

2025 – 3 Aylık
FİNANSAL SONUÇLAR

Otokar



28.12.2023 tarihli ve 2023/81 sayılı Sermaye Piyasası Kurulu Bülteni ile Sermaye Piyasası Kurulu'nun finansal raporlama düzenlemelerine tabi ihraççılar ve sermaye piyasası kurumlarının, 31.12.2023 tarihinde veya sonrasında sona eren hesap dönemlerine ait yıllık finansal raporlarından başlamak üzere TMS 29 hükümlerini uygulamak suretiyle enflasyon muhasebesi uygulamasına karar verildiği kamuya duyurulmuştur.

2025 yılı 1.çeyrek finansal sonuçlarına ilişkin olarak hazırlanan bu sunumda, Sermaye Piyasası Kurulu'nun 28/12/2023 tarihli Kararı'na uygun olarak Türkiye Muhasebe / Finansal Raporlama Standartlarını uygulayan Şirketimizin TMS 29 hükümlerine göre enflasyon muhasebesi uygulanmış finansal verileri esas alınmıştır.

Bu sunumun içeriğinin kullanımından doğabilecek zararlardan Otokar ya da Otokar'ın herhangi bir yönetim kurulu üyesi, yöneticisi, çalışanı veya herhangi diğer bir kişi sorumlu tutulamaz.

Türkiye'nin **%100 yerli** sermayeli, öncü otomotiv ve savunma sanayii şirketi

Fikri mülkiyet hakları kendisine ait ürünleri 5 kıtada 75'ten fazla ülkede kullanılan bir **dünya şirketi**

16. kez, faaliyet gösterdiği otobüs segmentleri toplamında **pazar lideri**

Vizyon

Otokar, kendi teknolojisini geliştirerek, ürünlerinde yerli ve milli kimlik özelliğini korur; topyekün mükemmellik felsefesi ile müşterilerinin, çalışanlarının ve ortaklarının memnuniyetinde sürekliliği sağlamayı hedefler.

Misyon

Otokar'ın ana görevi, ticari araçlar ile çeşitli savunma sanayi mamüllerini, müşteri beklentileri doğrultusunda, dünya çapında rekabet gücü olan ürünler olarak tasarlamak, üretmek ve pazarlamaktır.



1963

- Kuruluş
- Magirus Deutz lisansı ile otobüs üretimi



1970'ler

- Türkiye'nin ilk şehirlerarası otobüsü
- İlk Türk zırhlı araç üretimi
- Koç Grubu'na katılım



1980'ler

- Land Rover lisansı ile 4x4 taktik araç üretimi



1990'lar

- Kendi tasarımı askeri zırhlı araçlar
- Türkiye'nin ilk taktik zırhlı araç ihracatı
- Sakarya fabrikası



2000'ler

- İstanbul Fruehauf A.Ş. ile birleşme
- Küçük ve orta boy otobüslerinin üretimi
- Türkiye'nin ilk hibrit otobüsü
- ALTAY Projesi'nde ana yüklenicilik



2010'lar

- Fransa'da Otocar Europe SAS ünvanlı şirket kuruluşu
- 12 metre Belediye otobüslerinin üretimi
- Türkiye'nin ilk elektrikli otobüsü
- Çok tekerlekli ve paletli zırhlı araçların ürün ailesine eklenmesi
- Atlas kamyon üretimi
- BAE'de Otocar Land Systems Limited ünvanlı şirket kuruluşu
- Romanya'da Otocar Europe Filiala Bucuresti SRL ünvanlı şirket kuruluşu
- Türkiye'nin ilk elektrikli zırhlı aracı, AKREP ile
- Kazakistan'da Otocar Central Asia Limited ünvanlı şirket kuruluşu
- BIST Sürdürülebilirlik endeksine giriş.
- BAE ile 8x8 zırhlı araç ihracat anlaşması



2020'ler

- Otocar ve IVECO BUS üretim anlaşması
- Kataforez Tesisi'nin devreye alınması
- Türkiye'nin En İyi İşvereni Ödülü
- 6 metreden 18 metreye kadar elektrikli otobüs ürün ailesi
- İstanbul için 120 adet metrobüs ihalesinin kazanılması
- Türkiye'nin insansız ağır sınıf kara aracı, otonom otobüs ve hidrojen yakıtlı otobüs
- İtalya'da Mauri Bus System S.R.L. ünvanlı şirket'in bağlı ortaklıklara katılımı.
- Romanya ile 4x4 zırhlı araç ihracat anlaşması
- Romanya'da şube kuruluşu
- Pick-up segmentinde Tunland'ın ürün ailesine eklenmesi

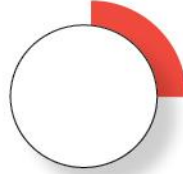
KURULUŞ **1963**



YERLİ SERMAYE



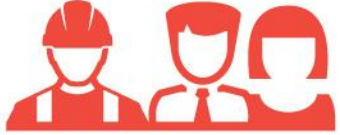
KOÇ HOLDİNG A.Ş.



ÜNVER HOLDİNG A.Ş.



DiĞER



3.909

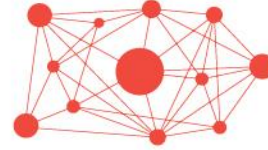
ÇALIŞAN

(3.720 daimi çalışan)



