

BNP Paribas Issuance B.V.

## İHRAÇÇI BİLGİ DOKÜMANIDIR

Bu ihraççı bilgi dokümanı, Sermaye Piyasası Kurulunca 17/07/2025 tarih ve 40/1251 sayı ile onaylanmıştır. Bu ihraççı bilgi dokümanı çerçevesinde ihraç edilecek yatırım kuruluşu varantlarına/sertifikalara ilişkin ihraç tavanı 900.000.000 TL olarak belirlenmiştir.

Bu ihraççı bilgi dokümanı, sermaye piyasası aracı notu ve özet ile birlikte geçerli bir izahname oluşturur. Bu nedenle, sermaye piyasası araçlarına ilişkin yatırım kararları ihraççı bilgi dokümanı, sermaye piyasası aracı notu ve özeti bir bütün olarak değerlendirilmesi sonucu verilmelidir.

İhraççı bilgi dokümanının ilanından söz konusu doküman kapsamında halka arz işlemini gerçekleştirmek için Sermaye Piyasası Kuruluna onaylanmak amacıyla sermaye piyasası aracı notu sunuluncaya kadar geçen süre boyunca bu ihraççı bilgi dokümanının güncellenmesi gerekmez.

İhraççı bilgi dokümanının onaylanması, ihraççı bilgi dokümanında yer alan bilgilerin doğru olduğunun Kurulca tekeffülü anlamına gelmeyeceği gibi, ihraç edilecek sermaye piyasası araçlarına ilişkin bir tavsiye olarak da kabul edilemez. Bu ihraççı bilgi dokümanı çerçevesinde ihraç edilecek yatırım kuruluşu varantlarına/sertifikalara ilişkin ihraççının yatırımcılara karşı olan ödeme yükümlülüğü Kurul veya herhangi bir kamu kuruluşu tarafından garanti altına alınmamıştır.

Bu ihraççı bilgi dokümanı çerçevesinde ihraç edilecek yatırım kuruluşu varantları/sertifikaları farklı özelliklerde ihraç edilecek olup her ihraca ilişkin koşullar, ihracın özellikleri, ihraç tutarı, satış süresi ve esasları gibi bilgiler ihraçtan önce ilan edilecek olan sermaye piyasası aracı notu ve özet aracılığıyla kamuya duyurulacaktır.

Bu ihraççı bilgi dokümanı ile birlikte incelenmesi gereken sermaye piyasası aracı notu ve özet, ortaklığımızın [www.varant.bnpparibas.com.tr](http://www.varant.bnpparibas.com.tr) adresli ve piyasa yapıcılığı görevini üstlenecek ve halka arzda satışa aracılık edecek TEB Yatırım Menkul Değerler A.Ş.'nin [www.tebyatirim.com.tr](http://www.tebyatirim.com.tr) adresli internet siteleri ile Kamuyu Aydınlatma Platformu (KAP)'nda ([kap.gov.tr](http://kap.gov.tr)) 24/07/2025 tarihinde yayımlanmıştır. Ayrıca başvuru yerlerinde incelemeye açık tutulmaktadır.

Sermaye Piyasası Kanunu (SPKn)'nun 10'uncu maddesi uyarınca, izahnameyi oluşturan belgeler ve bu belgelerin eklerinde yer alan yanlış, yanıltıcı ve eksik bilgilerden kaynaklanan zararlardan; İhraççı sorumludur. Zararın İhraççı'dan tazmin edilememesi veya edilemeyeceğinin açıkça belli olması halinde; halka arz edenler, ihraca aracılık eden lider yetkili kuruluş, varsa garantör ve İhraççının yönetim kurulu üyeleri kusurlarına ve durumun gereklerine göre zararlar kendilerine yükletilebildiği ölçüde sorumludur. Bağımsız denetim, derecelendirme ve değerlendirme kuruluşları gibi izahnameyi oluşturan belgelerde yer almak üzere hazırlanan raporları hazırlayan kişi ve kurumlar da hazırladıkları raporlarda yer alan yanlış, yanıltıcı ve eksik bilgilerden SPKn hükümleri çerçevesinde sorumludur.

## **GELECEĞE YÖNELİK AÇIKLAMALAR**

“Bu ihraççı bilgi dokümanı, “düşünölmektedir”, “planlanmaktadır”, “hedeflenmektedir”, “tahmin edilmektedir”, “beklenmektedir” gibi kelimelerle ifade edilen geleceğe yönelik açıklamalar içermektedir. Bu tür açıklamalar belirsizlik ve risk içermekte olup, sadece ihraççı bilgi dokümanının yayım tarihindeki öngöröleri ve beklentileri göstermektedir. Birçok faktör, İhraççı'nın geleceğe yönelik açıklamaların öngöröleden çok daha farklı sonuçlanmasına yol açabilecektir.”

## İÇİNDEKİLER

### Sayfa

|  |    |
|--|----|
| KISALTMA VE TANIMLAR .....   | 7  |
| 1. İHRAÇÇI BİLGİ DOKÜMANININ SORUMLULUĞUNU YÜKLENE KİŞİLER.....  | 9  |
| 2. BAĞIMSIZ DENETÇİLER .....   | 9  |
| 2.1. Bağımsız Denetim Kuruluşunun Ticaret Unvanı, Adresi ve Sorumlu Ortak Baş Denetçinin Adı Soyadı .....  | 9  |
| 2.2. Bağımsız Denetim Kuruluşlarının/Sorumlu Ortak Baş Denetçinin Görevden Alınması, Görevden Çekilmesi ya da Değişmesine İlişkin Bilgi .....  | 9  |
| 3. SEÇİLMİŞ FİNANSAL BİLGİLER .....  | 10 |
| 4. RİSK FAKTÖRLERİ .....   | 12 |
| 4.1. İhraççının Yatırım Kuruluşu Varantlarına/Sertifikalarına İlişkin Yükümlülüklerini Yerine Getirme Gücünü Etkileyebilecek Riskler.....  | 12 |
| 4.2. Diğer Riskler .....   | 13 |
| 4.3. İhraççının Risk Yönetim Politikası Hakkında Bilgi .....   | 13 |
| 4.3.1. Finansal Risk Yönetimi.....   | 13 |
| 4.3.2. Operasyonel Risk Yönetimi.....  | 15 |
| Uyum ve İtibar riski.....  | 15 |
| 4.4. Risk Bildirim Formuna İlişkin Açıklama.....   | 20 |
| 5. İHRAÇÇI HAKKINDA BİLGİLER .....   | 22 |
| 5.1. İhraççı Hakkında Genel Bilgi.....   | 22 |
| 5.1.1. İhraççının Ticaret Unvanı.....  | 22 |
| 5.1.2. İhraççının Kayıtlı Olduğu Ticaret Sicili ve Sicil Numarası.....   | 22 |
| 5.1.3. İhraççının Kuruluş Tarihi ve Süresiz Değilse Öngörülen Süresi.....  | 22 |
| 5.1.4. İhraççının Hukuki Statüsü, Tabi Olduğu Mevzuat, İhraççının Kurulduğu Ülke, Kayıtlı Merkezinin ve Fiili Yönetim Merkezinin Adresi, İnternet Adresi ile Telefon ve Fax Numaraları.....      | 23 |
| 5.1.5. İhraççının Ödeme Gücünün Değerlendirilmesi İçin Önemli Olan, İhraççıya İlişkin Son Zamanlarda Meydana Gelmiş Olaylar Hakkında Bilgi.....  | 23 |
| 5.2. Yatırımlar.....   | 23 |
| 5.2.1. İhraççı bilgi dokümanında Yer Alması Gereken Son Finansal Tablo Tarihinden İtibaren Yapılmış Olan Başlıca Yatırımlara İlişkin Açıklama: .....   | 23 |
| 5.2.2. İhraççının Yönetim Organı Tarafından Geleceğe Yönelik Önemli Yatırımlar Hakkında İhraççıyı Bağlayıcı Olarak Alınan Kararlar, Yapılan Sözleşmeler ve Diğer Girişimler Hakkında Bilgi:..... | 23 |
| 5.2.3. Madde 5.2.2'de Belirtilen Bağlayıcı Taahhütleri Yerine Getirmek İçin Gereken Finansman Planlanan Kaynaklarına İlişkin Bilgi .....   | 23 |

|         |  |    |
|---------|--|----|
| 5.2.4.  | İhraççının Yatırım Kuruluşu Varantı/Sertifika Sahiplerine Karşı Yükümlülüklerini Yerine Getirebilmesi İçin Önemli Olan ve Grubun Herhangi Bir Üyesini Yükümlülük Altına Sokan veya Ona Haklar Taniyan, Olağan Ticari Faaliyetler Dışında İmzalanmış Olan Tüm Önemli Sözleşmelerin Kısa Özeti.....  | 24 |
| 6.      | <b>FAALİYETLER HAKKINDA GENEL BİLGİLER</b> .....   | 24 |
| 6.1.    | <b>Ana Faaliyet Alanları</b> .....   | 24 |
| 6.1.1.  | İhraççı bilgi dokümanında Yer Alması Gereken Finansal Tablo Dönemleri İtibariyle Ana Ürün/Hizmet Kategorilerini İçerecek Şekilde İhraççı Faaliyetleri Hakkında Bilgi.....  | 24 |
| 6.1.2.  | Araştırma ve Geliştirme Süreci Devam Eden Önemli Nitelikte Ürün ve Hizmetler ile Söz Konusu Ürün ve Hizmetlere İlişkin Araştırma ve Geliştirme Sürecinde Geline Aşama Hakkında Ticari Sırrı Açığa Çıkarmayacak Nitelikte Kamuya Duyurulmuş Bilgi:.....   | 26 |
| 6.2.    | <b>Başlıca Sektörler/Pazarlar</b> .....  | 26 |
| 6.2.1.  | Faaliyet Gösterilen Sektörler/Pazarlar ve İhraççının Bu Sektörlerdeki/Pazarlardaki Yeri ile Avantaj ve Dezavantajları Hakkında Bilgi: .....  | 26 |
| 6.3.    | İhraççının Rekabet Konumuna İlişkin Olarak Yaptığı Açıklamaların Dayanağı.....   | 26 |
| 7.      | <b>GRUP HAKKINDA BİLGİLER</b> .....  | 26 |
| 7.1.    | İhraççının Dahil Olduğu Grup Hakkında Özet Bilgi, Grup Şirketlerinin Faaliyet Konuları, İhraççıyla Olan İlişkileri ve İhraççının Grup İçindeki Yeri.....   | 26 |
| 7.2.    | İhraççının Grup İçerisindeki Diğer Bir Şirketin ya da Şirketlerin Faaliyetlerinden Önemli Ölçüde Etkilenmesi Durumunda Bu Husus Hakkında Bilgi .....   | 44 |
| 8.      | <b>EĞİLİM BİLGİLERİ</b> .....  | 44 |
| 8.1.    | Bağımsız Denetimden Geçmiş Son Finansal Tablo Döneminden İtibaren İhraççının Finansal Durumu ile Faaliyetlerinde Olumsuz Bir Değişiklik Olmadığına İlişkin Beyan .....   | 44 |
| 8.2.    | İhraççının Beklentilerini Önemli Ölçüde Etkileyebilecek Eğilimler, Belirsizlikler, Talepler, Taahhütler veya Olaylar Hakkında Bilgiler .....   | 45 |
| 9.      | <b>KÂR TAHMİNLERİ VE BEKLENTİLERİ</b> .....  | 53 |
| 10.     | <b>İDARİ YAPI, YÖNETİM ORGANLARI VE ÜST DÜZEY YÖNETİCİLER</b> .....  | 54 |
| 10.1.   | İhraççının Genel Organizasyon Şeması.....  | 54 |
| 10.2.   | <b>İdari Yapı</b> .....  | 54 |
| 10.2.1. | İhraççının Yönetim Kurulu Üyeleri Hakkında Bilgi.....  | 54 |
| 10.2.2. | Yönetimde Söz Sahibi Olan Personel Hakkında Bilgi.....   | 55 |
| 10.3.   | Son 5 Yılda, İhraççının Yönetim Kurulu Üyeleri ile Yönetimde Yetkili Olan Personelden Alınan, İlgili Kişiler Hakkında Sermaye Piyasası Mevzuatı, 5411 Sayılı Bankacılık Kanunu ve/veya Türk Ceza Kanununun 53 Üncü Maddesinde Belirtilen Süreler Geçmiş Olsa Bile; Kasten İşlenen Bir Suçtan Dolayı Beş Yıl veya Daha Fazla Süreyle Hapis Cezasına Ya Da Zimmet, İrtikâp, Rüşvet, Hırsızlık, Dolandırıcılık, Sahtecilik, Güveni Kötüye Kullanma, Hileli İflas, İhaleye Fesat Karıştırma, Verileri Yok Etme veya Değiştirme, Banka Veya Kredi Kartlarının Kötüye Kullanılması, Kaçakçılık, Vergi Kaçakçılığı veya Haksız Mal Edinme Suçlarından Dolayı Alınmış Cezai Kovuşturma ve/veya Hükümlülüğünün ve Ortaklık İşleri |    |

|       |  |    |
|-------|--|----|
|       | ile İlgili Olarak Taraf Olunan Dava Konusu Hukuki Uyuşmazlık ve/veya Kesinleşmiş Hüküm Bulunup Bulunmadığına Dair Bilgi .....  | 55 |
| 10.4. | Yönetim Kurulu Üyeleri ile Yönetimde Söz Sahibi Personelin İhraççıya Karşı Görevleri ile Şahsi Çıkarları veya Diğer Görevleri Arasında Bulunan Olası Çıkar Çatışmaları Hakkında Bilgi .....  | 56 |
| 11.   | <b>YÖNETİM KURULU UYGULAMALARI</b> .....   | 56 |
| 11.1. | İhraççının Denetimden Sorumlu Komite Üyeleri ile Diğer Komite Üyelerinin Adı, Soyadı ve Bu Komitelerin Görev Tanımları.....  | 56 |
| 11.2. | İhraççının Kurulduğu Ülkedeki Kurumsal Yönetim İlkeleri Karşısındaki Durumunun Değerlendirilmesi Hakkında Açıklama .....   | 56 |
| 12.   | <b>ANA PAY SAHİPLERİ</b> .....   | 56 |
| 12.1. | Son Genel Kurul Toplantısı ve Son Durum İtibariyle Sermayedeki veya Toplam Oy Hakkı İçindeki Payları Doğrudan veya Dolaylı Olarak %5 ve Fazlası Olan Gerçek ve Tüzel Kişiler Ayır Olarak Gösterilmek Kaydıyla Ortaklık Yapısı.....                                       | 56 |
| 12.2. | Sermayedeki veya Toplam Oy Hakkı İçindeki Payları %5 ve Fazlası Olan Gerçek Kişi Ortakların Birbiriyle Akrabalık İlişkileri.....   | 58 |
| 12.3. | Sermayeyi Temsil Eden Paylar Hakkında Bilgi .....  | 58 |
| 12.4. | İhraççının Yönetim Hakimiyetine Sahip Olanların Adı, Soyadı, Ticaret Unvanı, Yönetim Hakimiyetinin Kaynağı ve Bu Gücün Kötüye Kullanılmasını Engellemek İçin Alınan Tedbirler.....   | 59 |
| 12.5. | İhraççının Yönetim Hakimiyetinde Değişikliğe Yol Açabilecek Anlaşmalar/Düzenlemeler Hakkında Bilgi.....  | 59 |
| 13.   | <b>İHRAÇÇININ FİNANSAL DURUMU VE FAALİYET SONUÇLARI HAKKINDA BİLGİLER</b> .....  | 59 |
| 13.1. | İhraççının Uluslararası Muhasebe/Finansal Raporlama Standartları Uyarınca Hazırlanan ve ihraççı bilgi dokümanında Yer Alması Gereken Finansal Tabloları ile Bunlara İlişkin Bağımsız Denetim Raporları .....   | 59 |
| 13.2. | İhraççı bilgi dokümanında Yer Alması Gereken Finansal Tablo Dönemlerinde Bağımsız Denetimi Gerçekleştiren Kuruluşların Unvanları, Bağımsız Denetim Görüşü ve Denetim Kuruluşunun/Sorumlu Ortak Baş Denetçinin Değişmiş Olması Halinde Nedenleri Hakkında Bilgi.....      | 59 |
| 13.3. | Son 12 Ayda İhraççının ve/veya Grubun Finansal Durumu veya Karlılığı Üzerinde Önemli Etkisi Olmuş veya İzleyen Dönemlerde Etkili Olabilecek Davalar, Hukuki Takibatlar ve Tahkim İşlemleri .....   | 60 |
| 13.4. | Son Finansal Tablo Tarihinden Sonra Meydana Gelen, İhraççının ve/veya Grubun Finansal Durumu veya Ticari Konumu Üzerinde Etkili Olabilecek Önemli Değişiklikler (Üretim, Satış, Stoklar, Siparişler, Maliyet ve Satış Fiyatları Hakkındaki Gelişmeleri İçermelidir)..... | 65 |
| 14.   | <b>DİĞER BİLGİLER</b> .....  | 65 |
| 14.1. | Sermaye Hakkında Bilgiler.....   | 65 |
| 14.2. | Kayıtlı Sermaye Tavanı .....   | 65 |

|       |  |    |
|-------|--|----|
| 14.3. | Esas Sözleşme ve İç Yönergeye İlişkin Önemli Bilgiler .....  | 65 |
| 14.4. | Esas Sözleşmenin İlgili Maddesinin Referans Verilmesi Suretiyle İhraççının Amaç ve Faaliyetleri..... | 65 |
| 14.5. | Sermayeyi Temsil Eden Payların Herhangi Bir Borsada İşlem Görüp Görmediği Hakkında Bilgi .....       | 66 |
| 15.   | ÖNEMLİ SÖZLEŞMELER .....   | 67 |
| 16.   | UZMAN RAPORLARI VE ÜÇÜNCÜ KİŞİLERDEN ALINAN BİLGİLER.....  | 67 |
| 17.   | İNCELEMeye AÇIK BELGELER .....   | 67 |
| 18.   | EKLER .....  | 67 |

## KISALTMA VE TANIMLAR

### TANIMLAR

|                           |  |
|---------------------------|--|
| “BNPP”                    | BNP Paribas SA’yı ifade eder.  |
| “BNPPI” veya “İhraççı”    | BNP Paribas Issuance B.V.’yi ifade eder.   |
| “Borsa İstanbul”          | Borsa İstanbul A.Ş.’yi ifade eder.   |
| “Dayanak Varlık/Gösterge” | BIST-30 endeksinde yer alan payları ve/veya BIST-30 endeksi kapsamında yer alan birden fazla paydan oluşan sepet, Borsa İstanbul tarafından oluşturulmuş pay endeksleri ile Kurul tarafından uygun görülmesi halinde konvertibl döviz, kıymetli maden, emtia, geçerliliği uluslararası alanda genel kabul görmüş endeksler gibi diğer varlık ve göstergeleri ifade eder; herhangi bir şüpheye mahal vermemek adına, ilgili sermaye piyasası aracı notu kapsamında ihraç edilen varantlar açısından her bir endeks, pay, emtia, hedef para birimi veya ilgili varantların ilişkili olduğu sair bir referans kaynağı ifade eder; |
| “Garanti”                 | Detayları sermaye piyasası aracı notunun 7 numaralı bölümünde verilen, BNPP tarafından 29 Nisan 2025 tarihinde verilen kayıtsız, şartsız ve gayri kabili rücu garantiyi ifade eder.  |
| “Grup” veya “BNPP Grubu”  | BNPP ve konsolide bağlı ortaklıklarını ifade eder.   |
| “Kurul”                   | Sermaye Piyasası Kurulu’nu ifade eder.   |

## **I. Borsa İstanbul'un Görüşü**

Borsa İstanbul'un Sermaye Piyasası Kurulu'nu muhatap 04.06.2025 tarih ve 36453 sayılı yazısında:

*“Bilindiği üzere, Varantlar ve Yatırım Kuruluşu Sertifikaları Tebliği'nin 6'ncı maddesine göre, yatırım kuruluşu varantlarının/sertifikalarının Borsada işlem görmeleri zorunludur. Bu çerçevede, halka arz edilecek söz konusu varantlar/sertifikalar Yapılandırılmış Ürünler ve Fon Pazarı'nda işlem görebilecek olup izahnamede yer almasını gerekli gördüğümüz bir husus bulunmamaktadır.”* denilmektedir.

## **II. Diğer Kurumlardan Alınan Görüş ve Onaylar**

YOKTUR.



## 1. İHRAÇCI BİLGİ DOKÜMANININ SORUMLULUĞUNU YÜKLENE KİŞİLER

Kanuni yetki ve sorumluluklarımız dahilinde ve görevimiz çerçevesinde bu ihraççı bilgi dokümanı ve eklerinde yer alan sorumlu olduğumuz kısımlarda bulunan bilgilerin ve verilerin gerçeğe uygun olduğunu ve ihraççı bilgi dokümanında bu bilgilerin anlamını değiştirecek nitelikte bir eksiklik bulunmaması için her türlü makul özenin gösterilmiş olduğunu beyan ederiz.

|  |   |
|--|---|
| <b>İhraççı</b><br><b>BNP Paribas Issuance B.V. Vekilinin</b><br><b>Adı, Soyadı, Görevi, İmza, Tarih</b>  | <b>Sorumlu Olduğu Kısım:</b>            |
|  | <b>İHRAÇCI BİLGİ DOKÜMANININ TAMAMI</b> |
| <b>Halka Arza Aracılık Eden Yetkili Kuruluş</b><br><b>TEB Yatırım Menkul Değerler A.Ş.</b><br><b>Yetkilisinin</b><br><b>Adı, Soyadı, Görevi, İmza, Tarih</b> | <b>Sorumlu Olduğu Kısım:</b>            |
|  | <b>İHRAÇCI BİLGİ DOKÜMANININ TAMAMI</b> |

## 2. BAĞIMSIZ DENETÇİLER

### 2.1. Bağımsız Denetim Kuruluşunun Ticaret Unvanı, Adresi ve Sorumlu Ortak Baş Denetçinin Adı Soyadı

İhraççının 31 Aralık 2023 ve 31 Aralık 2024 tarihinde sona eren yıllara ilişkin bağımsız denetim kuruluşu Hollanda Finans Piyasaları Otoritesi (*Autoriteit Financiële Markten*) nezdinde kayıtlı bağımsız serbest muhasebeci mali müşavirlik firması Deloitte Accountants B.V.'dir. İhraççının 31 Aralık 2023 ve 31 Aralık 2024 tarihinde sona eren yıllara ilişkin finansal raporlarına dair bağımsız denetim raporlarını imzalayan Deloitte Accountants B.V.'nin ilgili denetçileri, Hollanda Serbest Muhasebeci Mali Müşavirler Kraliyet Enstitüsü (*Koninklijke Nederlandse Beroepsorganisatie van Accountants*) üyeleridir. Deloitte Accountants B.V.'nin ticari adresi Gustav Mahlerlaan 2970, 1081 LA Amsterdam'dır.

Sorumlu ortak baş denetçi **Ronald Spijker**'dir.

### 2.2. Bağımsız Denetim Kuruluşlarının/Sorumlu Ortak Baş Denetçinin Görevden Alınması, Görevden Çekilmesi ya da Değişmesine İlişkin Bilgi

31 Aralık 2023 ve 31 Aralık 2024 tarihlerinde sona eren finansal dönemlerde bağımsız denetim kuruluşunun/sorumlu ortak baş denetçinin görevden alınması, görevden çekilmesi veya değişmesi söz konusu olmamıştır.

### 3. SECİLMİŞ FİNANSAL BİLGİLER

İhraççı'nın finansal tabloları, İhraççı'nın faaliyete gösterdiği Hollanda mevzuatı uyarınca yıllık dönemler halinde bağımsız denetimden geçirilmektedir. İhraççı'nın, 6 aylık ara dönem finansal tabloları ise İhraççı'nın faaliyet gösterdiği Hollanda mevzuatı çerçevesinde sınırlı incelemeden geçirilmektedir.

İhraççı'nın aşağıda sunulan 31 Aralık 2023 ve 31 Aralık 2024 tarihinde tarihlerinde sona eren finansal dönemlere ilişkin finansal tabloları, Avrupa Birliği'nde kabul edildiği haliyle Uluslararası Finansal Raporlama Standartları'na uygun şekilde hazırlanmıştır.

#### Finansal Durum Tablosu

|   | 31 Aralık 2024<br>Avro | 31 Aralık 2023<br>Avro |
|---|------------------------|------------------------|
| <b>VARLIKLAR</b>  |                        |                        |
| <b>Dönen Varlıklar</b>  |                        |                        |
| Alım satım amaçlı elde tutulan finansal varlıklar   | 40.218.447.470         | 25.222.420.892         |
| Gerçeğe uygun değer farkı kâr/zarara yansıtılan olarak sınıflandırılan finansal varlıklar | 511.319.797            | 1.609.394.850          |
| İtfa edilmiş maliyet üzerinden finansal varlıklar   | -                      | -                      |
| Ticari ve diğer alacaklar   | 1.788.592              | 3.193.007              |
| Nakit ve nakit benzerleri   | 7.527.254              | 3.498.827              |
| <b>Toplam Dönen Varlıklar</b>   | <b>40.739.083.114</b>  | <b>26.838.507.576</b>  |
| <b>Duran Varlıklar</b>  |                        |                        |
| Alım satım amaçlı elde tutulan finansal varlıklar   | 79.237.491.750         | 97.094.582.619         |
| Gerçeğe uygun değer farkı kâr/zarara yansıtılan olarak sınıflandırılan finansal varlıklar | 4.264.641.142          | 2.545.414.411          |
| İtfa edilmiş maliyet üzerinden finansal varlıklar   | -                      | 88.659.779             |
| <b>Toplam Duran Varlıklar</b>   | <b>83.502.132.891</b>  | <b>99.728.656.809</b>  |
| <b>Toplam Varlıklar</b>   | <b>124.241.216.005</b> | <b>126.567.164.385</b> |

|   |                |                |
|---|----------------|----------------|
| <b>KAYNAKLAR (YÜKÜMLÜLÜKLER)</b>  |                |                |
| <b>Kısa Vadeli Kaynaklar (Yükümlülükler)</b>  |                |                |
| Gerçeğe uygun değer değişimi kâr veya zarara yansıtılan olarak tanımlanmış finansal kaynaklar (yükümlülükler) | 36.987.020.076 | 24.093.437.960 |

|   |                        |                        |
|---|------------------------|------------------------|
| Gerçeğe uygun değer farkı kâr/zarara yansıtılan olarak sınıflandırılan finansal kaynaklar (yükümlülükler)     | 3.742.747.191          | 2.738.377.781          |
| İtfa edilmiş maliyet üzerinden finansal kaynaklar (yükümlülükler)   | -                      | -                      |
| Ticari ve diğer borçlar   | 3.863.783              | 5.870.946              |
| Cari vergi yükümlülüğü  | 17.370                 | 16.591                 |
| <b>Toplam Kısa Vadeli Kaynaklar (Yükümlülükler)</b>   | <b>40.733.648.420</b>  | <b>26.837.703.278</b>  |
| <b>Uzun Vadeli Kaynaklar (Yükümlülükler)</b>  |                        |                        |
| Gerçeğe uygun değer değişimi kâr veya zarara yansıtılan olarak tanımlanmış finansal kaynaklar (yükümlülükler) | 80.362.205.601         | 89.212.731.768         |
| Gerçeğe uygun değer farkı kâr/zarara yansıtılan olarak sınıflandırılan finansal kaynaklar (yükümlülükler)     | 3.139.927.290          | 10.427.265.262         |
| İtfa edilmiş maliyet üzerinden finansal kaynaklar (yükümlülükler)   | -                      | 88.659.779             |
| <b>Toplam Uzun Vadeli Kaynaklar (Yükümlülükler)</b>   | <b>83.502.132.891</b>  | <b>99.728.656.809</b>  |
| <b>Toplam Kaynaklar (Yükümlülükler)</b>   | <b>124.235.781.311</b> | <b>126.566.360.088</b> |
| <b>ÖZKAYNAK</b>   |                        | <b>Avro</b>            |
| <b>Şirket'in Özkaynak Hissedarlarından Kaynaklanan Sermaye ve Yedekler</b>                                    |                        |                        |
| Sermaye   | 4.545.379              | 45.379                 |
| Hisse prim yedekleri  | -                      | -                      |
| Yasal yedekler  | -                      | -                      |
| Geçmiş yıl kârları  | 758.918                | 702.726                |
| Dönem kârı  | 130.396                | 56.192                 |
| <b>Toplam Özkaynak</b>  | <b>5.434.693</b>       | <b>804.297</b>         |
| <b>Toplam Kaynaklar (Yükümlülükler) ve Özkaynak</b>   | <b>124.241.216.005</b> | <b>126.567.164.385</b> |

#### Gelir Tablosu

|                                | 31 Aralık 2024 | 31 Aralık 2023 |
|--------------------------------|----------------|----------------|
|                                | Avro           | Avro           |
| Ücret geliri ve diğer gelirler | 1.044.671      | 808.768        |

|  |                |               |
|--|----------------|---------------|
| İşletme giderleri  | -877.344       | -735.697      |
| <b>İşletme Kârı</b>  | <b>167.327</b> | <b>73.071</b> |
| Banka giderleri ve benzer giderler                                   | -4.301         | -3.698        |
| <b>Kurumlar Vergisi Öncesi Kâr</b>                                   | <b>163.026</b> | <b>69.373</b> |
| Kurumlar Vergisi   | -32.630        | -13.181       |
| <b>Özkaynak Hissedarlarından (Ana Şirket) Kaynaklanan Dönem Kârı</b> | <b>130.396</b> | <b>56.192</b> |

Yatırımcı yatırım kararını vermeden önce İhraççı'nın finansal durum ve faaliyet sonuçlarına ilişkin ayrıntılı bilgileri içeren işbu ihraççı bilgi dokümanınının 13 numaralı bölümünü dikkate almalıdır.

#### **4. RİSK FAKTÖRLERİ**

**İşbu ihraççı bilgi dokümanı çerçevesinde ihracı yapılacak olan yatırım kuruluşu varantlarına/sertifikalarına ilişkin İhraççı'nın yatırımcılara karşı olan ödeme yükümlülüğü herhangi bir kamu kuruluşu tarafından garanti altına alınmamış olup, yatırım kararının, İhraççı'nın finansal durumunun analiz edilmesi suretiyle verilmesi gerekmektedir.**

Özel olarak ve yalnızca BNPPİ ile ilgili olan riskler, BNPPİ'nin menkul kıymet ihracı amacıyla kurulmuş bir şirket olması sebebiyle sınırlı olup, aşağıda "4.1. İhraççının Yatırım Kuruluşu Varantlarına/Sertifikalarına İlişkin Yükümlülüklerini Yerine Getirme Gücünü Etkileyebilecek Riskler" bölümünde açıklanmaktadır. BNPPİ'nin BNPP'ye bağlılığı sebebiyle, BNPP'ye ilişkin olarak sermaye piyasası aracı notunun 7.3.2 numaralı bölümünde açıklanan temel riskler, münferit bir kuruluş veya BNPP'nin bir şirketi olarak BNPPİ açısından temel riskleri de temsil etmektedir.

Yatırımcı adaylarının, BNPPİ ve BNPP'ye ilişkin risklere ek olarak ihraççı bilgi dokümanı, sermaye piyasası aracı notu ve özetinde yer alan diğer bilgileri de incelemesi ve değerlendirmesi gerekmektedir. Yatırımcı adaylarının, açıklanan risklerin tamamının birbirini etkileyebileceği ve dolayısıyla birbirinin etkisini artırabileceğinin de farkında olması gerekmektedir.

Varantlara yatırım yapmak her yatırımcı için uygun olmayabilir. Yatırımcılar, BNPPİ ve BNPP'ye ilişkin risklerin yanı sıra, sermaye piyasası aracı notunda detaylı olarak açıklanan Varantlara ilişkin risklerin farkında olmalıdırlar. Yatırımcı adayları, yatırım yapmadan önce Varantların hukuki, vergisel ve diğer özelliklerine ilişkin olarak danışmanlarından görüş almalıdırlar.

#### **4.1. İhraççının Yatırım Kuruluşu Varantlarına/Sertifikalarına İlişkin Yükümlülüklerini Yerine Getirme Gücünü Etkileyebilecek Riskler**

##### ***Bağlılık Riski***

BNPPİ bir işletme şirkettir. BNPPİ'nin varlıkları diğer BNPP Grubu kuruluşlarının yükümlülüklerinden oluşmaktadır. İhraç ettiği menkul kıymetler ile ilgili olarak, BNPPİ'nin söz konusu menkul kıymetler kapsamında yükümlülüklerini karşılayabilme yeteneği kendisinin diğer BNPP Grup kuruluşları ile akdettiği bazı riskten korunma sözleşmeleri kapsamındaki ödemeleri tahsil etmesine bağlıdır. Dolayısıyla, BNPPİ tarafından ihraç edilen menkul kıymetleri ellerinde bulunduranlar BNPPİ tarafından düzenlenen Garantinin içerdiği hükümlere tabi olmak kaydıyla BNPP Grup kuruluşlarının söz konusu riskten korunma sözleşmeleri kapsamındaki yükümlülüklerini yerine getirme gücüne tabi olacak ve bu kuruluşların yükümlülüklerini yerine getirememeleri durumunda kayba uğramaları söz konusu olabilecektir.

Daha genel itibariyle, BNPP'nin kredi itibarı BNPP'nin kredi itibarına dayalıdır. BNPP'ye ilişkin iflas işlemleri durumunda veya İhraççı'yı etkileyen benzer işlemler durumunda menkul kıymetlerin sahipleri, BNPP tarafından sağlanan ilgili garanti uyarınca BNPP'nin alacaklıları haline geleceklerdir. Varant sahipleri ayrıca feshin BNPP Grubu üzerindeki etkisine ilişkin bir açıklama için sermaye piyasası aracı notunda yer alan "7.3.2.1.4.3. *BNPP şartlarında olumsuz bir değişikliğe maruz kalabilir ve bu tür bir durum bir tasfiye işlemine tabi olmasına veya tasfiyeden bağımsız ve/veya önce bir yeniden yapılanmaya yol açabilir: bunun sonucunda BNPP menkul kıymet sahipleri kayba uğrayabilirler.*" Şeklinde düzenlenen risk faktörünü dikkate almalıdırlar.

### ***Kredi riski***

BNPP'nin ihraçlarının riskten korunma işlemleri, ana şirketi BNPP ve diğer BNPP Grubu kuruluşları ile arasındaki tezgahüstü işlemleri aracılığıyla yapılmakta olduğundan önemli kredi riski yoğunlaşmasına tabidir. Söz konusu kredi riskleri BNPP'nin finansal varlıklarının, nakit ve nakit benzerleri ile ticari ve diğer alacaklar dışındaki toplam varlıklarını temsil eden defter değerine karşılık gelmektedir (31 Aralık 2024 tarihinde 124.241.216.005 Avro). Bu nedenle, BNPP veya diğer herhangi bir BNPP Grubu kuruluşunun bu tür herhangi bir işlem ile ilgili yükümlülüklerini yerine getirememesi durumunda BNPP tarafından ihraç edilen varantların sahipleri kayba maruz kalabilirler.

## **4.2. Diğer Riskler**

Yoktur.

## **4.3. İhraççının Risk Yönetim Politikası Hakkında Bilgi**

### **4.3.1. Finansal Risk Yönetimi**

Risk yönetimi BNPP Grubu için bankacılık faaliyeti açısından merkezi role sahiptir ve BNPP Grubu'nun operasyonlarının temel taşlarından biridir. BNPP Grubu, üç savunma hattı etrafında gruplandırılmış, Grubun maruz olabileceği tüm risk türlerini kapsayan dahili bir kontrol sistemine sahiptir:

- İlk savunma hattı olarak dahili kontrol her çalışanın işidir ve operasyonel faaliyetlerin amirleri ikinci savunma hattına ilişkin olarak bağımsız kontrol uygulayan departmanlarca tanımlanan standartlar uyarınca risklerin belirlenmesi, değerlendirilmesi ve yönetilmesine özgü bir sistem tesis etmek ve bu sistemi işletmekten sorumludur.
- BNPP içerisinde ikinci savunma hattını sağlayan ana kontrol departmanları Uyum, Risk ve Hukuk Departmanları'dır. Bunların amirleri doğrudan BNPP Grubu'nun İcra Heyeti Başkanı'na rapor eder ve özel komiteleri aracılığıyla görevlerinin ifasını Yönetim Kurulu'na sunarlar.
- Genel Denetim üçüncü bir savunma hattı sağlar. Periyodik kontrolden sorumludur.

Güçlü ve kapsamlı bir risk ve uyum kültürü BNPP Grubu'nun temel değerlerine ve işletme prensiplerine derinlemesine yerleşmiştir. İcra Yönetimi risk kültürünü üç kilit kurumsal kültür dokümanına dahil etmeyi seçmiştir:

- Davranış tüzüğü:

Grup, 2016 yılında yeni Davranış Tüzüğünü benimsemiştir. Tüm çalışanlar için geçerlidir ve kurum kültürümüzün temel değerleri doğrultusunda davranış kurallarımızı tanımlar. Örneğin, Davranış Tüzüğünde çalışanlara Grubun çıkarlarının katı bir kontrol ortamında sorumlu risk alma yoluyla korunduğu hatırlatılır. 2021'de güncellenen Davranış Tüzüğü, tümü uyum ve itibar risklerini azaltmada önemli rol oynayan, müşterilerin çıkarlarını, finansal güvenliğini, piyasa bütünlüğünü, mesleki etiği ve rüşvet ve yolsuzlukla mücadeleyi korumaya yönelik kuralları da içerir.

- Sorumluluk Tüzüğü:

İcra Yönetimi, Grubun temel değerlerinden (“BNP Paribas Yöntemi”), yönetim ilkelerinden ve davranış tüzüğünden esinlenerek resmi bir Sorumluluk Tüzüğü hazırlamıştır. Dört taahhütten biri “yakın risk kontrolü sağlayarak risk almaya hazırlıklı olma” taahhüdüdür. Grup, katı risk kontrolünü hem müşterilerine hem de bir bütün olarak finansal sisteme karşı sorumluluğunun bir parçası olarak görmektedir. BNPP’nin taahhütlere ilişkin kararları, Grubun her kademesine yayılan güçlü, ortak bir risk kültürüne dayalı, titiz ve uyumlu bir süreç sonrasında alınmaktadır. Bu, hem kredilerin yalnızca borçlunun durumunun ve finanse edilecek projenin derinlemesine analizinden sonra verildiği kredi faaliyetleriyle bağlantılı riskler hem de müşterilerle yapılan işlemlerden kaynaklanan piyasa riskleri için geçerlidir – bunlar günlük olarak değerlendirilir, stres senaryolarına karşı test edilir ve limitlere tabidir. Hem coğrafi hem de ticari açıdan oldukça çeşitlendirilmiş bir grup olarak BNPP, riskleri ve bunların sonuçlarını, bu riskler gerçekleştikçe dengeleyebilmektedir. Grup, BNPP içinde bir iş alanında ortaya çıkan güçlükler bir diğerini tehlikeye atmayacak şekilde organize edilmekte ve yönetilmektedir.

- Grubun misyonu ve taahhütleri:

BNPP’nin misyonu, ekonomiyi finanse etmek ve güçlü etik ilkelerin rehberliğinde müşterilerini projelerinde, yatırımlarında ve birikimlerinin yönetiminde destekleyerek onlara danışmanlık sunmaktır. BNPP, bu faaliyetleri ile paydaşları ve toplum üzerinde olumlu bir etki yaratmayı ve sektörün en güvenilir oyuncularından biri olmayı hedeflemektedir. BNPP’nin sorumlu bir banka olarak 12 taahhüdü, özellikle en yüksek etik standartları uygulama ve çevresel, sosyal ve yönetim risklerini titizlikle yönetme taahhüdünü içerir.

