

KOÇ HOLDİNG A.Ş.

**1 OCAK - 31 ARALIK 2025 HESAP DÖNEMİNE AİT
KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLAR VE
BAĞIMSIZ DENETÇİ RAPORU**



**Shape the future
with confidence**

Güney Bağımsız Denetim ve SMMM A.Ş.
Maslak Mah. Eski Büyükdere Cad.
Orjin Maslak İş Merkezi No: 27
Daire: 57 34485 Sarıyer
İstanbul - Türkiye

Tel: +90 212 315 3000
Fax: +90 212 230 8291
ey.com
Ticaret Sicil No : 479920
Mersis No: 0-4350-3032-6000017

BAĞIMSIZ DENETÇİ RAPORU

Koç Holding Anonim Şirketi Genel Kurulu'na

A) Konsolide Finansal Tabloların Bağımsız Denetimi

1) Görüş

Koç Holding Anonim Şirketi ("Şirket") ile bağlı ortaklıklarının ("Grup") 31 Aralık 2025 tarihli konsolide bilançosu ile aynı tarihte sona eren hesap dönemine ait; konsolide gelir tablosu ve konsolide diğer kapsamlı gelir tablosu, konsolide özkaynak değişim tablosu ve konsolide nakit akış tablosu ile önemli muhasebe politikalarının özeti de dâhil olmak üzere finansal tablo dipnotlarından oluşan konsolide finansal tablolarını denetlemiş bulunuyoruz.

Görüşümüze göre ilişikteki konsolide finansal tablolar, Grup'un 31 Aralık 2025 tarihi itibarıyla konsolide finansal durumunu ve aynı tarihte sona eren hesap dönemine ait konsolide finansal performansını ve konsolide nakit akışlarını, Türkiye Finansal Raporlama Standartlarına ("TFRS'lere") uygun olarak tüm önemli yönleriyle gerçeğe uygun bir biçimde sunmaktadır.

2) Görüşün Dayanağı

Yaptığımız bağımsız denetim, Sermaye Piyasası Kurulu düzenlemeleri çerçevesinde kabul edilen ve Kamu Gözetimi, Muhasebe ve Denetim Standartları Kurumu (KGK) tarafından yayımlanan Türkiye Denetim Standartlarının bir parçası olan Bağımsız Denetim Standartlarına (BDS'lere) uygun olarak yürütülmüştür. Bu Standartlar kapsamındaki sorumluluklarımız, raporumuzun Bağımsız Denetçinin Konsolide Finansal Tabloların Bağımsız Denetimine İlişkin Sorumlulukları bölümünde ayrıntılı bir şekilde açıklanmıştır. KGK tarafından yayımlanan ve kamu yararını ilgilendiren kuruluşların konsolide finansal tablolarının bağımsız denetimleri için geçerli olan Bağımsız Denetçiler için Etik Kurallar (Bağımsızlık Standartları Dahil) (Etik Kurallar) ile Sermaye Piyasası Kurulu mevzuatında ve ilgili diğer mevzuatta kamu yararını ilgilendiren kuruluşların konsolide finansal tablolarının bağımsız denetimleriyle ilgili olarak yer alan etik hükümlere uygun olarak Grup'tan bağımsız olduğumuzu beyan ederiz. Etik Kurallar ve mevzuat kapsamındaki etiğe ilişkin diğer sorumluluklar da tarafımızca yerine getirilmiştir. Bağımsız denetim sırasında elde ettiğimiz bağımsız denetim kanıtlarının, görüşümüzün oluşturulması için yeterli ve uygun bir dayanak oluşturduğuna inanıyoruz.

3) Diğer Hususlar

2.1.4 numaralı konsolide finansal tablolara ilişkin notta belirtildiği üzere, ilişikteki konsolide finansal tablolarda gösterilen Euro ("EUR") ve ABD Doları ("USD") tutarlar, Türk Lirası tutarları üzerinden, konsolide finansal tablolarda 31 Aralık 2025 tarihindeki Türkiye Cumhuriyet Merkez Bankası ("TCMB") resmi EUR ve USD alış kurları kullanılarak hesaplanmış olup, ilişikteki konsolide finansal tabloların bir parçası değildir.



Shape the future
with confidence

4) Kilit Denetim Konuları

Kilit denetim konuları, mesleki muhakememize göre cari döneme ait konsolide finansal tabloların bağımsız denetiminde en çok önem arz eden konulardır. Kilit denetim konuları, bir bütün olarak konsolide finansal tabloların bağımsız denetimi çerçevesinde ve konsolide finansal tablolara ilişkin görüşümüzün oluşturulmasında ele alınmış olup, bu konular hakkında ayrı bir görüş bildirmiyoruz.

Kilit Denetim Konusu	Kilit Denetim Konusunun Denetimde Nasıl Ele Alındığı
Enflasyon muhasebesinin uygulanması 2.1.2 numaralı dipnotta açıklandığı üzere, Grup'un fonksiyonel para biriminin 31 Aralık 2025 tarihi itibarı ile yüksek enflasyonlu ekonomi para birimi olarak değerlendirilmesi sebebi ile Grup, "TMS 29 Yüksek Enflasyonlu Ekonomilerde Finansal Raporlama" standardını uygulamaya devam etmektedir. TMS 29'a uygun olarak, konsolide finansal tablolar ve önceki dönemlere ait finansal bilgiler, Türk Lirası'nın genel satın alma gücündeki değişikliklerin yansıtılması için yeniden düzeltilmiş ve sonuç olarak, raporlama tarihine göre Türk Lirası'nın satın alma gücü cinsinden sunulmuştur. TMS 29'a uygun olarak, Grup, enflasyona duyarlı finansal tabloları hazırlamak için Türkiye tüketici fiyat endekslerini kullanmıştır. Enflasyon düzeltilmesi için uygulanan prensipler, 2.1.2 numaralı dipnotta açıklanmıştır. TMS 29'un Grup'un raporlanan sonuçları ve finansal durumu üzerindeki önemli etkisi göz önüne alındığında, yüksek enflasyon muhasebesi bir kilit denetim konusu olarak değerlendirilmiştir.	Uygulanan denetim prosedürleri aşağıda açıklanmıştır; - Finansal raporlamadan sorumlu yönetimle görüşüp, TMS 29'un uygulanması sırasında dikkate alınan prensipler, parasal olmayan hesapların belirlenmesi ve tasarlanan TMS 29 modelleri üzerinde yapılan testler hakkında incelemeler yapılması, - Hesaplamaların tamlığı ve doğruluğunu sağlamak amacıyla kullanılan girişler ve endekslerin test edilmesi, - TMS 29 uyarınca yeniden düzenlenen finansal tablo ve ilgili finansal bilgilerin kontrol edilmesi, - Enflasyon muhasebesi uygulanmış konsolide finansal tablolarda ve ilgili dipnot açıklamalarında verilen bilgilerin TMS 29 açısından yeterliliğinin değerlendirilmesi.