552.000 M²

ÜRETİM ALANI



300'E YAKIN

SATIŞ VE SERVİS AĞI



**TÜRKİYE'DE SATILAN YAKLAŞIK HER
3 OTOBÜSTEN 1'İ OTOKAR**

112 MİLYON ABD DOLARI

2025 3A İHRACAT

7.960 MİLYON TL

2025 3A CİROSU

% 5

2024 YILI

**AR-GE HARCAMALARININ
CİRODAKİ PAYI**

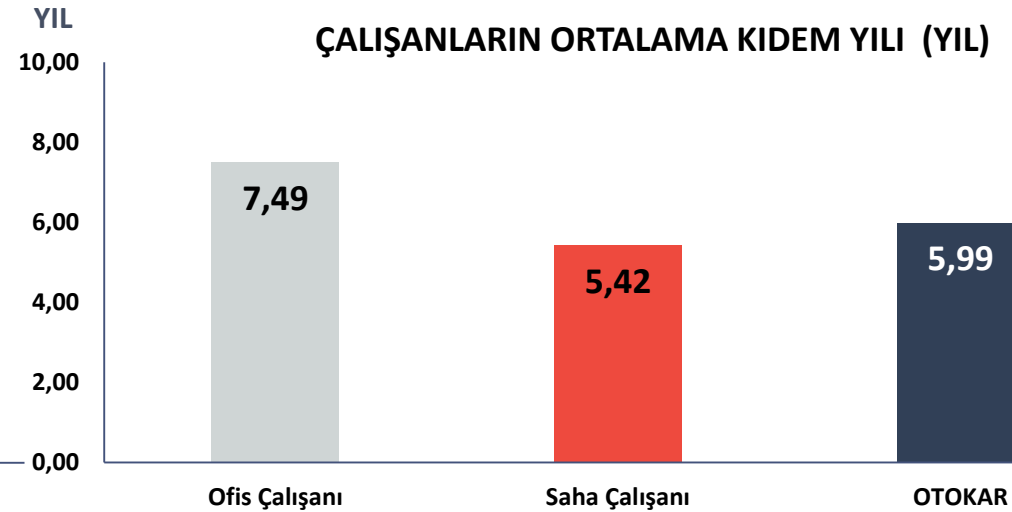
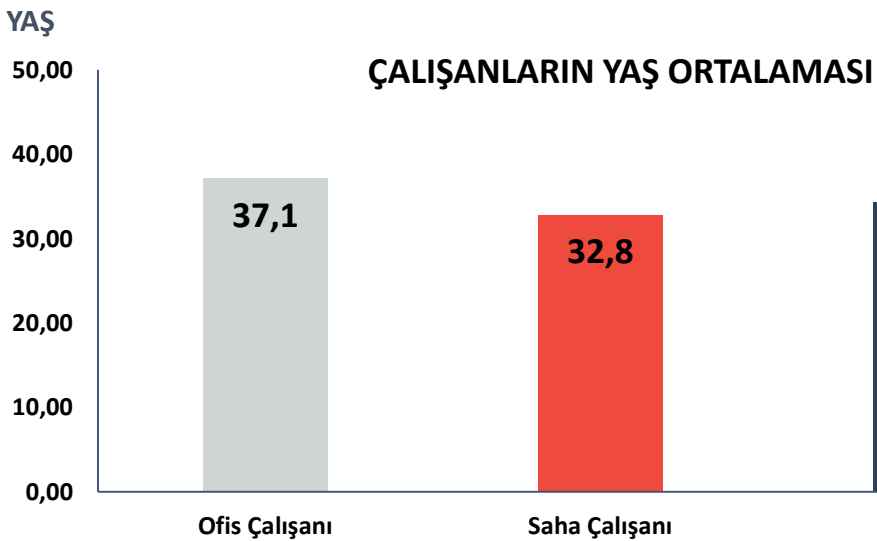
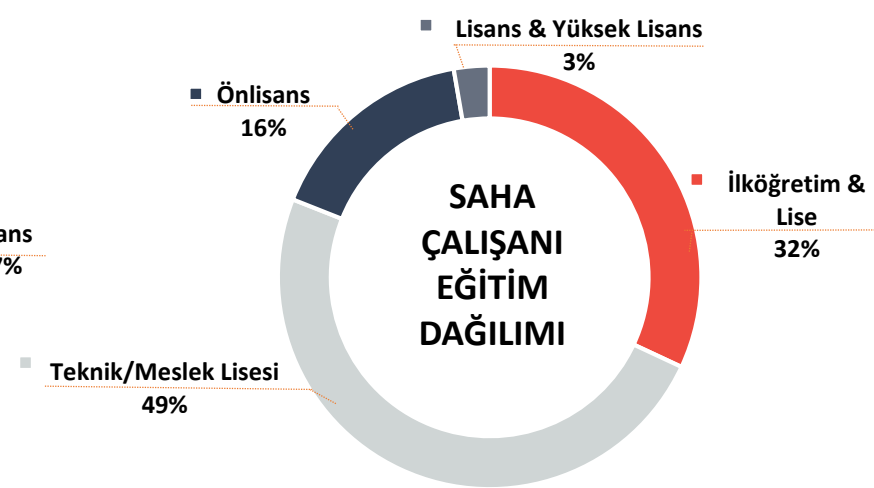
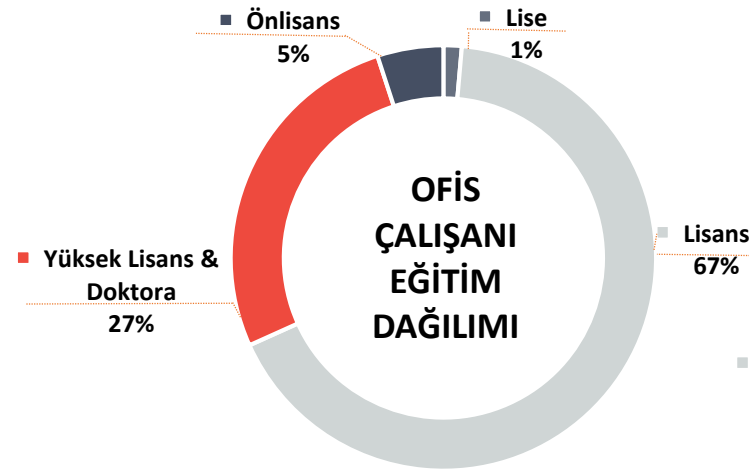
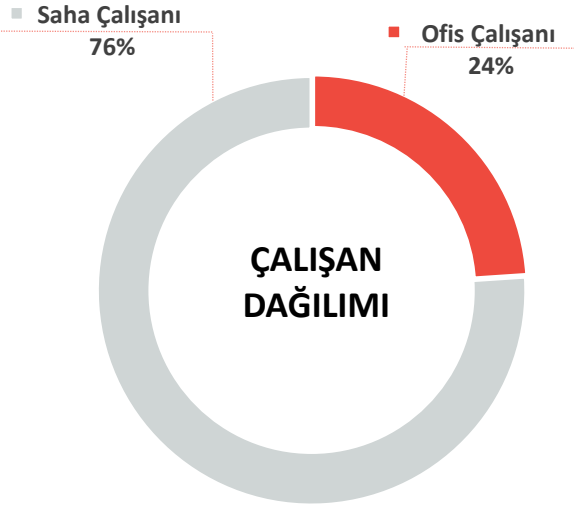
6.000
**OTOBÜS/
MİKROBÜS**

2.000
**ARAZİ
ARACI**



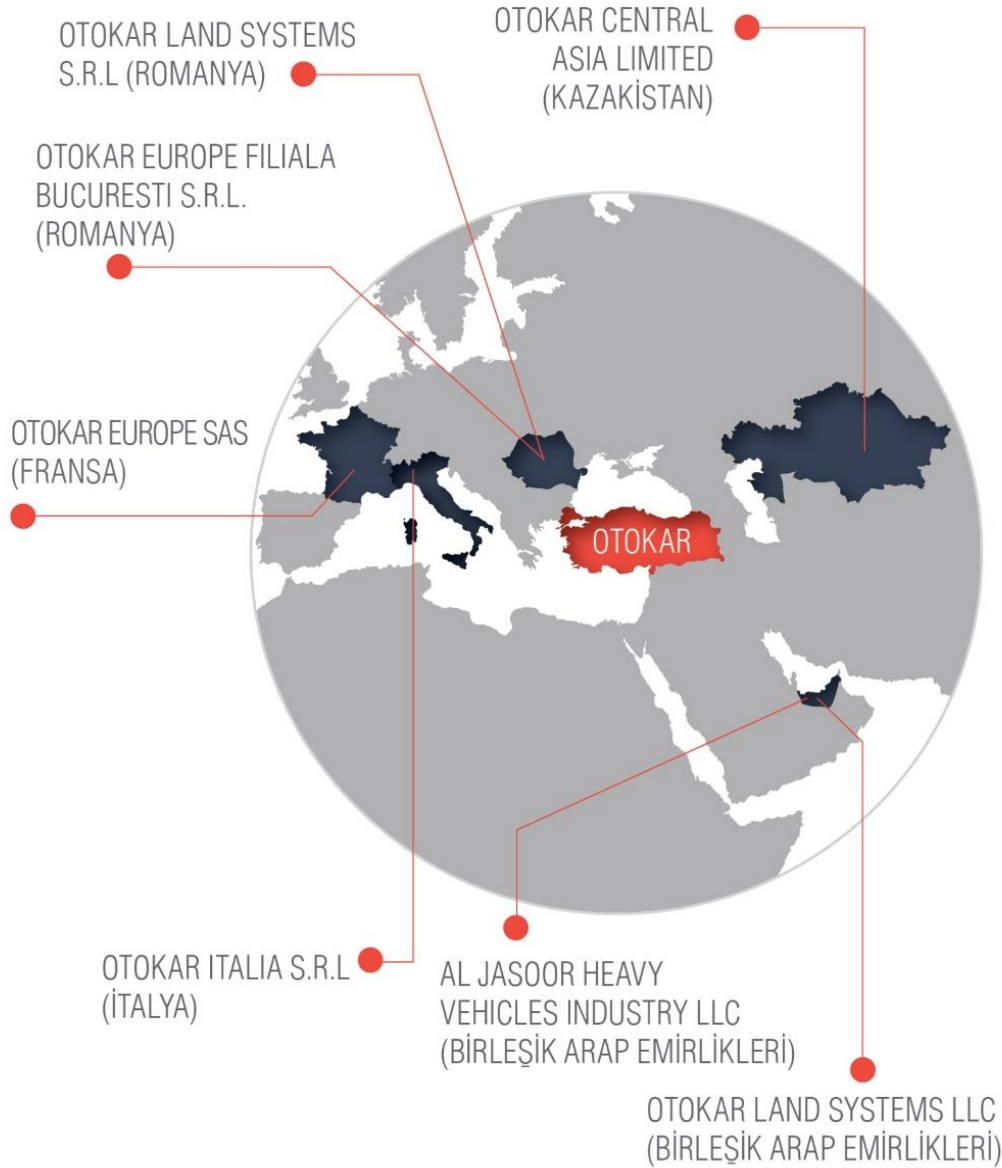
1.500
KAMYON/KAMYONET

950
**TAKTİK
ZİRLİ ARAÇ**



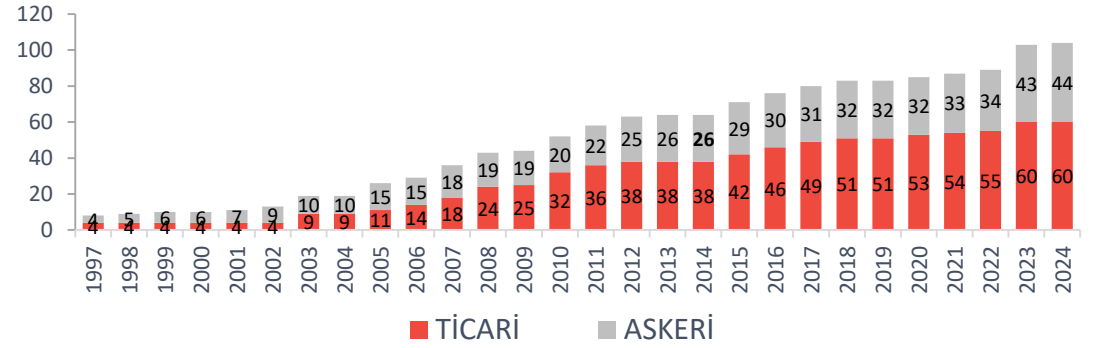


- Arifiye/Sakarya’da yer alan 552 bin m² alana kurulu fabrikasında, 10.450 adet yıllık üretim kapasitesi ve yaklaşık 4.000 çalışanı ile faaliyet göstermektedir.



