

# İŞ GİRİŞİM SERMAYESİ YATIRIM ORTAKLIĞI A.Ş.

## YÖNETİM KURULU FAALİYET RAPORU

1 Ocak 2024– 30 Haziran 2024



## ARA DÖNEM FAALİYET RAPORU UYGUNLUĞU HAKKINDA SINIRLI DENETİM RAPORU

İş Girişim Sermayesi Yatırım Ortaklığı Anonim Şirketi Genel Kurulu'na

İş Girişim Sermayesi Yatırım Ortaklığı Anonim Şirketi'nin ("Şirket") 30 Haziran 2024 itibarıyla hazırlanan ara dönem faaliyet raporunda yer alan finansal bilgilerin, sınırlı denetimden geçmiş ara dönem finansal tablolar ile tutarlı olup olmadığının sınırlı denetimini yapmakla görevlendirilmiş bulunuyoruz. Rapor konusu ara dönem Faaliyet Raporu Şirket yönetiminin sorumluluğundadır. Sınırlı denetim yapan kuruluş olarak üzerimize düşen sorumluluk, ara dönem faaliyet raporunda yer alan finansal bilgilerin, sınırlı denetimden geçmiş ve 20 Eylül 2024 tarihli sınırlı denetim raporuna konu olan ara dönem finansal tablolar ve açıklayıcı notlar ile tutarlı olup olmadığına ilişkin ulaşılan sonucun açıklanmasıdır.

Sınırlı denetim, Sınırlı Bağımsız Denetim Standardı ("SBDS") 2410 "Ara Dönem Finansal Bilgilerin, İşletmenin Yıllık Finansal Tablolarının Bağımsız Denetimini Yürüten Denetçi Tarafından Sınırlı Bağımsız Denetimi"ne uygun olarak yürütülmüştür. Sınırlı denetimimiz, ara dönem faaliyet raporunda yer alan finansal bilgilerin sınırlı denetimden geçmiş ara dönem finansal tablolar ve açıklayıcı notlar ile tutarlı olup olmadığına ilişkin incelemeyi kapsamaktadır. Ara dönem finansal bilgilerin sınırlı denetiminin kapsamı; Bağımsız Denetim Standartlarına uygun olarak yapılan ve amacı finansal tablolar hakkında bir görüş bildirmek olan bağımsız denetimin kapsamına kıyasla önemli ölçüde dardır. Sonuç olarak ara dönem finansal bilgilerin sınırlı denetimi, denetim şirketinin, bir bağımsız denetimde belirlenebilecek tüm önemli hususlara vâkıf olabileceğine ilişkin bir güvence sağlamamaktadır. Bu sebeple, bir bağımsız denetim görüşü bildirmemekteyiz.

Sınırlı denetimimiz sonucunda, ilişikteki ara dönem faaliyet raporunda yer alan finansal bilgilerin sınırlı denetimden geçmiş ara dönem finansal tablolar ve açıklayıcı notlarda verilen bilgiler ile, tüm önemli yönleriyle, tutarlı olmadığına dair herhangi bir hususa rastlanılmamıştır.

PwC Bağımsız Denetim ve  
Serbest Muhasebeci Mali Müşavirlik A.Ş.

Talar Gül, SMMM  
Sorumlu Denetçi

İstanbul, 20 Eylül 2024

## ŞİRKET KÜNYESİ

<b>Ticaret Unvanı</b>	:	İş Girişim Sermayesi Yatırım Ortaklığı A.Ş.
<b>Merkezi</b>	:	İstanbul
<b>Kuruluş Tarihi</b>	:	31 Ekim 2000
<b>İletişim Bilgileri</b>	:	İş Kuleleri Kule 3, Kat:4 - 34330 Levent - İstanbul Tel: (0212) 325 17 44 Faks: (0212) 270 58 08 E-posta: info@isgirisim.com.tr
<b>Ticaret Sicil ve Numarası</b>	:	İstanbul Ticaret Sicili 447258
<b>MERSIS</b>	:	6578966933552116
<b>İnternet Sitesi Adresi</b>	:	www.isgirisim.com.tr
<b>Çıkarılmış Sermaye</b>	:	74.652.480 TL
<b>Kayıtlı Sermaye</b>	:	500.000.000 TL
<b>Faaliyet Konusu</b>	:	Esas olarak Türkiye’de kurulmuş veya kurulacak olan, gelişme potansiyeli taşıyan ve kaynak ihtiyacı olan girişim şirketlerine uzun vadeli yatırımlar yapmaktır.

## I. GENEL BİLGİLER

### A. Sermaye ve Ortaklık Yapısı

Rapor tarihi itibarıyla ortaklık yapısı aşağıdaki gibidir.