Shape the future
with confidence

Kilit Denetim Konusu	Kilit Denetim Konusunun Denetimde Nasıl Ele Alındığı
Marka ve şerefiye değer düşüklüğü 31 Aralık 2025 tarihi itibarıyla konsolide finansal tablolarda belirsiz ömürlü maddi olmayan duran varlıklar olarak muhasebeleştirilen sırasıyla 28.959 milyon TL ve 90.702 milyon TL tutarlarında marka ve şerefiye bedelleri yer almaktadır. TFRS gereği, söz konusu belirsiz ömürlü maddi olmayan duran varlıkların yıllık olarak değer düşüklüğü testlerine tabi tutulması gerekmektedir. Marka ve şerefiye bedelleri konsolide finansal tablolar açısından önemli tutarlardır. Bununla birlikte, yönetim tarafından gerçekleştirilen değer düşüklüğü testleri sırasında önemli tahmin ve varsayımlar kullanılmıştır. Bu varsayımlar şerefiye değer düşüklüğü testi için faiz vergi amortisman öncesi kar ("FVAÖK") büyüme beklentisi, uzun vadeli büyüme oranları, nakit akışlarının bugüne indirgeme oranları; marka değer düşüklüğü testleri için ise bunlara ilave olarak isim hakkından kurtulma yönteminde kullanılan royalti oranlarıdır. Kullanılan bu tahmin ve varsayımlar gelecekte beklenen piyasa koşullarına oldukça duyarlıdır. Bu sebepler dikkate alındığında belirsiz ömürlü maddi olmayan duran varlıklar değer düşüklüğü testleri denetimimiz bakımından önemli bir konudur. Belirsiz ömürlü maddi olmayan duran varlıkların ölçülmesine ilişkin muhasebe politikaları ve duyarlılık analizlerini de içeren ilgili açıklamalar Not 2.4, 2.5, 14 ve 15'te yer almaktadır.	Denetimimiz sırasında, marka ve şerefiye değer düşüklüğü ile ilgili aşağıdaki denetim prosedürleri uygulanmıştır: - İlgili nakit yaratan birimlerin yönetim tarafından doğru belirlendiğinden emin olunması, - Grup yönetimi ile görüşmeler yapılarak ilgili nakit yaratan birimler özelinde geleceğe yönelik planların anlaşılması ve yapılan açıklamaların makroekonomik veriler çerçevesinde değerlendirilmesi, - Gelecekteki nakit akışlarının, yönetim tarafından hazırlanan stratejik plana dayanıp dayanmadığının değerlendirilmesi, - Değerleme uzmanlarımızı da dahil ederek, hesaplamalarda kullanılan uzun vadeli büyüme oranları, nakit akışlarının bugüne indirgeme oranları ve royalti oranları gibi önemli varsayımların uygunluğunun dayanıklı tüketim ve tüketici elektroniği sektöründe kullanılan oranlar ile karşılaştırılarak değerlendirilmesi, - İndirgenmiş nakit akışları hesaplama modelinin kurgusu ve matematiksel doğruluğunun kontrol edilmesi, - Kullanılan varsayımların piyasa şartlarına duyarlılığına ilişkin yönetim analizlerinin kontrol edilmesi, - Sınırsız ömürlü maddi olmayan duran varlıklar değer düşüklüğü testleri ve sonuçlarına ilişkin konsolide finansal tablo notlarında yer alan açıklamaların incelenmesi ve bu notlarda yer verilen bilgilerin yeterliliğinin TFRS'ler açısından değerlendirilmesi.



Shape the future
with confidence

Kilit Denetim Konusu	Kilit Denetim Konusunun Denetimde Nasıl Ele Alındığı
Emekli Sandığı (“Sandık”) yükümlülüklerine ilişkin karşılıkların muhasebeleştirilmesi	
Grup’un 31 Aralık 2025 tarihli konsolide finansal tablolarında uzun vadeli karşılıklar hesabı içerisinde yer alan, Yapı Kredi Bankası A.Ş.(“YKB”) Sandık yükümlülüklerine ilişkin olarak muhasebeleştirdiği 13.354 milyon TL tutarında karşılığı bulunmaktadır. Sandık yükümlülüklerine ilişkin ayrılan karşılık, YKB’nin ve dolayısıyla Koç Holding’in konsolide finansal tabloları açısından önemli bir tutardır. Bununla birlikte, Sandık yükümlülüklerine ilişkin toplam karşılık, devredilecek faydalar ve Sandık’ın sorumluluğunda kalacak ilave faydalar için ayrı ayrı yöntem ve varsayımlar kullanılarak hesaplanmaktadır. Bu varsayımlar emekli sandığı yükümlülük hesaplamalarında kullanılan devredilebilir sosyal faydalar, iskonto oranları, maaş artışları, ekonomik ve demografik beklentileri içermektedir. Kullanılan bu tahmin ve varsayımlar gelecekte beklenen piyasa koşullarına oldukça duyarlıdır. Bu sebepler ile birlikte Sandık’ın devir tarihindeki belirsizlik, teknik faiz oranının kanun ile belirlenmiş olması ve bu varsayımlardaki olası farklılaşmaların Sandık yükümlülüğü üzerindeki etkileri nedeniyle Sandık yükümlülüklerine ilişkin karşılıkların muhasebeleştirilmesi denetimimiz bakımından önemli bir konudur. Grup’un söz konusu karşılıklara ilişkin muhasebe politikaları ve ilgili açıklamalar Not 2.4, 2.5 ve 19’da yer almaktadır.	Denetimimiz sırasında, Sandık yükümlülüklerine ilişkin karşılıkların muhasebeleştirilmesine ilişkin aşağıdaki denetim prosedürleri uygulanmıştır: - Sandık yükümlülüklerinin hesaplamalarında kullanılan ve YKB yönetimi tarafından harici aktüerya firmasına sağlanan, emekli ve çalışan verilerinin doğruluğunun örneklem yoluyla test edilmesi, - Sandık bilançosunda yer alan varlıkların mevcudiyetinin ve değerlerinin test edilmesi, - Hesaplama kullanılan aktüeryal varsayımlarda, dönem içerisinde çalışanlara sağlanan faydalarda, plan varlıkları ve yükümlülüklerinde ve değerlemeler ile ilgili yönetmelik ve düzenlemelerde önemli değişiklik olup olmadığının değerlendirilmesi, - Harici aktüerler tarafından yükümlülüğün hesaplanmasında kullanılan varsayım ve değerlemelerin makul olup olmadığının aktüer uzmanlarımız vasıtasıyla değerlendirilmesi, - Grup'un konsolide finansal tablolarında Sandık’a ilişkin yapılan açıklamaların yeterliliğinin değerlendirilmesi.



