



FORTE BİLGİ İLETİŞİM TEKNOLOJİLERİ
VE SAVUNMA SANAYİ A.Ş.

01.01.2023 – 31.12.2023

FAALİYET RAPORU

WWW.FORTE.COM.TR

YÖNETİM KURULUNUN YILLIK FAALİYET RAPORUNA İLİŞKİN BAĞIMSIZ DENETÇİ RAPORU

Forte Bilgi İletişim Teknolojileri ve Savunma Sanayi Anonim Şirketi
Genel Kurulu'na
Ankara / Türkiye

1. Görüş

Forte Bilgi İletişim Teknolojileri ve Savunma Sanayi Anonim Şirketi ("Ana Ortaklık Şirket" ve/veya "Şirket") ve bağlı ortaklıklarının ("hep birlikte Grup") 01 Ocak - 31 Aralık 2023 hesap dönemine ilişkin yıllık faaliyet raporunu denetlemiş bulunuyoruz.

Görüşümüze göre, Yönetim Kurulu'nun yıllık faaliyet raporu içinde yer alan konsolide finansal bilgiler ile Yönetim Kurulu'nun Grup'un durumu hakkında denetlenmiş olan konsolide finansal tablolarda yer alan bilgileri kullanarak yaptığı irdelemeler, tüm önemli yönleriyle, denetlenen tam set konsolide finansal tablolarla ve bağımsız denetim sırasında elde ettiğimiz bilgilerle tutarlıdır ve gerçeği yansıtmaktadır.

2. Görüşün Dayanağı

Yaptığımız bağımsız denetim, Sermaye Piyasası Kurulu'nca ("SPK") yayımlanan bağımsız denetim düzenlemeleri ve Kamu Gözetimi, Muhasebe ve Denetim Standartları Kurumu ("KGK") tarafından yayımlanan Türkiye Denetim Standartları'nın bir parçası olan Bağımsız Denetim Standartları'na uygun olarak yürütülmüştür. Bu standartlar kapsamındaki sorumluluklarımız, raporumuzun "Bağımsız Denetçinin Finansal Tabloların Bağımsız Denetimine İlişkin Sorumlulukları" bölümünde ayrıntılı bir şekilde açıklanmıştır. KGK tarafından yayımlanan Bağımsız Denetçiler için Etik Kurallar ("Etik Kurallar") ile finansal tabloların bağımsız denetimiyle ilgili mevzuatta yer alan etik hükümlere uygun olarak Şirket'ten bağımsız olduğumuzu beyan ederiz. Etik Kurallar ve mevzuat kapsamındaki etiğe ilişkin diğer sorumluluklar da tarafımızca yerine getirilmiştir. Bağımsız denetim sırasında elde ettiğimiz bağımsız denetim kanıtlarının, görüşümüzün oluşması için yeterli ve uygun bir dayanak oluşturduğuna inanıyoruz.

3- Tam Set Konsolide Finansal Tablolara İlişkin Denetçi Görüşümüz

Grup'un 01 Ocak - 31 Aralık 2023 hesap dönemine ilişkin, Türkiye Muhasebe Standartları ("TMS") ve Türkiye Finansal Raporlama Standartları ("TFRS")'na göre hazırlanan tam set konsolide finansal tabloları hakkında 18 Mayıs 2024 tarihli denetçi raporumuzda olumlu görüş bildirmiş bulunuyoruz.

4- Yönetim Kurulunun Yıllık Faaliyet Raporuna İlişkin Sorumluluğu

Grup yönetimi, 6102 sayılı Türk Ticaret Kanunu'nun ("TTK") 514. ve 516. maddelerine ve Sermaye Piyasası Kurulu'nun ("SPK") II-14.1 No'lu "Sermaye Piyasasında Finansal Raporlamaya İlişkin Esaslar Tebliği" ("Tebliğ") hükümlerine göre yıllık faaliyet raporuyla ilgili olarak aşağıdakilerden sorumludur:

a) Yıllık faaliyet raporunu bilanço gününü izleyen ilk üç ay içinde hazırlar ve genel kurula sunar.

b) Yıllık faaliyet raporunu; Grup'un o yıla ait faaliyetlerinin akışı ile her yönüyle finansal durumunu doğru, eksiksiz, dolambaçsız, gerçeğe uygun ve dürüst bir şekilde yansıtacak şekilde hazırlar. Bu raporda finansal durum, finansal tablolara göre değerlendirilir. Raporda ayrıca, Grup'un gelişmesine ve karşılaşması muhtemel risklere de açıkça işaret olunur. Bu konulara ilişkin yönetim kurulunun değerlendirmesi de raporda yer alır.

c) Faaliyet raporu ayrıca aşağıdaki hususları da içerir:

- Faaliyet yılının sona ermesinden sonra Grup'ta meydana gelen ve özel önem taşıyan olaylar,
- Grup'un araştırma ve geliştirme çalışmaları,
- Yönetim kurulu üyeleri ile üst düzey yöneticilere ödenen ücret, prim, ikramiye gibi mali menfaatler, ödenekler, yolculuk, konaklama ve temsil giderleri, aynı ve nakdî imkânlar, sigortalar ve benzeri teminatlar.

Yönetim kurulu, faaliyet raporunu hazırlarken Gümrük ve Ticaret Bakanlığı'nın ve ilgili kurumların yaptığı ikincil mevzuat düzenlemelerini de dikkate alır.

5- Bağımsız Denetçinin Yıllık Faaliyet Raporunun Bağımsız Denetimine İlişkin Sorumluluğu

Amacımız, TTK ve Tebliğ hükümleri çerçevesinde yıllık faaliyet raporu içinde yer alan finansal bilgiler ile Yönetim Kurulunun yaptığı irdelemelerin, Grup'un denetlenen konsolide finansal tablolarıyla ve bağımsız denetim sırasında elde ettiğimiz bilgilerle tutarlı olup olmadığı ve gerçeği yansıtıp yansıtmadığı hakkında görüş vermek ve bu görüşümüzü içeren bir rapor düzenlemektir.

Yaptığımız bağımsız denetim, BDS'lere uygun olarak yürütülmüştür. Bu standartlar, etik hükümlere uygunluk sağlanması ile bağımsız denetimin, faaliyet raporunda yer alan finansal bilgiler ve Yönetim Kurulunun yaptığı irdelemelerin finansal tablolarla ve denetim sırasında elde edilen bilgilerle tutarlı olup olmadığına ve gerçeği yansıtıp yansıtmadığına dair makul güvence elde etmek üzere planlanarak yürütülmesini gerektirir.

Bu bağımsız denetimi yürütüp sonuçlandıran sorumlu denetçi Ömer Çekiç'tir.

Ram Bağımsız Denetim ve Danışmanlık Anonim Şirketi
Member firm of ShineWing International

Ömer Çekiç
Sorumlu Denetçi



18 Mayıs 2024
İstanbul, Türkiye

İÇİNDEKİLER

Konu	Sayfa No
Başkanın Mesajı	1
Şirket Bilgileri	2
Ortaklık Yapısı	3
Hakkımızda	4
Kilometre Taşları	6
Organizasyon Yapısı	7
Yönetim Kurulu	8
İcra Kurulu	11
Komiteler	14
Bağlı Ortaklıklarımız	16
Faaliyetlerimiz	17
Ürünlerimiz	18
Halka Arz Bilgileri	19
2023 Yılı Faaliyetlerimiz	21
Sürdürülebilirlik	23
Politikalarımız	24
İç Denetim Süreçlerimiz	25
Kalite Belgelerimiz	26
Finansal Tablolar	27
Kurumsal Uyum Raporu	34
Rapor Dönemi Sonrası Gelişmeler	38
Diğer Husular	40

BAŞKANIN MESAJI



Ali Celal ASİLTÜRK

Değerli İş Ortaklarımız ve Değerli Çalışanlarımız,

Forte, teknoloji yolculuğuna 2006 yılında başladı ve o zamandan beri bilgi teknolojileri alanında yazılım çözümleri üretmek suretiyle savunma sanayine yönelik ve sistem entegratörü olarak kamu ve özel sektör kuruluşlarına bilişim sistemleri tedarik, kurulum, alt yapı ve operasyon hizmeti vermiştir. Bugüne kadar, müşteri memnuniyeti düzeyini sürekli olarak yüksek tutarak, birçok temel altyapı ve yazılım geliştirme projelerini tamamladık.

Başlangıç olarak sistem entegrasyonu ve altyapı çözümleri üzerine odaklanan yolculuğumuz, 2019'da ELD Bilişim A.Ş. ile birleşmemizle önemli bir adım attı. Bu stratejik hamle, yazılım geliştirme uzmanlığını portföyümüze dahil ederek şirketimizi güçlendirmemize olanak sağladı. Ayrıca, Hacettepe Teknokent şubemizin kuruluşu ile Ar-Ge alanındaki çalışmalarımızı daha da yoğunlaştırdık. Sistem entegrasyonu ve yazılım faaliyetlerini sorunsuz bir şekilde birleştirerek danışmanlık ve teknik eğitim gibi hizmetlerimizi genişleterek, gerçekten fark yaratan bir çözüm merkezine dönüştük.

Forte olarak, teknolojinin hızla evrilen peyzajına ve değişen iş uygulamalarına uyum sağlamak için karar alma süreçlerimizde çevik kalmayı sağlayan üst düzey kurumsallaşma olgusunu benimseyerek, iki yıl süren yoğun bir çalışma temposu ile şirket içi gerekli düzenlemeleri tamamlayarak 14 Haziran 2023 tarihinde Borsa İstanbul'da düzenlenen Gong Töreni ile Halka Arz olduk.

Yüzde yüz Forte iştiraki olan ELD Bilişim A.Ş.'nin savunma sanayi alanında özgün olarak geliştirdiği yazılım çözümlerini yurt dışı pazarda tanıtmak ve pazarlamak amacıyla Hollanda'da yerleşik FORIPS B.V. şirketini kurarak ülkemize döviz kazandıracak faaliyetlere başlattık. Bugün, hem yurt içinde hem de komşu bölgelerde müşteri ve paydaşlarımızın çeşitli ihtiyaçlarını karşılayan, uçtan uca çözümler sunan bir şirket olmaktan büyük gurur duyuyoruz. Sayıları hızla artarak 200'e ulaşan özverili mesai arkadaşımız ve yaklaşık 20 uluslararası çözüm ortağımızla, mükemmeliyeti sunma konusundaki taahhüdümüzü sürdürüyoruz.

Ürün ve hizmetlerimizi sürekli geliştirerek ve yenilik yaparak sürdürülebilir büyümemizi koruyacağız, bu süreçte temel değerlerimize ve vizyonumuza bağlı kalacağız. Uzmanlığı ve etkisi giderek genişleyen bir ekip ile birlikte, birikmiş deneyimimizle Ar-Ge, kalite ve verimlilik alanındaki performansımızı daha da yükselteceğiz.

Forte'nin küresel bir çözüm merkezi olma hedefinde önemli rol oynayan tüm müşterilere, çözüm ortaklarına, çalışanlara ve paydaşlara içten teşekkürlerimi sunuyorum. Eminim ki birlikte, gelecekte hedeflediğimiz birçok kilometre taşına ve başarıya ulaşacağız.

Saygılarımla,

ŞİRKET BİLGİLERİ

Şirketin Ticaret Unvanı	ForTE Bilgi İletişim Teknolojileri ve Savunma Sanayi A.Ş.
Kayıtlı Olduğu Ticaret Sicil Müdürlüğü	Ankara
Ticaret Sicil Numarası	221029
Ticaret Sicile Tescil Tarihi	28.04.2006
Mersis No	388054157500017
Vergi Dairesi / No	Maltepe / 3880541575
Merkez Adresi	Mustafa Kemal Mah.2123 Cadde Cepa Sitesi Alışveriş Merkezi Apt. No:2/501 Çankaya ANKARA
Telefon	0312 473 40 83
E-posta adresi	info@forte.com.tr
İnternet Adresi	https://forte.com.tr/

ORTAKLIK YAPISI

Şirket esas sözleşmesinin 9. Maddesine göre 5 üyeden oluşacak Yönetim Kurulu üyelerinin yarısı A grubu pay sahiplerin çoğunluğu tarafından önerilen adaylar arasından genel kurul tarafından seçilir. Yönetim Kurulu üye sayısının yarısının küsuratlı bir sayı olması halinde küsurat aşağıya doğru en yakın tam sayıya yuvarlanır. Esas sözleşmenin 12. Maddesine göre Genel Kurul toplantılarında A grubu pay sahiplerinin 5, B grubu pay sahiplerinin 1 oy hakkı vardır.

