

ULUSOYUN

Faaliyet Raporu

01.01.2024-30.09.2024

Yaşam için Değer Üretiyoruz..



ULUSOY UN SANAYİ VE TİCARET A.Ş.
01.01.2024 - 30.09.2024 ARA DÖNEMİ
SERMAYE PİYASASI KURULUNUN
SERİ II-14.1 SAYILI TEBLİĞİNE İSTİNADEN
HAZIRLANMIŞ YÖNETİM KURULU
FAALİYET RAPORU
www.ulusoyun.com.tr
www.ulusoyunyatirimciiliskileri.com



ULUSOYUN
Yaşam için Değer Üretiyoruz..

İÇİNDEKİLER

ARA DÖNEM FAALİYET RAPORU 01.01.2024-30.09.2024

01 BÖLÜM

KISACA ULUSOY UN

- 10 Kurucumuz
- 12 Kısaca Ulusoy Un
- 14 Ulusoy Un'un Kilometre Taşları
- 16 Gelecek Hayalimiz Hayat Amacımız,
Stratejilerimiz, Hedeflerimiz ve Değerlerimiz

02 BÖLÜM

YÖNETİM

- 21 Ortaklık Yapısı
- 22 Yönetim Kurulu Başkanı'nın Mesajı
- 24 CEO'nun Mesajı
- 26 Şirket Faaliyetleri ve Faaliyetlere
İlişkin Önemli Gelişmeler
- 28 Yönetim Kurulu Üyeleri & CEO
- 32 Yönetim Kurulu Komiteleri
- 34 Bağımsızlık Beyanları
- 36 Bağlı Ortaklıklarımız



03 BÖLÜM

KURUMSAL YÖNETİM

- 54..... Yatırımcı İlişkileri
- 58..... Kurumsal Sosyal Sorumluluk
- 62..... Yurt İçi ve Yurt Dışı Pazarlama ve Satış Faaliyetleri
- 64..... Kalite ve Ar-Ge
- 66..... İnsan Kaynakları
- 68..... Risk Yönetimi
- 73..... Kâr Dağıtım Politikası



04 BÖLÜM

KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLAR

- 76..... Özet Finansallar
- 78..... İletişim Bilgileri



**ARA DÖNEM
FAALİYET RAPORU
01.01.2024-30.09.2024**





01

B Ö L Ü M

BİR BAKIŞTA ULUSOYUN

KURUCUMUZ



1949 - ∞

Fahrettin Ulusoy'u

23 Kasım 2022 tarihinde kaybetmenin derin üzüntüsü içerisindeyiz.

Onun açtığı yoldan, onun değerlerine sadık kalarak, ismini sonsuza kadar yaşatacağız.

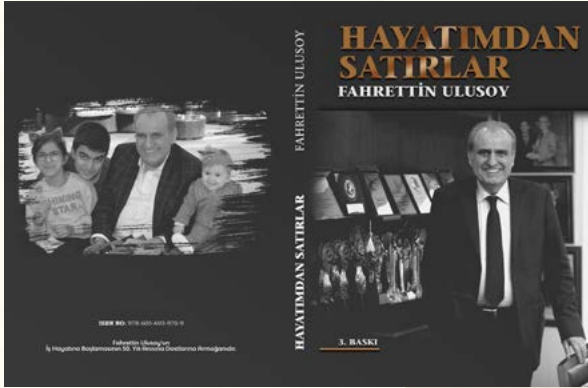
Fahrettin Ulusoy, 13 Mart 1949 yılında Tekkeköy ilçesine bağlı Sınamataş Köyü'nde (Başköy) doğdu. Ailesi 1950 yılı mayıs ayında Tekkeköy merkeze göç ederek küçük çapta ticarete başladı. 1960 yılında Tekkeköy ilkokulu'ndan mezun oldu. Namık Kemal Orta Okulu son sınıf öğrencisiyken, ailesine destek olmak mecburiyetiyle, öğrenim hayatına son verip, ailesine ait iş yerinde çalışmaya başladı. Ancak daha sonraki yıllarda dışardan bitirme sınavlarını tamamlayarak ortaokul mezunu oldu.

25 Şubat 1969 yılında kendi adına vergi mükellefi olarak ilk işyerini açtı. Gıda ve ihtiyaç maddeleri ticareti ile Karadeniz Bölgesi'nde hizmet verdi.

1989 yılında bugün Türkiye'nin en büyük un üreticisi ve ihracatçısı haline gelen Ulusoy Un'u kurdu. Türkiye'nin borsada işlem gören ilk un üreticisi olan Ulusoy Un "Türkiye'nin 500 Sanayi Devi" ve "Türkiye'nin 500 Büyük İhracat Firması" arasında yer almaktadır.

Fahrettin Ulusoy, 1992 yılında Samsun İş Adamları Derneği (SAMSİAD) Başkanlığı, 1993 yılında Ticaret ve Sanayi Oda Meclis Başkanlığı, Samsunspor Asbaşkanlığı, 2008-2014 yılları arasında Karadeniz Hububat Bakliyat İhracatçılar Birliği Başkanlığı'nı yaptı. 2008-2022 Kasım ayına kadar SASBAŞ Yönetim Kurulu Başkanlığını sürdürdü.

Ekonomi, spor, siyaset, eğitim ve daha birçok alanda ülkesine önemli hizmetlerde bulunan Fahrettin Ulusoy "Anadolu'nun En Etkin 50 İş İnsanı" listesinde yer almış; hayallerin inanç ve azimle gerçeğe dönüştürülebileceğini hepimize kanıtlamıştır.



Hayatımdan Satırlar

Ulusoy Un'un kuruluşunun 50. Yılı anısına kaleme aldığı "Hayatımdan Satırlar" kitabında 1969 yılında açmış olduğu küçük bir zahire dükkanının, dünyanın 4 bir yanına ihracat yapan bir gıda şirketi olma yolculuğunu ve hayat tecrübelerini kaleme almıştır.



Fahrettin Ulusoy İlköğretim Okulu

Eğitime destek vermeyi kendine misyon belirleyen Fahrettin Ulusoy, Üniversite öğrencilerine burs imkanı sağlamasının yanında Samsun'un Atakum ilçesinde 24 sınıflık bir ilkokul yaptırmıştır. Fahrettin Ulusoy İlköğretim Okulu ilköğretim 2010 tarihinde eğitim vermeye başlamıştır. Kendisiyle yapılan söyleşilerde "Hayatta yaptığım en iyi hizmet, eğitime yaptığım yatırımdır" diyerek eğitime verdiği önemi her zaman belirtmiştir.



Fahrettin Ulusoy'un İlkeleri

Başarıya giden yolda, işinizi kuralına uygun bir şekilde yapmalısınız. Başarı, disiplinli ve kurallara uygun çalışmaktan geçer.

Dürüstlük, güvenilirlikle birleştiğinde gerçek bir başarı ortaya çıkar. Dürüst, güvenilir ve pozitif ilişkilerle dolu bir iş dünyası, uzun vadeli başarının anahtarıdır.

İtibar, özenle korunması gereken değerli bir varlıktır. İtibarınız, sadece bugün değil, gelecek 50 yıl boyunca da sizinle olacaktır.

İş dünyasında başarı, sadece işinizi iyi yapmakla değil, aynı zamanda insan ilişkilerine verdiğiniz değerle de ölçülür.

İş yaparken sadece kendi başarımıza odaklanmak değil, aynı zamanda topluma pozitif bir katkı sağlamak da bir misyonumuzdur.

KISACA ULUSOY UN

Ulusoy Un Sanayi ve Ticaret Anonim

Şirketi; hububat ve bakliyattan mamul un, irmik, makarna ve bisküvi gibi her türlü gıda maddesinin imalatını, ticaretini, ithalat ve ihracatını yapmak üzere 1989 yılında kurulmuştur.

Türkiye'nin dört bir yanındaki modern üretim tesislerimizle, sofralara yüksek kaliteli ürün sunmanın gururunu yaşıyoruz. Samsun Gıda Organize Sanayi Bölgesi'nde faaliyet gösteren 2.088 ton/gün üretim kapasitesiyle Türkiye'nin en büyük un üretim tesisi olan 50. Yıl üretim tesisimiz, modern teknolojiyle donatılmıştır. Trakya bölgesinde yer alan 383 ton/gün kapasiteli Çorlu üretim tesisimiz, stratejik konumu ile bölgeye ve yurtdışına hızlı sevkiyat yapabilme kabiliyetine sahiptir. 841 ton/gün kapasiteye sahip Söke Un Ankara üretim tesisimiz, modern üretim teknolojileriyle İç Anadolu bölgesinin un ihtiyacını karşılamada önemli rol oynamakta, stratejik konumu sayesinde bölgeye ve çevre illere hızlı ve verimli sevkiyat yapılabilmektedir. Güneydoğu Anadolu Bölgesinde yer alan Antakya üretim tesisimizin, satın alındığında 275 ton/gün olan üretim kapasitesi şirketimizin revizyon ve yatırım çalışmaları sonrasında 463 ton/güne çıkarılmıştır. Stratejik konumu sayesinde bölgeye ve yurtdışına hızlı ve etkin sevkiyat yaparak, üretimimizin gücünün uluslararası pazarlara taşınmasında etkin rol oynamaktadır. 640 ton/gün üretim kapasitesine sahip Söke Un Aydın/Söke üretim tesisimiz, modern üretim teknolojileri ve kalite standartları ile Türkiye'nin en değerli un markası olarak evlerimize lezzet taşımaktadır. Grubumuzun toplam üretim kapasitesi 4.415 ton/gün'dür.

Ulusoy Un, 1995 yılında ihracata başlamış ve bugüne kadar 107 ülkeye un ihracatı gerçekleştirmiştir. 2023 yılında Türkiye'de sektör ihracatının yaklaşık %10'unu gerçekleştirmiştir.

2023 yılında şirketimiz ihracattaki başarısıyla yeniden TİM 1000 listesinde yer aldı. 2023 yılında gerçekleştirdiği 127,3 milyon dolarlık ihracatla 2022 yılına göre listede 37 basamak yükselerek Türkiye'nin en büyük 210. ihracatçısı ve hububat, bakliyat, yağlı tohumlar ve mamulleri sektörünün de 13. en büyük ihracatçısı konumuna geldi.

2023 yılı üretimden satış rakamlarına göre açıklanan ISO'nun Türkiye'nin İlk 500 Büyük Sanayi Kuruluşu anketinde bir önceki yıla göre 30 basamak yükselerek Türkiye'nin en büyük 243. sanayi kuruluşu olmanın gururunu yaşayan şirketimiz net satışlarda Türkiye genelinde 51. sırada ve Samsun'da 1. sırada yer almıştır.

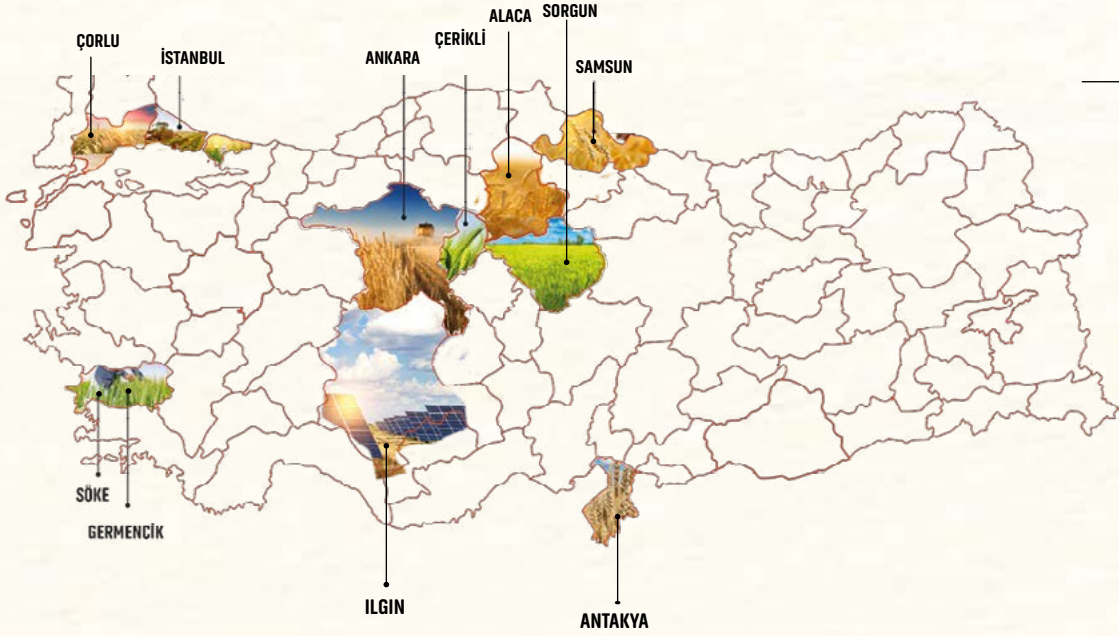
Türkiye'nin en büyük 500 şirketinin sıralandığı Fortune 500 listesinde 2012'den bu yana her yıl yer alan şirketimiz, 2023 yılı satış tutarıyla geçen yıla göre 12 basamak yükselerek 57.sırada yer aldı. En çok yurtdışı satış yapan şirketler sıralamasında 18. sıraya yükselirken Samsun'da ise liderliğini korudu.

Şirketimiz Capital 500 araştırması listesinde geçen yıla göre 9 sıra yükselerek 75. sırada yer aldı. Gıda firmaları arasında 4. olan şirketimiz Samsun'da ise lider konumda yer aldı.

Şirket, 28 Mart 2013 tarihinde SASBAŞ Samsun Serbest Bölgesi Kurucusu ve İşleticisi A.Ş.'nin %17 hissesini satın almıştır. Bu yatırım ile **Ulusoy Un**, özellikle transit yurt dışı ticaretinin geliştirilmesi için ihtiyaç duyulan depolama ve lojistik alt yapıya sahip olan Karadeniz Bölgesi'ndeki en stratejik noktalardan olan Samsun Serbest Bölgeye iştirak ederek yönetiminde önemli bir etkinliğe sahip olmuştur.

20.11.2014 tarihinde, **Ulusoy Un** halka arz olmuş ve hisseleri Borsa İstanbul'da işlem görmeye başlamıştır. 27.02.2015 tarihinde, şirketimizin %100 oranında bağlı ortaklığı olarak kurulan,





Uludağ Tarım Ürünleri Lisanslı Depoculuk Anonim Şirketi ile tarım sektörünün geleceği olarak değerlendirebileceğimiz Lisanslı Depoculuk sistemine yatırım yapılmıştır.

Halen 42.000 ton Çorum / Alaca, 67.000 ton Yozgat / Sorgun, 60.000 ton Kırıkkale / Çerikli ve Söke Değirmencilik tesislerimize yaklaşık 20 km. mesafede yer alan Aydın / Germencik'te 18.500 ton olmak üzere 4 bölgede toplam 187.450 ton kapasitesiyle Lisanslı Depoculuk faaliyetlerini devam ettirmektedir.

Hatay ili Belen ilçesinde satın alınan 9.338 m2 büyüklüğündeki arsa üzerinde Lisanslı Depo yatırımı yapılması amacıyla çalışmalar sürdürülmektedir.

15.03.2018 tarihinde, sermayesinin %100'ü **Ulusoy Un Sanayi ve Ticaret A.Ş.'ye** ait olarak, ROLWEG SA ünvanlı bağlı ortaklığımız İsviçre'nin Cenevre Şehrinde kurulmuştur.

18.09.2019 tarihinde, sermayesinin %100'ü Ulusoy Un Sanayi ve Ticaret A.Ş.'ye ait olarak Alfaway Gıda Sanayi ve Ticaret A.Ş kurulmuştur.

Söke Değirmencilik Sanayi ve Ticaret A.Ş. (Söke Un) hisselerinin tamamı 11.01.2022 tarihinde şirketimizce satın alınmıştır.

2023 yılında Borsa İstanbul'da halka arz edilen Söke Un hisseleri 118 kat gibi rekor talep sonucu işlem görmeye başlayarak, sektörünün Ulusoy Un'dan sonra ikinci halka açık şirketi olmuştur.

Şirketimiz aktifinde kayıtlı bazı gayrimenkullerin daha etkin değerlendirilmesi amacıyla %100'ü Ulusoy Un Sanayi ve Ticaret A.Ş.'ye ait olarak 2023 yılı içerisinde kısmi bölünme yoluyla devredilmesi sonucu, Ulusoy Varlık ve Endüstriyel Gayrimenkul Yatırımları Ticaret A.Ş. ve Ulusoy Taşınmaz Geliştirme ve Ticaret A.Ş. kurulmuştur.

2024 yılı içerisinde %100'ü Ulusoy Un Sanayi ve Ticaret A.Ş.'ye ait olarak Malta'da kurulan Edel food and Agriculture Limited ve Agromark Trading Commodities Limited şirketlerimizle uluslararası ticarete etkinliğin artırılması hedeflenmiştir.

Tarımda su tüketiminin ve karbon emisyonunun azaltılması ile onarıcı tarım uygulamaları aracılığıyla iklime dayanıklı ve maksimum verim sağlayan bir tarımsal değer zinciri oluşturmak için mühendislik çalışmaları gerçekleştiren Doktor Teknoloji A.Ş.'ne yatırım yapılmıştır.

KİLOMETRE TAŞLARI

1969

Fahrettin Ulusoy'un İş Hayatına İlk Adımı

Kendi zahire dükkânını açarak Ulusoy Un Gıda Grubu'nun temellerini attı.

1970

Un Ticaretinin Geliştiği Dönem

Karadeniz Bölgesi'nde un fabrikası az olduğundan, diğer bölgelerdeki üreticilerden un temin ederek bölge toptancılarına satmaya başladı. Böylelikle un ticaretinde bölgede önemli bir yer edindi.

1980

Karadeniz'in En Büyük Gıda Dağıtım Şirketine Dönüşüm

Karadeniz sahilinde, gıda ve ihtiyaç maddelerinde en etkili dağıtım ve pazarlama şirketi haline geldi.

1988

Hasanusta Un'a Ortaklık ile Sektöre Giriş.

Samsun/Havza'da kurulu 120 ton/gün kapasiteli fabrikaya %40 ortak olundu.

1989

Ulusoy Un'un kuruluşu

Ulusoy Gıda'nın dağıtımdaki gücü ile 1 yıllık başarılı ortak faaliyet döneminin sonunda Ulusoy Un %60 Fahrettin Ulusoy hissesi ile kuruldu.

1991

İlk Üretimin Başlaması

8 Ocak 1991'de 180 ton/gün kapasiteli un fabrikası Samsun'da açıldı.

1995

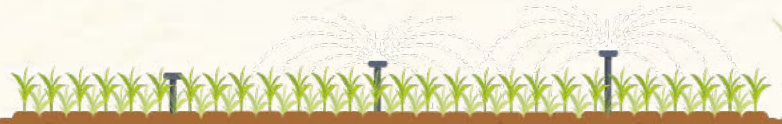
İthalat İhracat Başlangıcı

Sovyetler Birliği'nin dağılması sonucu kurulan yeni ülkelere un ticaretine başlandı.

