

- Tertre Singaralkuma Pandas A.S.

- Mühimmat Bırakan İHA BOYGA'nın testlerine başlandı.
- DASAL'in FALCON İHA ürünü uzaktan sınır koruması sunabilen silahlı bir platformdur ve 2021'de pazara sunulmuştur.
- İlk Milli gemi savar füzesi ATMACA envantere girmeye hazır hale geldi.
- Dünyada sadece 2 ülke ordusu için üretilen 60'lı Yüksek Kapasiteli Şarjör teslimatı yapıldı.
- PARS 6X6 MKKA Özel operasyonlar aracı kalifikasyon testlerine başladı.
- SİHA için CATS kameraların teslimatlarına devam edildi.

## 2022

- Muharip İnsansız Savaş Uçağı BAYRAKTAR KIZILELMA ilk uçuşunu yaptı.
- ATAK Helikopteri ve AKINCI TİHA ilk kez ihraç edildi.
- İnsansız Deniz Aracı projelerine hız verildi.
- KAPLAN MT tankının Endonezya'ya teslimi ile Türkiye, ilk tank ihracatını yaptı.
- Hisar 0+ sisteminin ilk radyo frekans arayıcı başlıklı test füzesi ateşlendi
- TAYFUN füzesinin ilk atışı gerçekleşti.
- Hava Trafik Radar sistemi TSK'ya teslim edildi.
- Modernizasyonu yapılacak ilk F-16'lar teslim edilecek.

## 2023

- ANADOLU gemisine konuşlandırılacak BAYRAKTAR TB3 SİHA ilk uçuşunu yapacak.
- KILIÇSAT Küp Uydu uzaya fırlatılacak.
- HÜRJET ilk uçuşunu yapacak.
- İMECE Yer Gözlem Uydusu uzaya fırlatılacak.
- PİRİ REİS hizmete alınacak.
- ALTAY tankının üretimi tamamlanacak.
- SİPER hizmete girecek.
- KARAOK Füzeleleri envantere girecek.

## 2024 ve sonrası

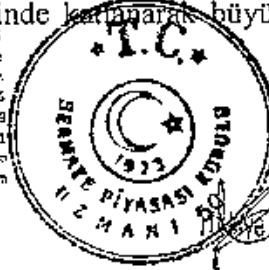
- T-129 ATAK Helikopteri ilk uçuşunu 2024'te gerçekleştirecek.
- ROKETSAN, T-929 ATAK II için 20 km menzilli füzenin geliştirmesini tamamlayacak.
- Milli Muharip Uçak KAAN'ın ithal edilen motor parçalarının Türkiye'de üretilmesine ilişkin çalışmalar yapılacak ve 2028'de takılması planlanacak.
- 2028'de 20 adet KAAN teslim edilmesi planlanacak.
- ANKA-3 İİHA'sının ihracatı 2025 yılında başlayacak.

Türk savuma sanayii harcamalarının 2019 yılında 20,4mr. Amerikan Doları'na ulaştığı görülmektedir. Enflasyon, kur krizi ve salgın gibi makro sebeplerin de etkisiyle 2019'dan sonra sektör harcamalarında düşüş yaşanmıştır.

2016 ve 2020 yıllarında personel harcamalarının toplam harcamalar içerisindeki payı, sırası ile yaklaşık %50 ve %59 olarak gerçekleşmiştir. Bu oranlar ile, her iki yılda da personel en fazla harcama yapılan kategori olmuştur.

Şen zamanlarda yaşanan makroekonomik kaynaklı durumun aksine, 1982 yılından başlayarak 5 yıllık ortalama savunma harcamaları incelendiğinde yıllar içinde katlanarak büyüyen bir artış gözlemlenmektedir.

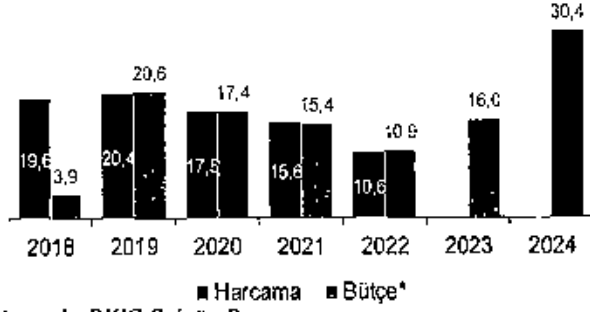
EMMAR SQUARE HEIGHTS K26 D2606  
Ünvan M. B. Akın, Y. Cad. Emar İşletme  
No: 10, Kat: 10, Şişli, Beşiktaş, İstanbul  
T: +90 212 400 1006  
F: +90 212 400 1007  
Mersis: 0875 0000 7750 0001  
bilgi@emmarcapital.com.tr  
tel: +90 212 400 1006



YATIRIM MENKUL DEĞERLER A.Ş.

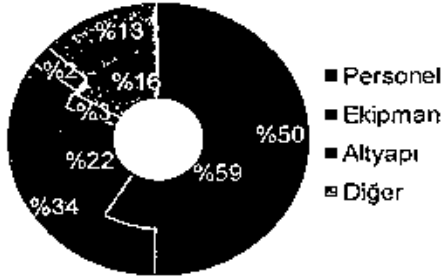
ZİRAAT YATIRIM  
MENKUL DEĞERLER A.Ş.  
Levent, Dolaplı, Çarşı, No: 1  
(Etiler) Beşiktaş, İstanbul  
Büyükdere M. D. 55 Kat: 4504

## Türk Savunma Sektörü Harcamaları (milyar ABD\$)



Kaynak: PWC Sektör Raporu

## Türkiye Savunma Harcamalarının Ana Kategorilere Göre Dağılımı



Kaynak: PWC Sektör Raporu

Türkiye'de savunma sanayiinin büyüyeceği öngörüsü, sektöre ayrılan bütçe ile ilişkilendirilmektedir. Sektörde ana müşterinin devlet olduğu bakış açısında, savunma sanayiine maddi kaynak aktarılması ile sektörün büyümesi bağlantılıdır.



- 3 Mayıs 2024

ENVA SÖMME HİZMETİSİ 026 02606  
Envan Söme Hizmetleri Ltd. Tutar Residence  
Marmara Etiler 268 Üsküdar İstanbul  
T: +90 216 400 1606  
www.envas.com.tr  
MERSİ: 0895 0090 0000 0001  
milnes@envas.com.tr  
envas.com.tr

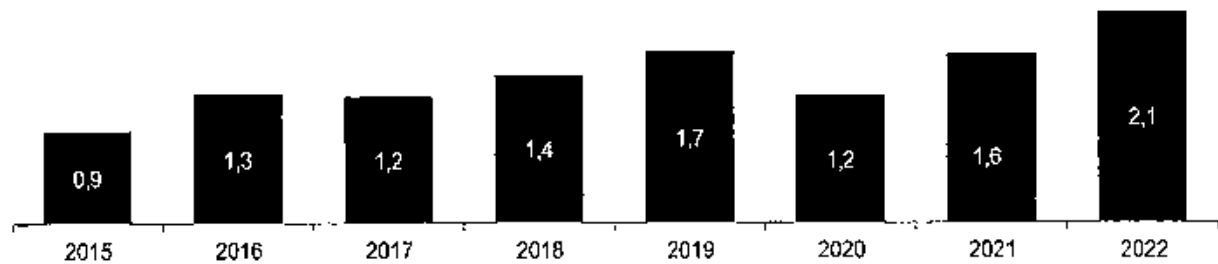
**ZİRAAT YATIRIM**  
**MENKUL DEĞERLER A.Ş.**  
Lütfiye Mah. Gençlik Sok. No: 22  
(Yüksek Pasajı) Kat: 8 Beşiktaş/İST.  
Etiler Mülhaneleri Y.D. 0850 010 4504

**YATIRIM FİNANSMAN**  
**MENKUL DEĞERLER A.Ş.**

**Türkiye Sınai Kalkınma Bankası A.Ş.**

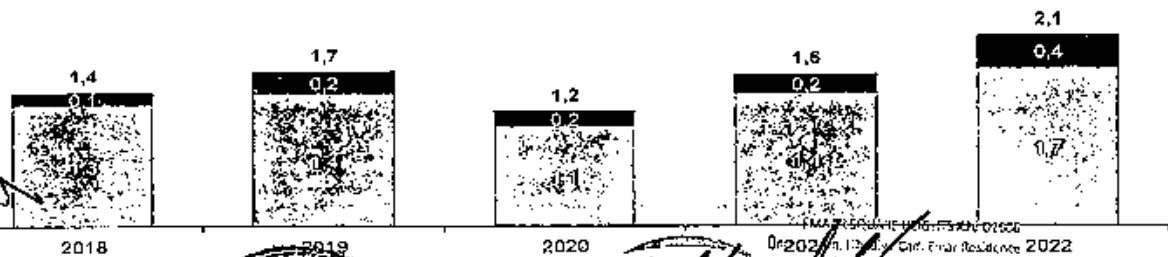
| Age Group | Number of Deaths |
|-----------|------------------|
| 1982-1986 | 2.5              |
| 1987-1991 | 4.0              |
| 1992-1996 | 6.5              |
| 1997-2001 | 8.7              |
| 2002-2006 | 11.1             |
| 2007-2011 | 16.8             |
| 2012-2016 | 17.0             |
| 2017-2020 | 18.8             |
| 2021-2022 | 13.1             |

**Türk Savunma ve Havacılık Sanayii Ürün ve Teknoloji Geliştirme Harcamaları (Ar-Ge, mr ABD\$)**



**Türk Savunma ve Havacılık Sanayii Ürün Geliştirme ve Teknoloji Geliştirme Harcamaları**  
**Kırılımı (milyar ABD\$)**

- 3 Mayis 2024.



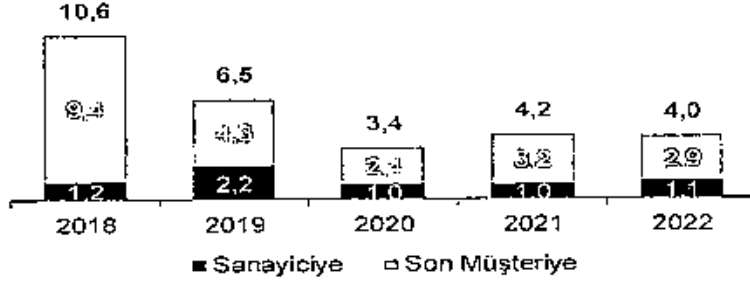
**ZİRAAT YATIRIM**  
MENKUL DEĞERLER A.Ş.  
Levent Mah. Gönül Sok. No: 26  
(Etiler - Beşiktaş) Kat: 1 Beşiktaş/İST  
P.0601 Mükellef No: 9900000000

YATIRIM FİNANSİYAN  
MENKUL DEĞERLER A.Ş.

Türkiye İsmail Kalkınma Bankası A.Ş.

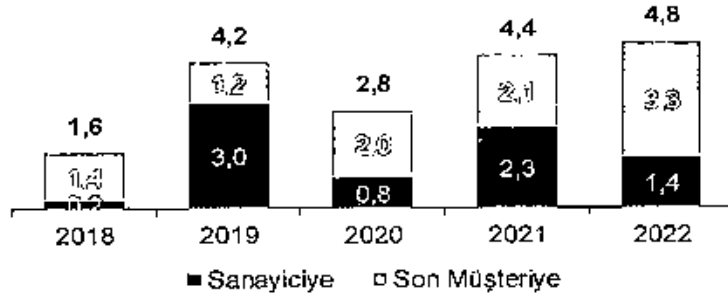
**ZİRAAT YATIRIM**  
MENKUL DEĞERLER A.Ş.  
Levni Mah. Gönül Sok. No: 22  
Etiler/Beşiktaş/İST.  
Tic. Sic. No: 27220  
Mersis: 08070015000000000000000000  
Tic. Sic. No: 27220  
Mersis: 08070015000000000000000000

**Türk Savunma ve Havacılık Sanayii Yurt İçi Alınan Siparişlerin Sanayiciye-Müşteriye Kırılımı (mı ABD\$)**



Kaynak: PWC Sektör Raporu

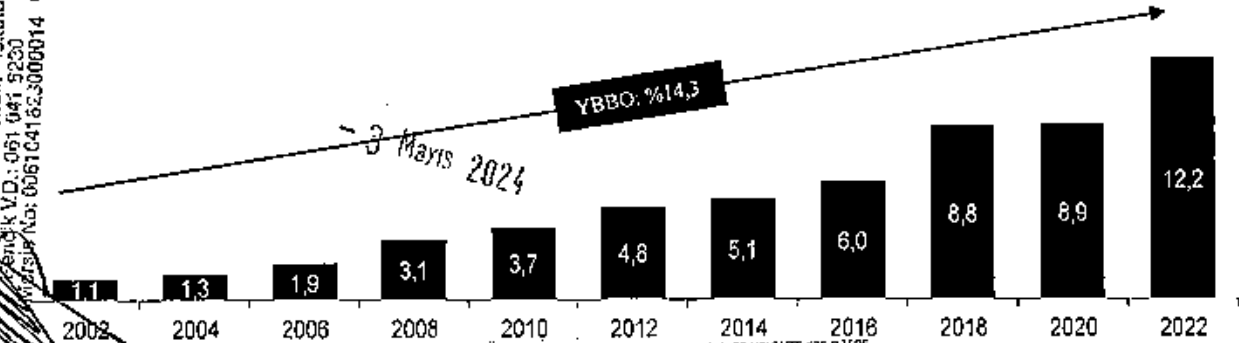
**Türk Savunma ve Havacılık Sanayii Yurt Dışı Alınan Siparişlerin Sanayiciye-Müşteriye Kırılımı (mı ABD\$)**



Kaynak: PWC Sektör Raporu

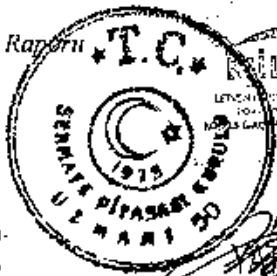
Türkiye savunma sanayii ve havacılık ciro su, 2002 ile 2022 yılları arasında düzenli olarak artmış, 2022 yılında ise 12,2mı Amerikan Doları seviyesine yükselmiştir. Cironun 2028 yılında 26mı ABD\$ seviyelerine çıkarılması hedeflenmektedir.

**Türk Savunma ve Havacılık Sanayii Ciro (mı ABD\$)**



Kaynak: PWC Sektör Raporu

**ZİRAAT YATIRIM**  
MENKUL DEĞERLER A.Ş.  
Levent Mah. Gonda Sok. No: 22  
(Etilak Pasajı) Kat: 1 Beşiktaş/İST.  
Tic. Sic. No: 270900  
Mersis No: 08070015000000000000000000



**ZİRAAT YATIRIM**  
MENKUL DEĞERLER A.Ş.

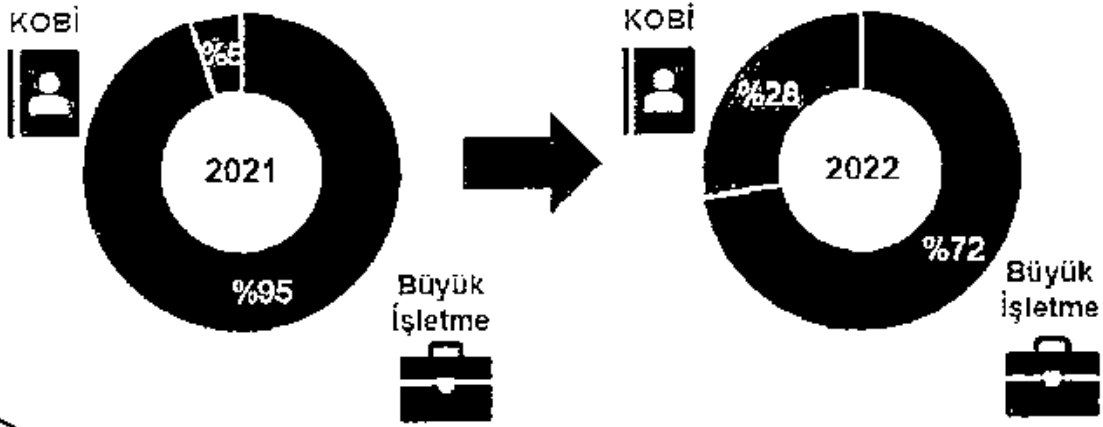
Türkiye Sınai Yatırım Bankası A.Ş.

| Özellikle Güvenlik ve Deniz kategorilerindeki büyüme, bu alanlarda daha fazla fırsatın oluşacağını göstergesi niteliğindedir. | Güvenlik kategorisinin ciroya olan katkısı 2018 yılında 83m Amerikan Doları'ndan 2022 yılında 3,1mr Amerikan Doları'na çıkarak bir artış trendi göstermiştir. |
|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| 2018                                                                                                                          | 2022                                                                                                                                                          |
| <ul style="list-style-type: none"> <li>Kara segmenti toplamdaki en yüksek paya sahiptir.</li> </ul>                           | <ul style="list-style-type: none"> <li>Kara segmentinin ciroya olan katkısı yaklaşık %18 azalmıştır.</li> </ul>                                               |
| <ul style="list-style-type: none"> <li>%20,7 payla ikinci en yüksek pay Sivil Havacılık kategorisindedir.</li> </ul>          | <ul style="list-style-type: none"> <li>Kara kategorisine benzer olarak Sivil Havacılık payı da düşmüştür.</li> </ul>                                          |
| <ul style="list-style-type: none"> <li>Askeri Hava kategorisi Sivil Havacılık ile benzer paya sahiptir.</li> </ul>            | <ul style="list-style-type: none"> <li>Askeri Hava kategorisi sivil havacılık ile benzer eğilimler izlemektedir.</li> </ul>                                   |
| <ul style="list-style-type: none"> <li>Toplam içerisindeki en düşük pay Güvenlik kategorisine aittir.</li> </ul>              | <ul style="list-style-type: none"> <li>Güvenlik kategorisi önem kazanarak %25,6 ile en yüksek paya sahip olmuştur.</li> </ul>                                 |

Kaynak: PWC Sektör Raporu

Türk savunma ve havacılık sanayiinin ciro kırılımları ve müşteri dağılımları sektörün büyüklüğü, iç ve dış pazarlardaki faaliyetleri, ve müşteri gruplarına olan odak noktaları yansıtmaktadır.

#### Türk Savunma ve Havacılık Sanayii Cironun İşletme Büyüklüğüne Göre Dağılımı



Kaynak: PWC Sektör Raporu

2022 yılında Yurt Dışı Türk Savunma Sanayii Ciro payı %23'ten %36 seviyelerine ulaşarak artış göstermiştir. Bu artışı Yurt Dışı Sipariş Alımlarındaki artışla ilişkilendirmek mümkündür.

Türkiye savunma sanayii, yurt içi ve yurt dışı pazarlarda hem son müşterilere hem de sanayicilere ürün ve hizmetler sunmaktadır. Son müşteriye odak, yurt içi pazarda daha belirgin, ancak yurt dışı pazarda da artış göstermektedir. 2022'de yurt dışı cirodaki büyük artış, uluslararası pazarda büyüme potansiyeli olduğunu desteklemektedir.

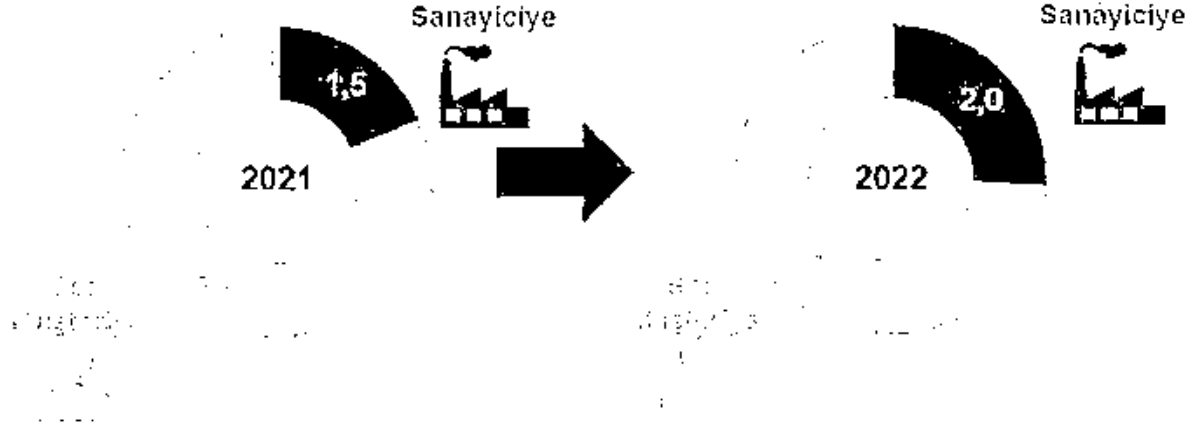
3 Mayıs 2024

**ZİRAAT YATIRIM**  
MENKUL DEĞERLER A.Ş.  
Levent Mah. Gönca Sok. No: 2  
(Emek Pasajı) Kat: 1 Beşiktaş/İST.  
Büyükdere Mük. No: 590 511 455

**YATIRIM FİNANSMAN**  
MENKUL DEĞERLER A.Ş.

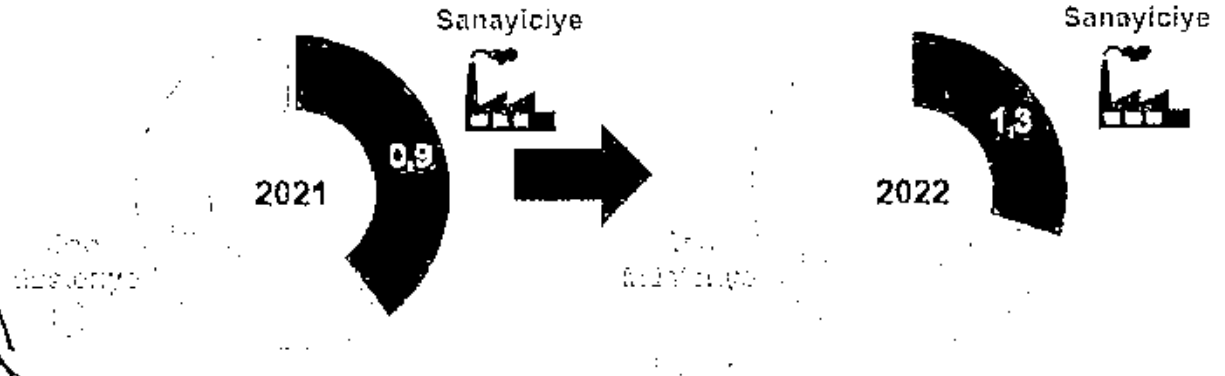
Türkiye Sınai Kalkınma Bakanlığı A.Ş.

**Türkiye Savunma ve Havacılık Sanayii Yurt İçi Cirounun Sanayiciye-Müşteriye Dağılımı (mr ABD\$)**



Kaynak: PWC Sektör Raporu

**Türkiye Savunma ve Havacılık Sanayii Yurt Dışı Cirounun Sanayiciye-Müşteriye Dağılımı (mr ABD\$)**



Kaynak: PWC Sektör Raporu

2022 yılında Yurt Dışı Ciro büyük bir artışla 4,4mr Amerikan Doları'na yükselmiştir. Artışın sebebi, özellikle son müşteriden gelen gelirdeki artıştır. 2022 yılında son müşteriden gelen gelir, 1mr Amerikan Doları olmuştur. Yurt içi pazarında son müşteriye odaklanılırken yurt dışı pazarında sanayiciye daha fazla odaklanıldığı gözlemlenmektedir.

Türk savunma sanayiinin yurt dışı satış gelirleri, sektörün uluslararası alandaki büyüme ve rekabet gücünün arttığını göstermektedir.

- 3 Mayıs 2024



EMİN KARAGÖZLERİ K26 C 2506  
Oranlar Mah. Laleli Cad. Etiler Residence  
No:265 Kat:265 Üsküdar İstanbul  
T: +90 212 460 2796  
Ünvan: Yönetici  
Mersis: 0853 0950 7053 0001  
m.m44@etivancapital.com  
etivancapital.com

**ZİRAAT YATIRIM**  
**MENKUL DEĞERLER A.Ş.**  
Levent Mah. Gönül Sok. No: 2  
(Etiler) Beşiktaş / İstanbul  
Büyükdere Mülkiyetleri Ltd. Şti. 010 45

**YATIRIM FİNANSMAN**  
**MENKUL DEĞERLER A.Ş.**

**Türkiye Sınai Kalkınma Bankası A.Ş.**

YBBO: %15,5

| Year  | YBBO |
|-------|------|
| 2002  | 0,2  |
| 2004  | 0,2  |
| 2006  | 0,5  |
| 2008  | 0,8  |
| 2010  | 0,9  |
| 2012  | 1,3  |
| 2014  | 1,9  |
| 2016  | 2,0  |
| 2018  | 2,2  |
| 2020  | 2,3  |
| 2022  | 4,4  |
| 2023* | 5,5  |

Son dönemlerdeki gelişmeler ile Türkiye'nin savunma ve havacılık sanayii alanında dünya pazarında önemli bir oyuncu haline gelmektedir.

| Sektör            | 2022 (%) | 2021 (%) |
|-------------------|----------|----------|
| Diğer             | 0,4      | 0,1      |
| MRO (Askeri)      | 0,1      | 0,0      |
| Güvenlik          | 0,1      | 0,0      |
| Deniz             | 0,6      | 0,5      |
| Sivil Havacılık   | 1,2      | 0,9      |
| Silah ve Mühimmat | 0,7      | 0,5      |
| Hava (Askeri)     | 0,5      | 0,5      |
| Kara              | 0,8      | 0,6      |

- 3 Mayıs 2024

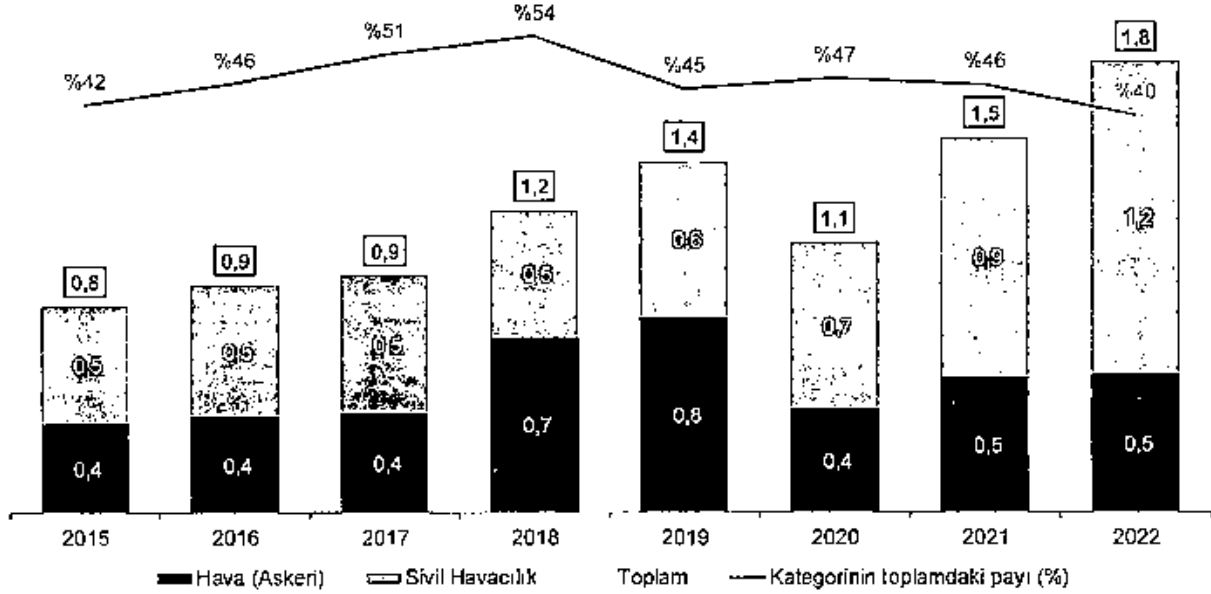
İhracatın ana kategorilere göre dağılımı geçmiş yıllara yönelik olarak incelendiğinde, hava kategorisinin toplamda oldukça yüksek bir paya sahip olduğu anlaşılmaktadır (sivil + askeri = %40,4 ihracat payı). Bu kapsamda ilerleyen dönemlerde ihracatın daha da artmasında hava platformlarının rol alabileceği görülmektedir.

**ZİRAAT YATIRIM**  
MENKUL DEĞERLER A.Ş.  
Levent Mah. Gönül Sok. No: 7  
(Emek) Masajlı Kat: 1 Beşiktaş/İS  
Büyükdere Mülkelleri Y.01.898.014/4

YATIRIM MENKUL DEĞERLER A.Ş.

~~Гипер-Эпидемиология, Билкас, д.д.~~

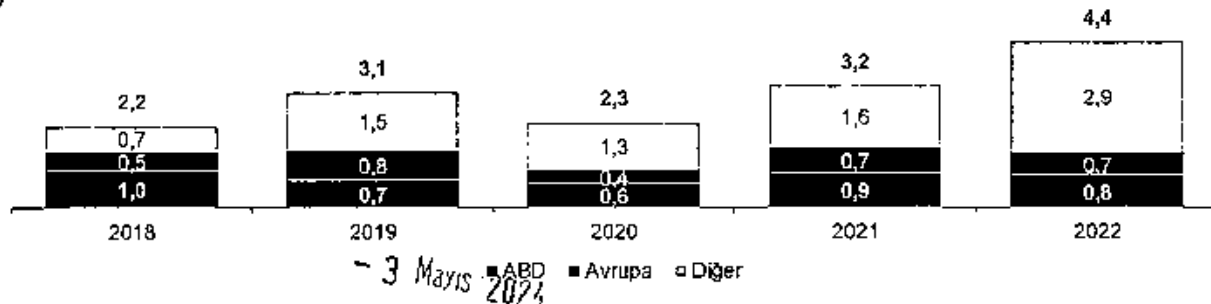
**Türkiye Savunma ve Havacılık Sanayii YDSG'nin Hava Kategorisinde Yıllık Dağılımı (Sivil + Askeri, mr ABD\$)**



Kaynak: PWC Sektör Raporu

YDSG'nin bölgesel dağılımı, ABD ve Avrupa gibi geleneksel pazarların yanı sıra Diğer bölgelerdeki büyümeyi de göstermektedir. Bu grafik, Türkiye'nin savunma sanayi ürünlerinin farklı pazarlarda talep gördüğünü ve uluslararası pazarda büyüme fırsatlarını değerlendirdiğini destekler niteliktedir. Çoğu istatistikte olduğu gibi 2020 senesindeki düşüş sonraki yıllarda hızla artış göstermiş ve 2022 yılında 4,4mr Amerikan Doları değerine ulaşarak rekor kırmıştır. İhracattaki gelişim, Türkiye savunma sanayisinin uluslararası arenada mevcudiyetini kuvvetlendirdiğini göstermektedir, 2023 yılı için ise yaklaşık 6mr Amerikan Doları ihracat hedefi konulmuştur. 2023 itibarıyla ürün ihraç edilen ülke sayısı yaklaşık 170'e, ihraç edilen ürün çeşitliliği ise yaklaşık 230'a ulaşmıştır.

**Türkiye Savunma ve Havacılık Sanayii YDSG'nin Bölgesel Dağılımı (mr ABD\$)**



Kaynak: PWC Sektör Raporu

Altınay  
Savunma Teknolojileri A.Ş.  
Sanayiye/33/teknik bulvarı No:1/4A  
Kat: 2/2025 2025 - İstanbul  
Tic. Sic. No: 274164  
Mersis No: 081041523000014



YATIRIM FİNANSMAN  
MENKUL DEĞERLER A.Ş.

ZİRAAT YATIRIM  
MENKUL DEĞERLER A.Ş.  
Levent Mah. Gocca Sok. No: 2  
(Erecek Pasajı) Kat: 1 Beşiktaş/İst.  
Tic. Sic. No: 274164  
Mersis No: 081041523000014

BAKIR SİĞİRCİ HİZMETLERİ A.Ş.  
Orhan Mah. Üsküdar Cad. 1. Kat Kat: 1  
No: 10 Kat: 10 Kat: 10 Kat: 10  
Tic. Sic. No: 274164  
Mersis: 081041523000014  
miles@levencapital.com  
levencapital.com

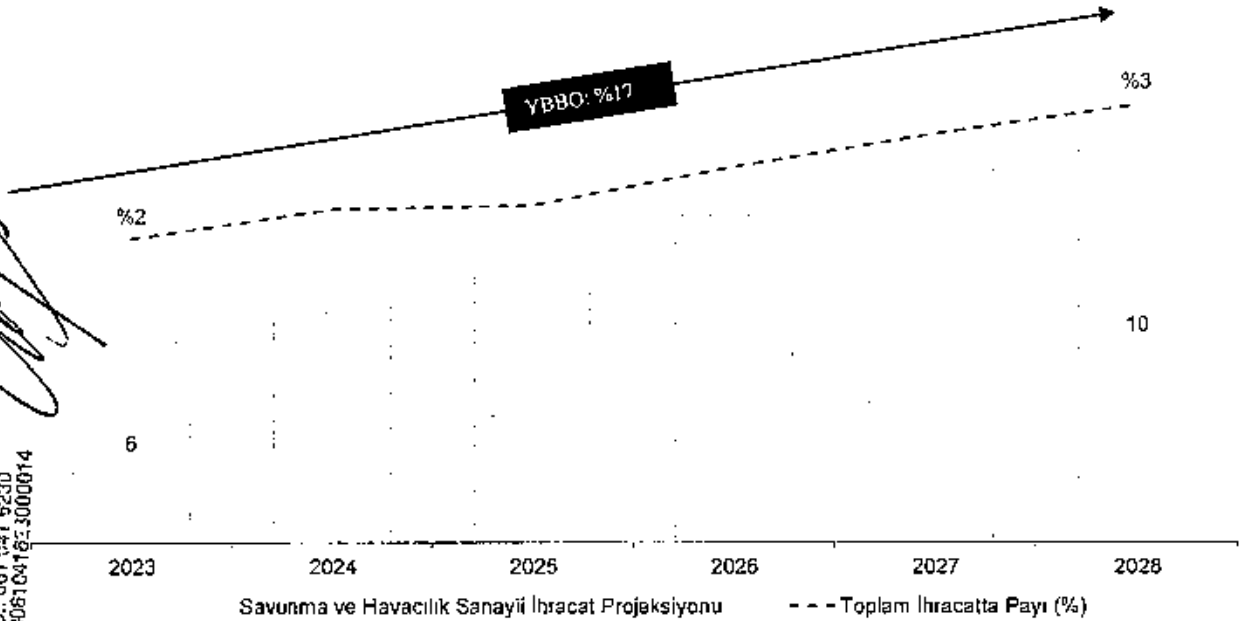
Türkiye Sınai Kalkınma Bankası A.Ş.

|                                                                                                                                                                                                                                                                     |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                       |                                                                                                                                                                                                                                                                             |
|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| <p>ABD'ye yapılan satışlarda, 2021'de sanayiciye gelen gelir (436m ABDS) son müşteriden gelen geliri (461m ABDS) neredeyse dengelemiştir.</p> <p>Ancak, 2022'de sanayiciye olan gelir (265m ABD\$), son müşteriden gelen gelirin (531m ABDS) altında kalmıştır.</p> | <p>Avrupa'ya yapılan satışlarda, 2021'de sanayiciye gelen gelir (374m ABDS) son müşteriden gelen geliri (305m ABDS) aşmıştır.</p> <p>2022'de ise bu durum tersine dönmüş ve sanayiciye olan gelir (328m ABDS) son müşteriden gelen geliri (335m ABDS) aşmıştır.</p> <p>AB'nin savunma ayağı EDA olarak tanımlanmaktadır. Türkiye, AB üyesi olmadığı için EDA'da yer almamaktadır.</p> | <p>Diğer ülkelere yapılan satışlarda, 2021'de son müşteriden gelen gelir (1.195m ABD\$) sanayiciye gelen geliri (454m ABDS) aşmıştır.</p> <p>2022'de bu fark daha da açılmış ve son müşteriden gelen gelir (2.203m ABDS), sanayiciye gelen geliri (734m ABDS) aşmıştır.</p> |
|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|

Kaynak: PWC Sektör Raporu

İhracatının 2023 yılında yaklaşık 6mr Amerikan Doları ve 2028 yılında ise 10-12mr Amerikan Doları seviyelerine ulaşarak savunma ihracatının Türkiye'nin toplam ihracatında 5 yıl içerisinde yaklaşık %3 paya sahip olacağı öngörülmektedir. Bu hedefe ulaşılmasında arz güvenliği, lojistik destek, enerji, finansman ve çalışan iş gücü öne çıkan ihtiyaçlardır.

#### Türk Savunma ve Havacılık Sanayii İhracat Tahminleri (mr ABDS)



Kaynak: PWC Sektör Raporu

- 3 Mayıs 2024

2013 ile 2018 arasında Türkiye savunma ve havacılık sanayii ithalatı önemli ölçüde artmıştır, 2019'da 3,1mr Amerikan Doları'na ulaşmıştır. Ancak sonrasında ithalat miktarında COVID-19 ile risklendirilebilecek bir düşüş gözlenmiştir.

**ZİRAAT YATIRIM MENKUL DEĞERLER A.Ş.**  
Levent Mah. Çengel Sok. No: 22  
(Etiler - Beşiktaş) Kat: 1 Beşiktaş/İST.  
Büyükdere Mükemmeler 0212 459 4594

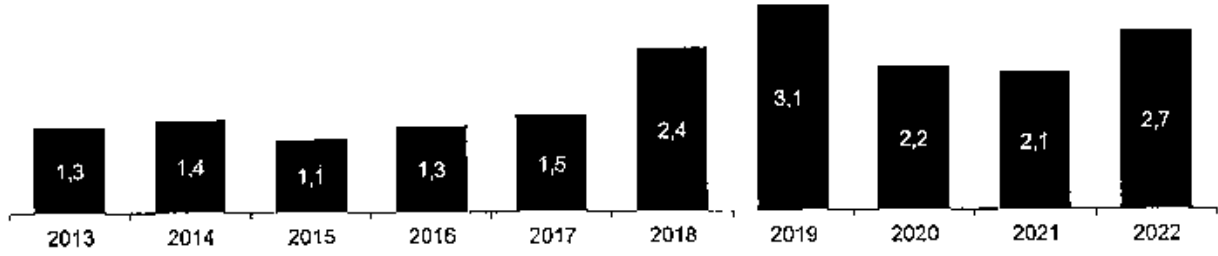


**YATIRIM FİNANSMAN MENKUL DEĞERLER A.Ş.**

EMAR SQUARE RIGHTS K20 02006  
Ünvan: Yabancı Yatırımcı  
B25 İçişleri Bakanlığı  
T: +90 216 694 1556  
D: +90 216 694 1556  
M: +90 532 250 07 07  
E: info@levincapital.com  
levincapital.com

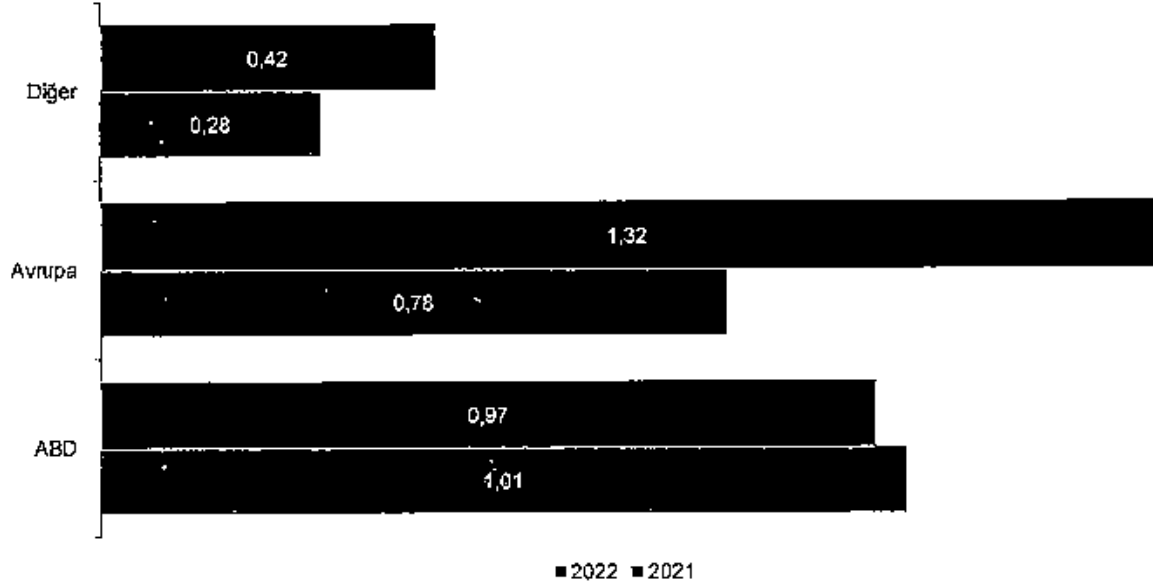
**Türkiye Sınaiyat Bankası A.Ş.**

## Türk Savunma ve Havacılık Sanayii İthalat (mr ABD\$)



Kaynak: PWC Sektör Raporu

## Türk Savunma ve Havacılık Sanayii İthalatın Bölgelere Göre Dağılımı (mr ABD\$)



Kaynak: PWC Sektör Raporu

3 Mayıs 2024

| ABD                                                                                                                                  | Avrupa                                                                                                                           | Diğer                                                                                                                |
|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| ABD'den yapılan savunma ve havacılık ithalatı, 2021'de 1,00mr Amerikan Doları iken 2022'de 0,97mr Amerikan Doları'na düşmüştür.      | Avrupa'dan yapılan ithalat, 2021'de 0,78mr Amerikan Doları iken 2022'de 1,32mr Amerikan Doları'na önemli bir artış göstermiştir. | Diğer ülkelerden yapılan ithalat, 2021'de 0,28mr Amerikan Doları iken 2022'de 0,42m Amerikan Doları'na yükselmiştir. |
| İthalatın kategorilere göre dağılımında, sivil havacılık 2022'de artmıştır, ancak hava (askeri) kategorisinde bir düşüş yaşanmıştır. | İthalatın kategorilere göre dağılımında, hava (askeri) ve sivil havacılık kategorilerinde artışlar görülmüştür.                  | İthalatın kategorilere göre dağılımında, kara ve hava (askeri) kategorilerinde artışlar görülmüştür.                 |

Kaynak: PWC Sektör Raporu



**ZİRAAT YATIRIM**  
MENKUL DEĞERLER A.Ş.  
Levent Mah. / Gönül Sok. No: 27  
(Etiler/Beşiktaş) Kat: 11 Beşiktaş/İST.  
Banka Muh. Sicil No: 974610455

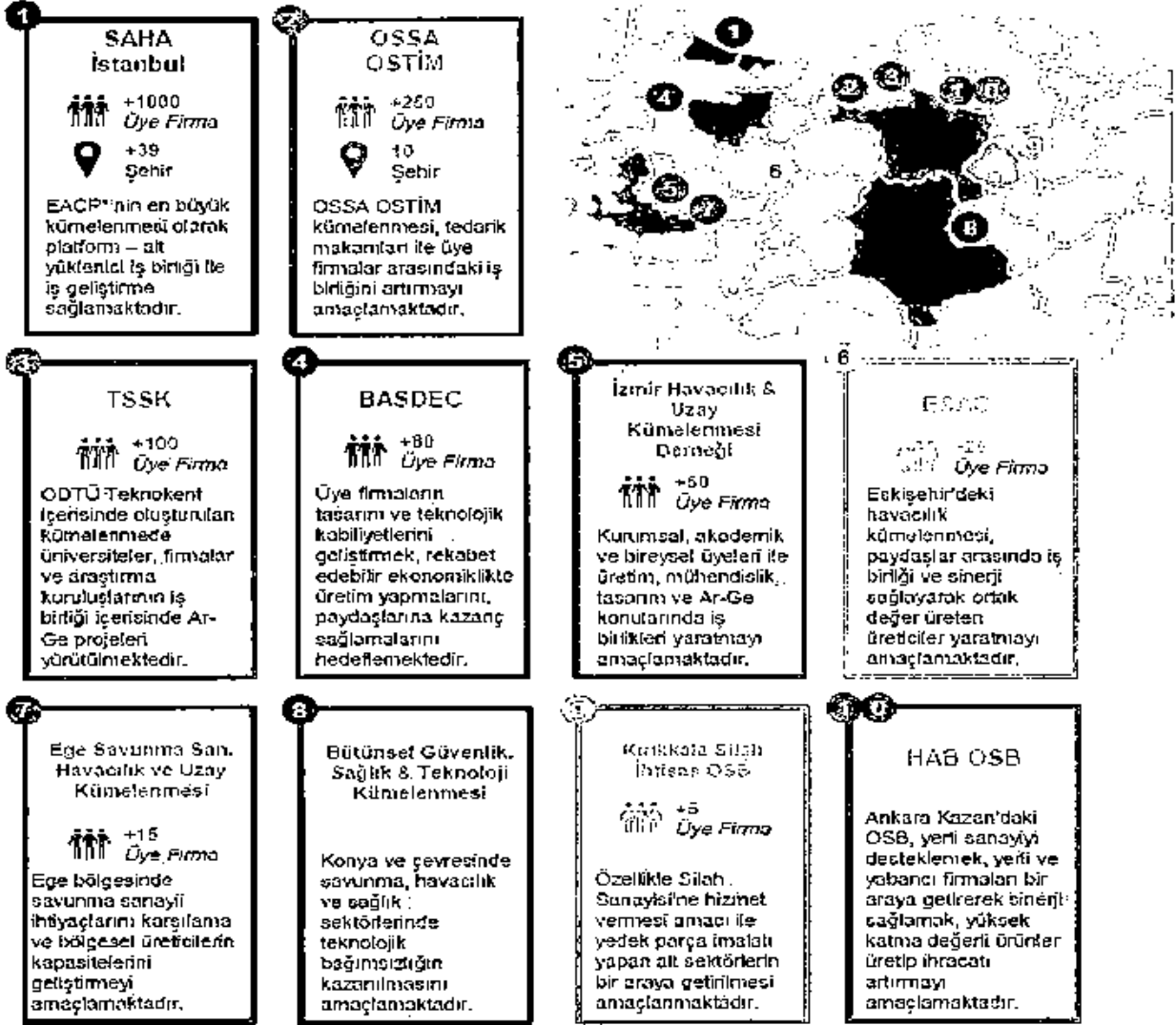
**YATIRIM FİNANSMAN**  
MENKUL DEĞERLER A.Ş.

**Türkiye Sınai Bankası A.Ş.**



Savunma ve havacılık sanayii kümelenmeleri sektördeki tedarikçi, yüklenici ve araştırmacı paydaşları bir araya getirerek ve kurumlar arası iş birliğini artırarak katma değer yaratma amacına hizmet etmektedir. Kümelenmeler bütün paydaşlara bilgiye erişim ve lojistik kolaylık gibi faydalar sağlamaktadır.

## Türkiye'deki Savunma ve Havacılık Sanayii Kümelenmeleri



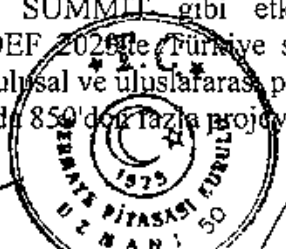
Kaynak: PWC Sektör Raporu

Savunma Sanayii Başkanlığı tarafından yayınlanan 2023 2027 Sektörel Strateji Dokümanı, Türkiye'de sürdürülebilir bir yerli savunma ekosisteminin yaratılması bakış açısıyla hazırlanmıştır. Bu kapsamda ekosistemdeki oyuncuların kolektif gelişimi ve iş birliğini sürdürerek nitelikli ve yeterli bir altyapı amaçlanmaktadır.

Türkiye, uluslararası katılımcılardan da yoğun ilgi ve talep alan Teknofest, SAHA EXPO, IDEF, EURASIA AIRSHOW, ISTANBUL AIRSHOW, TURKEY SUMMIT gibi etkinlikleri düzenlemekte ve organizasyonlara ev sahipliği yapmaktadır. IDEF 2024'te Türkiye savunma sanayii alanında planlanan ve gelecek adımların göstergesi olacak ulusal ve uluslararası projelerin anlaşmalarına imza atılmıştır. Savunma sanayii tesisleri alanında 850'den fazla projeye devam edilmektedir.

**ZİRAAT YATIRIM**  
MENKUL DEĞERLER A.Ş.  
Levent Mah. Çoşkun Sok. No: 32  
(Emek Pasajı) Kat: 5 Etiler/Beşiktaş/İST  
Büyükdere Mülkiyet V.D. 556 610 45...

**MENKUL DEĞERLER A.Ş.**  
Levent Mah. Çoşkun Sok. No: 32  
Etiler/Beşiktaş/İST  
Büyükdere Mülkiyet V.D. 556 610 45...

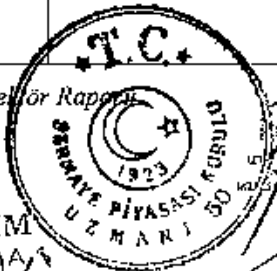


Türkiye Sınaiyatı Kurumu Başkanlığı A.Ş.

## IDEF 2023'te İmzalanan Proje Örnekleri

| Proje                                               | Ana Yüklenici       | Kapsam                                                                                                                                                                                                                                                         |
|-----------------------------------------------------|---------------------|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| Akaryakıt Tankı Projesi                             | KOLUMAN             | Kara Kuvvetleri Komutanlığı'nın ve Jandarma Genel Komutanlığı'nın ihtiyacını karşılamak amacıyla toplam 41 adet Zırhlı Muharebe Sahası Akaryakıt Tankeri'nin tedariklerinin gerçekleştirilmesi.                                                                |
| GÖKTUĞ ve Düşük Ölçekli İlk Üretim Tedariki Projesi | TÜBİTAK SAGE        | GÖKDOĞAN ve BOZDOĞAN füzelerinin, F-16 uçakları PO-III konfigürasyonuna entegre edilmesi ile Hava Kuvvetleri Komutanlığı'nın Hava Füzesi ihtiyacının karşılanabilmesine yönelik GÖKTUĞ füzelerinin düşük ölçekli ilk üretim tedariklerinin gerçekleştirilmesi. |
| ENGİN ve FULMAR Radar Projeleri                     | ASELSAN             | Deniz Kuvvetleri Komutanlığı'nın ihtiyacını karşılamak amacıyla ENGİN deniz gözetleme radarının tedariki ve FULMAR keşif gözetleme radar sisteminin geliştirilmesi.                                                                                            |
| Çubuk Kamera Projesi                                | ESETRON             | Kara Kuvvetleri Komutanlığı, Özel Kuvvetler Komutanlığı ve Jandarma Genel Komutanlıklarının ihtiyaçlarını karşılamak amacıyla; oyuk, mağara, vb. yerlerde kameranın eklemeli boru yapısı sayesinde gerçek zamanlı olarak izlenebilmesi.                        |
| 6x6 Tekerlekli İKA Projesi                          | ELEKTROLAND MİSOFT  | Kara Kuvvetleri Komutanlığı ve Emniyet Genel Müdürlüğü ihtiyaçlarını karşılamak adına yüksek hareket kabiliyetli ve bağımsız süspansiyon sistemine sahip 6x6 tekerlekli İKA prototipleri geliştirilmesi.                                                       |
| KAHİN Projesi                                       | DATABOSS            | Jandarma Genel Komutanlığı'nın ihtiyacını karşılamak amacıyla her bir suç türüne özgü yapay zeka tabanlı zamansal ve mekansal suç tahmini yapacak bir karar destek yazılım sisteminin geliştirilmesi.                                                          |
| Hava Kuvvetleri F-16 Modernizasyonu                 | TUSAŞ               | F-16 Blok-30 ÖZGÜR-2 ve F-16 Blok 40/50 ÖZGÜR-2 projelerinin imza töreninin gerçekleşmesi. Her iki proje için de sertifikasyon, entegrasyon ve modernizasyon süreçlerinin belirlenmesi.                                                                        |
| Milli Muharip Uçak Geliştirme                       | TUSAŞ               | THK için geliştirilen uçak KAAN dahil olmak üzere Azerbaycan ile ortak üretim konularındaki iş birliğinin çalışma usul ve esaslarının belirlenmesi.                                                                                                            |
| HİK Uçakları Modernizasyon İş Birliği               |                     | Hava Kuvvetleri Komutanlığı envanterindeki 4 adet Havadan erken ihbar ve kontrol (HİK) uçağı ve yer destek sisteminin modernizasyonu.                                                                                                                          |
| Savunma Sanayii İş Birliği                          |                     | Türkiye ile Kenya arasında savunma sanayii alanında gerçekleştirilecek karşılıklı iş birliği faaliyetlerinin esaslarının belirlenmesi.                                                                                                                         |
| İHA İş Birlikleri                                   | C.TECH LAPIS ZYRONE | Lapis Havacılık'ın İHA platformlarında, CTech haberleşme ürün ve çözümlerinin yer alması. CTech ile Zyrone Dynamics şirketlerinin birlikte çalışarak İHA için görüş hattı iletişimini sağlaması.                                                               |

Kaynak: PWC Selför Raporu



**ZİRAAT YATIRIM**  
MENKUL DEĞERLER A.Ş.  
Levent Mah. Gençlik Sok. No:10  
(Etiler) Beşiktaş/İstanbul  
Sicil No: 270900  
Tic. Sicil No: 270900

**YATIRIM MENKUL DEĞERLER A.Ş.**

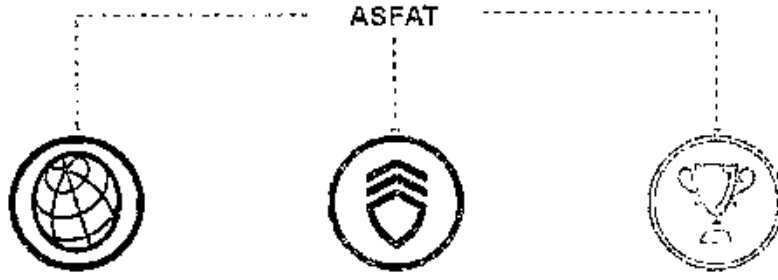
**Türkiye İhtisat Bankası A.Ş.**

|                                          |               | 1. Bölge | 2. Bölge | 3. Bölge | 4. Bölge | 5. Bölge | 6. Bölge |
|------------------------------------------|---------------|----------|----------|----------|----------|----------|----------|
| KDV İstisnası                            |               | ✓        | ✓        | ✓        | ✓        | ✓        | ✓        |
| Gümrük Vergisi Muafiyeti                 |               | ✓        | ✓        | ✓        | ✓        | ✓        | ✓        |
| Yerli İndirimi – Yatırım Kıtba Oranı (%) | OSB & EB Dış* | 15       | 20       | 25       | 30       | 40       | 50       |
|                                          | OSB & EB İç*  | 20       | 25       | 30       | 40       | 50       | 55       |
| Sigorta Primi İveren Hissesi Destėđi     | OSB & EB Dış* | 2 yıl    | 3 yıl    | 5 yıl    | 6 yıl    | 7 yıl    | 10 yıl   |
|                                          | OSB & EB İç*  | 3 yıl    | 5 yıl    | 6 yıl    | 7 yıl    | 10 yıl   | 12 yıl   |
| Yatırım Yeri Tahsisatı                   |               | ✓        | ✓        | ✓        | ✓        | ✓        | ✓        |
| Faiz Destėđi                             | İç Kredi      | -        | -        | 3 Puan   | 4 Puan   | 5 Puan   | 7 Puan   |
|                                          | Döviz Kredi** | -        | -        | 1 Puan   | 1 Puan   | 2 Puan   | 2 Puan   |
| Sigorta Primi İçer Hissesi Destėđi       |               | -        | -        | -        | -        | -        | 10 yıl   |
| Gelir Vergisi Stopaj Destėđi             |               | -        | -        | -        | -        | -        | 10 yıl   |

**ZİRAAT YATIRIM**  
MENKUL DEĞERLER A.Ş.  
Levent Mah. Gözce Sok. No: 17  
(Emir Nispetiye) Kat: 1 Beşiktaş/İST  
Büyükdere Mikrosatellite No: 554 110 554

~~YATIRIM FİNANSMAN~~  
~~MENKUL DEĞERLER A.Ş.~~

~~TUNJIE S. Sital/Kalima Pankaj A.S.~~



#### Kuruluş & Yetki Alanı

Ocak 2018'de MSB bünyesinde sermayesinin tamamını kamuya ait olarak kurulan ASFAT, devletten devlete anlaşıma yapma yetkisine sahip bir kuruluştur.

#### Faaliyet Alanları

ASFAT, kamu – özel sektör iş birliği ile ihracat potansiyeli sağlanmanın yanında askeri fabrikalar ve tersanelerin imkanı, kabiliyet ve kapasitelerini iyileştirmektedir.

#### Proje Örneği

ASFAT, PN MİLGEM projesini hayata geçirerek, uluslararası standartlarda tek keferinde en büyük savunma sanayii ihracatını gerçekleştirmiştir. Proje kapsamında Pakistan Deniz Kuvvetleri'ne 4 adet korvet tipi gemi inşa edilmektedir.

Kaynak: PWC Sektör Raporu

İhracat potansiyelinin yakalanması için önemli gerekliliklerden biri, proje yüklenici firmaların ulusal ve uluslararası kalite standartlarını sağlayabilen tesislerde uluslararası kalitede ürünler hazırlayabilmesidir. AS9100 ile akrediteye uygunluk, küresel dev firmalar ile Türk firmaların iş birliğinin önünü açmaktadır.

 Kuruluş ve Üretim İzin Belgeleri

 Tesis Güvenlik Belgeleri (MIL-STD-1550)

 Ulusal

 NATO

 NATO

Savunma Sanayii Milli Güvenlik makamınca yayımlanan "Her türlü harp araç ve gereçleri ile silah, mühimmat ve bunlara ait yedek parçalarda taşıyıcı maddeleri" üretecek bütün ana ve alt yüklenicilerin, ilgili makamlardan kuruluş ve üretim izni alması gerekmektedir. İlgili izinler, ulusal üretici kontrol ve takibini sağlamaktadır.

Savunma Sanayii Milli Güvenlik makamınca belirlenen standartlara göre gizlilik gerektiren projelerde faaliyet gösteren firmaların, gizlilik ve güvenliği korumak adına düzenlenen Tesis Güvenlik Belgesini alması zorunludur. NATO projelerinde yer alan veya NATO finansmanlı ihalelere katılmak isteyen firmalar, NATO onaylı Tesis Güvenlik Belgesini almakla yükümlüdür.

 Havacılıkta Kalite Standartları: ISO9001 ve AS9100

Havacılıkta Kalite Standartları: ISO9001 ve AS9100

 Uluslararası

ISO9001, üretim firmaları için bir kalite yönetim standardıdır. firmalara ürün ve hizmet hataları riskinin azaltılması, ölümcül iş kazalarının ve risklerin azaltılması ve ticari lisans sağlanması gibi önemli uluslararası akreditasyonlar sağlamaktadır.

AS9100 (BS EN 9100) ISO9001'e ek olarak IAQG (Uluslararası Havacılık Kalite Grubu) tarafından savunma sanayii için geliştirilmiş bir "Havacılık Uçak ve Savunma Kuruluşları Kalite Yönetim Sistemi"dir. ISO9001'den farklı olarak süreç yönetimi, konfigürasyon ve teslimat sonrası destek gibi önemli ek maddeler içeren AS9100, firmalara uluslararası bilinirlik ve ihracat imkanı sunmaktadır.

Kaynak: PWC Sektör Raporu

**ZİRAAT YATIRIM**  
MENKUL DEĞERLER A.Ş.  
Levent Mah. Çiğdem Sok. No: 22  
Etiler / Beşiktaş / İstanbul  
Tic. Sic. No: 27494  
Sic. Sic. No: 27494

**YATIRIM FİNANSMAN**  
MENKUL DEĞERLER A.Ş.

**YATIRIM FİNANSMAN**  
MENKUL DEĞERLER A.Ş.



Savunma sanayii, tekli satın alma süreçlerinden tasarım ve üretim aşamasına kadar derin bir değişim ve dönüşüm yaşamaktadır. Türk savunma sanayii modeli, dönemsel stratejiler ile teknolojik dönüşümler içerisindedir. Gelecek dönemlerin stratejileri de bu evreleri tamamlayacak ve küresel eğilimler ile paralel olacak şekilde teknolojiye öncü, rekabetçi ve yetkin özellikleriyle planlanmaktadır.

