

2025

3. eyrek

01.01.2025 – 30.09.2025

Ara Dönem Faaliyet Raporu

ATP

İÇİNDEKİLER

GENEL BİLGİLER	2
Rapor Dönemi.....	3
Şirket Bilgileri	3
ATP ve Faaliyet Alanları	4
Sermaye ve Ortaklık Yapısı.....	6
İştirakler / Bağlı Ortaklık ve Pay Oranlarına İlişkin Bilgiler.....	8
Yönetim Kurulu, Komiteler ve Üst Yönetim	9
İnsan Kaynakları	12
ARAŞTIRMA VE GELİŞTİRME ÇALIŞMALARI	13
ŞİRKET FAALİYETLERİ VE FAALİYETLERE İLİŞKİN ÖNEMLİ GELİŞMELER.....	16
FİNANSAL BİLGİLER.....	24
Özet Finansal Bilgiler.....	25
Finansal Analiz	26
Kar Dağıtım Politikası ve Kar Dağıtım Önerisine İlişkin Bilgiler	26
RİSK YÖNETİMİ VE İÇ DENETİME İLİŞKİN BİLGİLER.....	30

GENEL BİLGİLER

Rapor Dönemi

Raporun ilgili olduğu hesap dönemi 1 Ocak 2025 – 30 Eylül 2025 ara hesap dönemidir.

Şirket Bilgileri

Ticaret Ünvanı	:	ATP Yazılım ve Teknoloji A.Ş.
Tescil Yılı / Yeri	:	1997 / İstanbul
Ticaret Sicil Numarası	:	365504 / 313086
Mersis Numarası	:	0103006275600011
Çıkarılmış Sermaye	:	93.750.000 TL
Kayıtlı Sermaye Tavanı	:	450.000.000 TL
İşlem Gördüğü Borsa	:	Borsa İstanbul
İşlem Gördüğü Pazar	:	Yıldız Pazar
İşlem Kodu	:	ATATP.E
Merkez Adresi	:	Dikilitaş Mah. Emirhan Cad. Atakule No: 109 Balmumcu, Beşiktaş - İstanbul
Şube Adresi	:	Reşitpaşa Mah. Katar Cad.Arı Teknokent 2 Binası A Blok No:4/1 İç Kapı No: 801 Sarıyer/İstanbul
Web Sitesi	:	www.atptech.com
E-mail	:	yatirimci@atptech.com
Telefon	:	0212 310 65 00

ATP ve Faaliyet Alanları

Ata Holding iştiraki olarak 1997 yılında kurulan ATP Yazılım ve Teknoloji A.Ş. (ATP), finans, konuk ağırlama ve enerji sektörleri başta olmak üzere kurumsal şirketlerin ihtiyaç duyduğu yaşamsal (mission critical) platform, yazılım ve hizmetleri geliştiren lider teknoloji şirketlerinden birisidir. Geliştirdiği yenilikçi teknolojileri rekabet ve maliyet avantajına dönüştürerek kurumsal müşterilerinin gerçek anlamda değer yaratmalarına, esnek çeviklik kazanmalarına ve inovasyon performansı ortaya koymalarına yardımcı olmaktadır.

ATP, 2025 yılı üçüncü çeyrek sonu itibarıyla faaliyetlerini **ATP Zenia**, **ATP Tradesoft**, **ATP Digital**, **ATP GreenX** ve **ATP RobotX** olmak üzere beş marka altında sürdürmektedir.

ATP Zenia, ATP'nin restoran yönetimi ve çok kanallı sipariş teslimat çözümleri markası olup, Burger King, BK China, Popeyes, Arby's, Sbarro ve Subway gibi lider küresel restoran markalarının 3.300+ lokasyonunda kullanılmaktadır. ATP Zenia, geliştirdiği teknolojilerle restoranların tüketicilerinin değişen beklentilerine cevap vermelerini, operasyonlarını daha verimli yönetmelerini ve zamana karşı yarışan bir sektörde daha doğru karar vermelerini sağlayarak restoranlara rekabet ve maliyet avantajı kazandırmaktadır. Bu teknolojilerin merkezinde ATP Zenia'nın yeni nesil kurumsal POS çözümü yer almaktadır. ATP Zenia POS, nihai tüketicilere en iyi deneyimi sunmak için yeni nesil BT araç ve hizmetlerini kullanmaktadır. Zenia POS kullanan restoranlar, verimlilik ve operasyonel mükemmelliklerini optimize etmenin yeni yollarını keşfederken, karar alma süreçlerini rafine içgörülere ve objektif girdilere dayandırmanın avantajlarından faydalanmaktadır. Senelik 350 milyonun üzerinde işlem gerçekleştiren ATP Zenia Kurumsal Restoran POS, restoranların BoH, FoH ve O2O çözümleriyle tam olarak entegre olmaktadır.

ATP Zenia Kiosk ile restoranlar, tüketicilerine siparişlerini diledikleri gibi ve hızla oluşturabilecekleri self-servis bir kanal sağlamaktadır. Üst düzey verimlilik için Android işletim sistemini kullanan ATP Zenia Kiosk, tüketicilere daha iyi bir müşteri deneyimi sunmakta, banko önünde sıra beklemeyi ortadan kaldırmakta, aidiyet uygulamalarıyla entegre olarak müşteri sadakatini artırmakta ve restoranlara daha fazla gelir ve maliyet avantajı kazandırmaktadır. ATP Zenia'nın diğer çözümleri arasında kare kod ve mobil cihazlarla sipariş ve ödeme alabilen Zenia QR ve Zenia Self Order Mobile, çoklu kanallardan gelen çevrim içi siparişleri restoran POS sistemine doğrudan entegre ederek sipariş ve teslimatların tek merkezden yönetimini sağlayan Zenia O2O, teslimat yönetimi, mutfak ekran sistemleri (KDS), mobil cihaz yönetimi (MDM), dijital menü panoları, kayıp/kaçak önleme, gerçek zamanlı müşteri geri bildirim, arka ofis raporlama analiz ve destek merkezi yer almaktadır.

ATP Tradesoft markası, ATP'nin kurulduğu tarihten itibaren sermaye piyasası ve finans sektörüne aracı kurum, fon ve portföy yönetim çözümleri sunmaktadır. İnovasyon ve sektör standartlarına uyumluluk yatırımları ile liderliğini sürdüren ATP Tradesoft, Borsa İstanbul işlem hacmi bakımından rakip sistemler arasındaki en büyük paya sahiptir. Geliştirdiği aracı kurum, fon ve portföy yönetim çözümleriyle Borsa İstanbul işlem hacminin rakip sistemler içerisindeki payının %51'ini yönetmektedir. ATP Tradesoft'un amiral gemisi çözümü GTP, sermaye piyasaları sektöründe hizmet veren aracı kurumlar, portföy yönetimi şirketleri, fon yönetimi şirketleri ve bankalara yönelik geliştirilmiş kapsamlı ve yenilikçi bir yazılım platformudur. GTP, esnek ve modüler yapısıyla hizmet verdiği kurumlara çok kanallı ve uçtan uca bütünleşik bir platform sağlamaktadır. In-Memory mimarisine dayalı sağlam altyapısıyla en karmaşık işlemleri kolayca gerçekleştirmekte ve saniyede 5.000'in üzerinde emri uyumluluk kurallarına göre işleyebilmektedir.

ATP Tradesoft'un geliştirdiği XFront, finans sektöru başta olmak üzere hız hassasiyeti yüksek ve işlem yapısı karmaşık sektörlerde faaliyet gösteren şirketlerin mevcut sistemlerini, iş yapış şekillerini, kullanıcı alışkanlıklarını ve arayüzlerini değiştirmeden çekirdek sistemlerine hız, güvenilirlik ve esneklik kazandırmalarını amaçlamaktadır. Yeni nesil işlem platformu XPMS, portföy yöneticilerinin tek platform üzerinden birden fazla aracı kuruma emir iletmesini sağlamakta ve yatırım fonu portföylerinin olası piyasa şoklarına karşı göstereceği yeni getirilerin hesaplanabilmesi için portföy yönetim şirketleri tarafından özellikle tercih edilmektedir. ATP Tradesoft'un RPA (Robotik Proses Otomasyonu) çözümü RoboCan, operasyonel kaynak kayıplarının önüne geçerek kurumların çalışanlarından kendileri için stratejik öneme sahip noktalarda faydalanmasına yardımcı olmakta, çalışan memnuniyetini artırmakta ve verimliliğe katkıda bulunmaktadır. Kurumların Borsa İstanbul'da TWAP (Zaman Ağırlıklı Ortalama Fiyat) ve VWAP (Hacim Ağırlıklı Ortalama Fiyat) tipindeki işlemlerini daha hızlı yapabilmelerini sağlayan AlgoCan, Borsa İstanbul'da işlem gören tüm hisse senedi, vadeli işlem sözleşmesi, varant ve yatırım fonu işlemlerinin tek bir mobil arayüzden yapılabildiği Open Mobile ve fonksiyon setlerini farklı senaryolarına göre test eden Test Otomasyonu, ATP Tradesoft'un geliştirdiği diğer çözümlerden bazılarıdır.

ATP Digital, Türkiye, Çin ve EMEA bölgesinde geliştirdiği kurumsal yazılımlar, Microsoft Dynamics NAV ERP, CRM ve BI platformları üzerinden gerçekleştirdiği geliştirmeler, özelleştirmeler ve entegrasyonlarla bilgi teknolojileri ve dijital dönüşüm çözümleri sunmaktadır. Hayata geçirdiği 600'ün üzerinde projeye kurumsal şirketlere dijital dönüşüm konusunda uçtan uca rehberlik etmektedir. Alanlarında lider teknoloji şirketleri ile oluşturduğu iş ortaklıklarıyla kapsamlı çözüm portföyüne sahip olan ATP Digital, süreç danışmanlığı, yazılım, altyapı ve destek hizmetleriyle kurumsal müşterilerinin uçtan uca kurulum, yapılandırma, özelleştirme ve entegrasyon ihtiyaçlarını karşılamaktadır.

ATP GreenX, ATP'nin çevre dostu teknoloji çözümleri markası olup, Türkiye'nin yeşil ve karbon sertifikaları ticaretini kolaylaştıran ilk dijital yeşil enerji pazar yerini geliştirmiştir. Bulut tabanlı mimariler, dijital cüzdán altyapısı, akıllı kontrat ve blockchain teknolojileriyle sürdürülebilir enerji ürünlerinin takas ve saklama süreçlerini global ölçekte yönetebilen ATP GreenX, kurumlara yerel ve global piyasalardaki sürdürülebilir piyasa verilerini sunmakta ve enerji üreticileriyle kurumları aynı platformda buluşturarak güvenli takas ve saklama işlemini gerçekleştirmektedir.

ATP RobotX, müşterilerinin robot dönüşümü yolculuğunun her adımında ihtiyaç duydukları özel ve stratejik BT iş ortaklığını sağlayarak işletmeleri gelecekteki ihtiyaçlara "bugünden" hazır hale getirmektedir. Kurumların verimlilik, kalite, müşteri deneyimi ve rekabet alanlarında yaşadığı sorunları, sunduğu otonom robot teknolojileriyle çözmektedir. İleri teknolojilerle donatılmış taşıma, servis ve temizlik robotları sunan ATP RobotX, bu çözümleri kurumların ihtiyaçlarına göre özelleştirerek her sektöre uygun akıllı robot alternatifleri geliştirmektedir.

Müşterilerinin rutin, tekrarlayan ve stratejik olmayan düşük katma değerli işlerini devralarak, insan kaynağını iş süreçlerine ve müşteri deneyimine gerçek anlamda değer katan alanlarda değerlendirmelerini mümkün kılmaktadır. Bu sayede kurumların rekabet avantajı elde etmesine ve sürdürülebilirliğe katkıda bulunmasına olanak tanıyan akıllı robot çözümleriyle her alanda yaşanacak büyük bir dönüşüme öncülük etmektedir.