1996

Samsun'da Fabrika Kapasitesinin 240 Tona Çıkışı

İhracat pazarlarının genişlemesi ile doğan ilave kapasite ihtiyacı giderildi.



2002

Hisselerin tamamının Ulusoy Ailesi'ne geçişi.

2003

383 Ton/Gün Kapasiteli Çorlu Fabrikası Kuruluşu

Türkiye'nin batısındaki pazarlarda Ulusoy Un'un rekabet gücünü artırmak için Çorlu/Tekirdağ'da kurulan fabrikada Ekim ayında üretime başlandı.

2007

Ulusal Ham Madde Ticaretine Başlanması

İmalata dönük stok yönetimini ve gelen ithal buğdayların arasından kendi üretimi için kalitelilerini seçebilmek amacıyla ithalat hacmi artırılarak buğdayın ticari olarak satışına başlandı.

2008

Samsun'daki Fabrikanın 500 Ton/Güne Çıkması

Artan iç ve dış piyasa talebi nedeniyle kapasite ihtiyacı doğunca mevcut fabrikanın olduğu sahada, 260 ton/gün kapasiteli 2. ünite inşa edildi.

2011

Uluslararası Transit Ticarete Başlanması

Komşu ülkelere ek olarak Uzak Doğu ve Asya'ya tahıl ihracatı yapmaya başladık.

2013

SASBAŞ'ın %17'lik Hissesinin Alınması

Hızla yükselen transit ticaret hacmi, gümrüksüz sahalarda depolama ihtiyacını artırınca 110.000 ton tahıl depolama kapasiteli SASBAŞ'a %17 iştirak edilerek yönetimde söz sahibi olundu.

2014

Ulusoy Un Hisselerinin Borsa İstanbul'da İşlem Görmeye Başlaması

2012 yılında Türkiye'nin kredi notunun yükselmesiyle birlikte İstanbul Borsası yükselişe geçti ve Ulusoy Un olarak 2014 yılında Borsa İstanbul'da hisselerimiz işlem görmeye başladı.

2015

Sermayesinin %100'ü Ulusoy Un Sanayi ve Ticaret A.Ş.'ye ait olarak "Uludağ Tarım Ürünleri Lisanslı Depoculuk A.Ş." ünvanlı bağlı ortaklığımız kurulmuştur.

İstanbul Ofis Açılışının gerçekleşmesi.

2016

Samsun Gıda OSB'de günlük 1.800 ton üretim kapasiteli Un Fabrikası yatırımına başladık.

2017

42.000 ton kapasiteli lisanslı depomuz Çorum/Alaca'da faaliyetine başladı
Ayrıca, 60.000 ton kapasiteli tahıl depolama tesisimiz Yozgat/Sorgun'da inşa edilmeye başlandı.

2018

Rolweg S.A.'nin kurulması.
Sermayesinin %100'ü Ulusoy Un Sanayi ve Ticaret AŞ'ye ait olarak, "ROLWEG SA" ünvanlı bağlı ortaklığımız İsviçre'de kuruldu.

2019

Alfaway Gıda Sanayi ve Ticaret A.Ş. kurulması.
Sermayesinin %100'ü Ulusoy Un Sanayi ve Ticaret A.Ş.'ye ait olarak "Alfaway Gıda Sanayi ve Ticaret A.Ş." bağlı ortaklığımız kurulmuştur.

600 ton/gün kapasiteli 1. bölümün faaliyete başlaması.

2020

600 ton/gün kapasiteli 2. bölümün faaliyete başlaması.

60.000 ton kapasiteli lisanslı depomuz Kırıkkale/Çerikli'de faaliyetine başladı.



2022

Söke Un hisselerinin tamamının Ulusoy Un tarafından satın alınması.

2023

Söke Un hisselerinin halka arz edilmesi.
Söke Un hisseleri Borsa İstanbul'da halka arz edilerek Ulusoy Un'dan sonra halka açık ikinci un şirketi olmuştur.

Antakya'da Un Fabrikası alınması.

Satın alındığında 275 ton/gün olan kapasitesi yapılan revizyon ve kapasite artışları sonucu 463 ton/güne ulaşmıştır. 2023 Aralık ayında faaliyete alınmıştır.

2029

Türkiye'nin en büyük tarımsal gıda şirketi olma hedefi.

2039

Dünya'nın en büyük un ve unlu mamul şirketlerinden biri olma hedefi.

2069

100. yılında Dünya'nın en büyük 10 tarımsal sanayi şirketinden biri olma hedefi.



GELECEK HAYALİMİZ

“Gücümüzü takım çalışmasından alarak, alanlarında deneyimli tüm çalışma arkadaşlarımız ile birlikte **ilkelerimizden, değerlerimizden, hedeflerimizden ödün vermeden**, firmamız faaliyetlerini global ölçüğe çıkarmaktır.”



HAYAT AMACIMIZ

“Farklı müşteri ihtiyaçlarına uygun **sağlıklı ürünler üreterek, rekabette kazanan, sektördeki gelişmeleri takip eden, iletişime açık, iş ahlakından ve kaliteden taviz vermeyen** bir firma olarak, sektörde tercih edilen bir iş ortağı olmaktır.”



STRATEJİLERİMİZ

Farklı üretim noktalarımız ile pazara en yakın noktada olmak, en düşük lojistik maliyetler ile müşteriye ürünlerimizi ulaştırabilmek ham madde üretim bölgelerinden satın almaları doğru maliyetler ile lojistik açıdan en uygun üretim tesisine yönlendirmek, ürün çeşitlendirmesini artırarak, **tüketici taleplerinin tamamını karşılayacak ürün gamına sahip olmak Ar-Ge çalışmaları sonucu yeni ürünler oluşturup, marka haline getirmek.**



HEDEFLERİMİZ

- Dağıtım masraflarını azaltarak maliyetleri düşürmek,
- Üretim noktalarımızı artırarak, toplam kapasiteyi artırmak,
- Pazarın tamamına hitap etmek,
- Endüstriyel ve tüketici pazarının daha verimli segmentlerinde pazar payını artırmak.





DEĞERLERİMİZ

Dürüstlük

Yaptığımız tüm işleri kanun ve kurallara uygun şekilde yürütürüz. Verdiğimiz sözleri her zaman tutarız. Meslek ahlakına, çevremize ve tüm paydaşlarımıza sonsuz bir saygıyla hareket ederiz.

Sorumluluk

Elimizden geleni değil, yapılması gerekeni yaparız. Üzerimize düşen sorumlulukları yerine getirirken birey olarak, takım olarak, kurum olarak görev ve sorumluluklarımızın bilincinde çalışırız.

Verimlilik

Planlı, disiplinli, sonuç odaklı ve kararlıyız. Koyduğumuz hedeflere ulaşmak için var gücümüzle çalışırız.

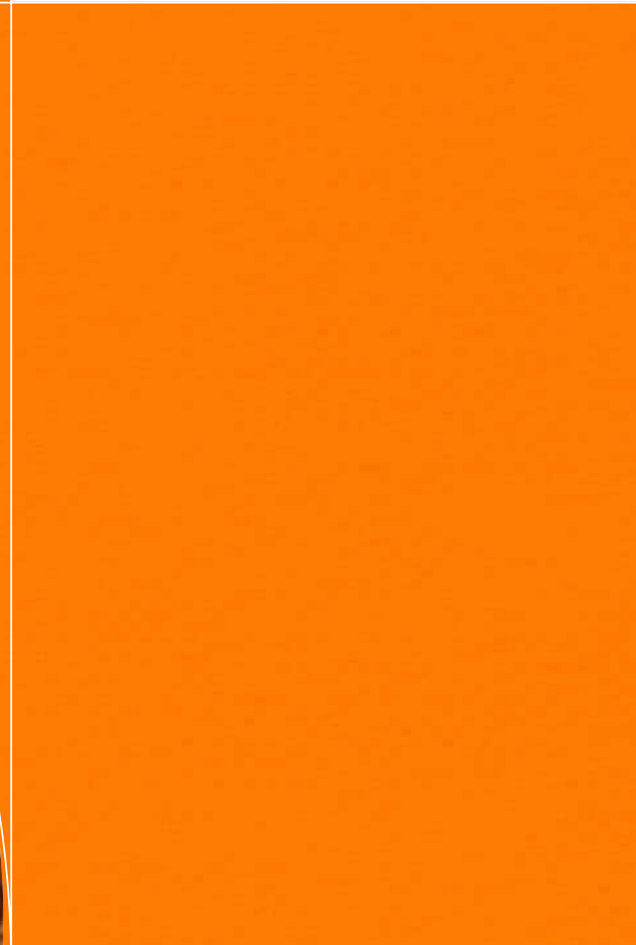
Gelişim

Bireysel ve kurumsal olarak her zaman gelişim ve öğrenmeye açığız. Kendimizi, takım arkadaşlarımızı, paydaşlarımızı geliştirmek ve yeni şeyler öğrenmek için çaba harcarız.

Ekip Ruhu

Paylaşımçıyız, ortak akla, iletişime, empatiye, sadakata ve özveriye inanıyoruz.







02

B Ö L Ü M

YÖNETİM



ORTAKLIK YAPISI

ORTAKLIK YAPISI			
Ortağın Adı-Soyadı Ticaret Unvanı	Sermayedeki Payı (TL)	Sermayedeki Payı (%)	Oy Hakkı Oranı (%)
EREN GÜNHAN ULUSOY	281.757.040,56	37,57	47,67
NEVİN ULUSOY	124.007.976,92	16,53	30,35
ONUR ERHAN ULUSOY	52.626.069,15	7,02	10,23
ULUSOY UN SANAYİ VE TİCARET ANONİM ŞİRKETİ	49.091.480	6,55	1,98
DİĞER	1.085.529,58	0,14	0,04
HALKA AÇIK	241.431.903,79	32,19	9,73
TOPLAM	750.000.000	100	100

Yönetim Kurulumuzun 28.05.2024 tarihli toplantısında çıkarılmış sermayenin, 2.500.000.000,-TL kayıtlı sermaye tavanı içerisinde tamamı iç kaynaklardan karşılanmak suretiyle 559.030.000,-TL bedelsiz olarak artırılarak 190.970.000,-TL'den 750.000.000,-TL'ye yükseltilmesine, oybirliği ile karar verilmiş, gerekli işlemlerin tamamlanması sonrasında 09.08.2024 tarihinde yeni sermaye tescil edilmiştir.

İmtiyazlara İlişkin Bilgiler

Olağan ve olağanüstü genel kurul toplantılarında hazır bulunan (A) grubu pay sahiplerinin veya vekillerinin her bir pay için 15 (OnBeş) oy hakkı, (B) grubu pay sahiplerinin veya vekillerinin her bir pay için 10 (On) oy hakkı ve (C) grubu pay sahiplerinin veya vekillerinin her bir pay için 1 (Bir) oy hakkı, vardır.

YÖNETİM KURULU BAŞKANI'NIN MESAJI



Değerli ortaklarımız,

Küresel iklim değişikliği ve artan nüfus, tarım sektöründe verimlilik ve sürdürülebilirlik arayışlarını zorunlu kılmaktadır. Ekim alanlarının genişleyememesi, mevcut arazilerde verimliliği artırma gerekliliğini doğuruyor. Bu noktada tarımın dijitalleşmesine katkı sağlamak amacıyla, Doktor Teknoloji A.Ş.'nin yatırımcıları arasında yer aldık. Doktor'ın geliştirdiği yapay zeka ve nesnelerin interneti tabanlı çözümler, tarımsal verimliliği artırarak kaynakların daha etkin kullanılmasına olanak tanıyor. Bu yatırımımız, tarımın geleceğini iyileştirme ve sektördeki yenilikçi uygulamaları destekleme hedeflerimizin bir yansımasıdır.

Ulusoy Un olarak, yüksek kaliteli ve katma değerli makarna üretimi için İtalya'da gerçekleştirdiğimiz stratejik yatırımımızın büyüme hedeflerimizi güçlendireceğine inanıyoruz. Bu kapsamda, İtalya'nın Silvano d'Orba bölgesinde 100 yılı aşkın süredir yüksek kaliteli İtalyan makarnası üreten Pastificio Mediterranea S.r.l.'nin %85 hissesini İspanyol Cerealto grubundan satın aldık. Pastificio Mediterranea, "Moccagatta dal 1908" gibi markalarıyla elliden fazla farklı makarna çeşidini dünya pazarına sunmaktadır. Grubumuzun geniş hammadde tedarik ağı ve global müşteri portföyü sayesinde, Pastificio



" Ulusoy Un olarak, yüksek kaliteli ve katma değerli makarna üretimi için İtalya'da gerçekleştirdiğimiz stratejik yatırımımızın büyüme hedeflerimizi güçlendireceğine inanıyoruz. Grubumuzun geniş hammadde tedarik ağı ve global müşteri portföyü sayesinde, Pastificio'nun coğrafi erişimini genişleterek uluslararası pazarlarda daha güçlü bir varlık göstermeyi hedefliyoruz. Bu stratejik adım, Ulusoy Un'un katma değeri yüksek alanlarda genişleme stratejisi doğrultusunda atılmış önemli bir adımdır. "

Mediterranea'nın coğrafi erişimini genişleterek uluslararası pazarlarda daha güçlü bir varlık göstermeyi hedefliyoruz. Bu stratejik adım, Ulusoy Un'un katma değeri yüksek alanlarda genişleme stratejisi doğrultusunda atılmış önemli bir adımdır.

Yenilenebilir enerji alanında, Manisa ve İzmir'de devam eden Rüzgâr Enerjisi Santrali yatırımlarımıza ek olarak, Manisa'nın Yunussemre ilçesinde 3.75 MW kapasiteli bir santral kuruyoruz. Bu tesisin 2026 yılı dördüncü çeyrekte faaliyete geçmesini hedefliyoruz. Enerji yatırımlarımızla, sürdürülebilir bir gelecek için üzerimize düşen sorumluluğu yerine getirmeyi sürdürüyoruz.

Bu yıl da her zaman olduğu gibi listelerdeki yükselişimizi sürdürdük. TİM1000 ve İSO500 listelerinde Türkiye'nin en büyük ilk 250 firması arasında yer alırken, Fortune500 ve Capital500 listelerinde de en büyük 100 firma arasında yükselişimizi sürdürdük. Ulusoy Un olarak Türkiye un sektöründe liderliğimizi koruyor; tarım, tahıl, süt, et ve su ürünleri alanında Türkiye'nin en büyük 2. kuruluşu; gıda-içecek sektöründe ise en büyük 4. firma olarak doğru adımlarla ilerliyoruz. Türkiye un pazarının lideri ve en büyük un üreticisi olarak sektördeki güçlü konumumuzu korumaya devam edeceğiz.

Bu başarılarımızda emeği geçen tüm çalışanlarımıza, desteklerini esirgemeyen yatırımcılarımıza ve bizimle birlikte büyüyen

değerli paydaşlarımıza teşekkür ederiz. Ulusoy Un olarak, kurucumuzdan aldığımız sağlam temeller, güven, kalite ve sorumluluk değerleriyle geleceğe emin adımlarla ilerliyoruz. Türkiye'nin un sektöründe lider konumumuzu korurken, bu değerleri her zaman yücelterek yeni başarılarla imza atmaya devam edeceğiz.

Eren Günhan ULUSOY
Yönetim Kurulu Başkanı

CEO'NUN MESAJI



Değerli paydaşlarımız,

Türkiye'nin en büyük un üreticisi Ulusoy Un olarak, büyüme yolculuğumuzda önemli bir adım daha attık. Katma değeri yüksek alanlarda genişleme stratejimiz doğrultusunda, İtalya'nın Silvano d'Orba bölgesinde 100 yılı aşkın süredir yüksek kaliteli İtalyan makarnası üreten Pastificio Mediterranea S.r.l.'nin %85 hissesini İspanyol Cerealto grubundan satın aldık.

1908 yılında Cenova ve Akdeniz'e 30 km mesafede yer alan tepelerde, geleneksel İtalyan teknikleriyle makarna üretimine başlayan Pastificio Mediterranea, 1936'da bölgenin ilk otomatik pres sistemlerini devreye alarak el işçiliğinden makineleşmeye geçmiştir.



" Katma değeri yüksek alanlarda genişleme stratejimiz doğrultusunda, İtalya'nın Silvano d'Orba bölgesinde 100 yılı aşkın süredir yüksek kaliteli İtalyan makarnası üreten Pastificio Mediterranea S.r.l.'nin %85 hissesini İspanyol Cerealto grubundan satın aldık. Makarna sektörüne en üst ligden giriş yapmanın haklı gururunu yaşıyoruz. "

1950 ve 1960'larda, ikonik Moccagatta valizi ile ürünlerini uluslararası pazarlara taşıyan şirket, 2003 yılında artan talebe cevap vermek amacıyla Silvano d'Orba'daki modern tesisine geçiş yapmıştır. Pastificio Mediterranea, bugün elliden fazla farklı boy ve şekle sahip yüksek kaliteli İtalyan makarnasını "Moccagatta dal 1908" gibi markalarla dünya çapında pazarlara sunmaktadır ve ayrıca özel markalı üretim de gerçekleştirmektedir.

Bu yatırım, sürdürülebilir büyüme stratejimizin önemli kilometre taşlarından biri olacak. Makarna sektörüne en üst ligden giriş yapmanın haklı gururunu yaşıyoruz.

Enerji yatırımlarımıza hız kesmeden devam ediyoruz. Manisa ve İzmir'de devam eden Rüzgâr Enerjisi Santrali projelerimize ek olarak, Manisa'da 3.75 MW kapasiteli yeni bir Rüzgâr Enerjisi Santrali kurmak için gerekli çağrı mektubunu aldık. Bu tesisin 2026 yılı dördüncü çeyrekte faaliyete geçmesi planlanmaktadır.

Ulusoy Un ailesi olarak bu başarılı çalışmalarını hayata geçiren tüm çalışanlarımızı gönülden tebrik ediyorum. Önümüzdeki dönemde de başarılarımızın artarak devam edeceğine inanıyorum.

Zahit ÇETİN
CEO

ŞİRKET FAALİYETLERİ VE FAALİYETLERE İLİŞKİN ÖNEMLİ GELİŞMELER

Raporlama Dönemi İçinde ve Sonrasında Gerçekleşen Önemli Olaylar:

■ %100 Bağlı ortaklığımız Uludaş Tarım Ürünleri Lisanslı Depoculuk San. ve Tic.A.Ş tarafından Hatay ili, Belen İlçesi, Şenbük Mahallesi, 113 Ada 23 Parsel numaralı 9.338 m² yüzölçümü büyüklüğüne sahip bir katlı betonarme idari bina ve bir katlı çelik sanayi binası ve arsası nitelikli gayrimenkul gerekli kurulum çalışmaları yapıp ilgili bakanlığın izninin alınması sonrası lisanslı depoculuk faaliyetinde bulunmak üzere 65.000.000 TL bedelle 25.04.2024 tarihinde satın alınmıştır.