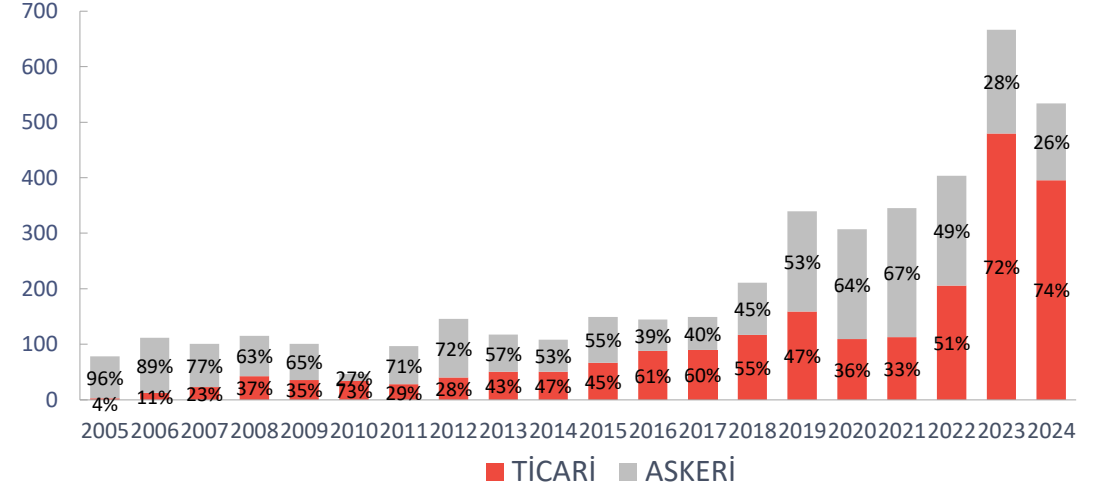
İHRACAT PAZARLARINDA BÜYÜME

ÜLKE SAYISI



SEGMENT BAZINDA İHRACAT

MİLYON \$





YOLCU TAŞIMACILIĞI



YÜK TAŞIMACILIĞI



TAKTİK TEKERLEKLİ & PALETLİ ZİRHLI ARAÇLAR



YEDEK PARÇA

2025 3A

Toplam Ciro	5.044 mn TL	1.037 mn TL	914 mn TL	965 mn TL
Cirodaki Payı	%63	%13	%11	%12
Yurt içi	2.229 mn TL	1.013 mn TL	-	498 mn TL
Yurt dışı	2.815 mn TL	24 mn TL	914 mn TL	467 mn TL
İhracatın Payı*	%56 (otobüs)	%2	%100	%48 (yedek parça)
İhracatın Payı**	%35 (toplam)	-	%11	%6 (toplam)

* İhracatın, ilgili segment araç cirosu içindeki payı.

** İhracatının, toplam şirket cirosu içindeki payı.

ASKERİ

2024 3A

Toplam Ciro	5.238 mn TL	450 mn TL	10 mn TL	1.063 mn TL
Cirodaki Payı	%77	%7	%0	%16
Yurt içi	2.120 mn TL	428 mn TL	10 mn TL	539 mn TL
Yurt dışı	3.118 mn TL	22 mn TL	-	524 mn TL
İhracatın Payı*	%60 (otobüs)	%5	-	%49 (yedek parça)
İhracatın Payı**	%46 (toplam)	-	-	%8 (toplam)

* İhracatın, ilgili segment araç cirosu içindeki payı.

** İhracatının, toplam şirket cirosu içindeki payı.

ASKERİ

GLOBAL ŞİRKET



EN BÜYÜK



ÖNCÜ



PAZAR LİDERİ





- Şehir içi, servis ve turizm segmentlerinde **6 metreden 21 metreye** kadar farklı uzunluk ve yolcu kapasitesine sahip araçlar üretmekte, Türkiye'nin en geniş otobüs ürün gamıyla faaliyet göstermektedir.
- Başta Avrupa olmak üzere **60 ülkeye** otobüs ihracatı gerçekleştirilmiştir.
- Alternatif yakıtlar konusunda çalışmalar yapmaktadır.



- 2013 yılından 2025 yılına kadar 8,5 ton, 2022 yılından 2025 yılına kadar 12 ton hafif kamyon segmentinde üretim yapmıştır. 2024 yılında 11 ve 15 tonluk Atlas kamyonları ürün ailesine eklenmiş, 2025 yılında ise 9 tonluk yeni Atlas kamyonları ürün grubuna eklenmiştir.



- Türkiye'nin öncü savunma sanayisi şirketidir.
- 33.000'den fazla ürünü Türkiye'nin yanı sıra, beş kıtada **40'dan fazla dost ve müttefik ülkenin silahlı kuvvetleri** ve güvenlik güçleri tarafından aktif olarak kullanılmaktadır.
- Kullanım amacı, kapasite ve koruma seviyelerine göre farklılık gösteren ürünler, sipariş esasına göre üretilmektedir.



Pick-up segmentinde Tunland 2024 yılında ürün ailesine eklenmiştir.

DİZEL ARAÇLAR

CENTRO



SULTAN



DORUK / VECTIO



KENT



TERRITO



KENT KÖRÜKLÜ



KENT XL



ALTERNATİF YAKITLI ARAÇLAR

e-CENTRO



KENT CNG



e-KENT



KENT HİDROJEN



e-TERRITO



e-KENT KÖRÜKLÜ



TİCARİ ARAÇLAR – LOJİSTİK, KARGO TAŞIMACILIĞI VE KAMU HİZMETLERİ ÜRÜN AİLESİ

Lojistik, Kargo Taşımacılığı ve Kamu Hizmetleri

ATLAS 9



ATLAS 11



ATLAS 3D 15



Atlas 9 - Atlas 11



Çöp Kamyonu



Yol Süpürme Aracı



Hidrolik Platform



Oto Kurtarıcı



Damperli Kamyon



İtalye Aracı



Vidanjör

**Her hizmete
uyarlanabilir
esnek yapı**



Terteli Kasa



Dondurma Kasa



Kapalı Kasa



Meşrubat Kamyonu



Frigo Kasa



Açık Kasa



Tüp Taşıyıcı

Atlas 3D 15

TUNLAND G-7

Tunland, son teknoloji sürüş destek sistemleri, geniş iç hacmi ve farklı donanım seçenekleriyle her detayında mükemmel pick-up deneyimi yaşatmak için tasarlandı.

TEKERLEKLİ ZIRHLI ARAÇLAR



KULE SİSTEMLERİ

- Açık Kule
- Üçok / Başok
- Açık Tanksavar Kulesi

PALETLİ ZIRHLI ARAÇLAR



İNSANSIZ ROBOTİK ARAÇLAR



ELEKTRİKLİ ZIRHLI ARAÇLAR



- Keskin – UKKS
- Mızrak - UKSS

2024'DE TÜRKİYE'DE SATILAN YAKLAŞIK HER 3 OTOBÜSTEN 1'İ OTOKAR

Faaliyet gösterdiği segmentlerin toplamında



2024 yılında da Türkiye otobüs pazarında satılan yaklaşık her **3 otobüsten 1'i Otokar** oldu.

Faaliyet gösterdiği segmentlerin toplamında Pazar lideri olarak **Türkiye'de en çok satılan marka** oldu.

Avrupa'nın **dördüncü büyük otobüs üreticisi** konumundadır.



Otokar, 2024 yılında Türkiye'nin en çok tercih edilen otobüs markası oldu. 2024 yılında satılan her 3 otobüsten 1'i Otokar markalı olurken, şirket üst üste 16'ncı kez pazar liderliğine imzasını attı. Başarısını ihracat pazarlarında da koruyan Otokar, Avrupa'nın dördüncü büyük otobüs üreticisi unvanına ulaştı.



17-21 Şubat 2025 tarihlerinde Birleşik Arap Emirlikleri'nin başkenti Abu Dabi'de düzenlenen IDEX Uluslararası Savunma Sanayi Fuarı'na katılım sağladı. Fuar süresince Otokar, geniş ürün gamından 5 zırhlı aracını ve kule sistemlerini sergiledi.



Estonya Savunma Kuvvetlerine teslim ettiğimiz ARMA 6x6 araçlarımız Estonya'nın askeri eğitim alanında düzenlenen bir etkinlikte tanıtıldı.