1990 Öncesi

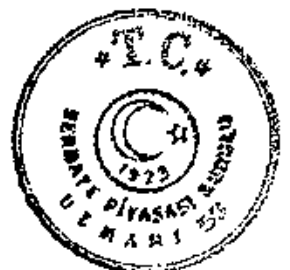
- Yabancı sermaye yatırımları
- Teknoloji transferi yoluyla yurt içinde üretim
- Saldırı Helikopteri: COBRA AH-1 W
- AB-412 Helikopteri
- Roket Sistemi: MLRS

- Yerli katkının artırılması
- Yan sanayi ve KOBİ'lerin geliştirilmesi
- Zırhlı savaş aracı
- Hafif nakliye uçağı
- Temel eğitim uçağı
- COUGAR (Puma) Helikopter

- Yerli katkının daha da artırılması
- Yerli ana yüklenici
- Zorunlu yan sanayi ve KOBİ iş payları
- Tank: ALTAY
- Saldırı Helikopteri: T-129 ATAK
- Genel Maksat Helikopteri: T-70
- Savaş Gemisi: MİLGEM
- MALE Sınıflı İHA: ANKA
- Temel eğitim uçağı: HÜRKUŞ

- İhracata yönelik üretim
- Teknolojik iş birliği
- Yerli helikopter programı
- Yerli savaş uçağı projesi: TF-X/MMU
- GÖKTÜRK-3 Uydu
- Genel Maksat Helikopteri: GÖKBEY
- Temel eğitim uçağı: HÜRKUŞ

- 3 Mayıs 2024



ZIRAAT YATIRIM  
MEHMET DEĞERLER A.Ş.  
Levent Mah. Göçer Sok. No: 4  
34399 Paşajı Kat: Kat: 4  
Etiler - Beşiktaş / İstanbul  
Tic. Sic. No: 274980 / Mers. No: 08100012749800000000

YERİM FİNANSMAN  
MENKUL DEĞERLER A.Ş.

Türkiye İdari Kalkınma Bankası A.Ş.

- İnsansız Hava Sistemi: BAYRAKTAR TB2 ve TB3, AKINCI
- Gelişmiş jet eğitmeni ve hafif saldırı uçağı: HURJET
- Ağır hizmet saldırı helikopteri: T-929 ATAK II

2020-2030

#### Temel ve İleri Teknolojiler

- Savunma sanayiinde derinleşme
- Sürdürülebilirliğin sağlanması ve yaşam döngüsü yönetimi
- Yurt dışı bağımlılığının mümkün olan en düşük seviyeye indirilerek yüksek oranlı yerli Üretime ulaşmak
- Dış ticaret odaklı ancak yerel kaynaklara dayanan rekabetçi politikalar
- Performansa dayalı lojistik
- Küresel ölçekli vizyon
- Yan sanayilere daha fazla teknoloji transferi
- Kamu ve özel sektör ile diğer sektörlerle iş birliklerinde artış
- Özel girişimcilerden sektöre daha fazla yatırım

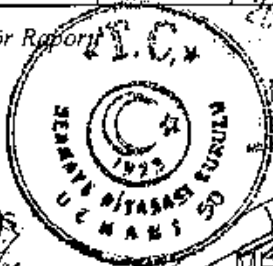
#### Savunma Sanayii ve Havacılıkta Seçilmiş Sistemler, Teknolojiler ve Ürünler

|                                    |    |                                                 |
|------------------------------------|----|-------------------------------------------------|
|                                    |    | Paletli Zırhlı Araçlar                          |
| 01 Kara Savunma Sistemleri         | 01 | Tekerlekli Zırhlı Araçlar                       |
|                                    |    | İnsansız Kara Araçları                          |
|                                    |    | Kara Araçları Alt Sistemleri                    |
| 02 Hava Savunma Sistemleri         | 02 | Sabit Kanatlı Platformlar                       |
|                                    |    | Döner Kanatlı Platformlar                       |
|                                    |    | İnsansız Hava Araçları                          |
|                                    |    | Hava Araçları Alt Sistemleri                    |
| 03 Deniz Savunma Sistemleri        | 03 | Ağır Tonajlı Harp Gemileri                      |
|                                    |    | Amfibi Gemiler                                  |
|                                    |    | İnsansız Deniz Araçları                         |
|                                    |    | Deniz Araçları Alt Sistemleri                   |
| 04 Mühimmatlar ve Silah Sistemleri | 04 | Füzeler, Füze Sistemleri ve Hava Savunma        |
|                                    |    | Güdümlü Kitleri ve Özel Mühimmatlar             |
|                                    |    | Ağır Mühimmatlar / Silahlar ve Roket Sistemleri |
|                                    |    | Füze ve Mühimmat Alt Sistemleri                 |
| 05 İtki, Tahrik ve Güç Sistemleri  | 05 | Kara Sistemleri Tahrik ve Güç Aktarma           |
|                                    |    | Deniz Sistemleri Tahrik ve Güç Aktarma          |
|                                    |    | Hava Sistemleri Tahrik ve Güç Aktarma           |
|                                    |    | İtki ve Tahrik Alt Sistemleri                   |

Kaynak: PWC Sektör Raporu

Savunma Teknolojileri A.Ş.  
Sakarya Mah. Tokyapark Bulvarı No:1/6A  
İzmir 35100  
Tic. Sic. No: 27222 Pendik  
İzmir 35100  
Tic. Sic. No: 27222 Pendik  
İzmir 35100

ZİRAAT YATIRIM  
MENKUL DEĞERLER A.Ş.  
Levent Mah. Göyca Sok. No: 2  
Kat: 1 Beşiktaş/İstanbul  
Tic. Sic. No: 27222 Pendik  
İzmir 35100



YATIRIM FİNANSMAN  
MENKUL DEĞERLER A.Ş.

EMAR SİGORTA A.Ş. 276 21606  
Orhan Mah. Levent Mah. Emlak Residence  
No:22 Kat: 2 No:22 Kat: 2  
Tic. Sic. No: 276 21606  
İzmir 35100  
Tic. Sic. No: 276 21606  
İzmir 35100  
Tic. Sic. No: 276 21606  
İzmir 35100  
Tic. Sic. No: 276 21606  
İzmir 35100

Türkiye Sınai Yatırım Bankası A.Ş.



birliğiyle modernize edilerek mevcut ateş güçlerini yeni nesil ana muharebe tankları seviyesine yükseltmiştir. Modernizasyon sonrasında tanklar "LEOPARD 1T" olarak sınıflandırılmıştır.

#### Öne Çıkan Teknolojiler:

- VOLKAN LEOPARD-1 Tankları Atış Kontrol Sistemi
- Elektrikli Kule Silah Tahrik Sistemi
- Otomatik Yangın Bastırma Sistemi
- Tehdit İkaz Sistemi

mayın, balistik ve el yapımı patlayıcılara karşı yüksek koruma sağlamasına yardımcı olurken, çeşitli operasyonlarda etkili bir şekilde kullanılmasını desteklemektedir.

Türk savunma sanayisi, insansız sistemler alanında hava platformlarıyla yakaladığı yükseliş kara araçlarını da eklemektedir ve bu araçlara silah entegrasyonu sağlanmaya devam edilmektedir.

### Kara Savunma Sistemleri

#### İnsansız Hava Araçları

##### VAŞAK, MARGAT ve KARAKULAK (ALTINAY SAVUNMA)

VAŞAK, zorlu alanlarda kullanılan atılabilir insansız kara araçtır. Meskun mahal, mağara, bina içi gibi zorlu alanlarda etkili bir şekilde hareket edebilmektedir. MARGAT, keşif ve kamikaze görevleri için ideal olan küçük ve hafif bir mini insansız kara araçtır. KARAKULAK, atılabilir insansız kara araçtır ve özellikle bina içi operasyonlar için tasarlanmıştır. Bu araç, küçük boyutları ve hafif yapısı sayesinde dar alanlarda ve bina içlerinde etkili bir şekilde kullanılabilir.

##### UKAP (KATMERCİLER)

UKAP, iki tonluk yük taşıma kapasitesine sahip, düşük profilli ve uzaktan kumanda edilebilen bir platformdur. Silah ve keşif ekipmanlarını taşımaya yanı sıra yaralı askerlerin tahliyesi için de kullanılabilir. Uydu kontrollü uzaktan kumanda sistemi sayesinde uzun mesafelerden kontrol edilebilmekte ve tehlikeli alanlarda tehdit tespiti yapabilmektedir. Karadaki İHA olarak da kullanılabilir.

#### Kara Araçları Alt Sistemleri

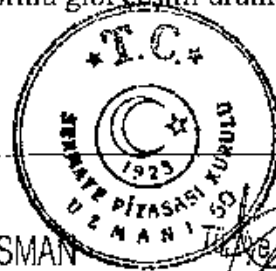
##### FELIX (METEKSAN)

METEKSAN SAVUNMA, mini/mikro İHA'lar ve Kamikaze İHA'ları için geliştirilen FELIX adlı sistemiyle tespit, takip ve etkisiz hale getirme kabiliyetleri sunmaktadır. FELIX, yüksek irtifadan gelen hızlı İHA'ları tespit edip etkisiz hale getirebilmektedir. 2023'teki IDEF Fuarı'nda da sergilenen, hareket halinde çalışabilme özelliği ile FELIX, dünya pazarında ender bulunan İHA savunma sistemlerinden biri olarak öne çıkmaktadır.

##### Hareket Kontrol Sistemleri Çözümleri (Altınay Savunma)

ALTINAY SAVUNMA, sivil ve askeri amaçlar için hareket kontrol sistemleri altında geniş bir çözüm yelpazesi sunmaktadır, kara platformlarında hareket mekanizması için tasarlanmış lineer ve döner eyleyiciler, radar platformları, lazer elektronik taarruz sistemi platformu gibi çeşitli ürünler öne çıkmaktadır.

3 Mayıs 2023



ZİRAAT YATIRIM

MEMKUL DEĞERLER A.Ş.

Levent Mah. Gönül Sok. No: 22

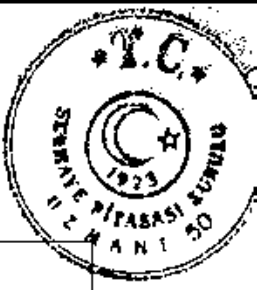
(Etiler Parkı) Kat: 1 Beşiktaş/İST.

Büyük Mükellefler V.D. 048 010 4594

YATIRIM FİNANSMAN

MEMKUL DEĞERLER A.Ş.

- 3 Mayıs 2024



### M2 Fırlatılabilir Robot (ALPERA)

M2-Fırlatılabilir Robot, taktik operasyonlarda hızlı kararlar almak için kullanılan bir mikro-robot platformudur. Hem görüş hattı hem de dışında uzun mesafelerde görev yapabilme yeteneğine sahiptir. Farklı koşullara uygun aparatlarla donatılabilir ve dayanıklı bir yapıya sahiptir.

### Teleskopik Mast (AKANA)

AKANA Mühendislik tarafından üretilen Teleskopik Mast'ın açık boyu 14 metre, kapalı hali ise 2,26 metredir. Bu sistem, 200 kilogramlık nominal yükü taşıyabilmektedir. Ortalama ağırlığı 230 kilogramdır ve lentesiz olarak 50 km/sa, lenteli olarak ise 80 km/sa rüzgar hızında kullanılabilir. Ayrıca, sistem -30 ila +55 santigrat derece hava sıcaklığında çalışabilmektedir.

### ERTUĞRUL ve KAPLAN Bomba İmha Robotu (BİR) (ASELSAN)

ERTUĞRUL BİR, ASELSAN tarafından geliştirilmiş, el yapımı patlayıcıları güvenli bir mesafeden etkisiz hale getirmek için özgün bir üründür. Flipper mekanizması ve gelişmiş iletişim sistemleri, zorlu arazi koşullarında etkili bir şekilde çalışmasını sağlamaktadır. KAPLAN Bomba İmha Robotu ise aynı amaçla tasarlanmış, kullanımı kolay ve dayanıklı bir robot sistemidir.

### SAMUR Seyyar Yüzücü Hücum Köprüsü (FNSS)

SAMUR Sistemi, 8X8 PARS taktik tekerlekli zırhlı aracı ile benzer konsept ve ortak otomotiv alt sistemleri kullanılarak tasarlanmıştır. Bu sistem, nakliye takımları ve köprü konfigürasyonları ile nehir geçiş hareketlerinde ana muharebe tankı dahil tüm askeri yüklerin karşı kıyıya geçişini hedefler. Merkezi lastik şişirme ve ayarlanabilir sürüş yüksekliği kontrol özellikleri sayesinde 8X8 güç aktarma sistemi, özellikle gevşek, çamurlu ve engebeli arazide üstün bir sürüş performansı sunar.

Hava savunma bir ülkenin toprakları ve karasuları üzerinde kalan hava sahasının yabancılarla gelebilecek tehditlere karşı kontrol edilmesini ve korunmasını sağlayan, hava kuvvetleri ile ilişkili sistemlerdir.

## Hava Savunma Sistemleri

### Sabit Kanatlı Platformlar

#### Milli Muharip Uçak (MMU) (TUSAŞ)

Çok rollü bir savaş uçağı olan MMU, hem hava-kara hem de hava-hava muharebelerinin gereksinimleri için üstün kabiliyetler sağlayan bir platformdur. Türk Hava Kuvvetleri Komutanlığının envanterinden kademeli olarak devreden çıkartılması düşünülen F-16 uçaklarının yerini alabilecek, yurt içi imkan ve kabiliyetler ile tasarlanan ve geliştirilen bu projenin ana yüklenicisi TUSAŞ'dır. Milli Muharip Uçak KAAN'ın 2028'de Türk motoruyla uçuşu planlanmaktadır ve ASELSAN tarafından yapılan simülatörde pilotların test uçuşları devam etmektedir.

### Kara Araçları Alt Sistemleri

#### T625 GÖKBEY Genel Maksat Helikopteri (TUSAŞ)

GÖKBEY, gelişmiş aviyoniklerle üstün performans ve kullanım kalitesi için tasarlanmıştır. Yüksek yük kapasitesine sahip geniş kabin alanı ile küresel çapta sivil ve askeri kullanıcıların görev profillerinin icrası için kolaylıkla konfigüre edilebilmektedir. Geniş görev yelpazesine sahip olduğundan taşıma, VIP, kargo, hava ambulans, arama kurtarma ve kıyı ötesi taşıma görevlerinde bulunabilmektedir. GÖKBEY için özgün motor ve dişli kutusu geliştirilmeye devam edilmektedir.

ZİRAAT YATIRIM

MENKUL DEĞERLER A.Ş.

Levent, Mah. Güneş Sok. No: 10

(Etiler) Beşiktaş / İstanbul

Yatırım Menkul Değerler A.Ş. 900 010 451

ZİRAAT YATIRIM  
MENKUL DEĞERLER A.Ş.

Türkiye Sınai ve Kurumlar Bankası A.Ş.

- 3 Mayıs 2014



### HÜRJET Jet Eğitim & Hafif Taarruz Uçağı (TUSAŞ)

Tek motorlu ve tandem kokpitli HÜRJET Jet Eğitim Uçağı, modern savaş uçağı eğitiminde kritik bir rol oynamak üzere tasarlanmıştır. Savaş varyantı HÜRJET- C, geniş görev yelpazesi ve üstün faydalı yük kapasitesi ile muharebe alanlarında bir güç unsurudur. Hürjet Projesi, Jet Tekamül Eğitimi kapsamında kullanılan T-38 uçakları ile Akrotim gösterilerinde kullanılan F-5 uçaklarının yerine Türk Hava Kuvvetleri envanterine dahil edilmek üzere başlatılmıştır. HÜRJET'in kritik alt sistemlerinin yerleştirilmesi yönündeki çalışmalar devam etmektedir. Özgün yapısal tasarım ve üretim ile birlikte yüksek teknoloji test ve doğrulama sistemleri (Iron Bird) bu bağlamda öne çıkan konulardır.

### T129-ATAK Taarruz ve Taktik Keşif Helikopteri (TUSAŞ)

ATAK, optimize edilmiş ileri teknoloji motoru, yüksek manevra kabiliyeti, yeni nesil hedef tespit sistemi, entegre kask sistemi, etkin silah sistemleri, sayısal kokpit mimarisi, görev bilgisayarları, gelişmiş uçuş ve atış kontrol sistemleriyle sınıfının etkin taarruz helikopterlerinden biridir. TUSAŞ ana yükleniciliği ile AgustaWestland ve ASELSAN alt yükleniciliğinde, AgustaWestland tasarımı A129 Helikopteri'nin motoru ve gövdesi değiştirilmiş; görev, silah, elektronik harp, haberleşme ve seyrüsefer sistemleri yerli çözümler ile özgünleştirilerek ortaya çıkmıştır.

### HÜRKUŞ-C Hafif Taarruz Silahlı Keşif Uçağı (TUSAŞ)

Tandem oturma düzenli, alçak kanatlı, tek motorlu, turboprop eğitim uçağı HÜRKUŞ, temel eğitim ve savaş uçağı dönüşümü arasındaki tüm eğitim kademelerinde kullanılmak ve zorlu operasyonlarda yakın hava desteği görevlerini yerine getirmek üzere tasarlanmıştır, 1500 kg'a kadar geniş bir faydalı yük kapasitesi sunmaktadır.

Silahlı İnsansız Hava Aracı (SIHA) tasarımı ve üretimi alanında dünyadaki önemli oyuncuların biri olmuş Türk savunma sanayii, insansız hava araçlarında geniş bir ürün portföyüne sahiptir.

## Hava Savunma Sistemleri

### İnsansız Hava Araçları

#### ANKA Orta Uzun Havada Kalkışlı İHA Sistemi (TUSAŞ)

Gece ve gündüz, her hava koşulunda; keşif, gözetleme, sabit / hareketli hedef tespit, teşhis, tanımlama ve takip amaçlı olan gerçek zamanlı görüntü istihbarat görevleri için EO/IR\* ve ASELSAN SAR\*\* faydalı yüklerine sahip MALE sınıfı bir İHA sistemidir. Otomatik kalkış / iniş ve gelişmiş yedekli uçuş kontrol sistemi ile otonom seyrüsefer kabiliyetine sahiptir. Gelişmiş yer kontrol istasyonu

#### ARIKUŞU, KIRLANGIÇ, BAYKUŞ ve DOĞAN (ALTINAY SAVUNMA & DASAL)

Hareketli kara ve deniz araçlarına kendisi iniş-kalkış yapabilen, bataryası personelin dışarı çıkmasına gerek olmadan otomatik olarak değiştirilen mini insansız hava aracı ARIKUŞU, keşif ve gözetleme görevleri için tasarlanan mini İHA'dır. KIRLANGIÇ, sürü kabiliyetli, üstün performanslı bir istihbarat, keşif ve gözetleme platformudur. 8 km'ye

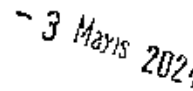
ZİRAAT YATIRIM

MENKUL DEĞERLER A.Ş.  
Levent Mah. Conca Sok. No: 3  
(Emisyon) Kat: 3 Beşiktaş / İstanbul  
Büyükdere Mük. No: 998 010 451

MENKUL DEĞERLER A.Ş.

MENKUL DEĞERLER A.Ş.

MENKUL DEĞERLER A.Ş.



varan operasyonel menzil yanıcapına, 1,5 kg'lık faydalı yük kapasitesine ve 55 dk'lık uçuş süresine sahiptir. BAYKUŞ ise hafif sınıf sabit ve mobil kablolu bir gözetleme sistemidir. 7/24 performansın gerektiği sahil ve sınır güvenlik, doğal afet ortamında destek ve olay yeri güvenliği gibi durumlardaki yetenekleri ile ön plana çıkmaktadır. Silahlı Drone DOĞAN, Kale Grubu tarafından geliştirilen KCR 556 tam otomatik piyade tüfeği ile donatılmış bir platformdur. Güçlü gövde yapısı, patent başvurusu yapılan özel geri tepme mekanizması, zor koşullarda çalışma yeteneği ve yerli otopilotu ile yüksek atış isabeti kabiliyetine sahiptir, silahlı kuvvetlerin operasyonel ihtiyaçlarını karşılamak üzere geliştirilmiştir ve anti-jammer özelliği taşımaktadır.

**ARI-1T Mini İnsansız Uçan Sistem  
(ASELSAN)**

Döner kanatlı mini insansız uçan sistem her türlü otonom keşif ve gözetleme görevlerini icra eden, askeri standartlarda bir üründür, gerçek zamana yakın görüntü aktarabilmektedir. ARI-1T sistemi 2 adet hava platformu, 1 adet taşınabilir yer kontrol istasyonu ve 1 adet yer veri linki sisteminden oluşmaktadır. Düz uçuş, dikey kalkış / iniş ve askıda kalabilme özelliklerine sahiptir, deniz seviyesinden 10.000 ft irtifasına kadar görev yapabilmektedir.

## KARAYEL Taktik İHA (VESTEL)

KARAYEL, havada keşif ve gözetleme yapmak amacıyla VESTEL tarafından tasarlanmış ve üretilmiştir, 3'lü yedekli dağınık aviyonik mimariye sahiptir. Üzerinde taşıdığı kamera sistemleri ile hedef tespit, işaretleyici sistemler ile de lazer güdümlü mühimmata yol gösterebilme kabiliyetine sahiptir. Pilot müdahalesi gerekmeden iniş, kalkış ve tanımlanan görevi gerçekleştirebilmektedir. Değiştirilebilir faydalı yükü ile askeri ve sivil uygulamalarda da kullanılabilir.

EMMA SQUARE HEIGHTS 426 D206  
One/one half mile from Ford, Fine Residences  
\$2,225,000.00 2344 Circular Island  
Tel: 330 314 400 2136  
E-Mail: jay@emma.com.au  
Moria: 0275 0300 7350 2136  
emma.com.au

~~Sarıyer'de elektrikçi ile tartışma~~

**ZİRAAT YATIRIM**  
MENKUL DEĞERLER A.Ş.  
Levent 1 Mah. Çerçane Sok. No: 22  
15040 Kat: 1 Maslak/İST.  
www.ziraatyatirim.com.tr 0212 455 4554

~~YATIRIM SİRKÜLERİ~~  
~~MENKUL DEĞERLER A.Ş.~~

Tunda Sima Karkina Bakasi, A.O.



- 3 Mayıs 2024



### Elektro-optik Hedefleme Sistemleri (ASELSAN)

Hava platformlarına entegre edilen elektro-optik hedefleme sistemleri, platformlar tarafından icra edilen keşif, gözetleme, hedef işaretleme, hedef aydınlatma ve hedef noktalama gibi farklı görevleri yerine getirmektedir. ASELSAN tarafından hava platformu stabilize gimbal sistemleri (ASELFLIR-200, AAS-44, ASELFLIR-300T ASELPOD, CATS vb.) döner kanatlı ve sabit kanatlı hava platformlarına entegre edilerek farklı görevleri yerine getirmiştir.

### Demir Kuş (Iron Bird) Test Sistemi (İHRAÇCI & TAAC)

Demir Kuş Test Sistemi, Türkiye'de geliştirilen kapsamlı test sistemlerinden biridir. Uçağın başta uçuş kontrol sistemi olmak üzere kritik sistemlerinin ve alt bileşenlerinin tamamının test edildiği bir test platformu, uçağın her türlü manevra koşullarında maruz kalacağı aerodinamik yükleri ve arıza senaryolarını test yoluyla (laboratuvar ortamında) uygulayabilmektedir. TAAC; MMU ve HÜRJET için Demir Kuş Test Sistemlerini geliştirmektedir. HÜRJET Projesinde aktif olarak kullanılan sistem sayesinde test uçuşları daha güvenli bir şekilde gerçekleştirilmektedir.

### Elektro-optik Gimballer (İHRAÇCI)

Ağırlıklı olarak hava araçlarının hareket kontrol sistemlerinde bulunan elektro-optik gimballer keşif ve gözetleme faaliyetlerini sürdürmektedir, MARS, VENUS- 2, VENUS- 4 ve URANUS gibi modelleri bulunmaktadır

Türk savunma sanayii, başta Türk Deniz Kuvvetleri ve Sahil Güvenlik Komutanlığı olmak üzere dünya donanmalarının ihtiyaç duyduğu çeşitli tipte deniz araçları için NATO standartlarında, yüksek teknoloji ve maliyet etkin çözümler üretmektedir.

### Deniz Savunma Sistemleri

#### Ağır Tonajlı Harp Gemileri

#### MİLLİ GEMİ (MİLGEM) (STM ASELSAN HAVELSAN)

Deniz Kuvvetleri Komutanlığının modern harp gemisi gereksinimleri kapsamında su üstü platformlarda birçok yerli tersanenin kabiliyetleri incelenmiş ve 2004 yılında Türk donanması için korvet sınıfı harp gemisi inşası kararlaştırılmıştır.

Kararın ardından birçok teknolojik kabiliyet gerektiren modern bir gemi için MİLGEM Proje Ofisi kurulmuş olup tasarım süreci başlamıştır. Tüm harp gemileri gibi tam entegrasyonlu bir silah sistemi olan MİLGEM'in ilk platformunun gövde inşası İstanbul Tersanesi Komutanlığı tarafından gerçekleştirilmiştir. Platformun modern bir silah

#### Amfibi Gemiler

#### Hızlı Tank Çıkarma Gemisi (Süratli Amfibi Gemi, LCT) (ANADOLU TERSANESİ)

Amfibi hareket; personel, malzeme ve afet transferi (tahliye) ile afet bölgelerinde insani yardım görevleri için 1.156 ton deplasmanda, 79,9 m uzunlukta ve 11,7 m genişliğinde sekiz adet Hızlı Tank Çıkarma Gemisi; ANADOLU TERSANESİ tarafından tasarlanıp inşaa edilerek Türk Deniz Kuvvetlerine teslim edilmiştir. 2012 yılından itibaren görev halindedir. LCT platformları, iki adet uzaktan kontrollü 25 mm top ve iki adet 12,7 mm makineli tüfek ile donatılmıştır. Ekonomik sürat ile 1.200 millik seyir sığasına sahip olan LCT platformları, 400 ton (üç tank) veya 260 ton deniz piyadesi taşıma kabiliyetine sahiptir. LCT yüksek manevra kabiliyetine sahip ve

ZİRAAT YATIRIM

MENKUL DEĞERLER

Levent Mah. Gönca Sok. No: 1

(Etiler) Kat: 10 Beşiktaş/İstanbul

Savunma Bakanlığı V.D. 44 010 41

YATIRIM MENKUL DEĞERLER A.Ş.

MENKUL DEĞERLER A.Ş.

Türkiye Sınai ve Kurum Bankası A.Ş.

3 Mayıs 2024



sistemi yapan elektronik, silah ve itki sistemleri ile yaşam alanları, ASELSAN, HAVELSAN ve STM firmalarının ortak çabasıyla millileştirilmiştir.

sahile kapak atma kabiliyeti olan hızlı bir gemidir.

#### Açık Deniz Karakol Gemisi (OPV76) (DEARSAN)

Hava savunma harbi, su üstü harbi, deniz topçu ateş desteği ve korsanlıkla mücadele operasyonları başta olmak üzere farklı görev senaryolarına yönelik tasarlanan OPV 76'nın teknesi AH 36 çeliğinden; üstbina ise Sealium'dan inşa edilmiştir. Tam boyu 78,6 m, tam eni 11 m ve draftı 2,9 m olan geminin deplasmanı yaklaşık 1200 tondur. Azami sürati 28 kts olan geminin menzili, ekonomik süratte 3000 NM'dir. 43 kişilik mürettebat tarafından idare edilen OPV 76, hava ve su üstü arama radarı, IFF sistemi, elektronik destek sistemi ve CHAFF/DEKOY sistemi ile donatılabilmektedir.

#### Tank Çıkarma Gemisi (LST) (ANADOLU TERSANESİ)

Amfibi hareketin komuta ve kontrolü, personel ve malzeme transferi, afet bölgelerinde insani yardım görevleri için; 7.550 ton deplasmanda, 138 m uzunlukta ve 19,6 m genişliğinde iki adet Tank Çıkarma Gemisi, ANADOLU TERSANESİ tarafından tasarlanıp inşa edilerek Türk Deniz Kuvvetlerine teslim edilmiştir. 2017 itibarıyla görevlerini sürdürmektedir. LST platformları; 2x40 mm top, 2x12,7 mm stabilize makineli tüfek ve PHALANX yakın savunma sistemine sahiptir. Ekonomik sürat ile 5.000 deniz millik seyir sığasına sahip LST platformları, 1200 ton muhtelif araç (13 tank) ve 380 deniz piyadesi taşıma kabiliyetine sahiptir.

#### Korvet (C92) (DEARSAN)

Hava savunma harbi, su üstü harbi, denizaltı savunma harbi ve karakol / eskort görevleri başta olmak üzere çeşitli görevlere yönelik geliştirilen Korvet (C 92), helikopter operasyonlarına uyumlu yapıdadır. Teknesi AH 36, üstbinası Marine Al alaşımından inşa edilen geminin tam boyu 91,4 m, tam eni 13,3 m ve draftı ise 3,5 m'dir. Deplasmanı yaklaşık 1600 ton olan platformun Azami sürati 26 kts, ekonomik süratte menzili ise 3000 NM'dir.

Türk savunma sanayii, sahip olduğu gemi inşa altyapısını ve bu alandaki tecrübesini artırmakta, yeni teknolojiler için kamu ve sektör temsilcileri nezdinde gerekli yatırımları değerlendirmektedir.

### Deniz Savunma Sistemleri

#### İnsansız Deniz Araçları

##### ALBATROS-K ve ALBATROS-T İnsansız Su Üstü Hedef Botu (ASELSAN)

ALBATROS-K (KATAMARAN), su üstü ve hava platformlarının top ve güdümlü mermi atış eğitimlerinde hareketli hedef gemisi görevlerinde kullanabilmek amacıyla geliştirilmiş yüksek süratli ve manevra kabiliyetine sahip bir araçtır.

#### Deniz Araçları Alt Sistemleri

##### MİLGEM Alt Sistemleri (HAVELSAN)

2007 yılında sözleşmesi yürürlüğe giren Denizaltı Savunma Harbi ve Keşif Karakol Milli Gemisi (MİLGEM) Programı kapsamında Havelsan, ASELSAN ile birlikte Savaş Sistemleri entegratörü olarak görevlendirilmiştir. G-Sınıfı fırkateynler için

#### ZİRAAT YATIRIM

MENKUL DEĞERLER A.Ş.

Levent Mah. Gönül Sok. No: 22

(Etiler Mah.) Kat: 2 Kat: 2 Kat: 2

Bayrak Mükemmeliyet V.D. 081 016 45 45

#### YATIRIM MENKUL DEĞERLER A.Ş.

Yatırım Menkul Değerler A.Ş.

Yatırım Menkul Değerler A.Ş.

Yatırım Menkul Değerler A.Ş.

Yatırım Menkul Değerler A.Ş.

Ticaret Sicil Kayıt No: 27227

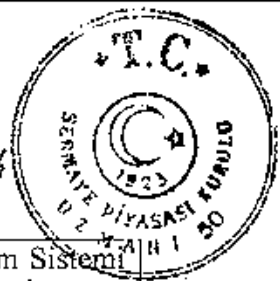
Yatırım Menkul Değerler A.Ş.

Yatırım Menkul Değerler A.Ş.

Yatırım Menkul Değerler A.Ş.

Yatırım Menkul Değerler A.Ş.

- 3 Mayıs 2024



kabiliyetine sahip bir İnsansız Su Üstü Hedef Botudur. ALBATROS-T ise tatbikat ve atış eğitimlerinde hedef olarak kullanılmak üzere özel olarak geliştirilmiş, çeşitli taktiksel hareketleri ve süratli asimetrik tehditleri taklit edebilen İnsansız Süratli Su Üstü Hedef Botudur. Yüksek hız ve manevra kabiliyetine sahip olup belirlenen bir rota üzerinde hareket halinde iken üzerine top, yakın savunma silah sistemleri, güdümlü mermi ve benzeri silah sistemleri ile atış yapılabilmektedir.

geliştirdiği GENESİS Savaş Yönetim Sistemi ile tecrübe kazanmış olan Havelsan, MİLGEM Projesi'nde GENESİS Savaş Yönetim Sistemi'nin MİLGEM platformuna uyarlanması sorumluluğunu üstlenmiş ve bu kapsamda alt sistemlerin savaş yönetim sistemine entegrasyonu, sensör ve silahların kontrolü, İz Yönetimi, Taktik Durum Sergileme, Seyir, Eğitim ve Simülasyon işlevleri gibi savaş yönetim sistemi kabiliyetlerini MİLGEM unsurlarına kazandırmıştır.

#### LEVENT İnsansız Su Üstü Aracı (ASELSAN)

LEVENT, mayın karşı tedbir, asimetrik tehditler ile mücadele, kıyı gözetleme, liman ve boğaz güvenliği, keşif, gözetleme, istihbarat, hedef çekme ve lojistik amaçlı görevleri insansız olarak gerçekleştirmek amacıyla geliştirilmiştir. Yüksek süratli ve dayanıklı RHIB\* platformunda geliştirilen ve insansız ya da insanlı olarak kullanılabilen sistem, modüler altyapısı sayesinde, farklı platformlar ve faydalı yükler ile kolayca entegre olabilecek yapıdadır.

#### Mk48 Torpido Entegrasyonu (HAVELSAN)

2011 yılında yürürlüğe giren Yeni Tip Denizaltı Tedarik Sözleşmesi kapsamında denizaltıların Komuta Kontrol Sistemlerine Mk48 torpidosunun entegrasyonunun gerçekleştirilmesini Havelsan sağlamaktadır. Bu çerçevede, Türk Deniz Kuvvetlerinin envanterine girecek yeni havadan bağımsız denizaltılarla birlikte Mk48 ağır torpido atış kontrol sistemlerinin geliştirilmesi, üretimi ve entegrasyon testleri tamamlanmıştır.

#### Helikopter Yakalama ve Transfer Sistemleri (İHRAÇCI)

SSB koordinasyonunda yürütülen çalışmalar kapsamında, Mayıs 2021'de STM ile Şirket arasında Helikopter Yakalama ve Transfer Sistemi Tedariği sözleşmesi imzalanmıştır. Şirket, gemilerde helikopterlerin yakalanması ve hangara transfer edilmesi için kullanılan ve Kanada tarafından ambargoya tabi tutulan ASIST helikopter yakalama sistemini İYTS (Helikopter Yakalama ve Transfer Sistemi) Yerleştirme ve Tedariki projesi kapsamında yerleştirmiştir. Şirket, deniz savunma alanında iz yönetim sistemleri (denizaltı anten yönlendirme birimi), lazer elektronik taarruz sistemi için stabilize taretler ve yeni tip denizaltı anten yönlendirme birimi gibi çözümler de sağlamaktadır.

Türk savunma sanayii, TSK ve dünya ordularının ihtiyaç duyduğu çeşitli tipte füze ve mühimmatlar için NATO standartlarında, yüksek teknoloji ve maliyet etkin çözümler sağlamaktadır. Füze, roketler, güdümlü mermiler ve mühimmatlar konusunda ise geniş bir ürün portföyüne sahiptir.

ZİRAAT YATIRIM

MENKUL DEĞERLER A.Ş.

Levent, Gence Sok. No: 22

(Etiler, Beşiktaş) Kat: 5

Mükellefler V.D. 399 010 451

MENKUL DEĞERLER A.Ş.

MENKUL DEĞERLER A.Ş.

MENKUL DEĞERLER A.Ş.

MENKUL DEĞERLER A.Ş.

Türkiye İstatistik Kurumu A.Ş.

Türkiye İstatistik Kurumu A.Ş.

Türkiye İstatistik Kurumu A.Ş.

Türkiye İstatistik Kurumu A.Ş.

- 3 Mayıs 2024



## Mühimmatlar ve Silah Sistemleri

### Füzeler, Füze Sistemleri ve Hava Savunma

### Güdümlü Kitler ve Özel Mühimmatlar

#### ATMACA (ROKETSAN)

Tüm hava şartlarında kullanılabilen ATMACA Füzesi, karşı tedbirlere dayanıklılığı, hedef güncelleme, tekrar hedefleme, görev sonlandırma kapasitesi ve ileri görev planlama sistemiyle (3D routing) hareketsiz ve hareketli hedeflere karşı etkilidir.

#### CİRİT 2,75 Lazer Güdümlü Füze (ROKETSAN)

CİRİT 2,75 Lazer Güdümlü Füze, taarruz helikopterlerinden hafif zırhlı / zırhsız, sabit ve hareketli hedeflere karşı kullanılan yüksek hassasiyetli ve maliyet etkin bir çözümdür. 2,75 güdümsüz roketler ile güdümlü tanksavar füzeleri arasındaki taktiksel boşluğu doldurmak amacıyla tasarlanmıştır.

#### BOZOK ve BOZDOĞAN (TÜBİTAK SAGE)

BOZOK insansız hava araçlarına taarruz yeteneği kazandırarak asimetrik savaş ortamında dost unsurları tehlikeye atmadan etkin savunma sağlamaktadır. BOZDOĞAN, hava üstünlüğü için yüksek performanslı görüş ötesi hava-hava füze sistemidir. Katı-hal aktif radar arayıcı başlık teknolojisi ile donatılmış füze, gelişmiş karşı karıştırmalı ve karıştırmalı kaynağına güdümlenebilme kabiliyetine sahiptir.

#### Hassas Güdümlü Kiti - 84 (HGK-84) (TÜBİTAK SAGE)

HGK-84, mevcut güdümsüz 2000 lb'lik Mk-84 genel maksat ve nüfuz edici bombaları ANS / KKS güdümlü sistemi ile havadan karaya akıllı ve hassas vuruş kabiliyetine sahip mühimmata çeviren sahip bir güdümlü kitidir.

#### Satha Atılan Orta Menzilli Mühimmat (SOM) ve Ailesi (TÜBİTAK SAGE)

SOM, havadan karaya mühimmat ailesidir ve savaş uçaklarında yoğun bir şekilde korunan kara ve deniz hedeflerine karşı kullanılmak üzere geliştirilmiştir. SOM-A, SOM-B1, SOM-B2, SOM-J gibi varyantlarıyla son teknolojiye sahip stratejik bir silah sistemidir.

#### MAM-C Mini Akıllı Mühimmat (ROKETSAN)

ROKETSAN'ın muharebe sahasının gerekleri doğrultusunda geliştirdiği Mini Akıllı Mühimmat MAM-C, başta İHA olmak üzere, faydalı yük taşıma kapasitesi düşük hava platformlarının etkinliğini artıran bir çözüm olarak dikkat çekmektedir. MAM-C, İHA sistemlerinin yanı sıra hafif taarruz uçakları için de maliyet etkin bir çözüm sunmaktadır.

#### KEMANKEŞ Mini Akıllı Seyir Füzesi (BAYKAR)

KEMANKEŞ, stratejik hedeflere karşı kullanılmak üzere BAYKAR tarafından geliştirilen milli ve özgün mini akıllı seyir füzesidir. KEMANKEŞ, Baykar'ın milli ve özgün olarak geliştirdiği Bayraktar AKINCI TİHA, Bayraktar TB2 SİHA ve Bayraktar TB3 SİHA'ndan kullanılmaktadır.

#### Nüfuz Edici Bomba (NEB) (MKE)

TSK envanterinde de yer alan NEB, gömülü sert hedefler, uçak pistleri, köprü ve baraj gibi kritik hedeflere karşı etkilidir. F-4E Phantom ailesi ve F-16 Fighting Falcon uçaklarının kullanımına uygun olarak tasarlanan mühimmat, 870 kg ağırlığındadır. İki kademeli olarak tasarlanmıştır ve 35 Mpa sertliğinde 2,1 metre kalınlığında güçlendirilmiş betonun delme kabiliyetine sahiptir.

ZİRAAT YATIRIM

MENKUL DEĞERLER A.Ş.

Levent Cad. No: 100

(Etiler) Beşiktaş / İstanbul

Yatırım Menkul Değerler A.Ş.

MENKUL DEĞERLER A.Ş.

MENKUL DEĞERLER A.Ş.

MENKUL DEĞERLER A.Ş.

MENKUL DEĞERLER A.Ş.

Türkiye İstatistik Kurumu

Türkiye İstatistik Kurumu

Türkiye İstatistik Kurumu

Türkiye İstatistik Kurumu



Türk savunma sanayii, sadece Türkiye'nin değil, müttefik ülkelerin füze, roket ve mühimmat tedariklerinde de var olmaktadır; fişek, mermi, tapa ve balistik koruma sistemleri alanlarında iş birliği içerisinde.

### Mühimmatlar ve Silah Sistemleri

#### Ağır Mühimmatlar / Silahlar ve Roket Füze ve Mühimmat Alt Sistemleri

##### 2,75 İnç Roket Motor Komitesi (FFAR) (MKE)

Topçu sınıfının muharebe ihtiyaçlarının karşılanması amacıyla MKE tarafından tasarlanan ve üretilen Panter, TSK'ya 2004'te teslim edilmiştir. Sistemde kullanılan 155 mm çaplı 52 kalibrelik namlu, yol durumunda 180 derece döndürülmektedir.

##### 40 mm Mühimmat Söküm Ekipmanı (AKANA)

40mm'lik hava savunma mühimmatlarının sökümü için AKANA Mühendislik tarafından özel geliştirilmiş bir ekipmandır.

##### Topçu Roketi (MKE)

TSK'nın ihtiyaçları doğrultusunda MKE, topçu roketi üretimine devam etmektedir. Tüm ağırlığı 19,3 kg olan 107 mm ve 66 kg olan 122 mm çapında topçu roketlerinin üretim, bakım ve revizyon faaliyetleri MKE Barutsan Roket ve Patlayıcı Fabrikası'nda gerçekleştirilmektedir.

##### 30 Galon Planet Karıştırıcı (AKANA)

30 Galon Planet Karıştırıcı, polimer esaslı kompozit roket yakıtı ve patlayıcı malzeme üretiminde kullanılmaktadır. Minimum karıştırma hacmi 40 litre olan sistemin maksimumu karıştırma hacmi 120 litre, toplam karıştırma hacmi ise 200 litredir. 30 Galon Planet Karıştırıcı'nın elektrik ihtiyacı, 15 kW'dir.

##### ATOM 40 mm Yüksek Hızlı Mühimmat (ASELSAN)

ATOM 40 mm Yüksek Hızlı Akıllı Mühimmat zaman programlı tapa teknolojisine dayanan, 40 mm Bomba atar silahlarıyla birlikte kullanılan gelişmiş bir piyade mühimmatıdır.

##### Patlama Güvenlikli Dilimleme Makinası (İHRAÇCI)

Şirket, roket motorları ve füzeler dahil olmak üzere mühimmatların ayrıştırılması için özel tasarımlar sunmaktadır. ATEX sertifikasyonu gereklerini yerine getirmek için endüstriyel bölümleme ekipmanı üretilmekte veya özel olarak tasarlanmaktadır.

##### T-300 ÇNRA (ROKETSAN)

T-300 ÇNRA, modern alt sistemlerle teçhiz edilmiş olarak kritik hedefler üzerine etkili ateşler açma kabiliyetine sahip bir 300 mm'lik Çok Namlulu Roketatar Sistemi olup, TSK envanterinde mevcuttur.

##### Mühimmat İmha ve Geri Dönüşüm (İHRAÇCI)

Şirket, mühimmat ve yüksek enerjili malzeme üretim sistemleri ile mühimmat imha ve geri dönüşüm sistemleri için kritik üretim teknolojileri sunmaktadır. AIM roketinin manuel demontajı, 3,5 inçlik roketin otomatik demontajı, 75 mm'lik fişeklerin otomatik söküm hattına yüklenmesi örnek verilebilecek projelerdir.

**Alınay**  
Savunma Teknolojileri A.Ş.  
Saklı Alanlar Teknoloji Parkı Bulvarı No:1/4A  
Saklı Alanlar Teknoloji Parkı - Pendik - İstanbul  
Tic. Sic. No: 267726 - Pendik - İstanbul  
Tic. Sic. No: 267726 - Pendik - İstanbul  
Mersis No: 081041623000014

**ZİRAAT YATIRIM**  
**MENKUL DEĞERLER A.Ş.**  
Levent Mah. Ceneba Sok. No: 22  
(Etiler Paşası) Kat: 1 Beşiktaş/İST.  
Bölge Mühürleri V.D. 996 010 4544

**MENKUL DEĞERLER A.Ş.**  
Saklı Alanlar Teknoloji Parkı Bulvarı No:1/4A  
Saklı Alanlar Teknoloji Parkı - Pendik - İstanbul  
Tic. Sic. No: 267726 - Pendik - İstanbul  
Tic. Sic. No: 267726 - Pendik - İstanbul  
Mersis No: 081041623000014

**Türkiye Sınai Kalkınma Bankası A.Ş.**

- 3 Mayıs 2024



### T-112/300 ÇNRA Sistemi (ROKETSAN)

T-122/300 ÇNRA Sistemi, yakın muharebe sahasından düşman derinliklerine kadar kritik hedeflerin doğru ve zamanında ateş altına alınmasını sağlayan, yoğun 122 mm ve 300 mm roket ve füze ateşleri açabilen, yüksek hareket kabiliyetine sahip modern bir ateş destek sistemidir.

### Otomatik Yakıt Döküm Sistemi (OYDS) (İHRAÇCI)

OYDS; motor borularına doldurulması gereken yakıtın, belirli bir akış profilinde otonom olarak dolumunu sağlayan bir sistemdir. ROKETSAN'ın bir projesi kapsamında İhraççı tarafından üretilmiştir. Dört adet roketin aynı anda canlı yakıt dolumunu otomatik olarak doldurması hedeflenmiştir. Proje 2022 yılında teslim edilmiştir.

TSK ve kolluk güçlerinin kara, deniz ve hava platformları gereksinimlerini yüksek teknoloji ve maliyet etkin çözümlerle karşılayan Türk savunma sanayii, bu platformlarda kullanılan itki, tahrik ve güç sistemlerinin de milli kaynaklarla edinilmesini hedeflemektedir.

## İtki, Tahrik ve Güç Sistemleri

### Kara Sistemleri Tahrik ve Güç Aktarma

#### Ağır Ticari Araç Motoru (BMC Power)

Türk mühendisler tarafından geliştirilen yerli ve milli bir motor, 6 silindirli, 12,8L hacimli, 600 beygir gücünde ve iki ayrı projede kullanılmak üzere tasarlanmıştır: Yeni Nesil Hafif Zırhlı Araçlar ve ALTAY Ana Muharebe Tankı. Bu motor, askeri uygulamaların yanı sıra ağır ticari araçlarda da kullanılabilir ve gelecekte hibrit güç grupları için uygulanabilir. Test süreçleri devam etmektedir ve bu projede Türk mühendisleri, üniversiteler, tedarikçiler ve diğer mühendislik şirketleriyle iş birliği içinde çalışmaktadır.

#### Güç Grubu Geliştirme Projeleri (BMC Power)

Yeni Nesil Hafif Zırhlı Araç ("YNHZA") ve ALTAY Ana Muharebe Tankı için iki ayrı Güç Grubu geliştirilmektedir. YNHZA Güç Grubu, 40 tona kadar paletli hafif zırhlı araçlar için tasarlanmış olup 8 silindirli, V tipi, turbo dizel, su soğutmalı ve en az 675 kW (920-1000 BG) güç üretebilen bir motordan oluşmaktadır. Ayrıca, gelecekte hibrit güç grubu uygulamalarına uygun. ALTAY Güç Grubu ise ALTAY Ana Muharebe Tankı için geliştirilmekte ve 12 silindirli, V tipi, turbo dizel, su soğutmalı ve en az 1100 kW (1500 BG) üretebilen bir motordan oluşmaktadır.

### Deniz Sistemleri Tahrik ve Güç Aktarma

#### TMSN Marin Motor (TÜMOSAN)

S8000, 4 silindirli içten yanmalı bir motor olup, Turbo-Intercooler teknolojisi sayesinde yüksek tork üretir ve aynı zamanda düşük yakıt tüketimine sahiptir. Bu motor, Stage IIIA emisyon standartlarına uyumlu bir dizel deniz motoru çözümüdür. 75 ila 105 beygir gücü arasında güç üretebilmektedir. S8000 motoru, düşük yakıt tüketimi, uzun servis ömrü ve düşük işletme maliyetleri sunmaktadır.

#### İnsansız Deniz Araçları İçin İtki ve Kontrol Sistemleri ("FEMSAN")

FEMSAN'ın çözüm yelpazesi, insansız deniz araçları için güç aktarma sistemlerini içermektedir. Bu sistemler, askeri amaçlar için çeşitli deniz aracı uygulamalarını desteklemektedir, bunlar arasında Mayın Karşıtı Önlemler ("MCM"), İstihbarat, Gözetleme ve Keşif ("ISR"), denizaltı Savunma Harbi ("ASW") ve Kıyı Hızlı Saldırı Botları ("FIAC") için kullanılanlar bulunmaktadır.

Altay  
Savunma Teknolojileri A.Ş.  
Savunma Bakanlığı Teltanpark Bulvarı No:1/4A  
Etiler/Beşiktaş/İstanbul  
Tic. Sic. No: 293154  
Vergi No: 335154162000004  
Tic. Sic. No: 293154  
Vergi No: 335154162000004

ZİRAAT  
MENKUL DEĞERLER A.Ş.  
Levent Mah. Gözde Sok. No: 22  
(Etiler Parkı) Kat: Beşiktaş/İST.  
Büyükdere Mh. No: 4596 Kat: 4594

YATIRIM FİNANSMAN  
MENKUL DEĞERLER A.Ş.

İNANCI SAKARYA HEDİKS KİS DİTİCİ  
Dışişleri Bakanlığı Cid. Emar Residence  
No:10 Kat: 10 Kat: 10 Kat: 10 Kat: 10  
T: +90 212 430 2106  
G: +90 212 430 2106  
M: +90 212 430 2106  
M: +90 212 430 2106  
M: +90 212 430 2106  
M: +90 212 430 2106

Türkiye Sınai Kalkınma Bankası A.Ş.

### İnsansız Kara Aracı İtki ve Kontrol Sistemi (FEMSAN)

FEMSAN, insansız kara araçlarının hareket kontrol zorluklarına yönelik çözümler sunmaktadır. İnsansız kara araçlarının tahrik sistemleri, sınırlı güç kaynaklarından maksimum verim elde etmek amacıyla tasarlanmalıdır. FEMSAN'ın yüksek verimli BLDC motorları, askeri standartlara uygun olarak zorlu ortamlarda etkili bir şekilde çalışabilmektedir.

Milli platformların ihracat potansiyelini artıracak ve Türk savunma sanayiinin küreselleşmesinin önündeki tüm engelleri kaldıracak olan milli itki, tahrik ve güç sistemleri, ihracat potansiyeli yüksek olan başta insansız hava araçları olmak üzere, tüm unsurlara adapte edilecektir.

### İtki, Tahrik ve Güç Sistemleri

#### Hava Sistemleri Tahrik ve Güç Aktarma

##### KTJ-3200 Turbojet Motoru (KALE)

KTJ-3200, yerli ve özgün bir Turbojet Motorudur, özellikle seyir füzeleri ve insansız platformlar için tasarlanmıştır. Yüksek itki ve düşük yakıt tüketimi sunar, farklı koşullarda çalıştırılabilir ve çeşitli testlerden geçmiştir, farklı hava platformlarına uyarlanabilmektedir

##### Özgün Turbopan Programı (TRM MOTOR)

Nesil Hafif Zırhlı Araç ("YNHZA") ve ALTAY Ana Muharebe Tankı için iki ayrı Güç Grubu geliştirilmektedir. YNHZA Güç Grubu, 40 tona kadar paletli hafif zırhlı araçlar için tasarlanmış olup 8 silindirli, V tipi, turbo dizel, su soğutmalı ve en az 675 kW (920-1000 BG) güç üretebilen bir motordan oluşmaktadır. Ayrıca, gelecekte hibrit güç grubu uygulamalarına uygun.

#### İtki ve Tahrik Alt Sistemleri

##### ALTAY Tank Yan ve Yükseliş Eksen Motorları (AKIM METAL)

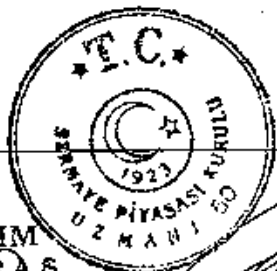
Savunma sanayiinde kullanılan servo motorların tasarımı ve üretimi tamamlanmış, aynı zamanda geliştirme çalışmaları devam etmektedir. Ayrıca, Türkiye'de endüstri uygulamaları için (0.2 kW - 20 kW) servo motor ailesi oluşturulmuştur ve firma, otomotiv sektörü için servo motor tasarım çalışmaları yürütmektedir.

##### Diferansiyel (TÜMOSAN)

TÜMOSAN Diferansiyel, sağ ve sol akslar arasındaki tork ve hız dengesini sağlayan bir konik dişli sistemidir. Bu sistem, taktik tekerlekli askeri araçlar, ağır ve orta sınıf ticari araçlar, midibüs, otobüs ve iş makineleri için geliştirilmiştir. Elektro-pnömatik kontrollü kilitli ve kilitsiz kullanılabilecek opsiyonu ile zorlu arazi koşullarında ve ağır işlerde güvenilir çalışma ve uzun ömür sunmaktadır. Ayrıca, üç veya daha fazla aksa sahip araçlar için tandem kullanım olanağı sunar ve kompakt tasarımı ile yerden tasarruf sağlamaktadır.

Oran Mah. Akademi Cad. Emlak Residence  
No:921 Kat:3/263 Üsküdar/İstanbul  
T: +90 216 400 1506  
F: +90 216 400 1506

Mersis: 0755 0910 7050 3031  
miltes@teyencapital.com.tr  
teyencapital.com



MİLETİS

ULUSLARARASI SERMAYE PİYASASI KURULU  
MİLETİS  
MİLETİS SERMAYE PİYASASI KURULU

ZİRAAT YATIRIM  
MENKUL DEĞERLER A.Ş.  
Levent Mah. Gönca Sok. No: 22  
(Etiler Pasajı) Kat: 3, Beşiktaş/İST.  
Sicil No: Mükemmer V.D. 300.010.4504

ZİRAAT YATIRIM  
MENKUL DEĞERLER A.Ş.

Türkiye Sınai Kalkınma Bankası A.Ş.

- 3 Mayıs 2024



#### PD170 Turbodizel Havacılık Motoru (TEI)

Operatif İHA Motoru Geliştirme Projesi kapsamında geliştirilen PD170 Turbodizel Havacılık Motoru tasarım çalışmaları büyük ölçüde tamamlanmıştır. 4 farklı motor test düzensinde 4000 saatten fazla motor testi gerçekleştirilmiş ve motor uçuş testlerine hazır hale gelmiştir. Ayrıca, PD222 motoru gibi yeni motorların geliştirme çalışmalarına başlanmıştır ve BAYKAR MAKİNA'ya teslim edilmiştir. Bu motorlar, Akıncı İHA gibi platformlara güç sağlayacaktır.

#### Süper Alaşım Parça Dökümü (TÜBİTAK MAM)

Enerji, Havacılık ve Demir-Çelik sektörlerinde yüksek sıcaklık uygulamaları için araştırma, ürün geliştirme ve prototip imalatı gerçekleştirilmektedir. Bu kapsamda Yüksek Sıcaklıkta Metalik Malzeme Üretim Prosesleri, Ergitme işlemleri ("VIM") açık atmosfer ve vakum altında, kontrollü atmosfer ve vakum altında ısıtma işlemi, yüksek sıcaklık çekme, yorulma ve sürünme dayanımı testleri, ısıtma bariyer ve korozyon dirençli kaplamaların (EB-PVD, CVD) üretimi, mikroyapısal karakterizasyon çalışmaları ve tahribatsız muayene testleri gerçekleştirilebilmektedir.

#### TS1400 Turboşaft Motoru (TEI)

TUSAŞ tarafından geliştirilen GÖKBAY Genel Maksat Helikopteri'ne güç sağlamak amacıyla başlatılan Turboşaft Motor Geliştirme Projesi devam etmektedir. Motor tasarımı ve geliştirme çalışmalarının yanı sıra motorun tasarım, tedarik, imalat, montaj ve test aşamalarını kapsayan Çekirdek Motor süreci de başlatılmıştır. Motorun parça imalatı tamamlandıktan sonra hızlı bir montaj süreci gerçekleştirilmiştir. Çekirdek Motor testlerinden elde edilen veriler, motor tasarımını daha da geliştirmek için kullanılacaktır.

#### F135 Jet Motoru Alt Parçaları (KALE)

F-35'in F135 motorunda kullanılan parçalar, İzmir / Gaziemir'deki üretim tesislerinde talaşlı imalat, fabrikasyon, özel işlemler ve tahribatsız muayene gibi işlemlerle üretilmektedir.

#### Savunma Sanayii ve Havacılık Sistemlerinin, Teknolojilerinin ve Ürünlerinin Sivil Kullanım Alanları ve Diğer Endüstriler ile Etkileşimleri

- Otomotiv ve ticaret gibi sektörlerde dönüştürücü bir güce sahip olan savunma sanayii geleceğin teknolojilerine de yön vermektedir. ABD'li şirketler Apple Inc. ve Microsoft Corporation'ın ülkenin savunma sanayiinden destek alması bu perspektifle değerlendirilmektedir. Ayrıca mevcut yaklaşıma Güney Kore'deki gemi endüstrisi de örnek gösterilmektedir.
- Türkiye'de de savunma sanayiiyle bağlantılı olarak gelişebilecek birçok alan bulunmaktadır. Türkiye'nin elektrikli arabası TOGG, BAYKAR grubunun faaliyetleri, VESTEL'in Ar-Ge çalışmaları, ASELSAN'ın sağlık sektöründeki girişimleri ve bankalar bu anlamda öncelikli olarak değerlendirilebilecek alanlardır. Türk savunma sanayii yeni teknolojik çağın henüz başlangıcındadır ve bunun daha da ileriye taşınacağı beklenmektedir.
- Sivil ve ticari uygulamalarda da İHA ve drone'ların daha fazla kullanılmaları beklenmektedir. Yüksek doğrulukta veri toplayabilen İHA ve termal görüntüleme sistemlerine sahip robotlar COVID-19'un yayılmasını en aza indirmeye amaçla önemli katkılar sağlamış ve yaygın olarak kullanılmaktadır.

#### ZİRAAT YATIRIM

MENKUL DEĞERLER A.Ş.  
Levent Mah. Gönül Sok. No: 22  
Etiler / Beşiktaş / İstanbul  
Büyük Mükellefler V.D. 999 010 454

#### YATIRIM FİNANSMAN

MENKUL DEĞERLER A.Ş.

#### YATIRIM FİNANSMAN

MENKUL DEĞERLER A.Ş.



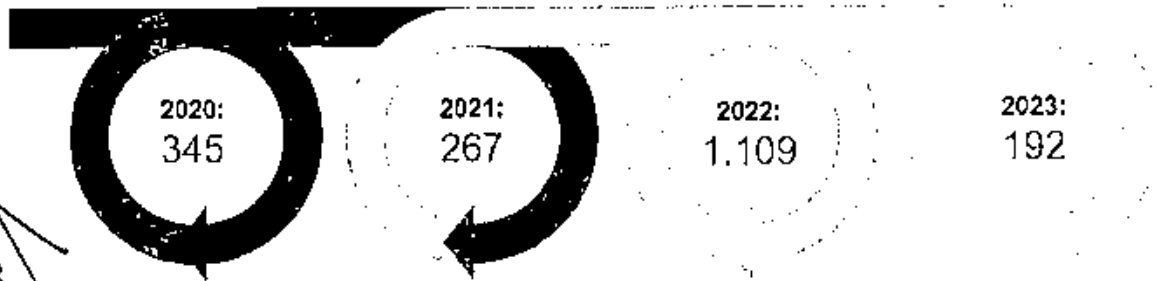
- 3 Mayıs 2024

- Yakın gelecekte blokzincir teknolojisinin ve 6G kablosuz ağ platformlarının uygulanması ile İHA ve drone'ların tıbbi tedarik, trafik denetimi ve kurtarma operasyonlarında daha da büyük bir rol oynaması beklenmektedir.
- Tarım süreçlerini iyileştirmek için tarla sensörleri, dronelar, uydu görüntüleri, cep telefonu, robotlar ve benzeri otomatik makineler ile geliştirilmiş çiftlik yönetim yazılımları kullanıldığında verimlilik ve sürdürülebilirlik artmaktadır. Veri yakalama cihazları ve analitiği ile karar destek yazılımları gibi hizmetler ve teknolojiler; hava durumu verileri üzerinden toprak, mahsul, hayvan ve tarım arazilerinin kalitesi hakkında zamanında ve doğru bilgi sağlayarak planlamayı kolaylaştırmakta, üretkenliği ve karlılığı artırarak üreticilere yardımcı olmaktadır. Bu bağlam askeri bir İHA, mevcut teknik donanımları sivil kullanım alanlarına kolay adapte edilebilir durumdadır, zirai ilaçlamalarda da fayda alanları sunmaktadır. Ek olarak, İHA kullanımı orman yangınları, sınır güvenliği, kaçakçılık izleme ve doğal afetlerde mevcuttur.

