

Enerjimiz Dünyaya Yayılıyor



**BİR ASIRDIR ULU ÖNDER ATATÜRK'ÜN GÖSTERDİĞİ YOLDA,
CUMHURİYET'İN IŞIĞIYLA İLERLEMENİN GURUR VE
HEYECANINI YAŞIYORUZ.**

Koç Topluluğu olarak, Cumhuriyetimizi kutlamanın en güzel yolunun, çalışmak, üretmek ve en iyisini başarmak olduğuna inanıyoruz.

Cumhuriyet değerlerini gelecek nesillere taşıma sorumluluğuyla hareket ederek, memleketimize olan sevgi ve bağlılığımızla hizmet etmeye, Atatürk'ün bize emâneti olan Cumhuriyetimizi, ilke ve değerlerini muhâfaza ve müdâfaa etmeye aynı kararlılıkla devâm ediyoruz.



Sunuş

- 4 Bir Bakışta Aygaz
- 6 2023'te Rakamlarla Aygaz
- 8 Finansal ve Operasyonel Görünüm
- 10 Vizyon, Misyon
- 11 Stratejik Öncelikler ve Kurumsal Değerler

Genel Kurul

- 12 Olağan Genel Kurul Gündemi
- 13 Yönetim Kurulu'nun Yıllık Faaliyet Raporu'na İlişkin Bağımsız Denetçi Raporu
- 14 Yönetim Kurulu Raporu ve Başkan'ın Mesajı
- 16 Bağımsız Denetçi Raporu (Görüş)
- 17 Konsolide Bilanço / Konsolide Gelir Tablosu
- 18 2023 Yönetim Kurulu
- 20 Kâr Dağıtım Politikası
- 21 Kâr Dağıtım Teklifi
- 22 2024 Yönetim Kurulu Üye Adayları
- 23 Ücret Politikası

2022 Faaliyetleri

- 24 Genel Müdür'ün Mesajı
- 26 Yönetim
- 28 Kurumsal Tarihçe
- 30 2023'te Neler Oldu?
- 32 2023 Yılı Faaliyetleri

Sürdürülebilir Büyüme

- 64 Sürdürülebilir Büyüme
- 65 Sürdürülebilirlik Raporlaması
- 65 Sürdürülebilirlik Yönetimi
- 66 Paydaşlarla İletişim
- 68 İnsan Kaynakları
- 74 Kalite, Çevre, İş Sağlığı ve Güvenliği
- 80 İnovasyon ve Fikri Haklar
- 84 Araştırma Geliştirme
- 86 Toplumsal Sorumluluk

Kurumsal Yönetim

- 92 Hukuki Açıklamalar
- 94 Kurumsal Yönetim İlkelerine Uyum Beyanı
- 96 Sürdürülebilirlik İlkeleri Uyum Beyanı
- 98 Kurumsal Yönetim ile İlgili Açıklamalar
- 100 Yatırımcı İlişkileri
- 102 Yönetim Kurulu Yapısı
- 103 Organizasyon Şeması
- 104 Yönetim Kurulu / Özgeçmişler
- 106 Yönetim / Özgeçmişler
- 108 Risk Yönetimi ve İç Denetim
- 110 Riskin Erken Saptanması Sistemi ve Komitesi Hakkında Denetçi Raporu
- 111 Yönetim Kurulu Komitelerinin Çalışma Esasları ve Etkinliğine İlişkin Yönetim Kurulu Değerlendirmesi
- 115 Bağımsız Yönetim Kurulu Üye Adaylarının Bağımsızlık Beyanları
- 116 Sorumluluk Beyanları

Konsolide Finansal Tablolar

- 120 Bağımsız Denetçi Raporu
- 124 Konsolide Finansal Tablolar
- 130 Konsolide Finansal Tablolara İlişkin Dipnotlar

Diğer Bilgilendirmeler

- 208 Kurumsal Yönetim İlkelerine Uyum Raporu
- 214 Kurumsal Yönetim Bilgi Formu
- 221 Sürdürülebilirlik İlkelerine Uyum Çerçevesi
- 228 Genel Kurul Bilgilendirme Dokümanı
- 234 Terimler Listesi
- 235 Kimlik

“Her gün değişen, gelişen ve ilerleyen dünyaya ayak uydurabilmek, yenilikleri yakından takip etmekle mümkündür.”

Vehbi Koç
Kurucu



201

Bundan 63 yıl önce bu topraklardan bir enerji doğdu.

O enerjiyle sofralar kuruldu, evler ısındı, fabrikalar çalıştı, yolculuklara çıkıldı.

Aygaz'ın enerjisi Türkiye'nin dört bir köşesine yayıldı.

Aygaz büyüdükçe enerjisi hayatın her alanına ve her anına dokundu.

Ülke sınırlarını aştı.

Aygaz'ın enerjisi sadece bugüne değil, geleceğe de yayılmaya başladı.

**Ve Aygaz'ın gücü...
Sadece Türkiye'ye değil,
dünyaya da yayılan
bir enerjiye dönüştü.**

Bir Bakışta Aygaz

Öne Çıkanlar

Kuruluş:
1961

Koç Topluluğu'nun
enerji sektöründeki
ilk şirketi

Entegre bir
LPG şirketi

LPG sektörünün
ilk AR-GE Merkezi

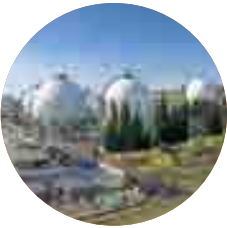
Ana Faaliyet Alanları

LPG'nin temini,
stoklanması, dolumu
ve dağıtımı

Basınçlı kap ile LPG
ekipmanlarının üretimi
ve satışı

Deniz yolu ile
LPG taşımacılığı

Tesisler



Ambarlı Terminali



Aliğa Terminali



Yarımcı Terminali



Dörtöyl Terminali



Samsun Terminali



Gebze İşletmesi

5

Deniz
Terminali

5

Dolum
Tesisleri*

1

Basınçlı Kap ve
LPG Ekipmanları
Üretim Tesisleri

8

Dağıtım
Merkezi

Yaklaşık

4 bin

Türkiye çapında bayi

*Terminallerdeki dolum tesisleri hariç

Bağlı Ortaklıklar

AYGAZ DOĞAL GAZ

Faaliyet alanı : Doğal gaz ve sıvılaştırılmış doğal gaz (LNG) satışı
İştirak Oranı : %100
Kuruluş : 2004
Satış Hacmi : 78,5 milyon m³ doğal gaz

ANADOLUHİSARI TANKERCİLİK

Faaliyet alanı : Deniz yoluyla LPG taşımacılığı
İştirak Oranı : %100
Kuruluş : 2010
Gemi Adedi : 3
Taşıma Kapasitesi : 28.800 m³
Filo Yaş Ortalaması : 18

SENDEO

Faaliyet alanı : Kargo taşıma ve dağıtım faaliyetleri
İştirak Oranı : %55
Şirketleşme : 2020
Tesis : 25

AKPA

Faaliyet alanı : LPG, akaryakıt ürünleri ve içme suyu pazarlaması ve satışı
İştirak Oranı : %100
Kuruluş : 2001

BAL KAYNAK SU (PÜRSU)

Faaliyet alanı : İçme suyu üretimi ve satışı
İştirak Oranı : %100
Satın Alınma : 2019
Satış Hacmi : 198 milyon litre

İş Ortaklıkları

UNITED AYGAZ LPG

Faaliyet alanı : Bangladeş'te LPG'nin temini, stoklanması, dolumu ve dağıtımı
İştirak Oranı : %50
Ortaklık : 2021
Satış Hacmi : 59 bin ton

OPET AYGAZ GAYRİMENKUL

Faaliyet alanı : Akaryakıt ve otopaz satış istasyonu olarak işletilmek üzere gayrimenkul satın alımı
İştirak Oranı : %50
Ortaklık : 2013
İstasyon : 16

İştirakler ve Finansal Yatırımlar

ENERJİ YATIRIMLARI (EYAŞ)

Faaliyet alanı : Enerji
İştirak Oranı : %20
Kuruluş : 2005

Dolaylı olarak Tüpraş'taki* Sermaye Payı: %9,3

KOÇ FİNANSAL HİZMETLER

Faaliyet alanı: Finansal Hizmetler
İştirak Oranı: %3,93

Dolaylı olarak Yapı ve Kredi Bankası'ndaki Sermaye Payı: %1,6

*Türkiye Petrol Rafinerileri A.Ş.

2023'te Rakamlarla Aygaz

2,7

milyon ton

LPG satışı

2.182

Tüpgaz bayi

1.830

Otogaz istasyonu

27.

Türkiye'nin en büyük sanayi kuruluşu*

*2022 İSO 500 Büyük Sanayi Şirketi listesinde

1

milyar ABD doları

yıl sonu piyasa değeri

9,66

Kurumsal Yönetim Derecelendirme Notu*

*10 üzerinden

1.659

Ortalama çalışan sayısı

178

bin m³

Türkiye'nin en büyük LPG depolama kapasitesi

46

milyon km

Karadan LPG lojistik operasyonu ile yıllık katedilen mesafe

240

bin

Her gün Aygaz Otogaz dolumu yapılan araç sayısı

40

bin

Her gün Aygaz Tüpgaz dağıtımı yapılan hane sayısı

1,4

milyon

Yenilenen Aygaz Mobil uygulamasının indirilme sayısı

34

milyon ABD doları

Aygaz Gebze İşletmesi'nin
ihracat tutarı

220

bin

Sendeo'nun Kasım ayında
ulaştığı günlük maksimum
paket sayısı

23,7

milyon

Sendeo'nun
paket teslim adedi

28.800

m³Anadoluhisarı Tankercilik
bünyesindeki gemilerin LPG
taşıma kapasitesi

~1.450

Sendeo
teslimat noktası

~450

Sendeo
acentesi

61

milyon ABD doları

United Aygaz LPG sermayesi*

*Sermaye tutarlarının ödendiği günlerdeki kurlar
üzerinden hesaplanmıştır.

4 11

Küre

bin ton

United Aygaz LPG'nin
kurulu kapasitesi

59

bin ton

United Aygaz LPG'nin
LPG satışı

7.000

United Aygaz LPG
satış noktası

78,5

milyon m³Aygaz Doğal Gaz
doğal gaz satışı

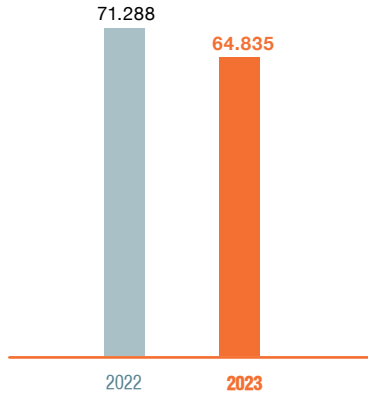
198

milyon litre

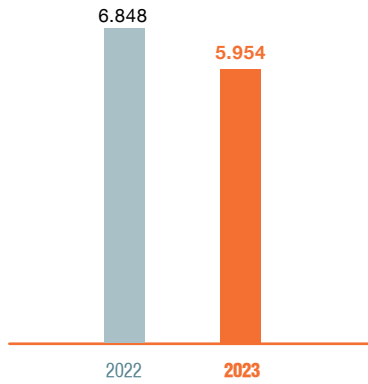
Pürsu damacana, pet ve
cam şişe satışı

Finansal ve Operasyonel Görünüm

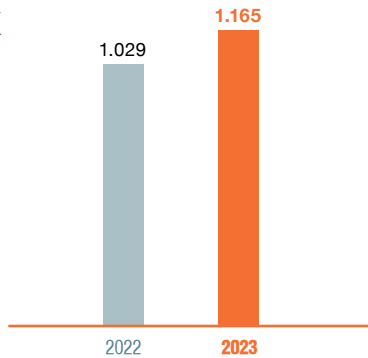
Konsolide Satış Gelirleri (MTL)



Net Kâr* (MTL)



FAVÖK (MTL)



Başlıca Finansal Göstergeler

(MTL)

	2023	2022
Satış gelirleri	64.835	71.288
Brüt kâr	4.963	3.858
Faaliyet kârı	211	-28
Vergi öncesi kâr	5.466	6.494
Net kâr	5.954	6.848
FAVÖK	1.165	1.029
Brüt kâr marjı	%7,7	%5,4
Faaliyet kâr marjı	%0	%0
Net kâr marjı	%9,2	%9,6
FAVÖK marjı	%1,8	%1,4
Dönen varlıklar	10.143	12.304
Duran varlıklar	36.045	33.467
Toplam varlıklar	46.189	45.771
Kısa vadeli yükümlülükler	9.036	12.466
Uzun vadeli yükümlülükler	630	2.444
Özkaynaklar	36.169	30.599
Toplam kaynaklar	46.189	45.771
Özkaynak kârlılığı (ROE)	%16,5	%22,4
Cari oran	1,1	1

* Ana ortaklık payları

Ortaklık Yapısı

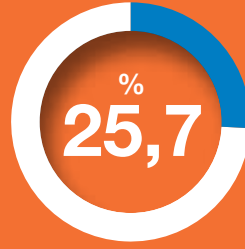
%51,2
Koç Topluluğu

%24,5
Liquid Petroleum Gas Development
Company (LPGDC)

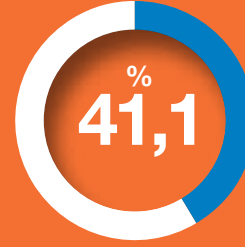
%24,3
Halka Açık

Pazar Payları*

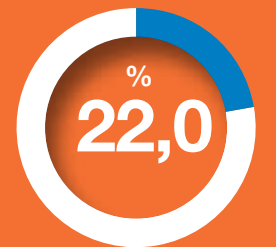
LPG Pazar Payı



Tüpgaz Pazar Payı



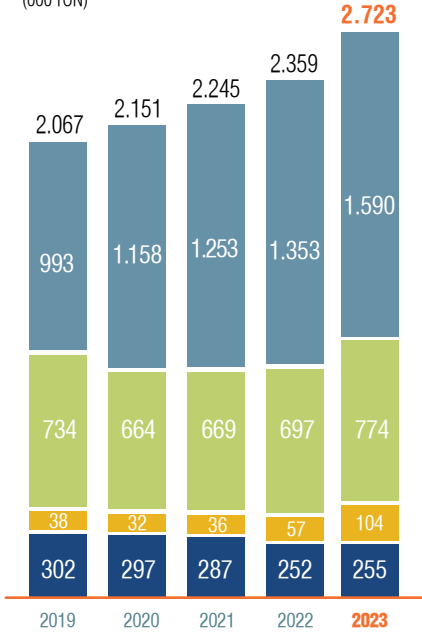
Otogaz Pazar Payı



* EPDK Aralık 2023 raporuna göre

LPG Satış Tonajı

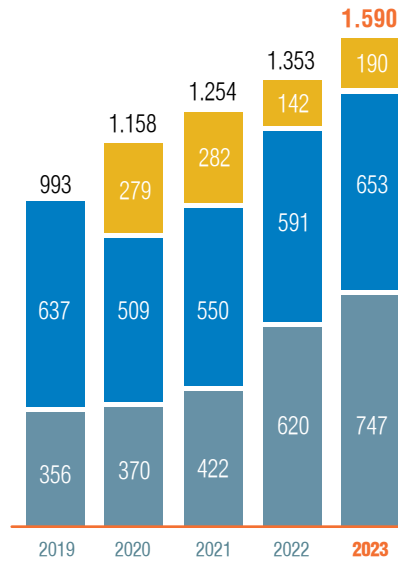
(000 TON)



● TÜPGAZ ● OTOGAZ
● DÖKMEGAZ** ● DiĞER LPG SATIŞLARI

Diğer LPG Satışları

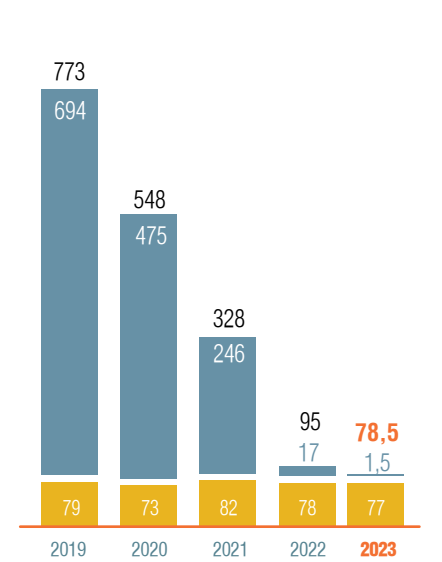
(000 TON)



● TOPTAN ● YURT DIŞI
● AYGAZ UK TRADING

Doğal Gaz Satış Hacmi

(MCM)



● BORU GAZI SATIŞLARI
● LNG SATIŞLARI

**Petrokimya satışları dahil edilerek

VİZYON

Enerji ve dağıtım sektöründeki yetkinlikleri, fark yaratan çözümleri ve müşteriye yakınlığı ile hayatın akışını mümkün kılan marka olmak.

MİSYON

Koç Topluluğu değerlerine uygun çalışma prensibi ile yüksek kalite ve güvenlik standartlarını ön planda tutarak, topluma ve çevreye duyarlı bir şekilde başta LPG olmak üzere faaliyet gösterdiği her alanda en iyi ürün ve hizmeti sunmak.

STRATEJİK ÖNCELİKLER

- Hayatın sürekliliğini sağlayan en temel ihtiyaçları Aygaz güvencesi ile ulaştırma sözü
- Yalnızca Türkiye’de değil, globalde de güçlü bir mobil enerji markası olmak
- Sürekli öğrenme, sürekli yenilenme üzerine kurulu çevik çalışma kültürü
- Sürdürülebilir bir gelecek için yenilikçi çözümler sunmak
- Müşterinin aklına, kalbine, hayatına yakın olmak

KURUMSAL DEĞERLER

MÜŞTERİ ODAKLIYIZ

Her durumda güvenilen marka olmak için çalışırız.

ÇEVİK VE YENİLİKÇİYİZ

Zamanın dinamiklerini yalnızca takip etmekle kalmaz, belirleriz.

ÇALIŞKAN VE SORUMLULUK SAHİBİYİZ

Hedefe odaklanır, engelleri aşar ve yolumuza devam ederiz.

İŞ BİRLİKÇİYİZ

Hep daha ileri gitmek için öğretir, paylaşır, birbirimize güç veririz.

Aygaz Anonim Şirketi'nin 1 Nisan 2024 Tarihli Olağan Genel Kurul Toplantısı'nın Gündemi

1. Açılış ve Toplantı Başkanı'nın seçilmesi,
2. Şirket Yönetim Kurulu'nca hazırlanan 2023 Yılı Faaliyet Raporu'nun okunması, müzakeresi ve onaylanması,
3. 2023 yılı hesap dönemine ilişkin Bağımsız Denetim Rapor Özeti'nin okunması,
4. 2023 yılı hesap dönemine ilişkin Finansal Tabloların okunması, müzakeresi ve onaylanması,
5. Yönetim Kurulu Üyelerinin Şirket'in 2023 yılı faaliyetlerinden dolayı ayrı ayrı ibra edilmesi,
6. Şirket'in kâr dağıtım politikası çerçevesinde hazırlanan, 2023 yılı kârının dağıtılması ve kâr dağıtım tarihi konusundaki Yönetim Kurulu'nun önerisinin kabulü, değiştirilerek kabulü veya reddi,
7. Yönetim Kurulu üye sayısının ve görev sürelerinin belirlenmesi, belirlenen üye sayısına göre seçim yapılması, Bağımsız Yönetim Kurulu Üyelerinin seçilmesi,
8. Kurumsal Yönetim İlkeleri gereğince Yönetim Kurulu Üyeleri ve Üst Düzey Yöneticiler için "Ücret Politikası" ve politika kapsamında yapılan ödemeler hakkında Pay Sahiplerine bilgi verilmesi ve onaylanması,
9. Yönetim Kurulu Üyelerinin yıllık brüt ücretlerinin belirlenmesi,
10. Türk Ticaret Kanunu ve Sermaye Piyasası Kurulu düzenlemeleri gereğince Yönetim Kurulu tarafından yapılan Bağımsız Denetim Kuruluşu seçiminin onaylanması,
11. Şirket'in Bağış ve Sponsorluk Politikası kapsamında, 2023 yılı içerisinde yaptığı bağışları hakkında Pay Sahiplerine bilgi verilmesi ve 2024 yılında yapılacak bağışlar için üst sınır belirlenmesi,
12. Sermaye Piyasası Kurulu düzenlemeleri gereğince Şirket'in ve bağlı ortaklıklarının 2023 yılında üçüncü kişiler lehine verdiği teminat, rehin, ipotek ve kefaletler ile elde edilen gelir veya menfaatler hakkında Pay Sahiplerine bilgi verilmesi,
13. Yönetim kontrolünü elinde bulunduran Pay Sahiplerine, Yönetim Kurulu Üyelerine, Üst Düzey Yöneticilere ve bunların eş ve ikinci dereceye kadar kan ve sıhrî yakınlarına; Türk Ticaret Kanunu'nun 395'inci ve 396'ncı maddeleri çerçevesinde izin verilmesi ve Sermaye Piyasası Kurulu Kurumsal Yönetim Tebliği doğrultusunda 2023 yılı içerisinde bu kapsamda gerçekleştirilen işlemler hakkında Pay Sahiplerine bilgi verilmesi,
14. Dilek ve görüşler.

Yönetim Kurulu'nun Yıllık Faaliyet Raporuna İlişkin Bağımsız Denetçi Raporu

Aygaz A.Ş. Genel Kurulu'na

1. Görüş

Aygaz A.Ş.'nin ("Şirket") ve bağlı ortaklıklarının (hep birlikte "Grup" olarak anılacaktır) 1 Ocak - 31 Aralık 2023 tarihli hesap dönemine ilişkin yıllık faaliyet raporunu denetlemiş bulunuyoruz.

Görüşümüze göre, Yönetim Kurulu'nun yıllık faaliyet raporu içinde yer alan finansal bilgiler ile Yönetim Kurulu'nun Grup'un durumu hakkında denetlenmiş olan konsolide finansal tablolarda yer alan bilgileri kullanarak yaptığı irdelemeler, tüm önemli yönleriyle, denetlenen tam set konsolide finansal tablolarla ve bağımsız denetim sırasında elde ettiğimiz bilgilerle tutarlıdır ve gerçeği yansıtmaktadır.

2. Görüşün Dayanağı

Yaptığımız bağımsız denetim, Sermaye Piyasası Kurulu düzenlemeleri çerçevesinde kabul edilen ve Kamu Gözetimi, Muhasebe ve Denetim Standartları Kurumu ("KGK") tarafından yayımlanan Türkiye Denetim Standartlarının bir parçası olan Bağımsız Denetim Standartları'na ("BDS") uygun olarak yürütülmüştür. Bu standartlar kapsamındaki sorumluluklarımız, raporumuzun Bağımsız Denetçinin Yıllık Faaliyet Raporunun Bağımsız Denetimine İlişkin Sorumlulukları bölümünde ayrıntılı bir şekilde açıklanmıştır. KGK tarafından yayımlanan Bağımsız Denetçiler için Etik Kurallar (Bağımsızlık Standartları Dâhil) ("Etik Kurallar") ve Sermaye Piyasası Kurulu mevzuatında ve ilgili diğer mevzuatta bağımsız denetimle ilgili olarak yer alan etik ilkelere uygun olarak Grup'tan bağımsız olduğumuzu beyan ederiz. Etik Kurallar ve mevzuat kapsamındaki etiğe ilişkin diğer sorumluluklar da tarafımızca yerine getirilmiştir. Bağımsız denetim sırasında elde ettiğimiz bağımsız denetim kanıtlarının, görüşümüzün oluşturulması için yeterli ve uygun bir dayanak oluşturduğuna inanıyoruz.

3. Tam Set Konsolide Finansal Tablolara İlişkin Denetçi Görüşümüz

Grup'un 1 Ocak - 31 Aralık 2023 hesap dönemine ilişkin tam set konsolide finansal tabloları hakkında 4 Mart 2024 tarihli denetçi raporumuzda olumlu görüş bildirmiş bulunuyoruz.

4. Yönetim Kurulu'nun Yıllık Faaliyet Raporuna İlişkin Sorumluluğu

Grup yönetimi, 6102 sayılı Türk Ticaret Kanunu'nun ("TTK") 514. ve 516. Maddelerine ve Sermaye Piyasası Kurulu'nun ("SPK") II-14.1 No'lu "Sermaye Piyasasında Finansal Raporlamaya İlişkin Esaslar Tebliği" ("Tebliğ") hükümlerine göre yıllık faaliyet raporuyla ilgili olarak aşağıdakilerden sorumludur:

- Yıllık faaliyet raporunu bilanço gününü izleyen ilk üç ay içinde hazırlar ve genel kurula sunar.
- Yıllık faaliyet raporunu; Grup'un o yıla ait faaliyetlerinin akışı ile

her yönüyle finansal durumunu doğru, eksiksiz, dolambaçsız, gerçeğe uygun ve dürüst bir şekilde yansıtacak şekilde hazırlar. Bu raporda finansal durum, finansal tablolara göre değerlendirilir. Raporda ayrıca, Grup'un gelişmesine ve karşılaşması muhtemel risklere de açıkça işaret olunur. Bu konulara ilişkin yönetim kurulunun değerlendirmesi de raporda yer alır.

- Faaliyet raporu ayrıca aşağıdaki hususları da içerir:
 - Faaliyet yılının sona ermesinden sonra şirkette meydana gelen ve özel önem taşıyan olaylar,
 - Şirketin araştırma ve geliştirme çalışmaları,
 - Yönetim kurulu üyeleri ile üst düzey yöneticilere ödenen ücret, prim, ikramiye gibi mali menfaatler, ödenekler, yolculuk, konaklama ve temsil giderleri, ayni ve nakdi imkânlar, sigortalar ve benzeri teminatlar.

Yönetim kurulu, faaliyet raporunu hazırlarken Ticaret Bakanlığı'nın ve ilgili kurumların yaptığı ikincil mevzuat düzenlemelerini de dikkate alır.

5. Bağımsız Denetçinin Yıllık Faaliyet Raporunun Bağımsız Denetimine İlişkin Sorumluluğu

Amacımız, TTK ve Tebliğ hükümleri çerçevesinde yıllık faaliyet raporu içinde yer alan finansal bilgiler ile Yönetim Kurulu'nun denetlenmiş olan finansal tablolarda yer alan bilgileri kullanarak yaptığı irdelemelerin, Grup'un denetlenen konsolide finansal tablolarıyla ve bağımsız denetim sırasında elde ettiğimiz bilgilerle tutarlı olup olmadığı ve gerçeği yansıtmadığı hakkında görüş vermek ve bu görüşümüzü içeren bir rapor düzenlemektir.

Yaptığımız bağımsız denetim, BDS'lere uygun olarak yürütülmüştür. Bu standartlar, etik hükümlere uygunluk sağlanması ile bağımsız denetimin, faaliyet raporunda yer alan finansal bilgiler ve Yönetim Kurulu'nun denetlenmiş olan finansal tablolarda yer alan bilgileri kullanarak yaptığı irdelemelerin konsolide finansal tablolarla ve denetim sırasında elde edilen bilgilerle tutarlı olup olmadığına ve gerçeği yansıtmadığına dair makul güvence elde etmek üzere planlanarak yürütülmesini gerektirir.

PwC Bağımsız Denetim ve Serbest Muhasebeci Mali Müşavirlik A.Ş.

Cihan Harman, SMMM
Sorumlu Denetçi

İstanbul, 8 Mart 2024

Yönetim Kurulu Raporu ve Başkan'ın Mesajı



Sayın Hissedarlarımız,

Şirketimizin 63. Genel Kurul Toplantısı'na hoş geldiniz. Aygaz Yönetim Kurulu ve şahsım adına sizleri sevgi ve saygıyla selamlıyor, toplantımızın verimli geçmesini temenni ediyorum.

2023, memleketimiz için farklı hisleri bir arada yaşadığımız bir yıl oldu. Senenin hemen başında hepimizi derinden etkileyen büyük bir afet yaşadık. Bu süreçte milletçe göstermiş olduğumuz birlik ve dayanışma ruhu fevkalade önemliydi. Koç Topluluğu olarak depremin ilk gününden itibaren merhum Vehbi Koç'un, "Ülkem varsa ben de varım." ilkesiyle hareket ettik. Depremden etkilenen beş ilde hayata geçirdiğimiz, yaklaşık 20 bin kişilik Umut Kentler ve Topluluk şirketlerimizin projeleriyle yurttaşlarımıza verdiğimiz

desteği sürdürdük. Önümüzdeki dönemde de bölgenin ihtiyaçlarını takip etmeye devam edeceğiz.

Geride bıraktığımız yıl, büyük önder Mustafa Kemal Atatürk'ün bizlere emanet ettiği Cumhuriyetimizin 100. yılını kutlamanın heyecanını da yaşadık. Bir asırlık Cumhuriyetimizin çok büyük bir kısmına tanıklık eden Koç Topluluğu'nun ülkemizin muasır medeniyet yolculuğundaki öncülerinden biri olmasından gurur duyuyoruz. İlkelerine ve değerlerine sadakatle bağlı kalacağımız Cumhuriyetimizi daha da yüceltmek için var gücümüzle çalışacağız.

Küresel olarak enflasyonla mücadele çerçevesinde alınan önlemler 2023

yılında sonuç vermeye başladı. Gelişmiş ülkelerde enflasyon hâlâ hedeflerin üzerinde olsa da 2023 sonunda yüzde 3 seviyesine geriledi. 2022'de yüzde 3,5 olarak kaydedilen küresel ekonomik büyüme, IMF'nin son verilerine göre 2023'te yavaşlayarak yüzde 3 olarak gerçekleşti. Enflasyonun gerilemesi ve makul büyüme seviyesinin korunması, küresel ekonominin nispeten olumlu bir performans sergilediğini gösterdi. Elbette bu tabloda bölgesel farklılıklar da söz konusu oldu. Özellikle Avrupa'da büyüme oranları beklenen düzeyde gerçekleşmedi. Diğer yandan jeopolitik gerginlikler ekonomileri etkileyen en önemli faktör olarak ön plana çıktı. İsrail ve Filistin arasındaki bölgesel istikrarsızlık yaratan uzun süreli çatışma,

yıkıcı bir savaşa dönüştü ve bugüne kadar 25 bini aşkın kişi hayatını kaybetti. Uluslararası hukuk kuralları ihlal edilirken Orta Doğu'nun istikrara kavuşması her zamankinden daha güç görünüyor. Benzer şekilde Rusya ve Ukrayna arasında devam eden savaşın da kısa sürede bitmeyeceği tahmin ediliyor.

Söz konusu jeopolitik gelişmelerle birlikte artan hayat pahalılığı, yükselen faizler, pandemi döneminde oluşan fazla tasarrufların erimesi ve Çin'in ithalat talebinin azalması Avrupa'daki büyümenin sınırlı kalmasına neden olan en önemli etkenlerdi. Amerika'da ise tüketici talebinin güçlü seyri ve açıklanan büyük ölçekli teşvik paketlerinin etkisiyle büyüme daha sağlıklı bir görünüm arz etti.

2023'te öne çıkan bir diğer önemli konu, dünya genelinde korumacı politikaların yeniden yükselişe geçmesi oldu. Çin, ABD ve AB arasındaki rekabet nedeniyle devreye alınan korumacı politikaların, dünyanın potansiyelinin altında büyümesine neden olduğu söylenebilir.

Dünyanın ikinci büyük ekonomisi olan Çin ise deflasyon problemi ve zayıf yurt içi tüketim talebi nedeniyle eski yıllara kıyasla daha düşük bir hızda büyüdü. Buna rağmen uluslararası ticaretteki ağırlığını artıran Çin, otomotiv ihracatının lideri konumuna yükseldi. Asya'nın bir diğer önemli ekonomisi olan Hindistan, artan yatırımlara rağmen bürokrasinin getirdiği sınırlı hareket kabiliyeti nedeniyle potansiyelini ancak belli bir seviyede ortaya koyabildi.

2023 yılı ülkemiz ekonomisinin bir dizi zorlukla karşı karşıya kaldığı bir dönemdi. Yılın ilk yarısında uygulanan düşük faiz politikasına rağmen, alınan önlemlerin etkisiyle krediye erişim bir hayli zorlaştı. Seçimlerin ardından, yeni ekonomi yönetimi akılcı politikalara dönerek, ekonomide oluşan dengesizlikleri gidermeye çalıştı. Bu çerçevede Merkez Bankası'nın politika faizlerini artırması, krediye erişimi zorlaştıran önlemlerin kaldırılması ve piyasalara müdahalelerin azalmasıyla hem yerli hem de yabancı yatırımcıların ekonomiye duydukları

güvenin artırılması hedeflendi. Bu politikaların devam etmesi durumunda, 2024 yılında ekonomik dengelerin yeniden tesis edilmesi konusunda önemli merhale katedileceği anlaşılıyor.

Dünya genelinde küresel ısınmayı 1,5 °C ile sınırlandırma hedefinin, enerji dönüşümü adına yapılan çalışmalarını hızlandırdığına şahitlik ediyoruz. Özellikle bugün endüstriyel sera gazı salınımının yüzde 70'ini oluşturan ağır sanayi sektörünün 2050 yılı net sıfır emisyon hedefi ile ilgili ciddi tedbirler alması gerekiyor. Vaktiyle ısınma için sarf ettiğimiz enerjiyi, bugün devletler dünyayı soğutmak için harcıyor. İklim değişikliğini önleyici adımların sıklaştırılması diğer fosil yakıtlara kıyasla daha çevre dostu bir yakıt olan LPG'nin önümüzdeki süreçte önemli bir enerji kaynağı olmaya devam edeceğini gösteriyor. Dünya Likit Gaz Birliği'nin (WLGA) 2023 yılına dair verilerine göre LPG'nin küresel boyuttaki tüketiminin 342 milyon tona ulaşması bunun göstergesi sayılabilir.

Türkiye, küresel LPG pazarında yüzde 8'lik payıyla enerji amaçlı kullanımda Avrupa'da ikinci, dünya genelinde ise onuncu sırada konumlanıyor. WLGA'nın raporuna göre dünyanın en büyük ikinci otagaz pazarı olan ülkemiz, Rusya ve Güney Kore'yle birlikte dünya genelinde en çok otagaz tüketen ilk üç ülke arasında yer alıyor. Türkiye aynı zamanda 5,1 milyon adetlik LPG'li araç parkıyla dünya genelinde ilk sırada yer almakta.

Yurt içinde ve yurt dışında yeni iş alanlarına odaklanmayı sürdüren Aygaz, ana faaliyet alanı olan Türkiye LPG sektöründe, Enerji Piyasası Düzenleme Kurumu'nun (EPDK) verilerine göre 2023'te de lider konumunu korudu. Aralık ayı raporu verilerine göre 2023'te Aygaz'ın tüpgaz segmentindeki pazar payı yüzde 41,1, otagaz segmentindeki pazar payı yüzde 22,0 olarak gerçekleşti. Şirketimiz, 64,8 milyar TL konsolide ciro ve 6 milyar TL vergi sonrası net dönem kârı elde ederek 2023'ü başarıyla geride bıraktı.

Uluslararası bir LPG oyuncusu olma yolunda kararlılıkla ilerleyen Aygaz, Bangladeş'teki ortaklığı United Aygaz

LPG şirketiyle, 2023 yılında 59 bin ton satışa ulaştı. Şirketin ülke geneline yayılımı ve stoklama kapasitesinin artırılması için yatırımlar devam ediyor. Aygaz'ın bir diğer yeni yatırımı Sendeo ise 2023 yılında 25 tesisi, yaklaşık 450 acentesi ve 1.450'ye yakın teslimat noktasıyla 23,7 milyon paket teslimat gerçekleştirdi.

BM Sürdürülebilir Kalkınma Amaçları'nı destekleyen projelerle geleceğe yatırım yapan Aygaz, Koç Topluluğu'nun Birleşmiş Milletler Kadın Birimi Nesiller Boyu Eşitlik Forumu kapsamında başlattığı teknoloji ve inovasyonda toplumsal cinsiyet eşitliği seferberliği kapsamındaki taahhütleri yerine getirmek için çalışmalarını sürdürdü. Bu taahhütlere paralel deprem bölgesindeki Umut Kentlerde de kadınları ve kız çocuklarını desteklemek üzere UN Women Türkiye ile iş birliği yaparak hayata geçirdiğimiz Kadın Dayanışma Merkezlerinin destekçileri arasında yer aldı.

Aygaz, 2023'te de Koç Topluluğu'nun uzun vadeli değer yaratma hedefi ve küresel büyüme vizyonu ışığında faaliyetlerine devam ederek memleketimizin, iş ortaklarının ve sektörünün gelişimine katkılarını sürdürdü. Şirketimizin, Cumhuriyetimizin ikinci yüzyılının ilk adımı olacak 2024'te de aynı kararlılıkla ve başarılı adımlarla ilerleyeceğine inancım tamdır. Bu vesileyle başta çalışanlarımız, bayilerimiz, tedarikçilerimiz, müşterilerimiz, sendikalarımız, yan sanayimiz ve hissedarlarımız olmak üzere tüm paydaşlarımıza değerli katkılarının yanı sıra, Aygaz'a duydukları güven ve bağlılık için teşekkür ediyorum.

Seneye yeniden sağlıklı bir şekilde buluşmak üzere, hepimizi sevgi ve saygıyla selamlıyorum.



Rahmi M. Koç
Yönetim Kurulu Başkanı

Finansal Tablolara İlişkin Bağımsız Denetçi Raporu (Görüş)

Görüş*

Aygaz A.Ş.'nin ("Şirket") ve bağlı ortaklıklarının (hep birlikte "Grup" olarak anılacaktır) 31 Aralık 2023 tarihli konsolide finansal durum tablosu ile aynı tarihte sona eren hesap dönemine ait; konsolide kar veya zarar tablosu, konsolide diğer kapsamlı gelir tablosu, konsolide özkaynaklar değişim tablosu ve konsolide nakit akış tablosu ile önemli muhasebe politikalarının özeti de dâhil olmak üzere konsolide finansal tablo dipnotlarından oluşan konsolide finansal tablolarını denetlemiş bulunuyoruz.

Görüşümüze göre, ilişikteki konsolide finansal tablolar Grup'un 31 Aralık 2023 tarihi itibarıyla konsolide finansal durumunu ve aynı tarihte sona eren hesap dönemine ait konsolide finansal performansını ve konsolide nakit akışlarını Türkiye Finansal Raporlama Standartları'na ("TFRS'lere") uygun olarak tüm önemli yönleriyle gerçeğe uygun bir biçimde sunmaktadır.

*Bağımsız Denetçi Raporu görüş sayfasının tamamı sayfa 120-122'de yer almaktadır.

Konsolide Bilanço*

(bin TL)	2023	2022
Toplam Dönen Varlıklar	10.143.202	12.303.960
Toplam Duran Varlıklar	36.045.382	33.467.004
Toplam Varlıklar	46.188.584	45.770.964
Toplam Kısa Vadeli Yükümlülükler	9.035.505	12.465.945
Toplam Uzun Vadeli Yükümlülükler	629.768	2.444.214
Toplam Özkaynaklar	36.169.335	30.598.666
Toplam Kaynaklar	46.188.584	45.770.964

Konsolide Gelir Tablosu*

(bin TL)	2023	2022
Hasılat	64.834.645	71.287.651
Satışların Maliyeti	-59.871.852	-67.429.654
Brüt Kâr	4.962.793	3.857.997
Esas Faaliyet Kârı	211.439	-27.563
Vergi Öncesi Kâr	5.465.872	6.494.211
Net Dönem Kârı	5.540.645	6.525.671
Net Dönem Kârı - Ana Ortaklık Payları	5.953.903	6.848.121
Hisse Başına Kazanç (Kr)	27,0877	25,0602

* Tüm tutarlar 31 Aralık 2023 itibarıyla satın alma gücü esasına göre ifade edilmiştir.



Mustafa Rahmi Koç
Başkan



Mehmet Ömer Koç
Başkan Vekili



Alexandre François
Julien Picciotto
Üye



Dr. Bülent Bulgurlu
Üye



Levent Çakıroğlu
Üye



Yağız Eyüboğlu
Üye



Kutsan Çelebican
Bağımsız Üye



Kemal Ege Cansen
Bağımsız Üye



Dr. Şadan Kaptanoğlu Dikici
Bağımsız Üye

Kâr Dağıtım Politikası

Şirketimiz Türk Ticaret Kanunu hükümleri, Sermaye Piyasası Düzenlemeleri, Vergi Düzenlemeleri ve diğer ilgili düzenlemeler ile Esas Sözleşmemizin kâr dağıtım ile ilgili maddesi çerçevesinde kâr dağıtımını yapmaktadır. Kâr dağıtımında, Kurumsal Yönetim İlkeleri'ne uygun olarak Pay Sahipleri ve Şirket menfaatleri arasında dengeli ve tutarlı bir politika izlenmektedir.

İlke olarak, ilgili düzenlemeler ve finansal imkanlar elverdiği sürece, piyasa beklentileri, uzun vadeli şirket stratejisi, yatırım ve finansman politikaları, kârlılık ve nakit durumu dikkate alınarak, Sermaye Piyasası Düzenlemeleri çerçevesinde hesaplanan dağıtılabılır dönem kârının asgari %50'si nakit ve/veya bedelsiz pay şeklinde dağıtılır.

Kâr dağıtımının Genel Kurul Toplantısı'nı takiben en geç bir ay içinde yapılması amaçlanmakta olup, kâr dağıtım tarihine Genel Kurul karar vermektedir. Genel Kurul veya yetki verilmesi halinde Yönetim Kurulu, Sermaye Piyasası Düzenlemelerine uygun olarak kâr payının taksitli dağıtımına karar verebilir.

Şirket Esas Sözleşmesi'ne göre; Yönetim Kurulu, Genel Kurul tarafından yetkilendirilmiş olmak ve Sermaye Piyasası Düzenlemelerine uymak kaydı ile kâr payı avansı dağıtılabılır.

Yönetim Kurulu Kâr Dağıtım Teklifi

Sayın Ortaklarımız,

Aygaz A.Ş. yönetimi tarafından Türkiye Finansal Raporlama Standartları (TFRS) esas alınarak hazırlanan ve PwC Bağımsız Denetim ve Serbest Muhasebeci Mali Müşavirlik A.Ş. firması tarafından denetlenen, 1 Ocak – 31 Aralık 2023 hesap dönemine ilişkin konsolide finansal tablolar incelenerek kabul edilmiş ve Genel Kurula sunulması uygun görülmüştür.

Söz konusu konsolide finansal tablolar ile Aygaz A.Ş.'nin Vergi Usul Kanunu (VUK) hükümlerine uygun olarak tutulan kayıtlara göre oluşan mali tablolarının incelenmesi sonucunda;

- TFRS'ye uygun olarak hazırlanan konsolide finansal tablolara göre 5.953.903.000,00 TL ana ortaklığa ait net dönem kârı, VUK kayıtlarına göre ise 2.904.526.814,73 TL cari yıl kârı bulunduğ;ı
- TFRS'ye uygun olarak hazırlanan konsolide finansal tablolara göre elde edilen 5.953.903.000,00 TL net dönem kârına 31 Aralık 2023 tarihindeki alım gücüne göre hesaplanan 35.002.383,36 TL tutarındaki bağışların eklenmesi sonucu ulaşılan kâr payı matrahının 5.988.905.383,36 TL olduğu;
- VUK kayıtlarına göre hazırlanan mali tablolara göre; 2.904.526.814,73 TL cari yıl kârı (31.12.2023 tarihli bilançonun VUK'a göre enflasyon düzeltilmesine tabi tutulması neticesinde Geçmiş Yıl Kârları hesabının alt kırılımında takip edilen) olduğu;

Görülmüş olup, buna göre;

- a. Türk Ticaret Kanunu'nun 519. maddesi uyarınca ayrılması gereken %5 oranındaki genel kanuni yedek akçenin, 31.12.2023 itibarıyla VUK kayıtlarında mevcut genel kanuni yedek akçe tutarı sermayenin %20'lik sınırına ulaştığı için, 2023 yılı için ayrılmamasının,
- b. Sermaye Piyasası mevzuatı ile Şirket Esas Sözleşmesinin 17. maddesine ve 31 Mart 2014 tarihli Genel Kurul'da pay sahipleri tarafından onaylanan Şirketimiz Kar Dağıtım Politikası'na uygun olarak; piyasa beklentileri, Şirketimizin uzun vadeli stratejileri, yatırım ve finansman politikaları, kârlılık ve nakit durumu da dikkate alınarak kâr payı dağıtımının,
 - 1.505.635.253,95 TL pay sahiplerine kâr payı dağıtılması,
 - 149.464.521,56 TL genel kanuni yedek akçe ayrılması,
- c. Pay sahiplerine ödenecek temettü toplamı olan 1.505.635.253,95 TL'nin tamamının nakden ödenmesinin;
- d. Yukarıdaki kâr dağıtım teklifinin Genel Kurulca kabulü halinde VUK'na göre hazırlanan kayıtlarımız esas alınarak ortaklara ödenecek toplam 1.505.635.253,95 TL kâr payının ve 149.464.521,56 TL tutarındaki genel kanuni yedek akçenin tamamının cari yıl diğer kazançlarından karşılanmasının;
- e. TFRS'ye göre oluşan kardan pay sahiplerine ödenen kâr payı ve ayrılan genel kanuni yedek akçe sonrası kalan 4.298.803.224,49 TL'nin geçmiş yıl karlarına aktarılmasının; VUK kayıtlarına göre oluşan cari yıl kârından pay sahiplerine ödenen kâr payı ve ayrılan genel kanuni yedek akçe sonrası kalan tutarın 31.12.2023 tarihli bilançonun VUK'a göre enflasyon düzeltilmesine tabi tutulması neticesinde oluşan Geçmiş Yıl Kârları/Zararları hesabının alt kırılımında bırakılmasının,
- f. Tam mükellef kurumlar ile Türkiye'de bir işyeri veya daimî temsilci aracılığı ile kâr payı elde eden dar mükellef kurum ortaklarımıza; 1,00 TL nominal değerli pay için %685,00000 oranında ve 6,85000 TL brüt=net nakit kâr payı; diğer hissedarlarımıza ise 1,00 TL nominal değerli hisse için %685,00000 oranında ve 6,85000 TL brüt; %616,50000 oranında ve 6,16500 TL net nakit kâr payı ödenmesinin;

ve kâr payı ödemesine 04 Nisan 2024 tarihinden itibaren başlanması teklifini onaylarınıza sunarız.

2024 Yönetim Kurulu Üye Adayları

Mustafa Rahmi Koç

Mehmet Ömer Koç

Alexandre François Julien Picciotto

Levent Çakıroğlu

Yağız Eyüboğlu

M. M. Gülay Barbarosoğlu (Bağımsız Üye)

Neslihan Tonbul (Bağımsız Üye)

Muharrem Hilmi Kayhan (Bağımsız Üye)

Üst Düzey Yöneticiler ve Yönetim Kurulu Üyeleri için Ücret Politikası

Bu politika dokümanı, SPK düzenlemeleri kapsamında idari sorumluluğu bulunanlar kapsamındaki Yönetim Kurulu Üyelerimiz ve Üst Düzey Yöneticilerimizin ücretlendirme sistem ve uygulamalarını tanımlamaktadır. Şirketimizce, üst düzey yönetim kadrosu* Yönetim Kurulu Üyeleri, genel müdür, genel müdür yardımcıları ve Şirket'in ana faaliyet konusu ile ilgili genel müdüre doğrudan bağlı direktörler olarak belirlenmiştir. Türk Ticaret Kanunu ve Aygaz A.Ş. Esas Sözleşmesi'nin 12. maddesine uygun olarak Yönetim Kurulu Üyelerinin tamamı için geçerli olmak üzere, Yönetim Kurulu Üyeliği fonksiyonları için her yıl olağan Genel Kurul toplantısında sabit ücret belirlenir. Yönetim Kurulu Üyelerine, atanma ve ayrılma tarihleri itibarıyla görevde buldukları süre dikkate alınarak kıst esasına göre ödeme yapılır.

İcrada bulunan Yönetim Kurulu Üyelerine, ayrıca aşağıda detayları açıklanan Üst Düzey Yöneticiler için belirlenen politika kapsamında ödeme yapılır.

Şirket faaliyetlerine katkı amacıyla Yönetim Kurulu Üyeliği dışında belli fonksiyonları yürütmekle görevlendirilen üyelere, Genel Kurul'da belirlenen sabit ücrete ek olarak üstlendikleri bu fonksiyon dolayısıyla Şirketimizde Aday Gösterme ve Ücret Komitesi'nin görevlerini de yerine getirmekle sorumlu Kurumsal Yönetim Komitesi görüşü çerçevesinde ayrıca menfaat sağlanabilir.

Şirket Yönetim Kurulu'na şirketin işleyişi ile ilgili her türlü konuda etkin destek verecek olan, Yönetim Kurulu ile idari yapı arasında koordinasyonu sağlayan Yürütme Komitesi'nin başkan ve üyelerine, sağladıkları katkıları, toplantılara katılmaları, fonksiyonları esas alınarak yıl sonlarında Kurumsal Yönetim Komitesi görüşü çerçevesinde Yönetim Kurulu tarafından belirlenen tutarda ayrıca menfaat sağlanabilir. Yürütme Komitesi üyelerine yıl içinde bu kapsamda ödeme yapılmış ise yıl sonunda belirlenen tutardan mahsup edilir.

Bağımsız Yönetim Kurulu Üyelerinin ücretlendirmesinde şirketin performansına dayalı ödeme planları kullanılamaz.

Yönetim Kurulu Üyelerinin şirkete sağladığı katkılar dolayısıyla katlandığı giderler (ulaşım, telefon, sigorta vb. giderleri) şirket tarafından karşılanabilir.

Üst Düzey Yönetici ücretleri ise sabit ve performansa dayalı olmak üzere iki bileşenden oluşmaktadır.

Ücretlendirme politikamız kapsamında ücret ve yan haklar yönetimi; adil, objektif, yüksek performansı takdir eden, rekabetçi, ödüllendirici ve motive edici olarak düzenlenmekte ve uygulanmaktadır.

Üst Düzey Yönetici sabit ücretleri; piyasadaki makroekonomik veriler, piyasa geçerli olan ücret politikaları, şirketin büyüklüğü ve uzun vadeli hedefleri ve kişilerin pozisyonları da dikkate alınarak uluslararası standartlar ve yasal yükümlülüklerle uygun olarak belirlenir. Ücretlendirme politikası ile şirket içi ücret dengeleri ve piyasa rekabet edilebilirlik dikkate alınarak, çalışanların motivasyonunun ve bağlılıklarının artırılması ve şirket stratejik iş hedeflerine ulaşılmasını sağlayacak nitelikli çalışanların kazandırılması amaçlanmaktadır.

Üst Düzey Yönetici primleri ise; şirketin iş hedeflerinin gerçekleştirilmesi ve üzerine çıkılmasını destekleyecek, sürdürülebilir başarıyı ödüllendirerek üstün performansı teşvik edecek şekilde prim bazı, şirket performansı ve bireysel performansa göre hesaplanmaktadır. Kriterler ile ilgili bilgiler aşağıda özetlenmiştir:

- **Prim Bazı:** Prim Bazları, her yılbaşında güncellenmekte olup, yöneticilerin pozisyonlarının iş büyüklüğüne göre değişkenlik göstermektedir. Prim bazları güncellenirken piyasadaki üst yönetim prim politikaları göz önünde bulundurulur.
- **Şirket Performansı:** Şirket performansı, her yılbaşında şirkete verilen finansal ve operasyonel (pazar payı, ihracat, yurt dışı faaliyetler, verimlilik vb.) hedeflerin, dönem sonunda ölçülmesi ile elde edilmektedir. Şirket hedefleri belirlenirken, başarının sürdürülebilir olması, önceki yıllara göre iyileştirmeler içermesi önemle dikkate alınan prensiplerdir.
- **Bireysel Performans:** Bireysel performansın belirlenmesinde, Üst Düzey Yöneticilerin kendi ekipleri ve yöneticileri ile belirledikleri bireysel ve kolektif hedefler ile kilit sonuç göstergeleri dikkate alınmaktadır. Bireysel performansın ölçülmesinde, finansal alanların dışında uzun vadeli sürdürülebilir iyileştirme, Çevre, Toplum ve Kurumsal Yönetişim (ESG) politikalarına uyum prensipleri de gözetilmektedir.

Şirketimiz Üst Düzey Yöneticilerinin işten ayrılmaları halinde, çalıştıkları süre, Üst Düzey Yönetici olarak görev yaptıkları süre, sağladıkları katkı, ayrılma tarihinden önceki son hedef primi, son yılda ödenen maaş ve prim bilgileri dikkate alınarak işten ayrılma ikramiyesi ödenebilir.

Yukarıdaki esaslara göre belirlenen ve yıl içinde Üst Düzey Yönetici ve Yönetim Kurulu Üyelerine ödenen toplam miktarlar, izleyen Genel Kurul toplantısında mevzuata uygun olarak ortakların bilgisine ve/veya onayına sunulur.

* Aygaz'ın üst düzey yönetim kadrosu Yönetim Kurulu Üyeleri, Genel Müdür, Genel Müdür Yardımcıları ve Şirket'in ana faaliyet konusu ile ilgili Genel Müdür'e doğrudan bağlı Direktörler olarak belirlenmiştir. 2023 yılında sağlanan faydalar hakkında bilgiler finansal tabloların 31 numaralı dipnotunda yer almaktadır (Bkz. sayfa 188-192).

Genel Müdür'ün Mesajı



Sayın Hissedarlarımız,

Cumhuriyetimizin ilk yüz yılının önemli kısmına tanıklık etmiş bir şirket olarak, büyük önder Mustafa Kemal Atatürk'ün ilke ve inkılapları ışığında ülkemizin geleceğine hem ekonomik hem toplumsal anlamda değer katmak üzere çalışmalarımızı sürdürüyoruz. Yılın henüz başında yaşanan depremlerin ardından zor günlerin üstesinden dayanışmayla gelebileceğimizi bir kez daha gördük. Türkiye'nin önemli bir enerji şirketi olmamızın gerektirdiği sorumluluğun bilinciyle Koç Topluluğu şirketleriyle birlikte bölgeye desteğimizi durmaksızın sürdürdük.

Yaşanan depremlerle LPG'nin enerji sektöründeki önemi bir kez daha ön plana çıktı. Ağır kış koşullarının etkisinin ve enerji kesintilerinin yaşandığı deprem bölgesinde LPG, mobilitesi sayesinde önemli bir çözüm oldu. Depolama ve taşıma kolaylığının yanı sıra; sürdürülebilirliği, verimliliği, geleneksel yakıtlara kıyasla daha az sera gazı emisyonu üretmesi ve çevre dostu olma özellikleriyle LPG, tüm dünyada tercih edilmeye devam ediyor.

Dünya Likit Gaz Birliği'nin (WLGA) 2023 yılında yayınlanan raporda paylaşılan verilerine göre, küresel LPG tüketimi 342 milyon tona ulaştı, LPG üretimi ise 344 milyon ton olarak gerçekleşti. Öyle görünüyor ki enerji dönüşüm sürecinde geçiş yakıtı olma özelliği ile LPG, günümüzde olduğu gibi gelecekte de enerji sektöründe önemli bir rol oynayacak.

Aynı trendin ülkemiz için de geçerli olduğu görülüyor. Dünyanın onuncu*, Avrupa'nın en büyük ikinci LPG pazarı olan Türkiye, evsel LPG tüketiminde de Avrupa'nın en büyük beşinci pazarı konumunda. Türkiye'de 2011'den bu yana en çok tercih edilen binek araç yakıtlarından biri olan otogazın kullanım oranı Aralık 2023 itibarıyla yüzde 33,5 düzeyindedir. Türkiye, yaklaşık 5,1 milyon araçla dünyanın en büyük LPG araç parkına sahip ülke konumunda yer alıyor.

Öte yandan, Enerji Piyasası Düzenleme Kurumu'nun (EPDK) Aralık ayı raporuna göre 2023'te Türkiye tüpgaz pazarı yüzde 1,5, otogaz pazarı ise yüzde

13,5 büyüme yaşadı. Toplam pazar ise bir önceki yılın yüzde 13,8 üzerinde gerçekleşti. Aygaz olarak, güçlü dağıtım ağıımız, kaliteli ürünlerimiz ve inovatif yaklaşımımızla 2023 yılında da Türkiye LPG pazarında liderliğimizi sürdürdük. Şirketimizin 2023 yılında toplam yurt içi perakende satışları 1,1 milyon ton, toptan ve yurt dışı LPG satışları eklendiğinde 2,7 milyon ton olarak gerçekleştirildi. Şirketimizin tüpgaz segmentinde pazar payı yüzde 41,1, otogaz segmentinde ise yüzde 22 oldu. 2023 yıl sonu itibarıyla konsolide ciromuz 64,8 milyar TL'ye ulaştı. Şirketimiz, İstanbul Sanayi Odası'nın (İSO) 2022 Yılı 500 Büyük Sanayi Şirketi listesinde Türkiye'nin 27. büyük şirketi olarak yer aldı.

Aygaz, 2023 yılında büyüme ivmesini yurt dışında da aynı hızla sürdürdü. Dünyanın en hızlı büyüyen liberal LPG pazarına sahip olan Bangladeş'te kurduğumuz United Aygaz LPG şirketimiz, 2023'te 59 bin ton satışa ve 11 bin tonluk stoklama kapasitesine ulaştı. Ülke geneline yayılım kapsamında ikinci tesisimiz ise Dakka'da yer alacak.

*Petrokimya ve rafineri hariç

Önümüzdeki dönemde, şirketimizin Bangladeş'teki faaliyetleri için kapasite artırımına yönelik yatırımlarına devam etmeyi ve yurt dışındaki büyüme stratejisini sürdürmeyi hedefliyoruz.

2023 yılında inovasyon ve girişimcilik alanında da nitelikli adımlar attık. Şirket olarak, dijitalleşmeye, LPG kullanımını artırmaya ve emisyon seviyelerini düşürmeye yönelik AR-GE projelerine odaklandık. 2001 yılında ilk kez "kaliteli otogaz" ürününü piyasaya sunarak büyük bir yeniliğe imza atmıştık. Otogaz sektörünün öncü markası olarak çevreci, yenilikçi ve yüksek performanslı ürünler geliştirme konusundaki sürdürülebilir inovasyon vizyonumuzu devam ettirerek 2023 yılında da Aygaz 100+ Oktan'ı piyasaya sunduk ve kaliteye verdiğimiz önemi pekiştirmiş olduk. Son yıllarda artan outdoor aktivitelere yönelik olarak devreye aldığımız geliştirme çalışmalarıyla tüketicilerimizin kullanım deneyimlerini iyileştirmeye odaklandık. Ayrıca yeni ürünümüz Aygaz Marin Tüp'ü de piyasaya sunduk.

Yeni ürünler geliştirmenin yanı sıra, sektöre değer katacak çalışmalarımızı da sürdürdük. Koç Topluluğu'nun Karbon Dönüşüm Programı kapsamında hidrojen teknolojileri üzerine çalışmalar gerçekleştirmek üzere Koç Üniversitesi bünyesinde Topluluk şirketlerimizden Tüpraş, Opet, Ford Otosan ve Otocar'ın katılımıyla Hidrojen Teknolojileri Merkezi iş birliği sözleşmesi imzaladık. Öte yandan AR-GE Merkezimiz üniversite-sanayi iş birlikleri kapsamında kimya, enerji, motor ve yakıt teknolojileri ile makine ve otomasyon alanlarında çalışmalara dahil oldu.

2023 yılında ayrıca Aygaz İnovasyon Akademisi'ni hayata geçirdik. Bu oluşumla şirket içinde girişimcilik kültürünü tabana yaymayı, kurum içi girişim ya da diğer projelerimize çevik "proje liderleri" yetiştirmeyi, start-up iş birliği ve mentorluklarını artırmayı ve ekosistemde Aygaz'ı daha büyük bir eklele temsil etmeyi hedefliyoruz.

Kurumlarla başarılı start-up'ları bir araya getirmek hedefiyle kurulan Here2Next platformuna dahil olmamızın da inovatif yapımıza katkı sunacağına inanıyorum.

2023 yılında dijitalleşme alanında da önemli adımlar attık. Son yıllarda artan e-ticaret trendlerine paralel olarak, online satış kanallarının hızla yaygınlaştığı günümüzde, Aygaz Mobil uygulamamız ve tüketicilerimizin ihtiyaç duyabileceği tüm ürünleri tek çatı altında sunan Aygaz e-Mağaza gibi dijital platformlarımız aracılığıyla müşterilerimize sunduğumuz hizmeti her geçen gün daha da iyileştirmeye odaklanıyoruz.

Aygaz'ın 2023'ü başarıyla geride bırakmasında bağlı ortaklıklarımızın ve iştiraklerimizin faaliyetlerinin katkısı oldukça büyük. Aygaz Doğal Gaz 2023 yılında 78,5 milyon metreküp doğal gaz satışı ile toplam 1,4 milyar TL ciroya ulaştı ve bu satış hacmiyle LNG sektöründe faaliyet gösteren şirketler arasında yaklaşık yüzde 17'lik paya sahip oldu. Anadoluhisarı Tankercilik, şirketimizin deniz yolu temin ve gemi taşımacılığı faaliyetlerinde yer almaya ve dış müşterilere hizmet vermeye devam etti. Pürsu toplam 198 milyon litre satışla cirosunu 443 milyon TL'ye ulaştırdı. Kısa sürede yayılımını tamamlayan ve operasyonlarını Türkiye'nin tüm illerinde sürdüren Sendeo da büyümeye devam ediyor. Şirketimizin dağıttığı paket sayısı 2023 yılında 23,7 milyona ulaştı.

2023 yılında gerçekleştirdiğimiz faaliyetlerin bazıları ödüllerle taçlandırıldı. Aygaz 100+ Oktan lansmanı kapsamında hazırlanan ve dünya yıldızı Fenerbahçeli forvet oyuncusu Edin Dzeko'nun yer aldığı "Ben Yetiştirdim" reklam filmi de Kristal Elma Ödülleri'nde Gümüş Elma'ya layık görüldü. Toplumsal Cinsiyet Eşitliği taahhütlerimiz kapsamında hayata geçirdiğimiz W-Energy for Equality programımız ise TEGEP Eğitim ve Gelişim Platformu Derneği tarafından "Kadınların İş Hayatına Katılımını Destekleyen Gelişim Programı" kategorisinde Yılın En

iyisi seçilirken Kurumsal Girişimcilik Ödülleri'nde Jüri Özel Ödülü'ne layık görüldü. Bu ödüller başarılarımızı tescilleyerek yenilik odaklı çalışmalarımız için bize motivasyon sağlıyor.

Aygaz olarak, elde ettiğimiz ekonomik başarıları topluma geri verme vizyonuyla toplumsal katkı sunulmasına çok önem veriyoruz. Başarı hanemizde değerli bir yere sahip olan kurumsal sosyal sorumluluk projelerimiz kapsamında İznik Çini Fırınları Kazısı'na ve İKSV Tiyatro Festivali'ne sunduğumuz desteği bu yıl da sürdürdük. Türk sporuna da katkısını sürdüren şirketimiz 2023-2024 sezonunda da Fenerbahçe Futbol A Takımı, Beşiktaş Erkek Hentbol Takımı ve Tofaş Basketbol Takımı'nın resmi sponsorları olmaya devam etti. W-Energy for Equality programımız ise 50 binden fazla kadına ve kız çocuğuna eğitim ve gelişim imkanı sundu.

Cumhuriyetimizin ikinci yüzyılına girerken yine ülkemizi ve sektörümüzü ileri taşıma hedefimizi sürdürüyoruz. Dünden bugüne başarıyla yürüttüğümüz faaliyetlerimizi dünya çapında genişleterek ve hizmet kalitemizi daha da ileri taşıyarak önümüzdeki süreçte de çalışmalarımıza devam edeceğiz.

Yurt içindeki ve yurt dışındaki faaliyetlerimizi gerçekleştirirken bize duydukları güvenle liderliğimizi pekiştiren ortaklarımıza, müşterilerimize, bayilerimize, çalışanlarımıza, tedarikçilerimize ve tüm paydaşlarımıza teşekkür ediyorum.

Melih Poyraz
Genel Müdür



Melih Poyraz
Genel Müdür



Gökhan Dizemen
Mali Genel Müdür
Yardımcısı



Ayşe Abamor Bilgin
Teknik ve Yatırımlar
Genel Müdür Yardımcısı



Fikret Coşar
Satış Genel Müdür
Yardımcısı



Rıdvan Uçar
Pazarlama ve İnovasyon
Genel Müdür Yardımcısı*



Şenol Zafer Polat
Tüpgaz Satış Direktörü



Hakan Öntürk
Otagaz Satış Direktörü



Elifcan Yazgan
Tedarik Zinciri Direktörü



Esra Topkoç
İnsan Kaynakları Direktörü

*1 Mart 2024 tarihi itibarıyla görevden ayrılmıştır.

Kurumsal Tarihçe

1961

- Aygaz, Gazsan Likit Gaz Tic. ve San. A.Ş. unvanıyla faaliyete başladı.

1962

- Yarımcı Dolum Tesisi'nde LPG dolum ve dağıtımına başlandı.
- Bayi teşkilatının temelleri atıldı.

1963

- Gazsan'ın unvanı Aygaz A.Ş. olarak değiştirildi.
- Aygaz'ın "40 lira peşin, 40 lira taksitle" sloganlı ilk reklam kampanyası yayınlandı.

1965

- İlk tanıtım kampanyası, Aygaz tüple yapılan patates kızartmasının kamyonet üzerinden dağıtılmasıyla gerçekleştirildi.

1967

- Ambarlı Dolum Tesisi kuruldu.
- Türkiye'nin ilk LPG gemisi M/T Aygaz seferlerine başladı.

1970

- Aliağa Dolum Tesisi'nin kurulmasıyla Aygaz'ın dolum tesisi sayısı beşe ulaştı.
- Kimyasal madde ticaretine başlandı.

1976

- Aygaz'ın tüm yönetim birimleri İstanbul Zincirlikuyu'daki yeni binada bir araya getirildi.

1982

- Aygaz tüplerinde "mavi mühür kapak" kullanılmaya başlandı.

1984

- Aygaz markalı ilk katalitik soba üretildi.

1985

- Irak'ın devlet petrol şirketi SOMO ile transit LPG alım satım anlaşması imzalandı.

1988

- Aygaz bayileri için modernizasyon çalışmaları başlatıldı.

1989

- Aygaz, LPG alanında ilk gaz aktarmasız valf değiştirme cihazı Gavdem Makinesi'ni tasarladı.

1993

- 12 kg'lık uzun ev tüpü ve 24 kg'lık ticari tüp pazara sunuldu.
- Şehir içi tüp dağıtım araçlarında çalan Aygaz müziğiyle bir ilke daha imza atıldı.
- Konutlarda Aygaz Merkezi Enerji Sistemi'nin kurulmasına başlandı.
- Mobil Oil Gaz A.Ş. hisselerinin tamamı satın alınarak şirketin unvanı Mogaz olarak değiştirildi.

1995

- Aygaz Danışma Hattı açıldı.
- Bayilerde bilgisayarlı abone kod sistemi devreye girdi.

1996

- Tüpgazda "garanti mühür kapak" uygulamasına başlandı.

1997

- Aygaz 24 hizmeti ve otomatik tüp sipariş sistemi devreye alındı.

1998

- Aygaz'ın yenilenen kurumsal ve görsel kimliği Türkiye'nin ilk zepliniyle tanıtıldı.
- Aygaz, otogaz pazarına girdi.
- "Aygaz Ev Kazalarına Karşı Uyarıyor" sosyal sorumluluk kampanyası başlatıldı.

1999

- LPG sektöründe ISO 9002 belgesi almaya hak kazanan ilk şirket Aygaz oldu.
- Türkiye'de ilk kez elektronik gaz kontrol dedektörünü Aygaz kullandı.
- Palmiye ürünü Aygaz tarafından tüketicilere sunuldu.
- Aygaz, sanayide propan devrini başlattı.

2000

- Petroleum Turkey '99 Başarı Ödülleri kapsamında verilen En Başarılı LPG Şirketi Ödülü Aygaz'ın oldu.

2001

- Aygaz A.Ş. ve Gaz Aletleri A.Ş.'nin (Gazal) Aygaz'ın bünyesinde birleşmesiyle üretimden satışa kadar tüm faaliyetler tek çatı altında toplandı.
- OTOAYGAZ LPG1, tüketicilerin kullanımına sunuldu.

2002

- "Dikkatli Çocuk Kazalara Karşı Bilinçlendirme Kampanyası" başlatıldı.

2004

- Aygaz Euro LPG, tüketicilerin kullanımına sunuldu.

2005

- Hologram kapak uygulamasıyla tüpgazda güvenlik konusunda farklılaşma sağlandı.

2006

- Kapıda kredi kartıyla taksitli ya da puan avantajlı tüp satın alma fırsatı Türkiye'de ilk kez Aygaz tarafından sunuldu.

2007

- Özel forklift tüpü üretildi.
- "Ayışığı: Aygaz'dan Sağlık Işığı" projesi kapsamında 81 ilde 81 sağlık ocağının aşı odaları yenilendi.

2008

- Sabancı Üniversitesi ve Standard & Poor's raporuna göre Aygaz, finansal şeffaflıkta Türkiye'nin ilk beş şirketi arasında yer aldı.

2009

- Aygaz, Koç Statoil Gaz şirketineki payını %98'e yükseltti ve şirketin unvanı Aygaz Doğal Gaz olarak değiştirildi.
- Türkiye'nin ilk katkılı otogazı Aygaz Euro LPG+ satışa sunuldu.

2010

- İklim değişikliğine karşı "Yarın Hava Nasıl Olacak?" sosyal sorumluluk kampanyası başlatıldı.

2011

- Aygaz'ın 50. faaliyet yılı, çalışanları ve bayilerinin yanı sıra, sektör temsilcilerinin katıldığı organizasyonlarla kutlandı.
- Aygaz, müşteri memnuniyetinde mükemmellik sembolü olan ISO 10002 belgesini aldı.

2012

- Aygaz, T.C. Gümrük ve Ticaret Bakanlığı 15. Geleneksel Tüketici Ödülleri'nde Tüketici Memnuniyetini İlke Edinen Firma ödülüne üst üste ikinci kez layık görüldü.

2013

- Mogaz'ın Aygaz'la birleşme süreci tamamlandı.
- Türk Standartları Enstitüsü'nün bir ilki gerçekleştirilerek markalaştırdığı Müşteri Dostu Marka ve Müşteri Dostu Kuruluş belgesini alan ilk şirket Aygaz oldu.
- Opet Aygaz Gayrimenkul A.Ş., Aygaz A.Ş. ve Opet Petrolcülük A.Ş. tarafından %50 oranında eşit ortaklıkla kuruldu.

2014

- Türkiye Enerji Zirvesi'nde Aygaz Doğal Gaz, Altın Vana ödülüne; Aygaz ise Altın Varil ödülüne layık görüldü.

2015

- 2009 Japon yapımı ve 11 bin metreküp taşıma kapasiteli Knightsbridge (Beykoz) isimli gemi, Aygaz'ın mülkiyetine geçti.
- Aygaz, Türkiye'ye ABD'den kaya gazı kaynaklı LPG'yi getiren ilk şirket oldu.

2016

- Aygaz, Kadının Güçlenmesi Prensipleri'ne (WEPs) imza attı.
- Avrupa İş Ödülleri'nde Onur Kurdelesi'nin sahibi Aygaz oldu.
- Aygaz, kükürt içermeyen LPG kokulandırıcısı GreenOdor'u geliştirdi.

2017

- Tüp İzlenebilirliği Projesi'yle tüpün dolum tesisinden müşteriye ulaşana kadarki yolculuğu kayıt altına alınmaya başlandı.

2018

- Aygaz'ın Aykargo projesi, En Başarılı Koçlular Ödül Töreni'nde "İş Birliği Geliştiriciler" kategorisinde ödüle layık görüldü.
- Türkiye'de LPG dağıtım şirketleri arasında da bir ilk olma özelliğine sahip olan Aygaz AR-GE Merkezi kuruldu.
- Aygaz Genel Müdürü, Dünya Likit Gaz Birliği (WLGA) Yönetim Kurulu Üyeliği'ne seçildi.
- Aygaz, Borsa İstanbul'da (BIST) işlem gören ve kurumsal sürdürülebilirlik performansları üst seviyede olan şirketlerin bulunduğu BIST Sürdürülebilirlik Endeksi'nde yerini aldı.

2019

- Aygaz, Bangladeş'te LPG temini, dolumu ve dağıtımını yapmak üzere ülkenin önde gelen şirketlerinden United Group'a bağlı LPG ön lisansına sahip United LPG Ltd.'in %50 hissesini almak üzere hisse devir anlaşması imzaladı.
- Su faaliyetinin yaygınlaştırılması ve üretim kapasitesinin artırılması hedefiyle Bal Kaynak Su İthalat İhracat Sanayi ve Ticaret A.Ş.'nin hisselerinin tamamı ve İnegöl'deki dolum tesisi satın alındı.

2020

- Aygaz Maksi, tombul ve uzun alternatifiyle Aygaz'ın tüp ürün ailesine eklendi.
- Pürsu, Fenerbahçe Spor Kulübü'nün 2020-2021 sezonunda su tedarikçisi oldu.
- Aygaz, Kincentric Best Employers 2019 Araştırması'nda Türkiye'nin En İyi İş Yeri Ödülü'nü aldı.
- TÜBİTAK Siparişe Dayalı AR-GE Projeleri için KOBİ Destekleme

Çağrısı (Sipariş AR-GE-2020) kapsamında yapılan KOBİ iş birlikleriyle Aygaz'dan iki, Aygaz Doğal Gaz'dan bir olmak üzere toplam üç proje destek aldı.

- Pandemi sürecinde ev içinde kadınlara yönelik şiddetin artması üzerine Aygaz, tüm iletişim kanallarını devreye sokarak BM Kadın Birimi çalışmalarına destek verdi.

2021

- Aygaz kuruluşunun 60. yılını özel reklam filmi ve kitapla kutladı.
- Aygaz ve United Enterprises, United LPG Ltd.'in kuruluşu için son imzayı attı.
- Dağıtım ve teslimat sektöründe 2020 yılında faaliyet göstermeye başlayan Aykargo, yeni marka kimliği Sendeo'yu basına tanıttı.
- Pürsu ambalaj tasarımlarıyla Dünya Ambalaj Örgütü (WPO) tarafından düzenlenen Worldstar Global Packaging Awards'da Worldstar 2021 Ambalaj Ödülü'ne layık görüldü.
- Aygaz, Design Week Türkiye'de Mini Pratik Barbekü ve Pürsu cam şişeleriyle İyi Tasarım Ödülü'nün sahibi oldu.

2022

- Sendeo 81 ile yayılımını tamamladı.
- Aygaz, "toplumsal cinsiyet eşitliği" için çalışma taahhütlerini açıkladı.
- United Aygaz LPG'nin sermayesi 2,14 milyar BDT'ye yükseltildi.
- Aygaz, sanal ofis ortamı sağlayan AR-WE projesiyle IDC CIO Summit 2022'de "Future of Work-Borderless Organization" kategorisinde birincilik ödülü aldı.

2023'te Neler Oldu?

OCAK

Tüm İnsan Kaynakları uygulamalarına tek yerden erişim sağlayan **İkon uygulaması** devreye alındı.



NİSAN

Aygaz Genel Müdürlük görevine Koç Holding'de Strateji ve İş Geliştirme Direktörü olarak görev yapan **Melih Poyraz atandı.**

Aygaz'ın Kâr Dağıtım Politikası çerçevesinde; piyasa beklentileri, uzun vadeli şirket stratejileri, yatırım ve finansman politikaları, kârlılık ve nakit durumu dikkate alınarak belirlenen **219 milyon TL tutarındaki temettünün dağıtımını** gerçekleştirdi.

ŞUBAT

Aygaz'ın %50 paya sahip olduğu Bangladeş'te kurulu iş ortaklığı United Aygaz LPG'nin **sermayesinin 3,26 milyar BDT'den 4,5 milyar BDT'ye** yükseltilmesine karar verildi. Aygaz artırma payı oranında iştirak ederek 620 milyon BDT'yi (~6 milyon ABD doları) nakden ödedi.



HAZİRAN

W-Energy for Equality Programı ile **2023'te 30.000**, programın başladığı günden bu yana ise **50.000'den fazla kadına ulaşıldı.**



MART

Aygaz'ın %55 oranında pay sahibi olduğu Sendeo'nun **sermayesinin 753,5 milyon TL'den 1.183 milyon TL'ye yükseltilmesi** amacıyla yapılacak sermaye artırımına payı oranında iştirak edilmesi kararı alındı.



Aygaz, Dünya Likit Gaz Birliği (WLGA) tarafından bu yıl Roma'da düzenlenen LPG Haftası'nda WLGA Roma Global Teknoloji Konferansı (GTC) 2023'te **Yükleme Robotu projesiyle ödül** aldı.

Aygaz'ın **web sitesi ve mobil uygulaması**, müşterilerin rahat ve keyifli çevrim içi alışverişin tadını çıkarabilmeleri için güncellendi.



TEMMUZ

Aygaz'ın lise ve üniversite düzeyindeki öğrencilere staj imkanı sağladığı **Key Yaz Staj Programı** başladı.

EYLÜL

Aygaz'ın yeni otagaz ürünü **Aygaz 100+ Oktan** piyasaya sunuldu.



Aygaz Genel Müdürü **Melih Poyraz, TOBB Türkiye LPG Meclisi Başkanlığı** görevine seçildi.



Sendeo, Customer Experience Awards Türkiye'de "**Müşteri Odaklı Kültür**" kategorisinde **ikincilik ödülüne** layık görüldü.

Şirket içinde girişimcilik kültürünü tabana yaymak, "proje liderleri" yetiştirmek, start-up iş birlikleri ve mentorluklarını artırmak amacıyla **Aygaz İnovasyon Akademisi** kuruldu.

EKİM

Aygaz, **Cumhuriyetimizin 100. yılını** çeşitli etkinliklerle kutladı.

United Aygaz LPG, Bangladeş'in en popüler spor kanalı GTV'de kriket yorumcularının günün maçlarını analiz ettiği **programda isim sponsoru** oldu.



KASIM

Aygaz 100+ Oktan lansmanı kapsamında hazırlanan ve dünya yıldızı Fenerbahçeli forvet oyuncusu Edin Dzeko'nun yer aldığı "Ben Yetiştirdim" reklam filmi **Kristal Elma Ödülleri'nde Gümüş Elma**'ya layık görüldü.

W-Energy for Equality Programı kapsamında yer alan W-Energy for Innovation ve W-Energy for Future projeleri, **TEGEP Kadınların İş Hayatına Katılımını Destekleyen Gelişim Programı** kategorisinde **yılın en iyisi** seçildi.

Sektörün en büyük buluşması **13. Türkiye Enerji Zirvesi**, Koç Holding Enerji Grubu şirketleri Aygaz, Entek, Opet ve Tüpraş'ın da katılımıyla gerçekleştirildi.

United Aygaz LPG'nin **sermayesinin 4,5 milyar BDT'den 5,8 milyar BDT'ye yükseltilmesine** karar verildi. Aygaz artırıma payı oranında iştirak ederek 672 milyon BDT'yi (~6 milyon ABD doları) nakden ödeme kararı aldı.

Kasım ayı itibarıyla **Sendeo'nun sermayesi 1.688 milyon TL'ye** yükseltildi.

Bangladeş Yabancı Yatırımcılar Birliği'nin (FICCI Foreign Investors' Chamber of Commerce and Industry) 60'ıncı yıl dönümü vesilesiyle düzenlenen etkinliğe **Aygaz Genel Müdürü Melih Poyraz konuşmacı** olarak katıldı.

ARALIK

Sendeo, Kincentric tarafından **Türkiye'nin En İyi İşvereni** ödülüne layık görüldü.

Aygaz Kıdem Ödülleri, Genel Müdürlük binasının fuayesinde yapılan yeni yıl kutlamasında sahipleriyle buluştu.

United Aygaz LPG, **59 bin ton satışa ve 11 bin tonluk stoklama kapasitesine** ulaştı.

Aygaz'ın teknoloji ve inovasyonda cinsiyet eşitliğini sağlamayı amaçlayan W-Energy for Equality Programı, Girişimci Kurumlar Platformu ve Özyeğin Üniversitesi tarafından "**Kurumsal Girişimcilik Ödülleri**"nde, **Jüri Özel Ödülü**'ne layık görüldü.

2023 YILINA BAKIŞ

Dünyada ve Türkiye’de LPG Sektörü

LPG, yenilenebilir enerji gibi kullanımı yaygınlaşma eğiliminde olan bir enerji kaynağı olarak öne çıkmaktadır. Sürdürülebilir ve çevre dostu olma özellikleriyle tercih edilen LPG’nin üretimi ve tüketimi Dünya Likit Gaz Birliği’nin yayınladığı rapora göre artış göstermiştir.



Sıvılaştırılmış petrol gazı (LPG), çevre dostu, taşınabilir, sürdürülebilir olma ve kolay bulunma özellikleriyle yenilenebilir enerji gibi kullanımı yaygınlaşma eğiliminde olan bir enerji kaynağıdır. Günümüzde olduğu gibi gelecekte de enerji yelpazesinde önemli bir noktada olacağı öngörülen LPG’nin küresel boyuttaki tüketimi, Dünya Likit Gaz Birliği (WLGA) tarafından 2023 yılında paylaşılan raporda yer alan verilere göre 342 milyon tona ulaşmıştır. 2022 yılında LPG üretimi ise 344 milyon ton olarak gerçekleşmiştir.

Üretimde lider ABD

Dünyada LPG üretiminde lider ülkeler, sırasıyla Amerika Birleşik Devletleri (ABD), Çin, Suudi Arabistan, Kanada ve Rusya olarak öne çıkmaktadır. Dünya çapında üretimin %59’u bu ülkelerde gerçekleştirilmektedir. Fosil yakıtların üretimi ve tüketimiyle doğrudan bağlantılı olan LPG üretiminin %64’ü doğal gaz, %36’sı ise rafineri kaynaklıdır. Her ne kadar petrol, doğal gaz ve LPG birbirlerine alternatif yakıt olarak değerlendirilseler de petrol ve doğal gaz üretimi, LPG üretimini de kaçınılmaz olarak beraberinde getirmek-

tedir. Coğrafi ve sektörel değişimlere rağmen LPG üretimi bu iki kaynağa bağlı olarak gelişimini sürdürmektedir.

Tüketimde lider Çin

WLGA raporu, LPG tüketiminin geçtiğimiz 10 yılda 87 milyon tonluk bir artış kaydederek 1,3 katına çıktığını bildirmektedir. Raporda yayınlanan verilere göre, 2022 yılı LPG tüketiminin küresel boyutta bir önceki yıla göre %3 oranında büyüme kaydederek 342 milyon tona ulaştığı görülmektedir. Önümüzdeki 10 yıllık dönemde yakıt verimliliği ve karbondan

arındırma hedeflerinin, uzun vadede fosil bazlı ulaşım yakıtlarına yönelik talebin yapısal düşüşüne katkıda bulunması beklenirken, LPG için özellikle petrokimya sektöründe ve potansiyel olarak konut pazarlarında büyümenin devam edeceği düşünülmektedir. Tüketim oranları ülke bazında değerlendirildiğinde Çin, 74 milyon ton ile liderliğini korumuştur. Çin'i ABD ve Hindistan takip etmektedir. Bu üç ülkedeki tüketim, toplam küresel tüketimin %44'üne denk gelmektedir.

Hızla büyüyen pazar: Bangladeş

Asya-Pasifik bölgesinde yer alan Bangladeş, geçtiğimiz 10 yılda yıllık ortalama %33 olan LPG'deki talep artışıyla dikkat çekmektedir. Bangladeş, kişi başına tüketimde 8,6 kg ile halen bölgedeki en düşük oranlara sahip ülkelerden biridir. Bu gösterge, ülkede büyüme için daha fazla yer olduğuna işaret etmektedir.

Avrupa'nın en büyük 5. evsel LPG pazarı: Türkiye

WLGA raporu, geçtiğimiz yıl küresel LPG pazarında evsel tüketimin %45 gibi bir oranla ağırlığını korumaya devam ettiğini bildirmektedir. Çin, Hindistan ve ABD evsel LPG

tüketiminde ilk üç sırayı korumaya devam ederken bu ülkelerin kullandığı LPG, toplam evsel tüketimin %48'ini oluşturmaktadır. Türkiye ise evsel LPG tüketiminde Avrupa'nın en büyük 5. pazarı konumundadır.

Dünyanın en büyük 2. otopaz pazarı: Türkiye

WLGA'n raporuna göre otopaz tüketimi, küresel ölçekte %7'lik bir paya sahiptir ve evsel, petrokimya ve sanayi tüketiminin ardından küresel tüketimde 4. sırada yer almaktadır. Rusya, Türkiye ve Güney Kore, dünya genelinde en çok otopaz tüketen ilk üç ülke olarak öne çıkmaktadır. Bu ülkelerde tüketilen LPG miktarı, küresel otopaz tüketiminin %36'sına denk gelmektedir.

5,1 milyon adet ile dünyanın en büyük LPG'li araç parkına sahip olan ülkemizde, binek araçların %34'ünde otopaz kullanılmaktadır. Otopaz, Türkiye'de 2011'den bu yana en çok tercih edilen otomobil yakıtlarının başında gelmektedir.

Deniz yolu ile LPG ihracatında artış

2023 yılı raporuna göre, dünya çapında deniz yolu ile LPG ihracatında artış gözlemlenmiştir. Geçti-

Dünyada LPG Sektörü

ÜRETİM

344
milyon ton

%64 doğal gaz, %36 rafineri kaynaklı

LİDER ÜLKELER

1. ABD
2. Çin Halk Cumhuriyeti
3. Suudi Arabistan

TÜKETİM

342
milyon ton

LİDER ÜLKELER

1. Çin Halk Cumhuriyeti
2. ABD
3. Hindistan

%45

Evsel tüketimin toplam
LPG tüketiminde payı



Türkiye’de LPG talebinin bir kısmı yerli üretimle, diğer kısmı ise ithalat yoluyla karşılanmaktadır. Geçtiğimiz yıl, yerli üretimin payı %19, ithalat ile tedarikin payı ise %81 olarak gerçekleşmiştir.

Türkiye dünyanın en büyük

10.
LPG pazarı

ğimiz yılda LPG taşımacılığı yapan gemi sayısındaki artış 84 olarak gerçekleşmiştir. Böylece LPG taşıyan gemilerin sayısı 1363’e, kapasite ise 47 milyon metreküpe ulaşmıştır.

Avrupa’nın 2. büyük pazarı: Türkiye

Avrupa’da 2. büyük pazar olarak konumlanan Türkiye LPG pazarı, dünyada enerji amaçlı kullanıma göre petrokimya ve rafineri hariç tutulursa 10. sırada yer almaktadır. 2023 Aralık ayı itibarıyla Türkiye’de toplam LPG talebinin %19’u yerli üretimle, % 81’i ise ithalat yoluyla karşılanmıştır. İthalat yapılan ülkelerin başında Cezayir, ABD ve Rusya gelmektedir.

LPG fiyatlarında dalgalanma

2023’ün Ocak ayında ton başına 574 ABD doları olan Cezayir bazlı LPG fiyatı (SP), Aralık ayını ton başına 534 ABD doları olarak kapatmıştır. Yıl genelinde LPG fiyatları, ton başına 527 ABD doları ortalamayla seyretmiştir. 2023 yılının ilk üç ayında LPG fiyatları arz endişeleri sebebiyle artış göstermiştir. Mart ayında ton başına 675 ABD doları ile 2023 yılının en yüksek seviyesine ulaşan fiyatlar, Nisan ayında %25’lik aşağı yönlü sert bir fiyat hareketiyle gerileme kaydetmiştir. Talepteki daralma ve mevsimsellik etkisiyle Nisan ayı sonrasında LPG fiyatı gevşemeye başlamış ve Haziran ayında



Türkiye’de LPG Sektörü

Dünyanın en büyük
10. LPG pazarı

Dünyanın en büyük
2. otogaz pazarı

Avrupa’nın en büyük
5. evsel LPG pazarı

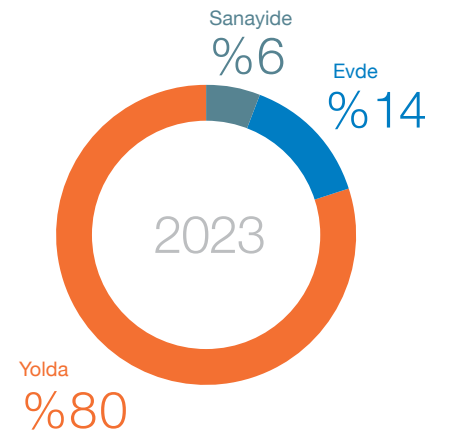
Dünyanın en büyük
LPG’li araç parkı
~5,1 milyon araç

aylık bazda %17 oranında gerileme göstermiştir. Benzer şekilde Temmuz’da aylık bazda %13’lük aşağı yönlü bir fiyat hareketi daha gelmiş, sonrasında ise Petrol İhraç Eden Ülkeler Örgütü OPEC+ tarafından üretim kesintilerinin devam etmesiyle ham petrol fiyatlarına paralel LPG fiyatı yukarı yönlü hareketine Kasım ayına dek devam etmiştir. Kasım ve Aralık aylarında, dünya genelinden gelen zayıf ekonomik veriler, kış aylarına yönelik talep endişeleri ve faiz oranlarını güçlü tutan sıkı para politikalarının küresel büyümeye olan etkisiyle LPG fiyatları da düşüş göstermiştir.

2023 yılında nihai tüketici fiyatlarına bakıldığında; otogazda ve tüpgazda %73 seviyelerinde fiyat artışı gerçekleşmiştir. T.C. Enerji Piyasası Düzenleme Kurumu (EPDK) Aralık ayı sektör raporuna göre, 2023’te Türkiye tüpgaz pazarı imalat ve inşaat sektörlerindeki talep artışı ile %1,5 büyürken, yılın ilk yarısında enflasyonun altında gerçekleşen fiyat artışları ve otogaz ürününün benzine karşı %40-45 bandında ekonomik avantaj sağlaması ile otogaz pazarı ise %13,5 seviyelerinde büyüme göstermiştir. Toplam pazarda ise bir önceki yıla göre %13,8 büyüme gerçekleşmiştir. Aynı dönemde, Aygaz tüpgaz satışları pazara paralel seyir izlerken, otogaz satışları güçlü dağıtım ağı sayesinde %11 büyümüştür. Aygaz yıl boyunca lider konumunu sürdürmüştür.

KULLANIM ALANLARI

EPDK Aralık raporuna göre



2023 YILINA BAKIŞ

2023'te Aygaz

2023 yılında uluslararası bir LPG oyuncusu olmak ve stratejik iş alanlarında büyümek için çalışmalarına devam eden Aygaz, ürün gamını genişleterek Türkiye'de LPG sektöründeki lider konumunu güçlendirmiştir.



1961 yılında kurulan Aygaz, Koç Topluluğu'nun enerji sektöründeki ilk şirkettir. Teminden stoklamaya, dolumdan satışa, deniz yolu ve kara yolu ile LPG taşımacılığında basınçlı kap ile LPG ekipmanlarının üretimine ve satışına kadar geniş bir yelpazeye yayılan tüm süreçleri başarıyla yürüten entegre bir LPG şirketi olarak faaliyet göstermektedir. Yıllar içinde LPG kullanıcısının jenerik markası haline gelen Aygaz, faaliyetlerini üstün kaliteyi, müşteri odaklı yaklaşımı ve mükemmel hizmet anlayışını iş yapış şekillerinde odağa alarak sürdürmektedir.

Aygaz, yurt dışında büyüme stratejisi çerçevesinde, sektördeki bilgi ve birikiminin

işığında yurt dışına açılmış, Asya-Pasifik bölgesindeki Bangladeş'te de LPG faaliyetlerine başlamıştır. Aygaz ayrıca, etkin ve yaygın bayi yapılanmasının gücünden faydalanarak su ve paket teslimat sektörlerinde de müşterilerine ulaşmaktadır.

Türkiye'nin 27. büyük sanayi şirketi Türkiye'nin halka açık ilk ve tek LPG şirketi olma özelliğini uzun yıllardır sürdüren Aygaz, İstanbul Sanayi Odası'nın (İSO) 2022 Yılı 500 Büyük Sanayi Şirketi listesinde Türkiye'nin 27. büyük şirketi olarak sıralanmıştır. Kurumsallaştırdığı iş kültürü ve yetkin çalışan kadrosuyla büyüyerek faaliyet gösterdiği tüm alanlarda, en gelişmiş teknolojik altyapıyı kullanarak

çalışmalarını sürdürmektedir. Sürdürülebilir büyüme ve verimlilik ile mevcut konumunun ötesine ulaşma hedefi doğrultusunda hem yurt içi hem yurt dışı faaliyetlerine ve yeni iş kollarına odaklanmaktadır. Aygaz; geniş ürün yelpazesi, bütünsel iş süreçleri ve dinamik yapısıyla LPG'de sektör liderliğini geçtiğimiz yıl da sürdürmüştür.

LPG'de kesintisiz pazar lideri

Aygaz, en son yayınlanan EPDK Aralık ayı verilerine göre 80'e yakın şirketin faaliyet gösterdiği LPG pazarında 2023'te de geçtiğimiz yıllarda olduğu gibi lider olarak konumlanmıştır.

Aralık ayı itibarıyla tüpgaz segmentindeki pazar payı %41,1, otogaz segmentindeki payı ise %22,0 olan Aygaz, toplam pazarda %25,7 paya sahiptir. 2023 yılında Aygaz'ın toplam yurt içi perakende satışları 1,1 milyon tonun üzerinde gerçekleşmiştir. Toptan ve yurt dışı LPG satışları eklendiğinde Aygaz önceki yılın %15 üzerinde 2,7 milyon ton LPG satışı gerçekleştirmiştir. Aygaz, 2023 yıl sonu itibarıyla 64,8 milyar TL konsolide ciro elde etmiştir.

Global oyuncu Aygaz

Aygaz, yurt dışında büyüme stratejisi çerçevesinde dünyanın en hızlı büyüyen liberal LPG pazarına sahip olan Bangladeş'te LPG temini, dolmu ve dağıtım konularında faaliyet göstermek üzere 2019 yılında United Group ile iş ortaklığına girerek, United Aygaz LPG Ltd.'i kurmuştur. 2022 yılında Bangladeş pazarında LPG satışlarına başlayan United Aygaz LPG, 2023 yılında 59 bin ton satışa ve 11 bin tonluk stoklama kapasitesine ulaşmıştır. Kapasitenin artırılmasına yönelik yatırımlar devam etmektedir.

Aygaz'ın kullandığı tüp, valf, regülatör, dökme gaz ve otogaz istasyon tankı gibi ürünleri üreten Aygaz Gebze İşletmesi, dünya genelinde birçok ülkeye ihracat gerçekleştirerek Aygaz'ın global bir oyuncu olma hedefine katkı sağlamaktadır. Aygaz'ın 1962 yılından bugüne ürettiği 700'den fazla ürün çeşidi, 80 milyon tüp, 40 bin tank ile 150 milyon valf ve regülatör olmak üzere, dört kıtada toplam 60 ülkede kullanılmaktadır. Aygaz, 2023 yılında Avrupa, Latin Amerika, Afrika ve Asya'da 11'i yeni 44 LPG dağıtım şirketine 34 milyon ABD doları değerinde ihracat gerçekleştirmiştir.

Aygaz 100+ Oktan piyasada

Aygaz, otogaz sektörünün öncü markası olarak çevreci, yenilikçi ve

yüksek performanslı ürünler geliştirme konusundaki sürdürülebilir inovasyon vizyonunu devam ettirerek oktan numarası (RON) minimum 100 olan Aygaz 100+ Oktan'ı geçtiğimiz yıl tüketicilerin kullanımına sunmuştur. Aygaz 100+ Oktan'ın lansmanı dünya yıldızı Fenerbahçeli forvet oyuncusu Edin Dzeko'nun yer aldığı "Ben Yetiştirdim" reklam filmiyle yapılmıştır. 30 Eylül'de yayına giren reklam filmi Kristal Elma Ödülleri'nde Gümüş Elma Ödülü'ne layık görülmüştür.

Dijital dönüşüm ve güçlenen satış kanalları

Aygaz dijital dönüşüm çalışmalarını; müşteri uygulamaları, akıllı satış yönetimi, dijital bayiler, dijital fiyat yönetimi, dijital ve yalın çalışma ortamı, akıllı lojistik ve üretim alanlarında hızlandırarak sürdürmektedir. Özellikle müşterilerine yönelik e-ticareti kolaylaştıran hizmetleriyle de sektöre liderlik etmektedir.

Geçtiğimiz yıl, Aygaz'ın ürünlerini tek bir platform üzerinden paylaşmak ve müşterilerine efektif bir kullanıcı deneyimi yaşatmak amacıyla iOS ve Android platformlarında canlıya aldığı Aygaz Mobil uygulamasının dijital lansman iletişimi gerçekleştirilmiştir. Lansmana özel olarak tüp harici ürünlerde dönemsel özel indirimler ve kampanyalar yapılırken otogaz kullanıcıları için de puan kampanyası düzenlenmiştir. Ayrıca Aygaz Mobil yeni yetenekler ile geliştirilmiş, müşterilere sunulabilecek kampanya seçenekleri artırılmıştır.

2023 yılında Aygaz web sitesi, kurumsal bir site olmanın ötesinde bir e-ticaret sitesine dönüştürülmüştür. Aygaz Mobil uygulaması ile tamamen bütünsel altyapı sayesinde müşteriler web sitesinde başladıkları alışverişini mobilde ya da mobilde başladıkları bir alışverişini web sitesinde tamamlayabilmektedir. E-ticaret

Aygaz'ın Türkiye Genelinde Dağıtım Ağı

2.182
tüpgaz bayisi

1.830
otogaz istasyonu

Çevreci, yenilikçi ve yüksek performanslı ürünler geliştirme konusunda inovasyon çalışmaları gerçekleştiren Aygaz, 2023 yılında oktan numarası (RON) minimum 100 olan Aygaz 100+ Oktan'ı tüketicilerin kullanımına sunmuştur.