Shape the future
with confidence

Kilit Denetim Konusu	Kilit Denetim Konusunun Denetimde Nasıl Ele Alındığı
“TFRS 9 Finansal Araçlar” Standardı (“TFRS 9”) kapsamında finans sektörü faaliyetlerinden alacaklara ilişkin ölçüm ve değer düşüklüğünün finansal tablolara alınması	
Grup’un 31 Aralık 2025 tarihli konsolide finansal tablolarında finans sektörü faaliyetlerinden alacaklar hesabı içerisinde yer alan, YKB’nin 1.985.198 milyon TL tutarında brüt kredi ve alacakları ile bunlara ilişkin ayrılan 71.077 milyon TL tutarında değer düşüklüğü karşılığı bulunmaktadır. Beklenen kredi zararı hesaplamasına tabi olan bilanço içi ve bilanço dışı finansal varlıkların finansal tablolar açısından önemli tutardadır. İlgili standart uyarınca finansal araçların sınıflandırılması Grup’un kullandığı iş modeline ve sözleşmeye bağlı nakit akışlarının özelliklerine göre yapılmaktadır. İş modelinin belirlenmesinde ve sözleşmelerin nakit akış özelliklerinin tespitinde önemli tahmin ve varsayımlar kullanılmaktadır. Beklenen kredi zararlarının hesaplanması amacıyla yönetim tarafından oluşturulan politikaların mevzuat ve diğer uygulamalara uygunluğu, çeşitli riskler taşımaktadır. Yukarıda açıklanan sebepler ve kapsamlı ve karmaşık açıklama gereklilikleri dikkate alındığında, söz konusu alan tarafımızca kilit denetim konusu olarak ele alınmıştır. Krediler ve alacaklar ile ilgili ayrılan beklenen kredi zarar karşılığına ilişkin muhasebe politikaları ve ilgili açıklamalar Not 2.4, 2.5, 10’da yer almaktadır.	Denetimimiz sırasında, finans sektörü faaliyetlerinden alacakların muhasebeleştirilmesine ilişkin aşağıdaki denetim prosedürleri uygulanmıştır: - Uygulanan muhasebe politikalarının TFRS 9’a, Grup’un geçmiş performansına, yerel ve global uygulamalara uygunluğunun değerlendirilmesi, - Kredilerin TFRS 9’a uygun olarak aşamalarına göre sınıflandırılmasına ve beklenen zarar karşılığı hesaplanmasına ilişkin oluşturulan politika, prosedür ve yönetim ilkeleri ile süreçlerinin anlaşılması, bu süreçlerde yönetim tarafından gerçekleştirilen kontrollerin tasarımının ve işleyiş etkinliğinin değerlendirilerek test edilmesi, - Yönetim tarafından belirlenen anahtar muhakemeler, tahminler ve beklenen zarar hesaplamasında kullanılan yöntemlerin, standart gereklilikler, sektör normları ve küresel uygulamalar göz önünde bulundurularak makul ve uygun olup olmadığının değerlendirilmesi, - Finansal varlıkların yalnızca anapara ve anapara bakiyesine ilişkin faiz ödemelerini içeren sözleşmelere dayanan nakit akışlarının belirlenmesinde kullanılan kriterlerin örneklem yöntemiyle test edilmesi ve bu kriterlerin Grup iş modeline uygunluğunun değerlendirilmesi, - Grup’un finansal araçlarını sınıflandırma ve ölçümleme modellerinin incelenmesi ve standardın gereklilikleri ile karşılaştırılması, - Beklenen kredi zararlarının hesaplanması sürecinde belirlenen kredi riskindeki önemli artış, temerrüt tanımı, yeniden yapılandırma tanımı, temerrüt olasılığı, temerrüt halinde kayıp, temerrüt tutarı ve makro-ekonomik değişkenler ile ilgili temel ve önemli tahminlerin ve varsayımların finansal risk yönetimi uzmanları tarafından Grup’un geçmiş performansına, mevzuata ve gelecek ile ilgili tahmin yapılan diğer süreçlerine uygunluğunun değerlendirilmesi ile örneklem yoluyla seçilen kredi dosyalarının incelenmesi,



Shape the future
with confidence

	- Beklenen kredi zararlarının hesaplanması sürecinde kullanılan bilgi setlerinin doğruluğu ve tamlığının değerlendirilmesi ve matematiksel doğrulamasının örneklem yoluyla detaylı test edilmesi, - Model sonrası ayarlama sürecinde, kullanılan varsayım ve tahminlerin yanı sıra, model süreci sonrasında yapılan veya yapılması gereken güncellemelerin gerekliliği ve doğruluğunun değerlendirilmesi, - Krediler ve alacakların değer düşüklüğü karşılıklarına ilişkin konsolide finansal tablolarda yapılan açıklamaların yeterliliğinin değerlendirilmesi.
--	--

5) Yönetimin ve Üst Yönetimden Sorumlu Olanların Konsolide Finansal Tablolara İlişkin Sorumlulukları

Grup yönetimi; konsolide finansal tabloların TFRS'lere uygun olarak hazırlanmasından, gerçeğe uygun bir biçimde sunumundan ve hata veya hile kaynaklı önemli yanlışlık içermeyecek şekilde hazırlanması için gerekli gördüğü iç kontrolden sorumludur.

Konsolide finansal tabloları hazırlarken yönetim; Grup'un sürekliliğini devam ettirme kabiliyetinin değerlendirilmesinden, gerektiğinde süreklilikle ilgili hususları açıklamaktan ve Grup'u tasfiye etme ya da ticari faaliyeti sona erdirmeye niyeti ya da mecburiyeti bulunmadığı sürece işletmenin sürekliliği esasını kullanmaktan sorumludur.

Üst yönetimden sorumlu olanlar, Grup'un finansal raporlama sürecinin gözetiminden sorumludur.

6) Bağımsız Denetçinin Konsolide Finansal Tabloların Bağımsız Denetimine İlişkin Sorumlulukları

Bir bağımsız denetimde, biz bağımsız denetçilerin sorumlulukları şunlardır:

Amacımız, bir bütün olarak konsolide finansal tabloların hata veya hile kaynaklı önemli yanlışlık içerip içermediğine ilişkin makul güvence elde etmek ve görüşümüzü içeren bir bağımsız denetçi raporu düzenlemektir. Sermaye Piyasası Kurulu'nca yayımlanan bağımsız denetim standartlarına ve BDS'lere uygun olarak yürütülen bir bağımsız denetim sonucunda verilen makul güvence; yüksek bir güvence seviyesidir ancak, var olan önemli bir yanlışlığın her zaman tespit edileceğini garanti etmez. Yanlışlıklar hata veya hile kaynaklı olabilir. Yanlışlıkların, tek başına veya toplu olarak, finansal tablo kullanıcılarının bu konsolide tablolara istinaden alacakları ekonomik kararları etkilemesi makul ölçüde bekleniyorsa bu yanlışlıklar önemli olarak kabul edilir.



**Shape the future
with confidence**

Sermaye Piyasası Kurulu'nca yayımlanan bağımsız denetim standartlarına ve BDS'lere uygun olarak yürütülen bağımsız denetimin gereği olarak, bağımsız denetim boyunca mesleki muhakememizi kullanmakta ve mesleki şüphecililiğimizi sürdürmekteyiz. Tarafımızca ayrıca:

- Konsolide finansal tablolardaki hata veya hile kaynaklı "önemli yanlışlık" riskleri belirlenmekte ve değerlendirilmekte; bu risklere karşılık veren denetim prosedürleri tasarlanmakta ve uygulanmakta ve görüşümüze dayanak teşkil edecek yeterli ve uygun denetim kanıtı elde edilmektedir. (Hile; muvazaa, sahtekârlık, kasıtlı ihmal, gerçeğe aykırı beyan veya iç kontrol ihlali fiillerini içerebildiğinden, hile kaynaklı önemli bir yanlışlığı tespit edememe riski, hata kaynaklı önemli bir yanlışlığı tespit edememe riskinden yüksektir.)
- Grup'un iç kontrolünün etkinliğine ilişkin bir görüş bildirmek amacıyla değil ama duruma uygun denetim prosedürlerini tasarlamak amacıyla denetimle ilgili iç kontrol değerlendirilmektedir.
- Yönetim tarafından kullanılan muhasebe politikalarının uygunluğu ile yapılan muhasebe tahminlerinin ve ilgili açıklamaların makul olup olmadığı değerlendirilmektedir.
- Elde edilen denetim kanıtlarına dayanarak, Grup'un sürekliliğini devam ettirme kabiliyetine ilişkin ciddi şüphe oluşturabilecek olay veya şartlarla ilgili önemli bir belirsizliğin mevcut olup olmadığı hakkında ve yönetimin işletmenin sürekliliği esasını kullanmasının uygunluğu hakkında sonuca varılmaktadır. Önemli bir belirsizliğin mevcut olduğu sonucuna varmamız hâlinde, raporumuzda, konsolide finansal tablolardaki ilgili açıklamalara dikkat çekmemiz ya da bu açıklamaların yetersiz olması durumunda olumlu görüş dışında bir görüş vermemiz gerekmektedir. Vardığımız sonuçlar, bağımsız denetçi raporu tarihine kadar elde edilen denetim kanıtlarına dayanmaktadır. Bununla birlikte, gelecekteki olay veya şartlar Grup'un sürekliliğini sona erdirebilir.
- Konsolide finansal tabloların, açıklamalar dâhil olmak üzere, genel sunumu, yapısı ve içeriği ile bu tabloların, temelini oluşturan işlem ve olayları gerçeğe uygun sunumu sağlayacak şekilde yansıtıp yansıtmadığı değerlendirilmektedir.
- Grup finansal tabloları hakkında oluşturulacak görüşle dayanak teşkil edecek şekilde, Grup bünyesindeki işletme veya işletme birimlerine ilişkin finansal bilgiler hakkında yeterli ve uygun denetim kanıtı elde etmek amacıyla topluluk denetimi planlanmakta ve yürütülmektedir. Grup denetiminin amaçları açısından yapılan denetim çalışmasının yönlendirilmesinden, gözetiminden ve gözden geçirilmesinden sorumluyuz. Verdiğimiz denetim görüşünden de tek başımıza sorumluyuz.