Yurt içinde olduğu gibi yurt dışındaki pazarlarda da sürdürülebilir büyümeyi hedefleyen ATP, çözümlerini küresel piyasalara tanıtmak için 2019 yılında Hollanda'da Zenia Technologies BV ve Malta'da Zenia Limited şirketlerini kurmuş ve çözümlerini küresel piyasalara bu şirketler üzerinden pazarlamaya başlamıştır. Dijitalleşen dünyanın önemli ticaret merkezlerinden Çin'e de yatırım yapan şirket, 2020 yılında şanghay merkezli TS China şirketinin %51 hissesini satın almıştır. ATP bu yatırımla, Çin ve Asya

Pasifik pazarlarında büyümeyi destekleyecek kurumsal yapısını oluşturmuş ve kısa sürede Çin'in öncü teknoloji firmaları arasında yer almayı başarmıştır.

ATP yaptığı yurt dışı yatırımlarının yanı sıra, yenilikçi çözümler konusundaki liderliğini teknoloji ve yeteneğe yaptığı yatırımlarla geliştirmektedir. Bu doğrultuda, 2022 yılında ATP'nin stratejik ekosistemine yönelik yenilikçi teknoloji çözümleri sağlama ve potansiyeli yüksek girişimlere yatırım yapma amacıyla ATP Girişim Sermayesi Yatırım Ortaklığı A.Ş. (ATP GSYO) kurulmuştur. ATP GSYO, girişimlerin büyümesine destek olmayı ve grup şirketlerinin teknolojik avantajlarını artırarak rekabet güçlerini yükseltmeyi hedeflemektedir.

Türkiye, Çin ve EMEA Bölgesinde 1000'in üzerinde müşterisi bulunan ATP, tasarladığı çözümler, gerçekleştirdiği projelerden elde ettiği uygulamalı deneyimler ve sahip olduğu süreç mühendisliği yetkinlikleriyle kurumları dijital olarak dönüştürmekte ve değişimin risklerini fırsata çevirmelerini sağlamaktadır. ATP, yaptığı Ar-Ge çalışmalarıyla bilimsel literatüre ve hizmet verdiği sektörlerin sürdürülebilir gelişimine katkıda bulunmaktadır.



Sermaye ve Ortaklık Yapısı

Şirketin 30.09.2025 tarihi itibarıyla ortaklık yapısı aşağıda gösterilmiştir:

Pay Sahibi	30 Eylül 2025 Sermaye Tutarı (TL)	Pay Oranı	31 Aralık 2024 Sermaye Tutarı (TL)	Pay Oranı
Ata Holding*	73.455.000	78,35%	73.455.000	78,35%
Ümit CİNALİ	750.000	0,80%	750.000	0,80%
Korhan KURDOĞLU	236.250	0,25%	236.250	0,25%
Erhan KURDOĞLU	236.250	0,25%	236.250	0,25%
Tuna KURDOĞLU	101.250	0,11%	101.250	0,11%
Yurdanur KURDOĞLU	101.250	0,11%	101.250	0,11%
Seniha Ece KURDOĞLU	60.000	0,06%	60.000	0,06%
Halka Açık	18.810.000	20,06%	18.810.000	20,06%
TOPLAM	93.750.000	100,00%	93.750.000	100,00%

*Ata Holding payları Kurdoğlu Ailesi üyelerine aittir.

Şirket Sermayesinin halka açık olan kısmı Borsa İstanbul (BIST)'de işlem görmektedir. Şirket kayıtlı sermaye sistemine tabi olup, kayıtlı sermayesi 450.000.000 TL'dir.

Şirket'in 30 Eylül 2025 tarihindeki çıkarılmış sermayesi 93.750.000 TL'dir. (31 Aralık 2024: 93.750.000 TL) Bu sermaye her biri 1.-TL nominal değerde 10.000.000 A Grubu pay, 83.750.000 adedi ise B Grubu pay olmak üzere toplam 93.750.000 adet paya bölünmüştür.

Sermaye ve Ortaklık Yapısında Dönem İçindeki Değişiklikler

Dönem içerisinde sermaye ve ortaklık yapısında bir değişiklik olmamıştır.

Şirket'in imtiyazlı payları ve payların oy haklarına ilişkin açıklamalar:

Şirket'in ortaklık yapısını yansıtan toplam pay sayısı ve oy hakkı, sermayedeki her bir pay grubunu temsil eden pay sayısı ve oy hakkı ile imtiyazların niteliği hakkında bilgi aşağıda sunulmaktadır.

Şirket'in payları A ve B grubu olarak ikiye ayrılmıştır. Her bir A grubu payın Genel Kurul'da 5 oy hakkı vardır. A grubu payların Yönetim Kurulu'na aday gösterme imtiyazları da bulunmaktadır. Şirket Yönetim Kurulu üyelerinin yarısı A grubu pay sahiplerinin belirlediği adaylar arasından TTK ve SPK'da belirtilen nisaplar ile seçilecektir. Söz konusu A Grubu pay sahiplerinin gösterecekleri adaylar arasından seçilecek Yönetim Kurulu üyeleri, Sermaye Piyasası Kurulu'nun Kurumsal Yönetim İlkelerinde belirtilen bağımsız üyeler haricindeki üyelerden olacaktır. Yönetim Kurulu Başkanı A Grubu Yönetim Kurulu üyeleri arasından seçilir.

İmtiyazlı paylar dikkate alınarak pay sahiplerimizin oy hakları aşağıdaki tabloda bilgilerinize sunulmaktadır:

Pay Sahibi	Grubu	Pay Tutarı (TL)	Pay Oranı	Oy Hakkı	Oy Hakkı Oranı
Ata Holding*	A	10.000.000	10,67%	50.000.000	37,38%
Ata Holding*	B	63.455.000	67,69%	63.455.000	47,44%
Ümit Cinali	B	750.000	0,80%	750.000	0,56%
Korhan Kurdoğlu	B	236.250	0,25%	236.250	0,18%
Erhan Kurdoğlu	B	236.250	0,25%	236.250	0,18%
Tuna Kurdoğlu	B	101.250	0,11%	101.250	0,08%
Yurdanur Kurdoğlu	B	101.250	0,11%	101.250	0,08%
Seniha Ece Kurdoğlu	B	60.000	0,06%	60.000	0,04%
Halka Açık	B	18.810.000	20,06%	18.810.000	14,06%
TOPLAM		93.750.000	100,00%	133.750.000	100,00%

*Ata Holding payları Kurdoğlu Ailesi üyelerine aittir.

İştirakler / Bağlı Ortaklık ve Pay Oranlarına İlişkin Bilgiler

Şirket'in doğrudan veya dolaylı iştirakleri/bağlı ortaklıkları ve pay oranlarına ilişkin bilgiler, konsolidasyona tabi işlemlerin ana ortaklık sermayesindeki payları hakkında bilgiler:

Grup, hisselerin çoğunluğuna veya yönetimine sahip bulunduğu konsolidasyon kapsamında biri dolaylı olmak üzere dört bağlı ortaklıktan oluşmaktadır.

Söz konusu bağlı ortaklıklara ilişkin bilgiler aşağıda yer almaktadır.

Bağlı Ortaklık Unvanı	Coğrafi Bölüm	Faaliyet Konusu	Ödenmiş/ Çıkarılmış Sermayesi	Şirketin Sermayedeki Payı	Şirketin Sermayedeki Payı
Tradesoft (Shanghai) IT Co., Ltd.	Çin	Teknoloji	170.000 USD	86.700 USD	51%
Zenia Technologies B.V.	Hollanda	Teknoloji	20.000 EURO	20.000 EURO	100%
Konuk Ağırlama Teknolojileri ve Uygulamaları A.Ş.	Türkiye	Gıda ve Teknoloji	100.000 TL	100.000 TL	100%
ATP Girişim Sermayesi Yatırım Ortaklığı A.Ş.	Türkiye	Girişim sermayesi yatırımları ve sermaye piyasası araçlarından oluşan portföyü işletmek	125.000.000 TL	60.000.000 TL	48%
Zenia Limited (Dolaylı Bağlı Ortaklık)	Malta	Teknoloji	11.080 USD	11.080 USD	100%

Tradesoft (Shanghai) It Co., Ltd

Tradesoft, Ata Holding A.Ş. tarafından 18.09.2014 tarihinde kurulmuştur. Tradesoft'un, 31.12.2020 tarihinde Şirketimizin bağlı ortaklığı olmuştur. Tradesoft'un %51'i Şirketimizin kalan %49'u Ata Holding A.Ş.'ye aittir. Şirket'in ana faaliyet konusu; bilgisayar ürünleri alanında teknoloji geliştirme transferi, teknik hizmetler, danışmanlık, bilgisayar donanımı ve çevre bilimleri, alet ve cihazların, elektronik ürünlerin ve iletişim ekipmanlarının toptan, perakende, ithalat ve ihracat işlerini yapmaktır. Şirket'in merkez adresi; 1535 Hongmei Rd. Block:3, Floor 7 Xinglian Scientific Research Building Shanghai 200233, P.R.China'dır.

Zenia Technologies B.V. ve Zenia Limited

ATP'nin %100 pay sahipliği oranıyla 30.09.2019 tarihinde Hollanda'da kurduğu 20.000 EURO sermayeli Zenia Technologies B.V. şirketi ile doğrudan ortaklığı bulunmaktadır. Hollanda'da kurulan bu şirketin 24.12.2019 tarihinde Malta'da %100 pay sahipliği ile kurduğu 11.080 USD sermayeli Zenia Limited şirketi ATP'nin dolaylı yurt dışı bağlı ortaklığıdır. Zenia Technologies B.V. 'nin ana faaliyet konusu holding faaliyetleri yürütmektir. Merkez adresi; Zuidplein 116, 1077XV, Amsterdam, The Netherlands'dır. Zenia Limited yazılım satışı yapılmaktadır. Merkez adresi; 6, Sqaq ix-Xatt Nru. 2, Pieta PTA 1611, Malta'dır.

Konuk Ağırlama Teknolojileri ve Uygulamaları A.Ş.

Şirketimiz %100 pay sahipliği oranıyla 15 Kasım 2021 tarihinde 100.000 TL Sermayeli Konuk Ağırlama Teknolojileri ve Uygulamaları Anonim Şirketi'nin kurulmasına karar vermiş ve Şirket'in kuruluş tescili 26

Kasım 2021 tarihinde gerçekleşmiştir. Konuk Ağırlama Teknolojileri ve Uygulamaları A.Ş. konuk ağırlama sektörü için üretilen yazılımları, donanımları, süreçleri ve diğer uygulamaları kullanmak, test etmek, uygulamak, geliştirmek ve kullanılan teknolojileri yurtiçi/yurtdışı müşterilere sunmayı amacıyla kurulmuştur. Şirketin adresi; Dikilitaş Mah. Emirhan Cad. No:109 İçkapı No: 10 Atakule Beşiktaş / İstanbul'dur.

ATP Girişim Sermayesi Yatırım Ortaklığı A.Ş.

Şirket, 22 Nisan 2022 tarihinde İstanbul/Türkiye'de kurulmuş olup %48'i ATP Yazılım ve Teknoloji A.Ş.'ne aittir.

Şirket, Türk Ticaret Kanunu ("TTK"), Sermaye Piyasası Kanunu ("SPKn.") ve Sermaye Piyasası Kurulu ("SPK")'nın düzenlemelerine tabi olup SPK'nın 9 Ekim 2013 tarihinde yürürlüğe giren "Girişim Sermayesi Yatırım Ortaklıkları'na İlişkin Esaslar Tebliği" (III-48.3) düzenlemelerine uygun olarak paylarını nitelikli yatırımcılara satmak üzere kurulmuştur.

Şirket, girişim sermayesi yatırımları, sermaye piyasası araçları ve T.C. Sermaye Piyasası Kurulu Başkanlığı'nca belirlenecek diğer varlık ve işlemlerden oluşan portföyü işletmek amacıyla paylarını ihraç etmek üzere kurulan ve sermaye piyasası mevzuatında izin verilen diğer faaliyetlerde bulunabilen sermaye piyasası kurumu niteliğinde kayıtlı sermayeli anonim ortaklıktır. Şirket'in kayıtlı merkez adresi: Dikilitaş Mah. Emirhan Cad. Ata Plaza No:109 İç Kapı No: 15 Beşiktaş / İstanbul'dur.

Şirket, 60.000.000 TL olan çıkarılmış sermayesinin 125.000.000 TL'ye artırılmasına ilişkin Şirket Esas Sözleşmesi'nin "Sermaye" başlıklı 8. maddesinin tadili, İstanbul Ticaret Sicil Müdürlüğü tarafından 27.06.2025 tarihinde tescil edilmiştir. Bu kapsamda ihraç edilen paylar sonrası Şirketimizin iştirak oranı %48 olmuştur.