Pay Sahibi		Ali Celal ASİLTÜRK	Hasan Cengiz BAYRAK	Ebubekir BALIKÇI	Diğer (Halka Açık)	Toplam
A Grubu Paylar	<i>Tutar (TL)</i>	1.950.000	1.950.000	1.950.000	-	5.850.000
	<i>Oran (%)</i>	2,91	2,91	2,91	-	8,73
B Grubu Paylar	<i>Tutar (TL)</i>	16.950.000	14.250.000	7.950.000	22.000.000	61.150.000
	<i>Oran (%)</i>	25,3	21,27	11,87	32,83	91,27
Toplam Sermaye	<i>Tutar (TL)</i>	18.900.000	16.200.000	9.900.000	22.000.000	67.000.000
	<i>Oran (%)</i>	28,21	24,18	14,78	32,83	100
Oy Hakkı	<i>Adet</i>	26.700.000	24.000.000	17.700.000	22.000.000	90.400.000
	<i>Oran (%)</i>	29,53	26,55	19,58	24,34	100

HAKKIMIZDA

Forte Bilgi ve İletişim Teknoloji Sanayi Ticaret A.Ş. , 28.04.2006 yılında sistem entegrasyonu alanında faaliyetlerine başladı. 24.09.2021 tarihinde unvanı Forte Bilgi İletişim Teknolojileri ve Savunma Sanayi A.Ş. olarak değiştirildi ve Türk Ticaret Sicil Gazete'sinde ilan edildi. Daha sonra, 2019 yılında yazılım sektörüne adım atarak portföyünü genişletti. ELD

Bilişim'in bünyesine katılmasıyla birlikte, kapsamlı bir çözüm sağlayıcı olma hedefini peşinden koşan Forte, 15 yıldan fazla bir süredir kayda değer başarılar elde etti.

Bu süre zarfında, hem yazılım hem de fark yaratan tamamlayıcı hizmetlerle birlikte, 1900'ün üzerinde proje için donanım tedarigi ve altyapı teslimi gerçekleştirdik. Ayrıca, çok sayıda halka açık kuruluşa kurulum, yazılım çözümleri ve teknik destek sunarak farklı büyüklükte ve sektördeki kurum ve özel şirketlere hizmet verdik.

2018 yılında Hacettepe Teknokent Şubemizin açılışını yaparak faaliyet kapsamımızı genişlettik ve Teknokent şubesi aracılığıyla yazılım ve Ar-Ge faaliyetlerini portföyümüze ekledik. Aynı yıl içinde, Tesis Güvenlik Sertifikası (ULUSAL SIR/NATO SIRRI) ve CMMI-DEV V2.0 ML3 Sertifikası gibi önemli sertifikaları da başarıyla elde ettik.

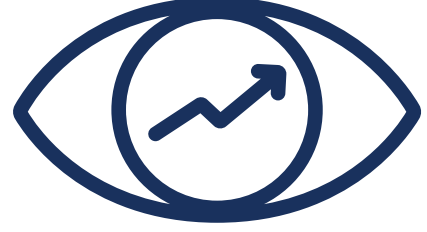
Gücümüzü temel değerlerimizden, özellikle de çevikliğimizden ve nitelikli iş gücümüzden alıyoruz. Forte, iş gücüyle büyüyen küresel bir kuruluş olmayı hedeflerken, sinerjiyi teşvik etmeye devam ediyoruz.



HAKKIMIZDA

ViZYON

İleri teknolojilerle donanmış altyapı ürünleri, fark yaratan kalitede yazılım ve hizmetleriyle uçtan uca çözümler sunarak; faaliyet gösterdiği coğrafyalarda bilişim sektörüne yön veren küresel bir şirket olmak.



MİSYON

Yenilikçi ve güvenilir çözümlerini müşteri odaklı bir yaklaşım benimseyerek sunan Forte, sunduğu hizmetleri değer dönüştürme misyonuyla hareket eder.

DEĞERLERİMİZ

Çeviklik, Sürekli Gelişim, Yüksek Kalite, İnsan Kaynağımız



HEDEFLERİMİZ

- Sürdürülebilir Karlılık
- Güçlü Çalışan Bağlılığı Sağlamak
- Küresel Başarıya Ulaşmak
- Operasyonel Mükemmelliğe Ulaşma

KİLOMETRE TAŞLARI

2006

FORTE, sistem entegrasyonu alanında faaliyet göstermeye başladı

2018

- CMMI-DEV ML3 Belgesi Alındı
- Hacettepe Teknokent Şubesi Açıldı

2019

- ELD Bilişim'in %50 Hissesi Satın Alındı
- Cepa Ofis Hizmete Girdi

2021

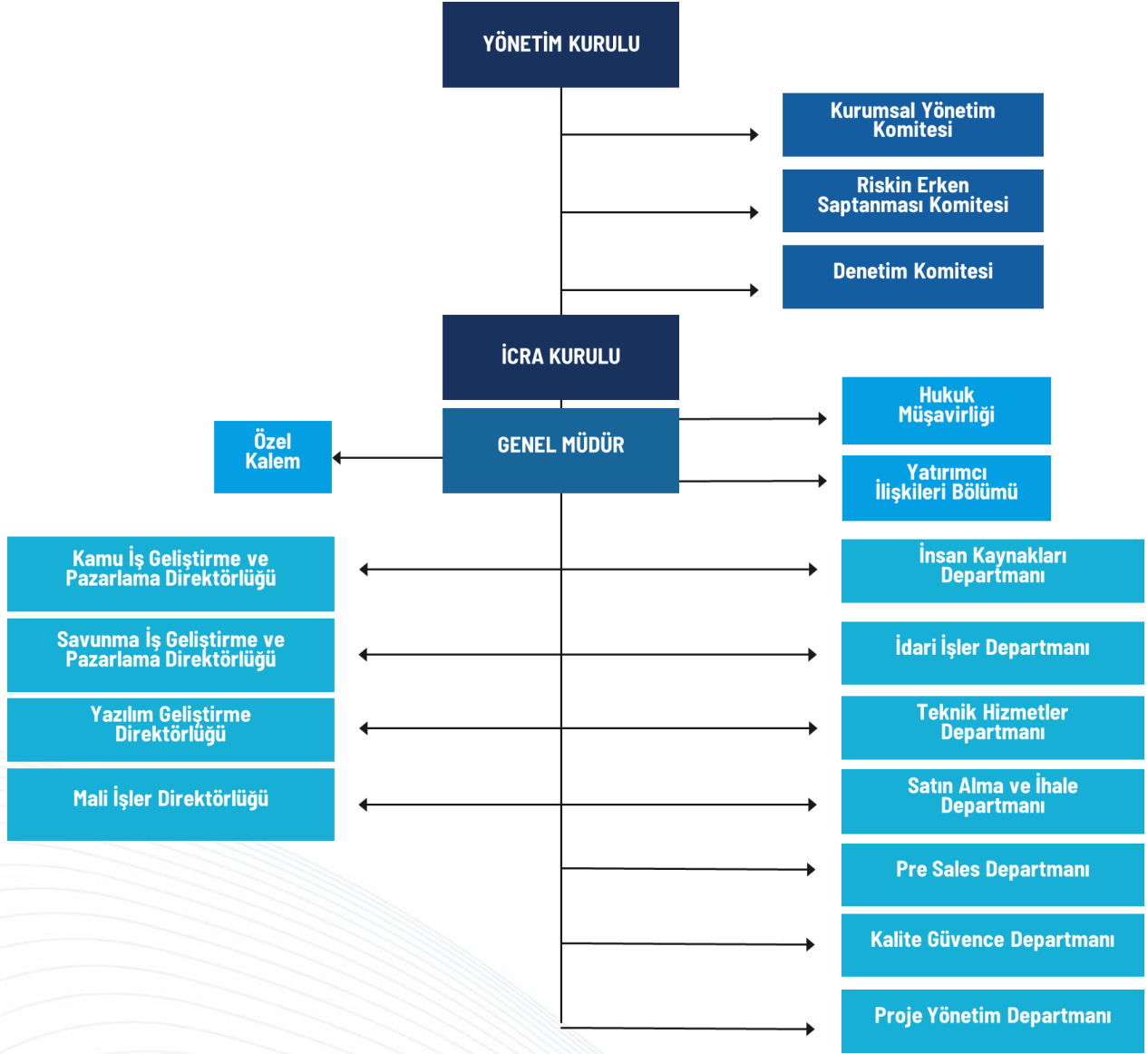
ELD Bilişim'in Tamamı Satın Alındı

2023

- FORTE Halka Arz ile BİST'te işlem görmeye başladı
- ELD bilişimin ortaklığı FORİPS BV kuruldu
- Fontr Kitle Fonlama Platformu Kuruldu

ORGANİZASYON YAPISI

7



YÖNETİM KURULU

8

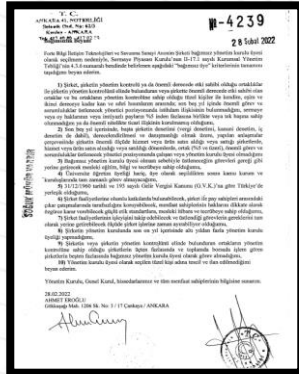
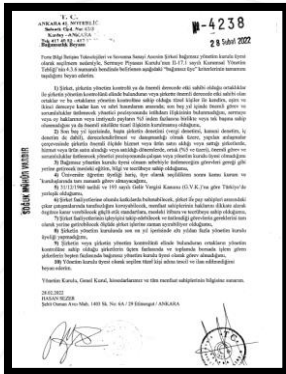
YÖNETİM KURULU ÜYELERİMİZ

Adı Soyadı	Görevi	Son 5 Yılda Şirkette Üstlendiği Görevler	Görev Süresi / Kalan Görev Süresi
Ali Celal ASILTÜRK	Yönetim Kurulu Başkanı	Yönetim Kurulu Başkanı	3 Yıl / 1 Yıl 1 Ay 10 Gün
Ebubekir BALIKÇI	Yönetim Kurulu Başkan Yardımcısı	Yönetim Kurulu Başkan Yardımcısı	3 Yıl / 1 Yıl 1 Ay 10 Gün
Hasan Cengiz BAYRAK	Yönetim Kurulu Üyesi	Yönetim Kurulu Üyesi	3 Yıl / 1 Yıl 1 Ay 10 Gün
Ahmet EROĞLU	Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi	Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi	3 Yıl / 1 Yıl 1 Ay 10 Gün
Hasan SEZER	Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi	Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi	3 Yıl / 1 Yıl 1 Ay 10 Gün

YÖNETİM KURULU TOPLANTI KATILIM BİLGİLERİ

Şirketimiz Yönetim Kurulunun 2023 yılı içerisinde 37 toplantı gerçekleştirdiği belirlenmiştir. Katılım oranlarının tablo da sunulmaktadır. Yönetim Kurulumuzun toplantı konuları şirket özel evraklarından olup bilgi paylaşılamamaktadır. Bağımsız Yönetim Kurulu Üyelerimizin Bağımsızlık Beyanları aşağıda paylaşılmıştır.