Dünyada çevreci yaklaşımların ve iklim değişikliğini önleyici politikaların benimsenmesi, LPG'nin gelişimine ve yaygınlaşmasına zemin oluşturmaktadır.

kanallarının çeşitlendirilmesinin online satışlarına olumlu etkileri olmaktadır.

Geçtiğimiz yıl bayilerin müşteri siparişlerini yönettikleri ve e-ticaret altyapısıyla alınan siparişlerin bayiye aktarıldığı AES (Aygaz Entegre Sipariş) sistemi, modern bir arayüz ve daha iyi bir e-ticaret deneyimi sunacak şekilde yenilenmiştir. Yeni sistem DSS (Dijital Sipariş Sistemi) olarak bayilerin kullanımına sunulmuştur. Yeni sistem ile beraber, iş yerinde bilgisayar bulunduramayan bayiler için siparişlerin Bayi Mobil uygulamasına aktarılması gerçekleştirilerek e-ticaretten alınan siparişlerin tamamının bayilere aktarılması sağlanmıştır. DSS sistemi ile birlikte, ASG'lerin (Abone Servis Görevlisi) tüp siparişini aldıkları ve teslim ettikleri ASG Mobil uygulaması da yenilenmiş, kullanıcı dostu özelliklerle güncellenmiştir.

Aygaz'da inovasyon ve girişimcilik kültürü

Girişimcilik ve inovasyon kültürüne büyük önem veren Aygaz, 2023 yılında bu kültürün tüm çalışanlara yayılmasını, start-up iş birliklerinin ve desteklerinin artırılmasını,

ekosistemde daha etkin bir konum sağlanmasını odağına almıştır. 2023 sonu itibarıyla sekiz kurum içi girişimi birlikte yöneten Aygaz, ekosistemdeki kurumlara örnek olacak bir performans sergilemektedir.

Bununla birlikte 2023 yılı Eylül ayında, şirket içinde girişimcilik kültürünü tabana yaymak, şirketin kurum içi girişim ya da diğer projelerine güçlü, hızlı "proje lideri" yetiştirmek, start-up iş birliği ve mentorluklarını artırmak, ekosistemde Aygaz'ı daha büyük bir ekiple temsil etmek amacıyla Aygaz İnovasyon Akademisi kurulmuştur. Akademinin ilk dönemine seçilen 15 çalışan ile eğitime başlanmıştır.

Aygaz, kurumlardaki girişimcilik kültürünü yaygınlaştırma, kurumlar arası öğrenmeyi ve kurum-girişim arası etkileşimi artırma amacıyla kurulan Girişimci Kurumlar Platformu'na da üyedir. Bu bağlamda diğer kurumsal şirketlerle iş birlikleri, iyi uygulama paylaşımları ve başarılı start-up paylaşımlarına paralel olarak ekosistem üzerindeki etkinliğini de artırmıştır. Ayrıca Aygaz, 2023'ün son çeyreğinde kurumlara start-up'ların iş birliklerini güçlendir-

mek, ortak dil oluşturmalarını sağlamak ve kurumlara başarılı start-up'ları bir araya getirmek hedefiyle kurulan Here2Next platformuna katılmıştır.

Yüksek müşteri memnuniyeti

Müşteri memnuniyeti, Aygaz'ın önceliklerinden biridir. Aygaz Grubu markaları, bağımsız araştırma kuruluşları tarafından yapılan araştırma sonuçlarına göre, 2003 yılından bu yana hem tüpgaz hem de otogaz segmentlerinde en yüksek müşteri memnuniyetine sahip markalar olarak öne çıkmaktadır. Müşteri talep ve ihtiyaçlarını karşılamak için ürün çeşitliliğini sürekli geliştiren Aygaz, otogaz ve tüpgaz bayileri ile birlikte hizmet kalitesini de iyileştirmeyi sürdürmektedir. 2023 yıl sonu itibarıyla Türkiye genelinde 2.200'e yaklaşan tüpgaz bayisine ve 1.800'ü aşan otogaz istasyonuna sahip olan Aygaz, bu güçlü dağıtım ve hizmet ağı sayesinde müşterilerinin taleplerini hızlı ve güvenli bir şekilde karşılamaktadır. Her gün yaklaşık 40 bin haneye Aygaz ve markalarının tüpleri dağıtılırken, 240 binin üzerinde araç, istasyonlardan yakıt temin etmektedir.

Güçlü bir altyapıyla temin

Türkiye'nin LPG ithalatının yıl içinde yaklaşık %52'sini gerçekleştiren Aygaz, geniş menşeli tedarikçi portföyüyle LPG operasyonunu kesintisiz sürdürebilmektedir. Aygaz, güçlü altyapısı ve yüksek satış tonajları sayesinde, en büyük tonajlı LPG gemilerini tek başına ve tek limanda tahliye edebilen sayılı firmalardan biridir.

Türkiye'nin en büyük LPG lojistik operasyonu

Türkiye'nin en büyük kara yolu LPG filosuna sahip olan Aygaz, sayıları 300'ü aşkın kara tankeri, 200'e yakın tüpgaz nakliye aracı ve 600'ü aşkın sürücü ile yıllık 96 bin sefer ve 46 milyon kilometre yapmaktadır. Lojistik ağı optimizasyon çalışmalarını çeşitli lineer programlama araçlarıyla gerçekleştiren Aygaz, bu sayede ürünlerini tesislerden müşteriye en düşük maliyetle ulaştırmayı hedeflemektedir. Otogaz istasyonlarına LPG ikmallerini planlamak için İstasyon Stok Yönetimi ve Tanker Rotalama Sistemi kullanılmaktadır. Bu sistemler sayesinde sipariş talepleri otomatik oluşturularak

Aygaz, Türkiye'nin en büyük kara yolu LPG filosuna sahiptir. Aygaz kara yolu filosu, sayıları 300'ü aşan kara tankeri, 200'e yakın tüpgaz nakliye aracı ve 600'ü aşkın sürücüyle yıllık 96 bin sefer ve 46 milyon kilometre yapmaktadır.



178.200

m³

Türkiye'nin en büyük LPG depolama kapasitesi

dağıtım operasyonunun kişiden bağımsız optimum rotalarla yönetilmesi, böylece verimliliğin artması ve bayi memnuniyetine katkıda bulunulması sağlanmaktadır. Aygaz, tedarikçilerin ve sürücülerin iş sağlığı ve güvenliği ile ilgili yasal düzenlemelere yönelik prosedür, tebliğ ve talimatlara uygun hareket etmelerini sağlamakta, yol ve sürüş güvenliği için tüm sürücülere eğitimler vermektedir.

Küresel boyutta deniz yolu ile LPG taşımacılığı

Aygaz, kara taşımacılığının yanı sıra, 1967 yılında deniz yoluyla LPG taşımacılığına başlamıştır. Sahip olduğu LPG gemilerini, 2010 yılından bu yana bağlı ortaklığı Anadoluhisarı Tankercilik A.Ş. aracılığıyla yönetmektedir. Anadoluhisarı Tankercilik'in bünyesinde taşıma kapasitesi 28.800 metreküp ve yaş ortalaması 17 olan özel donanımlı ve tam basınçlı üç LPG tankeri bulunmaktadır. Anadoluhisarı Tankercilik, 2023 yılında Aygaz'ın deniz yolu temin ve gemi taşımacılığı faaliyetlerinin %10'unu gerçekleştirmiştir. Aygaz'ın

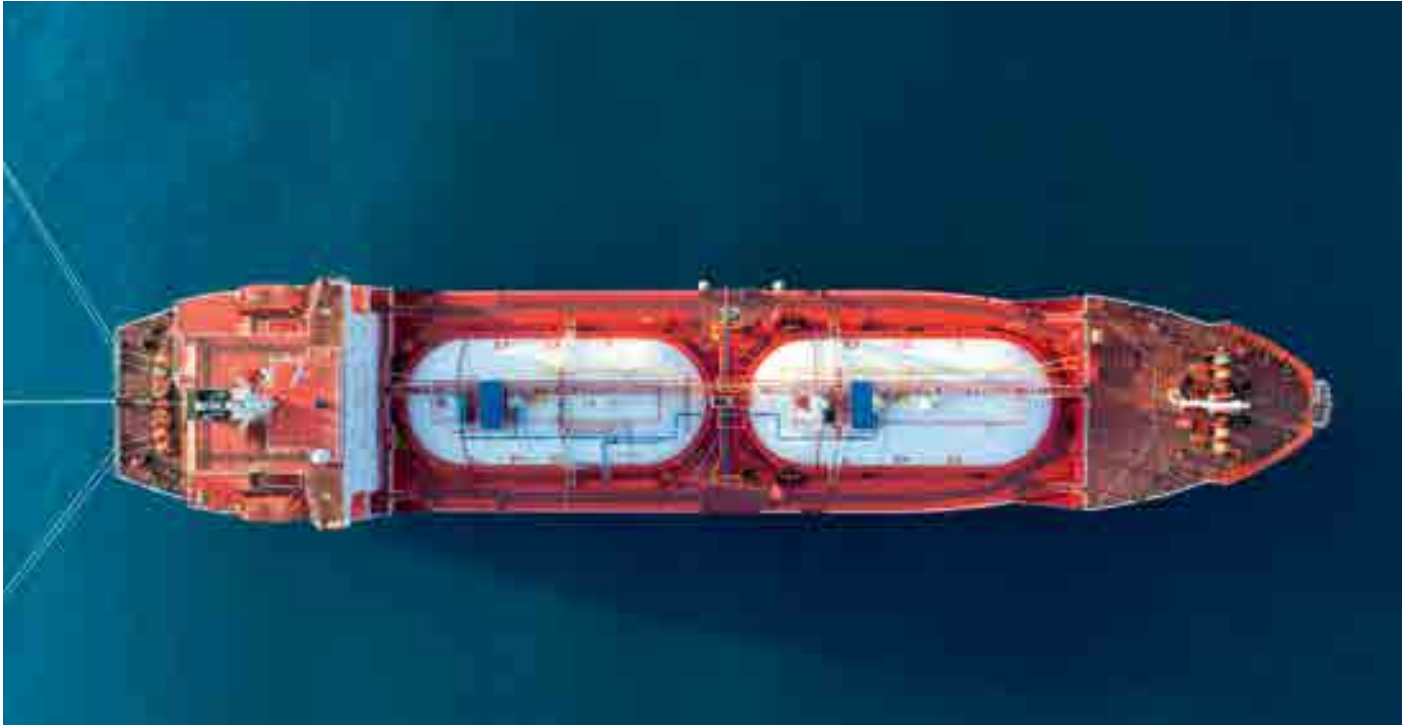
Beylerbeyi gemisi, uzun süreli kontratla kiraya verilmiştir.

Uluslararası standartlarda tesisler

Aygaz, uluslararası standartlara uygun en güncel teknolojilerle donatılmış beş deniz terminali, beş dolun tesisi, sekiz dağıtım merkezi, basınçlı kap ve aksesuar üreten bir işletmeyle faaliyetlerini sürdürmektedir. Toplam 178,2 bin metreküp Türkiye'nin en büyük LPG depolama kapasitesine sahiptir.

Sektördeki ilk AR-GE merkezi

Aygaz'ın Gebze İşletmesi bünyesinde faaliyete geçirdiği AR-GE merkezi, Türkiye LPG dağıtım sektöründe ilk ve tek AR-GE merkezidir. Aygaz AR-GE Merkezi'nde, LPG ile çalışan yeni ürünlerin geliştirilmesi, LPG ürün kalitesinin yükseltilmesi, akıllı ürünlerle dijitalleşmenin sağlanması, otomasyon sistemleriyle verimliliğin artırılması, tüketicilerin yanı sıra, ülke ekonomisine ve çevreye olan katkının artırılması hedeflenmektedir.



2023 yılında dijitalleşmeye, LPG kullanımını artırmaya, emisyon seviyelerini ve karbon ayak izini düşürmeye yönelik AR-GE projelerine odaklanılmıştır. Otogaz ürününün kalitesini artırma ve oktan sayısı üzerine çalışmalar gerçekleştirilmiştir. Farklı güçlerdeki benzinli jeneratörlerin LPG ile çalışmasını sağlayan ürün geliştirme faaliyetleri yürütülmüştür. Son yıllarda artan outdoor aktivitelere (kamp, karavan vb.) yönelik LPG ile çalışan kamp cihazları projesi kapsamında ısıtıcı, barbekü ve ocak geliştirmelerine devam edilmiştir. Tüpgaz müşterilerinin kullanım deneyimlerini iyileştirmek üzere akıllı çözümler sunan ürünlerin geliştirme çalışmaları yürütülmüştür.

Akıllı üretim, verimlilik ve insan odaklı yaklaşım

Gebze İşletmesi'nde akıllı fabrika çalışmalarını hız kesmeden devam etmiş, izleme ve takip sistemleri yaygınlaştırılmış, mevcut sistemler birbirine entegre edilerek haberleşmeleri sağlanmıştır. Sanayi ve kamp tüplerinde uygulanan kaynak tipi değiştirilmiş, tam otomasyon için ön hazırlıklar tamamlanmıştır. Makine bazlı etkinlik çalışmaları devam etmiş ve genel ekipman verimliliğinde %10 iyileştirme sağlanmıştır. Doğru yatırım ve enerji tasarrufu çalışmalarıyla tüketilen birim enerji %6 oranında düşürülmüştür. İç kaynaklarla makine üretimi bu sene de devam etmiş, altı makine ve otomasyon sistemi tamamlanarak kullanıma alınmıştır. Çalışanlar için yeni dinlenme alanları, spor salonunun devreye alınması, eğlenceli saha eğitimleri gibi faaliyetlerle çalışan bağlılığını artırmak yönünde birçok çalışma yapılmış, bunun sonucunda çalışan memnuniyetinde dikkate değer bir artış yaşanmıştır.

Stratejik iş alanları

Aygaz Doğal Gaz: Doğal gaz sektörünün çok yönlü oyuncusu olma hedefiyle kurulan Aygaz Doğal Gaz, boru hatları üzerinden doğal gaz ile sıvılaştırılmış haldeki doğal gazın (LNG) satışı ve iletimi faaliyetlerini gerçekleştirmektedir.



Bal Kaynak Su (Pürsu): Aygaz, bayileri, müşterileri ve distribütörleri aracılığıyla gerçekleştirdiği su faaliyetinin yaygınlaştırılması ve sürdürülebilir üretim sağlanması hedefiyle Bal Kaynak Su bağlı ortaklığı aracılığıyla doğal kaynak suyu faaliyetini devam ettirmekte, Pürsu markasıyla tüketicilere ulaşmaktadır. Pürsu; güçlü dağıtım ağı, kaliteli servis anlayışı, sağlık ve hijyene verdiği önem sayesinde kısa sürede ambalajlı su sektörünün önde gelen markalarından biri olmayı başarmıştır.

Sendeo Dağıtım Hizmetleri: Sendeo, Aygaz'ın marka gücü, yaygın bayi ve istasyon ağı, tesis altyapısı ve eve teslimat tecrübesi gibi değerlerini bir araya getirerek hissedarlar ve bayiler için ilave değer yaratmak amacıyla kurulmuştur. Kurum içi girişimcilik çalışmaları kapsamında ortaya çıkan bir iş fikri olan Sendeo, 2022'den itibaren son nokta teslimatını uçtan uca kendi sistem altyapısı üzerinden gerçekleştirebilir konuma getirmiş, müşterilerine tüm Türkiye çapında hizmet sağlamaya başlamıştır.

Finansal yatırımlarıyla değer kazanan Aygaz

Enerji Yatırımları (EYAŞ): Aygaz'ın

%20 hissesine sahip olduğu EYAŞ, Tüpraş hisselerinin %46,4'üne sahiptir. Aygaz, dolaylı olarak Tüpraş'ta %9,3 sermaye payına sahiptir. EYAŞ, 2005 yılında Türkiye'nin en büyük sanayi kuruluşu Tüpraş'ın %51 oranındaki hisselerini Özelleştirme İdaresi Başkanlığı'ndan devralmak amacıyla kurulmuştur. Türkiye'nin rafinaj sektörünün öncü üreticisi olan Tüpraş; rafinaj, dağıtım, petrol ve petrol ürünleri, deniz taşımacılığı alanlarında faaliyet göstermektedir. Öte yandan yıllık 30 milyon ton ham petrol işleme kapasitesiyle Avrupa'nın büyük ölçekli rafineri şirketleri arasında yer almaktadır.

Koç Finansal Hizmetler (KFS):

Aygaz, Koç Grubu'nun finans sektöründeki iştiraklerini tek çatı altında toplayan Koç Finansal Hizmetler A.Ş.'deki payı üzerinden dolaylı olarak Yapı ve Kredi Bankası'nda %1,6 sermaye payına sahiptir.

Diğer: Aygaz ayrıca, Ram Dış Ticaret A.Ş.'de %2,5, Tat Gıda Sanayi A.Ş.*'de ise %0,08 oranında hisseye sahiptir.

Tat Gıda A.Ş.'nin 19 Şubat 2024 tarihinde satışı gerçekleştirilmiştir.

Onun adı,

bu coğrafyanın modernleşme serüvenine eşlik etti

her eve lezzet, her lezzete sohbet,
her sohbeta keyif kattı

sürücülere güvenilir bir yol arkadaşı oldu

**VE AYGAZ'IN GÜCÜ
BİR LİDERLİK ÖYKÜSÜNE
DÖNÜŞTÜ**

Tüpgaz

Tüpgaz segmentindeki tüketici beklentilerini dikkatle takip eden Aygaz, ihtiyaçlara yönelik yeni ürünler geliştirerek ürün gamını zenginleştirmekte ve satış kanallarını güçlendirmektedir.



Aygaz'ın tüpgaz ürünleri, kurulduğu günden bu yana tüketiciler nezdinde Türkiye'nin hem jenerik hem de en güvenilir markası olarak öne çıkmaktadır. Hayata geçirdiği ilklerle LPG sektörünün öncüsü olarak konumlanan Aygaz, tüpgaz segmentindeki pazar liderliğini 2023 yılında da sürdürmüştür. Dinamik ve enerjik marka imajıyla EPDK'nın Aralık ayı verilerini içeren sektör raporuna göre %41,1 pazar payına sahiptir.

Aygaz, ülke genelinde 2.182 bayisi aracılığıyla müşterilerine ulaşmaktadır. Aygaz tüpgazın yanı sıra, üretimini gerçekleştirdiği premium barbekü, ısıtıcı, kamp, karavan ve tekne ekipmanı gibi mobil

yaşamda ihtiyaç duyulan ürünleri de piyasaya sunarak müşterileriyle kurduğu güçlü bağı kuvvetlendirmektedir.

Sürekli çeşitlenen ürün gamı

Aygaz, sürekli değişen müşteri beklentilerini değerlendirerek ürün geliştirme çalışmalarını sürdürmektedir. LPG'nin pratik ve taşınabilir enerji kaynağı olması, tüketicilerin dış mekan ihtiyaçlarına yönelik ürün gamı geliştirilmesine olanak tanımaktadır. Aygaz, bu ihtiyaç doğrultusunda geliştirdiği ve Türkiye pazarına sunduğu ürünlerle portföyünü giderek genişletmektedir. Farklı ihtiyaçlara yönelik çözümler yaratmak Aygaz'ın öncelikleri arasındadır.

Aygaz'ın kamp tüpü konseptine yenilik getiren ürünü Aygaz Mini, ev tüplerinin yedeği olarak kullanılabilmesinin yanı sıra, Aygaz AR-GE ekipleri tarafından tasarlanmış özel ocak seçenekleri, pratik barbeküsü ve ısıtma amaçlı sobası ile kullanıcılar tarafından yoğun ilgi görmektedir. Şık tasarımıyla özellikle ev dışı aktivitelerde kamp-karavan müşterileri tarafından tercih edilmektedir. Aygaz'ın bu kategorideki ürün geliştirme çalışmaları devam edecektir.

Yaşanan pandemi döneminden başlayarak tüm dünyada büyümeye devam eden kamp pazarı Aygaz'ın ürün gamını geliştirmesine ilham vermiştir. Yüksek güvenlik özelliklerine sahip kartuşlu ocaklarının yanı sıra, Türkiye pazarına ilk kez soğuk havalarda yüksek yanma özelliği sağlayan kartuşları da satışa sunulmuştur.

2023 yılında Türkiye'nin ilk 12 kg'lık kompozit malzemeden üretilmiş karavan tüpü sınırlı sayıda karavan kullanıcılarının beğenisine sunulmuştur. Hafifliği ve yüksek propan oranıyla karavan kullanıcılarının ihtiyaçlarını karşılayacak olan yeni ürün, gelecek geri bildirimler sonrasında yaygınlaştırılacaktır.

Aygaz, karavan ve marin segmentine özel çıkarmış olduğu tüplerinin yanı sıra, özel regülatörleri ve LPG ile ilgili diğer ekipmanları da pazara sunarak müşterilerinin bu alanlardaki farklı ihtiyaçlarını karşılamaktadır.

Tüketici bilinçlendirme çalışmaları

Aygaz, ürünlerinin kullanımıyla ilgili tüketici bilinçlendirme çalışmalarına da büyük önem vermektedir. Avrupa'da geçerli standartların ülkemizde de yaygınlaştırılmasında, uygulanmaya konulmasında ve kullanıcıların güvenliği amacıyla düzenlenen sektörel toplantılarda öncü roller üstlenmektedir. Ayrıca tüketicilerin bilgilendirilmesi için önemli fuar ve etkinliklerde yer almaktadır.

Online satış kanalları

Son yıllarda artan e-ticaret trendlerine

paralel olarak, online satış kanallarının hızla yaygınlaştığı günümüzde, Aygaz bu ihtiyaca cevap verebilmek için 2018 yılında başlattığı dijitalleşme çalışmalarıyla Türkiye'nin ilk online tüp satış sitesini müşterilerine sunmuştur. 2022 yılında ise yeni özelliklerle tasarlanan Aygaz Mobil uygulaması hayata geçirilmiş ve tüketicilerin kullanımına sunulmuştur. Aygaz Mobil, kısa sürede müşterilerin beğenisini kazanmıştır. Ayrıca yeni oluşturulan e-ticaret sistemi Aygaz e-Mağaza'da, tüp ürünlerinin yanı sıra, yaklaşık 600 farklı ürün satışa sunulmuş müşterilerin ihtiyacı olabilecek tüm ekipmanlar aynı çatı altında toplanmıştır.

Bayilerinin de dijital yeteneklerini artırmaya çalışan Aygaz, siparişlerin otomatik olarak en uygun bayiyi bulmasını sağlayan adres altyapısının geliştirilmesiyle Türkiye'nin her yerinden her gün gelen siparişleri doğru bayiyeye iletebilecek altyapıyı kurmuştur. Türkiye'nin bu özellikleri içeren ek e-ticaret platformu Aygaz tarafından kurulmuş ve müşterilerinin beğenisine sunulmuştur.

Geçtiğimiz yıl, Aygaz Mobil uygulamasının ve Aygaz e-Mağaza'nın yanı sıra, yine Aygaz tarafından hayata geçirilmiş olan www.aygaz.com.tr e-ticaret platformundan da LPG ile ilgili ekipman satışlarına devam edilmiş, ürün portföyünün genişlemesine paralel müşteri ilgisi de artmıştır. LPG ile çalışan iç ve dış mekan ısıtıcılar, barbeküler, kamp ocakları, cihaz aksesuarları ve cihaz yedek parçaları kategorilerinde toplamda 600'den fazla çeşit ürünün perakende satışı bu kanaldan yapılmaktadır.

İletişim çalışmaları ve kampanyalar

Aygaz'ın tüp ve cihazlarını tek bir platform üzerinden paylaşarak müşterilerine efektif bir kullanıcı deneyimi yaşatmak amacıyla iOS ve Android platformlarında canlıya aldığı Aygaz Mobil uygulamasının dijital lansman iletişimi yapılmıştır. Lansmana özel olarak tüp harici ürünlerde dönemsel özel indirimler ve kampanyalar gerçekleştirilmiştir.

2.182

tüpgaz bayisi



2023 yılında Türkiye'nin ilk 12 kg'lık kompozit malzemeden üretilmiş karavan tüpü sınırlı sayıda karavan kullanıcılarının beğenisine sunulmuştur.

Otogaz

Otogaz sektörünün gelişiminde öncü bir rol üstlenen Aygaz, çevreci, yenilikçi ve yüksek performanslı ürünler geliştirme vizyonu doğrultusunda Aygaz 100+ Oktan ürününü piyasaya sunmuştur.



1.830

otogaz istasyonu

Ülkemizde otogaz pazarının lideri olarak konumlanan Aygaz, geçmişi 25 yıla uzanan otogaz sektörünün gelişiminde önemli bir rol üstlenmiştir. Aygaz, EPDK Aralık raporuna göre, otogaz pazarında %22 pazar payı ile liderliğini 2023 yılında da sürdürmüştür. Otogaz pazarında Türkiye'nin en geniş dağıtım ağına sahip olan Aygaz, ülke genelinde 1.800'den fazla istasyon ile müşterilerine ulaşmaktadır. İstasyonlarını pazardaki gelişmelere göre seçen Aygaz'ın istasyon satış verimliliği de sektör ortalamasının üzerindedir. Her sene olduğu gibi 2023 yılında da yeni açılan istasyonlarla birlikte kaliteli hizmetini yaygınlaştırmaya devam

etmiştir. Ayrıca otogaz sektörünün en önemli paydaşları olan dönüşümcülerle ortak çalışarak pazarın sağlıklı gelişmesine destek olmaktadır.

Otogaz pazarından gelişmeler

Artan akaryakıt fiyatları ile tüketicilerin ekonomik bir yakıt çözümü olarak aklına ilk gelen otogaz tüketimi 2023 yılında da artmaya devam etmiştir. Ülkemizde, 2023 yılı Aralık ayı itibarıyla trafiğe kayıtlı 15 milyon binek otomobilin %34'ü yani 5,1 milyonu LPG'lidir.

Gelişmiş otogaz dönüşüm sistemleri, yüksek performans, güvenlik ve ya-



Aygaz, benzin ile eş değer performans sunan Aygaz 100+ Oktan'la hem dönüşümcülerin hem de tüketicilerin beğenisini kazanmıştır. Ürünün tanıtımı için Fenerbahçe'nin forvet oyuncusu Edin Dzeko ile reklam filmi çekmiştir.

kıt ekonomisini desteklerken Aygaz'ın piyasaya sunduğu yüksek kaliteli otogaz tüketicilerden olumlu yorumlar almaktadır. Aynı zamanda, otomotiv sektörünün otogaz kullanan yeni araçları satması da pazarın sağlıklı gelişmesini desteklemektedir.

Aygaz 100+ Oktan ile yüksek performans

Aygaz çevreci, yenilikçi ve yüksek performanslı ürünler geliştirme vizyonu ile 2023 yılında Aygaz 100+ Oktan ürününü piyasaya sunmuştur. Böylece sattığı otogazın araştırma oktan değerinin (RON-Research Octane Number) en az 100 olacağını belirtmiştir. TS EN 589 otogaz kalite standardına uygun olan, motorda verimli yanmayı sağlayan, vuruntuyu engelleyen, egzoz emisyonlarını iyileştiren Aygaz 100+ Oktan ile otogaz kullanıcılarının daha yüksek performans almaları hedeflenmiştir.

Herhangi bir katkı içermeyen Aygaz 100+ Oktan, LPG'nin doğal içeriklerinin avantajlarını ve yüksek Aygaz kalitesini birleştirerek otogazdan elde edilebilecek en iyi performansın elde edilmesine yardımcı olmaktadır. Aynı zamanda yakıtın tam yanmasını sağlayarak egzoz emisyonlarının da düşük kalmasına destek olmaktadır. Otogaz sektöründe 2001 yılında ilk kez "kaliteli otogaz" ürününü piyasaya sunarak büyük bir yenilik yapan Aygaz, 2023 yılında da 100+ Oktan ürünüyle kaliteye verdiği önemi pekiştirmiştir.

Otogaz pazarını geliştirmek için çalışmalarını bilimsel raporlarla da destekleyen Aygaz, benzin ile eşdeğer performans sunan bu ürünle hem dönüşümcülerin hem de tüketicilerin beğenisini kazanmıştır. Aygaz 100+ Oktan'ın tanıtımı için Fenerbahçe'nin forvet oyuncusu Edin Dzeko ile reklam filmi çekmiştir. Otogazın en zorlu koşullarda bile en az 100 oktanı garanti eden üstün performansını mizahi bir üslupla anlatan film, tüketiciler nezdinde büyük beğeni toplamış, Kristal Elma Ödülleri'nde Film - TV & Sinema / Hizmetleri & Turizm ve Taşımacılık / Otomotiv ve Otomotiv Ürünleri kategorisinde Gümüş Elma Ödülü kazanmıştır. Aygaz 100+ Oktan Otogaz reklam kampanyası televizyon, radyo, internet ve YouTube kanalı üzerinden tüketicilerle buluşmuştur.

İletişim çalışmaları ve kampanyalar

Aygaz yeni ürünü 100+ Oktan'ın lansman ve tanıtım iletişimlerine her mecrada devam etmektedir. Ayrıca lansman ile müşterilere Aygaz Mobil uygulaması üzerinden Kasım ayı sonuna kadar katılabilecekleri 100 TL hediye otogaz kampanyası başlatmıştır.

Aygaz 100+ Oktan ile yepyeni bir ürün logosuna kavuşmuş bununla birlikte satış yapılan istasyonlarda da kurumsal kimlik yenileme operasyonlarına hızla başlamıştır. Lansman tarihinden itibaren Türkiye'deki tüm istasyonlarda yeni tasarımı görseller kullanılmaya başlanmıştır.

Aygaz'ın müşterileri ile kurmuş olduğu etkin iletişim stratejileri çerçevesinde Haziran ayında tanıttığı iOS ve Android platformlarında bulunan Aygaz Mobil uygulaması da otogaz kullanıcılarını hedeflemiştir. Dijital kanallardan yapılan iletişim çalışmalarında üyelere özel kampanyalar düzenlenmiştir.



Dökmegaz

Dökmegaz segmentinde yaklaşık %40 pazar payına sahip olan Aygaz'ın dökmegaz satış toplamı içinde standardize LPG segmentinde pazar payı yaklaşık %50'dir.



Dökmegaz konutlarda ısınma, sıcak su ve pişirme amaçlı tüketimin yanı sıra, ticari ve sanayi işletmelerde üretimde de kullanılan bir enerji kaynağıdır.

2022 yılının son çeyreğinde LPG'nin doğalgaza göre yıllık 300.000 metreküp üzeri kullanımlarda oluşan maliyet avantajlı konumunun 2023 yılının ilk aylarında da devam etmesi, dökmegazın doğal gaza karşı önemli bir alternatif enerji kaynağı olma özelliğini yeniden ön plana çıkarmıştır. Bunu takiben kurulumu tamamlanan yedek sistemlerin devreye alınması için yapılan test amaçlı alımlarla birlikte Aygaz dökmegaz segmentinde %40'a varan pazar payı elde etmiştir. Dökmegaz 2023 yılında Türkiye LPG pazarında %6'lık bir paya sahipken, Aygaz'da toplam yurt içi perakende satışları içinde %9'luk bir pay oranına ulaşmıştır.

LPG'nin doğal gaza göre maliyet avantajlı olduğu dönem ve sonrasındaki deneme amaçlı alımlar, Aygaz'ın dökmegaz satışlarına yaklaşık 60.000 ton katkı sağlamıştır.

Standardize LPG

Dökmegaz satışları içinde önemli bir yere sahip olan ve Aerosol üreticilerinin yanı sıra, ambalaj ve izolasyon üreticileri tarafından da yoğun olarak kullanılan standardize LPG'nin satışları, 2023 yılında 31.000 tonun üzerinde gerçekleşmiştir.

Gebze İşletmesi

En ileri teknolojilerle üretim yapan Gebze İşletmesi, birçok ülkeye ihracat gerçekleştirerek Aygaz'ın global bir oyuncu olma hedefine katkı sağlamaktadır.



Aygaz'ın kullandığı tüp, valf, regülatör, dökme gaz ve otogaz istasyon tankı gibi ürünleri üreten Gebze İşletmesi, Gebze Organize Sanayi Bölgesi'nde yer almaktadır. 52 bin metrekare alan üzerinde kurulu tesisin toplam kapalı alanı 27 bin metrekaredir. Birçok ülkeye ihracat gerçekleştirerek Aygaz'ın global bir oyuncu olma hedefine katkı sağlayan Gebze İşletmesi, ISO 9001 Kalite, ISO 14001 Çevre, ISO 45001 İş Sağlığı ve Güvenliği, ISO 10002 Müşteri Memnuniyeti, ISO 50001 Enerji, ISO 27001 Bilgi Güvenliği Yönetim Sistemleri belgelerine sahiptir. Aygaz'ın 1962 yılından bugüne ürettiği 700'den fazla ürün çeşidi, 80 milyon tüp, 40 bin tank ile 150 milyon valf ve regülatör olmak üzere, dört kıtada toplam 60 ülkede kullanılmaktadır.

Akıllı üretim, verimlilik ve insan odaklı yaklaşım

Geçtiğimiz dönemde, Gebze İşletmesi'nde akıllı fabrika çalışmaları hız kesmeden

devam etmiş, izleme ve takip sistemleri yaygınlaştırılmış, mevcut sistemleri birbirine entegre edilerek haberleşmeleri sağlanmıştır. Sanayi ve kamp tüplerinde uygulanan kaynak tipi değiştirilmiş, tam otomasyon için ön hazırlık tamamlanmıştır. Makine bazlı etkinlik çalışmaları devam etmiş ve genel ekipman verimliliğinde %10 iyileştirme sağlanmıştır. Doğru yatırım ve enerji tasarrufu çalışmaları ile tüketilen birim enerji %6 düşürülmüştür. İç kaynaklar ile makina üretimi bu sene de devam etmiş, 6 makine ve otomasyon tamamlanarak kullanıma alınmıştır. Çalışanlar için yeni dinlenme alanları, spor salonunun devreye alınması, eğlenceli saha eğitimleri gibi faaliyetler ile çalışan bağlılığını artırmak yönünde birçok çalışma yapılmış, bunun sonucunda memnuniyette dikkate değer bir artış yaşanmıştır.

İhracatta büyümeye devam

Gebze İşletmesi'nde üretilen ve 60 ülkeye ihraç edilen Aygaz gaz aletleri, yüksek

kalitesi, güvenilirliği ve dayanıklılığıyla müşterilerin tercihi olmaktadır. LPG tüpleri, dökme gaz tankları, valfler ve regülatörler ile Aygaz ürünleri farklı ihtiyaç ve uygulamalara yönelik geniş bir ürün yelpazesine sahiptir. Ürün geliştirme faaliyetlerinde Gebze İşletmesi 2023'te de önemli bir rol oynamıştır. Gebze İşletmesi'nde yurt dışı pazarlara üretilen yeni ürünler için tüp fabrikası hatlarında revizyonlar yapılmış, bu sayede yeni ülkelere ve LPG şirketlerine yeni ürünler sunulurken ihracatın coğrafi genişlemesine imkan sağlanmıştır. 2023 yılında Avrupa, Latin Amerika, Afrika ve Asya'da 11'i yeni 44 LPG dağıtım şirketine 34 milyon ABD doları değerinde ihracat gerçekleştirilmiştir.

Tedarik Zinciri

Operasyonlarını deniz ve kara yolları filolarıyla sürdüren Aygaz, ürünlerini tesislerden müşterilerine en güvenli şekilde ve en düşük maliyetle ulaştıran entegre bir LPG şirkettir.



Geniş menşeli tedarikçi portföyü ile LPG operasyonunu kesintisiz şekilde sürdüren Aygaz, Türkiye'nin LPG ithalatının Aralık sonu itibarıyla %52'sini gerçekleştirmiştir. Aygaz, perakende satışlarının yanında üçüncü taraflarla yürüttüğü LPG ticaretini yıllar içerisinde büyütürken, toplamda 2,4 milyon tonu bulan bir LPG hacmine ulaşmıştır. Bu hacim ile Akdeniz'in en büyük LPG alıcılarından biri haline gelen Aygaz, uluslararası LPG piyasasında önemli bir konumda yer almaktadır.

Güçlü tedarik altyapısı

Aygaz, hem yüksek satış tonajı hem de güçlü altyapısı sayesinde, en büyük tonajlı LPG gemilerini tek başına ve tek limanda tahliye edebilen sayılı firmalardan biridir. Gemi operasyonu yapan ithalatçı şirketler arasında en yüksek stok devir hızına sahip Aygaz'ın deniz terminalindeki çevrim hızı ayda üçtür. Ayrıca

sahip olduğu ve hizmet aldığı limanlarda yıl ortalamasında her gün en az bir adet gemi elleçlemekte, böylece güçlü lojistik altyapısını en verimli şekilde kullanırken ürün izlenirliğinden de taviz vermemektedir. Aygaz, arz güvenliğini sağlamak için portföyündeki çeşitliliğe önem vermekte, bu kapsamda alımlarını sekiz farklı menşei ve on dört farklı tedarikçiden gerçekleştirmektedir. Aynı strateji kapsamında, ürün teslim yöntemlerini de çeşitlendiren Aygaz, tedarikçilerin limana ürün tesliminin yanı sıra, kendi gemi filosuyla da ithalat yapmaktadır.

Türkiye'nin en büyük LPG lojistik operasyonu

Sayıları 300'ü aşkın kara tankeri, 200'e yakın tüpgaz nakliye aracı ve 600'ü aşkın sürücü ile yıllık 96 bin sefer ve 46 milyon kilometre yapan Aygaz, Türkiye'nin en büyük kara yolu LPG filosuna sahiptir.

Lojistik ağı optimizasyon çalışmalarını çeşitli lineer programlama araçlarıyla gerçekleştiren Aygaz, bu sayede ürünlerini tesislerden müşteriye en düşük maliyetle ulaştırmayı hedeflemektedir. Otogaz istasyonlarına LPG ikmallerini planlamak için İstasyon Stok Yönetimi ve Tanker Rotalama Sistemi kullanmaktadır. Bu sistemler sayesinde, sipariş talepleri otomatik oluşturularak dağıtım operasyonunun kişiden bağımsız optimum rotalarla yönetilmesi, böylece verimliliğin artması ve bayi memnuniyetine katkıda bulunulması sağlanmaktadır. Aygaz, tedarikçilerin ve sürücülerin iş sağlığı ve güvenliği ile ilgili yasal düzenlemelere yönelik prosedür, tebliğ ve talimatlara uygun hareket etmelerini sağlamakta, yol ve sürüş güvenliği için tüm sürücülere eğitimler vermektedir.

Anadoluhisarı Tankercilik

Deniz yolu ile temin ve gemi taşımacılığı

Entegre bir LPG şirketi olarak kara taşımacılığının yanı sıra, deniz taşımacılığında da aktif faaliyet gösteren Aygaz, deniz yoluyla LPG taşımacılığına 1967 yılında başlamıştır. 2010 yılında LPG gemilerinin yönetimini, bağlı ortaklığı Anadoluhisarı Tankercilik Anonim Şirketi'ne devretmiştir. Anadoluhisarı Tankercilik'in bünyesinde toplam taşıma kapasitesi 28.800 metreküp ve filo yaş ortalaması 17 olan, özel donanımlı ve tam basınçlı üç LPG tankeri yer almaktadır. Anadoluhisarı Tankercilik, kiraladığı gemilerle beraber 2023 yılında Aygaz'ın deniz yolu ile temin ve gemi taşımacılığı faaliyetlerinin %10'unu gerçekleştirmiştir.

Dış müşterilere hizmet

Beylerbeyi gemisi, 2020 yılı Ocak ayından 2021 yılı Mart ayına kadar Karayıpler bölgesinde aynı kiracıya verilmiştir. Kira dönemi sonrası yine aynı bölgede farklı kiracılara zaman bazlı kiralaması yapılarak seferlerine devam eden gemi, 2022 Ocak ayında kontrat başlangıcı Mart 2022 tarihinden itibaren, 1+1 yıl olmak üzere tekrar kiraya verilmiştir. 2024 yılı Nisan ayı itibarıyla kontratı dolacak olan Beylerbeyi gemisi için yeni dönem kiralama/sefer çalışmaları devam etmektedir.

Uluslararası belgeler ve denetimler

Anadoluhisarı Tankercilik, Uluslararası Emniyetli Yönetim (ISM Code), Kalite (ISO 9001:2015), Çevre (ISO 14001:2015) ve Toplumsal İş Sağlığı ve Emniyeti (ISO 45001:2018) yönetim belgelerine sahip olarak operasyonlarına devam etmektedir. Bu uluslararası sertifika değerlendirmelerine ek olarak 2008 yılından bu yana da yönetim

sisteminin Tanker Yönetim Özdeğerlendirme Modeli (Tanker Management Self Assessment) doğrultusunda ana petrol firmaları (Major Oil Companies) tarafından değerlendirilmesi sağlanmaktadır. Ayrıca şirketin işletmesinde bulunan gemiler, uluslararası liman ve gemi güvenlik kodu doğrultusunda denetime tabidir ve sertifikalıdır.

Ana petrol tedarikçilerinin düzenli bir biçimde yaptığı denetimlerin yanı sıra; mevzuatın getirdiği klas, bayrak devleti, liman devleti, sigorta gibi diğer denetimler, Anadoluhisarı Tankercilik gemilerinde başarıyla sonuçlandırılmaktadır.

Enerji verimlilik indeksine uyum

2018 yılında Avrupa Birliği, 2019 yılında Uluslararası Denizcilik Örgütü (IMO) ve 2021 yılında İngiltere tarafından yürürlüğe giren çevre mevzuatları gereği sera gazı emisyon verileri ölçümlenmekte ve raporlanmaktadır. Anadoluhisarı Tankercilik, IMO tarafından yayınlanan ve 2020 yılında yürürlüğe

girmiş olan tüm dünya denizlerinde sülfür azaltımı kuralı doğrultusunda hazırlıklarını tamamlamış ve uyum sağlamıştır. Aynı kapsamda sülfür azaltım projelerine mevcut gemilerin enerji verimlilik indeksine uyum sağlama çalışmaları 2021 yıl sonu itibarıyla başlatılmış ve denizcilik sektöründen kaynaklı 2050 yılı sıfır sülfür global hedefine ulaşmak için sektörel kural takibi devam etmektedir. Halihazırda filo gemilerimizde düşük sülfürlü yakıt olarak tanımlanmış olan %0,5'lik VLSFO kullanılmaktadır.

IMO karbon salınımı kuralları paralelinde, ana ve yardımcı makineler için EEXI Energy Efficiency hesaplamaları yaptırılarak 2023 yılında kurala uyum sağlayabilecek yöntem çalışmaları gerçekleştirilmiştir. Gemi/makine tipi ve kullanılabilirliği açısından EPL-Engine Power Limitation metodu seçilerek kullanılacak ekipman netleştirilmiş ve 2023 filo gemileri bakım dönemlerinde montajları tamamlanmıştır.



AYG W

Onun enerjisi,

Türkiye'nin her bir köşesine yayıldı
yaşamın dokusuna, hayatın her anına
yerleşti

hem bugünün hem de geleceğin
ihtiyaçlarına alternatif sundu

**VE AYGAZ'IN GÜCÜ
GELECEK NESİLLER
İÇİN BİR MİRASA
DÖNÜŞTÜ**

United Aygaz LPG

Bangladeş'te LPG sektöründe faaliyet göstermek üzere 2021'de kurulan ve 2022 yılında satış operasyonlarına başlayan United Aygaz LPG, kapasitesinin ve satışlarının artırılmasına yönelik çalışmalara devam etmektedir.



Aygaz, yurt dışında büyüme stratejisi çerçevesinde Bangladeş pazarında LPG temini, dolumu ve dağıtımına yönelik faaliyette bulunmak üzere, eşit yönetim esaslarına dayalı bir ortaklık oluşturulması ve gerekli yatırımların yapılması amacıyla 2019 yılında harekete geçmiştir. 20 Ocak 2021'de, halihazırda LPG faaliyetleri için ön lisansa sahip olan ancak faaliyeti bulunmayan United LPG Ltd. hisselerinin %50'si, 50 milyon taka (yaklaşık 605 bin ABD doları) karşılığında Aygaz tarafından satın alınmıştır. %50-%50 ortak yönetim hakkı ile kurulan ortak girişim şirketinin adı United LPG Ltd. olarak belirlenmiştir ve 2023 yılının başında United Aygaz LPG olarak değiştirilmiştir.

Bangladeş LPG pazarı, 2017 ve 2022 yılları arasında %22 yıllık bileşik büyüme

oranıyla dünyanın en hızlı büyüyen liberal LPG pazarlarından biridir. WLGA verilerine göre ülkenin 2017 yılında 518 bin ton olan LPG pazarı, 2022 yılında 1,43 milyon tona ulaşmıştır. Toplam tüketimin %85'inin evsel kullanım olarak gerçekleştiği Bangladeş LPG pazarında, 30 lisanslı LPG şirketi bulunmaktadır. Dünya Bankası verilerine göre, ülkede gayri safi yurt içi hasıla neticesinde, kişi başına düşen milli gelir 2021'e kıyasla 2022'de %7 oranında artarak 2.688 ABD doları olarak gerçekleşmiştir. Bangladeş, aynı zamanda 171 milyon nüfusuyla dünyanın en yoğun nüfuslu ülkelerinden biridir.

Sermaye katılımı

2021 ve 2022 yıllarındaki sermaye artışlarıyla birlikte United Aygaz LPG sermayesi 2022 yılı sonunda toplam 3.260 milyon

BDT'ye ulaşmıştır. 6 Şubat 2023'te United Aygaz LPG'nin sermayesinin 3.260 milyon BDT'den 4.500 milyon BDT'ye yükseltilmesine karar verilmiş olup, söz konusu 1.240 milyon BDT (yaklaşık 12 milyon ABD doları) sermaye artırımına Aygaz payı oranında iştirak etmiştir. Son olarak 30 Kasım'da, United Aygaz LPG'nin sermayesinin 4.500 milyon BDT'den 5.844 milyon BDT'ye yükseltilmesine karar verilmiş, söz konusu 1.344 milyon BDT (yaklaşık 12 milyon ABD doları) sermaye artırımına Aygaz payı oranında iştirak etmiştir.

Altyapı çalışmaları

United Aygaz LPG, 2021 yılında başladığı Chittagong (Chattogram) Terminali'ndeki yatırımlarının ilk fazını iş planına uygun şekilde tamamlamış ve 2022 yılında

tüpgaz satışlarına başlamıştır. 2022 yılı sonunda 6 bin ton depolama kapasitesine ulaşan terminal 2023 yılında devam eden yatırımlarla birlikte 11 bin ton kapasiteye erişmiş olup 2024 yılı sonunda Chittagong'da 16 bin ton kapasiteye sahip olacaktır.

Temin güvenliği açısından çok önemli olan gemiyle LPG ikmal düzenli olarak gerçekleştirilmektedir. 2023 yılı sonunda 108 bayi ve 7.000 satış noktası ile perakende satış yapılmış, perakende ve toptan olarak 59 bin ton satış ve 49 milyon ABD doları ciroya ulaşılmıştır. Kasım ayı içerisinde otogaz lisansı alınmış, tüpgaz ürünleriyle birlikte dökmegaz ve otogaz satışlarına başlanmıştır.

2023 yılında Dakka'da yer alacak ikinci tesis için NOC (non objection certificate) ve patlayıcı maddeler lisansı alınmıştır. Tesisin 2024 yılı içerisinde devreye alınması planlanmaktadır. Bu tesisin devreye alınması ile birlikte United Aygaz LPG'nin Bangladeş'deki stok kapasitesi toplam 19 bin tona ulaşacaktır. Bu hedef doğrultusunda sabit kıymet yatırımları devam ederken diğer taraftan şirketin insan kaynağı ihtiyacına yönelik planlamalar yapılarak beklentilere uygun nitelikteki çalışanlar istihdam edilmiştir.

2023 yıl sonu itibarıyla çalışan sayısı 207 olmuştur.

Satış ve pazarlama faaliyetleri

United Aygaz LPG'nin iş planına ulaşmak için ülke genelindeki coğrafi genişleme stratejisi devam etmektedir. Bu çerçevede bayi sayısı artırılmakta ve lojistik açıdan verimlilik sağlayacak projeler hayata geçirilmektedir. Ölçek ekonomisinden maksimum seviyede fayda sağlamak için tüpgaz ile birlikte dökmegaz, otogaz ve diğer firmalara toptan satış konularına odaklanılmaktadır.

Aygaz'ın Türkiye'deki marka gücünü Bangladeş'e taşıma yönünde iletişim ve pazarlama faaliyetleri 2023 yılında çok aktif olarak yürütülmüştür. Markanın bilinirliği belli bir seviyeye getirilmiştir. Bayilerle Türkiye'de de olduğu gibi karşılıklı güvene dayalı ve uzun vadeli iş birliğinin geliştirilmesi yönünde çalışmalar yapılarak diğer firmalara göre farklılık yaratılmıştır. Hem bayiler, hem de tüketiciler nezdinde tercih edilen ve jenerik marka olma yönünde çalışmalar aralıksız devam ettirilmektedir. Bangladeş'in en güvenilir, en güvenli ve en kaliteli LPG şirketi olma vizyonuyla oluşturulan stratejiler peyderpey hayata geçirilmektedir.



Sayılarla United Aygaz LPG

108

bayi

207

çalışan

7.000

satış noktası

59 bin

ton satış

United Aygaz LPG, kurulduğu günden bu yana bayileriyle Türkiye'de de olduğu gibi karşılıklı güvene dayalı ve uzun vadeli iş birliğinin geliştirilmesi yönünde çalışmalar yapmaktadır.

Onun başarıları,

yaşamın farklı alanlarına enerji oldu

özgürleştirdi, sınırları kaldırdı

yenilikçi ürünler yarattı, hayatları
daha da kolaylaştırdı

**VE AYGAZ'IN GÜCÜ,
PAYDAŞLARI İÇİN
DAHA FAZLA FAYDA
SAĞLAYAN ÇÖZÜMLERE
DÖNÜŞTÜ**

Aygaz Doğal Gaz

Doğal gaz piyasasındaki gelişmeleri ve yeni iş fırsatlarını yakından takip eden Aygaz Doğal Gaz, doğal gaz değer zincirinin tamamında yer alma vizyonuyla faaliyet göstermektedir.

Aygaz Doğal Gaz, Türkiye’de büyüyen doğal gaz piyasasının çok yönlü oyuncusu olma vizyonu ile 2004 yılında kurulmuştur. Boru hatları üzerinden doğal gaz ile sıvılaştırılmış haldeki doğal gazın (LNG) satışı ve iletimi faaliyetlerini gerçekleştiren Aygaz Doğal Gaz, 2023 yılında 78,5 milyon metreküp doğal gaz satışı ile toplam 1,4 milyar TL ciro elde etmiştir. Aygaz Doğal Gaz, bu satış hacmiyle LNG sektöründe faaliyet göstermekte olan sekiz lisans sahibi şirket arasında yaklaşık %17’lik bir paya sahiptir.

Yeni iş alanları ve yeni pazarlar

Marmara Ereğlisi’ndeki BOTAŞ’a ve Aliağa’daki Ege Gaz’a ait LNG terminallerinden temin edilen LNG, özel taşıma araçlarıyla, Türkiye genelinde boru hatlarıyla doğal gaza erişimi olmayan kullanıcılara ulaştırılmaktadır. Taşınabilir doğal gaz sektöründeki gelişmeleri yakından izleyen Aygaz Doğal Gaz, pazardaki konumunu güçlendirmek amacıyla ağır vasıtalarda ve gemilerde yakıt olarak LNG kullanımı konusunda çalışmalarını sürdürmektedir. Bu kapsamda TÜBİTAK Teknoloji ve Yenilik Destek Programları Başkanlığı (TEYDEB) tarafından onaylanan ve destek kapsamına alınan mobil LNG dolmuş istasyonu projesi üzerinde çalışmalarına devam etmektedir. Aygaz Doğal Gaz’ın yakından takip ettiği yeni iş alanları kapsamında, hidrojen ve biyometan değer zincirindeki fırsatlar değerlendirilmektedir.

Yurt içinden temin ettiği doğal gazın kullanıcılara satışını yapmak amacıyla Enerji Piyasası Düzenleme Kurumu’ndan 30 yıl süreli Toptan Satış Lisansı bulunan Aygaz Doğal Gaz, LNG’nin tüketicilere iletimini yapmak üzere 30 yıl süreli LNG İletim Lisansı’na da sahiptir. Hedef ve strate-



jileri doğrultusunda faaliyetlerini doğal gaz ithalatı ve ihracatı ile güçlendirmek isteyen Aygaz Doğal Gaz’ın Spot İthalat Lisansı ile Sırbistan ve Yunanistan için 30 yıl süreli ihracat lisansları bulunmaktadır.

Türkiye’de doğal gaz

Doğal gaz, ülkemizde ağırlıklı olarak konutlarda, elektrik üretiminde ve sanayide kullanılmaktadır. EPDK’nın Aralık 2023 Doğal Gaz Sektör Raporu verilerine göre, 2023 yılı Aralık sonu itibarıyla Türkiye toplam doğal gaz tüketiminin, bir önceki yılın Aralık ayı sonunda gerçekleşen tüketimin %7’nin altında kaldığı görülmektedir.

2023 yılında mevsim sıcaklıklarının önceki yıllara kıyasla daha yüksek seyretmesi ve elektrik üretiminde yenilenebilir elektrik üretiminin payının artmasıyla doğal gaz santrallerinin payındaki düşüş, doğal gaz tüketimindeki azalmanın en önemli etkenleri olarak sıralanabilir.

Ülkemizde doğal gaz ithalatı, üç ülkeyle doğrudan, iki ülkeyle transit boru hatları üzerinden ve ikisi yüzer olmak üzere toplamda dört LNG terminaliyle hem boru hatları hem de LNG olarak yapılabilmektedir. Halihazırda dört ülkeyle uzun dönemli anlaşması bulunan Türkiye, çeşitli ülkelerden aldığı spot LNG kargolar ve kapasite artırma işlemleri tamamlanan yeraltı depolama tesisleriyle özellikle kış aylarındaki yüksek talebi karşılamaya çalışmaktadır.

Türkiye’nin 2023 yılında geçerli doğal gaz ithalat anlaşmalarının hacmi yıllık yaklaşık 48 milyar metreküptür. Bu hacmin yaklaşık %90’ı BOTAŞ’a ait olup, kalan hacim dört farklı özel şirket tarafından farklı oranlarda paylaşılmaktadır. Son kullanıcıya yapılan doğal gaz satışlarına bakıldığında BOTAŞ’ın payının %98’in üzerinde olduğu tahmin edilmektedir.

Bal Kaynak Su (Pürsu)

2023 yılında yatırımlarına ve dağıtım ağı genişletme çalışmalarına ara vermeden devam eden Bal Kaynak Su, Pürsu markasının bilinirliğini pekiştirmiş ve satış hacmini arttırmıştır.



Bayileri aracılığıyla sürdürdüğü su faaliyetini yaygınlaştırmayı ve sürdürülebilir üretim sağlamayı hedefleyen Aygaz, 2019 yılında harekete geçmiştir ve %100 oranında sahibi olduğu Kuleli Tankercilik A.Ş. aracılığıyla Bal Kaynak Su İthalat İhracat Sanayi ve Ticaret A.Ş.'nin hissesinin tamamını ve bu şirketin halihazırda doğal kaynak suyu faaliyetini sürdürdüğü dolun tesisi ile bu tesisin üzerinde kurulu bulunduğu gayrimenkulleri satın almıştır. Gerekli tüm izin ve ruhsatlara sahip olan Bal Kaynak Su, Uludağ ve Nazilli'de bulunan iki ayrı kaynaktan tüketiciye Pürsu markasıyla ulaşmaktadır.

Damacana segmentinde ambalajlı su sektörünün önde gelen markalarından biri olan Pürsu, güçlü dağıtım ağına sağladığı avantajla aynı başarıyı pet ve cam şişe gruplarında da elde etmeye başlamıştır. Bu doğrultuda daha fazla tüketiciye ulaşabilmek hedefiyle dağıtım ağı genişletme çalışmaları 2023 yılında hız kazanmıştır.

Türkiye çapında operasyon

41 ilde 500'ü aşkın bayi aracılığıyla müşterilere ulaştırılan Pürsu, 2022 yılına göre damacana grubunda %1, pette %3, cam şişede %16 büyüme ile toplam 198 milyon litre satış gerçekleştirmiştir. Bu sayede şirketin cirosu, 2022 yılına göre %67 büyüme göstermiş ve yaklaşık 443 milyon TL'ye ulaşmıştır.

E-ticarette yeni iş birlikleriyle satış hacmini hızla artırırken bir yandan da zincir otel gruplarında tercih edilen marka haline gelmiştir. Bu pazara giriş stratejisiyle katma değerli ürünlere odaklanarak sürdürülebilir büyüme hedefine uyumlu bir şekilde ilerlemektedir.

Marka bilinirliği

Marka bilinirliğini pekiştirmek amacıyla çalışmalar yapan Pürsu 2023-2024 sezonunda da Fenerbahçe Spor Kulübü'nün ve Beşiktaş Jimnastik Kulübü'nün resmi su tedarikçisi olmayı sürdürmüştür.

Sayılarla Bal Kaynak Su (Pürsu)

41

ilde satış noktası

500+

bayi

198

milyon litre toplam satış

443

milyon TL ciro

Sendeo

Kısa sürede ülke çapına yayılımını tamamlayarak 2022 yılı Şubat ayında 81 şehirde operasyonel hale gelen Sendeo'nun büyüme dönemi devam etmektedir. Sendeo'nun dağıttığı paket sayısı 2023 yılında bir önceki yıla göre yaklaşık 2 kat büyüyerek 23,7 milyona ulaşmıştır.



Sendeo, Aygaz'ın marka gücü, yaygın bayi ağı ve eve teslimat tecrübesi gibi birikimlerini yeni bir iş alanında kullanarak ilave değer yaratmak amacıyla geliştirilen bir iş fikri olarak ortaya çıkmıştır. Hızlı gelişen e-ticaret ve bu ekosistemle doğru orantılı büyüyen dağıtım ve teslimat sektörünün sunduğu fırsatların bilincinde olan Aygaz, kurum içi girişimcilik çalışmaları kapsamında geliştirilen bu iş modelini, "Aykargo" girişimi olarak 2018 yılında hayata geçirmiştir. Faaliyetlerine 2020 yılında başlayan Aykargo, operasyonlarına 2021 yılından itibaren yeni marka kimliği "Sendeo" ile devam etmektedir.

Türkiye çapında operasyonlar

Şirket, "İstediğin gibi sende o" sloganıyla 2021 yılında yeni teknoloji altyapısının kurulması için önemli yatırımlar yapmış ve geliştirmiş olduğu operasyonel yazılımla son nokta teslimatını uçtan uca kendi sistem altyapısı üzerinden gerçekleştirebilir konuma getirmiştir.

Sendeo, 2021 yılı Mayıs'ta başlayan İstanbul operasyonu ve Eylül ayında 16 ilde faaliyete başlanmasını takiben, bir yıldan kısa bir sürede 2022 yılının Şubat ayında 81 şehirde operasyonel hale gelmiştir. Şirket, 2023 yıl sonu itibarıyla 25 tesisi,



Sayılarla Sendeo

81

ilde operasyonel tesis

25

tesis

~450

acente

~1.450

teslimat noktası

23,7

milyon paket teslimatı

36.153

tekil müşteri

yaklaşık 450 acentesi ve 1.450'ye yakın Sendeo Teslimat Noktası'yla tüm Türkiye'de hizmet vermektedir. 2023'te en yüksek günlük toplama adedi 222.000'e ulaşmıştır. 2023 yılında hizmet verilen tekil 36.153 müşteri ile toplam 23,7 milyon paket teslimatı yapılmıştır.

Koç Holding ile ortaklık

2021 yılı Ağustos ayında Aygaz A.Ş.'nin %100 oranında sahibi olduğu şirket paylarının %45'ini temsil eden paylar, peşin bedel karşılığında Koç Holding A.Ş.'ye devredilmiş ve ortaklık yapısı %45 Koç Holding A.Ş. ve %55 Aygaz A.Ş. olarak şekillenmiştir. Sonrasında Yönetim Kurulu kararı ile şirketin sermayesinin 35,5 milyon TL'den 143,5 milyon TL'ye yükseltilmesine karar verilmiş, artırılan sermayenin tamamı pay sahipleri tarafından Eylül ayında nakden ödenmiştir. 17 Ocak 2022 tarihinde yapılan Olağanüstü Genel Kurul ile Sendeo'nun sermayesinin 143,5 milyon TL'den 423,5 milyon TL'ye, 23 Ağustos 2022 tarihli Olağanüstü Genel Kurul ile 80 milyon TL ilave sermaye artışıyla 503,5 milyon TL'ye yükseltilmesine karar verilmiştir. 2022 yılı Aralık ayı itibarıyla ise şirket sermayesi 753,5 milyon TL'ye yükseltilmiştir. 2023 yılında 15 Mart tarihli Genel Kurul ve 24 Kasım tarihli Olağanüstü Genel Kurul kararları ile yapılan sırasıyla 430 milyon ve 505 milyon TL'lik sermaye artışlarıyla 2023 Aralık ayında şirket sermayesi 1.688 milyon TL'ye yükselmiştir.

Sendeo, Türkiye'nin en iyi işverenleri arasında

Kurulduğu günden itibaren başarılı bir performans sergileyen Sendeo, 2023 yılında Kincentric tarafından Türkiye'nin En İyi İşvereni ödülüne layık görüldü. Sendeo, bu başarısıyla Türkiye'de çalışanları için en iyi çalışan deneyimi ve işyeri ortamını yaratan 35 şirket arasında yer aldı.

Onun heyecanı,

yenilik için hep azimle çalışan Aygazlılara
ilham oldu

yepyeni bir coğrafyada attığı sağlam
adımlarla yankı uyandırdı

daha iyi bir gelecek için temiz enerjinin
sınırları aşmasını sağladı

**VE AYGAZ'IN GÜCÜ
SADECE TÜRKİYE'YE
DEĞİL, DÜNYAYA DA
YAYILAN BİR ENERJİYE
DÖNÜŞTÜ**

Sürdürülebilir Büyüme

Sürdürülebilirliği temel alan bir iş modeli benimseyen Aygaz, belirlediği öncelikli stratejik alanlar çerçevesinde BM Sürdürülebilir Kalkınma Amaçlarına da katkı sağlamaktadır.

Aygaz'ın çevresel, sosyal ve yönetim (ÇSY) alanlarını kapsayan sürdürülebilirlik yaklaşımı, finansal ve finansal olmayan varlıklarını etkin olarak yönetmesini sağlamaktadır. Paydaşlarla kurulan güvene dayalı ilişkiyi devam ettirmek ve şirketin itibarını korumak için sürdürülebilirliği temel alan bir iş modeli benimsenmektedir.

Düşük karbon ekonomisine geçiş, iklim değişikliği, fırsat eşitliği ve çeşitlilik, bilgi güvenliği, demografik değişim, artan enerji talebi ve sürdürülebilir enerji kaynaklarının önem kazanması gibi sektörü yakından ilgilendiren küresel trendler göz önünde bulundurularak sürdürülebilirlik öncelikleri belirlenmekte ve tüm paydaşlar üzerindeki etkileri gözetilen sürdürülebilir büyüme anlayışı benimsenmektedir. Aygaz'ın sürdürülebilirlik öncelikleri, Üst Düzey Yöneticilerin görüşleri, stratejik

kararlar, paydaş ve dış trend analizleri doğrultusunda belirlenmiştir. Analizle hem Aygaz hem de paydaşlar için değer yaratacak çok yüksek öncelikli konular tespit edilmiştir. Önceliklendirme analizinin 2024 yılı içerisinde yenilenmesi hedeflenmektedir.

Öncelikli konularla ilgili ayrıntılı bilgiye ve öncelikli konular matrisine 2022 Sürdürülebilirlik Raporu'nun "Sürdürülebilirlik Öncelikleri" bölümünden (sayfa 14-15) ulaşabilirsiniz.



Sürdürülebilirlik Raporlaması

Aygaz sürdürülebilirlik öncelikleri doğrultusunda yaklaşımı ve performansını GRI Standartları'na uyumlu olarak hazırlanan sürdürülebilirlik raporlarında paylaşmaktadır. Sürdürülebilirlik raporlarının hazırlanmasında Uluslararası Çalışma Örgütü (ILO), Birleşmiş Milletler (UN), Küresel Raporlama Girişimi (GRI), Sürdürülebilirlik Muhasebe Standartları Kurulu (SASB), olmak üzere önde gelen uluslararası küresel standartlar, politika ve ilkeler temel alınmaktadır. Aygaz, etkili ve güçlü sürdürülebilirlik yönetimi ile Borsa İstanbul'da (BIST) işlem gören ve kurumsal sürdürülebilirlik performansları üst düzeyde olan şirketlerin bulunduğu BIST Sürdürülebilirlik Endeksi'nde 2018 yılından beri yer almaktadır.

Aygaz, United Nations Global Compact (UNGC) imzacısı Koç Holding'in bir iştiraki ve United Nations Women's Empowerment Principles (UN WEP) imzacısı olarak, sürdürülebilirlik raporları aracılığıyla söz konusu ilkelere uyumunu da ortaya koymaktadır.

Sürdürülebilirliğin şirket genelinde sahiplenilmesi ve performansın daha ileri taşınması için çalışmalara devam edilmektedir. Bu kapsamda şirket bünyesinde 2023 yılının son çeyreğinde Sürdürülebilirlik Direktörlüğü birimi kurulmuştur. SPK Sürdürülebilirlik İlkeleri Uyum Çerçevesi ile halka açık ortaklıkların çevresel, sosyal, kurumsal yönetim konuları kapsamında açıklamaları beklenen temel ilkeler paylaşılmıştır. Bu doğrultuda 2023 yılı Faaliyet Raporu içerikleri, SPK'nın açıkladığı ilkelere uyumlu olacak şekilde genişletilmiştir ve "Sürdürülebilirlik Raporu Şablonu" kullanılmıştır. İlkeler kapsamına giren yönetim anlayışı, performans ve sürdürülebilirlik çalışmaları Faaliyet Raporu Sürdürülebilir Büyüme Bölümü altında ilgili başlıklarda paylaşılmıştır.

Raporda paylaşılan sürdürülebilirlik verileri 1 Ocak-31 Aralık 2023 aralığını ve sadece Aygaz'ı kapsamaktadır. Çevresel performans ile iş sağlığı ve güvenliği verileri 12 aylık hesaplanmıştır. Sosyal performans göstergeleri ise 1 Ocak-31 Aralık 2023 aralığını kapsamaktadır.

Sürdürülebilirlik Yönetimi



Sürdürülebilirlik yönetiminde, şirketin kurumsal yönetime ilişkin konularında aktif görev üstlenen Yönetim Kurulu komiteleri önemli rol oynamaktadır. 2023 yılı sonunda kurulan Sürdürülebilirlik Direktörlüğü birimi, ilgili birimlerin de desteği ile sürdürülebilirlik çalışmalarının takibinden sorumludur. Sürdürülebilirlik Direktörlüğü, birimler arası iletişim ve çalıştaylar aracılığıyla kurumsal plan ve stratejilerini değerlendirmektedir. Sürdürülebilirlik konuları, Sürdürülebilirlik Direktörlüğü tarafından Üst Yönetim'e raporlanmakta ve Üst Yönetim gerekli durumlarda Yönetim Kurulu'na raporlama yapmaktadır. Sürdürülebilirlik konularının iş süreçlerine paralel olarak Yönetim Kurulu tarafından değerlendirilmesi sonucunda sürdürülebilirlik stratejisi ve hedefleri belirlenmektedir. Önümüzdeki dönemde Sürdürülebilir Liderler Takımı ve bağlı alt çalışma grupları ile sürecin daha etkin takibi planlanmaktadır. Bu kapsamda dekarbonize iş modelleri de sürdürülebilirlik stratejisi odağında olacaktır.

Paydaşlarla İletişim



Sektörde öncü faaliyetler gerçekleştirmekte ve başta yüksek öncelikli konularda olmak üzere tüm alanlarda iş başarısını ileri taşımada paydaşlarla etkin iletişim ve iş birliğinin rolü büyüktür. Aygaz 2017 yılında gerçekleştirilen paydaş analizi çalışmasıyla çeşitlenen iletişim kanallarını daha ileriye taşımak için çalışmaktadır. Sürdürülebilirlik Raporu ve sürdürülebilirlik öncelikleri doğrultusunda farklı konularda ilgili paydaşlardan düzenli olarak alınan görüşler, gelecek çalışma ve projelerine yön vermektedir. Aynı zamanda dengeli ve şeffaf bir bilgilendirme politikası rehber olarak alınmakta; şirket performansı, gelecek beklentileri ve stratejileri farklı paydaşların beklentileri göz önünde bulundurularak doğru ve öz bir şekilde paylaşılmaktadır.

Aygaz'ın üye olduğu ve iş birliği yaptığı kuruluşlarla ilgili bilgiye 2022 Sürdürülebilirlik Raporu'nun 69. sayfasından ulaşabilirsiniz.

Paydaş Grubu	İletişim Metodu	İletişim Sıklığı	Paydaşların Gündeme Getirdiği Bazı Konular
Hissedarlar, Yatırımcılar, Analistler	Yatırımcı Konferansları, Genel Müdürlük'te yapılan yüz yüze görüşmeler, telefonla ve yazılı gelen bilgi taleplerine geri dönüş, telekonferanslar, analist toplantıları, üst düzey yönetim görüşmeleri, internet sitesi Yatırımcı İlişkileri sayfası, Faaliyet Raporu, Sürdürülebilirlik Raporu, şirket sunumları, kâr duyurusu, bilgilendirme duyurulan, özel durum açıklamaları	En az her çeyrekte olmak üzere gelen bilgi taleplerine eş zamanlı geri dönüş	
İş Ortakları ve Bayiler	Bayi İletişim Hattı, memnuniyet araştırmaları, Aygaz Eğitim Tırn ve Eğitim Otobüsü, ortak projeler, denetimler, bayi portalleri	Günlük	<ul style="list-style-type: none"> • Ürün kalitesi ve güvenliği çalışmasının iletişim faaliyetlerinde daha çok yer bulması • Müşteri odaklılık konusundaki örnek çalışmaların paylaşılması • Marka gücünün daha çok kullanılması • Müşteri deneyiminde inovasyonun merkeze konulması • Piyasa koşullarında rekabetçiliğe odaklanılması • Yeni iş kanallarının artırılması ve fırsatların değerlendirilmesi
Çalışanlar	Çalışan memnuniyeti ve bağlılığı araştırmaları ve anketleri, online fikir toplama platformu, intranet plazma ekranları, iç iletişim etkinlikleri, duyurular, komite toplantıları, kurumsal yayınlar, öneri sistemleri	Günlük	<ul style="list-style-type: none"> • Toplumsal projelerin geliştirilmesine katkının sürdürülmesi • İnsan kaynakları uygulamalarında yeni nesil yaklaşımların (esnek çalışma saati vb.) artırılması • Halihazırdaki iç girişimcilik faaliyetlerinin daha çok artırılması • Yetenek yönetimi ve kariyer planlaması • AR-GE ve İnovasyon konusundaki bilgi seviyesinin artırılması
İştirakler ve Bağlı Ortaklıklar	Toplantılar, ortak projeler	Talep halinde	
Kamu Kurumları ve Düzenleyici Otoriteler	Bire bir toplantılar, resmi ziyaretler, sektörel toplantılar	Ayda en az bir defa	
Müşteriler	İletişim kampanyaları, reklamlar, internet sitesi, sosyal medya, Aygaz, Mogaz, Pürsu İletişim Hattı, pazar ve müşteri bağlılık araştırmaları, ziyaretler	Günlük	
Medya	Basın bültenleri ve basın buluşmaları, röportajlar, itibar anketleri, internet sitesi, kurumsal yayınlar	Haftalık	<ul style="list-style-type: none"> • Aygaz markasının gücünü yansıtabilecek, uzun yıllar sahiplenilebilecek bir kurumsal sorumluluk projesinin geliştirilmesi
Sivil Toplum Kuruluşları ve Odalar	Sektörel gündem takibi, sosyal sorumluluk konuları, ortak projeler, sponsorluk ve bağışlar, itibar anketleri, çalışma komite ve kurulları	Haftalık	<ul style="list-style-type: none"> • Çevre politikasıyla ülke sorunlarına duyarlı çalışmalara devam edilmesi ve çevre yönetiminin kalite anlayışıyla entegre bir biçimde yönetilmesi • Nihai tüketicide enerji verimliliği konusunda bilincin artırılması
Sendikalar	Yüz yüze değerlendirmeler, toplu iş sözleşmesi, ortak projeler, Genel Kurul, açık iş yeri toplantıları	Yılda en az dört defa	
Tedarikçiler	Tedarikçi portalı, denetimler	Günlük	<ul style="list-style-type: none"> • Ülke geneline yayılan operasyonlarda istihdam alanının artırılmasına yönelik çalışmaların gerçekleştirilmesi • Kalite, güvenlik, iş sağlığı uygulamalarının her zaman daha ileriye götürülmesi
Uluslararası Organizasyonlar ve Girişimler	Ortak projeler, konferanslar, seminerler, kurumsal üyelikler	Ayda en az bir defa	
Üniversiteler	Konferanslar, eğitimler, festivaller	Ayda en az bir defa	

İnsan Kaynakları

Aygaz, insan kaynaklarını ‘Doğru Pozisyona Doğru Aday’ ve ‘İş’te Eşitlik’ yaklaşımıyla çağdaşlık ve şeffaflık ilkeleri çerçevesinde yönetmektedir.



Tüm paydaşlarının ve çalışanlarının parçası olmaktan gurur duyduğu, işveren olarak tercih edilen çevik bir kurum olmayı hedefleyen Aygaz, insan kaynaklarını çalışan memnuniyeti, sürekli gelişim ve karşılıklı açık iletişim odağında, kurucusu Vehbi Koç’un “En değerli sermayemiz, insan kaynağımızdır.” sözünü temel alarak yönetmektedir. İnsan kaynakları politikalarını çağdaşlık, şeffaflık, eşitlik ilkeleri çerçevesinde oluşturmaktadır.

Aygaz’ın 2023 yılında ortalama istihdamı 1.659 çalışan olarak kaydedilmiştir. Çalışanların %15’i kadın, %85’i erkektir. Yaş ortalaması 37, kıdem ortalaması 6 yıldır. Tüm kadrolu çalışanların %77’si

yüksek lisans, lisans ve ön lisans düzeyinde eğitime sahiptir. Bu oran ofis çalışanlarında %90’a ulaşmaktadır.

Aygaz, iş gücünde toplumsal cinsiyet eşitliğini ve çeşitliliği desteklemekte, kadınların karar alıcı pozisyonlarda bulunmasına önem vermektedir. 2023 yılında kadın yönetici oranı %17 olarak gerçekleşmiştir. Üst yönetim içerisinde kadın yönetici oranı 2022 yılında %27 iken 2023 yılında %30’a yükselmiştir.

İnsan kaynakları yönetiminde temel ilkeler

Aygaz’ın insan kaynakları politikaları; herkes için eşit fırsat, doğru işe doğru kişiyi almak ve atamak, eşit işe eşit ücret,

başarıya bağlı liyakat, zamanında tanıma ve takdir, çalışma başarısında süreklilik ve verimlilik, etkin iç iletişim ve topluma duyarlılık temel ilkeleri doğrultusunda şekillendirilmektedir.

[Aygaz İnsan Kaynakları Politikaları web sitesinde yayınlanmıştır.](#)

Doğru pozisyona doğru aday

Aygaz, şirket vizyonuna hizmet edecek yetkin çalışanları kuruma kazandırırken yeni nesil seçme ve yerleştirme süreçleri uygulamaktadır. Şirketi ileriye taşıyacak yeteneklere ulaşmak hedefiyle işveren markası ile güçlü tanıtım faaliyetleri ve üniversite etkinlikleri gerçekleştirmektedir. Seçme ve yerleştirme süreçleri; her

yönetim kademesinden sağlanan katılım ile grup mülakatlarını, vaka çalışmalarını, sunumları, yabancı dil seviye tespitini, pozisyona özel sayısal ve mantıksal testleri, kişilik envanteri uygulamalarını ve referans araştırmalarını içermektedir. Adaylar rekabet eşitliği, din, dil, ırk, etnik köken ve cinsiyet kavramlarından bağımsız olarak rol bazlı değerlendirilmekte ve işe alım stratejileri her sene global trendler doğrultusunda kalibre edilmektedir.

Çalışanlar, “doğru pozisyona doğru aday” ve “iş’te eşitlik” yaklaşımlarından yola çıkılarak titizlik ve hassasiyetle seçilmektedir. Adaylar, oryantasyon süreçlerine teklifi kabul ettikleri anda kapsamlı, interaktif ve dijital bir platform üzerinden başlamaktadırlar. Aygaz’ın teknoloji destekli oryantasyon programı, işe yeni girenlerin şirket süreçlerine ve yeni görevlerine en hızlı şekilde uyum sağlamalarını amaçlamaktadır.

İşe alım sürecine dahil edilen her adaya süreçle ilgili deneyimlerini paylaştığı Aday Deneyim Anketi de iletilmektedir. Bu anketlerin sonucunda Aygaz’ın 2022 yılında +68 puan NPS (Net Promoter Score) olan skoru 2023 yılında +84 puana yükselmiştir.

Stajda “uçtan uca çalışan” deneyimi

Aygaz’da staj yapmak üzere seçilen gençler, “Geleceğin Koç’luları” olarak görülmektedir. 2023 yılında stajyerlere Aygaz Key Yaz Staj Programı’yla birlikte oryantasyon, tanıtım sunumları, proje çalışması ve gelişim alanlarına yönelik ileri bildirim seansları düzenlenerek uçtan uca çalışan deneyimi yaşatılmıştır. Staj sonunda stajyerlere iletilen Staj Deneyimi Anketi’nin NPS skoru, +74 puan olarak sonuçlanmıştır.

İşveren markası çalışmaları

2023 yılında işveren çalışmaları kapsamında Aygaz, Türkiye’nin önde gelen üniversitelerinden 1.500’e yakın öğrenciyle bir araya gelmiştir. Bu etkinliklerde Aygaz’ın mevcut ve yeni iş alanları, ye-

nilikçi iş kültürü, teknoloji ve inovasyona yakınlığı öğrencilere anlatılmıştır.

Performans değerlendirme süreçleri

Aygaz, çalışan performansını objektif olarak değerlendirmeyi odağında tutan performans yönetim sistemiyle kısa vadede getiriler yerine sürdürülebilir değerler yaratılmasının ödüllendirilmesini hedeflemektedir. 2021 yılında uygulamaya alınan Koç Diyalog Performans Sistemi, 2022 yılında geliştirilerek çalışanların hedeflerini mobil ortamda oluşturup onay süreçlerini yürütebileceği ve yıl boyunca her yerden rahatlıkla erişebileceği bir ortam yaratmıştır. Koç Diyalog süreciyle 2023 yılında toplamda 3.699 OKR (Objectives and Key Results) ve 12.210 KR (Key Results) oluşturulmuştur. Yöneticilerle Check-in dönemlerinde yapılan diyaloglar sayesinde ekip içi iletişimi kuvvetlendiren değerlendirme sürecinin 2022 yılında 5 üzerinden 4,8 olan verimlilik skoru, 2023 yılında da 4,8 olarak devam etmiştir. Çalışanların süreçlerin etkinliğini değerlendirdiği anketle (ÇBA) performans puanı 2023 yılında 58,7 olarak gerçekleşmiştir.

Eşit işe eşit ücret

Aygaz’da tüm işlerin, kurum hedeflerine ulaşmasındaki katkısını ölçen ve iş yüküyüklerine göre sıralanmasını sağlayan uluslararası bir iş değerlendirme sistemi kullanılmaktadır. Şirketin mevcut ücret yapısı, piyasadaki konumu, rekabet ve ödeme gücü doğrultusunda belirlenen rekabetçi ücret politikası; cinsiyet, dil, din, ırk ayrımı gözetilmeksizin adil şekilde uygulanmaktadır.

Sendikalı çalışanların ücretlendirilmesi, metal iş kolunda çalışanlar için Türkiye Metal Sanayicileri Sendikası (MESS) ve Türk Metal Sendikası arasında, deniz iş kolundaki çalışanlar içinse Aygaz ile Türkiye Denizciler Sendikası arasında yapılan toplu iş sözleşmeleri kapsamında belirlenmektedir. Çalışanlara ücret, yılda 12 maaş ve 4 ikramiye olacak şekilde verilirken, Koç Topluluğu ortak yan faydaları ve görev gereği değişiklik arz eden yan faydalar da sunulmaktadır.

Sayılarla İnsan Kaynakları

1.659

çalışan

%15 kadın %85 erkek

37

Yaş ortalaması

6

Kıdem ortalaması

%77

yüksek lisans, lisans ve ön lisanslı ofis & saha çalışanı

%90

yüksek lisans, lisans ve ön lisanslı ofis çalışanı

41,8

Kişi başı eğitim saati

%17

kadın yönetici

%30

üst yönetimde kadın yönetici



2023 yılında çalışma ortamlarını iyileştiren, verimliliği artıran araç ve teknolojilerin yanı sıra, çalışanların en iyi performanslarını sergilemesini sağlayan bir çalışan deneyimi yaratmak amacıyla stratejiler geliştirilmiştir.

Bütünsel çalışan deneyimi

Müşteri memnuniyeti yaratmanın en temel koşullarından biri olan çalışan bağlılığını ve memnuniyetini her seviyede yüksek tutmak ve çalışanların şirketleriyle ilgili algılarının bütünü olan çalışan deneyimi Aygaz'da öncelikli odaklanılan konulardır. 2023 yılında çalışma ortamlarını iyileştiren, verimliliği artıran araç ve teknolojilerin yanı sıra, çalışanların en iyi performanslarını sergilemesini sağlayan gelişim çözümleri sunan bir çalışan deneyimi yaratmak amacıyla stratejiler geliştirilmiştir. Bu odak korunarak bütünsel çalışan deneyimi yaklaşımı "Agile", yani çevik çalışma modeli kapsamında gözden geçirilmiştir. Çevik Çalışan Deneyimi Takımı aracılığıyla aksiyon planlama süreci farklı gruplardan çalışanların katılımını artıracak şekilde değiştirilerek, planlanan aksiyonların kalitesinin artırılmasına odaklanılmıştır. Çalışan Bağlılığı Araştırması'ndan çıkan sonuçların analiz edilmesi ve çalışanlardan gelen taleplerin değerlendirilmesi söz konusudur. Ayrıca odak

grup çalışmalarıyla çalışanları dinleyerek deneyimlerini iyileştirmeleri için çalışmalar yapılmaktadır.

Her sene iç müşterilerinden gelen geri bildirimleri değerlendiren Aygaz, 1996 yılından bu yana bağımsız bir araştırma firması aracılığıyla çalışan memnuniyeti ve bağlılığını ölçümleyen araştırmalar uygulamaktadır. 2023 yılında çalışan bağlılığı sonuçları 64,2 olarak gerçekleşmiştir.

Yıllık Çalışan Bağlılığı Araştırması'nın yanı sıra, çalışanların ihtiyaçlarını ve duygularını fark etmek amacıyla aylık duygu durum anketleri, ofis çalışanları ile bir araya gelerek kahve sohbetleri, saha çalışanları ile bir araya gelerek bölge ziyaretleri gerçekleştirilmiştir.

Çalışanlar, oluşabilecek tüm soru ve sorunlarıyla ilgili açık iletişimi yapılan insan kaynakları (İK) iletişim e-posta adresleri üzerinden İK ekibine 7/24 ulaşabilmekte ve hızlı bir şekilde destek alabilmektedir. Ayrıca tüm müşteriler ve -tercih ederler-

se- çalışanlar şikayet, soru ve istekleri için Aygaz İletişim Hattı (444 4 999) ve web sitesi üzerinden 7/24 yetkililere ulaşabilmektedirler.

Entegre kariyer ve yetenek yönetimi

Aygaz'da çalışanların bilgi, beceri ve yetkinlikleri doğrultusunda kariyer beklentilerinin de değerlendirmeye alındığı kariyer planları yapılmaktadır. Çalışanların kariyer tercihlerinin anlık ve sürekli olarak takip edilebilmesi adına, Aygaz'da çalışanların kısa veya uzun vadede kendi kariyer beklentilerini, mobilite durumlarını, rotasyon taleplerini, uzmanlıklarını belirtebilecekleri dijital bir platforma geçiş yapılmıştır.

Her yıl belli metodolojilerle ve yönetim görüşleri alınarak gerçekleştirilen Stratejik İnsan Kaynakları Planlama Toplantıları ile geleceğin Aygaz hedef ve stratejilerine uyumlu olarak şirket yönetici potansiyel havuzu ve tüm yönetim pozisyonları için yedekleme planları oluşturulmakta ve potansiyel çalışanlar bu planlara yerleştirilmektedir. Süreç sonundaki önceliklere göre çalışanlara özel eğitim ve gelişim imkanları sunularak bir sonraki pozisyona en iyi şekilde hazırlanmaları sağlanmaktadır.

Başarıda Sen Varsın Sistemi

Aygaz Grubu çalışanlarını, şirket hedefleri doğrultusunda sürekli gelişimi sağlayacak şekilde çalışmaya teşvik etmek, başarılarından ve çabalarından dolayı motive etmek amacıyla Parlayanlar, Bizi Büyütenler ve Başarımızı Yükseltenler süreçlerinden oluşan çevik proje yöntemi ile Başarıda Sen Varsın Sistemi tasarlanmıştır. Parlayanlar; yıl boyunca esnek bir zaman planı dahilinde takdir olanaklarının artırılması; çalışanın/ekibin başarısının görüldüğü an takdir edilmesi ve ödüllendirilmesi amacıyla kurgulanmıştır. Bizi Büyütenler; Aygaz Grubu bünyesinde fark yaratan çalışanların belirlenmesini, başarılarının tanınmasını, takdir edilmesini ve ödüllendirilmesini; bu sayede bağlılığının artırılmasını, örnek davranışların yaygınlaşmasını, Başarımızı Yükseltenler ise; Bizi Büyütenler sürecindeki fark yaratan,

şirkete katkısı büyük başarıların tanınmasını, takdir edilmesini ve ödüllendirilmesini amaçlamıştır. 2021 yılında devreye alınan Parlayanlar süreciyle son üç yıl içerisinde toplam 648 çalışan ödüllendirilmiştir.

Gelişimi destekleyen kapsamlı eğitimler

AYLEARN çatısıyla eğitimler: Aygaz'ın yetkinlik setlerine uygun olarak tasarlanmış olan çalışan, lider ve potansiyel yetkinlik gelişim programlarını içeren eğitim kataloğu ile eğitim ve gelişime devam edilmiştir. Eğitim kataloğu aracılığıyla, bütün Aygaz çalışanlarının kişisel ve profesyonel gelişimlerini desteklemeye devam ederken, liderlerin ve yöneticilerin liderlik becerilerini ve yetkinliklerini güçlendirmeyi hedefleyerek, bahar ve güz dönemlerinde sınıf eğitimleri gerçekleştirilmiştir. Ayrıca, bu yıl da teknolojiden kişisel gelişime, sağlıklı yaşamdan aileye ve hobilere kadar binlerce video eğitim içeriğini bir arada sunan, Koç Akademi Online Video Eğitim Platformu ile uzaktan eğitim ve gelişime devam edilmiştir. Ek olarak dijital öğrenme kaynaklarından TİSK Akademi, Udemy, Udacity'de yer alan çeşitli teknik ve kişisel gelişimle ilgili eğitim içerikleri de Aygaz çalışanlarına sunulmuştur. Kişisel gelişim eğitimlerinin yanında, zorunlu alınması gereken birim bazlı eğitimler de ilgili çalışanlara atanmıştır.

2023 yılı eğitim raporuna göre, çalışanların gelişimine yapılan yatırımlarla kişi başına düşen ortalama eğitim süresi 41,8 saat olmuştur.

Agile Scrum Quick eğitimleri: Aygaz Grubu Kültür Dönüşümü kapsamında, geçtiğimiz yıl Koç Holding'in Agile Akademi kataloğunda yer alan Scrum Quick Start eğitimleri devreye alınmıştır. "Scrum Quick Start eğitimleri, online ve katılımcıların kendi hızlarında ilerleyebilecekleri (self-paced) bir şekilde hazırlanmıştır. Temel bilgi sağlamayı, çalışanlarda çevik çalışma prensibini yaymayı ve proje takımlarının temel bilgi seviyesini artırmayı hedefleyen program, önümüzdeki yıl da





Aygaz, yıllık olarak hazırlanan iletişim planıyla, çalışan beklentilerini, yeni nesil ihtiyaçları kucaklayan ve etkili çalışan deneyimi yaratan bir iç iletişim kültürü oluşturmayı hedeflemektedir.



devam ederek tüm Aygaz çalışanlarına yaygınlaştırılacaktır. 2023'te 44 Aygaz çalışanı eğitimi tamamlamıştır.

Önde gelen eğitim kurumları ile iş birliği: Dünyanın önde gelen eğitim kurumları ile iş birliği gerçekleştirilen, Koç Holding'in hazırladığı ve farklı kademelerdeki potansiyel çalışan grupları için özelleştirilen PDP, AMP, MAP, LSI, LEAD programlarına her seviyeden Aygaz yöneticileri dahil edilmektedir. Online ortamda dijital yetkinlikleri geliştirmeye yönelik hazırlanan HBX, Udacity, MIT, Code Academy dijital dönüşüm programlarına ve Koç Üniversitesi Yönetici MBA, Modüller ve Teknik MBA programlarına da her yıl gelişim planına uygun olarak birçok çalışanın katılımı sağlanmaktadır.

İngilizce eğitimleri: Aygaz'ın gelecek vizyonu doğrultusunda öncelik verilen konulardan biri ise çalışanların yabancı dil seviyelerinin geliştirilmesidir. Bu kapsamda çalışanlara, online, sınıf içi ve bire bir İngilizce eğitimi verilmektedir. İlave olarak

bu yıl konuşma kulüpleri ile alt orta, üst orta ve ileri seviyedeki 56 katılımcıya İngilizce konuşma yeteneklerini geliştirmeleri amacıyla 10 haftalık okuma, film, kitap, oyun gibi aktivite serisi düzenlenmiştir.

Sürüş eğitimleriyle yol güvenliği: Aygaz Yol Güvenliği Projesi kapsamında, Aygaz'da araç kullanan sürücüler için hazırlanan Defansif ve Anti Skid Sürüş eğitimi, sürücülerin trafikteki tehlikeleri ve riskleri önceden fark etmelerini sağlama, defansif sürüş bilinci kazandırma ve "sıfır kaza" hedefiyle gerçekleştirilmektedir. Sekiz bölgede hem teorisi anlatılan hem de pratiği yapılan eğitimlere toplamda 168 çalışan katılmıştır.

Kulüpler aracılığıyla sinerji Aygaz, yıllık olarak hazırlanan iletişim planıyla, çalışan beklentilerini, yeni nesil ihtiyaçları kucaklayan ve etkili çalışan deneyimi yaratan bir iç iletişim kültürü oluşturmayı hedeflemektedir. Bu kapsamda çeşitli etkinlikler yapılarak etkileşim sağlanmıştır. Şirket içerisinde oluşturulan



Koşu Kulübü, Kitap Kulübü ve Aygaz Kış ve Doğa Sporları Kulübü ile birlikte doğa gezileri, maraton koşuları, kitap değerlendirme analizleri ve kütüphane ziyaretleri gerçekleştirilip bu alanlara ilgili çalışanlar bir araya getirilerek sinerji oluşturmak amaçlanmıştır. Mevcut kulüplere ek olarak Bisiklet Kulübü, Fotoğrafçılık Kulübü, Yemek Kulübü ve Aygaz Gönülleri gibi yeni kulüpler hayata geçirilmiş, etkinliklere başlanmıştır.

Aygaz'ın saha çalışanları arasındaki dayanışmayı ve birlik duygusunu pekiştirebilmek, iletişimi güçlendirebilmek, iş birliğini arttırabilmek ve takım ruhunu desteklemek amacıyla her tesiste outdoor etkinliği düzenlenmiştir. Programa 12 farklı lokasyondan toplam 711 çalışan katılmıştır.

Etik kurallar ve sosyal sorumluluk

Koç Topluluğu'na bağlı bir şirket olarak Aygaz çalışanları, görevlerini yerine getirirken "Koç Topluluğu Hedef ve İlkeleri"ne uymakla yükümlüdür. Etik değerlerin tüm çalışanlara aynı etkinlikte yaygınlaştırılması ve gelecek nesillere aktarılmasının

teminat altına alınması amacıyla Etik Davranış Kuralları ve Uygulama Prensipleri Politikası mevcuttur. Etik kurallar ile ilgili uygunsuz durumların daha iyi değerlendirilmesi ve uygulamalarda paralellik sağlanması için hayata geçirilen Etik Davranış Kurulu Genel Müdür, Üst Düzey Yöneticiler, İnsan Kaynakları Direktörü ve Hukuk ve Uyum Direktörü'nden oluşmaktadır. Kitapçık haline getirilen "Etik Davranış Kuralları ve Uygulama Prensipleri" her yıl işe yeni giren çalışanlarla da paylaşılmakta, kurallara uyacaklarına dair beyan alınmaktadır. Koç Holding tarafından online ortamda hazırlanan "Etik İlkeler-Enerji" eğitimi ile de süreç desteklenmektedir. 2023 yılında eğitime 475 çalışan katılım göstermiştir.

[Etik Davranış Kuralları ve Uygulama Prensipleri Politikası'na web sitesinden ulaşabilirsiniz.](#)

Yeni nesil çalışma trendleri

Aygaz'da çalışanların sağlıklı bir iş-yaşam entegrasyonunu gerçekleştirmelerine katkı sağlayacak insan kaynakları uygulamalarına öncelik verilmektedir. İş yapış

biçimini hızla geleceğe uyarlamayı hedefleyen Aygaz, yeni nesil çalışma trendlerini yakalama gücüyle esnek çalışma ve hibrit çalışma imkanlarını çalışanlarına sunmaktadır.

Dijitalleşen İK süreçleri

Aygaz, dijital dönüşüm, veri analizi, otomasyon ve yapay zeka trendlerini yakından takip ederek hızla günümüz şartlarına uyum sağlamaktadır. 2023 yılında, insan kaynakları süreçlerinde operasyonel verimliliği artırmak adına çeşitli çalışmalar gerçekleştirilmiş ve operasyonel düzeyde yürütülen görevler otomatize edilmiştir. Ayrıca, çalışanları etkileyen tüm insan kaynakları süreçlerinde dijitalleşme kültürünü güçlendirmek amacıyla proje çalışmalarına devam edilmektedir. Aygaz, çalışanlarını dijital dünyaya hazırlayarak operasyon süreçlerini dijital platforma taşıma hedefi doğrultusunda, 597 saatten fazla farklı konularda eğitimler düzenlenmiştir.

Kalite, Çevre, İş Sağlığı ve Güvenliği

Stratejik öncelikleri arasında doğal kaynakların verimli kullanımı, çevrenin korunması ve paydaşlarının güvenliği yer alan Aygaz, tüm iş süreçlerini sürdürülebilirlik ve çevre duyarlılığı odağında yürütmektedir.



Ürün ve hizmet kalitesine büyük önem vererek müşteri memnuniyetini en üst düzeyde tutmayı amaçlayan Aygaz, tüm iş süreçlerini sürdürülebilirlik ve çevre duyarlılığı odaklı bir yaklaşımla yürütmektedir. Doğal kaynakların verimli kullanımı, çevrenin korunması ve paydaşlarının güvenliği stratejik öncelikler arasında bulunmaktadır. Bu hedeflere ulaşabilmek adına yönetim sistemlerinde bütünlük sağlanmıştır. Aygaz, kapsamlı iş sağlığı ve güvenliği (İSG) çalışmaları, çevre dostu iş süreçleri, ürün kalitesi ve sistem yönetimine verdiği önem ile sektördeki lider konumunu her geçen gün daha da sağlamlaştırmaktadır.

Faaliyetlerin bütünsellik içinde yönetilmesi

Aygaz'ın 1990'ların başında benimsediği Toplam Kalite Yönetimi kapsamı genişletilerek her geçen yıl geliştirilmektedir. Tüm faaliyetlerin bütünsellik içinde yönetilmesini sağlamak hedefiyle kalite, çevre, iş sağlığı ve güvenliği, müşteri memnuniyeti, enerji ve bilgi güvenliği konularındaki yönetim disiplinleri Entegre Yönetim Sistemleri adıyla tek çatı altında toplanmıştır. 2022 yılında Entegre Yönetim Sistemleri Politikası gelişen ihtiyaçlara bağlı olarak güncellenmiştir. Bu kapsamda, bilgilendirici ve yol gösterici olması amacıyla oluşturulan "Entegre Yönetim Sistemleri El Kitabı" da sürekli güncel tutulmaktadır.

Entegre Yönetim Sistemleri Politikası'nı günlük hayatın bir parçası kılmak adına tüm Aygaz çalışanları büyük bir sorumluluk ve özveriyle görev yapmaktadır.

Entegre Yönetim Sistemleri Politikası'na www.aygaz.com.tr'den ulaşılabilir.