12 Mayıs 2022 tarihinde %1'lik kısmı satın alınan Ata Express Elektronik İletişim Tanıtım Pazarlama Dağıtım A.Ş. (Ata Express) paylarının %89'luk kısmının devralınmasına ilişkin opsiyon hakkı 30.06.2025 tarihinde kullanılmıştır. Şirketin Ata Express'teki toplam pay sahipliği oranı %90'a ulaşmıştır.

Şirket, yapay zekâ, görüntü işleme, robotik, fintech ile gıda, lojistik ve tarım teknolojileri gibi farklı alanlarda faaliyet gösteren yenilikçi girişimlerle görüşmelerini sürdürmekte; Ata Grubu şirketleriyle sinerji yaratabilecek potansiyel yatırım fırsatlarını aktif şekilde değerlendirmektedir.

Yılın ilk dokuz ayında özellikle restoran teknolojileri ve yapay zekâ alanındaki yatırımlar hız kazanmıştır. Bu kapsamda Menulux tarafından geliştirilen Zenia'nın light versiyonu, daha uygun maliyetli ve masa servis çözümleri sunarak orta ve küçük ölçekli zincirlere hitap etmeye başlamıştır. Menulux ile ATP GSYO arasında ticari iş birliği sözleşmesi hazırlıkları sürerken, ATP GSYO'nun şirkette %10 oranında hisse alımı için Rekabet Kurulu başvurusu devam etmektedir.

Diğer yandan, ATA Express (Fiyuu ve Tıkla Gelsin) platformlarındaki büyüme ivmesini korumuş; üçüncü parti restoranların sisteme dahil edilmesi önemli bir gelişme olarak öne çıkmıştır. Portföyde yer alan girişimlerin ölçeklenmesine yönelik çalışmalar devam ederken, düzenli değerlendirme süreçleriyle birlikte ATP GSYO'nun yatırım portföyü stratejik olarak değerini artırmaya devam etmektedir.

ATP Girişim Sermayesi Yatırım Ortaklığı A.Ş. Cloudone Bilişim ve Teknoloji A.Ş. firmasının %100 oranında tek sahipliği ortağı olup 25 Ağustos 2025 tarih ve 11400 sayılı Türkiye Ticaret Sicil Gazetesinde tescil ve ilan olmuştur.

Yönetim Kurulu, Komiteler ve Üst Yönetim

Şirket Yönetim Kuruluna İlişkin Bilgiler:

Şirketimizin 2 Aralık 2024 tarihinde yapılan genel kurul toplantısında üç yıl süreyle görev yapmak üzere seçilen yönetim kurulu üyelerine ilişkin bilgiler aşağıda yer almaktadır.

Adı Soyadı	Ünvan	Göreve Başlama Tarihi	Görev Süresi
Korhan Kurdoğlu	Yönetim Kurulu Başkanı	2.12.2024	3 Yıl
Erhan Kurdoğlu	Yönetim Kurulu Başkan Vekili	2.12.2024	3 Yıl
Tuncer Köklü	Yönetim Kurulu Üyesi	2.12.2024	3 Yıl
C. Müjdat Altay	Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi	2.12.2024	3 Yıl
Nafiz Arıca	Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi	2.12.2024	3 Yıl

Yönetim Kurulu, Sermaye Piyasası Kurulu'nun Kurumsal Yönetim İlkeleri'ne uygun bir şekilde, görevlerini hiçbir etki altında kalmaksızın yapabilme niteliğine sahip iki bağımsız üye olmak üzere toplam beş üyeden oluşmaktadır. Ana Sözleşmede belirtilen esaslara göre Yönetim Kurulu, görevlerini etkin olarak yerine getirebileceği sıklıkta toplanır.

Yönetim Organı Üyelerinin İşlemleri ve Rekabet Yasağına İlişkin Bilgiler

Yönetim Kurulu üyelerinin Şirket ile kendisi veya başkası adına yaptığı işlemler ile rekabet yasağı kapsamında bir faaliyeti bulunmamaktadır.

Yönetim Kurulu Bünyesinde Oluşturulan Komiteler

Şirket'in Yönetim Kurulu, Sermaye Piyasası Kurulu'nun Kurumsal Yönetim Tebliği'nde yer alan hükümler çerçevesinde mevcut komitelerin yapısı ve faaliyetlerini gözden geçirerek; Denetimden Sorumlu Komite, Riskin Erken Saptanması Komitesi ve Kurumsal Yönetim Komitelerini oluşturmuştur. Aday Gösterme Komitesi ve Ücret Komitesi görev ve sorumlulukları Kurumsal Yönetim Komitesi tarafından yerine getirilmektedir.

Denetimden Sorumlu Komite Üyelerine İlişkin Bilgiler:

Adı Soyadı	Komite'deki Ünvan	Unvanı	İcracı / İcracı Değil
C. Müjdat Altay	Başkan	Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi	İcracı Değil
Nafiz Arıca	Üye	Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi	İcracı Değil

Kurumsal Yönetim Komitesi Üyelerine İlişkin Bilgiler:

Adı Soyadı	Komite'deki Unvan	Unvanı	İcracı / İcracı Değil
Nafiz Arıca	Başkan	Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi	İcracı Değil
Tuncer Köklü	Üye	Yönetim Kurulu Üyesi	İcracı Değil
B. Burcu Nergiz	Üye	Yatırımcı İlişkileri Müdürü	-

Riskin Erken Saptanması Komitesi Üyelerine İlişkin Bilgiler:

Adı Soyadı	Komite'deki Unvan	Unvanı	İcracı / İcracı Değil
C. Müjdat Altay	Başkan	Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi	İcracı Değil
Tuncer Köklü	Üye	Yönetim Kurulu Üyesi	İcracı Değil

Üst Yönetime İlişkin Bilgiler:

Grup'un üst yönetimine ilişkin bilgiler aşağıda yer almaktadır.

Adı Soyadı	Ünvan
Ümit Cinali	Genel Müdür
Ceyhan Er	Genel Müdür Yardımcısı (Mali İşler)
İlyas Daşkaya	Genel Müdür Yardımcısı (Yazılım ve Ar-Ge)
Murat Aras	Genel Müdür Yardımcısı (Pazarlama)
Onur Yavuz	Kıdemli Genel Müdür Yardımcısı (Büyümeden Sorumlu)
Alp Can Gökdeniz	Bağlı Ortaklık Genel Müdür (ATP GSYO)

Yönetim Kurulu Üyeleri ile Üst Düzey Yöneticilere Sağlanan Mali Haklar ve Diğer Menfaatler

Şirket'in Yönetim Kurulu Üyeleri ve Grup'un Üst Düzey Yöneticilere sağlanan hakların dönem içi tutarları aşağıda verilmektedir.

Sağlanan Mali Menfaat	01.01.2025 – 30.09.2025 Tutar (TL)	01.01.2024 – 30.09.2024 Tutar (TL)
Yönetim Kurulu Üyeleri ve Üst Düzey Yöneticilere Sağlanan Mali Haklar	69.266.821	42.355.417

İnsan Kaynakları

Personel Sayısı, toplu sözleşme uygulamaları, personel ve işçilere sağlanan hak ve menfaatler:

30 Eylül 2025 tarihinde şirket çalışan sayısı 386 kişi olup tamamı yönetici, mühendis ve yazılımcılardan oluşan beyaz yakalı personel statüsüne girmektedir. (31 Aralık 2024: 430)

Toplu sözleşme uygulaması bulunmamaktadır. Şirket'in personele sağladığı hak ve menfaatler; ücret, yemek, bireysel emeklilik sistemi işveren katkısı, özel sağlık sigortası, performans primi, üst yönetim ve kritik çalışanlar için hisse opsiyon planı, Ar-Ge personeli için Ar-Ge teşvikleri, ulaşım ve sosyal aktivitelerdir.

Şirket ve bağlı ortaklıklarının ("Grup")'un 30 Eylül 2025 tarihi itibarıyla yıl içinde çalışan personel sayısı 474'tür. (31 Aralık 2024: 514 kişi).

Kişi Sayısı	30.09.2025	31.12.2024
ATP	386	430
Bağlı Ortaklıklar	88	84
Toplam	474	514

ARAŞTIRMA VE GELIŐTİRME ÇALIŐMALARARI

Araştırma ve Geliştirme Çalışmaları

Bilgi ve teknolojinin rekabet için tek başına yeterli olmadığı bilinciyle ATP, bilginin yararlı olabilmesi için işlenmesi, anlamlandırılması ve karar verme sürecine katkı sağlaması gerektiğine inanmaktadır. Dönüşümü başarılarının bir adım önde olacağı prensibiyle ATP, araştırma geliştirme çalışmalarını aralıksız sürdürmekte ve boyutunu her yıl artırmaktadır.

ATP, son beş yılda 20 Teknokent ve 24 Yerinde Ar-Ge Merkezi projesini başarıyla tamamlamıştır. 30 Eylül 2025 tarihi itibarıyla 286 Ar-Ge personeli olan ATP, 26 yıllık deneyimi, bilgi birikiminin ve sektörlerinin ihtiyaçları ışığında hayata geçirdiği projeleriyle, sektörel dönüşümlerde global öncülüğü hedeflemektedir.

ATP, Ar-Ge merkezinde yürüttüğü çalışmalar ile yeni fikirlerin ürüne, ürünlerin pazara geçiş sürecini yöneten sistemler oluşturmuştur. Gerçekleştirilen Ar-Ge projelerini operasyonel süreçler içinde deneme, ölçümleme ve sahadan aldığı geri dönüşlere göre iyileştirme döngüsüne sahip olan ATP, projelerinin araştırma düzeyinde kalmayıp, sektörde kullanılabilen ürün ve çözümlere dönüşmesini sağlamaktadır.

Bünyesinde akademik deneyimli personeli teknik uzmanlıklarla birleştiren ATP; yapay zekâ, makine öğrenmesi, üretken yapay zekâ tahminleme algoritmaları, büyük veri analizi, artırılmış gerçeklik, görüntülü işleme ve derin öğrenme konularında çözümler oluşturmaktadır. Geliştirilen çözümler, karmaşık bilgileri çok hızlı ve çok boyutlu işleyerek bilgi teknolojilerini "karar verme sürecinin merkezine" yerleştirmeyi hedeflemektedir. Konuk ağırlama, lojistik, perakende sektörleri başta olmak üzere, rekabet, maliyet ve verimlilik baskısı altındaki şirketlerde dönüşüme yardımcı olmaktadır.

ATP, sektör dönüşümlerine liderlik eden teknolojilerin gelişiminde uzun vadeli yatırımlarla proaktif bir rol üstlenmektedir. 2024 yılında Ar-Ge yatırımlarını %44 oranında artırarak 572 milyon TL'ye çıkarmış ve bu yatırımların sonucu olarak 992 milyon TL ciro elde etmiştir. 2025 yılının dokuz aylık döneminde Ar-Ge yatırımlarını %31 oranında artırarak 478 Milyon TL yatırım yapmış ve 415,1 milyon TL ciro elde etmiştir.

1 Ocak 2025 – 30 Eylül 2025 dönemine ilişkin Ar-Ge çalışmaları;

- Umman'da düzenlenen 13th International Conference on Intelligent Control and Information Processing (ICICIP 2025) konferansında bildiri sunumu yapıldı.
- TÜBİTAK Sanayiye Yönelik Destek Programları Bilgi Günü Etkinliği'ne katılım sağlandı.
- Yunanistan'da organize edilen Beyond Athens 2025 Konferansı Uluslararası İkili Görüşme Etkinliği kapsamında, proje ortaklığı için farklı firmalarla görüşmeler yapıldı.
- İspanya'da gerçekleşen Mobile World Congress (MWC) 2025'te davetli konuşmacı olarak sunum yapıldı.
- Dört adet akademik bildirimiz IEEE Xplore dijital kütüphanesinde yayımlandı:
 - <https://ieeexplore.ieee.org/document/10898122/>
 - <https://ieeexplore.ieee.org/document/10898112/>
 - <https://ieeexplore.ieee.org/document/11101921/>
 - <https://ieeexplore.ieee.org/document/11101757/>
- Tayland'da organize edilen The 7th International Conference on Image, Video Processing and Artificial Intelligence konferansına davetli konuşmacı olarak katılım sağlandı.
- Karadeniz Teknik Üniversitesi'nde düzenlenen Tematik İş Dünyası Buluşmaları etkinliğinde sunum yapıldı.
- Bilkent Üniversitesi'nde düzenlenen 23. Proje Fuarı ve Yarışması'nda birincilik ödülü kazanıldı.
- Gaziantep'te organize edilen 9th International Symposium on Innovative Approaches in Smart Technologies isimli konferansa katılım sağlanarak sunum yapıldı.
- Marmara Üniversitesi Bilim ve Teknoloji Kulübü tarafından düzenlenen Bilim ve Teknoloji Zirvesi'ne davetli konuşmacı olarak katılım sağlandı.

