



# HUB GİRİŞİM SERMAYESİ YATIRIM ORTAKLIĞI A.Ş.

## FAALİYET RAPORU

01.01.2024-30.09.2024

T.C. TİCARET BAKANLIĞI'NIN ŞİRKETLERİN YILLIK FAALİYET RAPORUNUN ASGARİ İÇERİĞİNİN BELİRLENMESİ HAKKINDA YÖNETMELİK, SERMAYE PİYASASI KURULU'NUN II-14.1 SAYILI SERMAYE PİYASASINDA FİNANSAL RAPORLAMAYA İLİŞKİN ESASLAR TEBLİĞİ VE II-17.1 SAYILI KURUMSAL YÖNETİM TEBLİĞİ'NE İSTİNADEN HAZIRLANMIŞTIR.

## İÇİNDEKİLER

|                                                                                                                                                                                                               |    |
|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|----|
| 1. GENEL BİLGİLER .....                                                                                                                                                                                       | 3  |
| 1.1. Şirket .....                                                                                                                                                                                             | 3  |
| 1.2. Raporun İlgili Olduğu Hesap Dönemi .....                                                                                                                                                                 | 3  |
| 1.3. Şirketi Tanıtıcı Bilgiler .....                                                                                                                                                                          | 4  |
| 1.4. Şirketin Organizasyon, Sermaye ve Ortaklık Yapısı.....                                                                                                                                                   | 4  |
| 1.4.1. Sermaye ve Ortaklık Yapısı .....                                                                                                                                                                       | 4  |
| 1.4.2. Organizasyon Yapısı .....                                                                                                                                                                              | 4  |
| 1.5. İmtiyazlı Paylara ve Payların Oy Haklarına İlişkin Açıklamalar.....                                                                                                                                      | 5  |
| 1.6. Yönetim Kurulu, Üst Düzey Yöneticileri ve Personel Sayısı ile İlgili Bilgiler .....                                                                                                                      | 5  |
| 1.7. Yönetim Kurulu Üyeleri ve Yöneticilerin Şirket Dışında Yürüttükleri Görevler Hakkında Bilgi ve Yönetim Kurulu Üyelerinin Bağımsızlığına İlişkin Beyanları.....                                           | 5  |
| 1.7.1. Yönetim Kurulu Üyeleri ve Yöneticilerin Son Durum İtibariyle Ortaklık Dışında Aldığı Görevler .....                                                                                                    | 5  |
| 1.7.2. Yönetim Kurulu Üyelerinin Bağımsızlığına İlişkin Beyanları.....                                                                                                                                        | 6  |
| 1.8. Yönetim Kurulu Bünyesinde Oluşturulan Komitelerin Üyeleri, Toplanma Sıklığı, Çalışma Esasları ve Komitelerin Etkinliğine İlişkin Yönetim Kurulunun Değerlendirmesi .....                                 | 6  |
| 1.8.1. Komitelerin Üyeleri .....                                                                                                                                                                              | 6  |
| 1.8.2. Toplanma Sıklığı .....                                                                                                                                                                                 | 7  |
| 1.8.3. Çalışma Esasları.....                                                                                                                                                                                  | 7  |
| 1.9. Yönetim Kurulu Bünyesinde Oluşturulan Komitelerin Faaliyetleriyle İlgili Aldıkları Danışmanlık Hizmetleri, Hizmet Alınan Kişi/Kuruluş Hakkında Bilgi ile Bu Kişi/Kuruluşun Şirket ile Olan İlişkisi..... | 7  |
| 1.10. Yönetim Kurulunun Yıl İçerisindeki Toplantı Sayısı ve Yönetim Kurulu Üyelerinin Söz Konusu Toplantılara Katılım Durumu .....                                                                            | 7  |
| 1.11. Şirket Faaliyetlerini Önemli Derecede Etkileyebilecek Mevzuat Değişiklikleri .....                                                                                                                      | 8  |
| 1.12. Yönetim Kurulu Üyelerinin Görev Dağılımı ve Yetkileri ile Üst Düzey Yöneticilerin Yetki Sınırları, Görev Süreleri, Toplu Sözleşme Uygulamaları, Personel ve İşçilere Sağlanan Hak ve Menfaatler .....   | 8  |
| 1.12.1.Yönetim Kurulu Üyelerinin Görev Dağılımı ve Yetkileri.....                                                                                                                                             | 8  |
| 1.12.2.Üst Düzey Yöneticilerin Yetki Sınırları .....                                                                                                                                                          | 8  |
| 1.12.3.Görev Süreleri .....                                                                                                                                                                                   | 9  |
| 1.12.4.Toplu Sözleşme Uygulamaları .....                                                                                                                                                                      | 9  |
| 1.12.5.Personel ve İşçilere Sağlanan Hak ve Menfaatler.....                                                                                                                                                   | 10 |
| 1.13. Üst Yönetimde Yıl İçinde Yapılan Değişiklikler ve Halen Görev Başında Bulunanların Adı, Soyadı ve Mesleki Tecrübesi 10                                                                                  |    |
| 1.14. Dönem İçinde Esas Sözleşmede Yapılan Değişiklikler .....                                                                                                                                                | 10 |
| 1.15. Kurumsal Yönetim Tebliği Madde 8- (1) Kapsamında Açıklamalar .....                                                                                                                                      | 11 |
| 1.16. Sürdürülebilirlik İlkeleri Uyum Çerçevesi Kapsamında Açıklamalar .....                                                                                                                                  | 11 |
| 2. YÖNETİM KURULU ÜYELERİ İLE ÜST DÜZEY YÖNETİCİLERE SAĞLANAN MALİ HAKLAR .....                                                                                                                               | 11 |
| 2.1. Sağlanan Huzur Hakkı, Ücret, Prim, İkramiye, Kâr Payı Gibi Mali Menfaatlerin Toplam Tutarları .....                                                                                                      | 11 |
| 2.2. Verilen Ödenekler, Yolculuk, Konaklama ve Temsil Giderleri ile Ayni ve Nakdi İmkânlar, Sigortalar ve Benzeri Teminatların Toplam Tutarlarına İlişkin Bilgiler .....                                      | 11 |
| 3. ŞİRKETİN ARAŞTIRMA VE GELİŞTİRME ÇALIŞMALARI .....                                                                                                                                                         | 12 |
| 4. ŞİRKET FAALİYETLERİ VE FAALİYETLERE İLİŞKİN ÖNEMLİ GELİŞMELER .....                                                                                                                                        | 12 |
| 4.1. Yatırımlar ve Teşvikler .....                                                                                                                                                                            | 12 |
| 4.2. Şirketin Doğrudan veya Dolaylı İştirakleri ve Pay Oranlarına İlişkin Bilgiler .....                                                                                                                      | 33 |
| 4.3. Sermayeye Doğrudan Katılım Oranının %5'i Aştığı Karşılıklı İştiraklere İlişkin Bilgi .....                                                                                                               | 33 |

|      |                                                                                                                                                                                                             |    |
|------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|----|
| 4.4. | Şirketin İktisap Ettiği Kendi Paylarına İlişkin Bilgiler.....                                                                                                                                               | 33 |
| 4.5. | Şirket Aleyhine Açılan ve Şirketin Mali Durumunu ve Faaliyetlerini Etkileyebilecek Nitelikteki Davalar ve Olası Sonuçları Hakkında Bilgiler.....                                                            | 33 |
| 4.6. | Bağış ve Yardımlar ile Sosyal Sorumluluk Projeleri Çerçevesinde Yapılan Harcamalara İlişkin Bilgiler .....                                                                                                  | 33 |
| 5.   | FİNANSAL DURUM .....                                                                                                                                                                                        | 33 |
| 5.1. | İşletmenin Finansman Kaynakları ve Varsa Çıkarılmış Bulunan Sermaye Piyasası Araçlarının Niteliği ve Tutarı33                                                                                               |    |
| 5.2. | Finansal Duruma ve Faaliyet Sonuçlarına İlişkin Yönetim Kurulu'nun Analizi ve Değerlendirmesi, Planlanan Faaliyetlerin Gerçekleşme Derecesi, Belirlenen Stratejik Hedefler Karşısında Şirketin Durumu ..... | 34 |
| 5.3. | Mali Tabloların Özeti .....                                                                                                                                                                                 | 34 |
| 5.4. | Önemli Faaliyet Göstergeleri ve Finansal Oranlar.....                                                                                                                                                       | 35 |
| 6.   | DİĞER HUSUSLAR .....                                                                                                                                                                                        | 35 |

## 1. GENEL BİLGİLER

### 1.1. Şirket

Hub Girişim Sermayesi Yatırım Ortaklığı Anonim Şirketi ("Şirket" veya "Hub GSYO") 25.09.2006 tarihinde İstanbul Ticaret siciline "Marbaş B Tipi Menkul Kıymetler Yatırım Ortaklığı A.Ş." unvanı ile tescil ve 29.09.2006 tarihli, 6653 sayılı Türkiye Ticaret Sicil Gazetesi'nde ilan edilerek kurulmuştur. 2012 yılında yapılan unvan değişikliği ile "Marbaş B Tipi Menkul Kıymetler Yatırım Ortaklığı A.Ş." olan Şirket unvanı, 19.04.2012 tarihli Olağan Genel Kurul toplantısında görüşülerek, 30.04.2012 tarihinde İstanbul Ticaret Sicil Memurluğu'na "Gedik Girişim Sermayesi Yatırım Ortaklığı A.Ş." olarak değiştirilmiştir. Son olarak "Gedik Girişim Sermayesi Yatırım Ortaklığı A.Ş." olan Şirket unvanı, 24.04.2018 tarihli Olağan Genel Kurul Kararıyla, 21.05.2018 tarihinde İstanbul Ticaret Sicil Memurluğu'na "Hub Girişim Sermayesi Yatırım Ortaklığı A.Ş." olarak değiştirilmiştir.

Şirket, kayıtlı sermayeli olarak kurulmuş ve çıkarılmış sermayesini, Sermaye Piyasası Kurulu'nun Girişim Sermayesi Yatırım Ortaklıklarına ilişkin düzenlemelerinde yazılı amaç ve konularla iştigal etmek ve esas olarak Türkiye'de kurulmuş veya kurulacak olan, gelişme potansiyeli taşıyan ve kaynak ihtiyacı olan girişim şirketlerine yapılan uzun vadeli yatırımlara yöneltmek üzere faaliyet gösteren halka açık anonim ortaklıktır.

Şirket, ayrıca bu amacı dâhilinde Sermaye Piyasası Kurulu'nun III-48.3 no'lu tebliğinde yer alan;

- Esaslar çerçevesinde girişim sermayesi yatırımları yapabilir.
- Portföylerindeki girişim şirketlerinin yönetimine katılabilir.
- Portföylerindeki girişim şirketlerine danışmanlık hizmeti verebilir.
- Türkiye'deki girişim sermayesi faaliyetlerine yönelik olarak danışmanlık hizmeti vermek üzere yurtiçinde ve yurtdışında kurulu danışmanlık şirketlerine ortak olabilir.
- Yurtiçinde kurulu portföy yönetim şirketleri ile yurtdışında kurulmakla birlikte faaliyet kapsamı sadece yurtiçinde kurulu girişim şirketleri olan portföy yönetim şirketlerine ortak olabilir.
- BİAŞ Gelişen İşletmeler Piyasası'nda piyasa danışmanlığı hizmeti verebilir.
- Yurt dışında yerleşik ve borsada işlem görmeyen ve gelişme potansiyeli taşıyan şirketlerin sadece ortaklık paylarına, girişim sermayesi yatırımları dışındaki varlıklar kapsamında olmak ve girişim sermayesi yatırım sınırlamalarına dahil edilmemek üzere, aktif toplamının azami %10'una kadar yatırım yapabilir.

Şirket'in faaliyet esasları, portföy yatırım politikaları ve yönetim sınırlamaları, Sermaye Piyasası Kurulu'nun düzenlemelerine ve ilgili mevzuata uygundur. Şirket, döviz, faiz ve piyasa riskleri gibi risklere karşı korunması amacıyla, yatırım amacına uygun portföy yönetim teknikleri ile para ve sermaye piyasası araçlarını kullanabilir, bu amaçla Sermaye Piyasası Kurulu'na belirlenecek esaslar çerçevesinde opsiyon sözleşmelerine, vadeli alım satım sözleşmelerine, finansal vadeli işlemlere ve vadeli işlemlere dayalı opsiyon işlemlerine taraf olabilir.

Hub Girişim Sermayesi Yatırım Ortaklığı A.Ş., gelişme potansiyeli taşıyan erken aşama teknoloji girişimlerine finansman ve geniş kapsamlı destek sağlayarak global çapta başarılı olmalarını hedeflemektedir.

Başarısızlık oranlarının %80'leri bulduğu erken aşama yatırım dünyasında Hub GSYO başarıya giden yolda girişimlere, Türkiye'de veya yurtdışında bulunan fonlardan Seri A yatırımı alabilecekleri seviyeye gelene kadar gerekli desteği vererek önemli bir kaldıraç rolü oynamaktadır.

Hub GSYO tecrübeli yönetim ekibi ve alanında kendini kanıtlamış mentor ağı sayesinde ürün-pazar uyumu, strateji, fiyatlama, pazarlama, yeni müşterilere erişim, ekibin geliştirilmesi, finansal planlama, satış kanalları geliştirme, globale açılma, yeni yatırımcılara erişim gibi birçok konuda yatırım yapılan girişimlerin büyümesine destek sunmaktadır.

Yapılan ilk yatırımdan itibaren girişimlere gelişme imkânı sağlayan, pazar araştırmasından ekip çalışmasına, muhasebeden ürün gelişimine kadar birçok konuda, girişimin büyümesine ve globalleşmesine destek sunmaktadır.

### 1.2. Raporun İlgili Olduğu Hesap Dönemi

01.01.2024 – 30.09.2024

### 1.3. Şirketi Tanıtıcı Bilgiler

Ticaret Unvanı : Hub Girişim Sermayesi Yatırım Ortaklığı A.Ş.  
Kayıtlı Sermaye Tavanı: 1.500.000.000 TL  
Çıkarılmış Sermayesi : 70.000.000 TL  
Ticaret Sicil Numarası : 601638  
Mersis No : 8262387643297580  
İnternet Sitesi Adresi : www.hubgsyo.com  
Merkez Adresi : Esentepe Mah. Büyükdere Cad. Bina No: 201 Daire:84 Kat: 4 Şişli İstanbul  
Telefon : 0 (212) 963 00 21  
Faks : 0 (212) 963 00 69  
E-Posta Adresi : info@hubgsyo.com, hubgirisimsermayesi@hs03.kep.tr  
Borsa Kodu : HUBVC  
İşlem Gördüğü Pazar : Ana Pazar

### 1.4. Şirketin Organizasyon, Sermaye ve Ortaklık Yapısı

#### 1.4.1. Sermaye ve Ortaklık Yapısı

Kayıtlı Sermaye Tavanı : 1.500.000.000 TL  
Çıkarılmış Sermayesi : 70.000.000 TL

30.09.2024 tarihi itibarıyla ortaklık yapısı;

|                    |       | 30.09.2024 |               | 31.12.2023 |               |
|--------------------|-------|------------|---------------|------------|---------------|
|                    | Grubu | Pay Tutarı | Pay Oranı (%) | Pay Tutarı | Pay Oranı (%) |
| Namık Kemal Gökalp | B     | 10.147.839 | %14,50        | 9.847.839  | %14,07        |
| Namık Kemal Gökalp | A     | 700.000    | %1,00         | 315.000    | %0,45         |
| Mehmet Ziya Gökalp | A     | -          | -             | 315.000    | %0,45         |
| İlyas Avcı         | A     | -          | -             | 70.000     | %0,10         |
| Diğer              | B     | 59.152.161 | %84,50        | 59.452.161 | %84,93        |
| Toplam             |       | 70.000.000 | %100          | 70.000.000 | %100          |

#### 1.4.2. Organizasyon Yapısı

| Yönetim Kurulu     |             |             |                     |                  |
|--------------------|-------------|-------------|---------------------|------------------|
| Namık Kemal Gökalp | Boğaç Göncü | Ersoy Kiraz | Sarper Volkan Özten | Hüseyin Karşoğlu |

Genel Müdür  
Boğaç Göncü

### 1.5. İmtiyazlı Paylara ve Payların Oy Haklarına İlişkin Açıklamalar

Şirket'in çıkarılmış sermayesi tamamı ödenmiş 70.000.000 TL'dir. Çıkarılmış sermayeyi temsil eden pay grupları, A grubu nama 700.000 adet pay karşılığı 700.000 TL, B grubu nama 69.300.000 adet pay karşılığı 69.300.000 TL'den oluşmaktadır.

Şirket Esas Sözleşmesi'nin 12. maddesine göre A grubu payların yönetim kurulu üye seçiminde aday gösterme imtiyazı mevcut olup 5 kişiden oluşan yönetim kurulu üyelerinin 3 adedi A grubu pay sahiplerinin gösterdiği adaylar arasından genel kurul tarafından seçilir. Diğer yönetim kurulu üyeleri genel kurul tarafından belirlenir. B grubu payların herhangi bir imtiyazı bulunmamaktadır.

Şirketimiz merkezinde 12.02.2024 tarihinde yapılan Yönetim Kurulu toplantısında; Şirketimiz pay sahiplerinden, A Grubu pay sahibi M.V. Holding A.Ş. tarafından bildirilen, Namık Kemal GÖKALP'e 12.02.2024 tarihinde gerçekleştirilen A Grubu 315.000 adet payın devrinin kabulü ile pay defterine işlenmesine oy birliği ile karar verilmiştir. A Grubu pay sahibi Inveo Yatırım Holding A.Ş. tarafından bildirilen, Namık Kemal GÖKALP'e gerçekleştirilmek istenen A Grubu 315.000 adet payın ve A Grubu pay sahibi Ersin Refik PAMUKSÜZER tarafından bildirilen, Namık Kemal GÖKALP'e gerçekleştirilmek istenen A Grubu 70.000 adet payın devrine izin verilmesi için 14.02.2024 tarihinde Sermaye Piyasası Kurulu'na başvurulmuştur. Başvuru süreci ve sonucuna ilişkin detaylar işbu raporun 6 no'lu bölümünde yer almaktadır.

04.04.2024 tarihinde Sermaye Piyasası Kurulu'nun bülteninde şirketimiz pay sahiplerinden, Inveo Yatırım Holding A.Ş.'nin (A) grubu 315.000 TL nominal değerli 315.000 adet imtiyazlı payı ile Ersin Refik PAMUKSÜZER'in (A) grubu 70.000 TL nominal değerli 70.000 adet imtiyazlı payının, Namık Kemal GÖKALP'e devrine izin verilmesine olumlu olarak karar verilmiştir.

13.06.2024 tarihinde Sermaye Piyasası Kurulu'nun bülteninde, yönetim kurulu üyelerinin salt çoğunluğunun seçiminde aday gösterme imtiyazı bulunan (A) grubu imtiyazlı paylarının %55'ine tekabül eden 385.000 TL nominal değerli 385.000 adet payı 25.04.2024 tarihinde devralarak, (A) grubu imtiyazlı payların tamamına sahip hale gelen Namık Kemal GÖKALP tarafından Şirket'in yönetim kontrolünün elde edilmesi sebebiyle ortaya çıkan pay alım teklifi zorunluluğuna ilişkin, Şirket'in diğer (B) grubu pay sahiplerine ait payları satın almak üzere beher 1 TL nominal değerli Şirket payı için 10,6920 TL üzerinden pay alım teklifinde bulunulması amacıyla hazırlanan Pay Alım Teklifi Bilgi Formu'na Sermaye Piyasası Kurulu olumlu olarak karar vermiştir. 20.06.2024 – 03.07.2024 tarihleri arasında yapılan Zorunlu Pay Alım Teklifi 03.07.2024 itibarıyla tamamlanmıştır.

### 1.6. Yönetim Kurulu, Üst Düzey Yöneticileri ve Personel Sayısı ile İlgili Bilgiler

Yönetim Kurulu üyeleri 5, üst düzey yöneticiler 3, diğer çalışanlar ise 2 kişiden oluşmaktadır.