Günümüzde geliştirilen savunma sanayii ürünlerinin sivil alanlarda kullanımı teşvik edilmektedir (Dual Use). Ancak yine de bu bakış açısında sivil piyasanın "Rekabete dayalı" olduğu gerçeği gözardı edilmemelidir, askeri kullanımda bu motivasyondan bahsedilmesi doğru olmayacaktır. Benzer şekilde günümüzde sivil alandan askeri kullanıma da geçişler görülmektedir.

Türkiye'den örnekler:

BAYKAR BAYRAKTAR TB2'lerin orman yangınlarıyla mücadele kapsamında tespit ettiği yangın sayıları:



Kaynak: PWC Sektör Raporu

T.C. Tarım ve Orman Bakanlığı ile Orman Genel Müdürlüğü desteğiyle yapılan iş birliği ile Bayraktar TB2 İHA, orman yangınlarının erken tespiti ve söndürme çalışmalarının verimli yönetilmesinde etkin görev almaktadır. Avrupa'da ilk kez yüksek teknolojili İHA'nın orman yangınları ile mücadelede kullanılması sağlanmıştır. Orman Genel Müdürlüğü verilerine göre 1 adet TB2 İHA yaklaşık 3,5m hektarlık alanı havadan gözetleyerek 361 adet yangın izleme kulesi ile eş değer iş gerçekleştirmiştir.

Türk Kızılay Lojistik, İHA sistemleri ile kan nakli başta olmak üzere kritik medikal malzeme taşımak ve acil durum lojistiği gibi çalışmalar yapılması üzere DASAL ile anlaşma imzalanmıştır. İş birliği protokolüne göre DASAL imalatı 15, 75 ve 150 kilogram taşıma kapasitesine sahip İHA sistemleri ile Kızılay kent içi taşıma gerçekleştirilecektir. Asıl amacı mühimmat taşımak, ateşleme özelliği ve elektrikli modelleri ("ALBATROS") de olan kargo İHA, sivil kullanımda taşımacılık alanında çokça fırsata sahiptir.

Şirket, arama-kurtarma amacıyla insansız çözümlerinden Kızılay'a kargo 15 Şubat 2023'de Hatay deprem bölgesine göndererek yoğun çalışmalarda kullanılması sağlanmıştır.

ZİRAAT YATIRIM

MENKUL DEĞERLER A.Ş.

Levent Mah. Çınca Sok. No: 1

(Etiler) Kat: 5 Beşiktaş/İstanbul

Tic. Sic. No: 270900 / Mersis: 08100002709000000

YATIRIM FİNANSMAN

MENKUL DEĞERLER A.Ş.

EMAR SQUARE HİSSESİ K26 D16G3

Orhan Yılmaz, Üye, Etiler Residence

Orhan Yılmaz, Üye, Etiler Residence

Orhan Yılmaz, Üye, Etiler Residence

Orhan Yılmaz, Üye, Etiler Residence

Orhan Yılmaz, Üye, Etiler Residence

Orhan Yılmaz, Üye, Etiler Residence

Orhan Yılmaz, Üye, Etiler Residence

Orhan Yılmaz, Üye, Etiler Residence

Orhan Yılmaz, Üye, Etiler Residence

Orhan Yılmaz, Üye, Etiler Residence

Orhan Yılmaz, Üye, Etiler Residence

Orhan Yılmaz, Üye, Etiler Residence

Türkiye Sınai Kurumu Bankası A.Ş.

SSB tarafından yayınlanan 2023-2027 Sektör Stratejisi Dokümanı kapsamında Ar-Ge projeleri için gelecek dönemde odaklanılacak alanlar belirlenmiştir.

### Türkiye Ar-Ge Odak Alanları Stratejisi

#### 1. Bilgi Teknolojileri

Savunma kabiliyetlerini geliştirmek için aşağıdaki alanlarda rekabeti artırmak amaçlanmaktadır:

- Haberleşme & Bilgi İşleme Altyapıları
- Otonom ve Sürü Sistem
- Karar Destek ve Eğitim
- Siber Güvenlik ve İstihbarat

#### 2. Algılayıcı Teknolojileri

İlgili teknolojilerde milli üretimin sağlanabilmesi için gerekli bilgi birikimi, altyapı ve insan kaynağının oluşturulması hedeflenmektedir:

- Kuantum Teknolojileri
- Kızılötesi Teknolojiler
- Navigasyon Teknolojileri
- RF Teknolojileri
- Akustik Teknolojileri

#### 3. İleri Malzeme / Eğitim Teknolojileri

Projelerdeki kritik malzemelerin yerli üretimi beklenmektedir:

- Kompozit Teknolojileri
- Eklemeli İmalat Teknolojileri
- Döküm Teknolojileri
- Alaşım Geliştirme Teknolojileri
- Nano Malzeme Teknolojileri
- Yakıt Pili Teknolojileri

#### 4. Tahrip & Kimyasal, Biyolojik, Radyolojik, Nükleer ("KBRN") Teknolojileri

Roket ve füze gibi mühimmat ihtiyaçlarının milli olarak karşılanabilmesi amaçlanmaktadır.

- Tahrip Teknolojileri: Patlayıcı, Yakıt ve Piroteknik Teknolojisi
- KBRN Teknolojileri: Tespit ve Teşhis, Korunma, Dekontaminasyon

**Altınay**  
Savunma Teknolojileri A.Ş.  
Sancaktepe, Üçüncü Teknolojik Bulvarı No:1/4A  
Sancaktepe, Beşiktaş - İstanbul  
Tic. Sic. No: 274947  
Vergi No: 061 041 8230  
Mersis No: 0801001541823000014



- 3 Mayıs 2024

EMANET SQUARE OFFICES K2B 02306  
Özalp Evi, Altınay Evi, Evi Residence  
Hisarlık Kat: 20233 Üsküdar - İstanbul  
Tic. Sic. No: 274947  
Ön muhasebe M.D. 25527-00199  
Mersis: 0295-0000-70233-0001  
info@emanetcapital.com  
www.emanetcapital.com

**ZİRAAT YATIRIM**  
**MENKUL DEĞERLER A.Ş.**  
Levent Mah. Çarşı Sok. No: 72  
Kat: 10 Pasajı Kat: 10 Beşiktaş/İST.  
Büyük Mükemmeliyet: 0212 368 610 45/44

**YATIRIM MENKUL DEĞERLER A.Ş.**

**Türkiye Sınai/Kalkınma Bankası A.Ş.**

Sistem bazında yetkinliğin sağlanması için Savunma Sanayii tedarik zinciri, piramit bir yapıda kurgulanmıştır. Piramit yapıda ana yüklenicilerden araştırma kuruluşlarına inildikçe derinlik ve niteliğin, kuruluşlardan ana yüklenicilere çıkıldıkça da yönetim ve proje ölçeğinin artması beklenmektedir.

**Platform (Ana Yüklenici)**

Sistem / platform seviyesindeki projelerin entegrasyon faaliyetlerini gerçekleştirmektedir.

**Alt Sistemler (Küçük İşletmeler & KOBİ)**

Tasarım, geliştirme ve üretim yetkinliğine sahip ve kendi tedarik zinciri ekosistemini oluşturabilen firmalardır.

**Kurum ve Kuruluşlar**

Ekosistemin her alanında, her seviye ile iş birliği içerisinde girerek Ar-Ge ve Ür-Ge süreçlerine katkı sağlamaktadır.

**Değer - Etkilik**

**Yönetim - Ölçek**

**Alt Yükleniciler:**

- Platform bazındaki projelerin yönetiminde yürütülen tedarik süreçlerine; sistem sağlayıcısı alt yüklenicilerin içerisinde bulunan ana alt yüklenicilere ek olarak diğer alt yükleniciler de dahil olmaktadır.

**Önnot:** PWC Sektör Raporu

- 3 Mayıs 2024

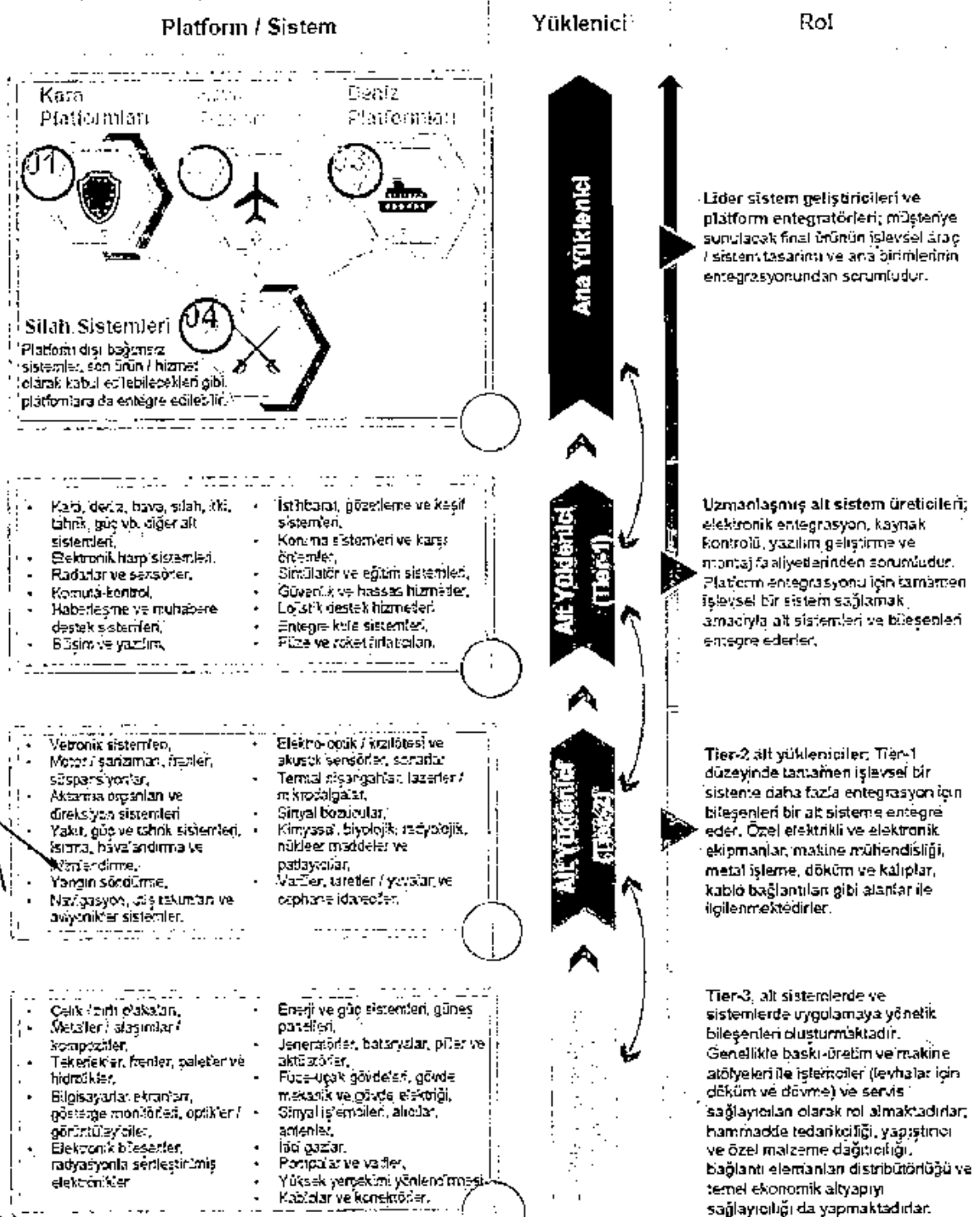
[illegible]

YATIRIM MENKUL DEĞERLER A.Ş.

Türkiye İsmail Kalkınma Bankası A.Ş.

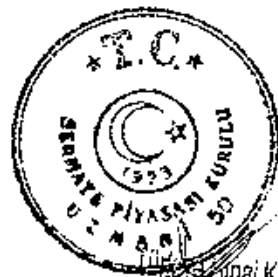
**ZİRAAT YATIRIM**  
MENKUL DEĞERLER A.Ş.  
Levent Mah. Güncü Sok. No: 22  
(Etiler) Beşiktaş / İstanbul  
Tic. Sic. No: 274999 / Mersis: 08030012749990001

Savunma sanayii ekosisteminde rol alan alt ve üst yüklenicilerin platform bazlı iş yapış modeli sonucu ortaya çıkan değer zinciri:



Kaynak: PWC Sektör Raporu

PMARIN YATIRIM MENKUL DEĞERLER A.Ş.  
Uludağ Mah. Çarşı Sok. No: 22  
Etiler Kat: 100673 Üsküdar / İstanbul  
Tic. Sic. No: 286400 / 2016  
Sicil No: 286400 / 2016  
Mersis: 0802 0000 9000 0001  
mimar@pmarin.com.tr  
levhacapici@pmarin.com



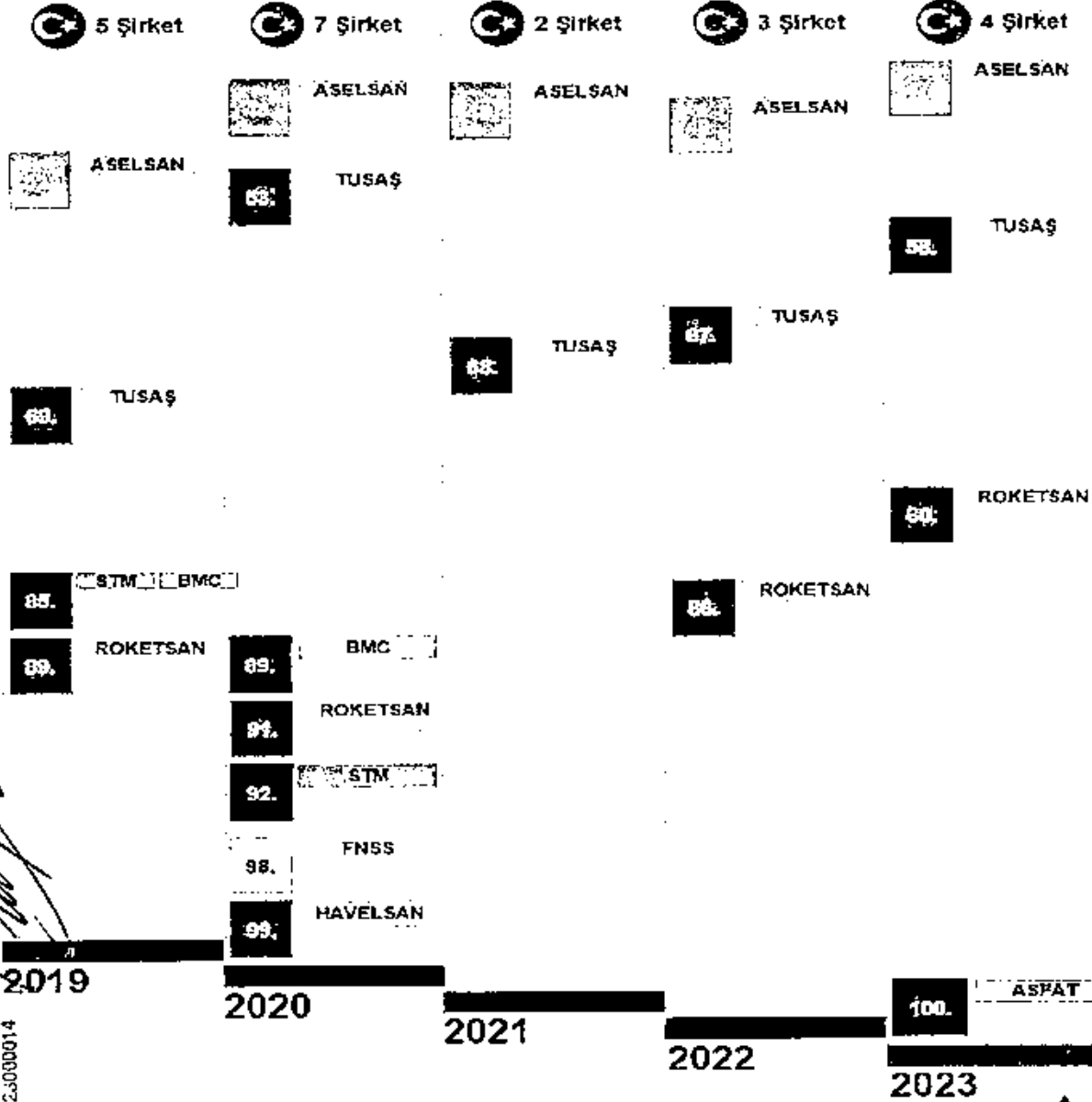
3 Mart 2024

**ZİRAAT YATIRIM**  
**MENKUL DEĞERLER A.Ş.**  
Levent Mah. Çarşı Sok. No: 22  
Etiler Kat: 100673 Üsküdar / İstanbul  
Tic. Sic. No: 286400 / 2016  
Mersis: 0802 0000 9000 0001

**PMARIN YATIRIM**  
**MENKUL DEĞERLER A.Ş.**

## Sektördeki Önemli Oyuncular ve Seçilmiş Platform Bazlı Projeler

Türkiye'deki büyük savunma sanayii oyuncuları, küresel çapta en iyi 100 şirket listesine giriş yaparak sıralamalarını yükseltmeye devam etmektedir. 2020 yılında Türkiye savunma sanayii oyuncularından 7 adet şirket listeye girmiş, 2023 yılında ise ASFAT kuruluşundan bu yana ilk kez listeye 100. sıradan giriş yapmıştır.



Yayınlayan: PWC Sektör Raporu

**Akınay**  
Savunma Teknolojileri A.Ş.  
Savunma Teknolojileri Yatırım Menkul Değerler A.Ş.  
Savunma Teknolojileri Yatırım Menkul Değerler A.Ş.  
Savunma Teknolojileri Yatırım Menkul Değerler A.Ş.  
Savunma Teknolojileri Yatırım Menkul Değerler A.Ş.

**ZİRAAT YATIRIM**  
MENKUL DEĞERLER A.Ş.  
Levent Mah. Çiğdem Sok. No: 12  
(Emek Pasajı) Kat: 5 Beşiktaş/İST.  
Büyükdere Şubesi: V.D. 999 111 451

TEMA SQUARE HEIGHTS K26 02/516  
Ünvan Mah. Levent Çiğdem Sok. No: 12  
No: 12 Kat: 5 Beşiktaş/İST.  
T: +90 212 450 2 106  
Önranz: V.D. 215 35 0709  
Faks: 0212 450 2 106  
milres@temasquareheights.com  
levent@temasquareheights.com



Türkiye İstatistik Kurumu  
3 Mayıs 2024

**ZİRAAT YATIRIM**  
MENKUL DEĞERLER A.Ş.



3 Mayıs 2024

## ALTAY Ana Muharebe Tankı

ALTAY Seri Üretim Projesi'nde stratejik ortakların yanı sıra 200'e yakın milli firma ve onların alt yüklenicisi olarak 1.000'e yakın KOBİ çalışacak, bu süreçte 100.000'e yakın insan istihdam edilecektir. Sözleşme kapsamında 250 adet ALTAY Tankı üretilecek ve TSK'ya teslim edecektir.

| Platform      | Sistem                                                                                                                                                                                                                                                 | Alt Sistem                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                   |
|---------------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| Ana Yüklenici | Ana Alt Yükleniciler                                                                                                                                                                                                                                   | Alt Yükleniciler / KOBİ                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                      |
| BMC           | <b>ASELSAN</b> <ul style="list-style-type: none"><li>Haberleşme, Komuta Kontrol Muhabere ve Bilgi Sistemleri (Telsiz ve İç Haberleşme Sistemi)</li><li>Atış Kontrol Alt Sistemi</li></ul>                                                              | <b>ASELSAN</b> <ul style="list-style-type: none"><li>AKKOR Aktif Koruma Sistemi (radar, merkezi yönetim bilgisayarı ve mühimmatını yüksek hızla yönlendiren mühimmat atıcısı)</li><li>Gömülü Eğitim Simülatörü (Tank Mürettebat Eğitim Sistemi) ile bu ürünlere yönelik kullanıcı / bakım eğitimleri</li><li>Nişancı İkinci Derece Görüş Alt Birimi,</li><li>Kule Kayar Bileziği kullanımı</li><li>Durumsal Farkındalık Sistemi gibi pek çok yardımcı alt sistemin üretimi</li></ul> <p>Seri Üretim Projesi kapsamında üretilen tanklara:</p> <ul style="list-style-type: none"><li>Elektrikli Top ve Kule Takat Sistemi</li><li>Mobilite için Tank Sürücü Görüş Sistemi</li><li>Tank Lazer Uyarı Sistemi</li><li>Muharebe Sahası Tanıma ve Tanıtma Sistemi</li><li>Örümcek Yakın Mesafe Gözetleme Sistemi</li><li>SARP Uzaktan Komutalı / Kumandalı Silah Sistemi</li></ul> |
|               | <b>ROKETSAN</b> <p>Pasif ve Reaktif Zırh Sistemi</p> <p>EMSAAT SQUARE HEIGHTS KAG 02606<br/>Orman Mah. Uluçayır Cad. Emisir Bulvarı No: 10 Kat: 5A Üz. Çar. İstanbul<br/>T: +90 212 430 1000<br/>Çarşı Yö. 02 15 10 111 19<br/>www.roketsan.com.tr</p> | <b>HAVELSAN</b> <ul style="list-style-type: none"><li>Eğitim Maketleri ve Simülatörler (tankın kullanılmadan, muharebeye hazırlık seviyesini düşürmeden, tankı kullanıncısına gerçekçi bir eğitim ortamında mürettebatı ve</li></ul>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                         |

ZİRAAT YATIRIM  
MENKUL DEĞERLER A.Ş.  
Levent Mah. Gönül Sok. No: 22  
(Etiler Pasajı) Kat: 1 Beşiktaş/İST.  
Sicil No: 274900 / Mersis No: 08010015000000000000000000

169  
ZİRAAT YATIRIM MENKUL DEĞERLER A.Ş.

Türkiye İstatistik Kurumu



3 Mayıs 2024

|  |                                       |                                                                         |
|--|---------------------------------------|-------------------------------------------------------------------------|
|  |                                       | mürettebatın yanında tankin bakımından sorumlu olan personelin eğitimi) |
|  | MKE<br>Ana Silah Sistemi (120 mm L55) | İHRAÇÇI<br>• Aselsan ile atış kontrol alt sisteminin yerleştirilmesi    |

### Milli Muharip Uçak KAAN

2028'de Türk motoru ile uçurulması hedeflenen MMU'nun 2030'lu yıllarda TSK envanterine girmesine yönelik çalışmalar sürdürülmektedir. Türkiye'den temin edilecek sistemlerde Aselsan çözümleri önemli bir yer tutmaktadır. MMU mevcut durumda F110 motoru ile uçurulmaktadır.

| Platform      | Sistem                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                       | Alt Sistem                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                |
|---------------|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| Ana Yüklenici | Ana Alt Yükleniciler                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                         | Alt Yükleniciler / KOBİ                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                   |
| TUSAŞ         | ASELSAN <ul style="list-style-type: none"><li>Kendini Koruma ve Elektronik Harp ve Destek Sistemleri</li><li>Radar Sistemi (Bütünleşik RF Sistemi Geliştirme Projesi)</li><li>Haberleşme Sistemleri ve Navigasyon Fonksiyonları (Bütünleşik Haberleşme Seyrüsefer Tanıma-Tanıma Projesi)</li><li>Minyatür Bomba, Akıllı Çoklu Salan ve Lazer Güdümlü Bomba'nın MMU'ya entegrasyonu</li></ul> | ASELSAN <ul style="list-style-type: none"><li>Elektro-optik Sistemler (Bütünleşik Elektro-optik Sistem Teknoloji Geliştirme Projesi)</li><li>Düşük Görünürlüklü (Sentetik Açıklıklı) Radar ve Elektronik Harp Bütünleşik Anten Tasarımları, ICNI Antenleri</li><li>Radar ve Elektronik Harp Bütünleşik Alınmaç / Göndermeç Yapıları</li><li>AESA Tabanlı Radar Algoritmaları,</li><li>Geniş Bant Yüksek Performanslı RF Bileşenler</li><li>Kızılötesi Arama ve Takip Sistemi</li><li>Bütünleşik Elektro-Optik Hedefleme Sistemi</li><li>Füze ve Lazer İkaz ve Görüntüleme Sistemi</li><li>Füze İkaz ve Görüntüleme Sistemi</li><li>Kaska Entegre Gösterge / Görüntüleme Sistemi (Kaska Monteli Nişangah)</li><li>Uçuş Kontrol Sistemleri Sensörleri</li><li>MWIR* ve LWIR** (Orta ve Uzun Dalgaboyu Kızılötesi)</li></ul> |

Sınai Yatırım Kurumu A.Ş.  
Sınai Yatırım Kurumu A.Ş. Bulvarı No:1/4A  
Sınai Yatırım Kurumu A.Ş. Pendik - İstanbul  
Tic. Sic. No:201-202 Pendik - İstanbul  
Tic. Sic. No: 063 063 5203  
Mersis No: 00310101623000014

EMAR SÖZLEŞME NİŞANGAH KİTAPÇIĞI  
Orta ve Uzun Dalgaboylu Lazer ve Optik Sistemler  
Tic. Sic. No: 201-202 Pendik - İstanbul  
Tic. Sic. No: 063 063 5203  
Mersis No: 00310101623000014

ZİRAAT YATIRIM  
MENKUL DEĞERLER A.Ş.  
Levent Mah. Dönüş Sok. No: 22  
İstanbul Pasajı Kat: 3 Beşiktaş/İST.  
Büyükdere Mithatpaşa C.D. 232-110 4504

YATIRIM FİNANSMAN  
MENKUL DEĞERLER A.Ş.

Türkiye Sınai Yatırım Bankası A.Ş.

- 3 Mayıs 2024



|  |                                                                  |                                                                                                                                                                          |
|--|------------------------------------------------------------------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
|  |                                                                  | MCT*** dedektör geliştirme faaliyetleri                                                                                                                                  |
|  |                                                                  | • Ön tasarım ve Sistem Ön Tasarım çalışmaları                                                                                                                            |
|  | TEI                                                              | İHRAÇÇI - TAAC                                                                                                                                                           |
|  | • Yerli motor (EI-TF6000 turbofan motoru) geliştirme çalışmaları | • Uçuş Kontrol Sistemi: Hangardan çıkış seremonisinde iniş takımlarının ve uçuş kontrol eyleyicilerinin tasarlanması, üretilmesi ve platforma entegrasyonunun sağlanması |
|  |                                                                  | • Silah kapağının açma/kapama hareket mekanizmalarının geliştirilmesi                                                                                                    |

### Jet Eğitim ve Hafif Taarruz Uçağı HÜRJET

Kesin çözüm olarak yerli bir turbofan motorun üretilmesi planlanmaktadır ancak ilk üretim Hürjet'lerde yerli motorun yetişmeyeceği düşünülerek bu süre zarfında üretilecek olan uçaklara General Electric F404 turbofan motoru entegre edilecektir.

| Platform      | Sistem                                                                                                                                                                              | Alt Sistem                                                                                                                                                    |
|---------------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| Ana Yüklenici | Ana Alt Yükleniciler                                                                                                                                                                | Alt Yükleniciler / KOBİ                                                                                                                                       |
| TUSAŞ         | ASELSAN                                                                                                                                                                             | ASELSAN                                                                                                                                                       |
|               | • MURAD AESA radar entegrasyonu                                                                                                                                                     | • Dahili Haberleşme Sistemi (DHS-300)                                                                                                                         |
|               | • Hava Ataletsel / Seyrüsefer Navigasyon Sistemi (ANS-511)                                                                                                                          | • 9681 V/UHF Hava Telsizi                                                                                                                                     |
|               |                                                                                                                                                                                     | • Hava Trafik Kontrol Sistemleri (IFF Mk XIIA(S) Cevaplayıcı)                                                                                                 |
|               | ROKETSAN - TÜBİTAK SAGE                                                                                                                                                             | HAVELSAN                                                                                                                                                      |
|               | • Kullanılabilecek Multitemel Mühimmatlar: havadan havaya füzeler (Gökdoğan, Bozdoğan), seyir füzeleri (SOM) ve bombalar (Minyatür Bomba, Sarb-83, HGK-3, KGK-83, KGK-82, Teber-82) | • Simülörler (pilotların test uçuşları)                                                                                                                       |
|               | GENERAL ELECTRIC                                                                                                                                                                    | NUROL CAS                                                                                                                                                     |
|               | • General Electric F404 turbofan motoru                                                                                                                                             | • Kokpit Kontrol Panelleri (pilotların motor, iniş takımı, park freni, yakıt, haberleşme, kokpit içi ısı ve ışıklandırma gibi konularda kontrolünü sağlaması) |
|               |                                                                                                                                                                                     | İHRAÇÇI - TAAC - Magnaghi Aeronautica                                                                                                                         |

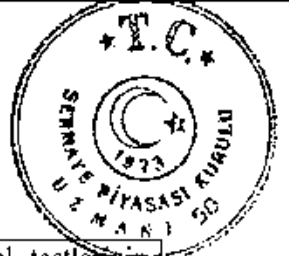
**Alınan**  
Savunma Teknolojileri A.Ş.  
Sıhhiye Mahallesi Teknoloji Parkı Bulvarı No: 1/AA  
06530 Beştepe/Beştepe/Ankara  
Tic. Sic. No: 268122 - Pendik - İstanbul  
Tic. Sic. No: 268122 - Pendik - İstanbul  
Tic. Sic. No: 268122 - Pendik - İstanbul

**ZİRAAT YATIRIM MENKUL DEĞERLER A.Ş.**  
Levent Mah. Yönlü Sok. No: 22  
Etiler/Beşiktaş/Kat: 1 Beşiktaş/İST.  
Sermaye Piyasası Kurulundan Kayıtlıdır  
Tic. Sic. No: 274942 - Şişli - İstanbul

**YATIRIM MENKUL DEĞERLER A.Ş.**  
Mersis: 0833 0000 0000 0000 0000 0000  
Tic. Sic. No: 274942 - Şişli - İstanbul

**Türkiye İslam Kurumu Bankası A.Ş.**  
Tic. Sic. No: 274942 - Şişli - İstanbul





- 3 Mayıs 2024

|  |                                                 |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                   |
|--|-------------------------------------------------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
|  | olan GÖKBAY'in yer testlerinde kullanılacaktır. | doğrulama ve kabul testlerinin yapılması hedeflenmektedir.                                                                                                                                                                                                                                                        |
|  |                                                 | <b>ASELSAN</b> <ul style="list-style-type: none"><li>Sistem Yönetim Bilgisayarları</li><li>Aviyonik Sistemler</li><li>Sistem Entegrasyon ve Gösterim Sistemi</li><li>Gösterge ve Kayıt Sistemi</li><li>ATLAS: Entegre modüler akıllı ekran (IMD-820)</li><li>Yapısal Bütünlük ve Kullanım Takip Sistemi</li></ul> |
|  |                                                 | <b>CESA</b> <ul style="list-style-type: none"><li>Hidrolik Sistemler</li></ul>                                                                                                                                                                                                                                    |
|  |                                                 | <b>İHRAÇÇI - TAAC</b> <ul style="list-style-type: none"><li>Helikopter İniş Takımı Açma Kapama Eyleyicisi, iniş-kalkış uygulamalarında kullanılmaktadır.</li></ul>                                                                                                                                                |

#### BAYRAKTAR TB-2

BAYKAR tarafından geliştirilen Bayraktar TB2 Taktik S/İHA Sistemi, kullanıcıya entegre ağ tabanlı bir sistem mimarisi ile tüm çözümleri tek bir platformda sunar. Dünyada %93 yerli katkı oranıyla rekor kıran TB2 İnsansız Hava Aracı Türk mühendislerin özgün tasarımı ile oluşturulmuştur.

| Platform      | Sistem                                                                                                                                                                                                                                                                       | Alt Sistem                                                                                                         |
|---------------|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| Ana Yüklenici | Ana Alt Yükleniciler                                                                                                                                                                                                                                                         | Alt Yükleniciler / KOBİ                                                                                            |
| <b>BAYKAR</b> | <b>TEI</b> <ul style="list-style-type: none"><li>PD-170 Turbodizel Motor Sistemi</li></ul> PD-170 30000 ft'yi geçebilmekte ve 49 saat havada kalabilmektedir. Yeni eklenen SATCOM Uydu Bağlantılı İletişim Sistemi ile muhabere yeteneğini daha fazla göz önüne çıkarmıştır. | <b>DOWAKSA</b> <ul style="list-style-type: none"><li>Karbon Fiber Gövde</li></ul>                                  |
|               | <b>ASELSAN</b> <ul style="list-style-type: none"><li>Topçu Füzesi TRLG-230 LGM (Lazer Güdümlü Mühimmat)</li><li>MAM-L ve MAM-C</li></ul>                                                                                                                                     | <b>ASELSAN</b> <ul style="list-style-type: none"><li>Elektro-optik keşif, Gözetleme ve Hedefleme Sistemi</li></ul> |

**ZİRAAT YATIRIM MENKUL DEĞERLER A.Ş.**  
Levent Mah. Gönca Sok. No: 1  
Etiler Kat: 5. Kat  
Beşiktaş / İstanbul  
Tic. Sic. No: 270900  
Mersis No: 08030010000000000000000000

**YATIRIM FİNANSMAN MENKUL DEĞERLER A.Ş.**

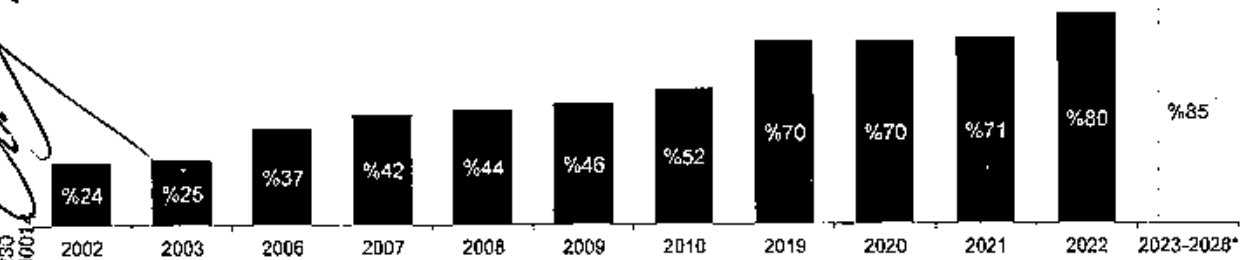
**YATIRIM FİNANSMAN MENKUL DEĞERLER A.Ş.**  
Sınaiye Mah. Caddesi No: 10  
Etiler Kat: 5. Kat  
Beşiktaş / İstanbul  
Tic. Sic. No: 270900  
Mersis No: 08030010000000000000000000

|  |                                                                                                                                                                                |                                                                                                                                                                                              |
|--|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
|  | MAM-L ve MAM-C, Roketsan tarafından sırasıyla L-UMTAS Tanksavar Füzesi ve CİRİT Füzesi üzerinden geliştirilen, 8 ila 14 kilometre menzile sahip itkisiz akıllı mühimmatlardır. |                                                                                                                                                                                              |
|  |                                                                                                                                                                                | <b>PETLAS</b> <ul style="list-style-type: none"> <li>Petlas Lastik, askeri kara ve hava araçları için üst kalite lastik üreterek milli savunmanın yerleşmesinde rol oynamaktadır.</li> </ul> |

Türkiye, Ar-Ge yeteneklerini hızla geliştirerek yüksek teknoloji üretimine odaklanmış ve bu sayede özellikle 2018'den bu yana sanayi üretiminde öncü bir rol üstlenmiştir. Bu süreç, yatırım, istihdam, üretim ve ihracat açısından yeni fırsatlara önayak olmaktadır. 2022 yılında savunma sanayii alanında yerlilik oranı yüzde 80'e çıkarılmış ve sektörde yıllık ihracat, 250m Amerikan Doları seviyesinden 20 yılda 4,4mr Amerikan Doları'na yükseltilmiştir. Özgün platformların daha büyük bir paya sahip olması, 2028 yılında hedeflenen yaklaşık 10mr Amerikan Doları tutarında ihracata ulaşma yolunda önemli bir adım olacaktır.

Sektörün ihracatının büyük bir kesimi BAYKAR, TUSAŞ, BMC, ASFAT gibi ana yükleniciler ve küresel oyuncular tarafından gerçekleştirilse de, önemli katkı faktörü savunma sanayii değer zincirinde yer alan yaklaşık 3 bin firma ve 80 bin nitelikli insan kaynağıdır. Bu aktörler, hem yerlilik oranlarının artırılmasına hem de yüksek ihracat hedeflerine ulaşılmasına hizmet etmektedir.

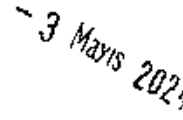
#### Türk Savunma ve Havacılık Sanayii Yerlilik Oranı



Kaynak: PWC Sektör Raporu

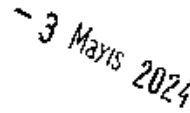
Milli ve yerli bir vizyonla, stratejik teknolojilerde önemli bir atılım yapılmaktadır. Türkiye, teknoloji üretme ve dünya pazarlarında rekabetçi bir şekilde yer alma konusunda güçlü bir konumdadır. Bu kapsamda özellikle kuantum teknolojileri, yapay zeka, otonom sistemler, hipersonik teknolojiler gibi teknolojilerde askeri ve sivil kullanıma yönelik Ar-Ge ve Ür-Ge faaliyetlerinin desteklenmeye devam edileceği öngörülmektedir. Savunma Teknolojileri alanlarında faaliyet gösteren firmaların pazar payını artırma olasılığı olduğu düşünülmektedir.

2024-2028 yıllarını kapsayan 12. Kalkınma Planı'nda bahsedildiği üzere 2023 yılı ve sonrasında savunma sanayii yerlilik oranı artırılarak %85 seviyelerine çıkması beklenmektedir. Yerlilik oranlarının artırılması, alt yükleniciler için de büyük bir pazar hacmi oluşması anlamına gelmektedir.



176  
PRIMA FINANSMAAN  
MENKUL DEGER A.S.

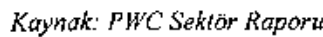
Türkiye İsmail Vakfı İmar Bankası A.Ş.



**YATIRIM FINANSMAN  
MENKUL DEĞERLER A.Ş.**

Handwritten signature: *[Signature]*

**Türk Savunma ve Havacılık Sanayii İhracat ve İthalatın Karşılaştırılması (mr ABD\$)**



## Türkiye Savunma Sanayii ve Havacılık Sektörü SWOT Analizi

### **Kuvvetli Yönler:**

- Türkiye jeopolitik konumu dolayısıyla Orta Doğu, Asya ve Avrupa pazarlarına erişim sağlayabilen bir ülke konumundadır.
- İş gücü maliyetleri açısından rekabetçi bir avantaja sahiptir ve savunma ve havacılık özelinde nitelikli işgücü yetiştirebilmektedir.
- Özellikle NATO ve diğer ülkelerin kalite standartlarına uygun üretim tesislerine sahip olan firmalar, ihracat potansiyelini yükseltmektedir.
- Artan Ar-Ge harcamaları, teşvikleri ve büyük oyuncuların Ar-Ge merkezlerine yaptığı yatırımlar, teknolojik yeniliğinin sağlanmasında rol oynamaktadır.

3 Mayıs 2024

**ZIRAAT YATIRIM**  
MENKUL DEĞERLER A.Ş.  
Levent Mah. Conca Sok. No. 22  
(Büyükdere) Kat: 1 Beşiktaş/İST  
Sicil No: Mük. Sicil No: V.G. 996 030 454

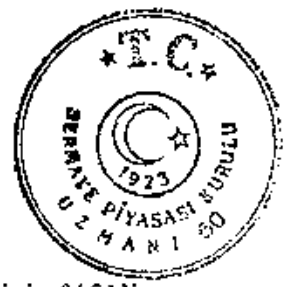
MAKING DEFEATERS

Sinai Wafunma Bankasi A.S.





- 3 Mayıs 2024



## 8.2. İhraççının doğrudan veya dolaylı önemli bağlı ortaklıklarının dökümü:

İhraççı'nın konsolide finansal tablolarında yer alan Bağlı Ortaklıklar'ı (i) sermayesinin %51'ine (yüzde elli bir) sahip olduğu DASAL ve (ii) sermayesinin %50'sine (yüzde elli) sahip olduğu TAAC'dır.

| Ticaret Unvanı                                        | Kurulduğu ülke      | Faaliyet Konusu            | İştirak Payı ve Sahip Olduğu Oy Hakkı | Toplam Sermaye (TL) |
|-------------------------------------------------------|---------------------|----------------------------|---------------------------------------|---------------------|
| DASAL Havacılık Teknolojileri A.Ş. (DASAL)            | Türkiye Cumhuriyeti | Savunma Sanayii Endüstrisi | %51                                   | 226.000.000         |
| TAAC Havacılık Teknolojileri San. ve Tic. A.Ş. (TAAC) | Türkiye Cumhuriyeti | Savunma Sanayii Endüstrisi | %50                                   | 1.000.000           |

### DASAL Havacılık Teknolojileri Anonim Şirketi

DASAL'ın amacı Türk savunma sanayisi ve güvenlik birimleri ile diğer tüm kamu / özel kurum ve kuruluşlarının ihtiyaçlarını karşılayacak, uluslararası pazarda rekabetçi tek ve çok rotorlu İHA'lar ile bu araçlara ait her türlü ekipman, sistem ve alt sistem birimlerinin projelendirilmesi, tasarlanması, geliştirilmesi, modellenmesi, üretimi, test, montaj ve entegrasyonu, satış ve pazarlaması, ithalat ve ihracat faaliyetlerinin gerçekleştirilmesi, eğitim, bakım ve satış sonrası hizmetlerinin verilmesi ve bu konulara yönelik her türlü ticari ve sınai faaliyetlerin gerçekleştirilmesidir.

TAAC Havacılık Teknolojileri Sanayi ve Ticaret Anonim Şirketi TAAC'ın amacı özetle; milli havacılık ve uzay alanında hareket ve uçuş kontrol sistemleri, iniş takımı sistemleri ve test sistemlerinin yerli olarak geliştirilmesi kabiliyetini artırmak ve uluslararası pazarda ise rekabetçi seviyede her türlü ürün, ekipman ve test düzeneklerinin geliştirilmesini, tasarımı, üretimini, entegrasyonunu, test ve kalifikasyonunu, satış ve pazarlamasını, ithalat ve ihracatını yapmak, eğitim, bakım ve satış sonrası hizmetleri vermek, bu teknolojilerin tabana yayılması amacıyla bilim, teknoloji ve sanayi ekosistemi oluşturmaya yönelik proje ve ürünler geliştirmek ve bu konularla ilgili her türlü ticari ve sınai faaliyetleri gerçekleştirmektir.

Şirket'in dolaylı olarak sahip olduğu bağlı ortaklığı bulunmamaktadır.

## 9. MADDİ VE MADDİ OLMAYAN DURAN VARLIKLAR HAKKINDA BİLGİLER

### 9.1. Maddi duran varlıklar hakkında bilgiler:

9.1.1. İzahnamede yer alması gereken son finansal tablo tarihi itibarıyla İhraççının finansal kiralama yolu ile edinilmiş bulunanlar dahil olmak üzere sahip olduğu ve yönetim kurulu kararı uyarınca İhraççı tarafından edinilmesi planlanan önemli maddi duran varlıklara ilişkin bilgi:

| Cinsi                                             | Edinildiği Yıl | m <sup>2</sup> | Mevkii             | Defter Değeri (TL) | Kullanım Amacı                         |
|---------------------------------------------------|----------------|----------------|--------------------|--------------------|----------------------------------------|
| Arsa                                              | 14.06.2022     | 10.000         | Kocaeli / Dilovası | 111.821.525        | Üretim Tesisi                          |
| Hitachi Pm2pmi Master Smart Spektrometre Ve Ger.E | 14.04.2023     | -              | -                  | 1.199.206          | Üretimde kullanılmak üzere alınmıştır. |
|                                                   |                |                |                    | 4.204.256          |                                        |

ZİRAAT YATIRIM MENKUL DEĞERLER A.Ş.  
Levent Mah. Çengel Sok. No:42  
(Etiler Pasajı) Kat:1 Beşiktaş/İstanbul  
Sicil No: 270900  
Tic. Sicil No: 270900  
V.D. 992 010 4104

YATIRIM MENKUL DEĞERLER A.Ş.  
Sermaye Piyasası Kurumundan  
Tic. Sicil No: 270900  
V.D. 992 010 4104

Sermaye Piyasası Kurumundan  
Tic. Sicil No: 270900  
V.D. 992 010 4104

|                                              |            |   |   |           |                                        |
|----------------------------------------------|------------|---|---|-----------|----------------------------------------|
| 15646 1 1 Nolu Sözleşmeye Ait Tezgah         |            |   |   |           | Üretimde kullanılmak üzere alınmıştır. |
| Tornalama Merkezi Eksanlı Torna              | 11.02.2015 | - | - | 1.761.350 | Üretimde kullanılmak üzere alınmıştır. |
| 3 Boyutlu Koordinat Ölçüm Cihazı Cmm         | 30.03.2015 | - | - | 1.303.677 | Üretimde kullanılmak üzere alınmıştır. |
| Aps7300 Good Will 0310vms 25 2a 3000 Va Prog | 20.01.2022 | - | - | 226.127   | Üretimde kullanılmak üzere alınmıştır. |
| Universal Torna Tezgahı 5 M                  | 22.01.2015 | - | - | 260.690   | Üretimde kullanılmak üzere alınmıştır. |
| Kalipçi Freze Tezgahı                        | 22.01.2015 | - | - | 227.978   | Üretimde kullanılmak üzere alınmıştır. |

### Edinilmesi Planlanan Maddi Duran Varlıklara İlişkin Bilgiler

| Cinsi                         | Edinileceği Yıl | m <sup>2</sup> | Mevkii                                                         | Yapılan Ödemeler (TL) 31.12.2023                                                    | Yapılacak Ödemeler (TL)                                                             | Kullanım Amacı                                                                                                                                         |
|-------------------------------|-----------------|----------------|----------------------------------------------------------------|-------------------------------------------------------------------------------------|-------------------------------------------------------------------------------------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| Arsa                          | 2023<br>2027    | 16.255         | Ankara Uzak ve Havacılık İhtisas Organize Sanayi Bölgesi (HAB) | 19.538.510 TL                                                                       | 58.615.530 TL                                                                       | Havacılık ve Uzak Mükemmeliyet Merkezi tesisi yatırımı planlanmaktadır.                                                                                |
| Makine ve Teçhizat (129 adet) | 2024            | -              | Kocaeli ili Dilovası ilçesi (Makine İhtisas O.S.B.)            | Finansal kiralama işlemi veya yatırım kredisi ile finanse edilmesi planlanmaktadır. | Finansal kiralama işlemi veya yatırım kredisi ile finanse edilmesi planlanmaktadır. | Şirketin yatırımını sürdürmekte olduğu Kocaeli ili Dilovası ilçesindeki Makine İhtisas O.S.B.'deki tesisindeki üretim faaliyetlerinde kullanılacaktır. |

- 3 Mayıs 2024



ERKALANCIYI İZMİR HİGHWAYS KİSİSİ 02125  
Orman ve İcra Dairesi Cad. Etiler/Beşiktaş/İstanbul  
Tic. Sic. No: 275530  
Orman ve İcra Dairesi M.D. 2915007 KİSİSİ  
Mersis: 0795-0000-7000 0001  
miles@erkanlanciyi.com.tr  
erkanlanciyi.com

YATIRIM FİNANSMAN  
MENKUL DEĞERLER A.Ş.

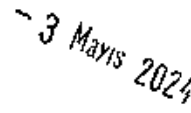
Türkmen Sinai Yatırım Bankası A.Ş.

ZİRAAT YATIRIM  
MENKUL DEĞERLER A.Ş.  
Levent Mah. Genca Sok. No: 12  
(Etiler) Beşiktaş/İstanbul  
Tic. Sic. No: 275530  
Mersis: 0795-0000-7000 0001  
miles@erkanlanciyi.com.tr

| Cinsi                        | Kredi Geri Ödeme veya Kira Ödeme Dönemi                                  | Kiralama Süresi Sonunda Kiralananın Kime Ait Olacağı | Yıllık Kira Tutarı                                                                                                                                               | Kullanım Amacı | Kimden Kiralandığı                  |
|------------------------------|--------------------------------------------------------------------------|------------------------------------------------------|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|----------------|-------------------------------------|
| Makine ve Teçhizat (6 adet)  | Gümrük ve Teslim İşlemleri akabinde başlayacak kiralama dönemi 39 aydır. | Altınay Savunma Teknolojileri A.Ş.                   | 4 adet makinaya ait TL cinsinden ödeme planı oluşmuş olup 2 adet makinaya ait TL cinsinden olacak ödeme planı finansal tablo dönemi itibarıyla kesinleşmemiştir. | Üretim         | Ak Finansal Kiralama A.Ş.           |
| Makine ve Teçhizat (12 adet) | 22.03.2024<br>22.12.2027                                                 | Altınay Savunma Teknolojileri A.Ş.                   | 2024 yılı<br>256.734,06 EUR<br><br>2025 yılı<br>227.445,73 EUR<br><br>2026 yılı<br>206.690,30 EUR<br><br>2027 yılı<br>185.934,78 EUR                             | Üretim         | Türkiye Finans Katılım Bankası A.Ş. |

T.C. Kocaeli Valiliği Çevre, Şehircilik ve İklim Değişikliği İl Müdürlüğü tarafından verilen E-31390780-100-4343166 sayılı kararda belirtildiği üzere, Kocaeli İli, Dilovası İlçesi Makine İhtisas

Türkiye Sınai Kuruluma Bankası A.Ş.



gerekmektedir. Gayrimenkul yatırım ortaklıkları aktiflerinde bulunan yatırım amaçlı gayrimenkuller ile stoklara ilişkin bilgilere ayrıca yer vereceklerdir.

| Maddi Duran Varlıkların Rayiç Değeri Hakkında Bilgi |                          |                       |                                 |                                                  |                                                                                                                                   |
|-----------------------------------------------------|--------------------------|-----------------------|---------------------------------|--------------------------------------------------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| Maddi Duran Varlık Cinsi                            | Edinme Tarihi            | Ekspertiz Değeri (TL) | Ekspertiz Raporu Tarihi ve Nosu | Sınıflandırılması (Yatırım amaçlı olup olmadığı) | Açıklama                                                                                                                          |
| Arsa ve Üretim Tesisi (Kocaeli/Dilovası)            | Yatırım Devam Etmektedir | 276.136.000           | 06.12.2023<br>2023 OZEL P00377  | Yatırım Amaçlı Değil                             | İnşaatı devam eden tesisin tamamlanma oranı %78 olup tamamlanması hali için yasal değeri 346.090.000 TL olarak tespit edilmiştir. |

## 9.2. Maddi olmayan duran varlıklar hakkında bilgiler:

### 9.2.1. İhraççı bilgi dokümanında yer alması gereken finansal tablo dönemleri itibarıyla ihraççının sahip olduğu maddi olmayan duran varlıkların kompozisyonu hakkında bilgi:

Şirket ve Bağlı Ortaklıklar'ın sahip olduğu sınai mülkiyete konu varlıklara ilişkin bilgiler aşağıda özetlenmiştir.

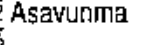
#### 9.2.1.1. Şirket'in Sınai Mülkiyete Konu Varlıkları

##### Markalar

Türk Patent ve Marka Kurumu'nun ("TPMK") elektronik kayıtları üzerinden gerçekleştirilen incelemeler uyarınca Şirket adına TPMK nezdinde tescil edilmiş 4 (dört) adet marka bulunmaktadır. Söz konusu markaların üzerinde TPMK nezdinde kayıtlı herhangi bir takyidat bulunmamaktadır.

##### Yurt İçinde Tescilli Markalar

Şirket adına TPMK nezdinde tescil edilmiş markalara ilişkin detaylı bilgi aşağıdaki gibidir:

| Marka Görseli                                                                       | Marka Adı | Başvuru No  | Başvuru Tarihi | Tescil Tarihi | Koruma Tarihi | Geçerlilik Tarihi | Nice Sınıfları | Açıklama           |
|-------------------------------------------------------------------------------------|-----------|-------------|----------------|---------------|---------------|-------------------|----------------|--------------------|
|  | Lemur     | 2021/187502 | 28.12.2021     | 15.04.2022    | 28.12.2021    | 28.12.2031        | 12, 13         | Tescil edilmiştir. |
|  | asavunma  | 2021/046164 | 20.03.2021     | 08.09.2021    | 20.03.2021    | 20.03.2031        | 42             | Tescil edilmiştir. |
|  | adefence  | 2021/046163 | 20.03.2021     | 13.09.2021    | 20.03.2021    | 20.03.2031        | 42             | Tescil edilmiştir. |
|  | adefense  | 2021/046162 | 20.03.2021     | 20.09.2021    | 20.03.2021    | 20.03.2031        | 42             | Tescil edilmiştir. |

Atınay  
Savunma Teknolojileri A.Ş.  
Savunma Mahallesi Teknopark Bulvarı No:14A  
Kadıköy / Beşiktaş / İstanbul  
Tic. Sic. No: 291201-202 Pendik - İstanbul  
Beylikçik M.D. : 061 041 5230  
Mersis No: 0836001633000074

ZİRAAT YATIRIM  
MENKUL DEĞERLER A.Ş.  
Levent İşhanı, Gönül Sok. No: 22  
(Emlak Finans) Kat: 1 Beşiktaş/İST  
Büyükdere Mahallesi M.D. 998 018 0711

MİLLİ KURUM  
Savunma Teknolojileri A.Ş.  
Savunma Mahallesi Teknopark Bulvarı No:14A  
Kadıköy / Beşiktaş / İstanbul  
Tic. Sic. No: 291201-202 Pendik - İstanbul  
Beylikçik M.D. : 061 041 5230  
Mersis No: 0836001633000074

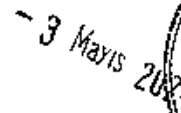
Savunma Teknolojileri A.Ş.  
Savunma Mahallesi Teknopark Bulvarı No:14A  
Kadıköy / Beşiktaş / İstanbul  
Tic. Sic. No: 291201-202 Pendik - İstanbul  
Beylikçik M.D. : 061 041 5230  
Mersis No: 0836001633000074

ZİRAAT YATIRIM  
MENKUL DEĞERLER A.Ş.



Savunma Teknolojileri A.Ş.  
Savunma Mahallesi Teknopark Bulvarı No:14A  
Kadıköy / Beşiktaş / İstanbul  
Tic. Sic. No: 291201-202 Pendik - İstanbul  
Beylikçik M.D. : 061 041 5230  
Mersis No: 0836001633000074



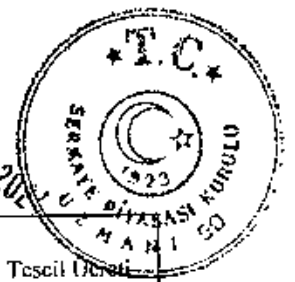


YATIRIM MENKUL DEĞERLER A.Ş.

**MILREZ**  
LETTER CIRCULAR GIVEN STRAWHAT  
PORTNEY WASHINGTON D.C.  
NO FOR COUNCIL OF ELDERLY VETERAN FORD

Tripti K. Kulkarni Bankar A.S.

- 3 Mayıs 2023



|  |              |             |            |            |                |                                                   |
|--|--------------|-------------|------------|------------|----------------|---------------------------------------------------|
|  | Sumru        | 2023/160320 | 28.11.2023 | 28.11.2023 | 07 09 12 13    | Tescil Ücreti<br>Bildirim Yazısı<br>İletilmiştir. |
|  | Drone Bullet | 2023/160329 | 28.11.2023 | 28.11.2023 | 07 09 12 13    | Tescil Ücreti<br>Bildirim Yazısı<br>İletilmiştir. |
|  | Bullet Drone | 2023/160331 | 28.11.2023 | 28.11.2023 | 07 09 12 13    | Kısmi Yayın<br>Kararı<br>Verilmiştir.             |
|  | Alaca        | 2023/160325 | 28.11.2023 | 28.11.2023 | 07 09 12 13    | Şekli İnceleme<br>Tamamlandı.                     |
|  | Kondor       | 2023/160333 | 28.11.2023 | 28.11.2023 | 07 09 12 13 99 | Şekli İnceleme<br>Tamamlandı.                     |
|  | Gökdoğan     | 2023/160323 | 28.11.2023 | 28.11.2023 | 07 09 12 13 99 | Kısmi Yayın<br>Kararı<br>Verilmiştir.             |
|  | Arı Kuşu     | 2023/160328 | 28.11.2023 | 28.11.2023 | 07 09 12 13    | Şekli İnceleme<br>Tamamlandı.                     |
|  | Bee Eater    | 2023/160330 | 28.11.2023 | 28.11.2023 | 07 09 12 13    | Şekli İnceleme<br>Tamamlandı.                     |
|  | Condor       | 2023/160335 | 28.11.2023 | 28.11.2023 | 07 09 12 13 99 | Şekli İnceleme<br>Tamamlandı.                     |
|  | Zad          | 2023/160322 | 28.11.2023 | 28.11.2023 | 07 09 12 13    | Şekli İnceleme<br>Tamamlandı.                     |
|  | Venüs        | 2023/176650 | 22.12.2023 | 22.12.2023 | 07 09 12 13 99 | Şekli İnceleme<br>Tamamlandı.                     |

Savunma Teknolojileri A.Ş.  
Savunma Teknolojileri Bulvarı No:1/4A  
Etiler Mah. Kat: 1 Beşiktaş/İstanbul  
Tic. Sic. No: 276100  
Mersis No: 083300100000014

ZİRAAT YATIRIM  
MENKUL DEĞERLER A.Ş.  
Levent Mah. Göksu Sok. No: 2  
(Emirhan Pasajı) Kat: 1 Beşiktaş/İstanbul  
Büyükdere M.K.Ü. 34398/İstanbul

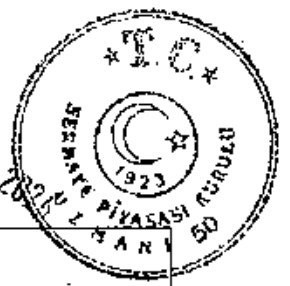
ZİRAAT YATIRIM MENKUL DEĞERLER A.Ş.

MİRES

EMIRHAN QUARTER HEIGHTS K26 D2606  
Özgen Mah. Yıldırım Cad. Emir Residence  
No: 1 Kat: 263 Üsküdar/İstanbul  
Tic. Sic. No: 276100  
Mersis: 083300100000014  
www.ziraatyatirim.com.tr  
info@ziraatyatirim.com.tr

Yatırım Menkul Değerler A.Ş.

- 3 Mayıs 2023



|           |           |             |            |            |             |                                               |
|-----------|-----------|-------------|------------|------------|-------------|-----------------------------------------------|
| KARAKULAK | Karakulak | 2023/156787 | 21.11.2023 | 21.11.2023 | 07 09 12 13 | Şekli İnceleme Tamamlandı.                    |
| KUŞGÖZÜ   | Kuş Gözü  | 2023/156783 | 21.11.2023 | 21.11.2023 | 07 09 12 13 | Uzman Benzerlik Araştırması Devam Etmektedir. |
| BAYKUŞ    | Baykuş    | 2023/160334 | 28.11.2023 | 28.11.2023 | 07 09 12 13 | Şekli İnceleme Tamamlandı.                    |
| FALCON    | Falcon    | 2023/160321 | 28.11.2023 | 28.11.2023 | 07 09 12 13 | Uzman Benzerlik Araştırması Devam Etmektedir. |

#### Yurt Dışında Tescilli Markalar

Dünya Fikri Mülkiyet Örgütü ("WIPO") elektronik kayıtları üzerinden gerçekleştirilen incelemeler kapsamında, Şirket'in yurt dışında tescil edilmiş veya başvurusu yapılmış herhangi markası bulunmamaktadır.

