

 **Kalekim** 50.yıl

Kimyevi Maddeler
Sanayi ve Ticaret A.Ş.

iz



2023
Faaliyet Raporu

50 yıldır elimizin değdiği her yere izimizi bıraktık

Cumhuriyetimizin 100. yılını kutladığımız bu çok özel senede, Kalekim'in de 50. yılına erişmesinin gururunu yaşıyoruz...

Yapı kimyasalları sektöründe jenerik marka haline gelen Kalekim, bundan yarım asır önce bir fikir olarak doğdu. Türk iş hayatının duayen ismi Kale Grubumuzun kurucusu Merhum İbrahim Bodur'un Kars'a yaptığı bir yolculukla başlayan hikayemiz, 1973 yılında atılan temelle hayat buldu.

Seramik yapıştırıcıları ve derz dolguları üretimi ile başlayan serüvenimizde bugün, geniş ürün yelpazemiz, ileri teknoloji üretim gücümüz, deneyimli insan kaynağımız, Bi'Boya ve Visuelle gibi yenilikçi markalarımız ile Türkiye yapı kimyasalları sektörünün lider ve öncü bir markası konumunda bulunuyoruz.

Kurulduğumuz günden bu yana dokunduğumuz her noktayı iyiliğe çevirerek, dönüştürmeyi kendimize hedef edindik. Bugüne kadar ürün, uygulama ve projelerimizle pek çok hayata dokunduk, birçok yaşam alanına kalite ve konfor kattık. Dolayısıyla yaşamın her alanında dokunduğu her yerde iz bırakmış bir marka olarak, ülkemizin yanı sıra uluslararası alanda da çok güçlü bir oyuncu olmaktan gururluyuz.

Bu yüzden de 50 yılımızın mottosunu; "Tam 50 yıldır yaşamın her alanına elimiz değdi" olarak belirledik.

50 yıllık tarihimize pek çok ilki ve yeniliği sığdırdık. Sahip olduğumuz tecrübe ve Ar-Ge gücümüz sayesinde birçok yeni ürünü pazara sunduk. Elbette işimiz daha bitmedi, çünkü daha gidecek çok yolumuz olduğunu biliyoruz.



Önümüzdeki süreçte de yine çevre dostu yenilikçi ürünlerimiz, inovasyon, dijitalleşme ve sürdürülebilirlik alanlarında sektöre öncü çalışma ve yatırımlarımızla Kalekim'i daha ileri taşımaya devam edeceğiz.

Şunu biliyoruz ki Kalekim markamızın bugüne kadar tüketiciye verdiği güvenin arkasında büyük özveri ve emek var. Bu başarıda emeği olan tüm eski ve yeni çalışma arkadaşlarımıza çok teşekkür ederim.

Bundan sonra da Türkiye'nin küresel pazarlardaki önemli bir gücü olarak, tüm çalışanlarımız, paydaşlarımız, iş ortaklarımız ve yatırımcılarımız için birlikte değer üretmeye devam edeceğiz.

Cumhuriyetimizin yeni yüzyılında çalışanlarımız, paydaşlarımız ve yatırımcılarımızla birlikte yeni başarı hikayeleri yazma dileğiyle...

Saygılarımla,

Timur Karaoğlu
Kalekim Genel Müdürü

İÇİNDEKİLER

Bir Bakışta Kalekim

12	2023 Yılında Kalekim
14	Dünyada ve Türkiye’de Kalekim
16	Kale Grubu Hakkında
20	Kalekim Hakkında
24	Ürün, Hizmet ve Çözümlerimiz
26	Vizyonumuz, Misyonumuz ve Değerlerimiz
27	Ortaklık Yapısı
28	Genel Stratejiler
30	Başlıca Finansal ve Operasyonel Göstergeler, Başlıca Rasyolar
32	Kilometre Taşları
34	Ödüller
35	Yatırımcı İlişkileri ve Hisse Performansı

Yönetimden

38	Yönetim Kurulu Başkanı’nın Mesajı
42	Yönetim Kurulu
46	Yönetim Kurulu Komiteleri ve Yönetim Kurulu’nun Değerlendirmesi
48	Genel Müdür’ün Mesajı
52	Üst Yönetim
56	Organizasyon Şeması

2023 Yılı Faaliyetleri

57	2023 Yılı Sektör Değerlendirmesi
62	Üretim Tesisleri
64	Ürünler
68	Pazarlama Faaliyetleri
72	Yatırımlar
74	Ar-Ge Faaliyetleri
78	Bilgi Teknolojileri
84	İnsan Kaynakları

Sürdürülebilirlik

92	Sürdürülebilirlik Yaklaşımı
104	Çevre
106	İş Sağlığı ve Güvenliği
110	Kurumsal Sosyal Sorumluluk Projeleri

Kurumsal Yönetim

112	Olağan Genel Kurul Toplantı Gündemi
113	2023 Yılı Kâr Dağıtım Teklifi
114	2023 Yılı Kâr Dağıtım Tablosu
115	Bağlı Şirket Raporu
116	Yönetim Kurulu Üyeleri ve Üst Düzey Yöneticilere Sağlanan Mali Haklar
117	İç Denetim ve İç Kontrol Faaliyetleri
118	Risk Yönetimi Uygulamalarına İlişkin Bilgiler
121	Diğer Açıklamalar
122	Bağımsızlık Beyanları
125	Kurumsal Yönetim İlkeleri Uyum Beyanı
127	Kurumsal Yönetim İlkelerine Uyum Raporu ve Bilgi Formu
139	Sürdürülebilirlik İlkelerine Uyum Beyanı
140	Sürdürülebilirlik İlkeleri Uyum Raporu
149	Ana Sözleşme’de Yapılan Değişiklikler
150	Yıllık Faaliyet Raporu Uygunluk Beyanı
151	Yıllık Faaliyet Raporu Uygunluk Görüşü

Finansal Bilgiler

153	31 Aralık 2023 Tarihi İtibarıyla Konsolide Finansal Tablolar ve Özel Bağımsız Denetçi Raporu
-----	--

İletişim



Hikâyemiz 50 yıl önce küçük bir dokunuşla başladı. Yıllar boyunca emek emek işleyerek, değerlerimize sıkı sıkıya bağlı kalarak 100 yıllık Cumhuriyetimizin yarım asırlık markası olduk. Kalekim ailesinin her bir ferdiyle, tüm paydaşlarımızla elimizin değdiği her işe kendimizden bir parça kattık. İzimiz, imzamız oldu. Köklü Cumhuriyetimizin köklü markası olarak, daima en iyiye sunmak ise en büyük hedefimiz... Her geçen gün; hedeflerimiz başarıya, sorumluluklarımız güce ve emeklerimiz üretime dönüştü.

Tam 50 yıldır tüm yaşam alanlarına tecrübemiz, yeteneğimiz, yetkinliğimiz, alın terimiz ve elimiz değdi. Nice yüzyıllar boyu aynı sevgi ve titizlikle en iyiye ulaşmaya, dokunduğumuz hayatlarda izimizi bırakmaya devam edeceğiz.



İzimiz Geleceğe Etkimiz

Bugüne kadar dokunduğumuz hayatlarda iz bırakacak birçok iş yaptık. Dünyamıza iyi bakmak adına bugünden sonrası için de hedeflerimiz var. Bunlardan ilki, yeni nesillere daha iyi bir gelecek sunmak. İyi Bak Dünyana hareketi kapsamında gezegene etkimizi minimuma indirerek doğaya faydalı izler bırakmak. Hedefimiz doğrultusunda, Güneş Enerji Santrali (GES) kurma kararı aldık ve Yozgat Yerköy’de yatırımımızı gerçekleştirdik. Santralimizi 2024 yılının ilk yarısında faaliyete geçirmeyi planlıyoruz.



6,3
milyon
ABD doları

GES Yatırım
Tutarı



İzimiz Global Hamlelerimiz

Kuruluşumuzdan bu yana daima ilerlemeyi ve başarmayı hedefledik. Emeklerimiz ve hedeflerimiz doğrultusunda sınırları aştık, dünyaya yayıldık. Büyüdükçe, geliştikçe yeni başarılarla ulaşmak için hedeflerimizi de yükselttik. Global büyüme adımlarımız doğrultusunda, Irak Duhok'ta yeni bir tesis yatırımı kararı aldık. 100 bin ton kuru harç ve 5 bin ton boya kapasitesine sahip olacak tesisimizi 2025 yılında üretime açmayı planlıyoruz.



10
milyon
ABD doları

Irak Tesisi
Yatırım
Tutarı



İzimiz Portföy Zenginliğimiz

Globalde sınırları aşarken; ülkemiz için var gücümüzle çalışıyor, ülkemizin farklı noktalarında, yeni değerler üretiyoruz. Muğla'da yeni kurulmuş, mevcut bir üretim tesisini satın alma opsiyonuyla 2025 yılına kadar kiraladık. Bu hamlemizle özellikle Güney Ege ve Batı Akdeniz bölgelerimizde büyüme fırsatının kapısını aralamış olduk.



1,1
milyon
ABD doları

Muğla Tesisi
Yatırım
Tutarı*

* Satın alma opsiyonunun kullanılması durumunda ek 3,5 milyon ABD doları.



İzimiz Kurumsal Mükemmelliğimiz

Kurumsal mükemmelliğe ulaşmak amacıyla yürüttüğümüz çalışmalar ile ekosistemimizde rol modeli konumundayız. Bu anlamda faaliyetlerimizin her adımında mükemmelliğe gönül veriyoruz. Kurum kültürümüzün ana çerçevesini ve omurgasını oluşturma ve iyileştirme aşamasında, EFQM Mükemmellik Modeli'ni yönetim anlayışı olarak uzun yıllardır sürdürmekteyiz. Bu noktada 2019 Türkiye Mükemmellik Ödülü'nün ardından uluslararası bakış açısı elde etmek amacıyla 2023 yılında EFQM Küresel Ödülü'ne (EGA) başvurduk.



~351

milyon TL

Toplam
Yatırım
Tutarı

2023 YILINDA KALEKİM

GES yatırımı başladı

Sürdürülebilirlik hedefleri doğrultusunda, hem Kalekim'in karbon ayak izini daha da küçültmek hem de enerji maliyetlerini azaltmak amacıyla, Güneş Enerjisi Santrali (GES) kurulması kararı alınmıştır.

Kalekim, 2021 yılındaki başarılı halka arzının ardından, yatırımcıların beklentilerini en üst seviyede karşılama sorumluluğu ile faaliyetlerine devam etmekte, yurt içindeki ve yurt dışındaki yatırım planlarını hayata geçirmektedir.

Güney Ege bölgesinde hazır sıva başta olmak üzere kuru harç ürünlerinde yeni büyüme fırsatları yaratmak amacıyla Muğla'da yeni kurulmuş bir fabrika satın alma opsiyonu ile kiralananmıştır. 1 Ocak 2025 tarihine kadar kiralanan yeni fabrikanın performansına göre Kalekim, 2025'in başından itibaren satın alma opsiyonunu kullanabilecektir.

Kalekim'in bağlı ortaklığı Kalekim Lyksor şirketi, Diyarbakır'daki üretimini Mersin Organize Sanayi bölgesindeki yeni tesise taşımıştır. Kendi hammaddesini de üretecek yeni tesisin, ürün ve nakliye maliyeti avantajı ile rekabet gücünü artırması beklenmektedir.

2023 yılının en önemli ve en büyük yatırım adımlarından biri, Şirket'in ana ihracat pazarı olan Irak'ta atılmıştır. Irak'ta alınan yatırım kararı doğrultusunda, Duhok bölgesinde tahsis tamamlanmış 27 bin metrekarelik arazide üretim tesisi kurulum çalışmaları devam etmektedir.

Yaklaşık 10 milyon ABD doları tutarındaki yatırımla kurulacak tesiste kuru harç, boya, beton ve çimento kimyasalları üretiminin gerçekleştirilecektir. Tesisin 2025 Haziran ayında faaliyete geçmesi hedeflenmektedir.

GES Yatırımı

Sürdürülebilirlik hedefleri doğrultusunda, hem Şirket'in karbon ayak izini daha da küçültmek hem de enerji maliyetlerini azaltmak amacıyla, Güneş Enerjisi Santrali (GES) kurulması kararı alınmıştır. 2023 yılında, Yozgat Yerköy'de kurulumu başlayan, yaklaşık 6,3 milyon ABD doları tutarındaki GES yatırımının 2024 yılının ilk yarısında faaliyete geçmesi beklenmektedir.

Sermaye Artırımları

Kalekim'in 115 milyon TL olan çıkarılmış sermayesi 2023 yılında %300 artırılarak 460 milyon TL'ye yükseltilmiş ve 345 milyon TL nominal değerdeki payların ortaklara bedelsiz dağıtımı 27-29 Eylül tarihleri arasında tamamlanmıştır.

Ayrıca 2022 yılı sonunda, Romanya'da yerel bir partner ile %50 ortaklı kurulan, 2023 yılında satış ve pazarlama faaliyetlerine başlayan Kalekim Romania şirketinin büyümesini desteklemek adına 2023 yılı içinde sermaye artışı gerçekleştirilmiştir.



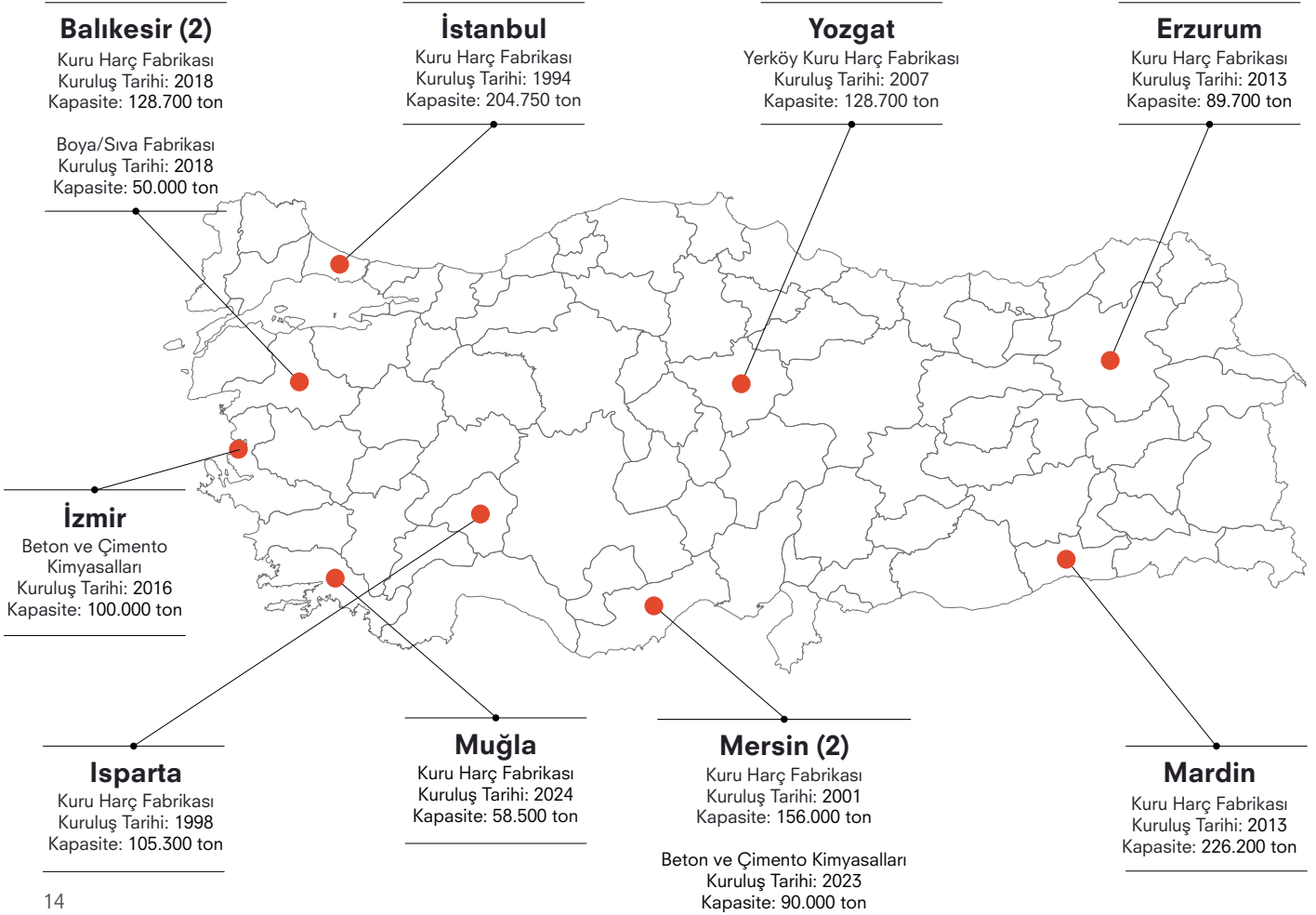
3,1
milyar TL
Yurt İçi
Satışlar

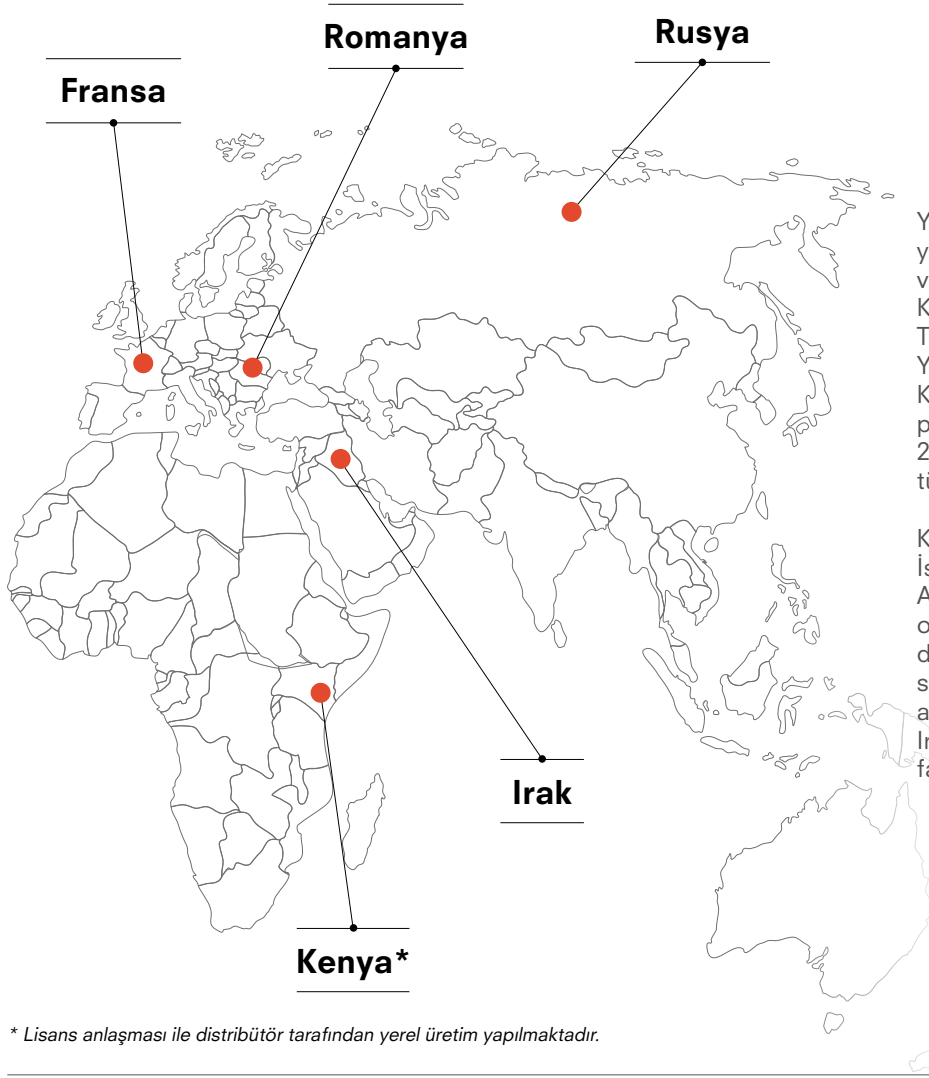
DÜNYADA VE TÜRKİYE'DE KALEKİM

Türkiye'de ve dünyada geniş üretim ve hizmet ağı

Üretim

Satış & Pazarlama





Yurt içi pazarda ürünlerini; perakende, yapı market, kurumsal ve dijital kanal vasıtalarıyla tüketicilerine ulaştıran Kalekim, yaygın bayi ağı sayesinde Türkiye'deki tüm illerde yer almaktadır. Yurt içinde 260 bayisi bulunan Kalekim, yurt dışı pazarda ise ürünlerini perakende ve kurumsal kanal aracılığıyla 201 bayi ve muhtelif satış noktasında tüketici ile buluşturmaktadır.

Kalekim'in Türkiye'de; Bursa, İzmir, İstanbul/Anadolu, Trabzon, Ankara, Antalya, Adana ve Diyarbakır'da satış ofisleri bulunmaktadır. Şirket'in, yurt dışı pazarlarda da, pazara hızlı uyum sağlamak ve hızlı aksiyon alabilmek adına, Rusya, Fransa, Romanya ve Irak'ta şirket veya şube yapıları ile faaliyet göstermektedir.

* Lisans anlaşması ile distribütör tarafından yerel üretim yapılmaktadır.

Yurt İçi Bayi Sayısı

260

Yurt Dışı Bayi Sayısı

201

Üretim Miktarı (Ton)	2022	2023
İstanbul Kuru Harç	91.140	85.793
Isparta Kuru Harç	72.426	83.210
Mersin Kuru Harç	98.625	88.884
Yozgat Yerköy Kuru Harç	41.265	45.486
Erzurum Kuru Harç	36.021	47.686
Mardin Kuru Harç	77.765	132.773
Balıkesir Kuru Harç	74.860	92.003
Balıkesir Boya/Sıva	13.914	15.989
Tiran Kuru Harç*	1.576	-
Lyksor Toplam Beton ve Çimento Kimyasalları	63.100	73.945

* Arnavutluk'taki şirkette sahip olunan %51 hisse, 2023 yılı içinde diğer ortağa devredilmiştir.

KALE GRUBU HAKKINDA

Topluma değer katan şirketler grubu

Kale Grubu, sanayici mirası ve girişimciliği ile alanında önder, insana ve çevreye saygılı, topluma sürdürülebilir değer katan itibarlı şirketler grubu olarak ön plana çıkmaktadır.

Dr. (h.c.) İbrahim Bodur tarafından 1957 yılında temelleri atılan Kale Grubu, 18 şirketi ve 5 bini aşkın çalışanıyla seramik üretimi, yapı kimyasalları, madencilik, lojistik ve havacılık sanayii gibi pek çok sektörde faaliyet göstermektedir.

Yapı ürünleri grubunda Avrupa'nın beşinci; dünyanın en büyük 17'nci üreticisi olan Kale Grubu, yapı kimyasallarında ise Türkiye pazar lideri konumundadır.

1987 yılında havacılık sektörüne adım atan Kale Grubu, dünyanın en büyük havacılık şirketlerinin birinci sıra tedarikçisi ve Türkiye'de pek çok projenin ana paydaşı olarak faaliyetlerine devam etmektedir.

Kale Grubu, sanayici mirası ve girişimciliği ile alanında önder, insana ve çevreye saygılı, topluma sürdürülebilir değer katan, itibarlı şirketler grubu olma önceliğiyle ekonomik ve toplumsal faaliyetlerini sürdürmektedir.

Kale Grubu'nun topluma yaptığı katkıları kalıcı hale getirmek amacıyla 1991 yılında kurulan Dr. (h.c.) İbrahim Bodur Kaleseramik Eğitim, Sağlık ve Sosyal Yardım Vakfı eğitim ve istihdam alanında faaliyetlerine devam etmektedir. Aynı zamanda, tasarım, sanat, yerel kalkınma ve sosyal girişimcilik ekosistemine katkıda bulunmak amacıyla pek çok öncü programı desteklemeyi misyon edinen Kale Grubu, bu çerçevede, özgün işler yapan yaratıcı ve ilham verici projelerin içerisinde yer alarak buna hevesli kişileri ve toplulukları desteklemektedir.



Kale Grubu Kilometre Taşları

1957

Türkiye'nin ilk seramik fabrikası

1961

Türkiye'de ilk elektrikli izolatör üretimi

1962

Türkiye'nin ilk seramik ihracatı

1972

Türkiye'de ilk yer karosu porselen karo üretimi

1973

Türkiye'nin ilk yapı kimyasalları fabrikası

1975

Yapı sektöründe ilk Ar-Ge merkezi

1987

Türkiye'de %100 yerli sermaye ile ilk havacılık projesi

1991

Kaleseramik Eğitim, Sağlık ve Sosyal Yardım Vakfı (KSV)

2004

F-35 projesine parça üretimi

2005

Dünyanın en ince seramiği Kalesinterflex'in üretimi

2010

Uçak motoru parçası üretimi için Pratt & Whitney şirketi ile ortak yatırım

2019

Türkiye'nin ilk Turbo Jet Motoru'nun tasarımı

Kale Tasarım ve Sanat Merkezi (KTSM)

2020

Türkiye'de Sağlık Ürün Deklarasyonu'nu (HPD) alan ilk firma

İyi Bak Dünyana hareketinin başlangıcı

2021

Kalekim'in halka arzı

KTJ-3200 Turbo Jet Motoru'nun seri üretime geçişi

2022

Kalekim & Lyksor ortaklığı

2023

Kaleseramik'in halka arzı



KALE GRUBU HAKKINDA

Grup şirketlerinin oluşturduğu sinerjiyle güçleniyoruz

Kale Grubu şirketlerinin oluşturduğu sinerjiyle güçlenmekte ve sürdürülebilir geleceğe hazırlanmaktadır.

Grup Şirketleri

Yapı Malzemeleri

Kale Seramik

- Avrupa'nın en büyük 5. dünyanın en büyük 17. seramik üreticisi
- 86 ülkede tüketicilerle buluşuyor
- Yer karosu, duvar karosu, slab ve porselen tezgah, seramik kaplama malzemeleri, banyo mobilyası, seramik sağlık gereçleri, banyo mobilyaları, aksesuar ve armatürler olmak üzere geniş ürün yelpazesi

Kale Maden

- 52 adet ruhsat sahası
- 713km² ruhsat alanında faaliyet
- 7 farklı şehirde 22 aktif ocak
- 200 bin ton öğütme ve 2,5 milyon ton kırma kapasitesi
- 1 milyon ton yıllık satış miktarı
- 10 farklı mineral grubunda üretim (Kaolen, Halloysit, Feldspat, Kil, Kuvars, Sileks, Dolomit, Manyezit, Granit ve Kalsit)

Kale Frit

- Türkiye'nin en büyük ve modern frit üretim tesisi, Avrupa'nın sayılı üreticileri arasında
- 47 bin ton frit üretim kapasitesi ile Kale Grubu'nun yer ve duvar seramik ürünlerine yarı mamul frit temini
- Ürün gamında özel ürünleri de barındıran Kale Frit, Türkiye'nin ilk ve tek yerli granilya frit üreticisi
- Sürekli güncellenen seramik karo ve seramik sofa eşyası sektörlerindeki ürünlerin yanı sıra 180'den fazla frit çeşidiyle tüm seramik üreticilerine hızlı ve yenilikçi ürünler

Yapı Kimyasalları

Kalekim

- Türkiye'nin ilk yapı kimyasalları şirketi
- 200'den fazla ürün çeşidi ve yılda 1 milyon tonun üzerinde üretim kapasitesiyle seramik yapıştırıcıları, derz dolguları, su ve ısı yalıtım malzemeleri, mastikler, köpükler, seramik temizlik ve bakım malzemeleri, endüstriyel zemin, yüzey hazırlık malzemeleri
- Bi'Boya markası altında 50 bin ton boya ve sıva kapasitesiyle de iç ve dış cephe boyaları ve dekoratif dış cephe sıvaları
- Özel dokuları ve eşsiz tasarımlarıyla dekoratif kaplamanın yeni markası Visuelle
- 80 ülkeye ihracat

Kalekim Lyksor

- Yapı kimyasalları ve beton teknolojileri alanında 25 yılı aşkın tecrübe

Havacılık

Kale Havacılık

- %100 Türk sermayesi ile kurulan ilk havacılık sanayi şirketi
- Dünyanın en büyük havacılık şirketlerinden Boeing, Spirit, Honeywell, Heroux Devtek, Hutchinson-PFW, KAI, ve CTRM yapısal parça ve alt montaj tedarikçisi
- Geçmişte F-35 programının önde gelen tedarikçisi
- Boeing'in B737, B747, B767, B777, B787 gibi tüm ticari uçakları ve Airbus'ın A320 ve A220 ailelerine dahil tüm uçaklarının tedarik zincirinin kritik paydaşlarından birisi
- Boeing Krueger Flap ve Uplock mekanizmaları gibi mekanik montaj parçaları üreticisi
- 2012, 2015, 2016 yılları Boeing Performans Mükemmellik Ödülü
- 2015 Northrop Grumman Platin Tedarikçi Ödülü
- 2021'den bugüne Boeing Premier Bidder kategori seviyesinde ana alt yüklenicisi

Kale Pratt & Whitney

- %51 Kale, %49 Pratt & Whitney ortaklığı
- Pratt & Whitney'in yeni nesil ticari uçak motoru olan GTF modeli için parça üretimi
- Türkiye'de ve Avrupa'da sayılı üretim teknolojilerine sahip
- Pratt & Whitney'in dijital fabrika olarak belirlediği 5 firmadan biri
- RTX Platinum Supplier ödülü sahibi
- Great Place to Work ödülü sahibi

Kale Ar-Ge

- Özgün olarak geliştirilen Türkiye'nin ilk kalifiye turbojet motoru KTJ-3200'ün seri üretimi
- KTJ-3200'den edinilen tecrübe ile geliştirilen yeni motorlar KTJ-1750 ve KTJ-3700 için uçuş ve geliştirme testleri
- Gaz Türbin Sistemleri konusunda mükemmeliyet merkezi
- Gaz türbinli motorlar için Türkiye'nin ilk ve tek İrtifa Test Sistemi ve diğer özel motor testleri için altyapılar
- Geniş danışmanlık ağıyla desteklenen 250'ye yakın çalışan

Hizmet

Kalenakliyat

- 500 araçlık sözleşmeli kara yolu filosu, 65 adet özmal yük vagonu ve iki adet özmal kuru yük gemisinden oluşan filo
- Kara, demir ve denizyolu ve entegre taşıma modlarını kullanarak yıllık iki milyon ton taşıma performansı
- 200.000 metrekare açık ve kapalı alanlarında çeşitli ürün grupları için depolama hizmeti
- Türkiye genelinde tüm taşımacılık modlarının kullanıldığı geniş dağıtım ağı ile komple, parsiyel ve mikro dağıtım hizmeti
- 2009 yılından bu yana Kalite Yönetim Sistemi Belgesi,
- 2017 yılından itibaren Çevre Yönetim Sistemi ve İş Sağlığı ve Güvenliği Yönetim Sistem Belgesi

Bodur Gayrimenkul Geliştirme

- Kale Grubu Şirketlerine ait gayrimenkul portföyünün etkin yönetimi
- Grup Şirketlerine yönetim, danışmanlık, kontrol ve proje geliştirme konularında destek
- İstanbul Kartal'da hayata geçirilen ilk konut projesi; Daire Kartal



KALEKİM HAKKINDA

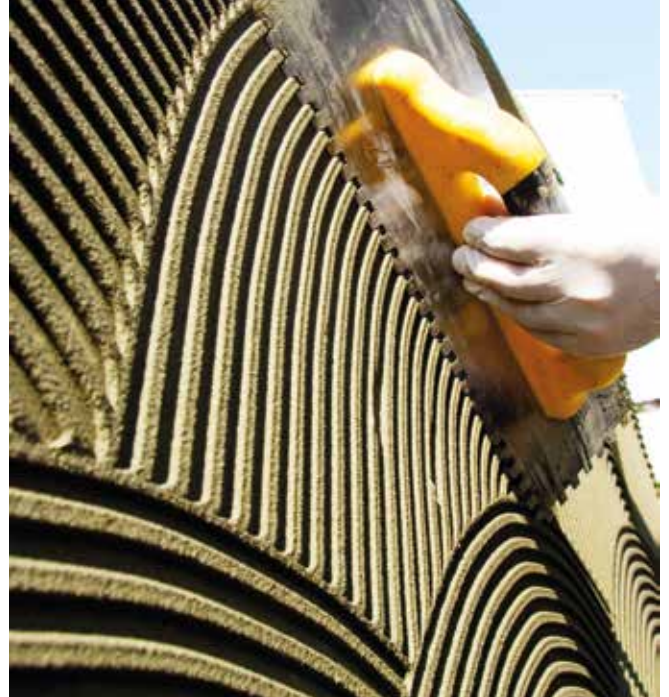
Seramik uygulamalarında pazar lideri

Kalekim, 50 yıllık sektör deneyimi, Türkiye pazarında güçlü ve güvenilir marka imajı, büyümeyi destekleyecek finansal gücü, köklü ve yayılmış bayi yapısı ve tüm Türkiye'ye yayılmış fabrika ve lojistik ağı ile sektörde seramik uygulamalarında pazarın lideridir.

Kale Grubu şirketlerinin kurucusu Sn. Dr. (h.c) İbrahim Bodur tarafından 1973 yılında kurulan Kalekim Kimyevi Maddeler Sanayi ve Ticaret A.Ş., seramik yapıştırıcıları ve derz dolguları üretimiyle başladığı faaliyetlerine, hâlihazırda inşaat sektörünün çeşitli yapı kimyasallarını üreterek devam etmektedir. Şirket'in %68,67'lik payı H. İbrahim Bodur Holding A.Ş.'ye aittir.

Kalekim, Daima En İyi mottosuyla paydaşlarının gereksinimleri doğrultusunda ürün, hizmet ve çözümleri ile sürdürülebilir değer yaratmaktadır. Müşteri ihtiyaçlarını anlayan, daima kaliteli, en iyi, en yenilikçi çözümler sunmayı hedefleyen Kalekim, seramik uygulamaları alanında yüksek pazar payı ile lider firmadır.

Öncü bir şirket olmanın yanında sektörde büyümenin itici gücü olan Kalekim, 50 yıllık sektör deneyimi, Türkiye pazarında güçlü ve güvenilir marka imajı, büyümeyi destekleyecek finansal gücü, köklü ve yayılmış bayi yapısı ve tüm Türkiye'ye yayılmış fabrika ve lojistik ağı ile sektörde seramik uygulamalarında pazarın lideridir.





KALEKİM HAKKINDA

Tüm süreçlerde inovasyon ön planda

Kalekim, tüm süreçlerinde inovasyonu ön planda tutmakta, dinamik ürünler oluşturmak, yeni fikirler ortaya çıkartmak veya var olan ürünleri ve hizmetleri geliştirmek amacıyla çalışmalarını sürdürmektedir.

Kalekim, Türkiye'ye yayılmış fabrikaları ile Asya, Avrupa ve Afrika ülkeleri başta olmak üzere dünyada 80 ülkede satış yapmaktadır. Şirket stratejik planları arasında önemli bir yeri olan yurt dışında büyüme hedefi için, pazar potansiyelinin ve rekabet gücünün yüksek olduğu hedef bölgelerde yerleşme modelini hayata geçirmektedir. Böylece yurt içinde elde etmiş olduğu başarı ve tecrübelerini bu bölgelerde de sürdürmeyi hedeflemektedir.

Kalekim, yapı kimyasalları sektöründe, seramik uygulamaları, (seramik yapıştırıcıları, derz dolgular, yüzey hazırlık- bakım ve temizlik ürünleri, sızdırmazlık ve montaj ürünleri), yalıtım çözümleri (su yalıtım ürünleri: teknik uygulamalar, katkılar, ısı yalıtım ürünleri), endüstriyel zemin uygulamaları ürünlerini üretmektedir. Boya ve sıva ürün grubu üretimi ise Şirket'in inşaat boya ve vernikleri sektörü altında yer almaktadır.

Kalekim hem var olduğu iş alanlarında hem de yeni iş alanlarında büyümeyi destekleyici stratejiler belirlemekte ve buna yönelik çalışmalar yapmaktadır. Bu amaçla 2021 yılında lansmanı yapılan Visuelle ile dekoratif kaplama alanında da faaliyetlerine başlayan Kalekim, inorganik büyüme fırsatlarını da değerlendirmekte ve bununla ilgili şirket satın alma sürecini işletmektedir.

Şirket, bu strateji doğrultusunda, inşaat malzemeleri sektöründeki portföyünü daha da güçlendirmek amacıyla, ihtiyacı olan hammaddeyi kendi üretebilen, bu gücüyle global pazarda da etkin bir oyuncu konumunda olan Lyksor Kimya şirketinin %75'lik hissesini 2022 yılında satın almıştır.

Güçlü nakit yatırımına ve işletme sermayesine sahip olan Şirket, esnek üretim yapısı ve ani değişikliklere hızlı cevap verebilme kabiliyeti ile tüketici odaklı üretim yapmakta ve hangi koşullarda olursa olsun kaliteden ödün vermeden çalışmaktadır.



Kalekim sürdürülebilir büyüme hedefleri doğrultusunda, Dijital Dönüşüm & Endüstri 4.0, İnovasyon ve Sürdürülebilirlik boyutlarında gelişim sağlamak üzere birbirleriyle entegre iş planlarının oluşturulmasını kapsayan bir gelişim modeli benimsenmiştir. Dijital Dönüşüm & Endüstri 4.0 ile bilgi ve iletişim teknolojilerinin sunduğu imkânlardan en üst seviyede yararlanarak, değişen müşteri ihtiyaç ve beklentilerin odağında verimliliklerin, hizmet kalitelerinin ve rekabet avantajlarının artırılması hedeflenmektedir.

Bünyesindeki Ar-Ge merkezinde yenilikçi ürünler geliştiren Kalekim, tüm süreçlerinde inovasyonu ön planda tutmakta, dinamik ürünler oluşturmak, yeni fikirler ortaya çıkartmak veya var olan ürünleri ve hizmetleri geliştirmek amacıyla çalışmalarını sürdürmektedir.

İnovasyon stratejisi doğrultusunda yeni fikirlerin ortaya çıkarılması, değerlendirilmesi ve hayata geçirilmesi amacıyla Kalekim inovasyon modeli oluşturulmuştur. Çalışmalar bu modelde belirlenen kriterlere göre devam etmekte ve Kalekim'in inovasyon konusunda katma değerli ürün üretmesini desteklemektedir.

Kalekim, İyi Bak Dünyana hareketi kapsamında ekonomik, çevresel ve sosyal boyutlar bazında değer yaratmaya odaklanarak gelecek kuşaklara daha yaşanılabilir bir dünya bırakmayı hedeflemektedir. Paydaş analizi sonucu ortaya çıkan sürdürülebilirlik öncelikleri ile entegre oluşturulan kısa, orta, uzun vadeli hedefler takip edilmekte ve iyileştirmeler hayata geçirilmektedir. Birleşmiş Milletler Sürdürülebilir Kalkınma Amaçları ve tüm diğer uluslararası kılavuzlara entegre olacak şekilde oluşturulan Sürdürülebilirlik stratejisini hayatın bir parçası haline getirmek amacıyla, ekosistemdeki tüm paydaşlar ile birlikte hareket edilerek, yaşam alanlarına yeni anlamlar katmak için çalışılmaktadır.

Kalekim, vizyonu doğrultusunda, değişime açık, uyumlu, empatisi yüksek, ilham veren, tutkulu, güven yaratan, çevik, meraklı ve sosyal liderler yetiştirmek amacıyla, insan gücünü geleceğin ihtiyacı olan yetkinliklerle donatmakta, kültürel dönüşümü sağlayarak, yaratıcı yıkımlar yapabilecek takımları bugünden hazır hale getirmektedir.

KALEKİM HAKKINDA

Ürün ve hizmetlerle sürdürülebilir çözümler

Kalekim, Daima En İyi mottosuyla paydaşlarının gereksinimleri doğrultusunda ürün, hizmet ve çözümleri ile sürdürülebilir değer yaratmaktadır.

Ürün, Hizmet ve Çözümlerimiz

Seramik Uygulamaları

Seramik yapıştırıcıları, derz dolgular, astarlar, yüzey bakım ve temizlik ürünleri, mastik ve köpüklerden oluşmaktadır.

Boya Uygulamaları

İnşaat boyaları kategorisinde iç cephe/dış cephe boyaları, dekoratif ürünler kategorisinde dekoratif boya, sıva ve kaplamaları ile boya ürün grubunun tamamlayıcısı olan yüzey hazırlık malzemeleri ve renklendiriciler de üretmektedir. 2018 yılında hayata geçirdiği Bi'Boya markasıyla yurt içinde hem bayi kanalında hem de kendi adıyla kurulan e-ticaret sitesinde satış yapan Kalekim, yurt dışında ise Kale markasıyla faaliyet göstermektedir.

2021 yılında lansmanı yapılan Visuelle markası ile dekoratif boya/sıva/kaplama alanında hizmet sunmaktadır.

Yalıtım Uygulamaları

Yalıtım uygulamaları altında su yalıtımı ve ısı yalıtımı ürünleri bulunmaktadır.

- **Su Yalıtım Uygulamaları:** Su yalıtımı ürün gamında çimento, bitüm, poliüretan, akrilik ve tekstil membran esaslı ürünlerle, su yalıtım bantları ve yüzey hazırlık malzemeleri bulunmaktadır. Su yalıtım grubu, temelden çatıya mutfak, banyo, havuz, teras tüm ıslak hacimlere kullanılan ürünleri kapsamaktadır.
- **Isı Yalıtım Uygulamaları:** Kalekim, 2004 yılında Dow Chemical ve Mardav ile iş birliği yaparak Mavi Kale-Blue' Safe markası mantolama sistemini oluşturmuş ve ısı yalıtım sektörüne adım atmıştır. Kalekim Isı Yalıtım Sistemleri altında, ısı yalıtım levhaları, yapıştırıcıları, sıvaları, dekoratif kaplamaları ve sistem aksesuarları yer almaktadır.

Zemin Uygulamaları: İç ve dış mekânlarda, dayanıklı, dekoratif ve işlevsel hale getirmek amacıyla kullanılan zemin çözümleri ürün gamında epoksi esaslı kaplama ve astarlarla birlikte, çimento esaslı sertleştiriciler ve kür malzemeleri ile endüstriyel karolar bulunmaktadır. Söz konusu ürün gamı endüstriyel mutfak, otopark, hastane, okul gibi mekânlarda zemin çözümleri sunmaktadır.



Temel Kimyasallar

Kalekim Lyksor şirketinin ürün gamında yer alan temel kimyasallar, katkılardan döşeme kimyasallarına, sızdırmazlık maddelerine, harçlara, su geçirmez kimyasallara ve yapıların onarım ve bakımına yönelik kimyasallara kadar çeşitli alt başlıklara ayrılmaktadır.

Kalekim Lyksor, beton ve Çimento Katkıları sektörünün hemen hemen yüzde 90'ın üzerindeki ham maddesini kendisi üretmektedir.

Beton Kimyasalları

Kalekim Lyksor şirketinin ürün gamında yer alan beton kimyasalları, akışkanlaştırıcılar, süperakışkanlaştırıcılar, priz geciktiriciler veya hızlandırıcılar, hava sürükleyiciler ve su iticiler olarak alt ürün gruplarını içermektedir.

Çimento Kimyasalları

Çimento katkı maddeleri, çimento özelliklerinin ve çimento öğütme işleminin optimum hale getirilmesi için çimentoya eklenen malzemelerdir. Kalekim Lyksor şirketinin ürün gamında yer alan bu ürünler, dış cephe sıvalarında, seramik ve taş zemin altı şaplarda, yüzme havuzu, temel ve perde duvar betonlarında, banyo, mutfak, balkon, teras, bodrum vb. gibi ıslak suyla temas eden zeminlerde, hazır beton bloklarda, bina temellerinde ve taş yer döşemelerinde kullanılmaktadır.



KALEKİM HAKKINDA

Vizyonumuz, Misyonumuz ve Değerlerimiz

Vizyonumuz

Seramik uygulamaları faaliyet alanımızda ulusal liderliğimizi sürdürürken; ülkemizin bulunduğu bölgede, bütün iş alanlarımızda büyüyerek lider şirket olacağız.

Misyonumuz

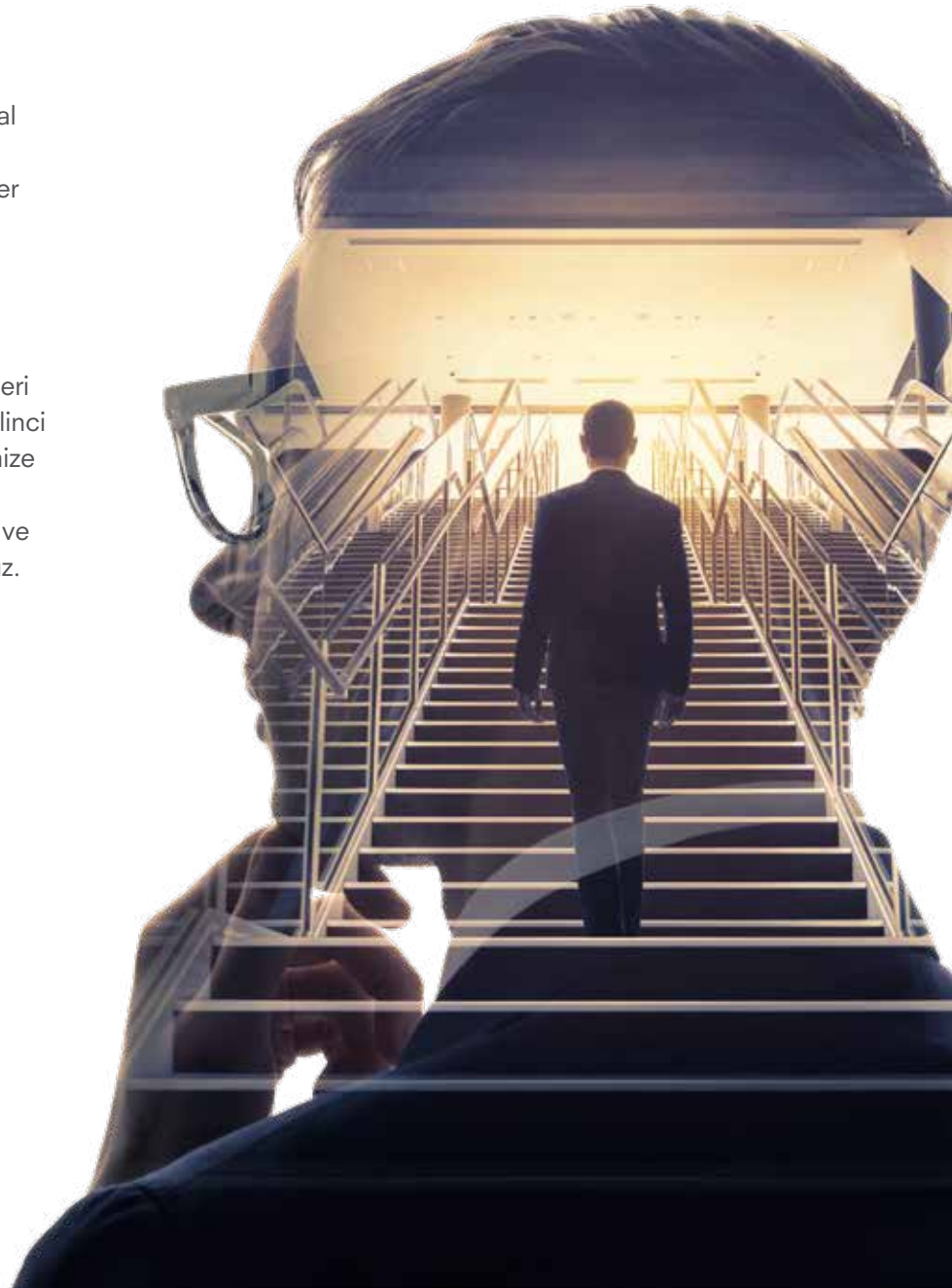
Yapı sektöründeki faaliyet alanlarımızda, müşteri ihtiyaçlarını anlayarak, kurumsal sorumluluk bilinci ile profesyonel ve teknolojik yeterliliğimizi işimize yansıtarak daima kaliteli, en iyi ve en yenilikçi çözümleri yaratmak, müşterilerimize, topluma ve bizimle çalışan herkese değer katmak için varız.

Davamız

Yaşam alanlarına yeni anlamlar katmak

Amacımız

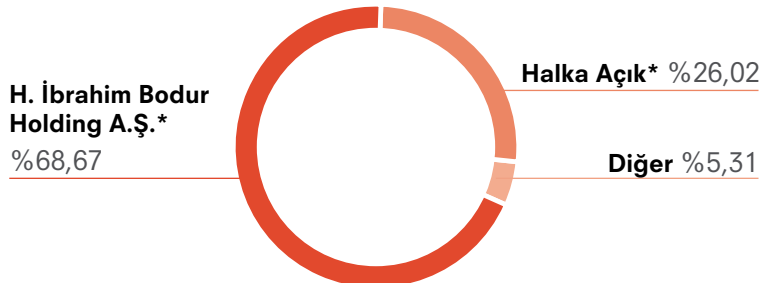
Performans ve emeği buluşturan, yenilikçi çözümler ile mekânı yaşatmak



Değerlerimiz



Ortaklık Yapısı



Toplam Çıkarılmış Sermaye (TL)
460.000.000

* Şirket paylarının %30'u halka arz edilmekle beraber, fiyat istikrarını sağlayıcı işlemler kapsamında, sermayenin %3,982'sine denk gelen paylar, ana hissedar H. İbrahim Bodur Holding A.Ş. tarafından satın alınmıştır.

GENEL STRATEJİLER

Sürdürülebilir büyümeye yönelik gelişim modeli

Stratejiler

- Yurt dışı pazarlarda büyümek
- Yeni iş alanları geliştirmek ve büyümek
- Yurt içinde büyümek
- Ürünlerde, süreçlerde ve iş modelinde inovasyon yapmak
- Sürdürülebilirlik faaliyetleri ile ortak değer yaratmak
- Seramik uygulamalarında kârlılığı korumak

Kurumsal Yetenekler

- Müşteri odaklılık
- Birlikte başarma
- Sonuca ulaşma arzusu
- Kalite odaklılık
- Karar alma ve hayata geçirme
- İş kalitesi
- Koçluk ve geliştirme
- Değişim liderliği
- İletişim
- Ekip liderliği
- Yenilikçi girişimcilik
- Etkileme





BAŞLICA FİNANSAL VE OPERASYONEL GÖSTERGELER, BAŞLICA RASYOLAR

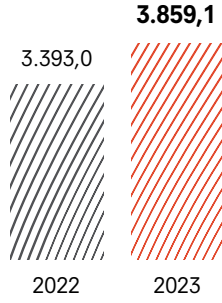
2023'te güçlü finansal performans gösterdik

Kalekim, başarılı sonuçlar elde ettiği, yatırımları ve inovatif çalışmalarıyla fark yarattığı 2023 yılında güçlü bir finansal performans göstermiştir.

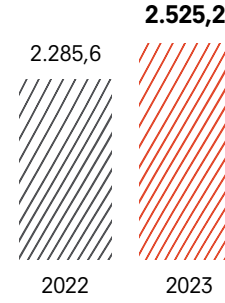
Başlıca Finansal Göstergeler

Milyon TL	2023	2022
Net Satışlar	4.668,1	4.220,9
Türkiye	3.074,6	2.742,8
Uluslararası	1.593,5	1.478,0
Brüt Kâr	1.804,1	1.313,8
Esas Faaliyet Kârı	936,7	663,9
FAVÖK	1.058,1	779,3
Net Dönem Kârı	454,9	429,8
Yatırım Harcamaları	351,2	318,7
Toplam Aktifler	3.859,1	3.393,0
Toplam Özkaynaklar	2.525,2	2.285,6
Net Finansal Borç	-635,9	-764,5
Brüt Kâr Marjı	%38,6	%31,1
Esas Faaliyet Kâr Marjı	%20,1	%15,7
FAVÖK Marjı	%22,7	%18,5
Net Kâr Marjı	%9,7	%10,2
Aktiflerin Kârlılığı	%11,8	%12,7
Özkaynak Kârlılığı	%18,0	%18,8

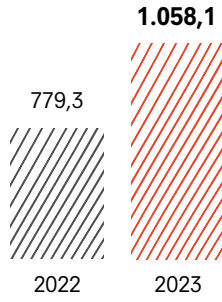
Toplam Aktifler (milyon TL)



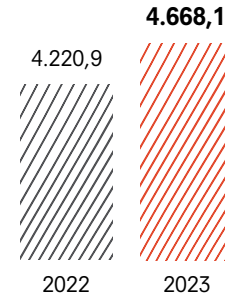
Toplam Özkaynaklar (milyon TL)



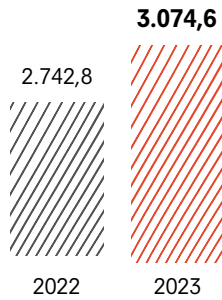
FAVÖK (milyon TL)



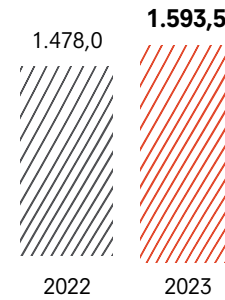
Net Satışlar (milyon TL)



Türkiye Satışlar (milyon TL)



Uluslararası Satışlar (milyon TL)



KİLOMETRE TAŞLARI

1973

Şirket, İstanbul'da kuruldu.

1998

Isparta fabrikası kuruldu.

ISO 9001 Kalite Yönetim Sistemi belgesi alındı.

2001

Mersin fabrikası kuruldu.

Kalekim Usta Kulübü kuruldu.

2002

Kale Grubu'nun sıva ve boya sektöründeki kuruluşu Kaleterasit Sıva Sanayi A.Ş. ile birleşme gerçekleşti. Bu birleşmeden sonra Kaleterasit markalı hazır renkli sıvalar ile iç ve dış cephe boya markası Kalecolor, Şirket ürün gamına katıldı.

2004

Dow Chemical, Mardav ve Kalekim iş birliği ile Mavi Kale – Blue' Safe Markası oluşturuldu.

2007

Yozgat fabrikası kuruldu.

OHSAS 18001 İş Sağlığı ve Güvenliği belgesi alındı.

ISO 14001 Çevre Yönetim Sistemi belgesi alındı.

2010

Kalekim Ar-Ge çalışmaları genişletilerek Uygulamalı Araştırma Laboratuvarı kuruldu.

ISO 10002 Müşteri Memnuniyeti Yönetim Sistemi belgesi alındı.

Ticaret Bakanlığı tarafından Turquality Destek Programı kapsamına alındı.

2012

Şirket, Betonart ürünü ile Raf Yapı Malzemesi Ödülü'ne layık görüldü.

2013

Erzurum ve Mardin fabrikaları kuruldu.

Kurumsal Risk Yönetim Sistemi uygulamaya alındı.

2014

Kalekim Mersin Kimyevi Mad. San. ve Tic. Ltd. Şti. ile tüm aktif pasifiyle devralınması suretiyle birleşildi.

Kalekim Müşteri Şikâyetleri Yönetimi, Sanayi ve Teknoloji Bakanlığı'nın düzenlediği Verimlilik Proje Ödülleri'nde Teşvik Ödülü'ne layık görüldü.

Rusya fabrikada üretim faaliyeti sonlandırıldı.

2016

Garantili Usta Sistemi Game Changers Etki Ödülü'ne layık görüldü.

Artcrete ürünü Raf Yapı Malzemesi Ödülü'ne layık görüldü.

Kenya'da Lisanslı üretim tesisi devreye alınarak üretime başlandı.

Kalekim, Aon Hewitt tarafından yapılan Best Employers araştırmasında En İyi İş Yeri Ödülü'ne layık görüldü.

2017

Kalekim Ar-Ge Merkezi Sanayi ve Teknoloji Bakanlığı tarafından tescillendi.

2018

Balıkesir fabrikası üretime başladı.

Bı'Boya Marka dönüşümü gerçekleşti. Biboya.com.tr e-ticaret sitesi hayata geçti

Şirket, Aon Hewitt tarafından yapılan Best Employers araştırmasında ikinci kez En İyi İş Yeri Ödülü'ne layık görüldü.

2019

Kalekim Kal-Der tarafından verilen EFQM Türkiye Mükemmellik Ödülü ile en iyi performans gösteren ve stratejiyi eyleme dönüştürerek üstün başarı gösteren kuruluşlardan biri olduğunu belgeledi.

Şirket'in yurt dışındaki ikinci fabrikası Arnavutluk'ta kuruldu.

Şirket, Düşük Karbon Kahramanı Ödülü'ne layık görüldü.

Şirket, Kincentric tarafından yapılan Best Employers araştırmasında üçüncü kez En İyi İş Yeri Ödülü'ne layık görüldü.

2020

Altın Çekül Uluslararası Yapı Kataloğu Ödüllerinde "Bi'Boya Fresh Comfort" ürünü Fikir kategorisinde Tüzel Fikir Ödülü'ne ve Biboya.com.tr Lansman Kampanyası" Pazarlama kategorisinde En İyi Tanıtım Projesi Ödülü'ne layık görüldü

ISO 45001 İş Sağlığı ve Güvenliği Yönetim Sistemi geçişi tamamlandı.

TSE COVID-19 Güvenli Üretim Belgesi alındı.

Tüm fabrikalarda Çevre, Şehircilik ve İklim Değişikliği Bakanlığı'nın Sıfır Atık Projesi kapsamında hayata geçirilen uygulamalarıyla, sorumlu üretim anlayışı neticesinde "Sıfır Atık Belgesi" alındı.

2021

Kalekim halka arzı gerçekleşti.

Şirket, ikinci kez Düşük Karbon Kahramanı Ödülü'ne layık görüldü.

Bi'Boya Smart Comfort" ürünü Altın Çekül Uluslararası Yapı Kataloğu Ödüllerinde Tüzel Fikir Ödülü'ne layık görüldü.

14'üncü Türkiye İletişim Merkezi Ödüllerinde En İyi Müşteri Deneyimi ve En İyi Dijital Servis Ödülü alındı.

Öneri ve Risk Sistemi (FİKRİCİN) ile Sürdürülebilir İş Ödüllerinde "Çalışan Katılımı" kategorisinde ödül alındı.

Visuelle markasının lansmanı yapıldı.

Kal-Der Ankara Şubesi tarafından gerçekleştirilen 24'üncü Kalite Çemberleri ve Kaizen Ödül Töreni'nde Daima En İyi Kaizen proje ekibi ile "Jüri Teşvik Ödülü"ne layık görüldü.

Kalekim'in iki projesi MMO İzmir Şubesi tarafından düzenlenen 7'nci Kaizen günlerinde sunuma değer görüldü.

2022

Lyksor Kimya A.Ş.'nin %75 hissesi satın alındı.

Romanya'da, %50 hisseye sahip olunan "Kalekim Romania S.A." şirketi kuruldu.

Mardin fabrikasındaki kuru harç ilave kapasite artışı yatırımı tamamlandı.

Cezayir'de %50'sine iştirak edilen "Sarl HA Building Industry" şirketinin tasfiyesine karar verildi.

ISO 27001 Bilgi Güvenliği Yönetim Sistemi belgesi alındı.

"İyi Bak Dünyana" proje ekibi, Kal-Der Ankara Şubesi tarafından gerçekleştirilen 25'inci Kalite Çemberleri ve Kaizen Ödül Töreni'nde "Jüri Teşvik Ödülü"ne layık görüldü.

Kalekim'in beş projesi MMO İzmir Şubesi tarafından düzenlenen 8'inci Kaizen paylaşım etkinliğinde sunuma değer görüldü.

2023

Irak'ta şube kuruluşunu takiben yerel üretime yönelik yatırım çalışmaları başladı.

Yerköy, Yozgat'ta güneş enerjisi santrali inşasına başlandı.

Muğla'da kaba sıva başta olmak üzere kuru harç üretimine yönelik hazır bir tesis kiralandı.

Arnavutluk'ta %51'ine iştirak edilen Kalekim Neon SHA bağlı ortaklığındaki hisseler, diğer ortağa devredildi.

Şirket'in 115 milyon TL olan çıkarılmış sermayesi %300 artırılarak 460 milyon TL'ye yükseltildi.

EFQM Global Award (EGA) Başvurusu gerçekleştirildi.

Şantiye Dergisi Jüri Özel Ödülü alındı.

Türkiye Kalite Derneği (KalDer) Ankara Şubesi tarafından gerçekleştirilen "26'ncı Kalite Çemberleri ve Kaizen Ödül Töreni'nde Yozgat İşletme Kalite Çemberi Ödülü'ne, Balıkesir İşletme ise Kaizen Ödülü'ne layık görüldü.

Avrupa Satınalma Enstitüsü (EIPM) tarafından Peter Kraljic Ödülü verildi.

ÖDÜLLER

Ödüllerle taçlanan başarılar

Şantiye'nin Yıldızı

Kalekim, Şantiye® Dergisi tarafından düzenlenen Şantiye'nin Yıldızı 2022 Ödülleri'nde "Kalekim Level Joker" cephe kaplama aparatı ile Jüri Özel Ödülü'nün sahibi olmuştur.

Ace of Mice Awards

Şirket, Türkiye'de ve dünyada en önemli kurumsal markaların katılım sağladığı ve yıl içerisinde gerçekleştirdiği etkinliklerin jüri tarafından değerlendirilip ödüllendirildiği Ace of Mice Awards'da "Kalekim 50. Yıl Daveti" ile ödülün sahibi olmuştur.

Kalite Çemberleri ve Kaizen Ödülü

Kalekim, operasyonel faaliyetlerinde, Operasyonel Mükemmelliğe ulaşarak kârlılığı, rekabet gücünü ve müşteri memnuniyetini artırmayı hedeflemektedir. Bu doğrultuda uygulamış olduğu Yalın Dönüşüm çalışmalarını Kale Sürekli Gelişim Sistemi (KSGS) yapısı içerisinde ele almaktadır. Bu doğrultuda operasyonu iyileştirecek ve verimliliği artıracak pek çok kalite çemberi ve Kaizen projesi hayata geçirilmektedir. Türkiye Kalite Derneği (KalDer) Ankara Şubesi tarafından gerçekleştirilen "26. Kalite Çemberleri ve Kaizen Paylaşım Etkinliği"ne katılım sağlayan Kalekim, Yozgat İşletme'nin "Bozkırın Kale'si" proje ekibi ile Kalite Çemberi Ödülü'ne, Balıkesir İşletme'nin "Kazan'anlar Kulübü" proje ekibi ile ise Kaizen Ödülü'ne layık görülmüştür. Ayrıca Makine Mühendisleri Odası (MMO) İzmir Şubesi tarafından gerçekleştirilen 9. Kaizen paylaşım etkinliğinde Kalekim'in farklı işletmelerinden 5 Kaizen projesi elemeyi geçerek sunuma değer görülmüştür.

EIPM Peter Kraljic Ödülü

Kalekim, 2010 yılından itibaren, rol model olarak hareket eden, üstün performans sergileyen ve yüksek düzeyde yaratıcılık, yenilikçilik, çevreye ve topluma saygı gösteren satınalma organizasyonlarına verilen Peter Kraljic ödülüne layık görülmüştür.



YATIRIMCI İLİŞKİLERİ VE HİSSE PERFORMANSI

Paydaşlarına değer katan performans

BIST-100 endeksinin %36 değer kazandığı 2023 yılında, Kalekim hissesi %76 değer kazanmıştır.

Kalekim şirketinin çoğunluk hissesi H. İbrahim Bodur Holding A.Ş.'ye ait olup, %30 hissesi, Mayıs 2021'de halka arz edilmiştir. Halka arz sonrasındaki fiyat istikrar döneminde, sermayenin %3,982'sine denk gelen 4,58 milyon hisse, ana hissedar tarafından geri alınmıştır.

Borsa İstanbul (BIST) Yıldız Pazar'da işlem gören hisse; BIST Taş Toprak, BIST Sınai, BIST Temettü, BIST Katılım 100, BIST İstanbul, BIST Kurumsal Yönetim endekslerine dâhildir.

2023 yılında yurt içi ve yurt dışında iki yatırımcı etkinliğine katılım sağlanmıştır. Yıl boyunca dört kez finansal sonuçlara ilişkin telekonferans düzenlenmiştir.

Kalekim, paydaşlarına elektronik posta, telefon, telekonferans, fiziki toplantı, kurumsal yatırımcı sunumu, finansal sonuç sunumları, ara dönem faaliyet raporları ve internet sitesi aracılığıyla da düzenli ve güncel bilgi sağlamaktadır.

Hisse Performansı

	2021	2022	2023
En Düşük Fiyat*	10,67	13,18	9,67
En Yüksek Fiyat*	19,00	52,60	35,00
Yıl Sonu Fiyatı*	17,37	48,93	21,50
Yıl Sonu Fiyatı	18,10	49,82	21,50
Çıkarılmış Sermaye (bin)	115.000	115.000	460.000
Piyasa Değeri TL (bin)	2.081.500	5.729.300	9.890.000
Piyasa Değeri USD (bin)	160.393	306.435	336.425

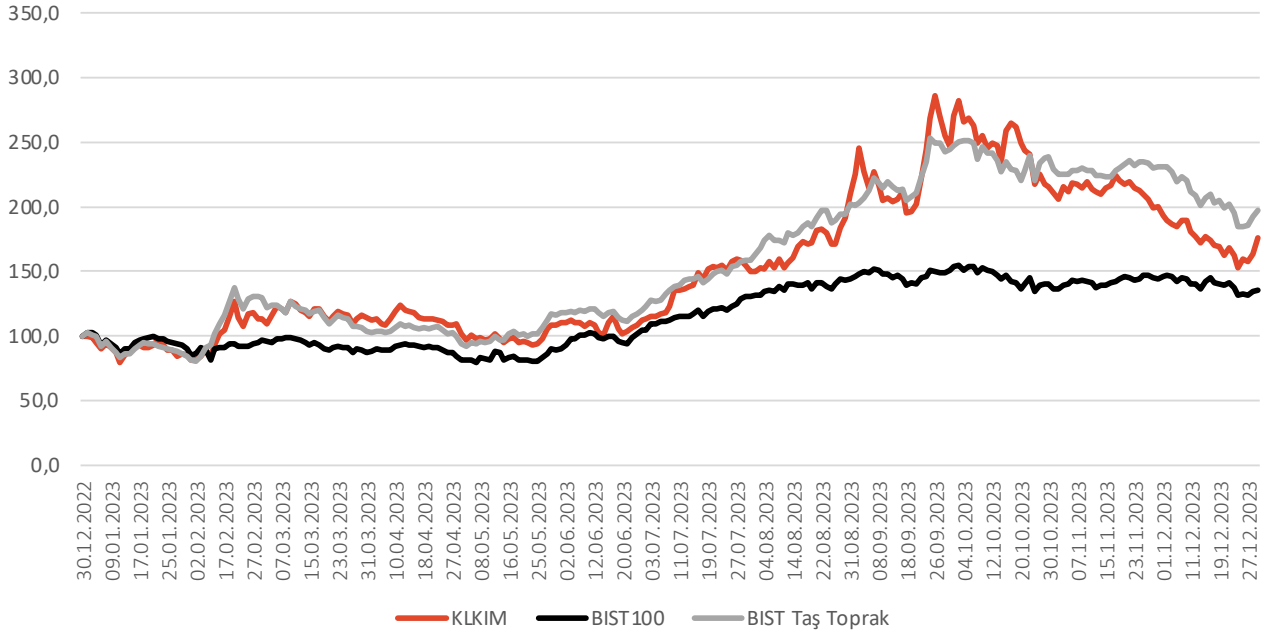
*2021 ve 2022 yılları için, dağıtılan kâr payı sebebiyle geriye dönük düzeltilmiştir. 2023 yılındaki sermaye artışı etkisi yansıtılmamıştır.

2023 yılında, Kalekim hisse fiyatı %75,8 oranında değer kazanırken, BIST 100 Endeksi %35,6, BIST Taş Toprak Endeksi ise %97,1 yükselmiştir. 2023 yılında Şirket hisselerinin günlük işlem hacmi ortalaması yaklaşık 5.839.338 lot olmuştur.

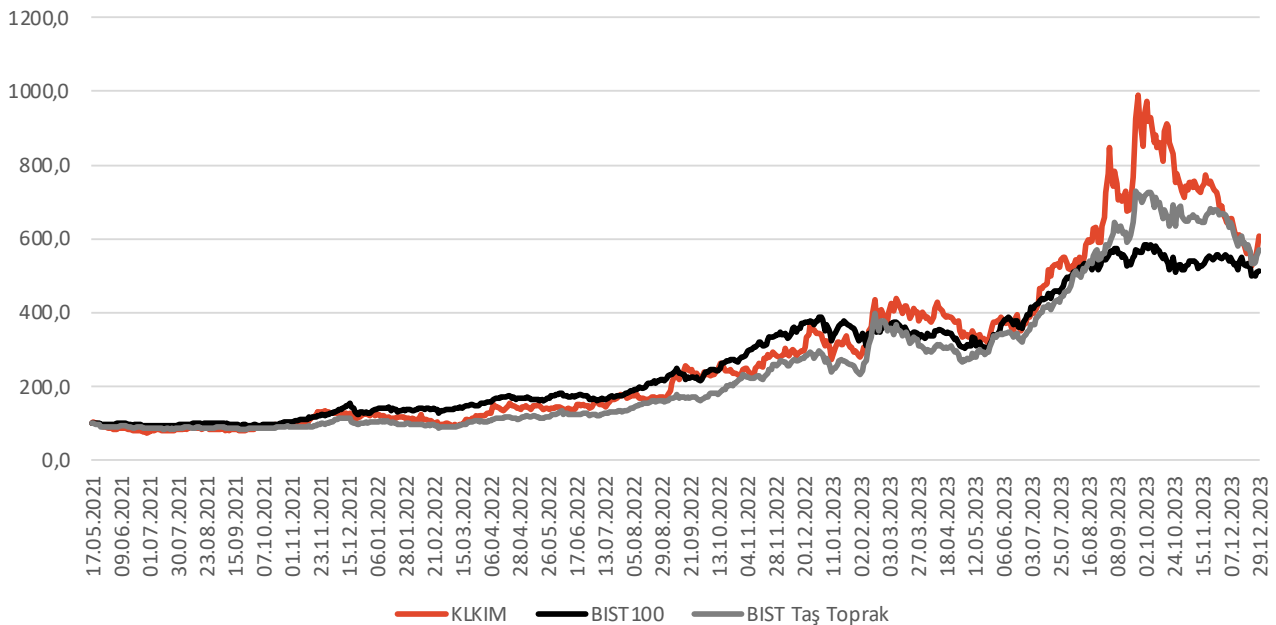
2023 yıl sonu itibarıyla, halka arz tarihinden itibaren Kalekim hissesindeki değer artışı %507 olurken, BIST-100 %414, BIST Taş Toprak ise %469 değer kazanmıştır.

YATIRIMCI İLİŞKİLERİ VE HİSSE PERFORMANSI

2023 Yılı Hisse Performansı



Halka Arz Tarihinden İtibaren Hisse Performansı





Kâr Payı Dağıtımı

Kalekim, Türk Ticaret Kanunu hükümleri, Sermaye Piyasası Düzenlemeleri, Vergi Düzenlemeleri ve diğer ilgili düzenlemeler ile Şirket Esas Sözleşmesi'nin kâr dağıtımı ile ilgili maddesi çerçevesinde kâr dağıtımı yapmaktadır.

Kâr dağıtımında, Kurumsal Yönetim İlkeleri'ne uygun olarak pay sahipleri ve Şirket menfaatleri arasında dengeli ve tutarlı bir politika izlenmektedir.

Kâr Payı Dağıtım Politikası

Şirket dağıtılabılır net kârının en az %20'sini nakit ve/veya pay olarak dağıtmayı hedeflemektedir. Bu politika, şirketin finansal pozisyonu, yapılacak yatırımlarla ilgili diğer fon ihtiyaçları, sektörün içinde bulunduğu koşullar, ekonomik ortamdaki koşullara bağlıdır.

İlgili kâr dağıtım döneminde, ulusal ve küresel ekonomik şartlara, şirketin orta ve uzun vadeli büyüme ve yatırım stratejilerine ve nakit gereksinimlerine bağlı olarak bu oran her yıl Yönetim Kurulu tarafından gözden geçirilmektedir. Şirket bu çerçevede, kârını 2023 yılında da hissedarları ile paylaşmayı sürdürmüş, 115 milyon TL temettü dağıtmıştır. 2022 yılında da pay sahiplerine 50 milyon TL kâr payı dağıtmış olan Kalekim, 1 Şubat 2024 tarihinden itibaren BIST Temettü Endeksi'ne dâhil edilmiştir.

Kurumsal Yönetim Derecelendirme

Sermaye Piyasası Kurulu tarafından yayınlanan "Kurumsal Yönetim İlkeleri"ne uyum seviyesini derecelendirmek üzere, SAHA Kurumsal Yönetim ve Kredi Derecelendirme Hizmetleri A.Ş. tarafından yapılan ilk derecelendirme çalışması sonucunda Şirket'in Kurumsal Yönetim Uyum Derecelendirme Notu, 1 Aralık 2023 tarihi itibarıyla 9,21 olarak belirlenmiş, Şirket 5 Aralık 2023 tarihinden itibaren Kurumsal Yönetim Endeksi'ne dâhil edilmiştir.

Kurumsal Yönetim Derecelendirme Notu'nun Ana Başlıklar İtibarıyla Dağılım

Pay Sahipleri	Kamuyu Aydınlatma ve Şeffaflık	Menfaat Sahipleri	Yönetim Kurulu	Kurumsal Yönetim İlkelerine Uyum Derecelendirme Notu
9,29	9,14	9,63	9,01	9,21

Kalekim, SAHA Kurumsal Yönetim ve Kredi Derecelendirme Hizmetleri A.Ş.'nin 12 Temmuz 2023 tarihinde yayımlanmış olduğu Dünya Kurumsal Yönetim Endeksi'ne (DKYE) göre 1'inci grup içinde yer almaktadır. Bu endeks ülkeleri; hem kurumsal yönetim prensiplerine uyma düzeylerine hem de kurumsal yönetimle ilgili kurumlarının gelişmişlik düzeylerine göre sıralamaktadır.



YÖNETİM KURULU BAŞKANI'NIN MESAJI

Dr. (h.c.) Zeynep Bodur Okyay

Yönetim Kurulu Başkanı
Kale Grubu Başkanı ve CEO



YÖNETİM KURULU BAŞKANI'NIN MESAJI

50'nci yaşımızı coşkuyla kutladık

Kalekim adına çok önemli bir kilometre taşını geride bıraktık. Cumhuriyetimizin 100. yılında, Kalekim şirketimizin 50. yaşını kutlamanın mutluluğunu yaşadık.

Değerli paydaşlarımız,

Ülke olarak, 2023 yılının başında yaşadığımız deprem felaketi ile oldukça zorlu bir dönem yaşadık. Bu süreçte büyük bir dayanışma ruhu sergiledik, yaralarımızı birlikte sardık. Hayatını kaybedenlere bir kez daha Allah'tan rahmet diliyor, benzer acıların bir daha yaşanmamasını temenni ediyoruz.

Her ne kadar deprem felaketi tüm moralimizi bozsa da 2023, Cumhuriyetimizin 100. yılını kutladığımız önemli bir dönüm noktası olarak tarihteki yerini aldı. Büyük Önder Mustafa Kemal Atatürk'ün emaneti olan ve 100 yıldır yolumuzu aydınlatan Cumhuriyet'e bir kez daha gönülden sarıldık. Asırlık Cumhuriyet'in 66 yıllık Kalesi olarak, atamızın gösterdiği hedefler doğrultusunda ilerlemeye devam edeceğiz.

Yatırım stratejileri gözden geçiriliyor

2023 yılı, yaşanan bölgesel gelişmelerden dolayı öngörülebilirliğin zorlaştığı bir yıl oldu. Rusya-Ukrayna Savaşı ve İsrail ile Filistin arasında yaşanan savaş, petrol fiyatlarını, ticaret yollarını ve küresel ticareti etkiledi. Uluslararası şirketler, yatırım stratejilerini yeniden gözden geçirmeye başladı.

Küresel ekonominin resesyon endişesi altında tamamladığı bir yılın ardından, 2024 kısmen daha iyimser senaryolar ışığında başladı. Özellikle dünyanın dev ekonomileri Çin, Hindistan ve ABD'de beklenen büyümenin, küresel büyüme trendini olumlu etkileyeceğine ilişkin çok güçlü bir beklenti var.

Türkiye ise, geçen yıl gerek deprem gerekse yıl içinde yaşanan seçim süreci nedeniyle ekonomik açıdan zor bir sınav verdi. Bu iki gelişme, yurt içi piyasalarını önemli ölçüde etkiledi. Özellikle enflasyonun düşürülmesi için atılan adımlar, yükselen faiz oranları ve krediye ulaşım da ortaya çıkan sıkıntılar, konut satışlarını %20'ye varan oranda düşürdü. Uygulanan politikalarla birlikte yılın ikinci yarısından itibaren enflasyonda beklenen düşüşün ekonomiye de olumlu yansıtacağına inanıyoruz. Özellikle öngörülebilirliğin artması ve piyasanın daha stabil hali gelmesi yatırımların da önünü açacaktır.

2023, Kalekim için yatırım yılı oldu

Yapı kimyasalları alanında Türkiye'nin ve dünyanın önde gelen üreticilerinden biri olan Kalekim, bu zorlu yılda büyüme hedefleri doğrultusunda yurt içi ve yurt dışı yatırımlarına devam etti. Bu yatırımlar, ulusal pazarın yanı sıra uluslararası pazarda da Kalekim'in güçlü konumunu daha da pekiştirdi.

Bugün baktığımızda Orta Doğu başta olmak üzere dünyanın pek çok yerinde Kalekim, etkin bir oyuncu konumunda bulunuyor. Bu bayrağı daha da ileri taşımak için de yatırımlarımıza hız kesmeden devam ediyoruz.

Bu kapsamda Doğu Avrupa pazarına ilişkin olarak, yılın başında Romanya’da yerel bir ortakla kurduğumuz Kalekim Romania S.A. şirketimiz faaliyetine başladı. Yine yıl içinde Ege ve özellikle de Güney Ege bölgesindeki varlığımızı daha da güçlendirmek amacıyla Muğla’da faaliyet gösteren Arvon Yapı Kimyasalları Limited Şirketi’ne ait, yeni kurulan fabrika binasını ve demirbaşını kiralama yöntemiyle bünyemize kattık.

Daha büyük ve daha güçlü bir Kalekim yaratma hedefimiz doğrultusunda yine yurt dışına yönelik yatırımlarımıza da devam ettik. Bizim için çok önemli bir pazar olan güney komşumuz Irak’ta, Orta Doğu pazarına yönelik çok önemli bir yatırımın ilk adımını attık. Duhok kentinde 10 milyon ABD dolarlık bir yatırımla kurduğumuz üretim tesisini, 2025 yılının Haziran ayında üretime almayı hedefliyoruz. Bu yeni yatırımla Irak ve Orta Doğu’daki güçlü konumumuzu daha da pekiştirmiş olacağız.