**Otokar,
LAAD 2025'te**

LAAD – 01-04 Nisan
Riocentro
Rio De Janeiro, Brezilya
SALON 4, Q50



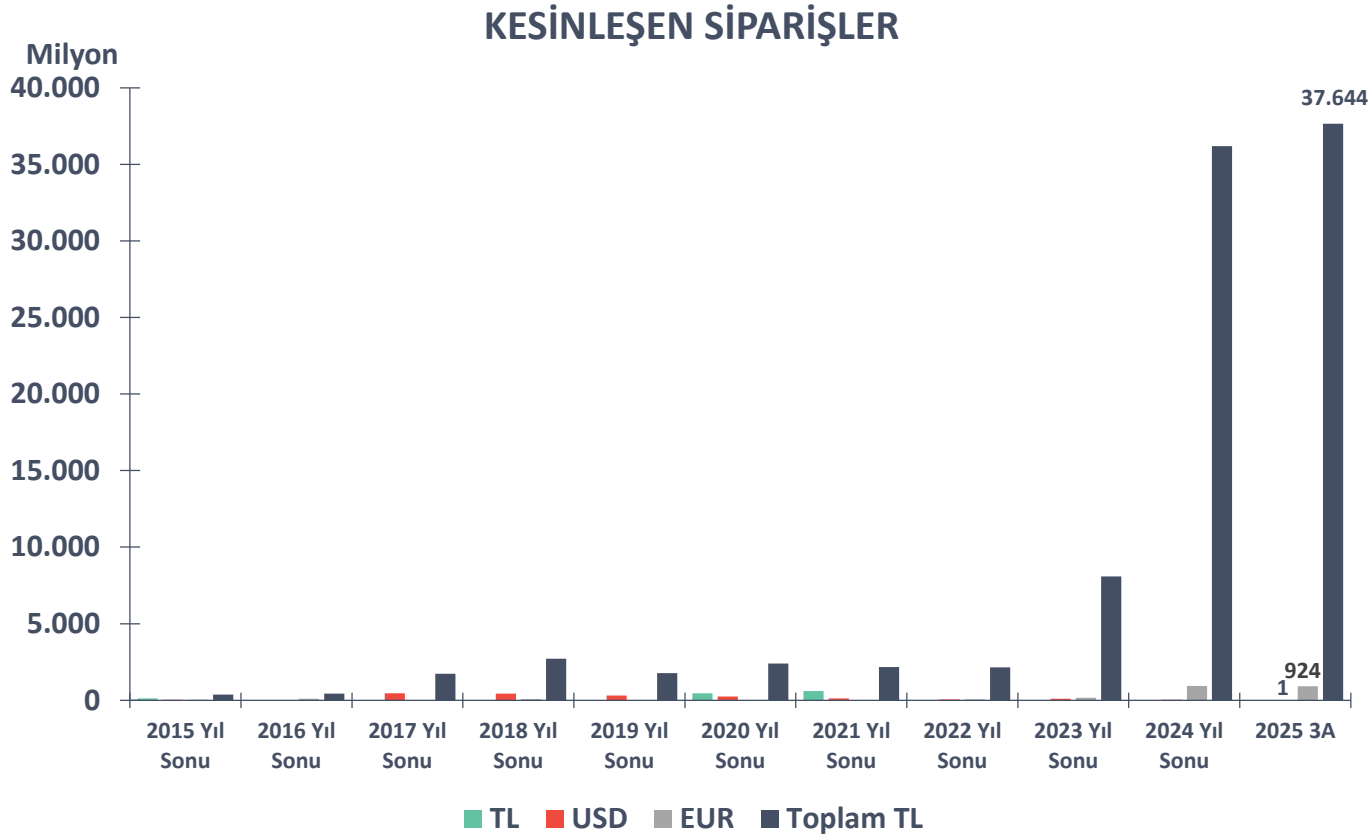
Otokar, 1-4 Nisan tarihleri arasında Brezilya'nın Rio de Janeiro kentinde düzenlenecek olan Güney Amerika'nın en önemli savunma ve güvenlik fuarlarından olan LAAD 2025'e katıldı. Fuar süresince standında modüler zırhlı paletli aracı TULPAR'ı sergileyen Otokar, dünyaca ünlü zırhlı araçlardan oluşan geniş ürün gamının yanı sıra kara sistemlerindeki üstün kabiliyetlerini tanıttı.



Otokar, 2013'ten bu yana Türkiye'de ve Avrupa'da ticaretin yükünü hafifleten Atlas'ın dördüncü neslini satışa sunuyor. Dördüncü nesil Atlas 9, sınıfında ilk ve tek hava yastığı ve hava destekli sürücü koltuğu ile dikkat çekiyor.



Otokar, Romanya'nın önde gelen savunma sanayii şirketlerinden Automecanica S.A. ile bir Ortak Girişim Anlaşması imzaladı. Kurulacak ortak girişim şirketinin, Cobra II 4X4 zırhlı araçlarının üretiminin yanı sıra mühendislik, pazarlama ve satış sonrası gibi faaliyetleri de yürütmesi hedefleniyor.



- Yukarıdaki kesinleşmiş sipariş tutarları, teslimatları doğrudan Otokar Otomotiv ve Savunma Sanayi A.Ş. tarafından gerçekleştirilecek önemli projelere ilişkindir.
- Bakiye siparişler; 4x4, ve 6X6 zırhlı araç siparişlerinden oluşmaktadır.
- Bakiye siparişler; 1 milyon USD ve 924 milyon EUR'dan oluşmaktadır.
- 27 Kasım 2024 tarihinde açıklanan Romanya zırhlı araç projesi bakiyesi 857 milyon Euro olup, kesinleşen siparişlerin büyük kısmını oluşturmaktadır.
- Toplam TL bakiye; 31.03.2025 tarihli TCMB döviz alış kuru kullanılarak hesaplanmıştır.

**Lider**

Türkiye’de faaliyet gösterdiği segmentlerin toplamında son 16 yıldır en çok tercih edilen otobüs markası.

**Güçlü ihracat performansı ile global şirket**

Satışlarının %64’ ünü ihracat gelirlerinden sağlayarak globalde büyümesini sürdürüyor.

**Ar-Ge imkanları ve esnek üretim kabiliyeti**

Yeni ürün geliştirme ve pazara sunma hızı. Pazar ihtiyaçlarına göre ürün geliştirebilme kabiliyeti.

**Fikri mülkiyet hakları Otokar’a ait ürünler**

Otokar tasarımı araç satışlarının cirodaki payı 93%. 2024 itibarıyla başvurusu yapılan toplam patent ve endüstriyel tasarım sayısı 408’dir.

**İstikrarlı büyüme ve karlılık**

Türkiye’nin tek kalemde aldığı en büyük zırhlı araç ihracatı sözleşmesine imza atarak, ihracat pazarlarındaki faaliyetlerine yenisini ekledi.

**İstikrarlı kar payı dağıtımı**

Kar dağıtım politikası çerçevesinde kar payı dağıtımı.

**Kurumsal yönetim ilkelerine önemli ölçüde uyum**

Kurumsal yönetim ilkelerine önemli ölçüde uyum sağlamış olduğunun göstergesi olarak Kurumsal Yönetim Derecelendirme Notu 96,93’e (10 üzerinden 9,69) yükseldi.

Bilanço (000 TL)		31.03.2025	
Dönen Varlıklar	34.007.849	K.V. Yükümlülükler	33.178.684
Duran Varlıklar	15.922.531	U.V. Yükümlülükler	8.332.264
		Özkaynaklar	8.419.432
Toplam Varlıklar	49.930.380	Toplam Kaynaklar	49.930.380

Rasyolar	2025 3A	2024
----------	---------	------

Net Borç / Özkaynak	1,68	2,42
K.V. Yükümlülükler /Toplam Yükümlülükler	0,80	0,64
Özkaynak / Toplam Varlıklar	0,17	0,18
Cari Oran	1,02	1,30
Likidite Oranı	0,48	0,71

Gelir Tablosu (000 TL)	2025 3A	2024 3A	Değişim (%)
Net Satışlar	7.959.654	6.761.449	%18
Brüt Kar	1.164.777	847.195	%38
Esas Faaliyet Karı	-274.190	-496.123	%45
FAVÖK	-202.152	-815.412	%75
Vergi Öncesi Kar	-738.254	-873.311	%16
Net Dönem Karı	-463.335	-576.337	%20