Ortaklar	Grubu	Pay Tutarı (TL)	Pay Oranı (%)
İş Yatırım Menkul Değerler A.Ş. (*)	A	6.635.776	8,89
İş Yatırım Menkul Değerler A.Ş.	B	15.019.652	20,12
Türkiye Sınai Kalkınma Bankası A.Ş.	B	12.442.079	16,67
Anadolu Anonim Türk Sigorta Şirketi	B	4.976.832	6,67
Milli Reasürans T.A.Ş.	B	3.317.888	4,44
Türkiye Teknoloji Geliştirme Vakfı (*)	B	2.294.719	3,07
Diğer	B	29.965.534	40,14
<b>Toplam</b>		<b>74.652.480</b>	<b>100,00</b>

(\*) Yönetim Kurulu Üyelerinin 4'ü A Grubu pay sahiplerinin göstereceği adaylar arasından seçilir, şu kadar ki; çıkarılmış sermayedeki payı 2.000.000 (iki milyon) Türk Lirası'nın altına düşmemek kaydıyla, Yönetim Kurulu Üyelerinden 1'i kurucu ortak ve (B) Grubu pay sahibi Türkiye Teknoloji Geliştirme Vakfı tarafından gösterilecek adaylar arasından seçilir.

### B. Yönetim Kurulu ve Yönetim Kadrosu

Yönetim Kurulu Üyeleri Şirket Ana Sözleşmesi ve ilgili mevzuat çerçevesinde görevlerini yerine getirirler.

İş Girişim Sermayesi Yatırım Ortaklığı A.Ş.'nin (İş Girişim Sermayesi; Şirket) 26 Mart 2024 tarihinde yapılan 2023 Yılı Ortaklar Olağan Genel Kurul Toplantısında 31 Mart 2025 tarihine kadar görev yapmak üzere seçilen Yönetim Kurulu Üyelerine aşağıda yer verilmiştir.

#### Yönetim Kurulu Üyeleri

Adı Soyadı	Görevi	Seçim Tarihi
Nevzat Burak Seyrek	Başkan	26 Mart 2024
Türkiye Teknoloji Geliştirme Vakfı (Temsilci: Ahmet Mete Çakmakçı)	Başkan Vekili	26 Mart 2024
Kubilay Aykol	Üye	26 Mart 2024
Cansel Nuray Aksoy	Üye	26 Mart 2024
Özgür İncekara	Bağımsız Üye	26 Mart 2024
Cemal Küçüksözen	Bağımsız Üye	26 Mart 2024
Özge Bulut Maraşlı	Bağımsız Üye	26 Mart 2024

Yönetim Kurulu Üyelerine ilişkin tanıtıcı bilgilere raporun son kısmında yer verilmiştir.

## Yönetim Kurulu Komiteleri

Komite Adı	Üyeler
Denetim Komitesi	Cemal Küçüksözen (Başkan), Özge Bulut Maraşlı (Üye)
Riskin Erken Saptanması Komitesi	Özgür İncekara (Başkan), Cansel Nuray Aksoy (Üye)
Kurumsal Yönetim Komitesi	Özge Bulut Maraşlı (Başkan), Cansel Nuray Aksoy (Üye), Burcu Perişanoğlu (Üye)

Şirketimizin 2023 Olağan Genel Kurul toplantısı 26 Mart 2024 tarihinde yapılmış olup, 01 Ocak 2024 – 26 Mart 2024 tarihleri arasında görev yapmış olan Yönetim Kurulu Üyeleri aşağıda belirtilmiştir.

Ozan Gürsoy	:	Başkan
Türkiye Teknoloji Geliştirme Vakfı (Temsilci: Ahmet Mete Çakmakçı)	:	Başkan Vekili
Kubilay Aykol	:	Üye
Özge Bulut Maraşlı	:	Üye
Cansel Nuray Aksoy	:	Üye
Selim Yazıcı	:	Bağımsız Üye
İhsan Elgin	:	Bağımsız Üye

## Şirket Yönetim Kadrosu

Son durum itibarıyla Şirket'in yönetim kadrosu aşağıda yer almaktadır.

Adı Soyadı	Görevi	Görev Tarihi
Kubilay Aykol	Genel Müdür	20 Temmuz 2023 -
Atakan Gedik	Genel Müdür Yardımcısı	1 Ocak 2024 -
Burçe Kabatepe	Genel Müdür Yardımcısı	1 Ocak 2024 -
Burcu Perişanoğlu	Kıdemli Direktör	1 Nisan 2021 -
Zeynep Egemen Gündüz	Direktör	1 Ocak 2024 -

## II. DÜNYADA VE TÜRKİYE'DE GENEL EKONOMİK DURUM

Dünya Bankası, Haziran ayı Küresel Ekonomik Beklentiler raporunda dünya ekonomisi için 2024 yılına ilişkin büyüme tahminini %2,4'ten %2,6'ya yükseltmiştir. ABD'de ikinci çeyreğe ilişkin öncü göstergeler ekonomik aktivitenin canlı seyrettiğine işaret ederken, enflasyonun düşüş eğilimini Mayıs'ta sürdürdüğü görülmüştür. Fed, Haziran ayı toplantısında politika faizini değiştirmeden, toplantıdan sonra yayımlanan tahminlerde Fed üyelerinin 2024 yılı içinde bir kez faiz indirimi beklediği görülmüş, Euro Alanı'nda Haziran ayında imalat PMI 45,8, hizmetler PMI 52,8 değerini almıştır.