Yönetim Kurulu Üyesi	Bağımsızlık Durumu	Yönetim Kurulu Toplantı Katılımı
Ali Celal ASILTÜRK	Bağımsız Üye Değil	37/37
Hasan Cengiz BAYRAK	Bağımsız Üye Değil	37/37
Ebubekir BALIKÇI	Bağımsız Üye Değil	37/37
Ahmet EROĞLU	Bağımsız Üye	23/37
Hasan SEZER	Bağımsız Üye	23/37



YÖNETİM KURULU

YÖNETİM KURULU ÜYELERİMİZİN ORTAKLIKLARI DIŞINDA YÜRÜTTÜKLERİ GÖREVLER

Adı Soyadı	Şirket Ünvanı	Görevi	Görevine Devam Edip Etmediği	Sermaye Tutarı (TL)	Sermaye Payı (TL)	Sermaye Payı (%)
Ali Celal ASİLTÜRK	Asilpet Petrol Ürünleri Gıda İnşaat Taahhüt Nakliyat Sanayi Ticaret Ltd. Şti.	Müdür, Pay Sahibi	Devam Etmekte	5.000.000	4.950.000	99,00
	C Plus Yatırım Medya İletişim Reklam Yayıncılık Sanayi Ticaret A.Ş.	Yönetim Kurulu Başkanı, Pay Sahibi	Devam Etmekte	50.000	50.000	100,00
	MCM Savunma Sanayi Makine İmalat Tic.Ltd.Şti.	Müdürler Kurulu Başkanı, Pay Sahibi	Devam Etmekte	300.000	135.000	45,00
	Pal Doğa Ankara Radyo Televizyon Yayıncılık Hiz.A.Ş	Yönetim Kurulu Üyesi, Pay Sahibi	Devam Etmekte	2.000.000	2.000.000	100,00
	Pal Media Ankara Radyo Televizyon Yayıncılık A.Ş.	Yönetim Kurulu Üyesi, Pay Sahibi	Devam Etmekte	500.000	500.000	100,00
	Pal Media Televizyon Radyo Prodüksiyon Reklam ve Yayıncılık A.Ş.	Yönetim Kurulu Üyesi, Pay Sahibi	Devam Etmekte	18.299.000	18.299.000	100,00
	Pal Doğa İstanbul Radyo Yayıncılık A.Ş	Yönetim Kurulu Üyesi	Devam Etmekte	1.300.000	-	-
	Vizyon Havacılık San.Tic.A.Ş.	Yönetim Kurulu Üyesi	Devam Etmekte	50.000.000	-	-

YÖNETİM KURULU ÜYELERİMİZİN ORTAKLIKLARI DIŞINDA YÜRÜTTÜKLERİ GÖREVLER

Adı Soyadı	Şirket Ünvanı	Görevi	Görevine Devam Edip Etmediği	Sermaye Tutarı (TL)	Sermaye Payı (TL)	Sermaye Payı (%)
Ali Celal ASİLTÜRK	Asilpet Petrol Ürünleri Ltd.Şti.-Çakır Yapı San.A.Ş. Adi Ortaklığı- (Ankara)	Yetkili Ortak	Devam Etmekte	5.000	2.475	49,50
	Asilpet Petrol Ürünleri Ltd.Şti.-Çakır Yapı San.A.Ş. Adi Ortaklığı (Adana)	Yetkili Ortak	Devam Etmekte	10.000	4.950	49,50
	Asilpet Petrol Ürünleri Ltd.Şti.-Emfa İnş.Taah.San.Tic.Ltd.Şti. Adi Ortaklığı	Yetkili Ortak	Devam Etmekte	5.000	4.900	98,00
	Forte Kitle Fonlama Platformu A.Ş.	Yönetim Kurulu Üyesi	Devam Etmekte	5.000.000	-	-
Ebubekir BALIKÇI	ELD Bilişim Sanayi Ticaret A.Ş.	Forte Bilgi İletişim Teknolojileri ve Savunma Sanayi A.Ş.'yi temsilen	Devam Etmekte	50.000	-	-
	Forte Kitle Fonlama Platformu A.Ş.	Yönetim Kurulu Üyesi	Devam Etmekte	5.000.000	-	-
Hasan Cengiz BAYRAK	Forte Kitle Fonlama Platformu A.Ş.	Yönetim Kurulu Başkanı/ Genel Müdür	Devam Etmekte	5.000.000	-	-

**Selçuk Deda**
İcra Kurulu Başkanı

1983 yılında Hacettepe Üniversitesi Fizik Mühendisliği bölümünde lisansın öğrenimini, 1985 yılında da aynı bölümde yüksek lisansını tamamlayan Selçuk Deda, 1985-1987 yılları arasında Türkiye Bilimsel ve Teknolojik Araştırma Kurumu (TÜBİTAK) Savunma Sanayi Araştırma ve Geliştirme bölümünde Araştırma Mühendisi olarak görev almıştır.

1989-2000 yılları arasında Nuro Holding A.Ş. bünyesinde savunma sanayi alanında faaliyet gösteren Nuro Makina ve Sanayi A.Ş.'de Proje Yöneticisi, Uluslararası Sözleşmeler Müdürü, Genel Müdür Yardımcısı ve Yönetim Kurulu Üyeliği gibi birçok üst düzey görevde yer almıştır.

2002 yılında Deda Uluslararası Yönetim Hizmetleri A.Ş.'yi kuran Selçuk Deda, 20 yıl süreyle başta Altay Muharebe Tankı projesi olmak üzere; birçok kara platformu projelerinde ülkemizin yurt dışına olan teknolojik bağımlılığını azaltacak mühendislik tasarım, üretim ve proje yönetim faaliyetlerinde bulunmuş olup, ayrıca yurt dışı konumlu uluslararası büyük sanayi firmalarının ülkemizde gerçekleştirdiği projelerde teknik, idari ve sözleşme hukuku alanlarında danışmanlık hizmeti vermiştir.

2021 yılı Kasım ayından itibaren Forte bünyesinde görev almaktadır.



Safiye Durak

Mali İşler Direktörü

Ankara Üniversitesi Siyasal Bilgiler Fakültesi İşletme bölümünden 1994 yılında mezun olan Safiye Durak, meslek hayatına Şekerbank T.A.Ş. bünyesindeki menkul değerler biriminde yatırım uzmanı olarak başlamıştır.

1998 yılından itibaren özel sektörde çeşitli şirketlerde Muhasebe Sorumlusu ve Muhasebe Müdürü olarak görev alan Safiye Durak, 2010 yılında Serbest Muhasebeci Mali Müşavirlik Ruhsatı ve 2013 yılında Sermaye Piyasası

Kurulu'ndan Bağımsız Denetçi Ruhsatını almış olup, Kamu Gözetim Kurumu tarafından 2013 yılında Bağımsız Denetçi Siciline kaydedilmiştir. 2009 yılında Ankara Üniversitesi'nde Finans dalında yüksek lisansına başlayarak 2011 yılında tamamlamış olup, 2009 ve 2017 yılları arasında Serbest Muhasebeci Mali Müşavir ve Denetçi olarak özel sektörde farklı şirketler bünyesinde görev almıştır. 2017 yılından itibaren Forte bünyesinde görev almaktadır.

Erkan Bulut

Yazılım Geliştirme Direktörü

Boğaziçi Üniversitesi Bilgisayar Mühendisliği lisans eğitimini 1998 yılında tamamlayan Erkan Bulut, Yazılım Mühendisi olarak Kara Kuvvetleri Komutanlığı'nda iş hayatına başlamış olup, 2001 yılında da Boğaziçi Üniversitesi Bilgisayar Mühendisliği yüksek lisansını tamamlamıştır.

Türk Silahlı Kuvvetleri'nin birçok yazılım projelerinde veri modelleme, yazılım geliştirme, entegrasyon ve veri tabanı yönetimi

konularında görev yaptıktan sonra, HAVELSAN Hava Elektronik Sanayi ve Ticaret A.Ş.'de Teknik Proje Yöneticisi olarak çalışmaya başlamıştır. HAVELSAN'da çalıştığı periyot boyunca Ürün Geliştirme Sürecinin CMMI-3 standartlarına uygun olarak planlanması ve gerçekleştirilmesi ile birlikte Lojistik Bilgi sistemi ve Yönetim Bilgi Sistemleri projelerinde yer almıştır. 2018 yılından itibaren Forte'nin bağlı ortaklığı ELD Bilişim Sanayi ve Ticaret A.Ş.'de Teknoloji Direktörü olarak görev almakta olup, 2019 yılından itibaren de Forte bünyesinde görev almaktadır.





Selçuk Tanzi

Savunma İş Geliştirme ve Pazarlama Direktörü

Ankara Üniversitesi İktisat bölümünde lisans eğitimini 2003 yılında tamamlayan Selçuk Tanzi, meslek hayatına 1996 yılında Orta Doğu Teknik Üniversitesi Koleji Bilgi İşlem Daire Başkanlığı'nda Bilgi İşlem Uzmanı olarak başlamıştır.

1998 yılında L&N Bilgisayar ve Danışmanlık Hizmetleri San. Tic. A.Ş. bünyesinde görev almaya başlamış ve kamu ve savunma sektöründe hizmet vermiş olup, 2007 yılında Genel Müdür Yardımcısı

olarak atanmıştır. 2008 yılında Servus Bilişim Tekn. A.Ş.'de Satış Müdürü olarak görevine başlayan Selçuk Tanzi, 2012 yılında Satış Direktörü olarak görev alırken, Teknoser Bilgisayar Teknik Hizm. San. ve Dış Tic. A.Ş.'de Satış Direktörlüğü görevini üstlenmiştir.

2020 yılından itibaren Forte bünyesinde görev almaktadır.

Eray Çoruk

Kamu İş Geliştirme ve Pazarlama Direktörü

Bilkent Üniversitesi Uluslararası İlişkiler bölümünde lisans eğitimini 2005 yılında tamamlayan Eray Çoruk, WYG International firmasında Avrupa Birliği tarafından finanse edilen projelerde proje asistanı olarak iş hayatına başlamıştır.

2007 yılında Yapı Kredi Bankası Nakit Yönetiminde Satış Yöneticisi olarak görev almış, nakit yönetimi, ödeme sistemleri, kamu vergi tahsilatları, otomasyon altyapıları ve hesap işlem mutabakat servislerine ilişkin projelerin kurumsal ve ticari segment müşterilerine satışında çalışmıştır.

2013 yılında Turkcell İletişim Hizmetleri A.Ş.'de çalışmaya başlamış, Finans ve Bankacılık segmentindeki müşteri odağı ile Satış Yöneticisi olarak devam etmiştir. 2016 yılında müşteri portföyüne Kamu segmentini de ekleyerek mobil-sabit erişim hizmetleri, veri merkezi barındırma ve önemli sistem entegrasyonu projelerinin satışında yer almış, 2020 yılı itibarıyla Satış Müdürü olarak görevine devam etmiştir.

02.01.2024 tarihinden itibaren Forte bünyesinde görev almaktadır.



KOMİTELER

Yönetim Kurulu'nun görev ve sorumluluklarını sağlıklı bir biçimde yerine getirmesini teminen, Sermaye Piyasası Kurulu'nun II-17.1 sayılı Kurumsal Yönetim Tebliği'nin 4.5 numaralı maddesi gereği, "Denetimden Sorumlu Komite", "Riskin Erken Saptanması Komitesi" ve "Kurumsal Yönetim Komitesi"nin oluşturulup görev tanımlarının belirlenmesine;

Ayrı bir "Aday Gösterme Komitesi"nin ve "Ücret Komitesi"nin oluşturulmayıp, bu komitelerin görevlerinin "Kurumsal Yönetim Komitesi" tarafından üstlenilmesine Yönetim Kurulumuz tarafından karar verilmiştir.

DENETİMDEN SORUMLU KOMİTE

Denetimden Sorumlu Komite; şirketin muhasebe sistemi, finansal bilgilerinin kamuya açıklanması, bağımsız denetimi ve şirketin iç kontrol ve iç denetim sisteminin işleyişinin ve etkinliğinin gözetimini yapar.

Denetimden Sorumlu Komitemiz yıl içerisinde 4 toplantı gerçekleştirmiştir.

Üye	Görevi	Toplantı Katılım Durumu
Ahmet EROĞLU	Başkan / Bağımsız YK Üyesi	%100
Hasan SEZER	Üye / Bağımsız YK Üyesi	%100

KURUMSAL YÖNETİM KOMİTESİ

Kurumsal yönetim komitesi, şirkette kurumsal yönetim ilkelerinin uygulanıp uygulanmadığını, uygulanmıyor ise gerekçesini ve bu prensiplere tam olarak uymama dolayısıyla meydana gelen çıkar çatışmalarını tespit eder ve yönetim kuruluna kurumsal yönetim uygulamalarını iyileştirici tavsiyelerde bulunur ve yatırımcı ilişkileri bölümünün çalışmalarını gözetir.

Kurumsal Yönetim Komitemiz yıl içerisinde 2 toplantı gerçekleştirmiştir.