Kalekim, yarım asrı geride bıraktı

2023 yılı zorlukları kadar güzellikleri ile de bizim için özel bir yıl oldu. Öncelikle Kalekim adına çok önemli bir kilometre taşını geride bıraktık. Cumhuriyetimizin 100. yılında, Kalekim şirketimizin 50. yaşını kutlamanın mutluluğunu yaşadık.

1973’te üretim yolculuğuna başlayan Kalekim, seramik yapııştırıcıları ve derz dolgularıyla başladığı üretim yolculuğunda, yarım asra birçok başarıyı sığdırdı. Kalekim’in temelleri İstanbul’da atıldı, ama ilerleyen yıllarda kolları Mersin’den Erzurum’a, Yozgat’tan Mardin’e kadar uzandı. Halen de Grubumuzun kurucusu Merhum İbrahim Bodur’dan aldığımız bayrağı daha da ileri taşımanın gayreti içindeyiz. Kalekim’in sahip olduğu üretim gücü ve insan kaynağı ile çok önemli potansiyele sahip olduğuna inanıyoruz. Bu yüzden da yolumuza kararlılıkla devam ediyoruz.

1973’ten 2023’e geçen 50 yıla birçok ilki ve yeniliği sığdırdık

1973’ten 2023 yılına uzanan bu yarım asırlık süreçte birçok başarıya imza attık. Yeniliklerimiz ve ilklerimiz ile sektörümüzün gelişimine öncülük ettik. Bugün yapı kimyasalları sektöründe jenerik marka olmayı başarmışsak kuşkusuz bunda hayata geçirdiğimiz yeniliklerin ve ilklerin çok büyük bir payı vardır. Kalekim olarak, bugüne kadar sadece üretim yapma hedefiyle çalışmadık. Üretirken, aynı zamanda çevre ve insan sağlığına katkı sağlayan sürdürülebilir yenilikçi ürün ve uygulamalarımızla daha iyi bir dünyayı hedefledik. Birlikte çalıştık, birlikte başardık!

50. yıl sloganımızda söylediğimiz gibi, “50 yılda elimizin değdiği her yere izimizi bıraktık”. Altında çalışanlarımızın, paydaşlarımızın ve yatırımcılarımızın emeği bulunan bu izlerin her biriyle de büyük gurur duyuyoruz. Gelecekte de Türkiye’nin küresel pazarlardaki önemli bir gücü olarak, değer üretmeye devam edeceğiz. Yenilikçi ürün, uygulama ve projelerimizin yanı sıra temiz enerjiden dijitalleşmeye, sürdürülebilirlikten inovasyona yeni yatırımlarımızla hayata yeni izler bırakacağız.

Bu yolculuğumuzda bugüne kadar destek ve güvenleriyle markamıza güç katan tüm yatırımcılarımıza, çalışanlarımıza ve paydaşlarımıza teşekkür ederiz.

Saygılarımla,

Dr. (h.c.) Hatice Zeynep Bodur Okyay
Yönetim Kurulu Başkanı
Kale Grubu Başkanı ve CEO

YÖNETİM KURULU



Dr. (h.c.) Hatice Zeynep Bodur Okyay
Yönetim Kurulu Başkanı
Kale Grubu Başkanı ve CEO

1964 yılında İstanbul’da doğan Zeynep Bodur Okyay, 1985 yılında İtalyan Lisesi’ni bitirdikten sonra 1989 yılında İstanbul Teknik Üniversitesi İşletme Mühendisliği Bölümü’nden mezun olmuş, 1990-1992 yılları arasında Harvard Üniversitesi’nde lisansüstü yönetici yetiştirme programına katılmıştır.

1992-1993 yılları arasında Çanakkale’nin Çan ilçesindeki Çanakkale Seramik Fabrikaları’nın üretim birimlerinde Yönetici Adayı olarak çeşitli görevlerde bulunmuştur. 1995 yılında Kale Grubu’nun Pazarlama Şirketleri İcra Kurulu Üyeliği ve Başkanlığı’na atanan Zeynep Bodur Okyay, 2007 yılından bu yana Kale Grubu Başkanı ve CEO’su olarak görevini sürdürmektedir.

Zeynep Bodur Okyay pek çok sivil toplum ve uluslararası kuruluşların yönetim kademelerine yer alarak aktif katkı sunmaktadır. 2013-2022 yılları arasında iki dönem üst üste İstanbul Sanayi Odası Meclis Başkanlığı’nı üstlenen Zeynep Bodur Okyay, hâlihazırda Global İlişkiler Forumu Derneği Yönetim Kurulu Başkanlığı, Dış Ekonomik İlişkiler Kurulu (DEİK) Yönetim Kurulu Üyeliği ve İcra Kurulu Üyeliği, DEİK Türkiye-Fas İş Konseyi Başkanlığı, Türkiye Sanayici ve İş İnsanları Derneği (TÜSİAD), Etki Yap Danışma Kurulu, Carnegie Europe Danışma Kurulu üyelikleri görevlerine devam etmektedir. G20 süreçlerine 2015 Türkiye’nin Dönem Başkanlığı döneminden bu yana aktif olarak destek olan Zeynep Bodur Okyay son olarak Brezilya Dönem Başkanlığı boyunca B20 “Kadın Çeşitlilik Kapsayıcılık Eylem Konseyi Eş Başkanlığı” görevini 2024 yılı boyunca sürdürecektir.

Türk-İtalyan ilişkilerine yaptığı katkılar ve hizmetler nedeniyle 2006 yılında İtalyan Devleti tarafından “Cavaliere di Lavora” nişanı ile taltif edilen Zeynep Bodur Okyay, 2014 yılında da “Ufficiale Ordine al Merito della Repubblica Italiana” üst düzey devlet nişanını almıştır. 2010 yılında Türkiye ve Avrupa Birliği ülkeleri arasındaki ilişkilere bulunduğu katkılardan dolayı “Türkiye in Europe” kapsamında verilen Franco Nobili Ödülü’ne layık görülmüştür. Zeynep Bodur Okyay’a aynı yıl, Türkiye Büyük Millet Meclisi tarafından Üstün Hizmet Ödülü verilmiştir.

Kurucuları arasında bulunduğu Harvard Mezunlar Derneği’ndeki çalışmaları ile Harvard Üniversitesi’nde Türk Kürsüsü kurulmasına da destek veren Zeynep Bodur Okyay, Kale Grubu bünyesinde de Türkiye’nin eğitim, tasarım, sanat, yerel kalkınma ve sosyal girişimcilik ekosistemine katkıda bulunmak amacıyla pek çok öncü programa Dr. (h.c.) İbrahim Bodur Kaleseramik Eğitim, Sağlık ve Sosyal Yardım Vakfı Mütevelli Heyeti Başkanı ve Yönetim Kurulu Başkanı olarak liderlik etmektedir.

Çok iyi derecede İtalyanca ve İngilizce bilen Zeynep Bodur Okyay, Kale Grubu Yönetim Kurulu Başkan Vekili olarak görev yapan Osman Okyay ile evli ve bir çocuk annesidir.



Kadri Tarık Özçelik
Yönetim Kurulu Başkan Vekili
Kale Grubu Başkan Yardımcısı/Üretim Sistemleri ve Operasyonel Gelişim

1962 yılında doğan Tarık Özçelik Boğaziçi Üniversitesi Endüstri Mühendisliği Bölümü'nden mezun olmuştur. Aynı bölümde yüksek lisans yapan Özçelik, Boğaziçi Üniversitesi Bilgisayar Mühendisliği Bölümü'nde araştırma görevlisi olarak görev yapmıştır. 1988 yılında Çanakkale Seramik Fabrikaları Bilgi İşlem Bölümü'nde programcı olarak göreve başlamasını takiben Üretim Planlama Bölümü'nde görev almıştır. 1995 ve 2001 yılları arasında Kale Pazarlama Genel Müdürlüğü görevini yürüten Özçelik, 2004 yılına kadar Pazarlama Grup Başkanlığı, 2004-2013 yılları arasında ise Seramik Grup Başkanı görevini sürdürmüştür. Özçelik, 2013 yılından bu yana Üretim Sistemleri ve Operasyonel Gelişimden Sorumlu Başkan Yardımcısı olarak görevine devam etmektedir.

İyi derecede İngilizce bilen Tarık Özçelik evli ve iki çocuk babasıdır.



Haluk Alperat
Yönetim Kurulu Üyesi
Kale Grubu Başkan Yardımcısı/Finans

1965 yılında doğan Haluk Alperat, 1988 yılında Boğaziçi Üniversitesi Makina Mühendisliği Bölümü'nden mezun olmuştur. 1990 yılında Bilkent Üniversitesi'nde işletme alanında yüksek lisans eğitimini tamamlamıştır.

İş hayatına İnterbank'ta başlayan Alperat, 1990-1993 yılları arasında İnterbank'ın Sermaye Piyasaları Bölümü'nde çalışmıştır. 1993-1996 yıllarında Finansbank'ta Kurumsal Finansman Bölümü'nde çeşitli pozisyonlarda görev almasının ardından son olarak Grup Müdürlüğü yapmıştır. 1996-1999 yıllarında Global Menkul Değerler Kurumsal Finansman Bölümü'nde ve Uluslararası İş Geliştirme Bölümü'nde Direktör Yardımcısı olarak çalışan Alperat, 2000-2002 yılları arasında Raymond James Türkiye Kurumsal Finansman Genel Müdür Yardımcılığı görevini yürütmüştür. 2002-2007 yılları arasında DenizBank'ın iştiraki olan Ekspres Yatırım'da Genel Müdür ve Yönetim Kurulu Üyesi olarak görev yapan Haluk Alperat, şirketin TMSF'den faal olmayan bir durumda satın alınmasından itibaren Kurucu CEO olarak görev yapmıştır. Alperat, 2007 yılından bu yana Kale Grubu Finans'tan Sorumlu Başkan Yardımcısı olarak görevine devam etmektedir.

İyi derecede İngilizce ve Almanca bilen Alperat evli ve iki çocuk babasıdır.

YÖNETİM KURULU



Adile Esra Tözge
Yönetim Kurulu Üyesi
Kale Grubu Başkan Yardımcısı/Kurumsal Gelişim

1966 yılında İzmir’de doğan Esra Yazıcı Tözge, 1984 yılında İzmir Amerikan Kız Lisesi’ni bitirdikten sonra 1988 yılında İstanbul Boğaziçi Üniversitesi Ekonomi Bölümü’nden mezun olmuştur. Aynı yıl Danimarka’da Lyacpower şirketi Finans Departmanı’nda stajyer olarak çalışmıştır. 1989-1997 yılları arasında Henkel Turyağ İzmir’de Planlama ve Kontrol, Lojistik Kontrol ve Satış bölümlerinde çeşitli görevler üstlenen Tözge, son olarak Zincir Mağazalar Satış Müdürü olmuştur.

1997-2001 yılları arasında Saint Gobain Weber İzmir’de Pazarlama Müdürü olarak çalışmasının ardından, 2001-2002 yılları arasında Henkel KGaA Düsseldorf ve Barem Research International İstanbul için bazı projelerde danışmanlık yapmıştır. 2002 yılında Kale Grubu’na katılarak, 2007 yılına kadar Kalekim ve Kaleterasit şirketlerinde görev almış; 2007-2015 yılları arasında ise Kale Grubu Başkanı ve CEO’su Zeynep Bodur Okyay’ın danışmanlığını yapmıştır. Tözge, 2015-2022 yılları arasında, Kale Grubu Kurumsal Gelişimden Sorumlu Başkan Yardımcısı olarak görev almıştır.

İyi derecede İngilizce bilen, Adile Esra Tözge evli ve bir çocuk annesidir.



Mustafa Yılmaz
Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi

1949 doğumlu Mustafa Yılmaz, 1971 yılında Ankara Üniversitesi Fen Fakültesi’nden Kimya Yüksek Mühendisi olarak mezun olmuştur. İş hayatına, 1971-1973 yılları arasında Etibank, Ergani Bakır tesislerinde Saha Mühendisliği ve Laboratuvar Şefliği ile başlamış, askerlik görevi sırasında Malatya Hava İkmal Bakım tesislerinde Akümülatör İmalatı Subayı olarak çalışmıştır. 1974-2002 yılları arasında Aksa Akrilik Kimya Sanayi A.Ş.’de birçok kademe görev aldıktan sonra 2003 yılında Genel Müdürlük görevini üstlenmiştir. 2003 yılında Harvard Business School’da Executive MBA yapan Mustafa Yılmaz, 2012-2017 yılları arasında Akkök Holding İcra Kurulu Üyeliği yapmıştır.

2016-2020’de İstanbul Teknik Üniversitesinde doktoraasını tamamlayan Mustafa Yılmaz, evli ve iki çocuk babasıdır.



Fevzi Tayfun Küçük
Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi

1970 doğumlu Fevzi Tayfun Küçük, 1993 yılında Orta Doğu Teknik Üniversitesi Maden Mühendisliği Bölümü'nden mezun olmuştur. 1993-1999 yılları arasında Garanti Bankası Hazine Sabit Getirili Menkul Değerler Yöneticisi, 1999-2005 yılları arasında Garanti Bankası Nakit Yönetimi Birim Müdürü, 2005-2012 yılları arasında HSBC Ödemeler ve Nakit Yönetimi Grup Başkanı, 2012-2018 yılları arasında Odeabank Teknolojiden Sorumlu Genel Müdür Yardımcısı olarak çeşitli görevlerde bulunmuştur.

2018 yılından bu yana Dünya Bankası'na bağlı IFC'de Kıdemli Dijital Teknoloji Danışmanı olarak görev almaktadır.

2001 yılında Yeditepe Üniversitesi'nde Elektronik İş alanında MBA yapmış olan Fevzi Tayfun Küçük, evli ve iki çocuk babasıdır.



İsmail Erdal Akkoçoğlu
Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi

İsmail Erdal Akkoçoğlu, 1988 yılında İstanbul Teknik Üniversitesi Makina Mühendisliği Fakültesi'nde lisans eğitimini tamamladıktan sonra, 1989 yılında İstanbul Üniversitesi İşletme İktisadi Enstitüsü'nde yüksek lisans eğitimini tamamlamıştır.

İş hayatına 1989 yılında Endüstriyel Makine Satış Mühendisi olarak Çukurova firmasında başlayan Akkoçoğlu, daha sonra Çukurova'da Bölge Satış Müdürü ve Ülke Satış Müdürü olarak görev almıştır.

1997 yılında Almanya'nın önemli şirketlerinden Henkel'e katılan Akkoçoğlu, Henkel'de sırası ile Loctite Türkiye Satış Müdürlüğü, Genel Endüstri Ülke Müdürlüğü, Yapıştırıcı Teknolojileri Ülke Genel Müdürlüğü görevlerinde bulunmuş ve 2011-2022 yılları arasında, kariyerine Henkel Genel Endüstri Grubu İMEA Bölgesi Direktörü olarak Dubai'de devam etmiştir. Henkel'de son olarak otomotiv aftermarket segmentinden sorumlu Global Başkan Yardımcısı ve Türk Henkel İcra Kurulu üyesi olarak görev almıştır.

2022 yılından bu yana Solarline Enerji A.Ş. şirketinin kurucu ortakları arasında yer alan Akkoçoğlu, enerji, makine, gayrimenkul ve danışmanlık alanlarında faaliyet gösteren Akkoç Global şirketinin de Yönetim Kurulu Başkanlığı görevini sürdürmektedir.

İyi derecede İngilizce bilen Akkoçoğlu, evli ve iki çocuk babasıdır.

YÖNETİM KURULU KOMİTELERİ VE YÖNETİM KURULU'NUN DEĞERLENDİRMESİ

Yönetim Kurulu'nun Yapısı ve Oluşumu

Adı Soyadı	Görevi	Bağımsızlık Durumu	Seçilme Tarihi	Görev Süresi	Yönetim Kurulu ve Komitelerdeki Görevi	Şirket Dışındaki Görevleri
Hatice Zeynep Bodur Okyay	Başkan ve Murahhas Aza	Bağımsız Üye Değil	31.03.2023	1 Yıl	Yönetim Kurulu Başkanı	Grup içi ve Grup dışı şirketlerde Yönetim Kurulu Üyeliği
Kadri Tank Özçelik	Başkan Vekili	Bağımsız Üye Değil	31.03.2023	1 Yıl	Yönetim Kurulu Başkan Vekili Riskin Erken Saptanması Komitesi Üyesi	Grup içi şirketlerde Yönetim Kurulu Üyeliği
Haluk Alperat	Üye	Bağımsız Üye Değil	31.03.2023	1 Yıl	Yönetim Kurulu Üyesi	Grup içi şirketlerde Yönetim Kurulu Üyeliği
A. Esra Tözge	Üye	Bağımsız Üye Değil	31.03.2023	1 Yıl	Yönetim Kurulu Üyesi, Kurumsal Yönetim Komitesi Üyesi	Grup içi şirketlerde Yönetim Kurulu Üyeliği
Mustafa Yılmaz	Üye	Bağımsız Üye	31.03.2023	1 Yıl	Yönetim Kurulu Üyesi, Riskin Erken Saptanması Komitesi Başkanı, Denetim Komitesi Başkanı	Grup dışı şirketlerde Yönetim Kurulu Üyeliği
Fevzi Tayfun Küçük	Üye	Bağımsız Üye	31.03.2023	1 Yıl	Yönetim Kurulu Üyesi, Kurumsal Yönetim Komitesi Başkanı Denetimden Sorumlu Komite Üyesi	-
İsmail Erdal Akkoçoğlu	Üye	Bağımsız Üye	31.03.2023	1 Yıl	Kurumsal Yönetim Komite Üyesi, Riskin Erken Saptanması Komitesi Üyesi	

SPK Kurumsal Yönetim İlkeleri çerçevesinde, Yönetim Kurulu Üyelerinin çoğunluğu icrada görev almayan üyelerden oluşmaktadır. Yönetim Kurulu Başkanı ve Genel Müdür görevleri ayrı kişiler tarafından yerine getirilmektedir. Mevcut Esas Sözleşme'ye göre Şirket'in işleri, Türk Ticaret Kanunu ve Sermaye Piyasası Kurulu düzenlemeleri çerçevesinde Genel Kurul kararıyla seçilecek yedi veya dokuz üyeden oluşan bir Yönetim Kurulu tarafından yürütülmekte olup, Şirket'in 31.03.2023 tarihli olağanüstü Genel Kurulu toplantısında bir yıl süre ile görev yapmak üzere, üçü bağımsız üye olmak üzere toplam yedi üyelik için seçim yapılmıştır.

Şirket Yönetim Kurulu'nun 16.04.2024 tarih ve 2024/10 sayılı kararı ile bağımsız Yönetim Kurulu adaylarının uygunluğu konusunda SPK'na başvurulmuş, SPK tarafından iletilen 29.04.2024 tarih ve E-29833736-110.07.07-53181 sayılı yazıda Fevzi Tayfun Küçük, Mustafa Yılmaz ve İsmail Erdal Akkoçoğlu hakkında herhangi bir olumsuz görüş bildirilmemiştir. İlgili Genel Kurul'da üç bağımsız üyelik ve diğer Yönetim Kurulu üyelikleri için seçim yapılacaktır.

Yönetim Kurulu Üyelerinin Şirket işleri için gereken zamanı ayırmalarına özen gösterilmekte olup, Şirket dışında başka görev veya görevler almasına ilişkin bir sınırlandırma bulunmamaktadır. Özellikle bağımsız üyelerin iş deneyimleri ve sektörel tecrübelerinin Yönetim Kurulu'na önemli katkısı dolayısıyla böyle bir sınırlandırmaya ihtiyaç duyulmamaktadır.

Esas Sözleşme'ye göre Yönetim Kurulu'nun sermaye piyasası mevzuatı ile Türk Ticaret Kanunu ve ilgili mevzuat kapsamında kurmakla yükümlü olduğu komitelerin oluşumu, görev ve çalışma esasları ile Yönetim Kurulu ile ilişkileri hakkında, ilgili mevzuat hükümleri uygulanır.

Kalekim'de Denetimden Sorumlu Komite, Kurumsal Yönetim Komitesi, Riskin Erken Saptanması Komitesi bulunmaktadır. Kurumsal Yönetim Komitesi, Tebliğ'de öngörülen Aday Gösterme Komitesi ve Ücret Komitesi görevlerini de yerine getirmektedir.

Komite başkanlıkları Bağımsız Yönetim Kurulu Üyeleri'nce yürütülmektedir. Komitelere ait çalışma esasları Şirket Yönetim Kurulu'nun 31.03.2023 tarihli kararı ile onaylanmıştır.

Türk Ticaret Kanunu 395 ve 396'ncı maddeleri kapsamında, yönetim kurulu üyelerinin, Şirket konusuna giren işleri bizzat veya başkaları adına yapmaları ve bu tür işleri yapan şirketlere ortak olabilmeleri, 31.03.2023 tarihli Genel Kurul'da görüşülerek kabul edilmiştir.

Yönetim Kurulu'nun Faaliyet Esasları

Yönetim Kurulu, Şirket işleri gerektirdiği sürece toplanır. Yönetim Kurulu'nda her üyenin bir oy hakkı bulunur. 2023 yılında Yönetim Kurulu yedi adet toplantı gerçekleştirmiş olup, tamamı fiili toplantı şeklinde gerçekleşmiş ve katılım oranı %100 olmuştur. Alınan kararların tamamına bağımsız yönetim kurulu üyeleri katılmış olup, herhangi bir muhalefet veya farklı görüş beyan edilmemiştir.

Yönetim Kurulu Toplantıları'nın gündemi; ilgili yasal mevzuatın Yönetim Kurulu kararına bağlanmasını emrettiği hususların, ilgili birimlerce Şirket Üst Yönetimi ve Yönetim Kurulu Üyeleri'ne bildirilmesiyle belirlenmektedir. Bunun dışında, Yönetim Kurulu Üyeleri'nden herhangi birisinin önem arz eden bir konuya ilişkin karar alınması hususunu, Şirket üst yönetimine bildirmesiyle de toplantı gündemi belirlenmektedir. Şirket Yönetim Kurulu'nda görüşülmesi istenen konular, Stratejik Planlama ve İş Geliştirme Direktörlüğü'nde toplanmakta ve konsolide edilerek gündem oluşturulmaktadır. Şirket Yönetim Kurulu Toplantıları'nın gündeminin belirlenmesi, Yönetim Kurulu kararlarının hazırlanması, Yönetim Kurulu Üyeleri'nin bilgilendirilmesi ve iletişimin sağlanması amacıyla Şirket Stratejik Planlama ve İş Geliştirme Direktörü görevlendirilmiştir.

Yönetim Kurulu toplantıları Şirket merkezinde veya merkezin bulunduğu şehrin elverişli bir yerinde yapılmaktadır. Önemli nitelikteki Yönetim Kurulu Kararları KAP ile kamuya duyurulmakta, Türkçe ve İngilizce internet sitelerinden, Şirket'in KAP sitesindeki sayfaya yönlendirme yapılmaktadır.

Şirket Yönetim Kurulu Türk Ticaret Kanunu, sermaye piyasası mevzuatı ve Şirket Esas Sözleşmesi hükümleri çerçevesinde görev ve yetkilerini kullanmaktadır. Şirket'i temsil yetkisi Yönetim Kurulu İç Yönergesi ve imza sirkülerinde detaylı olarak yer almaktadır.

Yönetim Kurulu, Şirket ile pay sahipleri arasında etkin iletişimin korunmasında, yaşanabilecek anlaşmazlıkların giderilmesinde ve çözüme ulaştırılmasında öncü rol oynamakta ve bu amaca yönelik olarak Kurumsal Yönetim Komitesi ve Yatırımcı İlişkileri Bölümü ile yakın iş birliği içerisinde olmaktadır.

Kalekim®



GENEL MÜDÜR'ÜN MESAJI

Timur Karaoğlu

Kalekim Genel Müdürü

455
milyon TL
Net Kâr



GENEL MÜDÜR'ÜN MESAJI

Yılı hedeflerimiz doğrultusunda tamamladık

2023 yılında ilk üç çeyrekteki istikrarlı performansımızı yılın son çeyreğine de taşıyarak, finansal açıdan seneyi hedeflerimiz doğrultusunda tamamladık.

Değerli Paydaşlarımız,

2023 yılı hem markamız için hem de ülkemiz için çok özel bir yıl oldu. Öncelikle milletimizin ortak değeri olan Cumhuriyetimizin 100. yılını kutladık. Büyük Önder Mustafa Kemal Atatürk'ün emaneti olan ve bir asırdır yolumuzu aydınlatan Cumhuriyetimizin bundan sonra da aydınlık gelecek yolunda milletimizin en büyük gücü olacağına inanıyorum.

1973'te başladığımız yolculukta 50. yılımızı geride bıraktık

Tarihimiz için bu denli önemli olan 2023, aynı zamanda markamız için de çok özel bir yıl idi. Çünkü Kalekim, 1973 yılından başladığı üretim yolculuğunda 50. yılını geride bıraktık. Marka olarak, bu gurur dolu yarım asra pek çok ilki ve yeniliği sığdırdık. Şirket olarak, bu süreçte sahip olduğumuz tecrübe, üretim ve Ar-Ge gücümüz ile sürdürülebilir ve yenilikçi pek çok ürünü ve prestijli markayı pazara sunduk. Ülkemizde milyonlarca haneye girmenin yanında, ürünlerimiz bugün uluslararası pazarda da 80'i aşkın ülkede tüketici ve profesyonellere ulaşıyor.

Kale Grubumuzun kurucusu merhum İbrahim Bodur'un bıraktığı miras doğrultusunda ilk günden bugüne her zaman daha iyisi için çalıştık. Ülkesi ve insanı için değer yaratma hedefiyle faaliyetlerini sürdüren Kalekim, bu süreçte yeni ürünler, yeni markalar, topluma ve insana dokunan proje ve uygulamalarla sektöründe jenerik marka haline geldi.

50. yıl sloganımızda vurguladığımız gibi bu süreçte elimizin değdiği her yere izimizi bıraktık. Yaşamın her alanında dokunduğu her yerde iz bırakmış bir marka olarak, ikinci 50. yılımızda da çevre dostu yenilikçi ürünlerimizin yanı sıra, inovasyon, dijitalleşme ve sürdürülebilirlik alanlarında öncü çalışmalarımızla bayrağı hep daha ileriye taşımayı sürdüreceğiz.

Avrupa'da ve Orta Doğu'da yeni yatırımlarla hedefimizi daha da büyüttük

Yapı kimyasalları alanında Türkiye'nin ve dünyanın önde gelen üreticilerinden biri olarak, hayata geçirdiğimiz yurt içi ve yurt dışı yatırımlarıyla hedefimizi daha da büyüttük. Ulusal pazarın yanı sıra uluslararası pazarda da etkin bir oyuncu olma konumumuzu daha güçlendirdik.

2023 yılının başında Romanya’da yerel bir partner ile %50 ortaklı kurduğumuz Kalekim Romania S.A. şirketimiz faaliyetine başladı. Doğu Avrupa pazarındaki konumumuzu daha pekiştiren bu yatırımı önümüzdeki süreçte daha da büyütmeyi düşünüyoruz.

Avrupa pazarı ile birlikte geçen yılın sonlarına doğru, aynı zamanda Orta Doğu’ya yönelik de önemli bir yatırımın adımı attık. İhracatımızda çok önemli bir yere sahip olan Irak’ın Duhok şehrinde 10 milyon ABD dolarlık bir yatırım ile yeni bir üretim tesisi için çalışmalara başladık. 27 bin metrekarelik arazi üzerine 100 bin ton kuru harç ve 5 bin ton boya kapasitesine sahip bu yeni tesiste ilk üretimimizi ise, 2025’in ikinci yarısında gerçekleştirmeyi planlıyoruz.

Bununla birlikte yine ulusal pazara dönük olarak, Muğla’da faaliyet gösteren Arvon Yapı Kimyasalları Limited Şirketi’ne ait yeni kurulmuş bir fabrikayı satın alma opsiyonu ile kiraladık. Güney Ege bölgesinde hazır sıva ürünlerinde bizler için yeni büyüme fırsatları yaratacağına inandığımız bu yatırımın katkısına göre de 2025’in başından itibaren satın alma opsiyonunu kullanabileceğiz.

Sürdürülebilirlik hedeflerimiz doğrultusunda GES yatırımına başladık

Daha büyük ve daha güçlü bir Kalekim yaratma hedefiyle yaptığımız yatırımları sadece fabrika ve üretim noktasında yapmadık. Aynı zamanda daha iyi bir dünya ve sürdürülebilir bir gelecek hedefimiz doğrultusunda Güneş Enerjisi Santrali (GES) kurma noktasında da önemli bir yatırım gerçekleştirdik. Karbon ayak izimizi daha da küçültmek ve enerji maliyetlerimizi düşürmek amacıyla Yozgat Yerköy’de 6,3 milyon ABD dolarlık yeni GES yatırımını gerçekleştirdik. Bu yıl içinde hizmete almayı planladığımız toplamda 7,19 mWp kapasiteye sahip bu yatırım ile ilk etapta grup içi enerji ihtiyacımıza karşılamayı planlıyoruz. Amacımız, temiz enerji alanındaki yatırımlarımızı daha da büyüterek, 2030 yılına kadar mevcut yatırımlarımızı 7,5 milyon ABD doları seviyesine çıkarmak.

Finansal performansımızı yıl sonu rakamları ile taçlandırdık

Kalekim olarak, yaptığımız tüm bu yatırımların meyvesini ise, sene sonu rakamları ile toplamaya başladık. 2023 yılında ilk üç çeyrekteki istikrarlı performansımızı yılın son çeyreğine de taşıyarak, finansal açıdan seneyi hedeflerimiz doğrultusunda tamamladık.

Enflasyon muhasebesinin uygulandığı 2023 yılı finansallarına göre, 2023 yılında net kârımız bir önceki yıla göre %6 oranında artarak, 455 milyon TL oldu. Bu süreçte net satışlarımız %11 artışla 4,7 milyar TL’ye çıkarken, yurt içi satışlarımız %12, yurt dışı satışlarımız da %8 oranında arttı.

Kalekim yeni dönemde bayrağı devralan arkadaşlarımız ile hedeflerine daha güçlü devam edecek

2023 genelindeki başarılarımızı taçlandıran bu rakamların ardından şimdi yeni ve daha büyük hedefler için bayrağı şirketimizin Operasyonlardan Sorumlu Genel Müdür Yardımcısı Murat Gönültaş’a devrediyorum.

2000 yılından bu yana Kalekim Ailesi’nin bir parçası olarak, şirketimizin Türkiye’nin en değerli markaları arasına girmesinde emeği büyük olan Sevgili Murat Gönültaş’ın sahip olduğu bilgi, birikim ve tecrübe ile Kalekim Genel Müdürü olarak, bayrağı çok daha ileriye taşıyacağına yürekten inanıyorum.

Ayrıca bugüne kadar Kalekim çatısı altında emek ve özverileri ile başarımıza omuz veren tüm çalışma arkadaşlarıma, paydaşlarımıza ve yatırımcılarımıza bir kez daha teşekkür eder, yeni dönem için daha büyük başarılar dilerim.

Saygılarımla,

Timur Karaoğlu
Kalekim Genel Müdürü

ÜST YÖNETİM



Timur Karaoğlu
Genel Müdür

Timur Karaoğlu, Yıldız Teknik Üniversitesi İnşaat Mühendisliği Bölümü'nden 1998 yılında mezun olmuş, 2000 yılında İstanbul Teknik Üniversitesi'nde İnşaat Mühendisliği Yüksek Lisans eğitimini tamamlamıştır.

Yönetim, iş geliştirme, pazarlama ve satış stratejileri geliştirme ve uygulama konularındaki tecrübeleriyle öne çıkan Timur Karaoğlu, 2001 yılında Kale Grubu şirketlerinden Kale Pazarlama'da Kalekim Ürün Sorumlusu olarak iş hayatına başlamıştır. 2007 yılında İstanbul Kültür Üniversitesi MBA programını bitiren Timur Karaoğlu, Kale Pazarlama Şirketi'nde Satış Müdür Yardımcılığı pozisyonunda dört yıl çalışmıştır. Şubat 2008'de Kale Seramik'te başladığı Dağıtım Kanal Satış Müdürlüğü görevini 2013 yılına kadar sürdürmüştür. 2018 yılına kadar Perakende Piyasalar Başkan Yardımcısı ve Yurt İçi Satış ve Pazarlama Genel Müdür Yardımcısı olarak görev almıştır.

Son olarak Şubat 2018'de Kalekim Satış-Pazarlama Genel Müdür Yardımcılığı görevini yürüten Timur Karaoğlu, 21 Ekim 2019 tarihinden itibaren üstlendiği Kalekim Genel Müdürü görevini 1 Mart 2024 itibarıyla Murat Gönültaş'a devretmiştir.



Murat Gönültaş
Operasyonlardan Sorumlu Genel Müdür Yardımcısı

Murat Gönültaş, Boğaziçi Üniversitesi İİBF Siyaset Bilimi ve Uluslararası İlişkiler Bölümü'nden 1999 yılında mezun olmuştur. Aynı yıl Kale Grubu şirketlerinden Kalebodur Seramik A.Ş.'de başladığı iş hayatına 2000 yılından itibaren Kalekim'de devam etmiştir. Dış Satınalma Sorumlusu olarak başladığı Kalekim'de sırasıyla Planlama ve Satınalma Şefi, Planlama ve Satınalma Müdür Yardımcısı ve Satınalma Müdürü olarak görev yapmıştır.

Sabancı Üniversitesi Liderlik Gelişim Programı, EFQM Değerlendirici ve 6 Sigma Yeşil Kuşak sertifikalarına sahip olan Murat Gönültaş, Şubat 2019 tarihinde, Operasyonlardan Sorumlu Genel Müdür Yardımcısı olarak atanmıştır.

Murat Gönültaş, 1 Mart 2024 itibarıyla da, Kalekim Genel Müdürü görevini, Timur Karaoğlu'dan devralmıştır.



Taner Köseoğlu
Yurt İçi Satış Direktörü

1978 yılında Ankara’da doğan Taner Köseoğlu, Dumlupınar Üniversitesi İşletme Bölümü’nden mezun olmuş, Okan Üniversitesi’nde Satış-Pazarlama dalında yüksek lisans öğrenimini tamamlamıştır. 2002 yılında Kalekim İstanbul Bölge Satış Sorumlusu olarak işe başlayan Taner Köseoğlu, daha sonra sırasıyla Kuzey Marmara Bölge Müdürlüğü, Marmara Bölge Müdürlüğü, Satış Müdür Yardımcılığı, Yurt İçi Dağıtım Kanalları Satış Müdürlüğü ve Perakende Piyasalar Satış Müdürlüğü görevlerinde bulunmuştur. Köseoğlu halen, Yurt İçi Satış Direktörü olarak görevine devam etmektedir.



Çağlar Erdoğan
İştirakler, İş Geliştirme ve Stratejik Planlama Direktörü

Çağlar Erdoğan, Bilkent Üniversitesi İşletme Bölümü’nden 1998 yılında mezun olmuş, 1999 yılında Kalekim’de İhracat Sorumlusu olarak başladığı iş hayatında sırasıyla; Pazarlama Şefliği, 6 Sigma Karakuşak, Strateji Ofis Yöneticiliği, Stratejik Planlama, İş ve Süreç Geliştirme Müdürlüğü pozisyonlarında bulunmuştur. Sabancı Üniversitesi Liderlik Gelişim Programı, EFQM Değerlendirici ve 6 Sigma Karakuşak sertifikalarına sahip olan Çağlar Erdoğan, Mayıs 2021 tarihinden itibaren İştirakler, İş Geliştirme ve Stratejik Planlama Direktörü olarak görevini yürütmektedir.



Tuba Özdemir Hesse
Pazarlama Direktörü

Tuba Özdemir Hesse, 1980 yılında Karabük’te doğmuş, lisans eğitimini ODTÜ Kimya Mühendisliği Bölümü’nde tamamlamıştır. 2003 yılında lisans eğitimini bitirdikten sonra Kalekim’de Ar-Ge Sorumlusu olarak iş hayatına başlayan Tuba Özdemir Hesse, 2007-2011 yılları arasında Ürün Marka Yöneticisi, 2011-2016 yılları arasında Marka Müdürü olarak görev almıştır. 2016 yılından itibaren Pazarlama Direktörlüğü görevini sürdüren Tuba Özdemir Hesse, 1 Mart 2024 itibarıyla Şirket’teki görevinden ayrılmıştır.

ÜST YÖNETİM



Özgün Özmen
Mali İşler Direktörü

Özgün Özmen, İstanbul Üniversitesi Siyasal Bilgiler Fakültesi Maliye Bölümü'nden 1993 yılında mezun olmuştur. Genel muhasebe, vergi, finans, bütçe raporlama ve risk yönetimi uygulama konularındaki tecrübeleriyle öne çıkan Özgün Özmen, 1995 yılında Kale Grubu şirketlerinden Kale Pazarlama'da Mali İşler Departmanında Muhasebe Sorumlusu olarak iş hayatına başlamıştır. 2001 yılında Kalekim şirketine Grup içi geçiş yapmış, Şirket içinde Muhasebe Yöneticiliği, Muhasebe Müdürlüğü ve Finans Müdürlüğü görevlerini üstlenmiştir. 2020 yılında Mali İşler Müdürü olarak atanan Özgün Özmen, halen Mali İşler Direktörü olarak görevini sürdürmektedir.



Serhat Oras
İhracat Direktörü

1973 yılında İstanbul'da doğan Serhat Oras, lisans eğitimini 1997 yılında Marmara Üniversitesi Sosyal Bilimler Fakültesi, İşletme Bölümü'nde tamamlamıştır. 2000 yılında Kalekim'de İthalat Sorumlusu olarak iş hayatına başlayan Serhat Oras, 2001-2002 yılları arasında Pazar Araştırma Sorumlusu, 2002-2009 yılları arasında İhracat Bölge Yöneticisi ve 2009-2011 yılları arasında İhracat Müdür Yardımcısı olarak görev almıştır. 2011 yılında İhracat Müdürü olarak atanan Serhat Oras, halen İhracat Direktörü olarak görev almaktadır.



Fatmanur Çakır Uzan
İnsan Kaynakları Müdürü

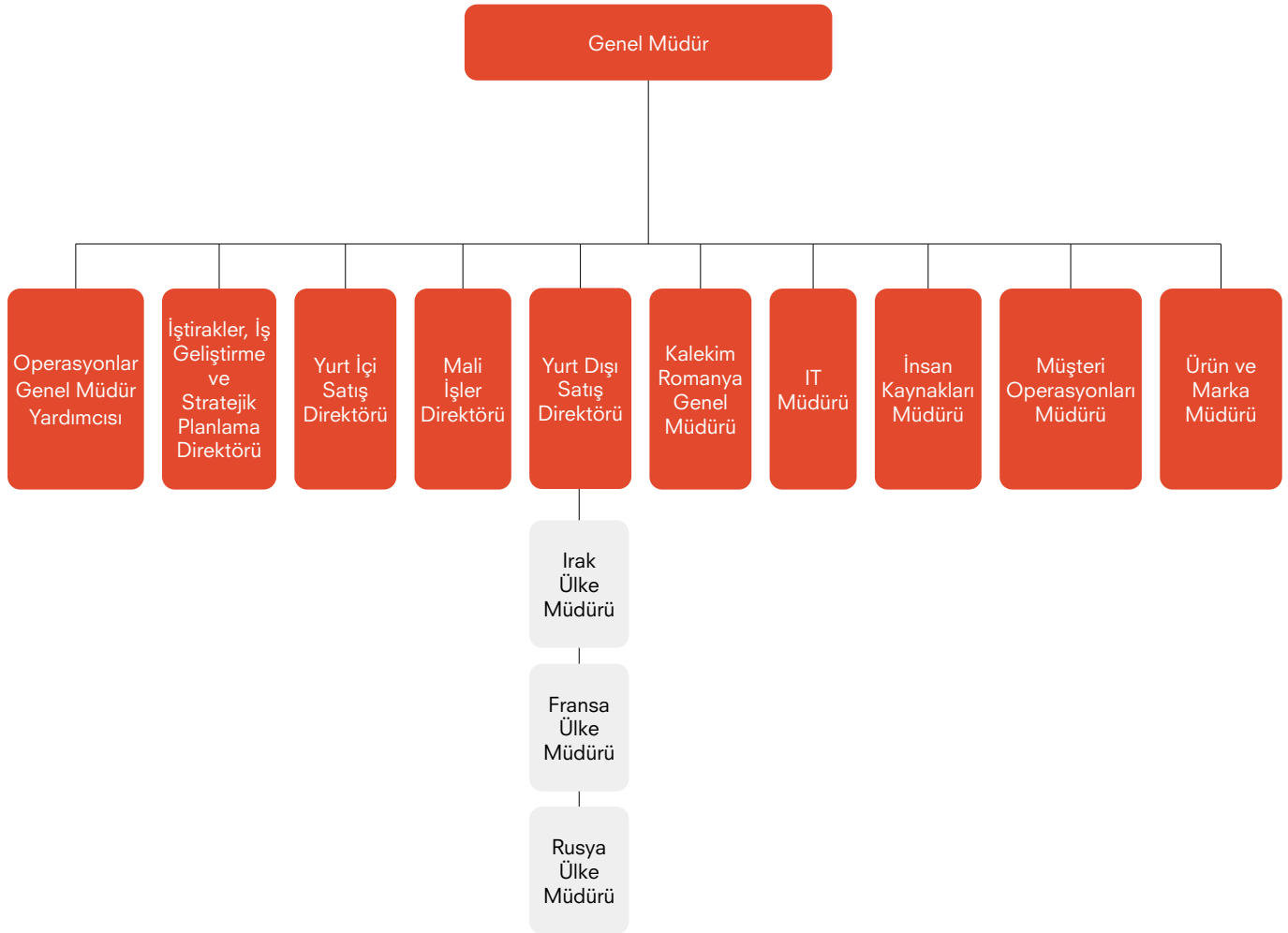
1981 yılında Çanakkale’de doğmuş olan Fatmanur Çakır Uzan, Anadolu Üniversitesi İletişim Bölümü’nden 2006 yılında mezun olmuştur. 2019 yılında Çanakkale Onsekiz Mart Üniversitesi MBA alanında yüksek lisans eğitimini tamamlamıştır. Lisans eğitimi sonrası 2006-2016 yılları arasında Kaleseramik şirketinde İnsan Kaynakları Sorumlusu olarak çalıştıktan sonra 2016 senesinde İşe Alım, Gelişim ve Performans Yöneticisi olarak çalışma hayatına devam etmiştir. 2024 yılında Kale Grubu şirketlerinden Kalekim’de İnsan Kaynakları Müdürü olarak çalışmaya başlayan Fatmanur Çakır Uzan, halen Kalekim İnsan Kaynakları Müdürü olarak çalışmaya devam etmektedir.



Ertuğrul Uğur
IT Müdürü

1980 yılında Malatya’da doğmuş olan Uğur, 2002 yılında lisans eğitimini Beykent Üniversitesi Matematik ve Bilgisayar Bölümü’nde tamamlamıştır. 2002-2003 yılları arasında Beykent Üniversitesi’nde Öğretim Görevlisi, 2004-2006 yılları arasında Yalçınlar Fotoğraf ve Elektronik Ürünler firmasında IT Yazılım Uzmanı, 2006-2011 yılları arasında Olimpos Bilişim A.Ş.’de Yazılım Geliştirme Sorumlusu, 2011-2019 yılları arasında Bıçakçılar Tıbbi Cih. San. ve Tic. A.Ş.’de IT ERP Müdürü olarak yine aynı şirkette IT Müdürü olarak görev almıştır. Ertuğrul Uğur, 2022 Mayıs ayından itibaren Kalekim’de IT Müdürü olarak görev yapmaktadır.

ORGANİZASYON ŞEMASI*



* 2024 yılındaki güncel organizasyon yapısını göstermektedir.

2023 YILI SEKTÖR DEĞERLENDİRMESİ



Türkiye'nin lokomotif sektörü

Türkiye'nin mevcut üretim yapısı içinde önem taşıyan inşaat sektörü, 2023 yılında sırasıyla %5,3, %7,2 ve %7,8 ve %10,8 oranları ile genel ekonominin üzerinde büyüme göstermiş, yılı %7,8 büyüme oranı ile tamamlamıştır.

2023 YILI SEKTÖR DEĞERLENDİRMESİ

Geçmişten günümüze inşaat sektörü, Türkiye’de her zaman lokomotif sektör olarak ekonomiye yön vermiştir ve vermeye de devam etmektedir. Nüfus artışına paralel olarak yaşam alanlarına olan talebin çoğalması, kırsal kesimden kentlere göçle beraber kentlerde barınma ihtiyacının artması, sürdürülebilir ve değişen dünyanın gerektirdiği dönüşüm çalışmaları sektörün faaliyetlerinin artmasını sağlamıştır. Ayrıca inşaat sektörü birçok sektör ile bağlantı içerisinde olmasından kaynaklı da önem arz etmektedir. Bu nedenle inşaat sektöründeki gelişmeler birçok yan sanayi sektörünü de doğrudan ilgilendirmektedir. İnşaat sektörü emek yoğun bir sektördür. Bu açıdan istihdamla doğrudan bağlantı içerisinde.

Türkiye’nin mevcut üretim yapısı içinde önem taşıyan inşaat sektörü, 2023 yılında sırasıyla %5,3, %7,2 ve %7,8 ve %10,8 oranları ile genel ekonominin üzerinde büyüme göstermiş, yılı %7,8 büyüme oranı ile tamamlamıştır. Sektörün GSYH içinden aldığı pay 2023 yılında %5,6 olarak gerçekleşmiş, %4,8 olan bir önceki yıla göre büyüme sergilemiştir. Deprem bölgesindeki yeniden imar faaliyetlerinin yanı sıra seçim sürecinin tamamlanmasıyla azalan belirsizlikler de inşaat sektörü rakamlarına olumlu yansımıştır.

İnşaat sektöründe 2024 yılında hem genel ekonomik koşullar hem de sektörün kendi dinamikleri belirleyici olacaktır. Yerel seçimlerden sonra kentsel dönüşüm ve altyapı faaliyetlerinin önümüzdeki süreçte sektörü desteklemeye devam edeceği tahmin edilmektedir. İnşaat sektörünün genel ekonominin üzerindeki büyümesini sürdürmesi halinde 2024 yılında %4,5-5,0 büyümesi beklenmektedir.

İnşaat maliyet endeksi, 2023 yılı Aralık ayında bir önceki aya göre %1,94 ve bir önceki yılın aynı ayına göre %67,31 artmıştır. 2022 yılı ile kıyaslandığında 2023 yılı artış hızının düştüğü gözlenmektedir.

Türkiye genelinde konut satışları 2023 yılında 1 milyon 225 bin 926 olarak gerçekleşmiştir. Uygulanmaya konulan sıkılaştırma politikalarına ve artan faiz oranlarına bağlı olarak konut satışları 2022 yılında göre %17,5 gerileme gösterse dahi Aralık ayında 138 bin 577 adet konut satılarak Kasım ayına göre %48 artış yaşanmıştır. Yılın son üç ayında gerçekleşen toplam konut satışı, yılın ilk üç ayında gerçekleşen konut satışına göre %15 oranda artmıştır.

2023 yılında yapı ruhsatı verilen yapıların toplam yüzölçümü, 2022 yılına göre 20 milyon m² artış göstererek 165,8 milyon m² olarak ölçülmüştür.

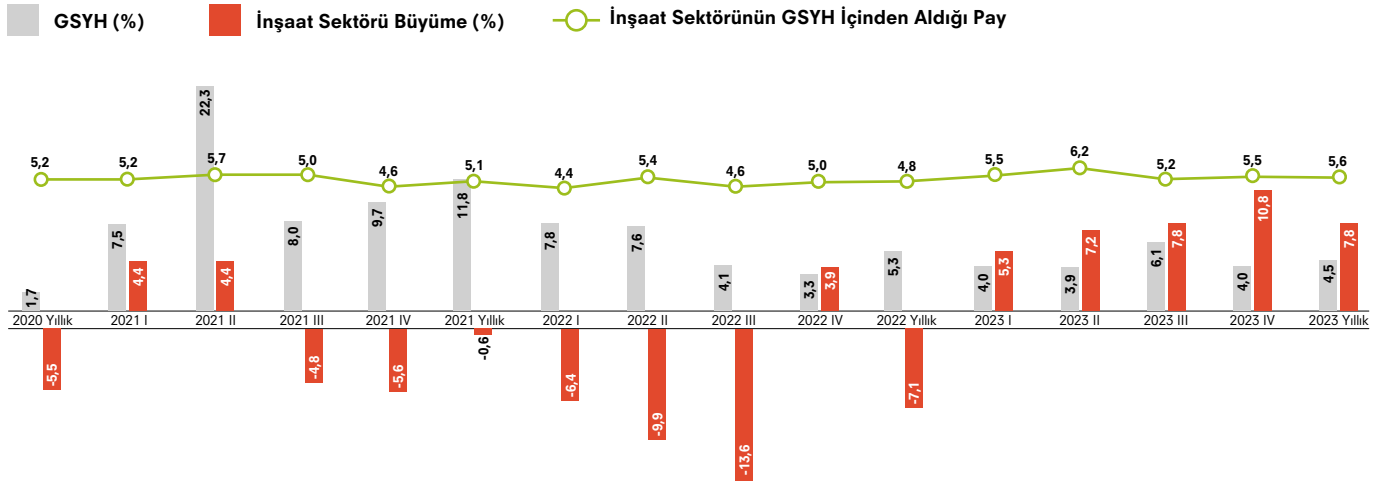
2023 yılında inşaat malzemeleri ihracatı, 33,817 milyar ABD doları ihracat yapılan bir önceki yıla göre gerileyerek 29,273 milyar ABD doları olarak gerçekleşmiştir. İhracat pazarlarında durgunluk sürmesine rağmen Aralık ayında Kasım ayına göre sınırlı bir artış yaşanmıştır.

İnşaat malzemesi sanayi üretimi 2023 yılının ilk çeyrek döneminde deprem afetinin etkisine bağlı olarak bir önceki yılın aynı dönemine göre %1,2 artmıştır. İkinci çeyrekte seçim sürecinin belirsizliği ve dış pazarlardaki yavaşlama ile inşaat malzemesi üretimi 2022 yılının ikinci çeyreğine göre %1,4 artmıştır. Yılın üçüncü çeyreğinde ise inşaat malzemesi üretimi %13,5 büyüme göstermiştir. Yılın son çeyreğinde de üretim artışı sürmüştür.

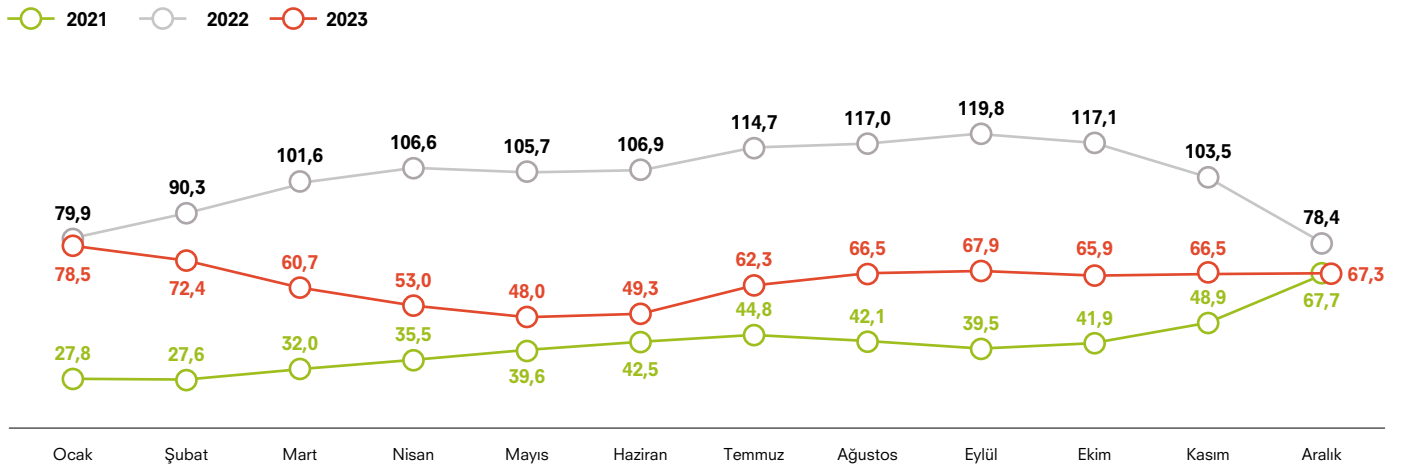
İnşaat sektörü güven endeksi seçimlerin yapıldığı Mayıs ayından sonra gerileme eğilimine girdikten sonra ilk kez Kasım ayında artış göstermiştir. Güven Endeksi 2023 Aralık ayında ise bir önceki aya göre %3,3 düşüşle 88 puan seviyesinde kaydedilmiştir.

Ekonomide uygulanan yeni politikalar çerçevesindeki sıkılaştırma adımları ve yükselen faizler inşaat sektörünü baskılamaktadır. Mevcut inşaat işleri ve alınan yeni inşaat siparişleri Aralık ayında önemli düşüş göstermiştir. Bu gelişmeler çerçevesinde inşaat sektörü güveninde gerileme yaşanmıştır.

GSYH ve İnşaat Sektörü Büyüme Oranları (Türkiye)

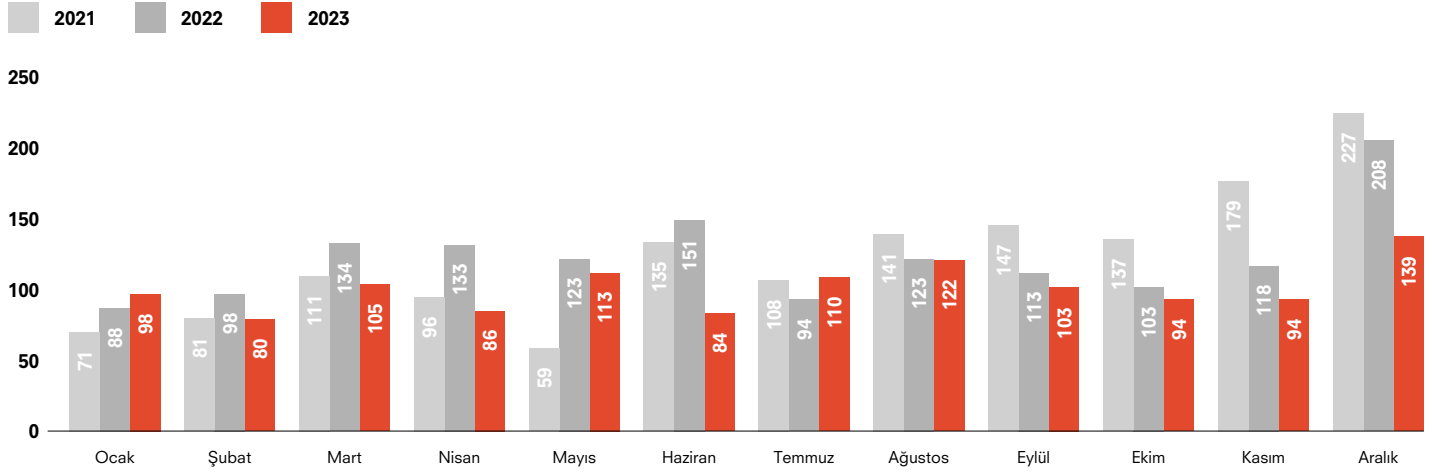


İnşaat Maliyet Endeksi



2023 YILI SEKTÖR DEĞERLENDİRMESİ

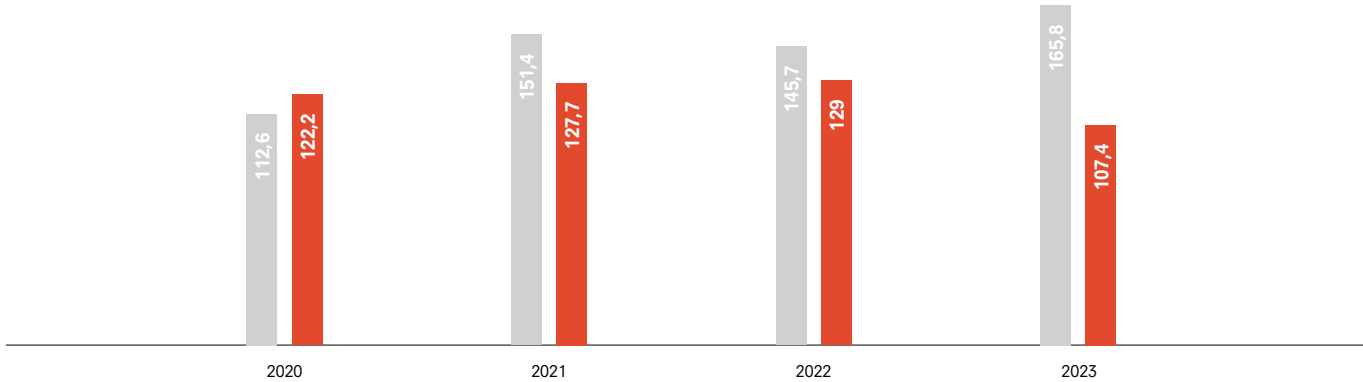
Konut Satış Sayıları (bin adet)



Kaynak: TÜİK

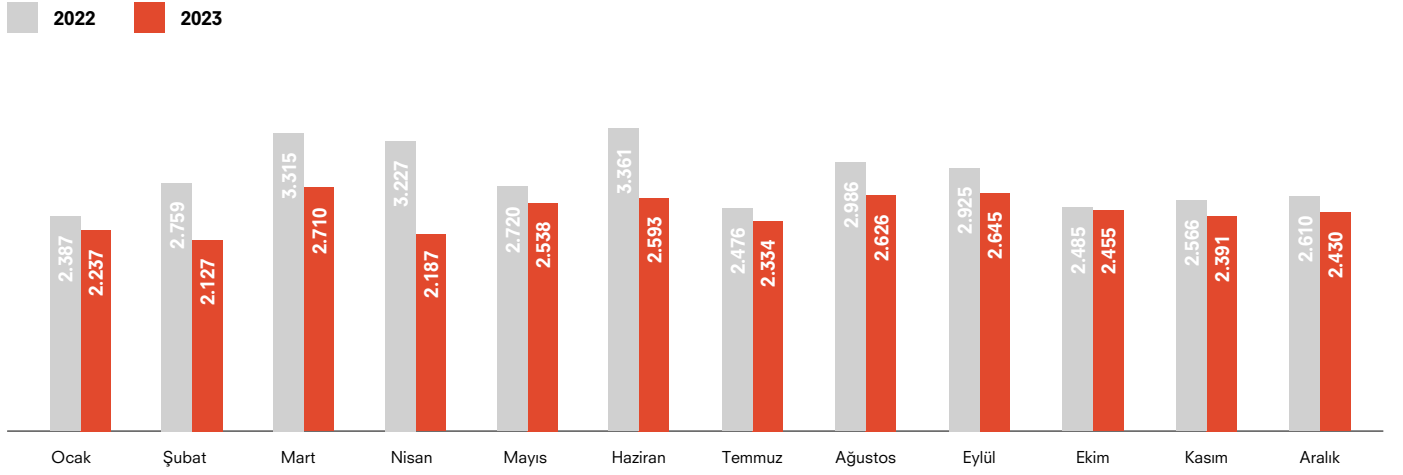
Yapı Verileri Yüz Ölçümü (Milyon m²)

Yapı Ruhsatı Yapı Kullanma İzin Belgesi



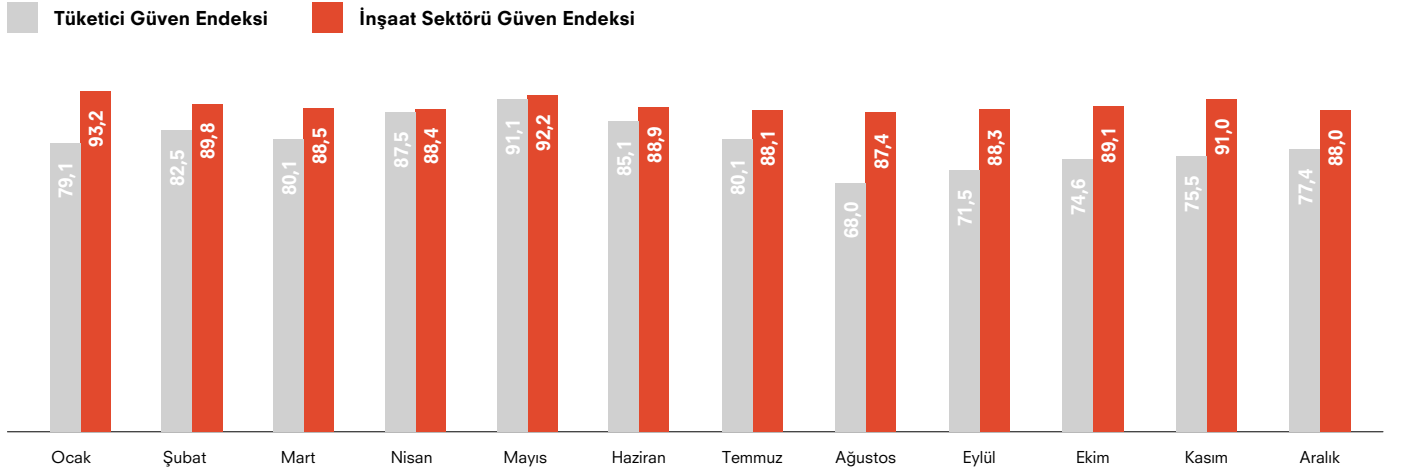
Kaynak: TÜİK

İnşaat Malzemeleri İhracatı (Milyon ABD doları)



Kaynak: İMSAD

Tüketici ve İnşaat Sektörü Güven Endeksi



Kaynak: TÜİK

ÜRETİM TESİSLERİ

Modern tesisler, kaliteli ürünler

Kalekim, yurt içinde İstanbul, Isparta, Mersin (2 tesis), Yozgat, Mardin, Erzurum, Balıkesir (2 tesis) ve İzmir tesislerinde üretim yapmaktadır.

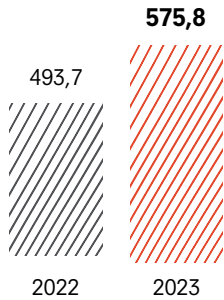
Şirket, yurt içinde İstanbul, Isparta, Mersin (2 tesis), Yozgat, Mardin, Erzurum, Balıkesir (2 tesis) ve İzmir tesislerinde üretim yapmaktadır.

Kuru Harç kapasite kullanım oranı 2023 yılında %55,4 olarak gerçekleşmiştir. Üretim miktarı önceki yıla kıyasla %16,64 artışla 575,8 bin ton olmuştur.

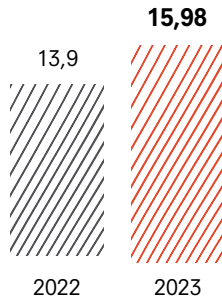
Boya/Sıva kapasite kullanım oranı 2023 yılında %32 olarak gerçekleşmiştir. Üretim miktarı önceki yıla kıyasla %14,91 artışla 15,98 bin ton olmuştur.

2022 Nisan ayından itibaren konsolide olan Kalekim Lyksor şirketinin, 2023 yılı tamamında kapasite kullanım oranı %40,2 olmuştur. Üretim miktarı önceki yıla göre %17 artışla 73,9 bin ton olmuştur.

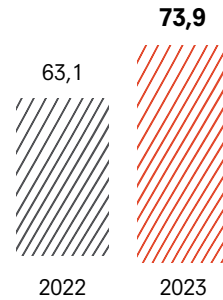
Kuru Harç Üretim Miktarı
(bin ton)



Boya/Sıva Üretim Miktarı
(bin ton)



Beton, Çimento Kimyasalları ve Hammaddeleri Üretim Miktarı
(bin ton)





575,8

bin ton

Kuru harç
üretim
miktarı



ÜRÜNLER



Yenilikçi ürün gamı müşterilerle buluşuyor

Kalekim, 2023 yılında birçok yenilikçi ürünü müşterileriyle buluşturmuştur.



Yapı alanında sektöre liderlik eden Kalekim, müşteri odaklı yaklaşımıyla; seramik uygulamaları, boya, yalıtım çözümleri ve zemin çözümlerinde faaliyet göstermektedir.

Seramik Uygulamaları

Kalekim, seramik uygulamaları kapsamında; seramik yapıştırıcıları, derz dolgular, yüzey temizlik ve bakım ürünleri, montaj ve sızdırmazlık ürünlerini sunmaktadır.

Boya Uygulamaları

Kalekim, inşaat boyları kategorisinde iç cephe ve dış cephe boyları ile dekoratif boya, sıva ve kaplamaları, yüzey hazırlık malzemeleri ve renklendiriciler de üretmektedir. Bi'Boya markasıyla yurt içinde hem bayi kanalında hem de kendi adıyla kurulan e-ticaret sitesinde satış yapan Kalekim, yurt dışında ise Kale markasıyla faaliyet göstermektedir. 2021 yılında lansmanı yapılan Visuelle markası ile dekoratif boya/sıva/kaplama alanında üretim yapmakta ve uygulama hizmeti sunmaktadır.

Yalıtım Uygulamaları

Kalekim'in yalıtım uygulamaları kapsamında su yalıtımı ve ısı yalıtımı ürünleri bulunmaktadır:

- **Su Yalıtım Uygulamaları:** Şirket'in su yalıtımı ürün gamında çimento, bitüm, poliüretan, akrilik ve tekstil membran esaslı ürünlerle, su yalıtım bantları ve yüzey hazırlık malzemeleri bulunmaktadır. Su yalıtım grubu, temelden çatıya mutfak, banyo, havuz, teras tüm ıslak hacimlere kullanılan ürünleri kapsamaktadır.
- **Isı Yalıtım Uygulamaları:** Kalekim, 2004 yılında Dow Chemical ve Mardav ile iş birliği yaparak Mavi Kale-Blue' Safe markası mantolama sistemini oluşturmuş ve ısı yalıtım sektörüne adım atmıştır. Kalekim'in ısı yalıtım sistemleri altında; ısı yalıtım levhaları, yapıştırıcıları, sıvaları, dekoratif kaplamaları ve sistem aksesuarları yer almaktadır.

Zemin Uygulamaları

İç ve dış mekânlarda, dayanıklı, dekoratif ve işlevsel hale getirmek amacıyla kullanılan zemin çözümleri ürün gamında epoksi esaslı kaplama ve astarlarla birlikte, çimento esaslı sertleştiriciler ve kür malzemeleri bulunmaktadır. Söz konusu ürün gamı endüstriyel mutfak, otopark, hastane, okul gibi mekânlarda zemin çözümleri sunmaktadır.

Temel Kimyasallar

Kalekim Lyksor şirketinin ürün gamında yer alan temel kimyasallar, katkılardan döşeme kimyasallarına, sızdırmazlık maddelerine, harçlara, su geçirmez kimyasallara ve yapıların onarım ve bakımına yönelik kimyasallara kadar çeşitli alt başlıklara ayrılmaktadır.

Bu kimyasalların kullanılması ile yapılarıdaki yıpranma minimuma indirgenmiş olmaktadır.

Beton Kimyasalları

Akışkanlaştırıcılar, süperakışkanlaştırıcılar, priz geciktiriciler veya hızlandırıcılar, hava sürükleyiciler ve su iticiler olarak alt ürün gruplarını içermektedir. Beton kimyasalları betonun mukavemetini artırmanın yanı sıra, betonun daha kolay yerleştirilebilmesine, düzgün bir yüzeyin elde edilmesine ve her yaşta yüksek dayanıma ulaşılmasını sağlarken, ekonomik çimento kullanımını da mümkün hale getirmektedir. Beton kimyasalları yazın priz geciktiriciler, kışın da priz hızlandırıcı tipleri ve özel kimyasalları sayesinde beton endüstrisine tüm ürünleriyle hizmet etmektedir.

Çimento Kimyasalları

Çimento katkı maddeleri, çimento özelliklerinin ve çimento öğütme işleminin optimum hale getirilmesi için çimentoya eklenen malzemelerdir. Dış cephe sıvalarında, seramik ve taş zemin altı şaplarda, yüzme havuzu, temel ve perde duvar betonlarında, banyo, mutfak, balkon, teras, bodrum vb. gibi ıslak suyla temas eden zeminlerde, hazır beton bloklarda, bina temellerinde ve taş yer döşemelerinde kullanılmaktadır.

ÜRÜNLER

Ürün gamı, inovasyon merkeze alınarak gelişecek

Kalekim, önümüzdeki dönemde sürdürülebilirlik ve inovasyon odaklı hareket ederek ürün gamını şekillendirecektir.

Kalekim'in 2023 yılında müşterilerine sunduğu yeni ürün portföyünde şunlar yer almaktadır:

Tecnica 162: Çift bileşenli solvent içermeyen yeni ürünümüz Tecnica 162 aşağıdaki birçok zemin kaplama malzemeleri altında kullanılmak üzere tasarlanan fenalkamin bazlı hızlı kürlenene çok amaçlı epoksi astardır.

4086 Minart 150: 4086 Minart Silver 150 ürünümüz ısı yalıtım sistemleri dekoratif kaplamalar ürün grubuna dahil olmuştur. Minart Silver 150 kolay uygulama imkânı sunan, ince dokulu dekoratif görüntüsü ile binaların dış cephelerinde kullanılmak üzere tasarlanmıştır.

1076 Profesyonel Flex Premium: Yüksek performanslı C2TE sınıfı düşeyde kayma yapmayan, açık bekletme süresi uzatılmış çimento esaslı yapıştırıcımız 1076 Profesyonel Flex Premium; sıcaklık değişimlerinin fazla olduğu alttan ısıtmalı sistemlerde kullanıma uygun olup seramik uygulamaları ürün grubuna dahil olmuştur.

Tecnica Inject serisi:

Tecnica 3400 Inject: Poliüretan esaslı, solvent içermeyen, kapalı hücre yapısına sahip, esnek, su ile reaksiyona girerek aktif su kaçaklarını kesmek ve çatlaklardan sızan suyu durdurmak amacıyla kullanılan enjeksiyon reçinesidir.

Tecnica 4100 Inject: Epoksi esaslı, iki bileşenli, solvent içermeyen, düşük viskoziteli, çatlak enjeksiyon reçinesidir.

Tecnica WP serisi Poliürea portföyü:

Tecnica 3220 WP: Saf poliürea esaslı, iki bileşenli, %100 solventsiz, esnek, çok hızlı reaksiyona girerek hızlı uygulama imkanı sunan su yalıtımı membranıdır.

Tecnica 3250 WP: Poliürea esaslı, iki bileşenli, solvent içermeyen, A bileşeni izosiyant prepolimerden, B bileşeni amin karışımı ve özel dolgular içeren, çok hızlı reaksiyona girerek hızlı uygulama imkanı sunan su yalıtımı membranıdır.

Visuelle Finish Coat Crystal: Akrilik emülsiyon esaslı, kullanıma hazır, şeffaf, kristal parlaklığında, ışıltılı bir görünüm veren son kat kaplama malzemesidir.

Visuelle İç Cephe ve Astar Serisi

Visuelle Matt: Akrilik emülsiyon esaslı, silikonlu, mat, son kat dekoratif iç cephe boyasıdır.

Visuelle Silk Matt: Akrilik emülsiyon esaslı, silikon katkı, mükemmel silinebilme ve kolay temizlenebilme özelliğine sahip, ipek mat dokuda, dekoratif son kat iç cephe boyasıdır.

Visuelle Primer: Akrilik emülsiyon esaslı, su bazlı, tüm dış cephe boya ve kaplama malzemelerinin altına uygulanabilen, pigmentli astardır.

Visuelle Silicone Primer: Akrilik emülsiyon esaslı, su bazlı, tüm dış cephe boya ve kaplama malzemelerinin altına uygulanabilen, penetrasyon gücü yüksek, silikonlu, örtücü, pigmentli astardır.

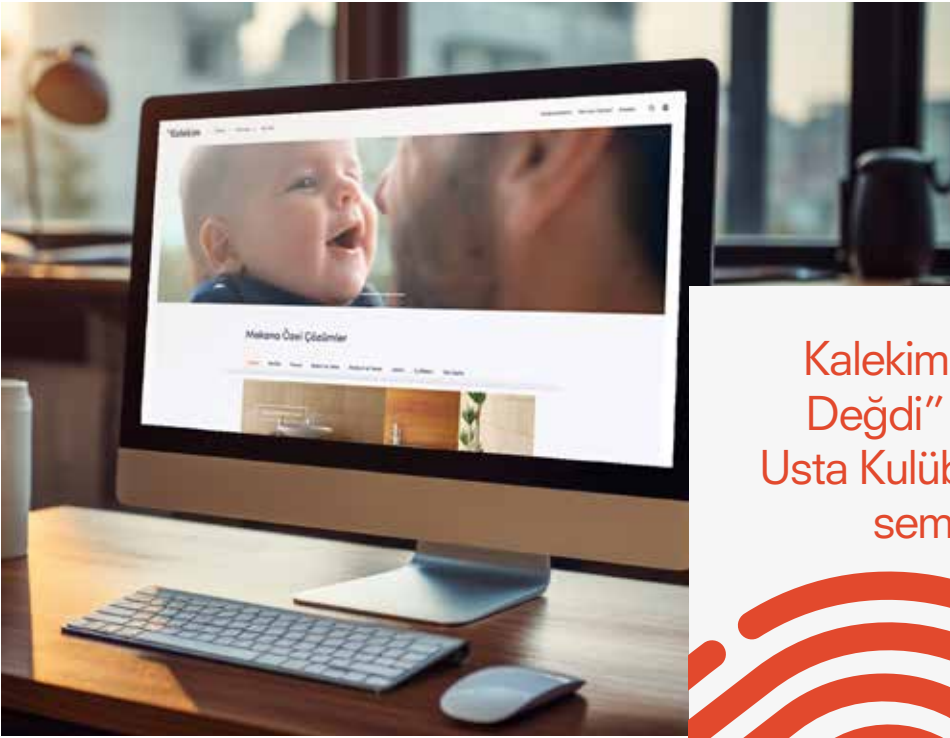
Önümüzdeki dönemde de sürdürülebilirlik ve inovasyon odaklı hareket ederek ürün gamını şekillendirecek olan Kalekim, mevcut ürünlerde iyileştirmeler gerçekleştirirken, yurt dışı yatırımlarında ise yerelleştirme çalışmaları yapmayı planlamaktadır.



PAZARLAMA FAALİYETLERİ

Paydaşlarla güçlü iletişim

Kalekim dijital ve geleneksel mecraları kullanarak yurt içi ve yurt dışında pazarlama faaliyetlerine 2023 yılında da devam etmiştir.



Kalekim'in 50. yılında "Elimiz Değdi" konsepti ile Kalekim Usta Kulübü çatısı altında usta seminerleri başlatılmıştır.



Kalekim dijital ve geleneksel mecraları kullanarak yurt içi ve yurt dışında pazarlama faaliyetlerine 2023 yılında da devam etmiştir.

Pazarlama faaliyetleri çerçevesinde yurt içi ve yurt dışında gerçekleştirilen usta eğitimleri, sosyal ve insanı odağına alan yardım faaliyetleri, 50 yıllık birikimin paylaşımı, katılım sağlanan fuar ve çeşitli etkinlikler ile de hedef kitle ile bir araya gelinmiştir.

Yurt Dışı Pazarlama Faaliyetleri

Ürünlerini ve hizmetlerini 80 ülkede tüketicilere ulaştırma yönünde her geçen gün daha büyük aksiyonlar ile faaliyetlerini geliştiren Kalekim, 2023 yılında dünyanın farklı lokasyonlarında birçok fuara ve organizasyona katılım sağlamıştır.

8-11 Şubat 2023 tarihleri arasında Kuveyt, Mishref'te gerçekleştirilen Kuwait Build & Design Show, 28-31 Mart 2023 tarihleri arasında Rusya, Moskova'da gerçekleşen Mosbuild fuarlarına katılım sağlanmıştır. Ayrıca 23-27 Eylül 2023 tarihleri arasında İtalya'nın Bologna şehrinde düzenlenen Cersaie Uluslararası Seramik Karo ve Banyo Fuarı'na katılım sağlanmış, böylece profesyonellerle bir araya gelme imkânı yakalanmıştır.

17-18 Mayıs tarihleri arasında Moldova'da bayi çalışanı eğitimi düzenlenerek, katılımcılara Kale markalı boya ürün grubu ile ilgili uygulama detayları ve ürün özellikleri aktarılmıştır. Kalekim Fransa şube çalışanlarına, Kalekim Genel Merkezi'nde 12-13 Haziran 2023 tarihleri arasında su yalıtımı seramik, uygulamaları ve boya ürün gruplarında teorik ve uygulamalı eğitim verilmiştir.

2023 yılının ilk aylarında kurumsal web sitesi yabancı dil entegrasyonu yapılmış hali ve yenilenen arayüzü ile devreye alınmıştır. Yenilenen yüzüyle kullanıcılara daha iyi hizmet sunmaya yıl içinde devam eden kalekim.com için hedef belirlenen ülkeler özelinde SEO metin çalışmaları yapılmıştır.

Yurt dışı piyasalarda belirlenen hedef ülkelere sosyal medya özelinde dijital reklam içerikleri hazırlanmıştır. Kalekim International sosyal medya hesapları yenilenen stratejisi ile aktif tutularak hedef kitleyle etkileşim sağlanmaya çalışılmıştır. Hazırlanan içerikler belirlenen ülkelerin ana dillerine çevrilmiş, ilgili ülkelerde yaşayan hedef kitlenin karşısına sponsorlu reklam olarak çıkarılmıştır. Aynı şekilde belirlenen ülkelere özel hazırlanan Google Display Network çalışmaları yapılmıştır. Ayrıca hedef pazarlar arasında olan Kuzey Irak'ta yıl boyunca Kale Paint markalı açık hava reklam çalışmaları devam etmiştir. 2024 yılı için de aynı açık hava çalışmalarına dair planlamalar yapılmaktadır.

Hedef kitle arasında yer alan ustalara yönelik yurt içinde gerçekleştirilen seminerler yurt dışında da planlanmış, bu doğrultuda Temmuz ayı içerisinde Erbil, Süleymaniye ve Duhok'ta Usta Kulübü seminerleri gerçekleştirilmiştir. Seminerlere toplamda 1.391 usta ve bayi katılım sağlamıştır. Ürün gruplarının tanıtımının yer aldığı, uygulamalı eğitimler ile ustalara sağlanan desteğin gelecek yılda da devam etmesi planlanmaktadır.