- AWS Cloud Day etkinliğine katılım sağlandı.
- Akademik yayınlardan 17 adet atıf alındı.
- Paris'te düzenlenen Big Data & AI Paris etkinliğine katılım sağlandı.
- Üniversite-sanayi iş birliği kapsamında, Bahçeşehir Üniversitesi'nde "Uygulamalı Büyük Dil Modelleri" dersi açıldı.
- Singapur'da gerçekleşen Alibaba Cloud Global Summit 2025'e davetli konuşmacı olarak katılım sağlandı.

Sektör Spesifik Ar-Ge

Tradesoft	Zenia	ATP Dijital
In-Memory İşlemler	POS Yazılımları	Süreç Otomasyonu
Mikro Servis Mimari	BOH Bulut Çözümleri	MS Dynamics NAV ERP
RPA – Robot Otomasyon	O2O – Bulut Online Sipari Sistemleri	MS Dynamics CRM
Mobil Teknolojiler	Universal Arayüzler	RPA – Robot Otomasyon
Veri Yönetimi	3. parti entegrasyonları	Web (e-commerce)
Mevzuat Uyumluluk	Mobil Teknolojiler	İş Zekası
	Analitik	ERP Lokalizasyon
	Veri Analizi/Tahminleme	E-Dönüşüm

Araştırma Giderleri

Yeni teknolojik bilgi ve bulgu elde etmek amacıyla yapılan planlı faaliyetler araştırma olarak tanımlanmakta ve bu safhada katlanılan araştırma giderleri olduğu dönem içerisinde kar veya zarar tablosuna kaydedilir.

Aktifleştirilen Geliştirme Maliyetleri

Şirket içi yeni bir fikirle başlatılan bir projenin geliştirilmesi sonucu ortaya çıkan işletme içi yaratılan maddi olmayan duran varlıklar yalnızca aşağıda belirtilen şartların tamamı karşılandığında aktifleştirilerek kayda alınır:

- Maddi olmayan duran varlığın kullanıma hazır ya da satılmaya hazır hale getirilebilmesi için tamamlanmasının teknik anlamda mümkün olması,
- Maddi olmayan duran varlığı tamamlama, kullanma veya birden fazla müşteriye satma niyetinin olması,
- Maddi olmayan duran varlığın kullanılabilir veya satılabilir olması,
- Varlığın ne şekilde ileriye dönük olası bir ekonomik fayda sağlayacağını belli olması,
- Maddi olmayan duran varlığın gelişimini tamamlamak, söz konusu varlığı kullanmak ya da satmak için uygun teknik, finansal ve başka kaynakların olması ve
- Varlığın geliştirme maliyetinin, geliştirme sürecinde güvenilir bir şekilde ölçülebilir olması.

Şirketin aktifleştirilen geliştirme maliyetleri proje bazında izlenmektedir. Projelerin oluşturulmasında doğrudan görev alan personelin ücretleri ve projelerle doğrudan ilişkilendirilebilir maliyetler (kira, danışmanlık, vb.) çeşitli dağıtım anahtarlarına göre projelere dağıtılarak aktifleştirmek sureti ile itfa edilmektedir.

Şirketin aktifleştirilen projelerinin bir bölümü şirket merkezindeki Ar-Ge Merkezi'nde geliştirilen yazılım projelerinden diğer kısmı ise İTÜ Arı Teknokent Teknoloji Geliştirme Bölgesinde yapılan yazılım projelerinden oluşmaktadır. Tüm projelerin itfa süreleri 5 yıldır.

ŞİRKET
FAALİYETLERİ
VE FAALİYETLERE
İLİŞKİN ÖNEMLİ
GELİŞMELER

Dönem içerisinde olağanüstü genel kurul toplantısı yapılmışsa, toplantının tarihi, toplantıda alınan kararlar ve buna ilişkin yapılan işlemler de dahil olmak üzere olağanüstü genel kurula ilişkin bilgiler:

Dönem içerisinde olağanüstü genel kurul toplantısı yapılmamıştır.

Şirket'in ilgili hesap döneminde yapmış olduğu yatırımlara ilişkin bilgiler:

Şirket'in, 01.01.2025 – 30.09.2025 dönemi içerisinde toplam yatırım harcamalarının kırılımı aşağıdaki tabloda bilginize sunulmuştur.

Yatırım Türü	30 Eylül 2025 Tutarı (TL)	30 Eylül 2024 Tutarı (TL)
Tesis, Makine ve Cihazlar	382.074	236.669
Mobilya, Mefruşat ve Demirbaşlar	6.182.849	5.906.554
Özel Maliyetler	24.706.515	2.636.922
Haklar	86.607.857	15.953.323
Geliştirme Gideri	478.180.913	413.074.132
Diğer Maddi Olmayan Duran Varlıklar	231.742	1.462.533
TOPLAM	596.291.950	439.270.133

Yatırımlardaki gelişmeler, teşviklerden yararlanma durumu, yararlanılmışsa ne ölçüde gerçekleştirildiğine dair açıklama:

Şirket'in İstanbul'daki merkez ofisinde Ar-Ge Merkezi, İTÜ Arı Teknokent'te bir şubesi bulunmaktadır. Ar-Ge Merkezi ve İTÜ Arı Teknokent'te faaliyet göstermesinden dolayı tabii olduğu 4691 sayılı Teknoloji Geliştirme Bölgeleri Kanunu ile destek, indirim ve teşvik sağladığı 5746 sayılı Araştırma ve Geliştirme ve Tasarım Faaliyetlerinin Desteklenmesi Hakkında Kanun, 31 Aralık 2028 tarihine kadar uygulanmak üzere yürürlüktedir. Kanunların yürürlükte kalma ve uygulanma süreleri Cumhurbaşkanlığı Kabinesi tarafından belirlenmektedir.

Faydalanılan teşvik tutarları aşağıdaki tabloda belirtilmiştir.

Teşvik ve Yardım Detayı	30.09.2025 Tutar (TL)	30.09.2024 Tutar (TL)
5746 sayılı Kanun'dan Yararlanılan Teşvikler	32.115.294	9.718.005
4691 sayılı Kanun Gelir Vergisi Teşviki	23.027.163	4.782.257
4691 sayılı Kanun KDV Teşviki	23.249.049	10.794.642
4691 sayılı Kanun Damga Vergisi Teşviki	551.914	198.491
TOPLAM	197.843.024	25.493.395

Şirketin iktisap ettiği kendi paylarına ilişkin açıklama:

Şirket, 4 Haziran 2021 tarihinde ATATP.E koduyla Borsa İstanbul'da işlem görmeye başlamıştır. 30 günlük fiyat istikrarı süreci içinde halka arzda satışa aracılık eden İş Yatırım Menkul Değerler A.Ş., Şirket hesabına 437.714 adet ATATP hisse senedini 10.415.298 TL'(*)ye satın almıştır. (*) Tarihi değerden meydana gelmektedir.

Söz konusu işlem sonrası, Şirket'in halen elinde bulundurduğu kendine ait pay senetlerinin 299.369 nominal tutarın karşılığı 68.456.647 TL olup, bu tutar özkaynaklar altında geri alınan paylar hesabında yer almaktadır. (31.12.2024: 42.206.094 TL)

Hesap dönemi içerisinde yapılan özel denetime ve kamu denetimine ilişkin açıklamalar:

Şirket 01.01.2025 - 30.09.2025 dönemi içerisinde özel denetime ve kamu denetimine tabi tutulmamıştır.

Şirket aleyhine açılan ve şirketin mali durumunu ve faaliyetlerini etkileyebilecek nitelikteki davalar ve olası sonuçları hakkında bilgiler:

Şirketin mali durumunu ve faaliyetlerini etkileyecek nitelikte davalar bulunmamakta olup Şirket'in davalarına ilişkin bilgiler aşağıda verilmektedir.

Grup'un vadesi geçtiği halde tahsil edilemeyen ve/veya dava icra aşamasına intikal eden alacakları için Şüpheli Alacak Karşılığı ayrılmaktadır. 30 Eylül 2025 itibarıyla 8.437.899 TL Şüpheli Alacak Karşılığı ayrılmış bulunmaktadır (31 Aralık 2024: 2.262.810 TL).

Şirket ayrıca aleyhine açılan ve devam eden davalarından, fon çıkışı yaratacağı muhtemel davalar için 30 Eylül 2025 tarihi itibarıyla 769.535 TL dava karşılığı ayırmıştır (31 Aralık 2024: 965.226 TL).

İlişkili Taraf İşlemlerine İlişkin Bilgiler:

İlişkili taraf işlemleri ve bakiyelerine ilişkin ortaklara sunulması zorunlu bilgiler Kamuya Aydınlatma Platformu (KAP)'nda ilan edilen 01.01.2025 - 30.09.2025 dönemine ait konsolide finansal tablolar ve dipnotlarınının 38. maddesinde yer almaktadır.

Mevzuat hükümlerine aykırı uygulamalar nedeniyle şirket ve yönetim organı üyeleri hakkında uygulanan idari veya adli yaptırımlara ilişkin açıklama:

Bulunmamaktadır.

Bağış ve Yardımlar:

01.01.2025 – 30.09.2025 dönemi içerisinde Enerjide Dijitalleşme Derneği ("EDİDER")'ne 240.297,60 TL, İTÜ Geliştirme Vakfı'na 18.000 TL, Türk Eğitim Vakfı'na 2.000 TL ve Kadın Emeğini Değerlendirme Vakfı'na 16.470 TL bağış yapılmıştır (31 Aralık 2024: 501.682 TL).

Sermayeye doğrudan katılım oranının %5'i aştığı karşılıklı iştiraklere ilişkin bilgi:

Karşılıklı iştirakimiz bulunmamaktadır.

Dönem içinde esas sözleşmede yapılan değişiklikler ve nedenleri:

Şirket esas sözleşmesinde dönem içerisinde bir değişiklik olmamıştır.

Şirket faaliyetlerine ilişkin gelişmeler:

ATP Zenia

ATP Zenia, ATP'nin restoran yönetimi ve çok kanallı sipariş teslimat çözümleri markası olup, Burger King, BK China, Popeyes, Arby's, Sbarro ve Subway gibi lider küresel restoran markalarının 3376 lokasyonunda kullanılmaktadır. 2025 yılının üçüncü çeyreğinde de ATP Zenia, geliştirdiği yazılımlar, teknoloji çözümleri ve stratejik hizmetleriyle konuk ağırlama sektörüne verimlilik, üstün müşteri deneyimi ile hızlı ve doğru karar alma yetenekleri kazandırmayı sürdürmüştür.

ATP Zenia, Afrika'daki restoran operasyonlarını uçtan uca dijitalleştiren entegre bir platform sunmaktadır. Müşteri siparişleri POS sistemi üzerinden hızlı ve hatasız şekilde alınırken, sistemle entegre reçete yönetimi, fire takibi ve hammadde tüketim modülleri sayesinde üretim süreçleri izlenebilmekte, malzeme tüketimi etkin biçimde kontrol edilebilmektedir.

Hammaddeden son ürüne tüm stok hareketlerini takip eden yapı, malzeme tüketim raporları ve satın alma modülleriyle entegre çalışarak zamanında ve doğru miktarda tedariki desteklemektedir. Sayım farklarının otomatik hesaplanması ve belirli eşiklerin üzerindeki sapmalar için gerekçe açıklama zorunluluğu, merkez operasyon birimlerine etkin kontrol ve analiz imkânı sunmaktadır.

Bu fonksiyonlar, Güney Afrika ve Botswana'daki Pie City restoranları ile Namibya'daki Hungry Lion mağazalarında dijital altyapı sağlayarak operasyonel verimliliği artırmak, maliyetleri azaltmak ve sürdürülebilir büyümeyi desteklemek amacıyla kullanılmaktadır.