■ Şirketimizin, tarımsal gıda faaliyetleri alanında büyüme hedefleri çerçevesinde tarımsal teknoloji yatırımları alanında da yer alarak ülkemizde sürdürülebilir tarımı destekleme hedefleri doğrultusunda; tarımda su tüketiminin ve karbon emisyonunun azaltılması ile onarıcı tarım uygulamaları aracılığıyla iklime dayanıklı ve maksimum verim sağlayan bir tarımsal değer zinciri oluşturmak için mühendislik çalışmaları gerçekleştiren Doktor Teknoloji A.Ş.'ne 15.732.000 TL tutarında yatırım yapılmıştır. Doktor Teknoloji A.Ş. ile ilgili tanıtıcı bilgilere <https://www.doktar.com/en/> adresinden ulaşabilirsiniz.

■ Yönetim Kurulumuzun 28.05.2024 (Bugün) tarihli toplantısında; 2023 yılı finansal verilerimizin ve enflasyonun aşındırıcı etkilerinin göz önünde bulundurulması sonucunda Şirketimizin çıkarılmış sermayesinin, 2.500.000.000,- TL kayıtlı sermaye tavanı içerisinde tamamı iç kaynaklardan karşılanmak suretiyle 559.030.000,-TL bedelsiz olarak artırılmak suretiyle 190.970.000,- TL'den 750.000.000,-TL'ye yükseltilmesine, oybirliği ile karar verilmiştir.

■ Şirketimizin 28.05.2024 tarihli Kap duyurusunda; çıkarılmış sermayenin, 2.500.000.000,-TL kayıtlı sermaye tavanı içerisinde tamamı iç kaynaklardan karşılanmak suretiyle 559.030.000,-TL bedelsiz olarak artırılmak suretiyle 190.970.000,-TL'den 750.000.000,-TL'ye yükseltilmesine, oybirliği ile karar verildiği duyurulmuştur. Söz konusu, sermaye artırımı işlemlerine ilişkin şirketimiz Esas Sözleşmesinin "Sermaye, Pay Nevileri ve Payların Dağılımı" başlıklı 6. maddesinin ve şirketimizin Res ve Ges faaliyetlerine yönelik olarakta "Amaç ve Konu" başlıklı 3. maddesinin tadil edilmesine ilişkin 04.06.2024 tarihinde Sermaye Piyasası Kurulu'na başvuru yapılmıştır.

■ Şirketimizin un üretimi faaliyetlerinde 35 yıldır kullanılmakta olan ve Samsun/ Tekkeköy'de bulunan 500 ton/gün kapasiteli eski fabrikasında gerçekleştirilen üretimin, üretim teknolojisinin daha yeni ve görece daha düşük maliyetli olması nedeniyle diğer tesislerimize kaydırılmasına, şirket aktiflerinde yer alan maddi duran varlıkların daha verimli kullanılmasına, söz konusu tesisteki depolama kapasitesinin şirket faaliyetlerinde kullanılmaya devam edilmesine ve söz konusu gayrimenkul ile tesisteki üretim makinelerinin satışı için gerekli çalışmalara başlandığına dair Yönetim Kurulu'muzun kararını 16.06.2022 tarihinde; devre dışı bırakılan söz konusu fabrikanın artan talebin karşılanması amacıyla ikinci bir planlama değişikliğine kadar tekrar faaliyete alındığına dair Yönetim Kurulu'muzun kararını da 10.10.2022 tarihlerinde Kamuyu Aydınlatma Platformu'nda yaptığımız açıklamalarla paylaşmıştık. Ulusoy Un 50. Yıl ve Hatay üretim tesislerimiz ile Söke Un Ankara üretim tesisimizde gerçekleştirilen kapasite artışları sonucunda

Ulusoy ve Söke Un üretim tesislerimizdeki toplam un üretim kapasitesinin 4.415 ton/gün seviyesine çıkarılması nedeniyle 04.06.2024 tarihli Yönetim Kurulu kararıyla; Samsun/ Tekkeöy'de bulunan söz konusu fabrikada üretimin tamamen durdurularak tesis söküm işlemlerine başlanmasına ve tesisin bulunduğu gayrimenkullerin gerek ticari alan, gerekse konut amaçlı kullanımı açısından uygun hale gelmesi nedeniyle gayrimenkul olarak değerlendirilmesi hususunda şirketimiz Yönetim Kurulu Başkanımız Sayın Dr. Eren Günhan Ulusoy'a yetki verilmesine karar verilmiştir.

I Manisa ve İzmir illerinde tesis edilmek üzere Rüzgar Enerjisi Santrali kurulumu için başvuru yapılan, 4 adet 4.2 MW ve 1 adet 5.56 MW gücündeki türbinden 1 adet 4.2 MW ve 1 adet 5.56 MW olmak üzere devam eden 2 türbin için ÇED raporumuzun ilgili yönetmelik kapsamında T.C. Çevre, Şehircilik ve İklim Değişikliği Bakanlığı'na sunulduğu, raporun değerlendirilmesi için yapılan İnceleme Değerlendirme Komisyonu (İDK) toplantısı sonucunda nihai karar verilerek gerekli askı sürecinin başlatıldığı ve T.C. Çevre, Şehircilik ve İklim Değişikliği Bakanlığı internet sitesinde yayınlandığı duyurulmuştur. Söz konusu Rüzgâr Enerjisi Santrali projesi ile ilgili olarak T.C. Çevre, Şehircilik ve İklim Değişikliği Bakanlığı'na yapılan ÇED başvurumuza, "Çevresel Etki Değerlendirmesi Olumlu" kararı verilmiştir. Nihai karar duyurusuna ilgili linkten ulaşabilirsiniz. <https://eced-duyuru.csb.gov.tr/eced-prod/duyurular.xhtml>

I Şirketimizin; buğdayın hammadde olarak kullanıldığı sektörlerde dikey büyüme, katma değer yüksek olduğu alanlara yurtdışında yatırım yapma stratejileri kapsamında, temelleri 1908 yılına dayanan ve İtalya'nın Silvano d'Orba bölgesinde yüksek kaliteli İtalyan makarnası üretimi gerçekleştiren Pastificio Mediterranea S.r.l.'nin ("Pastificio

Mediterranea") sermayesinin %85'ine denk gelen 850.000 Euro nominal değerli payın Şirketimiz tarafından 5.298.579,78 Euro karşılığında satın alınmasına karar verilmiş ve bu doğrultuda Devir Sözleşmesi 31/10/2024 tarihinde imzalanarak satın alma işlemi tamamlanmıştır.

Pastificio Mediterranea, ellinin üzerinde farklı boy ve şekilde durum buğdayından ürettiği yüksek kaliteli İtalyan makarnasını, başta "Moccagatta dal 1908" olmak üzere çeşitli markalar ile dünyanın farklı coğrafyalarındaki pazarlara sunmaktadır.

Sürecin bundan önceki işleyişine ilişkin özel durum açıklamaları, satın alma işleminin olumsuz sonuçlanması durumunda şirketimiz hisse fiyatlarında dalgalanmalara yol açabileceği, sağlıklı fiyat oluşumunu olumsuz yönde etkileyebileceği, hisse senedi yatırımcılarımızın zarar görebileceği gerekçesiyle ertelenmiştir. Sürecin 31/10/2024 tarihinde olumlu sonuçlanmasıyla birlikte kamuoyuyla paylaşılmıştır.

I Şirketimizin 17.09.2024 tarihli Kap duyurusunda özetle; Manisa ve İzmir illerinde tesis edilmek üzere Rüzgâr Enerjisi Santrali kurulumu için başvuru yapılan, 4 adet 4.2 MW ve 1 adet 5.56 MW gücündeki türbinden 1 adet 4.2 MW ve 1 adet 5.56 MW olmak üzere devam eden 2 türbin için T.C. Çevre, Şehircilik ve İklim Değişikliği Bakanlığı'na yapılan ÇED başvurumuza, "Çevresel Etki Değerlendirmesi Olumlu" kararı verildiği duyurulmuştur.

Çalışmaları devam eden söz konusu Rüzgâr Enerjisi Santrali yatırımlarımıza ilave olarak, Manisa İli, Yunussemre ilçesi, Türkmen Köyünde tesis edilecek olan 3.75 MW güce sahip olması planlanan yeni bir Rüzgâr Enerjisi Santrali yapımı için gerekli çağrı mektubu, görevli dağıtım şirketinden alınmıştır. Söz konusu Rüzgâr enerjisi santrali ile ilgili projelendirme ve yasal süreçler başlatılacak olup, santralin 2026 yılı 4. çeyreğinde devreye alınması planlanmaktadır.

YÖNETİM KURULU ÜYELERİ & CEO



EREN GÜNHAN ULUSOY
Yönetim Kurulu Başkanı

1981 yılında Samsun'da doğmuştur. Samsun Anadolu Lisesinden 1999 yılında mezun olan Eren Günhan Ulusoy, yükseköğrenimini Boğaziçi Üniversitesi İktisadi ve İdari Bilimler Fakültesi İşletme Bölümü'nde 2003 yılında, yüksek lisansını Ondokuz Mayıs Üniversitesi Tarım Ekonomisi Bölümü'nde 2014 yılında, doktora eğitimini ise 2021 yılında Ondokuz Mayıs Üniversitesi Lisansüstü Eğitim Enstitüsü Tarım Ekonomisi Ana Bilim Dalı'nda tamamlamıştır. 2003 yılı Temmuz ayında Ulusoy Un'da, ihracat bölümünde iş hayatına başlamıştır. 2004 yılı Temmuz ayında Genel Müdürlük görevine getirilen Ulusoy, bu görevini 2010 yılı Ekim ayına kadar sürdürmüştür.

2010 yılı Ekim ayından itibaren, şirketin İcra Kurulu Başkanı olarak görevini sürdürmüş, şirketi 2014 yılı sonunda halka açık hale getirmiştir. 2015 yılı Mart ayında gerçekleştirilen genel kurulda, Ulusoy'un Yönetim Kurulu Başkanlığına seçilmiştir. Aynı zamanda 2008 yılından itibaren Samsun Serbest Bölgesi İşletici A.Ş. (SASBAŞ) Yönetim Kurulu Üyeliğini sürdürmektedir. 2021 yılında Endonezya Cumhuriyeti Samsun Fahri Konsolosu olarak atandı. Birçok sosyal ve mesleki derneğin de üyesi olan Eren Günhan Ulusoy, 2015-2022 yılları arasında 2 dönem Türkiye Un Sanayicileri Federasyonu (TUSAF) Yönetim Kurulu Başkanlığı yapmıştır. Söke Un A.Ş. Yönetim Kurulu Başkanlığı, Uluslararası Değirmenciler Birliği (IAOM) Avrasya Bölgesi Yönetim Konseyi Başkanlığı, Karadeniz Hububat Bakliyat ve Yağlı Tohumlar İhracatçılar Birliği (KİB) Yönetim Kurulu Başkanı görevlerini sürdürmektedir.

Ulusoy, Forbes, Fortune ve Ekonomist yayınları da dahil olmak üzere farklı medya kuruluşları tarafından Türkiye'nin 40 yaş altı en güçlü 40 CEO'su arasında 3. ila 7. sırada yer almıştır. Avrupa, Asya ve Afrika kıtalarında finansal analiz, risk yönetimi, stratejik karar verme ve tedarik zinciri yönetimi alanlarında konuşmacı ve eğitmen olarak birçok konferansa katılmış, sektörde deneyimli ve tanınmış bir iş insanıdır.



KAMİL ADEM
Yönetim Kurulu Başkan Yrd.

1965 yılında Amasya'da doğmuştur. 1984 yılında Ondokuz Mayıs Üniversitesi İktisat Muhasebe Önlisans Bölümü'nden mezun olmuştur. İş hayatına 1987 yılında Hasanusta Gıda'da Muhasebe Müdürlüğü ile başlamıştır. 1993 yılından itibaren Ulusoy Un AŞ'de Muhasebe-Finans ve Satış bölümlerinin başında görev almıştır. 1998 yılından itibaren firmanın Genel Müdürü pozisyonunda 2004 yılı Temmuz ayına kadar devam etmiştir.

2004 yılı sonlarından 2006 yılı başlarına kadar un sektöründe faaliyet gösteren Birsan Birlik AŞ'de Yurtiçi ve Yurtdışı Pazarlama Müdürü olarak görev yapmıştır. 2006 yılında yine un sektöründe faaliyet gösteren Bafra Eriş Un Yem Gıda AŞ'de Fabrika Müdürlüğü'ne başlamıştır. 2010 yılında Ulusoy Un AŞ'nin Genel Müdürü olarak tekrar göreve gelmiştir. 2015 Mart ayı itibari ile Ulusoy Un'da İcra Kurulu Başkanlığı ve Yönetim Kurulu Başkan Yardımcılığı görevlerine atanan Kamil Adem, Uludağ Lisanslı Depoculuk A.Ş. Yönetim Kurulu Başkanlığı görevini de sürdürmektedir. Ayrıca Karadeniz Un Sanayicileri Derneği Başkanı ve Karadeniz Hububat Bakliyat Yağlı Tohumlar ve Mamulleri İhracatçıları Birliği Muhasip Üyeliği görevlerine devam etmektedir.



SALİH ZEKİ MURZIOĞLU
Yönetim Kurulu Üyesi

1959 yılında Samsun'da doğdu. İlk ve ortaokul tahsilinden sonra Samsun Ticaret Lisesi'ni bitirdi. Üniversite öğrenimi yarıda bırakan Murzioğlu baba mesleği olan bakır işleme sektöründe ticari hayatına başladı. İnşaat, gıda gibi pek çok sektörde faaliyet göstermektedir. Daha önce Samsun Ticaret ve Sanayi Odasında Yönetim Kurulu Üyesi, Meclis Üyesi gibi görevlerde alan Murzioğlu, 2009 yılından bu yana Samsun Ticaret ve Sanayi Odası'nın Yönetim Kurulu Başkanlığı görevini sürdürmektedir. 2013 yılında gerçekleştirilen 69. TOBB Seçimli Olağan Genel Kurulunda TOBB Yönetim Kurulu Üyeliğine getirilen Murzioğlu, 70. TOBB Seçimli Olağan Genel Kurulu'nda ise, TOBB Başkan Yardımcılığı görevine getirilmiştir.

Aynı zamanda Samsun Gıda OSB Yönetim Kurulu Başkan Vekili, SAMSUN FKM Samsun Fuar ve Kongre Merkezi İşletme Yatırım A.Ş. Yönetim Kurulu Başkan Yardımcılığı, Samsun Ulusal ve Uluslararası Lojistik Merkezi İşletmeciliği A.Ş. Yönetim Kurulu Başkan Yardımcılığı ve Ulusoy Un A.Ş. yönetim kurulu üyeliği görevlerine de devam etmektedir.



FÜSUN TAHAOĞLU KARA
Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi

1961 yılında Gaziantep'te doğmuştur. Orta ve lise eğitimini Ankara'da tamamlayan Füsün Hanım, 1983 yılında Gazi Üniversitesi İktisadi İdari Bilimler Fakültesi Ekonomi bölümünden mezun olmuştur. İş yaşamına Yurt Haber ajansında başlamış, ardından Ankara Belediyesi ve Adalet Bakanlığında görev almıştır. Daha sonra Ziraat Bankası Genel Müdürlük ve Şubelerin de görev almıştır.

En son şube müdürü olarak 2012 yılında emekli olmuştur. Yüksek lisansını Çanakkale 18 Mart Üniversitesi Kamu Yönetimi ve Siyaset bilimi alanında yapan Füsün Hanım, ikinci lisans eğitimini İstanbul Üniversitesi AUZE fakültesinde Sosyoloji alanında yapmıştır. Yaşam boyu öğrenime inan Füsün Hanım eğitim yaşantısına ara vermeden devam etmiştir. Hobi ve ilgi alanlarını da yine üniversiteyle buluşturmuş ve 2019 yılında Anadolu Üniversitesi Açık öğretim fakültesinden Kameramanlık ve Fotoğrafçılık bölümünden mezun olmuştur. Halen daha tarıma olan ilgisi sebebiyle aynı fakültede Tarım Teknolojileri bölümünde öğrencidir.



ESİN HAZNEÇİ
Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi

1980 yılında Antalya'da doğmuştur. Lisans eğitimini Anadolu Üniversitesi İktisadi ve İdari Bilimler Fakültesi Ekonomi Bölümü'nde 2001 yılında, yüksek lisansını Ondokuz Mayıs Üniversitesi Tarım Ekonomisi Ana Bilim Dalında 2009 yılında, doktora eğitimini ise 2015 yılında Gaziosmanpaşa Üniversitesi Tarım Ekonomisi Ana Bilim Dalında tamamlamıştır.

2003 – 2011 yılları arasında Amasya Üniversitesi'nde çalışmış, 2011 yılından itibaren Ondokuz Mayıs Üniversitesi Ziraat Fakültesi, Tarım Ekonomisi Bölümü, Tarım İşletmeciliği Bilim Dalında öğretim görevlisi olarak çalışmaya devam etmektedir. Uluslararası Tarım ve Yaban Hayatı Bilimleri Dergisi ve Ondokuz Mayıs Üniversitesi Kadın ve Aile Araştırmaları Dergisinde Alan Editörü olarak görev yapmaktadır. Evli ve 2 çocuk annesidir.



ZAHİT ÇETİN
CEO

1976 Adana'da doğmuştur. Orta ve Lise eğitimini Mersin'de İçel Anadolu Lisesi'nde tamamlayan Zahit Bey, 1998 yılında İstanbul Teknik Üniversitesi, İşletme Mühendisliği bölümünden mezun olmuştur. Kariyerine denetçi olarak İstanbul'da Deloitte firmasında başlamış, 2004 yılında PwC Londra ofisinde danışman olarak devam etmiştir. 2007 yılında İstanbul ofiste transfer olmuş ve 2020 yılına kadar danışmanlık kariyerine burada devam etmiştir. Danışmanlık kariyeri boyunca çok uluslu kurumsal ve aile firmalarına, özel sermaye fonlarına, Türkiye'de Yıldırım, Sabancı, Borusan ve Eren Holding gibi gruplar ile çalışmıştır. 2020 yılında 2022 yılına kadar memleketi olan Mersin'de Armada Gıda firması bünyesinde Genel Müdür olarak görev yapmıştır. Ekim 2022'den beri Ulusoy Un CEO luk görevini üstlenmiştir.

Kariyeri boyunca stratejik ve proje finansmanı, finansal analiz ve inceleme, şirket değerlemesi, iş modellemeleri, özel incelemeler, organizasyonel performans, tasarım ve yapılanma, dijitalleşme, aile şirketleri, organik ve inorganik (yurt içi ve yurt dışı şirket satın almaları gibi) büyüme ve şirket ve iş birimi satış konularında uzmanlaşmıştır. Ayrıca mesleki konularda hem şirket içi hem de önemli üniversitelerde misafir eğitmen olarak birçok görev almıştır. Serbest Muhasebeci Mali Müşavir olup evli ve 2 çocuk babasıdır.