Rasyolar

2025 3A 2024 3A

Brüt Kar Marjı	%14,6	%12,5
FAVÖK Marjı	%-2,5	%-12,1
Net Kar Marjı	%-5,8	%-8,5

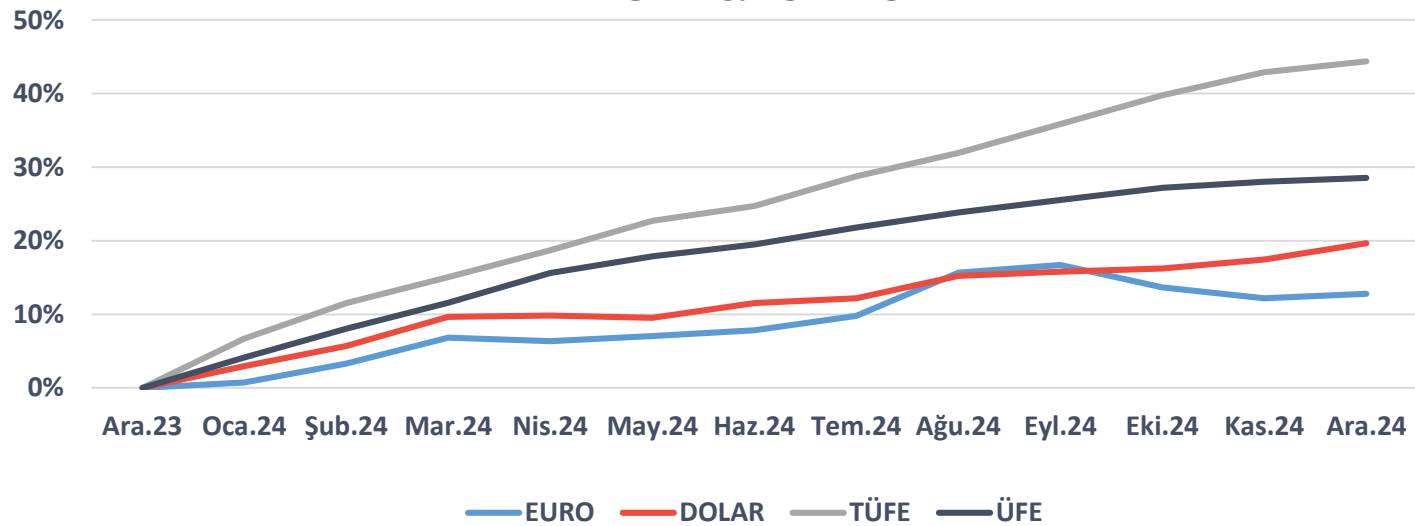
2025

DÖVİZ & TÜFE - ÜFE

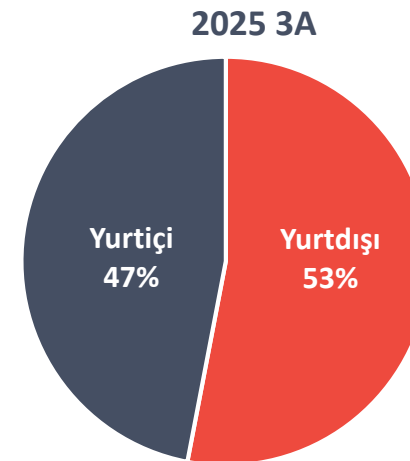
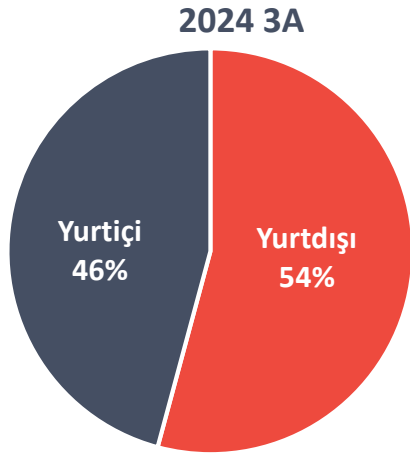
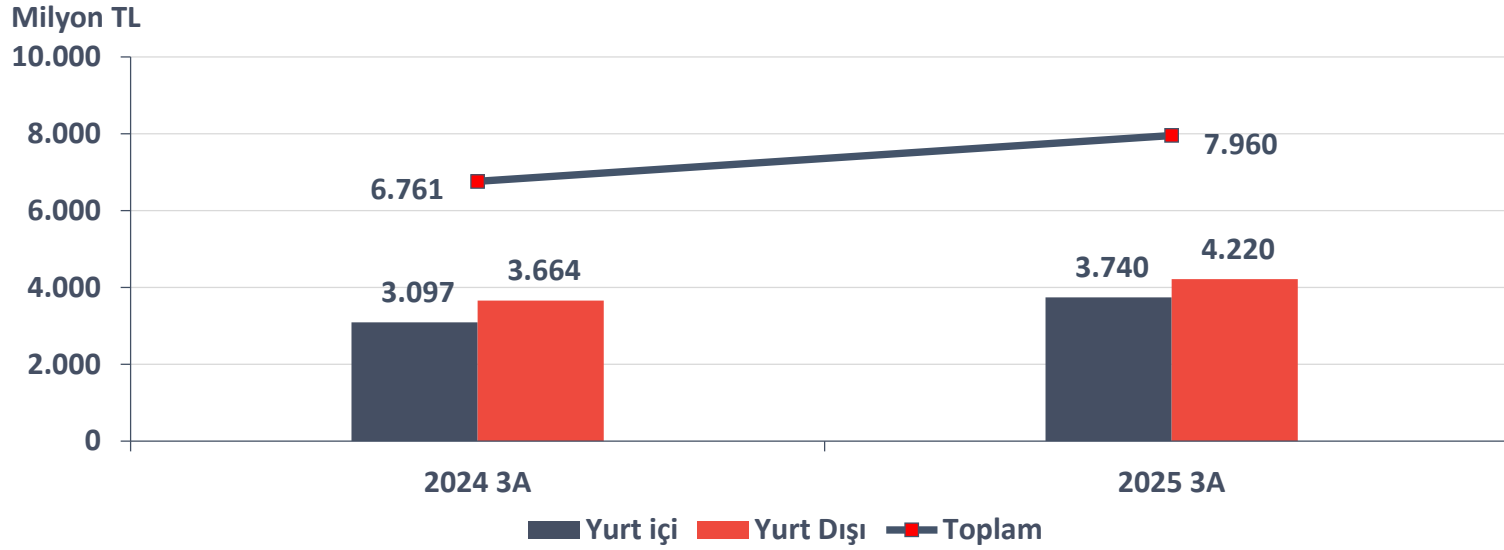


2024

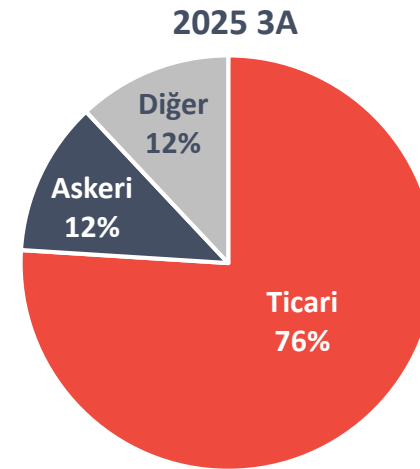
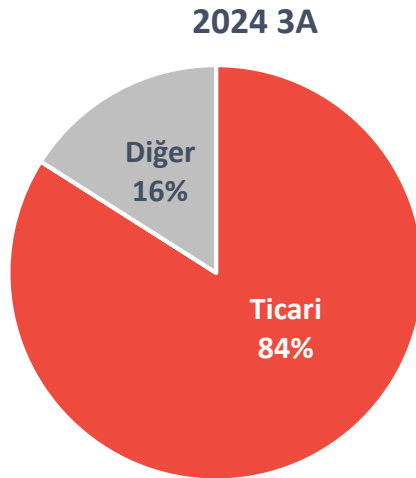
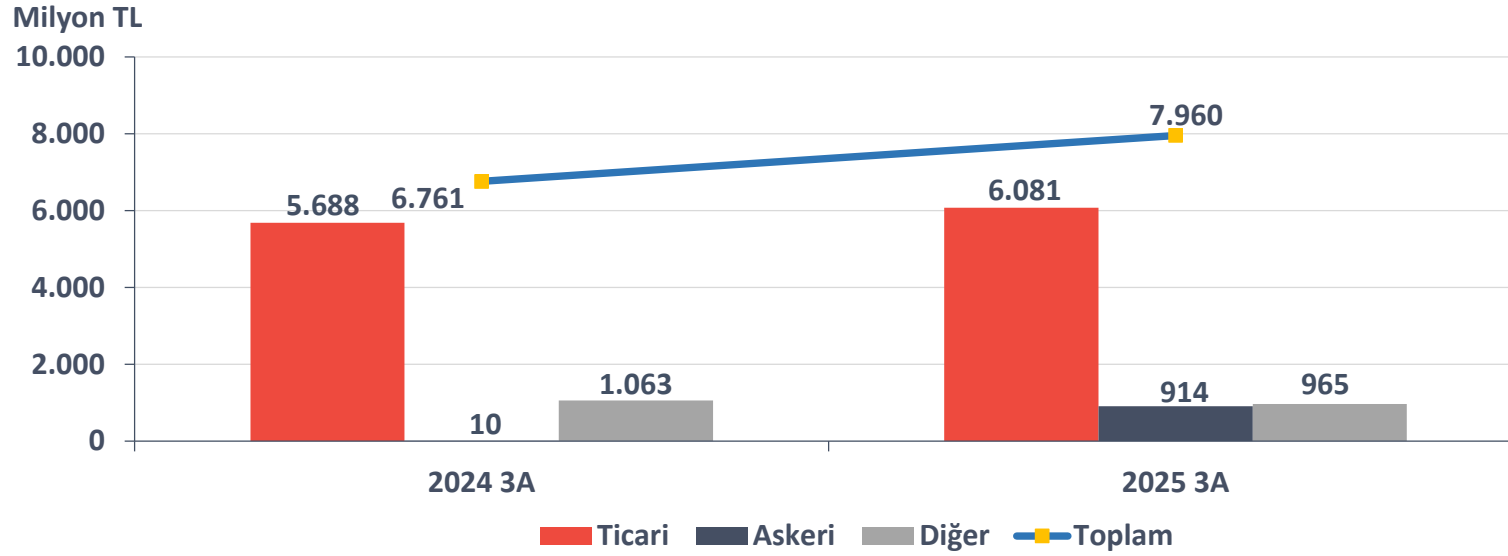
DÖVİZ & TÜFE - ÜFE