Platformun lokalizasyon yetenekleri, bölgesel para birimleri ve vergi mevzuatlarına otomatik uyum sağlayacak esneklikte tasarlanmıştır. Menü yapıları ve iş akışları, her ülke ve markanın ihtiyaçlarına göre kolaylıkla özelleştirilebilmektedir.

Promosyon, indirim ve paket fiyatlandırma modülleriyle esnek kampanyalar uygulanabilirken; ERP, muhasebe ve ödeme sistemleri entegrasyonu sayesinde operasyonel ve finansal veriler tek merkezde toplanarak süreçlerin verimliliği ve finansal doğruluğu güvence altına alınmaktadır.

ATP Zenia, müşteri memnuniyetini en üst düzeye çıkarmak ve operasyonel verimliliği artırmak amacıyla **Zenia TAG** isimli yeni bir ürün geliştirmeye başlamıştır. Bu ürün, restoranlarda ürünlerin hazırlanış, kullanım ve atık süreçlerini otomatize ederek hata payını azaltmayı ve son kullanım tarihi yaklaşan malzemeler için bir uyarı sistemi sunmayı hedeflemektedir. Böylece ürün tazeliği ve kalitesinin korunması ile restoranlardaki atık miktarının azaltılması amaçlanmaktadır.

NLX (Next Level Experience), yeni nesil hızlı servis restoranlarına yönelik bir POS çözümü olarak geliştirilmiştir. Burger King ve Popeyes markalarında test amaçlı kurulumları gerçekleştirilmiştir. Bu çözüm; müşterilerin kendi kendine sipariş verebildiği yeni arayüz kiosklar, masaya servis fonksiyonelliği ve çevrim içi siparişlerin otomatik olarak kabul edilmesi gibi özellikler sunmaktadır. 2025 yılında NLX ilk aşamada 6 şubeye kurulum yapılarak devreye alınmıştır.

2024 yılında, restoranlarda kullanılan paket ekranları tamamen yenilenmiş ve test edilmeye başlanmıştır. Yenilenen ekranlar; kullanıcı bazlı yetki tanımı, dashboard ekranı, bilgilendirme ve duyuru banner'ları, dinamik hava durumu tahminleri, adisyon düzenleme, ürün arama, restoranların açık/kapalı statülerinin görüntülenmesi ve chatbot gibi yeni fonksiyonlar içermektedir. Pilot çalışmaların başarıyla tamamlanmasının ardından, bu özelliklerin tüm markalara yaygınlaştırılması planlanmaktadır. Gerçekleştirilen çalışmalar doğrultusunda 2025'in 3. çeyreği itibarıyla pilot restoran sayısı 32'dir

Kurye akıllı teslimat dolapları çalışmaları kapsamında; güvenli teslimat, teslimat verimliliğinin artırılması, izlenebilirlik, bilgilendirme ve karbon ayak izinin azaltılması hedeflenerek çalışmalar sürdürülmektedir. Bu doğrultuda sistem stabilitesini izlemek ve olası durumlara hızlı müdahale sağlamak

amacıyla NOC (Network Operation Center) altyapısı kurulmuş, izleme fonksiyonlarının ilk fazı başarıyla tamamlanmıştır.

30 Eylül 2025 itibarıyla kiosk sayısı 2408'e ve müşteri sayısı 915'e ulaşmıştır.

ATP Tradesoft

2025 yılının üçüncü çeyreğinde de finans sektörüne yönelik yazılım çözüm portföyünü genişletmeye devam eden ATP Tradesoft, yeni ürün ve hizmetleriyle müşterilerine daha yüksek verimlilik, esneklik ve güvenlik sunmayı hedeflemiştir.

ATP Tradesoft'un geliştirdiği yeni nesil mobil uygulama, arka tarafta microservice mimarisine ölçeklenebilir, esnek ve mesaja dayalı bir altyapıya sahiptir. Ön yüzünde ise cross-platform mimarisine hazırlanan uygulama, sermaye piyasası aracı kurumlarının kendi imkânları ile geliştirecekleri uygulamaları da müşterilerine sunmalarına olanak tanımaktadır. Böylece yeni SuperApp, farklı iş birliklerine kolay uyum sağlayabilecek bir şekilde hizmet vermektedir. Uygulama arayüzünde yer alan Micro Uygulamalar sayesinde kurumlar, kendi geliştirdikleri uygulamaları entegre ederek müşterilerine yeni imkânlar ve özellikler sunabilme avantajına sahip olmaktadır. Bu sayede son kullanıcılar, finansal işlemlerini kolayca yönetebilmekte ve yatırım kararlarını daha hızlı alabilmektedir. Kurumlar, aynı zamanda Micro Uygulama altyapısını kullanarak farklı firmalar tarafından geliştirilen hizmetleri de mobil uygulamaya entegre edebilmekte ve kendi ekosistemlerini bu SuperApp aracılığıyla müşterileriyle paylaşabilmektedir.

Yeni nesil mobil uygulama, Ata Yatırım Menkul Kıymetler A.Ş., Halk Yatırım Menkul Değerler A.Ş., Global Menkul Değerler A.Ş., Burgan Yatırım Menkul Değerler A.Ş., Aktif Bank A.Ş. ve TOM Katılım Bankası A.Ş. tarafından aktif olarak kullanılmaya başlanmıştır. Ayrıca Alternatif Menkul Değerler A.Ş. ile Yatırım Finansman Menkul Değerler A.Ş. kurumları da uygulamayı satın almış olup, entegrasyon çalışmaları devam etmektedir.

2025 yılı üçüncü çeyreğinde, Sermaye Piyasası Kurulu'ndan faaliyet izni alan ve kuruluş süreci çalışmalarına başlayan Aktif Yatırım Menkul Değerler A.Ş. ve Freedom Yatırım Menkul Değerler A.Ş. ile GTP Brokerage platformu ve alt uygulamalarını kapsayan sözleşmeler imzalanmış, bu iki yeni aracı kurum da müşteri portföyüne katılmıştır. Ayrıca Allbatross Portföy Yönetim A.Ş. ile GTP PMS ve XPMS uygulamalarını kapsayan bir sözleşme imzalanmış ve bu kurum yeni müşteri olarak kazanılmıştır.

Azerbaycan'da faaliyet gösteren Pasha Capital Investment Company tarafından satın alınan yurt dışı hisse senedi alım satım platformu GTP HUB Modülü ve bütünlük çalışan mobil uygulama için markete çıkış onayları alınmış olup, canlı geçişin dördüncü çeyrek başında tamamlanması planlanmaktadır.

Yeni nesil API teknolojisiyle geliştirilen SDK (Software Development Kit) kütüphanesinin geliştirme süreci tamamlanmıştır. Bu sayede bankalar veya diğer finansal kuruluşlar, müşteri deneyiminden ödün vermeden hisse senedi ve VIOP işlemlerini kendi mobil uygulamaları üzerinden gerçekleştirebileceklerdir. Midas Menkul Değerler A.Ş. ile VIOP Backoffice ve OMS fonksiyonlarının devreye alınmasına yönelik proje anlaşması sağlanmış, implementasyon çalışmaları başlatılmıştır.

Geleceğin aracı kurum uygulamalarını hayata geçirmek amacıyla GTP Plus projesi, mevcut GTP yapısının performansını iyileştirmek, container mimarisine geçiş sağlamak ve SQL sunucusunun kaynaklarını daha verimli kullanmak amacıyla geliştirilmiştir. Bu kapsamda, GTP .NET8'e yükseltilmiş; GTP Application Service ve Request Broker Service container ortamlarda çalıştırılmaya başlanmış, ayrıca XHCP yapısı event-driven mimariye dönüştürülmüştür. GTP gelişim projesi ise mevcut yerleşik çözümü geleceğe dönük, rekabetçi bir ürüne dönüştürme vizyonu ile geliştirilmektedir. Proje kapsamında modernizasyon,

geliştirme verimliliği, bulut hazırlığı, gelir optimizasyonu, entegrasyon ve otomasyonun geliştirilmesi, analitik yetkinliklerin güçlendirilmesi gibi alanlara odaklanılmaktadır. Bu projeler, GTP'nin performansını artırmak, modernizasyonunu sağlamak ve gelecekteki teknolojik gereksinimlere uyumlu hâle getirmek amacıyla kapsamlı adımları içermektedir.

2025 yılının üçüncü çeyreği itibarıyla ATP Tradesoft, 41 müşteriye hizmet vermeye ve finans sektöründeki varlığını güçlendirmeye devam etmektedir.

ATP Digital

ATP Digital, 2025 yılının üçüncü çeyreğinde de yatırım odaklı büyüme, dijital dönüşüm ve teknoloji tabanlı iş birlikleri stratejisi doğrultusunda faaliyetlerini sürdürmüştür.

Ata Yatırım'ın Ankara ve Bursa şubelerine yönelik altyapı çalışmaları tamamlanarak, yeni lokasyonlar sorunsuz biçimde faaliyete geçirilmiştir. Dijital dönüşüm vizyonu kapsamında düzenlenen "ATP & Alibaba Cloud Zirvesi", "Exclusive Networks – Palo Alto Networks" etkinliği ve "Microsoft Copilot" webinarı gibi organizasyonlarla yapay zekâ ve siber güvenlik farkındalığı artırılmıştır. Service-core ile imzalanan sözleşme kapsamında gelişmiş ITSM çözümleri sunulmaya başlanmıştır.

Yapay zekâ tabanlı CV tarama ve skorlama projesiyle İK işe alım süreçleri verimliliştirilmiş; IDM Projesi'nin ikinci fazıyla kimlik ve erişim güvenliği güçlendirilmiştir, HR DWH altyapısı sayesinde İK verilerinin merkezi analizine geçilmiştir. CRM, ERP ve veri analitiği alanlarında TEB Yatırım, Burgan Yatırım, TSKB GMY, Ariş, Azimut Portföy ve TAB Gıda gibi müşterilere özel projeler geliştirilmiş; yönetim kararlarını destekleyecek veri ambarı altyapıları ve mobil uyumlu TabPort arayüzleriyle iş süreçleri dijitalleştirilmiştir. TabPortal'a zimmet yönetimi özelliği eklenmiştir. Dijital finans ve e-dönüşüm kapsamında; Kyriba entegrasyonlarıyla finansal planlama süreçleri dijitalleştirilmiş, e-fatura ve e-arşiv sistemleri için özel çözümler geliştirilmiştir. Power BI, M365 geçişleri ve esnek yan haklar uygulamaları çeşitli kurumlarda devreye alınmıştır. RPA danışmanlık hizmetleri devam etmiş, sosyal sorumluluk kapsamında Koruncuk Vakfı'nın CRM sisteminin destek süreci yürütülmüştür.

Bu dönemde TFI TAB Gıda Navision Upgrade Projesi canlıya alınmış; TabPort Projesi'nde kullanıcı deneyimi odaklı ikinci Faz geliştirmeleri sürmüştür. Azimut Portföy için GTP-Business Central entegrasyonu başlatılmış; HR DWH Projesi'nin sahipliği ATP Digital'e devredilmiştir. Burgan Yatırım CRM projesi test aşamasına ulaşmış, Polat Holding iş birlikleri bakım anlaşmalarıyla güçlendirilmiştir. Ekur Fabrikalar Grubu Microsoft 365 projeleriyle ekosisteme entegre edilmiş, Polat Grubu enerji ve teknoloji şirketlerinde Buluttahsilat sistemleri canlıya alınmıştır. Turkcell ile yapılan anlaşmalar sonucu ATP Digital resmi tedarikçi statüsü kazanmıştır. Fiba Yatırım CRM projesi ilerlerken, yeni müşteri Ertem, Rivero & Partners ile Premium bakım anlaşması imzalanmıştır. Service-Core iş birliğiyle düzenlenecek ITSM webinarı başarıyla gerçekleştirilmiştir. Kurumsal hafıza ve organizasyonel verimliliği artırmaya yönelik sistemlerde optimizasyon çalışmaları yapılmıştır.