YÖNETİM KURULU KOMİTELERİ

Denetim Komitesi

Adı Soyadı	Ortaklıkta Üstlendiği Görev	Görevi
Füsun Tahaoğlu Kara	Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi	Denetim Komitesi Başkanı
Esin Hazneci	Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi	Denetim Komitesi Üyesi

Riskin Erken Saptanması Komitesi

Adı Soyadı	Ortaklıkta Üstlendiği Görev	Görevi
Füsun Tahaoğlu Kara	Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi	Riskin Erken Saptanması Komitesi Başkanı
Salih Zeki Murzioğlu	Yönetim Kurulu Üyesi	Riskin Erken Saptanması Komitesi Üyesi

Kurumsal Yönetim Komitesi

Adı Soyadı	Ortaklıkta Üstlendiği Görev	Görevi
Esin Hazneci	Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi	Kurumsal Yönetim Komitesi Başkanı
Füsun Tahaoğlu Kara	Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi	Kurumsal Yönetim Komitesi Üyesi
Yalçın Tutkaç	Yatırımcı İlişkileri Müdürü	Kurumsal Yönetim Komitesi Üyesi





BAĞIMSIZLIK BEYANI

ULUSOY UN SAN. VE TİC. A.Ş. (Şirket) Yönetim Kurulu'nda, ilgili mevzuat, Şirket Esas Sözleşmesi ve Sermaye Piyasası Kurulu tarafından yayımlanan Kurumsal Yönetim Tebliği (11-17.1) ekinde yer alan Kurumsal Yönetim İlkeleri'nde belirtilen kriterler çerçevesinde **"bağımsız üye"** olarak görev yapmaya aday olduğumu, bu kapsamda;

a) Şirket, Şirket'in yönetim kontrolü ya da önemli derecede etki sahibi olduğu ortaklıklar ile Şirket'in yönetim kontrolünü elinde bulunduran veya Şirket'te önemli derecede etki sahibi olan ortaklar ve bu ortakların yönetim kontrolüne sahip olduğu tüzel kişiler ile şahsım, eşim ve ikinci dereceye kadar kan ve sıhri hissmlarım arasında; son beş yıl içinde önemli görev ve sorumluluklar üstlenecek yönetici pozisyonunda istihdam ilişkisinin bulunmadığını, sermaye veya oy haklarının veya imtiyazlı payların %5'inden fazlasına birlikte veya tek başıma sahip olmadığımı ya da önemli nitelikte ticari ilişkinin bulunmadığını,

b) Son beş yıl içerisinde, başta Şirket'in denetimi (*vergi denetimi, kanuni denetim, iç denetim de dahil*), derecelendirilmesi ve danışmanlığı olmak üzere, yapılan anlaşmalar çerçevesinde Şirket'in önemli ölçüde hizmet veya ürün satın aldığı veya sattığı şirketlerde, hizmet veya ürün satın alındığı veya satıldığı dönemlerde, ortak (*%5 ve üzeri*), önemli görev ve sorumluluklar üstlenecek yönetici pozisyonunda çalışan veya yönetim kurulu üyesi olmadığımı,

c) Bağımsız yönetim kurulu üyesi olmam sebebiyle üstleneceğim görevleri gereği gibi yerine getirecek mesleki eğitim, bilgi ve tecrübeye sahip olduğumu,

d) Bağlı olunan mevzuata uygun olması şartıyla, üniversite öğretim üyeliği hariç, halen/ üye olarak seçildikten sonra kamu kurum ve kuruluşlarında tam zamanlı çalışmadığımı/ çalışmayacağımı,

e) 31/12/1960 tarihli ve 193 sayılı Gelir Vergisi Kanunu'na göre Türkiye'de yerleşik olduğumu, **f)** Şirket faaliyetlerine olumlu katkılarda bulunabilecek, Şirket ile pay sahipleri arasındaki çatışmalarında tarafsızlığımı koruyabilecek, menfaat sahiplerinin haklarını dikkate alarak özgürce karar verebilecek güçlü etik standartlara, mesleki itibara ve tecrübeye sahip olduğumu,

g) Şirket faaliyetlerinin işleyişini takip edebilecek ve üstlendiğim görevlerin gereklerini tam olarak yerine getirebilecek ölçüde Şirket işlerine zaman ayıracağımı,

h) Şirket'in yönetim kurulunda son on yıl içerisinde altı yıldan fazla yönetim kurulu üyeliği yapmadığımı,

i) Yönetim Kurulu üyesi olarak seçilen tüzel kişi adına tescil ve ilan edilmemiş olduğumu,

j) Şirket'in veya Şirket'in yönetim kontrolünü elinde bulunduran ortakların yönetim kontrolüne sahip olduğu şirketlerin üçten fazlasında ve toplamda borsada işlem gören şirketlerin beşten fazlasında bağımsız yönetim kurulu üyesi olarak görev almadığımı/ almayacağımı, kabul ve beyan ederim.

05.03.2024

Esin Hazneci

Bağımsız Yönetim Kurulu Üye Adayı



BAĞIMSIZLIK BEYANI

ULUSOY UN SAN. VE TİC. A.Ş. (Şirket)
Yönetim Kurulu'nda, ilgili mevzuat, Şirket
Esas Sözleşmesi ve Sermaye Piyasası Kurulu
tarafından yayımlanan Kurumsal Yönetim
Tebliği (11-17.1) ekinde yer alan Kurumsal
Yönetim İlkeleri'nde belirtilen kriterler
çerçevesinde **"bağımsız üye"** olarak görev
yapmaya aday olduğumu, bu kapsamda;

a) Şirket, Şirket'in yönetim kontrolü ya da önemli derecede etki sahibi olduğu ortaklıklar ile Şirket'in yönetim kontrolünü elinde bulunduran veya Şirket'te önemli derecede etki sahibi olan ortaklar ve bu ortakların yönetim kontrolüne sahip olduğu tüzel kişiler ile şahsım, eşim ve ikinci dereceye kadar kan ve sıhri hısımlarım arasında; son beş yıl içinde önemli görev ve sorumluluklar üstlenecek yönetici pozisyonunda istihdam ilişkisinin bulunmadığını, sermaye veya oy haklarının veya imtiyazlı payların %5'inden fazlasına birlikte veya tek başıma sahip olmadığımı ya da önemli nitelikte ticari ilişkinin bulunmadığını,

b) Son beş yıl içerisinde, başta Şirket'in denetimi (*vergi denetimi, kanuni denetim, iç denetim de dahil*), derecelendirilmesi ve danışmanlığı olmak üzere, yapılan anlaşmalar çerçevesinde Şirket'in önemli ölçüde hizmet veya ürün satın aldığı veya sattığı şirketlerde, hizmet veya ürün satın alındığı veya satıldığı dönemlerde, ortak (*%5 ve üzeri*), önemli görev ve sorumluluklar üstlenecek yönetici pozisyonunda çalışan veya yönetim kurulu üyesi olmadığımı,

c) Bağımsız yönetim kurulu üyesi olmam sebebiyle üstleneceğim görevleri gereği gibi yerine getirecek mesleki eğitim, bilgi ve tecrübeye sahip olduğumu,

d) Bağlı olunan mevzuata uygun olması şartıyla, üniversite öğretim üyeliği hariç, halen/ üye olarak seçildikten sonra kamu kurum ve kuruluşlarında tam zamanlı çalışmadığımı/ çalışmayacağımı,

e) 31/12/1960 tarihli ve 193 sayılı Gelir Vergisi Kanunu'na göre Türkiye'de yerleşik olduğumu,

f) Şirket faaliyetlerine olumlu katkılarda bulunabilecek, Şirket ile pay sahipleri arasındaki çatışmalarında tarafsızlığımı koruyabilecek, menfaat sahiplerinin haklarını dikkate alarak özgürce karar verebilecek güçlü etik standartlara, mesleki itibara ve tecrübeye sahip olduğumu,

g) Şirket faaliyetlerinin işleyişini takip edebilecek ve üstlendiğim görevlerin gereklerini tam olarak yerine getirebilecek ölçüde Şirket işlerine zaman ayıracağımı,

h) Şirket'in yönetim kurulunda son on yıl içerisinde altı yıldan fazla yönetim kurulu üyeliği yapmadığımı,

i) Yönetim Kurulu üyesi olarak seçilen tüzel kişi adına tescil ve ilan edilmemiş olduğumu,

j) Şirket'in veya Şirket'in yönetim kontrolünü elinde bulunduran ortakların yönetim kontrolüne sahip olduğu şirketlerin üçten fazlasında ve toplamda borsada işlem gören şirketlerin beşten fazlasında bağımsız yönetim kurulu üyesi olarak görev almadığımı/ almayacağımı, kabul ve beyan ederim.

05.03.2024

Fusun Tahaoğlu Kara

Bağımsız Yönetim Kurulu Üye Adayı



ULUSOYUN

BAĞLI ORTAKLIKLARIMIZ

SÖKE UN

Söke Un; 1963 yılında un ve un karışımları üretimini ve satışını gerçekleştirmek üzere faaliyete geçerek sektöre girmiştir.

Tüketicilere geniş ürün portföyü sunan markalardan biri olan Şirket, 60 yıllık sektör deneyimine sahiptir. Şirket, faaliyet gösterdiği gıda sektöründe lojistik imkanların önemini öngörmüş ve üretim tesislerini lojistik avantaj sahibi şekilde konumlandırmaya yönelik bir strateji izleyerek Türkiye'nin 2 farklı bölgesinde 2 farklı üretim tesisi kurmuştur. Şirket bu doğrultuda, un ve un karışımları üretimini, 19.356 metrekare kapalı olmak üzere 51.674 metrekare alan üzerinde kurulu Aydın-Söke Fabrikası ile 7.638 metrekare kapalı olmak üzere toplam 22.994 metrekare alan üzerinde kurulu Ankara-Sincan Fabrikası'nda gerçekleştirmektedir. 2022 yılında Söke Un %100 Ulusoy Un Sanayi ve Ticaret A.Ş. bağlı ortaklığı olmuştur. 30.09.2024 itibariyle Söke Un toplam personel sayısı 412'dir.

Merkez Ofisi Aydın ilinde olan Söke Un, Ankara fabrikasında günlük 841 ton/gün, Söke fabrikasında günlük 640 ton/gün olmak üzere toplamda 1.481 ton/gün buğday işleme kapasitesi ile ihtiyaca uygun un üretimi yapmaktadır. 2023 yılında Borsa İstanbul'da halka arz edilen Söke Un hisseleri 118 kat gibi rekor talep sonucu işlem görmeye başlayarak, sektörünün Ulusoy Un'dan sonra ikinci halka açık şirketi olmuştur. 29 Mart 2023 tarihinde Gen Oyuncak San. ve Tic. A.Ş. paylarının %60'ını satın alarak hâkim ortak konumuna geçmiştir. 22.09.2023 tarihi itibari ile Rudi's Organic and Gluten Free Brands Inc'in

sermaye artırımına katılarak %12,65 oranında iştirak etmiştir.

Şirketin unlu mamuller üretim tesisi yatırımına yönelik olarak söz konusu pazarda ürün çeşitliliğini artırarak söke markalı ve özel markalı kurabiye üretimi yapılması amacıyla Samsun Tekkeköy adresinde 6.955 m2 toplam alan üzerine kurulu 4.100 m2 kapalı alana sahip üretim tesisi üretime başlamıştır. Şirketin; Konya/Ilgın'da 153.539 m2 alan üzerinde toplam 11.000 kW gücünde Güneş Enerjisi Santrali'nin montaj işlemi tamamlanarak tesis işletmeye hazır hale getirilmiş, mart 2024'te üretime başlamıştır.

Brand Finance tarafından düzenlenen Türkiye'nin En Değerli Markaları araştırması sonucuna göre 11 milyon dolar marka değeri ile Söke, listenin tek un şirketi olarak Türkiye'nin en değerli 82. markası oldu.



BAĞLI ORTAKLIKLARIMIZ

ROLWEG S.A

İsviçre'nin Cenevre şehrinde Rue du Nant 6, 1207 Cenevre adresinde 2018 Mart ayında kurulan Rolweg S.A.'nın, 20.000.000 İsviçre Frangı tutarındaki sermayesinin %100'ü Ulusoy Un Sanayi ve Ticaret A.Ş.'ne aittir.

İsviçre'nin uluslararası hammadde ticaretinin ağırlıklı olarak yönetildiği bir lokasyon olması ve ilaveten petrol, tahıl ürünleri ve her türlü hammadde ticaretinin finansmanının %60'dan fazlasının İsviçre'de yapılmakta olması, İsviçre'de ticareti destekleyici bir ekonomik ortam ve istikrarın varlığı, İsviçre bankacılık sistemindeki finansman alternatifleri sermaye piyasalarına erişim kolaylığı vb. sağladığı avantajlar değerlendirilerek şirketimizin, uluslararası piyasalarda daha rekabetçi olabilmesi, bu piyasalarda daha etkili bir oyuncu olabilmesi ayrıca hammaddeye erişim avantajları elde edebilmesi ve hammaddeye ulaşırken oluşacak maliyet avantajlarından faydalanabilmesi amacıyla **İsviçre'nin Cenevre şehrinde Rue du Nant 6, 1207 Cenevre adresinde, 1.000.000 İsviçre Frangı tutarındaki sermayesinin %100'ü Ulusoy Un Sanayi ve Ticaret A.Ş.'ne ait ROLWEG S.A 2018 Mart ayında kurulmuştur.** 11.08.2023 tarihli yönetim kurulu kararı ile şirket sermayesi 20.000.000 İsviçre Frangına yükseltilmiştir.



BAĞLI ORTAKLIKLARIMIZ

ALFAWAY

GIDA SANAYİ VE TİCARET A.Ş.

Satış ve dağıtım faaliyetlerini Ülkemizin tüm coğrafi bölgelerine yayılmış satış bölgeleri ve satış uzmanları ile gerçekleştirmekte olan Alfaway A.Ş. müşterilerini kapasite, potansiyel ve üretim tiplerine göre kategorize ederek; Geleneksel, Endüstriyel ve EDT kategorilerinde müşteri odaklı şekilde yönetmektedir.

Alfaway Gıda Sanayi ve Ticaret A.Ş. Türkiye iç pazarında, Unlu mamul üreticilerinin hammadde girdilerini tedarik ederek sektörün lider satış dağıtım şirketi olmayı hedefleyerek Ulusoy Un Sanayi ve Ticaret A.Ş. % 100 bağlı ortağı olarak 24.09.2019 tarihinde kurulmuş ve 01.11.2019 tarihi itibarı ile faaliyetlerine başlamıştır.

Ulusoy Un Sanayi ve Ticaret A.Ş. üretim tesislerinde yurtiçi pazar taleplerine uygun üretilmiş tüm ürünlerin tek yetkili satış ve dağıtım şirketi olmakla beraber müşterilerinin talep ettiği ve Ulusoy Un üretim portföyünde olmayan diğer ürün gruplarında ticari ürün tedarik faaliyetlerini sürdürmektedir.

Satış ve dağıtım faaliyetlerini Ülkemizin tüm coğrafi bölgelerine yayılmış satış bölgeleri ve satış uzmanları ile gerçekleştirmekte olan Alfaway A.Ş. müşterilerini kapasite, potansiyel

ve üretim tiplerine göre kategorize ederek; Geleneksel, Endüstriyel ve EDT kategorilerinde müşteri odaklı şekilde yönetmektedir.

Misyonuna ve hedeflerine sıkı sıkıya bağlı, müşteri memnuniyeti ve devamlılık odaklı faaliyetlerini gerçekleştiren Alfaway Gıda Sanayi ve Ticaret A.Ş. Küresel ekonomik dalgalanmaların oluşturduğu tüm zorluklar ve rekabet koşullarına en hızlı aksiyonu alarak büyüme stratejisini devam ettiren şirketimiz, hedeflerini ve modelini sürdürülebilir sağlamak üzere tüm süreçlerini uçtan uca kontrol altında tutarak ilerlemeye devam etmektedir.

30.09.2024 itibarıyla çalışan sayısı 67 olup, 25.04.2023 tarihinde şirket sermayesi 40.000.000 TL'ye yükseltilmiştir.

BAĞLI ORTAKLIKLARIMIZ

ULIDAŞ

TARIM ÜRÜNLERİ LİSANLI DEPOCULUK SAN. VE TİC. A.Ş.

Ulidaş Tarım Ürünleri Lisanslı Depoculuk San. ve Tic.A.Ş., 27.02.2015 tarihinde Lisanslı Depoculuk faaliyetleri yürütmek üzere kurulmuştur. Bugün Türkiye'nin 4 farklı noktasında toplam 187.450 tonluk depolama kapasitesiyle ülkemiz tarım sektörünün tüm paydaşlarına hizmet vermektedir

Şirket olarak ilk lisanslı depomuz 23.340 ton kapasiteyle Çorum/Alaca' da faaliyete geçirilmiştir. Aynı yıl içerisinde kapasite artışına gidilerek Alaca Şube lisansımız 41.950 tona çıkarılmıştır. Yozgat/Sorgun ilçesinde, Ulusoy Un Sanayi ve Ticaret A.Ş. den kiralanan 67.000 ton kapasiteli depolama tesislerine lisans alınarak 2019 hasat döneminde faaliyete başlamıştır.

Kırıkkale/Çerikli bölgesinde faaliyet gösteren 60.000 ton kapasiteli GK Tarım Ürünleri Lisanslı Depoculuk A.Ş.'nin hisseleri 2020 yılında devir alınmıştır. Alaca, Sorgun ve Çerikli Şubelerimizde buğday, arpa, nohut ve ay çekirdeği ürünlerinin depolaması yapılabilmektedir. 30.09.2024 tarihi itibarıyla çalışan personel sayısı 32 kişidir.

Ulidaş Tarım Ürünleri Lisanslı Depoculuk San. ve Tic.A.Ş. 09.12.2022 tarihinde % 100 oranında Bağlı ortaklığı durumundaki GK Tarım Ürünleri Lisanslı Depoculuk A.Ş.'ni devralmak suretiyle birleşmiştir.

Şirketimiz "Güneş Enerji Santrali Yatırım Projesi" ile Sorgun Şubemizde 153,90 KWh, Çerikli Şubemizde ise Mayıs ayında 779,35 KWh kapasite ile tamamlanmıştır. Çerikli Şube ile birleşme sonrası 3 olan şube sayımız Germencik/AYDIN' tesis alımı ile 4'e yükselmiştir ve toplam kurulu kapasitemiz 187.450 tona ulaşmıştır. 11.07.2023 tarihinde Şirket ödenmiş sermayesi 300.000.000 TL'ye yükselmiştir. Hatay ili Belen ilçesinde satın alınan 9.338 m2 büyüklüğündeki arsa üzerinde Lisanslı Depo yatırımı yapılması amacıyla çalışmalar sürdürülmektedir.



BAĞLI ORTAKLIKLARIMIZ

ULUSOY

TAŞINMAZ GELİŞTİRME VE TİCARET A.Ş.

Şirketimizin aktifinde kayıtlı Tekirdağ/Süleymanpaşa'da yer alan 74.929 m² üçü arsa biri tarla vasıflı gayrimenkullerin kolaylaştırılmış usulde kısmi bölünme suretiyle şirkete devredilmesi yoluyla 30.404.350 TL sermaye ile kurulmuştur.