Aşağıdaki bölümlerde BNPP’nin ticari faaliyetlerine özgü kilit riskler açıklanmaktadır.

### **Kredi riski**

BNPP Grubu’nun kredi riski, bir kredi alan veya karşı tarafın BNPP Grubu’na karşı üzerinde anlaşılan şartlar çerçevesinde yükümlülüklerini yerine getirememesi ihtimalinden doğan sonuç olarak tanımlanmaktadır. Kredi kalitesinin değerlendirilmesinde temerrüt olasılığı ve temerrüt durumunda kredinin veya alacağın beklenen geri kazanılması temel unsurlardır. Avrupa Bankacılık Otoritesi (*European Banking Authority*) tavsiyelerine uygun olarak, bu risk kategorisi sigorta faaliyetleriyle ilgili risklerin yanı sıra sermaye yatırımlarına ilişkin riskleri de içerir.

Tüm riskten korunma sözleşmeleri ana şirketinden ve diğer grup şirketlerinden devralındığından, BNPP önemli bir kredi riski yoğunlaşmasına sahiptir. BNPP’nin hedef ve faaliyetlerini ve BNPP Grubu’nun Avrupa Merkez Bankası ve Paris İhtiyati Kontrol ve Çözüm Otoritesi’nin denetimi altında olduğu gerçeğini göz önünde bulunduran Yönetim Kurulu bu riskleri kabul edilebilir olarak değerlendirmektedir. BNPP’nin uzun vadeli birincil borcu 11 Nisan 2025 tarihinde Standard & Poor’s tarafından (A+) ve Moody’s tarafından (A1) olarak derecelendirilmiştir.

İtfa edilmiş maliyet üzerinden varlıklarla ilgili beklenen kredi zararları (“BKZ”), bunlar BNPP Grubu ile bir ters repo ile ilgili olduğundan ve devlet tahvilleri ile teminatlandırıldığından, önemsiz olarak göz ardı edilebilir. Karşı tarafın temerrüt olasılığı düşüktür ve temerrüt durumunda temerrüt halinde kaybın (teminat nedeniyle) sınırlı olması beklenir, buna göre BKZ önemsiz sayılır.

31 Aralık 2024 tarihi itibarıyla BNPP’nin maruz kalabileceği azami kredi riski (“brüt kredi riski”), finansal durum tablosunda tutulan finansal varlıkların defter değeridir.

## **Teminat ve diğer kredi iyileştirmeleri**

BNPPI, kredi riskini azaltmak için diğer BNPP Grubu şirketleri ile teminat anlaşmaları yapmıştır. Elde tutulan teminat, BNPP Grubu'nun yönergelerine ve ilgili dayanak sözleşmelere uygun olarak yönetilir.

### **Piyasa riski**

BNPP Grubu'nun piyasa riski, piyasa fiyatları veya parametrelerindeki doğrudan gözlemlenebilen veya gözlemlenemeyen olumsuz eğilimlerden kaynaklanan değer kaybı riskidir. Gözlemlenebilir piyasa parametreleri arasında, bunlarla sınırlı olmamak üzere, döviz kurları, menkul kıymet ve emtia fiyatları (listelenmiş veya benzer bir varlığa referansla elde edilmiş), türevlerin fiyatı ve faiz oranları, kredi marjları, volatilité veya örtülü korelasyonlar veya diğer parametreler gibi doğrudan bunlardan türetilen tüm kıstaslar yer alır. Gözlemlenebilir olmayan faktörler, piyasada doğrudan tespit edilemeyen; modellerde yer alan varsayımlar ya da istatistiksel veya ekonomik analizlere dayanan parametreler gibi çalışma varsayımlarına dayanan unsurlardır.

BNPPI, tamamı genel ve özel piyasa hareketlerine maruz kalan faiz oranları, döviz kurları, emtia ve özkaynak ürünlerindeki pozisyonlardan kaynaklanan piyasa risklerine maruz kalmaktadır. Ancak bu risklerin riskten korunma işlemleri, BNPP Grubu şirketleri ile yapılan swap anlaşmaları ve tezgahüstü opsiyon anlaşmaları veya teminat düzenlemeleri ile yapılmakta olup, anılan riskler bu çerçevede hafifletilmektedir.

### **Likidite riski**

Likidite riski, BNPPI'nin belirli bir süre içinde ve makul bir maliyetle piyasa koşulları veya ayrık faktörler (ör. BNPP'ye özgü) nedeniyle taahhütlerini yerine getirememe veya bir pozisyonu çözememe veya netleştirememe riskidir. Kısa vadeden uzun vadeye kadar tüm zaman dilimlerinde, mevcut veya gelecekte öngörülen veya öngörülemeyen nakit veya teminat gerekliliklerini yerine getirememe riskini yansıtır. BNPPI'nin likidite riski bulunmaktadır, ancak bu riski ana şirketi ve diğer grup şirketleriyle netleştirme anlaşmaları akdetmek suretiyle netleştirmiştir.

Belirli durumlarda, menkul kıymetler geri çağrılabilme özellikleri gibi erken itfa maddeleri içerir. 31 Aralık 2024 tarihi itibarıyla söz konusu toplam miktar 15.153.679.541 Avro'dur (%12). 31 Aralık 2023 tarihi itibarıyla menkul kıymetlerin %95'i için erken itfa uygulanmamıştır.

## **4.3.2. Operasyonel Risk Yönetimi**

### **Uyum ve İtibar riski**

#### *Tanımlar*

Uyum riski Fransız mevzuatında, bir bankanın bankacılık faaliyetleri ve finansal faaliyetleri konusunda geçerli ulusal veya Avrupa yasalarına ve düzenlemelerine, davranış kurallarına ve iyi uygulama standartlarına veya özellikle bir denetim organı tarafından düzenlenen kuralların uygulanmasında liderler tarafından verilen talimatlara uymaması nedeniyle maruz kalabileceği yasal, idari veya disiplin yaptırımları, önemli mali kayıp veya itibar zedelenmesi riski olarak tanımlanır. Uyum riski, operasyonel riskin bir alt kategorisidir. Ayrıca, sonuçlarından bazıları tamamen finansal bir kayıptan daha fazlasını içerebilir ve kurumun itibarına fiilen zarar verebilir. İtibar riski, Grubun imajına, müşterilerin, karşı tarafların, tedarikçilerin, çalışanların, hissedarların, denetçilerin ve güveni kurumun günlük işlerini yürütmesi için temel koşul olan diğer tüm paydaşların kuruma duydukları güveni zedeleme riskidir.

İtibar riski, öncelikle Grup tarafından üstlenilen diğer tüm risklere, özellikle bir kredinin etkin veya olası gerçekleşmesine, piyasa riskine, operasyonel, uyum riskine, çevresel, sosyal veya yasal riske ve ayrıca herhangi bir kanun ihlaline, Grubun Davranış Kuralları veya prosedürünün düzenlenmesine bağlıdır.

#### *Grup Organizasyonu*

Uyumsuzluk riskini kontrol etme sorumluluğu öncelikle faaliyetlere ve iş kollarına aittir. Bu kapsamda ve uluslararası standartlar ve Fransız mevzuatı doğrultusunda, Uyum, Grubun Fransa ve yurtdışındaki tüm iş kollarında uyumsuzluk risklerinin izlenmesine yönelik sistemi yönetir.

Uyum riskini yönetme, sürekli bir kontrol sistemine dayanmaktadır ve aşağıdaki unsurlar etrafında yapılandırılmıştır:

- Genel ve özel prosedürler;
- Genel tutarlılık ve etkililiğin sağlanması için koordine edilmiş, risklerin tanımlanması ve değerlendirilmesi, bilgi ve uyarıların raporlanması süreçleri;
- Risk önleme ve tespit etme araçlarının düzenlenmesi (suç gelirlerinin aklanması, terörizmin finansmanı ve yolsuzlukla mücadele, piyasa manipülasyonu tespiti sistemleri, vb.);
- Tüm BNPP çalışanları için eğitimler ve farkındalık artırıcı girişimler.

İtibar riski yönetimi aşağıdaki unsurlara dayanır:

- Çalışanların bireysel sorumluluğu: BNPP çalışanlarının itibar riskinin yönetiminde önemli bir rolü bulunmaktadır. BNPP veya kuruluşlarından biri için itibar riskine yol açabilecek bir kredi, piyasa veya operasyonel riskin (Bilişim teknolojileri ve siber güvenlik, uyum, hukuki veya sosyal risk ve/veya bir yasa veya yönetmeliğin ya da BNPP'nin Davranış Kuralları veya prosedürlerinin ihlali dahil) fiilen veya potansiyel olarak ortaya çıkmasıyla karşılaşan herhangi bir çalışan, durumu derhal ve gecikmeden bölüm müdürüne veya daha kıdemli bir yöneticiye iletmelidir. Bu bireysel sorumluluk, her eylemin merkezinde yer alan ve organizasyonun her kademesindeki tüm çalışanlara kararlarında rehberlik eden BNPP'nin Davranış Kurallarının temel unsurlarından biridir. Çalışan farkındalık programı da özellikle itibar riskinin belirlenmesi, kontrol edilmesi ve yönetilmesi, BNPP değerleri ve etik standartları hakkında bilgi vererek her bireyin sorumluluğunu pekiştirir ve onlara yol gösterir;
- Sürekli kontrol: İtibar riskinin belirlenmesi ve yönetilmesi, sürekli kontrol sisteminin hedeflerinden biridir. Periyodik kontrol prosedürlerinin ve tavsiyelerinin uygulanması, kontrollerin sonuçları ve ifşa sisteminden gelen raporlar yakından izlenir. İtibar riski, istisnai işlemlerin, yeni işlerin ve yeni ürünlerin onaylanması sürecinde de dikkate alınmaktadır. BNPP, çıkar çatışmaları, piyasa dürüstlüğü, müşterilere sunulan tekliflerin yeterliliği ve uygunluğu, talimatların en iyi şekilde yerine getirilmesi, suç gelirlerinin aklanması, terörizmin finansmanı ve yolsuzlukla mücadele, uluslararası yaptırımlara ve ambargolara uyum ve sosyal ve çevresel sorumluluk konularında, Davranış Kurallarıyla birlikte itibar riskinin etkin bir şekilde yönetilmesine yardımcı prosedürlere sahiptir;
- Kurumsal katılım: Kurumsal Katılım Departmanı, Kurumsal Sosyal ve Çevresel Sorumluluk ile Grup İletişim birimlerinden oluşmaktadır. BNPP'nin ekonomik kalkınma, çevre ve enerji dönüşümü; sosyal entegrasyon ve bölgesel kalkınma; çeşitlilik ve insan haklarına saygı gibi toplumun geleceğiyle ilgili ana sektörlerdeki katılım stratejisini tanımlar ve uygular. Bu alanlar özellikle BNPP'nin itibarına yönelik risklere karşı korunmasıyla ilişkilidir. Ayrıca, Kurumsal İletişimin en önemli misyonlarından biri, BNPP ve kuruluşlarının itibarını korumanın yanı sıra, BNPP için güvenleri önemli olan çalışanlar ve kamuoyu için bir bilgi kaynağı olmaktır.



Uyum Birimi esas olarak itibar riskinin yönetiminin koordinasyonundan sorumludur.

BNPP'nin itibar riski yönetimi çerçevesi, tüm iç kontrol sisteminde olduğu gibi, İcra Heyeti Başkanı (CEO)'nun başkanlık ettiği (Bkz: İngilizce dilindeki 31 Aralık 2024 tarihli BNPP Küresel Kayıt Dokümanı'nın *Kurumsal yönetim ve iç kontrol* başlıklı 2. bölümü, *İç kontrol ayırımı*) Grup Gözetim ve Kontrol Komitesi (GSCC)'nin sorumluluğu altındadır.

### **Hukuki risk**

Hukuk Birimi, BNPP Grubunun bağımsız bir işlevidir ve Grubun tüm hukuk ekipleriyle hiyerarşik olarak entegredir. Hukuk Birimi, Grubun faaliyetleri için geçerli yasa ve yönetmelikleri yorumlamaktan ve Gruba en yüksek mükemmellik ve dürüstlük standartlarını karşılayacak şekilde hukuki risklerin yönetiminden ve hukuki tavsiye ve rehberlik sağlamaktan sorumludur. Hukuk Birimi, İcra Heyeti üyelerine ve yönetim kuruluna hukuki risklerin Grup düzeyinde izlendiği, kontrol edildiği ve hafifletildiği konusunda makul güvence sağlar. Danışmanlık ve kontrol rolleri aracılığıyla Grup içindeki hukuki risklerin önlenmesi ve yönetilmesinden sorumludur. Hukuki risk, BNPP Grubu'nun bir veya daha fazla kuruluşunu ve/veya çalışanlarını, iş kollarını, operasyonlarını, ürünlerini ve/veya hizmetlerini etkileyen veya etkileyebilecek olan, finansal veya itibarla ilgili olarak BNPP Grubu'nun maruz kalacağı ve aşağıdakilerden kaynaklanan potansiyel kaybı ifade eder:

- Bir yasa veya yönetmeliğe uyulmaması veya yasa(lar) veya yönetmelik(ler)de değişiklik (mahkeme veya yetkili makam tarafından bir yasa veya yönetmeliğin yorumlanması veya uygulanmasındaki değişiklik ve herhangi bir düzenleyici veya denetleyici makamın herhangi bir gerekliliği dahil);
- Bir uyuşmazlık (her türlü alternatif/yargı dışı uyuşmazlık çözümü ve mahkeme kararları dahil) veya bir düzenleyici veya denetleyici makam tarafından yürütülen bir soruşturma veya sorgulama (Grup Hukuk birimi için sonuçları ile birlikte);
- Sözleşmesel bir eksiklik;
- Sözleşme dışı bir konu;

Hukuk Birimi aşağıdakilerden sorumludur:

- Tüm alanlarda ceza, itibar riski veya mali kayıp riskini içerebilecek bir hukuki süreçteki her başarısızlık veya eksiklik;
- Operasyonları sırasında Grup'a atfedilebilecek bir eksiklik veya temerrütten kaynaklanan bir karşı taraf, müşteri, üçüncü taraf veya düzenleyici kurumla çatışmaya ilişkin riskin yönetimi.

### **Stratejik ve önleyici görevler**

Hukuk Birimi stratejik görevlerinde, aşağıdakilerden sorumludur:

- BNPP'nin hukuk politikasını tanımlamak ve tutarlılığını denetlemek;
- İcrai Yönetime, iş kollarına ve birimlere hukuki tavsiyelerde bulunmak;
- BNPP'nin düzenleyici, yasal veya piyasa girişimlerine etkisine katkıda bulunmak.

Hukuk Birimi önleyici görevlerinde, aşağıdakileri sağlamaktan sorumludur:

- BNPP'nin ticari faaliyetleri veya mülkiyet ile ilgili işleri ile bağlantılı olarak hukuki güvenliği;

- BNPP'nin uyumsuzluk ve anlaşmazlıklarının yönetimi de dahil olmak üzere, BNPP'nin hukuki yararlarının korunması;
- BNPP'nin yöneticilerinin veya çalışanlarının olağan faaliyetler doğrultusunda hukuken korunması.

### **Vergi riski**

BNPP faaliyet gösterdiği çeşitli ülkelerde yürürlükteki ve bankacılık, sigortacılık ve diğer finansal hizmetler gibi çeşitli BNPP kuruluşlarının faaliyet gösterdiği sektörler için uygulanabilir mevzuat ile uyumu sağlar. Vergi görevi Grup düzeyinde, özellikle vergi riskinin kontrolünün sağlanması için global yetkileri olan Vergi Birimi tarafından yerine getirilir. Risk Birimi, Uyum ve Finans & Strateji Birimi, ilgili alana göre vergi riskinin (Grup tarafından yürütülen işlemler, müşterilerinin vergi durumuna ilişkin yükümlülükler, Grup tarafından yapılan vergi iadeleri), izlenmesine ikinci savunma hattı olarak dahildir. Vergi Birimi, Grup Vergi Departmanı (GTD) ve GTD'nin merkezli dayandığı belirli işletmelerdeki ve Grubun faaliyet gösterdiği ana coğrafi bölgelerdeki (Grubun faaliyet gösterdiği diğer hukuk düzenlerinde vergi temsilcileri bulunmaktadır.) vergi departmanlarından oluşmaktadır.

Grup Vergi Departmanı, Grubun vergi uygulamaları ile küresel vergi riski izlemesinin tutarlılığını sağlamak için:

- İş kollarının vergi risklerini sınırlamak için uyması gereken ilkeler ve rehberler oluşturmuştur;
- Yerel ve küresel vergi belirsizliklerini kontrole katkıda bulunan bir geri bildirim süreci uygulamıştır;
- Bu riskleri yönetmek için yeterli bir sistem tanımlayarak, özellikle kontrol planları hazırlayarak ve doğrulayarak vergi ile ilgili operasyonel riskleri denetler;
- İç kontrol tavsiyelerinden, vergi görevinin sorumluluğu kapsamına girenleri denetler.

### **Siber Güvenlik ve Teknoloji Riski**

Veri ve teknolojilerin kullanımı ve korunması, BNPP'nin faaliyetleri ve dönüşüm sürecinde belirleyici unsurlardır. BNPP, Dijital Bankacılık (Grup müşterileri ve ortakları için) ve Dijital Çalışma (Grup çalışanları için) uygulamalarını sürdürürken, yeni teknoloji ve yenilikçi risk yönetimi uygulamalarını bünyesine katmalı ve yeni çalışma uygulamaları oluşturmalıdır. Bu da siber güvenlik alanında yeni teknoloji risklerini beraberinde getirmektedir. Bu kapsamda BNPP, bu riskleri tespit etmek, ölçmek ve kontrol etmek için önemli ölçüde kaynak kullanmaktadır. Teknoloji yönetimi ve bilgi sistemleri güvenliği, Grubun siber güvenlik stratejisinin bir parçasıdır. Bu strateji, giderek karmaşıklaşan ve çeşitlenen tehditlerle mücadele etmek için hem dahili süreçleri ve prosedürleri hem de çalışan eğitimini ve farkındalığını düzenli olarak uyarlamak suretiyle en hassas verilerin korunmasına odaklanmıştır.

Teknolojisini ve verilerin korunmasını güçlendirmek için Grup üç savunma hattı aracılığıyla siber güvenlik yönetimine kapsamlı bir yaklaşım benimsemiştir:

- İlk savunma hattı, faaliyet gösteren kuruluşlardan oluşmaktadır. 2015'ten beri Grup, tüm kuruluşlarda uluslararası standart NIST'e (Ulusal Standartlar ve Teknoloji Enstitüsü) dayalı bir dönüşüm programı başlatmıştır. Bu program, dünya çapında tespit edilen yeni tehditler ve son olaylar dikkate alınarak düzenli olarak güncellenmektedir;
- İkinci bir savunma hattı olarak, Risk Birimi-Operasyonel Risk Yönetimi bünyesinde siber güvenlik ve teknolojik risk yönetimine adanmış ve Grup Operasyonel Risk Sorumlusu'nun sorumluluğu altındaki ekip, Operasyonel Risk Sorumluları ile ilgili olarak aşağıdakilerle görevlendirilmiştir:

- Grubun siber güvenlik ve teknoloji risk pozisyonunu Grup Yürütme Komitesine, yönetim kuruluna ve denetim otoritelerine sunmak.
- tüm grupta dönüşüm programını izlemek.
- siber güvenlik ve teknoloji risk ile ilgili konuları Grup içindeki tüm büyük projelere entegre etmek.
- politikaların, ilkelerin ve önemli projelerin siber güvenlik ve teknoloji riskini dikkate almasını sağlamak.
- grup faaliyeti üzerinde negatif etkiye sahip olması beklenen mevcut riskleri izlemek ve yeni tehditleri belirlemek.
- üçüncü taraf bilgi sistemleri risklerini güçlendirilmiş bir çerçeve içinde denetlemek.
- öncelikli hedeflere ilişkin bağımsız değerlendirme kampanyaları yürütmek.
- grubun başarısızlıklara ve olaylara yanıt verme yeteneğini değerlendirmek ve geliştirmek için önlemler almak;
- Üçüncü savunma hattı olarak Genel Denetimin rolü:
  - Bilgi ve iletişim teknolojileriyle ilgili risklerini yönetmek için uygulanan süreçlerin yanı sıra ilgili kontrolleri ve yönetişimi değerlendirmek.
  - Kanun ve yönetmeliklere uyumu kontrol etmek.
  - Uygulanan mekanizmaları desteklemek için iyileştirme alanları önermektir.

Grup yeni teknolojik ve siber güvenlik risklerine aşağıdaki şekilde yanıt vermektedir:

- Kullanılabilirlik ve sürekliliğe ilişkin BİT riskleri:

BNP Paribas, tüm iş faaliyetlerinde büyük ölçüde iletişim ve bilgi sistemlerine dayanmaktadır. Bu sistemlerin güvenliğindeki herhangi bir ihlal, müşteri ilişkilerini yönetmek veya işlemleri (mevduatlar, hizmetler ve krediler) kaydetmek için kullanılan sistemlerde arızalara veya kesintilere yol açabilir ve güvenliği ihlal edilmiş verilerin kurtarılması ve doğrulanması için büyük maliyetlere neden olabilir. Grup, veri kurtarma hizmetlerini ve bilgi sistemlerinin sağlamlığını çeşitli planlanmış stres senaryoları vasıtasıyla test ederek kriz yönetim ve kurtarma planlarını düzenli olarak yönetir ve revize eder;
- Güvenlik riskleri:

BNPP, Grubun bağlı ortaklıkları, çalışanları, ortakları ve müşterileri için maddi zararlara yol açabilecek siber güvenlik riskine veya bilgileri (gizli, banka/sigorta, teknik veya stratejik veriler), süreçler ve kullanıcıları manipüle etmek amacıyla işlenen kötü niyetli ve/veya hileli eylemlerden kaynaklanan risklere karşı savunmasızdır. Grup, tehditleri ortaya çıktıkça sürekli olarak yeniden değerlendirmekte ve zamanında tespit edilen riskleri etkili karşı önlemler olarak azaltmaktadır;
- Bilişim teknolojileri değişimine bağlı riskler:

Grubun bilişim sistemleri, dijital dönüşüm ışığında hızla değişmektedir. Sistemlerin tasarım veya modifikasyon aşamalarında tanımlanan bu riskler, önerilen çözümlerin Grubun iş kollarının ihtiyaçları ile tutarlı olmasını sağlamak için düzenli olarak değerlendirilmektedir;

- Veri bütünlüğü riskleri:

Müşteri verilerinin gizliliği ve işlem bütünlüğü, Grup müşterilerine beklentilerini karşılayan bir hizmet sunmayı amaçlayan 27 Nisan 2016 tarihli (AB) 2016/679 sayılı Yönetmeliğe (Genel Veri Koruma Yönetmeliği – GDPR) cevaben kurulan aynı sistemlerin kapsadığı alanlardır;

- Üçüncü taraf bilgi sistemleri riskleri:

BNPP, müşteriler, finansal araçlar ve diğer piyasa operatörleri dahil olmak üzere üçüncü taraflarla etkileşimde bulunduğu finansal temerrüt, ihlal veya operasyonel kapasite kısıtlamaları risklerine maruz kalmaktadır. Grubun üç savunma hattı, söz konusu üçüncü taraflarla olan ilişkinin sonuna kadar entegrasyonun her aşamasında bu risklerin yönetim çerçevesini oluşturmaktadır.

#### **4.4. Risk Bildirim Formuna İlişkin Açıklama**

**YATIRIMCILARA UYARI: Yatırımcılar, duruma göre yatırım kuruluşu varantı yatırımlarının tamamını veya bir bölümünü kaybedebilirler.**

#### **VARANT VE VARANT BENZERİ SERMAYE PİYASASI ARAÇLARI RİSK BİLDİRİM FORMU**

##### **Önemli Açıklama**

Sermaye piyasasında gerçekleştirilen varant ve/veya varant benzeri sermaye piyasası araçları alım satım işlemleri sonucunda kâr elde edebileceğiniz gibi zarara uğrama riskiniz de bulunmaktadır. Bu nedenle, işlem yapmaya karar vermeden önce, piyasada karşılaşabileceğiniz riskleri anlamanız, mali durumunuzu ve kısıtlarınızı dikkate alarak karar vermeniz gerekmektedir.

Bu amaçla VII-128.3 sayılı Varantlar ve Yatırım Kuruluşu Sertifikaları Tebliği'nin ("**Varant Tebliği**") 9'uncu maddesinde öngörüldüğü üzere Varantlara İlişkin Risk Bildirim Formu'nda belirtilen aşağıdaki hususları anlamanız gerekmektedir.

##### **Uyarı**

İşlem yapmaya başlamadan önce çalışmayı planladığınız kuruluşun Alım Satım Aracılığı Yetki Belgesi'ne sahip olup olmadığını kontrol ediniz. Bu yetki belgesine sahip banka ve aracı kurumların unvanları [www.spk.gov.tr](http://www.spk.gov.tr) veya [www.tspb.org.tr](http://www.tspb.org.tr) web sitelerinde yer almaktadır.

##### **Varantlara İlişkin Genel Bilgi**

Yatırım Kuruluşu Varantı ("**Varant**"), elinde bulunduran kişiye, dayanak varlığı veya göstergesi önceden belirlenen bir fiyattan belirli bir tarihte veya belirli bir tarihe kadar alma veya satma hakkı veren ve bu hakkın kaydi teslimata ya da nakit uzlaşısı ile kullanıldığı varant niteliğindeki sermaye piyasası aracıdır.

Varantın dayanak varlığını, BİST 30 endeksinde yer alan pay ve/veya BİST 30 endeksi kapsamında yer alan birden fazla paydan oluşan sepet oluşturur. Dayanak göstergesi ise Borsa İstanbul A.Ş. ("**Borsa İstanbul**") tarafından oluşturulmuş pay endeksleridir.

Sermaye Piyasası Kurulu ("**Kurul**") tarafından uygun görülmesi halinde, yukarıda belirtilen dayanak varlık ve göstergeler dışında kalan konvertibl döviz, kıymetli maden, emtia, geçerliliği uluslararası alanda genel kabul görmüş endeksler gibi diğer varlık ve göstergeler de varanta dayanak teşkil edebilir.

Bu formda yer alan açıklamalar Kurul düzenlemeleri uyarınca Kurul'un uygun göreceği varantlara benzer nitelikli sermaye piyasası araçları (varant benzeri) için de geçerlidir. Varant benzeri sermaye piyasası aracı alım satım işlemini gerçekleştiren yatırım kuruluşu, söz konusu sermaye piyasası aracının özellikleri hakkında müşterilerini bilgilendirmek zorundadır. İşleme başlamadan önce bu bilgileri edinmeniz önemlidir. Yatırım kuruluşunuzdan mutlaka talep ediniz.

### **İşleyiş Esasları, Haklar ve Yükümlülükler**

1. Varantların alım satımı, Kurul'un onayı üzerine Borsa İstanbul mevzuatı çerçevesinde belirlenecek işlem esasları kapsamında Borsa İstanbul'un uygun göreceği pazarda, piyasa yapıcılık esasına dayalı olarak yapılır. Piyasa yapıcılığı kapsamında, piyasa yapıcısı yatırım kuruluşu likidite sağlamak üzere, ilgili piyasa düzenlemeleri çerçevesinde sürekli alım-satım kotasyonu vermek zorundadır. Piyasa yapıcılığına ilişkin esaslar, Kurul'un uygun görüşü üzerine Borsa İstanbul tarafından belirlenir.
2. Varantların satışının yatırım kuruluşları vasıtasıyla yapılması ve Borsa İstanbul'da işlem görmesi zorunludur. Borsa İstanbul'da işlem gören varantların işlem sırasının kapatılmasına ilişkin esaslar Borsa İstanbul tarafından belirlenir.
3. Varantların vadeleri iki aydan az, beş yıldan fazla olamaz.
4. Dayanak varlığı veya göstergesi BİST 30 endeksinde yer alan pay veya BİST 30 endeksi kapsamında yer alan birden fazla paydan oluşan sepetin olduğu varantlarda uzlaşma biçimi kaydi teslimat veya nakit uzlaşma olarak belirlenebilir. Dayanak varlığı bunların dışında varlık ya da gösterge olan varantlarda ise nakit uzlaşma esaslarının uygulanması zorunludur.
5. Varant ihracından doğan uzlaşma yükümlülüğünün yerine getirilmesinden İhraççı sorumludur. Garantör bulunması halinde, ihraççı ile garantör müteselsilen sorumlu olur.
6. Varant ihraçları kaydi olarak yapılır ve ihraççının MKK üyesi olması zorunludur.

### **Risk Bildirimi**

İşlem yapacağınız yatırım kuruluşu ile imzalanacak çerçeve sözleşmede belirtilen hususlara ek olarak, aşağıdaki hususları anlamamız çok önemlidir:

1. Yatırım kuruluşu nezdinde açtığımız hesap ve bu hesap üzerinden gerçekleştirilecek tüm işlemler için Sermaye Piyasası Kurulu, borsalar, takas ve saklama merkezleri tarafından çıkartılan ilgili her türlü mevzuat ve benzeri tüm idari düzenleme hükümleri uygulanacaktır.
2. Varant işlemleri çeşitli oranlarda riske tabidir. Piyasada oluşacak fiyat hareketleri sonucunda yatırım kuruluşuna yatırdığımız paranın tümünü kaybedebileceğiniz gibi, kayıplarınız yapacağımız işlemin türüne göre yatırdığımız para tutarını dahi aşabilecektir.
3. Kaldıraç etkisi nedeniyle varant alım işlemi yapmanın piyasada lehe çalışabileceği gibi aleyhe de çalışabileceği ve bu anlamda kaldıraç etkisinin tarafınıza yüksek kazançlar sağlayabileceği gibi zararlara da yol açabileceği ihtimali göz önünde bulundurulmalıdır.
4. Bir varant satın alırsanız ve varantın sağladığı dayanak varlığı ya da göstergeyi önceden belirlenen bir fiyattan belirli bir tarihte veya belirli bir tarihe kadar alma veya satma hakkını kullanmamaya karar

verirseniz, riskinizi varanta ödediğiniz bedel ve buna ek olarak ödeyeceğiniz komisyon ve diğer muamele ücreti ile sınırlamanız mümkündür.

5. Yatırım kuruluşunun piyasada işlem yapacağını varantlara ilişkin olarak tarafınıza aktaracağı bilgiler ve yapacağı tavsiyelerin eksik ve doğrulamaya muhtaç olabileceği tarafınızca dikkate alınmalıdır.
6. Varant alım satımına ilişkin olarak yatırım kuruluşunun yetkili personeline yapılacak teknik ve temel analizin kişiden kişiye farklılık arz edebileceği ve bu analizlerde yapılan öngörülerin kesin olarak gerçekleşmeme olasılığının bulunduğu dikkate alınmalıdır.
7. Varant ihracı nedeniyle ihraççının maruz kaldığı risklere ilişkin risk yönetim politikasının izahnamede yer alması zorunludur. İzahname, Tebliğ uyarınca ihraççı ile piyasa yapıcının internet sitesinde yayınlanır. İhraççının risk yönetim politikası, yatırım kararınızı vermeden önce dikkatle okunmalıdır.
8. Yabancı para cinsinden düzenlenen varantlar ve/veya varantların dayanak varlığında, yukarıda sayılan risklere ek olarak kur riskinin olduğunu, kur dalgalanmaları nedeniyle Türk Lirası bazında değer kaybı olabileceği, devletlerin yabancı sermaye ve döviz hareketlerini kısıtlayabileceği, ek ve/veya yeni vergiler getirebileceği, alım satım işlemlerinin zamanında gerçekleşmeyebileceği bilinmelidir.
9. İşlemlerimize başlamadan önce, yatırım kuruluşunuzdan yükümlü olacağımız bütün komisyon ve diğer muamele ücretleri konusunda teyit almalısınız. Eğer ücretler parasal olarak ifade edilmemişse, ücretlerin parasal olarak size nasıl yansıtacağı ile ilgili anlaşılır örnekler içeren yazılı bir açıklama talep etmelisiniz.

İşbu varantlara ilişkin risk bildirim formu yatırımcıyı genel olarak mevcut riskler hakkında bilgilendirmeyi amaçlamakta olup, varantların alım satımından ve uygulamadan kaynaklanabilecek tüm riskleri kapsamayabilir. Dolayısıyla tasarruflarınızı bu tip yatırımlara yönlendirmeden önce dikkatli bir şekilde araştırma yapmalısınız.

## **5. İHRAÇCI HAKKINDA BİLGİLER**

### **5.1. İhraççı Hakkında Genel Bilgi**

#### **5.1.1. İhraççının Ticaret Unvanı**

İhraççının ticaret unvanı BNP Paribas Issuance Besloten Vennootschap'tır.

#### **5.1.2. İhraççının Kayıtlı Olduğu Ticaret Sicili ve Sicil Numarası**

İhraççının yasal merkezi Amsterdam, Hollanda'da ve kayıtlı ofisi Herengracht 595, 1017 CE Amsterdam, Hollanda'da yer almaktadır. BNPPI Hollanda'da kuruludur ve Hollanda Ticaret Sicili nezdinde 33215278 sicil numarası ile kayıtlıdır (telefon numarası: + 31 (0)88 738 0000). BNPPI'nin tüzel kişi kimlik kodu (LEI) 7245009UXRIGIRYOBR48'dir.

#### **5.1.3. İhraççının Kuruluş Tarihi ve Süresiz Değilse Öngörülen Süresi**

BNPPI, 10 Kasım 1989 tarihinde süresiz olarak kurulmuştur.

#### **5.1.4. İhraççının Hukuki Statüsü, Tabi Olduğu Mevzuat, İhraççının Kurulduğu Ülke, Kayıtlı Merkezinin ve Fiili Yönetim Merkezinin Adresi, İnternet Adresi ile Telefon ve Fax Numaraları**

|                            |                                       |
|----------------------------|---------------------------------------|
| <b>Hukuki Statü</b>        | : Limited Şirket                      |
| <b>Tabi Olduğu Mevzuat</b> | : Hollanda Kanunları                  |
| <b>Kurulduğu Ülke</b>      | : Hollanda                            |
| <b>Kayıtlı Merkez</b>      | : Herengracht 595, 1017 CE, Amsterdam |
| <b>İnternet Adresi</b>     | : www.varant.bnpparibas.com.tr        |
| <b>Telefon Numarası</b>    | : + 31 20 5501212                     |
| <b>Faks Numarası</b>       | : Mevcut değil                        |

Hollanda’da kurulu olarak yabancı yasal mevzuata tabi olan ortaklığımız; Kurulun yatırım kuruluşu varantlarına ilişkin düzenlemeleri kapsamında, satışı yapılacak yatırım kuruluşu varantlarının hukuki niteliğinden, halka arzından, satışından ve garantörlük, piyasa yapıcılık ve ihraç ile ilgili diğer sözleşmelerden doğan her türlü ihtilafın esas ve usulünde Türk hukukunun uygulanacağı ve uyuşmazlıkların çözümünde Türk Mahkeme ve yargı organlarının yetkili olduğunu 27.05.2025 tarihli yazısı ile beyan etmiştir.

#### **5.1.5. İhraççının Ödeme Gücünün Değerlendirilmesi İçin Önemli Olan, İhraççıya İlişkin Son Zamanlarda Meydana Gelmiş Olaylar Hakkında Bilgi**

31 Aralık 2024 tarihinden itibaren BNPPI’nin ödeme gücünün değerlendirilmesi bakımından önemli ölçüde ilgili olabilecek yakın zamanlarda gerçekleşmiş bir olay bulunmamaktadır.

## **5.2. Yatırımlar**

#### **5.2.1. İhraççı bilgi dokümanında Yer Alması Gereken Son Finansal Tablo Tarihinden İtibaren Yapılmış Olan Başlıca Yatırımlara İlişkin Açıklama:**

BNPPI, menkul kıymet ihracı ile ilgili olanlar dışında, yayımlanan son finansal tablolarının tarihinden bu yana önemli bir yatırım yapmamıştır ve Yönetim Kurulu gelecekte bu tür önemli yatırımlar konusunda kesin bir taahhütte bulunmamıştır.

#### **5.2.2. İhraççının Yönetim Organı Tarafından Geleceğe Yönelik Önemli Yatırımlar Hakkında İhraççıyı Bağlayıcı Olarak Alınan Kararlar, Yapılan Sözleşmeler ve Diğer Girişimler Hakkında Bilgi:**

Yoktur.

#### **5.2.3. Madde 5.2.2’de Belirtilen Bağlayıcı Taahhütleri Yerine Getirmek İçin Gereken Finansmanın Planlanan Kaynaklarına İlişkin Bilgi**

Yoktur.

#### 5.2.4. İhraççının Yatırım Kuruluşu Varantı/Sertifika Sahiplerine Karşı Yükümlülüklerini Yerine Getirebilmesi İçin Önemli Olan ve Grubun Herhangi Bir Üyesini Yükümlülük Altına Sokan veya Ona Haklar Tanıyan, Olağan Ticari Faaliyetler Dışında İmzalanmış Olan Tüm Önemli Sözleşmelerin Kısa Özeti

BNPPI'nin işlerinin olağan seyri dışında imzalanmış, İhraççı'nın ihraç edilen varantlara ilişkin olarak varant sahiplerine karşı yükümlülüklerini yerine getirme yeteneği açısından İhraççı'ya önemli yükümlülük altına sokan veya ona haklar tanıyan bir sözleşme bulunmamaktadır.

### 6. FAALİYETLER HAKKINDA GENEL BİLGİLER

#### 6.1. Ana Faaliyet Alanları

##### 6.1.1. İhraççı bilgi dokümanında Yer Alması Gereken Finansal Tablo Dönemleri İtibariyle Ana Ürün/Hizmet Kategorilerini İçerecek Şekilde İhraççı Faaliyetleri Hakkında Bilgi

BNPPI'nin başlıca faaliyetleri; varant, sertifika, senetler gibi menkul kıymetler ihraç etmek veya tahsisli satışını gerçekleştirmek, tezgahüstü işlem sözleşmeleri akdetmek, çeşitli nitelikteki sermaye piyasası araçlarını ihraç etmek veya iktisap etmek ve BNPP Grubu içerisindeki çeşitli tüzel kişiler adına bunlarla ilgili sözleşmeler akdetmekten oluşmaktadır.

BNPPI, menkul kıymet programları oluşturmakta ve işbu menkul kıymet programlarının hüküm ve koşullarına göre kullanılabilir varant, senet ve sertifika gibi menkul kıymetler ihraç etmektedir. Aynı zamanda BNPP Grubu iştirakleri, menkul kıymetleri satın almayı kabul etmekte ve söz konusu menkul kıymetlerin üçüncü şahıslara dağıtımını gerçekleştirmektedir. BNPP, yatırımcılara yönelik menkul kıymet programları için garantör sıfatıyla hareket etmektedir.