ECB 6 Haziran'daki toplantısında politika faizini 25 baz puan düşürürken, yetkililerin açıklamaları faiz indirimlerinin zamanlamasına yönelik uzun vadeli bir patikanın çizilmediğine işaret etmiştir. Çin'de Haziran ayında açıklanan veriler deflasyonist baskıların bir miktar azalmakla birlikte sürdüğünün ve konut piyasasındaki sorunların devam ettiğinin sinyalini vermiştir.

Haziran ayının başından itibaren genellikle yukarı yönlü bir seyir izleyen Brent türü ham petrolün varil fiyatı, aylık bazda %5,8 artışla 86,4 USD'ye ulaşmış ve bu dönemde, tarımsal emtia ve metal fiyatlarında gerileme kaydedilmiştir.

Nisan'da mevsim etkisinden arındırılmış işsizlik oranı 0,1 puan düşüşle %8,5 seviyesine gerilerken, atıl işgücü oranı %27,2'ye yükselmiştir. Mevsim ve takvim etkilerinden arındırılmış sanayi üretim endeksi Nisan'da aylık bazda %4,9 gerileyerek deprem felaketinin yaşandığı Şubat 2023'ten bu yana en hızlı aylık düşüşünü sergilemiştir.

İSO Türkiye imalat PMI Haziran'da 47,9 ile eşik değerinin altında gerçekleşerek sektörde faaliyet koşullarının üç ay üst üste yavaşladığına işaret etmiş, Nisan'da cari işlemler hesabı 5,3 milyar USD açık verirken, 12 aylık kümülatif cari açık 31,5 milyar USD düzeyine yükselmiştir.

Merkezi yönetim bütçesinin Mayıs'ta 219,4 milyar TL fazla vermesiyle yılın ilk beş aylık dönemine ait bütçe açığı 471,9 milyar TL seviyesine gerilemiştir. Haziran ayında TÜFE aylık bazda %1,64 ile son bir yılın en yavaş artışını sergilerken, yıllık TÜFE enflasyonu baz etkisiyle %71,60'a gerilemiş ve yurt içi ÜFE aylık bazda %1,38, yıllık bazda %50,09 artış kaydetmiştir.

TCMB Haziran toplantısında piyasa beklentilerine paralel olarak politika faizini değiştirmeyerek %50 seviyesinde tutmuştur. Türkiye, 28 Haziran 2024 itibarıyla Mali Eylem Görev Gücü FATF'ın gri listesinden çıkarılmıştır. Haziran'da USD/TL kuru Mayıs sonuna kıyasla %1,3 yükselirken, BIST-100 endeksi %2,4 artış göstermiştir.

BIST-100 endeksi 2024 Haziran ayını 2023 yılının sonuna göre %42,54 oranında artışla 10.647,91 puandan kapatmış, 2 yıl vadeli DİBS gösterge faizi ise bileşik %42,48 seviyesinde gerçekleşmiştir. 2024 yılının ilk altı ayında Türk Lirası Euro karşısında %19,33 değer kaybetmiş, ABD Doları karşısında ise %0,77 oranında değer kaybetmiştir.

Haziran ayına düşüşle başlayan petrol fiyatları, izleyen günlerde yukarı yönlü bir seyir izlemiştir. Böylece, Brent türü ham petrolün varil fiyatı ayı %5,8 artışla 86,4 USD seviyesinden kapatmıştır. Petrol fiyatlarının yukarı yönlü seyrinde OPEC+ ülkelerinin 2 Haziran tarihli toplantıda aldıkları üretim kesintilerinin uzatılması yönündeki kararlarının yanı sıra Orta Doğu'daki jeopolitik gelişmeler yaşanmıştır. Ayrıca, ECB'nin faiz indirim kararı ve diğer önemli merkez bankalarının da yakın zamanda faiz indirimlerine başlayabileceği yönündeki beklentiler petrol fiyatlarının artışında belirleyici olmuştur.