### 1.7. Yönetim Kurulu Üyeleri ve Yöneticilerin Şirket Dışında Yürüttükleri Görevler Hakkında Bilgi ve Yönetim Kurulu Üyelerinin Bağımsızlığına İlişkin Beyanları

#### 1.7.1. Yönetim Kurulu Üyeleri ve Yöneticilerin Son Durum İtibariyle Ortaklık Dışında Aldığı Görevler

| Adı Soyadı         | Unvanı                 | Şirket Dışında Aldığı Görevler                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                   |
|--------------------|------------------------|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| Namık Kemal Gökarp | Yönetim Kurulu Başkanı | <b>Yönetim Kurulu Başkanlığı:</b><br>Hedef Holding A.Ş.<br>İnfo Yatırım Menkul Değerler A.Ş.<br>Hedef Yatırım Bankası A.Ş.<br>Hedef Girişim Sermayesi Yatırım Ortaklığı A.Ş.<br>Skyalp Finansal Teknolojiler ve Danışmanlık A.Ş.<br>Seyitler Kimya Sanayi A.Ş. (Başkan Yardımcısı)<br>Zen Girişim Sermayesi Yatırım Ortaklığı A.Ş.<br>Hedef Varlık Kiralama A.Ş.<br>İdeacore Yazılım A.Ş.<br>Traderbull Yazılım A.Ş.,<br>Talkinvest Yazılım ve Teknoloji Hizmetleri A.Ş.<br>Hedef Global Finansal Yatırımlar A.Ş.<br>Zen Merkezi Hizmetler ve Filo Kiralama A.Ş. |

|                     |                                                    |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                         |
|---------------------|----------------------------------------------------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
|                     |                                                    | Park Neptün Gayrimenkul A.Ş.<br><b>Yönetim Kurulu Üyesi:</b><br>İdeal Data Finansal Teknolojiler A.Ş.<br>Billur Güneş Turizm A.Ş.                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                       |
| Boğaç Göncü         | Yönetim Kurulu Başkan Yardımcısı<br>ve Genel Müdür | <b>Yönetim Kurulu Başkanlığı:</b><br>STRS Teknoloji Yatırım A.Ş.                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                        |
| Ersoy Kiraz         | Yönetim Kurulu Üyesi                               | <b>Yönetim Kurulu Başkanlığı:</b><br>Narosen Teknoloji A.Ş.<br>Garajyeri Elektronik Hizmetleri A.Ş.<br>EFT Gayrimenkul Yatırım Danışmanlığı ve Pazarlama A.Ş.<br>(Başkan Yardımcısı)<br><b>Yönetim Kurulu Üyeliği:</b><br>BDB Yazılım Bilişim A.Ş.<br><b>Yönetim Kurulu Üyesi:</b><br>Cravers Gıda A.Ş.<br>STRS Teknoloji Yatırım A.Ş.                                                                                                                                                                                                                                                                                  |
| Hüseyin Karşlıoğlu  | Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi                      | <b>Yönetim Kurulu Başkanlığı:</b><br>Sistem Global Danışmanlık A.Ş.<br>SG Girişim Yönetim ve Global Hizmetleri A.Ş.<br>Kalfa Dijital Servisler ve Danışmanlık A.Ş.<br>Sglobe Girişim Danışmanlık Hizmetleri A.Ş.<br>Legalmatic Dijital Teknolojiler A.Ş.<br><b>Yönetim Kurulu Başkan Vekili:</b><br>Sistem Global Teknoloji ve İnovasyon Yönetimi A.Ş.<br>T Gate Tekmer Teknoloji Geliştirme Merkezi A.Ş.<br><b>Yönetim Kurulu Üyesi:</b><br>Sistem Global Akademi Eğitim Araştırma Yatırım ve Yönetim Danışmanlığı A.Ş.<br>SGP Patent Değerleme ve Danışmanlık A.Ş.<br>İnovaban İnovasyon ve Finansal Danışmanlık A.Ş. |
| Sarper Volkan Özten | Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi                      | <b>Yönetim Kurulu Üyeliği:</b><br>İnfo Yatırım Menkul Değerler A.Ş.<br>Hedef Varlık Kiralama A.Ş.<br>Zen Girişim Sermayesi Yatırım Ortaklığı A.Ş.<br>Vepara Elektronik Para ve Ödeme Hizmetleri A.Ş.<br>Borlease Otomotiv A.Ş.                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                          |

### 1.7.2. Yönetim Kurulu Üyelerinin Bağımsızlığına İlişkin Beyanları

Şirketimizin 7 Eylül 2023 tarihli yönetim kurulu toplantısında istifa eden Yönetim Kurulu Başkanı Şevket Baran ASENA'nın yerine, görev süresini tamamlamak ve ilk genel kurulun onayına sunulmak üzere TTK m. 363'e göre bağımsız yönetim kurulu üyesi olarak atanmasına karar verilen Sarper Volkan ÖZTEN'in bağımsızlık beyanına <https://www.kap.org.tr/tr/Bildirim/1193454> adresinden ulaşılabilir. Şirketimizin 11 Aralık 2023 tarihli Yönetim Kurulu toplantısında istifa eden Bağımsız Yönetim Kurulu Üyelerinden Mert Sadi'nin yerine, görev süresini tamamlamak ve ilk genel kurulun onayına sunulmak üzere TTK m. 363'e göre bağımsız yönetim kurulu üyesi olarak atanmasına karar verilen Hüseyin Karşlıoğlu'nun bağımsızlık beyanına <https://www.kap.org.tr/tr/Bildirim/1225055> adresinden ulaşılabilir.

### 1.8. Yönetim Kurulu Bünyesinde Oluşturulan Komitelerin Üyeleri, Toplanma Sıklığı, Çalışma Esasları ve Komitelerin Etkinliğine İlişkin Yönetim Kurulunun Değerlendirmesi

#### 1.8.1. Komitelerin Üyeleri

Şirket Yönetim Kurulu 08.09.2023 tarihinde toplanarak;

Seri II, No 17-1 sayılı Sermaye Piyasası Kurulu Kurumsal Yönetim Tebliği'nde yer alan hükümler çerçevesinde komitelerin aşağıdaki şekilde tekrar teşekkülüne;

Hub GSYO 2024 Yılı 9 Aylık Faaliyet Raporu

-Denetimden Sorumlu Komite üyelerinin tamamı bağımsız yönetim kurulu üyelerinden seçilmek suretiyle iki üyeden oluşmaktadır.

İlgili Faaliyet raporu dönemi için:

Denetimden Sorumlu Komite Başkanı Sarper Volkan Özten ve Denetimden Sorumlu Komite üyesi de Hüseyin Karşlıoğlu'dur.

-Kurumsal Yönetim Komitesi başkanı Sarper Volkan Özten ve Kurumsal Yönetim Komitesi üyeleri ise Hüseyin Karşlıoğlu ve Yatırımcı İlişkileri Bölümü Yöneticisi Süleyman Arpaslan'dır.

Şevki Özgür Altındaş'ın 01.07.2024 tarihinden itibaren ayrılmasıyla yerine atanan Süleyman Arpaslan, 10.07.2024 tarihinden itibaren Yatırımcı İlişkileri Bölümü Yöneticisi olarak Kurumsal Yönetim Komitesi üyeliğine devam etmektedir.

-Riskin Erken Saptanması Komitesi üyelerinin tamamı bağımsız yönetim kurulu üyelerinden seçilmek suretiyle iki üyeden oluşmaktadır.

Riskin Erken Saptanması Komitesi Başkanı Sarper Volkan Özten ve Riskin Erken Saptanması Komitesi üyesi de Hüseyin Karşlıoğlu'dur.

-Aday Gösterme Komitesi ve Ücret Komitesi görevlerinin de Kurumsal Yönetim Komitesi tarafından yerine getirilmektedir

Şirketin bulunduğu grup nedeniyle bağımsız yönetim kurulu üye sayısının 2 olması yeterli olduğundan, söz konusu 2 bağımsız yönetim kurulu üyesi oluşturulan her üç komitede de görev almışlardır.

### **1.8.2. Toplanma Sıklığı**

Denetimden Sorumlu Komite; en az üç ayda bir olmak üzere yılda en az dört kere, gerekli görülen sıklıkta ve zamanda toplanır. Komite 01.01.2024-30.09.2024 döneminde 5 kez toplantı yapmıştır.

Kurumsal Yönetim Komitesi kendisine verilen görevin gerektirdiği sıklıkta toplanır. Komite 01.01.2024-30.09.2024 döneminde 6 kez toplantı yapmıştır.

Riskin Erken Saptanması Komitesi iki ayda bir olmak üzere, yılda en az altı kere ve görevin gerektirdiği sıklıkta toplanır. Komite 01.01.2024-30.09.2024 döneminde 4 kez toplantı yapmıştır.

### **1.8.3. Çalışma Esasları**

Denetimden Sorumlu Komite'nin, Kurumsal Yönetim Komitesi'nin ve Riskin Erken Saptanması Komitesi'nin yazılı görev ve çalışma esasları Yönetim Kurulu tarafından 06.02.2020 tarihinde revize edilmiş, KAP'ta yayımlanarak yatırımcıların ve kamuoyunun bilgisine sunulmuştur, ayrıca Şirket internet sitesinde <https://hubgsyo.com/yonetim-kurulu/> yer almaktadır. Çalışma esasları Sermaye Piyasası Mevzuatı, SPK Düzenlemeleri, Kurumsal Yönetim İlkeleri ve Şirket Esas Sözleşmesi dikkate alınarak oluşturulmuştur.

### **1.9. Yönetim Kurulu Bünyesinde Oluşturulan Komitelerin Faaliyetleriyle İlgili Aldıkları Danışmanlık Hizmetleri, Hizmet Alınan Kişi/Kuruluş Hakkında Bilgi ile Bu Kişi/Kuruluşun Şirket ile Olan İlişkisi**

Komiteler dönem içinde danışmanlık hizmeti almamışlardır.

### **1.10. Yönetim Kurulunun Yıl İçerisindeki Toplantı Sayısı ve Yönetim Kurulu Üyelerinin Söz Konusu Toplantılara Katılım Durumu**

Yönetim Kurulu 01.01.2024-30.09.2024 döneminde 26 kez toplantı yapmış, 15 toplantıda üyelerin tamamı hazır bulunmuştur.



### 1.11. Şirket Faaliyetlerini Önemli Derecede Etkileyebilecek Mevzuat Değişiklikleri

Sermaye Piyasası Kurulu'nun ("Kurul") 13/02/2020 tarih ve 10/230 sayılı İlke Kararı (2020/11 sayılı SPK Haftalık Bülteni'nde yayımlanmıştır.) ile Kurulun 01.03.2018 tarihli ve 9/316 sayılı İlke Kararı'nın (2018/9 sayılı SPK Haftalık Bülteni'nde yayımlanmıştır.) (b) bendinde aşağıdaki değişiklik yapılmıştır;

a) III-48.3 sayılı Girişim Sermayesi Yatırım Ortaklıklarına İlişkin Esaslar Tebliği'nin 20. maddesi kapsamında girişim sermayesi yatırım ortaklıklarının yurtdışında yerleşik ve borsada işlem görmeyen ve gelişme potansiyeli taşıyan şirketlerin sadece ortaklık paylarına girişim sermayesi yatırımları dışındaki varlıklar kapsamında olmak ve girişim sermayesi yatırım sınırlamalarına dahil edilmemek üzere, aktif toplamının azami %10'una kadar yatırım yapabilmesi ve böyle bir yatırım yapılması halinde girişim sermayesi yatırım ortaklıklarının portföy sınırlamalarına ilişkin finansal tablo dipnotuna bu kontrolün de yapılmasına imkan verecek bir kalemin eklenmesine,

b) (Değişik: Kurul Karar Organı'nın i-SPK.48.6.a (13/02/2020 tarih ve 10/230 s.k.) sayılı İlke Kararı) Portföydeki girişim şirketinin operasyonel faaliyetlerini büyütmek amacıyla şirket merkezini yurtdışına taşımak ve/veya yurtdışında yeni bir şirket kurmak suretiyle faaliyetlerine devam etmesi halinde, bu şirketin paylarına yapılan yatırımın (a) bendi kapsamında değerlendirilmemesine karar verilmiştir.

### 1.12. Yönetim Kurulu Üyelerinin Görev Dağılımı ve Yetkileri ile Üst Düzey Yöneticilerin Yetki Sınırları, Görev Süreleri, Toplu Sözleşme Uygulamaları, Personel ve İşçilere Sağlanan Hak ve Menfaatler

#### 1.12.1. Yönetim Kurulu Üyelerinin Görev Dağılımı ve Yetkileri

07.09.2023 tarihli dilekçeleri ile Şirketimiz Yönetim Kurulu Başkanı Şevket Baran ASENSA ve Şirketimiz Yönetim Kurulu Üyesi Ümit Yaşar KARADENİZ şirketimiz Yönetim Kurulu'ndaki yönetim kurulu üyeliği görevinden istifa ettiklerini bildirmişlerdir.

Şirket Yönetim Kurulu'nun 07.09.2023 tarihli toplantısında; istifa eden Yönetim Kurulu Başkanı Şevket Baran ASENSA'nın yerine, görev süresini tamamlamak ve yapılacak ilk genel kurulun onayına sunulmak üzere bağımsız yönetim kurulu üyesi olarak Sarper Volkan ÖZTEN'in atanmasına, istifa eden Yönetim Kurulu Üyesi Ümit Yaşar KARADENİZ yerine, görev süresini tamamlamak ve yapılacak ilk genel kurulun onayına sunulmak üzere yönetim kurulu üyesi olarak Namık Kemal GÖKALP'in atanmasına ve 1 yıl süre ile Namık Kemal GÖKALP'in Yönetim Kurulu Başkanı, Boğaç GÖNCÜ'nün Yönetim Kurulu Başkan Yardımcısı olarak görev ifa etmesine karar verilmiştir. Şirketimizin 11 Aralık 2023 tarihli yönetim kurulu toplantısında istifa eden bağımsız yönetim kurulu üyesi Mert Sadi'nin yerine, görev süresini tamamlamak ve ilk genel kurulun onayına sunulmak üzere TTK m. 363'e göre bağımsız yönetim kurulu üyesi olarak Hüseyin Karşlıoğlu'nun atanmasına karar verilmiştir.

Şirket Yönetim Kurulu'nun 07.09.2023 tarih, 437 sayılı kararı ile Şirketin temsil ve ilzamına yetkili olanlar ve bu kişilerin yetki sınırları saptanmıştır. Bu karar doğrultusunda; Yönetim Kurulu Üyelerinden Namık Kemal GÖKALP ile birlikte, Yönetim Kurulu Üyelerinden Boğaç GÖNCÜ veya Yönetim Kurulu Üyelerinden Ersoy KİRAZ veya Yönetim Kurulu Üyesi olmayan Arda AŞKIN'ın müştereken Şirket unvan veya kaşesi altına atacakları imza ile Şirket'i herhangi bir sınırlamaya tabi olmaksızın temsil ve ilzam etmektedirler.

Yönetim Kurulu'nun çalışma ve faaliyet esasları Esas Sözleşme ve Yönetim Kurulu'nun Çalışma Esas ve Usulleri Hakkında İç Yönerge ile belirlenmiş olup, söz konusu belgeler Şirket internet sitesinde yer almaktadır.

Esas Sözleşme'ye Şirket internet sitesinde <https://hubgsyo.com/esas-sozlesme/> adresinden Yönetim Kurulu'nun Çalışma Esas ve Usulleri Hakkında İç Yönergesi'ne ve Yönetim Kurulu bünyesinde oluşturulan Komitelerin çalışma esaslarına ise <https://hubgsyo.com/yonetim-kurulu/> adresinden ulaşılabilir

#### 1.12.2. Üst Düzey Yöneticilerin Yetki Sınırları

Şirketin yönetimi ve dışarıya karşı temsili Yönetim Kurulu'na aittir. Şirket tarafından verilecek bütün belgelerin ve yapılacak sözleşmelerin geçerli olabilmesi için Şirket resmi unvanı altına konulmuş, Şirketi ilzama yetkili 2 kişinin imzasını taşıması gerekir. Yönetim kurulu, TTK md.370 hükmü kapsamında, temsil yetkisini bir veya daha fazla murahhas üyeye, icra kuruluna veya müdür olarak üçüncü kişilere devredebilir. Yönetim Kurulu görev süresini aşan sözleşmeler akdedebilir. En az bir yönetim kurulu üyesinin temsil yetkisini haiz olması şarttır. Şirketi temsil ve ilzama yetkili olanlar ve yetki sınırları yönetim kurulunca saptanıp usulen tescil ve ilan olunur.

Şirket Yönetim Kurulu'nun 07.09.2023 tarih, 437 sayılı kararı ile Şirketin temsil ve ilzamına yetkili olanlar ve yetki sınırları saptanmış, tescil ve ilan olunmuştur. Detaylı açıklama 1.14.1. Yönetim Kurulu Üyelerinin Görev Dağılımı ve Yetkileri maddesinde yer almaktadır.

#### 1.12.3. Görev Süreleri

| Adı Soyadı          | Görevi                                          | Son 5 Yılda İhraççıda Üstlendiği Görevler       | Görev Süresi /<br>Kalan Görev Süresi                                                                                                                                            | Sermaye Payı |       |
|---------------------|-------------------------------------------------|-------------------------------------------------|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--------------|-------|
|                     |                                                 |                                                 |                                                                                                                                                                                 | (TL)         | (%)   |
| Namık Kemal Gökalp  | Yönetim Kurulu Başkanı                          | -                                               | İstifa eden Ümit Yaşar Karadeniz'in görev süresini tamamlamak üzere seçilmiş olup 11.09.2024 tarihli Genel Kurul'da seçimi onaylanmıştır.                                       | 10.847.839   | 15,50 |
| Boğaç Göncü         | Yönetim Kurulu Başkan Yardımcısı ve Genel Müdür | Yönetim Kurulu Başkan Yardımcısı ve Genel Müdür | 28.07.2023 tarihli Genel Kurul kararı ile göreve gelmiştir. / Görev süresi 28.07.2025 tarihi itibarıyla dolacaktır. Genel Müdür olarak 28.07.2023 tarihinde göreve başlamıştır. | 0            | 0     |
| Hüseyin Karşlıoğlu  | Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi                   | -                                               | İstifa eden Mert Sadi'nin görev süresini tamamlamak üzere seçilmiş olup 11.09.2024 tarihli Genel Kurul'da seçimi onaylanmıştır.                                                 | 0            | 0     |
| Ersoy Kiraz         | Yönetim Kurulu Üyesi                            | Yönetim Kurulu Üyesi                            | 28.07.2023 tarihli Genel Kurul kararı ile göreve gelmiştir. / Görev süresi 28.07.2025 tarihi itibarıyla dolacaktır.                                                             | 0            | 0     |
| Sarper Volkan Özten | Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi                   | -                                               | İstifa eden Şevket Baran Asena'nın görev süresini tamamlamak üzere seçilmiş olup 11.09.2024 tarihli Genel Kurul'da seçimi onaylanmıştır.                                        | 0            | 0     |

#### 1.12.4. Toplu Sözleşme Uygulamaları

Yoktur.

### 1.12.5. Personel ve İşçilere Sağlanan Hak ve Menfaatler

Şirketin personele ücret dışında sağladığı haklar; yemek ve yol yardımı ile özel sağlık sigortasıdır.

### 1.13. Üst Yönetimde Yıl İçinde Yapılan Değişiklikler ve Halen Görev Başında Bulunanların Adı, Soyadı ve Mesleki Tecrübesi

Üst yönetimde dönem içinde değişiklik yoktur.

| Adı Soyadı  | Görevi                                          | Mesleki Tecrübesi                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                            |
|-------------|-------------------------------------------------|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| Boğaç Göncü | Yönetim Kurulu Başkan Yardımcısı ve Genel Müdür | Galatasaray Lisesi ve İstanbul Teknik Üniversitesi İşletme Mühendisliği mezunudur. Koç Finans, Turkcell, Türk Telekom, Sahibinden.com ve Detur International'da üst düzey yönetici olarak görev yapmıştır. 2020 Mayıs itibariyle Hub GSYO'na katılmıştır. Aynı zamanda Strs Teknoloji Yatırım A.Ş.'de Yönetim Kurulu Üyesi olarak görev yapmaktadır.                                                                                                                                                                                                                                                                                                                         |
| Ersoy Kiraz | Yönetim Kurulu Üyesi                            | 2008 yılında Yeditepe Üniversitesi Sistem Mühendisliği Bölümü'nden mezun olduktan sonra, 2009 yılında Sabancı Üniversitesi'nden Finans alanında Yüksek Lisans derecesini almış ve 2010 yılında Investment Banking Institute'ta finansal modelleme ve değerlendirme programını bitirmiştir.<br>2010-2019 yılları arasında Doğa Girişim'in Kurucu Ortaklığını yapmış, 2019 Mayıs itibariyle Hub GSYO'na katılmıştır. Aynı zamanda Narosen Teknoloji A.Ş., EFT Gayrimenkul Yatırım Danışmanlığı ve Pazarlama A.Ş., BDB Yazılım Bilişim A.Ş., Cravers Gıda A.Ş. ve Garajyeri Elektronik Hizmetleri A.Ş. ile Strs Teknoloji Yatırım A.Ş.'de Yönetim Kurulu Üyeliği bulunmaktadır. |
| Arda Aşkın  | Yatırımlardan Sorumlu Yönetici                  | Yeditepe Üniversitesi Sistem Kontrol Otomasyon Mühendisliği eğitimi tamamlayıp yurtdışı ve yurtiçi teknoloji firmalarında yazılım ve proje mühendisi olarak çalıştıktan sonra 2015 yılından itibaren farklı sektörlerde girişimci ve melek yatırımcı olarak rol almıştır. Erken aşama girişimlere yatırım yapan fon ve şirketlere danışmanlık vermiştir. 2018 itibariyle Hub GSYO'ya yönetici direktör olarak katılmıştır. Aynı zamanda Garajyeri Elektronik Hizmetleri A.Ş. ve Cravers Gıda A.Ş., Yönetim Kurulu Üyeliği bulunmaktadır. Halen Hub GSYO'da yatırımlardan sorumlu yönetici olarak görev almaktadır.                                                           |

### 1.14. Dönem İçinde Esas Sözleşmede Yapılan Değişiklikler

Yönetim Kurulu'muzun 461 sayılı 10.07.2024 tarihli toplantısında;

- Kayıtlı sermaye tavanının 300.000.000 TL'den 1.500.000.000 TL'ye yükseltilmesine,
- Esas sözleşmenin "Sermaye ve Hisse Senetleri" başlıklı 8 inci maddesinin bu kapsamda tadil edilmesine,
- Kayıtlı sermaye tavan artırımı ve esas sözleşme değişikliği için Sermaye Piyasası Kurulu'na ("SPK") müracaat edilmesi ve diğer işlemlerin yerine getirilmesi hususlarında Genel Müdürlüğe yetki verilmesine katılanların oy birliğiyle karar vermiştir.