Üye	Görevi	Toplantı Katılım Durumu
Ali Celal ASILTÜRK	Üye / YK Üyesi	%100
Ahmet EROĞLU	Başkan / Bağımsız YK Üyesi	%100
Murat Kutay PAİLER	Üye	%100

RİSKİN ERKEN SAPTANMASI KOMİTESİ

Riskin erken saptanması komitesi; şirketin varlığını, gelişmesini ve devamını tehlikeye düşürebilecek risklerin erken teşhisi, tespit edilen risklerle ilgili gerekli önlemlerin alınması ve riskin yönetilmesi amacıyla çalışmalar yapmakla sorumlu olup, risk yönetim sistemlerini en az yılda bir kez gözden geçirir.

Riskin Erken Saptanması Komitemiz yıl içerisinde 6 toplantı gerçekleştirmiştir.

Üye	Görevi	Toplantı Katılım Durumu
Ebubekir BALIKÇI	Üye / YK Üyesi	%100
Hasan SEZER	Başkan / Bağımsız YK Üyesi	%100

BAĞLI ORTAKLIKLARIMIZ

ELD

ELD Bilişim Sanayi Ticaret Anonim Şirketi (ELD), 05 Nisan 2018 tarihinde Ankara / Türkiye’de kurulmuş olup, ana faaliyet konusu; sistem entegrasyonu ve yazılım geliştirme alanlarında kamu kurum ve savunma sanayii endüstrisinde hizmet vermektir. ELD Bilişim’in, 31 Aralık 2023 tarihi itibarıyla yazılım projeleri aşağıdaki gibidir;

- Malzeme Kodlama ve Entegre Lojistik Bilgi Sistemi
- Elektronik Dokümantasyon Yazılımı (Eldok Projesi)
- Müşteri İlişkileri Yönetimi Yazılımı (Crm Projesi)
- Ağ Yönetim Sistemi (FornetPlan)
- Teşkilat Bilgi Sistemi

FONTR

Forte Kitle Fonlama Platformu Anonim Şirketi(FonTR), Sermaye Piyasası Kurulu’nun 23 Şubat 2023 tarihli 2023/12 sayılı haftalık bültende yayımlandığı üzere, Şirket kuruluş iznini almasına müteakiben, 03 Nisan 2023 tarihinde Ankara / Türkiye’de kurulmuş olup, ana faaliyet konusu; Sermaye Piyasası Kurulu tarafından 27 Ekim 2021 tarihli ve 31641 sayılı Resmî Gazete’de yayımlanarak yürürlüğe giren “Kitle Fonlaması Tebliği”nin 5’inci maddesi 1’inci fıkrası d bendi uyarınca paya dayalı kitle fonlaması faaliyetinde bulunulmasına aracılık edilmesi ve Kitle Fonlaması Platformu faaliyetinde bulunmaktır.

FORIPS BV

Forips B.V. 06 Eylül 2023 tarihinde “Forips B.V.” unvanıyla Eindhoven / Hollanda’da kurulmuştur. Forips B.V.’nin faaliyet konusu; Avrupa pazarında halihazırda üretilmiş ve araştırma ve geliştirme süreçleri devam eden teknoloji ve yazılım ürünlerinin pazarlama, tutundurma ve satış faaliyetlerinin yerinden ve etkin bir şekilde yürütülmesidir.

FAALİYETLERİMİZ

Yazılım Geliştirme

İş süreçlerinizi kapsamlı bir şekilde analiz ediyor ve optimize ediyoruz, gereksinimleri belirliyor, özel bir yazılım çözümü geliştiriyor ve kurulum ve işletme aşamalarını denetliyoruz.

Altyapı ve Sistem Entegrasyonu

Belirli ihtiyaçlarınıza uygun bir bilgi sistem mimarisi tasarlıyoruz, gerekli ürünleri tedarik ediyor ve kurulum ve işletmeyi, topoloji gereksinimlerinize uyumlu olarak yönetiyoruz.

Teknik Dokümantasyon Oluşturma

S1000D standartları ve yasal gereksinimlere uygun olarak teknik dokümantasyon ihtiyaçlarınızı oluşturuyoruz, belge hazırlığından teslimata kadar tüm süreçlerinizi verimli bir şekilde yönetiyoruz.

Teknik Servis

Yapı ve sistem kurulumu, periyodik kontroller, arıza yanıtı ve sistem optimizasyonu ile ilgili ihtiyaçlarınız için alanında uzman teknik destek sağlıyoruz, uzaktan da destek sunuyoruz.

Teknoloji ve Savunma Danışmanlık Hizmetleri

Deneyimli ve profesyonel ekibimizle, bilgi teknolojileri, altyapı ve yazılım çözümleri, yerli savunma sanayi işbirliği ve lojistik gibi geniş bir uzmanlık alanında danışmanlık desteği sağlıyoruz.

ÜRÜNLERİMİZ



 DeskForPM

 DeskForSM

 DeskForQM

 DeskForHR

 DeskForCRM

DeskFor Serisi, küçük ve orta büyüklükteki işletmelerin (KOBİ) proje, servis, kalite, insan kaynakları ve müşteri ilişkileri yönetim süreçlerini otomasyona alan yazılım ürün ailesidir.

DeskFor Serisi, küçük ve orta büyüklükteki işletmelerin (KOBİ) proje, servis, kalite, insan kaynakları ve müşteri ilişkileri yönetim süreçlerini otomasyona alan yazılım ürün ailesidir.

Kullanıcı dostu arayüzü ile işletmelerin otomasyona geçmesini kolaylaştırır.

Bulut ve on-premise seçenekleri ile farklı gereksinimlere uygundur.

FORIPS Suite, uluslararası S-Serisi spesifikasyonlarına uygun olarak entegre ürün destek faaliyetlerinin yapılmasını sağlar.

FORIPS Suite; S1000D uyumlu teknik doküman işlemlerinin yapıldığı FORSDOC, S2000M uyumlu malzeme yönetimini sağlayan FORSMM, SX000i ile entegre ürün destek süreç yönetiminin yapıldığı FORSPLAN, S3000L uyumlu lojistik destek analizlerinin yapıldığı FORLSAR ve S4000P uyumlu bakım optimizasyonu sağlayan FORSMANTENANCE olmak üzere beş üründen oluşmaktadır.



FORMM



FORANALYSIS



FORSDOC



FORSMANTENANCE



FORSPLAN

HALKA ARZ BİLGİLERİ



Forte Bilgi İletişim Teknolojileri ve Savunma Sanayi A.Ş. 2023 yılında sermaye artırımını ile halka arz olmuştur. Halka arz sürecinde 8-9 Haziran 2023 tarihinde talep toplamış olan paylarımız, 14 Haziran 2023 tarihinde Gong töreni ile Borsa İstanbul macerasına adım attı.

Şirketimiz paylarının halka arzı 8 – 9 Haziran 2023 tarihleri arasında “Sabit Fiyatla Talep Toplama ve Satış Yöntemi” ile Borsa İstanbul Birincil Piyasa’da gerçekleşmiştir.

İşlem Gördüğü Borsa	BIST
BIST Kodu	FORTE
Halka Arz Tarihi	14.06.2023
Toplam Hisselerin Nominal Değeri (TL)	67.000.000
Halka Açıklık Oranı	32,83%
Piyasa Değeri (TL)	812.040.000
Yıl Sonu Kapanış Fiyatı (TL)	66

HALKA ARZ BİLGİLERİ

Forte'nin sermayesinin 45.000.000 TL'den 67.000.000 TL'ye çıkarılması nedeniyle artırılan 22.000.000 TL nominal değerli 22.000.000 adet pay halka arz edilmiştir. Forte paylarının mevcut halka arzında 1,00 TL nominal değerli payların halka arz fiyatı 12,12 TL olarak açıklanmış olup belirlenen halka arz fiyatı ile halka arz büyüklüğü 266.640.000 TL olarak gerçekleşmiştir.

Borsa İstanbul A.Ş. tarafından paylaşılan verilere göre talep sonucunda halka arz büyüklüğünün toplamda 1,3 katına denk gelen 831,6 milyon TL karşılığı filtre edilmemiş **68.611.502 TL** nominal değerli talep gelmiştir.

Halka arza toplamda **660.379** yatırımcı katılmıştır.

	Yatırımcı Sayısı	Dağıtılan Nominal Değer (TL)	Dağıtılan Nominal Değere Oranı (%)
Yurt İçi Yatırımcı	659.299	21.964.839	99,84
Bireysel	659.270	21.963.882	99,84
Kurumsal	29	957	-
Yurt Dışı Yatırımcı	1.080	35.161	0,16
Bireysel	1.078	35.088	0,16
Kurumsal	2	73	-
Toplam	660.379	22.000.000	100,00

2023 YILI FAALİYETLERİMİZ

21.08.2023 tarihinde, BMC Otomotiv Sanayi ve Ticaret A.Ş. ile S1000D Uyumlu Dokümantasyona İlişkin Hizmet ve Lisans Alım Sözleşmesi kapsamında, 1 yıllık lisans kullanım hakkı için 226.000 USD karşılığında sözleşme imzalanmıştır.

16.10.2023 tarihinde, Havelsan'ın yurt dışında yürüttüğü proje kapsamında alt yüklenici olarak 2.100.000 USD karşılığında sözleşme imzalanmıştır.

15.12.2023 tarihinde, Devlet Hava Meydanları İşletmesi kurumunun "Oracle VTYS Makineleri Temini, Lisans Güncelleme Teknik Danışmanlık ve Yedekleme Ünitesi Parça Dahil Donanım Bakımı" ihalesi kapsamında 34.790.000 TL karşılığında sözleşme imzalanmıştır.

19.12.2023 tarihinde, Kültür ve Turizm Bakanlığı kurumunun "Parça Dahil Bakım Onarım, Lisans Güncelleştirme ve Teknik Destek Hizmeti Alımı" ihalesi kapsamında 41.103.900 TL karşılığında sözleşme imzalanmıştır.

29.12.2023 tarihinde, Havelsan ile Milli Savunma Bakanlığı Bilgi Sistemi Modernizasyonu Projesi Yazılım Geliştirme ve Danışmanlık Hizmeti Alımı sözleşmesi imzalanmıştır, sözleşme bedeli 1. yıl için 1.054.020 USD olup, sözleşme uzatma opsiyonu Havelsan A.Ş.'ye aittir.

2023 YILI FAALİYETLERİMİZ

Forips BV

Şirketimizin %100 iştiraki ELD Bilişim Sanayi Ticaret A.Ş. Yönetim Kurulu tarafından 15.06.2023 tarihli toplantı ile yurt dışı genişleme



hedeflerimiz kapsamında yer alan Avrupa pazarında; halihazırda üretilmiş ve Ar&Ge süreçleri devam eden teknoloji ve yazılım ürünlerinin pazarlama, tutundurma ve satış faaliyetlerinin yerinden ve etkin bir şekilde yürütülmesi amacıyla, ELD Bilişim Sanayi Ticaret A.Ş.'nin %100 iştiraki olacak şekilde bir şirket kurulması kararı alınmıştır.

Alınan karar neticesinde gerçekleştirilen kapsamlı pazar analizi ve stratejik değerlendirmeler sonucunda, Avrupa havacılık ve savunma sektörünün önde gelen birçok firmasının kümelendiği Hollanda'nın Kuzey Brabant bölgesinin Eindhoven şehrinde Forips B.V. unvanı ile faaliyet gösterecek yerleşik şirket bugün itibari ile kurulmuştur.

FonTR

Şirketimizin %100 bağlı ortaklığı olarak kurulmuş, fontr.com.tr alan adı ile Paya Dayalı Kitle Fonlama faaliyeti yürütecek olan Forte Kitle Fonlama Platformu A.Ş.'nin, 22.11.2023 tarihinde Sermaye



Piyasası Kurulu tarafından faaliyet izni aldığı Kurul bülteninde yayımlanmıştır. İlgili Kurul bültenine istinaden karar yazısı tarafımıza ulaşmış olup, Forte Kitle Fonlama Platformu A.Ş. faaliyetlerine en kısa sürede başlamıştır.