Kurumsal iç iletişim kapsamında "Yapay Zekâ Blog" serisi yayınlanmış; "Perakende Günleri 2025"te ATP Digital standında ATP AiX, Alibaba Cloud ve ATP RobotX çözümleriyle teknoloji vitrini sunulmuştur. Bupa Acibadem ile Sencard Flexi marketplace dönüşüm projelendirme süreci başlamış,. Ata Express e-dönüşüm projesi tamamlanmıştır. ITC bünyesinde yeni ürün ve hizmetler için PoC çalışmaları yürütülmüştür. AiX ve yönetilen hizmetler ürünleştirme çalışmaları tamamlanarak yaygınlaştırma süreci ve sürekli gelişim evresine geçilmiştir. Depo ve lojistik süreçleri için yapay zekâ destekli görüntü işleme çözümlerinin pilot uygulamaları hazırlanmaktadır. Bimser iş ortaklığıyla Fasdat Gıda QDMS projeleri başarıyla hayata geçirilmiştir.

ATP Digital, kurumsal dijital dönüşüm ve yapay zekâ odaklı projelerini hız kesmeden sürdürmüş, hem yeni müşteri kazanımları hem de mevcut portföydeki genişleme çalışmalarıyla faaliyet alanını güçlendirmiştir.

Ata GYO, Fasdat Gıda Kıbrıs ve Fasdat Sebze şirketlerinde Dynamics 365 Business Central Upgrade projelerine başlanmış; veri geçişi ve sistem analiz fazları tamamlanmıştır. Aynı dönemde Ata Holding, Fasdat, TFI ve TAB Gıda bünyelerinde AiX kurulumları tamamlanmış, kullanıcı eğitimleri ve yaygınlaştırma çalışmaları başlatılmıştır. Yapay zekâ destekli kurumsal asistan platformu AiX'in; QNB, Alapala ve farklı yatırım kuruluşlarında devreye alma süreçleri devam etmektedir. Ata Yatırım ve TFI grup şirketlerinde, siber güvenlik ekosisteminin sürdürülebilirliği adına Cortex XDR Pro ve DLP lisans yenilemeleri yapılmıştır. Ekur İnşaat ve iştiraklerinde üç yıllık SD-WAN projesi başarıyla tamamlanmış; ağ güvenliği, performans ve süreklilik alanlarında önemli kazanımlar elde edilmiştir. Ayrıca Ata Holding kapsamında EA lisanslama modelinden CSP'ye geçiş tamamlanarak, lisans yönetiminde esneklik, konfigürasyon optimizasyonu ve maliyet tasarrufu sağlanmıştır.

Yeni müşteri olarak Meka Global ekosisteme dahil edilmiş; Entegre Harç tarafında yıllık Microsoft Enterprise lisans yenilemeleri gerçekleştirilmiştir. Polat Holding ve grup şirketlerinde açık bankacılık çözümü Bulut Tahsilat sistemi - Business Central entegrasyonu canlıya alınmış, operasyonel verimlilikte belirgin bir artış sağlanmıştır. İş ortaklıkları alanında HR Layers ile stratejik iş birliği tamamlanmış, potansiyel müşteri portföyüne yönelik tanıtım faaliyetlerine başlanmıştır. Telcoset ve Magnitud firmalarıyla Avrupa pazarında ortak iş geliştirme çalışmaları yürütülmektedir.

Yapay zekâ tabanlı görüntü işleme çözümleri kapsamında Fasdat Gıda'da kamera ve kontrol projesi için çalışmalar başlatılmış; AiX platformu ve Service-Core ITSM çözümleri odağında düzenlenen iki ayrı webinar etkinliğinde marka görünürlüğü artırılmıştır. TAB Gıda operasyonlarındaki SD-WAN lisans yenilemeleri tamamlanmış; yönetilen UPS operasyonlarının hacmi artırılarak sürdürülebilir büyüme sağlanmıştır. Böylece ATP Digital, 2025 yılının üçüncü çeyreğinde hem ürünleştirme hem de müşteri tarafında önemli ölçek genişlemeleri gerçekleştirmiştir.

ATP GreenX

ATP GreenX platformu, 2025 yılının üçüncü çeyreğinde Avrupa pazarında ilk sertifika ticaret işlemi başarıyla tamamlamıştır. Bu kapsamda, European Energy Exchange (EEX) ile sözleşme aşamasına geçilmiştir. Bu gelişme, ATP GreenX'in Avrupa karbon piyasalarına entegrasyonu açısından önemli bir kilometre taşı olarak değerlendirilmektedir.

Uluslararası taşımacılık ve lojistik sektörünün önde gelen temsilcisi UTİKAD (Uluslararası Taşımacılık ve Lojistik Hizmet Üretenleri Derneği) ile bir iş birliği gerçekleştirilmiştir. Bu iş birliği kapsamında ATP GreenX, UTİKAD üyelerine özel GreenX pazaryeri üyelik bağlantılarını paylaşarak lojistik sektöründe faaliyet gösteren firmaların karbon piyasalarına ve yenilenebilir enerji çözümlerine daha kolay erişimini mümkün kılmıştır.

ATP GreenX ayrıca çevresel piyasalarda küresel bir oyuncu olan ClimeCo'nun Türkiye temsilcisi ClimeCo Türkiye ile iş birliği anlaşması imzalamıştır. Sağlanan iş birliği, Türkiye'deki karbon piyasalarına uluslararası uzmanlığın taşınması ve ortak ürün ile proje geliştirme konularında ilerleme kaydedilmesine olanak tanımıştır.

İklim Değişikliği Başkanlığı tarafından organize edilen İklim Çalıştayı'nda özel sektör temsilcisi olarak sadece ATP GreenX yer alınmıştır. Çalıştayda Türkiye'de kurulacak olan ETS (Emisyon Ticaret Sistemi)'nin

piyasa kurgusu, mevcut global piyasa işleyişleri ve mevcut yönetmelik taslağı hakkında görüş ve öneriler paylaşılmıştır.

Sürdürülebilir enerji çözümlerinin yaygınlaştırılması ve karbon nötr hedeflere katkı sağlanması amacıyla Aksa Elektrik ile iş birliği sözleşmesi imzalanmıştır. Bu kapsamda Aksa Elektrik, geniş müşteri portföyüne ATP GreenX platformunu sunarak ürünün satış ve yaygınlaştırma süreçlerinde aktif rol üstlenecektir. Bu iş birliği sayesinde daha fazla işletmenin yeşil enerji ve karbon yönetimi çözümlerine erişimi kolaylaşacak, sürdürülebilir dönüşüm ekosistemine önemli katkı sağlanacaktır.

ESG yönetimi ve yeşil finansman konularının bankacılık iş modellerine entegre edilmesi kapsamında ilk görüşme Akbank ile yapılmış ve bu doğrultuda gizlilik sözleşmesi imzalanmıştır.

Sürdürülebilirlik faaliyetlerinin mikro düzeyde yönetildiği turizm sektörüne yönelik özel çözümler geliştirilmiş, EnergyPro firması ile yapılan iş birliği kapsamında otellere emisyon yönetimi ve envanter takibi hizmeti sunulmaya başlanmıştır.

İhraç Modülü üzerinden gelen yeni emirlerle birlikte ATP GreenX platformu, üçüncü çeyrek sonu itibarıyla 4.050.788 adet işlem hacmine ulaşmıştır. Aynı dönem itibarıyla platforma kayıtlı üye sayısı, 204' olmuştur. Bu üyelerin 48'i enerji üreticisi, 156'sı alıcı konumundadır. Platform üzerinden gerçekleştirilen toplam sertifika satış hacmi 561.726 adet seviyesine ulaşmıştır.

Türkiye'nin toplam yenilenebilir enerji kurulu gücünün %15'i, ATP GreenX platformuna entegre edilmiş durumdadır. Bu oran, ATP GreenX'in Türkiye'nin yenilenebilir enerji ve karbon piyasalarındaki etkinliğini net bir biçimde ortaya koymakta ve sektördeki konumunu daha da güçlendirmektedir.

ATP RobotX

Robotik çözümler alanındaki çalışmaları, 2025 yılının üçüncü çeyreğinde hız kesmeden sürdürülmüş ve farklı sektörler için projelerin yaygınlaştırılmasına devam edilmiştir. ATP RobotX markasıyla; Çığır Kimya, Carrefoursa ve Türk Hava Yolları (THY) gibi kurumlarla yürütülen projelerde robot sistemlerinin satışına devam edilmiş; kapı açma, asansör ve çeşitli IoT entegrasyonlarıyla ekosistemler geliştirilmiştir. Periyodik bakım ve teknik destek anlaşmaları devreye alınmış, yeni nesil robot modelleriyle otomasyon süreçleri genişletilmiştir. Bu sayede üretim ve hizmet sektörlerinde verimlilik artmış, müşteri memnuniyeti üst seviyeye taşınmıştır.

Mayıs ayında düzenlenen "Perakende Günleri 2025" etkinliğinde açılan stantta, yeni nesil temizlik ve servis robotları tanıtılmış; demo planlamalarıyla ürünlerin saha kullanımı artırılmıştır. Koç Üniversitesi Hastanesi ve Şölen Çikolata tesislerinde devreye alınan otonom temizlik robotları, hijyen ve operasyonel verimlilikte yüksek performans sağlamıştır. Ford Eskişehir ve Selçuklu Belediyesi'ndeki pilot uygulamaların ardından, geniş alanlara uygun yeni nesil robotlar için kalıcı anlaşmalar yapılmıştır.

İstanbul Havalimanı'ndaki YOTEL otelinde görev yapan servis robotu, yoğun yolcu trafiğine rağmen 7/24 kesintisiz hizmet sunmuş; terminal içi navigasyon, insan yoğunluğu takibi ve dinamik görev yönetimi gibi ileri seviye özellikler başarıyla devreye alınmıştır. Bu projelerle ATP RobotX'in kamu, ulaşım ve endüstriyel tesisler gibi farklı sektörlerdeki uygulama kabiliyeti artmış ve entegre robotik çözümler sunma vizyonu önemli ölçüde genişletilmiştir.

Volvox Makine ve Otomat Mühendislik firmalarıyla imzalanan iş ortaklıklarıyla, endüstriyel otomasyon, lojistik ve üretim alanlarında yeni sinerjiler oluşturulmuştur. Satış faaliyetleri kapsamında Şölen, Fasdat, Ford Otosan ve Atalian gibi öncü kurumlara robot çözümleri sağlanmış; tesis içi lojistik, temizlik ve servis operasyonları için akıllı robot sistemleri devreye alınmıştır.

FİNANSAL BİLGİLER

Özet Finansal Bilgiler

Rapordaki tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası ("TL") olarak, enflasyon etkilerini yansıtacak şekilde 30 Eylül 2025 tarihindeki satın alma gücü cinsinden ifade edilmiştir.

Özet Finansal Durum Tablosu Kalemlerine İlişkin Bilgiler

	30.09.2025 Tutar (TL)	31.12.2024 Tutar (TL)	Değişim (%)
Dönen Varlıklar	1.343.926.583	1.316.624.856	2,07
Duran Varlıklar	5.101.377.853	1.391.712.505	266,6
Toplam Varlıklar	6.445.304.436	2.708.337.361	138,0
Kısa Vadeli Yabancı Kaynaklar	562.881.918	554.777.666	1,5
Uzun Vadeli Yabancı Kaynaklar	70.936.029	67.131.403	5,7
Toplam Yükümlülükler	633.817.947	621.909.069	1,9
Özkaynaklar	5.811.486.489	2.086.428.292	178,5
Toplam Kaynaklar	6.445.304.436	2.708.337.361	138,0

Özet Gelir Tablosu Kalemlerine İlişkin Bilgiler

	30.09.2025 Tutar (TL)	30.09.2024 Tutar (TL)	Değişim (%)
Gelirler	4.331.331.132	1.887.526.046	129,5
Maliyetler	(582.845.235)	(858.703.543)	(32,1)
Brüt Kar/Zarar	3.748.485.897	1.028.822.503	264,3
Faaliyet Karı/Zararı	2.948.910.055	398.643.698	639,7
FAVÖK	3.202.165.472	574.052.958	457,8
Net Dönem Karı/Zararı	2.995.285.999	449.405.859	566,5
Net Dönem Karı/Zararı (Ana Ortaklık Payı)	1.641.280.522	431.648.479	280,2

Şirket'in, 30.09.2025 tarihli ve 2024 yıl sonu karşılaştırmalı konsolide bilanço verilerine bakıldığında; aktif büyüklüğünün %138,0 artarak 6.445,3 Milyon TL, özkaynaklarının 2024 yılı yıl sonu verilerine göre %178,5 artarak 5.811,5 Milyon TL olduğu görülmektedir.