BNPPI tarafından yürütülmekte olan ihraç programları kapsamında 31.12.2024 ve 31.12.2023 tarihindeki ihraç verileri aşağıda verilmektedir.

|   | 31 Aralık 2024'te | 31 Aralık 2023'te |
|---|-------------------|-------------------|
|   | Toplam Avro       | Toplam Avro       |
| <b>Alım Satım Amaçlı Elde Tutulan Finansal Varlıklar:</b>   |                   |                   |
| Fonlanan ve fonlanmayan OTC ve ters repo sözleşmeleri   | 119.455.939.220   | 122.317.003.511   |
| Duran varlıklar (kalan vadesi 1 yıldan fazla olanlar)   | 79.237.491.750    | 97.094.582.619    |
| Dönen varlıklar (kalan vadesi 1 yıldan az olanlar)  | 40.218.447.470    | 25.222.420.892    |
| <b>Gerçeğe Uygun Değer Farkı Kâr/Zarara Yansıtılan Olarak Sınıflandırılan Finansal Varlıklar:</b> |                   |                   |
| Tahviller   | 4.775.960.939     | 4.154.809.261     |



|   |                        |                        |
|---|------------------------|------------------------|
| Duran varlıklar (kalan vadesi 1 yıldan fazla olanlar) | 4.264.641.142          | 2.545.414.411          |
| Dönen varlıklar (kalan vadesi 1 yıldan az olanlar)    | 511.319.797            | 1,609,394,850          |
| <b>Toplam Finansal Varlıklar</b>                      | <b>124.231.900.159</b> | <b>126.471.812.772</b> |

**Gerçeğe Uygun Değer Değişimi Kâr veya Zarara Yansıtılan Finansal Yükümlülükler:**

|   |               |                |
|---|---------------|----------------|
| Varantlar   | 6.882.674.482 | 13.165.643.043 |
| Uzun vadeli yükümlülükler (kalan vadesi 1 yıldan fazla olanlar) | 3.139.927.290 | 10.427.265.262 |
| Kısa vadeli yükümlülükler (kalan vadesi 1 yıldan az olanlar)    | 3.742.747.191 | 2.738.377.781  |

**Gerçeğe Uygun Değer Değişimi Kâr/Zarara Yansıtılan Olarak Tanımlanmış Finansal Yükümlülükler:**

|   |                        |                        |
|---|------------------------|------------------------|
| Orta vadeli senetler ve sertifikalar                            | 117.349.225.677        | 113.306.169.729        |
| Uzun vadeli yükümlülükler (kalan vadesi 1 yıldan fazla olanlar) | 80.362.205.601         | 89.212.731.768         |
| Kısa vadeli yükümlülükler (kalan vadesi 1 yıldan az olanlar)    | 36.987.020.076         | 24.093.437.960         |
| <b>Toplam Finansal Yükümlülükler</b>                            | <b>124.231.900.159</b> | <b>126.471.812.772</b> |

**Gelir Tablosu**

|  | <b>31 Aralık 2024</b> | <b>31 Aralık 2023</b> |
|--|-----------------------|-----------------------|
|  | <b>Avro</b>           | <b>Avro</b>           |
| Ücret geliri ve diğer gelirler                                       | 1.044.671             | 808.768               |
| İşletme giderleri  | -877.344              | -735.697              |
| <b>İşletme Kârı</b>  | <b>167.327</b>        | <b>73.071</b>         |
| Banka giderleri ve benzer giderler                                   | -4.301                | -3.698                |
| <b>Kurumlar Vergisi Öncesi Kâr</b>                                   | <b>163.026</b>        | <b>69.373</b>         |
| Kurumlar Vergisi   | -32.630               | -13.181               |
| <b>Özkaynak Hissedarlarından (Ana Şirket) Kaynaklanan Dönem Kârı</b> | <b>130.396</b>        | <b>56.192</b>         |

**6.1.2. Araştırma ve Geliştirme Süreci Devam Eden Önemli Nitelikte Ürün ve Hizmetler ile Söz Konusu Ürün ve Hizmetlere İlişkin Araştırma ve Geliştirme Sürecinde Geline Aşama Hakkında Ticari Sırrı Açığa Çıkarmayacak Nitelikte Kamuya Duyurulmuş Bilgi:**

Yoktur.

**6.2. Başlıca Sektörler/Pazarlar**

**6.2.1. Faaliyet Gösterilen Sektörler/Pazarlar ve İhraççının Bu Sektörlerdeki/Pazarlardaki Yeri ile Avantaj ve Dezavantajları Hakkında Bilgi:**

BNPPI 10 Kasım 1989 tarihinde Hollanda kanunları doğrultusunda kurulmuştur.

BNPPI'nin başlıca faaliyetleri; varant, sertifika, senetler gibi menkul kıymetlerin ihraç edilmesi veya tahsisli satışının gerçekleştirilmesi, tezgahüstü işlem sözleşmeleri akdetmek ve BNPP Grubu içerisindeki çeşitli tüzel kişiler hesabına çeşitli nitelikteki sermaye piyasası araçlarını ihraç etmek ve iktisap etmekten oluşmaktadır.

BNPP'nin genel faaliyetlerinin daha ayrıntılı açıklamalarına ihraççı bilgi dokümanınının 7.1 numaralı bölümünde yer verilmektedir (İhraççı'nın grubu, grup şirketlerinin faaliyet alanları, İhraççı ile ilişkileri ve İhraççı'nın grup içindeki konumu hakkında kısa bilgi).

**6.3. İhraççının Rekabet Konumuna İlişkin Olarak Yaptığı Açıklamaların Dayanağı**

Yoktur.

**7. GRUP HAKKINDA BİLGİLER**

**7.1. İhraççının Dahil Olduğu Grup Hakkında Özet Bilgi, Grup Şirketlerinin Faaliyet Konuları, İhraççıyla Olan İlişkileri ve İhraççının Grup İçindeki Yeri**

BNPP Grubu, Avrupa Birliği'nde ve uluslararası bankacılık ve finansal hizmetler sektöründe faaliyet gösteren bir bankadır. BNPP 64 ülkede faaliyet göstermekte olup 144.000 kadarı Avrupa'da olmak üzere yaklaşık 178.000 çalışana sahiptir. BNPP'nin faaliyetleri, Avrupa'da ve yurtdışında Ticari ve Bireysel Bankacılık faaliyetlerini, Uzmanlaşmış İş Kollarını (tüketici kredisi, mobilite ve leasing hizmetleri ve yeni dijital işler), sigorta, Özel Bankacılık ve varlık yönetimi ile büyük şirketler ve kurumlar için bankacılığı birleştiren kendine özgü bir model çerçevesinde çeşitlenmiş ve entegre edilmiştir.

BNP Paribas grubu üç ana operasyon ayırımına dayanmaktadır: Kurumsal ve Kuruluş Bankacılığı (CIB), Ticari, Şahsi Bankacılık & Hizmetler (CPBS) ve Yatırım ve Koruma Hizmetleri (IPS).

**Kurumsal ve Kuruluş Bankacılığı** ayırımı aşağıdakilerden oluşmaktadır:

- Küresel Bankacılık,
- Küresel Piyasalar, ve
- Menkul Kıymet Hizmetleri.

**Ticari, Bireysel Bankacılık & Hizmetler (CPBS)** ayırımı aşağıdakilerden oluşmaktadır:

- Euro bölgesinde Ticari, Bireysel Bankacılık & Hizmetler:
  - Fransa'daki Ticari & Bireysel Bankacılık (CPBF),

- BNL ticari banka (BNL bc), İtalyan Ticari & Bireysel Bankacılık,
- Belçika'daki Ticari & Bireysel Bankacılık (CPBB),
- Lüksemburg'daki Ticari & Bireysel Bankacılık (CPBL);

Euro bölgesi dışındaki Ticari & Bireysel Bankacılık organizasyonu aşağıdaki şekildedir:

Avrupa-Akdeniz, özellikle euro bölgesi dışındaki Orta ve Doğu Avrupa, Türkiye ve Afrika'da Ticari ve Bireysel Bankacılığı kapsamaktadır.

- Özel İş Kolları:
  - BNP Paribas Bireysel Finans,
  - Arval ve BNP Paribas Kiralama Çözümleri,
  - Yeni Dijital İş Kolları (özellikle Nickel, Floa, Lyf) ve BNP Paribas Bireysel Yatırımcılar;

**Yatırım ve Koruma Hizmetleri** ayrımı aşağıdakilerden oluşmaktadır:

- Sigorta (BNP Paribas Cardif),
- Servet ve Varlık Yönetimi: BNP Paribas Varlık Yönetimi, BNP Paribas Gayrimenkul, BNPP'nin portföyünde bulunan kayıtlı veya kayıtlı olmayan endüstriyel ve ticari yatırımların yönetimi (BNP Paribas Esas Yatırımlar) ve BNP Paribas Servet Yönetimi.

BNP Paribas SA, BNP Paribas Grup içerisindeki ana kuruluştur.

### Konsolidasyon Yapısı

BNP Paribas SA nezdinde konsolidasyona tabi olan kuruluşları gösteren, BNP Paribas Grubu konsolidasyon yapısı aşağıda yer almaktadır.

| İş Kolu/Unvan                    | Ülke        | 31 Aralık 2024 |        |             |     | 31 Aralık 2023 |        |             |     |
|----------------------------------|-------------|----------------|--------|-------------|-----|----------------|--------|-------------|-----|
|                                  |             | Yöntem         | Oy (%) | İştirak (%) | Ref | Yöntem         | Oy (%) | İştirak (%) | Ref |
| BNP Paribas SA                   | Fransa      | (1)            |        |             |     | (1)            |        |             |     |
| BNPP SA (Arjantin şubesi)        | Arjantin    | Tam            | 100.0% | 100.0%      |     | Tam            | 100.0% | 100.0%      |     |
| BNPP SA (Avustralya şubesi)      | Avustralya  | Tam            | 100.0% | 100.0%      |     | Tam            | 100.0% | 100.0%      |     |
| BNPP SA (Avusturya şubesi)       | Avusturya   | Tam            | 100.0% | 100.0%      |     | Tam            | 100.0% | 100.0%      |     |
| BNPP SA (Bahreyn şubesi)         | Bahreyn     | Tam            | 100.0% | 100.0%      |     | Tam            | 100.0% | 100.0%      |     |
| BNPP SA (Belçika şubesi)         | Belçika     | Tam            | 100.0% | 100.0%      |     | Tam            | 100.0% | 100.0%      |     |
| BNPP SA (Bulgaristan şubesi)     | Bulgaristan | Tam            | 100.0% | 100.0%      |     | Tam            | 100.0% | 100.0%      |     |
| BNPP SA (Kanada şubesi)          | Kanada      | Tam            | 100.0% | 100.0%      |     | Tam            | 100.0% | 100.0%      |     |
| BNPP SA (Çek Cumhuriyeti şubesi) | Çek Cum.    | Tam            | 100.0% | 100.0%      |     | Tam            | 100.0% | 100.0%      |     |
| BNPP SA (Danimarka şubesi)       | Danimarka   | Tam            | 100.0% | 100.0%      |     | Tam            | 100.0% | 100.0%      |     |
| BNPP SA (Finlandiya şubesi)      | Finlandiya  | Tam            | 100.0% | 100.0%      |     | Tam            | 100.0% | 100.0%      |     |
| BNPP SA (Almanya şubesi)         | Almanya     | Tam            | 100.0% | 100.0%      |     | Tam            | 100.0% | 100.0%      |     |
| BNPP SA (Yunanistan şubesi)      | Yunanistan  | Tam            | 100.0% | 100.0%      |     | Tam            | 100.0% | 100.0%      |     |
| BNPP SA (Guernsey şubesi)        | Guernsey    | Tam            | 100.0% | 100.0%      |     | Tam            | 100.0% | 100.0%      |     |
| BNPP SA (Hong Kong şubesi)       | Hong Kong   | Tam            | 100.0% | 100.0%      |     | Tam            | 100.0% | 100.0%      |     |
| BNPP SA (Macaristan şubesi)      | Macaristan  | Tam            | 100.0% | 100.0%      |     | Tam            | 100.0% | 100.0%      |     |
| BNPP SA (Hindistan şubesi)       | Hindistan   | Tam            | 100.0% | 100.0%      |     | Tam            | 100.0% | 100.0%      |     |
| BNPP SA (İrlanda şubesi)         | İrlanda     | Tam            | 100.0% | 100.0%      |     | Tam            | 100.0% | 100.0%      |     |
| BNPP SA (İtalya şubesi)          | İtalya      | Tam            | 100.0% | 100.0%      |     | Tam            | 100.0% | 100.0%      |     |
| BNPP SA (Japonya şubesi)         | Japonya     | Tam            | 100.0% | 100.0%      |     | Tam            | 100.0% | 100.0%      |     |
| BNPP SA (Jersey şubesi)          | Jersey      | Tam            | 100.0% | 100.0%      |     | Tam            | 100.0% | 100.0%      |     |
| BNPP SA (Kuveyt şubesi)          | Kuveyt      | Tam            | 100.0% | 100.0%      |     | Tam            | 100.0% | 100.0%      |     |
| BNPP SA (Lüksemburg şubesi)      | Lüksemburg  | Tam            | 100.0% | 100.0%      |     | Tam            | 100.0% | 100.0%      |     |
| BNPP SA (Malezya şubesi)         | Malezya     | Tam            | 100.0% | 100.0%      |     | Tam            | 100.0% | 100.0%      |     |

| İş Kolu/Unvan  | Ülke            | 31 Aralık 2024 |        |             |     | 31 Aralık 2023 |        |             |     |
|--|-----------------|----------------|--------|-------------|-----|----------------|--------|-------------|-----|
|  |                 | Yöntem         | Oy (%) | İştirak (%) | Ref | Yöntem         | Oy (%) | İştirak (%) | Ref |
| BNPP SA (Monako şubesi)                                      | Monako          | Tam            | 100.0% | 100.0%      |     | Tam            | 100.0% | 100.0%      |     |
| BNPP SA (Hollanda şubesi)                                    | Hollanda        | Tam            | 100.0% | 100.0%      |     | Tam            | 100.0% | 100.0%      |     |
| BNPP SA (Norveç şubesi)                                      | Norveç          | Tam            | 100.0% | 100.0%      |     | Tam            | 100.0% | 100.0%      |     |
| BNPP SA (Filipinler şubesi)                                  | Filipinler      | Tam            | 100.0% | 100.0%      |     | Tam            | 100.0% | 100.0%      |     |
| BNPP SA (Polonya şubesi)                                     | Polonya         | Tam            | 100.0% | 100.0%      |     | Tam            | 100.0% | 100.0%      |     |
| BNPP SA (Portekiz şubesi)                                    | Portekiz        | Tam            | 100.0% | 100.0%      |     | Tam            | 100.0% | 100.0%      |     |
| BNPP SA (Katar şubesi)                                       | Katar           | Tam            | 100.0% | 100.0%      |     | Tam            | 100.0% | 100.0%      |     |
| BNPP SA (Kore Cumhuriyeti şubesi)                            | Kore Cum.       | Tam            | 100.0% | 100.0%      |     | Tam            | 100.0% | 100.0%      |     |
| BNPP SA (Romanya şubesi)                                     | Romanya         | Tam            | 100.0% | 100.0%      |     | Tam            | 100.0% | 100.0%      |     |
| BNPP SA (Suudi Arabistan şubesi)                             | Suudi Arabistan | Tam            | 100.0% | 100.0%      |     | Tam            | 100.0% | 100.0%      |     |
| BNPP SA (Singapur şubesi)                                    | Singapur        | Tam            | 100.0% | 100.0%      |     | Tam            | 100.0% | 100.0%      |     |
| BNPP SA (Güney Afrika şubesi)                                | Güney Afrika    | Tam            | 100.0% | 100.0%      |     | Tam            | 100.0% | 100.0%      |     |
| BNPP SA (İspanya şubesi)                                     | İspanya         | Tam            | 100.0% | 100.0%      |     | Tam            | 100.0% | 100.0%      |     |
| BNPP SA (İsveç şubesi)                                       | İsveç           | Tam            | 100.0% | 100.0%      |     | Tam            | 100.0% | 100.0%      |     |
| BNPP SA (İsviçre şubesi)                                     | İsviçre         | Tam            | 100.0% | 100.0%      |     | Tam            | 100.0% | 100.0%      |     |
| BNPP SA (Tayvan şubesi)                                      | Tayvan          | Tam            | 100.0% | 100.0%      |     | Tam            | 100.0% | 100.0%      |     |
| BNPP SA (Tayland şubesi)                                     | Tayland         | Tam            | 100.0% | 100.0%      |     | Tam            | 100.0% | 100.0%      |     |
| BNPP SA (Birleşik Arap Emirlikleri şubesi)                   | B.A.E.          | Tam            | 100.0% | 100.0%      |     | Tam            | 100.0% | 100.0%      |     |
| BNPP SA (Birleşik Krallık şubesi)                            | BK              | Tam            | 100.0% | 100.0%      |     | Tam            | 100.0% | 100.0%      |     |
| BNPP SA (Birleşik Devletler şubesi)                          | ABD             | Tam            | 100.0% | 100.0%      |     | Tam            | 100.0% | 100.0%      |     |
| BNPP SA (Vietnam şubesi)                                     | Vietnam         | Tam            | 100.0% | 100.0%      |     | Tam            | 100.0% | 100.0%      |     |
| <b>KURUMSAL &amp; KURULUŞ BANKACILIĞI</b>                    |                 |                |        |             |     |                |        |             |     |
| <b>EMEA (AVRUPA, ORTA DOĞU ve AFRİKA)</b>                    |                 |                |        |             |     |                |        |             |     |
| <b>Fransa</b>  |                 |                |        |             |     |                |        |             |     |
| Austin Finance (s)   | Fransa          |                |        |             |     |                |        |             | S4  |
| BNPP Financial Markets                                       | Fransa          | Tam(1)         | 100.0% | 100.0%      |     | Tam(1)         | 100.0% | 100.0%      |     |
| Eurotitrisation  | Fransa          | Özkaynak       | 22.0%  | 22.0%       |     | Özkaynak       | 22.0%  | 22.0%       | V4  |
| Exane  | Fransa          |                |        |             |     |                |        |             | S4  |
| Exane (Almanya şubesi)                                       | Almanya         |                |        |             |     |                |        |             | S4  |
| Exane (İtalya şubesi)  | İtalya          |                |        |             |     |                |        |             | S4  |
| Exane (İspanya şubesi)                                       | İspanya         |                |        |             |     |                |        |             | S4  |
| Exane (İsveç şubesi)   | İsveç           |                |        |             |     |                |        |             | S4  |
| Exane (İsviçre şubesi)                                       | İsviçre         |                |        |             |     |                |        |             | S4  |
| Exane (Birleşik Krallık şubesi)                              | BK              |                |        |             |     |                |        |             | S4  |
| Exane Asset Management                                       | Fransa          | Özkaynak       | 35.0%  | 35.0%       |     | Özkaynak       | 35.0%  | 35.0%       | V2  |
| Exane Derivatives  | Fransa          |                |        |             |     |                |        |             | S4  |
| Exane Derivatives (İsviçre şubesi)                           | İsviçre         |                |        |             |     |                |        |             | S4  |
| Exane Derivatives (Birleşik Krallık şubesi)                  | BK              |                |        |             |     |                |        |             | S4  |
| Exane Derivatives Gerance                                    | Fransa          |                |        |             |     |                |        |             | S4  |
| Exane Finance  | Fransa          | Tam            | 100.0% | 100.0%      |     | Tam            | 100.0% | 100.0%      |     |
| FCT Juice (t)  | Fransa          | Tam            | -      | -           |     | Tam            | -      | -           |     |
| Financière des Italiens (s)                                  | Fransa          |                |        |             |     |                |        |             | S4  |
| Financière du Marché Saint Honoré                            | Fransa          | Tam            | 100.0% | 100.0%      |     | Tam            | 100.0% | 100.0%      |     |
| Optichamps (s)   | Fransa          |                |        |             |     |                |        |             | S4  |
| Parilease  | Fransa          | Tam(1)         | 100.0% | 100.0%      |     | Tam(1)         | 100.0% | 100.0%      |     |
| Participations Opéra (s)                                     | Fransa          |                |        |             |     |                |        |             | S4  |
| Services Logiciels d'Intégration Boursière                   | Fransa          | Özkaynak(3)    | 66.6%  | 66.6%       |     | Özkaynak(3)    | 66.6%  | 66.6%       |     |
| Services Logiciels d'Intégration Boursière (Portekiz şubesi) | Portekiz        | Özkaynak(3)    | 66.6%  | 66.6%       |     | Özkaynak(3)    | 66.6%  | 66.6%       | E4  |
| SNC Taitbout Participation 3                                 | Fransa          | Tam            | 100.0% | 100.0%      |     | Tam            | 100.0% | 100.0%      |     |
| Société Orbaisienne de Participations                        | Fransa          | Tam            | 100.0% | 100.0%      |     | Tam            | 100.0% | 100.0%      |     |
| Uptevia SA   | Fransa          | Özkaynak(3)    | 50.0%  | 50.0%       |     | Özkaynak(3)    | 50.0%  | 50.0%       | E3  |
| <b>Diğer Avrupa Ülkeleri</b>                                 |                 |                |        |             |     |                |        |             |     |
| Allfunds Group PLC   | BK              | Özkaynak       | 12.5%  | 12.4%       | V4  | Özkaynak       | 12.1%  | 12.0%       |     |
| Aries Capital DAC  | İrlanda         | Tam            | 100.0% | 0.0%        |     | Tam            | 100.0% | 0.0%        |     |
| AssetMetrix  | Almanya         | Özkaynak       | 23.1%  | 23.1%       | V4  | Özkaynak       | 22.3%  | 22.3%       | V4  |
| BNP PUK Holding Ltd  | BK              | Tam            | 100.0% | 100.0%      |     | Tam            | 100.0% | 100.0%      |     |
| BNPP Bank JSC  | Rusya           | Tam            | 100.0% | 100.0%      |     | Tam            | 100.0% | 100.0%      |     |
| BNPP Emissions Und Handels GmbH                              | Almanya         | Tam            | 100.0% | 100.0%      |     | Tam            | 100.0% | 100.0%      |     |
| BNPP Fund Administration Services Ireland Ltd                | İrlanda         | Tam            | 100.0% | 100.0%      |     | Tam            | 100.0% | 100.0%      |     |

| İş Kolu/Unvan   | Ülke            | 31 Aralık 2024 |        |             |     | 31 Aralık 2023 |        |             |       |
|---|-----------------|----------------|--------|-------------|-----|----------------|--------|-------------|-------|
|   |                 | Yöntem         | Oy (%) | İştirak (%) | Ref | Yöntem         | Oy (%) | İştirak (%) | Ref   |
| BNPP Ireland Unlimited Co                                     | İrlanda         | Tam            | 100.0% | 100.0%      |     | Tam            | 100.0% | 100.0%      |       |
| BNPP Islamic Issuance BV                                      | Hollanda        | Tam            | 100.0% | 100.0%      |     | Tam            | 100.0% | 100.0%      |       |
| BNPP Issuance BV  | Hollanda        | Tam            | 100.0% | 100.0%      |     | Tam            | 100.0% | 100.0%      |       |
| BNPP Net Ltd  | BK              |                |        |             | S3  | Tam            | 100.0% | 100.0%      |       |
| BNPP Prime Brokerage International Ltd                        | İrlanda         | Tam            | 100.0% | 100.0%      |     | Tam            | 100.0% | 100.0%      |       |
| BNPP Suisse SA  | İsviçre         | Tam            | 100.0% | 100.0%      |     | Tam            | 100.0% | 100.0%      |       |
| BNPP Suisse SA (Guernsey şubesi)                              | Guernsey        | Tam            | 100.0% | 100.0%      |     | Tam            | 100.0% | 100.0%      |       |
| BNPP Technology LLC   | Rusya           |                |        |             | S1  | Tam            | 100.0% | 100.0%      |       |
| BNPP Trust Corp UK Ltd  | BK              | Tam            | 100.0% | 100.0%      |     | Tam            | 100.0% | 100.0%      |       |
| BNPP Vartry Reinsurance DAC                                   | İrlanda         | Tam(2)         | 100.0% | 100.0%      |     | Tam(2)         | 100.0% | 100.0%      |       |
| Diamante Re SRL   | İtalya          | Tam            | 100.0% | 100.0%      |     | Tam            | 100.0% | 100.0%      |       |
| Ejesur SA   | İspanya         |                |        |             |     |                |        |             | S1    |
| Exane Solutions Luxembourg SA                                 | Lüksemburg      | Tam            | 100.0% | 100.0%      |     | Tam            | 100.0% | 100.0%      |       |
| Expo Atlantico EAI Investimentos Imobiliarios SA (s)          | Portekiz        | Tam            |        |             |     | Tam            |        |             |       |
| Expo Indico EIII Investimentos Imobiliarios SA (s)            | Portekiz        | Tam            |        |             |     | Tam            |        |             |       |
| FScholen  | Belçika         | Özkaynak(3)    | 50.0%  | 50.0%       |     | Özkaynak(3)    | 50.0%  | 50.0%       |       |
| Greenstars BNPP   | Lüksemburg      | Tam(2)         | 100.0% | 100.0%      |     | Tam(2)         | 100.0% | 100.0%      |       |
| Kantox European Union SL                                      | İspanya         | Tam            | 100.0% | 100.0%      |     | Tam            | 100.0% | 100.0%      | V1/D3 |
| Kantox Holding Ltd  | BK              | Tam            | 100.0% | 100.0%      |     | Tam            | 100.0% | 100.0%      | V1/D3 |
| Kantox Ltd  | BK              | Tam            | 100.0% | 100.0%      |     | Tam            | 100.0% | 100.0%      | V1/D3 |
| Madison Arbor Ltd (t)   | İrlanda         | Tam            | -      | -           |     | Tam            | -      | -           |       |
| Matchpoint Finance PLC (t)                                    | İrlanda         | Tam            | -      | -           |     | Tam            | -      | -           |       |
| Ribera Del Loira Arbitrage                                    | İspanya         | Tam            | 100.0% | 100.0%      |     | Tam            | 100.0% | 100.0%      |       |
| Securasset SA   | Lüksemburg      | Tam            | 100.0% | 0.0%        |     | Tam            | 100.0% | 0.0%        |       |
| Single Platform Investment Repackaging Entity SA              | Lüksemburg      | Tam            | 100.0% | 100.0%      |     | Tam            | 100.0% | 100.0%      |       |
| Utexam Logistics Ltd  | İrlanda         |                |        |             |     |                |        |             | S3    |
| Utexam Solutions Ltd  | İrlanda         |                |        |             |     |                |        |             | S3    |
| Volantis SARL (s)   | Lüksemburg      | Tam            | -      | -           | E1  |                |        |             |       |
| <b>Orta Doğu</b>  |                 |                |        |             |     |                |        |             |       |
| BNPP Investment Co KSA  | Suudi Arabistan | Tam            | 100.0% | 100.0%      |     | Tam            | 100.0% | 100.0%      |       |
| <b>KUZEY VE GÜNEY AMERİKA</b>                                 |                 |                |        |             |     |                |        |             |       |
| Banco BNPP Brasil SA  | Brezilya        | Tam            | 100.0% | 100.0%      |     | Tam            | 100.0% | 100.0%      |       |
| BNPP Capital Services Inc                                     | ABD             | Tam            | 100.0% | 100.0%      |     | Tam            | 100.0% | 100.0%      |       |
| BNPP Kolombiya Corporacion Financiera SA                      | Kolombiya       | Tam            | 100.0% | 100.0%      |     | Tam            | 100.0% | 100.0%      |       |
| BNPP EQD Brezilya Fund Fundo de Investimento Multimercado (s) | Brezilya        | Tam            | -      | -           |     | Tam            | -      | -           |       |
| BNPP Financial Services LLC                                   | ABD             | Tam            | 100.0% | 100.0%      |     | Tam            | 100.0% | 100.0%      |       |
| BNPP FS LLC   | ABD             |                |        |             | S1  | Tam            | 100.0% | 100.0%      |       |
| BNPP IT Solutions Kanada Inc                                  | Kanada          | Tam            | 100.0% | 100.0%      |     | Tam            | 100.0% | 100.0%      |       |
| BNPP Mexico Holding   | Meksika         | Tam            | 100.0% | 100.0%      |     | Tam            | 100.0% | 100.0%      |       |
| BNPP Mexico SA Institucion de Banca Multiple                  | Meksika         | Tam            | 100.0% | 100.0%      |     | Tam            | 100.0% | 100.0%      |       |
| BNPP Proprietario Fundo de Investimento Multimercado (s)      | Brezilya        | Tam            | -      | -           |     | Tam            | -      | -           |       |
| BNPP RCC Inc  | ABD             | Tam            | 100.0% | 100.0%      |     | Tam            | 100.0% | 100.0%      |       |
| BNPP Securities Corp  | ABD             | Tam            | 100.0% | 100.0%      |     | Tam            | 100.0% | 100.0%      |       |
| BNPP US Investments Inc                                       | ABD             | Tam            | 100.0% | 100.0%      |     | Tam            | 100.0% | 100.0%      |       |
| BNPP US Wholesale Holdings Corp                               | ABD             | Tam            | 100.0% | 100.0%      |     | Tam            | 100.0% | 100.0%      |       |
| BNPP USA Inc  | ABD             | Tam            | 100.0% | 100.0%      |     | Tam            | 100.0% | 100.0%      |       |
| BNPP VPG Brookline Cre LLC (s)                                | ABD             | Tam            | -      | -           |     | Tam            | -      | -           |       |
| BNPP VPG EDMC Holdings LLC (s)                                | ABD             | Tam            | -      | -           |     | Tam            | -      | -           |       |
| BNPP VPG Express LLC (s)                                      | ABD             | Tam            | -      | -           |     | Tam            | -      | -           |       |
| BNPP VPG I LLC (s)  | ABD             | Tam            | -      | -           |     | Tam            | -      | -           |       |
| BNPP VPG II LLC (s)   | ABD             | Tam            | -      | -           |     | Tam            | -      | -           |       |
| BNPP VPG III LLC (s)  | ABD             | Tam            | -      | -           |     | Tam            | -      | -           |       |
| BNPP VPG IV LLC (s)   | ABD             | Tam            | -      | -           |     | Tam            | -      | -           | E2    |
| BNPP VPG Master LLC (s)                                       | ABD             | Tam            | -      | -           |     | Tam            | -      | -           |       |
| Corporation BNPP Canada (Eski BNPP Canada Corp)               | Kanada          | Tam            | 100.0% | 100.0%      |     | Tam            | 100.0% | 100.0%      |       |
| Dale Bakken Partners 2012 LLC                                 | ABD             |                |        |             |     |                |        |             | S2    |

| İş Kolu/Unvan  | Ülke         | 31 Aralık 2024 |        |             |     | 31 Aralık 2023 |        |             |     |
|--|--------------|----------------|--------|-------------|-----|----------------|--------|-------------|-----|
|  |              | Yöntem         | Oy (%) | İştirak (%) | Ref | Yöntem         | Oy (%) | İştirak (%) | Ref |
| Decart Re Ltd  | Bermuda      | Tam(2)         | 100.0% | 100.0%      |     | Tam(2)         | 100.0% | 100.0%      |     |
| FSI Holdings Inc   | ABD          | Tam            | 100.0% | 100.0%      |     | Tam            | 100.0% | 100.0%      |     |
| Starbird Funding Corp (t)                                    | ABD          | Tam            | -      | -           |     | Tam            | -      | -           |     |
| <b>ASYA PASİFİK</b>  |              |                |        |             |     |                |        |             |     |
| Andalan Multi Guna PT  | Endonezya    | Tam            | 100.0% | 100.0%      |     | Tam            | 100.0% | 100.0%      |     |
| Bank BNPP Indonesia PT                                       | Endonezya    | Tam            | 100.0% | 100.0%      |     | Tam            | 100.0% | 100.0%      |     |
| BNPP Arbitrage Hong Kong Ltd                                 | Hong Kong    | Tam            | 100.0% | 100.0%      |     | Tam            | 100.0% | 100.0%      |     |
| BNPP China Ltd   | Çin          | Tam            | 100.0% | 100.0%      |     | Tam            | 100.0% | 100.0%      |     |
| BNPP Finance Hong Kong Ltd                                   | Hong Kong    | Tam            | 100.0% | 100.0%      |     | Tam            | 100.0% | 100.0%      |     |
| BNPP Fund Services Australasia Pty Ltd                       | Avustralya   | Tam            | 100.0% | 100.0%      |     | Tam            | 100.0% | 100.0%      |     |
| BNPP Fund Services Australasia Pty Ltd (Yeni Zelanda şubesi) | Yeni Zelanda | Tam            | 100.0% | 100.0%      |     | Tam            | 100.0% | 100.0%      |     |
| BNPP Global Securities Operations Private Ltd                | Hindistan    |                |        |             |     |                |        |             | S4  |
| BNPP India Holding Private Ltd                               | Hindistan    | Tam            | 100.0% | 100.0%      |     | Tam            | 100.0% | 100.0%      |     |
| BNPP India Solutions Private Ltd                             | Hindistan    | Tam            | 100.0% | 100.0%      |     | Tam            | 100.0% | 100.0%      |     |
| BNPP Malaysia Berhad   | Malezya      | Tam            | 100.0% | 100.0%      |     | Tam            | 100.0% | 100.0%      |     |
| BNPP Securities Asia Ltd                                     | Hong Kong    | Tam            | 100.0% | 100.0%      |     | Tam            | 100.0% | 100.0%      |     |
| BNPP Securities China Ltd                                    | Çin          | Tam            | 100.0% | 100.0%      | E2  |                |        |             |     |
| BNPP Securities India Private Ltd                            | Hindistan    | Tam            | 100.0% | 100.0%      |     | Tam            | 100.0% | 100.0%      |     |
| BNPP Securities Japan Ltd                                    | Japonya      | Tam            | 100.0% | 100.0%      |     | Tam            | 100.0% | 100.0%      |     |
| BNPP Securities Korea Co Ltd                                 | Kore Cum.    | Tam            | 100.0% | 100.0%      |     | Tam            | 100.0% | 100.0%      |     |
| BNPP Securities Taiwan Co Ltd                                | Tayvan       | Tam            | 100.0% | 100.0%      |     | Tam            | 100.0% | 100.0%      |     |
| BNPP Sekuritas Indonesia PT                                  | Endonezya    | Tam            | 100.0% | 100.0%      |     | Tam            | 100.0% | 100.0%      |     |
| BPP Holdings Pte Ltd   | Singapur     | Tam            | 100.0% | 100.0%      |     | Tam            | 100.0% | 100.0%      |     |
| <b>TİCARİ &amp; BİREYSEL BANKACILIK &amp; HİZMETLER</b>      |              |                |        |             |     |                |        |             |     |
| <b>AVRO BÖLGESİNDE TİCARİ &amp; BİREYSEL BANKACILIK</b>      |              |                |        |             |     |                |        |             |     |
| <b>Ticari &amp; Bireysel Bankacılık - Fransa</b>             |              |                |        |             |     |                |        |             |     |
| 2SF - Société des Services Fiduciaires                       | Fransa       | Özkaynak(3)    | 33.3%  | 33.3%       |     | Özkaynak(3)    | 33.3%  | 33.3%       |     |
| Banque de Wallis et Futuna                                   | Fransa       | Tam(1)         | 51.0%  | 51.0%       |     | Tam(1)         | 51.0%  | 51.0%       |     |
| BNPP Antilles Guyane   | Fransa       | Tam(1)         | 100.0% | 100.0%      |     | Tam(1)         | 100.0% | 100.0%      |     |
| BNPP Développement   | Fransa       | Tam            | 100.0% | 100.0%      |     | Tam            | 100.0% | 100.0%      |     |
| BNPP Développement Oblig                                     | Fransa       | Tam            | 100.0% | 100.0%      |     | Tam            | 100.0% | 100.0%      |     |
| BNPP Factor  | Fransa       | Tam(1)         | 100.0% | 100.0%      |     | Tam(1)         | 100.0% | 100.0%      |     |
| BNPP Factor (Portekiz şubesi)                                | Portekiz     | Tam(1)         | 100.0% | 100.0%      |     | Tam(1)         | 100.0% | 100.0%      | E2  |
| BNPP Factor (İspanya şubesi)                                 | İspanya      | Tam(1)         | 100.0% | 100.0%      |     | Tam(1)         | 100.0% | 100.0%      |     |
| BNPP Factor Sociedade Financeira de Credito SA               | Portekiz     |                |        |             |     |                |        |             | S4  |
| BNPP Nouvelle Calédonie                                      | Fransa       | Tam(1)         | 100.0% | 100.0%      |     | Tam(1)         | 100.0% | 100.0%      |     |
| BNPP Réunion   | Fransa       | Tam(1)         | 100.0% | 100.0%      |     | Tam(1)         | 100.0% | 100.0%      |     |
| Compagnie pour le Financement des Loisirs                    | Fransa       | Tam(1)         | 100.0% | 100.0%      |     | Tam(1)         | 100.0% | 100.0%      |     |
| Copartis   | Fransa       | Tam            | 100.0% | 100.0%      |     | Tam            | 100.0% | 100.0%      |     |
| Euro Securities Partners                                     | Fransa       |                |        |             |     |                |        |             | S2  |
| GIE Ocean  | Fransa       | Tam            | 100.0% | 100.0%      |     | Tam            | 100.0% | 100.0%      |     |
| Jivago Holding   | Fransa       | Tam            | 100.0% | 100.0%      |     | Tam            | 100.0% | 100.0%      |     |
| Partecis   | Fransa       | Özkaynak(3)    | 50.0%  | 50.0%       |     | Özkaynak(3)    | 50.0%  | 50.0%       |     |
| Paylib Services  | Fransa       | Özkaynak       | 14.3%  | 14.3%       |     | Özkaynak       | 14.3%  | 14.3%       |     |
| Portzamparc  | Fransa       | Tam(1)         | 100.0% | 100.0%      |     | Tam(1)         | 100.0% | 100.0%      |     |
| <b>BNL banca commerciale</b>                                 |              |                |        |             |     |                |        |             |     |
| Banca Agevolarti SPA (Eski Artigiancassa SPA)                | İtalya       | Tam            | 100.0% | 100.0%      |     | Tam            | 100.0% | 100.0%      | V1  |
| Banca Nazionale Del Lavoro SPA                               | İtalya       | Tam            | 100.0% | 100.0%      |     | Tam            | 100.0% | 100.0%      |     |
| BNPP BNL Equity Investment SPA                               | İtalya       | Tam            | 100.0% | 100.0%      | E1  | Tam            |        |             |     |
| EMF IT 2008 I SRL (t)  | İtalya       | Tam            | -      | -           |     | Tam            | -      | -           |     |
| Era Uno SRL (t)  | İtalya       | Tam            | -      | -           |     | Tam            | -      | -           |     |
| Eutimm SRL   | İtalya       | Tam            | 100.0% | 100.0%      |     | Tam            | 100.0% | 100.0%      |     |
| Financit SPA   | İtalya       | Tam            | 60.0%  | 60.0%       |     | Tam            | 60.0%  | 60.0%       |     |
| Immera SRL (t)   | İtalya       | Tam            | -      | -           |     | Tam            | -      | -           |     |
| International Factors Italia SPA                             | İtalya       | Tam            | 99.9%  | 99.9%       | V1  | Tam            | 99.7%  | 99.7%       |     |
| Permico SPA  | İtalya       | Özkaynak       | 21.9%  | 21.9%       |     | Özkaynak       | 21.9%  | 21.9%       |     |
| Servizio Italia SPA  | İtalya       | Tam            | 100.0% | 100.0%      |     | Tam            | 100.0% | 100.0%      |     |
| Sviluppo HQ Tiburtina SRL                                    | İtalya       | Tam            | 100.0% | 100.0%      |     | Tam            | 100.0% | 100.0%      |     |
| Tierre Securitisation SRL (t)                                | İtalya       | Tam            | -      | -           |     | Tam            | -      | -           |     |
| Vela OBG SRL (t)   | İtalya       | Tam            | -      | -           |     | Tam            | -      | -           |     |