Yazılım sektöründe faaliyet gösteren bir şirket olarak, sadece müşterilerimize değer sağlamakla kalmayıp aynı zamanda topluma ve çevreye de katkıda bulunma sorumluluğumuzun farkındayız. Bu nedenle, sürdürülebilirliği iş yapma biçimimizin merkezine yerleştirdik ve her adımda sosyal, çevresel ve ekonomik etkileri dengeli bir şekilde göz önünde bulundurmaya taahhüt ediyoruz.

Çevresel Sürdürülebilirlik: Teknoloji ile Doğa Arasında Dengeli Bir İlişki

Sınırlı doğal kaynak bilinciyle hareket ederek enerji tüketimimizi minimize etmek için sürekli olarak çalışıyoruz. Sadece kendi karbon ayak izimizi azaltmakla kalmayıp aynı zamanda sektörde bir örnek oluşturmayı hedefliyoruz. Ayrıca, ürünlerimizin yaşam döngüsünü de göz önünde bulundurarak, atık üretimini azaltmak için tasarım ve üretim süreçlerimizi sürekli olarak iyileştiriyoruz. Geri dönüşümlü malzemelerin kullanımı, ürünlerimizin uzun ömürlü olmasını sağlama ve atıkların yeniden kullanılmasını teşvik etme konusundaki çabalarımızı sürdürüyoruz.

Sosyal Sorumluluk: Topluma Katkıda Bulunma Yolculuğu

Toplumsal sorumluluk, şirketimizin kültürünün temel bir parçasıdır. Çalışanlarımıza yönelik adil iş fırsatları sağlamak, eğitim ve gelişim imkanları sunmak ve çeşitliliği desteklemek gibi ilkeler doğrultusunda hareket ediyoruz.

Ekonomik Sürdürülebilirlik: Uzun Vadeli Büyüme ve İstikrarlı Yatırımlar

Şirketimizin sürdürülebilirlik yolculuğu, ekonomik açıdan sağlam bir temel üzerine inşa edilmiştir. Uzun vadeli büyüme stratejileri ve istikrarlı yatırımlar yaparak, hem şirketimizin hem de paydaşlarımızın geleceğini güvence altına almayı hedefliyoruz.

Şirketimiz, sürdürülebilirlik ilkelerini iş yapma biçiminin merkezine yerleştirerek, gelecek nesillere daha iyi bir dünya bırakmayı taahhüt ediyor. Müşterilerimiz, çalışanlarımız, toplum ve çevre için olumlu etkiler yaratma yolculuğumuzda daha da ilerlemek için kararlıyız. Geleceğe güvenle bakmamızı sağlayan bu taahhüdü sürdürmeye devam edeceğiz.

POLİTİKALARIMIZ

Şirketimiz, iş süreçlerinin etkin yönetimi ve risklerin azaltılması amacıyla iç denetim faaliyetlerine büyük önem vermektedir. İç denetim, şirketimizin faaliyetlerinin ve operasyonlarının düzenli olarak gözden geçirilmesini ve değerlendirilmesini sağlayarak, işletmemizin performansını artırmayı ve iş süreçlerimizin etkinliğini sürekli olarak iyileştirmeyi hedefler.

Kalite Politikamız

Bilgi Güvenliği Politikamız

Çevre Politikamız

İnsan Kaynakları Politikamız

İş Sağlığı Güvenliği Politikamız

Kişisel Veri Saklama ve İmha Politikamız

Kişisel Verilerin Korunması Kanunu Politikamız

Etik İlkelerimiz

Bilgi Teknolojileri Hizmet Yönetim Politikamız

Bağış ve Yardım Politikası

Kar Dağıtım Politikası

Bilgilendirme Politikası

İÇ DENETİM SÜREÇLERİMİZ

Forte Entegre Yönetim Sisteminin doğrulanması, etkinliğinin izlenmesi ve sürekliliğinin sağlanması amacıyla 2023 yılı birinci dönem iç tetkik programı oluşturulmuş ve 20.06.2023 – 07.07.2023 tarihleri arasında gerçekleştirilmiştir. Kapsam,, Forte'nin tüm birim faaliyetleri ile 11 süreç olarak belirlenmiştir. Bu süreçler;

- 1. Mali İşler Yönetim Süreci**
- 2. Teknik Hizmetler Yönetim Süreci**
- 3. İş Geliştirme ve Pazarlama Süreci**
- 4. Proje Yönetim – Donanım Süreci**
- 5. Yazılım Geliştirme Süreci**
- 6. Kalite Güvence Süreci**
- 7. Satın Alma ve Tedarik Süreci**
- 8. İdari İşler Yönetim Süreci**
- 9. İnsan Kaynakları Yönetim Süreci**
- 10. Bilgi İşlem Süreci**
- 11. Çevre Yönetim Süreci**

2023 yılı ikinci dönem iç tetkik programı oluşturulmuş ve 04.12.2023 – 15.12.2023 tarihleri arasında gerçekleştirilmiştir. İç tetkik kapsamı, Forte'nin tüm birim faaliyetleri ile 14 aktif sürecin tamamı olarak belirlenmiştir. Bu süreçler;

- 1. Mali İşler Yönetim Süreci**
- 2. Teknik Hizmetler Yönetim Süreci**
- 3. İş Geliştirme ve Pazarlama Süreci**
- 4. Proje Yönetim – Yazılım Süreci**
- 5. Yazılım Geliştirme Süreci**
- 6. Kalite Güvence Süreci**
- 7. Satın Alma ve Tedarik Süreci**
- 8. İdari İşler Yönetim Süreci**
- 9. İnsan Kaynakları Yönetim Süreci**
- 10. Bilgi İşlem Süreci**
- 11. Çevre Yönetim Süreci**
- 12. İSG Yönetim Sistemi**
- 13. Bilgi Güvenliği Yönetim Sistemi Süreci**
- 14. Proje Yönetim-Donanım Süreci**

KALİTE BELGELERİMİZ

ISO BELGELERİMİZ



CCMI BELGEMİZ



Finansal Durum Tablosu

	Cari dönem	Geçmiş dönem
	Bağımsız	Özel
	Denetimden	Bağımsız
	Geçmiş	Denetimden
	Geçmiş	Geçmiş
	31.12.2023	31.12.2022
VARLIKLAR		
DÖNEN VARLIKLAR		
Nakit ve Nakit Benzerleri	233.149.163	90.859.496
Finansal Yatırımlar	43.422.651	-
Ticari Alacaklar	235.748.631	289.518.234
- İlişkili taraflardan ticari alacaklar	-	-
- İlişkili olmayan taraflardan ticari alacaklar	235.748.631	289.518.234
Diğer Alacaklar	-	1.024.978
- İlişkili taraflardan diğer alacaklar	-	-
- İlişkili olmayan taraflardan diğer alacaklar	-	1.024.978
Müşteri Sözleşmelerinden Doğan Varlıklar	-	23.817.869
Stoklar	179.237.661	173.660.907
Türev Araçlar	17.227	-
Peşin Ödenmiş Giderler	9.919.219	13.418.085
Diğer Dönen Varlıklar	16.617.514	16.543.670
TOPLAM DÖNEN VARLIKLAR	718.112.066	608.843.239
DURAN VARLIKLAR		
Diğer Alacaklar	71.386	569.936
- İlişkili taraflardan diğer alacaklar	-	-
- İlişkili olmayan taraflardan diğer alacaklar	71.386	569.936
Finansal Yatırımlar	708.000	128.525
Kullanım Hakkı Varlıkları	3.486.334	7.242.244
Yatırım Amaçlı Gayrimenkuller	40.372.500	-
Maddi Duran Varlıklar	36.281.761	8.438.405
Maddi Olmayan Duran Varlıklar	125.233.813	71.804.031
Peşin Ödenmiş Giderler	349.352	1.272.553
TOPLAM DURAN VARLIKLAR	206.503.146	89.455.694
TOPLAM VARLIKLAR	924.615.212	698.298.933

Finansal Durum Tablosu – Devamı

28

	Cari dönem Bağımsız Denetimden Geçmiş 31.12.2023	Geçmiş dönem Özel Bağımsız Denetimden Geçmiş 31.12.2022
KAYNAKLAR		
KISA VADELİ YÜKÜMLÜLÜKLER		
Kısa Vadeli Borçlanmalar	47.164.292	156.852.434
Uzun Vadeli Borçlanmaların Kısa Vadeli Kısımları	14.317.398	3.554.911
Ticari Borçlar	200.726.960	225.424.428
- İlişkili taraflara ticari borçlar	-	-
- İlişkili olmayan taraflara ticari borçlar	200.726.960	225.424.428
Çalışanlara Sağlanan Faydalar Kapsamında Borçlar	7.710.941	2.106.104
Diğer Borçlar	5.621.744	740.977
- İlişkili taraflara diğer borçlar	-	-
- İlişkili olmayan taraflara diğer borçlar	5.621.744	740.977
Ertelenmiş Gelirler	9.747.616	725.662
Dönem Karı Vergi Yükümlülüğü	17.968.033	10.036.312
Kısa Vadeli Karşılıklar	3.819.030	2.835.425
- Çalışanlara sağlanan faydalara ilişkin karşılıklar	2.586.151	1.659.436
- Diğer kısa vadeli karşılıklar	1.232.879	1.175.989
Türev Araçlar	-	2.189.371
TOPLAM KISA VADELİ YÜKÜMLÜLÜKLER	307.076.014	404.465.624
UZUN VADELİ YÜKÜMLÜLÜKLER		
Uzun Vadeli Borçlanmalar	12.705.264	2.463.597
Ertelenmiş Gelirler	292.426	990.043
Uzun Vadeli Karşılıklar	10.614.371	13.676.370
- Çalışanlara sağlanan faydalara ilişkin karşılıklar	2.199.966	1.860.021
- Diğer uzun vadeli karşılıklar	8.414.405	11.816.349
Ertelenmiş Vergi Yükümlülüğü	946.785	3.152.541
TOPLAM UZUN VADELİ YÜKÜMLÜLÜKLER	24.558.846	20.282.551
TOPLAM YÜKÜMLÜLÜKLER	331.634.860	424.748.175
ÖZKAYNAKLAR		
Ana Ortaklığa Ait Özkaynaklar	592.980.352	273.550.758
Ödenmiş Sermaye	67.000.000	45.000.000
Sermaye Düzeltme Farkları	120.242.886	111.977.525
Paylara İlişkin Primler/İskontolar	319.945.431	-
Kar veya Zararda Yeniden Sınıflandırılmayacak		
Birikmiş Diğer Kapsamlı Gelir veya Giderler	(136.279)	(154.860)
Yeniden Ölçüm Kazançları (Kayıpları)	(136.279)	(154.860)
- Tanımlanmış Fayda Planları Yeniden Ölçüm Kazançları (Kayıpları)	(136.279)	(154.860)
Kar veya Zararda Yeniden Sınıflandırılacak		
Birikmiş Diğer Kapsamlı Gelir veya Giderler	(176.877)	-
- Yabancı Para Çevrim Farkları	(176.877)	-
Kardan Ayrılan Kısıtlanmış Yedekler	10.280.243	8.288.263
Geçmiş Yıllar Kar / Zararları	67.379.940	53.162.716
Net Dönem Karı / Zararı	8.445.008	55.277.114
Kontrol Gücü Olmayan Paylar	-	-
TOPLAM ÖZKAYNAKLAR	592.980.352	273.550.758
TOPLAM KAYNAKLAR	924.615.212	698.298.933