İyi Bak Dünyana hareketi çerçevesinde sürdürülebilirliğe katkı sunan "FutuRecycle" logolu ambalajlar paydaşlar ile buluşturulmuştur. Atık kaynaklardan üretilen malzemelerden oluşan kova ve bidon ambalajları, Kalekim Yapı Kimyasalları ürün grubunda bulunan su yalıtım ve teknik uygulamalar, yapıştırıcılar, derz dolgular, katkılar ve zemin uygulamalarını kapsamaktadır.

Yurt İçi Pazarlama Faaliyetleri

2023 yılının başında Ankara'da Visuelle ve Kalekim markaları ile açık hava reklam çalışmaları gerçekleştirilmiştir.

Visuelle ve Bi'Boya markaları için Kıbrıs bayii Mepaş ile birlikte Kıbrıs Doğu Akdeniz Üniversitesi etkinlikleri programında mimarlık bölümü öğrencileri ile bir araya gelinmiştir. Öğrencilere Visuelle markası ile workshop düzenlenmiş, üç farklı etkinlik yapılan çalışmada öğrenciler Bi'Boya markalı boyalarla okullarının duvarlarını boyamıştır.

PAZARLAMA FAALİYETLERİ

Sürdürülebilirlik odaklı projeler

Tüketimi azaltarak ve geri dönüşüme katkı sağlayarak dünyamız için ortak bir değer yaratmak adına “Palet Geri Dönüşüm” uygulaması başlatılmıştır.

2023 yılı için Bi’Boya markalı boya ürün grubu için planlanan “Bi’Boya ile Bi’Farkın Var!” iletişim kampanyası hayata geçirilmiştir. Belirlenen şehirlerde açık hava reklam çalışmaları gerçekleştirilmiştir. Açık hava reklam çalışmaları ile eş zamanlı olarak TV ve radyo sponsorlukları, radyo spot, alt bant yayınları gerçekleştirilmiştir.

Haksız rekabeti önlemek amacıyla İMSAD tarafından kurulan İnşaat Malzemeleri Kalite Takip Sistemi ile bağımsız laboratuvarlarda test edilip kalitesi onaylanan 1054 Technoflex ve 1055 Granitech ürünlerinin iletişim çalışmalarına devam edilmiştir.

Şantiye® Dergisi tarafından düzenlenen Şantiye’nin Yıldızı 2022 Ödülleri’nde “Kalekim Level Joker” cephe kaplama aparatı Jüri Özel Ödülü’nün sahibi olmuştur.

Sponsorluklar

8 Haziran 2023 tarihinde sektör profesyonellerini, mimarları, iç mimarları, üretici firmaları, tasarımcı ve yatırımcıları tarihi Fransız Sarayı’nda bir araya getiren Archisign etkinliğine sponsor olunmuştur.

Kalekim geleceği inşa etmek için bugünden çalışmaktadır. Bu doğrultuda dayanıklı, sürdürülebilir, dirençli yapılar için 5-7 Haziran 2023 tarihleri arasında The International Federation for Structural Concrete tarafından İstanbul’da düzenlenen “fib Sempozyumu 2023”e gümüş sponsor olarak katılım sağlanmıştır.

Kalekim Usta Kulübü

Kalekim’in 50. yılında “Elimiz Değdi” konsepti ile Kalekim Usta Kulübü çatısı altında usta seminerleri başlatılmıştır. Türkiye genelinde seramik uygulamaları ve boya ustaları için düzenlenen seminerlerde her yıl olduğu gibi ustalar ile bir araya gelinmiş, ürün, hizmet ve yenilikler ile ilgili bilgi paylaşımları yapılmıştır.

Türkiye genelinde 2023 yılı içerisinde toplamda 66 noktada usta semineri düzenlenmiş, 7.123 boya ve seramik ustasına ulaşılmıştır. Türkiye genelinde gerçekleşen usta buluşmalarında ise 2.098 boya ve seramik ustası ile bir araya gelinmiştir. Türkiye dışında Irak ve Gürcistan’da da seminerler düzenlenmiş olup toplam 1.400 usta ile buluşulmuştur. Yıl içerisinde hem seminerlere hem de Kalekim Usta Kulübü’nün şantiye ve satış noktaları ziyaretleri devam etmiştir.

Kalekim, 11 Haziran Usta Günü kutlamaları kapsamında, Kalekim Usta Kulübü’ne üye olan ustalara özel, 1-13 Haziran tarihleri arasında kalepuan.com’da geçerli %50 indirim kampanyası gerçekleştirmiştir. Babalar Günü kapsamında da sadakat programına üye olan ustalara çekilişle hediyeler verilmiştir.

Ustaların yanı sıra çocuklarını da düşünen Kalekim, hazırladığı “Okula Dönüş Kampanyası” ile 25 Ağustos-25 Eylül 2023 tarihleri arasında kalepuan.com’da geçerli tüm kırtasiye ürünlerinde %50 indirimli puan kampanyası düzenlemiştir.

Depremzedelerin Yardımına Koştuk

6 Şubat tarihinde gerçekleşen deprem felaketinin yaralarını sarmak için çabalayan Kalekim, bayileri ve ustalarından gelen talepler doğrultusunda bölgede çalışamayacak durumda olduğunu paylaşan ustalara, çalışmalarında kullanmaları üzerine malzeme desteği sağlamıştır. Seramik kesme makinası, karıştırıcı, mala ve mala çeşitleri, tokmak, murç gibi malzemeler Kalekim Usta Kulübü ekibi tarafından, bölgede yerinde ziyaret gerçekleştirilerek teslim edilmiştir. Süreçte maddi destek isteyen ustalara market çeki hediye edilerek destek sağlanmıştır.

Ayrıca ustalardan gelen talepler üzerine çocuklarına oyuncak desteği isteyen usta çocuklarına da ilgili ekipler tarafından oyuncakları teslim edilmiştir. Her yıl sadakat programı üyeleri, bayiler ve Şirket çalışanlarının çocukları için hazırlanan 23 Nisan Boyama Kitapları, talep eden tüm ustalar ve diğer paydaşlara gönderilmiştir.

Sürdürülebilirlik Odaklı Çalışmalar

Kalekim'in 2022 faaliyetlerini içeren ilk sürdürülebilirlik raporu 2023 Ağustos ayında yayımlanmıştır. İyi Bak Dünyana hareketi çerçevesinde sürdürülebilirliğe katkı sunan "FutuRecycle" logolu ambalajlar yurt içindeki paydaşlar ile buluşturulmuştur. Atık kaynaklardan üretilen malzemelerden oluşan kova ve bidon ambalajları Kalekim Yapı Kimyasalları ürün grubunda bulunan su yalıtım ve teknik uygulamalar, yapıştırıcılar, derz dolgular, katkılar ve zemin uygulamalarını kapsamaktadır.

Tüketimi azaltarak ve geri dönüşüme katkı sağlayarak dünyamız için ortak bir değer yaratmak adına "Palet Geri Dönüşüm" uygulaması başlatılmıştır. Bayilere gönderilen paletler geri satın alınarak, paletleri tekrar kullanma imkânı elde edilmiştir. Böylece sürdürülebilir bir dünya için Grup şirketleri ile ortak bir çatıda buluşulan #İyiBakDünyana hareketi doğrultusunda geleceğe katkı sunulmuştur.

Süreçlerde İyileştirmeler Devam Etti

Tüm bu çalışmalarda, pazarlama süreçleri içerisine dâhil edilen CRM entegrasyonu ile kâğıt atık israfına yönelik aksiyonlar alınmıştır. Kalekim.com web sitesi yenilenen arayüzü ile kullanıcılarına daha iyi bir deneyim yaşatmak üzere Mart ayında canlıya alınmıştır. Dijitalleşme süreçleri ile müşteriye sunulan hizmetin kalitesinin ve seviyesinin artırılmasına yönelik adımlar atılmıştır.

Kalekim ustalar için planladığı yüz yüze seminerlerine, sosyal medya kampanyalarına, yerinde ziyaret ve odak grup toplantılarına devam ederek etkileşimi artıracaktır. Öte yandan son tüketici için de çeşitli pazarlama kampanyaları ve outdoor reklam çalışmaları planlanmaktadır. Kalekim, diğer bir hedef kitlesi olan mimarlar için de dijital reklam çalışmaları, mimar buluşmaları ve sohbetleri, yerinde ziyaret, basılı ve diğer mecralarda yer alacak reklam çalışmaları planlamaktadır.

Stratejik hedefleri doğrultusunda ürün gamını çeşitlendirmeyi sürdüreceği olan Kalekim bununla birlikte, Bi'Usta, Bi'Renk ve kalekim.com gibi dijital varlıkların UI & UX iyileştirme çalışmalarını planlamıştır.



YATIRIMLAR

Stratejik hedefler doğrultusunda yatırımlar

Kalekim, stratejik hedefleri doğrultusunda yatırımlarına 2023 yılında devam etmiştir.

Kalekim, stratejik hedefleri doğrultusunda yatırımlarına 2023 yılında devam etmiştir. 2023 yılında toplam 351 milyon TL tutarında yatırım gerçekleştirilmiştir.

Kalekim 2023 yılında da mevcut tesislerinin verimliliğini en üst seviyede tutabilmek için idame makine ve idame bina yatırımlarına devam etmiştir. 2023 yılında Yozgat fabrikasında verimliliği artırmak amacıyla Yozgat Yerköy yerleşkesinde bulunan Kıрма Eleme tesisine 6 milyon TL değerinde yeni bir iş makinesi alımı yapılmıştır.

Büyüme fırsatını değerlendirmek, üretim kapasitesini artırmak ve sürdürülebilirlik politikasına katkı sağlamak amacıyla artık mermer parçalarını işlemek üzere Muğla ili sınırları içerisinde bir yapı kimyasalları tesisi kiralanmıştır. İdame ve bina yatırımları yapılarak Kalekim üretim standartlarına getirilen tesiste 2024 Mart ayı içerisinde üretime başlamıştır.

Bugüne kadar Irak'a yönelik ihracatı ağırlıklı olarak Mersin ve Mardin fabrikalarından gerçekleştiren Kalekim, artan talebi karşılamak üzer Irak'ta yatırım yapma kararı almıştır. Şirket'in ana ihracat pazarlarından olan Irak'ta yatırım stratejisi doğrultusunda, Duhok bölgesindeki 27.000 m2'lik arazide, 10 milyon ABD doları tutarında yatırım ile 100.000 ton kuru harç ve 5.000 ton boya kapasitesine sahip bir üretim tesisinin kurulmasına karar verilmiştir. Üretim tesisinin 2025 yılının Haziran ayında seri üretime geçmesi beklenmektedir.

Kalekim, 2023 yılında Stratejik önceliklerinden bir olan Sürdürülebilirlik kapsamında Sera Gazı salımının azaltılmasının yanı sıra Sürdürülebilirlik Kalkınma amaçlarından SKA-7 Erişilebilir ve Temiz Enerji üretimini Teşvik etmek amacıyla Yozgat İli Yerköy İlçesine 7,19 mWp gücünde Güneş Enerji Santrali (GES) yatırımı gerçekleştirmiştir.



Şirket bu yatırımı ile altı işletmesinin (İstanbul, Isparta, Yozgat, Mardin, Erzurum ve Balıkesir) enerji ihtiyacını yenilenebilir enerji sistemlerinden biri olan Güneş Enerji Santrali'nden (GES) karşılamayı ve ürettiğinin geri kalan kısmını şebekeye beslemeyi hedeflemektedir. Güneş Enerji Santrali'nin 2024 yılının ilk yarısında faaliyete geçmesi beklenmektedir.

Kalekim, bilgi teknolojileri yatırımlarına da hız kesmeden devam etmektedir. 2022 yılında yalın çalışma sistemleri kapsamı doğrultusunda devreye alınan MES (Üretim İzleme Sistemi) projesinde 2023 yılında yenilikçi ve teknolojik fikirlerle sistemde teknolojik güncelleştirmeler yapmıştır.

Şirket Ar-Ge yatırımları kapsamında da yeni ekipman alımlarına devam etmektedir. Bu bağlamda 2023 yılında 3,1 milyon TL değerinde Ar-Ge yatırımı gerçekleşmiştir.



AR-GE FAALİYETLERİ

Kaliteli, yenilikçi ve sürdürülebilir ürünler

Kalekim Ar-Ge Merkezi, Şirket'in sektöre yön veren kaliteli, yenilikçi ve sürdürülebilir ürün yaklaşımlarını temelden desteklemeye devam etmektedir.

Kalekim Ar-Ge Merkezi; Şirket'in amaç, vizyon ve stratejileri doğrultusunda müşteri odaklı anlayışı destekleyecek şekilde paydaş gereksinimlerini dikkate alarak ürün geliştirme çalışmalarını yürütmeye, Şirket'in sektöre yön veren kaliteli, yenilikçi ve sürdürülebilir ürün yaklaşımlarını temelden desteklemeye devam etmektedir.

Kalekim, gelişmiş Ar-Ge altyapısını daha da geliştirmek adına her dönem yeni cihaz yatırımları yapmaya devam etmektedir. Kalekim, Ar-Ge için 2023 yılında, faaliyet giderleri ve yatırım giderleri olarak toplamda yaklaşık 33 milyon TL harcama gerçekleştirmiştir.

Kalekim; 2022 yılı itibarıyla tasarım süreçlerindeki inovasyon ve sürdürülebilirlik yaklaşımını takip etmeye başladığı Ürün İnovasyon Kozası yapısını, 2023 yılında geliştirerek sürecini başarılı bir şekilde yürütmeye devam etmiştir. Ürün geliştirme ve inovasyon çalışmaları, belirli periyotlarla toplanan Ürün İnovasyon Kozaları'nda takip edilerek, üç ayda bir İnovasyon Üst Komitesiyle birlikte değerlendirilmiştir.

2023 yılında Kalekim Ar-Ge Merkezi'nde beş adet çatı proje tamamlanmış ve bu çalışmalar kapsamında toplam 44 adet ürüne ait reçete açılmıştır. Ayrıca, çalışmaları başlatılan 10 adet projeye 2023 yılında devam edilmiştir. 2024 yılında ise yeni öneri ve talepler doğrultusunda altı yeni projeye başlanması planlanmaktadır.

Tamamlanan Çatı Projeler şunlardır:

- Yapı malzemelerinde nesnelerin interneti teknolojisi ile ürün takibi ve temel araştırma çalışmaları
- Dış cephe ürünlerinde yeni uygulama yöntemlerine ilişkin ürünler geliştirilmesi

Devam Eden Çatı Projeler şunlardır:

- Boya grubu ürünlerde sürdürülebilirliğe katkı fırsatlarının geliştirilmesi
- Yapı kimyasalı ürünlerinde sürdürülebilirliğe katkı fırsatlarının geliştirilmesi
- Kesme kuvveti etkisiyle katılacak sıvıların (STF) yapı kimyasalı ürünlerinde kullanımı
- Yatırım fırsatları ve ürün geliştirme projesi



- Çimento içerik değişimlerinin yapı kimyasalı ürün gruplarında mikro-yapı ve performans özelliklerine etkisinin araştırılması
- Koruma ve güçlendirme grubu ürünlerde optimizasyon/iyileştirme ve yeni ürün potansiyellerinin araştırılması
- Dekoratif, özel efektli iç ve dış cephe kaplamaları geliştirilmesi
- Fonksiyonel kaplama malzemelerinin geliştirilmesi
- Zorlayıcı kış koşullarında kullanıma uygun dış cephe sıvalarının geliştirilmesi
- Çimento esaslı ürünlerde raf ömrü boyunca mikro-yapı ve performans değişimlerinin takibi
- Tarihi yapıların restorasyonu ile sürdürülebilirliğe katkı fırsatlarının geliştirilmesi
- Tamir grubu ürünlerde optimizasyon/iyileştirme fırsatları ve yeni ürün potansiyellerinin araştırılması
- İzolasyon grubu ürünlerde optimizasyon/iyileştirme fırsatları ve yeni ürün potansiyellerinin araştırılması

Planlanan Çatı Projeler şunlardır:

- Yüzey hazırlık ürünlerinde iyileştirme fırsatları ve farklı kullanım amaçlarına yönelik yeni ürün potansiyellerinin araştırılması
- Endüstriyel atıkların geri dönüşümle yapı kimyasalı ürünlerde kullanımının değerlendirilmesi (Avrupa Birliği Teşvik Projesi: Era.min)
- Tarihi eser restorasyon uygulamaları öncesinde kullanılacak yenilikçi manyetik temizleme jeli geliştirilmesi (Avrupa Birliği Teşvik Projesi: Eureka)
- Sürdürülebilir yapı çözümleri – Yeni nesil gri ve beyaz çimento ile yapı kimyasalı ürünlerinin geliştirilmesi (Ulusal Teşvik Projesi: Sayem 1833)
- Yapı sektöründe sürdürülebilir bakış açısı: Yeni nesil pasif sismik koruma malzemesi geliştirilmesi (Avrupa Birliği Teşvik Projesi: m.Era-net)

AR-GE FAALİYETLERİ

İnovasyon ve sürdürülebilirlik alanında etkili çalışmalar

Kalekim, 2023 yılı içerisinde özellikle inovasyon ve sürdürülebilirlik alanında etki yaratacağı düşünülen çalışmalara imza atmıştır.

Ürün Geliştirme Faaliyetleri

Kalekim Ar-Ge Merkezi bünyesinde ürün geliştirme çalışmaları kapsamında; alternatif hammadde analizleri, detaylı uygulama araştırma analizleri, müşteri şikâyeti incelemeleri, rakip analizleri ve yurt dışı yatırımlara yönelik çalışmalar gerçekleştirilmektedir.

2023 yılında 44 adet ürün çalışması yapılmış, 20 mevcut ürün için optimizasyon/iyileştirme faaliyetleri ve beş yerelleştirme çalışması tamamlanmıştır.

2023 yılı içerisinde özellikle inovasyon ve sürdürülebilirlik alanında etki yaratacağı düşünülen çalışmalar şunlar olmuştur:

- Tarihi eserlerin restorasyonu öncesinde kullanılacak yenilikçi manyetik temizleme jeli ve restorasyon amacıyla kullanılacak toz formda ürün çalışmaları tarihi dokunun korunması yönünde katkı sağlanması planlanmıştır.
- Boya ürünleri kapsamında yürütülen geri dönüşüm projesi ile boya atıkları üzerinde yapılması planlanan çalışmalar ve geri kazanım süreçleri ile sürdürülebilirlik ve döngüsel ekonomiye olumlu etki yaratılması amaçlanmıştır.

- 2021 yılında lansmanı yapılan Visuelle markasının ürün gamını genişletmek ve ihracat tarafında satış hacmini artırmak adına çok sayıda dekoratif ürün çalışması tamamlanmıştır.
- Mevcut ürün optimizasyon çalışmalarında özellikle CO₂ emisyon kaynaklarını azaltma/yerine ikame yapılar kullanma ve performans iyileştirme yönünde çalışmalar yürütülmüştür.
- Çimentonun yapı kimyasalı ürünlerinde neden olduğu karbon emisyonunu düşürme amacıyla çimento ve kimyasal tedarikçileriyle iş birliği çalışmalarına dâhil olunmuştur.
- Ürünlerin raf ömrü performanslarının takibiyle daha uzun ömürlü ve sürdürülebilir ürün geliştirme yaklaşımı benimsenmiştir.
- Grafen, jeopolimer gibi çimento ikame hammaddelerin kullanımıyla çimento miktarının düşürülmesi ve sürdürülebilirliğe olumlu etki yaratılması adına çalışmalar yürütülmüştür.

2023 yılı boyunca altı adet teşvikli proje başvurusuna yönelik çalışmalar yapılmıştır.

- Endüstriyel atıkların geri dönüşümle yapı kimyasalı ürünlerde kullanımının değerlendirilmesi (Avrupa Birliği Teşvik Projesi: Era.min)
- Tarihi eser restorasyon uygulamaları öncesinde kullanılacak yenilikçi manyetik temizleme jeli geliştirilmesi (Avrupa Birliği Teşvik Projesi: Eureka)
- Polimerik atıkların elektrokimyasal yöntemlerle geri dönüşümü (Avrupa Birliği Teşvik Projesi: m.Era-net)
- Yapı sektöründe sürdürülebilir bakış açısı: Yeni nesil pasif sismik koruma malzemesi geliştirilmesi (Avrupa Birliği Teşvik Projesi: m.Era-net)
- Geopolimer kullanımıyla tek bileşenli 3D beton/yapı kimyasalı harcı geliştirilmesi (Avrupa Birliği Teşvik Projesi: Era.min)
- NORİSK, Erasmus Mundus Masters Projesi kapsamında Portekiz, İtalya, Fransa, İspanya'da Devlet Üniversitesi İnşaat Mühendisliği öğrencilerine teknik eğitimler düzenlenmesi

Ayrıca uygulamalı araştırma laboratuvarı bünyesinde yürütülen, yapı-performans ilişkilerinin analiz edildiği iki adet temel araştırma çalışmasına devam edilmiştir. Yürütülen mevcut ürün optimizasyon çalışmaları kapsamında 8,5 milyon TL tasarruf sağlanmış ve Ar-Ge tarafından geliştirilen yeni ürünlerden 27,9 milyon TL ciro elde edilmiştir.

2023 yılı içerisinde yapılan ürün geliştirme faaliyetlerini destekleyecek şekilde 11 adet test metodu geliştirilmiş ve metotlar kullanıma alınmıştır. Yıl içerisinde; yapı kimyasalları grubunda 230 adet, boya grubunda ise 162 adet alternatif ham madde incelemesi tamamlanmıştır. 2023 yılı içerisinde yapı kimyasalları grubunda toplam 115 adet, boya grubunda ise 110 adet müşteri şikâyeti incelenerek raporlanması gerçekleştirilmiştir. Müşterilerden gelen talepler doğrultusunda 346 adet özel renk çalışması tamamlanmıştır. 2023 yılı içerisinde yapı kimyasalları grubunda 39, boya grubunda ise 32 adet rakip ürüne ait inceleme tamamlanmıştır.

Kalekim Ar-Ge Merkezi bünyesinde bulunan uygulamalı araştırma laboratuvarında 2023 yılı içerisinde 2.423 adet analiz (ham madde, müşteri şikâyeti, rakip analizleri, vb.) yapılarak raporlanmıştır.

Bunların yanı sıra 2023 yılı içerisinde Irak ve Romanya gibi yurt dışı, Muğla gibi yurt içi yatırımlara yönelik hammadde/ürün çalışmaları gerçekleştirilmiştir.

2023 yılında; Poliaspartik yapıda çok amaçlı yapıştırıcı ve IOT sistemlerinin yapı kimyasalları ürünlerinde kullanımına olanak sağlayan Kalekim IOT Hizmet paketi için patent başvuruları gerçekleştirilmiştir.

Yıl içerisinde ürün geliştirme ve temel araştırma faaliyetlerinin çıktısı olarak beş adet makale çalışması tamamlanmıştır. Bir adet makale için ise çalışmalar devam etmektedir. Uygulamalı Araştırma ekibi desteğiyle yürütülen Ar-Ge çalışmalarından beş tanesi 2023 yılı içerisinde dört adet uluslararası (Uluslararası İnşaat, Enerji, Çevre ve Sürdürülebilirlik Konferansı-Portekiz, Uluslararası Yapı ve İnşaat Mühendisliği Araştırmaları Konferansı-İspanya, Uluslararası Biyopolimer ve Polimer Bilimi Zirvesi-Belçika, Uluslararası Malzeme Teknolojileri ve Metalurji Konferansı-İstanbul) ve bir adet ulusal konferansta (Kil Bilimleri Zirvesi-Eskişehir), Ürün Geliştirme ekiplerinin çalışmalarına ait dört adet çalışma ise uluslararası konferanslarda (Uluslararası Yüzeyler, Arayüzler ve Kaplama Teknolojileri Konferansı-Portekiz, Avrupa Kaplama Fuarı-Almanya, Edirne Kırmızı Sempozyumu-Edirne, Uluslararası Turkcoat & Paintİstanbul Konferansı-İstanbul) sunulmuştur.

Ürün geliştirme, metot geliştirme, test desteği amacıyla tedarikçiler ve üniversiteler ile yürütülen 20'ye yakın iş birliği çalışması devam etmektedir. 2024 yılında yürütülmesi planlanan uluslararası teşvikli projeler kapsamında farklı ülkelerden partnerlerle iş birliği görüşmelerine de devam edilmektedir.

Kalekim Ar-Ge Merkezi, 2023 yılında gerçekleştirdiği temel araştırma ve ürün geliştirme çalışmalarının çıktısı olarak 2024 yılında beş adet uluslararası konferansta sunum yapmayı planlamaktadır. Sunum yapılması planlanan dört adet konferans şunlardır.

- Uluslararası İnşaat, Yapı ve Çevre Mühendisliği Konferansı, İtalya
- Uluslararası Biyopolimer ve Polimer Bilimi Zirvesi, Portekiz
- Uluslararası Sürdürülebilir Gelişim Konferansı, İtalya
- Uluslararası Kuru Harçlar Konferansı, İstanbul

BİLGİ TEKNOLOJİLERİ



Web sitesi yeni yüzüyle yayında

Güncel teknoloji altyapısını kullanarak müşteri deneyimi ve etkileşimini artıran, yasal zorunluluklar ve entegrasyonlara adaptasyon sağlayan, çoklu lokasyon ve çoklu dil desteği ile dinamik içerik yönetimi altyapılarına geçen kurumsal web sitesi 2023 yılında yeni yüzü ile yayına alınmıştır.

Kalekim, 2017 yılında tamamladığı Deloitte Dijital Projesinin bir çıktısı olan dijital dönüşüm yol haritası kapsamında; müşteri, kanal ve servis yönetimi başlıkları altında Salesforce alt yapısından yararlanarak 2019 yılından itibaren çeşitli çalışmalar gerçekleştirmektedir. Bu çalışmalar sonucunda;

- Topluluk yönetiminde, usta platformu çalışmaları ile 2020 yılında kavramsal çalışmalar başlamış ve 2021 yılının ilk çeyreğinde tamamlanmıştır. Bu çalışmanın hemen akabinde, bayi çalışanı portalı geliştirmelerinin de Salesforce üzerinde yapılması planlanmış ve portal için kavramsal çalışmalar tamamlanmıştır. 2022 yılında portalın uygulama geliştirme ve entegrasyon aşamaları tamamlanmış, 2023 içerisinde canlı kullanıma geçilmiştir. 2024 yılı içinde Usta Kulübü portalının mobil ortama taşınarak hizmet verilen ustalara her yerden, her cihazdan kullanımı kolay ve hızlı erişim sağlayacak bir ortam sunulması hedeflenmektedir.
- Müşteri, kampanya ve iletişim alanlarında ise geleneksel müşteriye dokunan iletişim uygulamalarından çıkan sonuçların iş süreçlerine yansıtıldığı çalışmalar gerçekleştirilmektedir. Hizmet verilen müşteriler ile farklı kanallardan iletişim sağlanabilmesi adına, 2022 yılı içerisinde Salesforce Digital Engagement modülünün aktif kullanımına geçilmiştir.
- Proje teklif verme sürecinin Salesforce uygulaması üzerindeki geçmişe dönük verilerinin raporlanması, ön çalışmalar yoluyla hızlandırılmış; fiyatlandırma ve kârlılık yönetimi de bu projenin çıktısı olarak çalışmalarda yer almıştır. 2022 yılında veri analitiği ile çapraz satış algoritmalarının da dijital olarak yürütülmesi için çalışmalar tamamlanmıştır.
- CRM sisteminin kanalda yayılması ile Salesforce satış modülünde yapılmış olup, aktivite ilişki ziyaret yönetimi buradan gerçekleştirilmekte, KBY sisteminden gelen bilgiler ile kanal bilgilerinin alınması gerçekleştirilmektedir. 2024 yılı içerisinde Salesforce CRM Analytics modülü ve Trace Log modülleri ile ileri analizler geliştirme ve aktivite verimliliklerinin ölçülmesi hedeflenmektedir.

Bayi Çalışanı Sadakat Kulübü

Bayi çalışanlarını tanımak ve geribildirimleri ile müşteri memnuniyet seviyelerinin artırılmasına destek olmak, etkili iletişim ortamlarını oluşturmak, teknik veya temel beceri eğitimleri vermek ve sadakat programlarına dâhil edilmesi amacıyla dijital ortamda bir platform kurulmuştur.

Kalekim.com

Güncel teknoloji altyapısını kullanarak müşteri deneyimi ve etkileşimini artıran, yasal zorunluluklar ve entegrasyonlara adaptasyon sağlayan, çoklu lokasyon ve çoklu dil desteği ile dinamik içerik yönetimi altyapılarına geçen kurumsal web sitesi 2023 yılında yeni yüzü ile yayına alınmıştır.

Ürün Bilgi Yönetimi

Ürün ana veri yapısının iyileştirilmesi ve ana veri yönetimi yapısının geliştirilmesi amacıyla biboya.com.tr, kalekim.com ve e-ticareti destekleyecek SAP & kalekim.com altyapı, media center gelişimi çalışmalarını 2022'de de PIM (Product Information Management) aracı kurulumu sayesinde merkezi yönetimi sağlanmıştır. 2023 yılı içerisinde farklı entegrasyon kaynaklarında geliştirmelerle sürekli iyileştirme safhasında aksiyonlar alınmıştır.

Ürün Yaşam Döngüsü Yönetimi

Üç başlıkta incelenen bu blokta iki başlık non-dijital olarak 2021 yılında tamamlanmıştır. OEM ve DIY ortakları ile ürün geliştirme çalışmalarının iyileştirilmesi, dedike ürün geliştirme takımları ile rakip karşılaştırması ile satışa dönüşümün artırılması ise benchmark analizleri tamamlanmıştır. Pazar odaklı ürün yönetimi yapısının geliştirilmesi başlığı için ise 2022'de PLM Product Lifecycle Management kavramsal çalışmaları yapılarak uygulamaya geçilmiştir. 2024 yılı içerisinde uygulamanın ikinci fazı ağırlıklı olarak Ar-Ge ve pazarlama süreçleri ve dış sistemlerle gerekli entegrasyonları kapsayacak şekilde planlanmaktadır.

BİLGİ TEKNOLOJİLERİ

İşletmelerde standardizasyon sağlandı

2023 yılı içerisinde Balıkesir ve İstanbul işletmelerinin depo yönetiminde SAP WM depo modülü aktif kullanıma geçilerek tüm kuru harç işletmeleri genelinde standardizasyon sağlanmıştır.

Öğrenme Yönetim Sistemleri

Kurum çalışanları ve müşteri ekosisteminde yer alan bayi çalışanlarını kapsayan ve merkezi kaynaktan kullanıcı dostu arayüz ile kendi kendine sürekli öğrenmeyi destekleyen LMS portallarının ilk fazı olan Çalışan Eğitim Öğrenim Portalı 2022 yılında canlı kullanıma geçmiştir. 2022 yılı içerisinde proje yol haritası ve detayları belirlenen Bayi Çalışan-Yetkili Servis Portalı'nın 2023 yılı içerisinde aktivasyonu tamamlanmıştır.

Tedarikçi İlişkileri Yönetimi

Tedarikçilerin genel iş stratejisine ilişkin güçlü yönlerinin ve yeteneklerinin sistematik ve grup geneli bazında değerlendirilmesi, farklı tedarikçilerle hangi faaliyetlerde bulunulacağını belirlenmesi ve tedarikçilerle tüm etkileşimlerin dijital ortamlar üzerinden planlanması ve yürütülmesi amacı ile 2023 yılı içerisinde başlangıcı verilen SRM Tedarikçi İlişkileri Yönetim uygulaması projesi tamamlanmıştır.

Fazlara ayrılan projenin ilk aşamasında tedarikçi kayıt, değerlendirme ve yönetimi, satın alma sipariş yönetimi, tedarikçi kalite yönetimi, tedarikçi performans yönetimi, tedarikçi finansal hareketleri izleme modülleri ve ERP ile çift taraflı entegrasyon çalışmaları ile tedarikçi bağlantılı süreçlerde dijitalleşme konusunda önemli bir yenilik hayata geçirilmiştir. 2024 yılı içerisinde farklı modüller ile sisteme farklı tedarikçi gruplarının da dâhil edilme çalışmalarına devam edilecektir.

Endüstri 4.0

Balıkesir fabrika üretim izleme sisteminin boya üretim süreçleri kapsamında veri toplama otomasyonu, data engineering, data science, machine learning çalışmalarının yanı sıra, fabrika dijital ikiz çalışmaları da bu blokta yürütülmektedir. Kalite kontrol süreçlerinin otomasyonu ve üretim proses parametrelerinin standardizasyonu için ise SAP QM modülü devreye girmiştir.

Tüm işletmelerde önleyici ve kestirimci bakım uygulamaları yönetimi, yedek parça takibi kapsamında SAP PM modülü süreç iyileştirme çalışmaları tamamlanmıştır.



2023 yılında canlı kullanıma geçilen, farklı ekiplerin katıldığı birçok alt proje ve süreç iyileştirme tasarımlarını içeren Balıkesir Boya fabrikasındaki MES/loT projesinin devamında 2024 yılında Yozgat'ta yer alan Kuru Harçlar işletmesine ait üretim icra süreçlerinin dijitalleşmesi projesi başlatılacaktır. Şablon olarak belirlenen proje sonrası diğer işletmelere yayımlarına ilerleyen safha ve yıllarda devam edilecektir.

İş Akış Otomasyonu

Çeşitli departmanlardan onay alma ve bilgi paylaşımı adına dijitalleşmesi gereken süreçleri yönetmek adına E-flow uygulaması alt yapısı kurulmuştur. 2023 yılı içerisinde de yoğun olarak Tedarik zinciri, Satış, Finans süreçlerinden gerekli olanlarının dijital ortamda onay akış zincirlerinin kurularak, SAP ve Salesforce sistemleri ile entegrasyonları çalışmaları tamamlanmıştır.

RPA'nın (Robotic Process Automation) iş süreçlerinde devreye alınması kapsamında; bayi vade farkı fatura bilgilendirme, satış raporlarının dağıtım otomasyonu, haftalık ödeme planı, DBS limitlerinin otomasyonu, erken ödeme faturalarının kayıt işlemleri, ön kayıtlı faturaların otomatik işlenmesi gibi süreçlerin SAP'ye otomasyonu projeleri devreye alınmıştır.

Operasyonel Mükemmellik

Operasyonel bazda gelen siparişlerin minimum maliyet odaklı optimizasyon uygulamaları kullanılarak karşılanması ya da karşılanmama, gecikme ya da erken gönderme, stok tutma gibi kararları yönetebilmek adına TZY iş süreçlerini desteklenecek simülasyon çalışmaları ERP içerisinde geliştirmeler ile kullanıma alınmıştır.

Talep tahminleme süreci, makine öğrenmesi algoritmaları ve teknikleri kullanılarak MVP çalışması kapsamında ürün ve müşteri verilerine yönelik yaklaşımların desteklenmesi konusunda fayda sağlamıştır. 2024 yılı içerisinde bu çalışmanın devamlılığı, S&OP sürecine etkileri ve dijital çalışma ortamına aktarımı konusunda planlar mevcuttur.

2023 yılı içerisinde Balıkesir ve İstanbul işletmelerinin depo yönetiminde SAP WM depo modülü aktif kullanıma geçilerek tüm kuru harç işletmeleri genelinde standardizasyon sağlanmıştır. 2024 yılı hedefleri arasında Balıkesir işletme boya fabrikası süreçleri de SAP WM depo modülünde detay takibe başlanacaktır.

BİLGİ TEKNOLOJİLERİ

Gözetim tetkiki başarıyla tamamlandı

2023 yılı içerisinde TSE tarafından gerçekleştirilen Entegre Yönetim Sistemleri Dış Tetkiki kapsamında ISO 27001:2017 Bilgi Güvenliği Yönetim Sistemi 1. Gözetim Tetkiki hiçbir uygunsuzluk alınmadan başarı ile tamamlanmıştır.

Bilgi Güvenliği Yönetim Sistemi

2022 yılında TSE tarafından sertifikalandırılan ISO 27001:2017 Bilgi Güvenliği Yönetim Sistemi'ne tüm çalışanların katılımı ile gerçekleştirilen faaliyetlerin sonucunda, 2023 yılındaki 1. Gözetim Tetkiki hiçbir uygunsuzluk alınmadan başarı ile tamamlanmış, sistemin sürekliliği sağlanmıştır.

Bilgi güvenliği yönetim sisteminin sürekliliğini sağlamak için standardın gerekliliklerin uygulanmasının ötesinde sistemi daha da ileriye taşımak için farklı firmalarla kıyaslama çalışmaları gerçekleştirilmiş, tespit edilen iyi uygulamaların süreçlere aktarılması için çalışmalar başlatılmıştır. Ayrıca bilgi güvenliği yönetim sisteminin performansı şirketin gösterge yönetim sistemi ile yakından takip edilmekte, önleyici çalışmalar kapsamında idari ve teknik tedbirlerin artırılmasına yönelik aksiyonlar alınmaktadır.

Nakliye Takip Sistemi

Yurt içi müşterilerine ait sipariş sevkiyatlarının dijital ortamdan izlenebilirliğinin sağlanması amacıyla, mobil uygulama destekli harita tabanlı operasyon yönetimi, dinamik rota optimizasyonu, akıllı gösterge panelleri, SMS ve mail uyarı sistemleri, ERP ve CRM altyapıları ile tam entegre hem müşteri hem de nakliye tedarikçilerinin bilgi ve fayda sağladığı bir sisteme 2023 yılı sonu itibarıyla geçilmiştir.

SAP S/4 HANA Versiyon Upgrade

Aktif kullanılan SAP versiyonundan, sürdürülebilir destek, standart çözümleri ve iyileştirilmiş fonksiyonları ile kararlı son versiyona geçişi, tüm paydaşların aktif katılımı, motivasyonu, sorumluluğu ve ekip ruhunu üst seviyede olması ile kapsam, maliyet ve zaman hedefleri içerisinde 2023 yılında tamamlanmıştır.

Süreç Geliştirmeleri

2022 yılında SAP PaPM modülünün altyapı çalışması tamamlanmış, istenen karmaşıklık ve ayrıntı detayında kârlılık ve performans analizlerinin yapılabilmesi için çalışmalar yürütülmüştür. 2023 yılı içerisinde canlı kullanıma geçilen sistemin analiz raporları ile üst yönetime ve süreç sahiplerinin kararlarına yön verecek noktaya gelmesi sağlanmıştır.



2024 yılında, SAP ERP standart ve entegre çözümleri SAP FCC finansal kapanış kokpiti, SAP RE esnek gayrimenkul yönetimi, e-beyanname çözümleri, Enflasyon muhasebesi modülünün aktif kullanımları, SAP IAG çözümünün var olan kullanıcı yetkilendirme seviyesi ve kontrolünü bir üst seviyeye taşıyacak hem süreç iyileştirme ve standardizasyon hem de regülasyonlara zamanında ve sistematik çözümler proje planlarımız arasında yer almaktadır.

Kalekim Lyksor Entegrasyonu

Tüm IT teknik altyapı ve uygulamaları paralelinde; Kalekim sistemleri, prosedür, politika ve talimatlarına uygun/uyumlu çalışma ortamının sağlanabilmesi adına 2022 yılında çalışmalar tamamlanmıştır. ERP, yerel ve uzak alan ağ ortamları, işletim sistemleri, ofis uygulamaları gibi Kalekim standartlarına, Kalekim Lyksor kullanıcılarının da erişim ve fayda sağlamaları ana hedefler arasındadır. 2023 yılı başında SAP ERP ana süreçleri ile canlı kullanıma geçilmiştir.

Devam eden günlerde dijital iş uygulamalarının kapsam genişletilmesi fazında, SAP TRM modülünün finansal hazine ve risk yönetimi süreçlerinde aktif kullanımı, e-flow iş akışı uygulamasında tanımlı Kalekim iş akışlarından örneklerin kullanıma açılması, SAP BW modülünün canlı kullanıma alınması, yeni kurulan Kalekim Lyksor Mersin üretim tesisinin ERP sisteminde yaşatılması çalışmaları tamamlanmıştır. 2024 yılında SAP QM modülünün entegre süreçlerde kullanılması ve SAP BPC modülünün aktivasyonu ile Kalekim standart sistematik bütçe süreçlerinin Kalekim Lyksor'a da yaygınlaştırılması planlanmaktadır.

Muğla İşletme IT Yapılanması

İşletmeye özel kuru harç üretim süreçlerinin ERP sisteminde yaşatılması, teknoloji altyapı gerekliliklerinin saptanarak projelendirilme çalışmaları 2023 yılı içerisinde hayata geçirilmiştir.

Irak İşletme IT Yapılanması

İşletmeye özel ve yurt dışında bulunduğu yerel finansal veya farklı regülasyonlara uyumlu iş süreçlerinin SAP ERP sisteminde yaşatılması, teknoloji altyapı gerekliliklerinin saptanarak projelendirilme çalışmaları 2024 yılı içerisinde hayata geçirilmesi planlanmaktadır.

İNSAN KAYNAKLARI

Değer katmayı ilke edinen çalışanlar

Kalekim, çalışmasıyla fark yaratmayı ve değer katmayı ilke edinmiş, kurum kültürünü benimsemiş, kendi hedef ve değerlerini kurumun vizyonu ile bütünleştirmiş kişilerden oluşan bir ailedir.

İnsan kaynakları süreç ve uygulamalarını; insan haklarına uyumlu, adalet ve eşitlik ilkelerine saygılı, Kale Grubu değerlerine göre kurgulamış olan Kalekim, bu kapsamda yayınladığı Etik Kodlar Yönetmeliği, Personel Yönetmeliği ve ilgili İnsan Kaynakları Politikaları ve Prosedürleriyle, bağlayıcı kurallar koymakta ve bu kuralların uygulanmasını sağlamaktadır.

İnsan Kaynakları Yaklaşımımız

Kalekim, fark yaratma ve değer katma misyonunu benimseyerek, kurum kültürünü tam anlamıyla içselleştirmiş ve bireysel hedeflerini kurumun vizyonu ile mükemmel bir uyum içinde bütünleştirmiş kişilerden oluşan bir aile yapısına sahiptir. Şirket'in ortak değerleri olan güven yaratırız, kararlı ve azimli davranırız, sorumluluk alırız, iş birliği yaparız, öncülük ederiz, girişimciliğin önünü açarız, İnsan Kaynakları Yönetimi'nin de temel değerlerini oluşturmaktadır.

Kalekim İnsan Kaynakları Yönetimi, organizasyonu dinamik bir yapıda tutmak için, sürekli gelişim ile çalışanların performanslarını artırmayı, takım ruhunu oluşturmayı, çağdaş, profesyonel ve huzurlu bir iş ortamı sunmayı hedeflemektedir.

Kalekim dürüst, saygın, iyi yetişmiş, eğitim düzeyi yüksek, insan ilişkileri gelişmiş, takım çalışmasına katılan ve dinamik kişileri Şirket bünyesine kazandırmayı, mesleki ve kişisel anlamda geliştirmeyi ve bu kişilerle uzun soluklu çalışmayı amaçlamaktadır.

Demografik Yapı

Genel Müdürlük fonksiyonlarının yanı sıra Türkiye içerisinde 10 Üretim Tesisi, 8 Bölge Satış Müdürlüğü ve yaygın satış ağı bulunan Kalekim'de konsolide olarak 2023 yıl sonu itibarıyla 274 aylık ücretli, 218 saat ücretli olmak üzere toplam 492 kişi çalışmaktadır.

Çalışma Şartları

Kalekim Genel Müdürlük ofisinin çalışma saatleri hafta içi 8:00-18:00 saatleri arasında; işletmelerde ise çalışma saatleri pazartesi-cumartesi günleri vardiyalı olarak ayarlanmaktadır. Genel Müdürlük çalışanları rolleri bazında uzaktan çalışma yapabilmektedir.

Ücretlendirme ve Sosyal İmkânlar

Şirket stratejileri doğrultusunda işlerin organizasyona kattığı göreceli değeri ölçmek amacıyla tüm çalışanların görevlerini kapsayan İş Değerlendirme Sistemi uygulanmaktadır. Bu sistemde işler, Kale Grubu için oluşturulan “İş Aileleri” kapsamında ve belirli kademelerde gruplandırılmaktadır.

Ücret yönetim sistemine temel oluşturan iş kademeleri, yapılan iş değerlendirmeleri sonucunda belirlenirken; iş değerlendirme sürecinde unvan ve kişiden bağımsız, işin içeriğine dayalı ve işin kurum hedeflerine ulaşılmasındaki etki ve katkısını ölçen ve sorumluluk seviyelerine göre sıralanmasını sağlayan uluslararası bir sistem olan HAY İş Değerleme Sistemi kullanılmaktadır.

İş değerlendirme çalışmalarının ardından, piyasa araştırmaları ile yurt içi ücret piyasaları yakından takip edilmekte ve analizler sonucunda şirketlerin mevcut ücret yapısı, piyasadaki konumları ve finansal güçlerine göre rekabetçi ve âdil ücret politikaları belirlenerek uygulanmaktadır.

Esnek Yan Haklar

Temel yan haklar ve esnek yan haklar olmak üzere aylık ücretli ve saat ücretli çalışanlara farklı türlerde faydalar sağlanmaktadır. Aylık ücretli çalışanların kendileri için en doğru yan hak paketine ulaşabilmesi için hazırlanmış olan Esnek Yan Haklar Programı, her yılın başında seçim yapmaları için çalışanların kullanımına açılmaktadır.

İş Gücü Planlama ve İşe Alım

Kalekim işe alım süreci uygulamaları ile gelişime ve yeniliklere açık, işin niteliği ve yetkinlikleriyle eşleşen, iş ahlakına sahip, kurum kültürüne, değerlerine ve hedeflerine uygun bireylerin Kale Grubu’na kazandırılması hedeflenmektedir.

Pozisyonun gerekliliklerine göre adayların değerlendirilmesinde genel yetenek testi, yabancı dil seviye belirleme testi, kişilik envanteri, değerlendirme merkezi uygulaması ve yetkinlik bazlı mülakatlar olmak üzere belirli süreçler uygulanmakta ve tüm değerlendirmelerin sonucunda pozisyon için en uygun adaya iş teklifi yapılmaktadır.



Performans Yönetimi

Stratejik planlar çerçevesinde belirlenen Şirket hedeflerini, tüm organizasyon ile ilişkilendirerek bireysel hedeflere indirmek ve dengeli bir şekilde hedef yayılımını sağlamak, çalışanların performansını ve çabasını, şirketin hedeflerine ulaşması için yönlendirmek, bireysel başarının dolayısıyla şirket başarısının artırılmasına katkı sağlamak, hedeflere ulaşırken çalışanların sergilemiş oldukları performansın âdil, sistemli ve ölçülebilir bir yöntemle değerlendirilmesini sağlamak, çalışanlara performansları ve elde ettikleri sonuçlarla ilgili düzenli geribildirim vermek ve çalışanların bireysel gelişim ihtiyaçlarını belirlemek, planlamak ve sürekli öğrenme kültürü yaratarak gelişimlerine katkı sağlamak amacıyla Performans Yönetim Sistemi uygulanmaktadır.

360° Yetkinlik Değerlendirme

Kale Grubu genelinde 360° Yetkinlik Değerlendirme Sistemi kullanılmaktadır. 360° Yetkinlik Değerlendirme, çalışanların Kale Grubu Yetkinlikleri çerçevesinde; yöneticisi, matris yöneticisi ve varsa astları tarafından değerlendirilmenin yanı sıra; iş arkadaşları ile diğer değerlendiriciler tarafından da değerlendirildiği bütünsel bir süreç olarak tasarlanmıştır. Bu çok yönlü değerlendirme ile daha âdil, objektif ve çok boyutlu değerlendirmeye olanak sağlamak amaçlanmaktadır. 360° Yetkinlik Değerlendirme Raporu ile çalışanın; güçlü ve gelişime açık yönleri tespit edilerek gelişim planları oluşturulmaktadır.

İNSAN KAYNAKLARI

Öğrenen organizasyon kültürü

Kalekim eğitim ve gelişim sürecinde doğru gelişim yatırımı yapmaya, öğrenen organizasyon kültürü yaratmaya ve bunu sürdürülebilir kılmaya her daim önem vermektedir.

Yetenek ve Kariyer Yönetimi

Yetenek yönetimi süreci, kurum kültürü ve değerlerine uygun, çağdaş dünyanın yetkinlikleri ile donatılmış, güven yaratan, âdil, samimi, tutku ile çalışan, meraklı ve sorumluluk sahibi gelecek liderlerini yetiştirmek amacıyla grup genelinde koordine edilen, bütünsel ve sistematik uygulamaların tümünü içermektedir.

Potansiyel çalışanların tespit edilmesi, gerekli olan teknik bilgi, beceri, gelişim imkânlarının sağlanması ve daha fazla sorumluluk gerektiren görevlere hazırlanmalarının planlanmasıdır. Kritik pozisyonların belirlendiği, kritik pozisyon gerekliliklerinin tanımlandığı, yeteneklerin belirlendiği, kritik pozisyon gereklilikleri ile yeteneklerin sahip olduğu yetkinlikler arasındaki Gap analizi doğrultusunda gelişimin planlandığı ve takip edildiği bir süreçtir.

Eğitim ve Gelişim

Kalekim eğitim ve gelişim sürecinde doğru gelişim yatırımı yapmaya, öğrenen organizasyon kültürü yaratmaya ve bunu sürdürülebilir kılmaya her daim önem vermektedir. Şirket'in stratejik hedefleri ve İnsan Kaynakları politikaları doğrultusunda, sürekli öğrenen organizasyon kültürünü yaşatmak adına tüm çalışanlarına sunduğu eğitim ve gelişim olanaklarıyla, çalışanlarının kişisel ve mesleki gelişim hedeflerini yakalamaları konusunda sürekli yatırım yaparak en önemli varlığı olan insan kaynağını desteklemektedir. Gelişim ihtiyaçlarının belirlenmesinde; Şirket'in strateji ve hedefleri ile çalışanların performans ve yetkinlik değerlendirme sonuçlarına göre gelişim ihtiyaçları ve pozisyon gereklilikleri ile sahip oldukları yetkinlikler arasındaki GAP analizine göre gelişim ihtiyaçları göz önünde bulundurulmaktadır.

Eğitim ve gelişim programları:

- Oryantasyon ve İş Başı Eğitimleri
- Yasal ve Zorunlu Eğitimler
- Mesleki ve Teknik Eğitimler
- Yetkinlik Gelişimi Eğitimleri
- Liderlik Eğitimleri
- Kurumsal Gelişim Programları
- Bizden Bize Mentorluk Programı
- Kale Masters- İç Eğitimci Yetiştirme ve Geliştirme Programı
- Yüksek Lisans Eğitimleri
- Yabancı Dil Eğitimleri

2023 yılında aylık ücretli çalışanlara 20.317 saat, saat ücretli çalışanlara 12.832 saat olmak üzere toplam 33.149 saat eğitim düzenlenmiştir.

	Eğitim Saati	Kişi Sayısı*	Kişi/Saat
Aylık Ücretli	12.832	170	75
Saat Ücretli	20.317	242	84
Toplam	33.149	412	80

* Kalekim Lyksor çalışanları dâhil değildir.

Kalelegends

Kalelegends, Kale Grubu'nun gelecekteki liderlerini yetiştirmek amacıyla genç yeteneklere ulaşan, onları yakından tanıyarak uzun vadeli gelişim programları ile destekleyen ve profesyonel iş hayatına hazırlayan genç yetenek programıdır.

Kalelegends, uzun dönem staj ve yeni mezun işe alım programı olmak üzere iki ana programdan oluşmaktadır. Uzun dönem staj programı ile üniversite üçüncü sınıf veya yüksek lisans öğrencilerinin haftada en az iki gün çalışabilmelerine ve kariyerlerine uzun dönemli bir staj ile başlangıç yapmalarına imkân sağlanmaktadır. Yeni mezun işe alım programı ise bir sonraki yıl mezun olacak üniversite son sınıf veya yüksek lisans öğrencilerine ilk işlerine Kale Grubu'nda başlayarak kariyerlerine güçlü bir başlangıç yapma fırsatı vermektedir.

Geleceğin Kaleleri

Geleceğin Kaleleri, Kale Grubu'nun gelecekteki liderlerinin yetiştirilmesini, kurum içinde ortak kültür oluşturulmasını ve takım çalışmasının güçlendirilmesini amaçlamaktadır.

Geleceğin Kaleleri kapsamında Genel Müdür, Genel Müdür Yardımcısı, Başkan Yardımcısı ve Bölüm Başkanları üst düzey yönetici gelişim programlarında; Direktör ve Müdür seviyesindeki yöneticiler lider gelişim programlarında; Yönetici, Kıdemli Mühendis/Kıdemli Uzman, Mühendis/Uzman ve Uzman Yardımcıları ise dijital dönüşüm ve inovasyon akademisi programlarında eğitim alıp alanlarındaki yetkinliklerini artırmaktadırlar.

Kale Masters

"Öğrenen Organizasyon" kültürünün devamlılığını sağlamak, bilgi ve deneyimleri paylaşarak çoğaltmak amacıyla Kalekim İç Eğitimci Programı başlatılmıştır. Kale Masters İç Eğitimci Programı, bilgiyi yaygınlaştırarak öğrenme kültürünü geliştirmekte, iç eğitimcilere gelişim yolculuklarında rehberlik ederek bilgi paylaşımı sürecinin etki gücünü artırmaktadır. 2023 itibarıyla Kalekim'de sekiz iç eğitimci bulunmaktadır.

İç İletişim

Kalekim, çalışanlarına iş harici farklı alanlarda bilgi vermek, pozitif çalışma ortamını oluşturmak, bağlılığı ve memnuniyeti artırmak ve sürdürülebilirliği desteklemek amacıyla yıl içerisinde çeşitli iç iletişim faaliyetleri gerçekleştirmek üzere tüm ekipleri temsilen seçilen çalışanlardan oluşan Motivasyon ve İç İletişim Komitesi bulunmaktadır. Çok farklı lokasyonlarda bulunan Kalekim çalışanlarının ortak hareket etmesi amacıyla sinerji oluşturulması Komite tarafından desteklenmektedir.

Kalekim çalışanları; "Biz'den Haberler" iç iletişim bülteni ile belirli aralıklarda, online duyurularla da sıklıkla bilgilendirilmektedir. Bu bağlamda Şirket'te "İyi Bak Dünyaya" hareketine uygun sürdürülebilir ve toplumsal fayda sağlayacak adımlarda sosyal sorumluluk davranışları sergilenmektedir.

İNSAN KAYNAKLARI

Teknik, yönetsel ve ilişkisel beceriler güçlendiriliyor

Teknik, yönetsel ve ilişkisel becerilerin güçlendirilmesi, kurum kültürünün ve değerlerinin kuşaklar arası aktarılması, yeni fikirlerin deneyimlenmesi ve yeni bakış açılarının kazanılması için Bizden Bize Mentorluk programı başlatılmıştır.

Çalışan Bağlılığı Anketi

Kalekim; çalışanlarının bağlılığını ölçmek, motivasyon ve bağlılık ile ilgili Şirket'e ve Gruba özgü analizler yapmak, bağlılığı yönlendiren memnuniyet faktörlerinin organizasyon içindeki etkilerini değerlendirmek, bağlılığa etki eden öncelikli faktörleri belirlemek ve bu alanların iyileştirilmesine ilişkin aksiyon planları olarak daha iyi iş sonuçları üretecek bağlılığı yüksek bir organizasyon yaratmak amacıyla her yıl Çalışan Bağlılığı Anketi yapmaktadır.

2023 yılında gerçekleştirilen Çalışan Bağlılığı Anketi sonuçlarına göre Kalekim çalışanlarının memnuniyet oranı %74, bağlılık oranı ise %58 olarak gerçekleşmiştir.

Çalışan Deneyimi Tasarımı

Kalekim çalışanlarının deneyim ve beklentilerine göre uygulamaların güncellenmesi ve yeni uygulamalarının şirket içinde kullanılmaya başlanması amacıyla dokuz farklı personadan oluşan çalışan deneyim ekibi bulunmaktadır. "Kalex" deneyim ekibi Kalekim çalışanlarının tanıma, takdir ve ödüllendirme konusundaki deneyimlerinin iyileştirilmesi amacıyla ideal tanıma, takdir ve ödüllendirme süreçlerine odaklanmış ve çeşitli çalışmalar yaparak gelecek yıllarda kullanılacak tanıma takdir mekanizmaları oluşturulmuştur.

Tanıma Takdir Modeli

Tanıma Takdir Modeli ile sürdürülebilir başarıyı yakalama, çalışan bağlılığını sağlama, çalışan deneyimini güçlendirme ve yenilikçi bir organizasyon olma amacıyla; adil, zamanında, çabayı ödüllendiren, sistematik, sürdürülebilir ve değerli hissettirme temel prensiplerine bağlı bir tanıma takdir modeli kullanılmaktadır.

Bizden Bize Mentorluk ve Tersine Mentorluk Programı

Teknik, yönetsel ve ilişkisel becerilerin güçlendirilmesi, kurum kültürünün ve değerlerinin kuşaklar arası aktarılması, yeni fikirlerin deneyimlenmesi ve yeni bakış açılarının kazanılması için Bizden Bize Mentorluk; kuşaklararası bilgi paylaşımı ve iletişim artması, genç neslin Şirket hikâyeleri ve üst yönetimin deneyimlerine ilk elden erişimini sağlaması, bağlılığın artması, yeni fikirler ve inovasyonlara karşı açık bir tutum alınması ve global bir perspektif kazanılması için Bizden Bize Tersine Mentorluk programları başlatılmıştır.

İnovasyon Kültürünün Oluşturulması ve Geliştirilmesi Programı

İnovasyon Kültürünün Oluşturulması ve Geliştirilmesi Programı, Kalekim’de inovasyon kültürünü oluşturmak ve geliştirmek, çalışanlara bu alanda yetkinlik kazandırmak, inovatif fikirler geliştirilmesini sağlayacak bir ortam oluşturmak amacıyla başlatılmıştır. Altı aylık süreç sonunda altı farklı ekipten oluşan kozalar bir fikrin doğuşundan hayata geçişine kadarki tüm süreci tecrübe edecek ve sonraki dönemler için inovasyon kültür elçileri olacaklardır. Program, Şirket içinde yayınlanan bültenlerle paylaşılmakta ve kültürün tüm Şirket’e yayılması desteklenmektedir.

2023 yılında gerçekleşen İnsan Kaynakları faaliyetleri:

2023 yılında stratejik öncelikler doğrultusunda Şirket’in değerleri ve yeni nesil yetkinlik ihtiyaçları gözetilerek, değerler ve yetkinlik modelinin kurum içerisindeki yayılımına odaklanılmıştır:

- İç Eğitimlik kapsamında başlatılan Kale Masters projesi ile altı çalışan iç eğitimci olmuş, iki iç eğitimcinin eğitim videosu çekilerek Dijital Öğrenme Yönetim Sistemi’ne yüklenmiştir.
- Kalekim’de inovasyon kültürünü oluşturmak ve geliştirmek, çalışanlara bu alanda yetkinlik kazandırmak, inovatif fikirler geliştirilmesini sağlayacak bir ortam oluşturmak amacıyla İnovasyon Kültürünün Oluşturulması ve Geliştirilmesi Programı faaliyetleri sürdürülmüştür.
- Kalex Çalışan Deneyimi Ekibi, mevcut uygulamaları ve çalışan beklentilerini analiz ederek Kalekim Tanıma Takdir Sistemi’ni faaliyetlerini sürdürmektedir.

2024 Hedefleri

- Yurt dışı yatırım çalışmaları kapsamında organizasyon yapısı ve diğer ihtiyaçlara yönelik İK politikaların oluşturulması ve standardize edilmesi
- Dijital dönüşüm projeleri kapsamında oluşacak veri analizi ve büyük veriyi yönetebilme alanlarında çalışan yetkinliklerinin oluşturulması ve artırılması
- Dijital inisiyatifler başlığı altında İnsan Kaynakları olarak planlanan dijitalleştirme konularının gerçekleştirilmesi
- Yetenek yönetimi kapsamında pozisyonların teknik yetkinliklerinin belirlenmesi, mevcut durum analizi ve gap analizi yapılarak tüm çalışanlar için Bireysel Gelişim Planları’nın yeni yetkinlik seti de dikkate alınarak güncellenmesi
- Üretim çalışanları için akademi altyapısının oluşturulması
- MY performans değerlendirme sistematığının dijitalleştirilmesi
- Kalekim Tanıma-Takdir Sistemi’nin içselleştirilmesi, uygulanması ve takip edilmesi



İNSAN KAYNAKLARI

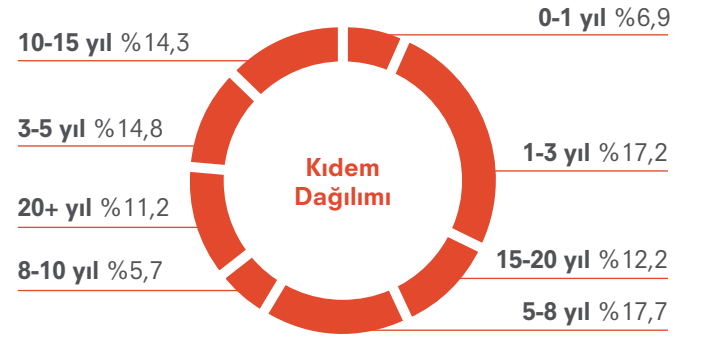
Eğitim Durum Dağılımı	Sayı
Doktora	1
Yüksek lisans	46
Lisans	159
Ön lisans	49
Lise ve altı	164



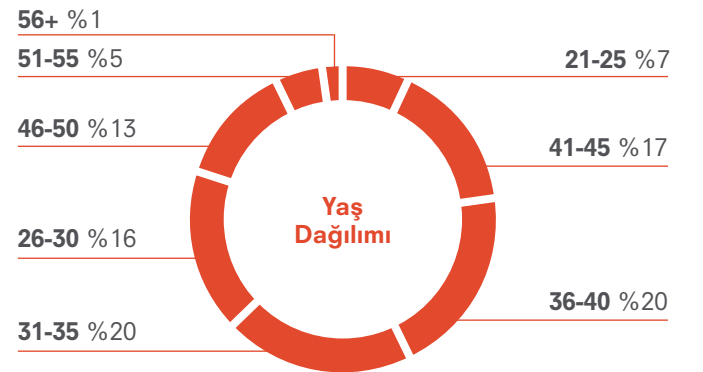
Cinsiyet Dağılımı	Sayı
Erkek	346
Kadın	73



Kıdem Aralığı	Sayı
0-1 yıl	29
1-3 yıl	72
3-5 yıl	62
5-8 yıl	74
8-10 yıl	24
10-15 yıl	60
15-20 yıl	51
20+ yıl	47



Yaş Aralığı	Sayı
21-25	32
26-30	69
31-35	84
36-40	83
41-45	73
46-50	53
51-55	19
56 +	6



SÜRDÜRÜLEBİLİRLİK YAKLAŞIMI

Ürettiğimiz değeri toplumla paylaşıyoruz

Kale Grubu, bugüne kadar yalnızca üretim ve büyümeyi değil; ürettiği değerleri toplumla paylaşarak doğduğu ve doyduğu topraklara değer katarak gelişmeyi hedeflemiştir.



Kale Grubu, bugüne kadar yalnızca üretim ve büyümeyi değil; ürettiği değerleri toplumla paylaşarak doğduğu ve doyduğu topraklara değer katarak gelişmeyi hedeflemiştir.

2023 yılı, küresel ve ulusal düzeyde yoğunlaşan iklim ve su krizi, doğal afetlerde gözlenen artış, çevresel, sosyal ve güvenlik temelli krizler ile sürdürülebilirliğe ilişkin sorunların ve kaygıların arttığı yeni bir dönemi başlatmıştır.

Kale Grubu, bu zorlu dönemde, gelecekteki krizlere karşı daha dirençli hale gelebilmek için sürdürülebilirlik stratejisi doğrultusunda yol haritasını taviz vermeden uygulamaktadır.

Bu yaklaşım Grubun, çevresel, sosyal ve yönetim sorunlarının daha iyi kavranmasına, sürdürülebilirliğin büyüme stratejisinin temel bir bileşeni haline getirilmesine ve sürdürülebilirlik kapsamında ilerleyen bir şirkete dönüşmesine yardımcı olmaktadır.

#İyiBak Dünyana



SÜRDÜRÜLEBİLİRLİK YAKLAŞIMI

Kalekim “İyi Bak Dünyana” Sürdürülebilirlik Stratejik Çerçevesi

	İşin Senin Gücün	Dünya Senin Evin
Etki Alanı	Sürdürülebilir İş Modeli	Enerji ve Kaynakların Yönetimi
Grup Hedefi	Sürdürülebilirlik odaklı işlerden gelen gelirleri maksimize etmek	Döngüsel ekonomi odaklı yatırımları artırmak
Tema	Sürdürülebilir Ürünler	İklim Değişikliği ile Mücadele
Öncelikli Konu	Ürün Yönetimi Tedarik Zinciri Yönetimi Müşteri Odaklılık ve Müşteri Deneyimi Temiz Teknoloji Yatırımı Ar-Ge ve İnovasyon Dijitalleşme	Sera Gazı Emisyonları ve Enerji Yönetimi Biyoçeşitlilik Döngüsel İş Modeli Kaynak Kullanımı ve Operasyonel Verimlilik Döngüsel Ekonomi ve Atık Yönetimi Su ve Atıksu Yönetim
SKA'lara Katkı	SKA 12 - Sorumlu Üretim ve Tüketim SKA 8 - İnsana Yakışır İş ve Ekonomik Büyüme SKA 9 - Sanayi, Yenilikçilik ve Altyapı	SKA 13 - İklim Eylemi SKA 12 - Sorumlu Üretim ve Tüketim SKA 7- Erişilebilir ve Temiz Enerji
Sürdürülebilir Gelişim Sağlayabilmemiz Adına Performansımızı Dayandırdığımız Temeller		
Temeller	ÇSY Varlık Yönetimi	İş Etiği & Şeffaflık

Kale Grubu sürdürülebilir değer yaratma hedefi ile İyi Bak Dünyana hareketi doğrultusunda ilerlemektedir. Sınırları olmayan, üretim, kullanım, ekoloji, sosyal yaşam dâhil olmak üzere daha iyi bir yaşamın inşası için tüm ekosistemi kapsayan bir hareket olan İyi Bak Dünyana hareketi; Kalekim için de bir kılavuz ve yol göstericidir.

İyi Bak Dünyana hareketi kapsamında şekillenen sürdürülebilirlik stratejik öncelikler arasında yer almaya devam etmektedir. Bu kapsamda Birleşmiş Milletler Sürdürülebilir Kalkınma Amaçları'ndan sekizi (SKA 4, 7, 8, 9, 10, 12, 13, 17) ile doğrudan ilişki kurulmuştur.

İnsan Senin Özün		Toplum Senin Yarının	
Kültürel Dönüşüm		Toplumsal Fayda	
İşin geleceğini gözeten, yeni düşünme ve çalışma biçimlerini benimseyen, kapsayıcı, dinamik, girişimciliğin önüne açan, yeteneklerin kendi potansiyellerini gerçekleştirme fırsatı ve anlamı bulabileceği güvenilir ve tercih edilen şirketler grubu olmak		Toplumsal yatırımlarda öncü olmak ve her yıl FAVÖK'ün asgari %0,5'ini Sürdürülebilir Kalkınma Amaçları'na katkı sağlayacak etki yatırımı / toplumsal yatırım programlarına ayırmak	
Çalışan Esenliği		Toplum Esenliği	
Yetenek Yönetimi Adil Çalışma Ortamı ve Çalışan Hakları Fırsat Eşitliği, Çeşitlilik ve Kapsayıcılık İş Sağlığı ve Güvenliği		Toplumsal Yatırımlar Paydaş İlişkileri	
SKA 8- İnsana Yakışır İş ve Ekonomik Büyüme SKA 10 - Eşitsizliklerin Azaltılması		SKA 4 - Nitelikli Eğitim SKA 8- İnsana Yakışır İş ve Ekonomik Büyüme SKA 17 - Amaçlar için Ortaklıklar	
Risk Yönetimi		İş Sağlığı ve Güvenliği	

SÜRDÜRÜLEBİLİRLİK YAKLAŞIMI

İyi Bak Dünyana stratejik çerçevesi

İyi Bak Dünyana stratejik çerçevesini hayata geçirmek amacıyla önceliklendirme analizi doğrultusunda 2023 yılında faaliyetler gerçekleştirilmiştir.



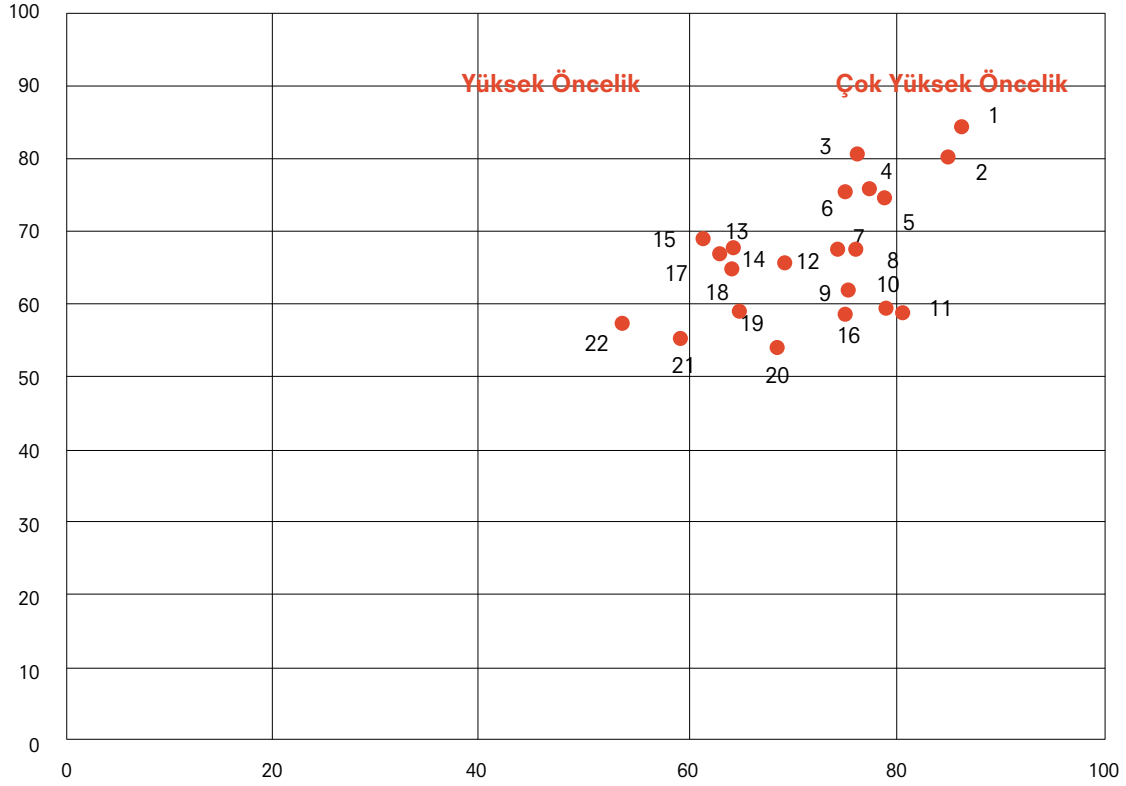
Sürdürülebilirlik Öncelikleri

Kalekim, paydaşları üzerinde en önemli etkiye sahip unsurları belirlemeyi, önceliklendirmeyi, değerlendirmeyi ve raporlamayı önemsemektedir. İyi Bak Dünyana stratejik çerçevesini hayata geçirmek amacıyla önceliklendirme analizi doğrultusunda 2023 yılında faaliyetler gerçekleştirilmiştir.

Önceliklendirme analizi oluşturulurken paydaş analizi, etki analizi, dış trend analizi, finansal etki analizi, yönetici görüşleri ve şirket stratejisini dikkate alarak belirlenmiştir.

Paydaşlar açısından önemi

Paydaş analizi, etki analizi ve dış trend analizi



Kalekim stratejisi, üst yönetim görüşleri, finansal etki analizi

Kalekim
açısından
önemi

Konular	
Ar-Ge ve İnovasyon	1
Sera Gazı Emisyonları ve Enerji Yönetimi	2
Kaynak Kullanımı ve Operasyonel Verimlilik	3
Temiz Teknoloji Yatırımı	4
Döngüsel Ekonomi ve Atık Yönetimi	5
Tedarik Zinciri Yönetimi	6
Su ve Atık Su Yönetimi	7
Ürün Yönetimi	8
İş Sağlığı ve Güvenliği	9
Müşteri Odaklılık ve Müşteri Deneyimi	10
Dijitalleşme	11

Konular	
Biyoçeşitlilik	12
Risk Yönetimi	13
Adil Çalışma Ortamı ve Çalışan Hakları	14
Toplumsal Yatırımlar	15
Yetenek Yönetimi	16
Paydaş İlişkileri	17
Fırsat Eşitliği, Çeşitlilik ve Kapsayıcılık	18
İş Etiği	19
Bilgi Güvenliği ve Veri Gizliliği	20
Şeffaflık	21
Uyum	22

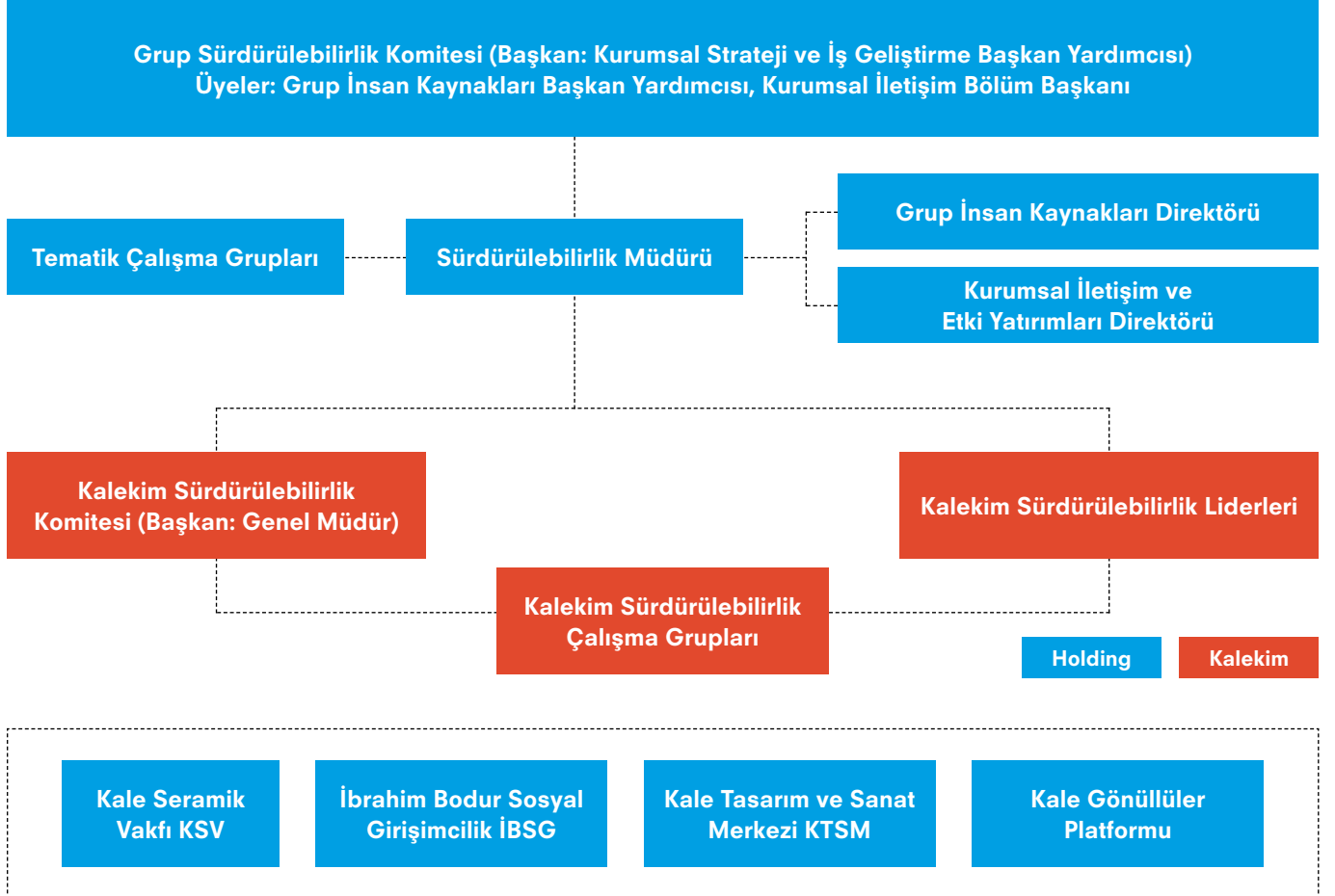
SÜRDÜRÜLEBİLİRLİK YAKLAŞIMI

Sürdürülebilirlik yaklaşımıyla sektörde öncü

Sürdürülebilirlik Yönetimi

İyi Bak Dünyana hareketi çerçevesinde sürdürülebilirlik faaliyetlerini kültürün bir parçası haline getirmek amacıyla yönetim yapısı aracılığı ile ilerlemektedir.





Kalekim Sürdürülebilirlik Komitesi

Sürdürülebilirlik Komitesi, sürdürülebilirliğin iş süreçlerine entegrasyonu ve sürdürülebilirlik performansının takibinden sorumludur. Komite ekonomik, çevresel ve sosyal konularda risk ve fırsatların değerlendirilmesi ve gerekli aksiyonların alınması konusunda Şirket'e yön vermektedir. Komite, çalışmalarını Genel Müdür başkanlığında üç ayda bir gerçekleştirmektedir. 2023 yılında sürdürülebilirlik komitesi beş kez bir araya gelerek stratejik çerçevenin hayata geçirilmesi için stratejik yön belirlemiş ve gelişmeleri takip etmiştir.

Sürdürülebilirlik Faaliyetleri

2023 yılında Kalekim, sürdürülebilirlik yaklaşımıyla faaliyet gösterdiği yapı kimyasal sektöründe öncü olmaya devam etmiştir. Sürdürülebilirlik kapsamında 2023 yılı için üç adımdan oluşan yol haritası takip edilmiştir. Yol haritasına uyum, Sürdürülebilirlik Komitesi tarafından izlenmektedir.

- Sürdürülebilirlik Yönetim Sistemi Yapısının Geliştirilmesi
- Stratejik Çerçeveyi Hayata Geçirecek Projeler
- Sürdürülebilirlik Kültürünün Yayılımı ve İçselleştirilmesi

SÜRDÜRÜLEBİLİRLİK YAKLAŞIMI

Karbon salımı %20 azaldı

Kalekim, alınan aksiyonlar ile son dokuz yıl içinde CO₂ salım oranını %20 oranında azaltmıştır.