#### Patent

TPMK'nin elektronik kayıtları üzerinden gerçekleştirilen incelemeler kapsamında Şirket adına TPMK nezdinde kayıtlı tescil süreci devam eden 4 (dört), tescil edilmiş 4 (dört) adet patent bulunmaktadır. Söz konusu patentler üzerinde TPMK nezdinde kayıtlı herhangi bir takyidat bulunmamaktadır. Aşağıdaki patentler haricinde Şirket tarafından kullanılan herhangi bir patent bulunmamaktadır.

Avrupa Patent Ofisi (European Patent Office) ("EPO") elektronik kayıtları üzerinden gerçekleştirilen incelemeler kapsamında Şirket adına EPO nezdinde kayıtlı tescil süreci devam eden 1 (bir), tescil edilmiş 1 (bir) adet patent bulunmaktadır. Söz konusu patentler üzerinde EPO nezdinde kayıtlı herhangi bir takyidat bulunmamaktadır.

#### Yurt İçinde Tescilli Patentler

Şirket adına TPMK nezdinde tescil edilmiş patentlere ilişkin detaylı bilgi aşağıdaki gibidir:

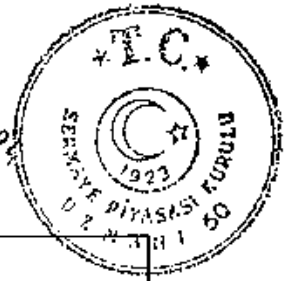
| Buluş Başlığı                                                     | Başvuru No | Başvuru Tarihi | Tescil Tarihi | Geçerlilik Tarihi | Açıklama           |
|-------------------------------------------------------------------|------------|----------------|---------------|-------------------|--------------------|
| Teleskobik Direk Sistemi                                          | 2019/07461 | 17.05.2019     | 21.01.2021    | 17.05.2039        | Tescil edilmiştir. |
| Mikro insansız hava araçları için GPS'siz uçuş yöntemi            | 2018/01456 | 02.02.2018     | 22.06.2020    | 02.02.2038        | Tescil edilmiştir. |
| Yüzeyler için yangın bariyeri oluşturan sıvı kaplama kompozisyonu | 2017/23109 | 29.12.2017     | 21.02.2023    | 29.12.2037        | Tescil edilmiştir. |

**ZİRAAT YATIRIM**  
MENKUL DEĞERLER A.Ş.  
Levent Mah. Gönül Sok. No: 2  
(Emisyon) Kat: 1 Beşiktaş/İST  
Büyükdere Mahallesi No: 2000014

**ZİRAAT YATIRIM**  
MENKUL DEĞERLER A.Ş.  
Levent Mah. Gönül Sok. No: 2  
(Emisyon) Kat: 1 Beşiktaş/İST  
Büyükdere Mahallesi No: 2000014

**ZİRAAT YATIRIM**  
MENKUL DEĞERLER A.Ş.  
Levent Mah. Gönül Sok. No: 2  
(Emisyon) Kat: 1 Beşiktaş/İST  
Büyükdere Mahallesi No: 2000014

3 Mayıs 2021



|                                                                      |            |            |            |            |                    |
|----------------------------------------------------------------------|------------|------------|------------|------------|--------------------|
| Elektrokimyasal akümülatörler için geliştirilmiş ısı eşanjörü modülü | 2011/07319 | 25.07.2011 | 22.07.2013 | 25.07.2031 | Tescil edilmiştir. |
|----------------------------------------------------------------------|------------|------------|------------|------------|--------------------|

#### Yurt Dışında Tescilli Patentler

Şirket adına yurt dışında EPO nezdinde tescil ve başvuru süreci tamamlanan patentlere ilişkin detaylı bilgi aşağıdaki gibidir:

| Buluş Başlığı                                                   | Uluslararası Başvuru No | Başvuru Tarihi | Bülten Yayın Tarihi | Açıklama                                                                                                            |
|-----------------------------------------------------------------|-------------------------|----------------|---------------------|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| Improved Heat Exchanger Module for Electrochemical Accumulators | 2012/069417             | 21.11.2011     | 13.07.2016          | Avrupa Patent Ofisi'nin 16/28 sayılı ve 13.07.2016 bülteninde yayımlanmak suretiyle patent kayıt altına alınmıştır. |

#### Yurt Dışında Tescil Süreci Devam Eden Patentler

Şirket adına yurt dışında EPO nezdinde tescil ve başvuru süreci devam eden patentlere ilişkin detaylı bilgi aşağıdaki gibidir:

| Buluş Başlığı          | Uluslararası Başvuru No | Başvuru Tarihi | Koruma Yayın Tarihi | Açıklama                          |
|------------------------|-------------------------|----------------|---------------------|-----------------------------------|
| Telescopic Mast System | 2020/236114             | 15.05.2020     | 26.11.2020          | İnceleme süreci devam etmektedir. |

#### Tasarım

TPMK'nin ve WIPO'nun elektronik kayıtları üzerinden yapılan araştırmalar kapsamında Şirket adına tescil edilmiş veya başvurusu yapılmış herhangi bir tasarım bulunmamaktadır.

#### Alan Adları

Şirket'in alan adlarına ilişkin sunmuş olduğu liste uyarınca, Şirket'in sahip olduğu 16 (onaltı) adet alan adı bulunmaktadır. Şirket'e tahsis edilen alan adları aşağıda listelendiği gibidir:

| Alan Adı              | Başlangıç Tarihi | Bitiş Tarihi | Son Yenileme |
|-----------------------|------------------|--------------|--------------|
| altinayhavacilik.com  | 25.12.2018       | 25.12.2024   | 25.12.2023   |
| altinaydefence.com    | 05.02.2021       | 05.02.2025   | 09.03.2023   |
| altinaydefense.com    | 05.02.2021       | 05.02.2025   | 09.03.2023   |
| altinaysavunma.com    | 05.02.2021       | 05.02.2025   | 09.03.2023   |
| asavunma.com          | 12.03.2021       | 12.03.2024   | 13.04.2023   |
| altinaysavunma.com.tr | 16.03.2021       | 15.03.2024   | 05.10.2023   |
| asavunma.com.tr       | 23.03.2021       | 22.03.2024   | 05.10.2023   |
| adefence.com.tr       | 24.03.2021       | 23.03.2024   | 05.10.2023   |
| adefence.com.tr       | 24.03.2021       | 23.03.2024   | 05.10.2023   |
| adefence.com          | 18.09.2013       | 18.09.2024   | 16.09.2022   |
| dasal.com.tr          | 09.12.2019       | 08.12.2024   | 05.10.2023   |
| taacagro.com          | 16.12.2019       | 16.12.2024   | 05.10.2023   |

Altınay Savunma Teknolojileri A.Ş.  
Sarıyer, Kilyos, Elektronik Sanayi No: 7/AA  
P. ÇEKMEKÇİ - Etilik - Beşiktaş  
Tic. Sic. No: 298100 - Şirket Sic. No: 298100  
Tic. Sic. No: 298100 - Şirket Sic. No: 298100

ZİRAAT YATIRIM MENKUL DEĞERLER A.Ş.  
Levent Mah. Göçmen Sok. No: 1  
(Emek Pasajı) Kat: 2 Beşiktaş/İST.  
Başlık: Mükellefler V.D. 00000000000000000000

YATIRIM FİNANSMAN MENKUL DEĞERLER A.Ş.  
189  
MENKUL DEĞERLER A.Ş.

Altınay Savunma Teknolojileri A.Ş.  
Sarıyer, Kilyos, Elektronik Sanayi No: 7/AA  
P. ÇEKMEKÇİ - Etilik - Beşiktaş  
Tic. Sic. No: 298100 - Şirket Sic. No: 298100  
Tic. Sic. No: 298100 - Şirket Sic. No: 298100



- 3 Mayıs 2024



### 9.2.1.3. DASAL'ın Fikri Mülkiyete Konu Varlıkları

#### Markalar

TPMK'nin elektronik kayıtları üzerinden gerçekleştirilen incelemeler kapsamında Şirket adına TPMK nezdinde tescil edilmiş 1 (bir) adet marka bulunmaktadır. Söz konusu marka üzerinde TPMK nezdinde kayıtlı herhangi bir takyidat bulunmamaktadır.

#### Yurt İçinde Tescilli Markalar

Şirket adına TPMK nezdinde tescil edilmiş markalara ilişkin detaylı bilgi aşağıdaki gibidir:

| Marka Görseli                                                                     | Marka Adı                     | Başvuru No  | Başvuru Tarihi | Tescil Tarihi | Koruma Tarihi | Geçerlilik Tarihi | Nice Sınıfları         | Açıklama           |
|-----------------------------------------------------------------------------------|-------------------------------|-------------|----------------|---------------|---------------|-------------------|------------------------|--------------------|
|  | dasal havacılık teknolojileri | 2021/129982 | 17.09.2021     | 31.01.2022    | 17.09.2021    | 17.09.2031        | 07, 09, 12, 35, 37, 39 | Tescil edilmiştir. |

#### Yurt Dışında Tescilli Markalar

WIPO elektronik kayıtları üzerinden gerçekleştirilen incelemeler kapsamında, Şirket'in yurt dışında tescil edilmiş veya başvurusu yapılmış herhangi markası bulunmamaktadır.

#### Patentler

TPMK'nin ve WIPO'nun elektronik kayıtları üzerinden yapılan araştırmalar kapsamında DASAL adına tescil edilmiş veya başvurusu yapılmış herhangi bir patent bulunmadığı tespit edilmiştir.

#### Tasarımlar

TPMK'nin ve WIPO'nun elektronik kayıtları üzerinden yapılan araştırmalar uyarınca DASAL adına tescil edilmiş veya başvurusu yapılmış herhangi bir tasarım bulunmamaktadır.

Raporlama dönemleri itibariyle maddi olmayan duran varlıkların hareketleri aşağıdaki gibidir;

| Maliyet (TL)                        | 31.12.2023           | 31.12.2022           | 31.12.2021         |
|-------------------------------------|----------------------|----------------------|--------------------|
| Haklar                              | 15.112.815           | 14.456.375           | 751.585            |
| Geliştirme Giderleri                | 1.221.615.969        | 997.738.951          | 761.001.752        |
| Diğer Maddi Olmayan Duran Varlıklar | 20.962.446           | 16.225.686           | 15.755.127         |
| <b>Toplam</b>                       | <b>1.257.691.230</b> | <b>1.028.421.012</b> | <b>777.508.464</b> |
| <b>Birikmiş Amortisman (TL)</b>     | <b>31.12.2023</b>    | <b>31.12.2022</b>    | <b>31.12.2021</b>  |
| Haklar                              | 7.391.888            | 2.530.123            | 225.461            |
| Geliştirme Giderleri                | 154.517.295          | 119.681.216          | 89.040.150         |
| Diğer Maddi Olmayan Duran Varlıklar | 15.392.869           | 11.897.649           | 8.621.306          |
| <b>Toplam</b>                       | <b>177.302.052</b>   | <b>134.108.988</b>   | <b>97.886.917</b>  |
| <b>Net Defter Değeri (TL)</b>       | <b>31.12.2023</b>    | <b>31.12.2022</b>    | <b>31.12.2021</b>  |
| Haklar                              | 7.720.927            | 11.926.252           | 526.124            |
| Geliştirme Giderleri                | 1.067.098.674        | 878.057.735          | 671.961.602        |
| Diğer Maddi Olmayan Duran Varlıklar | 5.569.577            | 4.328.037            | 133.821            |
| <b>Toplam</b>                       | <b>1.080.389.178</b> | <b>894.312.024</b>   | <b>672.621.547</b> |

#### ZİRAAT YATIRIM

MENKUL DEĞERLER A.Ş.  
Levent Mah. Gökçe Sok. No: 1  
(Etiler Pasajı) Kat: 1 Beşiktaş/İST.  
Büyükdere Mh. No: 548 814 4504

191  
YATIRIM FİNANSMAN  
MENKUL DEĞERLER A.Ş.

191  
YATIRIM FİNANSMAN  
MENKUL DEĞERLER A.Ş.



YATIRINDEN ANS MANİL RES  
MENKUL DEĞERLER

No. 253  
 Telp. 215 420 2536  
 Mers. 215 509901  
 Mers. 215 509901  
 Mers. 215 509901  
 Mers. 215 509901

- 3 Mayıs 2024



| (TL)                                                                                                                       | 31.12.2023    |                      |
|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|---------------|----------------------|
| Geliştirme Projeleri                                                                                                       | Maliyet       | Birlikmiş Amortisman |
| ALTNY16- Yüksek Taşıma Kapasiteli İnsansız Hava Aracı Geliş. Projesi                                                       | 26.347.698    | 6.797.647            |
| ALTNY17- Metal ve Metal Karbür Üretimi için Piroteknik-Destekli Karbotermal Sentezlerin Geliştirilmesi Projesi             | 12.028.864    | 3.296.467            |
| ALTNY18- Denizaltı sistemleri için 50 kg faydalı yük kapasiteli 1 Eksenli Anten Yönlendirme Projesi                        | 25.935.101    | 2.592.966            |
| ALTNY19- Deniz Platformları için 200 Kg Faydalı Yük Kapasiteli 2 Eksenli Stabilize Bakış Hatı Projesi                      | 64.155.689    | 6.682.884            |
| ALTNY20- Atılabilir Kara Aracı Projesi                                                                                     | 25.150.778    | 6.388.297            |
| ALTNY21- Genel Maksat Helikopteri Gökbey İnış Takım Eyleyicileri Projesi                                                   | 71.603.183    | 0                    |
| ALTNY22- Hürjet Iron Bird Test Sistemi Geliştirme Projesi                                                                  | 245.848.529   | 0                    |
| ALTNY23- Otomatik Yakıt Döküm Sistemi Projesi                                                                              | 23.808.467    | 1.827.384            |
| ALTNY24- Devirme Test Teçhizatı Projesi                                                                                    | 25.976.293    | 1.871.104            |
| ALTNY25- 3 Eksen Gimbal Geliştirme Projesi                                                                                 | 46.293.653    | 0                    |
| ALTNY26- 2 Eksen Stabilize Silah Gimbali Geliştirme Projesi                                                                | 49.298.440    | 0                    |
| ALTNY27- Hissar 6 Metre Kilitli Mast Sistemi Geliştirme Projesi                                                            | 21.864.990    | 2.003.214            |
| ALTNY28-Hava Araçları için Yüksek Güvenilirlikli Motor Sürücüsü Faz 1 Geliş. Projesi                                       | 383.280       | 0                    |
| ALTNY29- Helikopter Yakalama ve Transfer Sistemi                                                                           | 8.674.888     | 0                    |
| Dasal Havacılık Tek. A.Ş.                                                                                                  | 214.825.371   | 6.059.156            |
| DASAL01- 100 KG Faydalı Yük Taşıma Kapasiteli Modüler İnsansız Hava Aracı Projesi                                          | 37.686.664    | 3.670.853            |
| DASAL02- Yüksek Taşıma Kapasiteli ve Uzun Menzilli Çoklu Rotor Döner Kanatlı Hibrit İnsansız Hava Aracı Geliştirme Projesi | 95.008.487    | 0                    |
| DASAL03- Kırangış HQ Mini Sınıf İnsansız Hava Aracı Projesi                                                                | 36.593.876    | 2.388.303            |
| DASAL04- Dikey Kalkış-İnış Gerçekleştiren Sabit Kanatlı İnsansız Hava Aracı Projesi                                        | 42.366.276    | 0                    |
| DASAL05-500 Gram Mühimmatlı Mikro İnsansız Hava Aracı (İHA) Sistemi Geliştirilmesi                                         | 951.329       | 0                    |
| DASAL06-Hibrit Güç Paketine Sahip Orta Sınıf Döner Kanatlı İnsansız Hava Aracı Geliştirme Projesi                          | 2.218.739     | 0                    |
| Taac Havacılık Tek. San. ve Tic. A.Ş.                                                                                      | 2.345.750     | 2.248.010            |
| TAAC01- Spoiler Actuator Geliştirme Projesi                                                                                | 2.345.750     | 2.248.010            |
| TAAC02- Hürjet Canopy Projesi                                                                                              |               |                      |
| TAAC03- MMU Uçuş Kontrol Projesi                                                                                           |               |                      |
| TAAC04- MMU İnış Takımları Projesi                                                                                         |               |                      |
| TT920.09 Hürkuş-2 Kanopi Eyleyici Sistem Projesi                                                                           |               |                      |
| TT901.01 Hürkuş İnış Takımları Projesi                                                                                     |               |                      |
| TT070.03-Valf Grupları Geliştirme Faaliyetleri                                                                             |               |                      |
| TT070.05 Direct Drive Valf                                                                                                 |               |                      |
| Toplam                                                                                                                     | 1.221.450.103 | 154.517.295          |

9.2.4. Maddi olmayan duran varlıkların rayiç/gerçeğe uygun değerinin bilinmesi halinde rayiç değer ve dayandığı değer tespit raporu hakkında bilgi:

Yoktur.

9.2.5. Maddi olmayan duran varlıkların kullanımını veya satışını kısıtlayan sözleşmeler veya diğer kısıtlayıcı hükümler hakkında bilgi:

Finansal tablo dönemleri itibarıyla maddi olmayan duran varlıkların serbestçe tasarruf edilebilirliğini, kullanımını veya satışını kısıtlayan sözleşmeler veya diğer hususlar bulunmamaktadır. Finansal tablo dönemlerinden sonraki güncel durum itibarıyla da maddi olmayan duran varlıkların serbestçe tasarruf edilebilirliğini, kullanımını veya satışını kısıtlayan sözleşmeler veya diğer hususlar bulunmamaktadır.



3 Mayıs 2024

9.2.6. Maddi olmayan duran varlıklar içerisinde şerefiye kaleminin bulunması halinde, ihraççı bilgi dokümanında yer alması gereken finansal tablo dönemleri itibarıyla şerefiye edinimine yol açan işlemler hakkında bilgi:

Yoktur.

## 10. FAALİYETLERE VE FİNANSAL DURUMA İLİŞKİN DEĞERLENDİRMELER

### 10.1. Finansal Durum:

10.1.1. İhraççı'nın izahnamede yer alması gereken finansal tablo dönemleri itibarıyla finansal durumu, finansal durumunda yıldan yıla meydana gelen değişiklikler ve bu değişikliklerin nedenleri:

Şirket'in 31 Aralık 2021, 31 Aralık 2022 ve 31 Aralık 2023 tarihli finansal tablolarına ilişkin bilgiler aşağıdaki gibidir:

| Finansal Durum Tablosu (TL)                            | Özel Bağımsız Denetimden Geçmiş |                      |                      |
|--------------------------------------------------------|---------------------------------|----------------------|----------------------|
|                                                        | Konsolide                       |                      |                      |
| Dönem                                                  | 31.12.2023                      | 31.12.2022           | 31.12.2021           |
| <b>Dönen Varlıklar</b>                                 | <b>868.866.974</b>              | <b>476.102.073</b>   | <b>805.978.574</b>   |
| Nakit ve Nakit Benzerleri                              | 90.010.911                      | 40.793.441           | 556.412.118          |
| Ticari Alacaklar                                       | 359.155.842                     | 258.629.500          | 121.122.668          |
| Diğer Alacaklar                                        | 950.904                         | 2.030.731            | 421.874              |
| Stoklar                                                | 86.748.708                      | 65.581.011           | 40.905.821           |
| Devam Eden Proje Maliyetleri                           | 166.026.731                     | --                   | --                   |
| Peşin Ödenmiş Giderler                                 | 46.681.449                      | 38.430.075           | 75.054.584           |
| Cari Dönem Vergisi ile İlgili Varlıklar                | 8.467.515                       | 614.247              | 595.077              |
| Diğer Dönen Varlıklar                                  | 110.824.914                     | 70.023.068           | 11.466.432           |
| <b>Duran Varlıklar</b>                                 | <b>1.651.981.462</b>            | <b>1.080.835.809</b> | <b>733.856.546</b>   |
| Diğer Alacaklar                                        | 99.246                          | 437.433              | 3.677.548            |
| Finansal Yatırımlar                                    | 3.485.883                       | 659.092              | --                   |
| Kullanım Hakkı Varlıkları                              | 2.899.023                       | 2.510.215            | 4.409.642            |
| Maddi Duran Varlıklar                                  | 410.696.924                     | 147.908.709          | 24.862.210           |
| Maddi Olmayan Duran Varlıklar                          | 1.080.389.178                   | 894.312.024          | 679.621.547          |
| Peşin Ödenmiş Giderler                                 | 23.967.791                      | --                   | --                   |
| Ertelemiş Vergi Varlığı                                | 130.443.417                     | 35.008.336           | 21.285.599           |
| <b>Toplam Varlıklar</b>                                | <b>2.520.848.436</b>            | <b>1.556.937.882</b> | <b>1.539.835.120</b> |
| <b>Kısa Vadeli Yükümlülükler</b>                       | <b>697.881.313</b>              | <b>355.102.655</b>   | <b>484.814.958</b>   |
| Kısa Vadeli Borçlanmalar                               | 123.192.120                     | 38.156.381           | 34.663.136           |
| Uzun Vadeli Borçlanmaların Kısa Vadeli Kısımları       | 13.317.306                      | 14.025.001           | 130.206.899          |
| Kısa Vadeli Operasyonel Kiralama İşlemlerinden Borçlar | 1.304.067                       | 798.434              | 1.409.602            |
| Ticari Borçlar                                         | 210.256.967                     | 71.836.913           | 46.534.582           |
| Çalışanlara Sağlanan Faydalar Kapsamında Borçlar       | 9.010.474                       | 4.455.700            | 3.182.134            |
| Diğer Borçlar                                          | 1.149.370                       | 25.805               | 11.160               |
| Ertelemiş Gelirler                                     | 289.403.997                     | 197.309.935          | 260.085.725          |
| Dönem Karı Vergi Yükümlülüğü                           | 8.935.094                       | --                   | --                   |
| Kısa Vadeli Karşılıklar                                | 18.422.544                      | 11.860.032           | 5.288.518            |
| Diğer Kısa Vadeli Yükümlülükler                        | 22.889.374                      | 16.634.454           | 3.433.202            |
| <b>Uzun Vadeli Yükümlülükler</b>                       | <b>272.651.396</b>              | <b>191.904.997</b>   | <b>140.742.147</b>   |
| Uzun Vadeli Borçlanmalar                               | 141.588.669                     | 7.256.365            | 33.680.982           |
| Uzun Vadeli Operasyonel Kiralama İşlemlerinden Borçlar | 1.015.165                       | 1.121.697            | 2.489.228            |
| Uzun Vadeli Karşılıklar                                | 14.346.093                      | 181.526.935          | 5.893.567            |

Altınay  
Savunma Teknolojileri A.Ş.  
Savunma Bakanlığı Teknoloji Bulvarı No:1/4A  
06550 Beştepe/Beştepe - Ankara  
Tic. Sic. No: 271202 Pendik - İstanbul  
Tic. Sic. No: 066104162000014  
Tic. Sic. No: 066104162000014

ZİRAAT YATIRIM  
MENKUL DEĞERLER A.Ş.  
Levent Mah. Dönüş Sok. No: 12  
(Etiler Pasajı Katı) Beşiktaş/İS  
Büyükdere Mah. 06550 010 4511

194  
ZİRAAT YATIRIM  
MENKUL DEĞERLER A.Ş.

194  
ZİRAAT YATIRIM  
MENKUL DEĞERLER A.Ş.

- 3 Mayıs 2024



## Finansal Durum Tablosu (TL)

## Özel Bağımsız Denetimden Geçmiş Konsolide

|                                                                                              |                      |                      |                      |
|----------------------------------------------------------------------------------------------|----------------------|----------------------|----------------------|
| Ertelenmiş Vergi Yükümlülüğü                                                                 | 112.701.469          | 172.921.977          | 98.678.370           |
| Özkaynaklar                                                                                  | 1.550.315.727        | 1.009.930.230        | 914.278.015          |
| Ödenmiş Sermaye                                                                              | 200.000.000          | 55.555.600           | 50.000.000           |
| Sermaye Düzeltme Farkları                                                                    | 395.000.076          | 148.474.204          | 138.992.361          |
| Hisse Senetleri İhraç Primleri                                                               | 14.288.819           | 405.259.091          | 405.259.091          |
| Kâr veya Zararda Yeniden Sınıflandırılmayacak Birikmiş Diğer Kapsamlı Gelirler veya Giderler | -5.118.152           | -4.255.738           | -1.211.779           |
| Kârdan Ayrılan Kısıtlanmış Yedekler                                                          | 154.203.076          | 35.583.450           | 45.459.393           |
| Geçmiş Yıl Kârları/(Zararları)                                                               | 182.314.652          | 266.037.315          | 238.913.800          |
| Net Dönem Kârı                                                                               | 335.342.462          | 33.138.402           | 27.723.103           |
| Kontrol Gücü Olmayan Paylar                                                                  | 274.284.794          | 70.137.906           | 9.142.046            |
| <b>Toplam Kaynaklar</b>                                                                      | <b>2.520.848.436</b> | <b>1.556.937.882</b> | <b>1.539.835.120</b> |

2021, 2022 ve 2023 dönem sonu verileri dikkate alındığında faaliyetlerin büyüme ve karlılık açısından olumlu geçmiş olduğu, satışlar ve bilanço büyüklüklerinde artışlar olduğu gözlemlenmiştir. Bu büyüme çerçevesinde Şirket'in varlıkları artmıştır.

31 Aralık 2021 ve 31 Aralık 2022 tarihlerinde sırası ile 1.539 milyon TL ve 1.556 milyon TL olan toplam varlıklar 31 Aralık 2023 tarihinde 2022 yılına göre %62 artışla 2.520 milyon TL olarak gerçekleşmiştir.

### Dönen Varlıklar

Dönen varlıkların toplam varlıklar içerisindeki payı 31 Aralık 2021, 31 Aralık 2022 ve 31 Aralık 2023 itibarıyla sırasıyla %52, %31 ve %34 olmuştur.

31 Aralık 2021 tarihinde 805,9 milyon TL olan dönen varlıklar 31 Aralık 2022 tarihinde %41 azalışla 476,1 milyon TL gerçekleşirken 31 Aralık 2023 tarihinde ise bir önceki yıla göre %82 artış ile 868,9 milyon TL olarak gerçekleşmiştir.

Dönen varlıklar içerisinde ticari alacaklar, stoklar ve devam eden proje maliyetleri ile peşin ödenmiş vergiler öne çıkan ana kalemlerdir.

Dönen varlıklar kaleminin finansal tablo dönemlerine ilişkin yatay analizi yapıldığında dikkat çekici değişimler 31 Aralık 2021 tarihinde 556.412.118 TL olarak gerçekleşen Nakit ve Nakit Benzerleri kalemi ile 31 Aralık 2023 tarihli 166.026.731 TL Devam Eden Proje Maliyetleri kaleminde.

### Nakit ve Nakit Benzerleri

| Nakit ve nakit benzerleri (TL) | 31 Aralık 2023    | 31 Aralık 2022    | 31 Aralık 2021     |
|--------------------------------|-------------------|-------------------|--------------------|
| Kasa                           | 2.604             | 64.976            | 60.742             |
| Bankalar                       |                   |                   |                    |
| Vadesiz mevduatlar             | 22.206.482        | 10.040.245        | 120.074.243        |
| Vadeli mevduatlar              | 67.701.441        | 30.688.220        | 435.986.305        |
| Taiz tahakkuku                 | 100.384           | --                | 290.828            |
| <b>Toplam</b>                  | <b>90.010.911</b> | <b>40.793.441</b> | <b>556.412.118</b> |

Nakit benzerleri 31 Aralık 2021 tarihinde 556,4 milyon TL olarak gerçekleşmiştir. 31 Aralık 2022 tarihinde ise 40,8 milyon TL seviyesinde iken 31 Aralık 2023 tarihinde %121 artış ile 90,0 milyon TL olarak gerçekleşmiştir.

**ZİRAAT YATIRIM**  
MENKUL DEĞERLER A.Ş.  
Levent Mah. Gönca Sok. No: 22  
(Bank Pasajı) Kat: Beşiktaş/İST.  
Büyükdere - 34398 İstanbul  
Tic. Sic. No: 274900  
Vergi No: 3439800000000000

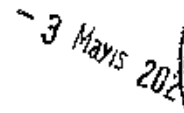
Tic. Sic. No: 274900

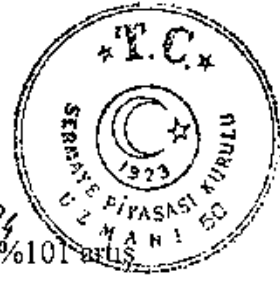
**MİRES**

LEVİTAN CAPITAL MENKUL DEĞERLER A.Ş.  
KURUMSAL SERMAYE YATIRIM MENKUL DEĞERLER A.Ş.

EMPER SQUARE HEIGHTS K26 02605  
Ünvan Mah. Übediye Cad. Emlak Residence  
No: 33 Etiler Kat: No: 333 Dışkale - İstanbul  
Tic. Sic. No: 274900  
Vergi No: 3439800000000000  
MİRES MENKUL DEĞERLER A.Ş.  
Tic. Sic. No: 274900  
Vergi No: 3439800000000000  
mires@tenvecapital.com  
tenvecapital.com

YATIRIM MENKUL DEĞERLER A.Ş.





588,7 Milyon TL olarak gerçekleşmiştir. 31 Aralık 2023 tarihinde ise 2022 yılına göre %101 artış ile 1.184,8 milyon TL olarak gerçekleşmiştir.

#### Diğer Alacaklar

| Diğer Alacaklar (TL)                 | 31 Aralık 2023   | 31 Aralık 2022   | 31 Aralık 2021   |
|--------------------------------------|------------------|------------------|------------------|
| İlişkili taraflardan diğer alacaklar | 247.771          | 1.596.533        | --               |
| Verilen depozito ve teminatlar       | 204.320          | 376.617          | 327.286          |
| Diğer çeşitli alacaklar              | 498.813          | 57.581           | 94.588           |
| <b>Kısa Vadeli Diğer Alacaklar</b>   | <b>950.904</b>   | <b>2.030.731</b> | <b>421.874</b>   |
| Verilen depozito ve teminatlar       | 99.246           | 123.580          | 203.004          |
| İlişkili taraflardan diğer alacaklar | --               | 313.853          | 3.474.544        |
| <b>Uzun Vadeli Diğer Alacaklar</b>   | <b>99.246</b>    | <b>437.433</b>   | <b>3.677.548</b> |
| <b>Toplam Diğer Alacaklar</b>        | <b>1.050.150</b> | <b>2.468.164</b> | <b>4.099.422</b> |

Şirket'in 31 Aralık 2021 tarihinde 4,1 milyon TL olan diğer alacakları 31 Aralık 2022 ve 31 Aralık 2023 tarihlerinde sırası ile 2,5 milyon TL ve 1,0 milyon TL olarak gerçekleşmiştir.

#### Stoklar

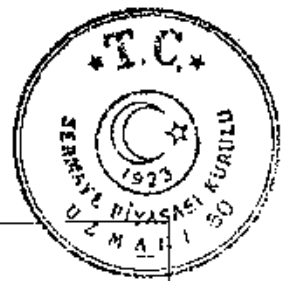
| Stoklar (TL)                                     | 31 Aralık 2023    | 31 Aralık 2022    | 31 Aralık 2021    |
|--------------------------------------------------|-------------------|-------------------|-------------------|
| <b>İlk madde ve malzeme</b>                      | <b>32.622.179</b> | <b>46.650.384</b> | <b>39.345.190</b> |
| Üretim projeleri kapsamında ilk madde ve malzeme | 22.249.623        | 20.928.317        | 17.064.035        |
| Arge projeleri kapsamında ilk madde ve malzeme   | 7.081.150         | 24.980.062        | 19.627.752        |
| Diğer ilk madde ve malzeme                       | 3.291.406         | 742.005           | 2.653.403         |
| <b>Yarı mamuller</b>                             | <b>54.126.529</b> | <b>18.930.627</b> | <b>1.560.631</b>  |
| Altınay Savunma Projeleri                        | 4.736.277         | 11.763.098        | 1.181.801         |
| Dasal Havacılık Projeleri                        | 49.390.252        | 7.167.529         | 378.830           |
| <b>Toplam</b>                                    | <b>86.748.708</b> | <b>65.581.011</b> | <b>40.905.821</b> |

Şirket ve Bağlı Ortaklar'ın stokları üzerinde herhangi bir teminat, rehin bulunmamaktadır.

Şirket'in 31 Aralık 2021 tarihinde 40,9 milyon TL olan stokları 31 Aralık 2022 tarihinde %60 artışla 65,6 milyon TL olarak gerçekleşmiştir. 31 Aralık 2023 tarihinde bir önceki yılın aynı dönemine göre %32 artış ile 86,7 milyon TL gerçekleşmiştir. Şirket satışları proje bazlı olup alımları da projelere özeldir. Mevcut stoklarının önemli kısmı da alınmış projeler içindir. Son dönemdeki bu artış, konu dönem itibarıyla bağlı ortaklığı DASAL tarafından SSB için Kargo İHA Projesi kapsamında yürütülen faaliyetler çerçevesinde yarı mamul seviyesinde gerçekleştirilmiş olan üretimler kaynaklıdır.

#### Devam Eden Proje Maliyetleri

| Devam Eden Proje Maliyetleri (TL)                     | 31 Aralık 2023 | 31 Aralık 2022 | 31 Aralık 2021 |
|-------------------------------------------------------|----------------|----------------|----------------|
| TAAC-04/MMU İniş Takımı Altsistem Geliş. Arge Projesi | 74.413.686     | --             | --             |
| TAAC-02/Hürjet Kanopi Eyleyici Sis. Arge Projesi      | 28.505.925     | --             | --             |
| TAAC-03/MMU Uçuş Kontrol Eyleyicileri Geliştirme      | 27.752.954     | --             | --             |
| TAAC-06/MMU-Iron Bird Test Sistemi Arge Projesi       | 21.497.185     | --             | --             |
| TAAC-07/MMU Silah Kapağı Eyleyici                     | 12.908.266     | --             | --             |



3 Mayıs 2024

|                                                                                                     |                    |           |           |
|-----------------------------------------------------------------------------------------------------|--------------------|-----------|-----------|
| TT920.09 Hürkuş-2 Kanopi Eyleyicisi Seri Üretim                                                     | 920.404            | --        | --        |
| TAAC-09/Hürjet Block-1 Programı Hava Freni Eyleyicisi & Hava Freni Kontrol Valfi Geliştirme Projesi | 28.311             | --        | --        |
| <b>Toplam</b>                                                                                       | <b>166.026.731</b> | <b>--</b> | <b>--</b> |

TAAC-04 projesi Tusaş'a yapılan ilk "İniş Takımı Geliştirme" projesidir ve aynı zamanda paralel olarak Teknopark İstanbul bünyesinde devam eden bir Arge projesidir. Tusaş'tan alınan iş sonrasında teslimler tamamlanmış olmakla beraber söz konusu Arge süreci devam etmektedir.

TAAC-02 projesi Tusaş'a yapılan ilk "Kanopi Eyleyici Sistem" projesidir ve aynı zamanda paralel olarak Teknopark İstanbul bünyesinde devam eden bir Arge projesidir. Tusaş'tan alınan iş sonrasında teslimler tamamlanmış olmakla beraber söz konusu Arge süreci devam etmektedir.

TAAC-03/MMU Uçuş Kontrol Eyleyicileri Geliştirme Projesi; MMU Uçuş Kontrol Eyleyicileri Alt Sistemi'nin geliştirilme maksadı, uçağın uçuş zarfının (flight envelope) belirli bölümlerinde hem uzunlamasına hem de yönsel olarak stabil olmayan bir hale getirerek ve uçuş kontrol sisteminin ("FLCS") yapay stabilizasyon gerektirerek performans kapasitesi maksimum seviyeye çıkarılmaktadır. Yüksek yakıt kapasitesi ve farklı taşıma lokasyonlarının bulunması, uçağa geniş bir uçak stabilizasyonu ve atalet karakter değerlendirmesi sağlamaktadır.

TAAC-06 MMU Demir Kuş Test Sistemi projesidir. Projenin Arge ve proje süreci devam etmektedir. 2024 yılı içerisinde projenin tamamlanması öngörülmektedir.

TAAC-07/MMU Dahili Silah Yuvası Eyleyicileri Sistemi Projesi; Milli Muharip Uçak Dahili Silah Yuvası Eyleyicileri alt sistemi, sağ ve sol olmak üzere iki yan dahili silah yuvası ve bir ana dahili silah yuvasının kapakçıklarının açılıp kapanmasını sağlayacak eyleyiciler sistemini kapsamaktadır.

TAAC-09 Hürjet Speed Brake Eyleyicisi ve Kontrol Valf Projesi; Hürjet Speed Brake eyleyicisi ve Kontrol Valf projesi, yerleştirme projesidir. Hava Freni Eyleyici sisteminin temel amacı, tüm manevraları gerçekleştirmek için gereken aerodinamik frenlemeyi ve hız kontrolünü sağlamaktır.

TT920.09 Hürkuş-2 Kanopi Eyleyicisi Seri Üretim Projesi; HÜRKUŞ-2 Kanopi Eyleyici Sistemi bir seri üretim projesidir. Bu proje kapsamında teslim edilecek ürünün kalifikasyon süreci HÜRJET Kanopi Eyleyici sistemi projesinde yürütülmektedir.

#### Peşin Ödenmiş Giderler

Şirket'in peşin ödenmiş giderlerini temel olarak gelecek aylara ait giderler ve sipariş avansları olarak sınıflanan stok alımları için yapılan ön ödemeler oluşturmaktadır. Şirket'in 31 Aralık 2021 tarihinde 75,0 milyon TL olan peşin ödenmiş giderleri 31 Aralık 2022 38,4 milyon TL olarak gerçekleşmiştir. 31 Aralık 2023 tarihinde ise bir önceki yılın aynı dönemine göre %21 artış ile 46,7 milyon TL olarak gerçekleşmiştir.

| Dönen Varlıklar içerisindeki Peşin Ödenmiş Giderler (TL) | 31 Aralık 2023    | 31 Aralık 2022    | 31 Aralık 2021    |
|----------------------------------------------------------|-------------------|-------------------|-------------------|
| Stoklar için verilen avanslar (*)                        | 44.127.161        | 34.060.536        | 74.078.476        |
| Gelecek aylara ait giderler (**)                         | 2.554.288         | 4.369.539         | 976.108           |
| <b>Toplam</b>                                            | <b>46.681.449</b> | <b>38.430.075</b> | <b>75.054.584</b> |

(\*) 31 Aralık 2023 tarihi itibarıyla Şirket ve Bağlı Ortaklıklar'ın stoklar için verilen avanslarının detayı aşağıdaki gibidir;

**ZİRAAT YATIRIM**  
MENKUL DEĞERLER A.Ş.  
Levent Mah. Göççe Sok. No: 23  
(Etiler) Kat: 1 Beşiktaş/İST.  
Tic. Sic. No: 274945, Mersis No: 083300100000014

**YATIRIM FİNANSMAN**  
MENKUL DEĞERLER A.Ş.

**TÜRKİYE İÇİŞİLERİ BAKANLIĞI**  
SİVİL HİZMETLER GENEL MÜDÜRLÜĞÜ  
SİVİL HİZMETLER GENEL MÜDÜRLÜĞÜ  
SİVİL HİZMETLER GENEL MÜDÜRLÜĞÜ  
SİVİL HİZMETLER GENEL MÜDÜRLÜĞÜ

| Stoklar için verilen avanslar (TL) | 31 Aralık 2023    | 31 Aralık 2022    | 31 Aralık 2021    |
|------------------------------------|-------------------|-------------------|-------------------|
| Üretim proje avansları             | 26.634.180        | 4.375.244         | 14.584.563        |
| Arge projeleri avansları           | 10.218.686        | 27.163.034        | 58.511.723        |
| Genel avanslar                     | 7.274.295         | 2.522.258         | 982.190           |
| <b>Toplam</b>                      | <b>44.127.161</b> | <b>34.060.536</b> | <b>74.078.476</b> |

(\*\*) Gelecek aylara ait giderlerin detayı ise aşağıdaki gibidir;

| Gelecek aylara ait giderler (TL) | 31 Aralık 2023   | 31 Aralık 2022   | 31 Aralık 2021 |
|----------------------------------|------------------|------------------|----------------|
| Yazılım kullanım giderleri       | 1.355.265        | 3.596.681        | 87.987         |
| Sigorta giderleri                | 1.189.538        | 725.296          | 645.487        |
| Kira giderleri                   | --               | 21.493           | 28.023         |
| Diğer                            | 9.485            | 26.069           | 214.611        |
| <b>Toplam</b>                    | <b>2.554.288</b> | <b>4.369.539</b> | <b>976.108</b> |

#### Cari Dönem Vergisi ile İlgili Varlıklar

31 Aralık 2023 ve 31 Aralık 2022 ve 31 Aralık 2021 tarihleri itibarıyla sona eren hesap dönemlerine ait bilançoda yer alan vergi ile ilgili varlıkların kırılımı aşağıdaki gibidir:

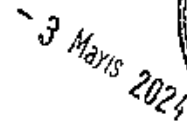
| Cari dönem vergisi ile ilgili varlıklar (TL) | 31 Aralık 2023 | 31 Aralık 2022   | 31 Aralık 2021   |
|----------------------------------------------|----------------|------------------|------------------|
| Cari dönem kurumlar vergisi karşılığı        | 8.935.094      | --               | --               |
| Peşin ödenen vergiler (-)                    | (8.467.515)    | (614.247)        | (595.077)        |
| <b>Toplam</b>                                | <b>467.579</b> | <b>(614.247)</b> | <b>(595.077)</b> |

Peşin ödenen vergilerden oluşan cari dönem vergisi ilgili dönemler itibarıyla ödenmiş geçici kurumlar vergisi tutarından oluşmaktadır.

#### Diğer Dönen Varlıklar

| Diğer Dönen Varlıklar (TL) | 31 Aralık 2023     | 31 Aralık 2022    | 31 Aralık 2021    |
|----------------------------|--------------------|-------------------|-------------------|
| KDV alacakları             | 40.956.203         | 47.276.011        | 1.768.364         |
| Devreden KDV               | 30.168.454         | 18.778.830        | 8.777.386         |
| Verilen iş avansları       | 2.559.693          | 1.900.341         | 563.937           |
| Personel avansları         | 2.284.480          | 1.165.007         | 356.745           |
| Personelden alacaklar      | --                 | 902.357           | --                |
| Gelir tahakkukları         | 34.856.084         | 522               | --                |
| <b>Toplam</b>              | <b>110.824.914</b> | <b>70.023.068</b> | <b>11.466.432</b> |

Şirket'in 31 Aralık 2021 tarihinde 11,5 milyon TL olan diğer dönen varlıkları 31 Aralık 2022 tarihinde 70,0 milyon TL olarak gerçekleşmiştir. 31 Aralık 2023 tarihinde ise yıldan yıla %58 artış ile 110,8 milyon TL olarak gerçekleşmiştir. Şirket'in yıllar itibarıyla diğer dönen varlıkları ağırlıklı olarak devreden KDV ve KDV alacaklarından oluşmaktadır. Ana etken alımlar KDV'li yapılırken TSK Vakfı şirketlerine ve SSB'ye yapılan satışlar ile genel olarak savunma sanayine yapılan satışların KDV muafiyetli olmasıdır. Diğer taraftan 31.12.2023 tarihi itibarı ile 34.856.084 TL gelir tahakkuku bakiyesi TAAS in Tusaş-Türk Havacılık ve Uzay Sanayi A.Ş.'ye TT920.07 projesi kapsamında kesecği faturalardan oluşmaktadır.





3 Mayıs 2024

31 Aralık 2021 ve 31 Aralık 2022 tarihlerinde sırası ile 4,4 milyon TL ve 2,5 milyon TL olan kullanım hakkı varlıkları 31 Aralık 2023 tarihinde 2,9 milyon TL olarak gerçekleşmiştir.

#### Maddi Duran Varlıklar

Şirket'in maddi duran varlıkları, arazi ve arsalar, tesis, makine ve cihazlar, taşıtlar, demirbaşlar, özel maliyetler ve yapılmakta olan yatırımlar kalemlerinden oluşmaktadır.

31 Aralık 2021 tarihinde 24,9 milyon TL olan maddi duran varlıklar 31 Aralık 2022 tarihinde 147,9 milyon TL olarak gerçekleşmiştir. 31 Aralık 2023 tarihinde ise 2022 yılına kıyasla 2,8 kat artmış ve 410,7 milyon TL olarak gerçekleşmiştir.

31 Aralık 2022 tarihinde 31 Aralık 2021 tarihine göre gerçekleşen artışın ağırlıklı nedeni Şirket'in üretim tesisi ve idari binadan oluşan tesis yatırımı yapmak amacıyla 14 Haziran 2022 tarihinde Kocaeli ili Dilovası ilçesi Makine İhtisas O.S.B.'de özkaynakları ile 45.900.000 TL toplam maliyetle satın almış olduğu 10.000 (on bin) m<sup>2</sup> yüz ölçümüne sahip arsa'dır. 31 Aralık 2023 tarihi itibarıyla 31 Aralık 2022 tarihine göre gerçekleşen artışın da sebebi ağırlıklı olarak konu arsa üzerinde bahsi geçen üretim tesisi ve idari binadan oluşan tesis yatırımı kapsamında yapılmakta olan yatırım harcamalarıdır. Bina yapı işlemlerinin tamamlanmasının akabinde Şirket ve Bağlı Ortaklıklar'ın üretim faaliyetlerinin yürütüldüğü ve kiracı olarak bulunduğu Şekerpınar'daki tesisten çıkarak söz konusu arsanın üzerindeki tesise taşınması hedeflenmektedir.

31 Aralık 2023, 2022 ve 2021 tarihlerinde sona eren dönemler için maddi duran varlıkları aşağıdaki gibidir;

| Maddi Duran Varlıklar (TL) | 31 Aralık 2023     | 31 Aralık 2022     | 31 Aralık 2021    |
|----------------------------|--------------------|--------------------|-------------------|
| Arazi ve arsalar           | 111.821.525        | 111.821.525        | --                |
| Tesis, makine ve cihazlar  | 63.108.336         | 20.542.215         | 19.571.653        |
| Taşıtlar                   | 13.395.958         | 3.619.290          | 4.122.575         |
| Demirbaşlar                | 48.629.472         | 34.530.504         | 19.585.409        |
| Özel maliyetler            | 11.819.024         | 11.460.615         | 7.674.274         |
| Yapılmakta olan yatırımlar | 210.463.425        | 222.053            | --                |
| <b>Toplam</b>              | <b>459.237.740</b> | <b>182.196.202</b> | <b>50.953.911</b> |
| Birikmiş amortisman (TL)   | 31 Aralık 2023     | 31 Aralık 2022     | 31 Aralık 2021    |
| Tesis, makine ve cihazlar  | 17.044.574         | 12.993.674         | 10.903.740        |
| Taşıtlar                   | 3.800.884          | 3.192.190          | 3.020.307         |
| Demirbaşlar                | 21.059.369         | 13.344.864         | 8.982.943         |
| Özel maliyetler            | 6.635.989          | 4.756.765          | 3.184.711         |
| <b>Toplam</b>              | <b>48.540.816</b>  | <b>34.287.493</b>  | <b>26.091.701</b> |
| <b>Net defter değeri</b>   | <b>410.696.924</b> | <b>147.908.709</b> | <b>24.862.210</b> |

#### Maddi Olmayan Duran Varlıklar

Şirket'in maddi olmayan duran varlıkları, haklar, geliştirme giderleri ve diğer maddi olmayan duran varlıkları kalemlerinden oluşmaktadır.

31 Aralık 2021 tarihinde 679,6 milyon TL olan maddi olmayan duran varlıklar 31 Aralık 2022 tarihinde %32 artışla 894,3 milyon TL olarak gerçekleşmiştir. 31 Aralık 2023 tarihinde ise bir önceki yıla göre %21 artış ile 1080,4 milyon TL gerçekleşmiştir.

Son 3 yıllık dönem sonu verileri dikkate alındığında Şirket'in duran varlıklardaki artışların ağırlıklı olarak kaynaklandığı diğer kalem de maddi olmayan duran varlıklar kalemidir. Maddi olmayan duran varlıklardaki son 3 yıllık dönem sonu verilerindeki yıllara ilişkin artışın nedeni Şirket'in ve Bağlı Ortaklıklar'ın faaliyetleri çerçevesindeki geliştirme projeleri için yapılan yatırımlardır.

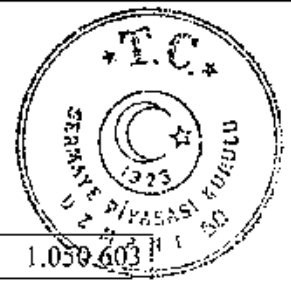
**ZİRAAT YATIRIM MENKUL DEĞERLER A.Ş.**  
Levent Mah. Güneş Sok. No: 22  
(Emirhan Pasajı) Kat: 1 Beşiktaş/İST.  
Büyükdere/İstanbul Tic. Sic. No: 274945  
Sermaye Piyasası Kurulu Sicil No: 29274  
Tic. Sic. No: 274945  
Tic. Sic. No: 274945

**YATIRIM MENKUL DEĞERLER A.Ş.**  
Tic. Sic. No: 274945  
Tic. Sic. No: 274945  
Tic. Sic. No: 274945

**Türkiye İş Bankası A.Ş.**  
Tic. Sic. No: 274945  
Tic. Sic. No: 274945  
Tic. Sic. No: 274945

[illegible]

- 3 Mayıs 2024



|                                     |                    |                   |                   |
|-------------------------------------|--------------------|-------------------|-------------------|
| Kur farkı                           | 3.225              | --                | 1.050.603         |
| Giderleştirilen aktifler            | 3.556.363          | 13.435.092        | 545.980           |
| Kredi faiz tahakkuku                | 19.114             | --                | --                |
| Ertelenmiş gelirler geçici farkları | 1.986.100          | 593.876           | 507.127           |
| Kullanım hakkı varlıkları           | 729.716            | 609.269           | 356.757           |
| Stok geçici farkları                | 2.769.502          | --                | --                |
| Diğer                               | --                 | 9.754             | 1.025             |
| <b>Toplam</b>                       | <b>130.443.417</b> | <b>35.008.336</b> | <b>21.285.599</b> |

### Yükümlülükler

Şirket'in yükümlülükleri, kısa ve uzun vadeli borçlanmalar, kısa ve uzun vadeli operasyonel kiralama işlemlerinden borçlar, ticari borçlar, çalışanlara sağlanan faydalar kapsamında borçlar, diğer borçlar, ertelenmiş gelirler, kısa ve uzun vadeli çalışanlara sağlanan faydalara ilişkin kısa vadeli karşılıklar, diğer kısa vadeli yükümlülükler, ertelenmiş vergi yükümlülüğünden oluşmaktadır. 2021, 2022 ve 2023 yıl sonları itibarıyla Şirket'in kısa ve uzun vadeli toplam yükümlülükleri toplam kaynakların sırasıyla %41, %35 ve %39'unu oluşturmaktadır.

31 Aralık 2021 tarihinde 625,6 milyon TL olan kısa ve uzun vadeli yükümlülük toplamı 31 Aralık 2022 tarihinde %13 azalış ile 547,0 milyon TL olarak gerçekleşmiştir. 31 Aralık 2023 tarihinde bir önceki yıla göre %77 artış ile 970,5 milyon TL gerçekleşmiş olarak gerçekleşmiştir.

### Finansal Borçlar

Şirketin finansal borçları, kısa ve uzun vadeli banka kredileri ile finansal kiralamalardan kaynaklı borçlanmalar ve kredi kartı borçlanmalarından oluşmaktadır.

31 Aralık 2021 tarihinde 198,5 milyon TL olan toplam finansal borçlar 31 Aralık 2022 tarihinde 59,4 milyon TL olarak gerçekleşmiş; 31 Aralık 2023 tarihi itibarı ile ise 281,1 milyon TL seviyesine çıkmıştır. 2023 yılı artışındaki en önemli etken Kocaeli ili Dilovası ilçesi Makine İhtisas O.S.B.'de yer alan Şirket mülkiyetindeki arsa üzerinde inşaatına başladığı üretim tesisi ve idari binadan oluşan tesis yatırımının finansmanı amacıyla Şirket'in ilk 2 yılı anapara geri ödemesiz toplamda 10 yıl vadeli, %11 (yüzde on bir) sabit faiz oranlı ve 87.200.000 (seksen yedi milyon iki yüz bin) TL tutarında TCMB kaynaklı Yatırım Taahhütlü Avans Kredisi'dir.

31 Aralık 2023 tarihi itibarıyla 2022 yılsonuna kıyasla 3,7 katına çıkan finansal borç kalemindeki artışın temel sebebi; Şirket'in artan iş hacmi, net satışları ve buna bağlı gerçekleşen faaliyet döngüsü çerçevesinde işletme sermayesinde oluşabilen kısa süreli finansman ihtiyacının karşılanabilmesine dönük kullanılan nakit krediler ve devam eden tesis ve üretim altyapısı finansmanı için sağlanan kredilerdir.

| Finansal Borçlar (TL)                            | 31 Aralık 2023     | 31 Aralık 2022    | 31 Aralık 2021     |
|--------------------------------------------------|--------------------|-------------------|--------------------|
| <b>Kısa vadeli borçlanmalar</b>                  |                    |                   |                    |
| Kısa vadeli banka kredileri                      | 107.242.514        | 37.842.127        | 27.879.196         |
| Kısa vadeli finansal kiralama borçları           | 9.795.512          | --                | 1.414.542          |
| Uzun vadeli banka kredilerinin kısa vadeli kısmı | 13.317.306         | 14.025.001        | 130.206.899        |
| Faiz tahakkuku                                   | 6.105.793          | 276.434           | 5.234.452          |
| Kredi kartı borçları                             | 48.301             | 37.820            | 134.946            |
| <b>Toplam</b>                                    | <b>136.509.426</b> | <b>52.181.382</b> | <b>164.870.035</b> |

### ZİRAAT YATIRIM

MENKUL DEĞERLER A.Ş.  
Levent Cad. N. Göçer 504, No: 72  
(Emlak) Kat: 1 Etiler / Beşiktaş / İstanbul  
Büyük Mükellefler V.D. 012 3014 4554

MENKUL DEĞERLER A.Ş.

203  
MENKUL DEĞERLER A.Ş.  
Etiler / Beşiktaş / İstanbul  
Büyük Mükellefler V.D. 012 3014 4554  
Mersis: 0795-0990-7090-0001  
bilgi@menkuldegerler.com.tr  
www.menkuldegerler.com.tr

| Finansal Borçlar (TL)                       | 31 Aralık 2023     | 31 Aralık 2022    | 31 Aralık 2021     |
|---------------------------------------------|--------------------|-------------------|--------------------|
| Uzun vadeli borçlanmalar                    |                    |                   |                    |
| Uzun vadeli banka kredileri                 | 119.419.362        | 7.256.365         | 33.680.982         |
| Uzun vadeli finansal kiralama borçlanmaları | 25.169.307         | --                | --                 |
| <b>Toplam</b>                               | <b>144.588.669</b> | <b>7.256.365</b>  | <b>33.680.982</b>  |
| <b>Finansal Borçlar Toplamı</b>             | <b>281.098.095</b> | <b>59.437.747</b> | <b>198.551.017</b> |

Şirket'in ve Bağlı Ortaklıklar'ın finansal borçlarını geri ödeme tablosu aşağıdaki gibidir;

| Vade / (TL)      | 31 Aralık 2023     | 31 Aralık 2022    | 31 Aralık 2021     |
|------------------|--------------------|-------------------|--------------------|
| 1 yıl içerisinde | 126.713.914        | 52.181.382        | 163.455.493        |
| 1-2 yıl arası    | 22.478.181         | 7.256.365         | 24.295.580         |
| 2-3 yıl arası    | 16.925.491         | --                | 9.385.402          |
| 3-4 yıl arası    | 16.925.491         | --                | --                 |
| 4-5 yıl arası    | 16.925.491         | --                | --                 |
| 5-6 yıl arası    | 10.258.824         | --                | --                 |
| 6-7 yıl arası    | 10.258.824         | --                | --                 |
| 7-8 yıl arası    | 10.258.824         | --                | --                 |
| 8-9 yıl arası    | 10.258.824         | --                | --                 |
| 9-10 yıl arası   | 5.129.412          | --                | --                 |
| <b>Toplam</b>    | <b>246.133.276</b> | <b>59.437.747</b> | <b>197.136.475</b> |

Şirket'in ve Bağlı Ortaklıklar'ın finansal kiralama borçlarının geri ödeme tablosu aşağıdaki gibidir;

| Vade / (TL)      | 31 Aralık 2023    | 31 Aralık 2022 | 31 Aralık 2021   |
|------------------|-------------------|----------------|------------------|
| 1 yıl içerisinde | 9.795.512         | —              | 1.414.542        |
| 1-2 yıl arası    | 9.795.512         | —              | —                |
| 2-3 yıl arası    | 9.795.512         | —              | —                |
| 3-4 yıl arası    | 5.578.283         | —              | —                |
| <b>Toplam</b>    | <b>34.964.819</b> | <b>—</b>       | <b>1.414.542</b> |

Şirket'in ve Bağlı Ortaklıklar'ın finansal borçlarının döviz cinsine göre detayı aşağıdaki gibidir;

|                                               | Yabancı Para |            |            | TL Karşılığı |            |             |
|-----------------------------------------------|--------------|------------|------------|--------------|------------|-------------|
|                                               | 31.12.2023   | 31.12.2022 | 31.12.2021 | 31.12.2023   | 31.12.2022 | 31.12.2021  |
| <b>Kısa vadeli banka borçları</b>             |              |            |            |              |            |             |
| -TL                                           | --           | --         | --         | 115.425.770  | 42.651.855 | 44.226.793  |
| -USD                                          | 174.401      | 299.103    | 3.009.912  | 5.134.049    | 9.215.273  | 108.591.135 |
| -AVRO                                         | --           | --         | 129.010    | --           | --         | 5.268.167   |
| <b>Kısa vadeli finansal kiralama borçları</b> |              |            |            |              |            |             |
| -TL                                           |              |            |            | 4.217.231    | --         | 1.414.542   |
| -AVRO                                         | 174.450      | --         | --         | 5.578.282    | --         | --          |
| <b>Faiz tahakkuku</b>                         |              |            |            | 6.105.793    | 2.164.344  | 1.234.452   |

Sistem Otomasi Teknologi Jari A.S.  
Sistem Otomasi Teknologi Jari, Sudirman No.14A  
Jl. Cendekia No. 202, Pondok - Istiklal  
Pondok, Jayabaya 15230  
Pondok, Jayabaya 15230  
Pondok, Jayabaya 15230

**ZIRAAT YATIRIM**  
MENKUL DEĞERLER A.Ş.  
Levent Mah. Gönüş Sok. No: 22  
(Etiler / Beşiktaş / İstanbul)  
Davut Mektepe Caddesi No: 10 010 650 000

204  
KIRIM FINANSIAL  
MENKUL DEBERAS

Türkiye İslamiyat Bankası A.Ş.  
İstanbul

|                                              | Yabancı Para |            |            | TL Karşılığı       |                   |                    |
|----------------------------------------------|--------------|------------|------------|--------------------|-------------------|--------------------|
|                                              | 31.12.2023   | 31.12.2022 | 31.12.2021 | 31.12.2023         | 31.12.2022        | 31.12.2021         |
| Kredi kartı borçları                         | --           | --         | --         | 48.301             | 37.820            | 134.946            |
| <b>Toplam</b>                                |              |            |            | <b>136.509.426</b> | <b>52.181.382</b> | <b>164.870.035</b> |
| Uzun vadeli banka borçları                   |              |            |            |                    |                   |                    |
| -TL                                          | --           | --         | --         | 119.419.362        | 1.883.118         | 16.597.994         |
| -USD                                         | --           | 174.401    | 473.504    | --                 | 5.373.247         | 17.082.988         |
| Uzun vadeli finansal kiralama borçları       |              |            |            |                    |                   |                    |
| -TL                                          | --           | --         | --         | 8.434.462          | --                | --                 |
| -AVRO                                        | 513.750      | --         | --         | 16.734.845         | --                | --                 |
| <b>Toplam</b>                                |              |            |            | <b>144.588.669</b> | <b>7.256.365</b>  | <b>33.680.982</b>  |
| <b>Kısa ve Uzun Vadeli Fin. Borç Toplamı</b> |              |            |            | <b>281.098.095</b> | <b>59.437.747</b> | <b>198.551.017</b> |

#### Kısa ve uzun vadeli operasyonel kiralama işlemlerinden borçlar

31 Aralık 2021 tarihinde 3,9 milyon TL olan kısa ve uzun vadeli operasyonel kiralama işlemlerinden borçlar 31 Aralık 2022 tarihinde 1,9 Milyon TL; 31 Aralık 2023 tarihinde ise 2,3 milyon TL olarak gerçekleşmiştir.

| (TL)                                | 31 Aralık 2023   | 31 Aralık 2022   | 31 Aralık 2021   |
|-------------------------------------|------------------|------------------|------------------|
| Kısa vadeli kiralama yükümlülükleri | 1.304.067        | 798.434          | 1.409.602        |
| Uzun vadeli kiralama yükümlülükleri | 1.015.165        | 1.121.697        | 2.489.228        |
| <b>Toplam</b>                       | <b>2.319.232</b> | <b>1.920.131</b> | <b>3.898.830</b> |

Şirket'in ve Bağlı Ortaklıklar'ın operasyonel kiralama borçlarına ilişkin vade detayı aşağıdaki gibidir;

| (TL)             | 31 Aralık 2023   | 31 Aralık 2022   | 31 Aralık 2021   |
|------------------|------------------|------------------|------------------|
| 1 yıl içerisinde | 1.304.067        | 798.434          | 1.409.602        |
| 1 - 2 yıl arası  | 886.593          | 1.121.697        | 1.311.584        |
| 2 - 3 yıl arası  | 128.572          | --               | 1.177.644        |
| <b>Toplam</b>    | <b>2.319.232</b> | <b>1.920.131</b> | <b>3.898.830</b> |

#### Ticari borçlar

- 3 Mayıs 2024  
Zahnameye konu finansal dönemlerin tamamında Şirket'in ticari borçları kısa vadeli. 31 Aralık 2021 tarihinde 46,5 milyon TL olan Ticari borçlar 31 Aralık 2022 tarihinde %54 artış ile 71,8 milyon TL olarak gerçekleşmiştir. 31 Aralık 2023 tarihinde ise bir önceki yıla göre %193 artış ile 110,2 milyon TL olarak gerçekleşmiştir.