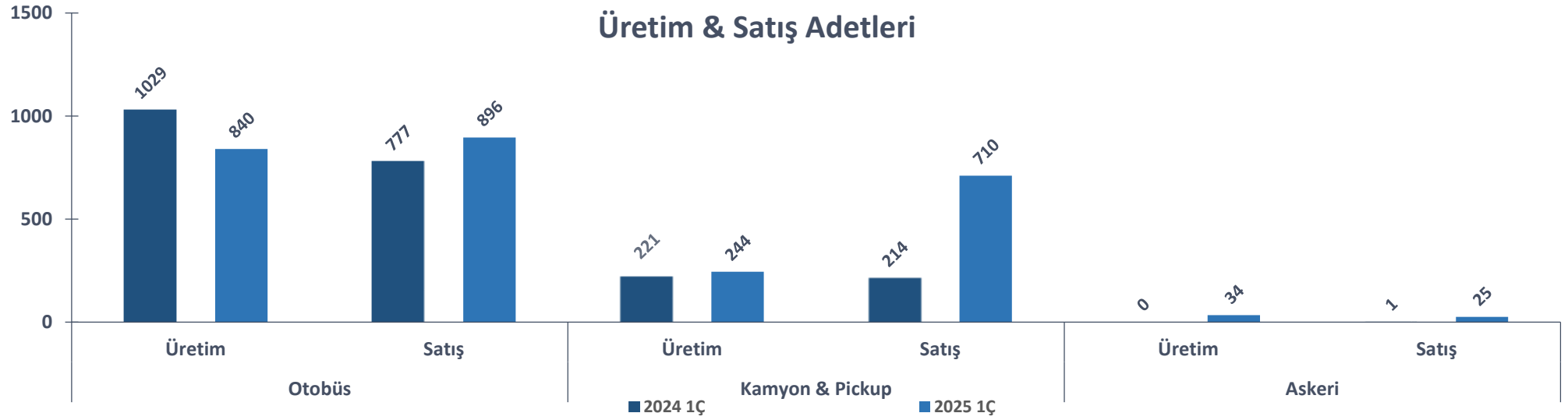


CİRO

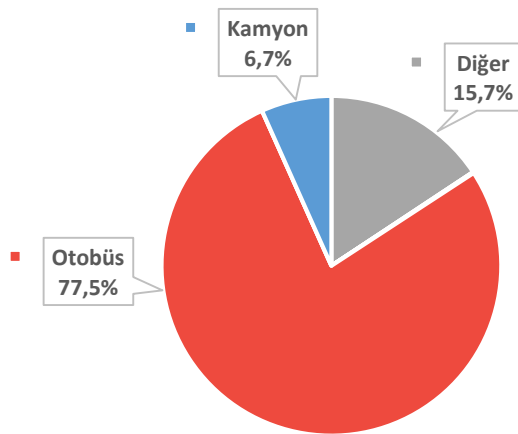


CİRO

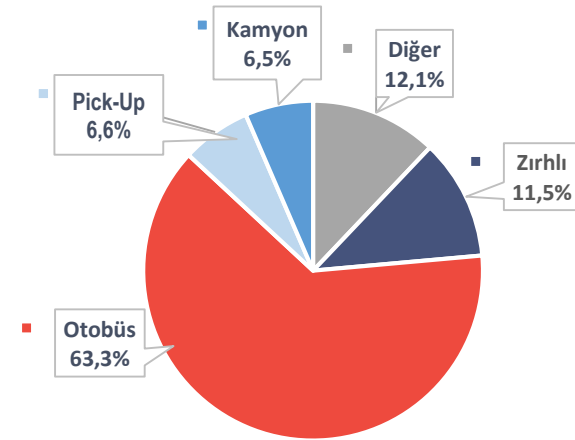




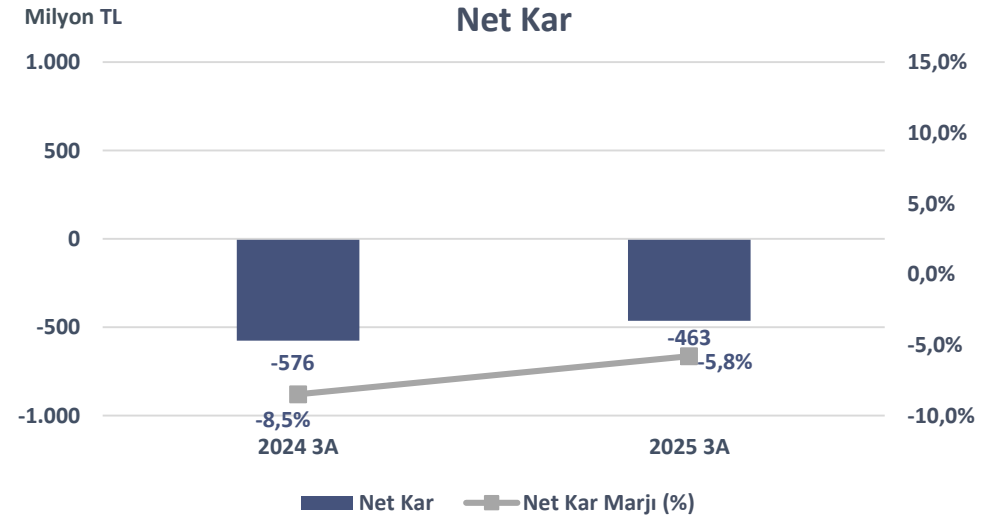
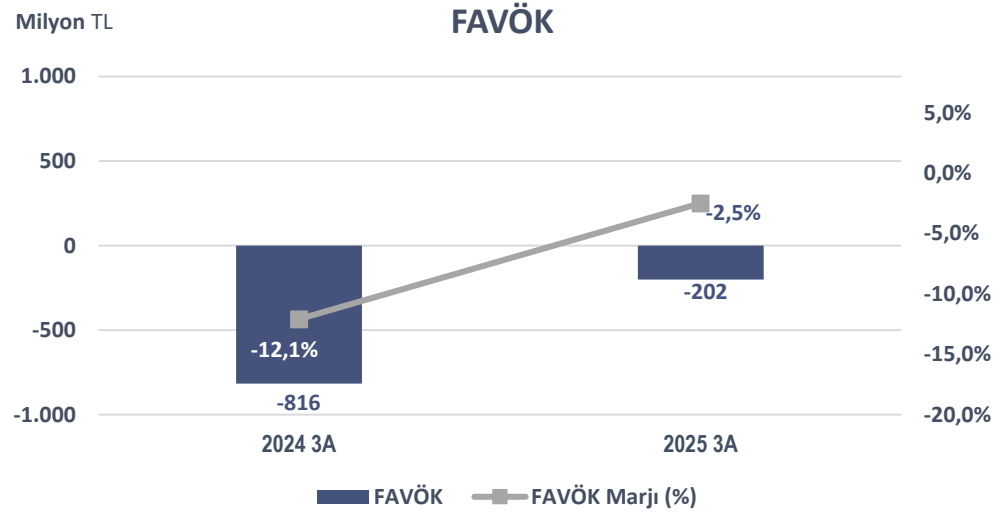
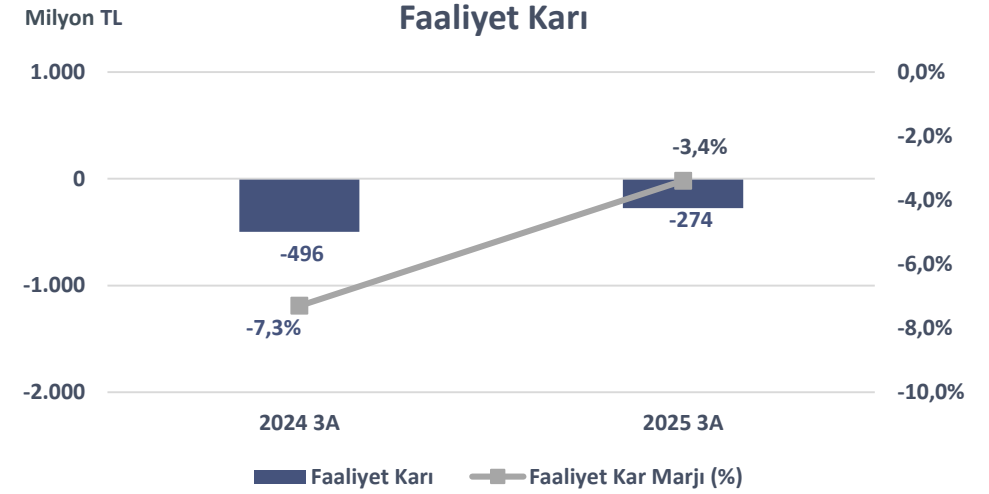
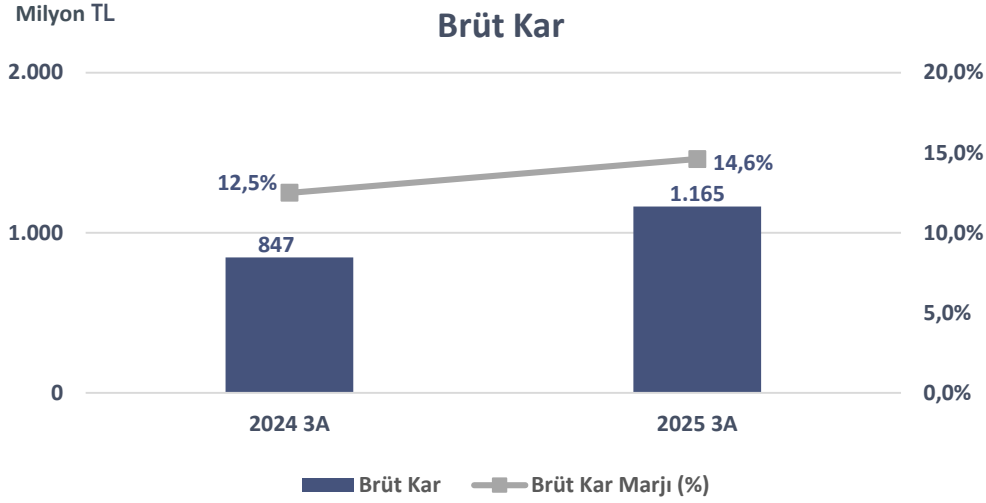
Ciro Dağılımı