Kalekim, sürdürülebilirlik hedefleri doğrultusunda her yıl çevreye olan etkisini değerlendirmek amacıyla karbon ayak izi ölçümleri gerçekleştirmektedir. Bu kapsamda alınan aksiyonlar ile son dokuz yıl içinde CO₂ salım oranını %20 oranında azaltmıştır. Bu başarının elde edilmesinde; çoklu tesis yapılanması ile pazara ve hammaddeye yakınlaşma, bazı lokasyonlarda hammadde üretimini gerçekleştirilmesi ve tedarikçi gelişim programı uygulaması etkili olmuştur.

Yenilenebilir enerji kapsamında 2023 yılında 7,19 mWp kapasitesinde GES kurulumuna başlanmıştır.

Döngüsel ekonomi kapsamında EAGD (Elektronik Atıkların Geri Dönüşümünü Destekleme Derneği) ile oluşturulan iş birliğiyle tesislerde oluşan elektronik atıkları geri kazanarak ihtiyaç sahibi okullarda 2023 yılı sonu itibarıyla 13 teknoloji sınıfı oluşturulmuştur.

Gönüllü bir program olan Üçlü Sorumluluk İlkeleri'ni 1993 yılında benimsemiş olan Kalekim, 2023 yılında bu kapsamda değerlendirmesini tamamlamıştır.

Ürün kalitesi ve güvenliği ile ilgili standartlar (TSE, CE, CSTB, G vb.) takip edilmekte, bu standartlara uygunluk, Şirket içi ve Şirket dışı (TSE, Çevre ve Şehircilik İklim Değişikliği İl Müdürlüğü, CSTB) mekanizmalarla gözden geçirilmektedir.

Enerji verimliliğini artırmak amacıyla işletmelerde yalın yönetim kapsamında yapılan takım çalışmaları ile 2023 yılında 477,088.0 kWh enerji tasarrufu sağlanmıştır. Bu sayede yaklaşık 238 ton karbon salımı önlenmiş, dört kişilik 155 hanenin yıllık ortalama elektrik tüketimine eşdeğer tasarruf sağlanmıştır.

Mardin işletmesinde su verimliliğini artırma çalışmaları sonucunda %44'lük bir iyileşme sağlanmıştır. Bu çalışmaların neticesinde, Şirket genelinde toplam su tüketiminin %22'si azaltılarak, suyun daha verimli bir şekilde kullanılması sağlanmıştır.

Sürdürülebilirlik konusunda gündemi takip edebilmek ve şirket görüş/önerilerini paylaşarak sektöre katkı sağlayabilmek amacıyla çeşitli sektörel derneklerdeki (TKSD, BOSAD, İZODER, İMSAD, ÇEDBİK) çalışma grupları içinde yer alınmıştır.

Sürdürülebilirlik süreçlerinin iyileştirilmesi adına alanında iyi uygulamalara sahip şirketlerle kıyaslamalar (benchmark) gerçekleştirilmiştir. 2023 yılında ikisi yurt dışı, biri yurt içi ve biri de deneyim paylaşımı olmak üzere dört adet kıyaslama gerçekleştirilmiştir.

İş sağlığı ve güvenliği kurallarına tam uyum konusunda gelen ziyaretçilere rehberlik etmek ve bilinçlendirmek amacıyla özel bir İş Sağlığı ve Güvenliği videosu oluşturulmuştur.

Döngüsel ekonomi kapsamında yapılan iyileştirme faaliyetleri ile geri dönüştürülmüş hammaddeden üretilen ambalajların oranı %7'ye çıkmıştır.

16 Eylül Dünya Temizlik Günü'nde tüm lokasyonlardaki çalışanların katılımıyla temizlik günü etkinliği düzenlenmiş ve çalışanların çevre farkındalığı artırılmıştır.

Sekiz modülden oluşan Sürdürülebilirlik Eğitimi düzenlenerek sürdürülebilirliğin çalışanlar tarafından içselleştirilmesi sağlanmıştır. Ayrıca İyi Bak Dünyana stratejisinin farkındalığının artırılması için görselleştirilme (tüm çalışma lokasyonlarında İyi Bak Dünyana stratejisi) çalışmaları yapılmıştır.

2023 yılında 11 ürün için ürün yaşam döngüsü analizi yapılarak 5 ürün için EPD (Environmental Product Declaration) belgesi alınmıştır.



SÜRDÜRÜLEBİLİRLİK YAKLAŞIMI

Paydaş algı araştırması

Sürdürülebilirlik öncelikleri doğrultusunda paydaşların memnuniyeti, gelişimi ve geribildirimleri sistematik olarak takip edilmekte, her yıl bağımsız araştırma şirketleri ile paydaş algı araştırması gerçekleştirilmektedir.



Sürdürülebilirlik öncelikleri doğrultusunda paydaşların memnuniyeti, gelişimi ve geribildirimleri sistematik olarak takip edilmekte, her yıl bağımsız araştırma şirketleri ile paydaş algı araştırması gerçekleştirilmektedir.

2023 yılı ilgili paydaş bağlılık sonuçları aşağıdaki gibidir:

Tedarikçiler, iş birlikleri, taşeron:	%95
Toplum:	%93
İş ve Kamu Paydaşları:	%97,8

Planlanan Sürdürülebilirlik Eylemleri

İyi Bak Dünyana stratejik çerçevesini hayata geçirmek, 2030 ve 2050 hedeflerine ulaşmak amacıyla sürdürülebilirlik alanında yürütülen faaliyetlerle çevresel ve sosyal etkiler en aza indirilmeye çalışılmaktadır.

Sürdürülebilirlik stratejisinde yer alan “Ortak Değer Yaratmak” bakış açısıyla Borsa İstanbul Sürdürülebilirlik Endeksi’ne katılmak için mevcut durum analizi yapılması planlanmıştır.

2030 yılı sera gazı emisyonlarını azaltma hedeflerine ulaşmak için emisyon hesaplama kısmında kapsam genişletilmesi planlanmıştır.

2024 yılında Birleşmiş Milletler Küresel İlkeler Sözleşmesi’ne imzacı olunması hedeflenmektedir.

Kaynakları daha verimli kullanmak ve atıkları azaltmak için 2024 yılında da döngüsel ekonomi prensiplerine bağlı olarak iyileştirme faaliyetleri devam edecektir.

Yenilenebilir enerji kapsamında hayata geçirilen Güneş Enerjisi Santrali (GES) yatırımıyla sera gazı emisyonlarının azaltılması hedeflenmektedir.

Sürdürülebilirlik çalışmalarına farklı bakış açıları kazandırmak, sürdürülebilirlik yol haritasını güçlendirmek ve Şirket’in rekabet gücünü artırmak amacıyla farklı firmalarla kıyaslama çalışmaları yapılması ve iş birlikleri oluşturulması devam etmektedir. Bu kapsamda Şirket, sürdürülebilirlik alanında farklı sektörlerden ve paydaşlardan oluşan bir ekosistem oluşturmayı hedeflemektedir.

Paydaşların farkındalıklarını artırmak amacıyla etkinliklerini çeşitlendirecek olan Kalekim, sektörel STK ve derneklerde ve çeşitli etkinliklerde daha aktif yer alarak çalışmalara katkıda bulunmayı hedeflemektedir. Ayrıca, her yıl yapılan geribildirim anketleriyle paydaşların gereksinim ve beklentileri analiz edilmektedir.

2024 yılında sekiz ürün için ürün yaşam döngüsü analizi yapılarak EPD belgesinin alınması planlanmıştır.

Toplumsal Yatırım Programları / Projeleri’nin etkinliğini artırılması ve yaratılan sosyal etki ölçümünün belirlenmesi (Yatırımın sosyal geri dönüş oranı), İbrahim Bodur Sosyal Girişimcilik (İBSG) Programında Kalekim rol ve etkinliğinin artırılması (İBSG kazananları ile işbirliği), planlanmaktadır.

Sürdürülebilirlik hedeflerine ulaşma yönünde 2023 yılı faaliyetlerini içeren ikinci sürdürülebilirlik raporu çalışmaları devam etmektedir.

Sürdürülebilirlikte Risk ve Fırsat Analizi

Sürdürülebilirlik riskleri kapsamında gerekli tanımlama yapılmıştır. Bu konuda Şirket’teki ve toplumdaki bilinç seviyesini artırıcı çalışmalar devam etmektedir. Riske karşı alınan karar ve aksiyonlar fırsatlar olarak tanımlanmaktadır.

ÇEVRE

Atık miktarı azalıyor

Balıkesir tesisinde yer alan arıtma tesisinin verimliliğinin artırılması ile oluşan atık miktarının %55 azaltılması sağlanmıştır.

Kalekim, İyi Bak Dünyana sürdürülebilirlik stratejisinin çevresel boyutu bazında yaptığı çalışmaları 2007 yılında tüm tesisleri bazında belgelendirdiği ISO 14001 Çevre Yönetim Sistemi uyarınca “Daha İyi Bir Çevre Daha Mutlu Yaşam” yaklaşımı ile sistematik bir şekilde yönetmektedir.

Bu kapsamda Şirket’in Entegre Yönetim Sistemleri Politikası içinde çevre bakış açısı ayrıca ele alınmış ve tüm Şirket’i kapsayacak şekilde ortak bir anlayış oluşturulmuştur. Politika içinde özellikle “Çevreye saygılı olma, çevresel değer yaratma, doğal kaynakları etkin ve verimli kullanma, risk ve fırsatları etkin olarak yönetme” taahhüdü yer almaktadır.

Politikada yer alan hedef ve amaçlara ulaşmak amacıyla süreç performans göstergeleri tanımlanmış, belirli periyotlar ile ölçülerek yönetim tarafından gözden geçirilmektedir. Süreç performans göstergelerinde yer alan hedeflere ulaşmak için ilgili yönetim sistemi bazında faaliyet planları oluşturulmuş ve bu doğrultuda çalışmalar yürütülmektedir. Yönetim sistemleri kapsamında tüm lokasyonlarda düzenli olarak iç ve dış denetimler (iç tetkikler, saha denetimleri, TSE tetkikleri, Bakanlık ve İl Müdürlükleri denetimleri, çevre bileşik denetimleri, vb.) gerçekleştirilerek sistem işleyişi kontrol edilmektedir. İyileştirme çalışmalarının planlanması ve aksiyonların takibi adına ilgili toplantı/kurullar düzenli periyotlarda toplanmaktadır.

Gerçekleştirilen Faaliyetler

Kalekim, sürdürülebilirlik çalışmalarının çevre boyutu kapsamında çeşitli projeler ve faaliyetler planlamış ve gerçekleştirmiştir. Bu kapsamda 2023 yılında;

- Atıkların daha küçük boyutlara getirilerek nakliye avantajının sağlanması için atık pres makinesinin kullanımına başlanmıştır.
- Balıkesir tesisinde yer alan arıtma tesisinin verimliliğinin artırılması ile oluşan atık miktarının %55 azaltılması sağlanmıştır.
- Şirket’in tabi olduğu tüm mevzuatlar, Yasal Mevzuat Listesi ile takip edilmekte, güncelliği ve uygulamalar düzenli olarak gözden geçirilmektedir.
- Kalekim’in iki üretim işletmesinde Çevre Şehircilik ve İklim Değişikliği İl Müdürlükleri tarafından yapılan denetimler sonucunda Çevre İzinlerinin devam etmesine karar verilmiştir. 2022 yılında Balıkesir tesisinde tozsuzlaştırma kapsamında yapılan emisyon bacalarına istinaden 2023 yılında çevre izin belgesi alınmıştır.
- Tesislerde temin edilen içme ve kullanma suları için analizler yapılmakta ve uygun aralıklarda olduğu raporlanmaktadır. Balıkesir tesisinde oluşan atık sular arıtma tesisinde uygun deşarj kriterlerine getirilerek OSB arıtma tesisine deşarj edilmektedir.

- Tesislerde oluşan bütün atıklar, Endüstriyel Atık Yönetim Planları doğrultusunda ayrıştırılmakta, geçici olarak depolanmakta ve lisanslı firmalara bertaraf için gönderilmektedir.
- Tesislerde, çevrenin korunması ve muhtemel çevresel yükümlülükler kapsamında (GEKAP-Geri Kazanım Katılım Payına İlişkin Yönetmelik, ambalaj atık beyanları, çevre danışmanlık firma giderleri, vb.) 2023 yılında gider kalemleri belirlenmiş ve bütçeleri ayrılarak belirlenen dönemlerde ödemeleri gerçekleştirilmiştir.
- Çevresel projelerin hayata geçirilmesi amacıyla Çevre Çalışma grubu 4 kere bir araya gelmiştir.
- Çevre acil durumlarına hazırlıklı olunması amacıyla tatbikatlar yapılarak acil durum eylem planları gözden geçirilmiştir.
- Öneri ve risk sistemi aracılığı ile çalışanlardan gelen çevresel risk bildirimleri analiz edilerek iyileştirilmiştir.

Sürdürülebilirlik stratejisi doğrultusunda 2024 yılında yürütülecek çevre odaklı çalışmalar

İyi Bak Dünyana hareketi doğrultusunda 2024 yılında planlanan çalışmalar şu şekildedir:

- Döngüsel ekonomi uygulamaları / projeleri
- Tedarikçi geliştirme projeleri
- 4R (Reduce, Reuse, Recycle, Recover) kuralı kapsamında atık çıkan noktaların analizi ve geri dönüşüme giden atıkların analiz edilmesine devam edilerek azaltılması, kaynağında önlenmesi çalışmaları
- Su ayak izi çalışmalarına devam edilmesi
- İşletmelerde yağmur suyu toplanması için proje çalışmalarının devam etmesi
- Yeşil tedarik zinciri kapsamında, her bölgede ortak paydası sürdürülebilirlik olan şirketler ile çalıştay yaparak her firmanın yaşadığı transport süreçlerinin ele alınması
- Yeni ürün grupları için LCA / EPD çalışmalarının yapılması
- İnovasyon kozalarında sürdürülebilir ürün çalışmalarının önceliklendirilmesi, sürdürülebilir ürün tanımının gözden geçirilmesi
- Balıkesir arıtma tesisinde oluşan atık çamurun minimizasyonu
- Çalışanların farkındalıklarının artırılması için eğitim faaliyetlerinin devam etmesi
- Geri dönüştürülmüş ambalaj kullanım oranının artırılması (Palet, kova vs.)



İŞ SAĞLIĞI VE GÜVENLİĞİ



Hedef sıfır kaza

Kalekim, sıfır kaza hedefiyle gerçekleştirdiği iş sağlığı ve güvenliği faaliyetleri sonucunda 2023 yılında kayıp günlü kaza sayısını 2022'ye göre %50 azaltmış, kayıp günü ise %29 azaltmıştır.

Kalekim tüm faaliyetlerini insanı merkeze alan bir yaklaşımla yönetmekte, paydaşları için “İş Güvenliğinin Kale’siyiz” yaklaşımı doğrultusunda güvenli, sağlıklı ve huzurlu bir çalışma ortamı oluşturmayı hedeflemektedir

Kalekim, ISO 45001 İş Sağlığı ve Güvenliği Yönetim Sistemini Entegre Yönetim Sistemleri Politikası çerçevesinde yönetmektedir.

Bu kapsamda Kalekim;

- Riskleri, fırsatları ve kaynakları etkin bir şekilde yöneterek iş sürekliliğini sağlamayı,
- Mevzuata ve uygulanabilir şartlara uyum sağlamayı, iş kazası ve meslek hastalıklarını önlemeyi, güvenli bir çalışma ortamı oluşturmayı,
- Tüm faaliyetlerde sürekli iyileştirmeyi ve verimliliği artırarak operasyonel mükemmelliğe ulaşmayı

tüm paydaşlarına taahhüt etmektedir.

Kalekim, iş sağlığı ve güvenliği alanında politika ve hedeflerine ulaşmak için süreç performans göstergeleri tanımlamıştır. Şirket, bu göstergeleri belirli periyotlarla ölçerek ve yönetim seviyesinde düzenli olarak gözden geçirerek iş sağlığı ve güvenliği performansını değerlendirmekte ve bu doğrultuda çalışmalar yürütmektedir.

Kalekim, iş sağlığı ve güvenliği yönetim sistemi kapsamında tüm lokasyonlarda düzenli olarak iç ve dış denetimler (iç tetkikler, saha denetimleri, TSE tetkikleri, Bakanlık ve İl Müdürlükleri denetimleri) gerçekleştirerek sistem işleyişini kontrol etmektedir.

Kalekim, iş sağlığı ve güvenliği performansını sürekli olarak iyileştirmek için İSG kurulları düzenli periyotlarda toplayarak denetimlerden elde edilen bulguların değerlendirilmesi, iyileştirme çalışmalarının planlanması ve aksiyonların takibi gibi konuları ele almaktadır.

2023 Yılı İş Sağlığı ve Güvenliği Faaliyetleri

Kalekim, sıfır kaza hedefiyle gerçekleştirdiği iş sağlığı ve güvenliği faaliyetleri sonucunda 2023 yılında kayıp günlü kaza sayısını 2022’ye göre %50 azaltmış, kayıp günü ise %29 azaltmıştır.

Kalekim, iş sağlığı ve güvenliği alanında yalın dönüşüm felsefesini temel alan Kale Sürekli Gelişim Sistemi (KSGS) içerisinde Güvenlik ve Ergonomi elementlerine odaklanarak iş kazalarının azaltılması yönünde çalışmalarını sürdürmektedir.

Kalekim, güvenlik elementi kapsamında iş güvenliği devriye planlarını hazırlayarak tüm işletmelerinde 21 adet iş güvenliği devriyesi gerçekleştirmiştir. Bu devriyeler, işyerindeki güvenlik önlemlerinin etkinliğini kontrol etmek ve olası riskleri belirlemek amacıyla düzenlenmiştir. Ayrıca, çalışanların iş güvenliği risklerini bildirmelerini sağlamak üzere makine operatörlerine “kendin sor, kendin cevapla” soru formları uygulamaya başlamıştır. Bu formlar, operatörlerin günlük işleri sırasında karşılaştıkları potansiyel riskleri tanımlamalarına ve bildirmelerine olanak sağlamaktadır. Çalışma alanlarında görev yapan operatörlerin tehlike tahmin analizleri yapılmış ve İş Sağlığı ve Güvenliği (İSG) ekipleri tarafından detaylı olarak incelenerek çalışanların tehlike tahmin skorları oluşturulmuştur ve operatörlere tehlike tanımları ile ilgili eğitim verilerek bilinçlendirme çalışmaları gerçekleştirilmiştir.

Kalekim, iş sağlığı ve güvenliği alanında çalışanlara ergonomi konusunda eğitimler vermiş ve sağlıklı yaşam için yedi ana kural, yük kaldırma, gerdirmе hareketleri gibi konuları ele almıştır. Ayrıca, ergonomi konusunda çalışan memnuniyetini ve iş sağlığı ve güvenliği bilincini ölçmek amacıyla çalışanlarına anket uygulayarak Şirket’in ergonomi uygulamalarını değerlendirmek ve iyileştirme fırsatlarını tanımlamak için kullanmıştır. Ergonomi risk analizi, tüm lokasyonlarda gerçekleştirilmiş ve bu analizlerin sonuçlarına göre her işletme için özelleştirilmiş ergonomi çözümleri oluşturmuştur. Elle taşıma ve kaldırma, standart yürüme kuralları, sağlıklı yaşam için yedi ana kural gibi ergonomi ile ilgili önemli konular görsel olarak çalışanlara sunulmuştur.

Acil durum yönetimi ile ilgili tüm işletmelerde acil durum odaları gözden geçirilmiş, acil durum tahliye planları güncellenmiş, gönüllü 39 çalışana ilk yardım eğitimi aldırılmıştır. Ayrıca şantiyelerde görev yapan çalışanlara yetkili kuruluş tarafından yüksekte çalışma eğitimleri verilmiştir.

İŞ SAĞLIĞI VE GÜVENLİĞİ

İş Sağlığı ve Güvenliği farkındalığı

Kalekim, çalışan farkındalığının artırılması amacıyla iş güvenliği mevzuatına bağlı konularda düzenli aralıklarla eğitimler vermektedir.

Kalekim, iş sağlığı ve güvenliği alanında yasal düzenlemelere uygun olarak hareket etmekte ve iş sağlığı ve güvenliği kurul toplantılarını yönetmelik gereğinden daha sık bir şekilde, her ay düzenlemektedir. Ayrıca, iş sağlığı ve güvenliği kurullarında gelen risk bildirimleri ve çalışan görüşleri düzenli olarak değerlendirilmektedir. Kalekim Balıkesir tesisinde Çalışma, Sosyal Güvenlik Bakanlığı tarafından yapılan planlı İSG denetimi sonucunda herhangi olumsuz bir durum raporlanmamıştır.

Kalekim, çalışan farkındalığının artırılması amacıyla iş güvenliği mevzuatına bağlı konularda düzenli aralıklarla eğitimler vermektedir. Bu eğitimler, iş sağlığı ve güvenliği, mesleki yeterlilik, ilk yardım, acil durumlar gibi konuları kapsamakta ve tüm ilgili çalışanlar için kayıt altına alınmaktadır. 2023 yılında Kalekim çalışanlarına, taşeronlara ve tedarikçilere 11.385 saat iş sağlığı ve güvenliği eğitimleri verilmiştir.

İş sağlığı ve güvenliği faaliyetlerini sürekli iyileştirmek amacıyla Kalekim, alanında iyi uygulamalara sahip 2 firma ile kıyaslama (benchmark) çalışması gerçekleştirmiştir.

Kalekim, iş sağlığı ve güvenliği süreçlerini Meditek bilgi sistemi üzerinden yönetmektedir. İş sağlığı ve güvenliği süreçlerini tedarikçiler, taşeronlar ve ziyaretçiler için de uygulamakta, yapılan çalışmaları İş İzin Formları ile takip etmektedir.

Kalekim'in Balıkesir tesisinde; Tır yükleme bölgesinde tırın hareketini engellemek için emniyet takozları ve aracın tekerlerini kilitlemek için rampalar oluşturulmuştur. Bu sayede, yükleme esnasında tırın ani hareketleri önlenmiş ve potansiyel kaza riski minimize edilmiştir.

Kalekim, tesislerinde bulunan hammadde basma alanındaki iş sağlığı ve güvenliği risklerini önlemek amacıyla yapılan proje kapsamında, silobas araçları ve hava basım hatlarındaki basınçlı hava sistemleri otomasyon ve manometrelerle kontrol altına alınmış ve personel müdahalesi gereksinimi ortadan kaldırılmıştır.

Kalekim, Lyksor tesislerinde çevre, iş sağlığı ve güvenliği kapsamında yapılan ziyaretlerle birlikte yönetim sistemleri entegrasyon çalışmaları devam etmektedir.



2024 Hedefleri

Kalekim'in iş sağlığı ve güvenliği kültürünün gelişmesi ve sıfır kaza hedefi doğrultusunda önümüzdeki dönem gerçekleştirmeyi planladığı iyileştirmeler aşağıdaki gibidir:

- Çatı yaşam hatlarının revizyonu ve bazı noktalarda yeni hatların oluşturulması
- Forklift otomatik durdurma sistemlerinin devreye alınması
- Acil durum yönetiminin geliştirilmesi
- Makine emniyet sistemlerinin artırılması ve geliştirilmesi
- Yangın söndürme sistemlerinin geliştirilmesi
- Ergonomik iyileştirme çalışmalarına devam edilmesi
- Kilitleme etiketleme sisteminin geliştirilmesi
- Diğer tesislerde yer alan hammadde basma alanının iyileştirilmesi
- Taşeron yönetim sisteminin geliştirilmesi
- İş izin sisteminin geliştirilmesi
- İş sağlığı ve güvenliği kültürünün gelişmesini sağlayacak etkinlikler

Kalite Yönetim Sistemleri

Kalekim tüm lokasyon ve faaliyetlerini kapsayacak şekilde uzun yıllardır ISO 9001 Kalite Yönetim Sistemi ve ISO 10002 Müşteri Memnuniyeti Yönetim Sistemi uygulamaktadır.

Türk Standartları Enstitüsü (TSE) tarafından yıllık olarak gerçekleştirilen gözetim denetimleri Kasım ayında entegre olarak gerçekleştirilmiş, farklı işletmeler denetçiler tarafından ziyaret edilmiş ve belgelerin devamına karar verilmiştir. Kalekim, uyguladığı olduğu yönetim sistemleri gerekliliklerine uyumu Entegre Yönetim Sistemleri Politikası ile tüm paydaşlarına taahhüt etmektedir.

"Daima En İyi" yaklaşımı doğrultusunda 2024 yılında da benzer işleyiş sürdürülecektir.

Kalekim, 2010 yılından itibaren "Kimyamızda Mükemmellik Var" anlayışıyla EFQM Kurumsal Mükemmellik Modeli doğrultusunda çalışmaktadır. Şirket'e sürdürülebilir bir anlayış ve temel oluşturan bu model çerçevesinde gerçekleştirdiği çalışmalarla Kalekim, 2019 yılında Türkiye Mükemmellik Ödülü'nü kazanmıştır. EFQM Modeli 2020 yılında kapsamlı bir güncelleme geçirmiş ve modelin içeriğine Birleşmiş Milletler Sürdürülebilir Kalkınma Amaçları, Küresel İlkeler Sözleşmesi, Döngüsel Ekonomi, vb. kavramlar dâhil olmuştur. Yol haritası kapsamında 2023 yılında mevcut durum değerlendirmesi gerçekleştirilmiş ve yol haritasına uygun ilerleyiş sürdürülmüştür.

KURUMSAL SOSYAL SORUMLULUK PROJELERİ

Deprem bölgesine destek verildi

2023 yılında 11 ilde yaşanan deprem afetinde vakıf çatısı altında, bölgedeki illerde kreş, hijyen konteyneri vb destekler sağlanmıştır.

Faaliyet gösterdiği her alanda ekonomik, sosyal ve çevresel açıdan ortak değer üretmek amacıyla çalışan Kalekim, dünyaya ve insanlara “iyi bakarak” yerel kalkınma ve sosyal fayda yaratmaya odaklanmakta ve bu temel yaklaşım doğrultusunda, pozitif etki yaratan döngüsel projelere yatırım yapmaya her zaman öncelik ve değer vermektedir.

Sürdürülebilir etki odağında ve Kalekim’in müşteri odaklı yaklaşımı çerçevesinde hayata geçirilen, sektöründe ilk ve lider uygulama olan Kalekim Usta Kulübü; üye ustaların mesleki becerilerini geliştirerek sektörde nitelikli usta yetiştirilmesini sağlamaktadır. Ayrıca sektörel olarak önemli bir karar verici olan usta ile nitelikli uygulamaların ortaya çıkması da hedeflenmektedir.

Kale Grubu bünyesinde ortak hareket edilerek çeşitli toplumsal iş birlikleri ve pek çok proje hayata geçirilmektedir. Bu kapsamda KSV üzerinden meslek edindirme kursları verilmiş ve İnşaat Teknik Öğretmenleri hizmet içi eğitimlerle desteklenmiştir.

Döngüsel ekonomi kapsamında EAGD ile 2021 yılında başlatılan iş birliği ile tesislerde oluşan elektronik atıkları geri kazanarak ihtiyaç sahibi okullarda 2023 yılı itibarıyla 13 teknoloji sınıfı oluşturulmuştur.

Projeler büyüklüğüne göre Vakıf aracılığı ile yönetilmektedir. 2023 yılında 11 ilde yaşanan deprem afetinde vakıf çatısı altında, bölgedeki illerde kreş, hijyen konteyneri vb destekler sağlanmıştır. İbrahim Bodur Sosyal Girişimcilik programı çerçevesinde her yıl yarışma programı yapılmakta olup, toplumsal projeler değerlendirilmektedir.

Okullarda oyun alanları boyama, ihtiyaç duyulan okullarda teknoloji sınıfı (bilgisayar odası) kurulması, Orman Müdürlüğü ile işbirliği çerçevesinde işletmelerin bulunduğu illerde ağaçlandırma faaliyetlerine katılım, mesleki liselerle/ üniversitelerle iş birliği çerçevesinde kısa ve uzun dönem stajyer çalıştırılması, Çocuk Esirgeme Kurumu ziyaretleri, serebral palsi çocukları için destek yürüyüşü, Dünya Çevre Günü'nde farkındalık oluşturmak amacıyla çevre temizlik faaliyetleri gibi etkinliklere katılım sağlanmış, tüm paydaşların katıldığı iftar yemekleri düzenlenmiştir.

Grup içinde sosyal sorumluluk projeleri "KALE GÖNÜLLERİ" tarafından gerçekleştirilmektedir.

Deprem dönemi boyunca;

- Şirketin özel günler için ayırdığı etkinlik bütçeleri deprem bölgesine aktarılmıştır.
- Konteyner yaşam alanları inşa edilmiştir.
- Konteyner çocuk alanları inşa edilmiştir.
- Konteyner hijyen alanları inşa edilmiştir.
- Fabrikalardan gönüllü arkadaşlar deprem bölgesine yardıma gönderilmiştir.
- Gerçekleşebilecek doğal afet için önden hazırlıklı olmak adına mevcut konteyner belli lokasyonlardaki fabrikalarda depolanmaktadır.

Kalekim faaliyet gösterdiği her alanda ekonomik, sosyal ve çevresel açıdan değer üretmek için çalışmaktadır. Dünyaya ve insanlara 'iyi bakarak' yerel kalkınma ve sosyal fayda yaratmaya odaklanmakta ve bu temel yaklaşım doğrultusunda, pozitif etki yaratan döngüsel projelere yatırım yapmaya her zaman öncelik ve değer vermektedir. Bu kapsamda:

- Kalekim Usta Kulübü
- Geleneksel Oyun Alanları Projesi
- Elektronik Atıkların Geri Kazanımı ve Teknoloji Sınıfı Oluşturulması
- Fidan Dikimi / Ağaçlandırma
- Üniversitelerde Deneyim Paylaşımı faaliyetleri yürütmektedir.

2023 yılında 11 ilde yaşanan deprem afetinde vakıf çatısı altında, bölgedeki illerde kreş, hijyen konteyneri vb destekler sağlanmıştır. Ek olarak yerel yönetim/ STK'lar ile birlikte ihtiyaç haritasına göre yapılan dağıtım çalışmalarına, personeller ile destek verilmiştir. Özel günler için personele yapılan hediyelerin bütçeleri de deprem bölgesindeki afetzedeler için kullanılmıştır.



OLAĞAN GENEL KURUL TOPLANTI GÜNDEMİ

Kalekim Kimyevi Maddeler Sanayi ve Ticaret AŞ.
03.06.2024 Tarihli

2023 FAALİYET YILI OLAĞAN GENEL KURUL TOPLANTI GÜNDEMİ

1. Açılış ve Toplantı Başkanlığı'nın oluşturulması,
2. 2023 faaliyet yılına ait Yönetim Kurulu faaliyet raporunun okunması ve görüşülmesi,
3. 2023 faaliyet yılına ait bağımsız denetim şirketi raporunun özetinin okunması,
4. 2023 faaliyet yılına ait konsolide SPK ve TTK bilanço ve kâr-zarar hesaplarının okunması, görüşülmesi ve onaylanması,
5. 2023 hesap dönemi faaliyet ve işlemlerinden dolayı Yönetim Kurulu Üyelerinin ibra edilmeleri,
6. 2023 faaliyet yılı kâr dağıtımına ilişkin Yönetim Kurulu teklifinin görüşülerek karara bağlanması
7. Yönetim Kurulu üye sayısının tespiti ile seçimi ve görev sürelerinin görüşülerek karara bağlanması,
8. 2024 faaliyet yılına ait Yönetim Kurulu Üyeleri üyelik ücretlerinin görüşülerek karara bağlanması,
9. 2023 faaliyet yılında yapılan bağış ve yardımlar hakkında bilgi verilmesi ve 01.01. 2024- 31.12.2024 faaliyet yılı bağış sınırının görüşülerek karara bağlanması,
10. Türk Ticaret Kanunu ve Sermaye Piyasası Kanunu gereği 2024 faaliyet yılı hesap ve işlemlerinin denetimi için Yönetim Kurulu'nun bağımsız dış denetleme kuruluşu seçimi ile ilgili teklifinin görüşülerek karara bağlanması,
11. Yönetim Kurulu Üyelerine Türk Ticaret Kanunu'nun 395 ve 396'ncı maddelerinde belirtilen işleri yapabilmeleri için izin verilmesi,
12. Sermaye Piyasası Kurulu düzenlemeleri çerçevesinde, Şirket tarafından üçüncü kişiler lehine verilmiş olan teminat, rehin ve ipotekler ve elde etmiş oldukları gelir veya menfaat hususunda ortaklara bilgi verilmesi,
13. Kapanış.

2023 YILI KÂR DAĞITIM TEKLİFİ

Kalekim Kimyevi Maddeler Sanayi ve Ticaret A.Ş. Yönetim Kurulu Kararı

Karar Tarihi: 09.05.2024

Karar Sayısı: 2024/16

Üyeler: H. İBRAHİM BODUR HOLDİNG A.Ş. (temsilci Dr.(h.c.) HATİCE ZEYNEP BODUR OKYAY), KADRİ TARIK ÖZÇELİK, HALUK ALPERAT, ADİLE ESRA TÖZGE, MUSTAFA YILMAZ, FEVZİ TAYFUN KÜÇÜK, İSMAİL ERDAL AKKOÇOĞLU

Kalekim Kimyevi Maddeler Sanayi ve Ticaret A.Ş. Yönetim Kurulunun 09.05.2024 tarih ve 2024/16 sayılı kararı ile;

Sermaye Piyasası Kurulu'nun II-14.1 sayılı "Sermaye Piyasasında Finansal Raporlamaya İlişkin Esaslar Tebliği" hükümleri dâhilinde Türkiye Muhasebe Standartları ve Türkiye Finansal Raporlama Standartları (TMS/TFRS)'na uygun olarak hazırlanan ve PWC Bağımsız Denetim ve Serbest Muhasebeci Mali Müşavirlik A.Ş. tarafından denetlenen, 1 Ocak 2023 - 31 Aralık 2023 hesap dönemine ilişkin finansal tablolar ile Vergi Usul Kanunu (VUK) hükümlerine uygun olarak tutulan ve enflasyon muhasebesi uygulaması sonrası yasal kayıtlara göre oluşan mali tablolarının incelenmesi sonucunda;

TFRS'ye uygun olarak hazırlanan finansal raporlara göre 454.898.571,- TL net dönem karı olduğu; VUK'a göre tutulan yasal kayıtlarda ise net dönem karı veya zararı olmadığı, mevzuat gereği TFRS ile VUK hesaplarından düşük olana göre kar payı dağıtılması gerektiğinden, VUK'a göre yasal kayıtlarda dağıtılabılır dönem karı bulunmadığı tespit edilmiştir.

Bununla beraber, şirketimizin esas sözleşmesi ve kâr dağıtım politikası kapsamında, ortaklarımıza, bilançomuzda yer alan olağanüstü yedeklerden karşılanmak üzere, 1,- TL nominal değerli beher pay için brüt 0,1413 TL (net 0,1272 TL) nakit kâr payına tekabül eden brüt 65.000.000,-TL (altmışbeşmilyon Türk Lirası) tutarın, ilgili hesap dönemine yönelik olarak hazırlanan kâr payı dağıtım öneri tablosu uyarınca, 12.06.2024 tarihinden itibaren mevzuatta öngörülen esaslar çerçevesinde pay sahiplerine nakden dağıtılmasının, ekteki kâr payı dağıtım öneri tablosu ile birlikte yapılacak olan Şirketimiz Olağan Genel Kurul Toplantısı'nda görüşülerek karara bağlanmak üzere pay sahiplerinin onayına sunulmasına ve iş bu kararın Kamuyu Aydınlatma Platformu ile Şirketimiz internet adresinde yayınlanmasına,

İş bu karar kapsamında her türlü iş ve işlemin ifası için Yönetimin yetkilendirilmesine

toplantıya katılan üyelerin oybirliği ile karar verilmiştir.

EK: 2023 Hesap Dönemi Kâr Payı Dağıtım Öneri Tablosu

Yönetim Kurulu Başkanı ve
Murahas Aza
H. İBRAHİM BODUR HOLDİNG A.Ş.
temsilci
Dr.(h.c.) HATİCE ZEYNEP BODUR OKYAY

Başkan Vekili
KADRİ TARIK ÖZÇELİK

Üye
HALUK ALPERAT

Üye
MUSTAFA YILMAZ

Üye
ADİLE ESRA TÖZGE

Üye
FEVZİ TAYFUN KÜÇÜK

Üye
İSMAİL ERDAL AKKOÇOĞLU

2023 YILI KÂR DAĞITIM TABLOSU

KALEKİM KİMYEVİ MADDELER SAN.VE TİC. A.Ş. 2023 YILI OLAĞANÜSTÜ YEDEK DAĞITIM TABLOSU (TL)			
1	Ödenmiş / Çıkarılmış Sermaye	460.000.000,00	
2	Toplam Yasal Yedek Akçe (Yasal Kayıtlara Göre)	48.143.396,96	
Esas sözleşme uyarınca kar dağıtımında imtiyaz var ise söz konusu imtiyaza ilişkin bilgi		İmtiyaz yoktur.	
		SPK'ya Göre	Yasal Kayıtlara Göre
3	Dönem Karı	652.046.818,00	656.076.454,43
4	Ödenecek Vergiler (-)	197.148.247,00	13.484.786,93
5	Net Dönem Karı (=)	454.898.571,00	642.591.667,50
6	Geçmiş Yıllar Zararları (-)	0,00	642.591.667,50
7	Birinci Tertip Yasal Yedek (-)	22.744.928,55	0,00
8	NET DAĞITILABİLİR DÖNEM KARI (=)	432.153.642,45	0,00
9	Yıl İçinde Yapılan Bağışlar (+)	18.965.015,00	
10	Birinci temettünün hesaplanacağı bağışlar eklenmiş net dağıtılabilir dönem karı		
11	Ortaklara 1. Temettü		
	- Nakit	0,00	
	- Bedelsiz	0,00	
	- Toplam	0,00	
12	İmtiyazlı Hisse Senedi Sahiplerine Dağıtılan Temettü	0,00	
13	Yönetim kurulu üyelerine, çalışanlara vb.'e temettü	0,00	
14	İntifa senedi sahiplerine dağıtılan temettü	0,00	
15	Ortaklara İkinci Temettü	0,00	
16	İkinci Tertip Yasal Yedek Akçe	4.200.000,00	
17	Statü Yedekleri	0,00	
18	Özel Yedekler		
19	OLAĞANÜSTÜ YEDEK		0,00
20	Dağıtılması Öngörülen Diğer Kaynaklar	65.000.000,00	65.000.000,00
	- Geçmiş Yıl Karı		
	- Olağanüstü Yedekler	65.000.000,00	65.000.000,00
	- Kanun ve Esas Sözleşme Uyarınca Dağıtılabilir Diğer Yedekler		
21	Dağıtılabilir Olağanüstü Yedek		

DAĞITILAN KÂR PAYI ORANI HAKKINDA BİLGİ				
PAY BAŞINA TEMETTÜ BİLGİLERİ				
	GRUBU	TOPLAM TEMETTÜ TUTARI (TL)	1 TL NOMİNAL DEĞERLİ HİSSEYE İSABET EDEN TEMETTÜ TUTARI (TL)	ORAN (%)
BRÜT	A	124.347,83	0,141304	14,1304
	B	64.875.652,17	0,141304	14,1304
	TOPLAM	65.000.000,00		
NET	B	58.388.086,95	0,127174	12,7174
	TOPLAM	58.388.086,95		
DAĞITILAN KÂR PAYININ BAĞIŞLAR EKLENMİŞ NET DAĞITILABİLİR DÖNEM KÂRINA ORANI				
ORTAKLARA DAĞITILAN KÂR PAYI TUTARI (TL)			ORTAKLARA DAĞITILAN KÂR PAYININ BAĞIŞLAR EKLENMİŞ NET DAĞITILABİLİR DÖNEM KÂRINA ORANI (%)	
65.000.000,00			14,41	

BAĞLI ŞİRKET RAPORU

1 Temmuz 2012 tarihinde yürürlüğe giren 6102 sayılı Türk Ticaret Kanunu'nun 199'uncu maddesi uyarınca, Kalekim Kimyevi Maddeler San. ve Tic. A.Ş. yönetim kurulu, faaliyet yılının ilk üç ayı içinde, geçmiş faaliyet yılında şirketin hâkim ortakları ve hâkim ortaklara bağlı şirketlerle ilişkileri hakkında bir rapor düzenlemek ve bu raporun sonuç kısmına faaliyet raporunda yer vermekle yükümlüdür.

Kalekim Kimyevi Maddeler San. ve Tic. A.Ş'nin ilişkili taraflarla yapmış olduğu işlemler hakkında gerekli açıklamalar 6 nolu finansal rapor dipnotunda yer almaktadır.

Kalekim Kimyevi Maddeler San. ve Tic. A.Ş Yönetim Kurulu tarafından hazırlanan 28 Şubat 2024 tarihli Rapor'da, "2023 faaliyet yılında Şirketimizin, gerek hâkim ortağı H. İbrahim Bodur Holding A.Ş / hakim teşebbüs, gerekse hakim ortak H.İbrahim Bodur Holding A.Ş / hakim teşebbüs'ün bağlı şirketleri ile gerekse, hakim ortak H.İbrahim Bodur Holding A.Ş / hakim teşebbüs'ün yönlendirmesiyle hakim ortak/hakim teşebbüs ya da ona bağlı bir şirketin yararına yapılmış herhangi bir hukuki işlem, hakim ortak H.İbrahim Bodur Holding A.Ş./hakim teşebbüs'e ya da ona bağlı bir şirketin yararına alınan veya alınmasından kaçınılan herhangi bir önlem bulunmamaktadır. 2023 faaliyet yılında gerek hakim ortağımız/hakim teşebbüs ve gerekse hakim ortağımızın/hakim teşebbüsün bağlı şirketleri ile Şirketimiz arasında olan ticari faaliyetler kapsamında yapılan hizmet ve/veya mal alım/satım işlemlerinin tümü piyasa koşullarına uygun şartlarda gerçekleştirilmiştir." denilmektedir.

YÖNETİM KURULU ÜYELERİ VE ÜST DÜZEY YÖNETİCİLERE SAĞLANAN MALİ HAKLAR

Sermaye Piyasası Kurulu düzenlemeleri kapsamında, Yönetim Kurulu Üyeleri ile üst düzey yöneticilere sağlanan her türlü hak, menfaat ve ücret ile bunların belirlenmesinde kullanılan kriterleri içeren Şirket “Ücretlendirme Politikası”, Şirket Yönetim Kurulu’nun 10.03.2021 tarihli 2021/11 sayılı kararı ile kabul edilmiş ve Şirket kurumsal internet sitesinde ilan edildikten sonra, 15.04.2021 tarihli 2020 hesap dönemi olağan Genel Kurul toplantısında ayrı bir gündem maddesi ile pay sahiplerinin bilgisine sunularak görüş bildirme imkânı tanınmıştır.

Şirket Yönetim Kurulu Üyelerine her yıl Genel Kurul tarafından belirlenen tutarda Yönetim Kurulu üyelik ücreti ödenmekte, bağımsız Yönetim Kurulu üyelerinin ücretlendirilmesinde ise, ücretin üyelerin bağımsızlığını koruyacak düzeyde olmasına özen gösterilmekte olup, Yönetim Kurulu Üyeleri ve Üst Düzey Yöneticiler için Ücret Politikası çerçevesinde yapılan ödemeler toplamı her yıl Kurumsal Yönetim Komitesi ve Yönetim Kurulu tarafından değerlendirilmektedir.

Finansal tablo dipnotlarında Yönetim Kurulu Üyeleri ve üst düzey yöneticilere yapılan ödemeler genel uygulamalara paralel olarak toplu olarak kamuya açıklanmaktadır. Yönetim Kurulu Üyelerine ve üst düzey yöneticilere Şirket tarafından borç verilmesi, kredi kullanılması, lehlerine teminat verilmesi gibi çıkar çatışmasına yol açacak işlemler yapılmamaktadır. Bağımsız Yönetim Kurulu üyelerinin ücretlendirilmesinde pay opsiyonları veya Şirket’in performansına dayalı ödeme planları kullanılmamakta, kâr payı ödemesi yapılmamaktadır.

İÇ DENETİM VE İÇ KONTROL FAALİYETLERİ

Şirket'in iç denetim faaliyetleri Kale Holding Yönetim Kurulu'na bağlı olarak görev yapan Kale Holding İç Denetim Bölüm Başkanlığı tarafından yerine getirilmektedir.

İç denetim çalışmalarının amacı; maddi ve maddi olmayan varlıklarının korunması, faaliyetlerin iç ve dış mevzuata uygun bir şekilde yürütülmesinin sağlanması, iş süreçlerinde etkinliğin ve verimliliğin artırılmasına yönelik iç kontrol süreçlerinin güçlendirilmesi ile düzeltici tedbirlerin zamanında alınmasını sağlamaktır.

İç denetim faaliyetlerinde fonksiyonlar ile olan iletişim en üst seviyede tutulmakta ve risk odaklı iç denetim çalışmaları ile yönetim etkinliğinin artırılması hedeflenmektedir.

Uluslararası İç Denetim Enstitüsü (IIA) kriterleri doğrultusunda İç Denetim Bölümü faaliyetlerinin Uluslararası İç Denetim Standartları'na uygunluğu KPMG tarafından 2020 yılında yapılan Kalite Güvence Değerlendirmesi (QAR) çalışmaları neticesinde belgelenmiş olup, belge geçerliliği devam etmektedir.

2023 denetim programı; risk odaklı denetim planı çalışmasına dayalı olarak oluşturulmuştur. İlgili çalışmada; önceki denetim raporlarının risk seviyeleri, aksiyon takip tamamlanma oranları, denetim sıklığı, önemli organizasyonel/sistemsel değişiklikler gibi kriterlere ek olarak, CEO, Denetim Komitesi, Strateji/Risk Bölümü'nün görüşleri (Ekonomik, Siyasi ve Kurumsal Riskler) de dikkate alınmıştır. 2023 yılında geçmiş dönem bulguların takibini sahada görmek adına, her çeyrek için aksiyon takip çalışmaları yapılmıştır.

2023 yılı denetim planı kapsamında iştirak şirketleri süreç değerlendirme denetimleri, satınalma süreçleri, faaliyet giderleri, ihracat süreçleri, danışmanlık hizmet alımları başta olmak üzere yıllık denetim planına uygun olarak denetim ve inceleme çalışmaları gerçekleştirilmiştir.

Kale Holding İç Denetim Bölümü tarafından, Denetim Komitesi'ne, denetim faaliyetleri ve gelişim alanlarına dair her çeyrek sonunda raporlama yapılmaktadır.

Denetimden sorumlu Komite, Şirket'in iki bağımsız Yönetim Kurulu Üyesinden oluşmakta olup, yürütülen iç denetim çalışmalarını yakından takip etmekte ve gerekli yönlendirmeleri yapmaktadırlar.

RİSK YÖNETİMİ UYGULAMALARINA İLİŞKİN BİLGİLER

Risk Yönetimi ve Risk Yönetim Komitesi Çalışmaları

Kalekim Kimyevi Maddeler San. ve Tic. A.Ş. olarak; 6102 sayılı Türk Ticaret Kanunu'nun 378'inci maddesi ile SPK'nın Kurumsal Yönetim Tebliği'ne uyum ve yönetim kurulu bünyesindeki komitelerin etkin çalışmasını sağlamak amacıyla; Şirket'in varlığını, gelişmesini ve devamını tehlikeye düşürebilecek risklerin erken tespiti, tespit edilen risklere ilişkin gerekli aksiyonların alınması ve risklerin yönetilmesine yönelik çalışmalar yapmak üzere Riskin Erken Saptanması Komitesi faaliyetlerini sürdürmektedir. Komite, üç Yönetim Kurulu üyesinden oluşmaktadır ve Komite Başkanı, Bağımsız Yönetim Kurulu Üyeleri arasından seçilmiştir. Riskin Erken Saptanması Komitesi; Şirket'i etkileyebilecek risklerin erken tespiti, değerlendirilmesi, etki ve olasılıklarının hesaplanması, bu risklerin Şirket'in kurumsal risk iştahına uygun olarak yönetilmesi, raporlanması ve tespit edilen risklerin etki ve olasılıklarının azaltılmasına yönelik gerekli önlemlerin alınması konularında Yönetim Kurulu'na tavsiye ve önerilerde bulunmaktadır. Bu kapsamda Riskin Erken Saptanması Komitesi, 2023 yılı içinde altı adet toplantı gerçekleştirmiştir. Komite, bütün üyelerin katılımı ile toplanmakta ve toplantıya katılan üyelerin çoğunluğu ile karar alınmaktadır. Komite kararları Yönetim Kurulu'na tavsiye niteliğindedir.

Kalekim Genel Müdürü, Şirket Yönetim Kurulu adına, kurumsal risk yönetim sürecinin Şirket içerisinde uygulanmasından ve kurumsal risklerinin yönetilmesinden en yüksek seviyede sorumludur. Kurumsal risk yönetimi sürecindeki tüm çalışmaların Şirket genelinde yürütülmesinden İştirakler, İş Geliştirme ve Stratejik Planlama Direktörü sorumludur ve Şirket'i etkileyebilecek finansal, stratejik, operasyonel, uyum ve dış kaynaklı risklerin yönetilmesi, koordinasyonu ve gözetimini oluşturmuş olduğu risk yönetim sistemi aracılığıyla sağlamaktadır.

Her bir kurumsal risk için sorumlular belirlenmekte ve risklere ilişkin yapılacak olan tüm çalışmalar onlar tarafından yürütülmektedir. Kurumsal risklerin sorumluları risklere yönelik gerekli önlemleri almak, aksiyonları belirlemek, erken uyarı mekanizmasını çalıştırmak ve öngörülmeyen yeni bir risk doğduğunda İştirakler, İş Geliştirme ve Stratejik Planlama Direktörlüğünü haberdar ederek acil aksiyonların alınmasını sağlamakla sorumludur. Aynı zamanda ilke olarak tüm Kalekim çalışanları yaptıkları işlerde var olan riskleri öngörmek, değerlendirmek, işin gerektirdiği şekilde ve şirket menfaatlerini koruyacak yönde hareket etmekle sorumludur.

Kalekim'in risk yönetiminde ana amacı stratejileri ve hedefleriyle uyumlu olacak şekilde, başta pay sahipleri olmak üzere Şirket'in menfaat sahiplerini etkileyebilecek olan potansiyel riskleri öngörebilmek, yönetmek, izlemek, risk ve kriz yönetimi açısından gerekli aksiyonların önceden alınmasını sağlamaktır.

Kurumsal Risk Yönetimi

Kalekim Kimyevi Maddeler San. ve Tic. A.Ş., stratejik hedeflerini gerçekleştirmek ve Şirket'in uzun dönem sürdürülebilirliğini sağlayabilmek için dünyadaki global riskleri, sektörel ve endüstriyel riskleri gözetmekte, risk yönetimi sürecini global seviyedeki en iyi uygulamaları dikkate alarak uygulamaya geçirmektedir.

Kalekim Risk Yönetimi Politikası gereğince; ekonomik, çevresel ve toplumsal sürdürülebilirliğini sağlamak amacıyla;

- Stratejik ve operasyonel hedeflere ulaşmasına engel olabilecek kurumsal ve süreç risklerini tanımlar.
- Belirlenmiş olduğu riskleri değerlendirir ve ihtiyaçları doğrultusunda gerekli aksiyonları alır.
- Risklerini yönetirken ilgili standartlara ve mevzuatlara uygun hareket eder.

Kurumsal risklerin etki ve olasılık analizleri yapılmakta; belirlenen beşli skalalar doğrultusunda dereceleri belirlenmekte ve önceliklendirmektedir. Bu sayede hangi risklere odaklanılması gerektiği belirlenerek risk yönetimi, fonksiyon ve operasyonların her kademesine taşınmakta; üst yönetimin karar alma mekanizmaları ile iç içe olması sağlanmaktadır. Özellikle derecesi yüksek ve çok yüksek risklerin risk cevabı belirlenmekte, riskin etki ve olasılığını azaltıcı aksiyonlar tanımlanmaktadır. Kurumsal riskler yıl içerisinde ilgili risk sorumluları tarafından sürekli gözden geçirilmekte ve aksiyon sahipleri tarafından aksiyonlar uygulamaya alınmaktadır. Öncelikli risklere ilişkin değerlendirmeler ve alınan önemli aksiyonlar üst yönetim tarafından takip edilmektedir. Risk yönetimine ve risklere ilişkin tüm faaliyetler, Riskin Erken Saptanması Komitesi'ne periyodik olarak raporlanmaktadır.

Kurumsal Risk Yönetimi süreci içinde özel olarak takip edilen riskler ve 2023 yılında ele alınan uygulamalar aşağıda özetlenmiştir.

Dünyada ve Kalekim'de Öne Çıkan Riskler

Kalekim her yılın başında yeni dönem kurumsal risklerini belirleme çalışması yapmakta ve yıl içinde faaliyetleri sırasında maruz kalınan/kalınabilecek olan riskleri listesine ilave ederek, bunlara yönelik çalışmalarını yapmaktadır. Yeni gelişen riskler proaktif olarak takip edilmekte ve uzun vadede Şirket'e olası etkileri değerlendirilmektedir. Süreçte yapılan tüm çalışmalar hem Yönetim Kurulu hem de Riskin Erken Saptanması Komitesi ile paylaşılmakta, onların da görüş ve önerileri alınmaktadır. Risklerini belirlerken teknolojik, çevresel, toplumsal, jeopolitik ve ekonomik boyutlarda inceleme yaparak, burada meydana gelecek riskler ile ilgili Şirket'i hazır hale getirici aksiyon çalışmalarını yürütmektedir.

Kalekim faaliyetlerini, toplumun sürdürülebilir kalkınmasına destek olacak ve gelecek nesillerin gereksinimlerini ön planda tutacak şekilde yürütürken, çevresel ve sosyal sürdürülebilirlik risklerine de önem vermektedir. Bu kapsamda iklim değişikliği, çalışan bağlılığı ve gelişimi gibi konularda kapsamlı çalışmalar yapmakta, riskleri ve azaltıcı aksiyonları da eş zamanlı olarak yürütmektedir. Bu konuda Şirket'teki ve toplumdaki bilinç seviyesini artırıcı çalışmalarını Sürdürülebilirlik Komitesi aracılığıyla devam ettirmektedir. Küresel gündem, iklim değişiklikleri ve sürdürülebilirlik öncelikleri dikkate alınarak çevre etkileri, kaynakların doğru kullanımı, iş sağlığı ve güvenliği, satış, verimlilik, gelir yaratma kapasitesi, kârlılık, borçluluk ve ileriye dönük tüm beklentileri de dikkate alarak risk envanterleri oluşturulmaktadır.

Artan dijital dönüşüm hızı ile birlikte dijital gücün tekelleşmesi, dijital eşitsizlik, teknolojik altyapıda çöküş, siber saldırılar ile bilgi güvenliği risklerinin etki ve olasılıkları da artmaktadır. Bu kapsamda siber riskler, bilginin tutulduğu, aktarıldığı veya işlendiği teknoloji ve altyapılardaki veri bütünlüğünün bozulması, iş sürekliliğinin sağlanamaması ve veri sızıntılarını kapsamaktadır. Siber saldırılar ile bilgi güvenliği riskinin yaratabileceği itibar, gelir, pazar payı ve marka değeri kaybının ortaya çıkmamasına yönelik bilgi teknolojileri ve operasyonel süreçlerin tüm seviyelerinde önlemler almakta, projeler yürütmekte, siber güvenlik iş birlikleri geliştirmekte, bilgi güvenliği farkındalık eğitimleri yapmakta ve bu kapsamda periyodik testler/kontroller gerçekleştirmektedir. Bunların yanında Şirket'i geleceğe taşıyacak her yıl güncellenen dijital dönüşüm yol haritalarındaki projelerini hayata geçirmektedir.

RİSK YÖNETİMİ UYGULAMALARINA İLİŞKİN BİLGİLER

Dijitalleşmenin etkisi ile her geçen gün hızla değişen teknoloji yapıları, bununla beraber değişen müşteri davranışları ve beklentilerini karşılayabilmek ancak inovasyon ve yenilikçilik iş modelleriyle mümkün olmaktadır. Kalekim vizyonuna giden yolda stratejileri ile uyumlu olacak şekilde yenilikçi ürün, hizmet ve süreçler sunmayı, değişen müşteri beklentilerine cevap verirken, pazar payını artırmayı, yeni pazarlar oluşturmayı, rekabet avantajı kazanmayı, müşteri memnuniyetini üst seviyede tutmayı ve kurum içinde verimlilik oluşturmayı amaçlamaktadır. Bu amaçla inovasyon hızına ve yeni yetkinliklere ayak uyduramama riskleri, işin sürekliliğini sağlamak için yönetilmesi gereken önemli global riskler arasında bulunmaktadır.

Kalekim politik ve jeopolitik riskleri de takip etmektedir. Ekonomik ve toplumsal olarak devletlerde artan borçlar kaynaklı kriz riskleri, halkların geçim sıkıntıları, sosyal uyum erozyonları da global seviyede yükselen riskler olarak öne çıkmaktadır. Ticaret savaşları, devletler arası ilişkilerde parçalanmalar önemli global riskleri arasındadır.

Kalekim, pazarlarını ve müşterilerini çok yakından takip etmekte, yurt dışında büyümeyle pazarlarını çeşitlendirme çalışmalarını yapmakta ve brüt kârını maksimize edecek şekilde ürün miksini yönetmeye hassasiyet göstermektedir. Stratejilerinin hayata geçmesine engel olacak risklerini belirlemekte ve tespit edilen risklere ilişkin gerekli aksiyonların alınması ve risklerin yönetilmesine yönelik çalışmalarını yapmaktadır.

Alacak Riskleri ve Finansal Riskler

Kalekim Kimyevi Maddeler San. ve Tic. A.Ş.'nin alacak riskleri, Alacak Risk Komitesi tarafından yönetilmektedir. Kalekim'in satışları bayi kanalı üzerinden müşterilere ulaşmakta, ticari ilişkileri bayiler ile olmakta, bayi alacakları da alınan teminatları ile garanti altına alınmaktadır. Aylık konsolide alacak riskleri Şirket üst yönetiminden oluşan komitelere raporlanmakta ve belirlenen metodoloji çerçevesinde izlenen riskler değerlendirilerek ilgili komiteler tarafından onaylanmaktadır. Alacak risklerinin kapsamlı analizine destek olmak amacıyla, müşteri bazında risk skorları hesaplanmakta ve bütün süreç ERP ortamında konsolide olarak izlenebilmektedir.

GES yatırımının %70'lik kısmının finansmanı ve bağlı ortaklığı Kalekim Lyksor A.Ş.'nin işletme sermayesi ihtiyacını karşılamak için kullandığı krediler mevcuttur. GES yatırımı için kullanılan Eximbank reeskont kredisi, kısa vadeli ve peşin faiz ödemelidir.

Bununla birlikte alacak ve borç vadelerinin uyumlandırılması ve etkin stok yönetimi ile kısa vadeli likidite yönetimi yapılmakta ve bilançoda herhangi bir risk unsurunu bertaraf etmek üzere hesaplanmış nakit seviyesinin korunması sağlanmaktadır.

DİĞER AÇIKLAMALAR

2023 Yılında Gerçekleşen Mevzuat Değişiklikleri

Şirket faaliyetlerini önemli derecede etkileyebilecek mevzuat değişiklikleri bulunmamaktadır.

Şirketin İktisap Ettiği Kendi Paylarına İlişkin Bilgiler

Şirketin pay geri alım programı bulunmamaktadır.

Şirket Aleyhine Açılan ve Şirketin Mali Durumunu ve Faaliyetlerini Etkileyebilecek Nitelikteki Davalar ve Olası Sonuçları Hakkında Bilgiler

Şirket aleyhine açılmış ve şirketin mali durumunu ve faaliyetlerini etkileyecek nitelikte bir dava bulunmamaktadır.

Mevzuat Hükümlerine Aykırı Uygulamalar Nedeniyle Şirket ve Yönetim Organı Üyeleri Hakkında Uygulanan İdari veya Adli Yaptırımlara İlişkin Açıklamalar

Mevzuat hükümlerine aykırı uygulamalar nedeniyle şirket ve yönetim organı üyeleri hakkında uygulanan idari veya adli yaptırımlar bulunmamaktadır.

2023 Yılında Yapılan Özel Denetime ve Kamu Denetimine İlişkin Bilgiler

Şirket, 2023 yılında herhangi bir özel ve kamu denetimine tabi olmamıştır.

BAĞIMSIZLIK BEYANLARI

BAĞIMSIZLIK BEYANI

Sermaye Piyasası Mevzuatı, Şirket ana sözleşmesi ve Sermaye Piyasası Kurulu'nun II-17.1 sayılı "Kurumsal Yönetim Tebliği"nin ekinde yer alan Sermaye Piyasası Kurulu Kurumsal Yönetim İlkeleri'ni okuyup, anladığımı ve ilgili mevzuat çerçevesinde, iş bu beyanın ekinde de yer alan 4.3.6 no'lu ilke de tahdidi sayılan Bağımsız Yönetim Kurulu Üyeliği kriterlerinin tamamını taşıdığımı kabul, taahhüt ve beyan ederim.

16.04.2024
Mustafa Yılmaz
İmza



EK:1 Sermaye Piyasası Kanunu

EK:2 Sermaye Piyasası Kurulu'nun II-17.1 sayılı "Kurumsal Yönetim Tebliği" ve ekinde yer alan Sermaye Piyasası Kurulu Kurumsal Yönetim İlkeleri

EK:3 Sermaye Piyasası Kurulu, 4.3.6 nolu Kurumsal Yönetim İlkesi

4.3.6- Aşağıdaki kriterlerin tamamını taşıyan yönetim kurulu üyesi "bağımsız üye" olarak nitelendirilir.

- Şirket, Şirket'in yönetim kontrolü ya da önemli derecede (Kontrolün bulunup bulunmadığının tespitinde TFRS 10, önemli derecede etkinin bulunup bulunmadığının tespitinde ise TMS 28 hükümlerinden faydalanılmalıdır) etki sahibi olduğu ortaklıklar ile Şirket'in yönetim kontrolünü elinde bulunduran veya Şirket'te önemli derecede etki sahibi olan ortaklar ve bu ortakların yönetim kontrolüne sahip olduğu tüzel kişiler ile kendisi, eşi ve ikinci dereceye kadar kan ve sıhrî hısımları arasında; son beş yıl içinde önemli görev ve sorumluluklar üstlenecek yönetici pozisyonunda istihdam ilişkisinin bulunmaması, sermaye veya oy haklarının veya imtiyazlı payların %5'inden fazlasına birlikte veya tek başına sahip olunmaması ya da önemli nitelikte ticari ilişkinin (Bu bent kapsamındaki ortaklıkların son üç hesap döneminde gayri faal olmaları halinde, bağımsızlık kriterlerine aykırılık söz konusu olmayacaktır. Bu bent kapsamında, bağımsız üye adayı veya ortaklıktan herhangi birisi için, önemli nitelikteki ticari ilişkiden elde edilen ciro/vergi öncesi kâr tutarının, aynı nitelikteki işlerden elde edilen ciro/vergi öncesi kâr toplamına olan oranının %20 veya üzerinde olması halinde, bağımsızlığın zedelendiği kabul edilir) kurulmamış olması.
- Son beş yıl içerisinde, başta şirketin denetimi (vergi denetimi, kanuni denetim, iç denetim de dâhil), derecelendirilmesi ve danışmanlığı olmak üzere, yapılan anlaşmalar çerçevesinde Şirket'in önemli ölçüde hizmet veya ürün satın aldığı veya sattığı şirketlerde, hizmet veya ürün satın alındığı veya satıldığı dönemlerde, ortak (%5 ve üzeri), önemli görev ve sorumluluklar üstlenecek yönetici pozisyonunda çalışan veya yönetim kurulu üyesi olmaması.
- Bağımsız Yönetim Kurulu üyesi olması sebebiyle üstleneceği görevleri gereği gibi yerine getirecek mesleki eğitim, bilgi ve tecrübeye sahip olması.
- Bağlı oldukları mevzuata uygun olması şartıyla, üniversite öğretim üyeliği hariç, üye olarak seçildikten sonra kamu kurum ve kuruluşlarında tam zamanlı çalışmıyor olması.
- 31/12/1960 tarihli ve 193 sayılı Gelir Vergisi Kanunu (G.V.K.)'na göre Türkiye'de yerleşmiş sayılması.
- Şirket faaliyetlerine olumlu katkılarda bulunabilecek, Şirket ile pay sahipleri arasındaki çıkar çatışmalarında tarafsızlığını koruyabilecek, menfaat sahiplerinin haklarını dikkate alarak özgürce karar verebilecek güçlü etik standartlara, mesleki itibara ve tecrübeye sahip olması.
- Şirket faaliyetlerinin işleyişini takip edebilecek ve üstlendiği görevlerin gereklerini tam olarak yerine getirebilecek ölçüde şirket işlerine zaman ayırabiliyor olması.
- Şirket'in Yönetim Kurulu'nda son 10 yıl içerisinde altı yıldan fazla Yönetim Kurulu Üyeliği yapmamış olması.
- Aynı kişinin, Şirket'in veya Şirket'in yönetim kontrolünü elinde bulunduran ortakların yönetim kontrolüne sahip olduğu şirketlerin üçten fazlasında ve toplamda borsada işlem gören şirketlerin beşten fazlasında bağımsız yönetim kurulu üyesi olarak görev almıyor olması.
- Yönetim Kurulu üyesi olarak seçilen tüzel kişi adına tescil ve ilan edilmemiş olması.

BAĞIMSIZLIK BEYANI

Sermaye Piyasası Mevzuatı, Şirket ana sözleşmesi ve Sermaye Piyasası Kurulu'nun II-17.1 sayılı "Kurumsal Yönetim Tebliği"nin ekinde yer alan Sermaye Piyasası Kurulu Kurumsal Yönetim İlkeleri'ni okuyup, anladığımı ve ilgili mevzuat çerçevesinde, iş bu beyanın ekinde de yer alan 4.3.6 no'lu ilke de tahdidi sayılan Bağımsız Yönetim Kurulu Üyeliği kriterlerinin tamamını taşıdığımı kabul, taahhüt ve beyan ederim.

16.04.2024

Fevzi Tayfun Küçük
İmza



EK:1 Sermaye Piyasası Kanunu

EK:2 Sermaye Piyasası Kurulu'nun II-17.1 sayılı "Kurumsal Yönetim Tebliği" ve ekinde yer alan Sermaye Piyasası Kurulu Kurumsal Yönetim İlkeleri

EK:3 Sermaye Piyasası Kurulu, 4.3.6 nolu Kurumsal Yönetim İlkesi

4.3.6- Aşağıdaki kriterlerin tamamını taşıyan yönetim kurulu üyesi "bağımsız üye" olarak nitelendirilir.

- Şirket, Şirket'in yönetim kontrolü ya da önemli derecede (Kontrolün bulunup bulunmadığının tespitinde TFRS 10, önemli derecede etkinin bulunup bulunmadığının tespitinde ise TMS 28 hükümlerinden faydalanılmalıdır) etki sahibi olduğu ortaklıklar ile Şirket'in yönetim kontrolünü elinde bulunduran veya Şirket'te önemli derecede etki sahibi olan ortaklar ve bu ortakların yönetim kontrolüne sahip olduğu tüzel kişiler ile kendisi, eşi ve ikinci dereceye kadar kan ve sıhrî hısımları arasında; son beş yıl içinde önemli görev ve sorumluluklar üstlenecek yönetici pozisyonunda istihdam ilişkisinin bulunmaması, sermaye veya oy haklarının veya imtiyazlı payların %5'inden fazlasına birlikte veya tek başına sahip olunmaması ya da önemli nitelikte ticari ilişkinin (Bu bent kapsamındaki ortaklıkların son üç hesap döneminde gayri faal olmaları halinde, bağımsızlık kriterlerine aykırılık söz konusu olmayacaktır. Bu bent kapsamında, bağımsız üye adayı veya ortaklıktan herhangi birisi için, önemli nitelikteki ticari ilişkiden elde edilen ciro/vergi öncesi kâr tutarının, aynı nitelikteki işlerden elde edilen ciro/vergi öncesi kâr toplamına olan oranının %20 veya üzerinde olması halinde, bağımsızlığın zedelendiği kabul edilir) kurulmamış olması.
- Son beş yıl içerisinde, başta şirketin denetimi (vergi denetimi, kanuni denetim, iç denetim de dâhil), derecelendirilmesi ve danışmanlığı olmak üzere, yapılan anlaşmalar çerçevesinde Şirket'in önemli ölçüde hizmet veya ürün satın aldığı veya sattığı şirketlerde, hizmet veya ürün satın alındığı veya satıldığı dönemlerde, ortak (%5 ve üzeri), önemli görev ve sorumluluklar üstlenecek yönetici pozisyonunda çalışan veya yönetim kurulu üyesi olmaması.
- Bağımsız Yönetim Kurulu üyesi olması sebebiyle üstleneceği görevleri gereği gibi yerine getirecek mesleki eğitim, bilgi ve tecrübeye sahip olması.
- Bağlı oldukları mevzuata uygun olması şartıyla, üniversite öğretim üyeliği hariç, üye olarak seçildikten sonra kamu kurum ve kuruluşlarında tam zamanlı çalışmıyor olması.
- 31/12/1960 tarihli ve 193 sayılı Gelir Vergisi Kanunu (G.V.K.)'na göre Türkiye'de yerleşmiş sayılması.
- Şirket faaliyetlerine olumlu katkılarda bulunabilecek, Şirket ile pay sahipleri arasındaki çıkar çatışmalarında tarafsızlığını koruyabilecek, menfaat sahiplerinin haklarını dikkate alarak özgürce karar verebilecek güçlü etik standartlara, mesleki itibara ve tecrübeye sahip olması.
- Şirket faaliyetlerinin işleyişini takip edebilecek ve üstlendiği görevlerin gereklerini tam olarak yerine getirebilecek ölçüde şirket işlerine zaman ayırabiliyor olması.
- Şirket'in Yönetim Kurulu'nda son 10 yıl içerisinde altı yıldan fazla Yönetim Kurulu Üyeliği yapmamış olması.
- Aynı kişinin, Şirket'in veya Şirket'in yönetim kontrolünü elinde bulunduran ortakların yönetim kontrolüne sahip olduğu şirketlerin üçten fazlasında ve toplamda borsada işlem gören şirketlerin beşten fazlasında bağımsız yönetim kurulu üyesi olarak görev almıyor olması.
- Yönetim Kurulu üyesi olarak seçilen tüzel kişi adına tescil ve ilan edilmemiş olması.

BAĞIMSIZLIK BEYANLARI

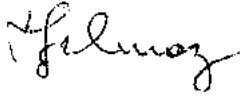
BAĞIMSIZLIK BEYANI

Sermaye Piyasası Mevzuatı, Şirket ana sözleşmesi ve Sermaye Piyasası Kurulu'nun II-17.1 sayılı "Kurumsal Yönetim Tebliği"nin ekinde yer alan Sermaye Piyasası Kurulu Kurumsal Yönetim İlkeleri'ni okuyup, anladığımı ve ilgili mevzuat çerçevesinde, iş bu beyanın ekinde de yer alan 4.3.6 no'lu ilke de tahdidi sayılan Bağımsız Yönetim Kurulu Üyeliği kriterlerinin tamamını taşıdığımı kabul, taahhüt ve beyan ederim.

16.04.2024

İsmail Erdal Akkoçoğlu

İmza



EK:1 Sermaye Piyasası Kanunu

EK:2 Sermaye Piyasası Kurulu'nun II-17.1 sayılı "Kurumsal Yönetim Tebliği" ve ekinde yer alan Sermaye Piyasası Kurulu Kurumsal Yönetim İlkeleri

EK:3 Sermaye Piyasası Kurulu, 4.3.6 nolu Kurumsal Yönetim İlkesi

4.3.6- Aşağıdaki kriterlerin tamamını taşıyan yönetim kurulu üyesi "bağımsız üye" olarak nitelendirilir.

- Şirket, Şirket'in yönetim kontrolü ya da önemli derecede (Kontrolün bulunup bulunmadığının tespitinde TFRS 10, önemli derecede etkinin bulunup bulunmadığının tespitinde ise TMS 28 hükümlerinden faydalanılmalıdır) etki sahibi olduğu ortaklıklar ile Şirket'in yönetim kontrolünü elinde bulunduran veya Şirket'te önemli derecede etki sahibi olan ortaklar ve bu ortakların yönetim kontrolüne sahip olduğu tüzel kişiler ile kendisi, eşi ve ikinci dereceye kadar kan ve sıhrî hısımları arasında; son beş yıl içinde önemli görev ve sorumluluklar üstlenecek yönetici pozisyonunda istihdam ilişkisinin bulunmaması, sermaye veya oy haklarının veya imtiyazlı payların %5'inden fazlasına birlikte veya tek başına sahip olunmaması ya da önemli nitelikte ticari ilişkinin (Bu bent kapsamındaki ortaklıkların son üç hesap döneminde gayri faal olmaları halinde, bağımsızlık kriterlerine aykırılık söz konusu olmayacaktır. Bu bent kapsamında, bağımsız üye adayı veya ortaklıktan herhangi birisi için, önemli nitelikteki ticari ilişkiden elde edilen ciro/vergi öncesi kâr tutarının, aynı nitelikteki işlerden elde edilen ciro/vergi öncesi kâr toplamına olan oranının %20 veya üzerinde olması halinde, bağımsızlığın zedelendiği kabul edilir) kurulmamış olması.
- Son beş yıl içerisinde, başta şirketin denetimi (vergi denetimi, kanuni denetim, iç denetim de dâhil), derecelendirilmesi ve danışmanlığı olmak üzere, yapılan anlaşmalar çerçevesinde Şirket'in önemli ölçüde hizmet veya ürün satın aldığı veya sattığı şirketlerde, hizmet veya ürün satın alındığı veya satıldığı dönemlerde, ortak (%5 ve üzeri), önemli görev ve sorumluluklar üstlenecek yönetici pozisyonunda çalışan veya yönetim kurulu üyesi olmaması.
- Bağımsız Yönetim Kurulu üyesi olması sebebiyle üstleneceği görevleri gereği gibi yerine getirecek mesleki eğitim, bilgi ve tecrübeye sahip olması.
- Bağlı oldukları mevzuata uygun olması şartıyla, üniversite öğretim üyeliği hariç, üye olarak seçildikten sonra kamu kurum ve kuruluşlarında tam zamanlı çalışmıyor olması.
- 31/12/1960 tarihli ve 193 sayılı Gelir Vergisi Kanunu (G.V.K.)'na göre Türkiye'de yerleşmiş sayılması.
- Şirket faaliyetlerine olumlu katkılarda bulunabilecek, Şirket ile pay sahipleri arasındaki çıkar çatışmalarında tarafsızlığını koruyabilecek, menfaat sahiplerinin haklarını dikkate alarak özgürce karar verebilecek güçlü etik standartlara, mesleki itibara ve tecrübeye sahip olması.
- Şirket faaliyetlerinin işleyişini takip edebilecek ve üstlendiği görevlerin gereklerini tam olarak yerine getirebilecek ölçüde şirket işlerine zaman ayırabiliyor olması.
- Şirket'in Yönetim Kurulu'nda son 10 yıl içerisinde altı yıldan fazla Yönetim Kurulu Üyeliği yapmamış olması.
- Aynı kişinin, Şirket'in veya Şirket'in yönetim kontrolünü elinde bulunduran ortakların yönetim kontrolüne sahip olduğu şirketlerin üçten fazlasında ve toplamda borsada işlem gören şirketlerin beşten fazlasında bağımsız yönetim kurulu üyesi olarak görev almıyor olması.
- Yönetim Kurulu üyesi olarak seçilen tüzel kişi adına tescil ve ilan edilmemiş olması.

KURUMSAL YÖNETİM İLKELERİ UYUM BEYANI

Kalekim A.Ş. Türkiye'nin ve Kale Grubu'nun değerli halka açık şirketlerinden biri olarak paydaşlarına karşı taşıdığı sorumlulukların bilinciyle, faaliyetlerinde kurumsal yönetimin temelini oluşturan "eşitlik", "şeffaflık", "hesap verebilirlik" ve "sorumluluk" kavramlarını benimsemiş olup, Şirket Esas Sözleşme hükümleri çerçevesinde Kurumsal Yönetim İlkeleri'ne tam uyumun önemine inanmaktadır.

Bu çerçevede; Sermaye Piyasası Kanunu ("SPKn.")'na ve Sermaye Piyasası Kurulu ("SPK")'nın ikincil düzenlemeleri ile Kurul kararlarına uyuma azami özen ve gayreti göstermektedir. 2023 yılında yürürlükte bulunan II-17.1 sayılı Kurumsal Yönetim Tebliği kapsamında zorunlu olan ilkelere tam olarak uyulurken, zorunlu olmayan ilkelerin de büyük çoğunluğuna uyum sağlanmıştır.

Zorunlu olmayan Kurumsal Yönetim İlkeleri'ne de tam uyum amaçlanmakla birlikte, ilkelerin bir kısmında uygulamada yaşanan zorluklar, bazı ilkelere uyum konusunda gerek ülkemizde gerekse uluslararası platformda devam eden değerlendirmeler, bazı ilkelerin ise piyasanın ve Şirketin mevcut yapısı ile tam örtüşmemesi gibi nedenlerle tam uyum henüz sağlanamamıştır. Henüz uygulamaya konulmamış olan ilkeler üzerinde çalışmalara devam edilmekte olup; Şirket'in etkin yönetimine katkı sağlayacak şekilde idari, hukuki, operasyonel ve teknik altyapı çalışmalarının tamamlanması sonrasında uygulamaya geçilmesi planlanmaktadır.

2023 yılı içinde Kurumsal Yönetim alanındaki çalışmalar, SPK'nın Kurumsal Yönetim İlkeleri ile ilgili düzenlemelerini içeren Sermaye Piyasası Kanunu ve bu kanuna dayanarak hazırlanan tebliğlere uygun biçimde yürütülmüştür. Yıl içerisinde Şirket internet sitesi ve faaliyet raporu gözden geçirilerek ilkelere tam uyum açısından gerekli revizyonlar gerçekleştirilmiştir.

Bu kapsamda; faaliyet raporunda, SPK Kurumsal Yönetim Tebliği'nde yapılan değişikliklerle yürürlüğe konulan Sürdürülebilirlik İlkeleri Uyum Çerçevesi'ndeki ilkelere yönelik uyum sağlanan konular kapsamlı olarak açıklanmış, henüz tam uyum sağlanmayan ilkeler karşısındaki değerlendirmelere ise Sürdürülebilirlik İlkelerine Uyum Beyanı içinde yer verilmiştir. Yıl içerisinde, Şirket'in ilk Sürdürülebilirlik Raporu yayınlanmış olup, bir sonraki aşama olarak da Sürdürülebilirlik Endeksi'ne yönelik çalışmalar devam etmektedir.