Kalite, çevre, iş sağlığı ve güvenliği, enerji, müşteri memnuniyeti, güvenlik ve ADR periyodik muayene kapsamındaki yönetim sistemleri konusunda gerçekleştirilen iç ve dış denetimler aracılığıyla ilgili sistemlere uygunluk doğrulanmış; gerekli iyileştirmeler yapılmıştır. 2023 yılı iç denetimleri, tüm süreçleri kapsayacak şekilde

online ve saha denetimleriyle 16 ana iş sürecinde, 30 kişilik iç denetçi ekibiyle gerçekleştirilmiştir. İyileştirme çalışmalarının yanı sıra, Koç Topluluğu Kalite Kurulu bünyesindeki yönetim sistemlerinin geliştirilmesine yönelik çalışmalara destek verilmiştir. ISO 27001 Bilgi Güvenliği Yönetim Sistemi uygulaması kapsamında iç ve dış denetimler tamamlanarak sistemin sürdürülebilirliği sağlanmıştır. Düzenlenen toplantılar ve farkındalık çalışmalarıyla Yönetim Sistemleri uygulamalarının etkinliği, stratejik hedeflerle uyumluluğu ve yeterliliği gözden geçirilmiştir.

Müşterilerin memnuniyetini en yüksek düzeyde sağlamak Aygaz için bir önceliklidir. Bu doğrultuda müşterilerin beklenti ve ihtiyaçları yakından takip edilmektedir ve müşterilerin her türlü geri bildirimlerini çeşitli iletişim kanalları üzerinden ulaştırmaları sağlanmaktadır.

Aygaz Müşteri Şikayetleri Yönetim Taahhütü'ne Aygaz internet sitesinden ulaşılabilir.

2023'te iş sağlığı ve güvenliği çalışmaları

Aygaz, iş sağlığı ve güvenliği konusunda Koç Topluluğu İş Sağlığı ve Güvenliği Kurulu çalışmalarına aktif olarak katılmakta ve sürekli gelişim adına projelerde liderlik görevleri üstlenmektedir. Aygaz; Genel Müdürlük, Gebze İşletmesi ve tesisler olmak üzere toplam 12 lokasyonda ISO 45001 İş Sağlığı ve Güvenliği Yönetim Sistemi Sertifikası ile belgelendirilmiştir.

2023 yılında iş sağlığı ve güvenliği, yangın ve acil durum yönetimi konularında farkındalığın artırılması ve bu alanda kurumsal kültürün daha da sağlam temellere oturtulması amacıyla, dolun ve üretim tesislerindeki Aygaz ve alt işveren firma çalışanlarına iş sağlığı ile ilgili toplam 23.971 kişi*saatlik eğitim verilmiş, eğitimlerin bir bölümü tatbikatlarla desteklenmiştir.

İş Sağlığı ve Güvenliğinde 5 Altın Kural

İş sağlığı ve güvenliği kapsamında değer bilincini yaygınlaştırmak ve mevcut iş

Çalışanlar	2021	2022	2023
Ölümlü Kaza Sayısı	0	0	0
Meslek Hastalığı Sayısı	0	0	0
Kaza Sıklık Oranı (IR)* (TRIF)	22,29	16,35	16,28
Kayıp Gün Oranı (LDR)**	0,29	0,17	0,16
Kayıp Günlü Kaza Frekans (LTIF)***	15,78	15,53	14,69
İSG Eğitim Saati (saat)	16.617	6.048	10.295
Çalışan Başına İSG Eğitimi	8,86	5,25	9,27

*Kaza Sıklık Oranı Formülü (IR): İş kazası sayısı X 1.000.000 / Toplam çalışma saati

**Kayıp Gün Oranı Formülü (LDR): İş kazası nedeniyle kaybedilen iş günü X 1.000 / Toplam çalışma saati

***Kayıp Günlü Kaza Frekans (LTIF): İş kazası nedeniyle kaybedilen iş günü X 1.000.000 / Toplam kişi*saat

Çevresel Eğitimler	2021	2022	2023
Katılımcı Sayısı (kişi*saat)	647	1.796	1.053





Sera Gazı Salımları (ton CO ₂ e)	2021	2022	2023**
Kapsam 1	6.599	6.159	5.401
Kapsam 2	8.971	8.716	8.515
Toplam	15.570	14.875	13.916
Sera Gazı Yoğunluğu (ton CO ₂ e/milyon TL)*	1,19	0,43	0,30

*Sera Gazı Yoğunluğu toplam ciroya göre hesaplanmıştır.

**2023 yılı verileri hesaplanmış fakat doğrulanmamış verilerdir.

Hava Salımları	2021 (kg/yıl)	2022 (kg/yıl)	2023 (kg/yıl)
NOx	7.710	15.644	15.254
SOx	280	312	266
Uçucu Organik Bileşenler (VOC)	105.519	111.459	91.751

sağlığı ve güvenliği kurallarını bir adım daha öteye taşımak hedefiyle Aygaz ve iştirak şirketlerini de içeren "İş Sağlığı ve Güvenliğinde 5 Altın Kural" yayınlanmıştır. Altın Kurallar "Riskli Alanlar, Saha Genel Kuralları, Makine/Ekipmanın Güvenli Kullanımı, İş İzni ve Kişisel Koruyucu Donanım" başlıklarıyla oluşturulmuş, Genel Müdür'ün taahhüdü ve imzasıyla tüm çalışanlarla paylaşılmıştır.

İş sağlığı ve güvenliği kapsamında dijitalleşme

Süreçlerin dijitalleşmesi kapsamında, 2022 yılında başlayan ve 2023 yılında da devam eden PowerBI ile İSG alanında beş farklı kategorideki İSG performansının takibi sağlanmaktadır. WorkSafe yazılımıyla Aygaz çalışanlarının temel iş sağlığı ve güvenliği eğitimleri ve çalışanların işe giriş ve periyodik sağlık muayenelerinin Çalışma ve Sosyal Güvenlik Bakanlığı'na aktarımı devam etmiştir.

Sürdürülebilir iş süreçleri

Doğal kaynakların verimli kullanımını

ve çevrenin korunmasını stratejik bir öncelik olarak değerlendiren Aygaz tüm iş süreçlerini sürdürülebilirlik bilinciyle yönetmektedir. Aygaz, çevreye duyarlı ürün portföyüyle kentsel hava kalitesine olumlu yönde katkıda bulunmayı hedeflemektedir. Aygaz Genel Müdürlük, Gebze İşletmesi ve tesisler olmak üzere toplam 12 lokasyonda ISO 14001:2015 Çevre Yönetim Sistemi Sertifikası ile belgelenmiştir. Çevre ve enerji yönetimi, bütüncül bir bakış açısıyla ilgili mevzuat ve uluslararası standartlar ile Koç Topluluğu hedef ve ilkeleri doğrultusunda, Entegre Yönetim Sistemleri Politikası ve Aygaz İklim Değişikliği Stratejisi çerçeveleriyle uyumlu şekilde gerçekleştirilmektedir.

Geçtiğimiz yıl çevreye duyarlı iş süreçleri odağında, terminal müdürlükleri ve dolmuş tesislerinde mevzuat gereği çevre ve atık yönetimi kapsamında toplamda 661 kişi*saatlik eğitim düzenlenmiştir. Ayrıca Dünya Çevre Günü kapsamında Aygaz çalışanlarının alışkanlıklarına bağlı olarak günlük sera gazına katkı miktarlarına yönelik bir çalışma yapılmıştır. 2022 yılı sera gazı emisyonlarının doğrultulması süreci tamamlanmış, direkt sera gazı emisyonu 6328 tCO₂e, indirekt sera gazı emisyonu (satın alınan elektrik kaynaklı) 8722 tCO₂e olarak belirlenmiştir. Bu çerçevede Doğrudan ve Dolaylı (Satınalınan Elektrik) Emisyonları kapsamında 2021 yılında 1,19 tCO₂e / milyon TL olan karbon ayak izi yoğunluğu 2022 yılında 0,44 tCO₂e / milyon TL, 2023 yılında 0,30 tCO₂e /milyon TL (2023 yılı doğrulanmamış veridir) olarak gerçekleşmiştir.

İklim Değişikliği Stratejisi'ne Aygaz internet sitesinden ulaşılabilir.

Enerji verimliliği çalışmaları

Terminal müdürlükleri ve dolmuş tesislerinde elektrik tüketimi, bir önceki yıla göre yaklaşık aynı değerlerde kalırken, Gebze İşletmesi'nde elektrik tüketimi bir önceki yıla göre %2 oranında azalma göstermiştir. Aygaz'ın 35 lokasyonundaki elektrik tüketimi 2023 yılında toplam 23,3 milyon kWh olarak gerçekleşmiştir.



Enerji Tüketimi (GJ)	2023
Elektrik Tüketimi	65.832
Doğal Gaz Tüketimi	62.912
Motorin Tüketimi	1.152
LPG Tüketimi	5.718
Bütan, Propan, Etan Tüketimi	8,7

Atıklar (ton)	2021	2022	2022
Geri dönüştürülen / Geri kazanılan (R Kodlu yöntemlerle) tehlikeli atık	515,07	514,05	412
Geri dönüştürülen / Geri kazanılan (R Kodlu yöntemlerle) tehlikesiz atık	3.501,36	7.845	7.312
Bertaraf edilen (D Kodlu yöntemlerle) tehlikeli atık	144,20	1,85	2,13
Bertaraf edilen (D Kodlu yöntemlerle) tehlikesiz atık	9,81	0	0
Düzenli depolama / katı atık sahasına giden tehlikeli atık	0	0	0
Düzenli depolama / katı atık sahasına giden tehlikesiz atık	0	0	0

Su Çekimi (m ³)	2021	2022	2023
Yüzey Suyu	0	0	0
Yer Altı Suyu	30.380	48.938	67.807
Şebeke Suyu	52.559	60.360	69.338
Yağmur Suyu ve Diğer Kaynaklar	0	0	0
Toplam	82.939	109.298	137.145

2023 yılında Aygaz Dolum Tesisleri ile Gebze İşletmesi'nde gerçekleştirilen 17 enerji verimliliği projesiyle 440 MWh elektrik, 235 K metreküp doğal gaz tasarrufu sağlanarak 4,2 milyon TL'lik maddi kazanç elde edilmiştir. Yıllık bazda toplam 4.190 GJ enerji tasarrufu ve 670 ton CO₂ azaltımı sağlanmıştır. Yarımca Terminali ve Gebze İşletmesi'nde ISO 50001: 2018 Enerji Yönetim Sistemi belgelendirme, iç, dış ve saha denetimleri başarı ile gerçekleştirilirken Ambarlı Terminali için ISO 50001: 2018 Enerji Yönetim Sistemi belgesi alınmıştır. 410 kişi*saatlik Enerji Bilinçlendirme Eğitimi verilmiştir.

Aygaz, yenilenebilir enerjiden faydalanarak karbon emisyonunu azaltmayı amaçlamaktadır. Bu kapsamda çatılarda güneş enerjisinden elektrik üretimi sağlayan Arinna Projesi hayata geçirilerek Gebze İşletmesi İdari Binası çatısına güneş enerjisi sistemi kurulmuştur. 25 kW gücünde üç farklı solar panel teknolojisi (polik rystal, monokristal ve ince film) kul-

Aygaz, yenilenebilir enerjiden faydalanarak karbon emisyonunu azaltma hedefiyle hayata geçirdiği Arinna Projesi kapsamında tesislerin çatılarında güneş enerjisinden elektrik üretmeye geçtiğimiz yıl da devam etmiştir.



lanılarak kurulan toplam 75 kW kapasiteli santralde güneş enerjisinden elektrik üretilmesinin yanı sıra, farklı panel teknolojilerinin kıyaslanarak en ideal çözüme ulaşılması hedeflenmektedir. 2023 yılında bu projeye Gebze İşletmesi'nde 57.000 kWh güneş enerjisi üretilmiştir.

Atık yönetimi ve su kullanımı verimliliği

Aygaz, atık yönetimi kapsamında değer zinciri boyunca etkisini takip etmekte, öncelikle atıkları kaynağında azaltıp geri dönüştürmekte ve mümkün olmadığı durumlarda güvenli bir şekilde bertaraf etmektedir.

Aygaz tesislerinde suyun en verimli şekilde kullanılarak en üst düzeyde geri kazanım sağlanması konusunda da çalışmalar yürütülmektedir. 2023 yılında tesislerde yapılan hidrostatik tank testleri nedeniyle geçen yıla göre artış ile 137.145 metreküp su tüketimi gerçekleşmiştir. 2023 yılında geri dönüştürülen, geri kazanılan ve yeniden kullanılan toplam su miktarı ise 60.171 metreküp olarak gerçekleşmiştir.

Türkiye'nin ilk sürdürülebilirlik raporu

Aygaz, Türkiye'de sürdürülebilirlik raporu yayımlayan ilk şirket olarak örnek teşkil etmektedir. İlki 2002 yılında hazırlanan sürdürülebilirlik raporları sayesinde ilerleyen yıllarda Aygaz, düzenli olarak sürdürülebilirlik performansını paydaşlarıyla paylaşmıştır. 2008'den başlayarak raporunu Küresel Raporlama Girişimi (Global Reporting Initiative-GRI) ilkeleri doğrultusunda güncellemektedir. Koç Holding tarafından imzalanan Küresel İlkeler Sözleşmesi çerçevesinde çalışma koşulları, insan hakları ve şeffaf kurumsal yönetim alanlarındaki tüm yükümlülüklerini yerine getiren Aygaz; üretim, hizmet ve ürünlerinin çevresel olası etkilerini en aza indirmeye de özen göstermektedir. Aygaz, bu yöndeki faaliyetlerini yönetim felsefesine entegre politikalarla hayata geçirmektedir. Bu kapsamda Koç Topluluğu Sürdürülebilirlik Raporlaması'nda da yer almaktadır. Aygaz BIST Sürdürülebi-

lirlik Endeksi gereklilikleri kapsamında raporlamasına yıllık olarak devam etmektedir. 2023 yılında da BIST Sürdürülebilirlik Endeksi'nde yer almıştır.

Değer zincirinde mükemmeliyet

Aygaz, operasyonel mükemmeliğe ve iş süreçlerinde güvenliğe öncelik vererek değer zincirinin tümünde kaliteyi, etik ilkeleri, çevresel ve sosyal uygunluğu gözetmektedir. Operasyonlar, LPG tedariki, ürünlerin son tüketiciye ulaşması ve geri toplanması gibi geniş bir süreci kapsamaktadır.

Tedarikçi seçimi insan hakları, çalışma şartları, iş sağlığı ve güvenliği, yolsuzlukla mücadele ve çevre konularında pek çok kritere göre gerçekleştirilmekte, değer zincirinin tümünde kalite, etik ilkeler, çevresel ve sosyal koşullar gözetilmektedir. Aygaz ayrıca, Birleşmiş Milletler Küresel İlkeler Sözleşmesi (UNGC) imzacısı Koç Holding'in iştiraki olarak, UNGC kriterlerine uygun olmayan tedarikçilerden ürün ve hizmet temin etmemektedir. Tedarikçilere sosyal, çevre ve etik konularında eğitimler verilmektedir.

Aygaz, Türkiye'de sürdürülebilirlik raporu yayımlayan ilk şirket olarak örnek teşkil etmektedir. İlki 2002 yılında hazırlanan sürdürülebilirlik raporları sayesinde Aygaz, düzenli olarak sürdürülebilirlik performansını paydaşlarıyla paylaşmaktadır.



Inovasyon ve Fikri Haklar

Girişimcilik ve inovasyon kültürüne büyük önem veren Aygaz, 2023 yılında şirket içinde bu kültürün tüm çalışanlara yayılması, start-up iş birliklerinin ve desteklerinin artırılması, ekosistemde daha etkin bir konum sağlanmasını odağına almıştır.



Aygaz'ın Aythink Platformu ve Tasarım Odaklı Düşünme Atölyeleri aracılığıyla çalışanlardan fikirler toplanmakta ve şirket stratejilerine uygun olanları iş modeline dönüştürülmektedir.

Sürdürülebilir inovasyon kültürünü oluşturmak vizyonu ile faaliyetlerini sürdüren Aygaz, geleceğe mevcut ve yeni alanlarda yenilikçi fikirleri destekleyerek hazırlanmaktadır. Müşteri ihtiyacına göre ürün, hizmet, süreç ve iş modeli olmak üzere, tüm süreçlerde inovatif fikirleri sistematik olarak hayata geçirerek şirketin ve çalışanlarının girişimcilik ve inovasyon odağında sürekli gelişimini sağlamayı amaçlamaktadır. Bu vizyon ve hedef doğrultusunda AR-GE, inovasyon ve dijitalleşme iş birliği ile yenilikçi ürünler ve hizmetler geliştirmektedir.

Fikirden iş modeline

Aygaz girişimcilik ekosistemini güçlen-

dirip yaygınlaştırmayı ve gelişmiş bir girişimcilik kültürüne öncülük etmeyi amaçlamaktadır. Yatırımlarını, mevcut ana iş kolları ve odak alanlarındaki ürünlerle sinerji yaratacak yenilikçi ürünlere yönlendirerek hem ülke ekonomisine hem de Aygaz'a değer yaratmak için çalışmaktadır. Bu kapsamda 2016 yılında "Yenilik Seninle Başlar!" mottosuyla Kurum İçi Girişimcilik yolculuğunu başlatan Aygaz, Aythink Platformu ve Tasarım Odaklı Düşünme Atölyeleri aracılığıyla çalışanlardan fikirler toplamaya devam etmektedir. Aygaz'ın inovasyon stratejilerine uyumlu olanları, Yalın Girişim Metodolojisi ile çalışılarak yenilikçi iş modellerine dönüştürülmektedir.

Aygaz, 2022 yılında değişen müşteri ihtiyaçları ve beklentilerini de göz önünde bulundurarak yenilediği inovasyon stratejisi ve odak alanları doğrultusunda yenilikçi fikirleri geliştirmeyi ve fırsatları yakından takip etmeyi sürdürmektedir. 2023 sonu itibarıyla sekiz kurum içi girişimi birlikte yöneten Aygaz, bu girişim ve kurum içi girişimci sayısı ile ekosistemdeki kurumlara örnek olacak bir kurum içi girişim performansı sergilemektedir.

Bununla birlikte 2023 yılı Eylül ayında, şirket içinde girişimcilik kültürünü tabana yaymak, şirketin kurum içi girişim ya da diğer projelerine güçlü, hızlı "proje lideri" yetiştirmek, start-up iş birlikleri ve mentorluklarını artırmak, ekosistemde Aygaz'ı daha büyük bir ekiple temsil etmek amacıyla Aygaz İnovasyon Akademisi'ni kurmuştur. İlk dönemine seçilen 15 çalışanın katılımıyla hızla çalışma ve eğitime başlanmıştır.

İş birliği, üye olunan platformlar ve yatırım fırsatları

Aygaz, Kurum İçi Girişimcilik'te attığı cesur adımların yanı sıra, öğrenim ve tecrübesini tüm inovasyon ekosistemine taşıma hedefiyle Silikon Vadisi'ndeki girişimler ve şirketler için en büyük küresel inovasyon platformu olan Plug & Play'in İstanbul Ofisi'ndeki Mobilite/Nesnelerin

İnterneti Dikeyi'ne kurumsal üye olmuştur. Aygaz, bu iş birliği ile birlikte ekosistemdeki bilgi ve deneyim alışverişini hızlandırarak sahada proje, iş birliği ve yatırım fırsatları yaratmayı hedeflemektedir.

Aygaz, kurumlardaki girişimcilik kültürünü yaygınlaştırmayı, kurumlar arası öğrenmeyi ve kurumlar-girişimler arası etkileşimi artırma amacıyla kurulan Girişimci Kurumlar Platformu üyesidir. Bu bağlamda diğer kurumsal şirketlerle iş birlikleri, iyi uygulama ve başarılı start-up paylaşımlarına paralel olarak ekosistem üzerindeki etkinliğini artırmıştır.

Aygaz, 2023'ün son çeyreğinde kurumlara start-up'ları bir araya getirmek ve iş birliklerini güçlendirmek, ortak dil oluşturmalarını sağlamak hedefiyle kurulan Here2Next platformuna katılmıştır.

Aygaz'ın tüm bu çalışmalarının ana odağı, gelecek stratejilerini hayata geçirirken çalışanlarının şirket stratejilerini belirlemede etkinliğini artırmaktır. Bir diğer önemli hedef ise odak alanları çerçevesinde fark yaratan start-up'larla buluşup iş birliklerini artırmak, proseslerini yenilikçi çözümlerle dijitalleştirmek ve verimlilik sağlamak, yine uzun vadeli hedefleri ile uyumlu bir şekilde start-up yatırım fırsatlarını değerlendirmektir.



Aygaz, kurumlara start-up'ları bir araya getirmek ve iş birliklerini güçlendirmek, ortak dil oluşturmalarını sağlamak hedefiyle kurulan Here2Next platformuna katılmıştır.



Aygaz, kurumlardaki girişimcilik kültürünü yaygınlaştırmayı, kurumlar arası öğrenmeyi ve kurumlar-girişimler arası etkileşimi artırma amacıyla kurulan Girişimci Kurumlar Platformu üyesidir.

Aygaz Girişim Yatırım Tezi

Girişim yatırımlarını daha odaklı ve sistematik halde yürütmeyi amaçlayan Aygaz, 2022 yılında Aygaz Girişim Yatırım Tezi'ni oluşturmuştur:

“Aygaz, tohum öncesi ve tohum fonu ile enerji ve dağıtım sektörlerinde küresel pazarlar için çevreci çözümleri ve/veya yeni teknolojileri geliştiren Türkiye veya yurt dışında kurulmuş yüksek potansiyelli girişimlere girişimlere yatırım yapar. Hidrojen depolama ve dağıtım, biyoyakıtlar, yenilenebilir enerji, müşteri deneyimi, teslimat optimizasyonu ve otomasyonu, geri dönüşüm ve mobil yaşam girişimlerinin büyümelerine sektördeki liderliği, güçlü insan kaynağı ve yaygın lojistik ağı ile destek olur.”

Girişim odak alanlarını aşağıdaki şekilde detaylandırmıştır:

Hidrojen Depolama ve Dağıtım: CO₂ nötr hedefleri doğrultusunda hidrojen önemli bir enerji kaynağı olarak öne çıkacaktır. Ancak hidrojenin depolanması ve dağıtımındaki zorlukların aşılması gerekmektedir. Aygaz, hidrojenin gaz, sıvı veya katı halde depolanmasını ve dağıtımını kolaylaştıracağına, mali fizibilitesi

ve ölçeklenebilirliği yüksek teknolojilerin geleceğin enerji dönüşümünü hızlandıracağına inanmaktadır.

Biyoyakıtlar: LPG en çevreci fosil yakıt ancak gelecekte biyolojik kaynaklardan üretilen yeni tür yakıtlar iklim değişikliğinin olumsuz etkilerini azaltmada çok önemli bir rol oynayacaktır. BiyoLPG, yenilenebilir dimetil eter ve biyometanın geleceğin yakıtları olarak LPG'nin ve diğer fosil yakıtların yerini alacağı öngörülmektedir. Aygaz, bu gazların üretimi, saflaştırılması, sıkılaştırılması, mevcut gazlarla karıştırılması konularında yüksek teknoloji çözümler geliştiren girişimler ile kendi teknik bilgisini birleştirerek ortak çalışmalar ve yatırımlar yapma konularına büyük önem vermektedir.

Yenilenebilir Enerji: Rüzgar, güneş, jeotermal gibi yenilenebilir kaynaklardan üretilen elektriğin günlük tüketimdeki payı artmaktadır. LPG'nin kullanıldığı alanlarda yenilenebilir enerji de önemli bir alternatif olarak öne çıkmaktadır. Müşteri açısından enerji kaynaklarının çeşitliliği artmaktadır. Müşteri enerjiyi kullanırken üretebilmektedir. LPG ile kullanılan cihazlar ve araçlar artık yeni enerji kaynakları

ile blend edilebilmektedir. Değişen enerji kullanımını takip eden buradaki fırsatları değerlendiren girişimler yatırım için önemli bir fırsat olacaktır.

Gerİ Dönüşüm: Geri dönüşüm Aygaz için iki açıdan önem taşımaktadır. Birincisi, içme suyu markası Pürsu çevreye dost paketlenme çözümleri sunmayı hedeflemektedir. Bu yüzden plastik şişelerin geri dönüşümü ve su şişelerinin çevre dostu olması Aygaz'ın önceliğidir. İkincisi, biyoyakıtların ham maddesi gıda ve organik çöp atıklarının geri dönüşümü, yeni nesil yakıtların ham maddesi olacağı için önemlidir.

Mobil Yaşam ve Outdoor: LPG taşıyabilir bir enerjidir. Enerjinin dezavantajlı kesimler dahil toplumun her kesimine ulaşımı ve bunun kolaylaştırıcılığını sağlamak Aygaz'ın ana hedeflerindedir. Aygaz, 60 yılı aşkın süredir enerjiyi son müşteriye taşıyarak edindiği deneyimle hem LPG'nin farklı kullanım senaryoları hem de farklı enerji kaynaklarının, mobil yaşam ve outdoor ekipmanlarının pişirme, ısınma ve araç yakıtı ile birlikte farklı noktalarda kullanılmasını sağlayan girişimlere yatırım yapmak istemektedir.

Müşteri Deneyimi: Ürün siparişi, teslimatı, ödemesi adımlarında müşteri deneyimini veri odaklı takip eden, e-ticarete ve mobil ticarete yönelik çözümler sunan dijital uygulamaları kullanmak ve yatırım için değerlendirmek Aygaz'ın öncelikleri arasındadır.

Talep Tahmini, Teslimat Optimizasyonu ve Otomasyonu:

Son kilometre teslimat, dağıtım teslimat, drone ve robotlarla teslimat, teslimatta rota optimizasyonu, otomatik teslimat çözümleri, talep tahmini ve bu doğrultuda kaynakların daha verimli yönetimi, planlanması Aygaz'ın müşteri deneyimine, verimliliğine ve büyümesine destek olacaktır. Aygaz, rekabetin arttığı, farklı dağıtım ve satış kanallarının ortaya çıktığı sektörde en son teknoloji çözümlerini kullanmayı hedeflemektedir.

Fikri haklar portföyü yönetimi

Aygaz'ın iş süreçleri içinde fikri hakların korunması ve takibi önemli bir yer tutmaktadır. Şirket, yurt içi ve yurt dışında tescilli ya da başvuru aşamasında olan marka ve patentleriyle her yıl bir taraftan genişleyen, diğer taraftan kullanımı devam etmeyenlerin verimlilik odağında tekrar gözden geçirildiği bir fikri haklar portföyünü yönetmektedir. Kurulduğu günden bu yana marka, patent, endüstriyel tasarım, eser ve internet alan adı koruması ve takibi için kaynak ayırmaktadır. Aygaz'da fikri mülkiyet yönetim süreci, fikri haklar stratejilerinin ışığında hem şirket içi yaratıcı yeteneğin desteklenmesini hem de AR-GE, pazarlama ve operasyon faaliyetlerinin tüm boyutlarıyla korunmasını hedeflemektedir. Aygaz'da patent portföyü periyodik olarak gözden geçirilmekte ve patentlerin ticari değerlemesi yapılmaktadır. Mevcut durumda Aygaz, 183 markasını ve 23 patentini toplamda 48 ülkede korumaktadır. 2023 yılı son çeyreğinde global anlamda marka haritası çalışması başlatmıştır. Bu çalışmayla yakaladığı verimlilik sonucunda fikri haklar maliyetlerinde avantaj elde edecek olan Aygaz, 2024 ve sonrasında global anlamda yayılım politikaları kapsamında markalarının yeni pazarlarda koruma çalışmalarını başlatmıştır.

Aygaz Girişim Yatırım Tezi / Girişim Odakları

- Hidrojen Depolama ve Dağıtım
- Biyoyakıtlar
- Yenilenebilir Enerji
- Geri Dönüşüm
- Mobil Yaşam ve Outdoor
- Müşteri Deneyimi
- Talep Tahmini, Teslimat Optimizasyonu ve Otomasyonu



Araştırma Geliştirme

LPG sektöründe Türkiye'nin ilk AR-GE merkezi olan Aygaz AR-GE Merkezi'nde geliştirilen ürünler müşterilerin kullanımına sunulmakta, Aygaz terminal ve tesislerinde kullanılmaktadır.



Araştırma geliştirme (AR-GE) faaliyetlerine kurulduğu günden bu yana büyük önem veren Aygaz, ürün ve hizmet kalitesini ve iş süreçlerini iyileştirecek her türlü yeni fikre önem vermektedir. Uluslararası alandaki gelişmeleri yakından takip ederek, bünyesinde araştırma-geliştirme faaliyetleri yürütmek ve yeni teknolojiler geliştirmek amacıyla 2018 yılında Aygaz AR-GE Merkezi'ni hayata geçirmiştir.

Aygaz AR-GE Merkezi, Türkiye'de LPG sektöründe faaliyete geçen ilk araştırma ve geliştirme merkezidir. Merkezde LPG

ile çalışan yeni ürünlerin geliştirilmesi, LPG ürün kalitesinin artırılması, akıllı ürünler ile dijitalleşmenin sağlanması, otomasyon sistemleri ile verimliliğin artırılması, alternatif ve temiz enerji kaynaklarının araştırılmasıyla tüketicilerin yanı sıra, ülke ekonomisine ve çevreye olan katkının artırılması üzerine çalışmalar gerçekleştirilmektedir.

Aygaz AR-GE Merkezi 30 kişiden oluşan uzman kadrosuyla iş süreçlerine ve paydaşlara değer yaratacak yeni teknolojiler geliştirmek hedefiyle çalışmalarına devam

etmektedir. Altyapısında; motor ve yakıt teknolojileri, kimya, otomasyon ve tasarım, gömülü sistemler, valf ve regülatör ve cihaz laboratuvarlarının yanı sıra, imalat atölyesi, prototip ve test hatları bulunan AR-GE Merkezi toplamda 1.437 metrekare alanda faaliyetlerini sürdürmektedir.

Aygaz, 5746 sayılı kanun kapsamında AR-GE Merkezi için Sanayi ve Teknoloji Bakanlığı'na yıllık faaliyet raporları sunmaktadır. Kurulduğu günden bugüne kadar bakanlığın atadığı hakemler ve

komisyon aracılığıyla gerçekleşen tüm yıllık denetimleri başarıyla tamamlamış ve teşviklerin devamına karar verilmiştir. Aralık 2023 sonu itibarıyla 11 projesi AR-GE niteliğinde değerlendirilen Aygaz AR-GE Merkezi'nin beşinci faaliyet raporu ise 2023 Mayıs ayında tamamlanarak bakanlığa gönderilmiştir.

Üniversite ve kurum iş birlikleri

Karbon Dönüşüm Programı kapsamında Hidrojen Teknolojileri üzerine çalışmalar gerçekleştirmek üzere Koç Üniversitesi bünyesinde Aygaz, Tüpraş, Opet, Ford Otosan ve Otokar firmalarının katılımıyla Hidrojen Teknolojileri Merkezi (KUHyTech) iş birliği sözleşmesi imzalanmıştır.

Aygaz AR-GE Merkezi olarak üniversite sanayi iş birliklerine verilen önemle 2023 yılında, Kocaeli Üniversitesi, Sakarya Üniversitesi ve Yıldız Teknik Üniversitesi olmak üzere üç farklı üniversiteyle kimya ve enerji, motor ve yakıt teknolojileri, makine ve otomasyon alanlarında çalışmalar gerçekleştirilmiştir.

Aygaz AR-GE Merkezi tarafından TÜBİTAK TEYDEB 1707 Siparişe Dayalı AR-GE Projeleri Destekleme Programı kapsamında IoT teknolojisi içeren akıllı cihazlar ve LPG ile çalışan kamp cihazları alanlarında iki proje yürütülmüştür.

GreenOdor Projesi "Yaşam Döngüsü Değerlendirmesi" çalışmaları kapsamında hazırlanan ve Kocaeli Üniversitesi akademisyenlerinin de yer aldığı "Identifying the Environmental Hotspots of Sulfur-Free Odorant for LPG Storage and Filling by Life Cycle Approach" başlıklı bilimsel makale uluslararası çapta prestijli bir yayın olan "Science of the Total Environment" dergisinde yayımlanmıştır. Çalışma kapsamında geliştirilen kükürtsüz LPG kokulandırıcısı GreenOdor ve geleneksel kokulandırıcı tüketimlerinin 11 farklı çevresel etki kategorisinde yüzdesel katkıları kıyaslanmıştır. GreenOdor'un tüm etki kategorilerinde daha düşük çevresel etkiye sahip olduğu tespit edilmiştir.

Ürüne dönüşen projeler

GreenOdor: Doğası gereği kokusuz bir gaz olan LPG, herhangi bir sızıntı tespiti için EN 589 standardına uygun olarak hoş olmayan, algılanabilir ve ayırt edici olması gereken bir kokuyla kokulandırılmaktadır. Kokulandırma amacıyla kullanılan geleneksel kimyasallar LPG'nin toplam kükürt miktarının artmasına neden olmakta ve kokulandırma işlemi zararlı SOx emisyonlarının artmasıyla sonuçlanmaktadır. Dört yılı AR-GE, üç yılı ürün geliştirme olmak üzere toplam yedi yıl süren çalışmalar sonucunda 2022 yılında GreenOdor adı verilen kükürtsüz LPG kokulandırıcısı Aygaz terminal ve tesislerinde kullanıma alınmıştır. Geleneksel kokulandırıcılara kıyasla GreenOdor ürünü, daha düşük emisyon, daha az kimyasal kullanımı ve maliyet avantajı sağlamaktadır. 2023 yılı içerisinde yaklaşık 1,7 milyon ton LPG, GreenOdor ile kokulandırılmıştır. Bu süreçte yaklaşık 10 ton daha az kokulandırıcı kimyasal kullanılarak LPG kaynaklı SOx salınımı yaklaşık %65 oranında düşürülmüştür.

Talep Regülatörü: Düşük hacimli karbüratörlü benzinli jeneratörlerin LPG ile çalışmasını sağlamak üzere geliştirilen bir üründür. LPG, emisyon ve maliyet avantajlarına ek olarak tüp formunda yaygın ve ulaşılabilir bir yakıt olması sebebiyle mobilite açısından da avantaj sağlamaktadır. LPG'nin avantajlarına ek olarak Dimetil Eter (DME) karışımı ile karbon emisyonlarını daha fazla düşürmek üzere çalışmalar gerçekleştirilmiştir. LPG ile %15 oranında karışım olarak DME kullanıldığında CO₂, CO, HC (yanmamış hidrokarbon) emisyonlarının benzine göre ortalama %35 oranında azaldığı tespit edilmiştir. Talep regülatörü jeneratörlere ek olarak tarım, denizcilik ve motosiklet alanlarında da kullanım potansiyeline sahiptir. Ülkemizdeki ekonomik ve toplumsal faaliyetler değerlendirildiğinde ilgili alanlar oldukça geniş bir yer kaplamaktadır.

~1,7

milyon ton

GreenOdor ile kokulandırılan LPG miktarı



Toplumsal Sorumluluk

Hedefleri arasında toplumsal gelişime hizmet etmek de olan Aygaz, toplumsal cinsiyet eşitliği, tarih, çevre, eğitim, spor, kültür ve sanat alanında birçok değerli projeye destek vermektedir.



Toplumu ve çevreyi ilgilendiren konularda hayata değer katan, sürdürülebilir ve kalıcı projelere destek sağlayan Aygaz, toplumsal gelişime hizmet etmeyi hedeflemektedir. BM Sürdürülebilir Kalkınma Amaçları arasında yer alan alanlardaki projelere destek olarak geleceğe yatırım yapmaktadır. Faaliyet gösterdiği bölgelerin ve toplulukların gelişimini önemseyen Aygaz, sosyal sorumluluk projeleriyle çevresel, sosyal ve kültürel gelişime katkı sağlamaktadır.

KÜLTÜR VE SANAT

İznik Çini Fırınları Kazısı: Aygaz'ın, 2021 yılından itibaren desteklemeye başladığı Türkiye'de Orta Çağ Türk sanatı

ve arkeolojisi alanında eski ve köklü kazılardan biri olan İznik Çini Fırınları Kazısı, aynı zamanda uzun soluklu bir şehir içi kazısı olma özelliğiyle de dikkat çekmektedir. Türk Çini Sanatı terminolojisine yanlış olarak yerleşen pek çok tanımın değişmesini sağlayan çalışmalarıyla bilim çevrelerinde haklı bir yer edinmiştir. Bu yıl İstanbul Üniversitesi Sanat Tarihi Bölümü akademik kadroları ve öğrencilerinin çoğunluğunu oluşturduğu bir ekiple sürdürülen kazılarda 162 eser üzerinde çalışılmıştır. Bu eserlerin arasından İznik Müzesi uzmanları tarafından sergilenmek üzere dört eser seçilmiştir. Son üç kazı sezonunda ortaya çıkan sonuçlardan en önemlisi şimdiye kadar hiçbir kaynaktan



yer almayan bir kilise alt yapısının ortaya çıkarılmasıdır. İçerisinde iki adet fırın ateşhanesini barındırdığı tespit edilen erken dönem Bizans Kilisesi önümüzdeki kazi mevsiminde yapılacak çalışmalarla tamamen gün yüzüne kavuşacaktır. 2018 yılından itibaren Koç Üniversitesi Yüzeysel Teknolojileri Araştırma Merkezi (KUYTAM) birimiyle yürütülen analiz çalışmaları 2023 yılında da devam etmiştir.

İKSV Tiyatro Festivali Sponsorluğu:

Tiyatro sanatına 2004 yılından bu yana destek veren Aygaz, 2023 yılında da İstanbul Tiyatro Festivali'ne eş sponsor olarak desteğini sürdürmüştür. 27'inci kez gerçekleşen 8'i uluslararası ve 11'i yerli olmak üzere toplam 19 yapıyı ağır-layan festivalde gösterileri 25 bine yakın kişi izlemiştir. Festivalin gösterileri %90 doluluk oranıyla gerçekleşmiştir.

Osmanlı Dönemi Diplomasi Tarihi

Kıtapları: Osmanlı Dönemi Diplomasi Tarihi, Aygaz'ın kültür alanında yürüttüğü faaliyetlerinden bir diğeridir. Bu projeye Osmanlı arşivlerinden derlenen bilgi ve belgeler kitap haline getirilmektedir. 2023 yılında basılan 7 kitapla birlikte, bugüne kadar yayımlanan kitap sayısı 107'ye ulaşmıştır.

ÇEVRE

"Yarın Hava Nasıl Olacak?" Projesi:

2010 yılında Aygaz ve Bölgesel Çevre Merkezi (REC) iş birliğiyle başlatılan "Yarın Hava Nasıl Olacak?" projesi, Çevre,

Şehircilik ve İklim Değişikliği Bakanlığı'nın desteğiyle sürdürülmektedir. Proje kapsamında gerçekleştirilen eğitimler, 2012 yılından bu yana Rahmi M. Koç Müzesi'nde verilmektedir. Müzede yer alan Keşif Küresi'nde düzenlenen İklim Değişikliği Farkındalık Atölyesi'ne Ocak-Aralık 2023 döneminde 68 okuldan 3.328 öğrenci katılmış, böylece atölyeye katılım sağlayan okulların sayısı 2.526'ya, öğrencilerin sayısı 109.321'e ulaşmıştır.

SPOR

Spor Kulüplerine Sponsorluklar: Aygaz'ın desteklediği sosyal alanlardan bir diğeri de spordur.

Aygaz 2023 yılında da bu desteğini sürdürmüştür. Aygaz, 2013 yılında Beşiktaş Jimnastik Kulübü Hentbol Takımı'nı Moga gaz markasıyla desteklemeye başlamış, Türkiye'de ilk kez bir özel sektör kuruluşunun hentbol sporuna verdiği bu sponsorluk desteğini 2019 yılından bu yana Aygaz markasıyla devam ettirmektedir. Türk sporuna katkısını sürdüren Aygaz, Fenerbahçe Spor Kulübü Profesyonel A Futbol Takımı'nın da sponsorlarından biri olmuştur. Ayrıca Tofaş Basketbol Takımı'na da 2019-2020 sezonu itibarıyla destek verilmeye başlanmıştır.

EĞİTİM

Aygaz Ateşböceği Öğrenim Birimi:

Aygaz, Türkiye Eğitim Gönüllüleri Vakfı (TEGV) ile iş birliği yaparak çocukların

Sayılarla İklim Değişikliği Farkındalık Atölyesi (2010-2023)

2.526

okul

109.321

öğrenci





nitelikli eğitimle buluşmasına 2001 yılından beri destek vermektedir. 2022-2023 etkinlik döneminde Ateşböceği Öğrenim Birimleri uyguladıkları eğitim programlarıyla Türkiye genelinde beşi deprem bölgesinde olmak üzere yedi şehirde 7.151 çocuğa eğitim desteği sağlamıştır.

TOPLUMSAL CİNSİYET EŞİTLİĞİ

Koç Topluluğu'nun, Birleşmiş Milletler Kadın Birimi Nesiller Boyu Eşitlik Forumu kapsamında başlattığı teknoloji ve inovasyonda toplumsal cinsiyet eşitliği seferberliğinin ardından bu alandaki beş yıllık hedeflerini geçtiğimiz Mart ayında açıklayan Aygaz, topluma yönelik olarak, eğitim, mentorluk ve burs projeleriyle farklı yaş gruplarından 100 bin kız çocuğu ve kadına ulaşmayı, kurum içinde ise ekosistemi dönüştürücü yeni ağlar ve kriterler kurarak teknoloji ve inovasyon alanında çalışan kadın oranını %35'e, kadın yönetici oranını da %21'e çıkarmayı taahhüt etmiştir.

Aygaz'da, 2023 yılında teknoloji ve inovasyon alanındaki kadın çalışan

oranı %13,5'ten %16'ya, kadın yönetici oranı ise %13'ten %16'ya yükselmiştir. 2023 yılında kurum içi girişimcilik projelerinde yer alan çalışanların %20'si kadın çalışanlardan oluşmuştur. 2022-2023 döneminde Türkiye Eğitim Vakfı'na verilen bursların %100'ü STEM alanında okuyan kız öğrencilere verilmiştir. Teknoloji ve inovasyon alanındaki stajyer programlarında kadın öğrenci oranının en az %50'de tutulması hedeflenmiştir. 2023 Yaz Staj Programı'nın katılımcılarının %60'ı kadın öğrencilerden oluşmuştur. Bu alandaki kadın öğrencileri şirkete çekebilmek adına 2023 yılında 1.500'e yakın üniversite öğrencisiyle bir araya gelinmiştir.

7'den 70'e hizmet veren bir marka olarak Nesiller Boyu Eşitlik yaklaşımıyla oluşturulan topluma yönelik projeler kapsamında, 8-11 yaş arası kız çocuklara, liseli, üniversiteli ya da yeni mezunları kapsayan genç kadınlara ve orta yaş üzeri hedef kitleye yönelik ayrı ayrı projeler tasarlanmıştır.

W-Energy for Equality Programı, Girişimci Kurumlar Platformu ve Özyeğin Üniversitesi tarafından Kurumsal Girişimcilik Ödülleri'nde, Jüri Özel Ödülü'ne layık görülmüştür.

W-Energy for Equality Programı:

Gençlere yönelik olarak W-Energy for Equality çatısı altında üç eğitim programı oluşturulmuş ve yıl içinde canlıya alınmıştır. Programlar, W-Energy for Technology, W-Energy for Innovation ve W-Energy for Future olmak üzere üç aşamadan oluşmaktadır.

Global AI Hub girişimiyle ortaklaşa hayata geçirilen W-Energy for Technology programında katılımcılar, global teknoloji liderlerinin katkılarıyla hazırlanmış online webinar'lar, bootcamp'ler, kendi hızında ve canlı eğitimlerden oluşan programda dijital yeteneklerini geliştirerek uluslararası geçerliliği olan sertifika kazanmışlardır. Program kapsamında, 2023 yılında toplamda 159 saatlik eğitimle 33.047 genç kadın katılımcıya ulaşılmıştır. Programı başarıyla tamamlayan genç kadınlar, aldıkları sertifikalarla W-Energy for Innovation Programı'na başvurma hakkı elde etmişlerdir.

Yönderle Akademi ile birlikte gerçekleştirilen W-Energy for Innovation Programı kapsamında, katılımcılar Temel Girişimcilik ve İleri Seviye Girişimci Yetiştirme Programlarıyla girişimcilik yetkinliklerini geliştirme fırsatı yakalayıp hackathon'a hazırlanmışlardır. 2023 yılında toplamda 7.690 kadına ulaşılmıştır.

W-Energy for Future Programı kapsamında, gerçekleştirilen mentorluk eğitimleri ve mentor-menti buluşmalarıyla 180 mentor yetiştirilmiş ve 2.500 mentile görüşmeler gerçekleştirilmiştir. Tüm eğitim programı kapsamında 2023 yılında 43.417 genç kadına ulaşılmıştır. 8-11 yaş arası çocuklar için tasarlanan

ve Rahmi M. Koç Müzesi iş birliği ile gerçekleştirilen W-Energy for Kids Programı kapsamında müzeyi ziyaret eden çocuklara yönelik interaktif bir eğitim programı 2023 yılı itibarıyla uygulanmaya başlanmıştır. Eğitimin içeriği, günlük hayatın içerisinde sıklıkla kullanılan, mucidi kadın olan icatlar üzerine kurgulanmıştır. Bu eğitim programıyla çocuklara teknoloji ve inovasyonun aslında günlük hayatın bir parçası olduğu ve cinsiyetten bağımsız olarak herkesin bu konuda başarılı olabileceği anlatılmaktadır.

W-Energy for Equality Programı, Girişimci Kurumlar Platformu ve Özyeğin Üniversitesi tarafından "Kurumsal Girişimcilik Ödülleri"nde, Jüri Özel Ödülü'ne layık görülmüştür. Program kapsamında, önümüzdeki yıllarda dijital dönüşüme ayak uydurmada en çok zorlanan orta yaş üstü kadınların teknolojik becerilerini artırmak üzere bir teknoloji kılavuzu oluşturulması ve bu kılavuzun bayilerin desteğiyle kadınlara ulaştırılması hedeflenmektedir.

Umut Kentlerde Kadın Dayanışma

Merkezleri: Aygaz ayrıca Koç Topluluğu tarafından deprem bölgelerinde oluşturulan Umut Kentlerde Birleşmiş Milletler Kadın Birimi (UN Women) ve sivil toplum kuruluşları iş birliğiyle faaliyet gösteren Kadın Dayanışma Merkezleri'nin kurulmasına destek vermiştir. Kadın Dayanışma Merkezleri öncelikle kadınların psikolojik durumunu iyileştirmek, kendilerine olan güvenlerini tazeleyerek ekonomik hayata katılımlarını, dolayısıyla kazançlarını artırmak ve var olan becerilerini geliştirmelerine destek olmayı amaçlamaktadır.







Kurumsal Yönetim

Hukuki Açıklamalar

Şirketin Ticaret Unvanı, Sicil No, Merkez ve Şubelerine İlişkin İletişim Bilgileri

Şirket İstanbul Ticaret Siciline 80651/23170 no ile kayıtlı olup (Mersis No: 0-1190-0510-2700141), merkez ve şubelerine ilişkin iletişim bilgileri www.aygaz.com.tr adresinde yer almaktadır.

Sermaye ve Ortaklık Yapısı

Şirketimizin çıkarılmış sermayesi 219.800.767- TL olup tamamen ödenmiş ve karşılanmıştır.

Çıkarılmış sermaye, her biri 1 Kr nominal değerde olmak üzere tamamı nama yazılı 21.980.076.700 adet paya bölünmüştür. Şirket sermayesinde imtiyazlı pay bulunmamaktadır.

31 Aralık 2023 itibarıyla ortaklık yapısına ilişkin tabloya aşağıda yer verilmiştir.

Şahıs veya Şirket Adı ve Unvanı	Hisse Tutarı (TL)	Sermaye Oranı (%)	Oy Hakkı	Oy Hakkı Oranı (%)
Koç Topluluğu	112.569.173,27	51,21	11.256.917.327	51,21
Koç Holding A.Ş.	89.424.844,65	40,68	8.942.484.465	40,68
Temel Ticaret ve Yatırım A.Ş.*	12.692.827,96	5,77	1.269.282.796	5,77
Koç Ailesi	10.451.500,67	4,76	1.045.150.067	4,76
Diğer	107.231.593,73	48,79	10.723.159.373	48,79
Liquid Petroleum Gas Development Company (LPGDC)	53.884.641,77	24,52	5.388.464.177	24,52
Halka Açık Kısım**	53.346.951,96	24,27	5.334.695.196	24,27
Toplam	219.800.767,00	100,00	21.980.076.700	100,00

*Temel Ticaret ve Yatırım A.Ş. paylarının çoğunluğu Koç Ailesi Üyelerine aittir. Koç Ailesi Üyeleri: Rahmi M. Koç, Semahat S. Arsel, Suna Kıracı, M. Ömer Koç, Ali Y. Koç, İpek Kıracı, Caroline N. Koç, Esra Koç ve Aylin Koç

**Halka açık kısım içinde yer alan 1.996.553,90 TL tutarıdaki pay (sermayeye oranı %0,91) LPGDC'nin %100'üne sahip olduğu Hilal Madeni Eşya Ticaret Sanayi ve Yatırım A.Ş.'ye aittir.

Şirketimizin %5,77 pay sahibi Temel Ticaret ve Yatırım A.Ş.'nin doğrudan pay sahiplerinden olan Sayın Suna Kıracı'nın vefatından dolayı mirasçısı Sayın İpek Kıracı'nın Şirketimizde doğrudan ve dolaylı olarak sahip olduğu pay oranı %2,86 iken %6,42 olmuştur. Türk Ticaret Kanunu'nun 198'inci maddesi kapsamında Ticaret Sicili'nde tescil, Türkiye Ticaret Sicili Gazetesi'nde ilan ettirilmesine, e-şirket portalında yayınlanmasına karar verilmiştir.

Varsa Yıl İçinde Yapılan Olağanüstü Genel Kurul Toplantısı Bilgileri

24 Ağustos 2023 tarihinde Olağanüstü Genel Kurul Toplantısı yapılmıştır. Aygaz ve Koç Holding A.Ş. yönetim kurulları tarafından 30 Mayıs 2023 tarihinde KFS sermayesinin %3,93'üne denk gelen Aygaz'ın sahip olduğu KFS paylarının tamamının ortaklara pay devri modeliyle kısmi bölünme yoluyla, Koç Holding'e devredilmesine karar verilmiştir. İşlem, 13 Temmuz 2023 tarihinde SPK tarafından onaylanmış ve olağanüstü genel kurul toplantısında pay sahiplerinin onayına sunulmuş, ancak genel kurul davetinin ilanından sonra; Kurumlar Vergisi Kanunu'nun 19 ve 20. Maddelerinin uygulanabilmesi açısından gündeme gelen bazı belirsizlikler nedeniyle söz konusu işlem pay sahiplerimiz tarafından reddedilmiştir.

Yıl İçindeki Organizasyonel Değişiklikler

Aygaz'ın güncel organizasyon yapısı faaliyet raporunun 103'üncü sayfasında yer almakta olup, Gökhan Tezel'in 14 Nisan 2023 tarihi itibarıyla emeklilik nedeniyle ayrılması olmasından dolayı boşalan Genel Müdürlük pozisyonuna, 17 Nisan 2023'te Koç Holding A.Ş. Strateji ve İş Geliştirme Direktörü Melih Poyraz atanmıştır.

Dava ve Yaptırımlar

Şirket aleyhine açılan ve şirketin mali durumu ve faaliyetlerini önemli ölçüde etkileyebilecek nitelikte dava ve mevzuat hükümlerine aykırı uygulamalar nedeniyle şirket ve yönetim organı üyeleri hakkında uygulanan idari veya adli yaptırım bulunmamaktadır.

Kamu Denetimi ve Özel Denetimler

Şirkette yürütülmekte olan denetim çalışmalarına ek olarak Maliye Bakanlığı, Gümrük ve Ticaret Bakanlığı ve ilgili düzenleyici ve denetleyici kurumlar tarafından çeşitli bilgi ve belge taleplerinde bulunulmuş, olağan ve sınırlı denetimler gerçekleştirilmiştir. EPDK tarafından 4 tesisimizde yapılmış olan ürün denetimleri ile ilgili olarak 2013 yılında başlatılan idari süreçte, EPDK tarafından lisans iptali, idari para cezası

ve müsadere yaptırımlarını içeren idari kararlar tesis edilmiş ve bu kapsamda dört tesisimizin iptal edilen depolama lisanslarının, yapılan başvurular ile kısa süre içinde yenilenmesi sağlanmıştır. Söz konusu denetimler sonrasında EPDK tarafından verilen idari yaptırım kararları nedeniyle, Şirketimiz tarafından idari işlemlerin iptaline yönelik açılan davalar lehimize kesinleşerek sonuçlanmıştır. EPDK tarafından Şirketimiz taraf gösterilerek açılan 4 adet müsadere talepli dava soruşturma açılmadığı ve denetime esasen ceza verilemeyeceği gerekçesiyle lehimize kesinleşerek sonuçlanmıştır. EPDK tarafından bu karara binaen açılan soruşturma neticesinde aynı sürece ilişkin 2 tesisimiz aleyhine asgari bedel üzerinden 22 Temmuz 2020 ve 4 Ağustos 2020 ve 7 Ocak 2021 tarihlerinde kesilmiş toplam 750.000 TL tutarında idari para cezaları bulunmaktadır. Ayrıca 05.01.2023 tarihli tebliğ ile iletildiği üzere EPDK tarafından 01.12.2020-31.12.2020 dönemi stok bildirim yükümlülüğünün yerine getirilmediğine dair soruşturma açılmış olup 11 Mayıs 2023 tarih ve 11845-15 no'lu EPDK Kararı uyarınca herhangi bir idari yaptırım uygulanmadan soruşturmanın sonlandırılmasına karar verilmiştir.

Mevzuat Hükümlerine Aykırı Uygulamalar Nedeniyle Şirket ve Yönetim Organı Üyeleri Hakkında Uygulanan İdari veya Adli Yaptırımlara İlişkin Açıklamalar

Mevzuat hükümlerine aykırı uygulamalar nedeniyle Şirket ve yönetim organı üyeleri hakkında uygulanan idari veya adli yaptırım bulunmamaktadır.

Şirket Faaliyetlerini Önemli Derecede Etkileyebilecek Mevzuat Değişiklikleri Hakkında Bilgi

Şirket faaliyetlerini önemli derecede etkileyebilecek mevzuat değişiklikleri bulunmamaktadır.

Şirketin Yatırım Danışmanlığı ve Derecelendirme Gibi Konularda Hizmet Aldığı Kurumlarla Arasında Çıkan Çıkar Çatışmaları ve Bu Çıkar Çatışmalarını Önlemek İçin Şirketçe Alınan Tedbirler Hakkında Bilgi

Danışmanlık ve derecelendirme konularında hizmet alınan şirketler ile herhangi bir çıkar çatışması oluşmamıştır.

Türk Ticaret Kanunu'nun 199'uncu Maddesi Uyarınca Hazırlanan Bağlı Şirket Raporu

1 Temmuz 2012 tarihinde yürürlüğe giren 6102 sayılı Türk Ticaret Kanunu'nun 199'uncu maddesi uyarınca, Aygaz A.Ş. Yönetim Kurulu, faaliyet yılının ilk üç ayı içinde, geçmiş faaliyet yılında Şirket'in hakim ortağı ve hakim ortağına bağlı şirketlerle ilişkileri hakkında bir rapor düzenlemek ve bu raporun sonuç kısmına faaliyet raporunda yer vermekle yükümlüdür. Aygaz A.Ş.'nin ilişkili taraflarla yapmış olduğu işlemler hakkında gerekli açıklamalar 31 no'lu finansal rapor dipnotunda yer almaktadır.

Aygaz A.Ş. Yönetim Kurulu tarafından hazırlanan 8 Mart 2024 tarihli raporda "Aygaz A.Ş.'nin hakim ortağı, nihai hakim ortağı ve bunların bağlı ortaklıkları ile 2023 yılı içinde yapmış olduğu tüm işlemlerde, işlemin yapıldığı veya önlemin alındığı veya alınmasından kaçınıldığı anda tarafımızca bilinen hal ve şartlara göre, her bir işlemde uygun bir karşı edim sağlandığı ve şirketi zarara uğratabilecek alınan veya alınmasından kaçınılan herhangi bir önlem bulunmadığı ve bu çerçevede denkleştirmeyi gerektirecek herhangi bir işlem veya önlemin olmadığı sonucuna ulaşılmıştır." denilmektedir.

Borçlanma Araçları

Şirketimizin faaliyetlerinin gerektirdiği finansman ihtiyacının karşılanması amacıyla;

Sermaye Piyasası Kurulu'nun 20.05.2021 ve 26/763 sayılı kararı ile onaylanan 500.000.000 TL ihraç limiti kapsamında; (i) 720 gün vadeli, 22.06.2023 itfa tarihli, 3 ayda bir değişken faizli kupon ödemeli, BIST

TLREF referans oran üzerine 140 bps ek getirili, TRSAYGZ62318 ISIN kodlu, nitelikli yatırımcılara 100.000.000 TL; (ii) 725 gün vadeli, 11.12.2023 itfa tarihli, 3 ayda bir değişken faizli kupon ödemeli, BIST TLREF referans oran üzerine 215 bps ek getirili, TRSAYGZA2312 ISIN kodlu, nitelikli yatırımcılara 180.000.000 TL; (iii) 368 gün vadeli, 03.02.2023 itfa tarihli, vade sonunda yıllık %24,00 sabit faizli kupon ödemeli, TRSAYGZ22312 ISIN kodlu, nitelikli yatırımcılara 150.000.000 TL tahvil ihraçları gerçekleştirilmiştir.

Sermaye Piyasası Kurulu'nun 06.07.2022 ve 37/1053 sayılı kararı ile onaylanan 1.000.000.000 TL ihraç limiti kapsamında;

- (i) 281 gün vadeli, 09.05.2023 itfa tarihli, yıllık %33,30 faiz oranlı, TRFAYGZ52316 ISIN kodlu, nitelikli yatırımcılara 100.000.000 TL;
- (ii) 179 gün vadeli, 31.03.2023 itfa tarihli, yıllık %25,00 faiz oranlı, TRFAYGZ32318 ISIN kodlu, nitelikli yatırımcılara 200.000.000 TL;
- (iii) 175 gün vadeli, 02.06.2023 itfa tarihli, yıllık %25,50 faiz oranlı, TRFAYGZ62315 ISIN kodlu, nitelikli yatırımcılara 300.000.000 TL;
- (iv) 99 gün vadeli, 28.09.2023 itfa tarihli, yıllık %39,50 faiz oranlı, TRFAYGZ92312 ISIN kodlu, nitelikli yatırımcılara 250.000.000 TL;
- (v) 184 gün vadeli, 05.01.2024 itfa tarihli, yıllık %38,50 faiz oranlı, TRFAYGZ12419 ISIN kodlu, nitelikli yatırımcılara 150.000.000 TL tahvil ihraçları gerçekleştirilmiştir.

Yönetim Kurulumuzca 10.01.2023 tarihinde, Şirketimizin; 3.000.000.000 TL (Üç milyar Türk Lirası) tutara kadar, Sermaye Piyasası Kurulu'nun ihraç onayı sonrasında ihraç limitinin geçerli olduğu sürede, bir veya birden fazla defada ve yurt içinde, halka arz edilmeksizin nitelikli yatırımcılara ve/veya tahsisli olarak satılmak üzere borçlanma aracı ihraç etmesine; bu sınırlamalar dahilinde kalmak kaydıyla, ihraç koşullarının belirlenmesi ve ihraç işlemlerinin yürütülmesi için Şirket yönetiminin yetkilendirilmesine karar verilmiş olup, bu kapsamda 12.01.2023'de Sermaye Piyasası Kurulu'na başvuruda bulunulmuş ve bu başvuru Sermaye Piyasası Kurulu'nun 31.08.2023 ve 51/1055 sayılı kararı ile onaylanmıştır.

Kredi Derecelendirme

Şirketimizin JCR Avrasya Derecelendirme A.Ş. tarafından gerçekleştirilen kredi derecelendirme süreci 14 Haziran 2023 tarihinde tamamlanmış olup, Şirketimizin Uzun Vadeli Ulusal Notu "AA (Tr) / (Stabil Görünüm)", Kısa Vadeli Ulusal Notu "J1+(Tr) / (Stabil Görünüm)", Uzun Vadeli Uluslararası Notu (yabancı para cinsinden) "BB / (Negatif Görünüm)" ve Uzun Vadeli Uluslararası Notu (yerel para cinsinden) "BB / (Negatif Görünüm)" olarak belirlenmiştir. Aygaz A.Ş., BIST

(Borsa İstanbul) Sürdürülebilirlik Endeksi'nde yer almaya devam etmektedir.

Bağımsız Denetim Şirketi

Yönetim Kurulumuzun 22 Mayıs 2023 tarihli kararı ile Denetimden Sorumlu Komite'nin görüşü alınarak, 6102 sayılı Türk Ticaret Kanunu ve 6362 sayılı Sermaye Piyasası Kanunu uyarınca belirlenen esaslara uygun olarak, Şirketimizin 2024 yılı hesap dönemindeki finansal raporlarının denetlenmesi ile bu kanunlardaki ilgili düzenlemeler kapsamındaki diğer faaliyetleri yürütmek üzere, Güney Bağımsız Denetim ve Serbest Muhasebeci Mali Müşavirlik A.Ş.'nin seçilmesine karar verilmiş ve bu seçimin Genel Kurul'un onayına sunulmasına karar verilmiştir.

Personel ve İşçi Hareketleri ve Toplu Sözleşme Uygulamaları

Şirketimizin üyesi olduğu metal iş kolundaki işveren sendikası Türkiye Metal Sanayicileri Sendikası (MESS) ile Türk Metal Sendikası arasında 01.09.2023-31.08.2025 dönemini ve Gebze işletmemizdeki işçilerimizi kapsayan Grup Toplu İş Sözleşmesi 17.01.2024 tarihinde imzalanmıştır.

Türkiye Denizciler Sendikası ile gemi çalışanlarımızı kapsayan 01.01.2023-31.12.2024 dönemi Toplu İş Sözleşmesi 12.05.2023 tarihinde imzalanmıştır.

Personelimize yasal mevzuat kapsamında sosyal hakları düzenli ve periyodik olarak sağlanmaktadır. Dönem sonunda ayrılan kıdem tazminatı karşılığı ve izin yükümlülüğü toplamı 246.900 bin TL'dir. (2022: 378.557 bin TL)

Yapılan Bağış ve Yardımlar

2023 yılında yapılan Olağan Genel Kurul Toplantısı'nda, 2022 yılı içinde yapılan bağış ve yardımlar hakkında Genel Kurul'da ayrı bir gündem maddesi ile bilgi verilmiş ve 2023 yılı içerisinde yapılacak bağışlar için üst sınırının önceki yıl hasılatının %0,4 (binde dört)'ü olarak belirlenmiş olup, süregelen bağış uygulamalarımızda herhangi bir değişiklik söz konusu olmamıştır. Aygaz'ın bağış ve yardımlara ilişkin "Bağış ve Sponsorluk Politikası" politikası Genel Kurul tarafından onaylanmış ve internet sitesinde yayınlanmıştır. 2023 yılında Şirketimiz Bağış ve Sponsorluk Politikası doğrultusunda yapılan bağış tutarı 35.002.383,36 TL'dir. Ayrıca 2024 yılında yapılacak bağışlar için üst sınır Genel Kurul tarafından belirlenecektir.

Geleceğe Yönelik Beklentiler

2024 yılına ilişkin olarak; Satış tonajı beklentilerimiz: Tüpgaz için 240-250 bin ton, Otogaz için 770-800 bin ton aralığındadır.

Pazar payı beklentilerimiz ise: Tüpgaz için %41-%43, Otogaz için %21,5-%22,5 aralığındadır.

Kurumsal Yönetim İlkelerine Uyum Beyanı

Aygaz A.Ş., Kurumsal Yönetim İlkeleri'nin şirketler ve tüm sermaye piyasası açısından fayda ve öneminin bilincindedir. Aygaz A.Ş. olarak, 2023 yılında yürürlükte bulunan II-17.1 sayılı Kurumsal Yönetim Tebliği (Tebliğ) kapsamında zorunlu olan tüm ilkelere tam olarak uyulurken, zorunlu olmayan ilkelerin de büyük çoğunluğuna uyum sağlanmıştır. Zorunlu olmayan Kurumsal Yönetim İlkeleri'ne de tam uyum amaçlanmakta ve bu konuda azami çaba gösterilmektedir. Diğer taraftan, ilkelerin bir kısmında uygulamada yaşanan zorluklar, bazı ilkelere uyum konusunda gerek ülkemizde gerekse uluslararası platformda devam eden tartışmalar, bazı ilkelerin ise piyasanın ve Şirket'in mevcut yapısı ile tam örtüşmemesi gibi nedenlerle tam uyum henüz sağlanamamıştır. Henüz uygulamaya konulmamış olan ilkeler üzerinde çalışılmakta olup; Şirketimizin etkin yönetimine katkı sağlayacak şekilde idari, hukuki ve teknik altyapı çalışmalarının incelenmesi sonrasında uygulamaya geçilmesi değerlendirilebilecektir.

Düzenleme uyarınca uygulaması zorunlu olmayan Kurumsal Yönetim İlkeleri'nden, henüz tümüyle uyum sağlanamayan başlıca ilkelere aşağıda belirtilmekte, konuya ilişkin ilave açıklamalar ise faaliyet raporunun ilgili bölümlerinde yer almaktadır.

- 1.3.10 numaralı ilkeye ilişkin olarak, yapılan bağışlar için Genel Kurul gündeminde ayrı bir gündem maddesine yer verilmekte, Genel Kurul bilgilendirme dokümanında en yüksek tutarlı bağışların detayı açıklanmaktadır. Bilgilendirme dokümanında detaylandırılmayan bakiye tutar ise muhtelif kurum ve kuruluşlara yapılan ve her biri 100.000 TL'nin altındaki, yatırımcılar açısından önemli bilgi olarak görülmeyen çeşitli bağışlardan oluşmaktadır. Bu tutarın altındaki bağışlar yatırımcılarımız tarafından takip edilmemekte olup, izleyen yıllarda günün koşullarına göre belirlenecek önemlilik sınırı ile açıklama yapılmasına devam edilmesi planlanmaktadır.
- 1.5.2 numaralı ilkeye ilişkin olarak, azlık hakları, esas sözleşme ile sermayenin yirmide birinden daha düşük bir orana sahip olanlara tanınmamış olup, genel uygulamalara paralel olarak azlığa düzenlemelerdeki genel hükümler çerçevesinde haklar sağlanmıştır. Yakın zamanda bu konuda bir değişikliğe gidilmesi öngörülmektedir.
- 4.4.2 numaralı ilkeye ilişkin olarak, gündemde yer alan konularla ilgili bilgi ve belgelerin toplantıdan önce tüm Yönetim Kurulu Üyelerine gönderilmesi için asgari bir süre tanımlanmamış olup, Yönetim Kurulu Üyelerine bilgilerin sunulma zamanı, Yönetim Kurulu gündemindeki konu ve süreç dikkate alınarak belirlenmekte ve makul bir süre öncesinde üyeler bilgilendirilmektedir. Yönetim Kurulunun etkin çalışmaları da dikkate alınarak, bu konuda bir tanımlama yapılması yönünde acil bir ihtiyaç görülmemekle birlikte, konuya ilişkin olarak önümüzdeki dönemlerde değerlendirme yapılması hedeflenmektedir.
- 4.4.5 numaralı ilkeye ilişkin olarak, Yönetim Kurulu toplantılarının ne şekilde yapılacağı konusunda Şirketimizde uzun yıllardır tutarlı bir biçimde sürdürülen süreçler bulunmakta birlikte, bu konuya özgü yazılı bir şirket içi düzenleme bulunmamaktadır. Yönetim Kurulunun etkin çalışmaları da dikkate alınarak, bu konuda bir tanımlama yapılması yönünde acil bir ihtiyaç görülmemekle birlikte, konuya ilişkin olarak önümüzdeki dönemlerde değerlendirme yapılması hedeflenmektedir.
- 4.4.7 numaralı ilkeye ilişkin olarak, Yönetim Kurulu Üyelerinin iş deneyimleri ve sektörel tecrübelerinin Yönetim Kurulu'na önemli katkısı dolayısıyla şirket dışında başka görevler alması sınırlandırılmamıştır. Faaliyet raporumuzda Yönetim Kurulu Üyelerinin özgeçmişlerine yer verilmiştir. Yönetim Kurulunun etkin çalışmaları da dikkate alınarak, kurumsal yönetim açısından herhangi bir olumsuz durum oluşturmadığı değerlendirilen mevcut uygulamada kısa vadede bir değişiklik öngörülmemektedir.
- 4.5.5 numaralı ilkeye ilişkin olarak, komitelerde görevlendirme Yönetim Kurulu Üyelerimizin bilgi birikimi ve tecrübeleri dikkate alınarak, ilgili düzenlemeler doğrultusunda yapılmakta, bazı Yönetim Kurulu Üyelerimiz birden çok komitede görevlendirilmektedir. Birden fazla komitede görev alan üyeler, ilişkili konularda görev yapan komiteler arası iletişimi sağlamakta ve iş birliği imkanlarını artırmaktadır. Yönetim Kurulu Üyelerinin bilgi birikimi ve tecrübelerinin de katkısıyla verimli çalışmaları dikkate alınarak, mevcut komite yapısı etkin değerlendirilmekte; yakın zamanda bir değişiklik ihtiyacı öngörülmemektedir.
- 4.6.5 numaralı ilkeye ilişkin olarak, Olağan Genel Kurul'da ve finansal tablo dipnotlarımızda Yönetim Kurulu Üyelerine ve idari sorumluluğu bulunan yöneticilere yapılan ödemeler genel uygulamalara paralel şekilde toplu olarak kamuya açıklanmaktadır. Kişisel

bilgilerin gizliliği açısından önemli görülen konu hakkında piyasa uygulamaları yakından izlenmekte olup, yaygın uygulamaya paralel hareket edilmesi öngörülmektedir.

Zorunlu olmayan ilkelere tam uyum sağlanamaması nedeniyle Şirketimizin maruz kaldığı çıkar çatışması bulunmamaktadır.

2023 yılı içinde Kurumsal Yönetim alanındaki çalışmalar, SPK'nın kurumsal yönetim ilkeleri ile ilgili düzenlemelerini içeren Sermaye Piyasası Kanunu ve bu kanuna dayanarak hazırlanan tebliğlere uygun biçimde yürütülmüştür. Genel Kurul öncesinde bağımsız üye adaylarının belirlenmesi ve kamuya duyurulmasına ilişkin süreç düzenlemelere uygun şekilde gerçekleştirilmiş, Genel Kurul düzenlemelerine uygun şekilde seçim tamamlanmıştır. 2023 yılında yapılan Olağan Genel Kurulumuzda Yönetim Kurulumuz ve sonrasında Yönetim Kurulu komitelerimiz Kurumsal Yönetim Tebliği'ndeki düzenlemelere uygun olarak oluşturulmuştur. Yönetim Kurulu komiteleri etkin olarak faaliyetlerini sürdürmektedir. Yönetim Kurulu ve Üst Düzey Yönetici ücret politikası belirlenerek Genel Kurul'da ortakların bilgisine sunulmuştur. Hazırlanan Genel Kurul bilgilendirme dokümanı ile ilkelere açıklanması zorunlu olan imtiyazlı paylar, oy hakları, organizasyonel değişiklikler gibi Genel Kurul bilgileri, Yönetim Kurulu Üye adayları özgeçmişleri, Yönetim Kurulu ve Üst Düzey Yönetici ücret politikası, ilişkili taraf işlemleri ile ilgili olarak hazırlanması gereken raporlar ve açıklanması gereken bilgiler Genel Kurul'dan 3 hafta önce yatırımcılarımızın bilgisine sunulmuştur. Ayrıca Şirketimiz kurumsal internet sitesi ve faaliyet raporu gözden geçirilerek, ilkelere tam uyum açısından gerekli revizyonlar gerçekleştirilmiştir. Önümüzdeki dönemde de ilkelere uyum için mevzuattaki gelişmeler ve uygulamalar dikkate alınarak gerekli çalışmalar yapılacaktır.

Aygaz A.Ş., kurumsal yönetimi sürekli ve dinamik bir süreç olarak yürütme konusundaki kararlılığını, Kurumsal Yönetim Derecelendirme Notu olarak ve BİST Kurumsal Yönetim Endeksi'ne dahil kalarak göstermektedir. Türkiye'de Sermaye Piyasası Kurulu (SPK) lisansıyla kurumsal yönetim derecelendirme faaliyetlerini yürüten Saha Kurumsal Yönetim ve Kredi Derecelendirme Hizmetleri, Aygaz'ın 9,56 olan derecelendirme notunu 21 Haziran 2023 tarihinde 9,66'ya yükseltmiştir.

Ana Başlıklar	2022 Notu	2023 Notu
Pay Sahipleri	95,83	95,90
Kamuyu Aydınlatma ve Şeffaflık	94,93	97,25
Menfaat Sahipleri	99,51	99,51
Yönetim Kurulu	94,25	95,31
Toplam	95,61	96,57

2023 yılında, derecelendirme notuna ilişkin artış "Kamuyu Aydınlatma ve Şeffaflık" ve "Yönetim Kurulu" ana bölümlerinde gerçekleşmiştir. Bu not artışındaki temel etken, Aygaz'ın Yönetim Kurulu'nda kadın üye oranını 5 yıl içinde %25 oranına getirme hedefini açıkladığı "Yönetim Kurulu Çeşitlilik Politikası" olurken; Uyum Programı yol haritası kapsamında 2021 ve 2022 yılları içinde Yönetim Kurulu'nca kabul edilerek, kamuyu aydınlatma platformu ve şirket internet sitesinde açıklanmış olan "İnsan Hakları Politikası", "Rüşvet ve Yolsuzlukla Mücadele Politikası", "Hediye ve Ağırlama Politikası", "Tedarik Zinciri Uyum Politikası", "Aygaz Grubu Etik İlkeler", "Yaptırımlar ve İhracat Kontrolleri Politikası", "İhbar Politikası", "Uyum Politikası" ve "Toplumsal Yatırım" politikaları da ön plana çıkmaktadır. Aygaz, mevcut kurumsal yönetim notuyla, notun alındığı tarih itibarıyla Türkiye'nin kurumsal yönetim notu en yüksek şirketlerinden biri olmuştur.

2005 yılı Genel Kurulu'ndan bu yana "Kurumsal Yönetim İlkeleri Uyum Raporları" hazırlanmakta ve şirket kurumsal internet sitesinde (www.aygaz.com.tr) ve faaliyet raporları içinde yayımlanmaktadır. SPK'nın 10.01.2019 tarih ve 2/49 sayılı Kararı uyarınca hazırlanan ve Aygaz A.Ş. Yönetim Kurulu tarafından onaylanan 2023 yılı Kurumsal Yönetim Uyum Raporu (URF) ve Kurumsal Yönetim Bilgi Formu (KYBF) faaliyet raporunun ekinde "Diğer Bilgilendirmeler" başlıklı bölümde (sayfa 208-220) yer almakta olup, ilgili dokümanlara Kamuyu Aydınlatma Platformu'ndaki www.kap.org.tr üzerinde Aygaz A.Ş. kurumsal yönetim sayfasından da ulaşılabilir.

Sürdürülebilirlik İlkelerine Uyum ve Beyanı

Aygaz, Sermaye Piyasası Kurulu'nun (SPK) Sürdürülebilirlik İlkeleri Uyum Çerçevesi'nde belirtilenler dahil sürdürülebilirlik alanındaki iyi uygulamaları yakından takip etmekte ve çalışmalarını bu alanda genel kabul görmüş en iyi uygulamalara olabildiğince uyum sağlama hedefiyle yürütmektedir. Aygaz'ın sürdürülebilirlik çalışmaları kapsamında yönettiği konuların birçoğu, SPK tarafından yürürlüğe konulan ve 2022 yılına ilişkin raporlamadan itibaren kullanılmak üzere güncellenen "Sürdürülebilirlik İlkeleri Uyum Çerçevesi"nde belirtilen ilkeler ile örtüşmektedir. Bu çerçevede Aygaz A.Ş. tarafından SPK'nın "uy ya da açıkla" yaklaşımı ile hazırladığı zorunlu olmayan Sürdürülebilirlik İlkeleri Uyum Çerçevesi'nde belirtilen ilkelerin birçoğuna uyum sağlanmıştır. Söz konusu ilkelerin bir kısmında uygulamada yaşanan zorluklar, genel ulusal ve uluslararası arenadaki belirsizlikler, bazı ilkelerin şirketin mevcut yapısı ile tam örtüşmemesi, devam eden çalışmalarda elde edilecek bulgulara göre uyum esaslarının belirlenecek olması gibi nedenlerle tam uyum henüz sağlanamamıştır. Şirketimizin sürdürülebilir değer yaratma hedefine katkı sağlayacak şekilde küresel uygulamaların incelenmesi, geliştirilen teknik altyapı ve 2023 yılı sonunda şirket içinde oluşturulan Sürdürülebilirlik Direktörlüğü birimi ile henüz tam uyum sağlanmamış olan ilkelerde de uygulamaya geçilmesi hedeflenmektedir.

SPK'nın Sürdürülebilirlik İlkeleri Uyum Çerçevesi'nde yer alan ilkelerle örtüşen Aygaz'ın sürdürülebilirlik uygulamaları Faaliyet Raporu'nun başta Sürdürülebilirlik bölümünün altında yer alan bölümlerde detaylı olarak açıklanmış olup henüz tam uyum sağlanamayan başlıca ilkeler hakkında açıklamalarımız ise aşağıda belirtilmektedir. Zorunlu olmayan ilkelere tam uyum sağlanamaması nedeniyle çevresel ve sosyal risk yönetiminde meydana gelen etkiler şirketimizce takip edilmekte ve sürdürülebilirlik çalışmaları kapsamında değerlendirilmektedir.

- Aygaz'ın Çevresel, Sosyal, Kurumsal Yönetim ("ÇSY") kapsamında çevre, sürdürülebilirlik, paydaş ve iş güvenliği odaklarını kapsayan Entegre Yönetim Sistemleri Politikası ve Etik Davranış Kuralları bulunmaktadır. Entegre Yönetim Sistemleri Politikası çerçevesinde ÇSY politikaları ve hedefleri oluşturulmakta ve düzenli olarak güncellenmektedir. Önümüzdeki dönemlerde söz konusu hedeflerin kamuoyuna açıklanmasına yönelik çalışmalarını ise sürdürmektedir. Aygaz, 2023 yılı içerisinde tesis operasyonları kaynaklı %5 atık azaltım hedefi vermiştir. 2022 yılında, Koç Topluluğu'nun, Birleşmiş Milletler Kadın Birimi Nesiller Boyu Eşitlik Forumu kapsamında başlattığı teknoloji ve inovasyonda cinsiyet eşitliği seferberliği kapsamında bu alandaki beş yıllık hedeflerini açıklayan Aygaz, topluma yönelik olarak, eğitim, mentorluk ve burs projeleriyle farklı yaş gruplarından 100 bin kız çocuğu ve kadına ulaşmayı, kurum içinde ise ekosistemi dönüştürücü yeni ağlar ve kriterler kurarak teknoloji ve inovasyon alanında çalışan kadın oranını %35'e, kadın yönetici oranını da %21'e çıkarmayı taahhüt etmiştir.

- Aygaz çevresel, sosyal ve yönetimle ilgili başlıca temel göstergeleri düzenli olarak izlemekte ve kamuoyu ile paylaşmaktadır. Ancak, karşılaştırılabilir ve teyit edilebilir nitelikte verilere ulaşamaması sebebiyle yerel veya uluslararası sektör karşılaştırmaları bulunmamaktadır. Öte yandan, Aygaz, küresel ve sektörel eğilimler ışığında, Üst Düzey Yöneticilerin görüşleri, stratejik kararlar, paydaş ve dış trend analizleri doğrultusunda öncelikli konularını belirlemiştir. Analizle hem Aygaz hem de paydaşlar için değer yaratacak çok yüksek öncelikli konular tespit edilmiştir. Aygaz, Koç Holding'in Birleşmiş Milletler Kadın Birimi Nesiller Boyu Eşitlik Forumu'ndaki küresel liderliğinde teknoloji ve inovasyon alanında başlattığı eşitlik seferberliği ve 2050 yılına kadar karbon nötr olma hedefiyle başlattığı Karbon Dönüşüm Programı kapsamında çalışmalara başlamıştır. Bu doğrultuda, 2022 Sürdürülebilirlik Raporunda "Fırsat eşitliği ve çeşitlilik" ve "İklim değişikliği ve sera gazı emisyon yönetimi" başlıklı öncelikli konularını "Yüksek Öncelikli" konuları arasına taşımıştır. Burada bu konuların Aygaz için öneminin arttığı ve "Çok Yüksek Öncelikli" konulara yakın bir konuma geldiği öne çıkarılmıştır. Ayrıca Aygaz, 2023 Sürdürülebilirlik Raporu çalışmaları kapsamında sürdürülebilirlik önceliklerini tüm paydaşlarını da sürece dahil ederek güncellemeyi hedeflemektedir. Önümüzdeki yıllarda ortaklık stratejisi üzerine çalışmalar yapılması da planlanmaktadır.

- Aygaz, ÇSY politikalarının uygulanmasını 2023 yılı sonunda kurulan Sürdürülebilirlik Direktörlüğü ve diğer ilgili birimlerin katılımı ile Kurumsal Risk Yönetimi Çalışma Grubu ile yönetmektedir. Kurumsal Risk Yönetimi süreçleri Yönetim Kurulu altında oluşturulan Risk Yönetimi Komitesi'ne raporlanmakta ve bu çerçevede yapılan çalışmaları Faaliyet Raporu Risk Yönetimi altında kamuoyuna açıklanır. Çalışma Grubu çalışma ve politikasının sonraki dönemlerde kamuoyu ile paylaşılması üzerine çalışmalar sürmektedir.

- Aygaz ÇSY kapsamında kısa ve uzun vadeli hedefler doğrultusunda uygulama ve eylem planlarını kamuoyuna açıklamaya yönelik çalışmalar yürütmektedir.

- Çevresel, sosyal ve yönetimle ilgili temel göstergeler düzenli olarak izlenmektedir. Aygaz, 2008 yılından itibaren her yıl düzenli olarak ÇSY verilerini sürdürülebilirlik raporları aracılığıyla paylaşmıştır. 2024 yılının ilk yarısında 2023 Sürdürülebilirlik Raporu'nu yayımlayacaktır. Kısıtlı çevresel ve sosyal etkiye bağlı olarak sera gazı emisyon verisi dışındaki göstergelere bugüne kadar doğrulama alınmamıştır. Geliştirilen standartlara ve uygulamalara paralel olarak önümüzdeki yıllarda geniş kapsamlı veri doğrulama süreçleri yürütülebilecektir.
- Aygaz sürdürülebilirlik çalışmaları 2023 sonu itibarıyla Sürdürülebilirlik Direktörlüğü ve verileri kontrol eden ilgili birimlerin sorumluluğu ve takibinde gerçekleşmektedir. Sürdürülebilirlik Direktörlüğü sürdürülebilirliğe ilişkin konuları Genel Müdür'e raporlamakta ve Genel Müdür gerekli durumlarda Yönetim Kurulu'na raporlama yapmaktadır. Sürdürülebilirlik konularının iş süreçlerine paralel olarak Yönetim Kurulu tarafından değerlendirilmesi sonucunda sürdürülebilirlik stratejisi ve hedefleri belirlenmektedir.
- Aygaz hedeflerin gerçekleştirilmesi de dahil olmak üzere, sunduğu teşvikleri Faaliyet Raporu'nda İnsan Kaynakları başlığı altında açıklamaktadır. Aygaz'ın önem verdiği sürdürülebilirlik konularının başında gelen İş Sağlığı ve Güvenliği alanında ilke ve prosedürlere bağlı ve duyarlı hareket eden ve bu konularda kurumsal duyarlılığı ve etkinliği artırıcı şekilde aksiyonlar alan çalışanları ödüllendirilmektedir. Çevresel konuların yönetimi için sunulan teşvikler konusunda ise sürdürülebilirlik kapsamında çalışmalar devam etmektedir.
- Aygaz çevresel sorunların iş hedeflerine ve stratejilerine nasıl entegre edildiğine ilişkin şirket içi hedefleri kapsamında oluşturduğu ve takip ettiği göstergeleri olmakla beraber bunların sonraki dönemlerde kamuoyu ile paylaşılması konusunda çalışmalarını sürdürmektedir.
- Aygaz, Koç Holding bünyesinde uygulamaya alınan Karbon Dönüşüm Programı kapsamında, farklı iklim senaryolarına göre risk ve fırsatlarını belirlemekte, Kapsam 1, Kapsam 2 ve Kapsam 3 sera gazı emisyonlarını hesaplayarak ISO 14064-1 doğrultusunda bağımsız üçüncü taraf kuruluşa doğrulatmaktadır. Kapsam 3 (Diğer dolaylı) sera gazı emisyonlarının 2023 sürdürülebilirlik raporunda açıklanması değerlendirilmektedir. Bu sonuçlara istinaden, Karbon Dönüşüm Programı çerçevesinde hedef belirleme çalışmaları ilerleyen dönemlerde hayata geçirilecektir.
- Ülkemizde konuya ilişkin yasal düzenleme süreçleri henüz tamamlanmadığından Şirket'in dahil olduğu bir karbon fiyatlandırma sistemi bulunmamaktadır. Şirket içi karbon fiyatlandırma çalışmaları ve karbon kredisi konusunda değerlendirmelerimiz ve sivil toplum kuruluşları ile inceleme süreçlerimiz Sürdürülebilirlik Direktörlüğü'nün de kurulması ile hızlanarak devam etmektedir.

Kurumsal Yönetim ile İlgili Açıklamalar

2.1. Yatırımcı İlişkileri Bölümü

Şirketimizde Kurumsal Yönetim Tebliği'nin 11. maddesi uyarınca Yatırımcı İlişkileri Birimi'ne atfedilen görevlerin Mali İşlerden Sorumlu Genel Müdür Yardımcısı yönetiminde, Kurumsal Finans, Yatırımcı İlişkileri ve Strateji Direktörlüğü tarafından yerine getirilmesi uygun görülmüştür. Sermaye Piyasası Faaliyetleri İleri Düzey lisansına sahip Ali Sencer Turunç ve Kozan Nabi Çiftçi'nin görevli olduğu birime yatirimciiliskileri@aygaz.com.tr ya da investorrelations@aygaz.com.tr adreslerinden e-posta ile veya (0212) 354 15 15 /1753-1667 dahili numaralarından ulaşılarak bilgi alınması mümkündür.

Yıl içinde yapılan tüm faaliyetleri içeren Yatırımcı İlişkileri Bölümü Raporu, Kurumsal Yönetim Komitesi'ne ve Yönetim Kurulu'na sunulmuştur.

2.2. Pay Sahiplerinin Bilgi Edinme Haklarının Kullanımı

Şirket'in kurumsal internet sitesindeki "Yatırımcı İlişkileri" bölümünün, pay sahiplerinin daha kolay kullanabileceği ve daha fazla bilgiye erişebileceği şekilde sürekli revizyonu sağlanmaktadır.

Pay sahipleri arasında bilgi alma ve inceleme hakkının kullanımında ayırım yapılmamakta olup, ticari sır niteliğindeki dışındaki tüm bilgiler pay sahipleri ile paylaşılmaktadır.

Esas Sözleşmemizde bireysel bir hak olarak özel denetçi talep hakkı düzenlenmemiş olmakla birlikte, Türk Ticaret Kanunu'nun 438'inci maddesi uyarınca her pay sahibi, pay sahipliği haklarının kullanılabilmesi için gerekli olduğu takdirde ve bilgi alma veya inceleme hakkı daha önce kullanılmışsa, belirli olayların özel bir denetimle açıklığa kavuşturulmasını, gündemde yer alması bile Genel Kurul'dan isteyebilir. Bugüne kadar pay sahiplerinin bu yönde bir talebi olmamıştır. Ayrıca şirket faaliyetleri, Genel Kurul'da seçilen Bağımsız Denetçi tarafından periyodik olarak denetlenmektedir.

2.4. Oy Hakları ve Azlık Hakları

Şirket'te pay sahiplerinin oy hakkında imtiyazı yoktur. Karşılıklı iştirak içinde olan pay sahibi şirket bulunmamaktadır. Azınlık payları doğrudan veya vekilleri aracılığıyla Genel Kurul'da temsil edilmektedir. Şirket'in ana sözleşmesinde, birikimli oy kullanma yöntemine ilişkin hüküm bulunmamaktadır. Azlık hakları, esas sözleşme ile sermayenin yirmide birinden daha düşük bir orana sahip olanlara tanınmamış olup, mevzuattaki genel düzenlemeler çerçevesinde haklar sağlanmıştır.

2.5. Kâr Payı Hakkı

Şirket'in kârına katılım konusunda herhangi bir imtiyaz yoktur. Kâr dağıtım yasal mevzuata uygun ve mevzuatta belirtilen sürelerde gerçekleştirilmektedir. Kurumsal Yönetim İlkeleri'ne uygun ve halen yürürlükte olan kâr dağıtım politikası 05.03.2014 tarihli Şirket Yönetim Kurulu toplantısında revize edilerek son şeklini almıştır:

Kâr Dağıtım Politikası 20 Mart 2023 tarihli Genel Kurul'un bilgisine sunularak, ortakların bilgi edinmeleri sağlanmıştır. Şirket 2023 yılında, 219.800.767,00 TL brüt nakit temettü ödemesi yapmıştır.

2.6. Payların Devri

Şirket Esas Sözleşmesi'nin Payların Devri başlıklı 8. maddesinde Şirket'le ilişkilerde sadece pay defterinde Merkezi Kayıt Kuruluşu nezdinde tutulan kayıtlar dikkate alınarak kayıtlı bulunan kişilerin pay sahibi veya pay üzerinde intifa hakkı sahibi kabul edilecekleri belirtilmiştir. Şirket'in borsada işlem gören nama yazılı paylarının devirleri bakımından Sermaye Piyasası Kurulu düzenlemeleri uygulanır.

4.1. Menfaat Sahiplerinin Bilgilendirilmesi

Şirket'in menfaat sahipleri, kendilerini ilgilendiren hususlarda düzenli olarak bilgilendirilmektedir. Düzenlenen iç iletişim toplantılarında Şirket çalışanlarına bilgi verilmektedir. Aygaz Gebze İşletmesi saha çalışanları ve gemilerde görev yapan gemi adamları, ilgili iş kollarına göre sendikalıdırlar. Söz konusu çalışanlara sendika temsilcileri vasıtası ile bilgilendirme yapılmaktadır. Bayilerle her yıl bölgesel ya da tüm bayileri kapsayan genel toplantılar yapılmaktadır.

Diğer yandan kurumsal internet sitesi, e-bültenler, teknik yayınlar, Şirket dergisi "Aygaz Dünyası" yoluyla da geniş bir bilgilendirme faaliyeti yürütülmektedir. Bayilerle iletişimi artırmak için hazırlanan Bayi Portalı etkin bir şekilde kullanılmaya devam etmektedir.

Şirketimiz kurumsal internet ve intranet sitelerinde yer alan iletişim hattı ve linki aracılığıyla menfaat sahipleri mevzuata aykırı uygulamalar ve etik açıdan uygun olmayan işlemleri Şirket yönetimi ve/veya Denetimden Sorumlu Komite'ye sunulmak üzere İç Denetim Müdürlüğü'ne iletilmesi olanağına sahiptir.

4.2. Menfaat Sahiplerinin Yönetime Katılımı

Menfaat sahipleriyle yapılan toplantılarda, katılanlar talep ve önerilerini dile getirme imkanı bulmakta, bu talep ve öneriler yöneticiler tarafından değerlendirilmeye alınmaktadır. Ayrıca Şirket içinde oluşturulan Bireysel Öneri Sistemi ve e-posta havuzları ile yeni fikirlerin gündeme gelmesine fırsat tanınmakta, uygulamaya alınanlar ödüllendirilmektedir. Önerilerin gerek Şirket kurumsal internet sitesi gerekse intranet sitesi üzerinden Şirket'e iletilmesi mümkündür.

5.1. Yönetim Kurulu'nun Yapısı ve Oluşumu

Aygaz Yönetim Kurulu 1 Başkan, 1 Başkan Vekili ve 3'ü bağımsız olmak üzere toplam 9 üyeden oluşmaktadır. 2023 yılı itibarıyla Yönetim Kurulu'nda bir kadın üye bulunmaktadır. Tüm Yönetim Kurulu Üyeleri 20 Mart 2023 tarihli Genel Kurul'da 2023 yılı hesaplarının görüşüleceği Olağan Genel Kurul'a kadar görev yapmak üzere seçilmişlerdir. Yönetim Kurulu Üyelerinin ve Genel Müdür'ün özgeçmişleri faaliyet raporunda yer almaktadır.

Aşağıdaki tabloda, tamamı SPK Kurumsal Yönetim İlkeleri'nde yapılan tanımlamaya göre icrada görev almayan mevcut Yönetim Kurulu Üyelerimiz hakkındaki bilgiler özetlenmektedir.

YKÜ Adı Soyadı	Bağımsızlık Durumu	YK ve Komitelerdeki Görevleri	Şirket Dışındaki Görevleri
Rahmi M. Koç	Bağımsız değil	Yönetim Kurulu Başkanı ve Yürütme Komitesi Başkanı	Koç Holding A.Ş. Şeref Başkanı ve Koç Topluluğu Şirketlerinde Yönetim Kurulu Üyesi
Ömer M. Koç	Bağımsız değil	Yönetim Kurulu Başkan Vekili ve Yürütme Komitesi Üyesi	Koç Holding A.Ş. Yönetim Kurulu Başkanı ve Koç Topluluğu Şirketlerinde Yönetim Kurulu Üyesi
Alexandre F. J. Picciotto	Bağımsız değil	Yönetim Kurulu Üyesi ve Yürütme Komitesi Üyesi	Orfim Genel Müdürü, çeşitli şirketlerde Yönetim Kurulu Üyelikleri
Dr. Bülent Bulurlu	Bağımsız değil	Yönetim Kurulu Üyesi ve Risk Yönetim Komitesi Üyesi	Koç Topluluğu Şirketlerinde Yönetim Kurulu Üyesi
Levent Çakıroğlu	Bağımsız değil	Yönetim Kurulu Üyesi	Koç Holding A.Ş. CEO ve Koç Holding A.Ş. ile Koç Topluluğu Şirketlerinde Yönetim Kurulu Üyesi
Yağız Eyüboğlu	Bağımsız değil	Yönetim Kurulu Üyesi ve Kurumsal Yönetim Komitesi Üyesi	Koç Holding A.Ş. Enerji Grubu Başkanı ve Koç Topluluğu Şirketlerinde Yönetim Kurulu Üyesi
Dr. Şadan Kaptanoğlu Dikici	Bağımsız	Yönetim Kurulu Üyesi, Risk Yönetim Komitesi Başkanı ve Denetimden Sorumlu Komite Üyesi	Kaptanoğlu Denizcilik Tic. A.Ş. Yönetim Kurulu Üyesi
Kutsan Çelebican	Bağımsız	Yönetim Kurulu Üyesi, Denetimden Sorumlu Komite Başkanı ve Kurumsal Yönetim Komitesi Başkanı	
Kemal Ege Cansen	Bağımsız	Yönetim Kurulu Üyesi	

Yönetim Kurulu başkanı ve genel müdür görevleri ayrı kişiler tarafından yerine getirilmektedir. Yönetim Kurulu Üyelerinin şirket işleri için gereken zamanı ayırmalarına özen gösterilmekte olup, şirket dışında başka görev veya görevler almasına ilişkin bir sınırlandırma bulunmamaktadır. Genel Kurul öncesinde üyenin özgeçmişini ile birlikte, şirket dışında yürüttüğü görevler de Pay Sahiplerinin bilgisine sunulur.

Şirketimizde Aday Gösterme Komitesi'nin görevleri Kurumsal Yönetim Komitesi tarafından üstlenilmiştir. Kurumsal Yönetim Komitesi'ne 2023 yılı için sunulan bağımsız üye aday sayısı 3 olup, bu kişilerin adaylık beyanları ve özgeçmişleri Kurumsal Yönetim Komitesi'nin 12.01.2023 tarihli ve Yönetim Kurulu'nun aynı tarihli kararlarında değerlendirilerek adayların tamamının Kurumsal Yönetim İlkeleri'nde belirlenen kriterlere uygun olduğu tespit edilmiş; 20.03.2023 Genel Kurulunda onaylanarak seçilmiştir. 2023 yılı faaliyet dönemi itibarıyla bağımsızlığı ortadan kaldıran bir durum ortaya çıkmamıştır.

5.2. Yönetim Kurulu'nun Faaliyet Esasları

Yönetim Kurulu'nun gündemi, şirket faaliyetlerinin değerlendirilmesi ile Şirket'in ihtiyaçlarına göre belirlenmektedir. Yönetim Kurulu Üyelerinin bilgilendirilmesi ve iletişimin sağlanması Genel Müdür ve Mali İşlerden Sorumlu Genel Müdür Yardımcısı tarafından gerçekleştirilmektedir. Stratejik konuları değerlendirilmek üzere işlerin gerektirdiği ölçüde toplanan Yönetim Kurulu 2023 yılı içinde 6 fiziki toplantı gerçekleştirmiş, Türk Ticaret Kanunu 390. maddesi 4. fıkrası kapsamındakiyle birlikte toplam 33 adet karar almıştır.

Yönetim Kurulu Üyelerinin ağırlıklı oy hakkı ve/veya olumsuz veto hakkı yoktur. Yönetim Kurulu, Türk Ticaret Kanunu (TTK) ile Genel Kurul'a verilmiş olan yetkiler haricinde şirket işleri hakkında karar almaya yetkilidir. Yönetim Kurulu Üyeleri ve yöneticilerin yetki ve sorumlulukları, Şirket ana sözleşmesinin ilgili maddesi hükümlerine göre hazırlanan imza sirküleri ile düzenlenmektedir.