Tekirdağ Süleymanpaşa Kumbağ Köyü Dişbudak mevkiinde bulunan 413 ada 1 parsel, 412 ada 2 parsel, 250 ada 1 parsel, 248 ada 38 parseller üzerinde bölgenin gelişmekte olan Asyaport limanına olan yakınlığı ve bölgenin depolama, lojistik ve konut alanı anlamında potansiyel yatırım imkanları doğurması nedeniyle önem kazanmıştır. Bu nedenle mevcut varlıkların ticari açıdan daha verimli ve karlı bir şekilde değerlendirilmesini sağlamak amacıyla geliştirilebilir emlak şeklinde faaliyet göstermesi hedeflenmiştir. Böylece şirketin geliştireceği gayrimenkul projeleri sayesinde şirketimizin toplam kar ve faydasının artırılması hedeflenmektedir.



BAĞLI ORTAKLIKLARIMIZ

ULUSOY

VARLIK VE ENDÜSTRİYEL GAYRİMENKUL YATIRIMLARI TİCARET A.Ş.

Şirketimiz aktifinde kayıtlı Yozgat/Sorgun'da yer alan 30.322 m² gayrimenkulun kolaylaştırılmış usulde kısmi bölünme suretiyle şirkete devredilmesi yoluyla 66.420.617 TL sermaye ile kurulmuştur.

Yozgat Sorgun Bahadın/Tatlı Kızılyokuş mevkii 103 ada 14 parsel üzerinde,Türkiye'nin en geniş tahıl üretim noktalarına olan yakınlığı ve bölgenin tahıl ticareti üzerinde büyüyen depolama ve lojistik ihtiyaçlarının karşılanması, ilgili bölgenin Güneş enerjisi (GES) yatırımları açısından elverişli ve büyüme potansiyeli olan lokasyonu, farklı tarımsal ürünlerin elleçleme, paketlenme ve depolama imkanları adına bölgenin yüksek potansiyel barındırması, üretim, paketlenme, depolama, lojistik faaliyetleri ve hammaddeye olan yakınlığı nedeniyle gün geçtikçe önem kazanmaya başlamıştır.

Bu nedenle, mevcut varlıkların ticari açıdan daha verimli ve karlı bir şekilde değerlendirilmesini sağlamak amacıyla endüstriyel (ticari) ve geliştirilebilir emlak şeklinde faaliyet göstermesi hedeflenmiştir. Böylece şirketin geliştireceği gayrimenkul projeleri sayesinde şirketimizin toplam kar ve faydasının artırılması hedeflenmektedir.



BAĞLI ORTAKLIKLARIMIZ

EDEL FOOD AND AGRICULTURE LIMITED

Edel Food Agriculture Limited, Malta'da yeni kurulmuş bir holding şirketidir. Tarımsal ürünler ve gıda ticaretinde stratejik adımlar atmayı ve küresel pazarlarda etkin bir rol oynamayı hedeflemektedir.

Malta'nın güçlü finansal altyapısı ve yatırım dostu ortamı, şirketimizin büyüme ve genişleme hedeflerine ulaşmasına katkıda bulunmaktadır.

Edel Food olarak hedefimiz, yenilikçi ve verimli iş modelleri geliştirerek sektörde öncü bir konuma gelmektir. Tarımsal ürünlerin tedarik zincirinde etkinliğini artırmak, gıda güvenliğini sağlamak ve çevresel sürdürülebilirliği desteklemek en önemli önceliklerimizdendir.

Ayrıca, çeşitli pazarlarda güçlü ve uzun vadeli iş ortaklıkları kurarak, müşterilerimize en kaliteli ürünleri sunmayı amaçlıyoruz. Edel Food, Ulusoy Un'un sektördeki deneyimi ve uzmanlığı ile güçlenerek, küresel pazarlarda başarılı ve sürdürülebilir bir iş modeli oluşturmayı hedeflemektedir.



BAĞLI ORTAKLIKLARIMIZ

AGROMARK

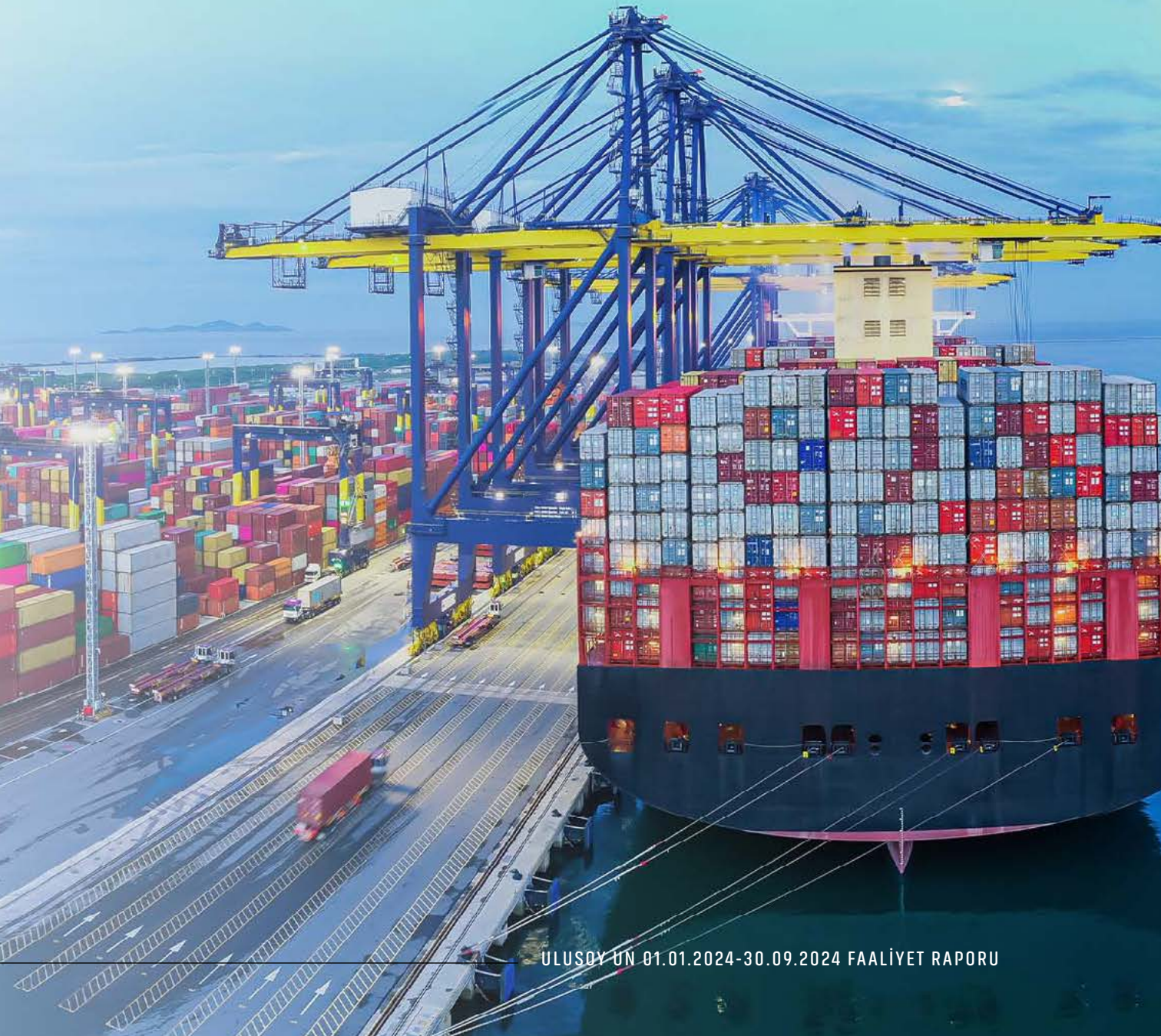
TRADING COMMODITIES LIMITED

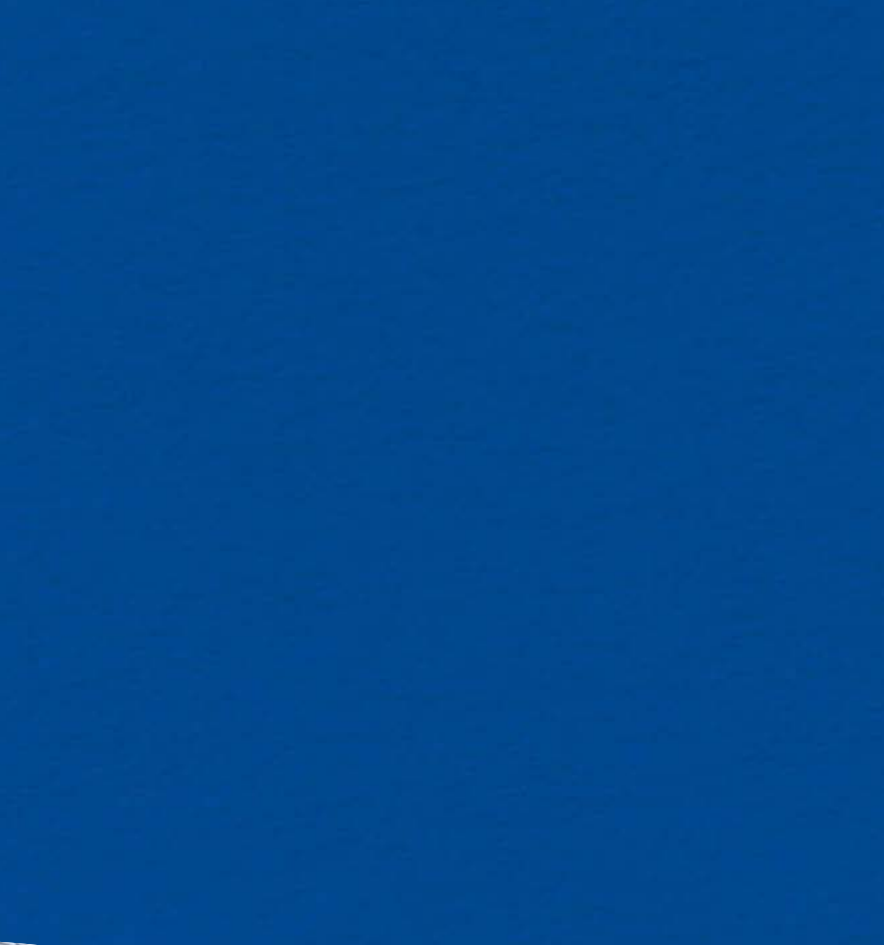
Agromark Trading Commodities Limited, merkezi Malta'da bulunan, un ve emtia sevkiyatlarına odaklanan yeni kurulmuş bir şirkettir. Türkiye'nin önde gelen un üreticilerinden Ulusoy Un Sanayi ve Ticaret A.Ş.'nin yeni bir iştiraki olan Agromark, üretimden satış odaklı yaklaşımıyla, Ulusoy Un'un şimdiye kadarki tecrübesini kullanarak müşterilerine üstün hizmet sunmayı amaçlamaktadır.

Malta'daki stratejik konumumuz ve Avrupa Birliği üyeliğinin sağladığı avantajlar, operasyonlarımızın etkin bir şekilde yürütülmesine büyük katkı sağlamaktadır. AB üyeliği, büyük ve çeşitli bir pazara erişim, sağlam ticaret anlaşmaları ve kolaylaştırılmış gümrük prosedürleri gibi birçok avantaj sunmaktadır. Ayrıca, Avrupa'da bulunmanın getirdiği ürün geliştirme çeşitliliği, yeni buluşları yakından takip etme ve farklı ürünleri karşılaştırma fırsatları, şirketimizin gelecekteki gelişimine önemli katkılar sağlayacaktır. Bu avantajlar, müşterilerimize en iyi hizmeti sunma ve operasyonlarımızı sorunsuz bir şekilde yürütme konusundaki taahhüdümüzü pekiştirmektedir.

Agromark olarak hedefimiz, uluslararası pazarda güvenilir bir iş ortağı olarak tanınmak, stratejik büyüme sağlamak ve sektördeki en yüksek kalite standartlarını müşterilerimize sunmaktır.









03

B Ö L Ü M

KURUMSAL YÖNETİM

YATIRIMCI İLİŞKİLERİ

Şirketimiz Yatırımcı İlişkileri Bölümü pay sahipleri ile ilişkileri yönetmek ve güçlendirmek amacıyla 2012 yılında kurulmuştur. Bölüm, mevcut ve potansiyel yatırımcılara şirketin performansını şeffaf ve etkin bir şekilde sunmayı amaçlamaktadır.

Yatırımcı İlişkileri Bölümü'nün başlıca görevleri:

- Pay sahiplerini bilgilendirmek ve taleplerini yanıtlamak.
- Genel Kurul toplantısının yürürlükteki mevzuata, esas sözleşmeye, diğer şirketçi düzenlemelere uygun yapılmasını sağlamak.
- Yönetim Kurulu ile pay sahipleri arasındaki iletişimi sağlamak, pay sahiplerinin sorularını yanıtlamak ve görüşlerini düzenli olarak Yönetim Kurulu'na raporlamak.
- Firmanın Kurumsal Yönetim ve Sosyal Sorumluluk uygulamalarının geliştirilmesi konusunda çalışmalar yapmak.
- Kamuyu aydınlatma ile ilgili her türlü hususu gözetmek ve izlemek.
- Pay sahiplerine ilişkin kayıtların MKK kayıtları esas alınarak güvenli ve güncel tutulmasını sağlamak.
- Pay sahiplerinin genel kurula katılmasını sağlamak.
- Firmanın faaliyet raporları dahil tüm mali tablo ve raporları, kar dağıtım politikası ve önerisi, genel kurul gündem maddeleri ile ilgili dökümanları pay sahiplerine zamanında duyurmak.

YATIRIMCI İLİŞKİLERİ BÖLÜMÜ İLETİŞİM ARAÇLARI VE FAALİYETLERİ

Pay sahiplerine ilişkin kayıtlar MKK Kayıtları esas alınarak Yatırımcı İlişkileri Bölümü gözetiminde güvenli ve güncel olarak tutulmaktadır.

- Pay sahiplerinin, Yatırımcı İlişkileri Bölümü'ne daha kolay ulaşabilmesini sağlamak amacıyla ayrı bir telefon hattı mevcuttur. Bu hat ile yapılan görüşmeler mevzuata uygun şekilde kayıt altına alınmaktadır.
- Pay sahipleri, Yatırımcı İlişkileri Bölümü'ne özgülenmiş e-posta adresi üzerinden de iletişim kurabilmektedir.
- Yatırımcı İlişkileri için şirket internet sitesinden ayrı bir websitesi oluşturulmuş olup site İngilizce olarak da hizmet vermektedir. Bu adreslerde şirketle ilgili bilgilere yer verilmekte olup güncellemeler yapılmaktadır.

İÇSEL BİLGİ VE KAMUYU AYDINLATMA

- Kamuya açıklanan her türlü bilginin bilgilendirme politikası dahilinde ve mevzuata uygun olarak yapılması için kurum içi birimlerle koordinasyon sağlanmaktadır. İçsel bilgi ve kamuyu aydınlatma konularında şirket içi çalışanlara bilgilendirme yapılmıştır.
- Dönem içerisinde KAP'da toplam 59 adet Özel Durum Açıklaması yapılmıştır. Özel durum açıklamaları şirket yatırımcı ilişkileri internet sitesinde mevzuata uygun sürede yayınlanmaktadır.

Şirketimizin dönem içerisinde yayınlamış olduğu özel durum açıklamalarına Yatırımcı İlişkileri web sitemizin <https://www.ulusoyunyatirimciiliskileri.com/duyurular> bolumunden ulaşabilirsiniz.

DÖNEM İÇERİSİNDE GERÇEKLEŞTİRİLEN PERİYODİK YÜKÜMLÜLÜKLER

Şirketimizin bağımsız denetim kuruluşu seçimi ve yönetim kurulu üye seçimi işlemlerine ilişkin Olağanüstü Genel Kurul Toplantısı 20 Nisan 2024 Cumartesi günü saat 11:30'da Denizevleri Mahallesi Alaçam Caddesi Ulusoy Un Sanayi ve Ticaret Anonim Şirketi Blok No:42/1 Atakum/ Samsun - Türkiye adresinde, T.C. Samsun Valiliği Ticaret İl Müdürlüğü'nün 16 Nisan 2024 tarih ve E-39028009-431.03-00095821953 sayılı yazısıyla görevlendirilen Bakanlık Temsilcisi Sayın Kürşad TURPÇU gözetiminde yapılmıştır.

Toplantıya ait ilan ve davet, kanun ve esas sözleşmede öngörüldüğü gibi ve gündemi de ihtiva edecek şekilde, Türkiye Ticaret Sicil Gazetesinin 28 Mart 2024 tarih ve 11053 sayı 1039 nolu sayfa nüshasında, şirketin internet adresinde <https://www.ulusoyunyatirimciiliskileri.com>, Kamuyu Aydınlatma Platformunda (KAP), Merkezi Kayıt Kuruluşu'nun e-şirket uygulamasında ve Elektronik Genel Kurul Sisteminde (EGKS), genel kurul toplantısından en az 21 gün önce ilan edilerek süresi içinde yapılmıştır.

Olağanüstü Genel Kurul Toplantısı sonuçlarına ilişkin belgelere şirketimizin Yatırımcı ilişkileri web sitesinde <https://www.ulusoyunyatirimciiliskileri.com/kurumsal-yonetim/genel-kurul> sekmesinden ulaşabilirsiniz."

Ulusoy Un Sermaye Piyasası Kurulu tarafından yayınlanan "Sermaye Piyasası Kurulu Kurumsal Yönetim İlkeleri"ne uyum sağlamayı ve uygulamayı yönetim esaslarından biri olarak benimsemiştir. Şirketimiz SPK tarafından yayınlanan Kurumsal Yönetim İlkelerinin ana esasları olan 'Eşitlik, Şeffaflık, Hesap Verilebilirlik ve Sorumluluk' kavramlarını kendisine prensip edinmiş ve uygulanması aşamasında gerekli çalışmalar yapılmıştır. Dönem içerisinde bu konuya ilişkin herhangi bir çıkar çatışması yaşanmamıştır. Şirketimiz mevcut durumu daha ileriye götürmek için gerekli özeni göstermeye devam edecektir."

Dönem içerisinde; Üreticilerin hasat döneminde arz yoğunluğu kaynaklı fiyat düşüşlerinden etkilenmesini önlemek, ihracat için gerekli hammadde tedarikini yurt içi üretimden karşılamak ve üretici lehine piyasa istikrarını sağlamak amacıyla,T.C. Tarım ve Orman Bakanlığı ve T.C. Ticaret Bakanlığı tarafından 2018 yılı Eylül ayından bu yana yasak olan ve yurt içinde üretilen buğdaylarla yapılan kati un ihracatı serbest bırakılmıştır. Ekmeklik/Makarnalık buğday ve arpa ile bunların kırıkları dahil ihracatı kontrollü olarak (TMO'dan uygunluk almak şartıyla) serbest bırakılmıştır. Dahilde işleme rejimi kapsamında buğday ithalatı 21 Haziran 2024'ten 15 Ekim 2024 tarihine kadar durdurulmuştur. Şirketimizin faaliyetlerini önemli derecede etkileyebilecek şirket aleyhine açılmış dava yoktur. Şirketimizin sermayeye doğrudan katılım oranının %5'i aştığı karşılıklı iştirak durumu bulunmamaktadır.