Şirket'in 2025 yılı Ocak – Eylül dönemi konsolide gelir tablosu verilerine bakıldığında bir önceki yılın aynı dönemine göre;

- Gelirler %129,5 artarak 4.331,3 Milyon TL,
- Brüt Kar %264,3 artarak 3.748,5 Milyon TL,
- Faaliyet Karı %639,7 artarak 2.948,9 Milyon TL,
- Faiz Amortisman Vergi Öncesi Karı (FAVÖK) %457,8 artarak 3.202,2 Milyon TL,
- Net Dönem Karı ise %566,5 artarak 2.995,3 Milyon TL (Ana Ortaklık Payı %280,2 artarak 1.641,3 Milyon TL'dir) olarak gerçekleşmiştir.

Finansal Analiz

KARLILIK

Rasyolar	30.09.2025
Brüt Kar Marjı	%87
FAVÖK Kar Marjı	%74
Net Dönem Karı Marjı	%69
Özkaynak Karlılığı	%52
Toplam Aktif Karlılığı	%47

VERİMLİLİK

Rasyolar	30.09.2025
Aktif Devir Hızı = Net Satışlar/Toplam Aktifler	0,67

KALDIRAÇ & LİKİDİTE

Rasyolar	30.09.2025
Toplam Yükümlülükler / Özkaynaklar	0,11
Özkaynaklar / Toplam Aktifler	0,90
Cari Rasyo = Toplam Dönen Varlıklar / Toplam KV Borçlar	2,39

Şirketin sermayesinin karşılıksız kalıp kalmadığına veya borca batık olup olmadığına ilişkin tespit ve yönetim organı değerlendirmeleri:

Sermaye, özkaynaklar içerisinde varlığını %100 oranında korumaktadır.

Varsa şirketin finansal yapısını iyileştirmek için alınması düşünülen önlemler:

Bulunmamaktadır. Faaliyet raporunun Finansal Durum bölümünde de görüleceği üzere Şirket'in finansal yapısına ilişkin herhangi bir negatif gösterge bulunmamaktadır.

Kar Dağıtım Politikası ve Kar Dağıtım Önerisine İlişkin Bilgiler

KAR DAĞITIM POLİTİKASI

1. Kapsam ve Yasal Dayanak

İşbu kar dağıtım politikası, ATP Yazılım ve Teknoloji A.Ş.'nin ("Şirket") esas sözleşmesi ("Esas Sözleşme") ve ilgili düzenlemeler kapsamında yapacağı kar payı ve kar payı avansı dağıtımlarına ilişkin esasları belirler.

Politikanın hazırlanmasında; Esas Sözleşme, 6362 sayılı Sermaye Piyasası Kanunu ("SPK"), 6102 sayılı Türk Ticaret Kanunu ("TTK"), II-19.1 sayılı Kar Payı Tebliği ("Kar Payı Tebliği"), II-17.1 sayılı Kurumsal Yönetim Tebliği ve ilgili mevzuat dikkate alınmıştır.

2. Amaç

Kâr payı dağıtım politikasının amacı Şirket'in ilgili mevzuata uygun olarak pay sahipleri ve Şirket menfaatleri arasında dengeli ve tutarlı bir politikanın izlenmesini sağlamak, yatırımcıları bilgilendirmek ve kar dağıtımını anlamında yatırımcılara karşı şeffaf bir politika sürdürmektir.

3. Kar Payı Dağıtım Esasları

Kâr payı dağıtım kararına, karın dağıtım şekline ve zamanına, yönetim kurulunun önerisi üzerine, Şirket genel kurulu tarafından karar verilir.

İlgili düzenlemeler ve mali imkânlar elverdiği sürece, piyasa beklentileri, Şirket'in uzun vadeli stratejileri, iştirak ve bağlı ortakların sermaye gereksinimleri, yatırım ve finansman politikaları, karlılık ve nakit durumu dikkate alınarak; Esas Sözleşme, TTK, SPK, Kar Payı Tebliği ve vergi düzenlemeleri çerçevesinde hesaplanan dağıtılabilir net dönem karının asgari %30'luk kısmının pay sahiplerine ve kara katılan diğer kişilere dağıtılması hedeflenmektedir.

Şirket'in değerini artırmaya yönelik önemli miktarda fon çıkışı gerektiren yatırımlar, finansal yapısını etkileyen önemli nitelikteki konular, Şirket'in kontrolü dışında, ekonomide, piyasalarda veya diğer alanlarda ortaya çıkan önemli belirsizlikler ve olumsuzluklar, kar dağıtım kararlarının alınmasında, kar dağıtım tutarının ve kar dağıtım oranının belirlenmesinde dikkate alınır.

Kar payı nakden ve/veya bedelsiz pay verilmesi şeklinde ve/veya bu iki yöntemin belirli oranlarda birlikte kullanılması ile dağıtılabilir. Kar payı, dağıtım tarihi itibarıyla mevcut payların tümüne, bunların ihraç ve iktisap tarihleri dikkate alınmaksızın payları oranında eşit olarak dağıtılır. Şirket'in payları arasında kar payı imtiyazı öngören bir pay bulunmamaktadır.

Kar payı dağıtımına karar verilen genel kurul toplantısında karara bağlanmak şartıyla, eşit veya farklı tutarlı taksitlerle de kar payına ilişkin ödemeler yapılabilir.

Kar payı dağıtım işlemlerine, en geç dağıtım kararı verilen genel kurul toplantısının yapıldığı hesap dönemi sonu itibarıyla başlanması şartıyla, genel kurulda belirtilen tarihte başlanır.

Esas Sözleşme uyarınca, genel kurul tarafından verilen kâr dağıtım kararı, kanunen müsaade edilmediği sürece geri alınamaz. Yönetim kurulunun genel kurula karın dağıtılmamasını teklif etmesi halinde, bu durumun nedenleri ve dağıtılmayan karın kullanım şekline ilişkin bilgilere kar dağıtımına ilişkin gündem maddesinde yer verilir ve bu husus genel kurulda pay sahiplerinin bilgisine sunulur.

4. Kar Payı Avansı Dağıtım Esasları

Şirket genel kurulu, SPK ve ilgili diğer mevzuat hükümleri çerçevesinde pay sahiplerine kar payı avansı dağıtılmasına karar verebilir. İlgili mali hesap dönemiyle sınırlı olmak koşulu ile Genel Kurul, Yönetim Kurulu'na kâr payı avansı dağıtım yetkisi verebilir. Kar payı avansı tutarının hesaplanmasında ve dağıtımında ilgili mevzuat hükümlerine uyulur.

Kar payı avansı Şirket'in ara dönem finansal tablolarında yer alan karları üzerinden nakden dağıtılır.

Kar payı avansı, dağıtım tarihi itibarıyla mevcut payların tümüne, bunların ihraç ve iktisap tarihleri dikkate alınmaksızın payları oranında eşit olarak dağıtılır.

5. Kamuyu Aydınlatma

Kar dağıtımlarına ilişkin yönetim kurulu önerisi veya kar payı avansı dağıtımına ilişkin yönetim kurulu kararı, şekli ve içeriği ile kar dağıtım tablosu veya kar payı avansı dağıtım tablosu ile birlikte ilgili

düzenlemeler kapsamında kamuya duyurulur. Ayrıca işbu kar dağıtım politikasında değişiklik yapılmak istenmesi durumunda, bu değişikliğe ilişkin yönetim kurulu kararı ve değişikliğin gerekçesi de kamuya duyurulur.

2024 Yılı Kar Dağıtım Önerisi:

Yönetim Kurulumuzun 14 Nisan 2025 tarihli toplantısında; Şirketimizin 01.01.2024 - 31.12.2024 hesap dönemine ilişkin, Sermaye Piyasası Kurulu'nun ("SPK") II - 14.1 sayılı "Sermaye Piyasasında Finansal Raporlamaya İlişkin Esaslar Tebliği"ne uygun Türkiye Finansal Raporlama Standartları (TFRS) esas alınarak hazırlanan ve bağımsız denetimden geçen konsolide finansal tablolarına göre bağışlar eklenmiş net dağıtılabilir dönem karının 437.557.412 TL, Vergi Usul Kanunu ("VUK") hükümleri uyarınca hazırlanan yasal finansal tablolarına göre ise 516.399.897 TL olduğunu tespit etmiştir.

2024 yılı karının dağıtımını konusunda; SPK'nın kar dağıtımına ilişkin düzenlemelerine, Ana Sözleşmemizin 22.maddesi'ne ve Kar Dağıtım Politikamızda belirtilen esaslara uygun olarak, aşağıda belirlenen şekilde kar dağıtımını yapılması uygun bulunarak kar dağıtım önerisinin 2024 yılı Olağan Genel Kurul Toplantısı'nda pay sahiplerimizin onayına sunulmasına karar verilmiştir.

Bu çerçevede;

- 1) 2024 yılı safi karından Türk Ticaret Kanunu'nun 519.maddesi uyarınca ayrılması gereken %5 oranındaki genel kanuni yedek akçenin, yasal kayıtlarındaki mevcut genel kanuni yedek akçe tutarı, sermayenin %20'lik sınırı aştığı için, 2024 yılı için genel kanuni yedek akçe ve Türk Ticaret Kanunu'nun 519. maddesinin ikinci fıkrası uyarınca; pay sahiplerine kâr payı ödendikten sonra, kârdan pay alacak kişilere dağıtılacak toplam tutarın %10'u tutarında genel kanuni yedek akçe (II. Tertip Yedek Akçe) ayrılmasına,
- 2) 01.01.2024 – 31.12.2024 hesap dönemine ilişkin Şirketimizin çıkarılmış sermayesinin %69,92'sine ve net dağıtılabilir dönem karının %15'ine tekabül eden 65.550.475,89 TL nakit brüt kar payı dağıtılması,
- 3) 1 TL nominal değerli bir paya nakit olarak brüt %69,92, tam mükellef gerçek kişi ortaklarımız ile dar mükellef gerçek ve tüzel kişi ortaklarımıza vergi kanunlarında yer alan stopaj oranları düşüldükten sonra bulunan net oranda temettü ödenmesi,
- 4) 7/3/2024 tarihli 2024/14 nolu SPK basın bülteninde Kurul karar organının 7/03/2024 tarih ve 14/382 sayılı kararlarına uygun şekilde kar dağıtımının; Vergi Usul Kanunu ("VUK") hükümleri uyarınca hazırlanan yasal finansal tablo karından düşük olan, TFRS esas alınarak hazırlanan ve bağımsız denetimden geçen konsolide finansal tablolarına göre bağışlar eklenmiş net dağıtılabilir dönem karı üzerinden yapılmasına,
- 5) Kar payı dağıtımının 20.06 2025 tarihinde yapılması,
- 6) Vergi Usul Kanunu ("VUK") hükümleri uyarınca hazırlanan yasal kayıtlarda enflasyon muhasebesi uygulamaları gereği dönem net karı, geçmiş yıl kar ve zararlarının mahsubundan sonra kalan karın "olağanüstü yedekler" hesabı kullanılarak muhasebe kayıtlarının yapılması ve 2019 yılı karından kalan ve geçmiş yıl karları hesabında bekleyen 6.787.163,44 TL'sinin da "olağanüstü yedekler" hesabına aktarılması;

hususlarını içeren kar dağıtım önerisi 9 Mayıs 2025 tarihinde gerçekleşen 2024 Yılı Olağan Genel Kurul Toplantısı'nda onaylanmış ve 20.06.2025 tarihinde kar payı dağıtımını gerçekleştirmiştir.