Şirket Yönetim Kurulu Üyeleri Şirket'le işlem yapmamakta ve herhangi bir rekabetçi oluşumun içinde yer almamaktadırlar. Yönetim kontrolünü elinde bulunduran Pay Sahiplerinin, Yönetim Kurulu Üyelerinin, idari sorumluluğu bulunan yöneticilerin ve bunların eş ve ikinci dereceye kadar kan ve sıhrf hısımlarının bir kısmı, Şirketimiz ile benzer faaliyet konusu olanlar dahil diğer bazı Koç Topluluğu şirketlerinde Yönetim Kurulu Üyesi olarak görev yapmaktadırlar. Şirketimiz Yönetim Kurulu Üyeleri ve Üst Düzey Yöneticilerimiz için "yönetici sorumluluk sigortası" bulunmaktadır.

5.4. Risk Yönetim ve İç Kontrol Mekanizması

İç kontrol sistemi ve iç denetimin sağlıklı olarak işleyişi Yönetim Kurulu sorumluluğunda olup ilgili çalışmalar, Genel Müdür koordinasyonunda yürütülerek Yönetim Kurulu tarafından oluşturulan komitelerce gözden geçirilmekte ve gerekli bilgiler Yönetim Kurulu'na sunulmakta, bu sayede risk yönetim sistemlerinin etkinliği gözden geçirilebilmektedir.

Ayrıca Bağımsız Denetim Kuruluşu tarafından da periyodik denetimler gerçekleştirilmekte, bu denetimler sonucu oluşturulan raporlar Yönetim Kurulu'na sunulmaktadır. Kurumsal Risk Yönetimi (KRY) çalışmaları, Mali İşler Genel Müdür Yardımcısı liderliğinde çeşitli birimlerin katılımı ile oluşturulan bir ekip tarafından Risk Yönetim Komitesi'nin takibinde yürütülmektedir.

5.5. Şirket'in Stratejik Hedefleri

Şirket'in vizyon, misyonu ve varlık amacı ile birlikte stratejik hedefleri de belirlenmiş olup çeşitli kanallarla tüm paydaşların bilgisine sunulmaktadır. Yönetim Kurulu'nca tüm bunlarla uyumlu şekilde belirlenen ve şirket yönetimine verilen yıllık hedefler tüm kademelere yayılmaktadır. Yönetim Kurulu ve konuları ile bağlantılı olarak komiteler verilen hedeflerin gerçekleşme durumu ve gelişmeler hakkında belirli aralıklarla bilgilendirilmektedir.

5.6. Mali Haklar

Şirketimizin "Yönetim Kurulu Üyeleri ve Üst Düzey Yöneticiler için Ücret Politikası" 31.03.2014 tarihinde yapılan Olağan Genel Kurul'da onaylanmıştır. Şirketimiz internet sitesi ve faaliyet raporu vasıtasıyla kamuya açıklanan ve son olarak 20.03.2023 tarihli Olağan Genel Kurul Toplantısı'nda onaylanan politika, 2023 yılı faaliyetlerinin görüşüleceği 01.04.2024 tarihli Olağan Genel Kurul Toplantısı gündemine de alınarak Pay Sahiplerinin görüşüne sunulacaktır. İlgili politika çerçevesinde yapılan ödemeler toplamı her yıl Kurumsal Yönetim Komitesi ve Yönetim Kurulu tarafından değerlendirilmektedir. Finansal tablo dipnotlarımızda Yönetim Kurulu Üyeleri ve Üst Düzey Yöneticilere yapılan ödemeler genel uygulamalara paralel olarak toplu biçimde kamuya açıklanmaktadır. Yönetim Kurulu Üyelerimize veya Yöneticilerimize Şirket tarafından borç verilmesi, kredi kullanılması, lehlerine teminat verilmesi gibi çıkar çatışmasına yol açacak işlemler söz konusu değildir.

Yatırımcı İlişkileri

Aygaz'ın Yatırımcı İlişkileri birimi, hissedarlar için şirket değerini artırmak, şirketi tanıtip anlatarak yeni ve potansiyel yatırımcıların ilgisini çekmek için çalışmalarını sürdürmektedir.



Hisse Bilgileri

BIST Kodu	: AYGAZ
Bloomberg Kodu	: AYGAZ.TI
Reuters Kodu	: AYGAZ.IS
Halka Arz Tarihi	: 13.01.1988
Halka Açıklık Oranı	: %24,27
Halka Açık Kısımdaki Yabancı Payı	: %56

Yatırımcı İlişkileri birimi tarafından gerçekleştirilen çalışmaların hedefi, mevcut hissedarlar için şirket değerini artırmanın yanı sıra, şirketi tanıtip anlatarak yeni ve potansiyel yatırımcıların ilgisini çekmektir. Aygaz'da yatırımcı ilişkileri faaliyetleri, uluslararası standartlarda kurumsal bir anlayışla sürdürülmektedir.

Bilgilendirme faaliyetleri

Yatırımcılarla uzun soluklu ilişkiler kurmak, doğru ve güncel bilgi akışını sağlamak yatırımcı ilişkilerinin önceliğidir. Aygaz Yatırımcı İlişkileri birimi, 2023 yılında Üst Düzey Yöneticilerin de katılımıyla düzenlenen organizasyonda fon yöneticileri ve analistler ile bir araya gelmiştir.

Bire bir görüşmeler ve telekonferanslar da dahil olmak üzere 100'ün üzerinde mevcut ve potansiyel yatırımcı görüşmesi gerçekleştirilmiştir. Bu toplantılarda şirketin güncel vizyon ve hedefleri ekseninde önemli gündem maddeleri değerlendirilmiştir. Yazılı ve sözlü olarak yerli ve yabancı pay sahipleri ve analistlerden gelen sorulara yanıt verilirken ayrıca çeyreklik kâr duyurularında yılda dört kez webcast yayını yapılmıştır.

2023 yılında Aygaz'la ilgili bilgi almak isteyen birçok yatırımcı ve hisse senedi analisti genel olarak Aygaz'ın yeni yatırımları olan Bangladeş'deki iş ortaklığı United Aygaz LPG Ltd. ve kargo taşıma

AYGAZ ve BIST 30 Endeksi Relatif Performansı

■ AYGAZ ■ BIST - 30



ve dağıtım şirketi Sendeo'nun yatırım ve faaliyetlerinin ilerleyişi, Türkiye LPG pazarı gelişimi ve kârlılığı, Aygaz hisse değeri, kâr payı ödemeleri ve geleceğe yönelik hedefleriyle ilgili bilgi talep etmiştir.

Hisse fiyatı performansı

2023 yılı Borsa İstanbul (BIST) açısından yükselişin olduğu bir dönem olarak kayıtlara geçmiştir.

Aygaz'ın 2023 yılı sonu piyasa değeri, 2022 yıl sonuna göre TL bazında %43 artış göstererek 20,7 milyar TL seviyesinden 29,7 milyar TL seviyesine yükselmiştir. Aynı dönemde BIST 100 ve BIST 30 sırasıyla %31 ve %32 getiri sağlamıştır. Aygaz hisse fiyatı yıl içinde en düşük 58,05 TL, en yüksek 163,50 TL seviyesini görmüştür. Ayrıca, Şirket değeri yıl 1 milyar Amerikan doları seviyesinde kapatmıştır.

Kâr dağıtımı

Aygaz kâr dağıtım politikası uyarınca, ilgili düzenlemeler ve finansal imkanlar elverdiği sürece, Sermaye Piyasası

Düzenlemeleri çerçevesinde hesaplanan dağıtılabilir dönem kârının asgari %50'si nakit ve/veya bedelsiz hisse şeklinde dağıtılmaktadır. Yıllık kâr dağıtım tutarının belirlenmesinde, uzun vadeli şirket strateji, yatırım ve finansman politikaları, kârlılık ve nakit durumu dikkate alınmaktadır.

2024 yılında gerçekleşecek Genel Kurul'un onayına sunulacak kâr dağıtım teklifi olan 1.506 milyon TL ile son beş yıllık döneme ait temettü tutarı 2.175 milyon TL'ye ulaşmış olacaktır.

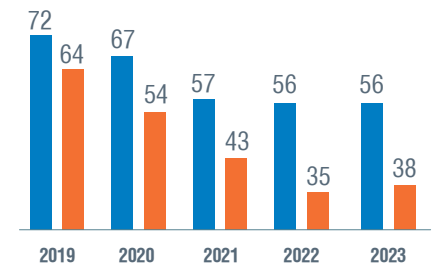
Aygaz hissesinde yatırımcı kompozisyonu

Aygaz hisselerinin %24,27'si Borsa İstanbul'da işlem görmektedir. 2023 yılı itibarıyla, Aygaz'ın halka açık kısmında yer alan yabancı yatırımcı payı %56 ile BIST 100'ün üzerinden seyretmektedir. Bu durum Aygaz'ın gerek yatırımcı ilişkileri faaliyetleri gerek kurumsal yönetim alanındaki çabaları ile yabancı yatırımcı nezdinde de kazandığı güvenin bir göstergesi olarak kabul edilmektedir.

%43

2022 yıl sonuna göre Aygaz hisse fiyatındaki artış oranı

Halka açık kısımdaki yabancı payı (%)

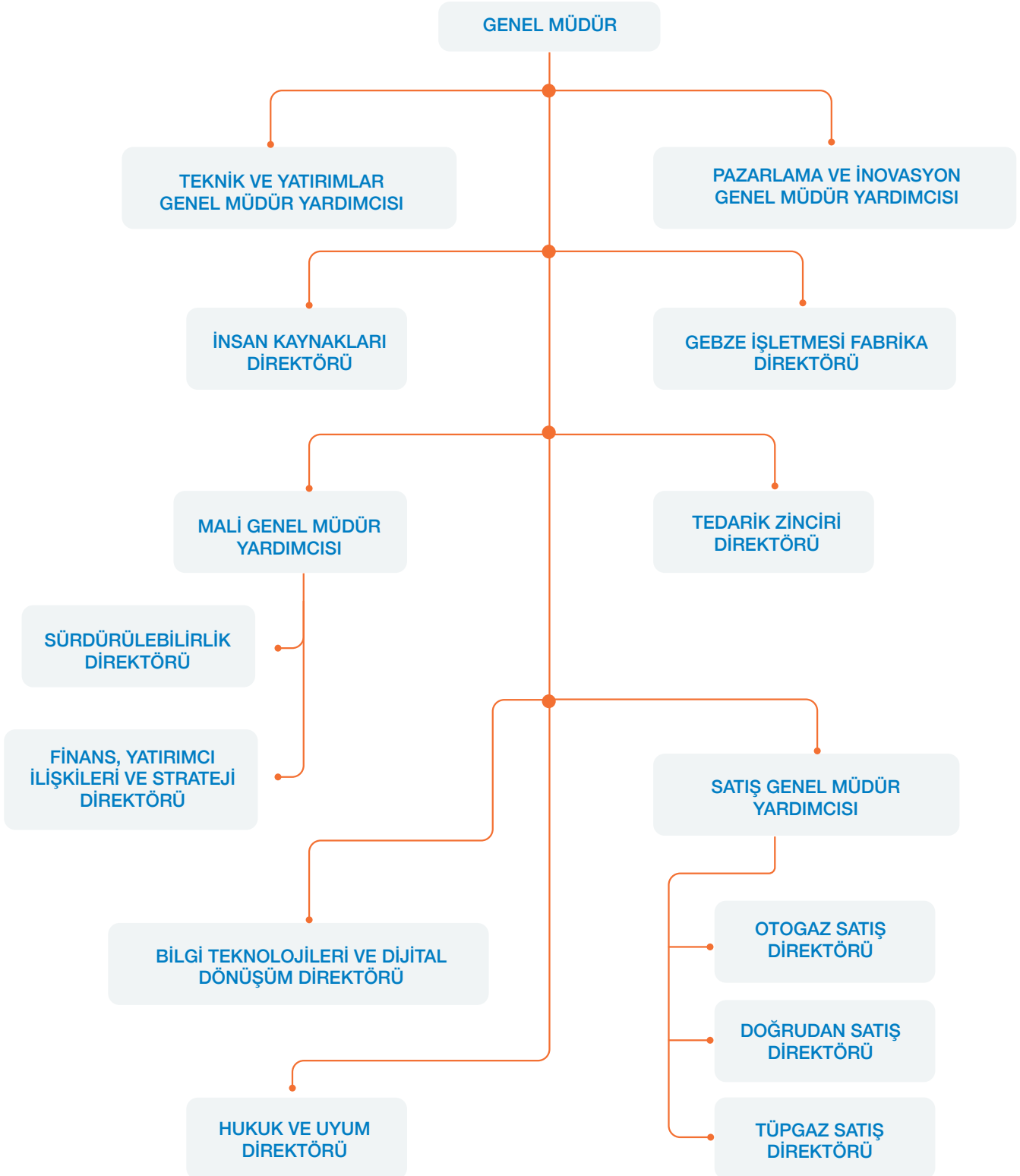


■ AYGAZ ■ BIST - 100

Yönetim Kurulu Yapısı



Organizasyon Şeması



Yönetim Kurulu / Özgeçmişler

Mustafa Rahmi Koç

Başkan

Yüksek öğrenimini Johns Hopkins Üniversitesi (ABD) İşletme Bölümü'nde yapmıştır. Çalışma hayatına Koç Topluluğu'nda 1958 yılında Ankara Otokoç şirketinde başlamıştır. 1980 yılında İcra Komitesi Başkanı olduktan sonra 1984 yılında Koç Holding Yönetim Kurulu Başkanı olmuştur. 2003 yılından itibaren Koç Holding Şeref Başkanı unvanıyla çalışmalarına devam etmektedir. Koç Holding'in yanı sıra, diğer Koç Topluluğu şirketlerinde de Yönetim Kurulu Başkanlığı ve Üyeliği görevlerini sürdüren Rahmi M. Koç'un, birçok sosyal ve mesleki kuruluşlarda üstlendiği görevler bulunmaktadır. Rahmi M. Koç, Vehbi Koç Vakfı (VKV) Mütevelli Heyeti Başkan Vekilliği, Koç Üniversitesi Mütevelli Heyeti Onursal Başkanlığı, Rahmi M. Koç Müzecilik ve Kültür Vakfı Kuruculuğu ve Yönetim Kurulu Başkanlığı, VKV Amerikan Hastanesi Yönetim Kurulu Başkanlığı, TURMEPA/Deniz Temiz Derneği Kurucu Üyeliği ve Onursal Başkanlığı, TÜSİAD Yüksek İstişare Konseyi Onursal Başkanlığı, Türkiye İşveren Sendikaları Konfederasyonu (TİSK) Danışma Kurulu Üyeliği, Güneydoğu Avrupa İşbirliği Girişimi, İş Danışma Kurulu Eş Başkanlığı, New York Metropolitan Sanat Müzesi Onursal Mütevelli Heyeti Üyeliği ve Global İlişkiler Forumu Kurucu Başkanlığı gibi görevleri de yürütmektedir. Johns Hopkins Üniversitesi (Baltimore-Maryland), Eskişehir Anadolu Üniversitesi, İzmir Ege Üniversitesi, Ankara Bilkent Üniversitesi, Köstence Ovidius Üniversitesi ve Aydın Adnan Menderes Üniversitesi'nden "Fahri Doktora" unvanlarına sahip olan Rahmi M. Koç, Türkiye Cumhuriyeti Cumhurbaşkanlığı'nın Devlet Üstün Hizmet Madalyası'na, Almanya Büyük Hizmet Nişanı'na, İtalya Cumhuriyeti Yüksek Liyakat Nişanı'na, Avusturya Cumhuriyeti Büyük Hizmet Nişanı'na, CBE-Britanya İmparatorluğu Mükemmel Önderlik (Onursal) Nişanı'na, Fransa "Officier dans L'Ordre National de la Legion D'Honneur"e, dünyaca ünlü uluslararası ilişkiler organizasyonu FIRST'ün Yaşam Boyu Sorumlu İş İnsanı Ödülü'ne ve Dış Politika Derneği'nin (FPA) madalyasına layık görülmüştür. Koç Ailesi olarak aldıkları ödüller ise, Dünya Anıtlar Vakfı'nın Hadrian Ödülü, Carnegie Hayırseverlik Madalyası, BNP Paribas Hayırseverlik Ödülü ve 16'ncı Iris Foundation Ödülleri'nde Dekoratif Sanatlarda Üstün Hizmet Ödülü'dür. Rahmi M. Koç, Uluslararası Ticaret Odası Eski Başkanı, Türk Yunan İş Konseyi Eski Başkanı, Allianz AG Uluslararası Danışma Kurulu Eski Üyesi, J.P. Morgan Uluslararası Konseyi Eski Üyesi ve ABD Dış İlişkiler Konseyi Uluslararası Danışma Kurulu Eski Üyesi'dir. 1996 yılından günümüze Aygaz A.Ş. Yönetim Kurulu Başkanı'dır.

Ömer M. Koç

Başkan Vekili

Columbia Üniversitesi'ne bağlı Columbia College'da (ABD) Eski Yunan Dili ve Kültürü alanında gördüğü lisans eğitimini 1985 yılında tamamlamıştır. Bir sene İsviçre'de Kofisa Trading Company'de çalışmıştır. 1989 yılında Columbia Üniversitesi İşletme Fakültesi'nden MBA derecesi almıştır. 1989-1990 yılları arasında New York merkezli Ramerica International Inc.'te görev aldıktan sonra, 1990 yılında Koç Topluluğu'na katılmıştır. Koç Holding'de Finansman Koordinatörlüğü, Enerji Grubu Başkan Yardımcılığı ve Başkanlığı gibi üst düzey görevlerde bulunmuştur. 2004 yılında Koç Holding Yönetim Kurulu Üyesi olmuş, Mayıs 2008'de Yönetim Kurulu Başkan Vekilliği görevini üstlenmiştir. Şubat 2016'dan bu yana Koç Holding Yönetim Kurulu Başkanı olarak görev yapmaktadır. Ömer M. Koç, TÜSİAD Yüksek İstişare Konseyi Başkan Yardımcısı, Türk Eğitim Vakfı Mütevelli Heyeti Başkanlığı, Geyre Vakfı Yönetim Kurulu Başkanlığı, Yapı Kredi Kültür Sanat Yayıncılık Yönetim Kurulu Başkanlığı, İstanbul Kültür Sanat Vakfı Mütevelli Heyeti Başkanlığı, Tüpraş Yönetim Kurulu Başkanlığı, Tofaş Yönetim Kurulu Başkanlığı ve diğer bazı Koç Topluluğu şirketlerinde Yönetim Kurulu Üyeliği görevlerini de yürütmektedir. Ömer M. Koç, 1996 yılından bu yana Aygaz A.Ş. Yönetim Kurulu'nda yer almaktadır ve 2001 yılından bugüne Başkan Vekili'dir.

Alexandre François Julien Picciotto

Üye

Alexandre Picciotto 1961 yılında Sayın Vehbi Koç ile birlikte Aygaz'ı kuran Hillel Picciotto'nun torunlarından biridir. 1990 yılında Paris Ecole Supérieure de Gestion'dan mezun olduktan sonra, iş hayatına ailesinin yatırım şirketi ORFIM'de başlamıştır. 1990 ve 2003 yılları arasında gayrimenkul ve film sanayi dahil üzere şirketin farklı iştiraklerini yönetmiştir. 2003 yılında aile şirketi ve Aygaz'ın hissedarı olan Liquid Petroleum Gas Development Company'ye Genel Müdür olarak atanmıştır. 2008 yılında Genel Müdür olarak atandığı ORFIM'in, 2021 yılında başkanlığını üstlenmiştir. Picciotto Türkiye ve Fransa'da çeşitli şirketlerin yönetim kurullarında yer almaktadır. Alexandre Picciotto Temmuz 2012'de Aygaz Yönetim Kurulu Üyesi olarak göreve gelmiştir.

Dr. Bülent Bulgurlu

Üye

Yükseköğrenimini Ankara Mühendislik Mimarlık Fakültesi'nin ardından Norveç Teknik Üniversitesi'nde aldığı doktora programıyla sürdürmüştür. 1972 yılında Elliot Strömme A/S, Oslo'da İnşaat Mühendisi olarak iş hayatına atılan Bulgurlu, 1977 yılında Garanti İnşaat'ta Saha Mühendisi olarak göreve başlamıştır. Sırasıyla Mühendislik, Planlama ve İnşaat Müdürlüğü, Şantiye Koordinasyon ve İnşaat Müdürlüğü, Genel Müdür Yardımcılığı ve Genel Müdürlük görevlerinin ardından Garanti-Koza A.Ş.'de Murahhas Üye olarak görevine devam etmiştir. Koç Holding'de, 1996 yılından itibaren Turizm ve Hizmetler Grubu Başkanı, Turizm ve İnşaat Grubu Başkanı, Dayanıklı Tüketim ve İnşaat Grubu Başkanı olarak görev almıştır. Mayıs 2007-Nisan 2010 tarihleri arasında Koç Holding CEO'su olarak görev yapmıştır. 2007 ve 2019 yılları arasında Koç Holding Yönetim Kurulu Üyeliği yapmıştır. Ayrıca, TÜSİAD ve TURMEPA/Deniz Temiz Derneği Üyesi'dir. Bülent Bulgurlu, 2008 yılından bu yana Aygaz Yönetim Kurulu'nda görev yapmaktadır.

Levent Çakıroğlu

Üye

Levent Çakıroğlu, Ankara Üniversitesi Siyasal Bilgiler Fakültesi İşletme Bölümü'nde lisans eğitimini tamamlamış, University of Illinois'den yüksek lisans derecesini almıştır. İş yaşamına 1988'de Maliye Bakanlığı'nda Hesap Uzmanı Yardımcısı olarak başlamış ve 1991-1997 yılları arasında aynı Bakanlık'ta Hesap Uzmanı olarak görev yapmıştır. 1997-1998 yılları arasında Maliye Bakanlığı Mali Suçları Araştırma Kurulu Başkan Yardımcılığına atanmış ve aynı dönemde Bilkent Üniversitesi'nde yarı zamanlı Öğretim Görevlisi olarak görev almıştır. Çakıroğlu Koç Topluluğu'na 1998 yılında Mali Grup Koordinatörü olarak katılmıştır. 2002-2007 yılları arasında Koçtaş CEO'luğu, 2007-2008 yıllarında Migros CEO'luğu görevlerini üstlenmiştir. 2008 yılında Arçelik CEO'su olarak atanmış ve aynı zamanda 2010 yılından itibaren Koç Holding Dayanıklı Tüketim Grubu Başkanı olarak görev yapmıştır. Çakıroğlu Nisan 2015'te Koç Holding CEO'su olarak atanmış ve halen Koç Holding CEO'su olarak görev yapmaktadır. Nisan 2016'dan bu yana Koç Holding Yönetim Kurulu Üyesi olan Levent Çakıroğlu, Arçelik-LG ve TürkTraktör'de Yönetim Kurulu Başkanı, Yapı ve Kredi Bankası'nda Yönetim Kurulu Başkan Vekili ve muhtelif Koç Topluluğu şirketlerinde Yönetim Kurulu Üyesidir. Çakıroğlu, 2015 yılından bu yana Aygaz Yönetim Kurulu Üyesi'dir.

Yağız Eyüboğlu

Üye

Yağız Eyüboğlu, 1991 yılında Boğaziçi Üniversitesi Ekonomi Bölümü'nden mezun olmuş, 1996 yılında Koç Üniversitesi İşletme Yüksek Lisans Programı'nı tamamlamıştır. Profesyonel iş hayatına 1991 yılında Arçelik A.Ş.'de Yetiştirme Elemanı olarak başlayan Yağız Eyüboğlu, 1993 yılından itibaren Koç Holding'de yaklaşık 10 yıl boyunca sırasıyla, Denetim Uzmanlığı, Koordinatör Yardımcılığı ve Mali Koordinatörlük görevlerinde bulunmuştur. 2004-2009 yılları arasında Arçelik A.Ş.'de Finansman ve Mali İşlerden Sorumlu Genel Müdür Yardımcısı, Beko Elektronik A.Ş. Genel Müdürü ve Yönetim Kurulu Üyesi, Koç Holding A.Ş. Dış Ticaret ve Turizm Grubu Başkanı'na Yardımcı ve Koç Holding A.Ş. İnsan Kaynakları Direktörü olarak görev yapmıştır. 2009-Ekim 2015 tarihleri arasında Aygaz Genel Müdürlüğü görevini üstlenmiştir. Ekim 2015'te Koç Holding Enerji Grubu Başkan Vekilliği'ne atanan Yağız Eyüboğlu, Nisan 2016'dan bu yana Enerji Grubu Başkanı olarak çalışmalarını sürdürmektedir. Koç Topluluğu'nun çeşitli şirketlerinde Yönetim Kurulu Başkanı ve Yönetim Kurulu Üyesi görev yapan Eyüboğlu, aynı zamanda muhtelif sivil toplum kuruluşlarında da Yönetim Kurulu Üyesidir. Eyüboğlu, geçmişte Dünya Likit Gaz Birliği (WLGA) Başkanlığı, TİSK Türkiye İşveren Sendikaları Konfederasyonu Yönetim Kurulu Başkanlığı ve Türkiye Aile Planlaması Vakfı (TAPV) Mütevelli Heyeti Başkanlığı görevlerini de yürütmüştür. 2016 yılında Aygaz Yönetim Kurulu Üyesi olmuştur.

Kutsan Çelebican

Bağımsız Üye

Kutsan Çelebican, yükseköğrenimini Ankara Üniversitesi Siyasal Bilgiler Fakültesi'nde yapmıştır. 1969 yılında Maliye Bakanlığı Hesap Uzmanları Kurulu'nda iş hayatına başlamış, 1979-1982 yıllarında Maliye Bakanlığı Hazine Genel Müdür Yardımcılığı ve daha sonra atandığı Dünya Bankası (IBRD) İcra Direktör Yardımcılığı görevlerini yapmıştır. 1987 yılında Koç Topluluğu'na katılmış ve Finansman Koordinatörlüğü, Başkan Yardımcılığı, Finansman Grubu Başkanlığı görevlerinde bulunduğu Koç Topluluğu'ndan 2001 yılı Aralık ayında emekliye ayrılmıştır. Bir süre kendi finansman danışmanlık şirketini yönetmiştir. 2012 yılından 2018 Mart ayına kadar Türkiye Petrol Rafinerileri A.Ş. ve Arçelik A.Ş.'de Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi olarak görev yapmış; Nisan 2013'den Mart 2019'a kadar Koç Holding A.Ş. Bağımsız Yönetim Kurulu Üyeliği'nde bulunmuştur. Mart 2018'den bu yana da Aygaz A.Ş. Bağımsız Yönetim Kurulu Üyeliği görevini sürdürmektedir.

Kemal Ege Cansen

Bağımsız Üye

1939 yılında Ankara'da doğan Kemal Ege Cansen, lisans derecesini 1961'de ODTÜ İşletme Bölümü'nden, MBA derecesini 1966'da Pennsylvania Üniversitesi Wharton School'dan almıştır. Arçelik A.Ş.'de Genel Müdür Yardımcılığı, Koç Holding A.Ş.'de Sanayi İşler Koordinatörlüğü, Anadolu Grubu'nda (1986-2017) Murahhas Azalıklı Yönetim Kurulu Üyeliği ve danışmanlık, Turkish Bank A.Ş.'de Yönetim Kurulu Başkan Yardımcılığı gibi görevlerde bulunmuştur. 1987-2000 yılları arasında Marmara Üniversitesi Mühendislik ve İdari İlimler Fakülteleri'nde "İşletme Ekonomisi" dersleri vermiştir. 2001-2017 arasında Koç Üniversitesi mütevelli heyeti üyesi olarak görev yapmıştır. Ege Cansen halen ekonomi yazarlığı ve yorumculuk da yapmaktadır. Mart 2018 yılından bu yana Aygaz A.Ş.'de Bağımsız Yönetim Kurulu Üyeliği yapmaktadır.

Dr. Şadan Kaptanoğlu Dikici

Bağımsız Üye

İstanbul Üniversitesi Edebiyat Fakültesi Felsefe Bölümü'nden mezun olan Şadan Kaptanoğlu Dikici, sonraki eğitim hayatına İngiltere'de devam etmiştir. London City College Denizcilik bölümünde okumuş olan Kaptanoğlu, City University Bayes Business School'da Denizcilik, Finans ve Ticaret alanında yüksek lisans yapmış ve doktorasını De Montfort Üniversitesi'nde tamamlamıştır. Ocak 2014'e kadar aile şirketi olan H.İ. Kaptanoğlu Denizcilik Grubu'nda Genel Müdür olarak görev alan Kaptanoğlu, kariyerine Kaptanoğlu Denizcilik Tic. A.Ş. Yönetim Kurulu Üyesi olarak devam etmektedir. İMEAK Deniz Ticaret Odası'nda 2018-2022 yılları arasında Yönetim Kurulu Başkan Yardımcısı olan Şadan Kaptanoğlu Dikici aynı zamanda Piri Reis Üniversitesi'nde de Mütevelli Heyeti Üyesi'dir. 2016 Mayıs ayında Deniz Temiz Derneği/TURMEPA Yönetim Kurulu Başkanı olmuştur. Şadan Kaptanoğlu Dikici, 14 Mayıs 2019'da Baltık ve Uluslararası Denizcilik Konseyi (BIMCO) Genel Kurul toplantısında başkanlığına seçilerek bu göreve getirilen ilk kadın olma unvanına sahiptir. Şadan Kaptanoğlu Dikici, 2008'de Londra'da Uluslararası SeaTrade Ödülleri kapsamında "En Başarılı Genç Denizci" ödülünün de ilk sahibi olmuştur. Şadan Kaptanoğlu Dikici, evli ve iki kız çocuğu annesidir. Mart 2018 yılından bu yana Aygaz A.Ş.'de Bağımsız Yönetim Kurulu Üyeliği yapmaktadır.

Yönetim / Özgeçmişler

Melih Poyraz

Genel Müdür

Boğaziçi Üniversitesi'nde İşletme alanında lisans, Galatasaray Üniversitesi'nde Ekonomi Hukuku alanında yüksek lisansını tamamlayan Melih Poyraz'ın MIT Sloan School of Management'tan MBA, Northwestern Üniversitesi'nden Hukuk alanında doktora derecesi bulunmaktadır. 2014 yılından itibaren ABD Illinois Barosu'na kayıtlı avukattır. İş yaşamına 2001'de Ernst&Young'da danışman olarak başlayan, 2004-2014 yılları arasında Maliye Bakanlığı'nda Hesap Uzmanı olarak görev yapan Melih Poyraz, 2014 yılında Arçelik bünyesinde Kurumsal Risk Yönetimi Direktörü olarak atanarak Koç Topluluğu'na katılmıştır. 2015-2021 yılları arasında Koç Holding'de CEO Ofisi Koordinatörlüğü, 2021-2023 yılları arasında Koç Holding Strateji ve İş Geliştirme Direktörlüğü görevlerini yürüten Poyraz, 2023 yılının Nisan ayı itibarıyla Aygaz Genel Müdürü olarak atanmıştır. Poyraz aynı zamanda Türkiye Odalar ve Borsalar Birliği LPG Meclisi Başkanlığı'nın yanı sıra, Dünya Likit Gaz Birliği (WLGA) Yönetim Kurulu Üyeliği görevini de yürütmektedir.

Gökhan Dizemen

Mali Genel Müdür Yardımcısı

İş yaşamına 2002 yılında Pricewaterhouse Coopers'da Denetim Asistanı olarak başlayan Gökhan Dizemen 2006 yılında Müdür Yardımcılığı görevini üstlenmiştir. 2007'de Societe Generale'de Finans Müdürlüğü yaptıktan sonra Koç Holding A.Ş. bünyesinde 2008-2010 yılları arasında Finans Yöneticisi, 2011-2018 yılları arasında ise Finans Koordinatörü olarak görev almıştır. 2018-2020 yılları arasında Tüpraş Trading Ltd.'de Mali Genel Müdür Yardımcısı olarak görev yapan Dizemen, 2021 yılından itibaren Aygaz A.Ş. Mali Genel Müdür Yardımcılığı görevini yürütmektedir.

Ayşe Abamor Bilgin

Teknik ve Yatırımlar Genel Müdür Yardımcısı

İş hayatına 1998 yılında Aygaz A.Ş.'de Yetiştirme Elemanı olarak başlamıştır. 2005 yılında LPG Temin Yöneticisi olarak atanan Ayşe Abamor Bilgin, 2008-2012 döneminde LPG Temin ve Ticaret Müdürü, 2012-2020 döneminde ise Tedarik Zinciri Direktörü olarak görev üstlenmiştir. Ocak 2021'den bu yana Teknik ve Yatırımlar Genel Müdür Yardımcılığı görevini sürdüren Ayşe Abamor Bilgin, Aygaz tesis operasyonları ve AR-GE Merkezi faaliyetlerinden sorumludur.

Fikret Coşar

Satış Genel Müdür Yardımcısı

1988 yılında Çukurova İthalat ve İhracat'ta Satış Temsilcisi olarak iş hayatına atılan Fikret Coşar 1991 yılında Aygaz'da Diyarbakır Tüpgaz Satış Sorumlusu olarak çalışmaya başlamıştır. 1998'de Diyarbakır Şube Satış Bölüm Yöneticisi görevine getirilen Coşar, 1999-2010 yılları arasında sırasıyla Trakya Tüpgaz Satış Yöneticisi, Çukurova Bölge Satış Müdürü, Marmara Bölge Satış Müdürü olarak görev yapmıştır. 2010 yılından başlayarak Aygaz iştiraki olan Akpa A.Ş. Genel Müdürlüğü görevini yürüten Fikret Coşar, 2016 yılından bu yana Aygaz Satış Genel Müdür Yardımcısı olarak görev yapmaktadır.

Rıdvan Uçar

Pazarlama ve İnovasyon Genel Müdür Yardımcısı*

İş yaşamına 1991 yılında TÜBİTAK'ta başlayan Rıdvan Uçar, 1996 yılında Aygaz'da Pazarlama Proje Mühendisi olarak çalışmaya başlamıştır. Pazarlama Müdürlüğü ve Pazarlama Grup Müdürlüğü görevlerinden sonra, 2008 yılında Pazarlama Genel Müdür Yardımcılığı görevini üstlenmiştir. 2010-2018 yılları arasında Aygaz Doğal Gaz şirketinde Genel Müdürlük görevini sürdürmüştür. Rıdvan Uçar, 2018 yılında Aygaz Pazarlama ve İnovasyon Genel Müdür Yardımcısı olarak atanmıştır.

*Görevden ayrılış tarihi 01.03.2024'tür.

Şenol Zafer Polat

Tüpgaz Satış Direktörü

İş yaşamına 1994 yılında Termas A.Ş.'de Şantiye Kontrol Mühendisi olarak başlayan Şenol Zafer Polat, 1996 yılında Aygaz A.Ş.'ye Proje Pazarlama Mühendisi olarak katılmıştır. 1997-2010 yılları arasında Trakya, İstanbul ve Marmara bölgelerinde Tüpgaz, Otogaz ve Dökmegaz Satış Yöneticiliği ve Orta Anadolu Bölge Satış Müdürlüğü görevlerini üstlenmiştir. 2010-2016 yılları arasında önce Mogaz ardından Aygaz'da Ege Bölge Tüpgaz Satış Müdürü olarak çalışmıştır. 2016-2018 yılları arasında Tüpgaz Planlama ve İş Geliştirme Müdürü olarak görev yapmıştır. 2018 Haziran ayından itibaren Aygaz Otogaz Satış Direktörlüğü görevini üstlenen Polat, Şubat 2021'den itibaren Tüpgaz Satış Direktörü olarak görev yapmaktadır.

Hakan Öntürk

Otogaz Satış Direktörü

İş yaşamına 1994 yılında Z Yönetim Danışmanlık'ta Endüstri Mühendisi olarak başlayan Hakan Öntürk, 2000 yılında Aygaz A.Ş.'ye Çukurova Tüpgaz Satış Sorumlusu olarak katılmıştır. 2002-2006 yılları arasında sırasıyla, Çukurova Bölge Dökmegaz ve Otogaz Satış Sorumlusu ve Çukurova Bölge Tüpgaz Saha Yöneticiliği görevlerini üstlenmiştir. 2006 ile 2013 yılları arasında Marmara Bölge Dökmegaz ve Otogaz Satış Yöneticisi olarak görev yapan Öntürk, 2013-2018 yılları arasında önce Kuzey Marmara Otogaz Satış Yöneticisi ardından Ege Bölge Otogaz Satış Müdürü olarak çalışmıştır. 2018 yılından itibaren Marmara Bölge (Kuzey) Otogaz Satış Müdürü olarak görev yapan Öntürk, 2021 Şubat ayından itibaren Otogaz Satış Direktörlüğü görevini yürütmektedir.

Elifcan Yazgan

Tedarik Zinciri Direktörü

İş hayatına 2007 yılında Aygaz A.Ş.'de İkmal Planlama Sorumlusu olarak başlayan Elifcan Yazgan, 2013-2015 yılları arasında Temin ve Ticaret Sorumlusu, 2015-2017 döneminde Operasyon ve Süreç Geliştirme Yöneticisi olarak çalışmıştır. 2017-2020 yılları arasında İş Geliştirme Müdürlüğü görevini yürüten Yazgan, 2021 yılından itibaren Tedarik Zinciri Direktörü olarak görev yapmaktadır.

Esra Topkoç

İnsan Kaynakları Direktörü

İş hayatına 1998 yılında Aygaz A.Ş.'de İnsan Kaynakları Sorumlusu olarak başlamıştır. 2006 yılında İnsan Kaynakları Yöneticisi olarak atanan Esra Topkoç, 2009-2021 yılları arasında İnsan Kaynakları Müdürü olarak görev almıştır. Topkoç 2022 yılından itibaren İnsan Kaynakları Direktörü olarak görev yapmaktadır.

Risk Yönetimi ve İç Denetim

Aygaz, risk bilincini kurum genelinde yaygınlaştırarak, kurumsal risk yönetimi sürecini şirket strateji ve hedefleriyle entegre şekilde yürütmektedir.

Aygaz'da risk yönetimi faaliyetleri kurumsal risk yönetimi prensipleri esas alınarak sürdürülmekte, şirket strateji ve hedefleriyle entegre, bütünsel bir yaklaşımla ele alınmaktadır. Etkin kurumsal risk yönetimi çerçevesinde gerekli strateji ve aksiyonlar belirlenerek, potansiyel riskler ve fırsatlar proaktif bir yaklaşımla Aygaz'ın hedeflerine ulaşması için değerlendirilmektedir.

Aygaz, bünyesinde ortaya çıkabilecek çeşitli risk senaryoları, bunların gerçekleşme olasılıkları ve gerçekleştirmeleri halinde yaratacakları etkinin boyutunun tespit edilmesi için risk bilincini kurum genelinde yaygınlaştırarak, kurumsal risk yönetimi sürecini şirket strateji ve hedefleriyle entegre şekilde yürütmektedir. Bütünsel, sistematik ve proaktif yaklaşımla değerlendirdiği kurumsal risk yönetimi ile paydaşları ve diğer menfaat sahipleri için en yüksek değeri yaratmayı hedeflemektedir. Aygaz'ın mevcut değerini korumak ve artırmak amacıyla risklerin tespit edilmesi, yönetilmesi ve eşzamanlı doğabilecek fırsatlardan da yararlanılması hedeflenmekte, etkin kurumsal risk yönetimi ile şirket genelinde ortak bakış açısı ve stratejiler geliştirmek odak noktası olmaya devam etmektedir. Bu doğrultuda stratejiler, güncellenen süreçler ve aksiyon planlarıyla değerlendirilmekte, sistematik politikalar oluşturulmaktadır. Yıl içinde yapılan kurumsal risk yönetimi çalışmaları kapsamında tespit edilen olası riskler ve senaryolarla şirket risk envanterinin güncellenmesi, önceliklendirilmesi ve risklerin azaltılması veya ortadan kaldırılması hususunda çözümler bulunması üzerine çalışmalar yapılmaktadır. Güncellenen

riskler ve aksiyon planları konsolide edilerek, şirket içi ilgililer bilgilendirilmekte, departmanların da kendi risk değerlendirmelerini gözden geçirilerek kurumsal risk yönetimi kapsamında farkındalığın devamı sağlanmaktadır.

Aygaz süreçleri ile uyumlu sistemsel entegrasyonun ve düzenli takip için yaratılabilecek alternatif yöntemlerin değerlendirilmesi için şirket içi çalışma esasları ve yol haritası gözden geçirilerek planlamalar güncellenmiştir.

Yönetim Kurulu'nun, başta Yürütme Komitesi, Risk Yönetimi Komitesi ve şirket içi bölümlerin geri bildirimlerini de değerlendirerek onayladığı politikalar ve belirlediği stratejik hedefler doğrultusunda, uluslararası standartlarla uyumlu bir risk yönetim yapısı uygulanmaktadır. Faaliyet gösterilen sektörün yapısı gereği başta finansal, operasyonel ve hukuki alanlarda çeşitli risklerle karşı karşıya kalınması sebebi ile riskler kurumsal risk yönetimi çerçevesinde sistematik bir yaklaşımla yönetilmektedir. Süreçlerin tüm şirket geneline yaygınlaştırılmış ve şirket kültürünün bir parçası haline getirilmiş olması işleyiş açısından önem taşımaktadır. Etkin risk takibiyle bu risklerin olasılık ve etkilerine göre doğru şekilde yönetilmesi sağlanmaktadır.

Risklerin yönetimi

Finansal risk kapsamında; başta kur, faiz, likidite ve emtia fiyatlarındaki belirsizlikler ve dalgalanmalar nedeniyle oluşan riskler tanımlanmakta, değerlendirilmekte ve gerektiğinde riskin azaltılmasına yönelik araçlar kullanılmaktadır.

Kur riski, ticari faaliyetler gereği yabancı para cinsinden yapılan alımlar ya da likidite amaçlı alınan yabancı para cinsi krediler nedeniyle oluşmaktadır. Kurdaki değişimlerin ürün satış fiyatlarına yansıtılması ile sağlanan "doğal hedge" sayesinde bu risk sınırlandırılmakta ve söz konusu "doğal hedge" kapsamındaki stoklar sonrasında oluşan kur riskine maruz döviz pozisyonunun özsermayeye oranı ise sürekli takip edilmektedir. Döviz pozisyonu taşınmamasına gayret edilerek, gerektiğinde vadeli döviz alım ve satım ya da türev işlemleriyle riskler hedeflenen limitler dahilinde kısıtlanmakta ve etkin şekilde yönetilmektedir.

Faiz riski, faize duyarlı varlık ve yükümlülükler üzerinde etkisini göstermektedir. Faiz riskinin olumsuz etkileri finansal borçların kısa/uzun vade ve sabit/değişken faiz dengelenmesi suretiyle ortadan kaldırılmaktadır. Uzun vadeli yükümlülükler büyük oranda sabit faizli ancak potansiyel olarak maruz kalınabilecek faiz oranı riskinin türev ürünlerle yönetilmesi politikası benimsenmiştir.

Likidite riski, mevcut nakit pozisyonu ve öngörülen nakit akımları yakından izlenerek aktif-pasif yönetimi ile günlük olarak takip edilip yönetilmekte, varlıklarla yükümlülükler arasında vade uyumunun sağlanmasına dikkat edilmektedir. Kısa vadeli likiditenin korunması amacıyla net işletme sermayesi yakından izlenmekte, sermaye piyasalarında meydana gelebilecek hareketliliklere karşı yeterli ve uygun seviyede nakit ve nakit benzeri varlık tutulmaktadır. Piyasa gelişmeleri de

değerlendirilerek, farklı finansal kaynaklar ile ortalama borçlanma vadesi belli bir seviyede tutulmaktadır. Bankalar ile kullanıma hazır nakdi ve gayri nakdi kredi limitleri belirlenmektedir.

Aygaz'ın alacakları yaygın faaliyet yapısı nedeniyle, çok sayıda bayi ve müşteriye kapsayan farklı sektörlere ve coğrafi alanlara dağılmıştır. Belirli bir alanda veya müşteride yoğunlaşma olmamasına dikkat edilmektedir. Ticari alacaklar düzenli raporlamalar ve değerlendirme ile takip edilerek, ticari alacaklardan doğan müşteri kredi riskinin onaylanan sınırlar içinde kalmasına dikkat edilmektedir. Kredi güvenilirliği olan taraflarla işlem yapılmasına, mevcut risklerin alınan teminatlarla azaltılmasına özen gösterilmektedir.

Tahsilat riskini önlemek amacıyla alacaklar, mümkün olduğunca teminat altına (akreditif, teminat mektubu, ipotek, vb.) alınmakta, söz konusu teminatlar sistemsel olarak takip edilmekte ve işlem bazında riskler kontrol edilmektedir. Tahsilatlar banka sistemleri aracılığı ile gerçekleştirilmektedir. Ödeme sistemlerinin çeşitlendirilmesi tahsilatı kolaylaştıran ve riskleri azaltan bir unsurdur.

Sermaye riski açısından şirketin hedefi, ortaklarına getiri sağlarken faaliyetlerini sermaye maliyetini azaltan en uygun sermaye yapısıyla sürdürmektir. Bu amaçla dikkate alınan en önemli göstergeler Net Finansal Borç/FAVÖK, Net Finansal Borç/Özsermaye, Cari ve Likidite Oranları, Finansal Borç Vade Yapısı ile Net İşletme Sermayesi'dir. Tüm bu göstergelerin belirlenen limitler dâhilinde kalmasının sağlanması ile Aygaz'ın faaliyetlerini sağlıklı bir şekilde sürdüreceği sermaye yapısına ve borç kapasitesine sahip olduğu görülmektedir. Şirket yönetimi tarafından hazırlanan ve Risk Yönetim Komitesi'ne periyodik olarak sunulan raporlarla Yönetim Kurulu bilgilendiril-

mektedir. Operasyonel, yasal ve stratejik riskler ilgili birimlerce değerlendirilmekte, bu alanda üst yönetimin aldığı kararlar bu komite aracılığıyla Yönetim Kurulu tarafından takip edilmektedir. Yönetim Kurulu ayrıca, stratejik planlama ve yönetim süreçleri kapsamında yürütülen kurumsal risk yönetimi faaliyetleri hakkında üst yönetim ve Risk Yönetim Komitesi aracılığıyla bilgilendirilmektedir.

Operasyonel riskler şirket içi ilgili birimler tarafından takip edilmekte ve belli sıklıkla üst yönetime raporlanmaktadır. Operasyonel ya da diğer risklerin gerçekleşmesi durumunda doğabilecek zararların karşılanması için bağlı ortaklıklar da dahil olmak üzere çeşitli konu başlıkları için sigorta yaptırılmaktadır. Sigorta süreci ile transfer edilebilir tüm riskler üçüncü taraflara aktarılmaktadır. Benzer çerçevede, siber riskin etki ve olasılığını azaltmak amacıyla siber risk sigorta poliçesi başta olmak üzere çeşitli araçlar devreye alınmıştır. Bunun yanı sıra, Bilgi Güvenliği Politikası ile iş faaliyetlerinin sürekliliğini sağlamak amacıyla, iş süreçlerinin gerçekleştirilmesinde kullanılan bilgi varlıklarının bilgi güvenliğini sağlamayı hedeflemektedir. Sürdürülebilirlik ilkeleri çerçevesinde de Entegre Yönetim Sistemleri Politikası doğrultusunda uygulamalar gerçekleştirilmektedir.

2023 yılında Aygaz'ın Bangladeş'te kurulu iş ortaklığı United Aygaz LPG Ltd. ile kargo toplama ve dağıtım iş kolunda faaliyet gösteren bağlı ortaklığı Sendeo Dağıtım Hizmetleri A.Ş. şirketlerinin işleyişleri Aygaz risk politikaları kapsamında yakından takip edilerek değerlendirilmiştir.

Mevzuatta meydana gelen değişiklikler ise başta Hukuk ve Uyum Direktörlüğü olmak üzere ilgili tüm birimler tarafından takip edilerek yasal risklerden kaçınmak için sürdürülebilirlik ve uyum programı faaliyetleri ile beraber gerekli bilgilendirme ve eğitimler yürütülmektedir.

İç Kontrol Sistemi ve İç Denetim

Aygaz, faaliyetlerin verimliliği ve mali raporlama sisteminin yasal düzenlemele- re uygunluğu konusunda yeterli güvence sağlamak amacıyla şirket bünyesinde etkin bir İç Kontrol Sistemi uygulamaktadır. İç Kontrol Sistemi; finansal işlemler, raporlamalar, iş akışlarında yer alan standart tanımlar, görev tanımları, yetkilendirme/onay sistemi, politikalar ve yazılı süreçleri kapsayan tüm kontrolleri ifade etmektedir.

İç Kontrol Sistemi, faaliyetlerini Genel Müdüre bağlı olarak sürdüren İç Denetim Müdürlüğü tarafından gerçekleştirilmektedir. İç Denetim Müdürlüğü'nün misyonu, risk bazlı tavsiye, öngörü ve tespitleri objektif güvence sağlayarak Genel Müdür'e sunmak, organizasyonel değeri korumak ve geliştirmektir.

İç Denetim Müdürlüğü, Genel Müdürlük ve Türkiye'ye yayılmış durumdaki terminal, tesis ve dağıtım noktalarını rutin veya gerekli hallerde yapılan ziyaretlerle efektif olarak mali ve operasyonel açıdan denetlemektedir. Birim denetim planı doğrultusunda süreç analizleri yaparak iyileştirmeye açık veya riskli görülen alanlarda gerçekleştirilen çalışmalarının sonuçlarını üst yönetime raporlamaktadır. Ayrıca şirkete farklı kanallardan iletilen ihbar ve şikayet konularını objektif olarak değerlendirmekte ve misillemeye izin vermeksizin gerekli aksiyonları almaktadır. Bunun dışında Aygaz bünyesine katılan iş- raklerin süreçlerinin kurgulanmasında destek vermeye ve hayata geçirilmesi planlanan faaliyetlerde ise aktif rol almaya devam etmektedir.

İç Denetim Müdürlüğü Aygaz Denetim Komitesi'ne de her yıl düzenli olarak raporlama yapmaktadır. Yapılan denetim faaliyetleri ve denetim çıktıları komiteye sunulmaktadır.

Riskin Erken Saptanması Sistemi ve Komitesi Hakkında Denetçi Raporu

Aygaz Anonim Şirketi Yönetim Kurulu'na

1. Aygaz Anonim Şirketi ("Şirket") tarafından kurulan riskin erken saptanması sistemi ve komitesini denetlemiş bulunuyoruz.

Yönetim Kurulunun Sorumluluğu

2. 6102 sayılı Türk Ticaret Kanunu'nun ("TTK") 378'inci maddesinin birinci fıkrası uyarınca yönetim kurulu, şirketin varlığını, gelişmesini ve devamını tehlikeye düşüren sebeplerin erken teşhisi, bunun için gerekli önlem ve çarelerin uygulanması ile riskin yönetilmesi amacıyla uzman bir komite kurmak, sistemi çalıştırmak ve geliştirmekle yükümlüdür.

Denetçinin Sorumluluğu

3. Sorumluluğumuz, yaptığımız denetime dayanarak, riskin erken saptanması sistemi ve komitesine ilişkin bir sonuca varmaktır. Yaptığımız denetim, TTK'ya, Kamu Gözetimi, Muhasebe ve Denetim Standartları Kurumu tarafından yayımlanan "Riskin Erken Saptanması Sistemi ve Komitesi Hakkında Denetçi Raporuna İlişkin Esaslara" ve etik kurallara uygun olarak yürütülmüştür. Bu Esaslar tarafımızca; şirketin riskin erken saptanması sistemi ve komitesini kurup kurmadığının belirlenmesini, kurulmuşsa sistem ve komitenin TTK'nın 378'inci maddesi çerçevesinde işleyip işlemediğinin değerlendirilmesini gerektirmektedir. Riskin erken saptanması komitesi tarafından risklere karşı gösterilen çarelerin yerindeliği ve riskler karşısında yönetim tarafından yapılan uygulamalar, denetimimizin kapsamında değildir.

Riskin Erken Saptanması Sistemi ve Komitesi Hakkında Bilgi

4. Şirket, riskin erken saptanması sistemi ve komitesini kurmuş olup, komite 2 üyeden oluşmaktadır. Komite, 1 Ocak - 31 Aralık 2023 hesap döneminde Şirket'in varlığını, gelişmesini tehlikeye düşüren sebeplerin erken teşhisi, bunun için gerekli önlemler ile çarelerin uygulanması ve riskin yönetilmesi amacıyla yönelik olarak hazırladığı raporları Yönetim Kurulu'na sunmuştur.

Sonuç

5. Yürüttüğümüz denetim sonucunda, Aygaz Anonim Şirketi'nin riskin erken saptanması sistemi ve komitesinin, tüm önemli yönleriyle, TTK'nın 378'inci maddesi çerçevesinde yeterli olduğu sonucuna ulaşılmıştır.

PwC Bağımsız Denetim ve
Serbest Muhasebeci Mali Müşavirlik A.Ş.

Cihan Harman, SMMM
Sorumlu Denetçi

İstanbul, 4 Mart 2024

Yönetim Kurulu Komitelerinin Çalışma Esasları ve Etkinliğine İlişkin Yönetim Kurulu Değerlendirmesi

Sermaye Piyasası Kurulu'nun II-17.1 sayılı Kurumsal Yönetim İlkeleri'nin Belirlenmesine ve Uygulanmasına İlişkin Tebliği'nde ("Tebliğ") yer alan hükümler çerçevesinde oluşturulan mevcut komitelere, Yönetim Kurulu'nun 29 Mart 2023 tarih ve 2023-16 no'lu kararı ile:

- Denetimden Sorumlu Komite'nin, 2 üyeden oluşmasına ve Başkanlığına Sayın Kutsan Çelebican ve üyeliğine Sayın Dr. Şadan Kaptanoğlu Dikici'nin getirilmesine;
- Kurumsal Yönetim Komitesi'nin 3 üyeden oluşmasına ve Başkanlığına Sayın Kutsan Çelebican, üyeliklerine Sayın Yağız Eyüboğlu ve Sayın Gökhan Dizemen'in getirilmesine; Tebliğ'de açıklanan Aday Gösterme Komitesi ve Ücret Komitesi görevlerinin de Kurumsal Yönetim Komitesi tarafından yerine getirilmesinin devamına,
- Risk Yönetim Komitesi'nin 2 üyeden oluşmasına ve Başkanlığına Sayın Dr. Şadan Kaptanoğlu Dikici ve üyeliğine Sayın Dr. Bülent Bulgurlu'nun getirilmesine;
- Yürütme Komitesi'nin 5 üyeden oluşmasına ve Komite'nin kendi üyeleri arasından bir Başkan belirlemesine; Komite üyeliklerine Sayın Mustafa Rahmi Koç, Sayın Mehmet Ömer Koç, Sayın Yıldırım Ali Koç, Sayın Alexandre François Julien Picciotto ve Sayın Caroline Nicole Koç'un getirilmesine karar verilmiştir.

Yayımlanan Kurumsal Yönetim İlkeleri gereği, Yatırımcı İlişkileri Bölümü'nün Genel Müdür veya Genel Müdür Yardımcısına doğrudan bağlı olarak çalışması ve bahsi geçen yöneticinin Kurumsal Yönetim Komitesi üyesi olması zorunluluğu getirilmiştir. Bu doğrultuda, 25 Aralık 2020 tarihli Yönetim Kurulu toplantımızda Sermaye Piyasası Kurulu'nun 3 Ocak 2014 tarihinde yayınlanarak yürürlüğe giren Seri: II-17.1. sayılı Kurumsal Yönetim Tebliği'nin 11'inci maddesinde öngörülen görevlerin, Genel Müdür Yardımcısı (Mali) görevinde bulunan Sayın Gökhan Dizemen yönetiminde yerine getirilmesine ve kendisinin Kurumsal Yönetim Komitesi üyesi olarak belirlenmesine karar verilmiştir.

2023 yılında tüm Yönetim Kurulu Komiteleri Kurumsal Yönetim İlkeleri ve kendi yönetmelikleri uyarınca yerine getirmeleri gereken görev ve sorumlulukları yerine getirmiş ve oluşturulan yıllık toplantı planlarına uygun şekilde toplanmış ve çalışmalar hakkında bilgileri ve yıl içinde yapılan toplantıların sonuçlarını içeren raporlarını Yönetim Kurulu'na sunmuşlardır. Komite üyeleri tüm

toplantılara tam katılım sağlamıştır. Yönetim Kurulu, Yönetim Kurulu Komiteleri'nin çalışmalarından beklenen faydanın temin edildiği görüşündedir.

Denetimden Sorumlu Komite Çalışma Esasları ve Faaliyetleri

Denetimden Sorumlu Komite; Şirketin muhasebe ve raporlama sistemlerinin ilgili kanun ve düzenlemeler çerçevesinde işleyişinin, finansal bilgilerin kamuya açıklanması, bağımsız denetim ve iç kontrol sisteminin işleyişinin ve etkinliğinin gözetimini yapmak üzere 9 Nisan 2003 tarihli Yönetim Kurulu kararı ile oluşturulmuştur. Denetimden Sorumlu Komite 2023 yılı içinde dokuz adet toplantı gerçekleştirmiştir.

Yönetim Kurulu, mali kontrol ve denetime ilişkin faaliyetleri, esas itibarıyla Denetimden Sorumlu Komite vasıtasıyla gözetir. Denetim Komitesi, bu fonksiyonu yerine getirirken, süreçlerin verimliliğini mali açıdan gözden geçirmek, denetlemek ve raporlamak üzere kurulmuş olan Bütçe Raporlama ve Kontrol Müdürlüğü'nden gelen raporları ayrıntılarıyla inceler, değerlendirir, Şirket yönetimine gereken talimatları verir ve gerektiği durumlarda Yönetim Kurulu'nun bilgi ve onayına sunar. Komitenin kararları Yönetim Kurulu'na tavsiye niteliğinde olup, ilgili konularda nihai karar mercii Yönetim Kurulu'dur.

Denetimden Sorumlu Komite Görev, Sorumluluk ve Çalışma Esasları

Denetim Komitesi'nin görevleri;

- Bağımsız denetim kuruluşunun seçimi, bağımsız denetim kuruluşundan alınacak hizmetlerin kapsamının belirlenmesi, bağımsız denetim sözleşmelerinin hazırlanarak bağımsız denetim sürecinin başlatılması ve bağımsız denetim kuruluşunun her aşamadaki çalışmalarını gözetmek.
- Bağımsız denetçinin bağımsızlık kriterleri karşısındaki durumu, bağımsızlık beyanını ve bağımsız denetim kuruluşundan alınabilecek ilave hizmetleri değerlendirmek.
- Bağımsız denetim kuruluşu tarafından Komite'ye iletilen bağımsız denetim kapsamında ulaşılabilecek tespitleri, ortaklığın muhasebe politikası ve uygulamalarıyla ilgili önemli hususları; bağımsız denetçi tarafından daha önce Şirket yönetimine iletilen SPK'nın muhasebe standartları ile muhasebe ilkeleri çerçevesinde alternatif uygulama ve kamuya açıklama seçeneklerini; bunların muhtemel sonuçlarını ve uygulama

önerisini; ortaklık yönetimiyle arasında gerçekleştirilen önemli yazışmaları değerlendirmek.

- Şirketin muhasebe, raporlama ve iç kontrol sistemleri ile bağımsız denetim süreçleri ile ilgili olarak Şirkete ulaşan şikayetlerin incelenmesi, sonuca bağlanması; Şirket çalışanlarının, muhasebe, raporlama, iç kontrol ve bağımsız denetim konularındaki bildirimlerinin gizlilik ilkesi çerçevesinde değerlendirilmesi konularında kurulan sistemin gözetimini yapmak.
- Kamuya açıklanacak yıllık ve ara dönem finansal tabloların, Şirketin izlediği muhasebe ilkelerine, gerçeğe uygunluğuna ve doğruluğuna ilişkin olarak Şirketin sorumlu yöneticileri ve bağımsız denetçilerinin görüşlerini alarak, kendi değerlendirmeleriyle birlikte Yönetim Kurulu'na yazılı olarak bildirmek.
- SPK düzenlemeleri ve Türk Ticaret Kanunu ile komiteye verilebilecek diğer görevleri yerine getirmek.

Denetimden Sorumlu Komite'nin çalışma esasları Şirketimiz internet sitesinde yer almaktadır.

<https://kurumsal.aygaz.com.tr/uploads/yatirimci-ilisleri/komite-denetim-komitesi-calisma-esaslari-2023.pdf>

Denetim Komitesi 2023 yılında;

- Yıllık ve ara dönem finansal tabloların, Şirket'in izlediği muhasebe ilkelerine, gerçeğe uygunluğuna ve doğruluğuna ilişkin olarak sorumlu yöneticiler ve bağımsız denetçilerinin görüşlerini alarak, kendi değerlendirmeleriyle birlikte Yönetim Kurulu'na yazılı olarak bildirmiş,
- Yıllık faaliyet raporunda yer alan açıklamaların, gerçeğe uygun ve yeterli olduğuna ve raporun Şirket'in gelişimi ve performansını, karşı karşıya olunan önemli risk ve belirsizliklerle birlikte, dürüstçe yansıttığına dair görüşünü Yönetim Kurulu'na yazılı olarak bildirmiş,
- Bağımsız denetim kuruluşunun seçimi, bağımsız denetim kuruluşundan alınacak hizmetlerin kapsamının belirlenmesi, bağımsız denetim sözleşmelerinin hazırlanması ve bağımsız denetim sürecinin başlamasıyla birlikte bağımsız denetim kuruluşunun çalışmalarını gözetmiş,
- Bağımsız denetim şirketinin iş programını, alınan sonuçları ve tavsiyelerini incelemiş,
- İç denetim sisteminin etkinliğini takip etmiş, İç Denetim Müdürlüğü'nün programı ve iş sonuçlarını ve tavsiyelerini, ayrıca bunlarla ilgili uygulama ve sonuçları incelemiştir.

Kurumsal Yönetim Komitesi Çalışma Esasları ve Faaliyetleri Şirket'in Kurumsal Yönetim İlkeleri'ne uyumunu izlemek, bu

konuda iyileştirme çalışmalarında bulunmak ve Yönetim Kurulu'na kurumsal yönetim uygulamalarını iyileştirici tavsiyelerde bulunmak üzere Yönetim Kurulu'nun 15 Mart 2010 tarihli kararı ile kurulan "Kurumsal Yönetim Komitesi", Şirket'te Kurumsal Yönetim İlkeleri'nin uygulanıp uygulanmadığını, uygulanmıyor ise gerekçesini ve bu prensiplere tam olarak uymama dolayısıyla meydana gelen çıkar çatışmalarını tespit ederek, Yönetim Kurulu'na Kurumsal Yönetim uygulamalarını iyileştirici tavsiyelerde bulunmaktadır. Tebliğ kapsamında Aday Gösterme Komitesi ve Ücret Komitesi görevlerini de yerine getirmektedir. Komite kendisine verilen görevin gerektirdiği sıklıkta toplanmaktadır. Kurumsal Yönetim Komitesi 2023 yılı içinde altı adet toplantı gerçekleştirmiştir.

Kurumsal Yönetim Komitesi Görev, Sorumluluk ve Çalışma Esasları;

Kurumsal Yönetim Komitesi'nin görevleri;

- Kurumsal yönetim ilkelerinin uygulanıp uygulanmadığını, uygulanmıyor ise gerekçesini ve bu prensiplere tam olarak uymama dolayısıyla meydana gelen çıkar çatışmalarını tespit ederek, Yönetim Kurulu'na kurumsal yönetim uygulamalarını iyileştirici tavsiyelerde bulunmak.
- Yatırımcı ilişkileri biriminin faaliyetlerini gözetmek.
- Kamuya açıklanacak "Kurumsal Yönetim İlkelerine Uyum Raporu"nu inceleyerek, Rapor'da yer alan bilgilerin Komite'ye iletilen bilgiler çerçevesinde doğruluğunu ve bu bilgilerle tutarlılığını değerlendirmek.
- Kurumsal Yönetim İlkelerinin Şirket içerisinde benimsenmesini ve uygulanmasını sağlamak, uygulanmadığı konuları analiz ederek, Yönetim Kurulu'na uyum derecesini iyileştirici önerilerde bulunmak.
- Dünyada Kurumsal Yönetim uygulamalarını takip ederek, gerekli unsurların Şirket bünyesinde uygulanması amacıyla Yönetim Kurulu'na öneride bulunmak.

SPK düzenlemelerinde aday gösterme ve ücret komitesi için öngörülen görevlerde, Şirketimizde Kurumsal Yönetim Komitesi tarafından yerine getirilmekte olup, Komite'nin bu kapsamdaki görevleri ise aşağıdaki gibidir:

- Yönetim Kurulu'na ve idari sorumluluğu bulunan yöneticilik pozisyonlarına uygun adayların saptanması, değerlendirilmesi ve eğitilmesi konularında oluşturulan sistemin değerlendirilmesi ve bu hususta politika ve stratejiler belirlenmesi konularında çalışmalar yapmak.
- Bağımsız üyelik için aday tekliflerini, adayın bağımsızlık ölçütlerini taşıyıp taşıyamaması hususunu dikkate alarak değerlendirmek ve buna ilişkin değerlendirmesini Yönetim Kurulu onayına sunmak.

- Bağımsız Yönetim Kurulu Üyeliklerinde boşalma olması durumunda, asgari bağımsız üye sayısının yeniden sağlanmasını teminen, yapılacak ilk Genel Kurul toplantısına kadar görev yapmak üzere boşalan üyeliklere bağımsız üye seçimi için değerlendirme yaparak sonucunu Yönetim Kurulu'na yazılı olarak iletmek.
- Yönetim Kurulu'nun yapısı ve verimliliği hakkında düzenli değerlendirmeler yapmak ve bu konularda yapılabilecek değişikliklere ilişkin tavsiyelerini Yönetim Kurulu'na sunmak.
- Yönetim Kurulu Üyelerinin ve Üst Düzey Yöneticilerin performans değerlendirme ve kariyer planlaması konusundaki yaklaşım, ilke ve uygulamalar konusunda oluşturulan sistemleri değerlendirmek.
- Yönetim Kurulu Üyelerinin ve Üst Düzey Yöneticilerin ücretlendirme esaslarına ilişkin önerilerini, şirketin uzun vadeli hedeflerini dikkate alarak değerlendirmek ve bunların gözetimini yapmak.
- Şirketin ve Yönetim Kurulu Üyelerinin performansının ölçülmesine yönelik ölçütleri Şirket ve üyenin performansı ile bağlantılı olacak şekilde belirlemek.
- Kriterlere ulaşma derecesi dikkate alınarak, Yönetim Kurulu Üyelerine ve Üst Düzey Yöneticilere verilecek ücretlere ilişkin önerilerini Yönetim Kurulu'na sunmak.

Kurumsal Yönetim Komitesi'nin çalışma esasları Şirketimiz internet sitesinde yer almaktadır.

<https://kurumsal.aygaz.com.tr/uploads/yatirimci-iliskileri/komite-ler/kurumsal-yonetim-komitesi-calisma-esaslari-2023.pdf>

Kurumsal Yönetim Komitesi 2023 yılında;

- Yönetimin ve yatırımcıların sunduğu adaylar da dahil olmak üzere bağımsız üyelik için gelen tüm aday tekliflerini, bu adayların bağımsızlık ölçütlerini taşıyıp taşıyamaması hususunu dikkate alarak değerlendirmiş ve buna ilişkin değerlendirmesini Yönetim Kurulu'nun onayına sunmuş,
- Yönetim Kurulu'ndaki bağımsız üyelik için adayın, Komite'ye aday gösterildiği an itibarıyla ilgili yönetmelik ve Şirket'in Esas Sözleşmesi uyarınca gerekli kriterler çerçevesinde, bağımsız olduğunu belirten yazılı beyanda bulunmasını sağlamış,
- Genel Kurul toplantısının duyurusuyla birlikte bağımsız adayların nihai listesinin kamuoyuna duyurulmasını sağlamış,
- Yatırımcı İlişkileri Bölümü'nün çalışmalarını gözetmiş, Yatırımcı İlişkileri Bölümü'nün faaliyetleri hakkında hazırlanan raporu inceleyerek, Yönetim Kurulu'na bilgi sunmuş,
- Kamuya açıklanacak "Kurumsal Yönetim Uyum Raporu Formu ile Kurumsal Yönetim Bilgi Formu ve Sürdürülebilirlik İlkeleri

Kapsamında Hazırlanan Açıklamaları" gözden geçirerek, burada yer alan bilgilerin Komitenin sahip olduğu bilgilere göre doğru ve tutarlı olup olmadığını kontrol etmiş,

- Şirketin kurumsal yönetim derecelendirme raporunu ve bu raporda belirtilen iyileştirmeye açık alanlarda neler yapılabileceğini değerlendirmiş,
- Yönetim Kurulu ve idari sorumluluğu bulunan yöneticilik pozisyonları için uygun adayların saptanması, değerlendirilmesi ve eğitilmesi konularında uygulanan sistemi değerlendirmiş,
- Yönetim Kurulunun yapısı ve verimliliğini değerlendirmiş,
- Yönetim Kurulu Üyelerinin ve idari sorumluluğu bulunan yöneticilerin ücretlendirilmesinde kullanılacak ilke, kriter ve uygulamaları, şirketin uzun vadeli hedefleri dikkate alarak değerlendirmiş,
- Komite, Yönetim Kurulu Üyeleri ve Üst Düzey Yöneticilere sağlanan menfaatlerle ilgili çalışmalarda bulunmuştur.

Risk Yönetim Komitesi Çalışma Esasları ve Faaliyetleri

Risk Yönetim Komitesi; Şirket'in varlığını, gelişmesini ve devamını tehlikeye düşürebilecek mevcut ve potansiyel stratejik, operasyonel, finansal, hukuki risklerin değerlendirilmesi, bu risklerin Şirket'in kurumsal risk alma profiline uygun olarak yönetilmesi, raporlanması, tespit edilen risklerle ilgili gerekli önlemlerin uygulanması amacıyla Yönetim Kurulu'nun 15 Temmuz 2010 tarihli kararı ile oluşturulmuştur. Risk Yönetim Komitesi yıl içerisinde sekiz toplantı gerçekleştirmiştir.

Risk Yönetim Komitesi Görev, Sorumluluk ve Çalışma Esasları Risk Yönetim Komitesi'nin görevleri;

- Şirket hedeflerine ulaşmayı etkileyebilecek mevcut ve olası risk unsurlarının tanımlanması, değerlendirilmesi, izlenmesi ve şirketin risk alma profiline uygun olarak ilgili risklerin yönetilmesine ilişkin prensiplerin belirlendiği Kurumsal Risk Yönetimi (ERM) sisteminin yılda en az bir defa gözden geçirilmesi,
- Şirket'in belirlenen risk ölçüm kriterleri kapsamında hazırlanan risk raporlarının değerlendirilmesi,
- Risk yönetimi ve iç kontrol sistemlerinin ve süreçlerinin değerlendirilmesi,
- Şirket'in bağımsız denetimden geçmiş, Denetim Komitesi ve Yönetim Kurulu tarafından onaylanmış finansal raporlarını esas alarak TTK'da tanımlandığı şekilde teknik iflas riskinin değerlendirilmesi, ihtiyaç görülmesi halinde alınması gereken önlemlere ilişkin öneri geliştirilmesi,
- SPK düzenlemeleri ve Türk Ticaret Kanunu ile komiteye verilebilecek diğer görevleri yerine getirilmesi,

Risk Yönetimi Komitesi'nin çalışma esasları Şirketimiz internet sitesinde yer almaktadır.

<https://kurumsal.aygaz.com.tr/uploads/yatirimci-iliskileri/komite-ler/risk-yonetimi-komitesi-calisma-esaslari-2023.pdf>

Risk Yönetim Komitesi 2023 yılında;

- Mevcut ve olası risk unsurlarını Kurumsal Risk Yönetimi fonksiyonunun işleyişi çerçevesinde gözden geçirmiş ve geliştirilmesi için önerilerde bulunmuş,
- Şirkette tutulacak ve yönetilecek, paylaşılacak veya tamamen ortadan kaldırılacak riskleri tespit etmiş,
- Şirket'in karlılığını ve operasyonlarının etkinliğini artırabilecek fırsatların belirlenmesi, tespit edilen fırsatlarla ilgili gerekli çalışmaların yapılmasını sağlamış, olası risk ve fırsatların gözetilerek Şirket stratejisinin doğru belirlenmesi konusunda Yönetim Kurulu'na destek olmuş,
- SPK'nın VII-128.9 Sayılı Bilgi Sistemleri Tebliği ile halka açık şirketler için getirilen yükümlülükler kapsamında Şirket'in bilgi sistemleri uygulamalarına ilişkin çalışmaları değerlendirmiş,
- Risk yönetim sistemlerinin yılda en az bir defa gözden geçirilmesi ve risklerin yönetim sorumluluğunu üstlenen ilgili bölümlerdeki uygulamaların, komite kararlarına uygun gerçekleştirilmesinin gözetimini sağlamıştır.

PwC Bağımsız Denetim ve Serbest Muhasebeci Mali Müşavirlik tarafından hazırlanan 8 Şubat 2023 tarihli raporda, Aygaz A.Ş.'nin riskin erken saptanması sistemi ve Risk Yönetim Komitesi'nin, tüm önemli yönleriyle, TTK'nın 378' inci maddesi çerçevesinde yeterli olduğu sonucuna ulaşıldığı belirtilmiştir.

Yürütme Komitesi ve Çalışma Esasları

Yürütme Komitesi, Yönetim Kurulu ile idari yapı arasında etkin koordinasyonun sağlanması suretiyle Yönetim Kurulu'nun etkinliğinin artırılması, stratejik hedeflerine uygun alanlarda yatırım ve iş geliştirme konularında iyileştirme sağlanması amaçlarıyla Yönetim Kurulu'na tavsiye ve önerilerde bulunmak üzere 04 Mayıs 2012 tarihinde oluşturulmuştur. Yürütme Komitesi yıl içerisinde on iki toplantı gerçekleştirmiştir.

Yürütme Komitesi Görev, Sorumluluk ve Çalışma Esasları

Yürütme Komitesi'nin görevleri;

- Yönetim Kurulu tarafından karara bağlanacak önemli hususlar tüm üyelerin onayına sunulmadan önce faaliyetlere etki, finansal boyut, hukuki durum, stratejik önceliklere uyum gibi konularda gerekli hazırlık, analiz ve değerlendirmelerin tamamlanmış olmasını sağlamak,
- Genel Kurul veya Yönetim Kurulu Kararı'na bağlanmış hususların, belirlenen yönerge ve politikalar çerçevesinde Şirket

yönetimine aktarımını ve yayılımını sağlamak,

- Şirket faaliyetlerinin Yönetim Kurulu kararlarına, yıllık iş planlarına uygun şekilde yürütüldüğünü kontrol etmek,
- Şirketin faaliyet gösterdiği sektörlerdeki, ekonomik, sosyal ve siyasal çevredeki gelişmeleri takip ederek etkilerini değerlendirmek, rekabet gücünü artırıcı stratejileri belirlemek,
- Belirlenen stratejiler doğrultusunda, sektör dinamiklerinin izlenerek oluşabilecek fırsatları belirlemek,
- Yapılacak iç analizlerle şirketin güçlü ve zayıf yönlerini, dış analizlerle de fırsat ve tehditleri izlemek,
- Şirketin stratejik hedeflerine ulaşabilmesini sağlayacak içsel ve dışsal büyüme imkanları araştırmak,
- Şirket iş programlarının oluşturulması, dış ortamdaki gelişmelere göre gerekli revizyonların yapılması ve performans ölçütü olarak kullanılmasını sağlayacak sistemin işlerliğini gözetmek,
- Yönetim Kurulu'nun kabul ettiği strateji ve projelerin yönetimini takip etmek,
- Faaliyetleri etkileyebilecek önemli hukuki gelişmeleri ve etkilerini değerlendirmek.

Yürütme Komitesi'nin çalışma esasları Şirketimiz internet sitesinde yer almaktadır.

<https://kurumsal.aygaz.com.tr/uploads/yatirimci-iliskileri/komite-ler/yurutme-komitesi-calisma-esaslari-2023.pdf>

Yürütme Komitesi 2023 yılında;

- Şirket faaliyetlerinin Yönetim Kurulu kararlarına ve iş planlarına uygun şekilde yürütüldüğünü kontrol etmiş,
- Şirketin faaliyet gösterdiği sektördeki ekonomik, sosyal ve siyasal çevredeki gelişmeleri takip ederek etkilerini değerlendirmiş, stratejileri belirlemiş ve sektör dinamiklerinin izlenerek oluşabilecek tehdit, fırsatlar ve potansiyel verimlilik alanları konusunda Şirket Yönetimini yönlendirmiş,
- Şirketin stratejik hedeflerine ulaşabilmesini sağlayacak büyüme imkanlarını takip etmiş,
- Şirket iş programının oluşturulması, dış ortamdaki gelişmelere göre gerekli revizyonların yapılması ve iş programının performans ölçütü olarak kullanılmasını sağlayacak sistemin işlerliğini gözetmiş,
- Şirket'in finansman imkanlarının çeşitlendirilmesine yönelik çalışmaları gözetmiş,
- Yönetim Kurulu'nun kabul ettiği strateji ve projelerin yönetimini takip etmiştir.

Bağımsız Yönetim Kurulu Üye Adaylarının Bağımsızlık Beyanları

BAĞIMSIZLIK BEYANI

1 Şubat 2024

Aygaz A.Ş. (Şirket) Yönetim Kurulu'nda, Şirket Esas Sözleşmesi ve Sermaye Piyasası Kurulu (SPK) tarafından ilan edilen II-17.1 sayılı Kurumsal Yönetim Tebliği'nde belirlenen kriterler çerçevesinde, "Bağımsız Üye" olarak görev yapmaya aday olduğumu, bu kapsamda;

- Şirket, şirketin yönetim kontrolü ya da önemli derecede etki sahibi olduğu ortaklıklar ile şirketin yönetim kontrolünü elinde bulunduran veya şirkette önemli derecede etki sahibi olan ortaklar ve bu ortakların yönetim kontrolüne sahip olduğu tüzel kişiler ile kendim, eşim ve ikinci dereceye kadar kan ve sıhrî hısımlarım arasında; son beş yıl içinde önemli görev ve sorumluluklar üstlenecek yönetici pozisyonunda istihdam ilişkisinin bulunmadığını, sermaye veya oy haklarının veya imtiyazlı payların %5'inden fazlasına birlikte veya tek başına sahip olunmadığını ya da önemli nitelikte ticari ilişkinin kurulmadığını,
 - Son beş yıl içerisinde, başta şirketin denetimi (vergi denetimi, kanuni denetim, iç denetim de dahil), derecelendirilmesi ve danışmanlığı olmak üzere, yapılan anlaşmalar çerçevesinde şirketin önemli ölçüde hizmet veya ürün satın aldığı veya sattığı şirketlerde, hizmet veya ürün satın alındığı veya satıldığı dönemlerde, ortak (%5 ve üzeri), önemli görev ve sorumluluklar üstlenecek yönetici pozisyonunda çalışan veya Yönetim Kurulu Üyesi olmadığımı,
 - Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi olmam sebebiyle üstleneceğim görevleri gereği gibi yerine getirecek mesleki eğitim, bilgi ve tecrübeye sahip olduğumu,
 - Bağlı olduğum mevzuata uygun olması şartıyla, üniversite öğretim üyeliği hariç, üye olarak seçildikten sonra kamu kurum ve kuruluşlarında tam zamanlı çalışmayacağımı,
 - 31.12.1960 tarihli ve 19.12.1960 tarihli ve 193 sayılı Gelir Vergisi Kanunu (GVK)'na göre Türkiye'de yerleşmiş sayıldığımı,
 - Şirket faaliyetlerine olumlu katkılarda bulunabileceğimi, şirket ile pay sahipleri arasındaki çıkar çatışmalarında tarafsızlığımı koruyabileceğimi, menfaat sahiplerinin haklarını dikkate alarak özgürce karar verebilecek güçlü etik standartlara, mesleki itibara ve tecrübeye sahip olduğumu,
 - Şirket faaliyetlerinin işleyişini takip edebilecek ve üstlendiğim görevlerin gereklerini tam olarak yerine getirebilecek ölçüde şirket işlerine zaman ayırabiliyor olduğumu,
 - Şirketin Yönetim Kurulu'nda son on yıl içerisinde altı yıldan fazla Yönetim Kurulu Üyeliği yapmamış olduğumu,
 - Şirketin veya şirketin yönetim kontrolünü elinde bulunduran ortakların yönetim kontrolüne sahip olduğu şirketlerin üçten fazlasında ve toplamda borsada işlem gören şirketlerin beşten fazlasında bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi olarak görev almadığımı,
 - Yönetim Kurulu Üyesi olarak seçilen tüzel kişi adına tescil ve ilan edilmediğimi,
- beyan ederim.

M.M. Gülay Barbarosoğlu

Neslihan Tonbul

Muharrem Hilmi Kayhan

Sermaye Piyasası Kurulunun II-14.1. Sayılı Sermaye Piyasasında Finansal Raporlamaya İlişkin Esaslar Tebliği'nin 9. Maddesi Gereğince Hazırlanan Sorumluluk Beyanı

Finansal Tabloların Kabulüne İlişkin Yönetim Kurulu'nun

Karar Tarihi: 04 Mart 2024

Karar Sayısı: 2024-04

Şirketimizce hazırlanan ve PwC Bağımsız Denetim ve Serbest Muhasebeci Mali Müşavirlik A.Ş. tarafından bağımsız denetime tabi tutulan 01.01.2023 - 31.12.2023 hesap dönemine ait, Sermaye Piyasası Kurulu'nun (SPK) II-14.1. sayılı Sermaye Piyasasında Finansal Raporlamaya İlişkin Esaslar Tebliği (Tebliğ) ve 28.12.2023 tarihli enflasyon muhasebesi uygulamasına ilişkin İlke Kararı uyarınca Türkiye Finansal Raporlama Standartları (TFRS) ve SPK tarafından belirlenen formatlarla uyumlu olarak hazırlanan dipnotları ile birlikte konsolide finansal durum tablosu, gelir tablosu, kapsamlı gelir tablosu, nakit akış tablosu ve özkaynak değişim tablosunun ("Finansal Tablolar"), SPK düzenlemeleri doğrultusunda;

- Tarafımızca incelendiğini,
- Şirketimizdeki görev ve sorumluluk alanımızda sahip olduğumuz bilgiler çerçevesinde, önemli konularda gerçeğe aykırı bir açıklama veya açıklamanın yapıldığı tarih itibarıyla yanıltıcı olması sonucunu doğurabilecek herhangi bir eksiklik içermediğini,
- Şirketimizdeki görev ve sorumluluk alanımızda sahip olduğumuz bilgiler çerçevesinde, Tebliğ uyarınca hazırlanmış finansal tabloların konsolidasyon kapsamındakiyle birlikte, işletmenin aktifleri, pasifleri, finansal durumu ve kar ve zararı ile ilgili gerçeği dürüst bir biçimde yansıttığını

bilgilerinize sunar, yapılan açıklamalardan dolayı sorumlu olduğumuzu beyan ederiz.

Saygılarımızla,

04 Mart 2024
AYGAZ ANONİM ŞİRKETİ

Kutsan Çelebicin
Denetimden Sorumlu
Komite Başkanı

Şadan Kaptanoğlu Dikici
Denetimden Sorumlu
Komite Üyesi

Gökhan Dizemen
Genel Müdür Yardımcısı
(Mali)

Faaliyet Raporu Sorumluluk Beyanı

Faaliyet Raporunun Kabulüne İlişkin Yönetim Kurulu'nun

Karar Tarihi: 08 Mart 2024

Karar Sayısı: 2024-07

Şirketimizce hazırlanan ve PwC Bağımsız Denetim ve Serbest Muhasebeci Mali Müşavirlik A.Ş. tarafından bağımsız denetime tabi tutulan, 2023 yılına ait, Türk Ticaret Kanunu ve Sermaye Piyasası Kurulu'nun Seri II.14.1. Sermaye Piyasasında Finansal Raporlamaya İlişkin Esaslar Tebliği'ne ("Tebliğ") uyumlu olarak hazırlanan faaliyet raporumuz ekte sunulmuştur.

Şirketimizdeki görev ve sorumluluk alanımızda sahip olduğumuz bilgiler çerçevesinde; Şirketimizce hazırlanan ve Kurumsal Yönetim Uyum Raporu ile Kurumsal Yönetim Bilgi Formu'nu ve SPK Sürdürülebilirlik İlkeleri Uyum Raporunu da içeren yıllık Faaliyet Raporu'nun, SPK düzenlemeleri doğrultusunda;

- Tarafımızca incelendiğini,
- Şirketimizdeki görev ve sorumluluk alanımızda sahip olduğumuz bilgiler çerçevesinde, önemli konularda gerçeğe aykırı bir açıklama veya açıklamanın yapıldığı tarih itibarıyla yanıltıcı olması sonucunu doğurabilecek herhangi bir eksiklik içermediğini,
- Şirketimizdeki görev ve sorumluluk alanımızda sahip olduğumuz bilgiler çerçevesinde, Tebliğ uyarınca hazırlanmış Faaliyet Raporu'nun işin gelişimi ve performansını ve konsolidasyon kapsamındakilerle birlikte işletmenin finansal durumunu, karşı karşıya olunan önemli risk ve belirsizliklerle birlikte, dürüstçe yansıttığını,

bilgilerinize sunar, yapılan açıklamalardan dolayı sorumlu olduğumuzu beyan ederiz.

Saygılarımızla,

AYGAZ ANONİM ŞİRKETİ

8 Mart 2024



Kutsan Çelebicin
Denetimden Sorumlu
Komite Başkanı



Şadan Kaptanoğlu Dikici
Denetimden Sorumlu
Komite Üyesi



Gökhan Dizemen
Genel Müdür Yardımcısı
(Mali)



AYGAZ ANONİM ŞİRKETİ

1 OCAK - 31 ARALIK 2023
HESAP DÖNEMİNE AİT
KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLAR
VE BAĞIMSIZ DENETÇİ RAPORU

Bağımsız Denetçi Raporu

Aygaz A.Ş. Genel Kurulu'na

A. Konsolide Finansal Tabloların Bağımsız Denetimi

1. Görüş

Aygaz A.Ş.'nin ("Şirket") ve bağlı ortaklıklarının (hep birlikte "Grup" olarak anılacaktır) 31 Aralık 2023 tarihli konsolide finansal durum tablosu ile aynı tarihte sona eren hesap dönemine ait; konsolide kar veya zarar tablosu, konsolide diğer kapsamlı gelir tablosu, konsolide özkaynaklar değişim tablosu ve konsolide nakit akış tablosu ile önemli muhasebe politikalarının özeti de dâhil olmak üzere konsolide finansal tablo dipnotlarından oluşan konsolide finansal tablolarını denetlemiştir bulunuyoruz.

Görüşümüze göre, ilişikteki konsolide finansal tablolar Grup'un 31 Aralık 2023 tarihi itibarıyla konsolide finansal durumunu ve aynı tarihte sona eren hesap dönemine ait konsolide finansal performansını ve konsolide nakit akışlarını Türkiye Finansal Raporlama Standartları'na ("TFRS'lere") uygun olarak tüm önemli yönleriyle gerçeğe uygun bir biçimde sunmaktadır.

2. Görüşün dayanağı

Yaptığımız bağımsız denetim, Sermaye Piyasası Kurulu düzenlemeleri çerçevesinde kabul edilen ve Kamu Gözetimi, Muhasebe ve Denetim Standartları Kurumu ("KGK") tarafından yayımlanan Türkiye Denetim Standartları'nın bir parçası olan Bağımsız Denetim Standartları'na ("BDS'lere") uygun olarak yürütülmüştür. Bu standartlar kapsamındaki sorumluluklarımız, raporumuzun "Bağımsız Denetçinin Konsolide Finansal Tabloların Bağımsız Denetimine İlişkin Sorumlulukları" bölümünde ayrıntılı bir şekilde açıklanmıştır. KGK tarafından yayımlanan Bağımsız Denetçiler için Etik Kurallar (Bağımsızlık Standartları Dahil) ("Etik Kurallar") ile Sermaye Piyasası Kurulu mevzuatında ve ilgili diğer mevzuatta konsolide finansal tabloların bağımsız denetimiyle ilgili olarak yer alan etik ilkelere uygun olarak Grup'tan bağımsız olduğumuzu beyan ederiz. Etik Kurallar ve mevzuat kapsamındaki etiğe ilişkin diğer sorumluluklar da tarafımızca yerine getirilmiştir. Bağımsız denetim sırasında elde ettiğimiz bağımsız denetim kanıtlarının, görüşümüzün oluşturulması için yeterli ve uygun bir dayanak oluşturduğuna inanıyoruz.

3. Kilit Denetim Konuları

Kilit denetim konuları, mesleki muhakememize göre cari döneme ait konsolide finansal tabloların bağımsız denetiminde en çok önem arz eden konulardır. Kilit denetim konuları, bir bütün olarak konsolide finansal tabloların bağımsız denetimi çerçevesinde ve konsolide finansal tablolara ilişkin görüşümüzün oluşturulmasında ele alınmış olup, bu konular hakkında ayrı bir görüş bildirmiyoruz.

Kilit denetim konuları	Konunun denetimde nasıl ele alındığı
<p>TMS 29 "Yüksek Enflasyonlu Ekonomilerde Finansal Raporlama" Standardının Uygulanması</p> <p>Grup, ilişikteki 31 Aralık 2023 tarihli ve aynı tarihte sona eren yıla ilişkin konsolide finansal tablolarını TMS 29 "Yüksek Enflasyonlu Ekonomilerde Finansal Raporlama" Standardını uygulayarak hazırlamıştır.</p> <p>TMS 29'a göre 31 Aralık 2023 tarihli konsolide finansal tablolar 31 Aralık 2023 tarihindeki satın alma gücüne göre yeniden düzenlenmelidir.</p> <p>TMS 29'un uygulanması, Grup'un 31 Aralık 2023 tarihli ve aynı tarihte sona eren yıla ilişkin konsolide finansal tablolarında yer alan birçok kaleme önemli değişikliklere neden olmaktadır. TMS 29 uygulaması konsolide finansal tablolarda yaygın ve tutarsal olarak önemli etkiye sahiptir. Bununla birlikte, söz konusu uygulamanın denetimini gerçekleştirmek için harcanan ilave denetim eforu da göz önünde bulundurulduğunda, TMS 29'un uygulanması tarafımızca kilit denetim konusu olarak belirlenmiştir.</p> <p>Grup'un TMS 29 standardının uygulamasına ilişkin muhasebe politikaları ve ilgili açıklamalar Not 2.1'de yer almaktadır.</p>	<p>Denetimimiz sırasında, TMS 29 "Yüksek Enflasyonlu Ekonomilerde Finansal Raporlama" standardının uygulamasına ilişkin aşağıdaki denetim prosedürleri uygulanmıştır:</p> <ul style="list-style-type: none"> TMS 29 standardının uygulamasına ilişkin sürecin ve Grup yönetimi tarafından tasarlanan kontrollerin anlaşılması ve değerlendirilmesi, Grup yönetimi tarafından yapılan parasal ve parasal olmayan kalemlerin ayrımının TMS 29'a uygun olarak yapıldığının kontrol edilmesi, Parasal olmayan kalemlerin detay listeleri temin edilerek, tarihi maliyet ve satın alım tarihlerinin, destekleyici belgelerle karşılaştırılarak doğru bir şekilde hesaplamaya dahil edildiğinin örneklem yoluyla test edilmesi, Hesaplamalarda kullanılan endeks katsayılarının, TÜİK tarafından yayınlanan Türkiye'deki Tüketici Fiyat Endeksi'nden elde edilen katsayılar ile karşılaştırılarak kontrol edilmesi, Parasal olmayan kalemlerin ilgili endeks katsayıları kullanılarak yeniden hesaplanması ile konsolide finansal tabloların endekslenmiş finansal tablo kalemlerini içerecek şekilde yeniden düzenlenmesine ilişkin çalışmaların matematiksel doğruluğunun test edilmesi, TMS 29 uygulamasına ilişkin konsolide finansal tablo dipnotlarında yer alan açıklamaların kontrol edilmesi ve bu dipnotlarda yer verilen bilgilerin TFRS'ye göre yeterliliğinin değerlendirilmesi.

3. Kilit Denetim Konuları (Devamı)

Kilit denetim konuları	Konunun denetimde nasıl ele alındığı
<p>Hasılatın Muhasebeleştirilmesi</p> <p>Grup'un performans değerlendirmesinde hasılat en önemli göstergelerden biridir. Hasılat, yıl içerisinde uygulanan stratejilerin sonuçlarının değerlendirilmesi ve performans takibi açısından büyük öneme sahiptir.</p> <p>Hasılat sunulan mal ya da hizmet karşılığında alınan veya alınacak olan tutardan iskontolar ve iadeler düşüldükten sonra kalan tutar ile ölçülmektedir.</p> <p>1 Ocak - 31 Aralık 2023 hesap dönemine ait konsolide kâr veya zarar tablosunun 64.834.645 bin TL ile en büyük tutarındaki finansal tablo kalemi olan hasılat, önemli seviyede olması ve birden fazla hesaba önemli etkisinin bulunması nedenleriyle, kilit denetim konusu olarak belirlenmiştir.</p> <p>Grup'un hasılat ile ilgili muhasebe politikalarına ve tutarlarına ilişkin açıklamalar Not 2.5 ve 23'te yer almaktadır.</p>	<p>Denetimimiz sırasında, hasılatın kaydedilmesi ile ilgili aşağıdaki denetim prosedürleri uygulanmıştır:</p> <ul style="list-style-type: none"> Hasılatın muhasebeleştirilmesine yönelik Grup'un muhasebe politikalarının TFRS'lere uygunluğunun değerlendirilmesi, Önemli gelir akışlarına ilişkin faturalama, iskonto hesaplaması, fiyat değişikliklerinin onaylanması ve satışla ilgili vergi kayıtlarını oluşturan süreçlerinin anlaşılması, Müşteri faturalarının doğruluğuna ilişkin örneklem yöntemiyle testlerin yapılması ve ilgili sözleşmelerin TFRS 15, "Müşteri Sözleşmelerinden Hasılat" kapsamında muhasebeleştirilmesinin kontrol edilmesi, Müşterinin belirlemiş olduğu edim yükümlülüklerinin değerlendirilmesi ve hasılatın ilgili muhasebe politikalarına uygun şekilde muhasebeleştirildiğinin kontrol edilmesi, Hasılatın dönerselliğine ilişkin olarak dönem sonuna ve sonraki dönem başlangıcına ait hasılat kalemlerinin örneklem yöntemiyle test edilmesi, Satış iskontosunun tamlığına ve doğruluğuna ilişkin örneklem yöntemiyle testlerin ve analitik çalışmaların yapılması, Dipnot 2.5 ve 23'te yer alan Hasılatın kaydedilmesine yönelik dipnotların ve açıklamaların yeterliliğinin TFRS 15, "Müşteri Sözleşmelerinden Hasılat" standardı kapsamında değerlendirilmesi.

4. Yönetimin ve Üst Yönetimden Sorumlu Olanların Konsolide Finansal Tablolara İlişkin Sorumlulukları

Grup yönetimi; konsolide finansal tabloların TFRS'lere uygun olarak hazırlanmasından, gerçeğe uygun bir biçimde sunumundan ve hata veya hile kaynaklı önemli yanlışlık içermeyecek şekilde hazırlanması için gerekli gördüğü iç kontrolden sorumludur.

Konsolide finansal tabloları hazırlarken yönetim; Grup'un sürekliliğini devam ettirme kabiliyetinin değerlendirilmesinden, gerektiğinde süreklilikle ilgili hususları açıklamaktan ve Grup'u tasfiye etme ya da ticari faaliyeti sona erdirmeye niyeti ya da mecburiyeti bulunmadığı sürece işletmenin sürekliliği esasını kullanmaktan sorumludur.

Üst yönetimden sorumlu olanlar, Grup'un finansal raporlama sürecinin gözetiminden sorumludur.

5. Bağımsız Denetçinin Konsolide Finansal Tabloların Bağımsız Denetimine İlişkin Sorumlulukları

Bir bağımsız denetimde, biz bağımsız denetçilerin sorumlulukları şunlardır:

Amacımız, bir bütün olarak finansal tabloların hata veya hile kaynaklı önemli yanlışlık içerip içermediğine ilişkin makul güvence elde etmek ve görüşümüzü içeren bir bağımsız denetçi raporu düzenlemektir. BDS'lere uygun olarak yürütülen bir bağımsız denetim sonucunda verilen makul güvence; yüksek bir güvence seviyesidir ancak, var olan önemli bir yanlışlığın her zaman tespit edileceğini garanti etmez. Yanlışlıklar hata veya hile kaynaklı olabilir. Yanlışlıkların, tek başına veya toplu olarak, finansal tablo kullanıcılarının bu konsolide tablolara istinaden alacakları ekonomik kararları etkilemesi makul ölçüde bekleniyorsa bu yanlışlıklar önemli olarak kabul edilir.

BDS'lere uygun olarak yürütülen bağımsız denetimin gereği olarak, bağımsız denetim boyunca mesleki muhakememizi kullanmakta ve meslekî şüpheciliğimizi sürdürmekteyiz. Tarafımızca ayrıca:

- Konsolide finansal tablolardaki hata veya hile kaynaklı "önemli yanlışlık" riskleri belirlenmekte ve değerlendirilmekte; bu risklere karşılık veren denetim prosedürleri tasarlanmakta ve uygulanmakta ve görüşümüze dayanak teşkil edecek yeterli ve uygun denetim kanıtı elde edilmektedir. Hile; muvazaa, sahtekârlık, kasıtlı ihmal, gerçeğe aykırı beyan veya iç kontrol ihlali filleri içerebildiğinden, hile kaynaklı önemli bir yanlışlığı tespit edememe riski, hata kaynaklı önemli bir yanlışlığı tespit edememe riskinden yüksektir.