Finansal tablo dönemleri itibarıyla özellikle son dönem olan 31 Aralık 2023 tarihi itibarıyla gerçekleşen bu artışın sebebi Şirket'in artan iş hacmi çerçevesinde yürütmekte olduğu projelerle ilgili artan ihtiyaçların karşılanmasına dönük olarak tedarikçilerden yapılan ticari mal ve hizmet alımlarından kaynaklanmaktadır.

**ZİRAAT YATIRIM**  
MENKUL DEĞERLER A.Ş.  
Levent, 34398 Gönca Sok. No: 1  
(Emek) Kat: 1 Kat: 1 Kat: 1 Kat: 1  
Büyükdere Caddesi No: 1 Kat: 1 Kat: 1 Kat: 1 Kat: 1



**ZİRAAT YATIRIM**  
MENKUL DEĞERLER A.Ş.  
Sermaye Piyasası Kurulu  
Kamuyu Aydınlatma Platformu  
Ticaret Sicil No: 270900  
Mersis: 0815009079900001  
E-posta: bilgi@ziyarat.com.tr  
www.ziyarat.com.tr

**Yatırım Menkul Değerler A.Ş.**  
Ticari Sicil No: 270900  
Mersis: 0815009079900001  
E-posta: bilgi@ziyarat.com.tr  
www.ziyarat.com.tr

- 3 Mayıs 2023



| Kısa Vadeli Ticari Borçlar (TL)           | 31 Aralık 2023     | 31 Aralık 2022    | 31 Aralık 2021    |
|-------------------------------------------|--------------------|-------------------|-------------------|
| İlişkili olmayan taraflara ticari borçlar | 210.232.656        | 70.768.168        | 44.091.810        |
| İlişkili taraflara ticari borçlar         | 24.311             | 1.068.745         | 2.442.772         |
| <b>Toplam</b>                             | <b>210.256.967</b> | <b>71.836.913</b> | <b>46.534.582</b> |

### Çalışanlara sağlanan faydalar kapsamında borçlar

Şirket'in çalışanlara sağlanan faydalar kapsamında borçları ağırlıklı olarak ödenecek sosyal güvenlik kesintilerinden ve personele olan borçlardan oluşmaktadır.

| (TL)                                 | 31 Aralık 2023   | 31 Aralık 2022   | 31 Aralık 2021   |
|--------------------------------------|------------------|------------------|------------------|
| Ödenecek sosyal güvenlik kesintileri | 8.143.203        | 4.182.422        | 2.637.264        |
| Personele borçlar                    | 867.271          | 273.278          | 544.870          |
| <b>Toplam</b>                        | <b>9.010.474</b> | <b>4.455.700</b> | <b>3.182.134</b> |

31 Aralık 2021 tarihinde 3,2 milyon TL olan çalışanlara sağlanan faydalar kapsamında borçlar 31 Aralık 2022 4,4 milyon TL; 31 Aralık 2023 tarihinde ise bir önceki yıla göre %102 artış ile 9,0 milyon TL olarak gerçekleşmiştir. Çalışanlara sağlanan faydalar kapsamında kısa ve uzun vadeli karşılıklar

Konu kapsamda kısa vadeli karşılıklar çalışanların kullanılmamış yıllık izinleri için ayrılan karşılıklardan, uzun vadeli karşılıklar ise çalışanların kıdem tazminatı için ayrılan karşılıklardan oluşmaktadır.

| (TL)                    | 31 Aralık 2023    | 31 Aralık 2022    | 31 Aralık 2021    |
|-------------------------|-------------------|-------------------|-------------------|
| Kısa vadeli karşılıklar | 18.414.144        | 11.860.032        | 5.288.518         |
| Uzun vadeli karşılıklar | 14.346.093        | 10.604.958        | 5.893.567         |
| <b>Toplam</b>           | <b>32.760.237</b> | <b>22.464.990</b> | <b>11.182.085</b> |

### Diğer Borçlar

İzahnameye konu finansal dönemler itibari ile Şirket'in diğer borçları, alınan depozitolar, diğer çeşitli borçlar ve ilişkili taraf borçlarından oluşmaktadır. Söz konusu borçların kırılımı aşağıdaki tabloda paylaşılmıştır.

| (TL)                          | 31 Aralık 2023   | 31 Aralık 2022 | 31 Aralık 2021 |
|-------------------------------|------------------|----------------|----------------|
| Alınan depozito ve teminatlar | 1.043.849        | --             | --             |
| Diğer çeşitli borçlar         | 105.521          | 25.805         | --             |
| İlişkili taraflara borçlar    | --               | --             | 11.160         |
| <b>Toplam</b>                 | <b>1.149.370</b> | <b>25.805</b>  | <b>11.160</b>  |

### Ertelenmiş Gelirler

Şirket'in ertelenmiş gelirleri alınan sipariş avanslarından oluşmaktadır.

31 Aralık 2021 tarihinde 260,1 milyon TL olan ertelenmiş gelirler 31 Aralık 2022 tarihinde 197,3 milyon TL; 31 Aralık 2023 tarihinde ise bir önceki yıla göre %47 artış ile 289,4 milyon TL olarak gerçekleşmiştir.

Finansal tablo dönemleri itibarıyla özellikle son dönem olan 31 Aralık 2023 tarihi itibarıyla gerçekleşen bu artışın sebebi Şirket'in artan siparişleri ve iş hacmi çerçevesinde yürütmekte olduğu projelerle ilgili müşterilerinden aldığı sipariş avanslarından kaynaklanmaktadır.

Savunma Teknolojileri A.Ş.  
Sarıyer Mah. Göçmen Sok. No: 2/4A  
İstanbul - Beşiktaş / İstanbul  
Tic. Sic. No: 272222 - Pendik - İstanbul  
Vergi No: 3450000000000000  
Mersis No: 3450000000000000

**ZİRAAT YATIRIM**  
**MENKUL DEĞERLER A.Ş.**  
Levent Mah. Göçmen Sok. No: 2/4A  
(Etiler Pasajı) Kat: 1 Beşiktaş / İstanbul  
Tic. Sic. No: 272222 - Pendik - İstanbul  
Vergi No: 3450000000000000  
Mersis No: 3450000000000000

206  
**MENKUL DEĞERLER A.Ş.**

**MILRES**  
MILRES MENKUL DEĞERLER A.Ş.  
Sarıyer Mah. Göçmen Sok. No: 2/4A  
İstanbul - Beşiktaş / İstanbul  
Tic. Sic. No: 272222 - Pendik - İstanbul  
Vergi No: 3450000000000000  
Mersis No: 3450000000000000

**İş Bankası**  
İş Bankası Kurum Bankası A.Ş.  
Sarıyer Mah. Göçmen Sok. No: 2/4A  
İstanbul - Beşiktaş / İstanbul  
Tic. Sic. No: 272222 - Pendik - İstanbul  
Vergi No: 3450000000000000  
Mersis No: 3450000000000000

Şirket ve Bağlı Ortaklıklar'ın alınan sipariş avanslarının detayı aşağıdaki gibidir;

| (TL)                                          | 31 Aralık 2023     | 31 Aralık 2022     | 31 Aralık 2021     |
|-----------------------------------------------|--------------------|--------------------|--------------------|
| İlişkili taraflardan alınan sipariş avansları | 115.614.495        | 166.456.850        | 198.938.023        |
| Diğer taraflardan alınan sipariş avansları    | 173.789.502        | 30.853.085         | 61.147.702         |
| <b>Toplam</b>                                 | <b>289.403.997</b> | <b>197.309.935</b> | <b>260.085.725</b> |

### Dönem Kârı Vergi Yükümlülüğü

Raporlama dönemleri itibarıyla hesaplanan kurumlar vergisi karşılığı tutarları aşağıdaki gibidir.

| (TL)                         | 31 Aralık 2023   | 31 Aralık 2022 | 31 Aralık 2021 |
|------------------------------|------------------|----------------|----------------|
| Dönem karı vergi yükümlülüğü | 8.935.094        | --             | --             |
| <b>Toplam</b>                | <b>8.935.094</b> | <b>--</b>      | <b>--</b>      |

### Diğer Kısa Vadeli Yükümlülükler

İzahanmeye konu finansal dönemler itibari ile diğer kısa vadeli yükümlülükler, ağırlıklı olarak 'ödenecik vergi ve fonlar' olmak üzere 'ödenecik vergi ve fonlar' ve 'gider tahakkukları'ndan oluşmaktadır. Diğer kısa vadeli yükümlülüklerin kırılımı aşağıda paylaşılmıştır:

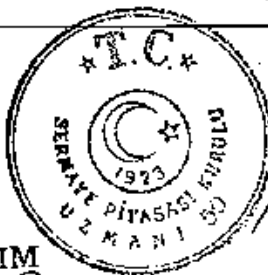
| (TL)                     | 31 Aralık 2023    | 31 Aralık 2022    | 31 Aralık 2021   |
|--------------------------|-------------------|-------------------|------------------|
| Ödenecik vergi ve fonlar | 22.655.741        | 13.950.178        | 2.143.331        |
| Gider tahakkukları       | 233.633           | 2.684.276         | 1.289.871        |
| <b>Toplam</b>            | <b>22.889.374</b> | <b>16.634.454</b> | <b>3.433.202</b> |

### Ertelenmiş Vergi Yükümlülüğü

31 Aralık 2021 tarihinde 98,6 milyon TL olan ertelenmiş vergi yükümlülüğü 31 Aralık 2022 tarihinde 172,9 milyon TL olarak gerçekleşmiştir. 31 Aralık 2023 tarihinde bir önceki yıla göre %35 azalış ile 112,7 milyon TL olarak gerçekleşmiştir.

| Ertelenmiş vergi yükümlülüğü (TL)                  | 31 Aralık 2023     | 31 Aralık 2022     | 31 Aralık 2021    |
|----------------------------------------------------|--------------------|--------------------|-------------------|
| Kullanım hakkı varlıkları                          | 1.264.457          | 1.146.583          | 484.460           |
| Ticari borçlar reeskontu                           | 1.645.260          | 593.524            | 226.826           |
| Kur farkı                                          | 13                 | 8                  | 674.999           |
| Maddi ve maddi olmaya duran varlık geçici farkları | 82.936.890         | 153.979.606        | 95.423.058        |
| Stok geçici farkları                               | 3.331.310          | 461.065            | 1.833.752         |
| Ertelenmiş gelirler                                | 23.129.430         | 10.113.309         | --                |
| Finansal yatırımlar                                | 259.934            | --                 | --                |
| Diğer                                              | 134.175            | 6.627.882          | 35.275            |
| <b>Toplam</b>                                      | <b>112.701.469</b> | <b>172.921.977</b> | <b>98.678.370</b> |

3 Mayıs 2024



EMMA'S SQUARE HEIGHTS 126. L  
Etiler Mah. Ulusöyü Cad. Tınar Resim  
Maslak 3. Kat No:203 Üsküdar İstanbul  
T: +90 216 400 7500  
Etiler Mah. V.D. 29509/072  
Mersis: 0833 0000 7090 01  
info@emma-capital.com.tr  
emma-capital.com.tr

Türkiye İslami Kalkınma Bankası A.Ş.  
İstanbul

**ZİRAAT YATIRIM**  
**MENKUL DEĞERLER A.Ş.**  
Levent Mah. Gorku Sok. No: 7  
(Etiler Pasajı Kat: 1) Beşiktaş / İST.  
Etiler Mah. V.D. 396010 4504

**YATIRIM MENKUL DEĞERLER A.Ş.**

## Özsermaye

Şirket'in dönemler itibarıyla sermaye yapısı aşağıdaki gibidir;

| Sermaye Yapısı                                                                           | 31 Aralık 2023     |            | 31 Aralık 2022     |            | 31 Aralık 2021     |            |
|------------------------------------------------------------------------------------------|--------------------|------------|--------------------|------------|--------------------|------------|
|                                                                                          | TL                 | Hisse (%)  | TL                 | Hisse (%)  | TL                 | Hisse (%)  |
| Hakan Altınay                                                                            | 160.000.000        | 80         | 44.444.400         | 80         | 50.000.000         | 100        |
| Letven Capital Girişim Serm. Port.<br>Yön. A.Ş. Milres Girişim Sermayesi<br>Yatırım Fonu | 40.000.000         | 20         | 11.111.200         | 20         | --                 | --         |
| <b>Toplam</b>                                                                            | <b>200.000.000</b> | <b>100</b> | <b>55.555.600</b>  | <b>100</b> | <b>50.000.000</b>  | <b>100</b> |
| Sermaye Düzeltmesi Farkları *                                                            | 395.000.076        |            | 148.474.204        |            | 138.992.361        |            |
| <b>Toplam</b>                                                                            | <b>595.000.076</b> |            | <b>204.029.804</b> |            | <b>188.992.361</b> |            |

\* Sermaye enflasyon düzeltmesi farkları ödenmiş sermayeye yapılan nakit ve nakit benzeri ilavelerin enflasyona göre düzeltilmiş toplam tutarları ile enflasyon düzeltmesi öncesindeki tutarları arasındaki farkı ifade eder.

2021, 2022 ve 2023 yıl sonları itibarıyla toplam öz kaynaklar, toplam kaynakların sırasıyla %59, %65 ve %61'ini oluşturmaktadır. 2023 ve 2022 yılsonu itibarı ile özkaynak toplamı bir önceki yıl ile kıyaslandığında sırası ile %10 ve %44 artış göstermiştir. Değişimin ana kaynağı dönem karı dışında Şirket ve bağlı ortaklığı DASAL'daki nakit sermaye artışları olup, 2021 yıl sonunda Letven Capital Girişim Sermayesi Portföy Yönetim A.Ş. Milres Girişim Sermayesi Yatırım Fonu ile yapılan hissedarlık sözleşmesine istinaden, nakit sermaye artışı gerçekleştirilmiş, Letven Capital Girişim Sermayesi Port. Yönetim A.Ş. Milres Girişim Sermayesi Yatırım Fonu'nun sahip olduğu hisseye isabet eden nominal hisse değeri 5.555.600 TL ödenmiş sermayede; ilgili hisseye isabet eden nominal hisse değeri ile alış fiyatı arasında oluşan farktan kaynaklanan hisse senedi ihraç prim tutarı olarak kayıtlara alınmıştır. 2023 yılı Temmuz ayı içinde hisse senetler ihraç primlerinden karşılanarak ödenmiş sermaye 55.555.600 TL den 200.000.000 TL ye artırılmıştır. Yine Şirket'in bağlı iştiraki DASAL firmasında 2023 yılı Temmuz ayı içinde 216 Milyon TL nakit sermaye artışı gerçekleştirilmiştir.

| Özsermaye (TL)                       | 31 Aralık 2023       | 31 Aralık 2022       | 31 Aralık 2021     |
|--------------------------------------|----------------------|----------------------|--------------------|
| <b>Ana Ortaklığa Ait Özkaynaklar</b> |                      |                      |                    |
| Ödenmiş sermaye                      | 200.000.000          | 55.555.600           | 50.000.000         |
| Sermaye düzeltme farkları            | 395.000.076          | 148.474.204          | 138.992.361        |
| Hisse senetleri ihraç primleri       | 14.288.819           | 405.259.091          | 405.259.091        |
| - Aktüeryal kazanç/(kayıp)           | -5.118.152           | -4.255.738           | -1.211.779         |
| Kârdan ayrılan kısıtlanmış yedekler  | 154.203.076          | 35.583.450           | 45.459.393         |
| Geçmiş yıl kârları/(zararları)       | 182.314.652          | 266.037.315          | 238.913.800        |
| Net dönem kârı                       | 335.342.462          | 33.138.402           | 27.723.103         |
| <b>Kontrol Gücü Olmayan Paylar</b>   | <b>274.284.794</b>   | <b>70.137.906</b>    | <b>9.142.046</b>   |
| <b>Toplam Özkaynak</b>               | <b>1.550.315.727</b> | <b>1.009.930.230</b> | <b>914.278.015</b> |

- 3 Mayıs 2024

Sayı: 2023/2024-2024/2025  
Tarih: 03.05.2024  
Mühür: 03.05.2024  
Mühür: 03.05.2024

**ZİRAAT YATIRIM**  
**MENKUL DEĞERLER A.Ş.**  
Levent Mah. Gonca Sok. No: 7/2  
(Emek Pasajı) Kat: 2 Beşiktaş/İST  
Büyükdere Mükellefleri V.D. 960 000 4594



**MILRES**  
Letven Capital Girişim Sermayesi  
Yatırım Fonu A.Ş.  
MILRES GİRİŞİM SERMAYESİ YATIRIM FONU A.Ş.  
MILRES GİRİŞİM SERMAYESİ YATIRIM FONU A.Ş.  
MILRES GİRİŞİM SERMAYESİ YATIRIM FONU A.Ş.  
MILRES GİRİŞİM SERMAYESİ YATIRIM FONU A.Ş.

**YATIRIM FİNANSMAN**  
**MENKUL DEĞERLER A.Ş.**

**Türkiye Sınai Yatırım Bankası A.Ş.**



## 10.2. Faaliyet sonuçları:

10.2.1. İbraçının izahnamede yer alması gereken finansal tablo dönemleri itibarıyla faaliyet sonuçlarına ilişkin bilgi:

| Kar veya Zarar Tablosu (TL)                                 | Özel Bağımsız Denetimden Geçmiş |                           |                           |
|-------------------------------------------------------------|---------------------------------|---------------------------|---------------------------|
|                                                             | Konsolide                       |                           |                           |
| Dönem                                                       | 01.01.2023-<br>31.12.2023       | 01.01.2022-<br>31.12.2022 | 01.01.2021-<br>31.12.2021 |
| Hasılat                                                     | 1.184.809.746                   | 588.722.121               | 262.651.645               |
| Satışların Maliyeti (-)                                     | -719.207.344                    | -287.906.010              | -96.007.673               |
| <b>Brüt Kâr/(Zarar)</b>                                     | <b>465.602.402</b>              | <b>300.816.111</b>        | <b>166.643.972</b>        |
| Genel Yönetim Giderleri (-)                                 | -35.330.199                     | -31.597.956               | -13.659.840               |
| Pazarlama, Satış ve Dağıtım Giderleri (-)                   | -2.314.887                      | -145.613                  | -3.651.585                |
| Araştırma Giderleri (-)                                     | -64.040.502                     | -38.279.488               | -49.652.456               |
| Esas Faaliyetlerden Diğer Gelirler                          | 291.419.560                     | 84.865.125                | 126.210.982               |
| Esas Faaliyetlerden Diğer Giderler (-)                      | -271.762.273                    | -124.286.214              | -171.179.235              |
| <b>Faaliyet Kârı/(Zararı)</b>                               | <b>383.574.101</b>              | <b>191.371.965</b>        | <b>54.711.838</b>         |
| Yatırım Faaliyetlerinden Gelirler                           | 1.039.735                       | 12.919.078                | --                        |
| Yatırım Faaliyetlerinden Giderler (-)                       | --                              | --                        | -33.095                   |
| <b>Finansal Gelir/(Gider) Öncesi Faaliyet Kârı/(Zararı)</b> | <b>384.613.836</b>              | <b>204.291.043</b>        | <b>54.678.743</b>         |
| Finansal Gelirler                                           | 30.781.305                      | 36.913.840                | 26.452.033                |
| Finansal Giderler (-)                                       | -110.806.141                    | -28.129.596               | -66.745.284               |
| Parasal Kazanç / (Kayıp)                                    | -48.337.241                     | -58.652.570               | 49.522.759                |
| <b>Vergi Öncesi Kâr/(Zarar)</b>                             | <b>256.251.759</b>              | <b>154.422.717</b>        | <b>63.908.251</b>         |
| Dönem Vergi Gideri (-)                                      | -8.935.094                      | --                        | -64.179                   |
| Ertelenmiş Vergi Geliri/(Gideri)                            | 155.861.015                     | -59.817.984               | -40.677.826               |
| Kontrol gücü olmayan paylar                                 | -67.835.218                     | -61.466.331               | 4.556.857                 |
| <b>Net Dönem Kârı/(Zararı)</b>                              | <b>335.342.462</b>              | <b>33.138.402</b>         | <b>27.723.103</b>         |

### Hasılat ve Satışların Maliyeti

2021 yılında 262,6 milyon TL olan net satışlar 2022 yılında %124 artış ile 588,7 milyon TL olarak gerçekleşmiştir. 2023 yılı net satışları ise bir önceki yıla göre %101 artış ile 1.184,8 milyon TL olarak gerçekleşmiştir. 2023 yılındaki artışın temel sebebi Şirket'in artan iş hacmi çerçevesinde müşterileriyle yaptığı yeni projelerle ilgili anlaşmalar yansira yürütmekte olduğu projelerle ilgili müşterilerinden aldığı ek siparişlerin artmasıdır.

| (TL)                         | 01.01.2023-<br>31.12.2023 | 01.01.2022-<br>31.12.2022 | 01.01.2021-<br>31.12.2021 |
|------------------------------|---------------------------|---------------------------|---------------------------|
| Yurtiçi satışlar             | 1.191.524.670             | 580.709.520               | 247.840.010               |
| Yurtdışı satışları           | 2.860.061                 | 9.407.967                 | 23.971.215                |
| Diğer gelirler               | 1.496.615                 | 6.732.971                 | 3.426.415                 |
| <b>Brüt Satışlar</b>         | <b>1.195.881.346</b>      | <b>596.850.458</b>        | <b>275.237.640</b>        |
| Satıştan iadeler             | (11.071.600)              | (8.094.654)               | (12.585.995)              |
| Diğer indirimler             | --                        | (33.683)                  | --                        |
| <b>Satış İndirimleri</b>     | <b>(11.071.600)</b>       | <b>(8.128.337)</b>        | <b>(12.585.995)</b>       |
| <b>Satış gelirleri (net)</b> | <b>1.184.809.746</b>      | <b>588.722.121</b>        | <b>262.651.645</b>        |
| Satılan mamul maliyeti       | (290.877.650)             | (152.753.402)             | (64.863.822)              |
| Satılan ticari mal maliyeti  | --                        | (1.707.644)               | (275.817)                 |
| Satılan hizmet maliyeti      | (428.329.694)             | (133.444.964)             | (30.868.034)              |
| <b>Satışların maliyeti</b>   | <b>(719.207.344)</b>      | <b>(287.906.010)</b>      | <b>(96.007.673)</b>       |

Altınay  
Savunma Teknolojileri A.Ş.  
Savunma Teknolojileri Bulvarı No:104  
Kadıköy/İstanbul  
Tic. Sic. No: 262 262 262  
Peşkeş V.D. 061 041 6230

ZİRAAT YATIRIM  
MENKUL DEĞERLER A.Ş.  
Levent/İzmir, Gönca Sok. No: 22  
(Emir Pasajı Kat: 1) Beşiktaş/İstanbul  
Büyükdere/İstanbul, Y.D. 053 610 4545

YATIRIM MENKUL DEĞERLER A.Ş.  
MENKUL DEĞERLER A.Ş.

YATIRIM MENKUL DEĞERLER A.Ş.  
MENKUL DEĞERLER A.Ş.

| (TL)     | 01.01.2023-<br>31.12.2023 | 01.01.2022-<br>31.12.2022 | 01.01.2021-<br>31.12.2021 |
|----------|---------------------------|---------------------------|---------------------------|
| Brüt kâr | 465.602.402               | 300.816.111               | 166.643.972               |

#### Satışların Maliyeti

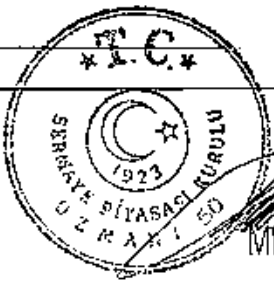
2021 yılında 96,0 milyon TL olan satışların maliyeti, 2022 ve 2023 yıllarında bir önceki yıla göre yıldan yıla sırası ile %200 ve %150 artmıştır. Satışların maliyeti, 2022 yılında 287,9 milyon TL, 2023 yılında ise 719,2 milyon TL seviyesinde gerçekleşmiştir. 2023 yılı satış maliyetlerindeki dikkat çeken artış temelde Şirket'in ve Bağlı Ortaklıklar'ın iş hacmindeki artışa paralel olarak artış gösteren 'verilen hizmetlerin maliyeti' kalemi kaynaklıdır. Şirket'in bağlı ortaklıklarından TAAC'ın 2023 yılında devam etmekte olan cost plus (maliyet artı) projelerinin yürütmekte olduğu projeleri içerisindeki ağırlığı 2022 yılına göre artmış olduğundan verilen hizmetlerin maliyeti kalemindeki artışın toplam maliyetler üzerindeki artış etkisi gözlemlenmektedir.

Şirket'in ve Bağlı Ortaklıklar'ın dönemler itibarıyla satışların maliyetinin detayı aşağıdaki gibidir;

| (TL)                                   | 01.01.2023-<br>31.12.2023 | 01.01.2022-<br>31.12.2022 | 01.01.2021-<br>31.12.2021 |
|----------------------------------------|---------------------------|---------------------------|---------------------------|
| İlk madde ve malzeme giderleri         | 198.697.740               | 107.250.953               | 31.283.659                |
| Diğer üretim giderleri                 | 93.746.086                | 32.206.183                | 17.316.397                |
| Doğrudan işçilik giderleri             | 29.433.836                | 30.281.689                | 13.096.826                |
| Amortisman ve itfa giderleri           | 15.625.706                | 7.888.652                 | 3.949.952                 |
| <b>Toplam üretim maliyeti</b>          | <b>337.503.368</b>        | <b>177.627.477</b>        | <b>65.646.834</b>         |
| Yarı mamul-mamul stoklarındaki değişim | (35.619.636)              | (17.512.000)              | (225.997)                 |
| I. Satılan mamullerin maliyeti         | 301.883.732               | 160.115.477               | 65.420.837                |
| II. Satılan ticari malların maliyeti   | --                        | 1.707.644                 | 694.289                   |
| III. Verilen hizmetlerin maliyeti      | 417.323.612               | 126.082.889               | 29.892.547                |
| <b>Satışların maliyeti</b>             | <b>719.207.344</b>        | <b>287.906.010</b>        | <b>96.007.673</b>         |

|                                                                                                            | 01.01.2023-<br>31.12.2023 | 01.01.2022-<br>31.12.2022 | 01.01.2021-<br>31.12.2021 |
|------------------------------------------------------------------------------------------------------------|---------------------------|---------------------------|---------------------------|
| Şirket'in ve Bağlı Ortaklıklar'ın dönemler itibarıyla brüt kar ve brüt kar oranları aşağıdaki gibidir;(TL) | 31.12.2023                | 31.12.2022                | 31.12.2021                |
| Hasılat                                                                                                    | 1.184.809.746             | 588.722.121               | 262.651.645               |
| Satışların maliyeti                                                                                        | (719.207.344)             | (287.906.010)             | (96.007.673)              |
| <b>Brüt kâr</b>                                                                                            | <b>465.602.402</b>        | <b>300.816.111</b>        | <b>166.643.972</b>        |
| <b>Brüt kar marjı</b>                                                                                      | <b>39%</b>                | <b>51%</b>                | <b>63%</b>                |

- 3 Mayıs 2024



MENKUL DEĞERLER A.Ş.

ZİRAAT YATIRIM  
MENKUL DEĞERLER A.Ş.  
LAZAR Mah. Gönca Sok. No: 1  
İstanbul Pasajı Kat: 7 Beşiktaş / İstanbul  
Tic. Sic. No: 270945 / Mersis: 34030100000000000000

EMAR MENKUL DEĞERLER A.Ş.  
Orhan Mah. 263 Üsküdar / İstanbul  
Tic. Sic. No: 270945 / Mersis: 34030100000000000000  
www.emar.com.tr

Şirket'in Bağı Ortaklıkları'ndan TAAC'ın 2023 yılında devam etmekte olan cost plus (maliyet artı) projelerinin yürütmekte olduğu projeleri içerisindeki ağırlığı 2022 yılına göre artmış olduğundan brüt kâr marjında etkisi görülmektedir.

2021 yılında tarihinde 13,6 milyon TL olan genel yönetim giderleri 2022 yılında %131 artış ile 31,6 milyon TL olarak gerçekleşmiştir. 2023 yılında ise bir önceki yıla göre %12 artış ile 35,3 milyon TL olarak gerçekleşmiştir.

Şirket'in ve Bağlı Ortaklıklar'ın raporlama dönemi itibarıyla genel yönetim giderlerinin niteliklerine göre detayı aşağıdaki gibidir;

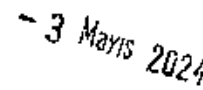
Şirket'in ve Bağlı Ortaklıklar'ın izahnameye konu dönemler itibarıyla pazarlama, satış ve dağıtım giderlerinin niteliklerine göre detayı aşağıdaki tabloda paylaşılmış olup söz konusu giderler ayrıntılı olarak ihracat, ithalat ve gümrük giderlerinden oluşmuştur.

MEMUL DEGERER A.S.  
Lovers Mah. Gonca Sok. No. 4  
(Etiler Posani) Kat: 1 Etiler/ktas/ST.  
Beylik Mekanlar M.D. 95000 450.



PRIM FINANSIAL

[illegible]



MEHMET DEĞERLER A.Ş.  
Lokman Mah. Gönca sok. No:22  
(Emine Pasajı) Kat: 2 Beşiktaş/İST.  
Tic. Sic. No: 274923 / Şişli 392 030 45/4



kalemin dönemler itibarıyla yüksek seyrinin temel sebebi döviz kurlarında meydana gelen artışlardır. Esas faaliyetlerden diğer gelirler içerisinde ayrıca reeskont gelirleri, hurda satış gelirleri, önceki dönem gelirleri gibi diğer çeşitli gelir kalemleri de yer almakta olup ilgili kalemleri içeren kırılım aşağıda paylaşılmıştır:

| (TL)                                                  | 01.01.2023-<br>31.12.2023 | 01.01.2022-<br>31.12.2022 | 01.01.2021-<br>31.12.2021 |
|-------------------------------------------------------|---------------------------|---------------------------|---------------------------|
| Ticari alacak ve borçtan kaynaklanan kur farkı geliri | 282.225.524               | 79.067.132                | 118.565.591               |
| Reeskont gelirleri                                    | 5.173.535                 | 2.659.430                 | 3.035.398                 |
| Hurda satış gelirleri                                 | 240.722                   | 281.470                   | 151.265                   |
| Önceki dönem gelirleri                                | 111.108                   | 702.920                   | 3.115.771                 |
| Beklenen kredi zarar karşılığı iptali                 | --                        | --                        | 61.091                    |
| Diğer                                                 | 3.668.671                 | 2.154.173                 | 1.281.866                 |
| <b>Toplam</b>                                         | <b>291.419.560</b>        | <b>84.865.125</b>         | <b>126.210.982</b>        |

#### Esas Faaliyetlerden Diğer Giderler

İzahnameye konu yıllarda esas faaliyetlerden diğer giderler ağırlıklı olarak 'ticari alacak ve borçtan kaynaklanan kur farkı gideri'nden oluşmuştur. Söz konusu kalemin esas faaliyetlerden diğer gelirler içerisindeki payı 2021, 2022 ve 2023 yıllarında sırası ile %93, %96 ve %88'dir. İlgili kalemin dönemler itibarıyla yüksek seyrinin temel sebebi döviz kurlarında meydana gelen artışlardır. Ayrıca 2023 yılında yasa gereği uygulanan tek sefere mahsus ek deprem vergisi de esas faaliyetlerden diğer giderler içerisinde yer almıştır. Esas faaliyetlerden diğer giderler içerisinde ayrıca reeskont gideri, beklenen kredi zarar karşılığı, kıdem tazminatı yükümlülüğü faiz gideri, önceki dönem giderleri, dava karşılık gideri gibi çeşitli giderler de bulunmakta olup ilgili kalemleri içeren kırılım aşağıda paylaşılmıştır:

| (TL)                                                  | 01.01.2023-<br>31.12.2023 | 01.01.2022-<br>31.12.2022 | 01.01.2021-<br>31.12.2021 |
|-------------------------------------------------------|---------------------------|---------------------------|---------------------------|
| Ticari alacak ve borçtan kaynaklanan kur farkı gideri | (240.040.534)             | (119.777.002)             | (159.044.490)             |
| Ek deprem vergisi                                     | (14.411.704)              | --                        | --                        |
| Reeskont giderleri                                    | (5.834.909)               | (486.924)                 | (3.441.492)               |
| Beklenen kredi zarar karşılığı                        | (5.247.676)               | (718.204)                 | (4.689.097)               |
| Kıdem tazminatı yükümlülüğü faiz gideri               | (1.379.901)               | (767.776)                 | (330.423)                 |
| Önceki dönem giderleri                                | (907.971)                 | (1.846.491)               | (97.907)                  |
| Dava karşılık gideri                                  | (8.400)                   | --                        | --                        |
| Diğer                                                 | (3.931.178)               | (689.817)                 | (3.575.826)               |
| <b>Toplam</b>                                         | <b>(271.762.273)</b>      | <b>(124.286.214)</b>      | <b>(171.179.235)</b>      |

#### Yatırım Faaliyetlerinden Gelirler ve Giderler

##### Yatırım Faaliyetlerinden Gelirler

| (TL)                       | 01.01.2023-<br>31.12.2023 | 01.01.2022-<br>31.12.2022 | 01.01.2021-<br>31.12.2021 |
|----------------------------|---------------------------|---------------------------|---------------------------|
| Menkul kıymet değer artışı | 1.039.735                 | --                        | --                        |
| Menkul kıymet satış kârı   | --                        | 12.879.368                | --                        |
| Sabit kıymet satış kârı    | --                        | 39.710                    | --                        |
| <b>Toplam</b>              | <b>1.039.735</b>          | <b>12.919.078</b>         | <b>--</b>                 |

Savunma Teknolojileri A.Ş.  
Savunma Teknolojileri A.Ş. Teknolojik Bulvarı No:44  
Etiler Kat: 3 Beşiktaş/İstanbul  
Tic. Sic. No: 270122-232 Pendik - İstanbul  
Vergi No: 00000000000000000000  
Mersis No: 00000000000000000000

#### ZİRAAT YATIRIM

MENKUL DEĞERLER A.Ş.  
Levent Mah. Genç Sok. No: 44  
Etiler Kat: 3 Beşiktaş/İstanbul  
Tic. Sic. No: 270122-232 Pendik - İstanbul  
Vergi No: 00000000000000000000

YATIRIM MENKUL DEĞERLER A.Ş.  
MENKUL DEĞERLER A.Ş.

YATIRIM MENKUL DEĞERLER A.Ş.  
MENKUL DEĞERLER A.Ş.

## Yatırım Faaliyetlerinden Giderler

| (TL)                      | 01.01.2023-<br>31.12.2023 | 01.01.2022-<br>31.12.2022 | 01.01.2021-<br>31.12.2021 |
|---------------------------|---------------------------|---------------------------|---------------------------|
| Sabit kıymet satış zararı | --                        | --                        | (33.095)                  |
| Toplam                    | --                        | --                        | (33.095)                  |

## Finansman Gelirleri

Faiz ve kur farkı gelirlerinden oluşan finansman gelirleri 2021, 2022 ve 2023 yıllarında sırası ile 26,5 milyon TL, 36,9 milyon TL ve 30,8 milyon TL olarak gerçekleşmiştir. Belli dönemlerde oluşan nakit fazlasının TL ve yabancı para olarak mevduat ve vadeli hesaplarda değerlendirilmesi neticesi faiz ve kur farkı gelirleri kaynaklı oluşmuştur.

| (TL)                | 01.01.2023-<br>31.12.2023 | 01.01.2022-<br>31.12.2022 | 01.01.2021-<br>31.12.2021 |
|---------------------|---------------------------|---------------------------|---------------------------|
| Faiz gelirleri      | 17.749.393                | 23.886.550                | 2.606.372                 |
| Kur farkı gelirleri | 13.031.912                | 13.027.290                | 23.845.661                |
| Toplam              | 30.781.305                | 36.913.840                | 26.452.033                |

## Finansman Giderleri

Finansman giderleri 2021, 2022 ve 2023 yıllarında sırası ile 66,7 milyon TL, 28,1 milyon TL ve 110,8 milyon TL olarak gerçekleşmiştir. İlgili dönemlerde finansman giderleri döviz kurlarındaki artışa paralel olarak ağırlıklı olarak kur farkı giderlerinden oluşmuştur. Aşağıdaki tablo ile detaylandırılmış olan finansman giderlerinde, kullanılan TL ve yabancı para kredilerin faiz ve kur farkı giderlerinin yanı sıra; ilgili dönemlerde kullanılan nakit ve gayri nakit kredilerin komisyonları nedeniyle oluşan maliyetler de mevcuttur.

| (TL)                                | 01.01.2023-<br>31.12.2023 | 01.01.2022-<br>31.12.2022 | 01.01.2021-<br>31.12.2021 |
|-------------------------------------|---------------------------|---------------------------|---------------------------|
| Kur farkı giderleri                 | (97.946.430)              | (20.795.041)              | (59.930.482)              |
| Faiz giderleri                      | (10.505.537)              | (6.311.610)               | (5.229.101)               |
| Banka komisyon giderleri            | (1.307.819)               | (510.265)                 | (546.909)                 |
| Teminat mektubu giderleri           | (901.468)                 | (312.214)                 | (143.610)                 |
| Operasyonel kiralama faiz giderleri | (144.887)                 | (200.466)                 | (895.182)                 |
| Toplam                              | (110.806.141)             | (28.129.596)              | (66.745.284)              |

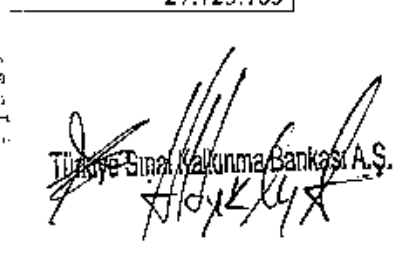
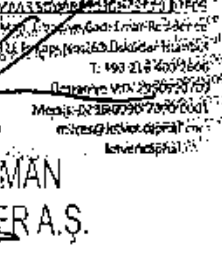
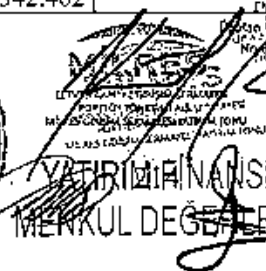
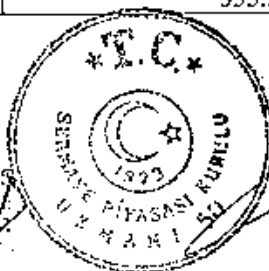
## Dönem Karı

2021 yılında 27,7 milyon TL olan dönem karı 2022 yılında %20 artış ile 33,1 milyon TL olarak gerçekleşmiştir. 2023 yılında ise dönem karı 2022 yılına kıyasla 10 katına çıkmış ve 335,3 milyon TL olarak kaydedilmiştir.

- 3 Mayıs 2024

Şirket'in finansal tablo dönemleri itibarıyla dönem karlarının net satış gelirlerine oranı 2021 yılında %11, 2022 yılında %6 ve 2023 yılında %28'dir.

| (TL)       | 01.01.2023-<br>31.12.2023 | 01.01.2022-<br>31.12.2022 | 01.01.2021-<br>31.12.2021 |
|------------|---------------------------|---------------------------|---------------------------|
| Dönem Kârı | 335.342.462               | 33.138.402                | 27.723.103                |



ZİRAAT YATIRIM  
MENKUL DEĞERLER A.Ş.  
Levent Mah. Göçmen Sok. No: 22  
(Etiler Masajı) Kat: 1 Beşiktaş/İstanbul  
Büyükdere Mük. No: 934/100

YATIRIM MENKUL DEĞERLER A.Ş.

Türkiye Sınai Kalkınma Bankası A.Ş.

- 3 Mayıs 2024



### 10.2.2. Net satışlar veya gelirlerde meydana gelen önemli değişiklikler ile bu değişikliklerin nedenlerine ilişkin açıklama:

#### Hasılat ve Satışların Maliyeti

2021 yılında 262,6 milyon TL olan net satışlar 2022 yılında %124 artış ile 588,7 milyon TL olarak gerçekleşmiştir. 2023 yılı net satışları ise bir önceki yıla göre %101 artış ile 1.184,8 milyon TL olarak gerçekleşmiştir.

İzabnameye konu finansal dönemlerde net satışlarda gerçekleşen artışların temel sebebi Şirket'in artan iş hacmi çerçevesinde müşterileriyle yaptığı yeni projelerle ilgili anlaşmaların yansırı yürütmekte olduğu projelerle ilgili müşterilerinden aldığı ek siparişlerin artmasıdır.

| (TL)                         | 01.01.2023-<br>31.12.2023 | 01.01.2022-<br>31.12.2022 | 01.01.2021-<br>31.12.2021 |
|------------------------------|---------------------------|---------------------------|---------------------------|
| Yurtiçi satışlar             | 1.191.524.670             | 580.709.520               | 247.840.010               |
| Yurtdışı satışları           | 2.860.061                 | 9.407.967                 | 23.971.215                |
| Diğer gelirler               | 1.496.615                 | 6.732.971                 | 3.426.415                 |
| <b>Brüt Satışlar</b>         | <b>1.195.881.346</b>      | <b>596.850.458</b>        | <b>275.237.640</b>        |
| Satıştan iadeler             | (11.071.600)              | (8.094.654)               | (12.585.995)              |
| Diğer indirimler             | --                        | (33.683)                  | --                        |
| <b>Satış İndirimleri</b>     | <b>(11.071.600)</b>       | <b>(8.128.337)</b>        | <b>(12.585.995)</b>       |
| <b>Satış gelirleri (net)</b> | <b>1.184.809.746</b>      | <b>588.722.121</b>        | <b>262.651.645</b>        |
| Satılan mamul maliyeti       | (290.877.650)             | (152.753.402)             | (64.863.822)              |
| Satılan ticari mal maliyeti  | --                        | (1.707.644)               | (275.817)                 |
| Satılan hizmet maliyeti      | (428.329.694)             | (133.444.964)             | (30.868.034)              |
| <b>Satışların maliyeti</b>   | <b>(719.207.344)</b>      | <b>(287.906.010)</b>      | <b>(96.007.673)</b>       |
| <b>Brüt kâr</b>              | <b>465.602.402</b>        | <b>300.816.111</b>        | <b>166.643.972</b>        |

2021 yılında 96,0 milyon TL olan satışların maliyeti, 2022 ve 2023 yıllarında bir önceki yıla göre yıldan yıla sırası ile %200 ve %150 artmıştır. Satışların maliyeti, 2022 yılında 287,9 milyon TL, 2023 yılında ise 719,2 milyon TL seviyesinde gerçekleşmiştir. 2023 yılı satış maliyetlerindeki dikkat çeken artış temelde Şirket'in ve Bağlı Ortaklıklar'ın iş hacmindeki artışa paralel olarak artış gösteren 'verilen hizmetlerin maliyeti' kalemi kaynaklıdır. Şirket'in bağlı ortaklıklarından TAAC'ın 2023 yılında devam etmekte olan cost plus (maliyet artı) projelerinin yürütmekte olduğu projeleri içerisindeki ağırlığı 2022 yılına göre artmış olduğundan verilen hizmetlerin maliyeti kalemindeki artışın toplam maliyetler üzerindeki artış etkisi gözlemlenmektedir.

Şirket'in ve Bağlı Ortaklıklar'ın dönemler itibarıyla satışların maliyetinin detayı aşağıdaki gibidir;

| (TL)                                   | 01.01.2023-<br>31.12.2023 | 01.01.2022-<br>31.12.2022 | 01.01.2021-<br>31.12.2021 |
|----------------------------------------|---------------------------|---------------------------|---------------------------|
| İlk madde ve malzeme giderleri         | 198.697.740               | 107.250.953               | 31.283.659                |
| Diğer üretim giderleri                 | 93.746.086                | 32.206.183                | 17.316.397                |
| Doğrudan işçilik giderleri             | 29.433.836                | 30.281.689                | 13.096.826                |
| Amortisman ve itfa giderleri           | 15.625.706                | 7.888.652                 | 3.949.952                 |
| <b>Toplam üretim maliyeti</b>          | <b>337.503.368</b>        | <b>177.627.477</b>        | <b>65.646.834</b>         |
| Yarı mamul-mamul stoklarındaki değişim | (35.619.636)              | (17.512.000)              | (225.997)                 |
| I. Satılan mamullerin maliyeti         | 301.883.732               | 160.115.477               | 65.420.837                |
| II. Satılan ticari malların maliyeti   | --                        | 1.707.644                 | 694.289                   |
| III. Verilen hizmetlerin maliyeti      | 417.323.612               | 126.900.000               | 20.892.547                |

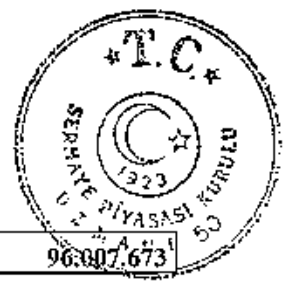
ZİRAAT YATIRIM

MENKUL DEĞERLER A.Ş.  
Levent Mah. Gönül Sok. No: 12  
(Etiler Pasajı) Kat: 1 Beşiktaş/İST.  
Büyük Müktefi V.D. 006600451

YATIRIM FİNANSMAN MENKUL DEĞERLER A.Ş.

TAAC Yatırım Menkul Değerler A.Ş.  
T.C. 006600451  
Büyükdere Mah. Kat: 1 Beşiktaş/İST.  
Büyük Müktefi V.D. 006600451

3 Mayıs 2024



|                     |             |             |            |
|---------------------|-------------|-------------|------------|
| Satışların maliyeti | 719.207.344 | 287.906.010 | 96.807.673 |
|---------------------|-------------|-------------|------------|

**10.2.3. İhraççı'nın, izahnamede yer alması gereken finansal tablo dönemleri itibarıyla meydana gelen faaliyetlerini doğrudan veya dolaylı olarak önemli derecede etkilemiş veya etkileyebilecek kamusal, ekonomik, finansal veya parasal politikalar hakkında bilgileri:**

2020 yılının ilk çeyreği içerisinde Covid-19 salgınının başlaması ve uluslararası düzeyde pandemi ilan edilmesiyle Dünya ve ülke ekonomisi üzerinde salgının etkileri görülmeye başlanmış, 2021 ve 2022 yıllarını da içine alacak şekilde uzun süre sürmüş ve içinde bulunduğumuz 2023 yılında ise etkisi önemli ölçüde azalsa da devam etmektedir. Pandeminin dünya ekonomik koşulları üzerindeki önemli etkileri küresel düzeyde tedarik zincirlerinin bozulması, daralması ve hatta kırılması etkilerini gösterirken bu durum yine küresel düzeyde özellikle hammadde, emtia, malzeme ve bileşenler fiyatlarının yükselmesine yol açmış ve tedarik sürelerini öngörülemez seviyeye taşımıştır. Bu gelişmelerin yanısıra dünya ekonomisi içerisinde ölçekleri itibarıyla büyük paylara sahip ABD, Çin, Rusya ve Avrupa Birliği ülkeleri arasında ekonomik rekabete ve Ukrayna-Rusya arasındaki savaş gibi siyasete dayalı ortaya çıkan ve küresel ekonomiyi tehdit eden gerilimlere bağlı olarak küresel bir enerji krizi de yaşanmış ve bunun sonucu olarak enerji fiyatlarında kayda değer yükseliş gerçekleşmiştir.

Küresel düzeyde yaşanmış olan Pandeminin hane halkları başta olmak üzere ekonomiler üzerindeki olumsuz etkilerini minimize etme çabalarına bağlı olarak dünya ülkelerinin birçoğunda parasal genişleme gerçekleşmiştir. Bu genişlemenin yarattığı enflasyonist etkileri azaltmaya dönük olarak ise dünya çapında alınmaya başlanmış ve devam etmekte olan makroekonomik tedbirler ise özellikle para piyasaları üzerinde fonlama maliyetlerinde artışı beraberinde getirmektedir.

Finansal tablo dönemlerinin içerisinde gerçekleşmiş yukarıda bahsedilmekte olan gelişmeler ve etkiler Şirket ve Bağlı Ortaklıkları'nı da genele şamil ve dolaylı olmak kaydıyla etkilemiştir.

Şirket ve Bağlı Ortaklıkları'ı küresel anlamda ve/veya ülkeye yakın coğrafyada devam etmekte olan olumsuz gelişmelerden dolayı olarak etkilenmekle birlikte küresel anlamda ve/veya ülkeye yakın coğrafyada ortaya çıkabilecek yeni ve olumsuz gelişmelerden dolayı ya da doğrudan etkilenebilecektir.

### 10.3. İhraççının Borçluluk Durumu

Şirket'in 31.12.2023 finansal tablo dönemi itibarıyla borçluluk durumu aşağıdaki gibidir.

| Özel Bağımsız Denetimden Geçmiş                                               |               |
|-------------------------------------------------------------------------------|---------------|
| Borçluluk Durumu                                                              | Tutar (TL)    |
| Kısa Vadeli Yükümlülükler                                                     | 697.881.313   |
| Garantili                                                                     |               |
| Teminatlı                                                                     | 136.509.426   |
| Garantisiz/Teminatsız                                                         | 561.371.887   |
| Uzun Vadeli Yükümlülükler (Uzun Vadeli Borçların Kısa Vadeli Kısımları Hariç) | 272.651.396   |
| Garantili                                                                     | 0             |
| Teminatlı                                                                     | 144.588.669   |
| Garantisiz/Teminatsız                                                         | 128.062.727   |
| Kısa ve Uzun Vadeli Yükümlülükler Toplamı                                     | 970.532.709   |
| Öz Kaynaklar                                                                  | 1.956.315.727 |

**ZİRAAT YATIRIM**  
**MENKUL DEĞERLER A.Ş.**  
Levent Mah. Dönüş Sok. No: 22  
Etiler/Beşiktaş/İstanbul  
Büyük Mükellefler V.D. 4594

**YATIRIM FİNANSMAN**  
**MENKUL DEĞERLER A.Ş.**

**İTİFAK BANKASI A.Ş.**  
İTİFAK BANKASI A.Ş.  
İTİFAK BANKASI A.Ş.

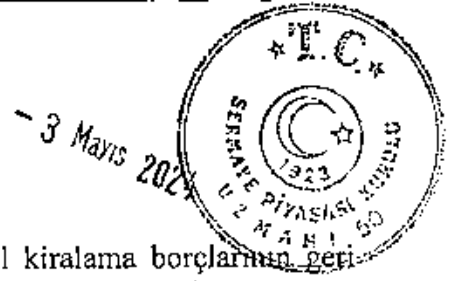


**Almay**  
Savayana Teknolojileri A.Ş.  
Kurtuluş Bulvarı, Teknokent - Sarıyer No:18A  
06550 / No:01-202 Pendik - İstanbul  
PencaklıVD: 061 041 5230

Şirket ve Bağlı Ortaklıklar'ın toplamı 281.078.095 TL olan kısa ve uzun vadeli finansal borçlarının geri ödeme tablosu 31 Aralık 2023 tarihli finansal tablo dönemi itibarıyla aşağıdaki gibidir;

YATIRIM FİNANSMAN MENKUL DEĞERLER A.Ş.

[illegible]



Şirket ve Bağlı Ortaklıklar'ın toplamı 34.964.819 TL olan finansal kiralama borçlarının geri ödeme tablosu 31 Aralık 2023 tarihli finansal tablo dönemi itibarıyla aşağıdaki gibidir;

| Kısa ve Uzun Vadeli Finansal Borçların Vade Dağılımı | 31 Aralık 2023    |
|------------------------------------------------------|-------------------|
| 1 yıl içerisinde                                     | 9.795.512         |
| 1-2 yıl arası                                        | 9.795.512         |
| 2-3 yıl arası                                        | 9.795.512         |
| 3-4 yıl arası                                        | 5.578.283         |
| <b>Toplam</b>                                        | <b>34.964.819</b> |

## 11. İHRAÇÇININ FON KAYNAKLARI

Şirket'in son dönem olan 31.12.2023 tarihi itibarıyla oluşan fon kaynaklarının dağılımı aşağıdaki gibidir.

| Kaynaklar (TL)                                                                               | Özel Bağımsız Denetimden Geçmiş Konsolide 31.12.2023 |                |
|----------------------------------------------------------------------------------------------|------------------------------------------------------|----------------|
| <b>Kısa Vadeli Fon Kaynakları</b>                                                            | <b>697.881.313</b>                                   | <b>27,68%</b>  |
| Kısa Vadeli Borçlanmalar                                                                     | 123.192.120                                          | 4,89%          |
| Uzun Vadeli Borçlanmaların Kısa Vadeli Kısımları                                             | 13.317.306                                           | 0,53%          |
| Kısa Vadeli Operasyonel Kiralama İşlemlerinden Borçlar                                       | 1.304.067                                            | 0,05%          |
| Ticari Borçlar                                                                               | 210.256.967                                          | 8,34%          |
| Çalışanlara Sağlanan Faydalar Kapsamında Borçlar                                             | 9.010.474                                            | 0,36%          |
| Diğer Borçlar                                                                                | 1.149.370                                            | 0,05%          |
| Ertelenmiş Gelirler                                                                          | 289.403.997                                          | 11,48%         |
| Dönem Kârı Vergi Yükümlülüğü                                                                 | 8.935.094                                            | 0,35%          |
| Kısa Vadeli Karşılıklar                                                                      | 18.422.544                                           | 0,73%          |
| Diğer Kısa Vadeli Yükümlülükler                                                              | 22.889.374                                           | 0,91%          |
| <b>Uzun Vadeli Fon Kaynakları</b>                                                            | <b>272.651.396</b>                                   | <b>10,82%</b>  |
| Uzun Vadeli Borçlanmalar                                                                     | 144.588.669                                          | 5,74%          |
| Uzun Vadeli Operasyonel Kiralama İşlemlerinden Borçlar                                       | 1.015.165                                            | 0,04%          |
| Uzun Vadeli Karşılıklar                                                                      | 14.346.093                                           | 0,57%          |
| Ertelenmiş Vergi Yükümlülüğü                                                                 | 112.701.469                                          | 4,47%          |
| <b>Özkaynaklar</b>                                                                           | <b>1.550.315.727</b>                                 | <b>61,50%</b>  |
| Ödenmiş Sermaye                                                                              | 200.000.000                                          | 7,93%          |
| Sermaye düzeltme farkları                                                                    | 395.000.076                                          | 15,67%         |
| Hisse Senetleri İhraç Primleri                                                               | 14.288.819                                           | 0,57%          |
| Kâr veya Zararda Yeniden Sınıflandırılmayacak Birikmiş Diğer Kapsamlı Gelirler veya Giderler | -5.118.152                                           | -0,20%         |
| Kârdan Ayrılan Kısıtlanmış Yedekler                                                          | 154.203.076                                          | 6,12%          |
| Geçmiş Yıl Kârları/(Zararları)                                                               | 182.314.652                                          | 7,23%          |
| Net Dönem Kârı                                                                               | 335.342.462                                          | 13,30%         |
| Kontrol Gücü Olmayan Paylar                                                                  | 274.284.794                                          | 10,88%         |
| <b>Toplam Kaynaklar</b>                                                                      | <b>2.520.848.436</b>                                 | <b>100,00%</b> |

Şirket'in fon kaynakları kısa ve uzun vadeli borçlar ile özkaynaklarından oluşmaktadır. Söz konusu fon kaynakların 31 Aralık 2023 tarihi itibarıyla dağılımı; %27,68 kısa vadeli borçlar, %10,82 uzun vadeli borçlar ve %61,50 özkaynaklardan oluşmaktadır.

Şirket'in 31.12.2023 itibarıyla özkaynak harici fon kaynakları,

- 3 Mayıs 2024



- Kısa ve uzun vadeli finansal borçlanmalar ile uzun vadeli borçlanmaların tutarlarının toplamı (Finansal Borçlar) 281.098.095 TL.
- Kısa ve uzun vadeli operasyonel kiralama işlemlerinden borçlar toplamı 2.319.232 TL.
- Kısa vadeli ticari borçlar 210.256.967 TL.
- Kısa vadeli çalışanlara sağlanan faydalar kapsamında borçlar 9.010.474 TL.
- Kısa vadeli diğer borçlar 1.149.370 TL.
- Kısa vadeli ertelenmiş gelirler 289.403.997 TL.
- Dönem Kârı Vergi Yükümlülüğü ile Uzun vadeli ertelenmiş vergi yükümlülüğü toplamı 121.636.563 TL.
- Kısa ve uzun vadeli karşılıklar toplamı 32.768.637 TL.
- Diğer kısa vadeli yükümlülükler 22.889.374 TL.

31.12.2023 itibarıyla bağımsız denetimden geçmiş finansal tabloların; 4 (dört) numaralı dipnotundan finansal borçlara, 13 (on üç) numaralı dipnotundan operasyonel kiralama işlemlerinden borçlara, 26 (yirmi altı) numaralı dipnotundan ilişkili taraf ticari borçlar ve ilişkili taraf diğer borçlara, 5 (beş) numaralı dipnotundan ticari borçlara, 16 (on altı) numaralı dipnotundan çalışanlara sağlanan faydalar kapsamında borçlara ve çalışanlara sağlanan kısa ve uzun vadeli karşılıklara, 6 (altı) numaralı dipnotundan diğer borçlara, 8 (sekiz) numaralı dipnotundan ertelenmiş gelirlere, 24 (yirmi dört) numaralı dipnotundan dönem kârı vergi yükümlülüğü ile uzun vadeli ertelenmiş vergi yükümlülüğüne, 15 (on beş) numaralı dipnotundan diğer kısa vadeli karşılıklara ve 17 (on yedi) numaralı dipnotundan diğer kısa vadeli yükümlülükler ulaşılabilir.