Bu karar doğrultusunda 01.08.2024 tarihinde SPK'ya başvuruda bulunulmuştur. 02.08.2024 tarihi itibariyle kayıtlı sermaye tavanı izni geçerlilik süresinin 2024-2028 yılları olarak belirlenmesi için SPK'ya gerekli belgeler iletilmiştir. İlgili esas sözleşme değişikliği SPK tarafından 29.08.2024 tarihinde onaylanmıştır.

İlgili esas sözleşme değişikliği için Ticaret Bakanlığı'na 03.09.2024 tarihi itibarıyla başvuru evrakları iletilmiş olup talebimiz Ticaret Bakanlığı tarafından onaylanmıştır.

Şirketimizin 11.09.2024 tarihinde gerçekleşen 2023 yılı Olağan Genel Kurul 2.Toplantısı'nda, Esas Sözleşmenin "Sermaye ve Hisse Senetleri" başlıklı 8. maddesinin bu kapsamda tadiline ilişkin tadil tasarısı oylamaya sunulmuş ve tadil tasarısı oybirliği ile kabul edilmiştir. Bahse konu tadil metni İstanbul Ticaret Sicili Müdürlüğü tarafından 13.09.2024 tarihinde tescil edilmiştir.

#### **1.15. Kurumsal Yönetim Tebliği Madde 8- (1) Kapsamında Açıklamalar**

Şirket Kurumsal Yönetim İlkelerine azami ölçüde uyum sağlamayı ilke edinmiştir. Bu doğrultuda, uygulanması zorunlu olan ilkelerin tamamına uyum sağlanmıştır. Şirketimizin Kurumsal Yönetim ilkelerine uyum durumu ile uygulanması zorunlu olmayan gönüllü ilkelere uyum durumu ve gerekli açıklamalar; Sermaye Piyasası Kurulu'nun 10.01.2019 tarih ve 2019/2 sayılı SPK Bülteni'nde yayımlanan 10.01.2019 Tarih ve 2/49 sayılı Kurul Kararına uygun olarak hazırlanan ve KAP Platformu üzerinden yayımlanan URF - Kurumsal Yönetim Uyum Raporu'na [www.kap.org.tr](http://www.kap.org.tr) adresli Kamuyu Aydınlatma Platformu'nda Şirket sayfası altında Kurumsal Yönetim İlkelerine Uyum Raporu başlığı, KYBF - Kurumsal Yönetim Bilgi Formu'na aynı sayfada yer alan Kurumsal Yönetim başlığından veya [www.hubgsyo.com](http://www.hubgsyo.com) Kurumsal Yönetim Başlığı altından ulaşılabilmektedir.

Dönem içinde değişiklik olması halinde, (URF'de uyum durumundan uyumsuzluk durumuna geçiş veya tam tersi) ve KYBF'de önemli bilgilere ilişkin herhangi bir değişiklik olduğunda söz konusu değişiklikler Kurul'un özel durumlara ilişkin düzenlemeleri çerçevesinde KAP'taki güncelleme şablonları yoluyla açıklanmaktadır.

#### **1.16. Sürdürülebilirlik İlkeleri Uyum Çerçevesi Kapsamında Açıklamalar**

3/1/2014 tarih ve 28871 sayılı Resmi Gazete'de yayımlanarak yürürlüğe giren II-17.1 sayılı Kurumsal Yönetim Tebliği'nde yapılan ve 2 Ekim 2020 tarihli, 31262 sayılı Resmi Gazete'de yayımlanarak yürürlüğe giren değişiklik ile yıllık faaliyet raporlarında; Sermaye Piyasası Kurulu tarafından yayımlanan sürdürülebilirlik ilkelerinin uygulanıp uygulanmadığına, uygulanmıyor ise buna ilişkin gerekçeli açıklamaya, bu ilkelere tam olarak uymama dolayısıyla çevresel ve sosyal risk yönetiminde meydana gelen etkilere ilişkin olarak açıklamalara yer verilmesi, söz konusu açıklamalarda dönem içerisinde önemli bir değişiklik olması durumunda ise, ilgili değişikliğe ara dönem faaliyet raporlarında yer verilmesi zorunlu tutulmuştur.

Şirketimizin Sürdürülebilirlik İlkeleri Uyum Çerçevesi'nde belirlenen ilkelere uyum derecelerini gösteren 2023 Yılı Sürdürülebilirlik İlkeleri Uyum Raporu Şirketimiz [www.hubgsyo.com](http://www.hubgsyo.com) adresli internet sitesinde Yatırımcı İlişkileri/Kurumsal Yönetim başlığı altında ve <https://www.kap.org.tr/tr/Bildirim/1284627> adresinde yer almaktadır.

## **2. YÖNETİM KURULU ÜYELERİ İLE ÜST DÜZEY YÖNETİCİLERE SAĞLANAN MALİ HAKLAR**

### **2.1. Sağlanan Huzur Hakkı, Ücret, Prim, İkramiye, Kâr Payı Gibi Mali Menfaatlerin Toplam Tutarları**

Bağımsız Yönetim Kurulu Üyeleri ve diğer Yönetim Kurulu Üyelerine 11.09.2024 tarihinde gerçekleştirilen 2023 Yılı Olağan Genel Kurul 2. Toplantısının ilgili kararı çerçevesinde Genel Kurul kararı gereğince ücret ödenmektedir.

Bağımsız Yönetim Kurulu Üyelerine performansa dayalı ödüllendirme niteliğinde herhangi bir ödemede bulunulmamıştır.

Dönem içinde hiçbir yönetim kurulu üyesine ve yöneticilere borç verilmemiş doğrudan veya üçüncü bir kişi aracılığıyla şahsi kredi adı altında kredi kullandırılmamış veya lehine kefalet gibi teminatlar verilmemiştir.

Şirket üst düzey yöneticilerinin maaşları Şirket Yönetim Kurulu tarafından belirlenmektedir.

Şirket üst düzey yöneticilerine ödenen ücret ve benzeri faydalar toplamı 9.871.083,71 TL'dir (31.12.2023: 9.563.005 TL)

### **2.2. Verilen Ödenekler, Yolculuk, Konaklama ve Temsil Giderleri ile Ayni ve Nakdi İmkânlar, Sigortalar ve Benzeri Teminatların Toplam Tutarlarına İlişkin Bilgiler**

Yoktur.

### 3. ŞİRKETİN ARAŞTIRMA VE GELİŞTİRME ÇALIŞMALARI

Şirketin ilgili dönemde Ar-Ge faaliyeti yoktur.

### 4. ŞİRKET FAALİYETLERİ VE FAALİYETLERE İLİŞKİN ÖNEMLİ GELİŞMELER

#### 4.1. Yatırımlar ve Teşvikler

##### Şirket'in Yatırım Stratejisi

Şirket yatırım kararları;

- Güçlü ve deneyimli kurucu ve yönetim kadrosunun mevcudiyeti,
- Girişim şirketiyle ve bulunduğu pazarla ilgili büyüme ve kârlılık beklentileri,
- Güçlü pazar performansı,
- Sürdürülebilir rekabet avantajı ve pazarda farklılaşma,
- Doğru çıkış fırsatları

gibi kriterler göz önünde bulundurularak, uzman bir ekibin değerlendirmesi doğrultusunda alınmaktadır.

##### Yatırım Kriterleri\*

|                                                   |                                                                                                                                                                                                               |
|---------------------------------------------------|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| <b>Yatırım tutarı ve hedef şirket değerlemesi</b> | Yatırım tutarı: 3.000.000 TL - 7.500.000 TL, Hedef şirket değerlemesi: 30.000.000 TL - 250.000.000 TL                                                                                                         |
| <b>Hedef şirket türü</b>                          | Pazar payı edinme ve karlı büyüme potansiyeli olan şirketler                                                                                                                                                  |
| <b>Pay oranı</b>                                  | %0,50 - %10,00, genellikle %3,00 ve üzeri                                                                                                                                                                     |
| <b>Yatırımdan çıkış</b>                           | 4-9 yıl arası                                                                                                                                                                                                 |
| <b>Hedef Sektörler</b>                            | Hedeflenen şirketler Teknoloji alanında yer alan, İnsan Kaynakları, Pazarlama, Perakende, Finans, Yapay Zeka, Web3, Eğitim, Enerji vb. pek çok sektöre veya direkt son kullanıcıya hizmet sunan şirketlerdir. |

Her yıl 6 – 12 arasında şirkete yatırım yapılması hedeflenmektedir. Yatırım yapılmış ve başarılı bir büyüme yakalayan şirketlere de hem desteklemek hem de hisse oranını korumak ve daha fazla hisse sahibi olmak için devam yatırımı yapılması öngörülmektedir.

Şirketin yatırım stratejisi sektörlerde, uygun şartlara sahip girişim şirketlerine yatırım yaparak, yatırımların kârlı büyüme fırsatlarını yakalamasına destek olarak, maksimum değer kazandıracak şekilde doğru zamanda, doğru çıkış modeliyle portföyden çıkarılmasını içermektedir.

\*Yatırım kriterlerimiz Şirket yönetiminin uygun gördüğü şekilde güncellenmektedir.

##### Yatırımdan Çıkış Stratejileri

**Şirketin çıkış stratejisi şu unsurlardan oluşmaktadır:**

**Halka Arz:** Girişim istenilen büyüklüğe, karlılığa ve performansa ulaştığında halka arz çıkış için uygun olabilir. Girişim sermayesi yatırımlarında yurt dışında en çok tercih edilen çıkış yöntemlerinden biridir. Türkiye ekosistemi için henüz yaygın bir şekilde kullanılmamaktadır.

**Stratejik Ortağa Satış:** Halka arzdan sonra en çok karşılaşılan yöntemdir. Uygun bir stratejik ortak, girişimden elde edeceği sinerjiyi göz önünde bulundurarak girişime ortak olabilir veya tamamını satın alabilir. Türkiye ekosisteminde en yaygın olarak görülen yöntemdir ve çoğunlukla yurt dışında kurulu stratejik ortakların satın alma yapması şeklinde gerçekleşmektedir.

**Finansal Ortağa Satış:** Özellikle halka arzın mümkün olmayacağı bir ortamda ve stratejik ortak bulunamaması durumunda tercih edilebilir. Girişime ileri aşamalarda yatırım yapan büyük fonlar, girişimdeki hisse oranlarını artırmak için erken aşamada yatırım yapmış kurumsal ve melek yatırımcıların hisselerini satın alma teklifinde

bulunabilir. Bu tür bir teklif gelmesi durumunda Şirket girişimdeki hisselerinin tamamını veya bir kısmını satma kararı alabilir.

**Şirket Ortaklarına Geri Satış:** Girişimin kurucularının çıkış yapma hedefi olmadığı ve ek fonlama almadan devam edebilecek başarıya ulaştığı noktada Şirket'in sahip olduğu hisselerin girişimin kurucu ortaklarına satışı da söz konusu olabilir.

Şirketin girişim sermayesi yatırımları, %100 sahiplik ile STRS Teknoloji Yatırım A.Ş. ve farklı oranlarda azınlık paylarına sahip olunan 29 adet erken aşama girişim şirketinden oluşmaktadır. Şirket'in bu toplam 30 şirketteki pay oranları 30.09.2024 itibarıyla aşağıdaki gibidir:

| Ticaret Unvanı                                                                      | Şirketin Faaliyet Konusu          | Ödenmiş/ Çıkarılmış Sermayesi | Şirketin Sermayedeki Payı | Para Birimi | Şirketin Sermayedeki Payı (%) | Şirket ile Olan İlişkinin Niteliği        |
|-------------------------------------------------------------------------------------|-----------------------------------|-------------------------------|---------------------------|-------------|-------------------------------|-------------------------------------------|
| The Meditation Company GmbH <sup>(1)</sup> **, *****                                | Teknoloji                         | 104.822                       | 2.926                     | EUR         | %2,72                         | İştirak                                   |
| Segmentify UK Holding Company Limited <sup>(2)</sup> **, *****                      | Yazılım                           | 1.096,71                      | 73,20                     | GBP         | %6,54                         | İştirak                                   |
| PM Holding Investments Limited <sup>(3)</sup> **                                    | Yazılım                           | 100                           | 3,85                      | USD         | %3,85                         | İştirak                                   |
| Tim Akıllı Kıyafetleri Bilişim A.Ş. <sup>(4)</sup>                                  | Teknoloji ve Tekstil              | 112.500                       | 10.009                    | TRY         | %8,89                         | İştirak                                   |
| Wisboo Holding Inc. <sup>(5)</sup> *, *****                                         | Teknoloji                         | 15.601.562                    | 49.850                    | USD         | %0,31                         | İştirak                                   |
| Enko Teknoloji A.Ş. (KolayBi) <sup>(6)</sup> *****                                  | Yazılım                           | 75.265                        | 2.567                     | TRY         | %3,12                         | İştirak                                   |
| Pulpoar Bilişim A.Ş. <sup>(7)</sup>                                                 | Teknoloji ve Yazılım              | 61.317,66                     | 5.368,72                  | TRY         | %8,76                         | İştirak                                   |
| ARHUB Bilişim A.Ş. <sup>(8)</sup> *****                                             | Teknoloji ve Yazılım              | 50.000                        | 1                         | TRY         | %0,002                        | İştirak                                   |
| Firstbase.io Inc. <sup>(9)</sup> *, ***                                             | Yazılım                           | -                             | -                         | USD         | -                             | Hisseye Dönüştürülebilir Finansal Yatırım |
| Biftek Inc. <sup>(10)</sup> *, ***                                                  | Gıda Teknolojileri                | -                             | -                         | USD         | -                             | Hisseye Dönüştürülebilir Finansal Yatırım |
| Genz Biyo Teknoloji A.Ş. <sup>(11)</sup>                                            | Biyo Teknoloji                    | 88.681                        | 14.499                    | TRY         | %16,35                        | İştirak                                   |
| CognitiweAI OÜ <sup>(12)</sup> **, *****                                            | Teknoloji ve Yazılım              | 11.084,66                     | 369,47                    | EUR         | %2,59                         | İştirak                                   |
| Lumnion Bilişim Teknolojileri Danışmanlık Sanayi Ticaret A.Ş. <sup>(13)</sup> ***** | Teknoloji ve Yazılım              | 250.000                       | 6.362                     | TRY         | %2,55                         | İştirak                                   |
| Houston Bionics Inc. <sup>(14)</sup> *, ***                                         | Ev Tipi Tıbbi Cihaz Teknolojileri | -                             | -                         | USD         | -                             | Hisseye Dönüştürülebilir Finansal Yatırım |

|                                                                       |                                   |            |            |     |         |                                           |
|-----------------------------------------------------------------------|-----------------------------------|------------|------------|-----|---------|-------------------------------------------|
| Workiom Inc. <sup>(15)</sup><br>**, *****                             | Teknoloji ve Yazılım              | 80         | 8          | USD | %9,16   | İştirak                                   |
| Livad Technologies Inc. <sup>(16)</sup> **                            | Dijital Medya Teknolojileri       | 62.500     | 3.125      | USD | %5,00   | İştirak                                   |
| Kimola Veri Teknolojileri A.Ş. <sup>(17)</sup>                        | Teknoloji                         | 61.761     | 3.580      | TRY | %5,80   | İştirak                                   |
| Eyedijs Teknoloji A.Ş. <sup>(18)</sup> ****                           | Teknoloji                         | 92.192     | 9.284      | TRY | %10,07  | İştirak                                   |
| Delivers.ai Limited <sup>(19)</sup><br>**, *****                      | Otonom Sürüş Teknolojileri        | 219.855    | 2.360      | GBP | %0,98   | İştirak                                   |
| Earnado Yazılım A.Ş. <sup>(20)</sup>                                  | Yazılım                           | 61.112,72  | 1.375,04   | TRY | %2,25   | İştirak                                   |
| Kassa Mobil Bilgi Teknolojiler A.Ş. <sup>(21)</sup>                   | Mobil Bilgi Teknolojileri         | 574.075    | 18.519     | TRY | %3,22   | İştirak                                   |
| Quin AI Limited <sup>(22)</sup> *, *****                              | Teknoloji ve Yazılım              | 1.478,07   | 30,3       | GBP | %2,05   | İştirak                                   |
| Datanchor Inc. <sup>(23)</sup><br>*, ****                             | Teknoloji ve Yazılım              | -          | -          | USD | -       | Hisseye Dönüştürülebilir Finansal Yatırım |
| Digit Bilişim A.Ş. <sup>(24)</sup>                                    | Teknoloji ve Yazılım              | 56.202     | 2.527      | TRY | %4,50   | İştirak                                   |
| Nerf IT! Inc. <sup>(25)</sup><br>*, ***                               | Espor Teknolojileri ve Yazılım    | -          | -          | USD | -       | Hisseye Dönüştürülebilir Finansal Yatırım |
| İdenfit Bilişim Hizmetleri Sanayi ve Dış Ticaret A.Ş. <sup>(26)</sup> | Teknoloji ve Yazılım              | 6.131.670  | 116.794    | TRY | %1,90   | İştirak                                   |
| Cubtale Inc. <sup>(27)</sup><br>*, *****                              | Yazılım                           | -          | -          | USD | -       | Hisseye Dönüştürülebilir Finansal Yatırım |
| Heybooster Yazılım A.Ş. <sup>(28)</sup><br>*****                      | Yazılım                           | 250.000    | 6.506      | TRY | %2,61   | İştirak                                   |
| Kontractify Inc. <sup>(29)</sup> *, *****                             | Yazılım                           | -          | -          | USD | -       | Hisseye Dönüştürülebilir Finansal Yatırım |
| STRS Teknoloji Yatırım A.Ş. <sup>(30)</sup>                           | Erken Aşama Teknoloji Yatırımları | 22.000.000 | 22.000.000 | TRY | %100,00 | Bağlı Ortaklık                            |

(\*) İlgili yatırımların merkezi yurt dışındadır.

(\*\*) İlgili yatırımlar Türkiye’de kurulmuş, merkezi daha sonra yurt dışına taşınmıştır. Kurul’un 13.02.2020 tarih ve 10/230 sayılı toplantısında; Kurulun i-SPK.48.6 (01.03.2018 tarihli ve 9/316 s.k.) sayılı İlke Kararı’nın (b) bendinde yer alan “Portföydeki mevcut girişim şirketinin şirket merkezinin yurtdışına taşınması halinde, bu şirketin paylarına yapılan yatırımın da (a) bendi kapsamında değerlendirilmesine” ifadesinin, **“Portföydeki mevcut girişim şirketinin operasyonel faaliyetlerini büyütmek amacıyla şirket merkezini yurtdışına taşımak ve/veya yurtdışında yeni bir şirket kurmak suretiyle faaliyetlerine devam etmesi halinde, bu şirketin paylarına yapılan yatırımın (a) bendi kapsamında değerlendirilmemesine”** şeklinde değiştirilmesine karar verilmiştir. Bu şirket portföy sınırlamaları kapsamında girişim sermayesi yatırımı olarak değerlendirilmektedir.

(\*\*\*) İlgili yatırımlara hisseye dönüştürülebilir finansal enstrüman vasıtasıyla yatırım yapılmış olup, yatırım henüz hisseye dönüşmemiştir. Fakat değerlendirme çalışması sırasında hisseye dönüştüğünde elde edilmesi öngörülen hisse oranı ile değerlemeye dahil edilmiştir.