Haziran ayında metal fiyatlarında Nisan ve Mayıs'ın aksine aşağı yönlü bir seyir izlenmiş ve bu gelişmede, Çin'de sanayi üretiminin yavaşlaması ve konut sektöründeki sorunların Mayıs'ta açıklanan önlemlere rağmen henüz tam olarak çözülememiş olması etkili olmuştur. Nikel fiyatları, yatırım fonlarının uzun vadeli pozisyonlarını kapamasıyla Haziran ayını %12,4 düşüşle kapatmış ve bakır fiyatları, stoklardaki fazlalığın da etkisiyle ayı %4,6 azalışla tamamlamıştır.

Haziran ayında alüminyum fiyatlarında da %4,6'lık bir düşüş gözlenmesiyle birlikte, Londra Metal Borsası'nda altı endüstriyel metalin performansını izleyen endeks %5,5 gerilemiştir ve haziran ayında tarımsal emtia fiyatlarında da düşüş gözlemiştir. Bu gelişmede, olumlu hava koşulları ve Kuzey Yarım Küre'de hasat zamanının gelmesi etkili olmuştur. Ayrıca, gelecek haftalarda beklenen ve mahsulleri olumsuz etkileyebilecek kurak hava koşullarına rağmen Avrupa ve Karadeniz'de tarımsal mahsul tahminlerinin değişmemesi tarımsal emtia piyasasını aşağı yönlü desteklemiştir. Böylece, Haziran ayında buğday fiyatlarında %18,4, mısır fiyatlarında %11,0 düşüş kaydedilmiştir. Geçtiğimiz aylarda tarihi yüksek seviyelere çıkan kakao fiyatları ise kakao arzında büyük paya sahip Gana ve Fildişi Sahili'ndeki mevsimsel yağmurların üretim görünümünü iyileştirmesiyle Haziran'da %24,4 gerilemiştir.

### III. FAALİYETLERİMİZ

#### A. Finansal Göstergeler, Girişim Sermayesi Yatırımları ve Nakit Yönetimi

##### Finansal Göstergeler

Açıklama	2024/06	2023/12
Toplam Varlıklar	2.784.389.605	2.801.079.762
Girişim Sermayesi Yatırımları	2.582.964.183	2.481.313.967
Toplam Borçlar	20.217.725	9.062.588
Özsermaye	2.764.171.880	2.792.017.171
Dönem Karı/Zararı	(27.843.674)	719.871.015
Hisse Fiyatı (*)	26,54	22,60
Piyasa Değeri	1.981.276.819	1.687.146.048

(\*) Kaynak: Foreks

##### Girişim Sermayesi Yatırımları

Girişim Sermayesi Yatırımları (30.06.2024)	Pay Oranı (%)
Ortopro Tıbbi Aletler San. ve Tic. A.Ş.	97,22
Sportive Spor Malzemeleri Ticaret A.Ş.	100,00
Radore Veri Merkezi Hizmetleri A.Ş.	25,50
Tatilbudur Seyahat Acenteliği ve Turizm A.Ş.	40,09

Sermaye Piyasası Kurulu düzenlemelerine göre 30 Haziran 2024 tarihi itibarıyla girişim sermayesi yatırım oranı %91,27 olarak gerçekleşmiştir.

Sermaye Piyasası Kurulu'nun Girişim Sermayesi Yatırım Ortaklıklarına İlişkin Esaslar Tebliği kapsamında hazırlanan portföy tabloları 30 Haziran 2024 tarihli finansal tabloların dipnotlarında yer almaktadır.

##### Nakit Yönetimi

2024 yılının ilk altı ayında girişim sermayesi yatırımları dışında kalan portföyün büyük bölümü TL cinsi yatırım fonları ve mevduattan oluşmaktadır.

## B. İncelenen Projeler

2024 yılının ilk altı ayında girişim şirketi yatırımı yapmak amacıyla 27 adet proje incelenmiştir. İncelenen projelerin sektörlere göre sayısal dağılımı izleyen tabloda gösterilmiştir.

Sektör	İncelenen Proje Adedi	Dağılım (%)
Üretim	14	36,8
Perakende	8	21,1
Hizmet	4	10,5
Bilgi Teknolojileri	3	7,9
Enerji	2	5,3
Diğer	7	18,4
<b>Toplam</b>	<b>38</b>	<b>100,0</b>

## C. Riskler ve Belirsizlikler

Şirket'i ve iştiraklerini etkileyecek en önemli faktör ekonomik belirsizliktir. Belirsizlik ortamında Şirket'in nakit portföyü, özellikle menkul kıymetler açısından faiz, kur ve piyasa riskleri ile karşı karşıya kalabilme potansiyelini taşımaktadır. Şirket yatırımlarını prensip olarak özkaynakları ile finanse etmektedir. Şirket'in alacak ve borç tutarları ihmal edilebilir miktarlarda olup kayda değer bir risk oluşturmamaktadır.