- Grup'un iç kontrolünün etkinliğine ilişkin bir görüş bildirmek amacıyla değil ama duruma uygun denetim prosedürlerini tasarlamak amacıyla denetimle ilgili iç kontrol değerlendirilmektedir.
- Yönetim tarafından kullanılan muhasebe politikalarının uygunluğu ile yapılan muhasebe tahminleri ile ilgili açıklamaların makul olup olmadığı değerlendirilmektedir.
- Elde edilen denetim kanıtlarına dayanarak Grup'un sürekliliğini devam ettirme kabiliyetine ilişkin ciddi şüphe oluşturabilecek olay veya şartlarla ilgili önemli bir belirsizliğin mevcut olup olmadığı hakkında ve yönetimin işletmenin sürekliliği esasını kullanmasının uygunluğu hakkında sonuca varılmaktadır. Önemli bir belirsizliğin mevcut olduğu sonucuna varmamız hâlinde, raporumuzda, finansal tablolardaki ilgili açıklamalara dikkat çekmemiz ya da bu açıklamaların yetersiz olması durumunda olumlu görüş dışında bir görüş vermemiz gerekmektedir. Vardığımız sonuçlar, bağımsız denetçi raporu tarihine kadar elde edilen denetim kanıtlarına dayanmaktadır. Bununla birlikte, gelecekteki olay veya şartlar Grup'un sürekliliğini sona erdirebilir.
- Konsolide finansal tabloların açıklamaları dâhil olmak üzere, genel sunumu, yapısı ve içeriği ile bu tabloların, temelini oluşturan işlem ve olayları gerçeğe uygun sunumu sağlayacak şekilde yansıtıp yansıtmadığı değerlendirilmektedir.
- Konsolide finansal tablolar hakkında görüş vermek amacıyla, Grup içerisindeki işletmelere veya faaliyet bölümlerine ilişkin finansal bilgiler hakkında yeterli ve uygun denetim kanıtı elde edilmektedir. Grup denetiminin yönlendirilmesinden, gözetiminden ve yürütülmesinden sorumluyuz. Verdiğimiz denetim görüşünden de tek başımıza sorumluyuz.

Diğer hususların yanı sıra, denetim sırasında tespit ettiğimiz önemli iç kontrol eksiklikleri dâhil olmak üzere, bağımsız denetimin planlanan kapsamı ve zamanlaması ile önemli denetim bulgularını üst yönetimden sorumlu olanlara bildirmekteyiz.

Bağımsızlığa ilişkin etik hükümlere uygunluk sağladığımızı üst yönetimden sorumlu olanlara bildirmiş bulunmaktayız. Ayrıca bağımsızlık üzerinde etkisi olduğu düşünülebilecek tüm ilişkiler ve diğer hususlar ile varsa, tehditleri ortadan kaldırmak amacıyla atılan adımlar ile alınan önlemleri üst yönetimden sorumlu olanlara iletmiş bulunmaktayız.

Üst yönetimden sorumlu olanlara bildirilen konular arasından, cari döneme ait konsolide finansal tabloların bağımsız denetiminde en çok önem arz eden konuları yani kilit denetim konularını belirlemekteyiz. Mevzuatın konunun kamuya açıklanmasına izin vermediği durumlarda veya konuyu kamuya açıklamanın doğuracağı olumsuz sonuçların, kamuya açıklamanın doğuracağı kamu yararını aşacağına makul şekilde beklendiği oldukça istisnai durumlarda, ilgili hususun bağımsız denetçi raporumuzda bildirilmemesine karar verebiliriz.

B. Mevzuattan Kaynaklanan Diğer Yükümlülükler

1. 6102 sayılı Türk Ticaret Kanunu'nun ("TTK") 402. Maddesi'nin dördüncü fıkrası uyarınca, Şirket'in 1 Ocak - 31 Aralık 2023 hesap döneminde defter tutma düzeninin, kanun ile şirket esas sözleşmesinin finansal raporlamaya ilişkin hükümlerine uygun olmadığına dair önemli bir hususa rastlanmamıştır.
2. TTK'nın 402. Maddesi'nin dördüncü fıkrası uyarınca, Yönetim Kurulu tarafımıza denetim kapsamında istenen açıklamaları yapmış ve istenen belgeleri vermiştir.
3. TTK'nın 398. Maddesi'nin dördüncü fıkrası uyarınca düzenlenen Riskin Erken Saptanması Sistemi ve Komitesi Hakkında Denetçi Raporu 4 Mart 2024 tarihinde Şirket'in Yönetim Kurulu'na sunulmuştur.

PwC Bağımsız Denetim ve
Serbest Muhasebeci Mali Müşavirlik A.Ş.

Cihan Harman, SMMM
Sorumlu Denetçi

İstanbul, 4 Mart 2024

İçindekiler**Sayfa**

Konsolide Finansal Durum Tablosu	124-125
Konsolide Kâr Zarar Tablosu	126
Konsolide Diğer Kapsamlı Gelir Tablosu	127
Konsolide Özkaynaklar Değişim Tablosu	128
Konsolide Nakit Akış Tablosu	129
Konsolide Finansal Tablolara İlişkin Dipnotlar	130-206

AYGAZ ANONİM ŞİRKETİ

31 ARALIK 2023 TARİHİ İTİBARIYLA KONSOLİDE FİNANSAL DURUM TABLOSU

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe, Türk Lirası'nın ("TL") 31 Aralık 2023 tarihi itibarıyla satın alma gücü esasına göre bin TL olarak ifade edilmiştir.)

	Not referansı	Bağımsız Denetimden Geçmiş 31 Aralık 2023	Bağımsız Denetimden Geçmiş 31 Aralık 2022
VARLIKLAR			
Dönen varlıklar			
Nakit ve nakit benzerleri	4	3.374.186	3.009.913
Finansal yatırımlar		147.266	59.221
Ticari alacaklar		4.014.215	4.051.395
- İlişkili taraflardan ticari alacaklar	31	300.907	231.118
- İlişkili olmayan taraflardan ticari alacaklar	8	3.713.308	3.820.277
Diğer alacaklar		6.889	246.235
- İlişkili taraflardan diğer alacaklar	31	-	139.035
- İlişkili olmayan taraflardan diğer alacaklar	9	6.889	107.200
Türev araçlar	7	-	141.307
Stoklar	11	1.984.885	3.848.530
Peşin ödenmiş giderler	20	114.132	142.416
Cari dönem vergisiyle ilgili varlıklar		1.890	15.318
Diğer dönen varlıklar	19	499.739	789.625
Toplam dönen varlıklar		10.143.202	12.303.960
Duran varlıklar			
Finansal yatırımlar	5	2.668.338	2.657.278
Ticari alacaklar		16.070	13.405
- İlişkili olmayan taraflardan ticari alacaklar	8	16.070	13.405
Diğer alacaklar		4.021	1.063
- İlişkili olmayan taraflardan diğer alacaklar	9	4.021	1.063
Özkaynak yöntemiyle değerlendirilen yatırımlar	12	27.928.855	25.477.313
Maddi duran varlıklar	13	4.382.439	4.486.701
Kullanım hakkı varlıkları	15	428.541	383.889
Maddi olmayan duran varlıklar		241.168	176.733
- Diğer maddi olmayan duran varlıklar	14	241.168	176.733
Peşin ödenmiş giderler	20	41.982	65.048
Ertelenmiş vergi varlığı	30	333.968	205.574
Toplam duran varlıklar		36.045.382	33.467.004
Toplam varlıklar		46.188.584	45.770.964

Takip eden dipnotlar, konsolide finansal tabloların tamamlayıcı bir parçasıdır.

AYGAZ ANONİM ŞİRKETİ

31 ARALIK 2023 TARİHİ İTİBARIYLA KONSOLİDE
FİNANSAL DURUM TABLOSU

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe, Türk Lirası'nın ("TL") 31 Aralık 2023 tarihi itibarıyla satın alma gücü esasına göre bin TL olarak ifade edilmiştir.)

	Not referansı	Bağımsız Denetimden Geçmiş 31 Aralık 2023	Bağımsız Denetimden Geçmiş 31 Aralık 2022
KAYNAKLAR			
Kısa vadeli yükümlülükler			
Kısa vadeli borçlanmalar	6	992.006	1.704.902
Uzun vadeli borçlanmaların kısa vadeli kısımları	6	1.135.076	2.890.650
Ticari borçlar		5.233.291	6.607.606
- İlişkili taraflara ticari borçlar	31	1.045.650	787.529
- İlişkili olmayan taraflara ticari borçlar	8	4.187.641	5.820.077
Çalışanlara sağlanan faydalar kapsamında borçlar	10	266.169	214.297
Diğer borçlar		7.466	7.293
- İlişkili taraflara diğer borçlar	31	1.485	2.297
- İlişkili olmayan taraflara diğer borçlar	9	5.981	4.996
Türev araçlar	7	1.027	-
Ertelenmiş gelirler	21	49.528	12.509
Dönem kârı vergi yükümlülüğü		81.466	28.099
Kısa vadeli karşılıklar		774.773	756.080
- Diğer kısa vadeli karşılıklar	18	774.773	756.080
Diğer kısa vadeli yükümlülükler	19	494.703	244.509
Toplam kısa vadeli yükümlülükler		9.035.505	12.465.945
Uzun vadeli yükümlülükler			
Uzun vadeli borçlanmalar	6	93.192	1.334.523
Diğer borçlar		213.261	208.011
- İlişkili olmayan taraflara diğer borçlar	9	213.261	208.011
Uzun vadeli karşılıklar		246.900	478.977
- Çalışanlara sağlanan faydalara ilişkin uzun vadeli karşılıklar	17	246.900	378.557
- Diğer uzun vadeli karşılıklar	18	-	100.420
Ertelenmiş vergi yükümlülüğü	30	76.415	422.703
Toplam uzun vadeli yükümlülükler		629.768	2.444.214
Toplam yükümlülükler		9.665.273	14.910.159
Özkaynaklar			
Ödenmiş sermaye	22	219.801	219.801
Sermaye düzeltme farkları	22	4.013.723	4.013.723
Karşılıklı iştirak sermaye düzeltmesi (-)		-	-
Kâr veya zararda yeniden sınıflandırılmayacak birikmiş diğer kapsamlı gelirler (giderler)		742.769	729.720
Yeniden değerlendirme ve ölçüm kazançları / (kayıpları)		789.386	782.888
- Tanımlanmış fayda planları yeniden ölçüm kayıpları		(85.902)	(82.154)
- Gerçeğe uygun değer farkı diğer kapsamlı gelire yansıtılan finansal varlıklardan kazançlar (kayıplar)	22	875.288	865.042
Özkaynak yöntemiyle değerlendirilen yatırımların diğer kapsamlı gelirinden kâr veya zararda sınıflandırılmayacak paylar		(46.617)	(53.168)
Kâr veya zararda yeniden sınıflandırılacak birikmiş diğer kapsamlı gelirler ve giderler		(300.258)	(218.345)
Yabancı para çevrim farkları		-	(65.661)
Riskten korunma kazanç (kayıpları)		-	(6.295)
- Nakit akış riskinden korunma kazançları (kayıpları)		-	(6.295)
Özkaynak yöntemiyle değerlendirilen yatırımların diğer kapsamlı gelirinden kâr veya zararda sınıflandırılacak paylar		(300.258)	(146.389)
Kârdan ayrılan kısıtlanmış yedekler	22	2.949.763	2.974.458
Geçmiş yıllar kârları		22.589.634	16.031.188
Net dönem kârı		5.953.903	6.848.121
Ana ortaklığa ait özkaynaklar		36.169.335	30.598.666
Kontrol gücü olmayan paylar		353.976	262.139
Toplam özkaynaklar		36.523.311	30.860.805
Toplam kaynaklar		46.188.584	45.770.964

Takip eden dipnotlar, konsolide finansal tabloların tamamlayıcı bir parçasıdır.

AYGAZ ANONİM ŞİRKETİ

1 OCAK - 31 ARALIK 2023 HESAP DÖNEMİNE AİT
KONSOLİDE KÂR ZARAR TABLOSU

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe, Türk Lirası'nın ("TL") 31 Aralık 2023 tarihi itibarıyla satın alma gücü esasına göre bin TL olarak ifade edilmiştir.)

	Not referansı	Bağımsız Denetimden Geçmiş 1 Ocak - 31 Aralık 2023	Bağımsız Denetimden Geçmiş 1 Ocak - 31 Aralık 2022
Hasılat	23	64.834.645	71.287.651
Satışların maliyeti (-)	23	(59.871.852)	(67.429.654)
Brüt kâr		4.962.793	3.857.997
Genel yönetim giderleri (-)	24	(2.141.142)	(1.715.331)
Pazarlama giderleri (-)	24	(2.444.554)	(2.151.556)
Araştırma ve geliştirme giderleri (-)	24	(27.487)	(18.177)
Esas faaliyetlerden diğer gelirler	26	1.590.215	2.518.360
Esas faaliyetlerden diğer giderler (-)	26	(1.728.386)	(2.518.856)
Esas faaliyet kârı		211.439	(27.563)
Yatırım faaliyetlerinden gelirler	27	322.100	104.547
Yatırım faaliyetlerinden giderler (-)	27	(18.158)	(25.680)
Özkaynak yöntemiyle değerlendirilen yatırımların kârlarından (zararlarından) paylar	12	5.089.054	6.163.040
Finansman geliri (gideri) öncesi faaliyet kârı		5.604.435	6.214.344
Finansman gelirleri	28	1.289.687	916.319
Finansman giderleri (-)	28	(1.751.750)	(1.625.199)
Parasal kazanç / (kayıp)		323.500	988.747
Sürdürülen faaliyetler vergi öncesi kârı		5.465.872	6.494.211
Sürdürülen faaliyetler vergi geliri (gideri)			
Dönem vergi gideri (-)	30	(394.972)	(99.266)
Ertelenmiş vergi geliri (gideri)	30	469.745	130.726
Dönem kârı		5.540.645	6.525.671
Dönem kârının dağılımı			
Kontrol gücü olmayan paylar		(413.258)	(322.450)
Ana ortaklık payları		5.953.903	6.848.121
Pay başına kazanç (TL)	29	27,0877	25,0602
Sulandırılmış pay başına kazanç (TL)	29	27,0877	25,0602

Takip eden dipnotlar, konsolide finansal tabloların tamamlayıcı bir parçasıdır.

AYGAZ ANONİM ŞİRKETİ

1 OCAK - 31 ARALIK 2023 HESAP DÖNEMİNE AİT
KONSOLİDE KAPSAMLI GELİR TABLOSU

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe, Türk Lirası'nın ("TL") 31 Aralık 2023 tarihi itibarıyla satın alma gücü esasına göre bin TL olarak ifade edilmiştir.)

	Not referansı	Bağımsız Denetimden Geçmiş 1 Ocak - 31 Aralık 2023	Bağımsız Denetimden Geçmiş 1 Ocak - 31 Aralık 2022
Dönem kâr		5.540.645	6.525.671
Diğer kapsamlı gelir			
Kar veya zararda yeniden sınıflandırılmayacaklar		13.049	1.197.602
Tanımlanmış fayda planları yeniden ölçüm kayıpları		(8.466)	(101.027)
Gerçeğe uygun değer farkı diğer kapsamlı gelire yansıtılan finansal varlıklara ilişkin diğer kapsamlı gelir (gider)*			
- Gerçeğe uygun değer farkı diğer kapsamlı gelire yansıtılan finansal varlıklardan kazançlar*		10.785	1.403.083
- Özkaynak yöntemiyle değerlendirilen yatırımların tanımlanmış fayda planları yeniden ölçüm kayıpları*		6.551	(53.168)
Kar veya zarar olarak yeniden sınıflandırılmayacak diğer kapsamlı gelire ilişkin vergiler			
- Tanımlanmış fayda planları yeniden ölçüm kayıpları, vergi etkisi	30	4.718	18.868
- Gerçeğe uygun değer farkı diğer kapsamlı gelire yansıtılan finansal varlıklara ilişkin diğer kapsamlı gelir (gider), vergi etkisi*	30	(539)	(70.154)
Kar veya zarar olarak yeniden sınıflandırılacaklar		(81.913)	1.166.784
Yabancı para çevrim farklarındaki değişim		65.661	(74.623)
Nakit akış riskinden korunmaya ilişkin diğer kapsamlı gelir (gider)			
- Nakit akış riskinden korunma kazançları (kayıpları)		5.537	42.552
Özkaynak yöntemiyle değerlendirilen yatırımların diğer kapsamlı gelirinden kâr veya zararda sınıflandırılacak paylar			
- Özkaynak yöntemiyle değerlendirilen yatırımların nakit akış riskinden korunma (kayıpları) kazançları		237.832	1.235.892
- Özkaynak yöntemiyle değerlendirilen yatırımların yabancı para çevrim farkları kazançları		(391.701)	(27.576)
Kar veya zarar olarak yeniden sınıflandırılacak diğer kapsamlı gelire ilişkin vergiler			
- Nakit akış riskinden korunmaya ilişkin diğer kapsamlı gelir (gider), vergi etkisi	30	758	(9.461)
Diğer kapsamlı gelir (gider) (vergi sonrası)		(68.864)	2.364.386
Toplam diğer kapsamlı gelir		5.471.781	8.890.057
Toplam kapsamlı gelirin dağılımı			
- Kontrol gücü olmayan paylar		(413.258)	(322.450)
- Ana ortaklık payları		5.885.039	9.212.507

AYGAZ ANONİM ŞİRKETİ

1 OCAK - 31 ARALIK 2023 HESAP DÖNEMİNE AİT KONSOLİDE ÖZKAYNAKLAR DEĞİŞİM TABLOSU

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe, Türk Lirası'nın ("TL") 31 Aralık 2023 tarihi itibarıyla satın alma gücü esasına göre bin TL olarak ifade edilmiştir.)

	Not Referansı	Ödenmiş sermaye	Sermaye düzeltme farkları	Kâr veya zararda yeniden sınıflandırılmayacak birikmiş diğer kapsamlı gelirler ve giderler			Kâr veya zararda yeniden sınıflandırılacak birikmiş diğer kapsamlı gelirler ve giderler			Birikmiş kârlar					Toplam özkaynaklar
				Tanımlanmış fayda planları yeniden ölçüm kazançları/ (kayıplar)	Gerçeğe uygun değer farkı diğer kapsamlı gelire yansıtılan finansal varlıklardan kazançlar/ (kayıplar)	Özkaynak yöntemiyle değerlendirilen yatırımların diğer kapsamlı gelirlerinden kâr veya zararda sınıflandırılmayacak paylar	Yabancı para çevrim farkları	Nakit akış riskinden korunma kazançları/ (kayıplar)	Özkaynak yöntemiyle değerlendirilen yatırımların diğer kapsamlı gelirlerinden kâr veya zararda sınıflandırılacak paylar	Kârdan ayrılan kısıtlanmış yedekler	Geçmiş yıllar kârları	Net dönem kâr	Ana ortaklığa ait özkaynaklar	Kontrol gücü olmayan paylar	
Bağımsız Denetimden Geçmiş															
1 Ocak 2022 itibarıyla		300.000	5.478.222	-	(467.886)	-	8.962	(39.383)	(1.354.704)	2.944.700	17.947.514	-	24.817.425	69.849	24.887.274
Transferler		-	-	-	-	-	-	-	-	29.758	(29.758)	-	-	-	-
Sermaye artırımları		-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	514.742	514.742
Kar payı hariç pay sahiplerine yapılan ödemeler		(80.199)	(1.464.499)	-	-	-	-	-	-	-	(1.578.312)	-	(3.123.010)	-	(3.123.010)
Toplam kapsamlı gelir (gider)		-	-	(82.154)	1.332.928	(53.168)	(74.623)	33.088	1.208.315	-	-	6.848.121	9.212.507	(322.452)	8.890.055
Dönem kâr (zararı)		-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	6.848.121	6.848.121	(322.452)	6.525.669
Diğer kapsamlı gelir (gider)		-	-	(82.154)	1.332.928	(53.168)	(74.623)	33.088	1.208.315	-	-	-	2.364.386	-	2.364.386
Kar payları		-	-	-	-	-	-	-	-	-	(308.256)	-	(308.256)	-	(308.256)
31 Aralık 2022 itibarıyla		219.801	4.013.723	(82.154)	865.042	(53.168)	(65.661)	(6.295)	(146.389)	2.974.458	16.031.188	6.848.121	30.598.666	262.139	30.860.805
Bağımsız Denetimden Geçmiş															
1 Ocak 2023 itibarıyla		219.801	4.013.723	(82.154)	865.042	(53.168)	(65.661)	(6.295)	(146.389)	2.974.458	16.031.188	6.848.121	30.598.666	262.139	30.860.805
Transferler		-	-	-	-	-	-	-	-	(24.695)	6.872.816	(6.848.121)	-	-	-
Sermaye artırımları		-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	505.095	505.095
Toplam kapsamlı gelir (gider)		-	-	(3.748)	10.246	6.551	65.661	6.295	(153.869)	-	-	5.953.903	5.885.039	(413.258)	5.471.781
Dönem kâr (zararı)		-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	5.953.903	5.953.903	(413.258)	5.540.645
Diğer kapsamlı gelir (gider)		-	-	(3.748)	10.246	6.551	65.661	6.295	(153.869)	-	-	-	(68.864)	-	(68.864)
Kar payları	22	-	-	-	-	-	-	-	-	-	(314.370)	-	(314.370)	-	(314.370)
31 Aralık 2023 itibarıyla		219.801	4.013.723	(85.902)	875.288	(46.617)	-	-	(300.258)	2.949.763	22.589.634	5.953.903	36.169.335	353.976	36.523.311

AYGAZ ANONİM ŞİRKETİ

31 ARALIK 2023 TARİHİNDE SONA EREN
HESAP DÖNEMİNE AİT KONSOLİDE NAKİT AKIŞ TABLOSU

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe, Türk Lirası'nın ("TL") 31 Aralık 2023 tarihi itibarıyla satın alma gücü esasına göre bin TL olarak ifade edilmiştir.)

	Not Referansları	Bağımsız Denetimden Geçmiş 1 Ocak - 31 Aralık 2023	Bağımsız Denetimden Geçmiş 1 Ocak - 31 Aralık 2022
İşletme faaliyetlerinden nakit akışları		4.758.194	(561.897)
Dönem kârı		5.540.645	6.525.671
Dönem net kâr (zararı) mutabakatı ile ilgili düzeltmeler		(1.886.324)	(6.851.332)
Amortisman ve itfa gideri ile ilgili düzeltmeler	3, 13, 14, 15	815.510	1.056.304
Değer düşüklüğü karşılığı ile ilgili düzeltmeler		(7.683)	(29.860)
Karşılıklar ile ilgili düzeltmeler		(176.038)	(772.922)
Kâr payı (geliri) gideri ile ilgili düzeltmeler	12, 27	2.652.988	(34.804)
Faiz gelirleri ile ilgili düzeltmeler	28	(540.463)	(250.508)
Faiz giderleri ile ilgili düzeltmeler	28	678.510	1.036.401
Gerçekleşmemiş yabancı para çevrim farkları ile ilgili düzeltmeler		575.800	195.726
Türev finansal araçların gerçeğe uygun değer kayıpları (kazançları) ile ilgili düzeltmeler		148.629	(228.432)
Özkaynak yöntemiyle değerlendirilen yatırımların dağıtılmamış kârları ile ilgili düzeltmeler	12	(5.089.054)	(6.163.040)
Vergi (geliri) gideri ile ilgili düzeltmeler	30	(74.773)	(31.460)
Duran varlıkların elden çıkarılmasından kaynaklanan kayıplar (kazançlar) ile ilgili düzeltmeler	27	(48.753)	(44.063)
Kâr (zarar) mutabakatı ile ilgili diğer düzeltmeler		(528)	10.417
Parasal kazanç / (kayıp) ile ilgili düzeltmeler		(820.469)	(1.595.091)
İşletme sermayesinde gerçekleşen değişimler		1.550.985	(220.043)
Bloke mevduatlardaki değişim		125.220	(67.480)
Ticari alacaklardaki azalış (artış) ile ilgili düzeltmeler		42.198	(1.135.081)
Faaliyetlerle ilgili diğer alacaklardaki azalış (artış) ile ilgili düzeltmeler		526.274	(60.663)
Stoklardaki azalış ile ilgili düzeltmeler		1.863.645	31.056
Peşin ödenmiş giderlerdeki azalış		54.738	199.180
Ticari borçlardaki (azalış) artış ile ilgili düzeltmeler		(1.374.315)	863.221
Çalışanlara sağlanan faydalar kapsamında borçlardaki artış		51.872	48.064
Faaliyetlerle ilgili diğer borçlardaki artış (azalış) ile ilgili düzeltmeler		224.334	(85.929)
Ertelenmiş gelirlerdeki artış (azalış)		37.019	(12.411)
Faaliyetlerden elde edilen nakit akışları		5.205.306	(545.704)
Çalışanlara iş ortaklıkları pay alımı veya sermaye artırımını sebebiyle oluşan nakit çıkışları	17	(145.395)	(35.942)
Vergi iadeleri (ödemeleri)		(301.717)	19.749
Yatırım faaliyetlerinden kaynaklanan nakit akışları		(329.983)	(452.731)
İştirakler veya iş ortaklıkları pay alımı veya sermaye artırımını sebebiyle oluşan nakit çıkışları	12	(347.384)	(365.582)
Maddi ve maddi olmayan duran varlıkların satışından kaynaklanan nakit girişleri		187.227	104.968
Maddi ve maddi olmayan duran varlıkların alımından kaynaklanan nakit çıkışları	13, 14	(771.466)	(682.442)
Alınan temettüleri	27	184.590	34.804
Diğer nakit girişleri (çıkışları)			
- Finansal yatırımlardaki azalış (artış)		(88.045)	(59.221)
- Kontrol gücü olmayan payların sermaye artışlarına katılımı		505.095	514.742
Finansman faaliyetlerinden nakit akışları		(2.994.577)	734.200
Borçlanmadan kaynaklanan nakit girişleri	6	1.958.060	6.376.527
Borç ödemelerine ilişkin nakit çıkışları	6	(4.274.162)	(4.515.729)
Kira sözleşmelerinden kaynaklanan borç ödemelerine ilişkin nakit çıkışları	6	(120.886)	(313.459)
Ödenen temettüleri		(314.500)	(308.256)
Ödenen faiz		(780.164)	(750.357)
Alınan faiz		537.075	245.474
Yabancı para çevrim farkları öncesi nakit ve nakit benzerlerindeki net artış (azalış)		1.433.634	(280.428)
Yabancı para çevrim farklarının nakit ve nakit benzerleri üzerindeki etkisi		153.673	400.046
Nakit ve nakit benzerlerindeki üzerindeki parasal kazanç / (kayıp) etkisi		(1.097.814)	(1.760.830)
Nakit ve nakit benzerlerindeki net artış (azalış)		489.493	(1.641.212)
Dönem başı nakit ve nakit benzerleri	4	2.881.914	4.523.126
Dönem sonu nakit ve nakit benzerleri	4	3.371.407	2.881.914

Takip eden dipnotlar, konsolide finansal tabloların tamamlayıcı bir parçasıdır.

AYGAZ ANONİM ŞİRKETİ**31 ARALIK 2023 TARİHİNDE SONA EREN HESAP DÖNEMİNE AİT KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR**

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe, Türk Lirası'nın ("TL") 31 Aralık 2023 tarihi itibarıyla satın alma gücü esasına göre bin TL olarak ifade edilmiştir.)

DİPNOT 1 - GRUP'UN ORGANİZASYONU VE FAALİYET KONUSU

Aygaz Anonim Şirketi'nin ("Şirket" veya "Aygaz") esas faaliyet konusu, sıvılaştırılmış petrol gazının ("LPG") yurtiçi ve yurtdışı piyasalardan temin edilmesi ve tüketiciye ulaştırılmasıdır. Şirket esas faaliyet konusunu destekleyen LPG'nin tüketicinin kullanımına sunulması için gerekli LPG tüp, LPG tank, regülatör ve yardımcı malzemeler üretmektedir. Şirket'in ana ortağı Koç Holding A.Ş., Koç Ailesi ve Koç Ailesi tarafından sahip olunan şirketler tarafından kontrol edilmektedir.

Şirket, Sermaye Piyasası Kurulu'na ("SPK") kayıtlıdır ve hisseleri Borsa İstanbul'da işlem görmektedir. 31 Aralık 2023 tarihi itibarıyla, Şirket'in halka açıklık oranı %24,27'dir.

Şirket merkezi aşağıdaki adreste bulunmaktadır:

Büyükdere Cad. No: 145/1 Aygaz Han, Zincirlikuyu, 34394 / İstanbul

Aygaz ve bağlı ortaklıklarının (birlikte "Grup" olarak anılacaktır) kategorileri itibarıyla toplam dönem sonu ve ortalama personel sayıları aşağıdaki gibidir.

	Dönem Sonu		Ortalama	
	31 Aralık 2023	31 Aralık 2022	1 Ocak 31 Aralık 2023	1 Ocak 31 Aralık 2022
Aylık ücretli	1.012	993	1.005	925
Saat ücretli	646	680	654	689
Toplam personel sayısı	1.658	1.673	1.659	1.614

Bağlı Ortaklıklar

Akpa Dayanıklı Tüketim LPG ve Akaryakıt Ürünleri Pazarlama Anonim Şirketi'nin ("Akpa") esas faaliyet konusu gerek kendi organizasyonu gerekse bayi kanalı vasıtası ile tüpgaz satışı, akaryakıt istasyonu ile perakende satış, toptan akaryakıt ve madeni yağ satışlarıdır.

Aygaz Doğal Gaz Toptan Satış A.Ş. ve Aygaz Doğal Gaz İletim A.Ş.'nin (birlikte "Aygaz Doğal Gaz" olarak anılacaktır) esas faaliyet konusu Türkiye içinden ve/veya dışından doğal gaz satın almak, Türkiye içinde ve/veya dışında doğal gazı satmak ve pazarlamak, doğal gazın depolanması ve modülasyonu için gerekli düzenlemeleri yapmak, bu işleri yapmak için gereken işletme ve tesisleri kurmaktır.

Şirket, bünyesinde bulunan gemi işletme faaliyetlerini tüzel kişilikler altında yapılandırarak, 2010 yılı Temmuz ayı içerisinde, sermayedeki pay oranı %100 olacak şekilde, Anadoluhisarı Tankercilik A.Ş. ("Anadoluhisarı"), Kandilli Tankercilik A.Ş. ("Kandilli"), Kuleli Tankercilik A.Ş. ("Kuleli") ve Kuzguncuk Tankercilik A.Ş. ("Kuzguncuk") şirketlerini kurmuştur. İlgili şirketlerin esas faaliyet konusu; deniz tankeri satın alarak, inşa ettirerek veya kiralayarak bunları yurtiçi ve/veya uluslararası ham petrol, petrol ürünleri, sıvılaştırılmış petrol gazı, doğal gaz, katı, sıvı, sıvılaştırılmış her nevi maddenin deniz nakliyatında kullanmak ve işletmektir. Kuleli Tankercilik A.Ş. aktifinde yer alan ve likit petrol gazı taşımacılığında kullanılan "Kuleli" isimli gemiyi satmış, 14 Mart 2019 tarihinde Bal Kaynak Su İthalat İhracat Sanayi ve Ticaret A.Ş.'nin ("Bal Kaynak") %100 hissesini satın almıştır.

AYGAZ ANONİM ŞİRKETİ

31 ARALIK 2023 TARİHİNDE SONA EREN HESAP DÖNEMİNE
AİT KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe, Türk Lirası'nın ("TL") 31 Aralık 2023 tarihi itibarıyla satın alma gücü esasına göre bin TL olarak ifade edilmiştir.)

DİPNOT 1 - GRUP'UN ORGANİZASYONU VE FAALİYET KONUSU (DEVAMI)

Bal Kaynak'ın sermayesi 3 Mart 2022 tarihinde gerçekleşen Genel Kurul ile 133.000 bin TL'ye yükseltilmiştir. Bal Kaynak sürdürülebilir üretim sağlamak hedefiyle su ticareti faaliyetini devam ettirmektedir.

Sendeo Dağıtım Hizmetleri A.Ş. ("Sendeo") (Eski ünvanı: Aygaz Aykargo Dağıtım Hizmetleri A.Ş. ("Aykargo")) kurum içi girişimcilik projesi olarak kargo taşıma/dağıtım faaliyetine 2020 yılında başlamıştır. Şirket'in 30 Temmuz 2021 tarihli Yönetim Kurulu Kararı ile, McKinsey Danışmanlık Hizmetleri Ltd. Şti. ("McKinsey") ile 15 Ocak 2021 tarihinde imzalanan Ortaklık Çerçeve Sözleşmesi'nin yerine, Sendeo'nun McKinsey'den aynı hizmetlerin alımını kapsayan başarı primine dayalı uzun vadeli bir Danışmanlık Sözleşmesi imzalanarak iş birliğine devam edilmesine karar verilmiştir. 3 Ağustos 2021 tarihinde Sendeo'nun sermayesinin %45'ini temsil eden pay, Koç Holding A.Ş.'ye devredilmiştir. 2022 yılında Sendeo'ya toplam 1.143.863 bin TL (610.000 bin TL nominal) tutarında, 2023 yılında toplam 1.122.434 bin TL (935.000 bin TL nominal) tutarında sermaye artışı yapılmış olup bu tutar pay sahipleri tarafından nakden ödenmiştir.

Bağlı ortaklıklar	Kuruluş ve faaliyet yeri	Sermayedeki pay oranı (%)			Ana faaliyeti
		31 Aralık 2023	31 Aralık 2022	Oy Hakkı	
Anadoluhisar	Türkiye	100	100	100	Gemi İşletme
Kandilli	Türkiye	100	100	100	Gemi İşletme
Kuzguncuk	Türkiye	100	100	100	Gemi İşletme
Kuleli	Türkiye	100	100	100	Gemi İşletme
Akpa	Türkiye	100	100	100	Pazarlama
Aygaz Doğal Gaz Toptan Satış	Türkiye	100	100	100	Doğal gaz
Aygaz Doğal Gaz İletim	Türkiye	100	100	100	Doğal gaz
Bal Kaynak	Türkiye	100	100	100	Su Ticareti
Sendeo	Türkiye	55	55	55	Kargo taşıma/dağıtım

İştirakler

Enerji Yatırımları A.Ş. ("EYAŞ"), 2005 yılında, Türkiye Petrol Rafinerileri A.Ş.'nin ("Tüpraş") %51 blok hissesinin alınması, Türkiye'de petrol rafinerileri kurulması, ilgili sektörlerde faaliyet gösterilmesi, bu konularda yatırımlar yapılması ve Tüpraş'ın yönetimi ve karar alma sürecinde yer alınması amacıyla kurulmuştur. 31 Aralık 2023 itibarıyla EYAŞ'ın Tüpraş'taki sahipliği % 46,40'tır.

Şirket, Koç Holding A.Ş. ve Tüpraş tarafından 25 Nisan 2022'de Kamuoyu Aydınlatma Platformu'na ("KAP") yapılan bildirimlerde Koç Holding A.Ş.'nin %49,62 oranında, Şirket'in %49,62 oranında payına sahip olduğu Entek sermayesinin toplam %99,24'üne denk gelen hisselerinin ortaklara pay devri modeliyle, Tüpraş'a kısmi bölünme yoluyla devredilmesine dair kararlar açıklanmıştır. Yapılan başvuru 7 Temmuz 2022 tarihinde SPK tarafından onaylanmıştır. 25 Ağustos 2022 tarihinde gerçekleşen olağanüstü genel kurullar ile işlem Şirket, Koç Holding A.Ş. ve Tüpraş pay sahipleri tarafından onaylanmış ve 26 Ağustos 2022 tarihinde tescil işlemi tamamlanmıştır (Not: 12).

AYGAZ ANONİM ŞİRKETİ

31 ARALIK 2023 TARİHİNDE SONA EREN HESAP DÖNEMİNE AİT KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe, Türk Lirası'nın ("TL") 31 Aralık 2023 tarihi itibarıyla satın alma gücü esasına göre bin TL olarak ifade edilmiştir.)

DİPNOT 1 - GRUP'UN ORGANİZASYONU VE FAALİYET KONUSU (DEVAMI)

	Kuruluş ve faaliyet yeri	Sermayedeki pay oranı (%)			Ana faaliyeti
		31 Aralık 2023	31 Aralık 2022	Oy hakkı	
İştirakler					
EYAŞ	Türkiye	20,00	20,00	20,00	Enerji

İş Ortaklıkları

Opet Aygaz Gayrimenkul A.Ş. ("OAGM"), Şirket ve akaryakıt dağıtım faaliyetinde bulunan iş ortağı Opet Petrolcülük A.Ş.'nin %50 eşit ortaklığı ile 20 Eylül 2013'te kurulmuştur. Ana faaliyet konusu akaryakıt ve otogaz istasyonları kurmak, tesis etmek, satın almak, kiralamak, kiraya vermek, işletmek veya işletmeye vermektir.

Grup'un yurt dışında büyüme stratejisi çerçevesinde, Bangladeş'te kurulu United Group ile Bangladeş pazarına yönelik olarak LPG temini, dolumu ve dağıtım konularında faaliyette bulunmak üzere United Group'a bağlı United Enterprises & Co. Ltd. ("Satıcı") ile Şirket arasında 5 Mart 2019 tarihinde işlem tarihi itibarıyla LPG faaliyetleri için ön lisansa sahip olan ancak henüz faaliyete başlamayan bağlı ortaklığı United LPG Ltd. hisselerinin %50'sinin satın alınmasına ilişkin Hisse Devir Sözleşmesi ("Sözleşme") ve ayrıca tarafların haklarını düzenleyen Ortaklık Sözleşmesi imzalanmıştır. Sözleşme'de belirlenen ön koşulların gerçekleşmesiyle birlikte, 20 Ocak 2021'de hisse devir işlemi tamamlanmış ve Ortak Girişim Şirketi'nin ünvanı 14 Şubat 2023 tarihinde United Aygaz LPG Ltd. ("United Aygaz") olmuştur. 2022 yılında United Aygaz'a toplam yaklaşık 24.000 bin USD tutarında, 2023 yılında toplam yaklaşık 24.000 bin USD tutarında sermaye artışı yapılmış olup bu tutar pay sahipleri tarafından nakden ödenmiştir.

İş ortaklıkları	Kuruluş ve faaliyet yeri	Sermayedeki pay oranı (%)			Ana faaliyeti
		31 Aralık 2023	31 Aralık 2022	Oy hakkı	
OAGM	Türkiye	50,00	50,00	50,00	Gayrimenkul
United Aygaz	Bangladeş	50,00	50,00	50,00	LPG temini, dolumu ve dağıtım

AYGAZ ANONİM ŞİRKETİ

31 ARALIK 2023 TARİHİNDE SONA EREN HESAP DÖNEMİNE
AİT KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe, Türk Lirası'nın ("TL") 31 Aralık 2023 tarihi itibarıyla satın alma gücü esasına göre bin TL olarak ifade edilmiştir.)

DİPNOT 2 - KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARIN SUNUMUNA İLİŞKİN ESASLAR

Konsolide finansal tabloların onaylanması:

31 Aralık 2023 tarihi ve bu tarihte sona eren yıl itibarıyla hazırlanan konsolide finansal tablolar yayınlanmak üzere 4 Mart 2024 tarihli Yönetim Kurulu toplantısında onaylanmıştır. Söz konusu konsolide finansal tablolar Genel Kurul'da onaylanması sonucunda kesinleşecektir.

2.1 Uygulanan Finansal Raporlama Standartları

İlişikteki konsolide finansal tablolar SPK'nın 13 Haziran 2013 tarih ve 28676 sayılı Resmi Gazete'de yayımlanan Seri II, 14.1 No'lu "Sermaye Piyasasında Finansal Raporlamaya İlişkin Esaslar Tebliği" ("Tebliğ") hükümleri uyarınca Kamu Gözetimi Muhasebe ve Denetim Standartları Kurumu ("KGK") tarafından yürürlüğe konulmuş olan Türkiye Finansal Raporlama Standartları'na ("TFRS'lere") uygun olarak hazırlanmıştır. TFRS ile bunlara ilişkin ek ve yorumlardan oluşmaktadır. TFRS, Uluslararası Finansal Raporlama Standartları'nda ("UFRS") meydana gelen değişikliklere paralellik sağlanması amacıyla tebliğler aracılığıyla güncellenmektedir. Grup'un konsolide finansal tabloları, Şirket'in ve bağlı ortaklıklarının işlevsel ve sunum para birimi olan Türk Lirası kullanılarak sunulmuştur. Konsolide finansal tablolar, makul değerleri ile gösterilen finansal varlık ve yükümlülüklerin dışında, tarihi maliyet esaslı baz alınarak bin Türk Lirası ("TL") olarak hazırlanmıştır. Grup'un her işletmesinin kendi finansal tabloları faaliyette buldukları temel ekonomik çevrede geçerli olan para birimi (fonksiyonel para birimi) ile sunulmuştur. Her işletmenin finansal durumu ve faaliyet sonuçları Şirket'in fonksiyonel para birimi olan ve konsolide finansal tablolar için raporlama para birimi olan TL cinsinden ifade edilmiştir.

Yüksek enflasyonlu ekonomilerde finansal raporlama

TFRS'leri uygulayan işletmeler, Kamu Gözetimi Muhasebe ve Denetim Standartları Kurumu (KGK) tarafından 23 Kasım 2023 tarihinde yapılan açıklamayla birlikte, 31 Aralık 2023 tarihinde veya sonrasında sona eren yıllık raporlama dönemine ait finansal tablolarından itibaren TMS 29 Yüksek Enflasyonlu Ekonomilerde Finansal Raporlama Standardına göre enflasyon muhasebesi uygulamaya başlamıştır. TMS 29, geçerli para birimi yüksek enflasyonlu bir ekonominin para birimi olan işletmelerin, konsolide finansal tabloları da dahil olmak üzere, finansal tablolarında uygulanmaktadır.

Söz konusu standart uyarınca, yüksek enflasyonlu bir ekonomiye ait para birimi esas alınarak hazırlanan finansal tablolar, bu para biriminin bilanço tarihindeki satın alma gücünde hazırlanmıştır. Önceki dönem finansal tablolar da karşılaştırma amacıyla karşılaştırmalı bilgiler raporlama dönemi sonundaki cari ölçüm birimi cinsinden ifade edilmiştir. Grup bu nedenle, 31 Aralık 2022 tarihli konsolide finansal tablolarını da, 31 Aralık 2023 tarihi itibarıyla satın alma gücü esasına göre sunmuştur.

SPK'nın 28 Aralık 2023 tarih ve 81/1820 sayılı kararı uyarınca, Türkiye Muhasebe/Finansal Raporlama Standartlarını uygulayan finansal raporlama düzenlemelerine tabi ihraççılar ile sermaye piyasası kurumlarının, 31 Aralık 2023 tarihi itibarıyla sona eren hesap dönemlerine ait yıllık finansal raporlarından başlamak üzere TMS 29 hükümlerini uygulamak suretiyle enflasyon muhasebesi uygulamasına karar verilmiştir.

AYGAZ ANONİM ŞİRKETİ**31 ARALIK 2023 TARİHİNDE SONA EREN HESAP DÖNEMİNE
AİT KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR**

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe, Türk Lirası'nın ("TL") 31 Aralık 2023 tarihi itibarıyla satın alma gücü esasına göre bin TL olarak ifade edilmiştir.)

DİPNOT 2 - KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARIN SUNUMUNA İLİŞKİN ESASLAR (DEVAMI)**2.1 Uygulanan Finansal Raporlama Standartları (Devamı)**

TMS 29 uyarınca yapılan yeniden düzenlemeler, Türkiye İstatistik Kurumu ("TÜİK") tarafından yayınlanan Türkiye'deki Tüketici Fiyat Endeksi'nden ("TÜFE") elde edilen düzeltme katsayısı kullanılarak yapılmıştır. 31 Aralık 2023 tarihi itibarıyla, konsolide finansal tabloların düzeltilmesinde kullanılan endeksler ve düzeltme katsayıları aşağıdaki gibidir:

Tarih	Endeks	Düzeltilme Katsayısı	Üç Yıllık Bileşik Enflasyon Oranı
31 Aralık 2023	1.859,38	1,000	%268
31 Aralık 2022	1.128,45	1,647	%156
31 Aralık 2021	686,95	2,706	%74

Grup'un yüksek enflasyonlu ekonomilerde finansal raporlama amacıyla yaptığı düzeltme işleminin ana unsurları aşağıdaki gibidir:

- TL cinsinden hazırlanmış cari dönem konsolide finansal tablolar, bilanço tarihindeki satın alma gücü ile ifade edilmekte olup önceki raporlama dönemlerine ait tutarlar da yine raporlama dönemi sonundaki satın alma gücüne göre düzeltilerek ifade edilmektedir.
- Parasal varlık ve yükümlülükler, hali hazırda, bilanço tarihindeki cari satın alma gücü ile ifade edildiğinden düzeltilmemektedir.
- Bilanço tarihindeki cari satın alma gücüyle ifade edilmemiş olan parasal olmayan varlık ve yükümlülükler ile özkaynak kalemleri, ilgili düzeltme katsayıları kullanılarak düzeltilmiştir.
- Bilançodaki parasal olmayan kalemlerin kapsamlı gelir tablosuna etkisi olanlar dışındaki kapsamlı gelir tablosunda yer alan tüm kalemler, gelir ve gider hesaplarının mali tablolara ilk olarak yansıtıldıkları dönemler üzerinden hesaplanan katsayılar ile endekslenmişlerdir.
- Enflasyonun Grup'un cari dönemdeki net parasal varlık pozisyonu üzerindeki etkisi, konsolide gelir tablosunda net parasal pozisyon kazançları/(kayıpları) hesabına kaydedilmiştir.

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe, Türk Lirası'nın ("TL") 31 Aralık 2023 tarihi itibarıyla satın alma gücü esasına göre bin TL olarak ifade edilmiştir.)

DİPNOT 2 - KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARIN SUNUMUNA İLİŞKİN ESASLAR (DEVAMI)

2.2 Konsolidasyon esasları

- Konsolide finansal tablolar ana ortak Şirket ile Bağlı Ortaklıklar'ı, İştirakler'i ve İş Ortaklığı'nın aşağıdaki (b)'den (h)'ye kadar maddelerde belirtilen esaslara göre hazırlanan hesaplarını kapsamaktadır. Konsolidasyona dahil edilen şirketlerin finansal tablolarının hazırlanması sırasında, kanuni kayıtlarına Seri II, 14.1 No'lu Tebliğ hükümleri uyarınca KGK tarafından yürürlüğe konulmuş olan TMS/TFRS'ye uygunluk ve Grup tarafından uygulanan muhasebe politikalarına ve sunum biçimlerine uyumluluk açısından gerekli düzeltmeler ve sınıflandırmalar yapılmıştır.
- Bağlı Ortaklıklar, Aygaz'ın yatırım yaptığı işletmeyle olan ilişkisinden dolayı değişken getirilere maruz kaldığı veya bu getirilerde hak sahibi olduğu, aynı zamanda bu getirileri yatırım yaptığı işletme üzerindeki gücüyle etkilene imkânına sahip olmasından ötürü kontrol yetkisine sahip olduğu şirketleri ifade eder.
- Bağlı Ortaklıklar, faaliyetleri üzerindeki kontrolün Grup'a transfer olduğu tarihten itibaren konsolidasyon kapsamına alınmış ve kontrolün ortadan kalktığı tarihte de konsolidasyon kapsamından çıkartılmıştır. Gerekli görüldüğünde, Bağlı Ortaklıklar için uygulanan muhasebe politikaları Grup tarafından uygulanan muhasebe politikaları ile tutarlılığın sağlanması amacıyla değiştirilmiştir.

Bağlı Ortaklıklar'ın, finansal durum tabloları ve kâr veya zarar tabloları tam konsolidasyon yöntemi kullanılarak konsolide edilmiş ve Şirket'in sahip olduğu Bağlı Ortaklıklar'ın kayıtlı değerleri ile özkaynakları karşılıklı olarak netleştirilmiştir. Şirket ile Bağlı Ortaklıklar arasındaki grup içi işlemler ve bakiyeler konsolidasyon sırasında mahsup edilmiştir. Şirket'in sahip olduğu hisselerin kayıtlı değerleri ve bunlardan kaynaklanan temettüleri, ilgili özkaynakları ve kâr veya zarar tablosu hesaplarından netleştirilmiştir.

- İştiraklerdeki yatırımlar özkaynak yöntemi ile muhasebeleştirilmiştir. Bunlar, Grup'un genel olarak oy hakkının %20 ile %50'sine sahip olduğu veya Grup'un, şirket faaliyetleri üzerinde kontrol yetkisine sahip bulunmamakla birlikte önemli etkiye sahip olduğu kuruluşlardır.

Grup ile İştirak arasındaki işlemlerden doğan gerçekleşmemiş kârlar ve zararlar Grup'un İştirak'teki payı ölçüsünde düzeltilmiştir. Grup, İştirak ile ilgili olarak söz konusu doğrultuda bir yükümlülük altına girmemiş veya bir taahhütte bulunmamış olduğu sürece İştirak'teki yatırımın kayıtlı değerinin sıfır olması veya Grup'un önemli etkisinin sona ermesi durumunda özkaynak yöntemine devam edilmemiştir. Önemli etkinin sona erdiği tarihteki yatırımın kayıtlı değeri, o tarihten sonra gerçeğe uygun değeri güvenilir olarak ölçülebildiğinde gerçeğe uygun değerinden aksi takdirde maliyet bedeli üzerinden gösterilir.

- Grup'un toplam oy haklarının %20'ye eşit veya %20'nin üzerinde olmakla birlikte Grup'un önemli bir etkiye sahip olmadığı veya konsolide finansal tablolar açısından önemlilik teşkil etmeyen, teşkilatlanmış piyasalarda işlem görmeyen ve gerçeğe uygun değerleri güvenilir bir şekilde belirlenemeyen satılmaya hazır finansal varlıklar, maliyet bedelleri üzerinden varsa değer kaybı ile ilgili karşılık düşüldükten sonra konsolide finansal tablolara yansıtılmıştır.

Grup'un, toplam oy haklarının %20'nin altında olduğu veya Grup'un önemli bir etkiye sahip olmadığı ve aktif piyasalarda kote pazar fiyatları olan ve rayiç değerleri güvenilir bir şekilde hesaplanabilen satılmaya hazır finansal varlıklar, rayiç (gerçeğe uygun) değerleriyle konsolide finansal tablolara yansıtılmıştır.

AYGAZ ANONİM ŞİRKETİ**31 ARALIK 2023 TARİHİNDE SONA EREN HESAP DÖNEMİNE AİT KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR**

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe, Türk Lirası'nın ("TL") 31 Aralık 2023 tarihi itibarıyla satın alma gücü esasına göre bin TL olarak ifade edilmiştir.)

DİPNOT 2 - KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARIN SUNUMUNA İLİŞKİN ESASLAR (DEVAMI)**2.2 Konsolidasyon esasları (Devamı)**

- f) Bağılı Ortaklıklar'ın net varlıklarında ve faaliyet sonuçlarında ana ortaklık dışı paya sahip hissedarların payları, konsolide finansal durum tablosu ve kâr veya zarar tablosunda "ana ortaklık dışı paylar" olarak gösterilmektedir.
- g) İş ortaklığı, anlaşmanın müşterek kontrolüne sahip taraflarının iş ortaklığının net varlıkları üzerinde hakka sahip oldukları müşterek anlaşmadır. Müşterek kontrol, bir anlaşma üzerindeki kontrolün sözleşmeye dayalı olarak paylaşılmasıdır. Bu kontrol, sadece ilgili faaliyetlere ilişkin kararların kontrolü paylaşan tarafların oy birliği ile mutabakatını gerektirdiği bir durumda vardır. Önemli etki ve müşterek kontrolün belirlenmesinde, bağılı ortaklıklar üzerindeki kontrolün belirlenmesi için gerekli olanlara benzer değerlendirmeler dikkate alınır. İş ortaklığındaki yatırımlar özkaynak yöntemi ile muhasebeleştirilir.
- h) Özkaynak yönteminde, Grup'un iştiraki ve iş ortaklığındaki yatırımları başlangıçta maliyet değerinden muhasebeleştirilir. Yatırımın defter değeri, satınalma tarihinden itibaren iştirak ve iş ortaklığının net varlıklarındaki payındaki değişiklikleri muhasebeleştirmek amacıyla düzeltilir. İştirak veya iş ortaklığına ilişkin şerefiye, yatırımın defter değerine dahil edilir, itfa edilmez ve değer düşüklüğü için bireysel olarak test edilmez.

Kâr veya zarar tablosu, Grup'un iştirakinin veya iş ortaklığının faaliyetlerinin sonuçlarını yansıtır. Bu yatırım yapılan varlıkların diğer kapsamlı gelirlerindeki her türlü değişiklik, Grup'un diğer kapsamlı gelirinin bir parçası olarak sunulur. Buna ek olarak, iştirak veya iş ortaklığının özkaynağında doğrudan muhasebeleştirilmiş bir değişiklik olduğunda, Grup, her türlü değişiklikten üzerine düşen payı, varsa, özkaynak değişim tablosunda muhasebeleştirir. Grup ve iştiraki veya iş ortaklığı arasındaki işlemlerden kaynaklanan gerçekleşmemiş kazanç ve kayıplar, Grup'un iştirak veya iş ortaklığındaki payı ölçüsünde elimine edilir.

Özkaynak yönteminin uygulanmasından sonra Grup, iştiraki ve iş ortaklığındaki yatırımdan kaynaklanan değer düşüklüğü zararının muhasebeleştirilmesinin gerekip gerekmediğine karar verir. Her raporlama döneminde Grup, iştirak veya iş ortaklığındaki yatırımın değer düşüklüğüne dair nesnel bir kanıt olup olmadığını değerlendirir. Böyle bir kanıtın var olması durumunda, Grup, değer düşüklüğü tutarını, iştirak veya iş ortaklığının geri kazanılabilir değeri ve defter değeri arasındaki fark olarak hesaplar ve daha sonra kaybı kâr veya zarar tablosunda 'İştirak veya iş ortaklığı kârından zararından pay' olarak muhasebeleştirir.

2.3 Yeni ve revize edilmiş Türkiye Finansal Raporlama Standartları

a. 31 Aralık 2023 tarihi itibarıyla yürürlükte olan yeni standartlar ile mevcut önceki standartlara getirilen değişiklikler ve yorumlar:

TMS 1, Uygulama Bildirimi 2 ve TMS 8'deki dar kapsamlı değişiklikler; 1 Ocak 2023 tarihinde veya bu tarihten sonra başlayan yıllık raporlama dönemlerinde geçerlidir. Bu değişiklikler muhasebe politikası açıklamalarını iyileştirmeyi ve finansal tablo kullanıcılarının muhasebe tahminlerindeki değişiklikler ile muhasebe politikalarındaki değişiklikleri ayırt etmelerine yardımcı olmayı amaçlamaktadır. Söz konusu değişikliğin Grup'un finansal durumu veya performansı üzerinde önemli bir etkisi olmamıştır.

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe, Türk Lirası'nın ("TL") 31 Aralık 2023 tarihi itibarıyla satın alma gücü esasına göre bin TL olarak ifade edilmiştir.)

DİPNOT 2 - KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARIN SUNUMUNA İLİŞKİN ESASLAR (DEVAMI)

2.3 Yeni ve revize edilmiş Türkiye Finansal Raporlama Standartlar (Devamı)

a. 31 Aralık 2023 tarihi itibarıyla yürürlükte olan yeni standartlar ile mevcut önceki standartlara getirilen değişiklikler ve yorumlar: (Devamı)

TMS 12, Tek bir işlemde kaynaklanan varlık ve yükümlülüklerle ilişkin ertelenmiş vergiye ilişkin değişiklik; 1 Ocak 2023 tarihinde veya bu tarihten sonra başlayan yıllık raporlama dönemlerinde geçerlidir. Bu değişiklikler, şirketler tarafından ilk defa finansal tablolara alındığında vergilendirilebilir ve indirilebilir geçici farkların eşit tutarlarda oluşmasına neden olan işlemler üzerinden ertelenmiş vergi muhasebeleştirilmelerini gerektirmektedir. Söz konusu değişikliğin Grup'un finansal durumu veya performansı üzerinde önemli bir etkisi olmamıştır.

TFRS 17, 'Sigorta Sözleşmeleri'; 1 Ocak 2023 tarihinde veya bu tarihten sonra başlayan yıllık raporlama dönemlerinde geçerlidir. Bu standart, halihazırda çok çeşitli uygulamalara izin veren TFRS 4'ün yerine geçmektedir. TFRS 17, sigorta sözleşmeleri ile isteğe bağlı katılım özelliğine sahip yatırım sözleşmeleri düzenleyen tüm işletmelerin muhasebesini temelden değiştirecektir. Söz konusu değişikliğin Grup'un finansal durumu veya performansı üzerinde önemli bir etkisi olmamıştır.

TMS 12 'de değişiklik, Uluslararası vergi reformu – Sütun iki model kuralları; Geçici istisna, Aralık 2023 yıl sonu için geçerli olup açıklama gereksinimleri 1 Ocak 2023 tarihinden itibaren başlayan muhasebe dönemleri için geçerlidir ve erken uygulamaya izin verilir. Bu değişiklikler, şirketlere Asgari Vergi Uygulama Kılavuzu uluslararası vergi reformundan kaynaklanan ertelenmiş vergilerin muhasebeleştirilmesi konusunda geçici bir kolaylık sağlar. Ayrıca değişiklikler, etkilenen şirketler için açıklama gereksinimlerini de içerir. Söz konusu değişikliğin Grup'un finansal durumu veya performansı üzerinde önemli bir etkisi olmamıştır.

b. 31 Aralık 2023 tarihi itibarıyla yayımlanmış ancak henüz yürürlüğe girmemiş olan standartlar ve değişiklikler:

TMS 1, Sözleşme koşulları olan uzun vadeli yükümlülüklerle ilişkin değişiklik; 1 Ocak 2024 tarihinde veya bu tarihten sonra başlayan yıllık raporlama dönemlerinde geçerlidir. Bu değişiklikler, işletmenin raporlama döneminden sonraki on iki ay içinde uyması gereken koşulların bir yükümlülüğün sınıflandırmasını nasıl etkilediğine açıklık getirmektedir. Söz konusu değişikliğin Grup'un finansal durumu ve performansı üzerindeki etkileri değerlendirilmektedir.

TFRS 16, Satış ve geri kiralama işlemleri; 1 Ocak 2024 tarihinde veya bu tarihten sonra başlayan yıllık raporlama dönemlerinde geçerlidir. Bu değişiklikler, işletmenin TFRS 16'daki bir satış ve geri kiralama işlemini işlem tarihinden sonra nasıl muhasebelediğini açıklayan satış ve geri kiralama hükümlerini içerir. Kira ödemelerinin bir kısmı veya tamamı bir endekse veya orana bağlı olmayan değişken kira ödemelerinden oluşan satış ve geri kiralama işlemlerinin etkilenmesi muhtemeldir. Söz konusu değişikliğin Grup'un finansal durumu ve performansı üzerindeki etkileri değerlendirilmektedir.

TMS 7 ve TFRS 7 'deki tedarikçi finansman anlaşmalarına ilişkin değişiklikler; 1 Ocak 2024 tarihinde veya bu tarihten sonra başlayan yıllık raporlama dönemlerinde geçerlidir. Bu değişiklikler tedarikçi finansman anlaşmalarının şeffaflığını ve bunların bir şirketin yükümlülükleri, nakit akışları ve likidite riskine maruz kalması üzerindeki etkilerini arttırmak için açıklama yapılmasını gerektirir. Açıklama gereklilikleri, UMSK (Uluslararası Muhasebe Standartları Kurumu) 'nin, yatırımcıların, bazı şirketlerin tedarikçi finansmanı anlaşmalarının yeterince açık olmadığı ve yatırımcıların analizini engellediği yönündeki endişelerine verdiği yanıt niteliğindedir. Söz konusu değişikliğin Grup'un finansal durumu ve performansı üzerindeki etkileri değerlendirilmektedir.

AYGAZ ANONİM ŞİRKETİ**31 ARALIK 2023 TARİHİNDE SONA EREN HESAP DÖNEMİNE AİT KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR**

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe, Türk Lirası'nın ("TL") 31 Aralık 2023 tarihi itibarıyla satın alma gücü esasına göre bin TL olarak ifade edilmiştir.)

DİPNOT 2 - KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARIN SUNUMUNA İLİŞKİN ESASLAR (DEVAMI)**2.3 Yeni ve revize edilmiş Türkiye Finansal Raporlama Standartlar (Devamı)**

b. 31 Aralık 2023 tarihi itibarıyla yayımlanmış ancak henüz yürürlüğe girmemiş olan standartlar ve değişiklikler (Devamı):

TMS 21 Değiştirilebilirliğin Eksikliği; 1 Ocak 2025 tarihinde veya bu tarihten sonra başlayan yıllık raporlama dönemleri için geçerlidir. Bir işletme, belirli bir amaç için belirli bir ölçüm tarihinde başka bir para birimine çevrilemeyen yabancı para biriminde yapılan bir işlem veya faaliyete sahip olduğunda bu değişikliklerden etkilenir. Bir para birimi, başka bir para birimini elde etme olanağı mevcut olduğunda (normal bir idari gecikmeyle) değiştirilebilir ve işlem; uygulanabilir haklar ve yükümlülükler yaratan bir piyasa veya takas mekanizması yoluyla gerçekleşir.

TSRS 1, "Sürdürülebilirlikle ilgili Finansal Bilgilerin Açıklanmasına İlişkin Genel Hükümler"; 1 Ocak 2024 tarihinde veya bu tarihten sonra başlayan yıllık raporlama dönemlerinde geçerlidir. Bu, standartların yerel kanunlar veya düzenlemeler tarafından onaylanmasına tabidir. Bu standart, bir şirketin sürdürülebilirlikle ilgili maruz kaldığı tüm ciddi riskler ve fırsatlar hakkında önemli bilgilerin açıklanmasına yönelik temel çerçeveyi içerir. Söz konusu değişikliğin Grup'un finansal durumu ve performansı üzerindeki etkileri değerlendirilmektedir.

TSRS 2, "İklimle ilgili açıklamalar"; 1 Ocak 2024 tarihinde veya bu tarihten sonra başlayan yıllık raporlama dönemlerinde geçerlidir. Bu, standartların yerel kanunlar veya düzenlemeler tarafından onaylanmasına tabidir. Bu standart, şirketlerin iklimle ilgili riskler ve fırsatlar hakkında açıklama gerekliliklerini belirleme konusundaki ilk standarttır. Söz konusu değişikliğin Grup'un finansal durumu ve performansı üzerindeki etkileri değerlendirilmektedir.

2.4 Netleştirme

Finansal varlık ve yükümlülükler, gerekli kanuni hak olması, söz konusu varlık ve yükümlülükleri net olarak değerlendirmeye niyet olması veya varlıkların elde edilmesi ile yükümlülüklerin yerine getirilmesinin eş zamanlı olduğu durumlarda net olarak gösterilirler.

2.5 Hasılat

Grup, taahhüt edilmiş bir mal veya hizmeti müşterisine devrederek edim yükümlülüğünü yerine getirdiğinde veya getirdikçe hasılatı konsolide finansal tablolarına kaydeder. Bir varlığın kontrolü müşterinin eline geçtiğinde (veya geçtikçe) varlık devredilmiş olur. Müşteri iadeleri, indirimler ve karşılıklar söz konusu tutardan düşülmektedir.

AYGAZ ANONİM ŞİRKETİ

31 ARALIK 2023 TARİHİNDE SONA EREN HESAP DÖNEMİNE
AİT KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe, Türk Lirası'nın ("TL") 31 Aralık 2023 tarihi itibarıyla satın alma gücü esasına göre bin TL olarak ifade edilmiştir.)

DİPNOT 2 - KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARIN SUNUMUNA İLİŞKİN ESASLAR (DEVAMI)

2. Konsolide finansal tabloların sunumuna ilişkin esaslar (devamı)

Grup, aşağıda yer alan temel prensipler doğrultusunda hasılatı finansal tablolarına kaydetmektedir:

- Müşteriler ile sözleşmeleri belirlenmesi
- Sözleşmedeki performans yükümlülüklerini belirlenmesi
- Sözleşmedeki işlem fiyatını saptanması
- İşlem fiyatını sözleşmedeki performans yükümlülüklerine bölüştürülmesi
- Her performans yükümlülüğü yerine getirildiğinde hasılatın muhasebeleştirilmesi

Grup, aşağıdaki şartların tamamının karşılanması durumunda müşterisi ile yaptığı bir sözleşmeyi hasılat olarak muhasebeleştirir:

- Sözleşmenin tarafları sözleşmeyi (yazılı, sözlü ya da diğer ticari teamüllere uyarınca) onaylamış ve kendi edimlerini ifa etmeyi taahhüt etmektedir,
- Grup her bir tarafın devredeceği mal veya hizmetlerle ilgili hakları tanımlayabilmektedir,
- Grup devredilecek mal veya hizmetlerle ilgili ödeme koşulları tanımlayabilmektedir,
- Sözleşme özü itibarıyla ticari niteliktedir,
- Grup'un müşteriye devredilecek mal veya hizmetler karşılığı bedel tahsil edecek olması muhtemeldir. Bir bedelin tahsil edilebilirliğinin muhtemel olup olmadığını değerlendirirken işletme, sadece müşterinin bu bedeli vadesinde ödeyebilmesini ve buna ilişkin niyetini dikkate alır.

Hasılat, ancak işleme ilişkin ekonomik yararların işletme tarafından elde edilmesi muhtemel olduğunda ve hasılat tutarı ile işlemin raporlama tarihindeki tamamlanma düzeyi ile işlemin tamamlanması için gereken maliyetlerin güvenilir biçimde ölçülebilmesi halinde finansal tablolara yansıtılır.

Şirket tarafından işlemin karşı taraflarıyla aşağıdakiler üzerinde anlaşmaya vardıktan sonra güvenilir tahminlerde bulunabileceği kabul edilir:

- Taraflarca sunulacak ve alınacak hizmetle ilgili olarak her iki tarafın yaptırma bağlanmış hakları,
- Hizmet bedeli,
- Ödeme şekli ve koşulları

İthal edilen malların satışı üzerinden hesaplanarak Türkiye Cumhuriyeti Maliye Bakanlığı'na beyan edildikten sonra ödenmesi gereken Özel Tüketim Vergisi'ne (ÖTV) ait muhasebe politikası, brüt ve net kâr etkilenmeden satışlar ve satılan malın maliyeti üzerine eklenmesi şeklinde uygulanmaktadır.

1 Ocak - 31 Aralık 2023 hesap dönemine ait satışlar ve satılan malın maliyetine dahil edilen ithal alımlardan kaynaklı ÖTV tutarı 6.705.624 bin TL'dir (1 Ocak - 31 Aralık 2022: 4.427.107 bin TL).

Temettü ve faiz geliri:

Faiz geliri, kalan anapara bakiyesi ile beklenen ömrü boyunca ilgili finansal varlıktan elde edilecek tahmini nakit girişlerini söz konusu varlığın kayıtlı değerine indirgeyen efektif faiz oranı nispetinde ilgili dönemde tahakkuk ettirilir. Hisse senedi yatırımlarından elde edilen temettü geliri, hissedarların temettü alma hakkı doğduğu zaman kayda alınır.

AYGAZ ANONİM ŞİRKETİ**31 ARALIK 2023 TARİHİNDE SONA EREN HESAP DÖNEMİNE AİT KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR**

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe, Türk Lirası'nın ("TL") 31 Aralık 2023 tarihi itibarıyla satın alma gücü esasına göre bin TL olarak ifade edilmiştir.)

DİPNOT 2 - KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARIN SUNUMUNA İLİŞKİN ESASLAR (DEVAMI)**2. Konsolide finansal tabloların sunumuna ilişkin esaslar (devamı)****2.6 Stoklar**

Stoklar, maliyetin ya da net gerçekleşebilir değerin düşük olanı ile değerlendirilmektedir. Maliyet, LPG stokları için ilk giren ilk çıkar metodu ile diğer stoklar için ise ağırlıklı ortalama maliyet metodu ile hesaplanmaktadır. Stokların maliyeti; tüm satın alma maliyetlerini, dönüştürme maliyetlerini ve stokların mevcut durumuna ve konumuna getirilmesi için katlanılan diğer maliyetleri içerir. Stokların dönüştürme maliyetleri; direkt işçilik giderleri gibi, üretimle doğrudan ilişkili maliyetleri kapsar. Bu maliyetler ayrıca ilk madde ve malzemenin mamule dönüştürülmesinde katlanılan sabit ve değişken genel üretim giderlerinden sistematik bir şekilde dağıtılan tutarları da içerir. Net gerçekleşebilir değer, olağan ticari faaliyet içerisinde oluşan tahmini satış fiyatından tahmini tamamlanma maliyeti ve satışı gerçekleştirmek için yüklenilmesi gereken tahmini maliyetlerin toplamının indirilmesiyle elde edilir.

2,7 Kiralamalar**Grup - kiracı olarak**

Grup, bir sözleşmenin başlangıcında, sözleşmenin kiralama niteliği taşıyıp taşımadığını ya da kiralama işlemi içerip içermediğini değerlendirir. Sözleşmenin, bir bedel karşılığında tanımlanan varlığın kullanımını kontrol etme hakkını belirli bir süre için devretmesi durumunda, bu sözleşme kiralama niteliği taşımaktadır ya da bir kiralama işlemi içermektedir.

Grup, bir sözleşmenin tanımlanan bir varlığın kullanımını kontrol etme hakkını belirli bir süre için devredip devretmediğini değerlendirirken aşağıdaki koşulları göz önünde bulundurur:

- Sözleşmenin tanımlanan varlık içermesi; bir varlık genellikle sözleşmede açık veya zımni bir şekilde belirtilerek tanımlanır.
- Varlığın işlevsel bir bölümünün fiziksel olarak ayrı olması veya varlığın kapasitesinin tamamına yakınına temsil etmesi. Tedarikçinin varlığı ikame etme yönünde aslı bir hakka sahip olması ve bundan ekonomik fayda sağlaması durumunda varlık tanımlanmış değildir.
- Grup'un tanımlanan varlığın kullanımından sağlanacak ekonomik yararların tamamına yakınına elde etme hakkının olması.
- Grup'un tanımlanan varlığın kullanımını yönetme hakkının olması. Grup, varlığın kullanımını yönetme hakkına aşağıdaki durumlardan herhangi birinin varlığı halinde sahip olmaktadır:

- Grup'un, kullanım süresi boyunca varlığın nasıl ve hangi amaçla kullanılacağını yönetme ve değiştirebilme hakkına sahip olması veya
 - Varlığın nasıl ve hangi amaçla kullanılacağına ilişkin kararların önceden belirlenmiş olması:
- Grup'un, kullanım süresi boyunca varlığı işletme hakkına sahip olması (veya varlığı kendi belirlediği şekilde işletmeleri için başkalarını yönlendirmesi) ve tedarikçinin bu işletme talimatlarını değiştirme hakkının bulunmaması veya
 - Grup'un, kullanım süresi boyunca varlığın nasıl ve ne amaçla kullanılacağını önceden belirleyecek şekilde varlığı (ya da varlığın belirli özelliklerini) tasarlamış olması.

Grup, kiralamanın fiilen başladığı tarihte finansal tablolara bir kullanım hakkı varlığı ve bir kira yükümlülüğü yansıtır.

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe, Türk Lirası'nın ("TL") 31 Aralık 2023 tarihi itibarıyla satın alma gücü esasına göre bin TL olarak ifade edilmiştir.)

DİPNOT 2 - KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARIN SUNUMUNA İLİŞKİN ESASLAR (DEVAMI)

2. Konsolide finansal tabloların sunumuna ilişkin esaslar (devamı)

Kullanım hakkı varlığı

Kullanım hakkı varlığı ilk olarak maliyet yöntemiyle muhasebeleştirilir ve aşağıdakileri içerir:

- Kira yükümlülüğünün ilk ölçüm tutarı,
- Kiralamanın fiilen başladığı tarihte veya öncesinde yapılan tüm kira ödemelerinden alınan tüm kiralama teşviklerinin düşülmesiyle elde edilen tutar,
- Grup tarafından katlanılan tüm başlangıçtaki doğrudan maliyetler ve
- Dayanak varlığın, kiralamanın hüküm ve koşullarının gerektirdiği duruma getirilmesi için restore edilmesiyle ilgili olarak Grup tarafından katlanılan maliyetler.

Grup maliyet yöntemini uygularken, kullanım hakkı varlığını:

- birikmiş amortisman ve birikmiş değer düşüklüğü zararları düşülmüş ve
- kira yükümlülüğünün yeniden ölçümüne göre düzeltilmiş maliyeti üzerinden ölçer.

Grup, kullanım hakkı varlığını amortisman tabi tutarken TMS 16 "Maddi Duran Varlıklar" standardında yer alan amortisman hükümlerini uygular.

Kullanım hakkı varlığının değer düşüklüğüne uğramış olup olmadığını belirlemek ve belirlenen herhangi bir değer düşüklüğü zararını muhasebeleştirmek için TMS 36 "Varlıklarda Değer Düşüklüğü" standardını uygular.

Kira yükümlülüğü

Kiralamanın fiilen başladığı tarihte, Grup kira yükümlülüğünü o tarihte gerçekleşmemiş olan kira ödemelerinin bugünkü değeri üzerinden ölçer. Kira ödemeleri, kiralamadaki zımnî faiz oranının kolaylıkla belirlenebilmesi durumunda bu oran kullanılarak, zımnî faiz oranının kolaylıkla belirlenememesi durumunda ise kiracının alternatif borçlanma faiz oranı kullanılarak iskonto edilir.

Grup'un kira yükümlülüğünün ölçümüne dâhil olan ve kiralamanın fiilen başladığı tarihte gerçekleşmemiş olan kira ödemeleri aşağıdakilerden oluşur:

- Sabit ödemelerden her türlü kiralama teşvik alacaklarının düşülmesiyle elde edilen tutar,
- Bir endeks ya da orana bağlı olan, ilk ölçümü kiralamanın fiilen başladığı tarihte bir endeks veya oran kullanılarak yapılan kira ödemeleri,
- Kiralama süresinin kiracının kiralamayı sonlandırmak için bir opsiyon kullanacağını göstermesi durumunda, kiralamanın sonlandırılmasına ilişkin ceza ödemeleri.

Kiralamanın fiilen başladığı tarihten sonra Grup, kira yükümlülüğünü aşağıdaki şekilde ölçer:

- Defter değerini, kira yükümlülüğündeki faizi yansıtacak şekilde artırır,
- Defter değerini, yapılmış olan kira ödemelerini yansıtacak şekilde azaltır ve
- Defter değerini, varsa yeniden değerlendirmeleri ve yeniden yapılandırmaları yansıtacak şekilde yeniden ölçer. Grup, kira yükümlülüğünün yeniden ölçüm tutarını, kullanım hakkı varlığında düzeltme olarak finansal tablolara yansıtır.

AYGAZ ANONİM ŞİRKETİ**31 ARALIK 2023 TARİHİNDE SONA EREN HESAP DÖNEMİNE AİT KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR**

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe, Türk Lirası'nın ("TL") 31 Aralık 2023 tarihi itibarıyla satın alma gücü esasına göre bin TL olarak ifade edilmiştir.)

DİPNOT 2 - KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARIN SUNUMUNA İLİŞKİN ESASLAR (DEVAMI)**2. Konsolide finansal tabloların sunumuna ilişkin esaslar (devamı)****Uzatma ve erken sonlandırma opsiyonları**

Kiralama yükümlülüğü, sözleşmelerdeki uzatma ve erken sonlandırma opsiyonları dikkate alınarak belirlenmektedir. Sözleşmelerde yer alan uzatma ve erken sonlandırma opsiyonlarının büyük kısmı Grup ve kiralayan tarafından müştereken uygulanabilir opsiyonlardan oluşmaktadır. Grup kiralama süresini, söz konusu uzatma ve erken sonlandırma opsiyonları ilgili sözleşmeye göre Grup'un inisiyatifindeyse ve opsiyonların kullanımı makul derecede kesinse kiralama süresine dâhil ederek belirlemektedir. Eğer şartlarda önemli bir değişiklik olursa yapılan değerlendirme Grup tarafından gözden geçirilmektedir.

Değişken kira ödemeleri

Grup'un kiralama sözleşmelerinin bir kısmından kaynaklanan kira ödemeleri değişken kira ödemelerinden oluşmaktadır. TFRS 16 kapsamında yer almayan söz konusu değişken kira ödemeleri, ilgili dönemde gelir tablosuna kira gideri olarak kaydedilmektedir. 31 Aralık 2023 tarihi itibarıyla sona eren yılda değişken kira ödemeli sözleşmelerine ait toplam gider 6.990 bin TL'dir (31 Aralık 2022: 7.506 bin TL).

Kolaylaştırıcı uygulamalar

Kiralama süresi 12 ay ve daha kısa olan kısa vadeli kiralama sözleşmeleri ile Grup tarafından düşük değerli olarak belirlenen bilgi teknolojileri ekipman kiralama sözleşmeleri (ağırlıklı olarak yazıcı, dizüstü bilgisayar, mobil telefon vb.) ilişkin sözleşmeler, TFRS 16 "Kiralama" standardının tanıdığı istisna kapsamında değerlendirilmiş olup, bu sözleşmelere ilişkin ödemeler oluştukları dönemde gider olarak muhasebeleştirilmeye devam edilmektedir.

Grup - kiralayan olarak

Grup'un kiralayan olarak kiralama sözleşmelerinin tamamı faaliyet kiralamasıdır. Faaliyet kiralama sözleşmelerinde, kiralanılan varlıklar, konsolide bilançoda yatırım amaçlı gayrimenkuller, maddi duran varlıklar veya diğer dönen varlıklar altında sınıflandırılır ve elde edilen kira gelirleri kiralama dönemi süresince, eşit tutarlarda konsolide gelir tablosuna yansıtılır. Kira gelirleri kira dönemi boyunca doğrusal yöntem ile konsolide gelir tablosuna yansıtılmaktadır.

2.8 Maddi duran varlıklar

Maddi duran varlıklar, elde etme değerlerinden birikmiş amortisman ve var ise değer düşüklüğü karşılığı ayrıldıktan sonraki tutar üzerinden gösterilirler.

Kiralama veya idari amaçlı ya da halihazırda belirlenmemiş olan diğer amaçlar doğrultusunda inşa edilme aşamasındaki varlıklar, maliyet değerlerinden varsa değer düşüklüğü karşılığı ayrılarak gösterilirler. Maliyete yasal harçlar da dahil edilir. Maddi duran varlıklar kullanıma hazır olduklarında amortismanına tabi tutulurlar.

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe, Türk Lirası'nın ("TL") 31 Aralık 2023 tarihi itibarıyla satın alma gücü esasına göre bin TL olarak ifade edilmiştir.)

DİPNOT 2 - KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARIN SUNUMUNA İLİŞKİN ESASLAR (DEVAMI)

2. Konsolide finansal tabloların sunumuna ilişkin esaslar (devamı)

Arazi ve yapılmakta olan yatırımlar dışında, maddi duran varlıkların maliyet tutarları, beklenen faydalı ömürlerine göre doğrusal amortisman yöntemi kullanılarak amortisman tabi tutulur. Beklenen faydalı ömür, kalıntı değer ve amortisman yöntemi, tahminlerde ortaya çıkan değişikliklerin olası etkileri için her yıl gözden geçirilir ve tahminlerde bir değişiklik varsa ileriye dönük olarak muhasebeleştirilir.

Finansal kiralama ile alınan varlıklar, beklenen faydalı ömrü ile söz konusu kiralama süresinden kısa olanı ile sahip olunan maddi duran varlıklarla aynı şekilde amortisman tabi tutulur.

Maddi duran varlıkların elden çıkarılması ya da bir maddi duran varlığın hizmetten alınması sonucu oluşan kazanç veya kayıp satış hasılatı ile varlığın defter değeri arasındaki fark olarak belirlenir ve kâr veya zarar tablosuna dahil edilir.

Maddi duran varlıklara ilişkin ekonomik ömürler aşağıdaki gibidir:

	Ekonomik ömür
Binalar	25 - 50 yıl
Yer altı - yerüstü düzenleri	10 - 25 yıl
LPG tüpleri	10 yıl
Tesis, makine ve cihazlar	3 - 25 yıl
Deniz taşıtları	10 - 20 yıl
Kara taşıtları	3 - 15 yıl
Demirbaşlar	3 - 50 yıl
Özel maliyetler	4 - 10 yıl

2.9 Maddi olmayan duran varlıklar

Satın alınan maddi olmayan duran varlıklar

Satın alınan maddi olmayan duran varlıklar, maliyet değerlerinden birikmiş amortisman ve değer düşüklüğü karşılığı ayrıldıktan sonraki tutarıyla gösterilirler. Bu varlıklar beklenen faydalı ömürlerine göre doğrusal amortisman yöntemi kullanılarak amortisman tabi tutulur. Beklenen faydalı ömür ve amortisman yöntemi, tahminlerde ortaya çıkan değişikliklerin olası etkilerini tespit etmek amacıyla her yıl gözden geçirilir ve tahminlerdeki değişiklikler ileriye dönük olarak muhasebeleştirilir.

Ticari haklar ve lisanslar

Satın alınan ticari haklar ve lisanslar, tarihi maliyetleriyle gösterilir. Ticari haklar ve lisansların sınırlı faydalı ömürleri bulunmaktadır ve maliyet değerlerinden birikmiş amortismanlar düşüldükten sonraki tutarıyla gösterilirler. Satın alınan ticari haklar ve lisanslar, beklenen faydalı ömürlerine göre doğrusal amortisman yönetimi kullanılarak 4 -15 yılda itfa edilmektedir.

Bilgisayar yazılımı

Satın alınan bilgisayar yazılımları, satın alımı sırasında ve satın almadan kullanıma hazır olana kadar geçen sürede oluşan maliyetler üzerinden aktifleştirilir. Söz konusu maliyetler, faydalı ömürlerine göre 3 - 5 yılda itfa edilmektedir.

AYGAZ ANONİM ŞİRKETİ**31 ARALIK 2023 TARİHİNDE SONA EREN HESAP DÖNEMİNE AİT KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR**

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe, Türk Lirası'nın ("TL") 31 Aralık 2023 tarihi itibarıyla satın alma gücü esasına göre bin TL olarak ifade edilmiştir.)

DİPNOT 2 - KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARIN SUNUMUNA İLİŞKİN ESASLAR (DEVAMI)**2. Konsolide finansal tabloların sunumuna ilişkin esaslar (devamı)****2.10 Varlıklarda değer düşüklüğü**

İtfaya tabi olan varlıklar için defter değerinin geri kazanılmasının mümkün olmadığı durum ya da olayların ortaya çıkması halinde değer düşüklüğü testi uygulanır. Varlığın defter değerinin geri kazanılabilir tutarını aşması durumunda değer düşüklüğü karşılığı kaydedilir. Geri kazanılabilir tutar, satış maliyetleri düşüldükten sonra elde edilen makul değer veya kullanımdaki değer büyük olanıdır. Değer düşüklüğünün değerlendirilmesi için varlıklar ayrı tanımlanabilir nakit akışlarının olduğu en düşük seviyede gruplanır (nakit üreten birimler). Şerefiye haricinde değer düşüklüğüne tabi olan finansal olmayan varlıklar her raporlama tarihinde değer düşüklüğünün olası iptali için gözden geçirilir.

2.11 Borçlanma maliyetleri

Kullanıma ve satışa hazır hale getirilmesi önemli ölçüde zaman isteyen özellikli varlıklar söz konusu olduğunda, satın alınması, yapımı veya üretimi ile doğrudan ilişki kurulabilen borçlanma maliyetleri, ilgili özellikli varlık kullanıma veya satışa hazır hale getirilene kadar maliyetine dahil edilmekte, diğer tüm borçlanma maliyetleri katlanılan dönem içerisinde gider olarak kâr veya zarar tablosuna alınmaktadır.

2.12 Finansal araçlar**2.12.1 Finansal varlıklar**Sınıflandırma ve ölçüm

Grup, finansal varlıklarını itfa edilmiş maliyet bedelinden muhasebeleştirilen, gerçeğe uygun değeri kâr veya zarara yansıtılan ve gerçeğe uygun değeri diğer kapsamlı gelir tablosuna yansıtılan finansal varlıklar olarak üç sınıfta muhasebeleştirmektedir. Sınıflandırma, finansal varlıklardan faydalanma amaçlarına göre belirlenen iş modeli ve beklenen nakit akışları esas alınarak yapılmaktadır. Yönetim, finansal varlıklarının sınıflandırmasını satın alındıkları tarihte yapar.

İtfa edilmiş maliyet bedelinden muhasebeleştirilen finansal varlıklar

Yönetimin sözleşmeye dayalı nakit akışlarını tahsil etme iş modelini benimsediği ve sözleşme şartlarının belirli tarihlerde sadece anapara ve anapara bakiyesinden kaynaklanan faiz ödemelerini içerdiği, sabit veya belirli ödemeleri olan, aktif bir piyasada işlem görmeyen ve türev araç olmayan finansal varlıkları itfa edilmiş maliyet bedelinden muhasebeleştirilen varlıklar olarak sınıflandırılır. Vadeleri bilanço tarihinden itibaren 12 aydan kısa ise dönen varlıklar, 12 aydan uzun ise duran varlıklar olarak sınıflandırılırlar. İtfa edilmiş maliyet bedelinden muhasebeleştirilen varlıklar, finansal durum tablosunda "ticari alacaklar" ve "nakit ve nakit benzerleri" kalemlerini içermektedir.

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe, Türk Lirası'nın ("TL") 31 Aralık 2023 tarihi itibarıyla satın alma gücü esasına göre bin TL olarak ifade edilmiştir.)

DİPNOT 2 - KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARIN SUNUMUNA İLİŞKİN ESASLAR (DEVAMI)

2. Konsolide finansal tabloların sunumuna ilişkin esaslar (devamı)

Değer düşüklüğü

Grup, konsolide finansal tablolarda yer alan itfa edilmiş maliyet bedelinden muhasebeleştirilen ticari alacakları önemli bir finansman bileşeni içermediği için değer düşüklüğü hesaplamaları için kolaylaştırılmış uygulamayı seçerek karşılık matrisi kullanmaktadır. Bu uygulama ile Grup, ticari alacaklar belirli sebeplerle değer düşüklüğüne uğramadığı durumlarda, beklenen kredi zarar karşılığını ömür boyu beklenen kredi zararlarına eşit bir tutardan ölçmektedir. Beklenen kredi zararlarının hesaplamasında, geçmiş kredi zararı deneyimleri ile birlikte, Grup'un geleceğe yönelik tahminleri de dikkate alınmaktadır.

Ticari Alacaklar

Grup, konsolide finansal tablolarında itfa edilmiş maliyet bedelinden muhasebeleştirilen ve önemli bir finansman bileşeni içermeyen (1 yıldan kısa vadeli olan) ticari alacaklarının değer düşüklüğü hesaplamaları kapsamında TFRS 9 standardında tanımlanan "basitleştirilmiş yaklaşım" uygulamayı tercih etmiştir. Söz konusu yaklaşım ile Grup, ticari alacakların belirli sebeplerle değer düşüklüğüne uğramadığı durumlarda (gerçekleşmiş değer düşüklüğü zararları haricinde), ticari alacaklara ilişkin zarar karşılıklarını "ömür boyu beklenen kredi zararlarına" eşit bir tutardan ölçmektedir. Grup, ticari alacaklara ilişkin beklenen kredi zararlarının ölçümünde bir karşılık matrisi kullanmaktadır. İlgili matriste ticari alacakların vadelerinin aşıldığı gün sayısına bağlı olarak belirli karşılık oranları hesaplanmakta ve söz konusu oranlar her raporlama döneminde gözden geçirilerek, gerektiği durumlarda, revize edilmektedir. Beklenen kredi zarar karşılıklarındaki değişim konsolide gelir tablosunda önemlilik arz etmemesi sebebiyle muhasebeleştirilmemektedir. Her raporlama döneminde hesaplama yapılarak tekrar değerlendirilmektedir.

Gerçeğe uygun değeri üzerinden muhasebeleştirilen finansal varlıklar

Yönetimin sözleşmeye dayalı nakit akışlarını tahsil etme ve/veya satış yapma iş modelini benimsediği varlıklar gerçeğe uygun değerinden muhasebeleştirilen varlıklar olarak sınıflandırılır. Yönetim, ilgili varlıkları bilanço tarihinden itibaren 12 ay içinde elden çıkarmaya niyetli değilse söz konusu varlıklar duran varlıklar olarak sınıflandırılırlar. Grup özkaynağa dayalı finansal varlıklara yapılan yatırımlar için ilk muhasebeleştirme sırasında yatırımın gerçeğe uygun değer farkının diğer kapsamlı gelire veya kâr veya zarar tablosuna yansıtılan özkaynak yatırımı olarak değişmez bir seçim yapar.

i) Gerçeğe uygun değer farkı kâr veya zarara yansıtılan finansal varlıklar

Gerçeğe uygun değeri kâr veya zarara yansıtılan finansal varlıklar, finansal durum tablosunda "türev araçlar" kalemlerini içermektedir. Türev araçlar, gerçeğe uygun değer pozitif olması durumunda varlık, negatif olması durumunda ise yükümlülük olarak muhasebeleştirilmektedir. Grup'un türev araçlarını emtia vadeli işlemleri oluşturmaktadır.

ii) Gerçeğe uygun değer farkı diğer kapsamlı gelire yansıtılan finansal varlıklar

Gerçeğe uygun değeri diğer kapsamlı gelire yansıtılan finansal varlıklar, finansal durum tablosunda "finansal yatırımlar" kalemlerini içermektedir. Gerçeğe uygun değer farkı diğer kapsamlı gelire kaydedilen varlıkların satılması durumunda diğer kapsamlı gelire sınıflandırılan değerlendirme farkı geçmiş yıl kârlarına sınıflandırılır.

AYGAZ ANONİM ŞİRKETİ**31 ARALIK 2023 TARİHİNDE SONA EREN HESAP DÖNEMİNE AİT KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR**

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe, Türk Lirası'nın ("TL") 31 Aralık 2023 tarihi itibarıyla satın alma gücü esasına göre bin TL olarak ifade edilmiştir.)

DİPNOT 2 - KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARIN SUNUMUNA İLİŞKİN ESASLAR (DEVAMI)**2. Konsolide finansal tabloların sunumuna ilişkin esaslar (devamı)**Nakit ve nakit benzerler

Nakit ve nakit benzeri kalemleri, nakit para, vadesiz mevduat, bankalardan kredi kartı alacakları ve satın alım tarihinden itibaren vadeleri 3 ay veya 3 aydan daha az olan, hemen nakde çevrilebilecek olan ve önemli tutarda değer değişikliği riski taşımayan yüksek likiditeye sahip diğer kısa vadeli yatırımlardır. Grup, nakit ve nakit benzerleri belirli sebeple değer düşüklüğüne uğramadığı durumlarda beklenen kredi zararı modelini kullanarak değer düşüklüğü hesaplaması yapmaktadır. Beklenen kredi zararı hesaplamasında geçmiş kredi zararı deneyimleri ile birlikte Grup'un geleceğe yönelik tahminleri de dikkate alınmaktadır.

2.12.2 Türev finansal araçlar ve finansal riskten korunma muhasebesi

Grup'un faaliyetleri, temelde işletmeyi kur ve faiz oranlarındaki değişimlere bağlı olan finansal risklere maruz bırakmaktadır. Grup, belirli bağlayıcı taahhütlere ve gelecekte tahmin edilen işlemlere bağlı döviz kuru dalgalanmaları ile ilişkilendirilen finansal risklerden korunmak amacıyla türev finansal araçları kullanmaktadır.

Bu türev finansal araçlar kontrat başlangıcında gerçeğe uygun değeri ile kayıtlara yansıtılır ve sonrasında da gerçeğe uygun değeri ile değerlendirilir. Gerçeğe uygun değer pozitif olması durumunda türevler finansal varlık olarak, negatif olması durumunda ise finansal yükümlülük olarak taşınır.

Söz konusu türev finansal araçlar genellikle risk muhasebesi yönünden gerekli koşulları taşıması nedeniyle konsolide finansal tablolarda alım-satım amaçlı türev finansal araçlar olarak muhasebeleştirilmektedir. Bu tür türev finansal araçların gerçeğe uygun değerindeki değişimlerden kaynaklanan tüm kazanç ve kayıplar, kâr veya zarar tablosunda muhasebeleştirilir.

Grup'un esas faaliyetleri kapsamındaki mal alım-satım sözleşmeleri işlemlerinden doğan forward işlemleri rayiç değer farkları Grup'un esas faaliyetleri kapsamında olduğundan esas faaliyetlerden diğer gelirler/(giderler) hesabında muhasebeleştirilmekte olup, vadeli döviz ve faiz oranı takasından doğan kur farkları ise finansman gelirleri/(giderleri) altında muhasebeleştirilmektedir.

Nakit akış riskinden korunma işlemleri

Grup, türev sözleşmesi yapıldığı tarihte, kayıtlı bir varlığın veya yükümlülüğün veya belirli bir riskle ilişkisi kurulabilen ve gerçekleşmesi muhtemel olan işlemlerin nakit akışlarında belirli bir riskten kaynaklanan ve kâr/zararı etkileyebilecek değişimlere karşı korunmayı sağlayan işlemleri nakit akış riskinden korunma olarak belirlemektedir.

Grup, etkin olarak nitelendirilen nakit akış finansal riskten korunma işlemlerine ilişkin kazanç ve kayıplarını özkaynaklarda "riskten korunma kazanç/(kayıpları)" olarak göstermektedir. Etkin olmayan kısım ise dönem kârında kâr veya zarar olarak tanımlanır. Aksi durumda, özkaynak kalemleri altında muhasebeleştirilmiş tutarlar, finansal riskten korunma gelecekteki muhtemel işlemin gelir tablosunu etkilediği dönemde gelir tablosuna transfer edilerek kâr veya zarar olarak yansıtılır.

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe, Türk Lirası'nın ("TL") 31 Aralık 2023 tarihi itibarıyla satın alma gücü esasına göre bin TL olarak ifade edilmiştir.)

DİPNOT 2 - KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARIN SUNUMUNA İLİŞKİN ESASLAR (DEVAMI)

2. Konsolide finansal tabloların sunumuna ilişkin esaslar (devamı)

Gerçeğe uygun değeriyle ölçülen ve özkaynakla ilişkilendirilen vadeli faiz oranı takası sözleşmelerinin gerçeğe uygun değeri, orijinal vadeli faiz oranının, ilgili para birimi için sözleşmenin geri kalan kısmında geçerli olan piyasa faiz oranları referans alınarak hesaplanıp, dönem sonları itibarıyla, geçerli olan ileri vadeli faiz oranı ile karşılaştırılması yoluyla belirlenmektedir. Türev araçlar gerçeğe uygun değerinin pozitif veya negatif olmasına göre, bilançoda sırasıyla varlık ve yükümlülük olarak kaydedilmektedir.

Gelecekte gerçekleşmesi muhtemel işlemin, gerçekleşmesi artık beklenmiyorsa, önceden özkaynaklar altında muhasebeleştirilen birikmiş kazanç ve kayıplar gelir tablosuna transfer edilir. Finansal riskten korunma aracının, yerine belgelenmiş finansal riskten korunma stratejisine uygun olarak başka bir araç tanımlanmadan veya uzatılmadan, vadesinin dolması, satılması, sona erdirilmesi veya kullanılması veya finansal riskten korunma tanımının iptal edilmesi durumunda, önceden diğer kapsamlı gelir altında muhasebeleştirilmiş kazanç ve kayıplar, kesin taahhüt veya tahmini işlem gelir tablosunu etkileyene kadar özkaynaklar altında sınıflandırılmaya devam eder.

2.12.3 Finansal varlık ve yükümlülüklerin kayda alınması ve çıkarılması

Bütün finansal varlık alım ve satımları işlem tarihinde, yani Grup'un varlığı almayı veya satmayı taahhüt ettiği tarihte kayıtlara yansıtılır. Söz konusu alım ve satımlar genellikle piyasada oluşan genel teamül ve düzenlemelerle belirlenen zaman dilimi içerisinde finansal varlığın teslimini gerektiren alım satımlardır.

Bir finansal varlık (ya da finansal varlığın veya benzer finansal varlıklardan oluşan grubun bir kısmı);

- Varlıktan nakit akımı elde etme hakkına ilişkin sürenin bitmiş olması durumunda,
- Grup'un varlıktan nakit akımı elde etme hakkı olmakla birlikte, üçüncü kişilere direkt devretme zorunluluğu olan bir anlaşma kapsamında çok fazla zaman geçirmeden tamamını ödeme yükümlülüğü olması durumunda,
- Grup'un finansal varlıktan nakit akımlarını elde etme hakkını devretmesi ve (a) varlık ile ilgili tüm risk veya ödüllerin devredilmiş veya (b) tüm hak ya da ödüllerin transfer edilmemiş olmasına rağmen, varlık üzerindeki tüm kontrolleri transfer etmiş olması durumunda kayıtlardan çıkarılır.

Grup'un varlıktan nakit akımı elde etmesi hakkını devretmesi bununla birlikte tüm risk ya da menfaatlerin transfer edilmemesi veya üzerindeki kontrolü devretmemesi durumunda varlık, Grup'un varlık ile devam eden ilişkisine bağlı olarak konsolide finansal tablolarda taşınır.

Finansal yükümlülükler, bu yükümlülüklerden doğan borçların ortadan kalkması, iptal edilmesi ve süresinin dolması durumlarında kayıtlardan çıkartılır.

AYGAZ ANONİM ŞİRKETİ**31 ARALIK 2023 TARİHİNDE SONA EREN HESAP DÖNEMİNE AİT KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR**

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe, Türk Lirası'nın ("TL") 31 Aralık 2023 tarihi itibarıyla satın alma gücü esasına göre bin TL olarak ifade edilmiştir.)