| İş Kolu/Unvan   | Ülke           | 31 Aralık 2024 |        |             |       | 31 Aralık 2023 |        |             |     |
|---|----------------|----------------|--------|-------------|-------|----------------|--------|-------------|-----|
|   |                | Yöntem         | Oy (%) | İştirak (%) | Ref   | Yöntem         | Oy (%) | İştirak (%) | Ref |
| Vela RMBS SRL (t)   | İtalya         |                |        |             |       |                |        |             | S3  |
| Worldline Merchant Services Italia SPA                                    | İtalya         | Özkaynak       | 20.0%  | 20.0%       |       | Özkaynak       | 20.0%  | 20.0%       |     |
| <b>Ticari &amp; Bireysel Bankacılık – Belçika</b>                         |                |                |        |             |       |                |        |             |     |
| Axepta BNPP Benelux   | Belçika        | Tam            | 100.0% | 99.9%       |       | Tam            | 100.0% | 99.9%       |     |
| Bancontact Paytoniq Company   | Belçika        | Özkaynak       | 22.5%  | 22.5%       |       | Özkaynak       | 22.5%  | 22.5%       |     |
| BASS Master Issuer NV (t)   | Belçika        | Tam            | -      | -           |       | Tam            | -      | -           |     |
| Batopin   | Belçika        | Özkaynak       | 25.0%  | 25.0%       |       | Özkaynak       | 25.0%  | 25.0%       |     |
| Belgian Mobile ID   | Belçika        | Özkaynak       | 12.2%  | 12.2%       |       | Özkaynak       | 12.2%  | 12.2%       |     |
| BNPP Commercial Finance Ltd   | BK             | Tam            | 100.0% | 99.9%       |       | Tam            | 100.0% | 99.9%       |     |
| BNPP Factor AS  | Danimarka      | Tam            | 100.0% | 99.9%       |       | Tam            | 100.0% | 99.9%       |     |
| BNPP Factor GmbH  | Almanya        | Tam            | 100.0% | 100.0%      | V4    | Tam            | 100.0% | 99.9%       |     |
| BNPP Factoring Support  | Hollanda       | Tam            | 100.0% | 99.9%       |       | Tam            | 100.0% | 99.9%       |     |
| BNPP Fortis   | Belçika        | Tam            | 99.9%  | 99.9%       |       | Tam            | 99.9%  | 99.9%       |     |
| BNPP Fortis (İspanya şubesi)  | İspanya        |                |        |             | S1    | Tam            | 99.9%  | 99.9%       |     |
| BNPP Fortis (Birleşik Devletler şubesi)                                   | ABD            | Tam            | 99.9%  | 99.9%       |       | Tam            | 99.9%  | 99.9%       |     |
| BNPP Fortis Factor NV   | Belçika        | Tam            | 100.0% | 99.9%       |       | Tam            | 100.0% | 99.9%       |     |
| BNPP Fortis Film Finance  | Belçika        | Tam            | 100.0% | 99.9%       |       | Tam            | 100.0% | 99.9%       |     |
| BNPP Fortis Funding SA  | Lüksemburg     | Tam            | 100.0% | 99.9%       |       | Tam            | 100.0% | 99.9%       |     |
| BNPP FPE Belgium  | Belçika        | Tam            | 100.0% | 99.9%       |       | Tam            | 100.0% | 99.9%       |     |
| BNPP FPE Expansion  | Belçika        |                |        |             | S3    | Tam            | 100.0% | 99.9%       |     |
| BNPP FPE Management   | Belçika        | Tam            | 100.0% | 99.9%       |       | Tam            | 100.0% | 99.9%       |     |
| BNPPF Credit Brokers (Eski Demetris NV)                                   | Belçika        | Tam            | 100.0% | 99.9%       |       | Tam            | 100.0% | 99.9%       |     |
| Bpost Banque  | Belçika        |                |        |             | S4    | Tam            | 100.0% | 99.9%       |     |
| Credissimo  | Belçika        | Tam            | 100.0% | 99.9%       |       | Tam            | 100.0% | 99.9%       |     |
| Credissimo Hainaut SA   | Belçika        | Tam            | 99.7%  | 99.7%       |       | Tam            | 99.7%  | 99.7%       |     |
| Crédit pour Habitations Sociales  | Belçika        | Tam            | 81.7%  | 81.6%       |       | Tam            | 81.7%  | 81.6%       |     |
| Epimede (s)   | Belçika        | Özkaynak       | -      | -           |       | Özkaynak       | -      | -           |     |
| Esmee Master Issuer (t)   | Belçika        | Tam            | -      | -           |       | Tam            | -      | -           |     |
| Immobilière Sauveniere SA   | Belçika        | Tam            | 100.0% | 99.9%       |       | Tam            | 100.0% | 99.9%       |     |
| Isabel SA NV  | Belçika        | Özkaynak       | 25.3%  | 25.3%       |       | Özkaynak       | 25.3%  | 25.3%       |     |
| Microstart  | Belçika        | Tam            | 43.9%  | 77.5%       | V4    | Tam            | 42.3%  | 76.8%       |     |
| Private Equity Investments (a)  | BE/FR/LU       | FV             | -      | -           |       | FV             | -      | -           |     |
| Sagip   | Belçika        | Tam            | 100.0% | 100.0%      |       | Tam            | 100.0% | 100.0%      |     |
| Sowo Invest SA NV   | Belçika        | Tam            | 87.5%  | 87.5%       |       | Tam            | 87.5%  | 87.5%       |     |
| <b>Ticari &amp; Bireysel Bankacılık – Lüksemburg</b>                      |                |                |        |             |       |                |        |             |     |
| BGL BNPP  | Lüksemburg     | Tam            | 66.0%  | 65.9%       |       | Tam            | 66.0%  | 65.9%       |     |
| BGL BNPP (Almanya şubesi)   | Almanya        | Tam            | 66.0%  | 65.9%       |       | Tam            | 66.0%  | 65.9%       |     |
| BNPP Lease Group Luxembourg SA  | Lüksemburg     | Tam            | 100.0% | 65.9%       |       | Tam            | 100.0% | 65.9%       |     |
| BNPP SB Re  | Lüksemburg     | Tam(2)         | 100.0% | 100.0%      |       | Tam(2)         | 100.0% | 100.0%      |     |
| Cofhylux SA   | Lüksemburg     |                |        |             |       |                |        |             | S4  |
| Compagnie Financière Ottomane SA  | Lüksemburg     | Tam            | 97.4%  | 97.4%       | V4    | Tam            | 97.3%  | 97.3%       |     |
| Le Sphinx Assurances Luxembourg SA  | Lüksemburg     | Tam(2)         | 100.0% | 100.0%      |       | Tam(2)         | 100.0% | 100.0%      |     |
| Luxhub SA   | Lüksemburg     | Özkaynak       | 28.0%  | 18.5%       |       | Özkaynak       | 28.0%  | 18.5%       |     |
| Visalux   | Lüksemburg     | Özkaynak       | 25.2%  | 16.6%       |       | Özkaynak       | 25.2%  | 16.6%       | V3  |
| <b>AVRO BÖLGESİ DIŞINDA TİCARİ &amp; BİREYSEL BANKACILIK</b>              |                |                |        |             |       |                |        |             |     |
| <b>Avrupa-Akdeniz</b>   |                |                |        |             |       |                |        |             |     |
| Bank of Nanjing   | Çin            | Özkaynak       | 16.2%  | 16.2%       | V1/V3 | Özkaynak       | 13.8%  | 13.8%       | V3  |
| Banque Internationale pour le Commerce et l'Industrie de la Côte d'Ivoire | Fildişi Sahili |                |        |             |       |                |        |             | S2  |
| Banque Internationale pour le Commerce et l'Industrie du Sénégal          | Senegal        |                |        |             |       |                |        |             | S2  |
| Banque Marocaine pour le Commerce et l'Industrie                          | Fas            | Tam            | 67.0%  | 67.0%       |       | Tam            | 67.0%  | 67.0%       |     |
| Banque Marocaine pour le Commerce et l'Industrie Banque Offshore          | Fas            | Tam            | 100.0% | 67.0%       |       | Tam            | 100.0% | 67.0%       |     |
| Bantaş Nakit A.Ş.   | Türkiye        | Özkaynak(3)    | 33.3%  | 16.7%       |       | Özkaynak(3)    | 33.3%  | 16.7%       |     |
| BDSI  | Fas            | Tam            | 100.0% | 96.4%       |       | Tam            | 100.0% | 96.4%       |     |
| BGZ Poland ABS1 DAC (t)   | İrlanda        | Tam            | -      | -           |       | Tam            | -      | -           |     |
| BICI Bourse   | Fildişi Sahili |                |        |             |       |                |        |             | S2  |
| BMCI Leasing  | Fas            | Tam            | 86.9%  | 58.2%       |       | Tam            | 86.9%  | 58.2%       |     |
| BNPP Bank Polska SA   | Polonya        | Tam            | 81.3%  | 81.3%       | V2    | Tam            | 87.3%  | 87.3%       | V3  |
| BNPP El Djazair   | Cezayir        | Tam            | 100.0% | 100.0%      |       | Tam            | 100.0% | 100.0%      |     |
| BNPP Faktoring Spolka ZOO   | Polonya        | Tam            | 100.0% | 100.0%      |       | Tam            | 100.0% | 100.0%      |     |
| BNPP Fortis Yatırımlar Holding A.Ş.                                       | Türkiye        | Tam            | 100.0% | 99.9%       |       | Tam            | 100.0% | 99.9%       |     |

| İş Kolu/Unvan   | Ülke         | 31 Aralık 2024 |        |             |     | 31 Aralık 2023 |        |             |       |
|---|--------------|----------------|--------|-------------|-----|----------------|--------|-------------|-------|
|   |              | Yöntem         | Oy (%) | İştirak (%) | Ref | Yöntem         | Oy (%) | İştirak (%) | Ref   |
| BNPP Group Service Center SA                                | Polonya      | Tam            | 100.0% | 81.3%       | V3  | Tam            | 100.0% | 87.3%       | V3    |
| BNPP IRB Participations                                     | Fransa       | Tam            | 100.0% | 100.0%      |     | Tam            | 100.0% | 100.0%      |       |
| BNPP Yatırımlar Holding A.Ş.                                | Türkiye      | Tam            | 100.0% | 100.0%      |     | Tam            | 100.0% | 100.0%      |       |
| Dreams Sustainable AB                                       | İsveç        |                |        |             | S2  | Tam            | 57.5%  | 57.5%       |       |
| Joint Stock Company UkrSibbank                              | Ukrayna      | Tam            | 60.0%  | 60.0%       | D1  | Özkaynak       | 60.0%  | 60.0%       |       |
| TEB ARF Teknoloji Anonim Şirketi                            | Türkiye      | Tam            | 100.0% | 72.5%       |     | Tam            | 100.0% | 72.5%       |       |
| TEB Faktoring A.Ş.  | Türkiye      | Tam            | 100.0% | 72.5%       |     | Tam            | 100.0% | 72.5%       |       |
| TEB Finansman A.Ş.  | Türkiye      | Tam            | 100.0% | 72.5%       |     | Tam            | 100.0% | 72.5%       | V3    |
| TEB Holding A.Ş.  | Türkiye      | Tam            | 50.0%  | 50.0%       |     | Tam            | 50.0%  | 50.0%       |       |
| TEB SH A  | Kosova       | Tam            | 100.0% | 50.0%       |     | Tam            | 100.0% | 50.0%       |       |
| TEB Yatırım Menkul Değerler A.Ş.                            | Türkiye      | Tam            | 100.0% | 72.5%       |     | Tam            | 100.0% | 72.5%       |       |
| Türk Ekonomi Bankası A.Ş.                                   | Türkiye      | Tam            | 100.0% | 72.5%       |     | Tam            | 100.0% | 72.5%       |       |
| <b>BancWest</b>   |              |                |        |             |     |                |        |             |       |
| BancWest Holding Inc  | ABD          |                |        |             |     |                |        |             | S2    |
| BancWest Holding Inc Grantor Trust ERC Subaccount (s)       | ABD          |                |        |             |     |                |        |             | S2    |
| BancWest Holding Inc Umbrella Trust (s)                     | ABD          |                |        |             |     |                |        |             | S2    |
| BancWest Investment Services Inc                            | ABD          |                |        |             |     |                |        |             | S2    |
| Bank of the West  | ABD          |                |        |             |     |                |        |             | S2    |
| Bank of the West Auto Trust 2019-1 (t)                      | ABD          |                |        |             |     |                |        |             | S2    |
| Bank of the West Auto Trust 2019-2 (t)                      | ABD          |                |        |             |     |                |        |             | S2    |
| BNPP Leasing Solutions Canada Inc                           | Kanada       |                |        |             |     |                |        |             | S2    |
| BOW Auto Receivables LLC (t)                                | ABD          |                |        |             |     |                |        |             | S2    |
| BWC Opportunity Fund 2 Inc (t)                              | ABD          |                |        |             |     |                |        |             | S2    |
| BWC Opportunity Fund Inc (t)                                | ABD          |                |        |             |     |                |        |             | S2    |
| CFB Community Development Corp                              | ABD          |                |        |             |     |                |        |             | S2    |
| Claas Financial Services LLC                                | ABD          |                |        |             |     |                |        |             | S2    |
| Commercial Federal Affordable Housing Inc                   | ABD          |                |        |             |     |                |        |             | S2    |
| First Santa Clara Corp (s)                                  | ABD          |                |        |             |     |                |        |             | S2    |
| United California Bank Deferred Compensation Plan Trust (s) | ABD          |                |        |             |     |                |        |             | S2    |
| Ursus Real Estate Inc                                       | ABD          |                |        |             |     |                |        |             | S2    |
| <b>ÖZELLEŞMİŞ İŞ KOLLARI</b>                                |              |                |        |             |     |                |        |             |       |
| <b>Bireysel Finans</b>                                      |              |                |        |             |     |                |        |             |       |
| Alpha Crédit SA   | Belçika      | Tam            | 100.0% | 99.9%       |     | Tam            | 100.0% | 99.9%       |       |
| Auto ABS UK Loans PLC (t)                                   | BK           |                |        |             | S3  | Tam            | -      | -           | E3    |
| AutoFlorence 1 SRL (t)                                      | İtalya       | Tam            | -      | -           |     | Tam            | -      | -           |       |
| AutoFlorence 2 SRL (t)                                      | İtalya       | Tam            | -      | -           |     | Tam            | -      | -           |       |
| AutoFlorence 3 SRL (t)                                      | İtalya       | Tam            | -      | -           |     | Tam            | -      | -           | E2    |
| Autonomia 2019 (t)  | Fransa       |                |        |             | S1  | Tam            | -      | -           |       |
| Autonomia DE 2023 (t)                                       | Fransa       | Tam            | -      | -           |     | Tam            | -      | -           | E2    |
| Autonomia Spain 2019 (t)                                    | İspanya      | Tam            | -      | -           |     | Tam            | -      | -           |       |
| Autonomia Spain 2021 FT (t)                                 | İspanya      | Tam            | -      | -           |     | Tam            | -      | -           |       |
| Autonomia Spain 2022 FT (t)                                 | İspanya      | Tam            | -      | -           |     | Tam            | -      | -           |       |
| Autonomia Spain 2023 FT (t)                                 | İspanya      | Tam            | -      | -           |     | Tam            | -      | -           | E2    |
| Axa Banque Financement                                      | Fransa       | Özkaynak       | 35.0%  | 35.0%       |     | Özkaynak       | 35.0%  | 35.0%       |       |
| Banco Cetelem SA  | Brezilya     |                |        |             |     |                |        |             | S4    |
| Banco Cetelem SA  | İspanya      | Tam            | 100.0% | 100.0%      |     | Tam            | 100.0% | 100.0%      |       |
| BGN Mercantil E Servicos Ltda                               | Brezilya     |                |        |             | S4  | Tam            | 100.0% | 100.0%      |       |
| BNPP Personal Finance                                       | Fransa       | Tam            | 100.0% | 100.0%      |     | Tam            | 100.0% | 100.0%      |       |
| BNPP Personal Finance (Avusturya şubesi)                    | Avusturya    | Tam            | 100.0% | 100.0%      |     | Tam            | 100.0% | 100.0%      |       |
| BNPP Personal Finance (Bulgaristan şubesi)                  | Bulgaristan  |                |        |             |     |                |        |             | S1    |
| BNPP Personal Finance (Çek Cumhuriyeti şubesi)              | Çek Cum.     | Tam            | 100.0% | 100.0%      |     | Tam            | 100.0% | 100.0%      |       |
| BNPP Personal Finance (Portekiz şubesi)                     | Portekiz     | Tam            | 100.0% | 100.0%      |     | Tam            | 100.0% | 100.0%      |       |
| BNPP Personal Finance (Romanya şubesi)                      | Romanya      | Tam            | 100.0% | 100.0%      |     | Tam            | 100.0% | 100.0%      |       |
| BNPP Personal Finance (Slovakia şubesi)                     | Slovakia     | Tam            | 100.0% | 100.0%      |     | Tam            | 100.0% | 100.0%      |       |
| BNPP Personal Finance BV                                    | Hollanda     | Tam            | 100.0% | 100.0%      |     | Tam            | 100.0% | 100.0%      |       |
| BNPP Personal Finance South Africa Ltd                      | Güney Afrika | Tam            | 100.0% | 100.0%      |     | Tam            | 100.0% | 100.0%      |       |
| BON BNPP Consumer Finance Co Ltd                            | Çin          | Özkaynak       | 31.7%  | 31.7%       | V3  | Özkaynak       | 33.1%  | 33.1%       | V1/V4 |
| Cafineo   | Fransa       | Tam(1)         | 51.0%  | 50.8%       |     | Tam(1)         | 51.0%  | 50.8%       |       |
| Carrefour Banque  | Fransa       | Özkaynak       | 40.0%  | 40.0%       |     | Özkaynak       | 40.0%  | 40.0%       |       |
| Central Europe Technologies SRL                             | Romanya      | Tam            | 100.0% | 100.0%      |     | Tam            | 100.0% | 100.0%      |       |



| İş Kolu/Unvan  | Ülke         | 31 Aralık 2024 |        |             |     | 31 Aralık 2023 |        |             |     |
|--|--------------|----------------|--------|-------------|-----|----------------|--------|-------------|-----|
|  |              | Yöntem         | Oy (%) | İştirak (%) | Ref | Yöntem         | Oy (%) | İştirak (%) | Ref |
| Cetelem America Ltda                                 | Brezilya     |                |        |             | S4  | Tam            | 100.0% | 100.0%      |     |
| Cetelem Business Consulting Shanghai Co Ltd          | Çin          | Tam            | 100.0% | 100.0%      |     | Tam            | 100.0% | 100.0%      |     |
| Cetelem Gestion AIE                                  | İspanya      | Tam            | 100.0% | 96.0%       |     | Tam            | 100.0% | 96.0%       |     |
| Cetelem SA de CV                                     | Meksika      | Özkaynak       | 20.0%  | 0.0 %       | S2  | Tam            | 100.0% | 100.0%      |     |
| Cetelem Servicios Informaticos AIE                   | İspanya      | Tam            | 100.0% | 81.0%       |     | Tam            | 100.0% | 81.0%       |     |
| Cetelem Servicios Ltda                               | Brezilya     | Tam            | 100.0% | 100.0%      |     | Tam            | 100.0% | 100.0%      |     |
| Cofica Bail  | Fransa       | Tam(1)         | 100.0% | 100.0%      |     | Tam(1)         | 100.0% | 100.0%      |     |
| Cofiplan   | Fransa       | Tam(1)         | 100.0% | 100.0%      |     | Tam(1)         | 100.0% | 100.0%      |     |
| Creation Consumer Finance Ltd                        | BK           | Tam            | 100.0% | 99.9%       |     | Tam            | 100.0% | 99.9%       | V3  |
| Creation Financial Services Ltd                      | BK           | Tam            | 100.0% | 99.9%       |     | Tam            | 100.0% | 99.9%       | V3  |
| Crédit Moderne Antilles Guyane                       | Fransa       | Tam(1)         | 100.0% | 100.0%      |     | Tam(1)         | 100.0% | 100.0%      |     |
| Crédit Moderne Océan Indien                          | Fransa       | Tam(1)         | 97.8%  | 97.8%       |     | Tam(1)         | 97.8%  | 97.8%       |     |
| Domofinance  | Fransa       | Tam(1)         | 55.0%  | 55.0%       |     | Tam(1)         | 55.0%  | 55.0%       |     |
| E Carat 10 (t)                                       | Fransa       |                |        |             |     |                |        |             | S   |
| E Carat 11 PLC (t)                                   | BK           |                |        |             |     |                |        |             | S3  |
| E Carat 12 PLC (t)                                   | BK           |                |        |             | S3  | Tam            | -      | -           |     |
| Ecarat De SA (t)                                     | Lüksemburg   | Tam            | -      | -           | E2  |                |        |             |     |
| Ekspres Bank AS                                      | Danimarka    | Tam            | 100.0% | 100.0%      |     | Tam            | 100.0% | 100.0%      |     |
| Ekspres Bank AS (Norveç şubesi)                      | Norveç       | Tam            | 100.0% | 100.0%      |     | Tam            | 100.0% | 100.0%      |     |
| Ekspres Bank AS (İsveç şubesi)                       | İsveç        | Tam            | 100.0% | 100.0%      |     | Tam            | 100.0% | 100.0%      |     |
| Eos Arenas Belgium SA NV                             | Belçika      | Özkaynak       | 50.0%  | 49.9%       |     | Özkaynak       | 50.0%  | 49.9%       |     |
| Evollis  | Fransa       | Özkaynak       | 49.2%  | 49.2%       |     | Özkaynak       | 49.2%  | 49.2%       | V4  |
| Findomestic Banca SPA                                | İtalya       | Tam            | 100.0% | 100.0%      |     | Tam            | 100.0% | 100.0%      |     |
| Florence Real Estate Developments SPA                | İtalya       | Tam            | 100.0% | 100.0%      |     | Tam            | 100.0% | 100.0%      |     |
| Florence SPV SRL (t)                                 | İtalya       | Tam            | -      | -           |     | Tam            | -      | -           |     |
| GCC Consumo Establecimiento Financiero de Credito SA | İspanya      | Tam            | 51.0%  | 51.0%       |     | Tam            | 51.0%  | 51.0%       |     |
| Genius Auto Finance Co Ltd                           | Çin          | Özkaynak(3)    | 25.0%  | 25.0%       |     | Özkaynak(3)    | 25.0%  | 25.0%       | V1  |
| International Development Resources AS Services SA   | İspanya      | Tam            | 100.0% | 100.0%      |     | Tam            | 100.0% | 100.0%      |     |
| Iqera Services                                       | Fransa       |                |        |             |     |                |        |             | S2  |
| Loisirs Finance                                      | Fransa       | Tam(1)         | 51.0%  | 51.0%       |     | Tam(1)         | 51.0%  | 51.0%       |     |
| Magyar Cetelem Bank ZRT                              | Macaristan   |                |        |             | S2  | Tam            | 100.0% | 100.0%      |     |
| Neuilly Contentieux                                  | Fransa       | Tam            | 95.9%  | 95.6%       |     | Tam            | 95.9%  | 95.6%       |     |
| Noria 2018-1 (t)                                     | Fransa       |                |        |             |     |                |        |             | S1  |
| Noria 2020 (t)                                       | Fransa       |                |        |             |     |                |        |             | S1  |
| Noria 2021 (t)                                       | Fransa       | Tam            | -      | -           |     | Tam            | -      | -           |     |
| Noria 2023 (t)                                       | Fransa       | Tam            | -      | -           |     | Tam            | -      | -           | E2  |
| Noria De 2024 (t)                                    | Fransa       | Tam            | -      | -           | E2  |                |        |             |     |
| Noria İspanya 2020 FT (t)                            | İspanya      | Tam            | -      | -           |     | Tam            | -      | -           |     |
| Opel Finance NV                                      | Hollanda     |                |        |             |     |                |        |             | S3  |
| Opel Finance SA                                      | İsviçre      |                |        |             | S3  | Tam            | 100.0% | 50.0%       |     |
| PBD Almanya Auto Lease Master SA (t)                 | Lüksemburg   | Tam            | -      | -           |     | Tam            | -      | -           | E3  |
| Personal Finance Location                            | Fransa       | Tam            | 100.0% | 100.0%      |     | Tam            | 100.0% | 100.0%      |     |
| PF Services GmbH                                     | Almanya      | Tam            | 100.0% | 100.0%      |     | Tam            | 100.0% | 100.0%      |     |
| Phedina Hypotheken 2010 BV (t)                       | Hollanda     | Tam            | -      | -           |     | Tam            | -      | -           |     |
| RCS Botswana Pty Ltd                                 | Botsvana     | Tam            | 100.0% | 100.0%      |     | Tam            | 100.0% | 100.0%      |     |
| RCS Cards Pty Ltd                                    | Güney Afrika | Tam            | 100.0% | 100.0%      |     | Tam            | 100.0% | 100.0%      |     |
| RCS Investment Holdings Namibia Pty Ltd              | Namibya      | Tam            | 100.0% | 100.0%      |     | Tam            | 100.0% | 100.0%      |     |
| Securitisation funds Genius (d) (t)                  | Çin          | Özkaynak(3)    | -      | -           |     | Özkaynak(3)    | -      | -           | E3  |
| Securitisation funds UCI and RMBS Prado (b) (t)      | İspanya      | Özkaynak(3)    | -      | -           |     | Özkaynak(3)    | -      | -           |     |
| Securitisation funds Wisdom (e) (t)                  | Çin          | Özkaynak(3)    | -      | -           |     | Özkaynak(3)    | -      | -           | E3  |
| Servicios Financieros Carrefour EFC SA               | İspanya      | Özkaynak       | 37.3%  | 40.0%       |     | Özkaynak       | 37.3%  | 40.0%       |     |
| Stellantis Bank SA                                   | Fransa       | Tam            | 50.0%  | 50.0%       |     | Tam            | 50.0%  | 50.0%       |     |
| Stellantis Bank SA (Avusturya şubesi)                | Avusturya    | Tam            | 50.0%  | 50.0%       |     | Tam            | 50.0%  | 50.0%       |     |
| Stellantis Bank SA (Almanya şubesi)                  | Almanya      | Tam            | 50.0%  | 50.0%       |     | Tam            | 50.0%  | 50.0%       |     |
| Stellantis Bank SA (İtalya şubesi)                   | İtalya       |                |        |             |     |                |        |             | S1  |
| Stellantis Bank SA (İspanya şubesi)                  | İspanya      |                |        |             |     |                |        |             | S1  |
| Stellantis Financial Services UK Ltd                 | BK           | Tam            | 100.0% | 50.0%       |     | Tam            | 100.0% | 50.0%       | E3  |
| Union de Creditos Inmobiliarios SA                   | İspanya      | Özkaynak(3)    | 50.0%  | 50.0%       |     | Özkaynak(3)    | 50.0%  | 50.0%       |     |
| United Partnership                                   | Fransa       | Özkaynak(3)    | 50.0%  | 50.0%       |     | Özkaynak(3)    | 50.0%  | 50.0%       |     |
| Vauxhall Finance Ltd                                 | BK           |                |        |             | S3  | Tam            | 100.0% | 50.0%       |     |

| İş Kolu/Unvan  | Ülke       | 31 Aralık 2024 |        |             |     | 31 Aralık 2023 |        |             |       |
|--|------------|----------------|--------|-------------|-----|----------------|--------|-------------|-------|
|  |            | Yöntem         | Oy (%) | İştirak (%) | Ref | Yöntem         | Oy (%) | İştirak (%) | Ref   |
| XFERA Consumer Finance EFC SA                        | İspanya    | Tam            | 51.0%  | 51.0%       |     | Tam            | 51.0%  | 51.0%       |       |
| Zhejiang Wisdom Puhua Financial Leasing Co Ltd       | Çin        | Özkaynak(3)    | 25.0%  | 25.0%       |     | Özkaynak(3)    | 25.0%  | 25.0%       | V1    |
| <b>Arval</b>   |            |                |        |             |     |                |        |             |       |
| Arval  | Fransa     |                |        |             | S4  | Tam(2)         | 100.0% | 99.9%       |       |
| Arval AB   | İsveç      | Tam            | 100.0% | 99.9%       |     | Tam(2)         | 100.0% | 99.9%       |       |
| Arval AS   | Danimarka  | Tam            | 100.0% | 99.9%       |     | Tam(2)         | 100.0% | 99.9%       |       |
| Arval AS Norway                                      | Norveç     | Tam            | 100.0% | 99.9%       |     | Tam(2)         | 100.0% | 99.9%       |       |
| Arval Austria GmbH                                   | Avusturya  | Tam            | 100.0% | 99.9%       |     | Tam(2)         | 100.0% | 99.9%       |       |
| Arval Belgium NV SA                                  | Belçika    | Tam            | 100.0% | 99.9%       |     | Tam(2)         | 100.0% | 99.9%       |       |
| Arval Brasil Ltda                                    | Brezilya   | Tam            | 100.0% | 99.9%       |     | Tam(2)         | 100.0% | 99.9%       |       |
| Arval BV   | Hollanda   | Tam            | 100.0% | 99.9%       |     | Tam(2)         | 100.0% | 99.9%       |       |
| Arval CZ SRO   | Çek Cum.   | Tam            | 100.0% | 99.9%       |     | Tam(2)         | 100.0% | 99.9%       |       |
| Arval Deutschland GmbH                               | Almanya    | Tam            | 100.0% | 99.9%       |     | Tam(2)         | 100.0% | 99.9%       |       |
| Arval Fleet Services                                 | Fransa     | Tam            | 100.0% | 99.9%       |     | Tam(2)         | 100.0% | 99.9%       |       |
| Arval Fleet Services (Monako şubesi)                 | Monako     | Tam            | 100.0% | 99.9%       |     | Tam(2)         | 100.0% | 99.9%       |       |
| Arval Hellas Car Rental SA                           | Yunanistan | Tam            | 100.0% | 99.9%       |     | Tam(2)         | 100.0% | 99.9%       |       |
| Arval LLC  | Rusya      | Tam            | 100.0% | 99.9%       |     | Tam(2)         | 100.0% | 99.9%       |       |
| Arval Luxembourg SA                                  | Lüksemburg | Tam            | 100.0% | 99.9%       |     | Tam(2)         | 100.0% | 99.9%       |       |
| Arval Magyarorszag KFT                               | Macaristan | Tam            | 100.0% | 99.9%       |     | Tam(2)         | 100.0% | 99.9%       |       |
| Arval Maroc SA                                       | Fas        | Tam            | 100.0% | 89.0%       |     | Tam(2)         | 100.0% | 89.0%       |       |
| Arval OY   | Finlandiya | Tam            | 100.0% | 99.9%       |     | Tam(2)         | 100.0% | 99.9%       |       |
| Arval Relsa Colombia SAS                             | Kolombiya  | Tam            | 100.0% | 99.9%       |     | Tam(2)         | 100.0% | 99.9%       | V1/D2 |
| Arval Relsa SPA                                      | Şili       | Tam            | 100.0% | 99.9%       |     | Tam(2)         | 100.0% | 99.9%       | V1/D2 |
| Arval Schweiz AG                                     | İsviçre    | Tam            | 100.0% | 99.9%       |     | Tam(2)         | 100.0% | 99.9%       |       |
| Arval Service Lease                                  | Fransa     | Tam            | 100.0% | 99.9%       |     | Tam(2)         | 100.0% | 99.9%       |       |
| Arval Service Lease Aluger Operational Automoveis SA | Portekiz   | Tam            | 100.0% | 99.9%       |     | Tam(2)         | 100.0% | 99.9%       |       |
| Arval Service Lease Italia SPA                       | İtalya     | Tam            | 100.0% | 99.9%       |     | Tam(2)         | 100.0% | 99.9%       |       |
| Arval Service Lease Polska SP ZOO                    | Polonya    | Tam            | 100.0% | 99.9%       |     | Tam(2)         | 100.0% | 99.9%       |       |
| Arval Service Lease Romania SRL                      | Romanya    | Tam            | 100.0% | 99.9%       |     | Tam(2)         | 100.0% | 99.9%       |       |
| Arval Service Lease SA                               | İspanya    | Tam            | 100.0% | 99.9%       |     | Tam(2)         | 100.0% | 99.9%       |       |
| Arval Slovakia SRO                                   | Slovakya   | Tam            | 100.0% | 99.9%       |     | Tam(2)         | 100.0% | 99.9%       |       |
| Arval Trading  | Fransa     | Tam            | 100.0% | 99.9%       |     | Tam(2)         | 100.0% | 99.9%       |       |
| Arval UK Group Ltd                                   | BK         | Tam            | 100.0% | 99.9%       |     | Tam(2)         | 100.0% | 99.9%       |       |
| Arval UK Leasing Services Ltd                        | BK         | Tam            | 100.0% | 99.9%       |     | Tam(2)         | 100.0% | 99.9%       |       |
| Arval UK Ltd   | BK         | Tam            | 100.0% | 99.9%       |     | Tam(2)         | 100.0% | 99.9%       |       |
| BNPP Fleet Holdings Ltd                              | BK         | Tam            | 100.0% | 99.9%       |     | Tam(2)         | 100.0% | 99.9%       |       |
| Cent ASL   | Fransa     | Tam            | 100.0% | 99.9%       |     | Tam(2)         | 100.0% | 99.9%       |       |
| Cofiparc   | Fransa     | Tam            | 100.0% | 99.9%       |     | Tam(2)         | 100.0% | 99.9%       |       |
| Comercializadora de Vehiculos SA                     | Şili       | Tam            | 100.0% | 99.9%       |     | Tam(2)         | 100.0% | 99.9%       | V1/D2 |
| FCT Pulse Fransa 2022 (t)                            | Fransa     | Tam            | -      | -           |     | Tam(2)         | -      | -           |       |
| Greenval Insurance DAC                               | İrlanda    | Tam(2)         | 100.0% | 99.9%       |     | Tam(2)         | 100.0% | 99.9%       |       |
| Locadif  | Belçika    | Tam            | 100.0% | 99.9%       |     | Tam(2)         | 100.0% | 99.9%       |       |
| Louveo   | Fransa     | Tam            | 100.0% | 99.9%       |     | Tam(2)         | 100.0% | 99.9%       |       |
| Personal Car Lease BV                                | Hollanda   |                |        |             |     |                |        |             | S4    |
| Public Location Longue Durée                         | Fransa     | Tam            | 100.0% | 99.9%       |     | Tam(2)         | 100.0% | 99.9%       |       |
| Pulse UK 2024 PLC (s)                                | BK         | Tam            | -      | -           | E2  |                |        |             |       |
| Rentaequipos Leasing Peru SA                         | Peru       | Tam            | 100.0% | 99.9%       |     | Tam(2)         | 100.0% | 99.9%       | V1/D2 |
| Rentaequipos Leasing SA                              | Şili       | Tam            | 100.0% | 99.9%       |     | Tam(2)         | 100.0% | 99.9%       | V1/D2 |
| TEB Arval Araç Filo Kiralama A.Ş.                    | Türkiye    | Tam            | 100.0% | 75.0%       |     | Tam(2)         | 100.0% | 75.0%       |       |
| Terberg Business Lease Group BV                      | Hollanda   |                |        |             |     |                |        |             | S4    |
| Terberg Leasing Justlease Belgium BV                 | Belçika    | Tam            | 100.0% | 99.9%       |     | Tam(2)         | 100.0% | 99.9%       |       |
| <b>Finansal Kiralama Çözümleri</b>                   |            |                |        |             |     |                |        |             |       |
| Aprolis Finance                                      | Fransa     | Tam            | 51.0%  | 42.3%       |     | Tam            | 51.0%  | 42.3%       |       |
| Artegy   | Fransa     | Tam            | 100.0% | 83.0%       |     | Tam            | 100.0% | 83.0%       |       |
| BNL Leasing SPA                                      | İtalya     | Tam            | 100.0% | 95.5%       |     | Tam            | 100.0% | 95.5%       |       |
| BNPP 3 Step IT                                       | Fransa     | Tam            | 51.0%  | 42.3%       |     | Tam            | 51.0%  | 42.3%       |       |
| BNPP 3 Step IT (Belçika şubesi)                      | Belçika    | Tam            | 51.0%  | 42.3%       |     | Tam            | 51.0%  | 42.3%       |       |
| BNPP 3 Step IT (Almanya şubesi)                      | Almanya    | Tam            | 51.0%  | 42.3%       |     | Tam            | 51.0%  | 42.3%       |       |
| BNPP 3 Step IT (İtalya şubesi)                       | İtalya     | Tam            | 51.0%  | 42.3%       |     | Tam            | 51.0%  | 42.3%       |       |
| BNPP 3 Step IT (Hollanda şubesi)                     | Hollanda   | Tam            | 51.0%  | 42.3%       |     | Tam            | 51.0%  | 42.3%       |       |
| BNPP 3 Step IT (İspanya şubesi)                      | İspanya    | Tam            | 51.0%  | 42.3%       |     | Tam            | 51.0%  | 42.3%       | E2    |