Şirket sermaye piyasası mevzuatı kapsamında faaliyet göstermektedir. Girişim sermayesi şirketlerine dair Sermaye Piyasası Kurulu'nun 9 Ekim 2013 tarihinde yayımlanan tebliğinde faaliyet alanlarına belirli sınırlamalar getirilmiştir. Şirket bu tebliğe göre portföyünün en az %51'ini girişim sermayesi yatırımlarına yöneltmek zorunda olup bu durumda ikinci el piyasalarda işlem gören ve nakit portföyü değerlendirmek için kullanılacak yatırım araçları portföyün %49'u ile sınırlandırılmıştır. Söz konusu tebliğin 22/ğ maddesine göre KOBİ şartlarını taşıyan girişim şirketlerine doğrudan yapılan yatırımların tutarının ortaklık aktif toplamının %5'ini geçmesi halinde, %51 oranı %35 olarak uygulanmaktadır. Nakit portföyünün değerlendirilmesinde yine Sermaye Piyasası Kurulu'nun tebliğ, ilke kararı gibi uygulamalarının getirdiği şartlar çerçevesinde yatırım yapılmaktadır. Şirket nakit portföyünün karşılaşılabilecek riskleri en aza indirmek amacı ile piyasa şartlarını izleyerek portföyündeki yatırım araçlarını; borçlu, vade, para birimi, sabit getiri, değişken getiri gibi kriterlere göre çeşitlendirmektedir.

Girişim şirketi yatırımlarında ise bu şirketlerin belirsizlik durumundan olumsuz etkilenmesi Şirket'i de olumsuz yönde etkileyebilecektir. Ekonomideki olumsuzluklardan etkilenebilecek portföydeki girişim şirketlerinin bu nedenle değerinin düşmesi dolayısıyla Şirket'in de kar zarar tablosunun etkilenmesi söz konusu olabilecektir. Ayrıca, girişim şirketinin elden çıkarılacağı dönemde finansal piyasalarda meydana gelebilecek dalgalanmalar bir ertelemeye veya planlanandan daha düşük bir satış fiyatının oluşmasına neden olabilecektir. Makroekonomik riskler dışında, yatırım yapılan sektörlerde meydana gelebilecek olumsuzluklar da Şirket ve portföyündeki girişim şirketleri için risk oluşturabilecektir.

Yatırım yapılan şirketlerin büyüme potansiyeli olan sektörlerden ve bu sektörler içinde rekabet avantajına sahip olanlar arasından seçilmesine özen gösterilmektedir. Şirket, sektörlerde meydana gelebilecek olumsuzluklara karşı riskleri en aza indirmek için yatırımlarında bir sektöre yoğunlaşmayı, farklı sektörlerde yatırım yapmaya dikkat etmektedir. Yatırım yapılan şirketlerin yönetimine katkıda bulunulurken, bu şirketlerin karşı karşıya oldukları başta mali riskler olmak üzere, çeşitli riskler incelenerek bunların en aza indirilmesini sağlayacak yapıların kurulması hedeflenmektedir.



#### D. Diğer Gelişmeler

- 26 Mart 2024 tarihli Olağan Genel Kurul Toplantısında dönem karından dağıtım yapılmamasına karar verilmiştir.
- Olağan Genel Kurul Toplantısına ait ilanlar Türkiye Ticaret Sicil Gazetesi'nde yasal süreler içinde yapılmış ve gerekli belgeler ortakların bilgisine açık tutulmuştur. Olağan Genel Kurul Toplantısı, toplantı tutanağı, hazirun cetveli ve 2023 yılı Faaliyet Raporu [www.kap.gov.tr](http://www.kap.gov.tr) ve [www.isgirisim.com.tr](http://www.isgirisim.com.tr) adreslerinde duyurulmuş ve Merkezi Kayıt Kuruluşu A.Ş.'nin e-genel kurul sisteminde yayımlanmıştır. Genel Kurul Bilgilendirme Dokümanları Şirket'in internet sayfasında kamuoyunun bilgisine sunulmuştur. Olağan Genel Kurul Toplantısına katılım oranı %61,23 olarak gerçekleşmiştir. Toplantı sonuçları 4 Nisan 2024 tarihinde tescil edilmiştir.
- Paylarının tamamı Şirketin mülkiyetinde olan Sportive Spor Malzemeleri Ticaret A.Ş. sermayesinin %50 oranında ve 18.775.000 TL nominal değerdeki kısmının, Fiba Grubu Şirketlerinden Marka Mağazacılık A.Ş.'ye 480.000.000 TL bedel ile vadeli olarak ve ödemenin tamamının 2024 yılı içerisinde yapılması suretiyle satışına karar verilmiş olup, ilgili satışa 11.07.2024 tarihinde Rekabet Kurumu izni verilmiş ve işlem 19.08.2024 tarihinde toplam 493.392.000 TL bedel ile gerçekleşmiştir. İlk ödeme olan 103.392.000 TL peşin olarak tahsil edilmiş kalan 390.000.000 TL bedelin ise vadesi 15.12.2024 olarak belirlenmiştir.
- 2024 yılının ilk 6 ayında 32 adet özel durum açıklaması yapılmıştır.