(\*\*\*\*) İlgili yatırımlar yeni hisse ihraç ederek yatırım almış olup, Hub GSYO bu yatırım turlarına katılmamıştır ve böylece Hub GSYO hisse oranında seyrelme olmuştur. Yukarıda yer alan tüm yatırımlarda olduğu gibi, bu yatırımların da gerçeğe uygun değeri 19.02.2024 tarihli değerlendirme raporlarında yer alan 2023 sene sonu değerlerine göre tespit edilmiştir.

(\*\*\*\*\*) İlgili yatırımlar hisseye dönüştürülebilir finansal enstrüman vasıtasıyla yatırım almış olup, Hub GSYO bu yatırım turlarına katılmamıştır. Bu yatırımların belirlenen mevcut değerlemelerden hisseye dönüşmesi durumunda Hub GSYO'nun sahip olacağı oran hesaplanarak, bu tabloya öngörü şeklinde yazılmıştır. Yukarıda yer alan tüm yatırımlarda olduğu gibi, bu yatırımların da gerçeğe uygun değeri 19.02.2024 tarihli değerlendirme raporlarında yer alan 2023 sene sonu değerlerine göre tespit edilmiştir.

(\*\*\*\*\*) İlgili yatırımlar 2024 yılı içinde gerçekleştirildiği için, 31.12.2023 bağımsız değerlendirme çalışmasına konu olmamıştır. Bu nedenle bu yatırımların gerçeğe uygun değeri, yatırım yapıldığı tarihteki döviz kuru ile yatırım tutarı çarpılıp iskonto eklenerek hesaplanmıştır.

Şirket, Türkiye Finansal Raporlama Standartları ("TFRS") 10 uyarınca portföy şirketlerindeki yatırımlarına ilişkin gerçeğe uygun değer farkını kar veya zarara yansıtarak ölçmektedir. Şirket, %100 sahiplik ile STRS Teknoloji Yatırım A.Ş. ve farklı oranlarda azınlık paylarına sahip olunan 27 adet erken aşama girişim şirketinden oluşmaktadır.

|                                                                                     | 30.09.2024 |                      | 31.12.2023 |                      |
|-------------------------------------------------------------------------------------|------------|----------------------|------------|----------------------|
|                                                                                     | Oran (%)   | Gerçeğe Uygun Değeri | Oran (%)   | Gerçeğe Uygun Değeri |
| The Meditation Company GmbH <sup>(1)</sup> **, *****                                | 2,72%      | 62.300.077           | 2,79%      | 62.300.077           |
| Segmentify UK Holding Company Limited <sup>(2)</sup> **, *****                      | 6,54%      | 40.553.640           | 6,54%      | 40.553.640           |
| PM Holding Investments Limited <sup>(3)</sup> **, *****                             | 3,85%      | 27.200.897           | 3,85%      | 27.200.897           |
| Tim Akıllı Kıyafetleri Bilişim A.Ş. <sup>(4)</sup> *****                            | 8,89%      | 50.247.475           | 8,89%      | 50.247.475           |
| Wisboo Holding Inc. <sup>(5)</sup> *, *****                                         | 0,31%      | 2.039.530            | 0,32%      | 2.039.530            |
| Enko Teknoloji A.Ş. (KolayBi) <sup>(6)</sup> *****                                  | 3,12%      | 11.021.662           | 3,12%      | 11.021.662           |
| Pulpoar Bilişim A.Ş. <sup>(7)</sup>                                                 | 8,76%      | 1.934.090            | 8,76%      | 1.934.090            |
| ARHUB Bilişim A.Ş. <sup>(8)</sup> *****                                             | 0,002%     | 3.196.240            | -          | -                    |
| Firstbase.io Inc. <sup>(9)</sup> *, ****                                            | 0,06%      | 353.258              | 0,06%      | 353.258              |
| Biftek Inc. <sup>(10)</sup> *, ****                                                 | 0,49%      | 901.545              | 0,49%      | 901.545              |
| Genz Biyo Teknoloji A.Ş. <sup>(11)</sup>                                            | 16,35%     | 26.375               | 16,35%     | -                    |
| CognitiweAI OÜ <sup>(12)</sup> **, *****                                            | 2,59%      | 2.285.170            | 2,59%      | 2.285.170            |
| Lumnion Bilişim Teknolojileri Danışmanlık Sanayi Ticaret A.Ş. <sup>(13)</sup> ***** | 2,55%      | 5.690.191            | 2,83%      | 5.690.191            |
| Houston Bionics Inc. <sup>(14)</sup> *, ****                                        | 1,96%      | 735.955              | 2,00%      | 735.955              |
| Workiom Inc. <sup>(15)</sup> **, *****                                              | 9,16%      | 6.657.007            | 9,23%      | 6.657.007            |
| Livad Technologies Inc. <sup>(16)</sup> **, *****                                   | 5,00%      | 12.578.974           | 5,00%      | 12.578.974           |
| Kimola Veri Teknolojileri A.Ş. <sup>(17)</sup>                                      | 5,80%      | 883.588              | 5,80%      | 883.588              |
| Eyediis Teknoloji A.Ş. <sup>(18)</sup> *****                                        | 10,07%     | 3.425.115            | 10,07%     | 3.425.115            |
| Delivers.ai Limited <sup>(19)</sup> **, *****                                       | 0,98%      | 1.366.143            | 1,05%      | 1.366.143            |
| Earnado Yazılım A.Ş. <sup>(20)</sup>                                                | 2,25%      | 910.744              | 2,25%      | 910.744              |
| Quin AI Limited <sup>(22)</sup> *, ****                                             | 2,05%      | 2.845.979            | 2,05%      | 2.845.979            |
| Datanchor Inc. <sup>(23)</sup> *, ****                                              | 1,11%      | 2.665.958            | 1,11%      | 2.665.958            |
| Nerf IT! Inc. <sup>(25)</sup> *, ****                                               | 2,00%      | 1.471.910            | 2,00%      | 1.471.910            |
| İdenfit Bilişim Hizmetleri Sanayi ve Dış Ticaret A.Ş. <sup>(26)</sup> *****         | 1,90%      | 3.080.400            | -          | -                    |



|                                                  |         |                    |         |                    |
|--------------------------------------------------|---------|--------------------|---------|--------------------|
| Cubtale Inc. <sup>(27)</sup> *, ***, *****       | 1,05%   | 3.246.260          | -       | -                  |
| Heybooster Yazılım A.Ş. <sup>(28)</sup><br>***** | 2,61%   | 3.465.590          | -       | -                  |
| Kontractify Inc. <sup>(29)</sup> *, *****        | 1,00%   | 4.823.010          | -       | -                  |
| STRS Teknoloji Yatırım A.Ş. <sup>(30)</sup>      | 100,00% | 304.177.017        | 100,00% | 304.177.017        |
| <b>Toplam</b>                                    |         | <b>560.083.800</b> |         | <b>542.245.925</b> |

(\*) İlgili yatırımların merkezi yurt dışındadır.

(\*\*) İlgili yatırımlar Türkiye’de kurulmuş, merkezi daha sonra yurt dışına taşınmıştır. Kurul’un 13.02.2020 tarih ve 10/230 sayılı toplantısında; Kurulun i-SPK.48.6 (01.03.2018 tarihli ve 9/316 s.k.) sayılı İlke Kararı’nın (b) bendinde yer alan “Portföydeki mevcut girişim şirketinin şirket merkezinin yurtdışına taşınması halinde, bu şirketin paylarına yapılan yatırımın da (a) bendi kapsamında değerlendirilmesine” ifadesinin, “Portföydeki mevcut girişim şirketinin operasyonel faaliyetlerini büyütmek amacıyla şirket merkezini yurtdışına taşımak ve/veya yurtdışında yeni bir şirket kurmak suretiyle faaliyetlerine devam etmesi halinde, bu şirketin paylarına yapılan yatırımın (a) bendi kapsamında değerlendirilmemesine” şeklinde değiştirilmesine karar verilmiştir. Bu şirket portföy sınırlamaları kapsamında girişim sermayesi yatırımı olarak değerlendirilmektedir.

(\*\*\*) İlgili yatırımlara hisseye dönüştürülebilir finansal enstrüman vasıtasıyla yatırım yapılmış olup, yatırım henüz hisseye dönüşmemiştir. Fakat değerlendirme çalışması sırasında hisseye dönüştüğünde elde edilmesi öngörülen hisse oranı ile değerlemeye dahil edilmiştir.

(\*\*\*\*) İlgili yatırımlar yeni hisse ihraç ederek yatırım almış olup, Hub GSYO bu yatırım turlarına katılmamıştır ve böylece Hub GSYO hisse oranında seyrelme olmuştur. Yukarıda yer alan tüm yatırımlarda olduğu gibi, bu yatırımların da gerçeğe uygun değeri 19.02.2024 tarihli değerlendirme raporlarında yer alan 2023 sene sonu değerlerine göre tespit edilmiştir.

(\*\*\*\*\*) İlgili yatırımlar hisseye dönüştürülebilir finansal enstrüman vasıtasıyla yatırım almış olup, Hub GSYO bu yatırım turlarına katılmamıştır. Bu yatırımların belirlenen mevcut değerlemelerden hisseye dönüşmesi durumunda Hub GSYO’nun sahip olacağı oran hesaplanarak, bu tabloya öngörü şeklinde yazılmıştır. Yukarıda yer alan tüm yatırımlarda olduğu gibi, bu yatırımların da gerçeğe uygun değeri 19.02.2024 tarihli değerlendirme raporlarında yer alan 2023 sene sonu değerlerine göre tespit edilmiştir.

(\*\*\*\*\*) İlgili yatırımlar 2024 yılı içinde gerçekleştirildiği için, 31.12.2023 bağımsız değerlendirme çalışmasına konu olmamıştır. Bu nedenle bu yatırımların gerçeğe uygun değeri, yatırım yapıldığı tarihteki döviz kuru ile yatırım tutarı çarpılıp iskonto eklenerek hesaplanmıştır.

Şirket, bağlı ortaklıkları ve iştiraklerinin pazar piyasa değerleri bağımsız değerlendirme kuruluşunca hazırlanan 19.02.2024 tarihli değerlendirme raporlarında yer alan değerlere göre tespit edilmiştir. Bağımsız değerlendirme kuruluşu tarafından hazırlanan değerlendirme raporunda STRS Teknoloji Yatırım A.Ş.’nin gerçeğe uygun değer hesaplamasında düzeltilmiş net aktif değer yönteminden (STRS’nin iştiraklerinden, Zeplin Inc., Wisboo, Optiyol Inc., Flixier SRL ve Cana Bilişim Hizmetleri ve Ticaret A.Ş. (Polio)’nun piyasa yaklaşımı ile en güncel yatırım bedeli yaklaşımından faydalanılmıştır), Livad Technologies Inc, The Meditation Company GmbH, Wisboo Holding Inc, ve Datanchor Inc.’da ise piyasa yaklaşımı ile en güncel yatırım bedeli yaklaşımdan yararlanılmıştır. Kalan diğer iştiraklerinde ise en güncel yatırım bedeli baz alınmıştır.

### **Hub GSYO’nun yapmış olduğu diğer yatırımların özet bilgileri aşağıda paylaşılmıştır.**

#### **<sup>(1)</sup> The Meditation Company GmbH (Meditopia)**

2016 yılında kurulan Meditopia Yedi70 Sağlık Danışmanlık Paz.Tic A.Ş. ismi ile İstanbul’da kurulmuştur. Meditopia teknoloji, bilim ve meditasyonu bir araya getirerek sağlık problemlerinin çözülmesi ve daha farkında bireyler ve toplum yaratmak amacıyla mobil uygulaması aracılığıyla, son kullanıcılarına meditasyon alanında uzman profesyoneller tarafından üretilen içerikler sunmaktadır.

Haziran 2016’da Hub GSYO’dan \$100.000 (293.000 TL) tutarında yatırım yapılarak Yedi70 Sağlık Danışmanlık Paz.Tic A.Ş.’nin %10 hissesine iştirak edilmiştir. Aynı yatırım turunda başka yatırımcılar tarafından da \$80.000 yatırım alarak, aynı turda toplamda \$180.000’lık yatırım almıştır.

Ocak 2018’de başka yatırımcılardan \$436.000 yatırım daha almıştır.

Yurtdışı yatırımcıya erişimin daha kolay olması nedeniyle Yedi70 Sağlık Danışmanlık Paz. Tic. A.Ş.’nin 09.08.2018 tarihli Yönetim kurulu kararına istinaden, Yedi70 Sağlık Danışmanlık Paz. Tic. A.Ş., Almanya’da tüm hisseleri kendisine ait olan The Meditation Company GmbH (“Meditation”, “Meditopia”) isimli şirketi

kurmuştur ve Hub GSYO'nun 21.11.2018 tarihli Yönetim Kurulu Kararına istinaden, The Meditation Company GmbH'in aynı orandaki hissesine iştirak edilmiş ve karşılığında da Yedi70 Sağlık Danışmanlık Paz. Tic. A.Ş.'deki hisselerinin tamamı The Meditation Company GmbH'ye devredilmiştir.

Meditopia daha sonra başka yatırımcılardan, Temmuz 2019'da, Haziran 2020'de \$15.000.000 yatırım almıştır.

21.10.2020 tarihinde, Hub GSYO sahip olduğu 4.000 adet The Meditation Company GmbH hissesinin 1.074 adetini \$500.000 (3.956.247 TL) bedelle Atlantic Labs IV GmbH'ye satmıştır.

2023 yılında Meditopia hisseye dönüştürülebilir borç aracılığıyla başka yatırımcılardan €1.100.000 daha yatırım almıştır. Bu yatırımların mevcut değerlemeden hisseye dönüşmesi durumunda Hub GSYO'nun sahip olacağı hisse oranının 2.72% olması beklenmektedir.

SPK'nın 13.02.2020 tarih ve 10/230 sayılı toplantısında; Kurulun i-SPK.48.6 (01.03.2018 tarihli ve 9/316 s.k.) sayılı İlke Kararı'nın (b) bendinde yer alan "Portföydeki mevcut girişim şirketinin şirket merkezinin yurtdışına taşınması halinde, bu şirketin paylarına yapılan yatırımın da (a) bendi kapsamında değerlendirilmesine" ifadesinin "Portföydeki mevcut girişim şirketinin operasyonel faaliyetlerini büyütmek amacıyla şirket merkezini yurtdışına taşımak ve/veya yurt dışında yeni bir şirket kurmak suretiyle faaliyetlerine devam etmesi halinde, bu şirketin paylarına yapılan yatırımın (a) bendi kapsamında değerlendirilmemesine" şeklinde değiştirilmesine karar verilmiştir. Bu bağlamda Meditopia portföy sınırlamaları kapsamında girişim sermayesi yatırımı olarak değerlendirilmektedir.

## **(2) Segmentify UK Holding Company Limited (Segmentify UK)**

Segmentify, 2015 yılında Segmentify Yazılım A.Ş. ismi ile İstanbul'da kurulmuştur. Segmentify, e-ticaret sitelerinin her ziyaretçiye benzersiz bir alışveriş deneyimi sunmalarını sağlayarak dönüşüm oranlarını optimize etmelerine yardımcı olan bir e-ticaret kişiselleştirme platformudur.

Kasım 2015'te STRS üzerinden \$16.950 (47.876 TL) tutarında yatırım yapılarak Segmentify'nin %8,00 hissesine iştirak edilmiştir. Startupbootcamp (SBC) ile yapılan sözleşme gereği hisselerin %1'ine tekabül eden kısmı SBC'ye aittir.

Mayıs 2016 tarihinde Hub GSYO üzerinden \$115.000 (329.060 TL) tutarında devam yatırımı yapılmış ve aynı turda başka yatırımcılardan da \$230.000'lık yatırım almıştır.

Hub GSYO'nun, 16.10.2017 tarihinde 4.270 adet C grubu payları, 1.440.800 TL karşılığında STRS Teknoloji Yatırım A.Ş.'den satın almasıyla Segmentify'daki iştirak oranı %12,00'ye yükselmiştir.

Başka yatırımcılar tarafından Ekim 2016'da \$796.500, Aralık 2017'de \$1,428,000, Ekim 2019 ve Ağustos 2020'de parça parça olmak üzere \$1.000.000 yatırım yapılmıştır ve hepsi hisseye dönüşmüştür.

Yine başka yatırımcılar tarafından Ekim 2021'de \$200.000 yatırım yapılmıştır ve bu yatırımların bir kısmı hisseye dönüşmüştür.

Yapılan tüm yatırımlar sonrası Hub GSYO'nun Segmentify'daki net hisse oranı %7,86'ya\* seyrelemiştir.

Şubat 2022'de Segmentify Yazılım A.Ş., faaliyetini İngiltere'de aynı hissedarlık oranları ile kurulan Segmentify UK Holding Company Limited'e taşımıştır. Buna istinaden Hub GSYO, Aralık 2021'de aldığı yönetim kurulu kararı ile, Segmentify Yazılım A.Ş. bünyesinde sahip olduğu payların tamamını Segmentify UK Holding Company Limited'e devretmiştir ve Segmentify UK Holding Company Limited'te %7,86 oranındaki hisseye iştirak etmiştir.

Temmuz 2022'de Segmentify UK Holding Company Limited \$1.000.000 yatırım almıştır ve Hub GSYO'nun hisse oranı %7,11\*'e seyrelemiştir.

Nisan 2023'te Segmentify UK Holding Company Limited \$800.000 yatırım almıştır ve Hub GSYO'nun hisse oranı %6,89\*'a seyrelemiştir.

Temmuz 2023'te Segmentify UK Holding Company Limited \$800.000 yatırım almıştır ve Hub GSYO'nun hisse oranı %6,68\*'e seyrelemiştir.

Ekim 2023'te Segmentify UK Holding Company Limited tekrar yatırım almıştır ve Hub GSYO'nun hisse oranı %6,54\*'e seyrelemiştir.

SPK'nın 13.02.2020 tarih ve 10/230 sayılı toplantısında; Kurulun i-SPK.48.6 (01.03.2018 tarihli ve 9/316 s.k.) sayılı İlke Kararı'nın (b) bendinde yer alan "Portföydeki mevcut girişim şirketinin şirket merkezinin yurtdışına

taşınması halinde, bu şirketin paylarına yapılan yatırımın da (a) bendi kapsamında değerlendirilmesine” ifadesinin “Portföydeki mevcut girişim şirketinin operasyonel faaliyetlerini büyütmek amacıyla şirket merkezini yurtdışına taşımak ve/veya yurt dışında yeni bir şirket kurmak suretiyle faaliyetlerine devam etmesi halinde, bu şirketin paylarına yapılan yatırımın (a) bendi kapsamında değerlendirilmemesine” şeklinde değiştirilmesine karar verilmiştir. Bu bağlamda Segmentify portföy sınırlamaları kapsamında girişim sermayesi yatırımı olarak değerlendirilmektedir.

*\*Startupbootcamp International (SBC) ile yapılan sözleşme gereği, SBC'ye ödenecek olan prim bedelinin düşülmesi ile bulunan net sahiplik oranını ifade eder.*

### **(3) PM Holding Investments Limited (PM Holding)**

2017 yılında kurulan Paymes, Paymes Elektronik Ticaret ve Bilişim Teknolojileri A.Ş. ismi ile İstanbul'da kurulmuştur. Sosyal medya hesapları üzerinden hesap sahiplerine satış yapmalarına imkan veren Paymes, aynı zamanda kullanıcılarının sohbet robotu aracılığı ile ödeme almalarını sağlamaktadır.

Nisan 2017'de STRS üzerinden \$20.000 (71.518 TL) yatırım yapılarak Paymes'in %6,00 hissesine iştirak edilmiştir.

Mart 2018'de Hub GSYO \$50.000 (227.189 TL) daha devam yatırımı yaparak, %3,85 oranında hisse almıştır. Aynı yatırım turunda Paymes başka yatırımcılardan da \$130.000 tutarında yatırım almıştır.

Mart 2019'da yine başka yatırımcılardan daha sonra hisseye dönüştürülmek üzere \$275.000'lık bir yatırım daha almıştır.

Kasım 2020'de STRS üzerinden \$25.000'lık hisseye dönüştürülebilir borç şeklinde devam yatırımı yapılmıştır.

Kasım 2021'de Hub GSYO, STRS'nin Kasım 2020'deki hisseye dönüştürülebilir borç şeklindeki devam yatırım sözleşmesini devir ve temlik almıştır ve STRS'ye bu işlem karşılığında ödeme yapılmasına karar vermiştir. Hub GSYO, bu borcun sermayeye dönüştürülmesine ve bu dönüşüm işleminin Cayman Adaları'nda Paymes hissedarlarının da iştiraki ile kuruluş aşamasında olan PM Holding Investments Limited'e %3,85 oranında iştirak edilerek yapılmasına karar vermiştir.