Şirket'in, "Kurumsal Yönetim İlkeleri"ne uyum seviyesini derecelendirmek üzere, SAHA Kurumsal Yönetim ve Kredi Derecelendirme Hizmetleri A.Ş. tarafından yapılan ilk derecelendirme çalışması sonucunda Şirket'in Kurumsal Yönetim Uyum Derecelendirme Notu, 1 Aralık 2023 tarihi itibarıyla 9,21 olarak belirlenmiş, Şirket 5 Aralık 2023 tarihinden itibaren Kurumsal Yönetim Endeksi'ne dâhil edilmiştir.

Genel Kurul bilgilendirme dokümanı ile ilkelere açıklanması zorunlu olan imtiyazlı paylar, oy hakları, organizasyonel değişiklikler gibi genel kurul bilgileri, Yönetim Kurulu üye adaylarının özgeçmişleri, Yönetim Kurulu ve üst düzey yönetici ücret politikası ve açıklanması gereken diğer bilgiler en son yapılan 31.03.2023 tarihli Olağan Genel Kurul'dan üç hafta önce yatırımcıların bilgisine sunulmuştur.

KURUMSAL YÖNETİM İLKELERİ UYUM BEYANI

Henüz Uygulanamayan Kurumsal Yönetim İlkeleri

Aşağıda şirketimiz bünyesinde Kurumsal Yönetim İlkeleri çerçevesinde yürütülen kapsamlı çalışmalar ve ilgili bölümlerde henüz uyum sağlanamayan ilkeler ve varsa bundan kaynaklanan çıkar çatışmaları açıklanmıştır.

1.3.10 numaralı ilkeye ilişkin olarak, yapılan bağışlar için genel kurul gündeminde ayrı bir gündem maddesine yer verilmiştir. Bağış ve yardımların toplam tutarı ve bu tutarın çok büyük bir kısmını oluşturan Kaleseramik Eğitim, Sağlık ve Sosyal Yardım Vakfı'na yapılan bağış tutarı ayrıca açıklanmaktadır. Detaylandırılmayan bakiye ise muhtelif kurum ve kuruluşlara yapılan ve yatırımcılar açısından önemli bilgi niteliğinde bulunmayan muhtelif bağışlardan oluşmaktadır.

1.5.2 numaralı ilkeye ilişkin olarak; azlık hakları, esas sözleşme ile sermayenin yirmide birinden daha düşük bir orana sahip olanlara tanınmamış olup, mevzuattaki genel düzenlemeler çerçevesinde haklar sağlanmıştır. Yakın zamanda Esas Sözleşme'de bu konuda bir değişikliğe gidilmesi ise öngörülmemektedir.

3.3.5 ve 3.3.8 numaralı ilkeye ilişkin olarak, şirket içinde çalışanlara yönelik olarak gerekli bilgilendirme mekanizmaları kurulmuş olup, şirkette herhangi bir sendika yapılanması söz konusu değildir.

4.2.8. numaralı ilkeye ilişkin olarak, Şirket tarafından yönetici mesleki sorumluluk sigortası ile ilgili çalışmalar devam etmekte olup, değerlendirilmektedir.

4.4.7. numaralı ilkeye ilişkin olarak, Yönetim Kurulu üyelerinin iş deneyimleri ve sektörel tecrübelerinin Yönetim Kurulu'na önemli katkısından dolayı, üyelerin, şirket dışında başka görevler alması sınırlandırılmamıştır. Faaliyet raporumuzda yönetim kurulu üyelerimizin özgeçmişlerine yer verilmiştir. Mevcut uygulamada kısa vadede bir değişiklik yapılması öngörülmemektedir.

4.5.5. numaralı ilkeye ilişkin olarak, Yönetim Kurulu üye sayısı ve komite yapılanma gereklilikleri nedeniyle iki bağımsız Yönetim Kurulu üyesi birden fazla komitede görev almaktadır. Bağımsız Yönetim Kurulu üye sayısı itibarıyla mevcut durumda değişiklik planlanmamaktadır.

4.6.1. numaralı ilkeye ilişkin olarak, Yönetim Kurulu seviyesinde performans değerlendirmesine ilişkin herhangi bir çalışma gerçekleştirilmemiştir.

4.6.5. numaralı ilkeye ilişkin olarak, genel uygulamalara paralel olarak Yönetim Kurulu üyeleri ve idari sorumluluğu bulunan yöneticilere verilen ücretler yıllık faaliyet raporunda toplu olarak açıklanmaktadır.

SPK'nın 10.01.2019 tarih ve 2/49 sayılı kararı uyarınca hazırlanan ve Şirket Yönetim Kurulu tarafından onaylanan 2023 yılı Kurumsal Yönetim Uyum Raporu (URF) ve Kurumsal Yönetim Bilgi Formu (KYBF, bu raporun devamında yer almakta olup, ilgili dokümanlara Kamuyu Aydınlatma Platformu'ndaki Şirket kurumsal yönetim sayfasından da ulaşılabilir.

SAHA tarafından düzenlenmiş Kalekim A.Ş. Kurumsal Yönetim Derecelendirme Raporu'nda tespit edilen kurumsal yönetim uygulamalarındaki iyileştirmeye açık alanlar için tam uyum çalışmalarına devam edilmektedir.

KURUMSAL YÖNETİM İLKELERİNE UYUM RAPORU VE BİLGİ FORMU

Uyum Durumu						Açıklama
	Evet	Kısmen	Hayır	Muaf	İlgisiz	
Kurumsal Yönetim Uyum Raporu						
1.1. PAY SAHİPLİĞİ HAKLARININ KULLANIMININ KOLAYLAŞTIRILMASI						
1.1.2 - Pay sahipliği haklarının kullanımını etkileyebilecek nitelikteki bilgi ve açıklamalar güncel olarak ortaklığın kurumsal internet sitesinde yatırımcıların kullanımına sunulmaktadır.	X					
1.2. BİLGİ ALMA VE İNCELEME HAKKI						
1.2.1- Şirket yönetimi özel denetim yapılmasını zorlaştırıcı işlem yapmaktan kaçınmıştır.	X					
1.3. GENEL KURUL						
1.3.2 - Şirket, Genel Kurul gündeminin açık şekilde ifade edilmesini ve her teklifin ayrı bir başlık altında verilmiş olmasını temin etmiştir.	X					
1.3.7 - İmtiyazlı bir şekilde ortaklık bilgilerine ulaşma imkânı olan kimseler, kendileri adına ortaklığın faaliyet konusu kapsamında yaptıkları işlemler hakkında genel kurulda bilgi verilmesini teminen gündeme eklenmek üzere yönetim kurulunu bilgilendirmiştir.			X			Bu şekilde bir işlem bildirimi söz konusu olmamıştır.
1.3.8 - Gündemde özellik arz eden konularla ilgili yönetim kurulu üyeleri, ilgili diğer kişiler, finansal tabloların hazırlanmasında sorumluluğu bulunan yetkililer ve denetçiler, genel kurul toplantısında hazır bulunmuştur.	X					
1.3.10-Genel kurul gündeminde, tüm bağışların ve yardımların tutarları ve bunlardan yararlananlara ayrı bir maddede yer verilmiştir.		X				Yapılan bağışlar için genel kurul gündeminde ayrı bir gündem maddesine yer verilmiştir. 2023 yılında gerçekleşen bağış ve yardımların %97'sinin Kaleseramik Eğitim, Sağlık ve Sosyal Yardım Vakfı'na yapıldığı hakkında genel kurula bilgi verilmiştir. Detaylandırılmayan bakiye tutar ise muhtelif kurum ve kuruluşlara yapılan ve yatırımcılar açısından önemli bilgi niteliğinde bulunmayan muhtelif bağışlardan oluşmaktadır.
1.3.11 - Genel Kurul toplantısı söz hakkı olmaksızın menfaat sahipleri ve medya dahil kamuya açık olarak yapılmıştır.	X					

KURUMSAL YÖNETİM İLKELERİNE UYUM RAPORU VE BİLGİ FORMU

	Uyum Durumu					Açıklama
	Evet	Kısmen	Hayır	Muaf	İlgisiz	
1.4. OY HAKKI						
1.4.1 - Pay sahiplerinin oy haklarını kullanmalarını zorlaştıracı herhangi bir kısıtlama ve uygulama bulunmamaktadır.	X					
1.4.2-Şirketin imtiyazlı oy hakkına sahip payı bulunmamaktadır.	X					
1.4.3 - Şirket, beraberinde hakimiyet ilişkisini de getiren karşılıklı iştirak ilişkisi içerisinde bulunduğu herhangi bir ortaklığın Genel Kurulu’nda oy haklarını kullanmamıştır.					X	Kalekim A.Ş.’nin beraberinde hâkimiyet ilişkisini de getiren karşılıklı iştirak ilişkisi bulunmamaktadır.
1.5. AZLIK HAKLARI						
1.5.1- Şirket azlık haklarının kullanılmasına azami özen göstermiştir.	X					
1.5.2-Azlık hakları esas sözleşme ile sermayenin yirmide birinden daha düşük bir orana sahip olanlara da tanınmış ve azlık haklarının kapsamı esas sözleşmede düzenlenerek genişletilmiştir.			X			Esas Sözleşme’de azlık haklarının kapsamı genişletilmemiş olup, ilgili mevzuatta öngörülen genel hükümler geçerlidir. Bu konuda Esas Sözleşme değişikliği planlanmamaktadır.
1.6. KAR PAYI HAKKI						
1.6.1 - Genel kurul tarafından onaylanan kar dağıtım politikası ortaklığın kurumsal internet sitesinde kamuya açıklanmıştır.	X					
1.6.2 - Kar dağıtım politikası, pay sahiplerinin ortaklığın gelecek dönemlerde elde edeceği karın dağıtım usul ve esaslarını öngörebilmesine imkan verecek açıklıkta asgari bilgileri içermektedir.	X					
1.6.3 - Kâr dağıtmama nedenleri ve dağıtılmayan kârın kullanım şekli ilgili gündem maddesinde belirtilmiştir.					X	Henüz uygulaması olmamıştır.
1.6.4 - Yönetim kurulu, kâr dağıtım politikasında pay sahiplerinin menfaatleri ile ortaklık menfaati arasında denge sağlanıp sağlanmadığını gözden geçirmiştir.	X					
1.7. PAYLARIN DEVRİ						
1.7.1 - Payların devredilmesini zorlaştıracı herhangi bir kısıtlama bulunmamaktadır.	X					
2.1. KURUMSAL İNTERNET SİTESİ						
2.1.1 - Şirketin kurumsal internet sitesi, 2.1.1 numaralı kurumsal yönetim ilkesinde yer alan tüm öğeleri içermektedir.	X					
2.1.2-Pay sahipliği yapısı (çıkarılmış sermayenin %5’inden fazlasına sahip gerçek kişi pay sahiplerinin adları, imtiyazları, pay adedi ve oranı) kurumsal internet sitesinde en az 6 ayda bir güncellenmektedir.	X					
2.1.4 - Şirketin kurumsal internet sitesindeki bilgiler Türkçe ile tamamen aynı içerikte olacak şekilde ihtiyaca göre seçilen yabancı dillerde de hazırlanmıştır.	X					

	Uyum Durumu					Açıklama
	Evet	Kısmen	Hayır	Muaf	İlgisiz	
2.2. FAALİYET RAPORU						
2.2.1 - Yönetim kurulu, yıllık faaliyet raporunun şirket faaliyetlerini tam ve doğru şekilde yansıtmayı temin etmektedir.	X					
2.2.2 - Yıllık faaliyet raporu, 2.2.2 numaralı ilkede yer alan tüm unsurları içermektedir.	X					
3.1. MENFAAT SAHİPLERİNE İLİŞKİN ŞİRKET POLİTİKASI						
3.1.1- Menfaat sahiplerinin hakları ilgili düzenlemeler, sözleşmeler ve iyi niyet kuralları çerçevesinde korunmaktadır.	X					
3.1.3 - Menfaat sahiplerinin haklarıyla ilgili politika ve prosedürler şirketin kurumsal internet sitesinde yayımlanmaktadır.	x					
3.1.4 - Menfaat sahiplerinin, mevzuata aykırı ve etik açıdan uygun olmayan işlemleri bildirmesi için gerekli mekanizmalar oluşturulmuştur.	X					
3.1.5 - Şirket, menfaat sahipleri arasındaki çıkar çatışmalarını dengeli bir şekilde ele almaktadır.	X					
3.2. MENFAAT SAHİPLERİNİN ŞİRKET YÖNETİMİNE KATILIMININ DESTEKLENMESİ						
3.2.1 - Çalışanların yönetime katılımı, esas sözleşme veya şirket içi yönetmeliklerle düzenlenmiştir.	X					
3.2.2 - Menfaat sahipleri bakımından sonuç doğuran önemli kararlarda menfaat sahiplerinin görüşlerini almak üzere anket / konsültasyon gibi yöntemler uygulanmıştır.	X					
3.3. ŞİRKETİN İNSAN KAYNAKLARI POLİTİKASI						
3.3.1 - Şirket fırsat eşitliği sağlayan bir istihdam politikası ve tüm kilit yönetici pozisyonları için bir halefiyet planlaması benimsemiştir.	X					
3.3.2 - Personel alımına ilişkin ölçütler yazılı olarak belirlenmiştir.	X					
3.3.3 - Şirketin bir İnsan Kaynakları Gelişim Politikası bulunmaktadır ve bu kapsamda çalışanlar için eğitimler düzenlemektedir.	X					
3.3.4 - Şirketin finansal durumu, ücretlendirme, kariyer planlaması, eğitim ve sağlık gibi konularda çalışanların bilgilendirilmesine yönelik toplantılar düzenlenmiştir.	X					
3.3.5 - Çalışanları etkileyebilecek kararlar kendilerine ve çalışan temsilcilerine bildirilmiştir. Bu konularda ilgili sendikaların da görüşü alınmıştır.		X				Herhangi bir sendika yapılması veya sendikasyona tabilik yoktur.
3.3.6 - Görev tanımları ve performans kriterleri tüm çalışanlar için ayrıntılı olarak hazırlanarak çalışanlara duyurulmuş ve ücretlendirme kararlarında kullanılmıştır.	X					
3.3.7 - Çalışanlar arasında ayrımcılık yapılmasını önlemek ve çalışanları şirket içi fiziksel, ruhsal ve duygusal açıdan kötü muamelelere karşı korumaya yönelik prosedürler, eğitimler, farkındalığı artırma, hedefler, izleme, şikâyet mekanizmaları gibi önlemler alınmıştır.	X					

KURUMSAL YÖNETİM İLKELERİNE UYUM RAPORU VE BİLGİ FORMU

	Uyum Durumu					Açıklama
	Evet	Kısmen	Hayır	Muaf	İlgisiz	
3.3.8 - Şirket, dernek kurma özgürlüğünü ve toplu iş sözleşmesi hakkının etkin bir biçimde tanınmasını desteklemektedir.					X	Şirkette toplu iş sözleşmesi bulunmamaktadır. Diğer yandan, bahsi geçen konularda engelleyici bir düzenleme de bulunmamaktadır
3.3.9 - Çalışanlar için güvenli bir çalışma ortamı sağlanmaktadır.	X					
3.4. MÜŞTERİLER VE TEDARİKÇİLERLE İLİŞKİLER						
3.4.1-Şirket, müşteri memnuniyetini ölçmüştür ve koşulsuz müşteri memnuniyeti anlayışıyla faaliyet göstermiştir.	X					
3.4.2 - Müşterinin satın aldığı mal ve hizmete ilişkin taleplerinin işleme konulmasında gecikme olduğunda bu durum müşterilere bildirilmektedir.	X					
3.4.3 - Şirket mal ve hizmetlerle ilgili kalite standartlarına bağlıdır.	X					
3.4.4 - Şirket, müşteri ve tedarikçilerin ticari sır kapsamındaki hassas bilgilerinin gizliliğini korumaya yönelik kontrollere sahiptir.	X					
3.5. ETİK KURALLAR VE SOSYAL SORUMLULUK						
3.5.1 - Yönetim kurulu Etik Davranış Kuralları'nı belirleyerek şirketin kurumsal internet sitesinde yayımlamıştır.	X					
3.5.2- Ortaklık, sosyal sorumluluk konusunda duyarlıdır. Yolsuzluk ve rüşvetin önlenmesine yönelik tedbirler almıştır.	X					
4.1. YÖNETİM KURULUNUN İŞLEVİ						
4.1.1-Yönetim kurulu, strateji ve risklerin şirketin uzun vadeli çıkarlarını tehdit etmemesini ve etkin bir risk yönetimi uygulanmasını sağlamaktadır.	X					
4.1.2-Toplantı gündem ve tutanakları, yönetim kurulunun şirketin stratejik hedeflerini tartışarak onayladığını, ihtiyaç duyulan kaynakları belirlediğini ve yönetimin performansının denetlendiğini ortaya koymaktadır.	X					
4.2. YÖNETİM KURULUNUN FAALİYET ESASLARI						
4.2.1-Yönetim kurulu faaliyetlerini belgelendirmiş ve pay sahiplerinin bilgisine sunmuştur.	X					
4.2.2-Yönetim kurulu üyelerinin görev ve yetkileri yıllık faaliyet raporunda açıklanmıştır.	X					
4.2.3 - Yönetim kurulu, şirketin ölçeğine ve faaliyetlerinin karmaşıklığına uygun bir iç kontrol sistemi oluşturmuştur.	X					
4.2.4-İç kontrol sisteminin işleyişi ve etkinliğine dair bilgiler yıllık faaliyet raporunda verilmiştir.	X					
4.2.5 - Yönetim kurulu başkanı ve icra başkanı (genel müdür) görevleri birbirinden ayrılmış ve tanımlanmıştır.	X					

	Uyum Durumu					Açıklama
	Evet	Kısmen	Hayır	Muaf	İlgisiz	
4.2.7-Yönetim kurulu, yatırımcı ilişkileri bölümü ve kurumsal yönetim komitesinin etkili bir şekilde çalışmasını sağlamakta ve şirket ile pay sahipleri arasındaki anlaşmazlıkların giderilmesinde ve pay sahipleriyle iletişimde yatırımcı ilişkileri bölümü ve kurumsal yönetim komitesiyle yakın işbirliği içinde çalışmıştır.	X					
4.2.8 - Yönetim kurulu üyelerinin görevleri esnasındaki kusurları ile şirkette sebep olabilecek zarara ilişkin olarak Şirket, sermayenin %25'ini aşan bir bedelle yönetici sorumluluk sigortası yaptırmıştır.			X			Şirket tarafından yönetici mesleki sorumluluk sigortası ile ilgili çalışmalar devam etmekte olup, değerlendirilmektedir.
4.3. YÖNETİM KURULUNUN YAPISI						
4.3.9- Şirket yönetim kurulunda, kadın üye oranı için asgari %25'lik bir hedef belirleyerek bu amaca ulaşmak için politika oluşturmuştur. Yönetim kurulu yapısı yıllık olarak gözden geçirilmekte ve aday belirleme süreci bu politikaya uygun şekilde gerçekleştirilmektedir.	X					Şirketin, Çeşitlilik ve Kapsayıcılık Politikası dahilinde, yönetim kurulunda kadın ve erkeklerin dengeli bir şekilde temsil edilmesini ve kadınların Şirket'in en üst karar mercisindeki konumunu ve etkinliğini arttırmak için üye seçimi aşamasında, mevcut kadın üye oranının en az %25 olacak şekilde korunmasını hedeflenmektedir. 2023 yılında, Yönetim Kurulu'nda kadın oranı %28,6 olmuştur.
4.3.10 - Denetimden sorumlu komitenin üyelerinden en az birinin denetim/muhasebe ve finans konusunda 5 yıllık tecrübesi vardır.	X					
4.4. YÖNETİM KURULU TOPLANTILARININ ŞEKLİ						
4.4.1 - Bütün yönetim kurulu üyeleri, yönetim kurulu toplantılarının çoğuna fiziksel veya elektronik katılım sağlamıştır.	X					
4.4.2 - Yönetim kurulu, gündemde yer alan konularla ilgili bilgi ve belgelerin toplantıdan önce tüm üyelere gönderilmesi için asgari bir süre tanımlamıştır.	X					
4.4.3 - Toplantıya katılamayan ancak görüşlerini yazılı olarak yönetim kuruluna bildiren üyenin görüşleri diğer üyelerin bilgisine sunulmuştur.					X	Bütün yönetim kurulu üyeleri fiziksel olarak toplantılara katılmışlardır.
4.4.4 - Yönetim kurulunda her üyenin bir oy hakkı vardır.	X					
4.4.5 - Yönetim kurulu toplantılarının ne şekilde yapılacağı şirket içi düzenlemeler ile yazılı hale getirilmiştir.	X					
4.4.6 -Yönetim kurulu toplantı zaptı gündemdeki tüm maddelerin görüşüldüğünü ortaya koymakta ve karar zaptı muhalif görüşleri de içerecek şekilde hazırlanmaktadır.	X					

KURUMSAL YÖNETİM İLKELERİNE UYUM RAPORU VE BİLGİ FORMU

	Uyum Durumu					Açıklama
	Evet	Kısmen	Hayır	Muaf	İlgisiz	
4.4.7 - Yönetim kurulu üyelerinin şirket dışında başka görevler alması sınırlanmıştır. Yönetim kurulu üyelerinin şirket dışında aldığı görevler genel kurul toplantısında pay sahiplerinin bilgisine sunulmuştur.			X			Yönetim Kurulu üyelerinin şirket dışında başka görevler alması sınırlanmamıştır. Bu konuda herhangi bir sınırlama getirilmesi planlanmamaktadır. Yönetim kurulu üyelerinin şirket dışında aldığı görevlere faaliyet raporlarında yer verilmektedir.
4.5. YÖNETİM KURULU BÜNYESİNDE OLUŞTURULAN KOMİTELER						
4.5.5 - Her bir yönetim kurulu üyesi sadece bir komitede görev almaktadır.			X			Yönetim Kurulu üye sayısı ve komite yapılanma gereklilikleri nedeniyle iki bağımsız Yönetim Kurulu üyesi birden fazla komitede görev almaktadır. Bağımsız Yönetim Kurulu üye sayısı nedeniyle mevcut durumda değişiklik planlanmamaktadır.
4.5.6-Komiteler, görüşlerini almak için gerekli gördüğü kişileri toplantılara davet etmiştir ve görüşlerini almıştır.	X					
4.5.7 - Komitenin danışmanlık hizmeti aldığı kişi/ kuruluşun bağımsızlığı hakkında bilgiye yıllık faaliyet raporunda yer verilmiştir.					X	Bu konuda alınmış bir danışmanlık hizmeti bulunmamaktadır.
4.5.8 - Komite toplantılarının sonuçları hakkında rapor düzenlenerek yönetim kurulu üyelerine sunulmuştur.	X					
4.6. YÖNETİM KURULU ÜYELERİNE VE İDARİ SORUMLULUĞU BULUNAN YÖNETİCİLERE SAĞLANAN MALİ HAKLAR						
4.6.1 - Yönetim kurulu, sorumluluklarını etkili bir şekilde yerine getirip getirmediğini değerlendirmek üzere yönetim kurulu performans değerlendirmesi gerçekleştirmiştir.			X			Yönetim Kurulu performans değerlendirmesine ilişkin herhangi bir çalışma yapılmamıştır.
4.6.4 - Şirket, yönetim kurulu üyelerinden herhangi birisine veya idari sorumluluğu bulunan yöneticilerine kredi kullanmamış, borç vermemiş veya ödünç verilen borcun süresini uzatmamış, şartları iyileştirmemiş, üçüncü şahıslar aracılığıyla kişisel bir kredi başlığı altında kredi kullanmamış veya bunlar lehine kefalet gibi teminatlar vermemiştir.	X					
4.6.5 - Yönetim kurulu üyeleri ve idari sorumluluğu bulunan yöneticilere verilen ücretler yıllık faaliyet raporunda kişi bazında açıklanmıştır.			X			Genel uygulamalara paralel olarak yönetim kurulu üyeleri ve idari sorumluluğu bulunan yöneticilere verilen ücretler yıllık faaliyet raporunda toplu olarak açıklanmaktadır.

1. PAY SAHİPLERİ	
1.1. Pay Sahipliği Haklarının Kullanımının Kolaylaştırılması	
Yıl boyunca şirketin düzenlediği yatırımcı konferans ve toplantılarının sayısı	Biri Türkiye’de biri Çek Cumhuriyeti’nde iki yatırımcı konferansına katılım sağlandı, çeyrek sonuçlarının açıklanması için kurumsal yatırımcı ve analistlere yönelik 4 çevrimiçi toplantı düzenlendi.
1.2. Bilgi Alma ve İnceleme Hakkı	
Özel denetçi talebi sayısı	Özel denetçi talebinde bulunulmamıştır.
Genel kurul toplantısında kabul edilen özel denetçi talebi sayısı	Genel kurulda özel denetçi talebinde bulunulmamıştır.
1.3. Genel Kurul	
İlke 1.3.1 (a-d) kapsamında talep edilen bilgilerin duyurulduğu KAP duyurusunun bağlantısı	https://www.kap.org.tr/tr/Bildirim/1122535
Genel kurul toplantısıyla ilgili belgelerin Türkçe ile eş anlı olarak İngilizce olarak da sunulup sunulmadığı	Belgelerin çoğu İngilizce olarak da sunulmuştur.
İlke 1.3.9 kapsamında, bağımsız üyelerin çoğunluğunun onayı veya katılanların oybirliği bulunmayan işlemlerle ilgili KAP duyurularının bağlantıları	Bu nitelikte bir işlem bulunmamaktadır.
Kurumsal Yönetim Tebliği (II-17.1) madde 9 kapsamında gerçekleştirilen ilişkili taraf işlemleriyle ilgili KAP duyurularının bağlantıları	Bu nitelikte bir işlem bulunmamaktadır.
Kurumsal Yönetim Tebliği (II-17.1) madde 10 kapsamında gerçekleştirilen yaygın ve süreklilik arz eden işlemlerle ilgili KAP duyurularının bağlantılar	Bu nitelikte bir işlem bulunmamaktadır.
Şirketin kurumsal internet sitesinde, bağış ve yardımlara ilişkin politikanın yer aldığı bölümün adı	Yatırımcı İlişkileri / Politikalar / Bağış ve Yardım Politikası
Bağış ve yardımlara ilişkin politikanın kabul edildiği genel kurul tutanağının yer aldığı KAP duyurusunun bağlantısı	https://www.kap.org.tr/tr/Bildirim/933270
Esas sözleşmede menfaat sahiplerinin genel kurula katılımını düzenleyen madde numarası	Madde 15
Genel kurula katılan menfaat sahipleri hakkında bilgi	31 Mart 2023 tarihli 2022 Yılı Olağan Genel Kurul toplantısına Yönetim Kurulu üyelerimiz, hissedarlarımız, Bağımsız Denetim Şirketi Sorumlu Denetçisi ve Şirket çalışanları katılmıştır.
1.4. Oy Hakları	
Oy hakkında imtiyaz bulunup bulunmadığı	Hayır
Oyda imtiyaz bulunuyorsa, imtiyazlı pay sahipleri ve oy oranları	-
En büyük pay sahibinin ortaklık oranı	%68,67
1.5. Azlık Hakları	
Azlık haklarının, şirketin esas sözleşmesinde (içerik veya oran bakımından) genişletilip genişletilmediği	Hayır
Azlık hakları içerik ve oran bakımından genişletildi ise ilgili esas sözleşme maddesinin numarasını belirtiniz.	-
1.6. Kâr Payı Hakkı	
Kurumsal internet sitesinde kâr dağıtım politikasının yer aldığı bölümün adı	Yatırımcı İlişkileri / Politikalar / Kar Dağıtım Politikası
Yönetim kurulunun genel kurula kârın dağıtılmamasını teklif etmesi halinde bunun nedenleri ve dağıtılmayan kârın kullanım şeklini belirten genel kurul gündem maddesine ilişkin tutanak metni	Kar payı dağıtılmıştır.
Yönetim kurulunun genel kurula kârın dağıtılmamasını teklif etmesi halinde ilgili genel kurul tutanağının yer aldığı KAP duyurusunun bağlantısı	-

KURUMSAL YÖNETİM İLKELERİNE UYUM RAPORU VE BİLGİ FORMU

Genel Kurul Toplantıları									
Genel Kurul Tarihi	Genel kurul gündemiyle ilgili olarak şirkete iletilen ek açıklama talebi sayısı	Pay sahiplerinin genel kurula katılım oranı	Doğrudan temsil edilen payların oranı	Vekaleten temsil edilen payların oranı	Şirket'in kurumsal internet sitesinde her gündem maddesiyle ilgili olumlu ve olumsuz oyları da gösterir şekilde genel kurul toplantı tutanaklarının yer aldığı bölümün adı	Kurumsal internet sitesinde genel kurul toplantısında yöneltilen tüm soru ve bunlara sağlanan yanıtların yer aldığı bölümün adı	Genel kurul toplantı tutanağının ilişkili taraflarla ilgili madde veya paragraf numarası	Yönetim kuruluna bildirimde bulunan imtiyazlı bir şekilde ortaklık bilgilerine ulaşma imkanı bulunan kişi sayısı (İçeriden öğrenenler listesi)	KAP'ta yayınlanan genel kurul bildiriminin bağlantısı
31.03.2023	0	%74,58	%0,88	%73,70	https://www.kalekim.com/genel-kurul	https://www.kalekim.com/genel-kurul	-	0	https://www.kap.org.tr/tr/Bildirim/1130296

2. KAMUYU AYDINLATMA VE ŞEFFAFLIK

2.1. Kurumsal İnternet Sitesi

Kurumsal internet sitesinde 2.1.1. numaralı kurumsal yönetim ilkesinde talep edilen bilgilerin yer aldığı bölümlerin adları	www.kalekim.com/tr/yatirimci-iliskileri
Kurumsal internet sitesinde doğrudan veya dolaylı bir şekilde payların %5'inden fazlasına sahip olan gerçek kişi pay sahiplerinin listesinin yer aldığı bölüm	www.kalekim.com/tr/yatirimci-iliskileri/sirket-bilgileri/ortaklik-yapisi
Kurumsal internet sitesinin hazırlandığı diller	Türkçe ve İngilizce

2.2. Faaliyet Raporu

2.2.2. numaralı kurumsal yönetim ilkesinde belirtilen bilgilerin faaliyet raporunda yer aldığı sayfa numaraları veya bölüm adları

a) Yönetim Kurulu üyeleri ve yöneticilerin şirket dışında yürüttükleri görevler ve üyelerin bağımsızlık beyanlarının yer aldığı sayfa numarası veya bölüm adı	Yönetim Kurulu Komiteleri ve Yönetim Kurulu Değerlendirme, Bağımsız Yönetim Kurulu Üye Adaylarının Bağımsızlık Beyanları
b) Yönetim Kurulu bünyesinde oluşturulan komitelere ilişkin bilginin sayfa numarası veya bölüm adı	Yönetim Kurulu Komiteleri ve Yönetim Kurulu Değerlendirme
c) Yönetim kurulunun yıl içerisindeki toplantı sayısı ve üyelerin toplantılara katılım durumu bilgisinin sayfa numarası veya bölüm adı	Yönetim Kurulu Komiteleri ve Yönetim Kurulu Değerlendirme
ç) Şirket faaliyetlerini önemli derecede etkileyebilecek mevzuat değişiklikleri hakkında bilginin sayfa numarası veya bölüm adı	Kurumsal Yönetim / Diğer Açıklamalar
d) Şirket aleyhine açılan önemli davalar ve olası sonuçları hakkında bilginin sayfa numarası veya bölüm adı	Kurumsal Yönetim / Diğer Açıklamalar
e) Şirketin yatırım danışmanlığı ve derecelendirme gibi hizmet aldığı kurumlarla arasındaki çıkar çatışmaları ve bunları önlemek için alınan tedbirlere ilişkin bilginin sayfa numarası veya bölüm adı	Böyle bir durum bulunmamaktadır.
f) Sermayeye doğrudan katılım oranının %5'i aştığı karşılıklı iştiraklere ilişkin bilginin sayfa numarası veya bölüm adı	Böyle bir durum bulunmamaktadır.
g) Çalışanların sosyal hakları, mesleki eğitimi ile diğer toplumsal ve çevresel sonuç doğuran şirket faaliyetlerine ilişkin kurumsal sosyal sorumluluk faaliyetleri hakkında bilginin sayfa numarası veya bölüm adı	İnsan Kaynakları, Kurumsal Sosyal Sorumluluk Projeleri

3. MENFAAT SAHİPLERİ	
3.1. Menfaat Sahiplerine İlişkin Şirket Politikası	
Kurumsal internet sitesinde tazminat politikasının yer aldığı bölümün adı	Yatırımcı İlişkileri / Politikalar
Çalışan haklarının ihlali nedeniyle şirket aleyhine kesinleşen yargı kararlarının sayısı	0
İhbar mekanizmasıyla ilgili yetkilinin unvanı	Kale Grubu Etik Hat İletişim Kanalları üzerinden gelen bildirimler, gizlilik esaslarına göre kayıt altına alınarak Kale Grubu Etik Komitesi tarafından değerlendirilmektedir.
Şirketin ihbar mekanizmasına erişim bilgileri	https://www.kale.com.tr/etik-hat etikhat@kale.com.tr (212)3715450
3.2. Menfaat Sahiplerinin Şirket Yönetimine Katılımının Desteklenmesi	
Kurumsal internet sitesinde, çalışanların yönetim organlarına katılımına ilişkin olan iç düzenlemelerin yer aldığı bölümün adı	-
Çalışanların temsil edildiği yönetim organları	Şirketimizde çalışma arkadaşlarımız çeşitli yöntemlerle yönetime katılmakta, görüşlerini paylaşmaktadır. Her yıl uygulanan Çalışan Bağlılığı Araştırması ile her çalışma arkadaşımızın görüşü anket, açık uçlu yanıtlar şeklinde anonim olarak alınmaktadır.
3.3. Şirketin İnsan Kaynakları Politikası	
Kilit yönetici pozisyonları için halefiyet planı geliştirilmesinde yönetim kurulunun rolü	Müdür ve üzeri pozisyonları için belirlenen yetenek kategorileri ve yedekleme planları Şirket Yönetim Kurulu'nun onayına sunulmaktadır.
Kurumsal internet sitesinde fırsat eşitliği ve personel alımı ölçütlerini içeren insan kaynakları politikasının yer aldığı bölümün adı veya politikanın ilgili maddelerinin özeti	www.kalekim.com/tr/hakkimizda/insan-kaynaklari
Pay edindirme planı bulunup bulunmadığı	Pay edindirme planı bulunmamaktadır.
Kurumsal internet sitesinde ayrımcılık ve kötü muameleyi önlemeye yönelik önlemleri içeren insan kaynakları politikasının yer aldığı bölümün adı veya politikanın ilgili maddelerinin özeti	Kale Holding tarafından tüm Grup şirketleri için uygulanmak üzere belirlenen ve Şirket internet sitesinde yayınlanan bir Etik Kodlar Yönetmeliği bulunmaktadır. https://www.kalekim.com/etik-kodlar-yonetmeliği
İş kazalarıyla ilgili sorumluluk sebebiyle şirket aleyhine kesinleşen yargı kararı sayısı	0
3.5. Etik Kurallar ve Sosyal Sorumluluk	
Kurumsal internet sitesinde etik kurallar politikasının yer aldığı bölümün adı	Kale Holding tarafından tüm Grup şirketleri için uygulanmak üzere belirlenen ve Şirket internet sitesinde yayınlanan bir Etik Kodlar Yönetmeliği bulunmaktadır. https://www.kalekim.com/etik-kodlar-yonetmeliği
Kurumsal internet sitesinde kurumsal sosyal sorumluluk raporunun yer aldığı bölümün adı. Kurumsal sosyal sorumluluk raporu yoksa, çevresel, sosyal ve kurumsal yönetim konularında alınan önlemler	https://www.kalekim.com/surdurulebilirlik
İrtikap ve rüşvet de dahil olmak üzere her türlü yolsuzlukla mücadele için alınan önlemler	Bu konuda gereken tüm yükümlülükler yerine getirilmektedir. Holding grup şirketleri denetim faaliyetleri kapsamında, önleyici ve caydırıcı denetimler yapılmakta, kurum içi kontrol bilincinin ve tedbirlerinin güçlendirilmesine yardımcı olunmaktadır.

KURUMSAL YÖNETİM İLKELERİNE UYUM RAPORU VE BİLGİ FORMU

4. YÖNETİM KURULU – I

Yönetim Kurulunun Faaliyet Esasları

En son yönetim kurulu performans değerlendirmesinin tarihi	Bulunmamaktadır.
Yönetim kurulu performans değerlendirmesinde bağımsız uzmanlardan yararlanılıp yararlanılmadığı	Hayır
Bütün yönetim kurulu üyelerinin ibra edilip edilmediği	Evet
Görev dağılımı ile kendisine yetki devredilen yönetim kurulu üyelerinin adları ve söz konusu yetkilerin içeriği	Yönetim kurulu üyeleri arasında yetki devri yapılmamıştır.
İç kontrol birimi tarafından denetim kuruluna veya diğer ilgili komitelere sunulan rapor sayısı	4
Faaliyet raporunda iç kontrol sisteminin etkinliğine ilişkin değerlendirmenin yer aldığı bölümün adı veya sayfa numarası	İç Denetim ve İç Kontrol Faaliyetleri
Yönetim kurulu başkanının adı	Hatice Zeynep Bodur Okyay
İcra başkanı / genel müdürün adı	Timur Karaoğlu
Yönetim kurulu başkanı ve icra başkanı/genel müdürün aynı kişi olmasına ilişkin gerekçenin belirtildiği KAP duyurusunun bağlantısı	-
Yönetim kurulu üyelerinin görevleri esnasındaki kusurları ile şirkette sebep olabilecek zararın, şirket sermayesinin %25'ini aşan bir bedelle sigorta edildiğine ilişkin KAP duyurusunun bağlantısı	Bulunmamaktadır.
Kurumsal internet sitesinde kadın yönetim kurulu üyelerinin oranını artırmaya yönelik çeşitlilik politikası hakkında bilgi verilen bölümün adı	https://www.kalekim.com/cesitlilik-ve-kapsayicilik-politikasi
Kadın üyelerin sayısı ve oran	2 (%29)

YÖNETİM KURULUNUN YAPISI

Yönetim Kurulu Üyesinin Adı/ Soyadı	İcrada Görevli Olup Olmadığı	Bağımsız Üye Olup Olmadığı	Yönetim Kuruluna İlk Seçilme Tarihi	Bağımsızlık Beyanının Yer Aldığı KAP Duyurusunun Bağlantısı	Bağımsız Üyenin Aday Gösterme Komitesi Tarafından Değerlendirilip Değerlendirilmediği	Bağımsızlığını Kaybeden Üye Olup Olmadığı	Denetim, Muhasebe ve/veya Finans Alanında En Az 5 Yıllık Deneyime Sahip Olup Olmadığı
Hatice Zeynep BODUR OKYAY	İcrada Görevli	Bağımsız üye değil	27.03.2008	-	İlgisiz	Hayır	-
Kadri Tank ÖZÇELİK	İcrada Görevli	Bağımsız üye değil	19.02.1998	-	İlgisiz	Hayır	-
Haluk ALPERAT	İcrada Görevli	Bağımsız üye değil	27.03.2008	-	İlgisiz	Hayır	Evet
Adile Esra TÖZGE	İcrada Görevli Değil	Bağımsız üye değil	18.07.2016	-	İlgisiz	Hayır	-
Mustafa YILMAZ	İcrada Görevli Değil	Bağımsız üye	10.03.2021	https://www.kap.org.tr/tr/Bildirim/1122567	Değerlendirildi	Hayır	-
Fevzi Tayfun KÜÇÜK	İcrada Görevli Değil	Bağımsız üye	10.03.2021	https://www.kap.org.tr/tr/Bildirim/1122567	Değerlendirildi	Hayır	Evet
İsmail Erdal AKKOÇOĞLU	İcrada Görevli Değil	Bağımsız üye	31.03.2022	https://www.kap.org.tr/tr/Bildirim/1122567	Değerlendirildi	Hayır	

4. YÖNETİM KURULU – II**4.4. Yönetim Kurulu Toplantılarının Şekli**

Raporlama döneminde fiziki olarak toplanmak suretiyle yapılan yönetim kurulu toplantılarının sayısı	Fiziki olarak 7 Yönetim Kurulu toplantısı gerçekleştirilmiştir.
Yönetim kurulu toplantılarına ortalama katılım oranı	%100
Yönetim kurulunun çalışmalarını kolaylaştırmak için elektronik bir portal kullanılıp kullanılmadığı	Evet
Yönetim kurulu çalışma esasları uyarınca, bilgi ve belgelerin toplantıdan kaç gün önce üyelere sunulduğu	Yazılı bir kural olmamakla birlikte uygulamada Yönetim Kurulu toplantı gündeminde yer alan konularla ilgili bilgi ve belgeler eşit bilgi akışının sağlanması amacıyla, toplantıdan yeterli zaman önce yönetim kurulu üyelerinin incelemesine sunulmaktadır.
Kurumsal internet sitesinde yönetim kurulu toplantılarının ne şekilde yapılacağına belirlendiği şirket içi düzenlemeler hakkında bilginin yer aldığı bölümün adı	Bulunmamaktadır.
Üyelerin şirket dışında başka görevler almasını sınırlandıran politikada belirlenen üst sınır	Bulunmamaktadır.
4.5. Yönetim Kurulu Bünyesinde Oluşturulan Komiteler	
Faaliyet raporunda yönetim kurulu komitelerine ilişkin bilgilerin yer aldığı sayfa numarası veya ilgili bölümün adı	Yönetim Kurulu Komiteleri ve Yönetim Kurulu Değerlendirme
Komite çalışma esaslarının duyurulduğu KAP duyurusunun bağlantısı	https://www.kap.org.tr/tr/Bildirim/933270

Yönetim Kurulu Komiteleri – I

Yönetim Kurulu Komitelerinin Adları	Birinci Sütunda "Diğer" Olarak Belirlenen Komitenin Adı	Komite Üyelerinin Adı Soyadı	Komite Başkanı Olup Olmadığı	Yönetim Kurulu Üyesi Olup Olmadığı
Denetim Komitesi	-	Mustafa Yılmaz	Evet	Yönetim Kurulu Üyesi
Denetim Komitesi	-	Fevzi Tayfun Küçük	Hayır	Yönetim Kurulu Üyesi
Kurumsal Yönetim Komitesi	-	Fevzi Tayfun Küçük	Evet	Yönetim Kurulu Üyesi
Kurumsal Yönetim Komitesi	-	Adile Esra Tözge	Hayır	Yönetim Kurulu Üyesi
Kurumsal Yönetim Komitesi	-	İsmail Erdal Akkoçoğlu	Hayır	Yönetim Kurulu Üyesi
Kurumsal Yönetim Komitesi	-	Ömer Karakaşoğlu	Hayır	Yönetim Kurulu Üyesi Değil
Kurumsal Yönetim Komitesi	-	Orkun İnancil	Hayır	Yönetim Kurulu Üyesi Değil
Riskin Erken Saptanması Komitesi	-	Mustafa Yılmaz	Evet	Yönetim Kurulu Üyesi
Riskin Erken Saptanması Komitesi	-	Kadri Tank Özçelik	Hayır	Yönetim Kurulu Üyesi
Riskin Erken Saptanması Komitesi	-	İsmail Erdal Akkoçoğlu	Hayır	Yönetim Kurulu Üyesi

KURUMSAL YÖNETİM İLKELERİNE UYUM RAPORU VE BİLGİ FORMU

4. YÖNETİM KURULU – III

4.5. Yönetim Kurulu Bünyesinde Oluşturulan Komiteler-II

Faaliyet raporu veya kurumsal internet sitesinin, denetim komitesinin, faaliyetleri hakkında bilgi verilen bölümünü belirtiniz (sayfa numarası veya bölümün adı)	Yönetim Kurulu Komiteleri ve Yönetim Kurulu Değerlendirme www.kalekim.com/tr/yatirimci-iliskileri/kurumsal-yonetim/komiteler
Faaliyet raporu veya kurumsal internet sitesinin, kurumsal yönetim komitesinin faaliyetleri hakkında bilgi verilen bölümünü belirtiniz (sayfa numarası veya bölümün adı)	Yönetim Kurulu Komiteleri ve Yönetim Kurulu Değerlendirme www.kalekim.com/tr/yatirimci-iliskileri/kurumsal-yonetim/komiteler
Faaliyet raporu veya kurumsal internet sitesinin, aday gösterme komitesinin faaliyetleri hakkında bilgi verilen bölümünü belirtiniz (sayfa numarası veya bölümün adı)	Aday Gösterme Komitesinin faaliyetleri Kurumsal Yönetim Komitesi tarafından yerine getirilmektedir.
Faaliyet raporu veya kurumsal internet sitesinin, riskin erken saptanması komitesinin faaliyetleri hakkında bilgi verilen bölümünü belirtiniz (sayfa numarası veya bölümün adı)	Yönetim Kurulu Komiteleri ve Yönetim Kurulu Değerlendirme www.kalekim.com/tr/yatirimci-iliskileri/kurumsal-yonetim/komiteler
Faaliyet raporu veya kurumsal internet sitesinin, ücret komitesinin faaliyetleri hakkında bilgi verilen bölümünü belirtiniz (sayfa numarası veya bölümün adı)	Ücret Komitesinin faaliyetleri Kurumsal Yönetim Komitesi tarafından yerine getirilmektedir.

4.6. Yönetim Kurulu Üyelerine ve İdari Sorumluluğu Bulunan Yöneticilere Sağlanan Mali Haklar

Faaliyet raporunun, operasyonel ve finansal performans hedeflerine ve bunlara ulaşıp ulaşılmadığına ilişkin bilginin verildiği sayfa numarası veya bölüm adı	Yönetim Kurulu Raporu ve Başkanın Mesajı & Genel Müdürün Mesajı
Kurumsal internet sitesinin, icrada görevli ve icrada görevli olmayan üyelere ilişkin ücretlendirme politikasının yer aldığı bölümünün adı	Yatırımcı İlişkileri / Politikalar / Ücretlendirme Politikası
Faaliyet raporunun, yönetim kurulu üyelerine ve idari sorumluluğu bulunan yöneticilere verilen ücretler ile sağlanan diğer tüm menfaatlerin belirtildiği sayfa numarası veya bölüm adı	Yönetim Kurulu Üyeleri ve Üst Düzey Yöneticilere Sağlanan Mali Haklar

Yönetim Kurulu Komiteleri - II

Yönetim Kurulu Komitelerinin Adları	Birinci Sütunda "Diğer" Olarak Belirtilen Komitenin Adı	İcrada Görevli Olmayan Yöneticilerin Oranı	Komitede Bağımsız Üyelerin Oranı	Komitenin Gerçekleştirdiği Fiziki Toplantı Sayısı	Komitenin Faaliyetleri Hakkında Yönetim Kuruluna Sunduğu Rapor Sayısı
Denetim Komitesi	-	%100	%100	4	4
Kurumsal Yönetim Komitesi	-	%100	%40	2	2
Riskin Erken Saptanması Komitesi	-	%66	%66	6	6

SÜRDÜRÜLEBİLİRLİK İLKELERİNE UYUM BEYANI

Kalekim, 2024'te yayımlayacağı ikinci sürdürülebilirlik raporu ile şirketin sürdürülebilirlik yolculuğundaki ilerlemeleri detaylı bir şekilde sunmayı ve gelecekteki adımlarını güçlendirmeyi planlamaktadır.

Kalekim; Sermaye Piyasası Kurulu (SPK) Sürdürülebilirlik İlkeleri Uyum Çerçevesinde belirtilenlerin dâhil sürdürülebilirlik alanındaki iyi uygulamaları sahiplenerek ve takip ederek çalışmalarına devam etmektedir. Sermaye Piyasası Kurulu (SPK) tarafından yürürlüğe konulan "Sürdürülebilirlik İlkeleri Uyum Çerçevesi" kapsamında belirtilen ilke ve iyi uygulamaların çoğunluğu Kalekim tarafından mevcut durumda yönetilmekte olup konu ile ilgili performans düzenli olarak gözden geçirilmekte, değerlendirilmekte ve iyileştirici faaliyetler hayata geçirilmektedir. Bu kapsamda değerlendirildiğinde SPK'nın hazırladığı zorunlu olmayan "Sürdürülebilirlik İlkeleri Uyum Çerçevesi"nde, "uy ya da açıkla" yaklaşımı ile belirtilen ilkelerin tamamına yakınında uyum sağlanmıştır.

SPK'nın Sürdürülebilirlik İlkeleri Uyum Çerçevesi kapsamındaki ilkelere yönelik uygulamalar Kalekim Faaliyet Raporu'nun "Sürdürülebilirlik" bölümüne, aynı zamanda Kalekim ve Kale Holding kurumsal web sayfalarına atıfta bulunarak paydaşların değerlendirmesine sunulmaktadır. Paylaşılan bilgiler kapsamında iyileştirme sağlanacak ilkelere yönelik açıklamalar şu şekildedir:

B.19 Yenilenebilir enerji kapsamında 2023 yılında, sürdürülebilirlik çalışmaları kapsamında, Yerköy Kale Seramik Özel OSB adresinde 7,19 mWp kurulan GES'nin 2024 yılının ilk yarısında faaliyete geçmesi beklenmektedir.

B.23 numaralı ilkeye ilişkin olarak; Şirket içi karbon fiyatlandırma çalışmaları henüz başlamamıştır.

Biriken/satın alınan karbon kredisi bulunmamaktadır.

B.24 numaralı ilkeye ilişkin olarak; Şirket içi karbon fiyatlandırma çalışmaları henüz başlamamıştır.

C2.5 numaralı ilkeye ilişkin olarak; Borsa İstanbul sürdürülebilirlik endeksinde yer almak üzere çalışmalar yürütülmektedir.

SPK'nın 23.06.2022 tarih ve 34/977 sayılı kararı ile belirlenen formatlara göre hazırlanan ve Şirketimiz Yönetim Kurulu tarafından onaylanan Sürdürülebilirlik İlkeleri Uyum Raporu faaliyet raporunun ekinde yer almakta olup, ilgili dokümanlara Kamuyu Aydınlatma Platformu'ndaki Şirket sayfasından da ulaşılabilir.

SÜRDÜRÜLEBİLİRLİK İLKELERİ UYUM RAPORU

		UYUM DURUMU					
	İlkelere uyum durumunun “Evet” veya “Kısmen” olarak belirlenmesi halinde kamuya açıklanan bilgilere ilişkin rapor bilgisine/bağlantıya yer verilmesi gerekmektedir.						KAMUYA AÇIKLANAN BİLGİLERE İLİŞKİN RAPOR BİLGİSİ (Sayfa numarası da belirtilmelidir)/ BAĞLANTI
	İlkelere uyum durumuna ilişkin açıklamalara “Açıklama” sütununda yer verilir.	EVET	HAYIR	KISMEN	İLGİSİZ	AÇIKLAMA	
	Talep edilen bilgilerin hangi kapsamda konsolide veya solo olarak sunulduğunun “Açıklama” sütununda belirtilmesi gerekmektedir.						
	A. Genel İlkeler						
	A1. Strateji, Politika ve Hedefler						
A1.1	Ortaklık yönetim kurulu tarafından öncelikli çevresel, sosyal ve kurumsal yönetim (ÇSY) konuları, riskleri ve fırsatları belirlenmiştir.	X				Kalekim; Sürdürülebilirlik. alanındaki çalışmalarını Genel Müdür liderliğindeki sürdürülebilirlik komitesi aracılığı ve Kale Holding yaklaşımını temel alarak yönetmektedir. Bu kapsamda ikinci sürdürülebilirlik raporunu 2024 yılı içerisinde çıkaracaktır. Risk ve fırsatlardan ayrıca 2023 faaliyet raporunda bahsedilmiştir.	Kalekim 2023 Faaliyet Raporu, Sürdürülebilirlik Bölümü/ Sürdürülebilirlikte Risk ve Fırsat Analizi
	Ortaklık yönetim kurulu tarafından ÇSY politikaları (Örn: Çevre Politikası, Enerji Politikası, İnsan Hakları ve Çalışan Politikası vb.) oluşturulmuş ve kamuya açıklanmıştır.	X				Kalekim yönetim sistemlerini entegre bakış açısıyla yönetmektedir. İlgili politikalara, şirket internet sitesinden ulaşılabilir.	https://kalekim.com/surdurulebilirlik https://kalekim.com/yonetim-sistemlerimiz https://kalekim.com/insan-kaynaklari
A1.2	ÇSY politikaları kapsamında belirlenen kısa ve uzun vadeli hedefler kamuya açıklanmıştır.	X				Stratejik yaklaşıma uyumun sağlanması için belirlenen hedefler 2022 sürdürülebilirlik raporunda verilmiştir. Ayrıca 2023 yılı sürdürülebilirlik raporunda da yer verilecektir.	https://kalekim.com/surdurulebilirlik https://kalekim.com/surdurulebilirlik-raporu
	A2. Uygulama/İzleme						
A2.1	ÇSY politikalarının yürütülmesinden sorumlu komiteler ve/veya birimler ile ÇSY konularıyla ilgili ortaklıktaki en üst düzey sorumlular ve görevleri belirlenerek kamuya açıklanmıştır.	X				İyi Bak Dünyana hareketi çerçevesinde sürdürülebilirlik bakış açısının tüm Grup şirketleri ve paydaşları tarafından benimsenmesi ve hedefler doğrultusunda ilerlenmesi amacıyla yönetim mekanizması oluşturulmuştur. Bu yönetim mekanizması; Grup Sürdürülebilirlik Komitesi, Sürdürülebilirlik Müdürü, Grup İnsan Kaynakları Direktörü, Kurumsal İletişim ve Etki Yatırımları Direktörü, Tematik Çalışma Grupları, Kalekim Sürdürülebilirlik Komitesi, Kalekim Sürdürülebilirlik Liderleri, Kalekim Sürdürülebilirlik Çalışma Grupları, Kale Seramik Vakfı KSV, İbrahim Bodur Sosyal Girişimcilik İBSG, Kale Tasarım ve Sanat Merkezi KTSM, Kale Gönüllüler Platformundan oluşmaktadır	2023 Faaliyet raporu/ Sürdürülebilirlik Yönetimi
	Sorumlu komite ve/veya birim tarafından, politikalar kapsamında gerçekleştirilen faaliyetler yıl içinde en az bir kez yönetim kuruluna raporlanmıştır.	X				Sürdürülebilirlik kapsamında yapılan çalışmalar sürdürülebilirlik komitesi tarafından yönetim kuruluna düzenli olarak raporlanır.	Kalekim 2023 Faaliyet Raporu/ Sürdürülebilirlik

		UYUM DURUMU				AÇIKLAMA	KAMUYA AÇIKLANAN BİLGİLERE İLİŞKİN RAPOR BİLGİSİ (Sayfa numarası da belirtilmelidir)/ BAĞLANTI
	İlkelere uyum durumunun “Evet” veya “Kısmen” olarak belirlenmesi halinde kamuya açıklanan bilgilere ilişkin rapor bilgisine/bağlantıya yer verilmesi gerekmektedir. İlkelere uyum durumuna ilişkin açıklamalara “Açıklama” sütununda yer verilir. Talep edilen bilgilerin hangi kapsamda konsolide veya solo olarak sunulduğunun “Açıklama” sütununda belirtilmesi gerekmektedir.	EVET	HAYIR	KISMEN	İLGİSİZ		
A2.2	ÇSY hedefleri doğrultusunda uygulama ve eylem planları oluşturulmuş ve kamuya açıklanmıştır.	X				Öncelikli konular ve bu kapsamda hazırlanan eylem planları 2024 yılında yayınlanması planlanan Sürdürülebilirlik Raporunda da detaylı olarak anlatılmıştır.	Kalekim 2023 Faaliyet Raporu/ Sürdürülebilirlik
A2.3	ÇSY Kilit Performans Göstergeleri (KPG) ile söz konusu göstergelere yıllar bazında ulaşma düzeyi kamuya açıklanmıştır.	X				Kalekim olarak tüm ÇSY kilit performans göstergeleri takip edilmekte olup her yıl gözden geçirilmektedir. Yıllara göre detaylı dağılım 2024 yılında çıkacak olan sürdürülebilirlik raporunda paydaşlar ile paylaşılacaktır.	Kalekim 2023 Faaliyet Raporu/ Sürdürülebilirlik
A2.4	İş süreçlerine veya ürün ve hizmetlere yönelik sürdürülebilirlik performansını iyileştirici faaliyetler kamuya açıklanmıştır.	X				İnovasyon ve Ar-Ge çalışmaları detaylı olarak faaliyet raporunda anlatılmıştır.	Faaliyet raporu Ürün, Hizmet ve Çözümlerimiz, Ar-Ge Faaliyetleri ve de Kalekim hakkında kısmında detaylı bilgi verilmiştir.
A3. Raporlama							
A3.1	Faaliyet raporlarında ortaklığın sürdürülebilirlik performansına, hedeflerine ve eylemlerine ilişkin bilgi anlaşılabilir, doğru ve yeterli bir şekilde verilmiştir.	X					Kalekim 2023 Faaliyet Raporu, Sürdürülebilirlik Bölümü
A3.2	Ortaklık tarafından, faaliyetlerinin Birleşmiş Milletler (BM) 2030 Sürdürülebilir Kalkınma Amaçlarından hangileri ile ilişkili olduğuna ilişkin bilgi kamuya açıklanmıştır.	X					Kalekim 2023 Faaliyet Raporu, Sürdürülebilirlik Bölümü
A3.3	ÇSY konularında aleyhte açılan ve/veya sonuçlanan, ÇSY politikaları açısından önemli nitelikteki ve/veya faaliyetleri önemli ölçüde etkileyecek davalar kamuya açıklanmıştır.				X	Bu tip bir yasal süreç mevcut değildir	Kalekim 2023 Faaliyet Raporu, Kurumsal Yönetim Bölümü
A4. Doğrulama							
A4.1	Ortaklığın ÇSY Kilit Performans ölçümleri bağımsız üçüncü tarafça doğrulanmış ve kamuya açıklanmıştır.		X			Veriler için dış doğrulama alınmamıştır.	
B. Çevresel İlkeler							

SÜRDÜRÜLEBİLİRLİK İLKELERİ UYUM RAPORU

	İlkelere uyum durumunun “Evet” veya “Kısmen” olarak belirlenmesi halinde kamuya açıklanan bilgilere ilişkin rapor bilgisine/bağlantıya yer verilmesi gerekmektedir.	UYUM DURUMU				AÇIKLAMA	KAMUYA AÇIKLANAN BİLGİLERE İLİŞKİN RAPOR BİLGİSİ (Sayfa numarası da belirtilmelidir)/ BAĞLANTI
		EVET	HAYIR	KISMEN	İLGİSİZ		
B1	Ortaklık, çevre yönetimi alanındaki politika ve uygulamalarını, eylem planlarını, çevresel yönetim sistemlerini (ISO 14001 standardı ile bilinmektedir) ve programlarını kamuya açıklamıştır.	X				Tüm tesislerde ISO 14001:2015 Sertifikası mevcuttur	https://kalekim.com/yonetim-sistemlerimiz
B2	Çevre yönetimine ilişkin bilgilerin verilmesinde hazırlanan çevresel raporlara ilişkin olarak raporun kapsamı, raporlama dönemi, raporlama tarihi, raporlama koşulları ile ilgili kısıtlar kamuya açıklanmıştır.	X					Kalekim 2023 Faaliyet Raporu, Sürdürülebilirlik Bölümü
B3	A2.1’de verilmiştir.						
B4	Menfaat sahipleri (Yönetim kurulu üyeleri, yöneticiler ve çalışanlar gibi) bazında performans teşvik sistemleri kapsamında ödüllendirme kriterlerine dahil edilen çevresel hedefler kamuya açıklanmıştır.	X				Kalekim dengeli kurum karnesinde iklim ile ilgili sürdürülebilirlik hedefleri kapsamında sürdürülebilirlik endeksi bulunmaktadır. Sürdürülebilirlik endeksi çevresel, sosyal ve ekonomik boyutlar bazında oluşturulmuştur. Ayrıca süreç performans göstergelerinde çevresel hedefler yer almaktadır. Dengeli kurum karnesi ve performans göstergeleri bireysel hedef kartlarına kadar indirgenerek çalışanların hedefleri ile ilişkilendirilmiştir.	Kalekim 2023 Faaliyet Raporu, İnsan Kaynakları Bölümü
B5	Öncelikli olarak belirlenen çevresel sorunların iş hedeflerine ve stratejilerine nasıl entegre edildiği kamuya açıklanmıştır.	X				Öncelikli konular 2023 Faaliyet raporunda belirtilmiştir.	Kalekim 2023 Faaliyet Raporu, Sürdürülebilirlik Bölümü
B6	A2.4’te verilmiştir.						
B7	Operasyon süreci dahil ortaklık değer zinciri boyunca tedarikçi ve müşterileri de kapsayacak şekilde çevresel konuların nasıl yönetildiği, iş hedeflerine ve stratejilere nasıl entegre edildiği kamuya açıklanmıştır.	X					Kalekim 2023 Faaliyet Raporu, Sürdürülebilirlik Bölümü

		UYUM DURUMU				AÇIKLAMA	KAMUYA AÇIKLANAN BİLGİLERE İLİŞKİN RAPOR BİLGİSİ (Sayfa numarası da belirtilmelidir)/ BAĞLANTI
	İlkelere uyum durumunun “Evet” veya “Kısmen” olarak belirlenmesi halinde kamuya açıklanan bilgilere ilişkin rapor bilgisine/bağlantıya yer verilmesi gerekmektedir. İlkelere uyum durumuna ilişkin açıklamalara “Açıklama” sütununda yer verilir. Talep edilen bilgilerin hangi kapsamda konsolide veya solo olarak sunulduğunun “Açıklama” sütununda belirtilmesi gerekmektedir.	EVET	HAYIR	KISMEN	İLGİSİZ		
B8	Çevre konusunda ilgili kuruluşlar ve sivil toplum kuruluşlarının politika oluşturma süreçlerine dahil olup olmadığı ve bu kurum ve kuruluşlarla yapılan iş birlikleri kamuya açıklanmıştır.	X				Yönetim sistemleri kapsamında tüm lokasyonlarda düzenli olarak iç ve dış denetimler (iç tetkikler, saha denetimleri, TSE tetkikleri, Bakanlık ve İl Müdürlükleri denetimleri, çevre bileşik denetimleri, vb.) gerçekleştirilerek sistem işleyişi kontrol edilmektedir.	Kalekim 2023 Faaliyet Raporu, Çevre Bölümü
B9	Çevresel göstergeler (Sera gazı emisyonları (Kapsam-1 (Doğrudan), Kapsam-2 (Enerji dolaylı), Kapsam-3 (Diğer dolaylı), hava kalitesi, enerji yönetimi, su ve atık su yönetimi, atık yönetimi, biyoçeşitlilik etkileri) ışığında çevresel etkileri ile ilgili bilgileri dönemsel olarak karşılaştırılabilir bir şekilde kamuya açıklanmıştır.	X				Sürdürülebilirlik çalışmaları kapsamında Kapsam 1 Kapsam 2 ve Kapsam 3 sera gazı emisyonları 2015 yılından itibaren düzenli olarak hesaplanmaktadır. Benzer şekilde enerji tüketimi, su ve atık gibi çevresel göstergeler de düzenli olarak takip edilmektedir.	Kalekim 2023 Faaliyet Raporu, Sürdürülebilirlik Bölümü
B10	Verileri toplamak ve hesaplamak için kullanılan standart, protokol, metodoloji ve baz yıl ayrıntıları kamuya açıklanmıştır.	X				Hesaplama metodolojisi olarak Greenhouse Gas Protocol (GHG) kullanılmıştır	Kalekim 2023 Faaliyet Raporu, Sürdürülebilirlik Bölümü
B11	Önceki yıllarla karşılaştırmalı olarak rapor yılı için çevresel göstergelerinin artış veya azalışı kamuya açıklanmıştır.	X					Kalekim 2023 Faaliyet Raporu, Sürdürülebilirlik Bölümü
B12	Çevresel etkilerini azaltmak için kısa ve uzun vadeli hedefler belirlenmiş, bu hedefler ve geçmiş yıllarda belirlenen hedeflere göre ilerleme durumu kamuya açıklanmıştır.	X					Kalekim 2023 Faaliyet Raporu, Sürdürülebilirlik Bölümü

SÜRDÜRÜLEBİLİRLİK İLKELERİ UYUM RAPORU

	İlkelere uyum durumunun “Evet” veya “Kısmen” olarak belirlenmesi halinde kamuya açıklanan bilgilere ilişkin rapor bilgisine/bağlantıya yer verilmesi gerekmektedir.	UYUM DURUMU					KAMUYA AÇIKLANAN BİLGİLERE İLİŞKİN RAPOR BİLGİSİ (Sayfa numarası da belirtilmelidir)/ BAĞLANTI
		EVET	HAYIR	KISMEN	İLGİSİZ	AÇIKLAMA	
B13	İklim krizi ile mücadele stratejisi oluşturulmuş ve planlanan eylemler kamuya açıklanmıştır.	X				İyi Bak Dünyana stratejik çerçevesinde yer almaktadır.	Kalekim 2023 Faaliyet Raporu, Sürdürülebilirlik Bölümü
B14	Ürünler ve/veya hizmetlerin çevreye potansiyel olumsuz etkisini önlemek veya bu etkileri minimuma indirmek amacıyla program ya da prosedürler oluşturulmuş ve kamuya açıklanmıştır.	X					Kalekim 2023 Faaliyet Raporu, Sürdürülebilirlik Ürün Hizmet ve Çözümlerimiz Ar-Ge Faaliyetleri bölümleri
	Üçüncü tarafların (örn. tedarikçi, alt yüklenici, bayi vb.) sera gazı emisyon miktarlarında azaltım sağlamaya yönelik aksiyonlar alınmış ve bu aksiyonlar kamuya açıklanmıştır.	X				Kalekim tedarikçi geliştirme programları uygulayarak daha yakın lokasyonlardan hammadde temini sağlamakta ve kapsam 3 emisyonlarında azaltım gerçekleştirmektedir. Ayrıca Kapsam 3 hesaplamasına tüm değer zinciri katarak tüm etki kaynaklarını kontrol altına almayı planlamaktadır.	Kalekim 2023 Faaliyet Raporu, Sürdürülebilirlik Bölümü
B15	Çevresel etkileri azaltmaya yönelik girişim ve projelerin sağladığı çevresel fayda/kazanç ve maliyet tasarrufları kamuya açıklanmıştır.	X					Kalekim 2023 Faaliyet Raporu, Sürdürülebilirlik Bölümü
B16	Enerji tüketimi (doğal gaz, motorin, benzin, LPG, kömür, elektrik, ısıtma, soğutma vb.) verileri Kapsam-1 ve Kapsam-2 olarak kamuya açıklanmıştır.	X				Sürdürülebilirlik çalışmaları kapsamında Kapsam 1 ve Kapsam 2 sera gazı emisyonları düzenli olarak hesaplanmaktadır. Benzer şekilde enerji tüketimi verileri de yıllık olarak hesaplanmaktadır. 2023 yılında çıkması planlanan sürdürülebilirlik raporu ile de tüm verilerin paylaşılması planlanmaktadır.	Kalekim 2023 Sürdürülebilirlik Raporu
B17	Raporlama yılında üretilen elektrik, ısı, buhar ve soğutma hakkında kamuya açıklama yapılmıştır.	X				Sürdürülebilirlik çalışmaları kapsamında tüketilen enerji, doğrudan ve dolaylı olarak kırılım bazında (fuel oil, doğalgaz vb.) raporlanmaktadır.	Kalekim 2023 Sürdürülebilirlik Raporu

		UYUM DURUMU					
	İlkelere uyum durumunun “Evet” veya “Kısmen” olarak belirlenmesi halinde kamuya açıklanan bilgilere ilişkin rapor bilgisine/bağlantıya yer verilmesi gerekmektedir.						
	İlkelere uyum durumuna ilişkin açıklamalara “Açıklama” sütununda yer verilir.	Evet	HAYIR	KISMEN	İlgisiz	AÇIKLAMA	KAMUYA AÇIKLANAN BİLGİLERE İLİŞKİN RAPOR BİLGİSİ (Sayfa numarası da belirtilmelidir)/ BAĞLANTI
	Talep edilen bilgilerin hangi kapsamda konsolide veya solo olarak sunulduğunun “Açıklama” sütununda belirtilmesi gerekmektedir.						
B18	Yenilenebilir enerji kullanımının artırılması, sıfır veya düşük karbonlu elektriğe geçiş konusunda çalışmalar yapılmış ve kamuya açıklanmıştır.	X				GES’in 2024 yılının ilk yarısında devreye alınması planlanmaktadır.	Kalekim 2023 Faaliyet Raporu, Sürdürülebilirlik Bölümü
B19	Yenilenebilir enerji üretim ve kullanım verileri kamuya açıklanmıştır.	X				GES’in 2024 yılının ilk yarısında devreye alınması planlanmaktadır.	Kalekim 2023 Faaliyet Raporu, Sürdürülebilirlik Bölümü
B20	Enerji verimliliği projeleri yapılmış ve enerji verimliliği projeleri sayesinde elde edilen enerji tüketim ve emisyon azaltım miktarı kamuya açıklanmıştır.	X					Kalekim 2023 Faaliyet Raporu, Sürdürülebilirlik Bölümü
B21	Su tüketimi, varsa yer altından veya yer üstünden çekilen, geri dönüştürülen ve deşarj edilen su miktarları, kaynakları ve prosedürleri kamuya açıklanmıştır.	X				Su tüketimi ile ilgili detay veriler 2024 yılında yayınlanacak olan sürdürülebilirlik raporunda paydaşlar ile paylaşılacaktır. Su tasarruf çalışmaları sonucunda elde edilen kazanımlar faaliyet raporunda anlatılmıştır.	Kalekim 2023 Faaliyet Raporu, Sürdürülebilirlik Bölümü
B22	Operasyonlar veya faaliyetlerinin herhangi bir karbon fiyatlandırma sistemine (Emisyon Ticaret Sistemi, Cap & Trade veya Karbon Vergisi) dâhil olup olmadığı kamuya açıklanmıştır.				X	Ülkemizde karbon fiyatlandırma sistemine ilişkin yasal düzenleme süreçleri henüz tamamlanmadığından Şirket’in dâhil olduğu bir karbon fiyatlandırma sistemi bulunmamaktadır.	
B23	Raporlama döneminde biriken veya satın alınan karbon kredisi bilgisi kamuya açıklanmıştır.				X	Ülkemizde karbon fiyatlandırma sistemine ilişkin yasal düzenleme süreçleri henüz tamamlanmadığından Şirket’in dâhil olduğu bir karbon fiyatlandırma sistemi bulunmamaktadır.	
B24	Ortaklık içerisinde karbon fiyatlandırması uygulanıyor ise ayrıntıları kamuya açıklanmıştır.				X	Ülkemizde karbon fiyatlandırma sistemine ilişkin yasal düzenleme süreçleri henüz tamamlanmadığından Şirket’in dâhil olduğu bir karbon fiyatlandırma sistemi bulunmamaktadır.	
B25	Ortaklığın çevresel bilgilerini açıkladığı platformlar kamuya açıklanmıştır.	X					Kalekim 2023 Faaliyet Raporu

SÜRDÜRÜLEBİLİRLİK İLKELERİ UYUM RAPORU

		UYUM DURUMU				
	İlkelere uyum durumunun “Evet” veya “Kısmen” olarak belirlenmesi halinde kamuya açıklanan bilgilere ilişkin rapor bilgisine/bağlantıya yer verilmesi gerekmektedir.					
	İlkelere uyum durumuna ilişkin açıklamalara “Açıklama” sütununda yer verilir.	EVET	HAYIR	KISMEN	İLGİSİZ	AÇIKLAMA
	Talep edilen bilgilerin hangi kapsamda konsolide veya solo olarak sunulduğunun “Açıklama” sütununda belirtilmesi gerekmektedir.					
	C. Sosyal İlkeler					
	C1. İnsan Hakları ve Çalışan Hakları					
C1.1	İnsan Hakları Evrensel Beyannamesi, Türkiye’nin onayladığı ILO Sözleşmeleri ve diğer ilgili mevzuatı kapsayacak şekilde Kurumsal İnsan Hakları ve Çalışan Hakları Politikası oluşturulmuş, politikanın uygulanmasıyla ilgili sorumlular belirlenmiş ve politika ile sorumlular kamuya açıklanmıştır.	X				Kale Grubu Etik Kodlar yönetmeliği dahilinde, çalışan hakları açık bir şekilde tanımlanmış, bu ilkelerin ihlaline yönelik olası uygulamalar için Etik Hat İletişim kanalları oluşturulmuş ve bu iletişim kanalları Şirket web sitesinden duyurulmuştur.
C1.2	Tedarik ve değer zinciri etkileri de gözetilerek adil iş gücü, çalışma standartlarının iyileştirilmesi, kadın istihdamı ve kapsayıcılık konularına (cinsiyet, ırk, din, dil, medeni durum, etnik kimlik, cinsel yönelim, cinsiyet kimliği, ailevi sorumluluklar, sendikal faaliyetler, siyasi görüş, engellilik, sosyal ve kültürel farklılıklar vb. konularda ayırım yapılmaması gibi) çalışan haklarına ilişkin politikasında yer verilmiştir.	X				Kale Grubu Etik Kodlar yönetmeliği dahilinde, çalışan hakları açık bir şekilde tanımlanmış, bu ilkelerin ihlaline yönelik olası uygulamalar için Etik Hat İletişim kanalları oluşturulmuş ve bu iletişim kanalları Şirket web sitesinden duyurulmuştur. Tedarikçi sözleşmelerinde de yer verilmektedir.
C1.3	Belirli ekonomik, çevresel, toplumsal faktörlere duyarlı kesimlerin (düşük gelirli kesimler, kadınlar vb.) veya azınlık haklarının/fırsat eşitliğinin gözetilmesi konusunda değer zinciri boyunca alınan önlemler kamuya açıklanmıştır.	X				
C1.4	Ayrımcılığı, eşitsizliği, insan hakları ihlallerini, zorla çalıştırmayı ve çocuk işçi çalıştırılmasını önleyici ve düzeltici uygulamalara ilişkin gelişmeler kamuya açıklanmıştır.	X				Kale Grubu Etik Kodlar yönetmeliği dahilinde, çalışan hakları açık bir şekilde tanımlanmış, bu ilkelerin ihlaline yönelik olası uygulamalar için Etik Hat İletişim kanalları oluşturulmuş ve bu iletişim kanalları Şirket web sitesinden duyurulmuştur.

		UYUM DURUMU					
	İlkelere uyum durumunun “Evet” veya “Kısmen” olarak belirlenmesi halinde kamuya açıklanan bilgilere ilişkin rapor bilgisine/bağlantıya yer verilmesi gerekmektedir.						
	İlkelere uyum durumuna ilişkin açıklamalara “Açıklama” sütununda yer verilir.	EVET	HAYIR	KISMEN	İLGİSİZ	AÇIKLAMA	KAMUYA AÇIKLANAN BİLGİLERE İLİŞKİN RAPOR BİLGİSİ (Sayfa numarası da belirtilmelidir)/ BAĞLANTI
	Talep edilen bilgilerin hangi kapsamda konsolide veya solo olarak sunulduğunun “Açıklama” sütununda belirtilmesi gerekmektedir.						
C1.5	Çalışanlara yapılan yatırım (eğitim, gelişim politikaları), tazminat, tanınan yan haklar, sendikalaşma hakkı, iş/hayat dengesi çözümleri ve yetenek yönetim konularına çalışan haklarına ilişkin politikasında yer verilmiştir.	X					Kalekim 2023 Faaliyet Raporu, İnsan Kaynakları Bölümü
	Çalışan şikâyetleri ve anlaşmazlıkların çözümüne ilişkin mekanizmalar oluşturularak uyuşmazlık çözüm süreçleri belirlenmiştir.	X					Kalekim 2023 Faaliyet Raporu, İnsan Kaynakları Bölümü
	Çalışan memnuniyetinin sağlanmasına yönelik olarak raporlanan dönem içinde yapılan faaliyetler kamuya açıklanmıştır.	X					Kalekim 2023 Faaliyet Raporu, İnsan Kaynakları Bölümü
C1.6	İş sağlığı ve güvenliği politikaları oluşturulmuş ve kamuya açıklanmıştır.	X					Kalekim 2023 Faaliyet Raporu, Sürdürülebilirlik Bölümü/İş Sağlığı ve Güvenliği
	İş kazalarını önleme ve sağlığın korunması amacıyla alınan önlemler ve kaza istatistikleri kamuya açıklanmıştır.	X					Kalekim 2023Faaliyet Raporu, Sürdürülebilirlik Bölümü/İş Sağlığı ve Güvenliği
C1.7	Kişisel verilerin korunması ve veri güvenliği politikaları oluşturulmuş ve kamuya açıklanmıştır.	X					https://kalekim.com/kalekim-kisisel-verilerin-korunmasi
C1.8	Etik politikası oluşturulmuş ve kamuya açıklanmıştır.	X					https://kalekim.com/etik-kodlar-yonetmeligi
C1.9							
C1.10	Çalışanlara ÇSY politikaları ve uygulamaları konusunda bilgilendirme toplantıları ve eğitim programları düzenlenmiştir.	X					Kalekim 2023 Faaliyet Raporu, İnsan Kaynakları Bölümü

SÜRDÜRÜLEBİLİRLİK İLKELERİ UYUM RAPORU

		UYUM DURUMU				AÇIKLAMA	KAMUYA AÇIKLANAN BİLGİLERE İLİŞKİN RAPOR BİLGİSİ (Sayfa numarası da belirtilmelidir)/ BAĞLANTI
İlkelere uyum durumunun “Evet” veya “Kısmen” olarak belirlenmesi halinde kamuya açıklanan bilgilere ilişkin rapor bilgisine/bağlantıya yer verilmesi gerekmektedir. İlkelere uyum durumuna ilişkin açıklamalara “Açıklama” sütununda yer verilir. Talep edilen bilgilerin hangi kapsamda konsolide veya solo olarak sunulduğunun “Açıklama” sütununda belirtilmesi gerekmektedir.		EVET	HAYIR	KISMEN	İLGİSİZ		
C2. Paydaşlar, Uluslararası Standartlar ve İnisiyatifler							
C2.1	Müşteri şikâyetlerinin yönetimi ve çözümüne ilişkin müşteri memnuniyeti politikası düzenlenmiş ve kamuya açıklanmıştır.	X				Kalekim bünyesinde 2010 yılından beri 10002 belgesi mevcuttur.	https://kalekim.com/yonetim-sistemlerimiz https://kalekim.com/musteri-memnuniyet-anayasamiz
C2.2	Paydaşlarla yürütülen iletişim (hangi paydaş, konu ve sıklık) hakkında bilgiler kamuya açıklanmıştır.	X					Kalekim 2023 Faaliyet Raporu, Sürdürülebilirlik Bölümü
C2.3	Raporlamalarda benimsenen uluslararası raporlama standartları açıklanmıştır.	X					Kalekim 2023 Faaliyet Raporu, Sürdürülebilirlik Bölümü
C2.4	Sürdürülebilirlik ile ilgili benimsenen prensipler, imzacı veya üye olunan uluslararası kuruluş, komite ve ilkeler kamuya açıklanmıştır.	X					Kalekim 2023 Faaliyet Raporu, Sürdürülebilirlik Bölümü
C2.5	Borsa İstanbul’un ve/veya uluslararası endeks sağlayıcıların sürdürülebilirlik endekslerinde yer almak için geliştirmelerde bulunulmuş, çalışmalar yürütülmüştür.			X		Kalekim Borsa İstanbul sürdürülebilirlik endeksinde yer almak üzere çalışmalar yürütmektedir.	Kalekim 2023 Faaliyet Raporu, Sürdürülebilirlik Bölümü
D. Kurumsal Yönetim İlkeleri							
D1	Sürdürülebilirlik alanındaki tedbirler ve stratejilerin belirlenmesinde menfaat sahiplerinin görüşlerine başvurulmuştur.	X				Şirket değişen paydaş beklentileri ve küresel trendlere yanıt vermenin yanı sıra çevresel, sosyal ve kurumsal yönetime ilişkin risk ve fırsatlarını belirlemek amacıyla 2022 yılında stratejik önceliklendirme analizi gerçekleştirmiştir.	Kalekim 2023 Faaliyet Raporu, Sürdürülebilirlik Bölümü
D2	Sosyal sorumluluk projeleri, farkındalık etkinlikleri ve eğitimler ile sürdürülebilirlik konusu ve bunun önemi hakkında farkındalığın artırılması konusunda çalışmalar yapılmıştır.	X					Kalekim 2023 Faaliyet Raporu, Sürdürülebilirlik Bölümü

ANA SÖZLEŞME'DE YAPILAN DEĞİŞİKLİKLER

Şirketimizin 300.000.000 TL kayıtlı sermaye tavanı dâhilinde 115.000.000,-TL olan çıkarılmış sermayesinin, Sermaye Piyasası Kurulu'nun Kayıtlı Sermaye Sistemi Tebliği (II-18.1) Madde 6 fıkra hükmü çerçevesinde, %300 artırılarak 460.000.000,-TL'na çıkarılması ve Esas Sözleşme'nin "Sermaye" başlıklı 6'ncı maddesinin tadili hakkında Sermaye Piyasası Kurulu 20.09.2023 tarih ve 55/1186 nolu toplantısında uygun görüş paylaşmış olup, söz konusu madde tadili 29.09.2023 tarihinde tescil edilmiş ve 29.09.2023 tarih, 10925 sayılı Türkiye Ticaret Sicili Gazetesi'nde yayımlanmıştır.