Dönem içerisinde şirketimizin hizmet aldığı kurumlarla arasında çıkar çatışması yaşanmamıştır. Yönetim Kurulu üyeleri ve yöneticilerin şirket dışında yürüttükleri faaliyetler hakkında bilgiye <https://www.kap.org.tr/tr/sirket-bilgileri/genel/2375-ulusoy-un-sanayi->

ve-ticaret-a-s bölümünde yer verilmektedir. Şirketimiz bünyesinde kurulan komitelere ilişkin bilgiye yatırımcı ilişkileri internet sitemizin kurumsal yönetim/komiteler kısmından ulaşılabilir.

2023 yılı Olağan Genel Kurul Toplantısında Yönetim Kurulu Başkanı aylık 25.000 TL, Yönetim Kurulu Başkan Yardımcısına aylık 15.000 TL Yönetim Kurulu Üyelerine ise aylık 10.500 TL brüt ücret ödenmesine karar verilmiştir.”

KURUMSAL YÖNETİM İLKELERİNE UYUM ÇALIŞMALARI

Komiteler

Yönetim Kurulu Komitelerinin yapısı ve çalışma esaslarının daha anlaşılır olması için oluşturulan komite yönetmelikleri Yatırımcı ilişkileri internet sitesinde yayınlanmaktadır.

Denetim Komitesi: Sermaye Piyasası Kurulu ilgili tebliğleri, Kurumsal Yönetim ilkeleri ve Şirket esas sözleşmesinin 11.maddesi uyarınca Şirket'in bünyesinde Denetim Komitesi oluşturulmuştur. Füsun TAHAOĞLU KARA- Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi Denetim Komitesi Başkanı, Esin HAZNECİ -Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi Denetim Komitesi Üyesi olarak görev yapmaktadır. Komite en az iki üyeden oluşacak şekilde yapılandırılmış ve her halükarda ikiden aşağıya düşmeyecek şekilde yapılandırılmaktadır. Komitenin tüm üyeleri bağımsız yönetim kurulu üyelerinden oluşmaktadır. Ayrıca icra kurulu başkanı / genel müdür komitede görev almamaktadır. Komite üyelerinden en az birinin denetim/ muhasebe ve finans konusunda en az 5 yıllık tecrübeye sahip olması gözetilmektedir.

Kurumsal Yönetim Komitesi: Sermaye Piyasası Kurulu Kurumsal Yönetim İlkeleri ve Şirket esas sözleşmesinin 11.maddesi uyarınca Şirket'in bünyesinde Kurumsal Yönetim Komitesi kurulmuştur.

Esin HAZNECİ Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi Kurumsal Yönetim Komitesi Başkanı Füsun TAHAOĞLU KARA Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi Komite üyesi ve SPK Seri II – 17.1 Tebliği uyarınca Yatırımcı İlişkileri Müdürü olarak görev yapan Yalçın TUTKAÇ Komite Üyesi olarak görev yapmaktadır. Komite en az iki üyeden oluşacak şekilde yapılandırılmış ve her halükarda ikiden aşağıya düşmeyecek şekilde yapılandırılmaktadır. Komitenin 2 üye ile devam etmesi durumunda her iki üyenin, ikiden fazla kişiden oluşması durumunda üyelerin çoğunluğunun icrada görevli olmayan yönetim kurulu üyelerinden oluşması kanun gereği zorunlu olup komite başkanı bağımsız yönetim kurulu üyeleri arasından seçilmektedir.

Ayrıca İcra Başkanı/genel müdür komitede görev almamaktadır.

Etik Kuralları internet sitesinde Türkçe ve İngilizce olarak yayınlanmaktadır.

Şirketin Kurumsal Yönetim İlkeleri Uyum Raporu ve Sürdürülebilirlik Uyum Raporu Yatırımcı İlişkileri internet sitesi kurumsal/ yönetim bölümünde yayınlanmaktadır.

Riskin Erken Saptanması Komitesi: Sermaye Piyasası Kurulu Kurumsal Yönetim ilkeleri ve Şirket esas sözleşmesinin 11. maddesi uyarınca Şirket'in bünyesinde "Riskin Erken Saptanması Komitesi" oluşturulmuştur. Füsun TAHAOĞLU KARA Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi Riskin Erken Saptanması Komitesi Başkanı ve Salih Zeki MURZİOĞLU Yönetim Kurulu Üyesi Riskin Erken Saptanması Komitesi Üyesi olarak görev yapmaktadır.

Şirketin Bilgilendirme Politikası, Kar Dağıtım Politikası, Ücretlendirme Politikası, Tazminat Politikası, Rüşvet ve Yolsuzlukla Mücadele Politikası, Bağış ve Yardım Politikası, Kurumsal Sosyal Sorumluluk Politikası, İnsan Kaynakları Politikası, Bilgi Güvenliği Politikası, Sürdürülebilirlik politikası ve Şirket Etik Kuralları internet sitesinde Türkçe ve İngilizce olarak yayınlanmaktadır.

Şirketin Kurumsal Yönetim İlkeleri Uyum Raporu ve Sürdürülebilirlik Uyum Raporu Yatırımcı ilişkileri internet sitesi kurumsal/yonetim bölümünde yayınlanmaktadır.

Yatırımcı İlişkileri Telefonu:

Tel: (0212) 325 55 34

Yatırımcı İlişkileri E-posta adresi

yatirimci@ulusoyun.com.tr

Yatırımcı İlişkileri Web Sitesi:

www.ulusoyunyatirimciiliskileri.com
www.ulusoyuninvestorrelations.com

Yatırımcı İlişkileri Müdürü

Yalçın Tutkaç

KURUMSAL SOSYAL SORUMLULUK

Kurumsal sosyal sorumluluk bilincine sahip kuruluşlar, başarı ve devamlılıklarını sağlama konusunda her zaman bir adım daha önde olmuşlardır. Bu bilinçle en doğru adımları atmak içinse sivil toplum kuruluşlarının birikimlerinden yararlanmakta fayda vardır. Bu nedenle projelerimizde sivil toplum kuruluşlarının tecrübelerinden yararlanarak, sosyal sorumluluk davranışımızı daha etkili bir hale getiriyoruz.

Türkiye'nin nitelikli insan gücü ihtiyacının farkında olan Ulusoy Un, topluma karşı sorumluluğunu başta eğitim olmak üzere; spor, ekonomi ve kültür alanlarında desteklediği projelerle yerine getirmektedir.

Sosyal sorumluluğun bir kurum kültürü olarak yerleşmesini arzu eden Ulusoy Un Yönetim Kurulu Başkanı Eren Günhan Ulusoy, bu nedenle birçok sosyal ve mesleki derneğin üyesidir. 2015-2022 yılları arasında un sanayi sektörünün çatı kuruluşu olan Türkiye Un Sanayicileri Federasyonu Yönetim Kurulu Başkanlığı görevini sürdürmüştür.

Aynı zamanda Karadeniz Hububat Bakliyat ve Yağlı Tohumlar İhracatçılar Birliği Yönetim Kurulu Başkanlığı, Samsun Serbest Bölgesi İşletici A.Ş. (SASBAŞ) Yönetim Kurulu Üyesi görevlerini de sürdürmektedir. Ayrıca değirmencilik sektörünün Dünyadaki en köklü kuruluşu olan Uluslararası Değirmenciler Birliği'nin (IAOM) Avrasya Bölgesi Yönetim Konseyi Başkanlığı Görevini yürütmektedir.

Toplumsal sosyal sorumluluğun en önemli basamağı olan eğitim alanında birçok sosyal faaliyet gösteren Ulusoy Un, bu doğrultuda Samsun ili Atakum ilçesinde, şirketin kurucusu Sn. Fahrettin Ulusoy'un adını taşıyan 24 derslikli ilköğretim okulunu, 2009 yılında Milli Eğitim

Bakanlığına bağışlamıştır.

Okuma azmi ve kararlılığı gösteren öğrencilerin eğitimine katkı sağlayan Ulusoy Un, toplumun dinamiğini oluşturan genç neslin bilgi ve kültür düzeyinde bir nebze olsun farklılık yaratabilmek için her yıl onlarca öğrenciye karşılıksız burs vermekte ve staj olanakları sağlamaktadır. Ayrıca üniversite ile sürekli işbirliğini devam ettirmek adına yönetim kurulu başkanımız, üniversitede toplantı ve söyleşilere katılmakta ve aynı zamanda birçok bölüm öğrencilerinin fabrikamıza ziyaretler gerçekleştirmesi ve üretim süreçlerini yakından takip etmesi sağlanmaktadır.

Samsun Üniversitesi Balıca Kampüsünde şirketimiz tarafından 1270 metrekarelik alana inşa edilecek 2 bin 800 metrekarelik yerleşim alanına sahip, 1100 kişi kapasiteli Fahrettin Ulusoy Camii inşaatı sürmektedir.

Kurumsal sosyal sorumluluk bilincine sahip kuruluşlar, başarı ve devamlılıklarını sağlama konusunda her zaman bir adım daha önde olmuşlardır. Bu bilinçle en doğru adımları atmak içinse sivil toplum kuruluşlarının birikimlerinden yararlanmakta fayda vardır. Bu nedenle projelerimizde sivil toplum kuruluşlarının tecrübelerinden yararlanarak, sosyal sorumluluk davranışımızı daha etkili bir hale getiriyoruz.

Ayrıca projelerimizin her adımına, çalışanlarımızın, müşterilerimizin ve paydaşlarımızın da katılımını sağlayarak okuma azmi ve kararlılığı gösteren öğrencilerin eğitimine katkı sağlayan Ulusoy Un, toplum dinamiği düzeyinde bir nebze olsun farklılık yaratabilmek için her yıl onlarca öğrenciye karşılıksız burs vermektedir.

Türkiye'nin nitelikli insan gücü ihtiyacının farkında olan Ulusoy Un, topluma karşı sorumluluğunu başta eğitim olmak üzere alanlarında desteklediği projelerle yerine getirmektedir.



LÖSEV

Vakfın hem Ankara'daki genel merkeziyle hem de Samsun şubesiyle gerçekleştirdiğimiz çalışmalarda, nakdi desteklerin yanı sıra talep edilen katkıları kendileriyle paylaşıyoruz.



Bilim ve Beceri Atölyeleri

Kurucu ve Onursal Başkanımız Fahrettin Ulusoy'un 2010 yılında yaptırmış olduğu Fahrettin Ulusoy İlköğretim Okulu binasında iyileştirme çalışmaları yapılmış, ek anasınıfı binası inşa edilmiş olup ana bina içerisinde Bilim ve Beceri Atölyeleri yapılmıştır.



"Mutlu Çocuklar Güçlü Türkiye"

Millî Eğitim Bakanlığı'nın "**Mutlu Çocuklar Güçlü Türkiye**" sloganıyla yayınlamış olduğu 2023 Eğitim Vizyonu Belgesinde yer alan Tasarım Beceri Atölyelerinden Atakum, İlkadım, Canik ve Tekkeköy ilçelerinde yer alan 9 adet Tasarım ve Beceri Atölyesi tarafımızca tamamlanıp hizmete sunulmuştur.



"Fahrettin Ulusoy Bilim Atölye Evi"

Samsun'un Tekkeköy İlçesinde yer alan, tüm okulların öğrencilerinin faydalanabileceği, Sosyo Bilimsel Konular Farkındalık Atölyesi, Zekâ Oyunları Atölyesi, Bilim ve Teknoloji Atölyesi, Uygulamalı Fen Atölyesi, Robotik Kodlama Atölyesi ve Yaratıcı Drama Atölyesi olmak üzere 6 adet atölyelikle "Fahrettin Ulusoy Bilim Atölye Evi" ilçenin hizmetine sunulmuştur.



ZİÇEV

ZİÇEV kuruluşundan bu yana yaş sınırlaması olmaksızın on binlerce zihinsel engelli bireye ve ailelerine eğitim ve rehabilitasyon hizmetleri sağlamıştır. Bizler de Ulusoy Un olarak ZİÇEV'e gıda desteği sunarak var gücümüzle dezavantajlı birey ve ailelerin yanında olmaktan ve topluma fayda sağlamaktan mutluluk duyuyoruz.



191 öğrenciye burs

Ülkemizin geleceğine yapabileceğimiz en büyük yatırımlardan birinin gençlerimizin eğitimi olduğunu düşünüyor ve eğitimlerine destek vermeye devam ediyoruz 2015-2023 yılları arasında toplam 566 öğrenciye burs vermiş olmanın ve 2023-24 eğitim - öğretim döneminde de 191 öğrenciye burs vererek, eğitimlerine katkı sağlayacak olmanın mutluluğunu yaşıyoruz.



Ulusoy Un gönüllüleri ekibi

Yaşadığımız deprem felaketinin ardından ilk günden itibaren resmî kurumlarla koordineli olarak bölgeye yardım ulaştırdık. Depremden etkilenen vatandaşlara eğitim, konut, istihdam vb alanlarda desteklerimiz devam etmektedir.

Deprem Bölgesinde âtil durumda olan bir un fabrikasının satın alımını yapıp, bölgeye istihdam sağlamak için var gücümüzle çalıştık ve bu fabrika ile Hatay Antakya' da yaşam için değer üretmeye devam edeceğiz.

Yapılan yardımların yanı sıra enkaz çalışmalarında da görev alabilmeyi gönülden dilemiş ve bir arama kurtarma ekibimiz olmasını daha çok insana ulaşabilmeyi amaçlamıştık. Bugün, bu istek ve inançla çıktığımız yolda, Ulusoy Un gönüllülerinden ekibimizi kurmuş ve tüm eğitimlerimizi tamamlamış olduğumuzu paylaşmaktan gurur duyuyoruz.

6 Şubat Depremleri'nin acı sonuçlarından sonra, deprem bölgesinin kalkındırılması ve aynı acıların tekrar yaşanmamasına yönelik çalışmalarımızı bir senedir sürdürüyoruz. AFAD ile iş birliği içerisinde, 27 kişiden oluşan Ulusoy Un Arama Kurtarma Ekibi'ni kurduk. Teorik eğitimlerimizi tamamlayarak Samsun'da özel sektörde ilk akreditasyonu aldık. Bir daha böyle bir felaketle karşılaştığımızda, en büyük gücümüzün hazırlığımız, birbirimize olan yardımlarımız ve inancımız olduğunu öğrendik. Sadece bir felaket anında değil, öncesinde ve sonrasında karşılaşacaklarımız konusunda daha bilinçliyiz ve elimizden geleni yapacağımız için daha umutluyuz.

YURTIÇİ VE YURTDIŞI PAZARLAMA VE SATIŞ FAALİYETLERİ

Dünya Tahıl Ticareti, 3.000 yıldan fazla bir süredir sınırlar ve okyanusları aşarak devam etmektedir. Tahıl Ticareti, üretim fazlası olan bölgelerin, kıtlık ile karşı karşıya olan bölgelere ürün tedarik edebilmesi ile gıda güvenliğine katkısı, önemli miktarda gelir ve istihdam

sağlamasıyla ekonomiye etkisi, uluslararası ticaret anlaşmaları, ülkelerin tarım politikalarına bağlı olarak oynadığı diplomatik rolü ve dünya nüfusunun beslenme ihtiyacını karşılaması gibi stratejik konumuyla küresel çapta hayati bir rol oynamaktadır.

YURTDIŞI FAALİYETLERİ

Dünya genelinde devam eden jeopolitik ve makro ekonomik belirsizliklerin yanı sıra, küresel ısınma kaynaklı yaşanan iklim değişikliklerinin özellikle önemli tedarik bölgelerinden biri olan Kuzey Amerika'da yaşattığı olumsuz etkilerine rağmen, **Ulusoy Un** gıda ve yem zincirlerine dolaylı katkısını sürdürmeye devam etmiştir.

10'dan fazla üretici ülkede sağlamış olduğu tedarik gücünü kullanarak, tahıl, yem ham maddeleri ve yağlı tohumlar gibi çeşitli ürün gruplarından 2 milyon ton üzerinde ki emtianin satışını gerçekleştirmiştir.

Ulusoy Un ve İsviçre'nin Cenevre şehrinde kurulu Rolweg S. A. firmaları adına, pazarlama faaliyetlerinde büyük rol oynayan, daha geniş kitlelere ulaşabildiği ve ticari ilişkileri büyümeye fayda sağlayacak sektörel nitelikteki uluslararası fuarlara katılım sağlanmıştır.

YURTIÇİ FAALİYETLERİ

Ulusoy Un, hem iş veren markası, hem de bir tüketici markası olarak, hem marka bilinirliğini artırmak ve hem de satış hacmini büyötmek için 360 derece pazarlama faaliyetlerine aralıksız olarak devam etmektedir.

Hem değişen pazar ihtiyaçlarına cevap vermek, hem de sektöre yön veren lider bir marka olmak amacıyla pazarlama birimi; kalite, Ar-Ge, satış, üretim gibi birimlerle dirsek teması içinde çalışmakta ve sürekli olarak yeni ürün projeleri geliştirmektedir.

Pazarlama faaliyetleri; günümüzün en önemli mecralarından biri olan sosyal medya yönetimi başta olmak üzere, etkinlik yönetimi, satış artırmaya yönelik faaliyetler ve yazılı ve görsel basın çalışmaları gibi alanlarda önceden yapılan pazar araştırmaları sonucunda belirlenen stratejiler doğrultusunda yürütölmektedir.

Bu planlamalar doğrultusunda; pazarlama birimi 2023 yılında ilave kadrolar ile güçlendirilmiş alanında uzman ve sektör tecrübesi olan insan kaynakları ile birim genişletilmiştir.

1995 yılında ihracata başlayan **Ulusoy Un**, bugüne kadar 107 ülkeye un ihracatı gerçekleştirmiştir. Yurtdışı pazarda da fuar katılımları başta olmak üzere, tutundurma ve penetrasyon çalışmalarına destek vermek amacıyla mevcut pazarlara uygun pazarlama faaliyetlerine yer verilmektedir.

Ulusoy Un, 2010 yılından bu yana küresel piyasalarda emtia ticareti faaliyetlerini sürdürmektedir!

Kuzey Amerika'dan Asya'ya dünya üzerinde pek çok farklı tedarik noktasından yine dünyanın pek çok farklı satış noktasına uzanan ticari faaliyetlerini, alanında uzman ve deneyimli kadrosuyla, her yıl artan hacimler ile devam ettirmektedir.



KALİTE VE AR-GE

Ulusoy Un sahip olduğu kalite kültürü ve sertifikaları gereği olarak “Sağlıklı ve Güvenilir” ürünler üretmeye devam etmektedir.

Kalite Politikamız

Buğday unu ve kepek üretimi, paketleme ve satış alanlarında faaliyet gösteren firmamız;

Yasalar, ulusal ve uluslararası standartlara, teknolojinin getirmiş olduğu yeniliklere, müşteri odaklı ve beklentilerine uygun ürün ve hizmet sunmayı, kurum kültürü haline getirmeyi ilke edinmiştir.