Şubat 2022'de Paymes'in mevcut ortakları tarafından Cayman Adaları'nda Paymes'in birebir hissedarlık yapısını yansıtabilecek şekilde PM Holding Investments Limited şirketinin kuruluşu tamamlanmıştır.

PM Holding, Paytaps'in faaliyetlerini yürüttüğü, çeşitli ülkelerde iştiraklerinin hisselerine sahip olan PT Global Holding Co'nun %100 hisselerine sahip olan, çatı şirket PT Holding Investments Limited'e %4,99 oranında iştirak etmiştir, dolayısıyla Hub GSYO'nun PT Holding Investments Limited'e dolaylı iştirak oranı %0,19 olmuştur.

STRS de Paymes'teki hisselerinin tamamını PT Global Holding Co'ya devretmiş ve böylece PM Holding'e %5,62 oranında iştirak etmiştir. STRS'nin de bu iştirakiyle beraber PT Holding Investments Limited'e dolaylı iştirak oranı %0,28 olmuştur.

Böylece HUB GSYO'nun, PT Holding Investments Limited'ta sahip olduğu hisse oranı dolaylı olarak toplam %0,47'dir.

Hub GSYO'nun, PM Holding'te sahip olduğu hisse oranı direkt olarak %3,85, dolaylı olarak STRS üzerinden %5,62, toplamda %9,47 olmuştur.

SPK'nın 13.02.2020 tarih ve 10/230 sayılı toplantısında; Kurulun i-SPK.48.6 (01.03.2018 tarihli ve 9/316 s.k.) sayılı İlke Kararı'nın (b) bendinde yer alan “Portföydeki mevcut girişim şirketinin şirket merkezini yurtdışına taşınması halinde, bu şirketin paylarına yapılan yatırımın da (a) bendi kapsamında değerlendirilmesine” ifadesinin “Portföydeki mevcut girişim şirketinin operasyonel faaliyetlerini büyütmek amacıyla şirket merkezini yurtdışına taşımak ve/veya yurt dışında yeni bir şirket kurmak suretiyle faaliyetlerine devam etmesi halinde, bu şirketin paylarına yapılan yatırımın (a) bendi kapsamında değerlendirilmemesine” şeklinde değiştirilmesine karar verilmiştir. Bu bağlamda PM Holding portföy sınırlamaları kapsamında girişim sermayesi yatırımı olarak değerlendirilmektedir.

#### **(4) Tim Akıllı Kıyafetleri Bilişim Teknolojisi A.Ş. (Thread in Motion)**

2015 yılında kurulan Thread in Motion'ın merkezi İstanbul'da bulunmaktadır. Thread In Motion (TIM), müşterilerine Endüstri 4.0 yolculuğunda hızla uygulanabilen ve fayda sağlayan somut akıllı giyilebilir teknolojik çözümler sunmaktadır.

Ekim 2016'da STRS üzerinden \$16.500 (53.500 TL) yatırım yapılarak TIM'in %8 hissesine iştirak edilmiştir. İlgili hisselerin %1'ine tekabül eden kısmı Startupbootcamp (SBC) ile yapılan sözleşme gereği SBC'ye aittir.

TIM'e, Haziran 2017 tarihinde \$2.350.000 değerleme üzerinden STRS tarafından \$125.000 devam yatırımı yapılmıştır. Aynı yatırım turunda başka yatırımcılar tarafından da \$225.000 olacak şekilde, toplamda \$350.000 yatırım yapılmıştır. Hub GSYO'nun dolaylı olarak STRS üzerinden ve direkt olarak sahip olduğu net toplam hisse oranı %12,3 olmuştur.

Mart 2018'de Hub GSYO, TIM'in %12,3 oranındaki hissesini STRS Teknoloji'den 1.027.632 TL karşılığında satın almıştır.

Mart 2019'da Hub GSYO tarafından \$95.000 ilave yatırım yapılmıştır. TIM aynı yatırım turunda, başka yatırımcılar tarafından da \$682.500 olacak şekilde, toplamda \$777.500 yatırım almıştır. Hub GSYO'nun sahip olduğu toplam hisse oranı %12,65 olmuştur.

TIM, Eylül 2019'da başka yatırımcılardan \$1.500.000 yatırım almıştır.

Eylül 2022'de TIM başka yatırımcılardan \$2.000.000 yatırım almıştır ve bu yatırımdan sonra Hub GSYO'nun net hisse oranı %9,18'e\* seyrelemiştir.

Eylül 2023'te TIM başka yatırımcılardan \$700.000 yatırım ve almıştır ve bu yatırımdan sonra Hub GSYO'nun net hisse oranı %8,89'a\* seyrelemiştir.

*\* Startupbootcamp International (SBC) ile yapılan sözleşme gereği, SBC'ye ödenecek olan prim bedelinin düşülmesi ile bulunan net sahiplik oranını ifade eder.*

#### **(5) Wisboo Holding Inc. (Wisboo)**

2017 yılında kurulan Wisboo'nun şirket merkezi ABD'de bulunmaktadır. Wisboo, eğitim kurumlarının ve bireylerin, online eğitim hazırlama süreçlerinde ihtiyaçları olan her türlü desteği sağlayan ve kendi markalarını oluşturmalarını mümkün kılan bir platformudur.

Haziran 2018'de, Wisboo'nun STRS üzerinden %5,00 hissesine iştirak edilmiş ve SAFE\*\* sözleşmesi aracılığı ile en fazla \$5.000.000 değerleme üzerinden hisseye dönüştürülmek üzere \$40.000 (181.956 TL) yatırım yapılmıştır. Hisselerin %0,50'sine tekabül eden kısmı Startupbootcamp (SBC) ile yapılan sözleşme gereği SBC'ye aittir.

Wisboo, Mart 2019'da başka yatırımcılardan SAFE\*\* sözleşmesi aracılığı ile ileride hisseye dönüştürülmek üzere \$555.000, Nisan 2020'de \$115.000 yatırım almıştır.

Ekim 2021'de başka yatırımcılardan SAFE\*\* sözleşmesi aracılığı ile ileride hisseye dönüştürülmek üzere \$5.500.000 yatırım almıştır.

Hub GSYO Ocak 2022'de \$49.850 karşılığında Wisboo'nun %0,32 oranındaki payını Wise Guys Investments OÜ'den satın almıştır.

Wisboo, Mart 2024'te SAFE sözleşmesi aracılığıyla \$400.000 yatırım almıştır ve Hub GSYO bu yatırım turuna katılmamıştır. Bu yatırımın mevcut değerlemeden hisseye dönüşmesi durumunda Hub GSYO'nun sahip olduğu hisse oranının direkt olarak %0,31 dolaylı olarak STRS üzerinden %2,24, toplam %2,55 oranında hisseye sahip olacağı beklenmektedir.

*\*Startupbootcamp International (SBC) ile yapılan sözleşme gereği, SBC'ye ödenecek olan prim bedelinin düşülmesi ile bulunan net sahiplik oranını ifade eder.*

*\*\*SAFE: Simple Agreement for Future Equity anlamını taşıyan dönüştürülebilir hisse vasfını taşıyan bir sözleşmedir.*

#### **(6) Enko Teknoloji A.Ş. (KolayBi)**

2017 yılında kurulan KolayBi'nin şirket merkezi İstanbul'da bulunmaktadır. KolayBi bulut üzerinden ön muhasebe hizmeti vermektedir ve müşterilerinin ofis işlerini optimize ederek bu işletmelerin verimliliklerini ve sürdürülebilirliklerini artırmaktadır.

Nisan 2017'de STRS üzerinden \$20.000 (71.000 TL) tutarında yatırım yapılarak KolayBi'nin %6,00 hissesine iştirak edilmiştir.

Ağustos 2018 tarihinde Hub GSYO'nun \$50.000 (292.000 TL) tutarındaki devam yatırımı ile Hub GSYO'nun hisse oranı direkt ve dolaylı olarak toplam %10,00'a yükselmiştir. KolayBi, aynı yatırım turunda başka yatırımcılardan da \$50.000 yatırım almıştır.

Temmuz 2020'de başka yatırımcılardan \$200.000 daha yatırım almıştır.

Ekim 2021'de Hub GSYO'nun \$25.000 (228.540 TL) tutarındaki sermayeye dönüştürülebilir borç verilmesi ile aynı finansman turunda diğer yatırımcılardan \$50.000 daha yatırım almıştır.

Aralık 2021'de başka yatırımcılardan \$1.075.000 daha yatırım almıştır.

Ocak 2022'de Hub GSYO'nun Ekim 2021'de vermiş olduğu sermayeye dönüştürülebilir borç, sermayeye dönüşmüştür.

Eylül 2023'te KolayBi dönüştürülebilir borç aracılığıyla \$700.000 yatırım almıştır. Bu yatırımın mevcut değerlemeden hisseye dönüşmesi durumunda Hub GSYO'nun sahip olduğu hisse oranının direkt olarak %3,12 dolaylı olarak STRS üzerinden %4,15, toplam %7,27 oranında hisseye sahip olacağı öngörülmektedir.

#### **(7) PulpoAR Bilişim A.Ş. (PulpoAR)**

BB Mekatronik Bilişim Sanayi ve Ticaret Anonim Şirketi (Visionteractive) olarak Nisan 2011'de İstanbul'da kurulmuştur. Visionteractive'e STRS üzerinden 2015'te \$199.500 (602.064 TL) yatırım yapılmıştır. Temmuz 2017'de Hub GSYO, %17,00 oranındaki Visionteractive hisselerini STRS'den satın almıştır.

2020'de Visionteractive kurucuları Pulpoar Bilişim A.Ş. (Pulpo AR) unvanlı yeni bir şirket kurmuşlardır. Ekim 2021'de Hub GSYO, Visionteractive'de sahip olduğu %17,00 oranındaki payın tamamını kuruculara devrederek, Pulpo AR'ye %10,18 oranında iştirak etmiştir. Böylece Hub GSYO'nun Visionteractive'de payı kalmamıştır.

Pulpo AR, Ekim 2020, Şubat 2021, Mayıs 2021 ve Ekim 2021 tarihlerinde olmak üzere dönüştürülebilir borç aracılığıyla farklı değerlemelerden ve farklı yatırımcılardan toplamda \$418.000 yatırım almıştır.

Ocak 2022'de Hub GSYO tarafından Ocak 2022'de Pulpo AR'ye 12 ay vade ile \$30.000 (403.389 TL) tutarında sermayeye dönüştürülebilir borç verilmesine karar verilip ödemesi yapılmıştır. Mayıs 2022'de Glimpse Group, Pulpo AR'nin B2B odaklı AR çözümlerini satın almıştır. Hub GSYO'nun Pulpo'daki payı ve ortaklığı anlaşma şartlarına uygun şekilde yeni yapı altında devam etmektedir. Bu anlaşma alıcı şirketten şu an ve gelecekteki performansa göre hisse senedi alımı şeklinde yapılmaktadır.

Temmuz 2022'de Glimpse Group, Pulpo AR'nin sermaye artışına 4.097.650 TL ile katılmış ve bu süreçte Hub GSYO'nun Ocak 2022'de vermiş olduğu borç da sermayeye dönüşmüştür.

Bu dönüşümle beraber Hub GSYO'nun Pulpo AR'deki hisse oranı %8,76 olmuştur.

Kasım 2022'de, Pulpo'nun Glimpse Group ile imzaladığı sözleşmeye dair ihraç edilecek Hub GSYO'a karşılık gelen 19.443,64 adet hisseye dair Hub GSYO tarafından "Lock-Up Agreement"\* imzalanmıştır. Bu anlaşma sonucunda Hub GSYO'nun Pulpo AR'deki %8,76 hisse oranında bir değişiklik olmamıştır.

*\*Lock-up Agreement: Bir şirketin hissedarlarının belirli bir süre için hisselerini satmasını engelleyen bir sözleşmedir.*

#### **(8) ARHUB Bilişim A.Ş. – PulpoAR Inc. (ARHUB, PulpoAR Inc.)**

Kasım 2023'te PulpoAR Bilişim A.Ş. kurucuları ARHUB Bilişim A.Ş. unvanlı, Amerika merkezli PulpoAR Inc.'e bağlı olan yeni bir şirket kurmuşlardır.

Nisan 2024'te HUB GSYO borç ve sermaye karması finansmanı sözleşmesi aracılığıyla ARHUB'a \$100.000 yatırım yapmıştır ve bir hisse karşılığında şirkete %0,002 oranında iştirak etmiştir. Sözleşme kurallarına göre,

alınan bir adet hisse gelecek bir tarihte ARHUB'ın ana şirketi PulpoAR Inc.'te %5,00 oranında hisseye dönüşecektir.

Haziran 2024'te ARHUB \$200.000 daha yatırım almıştır ve HUB GSYO ile olan sözleşme kurallarına göre Hub GSYO beklenen hisse oranında bir değişiklik olmamıştır.

#### **(9) Firstbase.io Inc. (Firstbase)**

Firstbase.io Inc. şirket merkezi ABD'de bulunmaktadır. Firstbase web tabanlı yazılımı ile, doğru soruları sorarak kişilerin Amerika'da şirket kurabilmelerini, banka hesabı açabilmelerini, adres alabilmelerini bir adımda sağlamaktadır.

Nisan 2021'de Hub GSYO, SAFE\*\* sözleşmesi aracılığı ile en fazla \$40.000.000 değerleme üzerinden hisseye dönüştürülmek üzere \$25.000 (205.777 TL) yatırım yapmıştır. Bu yatırımın mevcut değerlemeden hisseye dönüşmesi durumunda Hub GSYO'nun %0,0625 oranda hisseye sahip olacağı öngörülmektedir.

*\*\*SAFE: Simple Agreement for Future Equity anlamını taşıyan dönüştürülebilir hisse vasfını taşıyan bir sözleşmedir.*

#### **(10) Biftek Inc. (Biftek)**

Biftek.co Inc.'in şirket merkezi ABD'de bulunmaktadır. Biftek.co kültür etin maliyet problemini hafifletmek için yeni yaklaşımlar getirerek büyütme besiyeri takviyesi üretmektedir. Biftek.co, laboratuvar ortamında hücre yetiştirirken FBS yeteneklerini taklit etmek için mikroorganizmaları kullanır. Biftek.co, kültür etini ekonomik hale getirmek için hayvansız, GDO'suz ve doğal büyüme ortamı takviyesi sağlar.

Kasım 2021'de Hub GSYO, SAFE\*\* sözleşmesi aracılığı ile \$12.500.000 değerleme üzerinden hisseye dönüştürülmek üzere \$62.485 (699.288 TL) yatırım yapmıştır. Biftek.co, aynı yatırım turunda diğer yatırımcılardan toplamda \$125.000 daha yatırım almıştır.

Eylül 2022'de Biftek.co SAFE\*\* sözleşmesi aracılığı ile \$30.000.000 değerleme üzerinden hisseye dönüştürülmek üzere yatırım almıştır.

Bu yatırımların mevcut değerlemeden hisseye dönüşmesi durumunda Hub GSYO'nun %0,49 oranında hisseye sahip olacağı öngörülmektedir.

*\*\*SAFE: Simple Agreement for Future Equity anlamını taşıyan dönüştürülebilir hisse vasfını taşıyan bir sözleşmedir.*

#### **(11) Genz Biyo Teknoloji A.Ş. (Genz)**

2017 yılında kurulan Genz Biyo Teknoloji A.Ş. şirket merkezi İstanbul'dadır. Şirket tükürük testi yoluyla kadınların meme kanseri riskine erken teşhis koyarak olası riski minimuma indirmeyi hedefleyerek yola çıkmış olup zaman içerisinde çalışma alanlarını genişletmiş ve günümüzün ihtiyaçlarına yönelik uygun fiyatlı ve erişilebilir teşhis ve tanı çözümleri geliştirmektedir.

Kasım 2016'da STRS üzerinden \$16.500 (53.500 TL) yatırım yapılarak Genz'in %8,00 hissesine iştirak edilmiştir. İlgili hisselerin %1,00'ine tekabül eden kısmı Startupbootcamp (SBC) ile yapılan sözleşme gereği SBC'ye aittir.

Ekim 2017'de Hub GSYO üzerinden \$125.000 (522.500 TL) tutarında devam yatırımı yapılmıştır. Aynı yatırım turunda başka yatırımcılar tarafından da \$175.000 tutarında yatırım yapılmıştır.

Nisan 2020'de başka yatırımcılardan \$100.000 daha yatırım almıştır.

Son olarak Eylül 2021'de Genz'e Hub GSYO üzerinden \$25.000 (210.680 TL) tutarında devam yatırımı yapılmıştır. Genz aynı turda başka yatırımcılardan da \$425.000 dolar yatırım almıştır.

Haziran 2024'te Genz, anonim şirketler için alınan karar kapsamın asgari sermaye tutarını yükseltmiştir ve Hub GSYO 26.375 TL ile, ve STRS 1.469 TL ile bu sermaye artışına katılmıştır.

Yapılan tüm yatırımlar sonrası Hub GSYO'nun Genz'deki net hisse oranı %16,35'e\* denk gelmektedir.

*\*Startupbootcamp International (SBC) ile yapılan sözleşme gereği, SBC'ye ödenecek olan prim bedelinin düşülmesi ile bulunan net sahiplik oranını ifade eder.*

#### **(12) CognitiweAI OÜ (Cognitiwe)**

Cognitiwe, 2020 yılında Cognitiwe Bilişim Teknoloji A.Ş. ismi ile İstanbul'da kurulmuştur. Cognitiwe, CCTV kamera görüntülerini eyleme dönüştürülebilir verilere dönüştürmektedir ve yapay zeka destekli görüntü işleme teknolojilerini kullanarak perakende ve imalat sektörü için çözümler üretmektedir. Faaliyet gösterdiği firmalara Covid-19 kapsamında iş sağlığı ve güvenliği, maske ve sosyal mesafe kontrolü, mağazada gerçek zamanlı stok kontrolü gibi hizmetler sunmaktadır.

Eylül 2021'de Hub GSYO \$100.000 tutarında yatırım yaparak Cognitiwe'nin %3,33 hissesine iştirak etmiştir. Aynı yatırım turunda başka yatırımcılardan \$330.000'luk yatırım daha toplanmıştır.

Temmuz 2022'de Cognitiwe Bilişim Teknoloji A.Ş. faaliyetini Estonya'da aynı hissedarlık oranları ile kurulan CognitiweAI OÜ'ye taşımıştır. Buna istinaden Hub GSYO, Ağustos 2022'de Cognitiwe Bilişim Teknoloji A.Ş. bünyesinde sahip olduğu payların tamamını CognitiweAI OÜ'ye devretme kararı almıştır ve böylece Hub GSYO CognitiweAI OÜ'de %3,33 oranındaki hisseye iştirak etmiştir.

2023 senesi içerisinde Cognitiwe farklı yatırımcılardan SAFE\*\* sözleşmesi aracılığı ile \$619.618 ve €400.000 yatırım almıştır ve bu yatırımların mevcut değerlemeden hisseye dönüşmesi durumunda Hub GSYO'nun %2,59 oranında hisseye sahip olacağı öngörülmektedir.

SPK'nın 13.02.2020 tarih ve 10/230 sayılı toplantısında; Kurulun i-SPK.48.6 (01.03.2018 tarihli ve 9/316 s.k.) sayılı İlke Kararı'nın (b) bendinde yer alan "Portföydeki mevcut girişim şirketinin şirket merkezinin yurtdışına taşınması halinde, bu şirketin paylarına yapılan yatırımın da (a) bendi kapsamında değerlendirilmesine" ifadesinin "Portföydeki mevcut girişim şirketinin operasyonel faaliyetlerini büyütmek amacıyla şirket merkezini yurtdışına taşımak ve/veya yurt dışında yeni bir şirket kurmak suretiyle faaliyetlerine devam etmesi halinde, bu şirketin paylarına yapılan yatırımın (a) bendi kapsamında değerlendirilmemesine" şeklinde değiştirilmesine karar verilmiştir. Bu bağlamda Cognitiwe portföy sınırlamaları kapsamında girişim sermayesi yatırımı olarak değerlendirilmektedir.

*\*\*SAFE: Simple Agreement for Future Equity anlamını taşıyan dönüştürülebilir hisse vasfını taşıyan bir sözleşmedir.*

#### **(13) Lumnion Bilişim Teknolojileri Danışmanlık Sanayi Ticaret A.Ş. (Lumnion)**

Lumnion Bilişim Teknolojileri Danışmanlık Sanayi Ticaret A.Ş.'nin şirket merkezi İstanbul'da bulunmaktadır. Lumnion, başta sigorta sektörü olmak üzere tüm sektörlerle analitik danışmanlık ve yapay zekâ tabanlı teknolojik çözümler üretilmektedir.