## Yönetim Kurulu Üyelerine Ait Tanıtıcı Bilgiler

### Nevzat Burak Seyrek (Yönetim Kurulu Başkanı)

1970 doğumlu olan Sayın Nevzat Burak Seyrek, Ankara Üniversitesi Siyasal Bilgiler Fakültesi Uluslararası İlişkiler Bölümü'nden mezun olmuştur. 1990 yılında Türkiye İş Bankası A.Ş. Eğitim Müdürlüğü'nde Kredi Uzmanı, 1994-1996 yılları arasında İşbank GmbH Frankfurt'ta Kredi Uzmanı, 1996-2001 yılları arasında İşbank GmbH Frankfurt'ta Müdür Yardımcısı, 2001-2004 yılları arasında Başkent Şubesi'nde Müdür Yardımcısı, 2004-2007 yılları arasında Ostim Şubesi'nde Şube Müdürü, 2007-2010 yılları arasında Ankara Merkez 2. Bölge Müdürü, 2010-2011 yılları arasında Ticari Bankacılık Ürün Bölümü Müdürü, 2011-2013 yılları arasında Ticari Bankacılık Satış Bölümü Müdürü, 2013 yılında KOBİ ve İşletme Bankacılığı Satış Bölümü Müdürü olarak görev almıştır. 1 Ekim 2013 tarihinde İşbank AG Genel Müdürlüğüne atanmış olan Nevzat Burak Seyrek, 2016 yılında Türkiye İş Bankası A.Ş. Genel Müdür Yardımcılığına atanmış, 2023 yılı Aralık ayında ise I. Genel Müdür Yardımcılığına yükseltilmiş olup, halen bu görevi sürdürmektedir.

### Türkiye Teknoloji Geliştirme Vakfı Temsilcisi Ahmet Mete Çakmakçı (Yönetim Kurulu Başkan Vekili)

Orta Doğu Teknik Üniversitesi Elektrik- Elektronik Mühendisliği Bölümünden mezun olduktan sonra Syracuse Üniversitesinde yüksek lisans ve doktora yapan Sayın Çakmakçı 2003 yılında Türkiye Teknoloji Geliştirme Vakfı'nda göreve başlamış ve 2009 yılında Genel Sekreterlik görevine atanmış olup halen bu görevini sürdürmektedir. Sayın Çakmakçı 28.04.2006 tarihinde yönetim kurulu üyeliğine seçilmiş olup halen Yönetim Kurulu Başkan Vekilliği görevini sürdürmektedir. Sayın Çakmakçı 2008-2011 yılları arasında Mobiga Oyun Teknolojileri Sanayi ve Ticaret A.Ş.'de Yönetim Kurulu Başkanlığı yapmış, 2006-2018 yılları arasında Teknoloji Yatırım A.Ş.'de Yönetim Kurulu Başkanlığı görevini yürütmüş olup, bu şirkette halen Yönetim Kurulu Üyesi olarak görev yapmaktadır. Kendisi 2018-2022 yılları arasında Bilkent Üniversitesi Ulusal Nanoteknoloji Araştırma Merkezi (UNAM) ve Sabancı Üniversitesi Ulusal Nanoteknoloji Araştırma ve Uygulama Merkezi (SUNUM) Yönetim Kurulu üyeliklerini de yürütmüştür.