Varoluş amacımız ve gelecek hayalimiz doğrultusunda; verimliliğe odaklı, riskleri önceden tespit ederek önleyici yaklaşımlar geliştiren, yenilikçi ve güvenilir üretim anlayışını benimsemiştir.

Çalışanlarımızın memnuniyetlerini ön planda tutarak, teknik ve fonksiyonel yetkinliklerini, ekip çalışmasını, katılım ve farkındalık bilincini geliştirerek iş süreçlerimizin sürekli iyileşmesini sağlamaktadır.

Mevcut durumumuzu korumakla yetinmeyip her noktada sürekli iyileşmeyi temel felsefemiz olarak belirlemiş, problem oluşmadan, problem çıkmasını önleme bilincini yerleştirmiştir.

İş sağlığı ve güvenliği önlemlerini alarak çalışma koşullarını ve üretim araçlarını sağlığa uygun hale getirmektedir.

Hammadde girişinden, son ürüne kadar olan tüm proseslerde; İnsan sağlığını tehlikeye atmayarak, hijyenik şartlarda üreterek, ileri laboratuvar teknikleri ile ürününü sürekli kontrol altında tutmaktadır.

Çevre sağlığı ve korunması bilincini ve devamlı kılacak çalışmalar yürütmekte, tüketici haklarının korunmasına öncelik tanımaktadır.

Toplum sağlığı, doğru ve dengeli beslenme anlayışımızı hammadde satın alma süreçlerimizde yöneterek; GDO’lu hammadde ve ürün kullanılmaması, gıda savunmasızıda dolandırıcılığına karşı sistem geliştirmiştir. Ürünlerimizin güvenliğini sağlamak adına üretimlerimizde temizlik ve hijyen şartlarının maksimum düzeyde sağlanabileceği materyaller kullanılmaktadır.

Stratejik hedefimizi tüm çalışanlarımız ile paylaşarak **“hep birlikte başarırız”** sloganını yaşamsal değerimiz olarak güncel tutmaktadır. Bu çerçevede Ulusoyun; konusunda uzman kadroların yanı sıra, yurtiçi ve yurtdışında uzman kadrolardan da destek alarak, teknolojideki gelişmeleri yakından izlemekte ve ileri teknoloji sistemleri ile üretim faaliyetini gerçekleştirmektedir. Ulusoyun, tüketicilerin güvenli gıda tüketimi ihtiyaçlarını en üst seviyede karşılayıp, değişen tüketici taleplerini takip ederek yenilikçi ürünler üretmektedir.

2020 yılı içerisinde bünyesine kattığı hızlı ve anlık analiz cihazları ile (üretim alanında NIR online, laboratuvar alanında NIT) her bir un zerreciğinin kalite ve gıda güvenliği kapsamında analizleri yapılarak piyasaya sürülmesi sağlanmıştır. Aynı zamanda bu ürünler akredite dış laboratuvarlar ile çapraz kontrol metodu ile analiz edilerek sonuçların güvenilirliği doğrulanmış ve geçerli kılınmıştır.

Üretim hatlarından kaynaklanabilecek olası yabancı maddeleri, otomatik ve son teknoloji metal dedektörler ve kontrol eleklerimiz ile bertaraf etmiş her bir çuvalın gıda güvenliği bakımından güvenilirliğini sağlamıştır. Tüm personel ve proses basamakları boyunca risk analizleri yapılarak, hata oluşmadan önlemler alınmıştır. Bu risk analizleri kapsamında değişik periyotta numuneler alınarak akredite dış laboratuvarlara yollanmakta ve sonuçları trend analizleri ile takip edilmektedir. Kalite ve gıda güvenliği kapsamında sürekliliğin sağlanabilmesi için tüm yeni başlayan personele, mevcut personele, taşeronlara ve geçici olarak çalışılması durumunda olan personele iş başı eğitimleri, tek nokta eğitimleri, uygulamalı eğitimler, sunum eğitimleri verilerek ortak bilincin oluşması sağlanmıştır.

Müşteri memnuniyetlerinin değerlendirmesi periyodik olarak yapılan anket ile gerçekleştirilmektedir. Sonuçlar tüm personel ile paylaşarak memnuniyetin artırılması için hedef değerlendirmelerinde veri olarak faydalanılmaktadır. Müşteri geri bildirimleri ise, otomatik bildirim sistemi üzerinden tüm ilgililere anlık olarak düşmesi sağlanmış ve belirlenen gün içerisinde müşterilerimize kök neden analizi yapılarak dönüş sağlanmaktadır.

Çağdaş yaşamın geleneklerimizle değer kazanacağına inanan firmamız, bu yenilikçi ürünleri Türk ve dünya mutfakları için üretmeye ve sunmaya devam edecektir.

Tarladan çatala kadar uzanan tüm aşamalarda;

- gıda güvenliği ve kalitesinden bir an dahi taviz vermeden,
- sürekli iyileşen kalitede,
- sürekli gelişen ürün çeşidi ile müşteri beklentilerini karşılamaktadır.

İnovatif fikirlerin toplanması ve değerlendirilmesi için ortamlar hazırlayarak şirket içerisinde yaratıcı fikirleri değerlendirmektedir. Fonksiyonel gıda üretim faaliyetlerinde ise projeleri bulunmakta hedeflenen periyotlarda hayata geçirilmek üzere hazırdır.

Ulusoy Un sahip olduğu kalite kültürü ve sertifikaları gereği olarak **“Sağlıklı ve Güvenilir”** ürünler üretmeye devam etmektedir. **Bu sertifikalar şu şekildedir;**

- BRC (*British Retail Consortium*)
- Food Vers. 8 (*Çorlu Şube*)
- ISO 9001:2015 Kalite Yönetim Sistemi,
- ISO 22000:2005 Gıda Güvenliği Yönetim Sistemi,
- ISO 14001:2015 Çevre Yönetim Sistemi,
- ISO 27001 Bilgi Güvenliği Yönetim Sistemi,
- TS 4500 Buğday unu standardı GMP İyi Üretim Uygulamaları ve Helal belgelerine sahiptir.

Ulusoy Un, Arge faaliyetlerini, buğday ununda beslenme değerini arttırmaya odaklanmaktadır. Beslenmede en yaygın olarak kullanılan un ve unlu mamüllerde yakalanacak en ufak besleyici fayda, tüm dünyada hızla etkili olabilecektir.

Kalite ve ürün güvenliğinin sürekli sağlanması, özgünlüğün korunması amacıyla tüm çalışanların etkin geri bildirim sağlayabilmesi için Etik Hat, Kaygı Öneri Kutusu ve Geri Bildirim Sistemlerine kolay ulaşmalarını sağlayacak sistemler kurulmuş, aktif olarak takip edilerek her türlü geri bildirim sistemin iyileşmesi amacı ile kullanılması sağlanmaktadır.

İNSAN KAYNAKLARI

İnsan kaynakları birimi olarak hedefimiz çalışanlarımıza çok değil, verimli çalışma yöntemlerini benimsetmek ve herkesin çalışmak istediği ve çalışmaktan gurur duyduğu örnek bir şirket olmaktır.

Ulusoy Un Sanayi ve Ticaret A.Ş.'nin temel İnsan Kaynakları Politikasını; gelişen ve sürekli değişen piyasa koşullarında rekabet etme gücümüzün korunabilmesi için entelektüel sermayenin sürdürülebilir bir şekilde artırılmasına katkı sağlayacak, mesleğinde uzmanlaşmış, ileri düzeyde sosyal yetkinliklere ve takım çalışması açısından yüksek motivasyona sahip, katma değer yaratan bir çalışan profilini çağdaş ölçütlere göre herkese eşit fırsat ilkesiyle seçerek oluşturmak ve etkin bir performans ölçümlene sistemi ile performansları değerlendirip kariyer planlaması yaparak çalışanlarımız ile uzun vadeli işbirliğini sürdürebilmek, insan kaynaklarımızı doğru yönetmek, yönlendirmek ve geliştirmek olarak tanımlayabiliriz

İnsan kaynakları politikamızın temel unsurlarını şu şekilde sıralayabiliriz:

- Personelin nitelik ve nicelik bakımından planlamasını yapmak, işe uygun personelin istihdamını gerçekleştirmek,
- Personelin verimliliğini ve etkinliğini en üst düzeyde tutmak,
- Etkin bir eğitim planı ve programı ile tüm personele kişisel gelişim imkanı sağlamak,
- Personelin maddi ve manevi haklarını korumak ve geliştirmek
- Tüm personelin yöneticileriyle birlikte çalışma isteklerini geliştirici bir iş ortamı meydana getirmek, açık iletişim ortamı sağlamak,
- Kariyer planlamasında herkese eşit ölçüde fırsat olanakları sağlayarak çalışanların mesleki, kişisel ve sosyal gelişimlerini desteklemek,

İnsan kaynakları yönetimi, organizasyona en önemli desteği sağlayan fonksiyonlardan biridir. İşletmenin amaçları doğrultusunda tüm insan kaynaklarının en doğru, en etkin ve en verimli bir şekilde kullanılmasını, doğru insanın doğru yerde ve zamanda bulunmasını sağlamak, insan kaynakları yönetimimizin önde gelen amacıdır.

İnsan kaynakları birimi olarak hedefimiz çalışanlarımıza çok değil, verimli çalışma yöntemlerini benimsetmek ve herkesin çalışmak istediği ve çalışmaktan gurur duyduğu örnek bir şirket olmaktır.

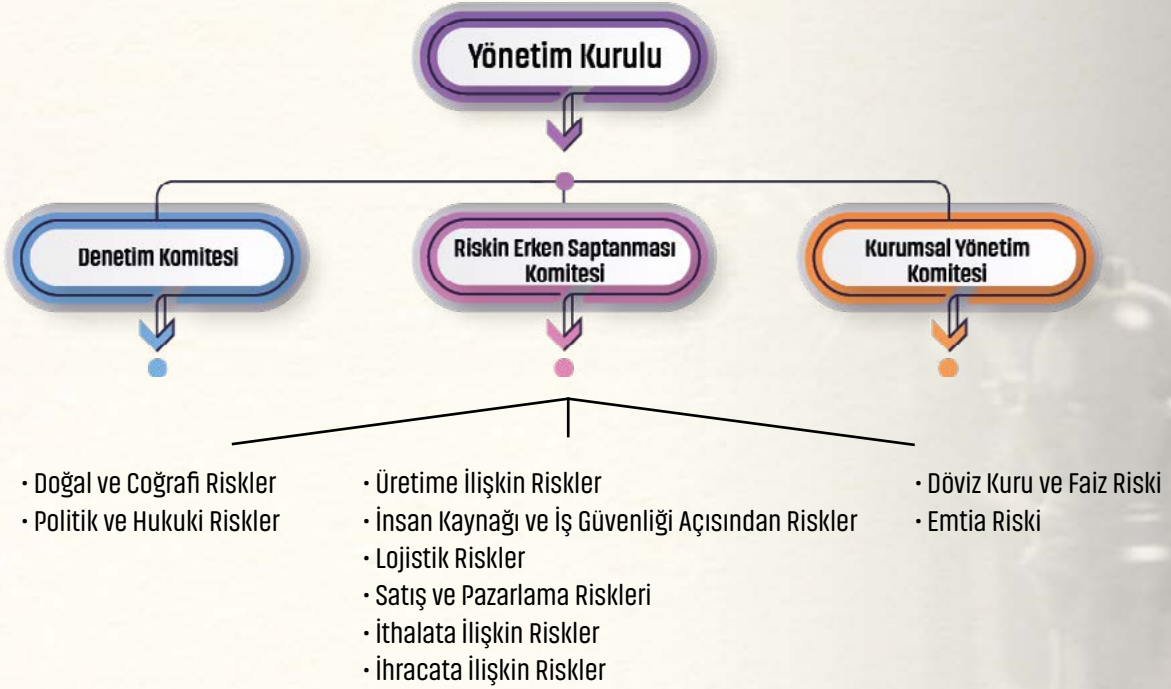
Şirketimizde devam eden veya yürürlükte olan toplu iş sözleşmesi bulunmamaktadır.

Şirketimiz çalışanlarına ücret, yol ve yemek dışında bireysel emeklilik ve tamamlayıcı sağlık sigortası imkanı sağlanmaktadır.

30.06.2024 tarihinde 420 ofis ve 582 üretim çalışanı olmak üzere 1002 olan çalışan sayımız, 30.09.2024 itibarıyla 389 ofis çalışanı 561 üretim çalışanı olmak üzere 950 olarak gerçekleşmiştir.



RİSK YÖNETİMİ



SEKTÖREL RİSKLER

Doğal ve Coğrafi Riskler

Tarımsal üretimde başlıca doğal riskler; dolu, don, yangın, kuraklık, fırtına ve sel felaketi olarak sıralanabilir.

Türkiye gerek bitkisel gerekse hayvansal üretimde büyük bir potansiyele sahiptir

ancak tarımsal üretim arzu edilen düzeye çıkarılamamaktadır. Bu bağlamda arz talep dengesindeki dalgalanmaların fiyatlara etkisi ile birlikte Şirket'in kar marjlarında dalgalanmalar yaşanabilir.

Üretimin büyük ölçekte doğal koşullara bağlı olması, ürün veriminde, üretici gelirlerinde ve karlılıklarında dalgalanmalar yaşanabilir.



Ülkemizde bakteriyel, fungal ve viral bitki hastalıkları ve zararlarının neden olabileceği ürün kaybı riski bulunmaktadır.

Doğal ve coğrafi riskler önceden öngörülmesi ve ölçülmesi tam olarak mümkün olmayan riskleri ifade etmektedir. Ancak yukarıda sıralanan olayların gerçekleşme ihtimaline karşı Şirket, bölgesel ve uluslar arası düzeyde beklenen ürün rekoltelerini yakından takip etmekte, olası rekolte düşüşleri nedeniyle oluşabilecek hammadde fiyat artışlarına karşı hazırlıklı olmak amacıyla kritik stok seviyelerini artırmaktadır. Aynı zamanda emtia borsalarında vadeli işlemler yaparak riskini yönetmektedir.

Politik ve Hukuki Riskler

Şirket'in ana girdisi olan buğdayın, devletin tarım politikalarından direkt olarak etkilenmesi nedeniyle devletin tarım politikalarında yaşanacak ve kar marjını azaltabilecek değişiklikler Şirket'in karlılığına negatif etki yaratabilir.

Küresel ekonomide yaşanabilecek sıkıntılar ve buna bağlı olarak ürün fiyatlarındaki olası dalgalanmalar tarım sektörünü negatif etkileyebilir. Üretimin büyük ölçekte doğal koşullara bağlı olması, ürün veriminde ,üretici gelirlerinde ve karlılıklarında dalgalanmalar yaşanabilir.

Sektör kar marjlarının düşük olması ve fiyat odaklı rekabet anlayışının hakim olması, genel giderlerde ve üretim maliyetlerinde meydana gelecek olası artışlardan olumsuz etkilenilmesine ve sektörel karlılık seviyesinin düşmesine neden olabilecektir.

Şirket, sektörel anlamda politik ve hukuki risklerini, doğal ve coğrafi risklerde uyguladığı benzer yöntemlerle yönetmektedir.

OPERASYONEL VE TİCARİ RİSKLER

Üretime İlişkin Riskler

Ürünlerin öngörülen kalite, içerik ve standartlarda yapılmasına engel olabilecek süreç risklerini kapsamaktadır. Hammadde olarak buğdayın işlendiği proste, buğdayın una dönüştüğü akış rotasında gerek her bir safhada gerekse safhalar arasında yabancı maddelerin üretilen ürünün içerisine karışma riski mevcuttur.

Üretim tesislerinin, üretim ekip ve ekipmanlarının, paketlemesevkiyat ve depoların, kuytu ve ölü bölgelerinde topaklanma, küflenme ve böceklenme riski ile karşılaşılabılır. Ana üretim makinalarında kırılma, bozulma v.b. nedenlerle oluşan problemlerinin üretimi durdurma riski görülebilir.

Hammadde giriş süreçlerinde miknatis ve çöp sasörleri ile yabancı maddeler proseslerden uzak tutulmaktadır. Belli aşamalarda ürünlerden numune alınarak çeşitli analizlerle kalite kontrolü sağlanmaktadır.

Personele bu hususlarda sürekli ve düzenli olarak eğitim verilmekte, temizlik ve kontrol süreçleri **"dağınık örnekleme ve periyod"** yöntemleri ile denetlenmektedir. Ayrıca kritik kontrol noktaları belirlenerek (Son Kontrol Eleği ve Metal Dedektör) o noktalarda riskin ortadan kaldırılması sağlanmaktadır.

Makine bakım ve onarım işlemleri düzenli olarak yapılmakta, bakım ve onarım ile yedek parça değişimleri için makine arızaları beklenmemekte, oluşan arızaların ve aksaklıkların uzman ekiplerce ivedilikle giderilmesi sağlanmaktadır. Her türlü makine kırılma ve bozulmalarına karşı kapsamlı sigorta poliçeleri düzenlenmiştir.

İnsan Kaynağı ve İş Güvenliği Açısından Riskler

Yaşanabilecek iş kazaları nedeniyle işçi sağlığı ve güvenliği riskleri ile işe uygun ve faaliyetlerin sürdürülebilirliğini aksatmayacak iş gücünün istihdam edilememesine ilişkin riskler mevcuttur.

Yaşanabilecek iş kazalarına karşı personel eğitimleri düzenli olarak yapılmaktadır. Ayrıca mevcut mevzuat hükümleri gereğince İş Güvenliği Uzmanı'ndan gerekli hizmet alınmaktadır.

Mevcut insan kaynağının iyi kullanılmaması, rol ve sorumluluklarda karmaşa yaşanabilmesi risklerine karşı Şirket bünyesinde oluşturulmuş İnsan Kaynakları Departmanı etkin önlemler almaya, kritik rol ve pozisyonlar için çalışan yedekleme planlamasının yapılmasına, yönetime gerekli rapor ve bilgileri sunmaya devam etmektedir.

Lojistik Riskler

Satınalma (Tedarik), depolama ve sevkiyat süreçlerindeki operasyonel riskleri kapsamaktadır.

Satın alınan hammaddelerin Şirket'e ait depolara sevk edilmesi, stokta kalma süresi ve depolardan üretime veya satışa sevk edilmesi süreçlerinde operasyonel risklerle karşılaşılma riski bulunmaktadır.

Şirket'in tüm sevkiyat süreçlerinde yaşanabilecek kayıp, dökülme, kaza ve v.b. risklerine karşı kapsamlı sigorta poliçeleri mevcuttur.

Ayrıca depolama sırasında oluşabilecek sel, yangın, hırsızlık v.b. kayıp ve zararlara karşı da düzenlenmiş sigorta poliçeleri yapılmıştır. Özellikle sevkiyat ve depolama süreçlerinde yeterli düzeyde iç kontrol mekanizmaları oluşturulmuştur.

Satış ve Pazarlama Riskleri

Kredili müşterilere yapılan vadeli satışlar nedeniyle oluşan cari hesap bakiyelerinin, alınan çek-senet ve benzeri bonoların karşılıksız kalması, tahsil edilememesi riski mevcuttur.