Nisan 2021'de Hub GSYO \$100.000 (832.010 TL) yatırım yaparak Lumnion'un %3,00 hissesine iştirak etmiştir. Aynı yatırım turunda Lumnion'a başka bir yatırımcıdan da \$450.000 yatırım yapılmıştır.

Eylül 2022'de Lumnion başka yatırımcılardan \$200.000 yatırım almıştır ve Hub GSYO'nun Lumnion'daki payı %2,92'ye seyrelmiştir.

Aralık 2022'de Lumnion başka yatırımcılardan, Eylül 2022'deki turun devamı olarak \$120.000 yatırım daha almıştır ve Hub GSYO'nun payı %2,87'ye seyrelmiştir.

Haziran 2023'te Lumnion başka yatırımcılardan \$100.000 yatırım daha almıştır ve Hub GSYO'nun payı %2,83'e seyrelmiştir.

Mart 2024'te Lumnion başka yatırımcılardan \$950.000 yatırım daha almıştır ve Hub GSYO'nun payı %2,55'e seyrelmiştir.

#### **(14) Houston Bionics Inc. (Houston Bionics)**

Houston Bionics şirket merkezi ABD'de bulunmaktadır. Houston Bionics nörolojik rahatsızlığı bulunan hastaların fizyoterapist olmadan da tedavi olmasını sağlayabilecek ev tipi tıbbi cihazlar üretmektedir.

Nisan 2021’de Hub GSYO SAFE\*\* sözleşmesi aracılığı ile en fazla \$2.500.000 değerleme üzerinden hisseye dönüştürülmek üzere \$50.000 yatırım yapmıştır.

Nisan 2024’te Houston Bionics SAFE\*\* sözleşmesi aracılığı ile hisseye dönüştürülmek üzere başka yatırımcılardan \$200.000 yatırım almıştır ve Hub GSYO bu yatırım turuna katılmamıştır.

Bu yatırımların mevcut değerlemeden hisseye dönüşmesi durumunda Hub GSYO’nun %1,96 oranda hisseye sahip olacağı öngörülmektedir.

*\*\*SAFE: Simple Agreement for Future Equity anlamını taşıyan dönüştürülebilir hisse vasfını taşıyan bir sözleşmedir.*

#### **(15) Workiom Inc. (Workiom)**

Workiom, 2019 yılında Workiom Teknoloji A.Ş. ismi ile İstanbul’da kurulmuştur. Workiom şirketlerin tüm verilerini ve ekibini bir arada yönetebileceği bir SaaS platformudur. Verileri bağlantılı şekilde yöneten ve ekip verimliliğini artıracak özellikler içeren Workiom, özellikle KOBİ’ler için bulut tabanlı, kullanımı kolay ve kişiselleştirilebilir bir veri yönetim platformu sunmaktadır.

Ekim 2020’de Hub GSYO \$50.000 tutarında yatırım yaparak Workiom’un %5,00 hissesine iştirak etmiştir.

Haziran 2021’de Hub GSYO \$100.000 tutarında yatırım yaparak Workiom’un %5,00 hissesine daha iştirak etmiştir. Workiom aynı yatırım turunda diğer yatırımcılardan toplam \$120.000 yatırım almıştır.

Eylül 2022’de Workiom Teknoloji A.Ş., faaliyetini ABD’ye taşımış ve iştirak yapısının ABD’de kurulu Workiom Inc.’de devam ettirilmesine karar verilmiştir. Hub GSYO, Eylül 2022’de aldığı yönetim kurulu kararı ile Workiom Teknoloji A.Ş. bünyesinde sahip olduğu payların tamamını Workiom Inc.’e devretmiştir ve aynı ortaklık oranı korunarak Workiom Inc.’de %10,00 oranındaki hisseye iştirak etmiştir.

Workiom Inc. başka yatırımcılardan SAFE\*\* sözleşmesi aracılığı ile hisseye dönüştürülmek üzere 2022’de \$200.000 ve 2023’te \$150.000 yatırım daha almıştır. Bu yatırımların mevcut değerlemelerden hisseye dönüşmesi durumunda Hub GSYO’nun %9,16 oranında hisseye sahip olacağı öngörülmektedir.

SPK’nın 13.02.2020 tarih ve 10/230 sayılı toplantısında; Kurulun i-SPK.48.6 (01.03.2018 tarihli ve 9/316 s.k.) sayılı İlke Kararı’nın (b) bendinde yer alan “Portföydeki mevcut girişim şirketinin şirket merkezinin yurtdışına taşınması halinde, bu şirketin paylarına yapılan yatırımın da (a) bendi kapsamında değerlendirilmesine” ifadesinin “Portföydeki mevcut girişim şirketinin operasyonel faaliyetlerini büyütmek amacıyla şirket merkezini yurtdışına taşımak ve/veya yurt dışında yeni bir şirket kurmak suretiyle faaliyetlerine devam etmesi halinde, bu şirketin paylarına yapılan yatırımın (a) bendi kapsamında değerlendirilmemesine” şeklinde değiştirilmesine karar verilmiştir. Bu bağlamda Workiom portföy sınırlamaları kapsamında girişim sermayesi yatırımı olarak değerlendirilmektedir.

*\*\*SAFE: Simple Agreement for Future Equity anlamını taşıyan dönüştürülebilir hisse vasfını taşıyan bir sözleşmedir.*

#### **(16) Livad Technologies Inc. (Livad)**

Livad, 2020 yılında Livad Medya Teknoloji A.Ş. ismi ile İstanbul’da kurulmuştur. Şirket markaları yayıncılar ile buluşturarak canlı yayın reklamcılığı ürünleri geliştirmektedir. Livad markaların içerik üreten yayıncılar üzerinden canlı yayın reklamları vererek yeni nesil teknoloji tabanlı pazarlama faaliyetlerini sürdürmesine olanak verir.

Eylül 2021’de Hub GSYO \$100.000 tutarında yatırım yaparak Livad’ın %5,00 oranındaki hissesine iştirak etmiştir. Livad aynı yatırım turunda diğer yatırımcılardan da toplamda \$300.000’lık yatırım almıştır.

Ağustos 2022’de Livad Medya Teknoloji A.Ş., faaliyetini ABD’ye taşımış ve iştirak yapısının ABD’de kurulu Livad Technologies Inc.’de devam ettirilmesine karar verilmiştir. Livad Medya Teknoloji A.Ş.’nin iştirak yapısı Livad Technologies Inc.’e aktarılmıştır ve böylece Hub GSYO Livad Technologies A.Ş.’nin %5,00 hissesine iştirak etmiştir.

SPK’nın 13.02.2020 tarih ve 10/230 sayılı toplantısında; Kurulun i-SPK.48.6 (01.03.2018 tarihli ve 9/316 s.k.) sayılı İlke Kararı’nın (b) bendinde yer alan “Portföydeki mevcut girişim şirketinin şirket merkezinin yurtdışına taşınması halinde, bu şirketin paylarına yapılan yatırımın da (a) bendi kapsamında değerlendirilmesine” ifadesinin “Portföydeki mevcut girişim şirketinin operasyonel faaliyetlerini büyütmek amacıyla şirket merkezini yurtdışına taşımak ve/veya yurt dışında yeni bir şirket kurmak suretiyle faaliyetlerine devam etmesi halinde, bu şirketin



paylarına yapılan yatırımın (a) bendi kapsamında değerlendirilmemesine” şeklinde değiştirilmesine karar verilmiştir. Bu bağlamda Livad portföy sınırlamaları kapsamında girişim sermayesi yatırımı olarak değerlendirilmektedir.

**(17) Kimola Veri Teknolojileri A.Ş. (Kimola)**

2014 yılında kurulan Kimola’nın şirket merkezi Ankara’da bulunmaktadır. Sosyal medya verileri toplayıp analiz ederek; kullanıcıların ilgi alanları, tüketim ve yaşam tercihlerinin belirlenmesi ile bir kitle araştırmasında bu analizlerden yararlanan bir yapay zeka motorunun örneklemeler oluşturmaları ve bu işlemin daha isabetli yapılabilmesi için yapay zeka ve makine öğrenimi alanlarında gerekli araştırma-geliştirme çalışmaları yaparak markalara en ideal kitle hedeflemelerini yapmaları konusunda destek olur.

Kasım 2017’de STRS üzerinden \$20.000 (71.000 TL) yatırım yapılarak Kimola’nın %6,00 hissesine iştirak edilmiştir.

Mart 2018’de Hub GSYO’dan \$100.000 (390.745 TL) devam yatırımı yapılmıştır. Aynı yatırım turunda Kimola başka yatırımcılardan \$125.000 daha yatırım almıştır.

Hub GSYO’nun Kimola’daki hisse oranı direkt olarak %5,80, STRS üzerinden de dolaylı olarak %6,00 olmak üzere toplam %11,80’dir.

**(18) Eyedius Teknoloji A.Ş. (Eyedius)**

2013 yılında kurulan Eyedius’un şirket merkezi İstanbul’da bulunmaktadır. Eyedius görüntü inceleme teknolojisi sayesinde üst düzey güvenlik sistemleri; hırsız ve yangın alarmı, elektronik kasa ve benzeri güvenlik sistemlerinin kontrolü, alınan alarm sinyali ile sistemin doğrulanması ve gerekli birimlerin harekete geçirilmesi gibi ileri seviye güvenlik çözümleri sunmaktadır.

Nisan 2017’de STRS üzerinden \$20.000 (77.000 TL) yatırım yapılarak Eyedius’un %6,00 hissesine iştirak edilmiştir.

Aralık 2018’de Hub GSYO’dan \$50.000 (563.100 TL) devam yatırımı yapılarak Eyedius’un %6,00 hissesine iştirak edilmiştir.

Aralık 2018’de Hub GSYO’nun, STRS’den \$50.000 (563.100 TL) karşılığında STRS’nin Eyedius’taki paylarını satın alması ile Hub GSYO’nun Eyedius’taki sahiplik oranı direkt olarak %12,00’ye yükselmiştir.

Ağustos 2021 tarihinde farklı yatırımcılardan toplam 2.800.415 TL yatırım alan Eyedius’taki Hub GSYO iştirak oranı %12,00 olarak korunmuştur.

Nisan 2022 tarihinde Eyedius’un yaptığı Olağanüstü Genel Kurulu’nda alınan karar ile ödenmiş sermayesi artırılmıştır ve Hub GSYO bu sermaye artışına katılmamıştır. Hub GSYO’nun Eyedius’taki iştirak oranı %11,40’a düşmüştür.

Mart 2023 tarihinde Eyedius’un yaptığı Olağanüstü Genel Kurulu’nda alınan karar ile yapılan 4.000.000 TL yatırım karşılığında ödenmiş sermayesi artırılmıştır ve Hub GSYO bu sermaye artışına katılmamıştır. Hub GSYO’nun Eyedius’taki iştirak oranı %10,07’ye seyrelemiştir.

**(19) Delivers.ai Limited (Delivers Ai)**

Delivers Ai, 2020 yılında Delivers Ai Robotik Otonom Sürüş Bilgi Teknolojileri A.Ş. adıyla İstanbul’da kurulmuştur. Delivers Ai son teknoloji yeni nesil navigasyon teknolojilerini çekici tasarımıyla birleştirerek gıda, bakkal ve paketleri mağazalardan müşterilerin kapılarına kadar özerk bir şekilde teslim etmek için tasarlanmıştır. Şirket, yerel teslimatın daha hızlı, daha akıllı, risksiz ve uygun maliyetli olmasını sağlar.

Ocak 2022’de Hub GSYO \$101.430 (1.375.837 TL) tutarında yatırım yaparak Delivers Ai’nin %1,07 oranındaki hissesine iştirak etmiştir. Delivers Ai aynı yatırım turunda diğer yatırımcılardan da toplamda €744.500’luk yatırım almıştır.

Şubat 2022’de başka yatırımcıdan ASA\* sözleşmesi ile 50.000 Euro yatırım almıştır.

Ağustos 2022’de Delivers Ai Robotik Otonom Sürüş Bilgi Teknolojileri A.Ş., faaliyetini İngiltere’ye taşımıştır ve iştirak yapısının İngiltere’de kurulu Delivers.ai Limited’te devam ettirilmesine karar verilmiştir. Böylece Hub GSYO, Delivers.ai Limited’in %1,07 oranındaki hissesine iştirak etmiştir.

Kasım 2022’de başka yatırımcılardan ASA\* sözleşmesi ile toplamda \$260.000 yatırım almıştır.

Nisan 2023’te başka yatırımcılardan hisseye dönüştürülebilir borç aracılığı ile \$579.000 daha yatırım almıştır.

Mayıs 2024’te başka yatırımcılardan hisseye dönüştürülebilir borç aracılığı ile 1.000.000 Sterlin daha yatırım almıştır.

Bu yatırımların mevcut değerlemeden hisseye dönüşmesi durumunda Hub GSYO’nun %0,98 oranında hisseye sahip olacağı öngörülmektedir.

SPK’nın 13.02.2020 tarih ve 10/230 sayılı toplantısında; Kurulun i-SPK.48.6 (01.03.2018 tarihli ve 9/316 s.k.) sayılı İlke Kararı’nın (b) bendinde yer alan “Portföydeki mevcut girişim şirketinin şirket merkezinin yurtdışına taşınması halinde, bu şirketin paylarına yapılan yatırımın da (a) bendi kapsamında değerlendirilmesine” ifadesinin “Portföydeki mevcut girişim şirketinin operasyonel faaliyetlerini büyütmek amacıyla şirket merkezini yurtdışına taşımak ve/veya yurt dışında yeni bir şirket kurmak suretiyle faaliyetlerine devam etmesi halinde, bu şirketin paylarına yapılan yatırımın (a) bendi kapsamında değerlendirilmemesine” şeklinde değiştirilmesine karar verilmiştir. Bu bağlamda Delivers Ai portföy sınırlamaları kapsamında girişim sermayesi yatırımı olarak değerlendirilmektedir.

*\*ASA: Advanced Subscription Agreement anlamını taşıyan dönüştürülebilir hisse vasfını taşıyan bir sözleşmedir.*

#### **(20) Earnado Yazılım A.Ş. (Earnado)**

2020 yılında kurulan Earnado’nun şirket merkezi İstanbul’da bulunmaktadır. Earnado, algoritma ile şirketlerin dijital pazarlama ihtiyaçlarını sistem içerisinde analiz edip online çalışanlar aracılığıyla hizmet veren bir platformdur. SEO, sosyal medya yönetimi ve reklam yönetimi konularında optimizasyonlar sağlayarak şirketlerin performanslarını artırmalarına yardımcı olur.

Ocak 2022’de Hub GSYO \$50.000 (676.360 TL) tutarında yatırım yaparak Earnado’nun %1,82 oranındaki hissesine iştirak etmiştir. Earnado aynı yatırım turunda diğer yatırımcılardan da toplamda \$200.000’lık yatırım almıştır.

Ocak 2023’te Hub GSYO, Earnado’ya 12.500 TL yatırım yaparak Earnado’nun mevcut hissedarlarından olan Barış Korkmaz’a ait 26.390 adet hisse devralmıştır. Bu devirle birlikte Hub GSYO’nun Earnado’daki hisse oranı %2,25’e yükselmiştir.

#### **(21) Kassa Mobil Bilgi Teknolojiler A.Ş. (Kassa)**

2015 yılında kurulan Kassa’nın şirket merkezi İstanbul’da bulunmaktadır. Kassa, bireysel ya da arkadaş grubuyla oluşturulabilen, tüm gelir ve giderlerin takibinin yapılabildiği bir finans takip ve cüzdan uygulamasıdır. Kullanıcılarına QNB Finansbank altyapısı ile bütçe kontrolü, harcama bölüşme, ücretsiz para transferi ve mesajlaşma imkanlarını sunuyor.

Şubat 2022’de Hub GSYO \$100.000 (1.357.870 TL) tutarında yatırım yaparak Kassa’nın %3,22 oranındaki hissesine iştirak etmiştir.

#### **(22) Quin AI Limited (Quin)**

2020 yılında kurulan Quin AI’nın şirket merkezi İngiltere’de bulunmaktadır. Quin AI, gerçek zamanlı olarak internet sitelerine gelen kullanıcıların hareketlerini tahmin eden kolay, ulaşılabilir ve güvenli bir makine öğrenimi algoritması sunmaktadır.

Nisan 2022’de Hub GSYO \$100.000 (1.373.362 TL) tutarında yatırım yaparak Quin’in %2,36 oranındaki hissesine iştirak etmiştir.

Aralık 2023’te Quin AI başka yatırımcılardan 730.678 Sterlin yatırım almıştır ve Hub GSYO’nun payı %2.05’e seyrelemiştir.

**(23) Datanchor Inc. (Datanchor)**

2019 yılında kurulan Datanchor Inc.'in şirket merkezi Amerika'da bulunmaktadır. Datanchor, Ohio State Üniversitesi'nde geliştirilen, verilere şifreleme, sürekli çok faktörlü erişim kontrolleri ve dijital bir gözetim zinciri ile benzersiz şeffaf kombinasyonları oluşturan bir siber güvenlik yazılımıdır.

Teknolojisi sayesinde veriler kuruluştan ayrıldığında bile korumaya veri üzerinde devam etmektedir.

Aralık 2022'de Hub GSYO üzerinden hisseye dönüştürülebilir not aracılığı ile en fazla \$8.000.000 değerlemeden \$100.000 (1.873.870 TL) yatırım yapılmıştır. Aynı turda Datanchor toplamda Hub GSYO dahil olmak üzere \$2.000.000'dan fazla yatırım toplamıştır.

Bu yatırımların mevcut değerlemeden hisseye dönüşmesi durumunda Hub GSYO'nun %1,11 oranında hisseye sahip olacağı öngörülmektedir.

**(24) Digit Bilişim A.Ş. (Onlock)**

Onlock şirket merkezi Ankara'da bulunmaktadır. Onlock, akıllı kilit sistemleri ile mobil uygulamalar üzerinden kilitlerin açılması, kapanması ve kontrol edilmesinin sağlandığı servisler sunmaktadır. Akıllı kilitler mobil cihazlara indirilen uygulamalar veya akıllı saatlere indirilen uygulamalar aracılığı ile çalışabilmektedir.

Mart 2017'de STRS üzerinden 71.181 TL yatırım yapılarak Onlock'un %6,00 hissesine iştirak edilmiştir. Ekim 2018'de Hub GSYO 277.000 TL devam yatırımı yaparak Onlock'un %4,50 hissesine iştirak etmiştir. Hub GSYO'nun Onlock'taki hisse oranı direkt olarak %4,50, STRS üzerinden de dolaylı olarak %6,00 olmak üzere toplam %10,50'dir.

**(25) Nerf IT! Inc. (Nerf IT!)**

2022 yılında kurulan Nerf IT! Inc.'in şirket merkezi Amerika'da bulunmaktadır. Nerf IT! espor kapsamında turnuva, eğitim ve etkinliklerle kullanıcıları teknolojik platformu ile bir araya getirmektedir.

Haziran 2023'te Hub GSYO üzerinden SAFE\*\* sözleşmesi aracılığı ile en fazla \$5.000.000 değerlemeden \$100.000 (2.367.970 TL) yatırım yapılmıştır.

Bu yatırımların mevcut değerlemeden hisseye dönüşmesi durumunda Hub GSYO'nun %2,00 oranında hisseye sahip olacağı öngörülmektedir.

*\*\*SAFE: Simple Agreement for Future Equity anlamını taşıyan dönüştürülebilir hisse vasfını taşıyan bir sözleşmedir.*

**(26) İdenfit Bilişim Hizmetleri Sanayi ve Dış Ticaret A.Ş. (İdenfit)**

2018 yılında kurulan İdenfit'in şirket merkezi Türkiye'de bulunmaktadır. İdenfit insan kaynakları süreçlerinin A'dan Z'ye tek bir platform üzerinden farklı modüller ile takip edilmesini ve geliştirilmesini sağlamaktadır.

Şubat 2024'te Hub GSYO \$100.000 (1.389.440 TL) tutarında yatırım yaparak İdenfit'in %1,90 oranındaki hissesine iştirak etmiştir.

**(27) Cubtale Inc. (Cubtale)**

2020 yılında kurulan Cubtale'in şirket merkezi Amerika'da bulunmaktadır. Cubtale ebeveynlere kişiselleştirilmiş rehberlik sunarak bebek bakım kalitesini artırmayı hedeflemektedir.

Şubat 2024'te Hub GSYO üzerinden SAFE\*\* sözleşmesi aracılığı ile en fazla \$9.500.000 değerlemeden \$100.000 (3.251.360 TL) yatırım yapılmıştır.

Bu yatırımların mevcut değerlemeden hisseye dönüşmesi durumunda Hub GSYO'nun %1,05 oranında hisseye sahip olacağı öngörülmektedir.

