrika			
Arsa	1.03.2018	2.040,07	Çan Çanakkale	Fabrika			
Arsa	13.02.2001	7,18	Çan Çanakkale	Fabrika			
Arsa	13.02.2001	10,37	Çan Çanakkale	Fabrika			
Arsa	13.02.2001	52,12	Çan Çanakkale	Fabrika			
Arsa	13.02.2001	22,65	Çan Çanakkale	Fabrika			
Arsa	13.10.2008	901,08	Çan/ Çanakkale	Fabrika			



1.1.2023

Kalıphane, Kurutma Fırını	1.03.2018	66.836,24	Çan Çanakkale	Fabrika	Kalepal Ahşap İnş. Ve İnş Malz.Mob. Nak.San. Ve Tic. Ltd.Şti.	2021- 2023	344.635
					Seramtek End. Ltd.Şti.	2018- 2023	11.409
Avlulu 3 Kamir Ev	13.02.2001	576,53	Çan Çanakkale	Fabrika			
Arsa	1.03.2018	2.503,72	Çan Çanakkale	Fabrika			
Arsa	1.03.2018	509,61	Çan Çanakkale	Fabrika			
Arsa	1.03.2018	1.966,54	Çan Çanakkale	Fabrika			
Arsa	1.03.2018	57,97	Çan Çanakkale	Fabrika			
Arsa	1.03.2018	534,7	Çan Çanakkale	Fabrika			
Arsa	27.12.2006	170,36	Çan Çanakkale	Fabrika			
Arsa	27.12.2006	566,3	Çan Çanakkale	Fabrika			
Arsa	13.02.2001	654	Çan Çanakkale	Fabrika			
Arsa	13.02.2001	6.614,75	Çan Çanakkale	Fabrika			
Arsa	13.02.2001	8.726,56	Çan Çanakkale	(Müdür Lojmanları Seramik Mah.)			
Arsa	13.02.2001	159,15	Çan Çanakkale	(Müdür Lojmanları Seramik Mah.)			
Arsa	13.02.2001	754,94	Çan Çanakkale	Fabrika			
Arıtma Tesisi ve Arsası	19.04.2002	8.841,09	Çan/ Çanakkale	Fabrika			
Arsa	9.08.2001	3.541,1	Çan Çanakkale	Fabrika			
Tarla ve kavaklık	13.02.2001	4.900	Çan Çanakkale	Fabrika			
Tarla	13.02.2001	9.150,84	Çan/ Çanakkale	Fabrika			
Tarla	13.02.2001	4.101,12	Çan Çanakkale	Fabrika			
Tarla	13.02.2001	4.360	Çan Çanakkale	Fabrika			
Tarla	13.02.2001	10.400	Çan Çanakkale	Fabrika			
Tarla	13.02.2001	7.829,28	Çan/ Çanakkale	Fabrika			
Tarla	13.02.2001	16.040	Çan Çanakkale	Fabrika			

14 Temmuz 2021