ATP YAZILIM VE TEKNOLOJİ A.Ş.
2024 YILI KAR DAĞITIM TABLOSU (TL)

1	Ödenmiş/Çıkarılmış Sermaye		93,750,000
2	Genel Kanuni Yedek Akçe (Yasal Kayıtlara Göre)		18,932,986
Esas sözleşme uyarınca kar dağıtımında imtiyaz var ise söz konusu imtiyaza ilişkin bilgi			Yoktur
		SPK'ya Göre	Yasal Kayıtlara (YK) Göre
3	Dönem Kârı	473,034,089	516,399,897
4	Vergiler (-)	15,881,667	0
5	Net Dönem Kârı (=)	437,055,730	516,399,897
6	Geçmiş Yıllar Zararları (-)	0	0
7	Genel Kanuni Yedek Akçe (-)	0	0
8	NET DAĞITILABİLİR DÖNEM KÂRI (=)	437,055,730	516,399,897
9	Yıl İçinde Yapılan Bağışlar (+)	501,682	0
10	Bağışlar Eklenmiş Net Dağıtılabilir Dönem Kârı	437,557,412	516,399,897
11	Ortaklara Birinci Kâr Payı	21,877,871	21,877,871
	- Nakit	21,877,871	21,877,871
	- Bedelsiz	0	0
12	İmtiyazlı Pay Sahiplerine Dağıtılan Kâr Payı	0	0
13	Dağıtılan Diğer Kâr Payı (Yönetim Kurulu Üyelerine, Çalışanlara, Pay Sahibi Dışındaki Kişilere)	0	0
14	İntifa Senedi Sahiplerine Dağıtılan Kâr Payı	0	0
15	Ortaklara İkinci Kâr Payı	43,672,605	43,672,605
16	Genel Kanuni Yedek Akçe	6,086,298	6,086,298
17	Statü Yedekleri	0	0
18	Özel Yedekler	0	0
19	OLAĞANÜSTÜ YEDEK	365,418,957	444,763,124
20	Dağıtılması Öngörülen Diğer Kaynaklar	0	0

KAR PAYI ORANLARI TABLOSU (2024)

	GRUBU	TOPLAM DAĞITILAN KAR PAYI (TL)		TOPLAM DAĞITILAN KAR PAYI / NET DAĞITILABİLİR DÖNEM KARI	1 TL NOMİNAL DEĞERLİ HİSSEYE İSABET EDEN KAR PAYI	
		NAKİT (TL)	BEDELSİZ (TL)		ORANI (%)	TUTARI (TL)
BRÜT	A	6,992,051	-	1.60	0.6992	69.92
	B	49,774,661	-	11.39	0.5943	59.43
	TOPLAM	56,766,712	-	12.99	0.6055	60.55
NET*	A	6,992,051	-	1.60	0.6992	69.92
	B	58,558,425	-	13.40	0.6992	69.92
	TOPLAM	65,550,476	-	15.00	0.6992	69.92

(*)- A grubu pay sahibi tam mükellef tüzel kişi olduğu için, bu grup için net temettü hesaplanırken %0 stopaj oranı kullanılmıştır.

- B grubu hisseler için net temettü tutarı, tamamının gerçek kişilerde olduğu varsayılarak %15 stopaj oranı kullanılarak hesaplanmıştır. Tam mükellef kurumlar ile Türkiye'de işyeri veya daimi temsilcisi vasıtasıyla gelir elde eden dar mükellef kurumlara yapılan nakit kar payı ödemeleri üzerinden %15 oranında vergi kesintisi yapılmayacaktır.

RİSK YÖNETİMİ VE İÇ DENETİME İLİŞKİN BİLGİLER

Risk Yönetimi Politikasına İlişkin Bilgiler

ATP Risk Yönetimi Politikasının amacı, faaliyetlerin sürekliliğini tehlikeye düşürebilecek olası risk unsurlarının tanımlanması, değerlendirilmesi, izlenmesi ve risklerin etkin yönetilmesine ilişkin çalışmalar yapılmasını kapsamaktadır.

Operasyonel riskler:

Şirket, müşterilerine karşı sorumluluklarını belirli standart ve kalite hedefleri çerçevesinde yerine getirmek ve hedeflerine ulaşmak için tüm iş süreçlerinin ve operasyonlarının sürekliliğinin sağlanmasına önem vermektedir.

Şirket bünyesinde gerçekleştirilen faaliyetlerin bir parçası olarak faaliyetle ilgili risklerin önceden tahmin edilebilmesi, önlenmesi veya riskin etkilerini en aza indirecek şekilde riskten kaçınma planlarının yapılması ve uygulanması hem yöneticiler hem de çalışanlar için iş süreçleri içerisinde ele alınan önemli bir sorumluluktur. Yazılım geliştirme ve proje yönetimi süreçlerinde tanımlı prosedürler ile, risklerin tespiti, derecelendirilmesi ve risk önleme planlarının oluşturulması süreçlerin bir parçası olarak tanımlanmıştır.

BT süreklilik ve iş süreklilik planları, stratejileri ve organizasyonu, konuyla ilgili prosedürler ile tanımlanmıştır. Planlar ve prosedürler bir vaka ile karşılaşılması sonrasında tekrar gözden geçirilerek güncellenir. Periyodik gerçekleştirilen tatbikatlarla, planlar test edilerek riskin gerçekleşmesi durumunda uygulanacak planların işlevselliği kontrol edilerek gerekli güncelleştirmeler yapılır. Ayrıca yıllık olarak gözden geçirme ve güncelleme çalışmaları ilgili kontrol sorumlularınca gerçekleştirilir. Bunlara ek olarak çevresel risklerin yönetimi için ATP bünyesinde bir risk topolojisi oluşturulmuştur. Operasyonel faaliyetlerin sürdürülmesi sırasında bileşenlerden birinde veya birkaçında oluşabilecek kesintilerin etkilerini analiz ederek, izleme ve erken uyarı mekanizmaları geliştirilmesi, kontrol ve yedekleme planlarını yapılması ve yönetilmesi hedeflenmektedir. Bunların yanında tedarikçi kaynaklı risklerin yönetimi, tedarikçi yönetim prosedürü ile düzenlenmiş ve tedarikçi risk değerlendirme çalışması sorumlu yöneticilerce yapılarak risk planları güncellenir.

Uyum risk yönetimi:

Şirket faaliyetlerini gerçekleştirirken, yürütülen faaliyetlerin mevcut yasa ve mevzuatlara, şirket iç politika ve prosedürlerine, ATP'nin çalışanları ve tedarikçileri için geçerli etik kurallarına uygun icra edilmesi uyum kapsamında ele alınmaktadır. Uyumsuz durumların önlenmesi amacıyla, çalışanların ATP İş Davranış Kuralları'nı "ATP IDK" bilmesi ve uygulaması zorunlu olup, gerekli eğitim ve bilgilendirme çalışmaları ile farkındalığın artırılması hedeflenir. Uyumsuzlukların önlenmesi, kontrolü ve tespit edildiğinde izlenecek süreçler ve yaptırımlar ATP IDK, iç politika ve prosedürler ile tanımlanmıştır.

Finansal risklerin yönetimi:

Şirket faaliyetleri ile ilgili maruz kalınan finansal risklerin gözlemlenmesinden ve yönetilmesinden sorumludur. Söz konusu bu riskler; piyasa riski (döviz kuru riski, gerçeğe uygun faiz oranı riski ve fiyat riskini içerir), kredi riski, likidite riski ile nakit akım faiz oranı riskini kapsar. Şirket bu risklerin etkilerini azaltmak ve bunlara karşı finansal riskten korunmak amacıyla gerekli önlemleri almaktadır.

Sermaye risk yönetimi:

Şirket sermaye yönetiminde, bir yandan faaliyetlerinin sürekliliğini sağlamaya çalışırken, diğer yandan da borç ve özkaynak dengesini en verimli şekilde kullanmaya özen göstermekte ve sermaye maliyeti ile birlikte her bir sermaye sınıfıyla ilişkilendirilen riskler üst yönetim tarafından değerlendirilir. Üst yönetim değerlendirmelerine dayanarak, sermaye yapısını yeni borç edinilmesi veya mevcut olan borcun geri ödenmesiyle olduğu kadar, temettü ödemeleri, yeni hisse ihracı yoluyla dengede tutulması amaçlanmaktadır.

Şirket sermayeyi borç/toplam sermaye oranını kullanarak izler. Bu oran net borcun toplam sermayeye bölünmesiyle bulunur. Net borç, nakit ve nakit benzeri değerlerin toplam borç tutarından (finansal durum tablosunda gösterildiği gibi kredileri, finansal kiralama ve ticari borçları içerir) düşülmesiyle hesaplanır.

Şirket risk yönetim politikası esas olarak mali piyasaların öngörülemezliğine ve değişkenliğine odaklanmakta olup uygulanan politikalarla olası olumsuz etkilerin en aza indirgenmesi amaçlanmıştır.

Yabancı para pozisyon riski yönetimi:

Şirket döviz cinsinden varlık ve yükümlülüklerinin Türk Lirası'na çevriminde kullanılan kur oranlarının değişimi nedeniyle, kur riskine maruzdur ve kur riskini döviz bakiyeleri pozisyonu analizi ile izlemektedir. Şirket ayrıca kur değişimi riskine karşı türev finansal enstrümanlar da kullanmaktadır.

Karşı taraf riski yönetimi:

Finansal araçları elinde bulundurmak, karşı tarafın anlaşmanın gereklerini yerine getirememesi riskini de taşımaktadır. Şirketin tahsilat riski, esas olarak ticari alacaklarından doğmaktadır. Ticari alacaklar, Şirket politikaları ve prosedürleri dikkate alınarak değerlendirilmekte ve bu doğrultuda şüpheli alacak karşılığı ayrıldıktan sonra bilançoda net olarak gösterilmektedir.

Likidite riski ve yönetimi:

Şirket, nakit akımlarını düzenli olarak takip ederek finansal varlıkların ve yükümlülüklerin vadelerinin eşleştirilmesi yoluyla yeterli fonların ve borçlanma rezervinin devamını sağlayarak, likidite riskini yönetmeye çalışmaktadır.

İhtiyatlı likidite riski yönetimi, yeterli ölçüde nakit tutmayı, yeterli miktarda kredi işlemleri ile fon kaynaklarının kullanılabilirliğini ve piyasa pozisyonlarını kapatabilme gücünü ifade eder. Mevcut ve ilerideki muhtemel borç gereksinimlerinin fonlanabilme riski, yeterli sayıda ve yüksek kalitedeki kredi sağlayıcılarının erişilebilirliğinin sürekli kılınması suretiyle yönetilmektedir.

Faiz riski:

Faiz oranlarındaki değişimler, faize duyarlı varlık ve yükümlülükler üzerinde yaptığı etkiyle finansal sonuçlar açısından önemli bir risk oluşturmaktadır. Bu risk, faize duyarlı kalemlerin miktar ve vadelerini dengeleyerek yönetilmektedir.

Şirketin iç kontrol sistemi ve iç denetim faaliyetleri hakkında bilgiler ile yönetim organının bu konudaki görüşü:

İç Kontrol Sistemi, şirketin tüm faaliyetlerinde hedeflerine ulaşmasını güvence altına almak için tasarlanmış kurallar, yöntemler ve yapıları içerir. İş süreçlerine yönelik standart tanımlar, politika ve prosedürler, görev tanımları, yetkilendirme yapıları iç kontrol sistemini oluşturmaktadır. Bu çerçevede Şirket'in işlerini etkin ve verimli çerçevede yürütmesi için önleyici/tespit edici ve iyileştirici olmak üzere bütün kontrol sistemleri yönetim tarafından oluşturulmuş olup her faaliyet yılında gözden geçirilerek sürekli gelişime tabi tutulmaktadır. İç kontrolün önemli hedeflerinden biri de, Bilgi Teknolojileri "BT" süreçlerini COBIT (Control Objectives for Information and Related Technology) metodolojileri çerçevesinde ve denetim ilkelerine ve mevzuatına uygunluğun yürütülmesini Üst Yönetim adına sürekli bir iş olarak kontrol etmek ve güvence altına almaktır. Kontroller faaliyetlerin sadece tek bir safhasıyla sınırlandırılmamış, kurumun tüm fonksiyonlarına ve yapılarına yayılmıştır.

İç kontrol sistemini destekleyen iç denetim faaliyeti, risk yönetimi, kontrol ve yönetim süreçlerinin etkililiğini, sistematik ve disiplinli bir yaklaşımla değerlendirip geliştirerek kurumun hedeflerine ulaşmasına yardımcı olur. Periyodik olarak bağımsız denetim firmalarınca gerçekleştirilen BT süreçlerinin COBIT standartlarına uyum güvence raporları referans alınarak iş süreçlerin uyumlanmasını sağlamak iç denetim sisteminin görevlerindedir. Gerçekleştirilen süreç bazlı denetimlerin yanı sıra üst yönetimden gelen talepler doğrultusunda inceleme/soruşturma faaliyetlerini gerçekleştirmek de iç denetim faaliyetinin sorumluluğundadır.