*\*\*SAFE: Simple Agreement for Future Equity anlamını taşıyan dönüştürülebilir hisse vasfını taşıyan bir sözleşmedir.*

**(28) Heybooster Yazılım A.Ş. (Heybooster)**

2019 yılında kurulan Heybooster Yazılım A.Ş.'nin şirket merkezi Türkiye'de bulunmaktadır. Heybooster e-ticaret işletmelerinin gelirlerini en üst düzeye çıkarmaları için kişiselleştirilmiş pazarlama içgörülerini üreten yapay zeka destekli analitik bir platformdur.

Nisan 2024'te Hub GSYO €100.000 yatırım yaparak Heybooster'ın %2,61 oranındaki hissesine iştirak etmiştir.

**(29) Kontractify Inc. (Kontractify)**

2023 yılında kurulan Kontractify Inc.'in şirket merkezi Amerika'da bulunmaktadır. Kontractify şirketlerin satın alma teklifi taleplerini yürütmesini kolaylaştıran büyük dil modeli çözümüdür.

Nisan 2024'te Hub GSYO üzerinden SAFE\*\* sözleşmesi aracılığı ile en fazla \$15.000.000 değerlemeden \$150.000 yatırım yapılmıştır.

Bu yatırımların mevcut değerlemeden hisseye dönüşmesi durumunda Hub GSYO'nun %1,00 oranında hisseye sahip olacağı öngörülmektedir.

*\*\*SAFE: Simple Agreement for Future Equity anlamını taşıyan dönüştürülebilir hisse vasfını taşıyan bir sözleşmedir.*

**(30) STRS Teknoloji Yatırım A.Ş. (STRS)**

STRS Teknoloji Yatırımları A.Ş. 24.11.2011'de İstanbul'da kurulmuş bir girişim olup 30.03.2015 itibarı ile %100'ünün Şirket tarafından satın alınması ile bağlı ortaklık haline gelmiştir.

STRS'nin ana faaliyet alanı yurtiçi veya yurtdışında kurulu çok erken aşama teknoloji girişimlerine yatırım ve hızlandırma programları yapmak ve çıkış yapılabilir noktaya getirdiği girişimlerden çıkış yaparak kar elde etmek olmuştur.

STRS'nin ilk yaptığı hızlandırma programı olan Startupbootcamp İstanbul, İngiltere merkezli ve farklı ülkelerde yerel ortaklarla iş birliği sayesinde erken aşama girişim hızlandırma programları yapan Startupbootcamp International ortaklığı ile olmuştur.

STRS, Startupbootcamp International ile 2014 yılında yaptığı franchise sözleşmesi sayesinde Startupbootcamp'in uluslararası network ve marka bilinirliğini kullanarak hızlandırma programları ve yatırımlar yapmış ve bunun karşılığında da yatırım yaptığı girişimlerden çıkış yaptığı belli bir payı prim olarak Startupbootcamp International'a vermeyi taahhüt etmiştir. Bu oran %1 ile başlayıp, Şirketin hızlandırma programı esnasında alınan ilk hisse oranının seyrelmesi ile orantılı olarak azalmaktadır. 2014, 2015 ve 2016 yıllarında yapılan programlar Türk ve yabancı girişimlerin katılımı ile İstanbul'da gerçekleşmiş, 2018-2019 yılı programı ise globalleşme hedefini Amerika'dan devam etmek isteyen Türk ve yabancı şirketler için San Francisco'da (Startupbootcamp San Francisco / 3S Landing Pad markası ile) gerçekleşmiştir.

Netmarble Türkiye iş birliği ile 2016 yılında yapılan Game Garage ve 2018 yılında yapılan Gamers Qube hızlandırma programları oyun geliştirme şirketlerine odaklanmıştır.

2015'ten bu yana STRS'nin marka adı olan StartersHub'ın bilinirliğinin artması ve tecrübe birikimi sayesinde STRS kendi program formatını geliştirip 2017, 2018 ve 2019 yıllarında StartersHubXO markası ile hızlandırma programları ve yatırımlar yapmıştır. Bu programlarda Arçelik, Türkiye İş Bankası, Microsoft, Türk Hava Yolları, Unilever, BSH gibi firmalarla yapılan stratejik ortaklıklar sayesinde girişimlere ek faydalar da sağlanmıştır.

Şirket 30.03.2015 tarih ve 191 sayılı Yönetim Kurulu Kararı ile, STRS'nin 1.500.000 TL olan sermayesinin %100'üne tekabül eden 1.500.000 adet payı 1.500.000 TL bedel karşılığında satın almıştır. İktisap bedeli net aktif değer yöntemine göre yürütülen değerlendirme çalışmasına istinaden belirlenmiştir. STRS Teknoloji Yatırım A.Ş.'nin 2014 yılı olağan genel kurul toplantısında sermayesinin 10.000.000 TL'ye yükseltilmesine karar verilmiş olup, Şirket, bu tutarın tamamını 14.04.2015 tarihinde nakit olarak ödemiştir. Hub Girişim Sermayesi Yatırım Ortaklığı A.Ş.'nin STRS'ye geçmiş dönemlerde ve yıl içerisinde ödemiş olduğu sermaye avanslarından 8.871.137 TL'si 30.12.2019 tescil tarihi ile sermaye olarak eklenmiştir.

STRS'nin 13.11.2020 tarihli Olağanüstü Genel Kurul Kararı ile 18.871.137 TL tutarındaki sermayesinin 3.128.863,00 TL artırılarak 22.000.000,00 TL'ye çıkartılmasına karar verilmiş, Şirketimizin 12.11.2020 tarihli

Yönetim Kurulu kararı ile; STRS Teknoloji Yatırım A.Ş.'nin sermaye artışına 3.128.863,00 TL tutarında iştirak edilmesine ve toplam 3.128.863,00 TL karşılığında her biri 1 TL nominal değerde 3.128.863 adet primsiz nama yazılı pay edinilmesine, iştirak edilecek 3.128.863,00 TL'nin 1.532.863 adet paya karşılık gelen 1.532.863,00 TL'lik kısmının nakden taahhüt edilmesine ve Türk Lirası veya karşılığı olan yabancı para olarak ödenmesine ve 1.596.000 adet paya karşılık gelen 1.596.000,00 TL'lik kısmının ise Şirketimizin bağlı ortaklığına daha önceden verdiği 1.596.000,00 TL sermaye avansının sermayeye dönüştürülerek karşılanmasına karar verilmiş, 1.532.863,00 TL'lik nakdi sermaye taahhüdü 13.11.2020 tarihinde nakden ödenmiştir

Mart 2015 itibarı ile Hub GSYO'nun tek pay sahipliğinde olan STRS, henüz şirketleşmemiş veya gelir üretmiyor denecek kadar erken aşamada olup riski çok yüksek olan girişimlere yatırım yapmaktaydı. STRS'nin eski iş modeli belli dönemlerde açılan hızlandırma programları veya girişime özel tasarlanmış hızlandırma programları sayesinde bu çok erken aşama girişimlerin ilerleme kaydetmelerini sağlayarak risklerini bir miktar azaltıp, kendini kanıtlayan girişimleri Hub GSYO tarafından yatırım yapılabilir hale getirmek ve bir sonraki yatırım turu esnasında, o turda oluşan değerleme üzerinden hisselerini Hub GSYO'ya devredip kar elde etmektir. Güncel durumda STRS çıkış yapılabilir noktaya getirdiği girişimlerden çıkış yaparak kar elde etmektedir.

STRS'nin, rapor tarihi itibarıyla değerleme çalışmasına konu 14 farklı azınlık yatırımı ile çeşitli sebeplerden değerleme çalışması kapsamında dikkate alınmayan 27 diğer iştirak yatırımı bulunmaktadır. STRS'nin gerçeğe uygun değer hesaplamasında bağımsız değerleme şirketi tarafından düzeltilmiş net aktif değer yöntemi (STRS'nin iştiraklerinden Zeplin Inc.'in gerçeğe uygun değer hesaplamasında piyasa yaklaşımı kapsamında satış çarpanı analizinden faydalanılmıştır) kullanılmış olup, 19.02.2024 tarihi itibarıyla STRS'nin pazar/piyasa değeri söz konusu yöntemlere göre 302.114.219 TL olarak hesaplanmıştır. Hesaplanan bu değer 174.339.932 TL'sini STRS'nin %2,38 payına sahip olduğu Zeplin Inc. oluşturmaktadır.

STRS Teknoloji Yatırım A.Ş.'nin yatırımları aşağıdaki gibidir. (Tabloda, değerlemesi 0'ın üzerinde olan girişimlere yer verilmiştir.)

| İsim                                                                 | Oran % | Gerçeğe Uygun Değeri |
|----------------------------------------------------------------------|--------|----------------------|
| Zeplin Inc. <sup>(1a)</sup> **                                       | 2.38%  | 174.339.932          |
| PM Holding Investments Limited <sup>(3)</sup> **                     | 5.62%  | 39.706.244           |
| Wisboo Holding Inc. <sup>(5)</sup> *, *****                          | 2.24%  | 15.296.475           |
| Enko Teknoloji A.Ş. (KolayBi) <sup>(6)</sup> *****                   | 4.15%  | 14.660.224           |
| Optiyol Inc. <sup>(1b)</sup> *, ***                                  | 4.05%  | 12.761.160           |
| Flixier SRL <sup>(1c)</sup> *, ***                                   | 2.78%  | 15.437.619           |
| Teleporter Realities Inc. <sup>(1d)</sup> *, ***                     | 5.52%  | 5.199.964            |
| Cana Bilişim Hizmetleri ve Ticaret A.Ş. (Poltio) <sup>(1e)</sup> *** | 12,25% | 14.639.028           |
| Code2 Software Inc. (Buck.ai) <sup>(1f)</sup> *, ***                 | 4.50%  | 1.689.017            |
| SIA Asya <sup>(1g)</sup> *, ***                                      | 1.88%  | 511.200              |
| Smartmimic Inc. <sup>(1h)</sup> *, ***                               | 5.60%  | 2.176.072            |
| Sensfix Inc. <sup>(1i)</sup> *, ***                                  | 3.38%  | 1.710.424            |
| Kimola Veri Teknolojileri A.Ş. <sup>(17)</sup>                       | 6.00%  | 914.056              |
| Knowt Inc. <sup>(1j)</sup> *, ***                                    | 1.31%  | 3.092.189            |
| <b>Toplam</b>                                                        |        | <b>302.114.219</b>   |

(\*) İlgili yatırımların merkezi yurt dışındadır.

(\*\*) İlgili yatırımlar Türkiye'de kurulmuş, merkezi daha sonra yurt dışına taşınmıştır. Kurul'un 13.02.2020 tarih ve 10/230 sayılı toplantısında; Kurulun i-SPK.48.6 (01.03.2018 tarihli ve 9/316 s.k.) sayılı İlke Kararı'nın (b) bendinde yer alan "Portföydeki mevcut girişim şirketinin şirket merkezinin yurtdışına taşınması halinde, bu şirketin paylarına yapılan yatırımın da (a) bendi kapsamında değerlendirilmesine" ifadesinin, "Portföydeki mevcut girişim şirketinin operasyonel faaliyetlerini büyütmek amacıyla şirket merkezini yurtdışına taşımak ve/veya yurtdışında yeni bir şirket kurmak suretiyle faaliyetlerine devam etmesi halinde, bu şirketin paylarına yapılan yatırımın (a) bendi kapsamında değerlendirilmemesine" şeklinde değiştirilmesine karar verilmiştir. Bu şirket portföy sınırlamaları kapsamında girişim sermayesi yatırımı olarak değerlendirilmektedir.

(\*\*\*) İlgili yatırımlara hisseye dönüştürülebilir finansal enstrüman vasıtasıyla yatırım yapılmış olup, yatırım henüz hisseye dönüşmemiştir. Fakat değerlendirme çalışması sırasında hisseye dönüştüğünde elde edilmesi öngörülen hisse oranı ile değerlemeye dahil edilmiştir.

(\*\*\*\*\*) İlgili yatırımlar hisseye dönüştürülebilir finansal enstrüman vasıtasıyla yatırım almış olup, Hub GSYO bu yatırım turlarına katılmamıştır. Bu yatırımların belirlenen mevcut değerlemelerden hisseye dönüşmesi durumunda Hub GSYO'nun sahip olacağı oran hesaplanarak, bu tabloya öngörü şeklinde yazılmıştır. Yukarıda yer alan tüm yatırımlarda olduğu gibi, bu yatırımların da gerçeğe uygun değeri 19.02.2024 tarihli değerlendirme raporlarında yer alan 2023 sene sonu değerlerine göre tespit edilmiştir.

STRS'nin yapmış olduğu yatırımlar arasından STRS'nin değerlemesine en çok katkıda bulunan şirketlerin özet bilgileri aşağıda paylaşılmıştır.

**(1a) Zeplin Inc. (Zeplin)**

2014 yılında kurulan Zeplin Inc.'in şirket merkezi ABD'de bulunmaktadır. Zeplin, tasarımcılar ile yazılımcılar arasındaki çalışma şeklini kolaylaştırmaya yarayan ve tasarımların mobil veya web tabanlı yazılımlara dönüşmesi aşamasında sağlıklı iş birlikleri sağlayan bir yazılımdır.

Mayıs 2014'te STRS üzerinden \$19.000 (43.000 TL) tutarında yatırım yapılarak Zeplin'in %8,00 hissesine iştirak edilmiş olup, ilgili hisselerin %1,00'ine tekabül eden kısmı Startupbootcamp (SBC) ile yapılan sözleşme gereği SBC'ye aittir.

Zeplin A.Ş. kurucuları Mayıs 2015'te Amerika'da Zeplin A.Ş.'nin ana faaliyetlerini yürütmek üzere tüm hisseleri kendisine ait olan Zeplin Inc. unvanlı şirketi kurmuşlardır. STRS, Aralık 2017'de Zeplin Inc.'in toplam %4,50 oranındaki hissesine iştirak etmiş ve karşılığında Zeplin A.Ş. hissesinin tamamını Zeplin Inc.'e devretmiştir. İlgili işlem doğrultusunda 397.592 adet hisse, Aralık 2017 tarihinde bedelsiz olarak alınmış ve karşılığında da STRS'nin sahip olduğu 4.000 adet Zeplin A.Ş. hissesi Zeplin Inc.'e 4.000 TL nominal bedel ile Nisan 2018 tarihinde satılmıştır.

Zeplin Inc., Temmuz 2015'te başka yatırımcılardan SAFE\*\* sözleşmesi aracılığı ile en fazla \$2.000.000 değerlendirme üzerinden %6,00 oranındaki hisse karşılığında \$120.000 yatırım almıştır.

Zeplin Inc. daha sonra, Kasım 2015'te başka yatırımcılardan SAFE sözleşmesi aracılığı ile en fazla \$6.000.000 değerlendirme üzerinden hisseye dönüştürülmek üzere \$500.000 yatırım almıştır.

Zeplin Inc. son olarak, Kasım 2015'te başka yatırımcılardan SAFE sözleşmesi aracılığı ile en fazla \$10.000.000 değerlendirme üzerinden hisseye dönüştürülmek üzere \$800.000 yatırım almıştır. Ayrıca Zeplin Inc. bu işlemler sonrasında çalışanlarına vermek üzere ESOP (Employee Stock Ownership Plan) olarak isimlendirilen hisseler ihraç etmiştir.

Tüm yatırımlar belirtilen değerlemelerden hisseye dönmüştür ve ESOP için ayrılan tüm hisseler dağıtılmıştır. Böylece Hub GSYO'nun dolaylı olarak STRS üzerinden sahip olduğu net hisse oranı %2,61\* olmuştur.

SPK'nın 13.02.2020 tarih ve 10/230 sayılı toplantısında; Kurulun i-SPK.48.6 (01.03.2018 tarihli ve 9/316 s.k.) sayılı İlke Kararı'nın (b) bendinde yer alan "Portföydeki mevcut girişim şirketinin şirket merkezinin yurtdışına taşınması halinde, bu şirketin paylarına yapılan yatırımın da (a) bendi kapsamında değerlendirilmesine" ifadesinin "Portföydeki mevcut girişim şirketinin operasyonel faaliyetlerini büyütmek amacıyla şirket merkezini yurtdışına taşımak ve/veya yurt dışında yeni bir şirket kurmak suretiyle faaliyetlerine devam etmesi halinde, bu şirketin paylarına yapılan yatırımın (a) bendi kapsamında değerlendirilmemesine" şeklinde değiştirilmesine karar verilmiştir. Bu bağlamda Zeplin portföy sınırlamaları kapsamında girişim sermayesi yatırımı olarak değerlendirilmektedir.

*\*Startupbootcamp International (SBC) ile yapılan sözleşme gereği, SBC'ye ödenecek olan prim bedelinin düşülmesi ile bulunan net sahiplik oranını ifade eder.*

*\*\*SAFE: Simple Agreement for Future Equity anlamını taşıyan dönüştürülebilir hisse vasfını taşıyan bir sözleşmedir.*

**(1b) Optiyol Inc. (Optiyol)**

2018 yılında kurulan Optiyol'un şirket merkezi ABD'de bulunmaktadır. Optiyol, lojistik süreçlere, stratejik, taktiksel ve operasyonel açıdan optimizasyon çözümleri sunan platformdur.

Haziran 2018'de, Optiyol'un STRS üzerinden %5,00 hissesine iştirak edilmiş ve SAFE\*\* sözleşmesi aracılığı ile en fazla \$5.000.000 değerlendirme üzerinden \$40.000 (185.136 TL) yatırım yapılmıştır. Hisselerin %0,50'sine tekabül eden kısmı Startupbootcamp (SBC) ile yapılan sözleşme gereği SBC'ye aittir.

Optiyol, Ekim 2018'de başka yatırımcılardan SAFE\*\* sözleşmesi aracılığı ile ileride hisseye dönüştürülmek üzere \$100.000, Eylül 2020'de \$150.000, Mayıs 2021'de \$810.000 ve Aralık 2021'de \$78.000 yatırım almıştır.

Nisan 2024'te SAFE\*\* sözleşmesi aracılığı ile ileride hisseye dönüştürülmek üzere €240.000 daha yatırım almıştır.

Tüm yatırımların ilgili değerlemelerden hisseye döneceği kabul edildiğinde, Hub GSYO'nun dolaylı olarak STRS üzerinden sahip olduğu net hisse oranının %4,05\* olacağı öngörülmektedir.

*\* Startupbootcamp International (SBC) ile yapılan sözleşme gereği, SBC'ye ödenecek olan prim bedelinin düşülmesi ile bulunan net sahiplik oranını ifade eder.*

*\*\*SAFE: Simple Agreement for Future Equity anlamını taşıyan dönüştürülebilir hisse vasfını taşıyan bir sözleşmedir.*

#### **(1c) Flixier SRL (Flixier)**

2018 yılında kurulan Flixier'in şirket merkezi Romanya'da bulunmaktadır. Flixier, profesyonel olmayan video editörlerinin mevcut şablonlarla kolayca video üretmesine ve videoları için geri bildirim almasına, sadece bir bağlantı paylaşarak videolarla birlikte çalışmasına ve bir dakikadan kısa bir sürede videoya aktarılmasına yardımcı olan bulut tabanlı bir üründür.

Kasım 2019'da STRS üzerinden hisseye dönüştürülebilir not aracılığı ile en fazla \$1.080.000 değerleme üzerinden hisseye dönüştürülmek üzere \$30.000 (172.995 TL) yatırım yapılmıştır.

Şirket başka bir yatırım almadığı için mevcut yatırımın belirtilen değerlemeden hisseye döneceği kabul edildiğinde, Hub GSYO'nun dolaylı olarak STRS üzerinden sahip olduğu hisse oranı %2,78 olacağı öngörülmektedir.

#### **(1d) Teleporter Realities Inc. (Teleporter)**

2016 yılında kurulan Teleporter'ın şirket merkezi ABD'de bulunmaktadır. Teleporter, oyuncuların sanal gerçeklikle bir araya getirerek birbirleriyle etkileşime geçmelerini sağlayan ve onlara oyun videolarını birlikte izleyerek sosyalleşme imkanı veren Sanal Gerçeklik ve Oyun platformudur.

Haziran 2018'de, Teleporter'ın STRS üzerinden %5,00 hissesine iştirak edilmiş ve SAFE\*\* sözleşmesi aracılığı ile en fazla \$5.000.000 değerleme üzerinden \$40.000 (185.136 TL) yatırım yapılmıştır. Hisselerin %0,50'sine tekabül eden kısmı Startupbootcamp (SBC) ile yapılan sözleşme gereği SBC'ye aittir.

Ekim 2018'de başka yatırımcılardan ileride hisseye dönüştürülmek üzere \$350.000 yatırım almıştır.