Diğer hususların yanı sıra, denetim sırasında tespit ettiğimiz önemli iç kontrol eksiklikleri dâhil olmak üzere, bağımsız denetimin planlanan kapsamı ve zamanlaması ile önemli denetim bulgularını üst yönetimden sorumlu olanlara bildirmekteyiz.

Bağımsızlığa ilişkin etik hükümlere uygunluk sağladığımızı üst yönetimden sorumlu olanlara bildirmiş bulunmaktayız. Ayrıca bağımsızlık üzerinde etkisi olduğu düşünülebilecek tüm ilişkiler ve diğer hususlar ile varsa, tehditleri ortadan kaldırmak amacıyla atılan adımlar ile alınan önlemleri üst yönetimden sorumlu olanlara iletmiş bulunmaktayız.

Üst yönetimden sorumlu olanlara bildirilen konular arasından, cari döneme ait konsolide finansal tabloların bağımsız denetiminde en çok önem arz eden konuları yani kilit denetim konularını belirlemekteyiz. Mevzuatın konunun kamuya açıklanmasına izin vermediği durumlarda veya konuyu kamuya açıklamanın doğuracağı olumsuz sonuçların, kamuya açıklamanın doğuracağı kamu yararını aşacağına makul şekilde beklendiği oldukça istisnai durumlarda, ilgili hususun bağımsız denetçi raporumuzda bildirilmemesine karar verebiliriz.



**Shape the future
with confidence**

B) Mevzuattan Kaynaklanan Diğer Yükümlölükler

- 1) 6102 sayılı Türk Ticaret Kanunu'nun ("TTK") 398'inci maddesinin dördüncü fıkrası uyarınca düzenlenen Riskin Erken Saptanması Sistemi ve Komitesi Hakkında Denetçi Raporu 11 Şubat 2026 tarihinde Şirket'in Yönetim Kurulu'na sunulmuştur.
- 2) TTK'nın 402'nci maddesinin dördüncü fıkrası uyarınca Şirket'in 1 Ocak - 31 Aralık 2025 hesap döneminde defter tutma düzeninin, finansal tabloların, kanun ile Şirket esas sözleşmesinin finansal raporlamaya ilişkin hükümlerine uygun olmadığına dair önemli bir hususa rastlanmamıştır.
- 3) TTK'nın 402'nci maddesinin dördüncü fıkrası uyarınca Yönetim Kurulu tarafımıza denetim kapsamında istenen açıklamaları yapmış ve talep edilen belgeleri vermiştir.

Bu bağımsız denetimi yürütüp sonuçlandıran sorumlu denetçi Damla Harman'dır.

Güney Bağımsız Denetim ve Serbest Muhasebeci Mali Müşavirlik Anonim Şirketi
A member firm of Ernst & Young Global Limited

Damla Harman, SMMM
Sorumlu Denetçi

11 Şubat 2026
İstanbul, Türkiye

İÇİNDEKİLER	SAYFA
KONSOLİDE BİLANÇOLAR.....	1-2
KONSOLİDE GELİR TABLOLARI	3
KONSOLİDE DİĞER KAPSAMLI GELİR TABLOLARI.....	4
KONSOLİDE ÖZKAYNAKLAR DEĞİŞİM TABLOLARI.....	5
KONSOLİDE NAKİT AKIŞ TABLOLARI	6
KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN NOTLAR.....	7-115
NOT 1 GRUP'UN ORGANİZASYONU VE FAALİYET KONUSU	7-15
NOT 2 KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARIN SUNUMUNA İLİŞKİN ESASLAR	16-45
NOT 3 İŞLETME BİRLEŞMELERİ	46
NOT 4 BÖLÜMLERE GÖRE RAPORLAMA	47-50
NOT 5 NAKİT VE NAKİT BENZERLERİ	51
NOT 6 TÜRKİYE CUMHURİYET MERKEZ BANKASI HESABI	51
NOT 7 FİNANSAL YATIRIMLAR	52-53
NOT 8 ÖZKAYNAK YÖNTEMİYLE DEĞERLENEN YATIRIMLAR	54-59
NOT 9 TİCARİ ALACAK VE BORÇLAR.....	60
NOT 10 FİNANS SEKTÖRÜ FAALİYETLERİNDEN ALACAKLAR	61-63
NOT 11 TÜREV ARAÇLAR	63-64
NOT 12 STOKLAR	64
NOT 13 MADDİ DURAN VARLIKLAR	65-66
NOT 14 ŞEREFİYE	67-68
NOT 15 DİĞER MADDİ OLMAYAN DURAN VARLIKLAR.....	69-70
NOT 16 BORÇLANMALAR	71-73
NOT 17 FİNANS SEKTÖRÜ FAALİYETLERİNDEN BORÇLAR	74
NOT 18 VERGİ VARLIK VE YÜKÜMLÜLÜKLERİ.....	75-77
NOT 19 ÇALIŞANLARA SAĞLANAN FAYDALARA İLİŞKİN KARŞILIKLAR	78-79
NOT 20 KARŞILIKLAR	80
NOT 21 DİĞER ALACAKLAR VE BORÇLAR.....	81
NOT 22 PEŞİN ÖDENMİŞ GİDERLER, DİĞER VARLIK VE YÜKÜMLÜLÜKLER	81-83
NOT 23 ÖZKAYNAKLAR	83-86
NOT 24 SATIŞ AMAÇLI ELDE TUTULAN VARLIKLAR	86
NOT 25 HASILAT	87
NOT 26 NİTELİKLERİNE GÖRE GİDERLER	88-89
NOT 27 ESAS FAALİYETLERDEN DİĞER GELİR/GİDERLER	89
NOT 28 YATIRIM FAALİYETLERDEN GELİR/GİDERLER	90
NOT 29 FİNANSMAN GELİR/GİDERLERİ	90
NOT 30 İLİŞKİLİ TARAF AÇIKLAMALARI.....	91
NOT 31 DİĞER İŞLETMELERDEKİ PAYLARA İLİŞKİN AÇIKLAMALAR	92-93
NOT 32 DEVLET TEŞVİK VE YARDIMLARI	94
NOT 33 TAAHHÜTLER, ŞARTA BAĞLI VARLIK VE YÜKÜMLÜLÜKLER	94-96
NOT 34 FİNANSAL ARAÇLARDAN KAYNAKLANAN RİSKLERİN NİTELİĞİ VE DÜZEYİ	96-110
NOT 35 FİNANSAL ARAÇLARIN GERÇEĞE UYGUN DEĞER AÇIKLAMALARI	110-112
NOT 36 PAY BAŞINA KAZANÇ	112
NOT 37 PARASAL POZİSYON KAZANÇLARI/(KAYIPLARI)	113
NOT 38 NAKİT AKIŞ TABLOSUNA İLİŞKİN EK BİLGİLER	114
NOT 39 BİLANÇO TARİHİNDEN SONRAKİ OLAYLAR.....	115

KOÇ HOLDİNG A.Ş.