Şirketimizin güneş enerjisi santrali yatırımı sebebiyle, Esas Sözleşmesi'nin "İşletme Konusu" başlıklı 3'üncü maddesi ve Yönetim Kurulu üye sayısının değiştirilmesi amacıyla "Şirketin Yönetimi ve Yönetim Kurulu" başlıklı 9'uncu maddesinin tadili başvurumuz, Sermaye Piyasası Kurulu'nun 28.03.2023 tarih ve E-29833736-110.03.03-35307 sayılı uygun görüşü, T.C. Ticaret Bakanlığı'nın 30.03.2023 ve E-50035491-431.02-00084118142 sayılı izinlerinin alınmış olduğu Esas Sözleşme madde tadili 31.03.2023 tarihindeki olağan Genel Kurul kararı ile onaylanmış, 06.04.2023 tarihinde tescil edilmiş ve 06.04.2023 tarih 10806 sayılı Türkiye Ticaret Sicil Gazetesi'nde ilan olmuştur.

YILLIK FAALİYET RAPORU UYGUNLUK BEYANI

SERMAYE PİYASASI KURULUNUN (II-14.1) SAYILI SERMAYE PİYASASINDA FİNANSAL RAPORLAMAYA İLİŞKİN ESASLAR TEBLİĞİ'NİN 9. MADDESİ GEREĞİNCE HAZIRLANAN SORUMLULUK BEYANI

FİNANSAL TABLOLARIN KABULÜNE İLİŞKİN YÖNETİM KURULU'NUN KARAR TARİHİ: 10.05.2024 KARAR SAYISI: 2024/20

Şirketimizce hazırlanan ve PwC Bağımsız Denetim ve Serbest Muhasebeci Mali Müşavirlik Anonim Şirketi tarafından bağımsız denetime tabi tutulan 01.01.2023 - 31.12.2023 hesap dönemine ait, Türk Ticaret Kanunu ve Sermaye Piyasası Kurulu'nun ("SPK") II-14.1. sayılı "Sermaye Piyasasında Finansal Raporlamaya İlişkin Esaslar Tebliği" ne ("Tebliğ") uyumlu olarak hazırlanan faaliyet raporunun, SPK düzenlemeleri doğrultusunda;

- Tarafımızca incelendiğini,
- Şirketteki görev ve sorumluluk alanında sahip olduğumuz bilgiler çerçevesinde, önemli konularda gerçeğe aykırı bir açıklama veya açıklamanın yapıldığı tarih itibarıyla yanıltıcı olması sonucunu doğurabilecek herhangi bir eksiklik içermediğini,
- Şirketimizdeki görev ve sorumluluk alanımızda sahip olduğumuz bilgiler çerçevesinde, Tebliğ uyarınca hazırlanmış Faaliyet Raporu'nun işin gelişimi ve performansını ve konsolidasyon kapsamındakiyle birlikte Şirketin finansal durumunu, karşı karşıya olunan önemli risk ve belirsizliklerle birlikte, dürüstçe yansıttığını beyan ederiz.
- SPK'nın 10.01.2019 tarih ve 2/49 sayılı kararı çerçevesinde 01.01.2023-31.12.2023 hesap dönemine ilişkin olarak hazırlanmış olan Kurumsal Yönetim Uyum Raporu ("URF"), Kurumsal Yönetim Bilgi Formu ("KYBF") ile SPK'nın 23.06.2022 tarih ve 34/977 sayılı kararında yer alan şablon kullanılarak hazırlanan 'Sürdürülebilirlik Uyum Çerçevesi'nin tarafımızca incelendiğini ve söz konusu raporların SPK'nın II-17.1 Kurumsal Yönetim Tebliği ile anılan kararda belirlenmiş usul ve esaslara uygun hazırlanmış olduğunu,

bilgilerinize sunar, yapılan açıklamadan dolayı sorumlu olduğumuzu beyan ederiz.

Saygılarımızla,

Mustafa YILMAZ
Denetim Komitesi Başkanı

Fevzi Tayfun KÜÇÜK
Denetim Komitesi Üyesi

Mali İşler Direktörü
Özgün ÖZMEN

YÖNETİM KURULU’NUN YILLIK FAALİYET RAPORUNA İLİŞKİN BAĞIMSIZ DENETÇİ RAPORU

Kalekim Kimyevi Maddeler Sanayi ve Ticaret A.Ş. Genel Kurulu’na

1. Görüş

Kalekim Kimyevi Maddeler Sanayi ve Ticaret A.Ş.’nin (“Şirket”) ve bağlı ortaklıklarının (hep birlikte “Grup” olarak anılacaktır) 1 Ocak - 31 Aralık 2023 tarihli hesap dönemine ilişkin yıllık faaliyet raporunu denetlemiş bulunuyoruz.

Görüşümüze göre, Yönetim Kurulu’nun yıllık faaliyet raporu içinde yer alan finansal bilgiler ile Yönetim Kurulu’nun Grup’un durumu hakkında denetlenmiş olan konsolide finansal tablolarda yer alan bilgileri kullanarak yaptığı irdelemeler, tüm önemli yönleriyle, denetlenen tam set konsolide finansal tablolarla ve bağımsız denetim sırasında elde ettiğimiz bilgilerle tutarlıdır ve gerçeği yansıtmaktadır.

2. Görüşün Dayanağı

Yaptığımız bağımsız denetim, Sermaye Piyasası Kurulu düzenlemeleri çerçevesinde kabul edilen ve Kamu Gözetimi, Muhasebe ve Denetim Standartları Kurumu (“KGK”) tarafından yayımlanan Türkiye Denetim Standartlarının bir parçası olan Bağımsız Denetim Standartları’na (“BDS”) uygun olarak yürütülmüştür. Bu standartlar kapsamındaki sorumluluklarımız, raporumuzun Bağımsız Denetçinin Yıllık Faaliyet Raporunun Bağımsız Denetimine İlişkin Sorumlulukları bölümünde ayrıntılı bir şekilde açıklanmıştır. KGK tarafından yayımlanan Bağımsız Denetçiler için Etik Kurallar (Bağımsızlık Standartları Dâhil) (“Etik Kurallar”) ve Sermaye Piyasası Kurulu mevzuatında ve ilgili diğer mevzuatta bağımsız denetimle ilgili olarak yer alan etik ilkelere uygun olarak Grup’tan bağımsız olduğumuzu beyan ederiz. Etik Kurallar ve mevzuat kapsamındaki etiğe ilişkin diğer sorumluluklar da tarafımızca yerine getirilmiştir. Bağımsız denetim sırasında elde ettiğimiz bağımsız denetim kanıtlarının, görüşümüzün oluşturulması için yeterli ve uygun bir dayanak oluşturduğuna inanıyoruz.

3. Tam Set Konsolide Finansal Tablolara İlişkin Denetçi Görüşümüz

Grup’un 1 Ocak - 31 Aralık 2023 hesap dönemine ilişkin tam set konsolide finansal tabloları hakkında 17 Nisan 2024 tarihli denetçi raporumuzda olumlu görüş bildirmiş bulunuyoruz.

4. Yönetim Kurulu’nun Yıllık Faaliyet Raporuna İlişkin Sorumluluğu

Grup yönetimi, 6102 sayılı Türk Ticaret Kanunu’nun (“TTK”) 514. ve 516. Maddelerine ve Sermaye Piyasası Kurulu’nun (“SPK”) II-14.1 No’lu “Sermaye Piyasasında Finansal Raporlamaya İlişkin Esaslar Tebliği” (“Tebliğ”) hükümlerine göre yıllık faaliyet raporuyla ilgili olarak aşağıdakilerden sorumludur:

- Yıllık faaliyet raporunu bilanço gününü izleyen ilk üç ay içinde hazırlar ve genel kurula sunar.
- Yıllık faaliyet raporunu; Grup’un o yıla ait faaliyetlerinin akışı ile her yönüyle finansal durumunu doğru, eksiksiz, dolambaçsız, gerçeğe uygun ve dürüst bir şekilde yansıtabilecek şekilde hazırlar. Bu raporda finansal durum, finansal tablolara göre değerlendirilir. Raporda ayrıca, Grup’un gelişmesine ve karşılaşması muhtemel risklere de açıkça işaret olunur. Bu konulara ilişkin yönetim kurulunun değerlendirmesi de raporda yer alır.

c) Faaliyet raporu ayrıca aşağıdaki hususları da içerir:

- Faaliyet yılının sona ermesinden sonra şirkette meydana gelen ve özel önem taşıyan olaylar,
- Şirketin araştırma ve geliştirme çalışmaları,
- Yönetim kurulu üyeleri ile üst düzey yöneticilere ödenen ücret, prim, ikramiye gibi mali menfaatler, ödenekler, yolculuk, konaklama ve temsil giderleri, ayni ve nakdî imkânlar, sigortalar ve benzeri teminatlar.

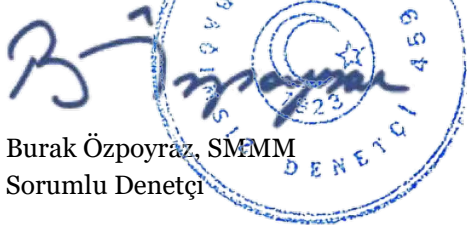
Yönetim kurulu, faaliyet raporunu hazırlarken Ticaret Bakanlığı'nın ve ilgili kurumların yaptığı ikincil mevzuat düzenlemelerini de dikkate alır.

5. Bağımsız Denetçinin Yıllık Faaliyet Raporunun Bağımsız Denetimine İlişkin Sorumluluğu

Amacımız, TTK ve Tebliğ hükümleri çerçevesinde yıllık faaliyet raporu içinde yer alan finansal bilgiler ile Yönetim Kurulu'nun denetlenmiş olan finansal tablolarda yer alan bilgileri kullanarak yaptığı irdelemelerin, Grup'un denetlenen konsolide finansal tablolarıyla ve bağımsız denetim sırasında elde ettiğimiz bilgilerle tutarlı olup olmadığı ve gerçeği yansıtır yansıtmadığı hakkında görüş vermek ve bu görüşümüzü içeren bir rapor düzenlemektir.

Yaptığımız bağımsız denetim, BDS'lere uygun olarak yürütülmüştür. Bu standartlar, etik hükümlere uygunluk sağlanması ile bağımsız denetimin, faaliyet raporunda yer alan finansal bilgiler ve Yönetim Kurulu'nun denetlenmiş olan finansal tablolarda yer alan bilgileri kullanarak yaptığı irdelemelerin konsolide finansal tablolarla ve denetim sırasında elde edilen bilgilerle tutarlı olup olmadığına ve gerçeği yansıtır yansıtmadığına dair makul güvence elde etmek üzere planlanarak yürütülmesini gerektirir.

PwC Bağımsız Denetim ve
Serbest Muhasebeci Mali Müşavirlik A.Ş.



Burak Özpoyraz, SMMM
Sorumlu Denetçi

İstanbul, 12 Mayıs 2024

Kalekim Kimyevi Maddeler Sanayi ve Ticaret A.Ş. ve Bağlı Ortaklıkları

1 Ocak - 31 Aralık 2023 Hesap Dönemine
Ait Konsolide Finansal Tablolar ve Bağımsız
Denetçi Raporu



BAĞIMSIZ DENETÇİ RAPORU

Kalekim Kimyevi Maddeler Sanayi ve Ticaret A.Ş. Genel Kurulu'na

A. Konsolide Finansal Tabloların Bağımsız Denetimi

1. Görüş

Kalekim Kimyevi Maddeler Sanayi ve Ticaret A.Ş.'nin ("Şirket") ve bağlı ortaklıklarının (hep birlikte "Grup" olarak anılacaktır) 31 Aralık 2023 tarihli konsolide finansal durum tablosu ile aynı tarihte sona eren hesap dönemine ait; konsolide kar veya zarar ve diğer kapsamlı gelir tablosu, konsolide özkaynaklar değişim tablosu ve konsolide nakit akış tablosu ile önemli muhasebe politikalarının özeti de dâhil olmak üzere konsolide finansal tablo dipnotlarından oluşan konsolide finansal tablolarını denetlemiş bulunuyoruz.

Görüşümüze göre, ilişikteki konsolide finansal tablolar Grup'un 31 Aralık 2023 tarihi itibarıyla konsolide finansal durumunu ve aynı tarihte sona eren hesap dönemine ait konsolide finansal performansını ve konsolide nakit akışlarını Türkiye Finansal Raporlama Standartları'na ("TFRS'lere") uygun olarak tüm önemli yönleriyle gerçeğe uygun bir biçimde sunmaktadır.

2. Görüşün Dayanağı

Yaptığımız bağımsız denetim, Sermaye Piyasası Kurulu düzenlemeleri çerçevesinde kabul edilen ve Kamu Gözetimi, Muhasebe ve Denetim Standartları Kurumu ("KGK") tarafından yayımlanan Türkiye Denetim Standartları'nın bir parçası olan Bağımsız Denetim Standartları'na ("BDS'lere") uygun olarak yürütülmüştür. Bu standartlar kapsamındaki sorumluluklarımız, raporumuzun "Bağımsız Denetçinin Konsolide Finansal Tabloların Bağımsız Denetimine İlişkin Sorumlulukları" bölümünde ayrıntılı bir şekilde açıklanmıştır. KGK tarafından yayımlanan Bağımsız Denetçiler için Etik Kurallar (Bağımsızlık Standartları Dahil) ("Etik Kurallar") ile Sermaye Piyasası Kurulu mevzuatında ve ilgili diğer mevzuatta konsolide finansal tabloların bağımsız denetimiyle ilgili olarak yer alan etik ilkelere uygun olarak Grup'tan bağımsız olduğumuzu beyan ederiz. Etik Kurallar ve mevzuat kapsamındaki etiğe ilişkin diğer sorumluluklar da tarafımızca yerine getirilmiştir. Bağımsız denetim sırasında elde ettiğimiz bağımsız denetim kanıtlarının, görüşümüzün oluşturulması için yeterli ve uygun bir dayanak oluşturduğuna inanıyoruz.

3. Kilit Denetim Konuları

Kilit denetim konuları, mesleki muhakememize göre cari döneme ait konsolide finansal tabloların bağımsız denetiminde en çok önem arz eden konulardır. Kilit denetim konuları, bir bütün olarak konsolide finansal tabloların bağımsız denetimi çerçevesinde ve konsolide finansal tablolara ilişkin görüşümüzün oluşturulmasında ele alınmış olup, bu konular hakkında ayrı bir görüş bildirmiyoruz.

PwC Bağımsız Denetim ve Serbest Muhasebeci Mali Müşavirlik A.Ş.
Kılıçlı Paşa Mah. Meclis-i Mebusan Cad. No:8 İç Kapı No:301 Beyoğlu/İstanbul
T: +90 212 326 6060, F: +90 212 326 6050, www.pwc.com.tr Mersis Numaramız: 0-1460-0224-0500015



Kilit denetim konuları	Denetimde konunun nasıl ele alındığı
Hasılatın muhasebeleştirilmesi Grup'un ana faaliyet konusu, detayları Dipnot 1'de açıklandığı üzere, yapı kimyasallarının üretimi, satışı ve pazarlamasıdır. 2023 yılında Grup'un bu faaliyetlerinden elde ettiği net hasılat 4.668.078.827 TL'dir (Dipnot 27). Denetim çalışmalarımızda bu konuya aşağıdaki nedenden dolayı odaklanmış bulunuyoruz: - Hasılatın yıl içerisinde uygulanan stratejilerin ve sonuçların değerlendirilmesi açısından en önemli performans ölçüm kriterlerinden biri olması. Grup'un hasılatın muhasebeleştirilmesiyle ilgili uyguladığı muhasebe politikalarına ilişkin bilgiler Dipnot 2'de açıklanmıştır.	Hasılatın muhasebeleştirilmesi ile ilgili uyguladığımız denetim prosedürleri aşağıda özetlenmiştir: - Grup'un uyguladığı hasılatın kaydedilmesine ilişkin muhasebe politikalarının TFRS 15, "Müşteri Sözleşmelerinden Hasılat" standardı ile uyumlu olup olmadığı değerlendirilmiştir, - Grup'un hasılatın kaydedilmesine yönelik uyguladığı süreçler anlaşılmıştır, - Hasılatın denetimi amacıyla, örneklem yöntemiyle fatura testleri yapılmıştır ve faturalarının doğruluğuna ilişkin bu faturalar sevk irsaliyeleri ve müşteriden yapılan tahsilatlarla eşleştirilmiştir, - Grup'un müşterilerine örneklem yöntemiyle mutabakat gönderimi yapılmıştır, - Grup'un müşterilerle yapmış olduğu satış sözleşmeleri incelenmiştir ve farklı teslimat yöntemleri için hasılatın finansal tablolara alınma zamanlaması değerlendirilmiştir.



Kilit denetim konuları	Denetimde konunun nasıl ele alındığı
TMS 29 - Yüksek Enflasyonlu Ekonomilerde Finansal Raporlama uygulaması Not 2’de açıklandığı üzere, Grup için TMS 29 “Yüksek enflasyonlu ekonomilerde finansal raporlama” standardı geçerlidir. TMS 29, mali tabloların raporlama dönemi sonundaki cari satın alım gücüne göre yeniden düzenlenmesini gerektirmektedir. Bu nedenle, 2023 yılı içerisindeki işlemler ve dönem sonundaki parasal olmayan bakiyeler, 31 Aralık 2023 bilanço tarihindeki güncel fiyat endeksini yansıtacak şekilde yeniden düzenlenmiştir. TMS 29’un uygulanması, Grup’un özellikle finansal raporlamayla ilgili kontrol faaliyetlerinde değişikliğe yol açmıştır. TMS 29’un etkisi, satışların maliyetindeki ve nakit akış tablosundaki ilgili kalemlerde yer alan temel işlemlerin dalgalanma düzeyine ve enflasyon oranına bağlı olarak ortalama bazda yeniden düzenlenmesi gibi bir dizi önemli tahmine bağlıdır. Mali tabloların güncel satın alım gücü kullanılarak hazırlanması, doğru sonuçların elde edilmesini sağlamak için bir dizi karmaşık prosedür ve işlem gerektirir. Yeniden düzenlemede kullanılan tahminlerin varlığı, hesaplamadaki yüksek karmaşıklık ve yeniden düzenlemede kullanılan verilerin eksik veya hatalı olma riski nedeniyle, TMS 29’un uygulanması kilit denetim konusu olarak belirlenmiştir.	Grup’un güncel süreçleri ve muhasebe politikaları (ve farklı fonksiyonel para birimindeki konsolide edilen şirketlerin muhasebeleştirilmesi) anlaşılmıştır, - Yönetimin yaptığı parasal ve parasal olmayan kalem ayrımının TFRS’ye uygunluğu kontrol edilmiştir, - Parasal olmayan kalemlerin ayrıntılı detayları temin edilmiş, tarihi maliyetleri ve satın alım tarihleri destekleyici belgelerle test edilmiştir, - Bilinen uygulamalarla karşılaştırarak ve sektör bilgisi ve deneyimimizle değerlendirerek, yönetim tarafından kullanılan tahminlerin makul olup olmadığı değerlendirilmiştir. Ayrıca, tahminlerin tüm dönemlerde tutarlı olarak kullanıldığı kontrol edilmiştir, - Hesaplamalarda kullanılan endeks katsayılarının, TÜİK tarafından yayınlanan Türkiye’deki Tüketici Fiyat Endeksi’nden elde edilen katsayılar ile karşılaştırılarak kontrol edilmiştir, - Kullanılan metodoloji ve fiyat endeksi oranları kontrol edilerek, parasal olmayan kalemlerin endekslenmesi, kapsamlı gelir, özkaynak hareket ve nakit akış tablolarının TMS 29 dikkate alınarak hazırlandığı kontrol edilmiştir.



4. Yönetimin ve Üst Yönetimden Sorumlu Olanların Konsolide Finansal Tablolara İlişkin Sorumlulukları

Grup yönetimi; konsolide finansal tabloların TFRS'lere uygun olarak hazırlanmasından, gerçeğe uygun bir biçimde sunumundan ve hata veya hile kaynaklı önemli yanlışlık içermeyecek şekilde hazırlanması için gerekli gördüğü iç kontrolden sorumludur.

Konsolide finansal tabloları hazırlarken yönetim; Grup'un sürekliliğini devam ettirme kabiliyetinin değerlendirilmesinden, gerektiğinde süreklilikle ilgili hususları açıklamaktan ve Grup'u tasfiye etme ya da ticari faaliyeti sona erdirmeye niyeti ya da mecburiyeti bulunmadığı sürece işletmenin sürekliliği esasını kullanmaktan sorumludur.

Üst yönetimden sorumlu olanlar, Grup'un finansal raporlama sürecinin gözetiminden sorumludur.

5. Bağımsız Denetçinin Konsolide Finansal Tabloların Bağımsız Denetimine İlişkin Sorumlulukları

Bir bağımsız denetimde, biz bağımsız denetçilerin sorumlulukları şunlardır:

Amacımız, bir bütün olarak finansal tabloların hata veya hile kaynaklı önemli yanlışlık içerip içermediğine ilişkin makul güvence elde etmek ve görüşümüzü içeren bir bağımsız denetçi raporu düzenlemektir. BDS'lere uygun olarak yürütülen bir bağımsız denetim sonucunda verilen makul güvence; yüksek bir güvence seviyesidir ancak, var olan önemli bir yanlışlığın her zaman tespit edileceğini garanti etmez. Yanlışlıklar hata veya hile kaynaklı olabilir. Yanlışlıkların, tek başına veya toplu olarak, finansal tablo kullanıcılarının bu konsolide tablolara istinaden alacakları ekonomik kararları etkilemesi makul ölçüde bekleniyorsa bu yanlışlıklar önemli olarak kabul edilir.

BDS'lere uygun olarak yürütülen bağımsız denetimin gereği olarak, bağımsız denetim boyunca mesleki muhakememizi kullanmakta ve meslekî şüpheciliğimizi sürdürmekteyiz. Tarafımızca ayrıca:

- Konsolide finansal tablolardaki hata veya hile kaynaklı "önemli yanlışlık" riskleri belirlenmekte ve değerlendirilmekte; bu risklere karşılık veren denetim prosedürleri tasarlanmakta ve uygulanmakta ve görüşümüze dayanak teşkil edecek yeterli ve uygun denetim kanıtı elde edilmektedir. Hile; muvazaa, sahtekârlık, kasıtlı ihmal, gerçeğe aykırı beyan veya iç kontrol ihlali fiillerini içerebildiğinden, hile kaynaklı önemli bir yanlışlığı tespit edememe riski, hata kaynaklı önemli bir yanlışlığı tespit edememe riskinden yüksektir.
- Grup'un iç kontrolünün etkinliğine ilişkin bir görüş bildirmek amacıyla değil ama duruma uygun denetim prosedürlerini tasarlamak amacıyla denetimle ilgili iç kontrol değerlendirilmektedir.
- Yönetim tarafından kullanılan muhasebe politikalarının uygunluğu ile yapılan muhasebe tahminleri ile ilgili açıklamaların makul olup olmadığı değerlendirilmektedir.



- Elde edilen denetim kanıtlarına dayanarak Grup'un sürekliliğini devam ettirme kabiliyetine ilişkin ciddi şüphe oluşturabilecek olay veya şartlarla ilgili önemli bir belirsizliğin mevcut olup olmadığı hakkında ve yönetimin işletmenin sürekliliği esasını kullanmasının uygunluğu hakkında sonuca varılmaktadır. Önemli bir belirsizliğin mevcut olduğu sonucuna varmamız hâlinde, raporumuzda, finansal tablolardaki ilgili açıklamalara dikkat çekmemiz ya da bu açıklamaların yetersiz olması durumunda olumlu görüş dışında bir görüş vermemiz gerekmektedir. Vardığımız sonuçlar, bağımsız denetçi raporu tarihine kadar elde edilen denetim kanıtlarına dayanmaktadır. Bununla birlikte, gelecekteki olay veya şartlar Grup'un sürekliliğini sona erdirebilir.
- Konsolide finansal tabloların açıklamaları dâhil olmak üzere, genel sunumu, yapısı ve içeriği ile bu tabloların, temelini oluşturan işlem ve olayları gerçeğe uygun sunumu sağlayacak şekilde yansıtıp yansıtmadığı değerlendirilmektedir.
- Konsolide finansal tablolar hakkında görüş vermek amacıyla, Grup içerisindeki işletmelere veya faaliyet bölümlerine ilişkin finansal bilgiler hakkında yeterli ve uygun denetim kanıtı elde edilmektedir. Grup denetiminin yönlendirilmesinden, gözetiminden ve yürütülmesinden sorumluyuz. Verdiğimiz denetim görüşünden de tek başımıza sorumluyuz.

Diğer hususların yanı sıra, denetim sırasında tespit ettiğimiz önemli iç kontrol eksiklikleri dâhil olmak üzere, bağımsız denetimin planlanan kapsamı ve zamanlaması ile önemli denetim bulgularını üst yönetimden sorumlu olanlara bildirmektediriz.

Bağımsızlığa ilişkin etik hükümlere uygunluk sağladığımızı üst yönetimden sorumlu olanlara bildirmiş bulunmaktayız. Ayrıca bağımsızlık üzerinde etkisi olduğu düşünülebilecek tüm ilişkiler ve diğer hususlar ile varsa, tehditleri ortadan kaldırmak amacıyla atılan adımlar ile alınan önlemleri üst yönetimden sorumlu olanlara iletmiş bulunmaktayız.

Üst yönetimden sorumlu olanlara bildirilen konular arasından, cari döneme ait konsolide finansal tabloların bağımsız denetiminde en çok önem arz eden konuları yani kilit denetim konularını belirlemekteyiz. Mevzuatın konunun kamuya açıklanmasına izin vermediği durumlarda veya konuyu kamuya açıklamanın doğuracağı olumsuz sonuçların, kamuya açıklamanın doğuracağı kamu yararını aşacağına makul şekilde beklendiği oldukça istisnai durumlarda, ilgili hususun bağımsız denetçi raporumuzda bildirilmemesine karar verebiliriz.



B. Mevzuattan Kaynaklanan Diğer Yükümlölükler

1. 6102 sayılı Türk Ticaret Kanunu'nun ("TTK") 402. Maddesi'nin dördüncü fıkrası uyarınca, Şirket'in 1 Ocak - 31 Aralık 2023 hesap döneminde defter tutma düzeninin, kanun ile şirket esas sözleşmesinin finansal raporlamaya ilişkin hükümlerine uygun olmadığına dair önemli bir hususa rastlanmamıştır.
2. TTK'nın 402. Maddesi'nin dördüncü fıkrası uyarınca, Yönetim Kurulu tarafımıza denetim kapsamında istenen açıklamaları yapmış ve istenen belgeleri vermiştir.
3. TTK'nın 398. Maddesi'nin dördüncü fıkrası uyarınca düzenlenen Riskin Erken Saptanması Sistemi ve Komitesi Hakkında Denetçi Raporu 17 Nisan 2024 tarihinde Şirket'in Yönetim Kurulu'na sunulmuştur.

PwC Bağımsız Denetim ve
Serbest Muhasebeci Mali Müşavirlik A.Ş.

Burak Özpoyraz, SMMM
Sorumlu Denetçi

İstanbul, 17 Nisan 2024

KALEKİM KİMYEVİ MADDELER SANAYİ VE TİCARET A.Ş.

İÇİNDEKİLER	<u>SAYFA</u>
KONSOLİDE FİNANSAL DURUM TABLOSU	162-163
KONSOLİDE KAR VEYA ZARAR VE DİĞER KAPSAMLI GELİR TABLOSU	164
KONSOLİDE ÖZKAYNAK DEĞİŞİM TABLOSU	165
KONSOLİDE NAKİT AKIŞ TABLOSU.....	166
KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA AİT AÇIKLAYICI NOTLAR.....	167-227

KALEKİM KİMYEVİ MADDELER SANAYİ VE TİCARET A.Ş.**31 Aralık 2023 Tarihi İtibarıyla
Konsolide Finansal Durum Tablosu**

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe, Türk Lirasının 31 Aralık 2023 tarihindeki satın alma gücü cinsinden bin Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

		Cari dönem	Geçmiş dönem
		Bağımsız denetimden geçmiş	Bağımsız denetimden geçmiş
	Notlar	31 Aralık 2023	31 Aralık 2022
Varlıklar			
Dönen varlıklar			
Nakit ve nakit benzerleri	4	894.652.880	821.897.448
Finansal Yatırımlar	17	344.998	80.500.696
Ticari alacaklar		883.028.836	826.112.769
- İlişkili taraflardan ticari alacaklar	5	5.107.871	4.096.841
- İlişkili olmayan taraflardan ticari alacaklar	6	877.920.965	822.015.928
Diğer alacaklar		1.167.433	412.969
- İlişkili olmayan taraflardan diğer alacaklar	7	1.167.433	412.969
Stoklar	8	329.073.243	394.693.714
Peşin ödenmiş giderler	9	55.748.243	17.816.859
Cari dönem vergisiyle ilgili varlıklar	25	68.007.942	2.816.305
Diğer dönen varlıklar	10	49.748.518	38.594.008
Toplam dönen varlıklar		2.281.772.093	2.182.844.768
Duran varlıklar			
Diğer alacaklar		1.756.275	2.128.706
- İlişkili olmayan taraflardan diğer alacaklar	7	1.756.275	2.128.706
Yatırım amaçlı gayrimenkuller	13	142.089.490	134.679.122
Maddi duran varlıklar	14	1.079.720.305	812.551.543
Maddi olmayan duran varlıklar	15	116.124.664	136.039.581
Kullanım hakkı varlıkları	12	60.204.534	33.458.749
Şerefiye		44.941.026	44.950.212
Peşin Ödenmiş Giderler	9	132.530.302	611.357
Ertelenmiş vergi varlıkları	25	-	45.767.477
Toplam duran varlıklar		1.577.366.596	1.210.186.747
Toplam varlıklar		3.859.138.689	3.393.031.515

Takip eden notlar konsolide finansal tabloların tamamlayıcı parçasını oluştururlar.

KALEKİM KİMYEVİ MADDELER SANAYİ VE TİCARET A.Ş.

31 Aralık 2023 Tarihi İtibarıyla Konsolide Finansal Durum Tablosu

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe, Türk Lirasının 31 Aralık 2023 tarihindeki satın alma gücü cinsinden bin Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

		Cari dönem	Geçmiş dönem
		Bağımsız	Bağımsız
		denetimden	denetimden
		geçmiş	geçmiş
		31 Aralık	31 Aralık
	Notlar	2023	2022
KAYNAKLAR			
Kısa vadeli yükümlülükler			
Kısa vadeli borçlanmalar		233.298.682	112.932.863
- Kiralama İşlemlerinden Borçlanmalar	16	14.329.911	9.663.554
- Banka kredileri	16	218.968.771	103.269.309
Uzun vadeli borçlanmaların kısa vadeli kısımları	16	1.035.764	5.542.570
Ticari borçlar		732.257.967	652.858.571
- İlişkili taraflara ticari borçlar	5	21.644.170	18.081.729
- İlişkili olmayan taraflara ticari borçlar	18	710.613.797	634.776.842
Çalışanlara sağlanan faydalar kapsamında borçlar	22	17.499.547	21.462.810
Diğer borçlar		674.409	86.341
- İlişkili taraflara diğer borçlar		622.009	-
- İlişkili olmayan taraflara diğer borçlar	11	52.400	86.341
Ertelenmiş gelirler	19	122.887.310	131.656.714
Kısa vadeli karşılıklar		58.263.480	41.704.154
- Çalışanlara sağlanan faydalara ilişkin karşılıklar	22	56.044.386	40.319.953
- Diğer kısa vadeli karşılıklar	23	2.219.094	1.384.201
Dönem karı vergi yükümlülüğü	25	17.029.560	10.946.445
Diğer kısa vadeli yükümlülükler	20	53.468.685	25.575.053
Toplam kısa vadeli yükümlülükler		1.236.415.404	1.002.765.521
Uzun vadeli yükümlülükler			
Uzun vadeli borçlanmalar		24.801.939	19.273.293
- Kiralama işlemlerinden borçlar	16	24.781.532	17.533.007
- Banka Kredileri	16	20.407	1.740.286
Uzun vadeli karşılıklar		36.573.203	76.738.288
- Çalışanlara sağlanan faydalara ilişkin karşılıklar	22	36.573.203	76.738.288
Ertelenmiş vergi yükümlülüğü		36.179.379	8.687.604
Toplam uzun vadeli yükümlülükler		97.554.521	104.699.185
Özkaynaklar			
Sermaye	26	460.000.000	115.000.000
Sermaye düzeltmesi farkları	26	958.038.790	828.422.893
Geri alınmış paylar (-)	26	(20.395.732)	(20.395.732)
Hisse senedi ihraç primleri	26	683.267.223	683.267.223
Kar veya zararda yeniden sınıflandırılmayacak birikmiş diğer kapsamlı gelirler ve giderler		(58.333.710)	(43.172.795)
- Tanımlanmış fayda planları yeniden ölçüm kazançları / (kayıpları), net		(58.333.710)	(43.172.795)
Kar veya zararda yeniden sınıflandırılacak birikmiş diğer kapsamlı gelirler ve giderler		(213.709.576)	(178.052.430)
- Yabancı para çevrim farkları		(213.709.576)	(178.052.430)
Kardan ayrılan kısıtlanmış yedekler	26	342.330.836	389.634.236
Geçmiş yıllar zararları		(182.557.590)	(9.504.389)
Net dönem karı		430.387.260	418.737.851
Ana ortaklığa ait özkaynaklar		2.399.027.501	2.183.936.857
Kontrol gücü olmayan paylar		126.141.263	101.629.952
Toplam özkaynaklar		2.525.168.764	2.285.566.809
Toplam kaynaklar		3.859.138.689	3.393.031.515

Takip eden notlar konsolide finansal tabloların tamamlayıcı parçasını oluştururlar.

KALEKİM KİMYEVİ MADDELER SANAYİ VE TİCARET A.Ş.

31 Aralık 2023 Tarihinde Sona Eren Yıla Ait Konsolide Kar veya Zarar ve Diğer Kapsamlı Gelir Tablosu

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe, Türk Lirasının 31 Aralık 2023 tarihindeki satın alma gücü cinsinden bin Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

		Cari dönem	Geçmiş dönem
		Bağımsız	Bağımsız
		denetimden	denetimden
		geçmiş	geçmiş
		1 Ocak-	1 Ocak-
	Notlar	31 Aralık 2023	31 Aralık 2022
Satış gelirleri	27	4.668.078.828	4.220.881.641
Satışların maliyeti	27	(2.863.932.548)	(2.907.104.785)
Brüt satış karı		1.804.146.280	1.313.776.856
Pazarlama, satış ve dağıtım giderleri (-)	28	(583.475.469)	(437.786.851)
Genel yönetim giderleri (-)	28	(314.967.418)	(222.453.353)
Araştırma ve geliştirme giderleri (-)	28	(11.061.969)	(8.516.287)
Esas faaliyetlerden gelirler	30	468.600.017	388.722.785
Esas faaliyetlerden giderler (-)	30	(426.584.582)	(369.871.008)
Esas faaliyet karı		936.656.859	663.872.142
Yatırım faaliyetlerinden gelirler	31	142.269.037	115.398.233
Yatırım faaliyetlerinden giderler	31	(29.476)	(251.730)
Özkaynak yöntemiyle değerlendirilen yatırımların karlarından/(zararlarından) paylar		-	(7.152.526)
Finansman gideri öncesi faaliyet karı		1.078.896.420	771.866.119
Finansal gelirler	32	150.811.076	67.839.974
Finansal giderler (-)	32	(46.858.393)	(16.325.574)
Parasal Kayıp Kazanç		(530.802.285)	(358.572.390)
Vergi öncesi kar		652.046.818	464.808.129
Dönem vergi geliri/(gideri)	25	(118.842.934)	(130.792.717)
Ertelenmiş vergi geliri/(gideri)	25	(78.305.313)	95.754.488
Sürdürülen faaliyetler dönem karı		454.898.571	429.769.900
Net dönem karı		454.898.571	429.769.900
Net dönem karı dağılımı			
Kontrol gücü olmayan paylar		24.511.311	11.032.049
Ana ortaklık payları		430.387.260	418.737.851
Diğer kapsamlı gelir/(gider), vergi sonrası			
Kar veya zararda yeniden sınıflandırılmayacaklar			
Tanımlanmış fayda planları ölçüm kayıpları	22	(19.689.500)	(52.649.750)
Tanımlanmış fayda planları ölçüm kayıpları, vergi etkisi		4.528.585	9.476.955
Kar veya zararda yeniden sınıflandırılacaklar			
Yabancı para çevrim farkları		(35.657.146)	20.478.573
Diğer kapsamlı gider		(50.818.061)	(22.694.222)
Toplam kapsamlı gelir		404.080.510	407.075.678
Toplam kapsamlı gelirin dağılımı			
Kontrol gücü olmayan paylar		24.511.311	11.032.049
Ana ortaklık payları		379.569.199	396.043.629
Pay başına kazanç		0,0094	0,0364

Takip eden notlar konsolide finansal tabloların tamamlayıcı parçasını oluştururlar.

KALEKİM KİMYEVİ MADDELER SANAYİ VE TİCARET A.Ş.:

31 Aralık 2023 Tarihinde Sona Eren Yıla Ait Konsolide Özkaynak Değişim Tablosu

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe, Türk Lirasının 31 Aralık 2023 tarihindeki satın alma gücü cinsinden bin Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

[illegible]

Takip eden notlar konsolide finansal tabloların tamamlayıcı parçasını oluşturlar.

KALEKİM KİMYEVİ MADDELER SANAYİ VE TİCARET A.Ş.

31 Aralık 2023 Tarihinde Sona Eren Yıl Ait Konsolide Nakit Akış Tablosu

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe, Türk Lirasının 31 Aralık 2023 tarihindeki satın alma gücü cinsinden bin Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

		Cari dönem	Geçmiş dönem
		Bağımsız denetimden geçmiş	Bağımsız denetimden geçmiş
	Notlar	1 Ocak 2023-31 Aralık 2023	1 Ocak 2022-31 Aralık 2022
İşletme faaliyetleri:			
Dönem karı		454.898.571	429.769.900
Düzeltilmeler:			
Amortisman ve itfa payları	12, 14, 15, 29	121.431.268	115.423.142
Kıdem tazminatı karşılığı, net	22	11.691.406	13.344.499
Kullanılmamış izin karşılığı, net	22	4.422.499	5.031.414
Personele ilişkin diğer karşılıklar/(iptaller), net	22	60.716.428	39.736.635
Diğer karşılıklar,net	22,23	4.021.454	3.523.657
Finansal yatırımların gerçeğe uygun değer kayıpları (kazançları) ile ilgili düzeltmeler		(90.908.825)	(64.326.254)
Faiz gideri	32	32.845.439	4.541.343
Faiz geliri	32	(150.811.076)	(67.839.974)
Stok değer düşüklüğü karşılığı	8	3.626.925	5.863.514
Şüpheli ticari alacak karşılığı gideri	6, 30	13.463.225	18.743.698
Sabit kıymet satış karı,net	31	(349.261)	(428.933)
Vergi geliri/(gideri) ile ilgili düzeltmeler	25	197.148.247	35.038.229
Yatırım amaçlı gayrimenkullerin gerçeğe uygun değer kayıpları/(kazançları) ile ilgili düzeltmeler	13, 31	(50.981.475)	(50.401.617)
Özkaynak yöntemiyle değerlendirilen yatırımların dağıtılmamış karları ile ilgili düzeltmeler		-	24.680.900
Nakit dışı kalemlere ilişkin diğer düzeltmeler		-	150.236.281
Ertelenmiş finansman gelirleri/(giderleri), net		(98.264.674)	51.951.535
Parasal kayıp/kazanç		(114.887.177)	92.778.319
İşletme varlık ve yükümlülüklerindeki değişiklik öncesi işletme faaliyetlerinden kaynaklanan nakit akımı		398.062.974	807.666.288
İşletme varlık ve yükümlülüklerindeki değişiklikler:			
Ticari alacaklardaki değişim		(309.137.295)	(575.499.740)
Stoklardaki değişim		61.995.243	(171.515.351)
Diğer varlıklardaki değişim		(150.950.111)	(175.330.508)
Ticari borçlardaki değişim		299.966.502	213.372.702
Finansal yatırımlardaki değişim		154.311.054	(33.827.813)
Diğer yükümlülüklerdeki değişim		44.554.307	213.277.917
Şüpheli ticari alacaklara ilişkin tahsilatlar	6, 30	1.275.330	2.828.032
Ödenen kıdem tazminatları	22	(44.915.830)	(4.637.072)
Ödenen personel primleri	22	(25.850.265)	(28.468.109)
Ödenen vergiler	25	(176.797.786)	(127.667.700)
İşletme faaliyetlerinden sağlanan nakit akımı		252.514.123	120.198.646
Yatırım faaliyetleri:			
Maddi ve maddi olmayan duran varlık alımları	14, 15	(351.226.057)	(318.671.349)
Maddi duran varlık satışından elde edilen nakit		349.261	428.933
Kullanım Hakkı Varlıkları	12	29.514.121	4.496.925
Bağlı ortaklık alımından kaynaklanan nakit çıkışı		-	(279.531.615)
Verilen nakit avans		(5.017.895)	2.194.624
Yatırım faaliyetlerinde kullanılan nakit		(326.380.570)	(591.082.482)
Finansman faaliyetleri:			
Alınan krediler	16	442.013.094	326.882.497
Ödenen krediler	16	(188.816.652)	(183.198.172)
Kiralamalara ilişkin nakit çıkışları		(25.641.652)	(23.118.304)
Ödenen temettüller		(164.478.555)	(102.752.022)
Ödenen faiz		(78.618.683)	(18.414.692)
Alınan faiz		150.811.076	67.839.974
Finansman faaliyetlerinde kullanılan nakit		135.268.628	67.239.281
Nakit ve nakit benzerindeki net artış/(azalış)		61.402.181	(403.644.555)
Nakit ve nakit benzeri değerlerin dönem başı bakiyesi	4	820.541.390	1.224.185.945
Nakit ve nakit benzerleri değerlerin dönem sonu bakiyesi	4	881.943.571	820.541.390

Takip eden notlar konsolide finansal tabloların tamamlayıcı parçasını oluştururlar.

KALEKİM KİMYEVİ MADDELER SANAYİ VE TİCARET A.Ş.

31 Aralık 2023 Tarihinde Sona Eren Hesap Dönemine Ait Konsolide Finansal Tablolara İlişkin Dipnotlar

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe, Türk Lirasının 31 Aralık 2023 tarihindeki satın alma gücü cinsinden bin Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

1. ORGANİZASYON VE FAALİYET KONUSU

Kalekim Kimyevi Maddeler Sanayi ve Ticaret A.Ş. ("Kalekim" veya "Grup") 1973 yılında kurulmuş olup yapı kimyasalları sektöründe faaliyet göstermektedir. Grup İstanbul, Isparta, Yozgat, Mersin, Erzurum, Mardin ve Balıkesir'deki toplam sekiz fabrikasında seramik yapıştırıcıları, derz dolguları, su ve ısı yalıtım malzemeleri, iç ve dış cephe boya-ları, mastikler, köpükler, yüzey hazırlık malzemeleri, seramik temizlik ve bakım malzemeleri ve dekoratif hazır renkli sıva üretimi yapmaktadır. Grup'un ana sermayedarı %69 oranla H. İbrahim Bodur Holding A.Ş.'dir.

Grup, Sermaye Piyasası Kurulu'na ("SPK") kayıtlıdır ve hisseleri Borsa İstanbul'da ("BİST") işlem görmektedir.

Grup, Türkiye'de tescil edilmiştir ve kayıtlı ofis adresi aşağıdaki gibidir:

Firuzköy Mah. Firuzköy Bulvarı No:188/1, Avcılar İstanbul

1 Ocak - 31 Aralık 2023 hesap dönemine ait finansal tablolar yayınlanmak üzere Yönetim Kurulu tarafından 17 Nisan 2024 tarihinde onaylanmıştır. Grup'un hissedarları finansal tablolar üzerinde finansal tablolar yayımlandıktan sonra değişiklik yapma hakkına sahiptir.

31 Aralık 2023 ve 2022 tarihleri itibarıyla Grup'un bağlı ortaklıkları aşağıdaki gibidir:

Bağlı Ortaklıklar	Faaliyet Alanı	Grup'un oy hakları ve etkin ortaklık oranları	
		31 Aralık 2023	31 Aralık 2022
Ooo Kalekim ("Kalekim-Rusya") (Rusya'da Yerleşik)	Çimento bazlı ve boya-sıva bazlı ürünlerin pazarlama ve satışı	100,00%	%100,00
Kalekim Neon SHA ("Kalekim-Neon") (Arnavutluk'ta Yerleşik) (*)	Çimento bazlı ürünlerin üretimi, satışı ve pazarlaması	0,00%	%51,00
Kalekim Lyksor Kimya San.A.Ş. ("Kalekim-Lyksor") (Türkiye'de Yerleşik)	Bilumum kimyasal maddeler ve her türlü yardımcı kimyevimaddeler ve bunların üretiminde kullanılan mamul, yarı mamul,ham maddelerin imalatı ve ticareti	75,00%	75,00%
Kalekim Romania (Romanya'da Yerleşik)	Yapı kimyasalları, boya sıva başta olmak üzere Grup'un faaliyet gösterdiği alanlarda satış ve pazarlama yapmaktır.	50,00%	50,00%

(*) Grup, 24 Kasım 2023 tarihi itibarıyla sermayesinin %51'ine iştirak ettiği bağlı ortaklığının paylarının tamamını Neon'un diğer ortağı Durim Shehu'ya devir etmiştir.

KALEKİM KİMYEVİ MADDELER SANAYİ VE TİCARET A.Ş.

31 Aralık 2023 Tarihinde Sona Eren Hesap Dönemine Ait Konsolide Finansal Tablolara İlişkin Dipnotlar

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe, Türk Lirasının 31 Aralık 2023 tarihindeki satın alma gücü cinsinden bin Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

1. ORGANİZASYON VE FAALİYET KONUSU (Devamı)

31 Aralık 2023 ve 2022 tarihleri itibarıyla Grup'un iş ortaklıkları aşağıdaki gibidir:

İş Ortaklıkları	Faaliyet Alanı	Grup'un oy hakları ve etkin ortaklık oranları	
		31 Aralık 2023	31 Aralık 2022
Sarl Ha Building Industry (Cezayir'de Yerleşik)	Seramik yapıştırıcıları ve derz dolgu üretimi	%50	%50

Grup ile konsolide edilen bağlı ortaklıkları ve özkaynak yöntemiyle değerlendirilen iş ortaklıkları hep birlikte "Grup" olarak anılacaktır.

Grup'un ortalama personel sayısı 31 Aralık 2023 tarihinde sona eren yıl için 471 kişidir (31 Aralık 2022-482 kişi).

2. KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARIN SUNUMUNA İLİŞKİN ESASLAR

2.1 Sunuma İlişkin Temel Esaslar

Finansal tabloların hazırlanma ve sunum esasları

Grup'un konsolide finansal tabloları Sermaye Piyasası Kurulu'nun ("SPK") 13 Haziran 2013 tarih ve 28676 sayılı Resmi Gazete'de yayınlanan Seri II, 14.1 nolu "Sermaye Piyasasında Finansal Raporlamaya İlişkin Esaslar Tebliği" ("Tebliğ") hükümlerine uygun olarak hazırlanmıştır.

Konsolide finansal tablolar, KGK tarafından 4 Ekim 2022 tarihinde yayımlanan "TMS Taksonomisi Hakkında Duyuru" ile SPK tarafından yayımlanan Finansal Tablo Örnekleri ve Kullanım Rehberi'nde belirlenmiş olan formatlara uygun olarak sunulmuştur.

SPK mevzuatına göre raporlama yapan Gruplar Tebliğin 5. Maddesine göre Kamu Gözetimi Muhasebe ve Denetim Standartları Kurumu ("KGK") tarafından yayımlanan Türkiye Muhasebe Standartları'nı / Türkiye Finansal Raporlama Standartları ile bunlara ilişkin ek ve yorumları ("TMS/TFRS") uygulamaları.

Konsolide finansal tablolar Grup'un yasal kayıtlarına dayandırılmış ve Türk Lirası ("TL") cinsinden ifade edilmiş olup, KGK tarafından yayımlanan TMS/TFRS'ye göre Grup'un durumunu layıkıyla arz edebilmek için bir takım düzeltme ve sınıflandırma değişikliklerine tabi tutularak hazırlanmıştır. Yabancı ülkelerde faaliyet gösteren bağlı ortaklık ve iş ortaklıkları kanuni finansal tablolarını faaliyet gösterdikleri ülkelerde geçerli olan kanun ve yönetmeliklere uygun olarak hazırlamışlardır. Konsolide finansal tablolar, gerçeğe uygun değeri ile gösterilen türev araçlar ve yatırım amaçlı gayrimenkuller haricinde tarihi maliyet esası baz alınarak hazırlanmıştır.

KALEKİM KİMYEVİ MADDELER SANAYİ VE TİCARET A.Ş.

31 Aralık 2023 Tarihinde Sona Eren Hesap Dönemine Ait Konsolide Finansal Tablolara İlişkin Dipnotlar

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe, Türk Lirasının 31 Aralık 2023 tarihindeki satın alma gücü cinsinden bin Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

2. KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARIN SUNUMUNA İLİŞKİN ESASLAR (Devamı)

2.1 Sunuma İlişkin Temel Esaslar (Devamı)

Yüksek Enflasyon Dönemlerinde Finansal Tabloların Düzeltilmesi

SPK'nın 28 Aralık 2023 tarih ve 81/1820 sayılı kararı uyarınca, Türkiye Muhasebe/Finansal Raporlama Standartlarını uygulayan, SPK finansal raporlama düzenlemelerine tabi ihraççılar ile sermaye piyasası kurumlarının, 31 Aralık 2023 tarihi itibarıyla sona eren hesap dönemlerine ait yıllık finansal raporlarından başlamak üzere TMS 29 hükümlerini uygulamak suretiyle enflasyon muhasebesi uygulamasına karar verilmiştir.

KGK, 23 Kasım 2023 tarihinde TMS 29 kapsamı ve uygulamasına yönelik bir açıklama yapmıştır. Türkiye Finansal Raporlama Standartları uygulayan işletmelerin 31 Aralık 2023 tarihinde veya sonrasında sona eren yıllık raporlama dönemine ait finansal tablolarının TMS 29'da yer alan ilgili muhasebe ilkelerine uygun olarak enflasyon etkisine göre düzeltilerek sunulması gerektiği belirtmiştir.

TMS 29, finansal tablolar da dahil olmak üzere, fonksiyonel para birimi yüksek enflasyonlu bir ekonominin para birimi olan her işletmenin finansal tablolarına uygulanır. Bir ekonomide yüksek enflasyonun mevcut olması durumunda TMS 29 uyarınca, geçerli para birimi yüksek enflasyonlu bir ekonominin para birimi olan bir işletmenin finansal tablolarının raporlama dönemi sonu itibarıyla geçerli olan ölçüm birimi cinsinden ifade edilmesini gerektirmektedir.

Bu çerçevede 31 Aralık 2023, 31 Aralık 2022 ve 31 Aralık 2021 tarihli finansal tablolar hazırlanırken TMS 29'a göre enflasyon düzeltmesi yapılmıştır.

Finansal tablolar ve önceki dönemlere ait ilgili rakamlar, fonksiyonel para biriminin genel satın alma gücündeki değişiklikler için yeniden düzenlenmiştir ve sonuç olarak, finansal tablolar ve önceki dönemlere ait ilgili rakamlar TMS 29 Yüksek Enflasyonlu Ekonomilerde Finansal Raporlama Standardı uyarınca raporlama dönemi sonunda geçerli olan ölçüm birimi cinsinden ifade edilmiştir.

Raporlama tarihi itibarıyla, Tüketici Fiyat Endeksi ("TÜFE") rakamına göre son üç yılın genel satın alma gücündeki kümülatif değişim %100'ün üzerinde olduğu için, Türkiye'de faaliyet gösteren işletmelerin 31 Aralık 2023 tarihinde veya bu tarihten sonra sona eren raporlama dönemlerinde TMS 29 "Yüksek Enflasyonlu Ekonomilerde Finansal Raporlama" standardını uygulamaları gerekmektedir.

Aşağıdaki tabloda Türkiye İstatistik Kurumu (TÜİK) tarafından yayınlanan Tüketici Fiyat Endeksleri dikkate alınarak hesaplanan ilgili yıllara ait enflasyon oranları yer almaktadır:

Tarih	Endeks	Düzeltilme katsayısı	Üç yıllık kümülatif enflasyon oranları
31.12.2023	1.859,38	1.000	%268
31.12.2022	1.128,45	1.647	%156
31.12.2021	686,95	2.706	%74

KALEKİM KİMYEVİ MADDELER SANAYİ VE TİCARET A.Ş.

31 Aralık 2023 Tarihinde Sona Eren Hesap Dönemine Ait Konsolide Finansal Tablolara İlişkin Dipnotlar

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe, Türk Lirasının 31 Aralık 2023 tarihindeki satın alma gücü cinsinden bin Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

2. KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARIN SUNUMUNA İLİŞKİN ESASLAR (Devamı)

2.1 Sunuma İlişkin Temel Esaslar (Devamı)

Yüksek Enflasyon Dönemlerinde Finansal Tabloların Düzeltilmesi (Devamı)

TMS 29 endeksleme işlemlerinin ana hatları aşağıdaki gibidir:

- Bilanço tarihi itibarıyla cari satın alma gücü ile gösterilenler dışındaki tüm kalemler ilgili fiyat endeksi katsayıları kullanılarak endekslenmiştir. Önceki yıllara ait tutarlar da aynı şekilde endekslenmiştir.
- Parasal aktif ve pasif kalemler, bilanço tarihinde cari olan satın alma gücü ile ifade edildiklerinden endekslemeye tabi tutulmamışlardır. Parasal kalemler nakit para ve nakit olarak alınacak veya ödenecek kalemlerdir.
- Sabit kıymetler, iştirakler ve benzeri aktifler piyasa değerlerini geçmeyecek şekilde tarihi maliyetleri üzerinden endekslenmiştir. Amortismanlar da benzer şekilde düzeltilmişlerdir. Özkaynaklar içerisinde yer alan tutarlar, bu tutarların şirkete katıldığı veya şirket içerisinde olduğu dönemlerdeki genel fiyat endekslerinin uygulanması neticesinde yeniden düzeltilmiştir.
- Bilançodaki parasal olmayan kalemlerin endekslenmesinden, gelir tablosuna etkisi olanlar dışındaki gelir tablosunda yer alan tüm kalemler, gelir ve gider hesaplarının mali tablolara ilk defa finansal tablolara yansıtıldıkları dönemler üzerinden hesaplanan katsayılar ile endekslenmişlerdir.
- Net parasal pozisyonda genel enflasyon sonucunda oluşan kazanç veya kayıplar, parasal olmayan varlıklar, özkaynak kalemleri ve gelir tablosu hesaplarında yapılan düzeltmelerin farkıdır. Net parasal pozisyon üzerinden hesaplanan bu kazanç veya kayıp net kara dahil edilmiştir.

TMS 29 Enflasyon Muhasebesi standardının uygulanmasının etkisi aşağıda özetlenmiştir:

i. Finansal Durum Tablosunun Yeniden Düzenlenmesi

Finansal durum tablosunda yer alan tutarlardan raporlama dönemi sonunda geçerli olan ölçüm birimiyle ifade edilmemiş olanlar yeniden düzenlenir. Buna göre, parasal kalemler raporlama dönemi sonunda cari olan para birimi cinsinden ifade edildikleri için yeniden düzenlenmezler. Parasal olmayan kalemler, raporlama dönemi sonunda cari tutarları üzerinden gösterilmedikleri sürece, yeniden düzenlenmeleri gerekmektedir.

Parasal olmayan kalemlerin yeniden düzenlenmesinden kaynaklanan net parasal pozisyondaki kazanç veya kayıp kar veya zarara dahil edilir ve diğer kapsamlı gelir tablosunda ayrıca sunulur.

ii. Kâr veya Zarar Tablosunun Yeniden Düzenlenmesi

Kâr veya zarar tablosundaki tüm kalemler raporlama dönemi sonunda geçerli olan ölçüm birimi cinsinden ifade edilir. Bu nedenle, tüm tutarlar aylık genel fiyat endeksindeki değişiklikler uygulanarak yeniden düzenlenmiştir.

Satılan stokların maliyeti, yeniden düzenlenmiş stok bakiyesi kullanılarak düzeltilmiştir.

Amortisman ve itfa giderleri, maddi duran varlıklar, maddi olmayan duran varlıklar, yatırım amaçlı gayrimenkuller ve kullanım hakkı varlıklarının yeniden düzenlenmiş bakiyeleri kullanılarak düzeltilmiştir.

KALEKİM KİMYEVİ MADDELER SANAYİ VE TİCARET A.Ş.

31 Aralık 2023 Tarihinde Sona Eren Hesap Dönemine Ait Konsolide Finansal Tablolara İlişkin Dipnotlar

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe, Türk Lirasının 31 Aralık 2023 tarihindeki satın alma gücü cinsinden bin Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

2. KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARIN SUNUMUNA İLİŞKİN ESASLAR (Devamı)

2.1 Sunuma İlişkin Temel Esaslar (Devamı)

Yüksek Enflasyon Dönemlerinde Finansal Tabloların Düzeltilmesi (Devamı)

iii. Nakit Akış Tablosunun Yeniden Düzenlenmesi

Nakit akış tablosundaki tüm kalemler, raporlama dönemi sonunda geçerli olan ölçüm birimi cinsinden ifade edilmektedir.

iv. Konsolide Finansal Tablolar

Geçerli para birimi yüksek enflasyonlu bir ekonominin para birimi olan bir bağlı ortaklığın finansal tabloları, ana ortaklık tarafından hazırlanan konsolide finansal tablolara dahil edilmeden önce genel fiyat endeksi uygulanarak yeniden düzenlenir. Böyle bir bağlı ortaklığın yabancı bir bağlı ortaklık olması durumunda, yeniden düzenlenmiş finansal tabloları kapanış kurundan çevrilir.

Raporlama dönemi sonları farklı olan finansal tabloların konsolide edilmesi durumunda, parasal ya da parasal olmayan tüm kalemler, konsolide finansal tabloların tarihinde geçerli olan ölçüm birimine göre yeniden düzenlenir.

v. Karşılaştırmalı Rakamlar

Önceki raporlama dönemine ait ilgili rakamlar, karşılaştırmalı mali tabloların raporlama dönemi sonunda geçerli olan ölçüm birimi cinsinden sunulması için genel fiyat endeksi uygulanarak yeniden düzenlenir. Daha önceki dönemlere ilişkin olarak açıklanan bilgiler de raporlama dönemi sonunda geçerli olan ölçüm birimi cinsinden ifade edilir.

vi. Karşılaştırmalı Bilgiler ve Önceki Dönem Konsolide Finansal Tabloların Yeniden Düzenlenmesi

Finansal durum ve performans trendlerinin tespitine imkan vermek üzere, Grup'un finansal tabloları önceki dönemle karşılaştırmalı olarak hazırlanmaktadır. Cari dönem konsolide finansal tabloların sunumu ile uygunluk sağlanması açısından karşılaştırmalı bilgiler gerekli görüldüğünde yeniden sınıflandırılır ve önemli farklılıklar açıklanır.

Fonksiyonel ve raporlama para birimi

Grup'un her işletmesinin kendi finansal tabloları faaliyette bulundukları temel ekonomik çevrede geçerli olan para birimi (fonksiyonel para birimi) ile sunulmuştur. Her işletmenin finansal durumu ve faaliyet sonuçları, Kalekim'in geçerli para birimi olan ve konsolide finansal tablolar için sunum para birimi olan TL cinsinden ifade edilmiştir.

Grup'un yurtdışındaki bağlı ortaklıklarının ve iş ortaklıklarının fonksiyonel para birimleri Rus Rublesi, Avro ve Cezayir Dinari'dir.

TMS 21 - "Kur Değişiminin Etkileri" kapsamında OOO Kalekim'in Rus Ruble'si, Kalekim Neon' un Avro, Kalekim Romania'nın Ron ve Sarl Ha Building Industry'nin Cezayir Dinari olarak hazırlanan finansal tabloları aşağıdaki yöntemle TL'ye çevrilmiştir:

KALEKİM KİMYEVİ MADDELER SANAYİ VE TİCARET A.Ş.

31 Aralık 2023 Tarihinde Sona Eren Hesap Dönemine Ait Konsolide Finansal Tablolara İlişkin Dipnotlar

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe, Türk Lirasının 31 Aralık 2023 tarihindeki satın alma gücü cinsinden bin Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

2. KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARIN SUNUMUNA İLİŞKİN ESASLAR (Devamı)

2.1 Sunuma İlişkin Temel Esaslar (Devamı)

Fonksiyonel ve raporlama para birimi (Devamı)

- Bilançodaki tüm varlık ve yükümlülükler, bilanço tarihindeki Türkiye Cumhuriyet Merkez Bankası ("TCMB") tarafından açıklanan Rus Rublesi, Avro ve Cezayir Dinarı döviz alış kuru kullanılarak çevrilir.
- Kar veya zarar ve diğer kapsamlı gelir tabloları yıllık ortalama Rus Rublesi, Avro ve Cezayir Dinarı döviz kurları kullanılarak TL'ye çevrilmiştir
- Ödenmiş sermaye, ödeme günündeki Rus Rublesi, Avro ve Cezayir Dinarı alış kuru kullanılarak çevrilir ve tarihsel değerleri ile mali tablolara yansıtılmıştır.

Ortaya çıkan tüm kur farkları, yabancı para çevirim farkları adı altında özkaynaklar altında kar veya zarardan yeniden sınıflandırılacak birikmiş diğer kapsamlı gelir ve giderler hesabında gösterilmiştir.

2.2 İşletmenin sürekliliği

Grup finansal tablolarını işletmenin sürekliliği ilkesine göre hazırlamıştır.

2.3 Yeni ve düzeltilmiş standartlar ve yorumlar

31 Aralık 2023 tarihi itibarıyla sona eren hesap dönemine ait finansal tabloların hazırlanmasında esas alınan muhasebe politikaları, aşağıda belirtilen 1 Ocak 2023 tarihi itibarıyla geçerli yeni ve değiştirilmiş TMS/TFRS standartları ve Türkiye Finansal Raporlama Yorumlama Komitesi ("TFRYK") yorumları dışında önceki yılda kullanılanlar ile tutarlı olarak uygulanmıştır. Bu standartların ve yorumların Şirket'in mali durumu ve performansı üzerindeki etkileri ilgili paragraflarda açıklanmıştır.

- 31 Aralık 2023 tarihi itibarıyla yürürlükte olan yeni standartlar ile mevcut önceki standartlara getirilen değişiklikler ve yorumlar**
 - TMS 1, Uygulama Bildirimi 2 ve TMS 8'deki dar kapsamlı değişiklikler;** 1 Ocak 2023 tarihinde veya bu tarihten sonra başlayan yıllık raporlama dönemlerinde geçerlidir. Bu değişiklikler muhasebe politikası açıklamalarını iyileştirmeyi ve finansal tablo kullanıcılarının muhasebe tahminlerindeki değişiklikler ile muhasebe politikalarındaki değişiklikleri ayırt etmelerine yardımcı olmayı amaçlamaktadır.

TMS 12, Tek bir işlemten kaynaklanan varlık ve yükümlülüklerle ilişkin ertelenmiş vergiye ilişkin değişiklik; 1 Ocak 2023 tarihinde veya bu tarihten sonra başlayan yıllık raporlama dönemlerinde geçerlidir. Bu değişiklikler, şirketler tarafından ilk defa finansal tablolara alındığında vergilendirilebilir ve indirilebilir geçici farkların eşit tutarlarda oluşmasına neden olan işlemler üzerinden ertelenmiş vergi muhasebeleştirilmelerini gerektirmektedir.

KALEKİM KİMYEVİ MADDELER SANAYİ VE TİCARET A.Ş.

31 Aralık 2023 Tarihinde Sona Eren Hesap Dönemine Ait Konsolide Finansal Tablolara İlişkin Dipnotlar

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe, Türk Lirasının 31 Aralık 2023 tarihindeki satın alma gücü cinsinden bin Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

2. KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARIN SUNUMUNA İLİŞKİN ESASLAR (Devamı)

2.3 Yeni ve düzeltilmiş standartlar ve yorumlar (Devamı)

i) 31 Aralık 2023 tarihi itibarıyla yürürlükte olan yeni standartlar ile mevcut önceki standartlara getirilen değişiklikler ve yorumlar (Devamı)

- **TMS 12 ‘de değişiklik, Uluslararası vergi reformu;** Geçici istisna, Aralık 2023 yıl sonu için geçerli olup açıklama gereksinimleri 1 Ocak 2023 tarihinden itibaren başlayan muhasebe dönemleri için geçerlidir ve erken uygulamaya izin verilir. Bu değişiklikler, şirketlere Asgari Vergi Uygulama Kılavuzu uluslararası vergi reformundan kaynaklanan ertelenmiş vergilerin muhasebeleştirilmesi konusunda geçici bir kolaylık sağlar. Ayrıca değişiklikler, etkilenen şirketler için açıklama gereksinimlerini de içerir.
- **TFRS 17, ‘Sigorta Sözleşmeleri’;** 1 Ocak 2025 tarihinde veya bu tarihten sonra başlayan yıllık raporlama dönemlerinde geçerlidir. Bu standart, hali hazırda çok çeşitli uygulamalara izin veren TFRS 4’ün yerine geçmektedir. TFRS 17, sigorta sözleşmeleri ile isteğe bağlı katılım özelliğine sahip yatırım sözleşmeleri düzenleyen tüm işletmelerin muhasebesini temelden değiştirecektir. TFRS 17, ‘Sigorta Sözleşmeleri’ 1 Ocak 2025 tarihinde veya bu tarihten sonra başlayan yıllık raporlama dönemlerinde geçerlidir.

Söz konusu değişikliklerin Grup’un finansal durum ve performansı üzerinde önemli bir etkisi bulunmamaktadır.

ii) 31 Aralık 2023 tarihi itibarıyla yayımlanmış ancak henüz yürürlüğe girmemiş olan standartlar ve değişiklikler

Finansal tabloların onaylanma tarihi itibarıyla yayımlanmış fakat cari raporlama dönemi için henüz yürürlüğe girmemiş ve Şirket tarafından erken uygulanmaya başlanmamış yeni standartlar, yorumlar ve değişiklikler aşağıdaki gibidir. Şirket aksi belirtilmedikçe yeni standart ve yorumların yürürlüğe girmesinden sonra finansal tablolarını ve dipnotlarını etkileyecek gerekli değişiklikleri yapacaktır.

- **TFRS 16, Satış ve geri kiralama işlemleri;** 1 Ocak 2024 tarihinde veya bu tarihten sonra başlayan yıllık raporlama dönemlerinde geçerlidir. Bu değişiklikler, işletmenin TFRS 16’daki bir satış ve geri kiralama işlemini işlem tarihinden sonra nasıl muhasebeleştirdiğini açıklayan satış ve geri kiralama hükümlerini içerir. Kira ödemelerinin bir kısmı veya tamamı bir endekse veya orana bağlı olmayan değişken kira ödemelerinden oluşan satış ve geri kiralama işlemlerinin etkilenmesi muhtemeldir.

TMS 1, Sözleşme koşulları olan uzun vadeli yükümlülüklerle ilişkin değişiklik; 1 Ocak 2024 tarihinde veya bu tarihten sonra başlayan yıllık raporlama dönemlerinde geçerlidir. Bu değişiklikler, işletmenin raporlama döneminden sonraki on iki ay içinde uyması gereken koşulların bir yükümlülüğün sınıflandırmasını nasıl etkilediğine açıklık getirmektedir. Değişiklikler aynı zamanda işletmenin bu koşullara tabi yükümlülüklerle ilgili sağladığı bilgilerin iyileştirilmesini de amaçlamaktadır.

KALEKİM KİMYEVİ MADDELER SANAYİ VE TİCARET A.Ş.

31 Aralık 2023 Tarihinde Sona Eren Hesap Dönemine Ait Konsolide Finansal Tablolara İlişkin Dipnotlar

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe, Türk Lirasının 31 Aralık 2023 tarihindeki satın alma gücü cinsinden bin Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

2. KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARIN SUNUMUNA İLİŞKİN ESASLAR (Devamı)

2.3 Yeni ve düzeltilmiş standartlar ve yorumlar (Devamı)

- **TMS 7 ve TFRS 7 ‘deki tedarikçi finansman anlaşmalarına ilişkin değişiklikler;** 1 Ocak 2024 tarihinde veya bu tarihten sonra başlayan yıllık raporlama dönemlerinde geçerlidir. Bu değişiklikler tedarikçi finansman anlaşmalarının ve işletmelerin yükümlülükleri, nakit akışları ve likidite risklerinin üzerindeki etkilerine dair şeffaflığı arttırmak için açıklama yapılmasını gerektirir. Açıklama gereklilikleri, UMSK (Uluslararası Muhasebe Standartları Kurumu)’nun , yatırımcıların, bazı şirketlerin tedarikçi finansmanı anlaşmalarının yeterince açık olmadığı ve yatırımcıların analizini engellediği yönündeki endişelerine verdiği yanıtıdır.
- **TMS 21 Değiştirilebilirliğin Eksikliği;** 1 Ocak 2025 tarihinde veya bu tarihten sonra başlayan yıllık raporlama dönemleri için geçerlidir. Bir işletme, belirli bir amaç için belirli bir ölçüm tarihinde başka bir para birimine çevrilemeyen yabancı para biriminde yapılan bir işlem veya faaliyete sahip olduğunda bu değişikliklerden etkilenir. Bir para birimi, başka bir para birimini elde etme olanağı mevcut olduğunda (normal bir idari gecikmeyle) değiştirilebilir ve işlem; uygulanabilir haklar ve yükümlülükler yaratan bir piyasa veya takas mekanizması yoluyla gerçekleşir.
- **TSRS 1, “Sürdürülebilirlikle ilgili Finansal Bilgilerin Açıklanmasına İlişkin Genel Hükümler”;** 1 Ocak 2024 tarihinde veya bu tarihten sonra başlayan yıllık raporlama dönemlerinde geçerlidir. Bu standart, bir şirketin değer zinciri içerisindeki sürdürülebilirlikle ilgili maruz kaldığı tüm ciddi riskler ve fırsatların açıklanmasına yönelik temel çerçeveyi içerir.
- **TSRS 2, “İklimle ilgili açıklamalar”;** 1 Ocak 2024 tarihinde veya bu tarihten sonra başlayan yıllık raporlama dönemlerinde geçerlidir. Bu standart, şirketlerin iklimle ilgili riskler ve fırsatlar hakkında açıklama gerekliliklerini belirleme konusundaki ilk standarttır. Bununla birlikte, KGK’nın 29 Aralık 2023 tarihli Resmî Gazete’de yayımlanan Kurul Kararında belirli işletmelerin 1 Ocak 2024 tarihinden itibaren zorunlu sürdürülebilirlik raporlamasına tabi olacağı açıklanmıştır. 5 Ocak 2024 tarihli “Türkiye Sürdürülebilirlik Raporlama Standartları (TSRS) Uygulama Kapsamına İlişkin Kurul Kararı” Kapsamında Sürdürülebilirlik Raporlamasına Tabi Olacak İşletmelerin Belirlenmesi amacıyla sürdürülebilirlik uygulaması kapsamına giren işletmeler sayılmaktadır.

Söz konusu standart ve değişikliklerin Grup’un finansal durumu ve performansı üzerindeki etkileri değerlendirilmektedir.

2.4 Karşılaştırmalı bilgiler ve önceki dönem tarihli finansal tabloların düzeltilmesi

Mali durum ve performans trendlerinin tespitine imkan vermek üzere, Grup’un finansal tabloları önceki dönemle karşılaştırmalı hazırlanmaktadır. Cari dönem konsolide finansal tabloların sunumu ile uygunluk sağlanması açısından karşılaştırmalı bilgiler gerekli görüldüğünde yeniden sınıflandırılır ve önemli farklılıklar açıklanır.

2.5 Önemli muhasebe politikalarının özeti

Konsolidasyon esasları

Konsolide finansal tablolar Grup’un ve Grup tarafından kontrol edilen bağlı ortaklıkların finansal tablolarını içermektedir. Grup tarafından uygulanan muhasebe politikalarına ve sunum biçimlerine uyumluluk açısından bağlı ortaklıkların finansal tablolarında gerekli düzeltme ve sınıflamalar yapılmıştır.

KALEKİM KİMYEVİ MADDELER SANAYİ VE TİCARET A.Ş.

31 Aralık 2023 Tarihinde Sona Eren Hesap Dönemine Ait Konsolide Finansal Tablolara İlişkin Dipnotlar

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe, Türk Lirasının 31 Aralık 2023 tarihindeki satın alma gücü cinsinden bin Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

2. KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARIN SUNUMUNA İLİŞKİN ESASLAR (Devamı)

2.5 Önemli muhasebe politikalarının özeti (Devamı)

Bağlı ortaklıklar

Kontrol, bir işletmenin faaliyetlerinden fayda elde etmek amacıyla finansal ve operasyonel politikaları üzerinde kontrol gücünün olması ile sağlanır.

Bağlı ortaklıklar, Grup'un ya (a) doğrudan ve/veya dolaylı olarak kendisine ait olan ve Grup'un üzerinde oy haklarına sahip olduğu hisseler neticesinde Gruplerdeki hisselerle ilgili oy hakkının %50'den fazlasını kullanma yetkisine sahip olduğu ya da (b) oy hakkının %50'den fazlasını kullanma yetkisine sahip olmamakla birlikte mali ve işletme politikaları üzerinde fiili hakimiyet etkisini kullanmak suretiyle, mali ve işletme politikalarını Grup'un menfaatleri doğrultusunda kontrol etme yetkisi ve gücüne sahip olduğu Grupları ifade eder.

Grup'un başka bir Grup'u kontrol edip etmediğinin değerlendirilmesinde dönüştürülebilir veya kullanılabilir potansiyel oy haklarının varlığı da göz önünde bulundurulur. 31 Aralık 2023 tarihi itibarıyla konsolidasyona tabi tutulan Bağlı Ortaklıklar, oy hakları ve etkin ortaklık oranları Not 1'de gösterilmiştir. Kontrol gücünün Kalekim' de olması sebebiyle bağlı ortaklıklar tam konsolidasyon metoduyla konsolide edilmiş olup, ana ortaklık dışı paylar Grup'un özkaynağının içinde ayrı olarak belirtilmiştir.

Gerekli görüldüğünde, Bağlı ortaklıklar için uygulanan muhasebe politikaları Grup tarafından uygulanan muhasebe politikaları ile tutarlılığın sağlanması amacıyla değiştirilmiştir. Yıl içinde satın alınan veya elden çıkarılan bağlı ortaklıkların sonuçları, satın alma tarihinden sonra veya elden çıkarma tarihine kadar konsolide kapsamlı gelir tablosuna dahil edilir.

Bağlı Ortaklıklar'a ait bilançolar ve gelir tabloları tam konsolidasyon yöntemi kullanılarak konsolide edilmiş olup Grup ve Bağlı ortaklıkların sahip olduğu payların kayıtlı iştirak değerleri, ilgili özkaynaklar ile karşılıklı olarak netleştirilmiştir. Grup ile Bağlı ortaklıklar arasındaki grup içi işlemler ve bakiyeler konsolidasyon işlemi sırasında netleştirilmiştir. Grup'un sahip olduğu hisselerin kayıtlı değerleri ve bunlardan kaynaklanan temettüleri, ilgili özkaynaklar ve kapsamlı gelir tablosu hesaplarından netleştirilmiştir.

Konsolide bağlı ortaklıkların net varlıklarındaki ana ortaklık dışı paylar Grup'un özkaynağının içinde ayrı olarak belirtilir. Konsolide edilen bir bağlı ortaklığın ana ortaklık dışı paya düşen birikmiş zararları, söz konusu bağlı ortaklığın ana ortaklık dışı özsermaye tutarını aşabilir. Bu durumda, birikmiş zarar ve ana ortaklık dışı paya düşecek daha sonraki cari yıl zararları, ana ortaklık dışı pay ile ilişkilendirilir.

İştirakler ve iş ortaklıkları

İştiraklerdeki yatırımlar özkaynak yöntemi ile muhasebeleştirilmiştir. Bunlar, Grup'un genel olarak oy hakkının %20 ile %50'sine sahip olduğu veya Grup'un, Grup faaliyetleri üzerinde kontrol yetkisine sahip bulunmamasıyla birlikte önemli etkiye sahip olduğu kuruluşlardır.