| İş Kolu/Unvan  | Ülke       | 31 Aralık 2024 |        |             |     | 31 Aralık 2023 |        |             |     |
|--|------------|----------------|--------|-------------|-----|----------------|--------|-------------|-----|
|  |            | Yöntem         | Oy (%) | İştirak (%) | Ref | Yöntem         | Oy (%) | İştirak (%) | Ref |
| BNPP 3 Step IT (Birleşik Krallık şubesi)                     | UK         | Tam            | 51.0%  | 42.3%       |     | Tam            | 51.0%  | 42.3%       |     |
| BNPP Finansal Kiralama A.Ş.                                  | Türkiye    | Tam            | 100.0% | 82.5%       |     | Tam            | 100.0% | 82.5%       |     |
| BNPP Lease Group   | Fransa     | Tam(1)         | 100.0% | 83.0%       |     | Tam(1)         | 100.0% | 83.0%       |     |
| BNPP Lease Group (Almanya şubesi)                            | Almanya    | Tam(1)         | 100.0% | 83.0%       |     | Tam(1)         | 100.0% | 83.0%       |     |
| BNPP Lease Group (İtalya şubesi)                             | İtalya     | Tam(1)         | 100.0% | 83.0%       |     | Tam(1)         | 100.0% | 83.0%       |     |
| BNPP Lease Group (Portekiz şubesi)                           | Portekiz   | Tam(1)         | 100.0% | 83.0%       |     | Tam(1)         | 100.0% | 83.0%       |     |
| BNPP Lease Group (İspanya şubesi)                            | İspanya    | Tam(1)         | 100.0% | 83.0%       |     | Tam(1)         | 100.0% | 83.0%       |     |
| BNPP Lease Group Belgium                                     | Belçika    | Tam            | 100.0% | 83.0%       |     | Tam            | 100.0% | 83.0%       |     |
| BNPP Lease Group Leasing Solutions SPA                       | İtalya     | Tam            | 100.0% | 95.5%       |     | Tam            | 100.0% | 95.5%       |     |
| BNPP Lease Group Ltd (Eski BNPP Lease Group PLC)             | BK         | Tam            | 100.0% | 83.0%       |     | Tam            | 100.0% | 83.0%       |     |
| BNPP Lease Group SP ZOO                                      | Polonya    | Tam            | 100.0% | 83.0%       |     | Tam            | 100.0% | 83.0%       |     |
| BNPP Leasing Services  | Polonya    | Tam            | 100.0% | 81.3%       | V3  | Tam            | 100.0% | 87.3%       | V3  |
| BNPP Leasing Solution AS                                     | Norveç     | Tam            | 100.0% | 83.0%       |     | Tam            | 100.0% | 83.0%       |     |
| BNPP Leasing Solutions                                       | Lüksemburg | Tam            | 100.0% | 83.0%       |     | Tam            | 100.0% | 83.0%       |     |
| BNPP Leasing Solutions AB                                    | İsveç      | Tam            | 100.0% | 83.0%       |     | Tam            | 100.0% | 83.0%       |     |
| BNPP Leasing Solutions AS                                    | Danimarka  | Tam            | 100.0% | 83.0%       |     | Tam            | 100.0% | 83.0%       |     |
| BNPP Leasing Solutions GmbH                                  | Avusturya  | Tam            | 100.0% | 83.0%       |     | Tam            | 100.0% | 83.0%       |     |
| BNPP Leasing Solutions IFN SA                                | Romanya    | Tam            | 100.0% | 83.0%       |     | Tam            | 100.0% | 83.0%       |     |
| BNPP Leasing Solutions Ltd                                   | BK         | Tam            | 100.0% | 83.0%       |     | Tam            | 100.0% | 83.0%       |     |
| BNPP Leasing Solutions NV                                    | Hollanda   | Tam            | 100.0% | 83.0%       |     | Tam            | 100.0% | 83.0%       |     |
| BNPP Leasing Solutions Suisse SA                             | İsviçre    | Tam            | 100.0% | 83.0%       |     | Tam            | 100.0% | 83.0%       |     |
| BNPP Rental Solutions Ltd                                    | BK         |                |        |             |     |                |        |             | S3  |
| BNPP Rental Solutions SPA                                    | İtalya     | Tam            | 100.0% | 83.0%       |     | Tam            | 100.0% | 83.0%       |     |
| Claas Financial Services                                     | Fransa     | Tam(1)         | 51.0%  | 42.3%       |     | Tam(1)         | 51.0%  | 42.3%       |     |
| Claas Financial Services (Almanya şubesi)                    | Almanya    | Tam(1)         | 51.0%  | 42.3%       |     | Tam(1)         | 51.0%  | 42.3%       |     |
| Claas Financial Services (İtalya şubesi)                     | İtalya     | Tam(1)         | 51.0%  | 42.3%       |     | Tam(1)         | 51.0%  | 42.3%       |     |
| Claas Financial Services (Polonya şubesi)                    | Polonya    | Tam(1)         | 51.0%  | 42.3%       |     | Tam(1)         | 51.0%  | 42.3%       |     |
| Claas Financial Services (İspanya şubesi)                    | İspanya    | Tam(1)         | 51.0%  | 42.3%       |     | Tam(1)         | 51.0%  | 42.3%       |     |
| Claas Financial Services Ltd                                 | UK         | Tam            | 51.0%  | 42.3%       |     | Tam            | 51.0%  | 42.3%       |     |
| CNH Industrial Capital Europe                                | Fransa     | Tam(1)         | 50.1%  | 41.6%       |     | Tam(1)         | 50.1%  | 41.6%       |     |
| CNH Industrial Capital Europe (Belçika şubesi)               | Belçika    | Tam(1)         | 50.1%  | 41.6%       |     | Tam(1)         | 50.1%  | 41.6%       |     |
| CNH Industrial Capital Europe (Almanya şubesi)               | Almanya    | Tam(1)         | 50.1%  | 41.6%       |     | Tam(1)         | 50.1%  | 41.6%       |     |
| CNH Industrial Capital Europe (İtalya şubesi)                | İtalya     | Tam(1)         | 50.1%  | 41.6%       |     | Tam(1)         | 50.1%  | 41.6%       |     |
| CNH Industrial Capital Europe (Polonya şubesi)               | Polonya    | Tam(1)         | 50.1%  | 41.6%       |     | Tam(1)         | 50.1%  | 41.6%       |     |
| CNH Industrial Capital Europe (İspanya şubesi)               | İspanya    | Tam(1)         | 50.1%  | 41.6%       |     | Tam(1)         | 50.1%  | 41.6%       |     |
| CNH Industrial Capital Europe BV                             | Hollanda   | Tam            | 100.0% | 41.6%       |     | Tam            | 100.0% | 41.6%       |     |
| CNH Industrial Capital Europe GmbH                           | Avusturya  | Tam            | 100.0% | 41.6%       |     | Tam            | 100.0% | 41.6%       |     |
| CNH Industrial Capital Europe Ltd                            | UK         | Tam            | 100.0% | 41.6%       |     | Tam            | 100.0% | 41.6%       |     |
| ES Finance   | Belçika    | Tam            | 100.0% | 99.9%       |     | Tam            | 100.0% | 99.9%       |     |
| FL Zeebrugge (s)   | Belçika    | Tam            | -      | -           |     | Tam            | -      | -           |     |
| Fortis Lease   | Fransa     | Tam(1)         | 100.0% | 83.0%       |     | Tam(1)         | 100.0% | 83.0%       |     |
| Fortis Lease Belgium   | Belçika    | Tam            | 100.0% | 83.0%       |     | Tam            | 100.0% | 83.0%       |     |
| Fortis Lease Deutschland GmbH                                | Almanya    |                |        |             |     |                |        |             | S3  |
| Fortis Lease Iberia SA                                       | İspanya    |                |        |             |     |                |        |             | S1  |
| Fortis Lease Portugal  | Portekiz   |                |        |             |     |                |        |             | S1  |
| Fortis Lease UK Ltd  | BK         | Tam            | 100.0% | 83.0%       |     | Tam            | 100.0% | 83.0%       |     |
| Fortis Vastgoedlease BV                                      | Hollanda   |                |        |             | S3  | Tam            | 100.0% | 83.0%       |     |
| Heffiq Heftruck Verhuur BV                                   | Hollanda   | Tam            | 50.1%  | 41.5%       |     | Tam            | 50.1%  | 41.5%       |     |
| JCB Finance  | Fransa     | Tam(1)         | 100.0% | 41.6%       |     | Tam(1)         | 100.0% | 41.6%       |     |
| JCB Finance (Almanya şubesi)                                 | Almanya    | Tam(1)         | 100.0% | 41.6%       |     | Tam(1)         | 100.0% | 41.6%       |     |
| JCB Finance (İtalya şubesi)                                  | İtalya     | Tam(1)         | 100.0% | 41.6%       |     | Tam(1)         | 100.0% | 41.6%       |     |
| JCB Finance Holdings Ltd                                     | BK         | Tam            | 50.1%  | 41.6%       |     | Tam            | 50.1%  | 41.6%       |     |
| JFL BNPP Agriculture And Technology Financial Leasing Co Ltd | Çin        | Özkaynak       | 45.0%  | 37.3%       | E2  |                |        |             |     |
| Manitou Finance Ltd  | UK         | Tam            | 51.0%  | 42.3%       |     | Tam            | 51.0%  | 42.3%       |     |
| MGF  | Fransa     | Tam(1)         | 51.0%  | 42.3%       |     | Tam(1)         | 51.0%  | 42.3%       |     |
| MGF (Almanya şubesi)   | Almanya    | Tam(1)         | 51.0%  | 42.3%       |     | Tam(1)         | 51.0%  | 42.3%       |     |
| MGF (İtalya şubesi)  | İtalya     | Tam(1)         | 51.0%  | 42.3%       |     | Tam(1)         | 51.0%  | 42.3%       |     |
| Natio Energie 2  | Fransa     | Tam            | 100.0% | 100.0%      |     | Tam            | 100.0% | 100.0%      |     |

| İş Kolu/Unvan   | Ülke       | 31 Aralık 2024 |        |             |     | 31 Aralık 2023 |        |             |     |
|---|------------|----------------|--------|-------------|-----|----------------|--------|-------------|-----|
|   |            | Yöntem         | Oy (%) | İştirak (%) | Ref | Yöntem         | Oy (%) | İştirak (%) | Ref |
| Natiocredibail  | Fransa     | Tam(1)         | 100.0% | 100.0%      |     | Tam(1)         | 100.0% | 100.0%      |     |
| Pixel 2021 (t)  | Fransa     | Tam            | -      | -           |     | Tam            | -      | -           |     |
| Same Deutz Fahr Finance   | Fransa     | Tam(1)         | 100.0% | 83.0%       |     | Tam(1)         | 100.0% | 83.0%       |     |
| SNC Natiocredimurs  | Fransa     | Tam(1)         | 100.0% | 100.0%      |     | Tam(1)         | 100.0% | 100.0%      |     |
| <b>Yeni Dijital İşkolları</b>                                     |            |                |        |             |     |                |        |             |     |
| Financière des Paiements Electroniques                            | Fransa     | Tam            | 95.0%  | 95.0%       |     | Tam            | 95.0%  | 95.0%       |     |
| Financière des Paiements Electroniques (Belçika şubesi)           | Belçika    | Tam            | 95.0%  | 95.0%       |     | Tam            | 95.0%  | 95.0%       |     |
| Financière des Paiements Electroniques (Almanya şubesi)           | Almanya    | Tam            | 95.0%  | 95.0%       |     | Tam            | 95.0%  | 95.0%       |     |
| Financière des Paiements Electroniques (Portekiz şubesi)          | Portekiz   | Tam            | 95.0%  | 95.0%       |     | Tam            | 95.0%  | 95.0%       |     |
| Financière des Paiements Electroniques (İspanya şubesi)           | İspanya    | Tam            | 95.0%  | 95.0%       |     | Tam            | 95.0%  | 95.0%       |     |
| Floa  | Fransa     | Tam(1)         | 100.0% | 100.0%      |     | Tam(1)         | 100.0% | 100.0%      |     |
| Lyf SA  | Fransa     | Özkaynak(3)    | 44.8%  | 44.8%       | V1  | Özkaynak(3)    | 43.8%  | 43.8%       |     |
| Lyf SAS   | Fransa     | Özkaynak(3)    | 50.0%  | 50.0%       |     | Özkaynak(3)    | 50.0%  | 50.0%       | V4  |
| <b>Bireysel Yatırımcılar</b>                                      |            |                |        |             |     |                |        |             |     |
| Espresso Financial Services Private Ltd                           | Hindistan  |                |        |             | S2  | Tam            | 100.0% | 100.0%      |     |
| Geojit Technologies Private Ltd                                   | Hindistan  | Özkaynak       | 35.0%  | 35.0%       |     | Özkaynak       | 35.0%  | 35.0%       |     |
| Human Value Developers Private Ltd                                | Hindistan  |                |        |             | S2  | Tam            | 100.0% | 100.0%      |     |
| Sharekhan BNPP Financial Services Ltd                             | Hindistan  |                |        |             | S2  | Tam            | 100.0% | 100.0%      |     |
| Sharekhan Ltd   | Hindistan  |                |        |             | S2  | Tam            | 100.0% | 100.0%      |     |
| <b>YATIRIM VE KORUMA HİZMETLERİ</b>                               |            |                |        |             |     |                |        |             |     |
| <b>Sigortacılık</b>   |            |                |        |             |     |                |        |             |     |
| AEW Immocommercial (s)  | Fransa     | FV             | -      | -           |     | FV             | -      | -           |     |
| AG Insurance  | Belçika    | Özkaynak       | 25.0%  | 25.0%       |     | Özkaynak       | 25.0%  | 25.0%       |     |
| Agathe Retail France  | Fransa     | FV             | 33.3%  | 33.3%       |     | FV             | 33.3%  | 33.3%       |     |
| AM Select (s)   | Lüksemburg | Tam(4)         | -      | -           |     | Tam(4)         | -      | -           | E1  |
| Astridplaza   | Belçika    | Tam(2)         | 100.0% | 98.5%       |     | Tam(2)         | 100.0% | 98.5%       |     |
| Batipart Participations SAS                                       | Lüksemburg | FV             | 29.7%  | 29.7%       |     | FV             | 29.7%  | 29.7%       |     |
| BCC Vita SPA  | İtalya     | Tam(2)         | 70.0%  | 70.0%       | E3  |                |        |             |     |
| Becquerel (s)   | Fransa     | Tam(4)         | -      | -           |     | Tam(4)         | -      | -           |     |
| BNPP Actions Croissance ISR (s)                                   | Fransa     | Tam(4)         | -      | -           |     | Tam(4)         | -      | -           |     |
| BNPP Actions Euro ISR (s)   | Fransa     | Tam(4)         | -      | -           |     | Tam(4)         | -      | -           |     |
| BNPP Actions Monde ISR (s)  | Fransa     | Tam(4)         | -      | -           |     | Tam(4)         | -      | -           |     |
| BNPP Actions Patrimoine ISR (s)                                   | Fransa     | Tam(4)         | -      | -           | E1  |                |        |             |     |
| BNPP Actions PME ETI (s)  | Fransa     |                |        |             | S3  | Tam(4)         |        |             |     |
| BNPP Aqua (s)   | Fransa     | Tam(4)         | -      | -           |     | Tam(4)         | -      | -           |     |
| BNPP Best Selection Actions Euro ISR (s)                          | Fransa     | Tam(4)         | -      | -           |     | Tam(4)         | -      | -           |     |
| BNPP Cardif   | Fransa     | Tam(2)         | 100.0% | 100.0%      |     | Tam(2)         | 100.0% | 100.0%      |     |
| BNPP Cardif BV  | Hollanda   | Tam(2)         | 100.0% | 100.0%      |     | Tam(2)         | 100.0% | 100.0%      |     |
| BNPP Cardif Compania de Seguros y Reaseguros SA                   | Peru       | Tam(2)         | 100.0% | 100.0%      | D1  | Özkaynak*      | 100.0% | 100.0%      |     |
| BNPP Cardif Emeklilik A.Ş.  | Türkiye    | Tam(2)         | 100.0% | 100.0%      |     | Tam(2)         | 100.0% | 100.0%      |     |
| BNPP Cardif Hayat Sigorta AS                                      | Türkiye    | Özkaynak*      | 100.0% | 100.0%      |     | Özkaynak*      | 100.0% | 100.0%      |     |
| BNPP Cardif Livforsakring AB                                      | İsveç      | Tam(2)         | 100.0% | 100.0%      |     | Tam(2)         | 100.0% | 100.0%      |     |
| BNPP Cardif Livforsakring AB (Danimarka şubesi)                   | Danimarka  | Tam(2)         | 100.0% | 100.0%      |     | Tam(2)         | 100.0% | 100.0%      |     |
| BNPP Cardif Livforsakring AB (Norveç şubesi)                      | Norveç     | Tam(2)         | 100.0% | 100.0%      |     | Tam(2)         | 100.0% | 100.0%      |     |
| BNPP Cardif Pojistovna AS   | Çek Cum.   | Tam(2)         | 100.0% | 100.0%      |     | Tam(2)         | 100.0% | 100.0%      |     |
| BNPP Cardif Seguros de Vida SA                                    | Şili       | Tam(2)         | 100.0% | 100.0%      |     | Tam(2)         | 100.0% | 100.0%      |     |
| BNPP Cardif Seguros Generales SA                                  | Şili       | Tam(2)         | 100.0% | 100.0%      |     | Tam(2)         | 100.0% | 100.0%      |     |
| BNPP Cardif Services SRO  | Çek Cum.   | Tam(2)         | 100.0% | 100.0%      | D1  | Özkaynak*      | 100.0% | 100.0%      |     |
| BNPP Cardif Servicios y Asistencia Ltda                           | Şili       | Tam(2)         | 100.0% | 100.0%      | D1  | Özkaynak*      | 100.0% | 100.0%      |     |
| BNPP Cardif Sigorta A.Ş.  | Türkiye    | Özkaynak*      | 100.0% | 100.0%      |     | Özkaynak*      | 100.0% | 100.0%      |     |
| BNPP Cardif TCB Life Insurance Co Ltd                             | Tayvan     | Özkaynak       | 49.0%  | 49.0%       |     | Özkaynak       | 49.0%  | 49.0%       |     |
| BNPP Cardif Vita Compagnia di Assicurazione E Riassicurazione SPA | İtalya     | Tam(2)         | 100.0% | 100.0%      |     | Tam(2)         | 100.0% | 100.0%      |     |
| BNPP Convictions (s)  | Fransa     | Tam(4)         | -      | -           |     | Tam(4)         | -      | -           |     |
| BNPP CP Cardif Private Debt (s)                                   | Fransa     |                |        |             | S3  | Tam(4)         | -      | -           |     |
| BNPP Deep Value (s)   | Fransa     |                |        |             |     |                |        |             | S3  |
| BNPP Développement Humain (s)                                     | Fransa     | Tam(4)         | -      | -           |     | Tam(4)         | -      | -           |     |

| İş Kolu/Unvan   | Ülke        | 31 Aralık 2024 |        |             |     | 31 Aralık 2023 |        |             |     |
|---|-------------|----------------|--------|-------------|-----|----------------|--------|-------------|-----|
|   |             | Yöntem         | Oy (%) | İştirak (%) | Ref | Yöntem         | Oy (%) | İştirak (%) | Ref |
| BNPP Diversiflex (s)                                  | Fransa      |                |        |             | S1  | Tam(4)         | -      | -           |     |
| BNPP Diversipierre (s)                                | Fransa      | Tam(2)         | -      | -           |     | Tam(2)         | -      | -           |     |
| BNPP Euro Climate Aligned (s)                         | Fransa      | Tam(4)         | -      | -           | E1  |                |        |             |     |
| BNPP France Crédit (s)                                | Fransa      | Tam(4)         | -      | -           |     | Tam(4)         | -      | -           |     |
| BNPP Global Senior Corporate Loans (s)                | Fransa      | Tam(4)         | -      | -           |     | Tam(4)         | -      | -           |     |
| BNPP Indice Amerique du Nord (s)                      | Fransa      | Tam(4)         | -      | -           |     | Tam(4)         | -      | -           |     |
| BNPP Indice France ESG (s)                            | Fransa      | Tam(4)         | -      | -           | E1  |                |        |             |     |
| BNPP Infrastructure Investments Fund (s)              | Fransa      | Tam(4)         | -      | -           |     | Tam(4)         | -      | -           |     |
| BNPP Moderate Focus Italia (s)                        | Fransa      |                |        |             |     |                |        |             | S3  |
| BNPP Monétaire Assurance (s)                          | Fransa      |                |        |             |     |                |        |             | S1  |
| BNPP Multistratégies Protection 80 (s)                | Fransa      |                |        |             | S3  | Tam(4)         | -      | -           |     |
| BNPP Next Tech (s)                                    | Fransa      |                |        |             |     |                |        |             | S3  |
| BNPP Obliselect Euro Dec 2028 (s)                     | Fransa      | Tam(4)         | -      | -           | E1  |                |        |             |     |
| BNPP Protection Monde (s)                             | Fransa      |                |        |             |     |                |        |             | S3  |
| BNPP Select (s)                                       | Fransa      | Tam(4)         | -      | -           | E1  |                |        |             |     |
| BNPP Sélection Dynamique Monde (s)                    | Fransa      | Tam(4)         | -      | -           |     | Tam(4)         | -      | -           |     |
| BNPP Selection Patrimoine Responsable (s)             | Fransa      | Tam(4)         | -      | -           | E1  |                |        |             |     |
| BNPP Smallcap Euroland ISR (s)                        | Fransa      | Tam(4)         | -      | -           |     | Tam(4)         | -      | -           |     |
| BNPP Social Business France (s)                       | Fransa      | Tam(4)         | -      | -           |     | Tam(4)         | -      | -           |     |
| BOB Cardif Life Insurance Co Ltd                      | Çin         | Özkaynak       | 50.0%  | 50.0%       |     | Özkaynak       | 50.0%  | 50.0%       |     |
| C Santé (s)   | Fransa      | Tam(2)         | -      | -           | D1  | FV             | -      | -           |     |
| Camgestion Obliflexible (s)                           | Fransa      |                |        |             |     |                |        |             | S1  |
| Capital France Hotel                                  | Fransa      | Tam(2)         | 98.5%  | 98.5%       |     | Tam(2)         | 98.5%  | 98.5%       |     |
| Cardif Alternatives Part I (s)                        | Fransa      | Tam(2)         | -      | -           |     | Tam(2)         | -      | -           |     |
| Cardif Assurance Vie                                  | Fransa      | Tam(2)         | 100.0% | 100.0%      |     | Tam(2)         | 100.0% | 100.0%      |     |
| Cardif Assurance Vie (Avusturya şubesi)               | Avusturya   | Tam(2)         | 100.0% | 100.0%      |     | Tam(2)         | 100.0% | 100.0%      |     |
| Cardif Assurance Vie (Belçika şubesi)                 | Belçika     | Tam(2)         | 100.0% | 100.0%      |     | Tam(2)         | 100.0% | 100.0%      |     |
| Cardif Assurance Vie (Bulgaristan şubesi)             | Bulgaristan | Tam(2)         | 100.0% | 100.0%      |     | Tam(2)         | 100.0% | 100.0%      |     |
| Cardif Assurance Vie (Almanya şubesi)                 | Almanya     | Tam(2)         | 100.0% | 100.0%      |     | Tam(2)         | 100.0% | 100.0%      |     |
| Cardif Assurance Vie (İtalya şubesi)                  | İtalya      | Tam(2)         | 100.0% | 100.0%      |     | Tam(2)         | 100.0% | 100.0%      |     |
| Cardif Assurance Vie (Hollanda şubesi)                | Hollanda    | Tam(2)         | 100.0% | 100.0%      |     | Tam(2)         | 100.0% | 100.0%      |     |
| Cardif Assurance Vie (Portekiz şubesi)                | Portekiz    | Tam(2)         | 100.0% | 100.0%      |     | Tam(2)         | 100.0% | 100.0%      |     |
| Cardif Assurance Vie (Romanya şubesi)                 | Romanya     | Tam(2)         | 100.0% | 100.0%      |     | Tam(2)         | 100.0% | 100.0%      |     |
| Cardif Assurance Vie (İspanya şubesi)                 | İspanya     | Tam(2)         | 100.0% | 100.0%      |     | Tam(2)         | 100.0% | 100.0%      |     |
| Cardif Assurance Vie (İsviçre şubesi)                 | İsviçre     | Tam(2)         | 100.0% | 100.0%      |     | Tam(2)         | 100.0% | 100.0%      |     |
| Cardif Assurance Vie (Tayvan şubesi)                  | Tayvan      | Tam(2)         | 100.0% | 100.0%      |     | Tam(2)         | 100.0% | 100.0%      |     |
| Cardif Assurances Risques Divers                      | Fransa      | Tam(2)         | 100.0% | 100.0%      |     | Tam(2)         | 100.0% | 100.0%      |     |
| Cardif Assurances Risques Divers (Avusturya şubesi)   | Avusturya   | Tam(2)         | 100.0% | 100.0%      |     | Tam(2)         | 100.0% | 100.0%      |     |
| Cardif Assurances Risques Divers (Belçika şubesi)     | Belçika     | Tam(2)         | 100.0% | 100.0%      |     | Tam(2)         | 100.0% | 100.0%      |     |
| Cardif Assurances Risques Divers (Bulgaristan şubesi) | Bulgaristan | Tam(2)         | 100.0% | 100.0%      |     | Tam(2)         | 100.0% | 100.0%      |     |
| Cardif Assurances Risques Divers (Almanya şubesi)     | Almanya     | Tam(2)         | 100.0% | 100.0%      |     | Tam(2)         | 100.0% | 100.0%      |     |
| Cardif Assurances Risques Divers (İtalya şubesi)      | İtalya      | Tam(2)         | 100.0% | 100.0%      |     | Tam(2)         | 100.0% | 100.0%      |     |
| Cardif Assurances Risques Divers (Hollanda şubesi)    | Hollanda    | Tam(2)         | 100.0% | 100.0%      |     | Tam(2)         | 100.0% | 100.0%      |     |
| Cardif Assurances Risques Divers (Polonya şubesi)     | Polonya     | Tam(2)         | 100.0% | 100.0%      |     | Tam(2)         | 100.0% | 100.0%      |     |
| Cardif Assurances Risques Divers (Portekiz şubesi)    | Portekiz    | Tam(2)         | 100.0% | 100.0%      |     | Tam(2)         | 100.0% | 100.0%      |     |
| Cardif Assurances Risques Divers (Romanya şubesi)     | Romanya     | Tam(2)         | 100.0% | 100.0%      |     | Tam(2)         | 100.0% | 100.0%      |     |
| Cardif Assurances Risques Divers (İspanya şubesi)     | İspanya     | Tam(2)         | 100.0% | 100.0%      |     | Tam(2)         | 100.0% | 100.0%      |     |
| Cardif Assurances Risques Divers (İsviçre şubesi)     | İsviçre     | Tam(2)         | 100.0% | 100.0%      |     | Tam(2)         | 100.0% | 100.0%      |     |
| Cardif Assurances Risques Divers (Tayvan şubesi)      | Tayvan      | Tam(2)         | 100.0% | 100.0%      |     | Tam(2)         | 100.0% | 100.0%      |     |
| Cardif Biztosito Magyarorszag ZRT                     | Macaristan  |                |        |             | S3  | Özkaynak*      | 100.0% | 100.0%      |     |
| Cardif BNPP AM Emerging Bond (s)                      | Fransa      | Tam(4)         | -      | -           |     | Tam(4)         | -      | -           |     |

| İş Kolu/Unvan                                     | Ülke       | 31 Aralık 2024 |        |             |       | 31 Aralık 2023 |        |             |     |
|---|------------|----------------|--------|-------------|-------|----------------|--------|-------------|-----|
|   |            | Yöntem         | Oy (%) | İştirak (%) | Ref   | Yöntem         | Oy (%) | İştirak (%) | Ref |
| Cardif BNPP AM Euro Paris Climate Aligned (s)     | Fransa     | Tam(4)         | -      | -           | D1    | FV             | -      | -           |     |
| Cardif BNPP AM Global Environmental Equity (s)    | Fransa     | Tam(4)         | -      | -           |       | Tam(4)         | -      | -           |     |
| CardifBNPP AM Global Senior Corporate Loans (s)   | Fransa     |                |        |             |       |                |        |             | S3  |
| Cardif BNPP AM Sustainable Euro Equity (s)        | Fransa     | Tam(4)         | -      | -           | D1    | FV             | -      | -           |     |
| Cardif BNPP AM Sustainable Europe Equity (s)      | Fransa     | Tam(4)         | -      | -           | D1    | FV             | -      | -           |     |
| Cardif BNPP IP Signatures (s)                     | Fransa     | Tam(4)         | -      | -           |       | Tam(4)         | -      | -           |     |
| Cardif BNPP IP Smid Cap Euro (s)                  | Fransa     |                |        |             | S3    | Tam(2)         | -      | -           |     |
| Cardif Kolombiya Seguros Generales SA             | Kolombiya  | Tam(2)         | 100.0% | 100.0%      |       | Tam(2)         | 100.0% | 100.0%      |     |
| Cardif CPR Global Return (s)                      | Fransa     | Tam(2)         | -      | -           |       | Tam(2)         | -      | -           |     |
| Cardif do Brasil Seguros e Garantias SA           | Brezilya   | Tam(2)         | 100.0% | 100.0%      |       | Tam(2)         | 100.0% | 100.0%      |     |
| Cardif do Brasil Vida e Previdencia SA            | Brezilya   | Tam(2)         | 100.0% | 100.0%      |       | Tam(2)         | 100.0% | 100.0%      |     |
| Cardif Edrim Signatures (s)                       | Fransa     | Tam(2)         | -      | -           |       | Tam(2)         | -      | -           |     |
| Cardif El Djazair                                 | Cezayir    | Özkaynak*      | 85.0%  | 85.0%       | V2    | Özkaynak*      | 100.0% | 100.0%      |     |
| Cardif Forsakring AB                              | İsveç      | Tam(2)         | 100.0% | 100.0%      |       | Tam(2)         | 100.0% | 100.0%      |     |
| Cardif Forsakring AB (Danimarka şubesi)           | Danimarka  | Tam(2)         | 100.0% | 100.0%      |       | Tam(2)         | 100.0% | 100.0%      |     |
| Cardif Forsakring AB (Norveç şubesi)              | Norveç     | Tam(2)         | 100.0% | 100.0%      |       | Tam(2)         | 100.0% | 100.0%      |     |
| Cardif IARD                                       | Fransa     | Tam(2)         | 66.0%  | 66.0%       |       | Tam(2)         | 66.0%  | 66.0%       |     |
| Cardif Insurance Co LLC                           | Rusya      |                |        |             |       |                |        |             | S2  |
| Cardif Insurance Holdings PLC                     | UK         | Tam(2)         | 100.0% | 100.0%      |       | Tam(2)         | 100.0% | 100.0%      |     |
| Cardif Life Insurance Co Ltd                      | Kore Cum.  | Tam(2)         | 85.0%  | 85.0%       |       | Tam(2)         | 85.0%  | 85.0%       |     |
| Cardif Life Insurance Japan                       | Japonya    | Tam(2)         | 75.0%  | 75.0%       |       | Tam(2)         | 75.0%  | 75.0%       |     |
| Cardif Ltda                                       | Brezilya   | Tam(2)         | 100.0% | 100.0%      | D1    | Özkaynak*      | 100.0% | 100.0%      |     |
| Cardif Lux Vie                                    | Lüksemburg | Tam(2)         | 100.0% | 88.6%       |       | Tam(2)         | 100.0% | 88.6%       |     |
| Cardif Meksika Seguros de Vida SA de CV           | Meksika    | Tam(2)         | 100.0% | 100.0%      | D1    | Özkaynak*      | 100.0% | 100.0%      |     |
| Cardif Meksika Seguros Generales SA de CV         | Meksika    | Tam(2)         | 100.0% | 100.0%      | D1    | Özkaynak*      | 100.0% | 100.0%      |     |
| Cardif Non Life Insurance Japan                   | Japonya    | Tam(2)         | 100.0% | 75.0%       |       | Tam(2)         | 100.0% | 75.0%       |     |
| Cardif Nordic AB                                  | İsveç      | Tam(2)         | 100.0% | 100.0%      |       | Tam(2)         | 100.0% | 100.0%      |     |
| Cardif Polska Towarzystwo Ubezpieczen Na Zycie SA | Polonya    |                |        |             | S3    | Özkaynak*      | 100.0% | 100.0%      |     |
| Cardif Retraite                                   | Fransa     | Tam(2)         | 100.0% | 100.0%      |       | Tam(2)         | 100.0% | 100.0%      |     |
| Cardif Seguros SA                                 | Arjantin   |                |        |             |       |                |        |             | S2  |
| Cardif Services AEIE                              | Portekiz   |                |        |             | S1    | Tam(2)         | 100.0% | 100.0%      |     |
| Cardif Servicios de Colombia SAS                  | Kolombiya  | Tam(2)         | 100.0% | 100.0%      | E1    |                |        |             |     |
| Cardif Servicios SAC                              | Peru       |                |        |             | S3    | Özkaynak*      | 100.0% | 100.0%      |     |
| Cardif Support Unipessoal Lda                     | Portekiz   | Tam(2)         | 100.0% | 100.0%      |       | Tam(2)         | 100.0% | 100.0%      | E1  |
| Cardif Vita Convex Fund Eur (s)                   | Fransa     |                |        |             |       |                |        |             | S1  |
| Cardimmo  | Fransa     | Tam(2)         | 100.0% | 100.0%      |       | Tam(2)         | 100.0% | 100.0%      |     |
| Carma Grand Horizon SARL                          | Fransa     | Tam(2)         | 100.0% | 100.0%      |       | Tam(2)         | 100.0% | 100.0%      |     |
| Cedrus Carbon Initiative Trends (s)               | Fransa     | Tam(2)         | -      | -           |       | Tam(2)         | -      | -           |     |
| Centre Commercial Francilia                       | Fransa     | FV             | 21.7%  | 21.7%       |       | FV             | 21.7%  | 21.7%       |     |
| CFH Alexanderplatz Hotel SARL                     | Lüksemburg | Tam(2)         | 100.0% | 93.5%       |       | Tam(2)         | 100.0% | 93.5%       | E2  |
| CFH Algonquin Management Partners Fransa Italia   | İtalya     | Tam(2)         | 100.0% | 98.5%       |       | Tam(2)         | 100.0% | 98.5%       |     |
| CFH Bercy   | Fransa     | Tam(2)         | 100.0% | 98.5%       |       | Tam(2)         | 100.0% | 98.5%       |     |
| CFH Bercy Hotel                                   | Fransa     | Tam(2)         | 100.0% | 98.5%       |       | Tam(2)         | 100.0% | 98.5%       |     |
| CFH Bercy Intermédiaire                           | Fransa     | Tam(2)         | 100.0% | 98.5%       |       | Tam(2)         | 100.0% | 98.5%       |     |
| CFH Berlin GP GmbH                                | Almanya    | Tam(2)         | 100.0% | 98.5%       |       | Tam(2)         | 100.0% | 98.5%       | E2  |
| CFH Berlin Holdco SARL                            | Lüksemburg | Tam(2)         | 100.0% | 98.5%       |       | Tam(2)         | 100.0% | 98.5%       |     |
| CFH Boulogne                                      | Fransa     | Tam(2)         | 100.0% | 98.5%       |       | Tam(2)         | 100.0% | 98.5%       |     |
| CFH Cap d'Ail                                     | Fransa     | Tam(2)         | 100.0% | 98.5%       |       | Tam(2)         | 100.0% | 98.5%       |     |
| CFH Hostel Berlin SARL                            | Lüksemburg | Tam(2)         | 100.0% | 93.5%       |       | Tam(2)         | 100.0% | 93.5%       | E2  |
| CFH Hotel Project SARL                            | Lüksemburg | Tam(2)         | 100.0% | 93.5%       |       | Tam(2)         | 100.0% | 93.5%       | E2  |
| CFH Milan Holdco SRL                              | İtalya     | Tam(2)         | 100.0% | 98.5%       |       | Tam(2)         | 100.0% | 98.5%       |     |
| CFH Montmartre                                    | Fransa     | Tam(2)         | 100.0% | 98.5%       |       | Tam(2)         | 100.0% | 98.5%       |     |
| CFH Montparnasse                                  | Fransa     | Tam(2)         | 100.0% | 98.5%       |       | Tam(2)         | 100.0% | 98.5%       |     |
| Corosa  | Fransa     | Tam(2)         | 100.0% | 100.0%      |       | Tam(2)         | 100.0% | 100.0%      |     |
| Darnell DAC                                       | İrlanda    | Tam(2)         | 100.0% | 100.0%      |       | Tam(2)         | 100.0% | 100.0%      |     |
| Défense CB3 SAS                                   | Fransa     | FV             | 25.0%  | 25.0%       |       | FV             | 25.0%  | 25.0%       |     |
| Diversipierre DVP 1                               | Fransa     | Tam(2)         | 100.0% | 94.6%       | V4    | Tam(2)         | 100.0% | 93.4%       | V4  |
| Diversipierre Germany GmbH                        | Almanya    | Tam(2)         | 100.0% | 94.6%       | D1/V4 | Özkaynak*      | 100.0% | 93.4%       | V4  |

| İş Kolu/Unvan   | Ülke       | 31 Aralık 2024 |        |             |       | 31 Aralık 2023 |        |             |       |
|---|------------|----------------|--------|-------------|-------|----------------|--------|-------------|-------|
|   |            | Yöntem         | Oy (%) | İştirak (%) | Ref   | Yöntem         | Oy (%) | İştirak (%) | Ref   |
| DVP European Channel  | Fransa     | Tam(2)         | 100.0% | 94.6%       | D1/V4 | Özkaynak*      | 100.0% | 93.4%       | V4    |
| DVP Green Clover  | Fransa     | Tam(2)         | 100.0% | 94.6%       | D1/V4 | Özkaynak*      | 100.0% | 93.4%       | V4    |
| DVP Haussmann   | Fransa     | Tam(2)         | 100.0% | 94.6%       | D1/V4 | Özkaynak*      | 100.0% | 93.4%       | V4    |
| DVP Heron   | Fransa     | Tam(2)         | 100.0% | 94.6%       | D1/V4 | Özkaynak*      | 100.0% | 93.4%       | V4    |
| Eclair (s)  | Fransa     |                |        |             |       |                |        |             | S3    |
| EP L (s)  | Fransa     | Tam(2)         | -      | -           |       | Tam(2)         | -      | -           |       |
| EP1 Grands Moulins (s)  | Fransa     | Tam(2)         | -      | -           | D1    | Özkaynak*      | -      | -           |       |
| Fleur SAS   | Fransa     |                |        |             | S1    | FV             | 33.3%  | 33.3%       |       |
| Foncière Partenaires (s)  | Fransa     | FV             | -      | -           |       | FV             | -      | -           |       |
| Fondev (Eski FDI Poncelet)  | Fransa     | Tam(2)         | 100.0% | 100.0%      |       | Tam(2)         | 100.0% | 100.0%      |       |
| Fondo BNPP Aqua Protetto (s)  | Fransa     | Tam(4)         | -      | -           | E1    |                |        |             |       |
| Fonds d'Investissements Immobiliers pour le Commerce et la Distribution | Fransa     | FV             | 25.0%  | 25.0%       |       | FV             | 25.0%  | 25.0%       |       |
| FP Cardif Convex Fund USD (s)   | Fransa     | Tam(2)         | -      | -           |       | Tam(2)         | -      | -           |       |
| Fundamenta (s)  | İtalya     | Tam(2)         | -      | -           |       | Tam(2)         | -      | -           |       |
| G C Thematic Opportunities II (s)                                       | İrlanda    |                |        |             |       |                |        |             | S1    |
| GIE BNPP Cardif   | Fransa     | Tam(2)         | 99.7%  | 99.7%       |       | Tam(2)         | 99.7%  | 99.7%       | V2    |
| GPinvest 10   | Fransa     | FV             | 50.0%  | 50.0%       |       | FV             | 50.0%  | 50.0%       |       |
| Harewood Helena 2 Ltd   | BK         | Tam(2)         | 100.0% | 100.0%      |       | Tam(2)         | 100.0% | 100.0%      |       |
| Harmony Prime (s)   | Fransa     | Tam(4)         | -      | -           |       | Tam(4)         | -      | -           |       |
| Hemisphere Holding  | Fransa     | Özkaynak       | 20.0%  | 20.0%       |       | Özkaynak       | 20.0%  | 20.0%       |       |
| Hibernia France   | Fransa     | Tam(2)         | 100.0% | 98.5%       |       | Tam(2)         | 100.0% | 98.5%       |       |
| Horizon Development GmbH  | Almanya    | FV             | 66.7%  | 64.9%       | V4    | FV             | 66.7%  | 62.9%       |       |
| Icare   | Fransa     | Tam(2)         | 100.0% | 100.0%      |       | Tam(2)         | 100.0% | 100.0%      |       |
| Icare Assurance   | Fransa     | Tam(2)         | 100.0% | 100.0%      |       | Tam(2)         | 100.0% | 100.0%      |       |
| ID Cologne A1 GmbH  | Almanya    | Tam(2)         | 89.2%  | 86.8%       | D1/V4 | Özkaynak*      | 89.2%  | 86.2%       | V1    |
| ID Cologne A2 GmbH  | Almanya    | Tam(2)         | 89.2%  | 86.8%       | D1/V4 | Özkaynak*      | 89.2%  | 86.2%       | V1    |
| Karapass Courtage   | Fransa     |                | S3     |             | S3    | Özkaynak*      | 100.0% | 100.0%      |       |
| Korian et Partenaires Immobilier 1                                      | Fransa     | FV             | 24.5%  | 24.5%       |       | FV             | 24.5%  | 24.5%       |       |
| Korian et Partenaires Immobilier 2                                      | Fransa     | FV             | 24.5%  | 24.5%       |       | FV             | 24.5%  | 24.5%       |       |
| Luizaseg Seguros SA   | Brezilya   | Tam(2)         | 100.0% | 100.0%      |       | Tam(2)         | 100.0% | 100.0%      | V1/D4 |
| Natio Assurance   | Fransa     |                |        |             | S4    | Tam(2)         | 100.0% | 100.0%      |       |
| Natio Fonds Ampère 1 (s)  | Fransa     | Tam(4)         | -      | -           |       | Tam(4)         | -      | -           |       |
| NCVP Participacoes Societarias SA                                       | Brezilya   | Tam(2)         | 100.0% | 100.0%      |       | Tam(2)         | 100.0% | 100.0%      |       |
| Neuflize Vie  | Fransa     | Tam(2)         | 100.0% | 100.0%      | E3    |                |        |             |       |
| New Alpha Cardif Incubator Fund (s)                                     | Fransa     | Tam(2)         | -      | -           |       | Tam(2)         | -      | -           |       |
| OC Health Real Estate GmbH  | Almanya    | FV             | 35.0%  | 31.0%       |       | FV             | 35.0%  | 31.0%       |       |
| Opéra Rendement (s)   | Fransa     | Tam(2)         | -      | -           |       | Tam(2)         | -      | -           |       |
| Paris Management Consultant Co Ltd                                      | Tayvan     |                |        |             | S3    | Özkaynak*      | 100.0% | 100.0%      |       |
| Permal Cardif Co Investment Fund (s)                                    | Fransa     | Tam(2)         | -      | -           |       | Tam(2)         | -      | -           |       |
| Pinnacle Pet Holdings Ltd   | BK         | Özkaynak       | 24.7%  | 24.7%       |       | Özkaynak       | 24.7%  | 24.7%       | V3    |
| Poistovna Cardif Slovakia AS  | Slovakya   |                |        |             | S3    | Özkaynak*      | 100.0% | 100.0%      |       |
| Preim Healthcare SAS (s)  | Fransa     | FV             | -      | -           |       | FV             | -      | -           |       |
| PWH   | Fransa     | FV             | 47.5%  | 47.5%       |       | FV             | 47.5%  | 47.5%       |       |
| Reumal Investissements  | Fransa     | Tam(2)         | 100.0% | 100.0%      |       | Tam(2)         | 100.0% | 100.0%      |       |
| Rubin SARL  | Lüksemburg | FV             | 50.0%  | 50.0%       |       | FV             | 50.0%  | 50.0%       |       |
| Rueil Ariane  | Fransa     | Tam(2)         | 100.0% | 100.0%      |       | Tam(2)         | 100.0% | 100.0%      |       |
| SAS HVP   | Fransa     |                |        |             | S4    | Tam(2)         | 100.0% | 98.5%       |       |
| Schroder European Operating Hotels Fund 1 (s)                           | Lüksemburg | FV             | -      | -           |       | FV             | -      | -           |       |
| SCI 68/70 rue de Lagny Montreuil  | Fransa     | Tam(2)         | 99.9%  | 99.9%       |       | Tam(2)         | 99.9%  | 99.9%       |       |
| SCI Alpha Park  | Fransa     |                |        |             | S2    | FV             | 50.0%  | 50.0%       |       |
| SCI Batipart Chadesrent   | Fransa     | FV             | 20.0%  | 20.0%       |       | FV             | 20.0%  | 20.0%       |       |
| SCI Biv Malakoff  | Fransa     | FV             | 23.3%  | 23.3%       |       | FV             | 23.3%  | 23.3%       |       |
| SCI BNPP Pierre I   | Fransa     | Tam(2)         | 100.0% | 100.0%      |       | Tam(2)         | 100.0% | 100.0%      |       |
| SCI BNPP Pierre II  | Fransa     | Tam(2)         | 100.0% | 100.0%      |       | Tam(2)         | 100.0% | 100.0%      |       |
| SCI Bobigny Jean Rostand  | Fransa     |                |        |             | S4    | Tam(2)         | 100.0% | 100.0%      |       |
| SCI Bouleragny  | Fransa     | FV             | 50.0%  | 50.0%       |       | FV             | 50.0%  | 50.0%       |       |
| SCI Cardif Logement   | Fransa     | Tam(2)         | 100.0% | 100.0%      |       | Tam(2)         | 100.0% | 100.0%      |       |
| SCI Citylight Boulogne  | Fransa     | Tam(2)         | 100.0% | 100.0%      |       | Tam(2)         | 100.0% | 100.0%      |       |
| SCI Clichy Nuovo  | Fransa     | FV             | 50.0%  | 50.0%       |       | FV             | 50.0%  | 50.0%       |       |
| SCI Défense Etoile  | Fransa     | Tam(2)         | 100.0% | 100.0%      |       | Tam(2)         | 100.0% | 100.0%      |       |
| SCI Défense Vendôme   | Fransa     | Tam(2)         | 100.0% | 100.0%      |       | Tam(2)         | 100.0% | 100.0%      |       |