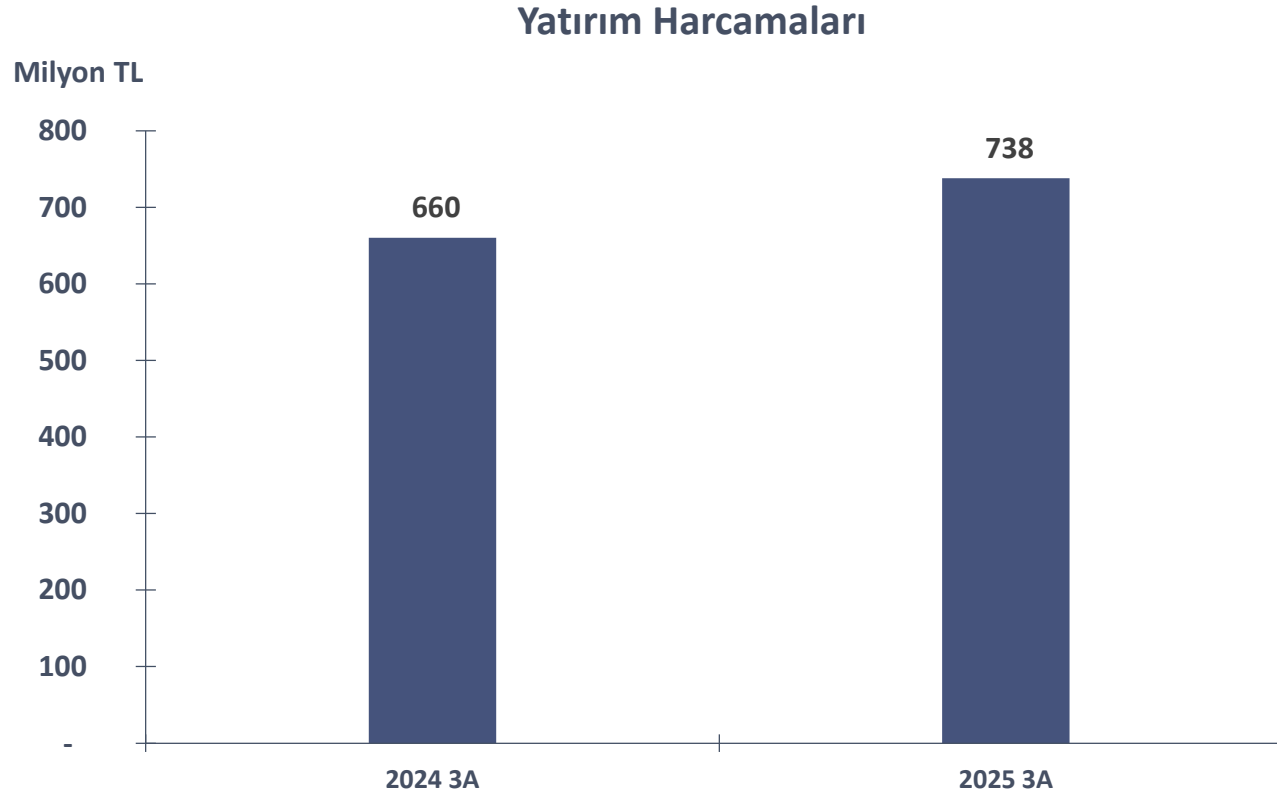


2024 3A

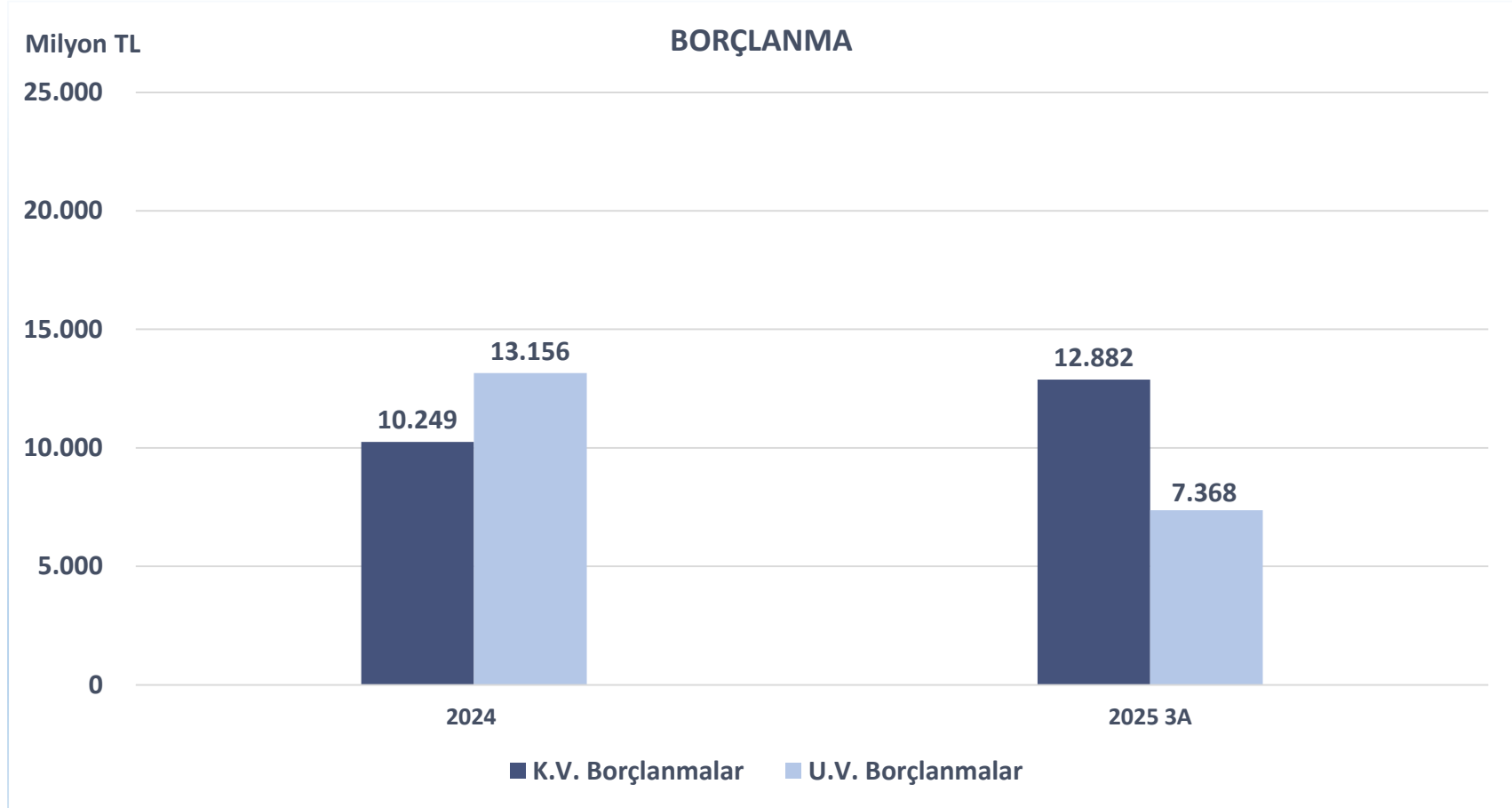


2025 3A

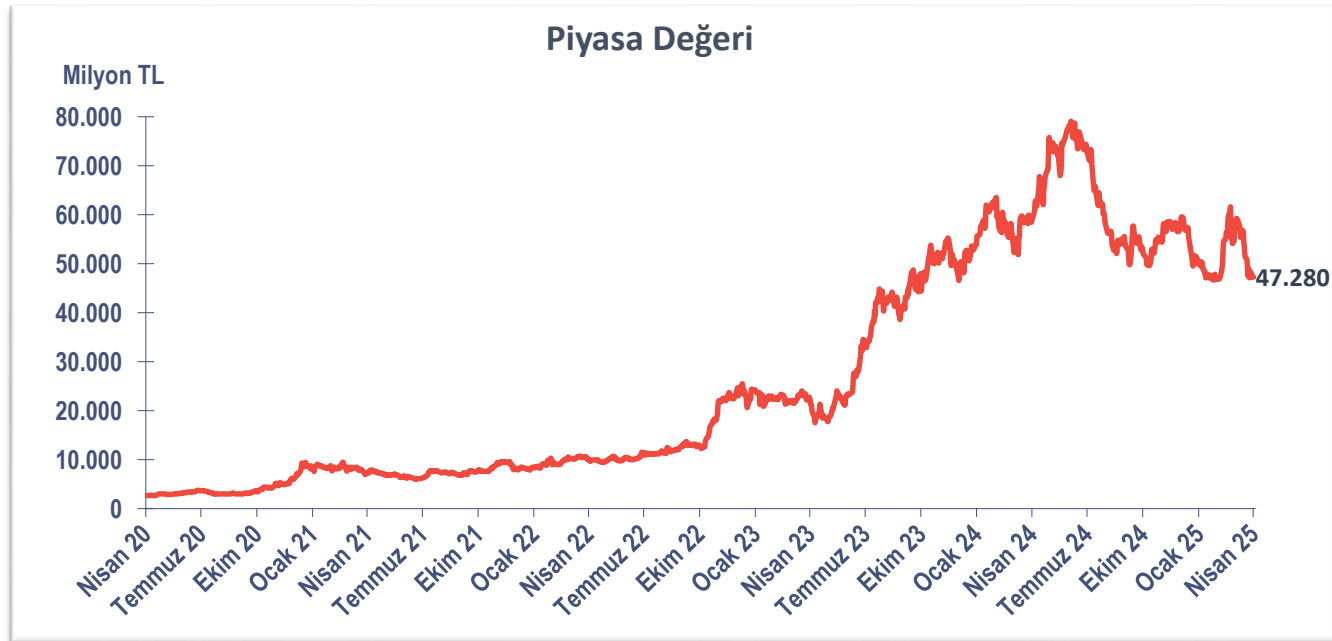




Yatırım harcamaları; üretim alanlarının düzenlenmesi, veriğimliliği arttırmaya yönelik yatırımlar, Ar-Ge yatırımları, modernizasyon ve bakım yatırımlardan oluşmaktadır.



- Kur riski ve likidite aktif olarak takip edilmekte olup, borçlanmaların vadesi ve döviz cinsine, döviz pozisyonu ile likidite riski göz önüne alınarak karar verilmektedir.



408

Kuruluşundan bugüne
patent başvuru sayısı

% 5

2024 yılda Ar-Ge
harcamalarının cirodaki payı

661

Ar-Ge çalışanı

Pazar ihtiyaçları doğrultusunda modern teknolojik imkanlarla hazırlanan endüstriyel ürün tasarımları

Ürün geliştirme sürelerini kısaltan ve maliyetleri azaltan bilgisayar destekli analiz ve simülasyon yazılımları

Otomotiv ve savunma sanayisi sektöründe dünyanın sayılı merkezleri arasında yer alan test ve akreditasyon merkezleri



Türkiye'nin ilk ve tek,
Avrupa'nın sayılı tesisleri
arasında yer alan
Dinamometreli
İklimlendirilmiş Test Odası



Türkiye'nin ve dünyanın sayılı
modern, akredite edilmiş
Elektromanyetik Uyumluluk
Test Merkezi



Türkiye'nin en yüksek
kapasiteli hidrolik yol
simülatörü



Dünyadaki en gelişmiş
ve modern tesisleri
arasında yer alan
akredite edilmiş balistik
laboratuvar ve mayın
test ekipmanları



Türkiye'nin en yüksek
kapasiteli altı serbestlik
dereceli hareket simülatörü;
askeri araç atış kontrol
sistemi ve stabilizasyon
algoritmasının performans
ölçümlerinin testleri

DORUK HIBRA

Türkiye'nin ilk hibrit otobüsü



DORUK DG

Türkiye'nin ilk doğalgazlı orta boy otobüsü



KENT CNG

12 metre doğalgazlı otobüs



DORUK ELECTRA

Türkiye'nin ilk elektrikli otobüsü



e-KENT

12 metre elektrikli otobüs



AKREP Ile

Türkiye'nin ilk elektrikli zırhlı aracı



KENT HİDROJEN

12 metre hidrojen yakıt hücresi otobüsü



Otokar, **2014 yılından bu yana** BIST Sürdürülebilirlik Endeksi'nde yer almaktadır.

Otokar sürdürülebilirlik stratejisi, yerli sermaye yapısı ve karlılığın korunması hedefinde çevreye, insana ve topluma duyarlılığı, evrensel insan haklarına ve iş etiği ilkelerine bağlılığı, operasyonel mükemmelliği ve müşteri memnuniyetine odaklanmayı ve yüksek teknolojiye dayalı, katma değerli ürünler geliştirmeyi ana eksen olarak kabul etmektedir.