Kar veya Zarar Tablosu

	Cari dönem	Geçmiş dönem
	Bağımsız	Özel
	Denetimden	Bağımsız
	Geçmiş	Denetimden
	01.01.-	Geçmiş
	31.12.2023	01.01.-
		31.12.2022
KAR VEYA ZARAR KISMI		
Hasılat	664.837.238	685.133.342
Satışların Maliyeti	(438.696.607)	(505.923.777)
BRÜT KAR / (ZARAR)	226.140.631	179.209.565
Genel Yönetim Giderleri	(34.170.052)	(18.044.561)
Pazarlama Giderleri	(20.573.702)	(10.498.192)
Araştırma ve Geliştirme Giderleri	(4.653.832)	(3.789.492)
Esas Faaliyetlerden Diğer Gelirler	43.008.004	85.749.222
Esas Faaliyetlerden Diğer Giderler	(48.476.714)	(68.177.608)
ESAS FAALİYET KARI / (ZARARI)	161.274.335	164.448.934
Yatırım Faaliyetlerinden Gelirler	11.212.431	-
Yatırım Faaliyetlerinden Giderler	(3.850.109)	-
FİNANSMAN GELİRİ / (GİDERİ) ÖNCESİ	168.636.657	164.448.934
FAALİYET KARI / (ZARARI)		
Finansman Gelirleri	95.281.617	16.646.299
Finansman Giderleri (-)	(33.375.116)	(39.780.135)
Parasal Kazanç / (Kayıp), net	(173.187.145)	(58.893.525)
SÜRDÜRÜLEN FAALİYETLER VERGİ		
ÖNCESİ KARI / (ZARARI)	57.356.013	82.421.573
Sürdürülen Faaliyetler Vergi Gelir / (Gideri)	(48.911.005)	(27.144.459)
Dönem Vergi (Gideri) / Geliri	(51.122.405)	(22.469.193)
Ertelenmiş Vergi (Gideri) / Geliri	2.211.400	(4.675.266)
DÖNEM KARI / (ZARARI)	8.445.008	55.277.114
Dönem Karı / (Zararının) Dağılımı		
Kontrol Gücü Olmayan Paylar	-	-
Ana Ortaklık Payları	8.445.008	55.277.114
Pay Başına Kazanç	0,15	1,23

Diğer Kapsamlı Gelir Tablosu

	Cari dönem Bağımsız Denetimden Geçmiş 01.01.- 31.12.2023	Geçmiş dönem Özel Bağımsız Denetimden Geçmiş 01.01.- 31.12.2022
DÖNEM KARI / (ZARARI)	8.445.008	55.277.114
<i>DİĞER KAPSAMLI GELİRLER / (GİDERLER)</i>		
Kar veya Zararda Yeniden Sınıflandırılmayacaklar	18.581	(154.860)
Tanımlanmış Fayda Planları Yeniden Ölçüm Kazançları (Kayıpları)	24.225	(193.575)
Kar veya Zararda Yeniden Sınıflandırılmayacak Diğer Kapsamlı Gelire İlişkin Vergiler	(5.644)	38.715
- Ertelemiş Vergi Gideri/Geliri	(5.644)	38.715
Kar veya Zarar Olarak Yeniden Sınıflandırılacaklar	(176.877)	-
Yabancı Para Çevirim Farkları	(176.877)	-
DİĞER KAPSAMLI GELİRLER / (GİDERLER)	(158.296)	(154.860)
TOPLAM KAPSAMLI GELİRLER / (GİDERLER)	8.286.712	55.122.254
Toplam Kapsamlı Gelirlerin / (Giderlerin) Dağılımı		
Kontrol Gücü Olmayan Paylar	-	-
Ana Ortaklık Payları	8.286.712	55.122.254

FİNANSAL TABLOLAR

31

Özkaynak Değişim Tablosu

	Ödenmiş Sermaye	Sermaye Düzeltme Farkları	Paylara İlişkin Primler	Kar veya Zararda Yeniden Sınıflandırılmayacak Birikmiş Diğer Kapsamlı Gelir veya Giderler	Kardan Ayrılan Kısıtlanmış Yedekler	Kar veya Zararda Yeniden Sınıflandırılacak Birikmiş Diğer Kapsamlı Gelir veya Giderler	Birikmiş Karlar / (Zararlar)		Ana Ortaklığa Ait Özkaynaklar	Kontrol Gücü Olmayan Paylar	Toplam Özkaynaklar	
				Tanımlanmış Fayda Planları Yeniden Ölçüm Kazançları (Kayıpları)		Yabancı Para Çevrim Farkları	Geçmiş Yıllar Kar / (Zararları)	Net Dönem Karı / (Zararı)				
Önceki Dönem												
31 Aralık 2021 tarihli bakiyeler	45.000.000	111.977.525	-	-	8.288.263	-	53.162.716	-	218.428.504	-	218.428.504	
Toplam Kapsamlı Gelir / (Gider)	-	-	-	(154.860)	-	-	-	55.277.114	55.122.254	-	55.122.254	
- Dönem Karı (Zararı)	-	-	-	-	-	-	-	55.277.114	55.277.114	-	55.277.114	
- Diğer Kapsamlı Gelir (Gider)	-	-	-	(154.860)	-	-	-	-	(154.860)	-	(154.860)	
31 Aralık 2022 tarihli bakiyeler	45.000.000	111.977.525	-	(154.860)	8.288.263	-	53.162.716	55.277.114	273.550.758	-	273.550.758	
Cari Dönem												
31 Aralık 2022 tarihli bakiyeler	45.000.000	111.977.525	-	(154.860)	8.288.263	-	53.162.716	55.277.114	273.550.758	-	273.550.758	
<i>Sermaye artışı</i>												
- Nakit	22.000.000	8.265.361	319.945.431	-	-	-	-	-	350.210.792	-	350.210.792	
Transfer	-	-	-	-	1.991.980	-	53.285.134	(55.277.114)	-	-	-	
Kar Payları	-	-	-	-	-	-	(39.067.910)	-	(39.067.910)	-	(39.067.910)	
Toplam Kapsamlı Gelir / (Gider)	-	-	-	18.581	-	(176.877)	-	8.445.008	8.286.712	-	8.286.712	
- Dönem Karı (Zararı)	-	-	-	-	-	-	-	8.445.008	8.445.008	-	8.445.008	
- Diğer Kapsamlı Gelir (Gider)	-	-	-	18.581	-	(176.877)	-	-	(158.296)	-	(158.296)	
31 Aralık 2023 tarihli bakiyeler	67.000.000	120.242.886	319.945.431	(136.279)	10.280.243	(176.877)	67.379.940	8.445.008	592.980.352	-	592.980.352	

FİNANSAL TABLOLAR

32

Nakit Akış Tabloları

	Cari dönem	Geçmiş dönem
	Bağımsız	Özel
	Denetimden	Denetimden
	Geçmiş	Geçmiş
	01.01.-	01.01.-
	31.12.2023	31.12.2022
İŞLETME FAALİYETLERDEN NAKİT AKIŞLARI	204.458.142	(21.562.970)
Dönem Karı (Zararı)	8.445.008	55.277.114
- Sürdürülen Faaliyetlerden Dönem Karı (Zararı)	8.445.008	55.277.114
- Durdurulan Faaliyetlerden Dönem Karı (Zararı)	-	-
Dönem Net Karı / (Zararı) Mutabakatı ile İlgili Düzeltmeler		
Amortisman ve İtfa Gideri İle İlgili Düzeltmeler	11.361.596	9.081.404
Değer Düşüklüğü (İptali) İle İlgili Düzeltmeler	4.022.885	1.050.373
- Alacaklarda Değer Düşüklüğü (İptali) ile İlgili Düzeltmeler	233.102	1.150.894
- Stok Değer Düşüklüğü (İptali) ile İlgili Düzeltmeler	(60.326)	(100.521)
- Yatırım Amaçlı Gayrimenkul Değer Düşüklüğü (İptali) ile İlgili Düzeltmeler	3.850.109	-
Karşılıklar İle İlgili Düzeltmeler	(2.980.884)	2.271.113
- Çalışanlara Sağlanan Faydalara İlişkin Karşılıklar (İptali) ile İlgili Düzeltmeler	364.170	(611.628)
- Garanti Karşılıkları (İptali) ile İlgili Düzeltmeler	(3.345.054)	2.882.741
Faiz (Gelirleri) ve Giderleri İle İlgili Düzeltmeler	(23.445.757)	8.714.890
- Faiz Gelirleri ile İlgili Düzeltmeler	(29.178.440)	6.841.574
- Faiz Giderleri ile İlgili Düzeltmeler	5.732.683	1.873.316
- Vadeli Alımlardan Kaynaklanan Ertelemiş Finansman Gideri	27.986.582	10.933.614
- Vadeli Satışlardan Kaynaklanan Kazanılmamış Finansman Geliri	(22.253.899)	(9.060.298)
Vergi (Geliri) Gideri İle İlgili Düzeltmeler	(2.211.400)	4.675.266
Parasal Kazanç / (Kayıp) İle İlgili Düzeltmeler	180.527.499	72.540.869
İşletme Sermayesinde Gerçekleşen Değişimler		
Finansal Yatırımlardaki Azalış (Artış)	(43.422.651)	-
Müşteri Sözleşmelerinden Doğan Varlıklar	23.238.394	(23.817.869)
Ticari Alacaklardaki Azalış (Artış) ile İlgili Düzeltmeler	75.790.400	29.232.366
- İlişkili Taraflardan Ticari Alacaklardaki Azalış (Artış)	-	-
- İlişkili Olmayan Taraflardan Ticari Alacaklardaki Azalış (Artış)	75.790.400	29.232.366
Faaliyetlerle İlgili Diğer Alacaklardaki Azalış (Artış) ile İlgili Düzeltmeler	1.523.528	(477.911)
- İlişkili Taraflardan Faaliyetlerle İlgili Diğer Alacaklardaki Azalış (Artış)	-	-
- İlişkili Olmayan Taraflardan Faaliyetlerle İlgili Diğer Alacaklardaki Azalış (Artış)	1.523.528	(477.911)
Stoklardaki Azalışlar (Artışlar) İle İlgili Düzeltmeler	(5.516.428)	(86.920.862)
Peşin Ödenmiş Giderlerdeki Azalış (Artış)	4.422.067	3.042.517
Faaliyetlerle İlgili Diğer Varlıklardaki Azalış (Artış)	(91.071)	(13.298.616)
Faaliyetlerle İlgili Diğer Yükümlülüklerdeki Artış (Azalış)	(2.189.371)	2.189.371
Ticari Borçlardaki Artış/Azalışla İlgili Düzeltmeler	(52.684.050)	(77.357.076)
- İlişkili Taraflara Ticari Borçlardaki Azalış (Artış)	-	-
- İlişkili Olmayan Taraflara Ticari Borçlardaki Azalış (Artış)	(52.684.050)	(77.357.076)
Çalışanlara Sağlanan Faydalar Kapsamında Borçlardaki Artış (Azalış)	5.604.837	1.040.115
Faaliyetler ile İlgili Diğer Borçlardaki Artış (Azalış) ile İlgili Düzeltmeler	13.739.203	(7.131.304)
- İlişkili Taraflara Faaliyetlerle İlgili Diğer Borçlardaki Artış (Azalış)	-	-
- İlişkili Olmayan Taraflara Faaliyetlerle İlgili Diğer Borçlardaki Artış (Azalış)	13.739.203	(7.131.304)
Ertelemiş Gelirlerdeki Artış (Azalış)	8.324.337	(1.674.730)

Nakit Akış Tabloları - Devamı

33

	Cari dönem	Geçmiş dönem
	Bağımsız Denetimden Geçmiş	Özel Bağımsız Denetimden Geçmiş
	01.01.-31.12.2023	01.01.-31.12.2022
YATIRIM FAALİYETLERİNDEN KAYNAKLANAN NAKİT AKIŞLARI	(133.101.433)	(37.145.913)
Maddi ve Maddi Olmayan Duran Varlıkların Alımından Kaynaklanan Nakit Çıkışları	(89.136.403)	(37.145.913)
- Maddi Duran Varlık Alımından Kaynaklanan Nakit Çıkışları	(30.981.266)	(3.391.417)
- Maddi Olmayan Duran Varlık Alımından Kaynaklanan Nakit Çıkışları	(58.155.137)	(33.754.496)
Maddi ve Maddi Olmayan Duran Varlıkların Satışından Kaynaklanan Nakit Girişleri	257.579	-
- Maddi Duran Varlıkların Satışından Kaynaklanan Nakit Girişleri	257.579	-
Yatırım Amaçlı Gayrimenkul Alımından Kaynaklanan Nakit Çıkışları	(44.222.609)	-
FİNANSMAN FAALİYETLERİNDEN NAKİT AKIŞLARI	215.746.473	136.401.431
Nakit sermaye artışı	30.265.361	-
Paylara İlişkin Primler	319.945.431	-
Kar Payları	(39.067.910)	-
Borçlanmadan Kaynaklanan Nakit Girişleri	103.867.707	206.711.240
- Kredilerden Nakit Girişleri	103.867.707	206.711.240
Borç Ödemelerine İlişkin Nakit Çıkışları	(228.442.556)	(63.468.235)
- Kredi Geri Ödemelerine İlişkin Nakit Çıkışları	(228.442.556)	(63.468.235)
Ödenen Faiz	(24.843.809)	(10.238.384)
Alınan Faiz	54.022.249	3.396.810
YABANCI PARA ÇEVİRİM FARKLARININ ETKİSİNDEN ÖNCE NAKİT VE NAKİT BENZERLERİNDEKİ NET ARTIŞ (AZALIŞ)	287.103.182	77.692.548
Yabancı Para Çevrim Farklarının Nakit ve Nakit Benzerleri Üzerindeki Etkisi	(176.877)	-
NAKİTTEKİ ENFLASYON ETKİSİ	(144.636.638)	(61.422.129)
NAKİT VE NAKİT BENZERLERİNDEKİ NET ARTIŞ (AZALIŞ)	142.289.667	16.270.419
DÖNEM BAŞI NAKİT VE NAKİT BENZERLERİ	90.859.496	74.589.077
DÖNEM SONU NAKİT VE NAKİT BENZERLERİ	233.149.163	90.859.496