| İş Kolu/Unvan  | Ülke       | 31 Aralık 2024 |        |             |     | 31 Aralık 2023 |        |             |     |
|--|------------|----------------|--------|-------------|-----|----------------|--------|-------------|-----|
|  |            | Yöntem         | Oy (%) | İştirak (%) | Ref | Yöntem         | Oy (%) | İştirak (%) | Ref |
| SCI Etoile du Nord   | Fransa     | Tam(2)         | 100.0% | 100.0%      |     | Tam(2)         | 100.0% | 100.0%      |     |
| SCI Fontenay Plaisance   | Fransa     | Tam(2)         | 100.0% | 100.0%      |     | Tam(2)         | 100.0% | 100.0%      |     |
| SCI Imefa Velizy   | Fransa     | FV             | 21.8%  | 21.8%       |     | FV             | 21.8%  | 21.8%       |     |
| SCI Le Mans Gare   | Fransa     |                |        |             | S4  | Tam(2)         | 100.0% | 100.0%      |     |
| SCI Nanterre Guillaeraies  | Fransa     |                |        |             | S4  | Tam(2)         | 100.0% | 100.0%      |     |
| SCI Nantes Carnot  | Fransa     | Tam(2)         | 100.0% | 100.0%      |     | Tam(2)         | 100.0% | 100.0%      |     |
| SCI Odyssée  | Fransa     | Tam(2)         | 100.0% | 100.0%      |     | Tam(2)         | 100.0% | 100.0%      |     |
| SCI Pantin Les Moulins   | Fransa     | Tam(2)         | 100.0% | 100.0%      |     | Tam(2)         | 100.0% | 100.0%      |     |
| SCI Paris Batignolles  | Fransa     | Tam(2)         | 100.0% | 100.0%      |     | Tam(2)         | 100.0% | 100.0%      |     |
| SCI Paris Cours de Vincennes   | Fransa     | Tam(2)         | 100.0% | 100.0%      |     | Tam(2)         | 100.0% | 100.0%      |     |
| SCI Paris Grande Armée   | Fransa     | Tam(2)         | 100.0% | 100.0%      |     | Tam(2)         | 100.0% | 100.0%      |     |
| SCI Paris Turenne  | Fransa     | Tam(2)         | 100.0% | 100.0%      |     | Tam(2)         | 100.0% | 100.0%      |     |
| SCI Portes de Claye  | Fransa     | Özkaynak       | 45.0%  | 45.0%       |     | Özkaynak       | 45.0%  | 45.0%       |     |
| SCI Rue Moussorgski  | Fransa     | Tam(2)         | 100.0% | 100.0%      |     | Tam(2)         | 100.0% | 100.0%      |     |
| SCI Rueil Caudron  | Fransa     | Tam(2)         | 100.0% | 100.0%      |     | Tam(2)         | 100.0% | 100.0%      |     |
| SCI Saint Denis Landy  | Fransa     | Tam(2)         | 100.0% | 100.0%      |     | Tam(2)         | 100.0% | 100.0%      |     |
| SCI Saint Denis Mitterrand   | Fransa     | Tam(2)         | 100.0% | 100.0%      |     | Tam(2)         | 100.0% | 100.0%      |     |
| SCI Saint-Denis Jade   | Fransa     | Tam(2)         | 100.0% | 100.0%      |     | Tam(2)         | 100.0% | 100.0%      |     |
| SCI SCOO   | Fransa     | FV             | 46.4%  | 46.4%       |     | FV             | 46.4%  | 46.4%       |     |
| SCI Vendôme Athènes  | Fransa     | FV             | 50.0%  | 50.0%       |     | FV             | 50.0%  | 50.0%       |     |
| SCI Villeurbanne Stalingrad  | Fransa     |                |        |             | S4  | Tam(2)         | 100.0% | 100.0%      |     |
| Secar  | Fransa     | FV             | 55.1%  | 55.1%       |     | FV             | 55.1%  | 55.1%       |     |
| Seniorenzentren Deutschland Holding SARL   | Lüksemburg | FV             | 20.0%  | 17.7%       |     | FV             | 20.0%  | 17.7%       |     |
| Seniorenzentren Reinbeck Oberursel München Objekt GmbH   | Almanya    | FV             | 35.0%  | 31.0%       |     | FV             | 35.0%  | 31.0%       |     |
| Seniorenzentrum Butzbach Objekt GmbH   | Almanya    | FV             | 35.0%  | 31.0%       |     | FV             | 35.0%  | 31.0%       |     |
| Seniorenzentrum Heilbronn Objekt GmbH  | Almanya    | FV             | 35.0%  | 31.0%       |     | FV             | 35.0%  | 31.0%       |     |
| Seniorenzentrum Kassel Objekt GmbH   | Almanya    | FV             | 35.0%  | 31.0%       |     | FV             | 35.0%  | 31.0%       |     |
| Seniorenzentrum Wolfratshausen Objekt GmbH   | Almanya    | FV             | 35.0%  | 31.0%       |     | FV             | 35.0%  | 31.0%       |     |
| Services Epargne Entreprise  | Fransa     | Özkaynak       | 36.8%  | 36.8%       | V1  | Özkaynak       | 35.6%  | 35.6%       |     |
| SNC Batipart Mermoz  | Fransa     | FV             | 25.0%  | 25.0%       |     | FV             | 25.0%  | 25.0%       |     |
| SNC Batipart Poncelet  | Fransa     | FV             | 25.0%  | 25.0%       |     | FV             | 25.0%  | 25.0%       |     |
| Société Francaise d'Assurances sur la Vie  | Fransa     | Özkaynak       | 50.0%  | 50.0%       |     | Özkaynak       | 50.0%  | 50.0%       |     |
| Société Immobilière du Royal Building SA   | Lüksemburg | Tam(2)         | 100.0% | 88.6%       |     | Tam(2)         | 100.0% | 88.6%       |     |
| Theam Quant Europe Climate Carbon Offset Plan (s)  | Fransa     |                |        |             | S3  | Tam(4)         | -      | -           |     |
| Tikehau Cardiff Loan Europe (s)  | Fransa     | Tam(2)         | -      | -           |     | Tam(2)         | -      | -           |     |
| Valeur Pierre Epargne  | Fransa     | Tam(2)         | 100.0% | 100.0%      |     | Tam(2)         | 100.0% | 100.0%      |     |
| Valitres FCP (s)   | Fransa     | Tam(4)         | -      | -           | D1  | FV             | -      | -           |     |
| Velizy Holding   | Fransa     | FV             | 33.3%  | 33.3%       |     | FV             | 33.3%  | 33.3%       |     |
| <b>Servet Yönetimi</b>   |            |                |        |             |     |                |        |             |     |
| BNPP Wealth Management Monaco  | Monako     |                |        |             | S4  | Tam(1)         | 100.0% | 100.0%      |     |
| <b>Varlık Yönetimi</b>   |            |                |        |             |     |                |        |             |     |
| Alfred Berg Kapitalforvaltning AS  | Norveç     | Tam            | 100.0% | 73.7%       |     | Tam            | 100.0% | 73.7%       | V2  |
| Alfred Berg Kapitalforvaltning AS (İsveç şubesi)   | İsveç      | Tam            | 100.0% | 73.7%       |     | Tam            | 100.0% | 73.7%       | V3  |
| Bancoestado Administradora General de Fondos SA  | Şili       | Özkaynak       | 50.0%  | 49.1%       |     | Özkaynak       | 50.0%  | 49.1%       |     |
| Baroda BNPP AMC Private Ltd  | Hindistan  | Özkaynak(3)    | 49.9%  | 49.1%       | V4  | Özkaynak(3)    | 49.9%  | 49.0%       |     |
| BNPP ABC Wealth Management Co Ltd  | Çin        | Özkaynak(3)    | 51.0%  | 50.1%       |     | Özkaynak(3)    | 51.0%  | 50.1%       | E2  |
| BNPP Agility Capital   | Fransa     |                |        |             |     |                |        |             | S4  |
| BNPP Agility Fund Equity SLP (s)   | Fransa     | Tam(4)         | -      | -           |     | Tam(4)         | -      | -           |     |
| BNPP Agility Fund Private Debt SLP (s)   | Fransa     | Tam(4)         | -      | -           |     | Tam(4)         | -      | -           |     |
| BNPP AM International Hedged Strategies (s)  | Fransa     | Tam(4)         | -      | -           |     | Tam(4)         | -      | -           |     |
| BNPP Asset Management Asia Ltd   | Hong Kong  | Tam            | 100.0% | 98.3%       | V4  | Tam            | 100.0% | 98.2%       |     |
| BNPP Asset Management Be Holding   | Belçika    | Tam            | 100.0% | 98.3%       | V4  | Tam            | 100.0% | 98.2%       |     |
| BNPP Asset Management Brasil Ltda  | Brezilya   | Tam            | 100.0% | 99.6%       | V4  | Tam            | 100.0% | 99.5%       |     |
| BNPP Asset Management Europe (Avusturya şubesi) (Eski BNPP Asset Management France (Avusturya şubesi)) | Avusturya  | Tam            | 100.0% | 98.3%       | V4  | Tam            | 100.0% | 98.2%       |     |
| BNPP Asset Management Europe (Belçika şubesi) (Eski BNPP Asset Management France (Belçika şubesi))     | Belçika    | Tam            | 100.0% | 98.3%       | V4  | Tam            | 100.0% | 98.2%       |     |



| İş Kolu/Unvan  | Ülke       | 31 Aralık 2024 |        |             |     | 31 Aralık 2023 |        |             |     |
|--|------------|----------------|--------|-------------|-----|----------------|--------|-------------|-----|
|  |            | Yöntem         | Oy (%) | İştirak (%) | Ref | Yöntem         | Oy (%) | İştirak (%) | Ref |
| BNPP Asset Management Europe (Eski BNPP Asset Management France)                                     | Fransa     | Tam            | 100.0% | 98.3%       | V4  | Tam            | 100.0% | 98.2%       |     |
| BNPP Asset Management Europe (Almanya şubesi) (Eski BNPP Asset Management France (Almanya şubesi))   | Almanya    | Tam            | 100.0% | 98.3%       | V4  | Tam            | 100.0% | 98.2%       |     |
| BNPP Asset Management Europe (İtalya şubesi) (Eski BNPP Asset Management France (İtalya şubesi))     | İtalya     | Tam            | 100.0% | 98.3%       | V4  | Tam            | 100.0% | 98.2%       |     |
| BNPP Asset Management Europe (Hollanda şubesi) (Eski BNPP Asset Management France (Hollanda şubesi)) | Hollanda   | Tam            | 100.0% | 98.3%       | V4  | Tam            | 100.0% | 98.2%       |     |
| BNPP Asset Management Europe (Polonya şubesi)  | Polonya    | Tam            | 100.0% | 98.3%       | E2  |                |        |             |     |
| BNPP Asset Management Holding  | Fransa     | Tam            | 100.0% | 98.3%       | V1  | Tam            | 99.9%  | 98.2%       |     |
| BNPP Asset Management Japan Ltd  | Japonya    | Tam            | 100.0% | 98.3%       | V4  | Tam            | 100.0% | 98.2%       |     |
| BNPP Asset Management Luxembourg   | Lüksemburg | Tam            | 99.7%  | 98.0%       | V4  | Tam            | 99.7%  | 97.9%       |     |
| BNPP Asset Management NL Holding NV  | Hollanda   |                |        |             |     |                |        |             | S1  |
| BNPP Asset Management PT   | Endonezya  | Tam            | 100.0% | 98.3%       | V4  | Tam            | 100.0% | 98.2%       |     |
| BNPP Asset Management Services Grouping  | Fransa     |                |        |             |     |                |        |             | S1  |
| BNPP Asset Management Taiwan Co Ltd  | Tayvan     | Tam            | 100.0% | 98.3%       | V4  | Tam            | 100.0% | 98.2%       | E1  |
| BNPP Asset Management UK Ltd   | BK         | Tam            | 100.0% | 98.3%       | V4  | Tam            | 100.0% | 98.2%       |     |
| BNPP Asset Management USA Holdings Inc   | ABD        | Tam            | 100.0% | 100.0%      |     | Tam            | 100.0% | 100.0%      |     |
| BNPP Asset Management USA Inc  | ABD        | Tam            | 100.0% | 100.0%      |     | Tam            | 100.0% | 100.0%      |     |
| BNPP B Institutional II (s)  | Belçika    | Tam(4)         | -      | -           |     | Tam(4)         | -      | -           |     |
| BNPP Dealing Services  | Fransa     | Tam            | 100.0% | 98.3%       | V4  | Tam            | 100.0% | 98.2%       |     |
| BNPP Easy (s)  | Lüksemburg | Tam(4)         | -      | -           |     | Tam(4)         | -      | -           |     |
| BNPP Flexi I (s)   | Lüksemburg | Tam(4)         | -      | -           |     | Tam(4)         | -      | -           |     |
| BNPP Funds (s)   | Lüksemburg | Tam(4)         | -      | -           |     | Tam(4)         | -      | -           |     |
| Drypnr AS  | Norveç     | Tam            | 100.0% | 0.0%        |     | Tam            | 100.0% | 0.0%        |     |
| Dynamic Credit Group BV  | Hollanda   | Tam            | 75.0%  | 73.7%       | V4  | Tam            | 75.0%  | 73.6%       | E3  |
| Gambit Financial Solutions   | Belçika    | Tam            | 100.0% | 98.3%       | V4  | Tam            | 100.0% | 98.2%       |     |
| Haitong Fortis Private Equity Fund Management Co Ltd   | Çin        | Özkaynak       | 33.0%  | 32.4%       |     | Özkaynak       | 33.0%  | 32.4%       |     |
| Harewood Helena I Ltd  | UK         | Tam            | 100.0% | 100.0%      |     | Tam            | 100.0% | 100.0%      |     |
| HFT Investment Management Co Ltd   | Çin        | Özkaynak       | 49.0%  | 48.2%       | V4  | Özkaynak       | 49.0%  | 48.1%       |     |
| Impax Asset Management Group PLC   | UK         | Özkaynak       | 13.8%  | 13.5%       |     | Özkaynak       | 13.8%  | 13.5%       |     |
| SME Alternative Financing DAC (s)  | İrlanda    | Tam            | -      | -           |     | Tam            | -      | -           |     |
| Theam Quant (s)  | Lüksemburg | Tam(4)         | -      | -           |     | Tam(4)         | -      | -           |     |
| <b>Gayrimenkul Hizmetleri</b>  |            |                |        |             |     |                |        |             |     |
| Auguste Thouard Expertise  | Fransa     |                |        |             | S4  | Tam(2)         | 100.0% | 100.0%      |     |
| BNPP Immobilier Promotion  | Fransa     | Tam(2)         | 100.0% | 100.0%      |     | Tam(2)         | 100.0% | 100.0%      |     |
| BNPP Immobilier Résidences Services  | Fransa     | Tam(2)         | 100.0% | 100.0%      |     | Tam(2)         | 100.0% | 100.0%      |     |
| BNPP Real Estate   | Fransa     | Tam(2)         | 100.0% | 100.0%      |     | Tam(2)         | 100.0% | 100.0%      |     |
| BNPP Real Estate (Birleşik Arap Emirlikleri şubesi)  | B.A.E.     | Tam(2)         | 100.0% | 100.0%      |     | Tam(2)         | 100.0% | 100.0%      |     |
| BNPP Real Estate Advisory & Property Management Luxembourg SA  | Lüksemburg | Tam(2)         | 100.0% | 100.0%      |     | Tam(2)         | 100.0% | 100.0%      |     |
| BNPP Real Estate Advisory & Property Management UK Ltd   | BK         | Tam(2)         | 100.0% | 100.0%      |     | Tam(2)         | 100.0% | 100.0%      |     |
| BNPP Real Estate Advisory and Property Management Ireland Ltd  | İrlanda    | Tam(2)         | 100.0% | 100.0%      |     | Tam(2)         | 100.0% | 100.0%      |     |
| BNPP Real Estate Advisory Italy SPA  | İtalya     | Tam(2)         | 100.0% | 100.0%      |     | Tam(2)         | 100.0% | 100.0%      |     |
| BNPP Real Estate Advisory Netherlands BV   | Hollanda   | Tam(2)         | 100.0% | 100.0%      |     | Tam(2)         | 100.0% | 100.0%      |     |
| BNPP Real Estate Belgium SA  | Belçika    | Tam(2)         | 100.0% | 100.0%      |     | Tam(2)         | 100.0% | 100.0%      |     |
| BNPP Real Estate Conseil Habitation & Hospitality  | Fransa     | Tam(2)         | 100.0% | 100.0%      |     | Tam(2)         | 100.0% | 100.0%      |     |
| BNPP Real Estate Consult France  | Fransa     | Tam(2)         | 100.0% | 100.0%      |     | Tam(2)         | 100.0% | 100.0%      |     |
| BNPP Real Estate Consult GmbH  | Almanya    | Tam(2)         | 100.0% | 100.0%      |     | Tam(2)         | 100.0% | 100.0%      |     |
| BNPP Real Estate Facilities Management Ltd   | BK         | Tam(2)         | 100.0% | 100.0%      |     | Tam(2)         | 100.0% | 100.0%      |     |
| BNPP Real Estate Financial Partner   | Fransa     | Tam(2)         | 100.0% | 100.0%      |     | Tam(2)         | 100.0% | 100.0%      |     |
| BNPP Real Estate GmbH  | Almanya    | Tam(2)         | 100.0% | 100.0%      |     | Tam(2)         | 100.0% | 100.0%      |     |
| BNPP Real Estate Holding GmbH  | Almanya    | Tam(2)         | 100.0% | 100.0%      |     | Tam(2)         | 100.0% | 100.0%      |     |
| BNPP Real Estate Investment Management Belgium   | Belçika    |                |        |             | S4  | Tam(2)         | 100.0% | 100.0%      |     |

| İş Kolu/Unvan  | Ülke       | 31 Aralık 2024    |        |             |     | 31 Aralık 2023    |        |             |     |
|--|------------|-------------------|--------|-------------|-----|-------------------|--------|-------------|-----|
|  |            | Yöntem            | Oy (%) | İştirak (%) | Ref | Yöntem            | Oy (%) | İştirak (%) | Ref |
| BNPP Real Estate Investment Management France                            | Fransa     | Tam               | 100.0% | 100.0%      |     | Tam               | 100.0% | 100.0%      |     |
| BNPP Real Estate Investment Management Germany GmbH                      | Almanya    | Tam               | 94.9%  | 94.9%       |     | Tam               | 94.9%  | 94.9%       |     |
| BNPP Real Estate Investment Management Germany GmbH (İtalya şubesi)      | İtalya     | Tam               | 94.9%  | 94.9%       |     | Tam               | 94.9%  | 94.9%       |     |
| BNPP Real Estate Investment Management Germany GmbH (Portekiz şubesi)    | Portekiz   | Tam               | 94.9%  | 94.9%       |     | Tam               | 94.9%  | 94.9%       |     |
| BNPP Real Estate Investment Management Germany GmbH (İspanya şubesi)     | İspanya    | Tam               | 94.9%  | 94.9%       |     | Tam               | 94.9%  | 94.9%       |     |
| BNPP Real Estate Investment Management Italy SPA                         | İtalya     | Tam               | 100.0% | 100.0%      |     | Tam               | 100.0% | 100.0%      |     |
| BNPP Real Estate Investment Management Ltd                               | BK         | Tam(2)            | 100.0% | 100.0%      |     | Tam(2)            | 100.0% | 100.0%      |     |
| BNPP Real Estate Investment Management Luxembourg SA                     | Lüksemburg | Tam               | 100.0% | 100.0%      |     | Tam               | 100.0% | 100.0%      |     |
| BNPP Real Estate Investment Management Luxembourg SA (İtalya şubesi)     | İtalya     | Tam               | 100.0% | 100.0%      |     | Tam               | 100.0% | 100.0%      | E2  |
| BNPP Real Estate Investment Management Spain SA                          | İspanya    | Tam(2)            | 100.0% | 100.0%      |     | Tam(2)            | 100.0% | 100.0%      |     |
| BNPP Real Estate Investment Management UK Ltd                            | BK         | Tam(2)            | 100.0% | 100.0%      |     | Tam(2)            | 100.0% | 100.0%      |     |
| BNPP Real Estate Poland SP ZOO   | Polonya    | Tam(2)            | 100.0% | 100.0%      |     | Tam(2)            | 100.0% | 100.0%      |     |
| BNPP Real Estate Portugal Unipersonal LDA                                | Portekiz   | Tam(2)            | 100.0% | 100.0%      |     | Tam(2)            | 100.0% | 100.0%      |     |
| BNPP Real Estate Property Development & Services GmbH                    | Almanya    | Tam(2)            | 100.0% | 100.0%      |     | Tam(2)            | 100.0% | 100.0%      |     |
| BNPP Real Estate Property Development UK Ltd                             | UK         | Tam(2)            | 100.0% | 100.0%      |     | Tam(2)            | 100.0% | 100.0%      |     |
| BNPP Real Estate Property Management France SAS                          | Fransa     | Tam(2)            | 100.0% | 100.0%      |     | Tam(2)            | 100.0% | 100.0%      |     |
| BNPP Real Estate Property Management GmbH                                | Almanya    | Tam(2)            | 100.0% | 100.0%      |     | Tam(2)            | 100.0% | 100.0%      |     |
| BNPP Real Estate Property Management Italy SRL                           | İtalya     | Tam(2)            | 100.0% | 100.0%      |     | Tam(2)            | 100.0% | 100.0%      |     |
| BNPP Real Estate Singapore Pte Ltd                                       | Singapur   | Tam(2)            | 100.0% | 100.0%      |     | Tam(2)            | 100.0% | 100.0%      |     |
| BNPP Real Estate Spain SA  | İspanya    | Tam(2)            | 100.0% | 100.0%      |     | Tam(2)            | 100.0% | 100.0%      |     |
| BNPP Real Estate Transaction France                                      | Fransa     | Tam(2)            | 97.4%  | 97.4%       | V1  | Tam(2)            | 97.2%  | 97.2%       | V1  |
| BNPP Real Estate Valuation France  | Fransa     | Tam(2)            | 100.0% | 100.0%      |     | Tam(2)            | 100.0% | 100.0%      |     |
| Cariboo Development SL   | İspanya    | Özkaynak          | 65.0%  | 65.0%       |     | Özkaynak          | 65.0%  | 65.0%       |     |
| Construction-Sale Companies (c)  | Fransa     | Tam / Özkaynak(2) | -      | -           |     | Tam / Özkaynak(2) | -      | -           |     |
| Exeo Aura & Echo Offices Lda   | Portekiz   | Özkaynak          | 31.9%  | 31.9%       |     | Özkaynak          | 31.9%  | 31.9%       |     |
| GIE BNPP Real Estate   | Fransa     | Tam(2)            | 100.0% | 100.0%      |     | Tam(2)            | 100.0% | 100.0%      |     |
| Horti Milano SRL   | İtalya     | Tam(2)            | 100.0% | 100.0%      |     | Tam(2)            | 100.0% | 100.0%      |     |
| Nanterre Arboretum   | Fransa     | Tam(2)            | 100.0% | 100.0%      |     | Tam(2)            | 100.0% | 100.0%      |     |
| Parker Tower Ltd   | UK         | Tam(2)            | 100.0% | 100.0%      |     | Tam(2)            | 100.0% | 100.0%      |     |
| Partner's & Services   | Fransa     |                   |        |             | S4  | Tam(2)            | 100.0% | 100.0%      |     |
| REPD Parker Ltd  | UK         | Tam(2)            | 100.0% | 100.0%      |     | Tam(2)            | 100.0% | 100.0%      |     |
| Sviluppo Residenziale Italia SRL   | İtalya     | Tam(2)            | 100.0% | 100.0%      |     | Tam(2)            | 100.0% | 100.0%      |     |
| Wapiti Development SL  | İspanya    | Özkaynak          | 65.0%  | 65.0%       |     | Özkaynak          | 65.0%  | 65.0%       |     |
| <b>DİĞER İŞ BİRİMLERİ</b>  |            |                   |        |             |     |                   |        |             |     |
| <b>Varlık Şirketleri (Operasyonda Kullanılan Varlıklar) ve Diğerleri</b> |            |                   |        |             |     |                   |        |             |     |
| Antin Participation 5  | Fransa     | Tam               | 100.0% | 100.0%      |     | Tam               | 100.0% | 100.0%      |     |
| BNPP Home Loan SFH   | Fransa     | Tam(1)            | 100.0% | 100.0%      |     | Tam(1)            | 100.0% | 100.0%      |     |
| BNPP Partners for Innovation   | Fransa     | Tam               | 100.0% | 100.0%      |     | Tam               | 100.0% | 100.0%      |     |
| BNPP Partners for Innovation Belgium                                     | Belçika    | Tam               | 100.0% | 100.0%      |     | Tam               | 100.0% | 100.0%      |     |
| BNPP Partners For Innovation Global Connect                              | Fransa     | Tam               | 100.0% | 100.0%      | E1  |                   |        |             |     |
| BNPP Partners for Innovation Italia SRL                                  | İtalya     |                   |        |             | S3  | Tam               | 100.0% | 100.0%      |     |
| BNPP Procurement Tech  | Fransa     | Tam               | 100.0% | 100.0%      |     | Tam               | 100.0% | 100.0%      |     |
| BNPP Public Sector SA  | Fransa     | Tam               | 100.0% | 100.0%      |     | Tam               | 100.0% | 100.0%      |     |
| FCT Lafayette 2021 (t)   | Fransa     | Tam               | -      | -           |     | Tam               | -      | -           |     |
| FCT Laffitte 2021 (t)  | Fransa     | Tam               | -      | -           |     | Tam               | -      | -           |     |
| FCT Opéra 2014 (t)   | Fransa     |                   |        |             |     |                   |        |             | S1  |
| FCT Opera 2023 (t)   | Fransa     | Tam               | -      | -           |     | Tam               | -      | -           | E2  |

| İş Kolu/Unvan                             | Ülke   | 31 Aralık 2024 |        |             |     | 31 Aralık 2023 |        |             |     |
|---|--------|----------------|--------|-------------|-----|----------------|--------|-------------|-----|
|   |        | Yöntem         | Oy (%) | İştirak (%) | Ref | Yöntem         | Oy (%) | İştirak (%) | Ref |
| FCT Pyramides 2022 (t)                    | Fransa | Tam            | -      | -           |     | Tam            | -      | -           |     |
| GIE Groupement Auxiliaire de Moyens       | Fransa | Tam            | 100.0% | 100.0%      |     | Tam            | 100.0% | 100.0%      |     |
| GIE Groupement d'Etudes et de Prestations | Fransa | Tam            | 100.0% | 100.0%      |     | Tam            | 100.0% | 100.0%      |     |
| Transvalor                                | Fransa |                |        |             |     |                |        |             | S2  |

- (a) 31 Aralık 2023'te, 14 adet Girişim Sermayesi yatırım kuruluşuna karşılık 31 Aralık 2024'te 13 adet Girişim Sermayesi yatırım kuruluşu.
- (b) 31 Aralık 2024'te UCI ve RMBS Prado menkul kıymetleştirme fonları 13 fon (FCC UCI 11, 12, 14 ila 17 ve RMBS Prado VII ila XI, Green Belem I ve RMBS Belem No 2) içermekte olup 31 Aralık 2023'ten bu yana değişmemiştir.
- (c) 31 Aralık 2023'te, 117 İnşaat-satış şirketine (82 Tam ve 35 Özkaynak) karşılık 31 Aralık 2024'te 102 İnşaat-Satış şirketi (71 Tam ve 31 Özkaynak)
- (d) 31 Aralık 2023'te 11 fona (2024-1-4 Nesil Oto İpotek Kredisi Menkul Kıymetleştirme, 2022-1 ila 5 Nesil Perakende Oto İpotek Kredisi Menkul Kıymetleştirme, 2023-1 ila 5 Nesil Perakende Oto İpotek Kredisi Menkul Kıymetleştirme) karşılık 31 Aralık 2024'te, Genius menkul kıymetleştirme fonları 8 fon içermektedir (2024-1-4 Nesil Perakende Oto İpotek Kredisi Menkul Kıymetleştirme, 2023-2 ila 5 Nesil Perakende Oto İpotek Kredisi Menkul Kıymetleştirme).
- (e) 31 Aralık 2023'te 13 fona kıyasla (Wisdom Puhua Leasing 2021-2 & 3 Varlığa Dayalı Menkul Kıymetler, Wisdom Puhua Leasing 2022-1 Varlığa Dayalı senetler, Wisdom Puhua Leasing 2022-1 ila 3 Varlığa Dayalı Menkul Kıymetler, Wisdom Puhua Leasing 2023-1 & 2 Varlığa Dayalı senetler, Wisdom Puhua Leasing 2023-1 & 2 Varlığa Dayalı menkul kıymetler, Wisdom Puhua Leasing Zhixing 2023-1 & 2 Varlığa Dayalı senetler, Wisdom Puhua Leasing Xinghe 2023-1 Varlığa Dayalı menkul kıymetler) 10 fon içermektedir (Wisdom Puhua Leasing 2022-2 ila 3 Varlığa Dayalı Menkul Kıymetler, Wisdom Puhua Leasing 2023-2 Varlığa Dayalı senetler, Wisdom Puhua Leasing 2023-1 & 2 Varlığa Dayalı Menkul Kıymetler, Wisdom Puhua Leasing Xinghe 2023-1 Varlığa Dayalı senetler, Wisdom Puhua Leasing Xinghe 2024-1 ila 4 Varlığa Dayalı menkul kıymetler).

ANC 2016 yönetmeliğinde talep edildiği üzere, BNPP tarafından kontrol edilen, müştereken kontrol edilen ya da önemli etkiye sahip olunan, ancak konsolide finansal tablolara katkısının BNPP için önemsiz olması nedeniyle konsolidasyon kapsamı dışında tutulan kuruluşların listesi ile özkaynak yatırımlarının listesi <https://invest.bnpparibas.com> web sitesinin "Düzenlenmiş Bilgiler" sayfasında yer almaktadır.

### **Konsolidasyon kapsamındaki değişiklikler**

- E1 Konsolidasyon eşiklerinin aşılması
- E2 Kuruluş
- E3 Satın alma, kontrol veya önemli nüfuz elde etme

### **Konsolidasyon kapsamından yapılan çıkarmalar (S)**

- S1 Faaliyetin durması (tasfiye, infisah, vb.)
- S2 Elden çıkarma, kontrol kaybı veya önemli nüfuz kaybı
- S3 Konsolidasyon eşiklerinin altına düşülmesi
- S4 Birleşme, varlık ve yükümlülüklerinin topyekun devri

### **Oy hakkı ve sermaye payında değişim (V)**

- V1 İlave satın alma
- V2 Kısmi elden çıkarma
- V3 Seyreltme / Sulandırılma
- V4 Yüzdede artış

### **Diğer**

- D1 Konsolidasyona ilişkin oy hakkı veya sermaye payındaki dalgalanma ile ilişkili olmayan, yöntem değişikliği
- D2 BNP Paribas Group'un ek hisse alımını takiben Arval Relsa ve bağlı ortaklıkları 2023'ün dördüncü çeyreğinden itibaren tam konsolide edilmiştir.

- D3 BNP Paribas Group'un ek hisse alımını takiben, Kantox ve bağlı ortaklıkları 2023'ün dördüncü çeyreğinden itibaren tam konsolide edilmiştir.
- D4 BNP Paribas Group'un ek hisse alımını takiben, Luizaseg Seguros SA 2023'ün dördüncü çeyreğinden itibaren tam konsolide edilmiştir.
- Özkaynak\* Kontrol edilen fakat önemsiz kuruluşlar özkaynak yöntemiyle iş ortakları olarak konsolide edilir.
- FV Kâr veya zarar yoluyla gerçeğe uygun değer üzerinden ölçülen iş ortaklarında müşterek kontrol veya yatırımlar.
- s Yapılandırılmış kuruluşlar.
- t Menkul kıymetleştirme fonları.

### **İhtiyati konsolidasyon kapsamı**

- (1) Avrupa Parlamentosu ve Konseyinin 575/2013 sayılı Tüzüğü'nün 7.1 maddesi uyarınca ihtiyati gerekliliklerinin denetiminin BNP Paribas SA'nın konsolide bazda denetimi yoluyla yerine getirildiği Fransız bağlı ortaklıkları
- (2) İhtiyati kapsam içinde özkaynak yöntemiyle konsolide edilen kuruluşlar.
- (3) İhtiyati kapsam içinde oransal konsolidasyon altında olan ortak kontrol edilen kuruluşlar
- (4) İhtiyati kapsam dışında bırakılan kolektif yatırım taahhüdü

## **7.2. İhracının Grup İçerisindeki Diğer Bir Şirketin ya da Şirketlerin Faaliyetlerinden Önemli Ölçüde Etkilenmesi Durumunda Bu Husus Hakkında Bilgi**

BNPPI, BNPP'ye bağlı bulunmaktadır. BNPPI, tamamı BNPP'ye ait olan bir iştirak olup özel olarak varant veya sertifikalar gibi menkul kıymetlerin ihracı veya BNPP Grubu içerisinde yer alan (BNPP dahil olmak üzere) diğer şirketler tarafından geliştirilen, kurgulanan ve yatırımcılara satışı gerçekleştirilen yükümlülükler ile iştigal etmektedir. Menkul kıymetler, riskten korunma araçları ve/veya BNPP ve BNPP Grubu iştiraklerinden alınan teminatların alınması suretiyle sağlanmaktadır. Bunun sonucunda BNPPI, BNPP ve diğer BNP Grubu iştiraklerinin faaliyetlerinden etkilenmektedir. Menkul kıymetlerin BNPP tarafından geliştirilmesi ve pazarlanması, piyasa kredi ve likidite risklerine karşı korumanın BNPP tarafından sağlanması ve yükümlülüklerle ilişkin BNPP tarafından garanti verilmesi sebebiyle, yatırımcılara sunulan her bir menkul kıymetin ihracında BNPPI BNPP'ye bağlı bulunmaktadır.

## **8. EĞİLİM BİLGİLERİ**

### **8.1. Bağımsız Denetimden Geçmiş Son Finansal Tablo Döneminden İtibaren İhracının Finansal Durumu ile Faaliyetlerinde Olumsuz Bir Değişiklik Olmadığına İlişkin Beyan**

BNPP'nin tadil edildiği haliyle Küresel Kayıt Dokümanı'nda (Universal Registration Document) açıklanan hususlar hariç olmak üzere, 31 Aralık 2024 tarihinden bu yana BNPP Grubu'nun finansal durumunda önemli bir değişiklik, finansal tabloların yayımlandığı son finansal dönem sonundan bu yana ve özellikle de bağımsız denetimden geçmiş konsolide finansal tablolara dair Bağımsız Denetçi raporunun 31 Aralık 2024 tarihinde imzalanmasından itibaren BNPP'nin ileriye dönük beklentilerinde olumsuz bir değişiklik ve BNPP Grubunun mali durumu veya mali performansında önemli bir değişiklik olmamıştır.

BNPPI'nin finansal performansı veya pozisyonunda (bağımsız denetimden geçmiş finansal tablolarının yayımlandığı son finansal dönem) 31 Aralık 2024 tarihinden itibaren önemli bir değişiklik olmamıştır.

## **8.2. İhracatın Beklentilerini Önemli Ölçüde Etkilebilecek Eğilimler, Belirsizlikler, Talepler, Taahhütler veya Olaylar Hakkında Bilgiler**

BNPPI'nin BNPP'ye bağlılığı nedeniyle BNPPI'nin eğilim bilgileri, aşağıda yer verilen BNPP eğilim bilgileri ile aynıdır:

### **BAŞLICA RİSKLER**

Bir başlıca risk aşağıda yer alan:

- bir iş alanı veya coğrafi bölgede, Grubun finansal sonuçları, itibarı veya sürdürülebilirliği üzerinde önemli bir etkiye sahip olma potansiyeli;
- yakın zamanda gerçekleşme potansiyeli;

unsurlarına sahip olunması ile tanımlanmaktadır.

Grubun karşı karşıya olduğu başlıca riskler aşağıda açıklanmaktadır.

### **Makroekonomik Ortam**

BNPP'nin işinin doğası gereği, BNPP ve sonuçları onu Avrupa'daki makroekonomik koşullar ve piyasa koşullarına karşı özellikle hassas kılmaktadır.