DİPNOT 2 - KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARIN SUNUMUNA İLİŞKİN ESASLAR (DEVAMI)**2. Konsolide finansal tabloların sunumuna ilişkin esaslar (devamı)****2.13 İşletme birleşmeleri**

Grup tarafından 1 Ocak 2010 tarihinden öncesinde gerçekleştirilen işletme birleşmeleri, yeniden düzenleme öncesi TFRS 3 İşletme Birleşmeleri standardı kapsamında satın alma yöntemi ile muhasebeleştirilmiştir.

İşletme birleşmeleri satın alma yöntemi ile muhasebeleştirilmiştir. Bu yöntemde, iktisap maliyeti, alım tarihinde transfer edilen bedelin gerçeğe uygun değeri ve işletmedeki kontrol gücü olmayan payların toplamı olarak ölçülür. Transfer edilen bedel, Grup tarafından transfer edilen varlıkların birleşme tarihindeki gerçeğe uygun değerlerinin, Grup tarafından edinilen işletmenin önceki sahiplerine karşı üstlenilen borçların ve Grup tarafından çıkarılan özkaynak paylarının toplamı olarak hesaplanmıştır. İşletme birleşmesi sözleşmesi, gelecekte ortaya çıkacak olaylara bağlı olarak maliyetin düzeltilebileceğini öngören hükümler içerirse; bu koşullu bedelin birleşme tarihindeki gerçeğe uygun değeri, birleşme maliyetine dâhil edilmiştir. Satın alma sırasında Grup tarafından katılan bütün işlem maliyetleri genel yönetim giderleri hesabında giderleştirilmiştir.

Grup, her bir şirket birleşmesi için edinilen işletmedeki kontrol gücü olmayan payları gerçeğe uygun değer üzerinden mi yoksa mevcut ortaklık araçlarının, edinilen işletmenin net tanımlanabilir varlıklarının muhasebeleştirilen tutarlarındaki orantılı payı üzerinden mi ölçeceğini belirler.

Grup, bir işletme satın aldığı anda, edindiği finansal varlık ve borçların sınıflandırmalarını ve belirlemeleri birleşme tarihinde var olan sözleşme hükümleri, ekonomik koşullar ve konuya ilişkin diğer tüm koşulları esas alarak yapar. Bu saklı bir türev ürünün ana sözleşmeden ayrılması gerekip gerekmediğinin değerlendirilmesini de kapsar.

Satın alma metodu, satın alma maliyetini satın alınan varlıklar, yükümlülükler ve şarta bağlı yükümlülüklerin satın alınan gündeki rayiç değerlerine dağıtılmasını gerektirmektedir. Söz konusu satın alınan şirketlerin TFRS 3'e göre belirlenmiş varlıkları, yükümlülükleri ve şarta bağlı yükümlülükleri satın alınma günündeki rayiç değerlerinden kayıtlara yansıtılmaktadır. Satın alınan şirket, satın alma tarihinden itibaren konsolide kâr veya zarar tablosuna dahil edilmektedir.

Ana ortaklık dışı ile yapılan kısmi hisse alış-satış işlemleri

Grup, ana ortaklık dışı ile gerçekleştirdiği hali hazırda kontrol etmekte olduğu ortaklıklara ait hisselerin alış ve satış işlemlerini Grup'un özsermaye sahipleri arasındaki işlemler olarak değerlendirmektedir. Buna bağlı olarak, ana ortaklık dışından ilave hisse alış işlemlerinde, elde etme maliyeti ile ortaklığın satın alınan payı nispetindeki net varlıklarının kayıtlı değeri arasındaki fark özsermaye içerisinde muhasebeleştirilir. Ana ortaklık dışına hisse satış işlemlerinde ise, satış bedeli ile ortaklığın satılan payı nispetindeki net varlıklarının kayıtlı değeri arasındaki fark sonucu oluşan kayıp veya kazançlar da özsermaye içerisinde "kontrol gücü olmayan paylar ile gerçekleştirilen işlemler" olarak muhasebeleştirilir.

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe, Türk Lirası'nın ("TL") 31 Aralık 2023 tarihi itibarıyla satın alma gücü esasına göre bin TL olarak ifade edilmiştir.)

DİPNOT 2 - KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARIN SUNUMUNA İLİŞKİN ESASLAR (DEVAMI)

2. Konsolide finansal tabloların sunumuna ilişkin esaslar (devamı)

2.14 Kur değişiminin etkileri

Grup'un her işletmesinin kendi finansal tabloları faaliyette buldukları temel ekonomik çevrede geçerli olan para biriminde (fonksiyonel para birimi) hazırlanmıştır. Her işletmenin finansal durumu ve faaliyet sonuçları, Şirket'in geçerli para birimi olan ve konsolide finansal tablolar için sunum birimi olan TL cinsinden ifade edilmiştir.

Her bir işletmenin finansal tablolarının hazırlanması sırasında, yabancı para cinsinden (TL dışındaki para birimleri) gerçekleşen işlemler, işlem tarihindeki kurlar esas alınmak suretiyle kaydedilmektedir.

Bilançoda yer alan döviz endeksli parasal varlık ve yükümlülükler bilanço tarihinde geçerli olan Türkiye Cumhuriyet Merkez Bankası (TCMB) alış kurları kullanılarak TL'ye çevrilmiştir. Makul değeri ile izlenmekte olan parasal olmayan kalemlerden yabancı para cinsinden kaydedilmiş olanlar, makul değer belirlendiği tarihteki kurlar esas alınmak suretiyle TL'ye çevrilmiştir. Tarihi maliyet cinsinden ölçülen yabancı para birimindeki parasal olmayan kalemler yeniden çevrilmeye tabi tutulmazlar.

Kur farkları, aşağıda belirtilen durumlar haricinde, oluştukları dönemdeki kâr ya da zararda muhasebeleştirilirler:

- Yabancı para biriminden kaynaklanan risklere karşı finansal koruma sağlamak amacıyla gerçekleştirilen ve riskten korunma muhasebesi kapsamında olan işlemlerden kaynaklanan kur farkları,
- Yurtdışı faaliyetindeki net yatırımın bir parçasını oluşturan, çevrim yedeklerinde muhasebeleştirilen ve net yatırımın satışında kâr ya da zararlar ilişkilendirilen, ödenme niyeti ya da ihtimali olmayan yurtdışı faaliyetlerden kaynaklanan parasal borç ve alacaklardan doğan kur farkları.

Grup'un yabancı faaliyetlerindeki varlık ve yükümlülükler, konsolide finansal tablolarda bilanço tarihinde geçerli olan kurlar kullanılarak TL cinsinden ifade edilir. Gelir ve gider kalemleri, işlemlerin gerçekleştiği tarihteki kurların kullanılması gereken dönem içerisindeki döviz kurlarında önemli bir dalgalanma olmadığı takdirde (önemli dalgalanma olması halinde, işlem tarihindeki kurlar kullanılır), dönem içerisindeki ortalama kurlar kullanılarak çevrilir. Oluşan kur farkı özkaynak olarak sınıflandırılır ve Grup'un "yabancı para çevrim farkları" hesabına transfer edilir. Söz konusu çevrim farkları yabancı faaliyetin elden çıkarıldığı dönemde kâr veya zarar tablosuna kaydedilir.

2.15 Pay başına kazanç

Konsolide kâr veya zarar tablosunda belirtilen pay başına kazanç, net kârın, yıl boyunca piyasada bulunan hisse senetlerinin ağırlıklı ortalama sayısına bölünmesi ile bulunmuştur.

Türkiye'de şirketler, sermayelerini, hissedarlarına geçmiş yıl kârlarından dağıttıkları "bedelsiz hisse" yolu ile arttırabilmektedirler. Bu tip "bedelsiz hisse" dağıtımları, pay başına kazanç hesaplamalarında, ihraç edilmiş hisse gibi değerlendirilir. Buna göre, bu hesaplamalarda kullanılan ağırlıklı ortalama hisse sayısı, söz konusu hisse senedi dağıtımlarının geçmişe dönük etkileri de dikkate alınarak bulunmuştur.

AYGAZ ANONİM ŞİRKETİ**31 ARALIK 2023 TARİHİNDE SONA EREN HESAP DÖNEMİNE AİT KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR**

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe, Türk Lirası'nın ("TL") 31 Aralık 2023 tarihi itibarıyla satın alma gücü esasına göre bin TL olarak ifade edilmiştir.)

DİPNOT 2 - KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARIN SUNUMUNA İLİŞKİN ESASLAR (DEVAMI)**2. Konsolide finansal tabloların sunumuna ilişkin esaslar (devamı)****2.16 Bilanço tarihinden sonraki olaylar**

Bilanço tarihinden sonraki olaylar; dönem kârına ilişkin herhangi bir duyuru veya diğer seçilmiş finansal bilgilerin kamuya açıklanmasından sonra ortaya çıkmış olsalar bile, bilanço tarihi ile bilançonun yayımı için yetkilendirilme tarihi arasındaki tüm olayları kapsar.

Grup, bilanço tarihinden sonraki düzeltme gerektiren olayların ortaya çıkması durumunda, finansal tablolara alınan tutarları bu yeni duruma uygun şekilde düzeltir.

2.17 Karşılıklar, şarta bağlı yükümlülükler ve şarta bağlı varlıklar

Geçmiş olaylardan kaynaklanan ve mevcudiyeti işletmenin tam olarak kontrolünde bulunmayan gelecekteki bir veya daha fazla kesin olmayan olayın gerçekleşip gerçekleşmemesi ile teyit edilebilmesi mümkün yükümlülükler ve varlıklar finansal tablolara alınmamakta ve koşullu yükümlülükler ve varlıklar olarak değerlendirilmektedir.

Karşılık olarak ayrılan tutar, yükümlülüğe ilişkin risk ve belirsizlikler göz önünde bulundurularak, bilanço tarihi itibarıyla yükümlülüğün yerine getirilmesi için yapılacak harcamanın tahmin edilmesi yoluyla hesaplanır.

2.18 İlişkili taraflar

a) Bir kişi veya bu kişinin yakın ailesinin bir üyesi, aşağıdaki durumlarda Şirket ile ilişkili sayılır:

Söz konusu kişinin,

- Şirket üzerinde kontrol veya müşterek kontrol gücüne sahip olması durumunda,
- Şirket üzerinde önemli etkiye sahip olması durumunda,
- Şirket veya Şirket'in bir ana ortaklığının kilit yönetici personelinin bir üyesi olması durumunda.

b) Aşağıdaki koşullardan herhangi birinin mevcut olması halinde işletme Şirket ile ilişkili sayılır:

- İşletme ve Şirket'in aynı grubun üyesi olması halinde,
- İşletmenin, diğer işletmenin (veya diğer işletmenin de üyesi olduğu bir grubun üyesinin) iştiraki ya da iş ortaklığı olması halinde,
- Her iki işletmenin de aynı bir üçüncü tarafın iş ortaklığı olması halinde,
- İşletmelerden birinin üçüncü bir işletmenin iş ortaklığı olması ve diğer işletmenin söz konusu üçüncü işletmenin iştiraki olması halinde,
- İşletmenin, Şirket'in ya da Şirket ile ilişkili olan bir işletmenin çalışanlarına ilişkin olarak işten ayrılma sonrasında sağlanan fayda plânlarının olması halinde. Şirket'in kendisinin böyle bir plânının olması halinde, sponsor olan işverenler de Şirket ile ilişkilidir,
- İşletmenin (a) maddesinde tanımlanan bir kişi tarafından kontrol veya müştereken kontrol edilmesi halinde,
- (a) maddesinin (ii) bendinde tanımlanan bir kişinin işletme üzerinde önemli etkisinin bulunması veya söz konusu işletmenin (ya da bu işletmenin ana ortaklığının) kilit yönetici personelinin bir üyesi olması halinde.

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe, Türk Lirası'nın ("TL") 31 Aralık 2023 tarihi itibarıyla satın alma gücü esasına göre bin TL olarak ifade edilmiştir.)

DİPNOT 2 - KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARIN SUNUMUNA İLİŞKİN ESASLAR (DEVAMI)

2. Konsolide finansal tabloların sunumuna ilişkin esaslar (devamı)

Konsolide finansal tabloların amacı doğrultusunda, ortaklar, önemli yönetim personeli ve Yönetim Kurulu üyeleri, aileleri ve onlar tarafından kontrol edilen veya onlara bağlı şirketler, iştirak ve ortaklıklar ile Koç Holding grup şirketleri, ilişkili taraflar olarak kabul ve ifade edilmişlerdir.

2.19 Finansal bilgilerin bölümlere göre raporlanması

Grup'un, yönetim tarafından performanslarını değerlendirme ve kaynak dağılımına karar vermek için kullandığı bilgileri içeren, lpg ve doğalgaz, kargo taşıma ve dağıtım, petrol ürünleri ve elektrik olmak üzere üç faaliyet bölümü bulunmaktadır. Bu bölümler risk ve getiri açısından farklı ekonomik durumlardan ve farklı coğrafi konumlardan etkilendikleri için ayrı ayrı yönetilmektedir. Şirket yönetimi, bölümlerin performansını değerlendirirken TFRS'ye göre hazırlanmış finansal sonuçları en uygun yöntem olarak belirlemiştir.

2.20 Kurum kazancı üzerinden hesaplanan vergiler

Türk Vergi Mevzuatı, ana şirket ve onun bağlı ortaklığına konsolide vergi beyannamesi hazırlamasına izin vermediğinden, ekli konsolide finansal tablolarda da yansıtıldığı üzere, vergi karşılıkları her bir işletme bazında ayrı olarak hesaplanmıştır.

Gelir vergisi gideri, kurumlar vergisi ve ertelenmiş vergi geliri/giderinin toplamından oluşur.

Kurumlar vergisi

Kurumlar vergisi, dönem kârının vergiye tabi olan kısmı üzerinden hesaplanır. Vergiye tabi kâr, diğer yıllarda vergilendirilebilir ya da vergiden indirilebilir kalemler ile vergilendirilmesi ya da vergiden indirilmesi mümkün olmayan kalemleri hariç tutması nedeniyle, kâr veya zarar tablosunda yer verilen kârdan farklılık gösterir. Grup'un kurumlar vergisi yükümlülüğü bilanço tarihi itibarıyla geçerli vergi oranı kullanılarak hesaplanmıştır.

Ertelenmiş vergi

Ertelenmiş vergi yükümlülüğü veya varlığı, varlıkların ve yükümlülüklerin finansal tablolarda gösterilen tutarları ile yasal vergi matrahı hesabında dikkate alınan tutarları arasındaki geçici farklılıkların bilanço yöntemine göre vergi etkilerinin yasallaşmış vergi oranları dikkate alınarak hesaplanmasıyla belirlenmektedir. Ertelenmiş vergi yükümlülükleri vergilendirilebilir geçici farkların tümü için hesaplanırken, indirilebilir geçici farklardan oluşan ertelenmiş vergi varlıkları, gelecekte vergiye tabi kâr elde etmek suretiyle söz konusu farklardan yararlanmanın kuvvetle muhtemel olması şartıyla hesaplanmaktadır. Bahse konu varlık ve yükümlülükler, ticari ya da mali kâr/zararı etkilemeyen işleme ilişkin geçici fark, şerefiye veya diğer varlık ve yükümlülüklerin ilk defa finansal tablolara alınmasından (işletme birleşmeleri dışında) kaynaklanıyorsa muhasebeleştirilmez.

AYGAZ ANONİM ŞİRKETİ**31 ARALIK 2023 TARİHİNDE SONA EREN HESAP DÖNEMİNE AİT KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR**

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe, Türk Lirası'nın ("TL") 31 Aralık 2023 tarihi itibarıyla satın alma gücü esasına göre bin TL olarak ifade edilmiştir.)

DİPNOT 2 - KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARIN SUNUMUNA İLİŞKİN ESASLAR (DEVAMI)**2. Konsolide finansal tabloların sunumuna ilişkin esaslar (devamı)**

Ertelenmiş vergi yükümlülükleri, Grup'un geçici farklılıkların ortadan kalkmasını kontrol edebildiği ve yakın gelecekte bu farkın ortadan kalkma olasılığının düşük olduğu durumlar haricinde, bağlı ortaklık ve iştiraklerdeki yatırımlar ve iş ortaklıklarındaki paylar ile ilişkilendirilen vergilendirilebilir geçici farkların tümü için hesaplanır. Bu tür yatırım ve paylar ile ilişkilendirilen vergilendirilebilir geçici farklardan kaynaklanan ertelenmiş vergi varlıkları, yakın gelecekte vergiye tabi yeterli kâr elde etmek suretiyle söz konusu farklardan yararlanmanın kuvvetle muhtemel olması ve gelecekte ilgili farkların ortadan kalkmasının muhtemel olması şartlarıyla hesaplanmaktadır.

Ertelenmiş vergi varlığının kayıtlı değeri, her bilanço tarihi itibarıyla gözden geçirilir. Ertelenmiş vergi varlığının kayıtlı değeri, bir kısmının veya tamamının sağlayacağı faydanın elde edilmesine imkan verecek düzeyde mali kâr elde etmenin muhtemel olmadığı ölçüde azaltılır.

Ertelenmiş vergi varlıkları ve yükümlülükleri varlıkların gerçekleşeceği veya yükümlülüklerin yerine getirileceği dönemde geçerli olması beklenen ve bilanço tarihi itibarıyla yasallaşmış veya önemli ölçüde yasallaşmış vergi oranları (vergi düzenlemeleri) üzerinden hesaplanır. Ertelenmiş vergi varlıkları ve yükümlülüklerinin hesaplanması sırasında, Grup'un bilanço tarihi itibarıyla varlıklarının defter değerini geri kazanması ya da yükümlülüklerini yerine getirmesi için tahmin ettiği yöntemlerin vergi sonuçları dikkate alınır.

Ertelenmiş vergi varlıkları ve yükümlülükleri, cari vergi varlıklarıyla cari vergi yükümlülüklerini mahsup etme ile ilgili yasal bir hakkın olması veya söz konusu varlık ve yükümlülüklerin aynı vergi mercii tarafından toplanan gelir vergisiyle ilişkilendirilmesi ya da Grup'un cari vergi varlık ve yükümlülüklerini netleştirmek suretiyle ödeme niyetinin olması durumunda mahsup edilir.

Doğrudan özkaynakta alacak ya da borç olarak muhasebeleştirilen kalemler (ki bu durumda ilgili kalemlere ilişkin ertelenmiş vergi de doğrudan özkaynakta muhasebeleştirilir) ile ilişkilendirilen ya da işletme birleşmelerinin ilk kayda alımından kaynaklananlar haricindeki kurumlar vergisi ile döneme ait ertelenmiş vergi, kâr veya zarar tablosunda gider ya da gelir olarak muhasebeleştirilir. İşletme birleşmelerinde, şerefiye hesaplanmasında ya da satın alanın, satın alınan bağlı ortaklığın tanımlanabilen varlık, yükümlülük ve şarta bağlı borçlarının makul değerinde elde ettiği payın satın alım maliyetini aşan kısmının belirlenmesinde vergi etkisi göz önünde bulundurulur.

Şirket, bağlı ortaklıklarındaki paylarından kaynaklanan bütün indirilebilir geçici farklar için yalnız ve yalnız aşağıdaki durumlarda sınırlı olarak ve her iki durumun da muhtemel olması halinde ertelenmiş vergi varlığı muhasebeleştirir:

- Geçici farklar öngörülebilir bir gelecekteki süre içinde tersine dönecektir ve
- Geçici farkların kullanılmasına yeter tutarlarda vergilendirilebilir gelir olacaktır.

Şirket, bağlı ortaklıklarındaki payları ile ilgili tüm vergilendirilebilir geçici farklar için, aşağıdaki her iki koşulun da mevcut olduğu durumlar hariç, ertelenmiş vergi borcu muhasebeleştirir:

- Ana ortaklık olarak işletme geçici farkların tersine dönme zamanlarını kontrol edebilmektedir ve
- Büyük bir ihtimalle geçici fark öngörülebilir bir gelecekteki süre içinde tersine dönmeyecektir.

AYGAZ ANONİM ŞİRKETİ

31 ARALIK 2023 TARİHİNDE SONA EREN HESAP DÖNEMİNE
AİT KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe, Türk Lirası'nın ("TL") 31 Aralık 2023 tarihi itibarıyla satın alma gücü esasına göre bin TL olarak ifade edilmiştir.)

DİPNOT 2 - KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARIN SUNUMUNA İLİŞKİN ESASLAR (DEVAMI)

2. Konsolide finansal tabloların sunumuna ilişkin esaslar (devamı)

2.21 Çalışanlara sağlanan faydalar

Tanımlanan fayda planı:

Kıdem tazminatı karşılığı, Grup'un, Türk İş Kanunu ve Bağlı Ortaklıkların faaliyet gösterdikleri ülkelerde geçerli olan kanunlar uyarınca personelin emekliye ayrılmasından doğacak gelecekteki olası yükümlülüklerinin tahmini toplam karşılığının bugünkü değerini ifade eder. Türkiye'de geçerli olan çalışma hayatını düzenleyen yasalar ve Türk İş Kanunu uyarınca, Grup, en az bir yıllık hizmetini tamamlayan, kendi isteği ile işten ayrılması veya uygunsuz davranışlar sonucu iş akdinin feshedilmesi dışında kalan sebepler yüzünden işten çıkarılan, vefat eden veya emekliye ayrılan her personeline toplu olarak kıdem tazminatı ödemekle yükümlüdür. Tanımlanmış sosyal yardım yükümlülüğünün bugünkü değeri ile ilgili ayrılan karşılık öngörülen yükümlülük yöntemi kullanılarak hesaplanır. Tüm aktüeryal kârlar ve zararlar diğer kapsamlı gelirler olarak özkaynaklarda muhasebeleştirilir.

Tanımlanan katkı planı:

Grup, Sosyal Güvenlik Kurumu'na zorunlu olarak sosyal sigortalar primi ödemektedir. Şirket'in bu primleri ödediği sürece başka yükümlülüğü kalmamaktadır. Bu primler tahakkuk ettikleri dönemde personel giderlerine yansıtılmaktadır.

2.22 Nakit akış tablosu

Nakit akış tablosunda, döneme ilişkin nakit akışları işletme, yatırım ve finansman faaliyetlerine dayalı bir biçimde sınıflandırılarak raporlanır.

2.23 Sermaye ve temettüler

Adi hisseler, özsermaye olarak sınıflandırılır. Adi hisseler üzerinden dağıtılan temettüler, beyan edildiği dönemde birikmiş kârdan indirilerek kaydedilir.

2.24 İşletmenin sürekliliği

Grup yönetimi, işletmenin sürekliliğine ilişkin önemli bir risk öngörmemektedir ve konsolide finansal tablolar işletmenin tahmin edilebilir bir gelecekte faaliyetlerini sürdüreceği varsayımıyla hazırlanmıştır.

AYGAZ ANONİM ŞİRKETİ**31 ARALIK 2023 TARİHİNDE SONA EREN HESAP DÖNEMİNE AİT KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR**

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe, Türk Lirası'nın ("TL") 31 Aralık 2023 tarihi itibarıyla satın alma gücü esasına göre bin TL olarak ifade edilmiştir.)

DİPNOT 2 - KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARIN SUNUMUNA İLİŞKİN ESASLAR (DEVAMI)**2. Konsolide finansal tabloların sunumuna ilişkin esaslar (devamı)****2.25 Çalışanlara sağlanan faydalar**

Araştırma gideri gerçekleştiğinde gider kaydedilmektedir. Aşağıda belirtilen kriterlere sahip proje harcamaları dışında geliştirme için yapılan harcamalar da, oluştukları dönem içerisinde gider olarak kayıt edilmektedir:

- Ürün ile ilgili maliyetleri net olarak tanımlanabiliyor ve de güvenilir bir şekilde ölçülebiliyorsa,
- Ürünün teknik yeterliliği/fizibilitesi ölçülebiliyorsa,
- Ürün satışa sunulacak ya da şirket içerisinde kullanılacaksa,
- Ürün için potansiyel bir pazar mevcutsa, ya da şirket içi kullanılabilirliği ispatlanabiliyorsa,
- Projenin tamamlanabilmesi için yeterli teknik, mali ve diğer gerekli kaynaklar temin edilebiliyorsa.

Diğer geliştirme giderleri gerçekleştiğinde gider olarak kaydedilmektedir.

Önceki dönemde gider kaydedilen geliştirme gideri sonraki dönemde aktifleştirilemez. Aktifleştirilen geliştirme gideri, ürünün ticari üretiminin başlaması ile projenin ömrüne göre, normal amortisman yöntemi uygulanarak itfa edilmektedir. 31 Aralık 2023 tarihi itibarıyla, Grup'un aktifleştirdiği araştırma ve geliştirme gideri tutarı bulunmamaktadır (31 Aralık 2022: Bulunmamaktadır).

2.26 Önemli muhasebe tahminleri ve varsayımlar

Varlık ve yükümlülüklerin kayıtlı değerleri üzerinde önemli etkisi olan muhasebe tahminleri aşağıdaki gibidir:

- Maddi ve maddi olmayan varlıklar tahmini faydalı ömürleri boyunca amortisman ve itfaya tabi tutulmuştur (Not 13,14). Faydalı ömürlerin tahmini Grup yönetimi tarafından yapılan öngörülere dayanmaktadır.
- Gerçeğe uygun değer farkı diğer kapsamlı gelire kaydedilen varlıkların makul değerleri tespit edilirken Grup Yönetimi aktif bir piyasada işlem gören borsaya kote özkaynak araçları için borsa değerlerini kullanmaktadır. Diğer gerçeğe uygun değer farkı diğer kapsamlı gelire kaydedilen varlıklar için mevcut ekonomik veriler, sektörel trendler ve beklentilere bağlı olarak genel kabul görmüş değerlendirme ilkeleri kapsamında hesaplanan gerçeğe uygun değer tutarları göz önüne alınmaktadır.
- Nihai vergi tutarına olan etkileri kesinleşmeyen ilgili birçok işlem ve hesaplama normal iş akışı sırasında gerçekleşmekte olup bu gibi durumlar kurumlar vergisi karşılığı belirlenmesi sırasında önemli muhakemelerin kullanılmasını gerektirmektedir. Grup, gelecekte vergilendirilebilecek kârlar aracılığıyla gerçekleşecek olan ertelenmiş vergi varlıklarını ve vergisel olayların sonucunda ödenmesi tahmin edilen ek vergilerin oluşturduğu vergi yükümlüklerini kayıtlarına almaktadır (Not 30). Bu konular ile ilgili oluşan nihai vergisel sonuçların başlangıçta kaydedilen tutarlardan farklı olduğu durumlarda, bu farklar belirlendiği dönemlerdeki gelir vergisi ve ertelenmiş vergi gelir/giderini etkileyebilecektir.

AYGAZ ANONİM ŞİRKETİ

31 ARALIK 2023 TARİHİNDE SONA EREN HESAP DÖNEMİNE
AİT KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe, Türk Lirası'nın ("TL") 31 Aralık 2023 tarihi itibarıyla satın alma gücü esasına göre bin TL olarak ifade edilmiştir.)

DİPNOT 3 - BÖLÜMLERE GÖRE RAPORLAMA

Grup'un faaliyetlerine ilişkin karar almaya yetkili mercii tarafından düzenli olarak gözden geçirilen iç raporlara dayanarak faaliyet bölümleri belirlenmektedir.

Grup'un karar almaya yetkili mercii, kargo dağıtım ve teslimat sektöründeki faaliyetlerini, bölümlere tahsis edilecek kaynakların ve bölümlerin performansının doğru değerlendirilmesi amacıyla, konsolide finansal sonuçlar içindeki önemli payını da dikkate alarak ayrı olarak takip etmeye başlamıştır. Ayrıca Grup'un özkaynak yöntemiyle muhasebeleştiği EYAŞ şirketinin faaliyetlerini de ana iş kolları olan LPG ve Doğal gaz faaliyetlerinden ayrı olarak sunmaya karar vermiştir.

Grup yönetimi, faaliyet sonuçlarını ve performansını TFRS'ye göre hazırlanmış finansal tablolar üzerinden değerlendirdiği için bölümlere göre raporlama hazırlanırken TFRS çerçevesinde hazırlanan finansal tablolar kullanılmaktadır. Grup, faaliyet bölümlerinin performansını brüt kâr, faaliyet kârı ve vergi öncesi kâr üzerinden değerlendirmektedir.

31 Aralık 2023 tarihinde sona eren hesap dönemi için, raporlanabilir bölümler itibarıyla endüstriyel bölümlere göre gruplanmış bilgiler aşağıdaki gibidir:

	31 Aralık 2023				
	LPG ve Doğal gaz	Kargo Taşıma ve Dağıtım	Petrol Ürünleri ve Elektrik	Konsolidasyon düzeltmeleri	Konsolide
Toplam varlıklar	16.871.679	1.465.844	26.289.249	1.561.812	46.188.584
Toplam yükümlülükler	8.996.006	679.544	-	(10.277)	9.665.273
Özkaynak yöntemiyle değerlendirilen yatırımlar	1.639.606	-	26.289.249	-	27.928.855
	1 Ocak - 31 Aralık 2023				
	LPG ve Doğal gaz	Kargo Taşıma ve Dağıtım	Petrol Ürünleri ve Elektrik	Konsolidasyon düzeltmeleri	Konsolide
Hasılat	63.881.104	956.984	-	(3.443)	64.834.645
Brüt kâr	5.525.398	(562.605)	-	-	4.962.793
Faaliyet kârı (*)	1.492.822	(1.143.235)	-	23	349.610
Esas faaliyet kârı	1.267.301	(1.053.815)	-	(2.047)	211.439
Parasal kazanç / (kayıp)	338.256	(14.756)	-	-	323.500
Sürdürülen faaliyetlerden vergi öncesi kâr/ (zarar)	1.466.069	(1.072.006)	5.077.322	(5.513)	5.465.872
Dönem kârı	1.387.186	(918.350)	5.077.322	(5.513)	5.540.645
Kontrol gücü olmayan paylar	-	(413.258)	-	-	(413.258)
Ana ortaklık payları	1.387.186	(505.092)	5.077.322	(5.513)	5.953.903
Özkaynak yöntemiyle değerlendirilen yatırımların kârlarından/zararlarından paylar	11.732	-	5.077.322	-	5.089.054
Amortisman ve itfa payları (**)	729.964	85.546	-	-	815.510
Yatırım harcamaları	656.166	115.300	-	-	771.466

(*) Esas faaliyetlerden diğer gelir/gider, net öncesi faaliyet kârıdır.

(**) Toplam tutarın 142.691 bin TL tutarındaki kısmı TFRS 16, "Kiralamalar" kapsamında ayrılan amortismandan oluşmaktadır (2022: 390.263 bin TL).

AYGAZ ANONİM ŞİRKETİ

31 ARALIK 2023 TARİHİNDE SONA EREN HESAP DÖNEMİNE AİT KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe, Türk Lirası'nın ("TL") 31 Aralık 2023 tarihi itibarıyla satın alma gücü esasına göre bin TL olarak ifade edilmiştir.)

DİPNOT 3 - BÖLÜMLERE GÖRE RAPORLAMA (DEVAMI)

31 Aralık 2022 tarihinde sona eren hesap dönemi için, raporlanabilir bölümler itibarıyla endüstriyel bölümlere göre gruplanmış bilgiler aşağıdaki gibidir:

	31 Aralık 2022				
	LPG ve Doğal gaz	Kargo Taşıma ve Dağıtım	Petrol Ürünleri ve Elektrik	Konsolidasyon düzeltmeleri	Konsolide
Toplam varlıklar	21.536.313	1.161.872	23.762.440	(689.661)	45.770.964
Toplam yükümlülükler	14.336.122	580.686	-	(6.649)	14.910.159
Özkaynak yöntemiyle değerlendirilen yatırımlar	1.714.873	-	23.762.440	-	25.477.313
	1 Ocak - 31 Aralık 2022				
	LPG ve Doğal gaz	Kargo Taşıma ve Dağıtım	Petrol Ürünleri ve Elektrik	Konsolidasyon düzeltmeleri	Konsolide
Hasılat	70.995.112	294.498	-	(1.959)	71.287.651
Brüt kâr	4.366.197	(508.200)	-	-	3.857.997
Faaliyet kârı (*)	875.347	(903.495)	-	1.081	(27.067)
Esas faaliyet kârı	854.842	(880.520)	-	(1.885)	(27.563)
Parasal kazanç / (kayıp)	1.018.966	(30.219)	-	-	988.747
Sürdürülen faaliyetlerden vergi öncesi kâr/ (zarar)	1.187.186	(891.756)	6.200.740	(1.959)	6.494.211
Dönem kârı	1.043.450	(716.560)	6.200.740	(1.959)	6.525.671
Kontrol gücü olmayan paylar	-	(322.450)	-	-	(322.450)
Ana ortaklık payları	1.043.450	(394.110)	6.200.740	(1.959)	6.848.121
Özkaynak yöntemiyle değerlendirilen yatırımların kârlarından/zararlarından paylar	(37.700)	-	6.200.740	-	6.163.040
Amortisman ve itfa payları	1.005.113	51.191	-	-	1.056.304
Yatırım harcamaları	502.062	180.380	-	-	682.442

(*) Esas faaliyetlerden diğer gelir/gider, net öncesi faaliyet kârıdır.

AYGAZ ANONİM ŞİRKETİ

31 ARALIK 2023 TARİHİNDE SONA EREN HESAP DÖNEMİNE
AİT KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe, Türk Lirası'nın ("TL") 31 Aralık 2023 tarihi itibarıyla satın alma gücü esasına göre bin TL olarak ifade edilmiştir.)

DİPNOT 4 - NAKİT VE NAKİT BENZERLERİ

	31 Aralık 2023	31 Aralık 2022
Kasa	1.807	1.738
Bankalar	3.360.656	2.989.976
- Vadeli mevduatlar	3.205.054	2.742.940
- Vadesiz mevduatlar	155.602	247.036
Kredi kartı alacakları	11.723	18.199
Toplam	3.374.186	3.009.913

31 Aralık 2023 tarihi itibarıyla Grup'un 1.620.110 bin tutarındaki TL vadeli mevduatının ortalama vadesi 8 gün ve etkin faiz oranı %42,06'dır; 53.840 bin ABD Doları karşılığında 1.584.944 bin TL tutarındaki vadeli mevduatının ortalama vadesi 2 gün ve etkin faiz oranı %3,71'dir (31 Aralık 2022: 2.029.965 bin tutarındaki TL vadeli mevduatının ortalama vadesi 4 gün ve etkin faiz oranı %20,74'tür; 23.140 bin ABD Doları karşılığında 712.975 bin TL tutarındaki vadeli mevduatının ortalama vadesi 3 gün ve etkin faiz oranı %1,99'dur). 31 Aralık 2023 ve 2022 tarihleri itibarıyla nakit akış tablosunda yer alan nakit ve nakit benzeri değerler aşağıdaki gibidir:

	31 Aralık 2023	31 Aralık 2022
Nakit ve nakit benzerleri	3.374.186	3.009.913
Eksi: Bloke mevduatlar (*)	(2.779)	(127.999)
	3.371.407	2.881.914

(*) İstanbul Takas ve Saklama Bankası A.Ş.'nin Enerji Piyasaları İşletme A.Ş. Organize Toptan Doğal Gaz Satış Piyasasında Yürüteceği Merkezi Uzlaştırma Hizmeti ve Bu hizmete ilişkin Esaslar Prosedürüne göre Takasbank'a verilen nakit teminatlardan oluşmaktadır.

DİPNOT 5 - FİNANSAL YATIRIMLAR

Grup'un uzun vadeli finansal yatırımları 31 Aralık 2023 ve 2022 tarihleri itibarıyla aşağıdaki gibidir:

	31 Aralık 2023		31 Aralık 2022	
	İştirak tutarı	İştirak oranı (%)	İştirak tutarı	İştirak oranı (%)
Gerçeğe uygun değer farkı diğer kapsamlı gelire yansıtılan finansal varlıklar				
- Koç Finansal Hizmetler A.Ş.	2.658.694	3,93	2.647.909	3,93
Gerçeğe uygun değer farkı kâr veya zarara yansıtılan finansal varlıklar				
- Ram Dış Ticaret A.Ş.	5.789	2,50	5.161	2,50
- Tat Gıda Sanayi A.Ş. (*)	464	0,08	817	0,08
- Diğer	3.391	-	3.391	-
	2.668.338		2.657.278	

(*) Tat Gıda Sanayi A.Ş. ("Tat Gıda") paylarının satışı 19 Şubat 2024 itibarıyla gerçekleşmiştir.

AYGAZ ANONİM ŞİRKETİ

31 ARALIK 2023 TARİHİNDE SONA EREN HESAP DÖNEMİNE AİT KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe, Türk Lirası'nın ("TL") 31 Aralık 2023 tarihi itibarıyla satın alma gücü esasına göre bin TL olarak ifade edilmiştir.)

DİPNOT 6 - KISA VE UZUN VADELİ BORÇLANMALAR

31 Aralık 2023 ve 2022 tarihleri itibarıyla Grup'un kısa vadeli borçlanmaları aşağıdaki gibidir:

	31 Aralık 2023	31 Aralık 2022
Kısa vadeli finansman bonoları (*)	178.324	1.039.234
Kısa vadeli TL cinsinden banka kredileri	325.826	607.239
Faktoring borçları	400.000	-
Kısa vadeli kira yükümlülükleri	87.856	58.429
Toplam kısa vadeli borçlanmalar	992.006	1.704.902
Uzun vadeli TL cinsinden borçlanmaların kısa vadeli kısımları ve faiz tahakkukları	-	2.417.478
Uzun vadeli ABD Doları cinsinden borçlanmaların kısa vadeli kısımları ve faiz tahakkukları	1.135.076	4.334
Uzun vadeli tahvil ihraçlarının kısa vadeli kısımları	-	468.838
Toplam uzun vadeli borçlanmaların kısa vadeli kısımları	1.135.076	2.890.650

(*) Grup, 5 Temmuz 2023 tarihinde 150.000 bin TL nominal değerli 184 gün vadeli, %38,5 sabit faizli, dönem sonu kupon ödemeli finansman bonusu satışında bulunmuştur.

31 Aralık 2023 tarihi itibarıyla kısa vadeli kredilerin detayı aşağıdaki gibidir:

Para birimi	Yıllık ortalama etkin faiz oranı (%)	Orijinal tutar	TL tutar
TL	29,27	325.826	325.826
			325.826

31 Aralık 2022 tarihi itibarıyla kısa vadeli kredilerin detayı aşağıdaki gibidir:

Para birimi	Yıllık ortalama etkin faiz oranı (%)	Orijinal tutar	TL tutar
TL	19,41	607.239	607.239
			607.239

31 Aralık 2023 ve 2022 tarihleri itibarıyla Grup'un uzun vadeli borçlanmaları aşağıdaki gibidir:

	31 Aralık 2023	31 Aralık 2022
Uzun vadeli ABD Doları cinsinden banka kredileri	-	924.342
Uzun vadeli tahvil ihraçları	-	296.607
Uzun vadeli kira yükümlülükleri	93.192	113.574
Toplam uzun vadeli borçlanmalar	93.192	1.334.523

AYGAZ ANONİM ŞİRKETİ

31 ARALIK 2023 TARİHİNDE SONA EREN HESAP DÖNEMİNE
AİT KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe, Türk Lirası'nın ("TL") 31 Aralık 2023 tarihi itibarıyla satın alma gücü esasına göre bin TL olarak ifade edilmiştir.)

DİPNOT 6 - KISA VE UZUN VADELİ BORÇLANMALAR (DEVAMI)

31 Aralık 2023 tarihi itibarıyla uzun vadeli kredilerin detayı aşağıdaki gibidir:

Para birimi	Yıllık ortalama etkin faiz oranı (%)	Orijinal tutar	TL tutar
ABD Doları	7,95	38.558	1.135.076
Uzun vadeli kredilerin kısa vadeli kısımları ve faiz tahakkukları			(1.135.076)
			-

31 Aralık 2022 tarihi itibarıyla uzun vadeli kredilerin detayı aşağıdaki gibidir:

Para birimi	Yıllık ortalama etkin faiz oranı (%)	Orijinal tutar	TL tutar
TL	17,80	2.417.478	2.417.478
ABD Doları	7,67	30.141	928.676
Uzun vadeli kredilerin kısa vadeli kısımları ve faiz tahakkukları			(2.421.812)
			924.342

31 Aralık 2023 ve 2022 tarihleri itibarıyla borçlanmaların hareketi aşağıdaki gibidir:

	2023	2022
1 Ocak itibarıyla	5.930.075	6.908.787
Alınan yeni finansal borçlar	1.958.060	6.376.527
Kira yükümlülüklerindeki artış	183.590	141.957
Anapara ödemeleri	(4.395.048)	(4.829.188)
Faiz tahakkukundaki değişim	(101.654)	286.045
Parasal kazanç / (kayıp)	(1.888.070)	(3.304.416)
Kur farkı değişimi	533.321	350.363
31 Aralık itibarıyla	2.220.274	5.930.075

Banka kredi sözleşmesi hükümleri

Grup, 6 Aralık 2021 tarihinde yabancı para kredi sözleşmesi imzalamıştır. Kredi, her 6 ayda bir hesaplanacak olan Net Finansal Borç/FAVÖK oranı ve FAVÖK/Net faiz gideri oranı üzerine taahhütler içermektedir. Grup, 31 Aralık 2023 tarihi itibarıyla sözleşme hükümlerini yerine getirmiştir.

AYGAZ ANONİM ŞİRKETİ

31 ARALIK 2023 TARİHİNDE SONA EREN HESAP DÖNEMİNE AİT KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe, Türk Lirası'nın ("TL") 31 Aralık 2023 tarihi itibarıyla satın alma gücü esasına göre bin TL olarak ifade edilmiştir.)

DİPNOT 7 - TÜREV ARAÇLAR

31 Aralık 2023 ve 2022 tarihleri itibarıyla Grup'un türev varlık ve yükümlülükleri aşağıdaki gibidir:

	31 Aralık 2023		31 Aralık 2022	
	Kontrat tutarı	Gerçeğe uygun değer varlık/ yükümlülük	Kontrat tutarı	Gerçeğe uygun değer varlık/ yükümlülük
Kısa vadeli türev araçlar				
Vadeli yabancı para işlemleri (1)	-	-	340.238	1.692
Vadeli mal alım-satım işlemleri (2)	-	-	5.696.754	139.615
Toplam kısa vadeli türev varlıklar	-	-	6.036.992	141.307
Vadeli yabancı para işlemleri (1)	152.563	(1.027)	-	-
Toplam kısa vadeli türev yükümlülükler	152.563	(1.027)	-	-

(1) Grup'un 31 Aralık 2023 itibarıyla 91-93 gün vadeli toplam 5.000 bin ABD Doları tutarında asimetrik forward işlemi bulunmaktadır (31 Aralık 2022: 11-42 gün vadeli toplam 13.421 bin Avro tutarında forward işlemi bulunmaktadır) (Not:32).

(2) Grup'un 31 Aralık 2022 itibarıyla vadeli mal alım-satım işlemleri; propan, bütan, nafta ürün ve navlun swap işlemlerinden oluşmaktadır.

DİPNOT 8 - İLİŞKİLİ OLMAYAN TARAFLARDAN TİCARİ ALACAKLAR VE BORÇLAR

31 Aralık 2023 ve 2022 tarihleri itibarıyla Grup'un ilişkili olmayan taraflardan ticari alacakları aşağıdaki gibidir:

	31 Aralık 2023	31 Aralık 2022
Ticari alacaklar	3.655.886	3.752.280
Alacak senetleri	94.219	112.477
Şüpheli ticari alacaklar karşılığı (-)	(36.797)	(44.480)
Kısa vadeli ticari alacaklar	3.713.308	3.820.277
	31 Aralık 2023	31 Aralık 2022
Alacak senetleri	16.070	13.405
Uzun vadeli ticari alacaklar	16.070	13.405

AYGAZ ANONİM ŞİRKETİ

31 ARALIK 2023 TARİHİNDE SONA EREN HESAP DÖNEMİNE
AİT KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe, Türk Lirası'nın ("TL") 31 Aralık 2023 tarihi itibarıyla satın alma gücü esasına göre bin TL olarak ifade edilmiştir.)

DİPNOT 8 - İLİŞKİLİ OLMAYAN TARAFLARDAN TİCARİ ALACAKLAR VE BORÇLAR (DEVAMI)

31 Aralık 2023 ve 2022 tarihlerinde sona eren yıllar için şüpheli ticari alacaklar karşılığının hareketi aşağıdaki gibidir:

	2023	2022
1 Ocak itibarıyla	44.480	73.720
Dönem içinde ayrılan karşılıklar	11.872	578
Tahsilatlar	(470)	(987)
Parasal kazanç / (kayıp)	(18.560)	(28.831)
Konusu kalmayan karşılıklar	(525)	-
31 Aralık itibarıyla	36.797	44.480

Ticari alacaklar için ayrılan şüpheli alacak karşılığı, müşteri bazında tahsil edilememeye tecrübesine dayanılarak belirlenmiştir. Ticari alacaklardaki risklerin niteliği ve düzeyine ilişkin açıklamalar Not 32'de verilmiştir.

31 Aralık 2023 ve 2022 tarihleri itibarıyla Grup'un ilişkili olmayan taraflara ticari borçları aşağıdaki gibidir:

	31 Aralık 2023	31 Aralık 2022
Ticari borçlar	4.187.641	5.820.077
Kısa vadeli ticari borçlar	4.187.641	5.820.077

DİPNOT 9 - İLİŞKİLİ OLMAYAN TARAFLARDAN DİĞER ALACAKLAR VE BORÇLAR

31 Aralık 2023 ve 2022 tarihleri itibarıyla Grup'un ilişkili olmayan taraflardan diğer alacakları aşağıdaki gibidir:

	31 Aralık 2023	31 Aralık 2022
Verilen depozito ve teminatlar	1.149	101.515
Diğer alacaklar	5.740	5.685
Kısa vadeli diğer alacaklar, net	6.889	107.200

AYGAZ ANONİM ŞİRKETİ**31 ARALIK 2023 TARİHİNDE SONA EREN HESAP DÖNEMİNE AİT KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR**

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe, Türk Lirası'nın ("TL") 31 Aralık 2023 tarihi itibarıyla satın alma gücü esasına göre bin TL olarak ifade edilmiştir.)

DİPNOT 9 - İLİŞKİLİ OLMAYAN TARAFLARDAN DİĞER ALACAKLAR VE BORÇLAR (DEVAMI)

	31 Aralık 2023	31 Aralık 2022
Verilen depozito ve teminatlar	4.021	1.063
Uzun vadeli diğer alacaklar, net	4.021	1.063

31 Aralık 2023 ve 2022 tarihleri itibarıyla Grup'un ilişkili olmayan taraflara diğer borçları aşağıdaki gibidir:

	31 Aralık 2023	31 Aralık 2022
Alınan depozito ve teminatlar	5.981	4.996
Kısa vadeli diğer borçlar, net	5.981	4.996

	31 Aralık 2023	31 Aralık 2022
Alınan tüp depozitoları	213.261	208.011
Uzun vadeli diğer borçlar, net	213.261	208.011

DİPNOT 10 – ÇALIŞANLARA SAĞLANAN FAYDALAR KAPSAMINDA BORÇLAR

31 Aralık 2023 ve 2022 tarihleri itibarıyla Grup'un çalışanlara sağlanan faydalar kapsamında borçları aşağıdaki gibidir:

	31 Aralık 2023	31 Aralık 2022
Ödenecek personel gelir vergisi	143.022	124.448
Personele borçlar	62.138	43.682
Ödenecek sosyal güvenlik kesintileri	61.009	46.167
Çalışanlara sağlanan faydalar kapsamında borçlar	266.169	214.297

AYGAZ ANONİM ŞİRKETİ

31 ARALIK 2023 TARİHİNDE SONA EREN HESAP DÖNEMİNE
AİT KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe, Türk Lirası'nın ("TL") 31 Aralık 2023 tarihi itibarıyla satın alma gücü esasına göre bin TL olarak ifade edilmiştir.)

DİPNOT 11 – STOKLAR

	31 Aralık 2023	31 Aralık 2022
İlk madde ve malzeme	1.805.379	3.597.535
Yarı mamüller	9.477	11.526
Mamüller	51.402	99.306
Ticari mallar	118.627	140.163
	1.984.885	3.848.530

31 Aralık 2023 tarihi itibarıyla stoklar içinde 107.471 ton LPG bulunmaktadır (31 Aralık 2022: 180.476 ton).

DİPNOT 12 - ÖZKAYNAK YÖNTEMİYLE DEĞERLENEN YATIRIMLAR

Özkaynak yöntemiyle değerlendirilen yatırımların taşınan değerlerinin ve iştirak oranlarının detayı aşağıdaki gibidir:

	31 Aralık 2023		31 Aralık 2022	
	Tutar	İştirak oranı (%)	Tutar	İştirak oranı (%)
EYAŞ (*)	26.289.249	20,00	23.762.440	20,00
OAGM	1.188.405	50,00	1.180.456	50,00
United Aygaz (**)	451.201	50,00	534.417	50,00
	27.928.855		25.477.313	

(*) Şirket'in %49,62 oranında payına sahip olduğu Entek sermayesinin pay devri modeliyle, Tüpraş'a kısmi bölünme yoluyla devredilmesine ilişkin tescil işlemleri 26 Ağustos 2022 tarihinde tamamlanmış ve iş ortaklığı çıkış işlemi gerçekleşmiştir. Bu işlem ile Tüpraş'ta %46,40 oranında sahipliği olan EYAŞ 1.141.915 bin TL hisse alım kazancı elde etmiş, bu kazanç ortaklara pay devri modeli gereğince Şirket'in EYAŞ'taki sahipliği oranınca iş ortaklığı çıkış etkisinden düşülerek gösterilmiştir.

Özkaynak yöntemiyle değerlendirilen yatırımların dönem içi hareket tablosu aşağıdaki gibidir:

	2023	2022
1 Ocak itibarıyla	25.477.313	20.916.554
Kâr/(zararlarından) paylar	5.089.054	6.163.040
Diğer kapsamlı gelir / (giderlerinden) paylar	(147.318)	1.155.147
Temettü gelirleri	(2.837.578)	-
İş ortaklığı çıkış etkisi	-	(3.123.010)
İş ortaklığı pay alım bedeli ve sermaye artışı (*)	347.384	365.582
31 Aralık itibarıyla	27.928.855	25.477.313

(*) 6 Şubat 2023 tarihli Yönetim Kurulu Kararı'nda United Aygaz sermayesinin yaklaşık 12.000 bin USD tutarında yükseltilmesine karar verilmiş olup Şirket payına isabet eden yaklaşık 6.000 bin USD 27 Şubat ve 27 Mart 2023 tarihlerinde nakden ödemiştir. 30 Kasım 2023 tarihli Yönetim Kurulu Kararı'nda United Aygaz sermayesinin yaklaşık 12.000 bin USD tutarında yükseltilmesine karar verilmiş olup Şirket payına isabet eden yaklaşık 6.000 bin USD 5 Aralık 2023 ve 27 Aralık 2023 tarihlerinde nakden ödemiştir. (Not 1).

AYGAZ ANONİM ŞİRKETİ**31 ARALIK 2023 TARİHİNDE SONA EREN HESAP DÖNEMİNE AİT KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR**

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe, Türk Lirası'nın ("TL") 31 Aralık 2023 tarihi itibarıyla satın alma gücü esasına göre bin TL olarak ifade edilmiştir.)

DİPNOT 12 - ÖZKAYNAK YÖNTEMİYLE DEĞERLENEN YATIRIMLAR (DEVAMI)

Özkaynak yöntemiyle değerlendirilen yatırımların kâr/(zararlarından) paylar:

	1 Ocak - 31 Aralık 2023	1 Ocak - 31 Aralık 2022
EYAŞ	5.077.322	4.714.375
Entek	-	1.486.365
OAGM	7.949	(21.586)
United Aygaz	3.783	(16.114)
	5.089.054	6.163.040

Özkaynak yöntemiyle değerlendirilen yatırımların diğer kapsamlı gelirlerinden/(giderlerinden) paylar:

	1 Ocak - 31 Aralık 2023	1 Ocak - 31 Aralık 2022
EYAŞ (*)	287.065	1.125.097
Entek	-	66.580
United Aygaz	(434.383)	(36.530)
	(147.318)	1.155.147

(*) EYAŞ, 23.586 bin ABD Doları karşılığı 694.329 bin TL tutarındaki yatırım kredilerini (31 Aralık 2022 - 205.010 bin ABD Doları karşılığı 2023 satın alma gücüne getirilmiş 6.316.300 bin TL) gerçekleştirme olasılığı yüksek tahmini ABD Doları cinsinden ihraç gelirleri nedeniyle maruz kalınan ABD Doları/TL spot kur riskine karşı korunma aracı olarak kullanmaktadır. Grup, bu kapsamda gerçekleştirdiği etkinlik testi sonucunda söz konusu işlemin tamamının etkin olduğunu belirlemiş ve nakit akış riskinden korunma muhasebesi uygulamıştır. 31 Aralık 2023 tarihi itibarıyla yatırım kredilerinin 604.270 (31 Aralık 2022 - 5.195.798 bin TL) tutarındaki kur farkı gideri, ilgili risken korunma konusu olan kalemin nakit akışları gerçekleşene kadar özkaynaklar altında "Riskten korunma kazançları (kayıpları)" hesabında muhasebeleştirilmekte, cari dönem gelir tablosunda bir etki yaratmamaktadır.

Grup'un özkaynak yöntemiyle değerlendirilen yatırımlarından Enerji Yatırımları A.Ş.'nin finansal tablolarına ilişkin bilgiler aşağıdaki gibidir:

	31 Aralık 2023	31 Aralık 2022
Toplam varlıklar	411.863.586	392.054.446
Toplam yükümlülükler	(163.914.255)	(168.315.695)
Kontrol gücü olmayan paylar	(116.503.088)	(104.926.549)
Net varlıklar	131.446.243	118.812.202
Grup'un sahiplik oranı	20%	20%
İştiraklerin net varlıklarında Grup'un payı	26.289.249	23.762.440
	1 Ocak - 31 Aralık 2023	1 Ocak - 31 Aralık 2022
Hasılat	686.528.507	887.712.620
Net dönem kâr	25.386.608	23.571.876
Dönem kârında Grup'un payı	5.077.322	4.714.375

AYGAZ ANONİM ŞİRKETİ

31 ARALIK 2023 TARİHİNDE SONA EREN HESAP DÖNEMİNE
AİT KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe, Türk Lirası'nın ("TL") 31 Aralık 2023 tarihi itibarıyla satın alma gücü esasına göre bin TL olarak ifade edilmiştir.)

DİPNOT 12 - ÖZKAYNAK YÖNTEMİYLE DEĞERLENEN YATIRIMLAR (DEVAMI)

Grup'un özkaynak yöntemiyle değerlendirilen yatırımlarından Entek'in finansal tablolarına ilişkin bilgiler aşağıdaki gibidir:

	26 Ağustos 2022
Toplam varlıklar	18.164.027
Toplam yükümlülükler	(6.886.595)
Net varlıklar	11.277.432
Grup'un sahiplik oranı (*)	-
İştiraklerin net varlıklarında Grup'un payı	-
	1 Ocak - 26 Ağustos 2022
Hasılat	8.588.577
Net dönem kârı	2.995.495
Dönem kârında Grup'un payı	1.486.365

(*) Şirket'in %49,62 oranında payına sahip olduğu Entek sermayesinin ortaklara pay devri modeliyle, Tüpraş'a kısmi bölünme yoluyla devredilmesine ilişkin tescil işlemleri 26 Ağustos 2022 tarihinde tamamlanmış ve iş ortaklığı çıkış işlemi gerçekleşmiştir.

Grup'un özkaynak yöntemiyle değerlendirilen yatırımlarından Opet Aygaz Gayrimenkul A.Ş.'nin finansal tablolarına ilişkin bilgiler aşağıdaki gibidir:

	31 Aralık 2023	31 Aralık 2022
Toplam varlıklar	2.474.077	2.691.999
Toplam yükümlülükler	(97.266)	(331.088)
Net varlıklar	2.376.811	2.360.911
Grup'un sahiplik oranı	50%	50%
İştiraklerin net varlıklarında Grup'un payı	1.188.405	1.180.456
	1 Ocak - 31 Aralık 2023	1 Ocak - 31 Aralık 2022
Hasılat	67.311	61.488
Net dönem kârı	15.899	(43.171)
Dönem kârında Grup'un payı	7.949	(21.586)

AYGAZ ANONİM ŞİRKETİ**31 ARALIK 2023 TARİHİNDE SONA EREN HESAP DÖNEMİNE AİT KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR**

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe, Türk Lirası'nın ("TL") 31 Aralık 2023 tarihi itibarıyla satın alma gücü esasına göre bin TL olarak ifade edilmiştir.)

DİPNOT 12 - ÖZKAYNAK YÖNTEMİYLE DEĞERLENEN YATIRIMLAR (DEVAMI)

Grup'un özkaynak yöntemiyle değerlendirilen yatırımlarından United LPG Ltd.'nin finansal tablolarına ilişkin bilgiler aşağıdaki gibidir:

	31 Aralık 2023	31 Aralık 2022
Toplam varlıklar	1.633.348	1.677.778
Toplam yükümlülükler	(730.946)	(608.944)
Net varlıklar	902.402	1.068.834
Grup'un sahiplik oranı	50%	50%
İştiraklerin net varlıklarında Grup'un payı	451.201	534.417
	1 Ocak - 31 Aralık 2023	1 Ocak - 31 Aralık 2022
Hasılat	1.137.071	207.599
Net dönem kârı / (zararı)	7.566	(32.228)
Dönem kârında Grup'un payı	3.783	(16.114)

AYGAZ ANONİM ŞİRKETİ

31 ARALIK 2023 TARİHİNDE SONA EREN HESAP DÖNEMİNE
AİT KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe, Türk Lirası'nın ("TL") 31 Aralık 2023 tarihi itibarıyla satın alma gücü esasına göre bin TL olarak ifade edilmiştir.)

DİPNOT 13 - MADDİ DURAN VARLIKLAR

	Arazi ve Arsalar	Yer altı- yerüstü düzenleri	Binalar	Tesis, makine, cihaz ve LPG tüpler	Kara ve deniz taşıtları	Demirbaşlar	Özel maliyetler	Yapılmakta olan yatırımlar	Toplam
Maliyet									
1 Ocak 2023 itibarıyla	268.207	1.944.523	1.042.344	22.862.384	2.032.742	945.406	413.745	267.337	29.776.688
İlaveler	-	13	-	4.911	66.155	104.335	16.103	510.315	701.832
Transferler (*)	-	44.119	4.322	242.029	82.986	37.266	-	(457.287)	(46.565)
Çıkışlar	-	(4.757)	(3.074)	(164.729)	(54.103)	(80.125)	-	(27.470)	(334.258)
31 Aralık 2023 itibarıyla	268.207	1.983.898	1.043.592	22.944.595	2.127.780	1.006.882	429.848	292.895	30.097.697
Birikmiş amortisman									
1 Ocak 2023 itibarıyla	-	1.214.676	851.966	20.821.584	1.314.313	712.663	374.785	-	25.289.987
Dönem gideri	-	57.918	15.764	373.112	99.640	63.673	10.948	-	621.055
Çıkışlar	-	(2.822)	(962)	(149.592)	(14.477)	(27.931)	-	-	(195.784)
31 Aralık 2023 itibarıyla	-	1.269.772	866.768	21.045.104	1.399.476	748.405	385.733	-	25.715.258
Net defter değeri	268.207	714.126	176.824	1.899.491	728.304	258.477	44.115	292.895	4.382.439

(*) Maddi duran varlıklar altında yer alan "Yapılmakta Olan Yatırımlar" kalemi içerisinde 46.565 bin TL'lik kısım maddi olmayan duran varlıklara sınıflanmıştır.

AYGAZ ANONİM ŞİRKETİ

31 ARALIK 2023 TARİHİNDE SONA EREN HESAP DÖNEMİNE AİT KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe, Türk Lirası'nın ("TL") 31 Aralık 2023 tarihi itibarıyla satın alma gücü esasına göre bin TL olarak ifade edilmiştir.)

DİPNOT 13 - MADDİ DURAN VARLIKLAR (DEVAMI)

	Arazi ve Arsalar	Yer altı- yerüstü düzenleri	Binalar	Tesis, makine, cihaz ve LPG tüpler	Kara ve deniz taşıtları	Demirbaşlar	Özel maliyetler	Yapılmakta olan yatırımlar	Toplam
Maliyet									
1 Ocak 2022 itibarıyla	268.207	1.916.457	1.037.713	22.828.493	1.961.920	864.899	404.330	187.752	29.469.771
İlaveler	-	412	-	1.928	74.089	110.316	12.540	413.021	612.306
Transferler (*)	-	30.724	4.929	229.139	6.758	32.279	226	(333.272)	(29.217)
Çıkışlar	-	(3.070)	(298)	(197.339)	(10.025)	(62.088)	(3.352)	-	(276.172)
31 Aralık 2022 itibarıyla	268.207	1.944.523	1.042.344	22.862.221	2.032.742	945.406	413.744	267.501	29.776.688
Birikmiş amortisman									
1 Ocak 2022 itibarıyla	-	1.156.991	834.384	20.612.644	1.229.498	674.666	368.581	-	24.876.764
Dönem gideri	-	58.728	17.630	390.470	94.440	58.639	8.585	-	628.492
Çıkışlar	-	(1.043)	(48)	(181.530)	(9.625)	(20.642)	(2.381)	-	(215.269)
31 Aralık 2022 itibarıyla	-	1.214.676	851.966	20.821.584	1.314.313	712.663	374.785	-	25.289.987
Net defter değeri	268.207	729.847	190.378	2.040.637	718.429	232.743	38.959	267.501	4.486.701

(*) Maddi duran varlıklar altında yer alan "Yapılmakta Olan Yatırımlar" kalemi içerisinde aktifleşen 29.217 bin TL'lik kısım maddi olmayan duran varlıklara sınıflanmıştır.

AYGAZ ANONİM ŞİRKETİ

31 ARALIK 2023 TARİHİNDE SONA EREN HESAP DÖNEMİNE
AİT KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe, Türk Lirası'nın ("TL") 31 Aralık 2023 tarihi itibarıyla satın alma gücü esasına göre bin TL olarak ifade edilmiştir.)

DİPNOT 13 - MADDİ DURAN VARLIKLAR (DEVAMI)

Maddi duran varlıklara ilişkin amortisman giderlerinin 31 Aralık 2023 ve 2022 tarihleri itibarıyla dağılımı aşağıdaki gibidir:

	1 Ocak - 31 Aralık 2023	1 Ocak - 31 Aralık 2022
Satışların maliyeti	469.838	500.385
Genel yönetim giderleri	116.082	93.299
Tüpler üzerinde aktifleşen	8.385	7.903
Pazarlama giderleri	26.750	26.905
	621.055	628.492

DİPNOT 14 - MADDİ OLMAYAN DURAN VARLIKLAR

	Haklar
Maliyet değeri	
1 Ocak 2023 itibarıyla	939.423
İlaveler	69.634
Transferler (*)	46.565
31 Aralık 2023 itibarıyla	1.055.622
Birikmiş itfa payları	
1 Ocak 2023 itibarıyla	762.690
Dönem gideri	51.764
31 Aralık 2023 itibarıyla	814.454
Net defter değeri	241.168

(*) Maddi duran varlık altında yer alan "Yapılmakta Olan Yatırımlar" kaleminden aktifleşen 46.565 bin TL'lik kısım maddi olmayan duran varlıklara sınıflanmıştır.

AYGAZ ANONİM ŞİRKETİ

31 ARALIK 2023 TARİHİNDE SONA EREN HESAP DÖNEMİNE AİT KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe, Türk Lirası'nın ("TL") 31 Aralık 2023 tarihi itibarıyla satın alma gücü esasına göre bin TL olarak ifade edilmiştir.)

DİPNOT 14 - MADDİ OLMAYAN DURAN VARLIKLAR (DEVAMI)

	Haklar
Maliyet değeri	
1 Ocak 2022 itibarıyla	839.906
İlaveler	70.136
Transferler (*)	29.217
31 Aralık 2022 itibarıyla	939.259
Birlikmiş itfa payları	
1 Ocak 2022 itibarıyla	724.977
Dönem gideri	37.549
31 Aralık 2022 itibarıyla	762.526
Net defter değeri	176.733

(*) Maddi duran varlık altında yer alan "Yapılmakta Olan Yatırımlar" kaleminden aktifleşen 29.217 bin TL'lik kısım maddi olmayan duran varlıklara sınıflanmıştır.

Maddi olmayan duran varlıklar itfa giderlerinin 31 Aralık 2023 ve 2022 tarihleri itibarıyla dağılımı aşağıdaki gibidir:

	1 Ocak - 31 Aralık 2023	1 Ocak - 31 Aralık 2022
Genel yönetim giderleri	51.764	37.549
	51.764	37.549

DİPNOT 15 - KULLANIM HAKKI VARLIKLARI

	Arazi ve Arsalar	Yer altı- yerüstü düzenleri	Binalar	Makine ve teçhizat	Motorlu araçlar	Demirbaşlar	Toplam
1 Ocak 2023 itibarıyla	17.159	14.746	166.400	117.465	68.020	99	383.889
İlaveler	333	1.005	99.492	-	94.675	-	195.505
Çıkışlar	(1.634)	-	(27.632)	-	(15.898)	-	(45.164)
Transferler	-	-	-	-	-	-	-
Cari dönem amortismanı	(1.924)	(805)	(63.109)	(10.628)	(66.182)	(43)	(142.691)
Birlikmiş amortismandan çıkışlar	1.634	-	19.883	-	15.485	-	37.002
31 Aralık 2023 itibarıyla	15.568	14.946	195.034	106.837	96.100	56	428.541
1 Ocak 2022 itibarıyla	14.006	15.494	147.683	128.093	429.537	140	734.953
İlaveler	5.858	-	61.584	-	189.837	-	257.279
Çıkışlar	-	-	(8.181)	-	(995.895)	-	(1.004.076)
Cari dönem amortismanı	(2.707)	(748)	(40.780)	(10.628)	(335.359)	(41)	(390.263)
Birlikmiş amortismandan çıkışlar	2	-	6.094	-	779.900	-	785.996
31 Aralık 2022 itibarıyla	17.159	14.746	166.400	117.465	68.020	99	383.889

AYGAZ ANONİM ŞİRKETİ

31 ARALIK 2023 TARİHİNDE SONA EREN HESAP DÖNEMİNE
AİT KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe, Türk Lirası'nın ("TL") 31 Aralık 2023 tarihi itibarıyla satın alma gücü esasına göre bin TL olarak ifade edilmiştir.)

DİPNOT 15 - KULLANIM HAKKI VARLIKLARI (DEVAMI)

Kullanım hakkı varlıklarına ilişkin amortisman giderlerinin 31 Aralık 2023 ve 2022 tarihleri itibarıyla dağılımı aşağıdaki gibidir:

	1 Ocak - 31 Aralık 2023	1 Ocak - 31 Aralık 2022
Satışların maliyeti	73.812	36.858
Genel yönetim giderleri	45.994	91.866
Pazarlama giderleri	22.885	261.539
	142.691	390.263

DİPNOT 16 - KOŞULLU VARLIK VE YÜKÜMLÜLÜKLER

31 Aralık 2023 ve 2022 tarihleri itibarıyla verilen teminatların detayı aşağıdaki gibidir:

	31 Aralık 2023	31 Aralık 2022
Gaz alımı için verilen teminatlar	2.537.176	1.665.517
Verilen diğer teminatlar	493.146	1.016.274
	3.030.322	2.681.791

Çevre kirliliği yükümlülüğü:

Grup, yürürlükte olan çevre kanunlarına göre, gerçekleştirdiği faaliyetleri sonucu sebep olacağı çevre kirliliğinden dolayı oluşan zararlardan, kusur şartı aranmaksızın sorumludur. Grup kirliliğe sebep olduğu takdirde, meydana gelen zararlardan ötürü tazminat ödemekle yükümlü tutulabilir. Konsolide bilanço tarihi itibarıyla, Grup aleyhine çevre kirliliğinden dolayı açılmış önemli bir dava bulunmamaktadır ve bu sebeple Grup'un konsolide bilanço tarihi itibarıyla, herhangi bir yükümlülüğü yoktur.

Ulusal stok bulundurma yükümlülüğü:

Ulusal petrol stoğu, rafineri, akaryakıt ve LPG dağıtıcı lisansı sahiplerinin ikmal ettikleri günlük ortalama ürün miktarının minimum yirmi katını kendi depolarında veya lisanslı depolama tesislerinde topluca veya statülerine göre ayrı ayrı bulundurma yükümlülüğü bulunmaktadır. Ulusal Petrol Stok Komisyonu'nun 28 Aralık 2018 tarihli ve 2018/3 sayılı kararı ile rafinerici, dağıtıcı ve LPG dağıtıcı lisansı sahiplerinin zorunlu ulusal petrol stoklarını, 1 Temmuz 2019 tarihinden itibaren asgari 20 gün olarak tutmasına karar verilmiştir. Grup ulusal stok bulundurma yükümlülüğüyle ilgili yükümlülüklerini yerine getirmektedir.

AYGAZ ANONİM ŞİRKETİ

31 ARALIK 2023 TARİHİNDE SONA EREN HESAP DÖNEMİNE AİT KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe, Türk Lirası'nın ("TL") 31 Aralık 2023 tarihi itibarıyla satın alma gücü esasına göre bin TL olarak ifade edilmiştir.)

DİPNOT 16 - KOŞULLU VARLIK VE YÜKÜMLÜLÜKLER (DEVAMI)

Şirket'in ve bağlı ortaklığının birbirleri, ilişkili tarafları, ana ortağı veya üçüncü kişiler adına ticari faaliyetleri kapsamında veya diğer amaçlarla verdikleri teminat, rehin, ipotek ve kefalet (TRİK) pozisyonuna ilişkin tabloları aşağıdaki gibidir:

	31 Aralık 2023					31 Aralık 2022				
	Avro TL karşılığı	ABD Doları TL karşılığı	Diğer TL karşılığı	TL	TL toplam	Avro TL karşılığı	ABD Doları TL karşılığı	Diğer TL karşılığı	TL	TL toplam
A. Kendi tüzel kişiliği adına vermiş olduğu TRİK'lerin toplam tutarı	360.837	25.684	-	2.386.069	2.772.590	363.886	12.248	-	1.861.268	2.237.402
B. Tam konsolidasyon kapsamına dahil edilen Ortaklıklar lehine vermiş olduğu TRİK'lerin toplam tutarı (*)	-	214.392	-	43.227	257.619	-	353.279	-	87.503	440.782
C. Olağan ticari faaliyetlerinin yürütülmesi amacıyla diğer 3. kişilerin borcunu temin amacıyla vermiş olduğu TRİK'lerin toplam tutarı (*)	-	-	-	113	113	-	-	-	3.607	3.607
D. Diğer verilen TRİK'lerin toplam tutarı	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
i. Ana ortak lehine vermiş olduğu TRİK'lerin toplam tutarı	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
ii. B ve C maddeleri kapsamına girmeyen diğer grup şirketleri lehine vermiş olduğu TRİK'lerin toplam tutarı	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
iii. C maddesi kapsamına girmeyen 3. kişiler lehine vermiş olduğu	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
TRİK'lerin toplam tutarı	360.837	240.076	-	2.429.409	3.030.322	363.886	365.527	-	1.952.378	2.681.791

(*) Grup'un Bağılı Ortaklıkları'nın 'A. Kendi tüzel kişiliği adına verilenler' haricindeki diğer TRİK'leri için yıl içerisinde tahakkuk eden toplam komisyon tutarı 31 Aralık 2023 tarihi itibarıyla 2.826 bin TL'dir (31 Aralık 2022: 2.852 bin TL).

AYGAZ ANONİM ŞİRKETİ

31 ARALIK 2023 TARİHİNDE SONA EREN HESAP DÖNEMİNE
AİT KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe, Türk Lirası'nın ("TL") 31 Aralık 2023 tarihi itibarıyla satın alma gücü esasına göre bin TL olarak ifade edilmiştir.)

DİPNOT 17 - ÇALIŞANLARA SAĞLANAN FAYDALARA İLİŞKİN UZUN VADELİ KARŞILIKLAR

31 Aralık 2023 ve 2022 tarihleri itibarıyla çalışanlara sağlanan faydalara ilişkin uzun vadeli karşılıklar detayı aşağıdaki gibidir:

	31 Aralık 2023	31 Aralık 2022
Kıdem tazminatı karşılığı	208.971	346.256
İzin yükümlülüğü	37.929	32.301
Çalışanlara sağlanan faydalara ilişkin karşılıklar	246.900	378.557

Kıdem tazminatı karşılıkları:

Grup, Türk İş Kanunu'na göre, en az bir yıllık hizmeti tamamlayarak 25 yıllık çalışma hayatı ardından emekliye ayrılan (kadınlar için 58, erkekler için 60 yaş), iş ilişkisi kesilen, askerlik hizmetleri için çağrılan veya vefat eden her çalışanına kıdem tazminatı ödemek mecburiyetindedir.

Ödenecek tazminat, her hizmet yılı için bir aylık maaş tutarı kadardır ve bu miktar 31 Aralık 2023 tarihi itibarıyla, tam 35.058,58 TL (31 Aralık 2022: tam 19.982,83 TL) ile sınırlanmıştır.

Kıdem tazminatı karşılığı herhangi bir fonlamaya tabi değildir ve herhangi bir fonlama şartı bulunmamaktadır.

Kıdem tazminatı karşılığı, Grup'un, Türk İş Kanunu uyarınca personelin emekliye ayrılmasından doğacak gelecekteki olası yükümlülüklerinin tahmini toplam karşılığının bugünkü değerini ifade eder. Tanımlanmış sosyal yardım yükümlülüğünün bugünkü değeri ile ilgili ayrılan karşılık öngörülen yükümlülük yöntemi kullanılarak hesaplanır. Tüm aktüeryal kârlar ve zararlar diğer kapsamlı gelir tablosunda muhasebeleştirilir.

TFRS, belirli fayda planları dahilinde muhtemel tazminat yükümlülüğünün tahmin edilebilmesi için aktüer değerlendirme öngörülerinin geliştirilmesini gerektirir. Konsolide mali tablolarda, Grup öngörülen yükümlülük yöntemini uygulayarak ve geçmiş yıllardaki deneyimlerine dayanarak, hizmet süresini sonlandırdığı tarih itibarıyla kıdem tazminatı almaya hak kazananları temel olarak bir yükümlülük hesaplamaktadır. Bu karşılık, gelecekte çalışanların emekliliklerinden doğacak muhtemel yükümlülüklerin bugünkü değerinin tahmin edilmesiyile bulunmaktadır.

Buna göre toplam karşılığın hesaplanmasına yönelik aşağıdaki finansal ve demografik aktüeryal varsayımlar yapılmıştır:

	2023	2022
Net iskonto oranı (%)	2,90	0,55
Emekli olma olasılığına ilişkin devir hızı (%)	95,34	96,13

Temel varsayım, her yıllık hizmet için belirlenen tavan karşılığının enflasyon ile orantılı olarak artmasıdır. Böylece uygulanan iskonto oranı, enflasyonun beklenen etkilerinden arındırılmış gerçek oranı gösterir.

AYGAZ ANONİM ŞİRKETİ

31 ARALIK 2023 TARİHİNDE SONA EREN HESAP DÖNEMİNE AİT KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe, Türk Lirası'nın ("TL") 31 Aralık 2023 tarihi itibarıyla satın alma gücü esasına göre bin TL olarak ifade edilmiştir.)

DİPNOT 17 - ÇALIŞANLARA SAĞLANAN FAYDALARA İLİŞKİN UZUN VADELİ KARŞILIKLAR (DEVAMI)

31 Aralık 2023 ve 2022 tarihlerinde sone eren dönemler için kıdem tazminatı karşılığının hareket tablosu aşağıdaki gibidir:

	2023	2022
1 Ocak itibarıyla	346.256	219.601
Hizmet maliyeti	70.422	144.688
Faiz maliyeti	54.634	11.973
Aktüeryal kayıp / (kazanç)	8.971	103.415
Parasal kazanç / (kayıp)	(125.917)	(97.479)
Ödenen kıdem tazminatları	(145.395)	(35.942)
31 Aralık itibarıyla	208.971	346.256

DİPNOT 18 – KARŞILIKLAR

	31 Aralık 2023	31 Aralık 2022
Fiyat revizyonu maliyet karşılığı (*)	571.071	597.706
EPDK katkı payı karşılığı	33.323	41.189
Satış ve pazarlama giderleri karşılığı	28.621	27.787
Dava karşılıkları	23.209	24.567
Garanti gider karşılığı	4.146	6.832
Diğer faaliyet giderleri karşılığı	114.403	57.999
Diğer kısa vadeli karşılıklar	774.773	756.080

(*) Şirket'in bağlı ortaklığı Aygaz Doğal Gaz Toptan Satış'ın doğal gaz tedarik ettiği Akfel Gaz Sanayi ve Ticaret A.Ş. ("Akel") ile olan sözleşmesi uyarınca, Akfel ile Gazprom Export LLC ("Gazprom") arasındaki fiyat revizyonu tahkim sürecinin Akfel aleyhine sonuçlanması sebebiyle ayırdığı karşılık tutarı Şirket Yönetimi'nin en iyi tahminleri çerçevesinde 31 Aralık 2023 itibarıyla yeniden değerlendirilmiş olup; söz konusu karşılık tutarı 19.399 bin ABD Doları'dır (TL karşılığı 571.071 bin TL), (31 Aralık 2022: 19.399 bin ABD Doları karşılık – TL karşılığı 597.706 bin TL).

AYGAZ ANONİM ŞİRKETİ

31 ARALIK 2023 TARİHİNDE SONA EREN HESAP DÖNEMİNE
AİT KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe, Türk Lirası'nın ("TL") 31 Aralık 2023 tarihi itibarıyla satın alma gücü esasına göre bin TL olarak ifade edilmiştir.)

DİPNOT 18 – KARŞILIKLAR (DEVAMI)

31 Aralık 2023 ve 2022 tarihlerinde sone eren dönemler için diğer faaliyet giderleri karşılığı hareket tablosu aşağıdaki gibidir:

	2023	2022
1 Ocak itibarıyla	57.999	47.980
Dönem karşılığı	121.575	61.544
Dönem içinde ödenen	(31.413)	(36.972)
Parasal kazanç / (kayıp)	(33.758)	(14.553)
31 Aralık itibarıyla	114.403	57.999

	31 Aralık 2023	31 Aralık 2022
Başarı primi karşılığı (*)	-	100.420
Diğer uzun vadeli karşılıklar	-	100.420

(*) 2022 yılı tutarının tamamı Şirket'in bağlı ortaklığı Sendeo ile McKinsey arasındaki Danışmanlık Sözleşmesi kapsamında uzun vadeli başarı primi karşılığını içermektedir (Not 1).

DİPNOT 19 – DİĞER DÖNEN VARLIKLAR VE KISA VADELİ YÜKÜMLÜLÜKLER

	31 Aralık 2023	31 Aralık 2022
Devreden KDV	424.073	658.915
Gemi işletme faaliyetlerinde kullanılan akaryakıt	57.271	41.645
Gelir tahakkukları	14.900	45.208
Diğer dönen varlıklar	3.495	43.857
Diğer dönen varlıklar	499.739	789.625

	31 Aralık 2023	31 Aralık 2022
Ödenecek vergi ve fonlar	473.616	226.793
Diğer yükümlülükler	21.087	17.716
Diğer kısa vadeli yükümlülükler	494.703	244.509

AYGAZ ANONİM ŞİRKETİ

31 ARALIK 2023 TARİHİNDE SONA EREN HESAP DÖNEMİNE AİT KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe, Türk Lirası'nın ("TL") 31 Aralık 2023 tarihi itibarıyla satın alma gücü esasına göre bin TL olarak ifade edilmiştir.)

DİPNOT 20 – PEŞİN ÖDENMİŞ GİDERLER

31 Aralık 2023 ve 2022 tarihleri itibarıyla Grup'un dönen varlıklarda bulunan peşin ödenmiş giderlerinin detayı aşağıdaki gibidir:

	31 Aralık 2023	31 Aralık 2022
Peşin ödenmiş giderler	102.149	92.808
Verilen sipariş avansları	11.983	49.608
Kısa vadeli peşin ödenmiş giderler	114.132	142.416
	31 Aralık 2023	31 Aralık 2022
Peşin ödenmiş giderler	41.982	65.048
Uzun vadeli peşin ödenmiş giderler	41.982	65.048

DİPNOT 21 – ERTELENMİŞ GELİRLER

	31 Aralık 2023	31 Aralık 2022
Gelecek aylara ait gelirler	33.522	5.214
Alınan avanslar	16.006	7.295
Kısa vadeli ertelenmiş gelirler	49.528	12.509

DİPNOT 22 - ÖZKAYNAKLAR

Hissedarlar	Sahiplik Oranı (%)	31 Aralık 2023	Sahiplik Oranı (%)	31 Aralık 2022
Koç Holding A.Ş.	40,68	89.425	40,68	89.425
Liquid Petroleum Gas Development Company ("LPGDC") (*)	24,52	53.885	24,52	53.885
Temel Ticaret ve Yatırım A.Ş.	5,77	12.693	5,77	12.693
Koç Ailesi üyeleri	4,76	10.452	4,76	10.452
Halka açık (*)	24,27	53.346	24,27	53.346
Nominal sermaye (**)	100,00	219.801	100,00	219.801
Sermaye düzeltmesi farkları (***)		4.013.723		4.013.723
Düzeltilmiş sermaye		4.233.524		4.233.524

(*) Halka açık kısım içinde yer alan 2.725.041,31 TL tutarındaki pay (sermayeye oranı %0,91) LPGDC'nin %100'üne sahip olduğu Hilal Madeni Eşya Ticaret Sanayi ve Yatırım A.Ş.'ye aittir.

(**) 2022 yılında Entek sermayesinin %49,62'sine denk gelen paylarının ortaklara pay devri modeliyle, Tüpraş'a kısmi bölünme yoluyla devri işlemi dolayısıyla Şirket çıkarılmış sermayesi 300.000.000 TL'den 219.800.767 TL'ye azaltılmıştır.

(***) Sermaye düzeltme farkları, sermayeye yapılan nakit ve nakit benzeri ilavelerin KGG tarafından yayımlanmış TFRS'lere göre düzeltilmiş toplam tutarları ile düzeltme öncesindeki tutarları arasındaki farkı ifade eder. Sermaye düzeltmesi farklarının sermayeye eklenmek dışında bir kullanımı yoktur.

AYGAZ ANONİM ŞİRKETİ

31 ARALIK 2023 TARİHİNDE SONA EREN HESAP DÖNEMİNE
AİT KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe, Türk Lirası'nın ("TL") 31 Aralık 2023 tarihi itibarıyla satın alma gücü esasına göre bin TL olarak ifade edilmiştir.)

DİPNOT 22 – ÖZKAYNAKLAR (DEVAMI)

Kârdan ayrılmış kısıtlanmış yedekler

Türk Ticaret Kanunu'na göre, yasal yedekler birinci ve ikinci tertip yasal yedekler olmak üzere ikiye ayrılır. Türk Ticaret Kanunu'na göre birinci tertip yasal yedekler, şirketin ödenmiş sermayesinin %20'sine ulaşıncaya kadar, kanuni net kârın %5'i olarak ayrılır. İkinci tertip yasal yedekler ise ödenmiş sermayenin %5'ini aşan dağıtılan kârın %10'udur. Türk Ticaret Kanunu'na göre, yasal yedekler ödenmiş sermayenin %50'sini geçmediği sürece sadece zararları netleştirmek için kullanılabilir, bunun dışında herhangi bir şekilde kullanılması mümkün değildir.

Kârdan ayrılan kısıtlanmış yedekler aşağıdaki gibidir:

	31 Aralık 2023	31 Aralık 2022
Yasal yedekler	2.817.290	2.785.525
Sermaye eklenecek iştirak hisseleri kazançları	132.473	188.933
	2.949.763	2.974.458

31.12.2023 (TFRS uyarınca)	Nominal Değer	Enflasyon düzeltmesi Etkisi	Endekslenmiş Değer
Sermaye	219.801	4.013.723	4.233.524
Yasal Yedekler	381.034	2.436.256	2.817.290

31.12.2023 (VUK uyarınca)	Nominal Değer	Enflasyon düzeltmesi Etkisi	Endekslenmiş Değer
Sermaye	219.801	6.699.041	6.918.842
Yasal Yedekler	381.034	4.167.530	4.548.564

Kâr Payı Dağıtım

Halka açık şirketler, kâr payı dağıtımlarını SPK'nın 1 Şubat 2014 tarihinden itibaren yürürlüğe giren II-19.1 no'lu Kâr Payı Tebliği'ne göre yaparlar.

Ortaklıklar, kârlarını genel kurulları tarafından belirlenecek kâr dağıtım politikaları çerçevesinde ve ilgili mevzuat hükümlerine uygun olarak genel kurul kararıyla dağıtır. Söz konusu tebliğ kapsamında, asgari bir dağıtım oranı tespit edilmemiştir. Şirketler esas sözleşmelerinde veya kâr dağıtım politikalarında belirlenen şekilde kâr payı öderler. Ayrıca, kâr paylarının eşit veya farklı tutarlı taksitler halinde ödenebilecektir ve konsolide finansal tablolarda yer alan kâr üzerinden nakden kâr payı avansı dağıtabilecektir.

TTK'ya göre ayrılması gereken yedek akçeler ile esas sözleşmede veya kâr dağıtım politikasında pay sahipleri için belirlenen kâr payı ayrılmadıkça; başka yedek akçe ayrılmasına, ertesi yıla kâr aktarılmasına ve intifa senedi sahiplerine, yönetim kurulu üyelerine, ortaklık çalışanlarına ve pay sahibi dışındaki kişilere kârdan pay dağıtılmasına karar verilemeyeceği gibi, pay sahipleri için belirlenen kâr payı nakden ödenmedikçe bu kişilere kârdan pay dağıtılamaz.

AYGAZ ANONİM ŞİRKETİ**31 ARALIK 2023 TARİHİNDE SONA EREN HESAP DÖNEMİNE AİT KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR**

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe, Türk Lirası'nın ("TL") 31 Aralık 2023 tarihi itibarıyla satın alma gücü esasına göre bin TL olarak ifade edilmiştir.)

DİPNOT 22 – ÖZKAYNAKLAR (DEVAMI)**Kâr Payı Dağıtımı (Devamı)**

Şirket'in yasal kayıtlarında bulunan dönem kârı ve vergiye konu olmadan kâr dağıtımına konu edilebilecek diğer kaynakların toplam tutarı, 31 Aralık 2023 itibarıyla nominal olarak 3.499.326 bin TL'dir. (31 Aralık 2022: 1.545.854 bin TL nominal).

Ödenen temettü

20 Mart 2023 tarihinde yapılan Ortaklar Olağan Genel Kurul toplantısında, Vergi Usul Kanunu'na göre hazırlanan finansal tablolardaki 2022 yılı net dağıtılabilir kârından nominal 21.693 bin TL tutarında II.Tertip yasal yedek akçe ayrılmasına ve nominal 219.801 bin TL (endekslenmiş 314.370 bin TL) tutarında brüt nakit temettü dağıtılmasına kârar verilmiş olup temettü ödemelerine 27 Mart 2023 tarihinden itibaren başlanmıştır.

Gerçeğe uygun değer farkı diğer kapsamlı gelire yansıtılan finansal varlıkların yeniden değerlendirme kazançları (kayıpları) Yeniden değerlendirme ve sınıflandırma kazanç/kayıpları finansal varlıklardan kaynaklanmakta olup detayı aşağıdaki gibidir:

	31 Aralık 2023	31 Aralık 2022
Koç Finansal Hizmetler A.Ş.	875.288	865.042
	875.288	865.042

Yabancı para çevrim farkları

31 Aralık 2023 tarihi itibarıyla yabancı para çevrim farkları Grup'un özkaynak yöntemiyle değerlendirilen yatırımlarındaki yabancı para çevrim farklarından Grup'un payına düşen tutarı ve Grup'un fonksiyonel para birimi USD olan Londra'daki şubesi Aygaz UK'in yabancı para çevrim farklarını ifade etmektedir.

Riskten korunma kazanç (kayıpları):

Grup'un özkaynak yöntemiyle değerlendirilen yatırımı olan EYAŞ'ın nakit akış riskinden korunma kazançları (kayıpları) Not 12'de açıklanmıştır.

DİPNOT 23 – HASILAT VE SATIŞLARIN MALİYETİ

	1 Ocak - 31 Aralık 2023	1 Ocak - 31 Aralık 2022
Yurtiçi satışlar	51.095.087	54.578.647
Yurtdışı satışlar	15.399.443	18.073.943
Satış iadeleri (-)	(202.859)	(126.959)
Satış iskontoları (-)	(1.457.026)	(1.237.980)
Toplam hasılat, net	64.834.645	71.287.651
Mal ve hizmet satışları	60.320.136	65.459.935
Ticari mal satışları	4.514.509	5.827.716
Hasılat	64.834.645	71.287.651

AYGAZ ANONİM ŞİRKETİ

31 ARALIK 2023 TARİHİNDE SONA EREN HESAP DÖNEMİNE
AİT KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe, Türk Lirası'nın ("TL") 31 Aralık 2023 tarihi itibarıyla satın alma gücü esasına göre bin TL olarak ifade edilmiştir.)

DİPNOT 23 – HASILAT VE SATIŞLARIN MALİYETİ (DEVAMI)

İthal edilen malların satışı üzerinden hesaplanarak; Türkiye Cumhuriyeti Maliye Bakanlığı'na beyan edildikten sonra ödenmesi gereken Özel Tüketim Vergisi'ne (ÖTV) ait muhasebe politikası, brüt ve net kâr etkilenmeden satışlar ve satılan malın maliyeti üzerine eklenmesi şeklinde uygulanmaktadır. 1 Ocak-31 Aralık 2023 hesap dönemine ait satışlar ve satılan malın maliyetine dahil edilen ithal alımlardan kaynaklı ÖTV tutarı 6.705.624 bin TL'dir (1 Ocak-31 Aralık 2022: 4.427.107 bin TL).

	1 Ocak - 31 Aralık 2023	1 Ocak - 31 Aralık 2022
İlk madde ve malzeme giderleri	52.090.584	59.470.598
Genel üretim giderleri	806.067	717.002
Personel giderleri	545.869	442.894
Amortisman giderleri	396.149	433.279
Mamul stoklarındaki değişim	(55.791)	(112.529)
Toplam satılan mal maliyeti	53.782.878	60.951.244
Satılan hizmet maliyeti	1.920.949	1.228.915
Personel giderleri	192.276	169.969
Amortisman giderleri	147.501	103.964
Toplam satılan hizmet maliyeti	2.260.726	1.502.848
Toplam satılan ticari mallar maliyeti	3.828.248	4.975.562
Satışların maliyeti	59.871.852	67.429.654

DİPNOT 24 – GENEL YÖNETİM GİDERLERİ, PAZARLAMA GİDERLERİ VE ARAŞTIRMA VE GELİŞTİRME GİDERLERİ

	1 Ocak - 31 Aralık 2023	1 Ocak - 31 Aralık 2022
Genel yönetim giderleri	2.141.142	1.715.331
Pazarlama giderleri	2.444.554	2.151.556
Araştırma ve geliştirme giderleri	27.487	18.177
	4.613.183	3.885.064

AYGAZ ANONİM ŞİRKETİ

31 ARALIK 2023 TARİHİNDE SONA EREN HESAP DÖNEMİNE AİT KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe, Türk Lirası'nın ("TL") 31 Aralık 2023 tarihi itibarıyla satın alma gücü esasına göre bin TL olarak ifade edilmiştir.)

DİPNOT 24 – GENEL YÖNETİM GİDERLERİ, PAZARLAMA GİDERLERİ VE ARAŞTIRMA VE GELİŞTİRME GİDERLERİ (DEVAMI)

Genel yönetim giderleri	1 Ocak - 31 Aralık 2023	1 Ocak - 31 Aralık 2022
Personel giderleri	1.212.198	858.035
Amortisman ve itfa payları	213.840	221.885
Bilgi teknolojileri giderleri	143.555	103.620
Sigorta giderleri	56.896	44.662
Tamir, bakım ve onarım giderleri	47.958	35.749
Vergi, resim ve harçlar	47.179	47.063
Ulaşım ve servis vasıta gideri	44.633	53.098
İletişim giderleri	27.910	18.871
Dava takip, danışmanlık ve denetim giderleri	26.505	107.237
PTT gideri	6.377	6.700
Kira giderleri	2.472	6.672
Diğer yönetim giderleri	311.619	211.739
Toplam	2.141.142	1.715.331
	1 Ocak - 31 Aralık 2023	1 Ocak - 31 Aralık 2022
Pazarlama, satış ve dağıtım giderleri	1.337.066	1.103.649
Nakliye, dağıtım ve depolama giderleri	321.393	261.810
Personel giderleri	176.688	112.648
Reklam, tanıtım ve promosyon giderleri	147.997	124.259
Satış geliştirme giderleri	53.872	44.817
Satış sonrası hizmet ve bakım giderleri	49.653	290.173
Amortisman ve itfa payları	41.625	47.536
Lisans giderleri	35.504	22.687
Ulaşım ve servis vasıta gideri	280.756	143.977
Diğer pazarlama, satış ve dağıtım giderleri		
Toplam	2.444.554	2.151.556
	1 Ocak - 31 Aralık 2023	1 Ocak - 31 Aralık 2022
Araştırma ve geliştirme giderleri	27.487	18.177
Toplam	27.487	18.177

AYGAZ ANONİM ŞİRKETİ

31 ARALIK 2023 TARİHİNDE SONA EREN HESAP DÖNEMİNE
AİT KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe, Türk Lirası'nın ("TL") 31 Aralık 2023 tarihi itibarıyla satın alma gücü esasına göre bin TL olarak ifade edilmiştir.)

DİPNOT 25 – NİTELİKLERİNE GÖRE GİDERLER

	1 Ocak - 31 Aralık 2023	1 Ocak - 31 Aralık 2022
Personel giderleri	1.533.591	1.119.846
Nakliye, dağıtım ve depolama giderleri	1.337.066	1.103.649
Amortisman ve itfa payları	263.493	512.058
Reklam, tanıtım ve promosyon giderleri	176.688	112.648
Satış geliştirme giderleri	147.997	124.259
Bilgi teknolojileri giderleri	143.555	103.620
Ulaşım ve servis vasıta gideri	80.137	75.785
Sigorta giderleri	56.896	44.662
Satış sonrası hizmet ve bakım giderleri	53.872	44.817
Tamir, bakım ve onarım giderleri	47.958	35.749
Vergi, resim ve harçlar	47.179	47.063
Lisans giderleri	41.625	47.536
İletişim giderleri	27.910	18.871
Dışarıdan sağlanan ARGE giderleri	27.487	18.177
Dava takip, danışmanlık ve denetim giderleri	26.505	107.237
Diğer	601.224	369.087
Toplam	4.613.183	3.885.064

Bağımsız Denetçi/Bağımsız Denetim Kuruluşundan Alınan Hizmetlere İlişkin Ücretler

Grup'un, KGK'nın 30 Mart 2021 tarihinde mükerrer Resmi Gazete'de yayımlanan Kurul Kararına istinaden hazırladığı ve hazırlanma esasları 19 Ağustos 2021 tarihli KGK yazısını temel alan bağımsız denetim kuruluşlarınca verilen hizmetlerin ücretlerine ilişkin açıklaması aşağıdaki gibidir:

	2023	2022
Raporlama dönemine ait bağımsız denetim ücreti	2.252	2.030
Diğer güvence hizmetlerinin ücreti	781	484
Toplam	3.033	2.514

AYGAZ ANONİM ŞİRKETİ

31 ARALIK 2023 TARİHİNDE SONA EREN HESAP DÖNEMİNE AİT KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe, Türk Lirası'nın ("TL") 31 Aralık 2023 tarihi itibarıyla satın alma gücü esasına göre bin TL olarak ifade edilmiştir.)

DİPNOT 26 – ESAS FAALİYETLERDEN DİĞER GELİRLER VE GİDERLER

31 Aralık 2023 ve 2022 tarihlerinde sona eren yıllara ait esas faaliyetlerden diğer gelirler aşağıdaki gibidir:

Esas faaliyetlerden diğer gelirler	1 Ocak - 31 Aralık 2023	1 Ocak - 31 Aralık 2022
Ticari işlemlere ilişkin kur farkı gelirleri	713.590	1.383.805
Kredili satışlar vade farkı gelirleri	577.211	452.283
Konusu kalmayan karşılıklar (*)	63.457	473.650
Liman hizmet gelirleri	52.837	48.733
Kira gelirleri	18.175	19.139
LPG boru geçiş gelirleri	15.116	14.143
Geçmiş yıllara ilişkin peştemaliye iadesi	413	1.475
Hurda satış kânı	310	4.184
Diğer gelir ve kârlar	149.106	120.948
Toplam	1.590.215	2.518.360

(*) 2022 yılında Şirket'in bağlı ortaklığı Aygaz Doğal Gaz Toptan Satış'ın Fiyat Revizyonu Maliyet Karşılığı'nı Şirket Yönetimi'nin en iyi tahminleri çerçevesinde yeniden değerlendirmesi sonucu 472.482 bin TL tutarında konusu kalmayan karşılık oluşmuştur.