#### 11.2. Nakit Akımlarına İlişkin Değerlendirme:

| Özet Nakit Akım Tablosu (TL)                          | Özel Bağımsız Denetimden Geçmiş |              |              |
|-------------------------------------------------------|---------------------------------|--------------|--------------|
|                                                       | Konsolide                       |              |              |
| Dönem                                                 | 31.12.2023                      | 31.12.2022   | 31.12.2021   |
| İşletme Faaliyetlerinden Sağlanan Nakit Akışları      | 136.311.654                     | 174.789.165  | 190.563.041  |
| Finansman Faaliyetlerinden Kaynaklanan Nakit Akışları | 232.468.753                     | -22.407.921  | 572.833.042  |
| Yatırım Faaliyetlerinde Kullanılan Nakit Çıkışları    | -303.526.866                    | -317.154.876 | -214.484.509 |
| Nakit ve Nakit Benzerlerindeki Net Artış/(Azalış)     | 49.217.470                      | -515.618.677 | 528.785.166  |
| Dönem Başı Nakit ve Nakit Benzerleri                  | 40.793.441                      | 556.412.118  | 27.626.952   |
| Dönem Sonu Nakit ve Nakit Benzerleri                  | 90.010.911                      | 40.793.441   | 556.412.118  |

İzahnameye konu rapor dönemleri itibarıyla nakit akım faaliyetleri incelendiğinde söz konusu dönemler itibarıyla Şirket'in karlılığa paralel olarak işletme faaliyetlerinden sağlanan nakit akışlarının fon yaratma kapasitesi gözlenmektedir. İşletme faaliyetlerinden yaratılan nakit akışı ağırlıklı olarak yürütmekte olduğu projelerden elde ettiği fatura ve avans tahsilatlarından sağladığı nakit girişleri ile söz konusu projelerle ilgili ağırlıklı olarak mal ve hizmet tedariki ile personel ve üretim giderlerine ait ödemelere ilişkin nakit çıkışlarından oluşmaktadır.

Şirket'in devam eden Ar-Ge çalışmaları ile maddi ve maddi olmayan diğer yatırımlarının finansmanında ihtiyaç halinde dış finansman kullanmaktadır. 2021 yılında Şirket'in emisyon primli hisse senedi ihracı nedeniyle finansman faaliyetlerinden kaynaklanan nakit akışın önemli branda pozitif dönerek 572.833.042 TL olarak gerçekleşmiştir. 31 Aralık 2023 itibarıyla finansman faaliyetlerinden kaynaklanan pozitif nakit akışı ağırlıklı olarak devam etmekte olan üretim tesisi finansmanında kullanılmak üzere yatırım kredileri kullanımından kaynaklı olup 232.468.753 TL olarak gerçekleşmiştir.

Şirket'in yatırım faaliyetlerinde kullanılan nakit çıkışları yıllar itibarıyla ağırlıklı olarak Ar-Ge olmak üzere maddi ve maddi olmayan yatırımlarından kaynaklanmaktadır. Şirket'in büyüme potansiyeline paralel olarak yıllar itibarıyla tutarın büyüdüğü gözlemlenmektedir. 2022 yılında

3 Mayıs 2024



gerçekleşen 317.154.876 TL'nin bir önceki dönem olan 2021 dönemine göre önemli oranda artmasının temel sebebi Şirket'in üretim tesisi yapılması amacıyla 2022 yılında 45.900.000 TL maliyetle satın aldığı Dilovası/Kocaeli'de bulunan arsadır. 31 Aralık 2023 itibarıyla gerçekleşen 303.526.866 TL'nin bir önceki döneme göre azalmış olması da DASAL'da 2023 yılında yapılan nakit sermaye artırımının pozitif etkisidir.

Şirket'in emisyon primli hisse senedi ihracı nedeniyle 2021 yılında elde ettiği nakit varlık nedeniyle 2021 yılı nakit ve nakit benzerlerindeki net artış tutarı 528.785.166 TL olarak gerçekleşmiştir. Söz konusu tutar takip eden dönem olan 2022 yılında başta Ar-Ge yatırımı olmak üzere yatırım faaliyetleri ile kredi geri ödemelerinde kullanılmıştır.

Sonuç olarak 31 Aralık 2023 tarihli finansal tablo dönemi itibarıyla Şirket'in işletme faaliyetlerinden nakit oluşturma kabiliyeti devam etmektedir. Aynı dönem itibarıyla devam eden Ar-Ge ve üretim tesisi yatırımı başta olmak üzere maddi ve maddi olmayan duran varlık yatırımları nedeniyle kredi temini söz konusudur.

### 11.3. Fon Durumu ve Borçlanma İhtiyacı Hakkında Değerlendirme:

Şirket 31 Aralık 2023 tarihli finansal tablo dönemi itibarıyla faaliyetleri ile ilgili işletme sermayesi ihtiyacını faaliyetlerinden elde ettiği gelirler ve karların yanı sıra kısa vadeli finansman faaliyetlerinden sağlarken yatırım faaliyetleri için ihtiyaç duyduğu nakdi de uzun vadeli finansman faaliyetlerinden elde ettiği nakit ile karşılamıştır.

Finansal tablo dönemleri 31 Aralık 2023, 2022, 2021 tarihleri itibarıyla, nakit ve nakit benzeri değerlerin finansal borçlardan düşülmesiyle hesaplanan net borcun, toplam sermayeye bölünmesi ile bulunan borç sermaye oranları aşağıdaki gibidir:

|                                 | 31.12.2023    | 31.12.2022    | 31.12.2021   |
|---------------------------------|---------------|---------------|--------------|
| Finansal Borçlar                | 281.098.095   | 59.437.747    | 198.551.017  |
| Nakit ve Nakit Benzerleri       | -90.010.911   | -40.793.441   | -556.412.118 |
| Net Borç                        | 191.087.184   | 18.644.306    | -357.861.101 |
| Toplam Sermaye                  | 1.550.315.727 | 1.009.930.230 | 914.278.015  |
| Kullanılan Sermaye              | 1.741.402.911 | 1.028.574.536 | 556.416.914  |
| Net Borç / Toplam Sermaye Oranı | 11%           | 2%            | N/A          |

Şirket ve Bağlı Ortaklıklar işletme faaliyetleri ve yatırımların finansmanı için özkaynaklarını aşan finansman ihtiyacı için gerekmesi halinde kredi kullanarak borçlanmaktadır.

Şirket ve Bağlı Ortaklıklar, müşterilerinden aldıkları projelerin finansmanı için proje ihtiyaçları doğrultusunda müşterilerinden avans talep etmekte ve bu avans tutarları ile proje finansmanını sağlamaktadır. Projelerin bir kısmı faz şeklinde ödeme planı içermektedir ve proje fazlarının gerçekleşmesine paralel olarak ödeme alınabilmektedir. Bazı projelerde mevcut avans miktarının düşük olması ya da hiç avans alınamaması gibi durumlarda ise finansman, öncelikle özkaynaklar ile karşılanmaya çalışılmakta duruma göre ihtiyaç halinde kredi kullanımı mümkün olabilmektedir.

Raporlama dönemleri itibarıyla bakıldığında 2021 yılında emisyon primli hisse ihracı neticesinde Şirketin yarattığı finansal varlığın takip eden dönemde yatırım ve işletme finansmanı için kullanıldığı ve buna paralel olarak finansal borçların azaldığı görülmektedir. 2022 yılında temin edilen arsa üzerine 2023 yılında başlayan inşaat ve yatırım faaliyetleri kapsamında kullanılan uzun vadeli yatırım kredisi nedeniyle 2023 yılında finansal borçlarda belirgin artış gözlenmektedir.

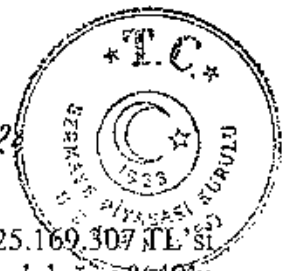
Şirket ve Bağlı Ortaklıklar'ın 31.12.2023 itibarıyla 281.098.095 TL tutarındaki finansal borçluluğunun %51'ini uzun vadeli finansal borçluluğu oluşturmaktadır. 14.557.883 TL tutarındaki

**ZİRAAT YATIRIM**  
**MENKUL DEĞERLER A.Ş.**  
Levent Mah. Gonca Sok. No: 1  
(Etiler Pasajı) Kat: 7 Beşiktaş/İST.  
Etiler Mük. Sicil No: 999010 4594

**YATIRIM FİNANSMAN MENKUL DEĞERLER A.Ş.**  
Etiler Mah. Kat: 7 Beşiktaş/İST.  
Etiler Mük. Sicil No: 999010 4594

**Yatırım Ortaklığı Kuruluşu**  
Etiler Mah. Kat: 7 Beşiktaş/İST.  
Etiler Mük. Sicil No: 999010 4594

- 3 Mayıs 2023



vadeli finansal borcun 119.419.362 TL'si uzun vadeli banka kredilerinden kalan 25.169.307 TL'si ise uzun vadeli finansal kiralama borçlarından oluşmaktadır. Toplam finansal borçluluğun %49'u olan 136.509.426 TL ise kısa vadeli borçlanmalardan oluşmaktadır. Mevcut kısa vadeli finansal borçluluğun %79'unu kısa vadeli banka kredileri, %10'unu uzun vadeli banka kredilerinin kısa vadeli kısımları, %7'sini kısa vadeli finansal kiralama borçları ve kalan %5'ini ise 31.12.2023 itibarıyla oluşan faiz gider tahakkukları ile kredi kartı borçları oluşturmaktadır.

Finansal tablo dönemleri 31 Aralık 2023, 2022, 2021 tarihleri itibarıyla Şirket'in önemli finansal rasyoları aşağıda yer almaktadır;

| Finansal Oranlar                           | 31.12.2023 | 31.12.2022 | 31.12.2021 |
|--------------------------------------------|------------|------------|------------|
| - Faiz Ödeme Gücü (Favök)                  | 42,35      | 39,76      | 17,23      |
| - Borç Servis Oranı (Favök)                | 11,66      | 7,24       | 26,34      |
| - Likidite Oranı                           | 1,12       | 1,16       | 1,58       |
| - Cari Oran                                | 1,25       | 1,34       | 1,66       |
| - Toplam Borçlar / Özkaynaklar             | 0,63       | 0,54       | 0,68       |
| - Net Borç/Özkaynaklar                     | 0,12       | 0,02       | N/A        |
| - Net Satışlar / Toplam Aktif              | 0,76       | 0,58       | 0,29       |
| - Kısa Vadeli Borç / Toplam Aktif          | 0,28       | 0,23       | 0,31       |
| - Uzun Vadeli Borç / Toplam Aktif          | 0,11       | 0,12       | 0,09       |
| - Toplam Mali Borç / Toplam Aktif          | 0,11       | 0,04       | 0,13       |
| - Kısa Vadeli Borç / Toplam Borç           | 0,72       | 0,65       | 0,78       |
| - Kısa Vadeli Mali Borç / Kısa Vadeli Borç | 0,20       | 0,15       | 0,34       |
| - Toplam Mali Borç / Toplam Borç           | 0,29       | 0,11       | 0,32       |

#### 11.4. İşletme Sermayesi Beyanı:

Şirket'in işbu İzahname tarihinden itibaren en az 12 aylık dönemdeki faaliyetlerinin finansmanı için yeterli işletme sermayesi bulunmaktadır.

Finansal tablo dönemleri 31 Aralık 2023, 2022, 2021 tarihleri itibarıyla Şirket'in net işletme sermayesi görünümünü aşağıda yer almaktadır;

| TL                               | 31.12.2023  | 31.12.2022  | 31.12.2021  |
|----------------------------------|-------------|-------------|-------------|
| Toplam Dönen Varlıklar           | 868.866.974 | 476.102.073 | 805.978.574 |
| Toplam Kısa Vadeli Yükümlülükler | 697.881.313 | 355.102.655 | 484.814.958 |
| Net İşletme Sermayesi            | 170.985.661 | 120.999.418 | 321.163.616 |

Şirket'in işletme faaliyetlerinden yarattığı nakit, kullanıma hazır nakit ve nakit benzerleri ile mevcut kredileri dikkate alındığında faaliyetlerinin finansmanına dönük işletme sermayesi yaratılabildiği görülmektedir.

#### 11.5. Faaliyetlerini doğrudan veya dolaylı olarak önemli derecede etkilemiş veya etkileyebilecek fon kaynaklarının kullanımına ilişkin sınırlamalar hakkında bilgi:

Şirket'in 31 Aralık 2023 tarihli finansal tablo dönemi ve güncel durum itibarıyla nakit ve nakit benzerleri üzerinde herhangi bir sınırlama bulunmamaktadır.

Şirket ve Bağlı Ortaklıklar'ın vermiş olduğu teminatlar, ipotekler ve kefaletler ("TRİK") aşağıdaki gibidir;

Şirket ve Bağlı Ortaklıklar'ın vermiş olduğu teminatlar, ipotekler ve kefaletler ("TRİK") aşağıdaki gibidir;

YATIRIM MENKUL DEĞERLER A.Ş.

Türkiye Sınaiyat Bankası A.Ş.

ZİRAAT YATIRIM

MENKUL DEĞERLER A.Ş.

Emniyet Mah. Gönca Sok. No: 10

Beşiktaş / Kat: 7 Beşiktaş / Kat: 7

Yüksek Mük. Hef. V. 0955 110 4500

- 3 Mayıs 2024



| TL                                                                                                                                    | 31.12.2023           | 31.12.2022           | 31.12.2021           |
|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|----------------------|----------------------|----------------------|
| A.Kendi Tüzel Kişiliği Adına Vermiş Olduğu TRİK'lerin Toplam Tutarı                                                                   | 610.065.668          | 201.819.675          | 27.872.515           |
| B.Tam Konsolidasyon Kapsamına Dâhil Edilen Ortaklıklar Lehine Vermiş Olduğu TRİK'lerin Toplam Tutarı (*)                              | 12.250.000           | 295.000              | 250.000              |
| C.Olağan Ticari Faaliyetlerinin Yürütülmesi Amacıyla Diğer 3. Kişilerin Borcunu Temin Amacıyla Vermiş Olduğu TRİK'lerin Toplam Tutarı |                      |                      |                      |
| D.Diğer Verilen TRİK'lerin Toplam Tutarı                                                                                              | 3.734.281.015        | 1.837.982.447        | 1.995.784.656        |
| i. Ana Ortak Lehine Vermiş Olduğu TRİK'lerin Toplam Tutarı                                                                            |                      |                      |                      |
| ii. B ve C maddeleri Kapsamına Girmeyen Diğer Şirket ve Bağlı Ortaklıkların Lehine Vermiş Olduğu TRİK'lerin Toplam Tutarı             | 3.734.281.015        | 1.837.982.447        | 1.995.784.656        |
| iii. C Maddesi Kapsamına Girmeyen 3. kişiler Lehine Vermiş Olduğu TRİK'lerin Toplam Tutarı                                            |                      |                      |                      |
| <b>Toplam</b>                                                                                                                         | <b>4.356.596.683</b> | <b>2.040.097.122</b> | <b>2.023.907.171</b> |

\* Şirket'in Pendik Vergi Dairesi'ne TAAC adına vermiş olduğu 12.000.000 TL teminat mektubundan ve DASAL Genel Kredi Sözleşmeleri kapsamında vermiş olduğu 250.000 TL kefalet tutarından oluşmaktadır. (31 Aralık 2022: Şirket'in Sahil Güvenlik Komutanlığı'na DASAL adına vermiş olduğu 45.000 TL teminat mektubundan ve DASAL Genel Kredi Sözleşmeleri kapsamında vermiş olduğu 250.000 TL kefalet tutarından oluşmaktadır).

Şirket'in ve Bağlı ortaklıklar'ın 31 Aralık 2023 tarihli finansal dönemi itibarıyla kendi tüzel kişiliği adına vermiş olduğu teminat, rehin ve ipotekler ("TRİ") detayı aşağıdaki gibidir;

|                 | TL                 | ABD\$          | EUR              | 31.12.2023<br>TL TOPLAM |
|-----------------|--------------------|----------------|------------------|-------------------------|
| İpotek (*)      | 27.940.005         | 240.700        | 8.532.637        | 312.967.044             |
| Teminat mektubu | 287.600.000        | --             | --               | 287.600.000             |
| Rehin           | 9.498.624          | --             | --               | 9.498.624               |
|                 | <b>325.038.629</b> | <b>240.700</b> | <b>8.532.637</b> | <b>610.065.668</b>      |

\* Şirket'in 14 Haziran 2022 tarihinde almış olduğu Kocaeli Dilovası Demirciler Mahallesi'ndeki 45.900.000 TL maliyet tutarlı arsa üzerinde Türkiye Vakıflar Bankası T.A.O. lehine 1. ve 2. Derece ipoteği mevcuttur.

Şirket'in; bağlı ortaklıklarından DASAL ve ilişkili taraflardan Altınay Robot ile Altınay Elektromobilitate firmaları için genel kredi sözleşmeleri kapsamında vermiş olduğu kefalet tutarlarının detayı 31.12.2023 finansal tablo dönemi itibarıyla detayı aşağıdaki gibidir;

Bağlı Ortaklıklar, Altınay Robot ve Altınay Elektromobilitate'nin akdettiği genel kredi sözleşmeleri kapsamında vermiş olduğu kefalet tutarlarının 31.12.2023 finansal tablo dönemi itibarıyla detayı aşağıdaki gibidir;

| 31.12.2023<br>tarihi         | TL            | ABD \$     | EUR        | TL TOPLAM     |
|------------------------------|---------------|------------|------------|---------------|
| Altınay Robot                | 1.219.600.000 | 10.321.000 | 55.575.000 | 3.333.726.155 |
| Altınay<br>Elektromobilitate | 45.000.000    | 12.000.000 |            | 398.258.400   |

ZİRAAT YATIRIM

MENKUL DEĞERLER A.Ş.

Levent Mah. Gönca Sok. No: 14

İstanbul Pasajı Kat: 5/B Sislihan

Günlük Mükellefler Dairesi

223 ZİRAAT YATIRIM

MENKUL DEĞERLER A.Ş.

Levent Mah. Gönca Sok. No: 14

İstanbul Pasajı Kat: 5/B Sislihan

SQUARE HEIGHTS E26 D150

Ünvan Mah. Uluç Kayı Cad. Enerji

Yatırım Menkul Değerler A.Ş.

Menkul Değerler Yatırım Menkul Değerleri A.Ş.

Menkul Değerler Yatırım Menkul Değerleri A.Ş.

Menkul Değerler Yatırım Menkul Değerleri A.Ş.

DASAL

250.000

250.000

1.264.850.000

22.321.000

55.575.000

3.732.234.555

11.6. Yönetim kurulunca karara bağlanmış olan planlanan yatırımlar ile finansal kiralama yolu ile edinilmiş bulunanlar dahil olmak üzere mevcut ve edinilmesi planlanan önemli maddi duran varlıklar için öngörülen fon kaynakları hakkında bilgi:

Şirket'in planlanan yatırımlarla ilgili detaylar ve öngörülen fon kaynakları ile ilgili detaylı açıklamalar aşağıdaki tabloda yapılmaktadır.

| Yatırım Türü / İçeriği      | Finansman Şekli   | Lokasyon                       | Yatırıma İlişkin Genel Açıklama                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                        |
|-----------------------------|-------------------|--------------------------------|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| Tesis Yatırımı              | Yatırım Kredisi   | Kocaeli ili<br>Dilovası ilçesi | <p>Şirket, 31 Aralık 2023 tarihinden sonra, inşaat yatırımının tamamlanmasına ve yapılması planlanan makina ve teçhizat alımının finansmanına dönük kullanılabilecek şekilde daha önce yapmış olduğu planlama paralelinde olduğu üzere Yatırım Teşvik Belgesi kapsamındaki toplam tutarı 77.000.000 (yetmiş yedi milyon) TL olan ilk yılı anapara geri ödemesiz toplamda 5 (beş) yıl vadeli 2. Faz kredinin ikinci aşaması olan 47.000.000 (kırk yedi milyon) TL tutarındaki kredi dilimini 2024 yılı Ocak ayında kullanmıştır.</p> <p>Şirket 15.02.2024 tarihinde tesisle ilgili iskan talebi başvurusunu yapmış ve tespitlere dönük eksikliklerin giderilmesi hususunda çalışmalarını sürdürmektedir.</p> <p>Şirket, yatırıma konu üretim tesislerindeki faaliyetlerine 2024 yılı ilk yarı sonuna kadar başlamayı planlanmaktadır.</p>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                               |
| Makine ve Teçhizat Yatırımı | Finansal Kiralama | Kocaeli ili<br>Dilovası ilçesi | <p>31 Aralık 2023 tarihinden sonra, makine ve teçhizat yatırımları kapsamında ise finansal kiralama yoluyla finanse edilen, yatırım tutarı 1.027.222 (bir milyon yirmi yedi bin iki yüz yirmi iki) USD olan 6 (altı) adet makine ve teçhizattan teslimi beklenen kalan 2 adet makinenin de Kocaeli ili Dilovası ilçesi Organize Sanayi Bölgesi mahallesindeki (Makine İhtisas O.S.B.) üretim tesisinde teslimleri gerçekleşmiş olup konu makinelerin finansmanı kapsamındaki geri ödeme planı da netleşmiştir. Geri ödeme planının toplam ana para tutarı finansal kiralama sözleşmesini takiben yapılmış olan kur sabitleme işlemi kaynaklı olarak 6.520.900 (altı milyon beş yüz yirmi bin dokuz yüz) TL olup nihai geri ödeme planı başlangıcından itibaren 39 (otuz dokuz) ay vadeli üç ayda bir yapılacak olan geri ödemeler TL olarak gerçekleştirilecektir.</p> <p>Netleşme tarihi itibarıyla 6.520.900 TL (altı milyon beş yüz yirmi bin dokuz yüz) TL tutarında anaparaya sahip ve ilk taksit ödemesi 2024 Mart ayında başlayacak olan konu ödeme planına göre 39 (otuz dokuz) ay vadeli ve üç ayda bir yapılacak olan geri ödemelerin toplamı KDV ve Sigorta Primi dahil</p> |

- 3 Mayıs 2024



ZİRAAT YATIRIM  
MENKUL DEĞERLER A.Ş.  
M. Mah. Gölçe Sok. No: 24  
(Ortak Parçeli) Kat: 7 Beşiktaş/İST.  
Büyükdere Köprüleri 998 010 4570

MENKUL DEĞERLER A.Ş.

YATIRIM FİNANSMAN  
MENKUL DEĞERLER A.Ş.  
Yatırım Menkul Değerler A.Ş.  
M. Mah. Gölçe Sok. No: 24  
(Ortak Parçeli) Kat: 7 Beşiktaş/İST.  
Büyükdere Köprüleri 998 010 4570

| Yatırım Türü / İçeriği      | Finansman Şekli                    | Lokasyon                    | Yatırıma İlişkin Genel Açıklama                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                        |
|-----------------------------|------------------------------------|-----------------------------|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
|                             |                                    |                             | olmak üzere 10.405.634 (on milyon dört yüz beş bin altı yüzotuz dört) TL olarak gerçekleştirilecektir.                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                 |
| Makine ve Teçhizat Yatırımı | Finansal Kiralama                  | Kocaeli ili Dilovası ilçesi | 31 Aralık 2023 tarihinden sonra, Şirket'in, iskan başvurusunu yapmış olduğu Kocaeli ili Dilovası ilçesi Organize Sanayi Bölgesi mahallesindeki (Makine İhtisas O.S.B.) üretim tesisinde 2024 yılı Mayıs ayı sonuna kadar teslimleri tamamlanması beklenmekte olan ve toplam bedeli 685.000 (altı yüz seksen beş bin) EUR olan 12 adet makine ve teçhizatın oluşan dizgi hattı ile ilgili bir adet makinenin teslimi tamamlanmış olup kalan 11 adet makinenin teslimlerinin de peyderpey ilgili takvim paralelinde gerçekleşmesi beklenmektedir.                                                                                                                                                                                                                                                                                                                        |
| Makine ve Teçhizat Yatırımı | Finansal Kiralama                  | Kocaeli ili Dilovası ilçesi | Şirket 31.12.2023 tarihinden sonra, kurulumunu iskan başvurusunu yapmış olduğu Kocaeli ili Dilovası ilçesi Organize Sanayi Bölgesi mahallesindeki (Makine İhtisas O.S.B.) üretim tesisinde yapmak üzere YTB kapsamında toplam yatırım tutarı 1.300.000 (bir milyon üç yüz bin) EUR olan 1 (bir) adet CNC makine ve teçhizatın finansmanı ile ilgili 2024 yılı Ocak ayında bir finansal kiralama sözleşmesi imzalamıştır. Konu sözleşme kapsamında sağlanan 48 ay vadeli finansmanın ana para tutarı 1.300.000 EUR olup 2024 yılı Nisan ayından itibaren 3 (üç) ayda bir yapılacak geri ödemelerin toplam tutarı Sigorta primleri vb maliyetler hariç 1.578.050 (bir milyon beş yüz yetmiş sekiz bin elli) EUR olmaktadır.<br><br>Konu makine ve teçhizatın üretim tesisindeki kurulumlarının 2024 yılının Ağustos ayı sonuna kadar gerçekleştirilmesi planlanmaktadır. |
| Makine ve Teçhizat Yatırımı | Finansal Kiralama                  | Kocaeli ili Dilovası ilçesi | Şirket 31.12.2023 tarihinden sonra kurulumlarını iskan başvurusunu yapmış olduğu Kocaeli ili Dilovası ilçesi Organize Sanayi Bölgesi mahallesindeki (Makine İhtisas O.S.B.) üretim tesisinde yapmak üzere yapmayı planlamış olduğu makine ve teçhizat yatırımları ile ilgili aksiyonlarının devamı mahiyetinde toplam bedeli 419.500 (dört yüz ondokuz bin beş yüz) EUR olan 2 adet makine ve teçhizatın finansmanı amacıyla iki finansal kiralama sözleşmesi imzalamıştır. EUR bazında ve 36 ay vadeli geri ödeme planlarına göre geri ödemeler 3 ayda bir yapılacak olup sözleşme kapsamındaki konu makine ve teçhizatın teslimlerinin 2024 yılı ilk çeyreğinde tamamlanması beklenmektedir.                                                                                                                                                                         |
| Makine ve Teçhizat Yatırımı | Özkaynak ve/veya Finansal Kiralama | Kocaeli ili Dilovası ilçesi | Şirket 31.12.2023 tarihinden sonra, kurulumlarını iskan başvurusunu yapmış olduğu Kocaeli ili Dilovası ilçesi Organize Sanayi Bölgesi mahallesindeki (Makine İhtisas O.S.B.) üretim tesisinde yapmak üzere YTB kapsamında toplam yatırım tutarı 620.000 EUR olan 2 adet CNC makine ve teçhizatın alımını 48 ay vadeli finansal kiralama işlemi veya 31 Aralık 2023 tarihinden sonra, devam ettirilecek olan yatırımın                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                  |

**ZİRAAT YATIRIM**  
**MENKUL DEĞERLER A.Ş.**  
Levent Marjinalı Sok. No: 72  
(Etiler Plaza) Kat: 1B Beşiktaş/İST.  
Büyükdere Mah. Değerler V.D. 99/2010 45000

YATIRIM FİNANSMAN  
EKUL DEĞERLER A

İç Kapı No:263 Üsküdar İstanbul  
T: +90 216 307 2636  
Ticaret Sicil No: 270900  
KURUMSAL İDARE  
Kurumlar Sicil No: 270900  
E: info@lerbank.com.tr

| Yatırım Türü / İçeriği      | Finansman Şekli                                            | Lokasyon                        | Yatırıma İlişkin Genel Açıklama                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                      |
|-----------------------------|------------------------------------------------------------|---------------------------------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
|                             |                                                            |                                 | <p>tamamlanmasına yönelik harcamaların finansmanını özkaynak ve/veya 48 (kırk sekiz) ay vadeli finansal kiralama işlemi ile finanse etmeyi planlamakta ve bu kapsamda finans kuruluşlarıyla görüşmelerini sürdürmektedir.</p> <p>Konu makine ve teçhizatın üretim tesisindeki kurulumlarının 2024 yılının ilk 6 aylık dönemi içerisinde gerçekleştirilmesi planlanmaktadır.</p>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                      |
| Makine ve Teçhizat Yatırımı | Özkaynak ve/veya Yatırım Kredisi ve/veya Finansal Kiralama | Kocaeli ili Dilovası ilçesi     | <p>Şirket 31.12.2023 tarihinden sonra, kurulumlarını iskan başvurusunu yapmış olduğu Kocaeli ili Dilovası ilçesi Organize Sanayi Bölgesi mahallesindeki (Makine İhtisas O.S.B.) üretim tesisinde yapmak üzere YTB kapsamında toplam yatırım tutarı yaklaşık 800.000 (sekiz yüz bin) EUR olan muhtelif (129) adet makine ve teçhizatın finansmanını özkaynak ve/veya 48 (kırk sekiz) ay vadeli finansal kiralama işlemi ve/veya 31 Aralık 2023 tarihinden sonra, devam etmekte olan yatırımlarının tamamlanmasına yönelik harcamaların finansmanına dönük olarak YTB kapsamında 2. Faz kredinin ikinci aşaması olarak 2024 yılı Ocak ayında kullanmış olduğu 47.000.000 (kırk yedi milyon) TL'lik dilimi kapsamında ilk yıl anapara geri ödemesiz toplam 5 yıl vadeli yatırım kredisi ile finanse etmeyi planlamaktadır.</p> <p>Konu makine ve teçhizatın üretim tesisindeki kurulumlarının 2024 yılının ilk 6 (altı) aylık dönemi içerisinde gerçekleştirilmesi planlanmaktadır.</p> |
| Arsa Alımı                  | Özkaynak                                                   | Ankara ili Kahramankazan ilçesi | <p>Şirket, Ankara Uzay ve Havacılık İhtisas Organize Sanayi Bölgesi ile Şirket adına 16.255 m2 arsa tahsis yapılması amacıyla 31.10.2023 tarihinde imzalamış olduğu sözleşme ile ön tahsisini yaptırmış olduğu arsa üzerinde havacılık ve uzay mükemmeliyet merkezi tesisi yatırımı yapmayı planlamaktadır.</p> <p>Şirket'in üretim altyapısını kuvvetlendirmek ve üretim maliyetlerini düşürmek için önem verdiği tesisleşme konusu çerçevesindeki yeni tesis ve üretim teknolojileri yatırımlarının bir parçası olarak öndümüzdeki 2024-2025 yılları dönemi içerisinde konu arsa üzerindeki tesisin yatırımının yapılması hedeflenmektedir.</p> <p>Konu yatırımın özkaynak ve/veya piyasa koşullarına bağlı olarak uzun vadeli yatırım kredileri ile finanse edilmesi planlanmaktadır.</p>                                                                                                                                                                                         |

- 3 Mayıs 2024



EMERGENCY RIGHTS KOL 02606  
Ordu Mahallesi Çakır Çarşısı  
No:213, Kapa No:201 Uşaklar 11444  
T: +90 216 400 2506  
Uzunlu: +90 216 400 2506  
Mevki: 0135-0990-7093-0001  
miles@etevoncapital.com  
televonca.pisat.com

YATIRIMCI  
MENKUL DEĞERLER A.Ş.

Türkiye İhtisas Bankası A.Ş.

ZİRAAT YATIRIM  
MENKUL DEĞERLER A.Ş.  
Lütfiye Mah. Gönca Sok. No: 22  
(Etiler Pasajı) Kat: 1 Beşiktaş/İST.  
Menkul Değerler Kurumu Kayıtlı No: 4516

Alınay  
Savunma Teknolojileri A.Ş.  
Savunma Teknolojileri A.Ş. Bulvarı No:17/4A  
Etiler Mah. Kat: 1 Beşiktaş/İST.  
Tic. Sic. No: 271122 Pendik - İstanbul  
Tic. Sic. No: 271122 Pendik - İstanbul  
Mersis No: 00310416230000014

- 3 Mayıs 2024



## 12. ARAŞTIRMA VE GELİŞTİRME, PATENT VE LİSANSLAR

12.1. İzahnamede yer alması gereken finansal tablo dönemleri itibarıyla İhracatın araştırma ve geliştirme politikaları ile sponsorluk yaptığı araştırma ve geliştirme etkinlikleri için harcanan tutarlar da dahil olmak üzere bu etkinlikler için yapılan ödemeler hakkında bilgi:

### GPS'siz Uçuş / GNSS'siz Uçuş

Küresel Konumlama Sistemleri'nin ("GNSS") performansları, kapalı alanlar ve şehir içinde bina ya da benzeri doğal engeller nedeniyle uydulardan gelen sinyallerin zayıflaması ile düşmektedir. Bu coğrafi sebeplere ilaveten, GNSS sinyallerinin istemli olarak karıştırma (jamming) ya da aldatmaya (spoofing) tabii tutulabilmesi nedeniyle İHA'ların emniyetli seyrüseferi ve görev icrası için yeni yöntemlerin geliştirilmesine ihtiyaç vardır. Bu kapsamda farklı saha ihtiyaçlarını karşılamak üzere DASAL'da;

- GNSS karıştırmaya dayanıklı anten ve alıcı sistemlerinin entegre edilmesi (KKDAS (Karıştırmaya Karşı Dayanaklı Alıcı Sistemi),
- Kısa süreli (<5 dakika) GNSS kesintilerinde aktif sistemlerle destekli seyir çözümlerinin oluşturulması,
- Platforma özelleştirilmiş Ataletsel Seyir Sistemlerinin entegre edilmesi,
- Harita ve Görsel Destekli Seyir Sistemlerinin geliştirilmesi (HGDSS)

çalışmaları yürütülmektedir.

### Çok-Amaçlı Kullanım

DASAL İHA platformlarının tamamı, sahada icra edilecek farklı tipteki görevler göz önünde bulundurularak çok-amaçlı bir kullanım felsefesi ile tasarlanmaktadır. Bu kapsamda ilgili görevin, bir kargo yükünün bir noktadan alınıp başka bir noktaya bırakılması, belirli bir bölgenin gözetilmesi veya keşfi, arama ve kurtarma çalışmalarına destek ya da bir tarım uygulaması olması fark etmeksizin platformların tasarım seviyesinde getirilen çözümlerle hızlıca göreve özelleştirilmeleri mümkün olabilmektedir.

Hava platformlarının özellikle ilk uçuş öncesi alt sistemlerinin bütünsel yer testlerinin yapıldığı kapsamlı/karmaşık yer test sistemlerinden olan Demir Kuş (Iron Bird) test sistemi son ürün olarak TAAC tarafından ortaya konmaktadır. Bir platformun ilk uçuşu öncesi iç testleri TAAC tarafından tasarlanıp/üretilen Demir Kuş test sistemi üzerinde icra edilmiştir. Bu test sisteminin kalifikasyon faaliyetleri tamamlanarak müşteriye teslim edilmek üzere. Benzer şekilde geliştirme faaliyetleri devam eden diğer bir hava platformunun da TAAC tarafından geliştirilme faaliyetleri devam etmekte olup Kritik Tasarım Gözden Geçirme fazı tamamlanmak üzere.

TAAC, hava platformlarının uçuş kontrol sistemleri dahil olmak üzere ilgili havacılık standartlarına uygun çeşitli elektromekanik ve hidromekanik eyleyiciler tasarlanmaktadır. Bu faaliyetler kapsamında birden fazla farklı platform için müşteri tarafından kullanımına başlanan/kabul testleri tamamlanmak üzere olan ve tasarım faaliyetleri (ön tasarım ve detay tasarım aşamalarında) devam eden eyleyiciler bulunmaktadır.

## 13. EĞİLİM BİLGİLERİ

13.1. Üretim, satış, stoklar, maliyetler ve satış fiyatlarında görülen önemli en son eğilimler hakkında bilgi:

Satış rakamlarındaki artışın temel sebepleri arasında geçmiş yıllarda geliştirmeleri tamamlanan eyleyici, Satcom, HYTS gibi projelerin ürünleşmesi ve seri imalat sürecine geçilmesi, aynı

ZİRAAT YATIRIM

MENKUL DEĞERLER A.Ş.

Levent Mah. Güneş Sok. No: 22

(Etiler Paftası) Kat: 1 Beşiktaş/İST

Büyükd. Mh. Çiğdem Sk. No: 41 Kat: 5 Beşiktaş/İST

227 ZİRAAT YATIRIM MENKUL DEĞERLER A.Ş.

Levent Mah. Güneş Sok. No: 22

(Etiler Paftası) Kat: 1 Beşiktaş/İST

Büyükd. Mh. Çiğdem Sk. No: 41 Kat: 5 Beşiktaş/İST

İstanbul Menkul Değerler Bankası A.Ş.

Levent Mah. Güneş Sok. No: 22

(Etiler Paftası) Kat: 1 Beşiktaş/İST

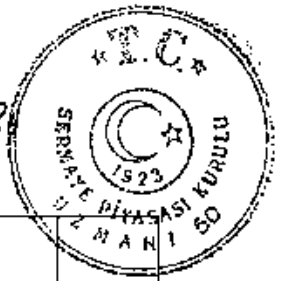
Büyükd. Mh. Çiğdem Sk. No: 41 Kat: 5 Beşiktaş/İST

Büyükd. Mh. Çiğdem Sk. No: 41 Kat: 5 Beşiktaş/İST

**ZİRAAT YATIRIM**  
MENKUL DEĞERLER A.Ş.  
Levent Mah. Geniş Sok. No: 22  
(Etiler Paşası) Kat: 5 Beşiktaş/İST.  
Büyükdere Muxalefler No: 982 436 4566



- 3 Mayıs 2024



|                                                                  |                      |             |                                                                                          |                                                                                                                                                                                  |                   |   |   |
|------------------------------------------------------------------|----------------------|-------------|------------------------------------------------------------------------------------------|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-------------------|---|---|
| Enis Ata                                                         | Yönetim Kurulu Üyesi | -           | Sanayi Mah. Teknopark Bulvarı No:1/4a İçkapı No: 201-202 Pendik/İstanbul                 | Şirket'te halen Genel Müdür Yardımcısı ve Yönetim Kurulu Başkan Vekili olarak görev yapmaktadır.                                                                                 | 2 yıl 11 ay 2 gün | - | - |
| Zekeriya Burak Mercan                                            | Yönetim Kurulu Üyesi | -           | Sanayi Mah. Teknopark Bulvarı No:1/4a İçkapı No: 201-202 Pendik/İstanbul                 | Şirket'te Genel Müdür olarak görev yaparken 2022 yılından itibaren Genel Müdür olarak atanmıştır. Halen Şirket'in Genel Müdürü ve Yönetim Kurulu Üyesi olarak görev yapmaktadır. | 2 yıl 11 ay 2 gün | - | - |
| Letven Capital Girişim Sermayesi Portföy Yönetimi Anonim Şirketi | Yönetim Kurulu Üyesi | Kamil Kılıç | Ünalan Mah. Libadiye Cad. No:82/E Emaar Square E Blok Kat:26 Daire:2606 Üsküdar/İstanbul | Şirkette Yönetim Kurulu Üyeliği dışında görev almamıştır.                                                                                                                        | 2 yıl 11 ay 2 gün | - | - |

Yönetim Kurulu üyelerinin İhraççı dışında yürüttükleri görevler işbu İzahname'nin 15.4 numaralı bölümünde yer almaktadır.

İhraççı'nın Esas Sözleşmesi'nin "Yönetim Kurulu ve Süresi" başlıklı 7'nci maddesi uyarınca; Şirket'in işleri ve idaresi Genel Kurul tarafından TTK ve sermaye piyasası mevzuatı hükümleri ile SPK'nin düzenlemeleri çerçevesinde, üye sayısının en fazla yarısı olmak üzere (A) ve (B) Grubu pay sahipleri veya gösterecekleri adaylar arasından seçilecek 6, 8 veya 10 kişiden oluşan bir Yönetim Kurulu tarafından yürütülür. Yönetim Kurulu'nda görev alacak bağımsız üyelerin sayısı ve nitelikleri SPK'nin kurumsal yönetime ilişkin düzenlemeleri başta olmak üzere sermaye piyasası mevzuatına göre tespit edilir. Bununla birlikte yine aynı madde kapsamında Yönetim Kurulu üyelerinin görev süresinin en fazla 3 (üç) yıl olduğu ve görev süresi biten üyelerin yeniden seçilebileceği düzenlenmiştir.

Şirket Esas Sözleşmesi'nin "Yönetim Kurulunun Teşekkülü ve Yönetim Kurulu Toplantıları" başlıklı 8'inci maddesi uyarınca (A) ve (B) Grubu pay sahipleri Yönetim Kurulu'nda aday gösterme imtiyazını aşağıdaki şekilde kullanacaklardır;

- (i) 6 (altı) üyeden oluşan Yönetim Kurulu'nun 1 (bir) üyesi (B) Grubu pay sahiplerinin gösterecekleri adaylar arasından, 2 (iki) üyesi (A) Grubu pay sahipleri tarafından gösterilecek adaylar arasından,
- (ii) 8 (sekiz) üyeden oluşan Yönetim Kurulu'nun 1 (bir) üyesi (B) Grubu pay sahiplerinin gösterecekleri adaylar arasından, 3 (üç) üyesi (A) Grubu pay sahipleri tarafından gösterilecek adaylar arasından ve
- (iii) 10 (on) üyeden oluşan Yönetim Kurulu'nun 1 (bir) üyesi (B) Grubu pay sahiplerinin gösterecekleri adaylar arasından, 4 (dört) üyesi (A) Grubu pay sahipleri tarafından gösterilecek adaylar arasından.

Söz konusu maddede (A) ve (B) Grubu pay sahiplerinin gösterecekleri adayların söz konusu pay sahiplerinin kendi aralarında yapacakları bir toplantı ile söz konusu payların oy çokluğu ile belirleneceği düzenlenmiştir.

#### ZİRAAT YATIRIM

MENKUL DEĞERLER A.Ş.  
Levent Mah. Ganca Sok. No:22  
Etiler/Beşiktaş/İstanbul  
Tic. Sic. No: 273507  
Mersis: 08010015000000000000000000

YATIRIM FİNANSMAN MENKUL DEĞERLER A.Ş.

EMAR SQUARE HEIGHTS K26 D2606  
Ünalan Mah. Libadiye Cad. Etiler/Beşiktaş/İstanbul  
Tic. Sic. No: 273507  
Mersis: 08010015000000000000000000  
Tic. Sic. No: 273507  
Mersis: 08010015000000000000000000

(A) ve (B) Grubu pay sahiplerinin göstereceği adaylar arasından seçilecek Yönetim Kurulu üyeleri, SPK'nın II-17.1 sayılı Kurumsal Yönetim Tebliği'nin ekinde yer alan kurumsal yönetim ilkelerinde ("**Kurumsal Yönetim İlkeleri**") belirtilen bağımsız üyeler haricindeki üyelere olacaktır. Bağımsız yönetim kurulu üyeleri, Şirket'in halka arzını müteakip atanacaklardır.

| Adı Soyadı                                    | Şirket Unvanı                                        | Görevi                                       | Görevine Devam Edip Etmediği | Sermaye Tutarı (TL) | Sermaye Payı (TL) | (%)   |
|-----------------------------------------------|------------------------------------------------------|----------------------------------------------|------------------------------|---------------------|-------------------|-------|
| Hakan Altınay                                 | Altınay Robot Teknolojileri Sanayi ve Ticaret A.Ş.   | Yönetim Kurulu Başkanı                       | Devam ediyor                 | 8.357.000           | 5.805.050         | 69,46 |
|                                               | TAAC Havacılık Teknolojileri Sanayi ve Ticaret A.Ş.  | Yönetim Kurulu Başkan Yardımcısı             | Devam ediyor                 | 1.000.000           | -                 | -     |
|                                               | DASAL Havacılık Teknolojileri A.Ş.                   | Yönetim Kurulu Başkanı                       | Devam ediyor                 | 226.000.000         | -                 | -     |
|                                               | Altınay Teknoloji A.Ş.                               | Yönetim Kurulu Başkanı                       | Devam ediyor                 | 1.000.000           | 900.000           | 90,00 |
|                                               | Altınay Elektromobilite ve Enerji Teknolojileri A.Ş. | Yönetim Kurulu Başkanı                       | Devam ediyor                 | 500.000             | -                 | -     |
|                                               | Altınay Modifikasyon Merkezi Tic. A.Ş.               | Yönetim Kurulu Başkan Yardımcısı             | Devam ediyor                 | 20.178.800          | 5.044.700         | 25,00 |
|                                               | Saha Expo Fuarçılık Hizmetleri A.Ş.                  | Yönetim Kurulu Üyesi                         | Devam ediyor                 | 250.000             | -                 | -     |
| Robio Akıllı Tarım ve Gıda Teknolojileri A.Ş. | Yönetim Kurulu Üyesi                                 | Devam Ediyor                                 | 250.000                      | -                   | -                 |       |
| Erdem Coşkun                                  | Altınay Robot Teknolojileri Sanayi ve Ticaret A.Ş.   | Yönetim Kurulu Üyesi, Genel Müdür Yardımcısı | Devam ediyor                 | 8.357.000           | -                 | -     |
|                                               | TAAC Havacılık Teknolojileri San. ve Tic. A.Ş.       | Yönetim Kurulu Üyesi                         | Devam ediyor                 | 1.000.000           | -                 | -     |
|                                               | Altınay Elektromobilite ve Enerji Teknolojileri A.Ş. | Yönetim Kurulu Üyesi                         | Devam ediyor                 | 500.000             | -                 | -     |
|                                               | Olbricht Cam ve Transfer Teknolojileri A.Ş.          | Yönetim Kurulu Başkanı                       | Devam ediyor                 | 400.000             | -                 | -     |
|                                               | Altınay Teknoloji A.Ş.                               | Yönetim Kurulu Üyesi                         | Devam ediyor                 | 1.000.000           | -                 | -     |
| Ömer Eren                                     | Altınay Robot Teknolojileri Sanayi ve Ticaret A.Ş.   | Genel Müdür, Yönetim Kurulu Üyesi            | Devam ediyor                 | 8.357.000           | -                 | -     |

MEMBUKLAH DEGERI ERAS  
L. Mah. Ganda Suk. No. 1  
(Bukit Pasai) Kat. 1, Bukit Pasai, ST.  
Bukit Pasai, M. D. 998-810-2504

YATIRIM FİNANSMAN MENKUL DEĞERLER A.Ş.

ENTER SOLAR HEIGHTS K26 D2606  
On the way to the entrance, Enter Residence  
10-10-10, K26, H263, 10-10-10, 10-10-10  
R. 990 216 000 2106  
Unifone 990 216 000 2106  
Materi: 10-10-10, 10-10-10, 10-10-10  
10-10-10, 10-10-10, 10-10-10  
10-10-10, 10-10-10, 10-10-10

|                                                                                                       |                                                      |                      |              |             |        |       |
|-------------------------------------------------------------------------------------------------------|------------------------------------------------------|----------------------|--------------|-------------|--------|-------|
|                                                                                                       | Altınay Elektromobilité ve Enerji Teknolojileri A.Ş. | Yönetim Kurulu Üyesi | Devam ediyor | 500.000     | -      | -     |
| Enis Ata                                                                                              | TAAC Havacılık Teknolojileri San. ve Tic. A.Ş.       | Genel Müdür          | Devam ediyor | 1.000.000   | -      | -     |
|                                                                                                       | DASAL Havacılık Teknolojileri A.Ş.                   | Yönetim Kurulu Üyesi | Devam ediyor | 226.000.000 | -      | -     |
| Zekeriya Burak Mercan                                                                                 | TAAC Havacılık Teknolojileri San. ve Tic. A.Ş.       | Yönetim Kurulu Üyesi | Devam ediyor | 1.000.000   | -      | -     |
|                                                                                                       | Altınay Elektromobilité ve Enerji Teknolojileri A.Ş. | Yönetim Kurulu Üyesi | Devam ediyor | 500.000     | -      | -     |
| Letven Capital Girişim Sermayesi Portföy Yönetimi Anonim Şirketi (Gerçek kişi temsilcisi Kamil Kılıç) | Resoft Yazılım Teknolojileri A.Ş.                    | Yönetim Kurulu Üyesi | Devam ediyor | 66.700      | 16.700 | 25,04 |
|                                                                                                       | Ztech Eğitim Teknolojileri A.Ş.                      | Yönetim Kurulu Üyesi | Devam ediyor | 62.500      | 12.500 | 20,00 |
|                                                                                                       | Grosic Perakende Gıda ve Teknoloji A.Ş.              | Yönetim Kurulu Üyesi | Devam ediyor | 125.000     | 25.000 | 20,00 |
|                                                                                                       | Plomaks Yazılım Teknolojileri A.Ş.                   | Yönetim Kurulu Üyesi | Devam ediyor | 125.000     | 25.000 | 20,00 |

#### 15.2.2. Yönetimde söz sahibi olan personel hakkında bilgi:

| Adı Soyadı    | Görevi                       | İş Adresi                                                                | Son 5 Yılda İhraçta Üstlendiği Görevler                                            | Sermaye Payı                                          |       |
|---------------|------------------------------|--------------------------------------------------------------------------|------------------------------------------------------------------------------------|-------------------------------------------------------|-------|
|               |                              |                                                                          |                                                                                    | (TL)                                                  | (%)   |
| Hakan Altınay | Yönetim Kurulu Başkanı       | Sanayi Mah. Teknopark Bulvarı No:1/4a İçkapı No: 201-202 Pendik/İstanbul | Şirket'in kuruluşundan bu yana Yönetim Kurulu Başkanı olarak görev almıştır.       | 160.000.000 (A Grubu 54.000.000, C Grubu 106.000.000) | 80,00 |
|               | Yönetim Kurulu Üyesi         |                                                                          |                                                                                    |                                                       |       |
| Erdem Coşkun  | Yönetim Kurulu Üyesi         | Sanayi Mah. Teknopark Bulvarı No:1/4a İçkapı No: 201-202 Pendik/İstanbul | Şirket'in Mali İşlerinden Sorumlu Genel Müdür Yardımcısı olarak görev yapmıştır.   | -                                                     | -     |
| Ömer Eren     | Yönetim Kurulu Üyesi         | Sanayi Mah. Teknopark Bulvarı No:1/4a İçkapı No: 201-202 Pendik/İstanbul | Şirket'te Yönetim Kurulu Üyeligi dışında görev almamıştır.                         | -                                                     | -     |
| Enis Ata      | Yönetim Kurulu Üyesi         | Sanayi Mah. Teknopark Bulvarı No:1/4a İçkapı No: 201-202 Pendik/İstanbul | Şirket'te Genel Müdür Yardımcısı ve Yönetim Kurulu Üyesi olarak görev yapmaktadır. | -                                                     | -     |
|               | Yönetim Kurulu Başkan Vekili |                                                                          |                                                                                    |                                                       |       |

- 3 Mayıs 2024

ZİRAAT YATIRIM  
MENKUL DEĞERLER A.Ş.  
Levent Mah. Gönca Sok. No: 2  
Etiler Kat: Beşiktaş/İSTANBUL  
Tic. Sic. No: 270900  
MERSİS No: 08330000000000000000000000



YATIRIM MENKUL DEĞERLER A.Ş.



Onaylayan: Üst. Yönl. Cud. İmar Residence  
Onaylayan: Üst. Yönl. Cud. İmar Residence  
Tic. Sic. No: 270900  
MERSİS No: 08330000000000000000000000

Tic. Sic. No: 270900  
MERSİS No: 08330000000000000000000000

|                                                                                                          |                                                       |                                                                          |                                                                                                                                                 |                                                 |       |
|----------------------------------------------------------------------------------------------------------|-------------------------------------------------------|--------------------------------------------------------------------------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-------------------------------------------------|-------|
| Zekeriya Burak Mercan                                                                                    | Yönetim Kurulu Üyesi<br>Genel Müdür                   | Sanayi Mah. Teknopark Bulvarı No:1/4a İçkapı No: 201-202 Pendik/İstanbul | Şirket'te Genel Müdür Yardımcısı olarak görev yaparken 2022 yılından itibaren Genel Müdür olarak atanmıştır.                                    | -                                               | -     |
| Letven Capital Girişim Sermayesi Portföy Yönetimi Anonim Şirketi<br>(Gerçek kişi temsilcisi Kamil Kılıç) | Yönetim Kurulu Üyesi                                  | Sanayi Mah. Teknopark Bulvarı No:1/4a İçkapı No: 201-202 Pendik/İstanbul | Şirket'te Yönetim Kurulu Üyeliği dışında görev almamıştır.                                                                                      | 40.000.000<br>(B Grubu 100, C Grubu 39.999.900) | 20,00 |
| Kutay Çağrı Büyüköztürk                                                                                  | Teknik Genel Müdür Yardımcısı                         | Sanayi Mah. Teknopark Bulvarı No:1/4a İçkapı No: 201-202 Pendik/İstanbul | Şirket'in Mühendislik Müdürü olarak görev yapmıştır.                                                                                            | -                                               | -     |
| Akif Erkan                                                                                               | Üretim Operasyon ve Mali İşler Genel Müdür Yardımcısı | Sanayi Mah. Teknopark Bulvarı No:1/4a İçkapı No: 201-202 Pendik/İstanbul | Şirket'in Üretim ve Satınalma Direktörü olarak görev yapmıştır.                                                                                 | -                                               | -     |
| Faruk Ekinci                                                                                             | Programlar Direktörü                                  | Sanayi Mah. Teknopark Bulvarı No:1/4a İçkapı No: 201-202 Pendik/İstanbul | Şirket'in İş-Ge ve Programlar Direktörü olarak görev yapmıştır. Güncel olarak Programlar'dan sorumlu Direktör olarak görevine devam etmektedir. | -                                               | -     |
| Derya Gürpınar                                                                                           | İş-Ge Direktörü                                       | Sanayi Mah. Teknopark Bulvarı No:1/4a İçkapı No: 201-202 Pendik/İstanbul | Geçmiş dönemde Şirket'in Mühendislik Direktörü olarak görev yapmıştır.                                                                          | -                                               | -     |
| İlkay Meşeli                                                                                             | Mühendislik Direktörü                                 | Sanayi Mah. Teknopark Bulvarı No:1/4a İçkapı No: 201-202 Pendik/İstanbul | Şirket'in Sistem Mühendisliği Yöneticisi olarak görev yapmıştır.                                                                                | -                                               | -     |
| Bayram Gürcan Kayış                                                                                      | Üretim Direktörü                                      | Sanayi Mah. Teknopark Bulvarı No:1/4a İçkapı No: 201-202 Pendik/İstanbul | Şirket'in Üretim Yöneticisi olarak görev yapmıştır.                                                                                             | -                                               | -     |

15.2.3. İhraççı son 5 yıl içerisinde kurulmuş ise ihraççının kurucuları hakkında bilgi:

İhraççı son 5 (beş) yıl içerisinde kurulmamıştır.

15.2.4. İhraççının mevcut yönetim kurulu üyeleri ve yönetimde söz sahibi olan personel ile ihraççı son 5 yıl içerisinde kurulmuş ise kurucuların birbiriyle akrabalık ilişkileri hakkında bilgi:

Yoktur.

- 3 Mayıs 2024



ZİRAAT YATIRIM MENKUL DEĞERLER A.Ş.  
Levent Mah. Gonca Sok. No: 22  
(Etiler/Beşiktaş) Kat: 9 Beşiktaş/İST.  
Büyükdere Şubesi M.D. 00815114514

YATIRIM MENKUL DEĞERLER A.Ş.

Türkiye İslami Kalkınma Bankası A.Ş.

- 3 Mayıs 2024



**15.3. İhraççının yönetim kurulu üyeleri ile yönetimde söz sahibi olan personelin yönetim ve uzmanlık deneyimleri hakkında bilgi:**

| Adı Soyadı                                                                                               | Unvanı                                                | Şirkette Bulunduğu Süre (Yıl) | İş Tecrübesi (Yıl) | Tahsil Durumu                                 |
|----------------------------------------------------------------------------------------------------------|-------------------------------------------------------|-------------------------------|--------------------|-----------------------------------------------|
| Hakan Altınay                                                                                            | Yönetim Kurulu Başkanı                                | 9                             | 33                 | Üniversite-Lisans-Mühendis                    |
| Enis Ata                                                                                                 | Yönetim Kurulu Başkan Vekili                          | 6                             | 20                 | Üniversite-Lisans-Mühendis-Çift Anadal        |
| Zekeriya Burak Mercan                                                                                    | Yönetim Kurulu Üyesi                                  | 9                             | 20                 | Üniversite-Lisans-Mühendis-MBA                |
| Erdem Coşkun                                                                                             | Yönetim Kurulu Üyesi                                  | 8                             | 30                 | Üniversite-Lisans-İşletme                     |
| Ömer Eren                                                                                                | Yönetim Kurulu Üyesi                                  | 2                             | 25                 | Üniversite-Lisans-Mühendis-Doktora            |
| Letven Capital Girişim Sermayesi Portföy Yönetimi Anonim Şirketi<br>(gerçek kişi temsilcisi Kamil Kılıç) | Yönetim Kurulu Üyesi                                  | 2                             | 15                 | Üniversite-Lisans-Matematik-Yüksek Lisans/MIS |
| Kutay Çağrı Büyükoztürk                                                                                  | Teknik Genel Müdür Yardımcısı                         | 9                             | 13                 | Üniversite-Lisans-Mühendis                    |
| Akif Erkan                                                                                               | Üretim Operasyon ve Mali İşler Genel Müdür Yardımcısı | 2                             | 21                 | Üniversite-Lisans-Mühendis                    |
| Faruk Ekinci                                                                                             | Programlar Direktörü                                  | 4                             | 18                 | Üniversite-Lisans-Mühendis-MBA                |
| Derya Gürpınar                                                                                           | İş-Ge Direktörü                                       | 2                             | 27                 | Üniversite-Lisans-Mühendis-Yüksek Lisans      |
| İlkay Meşeli                                                                                             | Mühendislik Direktörü                                 | 2                             | 13                 | Üniversite-Lisans-Mühendis-Yüksek Lisans      |
| Bayram Gürcan Kayış                                                                                      | Üretim Direktörü                                      | 9                             | 17                 | Üniversite-Lisans-Mühendis                    |

**Yönetim Kurulu:**

**Hakan Altınay – Yönetim Kurulu Başkanı**

1964 yılında İstanbul’da doğan Hakan Altınay, 1990 yılında İstanbul Teknik Üniversitesi Uçak ve Uzay Bilimleri Fakültesi’nden Türkiye’nin ilk 4 (dört) uzay mühendisinden biri olarak mezun olmuştur. 1990 yılında aynı üniversitede Türkiye’nin ilk 5 (beş) serbestlik dereceli “ALTINAY I” robotunu geliştirerek 1991 yılında aynı fakültede araştırma görevlisi olarak yüksek lisans çalışmalarına başlamıştır.

1991 yılında İstanbul Teknik Üniversitesi ve Sanayi Bakanlığı’nın ortak olarak kurduğu Türkiye’nin ilk Teknoparkı İ.T.Ü.- Teknoloji Geliştirme Merkezi’nde Türkiye’nin ilk araştırma şirketi olan “Altınay Robotik ve Otomasyon Limited Şirketi”ni kurmuştur. 1993 yılında fen ve teknik gelişme dalında yılın en başarılı insanı “JAYCEES” ödülünü almaya hak kazanmıştır. 1993 yılında endüstride kullanılmak üzere 6 eksenli, 6 kg-f yük taşıma kapasiteli robot

**ZİRAAT YATIRIM**

MEKUL DEĞERLER A.Ş.  
Levent Mah. Gönül Sok. No: 22  
Etiler Kat: 1 Beşiktaş/İST  
Tic. Sic. No: 270900  
Mersis No: 08070010000000000000000000

YATIRIM MENKUL DEĞERLER A.Ş.  
Tic. Sic. No: 270900  
Mersis No: 08070010000000000000000000

YATIRIM MENKUL DEĞERLER A.Ş.  
Tic. Sic. No: 270900  
Mersis No: 08070010000000000000000000



Zekeriya Burak Mercan, 2019 Temmuz ayı itibarıyla TAAC'da Yönetim Kurulu üyesi, 2020 Haziran -2024 Şubat ayları arasında DASAL'da genel müdür, 2022 Nisan ayı itibarıyla Şirket'te genel müdür olarak görev yapmaktadır.