2024'te küresel faaliyet ılımlı hızda büyümeye devam etmiştir. IMF'nin son Ocak 2025 öngörülerine göre, global GSYH, özellikle Avrupa ekonomilerindeki zayıflamayı yansıtarak yalnızca %3,2 büyüdü (önceki yıldaki %3,3 oranına kıyasla).

Avro Bölgesi'nde, faaliyetler 2024 yılında toparlanmış ve büyüme %0,8'e ulaşmıştır (önceki yıldaki +%0,4'e kıyasla). Toparlanma özellikle enflasyondaki düşüşün reel gelirler ve tüketim üzerindeki olumlu etkisi ve parasal koşulların kademeli olarak gevşetilmesi nedeniyle 2025 yılında ılımlı bir hızda devam etmesi beklenmektedir. Ancak bu toparlanmanın boyutu, bütçe politikalarında beklenen sıkılaşma ile sınırlı kalacaktır.

Enflasyon 2024 yılı boyunca yavaşlamaya devam etmiş olup, ana merkez bankası hedeflerine yaklaşmıştır. Merkez bankaları yıl içinde faiz indirim döngüsüne başlamıştır. Bu para politikası değişikliğinin 2025 yılının ilk bölümünde de devam etmesi beklenmektedir.

Uzun vadeli faiz oranları 2023-2024 döneminde on yıldan uzun süredir görülmeyen seviyelere ulaşmış olup, bir süre görece yüksek seviyelerde kalması beklenmektedir.

Bu kapsamda, aşağıda yer alan risk kategorileri tanımlanabilir:

*-Emtia piyasalarında yüksek enflasyon, tedarik zinciri bozulmaları ve gerilimlere ilişkin riskler*

Sağlık krizi ve Ukrayna'daki savaş bağlamında çok yüksek seviyelere ulaşan enflasyon, 2023-2024 yıllarında çoğu ekonomide önemli ölçüde düşmüştür. Bununla birlikte, potansiyel yukarı yönlü riskler devam etmektedir:

- Jeopolitik riskler enerji, gıda ve ulaşım fiyatlarında ani artışları tetikleyebilir. Ayrıca, örneğin ihracat kısıtlamaları, nakliyyede aksamalar veya yaptırımlar yoluyla tedarik zincirlerinde gerilimlere neden olabilirler; bu da hem fiyatlar (yukarı doğru) hem de üretim seviyesi (aşağı doğru) üzerinde etkili olabilir;

- Gümrük tarifeleri, son dönemdeki ve siyasi tartışmalar ışığında önemli ölçüde artırılabilir;
- Hava koşullarına bağlı olaylar gıda fiyatlarının yükselmesine yol açabileceği gibi üretim, nakliye veya tedarik zincirlerinde aksamalara neden olabilir.

Bu dışsal risklere ek olarak, işgücü piyasasındaki gerilimler yüksek olduğunda, ikincil etkiler yaratmaya ve bu fiyat artışlarını diğer alanlara yaymaya yakındır.

Bu kısa vadeli risklerin ötesinde, enerji dönüşümünün orta vadede, özellikle karbon vergisi veya geçiş için gerekli bazı hammaddelerin (metaller) fiyatlarındaki artışlar nedeniyle fiyatlar üzerinde yukarı yönlü baskı oluşturması muhtemeldir.

#### *-Yüksek faiz oranlarının etkisi ile bağlantılı riskler*

Yüksek faiz oranı düzeyleri, ekonomi ve finansal sistem için riskler oluşturmakta ve olumsuz piyasa tepkilerini (hisse senedi piyasası, döviz, sermaye akımları) tetikleyebilmektedir.

Faiz oranlarına duyarlı konut ve ticari gayrimenkul gibi sektörler, diğerlerine kıyasla daha fazla risk altındadır. Yüksek borca sahip işletmeler ve hane halklarının borçlarını geri ödemeleri daha zor olabilir. İlimli büyüme ortamı bu riskleri artırmaktadır.

İlimli faaliyet büyümesi ve yüksek faiz oranlarının bir araya gelmesi, son yıllarda kamu borcunda ulaşılan yüksek seviye göz önüne alındığında, kamu maliyesi üzerindeki baskıları da artırmaktadır. Yüksek finansman maliyetleri ve süregelen mali açıklar, hükümetlerin politika alanını sınırlandırmakta ve son yıllara kıyasla daha az büyüme dostu mali politikalar benimsemelerine yol açmaktadır. Buna ek olarak, mali dengesizliklerle ilgili riskler, özellikle Euro bölgesinde ek baskılar (örneğin, daha yüksek kamu borç faizleri) yaratmaya yatkındır.

Gelişmekte olan ekonomilerin bazılarının bu risklere karşı kırılganlığı, bu ülkelerin kuruluşlar tarafından notunun bozulmasına ve bunu takiben risk primlerinin ve borç servisinin artmasına yol açabilir. Grubun gelişmekte olan ülkelerdeki etkisi sınırlıdır.

### **Jeopolitik ve jeoekonomik ayrışma riskleri**

Jeopolitik riskler son yıllarda önemli ölçüde artmıştır. Ukrayna'daki savaş ve Orta Doğu'daki ihtilaf, net olarak küresel ekonomi için önemli riskler yaratmaya yatkın görünmekte olup, özellikle Asya olmak üzere diğer gerilimler de izlenmelidir. Bu çatışmalar, ABD ve Çin arasındaki diğer jeopolitik gerilimlerle birleşerek küresel ekonominin bir miktar ayrışmasında etken olmaktadır. Jeopolitik gerilimler, emtia fiyatları, finansal piyasalar, iş dünyası güveni, tedarik zincirleri ve ticaret üzerindeki şoklar da dahil olmak üzere çeşitli kanallar aracılığıyla küresel ekonomi üzerinde baskı yaratabilir. Bu tür gelişmeler aynı anda hem daha yüksek enflasyon gelişmelerine hem de daha zayıf faaliyet gelişmelerine yol açarak merkez bankalarının işini zorlaştırabilir. Uluslararası yaptırımların giderek daha fazla kullanılması da bu tür olayların olası sonuçlarının büyüklüğünü artırmaktadır.

Jeopolitik gerilimler küresel ekonomide bazı parçalanmalara neden olmaktadır. İşletmeler ve hükümetler bazı ülkelere olan bağımlılıklarını azaltma eğilimindeyken, korumacı önlemler birkaç yıl öncesine göre daha yaygındır. Bu gelişmeler genel olarak, özellikle ek maliyetler yaratarak ve teknolojilerin daha az verimli bir şekilde yayılmasını sağlayarak büyüme üzerinde baskı oluşturmaya ve enflasyonu desteklemeye yatkın görünmektedir.

## Finansal kuruluşlara uygulanabilir kanun ve dzenlemeler

Finansal kurumlar için geçerli olan kanun ve regulasyonlardaki yakın tarihli ve gelecekteki değişikliklerin BNPP üzerinde önemli bir etkisi olabilir. BNPP üzerinde etkisi olan veya olması muhtemel olan, yakın zamanda kabul edilen veya uygulanan tedbirlerden halen üzerinde çalışılmakta olanlar, özellikle şunları içerir: Aralık 2017’de Basel Komitesi tarafından yayınlanan Basel 3, 2019 Ocak tarihli ticari defterlere ilişkin temel inceleme (FRTB) ve kredi riski, operasyonel risk, piyasa riski ve risk ağırlıklı varlıkların hesaplanmasında CVA risk ölçütünde değişiklikler getiren Temmuz 2020 tarihli CVA (Kredi Değerleme Düzeltmesi) riskine ilişkin temel inceleme metinleri ile güncellenerek nihai haline getirilmiştir. Yeni Basel çerçevesi standartlaştırılmış yaklaşımlara dayalı olacak genel bir düzeyin kademeli olarak tanıtılmasını da sağlar. Bu önlemler, Avrupa Komisyonu Yetkilendirilmiş Yasasının yayınlanmasının ardından bağlayıcı uygulaması bir yıl ertelenerek 1 Ocak 2026’ya çekilen FRTB hariç olmak üzere, Avrupa Birliği’nde 1 Ocak 2025 tarihinde yürürlüğe girmiştir. Bu metin aynı zamanda EBA tarafından bir dizi düzenleyici veya uygulayıcı teknik standardın yanı sıra kılavuz ilkelerin yayınlanmasını da öngörmektedir.

Daha ayrıntılı bir açıklama için sermaye piyasası aracı notunun “7.3.2.1.4.1. Yürürlükteki kanun ve yönetmelikler ve ayrıca güncel ve gelecekteki mevzuat gelişmeleri ve düzenleyici gelişmeler BNPP’nin ve faaliyet gösterdiği finansal ve ekonomik ortamı önemli ölçüde etkileyebilir.” bölümünü inceleyiniz.

Ayrıca, bu güçlendirilmiş düzenlemeler bağlamında, özellikle müşterilerin menfaatlerinin ve kişisel verilerin korunması ile ilişkili olanlar olmak üzere mevcut kanun ve yönetmeliklere uyulmaması riski, bankacılık sektörü için önemli zarar ve cezalara<sup>1</sup> yol açması olasılığı olan önemli bir risktir. Grubun özel olarak bu risk türünü kapsayan uyum sistemine ek olarak Grup müşterilerin menfaatini ve daha geniş olarak paydaşlarının menfaatini kendi mekanizması bütünüünün merkezinde değerlendirmektedir. Bu nedenle Grubun 2016’da benimsediği Davranış Tüzüğü (2021 tarihinde güncellenmiş) bu alanda ayrıntılı değerler ve davranış kurallarını düzenlemektedir.

### Çevresel riskler

Grup, gerek kendi operasyonları veya belirli varlıkları nedeniyle doğrudan, gerekse finansman ve yatırım faaliyetleri nedeniyle dolaylı olarak iklim değişikliği ile ilgili risklere maruz kalmaktadır.

İklim değişikliği ile ilgili başlıca risk faktörleri aşağıdaki gibidir:

- enerji politikalarının uygulanmasına, regülasyondaki değişiklik teknolojik inovasyonlar veya tüketici tercihlerinde değişikliklere yanıt olarak ekonomik ve mali birimlerin davranışındaki değişiklikten kaynaklanan geçiş risk faktörleri;
- aşırı hava olayları (“akut”) veya yükselen deniz seviyeleri veya yükselen sıcaklıklar gibi iklim modellerinde uzun vadeli kaymalar (“kronik”) yoluyla iklim değişikliği nedeniyle insanlar ve varlıklar üzerindeki doğrudan etkisinden kaynaklanan fiziksel risk faktörleri;

Grup, iklim değişikliğinin etkilerini bu iki ana risk faktörüyle bağlantılı tüm risk etmenlerini tanımlayarak değerlendirmektedir. Bu risk faktörlerinin veya itici güçlerin Grubu etkileme şekline iletim kanalları adı verilir ve bu, Grup için tüm önemli risklerin kesin bir şekilde değerlendirilmesine olanak tanır (daha ayrıntılı bir açıklama için BNPP’nin 31 Aralık 2024 tarihli Evrensel Kayıt Belgesindeki (İngilizce) 5.11 Risk Kimliği

<sup>1</sup> Sermaye piyasası aracı notunun “7.3.2.1.4.2. BNPP; geçerli kanun ve yönetmeliklere uyulmaması sonucunda önemli para cezalarına ve diğer idari cezalara ve ceza hukuku kapsamında maruz kalabilir ve ayrıca özel taraflar ile ilişkili (veya ilişkisiz) davalarda kayba maruz kalabilir” bölümünü inceleyiniz.

bölümüne bakınız).

Uluslararası regülasyonlara ve Finansal Sistemin Yeşillenmesi için Denetçiler ve Merkez Bankaları Ağına (NGFS) paralel olarak, BNPP şirketler ve yatırımcılar için iklim değişikliği ile ilgili yasal işlemlerin ortaya çıkmasıyla ilgili riskleri, sorumluluk da dahil olmak üzere fiziksel riskler ve geçiş risklerinin bir alt kümesi olarak değerlendirmektedir.

Ayrıca, Grubun iklim üzerinde doğrudan veya dolaylı olarak yaratabileceği potansiyel olumsuz etkiler nedeniyle veya kamuya verdiği taahhütlerin veya yaptığı açıklamaların bazı paydaşları tarafından doğru olarak algılanmaması halinde itibar veya dava riskleri de ortaya çıkabilir. Grup bu durumda potansiyel ihtilaflar, tazminat talepleri, yasal takibatlar ve dolayısıyla iklim değişikliğinden zarar gören herhangi bir paydaş veya vatandaş tarafından sorumlu tutulma durumuyla karşı karşıya kalabilir.

BNPP, bu risk faktörlerinin kendi işlerinin yürütülmesinde, karşı taraflarının işlerinde veya kendi adına veya üçüncü kişiler adına yaptığı yatırımlardaki potansiyel etkisini izleme sistemi kurmuştur. Böylece Grup, bu risk faktörlerini kendi risk yönetimi sürecine entegre eder ve bu faktörleri ve bunların özellikle kredi kalitesiyle ilgili olanlar olmak üzere geleneksel riskler üzerindeki etkilerini ölçmek ve analiz etmek için metodolojiler geliştirdikçe, değerlendirmelerini kademeli olarak güçlendirir.

Daha ayrıntılı bir açıklama için sermaye piyasası aracı notunun “7.3.2.2.3.4 BNPP özellikle iklim değişikliği ile ilgili çevresel, sosyal ve yönetim (“ÇYS”) ile ilgili riskler nedeniyle geçiş riskleri, fiziksel riskler veya yükümlülük riskleri gibi iş aksamaları ve kayıplar yaşayabilir.” Bölümünü ve BNPP tarafından bu alanda alınan önlemleri ve verilen taahhütler için BNPP 31 Aralık 2024 tarihli Küresel Kayıt Dokümanı’nın 7. bölümünde yer alan 7.1. Bölüm: sürdürülebilirlik raporlamaları Paragrafını inceleyiniz.

### **Siber Güvenlik ve Teknoloji Riski**

BNPP’nin iş yapma yeteneği tabiatı gereği elektronik işlemlerin akıcılığına ve aynı zamanda bilgi ve teknoloji varlıklarının korunması ve güvenliğine bağlıdır.

Teknolojik değişim, dijital dönüşüm ve bunun sonucunda iletişim devrelerinin sayısında yaşanan artış, sistematik teknolojik altyapıya bağımlılık, veri kaynaklarındaki çoğalma, artan süreç otomasyonu ve elektronik bankacılık işlemlerinin daha fazla kullanılması ile hızlanmaktadır.

Müşteri gereksinimlerine cevap vermek için ihtiyaç duyulan teknolojik değişimlerdeki ilerleme ve hızlanma siber suçlulara verileri değiştirme, çalma ve açıklamada yeni seçenekler vermektedir. Saldırıları daha sık gerçekleşmekte, finansal hizmetler de dahil tüm sektörlerde daha fazla yayılım gözlemlenmekte ve saldırılar daha sofistike hale gelmektedir. Ayrıca, jeopolitik gerilimlerin ve hibrid savaşın geliştiği mevcut bağlamda, siber tehdit daha da artmaktadır.

Bazı süreçlerin dışarıdan temin edilmesinin de Grubu, siber suçluların yararlanabileceği potansiyel saldırı yollarının ortaya çıkmasına yol açabilecek yapısal siber güvenlik ve teknoloji risklerine maruz bırakması muhtemeldir.

Bu bağlamda Grup, teknolojik ve siber güvenlik risklerini (*sermaye piyasası aracı notunun 7.3.2.2.1. bölümünü inceleyiniz.*) yönetmeye yönelik savunma hatlarını<sup>2</sup> güçlendirmiş ve operasyonel standartlar,

<sup>2</sup> BNPP, Grup’un maruz olabileceği tüm risk türlerini kapsayan, üç savunma hattı etrafında organize olmuş dahili bir kontrol sistemine sahiptir: (i) ilk savunma hattı olarak, iç kontrol her çalışanın işidir ve operasyonel faaliyetler amirleri



mevcut ve ortaya çıkan tehditleri (siber suç, casusluk vb.) yönetirken BNPP'nin dijital gelişimini ve yenilikçiliğini desteklemek için düzenli olarak uyarlanmaktadır.

## **YÜKSELEN RİSKLER**

Yükselen risk potansiyel etkisi gelecekte önemli olabilecek olan fakat halihazırda tam olarak bilinmeyen veya ölçülmesi güç olan yeni veya gelişen bir risk olarak tanımlanır.

Grup; sigorta ve reasürans piyasaları, teknolojik yenilikler ve gelişen düzenleyici ortam ile ilişkili yükselen riskleri ve sağlık ile ilgili, demografik ve toplumsal bazı riskleri belirlemiştir.

### **Sigorta ve reasürans piyasalarındaki dönüşümler**

Sigorta ve reasürans, özellikle afetle ilgili finansal risklerin finansal yönetimi için hayati önemdedir. Risk paylaşımını kolaylaştırır, hasar ve kayıp giderlerini karşılar ve yeniden yapılanma için fon kaynağı sağlayarak afet sonrası ekonomik toparlanmaya yardımcı olurlar. İyi gelişmiş sigorta piyasalarına sahip ülkeler afetlerden daha hızlı ve etkin bir şekilde kurtulma eğilimindedir.

İklim değişikliği ile bağlantılı aşırı hava olaylarının (seller, orman yangınları ve fırtınalar gibi) sıklığının ve şiddetinin artmasıyla birlikte, şu riskler ortaya çıkabilir:

- sigorta primlerinin önemli ölçüde artması;
- sigorta sözleşmelerindeki muafiyetlerin çoğalması;
- belirli bölgelerdeki bazı risklerin sigortalanabilir olmasının zorlaşması, potansiyel olarak bazı risk teminatlarının sona ermesine ve sigortalanamaz alanların ortaya çıkmasına yol açması;
- reasürans kapasitesinin azalması ve sigortacıların risk fazlasını transfer etmelerinin zorlaşması.

Bu nedenle bankalar, potansiyel doğrudan veya dolaylı kayıpları hafifletici olarak sigorta korumalarının uzun vadeli etkinliğini eleştirel bir gözle değerlendirmelidir, üstelik devletlerin sigorta koruma planı eksikliğini telafi etme kapasitesi, kamu maliyesinin kötüleşmesi nedeniyle tehlikeye girmektedir.

Sigortacılar, iklimle ilgili risklerin ötesinde, aşağıdakiler de dahil olmak üzere çeşitli yükselen riskleri yönetmelidir:

- Terörizm ve siber saldırılardan kaynaklanan gelişen tehditler;
- Sigorta kârlılığını etkileyen yüksek faiz oranları ve ekonomik gerilemelerle ilgili kırılganlıklar;
- Jeopolitik çalkantılara ve sosyal huzursuzluklara maruz kalma;
- Sigortacıların BT güvenliğine yatırım yapmalarını ve yapay zekanın operasyonları ve iş modelleri üzerindeki etkilerini anlamalarını gerektiren teknolojiyle ilgili riskler;
- Beklenmedik kayıplardan kaçınmak ve piyasa istikrarını korumak için mevzuat değişikliklerine ayak uydurmak ve uyumluluğu sağlamak şarttır.

---

ikinci bir savunma hattı olarak bağımsız kontrol uygulayan departmanlar tarafından tanımlanan standartlara göre risklerin belirlenmesi, değerlendirilmesi ve yönetilmesi konusunda bir sistem tesis etmekten ve bu sistemi çalıştırmaktan sorumludurlar; (ii) BNPP içersinde ikinci bir savunma hattı sağlayan ana kontrol departmanları Uyum, Risk ve Hukuk departmanlarıdır, amirleri doğrudan İcra Heyeti Başkanına raporlama yaparlar ve görevlerinin ifası konusunda ihtisaslanmış komiteleri vasıtasıyla Yönetim Kuruluna hesap verirler; (iii) Genel Denetim üçüncü bir savunma hattı sağlar ve periyodik kontrolden sorumludur.

Sigorta ve reasürans piyasalarının gelişimindeki temel eğilim, ekonomik aktörlerin riskleri transfer etme ve karşılıklı hale getirme kabiliyetlerini şart koşmaktadır. Bu durum, devletlerin sigortacıların ve reasürörlerin yerini alma ya da korumaların devamını sağlayacak garanti planlarını yapılandırma kapasiteleri ile birlikte değerlendirilmelidir.

### **Teknolojik yenilikler**

Veri toplama araçlarındaki ve giderek daha karmaşık hale gelen algoritmalar ve yapay zeka dahil olmak üzere veri merkezli teknolojilerin uygulanmasındaki artış, kuantum bilişimin ortaya çıkışıyla örneklenen bilgi işlem yeteneklerindeki olağanüstü büyümeyle birleştiğinde karar alma süreçlerini yeniden şekillendirmektedir. Bu gelişmeler, insanların bilgiyi ve gerçeği algılama biçimlerini (“post-truth” kavramının yükselişiyle kanıtlandığı üzere), gerçekliği ve standart davranışları değiştirerek yeni risk türlerini ortaya çıkarmakta ve belirli piyasaları hızla etkileyebilmektedir.

Kuantum bilişimde beklenen gelişmeler, veri güvenliği ve mevcut şifreleme yöntemleri için önemli riskler oluşturmakta ve kuantum sonrası kriptografiye geçişi gerekli kılmaktadır.

Yapay zekanın etkisi iş piyasasına kadar uzanmaktadır; burada işçilerin yerlerini değiştirebilir, eşitsizliği artırabilir ve mesleki becerilerin bozulmasına yol açabilir. Yapay zeka inovasyonunun hızı genellikle düzenleyici çerçevelerin gelişimini aşmakta, bu da yönetim boşluklarına ve potansiyel jeopolitik sürtüşmelere neden olmaktadır. Ayrıca yapay zekanın önemli enerji talepleri ve karbon ayak izi sürdürülebilirlik endişelerini artırmaktadır.

Finans sektörü aynı zamanda merkezi olmayan finansın yükselişi, blok zinciri teknolojisine dayalı dijital varlıklar ve merkez bankaları tarafından dijital para birimlerinin oluşturulması gibi bankacılık sektörünü yapısal olarak değiştirebilecek dönüşümsel değişimler de yaşamaktadır.

Bu eğilimler ışığında, Grubun rekabet ortamı dönüşüme uğramaktadır. Finteklerin ortaya çıkışı, GAFAM (Google, Amazon, Facebook, Apple, Microsoft) ve BigTech’ler gibi finans alanına yatırım yapan önemli şirketler ve diğer teknolojik atılımlar geleneksel iş modellerini bozmaktadır. Bu güçler, odağı müşteri deneyimlerini geliştirmeye ve daha az değerli operasyonlarda maliyetleri düşürmek için yeni teknolojileri kullanmaya doğru kaydırmaktadır.

Grup, değişen değer zincirleri ve bilgi sistemleri ile verilere yönelik artan güvenlik ihtiyaçlarından oluşan bu dinamik ortamda önemini korumak için proaktif bir strateji uygulamaktadır. Buna fintek kuruluşlarıyla endüstriyel iş birliklerinin teşvik edilmesi de dahildir.

### **Gelişen düzenleyici ortamlar**

Yakın zamanda kabul edilen veya kabul edilmesi beklenen ve hâlihazırda en önemi riskler arasında sıralanan düzenleyici önlemlere ek olarak banka düzenleyici ortamının ve bununla ilgili denetim konularının giderek daha karmaşık hale gelmesi eğilimi ve bu alanlardaki bölgesel farklılıklar geleceğe ilişkin gelişmeler, uyum maliyetleri ve çeşitli önlemlerin doğru uygulanması riski konusunda göreceli belirsizlik yaratmaktadır. Grup bu riskleri asgari düzeye indirmesini sağlayacak şekilde içinde bulunduğu düzenleyici ortam için aktif bir izleme sistemi tesis etmiştir.

Düzenlemeye tabi kuruluşların gelecekte türlerine göre (örneğin düzeylerine göre) daha fazla ayrışmaları, rekabet riski doğurabilir.

## **Sağlık ile ilgili riskler**

İklim değişikliği ve çevresel bozulmanın yarattığı tehditler büyüktür ve sağlık ve sağlık hizmetleri altyapısı için temel olan hayati ekosistem hizmetlerini tehlikeye atmaktadır. İklim değişikliği ve doğal yaşam alanlarının tahribatından kaynaklanan sağlık üzerindeki beklenen etkiler, hava kirliliğindeki artış ve sıcak hava dalgalarının daha fazla görülmesi de dahil olmak üzere artacaktır. Güvenli su ve sanıstasyona erişimin tehlikeye girmesi ve sel nedeniyle su kaynaklı hastalık artması da diğer kaygılardandır.

Buna ek olarak:

- İklim değişikliğinin daha fazla gıda kıtlığına yol açarak yetersiz beslenmeyi artırması beklenmektedir.
- Kentsel genişleme, arazi kullanımındaki değişiklikler ve doğal ortamların azalması, istilacı mantar hastalıkları da dahil olmak üzere patojenlerin ortaya çıkmasına ve yeniden canlanmasına neden olan faktörlerdir. Isınan iklim, sıtma ve dang gibi yerleşik hastalıkların bulaşma mevsimini de uzatmaktadır.
- Artan atmosferik karbondioksit seviyeleri, mahsullerde beslenme eksikliklerine yol açabilir ve çeşitli hastalıklarla ilişkisi olan ağır metallerin emilimini hızlandırabilir.
- Çevresel kaygı, saldırganlık, yoksulluk ve izolasyon gibi artan stres faktörleri nedeniyle ruh sağlığı daha da tehlikeye girebilir.

Ayrıca, antimikrobiyal direncin ve hayvanlardan insanlara geçen hastalıkların (zoonotik hastalıklar) ortaya çıkması, ileriye dönük sağlık sorunlarına ek zorluklar getirmektedir. Bakterilerin antibiyotiklere, virüslerin antiviral ilaçlara ve mantarların antifungal tedavilere karşı geliştirdiği direnç, yüksek ölüm oranları ve ekonomik aksaklıklarla kontrol edilmesi zor bulaşıcı hastalık salgınlarına yol açabilecek yeni mikropların veya yeniden ortaya çıkan patojenlerin (bakteriler, virüsler, parazitler veya mantarlar) ortaya çıkma riskini artırmaktadır.

Yaşam tarzlarının değişmesi, nüfusun yaşlanması ve bazı bölgelerde doğum oranlarının düşmesi sağlık sistemlerini ve ekonomik üretimi etkileyecektir. Sağlık sistemleri ayrıca mali açıklar ve sağlık çalışanlarının daha kârlı ve/veya daha az talep gören sektörlerle veya bölgelere göçü ile karşı karşıyadır.

Bu bağlamda, kronik hastalıklarla birlikte bulaşıcı hastalık salgınlarının artan sıklığı ve kapsamı, önümüzdeki on yıl içinde zaten aşırı yük altında olan sağlık sistemlerini olumsuz etkileyebilir.

Covid-19 ile bağlantılı sağlık krizinden çıkarılan derslere rağmen, benzer bir salgın altyapı ve tedarik zincirlerinde yeni çatlaklara yol açarak tüm ilgili taraflar için önemli sonuçlar doğurabilir.

## **Demografik konular**

Demografik geçiş (doğurganlık hızında azalma, yaşam beklentisinde artış) birçok ülkede altta yatan önemli bir gelişmedir. Önümüzdeki yıllarda ve on yıllarda, ekonomik büyüme üzerinde olduğu kadar sağlık ve emeklilik bütçeleri ile tasarruf ve tüketim davranışları üzerinde de bunun önemli bir etkisi olacaktır.

## **Yanlış Bilgilendirme ve Dezenformasyon**

Özellikle sentetik içerik ve yapay zeka teknolojileri aracılığıyla manipüle edilmiş bilginin yayılması hızla gelişmekte ve bir risk oluşturmaktadır. Bireysel görüşleri etkileyerek ve toplumsal bölünme ve ayrışmalara katkıda bulunarak toplumu önemli ölçüde etkileyebilir. Temel endişeler şunlardır:

- yanlış bilginin demokratik süreçleri sekteye uğratma ve sivil huzursuzluğa yol açma potansiyeli;
- toplumsal kutuplaşmayı körükleyen, sosyal uyumu ve ruh sağlığını etkileyen medya ve hükümete karşı artan güvensizlik;
- hükümetin yanlış bilgilendirmeye karşı aldığı önlemlerin baskıya ve özgürlüklerin kaybına yol açma riski; eylemsizliğin de uluslararası ilişkilere zarar vermesi ve küresel piyasaları etkilemesi;
- yapay zeka alanındaki gelişmelerin yanlış bilgi üretmeyi ve yaymayı kolaylaştırması;
- hükümetlerin düzenleme çabalarının hızlı teknolojik gelişmelere ayak uydurmakta zorlanması;
- yanlış bilginin bireysel manipülasyon, ekonomik zarar, toplumsal kırılmalar ve yeni suç türlerinin ortaya çıkması gibi geniş toplumsal etkileri;
- hükümetler tarafından kamusal söylemi kontrol etmek, muhalefeti bastırmak ve basın özgürlüklerini kısıtlamak için yanlış bilginin kullanılması.

Ayrıca, dijitalleşme, sosyal medya ve yapay zeka arasındaki etkileşimin, deepfake'ler ve kiralık dezenformasyon hizmetleri toplumlar, işletmeler ve hükümetler arasındaki güvensizliği artırdığı için maddi olmayan sonuçları da vardır. Sosyal medya doğru bilgiden daha hızlı ve daha geniş bir alana yayıldığı kanıtlanmış olan yanlış bilgi ile olumsuz haberlerin yayılmasını güçlendirmektedir.

Bu tür riskler finansal kurumları da etkilemekte, gerçek ve kanıt arasındaki ilişkiyi bulanıklaştırmakta ve bankalar için faaliyetlerini ve itibarlarını etkileyebilecek çok sayıda risk oluşturmaktadır.

Genel olarak, yanlış bilgi ve dezenformasyon, küresel istikrar, güven ve ekonomik sağlık üzerinde derin etkileri olan, toplumun ve endüstrinin çeşitli düzeylerinde önemli zorlukları temsil etmektedir.

## **Toplumsal konular**

Genişleyen servet uçurumu, toplumsal kutuplaşma ve sosyal huzursuzluk, ekonomik gerilemelere ve daha az iş fırsatına yol açabilecek ekonomik, sosyal, politik ve jeopolitik konuların karmaşık bir etkileşimini oluşturmaktadır. Enflasyonun satın alma gücünü aşındırması, iş kayıplarının sonuçlarının şiddetlenmesi ve özellikle daha az varlıkları kesimleri etkileyen ve popülist hareketleri körükleyen ekonomik gerginlikle birlikte eşitsizlikler geçtiğimiz yıllarda daha da artmıştır.

Dezenformasyon, hükümete ve medyaya olan güven azaldıkça ekonomik ve siyasi istikrarsızlığı tetikleme riski taşıyan toplumsal kutuplaşmanın önemli bir itici gücüdür. Bu parçalanma ve sosyal uyum kaybı, borç

krizleri, devlet istikrarsızlığı, hayat pahalılığı sorunları, işsizlik, iklim göçü, dijital bölünmeler ve algoritmik yanlılıklar gibi faktörlerin etkisiyle sosyal istikrarı ve ekonomik üretkenliği tehdit etmektedir.

Zengin ve fakir arasındaki artan uçurum önemli siyasi zorluklar yaratmakta ve sosyal huzursuzluğu artırarak altyapı ve hizmetleri sekteye uğratabilmektedir. Teknolojik, ekonomik ve çevresel olmak üzere diğer risk faktörleriyle birleştiğinde, eşitsizlikteki bu artış yasadığı faaliyetlerin gelişmesini ve organize suçların büyümesini teşvik ederek toplumları daha da istikrarsızlaştırmaktadır.

İklim değişikliği, çatışmalar ve ekonomik zorluklarla tetiklenen devlet kırılganlığı, sınır aşan organize suçların gelişebileceği bir yönetim boşluğu yaratmaktadır. Yolsuzluk, suç şebekelerinin ulaşım merkezlerini, kolluk kuvvetlerini ve kamu sektörünün bazı kısımlarını kontrol etmesine izin vererek bu sorunu daha da kötüleştirir, böylece hukukun üstünlüğünü baltalar ve ekonomik büyümeyi zayıflatır. Yasa dışı ağaç kesimi ve balıkçılık gibi çevre suçları, zorla çalıştırma ve insan hakları ihlallerini tetiklerken, sosyoekonomik kırılganlıklar da suç şebekelerine maruz kalmayı artırmaktadır.

Çeşitli konulardaki kutuplaşma son siyasi olaylara damgasını vurmuş, ekonomik yavaşlamaya, sivil huzursuzluğa ve demokratik istikrarı tehdit eden daha derin siyasi bölünmelere yol açmıştır. Bu durum eşitsizlik ve algılanan politika başarısızlıklarına ilişkin toplumsal hoşnutsuzluğu göstermektedir.

Finansal kuruluşlar ve şirketler toplumsal beklentileri dikkate almalıdır.

Müşterilerinin değişen ihtiyaçlarını karşılamak üzere tasarlanmış çözümlere ilave olarak Grup daha genel bir çerçevede olmak üzere faaliyetlerini nasıl yürüttüğü, insan haklarına saygı ve çevrenin korunması konularında toplum beklentilerine göre uyarlamaktadır.

BNP Paribas Grup Davranış Tüzüğü BNPP tarafından belirlenen değerler ve görevler doğrultusunda davranış standartlarını tanımlamaktadır.

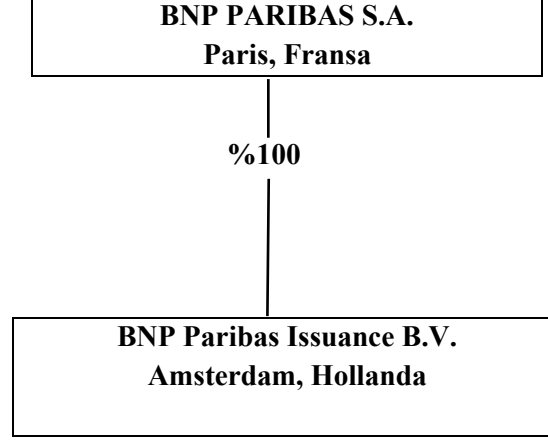
## **9. KÂR TAHMİNLERİ VE BEKLENTİLERİ**

YOKTUR.

## 10. İDARİ YAPIL, YÖNETİM ORGANLARI VE ÜST DÜZEY YÖNETİCİLER

### 10.1. İhraççının Genel Organizasyon Şeması

Aşağıda 11 Temmuz 2025 itibariyle doğru ve güncel grup şemasına yer verilmektedir.



### 10.2. İdari Yapı

#### 10.2.1. İhraççının Yönetim Kurulu Üyeleri Hakkında Bilgi

BNPPI'nin yönetimi bir veya daha fazla üyesi hissedarlar genel kurulu tarafından tayin edilen bir Yönetim Kurulundan oluşmaktadır.

BNPPI'nin yönetim kurulu şu üyelerden oluşmaktadır: Edwin Lionel Herskovic, Cyril Le Merrer, Folkert Jan Douwe van Asma, Hubertus Cornelis Bernardus Peek ve Matthew David Yandle. Atanan bu yönetim kurulu üyeleri BNPPI'nin menkul kıymet ihracına ilişkin olarak gerekli her tedbiri alma yetkisini haizdir.

| Adı Soyadı                        | Görevi              | Son 5 Yılda İhraççıda Üstlendiği Görevler | Görev Süresi / Kalan Görev Süresi | Sermaye Payı |     |
|-----------------------------------|---------------------|---|-----------------------------------|--------------|-----|
|                                   |                     |   |                                   | (€)          | (%) |
| Edwin Lionel Herskovic            | Üye, İdari Yönetici | Yoktur.                                   | Belirli bir görev süresi yoktur.  | 0            | 0   |
| Folkert Jan Douwe Van Asma        | Üye, İdari Yönetici | Yoktur.                                   | Belirli bir görev süresi yoktur.  | 0            | 0   |
| Cyril Le Merrer                   | Üye, İdari Yönetici | Yoktur.                                   | Belirli bir görev süresi yoktur.  | 0            | 0   |
| Matthew David Yandle              | Üye, İdari Yönetici | Yoktur.                                   | Belirli bir görev süresi yoktur.  | 0            | 0   |
| Hubertus Cornelis Bernardus, Peek | Üye, İdari Yönetici | Yoktur.                                   | Belirli bir görev süresi yoktur.  | 0            | 0   |

BNPPI'nin yönetim kurulu üyeleri tarafından BNPPI dışında yürütülen herhangi bir faaliyet yoktur.

## Yönetim Kurulunun İşleyişi

Kuruluş belgelerinin sınırları çerçevesinde, Yönetim Kurulu, BNPPİ'nin yönetiminden sorumludur. Yöneticiler, görevleri çerçevesinde BNPPİ'nin ve bağlı kuruluşunun çıkarlarını gözetir.

Yönetim Kurulu, herhangi bir Yönetim Kurulu üyesi tarafından toplantı talebinde bulunulduğunca toplanacaktır. Yönetim Kurulu tarafından aksi kararlaştırılmadığı sürece, Yönetim Kurulu toplantıları Hollanda'da gerçekleştirilir.

Yönetim Kurulu toplantıları, her bir Yönetim Kurulu üyesi tarafından, görüşülecek konular belirtilerek yazılı olarak yapılan çağrıyla gerçekleştirilebilir. Bu bildirim, toplantı gününden en az beş gün önce yapılmalıdır.

Toplantıda tartışılan hususlar tutanağa geçirilir.

Yönetim Kurulu tarafından kararlar, en az bir A Grubu Yönetim Kurulu üyesinin lehte oy kullanmış olması şartıyla, kullanılan oyların salt çoğunluğuyla alınır. Her bir Yönetim Kurulu üyesi bir oy kullanma hakkına sahiptir. Oyların eşitse söz konusu teklif reddedilir.

Yönetim Kurulu kararları, söz konusu önerinin görevdeki tüm Yönetim Kurulu üyelerine sunulmuş olması ve hiçbirinin bu tür bir karar alma yöntemine karşı çıkmaması koşuluyla, yazılı olarak veya başka bir şekilde toplantı dışında alınabilir. Bir karar toplantı dışında, ancak yazılı olarak alınmadığında, Yönetim Kurulu üyelerinden biri tarafından bir rapor hazırlanır, imzalanır ve bir sonraki Yönetim Kurulu toplantısında üyelerin dikkatine sunulur. Yazılı kararlar, görevdeki tüm Yönetim Kurulu üyelerinin yazılı beyanları aracılığıyla alınır. BNPPİ'nin veya iştiraklerinin çıkarı ile çatışan herhangi bir doğrudan veya dolaylı kişisel çıkara sahip olan Yönetim Kurulu üyesi görüşmelere veya karar alma sürecine katılamayacaktır. Tüm Yönetim Kurulu üyelerine veya tek yönetici üyeye ilişkin olarak bu tür bir kişisel çıkarın söz konusu olması halinde, söz konusu yasak uygulanmayacaktır.

### 10.2.2. Yönetimde Söz Sahibi Olan Personel Hakkında Bilgi

Yoktur. İhraççı'nın, menkul kıymet ihracı amacıyla kurulmuş bir şirket olması sebebiyle İhraççı, Yönetim Kurulu Üyeleri dışında personel istihdam etmemekte olup, İhraççı'nın operasyonel işlemleri BNPP Grup çalışanları tarafından yürütülmektedir.