KALEKİM KİMYEVİ MADDELER SANAYİ VE TİCARET A.Ş.

31 Aralık 2023 Tarihinde Sona Eren Hesap Dönemine Ait Konsolide Finansal Tablolara İlişkin Dipnotlar

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe, Türk Lirasının 31 Aralık 2023 tarihindeki satın alma gücü cinsinden bin Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

2. KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARIN SUNUMUNA İLİŞKİN ESASLAR (Devamı)

2.5 Önemli muhasebe politikalarının özeti (Devamı)

Bölgümlere göre raporlama

Bölgümlere göre raporlama, Grup'un faaliyetlere ilişkin karar almaya yetkili merciiine yapılan raporlamayla yeknesaklığı sağlayacak biçimde düzenlenmiştir. Grup'un faaliyetlere ilişkin karar almaya yetkili mercii, bölgümlere tahsis edilecek kaynaklara ilişkin kararların alınmasından ve bölgümlerin performansının değerlendirilmesinden sorumludur.

Bir faaliyet bölgümünün, raporlanabilir bölgüm olarak belirlenebilmesi için, işletme dışı müşterilere yapılan satışlar ve bölgümler arası satışlar veya transferler de dahil olmak üzere, hasılatının, işletme içi ve dışı tüm faaliyet bölgümlerinin toplam hasılatının %10'unu veya daha fazlasını oluşturması, raporlanan kâr veya zararının %10'u veya daha fazlası olması veya varlıklarının, tüm faaliyet bölgümlerinin toplam varlıklarının %10'u veya daha fazlası olması gerekmektedir.

Yönetimin bölüme ilişkin bilgilerin finansal tablo kullanıcıları için faydalı olacağına inanması durumunda, yukarıdaki sayısal alt sınırlardan herhangi birini karşılamayan faaliyet bölgümleri de raporlanabilir bölgümler olarak değerlendirilebilir ve bunlara ilişkin bilgiler ayrı olarak açıklanabilir.

İşletme birleşmeleri ve şerefiye

İşletme birleşmeleri, iktisap eden işletmenin, bir veya daha fazla işletmenin kontrolünü eline geçirdiği vaka veya işlemidir.

Grup tarafından gerçekleştirilen işletme birleşmeleri, TFRS 3 "İşletme Birleşmeleri" standardı kapsamında satın alma yöntemi ile muhasebeleştirilmiştir. Bu yöntemde, iktisap maliyeti, alım tarihinde verilen varlıkların gerçeğe uygun değeri, çıkarılan sermaye araçları, değişimin yapıldığı tarihte varsayılan veya katlanılan yükümlülükler ve buna ilave iktisapla ilişkilendirilebilecek maliyetleri içerir. İşletme birleşmesi sözleşmesi, gelecekte ortaya çıkacak olaylara bağlı olarak maliyetin düzeltilmebileceğini öngören hükümler içerirse; bu düzeltmenin muhtemel olması ve değerinin tespit edilebilmesi durumunda, birleşme tarihinde birleşme maliyetine bu düzeltme dahil edilmiştir.

Bir işletmenin satın alınması ile ilgili katlanılan satın alma maliyeti ile iktisap edilen işletmenin tanımlanabilir varlık, yükümlülük ve koşullu yükümlülüklerinin gerçeğe uygun değeri arasındaki fark şerefiye olarak konsolide finansal tablolarda muhasebeleştirilmiştir.

İşletme birleşmesi sırasında oluşan şerefiye itfaya tabi tutulmaz, bunun yerine yılda bir kez (31 Aralık tarihi itibarıyla) veya şartların değer düşüklüğünü işaret ettiği durumlarda daha sık aralıklarla değer düşüklüğü testine tabi tutulur. Şerefiye üzerinden hesaplanan değer düşüklüğü zararları takip eden dönemlerde söz konusu değer düşüklüğünün ortadan kalkması durumunda dahi kar veya zarar tablosu ile ilişkilendirilmez. Şerefiye, değer düşüklüğü testi sırasında nakit üreten birimler ile ilişkilendirilir.

İktisap edilen tanımlanabilir varlık, yükümlülük ve koşullu yükümlülüklerin gerçeğe uygun değerindeki iktisap edenin payının işletme birleşmesi maliyetini aşması durumunda ise fark konsolide kar veya zarar tablosuyla ilişkilendirilmiştir.

KALEKİM KİMYEVİ MADDELER SANAYİ VE TİCARET A.Ş.

31 Aralık 2023 Tarihinde Sona Eren Hesap Dönemine Ait Konsolide Finansal Tablolara İlişkin Dipnotlar

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe, Türk Lirasının 31 Aralık 2023 tarihindeki satın alma gücü cinsinden bin Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

2. KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARIN SUNUMUNA İLİŞKİN ESASLAR (Devamı)

2.5 Önemli muhasebe politikalarının özeti (Devamı)

Finansal araçlar

Finansal varlıklar, nakit ve nakit benzerleri, ticari alacaklar, diğer alacaklar ve ilişkili taraflardan alacaklardan oluşmaktadır. Finansal borçlar ise banka kredileri, ticari borçlar, ilişkili taraflara borçlar ve diğer borçlardan oluşmaktadır. Finansal varlık ve borçlar, Grup'un söz konusu finansal araçlarla ilgili olarak taraf olması durumunda Grup'un finansal durum tablosunda yer almaktadır.

Finansal varlıklar

Sınıflandırma

Grup, finansal varlıklarını "itfa edilmiş maliyet bedelinden muhasebeleştirilen", "gerçeğe uygun değer farkı diğer kapsamlı gelir tablosuna yansıtılan" ve "gerçeğe uygun değer farkı kar veya zarara yansıtılan finansal varlıklar" olarak üç sınıfta muhasebeleştirmektedir. Sınıflandırma, finansal varlıkların yönetimi için işletmenin kullandığı iş modeli ve finansal varlığın sözleşmeye bağlı nakit akışlarının özellikleri esas alınarak yapılmaktadır. Grup, finansal varlıklarının sınıflandırmasını satın alındıkları tarihte yapmaktadır. Grup'un finansal varlıkların yönetiminde kullandığı iş modelinin değiştiği durumlar hariç, finansal varlıklar ilk muhasebeleştirilmelerinden sonra yeniden sınıflanmazlar; iş modeli değişikliği durumunda ise, değişikliğin akabinde takip eden raporlama döneminin ilk gününde finansal varlıklar yeniden sınıflanırlar.

Finansal Tablo Dışı Bırakma

Grup, finansal varlıklarla ilgili sözleşme uyarınca meydana gelen nakit akışları ile ilgili hakları sona erdiğinde veya ilgili haklarını, bu finansal varlık ile ilgili bütün risk ve getirilerinin sahipliğini bir alım satım işlemiyle devrettiğinde söz konusu finansal varlığı kayıtlarından çıkarır. Grup tarafından devredilen finansal varlıkların yaratılan veya elde tutulan her türlü hak, ayrı bir varlık veya yükümlülük olarak muhasebeleştirilir. Bilanço tarihi itibarıyla Grup satılmaya hazır finansal varlığı bulunmamaktadır.

Değer Düşüklüğü

Finansal varlıklar ve sözleşme varlıkları değer düşüklüğü "Beklenen Kredi Zararı" (BKZ) modeli ile hesaplanmaktadır. Değer düşüklüğü modeli, itfa edilmiş maliyet finansal varlıklara ve sözleşme varlıklarına uygulanmaktadır.

Zarar karşılıkları aşağıdaki bazda ölçülmüştür;

- 12 aylık BKZ'ler: raporlama tarihinden sonraki 12 ay içinde olası temerrüt olaylarından kaynaklanan BKZ'lerdir.
- Ömür boyu BKZ'ler: bir finansal aracın beklenen ömrü boyunca muhtemel bütün temerrüt olaylarından kaynaklanan BKZ'lerdir.

KALEKİM KİMYEVİ MADDELER SANAYİ VE TİCARET A.Ş.

31 Aralık 2023 Tarihinde Sona Eren Hesap Dönemine Ait Konsolide Finansal Tablolara İlişkin Dipnotlar

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe, Türk Lirasının 31 Aralık 2023 tarihindeki satın alma gücü cinsinden bin Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

2. KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARIN SUNUMUNA İLİŞKİN ESASLAR (Devamı)

2.5 Önemli muhasebe politikalarının özeti (Devamı)

Ömür boyu BKZ ölçümü, raporlama tarihinde bir finansal varlık ile ilgili kredi riskinin ilk muhasebeleştirme anından sonra önemli ölçüde artması halinde uygulanır. İlgili artışın yaşanmadığı diğer her türlü durumda 12 aylık BKZ hesaplaması uygulanmıştır. Grup, finansal varlığın kredi riskinin raporlama tarihinde düşük bir kredi riskine sahip olması durumunda, finansal varlığın kredi riskinin önemli ölçüde artmadığını tespit edebilir. Bununla birlikte, ömür boyu BKZ ölçümü (basitleştirilmiş yaklaşım), önemli bir finansman unsuru olmaksızın ticari alacaklar ve sözleşme varlıkları için daima geçerlidir.

Muhasebeleştirme ve ölçme

Normal yoldan alınan ve satılan finansal varlıklar, alım satımın yapıldığı tarihte kayıtlara alınır. Alım satım yapılan tarih, Grup'un varlığı alım satım yapmayı taahhüt ettiği tarihtir. Gerçeğe uygun değer farkı kar veya zarara yansıtılan finansal varlıklar hariç diğer finansal yatırımlar ilk olarak gerçeğe uygun değerine işlem maliyeti eklenmek suretiyle kaydedilir. Finansal varlıklardan doğan nakit akış alım hakları sona erdiğinde veya transfer edildiğinde ve Grup tüm risk ve getirilerini transfer ettiğinde, finansal varlıklar bilanço dışına çıkartılır. Satılmaya hazır finansal varlıklar müteakip dönemlerde gerçeğe uygun değerleriyle muhasebeleştirilmektedirler. Krediler ve alacaklar etkin faiz oranı yöntemi kullanılarak itfa edilmiş maliyetleri ile muhasebeleştirilmektedir.

Gerçeğe uygun değer farkı diğer kapsamlı gelire yansıtılan finansal varlıklar

Grup'un toplam oy haklarının %20'ye kadar veya %20'nin üzerinde olmakla birlikte Grup'un önemli bir etkiye sahip olmadığı; teşkilatlanmış piyasalarda işlem görmeyen finansal yatırımlar, gerçeğe uygun değerlerinin tespitleri esnasında bazı varsayımlar ve tahminler yapılarak finansal tablolara yansıtılmıştır.

Bu finansal yatırımlara ilişkin gerçeğe uygun değer farkları diğer kapsamlı gelir tablosuna yansıtılmaktadır.

Nakit ve nakit benzeri değerler

Nakit ve nakit benzerleri, nakit ve banka mevduatı ile tutarı belirli nakde kolayca çevrilebilen kısa vadeli, yüksek likiditeye sahip, değerindeki değişim riski önemsiz olan ve vadesi bir ay veya daha kısa olan yatırımları içermektedir. Vadeli mevduat hesapları, bilanço tarihi itibarıyla, tahakkuk etmiş faizlerini de içermektedir.

KALEKİM KİMYEVİ MADDELER SANAYİ VE TİCARET A.Ş.

31 Aralık 2023 Tarihinde Sona Eren Hesap Dönemine Ait Konsolide Finansal Tablolara İlişkin Dipnotlar

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe, Türk Lirasının 31 Aralık 2023 tarihindeki satın alma gücü cinsinden bin Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

2. KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARIN SUNUMUNA İLİŞKİN ESASLAR (Devamı)

2.5 Önemli muhasebe politikalarının özeti (Devamı)

İlişkili taraflar

Aşağıdaki kriterlerden birinin varlığında, taraf Grup ile ilişkili sayılır:

Finansal tablolarını hazırlayan işletmeyle (bu Standartta 'raporlayan işletme' olarak kullanılacaktır) ilişkili olan kişi veya işletmedir.

- (a) Bir kişi veya bu kişinin yakın ailesinin bir üyesi, aşağıdaki durumlarda raporlayan işletmeyle ilişkili sayılır:

Söz konusu kişinin,

- (i) raporlayan işletme üzerinde kontrol veya müşterek kontrol gücüne sahip olması durumunda,
- (ii) raporlayan işletme üzerinde önemli etkiye sahip olması durumunda,
- (iii) raporlayan işletmenin veya raporlayan işletmenin bir ana ortaklığının kilit yönetici personelinin bir üyesi olması durumunda.

- (b) Aşağıdaki koşullardan herhangi birinin mevcut olması halinde işletme raporlayan işletme ile ilişkili sayılır:

- (i) İşletme ve raporlayan işletmenin aynı grubun üyesi olması halinde (yani her bir ana ortaklık, bağlı ortaklık ve diğer bağlı ortaklık diğerleri ile ilişkilidir).
- (ii) İşletmenin, diğer işletmenin (veya diğer işletmenin de üyesi olduğu bir grubun üyesinin) iştiraki ya da iş ortaklığı olması halinde.
- (iii) Her iki işletmenin de aynı bir üçüncü tarafın iş ortaklığı olması halinde.
- (iv) İşletmelerden birinin üçüncü bir işletmenin iş ortaklığı olması ve diğer işletmenin söz konusu üçüncü işletmenin iştiraki olması halinde.
- (v) İşletmenin, raporlayan işletmenin ya da raporlayan işletmeyle ilişkili olan bir işletmenin çalışanlarına ilişkin olarak işten ayrılma sonrasında sağlanan fayda planlarının olması halinde. Raporlayan işletmenin kendisinin böyle bir planının olması halinde, sponsor olan işverenler de raporlayan işletme ile ilişkilidir.
- (vi) İşletmenin (a) maddesinde tanımlanan bir kişi tarafından kontrol veya müştereken kontrol edilmesi halinde.
- (vii) (a) maddesinin (i) bendinde tanımlanan bir kişinin işletme üzerinde önemli etkisinin bulunması veya söz konusu işletmenin (ya da bu işletmenin ana ortaklığının) kilit yönetici personelinin bir üyesi olması halinde.

İlişkili tarafla yapılan işlem raporlayan işletme ile ilişkili bir taraf arasında kaynakların, hizmetlerin ya da yükümlülüklerin, bir bedel karşılığı olup olmadığına bakılmaksızın transferidir.

Stoklar

Stoklar, maliyetin veya net gerçekleşebilir değerin düşük olanı ile değeriştir. Stokların maliyeti tüm satın alma maliyetlerini, dönüştürme maliyetlerini ve stokların mevcut durumuna ve konumuna getirilmesi için katılan diğer maliyetleri içerir. Stokların birim maliyeti, aylık ortalama yöntemi ile belirlenir. Net gerçekleşebilir değer, işin normal akışı içinde tahmini satış fiyatından tahmini tamamlama maliyeti ve satış gerçekleşirmek için gerekli tahmini satış maliyeti toplamının indirilmesiyle elde edilen tutardır..

KALEKİM KİMYEVİ MADDELER SANAYİ VE TİCARET A.Ş.

31 Aralık 2023 Tarihinde Sona Eren Hesap Dönemine Ait Konsolide Finansal Tablolara İlişkin Dipnotlar

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe, Türk Lirasının 31 Aralık 2023 tarihindeki satın alma gücü cinsinden bin Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

2. KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARIN SUNUMUNA İLİŞKİN ESASLAR (Devamı)

2.5 Önemli muhasebe politikalarının özeti (Devamı)

Netleştirme

Finansal varlık ve yükümlülükler, gerekli kanuni hakkın bulunması, söz konusu varlık ve yükümlülükleri net olarak değerlendirmeye niyet olması veya varlıkların elde edilmesi ile yükümlülüklerin yerine getirilmesinin birbirini takip ettiği durumlarda net olarak gösterilirler.

Ticari borçlar

Ticari borçlar Grup'un olağan operasyonları kapsamında tedarikçilerden alınan mal ve hizmetler için ödenmesi gereken yükümlülüklerdir. Ticari borçlar, gerçeğe uygun değerleriyle deftere alınır ve müteakip dönemlerde etkin faiz oranı kullanılarak iskonto edilmiş değerleri ile muhasebeleştirilir.

Vade farkı finansman gelir/giderleri

Vade farkı finansman gelir/giderleri vadeli satışlar ve alımların üzerinde bulunan finansal gelirler ve giderleri temsil eder. Bu gelirler ve giderler, kredili satış ve alımların süresi boyunca, etkin faiz oranı yöntemi ile hesaplanır ve esas faaliyetlerden gelir ve giderler kalemi altında gösterilir.

Maddi duran varlıklar

Maddi duran varlıklar, 1 Ocak 2006 tarihinden önce iktisap edilen kalemler için TL'nin 31 Aralık 2005 tarihindeki alım gücüyle ifade edilen düzeltilmiş elde etme maliyetleri üzerinden, 1 Ocak 2006 tarihinden sonra iktisap edilen kalemler için ise elde etme maliyetleri üzerinden, birikmiş amortisman ve mevcutsa kalıcı değer düşüklüğünün indirilmesi sonrasında oluşan değerleri ile konsolide finansal tablolara yansıtılmaktadır. Arsalar ekonomik ömürleri sonsuz olarak kabul edildiği için amortismanı tabi tutulmamıştır. Amortisman, maddi varlıkların değerleri üzerinden faydalı ömürleri esas alınarak doğrusal amortisman yöntemi ile ayrılmaktadır. Söz konusu varlıkların tahmin edilen faydalı ömürleri aşağıda belirtilmiştir.

	Yıl
Yeraltı ve yerüstü düzenleri	6 - 21 yıl
Binalar	10 - 50 yıl
Makine ve cihazlar	5 - 10 yıl
Taşıtlar	4 - 5 yıl
Demirbaşlar	3 - 15 yıl
Özel maliyetler	3- 10 yıl

Maddi duran varlıkların elden çıkartılması sonucu oluşan kar veya zarar, kayıtlı değer ile tahsil olunan tutarların karşılaştırılması ile belirlenir ve cari dönemde ilgili gelir ve gider hesaplarına yansıtılır.

Bir varlığın kayıtlı değeri varlığın geri kazanılabilir değerinden daha yüksekse, kayıtlı değer derhal geri kazanılabilir değerine indirilir. Geri kazanılabilir değer ilgili varlığın net satış fiyatı ya da kullanımdaki değerinin yüksek olanıdır. Net satış fiyatı, varlığın makul değerinden satış gerçekleştirilmek için katlanılacak maliyetlerin düşülmesi suretiyle tespit edilir. Kullanımdaki değer ise ilgili varlığın kullanılmasına devam edilmesi suretiyle gelecekte elde edilecek tahmini nakit akımlarının bilanço tarihi itibarıyla indirgenmiş tutarlarına artık değerlerinin eklenmesi ile tespit edilir. Maddi duran varlığa yapılan normal bakım ve onarım harcamaları, gider olarak muhasebeleştirilmektedir. Maddi duran varlığın kapasitesini genişleterek kendisinden gelecekte elde edilecek faydayı artıran nitelikteki yatırım harcamaları, maddi duran varlığın maliyetine eklenmektedir.

KALEKİM KİMYEVİ MADDELER SANAYİ VE TİCARET A.Ş.

31 Aralık 2023 Tarihinde Sona Eren Hesap Dönemine Ait Konsolide Finansal Tablolara İlişkin Dipnotlar

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe, Türk Lirasının 31 Aralık 2023 tarihindeki satın alma gücü cinsinden bin Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

2. KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARIN SUNUMUNA İLİŞKİN ESASLAR (Devamı)

2.5 Önemli muhasebe politikalarının özeti (Devamı)

Maddi olmayan duran varlıklar

Maddi olmayan duran varlıklar, 1 Ocak 2006 tarihinden önce iktisap edilen kalemler için TL'nin 31 Aralık 2005 tarihindeki alım gücüyle ifade edilen düzeltilmiş elde etme maliyetleri üzerinden, 1 Ocak 2006 tarihinden sonra iktisap edilen kalemler için ise elde etme maliyetleri üzerinden, birikmiş amortisman ve mevcutsa kalıcı değer düşüklüğünün indirilmesi sonrasında oluşan değerleri ile konsolide finansal tablolara yansıtılmaktadır. Maddi olmayan duran varlıklar geliştirme giderleri ile bilgisayar yazılımlarından kaynaklanan hakları içermektedir. Bunlar elde etme maliyetleriyle kaydedilmiş ve amortismanları doğrusal amortisman yöntemi ile elde etme tarihinden itibaren tahmini 3 ile 5 yıllık ekonomik ömürleri baz alınarak hesaplanmıştır. Değer düşüklüğü oluşması durumunda maddi olmayan duran varlık geri kazanılabilir değerine indirilir.

Araştırma ve geliştirme giderleri

Araştırma harcamaları gerçekleştiğinde gider olarak kaydedilir. Geliştirme projelerinde oluşan maliyetler (yeni veya iyileştirilen ürünlerin tasarım ve testi ile ilgili), aşağıdaki şartların gerçekleşmesi durumunda maddi olmayan duran varlık olarak kaydedilir:

- maddi olmayan duran varlıkların tamamlanması ile ilgili teknik fizibilitesi göz önünde bulundurularak, satılabilir veya kullanılabilir olması;
- yönetimin maddi olmayan duran varlığın tamamlanması ve kullanımı veya satış kararı,
- maddi olmayan duran varlıkların kullanılabilir veya satılabilir olması,
- gelecekte sağlayacağı olası ekonomik faydaların gösterimi,
- maddi olmayan duran varlığın geliştirilmesinin tamamlanması, kullanımı veya satışı için yeterli teknik, finansal ve diğer kaynaklar,
- maddi olmayan duran varlığın geliştirme aşamasında yapılan masrafların güvenilir biçimde ölçülmesi.

Bu kriterlere sahip olmayan diğer geliştirme maliyetleri oluştukları dönemde gider olarak kaydedilmektedir. Önceki dönemlerde gider kaydedilen geliştirme giderleri sonraki dönemlerde aktifleştirilemez. Aktifleştirilen geliştirme giderleri maddi olmayan duran varlık olarak muhasebeleştirilir ve ilgili duran varlık kullanıma hazır olduğu andan itibaren, faydalı ömürleri üzerinden doğrusal amortisman yöntemi ile amortismanına tabi tutulur.

Varlıkların değer düşüklüğü

Grup, makul değerleri ile gösterilen finansal varlıklar ve finansal yükümlülükler dışında kalan her varlık için her bir bilanço tarihinde, söz konusu varlığa ilişkin değer kaybının olduğuna dair herhangi bir gösterge olup olmadığını değerlendirir. Böyle bir gösterge mevcutsa, o varlığın geri kazanılabilir tutarı tahmin edilir. Eğer söz konusu varlığın veya o varlığa ait nakit üreten herhangi bir biriminin kayıtlı değeri, kullanım veya satış yoluyla geri kazanılacak tutarından yüksekse değer düşüklüğü meydana gelmiştir. Geri kazanılabilir tutar satışı gerçekleştirme maliyetlerinden arındırılmış makul değer ile kullanım değerinden yüksek olanı seçilerek bulunur. Kullanım değeri, bir varlığın sürekli kullanımından ve faydalı ömrü sonunda elden çıkarılmasından elde edilmesi beklenen nakit akımlarının tahmin edilen bugünkü değeridir. Değer düşüklüğü kayıpları gelir tablosunda muhasebeleştirilir. Nakit üreten birim diğer varlık veya varlıklarından büyük ölçüde bağımsız olarak sürekli kullanımından nakit girişi sağlanan en küçük ayrıştırılabilir varlık grubunu ifade etmektedir.

KALEKİM KİMYEVİ MADDELER SANAYİ VE TİCARET A.Ş.

31 Aralık 2023 Tarihinde Sona Eren Hesap Dönemine Ait Konsolide Finansal Tablolara İlişkin Dipnotlar

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe, Türk Lirasının 31 Aralık 2023 tarihindeki satın alma gücü cinsinden bin Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

2. KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARIN SUNUMUNA İLİŞKİN ESASLAR (Devamı)

2.5 Önemli muhasebe politikalarının özeti (Devamı)

Bir varlıkta oluşan değer düşüklüğü kaybı, o varlığın geri kazanılabilir tutarındaki müteakip artışın, değer düşüklüğünün kayıtlara alınmalarını izleyen dönemlerde ortaya çıkan bir olayla ilişkilendirilebilmesi durumunda daha önce değer düşüklüğü ayrılan tutarı geçmeyecek ve varlığın hiç değer düşüklüğü muhasebeleştirilmemiş şekilde amortismanı tabi tutulmaya devam edilerek bulunacak net defter değerini arttırmayacak şekilde geri çevrilir ve gelir olarak finansal tablolara yansıtılır.

Krediler ve borçlanma maliyetleri

Krediler, alındıkları tarihlerde, alınan kredi tutarından işlem masrafları çıkartıldıktan sonraki değerleriyle kaydedilir. Krediler, sonradan etkin faiz yöntemi kullanılarak iskonto edilmiş maliyet değeri üzerinden belirtilir. İşlem masrafları düşüldükten sonra kalan tutar ile iskonto edilmiş maliyet değeri arasındaki fark, kapsamlı gelir tablosuna kredi dönemi süresince finansman maliyeti olarak yansıtılır. Grup'un bilanço tarihinden itibaren oniki ay için yükümlülüğü geri ödemeyi erteleme gibi koşulsuz hakkı bulunmuyorsa krediler, kısa vadeli yükümlülükler olarak sınıflandırılır. Ayrıca bilanço tarihi itibarıyla veya bilanço tarihi öncesinde, alınan kredinin temin eden finansal kuruluş tarafından geri çağırılmasına neden olabilecek; söz konusu kredi sözleşmelerindeki koşulların ihlali durumunda ilgili kredinin uzun vadeye düşen kısmı da kısa vadeli yükümlülükler içerisinde gösterilir.

Kredilerden kaynaklanan finansman maliyetleri, özellikli varlıkların iktisabı veya inşası ile ilişkilendirildikleri takdirde, özellikli varlıkların maliyet bedeline dahil edilirler. Özellikli varlıklar amaçlandığı şekilde kullanıma veya satışa hazır hale getirilmesi uzun bir süreyi gerektiren varlıkları ifade eder. Diğer kredi maliyetleri oluştuğu dönemde gelir tablosuna kaydedilir. 31 Aralık 2023 ve 2022 tarihleri itibarıyla aktifleştirilen borçlanma maliyeti bulunmamaktadır.

Çalışanlara sağlanan faydalar

Tanımlanmış fayda planı

Grup, Türkiye'deki mevcut iş kanunu gereğince, en az bir yıl hizmet verdikten sonra emeklilik nedeni ile işten ayrılan veya istifa ve kötü davranış dışındaki nedenlerle işine son verilen personele belirli miktarda kıdem tazminatı ödemekle yükümlüdür.

Grup, ilişikteki finansal tablolarda yer alan kıdem tazminatı karşılığını "Projeksiyon Metodu"nu kullanarak ve Grup'un personel hizmet süresini tamamlama ve kıdem tazminatına hak kazanma konularında geçmiş yıllarda kazandığı deneyimlerini baz alarak hesaplamış ve bilanço tarihinde devlet tahvilleri kazanç oranı ile iskonto etmiştir. Hesaplanan tüm aktüeryal kazançlar ve kayıplar diğer kapsamlı gelir / gidere yansıtılmıştır.

Tanımlanmış katkı planı

Grup, Türkiye'de Sosyal Güvenlik Kurumu'na zorunlu olarak sosyal güvenlik primi ödemektedir. Grup'un, bu primleri ödediği sürece başka yükümlülüğü kalmamaktadır. Bu primler tahakkuk ettikleri dönemde personel giderlerine yansıtılmaktadır.

KALEKİM KİMYEVİ MADDELER SANAYİ VE TİCARET A.Ş.

31 Aralık 2023 Tarihinde Sona Eren Hesap Dönemine Ait Konsolide Finansal Tablolara İlişkin Dipnotlar

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe, Türk Lirasının 31 Aralık 2023 tarihindeki satın alma gücü cinsinden bin Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

2. KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARIN SUNUMUNA İLİŞKİN ESASLAR (Devamı)

2.5 Önemli muhasebe politikalarının özeti (Devamı)

Kullanılmamış izin karşılığı

Grup'un beklentisi izin karşılıklarının tamamının yıllık raporlama dönemini takip eden on iki ay içerisinde yerine getirilmesi olduğu için söz konusu izin karşılıkları çalışanlara sağlanan faydalara ilişkin kısa vadeli borç karşılıklarında gösterilmektedir.

Sermaye ve temettüleri

Adi hisseler, sermaye olarak sınıflandırılır. Adi hisseler üzerinden dağıtılan temettüler, beyan edildiği dönemde birikmiş kardan indirilerek kaydedilir.

Kurum kazancı üezrinden hesaplanan vergiler

Dönemin kar veya zararı üzerindeki vergi yükümlülüğü, cari dönem vergisi ve ertelenmiş vergiyi içermektedir. Cari yıl vergi yükümlülüğü, dönem karının vergiye tabi olan kısmı üzerinden ve bilanço tarihi itibarıyla geçerli olan vergi oranları ile yürürlükteki vergi mevzuatı uyarınca hesaplanan vergi yükümlülüğünü ve geçmiş yıllardaki vergi yükümlülüğü ile ilgili düzeltme kayıtlarını içermektedir.

Ertelenmiş vergi, yükümlülük yöntemi kullanılarak, varlık ve yükümlülüklerin bilançodaki kayıtlı değerleri ile vergi değerleri arasında oluşan geçici farklar üzerinden hesaplanır. Varlık ve yükümlülüklerin vergi değeri, vergi mevzuatı çerçevesinde söz konusu varlık ve yükümlülükler ile ilgili gelecek dönemlerde vergi matrahını etkileyecek tutarları ifade eder. Ertelenmiş vergi, bilanço tarihi itibarıyla yürürlükte olan veya yürürlüğe giren vergi oranları ve vergi mevzuatı dikkate alınarak, vergi varlığının gerçekleşeceği veya yükümlülüğünün ifa edileceği dönemde uygulanması beklenen vergi oranları üzerinden hesaplanır.

Ertelenmiş vergi varlığı veya yükümlülüğü, söz konusu geçici farkların ortadan kalkacağı ilerideki dönemlerde ödenecek vergi tutarlarında yapacakları tahmin edilen artış ve azalış oranlarında konsolide finansal tablolara yansıtılmaktadırlar. Ertelenmiş vergi yükümlülüğü, tüm vergilendirilebilir geçici farklar için hesaplanırken ertelenmiş vergi varlığı gelecekte vergiye tabi kar elde etmek suretiyle indirilebilir geçici farklardan yararlanmanın kuvvetle muhtemel olması şartıyla konsolide finansal tablolara alınır. Ertelenmiş vergi varlığının bir kısmının veya tamamının sağlayacağı faydanın elde edilmesine imkan verecek düzeyde mali kar elde etmenin muhtemel olmadığı ölçüde, ertelenmiş vergi varlığının kayıtlı değeri azaltılır.

Aynı ülkenin vergi mevzuatına tabi olunması ve cari vergi varlıklarının cari vergi yükümlülüklerinden mahsup edilmesi konusunda yasal olarak uygulanabilir bir hakkın bulunması şartlarıyla ertelenmiş vergi varlıkları ve ertelenmiş vergi yükümlülükleri, karşılıklı olarak birbirinden mahsup edilir.

Hasılatın kaydedilmesi

Grup, taahhüt edilmiş bir mal veya hizmeti müşterisine devrederek edim yükümlülüğünü yerine getirdiğinde veya getirdikçe hasılatı konsolide finansal tablolara alır. Bir varlığın kontrolü müşterinin eline geçtiğinde (veya geçtikçe) varlık devredilmiş olur.

KALEKİM KİMYEVİ MADDELER SANAYİ VE TİCARET A.Ş.

31 Aralık 2023 Tarihinde Sona Eren Hesap Dönemine Ait Konsolide Finansal Tablolara İlişkin Dipnotlar

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe, Türk Lirasının 31 Aralık 2023 tarihindeki satın alma gücü cinsinden bin Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

2. KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARIN SUNUMUNA İLİŞKİN ESASLAR (Devamı)

2.5 Önemli muhasebe politikalarının özeti (Devamı)

Grup aşağıda yer alan 5 temel prensip doğrultusunda hasılatı finansal tablolara almaktadır:

- Müşteri sözleşmelerinin belirlenmesi,
- Sözleşmelerdeki performans yükümlülüklerinin belirlenmesi,
- Sözleşmelerdeki işlem fiyatının belirlenmesi,
- İşlem fiyatının sözleşmelerdeki performans yükümlülüklerine dağıtılması,
- Her performans yükümlülüğü yerine getirildiğinde hasılatın muhasebeleştirilmesi.

Grup, aşağıdaki şartların tamamının karşılanması durumunda müşterisi ile yaptığı bir sözleşmeyi hasılat olarak muhasebeleştirir:

Sözleşmenin tarafları sözleşmeyi (yazılı, sözlü ya da diğer ticari teamüllere uygun olarak) onaylamış ve kendi edimlerini yerine getirmeyi taahhüt etmiştir,

- Grup, devredilecek mal veya hizmetlerle ilgili her bir tarafın haklarını tanımlayabilmektedir,
- Grup, devredilecek mal veya hizmetler için yapılacak ödeme koşullarını tanımlayabilmektedir,
- Sözleşme özü itibarıyla ticari niteliktedir,
- Grup'un müşteriye devredilecek mal veya hizmetler karşılığı bedel tahsil edecek olması muhtemeldir.

Grup, bir bedelin tahsil edilebilirliğinin muhtemel olup olmadığını değerlendirirken, sadece müşterinin bu bedeli vadesinde ödeyebilme kabiliyetini ve buna ilişkin niyetini dikkate alır. Sözleşme başlangıcında Grup müşteriyle yaptığı sözleşmede taahhüt ettiği mal veya hizmetleri değerlendirir ve müşteriye devretmek için verdiği her bir taahhüdü edim yükümlülüğü olarak tanımlamaktadır.

Sözleşme başlangıcında Grup müşteriyle yaptığı sözleşmede taahhüt ettiği mal veya hizmetleri değerlendirir ve müşteriye devretmek için verdiği her bir taahhüdü edim yükümlülüğü olarak aşağıdaki şekilde tanımlar:

- a) farklı mal veya hizmet (mal veya hizmetler paketi) veya
- b) büyük ölçüde benzerlik gösteren ve müşteriye devrinde aynı yöntem izlenen bir seri farklı mal veya hizmet

Bir seri birbirinden farklı mal veya hizmet, aşağıdaki şartların birlikte karşılanması durumunda aynı devir şekline tabidir:

- a) Grup'un müşterisine devretmeyi taahhüt ettiği seri içerisindeki her bir farklı mal veya hizmetin gerekli şartları karşılayarak zamanla tamamlanacak bir edim yükümlülüğü teşkil etmesi ile
- b) Standardın ilgili paragrafları uyarınca, Grup'un seriyi oluşturan her bir farklı mal veya hizmetin müşteriye devrinde edim yükümlülüğünün tam olarak ifa edilmesine yönelik ilerlemesini ölçmede aynı yöntemin kullanılması.

Dövizli işlemler ve bakiyeler

Dönem içinde gerçekleşen yabancı para işlemleri, işlem tarihlerinde geçerli olan yabancı para kurları üzerinden çevrilmiştir. Yabancı paraya dayalı parasal varlıklar ve yükümlülükler dönem sonunda geçerli olan yabancı para alış kurları üzerinden çevrilmiştir.

Yabancı paraya dayalı parasal varlık ve yükümlülüklerin çevrimlerinden doğan kur farkı geliri veya gideri gelir tablosuna yansıtılmıştır.

KALEKİM KİMYEVİ MADDELER SANAYİ VE TİCARET A.Ş.

31 Aralık 2023 Tarihinde Sona Eren Hesap Dönemine Ait Konsolide Finansal Tablolara İlişkin Dipnotlar

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe, Türk Lirasının 31 Aralık 2023 tarihindeki satın alma gücü cinsinden bin Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

2. KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARIN SUNUMUNA İLİŞKİN ESASLAR (Devamı)

2.5 Önemli muhasebe politikalarının özeti (Devamı)

Yabancı para çevrim farkları

Grup'un yabancı faaliyetlerindeki varlık ve yükümlülükler, konsolide finansal tablolarda bilanço tarihinde geçerli olan kurlar kullanılarak TL cinsinden ifade edilir.

Gelir ve gider kalemleri, işlemlerin gerçekleştiği tarihteki kurların kullanılması gereken dönem içerisindeki döviz kurlarında önemli bir dalgalanma olmadığı takdirde (önemli dalgalanma olması halinde, işlem tarihindeki kurlar kullanılır), dönem içerisindeki ortalama kurlar kullanılarak çevrilir. Oluşan kur farkı özkaynak olarak sınıflandırılır ve Grup'un yabancı para çevrim farkları fonuna transfer edilir. Söz konusu çevrim farklılıkları yabancı faaliyetin elden çıkarıldığı dönemde gelir tablosuna kaydedilir.

Karşılıklar, şarta bağlı yükümlülükler ve koşullu varlıklar

Karşılıklar

Karşılıklar, Grup'un bilanço tarihi itibarıyla mevcut bulunan ve geçmişten kaynaklanan yasal veya yapısal bir yükümlülüğün bulunması, yükümlülüğü yerine getirmek için ekonomik fayda sağlayan kaynakların çıkışının gerçekleşme olasılığının yüksek olması ve yükümlülük tutarı konusunda güvenilir bir tahminin yapılabildiği durumlarda muhasebeleştirilmektedir.

Karşılıklar paranın güncel piyasa koşullarındaki zaman değerlendirmesini yansıtan bir vergi öncesi oran ve yükümlülüğe özgü riskler göz önünde bulundurularak yükümlülüklerin yerine getirilmesi için gerekli olacağı öngörülen harcamanın bugünkü değeri üzerinden hesaplanır.

Şarta bağlı yükümlülükler ve varlıklar

Şarta bağlı yükümlülükler, kaynak aktarımını gerektiren durum yüksek bir olasılık taşıyor ise finansal tablolarda yansıtılmayıp dipnotlarda açıklanmaktadır. Şarta bağlı varlıklar ise finansal tablolara yansıtılmayıp ekonomik getiri yaratma ihtimali yüksek olduğu takdirde dipnotlarda açıklanır.

Geçmiş olaylardan kaynaklanan ve mevcudiyeti işletmenin tam olarak kontrolünde bulunmayan gelecekteki bir veya daha fazla kesin olmayan olayın gerçekleşip gerçekleşmemesi ile teyid edilebilmesi mümkün yükümlülükler ve varlıklar konsolide finansal tablolara dahil edilmemekte ve koşullu yükümlülükler veya koşullu varlıklar olarak değerlendirilmektedir.

Koşullu varlıklar, genellikle, ekonomik yararların işletmeye girişi olasılığını doğuran, planlanmamış veya diğer beklenmeyen olaylardan oluşmaktadır. Koşullu varlıkların konsolide finansal tablolarda gösterilmeleri, hiçbir zaman elde edilemeyecek bir gelirin muhasebeleştirilmesi sonucunu doğurabileceğinden, sözü edilen varlıklar konsolide finansal tablolarda yer almamaktadır. Koşullu varlıklar, ekonomik faydaların işletmeye girişleri olası ise finansal tablo notlarında açıklanmaktadır.

Koşullu varlıklar ilgili gelişmelerin konsolide finansal tablolarda doğru olarak yansıtılmalarını teminen sürekli olarak değerlendirmeye tabi tutulur. Ekonomik faydanın Grup'a girmesinin neredeyse kesin hale gelmesi durumunda ilgili varlık ve buna ilişkin gelir, değişikliğin olduğu dönemin konsolide finansal tablolarına yansıtılır.

KALEKİM KİMYEVİ MADDELER SANAYİ VE TİCARET A.Ş.

31 Aralık 2023 Tarihinde Sona Eren Hesap Dönemine Ait Konsolide Finansal Tablolara İlişkin Dipnotlar

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe, Türk Lirasının 31 Aralık 2023 tarihindeki satın alma gücü cinsinden bin Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

2. KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARIN SUNUMUNA İLİŞKİN ESASLAR (Devamı)

2.5 Önemli muhasebe politikalarının özeti (Devamı)

Kullanım hakkı varlıkları

Grup, kullanım hakkı varlıklarını finansal kiralama sözleşmesinin başladığı tarihte muhasebeleştirir (örneğin, ilgili varlığın kullanım için uygun olduğu tarih itibarıyla). Kullanım hakkı varlıkları, maliyet bedelinden birikmiş amortisman ve değer düşüklüğü zararları düşülerek hesaplanır. Finansal kiralama borçlarının yeniden değerlendirilmesi durumunda bu rakam da düzeltilir.

Kullanım hakkı varlığının maliyeti aşağıdakileri içerir:

- (a) kira yükümlülüğünün ilk ölçüm tutarı,
- (b) kiralamanın fiilen başladığı tarihte veya öncesinde yapılan tüm kira ödemelerinden, alınan tüm kiralama teşviklerinin düşülmesiyle elde edilen tutar, ve
- (c) Grup tarafından katlanılan tüm başlangıçtaki doğrudan maliyetler.

Dayanak varlığın mülkiyetinin kiralama süresi sonunda Grup'e devri makul bir şekilde kesinleşmediği sürece, Grup kullanım hakkı varlığını, kiralamanın fiilen başladığı tarihten dayanak varlığın yararlı ömrünün sonuna kadar amortismanına tabi tutmaktadır.

Kullanım hakkı varlıkları değer düşüklüğü değerlendirmesine tabidir.

Kira Yükümlülükleri

Grup kira yükümlülüğünü kiralamanın fiilen başladığı tarihte ödenmemiş olan kira ödemelerinin bugünkü değeri üzerinden ölçmektedir.

Kiralamanın fiilen başladığı tarihte, kira yükümlülüğünün ölçümüne dâhil edilen kira ödemeleri, dayanak varlığın kiralama süresi boyunca kullanım hakkı için yapılacak ve kiralamanın fiilen başladığı tarihte ödenmemiş olan aşağıdaki ödemelerden oluşur:

- (a) Sabit ödemeler,
- (b) İlk ölçümü kiralamanın fiilen başladığı tarihte bir endeks veya oran kullanılarak yapılan, bir endeks veya orana bağlı değişken kira ödemeleri,
- (c) Kalıntı değer taahhütleri kapsamında Grup tarafından ödenmesi beklenen tutarlar
- (d) Grup'un satın alma opsiyonunu kullanacağından makul ölçüde emin olması durumunda bu opsiyonun kullanım fiyatı ve
- (e) Kiralama süresinin Grup'un kiralamayı sonlandırmak için bir opsiyon kullanacağını göstermesi durumunda, kiralamanın sonlandırılmasına ilişkin ceza ödemeleri.

Bir endekse veya orana bağlı olmayan değişken kira ödemeleri, ödemeyi tetikleyen olayın veya koşulun gerçekleştiği dönemde gider olarak kaydedilmektedir.

Grup kiralama süresinin kalan kısmı için revize edilmiş iskonto oranını, kiralamadaki zımî faiz oranının kolaylıkla belirlenebilmesi durumunda bu oran olarak; kolaylıkla belirlenememesi durumunda ise Grup'un yeniden değerlendirmenin yapıldığı tarihteki alternatif borçlanma faiz oranı olarak belirlemektedir.

KALEKİM KİMYEVİ MADDELER SANAYİ VE TİCARET A.Ş.

31 Aralık 2023 Tarihinde Sona Eren Hesap Dönemine Ait Konsolide Finansal Tablolara İlişkin Dipnotlar

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe, Türk Lirasının 31 Aralık 2023 tarihindeki satın alma gücü cinsinden bin Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

2. KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARIN SUNUMUNA İLİŞKİN ESASLAR (Devamı)

2.5 Önemli muhasebe politikalarının özeti (Devamı)

Grup kiralamanın fiilen başladığı tarihten sonra, kira yükümlülüğünü aşağıdaki şekilde ölçer:

- (a) Defter değerini, kira yükümlülüğündeki faizi yansıtacak şekilde artırır, ve
- (b) Defter değerini, yapılan kira ödemelerini yansıtacak şekilde azaltır.

Buna ek olarak, kiralama süresinde bir değişiklik, özü itibarıyla sabit kira ödemelerinde bir değişiklik veya dayanak varlığı satın alma opsiyonuna ilişkin yapılan değerlendirmede bir değişiklik olması durumunda, finansal kiralama yükümlülüklerinin değeri yeniden ölçülmektedir.

Kısa vadeli kiralamalar ve dayanak varlığın düşük değerli olduğu kiralamalar

Grup, kısa vadeli kiralama kayıt muafiyetini, kısa vadeli bina kiralama sözleşmelerine uygulamaktadır (yani, başlangıç tarihinden itibaren 12 ay veya daha kısa bir kiralama süresi olan ve bir satın alma opsiyonu olmayan varlıklar). Aynı zamanda, düşük değerli varlıkların muhasebeleştirilmesi muafiyetini, kira bedelinin düşük değerli olduğu düşünülen ofis ekipmanlarına da uygulamaktadır. Kısa vadeli kiralama sözleşmeleri ve düşük değerli varlıkların kiralama sözleşmeleri, kiralama süresi boyunca doğrusal yöntemle göre gider olarak kaydedilir.

Nakit akış tablosu

Nakit akım tablosunda, döneme ilişkin nakit akımları işletme, yatırım ve finansman faaliyetlerine dayalı bir biçimde sınıflandırılarak raporlanır.

İşletme faaliyetlerinden kaynaklanan nakit akımları, Grup'un esas faaliyetlerinden kaynaklanan nakit akımlarını gösterir. Yatırım faaliyetleriyle ilgili nakit akımları, Grup'un yatırım faaliyetlerinde (varlık yatırımları ve finansal yatırımlar) kullandığı ve elde ettiği nakit akımlarını gösterir. Finansman faaliyetlerine ilişkin nakit akımları, Grup'un finansman faaliyetlerinde kullandığı kaynakları ve bu kaynakların geri ödemelerini gösterir.

Yatırım faaliyetleriyle ilgili nakit akımları, Grup'un yatırım faaliyetlerinde (varlık yatırımları ve finansal yatırımlar) kullandığı ve elde ettiği nakit akımlarını gösterir.

Finansman faaliyetlerine ilişkin nakit akımları, Grup'un finansman faaliyetlerinde kullandığı kaynakları ve bu kaynakların geri ödemelerini gösterir.

Nakit ve nakit benzeri değerler, nakit ve banka mevduatı ile tutarı belirli nakde kolayca çevrilebilen kısa vadeli, yüksek likiditeye sahip, vadesi 3 ay veya daha kısa olan yatırımları içermektedir.

Bilanço tarihinden sonraki olaylar

Grup'un bilanço tarihinden sonra ortaya çıkan ve bilanço tarihindeki durumunu etkileyebilecek olaylar, (düzeltme gerektiren olaylar) finansal tablolarda yansıtılmaktadır. Düzeltme gerektirmeyen olaylar belli bir önem arz ettikleri takdirde notlarda açıklanmaktadır.

KALEKİM KİMYEVİ MADDELER SANAYİ VE TİCARET A.Ş.

31 Aralık 2023 Tarihinde Sona Eren Hesap Dönemine Ait Konsolide Finansal Tablolara İlişkin Dipnotlar

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe, Türk Lirasının 31 Aralık 2023 tarihindeki satın alma gücü cinsinden bin Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

2. KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARIN SUNUMUNA İLİŞKİN ESASLAR (Devamı)

2.6 Önemli muhasebe değerlendirme, tahmin ve varsayımları

Konsolide finansal tabloların hazırlanmasında Grup yönetiminin, raporlanan varlık ve yükümlülük tutarlarını etkileyecek, bilanço tarihi itibarı ile muhtemel yükümlülük ve taahhütleri ve raporlama dönemi itibarıyla gelir ve gider tutarlarını belirleyen varsayımlar ve tahminler yapması gerekmektedir. Gerçekleşmiş sonuçlar tahminlerden farklı olabilmektedir. Tahminler düzenli olarak gözden geçirilmekte, gerekli düzeltmeler yapılmakta ve gerçekleştikleri dönemde gelir tablosuna yansıtılmaktadırlar.

Konsolide finansal tablolara yansıtılan tutarlar üzerinde önemli derecede etkisi olabilecek yorumlar ve bilanço tarihinde var olan veya ileride gerçekleşebilecek tahminlerin esas kaynakları göz önünde bulundurularak yapılan varsayımlar aşağıdadır:

a) Maddi / maddi olmayan duran varlıkların faydalı ömürleri:

Yukarıda belirtilen muhasebe politikaları gereğince, maddi ve maddi olmayan duran varlıklar elde etme maliyetinden birikmiş amortisman ve varsa değer düşüklüğü düşüldükten sonraki net değeri ile gösterilmektedir. Amortisman, maddi varlıkların faydalı ömürleri baz alınarak doğrusal amortisman yöntemi kullanılarak ayrılmaktadır. Faydalı ömürler yönetimin en iyi tahminlerine dayanır, her bilanço tarihinde gözden geçirilir ve gerekirse düzeltme yapılır.

b) Şüpheli alacak karşılığı:

Grup'un, ödenmesi gereken meblağları tahsil edemeyecek olduğunu gösteren bir durumun söz konusu olması halinde ticari alacaklar için bir değer düşüklüğü karşılığı oluşturulur. Ayrıca Grup, finansal tablolarda yer alan itfa edilmiş maliyet bedelinden muhasebeleştirilen ticari alacakları önemli bir finansman bileşeni içermediği için değer düşüklüğü hesaplamaları için kolaylaştırılmış uygulamayı seçerek karşılık matrisi kullanmaktadır. Bu uygulama ile Grup, ticari alacaklar belirli sebeplerle değer düşüklüğüne uğramadığı durumlarda, beklenen kredi zarar karşılığını ömür boyu beklenen kredi zararlarına eşit bir tutardan ölçmektedir. Beklenen kredi zararlarının hesaplamasında, geçmiş kredi zararları deneyimleri ile birlikte, Grup'un geleceğe yönelik tahminleri de dikkate alınmaktadır.

c) Karşılıklar:

Grup'un geçmiş olaylar sonucunda, elinde bulundurduğu yasal ya da yaptırıcı bir yükümlülüğün mevcut bulunması ve bu yükümlülüğü yerine getirmek amacıyla geleceğe yönelik bir kaynak çıkışının muhtemel olduğu, ayrıca ödenecek miktarın güvenilir bir şekilde tahmin edilebildiği durumlarda ayrılmaktadır.

d) Ertelenmiş vergi varlıkları:

Ertelenmiş vergi varlıkları ancak gelecek dönemlerde yeterli mali kara sahip olunmasının kuvvetle muhtemel olması durumunda kayıtlara yansıtılır. Bir vergi gelirinin gerçekleşmesinin muhtemel olması durumunda, kullanılmayan vergi zararları, vergi indirimleri ve diğer geçici farklar üzerinden ertelenen vergi varlığı kaydedilir. Grup yönetimi en iyi tahminlerini kullanarak yapmış olduğu projeksiyonlar sonucu finansal tablolarda kullanılabilir mali zararları ve diğer geçici farklar üzerinden ertelenmiş vergi varlığı hesaplamaktadır.

KALEKİM KİMYEVİ MADDELER SANAYİ VE TİCARET A.Ş.

31 Aralık 2023 Tarihinde Sona Eren Hesap Dönemine Ait Konsolide Finansal Tablolara İlişkin Dipnotlar

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe, Türk Lirasının 31 Aralık 2023 tarihindeki satın alma gücü cinsinden bin Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

2. KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARIN SUNUMUNA İLİŞKİN ESASLAR (Devamı)

2.6 Önemli muhasebe değerlendirme, tahmin ve varsayımları (Devamı)

e) Kıdem tazminatı yükümlülüğü:

Kıdem tazminatı yükümlülüğü iskonto oranları, gelecekteki maaş artışları ve çalışanların ayrılma oranlarını içeren birtakım varsayımlara dayalı aktüeryal hesaplamalar ile belirlenmektedir. Bu planların uzun vadeli olması sebebiyle, söz konusu varsayımlar önemli belirsizlikler içerir.

f) Stok değer düşüklüğü:

Grup ilgili stoğun kullanılamamasından kaynaklanan tahmini zararı karşılamak için stok değer düşüklüğü karşılığı hesaplamaktadır. Stok değer düşüklüğü karşılığı yeterliliğinin tahmininde, stok bakiyelerinin yaşlandırması ve ilgili ürünleri satabilme imkanı değerlendirilmektedir.

g) Yatırım amaçlı gayrimenkullerin gerçeğe uygun değerinin belirlenmesi

Yatırım amaçlı gayrimenkullerin gerçeğe uygun değeri yatırım bölgesinde ve değerlendirilen yatırım kategorisinde tecrübesi olan ve genel kabul görmüş SPK lisansına sahip profesyonel yeterliliğe sahip bağımsız değerlendirme uzmanları tarafından çeşitli tahmin ve varsayımlar kullanılarak belirlenir. Bu tahmin ve varsayımlarda, gelecekte ortaya çıkabilecek değişiklikler Grup'un finansal tablolarında önemli ölçüde etkiye neden olabilir.

3. BÖLÜMLERE GÖRE RAPORLAMA

Grup'un faaliyetlere ilişkin karar almaya yetkili mercii (Yönetim Kurulu ve Üst Yönetim) bölümsel raporlamayı Not 2'de anlatılan sunuma ilişkin temel esaslara göre ölçmektedir. Raporlanan bilgiler, yönetimin faaliyet bölümlerinin performansını değerlendirmek ve kaynak dağılımına karar vermek için kullandığı bilgileri içermektedir. Grup'un faaliyet bölümlerinin diğer bölümler ile gerçekleştirilen işlemlerden elde edilen bölüm gelirlerinin ölçülmesi ve raporlamasında, bölümler arası transferler, normal piyasa fiyatı ve şartlarında gerçekleştirilmektedir.

KALEKİM KİMYEVİ MADDELER SANAYİ VE TİCARET A.Ş.

31 Aralık 2023 Tarihinde Sona Eren Hesap Dönemine Ait Konsolide Finansal Tablolara İlişkin Dipnotlar

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe, Türk Lirasının 31 Aralık 2023 tarihindeki satın alma gücü cinsinden bin Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

3. BÖLÜMLERE GÖRE RAPORLAMA (Devamı)

1 Ocak - 31 Aralık 2023							
	Seramik Uygulamaları	Su Yalıtımı	Boya-Sıva	Beton,Çimento Kimyasalları ve Hammaddeleri	Eliminasyonlar	Diğer(*)	Toplam
Hasılat	2.911.049.341	285.803.426	363.068.138	993.155.798	(108.068.516)	223.070.639	4.668.078.828
Satışların maliyeti	(1.756.142.727)	(168.238.291)	(261.522.462)	(625.659.995)	121.775.923	(174.144.996)	(2.863.932.548)
Brüt kar	1.154.906.614	117.565.135	101.545.676	367.495.803	13.707.409	48.925.643	1.804.146.280
Pazarlama Giderleri (-)	(354.243.723)	(38.216.214)	(61.115.124)	(88.108.011)	(9.999.624)	(31.792.773)	(583.475.469)
Genel Yönetim Giderleri (-)	(212.217.610)	(21.325.555)	(36.601.463)	(28.518.277)	9.058	(16.313.571)	(314.967.418)
Araştırma ve Geliştirme Giderleri (-)	(8.195.069)	(823.515)	(1.413.414)	-	-	(629.970)	(11.061.968)
Esas Faaliyetlerden Diğer Gelirler	257.775.516	25.903.627	44.458.898	125.326.068	(4.679.786)	19.815.693	468.600.017
Esas Faaliyetlerden Diğer Giderler	(270.081.137)	(27.140.207)	(46.581.265)	(62.983.266)	962.944	(20.761.650)	(426.584.582)
Esas Faaliyet Karı/Zararı	567.944.591	55.963.271	293.308	313.212.317	-	(756.628)	936.656.858
1 Ocak - 31 Aralık 2022							
	Seramik Uygulamaları	Su Yalıtımı	Boya-Sıva	Beton Kimyasalları	Eliminasyonlar	Diğer (*)	Toplam
Hasılat	2.604.149.167	259.660.613	416.713.610	864.605.063	(101.806.561)	177.559.749	4.220.881.641
Satışların maliyeti	(1.772.050.939)	(162.040.206)	(294.429.494)	(667.327.948)	137.822.827	(149.079.025)	(2.907.104.785)
Brüt kar	832.098.227	97.620.407	122.284.116	197.277.115	36.016.266	28.480.724	1.313.776.856
Pazarlama Giderleri (-)	(262.006.106)	(24.348.054)	(64.122.521)	(45.235.698)	(30.003.536)	(12.070.937)	(437.786.851)
Genel Yönetim Giderleri (-)	(143.754.422)	(14.587.561)	(35.821.701)	(12.782.310)	-	(15.507.358)	(222.453.353)
Araştırma ve Geliştirme Giderleri (-)	(5.947.322)	(603.509)	(1.481.993)	-	-	(483.463)	(8.516.287)
Esas Faaliyetlerden Diğer Gelirler	238.209.347	24.172.429	59.358.619	53.630.851	(6.012.731)	19.364.270	388.722.785
Esas Faaliyetlerden Diğer Giderler	(245.205.202)	(24.882.336)	(61.101.894)	(18.748.606)	-	(19.932.970)	(369.871.008)
Esas Faaliyet Karı/Zararı	413.394.522	57.371.376	19.114.626	174.141.353	-	(149.734)	663.872.142

(*) Isı yalıtımı ve diğer muhtelif satışlardan oluşmaktadır.

KALEKİM KİMYEVİ MADDELER SANAYİ VE TİCARET A.Ş.

31 Aralık 2023 Tarihinde Sona Eren Hesap Dönemine Ait Konsolide Finansal Tablolara İlişkin Dipnotlar

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe, Türk Lirasının 31 Aralık 2023 tarihindeki satın alma gücü cinsinden bin Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

4. NAKİT VE NAKİT BENZERİ DEĞERLER

	31 Aralık 2023	31 Aralık 2022
Kasa	24.989	31.950
Banka	851.857.492	677.963.552
- Vadesiz mevduat	150.259.262	38.822.494
- Vadeli mevduat	701.598.230	639.141.058
Diğer (*)	42.770.399	143.901.946
Toplam	894.652.880	821.897.448
Faiz tahakkukları	(12.709.309)	(1.356.058)
Nakit akış tablosundaki nakit ve nakit benzerleri	881.943.571	820.541.390

(*) 31 Aralık 2023 ve 2022 tarihleri itibarıyla diğer nakit ve nakit benzerleri 30 günden kısa vadeli kredi kartı alacaklarından oluşmaktadır.

31 Aralık 2023	Faiz oranı (%)	Vade	Tutar
TL	43%%	2024	689.822.950
USD	2,50%	2024	11.775.280
Toplam			701.598.230
31 Aralık 2022	Faiz oranı (%)	Vade	Tutar
TL	26%	2023	526.205.652
USD	2,25%	2023	45.598.407
Avro	1,25%	2023	67.336.999
Toplam			639.141.058

Vadeli mevduatlar üç aydan kısa vadeye sahiptir. 31 Aralık 2023 tarihi itibarıyla bloke mevduat bulunmamaktadır (31 Aralık 2022: Bulunmamaktadır.)

Grup'un finansal varlıkları ve yükümlülükleri için kur, faiz oranı riskleri ve duyarlılık analizi Not 34'te açıklanmıştır.

5. İLİŞKİLİ ŞİRKETLERLE YAPILAN İŞLEMLER VE BAKİYELER

i) İlişkili Grup bakiyeleri:

a) İlişkili taraflardan ticari alacaklar:

	31 Aralık 2023	31 Aralık 2022
Kaleseramik Çanakkale Kalebodur Seramik Sanayi A.Ş. ("Kaleseramik") (1) (*)	5.107.871	4.096.841
Toplam	5.107.871	4.096.841

(*) Kaleseramik'den olan ticari alacaklar mamul satışlarından kaynaklı olup ilgili alacak vade sürelerinde tahsil edilmiştir.

(1) Grup ana ortağının bağlı ortaklığı

KALEKİM KİMYEVİ MADDELER SANAYİ VE TİCARET A.Ş.

31 Aralık 2023 Tarihinde Sona Eren Hesap Dönemine Ait Konsolide Finansal Tablolara İlişkin Dipnotlar

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe, Türk Lirasının 31 Aralık 2023 tarihindeki satın alma gücü cinsinden bin Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

5. İLİŞKİLİ ŞİRKETLERLE YAPILAN İŞLEMLER VE BAKİYELER (Devamı)

b) İlişkili taraflara ticari borçlar:

	31 Aralık 2023	31 Aralık 2022
Kale Holding A.Ş. (1) (*)	17.867.487	12.614.975
Kalenakliyat Seyahat ve Turizm A.Ş. ("Kalenakliyat") (1) (**)	3.724.148	5.221.492
Kaleseramik (1)	35.831	226.597
Bodur Gayrimenkul Geliştirme A.Ş. (1)	16.704	18.665
Toplam	21.644.170	18.081.729

- (*) Kale Holding A.Ş.'ye olan ticari borçlar, alınan kurumsal gelişim, hukuk, denetim vb. yönetim destek hizmetlerinden oluşmaktadır
- (**) Kalenakliyat'a olan ticari borçlar, alınan nakliye hizmetlerinden kaynaklı olup fatura vadelerinde ödemeleri yapılmaktadır.

ii) İlişkili Gruplarla yapılan diğer işlemler

a) Mal Satışları:

	2023	2022
Kaleseramik (1)	8.649.152	8.935.232
Toplam	8.649.152	8.935.232

b) Hizmet Satışları:

	2023	2022
Kaleseramik (1)	4.222.379	1.176.617
Kale Pratt Whitney Uçak Motor San.A.Ş. (1)	-	51.320
Kalenakliyat (1)	43.390	2.058
Kale Holding A.Ş. (1)	115.249	318.658
Kale Araştırma Geliştirme (1)	-	1.257
Toplam	4.381.018	1.549.910

c) Hizmet alımları:

	2023	2022
Kale Holding A.Ş. (1)	74.470.862	52.618.086
Kalenakliyat (1)	17.608.964	17.011.146
Kaleseramik (1)	569.382	926.521
Bodur Gayrimenkul Geliştirme A.Ş. (1)	176.184	190.718
KSV İktisadi İşletme (1)	1.442	-
Kale Pratt Whitney Uçak Motor San.A.Ş. (1)	-	161.367
Toplam	92.826.834	70.907.838

KALEKİM KİMYEVİ MADDELER SANAYİ VE TİCARET A.Ş.

31 Aralık 2023 Tarihinde Sona Eren Hesap Dönemine Ait Konsolide Finansal Tablolara İlişkin Dipnotlar

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe, Türk Lirasının 31 Aralık 2023 tarihindeki satın alma gücü cinsinden bin Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

5. İLİŞKİLİ ŞİRKETLERLE YAPILAN İŞLEMLER VE BAKİYELER (Devamı)

d) Kira giderleri:

	2023	2022
Kaleseramik (1)	217.579	218.730
Kale Pratt Whitney Uçak Motor San.A.Ş. (1)	-	92.136
Toplam	217.579	310.866

e) Sabit kıymet alımı

	2023	2022
Kale Holding A.Ş. (1)	3.099.532	2.374.523
Kaleseramik (1)	-	212.618
Toplam	3.099.532	2.587.141

(1) Grup ana ortağının bağlı ortaklığı

(2) Ana ortak

f) Üst düzey yöneticilere sağlanan ücret ve benzeri menfaatler:

Grup, üst düzey yönetim kadrosunu yönetim kurulu üyeleri ve müdürler olarak belirlemiştir. Üst düzey yöneticilere sağlanan faydalar ise ücret ve prim gibi faydalardan oluşmaktadır.

	2023	2022
Üst düzey yöneticilere sağlanan ücret ve benzeri menfaatler	55.515.800	29.371.994
Toplam	55.515.800	29.371.994

6. İLİŞKİLİ OLMAYAN TARAFLARDAN TİCARİ ALACAKLAR

	31 Aralık 2023	31 Aralık 2022
Ticari alacaklar	646.541.264	584.922.897
Alacak senetleri	293.488.246	309.664.452
	940.029.510	894.587.349
Eksi: Vadeli satışlardan kaynaklanan gerçekleşmemiş finansal gelir	(32.503.495)	(20.601.042)
Eksi: Şüpheli alacak karşılığı	(29.605.050)	(51.970.379)
Toplam	877.920.965	822.015.928

Ticari alacakların ortalama vadesi 66 gündür (31 Aralık 2022: 59 gün). Ticari alacaklar, 31 Aralık 2023 tarihinde TL için yıllık ortalama %35,1 (31 Aralık 2022: %16,35) ve ABD Doları için ortalama %9,8 (31 Aralık 2022: %9,32) oranları kullanılarak iskonto edilmiştir.

KALEKİM KİMYEVİ MADDELER SANAYİ VE TİCARET A.Ş.

31 Aralık 2023 Tarihinde Sona Eren Hesap Dönemine Ait Konsolide Finansal Tablolara İlişkin Dipnotlar

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe, Türk Lirasının 31 Aralık 2023 tarihindeki satın alma gücü cinsinden bin Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

6. İLİŞKİLİ OLMAYAN TARAFLARDAN TİCARİ ALACAKLAR (Devamı)

Şüpheli ticari alacaklar karşılığının yaşlandırması aşağıdaki gibidir:

	31 Aralık 2023	31 Aralık 2022
0-12 ay arası	6.843.201	17.194.810
Vadesi üzerinden 12 aydan fazla geçmiş	22.761.849	34.775.569
Toplam	29.605.050	51.970.379

31 Aralık 2023 ve 2022 tarihleri itibariyle vadesi geçmiş ancak değer düşüklüğüne uğramamış alacakların yaşlandırması aşağıdaki gibidir:

Vadesi geçen süre	31 Aralık 2023	31 Aralık 2022
0-1 ay arası	46.650.696	23.414.800
1-3 ay arası	13.239.542	14.652.019
3 ay ve üzeri	500.941	929.257
Toplam	60.391.179	38.996.076

Şüpheli ticari alacak karşılığının 31 Aralık 2023 ve 2022 tarihlerinde sona eren yıllardaki hareketi aşağıdaki gibidir:

	2023	2022
1 Ocak	51.970.379	105.373.150
Dönem içinde ayrılan karşılıklar	13.463.225	18.743.698
Tahsilatlar (Not 30)	(1.275.330)	(2.828.032)
Parasal kayıp/kazanç	(34.553.224)	(69.318.437)
31 Aralık	29.605.050	51.970.379

7. İLİŞKİLİ OLMAYAN TARAFLARDAN DİĞER ALACAKLAR

	31 Aralık 2023	31 Aralık 2022
Kısa vadeli diğer alacaklar:		
Verilen depozito ve teminatlar	1.167.433	412.969
Uzun vadeli diğer alacaklar:		
Verilen depozito ve teminatlar	1.756.275	2.128.706
Toplam	2.923.708	2.541.675

KALEKİM KİMYEVİ MADDELER SANAYİ VE TİCARET A.Ş.

31 Aralık 2023 Tarihinde Sona Eren Hesap Dönemine Ait Konsolide Finansal Tablolara İlişkin Dipnotlar

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe, Türk Lirasının 31 Aralık 2023 tarihindeki satın alma gücü cinsinden bin Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

8. STOKLAR

	31 Aralık 2023	31 Aralık 2022
İlk madde ve malzeme	188.915.164	187.877.558
Yarı mamuller	7.993.173	16.993.107
Mamuller	69.609.809	60.991.840
Ticari mallar	26.752.620	49.363.622
Yoldaki mallar	47.736.089	87.775.971
Eksi: Değer düşüklüğü karşılığı	(11.933.612)	(8.308.384)
Toplam	329.073.243	394.693.714

31 Aralık 2023 tarihi itibarıyla Grup'un stok devir hızı 45 gündür (31 Aralık 2022: 37 gün).

Stok değer düşüklüğü karşılığının dönem içerisindeki hareketleri aşağıdaki gibidir:

	2023	2022
1 Ocak	8.308.384	2.444.870
Cari dönemde ayrılan karşılıklar, net	3.625.228	5.863.514
31 Aralık	11.933.612	8.308.384

Stok değer düşüklüğü karşılığı, satışların maliyetinde muhasebeleştirilmiştir.

9. PEŞİN ÖDENMİŞ GİDERLER

	31 Aralık 2023	31 Aralık 2022
Kısa vadeli peşin ödenmiş giderler:		
Peşin ödenen giderler	24.362.621	17.816.859
Sabit kıymet avansları	26.367.727	-
Hammalzeme avansları	5.017.895	-
Toplam	55.748.243	17.816.859

	31 Aralık 2023	31 Aralık 2022
Uzun vadeli peşin ödenmiş giderler:		
Sabit kıymet avansları	132.530.302	611.357
Toplam	132.530.302	611.357

KALEKİM KİMYEVİ MADDELER SANAYİ VE TİCARET A.Ş.

31 Aralık 2023 Tarihinde Sona Eren Hesap Dönemine Ait Konsolide Finansal Tablolara İlişkin Dipnotlar

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe, Türk Lirasının 31 Aralık 2023 tarihindeki satın alma gücü cinsinden bin Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

10. DİĞER DÖNEN VARLIKLAR

	31 Aralık 2023	31 Aralık 2022
Devreden KDV	45.597.708	18.615.581
Diğer KDV	3.217.350	19.530.812
Gelir tahakkukları	41.466	59.851
Personele verilen avanslar	-	4.449
Diğer	891.994	383.315
Toplam	49.748.518	38.594.008

11. İLİŞKİLİ OLMAYAN TARAFLARA DİĞER BORÇLAR

	31 Aralık 2023	31 Aralık 2022
Kısa vadeli diğer borçlar:		
Alınan depozito ve teminatlar	52.400	86.341
Toplam	52.400	86.341

12. KULLANIM HAKKI VARLIKLARI

Grup, bir kiracı olarak, dayanak varlığı kullanım hakkını temsil eden kullanım hakkı varlığı ve kira ödemekle yükümlü olduğu kira ödemelerini temsil eden kiralama borçlarını konsolide finansal tablolarına almıştır.

	Taşıtlar	Binalar	Forkliftler	Toplam
1 Ocak 2023	16.576.639	15.270.405	1.611.705	33.458.749
Alımlar	49.894.130	-	-	49.894.130
Dönem amortismanı	(18.101.002)	(4.258.903)	(788.440)	(23.148.345)
31 Aralık 2023	48.369.767	11.011.502	823.265	60.204.534
	Taşıtlar	Binalar	Forkliftler	Toplam
1 Ocak 2022	10.472.080	19.000.982	-	29.473.062
Alımlar	17.274.335	1.404.706	2.400.307	21.079.348
Dönem amortismanı	(11.169.776)	(5.135.283)	(788.602)	(17.093.661)
31 Aralık 2022	16.576.639	15.270.405	1.611.705	33.458.749

31 Aralık 2023 tarihinde sona eren yıla ait pazarlama, satış ve dağıtım giderleri, genel yönetim giderleri, satışların maliyeti içerisinde muhasebeleştirilen itfa paylarının tutarı sırasıyla 5.115.403 TL, 4.575.175 TL, 13.457.767 TL'dir (31 Aralık 2022: sırasıyla 3.921.909 TL, 2.885.312 TL, 10.286.440 TL'dir).

KALEKİM KİMYEVİ MADDELER SANAYİ VE TİCARET A.Ş.

31 Aralık 2023 Tarihinde Sona Eren Hesap Dönemine Ait Konsolide Finansal Tablolara İlişkin Dipnotlar

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe, Türk Lirasının 31 Aralık 2023 tarihindeki satın alma gücü cinsinden bin Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

13. YATIRIM AMAÇLI GAYRİMENKULLER

	1 Ocak 2023	Transferler	Gerçeğe Uygun Değer Değişimi	Yabancı Para Çevrim Farkı	31 Aralık 2023
Kalekim-Rusya	134.679.122	-	50.981.475	(43.543.583)	142.089.490
	134.679.122	-	50.981.475	(43.543.583)	142.089.490

	1 Ocak 2022	Transferler	Gerçeğe Uygun Değer Değişimi	Yabancı Para Çevrim Farkı	31 Aralık 2022
Kalekim-Rusya	114.685.589	-	50.401.617	(30.408.084)	134.679.122
	114.685.589	-	50.401.617	(30.408.084)	134.679.122

Grup, yatırım amaçlı gayrimenkullerinin gerçeğe uygun değer tespitinde bağımsız değerleme kuruluşlarına yaptırdığı değerleme çalışmalarını kullanmaktadır. Gerçeğe uygun değer belirlenmesinde pazar yaklaşımı ve maliyet yaklaşımı modelleri uygulanmış olup, varlığın kullanım özelliğinin değişmesi durumunda Grup gerçeğe uygun değer seviyeleri arasında değişiklik yapıp farklı bir model ile gerçeğe uygun değeri belirleyebilir.

31 Aralık 2023 tarihi itibarıyla Grubun sahip olduğu yatırım amaçlı gayrimenkullerin detayı aşağıdaki gibidir:

Ülke	Niteliği	Hisse oranı	Hisseye isabet eden yüzölçümü (metrekare)	Değerleme yöntemi	Gerçeğe uygun değer seviyesi	Gerçeğe uygun değer
Rusya	Arsa	Tam	152.332	Pazar yaklaşımı	Seviye 2	50.273.842
Rusya	Bina	Tam	6.471,6	Maliyet yaklaşımı	Seviye 2	91.815.648
						142.089.490

31 Aralık 2022 tarihi itibarıyla Grup'un sahip olduğu yatırım amaçlı gayrimenkullerin detayı aşağıdaki gibidir:

Ülke	Niteliği	Hisse oranı	Hisseye isabet eden yüzölçümü (metrekare)	Değerleme yöntemi	Gerçeğe uygun değer seviyesi	Gerçeğe uygun değer
Rusya	Arsa	Tam	152.332	Pazar yaklaşımı	Seviye 2	55.433.682
Rusya	Bina	Tam	6.471,6	Maliyet yaklaşımı	Seviye 2	79.245.440
						134.679.122

KALEKİM KİMYEVİ MADDELER SANAYİ VE TİCARET A.Ş.

31 Aralık 2023 Tarihinde Sona Eren Hesap Dönemine Ait Konsolide Finansal Tablolara İlişkin Dipnotlar

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe, Türk Lirasının 31 Aralık 2023 tarihindeki satın alma gücü cinsinden bin Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

14. MADDİ DURAN VARLIKLAR

	1 Ocak 2023	Girışler	Çıkışlar	Transferler(*)	31 Aralık 2023
Maliyet:					
Arazi ve arsalar	32.302.729	13.539.503	-	-	45.842.232
Yeraltı ve yerüstü düzenleri	55.201.074	1.510.221	-	-	56.711.295
Binalar	510.429.783	5.035.406	-	1.018.119	516.483.309
Makine ve cihazlar	706.335.844	17.071.530	-	6.821.538	730.228.911
Taşıtlar	19.974.683	6.779.827	(1.742.488)	-	25.012.021
Demirbaşlar	244.375.557	31.934.805	-	1.282.394	277.592.757
Özel maliyetler	30.458.431	600.984	-	3.894.095	34.953.510
Yapılmakta olan yatırımlar	192.471.422	272.429.056	(125.725)	(19.846.191)	444.928.563
	1.791.549.524	348.901.332	(1.868.213)	(6.830.045)	2.131.752.597
Birikmiş amortisman:					
Yeraltı ve yerüstü düzenleri	32.212.138	1.517.806	-	-	33.729.944
Binalar	178.147.791	10.217.702	-	-	188.365.493
Makine ve cihazlar	578.550.552	25.716.565	-	-	604.267.117
Taşıtlar	7.740.534	3.562.966	(932.685)	-	10.370.815
Demirbaşlar	161.513.533	29.814.668	-	-	191.328.201
Özel maliyetler	20.833.432	3.137.290	-	-	23.970.722
	978.997.980	73.966.997	(932.685)	-	1.052.032.292
Net defter değeri	812.551.543				1.079.720.305

(*) Maddi olmayan duran varlıklara sınıflanmıştır (Dipnot 15).

31 Aralık 2023 tarihinde sona eren yıla ait pazarlama, satış ve dağıtım giderleri, genel yönetim giderleri, araştırma ve geliştirme giderleri ve genel üretim giderleri içerisinde muhasebeleştirilen itfa paylarının tutarı sırasıyla 14.979.730 TL, 13.397.747 TL, 6.180.368 TL ve 39.409.152 TL'dir (31 Aralık 2022: sırasıyla 14.842.831 TL, 10.919.734 TL, 5.043.683 TL ve 38.929.995 TL'dir).

31 Aralık 2023 tarihi itibarıyla maddi duran varlıklar üzerinde teminat, rehin ve ipotek bulunmamaktadır (31 Aralık 2022: Bulunmamaktadır). 31 Aralık 2023 tarihi itibarıyla maddi duran varlıklar içerisinde aktifleşen borçlanma maliyeti bulunmamaktadır (31 Aralık 2022: Bulunmamaktadır).

KALEKİM KİMYEVİ MADDELER SANAYİ VE TİCARET A.Ş.

31 Aralık 2023 Tarihinde Sona Eren Hesap Dönemine Ait Konsolide Finansal Tablolara İlişkin Dipnotlar

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe, Türk Lirasının 31 Aralık 2023 tarihindeki satın alma gücü cinsinden bin Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

14. MADDİ DURAN VARLIKLAR (Devamı)

	1 Ocak 2022	Girişler	Çıkışlar	Transferler(*)	31 Aralık 2022
Maliyet:					
Arazi ve arsalar	32.302.729	-	-	-	32.302.729
Yeraltı ve yerüstü düzenleri	53.613.218	1.587.856	-	-	55.201.074
Binalar	420.486.507	89.943.277	-	-	510.429.783
Makine ve cihazlar	689.372.802	18.447.576	(1.484.534)	-	706.335.844
Taşıtlar	13.557.532	6.432.699	(15.548)	-	19.974.683
Demirbaşlar	224.109.447	21.166.608	(900.497)	-	244.375.557
Özel maliyetler	29.945.376	513.055	-	-	30.458.431
Yapılmakta olan yatırımlar	123.456.837	86.359.095	-	(17.344.510)	192.471.422
	1.586.844.447	224.450.166	(2.400.579)	(17.344.510)	1.791.549.524
Birikmiş amortisman:					
Yeraltı ve yerüstü düzenleri	30.710.970	1.501.168	-	-	32.212.138
Binalar	168.018.348	10.129.443	-	-	178.147.791
Makine ve cihazlar	553.675.182	25.639.682	(764.311)	-	578.550.552
Taşıtlar	5.360.634	2.385.934	(6.034)	-	7.740.534
Demirbaşlar	134.392.000	27.189.966	(68.433)	-	161.513.533
Özel maliyetler	17.943.383	2.890.049	-	-	20.833.432
	910.100.516	69.736.242	(838.778)	-	978.997.980
Net defter değeri	676.743.931				812.551.543

(*) Maddi olmayan duran varlıklara sınıflanmıştır (Dipnot 15).