KURUMSAL UYUM RAPORU

	Uyum Durumu					Açıklama
	Evet	Kısmen	Hayır	Muaf	İlgisiz	
Kurumsal Yönetim Uyum Raporu						
1.1. PAY SAHİPLİĞİ HAKLARININ KULLANIMININ KOLAYLAŞTIRILMASI						
1.1.2 - Pay sahipliği haklarının kullanımını etkileyebilecek nitelikteki bilgi ve açıklamalar güncel olarak ortaklığın kurumsal internet sitesinde yatırımcıların kullanımına sunulmaktadır.	X					
1.2. BİLGİ ALMA VE İNCELEME HAKKI						
1.2.1- Şirket yönetimi özel denetim yapılmasını zorlaştıran işlem yapmaktan kaçınmıştır.	X					
1.3. GENEL KURUL						
1.3.2 - Şirket, Genel Kurul gündeminin açık şekilde ifade edilmesini ve her teklifin ayrı bir başlık altında verilmiş olmasını temin etmiştir.	X					
1.3.7 - İmtiyazlı bir şekilde ortaklık bilgilerine ulaşma imkânı olan kişiler, kendileri adına ortaklığın faaliyet konusu kapsamında yaptıkları işlemler hakkında genel kurulda bilgi verilmesini teminen gündeme eklenmek üzere yönetim kurulunu bilgilendirmiştir.					X	
1.3.8 - Gündemde özellik arz eden konularla ilgili yönetim kurulu üyeleri, ilgili diğer kişiler, finansal tabloların hazırlanmasında sorumluluğu bulunan yetkililer ve denetçiler, genel kurul toplantısında hazır bulunmuştur.	X					
1.3.10-Genel kurul gündeminde, tüm bağışların ve yardımların tutarları ve bunlardan yararlanana ayrı bir maddede yer verilmiştir.	X					
1.3.11 - Genel Kurul toplantısı söz hakkı olmaksızın menfaat sahipleri ve medya dahil kamuya açık olarak yapılmıştır.		X				Genel Kurul, Pay Sahiplerinin ücretsiz erişeceği şekilde gerçekleştirilmiştir.
1.4. OY HAKKI						
1.4.1 - Pay sahiplerinin oy haklarını kullanmalarını zorlaştıran herhangi bir kısıtlama ve uygulama bulunmamaktadır.	X					
1.4.2-Şirketin imtiyazlı oy hakkına sahip payı bulunmamaktadır.			X			Şirketimiz A grubu paylarının Genel Kurul Oy Kullanımında imtiyazlı bulunup, A grubu payların her bir adedi 5 (beş) oy hakkına sahiptir.
1.4.3 - Şirket, beraberinde hakimiyet ilişkisini de getiren karşılıklı iştirak ilişkisi içerisinde bulunduğu herhangi bir ortaklığın Genel Kurulunda oy haklarını kullanmamıştır.					X	
1.5. AZLIK HAKLARI						
1.5.1- Şirket azlık haklarının kullanılmasına azami özen göstermiştir.	X					
1.5.2-Azlık hakları esas sözleşme ile sermayenin yirmide birinden daha düşük bir orana sahip olanlara da tanınmış ve azlık haklarının kapsamı esas sözleşmede düzenlenerek genişletilmiştir.			X			Şirketimiz Azlık haklarının kullanılmasına azami özen göstermekle beraber, Türk Ticaret Kanunu Hükümlerini eksiksiz uygulamaktadır.
1.6. KAR PAYI HAKKI						
1.6.1 - Genel kurul tarafından onaylanan kar dağıtım politikası ortaklığın kurumsal internet sitesinde kamuya açıklanmıştır.	X					
1.6.2 - Kar dağıtım politikası, pay sahiplerinin ortaklığın gelecek dönemlerde elde edeceği karın dağıtım usul ve esaslarını öngörebilmesine imkan verecek açıklıkta asgari bilgileri içermektedir.	X					
1.6.3 - Kar dağıtmama nedenleri ve dağıtılmayan karın kullanım şekli ilgili gündem maddesinde belirtilmiştir.					X	2023 yılında yapılan 2022 yılı Genel Kurulunda alınan karar gereği şirketimiz kar dağıtımını yapmıştır.
1.6.4 - Yönetim kurulu, kar dağıtım politikasında pay sahiplerinin menfaatleri ile ortaklık menfaati arasında denge sağlanıp sağlanmadığını gözden geçirmiştir.	X					
1.7. PAYLARIN DEVRİ						
1.7.1 - Payların devredilmesini zorlaştıran herhangi bir kısıtlama bulunmamaktadır.	X					

KURUMSAL UYUM RAPORU

2.1. KURUMSAL İNTERNET SİTESİ					
2.1.1 - Şirketin kurumsal internet sitesi, 2.1.1 numaralı kurumsal yönetim ikesinde yer alan tüm öğeleri içermektedir.	X				
2.1.2-Pay sahipliği yapısı (çıkarılmış sermayenin %5'inden fazlasına sahip gerçek kişi pay sahiplerinin adları, imtiyazları, pay adedi ve oranı) kurumsal internet sitesinde en az 6 ayda bir güncellenmektedir.	X				
2.1.4 - Şirketin kurumsal internet sitesindeki bilgiler Türkçe ile tamamen aynı içerikte olacak şekilde ihtiyaca göre seçilen yabancı dillerde de hazırlanmıştır.	X				
2.2. FAALİYET RAPORU					
2.2.1 - Yönetim kurulu, yıllık faaliyet raporunun şirket faaliyetlerini tam ve doğru şekilde yansıtmalarını temin etmektedir.	X				
2.2.2 - Yıllık faaliyet raporu, 2.2.2 numaralı ike de yer alan tüm unsurları içermektedir.	X				
3.1. MENFAAT SAHİPLERİNE İLİŞKİN ŞİRKET POLİTİKASI					
3.1.1- Menfaat sahiplerinin hakları ilgili düzenlemeler, sözleşmeler ve iyi niyet kuralları çerçevesinde korunmaktadır.	X				
3.1.3 - Menfaat sahiplerinin haklarıyla ilgili politika ve prosedürler şirketin kurumsal internet sitesinde yayımlanmaktadır.	X				
3.1.4 - Menfaat sahiplerinin, mevzuata aykırı ve etik açıdan uygun olmayan işlemleri bildirmesi için gerekli mekanizmalar oluşturulmuştur.	X				
3.1.5 - Şirket, menfaat sahipleri arasındaki çıkar çatışmalarını dengeli bir şekilde ele almaktadır.	X				
3.2. MENFAAT SAHİPLERİNİN ŞİRKET YÖNETİMİNE KATILIMININ DESTEKLENMESİ					
3.2.1 - Çalışanların yönetime katılımı, esas sözleşme veya şirket içi yönetmeliklerle düzenlenmiştir.	X				
3.2.2 - Menfaat sahipleri bakımından sonuç doğuran önemli kararlarda menfaat sahiplerinin görüşlerini almak üzere anket / konsültasyon gibi yöntemler uygulanmıştır.		X			
3.3. ŞİRKETİN İNSAN KAYNAKLARI POLİTİKASI					
3.3.1 - Şirket fırsat eğitimi sağlayan bir istihdam politikası ve tüm kıt yönetici pozisyonları için bir halefiyet planlaması benimsemiştir.	X				
3.3.2 - Personel alımına ilişkin ölçütler yazılı olarak belirlenmiştir.	X				
3.3.3 - Şirketin bir İnsan Kaynakları Gelişim Politikası bulunmaktadır ve bu kapsamda çalışanlar için eğitimler düzenlenmektedir.	X				
3.3.4 - Şirketin finansal durumu, ücretlendirme, kariyer planlaması, eğitim ve sağlık gibi konularda çalışanların bilgilendirilmesine yönelik toplantılar düzenlenmiştir.	X				
3.3.5 - Çalışanları etkileyebilecek kararlar kendilerine ve çalışan temsilcilerine bildirilmiştir. Bu konularda ilgili sendikaların da görüşü alınmıştır.	X				
3.3.6 - Görev tanımları ve performans kriterleri tüm çalışanlar için ayrıntılı olarak hazırlanarak çalışanlara duyurulmuş ve ücretlendirme kararlarında kullanılmıştır.	X				
3.3.7 - Çalışanlar arasında ayrımcılık yapılmasını önlemek ve çalışanları şirket içi fiziksel, ruhsal ve duygusal açıdan kötü muamelelere karşı korumaya yönelik prosedürler, eğitimler, farkındalığı artırma, hedefler, izleme, şikâyet mekanizmaları gibi önlemler alınmıştır.	X				
3.3.8 - Şirket, dernek kurma özgürlüğünü ve toplu iş sözleşmesi hakkının etkin bir biçimde tanınmasını desteklemektedir.					
3.3.9 - Çalışanlar için güvenli bir çalışma ortamı sağlanmaktadır.	X				
3.4. MÜŞTERİLER VE TEDARİKÇİLERLE İLİŞKİLER					
3.4.1-Şirket, müşteri memnuniyetini ölçmüştür ve koşulsuz müşteri memnuniyeti anlayışıyla faaliyet göstermiştir.	X				