31 ARALIK 2025 VE 2024 TARİHLERİ İTİBARIYLA KONSOLİDE BİLANÇOLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe tablolarda Türk Lirası'nın 31 Aralık 2025 tarihindeki satın alma gücü cinsinden milyon Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

		2025	2025	Bağımsız denetimden geçmiş 2025	Bağımsız denetimden geçmiş 2024
	Notlar	(*) Milyon EUR	(*) Milyon USD	Milyon TL	Milyon TL
VARLIKLAR					
Dönen varlıklar:					
Nakit ve nakit benzerleri	5	7.112	8.372	358.830	402.064
Türkiye Cumhuriyet Merkez Bankası hesabı	6	9.163	10.785	462.288	481.630
Finansal yatırımlar	7	1.713	2.016	86.411	75.862
Ticari alacaklar	9	4.758	5.601	240.073	238.562
- İlişkili taraflar	9	440	518	22.199	19.987
- İlişkili olmayan taraflar	9	4.318	5.083	217.874	218.575
Finans sektörü faaliyetlerinden alacaklar	10	28.555	33.613	1.440.716	1.318.061
Türev araçlar	11	184	217	9.282	11.515
Stoklar	12	3.867	4.552	195.089	217.577
Diğer alacaklar	21	499	588	25.197	25.248
Peşin ödenmiş giderler	22	971	1.143	49.002	65.481
Diğer dönen varlıklar	22	2.844	3.347	143.470	131.964
		59.666	70.234	3.010.358	2.967.964
Satış amaçlı sınıflandırılan duran varlıklar	24	120	141	6.050	-
Toplam dönen varlıklar		59.786	70.375	3.016.408	2.967.964
Duran varlıklar:					
Finansal yatırımlar	7	12.355	14.543	623.362	625.707
Özkaynak yöntemiyle değerlendirilen yatırımlar	8	2.541	2.991	128.216	130.392
Ticari alacaklar	9	19	22	933	1.708
- İlişkili olmayan taraflar	9	19	22	933	1.708
Finans sektörü faaliyetlerinden alacaklar	10	10.359	12.193	522.625	440.021
Türev araçlar	11	193	227	9.729	13.007
Yatırım amaçlı gayrimenkuller		51	60	2.556	3.618
Maddi duran varlıklar	13	11.136	13.108	561.856	557.417
Maddi olmayan duran varlıklar		4.635	5.455	233.818	199.182
- Şerefiye	14	1.798	2.116	90.702	91.179
- Diğer maddi olmayan duran varlıklar	15	2.837	3.339	143.116	108.003
Ertelenmiş vergi varlığı	18	866	1.019	43.697	39.789
Peşin ödenmiş giderler	22	2.830	3.332	142.807	106.851
Diğer duran varlıklar	22	626	737	31.593	29.803
Toplam duran varlıklar		45.611	53.687	2.301.192	2.147.495
Toplam varlıklar		105.397	124.062	5.317.600	5.115.459

(*) Euro ("EUR") ve ABD Doları ("USD") tutarları, Türk Lirası ("TL") tutarları üzerinden 31 Aralık 2025 tarihinde geçerli olan Türkiye Cumhuriyet Merkez Bankası ("TCMB") EUR ve USD resmi alış kurları kullanılarak hesaplanmış olup, bu konsolide finansal tabloların bir parçası değildir (Not 2.1.4).

1 Ocak - 31 Aralık 2025 hesap dönemine ait konsolide finansal tablolar, 11 Şubat 2026 tarihli Yönetim Kurulu toplantısında onaylanmıştır. Konsolide finansal tablolar, Genel Kurul'da onaylanması sonucu kesinleşecektir.

Takip eden notlar, konsolide finansal tabloların ayrılmaz parçasını oluştururlar.

KOÇ HOLDİNG A.Ş.

31 ARALIK 2025 VE 2024 TARİHLERİ İTİBARIYLA KONSOLİDE BİLANÇOLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe tablolarda Türk Lirası'nın 31 Aralık 2025 tarihindeki satın alma gücü cinsinden milyon Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

		2025	2025	Bağımsız denetimden geçmiş 2025	Bağımsız denetimden geçmiş 2024
	Notlar	(*) Milyon EUR	(*) Milyon USD	Milyon TL	Milyon TL
KAYNAKLAR					
Kısa vadeli yükümlülükler:					
Kısa vadeli borçlanmalar	16	4.633	5.453	233.739	362.317
Uzun vadeli borçlanmaların kısa vadeli kısımları	16	10.306	12.132	519.990	326.616
Ticari borçlar	9	5.856	6.893	295.438	327.985
- İlişkili taraflar	9	393	462	19.810	19.122
- İlişkili olmayan taraflar	9	5.463	6.431	275.628	308.863
Finans sektörü faaliyetlerinden borçlar	17	39.366	46.337	1.986.121	2.000.426
Türev araçlar	11	319	375	16.071	20.512
Dönem karı vergi yükümlülüğü	18	64	76	3.239	4.670
Kısa vadeli karşılıklar	20	398	469	20.105	25.291
Diğer borçlar	21	4.046	4.763	204.133	194.094
Diğer kısa vadeli yükümlülükler	22	3.581	4.219	180.775	147.373
Toplam kısa vadeli yükümlülükler		68.569	80.717	3.459.611	3.409.284
Uzun vadeli yükümlülükler:					
Uzun vadeli borçlanmalar	16	11.923	14.034	601.539	462.032
Finans sektörü faaliyetlerinden borçlar	17	282	332	14.210	17.406
Türev araçlar	11	144	169	7.250	9.070
Ertelenmiş vergi yükümlülüğü	18	1.344	1.582	67.814	31.669
Uzun vadeli karşılıklar		877	1.031	44.230	44.776
- Çalışanlara sağlanan faydalara ilişkin uzun vadeli karşılıklar	19	726	854	36.623	38.107
- Diğer uzun vadeli karşılıklar	20	151	177	7.607	6.669
Diğer borçlar	21	223	263	11.254	-
Diğer uzun vadeli yükümlülükler	22	379	446	19.119	17.301
Toplam uzun vadeli yükümlülükler		15.172	17.857	765.416	582.254
Toplam yükümlülükler		83.741	98.574	4.225.027	3.991.538
Özkaynaklar:					
Ödenmiş sermaye	23	50	59	2.536	2.536
Sermaye düzeltme farkları	23	1.804	2.123	90.995	90.995
Geri alınmış paylar	23	(2)	(3)	(118)	(118)
Paylara ilişkin primler	23	9	10	433	433
Kar veya zararda yeniden sınıflandırılmayacak birikmiş diğer kapsamlı gelir/(giderler)	23	(387)	(456)	(19.529)	(17.524)
Kar veya zararda yeniden sınıflandırılacak birikmiş diğer kapsamlı gelir/(giderler)	23	(673)	(793)	(33.973)	(21.841)
Kardan ayrılan kısıtlanmış yedekler	23	395	465	19.936	19.936
Geçmiş yıllar karları		11.794	13.883	595.068	615.813
Net dönem karı		436	513	22.001	1.709
Ana ortaklığa ait özkaynaklar		13.426	15.801	677.349	691.939
Kontrol gücü olmayan paylar		8.230	9.687	415.224	431.982
Toplam özkaynaklar		21.656	25.488	1.092.573	1.123.921
Toplam kaynaklar		105.397	124.062	5.317.600	5.115.459
Taahhütler ve şarta bağlı yükümlülükler	33				

(*) EUR ve USD tutarlar, TL tutarları üzerinden 31 Aralık 2025 tarihinde geçerli olan TCMB EUR ve USD resmi alış kurları kullanılarak hesaplanmış olup, bu konsolide finansal tabloların bir parçası değildir (Not 2.1.4).