KALEKİM KİMYEVİ MADDELER SANAYİ VE TİCARET A.Ş.

31 Aralık 2023 Tarihinde Sona Eren Hesap Dönemine Ait Konsolide Finansal Tablolara İlişkin Dipnotlar

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe, Türk Lirasının 31 Aralık 2023 tarihindeki satın alma gücü cinsinden bin Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

15. MADDİ OLMAYAN DURAN VARLIKLAR

	1 Ocak 2023	Girişler	Çıkışlar	Transferler(*)	31 Aralık 2023
Maliyet:					
Haklar	138.272.962	1.678.214	(7.388.434)	2.647.081	135.209.823
Geliştirme giderleri	80.183.800	446.031	-	4.182.964	84.812.795
	218.456.762	2.124.245	(7.388.434)	6.830.045	220.022.618
Birikmiş itfa payları:					
Haklar	46.788.725	9.982.041	(2.835.153)	-	53.935.613
Geliştirme giderleri	35.628.456	14.333.885	-	-	49.962.341
	82.417.181	24.315.926	(2.835.153)	-	103.897.954
Net defter değeri	136.039.581				116.124.664
	1 Ocak 2022	Girişler	Çıkışlar	Transferler(*)	31 Aralık 2022
Maliyet:					
Haklar	48.293.537	89.979.425	-	-	138.272.962
Geliştirme giderleri	58.597.532	4.241.757	-	17.344.510	80.183.800
	106.891.069	94.221.182	-	17.344.510	218.456.762
Birikmiş itfa payları:					
Haklar	30.183.466	16.605.259	-	-	46.788.725
Geliştirme giderleri	22.801.698	12.826.758	-	-	35.628.456
	52.985.164	29.432.017	-	-	82.417.181
Net defter değeri	53.905.905				136.039.581

(*) Maddi duran varlıklardan sınıflanmıştır (Dipnot 15).

31 Aralık 2023 tarihinde sona eren yıla ait pazarlama, satış ve dağıtım giderleri, genel yönetim giderleri, araştırma ve geliştirme giderleri ve genel üretim giderleri içerisinde muhasebeleştirilen itfa paylarının tutarı sırasıyla 5.175.461 TL, 3.807.539 TL, 1.758.653 TL ve 13.574.274 TL'dir (31 Aralık 2022: 5.960.546 TL, 5.331.063 TL, 2.459.214 TL ve 15.681.194 TL'dir).

KALEKİM KİMYEVİ MADDELER SANAYİ VE TİCARET A.Ş.

31 Aralık 2023 Tarihinde Sona Eren Hesap Dönemine Ait Konsolide Finansal Tablolara İlişkin Dipnotlar

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe, Türk Lirasının 31 Aralık 2023 tarihindeki satın alma gücü cinsinden bin Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

16. FİNANSAL BORÇLAR

	31 Aralık 2023	31 Aralık 2022
Kısa vadeli finansal borçlar		
Kısa vadeli kiralama işlemlerinden borçlar	14.055.340	9.663.555
Kısa vadeli banka kredileri	218.968.771	103.269.308
Uzun vadeli kredilerin kısa vadeli kısımları ve faiz tahakkukları	1.035.764	5.542.570
Diğer finansal yükümlülükler	274.570	-
	234.334.446	118.475.433
Uzun vadeli finansal borçlar		
Uzun vadeli kiralama işlemlerinden borçlar	24.781.532	17.533.007
Banka Kredileri	20.407	1.740.286
	24.801.939	19.273.293
Toplam finansal borçlar	259.136.385	137.748.726

Grup, TFRS 16 standardını 1 Ocak 2021 tarihi itibarıyla uygulamaya başlamış olup muhasebeleştirilmiş olduğu kullanım hakkı varlıklarına ilişkin ödenecek kira bedellerinin indirgenmiş değerleri faaliyet kiralama borçları olarak sınıflandırılmıştır.

Kiralama yükümlülüklerinin 31 Aralık 2023 ve 2022 dönemi içerisindeki hareketleri aşağıdaki gibidir:

	2023	2022
Dönem başı itibarıyla faaliyet kiralama yükümlülükleri	27.196.562	38.701.715
Dönem içi eklenenler	45.811.251	20.229.257
Faiz gideri	8.291.492	7.301.998
Kur farkı gideri	732.910	94.300
Ödemeler	(25.641.652)	(23.118.304)
Parasal Kayıp/Kazanç	(17.553.691)	(16.012.403)
	38.836.872	27.196.562

Banka kredilerinin 31 Aralık 2023 ve 2022 hesap dönemi içerisindeki hareketleri aşağıdaki gibidir:

	2023	2022
1 Ocak	110.552.165	-
Kullanılan banka kredileri	442.013.094	220.866.309
Ödenen anapara	(188.816.652)	(183.198.172)
Ödenen faiz	(78.618.684)	(18.414.692)
İktisaplar	-	106.016.188
Tahakkuk	25.300.146	18.902.491
Parasal Kayıp/Kazanç	(90.405.127)	(33.619.960)
31 Aralık	220.024.942	110.552.165

KALEKİM KİMYEVİ MADDELER SANAYİ VE TİCARET A.Ş.

31 Aralık 2023 Tarihinde Sona Eren Hesap Dönemine Ait Konsolide Finansal Tablolara İlişkin Dipnotlar

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe, Türk Lirasının 31 Aralık 2023 tarihindeki satın alma gücü cinsinden bin Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

16. FİNANSAL BORÇLAR (Devamı)

31 Aralık 2023 ve 2022 tarihleri itibarıyla finansal borçlar aşağıda gösterildiği gibidir:

	Yıllık ağırlıklı			Yıllık ağırlıklı ortalama			Orijinal döviz tutarı	TL
	Vade	ortalama etkin faiz oranı	TL	Vade	ortalama etkin faiz oranı	TL		
	31 Aralık 2023	31 Aralık 2023	31 Aralık 2023	31 Aralık 2022	31 Aralık 2022	31 Aralık 2022		
Kısa vadeli krediler:								
- TL krediler	2024	26,01%	30.000.000	2023	17,10%	62.365.082	102.760.766	
Kredi faiz tahakkukları		0,00%	160.802	-	-	308.632	508.542	
- TL krediler	2024	36,90%	120.655.267	-	-	-	-	
Kredi faiz tahakkukları		0,00%	3.366.250	-	-	-	-	
- USD krediler	2024	8,15%	64.764.040	-	-	-	-	
Kredi faiz tahakkukları		0,00%	22.413	-	-	-	-	
Toplam			218.968.771	-	-	-	103.269.308	
Uzun vadeli kredilerin kısa vadeli kısmı:								
- TL krediler	2023	13,33%	1.035.764	2023	14,23%	3.303.877	5.443.895	
Kredi faiz tahakkukları		0,00%	-	-	-	59.886	98.676	
Toplam			1.035.764				5.542.570	
Uzun vadeli krediler:								
- TL krediler	2025	13,33%	20.407	2025	14,23%	1.056.172	1.740.287	
Toplam			20.407				1.740.287	

17. FİNANSAL YATIRIMLAR

31 Aralık 2023 ve 31 Aralık 2022 tarihleri itibarıyla Grup'un finansal yatırımları aşağıdaki gibidir:

Finansal Yatırımlar		31 Aralık 2023	31 Aralık 2022
Kur Korumalı Mevduat		-	80.344.163
Diğer		344.998	156.533
Toplam		344.998	80.500.696

Finansal Yatırımlar		31 Aralık 2022		
	Nominal Değer	Faiz Tahakkuku	Kur Farkları	Gerçeğe Uygun Değer
Kur Korumalı Mevduat	77.106.958	1.545.454	1.691.751	80.344.163

KALEKİM KİMYEVİ MADDELER SANAYİ VE TİCARET A.Ş.

31 Aralık 2023 Tarihinde Sona Eren Hesap Dönemine Ait Konsolide Finansal Tablolara İlişkin Dipnotlar

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe, Türk Lirasının 31 Aralık 2023 tarihindeki satın alma gücü cinsinden bin Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

18. İLİŞKİLİ OLMAYAN TARAFLARA TİCARİ BORÇLAR

	31 Aralık 2023	31 Aralık 2022
Kısa vadeli ticari borçlar	723.363.866	641.348.038
Eksi: Vadeli alımlardan kaynaklanan gerçekleşmemiş finansman gideri	(12.750.070)	(6.571.196)
Toplam	710.613.797	634.776.842

Ticari borçların ortalama vadesi 87 gündür (31 Aralık 2022: 84 gün). 31 Aralık 2023 tarihinde yıllık ortalama %35,1 (31 Aralık 2022: %16.35) (TL) ve %9,8 (31 Aralık 2022: %9.32) (ABD Doları) oranları kullanılarak iskonto edilmiştir.

19. ERTELENMİŞ GELİRLER

	31 Aralık 2023	31 Aralık 2022
Alınan avanslar (*)	122.887.310	131.656.714
Toplam	122.887.310	131.656.714

(*) Grup'un seramik uygulamaları ve boya satışlarına ilişkin müşterilerinden aldığı avanslardan oluşmaktadır.

20. DİĞER YÜKÜMLÜLÜKLER

Diğer kısa vadeli yükümlülükler

	31 Aralık 2023	31 Aralık 2022
Ödenecek vergi ve fonlar	14.744.720	13.633.888
Diğer yükümlülükler	38.723.965	11.941.165
Toplam	53.468.685	25.575.053

21. TAAHHÜTLER VE ŞARTA BAĞLI YÜKÜMLÜLÜKLER

31 Aralık 2023 ve 2022 tarihleri itibarıyla şarta bağlı yükümlülükler aşağıdaki gibidir:

	31 Aralık 2023	31 Aralık 2022
Verilen teminat mektupları	305.598.752	57.071.163
Toplam	305.598.752	57.071.163

Grup'un verilen teminat mektupları ağırlıklı olarak tedarikçilere vermiş olduğu teminatlar, gümrük ve icra teminatları ile elektrik enerjisi kullanımı ile ilgili idareye verilmiş teminat mektuplarını içermektedir.

KALEKİM KİMYEVİ MADDELER SANAYİ VE TİCARET A.Ş.

31 Aralık 2023 Tarihinde Sona Eren Hesap Dönemine Ait Konsolide Finansal Tablolara İlişkin Dipnotlar

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe, Türk Lirasının 31 Aralık 2023 tarihindeki satın alma gücü cinsinden bin Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

21. TAAHHÜTLER VE ŞARTA BAĞLI YÜKÜMLÜLÜKLER (Devamı)

Kısa vadeli ticari alacaklar için alınmış teminat senetleri, mektupları ve ipotekler aşağıdaki gibidir:

	31 Aralık 2023	31 Aralık 2022
Alınan teminat senedi (*)	337.049.337	353.654.876
Alınan ipotekler	146.282.162	102.562.346
Alınan teminat mektupları	162.346.341	74.096.734
Toplam	645.677.840	530.313.956

(*) Grup, alacak riskini azaltmak için 2023 yılı içerisinde bayilerinden ve diğer müşterilerinden 322.716.337 TL tutarında şahsi teminat senedi almıştır (31 Aralık 2022: 331.379.044 TL).

31 Aralık 2023 ve 2022 tarihi itibarıyla, Grup'un teminat, rehin ve ipotek ("TRİ") pozisyonuna ilişkin tablo aşağıdaki gibidir:

31 Aralık 2023	Orijinal para birimi				
	TL karşılığı	TL	Amerikan Doları	Avro	Diğer
A. Kendi tüzel kişiliği adına vermiş olduğu TRİ'ler in toplam tutarı	305.598.752	305.598.752	-	-	-
B. Tam konsolidasyon kapsamına dahil edilen ortaklıklar ve iştirakler lehine vermiş olduğu TRİ'lerin toplam tutarı	-	-	-	-	-
- Ortak lehine vermiş olduğu TRİ'lerin toplam tutarı	-	-	-	-	-
C. Olağan ticari faaliyetlerinin yürütülmesi amacıyla diğer 3. kişilerin borcunu temin amacıyla vermiş olduğu TRİ'lerin toplam tutarı	-	-	-	-	-
D. Diğer verilen TRİ'ler	-	-	-	-	-
Toplam	305.598.752	305.598.752	-	-	-

31 Aralık 2022	Orijinal para birimi				
	TL karşılığı	TL	Amerikan Doları	Avro	Diğer
A. Kendi tüzel kişiliği adına vermiş olduğu TRİ'ler in toplam tutarı	57.071.163	57.071.163	-	-	-
B. Tam konsolidasyon kapsamına dahil edilen ortaklıklar ve iştirakler lehine vermiş olduğu TRİ'lerin toplam tutarı	-	-	-	-	-
- Ortak lehine vermiş olduğu TRİ'lerin toplam tutarı	-	-	-	-	-
C. Olağan ticari faaliyetlerinin yürütülmesi amacıyla diğer 3. kişilerin borcunu temin amacıyla vermiş olduğu TRİ'lerin toplam tutarı	-	-	-	-	-
D. Diğer verilen TRİ'ler	-	-	-	-	-
Toplam	57.071.163	57.071.163	-	-	-

KALEKİM KİMYEVİ MADDELER SANAYİ VE TİCARET A.Ş.

31 Aralık 2023 Tarihinde Sona Eren Hesap Dönemine Ait Konsolide Finansal Tablolara İlişkin Dipnotlar

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe, Türk Lirasının 31 Aralık 2023 tarihindeki satın alma gücü cinsinden bin Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

22. ÇALIŞANLARA SAĞLANAN FAYDALAR KAPSAMINDA YÜKÜMLÜLÜKLER

a) Çalışanlara sağlanan kısa vadeli faydalar kapsamında borçlar

	31 Aralık 2023	31 Aralık 2022
Ödenecek sosyal güvenlik kesintileri	16.842.065	10.002.311
Personele borçlar	657.482	11.460.499
Toplam	17.499.547	21.462.810

b) Çalışanlara sağlanan faydalara ilişkin kısa vadeli karşılıklar

	31 Aralık 2023	31 Aralık 2022
Personel prim karşılığı	47.870.693	32.589.854
Kullanılmayan izin karşılığı	8.173.693	7.730.099
Toplam	56.044.386	40.319.953

Personel prim karşılıklarının dönem içindeki hareketleri aşağıdaki gibidir:

	2023	2022
1 Ocak	32.589.854	28.462.291
Dönem içerisinde ödenen karşılık	(25.850.265)	(28.468.109)
Dönem içerisinde ayrılan karşılık	60.716.428	39.736.635
Parasal kayıp/kazanç	(19.585.324)	(7.140.963)
31 Aralık	47.870.693	32.589.854

Kullanılmayan izin karşılıklarının dönem içindeki hareketleri aşağıdaki gibidir:

	2023	2022
1 Ocak	7.730.099	4.903.816
Dönem karşılık gideri / (iptaller), net	4.422.499	5.031.414
Parasal Kayıp/Kazanç	(3.978.905)	(2.205.131)
31 Aralık	8.173.693	7.730.099

c) Çalışanlara sağlanan faydalara ilişkin uzun vadeli karşılıklar

	31 Aralık 2023	31 Aralık 2022
Kıdem tazminatı karşılığı	36.573.203	76.738.037
Toplam	36.573.203	76.738.037

KALEKİM KİMYEVİ MADDELER SANAYİ VE TİCARET A.Ş.

31 Aralık 2023 Tarihinde Sona Eren Hesap Dönemine Ait Konsolide Finansal Tablolara İlişkin Dipnotlar

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe, Türk Lirasının 31 Aralık 2023 tarihindeki satın alma gücü cinsinden bin Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

22. ÇALIŞANLARA SAĞLANAN FAYDALARA İLİŞKİN KARŞILIKLAR (Devamı)

Grup, Türk İş Kanunu'na göre bir senesini doldurmuş olan ve zorunlu sebeplerden dolayı ilişkisi kesilen veya emekli olan, 25 hizmet yılını (kadınlarda 20) dolduran ve emeklilik hakkı kazanan (kadınlar için 58 yaşında, erkekler için 60 yaşında), askere çağrılan veya vefat eden personeli için kıdem tazminatı ödemekle mükelleftir. Ödenecek tazminat her hizmet yılı için bir aylık maaş tutarı kadardır ve bu miktar 1 Ocak 2024 tarihi itibarıyla 35.058 TL ile sınırlandırılmıştır. Kıdem tazminatı karşılığı, çalışanların emekliliği halinde Türkiye'de kayıtlı Grup'un ödemesi gerekecek muhtemel yükümlülüğünün bugünkü değeri hesaplanarak kaydedilir. Rusya ve Arnavutluk'taki faaliyetleri ile ilgili olarak Grup'un çalışanlarına ödenmesi gereken kıdem tazminatı yükümlülüğü bulunmamaktadır. Grup'un kıdem tazminatı karşılığının hesaplanabilmesi için aktüeryal çalışması yapılması gerekmektedir. Aktüer hesaplama için kullanılan varsayımlar aşağıdaki gibidir:

	31 Aralık 2023	31 Aralık 2022
İskonto oranı	25,00%	19,00%
Emeklilik ihtimaline ilişkin kullanılan oran	93,80%	96,57%

Temel varsayım, her yıllık hizmet için belirlenen tavan yükümlülüğünün enflasyon ile orantılı olarak artmasıdır. Böylece uygulanan iskonto oranı enflasyonun beklenen etkilerinden arındırılmış gerçek oranı gösterir.

Dönem içerisindeki kıdem tazminatı karşılığının hareketleri aşağıdaki gibidir:

	2023	2022
1 Ocak	76.738.037	34.005.905
Hizmet maliyeti	6.980.357	6.100.521
Faiz maliyeti	4.711.049	7.243.978
Aktüeryal kayıp / (kazanç)	19.689.500	52.649.750
Dönem içerisindeki ödemeler	(44.915.830)	(4.637.072)
Parasal Kayıp/Kazanç	(26.629.910)	(18.625.045)
31 Aralık	36.573.203	76.738.037

KALEKİM KİMYEVİ MADDELER SANAYİ VE TİCARET A.Ş.

31 Aralık 2023 Tarihinde Sona Eren Hesap Dönemine Ait Konsolide Finansal Tablolara İlişkin Dipnotlar

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe, Türk Lirasının 31 Aralık 2023 tarihindeki satın alma gücü cinsinden bin Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

23. DİĞER KISA VADELİ KARŞILIKLAR

	31 Aralık 2023	31 Aralık 2022
Sadakat programı karşılıkları	2.219.094	1.384.201
Toplam	2.219.094	1.384.201

Sadakat programı karşılıklarının dönem içindeki hareketleri aşağıdaki gibidir:

	2023	2022
1 Ocak	1.384.201	1.304.563
Dönem içerisinde ayrılan karşılık	1.802.360	421.131
Dönem içerisinde kullanılan (Not 30)	-	(885.628)
Parasal Kayıp/Kazanç	(967.467)	544.135
31 Aralık	2.219.094	1.384.201

24. DEVLET TEŞVİK VE YARDIMLARI

Grup, tamamladığı ve yeni yatırıma başladığı yatırım teşvik belgelerine sahiptir. Bu belgeler dolayısıyla belge kapsamında yer alan vergi indirim oranı kadar Kurumlar Vergisi hesaplamalarında indirimli kurumlar vergisi hesaplamaktadır.

2021 yılında yatırıma başladığı Mardin fabrika tevsi/modernizasyon yatırımı için diğer kazançlara uygulanmak üzere 2022 yılında gerçekleşen harcamalardan belge kapsamında yer alan harcamaları geçmemek kaydıyla bu indirim oranından diğer harcamalardan elde edilen kazanç dahil %100 olarak vergi indiriminden yararlanacaktır. Vergi indirim oranı ile ilgili olarak değişiklik Bakanlar Kurulu tasarrufunda olup yatırımların teşviki ve desteklenmesi amacıyla oran %90 iken %100 olarak değişmiş olup ilgili oran sabit değildir ve yine Bakanlar Kurulu kararıyla ileri dönemlerde güncellenecektir.

Ayrıca Grup 2020 yılında yatırıma başladığı Balıkesir fabrika tevsi/modernizasyon yatırımı için diğer kazançlara uygulanmak üzere 2022 yılında gerçekleşen harcamalardan belge kapsamında yer alan harcamaları geçmemek kaydıyla bu indirim oranından diğer harcamalardan elde edilen kazanç dahil %100 olarak vergi indiriminden yararlanacaktır. Vergi indirim oranı ile ilgili olarak değişiklik Bakanlar Kurulu tasarrufunda olup yatırımların teşviki ve desteklenmesi amacıyla oran %70 iken %100 olarak değişmiş olup ilgili oran sabit değildir ve yine Bakanlar Kurulu kararıyla ileri dönemlerde güncellenecektir.

Grup tamamlanmış yatırımları dolayısıyla hak ettiği kurumlar vergisi hesaplamalarında kullandığı indirimli kurumlar vergisi teşviklerine sahiptir. Yozgat fabrika tevsi yatırımı sebebiyle var olan %20 kurumlar vergisi oranında ilgili belgeler kapsamında hesaplanan vergiler için %90 oranında indirim sahiptir. Yozgat fabrika tevsi yatırımı; 31 Aralık 2023 tarihi itibarıyla 1.773.566 TL tutarında ertelenmiş vergi aktifini kayıtlarına almıştır.

Grup ayrıca Turquality Destek Programı kapsamında teşvik geliri elde etmektedir. 31 Aralık 2023 tarihi itibarıyla elde edilen 4.820.534 TL tutarındaki teşvik geliri esas faaliyetlerden gelirler hesabı altında teşvik gelirleri içerisinde muhasebeleştirilmiştir (31 Aralık 2022 – 2.016.142 TL).

KALEKİM KİMYEVİ MADDELER SANAYİ VE TİCARET A.Ş.

31 Aralık 2023 Tarihinde Sona Eren Hesap Dönemine Ait Konsolide Finansal Tablolara İlişkin Dipnotlar

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe, Türk Lirasının 31 Aralık 2023 tarihindeki satın alma gücü cinsinden bin Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

24. DEVLET TEŞVİK VE YARDIMLARI (Devamı)

2023 yılında yatırıma başladığı Elektrik Enerjisi Üretimi GES Komple Yeni Yatırımı için diğer faaliyetlerden elde ettiğimiz kazançlara uygulanmak üzere 2023 yılında gerçekleşen harcamalardan belge kapsamında yer alan harcamaları geçmemek kaydıyla %90 olarak vergi indiriminden yararlanılmıştır. Teşvik belgesine bağlanmış yatırımların destek unsurları bakanlar kurulu kararı ile belirlenmiş olup teşvik belgesinde belirtilen indirim oranı dikkate alınmıştır. 31 Aralık 2023 tarihi itibarıyla ertelenmiş vergi 17.365.291 TL aktif kayıtlarına alınmıştır.

25. VERGİ

Dönem vergi gideri ve ertelenen vergi

Vergi gideri, cari dönem vergi giderini ve ertelenmiş vergi giderini kapsar. Vergi, doğrudan özkaynaklar altında muhasebeleştirilen bir işlemle ilgili olmaması koşuluyla, gelir tablosuna dahil edilir. Aksi takdirde vergi de ilgili işlemle birlikte özkaynaklar altında muhasebeleştirilir.

Dönem vergi gideri, finansal durum tablosu tarihi itibarıyla Grup'un bağlı ortaklıklarının ve özkaynak yöntemiyle değerlendirilen yatırımlarının faaliyet gösterdiği ülkelerde yürürlükte olan vergi kanunları dikkate alınarak hesaplanır. Türk Vergi mevzuatına göre, kanuni veya iş merkezleri Türkiye'de bulunan kurumlar, kurumlar vergisine tabidir.

Türk vergi sisteminde mali zararlar takip eden beş yıl içindeki mali karlar ile mahsup edilebilmekte olup, önceki yıllar kazançlarından (geriye dönük) mahsup mümkün değildir.

31 Aralık 2023 ve 2022 tarihleri itibarıyla vergi karşılığı yürürlükteki vergi mevzuatı çerçevesinde ayrılmıştır.

Grup'un aktifinde iki yıldan uzun süre ile tutulan iştirak hisseleri ile aynı süreyle sahip oldukları kurucu senetleri, intifa senetleri ve rüçhan haklarının satışından doğan kazançların %75'lik kısmı ile aynı süreyle aktiflerinde yer alan taşınmazların satışından doğan kazançların %50'lik kısmı Kurumlar Vergisi Kanunu'nda öngörüldüğü üzere sermayeye eklenmesi veya 5 yıl süre ile pasifte özel bir fon hesabında tutulması şartı ile vergiden istisnadır.

Ertelenen vergi, yükümlülük yöntemi kullanılarak, varlık ve yükümlülüklerin finansal tablolarda yer alan kayıtlı değerleri ile vergi değerleri arasındaki geçici farklar üzerinden hesaplanır. Ertelenen vergi hesaplanmasında yürürlükteki vergi mevzuatı uyarınca finansal durum tablosu tarihi itibarıyla geçerli bulunan vergi oranları kullanılır.

7456 sayılı Kanun ile Kurumlar Vergisi Kanunu'nun 32'nci maddesinde yapılan değişiklik sonucunda, 2023 yılı ve izleyen vergilendirme dönemlerinde elde edilen kurum kazançları için uygulanacak olan kurumlar vergisi oranı %20'den %25'e çıkarıldı.

Aynı ülkenin vergi mevzuatına tabi olmak şartıyla ve cari vergi varlıklarının cari vergi yükümlülüklerinden mahsup edilmesi konusunda yasal olarak uygulanabilir bir hakkın bulunması durumunda ertelenen vergi varlıkları ve yükümlülükleri karşılıklı olarak birbirinden mahsup edilir.

KALEKİM KİMYEVİ MADDELER SANAYİ VE TİCARET A.Ş.

31 Aralık 2023 Tarihinde Sona Eren Hesap Dönemine Ait Konsolide Finansal Tablolara İlişkin Dipnotlar

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe, Türk Lirasının 31 Aralık 2023 tarihindeki satın alma gücü cinsinden bin Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

25. VERGİ (Devamı)

Vergi varlık ve yükümlülükleri

Kurumlar vergisi

Grup ve konsolidasyon kapsamındaki Türkiye’de ve diğer ülkelerde kurulmuş bağlı ortaklık, iştirak ve müşterek yönetime tabi ortaklıkları, faaliyetlerini sürdürdükleri ülkelerin yürürlükte bulunan vergi mevzuatı ve uygulamalarına tabidir.

2023 yılında uygulanan efektif kurumlar vergisi oranı %25’tir. 25 Mayıs 2022 tarihli ve 31491 sayılı Resmî Gazete ‘de yayımlanarak yürürlüğe giren Kurumlar Vergisi Genel Tebliği (Seri No:1)’nde değişiklik yapılmasına dair tebliği (Seri No:18) ve 7256 Sayılı Kanun ile Kurumlar Vergisi Kanununun 32’nci maddesine eklenen 6’ncı fıkra ile Payları Borsa İstanbul Pay Piyasasında ilk defa işlem görmek üzere en az %20 oranında halka arz edilen kurumların paylarının ilk defa halka arz edildiği hesap döneminden başlamak üzere 5 hesap dönemine ait kurum kazançlarına, kurumlar vergisi oranının 2 puan indirimli olarak uygulanacağı hüküm altına alınmıştır. Rusya, Arnavutluk ve Cezayir’de kurumlar vergisi oranları sırasıyla %20, %15 ve %26’dır.

Kurumlar vergisi oranı kurumların ticari kazancına vergi yasaları gereğince indirimi kabul edilmeyen giderlerin ilave edilmesi, vergi yasalarında yer alan istisna ve indirimlerin indirilmesi sonucu bulunacak safi kurum kazancına uygulanır. Kurumlar vergisi, ilgili olduğu yıl sonunu takip eden dördüncü ayın yirmi beşinci günü akşamına kadar beyan edilmekte ve ilgili ayın sonuna kadar ödenmektedir.

Gruplar üçer aylık mali karları üzerinden %23 oranında geçici vergi hesaplar ve o dönemi izleyen ikinci ayın 17’inci gününe kadar beyan edip on yedinci günü akşamına kadar öderler. Yıl içinde ödenen geçici vergi o yıla ait olup izleyen yıl verilecek kurumlar vergisi beyannamesi üzerinden hesaplanacak kurumlar vergisinden mahsup edilir. Mahsuba rağmen ödenmiş geçici vergi tutarı kalmış ise bu tutar nakden iade alınabileceği gibi mahsup edilebilir.

Kurumlar Vergisi Kanunu’na göre beyanname üzerinde gösterilen mali zararlar 5 yılı aşmamak kaydıyla dönemin kurumlar vergisi matrahından indirilebilir. Beyanlar ve ilgili muhasebe kayıtları vergi dairesince beş yıl içerisinde incelenebilmektedir.

Türkiye’de mukim Gruplardan, kurumlar vergisi ve gelir vergisinden sorumlu olmayanlar ve muaf tutulanlar haricindekilere yapılanlarla Türkiye’de mukim olan ve olmayan gerçek kişilere ve Türkiye’de mukim olmayan tüzel kişilere yapılan temettü ödemeleri %15 gelir vergisine tabidir.

Türkiye’de mukim Gruplardan yine Türkiye’de mukim anonim Gruplara yapılan temettü ödemeleri gelir vergisine tabi değildir. Ayrıca karın dağıtılmaması veya sermayeye eklenmesi durumunda gelir vergisi hesaplanmamaktadır.

Türk vergi mevzuatı, ana ortaklık olan Grup’un bağlı ortaklıkları konsolide ettiği finansal tabloları üzerinden vergi beyannamesi vermesine olanak tanımamaktadır. Bu sebeple Grup’un konsolide finansal tablolarına yansıtılan vergi yükümlülükleri, konsolidasyon kapsamına alınan tüm Gruplar için ayrı ayrı hesaplanmıştır. 31 Aralık 2023, 2022 ve 2021 tarihli finansal durum tablolarında ödenecek vergi tutarları her bir Bağlı Ortaklık için netleştirilmiş olup, konsolide finansal tablolarda ayrı sınıflandırılmaktadır.

KALEKİM KİMYEVİ MADDELER SANAYİ VE TİCARET A.Ş.**31 Aralık 2023 Tarihinde Sona Eren Hesap Dönemine Ait Konsolide Finansal Tablolara İlişkin Dipnotlar**

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe, Türk Lirasının 31 Aralık 2023 tarihindeki satın alma gücü cinsinden bin Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

25. VERGİ (Devamı)

	31 Aralık 2023	31 Aralık 2022
Ödenecek kurumlar ve gelir vergisi	(17.029.560)	(10.946.445)
Peşin ödenen vergiler	68.007.942	2.816.305
Cari dönem vergisi ile ilgili varlıklar/ (yükümlülükler)	50.978.382	(8.130.140)

31 Aralık 2023 ve 2022 itibarıyla sona eren dönemlere ait gelir tablolarında yer alan vergi giderleri aşağıda özetlenmiştir:

	2023	2022
Cari yıl vergisi	(118.842.934)	(130.792.717)
Ertelenmiş vergi geliri/(gideri)	(78.305.313)	95.754.488
Toplam vergi geliri/(gideri)	(197.148.247)	(35.038.229)

Ertelenmiş vergi

Grup ertelenmiş vergi varlık ve yükümlülüklerini, bilanço kalemlerinde Türkiye Finansal Raporlama Standartları ve Vergi Usul Kanunu arasındaki farklı değerlendirmelerin sonucunda ortaya çıkan geçici farkların etkilerini dikkate alarak hesaplamaktadır.

31 Aralık 2023 ve 2022 tarihleri itibarıyla birikmiş geçici farklar ve ertelenmiş vergi varlık ve yükümlülüklerinin yürürlükteki vergi oranları kullanılarak hazırlanan dökümü aşağıdaki gibidir:

	Kümülatif geçici farklar		Ertelenmiş vergi varlıkları/(yükümlülükleri)	
	31 Aralık 2022	31 Aralık 2023	31 Aralık 2022	31 Aralık 2023
Yatırım teşvik geliri	(24.308.559)	(86.707.291)	4.375.540	19.942.677
Kıdem tazminatı yükümlülüğü	(75.497.633)	(35.600.374)	13.589.574	8.431.293
Tahakkuk etmemiş finansman geliri	(15.032.545)	(22.032.186)	2.705.859	6.360.923
Maddi ve maddi olmayan duran varlıklar	(723.557.268)	(430.474.517)	130.361.329	109.756.316
Aktüeryal Kayıp/Kazanç vergi etkisi	(62.931.709)	-	11.327.708	-
Gider tahakkuk ve karşılıkları	(11.430.551)	(21.642.269)	2.400.416	5.023.525
Kullanılmamış izin hakkı karşılıkları	(7.157.391)	(7.407.341)	1.288.330	1.895.276
Faaliyet kiralalamaları ile ilgili düzeltmeler	-	-	-	-
Diğer	(3.158.924)	(34.753.309)	447.587	10.880.449
Ertelenmiş vergi varlıkları	(923.074.580)	(638.617.286)	166.496.343	162.290.460
Yatırım amaçlı gayrimenkul değerleme etkisi	83.445.264	101.634.411	(15.020.147)	(23.375.915)
Maddi ve maddi olmayan duran varlıklar	651.836.864	546.912.837	(98.097.992)	(161.433.484)
Tahakkuk etmemiş finansman gideri	6.226.368	11.591.182	(1.120.746)	(2.955.694)
Faaliyet kiralalamaları ile ilgili düzeltmeler	924.006	3.244.944	(166.321)	(1.413.292)
Envanter düzeltmeleri	35.183.402	33.252.015	(6.333.013)	(9.291.455)
Diğer	10.509.853	-	(8.678.251)	-
Ertelenmiş vergi yükümlülükleri	788.125.757	696.635.388	(129.416.470)	(198.469.840)
Ertelenmiş vergi varlıkları/(yükümlülükleri), net			37.079.873	(36.179.379)

KALEKİM KİMYEVİ MADDELER SANAYİ VE TİCARET A.Ş.

31 Aralık 2023 Tarihinde Sona Eren Hesap Dönemine Ait Konsolide Finansal Tablolara İlişkin Dipnotlar

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe, Türk Lirasının 31 Aralık 2023 tarihindeki satın alma gücü cinsinden bin Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

25. VERGİ (Devamı)

Net ertelenmiş vergi varlığının hareket tablosu aşağıdaki gibidir:

	2023	2022
1 Ocak	37.079.873	(43.535.240)
İktisaplar	-	(24.616.330)
Gelir tablosuna yansıtılan	(78.305.313)	95.754.488
Özkaynaklara yansıtılan	5.046.061	9.476.955
31 Aralık	(36.179.379)	37.079.873

Vergi öncesi kara yasal vergi oranı uygulanıp bulunan kurumlar vergisi gideri ile 31 Aralık 2023 ve 2022 tarihleri itibarıyla gelir tablosunda gösterilen vergi gideri arasındaki mutabakat aşağıdaki gibidir:

	2023	2022
Vergi öncesi kar	652.046.818	464.808.129
Yasal vergi oranı	%23	%21
Yasal vergi oranı ile hesaplanan vergi	(149.970.768)	(97.609.707)
İstisnalar ve indirimler	15.233.555	21.376.178
Kanunen kabul edilmeyen giderler ve üzerinden ertelenmiş vergi hesaplanmayan giderler	(26.635.048)	(36.144)
Ertelenmiş vergi etkileri ve sabit kıymet endeksleme etkisi	108.937.373	167.422.649
Ertelenmiş vergiye konu olmadan kullanılan yatırım teşvik	23.219.647	35.685.594
Yurtdışı zararlarının vergi etkisi	(1.239.804)	(8.284.424)
Vergi oranı değişim etkisi	17.422.576	26.776.245
Parasal Kayıp/Kazanç	(188.529.553)	(187.152.020)
Diğer	4.413.775	6.783.400
Vergi gideri	(197.148.247)	(35.038.229)

26. SERMAYE, YEDEKLER VE DİĞER ÖZKAYNAK KALEMLERİ

a) Ödenmiş sermaye ve sermaye düzeltme farkları

31 Aralık 2023 tarihi itibarıyla Ana Ortaklık'ın sermayesi 1.418.038.790 TL'dir. Sermaye 46.000.000.000 adet hisseden oluşmaktadır. Bu sermaye her biri 0,03 TL nominal değerde 88.000.000 adedi nama yazılı (A) grubu ve her biri 0,03 TL nominal değerli 45.912.000.000 adedi hamiline yazılı (B) grubu hisselerden oluşmaktadır.

Ana Ortaklık'ın hissedarları ve hisse oranları 31 Aralık 2023 ve 2022 tarihleri itibarıyla aşağıda gösterilmiştir:

	31 Aralık 2023		31 Aralık 2022	
Hissedarlar	Pay %	TL	Pay %	TL
H. İbrahim Bodur Holding A.Ş.	68,6723	315.892.580	68,6723	78.973.145
Dr. İbrahim Bodur KaleSeramik Eğitim, Sağlık ve Sosyal Yardım Vakfı	3,8223	17.582.580	3,8223	4.395.645
Bodur Menkul İş Geliştirme San. ve Tic. A.Ş.	1,1392	5.240.320	1,1392	1.310.080
Kalemeden Endüstriyel Hammaddeler Sanayi ve Ticaret A.Ş.	0,0409	188.140	0,0409	47.035
Kale Holding A.Ş.	0,0002	920	0,0002	230
Diğer (*)	26,3251	121.095.460	26,325	30.273.865
Toplam ödenmiş sermaye	100	460.000.000	100	115.000.000
Sermaye düzeltmesi farkları		958.038.790		828.422.893
		1.418.038.790		943.422.893

(*) 31 Aralık 2023 tarihi itibarıyla 368.937.497 TL kısmı halka arz edilmiş olan hisselerden oluşmaktadır. Geriye kalan 4.362.632 TL kısmı ise diğer ortaklardan oluşmaktadır.

KALEKİM KİMYEVİ MADDELER SANAYİ VE TİCARET A.Ş.

31 Aralık 2023 Tarihinde Sona Eren Hesap Dönemine Ait Konsolide Finansal Tablolara İlişkin Dipnotlar

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe, Türk Lirasının 31 Aralık 2023 tarihindeki satın alma gücü cinsinden bin Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

26. SERMAYE, YEDEKLER VE DİĞER ÖZKAYNAK KALEMLERİ (Devamı)

b) Kardan ayrılan kısıtlanmış yedekler

Türk Ticaret Kanunu'na göre, yasal yedekler birinci ve ikinci tertip yasal yedekler olmak üzere ikiye ayrılır. Türk Ticaret Kanunu'na göre birinci tertip yasal yedekler, Grup'un ödenmiş sermayesinin %20'sine ulaşıncaya kadar, kanuni net karın %5'i olarak ayrılır. İkinci tertip yasal yedekler ise ödenmiş sermayenin %5'ini aşan dağıtılan karın %10'udur. Türk Ticaret Kanunu'na göre, yasal yedekler ödenmiş sermayenin %50'sini geçmediği sürece sadece zararları netleştirmek için kullanılabilir, bunun dışında herhangi bir şekilde kullanılması mümkün değildir.

31 Aralık 2023 ve 2022 tarihleri itibarıyla Kalekim'in yasal kayıtlarında yer alan yasal yedek tutarları aşağıdaki gibidir:

	31 Aralık 2023	31 Aralık 2022
Yasal yedekler	342.330.837	389.634.238
	342.330.837	389.634.238

c) Geri alınmış paylar

Kurucu intifa senetlerinin itfa bedelidir. Sahibine pay sahipliği hakkı vermeyen, ancak kara katılma hakkı veren intifa senetlerinin 14 Ocak 2022 tarihli değer tespit raporu uyarınca toplam 20.395.733 TL değeriyle ana ortak H.İbrahim Bodur Holding A.Ş. ve grup ana ortağının bağlı ortaklığı Kaleseramik'ten geri alınmasıyla oluşmuştur.

d) Hisse senedi ihraç primleri

Şirket 21 Nisan 2021 tarih ve 2021/23 sayılı Yönetim Kurulu kararı ile; 100.000.000 TL olan çıkarılmış sermayesinin tamamı nakden karşılanmak suretiyle 15.000.000 TL nakit (bedelli) olarak % 15 oranında artırılarak 115.000.000 TL'ye çıkarılmasına ve ihraç olunacak paylara ilişkin olarak Şirket pay sahiplerinin tamamının yeni pay alma haklarının "halka arz kapsamında talepte bulunacak yatırımcılar lehine" yeni pay alma haklarının tamamen kısıtlanmasına karar verilmiştir. Karar ile; halka arz edilmek suretiyle satışı gerçekleştirilecek payların primli fiyattan satılması kararlaştırılmıştır. Bu kapsamda, payların nominal değeri üzerindeki prim tutarı ile Şirket'e nakdi kaynak sağlanacak olup, Şirket paylarının gerçek değeri üzerinde satılması mümkün olacaktır. Söz konusu fiyat ve prim halka arz sürecinde yatırım kuruluşu tarafından düzenlenecek fiyat tespit raporu uyarınca belirlenecektir. Fiyat tespit raporunda belirlenen hisse fiyatı; 14,75 TL olup 15.000.000 hisse satışı sonrası 729.354.658 TL kaynak yaratılmış, bunun 15.000.000 TL'lik kısmı nakdi sermaye artışı ve kalan 714.354.658 TL'lik kısmı halka arz sonrası sağlanan ihraç primi tutarıdır. Hisse senedi ihraç primi halka arz kapsamında katılan 31.087.435 TL tutarındaki giderler göz önünde bulundurularak 683.267.223 TL olarak özkaynaklar altında muhasebeleştirilmiştir.

KALEKİM KİMYEVİ MADDELER SANAYİ VE TİCARET A.Ş.

31 Aralık 2023 Tarihinde Sona Eren Hesap Dönemine Ait Konsolide Finansal Tablolara İlişkin Dipnotlar

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe, Türk Lirasının 31 Aralık 2023 tarihindeki satın alma gücü cinsinden bin Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

26. SERMAYE, YEDEKLER VE DİĞER ÖZKAYNAK KALEMLERİ (Devamı)

Grup'un 7 Mart 2024 tarihinde yayımlanan Sermaye Piyasası Kurulu Bülteni'ne istinaden hazırladığı TMS 29 uyarınca düzeltilmiş özsermaye hesapları ile ilgili açıklama aşağıdaki gibidir:

	Üfe endeksli yasal tutarlar	Tüfe endeksli tutarlar	Geçmiş yıllar karları zararlarında takip edilen farklar
Sermaye düzeltmesi farkları	1.175.953.011	958.038.790	(217.914.221)
Paylara ilişkin primler	901.667.250	683.267.222	(218.400.028)
Kardan ayrılan kısıtlanmış yedekler	580.924.040	342.330.837	(238.593.203)

Grup'un TMS 29 enflasyon muhasebesine ilk geçiş kapsamında TFRS uyarınca hazırlanan bilançosunda oluşan "Geçmiş yıllar karları veya zararları" kaleminin detayları aşağıdaki gibidir:

	1 Ocak 2022 Enflasyon Muhasebesi Öncesi Tutar	1 Ocak 2022 Enflasyon Muhasebesi Sonrası Tutar	31 Aralık 2022 Enflasyon Muhasebesi Öncesi Tutar (2022 Net Dönem Karı/Zararı Hariç)	31 Aralık 2022 Enflasyon Muhasebesi Sonrası Tutar
Geçmiş yıllar karları veya zararları	116.114.388	(206.092.323)	143.626.854	(9.502.446)

27. SATIŞLAR VE SATIŞLARIN MALİYETİ

	1 Ocak- 31 Aralık 2023	1 Ocak- 31 Aralık 2022
Yurtiçi satışlar	3.284.319.139	2.779.649.377
Yurtdışı satışlar	1.694.827.923	1.682.297.020
Diğer satışlar	12.823.448	4.065.396
Brüt satışlar	4.991.970.510	4.466.011.793
Eksi: İadeler ve indirimler	(323.891.682)	(245.130.152)
Net satışlar	4.668.078.828	4.220.881.641
Satışların maliyeti	(2.863.932.548)	(2.907.104.785)
Brüt satış karı	1.804.146.280	1.313.776.856

KALEKİM KİMYEVİ MADDELER SANAYİ VE TİCARET A.Ş.**31 Aralık 2023 Tarihinde Sona Eren Hesap Dönemine Ait Konsolide Finansal Tablolara İlişkin Dipnotlar**

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe, Türk Lirasının 31 Aralık 2023 tarihindeki satın alma gücü cinsinden bin Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

27. SATIŞLAR VE SATIŞLARIN MALİYETİ (Devamı)

Satışların maliyeti masraf nitelikleri bazında aşağıda detaylandırılmıştır:

	1 Ocak- 31 Aralık 2023	1 Ocak- 31 Aralık 2022
Direkt ilk madde ve malzeme	2.430.324.435	2.341.491.884
Personel giderleri	161.787.397	112.202.817
Amortisman	67.326.649	64.434.535
Enerji	29.710.103	53.637.957
Bakım onarım	17.507.231	14.641.181
Taşeronluk	11.430.086	8.681.699
Diğer	77.669.407	33.128.304
Toplam satılan mamul maliyeti	2.795.755.308	2.628.218.377
Satılan ticari malların maliyeti	68.177.240	278.886.408
Toplam satışların maliyeti	2.863.932.548	2.907.104.786

28. PAZARLAMA, SATIŞ VE DAĞITIM GİDERLERİ, GENEL YÖNETİM GİDERLERİ, ARAŞTIRMA VE GELİŞTİRME GİDERLERİ

Pazarlama, satış ve dağıtım giderleri:

	1 Ocak- 31 Aralık 2023	1 Ocak- 31 Aralık 2022
Nakliye	174.768.387	125.395.420
Personel giderleri	150.618.854	112.289.430
Reklam Tanıtım	89.233.488	70.570.165
Pazarlama ve Satış İletişim Faaliyetleri	47.028.334	36.726.104
Depolama giderleri	35.395.854	28.177.800
Amortisman	25.591.391	24.566.942
Seyahat	14.814.915	12.184.160
Taşeronluk	11.506.951	9.160.411
Bakım onarım	1.439.689	1.146.102
Danışmanlık	448.954	925.487
Diğer	32.628.652	16.644.830
Toplam	583.475.469	437.786.851

KALEKİM KİMYEVİ MADDELER SANAYİ VE TİCARET A.Ş.

31 Aralık 2023 Tarihinde Sona Eren Hesap Dönemine Ait Konsolide Finansal Tablolara İlişkin Dipnotlar

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe, Türk Lirasının 31 Aralık 2023 tarihindeki satın alma gücü cinsinden bin Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

28. PAZARLAMA, SATIŞ VE DAĞITIM GİDERLERİ, GENEL YÖNETİM GİDERLERİ, ARAŞTIRMA VE GELİŞTİRME GİDERLERİ (Devamı)

Genel yönetim giderleri:

	1 Ocak- 31 Aralık 2023	1 Ocak- 31 Aralık 2022
Personel giderleri	121.488.725	82.540.329
Holding giderleri	77.369.560	56.615.427
Bilgi işlem	35.119.527	24.884.579
Amortisman	22.888.729	18.073.672
Danışmanlık	18.892.515	13.362.747
Seyahat	5.476.278	4.431.795
Taşeronluk	3.935.734	2.703.765
Eğitim	3.299.185	2.382.805
Enerji	2.425.653	1.627.011
Bakım onarım	916.398	670.577
Diğer	23.155.114	15.160.646
Toplam	314.967.418	222.453.353

Araştırma ve geliştirme giderleri:

	1 Ocak- 31 Aralık 2023	1 Ocak- 31 Aralık 2022
Amortisman	10.558.549	8.347.994
Personel giderleri	503.420	168.293
	11.061.969	8.516.287

KALEKİM KİMYEVİ MADDELER SANAYİ VE TİCARET A.Ş.

31 Aralık 2023 Tarihinde Sona Eren Hesap Dönemine Ait Konsolide Finansal Tablolara İlişkin Dipnotlar

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe, Türk Lirasının 31 Aralık 2023 tarihindeki satın alma gücü cinsinden bin Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

29. NİTELİKLERİNE GÖRE GİDERLER

	1 Ocak- 31 Aralık 2023	1 Ocak- 31 Aralık 2022
Direkt ilk madde ve malzeme	2.430.324.435	2.341.491.884
Personel giderleri	434.398.396	307.200.869
Nakliye	174.768.387	125.395.420
Amortisman	126.365.318	115.423.142
Reklam ve tanıtım	89.233.488	70.570.165
Holding giderleri	77.369.560	56.615.427
Satılan ticari malların maliyeti	68.177.240	278.886.408
Pazarlama ve iletişim giderleri	47.028.334	36.726.104
Depolama giderleri	35.395.854	28.177.800
Bilgi işlem	35.119.527	24.884.579
Enerji	32.135.756	55.264.967
Taşeronluk	26.872.771	20.545.875
Seyahat	20.291.193	16.615.955
Bakım onarım	19.863.318	16.457.860
Danışmanlık	19.341.469	14.288.235
Eğitim	3.299.185	2.382.805
Diğer	133.453.173	64.933.779
	3.773.437.404	3.575.861.276

30. ESAS FAALİYETLERDEN GELİRLER/(GİDERLER)

	1 Ocak- 31 Aralık 2023	1 Ocak- 31 Aralık 2022
Kambiyo karları	234.771.851	245.549.835
Vade farkı gelirleri	203.137.846	107.869.656
Teşvik gelirleri	13.006.184	3.113.468
Konusu kalmayan şüpheli alacaklar karşılığı (Not 7)	2.827.771	2.626.342
Konusu kalmayan karşılıklar (Not 24)	885.628	885.447
Diğer	13.970.737	28.678.037
Toplam diğer faaliyet gelirleri	468.600.017	388.722.785
Kambiyo zararları	(241.987.097)	(239.209.417)
Vade farkı giderleri	(104.873.172)	(55.918.121)
Şüpheli ticari alacak karşılığı (Not 7)	(27.022.986)	(20.313.981)
Bağış ve yardım gideri	(18.965.015)	(4.463.475)
Yansıtma giderler	(11.851.149)	(9.291.182)
Diğer	(21.885.163)	(40.674.832)
Toplam diğer faaliyet giderleri	(426.584.582)	(369.871.008)

KALEKİM KİMYEVİ MADDELER SANAYİ VE TİCARET A.Ş.

31 Aralık 2023 Tarihinde Sona Eren Hesap Dönemine Ait Konsolide Finansal Tablolara İlişkin Dipnotlar

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe, Türk Lirasının 31 Aralık 2023 tarihindeki satın alma gücü cinsinden bin Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

31. YATIRIM FAALİYETLERİNDEN GELİRLER/(GİDERLER)

	1 Ocak- 31 Aralık 2023	1 Ocak- 31 Aralık 2022
Yatırım amaçlı gayrimenkul değer artışı (Not 13)	50.981.475	50.401.617
Kur korumalı mevduat faiz geliri	48.537.392	33.488.354
Kur korumalı kur farkı geliri	42.371.433	30.837.900
Sabit kıymet satış karı	378.737	670.362
Toplam	142.269.037	115.398.233
	1 Ocak- 31 Aralık 2023	1 Ocak- 31 Aralık 2022
Sabit kıymet satış zararı	(29.476)	(251.730)
Toplam	(29.476)	(251.730)

32. FİNANSAL GELİRLER/(GİDERLER)

	1 Ocak- 31 Aralık 2023	1 Ocak- 31 Aralık 2022
Finansal gelirler		
Faiz geliri	150.811.076	67.839.974
Toplam	150.811.076	67.839.974
Finansal giderler		
Faiz gideri	(32.845.439)	(4.541.343)
Kur farkı gideri	(14.012.954)	(11.784.231)
Toplam finansal giderler	(46.858.393)	(16.325.574)

33. FİNANSAL ARAÇLARDAN KAYNAKLANAN RİSKLERİN NİTELİĞİ VE DÜZEYİ

Grup faaliyetlerinden dolayı çeşitli finansal risklere maruz kalmaktadır. Bu riskler; piyasa riski (faiz oranı riski ve döviz kuru riskini içerir), kredi riski ve likidite riskidir. Grup'un genel risk yönetimi programı, finansal piyasaların değişkenliğine ve muhtemel olumsuz etkilerin Grup'un finansal performansı üzerindeki etkilerini asgari seviyeye indirmeye yoğunlaşmaktadır.

Risk yönetimi merkezi olarak Kale Grubu Yönetimi tarafından onaylanan politikalar çerçevesinde yürütülmektedir. Kale Grubu Yönetimi, faiz oranı ve kredi riskleri, türev ve türev olmayan finansal araçların kullanımı ve yatırım kararları gibi alanları kapsayan politikalar ile birlikte Grup'un genel risk yönetimi ilkelerini belirlemiştir.

KALEKİM KİMYEVİ MADDELER SANAYİ VE TİCARET A.Ş.**31 Aralık 2023 Tarihinde Sona Eren Hesap Dönemine Ait Konsolide Finansal Tablolara İlişkin Dipnotlar**

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe, Türk Lirasının 31 Aralık 2023 tarihindeki satın alma gücü cinsinden bin Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

33. FİNANSAL ARAÇLARDAN KAYNAKLANAN RİSKLERİN NİTELİĞİ VE DÜZEYİ (Devamı)***Piyasa Riski*****Kur riski**

Grup, döviz cinsinden borçlu veya alacaklı bulunulan meblağların Türk Lirasına çevrilmesinden dolayı kur değişikliklerinden doğan döviz kuru riskine maruz kalmaktadır. Kur riski ileride oluşacak ticari işlemler ve kayda alınan aktif ve pasifler sebebiyle ortaya çıkmaktadır. Söz konusu döviz kuru riski, döviz pozisyonunun analiz edilmesi ile takip edilmekte ve sınırlandırılmaktadır.

Grup'un 31 Aralık 2023 ve 2022 tarihleri itibarıyla elinde bulundurduğu yabancı para cinsinden varlık ve borç kalemlerinin TL cinsinden değerleri aşağıdaki gibidir:

	31 Aralık 2023	31 Aralık 2022
Varlıklar	392.052.258	285.379.490
Yükümlülükler	(324.368.753)	(231.974.699)
Net yabancı para pozisyonu	67.683.505	53.404.791

KALEKİM KİMYEVİ MADDELER SANAYİ VE TİCARET A.Ş.

31 Aralık 2023 Tarihinde Sona Eren Hesap Dönemine Ait Konsolide Finansal Tablolara İlişkin Dipnotlar

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe, Türk Lirasının 31 Aralık 2023 tarihindeki satın alma gücü cinsinden bin Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

33. FİNANSAL ARAÇLARDAN KAYNAKLANAN RİSKLERİN NİTELİĞİ VE DÜZEYİ (Devamı)

Kur riski yönetimi

Grup'un yabancı para cinsinden parasal ve parasal olmayan varlıklarının, parasal ve parasal olmayan yükümlülüklerinin dönem sonları itibarıyla dağılımı aşağıdaki gibidir:

31 Aralık 2023	Toplam TL karşılığı	ABD Doları TL karşılığı	Avro TL karşılığı	Diğer
1. Ticari alacaklar	227.773.059	113.249.484	102.636.216	11.887.359
2.a Parasal finansal varlıklar	133.230.783	77.572.888	54.589.847	1.068.047
2.b Parasal olmayan finansal varlıklar	-	-	-	-
3. Diğer	31.048.416	30.435.972	181.658	430.786
4. Dönen varlıklar	392.052.258	392.052.258	157.407.721	13.386.192
5. Ticari alacaklar	-	-	-	-
6.a Parasal finansal varlıklar	-	-	-	-
6.b Parasal olmayan finansal varlıklar	-	-	-	-
7. Diğer	-	-	-	-
8. Duran varlıklar	-	-	-	-
9. Toplam varlıklar	392.052.258	221.258.344	157.407.721	13.386.192
10. Ticari borçlar	258.016.631	144.921.786	112.888.907	205.938
11. Finansal yükümlülükler	64.764.040	64.764.040	-	-
12.a Parasal olan diğer yükümlülükler	1.588.082	1.439.234	118.895	29.953
12.b Parasal olmayan diğer yükümlülükler	-	-	-	-
13. Kısa vadeli yükümlülükler	324.368.753	211.125.059	113.007.802	235.891
14. Ticari borçlar	-	-	-	-
15. Finansal yükümlülükler	-	-	-	-
16.a Parasal olan diğer yükümlülükler	-	-	-	-
16.b Parasal olmayan diğer yükümlülükler	-	-	-	-
17. Uzun vadeli yükümlülükler	-	-	-	-
18. Toplam yükümlülükler	324.368.753	211.125.059	113.007.802	235.891
19. Bilanço dışı döviz cinsinden türev araçların net varlık/ yükümlülük pozisyonu (19a-19b)	-	-	-	-
19.a Aktif karakterli bilanço dışı döviz cinsinden türev ürünlerin tutarı	-	-	-	-
19.b Pasif karakterli bilanço dışı döviz cinsinden türev ürünlerin tutarı	-	-	-	-
Net yabancı para varlık yükümlülük pozisyonu(9-18+19)	53.180.529	23.848.709	16.181.519	13.150.301
21. Parasal kalemlerin net yabancı para varlık/ yükümlülük pozisyonu (1+2a+5+6a-10-11-12a-14-15-16a)	36.635.089	(20.302.687)	44.218.261	12.719.515
22. Döviz hedge'i için kullanılan finansal araçların toplam gerçeğe uygun değeri	-	-	-	-
23. Döviz varlıkların hedge edilen kısmının tutarı	-	-	-	-
24. Döviz yükümlülüklerin hedge edilen kısmının tutarı	-	-	-	-
25. İhracat	1.330.367.229	1.167.355.041	119.182.215	43.829.972
26. İthalat	873.306.925	480.237.623	386.449.652	6.619.650

KALEKİM KİMYEVİ MADDELER SANAYİ VE TİCARET A.Ş.

31 Aralık 2023 Tarihinde Sona Eren Hesap Dönemine Ait Konsolide Finansal Tablolara İlişkin Dipnotlar

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe, Türk Lirasının 31 Aralık 2023 tarihindeki satın alma gücü cinsinden bin Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

33. FİNANSAL ARAÇLARDAN KAYNAKLANAN RİSKLERİN NİTELİĞİ VE DÜZEYİ (Devamı)

31 Aralık 2022	Toplam TL karşılığı	ABD Doları TL karşılığı	Avro TL karşılığı	Diğer
1. Ticari alacaklar	168.463.689	55.853.796	89.861.499	22.748.395
2.a Parasal finansal varlıklar	117.018.887	47.318.918	68.705.592	994.378
2.b Parasal olmayan finansal varlıklar	-	-	-	-
3. Diğer	644.635	-	-	644.635
4. Dönen varlıklar	286.127.212	103.172.713	158.567.091	24.387.408
5. Ticari alacaklar	-	-	-	-
6.a Parasal finansal varlıklar	-	-	-	-
6.b Parasal olmayan finansal varlıklar	-	-	-	-
7. Diğer	-	-	-	-
8. Duran varlıklar	-	-	-	-
9. Toplam varlıklar	286.127.212	103.172.713	158.567.091	24.387.408
10. Ticari borçlar	232.401.063	60.226.029	172.175.034	-
11. Finansal yükümlülükler	-	-	-	-
12.a Parasal olan diğer yükümlülükler	181.432	61.592	119.840	-
12.b Parasal olmayan diğer yükümlülükler	-	-	-	-
13. Kısa vadeli yükümlülükler	232.582.495	60.287.622	172.294.874	-
14. Ticari borçlar	-	-	-	-
15. Finansal yükümlülükler	-	-	-	-
16.a Parasal olan diğer yükümlülükler	-	-	-	-
16.b Parasal olmayan diğer yükümlülükler	-	-	-	-
17. Uzun vadeli yükümlülükler	-	-	-	-
18. Toplam yükümlülükler	232.582.495	60.287.622	172.294.874	-
19. Bilanço dışı döviz cinsinden türev araçların net varlık/ yükümlülük pozisyonu (19a-19b)	-	-	-	-
19.a Aktif karakterli bilanço dışı döviz cinsinden türev ürünlerin tutarı	-	-	-	-
19.b Pasif karakterli bilanço dışı döviz cinsinden türev ürünlerin tutarı	-	-	-	-
Net yabancı para varlık yükümlülük pozisyonu(9-18+19)	232.582.495	60.287.622	172.294.874	-
21. Parasal kalemlerin net yabancı para varlık/ yükümlülük pozisyonu (1+2a+5+6a-10-11-12a-14-15-16a)	53.544.717	42.885.092	-13.727.783	24.387.408
22. Döviz hedge'i için kullanılan finansal araçların toplam gerçeğe uygun değeri	-	-	-	-
23. Döviz varlıkların hedge edilen kısmının tutarı	-	-	-	-
24. Döviz yükümlülüklerin hedge edilen kısmının tutarı	-	-	-	-
25. İhracat	1.207.114.105	1.044.780.100	111.451.457	50.882.548
26. İthalat	1.004.962.838	460.231.403	539.524.331	5.207.104

KALEKİM KİMYEVİ MADDELER SANAYİ VE TİCARET A.Ş.

31 Aralık 2023 Tarihinde Sona Eren Hesap Dönemine Ait Konsolide Finansal Tablolara İlişkin Dipnotlar

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe, Türk Lirasının 31 Aralık 2023 tarihindeki satın alma gücü cinsinden bin Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

33. FİNANSAL ARAÇLARDAN KAYNAKLANAN RİSKLERİN NİTELİĞİ VE DÜZEYİ (Devamı)

Kur riskine duyarlılık analizi

Kur riskine duyarlılık analizi

				31 Aralık 2023
				Özkaynaklar
				Yabancı
				paranın
				değer
				kaybetmesi
				Yabancı
				paranın
				değer
				kaybetmesi
ABD Doları kurunun %10 değişmesi halinde				
ABD Doları net varlık/yükümlülüğü	(2.030.269)	2.030.269	(2.030.269)	2.030.269
ABD Doları riskinden korunan kısım				
ABD Doları net etki	(2.030.269)	2.030.269	(2.030.269)	2.030.269
Euro kurunun %10 değişmesi halinde				
Euro net varlık/yükümlülüğü	4.421.826	(4.421.826)	4.421.826	(4.421.826)
Euro riskinden korunan kısım				
Euro net etki	4.421.826	(4.421.826)	4.421.826	(4.421.826)
Toplam	2.391.558	(2.391.558)	2.391.558	(2.391.558)
				31 Aralık 2022
				Özkaynaklar
				Yabancı
				paranın
				değer
				kaybetmesi
ABD Doları kurunun %10 değişmesi halinde				
ABD Doları net varlık/yükümlülüğü	4.277.302	(4.277.302)	4.277.302	(4.277.302)
ABD Doları riskinden korunan kısım	-	-	-	-
ABD Doları net etki	4.277.302	(4.277.302)	4.277.302	(4.277.302)
Euro kurunun %10 değişmesi halinde				
Euro net varlık/yükümlülüğü	(1.369.191)	1.369.191	(1.369.191)	1.369.191
Euro riskinden korunan kısım	-	-	-	-
Euro net etki	(1.369.191)	1.369.191	(1.369.191)	1.369.191
Toplam	2.908.111	(2.908.111)	2.908.111	(2.908.111)

Faiz oranı riski

Grup, faiz oranlarındaki değişikliklerin faize duyarlı pasiflerine olan etkisinden dolayı faiz oranı riskine maruz kalmaktadır. Söz konusu, faiz oranı riski, faiz oranı duyarlılığı olan varlık ve yükümlülükleri analiz ederek takip edilmektedir.

KALEKİM KİMYEVİ MADDELER SANAYİ VE TİCARET A.Ş.

31 Aralık 2023 Tarihinde Sona Eren Hesap Dönemine Ait Konsolide Finansal Tablolara İlişkin Dipnotlar

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe, Türk Lirasının 31 Aralık 2023 tarihindeki satın alma gücü cinsinden bin Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

33. FİNANSAL ARAÇLARDAN KAYNAKLANAN RİSKLERİN NİTELİĞİ VE DÜZEYİ (Devamı)

Grup'un faiz oranına duyarlı finansal araçlarını gösteren tablo aşağıdaki gibidir:

	31 Aralık 2023	31 Aralık 2022
Sabit faizli finansal araçlar		
Vadeli mevduatlar	701.598.230	639.141.058
Finansal borçlar	259.112.375	137.748.726

31 Aralık 2023 ve 2022 tarihleri itibariyle değişken faizli finansal aracı bulunmamaktadır.

Kredi riski

Kredi riski, nakit ve nakit benzeri değerlerden, bankalarda tutulan mevduatlardan ve satışlardan tahsil edilmemiş alacakları kapsayan kredi riskine maruz kalan müşterilerden oluşmaktadır.

Finansal varlıkların sahipliği karşı tarafın sözleşmeyi yerine getirememesi riskini beraberinde getirir. Ticari alacaklar yurtiçi ve yurtdışı müşterilerden alacaklardan oluşmaktadır. Grup, herhangi bir müşterisi ile tahsilat sorunu yaşaması durumunda söz konusu müşteri ile olan işlemlere sınırlama getirerek kredi riskini sınırlandırılmaktadır. 31 Aralık 2023 ve 2022 tarihleri itibariyle finansal araç türleri itibariyle maruz kalınan kredi riski analizi aşağıda verilmiştir.

KİMYEVİ MADDELER SANAYİ VE TİCARET A.Ş.

31 Aralık 2023 Tarihinde Sona Eren Hesap Dönemine Ait Konsolide Finansal Tablolara İlişkin Dipnotlar

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe, Türk Lirasının 31 Aralık 2023 tarihindeki satın alma gücü cinsinden bin Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

33. FİNANSAL ARAÇLARDAN KAYNAKLANAN RİSKLERİN NİTELİĞİ VE DÜZEYİ (Devamı)

31 Aralık 2023	Ticari Alacaklar		Diğer Alacaklar		Bankalardaki Mevduatlar
	İlişkili Taraf	Diğer Taraf	İlişkili Taraf	Diğer Taraf	
Raporlama tarihi itibarıyla maruz kalan azami kredi riski	5.107.871	877.920.965	-	2.923.708	851.857.493
<i>Azami riskin teminat, vs ile güvence altına alınmış kısmı</i>	5.107.871	151.390.033	-	-	-
Vadesi geçmiş ya da değer düşüklüğüne uğramamış varlıkların net defter değeri	-	817.529.786	-	2.923.708	851.857.493
Vadesi geçmiş ancak değer düşüklüğüne uğramamış varlıkların defter değeri	-	60.391.179	-	-	-
- Teminat, vs ile güvence altına alınmış kısmı	-	-	-	-	-
Değer düşüklüğüne uğrayan varlıkların net defter değerleri	-	1.619.489	-	-	-
Vadesi geçmiş (brüt defter değeri)	-	42.815.613	-	-	-
Değer düşüklüğü (-)	-	(41.196.124)	-	-	-
Net değer in teminat, vs ile güvence altına alınmış kısmı	-	1.619.489	-	-	-

KALEKİM KİMYEVİ MADDELER SANAYİ VE TİCARET A.Ş.**31 Aralık 2023 Tarihinde Sona Eren Hesap Dönemine Ait Konsolide Finansal Tablolara İlişkin Dipnotlar**

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe, Türk Lirasının 31 Aralık 2023 tarihindeki satın alma gücü cinsinden bin Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

33. FİNANSAL ARAÇLARDAN KAYNAKLANAN RİSKLERİN NİTELİĞİ VE DÜZEYİ (Devamı)

31 Aralık 2022	Ticari Alacaklar		Diğer Alacaklar		Bankalardaki Mevduatlar
	İlişkili Taraf	Diğer Taraf	İlişkili Taraf	Diğer Taraf	
Raporlama tarihi itibarıyla maruz kalan azami kredi riski	4.096.842	822.015.932	-	2.541.674	677.963.552
<i>Azami riskin teminat, vs ile güvence altına alınmış kısmı</i>	4.096.842	106.659.188	-	-	-
Vadesi geçmiş ya da değer düşüklüğüne uğramamış varlıkların net defter değeri	-	783.013.115	-	2.541.674	677.963.552
Vadesi geçmiş ancak değer düşüklüğüne uğramamış varlıkların defter değeri	-	39.002.816	-	-	-
- Teminat, vs ile güvence altına alınmış kısmı	-	-	-	-	-
Değer düşüklüğüne uğrayan varlıkların net defter değerleri	-	3.630.564	-	-	-
Vadesi geçmiş (brüt defter değeri)	-	55.600.940	-	-	-
Değer düşüklüğü (-)	-	(51.970.376)	-	-	-
Net değerler teminat, vs ile güvence altına alınmış kısmı	-	3.630.564	-	-	-

KALEKİM KİMYEVİ MADDELER SANAYİ VE TİCARET A.Ş.

31 Aralık 2023 Tarihinde Sona Eren Hesap Dönemine Ait Konsolide Finansal Tablolara İlişkin Dipnotlar

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe, Türk Lirasının 31 Aralık 2023 tarihindeki satın alma gücü cinsinden bin Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

33. FİNANSAL ARAÇLARDAN KAYNAKLANAN RİSKLERİN NİTELİĞİ VE DÜZEYİ (Devamı)

Likidite riski

İhtiyatlı likidite riski yönetimi, yeterli ölçüde nakit ve menkul kıymet tutmayı, yeterli miktarda kredi işlemleri ile fon kaynaklarının kullanılabilirliğini ve piyasa pozisyonlarını kapatabilme gücünü ifade eder.

Mevcut ve ilerideki muhtemel borç gereksinimlerinin fonlanabilmesi riski, yeterli sayıda ve yüksek kalitedeki kredi sağlayıcılarının erişilebilirliğinin sürekli kılınması suretiyle yönetilmektedir.

Grup'un finansal yükümlülüklerinden kaynaklanan likidite riskini gösteren tablo aşağıdaki gibidir:

31 Aralık 2023	Defter değeri	Sözleşme uyarınca nakit çıkışlar toplamı	3 aydan kısa	3-12 ay arası	1-5 yıl arası
Türev olmayan finansal yükümlülükler:					
Finansal borçlar	259.112.375	259.112.375	4.660.799	229.649.636	24.801.940
Ticari borçlar	706.385.326	706.385.326	706.385.326	-	-
- İlişkili taraf	21.620.199	21.620.199	21.620.199	-	-
- Diğer	684.765.127	684.765.127	684.765.127	-	-
Toplam	823.588.117	823.588.117	673.868.914	131.129.228	18.589.975

31 Aralık 2022	Defter değeri	Sözleşme uyarınca nakit çıkışlar toplamı	3 aydan kısa	3-12 ay arası	1-5 yıl arası
Türev olmayan finansal yükümlülükler:					
Finansal borçlar	137.748.729	137.748.729	10.453.436	108.212.634	19.082.658
Ticari borçlar	652.858.571	652.858.571	652.858.571	-	-
- İlişkili taraf	18.081.729	18.081.729	18.081.729	-	-
- Diğer	634.776.842	634.776.842	634.776.842	-	-
Toplam	790.607.300	790.607.300	790.607.300	108.212.634	19.082.658

KALEKİM KİMYEVİ MADDELER SANAYİ VE TİCARET A.Ş.

31 Aralık 2023 Tarihinde Sona Eren Hesap Dönemine Ait Konsolide Finansal Tablolara İlişkin Dipnotlar

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe, Türk Lirasının 31 Aralık 2023 tarihindeki satın alma gücü cinsinden bin Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

33. FİNANSAL ARAÇLARDAN KAYNAKLANAN RİSKLERİN NİTELİĞİ VE DÜZEYİ (Devamı)

Sermaye riski yönetimi

Sermayeyi yönetirken Grup'un hedefleri, ortaklarına getiri, diğer hissedarlara fayda sağlamak ve sermaye maliyetini azaltmak amacıyla en uygun sermaye yapısını sürdürmek için Grup'un faaliyette bulunabilirliğinin devamını korumaktır.

Sermaye yapısını korumak veya yeniden düzenlemek için Grup ortaklara ödenecek temettü tutarını belirler, yeni hisseler çıkarabilir ve borçlanmayı azaltmak için varlıklarını satabilir.

Grup sermaye risk yönetimini, genel mali durum, kısa vadeli bilanço likiditesi ve net finansal borç düzeyi alt başlıklarında aylık takip ederek finansal risk analizi yapmaktadır.

31 Aralık 2023 ve 2022 tarihleri itibarıyla net borç/(öz kaynaklar + net borç) oranı aşağıdaki gibidir:

	31 Aralık 2023	31 Aralık 2022
Toplam finansal borçlar	259.112.374	137.748.729
Eksi: nakit ve nakit benzeri değerler	(851.882.481)	(677.995.502)
Net borç	(592.770.108)	(540.246.773)
Özkaynaklar	2.525.168.765	2.285.566.814
Toplam net borç ve özkaynaklar oranı	(%23,47)	(%23,64)

Finansal araçların gerçeğe uygun değeri

Grup, finansal araçların gerçeğe uygun değerlerini, ulaşılabilen mevcut piyasa bilgilerini ve uygun değerlendirme metodlarını kullanarak hesaplamıştır. Ancak, gerçeğe uygun değeri bulabilmek için kanaat kullanmak gerektiğinden, gerçeğe uygun değer ölçümleri mevcut piyasa koşullarında oluşabilecek değerleri yansıtmayabilir. Grup yönetimi tarafından, kasa ve bankalardan alacaklar, diğer finansal varlıklar ve kısa vadeli finansal borçlar da dahil olmak üzere etkin faizle iskonto edilmiş maliyet bedeli ile gösterilen finansal varlıkların ve borçların gerçeğe uygun değerlerinin kısa vadeli olmaları ve muhtemel zararların önemsiz miktarda olabileceği düşünülerek kayıtlı değerlerine yakın olduğu kabul edilmiştir. Kısa vadeli kredilerin ise vadelerinin kısa olması nedeniyle taşınan değerlerinin gerçeğe uygun değeri yansıttığı varsayılmaktadır.

Gerçeğe uygun değer hiyerarşisi

Gerçeğe uygun değer seviyeleri aktif piyasada işlem gören borsa fiyatları ile değerlendirme (Seviye 1), borsa fiyatından başka direkt ya da indirekt olarak piyasada gözlenebilen fiyatının bulunmasında kullanılan girdiler ile değerlendirme (Seviye 2) ve piyasada gözlenebilir bir veriye dayanmayan girdiler ile değerlendirme (Seviye 3) olmak üzere 3 seviyeden oluşmaktadır.

Değerleme modelleri

Grup, gerçeğe uygun değeri belirlerken kullandığı verilere göre aşağıdaki gerçeğe uygun değer seviyelerini belirlemektedir.

- Seviye 1: Bu kategoride kullanılan veriler, özdeş varlıklar ya da borçlar için aktif piyasalardaki kayıtlı (düzeltilmemiş) fiyatlardır. Bu kategori gerçeğe uygun değeri direkt olarak aktif piyasadaki fiyatları ile değerlendirilen ve piyasanın Grup portföyünü temsil ettiği finansal araçlar içermektedir.

KALEKİM KİMYEVİ MADDELER SANAYİ VE TİCARET A.Ş.

31 Aralık 2023 Tarihinde Sona Eren Hesap Dönemine Ait Konsolide Finansal Tablolara İlişkin Dipnotlar

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe, Türk Lirasının 31 Aralık 2023 tarihindeki satın alma gücü cinsinden bin Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

33. FİNANSAL ARAÇLARDAN KAYNAKLANAN RİSKLERİN NİTELİĞİ VE DÜZEYİ (Devamı)

- Seviye 2: Bu kategoride kullanılan veriler, Seviye 1'de yer alan kayıtlı fiyatlar dışında kalan ve varlıklar ya da borçlar açısından doğrudan (fiyatlar aracılığıyla) ya da dolaylı olarak (fiyatlardan türetilmek suretiyle) gözlemlenebilir nitelikteki verilerden oluşmaktadır. Bu kategori benzer finansal araçlar için aktif piyasada fiyatı olan finansal araçları, daha az aktif piyasada işlem gören benzer ya da özdeş finansal araçları ve dolaylı ya da dolaysız olarak piyasada gözlemlenen veriler kullanılarak diğer değerlendirme teknikleri ile değerlendirilen finansal araçları içermektedir.
- Seviye 3: Bu kategoride kullanılan veriler, varlık ya da borçlara ilişkin olarak gözlemlenebilir piyasa verilerine dayanmayan verilerden (gözlemlenebilir nitelikte olmayan veriler) oluşmaktadır. Bu kategori benzer finansal araçlar için piyasada kayıtlı fiyatı bulunan ve benzer finansal araçlar ile arasındaki farkları yansıtmak için gözlemlenemeyen düzeltmelerin ve varsayımların yapılmasını gerektiren finansal araçlardır. Bu kapsamda gözlemlenebilir olmamak; benzer bir işlemin fiyatının belirlenmesinde kullanılacak piyasa verisinin çok az olması ya da hiç veri olmamasıdır.

34. BAĞIMSIZ DENETÇİ/BAĞIMSIZ DENETİM KURULUŞUNDAN ALINAN HİZMETLERE İLİŞKİN ÜCRETLER

Grup'un, KGK'nın 30 Mart 2022 tarihinde mükerrer Resmi Gazete'de yayımlanan Kurul Kararına istinaden hazırladığı ve hazırlama esasları 19 Ağustos 2022 tarihli KGK yazısını temel alan bağımsızdenetim kuruluşlarınca verilen hizmetlerin ücretlerine ilişkin açıklaması aşağıdaki gibidir:

	1 Ocak - 31 Aralık 2023	1 Ocak - 31 Aralık 2022
Yasal ve ihtiyari bağımsız denetim hizmetleri	1.974.414	1.092.510
Toplam	1.974.414	1.092.510

35. BİLANÇO SONRASI OLAYLAR

Güney Ege ve Batı Akdeniz bölgelerinde, kuru harç satışları yapmak amacıyla kurulan Muğla fabrikasındaki hazırlıklar tamamlanmış olup, üretim sürecine Mart 2024 itibarıyla başlanmıştır.

İLETİŞİM

Raporun İlgili Olduğu Hesap Dönemi:

01.01.2023 - 31.12.2023

Ticaret Unvanı:

Kalekim Kimyevi Mad. San. ve Tic. A.Ş.

Şirket Genel Müdürlük Adresi:

Firuzköy Mahallesi, Firuzköy Bulvarı, No: 188/1 Avcılar-İstanbul

Ticaret Sicil:

İstanbul Ticaret Sicil Müdürlüğü, No: 124652

Vergi Dairesi:

İstanbul Büyük Mükellefler Vergi Dairesi Başkanlığı

Vergi Numarası:

4910024958

Mersis No:

0491002495800013

İnternet Sitesi:

www.kalekim.com

Telefon:

+90 212 423 00 18

Faks:

+90 212 423 31 88

Çağrı Merkezi:

0850 222 87 82

Yatırımcı İlişkileri İletişim:

yatirimci@kalekim.com.tr

Elimiz Degdi

 **Kalekim**

Kalekim Kimyevi Maddeler San. ve Tic. A.Ş.
Firuzköy Mah. Firuzköy Bulvarı No: 188 /1 Avcılar - İstanbul/Türkiye
T +90 212 423 0018 (pbx) F +90 212 423 3188
www.kalekim.com / info@kalekim.com