Otokar, faaliyetlerinde Koç Holding'in imzacısı olduğu **BM Küresel İlkeler Sözleşmesi (UN Global Compact)** kriterlerine uyumu gözetir.

Birleşmiş Milletler Kadın Birimi (UN Women) ve Birleşmiş Milletler Küresel İlkeler Sözleşmesi (UN Global Compact) ortak girişimi olan **Kadının Güçlenmesi Prensipleri'ni (WEPs)** imzalamıştır.

Birleşmiş Milletler Genel Kurulu tarafından tanımlanan Sürdürülebilir Kalkınma için **17 Küresel Hedefi kabul eder** ve çalışmalarını bu doğrultuda yürütmektedir.

Sürekli ve Sürdürülebilir Gelişim için Ar-Ge ve İnovasyon

- Ürün kalitesi
- Üretimde yaşam döngüsü faktörü
- Tedarik ve değer zinciri etkilerini minimize etmek



Kaliteli ve Sürdürülebilir Ürünler

- Yeni teknolojilerin uygulanması
- Alternatif yakıtlı araçlar
- Sürdürülebilir ürün tasarımı
- Dijitalleşme



İklim Değişikliği ile Mücadelede Yenilikçi Çözümler

- Üretimde enerji verimliliği
- Sıfır atık
- Düşük karbon ekonomisine geçiş



Marka Değeri ve Müşteri Memnuniyeti

- Erişilebilirlik
- Müşteri memnuniyeti
- Marka değeri ve itibarı



Çalışan Memnuniyeti

- Çalışan bağlılığı
- İş sağlığı ve güvenliği
- Çeşitlilik ve insan hakları
- Yetenek yönetimi





62. OTOKAR OLAĞAN GENEL KURULU 24 MART 2025 TARİHİNDE DİVAN İSTANBUL'DA GERÇEKLEŞTİRİLDİ.

24.03.2025 tarihli özel durum açıklamasıyla kamuya açıklandığı üzere Otokar, SAHA Kurumsal Yönetim ve Derecelendirme Hizmetleri A.Ş. (SAHA) tarafından verilen Kurumsal Yönetim Derecelendirme Notu'nu **96,93'e (10 üzerinden 9,69) yükseltti.**

Kurumsal Yönetim Derecelendirme Notu	Ağırlık	Not
Pay Sahipleri	25%	95,92
Kamuyu Aydınlatma ve Şeffaflık	25%	98,79
Menfaat Sahipleri	15%	99,51
Yönetim Kurulu	35%	95,22
Toplam	100%	96,93



Otokar Yatırımcı İlişkileri Birimi

Adres	E-Posta	Telefon
Atatürk Cad. No:6 Arifiye 54580 Sakarya	otokarir@otokar.com.tr	0549 834 06 79

Yetkili Kişi	Pozisyon	E-posta	Telefon	Dahili
Doğan Seçkinler	Finans, Risk Yönetim ve Yatırımcı İlişkileri Direktörü	dseckinler@otokar.com.tr	0264 229 22 44	6300
H.Gülşah Mutlu	Yatırımcı İlişkileri ve Kurumsal Yönetim Lideri	gmumlu@otokar.com.tr	0264 229 22 44	6301
Emre Altuğ	Yatırımcı İlişkileri ve Kurumsal Yönetim Yöneticisi	ealtug@otokar.com.tr	0264 229 22 44	6303

İletişim

[Yatırımcı İlişkileri](#)[Kurumsal Bilgiler](#) ▼[Kurumsal Yönetim](#) ▼[Genel Kurul Toplantıları](#)[Finansal Bilgiler](#) ▼[Yatırımcı Sunumları](#) ▼