### 10.3. Son 5 Yılda, İhraççının Yönetim Kurulu Üyeleri ile Yönetimde Yetkili Olan Personelden Alınan, İlgili Kişiler Hakkında Sermaye Piyasası Mevzuatı, 5411 Sayılı Bankacılık Kanunu ve/veya Türk Ceza Kanununun 53 Üncü Maddesinde Belirtilen Süreler Geçmiş Olsa Bile; Kasten İşlenen Bir Suçtan Dolayı Beş Yıl veya Daha Fazla Süreyle Hapis Cezasına Ya Da Zimmet, İrtikâp, Rüşvet, Hırsızlık, Dolandırıcılık, Sahtecilik, Güveni Kötüye Kullanma, Hileli İflas, İhaleye Fesat Karıştırma, Verileri Yok Etme veya Değiştirme, Banka Veya Kredi Kartlarının Kötüye Kullanılması, Kaçakçılık, Vergi Kaçakçılığı veya Haksız Mal Edinme Suçlarından Dolayı Alınmış Cezai Kovuşturma ve/veya Hükümlülüğünün ve Ortaklık İşleri ile İlgili Olarak Taraf Olunan Dava Konusu Hukuki Uyuşmazlık ve/veya Kesinleşmiş Hüküm Bulunup Bulunmadığına Dair Bilgi

Son 5 yıl içinde Yönetim Kurulu üyelerine karşı kasten işlenen bir suçtan dolayı beş yıl veya daha fazla süreyle hapis cezası ya da zimmet, irtikâp, rüşvet, hırsızlık, dolandırıcılık, sahtecilik, güveni kötüye kullanma, hileli iflas, ihaleye fesat karıştırma, verileri yok etme veya değiştirme, banka veya kredi

kartlarının kötüye kullanılması, kaçakçılık, vergi kaçakçılığı veya haksız mal edinme suçlarından dolayı bir cezai kovuşturma ve/veya mahkumiyet veya ortaklık işleri ile ilgili olarak taraf olunan dava konusu hukuki uyuşmazlık ve/veya kesinleşmiş hüküm bulunmamaktadır.

#### **10.4. Yönetim Kurulu Üyeleri ile Yönetimde Söz Sahibi Personelin İhracıya Karşı Görevleri ile Şahsi Çıkarları veya Diğer Görevleri Arasında Bulunan Olası Çıkar Çatışmaları Hakkında Bilgi**

BNPPI'nin Yönetim Kurulunun yukarıda anılan üyelerinin BNPPI'ye karşı görevleri ile şahsi çıkarları veya diğer görevleri arasında olası bir çıkar çatışması bulunmamaktadır.

### **11. YÖNETİM KURULU UYGULAMALARI**

#### **11.1. İhracının Denetimden Sorumlu Komite Üyeleri ile Diğer Komite Üyelerinin Adı, Soyadı ve Bu Komitelerin Görev Tanımları**

Yoktur. BNPPI, Hollanda yasaları ve Avrupa Birliği yasaları uyarınca bir kamu menfaati kuruluşu niteliğindedir. Grup muafiyetinden faydalanıyor olması sebebiyle, BNPPI'nin bir denetim komitesi bulunmamaktadır. Bir diğer ifade ile, BNPPI'nin bir kamu menfaati kuruluşu niteliğine sahip olması ve buna ilişkin olarak Hollanda hukukundan kaynaklanan muafiyetler sebebiyle, Hollanda hukukunda yer alan denetim komitesi kurma yükümlülüğü BNPPI için uygulanmamaktadır. Bununla birlikte, BNPPI uluslararası kurumsal yönetim kurallarına uyan ve BNPP'nin finansal tablolarını inceleme konusundaki denetim sorumluluğunu bir Finansal Tablo Komitesi ile bir Dahili Kontrol ve Risk Komitesi arasında bölüştüren bir denetim komitesine sahip olan BNPP Grubunun bir parçasıdır.

#### **11.2. İhracının Kurulduğu Ülkedeki Kurumsal Yönetim İlkeleri Karşısındaki Durumunun Değerlendirilmesi Hakkında Açıklama**

8 Aralık 2016 tarihli Hollanda Kurumsal Yönetim Yasası yalnızca borsada kote edilen şirketler için geçerlidir. BNPPI'nin payları borsada kote edilmemektedir ve bu nedenle ilgili yasa BNPPI için geçerli değildir. Bu nedenle BNPPI'nin yasaya uyum ile ilgili olarak herhangi bir açıklama yapması gerekmemektedir.

### **12. ANA PAY SAHİPLERİ**

#### **12.1. Son Genel Kurul Toplantısı ve Son Durum İtibarıyla Sermayedeki veya Toplam Oy Hakkı İçindeki Payları Doğrudan veya Dolaylı Olarak %5 ve Fazlası Olan Gerçek ve Tüzel Kişiler Ayrı Olarak Gösterilmek Kaydıyla Ortaklık Yapısı**

| <b>Doğrudan Pay Sahipliğine İlişkin Bilgi</b> |   |          |
|---|---|----------|
| <b>Ortağın;</b>                               | <b>Sermaye Payı / Oy Hakkı</b>                |          |
| <b>Ticaret Unvanı/<br/>Adı Soyadı</b>         | <b>Güncel durum itibarıyla<br/>11/07/2025</b> |          |
|   | <b>Avro</b>                                   | <b>%</b> |
| BNP Paribas S.A.                              | 4.545.379                                     | 100      |
| <b>TOPLAM</b>                                 | 4.545.379                                     | 100      |



BNPP'nin pay sahipleri, BNPP'nin BNPPİ'nin tek pay sahibi olması sebebiyle, BNPPİ'nin dolaylı pay sahipleridir. 31 Aralık 2023 tarihi itibarıyla BNPP'nin sermayesi her biri 2 EUR itibari değere sahip 1.147.477.409 adet paya bölünmüş 2.294.954.818 EUR'dur.

2024'te, sermayeyi oluşturan pay sayısı 16.666.738 adet payın piyasa geri alımlarını takiben iptal edilmesinden etkilenmiş ve sonuç olarak 31 Aralık 2024 tarihinde, her biri 2 EUR itibari değere sahip 1.130.810.671 paya bölünmüş 2.261.621.342 EUR'dur.

2025 yılının ilk yarısında BNPP, Yönetim Kurulu'nun 3 Şubat 2025 tarihli, 1.084 milyon EUR'luk hisse geri alımını uygulama kararı uyarınca 14.025.914 adet hissesini piyasadan geri satın almıştır. Bu hisselerin iptali 19 milyon EUR tutarında olmak üzere hisse geri alımının sonucunda sermaye azalmasına ilişkin vergi ödenmesini gerektirmektedir. 30 Haziran 2025 tarihi itibarıyla BNPP'nin sermayesi 2.261.621.342 EUR olup 1.130.810.671 adet hisseye bölünmüştür. Her hissenin nominal değeri 2 EUR'dur. (31 Aralık 2024'e göre bir değişim olmamıştır). 01 Ekim 2025 tarihi itibarıyla BNPP'nin sermayesi 2.233.569.514 EUR olup 1.116.784.757 adet hisseye bölünmüştür. Her hissenin nominal değeri 2 EUR'dur.

Mevcut pay sahiplerinin hiçbiri doğrudan veya dolaylı olarak BNPP üzerinde kontrole sahip değildir. 30 Haziran 2025 itibarıyla, başlıca pay sahipleri sermayenin %5,59'unu elinde bulundurmakta olan Belçika hükümeti adına hareket eden bir kamu menfaati halka açık limited şirket olan Société Fédérale de Participations et d'Investissement ("SFPI"), sermayenin %6,01'ini elinde bulunduran BlackRock Inc., sermayenin %4,95'ini elinde bulunduran Amundi ve sermayenin %1,14'ünü elinde bulunduran Lüksemburg Büyük Dukalığı'dır. BNPP'nin bildiği kadarıyla 30 Haziran 2025 tarihi itibarıyla SFPI ve Blackrock Inc'den başka hiçbir pay sahibi sermaye veya oy haklarının %5'inden fazlasına sahip değildir.

Aşağıdaki tablo, 31 Aralık 2024 ve 30 Haziran 2025 tarihlerinde BNPP'nin pay sahipliği yapılarını göstermektedir.<sup>3</sup>

| Pay Sahibi   | 31/12/2024                                 |                 | 30/06/2025                                 |                 |
|--|--|-----------------|--|-----------------|
|  | Pay Sahipliği<br>(milyon pay<br>cinsinden) | Oy Oranı<br>(%) | Pay Sahipliği<br>(milyon pay<br>cinsinden) | Oy Oranı<br>(%) |
| <b>BlackRock Inc.</b>                              | <b>67,91<sup>(1)</sup></b>                 | <b>%6,0</b>     | <b>67,91<sup>(1)</sup></b>                 | <b>6,09%</b>    |
| <b>SFPI<sup>(2)</sup></b>                          | <b>63,22<sup>(3)</sup></b>                 | <b>%5,6</b>     | <b>63,22<sup>(4)</sup></b>                 | <b>5,67%</b>    |
| <b>Amundi</b>                                      | <b>55,95<sup>(5)</sup></b>                 | <b>%5,0</b>     | <b>55,95<sup>(5)</sup></b>                 | <b>5,02%</b>    |
| <b>Lüksemburg Büyük<br/>Dukalığı</b>               | <b>12,87</b>                               | <b>%1,1</b>     | <b>12,87</b>                               | <b>1,15%</b>    |
| <b>Çalışanlar</b>                                  | <b>50,91</b>                               | <b>%4,5</b>     | <b>49,65</b>                               | <b>4,45%</b>    |
| - Grup FCPE yoluyla<br>sahip olunan <sup>(7)</sup> | 40,27                                      | %3,6            | 39,54                                      | 3,54%           |

<sup>7</sup> BNPP'nin Fransız kanunlarına tabi halka açık bir şirket olması ve BNPP'nin tabi olduğu Fransız kanunları ile Türkiye Cumhuriyeti kanunları arasındaki farklılıklar sebebiyle, dolaylı pay sahipliğine ilişkin bilgiler (sermayedeki dolaylı paylar ve dolaylı oy hakları) sağlanamamaktadır.

|  |                 |                     |                         |                      |
|--|-----------------|---------------------|-------------------------|----------------------|
| - doğrudan sahip olunan                    | 10,64           | %0,9 <sup>(*)</sup> | 10,11                   | 0,89% <sup>(*)</sup> |
| <b>Kurumsal Yöneticiler</b>                | <b>0,30</b>     | <b>NS</b>           | <b>NS<sup>(6)</sup></b> | <b>NS</b>            |
| <b>Hazine Payları<sup>(8)</sup></b>        | <b>1,53</b>     | <b>-</b>            | <b>15,51</b>            | <b>-</b>             |
| <b>Bireysel Yatırımcılar<sup>(9)</sup></b> | <b>79,89</b>    | <b>%7,1</b>         | <b>79,89</b>            | <b>7,16%</b>         |
| <b>Kurumsal Yatırımcılar<sup>(9)</sup></b> | <b>798,52</b>   | <b>%70,7</b>        | <b>785,80</b>           | <b>70,46%</b>        |
| - Avrupa                                   | 421,77          | %37,3               | 439,65                  | 39,42%               |
| - Avrupa Dışı                              | 376,76          | %33,3               | 346,15                  | 31,04%               |
| <b>Diğer ve Tanımlanmamış</b>              | <b>-</b>        | <b>-</b>            | <b>-</b>                | <b>-</b>             |
| <b>TOPLAM</b>                              | <b>1.130,81</b> | <b>%100</b>         | <b>1.130,81</b>         | <b>100%</b>          |

(1) BlackRock'un 1 Kasım 2024 tarihli beyanına göre.

(2) Soci t  de F d rale Participations et d'Investissement: Belçika devleti adına hareket eden bir kamu menfaati limited  irket (soci t  anonyme).

(3) SFPI'nun 7 Ocak 2025 tarihli beyanına göre.

(4) SFPI'nun 1 Temmuz 2025 tarihli beyanına göre.

(5) Amundi'nin 5 Aralık 2024 tarihli beyanına göre.

(6) Kurumsal Yöneticiler tarafından sahip olunan 0,3 milyon hisse, 2024 yılından itibaren " alıŐanlar" ve "Bireysel Yatırımcılar" kategorilerine dahil edilmiştir.

(7) (K r paylaŐım planı) FCPE'nin oy hakları, Denetim Kurulunun kararı sonrasında Denetim Kurulu Başkanı tarafından kullanılmaktadır.

(8)  Őlem birimlerinin envanter pozisyonları hariç ve 2023, 2024 ve 2025 yıllarında hisse geri alım programları kapsamında geri alınan hisseler dahildir (Not: Sonuncular iptal edilmiştir veya iptal edilecektir).

(9) SRD 2 araŐtırmalarından elde edilen analizlere dayanmaktadır – BlackRock ve Amundi hariç kurumsal yatırımcılar.

(\*) Bunun %0,4' , aşılması halinde çalışan pay sahiplerini temsil eden bir Direktör tayininin teklif edilmesini gerektiren eŐik değerin sonlandırılmasına izin veren Fransa Ticaret Yasasının L.225-102 no.lu maddesinde anılan paylar ile ilgilidir.

## **12.2. Sermayedeki veya Toplam Oy Hakkı  indeki Payları %5 ve Fazlası Olan Gercek Kişi Ortakların Birbiriyle Akrabalık  iŐkileri**

Yoktur.

## **12.3. Sermayeyi Temsil Eden Paylar Hakkında Bilgi**

| Grubu | Nama Hamiline Olduğu |  mtiyazların türü (Kimin sahip olduğu) | Bir Payın Nominal Değeri ( ) | Pay Adedi | Toplam ( ) | Sermayeye Oranı (%) |
|-------|----------------------|--|------------------------------|-----------|------------|---------------------|
|       |                      |  |                              |           |            |                     |

|        |             |        |               |           |           |     |
|--------|-------------|--------|---------------|-----------|-----------|-----|
|        |             |        |               |           |           |     |
| Yoktur | Nama Yazılı | Yoktur | 1             | 4.545.379 | 4.545.379 | 100 |
|        |             |        | <b>TOPLAM</b> | 4.545.379 | 4.545.379 | 100 |

**12.4. İhraççının Yönetim Hakimiyetine Sahip Olanların Adı, Soyadı, Ticaret Unvanı, Yönetim Hakimiyetinin Kaynağı ve Bu Gücün Kötüye Kullanılmasını Engellemek İçin Alınan Tedbirler**

Ana şirket olarak BNPP, BNPPİ'nin sermayesinin yüzde 100'ünü elinde bulundurmaktadır.

**12.5. İhraççının Yönetim Hakimiyetinde Değişikliğe Yol Açabilecek Anlaşmalar/Düzenlemeler Hakkında Bilgi**

İhraççı'nın yönetim hakimiyetinde değişikliğe yol açabilecek herhangi bir anlaşma/düzenleme bulunmamaktadır.

**13. İHRAÇÇININ FİNANSAL DURUMU VE FAALİYET SONUÇLARI HAKKINDA BİLGİLER**

**13.1. İhraççının Uluslararası Muhasebe/Finansal Raporlama Standartları Uyarınca Hazırlanan ve İhraççı Bilgi Dokümanında Yer Alması Gereken Finansal Tabloları ile Bunlara İlişkin Bağımsız Denetim Raporları**

BNPPI'nin 31 Aralık 2023 ve 31 Aralık 2024'te sona eren yıllara ilişkin bağımsız denetimden geçmiş senelik finansal raporlarını da içeren, 2023 ve 2024 yıllarına ait senelik yasal raporlar ve ilgili bağımsız denetçi raporları, [www.varant.bnpparibas.com.tr](http://www.varant.bnpparibas.com.tr) adresinde yayımlanmıştır.

**13.2. İhraççı Bilgi Dokümanında Yer Alması Gereken Finansal Tablo Dönemlerinde Bağımsız Denetimi Gerçekleştiren Kuruluşların Unvanları, Bağımsız Denetim Görüşü ve Denetim Kuruluşunun/Sorumlu Ortak Baş Denetçinin Değişmiş Olması Halinde Nedenleri Hakkında Bilgi**

| Bağımsız Denetim Firması  | Hesap Dönemi                 | Sorumlu Ortak Baş Denetçinin Adı ve Soyadı | Görüş  |
|---------------------------|------------------------------|--|--------|
| Deloitte Accountants B.V. | 1 Ocak 2023 - 31 Aralık 2023 | Ronald Spijker                             | Olumlu |
| Deloitte Accountants B.V. | 1 Ocak 2024 - 31 Aralık 2024 | Ronald Spijker                             | Olumlu |

### **13.3. Son 12 Ayda İhraççının ve/veya Grubun Finansal Durumu veya Karlılığı Üzerinde Önemli Etkisi Olmuş veya İzleyen Dönemlerde Etkili Olabilecek Davalar, Hukuki Takibatlar ve Tahkim İşlemleri**

Son 12 (on iki) aylık süreyi kapsayan dönem içinde BNPP'nin finansal durumu veya kârlılığı üzerinde önemli etkisi olabilecek veya yakın geçmişte önemli etkiye sahip olmuş herhangi bir idari dava, hukuki takibat ve tahkim işlemi (derdest veya BNPP'ye açılacağı bildirilmiş olan yargılamalar dahil) olmamıştır.

BNPP'nin davalı taraf olarak yer aldığı, çeşitli ülkelerde faaliyetlerinin olağan seyri içinde doğmuş, diğerlerinin yanı sıra, piyasa karşı tarafı, kredi veren, işveren, yatırımcı ve vergi mükellefi sıfatıyla faaliyetleri ile bağlantılı olanlar dahil, çeşitli talepler, ihtilaflar ve hukuki takibatlar (adli veya denetleyici kurumlar tarafından soruşturmalar dahil) mevcuttur.

İlgili riskler BNPP tarafından değerlendirilmiştir ve uygun olduğunda, 30 Haziran 2025 tarihli konsolide finansal tabloların 4.k “*risk ve masraflar için karşılıklar*” ve 4.d “*İtfa edilmiş maliyet üzerinden finansal varlıklar*” notunda açıklanan hükümlere tabidir; geçmiş olaylardan kaynaklanan bir yükümlülüğün yerine getirilmesi için ekonomik fayda içeren kaynakların işletmeden çıkma ihtimalinin yüksek olması ve yükümlülük tutarının güvenilir bir şekilde tahmin edilebilmesi durumunda karşılık ayrılır.

30 Eylül 2025 itibarıyla sürmekte olan yasal, idari veya tahkim işlemleriyle ilgili ana koşullu yükümlülükler aşağıda açıklanmıştır. BNPP şu anda bu işlemlerin hiçbirinin mali durumu veya kârlılığı üzerinde önemli bir olumsuz etkiye sahip olmayacağını düşünmektedir; ancak, yasal veya resmi işlemlerin sonucu doğası gereği öngörülemez.

| <b>Grubun Taraf Olduğu Davalar ve Takipler</b>      |                     |                                  |  |                    |   |
|---|---------------------|----------------------------------|--|--------------------|---|
| <b>Davacı Taraf</b>                                 | <b>Davalı Taraf</b> | <b>Mahkeme Dosya No ve Tarih</b> | <b>Konusu</b>  | <b>Risk Tutarı</b> | <b>Gelinen Aşama</b>  |
| Bernard L. Madoff Investment Securities LLC Trustee | BNPP                |                                  | BNP Paribas kuruluşlarının BLMIS'ten veya BNP Paribas kuruluşlarının menfaate sahip olduğu BLMIS bağlantılı “besleyici | -                  | BNPP ve bazı iştirakleri Bernard L. Madoff Investment Securities LLC'nin (“ <b>BLMIS</b> ”) tasfiyesi için tayin edilmiş Kayyum tarafından Amerika Birleşik Devletleri İflas Mahkemesi New York Güney Bölgesi huzurunda açılmış birçok davanın davalı olarak tarafıdır. Genel olarak bu davalar BLMIS Kayyumunun ABD İflas Yasası ve New York eyalet yasası kapsamında çeşitli sayıda kuruluşa karşı “iade talebi” olarak bilinmektedir ve BNP Paribas kuruluşlarının BLMIS'ten veya BNP Paribas kuruluşlarının menfaat sahibi olduğu BLMIS ile ilgili “besleyici fonlar” |

|  |      |  |  |   |  |
|--|------|--|--|---|--|
|  |      |  | fonlar”<br>vasıtasıyla<br>dolaylı olarak<br>tahsil ettiği iddia<br>olunan tutarların<br>tazminine ilişkin<br>talepler                                    |   | <p>aracılığıyla dolaylı olarak aldığı iddia edilen tutarların geri alınması taleplidir.</p> <p>2016 ve 2018 yılları arasında İflas Mahkemesi ve Amerika Birleşik Devletleri Bölge Mahkemesi’nin belirli kararlarının bir sonucu olarak, BLMIS Vekili’nin (<i>Trustee</i>) davalarının çoğu ya reddedildi ya da önemli ölçüde daraltıldı. Ancak bu kararlar, Amerika Birleşik Devletleri İkinci Temyiz Mahkemesi’nin 25 Şubat 2019 ve 30 Ağustos 2021 tarihlerinde müteakip kararlarıyla ya geri alındı ya da fiilen geçersiz kılındı. Bunun sonucu olarak BLMIS Vekili, bu davalardan bazılarını yeniden açmış ve Mayıs 2023 sonu itibarıyla 1,2 milyar ABD doları tutarında taleplerde bulunmuştu. Mart 2025’ten itibaren, BLMIS Vekili’nin bazı davalarının veya taleplerinin reddedilmesinin ardından, taleplerin toplam tutarı yaklaşık 1,1 milyar ABD dolarıdır. BNPP bu eylemlere karşı önemli ve güvenilir savunmalara sahip olup, söz konusu eylemlere karşı savunmalarını sürdürmektedir.</p> |
| Eski Fortis grubunun azınlık pay sahipleri | BNPP |  | 2009’da BNPP’ye katılmış olan BNPP Fortis paylarının bir kısmının devrinin geçersiz ve hükümsüz olduğu gerekçesiyle bunların iadesi olarak (diğerlerinin | - | <p>Dava; 2009’da BNPP’ye katılmış olan BNP Paribas Fortis paylarının bir kısmının devrinin hükümsüz olduğu gerekçesiyle bunların karşılığı olarak BNPP’den (diğerlerinin yanı sıra) tazminat talebi ile eski Fortis grubunun azınlık pay sahipleri tarafından Soci t  F d rale de Participations et d’Investissement, Ageas ve BNPP’ye karşı Belçika’da başlatılmıştır. 29 Nisan 2016’da Brüksel Ticaret Mahkemesi Belçika’daki derdest Fortis ceza davası karara bağlanıncaya kadar takibin durdurulmasına karar vermiştir.</p> <p>Cumhuriyet Savcısının ret talep ettiği ceza davası Brüksel Asliye Mahkemesi Konsey Odası’nın 4 Eylül 2020’de suçlamaların zaman aşımına uğradığına dair (o zamandan bu yana kesinlik kazanmış olan) bir karar vermesi sonucunda kesin olarak kapanmış durumdadır. Bazı azınlık pay sahipleri Brüksel Ticaret Mahkemesi</p>   |

|   |   |  |  |   |  |
|---|---|--|--|---|--|
|   |   |  | yanı sıra)<br>BNPP'den<br>tazminat<br>talepleri  |   | nezdinde BNPP ve Soci t  f d rale de Participations et d'Investissement'e karşı hukuki takibata devam etmiştir.<br><br>Mahkeme, 3 Nisan 2025 tarihli bir kararla, bu hissedarlar tarafından ileri sürülen tüm talepleri kabul edilemez, zaman aşımına uğramış veya dayanaktan yoksun oldukları gerekçeleriyle reddetmiştir.  |
|    tüketiciler de dahil çeşitli taraflar                      | BNP Paribas Bireysel Finansman          |  | Yanılıcı ticari uygulama ve bu uygulamanın gizlenmesi ile ilgili iddialar  | - | 26 şubat 2020'de Paris Ticaret Mahkemesi BNP Paribas Bireysel Finansman bölümünü yanılıcı ticari uygulama ve bu uygulamanın gizlenmesinden suçlu bulmuş, bunun sonucunda BNP Paribas Bireysel Finansman'ın 187.500 Avro tutarında bir para cezası ve davalıların avukatlık ücretlerini ödemesine karar verilmiştir. 28 Kasım 2023 tarihinde Paris Temyiz Mahkemesi, Paris Ceza Mahkemesi'nin yanılıcı ticari uygulamalar ve bu uygulamaların gizlenmesi ile ilgili verdiği kararı onamıştır. Hukuk davalarına ilişkin davacılar lehine olan tazminatların, Paris Temyiz Mahkemesi hesaplama metodolojisini değiştirmiş olsa da büyük bir kısmı zaten, Paris Ceza Mahkemesi koyduğu ihtiyati haciz yoluyla ödenmişti. İsteyen müşteriler ile uzlaşmak için, Consommation Logement Cadre de Vie derneğiyle de anlaşma yapıldı. |
| Sudan eski vatandaşı olan ABD vatandaşları ve yasal mukimleri | BNPP ve ABD'deki iştiraklerinden birisi |  | BNPP'nin ABD yaptırımları altındaki Sudanlı kuruluşlarla gerçekleştirdiği iddia edilen işlemlerin hem BNPP'yi hem de ABD'deki iştirakini Sudan | - | BNPP ve ABD'deki iştiraklerinden biri, 1997 ve 2011 yılları arasında Sudan hükümeti tarafından zarara uğratıldıklarını iddia eden, şu anda ABD vatandaşı olan ve yasal olarak ABD'de ikamet eden Sudan eski vatandaşları tarafından Amerika Birleşik Devletleri New York Güney Bölgesi Bölge Mahkemesi'nde açılan ve maddi tazminat talepli bir toplu dava ve ilgili tekil davalarda davalı konumundadır. Davacılar iddialarını, BNPP'nin ABD ekonomik yaptırımları altındaki ülkelerdeki kuruluşların finansal işlemlerinin yürütülmesine ilişkin olarak ABD otoriteleriyle 30 Haziran 2014 tarihinde yaptığı uzlaşma anlaşmalarında belirtilen tarihi gerçeklere dayandırmaktadır. 2024 yılının başlarında, hem  |

|                     |                         |  |   |   |  |
|---------------------|-------------------------|--|---|---|--|
|                     |                         |  | hükümetinin verdiği zararlardan sorumlu kıldığı gerekçesiyle ileri sürülen tazminat talepleri |   | <p>ABD'deki Federal Rezerv Guvernörler Kurulu hem de Fransa'daki İhtiyati Kontrol ve Tasfiye Otoritesi Genel Sekreterliği tarafından BNPP'nin deneme süresinin bittiği ve 2014 yılında yürürlüğe giren İhtiyati Tedbir Kararının ortadan kalktığı duyurulmuş ve BNPP'nin bu İhtiyati Tedbir Kararı kapsamında belirtilen ABD yaptırımları düzeltilmesinin tamamlandığı belirtilmiştir. Davacılar, BNPP'nin ağırlıklı olarak (artık BNPP'nin bir şubesi olan) İsviçre merkezli iştiraki aracılığıyla ABD yaptırımları altındaki Sudanlı kuruluşlarla gerçekleştirdiği işlemlerin, BNPP'yi ve ABD'deki iştirakini Sudan hükümeti tarafından davacılara verilen zararlardan sorumlu kıldığı iddia etmiştir. 9 Mayıs 2024 tarihinde Bölge Mahkemesi, davacıların Kasım 1997 ile Aralık 2011 tarihleri arasında Sudan veya Güney Sudan'da yaşamış olan ve ABD tarafından kabul edilen tüm mülteci veya sığınmacıların toplu olarak davalarının görülmesi talebini kabul etmiştir. Takiben Bölge Mahkemesi, 8 Eylül 2025 tarihini davada adı geçen üç bireysel davacının talepleri için duruşma tarihi olarak belirlemiştir. 6 Ekim 2025 tarihinde Bölge Mahkemesi BNPP'nin ABD iştiraki lehine karar vermiş ve davacıların iddialarını reddetmiştir. 17 Ekim 2025 tarihinde jüri BNPP'nin aleyhine karar vermiş ve 3 bireysel davacıyla toplam 20,75 milyon ABD doları ödenmesine karar verilmiştir. BNPP kararı temyiz edeceğini bildirmiştir. BNPP bu davalara karşı, bu meselenin tabi olduğu İsviçre kanunları nezdinde sorumluluk ve nedenselliğin bulunmaması da dahil olmak üzere önemli ve güvenilir savunmalara sahip olmayı sürdürmektedir. BNPP dinamik bir şekilde savunmasına devam edecek olup bu kararın temyiz sonucunda tersine çevrilebileceğini düşünmektedir.</p> |
| Bireysel müşteriler | BNP Paribas Bank Polska |  | Geçersizliğin veya icra edilemezliğin tespiti ile İsviçre frangı cinsinden                    | - | <p>BNP Paribas Bank Polska, İsviçre frangı cinsinden veya İsviçre frangına endeksli ipotek kredisi portföylerini elinde bulundurmaktadır. Çoğunluğu 2006-2008 yıllarında akdedilen İsviçre frangı kredi sözleşmeleri, giriş tarihindeki sektör uygulamalarına uygun olarak yürürlüğe girmiştir. Polonya'daki</p>   |

|  |  |  |  |   |
|--|--|--|--|---|
|  |  |  | ipotek kredisi sözleşmelerine ilişkin ödemelerin geri ödenmesi talepleri | <p>diğer birçok finans kuruluşu gibi, BNP Paribas Bank Polska da söz konusu İsviçre frangı ipotek kredilerini alan bireysel müşterilerle ilgili hukuk davalarında davalı konumundadır. BNP Paribas Bank Polska, söz konusu ipotek kredisi sözleşmeleri ile ilgili olarak süregelen herhangi bir toplu davaya taraf değildir.</p> <p>31 Aralık 2024 itibarıyla, BNP Paribas Bank Polska, davacıların ipotek kredisi sözleşmesinin geçersizliğinin veya icra edilemezliğinin tespiti ve ilgili tarihe kadar yapılan ödemelerin geri ödenmesini talep ettiği 6.596 bireysel derdest davada davalı konumundadır. Bu ipotek kredileriyle ilgili olarak bankalar aleyhine açılan davaların önemli bir kısmının, 2009'dan bu yana döviz kurlarında meydana gelen değişikliklerden ve 2019'dan bu yana AB ve Polonya mahkeme kararlarındaki gelişmelerden kaynaklandığı düşünülmektedir. Özellikle Polonya mahkemeleri, bugüne kadar davaların büyük çoğunluğunda bu tür ipotek kredisi sözleşmelerinin geçersiz veya icra edilemez olduğuna hükmetmiştir.</p> <p>BNP Paribas Bank Polska Aralık 2021'den bu yana, ihtilafli olduğu veya ihtilafa girme yönünde makul bir risk bulunan müşterilerle bireysel müzakereler yürütmektedir.</p> |
|--|--|--|--|---|

Bankacılık, yatırım, yatırım fonları ve komisyonculuk sektörlerindeki diğer birçok finansal kuruluş gibi, BNPP de denetleyici, resmi veya denetim kurumlarından bilgi talepleri aldı veya alabilir veya bunlar tarafından soruşturmaya tabi tutulabilir. BNPP, bu tür taleplere yanıt vermekte, ilgili makamlar ve düzenleyiciler ile işbirliği yapmakta ve ortaya çıkabilecek sorunları ele alıp çözmeye çalışmaktadır. 2023 yılında BNPP yerleşkeleri (diğer finansal kuruluşlarınkilerle birlikte) Fransa finansal savcılığı tarafından aranmış; BNPP, savcılığın Fransız menkul kıymet işlemleri ile ilgili ön inceleme araştırması başlatmış olduğu konusunda bilgilendirilmiştir.

Son on iki ay içinde BNPP'nin mali durumu veya kârlılığı üzerinde önemli etkileri olabilecek veya etkilemiş olabilecek başka hiçbir yasal, resmi veya tahkim davası (bekleyen veya tehdit altındaki bu tür davalar dahil) yoktur.



**13.4. Son Finansal Tablo Tarihinden Sonra Meydana Gelen, İhraççının ve/veya Grubun Finansal Durumu veya Ticari Konumu Üzerinde Etkili Olabilecek Önemli Değişiklikler (Üretim, Satış, Stoklar, Siparişler, Maliyet ve Satış Fiyatları Hakkındaki Gelişmeleri İçermelidir)**

BNPP'nin tadil edildiği haliyle Küresel Kayıt Dokümanı'nda (Universal Registration Document) açıklanan hususlar hariç olmak üzere, 31 Aralık 2024 tarihinden bu yana BNPP Grubunun finansal durumunda önemli bir değişiklik, finansal tabloların yayınlandığı son finansal dönem sonundan bu yana ve özellikle de denetlenmiş konsolide finansal tablolara dair Bağımsız Denetçi raporunun 31 Aralık 2024 tarihinde imzalanmasından itibaren BNPP'nin ileriye dönük beklentilerinde olumsuz bir değişiklik ve BNPP Grubunun mali durumu veya mali performansında önemli bir değişiklik olmamıştır.

31 Aralık 2024'ten itibaren BNPP'nin ödeme gücüne ilişkin değerlendirmeler açısından önemli ölçüde ilgili, yakın zaman önce gerçekleşen herhangi bir olay söz konusu olmamıştır.

31 Aralık 2024'ten (bağımsız denetimden geçmiş finansal tablolarının yayınlandığı son finansal dönemin sonu) itibaren BNPP'nin finansal performansı veya durumunda önemli bir değişiklik olmamıştır.

**14. DİĞER BİLGİLER**

**14.1. Sermaye Hakkında Bilgiler**

11 Temmuz 2025 itibariyle İhraççı'nın sermayesi her biri 1 Avro itibari değere sahip 4.545.379,00 paydan oluşan 4.545.379 Avro tutarındadır.

Tüm paylar nama yazılı imtiyazsız paylar olup tamamen ödenmiştir ve hiçbir pay senedi çıkarılmamıştır. BNPP, sermayenin yüzde 100'ünü elinde bulundurmaktadır.

Söz konusu sermaye işbu ihraççı bilgi dokümanı tarihi itibariyle değişmemiştir.

**14.2. Kayıtlı Sermaye Tavanı**

Yoktur.

**14.3. Esas Sözleşme ve İç Yönergeye İlişkin Önemli Bilgiler**

İhraççı'nın ana sözleşmesi için Ek-1'e bakınız.

Yurtdışında faaliyet göstermekte olan İhraççının bir iç yönergesi bulunmamaktadır. Genel kurulun işleyişi için Ek-1'de yer verilen ana sözleşmenin 18 ila 26. maddelerine bakınız.

**14.4. Esas Sözleşmenin İlgili Maddesinin Referans Verilmesi Suretiyle İhraççının Amaç ve Faaliyetleri**

Ek-1'de yer alan ana sözleşmenin 3. Maddesinde düzenlendiği haliyle İhraççı'nın amacı ve faaliyet konusu aşağıdakileri içermektedir:

- işletme ve şirketler kurmak ve herhangi bir şekilde bunlara katılmak, bunları yönetmek ve bunları denetlemek;
- işletme ve şirketleri finanse etmek;

- diğer şeylerin yanı sıra, paylar, pay sepetleri, borsa endeksleri, para birimleri, emtialar ve emtialar ve emtia sertifikalarına dayalı endekslemeye tabi olarak veya endeksleme olmaksızın opsiyon sertifikaları ve diğer menkul kıymetler veya borçlanma araçları da dahil olmak üzere tahvil, senet veya diğer menkul kıymetler veya borç senetlerinin ihracı da dahil olmak üzere borç almak, borç vermek ve fon sağlamak ve diğer şeylerin yanı sıra swaplar ve türev işlemler de dahil olmak üzere yukarıda belirtilen faaliyetlerle bağlantılı olarak sözleşmeler akdetmek ve bunlarla bağlantılı menkul kıymet hakları tesis etmek;
- BNPPI'nin şirketler grubu oluşturduğu işletmeler ve şirketlerin yanı sıra üçüncü kişilere tavsiye vermek ve hizmetler sunmak;
- BNPPI'nin şirketler grubu oluşturduğu işletmelere, şirketlere ve üçüncü taraflara, bunların yükümlülükleri için garanti vermek, şirketi bağlamak ve şirket varlıkları üzerinde takyidat tesis etmek;
- Genel olarak kayıtlı mal varlığını ve genel olarak eşyayı iktisap etmek, bunlardan devir ve ferağ etmek, yönetmek ve faydalanmak;
- para birimleri, menkul kıymetler ve genel olarak eşya alım satımları yapmak;
- patentler, ticaret markaları, lisans, know-how, telif hakları, veri tabanı hakları ve diğer fikri mülkiyet hakları geliştirmek ve bunların ticaretini yapmak;
- her türlü endüstriyel, finansal ve ticari faaliyetleri icra etmek;

ve kelimenin en geniş anlamı ile yukarıdakilerle bağlantılı veya bunlara olanak sağlayan olabilecek tüm diğer her şeyi.

BNPPI finansal araç ve menkul kıymetler ihracında diğer ihraççılar ile rekabet etmektedir.

BNPPI, özellikle, gruptaki diğer şirketler tarafından geliştirilen, düzenlenen ve yatırımcılara satılan yapılandırılmış menkul kıymetlerin ihracında rol almakta olan bir BNPP Grubu'nda yer alan menkul kıymet ihracı amacıyla kurulmuş bir şirkettir. Menkul kıymetler BNP Paribas Financial Markets S.N.C. veya BNP Paribas SA ile eşleştirme amaçlı akdedilen türev sözleşmeler ile riskten korunur. BNPPI'nin BNPP Grubu içerisindeki rolü ve varlık ve yükümlülüklerinin yapısı değerlendirildiğinde şirket sınırlı bir kâr sağlamaktadır.

BNPPI tarafından ihraç edilen menkul kıymetler Avrupa, Afrika, Asya ve Kıta Amerikası'ndaki kurumsal müşteriler, perakende ve yüksek değerde net servete sahip bireylere doğrudan BNPP tarafından veya üçüncü şahıs distribütörler aracılığıyla satılmaktadır.

#### **14.5. Sermayeyi Temsil Eden Payların Herhangi Bir Borsada İşlem Görüp Görmediği Hakkında Bilgi**

BNPPI'nin sermayesini temsil eden paylar herhangi bir menkul kıymetler borsasında kote edilmemekte veya işlem görmemektedir.

## **15. ÖNEMLİ SÖZLEŞMELER**

Olağan iş seyri dışında, BNPPİ veya BNPP, ihraç edilen Varantlara ilişkin olarak İhraççının Varant sahiplerine karşı yükümlülüklerini karşılama yeteneği açısından önemli nitelikte bir yükümlülük veya hakka tabi olmasına neden olabilecek herhangi bir sözleşme akdetmemiştir.

## **16. UZMAN RAPORLARI VE ÜÇÜNCÜ KİŞİLERDEN ALINAN BİLGİLER**

İhraççı bilgi dokümanında üçüncü şahıslardan elde edilerek yer verilen bilgiler aynen alınmıştır, İhraççının bildiği ve ilgili üçüncü şahsın yayınladığı bilgilerden kanaat getirebildiği kadarıyla, açıklanan bilgileri yanlış veya yanıltıcı hale getirecek herhangi bir eksiklik bulunmamaktadır.

## **17. İNCELEMAYA AÇIK BELGELER**

Aşağıdaki belgeler Herengracht 595, 1017 CE, Amsterdam, Hollanda adresindeki İhraççı'nın merkezi veya piyasa yapıcısı TEB Yatırım Menkul Değerler A.Ş.'nin İnkılap Mah. Sokullu Cad. No: 7b Ümraniye/İstanbul, 34768 adresindeki merkezi ve başvuru yerleri ile İhraççı'nın internet sitesi (www.varant.bnpparibas.com.tr) ile Kamuyu Aydınlatma Platformunda (KAP) yatırımcıların incelemesine açık tutulacaktır:

1. İhraççı bilgi dokümanında yer alan bilgilerin dayanağını oluşturan her türlü rapor ya da belge ile değerlendirme ve görüşler (değerleme, uzman, faaliyet ve bağımsız denetim raporları ile yetkili kuruluşlarca hazırlanan raporlar, esas sözleşme, vb.).
2. İhraççının ihraççı bilgi dokümanında yer alması gereken finansal tabloları.

## **18. EKLER**

**Ek-1:** İhraççı'nın Esas Sözleşmesi