31 Aralık 2023 ve 2022 tarihlerinde sona eren yıllara ait esas faaliyetlerden diğer giderler aşağıdaki gibidir:

Esas faaliyetlerden diğer giderler	1 Ocak - 31 Aralık 2023	1 Ocak - 31 Aralık 2022
Ticari işlemlere ilişkin kur farkı giderleri	1.192.626	1.899.542
Kredili alışlar vade farkı gideri	217.523	184.325
Fiyat revizyon karşılığına ilişkin kur farkı giderleri (*)	208.344	393.515
Karşılık giderleri	23.602	7.527
Diğer gider ve zararlar	86.291	33.947
Toplam	1.728.386	2.518.856

(*) Bu tutar Şirket'in bağlı ortaklığı Aygaz Doğal Gaz Toptan Satış'ın Fiyat Revizyonu Maliyet Karşılığı kur değerlendirme etkisini içermektedir (Not:18). Söz konusu karşılık Grup'un kur riski yönetimi uygulamaları çerçevesinde net yabancı para pozisyonu içerisinde değerlendirilmektedir (Not:32).

AYGAZ ANONİM ŞİRKETİ

31 ARALIK 2023 TARİHİNDE SONA EREN HESAP DÖNEMİNE
AİT KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe, Türk Lirası'nın ("TL") 31 Aralık 2023 tarihi itibarıyla satın alma gücü esasına göre bin TL olarak ifade edilmiştir.)

DİPNOT 27 – YATIRIM FAALİYETLERİNDEN GELİRLER VE GİDERLER

	1 Ocak - 31 Aralık 2023	1 Ocak - 31 Aralık 2022
Yatırım faaliyetlerinden gelirler		
Finansal yatırımlardan temettü gelirleri	184.590	34.804
Finansal yatırımların gerçeğe uygun değer değişimi	70.599	-
Maddi duran varlık satış kârları	66.911	69.743
Toplam	322.100	104.547
Yatırım faaliyetlerinden giderler		
Maddi duran varlık satış zararları	18.158	25.680
Toplam	18.158	25.680

DİPNOT 28 – FİNANSMAN GELİRLERİ VE GİDERLERİ

	1 Ocak - 31 Aralık 2023	1 Ocak - 31 Aralık 2022
Finansman gelirleri		
Kur farkı gelirleri	726.852	664.118
Faiz gelirleri	540.463	250.508
Türev işlemler rayiç değer farkı	22.372	1.693
Toplam	1.289.687	916.319

AYGAZ ANONİM ŞİRKETİ

31 ARALIK 2023 TARİHİNDE SONA EREN HESAP DÖNEMİNE AİT KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe, Türk Lirası'nın ("TL") 31 Aralık 2023 tarihi itibarıyla satın alma gücü esasına göre bin TL olarak ifade edilmiştir.)

DİPNOT 28 – FİNANSMAN GELİRLERİ VE GİDERLERİ (DEVAMI)

	1 Ocak - 31 Aralık 2023	1 Ocak - 31 Aralık 2022
Finansman giderleri		
Kur farkı giderleri	981.831	473.906
Banka faiz giderleri	642.248	986.891
Kiralama yükümlülükleri faiz gideri	36.262	49.510
Akreditif komisyon gideri	14.668	28.784
Diğer finansman gideri	76.741	86.108
Toplam	1.751.750	1.625.199

DİPNOT 29 - HİSSE BAŞINA KAZANÇ

	1 Ocak - 31 Aralık 2023	1 Ocak - 31 Aralık 2022
Dönem boyunca mevcut hisselerin ortalama sayısı (bin adet)	21.980.100	27.326.700
Ana şirket hissedarlarına ait net dönem kârı	5.953.903	6.848.121
Yüz adet pay başına (1 TL) kâr (zarar)	27,0877	25,0602

DİPNOT 30 - VERGİ VARLIK VE YÜKÜMLÜLÜKLERİ

	31 Aralık 2023	31 Aralık 2022
Cari dönem kurumlar vergisi karşılığı	394.972	99.266
Eksi: Peşin ödenen vergi ve fonlar	(288.936)	48.642
Parasal kazanç / (kayıp), net	(26.460)	(135.127)
Dönem kârı vergi yükümlülüğü	79.576	12.781

	1 Ocak - 31 Aralık 2023	1 Ocak - 31 Aralık 2022
Cari dönem kurumlar vergisi	(394.972)	(99.266)
Ertelenmiş vergi geliri/(gideri)	469.745	130.726
Toplam vergi gideri	74.773	31.460

AYGAZ ANONİM ŞİRKETİ

31 ARALIK 2023 TARİHİNDE SONA EREN HESAP DÖNEMİNE
AİT KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe, Türk Lirası'nın ("TL") 31 Aralık 2023 tarihi itibarıyla satın alma gücü esasına göre bin TL olarak ifade edilmiştir.)

DİPNOT 30 - VERGİ VARLIK VE YÜKÜMLÜLÜKLERİ (DEVAMI)

Kurumlar vergisi

Grup, Türkiye'de geçerli olan kurumlar vergisine tabidir. Grup'un cari dönem faaliyet sonuçlarına ilişkin tahmini vergi yükümlülükleri için ekli finansal tablolarda gerekli karşılıklar ayrılmıştır.

Vergiye tabi kurum kazancı üzerinden tahakkuk ettirilecek kurumlar vergisi oranı ticari kazancın tespitinde gider yazılan vergi matrahından indirilemeyen giderlerin eklenmesi ve vergiden istisna kazançlar, vergiye tabi olmayan gelirler ve diğer indirimler (varsa geçmiş yıl zararları ve tercih edildiği takdirde kullanılan yatırım indirimleri) düşüldükten sonra kalan matrah üzerinden hesaplanmaktadır.

31 Aralık 2023 itibarıyla uygulanan kurumlar vergisi oranı %25'tir (2022: %23). Kurumlar vergisi oranı kurumların ticari kazancına vergi yasaları gereğince indirimi kabul edilmeyen giderlerin ilave edilmesi, vergi yasalarında yer alan istisna ve indirimlerin indirilmesi sonucu bulunacak safi kurum kazancına uygulanır.

Zararlar gelecek yıllarda oluşacak vergilendirilebilir kârdan düşülmek üzere, maksimum 5 yıl taşınabilir. Ancak oluşan zararlar geriye dönük olarak önceki yıllarda oluşan kârlardan düşülemez.

12 Mart 2023 tarihinde Resmi Gazete'de yayımlanan 7440 Sayılı "Bazı Alacakların Yeniden Yapılandırılması İle Bazı Kanunlarda Değişiklik Yapılmasına Dair Kanun" uyarınca, 2022 yılına ilişkin kurumlar vergisi beyannamesinde gösterilmek suretiyle, kanunlarda yer alan düzenlemeler uyarınca kurum kazancından indirim konusu yapılan istisna ve indirim tutarları ile indirimli kurumlar vergisine tabi matrahları üzerinden, dönem kazancı ile ilişkilendirilmeksizin %10 oranında, istisna kazançlar üzerinden ise %5 oranında ek vergi hesaplanması gerekmektedir. 31 Aralık 2023 tarihi itibarıyla, ilgili vergi için Şirket'in kurumlar vergisine ek olarak tahakkuk ettiği tutar 29.934 bin TL'dir. Söz konusu vergiye ilişkin ödeme 2023 yılında iki taksit halinde Mayıs ve Ağustos 2023 tarihlerinde ödenmiştir.

Ertelenmiş vergi

Grup, ertelenmiş vergi varlıklarını ve yükümlülüklerini, finansal durum tablosu kalemlerinin KGK tarafından yayımlanan TFRS'ler uyarınca düzenlenmiş ve yasal finansal tabloları arasındaki farklı değerlendirilmeleri sonucunda ortaya çıkan geçici farkların etkilerini dikkate alarak hesaplamaktadır. Söz konusu geçici farklar genellikle gelir ve giderlerin, TFRS'ler ve Vergi Kanunlarına göre değişik raporlama dönemlerinde muhasebeleşmesinden kaynaklanmaktadır.

AYGAZ ANONİM ŞİRKETİ

31 ARALIK 2023 TARİHİNDE SONA EREN HESAP DÖNEMİNE AİT KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe, Türk Lirası'nın ("TL") 31 Aralık 2023 tarihi itibarıyla satın alma gücü esasına göre bin TL olarak ifade edilmiştir.)

DİPNOT 30 - VERGİ VARLIK VE YÜKÜMLÜLÜKLERİ (DEVAMI)

Şirket, Hazine ve Maliye Bakanlığı tarafından yayımlanan Vergi Usul Kanunu Genel Tebliği (Sıra No:530) kapsamında taşınmazlarını ve bunlara ait amortismanları 31 Aralık 2022 itibarıyla yeniden değerlemeye tabi tutmuştur. TFRS finansal tablolarında ise maliyet yöntemiyle muhasebeleştirmeye devam etmektedir. Halihazırda VUK ve TFRS finansal tablolar arasındaki geçici fark üzerinden hesaplanmakta olan ertelenmiş vergi varlığı/yükümlülüğünü yeniden değerlendirme etkisiyle oluşacak güncel VUK değerleri üzerinden hesaplanmış ve bu uygulama nedeniyle oluşacak ertelenmiş vergi gelirini de, söz konusu vergi avantajının geri kazanılabilirliği mümkün görüldüğü ölçüde, tek seferde, gelir tablosunda muhasebeleştirmiştir.

31 Aralık 2023 ve 2022 tarihleri itibarıyla bilanço tarihi itibarıyla yürürlükteki etkin vergi oranları kullanılarak hesaplanan ertelenmiş vergi yükümlülüğünün dağılımı aşağıdaki gibidir:

	31 Aralık 2023	31 Aralık 2022
Maddi duran varlıkların amortisman/diğer maddi olmayan varlıkların itfa farkları	114.792	388.841
Gerçeğe uygun değer farkı diğer kapsamlı gelire yansıtılan finansal varlıkların yeniden değerlendirme farkları	46.068	45.529
İndirilebilir mali zararlar	(305.095)	(177.571)
Kıdem tazminatı karşılıkları	(50.581)	(65.549)
Stok değerlendirme farkları	(39.935)	(435)
Türev araçlar	(18)	26.612
Diğer	(22.784)	(298)
Ertelenmiş vergi (varlıkları) / yükümlülükleri, net	(257.553)	217.129

Türkiye'de işletmelerin konsolide vergi iadesi beyan edememeleri sebebiyle, ertelenmiş vergi varlıkları olan bağlı ortaklıklar, ertelenmiş vergi yükümlülükleri olan bağlı ortaklıklar ile netleştirilmez ve ayrı olarak gösterilir.

	31 Aralık 2023	31 Aralık 2022
Ertelenmiş vergi varlıkları	(333.968)	(205.574)
Ertelenmiş vergi yükümlülükleri	76.415	422.703
Ertelenmiş vergi (varlıkları) / yükümlülükleri, net	(257.553)	217.129

Üzerinden vergi varlığı yaratılan mali yıl zararlarının kullanım süreleri aşağıda sunulmuştur;

	31 Aralık 2023	31 Aralık 2022
2026 yılı	18.284	24.090
2027 yılı	116.485	153.481
2028 yılı	170.326	-

AYGAZ ANONİM ŞİRKETİ

31 ARALIK 2023 TARİHİNDE SONA EREN HESAP DÖNEMİNE
AİT KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe, Türk Lirası'nın ("TL") 31 Aralık 2023 tarihi itibarıyla satın alma gücü esasına göre bin TL olarak ifade edilmiştir.)

DİPNOT 30 - VERGİ VARLIK VE YÜKÜMLÜLÜKLERİ (DEVAMI)

Devam eden faaliyetlerden ertelenmiş vergi varlık ve yükümlülükleri hareket tablosu aşağıdaki gibidir:

	2023	2022
1 Ocak itibarıyla	217.129	287.108
Gelir tablosu ile ilişkilendirilen	(469.745)	(130.726)
Özkaynaklar ile ilişkilendirilen	(4.937)	60.747
- Tanımlanmış fayda planları yeniden yeniden ölçün kazançları / (kayıplar)	(4.718)	(18.868)
- Gerçeğe uygun değer farkı diğer kapsamlı gelire yansıtılan finansal varlıklardan kazançların (kayıpların) etkisi	539	70.154
- Nakit akış riskinden korunma kazançları (kayıplar) etkisi	(758)	9.461
31 Aralık itibarıyla	(257.553)	217.129
Vergi karşılığının mutabakatı:		
	31 Aralık 2023	31 Aralık 2022
Vergi öncesi kâr	5.465.872	6.494.209
Cari dönem vergi oranı kullanılarak hesaplanan vergi tutarı (%25, %23)	(1.366.468)	(1.493.668)
Vergi etkisi:		
Vergiye tabi olmayan gelirler - (özkaynak yöntemiyle değerlendirilen yatırımlar)	917.299	1.417.499
İndirim ve istisnalar	758.042	58.652
Parasal kazanç (kayıp)	(175.909)	(19.823)
Yasal vergi oranı değişikliğinin ertelenmiş vergi tutarı üzerindeki etkisi	35.369	(32.620)
Kanunen kabul edilmeyen giderler	(7.186)	(31.051)
Üzerinden vergi varlığı ayrılmamış farklar	(54.147)	24.852
Değerleme kaynaklı vergi varlığı düzeltilmesi	11.465	132.842
Diğer	(43.692)	(25.223)
Vergi gideri	74.773	31.460

AYGAZ ANONİM ŞİRKETİ

31 ARALIK 2023 TARİHİNDE SONA EREN HESAP DÖNEMİNE AİT KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe, Türk Lirası'nın ("TL") 31 Aralık 2023 tarihi itibarıyla satın alma gücü esasına göre bin TL olarak ifade edilmiştir.)

DİPNOT 31 - İLİŞKİLİ TARAF AÇIKLAMALARI

Bir şirketin ilişkili şirket olarak tanımlanması, şirketlerden birinin diğeri üzerinde kontrol gücüne sahip olması veya ilgili şirketin finansal ve idari kararlarını oluşturmasında önemli bir etkisi olmasına bağlı olarak belirlenmektedir. Şirket, ana ortağı Koç Holding A.Ş., Koç Ailesi ve Koç Ailesi'nin sahip olduğu şirketler tarafından kontrol edilmektedir. Finansal tablolar için hissedar şirketleri, hissedarlar ve finansal yatırımlar ile diğeri Grup şirketlerinin bakiyeleri ayrı kalemler olarak gösterilmiş ve bu şirketler, ilişkili şirketler olarak adlandırılmıştır. 31 Aralık 2023 tarihinde, konsolide bilanço ilişkili taraflara diğeri borçlar içerisinde 1.485 bin TL (31 Aralık 2022: 2.297 bin TL) Koç Grubu dışındaki ortaklara temettü borcu bulunmaktadır.

İlişkili taraflarla olan bakiyeler	Alacaklar		Borçlar		31 Aralık 2023
	Ticari	Ticari olmayan	Ticari	Ticari olmayan	
Grup şirketleri (*)					
Türkiye Petrol Rafinerileri A.Ş.	35.592	-	392.858	-	
Opet Petrolcülük A.Ş.	9.719	-	304.318	-	
Koçtaş Yapı Marketleri Ticaret A.Ş.	8.436	-	2.557	-	
Arçelik A.Ş.	7.822	-	6.135	-	
Demir Export A.Ş. - Fernas İnşaat A.Ş. Adi Ortaklığı	5.750	-	-	-	
Tofaş Türk Otomobil Fabrikası A.Ş.	2.446	-	184	-	
Koç Sistem Bilgi ve İletişim Hizmetleri A.Ş.	2.073	-	27.969	-	
Divan Turizm İşletmeleri A.Ş.	1.330	-	905	-	
Opet-Fuchs Madeni Yağlar	31	-	4.944	-	
Zer Merkezi Hizmetler ve Ticaret A.Ş. (**)	2	-	64.715	-	
Otokoç Otomotiv Tic. ve San. A.Ş.	-	-	152.626	-	
Diğeri	35.782	-	33.195	-	
Ortaklar					
Koç Holding A.Ş.	5.552	-	55.244	-	
Özkaynak yöntemine göre muhasebeleştirilen yatırımlar					
United Aygaz	186.372	-	-	-	
	300.907	-	1.045.650	-	
					31 Aralık 2022
İlişkili taraflarla olan bakiyeler					
Grup şirketleri (*)					
Türkiye Petrol Rafinerileri A.Ş.	26.105	-	178.622	-	
Demir Export A.Ş. - Fernas İnşaat A.Ş. Adi Ortaklığı	9.315	-	-	-	
Koçtaş Yapı Marketleri Ticaret A.Ş.	6.281	-	519	-	
Tofaş Türk Otomobil Fabrikası A.Ş.	5.558	-	2.000	-	
Opet Petrolcülük A.Ş.	5.027	-	310.208	-	
Arçelik A.Ş.	3.904	-	1.205	-	
Divan Turizm İşletmeleri A.Ş.	1.953	-	356	-	
Otokoç Otomotiv Tic. ve San. A.Ş.	531	-	77.680	-	
Koç Sistem Bilgi ve İletişim Hizmetleri A.Ş.	524	-	39.541	-	
Opet-Fuchs Madeni Yağlar	26	-	3.093	-	
Zer Merkezi Hizmetler ve Ticaret A.Ş. (**)	2	-	111.259	-	
Diğeri	20.927	-	19.474	-	
Ortaklar					
Koç Holding A.Ş.	35	139.035	43.572	-	
Özkaynak yöntemine göre muhasebeleştirilen yatırımlar					
United Aygaz	150.930	-	-	-	
	231.118	139.035	787.529	-	

(*) Grup şirketleri, Koç Topluluğu ve Koç Ailesi tarafından kontrol edilen şirketleri içermektedir.

(**) Zer Merkezi Hizmetler ve Ticaret A.Ş. ("Zer") Grup'a çeşitli kalemlerde (duran varlık, hammadde, çeşitli hizmet alımları) satın alma hizmeti vermektedir. Bilanço tarihi itibarıyla ticari borçlar kalemi Grup'un aracılık hizmeti çerçevesinde tedarikçi şirketlerine ödemekle yükümlü olduğu tutar ve Zer'e aracılık faaliyetleri ile ilgili ödenecek komisyon tutarından oluşmaktadır.

AYGAZ ANONİM ŞİRKETİ

31 ARALIK 2023 TARİHİNDE SONA EREN HESAP DÖNEMİNE
AİT KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe, Türk Lirası'nın ("TL") 31 Aralık 2023 tarihi itibarıyla satın alma gücü esasına göre bin TL olarak ifade edilmiştir.)

DİPNOT 31 - İLİŞKİLİ TARAF AÇIKLAMALARI (DEVAMI)

1 Ocak - 31 Aralık 2023

İlişkili taraflarla olan işlemler	Alımlar (Mal)	Satışlar (Mal)	Alımlar (Hizmet)	Satışlar (Hizmet)
Grup şirketleri (*)				
Türkiye Petrol Rafinerileri A.Ş.	4.051.228	1.108.214	51.618	6.797
Opet Petrolcülük A.Ş.(**) (***)	2.638.477	309.360	493.746	4.198
Zer Merkezi Hizmetler ve Ticaret A.Ş.	102.960	292	331.655	81
Opet Fuchs Madeni Yağ San. Tic A.Ş.	17.685	184	249	138
Entek Elektrik Üretimi A.Ş.	5.588	129	48.007	89
Koç Sistem Bilgi ve İletişim Hizmetleri A.Ş.	4.555	433	99.401	3.227
Divan Turizm İşletmeleri A.Ş.	985	11.668	1.197	67
Koçtaş Yapı Marketleri Ticaret A.Ş.	580	15.074	3.695	18.875
Arçelik A.Ş.	16	23.470	1.273	1.514
Tanı Pazarlama ve İletişim Hizmetleri A.Ş.	8	70	15.388	-
Tüpraş Trading Ltd.	-	428.547	-	-
Tofaş Türk Otomobil Fabrikası A.Ş.	-	17.447	-	283
Demir Export A.Ş.	-	12.065	-	17
Ford Otomotiv Sanayi A.Ş.	-	51.785	-	863
Otokar Otomotiv ve Savunma Sanayi A.Ş.	-	28.789	14	151
Demir Export A.Ş. - Fernas İnşaat A.Ş. Adi Ortaklığı	-	17.378	-	-
Setur Servis Turistik A.Ş.	-	372	30.803	434
Türk Traktör ve Ziraat Makinaları A.Ş.	-	41.159	48	362
Diğer	3.001	45.321	177.389	19.201
Ortaklar				
Koç Holding A.Ş. (****)	-	464	103.007	64
Diğer	-	646	41	-
Özkaynak yöntemine göre muhasebeleştirilen yatırımlar				
United Aygaz	-	1.024.743	-	-
	6.825.083	3.137.610	1.357.531	56.361

AYGAZ ANONİM ŞİRKETİ

31 ARALIK 2023 TARİHİNDE SONA EREN HESAP DÖNEMİNE AİT KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe, Türk Lirası'nın ("TL") 31 Aralık 2023 tarihi itibarıyla satın alma gücü esasına göre bin TL olarak ifade edilmiştir.)

DİPNOT 31 - İLİŞKİLİ TARAF AÇIKLAMALARI (DEVAMI)

1 Ocak - 31 Aralık 2022

İlişkili taraflarla olan işlemler	Alımlar (Mal)	Satışlar (Mal)	Alımlar (Hizmet)	Satışlar (Hizmet)
Grup şirketleri (*)				
Türkiye Petrol Rafinerileri A.Ş.	6.101.030	800.886	30.626	132
Opet Petrolcülük A.Ş.(**) (***)	2.603.002	211.255	322.760	2.975
Zer Merkezi Hizmetler ve Ticaret A.Ş.	143.968	331	320.870	292
Opet Fuchs Madeni Yağ San. Tic A.Ş.	44.224	211	16	54
Ram Dış Ticaret A.Ş.	12.311	-	679	-
Entek Elektrik Üretimi A.Ş.	473	366	50.113	23
Arçelik A.Ş.	458	25.203	1.303	3.678
Koçtaş Yapı Marketleri Ticaret A.Ş.	407	15.770	1.440	9.192
Divan Turizm İşletmeleri A.Ş.	323	11.993	1.066	41
Koç Sistem Bilgi ve İletişim Hizmetleri A.Ş.	44	638	81.733	1.536
Türk Traktör ve Ziraat Makinaları A.Ş.	-	48.026	-	87
Tofaş Türk Otomobil Fabrikası A.Ş.	-	44.427	2.073	204
Demir Export A.Ş.	-	39.029	-	5
Ford Otomotiv Sanayi A.Ş.	-	39.314	-	336
Otokar Otomotiv ve Savunma Sanayi A.Ş.	-	28.873	-	354
Demir Export A.Ş. - Fernas İnşaat A.Ş. Adi Ortaklığı	-	20.385	-	-
Setur Servis Turistik A.Ş.	-	247	28.481	206
Tanı Pazarlama ve İletişim Hizmetleri A.Ş.	-	51	11.500	-
Diğer	6.752	40.812	42.658	3.465
Ortaklar				
Koç Holding A.Ş. (****)	142	428	91.077	-
Özkaynak yöntemine göre muhasebeleştirilen yatırımlar				
United Aygaz	-	245.085	-	-
	8.913.134	1.573.330	986.395	22.580

(*) Grup şirketleri Koç Topluluğu ve Koç Ailesi tarafından kontrol edilen şirketleri içermektedir.

(**) Hizmet alımları içerisinde gösterilen Opet istasyonlarında satılan gaza ilişkin Opet'e ödenen komisyon giderleri 31 Aralık 2023 tarihi itibarıyla 448.707 bin TL'dir (31 Aralık 2022: 303.032 bin TL). Söz konusu komisyon giderleri satışların bir parçası olarak değerlendirilerek, kâr veya zarar tablosu içerisinde satış indirimleri olarak gösterilmiştir.

(***) İlişkili taraflarla olan işlemler tablosunda yer almamakla birlikte Aygaz ile Opet arasındaki "Akaryakıt İstasyonlarında Otogaz Satışına Yönelik Sözleşme" kapsamında; istasyon bazında ve münhasıran akaryakıt ve otogaz satışlarını gerçekleştirmek üzere, taraflarca mutabakata varılarak bayilere peştemaliye ödemeleri ve/veya satışa yönelik altyapı yatırımları yapılmaktadır. Yapılan ödemeler finansal durum tablosunda peşin ödenen giderler kaleminde tasnif edilmekte olup, bayi sözleşmeleri süreleri esas alınarak dönemsel olarak giderleştirilmektedir. Opet'e, istasyonlarında otogaz satışı yapan Aygaz bayileri için ortalama 5 yıllık satış sözleşmeleri karşılığında 1 Ocak-31 Aralık 2023 döneminde 4.523 bin TL tutarında peştemaliye ve yatırım katkı payı ödemesi gerçekleştirilmiştir (1 Ocak-31 Aralık 2022: 4.656 bin TL).

(****) Ana ortak Koç Holding A.Ş.'nin bünyesindeki şirketlere finans, hukuk, planlama, vergi, üst yönetim gibi konularda sunduğu hizmetlerin karşılığı olarak, personel ve üst yönetim giderleri dahil olmak üzere Koç Holding A.Ş. nezdinde hizmet sunulan şirketlerle ilgili olarak oluşan giderlerin, Transfer Fiyatlaması Yoluyla Örtülü Kazanç Dağıtım Hakkında 1 Seri No.lu Genel Tebliğin "11- Grup İçi Hizmetler" düzenlemesi çerçevesinde dağıtım sonucunda fatura edilen hizmet bedelini içermektedir.

AYGAZ ANONİM ŞİRKETİ

31 ARALIK 2023 TARİHİNDE SONA EREN HESAP DÖNEMİNE
AİT KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe, Türk Lirası'nın ("TL") 31 Aralık 2023 tarihi itibarıyla satın alma gücü esasına göre bin TL olarak ifade edilmiştir.)

DİPNOT 31 - İLİŞKİLİ TARAF AÇIKLAMALARI (DEVAMI)

İlişkili taraflarla olan kira ve maddi duran varlık işlemleri	Kira geliri	Kira gideri	1 Ocak - 31 Aralık 2023	
			Maddi ve maddi olmayan duran varlık alımı	Maddi duran varlık satışı
Grup şirketleri (*)				
Opet Petrolcülük A.Ş.	3.520	-	-	-
Koç Sistem Bilgi ve İletişim Hizmetleri A.Ş.	-	-	22.938	-
Otokoç Otomotiv Tic. ve San. A.Ş.	-	-	99.447	17
KoçDigital Çözümler AŞ.	-	-	3.275	-
Diğer	-	-	27.205	26.307
Ortaklar				
Koç Holding A.Ş.	-	990	-	-
	3.520	990	152.865	26.324
			1 Ocak - 31 Aralık 2022	
			Maddi ve maddi olmayan duran varlık alımı	Maddi duran varlık satışı
İlişkili taraflarla olan kira ve maddi duran varlık işlemleri	Kira geliri	Kira gideri		
Grup şirketleri (*)				
Opet Petrolcülük A.Ş.	2.487	-	-	-
Koç Sistem Bilgi ve İletişim Hizmetleri A.Ş.	-	-	36.644	-
Otokoç Otomotiv Tic. ve San. A.Ş.	-	-	20.754	1.503
KoçDigital Çözümler AŞ.	-	-	1.028	-
Diğer	-	-	6.740	694
Ortaklar				
Koç Holding A.Ş.	-	3.854	-	-
	2.487	3.854	65.166	2.197
			1 Ocak - 31 Aralık 2023	
	Finansal gelir	Finansal gider	Diğer gelir	Diğer gider
İlişkili taraflarla olan finansal ve diğer işlemler				
Grup şirketleri (*)				
Yapı ve Kredi Bankası A.Ş.	314.841	237.088	-	-
Diğer	-	-	-	21.668
	314.841	237.088	-	21.668
			1 Ocak - 31 Aralık 2022	
	Finansal gelir	Finansal gider	Diğer gelir	Diğer gider
İlişkili taraflarla olan finansal ve diğer işlemler				
Grup şirketleri (*)				
Yapı ve Kredi Bankası A.Ş.	475.508	94.280	-	-
Diğer	-	-	97	481
	475.508	94.280	97	481

(*) Grup şirketleri Koç Grubu şirketlerini içermektedir.

AYGAZ ANONİM ŞİRKETİ

31 ARALIK 2023 TARİHİNDE SONA EREN HESAP DÖNEMİNE AİT KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe, Türk Lirası'nın ("TL") 31 Aralık 2023 tarihi itibarıyla satın alma gücü esasına göre bin TL olarak ifade edilmiştir.)

DİPNOT 31 - İLİŞKİLİ TARAF AÇIKLAMALARI (DEVAMI)

Bankadaki mevduatlar	31 Aralık 2023	31 Aralık 2022
Grup şirketleri (*) Yapı ve Kredi Bankası A.Ş.	148.506	585.552
Kredi kartı alacakları	31 Aralık 2023	31 Aralık 2022
Grup şirketleri (*) Yapı ve Kredi Bankası A.Ş.	7.845	10.846
Alınan krediler	31 Aralık 2023	31 Aralık 2022
Grup şirketleri (*) Yapı ve Kredi Bankası A.Ş.	-	134.274

(*) Grup şirketleri Koç Grubu şirketlerini içermektedir.

Üst düzey yöneticilere sağlanan faydalar:

Şirket, üst düzey yönetim kadrosunu yönetim kurulu üyeleri, genel müdür, genel müdür yardımcıları ve Şirket'in ana faaliyet konusu ile ilgili genel müdüre doğrudan bağlı direktörler olarak belirlemiştir.

Üst düzey yöneticilere sağlanan faydalar tutarı, maaş, primler, SGK işveren primi, işsizlik işveren primi ile yönetim kurulu üyelerine ödenen huzur haklarını içermektedir.

Şirket'in 31 Aralık 2023 tarihinde sona eren dönemde üst düzey yöneticilerine sağladığı faydalar toplamı 31 Aralık 2023 tarihindeki alım gücü ile 359.339 bin TL'dir (31 Aralık 2022: 233.296 bin TL). 31 Aralık 2023 itibarıyla ayrılmalar kapsamında yapılan ve 31 Aralık 2023 tarihi itibarıyla satın alım gücü esasına göre hesaplanan toplam ödeme tutarı 67.754 bin TL'dir (2022: Yoktur).

DİPNOT 32 - FİNANSAL ARAÇLARDAN KAYNAKLANAN RİSKLERİN NİTELİĞİ VE DÜZEYİ

a) Sermaye riski yönetimi

Sermayeyi yönetirken Grup'un hedefleri, ortaklarına getiri ve sermaye maliyetini azaltmak amacıyla en uygun sermaye yapısını sürdürmek ve Grup'un faaliyetlerinin devamını sağlayabilmektir. Sermaye yapısını korumak veya yeniden düzenlemek için Şirket sermayeyi hissedarlara iade edebilir, yeni hisseler çıkarabilir ve borçlanmayı azaltmak için varlıklarını satabilir.

Sektördeki diğer şirketlere paralel olarak Grup sermayeyi net finansal borç/öz kaynak oranını kullanarak izler. Bu oran net borcun toplam öz kaynağa bölünmesiyle bulunur. Net borç, nakit ve nakit benzeri değerlerin toplam finansal borç tutarından düşülmesiyle hesaplanır.

Risk yönetimi, Yönetim Kurulu tarafından onaylanan politikalar doğrultusunda merkezi bir hazine bölümü tarafından yürütülmektedir. Risk politikalarına ilişkin olarak ise Grup'un hazine bölümü tarafından finansal risk tanımlanır, değerlendirilir ve Grup'un operasyon üniteleri ile birlikte çalışmak suretiyle riskin azaltılmasına yönelik araçlar kullanılır. Yönetim Kurulu tarafından risk yönetimine ilişkin olarak gerek yazılı genel bir mevzuat gerekse döviz kuru riski, faiz riski, kredi riski, türev ürünlerinin ve diğer türevsel olmayan finansal araçların kullanımı ve likidite fazlalığının nasıl değerlendirileceği gibi çeşitli risk türlerini kapsayan yazılı prosedürler oluşturulur.

AYGAZ ANONİM ŞİRKETİ

31 ARALIK 2023 TARİHİNDE SONA EREN HESAP DÖNEMİNE
AİT KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe, Türk Lirası'nın ("TL") 31 Aralık 2023 tarihi itibarıyla satın alma gücü esasına göre bin TL olarak ifade edilmiştir.)

DİPNOT 32 - FİNANSAL ARAÇLARDAN KAYNAKLANAN RİSKLERİN NİTELİĞİ VE DÜZEYİ (DEVAMI)

	31 Aralık 2023	31 Aralık 2022
Toplam kısa ve uzun vadeli borçlanmalar	2.220.274	5.930.075
Eksi: Nakit ve nakit benzerleri	(3.374.186)	(3.009.913)
Net nakit / net finansal borç	(1.153.912)	2.920.162
Toplam özkaynaklar	36.523.311	30.860.314
Net finansal borç/özkaynak oranı (*)	-3,2%	9,5%

(*) 31 Aralık 2023 itibarıyla net nakit pozisyonudur.

b) Finansal risk faktörleri

Grup faaliyetleri nedeniyle piyasa riski (kur riski, gerçeğe uygun değer faiz oranı riski, faiz oranı riski ve fiyat riski), kredi riski ve likidite riskine maruz kalmaktadır. Grup'un risk yönetimi programı genel olarak mali piyasalardaki belirsizliğin, Grup finansal performansı üzerindeki potansiyel olumsuz etkilerinin minimize edilmesi üzerine odaklanmaktadır. Grup, çeşitli finansal risklerden korunmak amacı ile türev ürünleri kullanmaktadır.

b.1. Kredi riski yönetimi

Finansal aracın taraflarından birinin sözleşmeye bağlı yükümlülüğünü yerine getirememesi nedeniyle Grup'a finansal bir kayıp oluşturması riski, kredi riski olarak tanımlanır. Grup, işlemlerini yalnızca kredi güvenilirliği olan taraflarla gerçekleştirme ve mümkün olduğu durumlarda, yeterli teminat elde etme yoluyla kredi riskini azaltmaya çalışmaktadır. Grup'un maruz kaldığı kredi riskleri ve müşterilerin kredi durumları devamlı olarak izlenmektedir. Kredi riski, müşteriler için belirlenen ve risk yönetimi kurulu tarafından her yıl incelenen ve onaylanan sınırlar aracılığıyla kontrol edilmektedir.

Ticari alacaklar, çeşitli sektör ve coğrafi alanlara dağılmış, çok sayıdaki bayi ve müşteriyi kapsamaktadır ve Grup yönetimi tarafından sürekli kredi değerlendirmeleri yapılmaktadır.

AYGAZ ANONİM ŞİRKETİ

31 ARALIK 2023 TARİHİNDE SONA EREN HESAP DÖNEMİNE AİT KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe, Türk Lirası'nın ("TL") 31 Aralık 2023 tarihi itibarıyla satın alma gücü esasına göre bin TL olarak ifade edilmiştir.)

DİPNOT 32 - FİNANSAL ARAÇLARDAN KAYNAKLANAN RİSKLERİN NİTELİĞİ VE DÜZEYİ (DEVAMI)

Finansal araç türleri itibarıyla maruz kalınan kredi riskleri	Alacaklar				Bankalardaki mevduat	Kredi kartı alacakları
	Ticari alacaklar		Diğer alacaklar			
	İlişkili taraf	Diğer taraf	İlişkili taraf	Diğer taraf		
31 Aralık 2023 tarihi itibarıyla maruz kalınan azami kredi riski (A+B+C+D) (*)	300.907	3.729.378	-	10.910	3.360.656	11.723
- Azami riskin teminat vs. ile güvence altına alınmış kısmı	-	1.534.802	-	-	-	-
A. Vadesi geçmemiş yada değer düşüklüğüne uğramamış finansal varlıkların net defter değeri	300.907	3.406.922	-	10.910	3.360.656	11.723
B. Koşulları yeniden görüşülmüş bulunan, aksi takdirde vadesi geçmiş veya değer düşüklüğüne uğramış sayılacak finansal varlıkların defter değeri	-	-	-	-	-	-
C. Vadesi geçmiş ancak değer düşüklüğüne uğramamış varlıkların net defter değeri	-	322.456	-	-	-	-
- Net değer teminat vs. ile güvence altına alınmış kısmı	-	1.788	-	-	-	-
D. Değer düşüklüğüne uğrayan varlıkların net defter değeri	-	-	-	-	-	-
- Vadesi geçmiş (brüt defter değeri)	-	36.797	-	-	-	-
- Değer düşüklüğü (-)	-	(36.797)	-	-	-	-
- Net değer teminat vs. ile güvence altına alınmış kısmı	-	-	-	-	-	-
E. Beklenen kredi zararları (-)	-	-	-	-	-	-

(*) Elde bulundurulmuş teminatlar ve kredi güvenilirliğinde artış sağlayan diğer unsurlar dikkate alınmaksızın, bilanço tarihi itibarıyla maruz kalınan azami kredi riskini gösteren tutarlardır.

AYGAZ ANONİM ŞİRKETİ

31 ARALIK 2023 TARİHİNDE SONA EREN HESAP DÖNEMİNE
AİT KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe, Türk Lirası'nın ("TL") 31 Aralık 2023 tarihi itibarıyla satın alma gücü esasına göre bin TL olarak ifade edilmiştir.)

DİPNOT 32 - FİNANSAL ARAÇLARDAN KAYNAKLANAN RİSKLERİN NİTELİĞİ VE DÜZEYİ (DEVAMI)

Finansal araç türleri itibarıyla maruz kalınan kredi riskleri	Alacaklar				Bankalardaki mevduat	Kredi kartı alacakları
	Ticari alacaklar		Diğer alacaklar			
	İlişkili taraf	Diğer taraf	İlişkili taraf	Diğer taraf		
31 Aralık 2022 tarihi itibarıyla maruz kalınan azami kredi riski (A+B+C+D) (*)	231.118	3.833.682	-	108.263	2.989.976	18.199
- Azami riskin teminat vs. ile güvence altına alınmış kısmı	-	2.209.610	-	-	-	-
A. Vadesi geçmemiş yada değer düşüklüğüne uğramamış finansal varlıkların net defter değeri	231.118	3.658.720	-	108.263	2.989.976	18.199
B. Koşulları yeniden görüşülmüş bulunan, aksi takdirde vadesi geçmiş veya değer düşüklüğüne uğramış sayılacak finansal varlıkların defter değeri	-	-	-	-	-	-
C. Vadesi geçmiş ancak değer düşüklüğüne uğramamış varlıkların net defter değeri	-	174.962	-	-	-	-
- Net değer teminat vs. ile güvence altına alınmış kısmı	-	67.836	-	-	-	-
D. Değer düşüklüğüne uğrayan varlıkların net defter değeri	-	-	-	-	-	-
- Vadesi geçmiş (brüt defter değeri)	-	43.433	-	-	-	-
- Değer düşüklüğü (-)	-	(43.433)	-	-	-	-
- Net değer teminat vs. ile güvence altına alınmış kısmı	-	-	-	-	-	-
E. Beklenen kredi zararları (-)	-	-	-	-	-	-

(*) Elde bulundurulmuş teminatlar ve kredi güvenilirliğinde artış sağlayan diğer unsurlar dikkate alınmaksızın, bilanço tarihi itibarıyla maruz kalınan azami kredi riskini gösteren tutarlardır.

AYGAZ ANONİM ŞİRKETİ

31 ARALIK 2023 TARİHİNDE SONA EREN HESAP DÖNEMİNE AİT KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe, Türk Lirası'nın ("TL") 31 Aralık 2023 tarihi itibarıyla satın alma gücü esasına göre bin TL olarak ifade edilmiştir.)

DİPNOT 32 - FİNANSAL ARAÇLARDAN KAYNAKLANAN RİSKLERİN NİTELİĞİ VE DÜZEYİ (DEVAMI)

31 Aralık 2023	Ticari alacaklar	Diğer alacaklar	Bankalardaki mevduat	Türev araçlar	Diğer	Toplam
Vadesi üzerinden 1-30 gün geçmiş	202.100	-	-	-	-	202.100
Vadesi üzerinden 1-3 ay geçmiş	18.259	-	-	-	-	18.259
Vadesi üzerinden 3-12 ay geçmiş	72.364	-	-	-	-	72.364
Vadesi üzerinden 1-5 yıl geçmiş	29733	-	-	-	-	29.733
Toplam vadesi geçen alacaklar	322.456	-	-	-	-	322.456
Teminat vs. ile güvence altına alınmış kısım	1.788	-	-	-	-	1.788
31 Aralık 2022	Ticari alacaklar	Diğer alacaklar	Bankalardaki mevduat	Türev araçlar	Diğer	Toplam
Vadesi üzerinden 1-30 gün geçmiş	133.771	-	-	-	-	133.770
Vadesi üzerinden 1-3 ay geçmiş	18.948	-	-	-	-	18.948
Vadesi üzerinden 3-12 ay geçmiş	22.016	-	-	-	-	22.016
Vadesi üzerinden 1-5 yıl geçmiş	227	-	-	-	-	227
Toplam vadesi geçen alacaklar	174.962	-	-	-	-	174.962
Teminat vs. ile güvence altına alınmış kısım	67.836	-	-	-	-	67.836

b.2. Likidite riski yönetimi

Likidite riski yönetimi ile ilgili esas sorumluluk, Yönetim Kurulu'na aittir. Yönetim Kurulu, Grup Yönetiminin kısa, orta ve uzun vadeli fonlama ve likidite gereklilikleri için, uygun bir likidite riski yönetimi oluşturmuştur. Grup, likidite riskini tahmini ve fiili nakit akımlarını düzenli olarak takip etmek ve finansal varlık ve yükümlülüklerin vadelerinin eşleştirilmesi yoluyla yeterli fonların ve borçlanma rezervinin devamını sağlamak suretiyle yönetir.

Aşağıdaki tablo, Grup'un finansal yükümlülüklerinin vade dağılımını göstermektedir. Türev olmayan finansal yükümlülükler iskonto edilmeden ve ödenmesi gereken en erken tarihler esas alınarak hazırlanmıştır. Türev finansal yükümlülükler ise iskonto edilmemiş net nakit giriş ve çıkışlarına göre düzenlenmiştir. Vadeli işlem araçları brüt ödenmesi gereken vadeli işlemler için net olarak ödenir ve iskonto edilmemiş, brüt nakit giriş ve çıkışları üzerinden realize edilir. Alacaklar veya borçlar sabit olmadığı zaman açıklanan tutar, rapor tarihindeki getiri eğrilerinden elde edilen faiz oranı kullanılarak belirlenir.

AYGAZ ANONİM ŞİRKETİ

31 ARALIK 2023 TARİHİNDE SONA EREN HESAP DÖNEMİNE
AİT KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe, Türk Lirası'nın ("TL") 31 Aralık 2023 tarihi itibarıyla satın alma gücü esasına göre bin TL olarak ifade edilmiştir.)

DİPNOT 32 - FİNANSAL ARAÇLARDAN KAYNAKLANAN RİSKLERİN NİTELİĞİ VE DÜZEYİ (DEVAMI)

	31 Aralık 2023					
	DeFTER DEĞERİ	Sözleşme uyarınca nakit	3 aydan kısa (I)	3-12 ay arası (II)	1-5 yıl arası (III)	5 yıldan uzun (IV)
		çıkışları toplamı (I + II + III + IV)				
Sözleşme uyarınca vadeler						
Kısa ve uzun vadeli borçlanmalar (*)	2.039.226	2.125.478	1.082.375	1.043.103	-	-
Ticari borçlar	5.233.291	5.233.291	5.233.291	-	-	-
Kira yükümlülükleri	181.048	223.802	35.412	76.752	110.180	1.458
Çalışanlara sağlanan faydalar kapsamında borçlar	266.169	266.169	266.169	-	-	-
Diğer borçlar	220.727	220.727	7.466	-	213.261	-
Diğer yükümlülükler	494.702	494.702	494.702	-	-	-
Toplam türev olmayan finansal yükümlülükler	8.435.163	8.564.169	7.119.415	1.119.855	323.441	1.458
	31 Aralık 2023					
	Kayıtlı değeri	Sözleşme uyarınca nakit çıkışları	3 aydan kısa (I)	3-12 ay arası (II)	1-5 yıl arası (III)	5 yıldan uzun (IV)
		toplamı (I + II + III + IV)				
Türev finansal araçlar (*)						
Türev nakit girişleri		147.191	147.191	-	-	-
Türev nakit çıkışları		(152.563)	(152.563)	-	-	-
Toplam finansal araçlar, net	(1.027)	(5.372)	(5.372)	-	-	-

(*) Belirtilen tutarlar kontrata bağlı iskonto edilmemiş nakit akışlarıdır.

AYGAZ ANONİM ŞİRKETİ

31 ARALIK 2023 TARİHİNDE SONA EREN HESAP DÖNEMİNE AİT KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe, Türk Lirası'nın ("TL") 31 Aralık 2023 tarihi itibarıyla satın alma gücü esasına göre bin TL olarak ifade edilmiştir.)

DİPNOT 32 - FİNANSAL ARAÇLARDAN KAYNAKLANAN RİSKLERİN NİTELİĞİ VE DÜZEYİ (DEVAMI)

31 Aralık 2022						
Sözleşme uyarınca vadeler	Defter değeri	Sözleşme uyarınca nakit çıkışları toplamı (I +II+III+IV)	3 aydan kısa (I)	3-12 ay arası (II)	1-5 yıl arası (III)	5 yıldan uzun (IV)
Kısa ve uzun vadeli borçlanmalar (*)	5.758.073	6.151.402	1.696.218	3.530.842	924.342	-
Ticari borçlar	6.607.606	6.607.606	6.607.606	-	-	-
Kira yükümlülükleri	172.003	426.811	29.667	151.169	235.602	10.373
Çalışanlara sağlanan faydalar kapsamında borçlar	214.297	214.297	214.297	-	-	-
Diğer borçlar	215.304	215.304	7.293	-	-	208.011
Diğer yükümlülükler	245.454	245.454	245.454	-	-	-
Toplam türev olmayan finansal yükümlülükler	13.212.737	13.860.874	8.800.535	3.682.011	1.159.944	218.384
31 Aralık 2022						
Türev finansal araçlar (*)	Kayıtlı değeri	Sözleşme uyarınca nakit çıkışları toplamı (I +II+III+IV)	3 aydan kısa (I)	3-12 ay arası (II)	1-5 yıl arası (III)	5 yıldan uzun (IV)
Türev nakit girişleri		872.546	872.546	-	-	-
Türev nakit çıkışları		(735.485)	(735.485)	-	-	-
Toplam finansal araçlar, net	141.307	137.061	137.061	-	-	-

(*) Belirtilen tutarlar kontrata bağlı iskonto edilmemiş nakit akışlarıdır.

b.3. Piyasa riski yönetimi

Grup'un faaliyetleri öncelikle, aşağıda ayrıntılarına yer verildiği üzere, döviz kurundaki ve faiz oranındaki değişiklikler ile ilgili finansal risklere maruz kalmaktadır. Döviz kuru ve faiz oranıyla ilişkilendirilen riskleri kontrol altında tutabilmek için Grup, aşağıdakilerin de dahil olduğu türev niteliğinde olan çeşitli finansal araçlar kullanmaktadır:

- 1- yabancı para cinsinden olan borçlardan doğan döviz kuru riskini kontrol altında tutabilmek için yapılan vadeli döviz alım sözleşmeleri
- 2- yabancı para cinsinden olan borçlardan doğan döviz kuru riskini kontrol altında tutabilmek için yapılan döviz opsiyon anlaşmaları
- 3- yabancı para cinsinden borçlardan doğan döviz ve faiz riskini kontrol altında tutabilmek için yapılan anapara ve faiz takas anlaşmaları

Piyasa riskleri ayrıca, duyarlılık analizleri ve stres senaryoları ile de değerlendirilmektedir. Cari yılda Grup'un maruz kaldığı piyasa riskinde veya maruz kalınan riskleri yönetim ve ölçüm yöntemlerinde, önceki yıla göre bir değişiklik olmamıştır.

b.3.1. Kur riski yönetimi

Grup'un yabancı para cinsinden parasal ve parasal olmayan varlıklarının ve yükümlülüklerinin bilanço tarihi itibarıyla dağılımı aşağıdaki gibidir:

AYGAZ ANONİM ŞİRKETİ

31 ARALIK 2023 TARİHİNDE SONA EREN HESAP DÖNEMİNE
AİT KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe, Türk Lirası'nın ("TL") 31 Aralık 2023 tarihi itibarıyla satın alma gücü esasına göre bin TL olarak ifade edilmiştir.)

DİPNOT 32 - FİNANSAL ARAÇLARDAN KAYNAKLANAN RİSKLERİN NİTELİĞİ VE DÜZEYİ (DEVAMI)

31 Aralık 2023

	Toplam TL Karşılığı	ABD Doları TL Karşılığı	Avro TL Karşılığı	Diğer
1. Ticari alacaklar	787.368	685.275	102.093	-
2.a Parasal finansal varlıklar	1.588.064	1.575.980	11.097	987
2.b Parasal olmayan finansal varlıklar	-	-	-	-
3. Diğer	797	204	593	-
4. Dönen varlıklar	2.376.229	2.261.459	113.783	987
5. Ticari alacaklar	-	-	-	-
6.a Parasal finansal varlıklar	-	-	-	-
6.b Parasal olmayan finansal varlıklar	-	-	-	-
7. Diğer	-	-	-	-
8. Duran varlıklar	-	-	-	-
9. Toplam varlıklar	2.376.229	2.261.459	113.783	987
10. Ticari borçlar	(2.314.806)	(2.250.085)	(64.664)	(57)
11. Finansal yükümlülükler	(1.135.076)	(1.135.076)	-	-
12.a Parasal olan diğer yükümlülükler	(571.079)	(571.079)	-	-
12.b Parasal olmayan diğer yükümlülükler	(13.240)	(11.594)	-	(1.646)
13. Kısa vadeli yükümlükler	(4.034.201)	(3.967.834)	(64.664)	(1.703)
14. Ticari borçlar	-	-	-	-
15. Finansal yükümlülükler	-	-	-	-
16.a Parasal olan diğer yükümlülükler	-	-	-	-
16.b Parasal olmayan diğer yükümlülükler	-	-	-	-
17. Uzun vadeli yükümlükler	-	-	-	-
18. Toplam yükümlülükler	(4.034.201)	(3.967.834)	(64.664)	(1.703)
19. Bilanço dışı döviz cinsinden türev araçların net varlık/(yükümlülük) pozisyonu (19a-19b)	147.191	147.191	-	-
19.a Aktif karakterli bilanço dışı döviz cinsinden türev ürünlerin tutarı	147.191	147.191	-	-
19.b Pasif karakterli bilanço dışı döviz cinsinden türev ürünlerin tutarı	-	-	-	-
20. Net yabancı para varlık/ (yükümlülük) pozisyonu (9+18+19)	(1.510.781)	(1.559.184)	49.119	(716)
21. Parasal kalemlerin net yabancı para varlık/ (yükümlülük) pozisyonu (1+2a+5+6a+10+11+12a+14+15+16a)	(1.645.529)	(1.694.985)	48.526	930
22. Döviz hedge'i için kullanılan finansal araçların toplam gerçeğe uygun değeri	-	-	-	-
23. Döviz varlıklarının hedge edilen kısmının tutarı	-	-	-	-
24. Döviz yükümlülüklerinin hedge edilen kısmının tutarı	-	-	-	-
25. İhracat (*)	15.170.506	14.515.133	655.296	77
26. İthalat (*)	38.782.719	38.746.541	35.450	728

AYGAZ ANONİM ŞİRKETİ

31 ARALIK 2023 TARİHİNDE SONA EREN HESAP DÖNEMİNE AİT KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe, Türk Lirası'nın ("TL") 31 Aralık 2023 tarihi itibarıyla satın alma gücü esasına göre bin TL olarak ifade edilmiştir.)

DİPNOT 32 - FİNANSAL ARAÇLARDAN KAYNAKLANAN RİSKLERİN NİTELİĞİ VE DÜZEYİ (DEVAMI)

	31 Aralık 2022			
	Toplam TL Karşılığı	ABD Doları TL Karşılığı	Avro TL Karşılığı	Diğer
1. Ticari alacaklar	1.388.099	1.342.693	45.406	-
2.a Parasal finansal varlıklar	896.207	886.094	9.149	964
2.b Parasal olmayan finansal varlıklar	-	-	-	-
3. Diğer	109.069	109.059	10	-
4. Dönen varlıklar	2.393.375	2.337.846	54.565	964
5. Ticari alacaklar	-	-	-	-
6.a Parasal finansal varlıklar	-	-	-	-
6.b Parasal olmayan finansal varlıklar	-	-	-	-
7. Diğer	-	-	-	-
8. Duran varlıklar	-	-	-	-
9. Toplam varlıklar	2.393.375	2.337.846	54.565	964
10. Ticari borçlar	(4.624.303)	(4.215.402)	(408.079)	(822)
11. Finansal yükümlülükler	(255.175)	(255.175)	-	-
12.a Parasal olan diğer yükümlülükler	(597.721)	(597.721)	-	-
12.b Parasal olmayan diğer yükümlülükler	(6.926)	(5.570)	(1.356)	-
13. Kısa vadeli yükümlükler	(5.484.125)	(5.073.868)	(409.435)	(822)
14. Ticari borçlar	-	-	-	-
15. Finansal yükümlülükler	(673.501)	(673.501)	-	-
16.a Parasal olan diğer yükümlülükler	-	-	-	-
16.b Parasal olmayan diğer yükümlülükler	-	-	-	-
17. Uzun vadeli yükümlükler	(673.501)	(673.501)	-	-
18. Toplam yükümlülükler	(6.157.626)	(5.747.369)	(409.435)	(822)
19. Bilanço dışı döviz cinsinden türev araçların net varlık/(yükümlülük) pozisyonu (19a-19b)	340.238	340.238	-	-
19.a Aktif karakterli bilanço dışı döviz cinsinden türev ürünlerin tutarı	340.238	340.238	-	-
19.b Pasif karakterli bilanço dışı döviz cinsinden türev ürünlerin tutarı	-	-	-	-
20. Net yabancı para varlık/ (yükümlülük) pozisyonu (9+18+19)	(3.424.013)	(3.069.285)	(354.870)	142
21. Parasal kalemlerin net yabancı para varlık/ (yükümlülük) pozisyonu (1+2a+5+6a+10+11+12a+14+15+16a)	(3.866.394)	(3.513.012)	(353.524)	142
22. Döviz hedge'i için kullanılan finansal araçların toplam gerçeğe uygun değeri	-	-	-	-
23. Döviz varlıklarının hedge edilen kısmının tutarı	-	-	-	-
24. Döviz yükümlülüklerinin hedge edilen kısmının tutarı	-	-	-	-
25. İhracat (*)	18.094.440	17.453.452	567.120	73.868
26. İthalat (*)	45.813.590	45.741.681	71.909	-

(*) Transit satış ve alışları da içermektedir.

AYGAZ ANONİM ŞİRKETİ

31 ARALIK 2023 TARİHİNDE SONA EREN HESAP DÖNEMİNE
AİT KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe, Türk Lirası'nın ("TL") 31 Aralık 2023 tarihi itibarıyla satın alma gücü esasına göre bin TL olarak ifade edilmiştir.)

DİPNOT 32 - FİNANSAL ARAÇLARDAN KAYNAKLANAN RİSKLERİN NİTELİĞİ VE DÜZEYİ (DEVAMI)

Döviz cinsinden sahip olunan varlık ve yükümlülüklerin tutarları aşağıdaki gibidir:

	31 Aralık 2023	31 Aralık 2022
Varlıklar	2.376.229	2.393.375
Yükümlülükler	(4.034.201)	(6.157.626)
Net bilanço pozisyonu	(1.657.972)	(3.764.251)
Türev araçların net pozisyonu	147.191	340.238
Net yabancı para pozisyonu	(1.510.781)	(3.424.013)
Doğal hedge kapsamındaki stoklar (*)	1.589.499	3.551.722
Doğal hedge sonrası net yabancı para pozisyonu	78.718	127.709

(*) Grup, net yabancı para finansal yükümlülüklerden ötürü ortaya çıkan kur riskini, ürün satış fiyatlarına döviz kuru değişimlerini yansıtmak ("doğal hedge") suretiyle sınırlandırmaktadır. 31 Aralık 2023 tarihi itibarıyla Grup'un sahip olduğu toplam LPG stokları tutarı 1.589.499 bin TL'dir (31 Aralık 2022: 3.551.722 bin TL).

Grup, döviz cinsinden yaptığı operasyonları nedeniyle kur riskine maruz kalmaktadır. Söz konusu kur riski, bilançoda yer alan döviz cinsinden parasal varlık ve yükümlülükleri ile birlikte Grup'un kur riskini bertaraf etmek üzere yaptığı hazine işlemleri, doğal hedge uygulamaları ve vadeli döviz alım/satım ya da türev işlem sözleşmeleriyle hedeflenen limitler dâhilinde kapsamlı bir risk takip sistemi ile yönetilmektedir.

Kur riskine duyarlılık:

Grup, başlıca ABD Doları ve Avro cinsinden kur riskine maruz kalmaktadır.

Aşağıdaki tablo Grup'un ABD Doları ve Avro kurlarındaki %10'luk artışa ve azalışa olan duyarlılığını göstermektedir. %10'luk oran, üst düzey yöneticilere Grup içinde kur riskinin raporlanması sırasında kullanılan oran olup, söz konusu oran yönetimin döviz kurlarında beklediği olası değişikliği ifade etmektedir. Duyarlılık analizi sadece yıl sonundaki açık yabancı para cinsinden parasal kalemleri kapsar ve söz konusu kalemlerin yıl sonundaki %10'luk kur değişiminin etkilerini gösterir. Bu analiz, dış kaynaklı krediler ile birlikte Grup içindeki yurt dışı faaliyetler için kullanılan, krediyi alan ve de kullanan tarafların fonksiyonel para birimi dışındaki kredilerini kapsamaktadır.

Pozitif değer, kâr/(zararda) ve diğer özkaynak kalemlerindeki artışı ifade eder.

AYGAZ ANONİM ŞİRKETİ

31 ARALIK 2023 TARİHİNDE SONA EREN HESAP DÖNEMİNE AİT KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe, Türk Lirası'nın ("TL") 31 Aralık 2023 tarihi itibarıyla satın alma gücü esasına göre bin TL olarak ifade edilmiştir.)

DİPNOT 32 - FİNANSAL ARAÇLARDAN KAYNAKLANAN RİSKLERİN NİTELİĞİ VE DÜZEYİ (DEVAMI)

	31 Aralık 2023			
	Kâr/(Zarar)		Özkaynaklar	
	Yabancı paranın değer kazanması	Yabancı paranın değer kaybetmesi	Yabancı paranın değer kazanması	Yabancı paranın değer kaybetmesi
ABD Doları net varlığı/(yükümlülüğü)	(169.499)	169.499	(169.499)	169.499
ABD Doları riskten korunulan kısım	14.719	(14.719)	14.719	(14.719)
ABD Doları net etki	(154.780)	154.780	(154.780)	154.780
Avro'nun TL karşısında %10 değişmesi halinde				
Avro net varlığı/(yükümlülüğü)	4.853	(4.853)	4.853	(4.853)
Avro riskten korunulan kısım	-	-	-	-
Avro net etki	4.853	(4.853)	4.853	(4.853)
Toplam net etki	(149.927)	149.927	(149.927)	149.927
	31 Aralık 2022			
	Kâr/(Zarar)		Özkaynaklar	
	Yabancı paranın değer kazanması	Yabancı paranın değer kaybetmesi	Yabancı paranın değer kazanması	Yabancı paranın değer kaybetmesi
ABD Doları'nın TL karşısında %10 değişmesi halinde				
ABD Doları net varlığı/(yükümlülüğü)	(351.301)	351.301	(351.301)	351.301
ABD Doları riskten korunulan kısım	34.024	(34.024)	34.024	(34.024)
ABD Doları net etki	(317.277)	317.277	(317.277)	317.277
Avro'nun TL karşısında %10 değişmesi halinde				
Avro net varlığı/(yükümlülüğü)	(35.352)	35.352	(35.352)	35.352
Avro riskten korunulan kısım	-	-	-	-
Avro net etki	(35.352)	35.352	(35.352)	35.352
Toplam net etki	(352.630)	352.630	(352.630)	352.630

AYGAZ ANONİM ŞİRKETİ

31 ARALIK 2023 TARİHİNDE SONA EREN HESAP DÖNEMİNE
AİT KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe, Türk Lirası'nın ("TL") 31 Aralık 2023 tarihi itibarıyla satın alma gücü esasına göre bin TL olarak ifade edilmiştir.)

DİPNOT 32 - FİNANSAL ARAÇLARDAN KAYNAKLANAN RİSKLERİN NİTELİĞİ VE DÜZEYİ (DEVAMI)

Vadeli döviz alım/satım sözleşmeleri

Grup'un 31 Aralık 2023 ve 2022 tarihleri itibarıyla Grup'un vadeli alım/satım sözleşmeleri aşağıdaki tabloda gösterilmiştir.

						31 Aralık 2023
Vade aralığı	Parite aralığı	Kontrat tipi	İşlemler	Toplam tutar	Para birimi	
91-93 gün	91-92	Forward	USD Alır, TL Satar	5.000	ABD Doları	
						31 Aralık 2022
Vade aralığı	Parite aralığı	Kontrat tipi	İşlemler	Toplam tutar	Para birimi	
11 gün	1,06	Forward	Avro Alır, ABD Doları Satar	11.898	Avro	
28-42 gün	1,0566 - 1,058	Forward	ABD Doları Alır, Avro Satar	1.523	Avro	

b.3.2. Faiz oranı risk yönetimi

Faiz oranlarındaki değişmelerin faiz getiren varlık ve yükümlülükler üzerindeki etkisi, Grup'u faiz oranı riskine maruz bırakmaktadır. Söz konusu risk, Grup tarafından, faiz oranı takas sözleşmeleri ve vadeli faiz oranı sözleşmeleri yoluyla sabit ve değişken oranlı borçlar arasında uygun bir dağılım yapmak suretiyle yönetilmektedir. Riskten korunma stratejileri, faiz oranı beklentisi ve tanımlı olan risk ile uyumlu olması için düzenli olarak değerlendirilmektedir. Böylece optimal riskten korunma stratejisi oluşturulurken, gerek bilanço pozisyonunun gözden geçirilmesi gerekse faiz harcamalarının farklı faiz oranlarında kontrol altında tutulması amaçlanmaktadır.

Grup'un faiz oranına duyarlı finansal araçlarının dağılımı aşağıdaki gibidir:

Faiz pozisyonu tablosu

	31 Aralık 2023	31 Aralık 2022
Sabit faizli araçlar		
Vadeli mevduatlar	3.205.054	2.742.940
Kısa ve uzun vadeli borçlanmalar	1.334.184	3.823.071
Değişken faizli finansal araçlar		
Kısa ve uzun vadeli borçlanmalar	886.090	2.107.004

31 Aralık 2023 tarihinde mevcut tüm para birimleri cinsinden olan faiz 100 baz puan yüksek/düşük olsaydı ve diğer tüm değişkenler sabit kalsaydı, değişken faizli kredilerden ve vadeli mevduatlardan oluşan yüksek/düşük faiz geliri/gideri sonucu vergi öncesi dönem kârı 436 bin TL daha düşük/yüksek olacaktı (31 Aralık 2022: 1.956 bin TL).

AYGAZ ANONİM ŞİRKETİ

31 ARALIK 2023 TARİHİNDE SONA EREN HESAP DÖNEMİNE AİT KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe, Türk Lirası'nın ("TL") 31 Aralık 2023 tarihi itibarıyla satın alma gücü esasına göre bin TL olarak ifade edilmiştir.)

DİPNOT 32 - FİNANSAL ARAÇLARDAN KAYNAKLANAN RİSKLERİN NİTELİĞİ VE DÜZEYİ (DEVAMI)

31 Aralık 2023	İtfa edilmiş değerinden gösterilen finansal varlıklar	Krediler ve alacaklar	Gerçeğe uygun değer farkı diğer kapsamlı gelire yansıtılan finansal varlıklar	Gerçeğe uygun değer farkı kâr veya zarara yansıtılan finansal varlıklar	İtfa edilmiş değerinden gösterilen finansal yükümlülükler	Defter değeri	Not
Finansal varlıklar							
Nakit ve nakit benzerleri	3.374.186	-	-	-	-	3.374.186	4
Ticari alacaklar	-	4.030.285	-	-	-	4.030.285	8, 31
Diğer finansal varlıklar	-	-	2.658.694	9.644	-	2.668.338	5
Diğer alacaklar	-	10.910	-	-	-	10.910	9
Finansal yükümlülükler							
Kısa ve uzun vadeli borçlanmalar	-	-	-	-	2.220.274	2.220.274	6
Ticari borçlar	-	-	-	-	5.233.291	5.233.291	8, 31
Çalışanlara sağlanan faydalar kapsamında borçlar	-	-	-	-	62.138	62.138	10
Diğer borçlar	-	-	-	-	220.727	220.727	9, 31
Diğer yükümlülükler	-	-	-	-	21.087	21.087	19
31 Aralık 2022	İtfa edilmiş değerinden gösterilen finansal varlıklar	Krediler ve alacaklar	Gerçeğe uygun değer farkı diğer kapsamlı gelire yansıtılan finansal varlıklar	Gerçeğe uygun değer farkı kâr veya zarara yansıtılan finansal varlıklar	İtfa edilmiş değerinden gösterilen finansal yükümlülükler	Defter değeri	Not
Finansal varlıklar							
Nakit ve nakit benzerleri	3.009.913	-	-	-	-	3.009.913	4
Ticari alacaklar	-	4.064.800	-	-	-	4.064.800	8, 31
Diğer finansal varlıklar	-	-	2.647.909	9.369	-	2.657.278	5
Diğer alacaklar	-	108.263	-	-	-	108.263	9
Finansal yükümlülükler							
Kısa ve uzun vadeli borçlanmalar	-	-	-	-	5.930.075	5.930.075	6
Ticari borçlar	-	-	-	-	6.607.606	6.607.606	8, 31
Çalışanlara sağlanan faydalar kapsamında borçlar	-	-	-	-	43.682	43.682	10
Diğer borçlar	-	-	-	-	215.304	215.304	9, 31
Diğer yükümlülükler	-	-	-	-	17.716	17.716	19

AYGAZ ANONİM ŞİRKETİ

31 ARALIK 2023 TARİHİNDE SONA EREN HESAP DÖNEMİNE
AİT KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe, Türk Lirası'nın ("TL") 31 Aralık 2023 tarihi itibarıyla satın alma gücü esasına göre bin TL olarak ifade edilmiştir.)

DİPNOT 32 - FİNANSAL ARAÇLARDAN KAYNAKLANAN RİSKLERİN NİTELİĞİ VE DÜZEYİ (DEVAMI)

Gerçeğe uygun değer ölçümleri hiyerarşi tablosu

Finansal varlıkların ve yükümlülüklerin gerçeğe uygun değeri aşağıdaki gibi belirlenir:

- Birinci seviye: Finansal varlık ve yükümlülükler, birbirinin aynı varlık ve yükümlülükler için aktif piyasada işlem gören borsa fiyatlarından değerlendirilmiştir.
- İkinci seviye: Finansal varlık ve yükümlülükler, ilgili varlık ya da yükümlülüğün birinci seviyede belirtilen borsa fiyatından başka direkt ya da indirekt olarak piyasada gözlenebilen fiyatının bulunmasında kullanılan girdilerden değerlendirilmiştir.
- Üçüncü seviye: Finansal varlık ve yükümlülükler, varlık ya da yükümlülüğün gerçeğe uygun değerinin bulunmasında kullanılan piyasada gözlenebilir bir veriye dayanmayan girdilerden değerlendirilmiştir.

Gerçeğe uygun değerleriyle gösterilen finansal varlık ve yükümlülüklerin seviye sınıflamaları aşağıdaki gibidir:

Finansal varlıklar/(yükümlülükler)	Raporlama tarihi itibarıyla gerçeğe uygun değer seviyesi			
	31 Aralık 2023	Seviye 1	Seviye 2	Seviye 3
Gerçeğe uygun değerleriyle gösterilen finansal araçlar	2.668.338	2.659.158	5.789	3.391
Türev araçlar	(1.027)	-	(1.027)	-
Finansal varlıklar/(yükümlülükler)	Raporlama tarihi itibarıyla gerçeğe uygun değer seviyesi			
	31 Aralık 2022	Seviye 1	Seviye 2	Seviye 3
Gerçeğe uygun değerleriyle gösterilen finansal araçlar	2.657.278	2.648.726	5.161	3.391
Türev araçlar	141.307	-	141.307	-

Finansal varlık ve yükümlülüklerin rayiç değeri ile gösterilmesine ilişkin açıklamalar:

Gerçeğe uygun değer, bir finansal aracın zorunlu bir satış veya tasfiye işlemi dışında, istekli taraflar arasındaki bir cari işlemde, el değiştirebileceği tutar olup, eğer varsa oluşan bir piyasa fiyatı ile en iyi şekilde belirlenir.

Finansal araçların tahmini gerçeğe uygun değerleri, Grup tarafından mevcut piyasa bilgileri ve uygun değerlendirme yöntemleri kullanılarak tespit edilmiştir. Ancak, gerçeğe uygun değeri belirlemek için piyasa verilerinin yorumlanmasında tahminler gereklidir. Buna göre, burada sunulan değerler, Grup'un bir güncel piyasa işleminde elde edebileceği tutarları göstermeyebilir.

Aşağıdaki yöntem ve varsayımlar, finansal araçların gerçeğe uygun değerinin tahmininde kullanılmıştır:

Parasal varlıklar

Dönem sonu kurlarıyla çevrilen yabancı para cinsinden olan bakiyelerin gerçeğe uygun değerlerinin, kayıtlı değerlerine yakın olduğu öngörülmektedir.

AYGAZ ANONİM ŞİRKETİ

31 ARALIK 2023 TARİHİNDE SONA EREN HESAP DÖNEMİNE AİT KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe, Türk Lirası'nın ("TL") 31 Aralık 2023 tarihi itibarıyla satın alma gücü esasına göre bin TL olarak ifade edilmiştir.)

DİPNOT 32 - FİNANSAL ARAÇLARDAN KAYNAKLANAN RİSKLERİN NİTELİĞİ VE DÜZEYİ (DEVAMI)

Nakit ve nakit benzeri değerler dahil maliyet değerinden gösterilen finansal varlıkların kayıtlı değerlerinin, kısa vadeli olmaları nedeniyle gerçeğe uygun değerlerine eşit olduğu öngörülmektedir.

Ticari alacakların kayıtlı değerlerinin, ilgili değer düşüklük karşılıklarıyla beraber gerçeğe uygun değeri yansıttığı öngörülmektedir.

Parasal borçlar

Kısa vadeli banka kredileri ve diğer parasal borçların gerçeğe uygun değerlerinin, kısa vadeli olmaları nedeniyle kayıtlı değerlerine yakın olduğu öngörülmektedir.

DİPNOT 33 - BİLANÇO TARİHİNDEN SONRAKİ OLAYLAR

11 Ocak 2024 tarihinde kamuya açıklandığı üzere, Şirket'in bağlı ortaklıklarından Sendeo Dağıtım Hizmetleri A.Ş. ("Sendeo") ile Ekol Ekspres Kargo A.Ş. ("Kolay Gelsin") 'nin faaliyetlerinin, Sendeo ortakları ve Ahmet Musul'un ilkesel olarak eşit ortaklığı altında "Kolay Gelsin" markasıyla yürütülmesi amacıyla, tarafların anlayışlarını ortaya koymak üzere bağlayıcı olmayan bir Niyet Mektubu imzalanmıştır. Taraflarca gerçekleştirilecek hukuki, finansal ve vergisel detaylı incelemeyi takiben bağlayıcı sözleşmelerin imzalanması halinde işlemin kapanışının 2024 yılının ilk yarısında gerçekleşmesi hedeflenmekte olup, kapanış Rekabet Kurumu, Bilgi Teknolojileri ve İletişim Kurumu ile T.C. Ulaştırma ve Altyapı Bakanlığı'ndan gerekli izinlerin alınması, bildirimlerin yapılması gibi ön koşullara tabi olacaktır.



Diğer
Bilgilendirmeler

Kurumsal Yönetim Uyum Raporu

	UYUM DURUMU					AÇIKLAMA
	Evet	Kısmen	Hayır	Muaf	İlgisiz	
1.1. PAY SAHİPLİĞİ HAKLARININ KULLANIMININ KOLAYLAŞTIRILMASI						
1.1.2 - Pay sahipliği haklarının kullanımını etkileyebilecek nitelikteki bilgi ve açıklamalar güncel olarak ortaklığın kurumsal internet sitesinde yatırımcıların kullanımına sunulmaktadır.	x					
1.2. BİLGİ ALMA VE İNCELEME HAKKI						
1.2.1 - Şirket yönetimi özel denetim yapılmasını zorlaştırıcı işlem yapmaktan kaçınmıştır	x					
1.3. GENEL KURUL						
1.3.2 - Şirket, Genel Kurul gündeminin açık şekilde ifade edilmesini ve her teklifin ayrı bir başlık altında verilmiş olmasını temin etmiştir.	x					
1.3.7 - İmtiyazlı bir şekilde ortaklık bilgilerine ulaşma imkanı olan kimseler, kendileri adına ortaklığın faaliyet konusu kapsamında yaptıkları işlemler hakkında Genel Kurul'da bilgi verilmesini teminen gündeme eklemek üzere Yönetim Kurulunu bilgilendirmiştir.					x	Bu şekilde bir işlem bildiri söz konusu olmamıştır.
1.3.8 - Gündemde özellik arz eden konularla ilgili Yönetim Kurulu Üyeleri, ilgili diğer kişiler, finansal tabloların hazırlanmasında sorumluluğu bulunan yetkililer ve denetçiler, Genel Kurul toplantısında hazır bulunmuştur.	x					
1.3.10 - Genel Kurul gündeminde, tüm bağışların ve yardımların tutarları ve bunlardan yararlananlara ayrı bir maddede yer verilmiştir.		x				Yapılan bağışlar için Genel Kurul gündeminde ayrı bir gündem maddesine yer verilmiş, Genel Kurul bilgilendirme dokümanında yüksek tutarlı bağışların detayı açıklanmıştır. Bilgilendirme dokümanında detaylandırılmayan bakiye tutar ise her biri 100.000 TL'nin altındaki muhtelif kurum ve kuruluşlara yapılan ve yatırımcılar açısından önemli bilgi olarak görülmeyen çeşitli bağışlardan oluşmaktadır. Bu tutarı altındaki bağışlar yatırımcılarımız tarafından takip edilmemekte olup, izleyen yıllarda günün koşullarına göre belirlenecek önemlilik sınırı ile açıklama yapılmasına devam edilmesi planlanmaktadır.
1.3.11 - Genel Kurul toplantısı söz hakkı olmaksızın menfaat sahipleri ve medya dahil kamuya açık olarak yapılmıştır.	x					
1.4. OY HAKKI						
1.4.1 - Pay sahiplerinin oy haklarını kullanmalarını zorlaştırıcı herhangi bir kısıtlama ve uygulama bulunmamaktadır.	x					
1.4.2 - Şirketin imtiyazlı oy hakkına sahip payı bulunmamaktadır.	x					
1.4.3 - Şirket, beraberinde hakimiyet ilişkisini de getiren karşılıklı iştirak ilişkisi içerisinde bulunduğu herhangi bir ortaklığın Genel Kurulu'nda oy haklarını kullanmamıştır.					x	Aygaz A.Ş.'nin beraberinde hakimiyet ilişkisini de getiren karşılıklı iştirak ilişkisi bulunmamaktadır.

	UYUM DURUMU					AÇIKLAMA
	Evet	Kısmen	Hayır	Muaf	İlgisiz	
1.5. AZLIK HAKLARI						
1.5.1 - Şirket azlık haklarının kullanılmasına azami özen göstermiştir.	x					
1.5.2 - Azlık hakları esas sözleşme ile sermayenin yirmide birinden daha düşük bir orana sahip olanlara da tanınmış ve azlık haklarının kapsamı esas sözleşmede düzenlenerek genişletilmiştir.			x			Azlık hakları esas sözleşme ile sermayenin yirmide birinden daha düşük bir oranda pay sahibi olanlara tanınmamış olup, genel uygulamalara paralel olarak azlığa düzenlemelerdeki genel hükümler çerçevesinde hakları sağlanmıştır. Yakın zamanda bu konuda bir değişikliğe gidilmesi öngörülmektedir.
1.6. KÂR PAYI HAKKI						
1.6.1 - Genel Kurul tarafından onaylanan kâr dağıtım politikası ortaklığın kurumsal internet sitesinde kamuya açıklanmıştır.	x					
1.6.2 - Kâr dağıtım politikası, Pay Sahiplerinin ortaklığın gelecek dönemlerde elde edeceği kârın dağıtım usul ve esaslarını öngörebilmesine imkan verecek açıklıkta asgari bilgileri içermektedir.	x					
1.6.3 - Kâr dağıtmama nedenleri ve dağıtılmayan kârın kullanım şekli ilgili gündem maddesinde belirtilmiştir.					x	Kâr dağıtımı yapılmıştır.
1.6.4 - Yönetim Kurulu, kâr dağıtım politikasında Pay Sahiplerinin menfaatleri ile ortaklık menfaati arasında denge sağlanıp sağlanmadığını gözden geçirmiştir.	x					
1.7. PAYLARIN DEVRİ						
1.7.1 - Payların devredilmesini zorlaştıran herhangi bir kısıtlama bulunmamaktadır.	x					
2.1. KURUMSAL İNTERNET SİTESİ						
2.1.1 - Şirketin kurumsal internet sitesi, 2.1.1 numaralı kurumsal yönetim ilkesinde yer alan tüm öğeleri içermektedir.	x					
2.1.2 - Pay sahipliği yapısı (çıkarılmış sermayenin %5'inden fazlasına sahip gerçek kişi Pay Sahiplerinin adları, imtiyazları, pay adedi ve oranı) kurumsal internet sitesinde en az 6 ayda bir güncellenmektedir.	x					
2.1.4 - Şirketin kurumsal internet sitesindeki bilgiler Türkçe ile tamamen aynı içerikte olacak şekilde ihtiyaca göre seçilen yabancı dillerde de hazırlanmıştır.	x					
2.2. FAALİYET RAPORU						
2.2.1 - Yönetim Kurulu, yıllık faaliyet raporunun şirket faaliyetlerini tam ve doğru şekilde yansıtmayı temin etmektedir.	x					
2.2.2 - Yıllık faaliyet raporu, 2.2.2 numaralı ilkede yer alan tüm unsurları içermektedir.	x					

	UYUM DURUMU					AÇIKLAMA
	Evet	Kısmen	Hayır	Muaf	İlgisiz	
3.1. MENFAAT SAHİPLERİNE İLİŞKİN ŞİRKET POLİTİKASI						
3.1.1- Menfaat sahiplerinin hakları ilgili düzenlemeler, sözleşmeler ve iyi niyet kuralları çerçevesinde korunmaktadır.	x					
3.1.3 - Menfaat sahiplerinin haklarıyla ilgili politika ve prosedürler şirketin kurumsal internet sitesinde yayımlanmaktadır.	x					
3.1.4 - Menfaat sahiplerinin, mevzuata aykırı ve etik açıdan uygun olmayan işlemleri bildirmesi için gerekli mekanizmalar oluşturulmuştur.	x					
3.1.5 - Şirket, menfaat sahipleri arasındaki çıkar çatışmalarını dengeli bir şekilde ele almaktadır.	x					
3.2. MENFAAT SAHİPLERİNİN ŞİRKET YÖNETİMİNE KATILIMININ DESTEKLENMESİ						
3.2.1 - Çalışanların yönetime katılımı, esas sözleşme veya şirket içi yönetmeliklerle düzenlenmiştir.	x					
3.2.2 - Menfaat sahipleri bakımından sonuç doğuran önemli kararlarda menfaat sahiplerinin görüşlerini almak üzere anket / konsültasyon gibi yöntemler uygulanmıştır.	x					
3.3. ŞİRKETİN İNSAN KAYNAKLARI POLİTİKASI						
3.3.1 - Şirket fırsat eşitliği sağlayan bir istihdam politikası ve tüm kilit yönetici pozisyonları için bir halefiyet planlaması benimsemiştir.	x					
3.3.2 - Personel alımına ilişkin ölçütler yazılı olarak belirlenmiştir.	x					
3.3.3 - Şirketin bir İnsan Kaynakları Gelişim Politikası bulunmaktadır ve bu kapsamda çalışanlar için eğitimler düzenlemektedir.	x					
3.3.4 - Şirketin finansal durumu, ücretlendirme, kariyer planlaması, eğitim ve sağlık gibi konularda çalışanların bilgilendirilmesine yönelik toplantılar düzenlenmiştir.	x					
3.3.5 - Çalışanları etkileyebilecek kararlar kendilerine ve çalışan temsilcilerine bildirilmiştir. Bu konularda ilgili sendikaların da görüşü alınmıştır.	x					
3.3.6 - Görev tanımları ve performans kriterleri tüm çalışanlar için ayrıntılı olarak hazırlanarak çalışanlara duyurulmuş ve ücretlendirme kararlarında kullanılmıştır.	x					
3.3.7 - Çalışanlar arasında ayrımcılık yapılmasını önlemek ve çalışanları şirket içi fiziksel, ruhsal ve duygusal açıdan kötü muamelelere karşı korumaya yönelik prosedürler, eğitimler, farkındalığı artırma, hedefler, izleme, şikayet mekanizmaları gibi önlemler alınmıştır.	x					
3.3.8 - Şirket, dernek kurma özgürlüğünü ve toplu iş sözleşmesi hakkının etkin bir biçimde tanınmasını desteklemektedir.	x					
3.3.9 - Çalışanlar için güvenli bir çalışma ortamı sağlanmaktadır.	x					

	UYUM DURUMU					AÇIKLAMA
	Evet	Kısmen	Hayır	Muaf	İlgisiz	
3.4. MÜŞTERİLER VE TEDARİKÇİLERLE İLİŞKİLER						
3.4.1 - Şirket, müşteri memnuniyetini ölçmüştür ve koşulsuz müşteri memnuniyeti anlayışıyla faaliyet göstermiştir.	x					
3.4.2 - Müşterinin satın aldığı mal ve hizmete ilişkin taleplerinin işleme konulmasında gecikme olduğunda bu durum müşterilere bildirilmektedir.	x					
3.4.3 - Şirket mal ve hizmetlerle ilgili kalite standartlarına bağlıdır.	x					
3.4.4 - Şirket, müşteri ve tedarikçilerin ticari sır kapsamındaki hassas bilgilerinin gizliliğini korumaya yönelik kontrollere sahiptir.	x					
3.5. ETİK KURALLAR VE SOSYAL SORUMLULUK						
3.5.1 - Yönetim Kurulu Etik Davranış Kuralları'nı belirleyerek şirketin kurumsal internet sitesinde yayımlamıştır.	x					
3.5.2- Ortaklık, sosyal sorumluluk konusunda duyarlıdır. Yolsuzluk ve rüşvetin önlenmesine yönelik tedbirler almıştır.	x					
4.1. YÖNETİM KURULU'NUN İŞLEVİ						
4.1.1 - Yönetim Kurulu, strateji ve risklerin şirketin uzun vadeli çıkarlarını tehdit etmemesini ve etkin bir risk yönetimi uygulanmasını sağlamaktadır.	x					
4.1.2 - Toplantı gündem ve tutanakları, Yönetim Kurulu'nun şirketin stratejik hedeflerini tartışarak onayladığını, ihtiyaç duyulan kaynakları belirlediğini ve yönetimin performansının denetlendiğini ortaya koymaktadır.	x					
4.2. YÖNETİM KURULU'NUN FAALİYET ESASLARI						
4.2.1 - Yönetim Kurulu faaliyetlerini belgelendirmiş ve Pay Sahiplerinin bilgisine sunmuştur.	x					
4.2.2 - Yönetim Kurulu Üyelerinin görev ve yetkileri yıllık faaliyet raporunda açıklanmıştır.	x					
4.2.3 - Yönetim Kurulu, şirketin ölçeğine ve faaliyetlerinin karmaşıklığına uygun bir iç kontrol sistemi oluşturmuştur.	x					
4.2.4 - İç kontrol sisteminin işleyişi ve etkinliğine dair bilgiler yıllık faaliyet raporunda verilmiştir.	x					
4.2.5 - Yönetim Kurulu başkanı ve icra başkanı (genel müdür) görevleri birbirinden ayrılmış ve tanımlanmıştır.	x					
4.2.7 - Yönetim Kurulu, yatırımcı ilişkileri bölümü ve kurumsal yönetim komitesinin etkili bir şekilde çalışmasını sağlamakta ve şirket ile Pay Sahipleri arasındaki anlaşmazlıkların giderilmesinde ve Pay Sahipleriyle iletişimde yatırımcı ilişkileri bölümü ve kurumsal yönetim komitesiyle yakın iş birliği içinde çalışmıştır.	x					
4.2.8 - Yönetim Kurulu Üyelerinin görevleri esnasındaki kusurları ile şirkette sebep olacakları zarara ilişkin olarak Şirket, sermayenin %25'ini aşan bir bedelle yönetici sorumluluk sigortası yaptırmıştır.	x					

UYUM DURUMU					AÇIKLAMA
Evet	Kısmen	Hayır	Muaf	İlgisiz	

4.3. YÖNETİM KURULU'NUN YAPISI

4.3.9 - Şirket Yönetim Kurulu'nda, kadın üye oranı için asgari %25'lik bir hedef belirleyerek bu amaca ulaşmak için politika oluşturmuştur. Yönetim Kurulu yapısı yıllık olarak gözden geçirilmekte ve aday belirleme süreci bu politikaya uygun şekilde gerçekleştirilmektedir.	X					
4.3.10 - Denetimden sorumlu komitenin üyelerinden en az birinin denetim/ muhasebe ve finans konusunda 5 yıllık tecrübesi vardır.	X					

4.4. YÖNETİM KURULU TOPLANTILARININ ŞEKLİ

4.4.1 - Bütün Yönetim Kurulu Üyeleri, Yönetim Kurulu toplantılarının çoğuna fiziksel veya elektronik katılım sağlamıştır.	X					
4.4.2 - Yönetim Kurulu, gündemde yer alan konularla ilgili bilgi ve belgelerin toplantıdan önce tüm üyelere gönderilmesi için asgari bir süre tanımlamıştır.			X			Bu yönde bir tanımlama bulunmayıp, Yönetim Kurulu üyelerine bilgilerin sunulma zamanı, Yönetim Kurulu gündemindeki konu ve süreç dikkate alınarak belirlenmekte ve makul bir süre öncesinde üyeler bilgilendirilmektedir. Yönetim Kurulu'nun etkin çalışmaları da dikkate alınarak, bu konuda bir tanımlama yapılması yönünde acil bir ihtiyaç görülmemekle birlikte, konuya ilişkin olarak önümüzdeki dönemlerde değerlendirme yapılması hedeflenmektedir.
4.4.3 - Toplantıya katılmayan ancak görüşlerini yazılı olarak Yönetim Kurulu'na bildiren üyenin görüşleri diğer üyelerin bilgisine sunulmuştur.					X	Görüş bildirim imkanı bulunmakla birlikte toplantıya katılmayan Yönetim Kurulu üyelerimizden bu yönde bir bildirim yapılmamıştır.
4.4.4 - Yönetim Kurulu'nda her üyenin bir oy hakkı vardır.	X					
4.4.5 - Yönetim Kurulu toplantılarının ne şekilde yapılacağı şirket içi düzenlemeler ile yazılı hale getirilmiştir.			X			Yönetim Kurulu toplantılarının ne şekilde yapılacağı konusunda Şirketimizde uzun yıllardır tutarlı bir biçimde sürdürülen süreçler bulunmakla birlikte, bu konuya özgü yazılı bir şirket içi düzenleme bulunmamaktadır. Yönetim Kurulu'nun etkin çalışmaları da dikkate alınarak, bu konuda bir tanımlama yapılması yönünde acil bir ihtiyaç görülmemekle birlikte, konuya ilişkin olarak önümüzdeki dönemlerde değerlendirme yapılması hedeflenmektedir.
4.4.6 - Yönetim Kurulu toplantı zaptı gündemdeki tüm maddelerin görüşüldüğünü ortaya koymakta ve karar zaptı muhalif görüşleri de içerecek şekilde hazırlanmaktadır.	X					
4.4.7 - Yönetim Kurulu Üyelerinin şirket dışında başka görevler alması sınırlandırılmıştır. Yönetim Kurulu Üyelerinin şirket dışında aldığı görevler Genel Kurul toplantısında Pay Sahiplerinin bilgisine sunulmuştur.		X				Yönetim Kurulu üyelerinin iş deneyimleri ve sektörel tecrübelerinin Yönetim Kurulu'na önemli katkısı dolayısıyla şirket dışında başka görevler alması sınırlandırılmamıştır. Faaliyet raporumuzda yönetim kurulu üyelerinin özgeçmişlerine yer verilmiştir. Yönetim Kurulu'nun etkin çalışmaları da dikkate alınarak, kurumsal yönetim açısından herhangi bir olumsuz durum oluşturmadığı değerlendirilen mevcut uygulamada kısa vadede bir değişiklik öngörülmektedir.

	UYUM DURUMU					AÇIKLAMA
	Evet	Kısmen	Hayır	Muaf	İlgisiz	
4.5. YÖNETİM KURULU BÜNYESİNDE OLUŞTURULAN KOMİTELER						
4.5.5 - Her bir Yönetim Kurulu Üyesi sadece bir komitede görev almaktadır.			X			Komiteler Yönetim Kurulu üyelerimizin bilgi birikimi ve tecrübeleri dikkate alınarak, ilgili düzenlemelere uygun olarak oluşturulmakta, bazı Yönetim Kurulu üyelerimiz birden çok komitede görevlendirilmektedir. Birden fazla komitede görev alan üyeler, ilişkili konularda görev yapan komiteler arası iletişimi sağlamakta ve iş birliği imkanlarını artırmaktadır. Yönetim Kurulu üyelerinin bilgi birikimi ve tecrübelerinin katkısıyla verimli çalışmalarını dikkate alınarak, mevcut komite yapısının etkin çalışmaya imkan sağladığı görülmekte olup yakın zamanda bir değişiklik ihtiyacı öngörülmektedir.
4.5.6 - Komiteler, görüşlerini almak için gerekli gördüğü kişileri toplantılara davet etmiştir ve görüşlerini almıştır.	X					
4.5.7 - Komitenin danışmanlık hizmeti aldığı kişi/kuruluşun bağımsızlığı hakkında bilgiye yıllık faaliyet raporunda yer verilmiştir.					X	Bu yönde alınmış bir danışmanlık hizmeti bulunmamaktadır.
4.5.8 - Komite toplantılarının sonuçları hakkında rapor düzenlenerek Yönetim Kurulu Üyelerine sunulmuştur.	X					
4.6. YÖNETİM KURULU ÜYELERİNE VE İDARİ SORUMLULUĞU BULUNAN YÖNETİCİLERE SAĞLANAN MALİ HAKLAR						
4.6.1 - Yönetim Kurulu, sorumluluklarını etkili bir şekilde yerine getirip getirmediğini değerlendirmek üzere Yönetim Kurulu performans değerlendirmesi gerçekleştirmiştir.	X					
4.6.4 - Şirket, Yönetim Kurulu Üyelerinden herhangi birisine veya idari sorumluluğu bulunan yöneticilerine kredi kullandırmamış, borç vermemiş veya ödünç verilen borcun süresini uzatmamış, şartları iyileştirmemiş, üçüncü şahıslar aracılığıyla kişisel bir kredi başlığı altında kredi kullandırmamış veya bunlar lehine kefalet gibi teminatlar vermemiştir.	X					
4.6.5 - Yönetim Kurulu Üyeleri ve idari sorumluluğu bulunan yöneticilere verilen ücretler yıllık faaliyet raporunda kişi bazında açıklanmıştır.			X			Olağan Genel Kurulda ve finansal tablo dipnotlarımızda Yönetim Kurulu üyelerine ve idari sorumluluğu bulunan yöneticilere yapılan ödemeler genel uygulamalara paralel şekilde toplu olarak kamuya açıklanmaktadır. Kişisel bilgilerin gizliliği açısından önemli görülen konu hakkında piyasa uygulamaları yakından izlenmekte olup, yaygın uygulamaya paralel hareket edilmesi öngörülmektedir.

Kurumsal Yönetim Bilgi Formu (KYBF)

1. PAY SAHİPLERİ	
1.1. Pay Sahipliği Haklarının Kullanımının Kolaylaştırılması Yıl boyunca şirketin düzenlediği yatırımcı konferans ve toplantılarının sayısı	Kâr duyurusu dönemlerinde 4 webcast yayını gerçekleştirilmiş, 1 analist toplantısı, yatırımcılarla yüzyüze görüşmeler ve telekonferanslarla birlikte 100'ün üzerinde görüşme yapılmıştır.
1.2. Bilgi Alma ve İnceleme Hakkı Özel denetçi talebi sayısı	-
Genel Kurul toplantısında kabul edilen özel denetçi talebi sayısı	-
1.3. Genel Kurul	
İlke 1.3.1 (a-d) kapsamında talep edilen bilgilerin duyurulduğu KAP duyurusunun bağlantısı	https://www.kap.org.tr/tr/Bildirim/1114926
Genel Kurul toplantısıyla ilgili belgelerin Türkçe ile eş anlamlı olarak İngilizce olarak da sunulup sunulmadığı	Sunulmuştur.
İlke 1.3.9 kapsamında, bağımsız üyelerin çoğunluğunun onayı veya katılanların oybirliği bulunmayan işlemlerle ilgili KAP duyurularının bağlantıları	Bu nitelikte bir işlem bulunmamaktadır.
Kurumsal Yönetim Tebliği (II-17.1) madde 9 kapsamında gerçekleştirilen ilişkili taraf işlemleriyle ilgili KAP duyurularının bağlantıları	Bu nitelikte bir işlem bulunmamaktadır.
Kurumsal Yönetim Tebliği (II-17.1) madde 10 kapsamında gerçekleştirilen yaygın ve süreklilik arz eden işlemlerle ilgili KAP duyurularının bağlantıları	https://www.kap.org.tr/tr/Bildirim/1114927
Şirketin kurumsal internet sitesinde, bağış ve yardımlara ilişkin politikanın yer aldığı bölümün adı	Yatırımcı İlişkileri / Kurumsal Kimlik ve Yönetim / Politika ve Esaslar / Bağış ve Sponsorluk Politikası
Bağış ve yardımlara ilişkin politikanın kabul edildiği Genel Kurul tutanağının yer aldığı KAP duyurusunun bağlantısı	https://www.kap.org.tr/tr/Bildirim/1126217
Esas sözleşmede menfaat sahiplerinin Genel Kurul'a katılımını düzenleyen madde numarası	Md.14-a
Genel Kurul'a katılan menfaat sahipleri hakkında bilgi	Genel Kurul, söz hakkı olmaksızın menfaat sahipleri ve medya dahil kamuya açık olarak yapılmıştır.
1.4. Oy Hakları	
Oy hakkında imtiyaz bulunup bulunmadığı	Hayır
Oyda imtiyaz bulunuyorsa, imtiyazlı Pay Sahipleri ve oy oranları	-
En büyük Pay Sahibinin ortaklık oranı	%40,68
1.5. Azlık Hakları	
Azlık haklarının, şirketin esas sözleşmesinde (içerik veya oran bakımından) genişletilip genişletilmediği	Hayır
Azlık hakları içerik ve oran bakımından genişletildi ise ilgili esas sözleşme maddesinin numarasını belirtiniz.	-
1.6. Kâr Payı Hakkı	
Kurumsal internet sitesinde kâr dağıtım politikasının yer aldığı bölümün adı	Yatırımcı İlişkileri / Kurumsal Kimlik ve Yönetim / Politika ve Esaslar / Kâr Dağıtım Politikası
Yönetim Kurulunun Genel Kurul'a kârın dağıtılmamasını teklif etmesi halinde bunun nedenleri ve dağıtılmayan kârın kullanım şeklini belirten Genel Kurul gündem maddesine ilişkin tutanak metni	Kâr payı dağıtılmıştır.