3.4.2 - Müşterinin satın aldığı mal ve hizmete ilişkin taleplerinin işleme konulmasında gecikme olduğunda bu durum müşterilere bildirilmektedir.	X				
3.4.3 - Şirket mal ve hizmetlerle ilgili kalite standartlarına bağlıdır.	X				
3.4.4 - Şirket, müşteri ve tedarikçilerin ticari sır kapsamındaki hassas bilgilerinin gizliliğini korumaya yönelik kontrollere sahiptir.	X				
3.5. ETİK KURALLAR VE SOSYAL SORUMLULUK					
3.5.1 - Yönetim kurulu Etik Davranış Kuralları'nı belirleyerek şirketin kurumsal internet sitesinde yayımlamıştır.	X				
3.5.2- Ortaklık, sosyal sorumluluk konusunda duyarlıdır. Yolsuzluk ve rüşvetin önlenmesine yönelik tedbirler almıştır.	X				
4.1. YÖNETİM KURULUNUN İŞLEVİ					
4.1.1-Yönetim kurulu, strateji ve risklerin şirketin uzun vadeli çıkarlarını tehdit etmemesini ve etkin bir risk yönetimi uygulanmasını sağlamaktadır.	X				
4.1.2-Toplantı gündem ve tutanakları, yönetim kurulunun şirketin stratejik hedeflerini tartışarak onayladığını, ihtiyaç duyulan kaynakları belirlediğini ve yönetimin performansının denetlendiğini ortaya koymaktadır.	X				
4.2. YÖNETİM KURULUNUN FAALİYET ESASLARI					
4.2.1-Yönetim kurulu faaliyetlerini belgelendirmiş ve pay sahiplerinin bilgisine sunmuştur.	X				
4.2.2-Yönetim kurulu üyelerinin görev ve yetkileri yıllık faaliyet raporunda açıklanmıştır.	X				
4.2.3 - Yönetim kurulu, şirketin ölçeğine ve faaliyetlerinin karmaşıklığına uygun bir iç kontrol sistemi oluşturmuştur.	X				
4.2.4-İç kontrol sisteminin işleyişi ve etkinliğine dair bilgiler yıllık faaliyet raporunda verilmiştir.	X				
4.2.5 - Yönetim kurulu başkanı ve icra başkanı (genel müdür) görevleri birbirinden ayrılmış ve tanımlanmıştır.	X				
4.2.7-Yönetim kurulu, yatırımcı ilişkileri bölümü ve kurumsal yönetim komitesinin etkili bir şekilde çalışmasını sağlamakta ve şirket ile pay sahipleri arasındaki anlaşmazlıkların giderilmesinde ve pay sahipleriyle iletişimde yatırımcı ilişkileri bölümü ve kurumsal yönetim komitesiyle yakın işbirliği içinde çalışmıştır.	X				
4.2.8 - Yönetim kurulu üyelerinin görevleri esasındaki kusurları ile şirkette sebep olabilecek zarara ilişkin olarak Şirket, sermayenin %25'ini aşan bir bedelle yönetici sorumluluk sigortası yaptırmıştır.		X			2023 yılı Olağan Genel Kurul toplantısı gündem maddelerinde yer alacaktır.
4.3. YÖNETİM KURULUNUN YAPISI					
4.3.9- Şirket yönetim kurulunda, kadın üye oranı için asgari %25'lik bir hedef belirleyerek bu amaca ulaşmak için politika oluşturmuştur. Yönetim kurulu yapısı yıllık olarak gözden geçirilmekte ve aday belirleme süreci bu politikaya uygun şekilde gerçekleştirilmektedir.		X			Şirket yönetim kurulunda kadın üye bulunmamasıyla beraber herhangi bir hedef belirlenmemektedir.
4.3.10 - Denetimden sorumlu komitenin üyelerinden en az birinin denetim/muhasebe ve finans konusunda 5 yıllık tecrübesi vardır.	X				
4.4. YÖNETİM KURULU TOPLANTILARININ ŞEKLİ					
4.4.1 - Bütün yönetim kurulu üyelerinin, yönetim kurulu toplantılarının çoğuna fiziksel veya elektronik katılım sağlamıştır.	X				
4.4.2 - Yönetim kurulu, gündemde yer alan konularla ilgili bilgi ve belgelerin toplantıdan önce tüm üyelere gönderilmesi için asgari bir süre tanımlanmıştır.	X				
4.4.3 - Toplantıya katılmayan ancak görüşlerini yazılı olarak yönetim kuruluna bildiren üyenin görüşleri diğer üyelerin bilgisine sunulmuştur.	X				
4.4.4 - Yönetim kurulunda her üyenin bir oy hakkı vardır.	X				
4.4.5 - Yönetim kurulu toplantılarının ne şekilde yapılacağı şirket içi düzenlemeler ile					

2024

yazılı hale getirilmiştir.

Kamuyu Aydınlatma Platformu - [48010] Kurumsal Yönetim Uyum Raporu

X

4.4.6 -Yönetim kurulu toplantı zaptı gündemdeki tüm maddelerin görüşüldüğünü ortaya koymakta ve karar zaptı muhalif görüşleri de içerecek şekilde hazırlanmaktadır.	X				
4.4.7 - Yönetim kurulu üyelerinin şirket dışında başka görevler alması sınırlanmıştır. Yönetim kurulu üyelerinin şirket dışında aldığı görevler genel kurul toplantısında pay sahiplerinin bilgisine sunulmuştur.		X			Yönetim Kurulu üyelerinin rekabet yasağını ihlal edecek işlemler yapması haricinde şirket yönetim kurullarında görev almalarında herhangi bir sınırlanma bulunmamaktadır.
4.5. YÖNETİM KURULU BÜNYESİNDE OLUŞTURULAN KOMİTELER					
4.5.5 - Her bir yönetim kurulu üyesi sadece bir komitede görev almaktadır.			X		Bağımsız Yönetim Kurulu üyelerinin sayısı 2 olması sebebiyle birden fazla komitede yer almaktadırlar.
4.5.6-Komiteeler, görüşlerini almak için gerekli gördüğü kişileri toplantılara davet etmiştir ve görüşlerini almıştır.	X				
4.5.7 - Komitenin danışmanlık hizmeti aldığı kişi/kuruluşun bağımsızlığı hakkında bilgiye yıllık faaliyet raporunda yer verilmiştir.				X	Yönetim Kurulu nezdinde oluşturulan komiteler 2023 yılında dışarıdan hizmet almamışlardır.
4.5.8 - Komite toplantılarının sonuçları hakkında rapor düzenlenerek yönetim kurulu üyelerine sunulmuştur.	X				
4.6. YÖNETİM KURULU ÜYELERİNE VE İDARI SORUMLULUĞU BULUNAN YÖNETİCİLERE SAĞLANAN MALİ HAKLAR					
4.6.1 - Yönetim kurulu, sorumluluklarını etkili bir şekilde yerine getirip getirmediğini değerlendirmek üzere yönetim kurulu performans değerlendirmesi gerçekleştirmiştir.	X				
4.6.4 - Şirket, yönetim kurulu üyelerinden herhangi birisine veya idari sorumluluğu bulunan yöneticilerine kredi kullandırmamış, borç vermemiş veya ödünç verilen borcun süresini uzatmamış, şartları iyileştirmemiş, üçüncü şahıslar aracılığıyla kişisel bir kredi başlığı altında kredi kullandırmamış veya bunlar lehine kefalet gibi teminatlar vermemiştir.	X				
4.6.5 - Yönetim kurulu üyeleri ve idari sorumluluğu bulunan yöneticilere verilen ücretler yıllık faaliyet raporunda kişi bazında açıklanmıştır.			X		

Şirketimiz, tarım sektöründe faaliyet gösteren ve teknoloji odaklı çözümler sunan yerli bir firmaya 22.12.2023 tarihinde yatırım yapma kararı almıştır. Bu karar kapsamında, Cetwell Bilgi Teknolojileri ve Zirai Sistemler Danışmanlık Hizmetleri İthalat İhracat Sanayi Ticaret Limited Şirketi'nin %51'lik hisse senedini 4.000.000 TL karşılığında 11.01.2024 tarihinde satın alma kararı almıştır. Cetwell, tarım sektöründe dijitalleşme ve verimliliği artırmaya yönelik yenilikçi çözümler sunmaktadır.

19.01.2024 tarihinde şirketimiz, Ankara Su ve Kanalizasyon İdaresi Genel Müdürlüğü Bilgi İşlem Dairesi Başkanlığı'nın Güvenlik Duvarı ve Network Ürünleri Bakım Destek İhalesi'nde 54.418.200 TL karşılığında en iyi fiyatı sunarak birinci olarak seçilmiştir.

26.01.2024 tarihinde şirketimiz, Türkiye ve Radyo Televizyon Kurumu Genel Müdürlüğü'nün "Yeni Nesil Güvenlik Duvarları Sistemi Alımı" işi kapsamında 989.000 USD karşılığında sözleşme imzalamıştır.

28.01.2024 tarihinde şirketimiz, Mesleki Yeterlilik Kurumu'nun Bilgi İşlem Bakım, Onarım, Yazılım Geliştirme ve Destek Hizmeti İhalesi kapsamında 51.656.232 TL karşılığında sözleşme imzalamıştır.

03.04.2024 tarihinde şirketimiz, T.C. Hazine ve Maliye Bakanlığı Gelir İdaresi Başkanlığı'nın Gelişmiş Saldırıları İçin Tespit ve Analiz Sistemi, Gelişmiş Saldırıları İçin Detaylı Analiz Sistemi, Uç Nokta Zararlı Yazılım Önleme Yazılımı, Gelişmiş Saldırı e-Posta Analiz ve Engelleme Sistemi ve Veri Merkezi Güvenlik Yazılımlarına İlişkin Mal ve Hizmet Alımı İhalesi kapsamında 48.698.585 TL karşılığında sözleşme imzalamıştır.

15.04.2024 tarihinde şirketimiz, Millî Savunma Bakanlığı Tedarik Hizmetleri Genel Müdürlüğü Komuta Kontrol Bilgi Sistemleri Altyapısı Bilgi Güvenlik Yönetim Sistemi ihalesinin 2. ve 11. kısımları kapsamında 989.000 USD karşılığında sözleşme imzalamıştır.

26.04.2024 tarihinde şirketimiz, Millî Savunma Bakanlığı Tedarik Hizmetleri Genel Müdürlüğü Merkezi Veri Depolama Donanımı ve Temel İşletim Servisleri (Teyp Yedekleme Birimi ve Ethernet Anahtar) ve Temel İşletim Servisleri Donanımı (Sunucu) Tedariki (1 ve 3'üncü Kısımlar) ihalesi kapsamında 1.323.000 USD karşılığında sözleşme imzalamıştır.

Hedef Portföy Yönetimi A.Ş. çatısı altında FonTR GSYF kurulmuştur ve 25.01.2024 tarihli SPK Bülteni'nde yayınlanmıştır. %100 FORTE bağlı ortaklığı olarak kurulan "FonTR Paya Dayalı Kitle Fonlama Platformu"nda kampanyaya çıkmış girişim şirketleri başta olmak üzere, girişimcilik dünyasında üretim ve teknoloji odaklı girişimcilere destek sağlamayı hedeflemektedir.

1. Mevzuat Hükümlerine Aykırı Uygulamalar Nedeniyle Şirket ve Yönetim Organı Üyeleri Hakkında Verilen Önemli Nitelikteki İdari Yaptırım ve Cezalar

Bulunmamaktadır.

2. Hesap Dönemi İçerisinde Yapılan Özel Denetime ve Kamu Denetimine İlişkin Açıklamalar

Bulunmamaktadır.

3. Şirket Aleyhine Açılan ve Şirketin Mali Durumunu ve Faaliyetlerini Etkileyebilecek Nitelikteki Davalar

Bu nitelikte bir dava bulunmamaktadır.

4. Şirketin İktisap Ettiği Kendi Paylarına İlişkin Bilgiler

Yoktur.

5. Kâr Payı Dağıtım Politikasına İlişkin Bilgiler ve Kâr Dağıtımı Yapılmayacaksa Gerekçesi ile Dağıtılmayan Kârın Nasıl Kullanılacağına İlişkin Öneri

Şirket'in kar dağıtım politikasına göre; Şirket, alacağı kar dağıtım kararlarında, pay sahiplerinin menfaatleri ile Şirket menfaatleri arasında denge kurulması için özen gösterir. Yasal düzenlemeler, finansal olanaklar ve ekonomik konjonktürün izin verdiği sürece, piyasa beklentileri, orta ve uzun vadeli Şirket stratejileri, Şirket'in ve iş ortaklarının sermaye gereksinimleri, yatırım ve finansman politikaları, karlılık ve nakit durumu dikkate alınarak, yasal kayıtlarında mevcut kaynaklardan karşılanabildiği sürece sermaye piyasası düzenlemeleri çerçevesinde hesaplanan dağıtılabilir dönem karını, Şirket esas sözleşmesinde yer alan düzenlemeler de dikkate alınarak belirlenecek oranda nakit ve/veya bedelsiz pay şeklinde pay sahiplerine payları oranında dağıtılması hedeflenmektedir.

Şirketin pay sahipleri Ali Celal ASİLTÜRK, Hasan Cengiz BAYRAK ve Ebubekir BALIKÇI, Şirket paylarının Borsa'da işlem görmeye başlaması akabinde 5 yıl süreyle; dağıtılabilir dönem kârının asgari %50'sinin nakit kâr payı şeklinde dağıtılması yönünde oy kullanacakları hususunu kabul, beyan ve taahhüt etmiştir.

6. Şirketin Dönem İçinde Yapmış Olduğu Bağış ve Yardımlar ile Sosyal Sorumluluk Projeleri Çerçevesinde Yapılan Harcamalar

Şirketimiz, 01.01.2023 ile 31.12.2023 tarihleri arasında sosyal sorumluluk projeleri kapsamında herhangi bir bağış veya yardım harcaması yapmamıştır.

7. 31.12.2023 tarihi itibarıyla çalışan personel sayısı 151'dir.

forte

FORTE BİLGİ İLETİŞİM TEKNOLOJİLERİ
VE SAVUNMA SANAYİ A.Ş.

WWW.FORTE.COM.TR