#### **Erdem Coşkun – Yönetim Kurulu Üyesi**

1971 yılında Mersin'de doğan Erdem Coşkun, 1993 yılı Orta Doğu Teknik Üniversitesi İktisadi ve İdari Bilimler Fakültesi İşletme Bölümü mezunudur. 1993-2015 yılları arasında Yapı Kredi Bankası'nda çalışan Coşkun, 1993 yılında Yapı Kredi Bankası'nda "Kurumsal Müşteri Temsilcisi Yardımcısı" olarak iş hayatına başlamıştır. İş hayatının ileriki yıllarında "Kurumsal Portföy Yönetmenliği" ile çeşitli perakende ve ticari şubelerde, "Şube Müdürü" ve "Saha Müdürü" olarak görev yapmıştır.

Nisan 2015 tarihi itibarıyla Altınay Teknoloji Grubu'nda "Finans ve Mali İşler Genel Müdür Yardımcısı" olarak görev yapmakta olan Erdem Coşkun, Altınay Teknoloji Grubu şirketlerinden olan Altınay Robot, Altınay Elektromobilite ve Enerji Teknolojileri A.Ş., İhraççı, TAAC 'da da yönetim kurulu üyeliği görevlerini sürdürmektedir.

#### **Ömer Eren – Yönetim Kurulu Üyesi**

1977 yılında İstanbul'da doğan Ömer Eren, Yıldız Teknik Üniversitesi makine mühendisliği bölümünde 1998 yılında lisans, 2003 yılında yüksek lisans eğitimlerini tamamladıktan sonra 2018 yılında Yeditepe Üniversitesi'nden fizik doktorasını almıştır.

Kariyerine 1998 yılında Altınay Robot'ta "Mekanik Tasarım Uzmanı" olarak başlayan Eren, daha sonra "Proje Müdürü, Proje Koordinatörü ve Mühendislik Genel Müdür Yardımcılığı" görevlerinde bulunmuştur. 2016 yılından beri Altınay Robot' un "Genel Müdürü" olarak görev yapmaktadır.

Ömer Eren'in Altınay Teknoloji Grubu şirketlerinden; Altınay Robot, Altınay Elektromobilite ve Enerji Teknolojileri A.Ş. ve İhraççı'da yönetim kurulu üyelikleri devam etmektedir.

#### **Kamil Kılıç – Letven Capital Girişim Sermayesi Portföy Yönetimi Anonim Şirketi Gerçek Kişi Temsilcisi**

İsık Üniversitesi Matematik Lisans ve Marmara Üniversitesi Yönetim Bilişim Sistemleri (MIS) yüksek lisans diplomalarına sahip olan Kamil Kılıç, Gebze Yüksek Teknoloji Enstitüsü'nde yönetim organizasyonu alanında doktora çalışmalarına halen devam etmektedir.

Kılıç, müşteri ilişkileri yönetimi ve dijital pazarlama alanlarında profesyonel yönetici olarak Metro Cash&Carry, Sif JCB Construction Machine, Altıncı Cadde, Speak Group, Körfez GYO bünyesinde ulusal ve uluslararası pazarlarda uzun yıllar çalışmıştır. Müşteri ihtiyaçlarının analiz edilerek değer önerilerinin hazırlanması, iş modellerin kurulması ve stratejik iş geliştirme faaliyetleri alanlarına odaklanmıştır.

Kazandığı bilgi ve tecrübeler ile girişim sermayesi sektöründe birçok kurumun yönetim kurulunda yer almış ve çeşitli sivil toplum kuruluşlarında faaliyetleri için öncü faaliyetlerde bulunmuştur.

2007 yılından itibaren girişimlerde bulunmuş ve yatırım almış olup, teknoloji girişim sermayesi yatırımları konusunda uzmanlaşmış olan Kılıç, teknolojinin ticarileştirilmesi alanında The University of Texas at Austin IC2 Institute'ta eğitim almıştır.

Halen Girişim Sermayesi Fonları Derneği (GISED) başkanı olan Kılıç, GPAS (Global Participation Finance Summit) Küresel Katılım Finans Zirvesi Yürütme Kurulu Başkanlığı devam etmektedir. Bununla birlikte, Altınay Teknoloji Grubu şirketlerinden Altınay Robot, Altınay

**ZİRAAT YATIRIM**

**MENKUL DEĞERLER A.Ş.**

Levent Mah. Çarşı Sok. No: 22

(Etiler Pasajı) Kat: 1 Beşiktaş/İST.

Tic. Sic. No: 27497, Y.D. 992 611 4542



**YATIRIM FİNANSMAN**

**MEKUL DEĞERLER A.Ş.**

**YATIRIM FİNANSMAN**

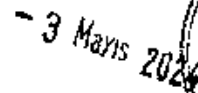
**MEKUL DEĞERLER A.Ş.**

**YATIRIM FİNANSMAN**

**MEKUL DEĞERLER A.Ş.**

**YATIRIM FİNANSMAN**

**MEKUL DEĞERLER A.Ş.**



**MILRES**

TURKISH AIR FORCE  
MILITARY RESERVE

EMMA'S HILL HEIGHTS K26 DZ606  
Cantonment, Uluabatı Cd., Fınar Residences  
DZ626 K, Kapı No:263 Uluabatı Cantonment  
No:266 47171/6

Turkish Air Force Bankası A.S.  
T.C. Milli Savunma Bakanlığı  
Emniyet Genel Müdürlüğü  
İstanbul



2021 Şubat ayında Altınay Teknoloji Grubu'nda Mühendislik Direktörü olarak göreve başlamıştır. 2022 yılı ile birlikte aynı grup içerisinde İş Geliştirme ve Kurumsal İletişim Direktörü olarak devam etmektedir.

#### İlkay Meşeli – Mühendislik Direktörü

1988 Bursa doğumlu İlkay Meşeli, 2010 yılı Yıldız Teknik Üniversitesi, Makine Mühendisliği bölümü mezunu olup, 2013 yılı İstanbul Teknik Üniversitesi, Sistem Dinamiği ve Kontrol Ana bilim dalında yüksek lisans derecesi almıştır.

Meşeli, 2010 yılında Simutech Mühendislik firmasında iş hayatına başlamış olup sırasıyla; 2012-2016 yılları arasında FNSS Savunma Sistemleri A.Ş., Simülasyon Mühendisi, 2016-2017 yılları arasında Mercedes Benz -- Türkiye - Hesaplama Mühendisi, 2017-2021 yılları arasında BMC Power Motor Teknolojileri A.Ş – Transmisyon Hidrolik Sistemler Takım Lideri, 2021-2022 yılları arasında Şirket'te Sistem Mühendisliği Yöneticisi olarak çalışmıştır.

2022 Ağustos ayında Altınay Teknoloji Grubu'nda Mühendislik Direktörü olarak göreve başlamıştır.

#### Bayram Gürcan Kayış – Üretim Direktörü

1984 İstanbul doğumlu Gürcan KAYIŞ, 2005 yılında Beykent Üniversitesi Otomotiv MYO, 2009 Yılında Niğde Üniversitesi Makine Mühendisliği bölümü mezunudur.

2000 yılında meslek lisesi stajyeri olarak Beko Elektronik A.Ş.'de iş hayatına başlamış, 2006 yılında lisans eğitimi için Mekanik Tasarım Teknikeri olarak ayrılmıştır. 2010-2011 yılları arasında Sunmax Güneş Enerjisi Sistemleri A.Ş'de Üretim Takım Lideri, 2011-2012 yılları arasında Frigo Mekanik A.Ş'de Ar-Ge Mühendisi olarak çalışmıştır.

2012 yılında Altınay Robot'ta Mekanik Tasarım Mühendisi olarak göreve başlamış, 2015 yılında Altınay'ın kurulması ile Üretim Yöneticisi olarak atanmış, 2023 yılı itibari ile Üretim Direktörü olarak devam etmektedir.

15.4. Yönetim kurulu üyeleri ile yönetimde söz sahibi olan personelin son durum da dahil olmak üzere son beş yılda, yönetim ve denetim kurullarında bulunduğu veya ortağı olduğu bütün şirketlerin unvanları, bu şirketlerdeki sermaye payları ve bu yönetim ve denetim kurullarındaki üyeliklerinin veya ortaklığının halen devam edip etmediğine dair bilgi:

| Adı Soyadı    | Son Beş Yılda Yönetim ve Denetim Kurullarında Bulunduğu veya Ortağı Olduğu Şirket Unvanı | Görevi                     | Görevine Devam Edip Etmediği | Sermaye Tutarı (TL) | Sermaye Payı |       |
|---------------|------------------------------------------------------------------------------------------|----------------------------|------------------------------|---------------------|--------------|-------|
|               |                                                                                          |                            |                              |                     | (TL)         | (%)   |
| Makan Altınay | Altınay Savunma Teknolojileri A.Ş.                                                       | Yönetim Kurulu Başkanı     | Devam ediyor                 | 200.000.000         | 160.000.000  | 80,00 |
|               | Altınay Robot Teknolojileri Sanayi ve Ticaret A.Ş.                                       | Yönetim Kurulu Başkanı     | Devam ediyor                 | 8.357.000           | 5.805.050    | 69,46 |
|               | TAAC Havacılık Teknolojileri San. ve Tic. A.Ş.                                           | Yönetim Kurulu Başkan Yrd. | Devam ediyor                 | 1.000.000           | -            | -     |
|               | DASAL Havacılık Teknolojileri A.Ş.                                                       | Yönetim Kurulu Başkanı     | Devam ediyor                 | 226.000.000         | -            | -     |

ZİRAAT YATIRIM

MENKUL DEĞERLER A.Ş.

Levent Mah. Genç Sok. No: 22

(Emisyon) Kat: Başlıca 157

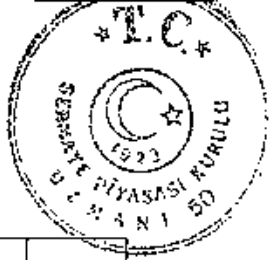
Büyükd. Mithatlar V.D. No: 610 4544

238

YATIRIM FİNANSMAN

MENKUL DEĞERLER A.Ş.

EDHAR SQUARE HEIGHTS KAT: 15 -  
KAT: 15, Üstüye Cad. Etiler, Beşiktaş /  
İstanbul / Türkiye  
Tic. Sic. No: 279347 / Mersis: 0833 0000 0000 0000 0000 0000  
Maks. Yatırım: 100.000.000 TL  
Maks. Yatırım: 100.000.000 TL



3 Mart 2024

|              |                                                      |                                      |              |            |           |       |
|--------------|------------------------------------------------------|--------------------------------------|--------------|------------|-----------|-------|
|              | Altınay Teknoloji A.Ş.                               | Yönetim Kurulu Başkanı               | Devam ediyor | 1.000.000  | 900.000   | 90,00 |
|              | Altınay Modifikasyon Merkezi Tic. A.Ş.               | Yönetim Kurulu Başkan Yrd.           | Devam ediyor | 20.178.800 | 5.044.700 | 25,00 |
|              | Altınay Modifikasyon Merkezi Tic. A.Ş.               | Yönetim Kurulu Başkanı               | Sona erdi    | 20.178.800 | 5.044.700 | 25,00 |
|              | Altınay Elektromobilité ve Enerji Teknolojileri A.Ş. | Yönetim Kurulu Başkanı               | Devam ediyor | 500.000    | -         | -     |
|              | Saha Expo Fuarcilik Hizmetleri A.Ş.                  | Yönetim Kurulu Üyesi                 | Devam ediyor | 250.000    | -         | -     |
|              | Robio Akıllı Tarım ve Gıda Teknolojileri A.Ş.        | Yönetim Kurulu Üyesi                 | Devam ediyor | 250.000    | -         | -     |
| Erdem Coşkun | Altınay Savunma Teknolojileri A.Ş.                   | Yönetim Kurulu Üyesi                 | Devam ediyor | -          | -         | -     |
|              | Altınay Robot Teknolojileri Sanayi ve Ticaret A.Ş.   | Yönetim Kurulu Üyesi, Gen. Mtd. Yrd. | Devam ediyor | 8.357.000  | -         | -     |
|              | TAAC Havacılık Teknolojileri San. ve Tic. A.Ş.       | Yönetim Kurulu Üyesi                 | Devam ediyor | 1.000.000  | -         | -     |
|              | Altınay Elektromobilité ve Enerji Teknolojileri A.Ş. | Yönetim Kurulu Üyesi                 | Devam ediyor | 500.000    | -         | -     |
|              | Olbricht Cam ve Transfer Teknolojileri A.Ş.          | Yönetim Kurulu Başkanı               | Devam ediyor | 400.000    | -         | -     |
|              | Altınay Teknoloji A.Ş.                               | Yönetim Kurulu Üyesi                 | Devam ediyor | 1.000.000  | -         | -     |
| Ömer Fren    | Altınay Savunma Teknolojileri A.Ş.                   | Yönetim Kurulu Üyesi                 | Devam ediyor | -          | -         | -     |
|              | Altınay Robot Teknolojileri Sanayi ve Ticaret A.Ş.   | Genel Müdür, YK Üyesi                | Devam ediyor | 8.357.000  | -         | -     |
|              | Altınay Elektromobilité ve Enerji Teknolojileri A.Ş. | Yönetim Kurulu Üyesi                 | Sona erdi    | 500.000    | -         | -     |
| Enis Ata     | Altınay Savunma Teknolojileri A.Ş.                   | Yönetim Kurulu Üyesi                 | Devam ediyor | -          | -         | -     |

## ZİRAAT YATIRIM

MENKUL DEĞERLER A.Ş.  
Levent Mah. Göztepe Sok. No: 22  
(Etiler/Beşiktaş) Kat: 1 Beşiktaş/İST.  
Tic. Sic. No: 270900  
Mük. Sic. No: 270900  
V.D. No: 270900

YATIRIM MENKUL DEĞERLER A.Ş.

YATIRIM MENKUL DEĞERLER A.Ş.  
Tic. Sic. No: 270900  
Mük. Sic. No: 270900  
V.D. No: 270900  
Tic. Sic. No: 270900  
Mük. Sic. No: 270900  
V.D. No: 270900

3 Mart 2022



|                                                                                                       |                                                      |                      |              |             |        |       |
|-------------------------------------------------------------------------------------------------------|------------------------------------------------------|----------------------|--------------|-------------|--------|-------|
|                                                                                                       | TAAC Havacılık Teknolojileri San. ve Tic. A.Ş.       | Genel Müdür          | Devam ediyor | 1.000.000   |        |       |
|                                                                                                       | DASAL Havacılık Teknolojileri A.Ş.                   | Yönetim Kurulu Üyesi | Devam ediyor | 226.000.000 | -      | -     |
| Zekeriya Burak Mercan                                                                                 | Altınay Savunma Teknolojileri A.Ş.                   | Yönetim Kurulu Üyesi | Devam ediyor | -           | -      | -     |
|                                                                                                       | TAAC Havacılık Teknolojileri San. ve Tic. A.Ş.       | Yönetim Kurulu Üyesi | Devam ediyor | 1.000.000   | -      | -     |
|                                                                                                       | Altınay Elektromobilite ve Enerji Teknolojileri A.Ş. | Yönetim Kurulu Üyesi | Sona erdi    | 500.000     | -      | -     |
| Letven Capital Girişim Sermayesi Portföy Yönetimi Anonim Şirketi (gerçek kişi temsilcisi Kamil Kılıç) | Altınay Savunma Teknolojileri A.Ş.                   | Yönetim Kurulu Üyesi | Devam ediyor | -           | -      | -     |
|                                                                                                       | Resoft Yazılım Teknolojileri A.Ş.                    | Yönetim Kurulu Üyesi | Devam ediyor | 66.700      | 16.700 | 25,04 |
|                                                                                                       | Ztech Eğitim Teknolojileri A.Ş.                      | Yönetim Kurulu Üyesi | Devam ediyor | 62.500      | 12.500 | 20,00 |
|                                                                                                       | Grosie Perakende Gıda ve Teknoloji A.Ş.              | Yönetim Kurulu Üyesi | Devam ediyor | 125.000     | 25.000 | 20,00 |
|                                                                                                       | Plomaks Yazılım Teknolojileri A.Ş.                   | Yönetim Kurulu Üyesi | Devam ediyor | 125.000     | 25.000 | 20,00 |

**15.5. Son 5 yılda, İhraççının yönetim kurulu üyeleri ile yönetimde yetkili olan personelden alınan, ilgili kişiler hakkında sermaye piyasası mevzuatı, 5411 sayılı Bankacılık Kanunu ve/veya Türk Ceza Kanununun 53 üncü maddesinde belirtilen süreler geçmiş olsa bile; kasten işlenen bir suçtan dolayı beş yıl veya daha fazla süreyle hapis cezasına ya da zimmet, artırım, rüşvet, hırsızlık, dolandırıcılık, sahtecilik, güveni kötüye kullanma, hileli iflas, ihaleye fesat karıştırma, verileri yok etme veya değiştirme, banka veya kredi kartlarının kötüye kullanılması, kaçakçılık, vergi kaçakçılığı veya haksız mal edinme suçlarından dolayı alınmış cezai kovuşturma ve/veya hükümlülüğünün ve ortaklık işleri ile ilgili olarak taraf unan dava konusu hukuki uyumsuzluk ve/veya kesinleşmiş hüküm bulunup bulunmadığına dair bilgi:**

Yoktur.

**15.6. Son 5 yılda, İhraççının mevcut yönetim kurulu üyeleri ile yönetimde söz sahibi olan personele ilişkin yargı makamlarınca, kamu idarelerince veya meslek kuruluşlarınca kamuya duyurulmuş davalar/suç duyuruları ve yaptırımlar hakkında bilgi:**

Yoktur.

**15.7. Son 5 yılda, ortaklığın mevcut yönetim kurulu üyeleri ile yönetimde söz sahibi olan personelin, yönetim ve denetim kurulu üyeleri ile yönetimde söz sahibi olduğu şirketlerin iflas, kayyuma devir ve tasfiyeleri hakkında ayrıntılı bilgi:**

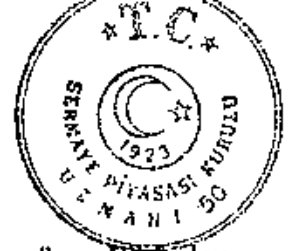
Yoktur.

**ZİRAAT YATIRIM**  
MENKUL DEĞERLER A.Ş.  
L. Nispeti Mah. Gökçe Sok. No:22  
Etiler Paftası Kat: 7 Beşiktaş/İST.  
Büyük Mülhalekur V.D. No: 010 4594

**YATIRIM 240**  
MENKUL DEĞERLER A.Ş.

**YATIRIM MENKUL DEĞERLER A.Ş.**  
Sermaye Piyasası Kurulu  
Etiler Mah. Gökçe Sok. No:22  
Etiler Paftası Kat: 7 Beşiktaş/İST.  
Büyük Mülhalekur V.D. No: 010 4594

- 3 Mayıs 2024



15.8. Son 5 yılda, ortaklığın mevcut yönetim kurulu üyeleri ile yönetimde söz sahibi olan personelin herhangi bir ortaklıktaki yönetim ve denetim kurulu üyeliğine veya İhraççıdaki diğer yönetim görevlerine, mahkemeler veya kamu otoriteleri tarafından son verilip verilmediğine dair ayrıntılı bilgi:

Yoktur.

15.9. Yönetim kurulu üyeleri, yönetimde söz sahibi personel ile İhraççı son 5 yıl içerisinde kurulmuş ise kurucuların İhraççıya karşı görevleri ile şahsi çıkarları arasındaki çıkar çatışmalarına ilişkin bilgi:

Yoktur.

15.9.1. Yönetim kurulu üyeleri, yönetimde söz sahibi personel ile İhraççı son 5 yıl içerisinde kurulmuş ise kurucuların yönetim kurulunda veya üst yönetimde görev almaları için, ana hissedarlar, müşteriler, tedarikçiler veya başka kişilerle yapılan anlaşmalar hakkında bilgi:

Yoktur.

15.9.2. İhraççının çıkardığı ve yönetim kurulu üyeleri, yönetimde söz sahibi personel ile İhraççı son 5 yıl içerisinde kurulmuş ise kurucuların sahip olduğu sermaye piyasası araçlarının satışı konusunda belirli bir süre için bu kişilere getirilmiş sınırlamalar hakkında ayrıntılı bilgi:

Yoktur.

## 16. ÜCRET VE BENZERİ MENFAATLER

16.1. Son yıllık hesap dönemi itibarıyla İhraççının yönetim kurulu üyeleri ile yönetimde söz sahibi personelinin; İhraççı ve Bağlı Ortaklıklarına verdikleri her türlü hizmetler için söz konusu kişilere ödenen ücretler (şarta bağlı veya ertelenmiş ödemeler dahil) ve sağlanan benzeri menfaatler:

| (TL)                                               | 31.12.2023           |
|----------------------------------------------------|----------------------|
| Yönetim Kurulu Üyelerine Sağlanan Menfaatler       | 9.785.803,41         |
| Yönetimde Söz Sahibi Personele Sağlanan Menfaatler | 15.643.039,85        |
| <b>Toplam</b>                                      | <b>25.428.843,26</b> |

16.2. Son yıllık hesap dönemi itibarıyla İhraççının yönetim kurulu üyeleri ile yönetimde söz sahibi personeline emeklilik aylığı, kıdem tazminatı veya benzeri menfaatleri ödeyebilmek için İhraççının veya Bağlı Ortaklıklarının ayırmış olduğu veya tahakkuk ettirdikleri toplam tutarlar:

İhraççının Yönetim Kurulu üyeleri'ne bu görevleri nedeniyle herhangi bir menfaat ya da tazminat karşılığı ayrılmamaktadır. Bununla birlikte bazıları yönetim kurulunda da görev yapmakta olan yönetimde söz sahibi personeller için izahname dönemleri itibarıyla ayrılmış olan karşılıkların toplamları aşağıdaki gibidir:

| (TL)                      | 31.12.2023   | 31.12.2022   | 31.12.2021   |
|---------------------------|--------------|--------------|--------------|
| Yıllık İzin Karşılığı     | 5.478.055,64 | 2.390.752,22 | 1.336.027,67 |
| Kıdem Tazminatı Karşılığı | 1.322.750,27 | 728.529,81   | 585.724,19   |

3 Mayıs 2024



## 17. YÖNETİM KURULU UYGULAMALARI

17.1. İhraççının yönetim kurulu üyeleri ile yönetimde söz sahibi olan personelin görev süresi ile bu görevde bulunduğu döneme ilişkin bilgiler:

Yönetim Kurulu üyeleri 9 Kasım 2023 tarihli Genel Kurul'da 3 (üç) yıl süre ile görev yapmak üzere seçilmiştir.

| Adı Soyadı                                                                                                        | Görevi                                                   | Son 5 Yıl                                   | Görev Süresi /<br>Kalan Görev<br>Süresi |
|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|----------------------------------------------------------|---------------------------------------------|-----------------------------------------|
| Hakan Altınay                                                                                                     | Yönetim Kurulu Başkanı                                   | Yönetim Kurulu Başkanı                      | 11 ay 2 gün                             |
|                                                                                                                   | Yönetim Kurulu Üyesi                                     |                                             | 2 yıl 11 ay 2 gün                       |
| Enis Ata                                                                                                          | Yönetim Kurulu Başkan Vekili                             | Yönetim Kurulu Üyesi                        | 11 ay 2 gün                             |
|                                                                                                                   | Yönetim Kurulu Üyesi                                     | Genel Müdür Yardımcısı                      | 2 yıl 11 ay 2 gün                       |
| Zekeriya Burak Mercan                                                                                             | Yönetim Kurulu Üyesi                                     | Yönetim Kurulu Üyesi                        | 2 yıl 11 ay 2 gün                       |
| Zekeriya Burak Mercan                                                                                             | Yönetim Kurulu Üyesi                                     | Genel Müdür Yardımcısı                      | 2 yıl 11 ay 2 gün                       |
|                                                                                                                   |                                                          | Genel Müdür Yardımcısı                      | 2 yıl 11 ay 2 gün                       |
| Erdem Coşkun                                                                                                      | Yönetim Kurulu Üyesi                                     | Yönetim Kurulu Üyesi                        | 2 yıl 11 ay 2 gün                       |
| Ömer Eren                                                                                                         | Yönetim Kurulu Üyesi                                     | -                                           | 2 yıl 11 ay 2 gün                       |
| Letven Capital Girişim<br>Sermayesi Portföy<br>Yönetimi Anonim Şirketi<br>(gerçek kişi temsilcisi<br>Kamil Kılıç) | Yönetim Kurulu Üyesi                                     | -                                           | 2 yıl 11 ay 2 gün                       |
| Kutay Çağrı Büyüköztürk                                                                                           | Teknik Genel Müdür Yardımcısı                            | Elektronik Tasarım<br>Yöneticisi            | Aksi karar<br>alınmıncaya kadar         |
| Akif Erkan                                                                                                        | Üretim Operasyon ve Mali İşler<br>Genel Müdür Yardımcısı | Üretim Operasyon ve<br>Mali İşler Direktörü | Aksi karar<br>alınmıncaya kadar         |
| Faruk Ekinci                                                                                                      | Programlar Direktörü                                     | İş Geliştirme ve<br>Programlar Direktörü    | Aksi karar<br>alınmıncaya kadar         |
| Derya Gürpınar                                                                                                    | İş-Ge Direktörü                                          | Mühendislik Direktörü                       | Aksi karar<br>alınmıncaya kadar         |
| İlkay Meşeli                                                                                                      | Mühendislik Direktörü                                    | Sistem Mühendisliği<br>Yöneticisi           | Aksi karar<br>alınmıncaya kadar         |
| Bayram Gürcan Kayış                                                                                               | Üretim Direktörü                                         | Üretim Yöneticisi                           | Aksi karar<br>alınmıncaya kadar         |

17.2. Tamamlanan son finansal tablo dönemi itibarıyla İhraççı ve Bağlı Ortaklıkları tarafından, yönetim kurulu üyelerine ve yönetimde söz sahibi personele, iş ilişkisi sona erdirildiğinde yapılacak ödemelere/sağlanacak faydalara ilişkin sözleşmeler hakkında bilgi veya bulunmadığına dair ifade:

Yönetim Kurulu üyelerine ve yönetimde söz sahibi personele, iş ilişkisi sona erdiğinde Şirket ve Bağlı Ortaklıklar tarafından ödeme yapılmasını veya fayda sağlanmasını öngören herhangi bir sözleşme bulunmamaktadır. Şirket'in Yönetim Kurulu üyelerinin ve yönetimde söz sahibi personelinin iş akdinin ortaklık tarafından feshedilmesi durumunda İş Kanunu çerçevesinde kıdem

ZİRAAT YATIRIM

MENKUL DEĞERLER A.Ş.

Levent Mah. Gözla Sok. No: 12

(Etiler Pasajı) Kat: 1 Beşiktaş/İST

Bizlik Mükellefler V.D. 098 018 4094

ZİRAAT YATIRIM MENKUL DEĞERLER A.Ş.

MENKUL DEĞERLER A.Ş.

YATIRIM MENKUL DEĞERLER A.Ş.

YATIRIM MENKUL DEĞERLER A.Ş.

YATIRIM MENKUL DEĞERLER A.Ş.

YATIRIM MENKUL DEĞERLER A.Ş.

YATIRIM MENKUL DEĞERLER A.Ş.

YATIRIM MENKUL DEĞERLER A.Ş.

YATIRIM MENKUL DEĞERLER A.Ş.

YATIRIM MENKUL DEĞERLER A.Ş.

YATIRIM MENKUL DEĞERLER A.Ş.



- 3 Mayıs 2024



Halka açılma sonrası dönemde sermaye piyasası mevzuatı gereği düzenlenecek Kurumsal Yönetim İlkeleri'ne Uyum Raporu ile Şirket'in Kurumsal Yönetim İlkeleri karşısındaki durumu sermaye piyasası mevzuatına uygun periyotlarla ayrıca kamuya duyurulacaktır.

Ayrıca Şirket'in faaliyetleri, sektörel gelişmeler, yeni pazarlara ulaşma ve yeni ürünler geliştirme ile ilgili yatırımcıların kararında önem arz eden hususlar ile özel durum açıklamaları ([www.kap.org.tr](http://www.kap.org.tr)) ve Şirket'in ([www.altinaysavunma.com](http://www.altinaysavunma.com)) adresli internet sitesinde duyurulacaktır. Şirket'in internet adresi ([www.altinaysavunma.com](http://www.altinaysavunma.com))'dur. Aşağıda belirtilen konu başlıkları ile ilgili dosyaların halka açılma sonrası zaman içerisinde Şirket'in internet sitesinde yer alması için gerekli çalışmalar sürdürülmektedir.

SPK ve BİST düzenlemeleri ile TTK hükümleri çerçevesinde Şirket, kamuyu aydınlatma ve bilgilendirmede aşağıdaki araçları kullanır:

- Özel durum açıklamaları,
- Finansal raporlar
- Yıllık faaliyet raporları,
- Kurumsal internet sitesi,
- Yatırımcılar için hazırlanan bilgilendirme ve tanıtım dokümanları,
- SPK düzenlemeleri uyarınca hazırlanması gereken İzahname seti, tasarruf sahiplerine satış duyurusu, duyuru metinleri ve dokümanlar,
- Yazılı ve görsel medya aracılığı ile yapılan basın açıklamaları,
- TTSG ve günlük gazeteler vasıtasıyla yapılan ilan ve duyurular.

#### 17.5. Kurul düzenlemeleri uyarınca kurulması zorunlu olan ihraççının pay sahipleri ile ilişkiler biriminin faaliyetleri ile bu birimin yöneticisi hakkında bilgi:

Şirket, kurumsal paylarının Borsa'da işlem görmeye başlamasından sonra, yatırımcı ilişkileri birimini kurup ilgili bilgi ve gelişmeleri KAP'ta yayımlayacaktır.

Yatırımcı İlişkileri Bölümü Yöneticisi olarak atanması planlanan yöneticiye ait bilgiler aşağıda yer almaktadır:

#### Planlanan Yatırımcı İlişkileri Bölümü Yöneticisi

Ad-Soyad: Hale Çırak

Öğrenim Durumu: Yüksek Lisans

Sahip Olduğu Lisanslar: Sermaye Piyasası Faaliyetleri Düzey 3 Lisansı Kurumsal Yönetim Derecelendirme Lisansı, Türev Araçlar Lisansı

İletişim Bilgileri: Tel: +90 216 504 00 50

E-posta: [yatirimci.iliskileri@altinay.com.tr](mailto:yatirimci.iliskileri@altinay.com.tr)

Yatırımcı İlişkileri Biriminin başlıca faaliyetlerinin aşağıdaki gibi olması planlanmaktadır:

- Pay sahiplerine ilişkin kayıtların sağlıklı, güvenli ve güncel olarak tutulmasını sağlamak,
- Genel Kurul toplantılarının yürürlükteki mevzuata, Esas Sözleşme'ye ve diğer Şirket içi düzenlemelere uygun yapılmasını sağlamak,
- Genel Kurul toplantısı ile ilgili olarak pay sahiplerinin bilgi ve incelemesine sunulması gereken dokümanları hazırlamak ve Genel Kurul toplantısının ilgili mevzuata, Esas Sözleşme'ye ve diğer ortaklık içi düzenlemelere uygun olarak yapılmasını sağlayacak tedbirleri almak,
- Kurumsal yönetim ve kamuyu aydınlatma ile ilgili her türlü husus dâhil sermaye piyasası mevzuatından kaynaklanan yükümlülüklerin yerine getirilmesini sağlamak, ve

ZİRAAT YATIRIM

MENKUL DEĞERLER A.Ş.

Levent 1. Mah. Gönül Sok. No: 22

(Etiler) Beşiktaş / İstanbul

Tic. Sic. No: 270900 / Mersis: 08070002709000000000000000

YATIRIM FİNANSMAN

MENKUL DEĞERLER A.Ş.

Levent 1. Mah. Gönül Sok. No: 22

(Etiler) Beşiktaş / İstanbul

YATIRIM FİNANSMAN

MENKUL DEĞERLER A.Ş.

Levent 1. Mah. Gönül Sok. No: 22

(Etiler) Beşiktaş / İstanbul

mevzuat gereği yapılan açıklamaların yanı sıra kamuoyu ile iletişimin koordinasyonunu sağlamak, yatırımcılarla görüşmeler gerçekleştirmek.

## 18. PERSONEL HAKKINDA BİLGİLER

**18.1. İzahnamede yer alan her bir finansal tablo dönemi için ortalama olarak veya dönem sonları itibarıyla personel sayısı, bu sayıda görülen önemli değişiklikler ile mümkün ve önemli ise belli başlı faaliyet alanları ve coğrafi bölge itibarıyla personelin dağılımı hakkında açıklama:**

Şirket ve Bağlı Ortaklıklar'ın 31 Aralık 2023 tarihi itibarı ile 462 (dört yüz altmış iki) adet çalışanı bulunmaktadır. Aşağıda yer alan tablo Şirket ve Bağlı Ortaklıklar'daki çalışan sayıları ve işlevlerine ilişkin bilgileri göstermektedir.

| İhraççı       | 31.12.2021 | 31.12.2022 | 31.12.2023 |
|---------------|------------|------------|------------|
| Mavi Yaka     | 36         | 42         | 58         |
| Beyaz Yaka    | 69         | 88         | 130        |
| <b>Toplam</b> | <b>105</b> | <b>130</b> | <b>188</b> |

| DASAL         | 31.12.2021 | 31.12.2022 | 31.12.2023 |
|---------------|------------|------------|------------|
| Mavi Yaka     | 10         | 13         | 15         |
| Beyaz Yaka    | 55         | 58         | 71         |
| <b>Toplam</b> | <b>65</b>  | <b>71</b>  | <b>86</b>  |

| TAAC          | 31.12.2021 | 31.12.2022 | 31.12.2023 |
|---------------|------------|------------|------------|
| Mavi Yaka     | 2          | 3          | 1          |
| Beyaz Yaka    | 54         | 81         | 187        |
| <b>Toplam</b> | <b>56</b>  | <b>84</b>  | <b>188</b> |

**18.2. Pay sahipliği ve pay opsiyonları:**

18.21. Yönetim kurulu üyelerinin ihraççının paylarına yönelik sahip oldukları opsiyonlar hakkında bilgi:

5Yoktur.

**18.2.2. Yönetimde söz sahibi olan personelin ihraççının paylarına yönelik sahip oldukları opsiyonlar hakkında bilgi:**

Yoktur.

18.2.3. Personelin ihraççıya fon sağlamasını mümkün kılan her türlü anlaşma hakkında bilgi:

Yoktur.

EMAR SQUARE HEIGHTS K26 D2606  
On-site Manager, Emaar Cos. Emaar Residence  
No. 101, K26 D2606, Umm Al-Sayid, Dubai  
T: +90 115 600 1506  
Umm Al-Sayid, K26 D2606  
Mobile: +975 0999 7650 670  
Email: [ehmar@emara.com](mailto:ehmar@emara.com)  
ehmar@emara.com



Türkiye İslami Kalkınma Bankası A.Ş.

245  
KATIRIM FINANSMAN  
MENKUL DEĞERLER A.Ş.

ZİRAAT YATIRIM  
MENKUL DEĞERLER A.Ş.  
L. M. Mah. Gözda Sok. No: 22  
(Etiler/Beşiktaş) Kat: 1 34355-17000 İST.  
Tic. Sic. No: 274900 M. V. D. 999 049 4554

[illegible]

Şirket'in 03.04.2024 tarihinde gerçekleşen son Genel Kurul toplantısı ve son durum itibarıyla ortaklık yapısı aşağıdaki gibidir:

**Tablo:1-a Doğrudan Pay Sahipliğine İlişkin Bilgi**

| Ortağın;<br><br>Ticaret Unvanı/<br>Adı Soyadı                                                      | Sermaye Payı           |     |                              |             |     |
|----------------------------------------------------------------------------------------------------|------------------------|-----|------------------------------|-------------|-----|
|                                                                                                    | Son Genel Kurul Tarihi |     | Son Durum                    |             |     |
|                                                                                                    | 03.04.2024             |     | (İzahname Tarihi İtibarıyla) |             |     |
|                                                                                                    | (TL)                   | (%) | Pay Grubu                    | (TL)        | (%) |
| Hakan Altınay                                                                                      | 160.000.000            | 80  | A Grubu                      | 54.000.000  | 80  |
|                                                                                                    |                        |     | C Grubu                      | 106.000.000 |     |
| Letven Capital Girişim Sermayesi Portföy<br>Yönetimi A.Ş. Milres Girişim Sermayesi<br>Yatırım Fonu | 40.000.000             | 20  | B Grubu                      | 100         | 20  |
|                                                                                                    |                        |     | C Grubu                      | 39.999.900  |     |
| TOPLAM                                                                                             | 200.000.000            | 100 | 200.000.000                  |             | 100 |

**19.2. Sermayedeki veya toplam oy hakkı içindeki doğrudan payları %5 ve fazlası olan gerçek ve tüzel kişi ortakların sahip oldukları farklı oy haklarına ilişkin bilgi veya bulunmadığına dair ifade:**

Şirket'in payları (A) Grubu, (B) Grubu ve (C) Grubu olmak üzere 3 (üç) adet pay grubundan oluşmaktadır. Şirket'in güncel 106.000.000 (yüz altı milyon) TL nominal değerli (A) Grubu ve 54.000.000 (elli dört milyon) TL nominal değerli (C) Grubu olmak üzere toplam 160.000.000 (yüz altmış milyon) TL ile % 80 (yüzde seksen) oranında paylarına Hakan Altınay, 100 (yüz) TL nominal değerli (B) Grubu ve 39.999.900 (otuz dokuz milyon dokuz yüz doksan dokuz bin dokuz yüz) TL nominal değerli (C) Grubu olmak üzere toplam 40.000.000 (kırk milyon) TL ile % 20 (yüzde yirmi) oranında paylarına ise Letven Capital Girişim Sermayesi Portföy Yönetimi A.Ş. Milres Girişim Sermayesi Yatırım Fonu sahiptir. (A) ve (B) Grubu Paylar'ın Yönetim Kurulu'nda aday gösterme ve Genel Kurul'da oyda imtiyaz hakları bulunmaktadır. Her bir (A) Grubu ve (B) Grubu Pay, olağan ve olağanüstü Genel Kurul toplantılarında oyda imtiyazlı olup, bu imtiyaz Genel Kurul'da yapılacak oylamada her bir (A) Grubu ve (B) Grubu Pay'a 5 (beş) oy hakkı verir. (C) Grubu Paylar'ın herhangi bir imtiyaz hakkı bulunmamaktadır. Şirket'in (A) Grubu Payları'nın tamamına ve (C) Grubu Payları'nın bir bölümüne sahip olan Hakan Altınay'ın oy hakkı oranı işbu tüzatname tarihi itibarıyla %90,38'dir (doksan virgül otuz sekiz).

**19.3. Sermayeyi temsil eden paylar hakkında bilgi:**

Sirket'in çıkarılmış sermayesi 200.000.000 (iki yüz milyon) TL olup, tamamı muvazaadan ari olarak tamamen ödenmiştir. Bu sermaye her biri 1 (bir) TL itibari değerde 200.000.000 (iki yüz milyon) adet paya ayrılmıştır. Çıkarılmış sermayeyi temsil eden pay grupları (A) Grubu nama yazılı 54.000.000 (elli dört milyon) adet karşılığı 54.000.000 (elli dört milyon) TL'den, (B) Grubu nama yazılı 100 (yüz) adet karşılığı 100 (yüz) TL'den ve (C) Grubu nama yazılı 145.999.900 (yüz

- 3 Mayıs 2024



kırk beş milyon dokuz yüz doksan dokuz bin dokuz yüz) adet karşılığı 145.999.900 (yüz kırk beş milyon dokuz yüz doksan dokuz bin dokuz yüz) TL'den oluşmaktadır.

| Grubu  | Nama/ Hamiline Olduğu | İmtiyazların türü (Kimin sahip olduğu)                                                                                                                                               | Bir Payın Nominal Değeri (TL) | Toplam (TL) | Sermayeye Oranı (%) |
|--------|-----------------------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-------------------------------|-------------|---------------------|
| A      | Nama                  | İmtiyazlıdır. (İmtiyazlara ilişkin bilgilere aşağıda yer verilmiştir.) A Grubu Paylar'a Hakan Altınay sahiptir.                                                                      | 1,00                          | 54.000.000  | 27,000              |
| B      | Nama                  | İmtiyazlıdır. (İmtiyazlara ilişkin bilgilere aşağıda yer verilmiştir.) B Grubu Paylar'a Letven Capital Girişim Sermayesi Portföy Yönetimi A.Ş. Milres Girişim Sermayesi Yatırım Fonu | 1,00                          | 100         | 0,00005             |
| C      | Nama                  | İmtiyazı bulunmamaktadır.                                                                                                                                                            | 1,00                          | 145.999.900 | 72,99995            |
| Toplam |                       |                                                                                                                                                                                      |                               | 200.000.000 | 100,000             |

#### A) Aday Gösterme İmtiyazı

Esas Sözleşme'nin "Yönetim Kurulu ve Süresi" başlıklı 7'nci maddesi uyarınca Şirket'in işleri ve idaresinin, Şirket üye sayısının en fazla yarısı olmak üzere, (A) ve (B) Grubu pay sahipleri veya gösterecekleri adaylar arasından seçilecek 6, 8 veya 10 kişiden oluşan bir Yönetim Kurulu tarafından yürütüleceği düzenlenmiştir. Bu kapsamda (A) ve (B) Grubu pay sahiplerine Yönetim Kurulu üyelerinin seçiminde aday gösterme imtiyazı tanınmıştır.

Esas Sözleşme'nin "Yönetim Kurulunun Teşekkülü ve Yönetim Kurulu Toplantıları" başlıklı 8'inci maddesinin 1'inci fıkrası uyarınca, "Sermaye piyasası mevzuatı uyarınca, Yönetim Kurulu üyelerinin en fazla yarısı, aşağıda gösterilen şekilde imtiyazlı pay sahipleri tarafından aday gösterilen adaylar arasından Genel Kurul tarafından seçilecektir. TTK ve sermaye piyasası mevzuatı hükümlerine uymak kaydıyla, A ve B grubu pay sahipleri yönetim kurulu üye sayısına göre aday gösterme imtiyazını aşağıdaki şekilde kullanacaklardır:

- 6 (altı) üyeden oluşan Yönetim Kurulu'nun 1 (bir) üyesi B Grubu pay sahiplerinin gösterecekleri adaylar arasından, 2 (iki) üyesi A Grubu pay sahipleri tarafından aday gösterilen adaylar arasından,
- 8 (sekiz) üyeden oluşan Yönetim Kurulu'nun 1 (bir) üyesi B grubu pay sahiplerinin gösterecekleri adaylar arasından, 3 (üç) üyesi A Grubu pay sahipleri tarafından aday gösterilen adaylar arasından,
- 10 (on) üyeden oluşan Yönetim Kurulu'nun 1 (bir) üyesi B grubu pay sahiplerinin gösterecekleri adaylar arasından, 4 (dört) üyesi A Grubu pay sahipleri tarafından aday gösterilen adaylar arasından.

İlgili maddede (A) ve (B) Grubu pay sahiplerinin gösterecekleri adayların söz konusu pay sahiplerinin kendi aralarında yapacakları bir toplantı ile söz konusu payların oy çokluğu ile belirleneceği de düzenlenmektedir.

(A) ve (B) Grubu pay sahiplerinin göstereceği adaylar arasından seçilecek Yönetim Kurulu üyeleri, bağımsız üyeler haricindeki üyelerden olacaktır. İmtiyazlı payların sahip olduğu imtiyazlar Esas Sözleşme'nin ilgili yerlerinde belirtilmiştir. (A) Grubu pay sahipleri tarafından Genel Kurullar'da önerilebilecek olan Yönetim Kurulu üyeleri ya da bunların temsilcileri için (B) Grubu pay sahiplerinin önceden yazılı onayı alınacaktır.

ZİRAAT YATIRIM

MENKUL DEĞERLER A.Ş.

Levent Mah. Gönül Sok. No:

(Etiler - Beşiktaş) Kat: 2 Beşiktaş/İST.

Bilgi: 0212 340 11 00 / 0212 340 11 01

YATIRIM FİNANSMAN  
MENKUL DEĞERLER A.Ş.

Türkiye Sınır Kalkınma Bankası A.Ş.

- 3 Mayıs 2024



Yönetim Kurulu'nun her yıl, (A) Grubu pay sahiplerinin çoğunluğu tarafından aday gösterilerek seçilmiş olan Yönetim Kurulu üyeleri arasından 1 (bir) başkan ve başkan bulunmadığı zamanlarda başkana vekâlet etmek üzere en az 1 (bir) başkan vekili seçeceği düzenlenmiştir.

### B) Oyda İmtiyaz

Esas Sözleşme'nin "Genel Kurul" başlıklı 10'uncu maddesi ile (A) Grubu ve (B) Grubu pay sahiplerine oyda imtiyaz hakkı tanınmıştır. Bu kapsamda, ilgili maddede olağan ve olağanüstü Genel Kurul toplantılarında her bir (A) Grubu ve (B) Grubu Pay'a 5 (beş) oy hakkı vereceği düzenlenmek suretiyle (A) ve (B) Grubu Paylar'a oy imtiyazı tanınmıştır.

### C) Ağırlaştırılmış Genel Kurul Karar Nisabı Gerektiren Konular

Esas Sözleşme'nin "Genel Kurul" başlıklı 10'uncu maddesi uyarınca SPKn ve TTK'de yer alan karar nisapları korunmak kaydıyla, Şirket Genel Kurulu'nun aşağıdaki konularda ve bu konuların kapsamına giren Esas Sözleşme değişikliklerinde karar alabilmesi için (A) Grubu ve (B) Grubu pay sahiplerinin sahip oldukları oy haklarının çoğunluğunun ilgili kararın müzakeresinde olumlu oy kullanmış olması gerekmektedir:

- (i) Her türlü Esas Sözleşme değişikliği;
- (ii) Kayıtlı sermaye sistemi dışında gerçekleştirilecek, Şirket sermayesinin artırılması veya azaltılması veya yeni hisse sınıfları veya imtiyazlı hisselerin ihracı veya oluşturulmasını öngören herhangi bir anlaşmaya izin verilmesi, düzenlenmesi veya akdedilmesi;
- (iii) Kanuni rüçhan haklarının tamamen veya kısmen kısıtlanması veya kaldırılması;
- (iv) Şirket'in feshi veya tasfiyesi;
- (v) Yürürlükteki mevzuat uyarınca Şirket'in borçlarını ödemekten aciz haline düşeceği herhangi bir başvurunun yapılması veya borçların yeniden yapılandırılması, düzenlenmesi veya ertelenmesi veya konkordato için yürürlükteki yasalar veya daha sonra yürürlüğe girecek yasalar kapsamında yasal işlem başlatılması veya söz konusu yasalar kapsamında gayri iradi bir davada tedbir kararı verilmesine rıza gösterilmesi veya Şirket'e yediemin, tasfiye memuru, kayyum veya vekil (veya benzeri bir memur) atanması başvurusunda bulunulması veya atanmasına izin verilmesi;
- (vi) Şirket'in gerçekleştireceği her türlü birleşme, devralma ve bölünme işlemleri;
- (vii) Halka arz kararının alınması ve bununla ilgili her türlü iş ve işlemin gerçekleştirilmesi;
- (viii) Şirket'in hisselerinin, menkul kıymetler borsasında veya piyasada işlem görmesi;
- (ix) Yıllık net kârın %50'sini (yüzde elli) aşacak tutarda temettü dağıtılması; kâr dağıtım politikasının değiştirilmesi;
- (x) Yönetim Kurulu'nun sunacağı her türlü raporun onaylanması, ibra edilmeleri;
- (xi) Yönetim Kurulu üyelerinin huzur hakkı, ücret veya sair haklarının bir önceki yıla oranla yıllık TÜFE artışı + %10'dan fazla artışa neden olacak şekilde belirlenmesi;
- (xii) Bağımsız denetçinin seçimi.

### D) Ağırlaştırılmış Yönetim Kurulu Karar Nisabı Gerektiren Konular

Bağımsız Yönetim Kurulu üyelerinin oylarına ilişkin ve ayrıca işlemler özelinde uygulanabilir olan sermaye piyasası mevzuatı düzenlemeleri saklı kalmak kaydıyla, aşağıdaki hususlardan herhangi biri ile ilgili olarak Şirket tarafından yapılacak her tür işlem, Yönetim Kurulu tarafından karar alınmasını gerektirmektedir ve ilgili kararlar ancak en az (B) Grubu pay sahibi tarafından

gösterilen adaylar arasından atanmış 1 (bir) Yönetim Kurulu üyesinin ve (A) Grubu pay sahibi

özellikle, Şirketin sermaye piyasası mevzuatı düzenlemeleri saklı kalmak kaydıyla, aşağıdaki hususlardan herhangi biri ile ilgili olarak Şirket tarafından yapılacak her tür işlem, Yönetim Kurulu tarafından karar alınmasını gerektirmektedir ve ilgili kararlar ancak en az (B) Grubu pay sahibi tarafından

gösterilen adaylar arasından atanmış 1 (bir) Yönetim Kurulu üyesinin ve (A) Grubu pay sahibi

özellikle, Şirketin sermaye piyasası mevzuatı düzenlemeleri saklı kalmak kaydıyla, aşağıdaki hususlardan herhangi biri ile ilgili olarak Şirket tarafından yapılacak her tür işlem, Yönetim Kurulu tarafından karar alınmasını gerektirmektedir ve ilgili kararlar ancak en az (B) Grubu pay sahibi tarafından

gösterilen adaylar arasından atanmış 1 (bir) Yönetim Kurulu üyesinin ve (A) Grubu pay sahibi

özellikle, Şirketin sermaye piyasası mevzuatı düzenlemeleri saklı kalmak kaydıyla, aşağıdaki hususlardan herhangi biri ile ilgili olarak Şirket tarafından yapılacak her tür işlem, Yönetim Kurulu tarafından karar alınmasını gerektirmektedir ve ilgili kararlar ancak en az (B) Grubu pay sahibi tarafından

Alınay  
Savunma Teknolojileri A.Ş.  
Sarıyeri Mah. / Teknolojik Bulvarı No:1/AA  
Sarıyeri / İstanbul / Türkiye  
Tic. Sic. No: 270900  
V.D. No: 061 041 8230  
Tic. Sic. No: 270900  
V.D. No: 061 041 8230

ZİRAAT MENKUL DEĞERLER A.Ş.  
Levent Mah. Boru Sok. No: 22  
Etiler / Beşiktaş / İstanbul  
Tic. Sic. No: 270900  
V.D. No: 061 041 8230

YATIRIM FİNANSMAN  
MENKUL DEĞERLER A.Ş.

MİLLİ KESİTİM

Tic. Sic. No: 270900  
V.D. No: 061 041 8230

-- 3 Mayıs 2024



tarafından gösterilen adaylar arasında atanmış 1 (bir) Yönetim Kurulu üyesinin olumlu oyu ile alınacaktır:

- (i) Yıllık Bütçe'nin onaylanması;
- (ii) Sermaye piyasası mevzuatının önemli nitelikte işlemlere ilişkin düzenlemelerine uymak kaydıyla, yıllık bütçede öngörülmedikçe, Şirket'in, (tek işlemle veya bir seri işlemle) 200.000 (iki yüz bin) ABD Doları üzerinde bir harcama ile maddi yahut maddi olmayan iktisadi bütünlük oluşturan varlıkları (işletme) satın alması;
- (iii) Yıllık bütçe ile uyumlu olmayan bir yatırım taahhüdünde bulunulması veya yatırımın yapılması;
- (iv) Şirket'in, herhangi bir işletme nezdinde (tüzel kişiliğe sahip olsun veya olmasın) herhangi bir oranda iştirak/ortaklık payı edinmesi, her türlü adi girişim ve sair ortaklığa taraf olması;
- (v) Sermaye piyasası mevzuatının önemli nitelikteki işlemlere ilişkin düzenlemelerine uymak kaydıyla, Şirket'in (olağan iş kapsamında sayılan iş ve işlemler hariç olmak üzere) her türlü maddi yahut maddi olmayan varlığı üzerinde (özellikle her türlü satış, kira, takyidat ve lisans hakkı tesis edilmesi dahil olmak, ancak bunlarla sınırlı olmamak üzere) her türlü tasarrufta bulunulması yahut bunların sair yollarla elden çıkarılması;
- (vi) Sermaye piyasası mevzuatının örtülü kazanç aktarımına ilişkin hükümleri saklı kalmak ve Şirket'in kendisi adına, sermayesine katıldığı şirketler, grup şirketleri ve üçüncü kişiler lehine verilecek teminatlar bakımından sermaye piyasası mevzuatı çerçevesinde belirlenen esaslara uyulması kaydıyla Şirket ile, Şirket'in iştirakleri, pay sahipleri, Yönetim Kurulu üyeleri, Şirket'in yöneticileri yahut çalışanları veya bu şahısların ilişkili oldukları kişiler ile borç alınıp verilmesi ve herhangi bir şekilde teminat verilmesi de dahil olmak üzere bir işlem yapılması veya bu gibi işlemlere taraf olunması veya bu işlemlerin feshedilmesi (şüpheye mahal vermemek adına, Şirket'in günlük olağan faaliyetleri kapsamındaki mutad avans, harcırah ve sair ödemeleri ile Şirket'in sermaye piyasası mevzuatında öngörülen esaslara uygun şekilde Bağlı Ortaklıkları ile gerçekleştirilen işlemler bu madde kapsamı dışındadır);
- (vii) Yıllık bütçede öngörülmedikçe, herhangi bir zamanda, bir ya da birden fazla işe alımla aylık maaşı brüt 10.000 (on bin) ABD Doları'nı geçen çalışanların ve her halükarda, bir mali yıl içerisinde yapılacak bir ya da birden fazla işe alımla, aylık maaş toplamı brüt 200.000 (iki yüz bin) ABD Doları'nı geçen çalışanların işe alınması, istihdam koşullarının belirlenmesi ve değiştirilmesi, bu çalışanların işten çıkarılması (şüpheye mahal vermemek adına, mevcut çalışanların istihdam koşullarının değişmesi de buradaki parasal sınırların üzerinde bir ekonomik etki doğuracaksa, söz konusu değişim de işbu maddeye dahil olarak değerlendirilecektir);
- (viii) Sermaye piyasası mevzuatının önemli nitelikteki işlemlere ilişkin düzenlemelerine uymak kaydıyla, yıllık bütçede öngörülmedikçe, Şirket'in, genel gideri veya yatırım harcaması olmayan (tek bir işlemle veya bir seri işlemle, süreli olması halinde ise, 12 aylık süre içinde), 200.000 (iki yüz bin) ABD Doları'nı aşan asli veya fer'i borç taahhüdü altına girmesi;
- (ix) Sermaye piyasası mevzuatının önemli nitelikte işlemlere ilişkin düzenlemelerine uymak kaydıyla, yıllık bütçede öngörülmedikçe, 200.000 (iki yüz bin) ABD Doları üzerinde malvarlığı satışı veya devredilmesi;
- (x) Halka arz ile ilgili her türlü iş, işlem ve başvurunun gerçekleştirilmesi;
- (xi) Her türlü menkul ihracına dair yürütülebilecek her türlü işlem;
- (xii) (C) Grubu Paylar hariç olmak üzere, Şirket sermayesini temsil eden paylar üzerinde tesis edilen takyidatların pay defterine işlenmesi;

**ZİRAAT YATIRIM**  
**MENKUL DEĞERLER A.Ş.**  
Levent Mah. Gönül Sok. No: 72  
(Etiler) Kat: 1 Beşiktaş/İstanbul  
Tic. Sic. No: 270222 Şirket Sic. No: 270222  
Mersis No: 080500100000014  
Tic. Sic. No: 270222 Şirket Sic. No: 270222  
Mersis No: 080500100000014

**YATIRIM MENKUL DEĞERLER A.Ş.**  
Tic. Sic. No: 270222 Şirket Sic. No: 270222  
Mersis No: 080500100000014

**İŞBANKASI A.Ş.**  
Tic. Sic. No: 270222 Şirket Sic. No: 270222  
Mersis No: 080500100000014

- 3 Mayıs 2024



- (xiii) Sermaye piyasası mevzuatında öngörülen esaslara uyulması kaydıyla, Şirket'in herhangi bir kişinin herhangi bir borcuna kefil, garantör ve sair sıfatla teminat veren olması; (Sermaye piyasası mevzuatının örtülü kazanç aktarımına ilişkin hükümleri saklı kalmak ve Şirket'in kendisi adına, sermayesine katıldığı şirketler, grup şirketleri ve üçüncü kişiler lehine verilecek teminatlar bakımından sermaye piyasası mevzuatı çerçevesinde belirlenen esaslara uyulması kaydıyla, Bağlı Ortaklıkları ile gerçekleştirilen işlemler bu madde kapsamı dışındadır.);
- (xiv) Şirket tarafından 200.000 (iki yüz bin) ABD Doları'nı aşacak tutarda herhangi bir kişi aleyhine dava veya icra takibi başlatılması, başlamış her türlü dava ve icra takiplerinde sulh olunması;
- (xv) Kanunen zorunlu olanlar dışında mali yıl, muhasebe veya muhasebe uygulamalarındaki her türlü değişiklik ve
- (xvi) Sermaye piyasası mevzuatının örtülü kazanç aktarımına ilişkin hükümleri saklı kalmak ve Şirket'in kendisi adına, sermayesine katıldığı şirketler, grup şirketleri ve üçüncü kişiler lehine verilecek teminatlar bakımından sermaye piyasası mevzuatı çerçevesinde belirlenen esaslara uyulması kaydıyla, Şirket'in iştiraklerinde veya bağlı ortaklıklarında sahip olduğu paylara dair (her türlü yönetsel hak özellikle dâhil olmak ancak bunlarla sınırlı olmamak üzere) her türlü hakkın kullanılması.

**19.4. İhraççının bilgisi dahilinde doğrudan veya dolaylı olarak İhraççının yönetim hakimiyetine sahip olanların ya da İhraççıyı kontrol edenlerin adı, soyadı, ticaret unvanı, yönetim hakimiyetinin kaynağı ve bu gücün kötüye kullanılmasını engellemek için alınan tedbirler:**

Şirket'in yönetim hakimiyetine sahip ortağı Hakan Altınay'dır. Hakan Altınay'ın yönetim hakimiyetinin kaynağı işbu İzahname madde 19.3'te detayları belirtildiği üzere Yönetim Kurulu'nda aday gösterme imtiyazı ve oyda imtiyaza sahip paylar dahil olmak üzere Şirket'in paylarının % 80'ine sahip olmasıdır. Yönetim hakimiyetinin kötüye kullanılmasını engellemek için Esas Sözleşme, TTK, sermaye piyasası mevzuatı ve ilgili mevzuat haricinde alınmış özel bir önlem bulunmamaktadır.

**19.5. İhraççının yönetim hakimiyetinde değişikliğe yol açabilecek anlaşmalar/düzenlemeler hakkında bilgi:**

Yoktur.

**19.6. Sermayedeki veya toplam oy hakkı içindeki doğrudan payları %5 ve fazlası olan gerçek kişi ortakların birbiriyle akrabalık ilişkileri:**

Yoktur.