### Kubilay Aykol (Yönetim Kurulu Üyesi)

Orta Doğu Teknik Üniversitesi, İktisadi ve İdari Birimler Fakültesi İşletme Bölümü'nden mezun olan Sayın Aykol, iş hayatına 1997 yılında Türkiye İş Bankası A.Ş.'de Müfettiş Yardımcısı olarak başlamıştır. Sayın Aykol, 2006 yılında Merter Şubesi Müdürü, 2007 yılında Bireysel Bankacılık Pazarlama Bölümü, Müdür Yardımcısı, 2009 yılında Bireysel Bankacılık Pazarlama Bölümü, Birim Müdürü, 2011 yılında Bireysel Bankacılık Ürün Bölümü, Bölüm Müdürü ve Haziran 2018-Ağustos 2022 tarihleri arasında Bireysel Krediler Bölümü'nde, Bölüm Müdürü olarak görev almıştır. Sayın Aykol, 2010-2018 yılları arasında Anadolu Anonim Türk Sigorta Şirketi'nde Yönetim Kurulu üyesi, Millî Reasürans Türk A.Ş.'de Mart 2018-2019 döneminde Yönetim Kurulu Üyesi, 2019-2021 tarihleri arasında ise Yönetim Kurulu Başkan Vekili ve 2020-Mart 2022 dönemi arasında Birleşik İpotek Finansmanı A.Ş.'de (Türkiye Menkul Kıymetleştirme Şirketi) Yönetim Kurulu Üyesi olarak görev yapmıştır. Sayın Aykol, İş GYO'da 1 Ekim 2021 tarihinden itibaren Yönetim Kurulu Üyesi olarak görev yapmakta olup, ayrıca Kurumsal Yönetim Komitesi ve Riskin Erken Saptanması Komitesi Üyesidir. Sayın Aykol İş GYO'daki Yönetim Kurulu Üyeliği'nin yanı sıra grup içi görev olarak Trakya Yatırım Holding A.Ş. Gayrimenkul İş Kolu Başkanı olarak görev yapmaktadır. Kubilay Aykol, 20 Temmuz 2023'de İş Girişim Sermayesi Yatırım Ortaklığı A.Ş.'ye Genel Müdür olarak atanmış olup, İş Girişim Sermayesi Yatırım Ortaklığı A.Ş.'de Yönetim Kurulu üyesidir.

**Cansel Nuray Aksoy (Yönetim Kurulu Üyesi)**

Sayın Cansel Nuray Aksoy, Lisans ve yüksek lisans eğitimini Gazi Üniversitesi İşletme Bölümü'nde yapan Cansel Nuray Aksoy, bankacılık doktorasını İstanbul Ticaret Üniversitesi Finans Enstitüsü'nde tamamlamıştır. 1999 yılında İş Bankası'nda Kurumsal ve Ticari Şubelerde Kambiyo ve Kurumsal Pazarlama departmanlarında başlayan kariyeri, sırasıyla İç Kontrol Bölümü Şube denetimleri, İnsan Kaynakları Bölümü İş Süreçleri ve Analizleri, İşe Alım ve Oryantasyon Eğitim görevleri ile Değişim Yönetimi Başkanlığı'nda HR dönüşüm programlarında aldığı görevlerle devam etmiştir. Halihazırda İş Bankası İştirakler Bölümünde Birim Müdürü olan ve İş Bankası iştiraklerinde Yönetim Kurulu Üyeliği görevlerini de sürdüren Aksoy, 2 Eylül 2022'de İş Girişim Sermayesi Yatırım Ortaklığı A.Ş. Yönetim Kurulu Üyesi olarak atanmıştır. Sn. Aksoy aynı zamanda Riskin Erken Saptanması Komitesi ve Kurumsal Yönetim Komitesi Üyesidir.

**Cemal Küçüksözen (Yönetim Kurulu Üyesi)**

Sayın Cemal Küçüksözen 1984 yılında Gazi Üniversitesi İktisat Bölümü'nde lisans eğitimini tamamlamıştır. 1995 yılında Gazi Üniversitesi, Sosyal Bilimler Enstitüsü, Muhasebe- Finansman bölümü'nde Yüksek Lisans (1995) ve Ankara Üniversitesi, Sosyal Bilimler Enstitüsü İşletme alanında Doktora (2004) eğitimlerini tamamlamıştır. Türkiye'deki eğitimlerinin yanı sıra Amerika'da Amerikan Sermaye Piyasaları, MBA Dersleri, Finansal Sistem ve Piyasalar üzerinde eğitimler almış, 1997 yılında Wharton School (University of Pennsylvania)'da Advanced Management Programına katılmıştır. 1996-1997 yıllarında Türk Telekom Değer Tespit Komisyon Üyeliği, 1998-2001 yıllarında Türk Telekom Satış ve İhale Komisyonu Üyeliği ve 2007-2008 yıllarında Türkiye Muhasebe Standartları Kurul Üyeliği yapmıştır. 1984-2016 yıllarında Sermaye Piyasası Kurulu'nda aktif olarak görev almıştır. 2018-2020 yıllarında Astaldi-Türkerler Ortak Girişimi'nde İdari ve Mali İşler Koordinatörü olarak görev almıştır. Bilimsel ve Mesleki olarak Sermaye Piyasası Kurulu Meslek Personeli Derneği, Ankara Serbest Muhasebeci Mali Müşavirler (SMMM) Odası ve Türkiye Değerleme Uzmanları Birliği üyelikleri devam etmektedir.