Takip eden notlar, konsolide finansal tabloların ayrılmaz parçasını oluştururlar.

KOÇ HOLDİNG A.Ş.

1 OCAK - 31 ARALIK 2025 VE 2024 HESAP DÖNEMLERİNE AİT KONSOLİDE GELİR TABLOLARI

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe tablolarda Türk Lirası'nın 31 Aralık 2025 tarihindeki satın alma gücü cinsinden milyon Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

		2025	2025	Bağımsız denetimden geçmiş 2025	Bağımsız denetimden geçmiş 2024
	Notlar	(*) Milyon EUR	(*) Milyon USD	Milyon TL	Milyon TL
Hasılat	25	36.442	42.896	1.838.618	2.109.310
Finans sektörü faaliyetleri hasılatı	25	18.208	21.433	918.677	924.645
Toplam hasılat	4	54.650	64.329	2.757.295	3.033.955
Satışların maliyeti	26	(30.508)	(35.911)	(1.539.222)	(1.814.794)
Finans sektörü faaliyetleri maliyeti	26	(14.840)	(17.468)	(748.719)	(790.051)
Toplam maliyetler		(45.348)	(53.379)	(2.287.941)	(2.604.845)
Ticari faaliyetlerden brüt kar		5.934	6.985	299.396	294.516
Finans sektörü faaliyetlerinden brüt kar		3.368	3.965	169.958	134.594
Brüt kar		9.302	10.950	469.354	429.110
Pazarlama giderleri	26	(2.748)	(3.235)	(138.665)	(144.442)
Genel yönetim giderleri	26	(3.634)	(4.277)	(183.343)	(173.387)
Araştırma ve geliştirme giderleri	26	(186)	(219)	(9.376)	(9.013)
Esas faaliyetlerden diğer gelirler	27	1.043	1.227	52.600	75.851
Esas faaliyetlerden diğer giderler	27	(1.772)	(2.086)	(89.403)	(90.746)
Özkaynak yöntemiyle değerlendirilen yatırımların kar/(zararlarından) paylar	8	326	384	16.441	26.983
Esas faaliyet karı	4	2.331	2.744	117.608	114.356
Yatırım faaliyetlerinden gelirler	28	50	59	2.544	4.513
Yatırım faaliyetlerinden giderler	28	(5)	(6)	(245)	(1.237)
Finansman gelir/(gideri) öncesi faaliyet karı		2.376	2.797	119.907	117.632
Finansman gelirleri	29	1.513	1.781	76.328	100.638
Finansman giderleri	29	(2.095)	(2.464)	(105.654)	(133.179)
Net parasal pozisyon kazançları/(kayıpları)	37	(57)	(67)	(2.867)	(50.127)
Vergi öncesi kar	4	1.737	2.047	87.714	34.964
Vergi gideri		(1.052)	(1.238)	(53.086)	(41.886)
- Dönem vergi gideri	18	(263)	(310)	(13.278)	(18.642)
- Ertelenmiş vergi gideri	18	(789)	(928)	(39.808)	(23.244)
Dönem karı / (zararı)		685	809	34.628	(6.922)
Dönem karının / (zararının) dağılımı:					
Kontrol gücü olmayan paylar	4	249	296	12.627	(8.631)
Ana ortaklık payları	4	436	513	22.001	1.709
Pay başına kazanç (Kr)	36			8,679	0,674

(*) EUR ve USD tutarlar, TL tutarları üzerinden 31 Aralık 2025 tarihinde geçerli olan TCMB EUR ve USD resmi alış kurları kullanılarak hesaplanmış olup, bu konsolide finansal tabloların bir parçası değildir (Not 2.1.4).

Takip eden notlar, konsolide finansal tabloların ayrılmaz parçasını oluştururlar.

KOÇ HOLDİNG A.Ş.**1 OCAK - 31 ARALIK 2025 VE 2024 HESAP DÖNEMLERİNE AİT
KONSOLİDE DİĞER KAPSAMLI GELİR TABLOLARI**

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe tablolarda Türk Lirası'nın 31 Aralık 2025 tarihindeki satın alma gücü cinsinden milyon Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

	2025 (*) Milyon EUR	2025 (*) Milyon USD	Bağımsız denetimden geçmiş 2025 Milyon TL	Bağımsız denetimden geçmiş 2024 Milyon TL
Dönem karı	685	809	34.628	(6.922)
Diğer kapsamlı gelirler:				
Kar veya zararda yeniden sınıflandırılmayacaklar	(97)	(115)	(4.936)	(6.825)
Tanımlanmış fayda planları				
yeniden ölçüm kazanç/(kayıpları)	(92)	(109)	(4.667)	(6.483)
Özkaynak yöntemiyle değerlendirilen yatırımların				
diğer kapsamlı gelir/(giderlerinden) paylar	(5)	(6)	(269)	(342)
Kar veya zararda yeniden sınıflandırılmayacak diğer kapsamlı gelire ilişkin vergiler	24	28	1.191	1.806
Tanımlanmış fayda planları				
yeniden ölçüm kazanç/(kayıpları), vergi etkisi	24	28	1.191	1.806
Kar veya zararda yeniden sınıflandırılacaklar	(509)	(600)	(25.727)	(77.201)
Yabancı para çevrim farkları	53	62	2.659	(31.883)
Gerçeğe uygun değer farkı diğer kapsamlı gelire				
yansıtılan finansal varlıklara ilişkin				
diğer kapsamlı gelir/(gider)	152	179	7.684	(28.216)
Yurt dışındaki işletmeye ilişkin net yatırım riskinden				
korunma ile ilgili diğer kapsamlı gelir/(gider)	(493)	(581)	(24.893)	(7.084)
Nakit akış riskinden korunmaya ilişkin				
diğer kapsamlı gelir/(gider)	(192)	(226)	(9.703)	(5.089)
Özkaynak yöntemiyle değerlendirilen yatırımların				
diğer kapsamlı gelir/(giderlerinden) paylar	(29)	(34)	(1.474)	(4.929)
Kar veya zararda yeniden sınıflandırılacak diğer kapsamlı gelire ilişkin vergiler	110	129	5.534	10.398
Gerçeğe uygun değer farkı diğer kapsamlı gelire				
yansıtılan finansal varlıklara ilişkin diğer				
kapsamlı gelir/(gider), vergi etkisi	(55)	(65)	(2.772)	6.856
Yurt dışındaki işletmeye ilişkin net yatırım riskinden				
korunma ile ilgili diğer kapsamlı gelir, vergi etkisi	109	128	5.487	1.946
Nakit akış riskinden korunmaya ilişkin				
diğer kapsamlı gelir/(gider), vergi etkisi	56	66	2.819	1.596
Diğer kapsamlı gelir	(472)	(558)	(23.938)	(71.822)
Toplam kapsamlı gelir	213	251	10.690	(78.744)
Toplam kapsamlı gelirin dağılımı:				
Kontrol gücü olmayan paylar	56	66	2.826	(40.803)
Ana ortaklık payları	157	185	7.864	(37.941)

(*) EUR ve USD tutarlar, TL tutarları üzerinden 31 Aralık 2025 tarihinde geçerli olan TCMB EUR ve USD resmi alış kurları kullanılarak hesaplanmış olup, bu konsolide finansal tabloların bir parçası değildir (Not 2.1.4).