## **20. İLİŞKİLİ TARAFLAR VE İLİŞKİLİ TARAFLARLA YAPILAN İŞLEMLER HAKKINDA BİLGİLER**

**20.1. İzahnamede yer alan hesap dönemleri ve son durum itibarıyla ilişkili taraflarla yapılan işlemler hakkında UMS 24 çerçevesinde ayrıntılı açıklama:**

| Şirket Unvanı/Şahıs İsim Soy İsmi                                                            | İlişki Durumu              |
|----------------------------------------------------------------------------------------------|----------------------------|
| Hakan Altınay                                                                                | Şirket'in ortağıdır.       |
| Letven Capital Girişim Sermayesi Portföy Yönetimi A.Ş. Milres Girişim Sermayesi Yatırım Fonu | Şirket'in ortağıdır.       |
|                                                                                              | Şirket'in Bağılı Ortakları |

Savunma Teknolojileri A.Ş.  
Sarıyer, İstanbul  
Sermaye Piyasası Kurulu No: 17/04  
Ticaret Sicil No: 272000  
Vergi No: 3301015410000000  
Tic. Sic. No: 272000  
Vergi No: 3301015410000000

ZİRAAT YATIRIM  
MENKUL DEĞERLER A.Ş.  
Levent, Beşiktaş, İstanbul  
Emniyet Pasajı, Kat: 4 Bosphorus St.  
Etiler, Beşiktaş, İstanbul  
Tic. Sic. No: 272000  
Vergi No: 3301015410000000

YATIRIM MENKUL DEĞERLER A.Ş.  
Tic. Sic. No: 272000  
Vergi No: 3301015410000000

İstanbul Menkul Değerler Bankası A.Ş.  
Tic. Sic. No: 272000  
Vergi No: 3301015410000000

| Şirket Unvanı/Şahıs İsim Soy İsmi             | İlişki Durumu                                                                                 |
|-----------------------------------------------|-----------------------------------------------------------------------------------------------|
| Aselsan                                       | Şirket'in Bağlı Ortaklığı DASAL'ın ortağıdır.                                                 |
| Altınay Modifikasyon Merkezi Ticaret A.Ş.     | Şirket ortağı Hakan Altınay hissedarıdır.                                                     |
| Altınay Robot                                 | Şirket ortağı Hakan Altınay hissedarıdır.                                                     |
| Olbricht Cam ve Transfer Tekn. San. Tic. A.Ş. | Şirket hissedarı Hakan Altınay'ın ortak olduğu Altınay Teknoloji A.Ş.'nin bağlı ortaklığıdır. |
| Altınay Elektromobilité ve Enerji Tekn. A.Ş.  | Şirket hissedarı Hakan Altınay'ın ortak olduğu Altınay Teknoloji A.Ş.'nin bağlı ortaklığıdır. |

| İlişkili Taraflardan Alacaklar (TL)           | 2023               | 2022               | 2021              |
|-----------------------------------------------|--------------------|--------------------|-------------------|
| TUSAŞ                                         | 226.252.541        | 184.056.557        | 64.871.090        |
| Aselsan                                       | 15.862.379         | 8.449.390          | 15.085.931        |
| Altınay Modifikasyon Merkezi Ticaret A.Ş.     | 247.771            | 1.149.035          | 2.654.338         |
| Altınay Robot                                 | -                  | -                  | 22.490            |
| Olbricht Cam ve Transfer Tekn. San. Tic. A.Ş. | -                  | 761.351            | 896.717           |
| <b>Toplam</b>                                 | <b>242.362.691</b> | <b>194.416.333</b> | <b>83.530.566</b> |

| İlişkili Taraflara Borçlar (TL)               | 2023               | 2022               | 2021               |
|-----------------------------------------------|--------------------|--------------------|--------------------|
| Aselsan                                       | 27.331.821         | 6.587.999          | 5.285.462          |
| TUSAŞ                                         | 88.245.716         | 160.753.691        | 195.434.751        |
| Olbricht Cam ve Transfer Tekn. San. Tic. A.Ş. | -                  | -                  | 550.438            |
| Altınay Robot                                 | 16.752             | -                  | 132.464            |
| Altınay Modifikasyon Merkezi Ticaret A.Ş.     | 44.517             | 183.905            | -                  |
| <b>Toplam</b>                                 | <b>115.638.806</b> | <b>167.525.595</b> | <b>201.403.115</b> |

| İlişkili Taraflara Satışlar (TL)          | 2023               | 2022               | 2021               |
|-------------------------------------------|--------------------|--------------------|--------------------|
| TUSAŞ                                     | 662.988.144        | 430.382.647        | 107.690.282        |
| Aselsan                                   | 31.169.535         | 27.056.591         | 22.921.788         |
| Altınay Modifikasyon Merkezi Ticaret A.Ş. | -                  | 57.671             | 528.365            |
| Altınay Robot                             | -                  | 1.141.990          | 1.376.483          |
| <b>Toplam</b>                             | <b>694.157.679</b> | <b>458.638.899</b> | <b>132.516.918</b> |

| İlişkili Taraflardan Yapılan Alımlar (TL)     | 2023      | 2022    | 2021    |
|-----------------------------------------------|-----------|---------|---------|
| TUSAŞ                                         | 306.690   | 251.608 | 90.572  |
| Aselsan                                       | 1.210.008 | 69.045  | -       |
| Olbricht Cam ve Transfer Tekn. San. Tic. A.Ş. | 1.238.009 | 128.980 | 105.518 |

**Savimbi Teknolojileri A.Ş.**  
Ticaret Sicil No: 272900, Tekmesaz Bulvarı No:10A/  
K:2 D:2 Kat:202 Pendik - İstanbul  
Tic. Sicil No: 272900 / Mersis: 34030100000000000000  
Tic. Sicil No: 272900 / Tic. Sicil No: 272900

**ZIRAAT VAKIFIM**  
MENKUL. DEĞERLER A.Ş.  
Levent Mah. Gorka Sok. No: 22  
(Emek Pasajı) Kat: 1 Beşiktaş/İST.  
Etiler Mahallesi V.D. No: 016 4594

**YATIRIM FINANS MANKUL DEĞERLER**

|                                              |                  |                   |                   |
|----------------------------------------------|------------------|-------------------|-------------------|
| Altınay Robot                                | 31.395           | 75.630.770        | 9.685.368         |
| Altınay Elektromobilite ve Enerji Tekn. A.Ş. | 1.553.485        | -                 | -                 |
| <b>Toplam</b>                                | <b>4.339.587</b> | <b>76.430.403</b> | <b>10.832.448</b> |

## 20.2. İlişkili taraflarla yapılan işlerin İhraççı'nın net satış hasılatı içindeki payı hakkında bilgi:

Şirket'in net satış hasılatı içindeki ilişkili taraf işlemlerinin payı ilişkili taraflar detayında finansal dönemler itibarıyla aşağıda yer almaktadır.

| İlişkili Taraflara Net Satışlar (%)       | 2023         | 2022         | 2021         |
|-------------------------------------------|--------------|--------------|--------------|
| TUSAŞ                                     | 55,96        | 73,10        | 41,00        |
| Aselsan                                   | 2,63         | 4,60         | 8,73         |
| Altınay Modifikasyon Merkezi Ticaret A.Ş. | 0,00         | 0,01         | 0,20         |
| Altınay Robot                             | 0,00         | 0,19         | 0,52         |
| <b>Toplam</b>                             | <b>58,59</b> | <b>77,90</b> | <b>50,45</b> |

## 21. DİĞER BİLGİLER

### 21.1. Sermaye Hakkında Bilgiler

İşbu İzahname tarihi itibarıyla Şirket'in çıkarılmış sermayesi 200.000.000 (iki yüz milyon) TL'dir. Sermaye, her biri nominal değeri 1 (bir) TL olan 54.000.000 (elli dört milyon) adet (A) Grubu, 100 (yüz) adet (B) Grubu ve 145.999.900 (yüz kırk beş milyon dokuz yüz doksan dokuz bin dokuz yüz) adet (C) Grubu olmak üzere toplamda 200.000.000 (iki yüz milyon) adet nama yazılı paydan oluşmaktadır. Söz konusu çıkarılmış sermayenin tamamı muvazaadan ari bir şekilde ödenmiştir.

### 21.2. Kayıtlı Sermaye Tavanı:

Şirket, Kurul'un 20.10.2023 tarih ve E-29833736-110.03.03-43873 sayılı izni ile kayıtlı sermaye sisteminde geçiş yapmış olup, kayıtlı sermaye tavanı 1.000.000.000 (bir milyar) TL olarak belirlenmiştir.

### 21.3. Dönem başı ve dönem sonundaki fiili dolaşımdaki pay sayısının mutabakatı ve izahnamede yer alması gereken finansal tablo dönemleri itibarıyla sermayenin % 10'undan fazlası aynı olarak ödenmişse konu hakkında bilgi:

Fiili dolaşımda olan pay bulunmamaktadır.

Şirket'in çıkarılmış sermayesi 200.000.000 (iki yüz milyon) TL olup, Şirket sermayesi aynı sermaye koyulmak suretiyle ödenmemiştir.

### 21.4. Sermayeyi temsil etmeyen kurucu ve intifa senetleri vb. hisselerin sayısı ve niteliği hakkında bilgi:

Yoktur.

### 21.5. İhraççının paylarından, kendisi tarafından bizzat tutulan veya onun adına tutulan veya bağlı ortaklıklarının sahip oldukları İhraççı paylarının adedi, defter değeri ve nominal değeri:

3 Mayıs 2024  
Yoktur.



252  
MENKUL DEĞERLER A.Ş.

EMAR BOUTARE HOCHS 225 0206  
Dışişleri Bakanlığı Cad. Emar Residence  
No: 225, Kat: No: 225 Üsküdar İstanbul  
T: +90 216 400 7606  
F: +90 216 400 7607  
Mersis: 0135 0950 7050 0001  
İletişim: 0135 0950 7050 0001  
İletişim: 0135 0950 7050 0001

Türkiye İstatistik Kurumu Bankası A.Ş.

ZİRAAT YATIRIM  
MENKUL DEĞERLER A.Ş.  
Levent Mah. Gönül Sok. No: 22  
Etiler, Beşiktaş / İstanbul  
Tic. Sic. No: 270900  
Güven Mükemmeliyet V.D. 986 010 4594

21.6. Varanlı sermaye piyasası araçları, paya dönüştürülebilir tahvil, pay ile değiştirilebilir tahvil vb. sermaye piyasası araçlarının miktarı ve dönüştürme, değişim veya talep edilme esaslarına ilişkin bilgi:

Yoktur.

21.7. Grup şirketlerinin opsiyona konu olan veya koşullu ya da koşulsuz bir anlaşma ile opsiyona konu olması kararlaştırılmış sermaye piyasası araçları ve söz konusu opsiyon hakkında ilişkili kişileri de içeren bilgi:

Yoktur.

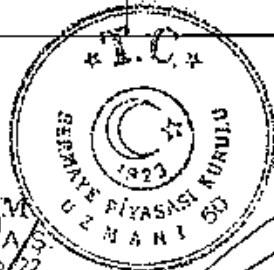
21.8. İzahnamede yer alması gereken finansal tablo dönemleri itibarıyla yapılan sermaye artırımları ve kaynakları ile sermaye azaltımları, yaratılan/iptal edilen pay grupları ve pay sayısında değişikliğe yol açan diğer işlemlere ilişkin bilgi:

İhraççı'nın kuruluşundan itibaren yapmış olduğu sermaye artırımlarına ilişkin tablo aşağıdaki gibidir:

| Tescil Tarihi | TTSG Tarihi | Artırım Öncesi Sermaye (TL) | Artırım Sonrası Sermaye (TL) | Artırım Kaynağı                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                  |
|---------------|-------------|-----------------------------|------------------------------|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| 26.07.2023    | 26.07.2023  | 55.555.600                  | 200.000.000                  | Artırılan sermaye bedelinin tamamını oluşturan 144.444.400-TL'nin 115.555.600 TL'si nominal sermaye bedeli olarak Hakan Altınay'dan, 28.888.800 TL'si nominal sermaye bedeli olarak Letven Capital Girişim Sermayesi Portföy Yönetimi A.Ş. Milres Girişim Sermayesi Yatırım Fonu tarafından Şirket'in finansal tablolarında yer alan hisse senedi ihraç primlerinden olmak üzere iç kaynaklardan karşılanmıştır. |
| 31.01.2022    | 31.01.2022  | 50.000.000                  | 55.555.600                   | Artırılan sermaye bedelinin tamamını oluşturan 5.555.600,00-TL'ye tekabül eden 55.556 adet (B) Grubu Pay emisyon primli olarak çıkarılmış olup, (B) Grubu Payların her biri için 2.795-TL bedelin tamamı nakden tescilden önce karşılanmıştır.                                                                                                                                                                   |
| 04.12.2020    | 07.12.2020  | 2.000.000,00                | 50.000.000                   | Artırılan sermaye bedelinin tamamını oluşturan 48.000.000-TL'si Şirket'in 2016, 2017 ve 2018 yılları kârlarından karşılanmış olup, bu tutar İstanbul SMM odasına 2410 sicil no ile kayıtlı SMMM-Yaşar Oer tarafından 27.11.2020 tarih ve 2020/09 sayılı raporu ile tespit edilmiştir.                                                                                                                            |
| 29.03.2017    | 04.04.2017  | 100.000                     | 2.000.000                    | Artırılan sermaye bedelinin tamamını oluşturan 1.900.000,00-TL'si Şirket'in 2016 yılı kârından karşılanmış olup, bu tutar İstanbul SMM odasına 2410 sicil no ile kayıtlı SMMM-Yaşar Oer tarafından 23.03.2017 tarih ve 2017/02 sayılı raporu ile tespit edilmiştir.                                                                                                                                              |

- 3 Mayıs 2024

**ZİRAAT YATIRIM**  
MENKUL DEĞERLER A.Ş.  
Levent Mah. Gönül Sok. No: 22  
(Etiler - Beşiktaş) Kat: 1 Beşiktaş/İST.  
Tic. Sic. No: 274980 V.D. 898 010 4594



**YATIRIM MENKUL DEĞERLER A.Ş.**  
Etiler Mah. Gönül Sok. No: 22  
(Etiler - Beşiktaş) Kat: 1 Beşiktaş/İST.  
Tic. Sic. No: 274980 V.D. 898 010 4594

**ETİVA SQUARE HEIGHTS K06 D2606**  
Dışişleri Mah. Uşaklıoğlu Cad. Emur Residence  
No: 82 Etiler Kat: No: 203 Üsküdar İstanbul  
Tic. Sic. No: 274980 V.D. 898 010 4594  
Ünvanı: V.D. 295/2960729  
Mers: 08550000000000000000  
mircap@letvencapital.com  
letvencapital.com

**Türkiye İslam Kalkınma Bankası A.Ş.**  
Tic. Sic. No: 274980 V.D. 898 010 4594



- 3 Mayıs 2024



Yeni pay alma hakkını kısıtlama yetkisi, pay sahipleri arasında eşitsizliğe yol açarak kullanılamamaktadır.

(A) veya (B) Grubu Paylar'dan herhangi birinin herhangi bir sebeple Borsa'da devrolunması veya Borsa'da işlem görebilir nitelikte paya dönüştürülmesi için Şirket Esas Sözleşmesi'nde değişiklik yapılması ve Esas Sözleşme'deki değişikliğin Genel Kurul'da onaylanması gerekmektedir.

b) Esas Sözleşme'nin "Genel Kurul" başlıklı 10'uncu maddesi uyarınca;

Genel Kurullar, olağan veya olağanüstü olarak toplanırlar. Olağan ve olağanüstü Genel Kurul toplantıları hakkında ilgili mevzuat düzenlemelerine uyulur. Genel Kurullar'da toplantı ve karar yeter sayıları konusunda TTK ve SPKn hükümleri ile Kurumsal Yönetim İlkeleri'ne ilişkin düzenlemelere uyulur.

Her bir (A) Grubu ve (B) Grubu Pay, olağan ve olağanüstü Genel Kurul toplantılarında oyda imtiyazlı olup, bu imtiyaz Genel Kurul'da yapılacak oylamada her bir (A) Grubu ve (B) Grubu Pay'a 5 (beş) oy hakkı verir.

SPKn ve TTK'de daha ağır nisaplar öngörülen haller saklı kalmak kaydıyla, Şirket Genel Kurulu'nun aşağıdaki konularda karar alabilmesi için (A) Grubu ve (B) Grubu pay sahiplerinin sahip oldukları oy haklarının çoğunluğunun ilgili kararın müzakeresinde olumlu oy kullanmış olması gerekmektedir:

- (i) Her türlü Esas Sözleşme değişikliği;
- (ii) Kayıtlı sermaye sistemi dışında gerçekleştirilecek, Şirket sermayesinin artırılması veya azaltılması veya yeni hisse sınıfları veya imtiyazlı hisselerin ihracı veya oluşturulmasını öngören herhangi bir anlaşmaya izin verilmesi, düzenlenmesi veya akdedilmesi;
- (iii) Kanuni rüçhan haklarının tamamen veya kısmen kısıtlanması veya kaldırılması;
- (iv) Şirket'in feshi veya tasfiyesi;
- (v) Yürürlükteki mevzuat uyarınca Şirket'in borçlarını ödemekten aciz haline düşeceği herhangi bir başvurunun yapılması veya borçların yeniden yapılandırılması, düzenlenmesi veya ertelenmesi veya konkordato için yürürlükteki yasalar veya daha sonra yürürlüğe girecek yasalar kapsamında yasal işlem başlatılması veya söz konusu yasalar kapsamında gayri iradi bir davada tedbir kararı verilmesine rıza gösterilmesi veya Şirket'e yediemin, tasfiye memuru, kayyum veya vekil (veya benzeri bir memur) atanması başvurusunda bulunulması veya atanmasına izin verilmesi;
- (vi) Şirket'in gerçekleştireceği her türlü birleşme, devralma ve bölünme işlemleri;
- (vii) Halka arz kararının alınması ve bununla ilgili her türlü iş ve işlemin gerçekleştirilmesi;
- (viii) Şirket'in hisselerinin, menkul kıymetler borsasında veya piyasada işlem görmesi;
- (ix) Yıllık net kârın %50'sini (yüzde elli) aşacak tutarda temettü dağıtılması; kâr dağıtım politikasının değiştirilmesi;
- (x) Yönetim Kurulu'nun sunacağı her türlü raporun onaylanması, ibra edilmeleri;
- (xi) Yönetim Kurulu üyelerinin huzur hakkı veya ücret veya sair haklarının bir önceki yıla oranla yıllık TÜFE artışı + %10'dan fazla artışa neden olacak şekilde belirlenmesi;
- (xii) Bağımsız denetçinin seçimi.

c) Esas Sözleşme'nin "Yönetim Kurulu ve Süresi" başlıklı 7'nci maddesi uyarınca,

Şirket'in işleri ve idaresi Genel Kurul tarafından TTK ve sermaye piyasası mevzuatı hükümleri ile SPKn'nin düzenlemeleri çerçevesinde, üye sayısının en fazla yarısından fazla bir çoğunlukla

**ZİRAAT YATIRIM**  
MENKUL DEĞERLER A.Ş.  
Levent Mah. Gönül Sok. No: 22  
(Emniyet Pasajı Kat: 1) Beşiktaş/İST.  
Büyükdere Mh. Büyükdere Y.D. 338 010 4594

**YATIRIM FİNANSMAN**  
MENKUL DEĞERLER A.Ş.

**YATIRIM FİNANSMAN**  
MENKUL DEĞERLER A.Ş.

**TÜRKİYE İŞ BANKASI A.Ş.**  
Türkiye İş Bankası A.Ş.

- 3 Mayıs 2021



pay sahipleri veya gösterecekleri adaylar arasından seçilecek 6, 8 veya 10 kişiden oluşacaktır. Yönetim Kurulu tarafından yürütülür.

Yönetim Kurulu'nda görev alacak bağımsız üyelerin sayısı ve nitelikleri SPK'nin kurumsal yönetime ilişkin düzenlemeleri başta olmak üzere sermaye piyasası mevzuatına göre tespit edilir.

Yönetim Kurulu üyeleri en fazla 3 (üç) yıl süreyle görev yaparlar. Seçim süresi sona eren Yönetim Kurulu üyeleri yeniden seçilebilirler.

d) Esas Sözleşme'nin "Yönetim Kurulunun Teşekkülü ve Yönetim Kurulu Toplantıları" başlıklı 8'inci maddesi uyarınca,

Sermaye piyasası mevzuatı uyarınca, Yönetim Kurulu üyelerinin en fazla yarısı, aşağıda gösterilen şekilde Genel Kurul tarafından imtiyazlı pay sahipleri tarafından aday gösterilen kişiler arasından seçilecektir. TTK ve sermaye piyasası mevzuatı hükümlerine uymak kaydıyla, (A) ve (B) Grubu pay sahipleri Yönetim Kurulu üye sayısına göre aday gösterme imtiyazını aşağıdaki şekilde kullanacaklardır:

- 6 (altı) üyeden oluşan Yönetim Kurulu'nun 1 (bir) üyesi (B) Grubu pay sahiplerinin gösterecekleri adaylar arasından, 2 (iki) üyesi (A) Grubu pay sahipleri tarafından aday gösterilen adaylar arasından,
- 8 (sekiz) üyeden oluşan Yönetim Kurulu'nun 1 (bir) üyesi (B) Grubu pay sahiplerinin gösterecekleri adaylar arasından, 3 (üç) üyesi A Grubu pay sahipleri tarafından aday gösterilen adaylar arasından,
- 10 (on) üyeden oluşan Yönetim Kurulu'nun 1 (bir) üyesi (B) Grubu pay sahiplerinin gösterecekleri adaylar arasından, 4 (dört) üyesi (A) Grubu pay sahipleri tarafından aday gösterilen adaylar arasından.

(A) ve (B) Grubu pay sahiplerinin gösterecekleri adaylar söz konusu pay sahiplerinin kendi aralarında yapacakları bir toplantı ile söz konusu payların oy çokluğu ile belirlenecektir.

(A) Grubu pay sahipleri tarafından Genel Kurullar'da önerilebilecek olan Yönetim Kurulu üyeleri ya da bunların temsilcileri için, (B) Grubu pay sahiplerinin önceden yazılı onayı alınacaktır.

Şirket'in Yönetim Kurulu toplantısına katılma hakkına sahip olanlar bu toplantılara, TTK'nin 1527'nci maddesi uyarınca elektronik ortamda da katılabilir.

Yönetim Kurulu tarafından 1 (bir) başkan ve başkan bulunmadığı zamanlarda başkana vekâlet etmek üzere en az 1 (bir) başkan vekilinin her yıl, (A) Grubu pay sahiplerinin çoğunluğu tarafından aday gösterilerek seçilmiş olan Yönetim Kurulu üyeleri arasından seçileceği düzenlenmiştir.

Yönetim Kurulu üye tam sayısının çoğunluğu ile toplanır ve kararlar toplantıda hazır bulunan üyelerin çoğunluğu ile alınır. Yönetim Kurulu'nun toplantı şekli, gündemi, toplantıya davet, oy kullanımları, toplantı ve karar yeter sayıları gibi hususlar hakkında TTK ve sermaye piyasası mevzuatının ilgili hükümleri uygulanır.

Bağımsız Yönetim Kurulu üyelerinin oylarına ilişkin ve ayrıca işlemler özelinde uygulanabilir olan sermaye piyasası mevzuatı düzenlemeleri saklı kalmak kaydıyla, aşağıdaki hususlardan herhangi biri ile ilgili olarak Şirket tarafından yapılacak her tür işlem, Yönetim Kurulu tarafından karar alınmasını gerektirmektedir ve ilgili kararlar ancak en az (B) Grubu pay sahibi tarafından gösterilen adaylar arasından atanmış 1 (bir) Yönetim Kurulu üyesinin ve (A) Grubu pay sahibi tarafından gösterilen adaylar arasında atanmış 1 (bir) Yönetim Kurulu üyesinin olumlu oyu ile alınacaktır:

(i) Yıllık Bütçe'nin onaylanması;

ZİRAAT YATIRIM

MENKUL DEĞERLER A.Ş.

Levent Mah. Borca Sok. No: 22

(Emek Pasajı) Kat: 1 Beşiktaş/İST.

Şirket Sicil No: 298 010 4594

YATIRIM MENKUL DEĞERLER A.Ş.

Emek Mah. Üsküdar Cad. Emek Ziraat Bankası  
No: 22 Kat: 1 No: 22 Kat: 1  
T: +90 212 400 1606  
F: +90 212 400 1606  
E: info@ziraatyatirim.com.tr  
Mersis: 0893 0990 7007 0001  
m/0893099070070001  
levventca.ziraat.com

Ziraat Ziraat Kurumu Bankası A.Ş.



- (ii) Sermaye piyasası mevzuatının önemli nitelikte işlemlere ilişkin düzenlemelerine uymak kaydıyla, yıllık bütçede öngörülmedikçe, Şirket'in, (tek işlemle veya bir seri işlemle) 200.000 (iki yüz bin) USD üzerinde bir harcama ile maddi yahut maddi olmayan iktisadi bütünlük oluşturan varlıkları (işletme) satın alması;
  - (iii) Yıllık bütçe ile uyumlu olmayan bir yatırım taahhüdünde bulunulması veya yatırımın yapılması;
  - (iv) Şirket'in, herhangi bir işletme nezdinde (tüzel kişiliğe sahip olsun veya olmasın) herhangi bir oranda iştirak/ortaklık payı edinmesi, her türlü adi girişim ve sair ortaklığa taraf olması;
  - (v) Sermaye piyasası mevzuatının önemli nitelikteki işlemlere ilişkin düzenlemelerine uymak kaydıyla, Şirket'in (olağan iş kapsamında sayılan iş ve işlemler hariç olmak üzere) her türlü maddi yahut maddi olmayan varlığı üzerinde (özellikle her türlü satış, kira, takyidat ve lisans hakkı tesis edilmesi dâhil olmak, ancak bunlarla sınırlı olmamak üzere) her türlü tasarrufta bulunulması yahut bunların sair yollarla elden çıkarılması;
  - (vi) Sermaye piyasası mevzuatının örtülü kazanç aktarımına ilişkin hükümleri saklı kalmak üzere ve Şirket'in kendisi adına, sermayesine katıldığı şirketler, grup şirketleri ve üçüncü kişiler lehine verilecek teminatlar bakımından sermaye piyasası mevzuatı çerçevesinde belirlenen esaslara uyulması kaydıyla Şirket ile Bağlı Ortaklıklar'ı, pay sahipleri, Yönetim Kurulu üyeleri, Şirket'in yöneticileri yahut çalışanları veya bu şahısların ilişkili oldukları kişiler ile borç alınıp verilmesi ve herhangi bir şekilde teminat verilmesi de dâhil olmak üzere bir işlem yapılması veya bu gibi işlemlere taraf olunması veya bu işlemlerin feshedilmesi (şüpheyne mahal vermemek adına, Şirket'in günlük olağan faaliyetleri kapsamındaki mutad avans, harcırah ve sair ödemeleri ile Şirket'in sermaye piyasası mevzuatında öngörülen esaslara uygun şekilde Bağlı Ortaklıklar'ı ile gerçekleştirilen işlemler bu madde kapsamı dışındadır);
  - (vii) Yıllık bütçede öngörülmedikçe, herhangi bir zamanda, bir ya da birden fazla işe alımla aylık maaşı brüt 10.000 (on bin) USD'yi geçen çalışanların ve her halükarda, 1 (bir) mali yıl içerisinde yapılacak bir ya da birden fazla işe alımla, aylık maaş toplamı brüt 200.000 (iki yüz bin) USD'yi geçen çalışanların işe alınması, istihdam koşullarının belirlenmesi ve değiştirilmesi, bu çalışanların işten çıkarılması (şüpheyne mahal vermemek adına, mevcut çalışanların istihdam koşullarının değişmesi de buradaki parasal sınırların üzerinde bir ekonomik etki doğuracaksa, söz konusu değişim de işbu maddeye dâhil olarak değerlendirilecektir);
  - (viii) Sermaye piyasası mevzuatının önemli nitelikte işlemlere ilişkin düzenlemelerine uymak kaydıyla, yıllık bütçede öngörülmedikçe, Şirket'in, genel gideri veya yatırım harcaması olmayan (tek bir işlemle veya bir seri işlemle, sürekli olması halinde ise, 12 aylık süre içinde), 200.000 (iki yüz bin) USD'yi aşan asli veya fer'i borç taahhüdü altına girmesi; sermaye piyasası mevzuatının önemli nitelikte işlemlere ilişkin düzenlemelerine uymak kaydıyla, yıllık bütçede öngörülmedikçe, 200.000 (iki yüz bin) USD üzerinde malvarlığı satışı veya devredilmesi;
  - (ix) Halka arz ile ilgili her türlü iş, işlem ve başvurunun gerçekleştirilmesi;
  - (x) Her türlü menkul ihracına dair yürütülebilecek her türlü işlem;
  - (xi) (C) Grubu Paylar hariç olmak üzere, Şirket sermayesini temsil eden paylar üzerinde tesis edilen takyidatların pay defterine işlenmesi;
  - (xii) Sermaye piyasası mevzuatında öngörülen esaslara uyulması kaydıyla, Şirket'in herhangi bir kişinin herhangi bir borcuna kefil, garantör ve sair sıfatla teminat vermesi;

**Savunma Teknolojileri A.Ş.**

**ZIRAAT YATIRIM**  
MENKUL DEĞERLER A.Ş.  
Levent Mah. Gönül Sok. No: 22  
Etiler / Beşiktaş / İstanbul  
Tic. Sic. No: 27210 / Mersis: 34030100000000000000  
Yatırım Menkul Değerler A.Ş. 928 610 4594

YATIRIM FİNANSMAN MENKUL DEĞERLER A.Ş.

**Sinar Kartanoma Bankasid S.**

- 3 Mayıs 2024



(sermaye piyasası mevzuatının örtülü kazanç aktarımına ilişkin hükümleri saklı kalmak ve Şirket'in kendisi adına, sermayesine katıldığı şirketler, grup şirketleri ve üçüncü kişiler lehine verilecek teminatlar bakımından sermaye piyasası mevzuatı çerçevesinde belirlenen esaslara uyulması kaydıyla, bağlı ortaklıkları ve iştirakleri ile gerçekleştirilen işlemler bu madde kapsamı dışındadır.);

- (xiii) Şirket tarafından 200.000 (iki yüz bin) USD'yi aşacak tutarda herhangi bir kişi aleyhine dava veya icra takibi başlatılması, başlamış her türlü dava ve icra takiplerinde sulh olunması;
- (xiv) Kanunen zorunlu olanlar dışında, mali yıl, muhasebe veya muhasebe uygulamalarındaki her türlü değişiklik, ve
- (xv) Sermaye piyasası mevzuatının örtülü kazanç aktarımına ilişkin hükümleri saklı kalmak ve Şirket'in kendisi adına, sermayesine katıldığı şirketler, grup şirketleri ve üçüncü kişiler lehine verilecek teminatlar bakımından sermaye piyasası mevzuatı çerçevesinde belirlenen esaslara uyulması kaydıyla, Şirket'in Bağlı Ortaklıkları'nda sahip olduğu paylara dair (her türlü yönetsel hak özellikle dâhil olmak ancak bunlarla sınırlı olmamak üzere) her türlü hakkın kullanılması.

Şirket Yönetim Kurulu'na bağlı olarak Riskin Erken Saptanması Komitesi, Denetimden Sorumlu Komite, Aday Gösterme Komitesi, Ücret Komitesi ve Kurumsal Yönetim Komitesi ile sermaye piyasası mevzuatı kapsamında kurulması gerekli olan diğer komiteler kurulur. Ancak Yönetim Kurulu yapılıması gereği ayrı bir Aday Gösterme Komitesi ve Ücret Komitesi oluşturulamaması durumunda, Kurumsal Yönetim Komitesi bu komitelerin görevlerini yerine getirecektir. Komitelerin oluşturulması, üyelerin sayısı, seçimi ve ifa edecekleri görevler ile ilgili olarak SPKn hükümleri, SPK'nin kurumsal yönetime ilişkin düzenlemeleri ile TTK hükümlerine uyulur. Komite üyeleri Yönetim Kurulu tarafından seçilir ve atanır.

Yönetim Kurulu üyelerine verilecek ücret ve diğer mali haklar, TTK, SPKn ve ilgili diğer mevzuat hükümleri ile SPK'nin Kurumsal Yönetim İlkeleri dikkate alınarak Genel Kurul tarafından belirlenir.

Yönetim Kurulu üyeliklerinden birinin herhangi bir sebeple boşalması veya bağımsız Yönetim Kurulu üyesinin bağımsızlığını kaybetmesi halinde TTK hükümleri ile sermaye piyasası mevzuatına uygun olarak Yönetim Kurulu tarafından, geçici olarak atama yapılır ve müteakip ilk Genel Kurul'un onayına sunulur. Genel Kurul tarafından seçimi onaylanan üye, yerine seçildiği üyenin kalan görev süresini tamamlar.

Herhangi bir şüpheye mahal bırakmamak adına,

- i. (A) Grubu pay sahiplerinin göstereceği adaylar arasından seçilen Yönetim Kurulu üyelerinden birinin üyeliğinin boşalması halinde yerine (A) Grubu pay sahipleri tarafından,
- ii. (B) Grubu pay sahiplerinin göstereceği adaylar arasından seçilen Yönetim Kurulu üyelerinden birinin üyeliğinin boşalması halinde yerine (B) Grubu pay sahipleri tarafından,
- iii. Bağımsız Yönetim Kurulu üyelerinden birinin üyeliğinin boşalması halinde Yönetim Kurulu tarafından

Şirket Esas Sözleşmesi ve ilgili mevzuata uygun şekilde gösterilecek adaylar arasından TTK'nin 363'üncü maddesi uyarınca ve bir sonraki Genel Kurul'un onayına sunulmak üzere seçilecektir.

Yönetim Kurulu üyeleri, Esas Sözleşme'yle atanmış olsalar dahi, gündemde ilgili bir maddenin bulunması veya madde bulunmasa bile haklı bir sebebin varlığı halinde, Genel Kurul kararıyla her zaman görevden alınabilirler.

ZİRAAT YATIRIM

MENKUL DEĞERLER A.Ş.

Levent Mah. Çengel Sok. No: 23

Emniyet Masalı Kat: 11. Etage Kat: 11. Etage

Şişli Mük. No: 999/10 4594

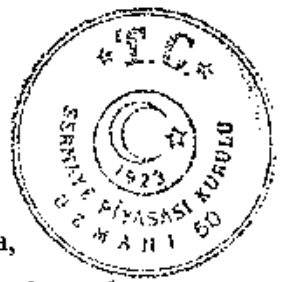
ZİRAAT YATIRIM MENKUL DEĞERLER A.Ş.

ZİRAAT YATIRIM MENKUL DEĞERLER A.Ş.

ZİRAAT YATIRIM MENKUL DEĞERLER A.Ş.

ZİRAAT YATIRIM MENKUL DEĞERLER A.Ş.

- 3 Mayıs 2024



e) Esas Sözleşme'nin "*Şirketin İdaresi ve Temsili*" başlıklı 9'uncu maddesi uyarınca,

Şirket'in yönetimi ve dışarıya karşı temsili Yönetim Kurulu'na aittir. Şirket adına düzenlenecek ve Şirket'i taahhüt altına sokacak her türlü evrak ve sözleşmenin geçerli olabilmesi için bunların Şirket'in unvanı altına konmuş ve Şirket'i ilzama yetkili Yönetim Kurulu başkanının münferit veya 2 (iki) Yönetim Kurulu üyesinin müşterek veya Yönetim Kurulu'na tayin ve tespit edilecek kişilerin imzalarını taşımaları şarttır.

Yönetim Kurulu, Şirket lehine imza yetkisi olan kişileri ve bu kişilerin imza yetkilerinin sınırlarını belirlemeye yetkilidir. Şirket'i sadece tescil ve ilan olunan imza yetkilileri temsil ve ilzam edeceklerdir. Temsile yetkili kişileri ve bunların temsil şekillerini gösterir kararın noterce onaylanmış sureti ticaret sicilinde tescil ve ilan edilmedikçe, temsil yetkisinin devri geçerli olmaz.

### İç Yönerge

Esas Sözleşme'nin "*Şirketin İdaresi ve Temsili*" başlıklı 9'uncu maddesi uyarınca, Şirket'in yönetimi ve dışarıya karşı temsili Yönetim Kurulu'na aittir. Yönetim Kurulu, temsil yetkisini bir veya daha fazla murahhas üyeye veya müdür olarak üçüncü kişilere devredebilir. En az 1 (bir) Yönetim Kurulu üyesinin temsil yetkisini haiz olması şarttır. Yönetim kurulu, TTK'nin 367'nci maddesi hükmü gereğince düzenleyeceği bir iç yönergeye göre yönetimi, kısmen veya tamamen bir veya birkaç Yönetim Kurulu üyesine veya üçüncü kişiye devretmeye yetkilidir.

Yönetim Kurulu, temsile yetkili olmayan Yönetim Kurulu üyelerini veya Şirket'e hizmet akdi ile bağlı olanları sınırlı yetkiye sahip ticari vekil veya diğer tacir yardımcılarını atayabilir. Bu şekilde atanacak olanların görev ve yetkileri, TTK'nin 367'nci maddesine göre hazırlanacak iç yönergede açıkça belirlenir. Bu durumda iç yönergenin tescil ve ilanı zorunludur. İç yönerge ile ticari vekil ve diğer tacir yardımcılarını atanamaz. Yetkilendirilen ticari vekil veya diğer tacir yardımcılarını da ticaret siciline tescil ve ilan edilir.

TTK'nin 367'nci ve 371'inci maddeleri ile Esas Sözleşme uyarınca Yönetim Kurulu, Şirket organizasyon yapısının belirlenmesi ve yönetim yetkisinin sınırlı temsile yetkili kişilere devrine ilişkin usul ve esasları düzenleyen 3 Numaralı ve 15.05.2023 tarihli İç Yönergesi'ni 15 Mayıs 2023 tarihli ve 3 sayılı Yönetim Kurulu kararı ile kabul etmiş olup, bahse konu İç Yönerge İstanbul Ticaret Sicili Müdürlüğü nezdinde 26 Mayıs 2023 tarihinde tescil edilerek 26 Mayıs 2023 tarihli ve 10839 sayılı TTSG ile ilan olunmuştur. İç Yönerge kapsamında (A) Grubu imzaya yetkili Yönetim Kurulu başkanının Şirket'i münferiden, sınırlı temsile yetkili olarak belirlenen B1 ve B2 grubu imza yetkililerinin, B1 grubu imza yetkilisi olarak düzenlenen Yönetim Kurulu üyeleri, B2 grubu olarak düzenlenen Genel Müdür, (C) Grubu imza yetkilisi olarak belirlenen Genel Müdür Yardımcısı, D1 grubu olarak belirlenen İş Geliştirme, Pazarlama ve Satıştan sorumlu Direktör/Proje ve Programlardan Sorumlu Direktör, D2 Finans ve Mali İşlerden Sorumlu Direktör, E1 grubu olarak düzenlen İnsan Kaynaklarından sorumlu Müdür, E2 grubu olarak düzenlenen Muhasebe İşlemlerinden Sorumlu Müdür, F1 grubu olarak düzenlenen İdari İşler ve Tesisten Sorumlu Müdür ve F2 grubu olarak düzenlenen Şube Müdürünün müştereken ya da münferiden imza atabilecekleri işlemler İç Yönerge ile tahdidi olarak sayılmıştır.

Aşağıda ilgili İç Yönerge ile B1 ve B2 imza grupları için istisnai konular düzenlenmiş olup, istisnai hususlar alt derecedeki tüm imza grupları için geçerli olacaktır:

B1 ve B2 grubu imza yetkilileri için istisnai konular:

- her türlü banka ve finans kurumundan nakit kredi kullanımı,
- her türlü banka ve finans kurumu ile borçlu veya kefil sıfatıyla genel kredi sözleşmelerinin imzalanması,

**ZİRAAT YATIRIM**  
**MENKUL DEĞERLER A.Ş.**  
Lütfet Mah. Gözaltı Sok. No:22  
Etiler Paşası/Beşiktaş/İstanbul  
Tic. Sicil No: 279990  
Tic. Sicil No: 279990  
Tic. Sicil No: 279990

**ZİRAAT YATIRIM**  
**MENKUL DEĞERLER A.Ş.**  
Lütfet Mah. Gözaltı Sok. No:22  
Etiler Paşası/Beşiktaş/İstanbul  
Tic. Sicil No: 279990  
Tic. Sicil No: 279990  
Tic. Sicil No: 279990

**ZİRAAT YATIRIM**  
**MENKUL DEĞERLER A.Ş.**  
Lütfet Mah. Gözaltı Sok. No:22  
Etiler Paşası/Beşiktaş/İstanbul  
Tic. Sicil No: 279990  
Tic. Sicil No: 279990  
Tic. Sicil No: 279990

- 3 Mayıs 2024



- Şirket'in mülkiyetindeki gayrimenkullerin satışı, Şirket adına gayrimenkul satın alınması,
- Şirket'i her bir sözleşme bazında 10.000.000 (on milyon) USD tutarının üzerinde taahhüt ve borç altına sokacak şekilde her türlü satış veya satın alma sözleşmelerinin imzalanması, iş veya sipariş emri verilmesi.

B2 grubu imza yetkileri için istisnai konular:

- Parasal değeri 10.000 (on bin) USD tutarını aşan niteklkte, bankalardan ve her türlü finans kurumlarından para çekilmesi, yatırılması, çek ve senet tahsil edilmesi, tahsile verilmesi, Şirket'in alacakları karşılığında üçüncü kişilerden teslim alınması ve ciro edilmesi,
- Parasal değeri 10.000 (on bin) USD tutarını aşan niteklkte, bankalara verilmek üzere TL veya yabancı para cinsinden, üçüncü kişi ve kurumlara yapılacak yurt içi veya yurt dışı virman, havale, eft ve diğer transfer talimatlarının imzalanması.

### 21.13. Esas sözleşmenin ilgili maddesinin referans verilmesi suretiyle ihraççının amaç ve faaliyetleri:

Şirket'in amacı ve faaliyet konuları Esas Sözleşme'nin "Amaç ve Konu" başlıklı 3'üncü maddesi uyarınca belirtilmiş olup özetle; Şirket'in faaliyet konusu savunma sanayisi için 5201 sayılı Kanun ile 5202 sayılı Kanun kapsamında başta hareket kontrol sistemleri, insansız sistemler, deniz sistemleri, silah sistemleri ve mühimmat imha ve kritik ve alt sistemlerinin geliştirilmesi, üretilmesi, üretilen ürünlerin ithal ve ihracı da dâhil olmak üzere alım ve satımı, dağıtım ve pazarlanması, her türlü kurum, kuruluş, sanayi tesisleri ve tüketiciye yönelik ürün ve sistemlerin, tasarımı ve üretilmesidir.

### 21.14. Yönetim kuruluna ve komitelere ilişkin önemli hükümlerin özetleri:

Esas Sözleşme'nin "Yönetim Kurulu ve Süresi" başlıklı 7'nci maddesi ile Şirket'in işleri ve idaresinin, üye sayısının en fazla yarısı olmak üzere, (A) ve (B) Grubu pay sahipleri veya gösterecekleri adaylar arasından seçilecek 6, 8 veya 10 kişiden oluşan bir Yönetim Kurulu tarafından yürütüleceği düzenlenmiştir. Bu kapsamda (A) Grubu ve (B) Grubu pay sahiplerine Yönetim Kurulu üyelerinin seçiminde aday gösterme imtiyazı tanınmıştır.

Esas Sözleşme'nin "Yönetim Kurulunun Teşekkülü ve Yönetim Kurulu Toplantıları" başlıklı 8'inci maddesinin 1'inci fıkrası uyarınca sermaye piyasası mevzuatı uyarınca, Yönetim Kurulu üyelerinin en fazla yarısı, aşağıda gösterilen şekilde imtiyazlı pay sahipleri tarafından aday gösterilen adaylar arasından Genel Kurul tarafından seçilecektir. TTK ve sermaye piyasası mevzuatı hükümlerine uymak kaydıyla, (A) ve (B) Grubu pay sahipleri Yönetim Kurulu üye sayısına göre aday gösterme imtiyazı aşağıdaki şekilde kullanacaklardır:

6 (altı) üyeden oluşan Yönetim Kurulu'nun 1 (bir) üyesi (B) Grubu pay sahiplerinin gösterecekleri adaylar arasından, 2 (iki) üyesi (A) Grubu pay sahipleri tarafından gösterilecek adaylar arasından,

8 (sekiz) üyeden oluşan Yönetim Kurulu'nun 1 (bir) üyesi (B) Grubu pay sahiplerinin gösterecekleri adaylar arasından, 3 (üç) üyesi (A) Grubu pay sahipleri tarafından gösterilecek adaylar arasından,

10 (on) üyeden oluşan Yönetim Kurulu'nun 1 (bir) üyesi (B) grubu pay sahiplerinin gösterecekleri adaylar arasından, 4 (dört) üyesi (A) Grubu pay sahipleri tarafından gösterilecek adaylar arasından.

İlgili madde ile (A) ve (B) Grubu pay sahiplerinin gösterecekleri adayların söz konusu pay sahiplerinin kendi aralarında yapacakları bir toplantı ile ilgili kararların oyların çoğunluğu ile alınacağı düzenlenmektedir.

**ZİRAAT BANKASI**  
MENKUL DEĞERLER A.Ş.  
Levent 221. Gönül Sok. No: 22  
(Emisyon) Pusajı Kat: 18 Beşiktaş/İST.  
Tic. Sic. No: 270900 / M. Sic. No: 270900  
Tic. Sic. No: 270900 / M. Sic. No: 270900

**YATIRIM MENKUL DEĞERLER A.Ş.**  
MENKUL DEĞERLER A.Ş.

**YATIRIM MENKUL DEĞERLER A.Ş.**  
MENKUL DEĞERLER A.Ş.

- 3 Mayıs 2024



(A) ve (B) Grubu pay sahiplerinin gösterecekleri adaylar arasından seçilecek Yönetim Kurulu üyeleri bağımsız üyeler haricindeki üyelerden olacaktır. (A) Grubu pay sahipleri tarafından Genel Kurul'da aday gösterilebilecek olan Yönetim Kurulu üyeleri ya da bunların temsilcileri için (B) Grubu pay sahiplerinin önceden yazılı onayı alınacaktır.

Yönetim Kurulu'nda görev alacak bağımsız üyelerin sayısı ve nitelikleri, SPK'nin kurumsal yönetime ilişkin düzenlemeleri başta olmak üzere sermaye piyasası mevzuatına göre tespit edilir.

Yönetim Kurulu her yıl, (A) Grubu pay sahiplerinin çoğunluğu tarafından aday gösterilerek seçilmiş olan Yönetim Kurulu üyeleri arasından 1 (bir) başkan ve başkan bulunmadığı zamanlarda başkana vekâlet etmek üzere en az 1 (bir) başkan vekili seçeceği düzenlenmiştir.

Yönetim Kurulu üyeliklerinden birinin herhangi bir sebeple boşalması veya bağımsız Yönetim Kurulu üyesinin bağımsızlığını kaybetmesi halinde;

- (i) (A) Grubu pay sahiplerinin göstereceği adaylar arasından seçilen Yönetim Kurulu üyelerinden birinin üyeliğinin boşalması halinde yerine (A) Grubu pay sahipleri tarafından,
- (ii) (B) Grubu pay sahiplerinin göstereceği adaylar arasından seçilen Yönetim Kurulu üyelerinden birinin üyeliğinin boşalması halinde yerine (B) Grubu pay sahipleri tarafından,
- (iii) Bağımsız Yönetim Kurulu üyelerinden birinin üyeliğinin boşalması halinde Yönetim Kurulu tarafından,

Şirket Esas Sözleşmesi ve ilgili mevzuata uygun şekilde gösterilecek adaylar arasından TTK'nin 363'üncü maddesi uyarınca ve bir sonraki Genel Kurul'un onayına sunulmak üzere seçilecektir.

Şirket Esas Sözleşmesi'nin "Kurumsal Yönetim İlkelerine Uyum" başlıklı 17'inci maddesinde SPK'nin Kurumsal Yönetim İlkeleri'ne uyulacağı düzenlenmektedir. Bu kapsamda, zorunlu ilkelere uyulmaksızın yapılan işlemler ve alınan Yönetim Kurulu kararları geçersiz olup ilgili kararlar Esas Sözleşme'ye aykırı sayılacaktır. Aynı şekilde, Kurumsal Yönetim İlkeleri'nin uygulanması bakımından önemli nitelikte sayılan işlemlerde ve Şirket'in önemli nitelikteki ilişkili taraf işlemlerinde ve üçüncü kişiler lehine teminat, rehin, ipotek ve kefalet verilmesine ilişkin işlemlerinde SPK'nin kurumsal yönetime ilişkin düzenlemelerine uyulması gerekmektedir.

Esas Sözleşme'nin "Yönetim Kurulunun Teşekkülü ve Yönetim Kurulu Toplantıları" başlıklı 8'inci maddesi uyarınca Yönetim Kurulu'na bağlı olarak Riskin Erken Saptanması Komitesi, Denetimden Sorumlu Komite, Aday Gösterme Komitesi, Ücret Komitesi ve Kurumsal Yönetim Komitesi ile sermaye piyasası mevzuatı kapsamında kurulması gerekli olan diğer komiteler kurulacaktır. Yönetim Kurulu yapılıncası gereği ayrı bir Aday Gösterme Komitesi ve Ücret Komitesi oluşturulamaması durumunda, Kurumsal Yönetim Komitesi bu komitelerin görevlerini yerine getirecektir. Komitelerin oluşturulması, üyelerin sayısı, seçimi ve ifa edecekleri görevler ile ilgili olarak SPK'nin hükümleri, SPK'nin kurumsal yönetime ilişkin düzenlemeleri ile TTK hükümlerine uyulur. Komite üyeleri Yönetim Kurulu tarafından atanacaktır. Yönetim Kurulu üyelerine verilecek ücret ve diğer mali haklar, TTK, SPK'nin ve ilgili diğer mevzuat hükümleri ile SPK'nin Kurumsal Yönetim İlkeleri dikkate alınarak Genel Kurul tarafından belirleneceği düzenlenmektedir.

Bağımsız Yönetim Kurulu üyelerinin oylarına ilişkin ve ayrıca işlemler özelinde uygulanabilir olan sermaye piyasası mevzuatı düzenlemeleri saklı kalmak kaydıyla, aşağıdaki hususlardan Esas Sözleşme'nin ilgili maddesinde detayları belirtilen Yönetim Kurulu önemli konularından herhangi biri ile ilgili olarak Şirket tarafından yapılacak her tür işlem, Yönetim Kurulu tarafından karar alınmasını gerektirmektedir ve ilgili kararların ancak en az (B) Grubu pay sahibi tarafından gösterilen adaylar arasından atanmış 1 (bir) Yönetim Kurulu üyesinin ve (A) Grubu pay sahipleri tarafından gösterilen adaylar arasında atanmış 1 (bir) Yönetim Kurulu üyesinin onayıyla alınacağı düzenlenmektedir.

ZİRAAT BANKASI

MENKUL DEĞERLER A.Ş.

Levent Mah. Gönül Sok. No: 22

(Etiler Kat.) Kat: 7 Beşiktaş/İST

Şirket Sicil No: 274990 / Mersis No: 34030100000000000000000000000000

YATIRIM MENKUL DEĞERLER A.Ş.

MENKUL DEĞERLER A.Ş.

Levent Mah. Gönül Sok. No: 22

(Etiler Kat.) Kat: 7 Beşiktaş/İST

Şirket Sicil No: 274990 / Mersis No: 34030100000000000000000000000000

YATIRIM MENKUL DEĞERLER A.Ş.

MENKUL DEĞERLER A.Ş.

Levent Mah. Gönül Sok. No: 22

(Etiler Kat.) Kat: 7 Beşiktaş/İST

Şirket Sicil No: 274990 / Mersis No: 34030100000000000000000000000000

Türkiye İslamiyat Bankası A.Ş.

Türkiye İslamiyat Bankası A.Ş.

Levent Mah. Gönül Sok. No: 22

(Etiler Kat.) Kat: 7 Beşiktaş/İST

Şirket Sicil No: 274990 / Mersis No: 34030100000000000000000000000000

21.15. Her bir pay grubunun sahip olduğu imtiyazlar, bağlam ve sınırlamalar hakkında bilgi:

Şirket paylarından (C) Grubu Paylar'a herhangi bir imtiyaz tanınmamış olup (A) ve (B) Grubu Paylar'a tanınan imtiyazlar aşağıda yer almaktadır.

**A. Aday Gösterme İmtiyazı**

Esas Sözleşme'nin "Yönetim Kurulu ve Süresi" başlıklı 7'nci maddesi uyarınca Şirket'in işleri ve idaresinin, üye sayısının en fazla yarısı olmak üzere, (A) ve (B) Grubu pay sahipleri veya gösterecekleri adaylar arasından seçilecek 6, 8 veya 10 kişiden oluşan bir Yönetim Kurulu tarafından yürütüleceği düzenlenmiştir. Bu kapsamda (A) ve (B) Grubu pay sahiplerince Yönetim Kurulu üyelerinin seçiminde aday gösterme imtiyazı tanınmıştır.

Esas Sözleşme'nin "Yönetim Kurulunun Teşekkülü ve Yönetim Kurulu Toplantıları" başlıklı 8'inci maddesinin 1'inci fıkrası uyarınca "Sermaye piyasası mevzuatı uyarınca, Yönetim Kurulu üyelerinin en fazla yarısı, aşağıda gösterilen şekilde imtiyazlı pay sahipleri tarafından gösterilen adaylar arasından Genel Kurul tarafından seçilecektir. TTK ve sermaye piyasası mevzuatı hükümlerine uymak kaydıyla, A ve B grubu pay sahipleri yönetim kurulu üye sayısına göre aday gösterme imtiyazını aşağıdaki şekilde kullanacaklardır:

- 6 (altı) üyeden oluşan Yönetim Kurulu'nun 1 (bir) üyesi B grubu pay sahiplerinin gösterecekleri adaylar arasından, 2 (iki) üyesi A Grubu pay sahipleri tarafından aday gösterilen adaylar arasından,
- 8 (sekiz) üyeden oluşan Yönetim Kurulu'nun 1 (bir) üyesi B grubu pay sahiplerinin gösterecekleri adaylar arasından, 3 (üç) üyesi A Grubu pay sahipleri tarafından aday gösterilen adaylar arasından,
- 10 (on) üyeden oluşan Yönetim Kurulu'nun 1 (bir) üyesi B grubu pay sahiplerinin gösterecekleri adaylar arasından, 4 (dört) üyesi A Grubu pay sahipleri tarafından aday gösterilen adaylar arasından."

İlgili madde ile, (A) ve (B) Grubu pay sahiplerinin gösterecekleri adayların söz konusu pay sahiplerinin kendi aralarında yapacakları bir toplantı ile söz konusu payların oy çokluğu ile belirleneceği de düzenlenmektedir.

(A) ve (B) Grubu pay sahiplerinin göstereceği adaylar arasından seçilecek Yönetim Kurulu üyeleri bağımsız üyeler haricindeki üyelerden olacaktır. (A) Grubu pay sahipleri tarafından Genel Kurul'da aday gösterilebilecek olan Yönetim Kurulu üyeleri ya da bunların temsilcileri için (B) Grubu pay sahiplerinin önceden yazılı onayı alınacaktır.

(C) Grubu Paylar'a herhangi bir imtiyaz tanınmamıştır.

Esas Sözleşme'de Yönetim Kurulu tarafından 1 (bir) başkan ve başkan bulunmadığı zamanlarda başkana vekâlet etmek üzere en az 1 (bir) başkan vekilinin her yıl, (A) Grubu pay sahiplerinin çoğunluğu tarafından aday gösterilerek seçilmiş olan Yönetim Kurulu üyeleri arasından seçileceği düzenlenmiştir.

**B. Oyda İmtiyaz**

Esas Sözleşme'nin "Genel Kurul" başlıklı 10'uncu maddesi ile (A) ve (B) Grubu pay sahiplerine oyda imtiyaz hakkı tanınmıştır. Bu kapsamda, Esas Sözleşme'nin "Genel Kurul" başlıklı 10'uncu maddesinde olağan ve olağanüstü Genel Kurul toplantılarında her bir (A) Grubu ve (B) Grubu Pay'ın 5 (beş) oy hakkı vereceği düzenlenmek suretiyle (A) ve (B) Grubu Paylar'a oy imtiyazı tanınmıştır.

- 3 Mayıs 2024

**ZİRAAT YATIRIM**  
**MENKUL DEĞERLER A.Ş.**  
Lütfiye Mah. Göksu Sok. No: 22  
İzmir / Türkiye  
Tic. Sic. No: 270900  
Mersis: 08050012709000000000000000



**YATIRIM MENKUL DEĞERLER A.Ş.**

Menkul Değerler A.Ş.  
Tic. Sic. No: 270900  
Mersis: 08050012709000000000000000

### C. Ağırlaştırılmış Genel Kurul Karar Nisabı Gerektiren Konular

Esas Sözleşme'nin "Genel Kurul" başlıklı 10'uncu maddesi uyarınca SPKn ve TTK'de yer alan karar nisapları korunmak kaydıyla, Şirket Genel Kurulu'nun aşağıdaki konularda ve bu konuların kapsamına giren Esas Sözleşme değişikliklerinde karar alabilmesi için (A) Grubu ve (B) Grubu pay sahiplerinin sahip oldukları oy haklarının çoğunluğunun ilgili kararın müzakeresinde olumlu oy kullanmış olması gerekmektedir:

- (i) Her türlü Esas Sözleşme değişikliği;
- (ii) Kayıtlı sermaye sistemi dışında gerçekleştirilecek, Şirket sermayesinin artırılması veya azaltılması veya yeni hisse sınıfları veya imtiyazlı hisselerin ihracı veya oluşturulmasını öngören herhangi bir anlaşmaya izin verilmesi, düzenlenmesi veya akdedilmesi;
- (iii) Kanuni rüçhan haklarının tamamen veya kısmen kısıtlanması veya kaldırılması;
- (iv) Şirket'in feshi veya tasfiyesi;
- (v) Yürürlükteki mevzuat uyarınca Şirket'in borçlarını ödemekten aciz haline düşeceği herhangi bir başvurunun yapılması veya borçların yeniden yapılandırılması, düzenlenmesi, ertelenmesi veya konkordato için yürürlükteki yasalar veya daha sonra yürürlüğe girecek yasalar kapsamında yasal işlem başlatılması veya söz konusu yasalar kapsamında gayri iradi bir davada tedbir kararı verilmesine rıza gösterilmesi veya Şirket'e yedemin, tasfiye memuru, kayyum veya vekil (veya benzeri bir memur) atanması başvurusunda bulunulması veya atanmasına izin verilmesi;
- (vi) Şirket'in gerçekleştireceği her türlü birleşme, devralma ve bölünme işlemleri;
- (vii) Halka arz kararının alınması ve bununla ilgili her türlü iş ve işlemin gerçekleştirilmesi;
- (viii) Şirket'in hisselerinin, menkul kıymetler borsasında veya piyasada işlem görmesi;
- (ix) Yıllık net kârın %50'sini (yüzde elli) aşacak tutarda temettü dağıtılması; kâr dağıtım politikasının değiştirilmesi;
- (x) Yönetim Kurulu'nun sunacağı her türlü raporun onaylanması, ibra edilmeleri;
- (xi) Yönetim Kurulu üyelerinin huzur hakkı veya ücret veya sair haklarının bir önceki yıla oranla yıllık TÜFE artışı + %10'dan (yüzde on) fazla artışa neden olacak şekilde belirlenmesi;
- (xii) Bağımsız denetçinin seçimi.

### Ağırlaştırılmış Yönetim Kurulu Karar Nisabı Gerektiren Konular

Bağımsız Yönetim Kurulu üyelerinin oylarına ilişkin ve ayrıca işlemler özelinde uygulanabilir olan sermaye piyasası mevzuatı düzenlemeleri saklı kalmak kaydıyla, aşağıdaki hususlardan herhangi biri ile ilgili olarak Şirket tarafından yapılacak her tür işlem, Yönetim Kurulu tarafından karar alınmasını gerektirmektedir ve ilgili kararlar ancak en az (B) Grubu pay sahibi tarafından gösterilen adaylar arasından atanmış 1 (bir) Yönetim Kurulu üyesinin ve (A) Grubu pay sahibi tarafından gösterilen adaylar arasında atanmış 1 (bir) Yönetim Kurulu üyesinin olumlu oyu ile alınacaktır:

- (i) Yıllık Bütçe'nin onaylanması;
- (ii) Sermaye piyasası mevzuatının önemli nitelikte işlemlere ilişkin düzenlemelerine uymak kaydıyla, yıllık bütçede öngörülmedikçe, Şirket'in, (tek işlemle veya bir seri işlemle) - 3.000.000 (üç milyon) ABD Doları üzerinde bir harcama ile maddi yahut maddi olmayan iktisadi bütünlük oluşturan varlıkları (işletme) satın alması;

ZİRAAT YATIRIM  
MENKUL DEĞERLER A.Ş.  
Levent Mah. Çengel Sok. No: 22  
(Emir) Pasajı Kat: 3 Beşiktaş / İST  
Tic. Sic. No: 274900 / Mers: 081 9010 4594



YATIRIM MENKUL DEĞERLERİ A.Ş.

Türkiye İslamiyat Bankası A.Ş.  
Tic. Sic. No: 263 / Mers: 081 9010 4594