**Özgür İncekara (Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi)**

Sayın Özgür İncekara 1990 yılında Hacettepe Üniversitesi Edebiyat Fakültesi İngilizce Dil Bölümü'nde lisans eğitimini tamamlamıştır. 1990 yılında Florida Atlantic Üniversitesi Ekonomi Bölümü'nde Eğitim alırken Olympus America Inc.'de Başkan Yardımcısı olarak göreve başlamıştır. Özgür İncekara, Türkiye'ye döndükten sonra İncekaralar A.Ş.'nin yönetim kadrosunda yer aldı. 1995 yılında Genel Müdür Yardımcısı, 1997 yılında Genel Müdür olmuş olup, 2002 yılından bu yana İcra Kurulu Başkanı olarak görev yapmaktadır. 2002-2004 yıllarında TÜGİAD (Türkiye Genç İşadamları Derneği) Yönetim Kurulu Üyeliği, 2003-2006 yıllarında TÜGİAD Ankara Şubesi Yönetim Kurulu Üyeliği, SADER (Sağlık Ürünleri Sanayicileri ve Temsilcileri Derneği) Yönetim Kurulu Başkanı olarak görev yapmıştır. 2005-2006 yılları arasında TEDMER (Türkiye Etik Değerler Vakfı) Yönetim Kurulu Üyeliği ve 2005-2006 yılları arasında ATO (Ankara Ticaret Odası) Tıbbi Cihaz ve Ürün Satıcıları ve Özel Hastaneler Komitesi Üyeliği yanı sıra, 2010 yılında TEİD (Etik ve İtibar Derneği) kurucu üye olarak yer aldı, bunun yanında TKSSD (Türkiye Kurumsal Sosyal Sorumluluk Derneği), TKYD (Türkiye Kurumsal Yönetim Derneği), SEIS (Türkiye Sağlık Endüstrisi İşverenleri Sendikası), DEİK (Dış Ekonomik İlişkiler Kurulu) Asya ve Avrupa Birliği Çalışma Konseyleri üyesi ve İcra Kurulu Üyelikleri Türkiye – Japonya İş Konseyi ve Türkiye-Danimarka İş Konseyi, TABA (Türk Amerikan İşadamları Derneği), CCIFT (Türkiye Fransız Ticaret Odası), BCCI (Türkiye İngiliz Ticaret Odası), AHK (Alman-Türk Ticaret Odası) Ticaret ve Sanayi), HUMED (Hacettepe Üniversitesi Mezunlar Derneği), Ankara Caz Derneği ve Beşiktaş Jimnastik Kulübü (BJK). SGT (Türkiye Sağlık Gönüllüleri) Yönetim Kurulu Üyeliği ve 2008-2020 yılları arasında tüm ticareti kontrol eden Odalar ve Borsalar Birliği'nde (TOBB) Türkiye Medikal Meclisi Başkanlığı görevini 12 yıl boyunca sürdürmüştür. Sağlık Bakanlığı, Tedavi Hizmetleri Genel Müdürlüğü, Tıbbi Cihaz Bilimsel ve Teknik Danışma Komisyon üyelikleri ile sağlık sektörüne değerli katkıları devam etmekte olup TOBB Üniversitesi Elektrik-Elektronik Bölümünde şuan Danışma Kurulu Üyeliğini aktif olarak sürdürmektedir.

### **Özge Bulut MARAŞLI (Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi)**

Üst düzey yöneticilik, Yönetim Kurulu üyeliği ve Başkanlığı görevleriyle FMCG, Medya ve Holdinglerde görev yapan Özge Bulut Maraşlı'nın uzmanlık alanları arasında finans, kurumiçi girişimcilik, M&A, değişim yönetimi, stratejik planlama ve iş geliştirme bulunmaktadır. MAY Yapım Yönetici Ortağı; Fabu Mühendislik Yönetim Kurulu Başkanı, Fark Holding, BluTV, İş Girişim Sermayesi Yatırım Ortaklığı, Akmerkez Gayrimenkul Yatırım Ortaklığı ve Slowtürk Radyo Bağımsız Yönetim Kurulu üyesidir. Two Zero Girişim Sermaye Fonu ve Arya Investment Yatırım Komitesi üyesi olarak görev yapmaktadır. Aktif bir Sivil Toplum Kuruluşu destekçisi olan Özge Bulut Maraşlı, 1996 'dan beri faaliyet gösterdiği tüm alanlarda ve ülkelerde STK Kurucu, Yönetim Kurulu Üyeliği ve Başkanlıkları yaptı. Yönetim Kurulunda Kadın Derneği, Yeniden Biz, International Academy of Television Arts & Sciences Yönetim Kurulu Üyesi, Türkiye Yatırımcı İlişkileri Derneği Yüksek İstişare Kurulu Üyesi, American Turkish Society (ATS) üyesi ve MEI Strateji Yöneticileri Kurulu üyesidir. Sabancı Üniversitesinde Aile Şirketleri konusunda çalışmaları ve Master derecesi bulunan Özge Bulut Maraşlı, Boğaziçi Üniversitesi Ekonomi bölümü mezunudur. ICF Coaching Diploması bulunmaktadır.