Takip eden notlar, konsolide finansal tabloların ayrılmaz parçasını oluştururlar.

KOÇ HOLDİNG A.Ş.

1 OCAK - 31 ARALIK 2025 VE 2024 HESAP DÖNEMLERİNE AİT KONSOLİDE ÖZKAYNAKLAR DEĞİŞİM TABLOLARI

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe tablolarda Türk Lirası'nın 31 Aralık 2025 tarihindeki satın alma gücü cinsinden milyon Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

	Kar/zararda yeniden sınıflandırılmavacak				Kar/zararda yeniden sınıflandırılacak				Birikmiş karlar					
	Ödenmiş sermaye	Sermaye düzeltme farkları	Geri alınmış paylar	Paylara ilişkin primler	Tanımlanmış fayda planları yeniden ölçüm kazanç/(kayıpları)	Yabancı para çevrim farkları	Riskten korunma kazanç/(kayıpları)	Gerçeğe uygun değer farkı diğer kapsamlı gelire yansıtılan finansal varlıklardan kazançlar/(kayıplar)	Kardan ayrılan kısıtlanmış yedekler	Geçmiş yıllar karları	Net dönem karı	Ana ortaklığa ait özkaynaklar	Kontrol gücü olmayan paylar	Toplam özkaynaklar
1 Ocak 2024 itibarıyla bakiyeler	2.536	90.995	(118)	433	(14.405)	32.398	(30.466)	13.199	19.936	511.450	141.594	767.552	506.687	1.274.239
Transferler	-	-	-	-	-	-	-	-	-	141.594	(141.594)	-	-	-
Kar payları	-	-	-	-	-	-	-	-	-	(35.768)	-	(35.768)	(42.522)	(78.290)
Bağlı ortaklık edinimi	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	8.597	8.597
Kontrol gücü olmayan pay sahipleriyle yapılan işlemler	-	-	-	-	-	(594)	-	-	-	(1.463)	-	(2.057)	2.630	573
Bağlı ortaklıkların elden çıkarılması	-	-	-	-	35	-	118	-	-	-	-	153	(2.607)	(2.454)
Toplam kapsamlı gelir/(gider)	-	-	-	-	(3.154)	(19.636)	(3.703)	(13.157)	-	-	1.709	(37.941)	(40.803)	(78.744)
31 Aralık 2024 itibarıyla bakiyeler	2.536	90.995	(118)	433	(17.524)	12.168	(34.051)	42	19.936	615.813	1.709	691.939	431.982	1.123.921
1 Ocak 2025 itibarıyla bakiyeler	2.536	90.995	(118)	433	(17.524)	12.168	(34.051)	42	19.936	615.813	1.709	691.939	431.982	1.123.921
Transferler	-	-	-	-	-	-	-	-	-	1.709	(1.709)	-	-	-
Kar payları	-	-	-	-	-	-	-	-	-	(20.212)	-	(20.212)	(21.627)	(41.839)
Sermaye artırımları	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	108	108
Bağlı ortaklık edinimi	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	274	274
Kontrol gücü olmayan pay sahipleriyle yapılan işlemler	-	-	-	-	-	-	-	-	-	(2.242)	-	(2.242)	1.661	(581)
Toplam kapsamlı gelir/(gider)	-	-	-	-	(2.005)	1.680	(15.460)	1.648	-	-	22.001	7.864	2.826	10.690
31 Aralık 2025 itibarıyla bakiyeler	2.536	90.995	(118)	433	(19.529)	13.848	(49.511)	1.690	19.936	595.068	22.001	677.349	415.224	1.092.573

Takip eden notlar, konsolide finansal tabloların ayrılmaz parçasını oluştururlar.

KOÇ HOLDİNG A.Ş.

1 OCAK - 31 ARALIK 2025 VE 2024 HESAP DÖNEMLERİNE AİT
KONSOLİDE NAKİT AKIŞ TABLOLARI

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe tablolarda Türk Lirası'nın 31 Aralık 2025 tarihindeki satın alma gücü cinsinden milyon Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