Yönetim Kurulunun Genel Kurul'a kârın dağıtılmamasını teklif etmesi halinde ilgili Genel Kurul tutanağının yer aldığı KAP duyurusunun bağlantısı	-	
Genel Kurul Toplantıları		
Genel Kurul Tarihi	20.03.2023	24.08.2023
Genel Kurul gündemiyle ilgili olarak şirkete iletilen ek açıklama talebi sayısı	0	0
Pay sahiplerinin Genel Kurul'a katılım oranı	%78	%53
Doğrudan temsil edilen payların oranı	%0	%0
Vekaleten temsil edilen payların oranı	%78	%53
Şirket'in kurumsal internet sitesinde her gündem maddesiyle ilgili olumlu ve olumsuz oyları da gösterir şekilde Genel Kurul toplantı tutanaklarının yer aldığı bölümün adı	Yatırımcı İlişkileri/ Kurumsal Kimlik ve Yönetim/ Genel Kurul Bilgileri	Yatırımcı İlişkileri/ Kurumsal Kimlik ve Yönetim/ Genel Kurul Bilgileri
Kurumsal internet sitesinde Genel Kurul toplantısında yöneltilen tüm soru ve bunlara sağlanan yanıtların yer aldığı bölümün adı	https://kurumsal.aygaz.com.tr/uploads/yatirimci-iliskileri/genel-kurul-bilgileri/345b0e88_5738_42f7_acb6_2555e7b637f0_aygaz-gk-tutanak-20032023_kv.pdf	https://kurumsal.aygaz.com.tr/uploads/yatirimci-iliskileri/genel-kurul-bilgileri/359bd551_33dd_4361_98af3b818b590ec_kap-tutanak_24.08.2023.pdf
Genel Kurul toplantı tutanağının ilişkili taraflarla ilgili madde veya paragraf numarası	-	-
Yönetim Kuruluna bildirimde bulunan imtiyazlı bir şekilde ortaklık bilgilerine ulaşma imkanı bulunan kişi sayısı (İçeriden öğrenenler listesi)	0	0
KAP'ta yayınlanan Genel Kurul bildiriminin bağlantısı	https://www.kap.org.tr/Bildirim/1114926	https://www.kap.org.tr/Bildirim/1173274

2. KAMUYU AYDINLATMA VE ŞEFFAFLIK

2.1. Kurumsal İnternet Sitesi

Kurumsal internet sitesinde 2.1.1. numaralı kurumsal yönetim ilkesinde talep edilen bilgilerin yer aldığı bölümlerin adları	Yatırımcı İlişkileri - Pay Bilgileri ve Yatırımcı Araçları, Finansal Raporlar, Faaliyet Raporları, Sunumlar, Özel Durum Açıklamaları, Kurumsal Kimlik ve Yönetim
Kurumsal internet sitesinde doğrudan veya dolaylı bir şekilde payların %5'inden fazlasına sahip olan gerçek kişi Pay Sahiplerinin listesinin yer aldığı bölüm	Yatırımcı İlişkileri / Kurumsal Kimlik ve Yönetim / Hissedar Yapısı
Kurumsal internet sitesinin hazırlandığı diller	Türkçe ve İngilizce

2.2. Faaliyet Raporu

2.2.2. numaralı kurumsal yönetim ilkesinde belirtilen bilgilerin faaliyet raporunda yer aldığı sayfa numaraları veya bölüm adları

a) Yönetim kurulu üyeleri ve yöneticilerin şirket dışında yürüttükleri görevler ve üyelerin bağımsızlık beyanlarının yer aldığı sayfa numarası veya bölüm adı

Kurumsal Yönetim Yönetim Kurulu Özgeçmiş
- Yönetim Özgeçmiş - Bağımsız Yönetim Kurulu Üyelerinin Bağımsızlık Beyanları

b) Yönetim Kurulu bünyesinde oluşturulan komitelere ilişkin bilginin sayfa numarası veya bölüm adı	Kurumsal Yönetim/ Yönetim Kurulu Komitelerinin Çalışma Esasları ve Etkinliğine İlişkin Yönetim Kurulu Değerlendirmesi
c) Yönetim kurulunun yıl içerisindeki toplantı sayısı ve üyelerin toplantılara katılım durumu bilgisinin sayfa numarası veya bölüm adı	Kurumsal Yönetim/ Yönetim Kurulu Komitelerinin Çalışma Esasları ve Etkinliğine İlişkin Yönetim Kurulu Değerlendirmesi
ç) Şirket faaliyetlerini önemli derecede etkileyebilecek mevzuat değişiklikleri hakkında bilginin sayfa numarası veya bölüm adı	Kurumsal Yönetim/ Hukuki Açıklamalar (Şirket faaliyetlerini önemli derecede etkileyebilecek mevzuat değişikliği bulunmamaktadır.)
d) Şirket aleyhine açılan önemli davalar ve olası sonuçları hakkında bilginin sayfa numarası veya bölüm adı	Kurumsal Yönetim-Hukuki Açıklamalar-Dava ve Yaptırımlar
e) Şirketin yatırım danışmanlığı ve derecelendirme gibi hizmet aldığı kurumlarla arasındaki çıkar çatışmaları ve bunları önlemek için alınan tedbirlere ilişkin bilginin sayfa numarası veya bölüm adı	Böyle bir durum bulunmamaktadır.
f) Sermayeye doğrudan katılım oranının %5'i aşığı karşılıklı iştiraklere ilişkin bilginin sayfa numarası veya bölüm adı	Böyle bir durum bulunmamaktadır.
g) Çalışanların sosyal hakları, mesleki eğitimi ile diğer toplumsal ve çevresel sonuç doğuran şirket faaliyetlerine ilişkin kurumsal sosyal sorumluluk faaliyetleri hakkında bilginin sayfa numarası veya bölüm adı	Sürdürülebilir Büyüme - İnsan Kaynakları ve Sürdürülebilir Büyüme ile Toplumsal Sorumluluk ana başlıkları altında yer almaktadır.

3. MENFAAT SAHİPLERİ

3.1. Menfaat Sahiplerine İlişkin Şirket Politikası	
Kurumsal internet sitesinde tazminat politikasının yer aldığı bölümün adı	Kurumsal- Aygaz'da Kariyer- İK Uygulamaları
Çalışan haklarının ihlali nedeniyle şirket aleyhine kesinleşen yargı kararlarının sayısı	5
İhbar mekanizmasıyla ilgili yetkilinin unvanı	İç Denetim Müdürü
Şirketin ihbar mekanizmasına erişim bilgileri	denetim@aygaz.com.tr https://aygaz.com.tr/kurumsal/kurumsal-iletisim-hatti https://aygaz.com.tr/kurumsal/kurumsal-bize-yazin,uyum@aygaz.com.tr
3.2. Menfaat Sahiplerinin Şirket Yönetimine Katılımının Desteklenmesi	
Kurumsal internet sitesinde, çalışanların yönetim organlarına katılımına ilişkin olan iç düzenlemelerin yer aldığı bölümün adı	Yatırımcı İlişkileri Kurumsal Kimlik ve Yönetim/ Kurumsal Yönetim Raporları Kurumsal Yönetim İlkeleri Uyum Raporu/ Menfaat Sahipleri- Menfaat Sahiplerinin Yönetime Katılımı Ek olarak; Yatırımcı İlişkileri/ Kurumsal Kimlik ve Yönetim/ Politika ve Esaslar/ Etik İlkeler
Çalışanların temsil edildiği yönetim organları	Şirketimizde gerek sendikali, gerekse sendikasız çalışma arkadaşlarımız çeşitli yöntemlerle yönetime katılmakta, görüşlerini paylaşmaktadır. Her yıl uygulanan Çalışan Bağlılığı Araştırması ile her çalışma arkadaşımızın görüşü anket, açık uçlu yanıtlar şeklinde anonim olarak alınmaktadır. Muhtelif iletişim toplantıları ile hem şirket ile ilgili bilgiler çalışanlar, bayiler ve diğer paydaşlarla paylaşılmakta, hem de bu paydaşların soru ve yorumları alınmaktadır.
3.3. Şirketin İnsan Kaynakları Politikası	
Kilit yönetici pozisyonları için halefiyet planı geliştirilmesinde yönetim kurulunun rolü	Tüm kilit yönetici pozisyonları için bir halefiyet planı oluşturulur. Bu Halefiyet Planı, Genel Müdür onayının ardından Yönetim Kurulu bilgisine sunulur ve nihai haline getirilir.

Kurumsal internet sitesinde fırsat eşitliği ve personel alımı ölçütlerini içeren insan kaynakları politikasının yer aldığı bölümün adı veya politikanın ilgili maddelerinin özeti	Kurumsal- Aygazda Kariyer- İK Politikamız, Etik İlkeler Aygazda şirketin bağlı olduğu Koç Topluluğunun imzaladığı Birleşmiş Milletler Küresel İlkeler Sözleşmesinde yer alan insan hakları ve çalışma standartları ilkelerine uyum esas alınır ve bu ilkeler tüm insan kaynakları süreçlerinin merkezinde yer alır. Personel alımı ölçütlerini içeren Personel Yönetmeliği tüm şirket çalışanları tarafından görülebilmekte ve her bir iş ilanında aranan nitelikler sunulmaktadır. Ayrıca, Etik Davranış Kuralları ve Uygulama Prensipleri'nde işe alımda fırsat eşitliği konusu vurgulanmaktadır.
Pay edindirme planı bulunup bulunmadığı	Pay edindirme planı bulunmuyor.
Kurumsal internet sitesinde ayrımcılık ve kötü muameleyi önlemeye yönelik önlemleri içeren insan kaynakları politikasının yer aldığı bölümün adı veya politikanın ilgili maddelerinin özeti	Yatırımcı İlişkileri/ Kurumsal Kimlik ve Yönetim/ Politika ve Esaslar/ İnsan Hakları Politikası
İş kazalarıyla ilgili sorumluluk sebebiyle şirket aleyhine kesinleşen yargı kararı sayısı	0
3.5. Etik Kurallar ve Sosyal Sorumluluk	
Kurumsal internet sitesinde etik kurallar politikasının yer aldığı bölümün adı	Yatırımcı İlişkileri/ Kurumsal Kimlik ve Yönetim- Politika ve Esaslar/ Etik İlkeler
Kurumsal internet sitesinde kurumsal sosyal sorumluluk raporunun yer aldığı bölümün adı. Kurumsal sosyal sorumluluk raporu yoksa, çevresel, sosyal ve kurumsal yönetim konularında alınan önlemler	Kurumsal- Toplumsal Sorumluluk/ Sürdürülebilirlik/ Sürdürülebilirlik Raporları
İrtikap ve rüşvet de dahil olmak üzere her türlü yolsuzlukla mücadele için alınan önlemler	Yatırımcı İlişkileri/ Kurumsal Kimlik ve Yönetim/ Politika ve Esaslar/ Rüşvet ve Yolsuzlukla Mücadele Politikası

4. YÖNETİM KURULU-I

4.2. Yönetim Kurulunun Faaliyet Esasları	
En son Yönetim Kurulu performans değerlendirmesinin tarihi	27.12.2023
Yönetim Kurulu performans değerlendirmesinde bağımsız uzmanlardan yararlanılıp yararlanılmadığı	Hayır
Bütün Yönetim Kurulu Üyelerinin ibra edilip edilmediği	Evet
Görev dağılımı ile kendisine yetki devredilen Yönetim Kurulu Üyelerinin adları ve söz konusu yetkilerin içeriği	Yönetim Kurulu Üyeleri arasında yetki devri yapılmamıştır.
İç kontrol birimi tarafından denetim kuruluna veya diğer ilgili komitelere sunulan rapor sayısı	2 (İç denetim birimi tarafından yıl içinde yapılan faaliyetler hakkında toplu olarak denetim komitesine bilgi verilmektedir.)
Faaliyet raporunda iç kontrol sisteminin etkinliğine ilişkin değerlendirmenin yer aldığı bölümün adı veya sayfa numarası	Kurumsal Yönetim / Risk Yönetimi ve İç Denetim
Yönetim Kurulu başkanının adı	Mustafa Rahmi Koç
İcra başkanı / genel müdürün adı	Melih Poyraz
Yönetim Kurulu başkanı ve icra başkanı/genel müdürün aynı kişi olmasına ilişkin gerekçenin belirtildiği KAP duyurusunun bağlantısı	-
Yönetim Kurulu üyelerinin görevleri esnasındaki kusurları ile şirkette sebep olacakları zararın, şirket sermayesinin% 25'ini aşan bir bedelle sigorta edildiğine ilişkin KAP duyurusunun bağlantısı	-
Kurumsal internet sitesinde kadın Yönetim Kurulu Üyelerinin oranını artırmaya yönelik çeşitlilik politikası hakkında bilgi verilen bölümün adı	Yatırımcı İlişkileri- Kurumsal Kimlik ve Yönetim- Politika ve Esaslar- Yönetim Kurulu Çeşitlilik Politikası
Kadın üyelerin sayısı ve oranı	1 (%11)

Yönetim Kurulu'nun Yapısı

Yönetim Kurulu Üyesinin Adı/Soyadı	İcrada Görevli Olup Olmadığı	Bağımsız Üye Olup Olmadığı	Yönetim Kurulu'na İlk Seçilme Tarihi	Bağımsızlık Beyanının yer aldığı KAP duyurusunun Bağlantısı	Bağımsız Üyenin Aday Gösterme Komitesi Tarafından Değerlendirilip Değerlendirilmediği	Bağımsızlığını Kaybeden Üye Olup Olmadığı	Denetim, Muhasebe ve/veya Finans Alanında En Az 5 Yıllık Deneyime Sahip Olup Olmadığı
Mustafa Rahmi Koç	Değil	Değil	27.03.1996		-	Hayır	Evet
Mehmet Ömer Koç	Değil	Değil	27.03.1996		-	Hayır	Evet
Alexandre F.J. Picciotto	Değil	Değil	13.07.2012		-	Hayır	Evet
Dr. Bülent Bulgurlu	Değil	Değil	24.04.2008		-	Hayır	Evet
Levent Çakıroğlu	Değil	Değil	30.03.2015		-	Hayır	Evet
Yağız Eyüboğlu	Değil	Değil	04.04.2016		-	Hayır	Evet
Kutsan Çelebican	Değil	Bağımsız	21.03.2018	https:// www.kap.org.tr/tr/Bildirim/1114926	Değerlendirildi	Hayır	Evet
Kemal Ege Cansen	Değil	Bağımsız	21.03.2018	https:// www.kap.org.tr/tr/Bildirim/1114926	Değerlendirildi	Hayır	Evet
Dr. Şadan Kaptanoğlu Dikici	Değil	Bağımsız	21.03.2018	https:// www.kap.org.tr/tr/Bildirim/1114926	Değerlendirildi	Hayır	Evet

4. YÖNETİM KURULU – II

4.4. Yönetim Kurulu Toplantılarının Şekli

Raporlama döneminde fiziki veya elektronik olarak toplanmak suretiyle yapılan Yönetim Kurulu toplantılarının sayısı

Fiziki toplantı sayısı 6'dır.

Yönetim Kurulu toplantılarına ortalama katılım oranı

%96

Yönetim Kurulu'nun çalışmalarını kolaylaştırmak için elektronik bir portal kullanılıp kullanılmadığı

Hayır.

Yönetim Kurulu çalışma esasları uyarınca, bilgi ve belgelerin toplantıdan kaç gün önce üyelere sunulduğu

Bu yönde bir tanımlama bulunmayıp, bilgi ve belgeler yönetim kurulu gündemindeki konu ve süreç dikkate alınarak belirlenmekte ve yeterli sürede tüm üyelere gönderilmektedir.

Kurumsal internet sitesinde Yönetim Kurulu toplantılarının ne şekilde yapılacağını belirlediği şirket içi düzenlemeler hakkında bilginin yer aldığı bölümün adı

Bu yönde bir belirleme bulunmamaktadır.

Üyelerin şirket dışında başka görevler almasını sınırlandıran politikada belirlenen üst sınır

Bu yönde bir belirleme bulunmamaktadır.

4.5. Yönetim Kurulu Bünyesinde Oluşturulan Komiteler

Faaliyet raporunda Yönetim Kurulu komitelerine ilişkin bilgilerin yer aldığı sayfa numarası veya ilgili bölümün adı

Kurumsal Yönetim/ Yönetim Kurulu Komitelerinin Çalışma Esasları ve Etkinliğine İlişkin Yönetim Kurulu Değerlendirmesi

Komite çalışma esaslarının duyurulduğu KAP duyurusunun bağlantısı

<https://www.kap.org.tr/tr/Bildirim/1129496>
<https://kurumsal.aygaz.com.tr/yatirimci-iliskileri/komiteler>

Yönetim Kurulu Komiteleri - I

Yönetim Kurulu Komitelerinin Adları	Birinci Sütunda "Diğer" Olarak Belirtilen Komitenin Adı	Komite Üyelerinin Adı Soyadı	Komite Başkanı Olup Olmadığı	Yönetim Kurulu Üyesi Olup Olmadığı
Denetim Komitesi	-	Kutsan Çelebican	Evet	Yönetim Kurulu Üyesi
Denetim Komitesi	-	Dr. Şadan Kaptanoğlu Dikici	Hayır	Yönetim Kurulu Üyesi
Kurumsal Yönetim Komitesi	-	Kutsan Çelebican	Evet	Yönetim Kurulu Üyesi
Kurumsal Yönetim Komitesi	-	Yağız Eyüboğlu	Hayır	Yönetim Kurulu Üyesi
Kurumsal Yönetim Komitesi	-	Gökhan Dizemen	Hayır	Yönetim Kurulu Üyesi değil
Riskin Erken Saptanması Komitesi	-	Dr. Şadan Kaptanoğlu Dikici	Evet	Yönetim Kurulu Üyesi
Riskin Erken Saptanması Komitesi	-	Dr. Bülent Bulgurlu	Hayır	Yönetim Kurulu Üyesi
Diğer	Yürütme Komitesi	Mustafa Rahmi Koç	Evet	Yönetim Kurulu Üyesi
Diğer	Yürütme Komitesi	Mehmet Ömer Koç	Hayır	Yönetim Kurulu Üyesi
Diğer	Yürütme Komitesi	Yıldırım Ali Koç	Hayır	Yönetim Kurulu Üyesi değil
Diğer	Yürütme Komitesi	Alexandre F.J. Picciotto	Hayır	Yönetim Kurulu Üyesi
Diğer	Yürütme Komitesi	Caroline Nicole Koç	Hayır	Yönetim Kurulu Üyesi değil

4. YÖNETİM KURULU- III

4.5. Yönetim Kurulu Bünyesinde Oluşturulan Komiteler II

Faaliyet raporu veya kurumsal internet sitesinin, denetim komitesinin, faaliyetleri hakkında bilgi verilen bölümünü belirtiniz (sayfa numarası veya bölümün adı)	Faaliyet Raporu: Kurumsal Yönetim / Yönetim Kurulu Komitelerinin Çalışma Esasları ve Etkinliğine İlişkin Yönetim Kurulu Değerlendirmesi İnternet sitesi: Yatırımcı İlişkileri/Kurumsal Kimlik ve Yönetim/ Yönetim Kurulu Komiteleri Ek olarak; Kurumsal Kimlik ve Yönetim/ Politika ve Esaslar/ Komite Çalışma Esasları
Faaliyet raporu veya kurumsal internet sitesinin, kurumsal yönetim komitesinin faaliyetleri hakkında bilgi verilen bölümünü belirtiniz (sayfa numarası veya bölümün adı)	Faaliyet Raporu: Kurumsal Yönetim / Yönetim Kurulu Komitelerinin Çalışma Esasları ve Etkinliğine İlişkin Yönetim Kurulu Değerlendirmesi İnternet sitesi: Yatırımcı İlişkileri/Kurumsal Kimlik ve Yönetim/ Yönetim Kurulu Komiteleri Ek olarak; Kurumsal Kimlik ve Yönetim/ Politika ve Esaslar/ Komite Çalışma Esasları
Faaliyet raporu veya kurumsal internet sitesinin, aday gösterme komitesinin faaliyetleri hakkında bilgi verilen bölümünü belirtiniz (sayfa numarası veya bölümün adı)	Aday gösterme komitesinin faaliyetleri kurumsal yönetim komitesi tarafından üstlenilmiştir. Faaliyet Raporu: Kurumsal Yönetim/ Yönetim Kurulu Komitelerinin Çalışma Esasları ve Etkinliğine İlişkin Yönetim Kurulu Değerlendirmesi İnternet sitesi: Yatırımcı İlişkileri/ Kurumsal Kimlik ve Yönetim/ Yönetim Kurulu Komiteleri Ek olarak; Kurumsal Kimlik ve Yönetim/ Politika ve Esaslar/ Komite Çalışma Esasları

Faaliyet raporu veya kurumsal internet sitesinin, riskin erken saptanması komitesinin faaliyetleri hakkında bilgi verilen bölümünü belirtiniz (sayfa numarası veya bölümün adı)	Faaliyet Raporu: Kurumsal Yönetim/ Yönetim Kurulu Komitelerinin Çalışma Esasları ve Etkinliğine İlişkin Yönetim Kurulu Değerlendirmesi İnternet sitesi: Yatırımcı İlişkileri/ Kurumsal Kimlik ve Yönetim/ Yönetim Kurulu Komiteleri Ek olarak; Kurumsal Kimlik ve Yönetim/ Politika ve Esaslar/ Komite Çalışma Esasları
Faaliyet raporu veya kurumsal internet sitesinin, ücret komitesinin faaliyetleri hakkında bilgi verilen bölümünü belirtiniz (sayfa numarası veya bölümün adı)	Ücret komitesinin faaliyetleri kurumsal yönetim komitesi tarafından üstlenilmiştir. Faaliyet Raporu: Kurumsal Yönetim/ Yönetim Kurulu Komitelerinin Çalışma Esasları ve Etkinliğine İlişkin Yönetim Kurulu Değerlendirmesi İnternet sitesi: Yatırımcı İlişkileri/ Kurumsal Kimlik ve Yönetim/ Yönetim Kurulu Komiteleri Ek olarak; Kurumsal Kimlik ve Yönetim/ Politika ve Esaslar/ Komite Çalışma Esasları

4.6. Yönetim Kurulu Üyelerine ve İdari Sorumluluğu Bulunan Yöneticilere Sağlanan Mali Haklar

Faaliyet raporunun, operasyonel ve finansal performans hedeflerine ve bunlara ulaşıp ulaşılmadığına ilişkin bilginin verildiği sayfa numarası veya bölüm adı	Yönetim Kurulu Raporu ve Başkan'ın Mesajı
Kurumsal internet sitesinin, icrada görevli ve icrada görevli olmayan üyelere ilişkin ücretlendirme politikasının yer aldığı bölümünün adı	Yatırımcı İlişkileri Kurumsal Kimlik ve Yönetim- Politika ve Esaslar- Ücretlendirme Politikası
Faaliyet raporunun, Yönetim Kurulu Üyelerine ve idari sorumluluğu bulunan yöneticilere verilen ücretler ile sağlanan diğer tüm menfaatlerin belirtildiği sayfa numarası veya bölüm adı	Genel Kurul/ Yönetim Kurulu Üyeleri ve Üst Düzey Yöneticiler için Ücret Politikası Konsolide Finansal Tablolara İlişkin Dipnotlar- Dipnot 31

Yönetim Kurulu Komiteleri - II

Yönetim Kurulu Komitelerinin Adları	Birinci Sütunda "Diğer" Olarak Belirtilen Komitenin Adı	İcrada Görevli Olmayan Yöneticilerin Oranı	Komitelerde Bağımsız Üyelerin Oranı	Komitenin Gerçekleştirdiği Fiziki Toplantı Sayısı	Komitenin Faaliyetleri Hakkında Yönetim Kuruluna Sunduğu Rapor Sayısı
Denetim Komitesi		%100	%100	9	9
Kurumsal Yönetim Komitesi		%67	%33	6	6
Riskin Erken Saptanması Komitesi		%100	%50	8	8
Diğer	Yürütme Komitesi	%100	%0	12	12

Sürdürülebilirlik İlkelerine Uyum Çerçevesi

		UYUM DURUMU				AÇIKLAMA	KAMUYA AÇIKLANAN BİLGİLERE İLİŞKİN RAPOR BİLGİSİ/BAĞLANTI
		EVET	HAYIR	KISMEN	İLGİSİZ		
A. Genel İlkeler							
A1. Strateji, Politika ve Hedefler							
A1.1	Ortaklık Yönetim Kurulu tarafından öncelikli çevresel, sosyal ve kurumsal yönetim (ÇSY) konuları, riskleri ve fırsatları belirlenmiştir.			Kismen		Öncelikli konular paylaşılmaktadır. 2023 Sürdürülebilirlik Raporuna ÇSY risk ve fırsatlarına yönelik çalışmaların dahil edilmesi hedeflenmektedir.	Aygaz Sürdürülebilirlik Raporu 2022 https://kurumsal.aygaz.com.tr/uploads/kurumsal/surdurulebilirlik/10628fb2_dcc9_4f43_a5c1_1471e328b812__aygaz-skr-2022-web.pdf
A1.1	Ortaklık Yönetim Kurulu tarafından ÇSY politikaları (Örn: Çevre Politikası, Enerji Politikası, İnsan Hakları ve Çalışan Politikası vb.) oluşturulmuş ve kamuya açıklanmıştır.	Evet					Aygaz Politika ve Esaslar: https://aygaz.com.tr/yatirimci-iliskileri/sirket-kimligi
A1.2	ÇSY politikaları kapsamında belirlenen kısa ve uzun vadeli hedefler kamuya açıklanmıştır.			Kismen		Toplumsal Cinsiyet Eşitliği kapsamında hedefler paylaşılmaktadır. Diğer ÇSY politikaları kapsamında kısa ve uzun vadeli hedeflerin belirlenmesine yönelik planlamalar devam etmektedir.	Aygaz Faaliyet Raporu 2023, sayfa: 86-89 Aygaz Sürdürülebilirlik Raporu 2022 sayfa: 69 https://kurumsal.aygaz.com.tr/uploads/kurumsal/surdurulebilirlik/10628fb2_dcc9_4f43_a5c1_1471e328b812__aygaz-skr-2022-web.pdf
A2. Uygulama/İzleme							
A2.1	ÇSY politikalarının yürütülmesinden sorumlu komiteler ve/veya birimler ile ÇSY konularıyla ilgili ortaklıktaki en üst düzey sorumlular ve görevleri belirlenerek kamuya açıklanmıştır.	Evet					Aygaz Sürdürülebilirlik Raporu 2022 sayfa: 22, 23 https://kurumsal.aygaz.com.tr/uploads/kurumsal/surdurulebilirlik/10628fb2_dcc9_4f43_a5c1_1471e328b812__aygaz-skr-2022-web.pdf
A2.1	Sorumlu komite ve/veya birim tarafından, politikalar kapsamında gerçekleştirilen faaliyetler yıl içinde en az bir kez Yönetim Kurulu'na raporlanmıştır.	Evet					Aygaz Faaliyet Raporu 2023, sayfa: 65 Aygaz Sürdürülebilirlik Raporu 2022 sayfa: 22, 23 https://kurumsal.aygaz.com.tr/uploads/kurumsal/surdurulebilirlik/10628fb2_dcc9_4f43_a5c1_1471e328b812__aygaz-skr-2022-web.pdf
A2.2	ÇSY hedefleri doğrultusunda uygulama ve eylem planları oluşturulmuş ve kamuya açıklanmıştır.			Kismen		SPK Sürdürülebilirlik İlkeleri Uyum Çerçevesi kapsamında açıklanmaktadır.	Aygaz Faaliyet Raporu 2023, sayfa: 96-97
A2.3	ÇSY Kilit Performans Göstergeleri (KPG) ile söz konusu göstergelere yıllar bazında ulaşma düzeyi kamuya açıklanmıştır.	Evet				2023 yılı performans göstergelerine 2023 yılı sürdürülebilirlik raporunda yer verilecektir.	Aygaz Sürdürülebilirlik Raporu 2022 sayfa: 70, 71, 72 https://kurumsal.aygaz.com.tr/uploads/kurumsal/surdurulebilirlik/10628fb2_dcc9_4f43_a5c1_1471e328b812__aygaz-skr-2022-web.pdf
A2.4	İş süreçlerine veya ürün ve hizmetlere yönelik sürdürülebilirlik performansını iyileştirici faaliyetler kamuya açıklanmıştır.	Evet					Aygaz Faaliyet Raporu 2023, sayfa: 80-85 Aygaz Sürdürülebilirlik Raporu 2022 sayfa: 22, 23 https://kurumsal.aygaz.com.tr/uploads/kurumsal/surdurulebilirlik/10628fb2_dcc9_4f43_a5c1_1471e328b812__aygaz-skr-2022-web.pdf
A3. Raporlama							
A3.1	Faaliyet raporlarında ortaklığın sürdürülebilirlik performansına, hedeflerine ve eylemlerine ilişkin bilgi anlaşılabilir, doğru ve yeterli bir şekilde verilmiştir.	Evet					Aygaz Faaliyet Raporu 2023, sayfa: 64-89
A3.2	Ortaklık tarafından, faaliyetlerinin Birleşmiş Milletler (BM) 2030 Sürdürülebilir Kalkınma Amaçlarından hangileri ile ilişkili olduğuna ilişkin bilgi kamuya açıklanmıştır.	Evet					Aygaz Sürdürülebilirlik Raporu 2022 sayfa: 14, 15 https://kurumsal.aygaz.com.tr/uploads/kurumsal/surdurulebilirlik/10628fb2_dcc9_4f43_a5c1_1471e328b812__aygaz-skr-2022-web.pdf

		UYUM DURUMU				AÇIKLAMA	KAMUYA AÇIKLANAN BİLGİLERE İLİŞKİN RAPOR BİLGİSİ/BAĞLANTI
		EVET	HAYIR	KISMEN	İLGİSİZ		
A3.3	ÇSY konularında aleyhte açılan ve/veya sonuçlanan, ÇSY politikaları açısından önemli nitelikteki ve/veya faaliyetleri önemli ölçüde etkileyecek davalar kamuya açıklanmıştır.	Evet				ÇSY konularında aleyhte açılmış bir dava bulunmamaktadır.	Aygaz Faaliyet Raporu 2023, sayfa: 92-93, 171 Aygaz Sürdürülebilirlik Raporu 2022 sayfa: 54 https://kurumsal.aygaz.com.tr/uploads/kurumsal/surdurulebilirlik/10628fb2_dcc9_4f43_a5c1_1471e328b812__aygaz-skr-2022-web.pdf
A4. Doğrulama							
A4.1	Ortaklığın ÇSY Kilit Performans ölçümleri bağımsız üçüncü tarafça doğrulanmış ve kamuya açıklanmıştır.			Kismen		Kapsam 1, Kapsam 2 ve Kapsam 3 sera gazı emisyonları hesaplanarak ISO 14064-1 doğrultusunda bağımsız üçüncü taraf kuruluşu doğrulanmaktadır.	Aygaz Faaliyet Raporu 2023 sayfa: 74-79, 96-97 Aygaz Sürdürülebilirlik Raporu 2022 sayfa: 57 https://kurumsal.aygaz.com.tr/uploads/kurumsal/surdurulebilirlik/10628fb2_dcc9_4f43_a5c1_1471e328b812__aygaz-skr-2022-web.pdf
B. Çevresel İlkeler							
B1	Ortaklık, çevre yönetimi alanındaki politika ve uygulamalarını, eylem planlarını, çevresel yönetim sistemlerini (ISO 14001 standardı ile bilinmektedir) ve programlarını kamuya açıklamıştır.	Evet					Aygaz Faaliyet Raporu 2023, sayfa: 74-79 Aygaz Sürdürülebilirlik Raporu 2022, sayfa: 54 https://kurumsal.aygaz.com.tr/uploads/kurumsal/surdurulebilirlik/10628fb2_dcc9_4f43_a5c1_1471e328b812__aygaz-skr-2022-web.pdf
B2	Çevre yönetimine ilişkin bilgilerin verilmesinde hazırlanan çevresel raporlara ilişkin olarak raporun kapsamı, raporlama dönemi, raporlama tarihi, raporlama koşulları ile ilgili kısıtlar kamuya açıklanmıştır.	Evet					Aygaz Faaliyet Raporu 2023, sayfa: 65 Aygaz Sürdürülebilirlik Raporu 2022, sayfa: 1 https://kurumsal.aygaz.com.tr/uploads/kurumsal/surdurulebilirlik/10628fb2_dcc9_4f43_a5c1_1471e328b812__aygaz-skr-2022-web.pdf
B4	Menfaat sahipleri (Yönetim Kurulu Üyeleri, yöneticiler ve çalışanlar gibi) bazında performans teşvik sistemleri kapsamında ödüllendirme kriterlerine dahil edilen çevresel hedefler kamuya açıklanmıştır.	Evet					Aygaz Faaliyet Raporu 2023, sayfa: 68-73, 96-97 Aygaz Sürdürülebilirlik Raporu 2022, sayfa: 46-47 https://kurumsal.aygaz.com.tr/uploads/kurumsal/surdurulebilirlik/10628fb2_dcc9_4f43_a5c1_1471e328b812__aygaz-skr-2022-web.pdf
B5	Öncelikli olarak belirlenen çevresel sorunların iş hedeflerine ve stratejilerine nasıl entegre edildiği kamuya açıklanmıştır.	Evet					Aygaz Faaliyet Raporu 2023, sayfa: 74-79 Aygaz Sürdürülebilirlik Raporu 2022, sayfa: 56-57 https://kurumsal.aygaz.com.tr/uploads/kurumsal/surdurulebilirlik/10628fb2_dcc9_4f43_a5c1_1471e328b812__aygaz-skr-2022-web.pdf
B7	Operasyon süreci dahil ortaklık değer zinciri boyunca tedarikçi ve müşterileri de kapsayacak şekilde çevresel konuların nasıl yönetildiği, iş hedeflerine ve stratejilere nasıl entegre edildiği kamuya açıklanmıştır.	Evet					Aygaz Faaliyet Raporu 2023, sayfa: 74-79 Aygaz Sürdürülebilirlik Raporu 2022, sayfa: 38-41 https://kurumsal.aygaz.com.tr/uploads/kurumsal/surdurulebilirlik/10628fb2_dcc9_4f43_a5c1_1471e328b812__aygaz-skr-2022-web.pdf
B8	Çevre konusunda ilgili kuruluşlar ve sivil toplum kuruluşlarının politika oluşturma süreçlerine dahil olup olmadığı ve bu kurum ve kuruluşlarla yapılan iş birlikleri kamuya açıklanmıştır.	Evet					Aygaz Sürdürülebilirlik Raporu 2022, sayfa:68-69 https://kurumsal.aygaz.com.tr/uploads/kurumsal/surdurulebilirlik/10628fb2_dcc9_4f43_a5c1_1471e328b812__aygaz-skr-2022-web.pdf

		UYUM DURUMU				AÇIKLAMA	KAMUYA AÇIKLANAN BİLGİLERE İLİŞKİN RAPOR BİLGİSİ/BAĞLANTI
		EVET	HAYIR	KISMEN	İLGİSİZ		
B9	Çevresel göstergeler (Sera gazı emisyonları (Kapsam-1 (Doğrudan), Kapsam-2 (Enerji dolaylı), Kapsam-3 (Diğer dolaylı), hava kalitesi, enerji yönetimi, su ve atık su yönetimi, atık yönetimi, biyoçeşitlilik etkileri) ışığında çevresel etkileri ile ilgili bilgileri dönemsel olarak karşılaştırılabilir bir şekilde kamuya açıklanmıştır.			Kismen		Kapsam 3 (Diğer dolaylı) sera gazı emisyonlarının 2023 sürdürülebilirlik raporunda açıklanması değerlendirilmektedir.	Aygaz Faaliyet Raporu 2023, sayfa: 74-79 Aygaz Sürdürülebilirlik Raporu 2022, sayfa: 1, 70-71 https://kurumsal.aygaz.com.tr/uploads/kurumsal/surdurulebilirlik/10628fb2_dcc9_4f43_a5c1_1471e328b812__aygaz-skr-2022-web.pdf
B10	Verileri toplamak ve hesaplamak için kullanılan standart, protokol, metodoloji ve baz yıl ayrıntıları kamuya açıklanmıştır.			Kismen		Verileri toplamak ve hesaplamak için kullanılan standart, protokol, metodoloji ve baz yıl ayrıntılarının paylaşılmasına yönelik çalışmalar yapılması hedeflenmektedir.	Aygaz Faaliyet Raporu 2023, sayfa: 65 Aygaz Sürdürülebilirlik Raporu 2022, sayfa: 1, 70-71 https://kurumsal.aygaz.com.tr/uploads/kurumsal/surdurulebilirlik/10628fb2_dcc9_4f43_a5c1_1471e328b812__aygaz-skr-2022-web.pdf
B11	Önceki yıllarla karşılaştırmalı olarak rapor yılı için çevresel göstergelerinin artış veya azalışı kamuya açıklanmıştır.	Evet					Aygaz Faaliyet Raporu 2023, sayfa: 74-79 Aygaz Sürdürülebilirlik Raporu 2022, sayfa: 70-71 https://kurumsal.aygaz.com.tr/uploads/kurumsal/surdurulebilirlik/10628fb2_dcc9_4f43_a5c1_1471e328b812__aygaz-skr-2022-web.pdf
B12	Çevresel etkilerini azaltmak için kısa ve uzun vadeli hedefler belirlenmiş, bu hedefler ve geçmiş yıllarda belirlenen hedeflere göre ilerleme durumu kamuya açıklanmıştır.			Kismen		Koç Holding'in 2050 yılına kadar karbon nötr olma hedefi doğrultusunda çalışmalar yapılarak Topluluk hedeflerine katkı sağlanmaktadır.	Aygaz Faaliyet Raporu 2023, sayfa: 74-79 Aygaz Sürdürülebilirlik Raporu 2022, sayfa: 4 https://kurumsal.aygaz.com.tr/uploads/kurumsal/surdurulebilirlik/10628fb2_dcc9_4f43_a5c1_1471e328b812__aygaz-skr-2022-web.pdf
B13	İklim krizi ile mücadele stratejisi oluşturulmuş ve planlanan eylemler kamuya açıklanmıştır.	Evet					Aygaz İklim Değişikliği Stratejisi: https://aygaz.com.tr/kurumsal/iklim-degisikligi-stratejisi Aygaz Faaliyet Raporu 2023, sayfa: 74-79 Aygaz Sürdürülebilirlik Raporu 2022, sayfa: 56-57 https://kurumsal.aygaz.com.tr/uploads/kurumsal/surdurulebilirlik/10628fb2_dcc9_4f43_a5c1_1471e328b812__aygaz-skr-2022-web.pdf
B14	Ürünler ve/veya hizmetlerin çevreye potansiyel olumsuz etkisini önlemek veya bu etkileri minimuma indirmek amacıyla program ya da prosedürler oluşturulmuş ve kamuya açıklanmıştır.	Evet					Aygaz Faaliyet Raporu 2023, sayfa: 74-79 Aygaz Sürdürülebilirlik Raporu 2022, sayfa: 54-59 https://kurumsal.aygaz.com.tr/uploads/kurumsal/surdurulebilirlik/10628fb2_dcc9_4f43_a5c1_1471e328b812__aygaz-skr-2022-web.pdf
	Üçüncü tarafların (örn. tedarikçi, alt yüklenici, bayi vb.) sera gazı emisyon miktarlarında azaltım sağlamaya yönelik aksiyonlar alınmış ve bu aksiyonlar kamuya açıklanmıştır.		Hayır				Kapsam 3 sera gazı emisyonlarına yönelik veri analizi, doğrulama ve metodoloji geliştirme çalışmaları devam etmektedir.
B15	Çevresel etkileri azaltmaya yönelik girişim ve projelerin sağladığı çevresel fayda/ kazanç ve maliyet tasarrufları kamuya açıklanmıştır.	Evet					Aygaz Faaliyet Raporu 2023, sayfa: 74-79 Aygaz Sürdürülebilirlik Raporu 2022, sayfa: 10, 54-59 https://kurumsal.aygaz.com.tr/uploads/kurumsal/surdurulebilirlik/10628fb2_dcc9_4f43_a5c1_1471e328b812__aygaz-skr-2022-web.pdf

		UYUM DURUMU				AÇIKLAMA	KAMUYA AÇIKLANAN BİLGİLERE İLİŞKİN RAPOR BİLGİSİ/BAĞLANTI
		EVET	HAYIR	KISMEN	İLGİSİZ		
B16	Enerji tüketimi (doğal gaz, motorin, benzin, LPG, kömür, elektrik, ısıtma, soğutma vb.) verileri Kapsam-1 ve Kapsam-2 olarak kamuya açıklanmıştır.	Evet				2023 performansına 2023 Sürdürülebilirlik Raporunda yer verilecektir.	Aygaz Faaliyet Raporu 2023 sayfa: 74-79 Aygaz Sürdürülebilirlik Raporu 2022, sayfa: 70 https://kurumsal.aygaz.com.tr/uploads/kurumsal/surdurulebilirlik/10628fb2_dcc9_4f43_a5c1_1471e328b812__aygaz-skr-2022-web.pdf
B17	Raporlama yılında üretilen elektrik, ısı, buhar ve soğutma hakkında kamuya açıklama yapılmıştır.			Kismen		2023 performansına 2023 Sürdürülebilirlik Raporunda yer verilecektir.	Aygaz Faaliyet Raporu 2023, sayfa: 74-79 Aygaz Sürdürülebilirlik Raporu 2022, sayfa: 70 https://kurumsal.aygaz.com.tr/uploads/kurumsal/surdurulebilirlik/10628fb2_dcc9_4f43_a5c1_1471e328b812__aygaz-skr-2022-web.pdf
B18	Yenilenebilir enerji kullanımının artırılması, sıfır veya düşük karbonlu elektriğe geçiş konusunda çalışmalar yapılmış ve kamuya açıklanmıştır.	Evet					Aygaz Faaliyet Raporu 2023, sayfa: 74-79 Aygaz Sürdürülebilirlik Raporu 2022, sayfa: 57, 58 https://kurumsal.aygaz.com.tr/uploads/kurumsal/surdurulebilirlik/10628fb2_dcc9_4f43_a5c1_1471e328b812__aygaz-skr-2022-web.pdf
B19	Yenilenebilir enerji üretim ve kullanım verileri kamuya açıklanmıştır.	Evet					Aygaz Faaliyet Raporu 2023, sayfa: 74-79 Aygaz Sürdürülebilirlik Raporu 2022, sayfa: 57, 58 https://kurumsal.aygaz.com.tr/uploads/kurumsal/surdurulebilirlik/10628fb2_dcc9_4f43_a5c1_1471e328b812__aygaz-skr-2022-web.pdf
B20	Enerji verimliliği projeleri yapılmış ve enerji verimliliği projeleri sayesinde elde edilen enerji tüketim ve emisyon azaltım miktarı kamuya açıklanmıştır.	Evet					Aygaz Faaliyet Raporu 2023, sayfa: 74-79 Aygaz Sürdürülebilirlik Raporu 2022, sayfa: 57 https://kurumsal.aygaz.com.tr/uploads/kurumsal/surdurulebilirlik/10628fb2_dcc9_4f43_a5c1_1471e328b812__aygaz-skr-2022-web.pdf
B21	Su tüketimi, varsa yer altından veya yer üstünden çekilen, geri dönüştürülen ve deşarj edilen su miktarları, kaynakları ve prosedürleri kamuya açıklanmıştır.	Evet				2023 performansına 2023 Sürdürülebilirlik Raporunda yer verilecektir.	Aygaz Faaliyet Raporu 2023, sayfa: 74-79 Aygaz Sürdürülebilirlik Raporu 2022, sayfa: 59 https://kurumsal.aygaz.com.tr/uploads/kurumsal/surdurulebilirlik/10628fb2_dcc9_4f43_a5c1_1471e328b812__aygaz-skr-2022-web.pdf
B22	Operasyonlar veya faaliyetlerinin herhangi bir karbon fiyatlandırma sistemine (Emisyon Ticaret Sistemi, Cap & Trade veya Karbon Vergisi) dahil olup olmadığı kamuya açıklanmıştır.				İlgisiz	Türkiye'de karbon fiyatlandırma sistemine ilişkin yasak düzenleme süreçleri henüz tamamlanmadığından Şirket'in dahil olduğu bir karbon fiyatlandırma sistemi bulunmamaktadır.	Aygaz Faaliyet Raporu 2023, sayfa: 96-97
B23	Raporlama döneminde biriken veya satın alınan karbon kredisi bilgisi kamuya açıklanmıştır.				İlgisiz	Şirket içi karbon fiyatlandırma çalışmaları ve karbon kredisi konusunda değerlendirmeler ve sivil toplum kuruluşları ile inceleme süreçleri devam etmektedir.	Aygaz Faaliyet Raporu 2023, sayfa: 96-97
B24	Ortaklık içerisinde karbon fiyatlandırması uygulanıyor ise ayrıntıları kamuya açıklanmıştır.				İlgisiz	Şirket içi karbon fiyatlandırma çalışmaları ve karbon kredisi konusunda değerlendirmeler ve sivil toplum kuruluşları ile inceleme süreçleri devam etmektedir.	Aygaz Faaliyet Raporu 2023, sayfa: 96-97

		UYUM DURUMU				AÇIKLAMA	KAMUYA AÇIKLANAN BİLGİLERE İLİŞKİN RAPOR BİLGİSİ/BAĞLANTI
		EVET	HAYIR	KISMEN	İLGİSİZ		
B25	Ortaklığın çevresel bilgilerini açıkladığı platformlar kamuya açıklanmıştır.	Evet					Aygaz Faaliyet Raporu 2023, sayfa: 65

C. Sosyal İlkeler

C1. İnsan Hakları ve Çalışan Hakları

C1.1	İnsan Hakları Evrensel Beynamesi, Türkiye'nin onayladığı ILO Sözleşmeleri ve diğer ilgili mevzuatı kapsayacak şekilde Kurumsal İnsan Hakları ve Çalışan Hakları Politikası oluşturulmuş, politikanın uygulanmasıyla ilgili sorumlular belirlenmiş ve politika ile sorumlular kamuya açıklanmıştır.	Evet					Aygaz İnsan Hakları Politikası: https://aygaz.com.tr/yatirimci-iliskileri/insan-haklari-politikasi Aygaz Faaliyet Raporu 2023, sayfa: 68-73, 214-220
C1.2	Tedarik ve değer zinciri etkileri de gözetilerek adil iş gücü, çalışma standartlarının iyileştirilmesi, kadın istihdamı ve kapsayıcılık konularına (cinsiyet, ırk, din, dil, medeni durum, etnik kimlik, cinsel yönelim, cinsiyet kimliği, ailevi sorumluluklar, sendikal faaliyetler, siyasi görüş, engellilik, sosyal ve kültürel farklılıklar vb. konularda ayırım yapılmaması gibi) çalışan haklarına ilişkin politikasında yer verilmiştir.	Evet					Aygaz İnsan Hakları Politikası: https://aygaz.com.tr/yatirimci-iliskileri/insan-haklari-politikasi Aygaz Tedarik Zinciri Uyum Politikası: https://aygaz.com.tr/yatirimci-iliskileri/tedarik-zinciri-uyum-politikasi
C1.3	Belirli ekonomik, çevresel, toplumsal faktörlere duyarlı kesimlerin (düşük gelirli kesimler, kadınlar vb.) veya azınlık haklarının/fırsat eşitliğinin gözetilmesi konusunda değer zinciri boyunca alınan önlemler kamuya açıklanmıştır.	Evet					Aygaz İnsan Hakları Politikası: https://aygaz.com.tr/yatirimci-iliskileri/insan-haklari-politikasi Aygaz Tedarik Zinciri Uyum Politikası: https://aygaz.com.tr/yatirimci-iliskileri/tedarik-zinciri-uyum-politikasi Aygaz Faaliyet Raporu 2023, sayfa: 68-73 Aygaz Sürdürülebilirlik Raporu 2022, sayfa: 44-45 https://kurumsal.aygaz.com.tr/uploads/kurumsal/surdurulebilirlik/10628fb2_dcc9_4f43_a5c1_1471e328b812__aygaz-skr-2022-web.pdf
C1.4	Ayrımcılığı, eşitsizliği, insan hakları ihlallerini, zorla çalıştırmayı ve çocuk işçi çalıştırılmasını önleyici ve düzeltici uygulamalara ilişkin gelişmeler kamuya açıklanmıştır.	Evet					Aygaz İnsan Hakları Politikası: https://aygaz.com.tr/yatirimci-iliskileri/insan-haklari-politikasi Aygaz Tedarik Zinciri Uyum Politikası: https://aygaz.com.tr/yatirimci-iliskileri/tedarik-zinciri-uyum-politikasi Aygaz Faaliyet Raporu 2023, sayfa: 68-73, 214-220 Aygaz Sürdürülebilirlik Raporu 2022, sayfa: 44-45 https://kurumsal.aygaz.com.tr/uploads/kurumsal/surdurulebilirlik/10628fb2_dcc9_4f43_a5c1_1471e328b812__aygaz-skr-2022-web.pdf
C1.5	Çalışanlara yapılan yatırım (eğitim, gelişim politikaları), tazminat, tanınan yan haklar, sendikalaşma hakkı, iş/hayat dengesi çözümleri ve yetenek yönetim konularına çalışan haklarına ilişkin politikasında yer verilmiştir	Evet					Aygaz İnsan Hakları Politikası: https://aygaz.com.tr/yatirimci-iliskileri/insan-haklari-politikasi Aygaz Faaliyet Raporu 2023, sayfa: 68-73 Aygaz Sürdürülebilirlik Raporu 2022, sayfa: 44-45 https://kurumsal.aygaz.com.tr/uploads/kurumsal/surdurulebilirlik/10628fb2_dcc9_4f43_a5c1_1471e328b812__aygaz-skr-2022-web.pdf
	Çalışan şikayetleri ve anlaşmazlıkların çözümüne ilişkin mekanizmalar oluşturularak uyumsuzluk çözüm süreçleri belirlenmiştir.	Evet					Aygaz Etik İlkeler: https://www.aygaz.com.tr/kurumsal/etik-ilkeler Aygaz Faaliyet Raporu 2023, sayfa: 68-73 Aygaz Sürdürülebilirlik Raporu 2022, sayfa: 19-21 https://kurumsal.aygaz.com.tr/uploads/kurumsal/surdurulebilirlik/10628fb2_dcc9_4f43_a5c1_1471e328b812__aygaz-skr-2022-web.pdf

		UYUM DURUMU				AÇIKLAMA	KAMUYA AÇIKLANAN BİLGİLERE İLİŞKİN RAPOR BİLGİSİ/BAĞLANTI
		EVET	HAYIR	KISMEN	İLGİSİZ		
C1.5	Çalışan memnuniyetinin sağlanmasına yönelik olarak raporlanan dönem içinde yapılan faaliyetler kamuya açıklanmıştır.	Evet					Aygaz Faaliyet Raporu 2023, sayfa: 68-73 Aygaz Sürdürülebilirlik Raporu 2022, sayfa: 44-50 https://kurumsal.aygaz.com.tr/uploads/kurumsal/surdurulebilirlik/10628fb2_dcc9_4f43_a5c1_1471e328b812__aygaz-skr-2022-web.pdf
C1.6	İş sağlığı ve güvenliği politikaları oluşturulmuş ve kamuya açıklanmıştır.	Evet					Aygaz Entegre Yönetim Sistemleri Politikası: https://aygaz.com.tr/kurumsal/entegre-yonetim-sistemleri-politikasi Aygaz İş Sağlığı ve Güvenliği Yönetimi: https://aygaz.com.tr/kurumsal/is-sagligi-ve-guvenligi-yonetimi Aygaz Sürdürülebilirlik Raporu 2022, sayfa: 50-51 https://kurumsal.aygaz.com.tr/uploads/kurumsal/surdurulebilirlik/10628fb2_dcc9_4f43_a5c1_1471e328b812__aygaz-skr-2022-web.pdf
	İş kazalarını önleme ve sağlığın korunması amacıyla alınan önlemler ve kaza istatistikleri kamuya açıklanmıştır.	Evet					Kalite, Çevre ve İş Güvenliği Uygulamaları: https://aygaz.com.tr/kurumsal/kalite-cevre-ve-is-guvenligi-uygulamaları Aygaz Faaliyet Raporu 2023, sayfa: 74-79 Aygaz Sürdürülebilirlik Raporu 2022, sayfa: 50-51 https://kurumsal.aygaz.com.tr/uploads/kurumsal/surdurulebilirlik/10628fb2_dcc9_4f43_a5c1_1471e328b812__aygaz-skr-2022-web.pdf
C1.7	Kişisel verilerin korunması ve veri güvenliği politikaları oluşturulmuş ve kamuya açıklanmıştır.	Evet					Aygaz Kişisel Verilerin Korunması: https://www.aygaz.com.tr/kurumsal/kisisel-verilerin-korunmasi Aygaz Sürdürülebilirlik Raporu 2022, sayfa: 35 https://kurumsal.aygaz.com.tr/uploads/kurumsal/surdurulebilirlik/10628fb2_dcc9_4f43_a5c1_1471e328b812__aygaz-skr-2022-web.pdf
C1.8	Etik politikası oluşturulmuş ve kamuya açıklanmıştır	Evet					Aygaz Etik İlkeler: https://www.aygaz.com.tr/kurumsal/etik-ilkeler Aygaz Sürdürülebilirlik Raporu 2022, sayfa: 19-20 https://kurumsal.aygaz.com.tr/uploads/kurumsal/surdurulebilirlik/10628fb2_dcc9_4f43_a5c1_1471e328b812__aygaz-skr-2022-web.pdf
C1.9	Toplumsal yatırım, sosyal sorumluluk, finansal kapsayıcılık ve finansmana erişim kapsamındaki çalışmalarını açıklamıştır.	Evet					Aygaz Toplumsal Yatırım Politikası: https://www.aygaz.com.tr/yatirimci-illiskileri/toplumsal-yatirim-politikasi Aygaz Faaliyet Raporu 2023, sayfa: 86-89 Aygaz Sürdürülebilirlik Raporu 2022, sayfa: 62-65 https://kurumsal.aygaz.com.tr/uploads/kurumsal/surdurulebilirlik/10628fb2_dcc9_4f43_a5c1_1471e328b812__aygaz-skr-2022-web.pdf
C1.10	Çalışanlara ÇSY politikaları ve uygulamaları konusunda bilgilendirme toplantıları ve eğitim programları düzenlenmiştir.	Evet					Aygaz Faaliyet Raporu 2023, sayfa: 74-79 Aygaz Sürdürülebilirlik Raporu 2022, sayfa: 10 https://kurumsal.aygaz.com.tr/uploads/kurumsal/surdurulebilirlik/10628fb2_dcc9_4f43_a5c1_1471e328b812__aygaz-skr-2022-web.pdf
C2. Paydaşlar, Uluslararası Standartlar ve İnisiyatifler							
C2.1	Müşteri şikayetlerinin yönetimi ve çözümüne ilişkin müşteri memnuniyeti politikası düzenlenmiş ve kamuya açıklanmıştır.	Evet					Aygaz Müşteri Şikayetleri Yönetimi Taahhüdü: https://www.aygaz.com.tr/kurumsal/musteri-sikayetleri-yonetimitaahhudu Aygaz Sürdürülebilirlik Raporu 2022, sayfa: 34 https://kurumsal.aygaz.com.tr/uploads/kurumsal/surdurulebilirlik/10628fb2_dcc9_4f43_a5c1_1471e328b812__aygaz-skr-2022-web.pdf

		UYUM DURUMU				AÇIKLAMA	KAMUYA AÇIKLANAN BİLGİLERE İLİŞKİN RAPOR BİLGİSİ/BAĞLANTI
		EVET	HAYIR	KISMEN	İLGİSİZ		
C2.2	Paydaşlarla yürütülen iletişim (hangi paydaş, konu ve sıklık) hakkında bilgiler kamuya açıklanmıştır.	Evet					Aygaz Faaliyet Raporu 2023, sayfa: 66-67 Aygaz Sürdürülebilirlik Raporu 2022, sayfa: 68-69 https://kurumsal.aygaz.com.tr/uploads/kurumsal/surdurulebilirlik/10628fb2_dcc9_4f43_a5c1_1471e328b812__aygaz-skr-2022-web.pdf
C2.3	Raporlamalarda benimsenen uluslararası raporlama standartları açıklanmıştır.	Evet					Aygaz Sürdürülebilirlik Raporu 2022, sayfa: 1, 73 https://kurumsal.aygaz.com.tr/uploads/kurumsal/surdurulebilirlik/10628fb2_dcc9_4f43_a5c1_1471e328b812__aygaz-skr-2022-web.pdf
C2.4	Sürdürülebilirlik ile ilgili benimsenen prensipler, imzacı veya üye olunan uluslararası kuruluş, komite ve ilkeler kamuya açıklanmıştır.	Evet					Aygaz Faaliyet Raporu 2023, sayfa: 65 Aygaz Sürdürülebilirlik Raporu 2022, sayfa: 45, 68 https://kurumsal.aygaz.com.tr/uploads/kurumsal/surdurulebilirlik/10628fb2_dcc9_4f43_a5c1_1471e328b812__aygaz-skr-2022-web.pdf
C2.5	Borsa İstanbul'un ve/veya uluslararası endeks sağlayıcıların sürdürülebilirlik endekslerinde yer almak için geliştirmelerde bulunulmuş, çalışmalar yürütülmüştür.	Evet					Aygaz Faaliyet Raporu 2023, sayfa: 65 Aygaz Sürdürülebilirlik Raporu 2022, sayfa: 23 https://kurumsal.aygaz.com.tr/uploads/kurumsal/surdurulebilirlik/10628fb2_dcc9_4f43_a5c1_1471e328b812__aygaz-skr-2022-web.pdf
D. Kurumsal Yönetim İlkeleri							
D1	Sürdürülebilirlik alanındaki tedbirler ve stratejilerin belirlenmesinde menfaat sahiplerinin görüşlerine başvurulmuştur.	Evet					Aygaz Sürdürülebilirlik Raporu 2022, sayfa: 14, 15 https://kurumsal.aygaz.com.tr/uploads/kurumsal/surdurulebilirlik/10628fb2_dcc9_4f43_a5c1_1471e328b812__aygaz-skr-2022-web.pdf
D2	Sosyal sorumluluk projeleri, farkındalık etkinlikleri ve eğitimler ile sürdürülebilirlik konusu ve bunun önemi hakkında farkındalığın artırılması konusunda çalışmalar yapılmıştır.	Evet					Aygaz Faaliyet Raporu 2023, sayfa: 86-89 Aygaz Sürdürülebilirlik Raporu 2022, sayfa: 62-65 https://kurumsal.aygaz.com.tr/uploads/kurumsal/surdurulebilirlik/10628fb2_dcc9_4f43_a5c1_1471e328b812__aygaz-skr-2022-web.pdf

2023 Yılına ait 1 Nisan 2024 Tarihli Olağan Genel Kurul Toplantısına İlişkin Bilgilendirme Notu

1. 01/04/2024 TARİHLİ OLAĞAN GENEL KURUL TOPLANTISINA DAVET

Şirketimiz 2023 yılı çalışmalarını incelemek ve aşağıda yazılı gündemi görüşüp karara bağlamak üzere Olağan Genel Kurul Toplantısını 01 Nisan 2024 Pazartesi günü saat 15.00'de, Büyükdere Caddesi, No:145/1 Zincirlikuyu Şişli/İstanbul (Tel: 212 354 15 15, Faks: 212 288 31 51) adresinde yapacaktır.

2023 Faaliyet Yılına ait Finansal Tablolar, Bağımsız Denetleme Kuruluşu PwC Bağımsız Denetim ve Serbest Muhasebeci Mali Müşavirlik A.Ş.'nin Bağımsız Denetim Raporu, Kar Dağıtımına ilişkin teklif ile Kurumsal Yönetim İlkelerine ve Sürdürülebilirlik İlkelerine Uyum ile ilgili açıklamaları da içeren Yönetim Kurulu Faaliyet Raporu ve aşağıdaki gündem maddeleri ile Sermaye Piyasası Kurulu düzenlemelerine uyum için gerekli açıklamaları içeren ayrıntılı Bilgilendirme Notu ilan ve toplantı günleri hariç olmak üzere toplantıdan en az üç hafta önce kanuni süresi içinde Şirket Merkezi'nde, Şubelerinde, www.aygaz.com.tr adresindeki Şirket kurumsal internet sitesinde ve Merkezi Kayıt Kuruluşu'nun Kamuyu Aydınlatma Platformu ve Elektronik Genel Kurul sisteminde Sayın Pay Sahiplerinin incelemelerine hazır bulundurulacaktır.

Toplantıya bizzat iştirak edemeyecek pay sahiplerimizin, Elektronik Genel Kurul Sistemi üzerinden elektronik yöntemle katılacak pay sahiplerinin hak ve yükümlülükleri saklı olmak kaydıyla, vekâletnamelerini mevzuata uygun olarak düzenlemeleri veya vekâletname formu örneğini Yapı Kredi Yatırım Menkul Değerler A.Ş. (Yapı Kredi Plaza / Levent-İstanbul) ile Şirket birimlerimizden veya www.aygaz.com.tr adresindeki Şirketimizin kurumsal internet sitesinden temin etmeleri ve bu doğrultuda 24.12.2013 tarih ve 28861 sayılı Resmi Gazete'de yayımlanarak yürürlüğe giren II-30.1 sayılı "Vekaleten Oy Kullanılması ve Çağrı Yoluyla Vekalet Toplanması Tebliği"nde öngörülen hususları da yerine getirerek, imzası noterce onaylanmış vekâletnamelerini Şirkete ibraz etmeleri gerekmektedir. Elektronik Genel Kurul Sistemi üzerinden elektronik yöntemle atanmış olan vekilin bir vekâlet belgesi ibrazı gerekli değildir. Söz konusu **Tebliğ'de zorunlu tutulan ve genel kurul davet ilanı ekinde yer alan vekâletname örneğine uygun olmayan vekâletnameler, hukuki sorumluluğumuz nedeniyle kesinlikle kabul edilmeyecektir.**

Elektronik Genel Kurul Sistemi ile oy kullanacak Pay Sahiplerimizin, ilgili Yönetmelik ve Tebliğ hükümlerine uygun olarak uygulama yapabilmeleri için Merkezi Kayıt Kuruluşu'ndan, Şirketimizin www.aygaz.com.tr adresindeki kurumsal internet sitesinden veya Şirket Merkezimizden (Tel: 212 354 15 15) bilgi edinmeleri rica olunur.

6102 sayılı Türk Ticaret Kanunu'nun 415 inci maddesinin 4'üncü fıkrası ve Sermaye Piyasası Kanunu'nun 30'uncu maddesinin 1'inci fıkrası uyarınca, genel kurula katılma ve oy kullanma hakkı, pay senetlerinin depo edilmesi şartına bağlı değildir. Bu çerçevede, pay sahiplerimizin Genel Kurul Toplantısı'na katılmak istemeleri durumunda, paylarını bloke ettirmelerine gerek bulunmamaktadır. Olağan Genel Kurul Toplantısında Gündem Maddelerinin oylanmasına ilişkin elektronik yöntemle oy kullanma hükümleri saklı olmak kaydıyla, el kaldırma usulü ile açık oylama yöntemi kullanılacaktır.

6698 sayılı Kişisel Verilerin Korunması Kanunu uyarınca, kişisel verilerinizin Şirketimiz tarafından işlenmesine ilişkin detaylı bilgilere www.aygaz.com.tr internet adresinden kamuoyu ile paylaşılmış olan Aygaz A.Ş. Kişisel Verilerin Korunması ve İşlenmesi Politikası'ndan ulaşabilirsiniz.

Sermaye Piyasası Kanunu uyarınca nama yazılı olup borsada işlem gören paylar için Pay Sahiplerine ayrıca taahhütlü mektupla bildirim yapılacaktır.

Genel Kurul toplantımıza tüm hak ve menfaat sahipleri ile basın-yayın organları davetlidir.

Sayın Pay Sahiplerinin bilgilerine arz olunur.

AYGAZ A.Ş. YÖNETİM KURULU
Şirket Adresi: İstanbul Şişli Büyükdere Cad 145/1 Zincirlikuyu
Ticaret Sicili ve Numarası: İstanbul/80651
Mersis No: 0119005102700141

2. SPK DÜZENLEMELERİ KAPSAMINDA EK AÇIKLAMALARIMIZ

Sermaye Piyasası Kurulu'nun ("SPK") II-17.1 sayılı "Kurumsal Yönetim Tebliği" uyarınca yapılması gereken ek açıklamalardan gündem maddeleri ile ilgili olanlar aşağıda ilgili gündem maddesinde yapılmış olup, diğer zorunlu genel açıklamalar ise bu bölümde bilginize sunulmaktadır:

2.1. Ortaklık Yapısı ve Oy Hakları

İşbu Bilgilendirme Dokümanının ilan edildiği tarih itibarıyla ortaklığın ortaklık yapısını yansıtan toplam pay sayısı ve oy hakkı, ortaklık sermayesinde imtiyazlı pay bulunuyorsa her bir imtiyazlı pay grubunu temsil eden pay sayısı ve oy hakkı ile imtiyazların niteliği hakkında bilgi aşağıda sunulmaktadır:

Şirketin çıkarılmış sermayesi 219.800.767- TL olup tamamen ödenmiş ve karşılanmıştır. Çıkarılmış sermaye, her biri 1 Kr nominal değerde olmak üzere tamamı nama yazılı 21.980.076.700 adet paya bölünmüştür. Şirket sermayesinde imtiyazlı pay bulunmamaktadır.

Şahıs veya Şirket Adı ve Unvanı	Hisse Tutarı (TL)	Sermaye Oranı (%)	Oy Hakkı	Oy Hakkı Oranı (%)
Koç Topluluğu	112.569.173,27	51,21	11.256.917.327	51,21
Koç Holding A.Ş.	89.424.844,65	40,68	8.942.484.465	40,68
Temel Ticaret ve Yatırım A.Ş.*	12.692.827,96	5,77	1.269.282.796	5,77
Koç Ailesi	10.451.500,67	4,76	1.045.150.067	4,76
Diğer	107.231.593,73	48,79	10.723.159.373	48,79
Liquid Petroleum Gas Development Company (LPGDC)	53.884.641,77	24,52	5.388.464.177	24,52
Halka Açık Kısım**	53.346.951,96	24,27	5.334.695.196	24,27
Toplam	219.800.767,00	100,00	21.980.076.700	100,00

* Temel Ticaret ve Yatırım A.Ş. paylarının çoğunluğu Koç Ailesi üyelerine aittir. Koç Ailesi Üyeleri: Rahmi M. Koç, Semahat S. Arsel, merhum Suna Kıraç, M. Ömer Koç, Ali Y. Koç, İpek Kıraç, Caroline N. Koç, Esra Koç ve Aylin Koç

** Halka açık kısım içinde yer alan 1.996.553,90 TL tutarındaki pay (sermayeye oranı %0,91) LPGDC'nin %100'üne sahip olduğu Hilal Madeni Eşya Ticaret Sanayi ve Yatırım A.Ş.'ye aittir.

2.2. Şirketimiz ve Bağlı Ortaklıklarımızın Şirket Faaliyetlerini Önemli Ölçüde Etkileyecek Yönetim ve Faaliyet Değişiklikleri:

Şirketimizin ve bağlı ortaklıklarının geçmiş hesap döneminde gerçekleşen veya gelecek hesap dönemlerinde planladığı Şirketimiz faaliyetlerini önemli ölçüde etkileyecek yönetim ve faaliyetlerindeki değişiklikler ve bu değişikliklerin gerekçeleri hakkında bilgi aşağıda sunulmaktadır:

Şirketimizin ve bağlı ortaklıklarının 2023 yılı içinde gerçekleşen veya gelecek hesap dönemlerinde planladığı Şirketimiz faaliyetlerini önemli ölçüde etkileyecek yönetim ve faaliyet değişikliği bulunmamaktadır.

Şirketimiz ve bağlı ortaklıklarımızın faaliyet sonuçlarının belirtildiği finansal tablolara ve Şirketimiz tarafından ilgili mevzuat kapsamında yapılan özel durum açıklamalarına <https://www.kap.org.tr> ve <https://aygaz.com.tr/yatirimci-iliskileri/> adresinden ulaşılabilir.

2.3. Pay Sahiplerinin Gündeme Madde Konulmasına İlişkin Talepleri Hakkında Bilgi:

Ortaklık pay sahiplerinin gündeme madde konulmasına ilişkin Yatırımcı İlişkileri Bölümü'ne yazılı olarak iletmış oldukları talepleri, yönetim kurulunun ortakların gündem önerilerini kabul etmediği hallerde, kabul görmeyen öneriler ile ret gerekçeleri ile ilgili bilgiler aşağıda sunulmaktadır:

2023 yılı faaliyetlerinin görüşüleceği Olağan Genel Kurul toplantısı için böyle bir talep iletilmemiştir.

3. 01.04.2024 TARİHLİ OLAĞAN GENEL KURUL TOPLANTISI GÜNDEM MADDELERİNE İLİŞKİN AÇIKLAMALARIMIZ

1. Açılış ve Toplantı Başkanının seçilmesi,

“6102 sayılı Türk Ticaret Kanunu” (TTK), “Anonim Şirketlerin Genel Kurul Toplantılarının Usul ve Esasları ile Bu Toplantılarda Bulunacak Gümrük ve Ticaret Bakanlığı Temsilcileri hakkında Yönetmelik” (“Yönetmelik” veya “Genel Kurul Yönetmeliği”) ve Genel Kurul İç Yönergesinin 7. Maddesinin hükümleri çerçevesinde Genel Kurul toplantısını yönetecek Toplantı Başkanı seçimi yapılır. Toplantı Başkanı tarafından Genel Kurul İç yönergesine uygun olarak en az bir Tutanak Yazmanı görevlendirilir. Toplantı Başkanı yeterli sayıda oy toplama memuru da seçebilir.

2. Şirket Yönetim Kurulu'nca hazırlanan 2023 Yılı Faaliyet Raporunun okunması, müzakeresi ve onaylanması;

TTK, Yönetmelik ve Sermaye Piyasası Kanunu ile ilgili düzenlemeler çerçevesinde, Genel Kurul toplantısından önceki üç hafta süreyle Şirketimiz Merkezi'nde, Şubelerinde, MKK'nın Elektronik Genel Kurul portalında ve www.aygaz.com.tr adresindeki Şirketimiz kurumsal internet sitesinde ortaklarımızın incelemesine sunulan 2023 Yılı Faaliyet Raporu hakkında bilgi verilerek, Faaliyet Raporu ortaklarımızın görüşüne ve onayına sunulacaktır.

3. 2023 Yılı hesap dönemine ilişkin Bağımsız Denetim Rapor Özeti'nin okunması,

Genel Kurul toplantısından önceki üç hafta süreyle Şirketimiz Merkezi'nde, Şubelerinde, MKK'nın Elektronik Genel Kurul portalında ve www.aygaz.com.tr adresindeki Şirketimiz kurumsal internet sitesinde ortaklarımızın incelemesine sunulan TTK ile Sermaye Piyasası Kurulu düzenlemeleri uyarınca hazırlanan Bağımsız Denetim Raporu hakkında Genel Kurul'a bilgi verilecektir.

4. 2023 Yılı hesap dönemine ilişkin Finansal Tabloların okunması, müzakeresi ve onaylanması

TTK, Yönetmelik ve Sermaye Piyasası Kanunu ile ilgili düzenlemeler çerçevesinde, Genel Kurul toplantısından önceki üç hafta süreyle Şirketimiz Merkezi'nde, Şubelerinde, MKK'nın Elektronik Genel Kurul portalında ve www.aygaz.com.tr adresindeki Şirketimiz kurumsal internet sitesinde ortaklarımızın incelemesine sunulan finansal tablolarımız ve Vergi Usul Kanunu'na göre hazırlanan mali tablolarımız hakkında bilgi verilerek ortaklarımızın görüşüne ve onayına sunulacaktır.

5. Yönetim Kurulu üyelerinin Şirketin 2023 yılı faaliyetlerinden dolayı ayrı ayrı ibra edilmesi

TTK ve Yönetmelik hükümleri çerçevesinde Yönetim Kurulu üyelerimizin 2023 yılı faaliyet, işlem ve hesaplarından ötürü ayrı ayrı ibra edilmeleri Genel Kurul'un onayına sunulacaktır.

6. Şirketin kâr dağıtım politikası çerçevesinde hazırlanan, 2023 yılı kârının dağıtılması ve kâr dağıtım tarihi konusundaki Yönetim Kurulu'nun önerisinin kabulü, değiştirilerek kabulü veya reddi;

Şirketimiz tarafından Türk Ticaret Kanunu ve Sermaye Piyasası Kanunu hükümleri çerçevesinde Türkiye Muhasebe/Finansal Raporlama Standartlarına uyumlu olarak hazırlanan ve PwC Bağımsız Denetim ve Serbest Muhasebeci Mali Müşavirlik A.Ş. tarafından denetlenen 01.01.2023 - 31.12.2023 hesap dönemine ait finansal tablolarımıza göre 5.953.903.000- TL ana ortaklığa ait “Konsolide Net Dönem Kârı” elde edilmiş olup, Kar Dağıtım Politikamız, uzun vadeli stratejimiz, yatırım ve finansman politikaları, karlılık ve nakit durumu dikkate alınarak, II-19.1 sayılı Kar Payı Tebliği ve bu tebliğ uyarınca ilan edilen Kar Payı Rehberi'nde yer alan Kar Dağıtım Tablosu formatına uygun olarak hazırlanan kâr dağıtım önerimize ilişkin tablo EK/1'de yer almaktadır.

7. Yönetim Kurulu Üye sayısının ve görev sürelerinin belirlenmesi, belirlenen üye sayısına göre seçim yapılması, Bağımsız Yönetim Kurulu Üyelerinin seçilmesi;

SPK düzenlemeleri, TTK ve Yönetmelik gereğince esas sözleşmemizde yer alan Yönetim Kurulu üye seçimine ilişkin esaslar dikkate alınarak süresi dolan Yönetim Kurulu üyeleri yerine yenileri seçilecektir. Ayrıca SPK'nın II-17.1 sayılı Kurumsal Yönetim Tebliğine uyum amacıyla bağımsız üye seçimi gerçekleştirilecektir.

Esas sözleşmemizin 10. maddesine göre Şirketimiz, Genel Kurul tarafından Türk Ticaret Kanunu hükümleri kapsamında, en çok 3 yıl için seçilecek en az 5 üyeli bir Yönetim Kurulu tarafından idare edilir. Genel Kurul, süresi sona ermiş olmasa dahi Yönetim Kurulu'nun yenilenmesine karar verebilir.

Seçilecek Yönetim Kurulu üyelerinden üçte biri SPK zorunlu Kurumsal Yönetim İlkelerinde tanımlanan bağımsızlık kriterlerini taşımak zorundadır.

Kendisine iletilen adayları değerlendiren Kurumsal Yönetim Komitemizin önerisi üzerine Yönetim Kurulumuz tarafından alınan karar ile Sn. M. M. Gülay Barbarosoğlu, Sn. Neslihan Tonbul ve Sn. Muharrem Hilmi Kayhan Bağımsız Yönetim Kurulu üye adayı olarak belirlenmiş olup, SPK tarafından aksi görüş iletilmeyen Bağımsız Yönetim Kurulu üye adayları genel kurulun onayına sunulacaktır. Yönetim Kurulu üye adaylarımızın özgeçmişleri ve bağımsız üye adaylarının bağımsızlık beyanları EK/2'de sunulmaktadır.

8. Kurumsal Yönetim İlkeleri gereğince Yönetim Kurulu Üyeleri ve Üst Düzey Yöneticiler için “Ücret Politikası” ve politika kapsamında yapılan ödemeler hakkında Pay Sahiplerine bilgi verilmesi ve onaylanması;

SPK'nın 4.6.2. no'lu Zorunlu Kurumsal Yönetim İlkeleri uyarınca Yönetim Kurulu üyelerinin ve üst düzey yöneticilerin ücretlendirme

esasları yazılı hale getirilmeli ve Genel Kurul toplantısında ayrı bir madde olarak ortakların bilgisine sunulacak pay sahiplerine bu konuda görüş bildirme imkânı tanınmalıdır. Bu amaçla hazırlanan ücret politikası EK3'te yer almaktadır. 2023 faaliyet yılına ilişkin finansal raporlarımızın 31 no'lu dipnotunda ise 2023 yılı içinde Aygaz A.Ş. tarafından yönetim kurulu üyeleri ve üst düzey yöneticilere sağlanan menfaatler hakkında bilgi verilmiştir.

9. Yönetim Kurulu üyelerinin yıllık brüt ücretlerinin belirlenmesi;

8 no'lu gündem maddesi ile ortakların onayına sunulan Ücret Politikamız kapsamında, 2024 faaliyet yılında yönetim kurulu üyelerinin yıllık brüt ücret tutarı ortaklarımız tarafından belirlenecektir.

10. Türk Ticaret Kanunu ve Sermaye Piyasası Kurulu düzenlemeleri gereğince Yönetim Kurulu tarafından yapılan Bağımsız Denetim Kuruluşu seçiminin onaylanması;

Türk Ticaret Kanunu ve Sermaye Piyasası Kurulu düzenlemelerine uygun olarak, Yönetim Kurulumuzun 22.05.2023 tarihli kararında, Denetimden Sorumlu Komite'nin görüşü alınarak, Şirketimizin 2024 yılı hesap dönemindeki finansal raporlarımızın denetlenmesi ile bu kanunlardaki ilgili düzenlemeler kapsamındaki diğer faaliyetleri yürütmek üzere Güney Bağımsız Denetim ve Serbest Muhasebeci Mali Müşavirlik A.Ş.'nin seçilmesine karar verilmiş olup, bu seçim Genel Kurul'un onayına sunulacaktır.

11. Şirket'in Bağış ve Sponsorluk politikası kapsamında, 2023 yılı içerisinde yaptığı bağışları hakkında pay sahiplerine bilgi verilmesi ve 2024 yılında yapılacak bağışlar için üst sınır belirlenmesi;

Şirketimiz Yönetim Kurulu tarafından 08.03.2021 tarihinde kabul edilerek kamuya açıklanan Aygaz A.Ş. Bağış ve Sponsorluk Politikası, 1.3.10 numaralı Kurumsal Yönetim İlkesi'ndeki "Bağış ve yardımlara ilişkin politika oluşturularak genel kurul onayına sunulur." hükmü çerçevesinde 31.03.2021 tarihli genel kurulda pay sahiplerimiz tarafından onaylanmıştır.

Sermaye Piyasası Kurulu'nun II-19.1 sayılı Kar Payı Tebliği'nin 6'ncı maddesi gereğince, yapılacak bağışın sınırı, esas sözleşmede belirtilmeyen durumlarda genel kurulca belirlenmeli ve yapılan bağış ve ödemeler olağan genel kurulda ortakların bilgisine sunulmalıdır. Bu çerçevede, Şirketimiz Bağış ve Sponsorluk politikası doğrultusunda, 2023 yılı içinde vakıf ve derneklere yapılan toplam bağış tutarı nominal tutarlar esas alındığında 25.877.399,83 TL'dir. (31 Aralık 2023 tarihindeki alım gücüne göre hesaplanan toplam tutar 35.002.383,36 TL). Söz konusu nominal tutarın 10.735.127,67 TL'si Vehbi Koç Vakfı, 9.963.851,00 TL'si Koç Üniversitesi, 2.902.353,68 TL'si AFAD, 888.456,80 TL'si Türk Eğitim Vakfı, 613.360,31 TL'si Türk Kızılay Derneği ve 500.000,00 TL'si Omuz Omuza Yardım Kampanyası'na gerçekleşmiştir. Bakiye tutar ise her biri 500.000 TL'nin altındaki muhtelif kurum ve kuruluşlara yapılan ve yatırımcılar açısından önemli bilgi niteliğinde bulunmayan muhtelif bağışlardan oluşmaktadır. Ayrıca 2024 yılında yapılacak bağışlar için üst sınır genel kurul tarafından belirlenecektir.

12. Sermaye Piyasası Kurulu düzenlemeleri gereğince, Şirketin ve bağlı ortaklıklarının 2023 yılında üçüncü kişiler lehine verdiği teminat, rehin, ipotek ve kefaletler ile elde edilen gelir veya menfaatler hakkında pay sahiplerine bilgi verilmesi

Sermaye Piyasası Kurulu'nun II-17.1. sayılı Kurumsal Yönetim Tebliği'nin 12'nci maddesi uyarınca Şirketimiz ve Bağlı Ortaklıkları tarafından üçüncü kişiler lehine verilen teminat, rehin, ipotek ve kefaletler ile elde edilen gelir veya menfaatlara olağan genel kurul toplantısı gündeminde ayrı bir madde olarak yer verilmesi gerekmekte olup, 31.12.2023 tarihli Finansal Tablolarımızın 16 numaralı dipnot maddesinde bu hususa yer verilmiştir.

13. Yönetim kontrolünü elinde bulunduran pay sahiplerine, Yönetim Kurulu Üyelerine, üst düzey yöneticilere ve bunların eş ve ikinci dereceye kadar kan ve sıhrî yakınlarına; Türk Ticaret Kanunu'nun 395'inci ve 396'ncı maddeleri çerçevesinde izin verilmesi ve Sermaye Piyasası Kurulu Kurumsal Yönetim Tebliği doğrultusunda 2023 yılı içerisinde bu kapsamda gerçekleştirilen işlemler hakkında pay sahiplerine bilgi verilmesi,

Yönetim Kurulu üyelerimizin TTK'nun "Şirketle İşlem Yapma, Şirkete Borçlanma yasağı" başlıklı 395 inci maddesinin birinci fıkrası ve "Rekabet Yasağı" başlıklı 396'ncı maddeleri çerçevesinde işlem yapabilmeleri ancak Genel Kurul'un onayı ile mümkündür.

SPK'nın 1.3.6. no'lu zorunlu Kurumsal Yönetim İlkesi uyarınca, yönetim kontrolünü elinde bulunduran pay sahiplerinin, yönetim kurulu üyelerinin, idari sorumluluğu bulunan yöneticilerin ve bunların eş ve ikinci dereceye kadar kan ve sıhrî hisislerinin, ortaklık veya bağlı ortaklıkları ile çıkar çatışmasına neden olabilecek önemli bir işlem yapması ve/veya ortaklığın veya bağlı ortaklıklarının işletme konusuna giren ticari iş türünden bir işlemi kendi veya başkası hesabına yapması ya da aynı tür ticari işlemlerle uğraşan bir başka ortaklığa sorumluluğu sınırsız ortak sıfatıyla girmesi durumunda; söz konusu işlemler, genel kurulda konuya ilişkin ayrıntılı bilgi verilerek üzere ayrı bir gündem maddesi olarak genel kurul gündemine alınır ve genel kurul tutanağına işlenir.

Bu düzenlemelerin gereğini yerine getirebilmek amacıyla, söz konusu izin verilmesi Genel Kurul'da ortaklarımızın onayına sunulacaktır. Ayrıca yıl içinde bu nitelikte gerçekleştirilen işlemler hakkında ortaklarımız bilgilendirilecek olup, yönetim kontrolünü elinde bulunduran pay sahiplerinin, yönetim kurulu üyelerinin, idari sorumluluğu bulunan yöneticilerin ve bunların eş ve ikinci dereceye kadar kan ve sıhrî hisislerinin bir kısmı, Şirketimiz ile benzer faaliyet konusu olanlar dahil diğer bazı Koç Topluluğu şirketlerinde yönetim kurulu üyesi olarak görev yapmaktadırlar. 2023 yılı içerisinde, Kurumsal Yönetim Tebliği'nin 1.3.6 numaralı ilkesi kapsamında bilgilendirme gerektiren önemli bir işlem olmamıştır.

14. Dilek ve Görüşler.

Yönetim Kurulu Bağımsız Üye Adayları / Özgeçmişler

M. M. Gülay Barbarosoğlu

Profesör Dr. M. M. Gülay Barbarosoğlu, 1974 yılında Robert Kolej'den mezun olduktan sonra 1978 yılında lisans, 1985 yılında doktora derecelerini Boğaziçi Üniversitesi Endüstri Mühendisliği Bölümü'nde tamamlamış, 2000 yılında endüstri mühendisliği dalında profesör unvanını kazanmış, matematiksel programlama ve optimizasyon, lojistik, operasyon ve üretim planlaması, karar verme teorileri alanlarında dersler tasarlamış ve vermiştir. Prof. Dr. Barbarosoğlu, 2012-2016 yılları arasında Boğaziçi Üniversitesi rektörlüğü, 2008- 2012 yılları arasında Boğaziçi Üniversitesi'nde araştırmadan sorumlu Rektör Yardımcılığı görevini yürütmüştür. Boğaziçi Üniversitesi içinde çeşitli idari görevleri üstlenmiş, 2002- 2006 yılları arasında Kandilli Rasathanesi ile Deprem Araştırma Enstitüsü (KRDAE) müdürlüğünün yanı sıra, Afet Yönetim Merkezi (CENDIM) Müdürlüğü, Endüstri Mühendisliği Bölümü ile Finans Mühendisliği Programı Başkanlığı yapmıştır. Prof. Dr. Barbarosoğlu, ayrıca 2002-2010 yılları arasında NATO Araştırma ve Teknoloji Teşkilatı ulusal temsilcisi olarak hizmet vermiştir. 2003-2007 yılları arasında Avrupa Yöneyem Araştırma Dernekleri (EURO) Başkan Yardımcılığı, 2013-2017 yılları arasında Avrupa Üniversiteler Birliği Yönetim Kurulu üyeliği görevlerini de başarıyla yürüten Prof. Dr. Barbarosoğlu, çeşitli Avrupa üniversiteleri, devlet ve sivil toplum kuruluşlarıyla yakından iş birliği yapmıştır. Prof. Dr. Barbarosoğlu EURO Örgütsel Planlama Avrupa Çalışma Grubu Kurucu üyesi ve Yönetim Bilimleri Enstitüsü (INFORMS), Amerikan Üretim ve Envanter Denetimi Derneği (APICS), Uluslararası Endüstri Mühendisliği ve Üretim Yönetimi (IEPM) üyesidir. Sivil toplum faaliyetlerine önem veren Prof. Dr. Barbarosoğlu Mahalle Afet Gönüllüleri (MAG) Vakfı'nın kurulması için etkin olarak çalışmış, Yönetim Kurulu üyesi ve başkanlığında bulunmuştur. Prof. Dr. Barbarosoğlu 2016 Aralık ayında Boğaziçi Üniversitesi'nden emekli olmuştur. Halen Hisar Eğitim Vakfı okullarında kurucu temsilcisi, Özyeğin Üniversitesi'nde mütevelli heyeti üyesi olarak görev yapmaktadır.

Neslihan Tonbul

1981 yılında Rutgers Üniversitesi Ekonomi ve Siyasal Bilgiler bölümünden mezun olan Neslihan Tonbul, 1983 yılında The Fletcher School of Law and Diplomacy-Tufts Üniversitesi'nde Uluslararası Finans ve Ekonomik Kalkınma dallarında yüksek lisansını tamamlamıştır. 1983-2008 yılları arasında The Irving Trust Company, The Bank of New York ve BNY Mellon gibi çeşitli uluslararası finans kuruluşlarının New York, Londra ve İstanbul merkezlerinde üst düzey yönetici görevlerine getirildikten sonra, Orta Doğu, Afrika, Doğu Avrupa ve Türkiye'yi kapsayan bölge müdürü olarak görevlendirilmiştir. 2008'den bu yana Türkiye'de çeşitli holding ve kurumların yönetim kurullarında üye olarak görev alan Neslihan Tonbul; halen Tofaş, TAT Gıda, Petkim, Alarko Holding ve Vakıfbank International'da yönetim kurulu üyesidir.

Harvard Business School'da eğitim alarak Boston'da yerleşik CFEG ile Aile Şirketleri Yönetimi konusunda uzmanlaşan Tonbul, 2017'den bu yana Koç Üniversitesi'nde, Ekonomi ve İdari Bilimler Fakültesi'nde "Aile Şirketleri Yönetimi" ve "Etki Yatırımı ve Sürdürülebilirlik" üzerine dersler vermektedir. Ayrıca 2014'ten bu yana, Yeni Zelanda Kalkınma (NZTE) kıdemli danışman olarak görevini yürütmektedir. Neslihan Tonbul çok iyi derecede İngilizce, Fransızca ve Azerice bilmektedir.

Muharrem Hilmi Kayhan

Saint Joseph ve Robert Kolej'deki orta öğretiminden sonra Manchester Üniversitesi Tekstil Mühendisliği Bölümü'nü 1976 yılında tamamlayan Kayhan, MBA derecesini Cornell Üniversitesi'nden almıştır. Tekstil ve tarım sektöründe faaliyet gösteren Söktaş A.Ş.'de ve yan kuruluşlarında Yönetim Kurulu Başkan Yardımcılığı görevini ve üyeliğini yürütmektedir. Ege İhracatçı Birlikleri, Türkiye Tekstil İşverenler Sendikaları, Ege Bölgesi Sanayi Odası'nın Yönetim Kurulları'nda görev yapmıştır. 1997-1998 yılları arasında TÜSİAD Yönetim Kurulu Başkanı olarak görev yapmıştır. 2001 Ocak ayında TÜSİAD Yüksek İstişare Konseyi Başkanı seçilmiştir. 2005 yılından bu yana TÜSİAD Onursal Başkanı'dır. Muharrem Kayhan, Robert Kolej Mütevelli Heyeti, İzmir Kültür Sanat ve Eğitim Vakfı ve Bizim Okul Vakfı Yönetim Kurulu'nda görev yapmaktadır. 2009 yılı TBMM Üstün Hizmet Ödülü sahibidir. 2003 yılından itibaren İspanya'nın İzmir Fahri Konsolosu'dur. Koç Holding ve Tüpraş A.Ş.'de Bağımsız Yönetim Kurulu Üyeliği yapmıştır. İlgi alanları eski çağ tarihi ve nüzumtiktir.

EKLER:**EK/1** Yönetim Kurulu'nun 2023 Yılı Karının Dağıtımına İlişkin Teklifi ve Önerilen Kar Dağıtım Tablosu**01.01.2023- 31.12.2023 HESAP DÖNEMİ KAR DAĞITIM ÖNERİSİ****AYGAZ A.Ş.'nin 2023 Yılı Kâr Payı Dağıtım Tablosu (TL)**

		SPK'ya Göre	Yasal Kayıtlara (YK) Göre
DÖNEM KARININ DAĞITIMI			
1.	Ödenmiş / Çıkarılmış Sermaye ***	219.800.767,00	219.800.767,00
2.	Genel Kanuni Yedek Akçe (Yasal Kayıtlara Göre) ****	381.033.518,61	381.033.518,61
3.	Esas sözleşme uyarınca kar dağıtımında imtiyaz var ise söz konusu imtiyaza ilişkin bilgi		*
3.	Dönem Kârı	5.465.872.000,00	3.159.533.097,02
4.	Vergiler (-)	-74.773.000,00	255.006.282,29
5.	Net Dönem Kârı (=)	5.953.903.000,00	2.904.526.814,73
6.	Geçmiş Yıllar Zararları (-)	0	0
7.	Genel Kanuni Yedek Akçe (-)	0	0
8.	NET DAĞITILABİLİR DÖNEM KÂRI (=)	5.953.903.000,00	2.904.526.814,73
9.	Yıl içinde yapılan bağışlar (+)	35.002.383,36	0
10.	Bağışlar eklenmiş net dağıtılabilir dönem kârı	5.988.905.383,36	0
Ortaklara Birinci Kar Payı			
11.	- Nakit	1.505.635.253,95	10.990.038,35
	- Bedelsiz	0,00	0,00
	- Toplam	1.505.635.253,95	10.990.038,35
12.	İmtiyazlı Pay Sahiplerine Dağıtılan Kar Payı	0,00	0,00
Dağıtılan Diğer Kar Payı			
13.	- Yönetim kurulu üyelerine,	0,00	0,00
	- Çalışanlara	0,00	0,00
	- Pay Sahibi Dışındaki Kişilere	0,00	0,00
14.	İntifa Senedi Sahiplerine Dağıtılan Kar Payı	0,00	0,00
15.	Ortaklara İkinci Kar Payı	0	1.494.645.215,60
16.	Genel Kanuni Yedek Akçe	149.464.521,56	149.464.521,56
17.	Statü Yedekleri	0	0
18.	Özel Yedekler	0	0
19.	OLAĞANÜSTÜ YEDEK	4.298.803.224,49	1.249.427.039,22
Dağıtılması Öngörülen Diğer Kaynaklar			
20.	- Geçmiş Yıl Kârı	0,00	0,00
	- Olağanüstü Yedekler	0,00	0,00
	- Kanun ve Esas Sözleşme Uyarınca Dağıtılabilir Diğer Yedekler	0,00	0,00
21.	Dağıtılması Öngörülen Diğer Kaynaklardan Ayrılan İkinci Tertip Yasal Yedek Akçe	0,00	0,00

AYGAZ A.Ş.'nin 2023 Yılına Ait Kâr Payı Oranları Tablosu

	GRUBU	TOPLAM DAĞITILAN KAR PAYI		TOPLAM DAĞITILAN KAR PAYI / NET DAĞITILABİLİR DÖNEM KARI	1 TL NOMİNAL DEĞERLİ PAYA İSABET EDEN KAR PAYI	
		NAKİT (TL)	BEDELSİZ (TL)	ORAN (%)	TUTARI (TL)	ORAN (%)
NET **	-	1.474.527.751,28	0,00	24,77	6,165000	616,50000

* Kar dağıtımında imtiyazlı pay yoktur.

** Dağıtılan net kar payı hesaplaması; Kar payı dağıtımında istisnaya tabi herhangi bir kazanç bulunmadığından tam mükellef gerçek kişilere isabet eden kısım üzerinden % 10 stopaj uygulanacaktır. 2023 yılında yapılan kar payı ödemelerinin %79,34 oranındaki payların tam mükellef kurumlara yapıldığı, diğer % 20,66 oranındaki payların tamamının ise tam mükellef gerçek kişilerden oluştuğu varsayılarak hesaplama yapılmıştır.

*** Tutar tescil edilmiş nominal sermaye tutarı olup, VUK'a göre hazırlanan kayıtlarda 6.699.041.547 TL tutarında sermaye enflasyon düzeltme farkı yer almaktadır.

**** Tutar nominal genel kanuni yedek akçe tutarı olup, VUK'a göre hazırlanan kayıtlarda, genel kanuni yedek akçelere ilişkin 4.167.530.388 TL tutarında enflasyon düzeltme farkı bulunmaktadır.

***** Birinci kar payı tutarı, tescil edilmiş nominal sermaye tutarı dikkate alınarak hesaplanmıştır.

EK/2 Yönetim Kurulu Üye Adaylarının Özgeçmişleri ve Bağımsız Üye Adaylarının Bağımsızlık Beyanları (Bkz. sayfa 232 ve 115)**EK/3** Yönetim Kurulu ve Üst Düzey Yöneticiler İçin Ücret Politikası (Bkz. sayfa 23)

Terimler Listesi

AR-GE	Araştırma Geliştirme
Bcm	Milyar Metreküp
BIST	Borsa İstanbul
CDP	Karbon Saydamlık Projesi
CIF	Mal bedeli, Sigorta & Navlun
ÇSY	Çevresel, Sosyal ve Yönetişim Alanlar
EPDK	Enerji Piyasası Düzenleme Kurumu
FOB	Güvertede Teslim
GRI	Küresel Raporlama Girişimi
İK	İnsan Kaynakları
ILO	Uluslararası Çalışma Örgütü
IOT	Nesnelerin İnterneti
IR	Kaza Sıklık Oranı
İSG	İş Sağlığı ve Güvenliği
KR	Anahtar Sonuçlar
LDR	Kayıp Gün Oranı
LNG	Likit Doğal Gaz
LPG	Likit Petrol Gazı
LTIF	Kayıp Günlü Kaza Frekansı
Mcm	Milyon Metreküp
MESS	Türkiye Metal Sanayicileri Sendikası
NPS	Net Promoter Score
OKR	Hedefler ve Anahtar Sonuçlar
OPEC+	Petrol İhraç Eden Ülkeler Örgütü
PETDER	Petrol Sanayi Derneği
POC	Proof of Concept
SASB	Sürdürülebilirlik Muhasebe Standartları Kurulu
SP	Sonatrach Fiyatı
SPK	Sermaye Piyasası Kurulu
TCFD	İklimle İlişkili Finansal Açıklamalar Görev Gücü
TEYDEB	Teknoloji ve Yenilik Destek Programları Başkanlığı
TİSK	Türkiye İşveren Sendikaları Konfederasyonu
TÜBİTAK	Türkiye Bilimsel ve Teknolojik Araştırma Kurumu
TÜSİAD	Türk Sanayicileri ve İş İnsanları Derneği
UN	Birleşmiş Milletler
UNGC	Birleşmiş Milletler Küresel İlkeler Sözleşmesi
UN WEP	United Nations Women's Empowerment Principles
VLGC	Çok Büyük Gaz Tankeri
WLGA	Dünya Likit Gaz Birliği

Kimlik

Ticaret Unvanı	Aygaz Anonim Şirketi
Adresi	Büyükdere Cad. No: 145-1 Zincirlikuyu 34394 İstanbul
Ticaret Sicil ve Numarası	İstanbul Ticaret Odası / 80651 - 23170
Mersis Numarası	0-1190-0510-2700141
İnternet Sitesi Adresi	www.aygaz.com.tr
Kayıtlı Sermaye Tavanı	500.000.000 TL
Ödenmiş Sermayesi	219.800.767 TL
BIST Kodu	AYGAZ
Bloomberg Kodu	AYGAZ.IS
Reuters Kodu	AYGAZ.TI
Halka Arz Tarihi	13.01.1988

Yasal Uyarı

Bu Faaliyet Raporu ("Rapor") içerisinde yer alan 2023 yılı faaliyet ve hesapları hakkında Yönetim Kurulu Raporu, Denetçi Raporu, Konsolide Mali Tablolar ve Bağımsız Denetim Raporu 1 Nisan 2024 Pazartesi günü, saat 15:00'de, İstanbul İli Şişli İlçesi, Büyükdere Caddesi, No: 145/1 Zincirlikuyu adresinde yapılacak Ortaklar Olağan Genel Kurulu'na sunulmak üzere, yasal mevzuata uygun olarak hazırlanmıştır. Rapor, ortakları bilgilendirme amacıyla hazırlanmış olup, herhangi bir yatırım kararı için temel oluşturma amacı taşımaz. Rapor'da yer alan ileriye dönük görüş ve tahmini rakamlar, Şirket yönetiminin gelecekteki duruma ilişkin görüşlerini yansıtmakta olup; gerçekleştirmeleri, ileriye dönük tahmini rakamları oluşturan değişkenlere ve varsayımlara bağımlı olarak farklılık gösterebilir. Buna uygun olarak, Aygaz veya Yönetim Kurulu Üyeleri, danışmanları veya çalışanları bu Rapor kapsamında iletilen herhangi bir bilgi veya iletişimden veya bu Rapor'da yer alan bilgilere dayanan veya yer almayan bir bilgi neticesinde bir kişinin doğrudan veya dolaylı olarak uğrayacağı kayıp ve zararından sorumlu değildir. Bu Rapor'un hazırlanma zamanı itibarıyla, yer alan tüm bilgilerin doğru olduğuna inanılmakta olup, yazım ve basım aşamalarında oluşabilecek yanlışlıklar nedeniyle Aygaz hiçbir sorumluluk kabul etmemektedir.

Aygaz İletişim

T: +90 (212) 354 15 15
F: +90 (212) 288 39 63
www.aygaz.com.tr

Yatırımcı İlişkileri

yatirimciiliskileri@aygaz.com.tr

Gökhan Dizemen, CFO

gokhan.dizemen@aygaz.com.tr
T: +90 212 354 1764

Ali Sencer Turunc, Kurumsal Finans ve Strateji Direktörü

sencer.turunc@aygaz.com.tr
T: +90 212 354 1753

Kozan Nabi Çiftçi, Kurumsal Finansman Müdürü

kozan.ciftci@aygaz.com.tr
T: +90 212 354 1659

AYGAZ
www.aygaz.com.tr