Mart 2019'da STRS üzerinden SAFE\*\* sözleşmesi aracılığı ile en fazla \$8.000.000 değerleme üzerinden hisseye dönüştürülmek üzere \$80.000 (471.416 TL) tutarında devam yatırımı yapılmıştır.

Ekim 2019'da başka yatırımcılardan ileride hisseye dönüştürülmek üzere \$50.000 tutarında yatırım almıştır.

Ekim 2021'de başka yatırımcılardan SAFE\*\* sözleşmesi ile \$450.000 yatırım almıştır.

Eylül 2022'de başka yatırımcılardan SAFE\*\* sözleşmesi ile \$135.000 yatırım almıştır.

Tüm yatırımların belirtilen değerlemelerden hisseye dönüşeceği kabul edildiğinde, Hub GSYO'nun dolaylı olarak STRS üzerinden sahip olduğu net hisse oranının %5,52\* olacağı öngörülmektedir.

*\* Startupbootcamp International (SBC) ile yapılan sözleşme gereği, SBC'ye ödenecek olan prim bedelinin düşülmesi ile bulunan net sahiplik oranını ifade eder.*

*\*\*SAFE: Simple Agreement for Future Equity anlamını taşıyan dönüştürülebilir hisse vasfını taşıyan bir sözleşmedir.*

#### **(1e) Cana Bilişim Hizmetleri ve Ticaret A.Ş. (Poltio)**

2014 yılında kurulan Poltio'nun şirket merkezi Türkiye'de bulunmaktadır. Poltio, anket ve testler için bir sosyal platform ve interaktif çözüm ortağıdır. Kullanıcılarına eşit ve özgür bir ortamda soru sorma ve başkalarının sordukları ile öğrenme/eğlenme imkanı sağlamaktadır.

Ağustos 2016'da STRS üzerinden \$16.500 (50.550 TL) tutarında yatırım yapılarak Poltio'nun %8,00 hissesine iştirak edilmiş olup, ilgili hisselerin %1,00'ine tekabül eden kısmı Startupbootcamp (SBC) ile yapılan sözleşme gereği SBC'ye aittir. Aynı yatırım turunda Poltio başka yatırımcılardan da \$120.690 tutarında yatırım almıştır.

Haziran 2017'de STRS üzerinden en fazla \$2.000.000 değerleme üzerinden hisseye dönüştürülmek üzere \$100.000 (361.415 TL) tutarında devam yatırımı yapılmıştır. Yine aynı yatırım turunda başka yatırımcılar tarafından da aynı şartlar ile \$180.000 tutarında yatırım yapılmıştır.

Şubat 2019'da STRS üzerinden en fazla \$2.000.000 değerleme üzerinden hisseye dönüştürülmek üzere şirkete \$20.000 (104.814 TL) yatırım yapmıştır. Poltio aynı yatırım turunda başka yatırımcılardan \$30.000 yatırım almıştır ve bu turda aldığı toplam yatırım miktarı STRS yatırımıyla birlikte \$50.000 olmuştur.

Tüm yatırımların ilgili değerlemelerden hisseye dönüşeceği kabul edildiğinde, Hub GSYO'nun dolaylı olarak STRS üzerinden sahip olduğu net hisse oranının %12,25 olacağı öngörülmektedir.

*\* Startupbootcamp International (SBC) ile yapılan sözleşme gereği, SBC'ye ödenecek olan prim bedelinin düşülmesi ile bulunan net sahiplik oranını ifade eder.*

#### **(1f) Code2 Software, Inc. (Buck.ai)**

2017 yılında kurulan Buck.ai'nin şirket merkezi ABD'de bulunmaktadır. Buck.ai, küçük ve orta ölçekli işletmelerin sipariş, tedarik zinciri ve ürün planlaması gibi günlük faaliyetlerini yapay zeka ve derin öğrenme algoritmalarıyla otomatik hale getiren bir uygulamadır.

Haziran 2018'de, Buck.ai'nin STRS üzerinden %5,00 hissesine iştirak edilmiş ve SAFE\*\* sözleşmesi aracılığı ile en fazla \$5.000.000 değerleme üzerinden \$40.000 (181.956 TL) yatırım yapılmıştır. Hisselerin %0,50'sine tekabül eden kısmı Startupbootcamp (SBC) ile yapılan sözleşme gereği SBC'ye aittir.

Buck.ai, başka yatırımcılardan SAFE\*\* sözleşmesi aracılığı ile ileride hisseye dönüştürülmek üzere Mart ve Haziran 2019'da toplam \$125.000, Temmuz 2019'da \$100.000 yatırım almıştır.

Nisan 2020'de hisseye dönüştürülebilir not ile \$40.000 ve Aralık 2020'de SAFE\*\* sözleşmesi aracılığı ile ileride hisseye dönüştürülmek üzere \$32.000 yatırım almıştır.

Ocak 2022'de SAFE\*\* sözleşmesi aracılığı ile ileride hisseye dönüştürülmek üzere \$300.000 yatırım almıştır.

Tüm yatırımların ilgili değerlemelerden hisseye dönüşeceği kabul edildiğinde, Hub GSYO'nun dolaylı olarak STRS üzerinden sahip olduğu net hisse oranının %4,50\* olacağı öngörülmektedir.

*\* Startupbootcamp International (SBC) ile yapılan sözleşme gereği, SBC'ye ödenecek olan prim bedelinin düşülmesi ile bulunan net sahiplik oranını ifade eder.*

*\*\*SAFE: Simple Agreement for Future Equity anlamını taşıyan dönüştürülebilir hisse vasfını taşıyan bir sözleşmedir.*

#### **(1g) SIA Asya (Asya)**

2018 yılında kurulan Asya'nın şirket merkezi Litvanya'da bulunmaktadır. Asya, etik yapay zekalı geri bildirimi ile iletişim becerilerini geliştirmek isteyenlere yardımcı olan bir konuşma mobil uygulamasıdır. Asya sesleri dinleyerek başkalarıyla etkileşime girme şekillerine ilişkin analizler sunar.

Eylül 2019'da Asya'ya STRS üzerinden SAFE\*\* sözleşmesi aracılığıyla en fazla \$1.380.000 değerleme ile hisseye dönüştürülmek üzere \$30.000 (175.032 TL) tutarında yatırım yapılmıştır. Aynı yatırım turunda başka yatırımcılardan da \$33.000 yatırım almıştır.

Ağustos 2020'de başka yatırımcılardan \$292.439 tutarında yatırım almıştır.

Tüm yatırımların belirtilen değerlemelerden hisseye dönüşeceği kabul edildiğinde, Hub GSYO'nun dolaylı olarak STRS üzerinden sahip olduğu hisse oranının %1,88 olacağı öngörülmektedir.

*\*\*SAFE: Simple Agreement for Future Equity anlamını taşıyan dönüştürülebilir hisse vasfını taşıyan bir sözleşmedir.*

#### **(1h) Smartmimic Inc. (Smart Mimic)**

2018 yılında kurulan Smart Mimic'in şirket merkezi ABD'de bulunmaktadır. Smart Mimic, tek bir cihaz ile kullanıcının istediği eşyasını güven altına almasını sağlayan IoT platformudur.

Haziran 2018'de, Smart Mimic'in STRS üzerinden %5,00 hissesine iştirak edilmiş ve SAFE\*\* sözleşmesi aracılığı ile en fazla \$5.000.000 değerleme üzerinden \$40.000 (185.200 TL) yatırım yapılmıştır. Hisselerin %0,50'sine tekabül eden kısmı Startupbootcamp (SBC) ile yapılan sözleşme gereği SBC'ye aittir.



Smart Mimic'e, Mart 2019'da STRS üzerinden SAFE\*\* sözleşmesi aracılığı ile en fazla \$6.000.000 değerleme üzerinden hisseye dönüştürülmek üzere \$50.000 (297.815 TL) devam yatırımı yapılmıştır. Smart Mimic aynı yatırım turunda başka yatırımcılardan ileride hisseye dönüştürülmek üzere \$355.000 dolar yatırım almıştır ve bu turda aldığı toplam yatırım miktarı STRS yatırımıyla birlikte \$405.000 dolar olmuştur.

Mayıs 2019'da başka bir yatırımcı tarafından, Smart Mimic'e SAFE\*\* sözleşmesi aracılığı ile ileride hisseye dönüştürülmek üzere \$125.000 tutarında yatırım yapılmıştır.

Tüm yatırımların belirtilen değerlemelerden hisseye dönüşeceği kabul edildiğinde, Hub GSYO'nun dolaylı olarak STRS üzerinden sahip olduğu net hisse oranının %5,60\* olacağı öngörülmektedir.

*\* Startupbootcamp International (SBC) ile yapılan sözleşme gereği, SBC'ye ödenecek olan prim bedelinin düşülmesi ile bulunan net sahiplik oranını ifade eder.*

*\*\*SAFE: Simple Agreement for Future Equity anlamını taşıyan dönüştürülebilir hisse vasfını taşıyan bir sözleşmedir.*

#### **(11) Sensfix Inc. (Sensfix)**

2018 yılında kurulan Sensfix'in şirket merkezi ABD'de bulunmaktadır. Şehirlerde altyapı onarım ve bakım süreçlerinin iyileştirilmesini sağlayan, yapay zeka, blockchain ve nesnelerin interneti tabanlı akıllı şehir yönetim platformudur.

Eylül 2018'de, Sensfix'in STRS üzerinden %5,00 hissesine iştirak edilmiş ve SAFE\*\* sözleşmesi aracılığı ile en fazla \$5.000.000 değerleme üzerinden \$40.000 (185.136 TL) yatırım yapılmıştır. Hisselerin %0,50'sine tekabül eden kısmı Startupbootcamp (SBC) ile yapılan sözleşme gereği SBC'ye aittir.

Sensfix, başka yatırımcılardan SAFE\*\* sözleşmesi aracılığı ile ileride hisseye dönüştürülmek üzere Mayıs 2019'da \$275.000, Mart 2020'de \$176.600 yatırım almıştır.

Aralık 2021'de başka yatırımcılardan hisseye dönüştürülebilir not ile toplam \$106.100 yatırım daha almıştır.

Tüm yatırımların belirtilen değerlemelerden hisseye dönüşeceği kabul edildiğinde, Hub GSYO'nun dolaylı olarak STRS üzerinden sahip olduğu net hisse oranının %3,38\* olacağı öngörülmektedir.

*\* Startupbootcamp International (SBC) ile yapılan sözleşme gereği, SBC'ye ödenecek olan prim bedelinin düşülmesi ile bulunan net sahiplik oranını ifade eder.*

*\*\*SAFE: Simple Agreement for Future Equity anlamını taşıyan dönüştürülebilir hisse vasfını taşıyan bir sözleşmedir.*

#### **(12) Knowt Inc. (Knowt)**

2019 yılında kurulan Knowt'un şirket merkezi ABD'de bulunmaktadır. Knowt, öğrencilerin ders notları almasına ve incelemelerine yardımcı olan bir not platformudur. Aynı zamanda Knowt öğrenme materyallerinden otomatik olarak testler oluşturan yapay zeka destekli bir uygulamadır.

Knowt'a STRS üzerinden SAFE\*\* sözleşmesi aracılığı ile Kasım 2019 tarihinde en fazla \$1.225.000 değerleme üzerinden hisseye dönüştürülmek üzere \$25.000 (143.948 TL) tutarında yatırım yapılmıştır.

Aralık 2020'de başka yatırımcılar tarafından SAFE\*\* sözleşmesi aracılığı ile ileride hisseye dönüştürülmek üzere \$185.000 yatırım daha almıştır.

Nisan 2022'de başka bir yatırımcı tarafından SAFE\*\* sözleşmesi aracılığı ile ileride hisseye dönüştürülmek üzere \$100.000 yatırım almıştır.

Temmuz 2023'te başka bir yatırımcı tarafından SAFE\*\* sözleşmesi aracılığı ile ileride hisseye dönüştürülmek üzere \$2.000.000 yatırım almıştır.

Tüm yatırımların belirtilen değerlemelerden hisseye döneceği kabul edildiğinde, Hub GSYO'nun dolaylı olarak STRS üzerinden sahip olduğu hisse oranının %1,31 olacağı öngörülmektedir.

*\*\*SAFE: Simple Agreement for Future Equity anlamını taşıyan dönüştürülebilir hisse vasfını taşıyan bir sözleşmedir.*

Yatırımlara ilişkin detaylı bilgilere ve yatırımlarla ilgili duyurulara Kamuyu Aydınlatma Platformu'nda yer alan Şirketimiz sayfasından ulaşabilir. [www.kap.org.tr/tr/sirket-bilgileri/ozet/1446-hub-girisim-sermayesi-yatirim-ortakligi-a-s](http://www.kap.org.tr/tr/sirket-bilgileri/ozet/1446-hub-girisim-sermayesi-yatirim-ortakligi-a-s)

**Şirketimizin herhangi bir kanun, mevzuat veya uygulama kapsamında faydalandığı bir teşvik bulunmamaktadır.**

#### **4.2. Şirketin Doğrudan veya Dolaylı İştirakleri ve Pay Oranlarına İlişkin Bilgiler**

4.1 No'lu Yatırımlar ve Teşvikler başlığı altında detaylı bilgi yer almaktadır.

#### **4.3. Sermayeye Doğrudan Katılım Oranının %5'i Aştığı Karşılıklı İştiraklere İlişkin Bilgi**

Sermayeye doğrudan katılım oranının %5'i aştığı karşılıklı iştiraki yoktur.

#### **4.4. Şirketin İktisap Ettiği Kendi Paylarına İlişkin Bilgiler**

Yoktur.

#### **4.5. Şirket Aleyhine Açılan ve Şirketin Mali Durumunu ve Faaliyetlerini Etkileyebilecek Nitelikteki Davalar ve Olası Sonuçları Hakkında Bilgiler**

Şirketimizin aleyhine açılan ve şirketin mali durumunu ve faaliyetlerini etkileyebilecek nitelikte olan devam eden bir dava bulunmamaktadır.

#### **4.6. Bağış ve Yardımlar ile Sosyal Sorumluluk Projeleri Çerçevesinde Yapılan Harcamalara İlişkin Bilgiler**

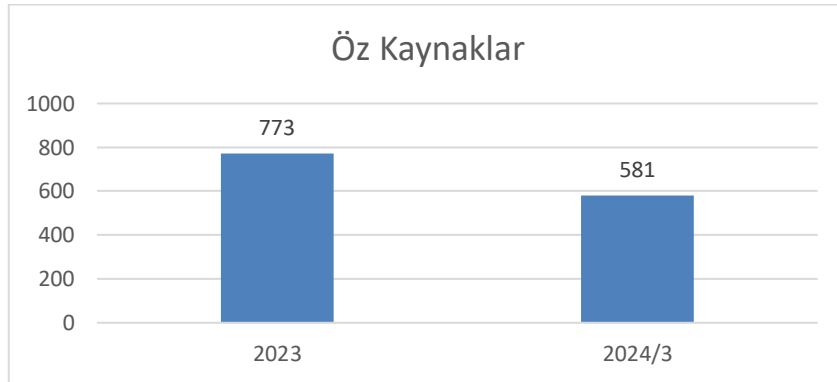
Dönem içinde Şirketimiz tarafından yapılan sosyal sorumluluk projesi ile bağış ve yardım bulunmamaktadır.

### **5. FİNANSAL DURUM**

#### **5.1. İşletmenin Finansman Kaynakları ve Varsa Çıkarılmış Bulunan Sermaye Piyasası Araçlarının Niteliği ve Tutarı**

Şirket tüm önemli yatırımlarında öz kaynaklarını kullanmıştır. Öz kaynakların toplam kaynaklar içerisindeki payı 30.09.2024 itibarıyla %99,19 olarak gerçekleşmiştir.

Şirketin 2023-2024/03 dönemi öz kaynaklarındaki değişim aşağıdaki tabloda yer almaktadır.



\* 773mn özkaynak değeri, 2023 yıl sonu özkaynak değerinin enflasyon düzeltmesi yapılmak suretiyle yeniden hesaplanmasıyla elde edilmiştir.

Şirketin 30.09.2024 itibarıyla nakit varlıkları toplamı 7.257.591,18 TL'dir (31.12.2023: 18.960.674 TL)

|                            | 30.09.2024       | 31.12.2023        |
|----------------------------|------------------|-------------------|
| Bankalar - Vadesiz Mevduat | 76.336           | 451.438           |
| Bankalar - Vadeli Mevduat  | 7.181.195        | 20.200.389        |
| <b>Toplam</b>              | <b>7.257.531</b> | <b>20.651.827</b> |

Şirket'in 30.09.2024 ve 31.12.2023 bilançolarında finansal borcu bulunmamaktadır.

## 5.2. Finansal Duruma ve Faaliyet Sonuçlarına İlişkin Yönetim Kurulu'nun Analizi ve Değerlendirmesi, Planlanan Faaliyetlerin Gerçekleşme Derecesi, Belirlenen Stratejik Hedefler Karşısında Şirketin Durumu

5.1 Nolu bölümde detaylı olarak açıklanmıştır.

## 5.3. Mali Tabloların Özeti

Mali tablolar SPK'nın (II-14.1) Sayılı Finansal Raporlamaya İlişkin Esaslar Tebliği'ne göre düzenlenmiştir. 31.12.2023 tarihli mali tablolar bağımsız denetimden geçmiş olup 30.09.2023 ve 30.09.2024 tarihli mali tablolar sınırlı bağımsız denetimden geçmiştir.

|                            |                     |                     |
|----------------------------|---------------------|---------------------|
| <b>BİLANÇO</b>             | <b>30.09.2024</b>   | <b>31.12.2023</b>   |
| Nakit ve Nakit Benzerleri  | 7.257.531           | 20.651.827          |
| Diğer Dönen Varlıklar      | 15.850.301          | 17.414.785          |
| Duran Varlıklar            | <b>562.680.596</b>  | <b>737.026.162</b>  |
| <b>Toplam Varlıklar</b>    | <b>585.788.411</b>  | <b>775.092.773</b>  |
| Kısa Vadeli Yükümlülükler  | 4.400.752           | 1.577.452           |
| Uzun Vadeli Yükümlülükler  | 326.791             | 429.194             |
| Öz Kaynaklar               | <b>581.060.868</b>  | <b>773.086.127</b>  |
| <b>Toplam Kaynaklar</b>    | <b>585.788.411</b>  | <b>775.092.773</b>  |
|                            |                     |                     |
| <b>GELİR TABLOSU</b>       | <b>30.09.2024</b>   | <b>30.09.2023</b>   |
| Net Satışlar               | 727.499             | 9.787.620           |
| Brüt Kar (Zarar)           | 727.499             | 0                   |
| Esas Faaliyet Karı (Zarar) | 7.969.097           | (12.278.651)        |
| Vergi Öncesi Kar (Zarar)   | (85.708.513)        | (11.925.648)        |
| <b>Dönem Karı (Zarar)</b>  | <b>(85.708.513)</b> | <b>(11.925.648)</b> |
|                            |                     |                     |
| <b>PERSONEL BİLGİLERİ</b>  | <b>30.09.2024</b>   | <b>31.12.2023</b>   |
| Çalışan Sayısı             | 5                   | 5                   |

#### 5.4. Önemli Faaliyet Göstergeleri ve Finansal Oranlar

| <b>LİKİDİTE DURUMU</b>        | <b>30.09.2024</b> | <b>31.12.2023</b> |
|-------------------------------|-------------------|-------------------|
| Cari Oran                     | 5,25              | 24,13             |
|                               |                   |                   |
| <b>MALİ YAPI ORANLARI</b>     | <b>30.09.2024</b> | <b>31.12.2023</b> |
| Borçlar Toplamı/Aktif Toplamı | %0,81             | %0,26             |
| Öz Kaynaklar/Aktif Toplamı    | %99,19            | %99,74            |
|                               |                   |                   |
| <b>KARLILIK ORANLARI</b>      | <b>30.09.2024</b> | <b>30.09.2023</b> |
| Brüt Kar Marjı                | %100              | -                 |
| Faaliyet Kar Marjı            | %1.095,41         | %-125,45          |
| Net Kar Marjı                 | %-11.781,25       | %-121,84          |

#### 6. DİĞER HUSUSLAR

14.08.2024'te Hub GSYO A.Ş.'nin çıkarılmış sermayesinin %300 oranında bedelsiz olarak artırılması kapsamında İhraç belgesinin onaylanması için Sermaye Piyasası Kurulu'na başvuru yapılmıştır. Dönem içerisinde artırılan 210.000.000 TL'lik sermayenin, 10 Ekim 2024 tarihli YMM 1641-1325/87 / Ö-31 sayılı YMM raporunda iç kaynaklardan artırıldığı tasdik edilmiştir. Sermaye Piyasası Kurulu onayı beklenmektedir.