Yurt içi sahalarda tahsilat ile ilgili görevlendirilen personelin suistimal girişimlerinde bulunma riski ile karşılaşılabilir. Rakiplerin yurt içi pazarda agresif rekabet uygulamalarına

gitmeleri ve yeni oyuncuların pazara girme riski bulunmaktadır. Kredili (vadeli) satış yapılmadan önce Şirket'in risk politikası gereğince gerekli piyasa istihbarat çalışmaları yapılmakta ve çalışmaya karar verilen müşteriler için bir risk ve limit miktarı belirlenmektedir. Devam eden faaliyetlerde de bu belirlenmiş risk ve limit sınırları içerisinde kalınması sağlanmaktadır.

Şirket'in yurt içi pazarlarda faaliyet gösterdiği lokasyonlarda görevli müfettişlerce dağınık periyod ve örneklemelere göre denetimler yapılmakta, suistimal girişimlerine karşı kapsamlı sigorta poliçeleri düzenlenmektedir.

Yeni oyuncuların pazara girmesi ve mevcut oyuncuların daha agresif satış politikaları uygulaması riskleri her zaman mevcut olup söz konusu risklere karşı Şirket'in Satış ve Pazarlama Departmanı tarafından iç piyasa gelişmeleri yakından takip edilmektedir.

İthalata İlişkin Riskler

İthalat yapılan pazarlarda yaşanabilecek her türlü riski kapsamaktadır. İthalat yapılan ülke pazarlarında yaşanabilecek kriz, üretim ve vergi politikalarında değişiklik yapılması riski bulunmaktadır.

Şirket bu tür olumsuzluklara karşı kritik stok seviyeleri belirlemekte ve bu seviyeyi korumaktadır.

Dünya rekor beklentileri yakından takip edilerek alternatif ithal pazarları sürekli canlı olarak takip edilmekte ve alternatifler yedekte tutulmaktadır. İthalat süreçlerindeki lojistik risklere karşı kapsamlı sigorta poliçeleri düzenlenmektedir.

İhracata İlişkin Riskler

İhraç pazarlarında yaşanabilecek her türlü riski kapsamaktadır. İhracat yapılan ülkelerin anti dumping uygulamaları, siyasi, ekonomik ve konjonktürel istikrarsızlık ve olumsuzlukların yaşanması riskleri mevcuttur.

Özellikle anti dumping uygulamalarına karşı gerek firma içerisinde uzmanlar tarafından gerekse sektörel düzeyde meslek kuruluşlarınca önlemler alınmaktadır. İhraç pazarlarında karşılaşılabilecek konjonktürel, siyasi ve ekonomik krizlerin yaşanması riskine karşı Şirket'in İhracat Departmanı ihracat pazarlarını sürekli olarak ve canlı bir şekilde araştırmakta ve alternatif pazarları yedekte tutmaktadır.

FINANSAL RİSKLER

Döviz Kuru ve Faiz Riski

Döviz cinsinden varlıkların ve borçların kur değişimlerinden etkilenme riskini ve finansal borçlara uygulanan faiz oranının yükselmesi nedeniyle maliyetlerde ve nakit akışında oluşabilecek riskleri kapsamaktadır.

Döviz riski Şirket'in döviz cinsi yükümlülükleri ile varlıkları arasındaki döviz açık pozisyonundan kaynaklanmaktadır. Döviz cinsinden yükümlülüklerin varlıkların üzerinde olması döviz açık pozisyonunu doğurmaktadır.

Şirketin döviz açık pozisyonu herhangi bir dalgalanma riskine karşı yurtiçinde Vadeli Opsiyon Borsasında alınan pozisyonlar ve bankalar ile yapılan forward işlemleri ile takip edilip etkin bir şekilde yönetilerek, öngörülebilir finansal sonuçlar haline getirilmektedir.

Piyasadaki gelişmelere ve uygulanan hedging modeli ile alınan pozisyon büyüklüğü değiştirilmektedir. Kısa ve uzun vadeli yabancı kaynak kullanımında değişken faiz oranının yükselmesi riskine karşı, Şirket'in Finans Departmanı piyasayı yakından takip etmekte ve alternatif yöntemleri göz önünde bulundurmaktadır.

Ham Madde Fiyat Değişim Riski

Uluslararası düzeyde organize piyasalarda buğday fiyatlarında Şirket aleyhine oluşabilecek fiyat değişimleri riskini kapsamaktadır.

Döviz riski Şirket'in döviz cinsi yükümlülükleri ile varlıkları arasındaki döviz açık pozisyonundan kaynaklanmaktadır.

Döviz cinsinden yükümlülüklerin varlıkların üzerinde olması döviz açık pozisyonunu doğurmaktadır.

Ülkemizde buğday fiyatları TMO regülasyonunda oluşmaktadır. Fiyat düşüşlerinde üreticiyi , yükselişlerinde de tüketiciyi korumak için piyasaya farklı yöntemlerle müdahale etmektedir.

Stoğumuzda bulunan fiziki buğday pozisyonuna göre; yurtiçi buğday fiyatları ile yurtdışı borsa fiyat spreadlerinin aşırı açıldığı seviyelerde Cbot (*Chicago Board Of Trade*) ve Matif borsalarında kısmi hedging işlemleri gerçekleştirilerek riskler sınırlandırılmaktadır.

KAR DAĞITIM POLİTİKASI

Şirketin faaliyet dönemi sonunda tespit edilen gelirlerden, şirketin genel giderleri ile muhtelif amortisman gibi şirketçe ödenmesi veya ayrılması zorunlu olan miktarlar ile şirket tüzel kişiliği tarafından ödenmesi zorunlu vergiler düşüldükten sonra geriye kalan ve yıllık bilançoda görülen dönem kan, varsa geçmiş yıl zararlarının düşülmesinden sonra, sırasıyla aşağıda gösterilen şekilde tevzi.

Genel Kanuni Yedek Akçe

a) %5'i kanuni yedek akçeye ayrılır.

Birinci Temettü

b) Kalandan, varsa yıl içinde yapılan bağış tutannin ilavesi ile bulunacak meblağ üzerinden, Türk Ticaret Kanunu ve Sermaye Piyasası Mevzuatına uygun olarak birinci temettü ayrılır.

c) Yukarıdaki indirimler yapıldıktan sonra, Genel Kurul, kâr payının, yönetim kurulu üyeleri ile memur, müstehdem ve işçilere, çeşitli amaçlarla kurulmuş vakıflara ve benzer nitelikteki kişi ve kurumlara dağıtılmasına karar verme hakkına sahiptir.

İkinci Temettü

d) Net dönem kârından, (a), (b) ve (c) bentlerinde belirtilen meblağlar düştükten sonra kalan kısmı, Genel Kurul, kısmen veya tamamen ikinci temettü pay, olarak dağıtmaya veya Türk Ticaret Kanunu'nun 52'inci maddesi uyarınca kendi isteğiyle ayırdığı yedek akçe olarak ayırmaya yetkilidir.

Genel Kanuni Yedek Akçe

e) Pay sahipleriyle kâra iştirak eden diğer kimselere dağıtılması kararlaştırılmış olan kısımdan, % 5 oranında kâr payı, düşüldükten

sonra bulunan tutarın onda biri, TTK'nin 519'uncu maddesinin 2'nci fıkrası uyarınca genel kanuni yedek akçeye eklenir.

Yasa hükmü ile ayrılması gereken yedek akçeler ayrılmadıkça, esas sözleşmede pay sahipleri için belirlenen kâr payı ve nakden ve/veya pay biçiminde dağıtılmadıkça; başka yedek akçe ayrılmama, ertesi yıla kâr aktanılmasına ve yönetim kurulu uyeleri ile memur, müstahdem ve işçilere, çeşitli amaçlarla kurulmuş olan vakıflara ve bu gibi kişi ve/veya kurumlara kâr payı dağıtılmasına karar verilemez.

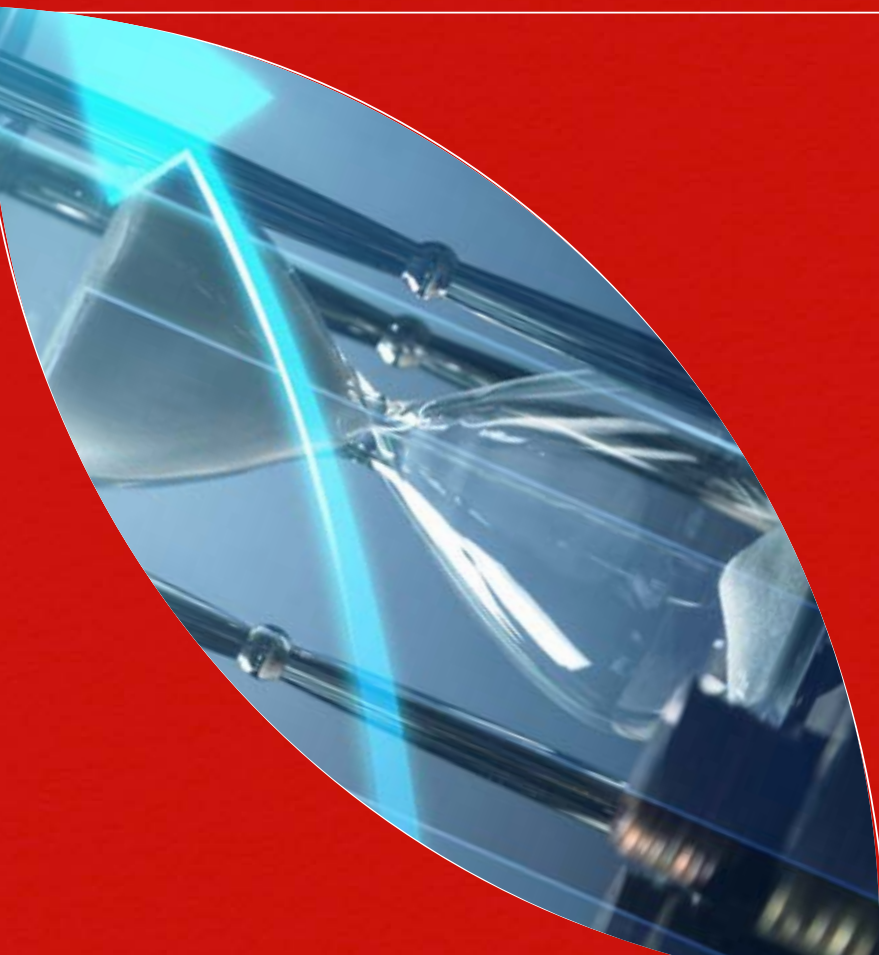
Kâr payı, dağıtım tarihi itibarıyla mevcut payların tümüne, bunların ihraç ve iktisap tarihleri dikkate alınmaksızın eşit olarak dağıtılır.

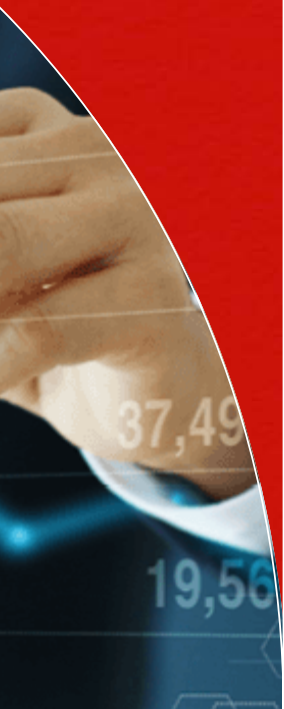
Dağıtılmasına karar verilen kârın dağıtım şekli ve zamanı, yönetim kurulunun bu konudaki teklifi üzerine genel kurulca kararlaştırılır. Bu esas sözleşme hükümlerine göre genel kurul tarafından verilen kâr dağıtım kâran geri alınamaz.

Şirketimiz kâr dağıtım politikasını; Sermaye Piyasası Mevzuatı ve Esas Sözleşmemizde yer alan hükümler çerçevesinde, şirketin mali performansı ve piyasa gelişmeleri neticesinde benimsemiştir.

Buna göre, Sermaye Piyasası mevzuatına göre Uluslararası Finansal Raporlama Standartlarına (UFRS) uygun olarak düzenlenmiş olan periyodik mali tablolarla göre hesaplanmış olan **"ilgili döneme ait konsolide net kârın"** %2'si, ya nakit olarak ya da ilgili meblağın, şirket sermayesine eklenmesiyle bedelsiz hisse senedi olarak, şirketimiz Genel Kurulu'nca alınacak bir kararla, dağıtılacaktır.

Bu politika, ulusal ve küresel ekonomik şartlarda herhangi bir olumsuzluk olması, yatırım projeleri ve şirketin finansal kaynaklarının durumuna göre Yönetim Kurulu tarafından her yıl gözden geçirilecek olup sürdürülebilirliği temel amaçlarından biridir.





04

B Ö L Ü M

**KONSOLİDE FİNANSAL
TABLOLAR**

ÖZET FİNANSALLAR

HASILAT

2024/9 35.933.675.379

2023/9 42.155.884.230

ÖZKAYNAKLAR

2024/9 9.621.966.572

2023 9.607.144.658

ESAS FAALİYET KARI

2024/9 1.216.589.952

2023/9 2.219.936.006

NET PARASAL POZİSYON KAZANÇLARI (KAYIPLARI)

-167.142.300 2024/9

-1.314.720.859 2023/9

FAVÖK

2024/9 1.595.072.837

2023/9 2.520.498.778

CARİ ORAN

2024/9 1,18

2023 1,20

LİKİDİTE ORANI

2024/9 1,05

2023 1,01

YURTIÇİ TAHİL VE YEM HAMMADDELERİ SATIŞLARI (TON)

2024/9 750.050

2023/9 361.043

YURTDIŞI TAHİL VE YEM HAMMADDELERİ SATIŞLARI (TON)

2024/9 1.812.247

2023/9 1.917.429

YURTIÇİ TALİ MADDE SATIŞLARI (TON)

2024/9 147.328

2023/9 176.618

YURTIÇİ UN SATIŞLARI (TON)

2024/9 285.546

2023/9 333.296

YURTDIŞI UN SATIŞLARI (TON)

2024/9 194.343

2023/9 294.639

ÖZET FİNANSALLAR

Tahıl ve Un satış miktarları hariç tüm tutarlar, 30 Eylül 2024 tarihindeki satın alma gücüne göre ifade edilmiştir.

77

MALİ TABLOLARIN ÖZETİ		
ÖZET BİLANÇO	31 Aralık 2023	30 Eylül 2024
Dönen Varlıklar	17.821.966.129	17.156.291.747
Duran Varlıklar	10.066.668.790	9.919.858.948
TOPLAM VARLIKLAR	27.888.634.919	27.076.150.695
KAYNAKLAR	31 Aralık 2023	30 Eylül 2024
Kısa Vadeli Yükümlülükler	14.851.402.990	14.558.099.198
Uzun Vadeli Yükümlülükler	3.430.087.271	2.896.084.925
Özkaynaklar	9.607.144.658	9.621.966.572
TOPLAM KAYNAKLAR	27.888.634.919	27.076.150.695
LİKİDİTE ORANLARI	31 Aralık 2023	30 Eylül 2024
Cari Oran	1,20	1,18
Likidite Oranı	1,01	1,05
FİNANSAL YAPI ORANLARI	31 Aralık 2023	30 Eylül 2024
Dönen Varlıklar/Toplam Aktifler	0,64	0,63
Kısa Vadeli Yabancı Kaynaklar/Toplam Aktifler	0,53	0,54
Özkaynaklar/Toplam Aktifler	0,34	0,36
ÖZET GELİR TABLOSU	30 Eylül 2023	30 Eylül 2024
Hasılat	42.155.884.230	35.933.675.379
Brüt Kâr	2.454.511.859	1.936.495.676
Esas Faaliyet Kârı	2.219.936.006	1.216.589.952
Net Parasal Pozisyon Kazançları (Kayıpları)	(1.314.720.859)	(167.142.300)
Dönem Kârı/(Zararı)	(1.062.687.578)	(112.198.969)
Temel Göstergeler	30 Eylül 2023	30 Eylül 2024
Brüt Kâr Marjı	5,82%	5,39%
Net Kâr Marjı	-2,52%	-0,31%
FAVÖK	2.520.498.778	1.595.072.837
FAVÖK Marjı	5,98%	4,44%
Amortisman Gideri	300.562.772	378.482.885
TAHİL VE YEM HAMMADDE SATIŞLARI(TON)	30 Eylül 2023	30 Eylül 2024
Yurtiçi Tahıl ve Yem Hammadde Satışları	361.043	750.050
Yurtdışı Tahıl ve Yem Hammadde Satışları	1.917.429	1.812.247
UN SATIŞLARI(TON)	30 Eylül 2023	30 Eylül 2024
Yurtiçi Un Satışları	333.296	285.546
Yurtdışı Un Satışları	294.639	194.343
Yurtiçi Tali Madde Satışları	176.618	147.328

ULUSOYUN

FİRMA İLETİŞİM BİLGİLERİ

GENEL MÜDÜRLÜK

DENİZEVLERİ MAHALLESİ ALAÇAM CADDESİ NO:42/1 ATAKUM, SAMSUN / TÜRKİYE
TEL : 0 (362) 266 90 90 (PBX)
FAKS : 0 (362) 266 90 94

İSTANBUL OFİS

LEVENT MAHALLESİ ŞENER SOKAK NO:5 LEVENT, BEŞİKTAŞ, İSTANBUL/TÜRKİYE
TEL: 0 212 603 6538
FAKS: 0 212 603 6438

YATIRIMCI İLİŞKİLERİ BİRİMİ

LEVENT MAHALLESİ ŞENER SOKAK NO:5 LEVENT, BEŞİKTAŞ, İSTANBUL/TÜRKİYE
TEL : 0212 325 55 34
POSTA KODU: 34196
YATIRIMCI İLİŞKİLERİ MÜDÜRÜ: YALÇIN TUTKAÇ
E-POSTA: yatirimci@ulusoyun.com.tr

SAMSUN 50. YIL ÜRETİM TESİSİ

ÇİFTLİK OSB MAHALLESİ 3. CADDE NO:12 TEKKEKÖY, SAMSUN/TÜRKİYE
TEL : 0 (282) 654 38 90 (PBX)
FAKS : 0 (282) 654 38 97

TEKİRDAĞ ÇORLU ÜRETİM TESİSİ

HIDIRAĞA MAHALLESİ İSTASYON CADDESİ NO: 20/A ÇORLU, TEKİRDAĞ / TÜRKİYE
TEL : 0 (282) 654 38 90 (PBX)
FAKS : 0 (282) 654 38 97

HATAY ANTAKYA ÜRETİM TESİSİ

Şenbük Mah. Antakya Organize Sanayi Bölgesi 4. Cad. Ulusoy Un San. ve Tic. A.Ş. No:12/1 BELEN/
HATAY/TÜRKİYE

SAMSUN SERBEST BÖLGE ŞUBESİ

Liman SB Mah. 1.Cad. Sasbaş Ofisler Apt. No:36/17 İLKADIM SAMSUN/TÜRKİYE

 **ULUSOYUN**

www.ulusoyun.com.tr



 **ULUSOYUN**