		2025 (*) Milyon EUR	2025 (*) Milyon USD	Bağımsız denetimden geçmiş 2025 Milyon TL	Bağımsız denetimden geçmiş 2024 Milyon TL
Notlar					
A. İşletme Faaliyetlerinden Nakit Akışları:					
Dönem karı		685	809	34.628	(6.922)
Dönem karı mutabakatı ile ilgili düzeltmeler:					
Vergi gideri/(geliri) ile ilgili düzeltmeler	18	1.052	1.238	53.086	41.886
Özkaynak yöntemiyle değerlendirilen yatırımların dağıtılmamış karları	8	(326)	(384)	(16.441)	(26.983)
Amortisman ve itfa gideri	4	1.474	1.736	74.392	76.268
Karşılıklar ile ilgili düzeltmeler	38	(106)	(125)	(5.347)	(5.891)
Değer düşüklüğü/(iptali) ile ilgili düzeltmeler	38	1.323	1.557	66.758	62.418
Finans sektörü harici faiz (gelirleri)/giderleri, net	29	376	442	18.962	10.621
Finans sektörü faiz (gelirleri)/giderlerine ilişkin düzeltmeler		(1.771)	(2.084)	(89.333)	(57.415)
Türev araçların gerçeğe uygun değer kayıpları/(kazançları)		(409)	(481)	(20.620)	5.096
Gerçekleşmemiş yabancı para çevrim farkları ile ilgili düzeltmeler		(225)	(265)	(11.355)	132.798
- Borçlanmalara ilişkin kur farkı (gelirleri)/giderleri, net		1.641	1.931	82.775	239.661
- Nakit ve nakit benzerleri kur farkı (gelirleri)/giderleri, net		(1.337)	(1.574)	(67.452)	(53.441)
- Finansal yatırımlara ilişkin kur farkı (gelirleri)/giderleri, net		(529)	(622)	(26.678)	(53.422)
Bağlı Ortaklıkların elden çıkarılmasından kaynaklanan kayıplar/(kazançlar), net	28	-	-	(12)	(1.777)
Duran varlıkların elden çıkarılmasından kaynaklanan kayıplar/(kazançlar)	28	(28)	(33)	(1.397)	314
Temettü gelirleri ile ilgili düzeltmeler	28	(8)	(9)	(400)	(274)
Pazarlıklı satın alım sonucu oluşan kazanç ile ilgili düzeltmeler	27	-	-	-	(22.652)
Kar/(zarar) mutabakatı ile ilgili diğer düzeltmeler		(33)	(38)	(1.643)	14.676
Parasal pozisyon kazanç ve kayıplarıyla ilgili düzeltmeler		714	841	36.046	69.279
İşletme sermayesinde gerçekleşen değişimler	38	(5.391)	(6.346)	(271.984)	(112.732)
Finans sektörü ödenen faiz		(13.169)	(15.501)	(664.407)	(764.943)
Finans sektörü alınan faiz		13.930	16.397	702.802	741.246
Vergi iadeleri/(ödemeleri)		(292)	(343)	(14.709)	(27.076)
İş Ortaklıklarından / İştiraklerden alınan temettüleri, net	8	349	410	17.592	25.163
Diğer nakit çıkışları		(170)	(200)	(8.574)	(858)
İşletme faaliyetlerine ilişkin toplam nakit akışı		(2.025)	(2.379)	(101.956)	152.242
B. Yatırım Faaliyetlerinden Nakit Akışları:					
Maddi ve maddi olmayan duran varlıkların alımından kaynaklanan nakit çıkışları	4	(2.040)	(2.401)	(102.906)	(128.176)
Maddi ve maddi olmayan duran varlıkların satışından kaynaklanan nakit girişleri		616	725	31.085	37.812
Bağlı Ortaklıkların elden çıkarılmasından kaynaklanan nakit girişleri		-	-	-	3.746
Bağlı Ortaklıkların kontrolünün elde edilmesine yönelik alımlara/ödemelere ilişkin nakit çıkışları, net		(158)	(186)	(7.993)	4.762
Finansal yatırımların pay alımı/sermaye artırımı sebebiyle oluşan nakit çıkışları		(85)	(100)	(4.298)	(2.478)
İş Ortaklıklarının sermaye artırımı sebebiyle oluşan nakit çıkışları	8	(20)	(23)	(985)	(2.174)
Alınan temettüleri	28	8	9	400	274
Diğer nakit girişleri/(çıkışları)		(2.101)	(2.473)	(105.986)	(72.632)
- Gerçeğe uygun değer farkı diğer kapsamlı gelire yansıtılan ve itfa edilmiş maliyeti ile ölçülen finansal varlık alım/satımına ilişkin nakit çıkışları, net		(2.101)	(2.473)	(105.986)	(72.632)
Yatırım faaliyetlerine ilişkin toplam nakit akışı		(3.780)	(4.449)	(190.683)	(158.866)
C. Finansman Faaliyetlerinden Nakit Akışları:					
Ödenen temettüleri		(829)	(976)	(41.839)	(78.290)
Borçlanmadan kaynaklanan nakit girişleri	16	16.977	19.984	856.565	739.338
Borç ödemelerine ilişkin nakit çıkışları	16	(9.905)	(11.659)	(499.714)	(617.147)
Türev araçlardan nakit girişleri/(çıkışları), net		(255)	(300)	(12.852)	(11.733)
Kira sözleşmesinden kaynaklanan borç ödemelerine ilişkin nakit çıkışları	16	(201)	(237)	(10.141)	(10.182)
Kontrol gücü olmayan pay sahipleriyle yapılan işlemler		(12)	(14)	(581)	(4.643)
Finans sektörü harici ödenen faiz		(1.038)	(1.222)	(52.359)	(55.916)
Finans sektörü harici alınan faiz		849	999	42.824	51.133
Finansman faaliyetlerine ilişkin toplam nakit akışı		5.586	6.575	281.903	12.560
Nakit ve nakit benzerleri üzerindeki enflasyon etkisi		(2.685)	(3.160)	(135.462)	(226.696)
Yabancı para çevrim farklarının nakit ve benzerleri üzerindeki etkisi		1.337	1.574	67.450	53.441
Nakit ve nakit benzerlerindeki net artış/(azalış)		(1.567)	(1.839)	(78.748)	(167.319)
Dönem başı nakit ve nakit benzerleri		13.072	15.387	659.511	826.830
Dönem sonu nakit ve nakit benzerleri	38	11.505	13.548	580.763	659.511

(*) EUR ve USD tutarlar, TL tutarları üzerinden 31 Aralık 2025 tarihinde geçerli olan TCMB EUR ve USD resmi alış kurları kullanılarak hesaplanmış olup, bu konsolide finansal tabloların bir parçası değildir (Not 2.1.4).

Takip eden notlar, konsolide finansal tabloların ayrılmaz parçasını oluştururlar.

KOÇ HOLDİNG A.Ş.

1 OCAK - 31 ARALIK 2025 HESAP DÖNEMİNE AİT KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN NOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe tablolarda Türk Lirası'nın 31 Aralık 2025 tarihindeki satın alma gücü cinsinden milyon Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

NOT 1 - GRUP'UN ORGANİZASYONU VE FAALİYET KONUSU

Koç Holding A.Ş. ("Koç Holding") 11 Aralık 1963 tarihinde Türkiye'de kurulmuştur. Koç Holding'in fiili faaliyet konusu; çeşitli şirketlerin kurulmasını temin etmek veya sermayelerine katılmak ve kurduğu ve sermayesine iştirak ettiği veya sair herhangi bir şekilde yönetimine katıldığı şirketlerin, çalışma alanlarındaki başarılarını arttırmak, daha karlı, verimli ve günün şartlarına uygun şekilde yönetilmelerini ve idarelerini sağlamak, ortak hizmet alanları düzenleyerek bu hizmetlerin mali külfetlerini hafifletmektir.

Ana Ortaklık Koç Holding'in, Bağlı Ortaklıkları'nın ve İş Ortaklıkları'nın (hepsi birlikte "Grup" olarak adlandırılmıştır) kategorileri itibarıyla toplam dönem sonu ve ortalama personel sayıları aşağıdaki gibidir.

	Dönem Sonu		Ortalama	
	2025	2024	2025	2024
Aylık ücretli	53.594	55.891	55.423	57.721
Saat ücretli	66.625	74.869	72.429	75.356
Toplam personel sayısı	120.219	130.760	127.852	133.077

Koç Holding'in kayıtlı adresi aşağıdadır:

Nakkaştepe Azizbey Sok. No: 1
Kuzguncuk-İSTANBUL

Koç Holding'in hisseleri 10 Ocak 1986 tarihinden itibaren Borsa İstanbul'da ("BİST") işlem görmekte olup Sermaye Piyasası Kurulu ("SPK") düzenlemelerine tabidir. 31 Aralık 2025 tarihi itibarıyla, Koç Holding'in ortaklık yapısı aşağıdaki gibidir:

	%
Koç Ailesi üyelerinin sahip olduğu şirketler	45,14
Koç Ailesi üyeleri (Not 23)	18,33
Vehbi Koç Vakfı	7,29
Koç Holding Emekli ve Yardım Sandığı Vakfı	2,35
Diğer (*)	26,89
	100,00

(*) 31 Aralık 2025 tarihi itibarıyla %0,04 oranındaki geri alınmış payları da içermektedir (Not 23).

Koç Holding'in temel faaliyetleri Türkiye'de olup, Grup'un faaliyetleri beş sektör altında toplanmıştır:

- Enerji
- Otomotiv
- Dayanıklı tüketim
- Finans
- Diğer (*)

(*) Grup'un diğer sektörü içerisinde özellikle gıda, perakende, turizm, bilgi teknolojileri, gemi inşaat ve sağlık sektörlerinde faaliyet gösteren şirketler yer almaktadır. İlgili şirketlerin ticari hacmi düşük olduğundan ayrı raporlanabilir sektör olarak dikkate alınmamışlardır.

KOÇ HOLDİNG A.Ş.

1 OCAK - 31 ARALIK 2025 HESAP DÖNEMİNE AİT KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN NOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe tablolarda Türk Lirası'nın 31 Aralık 2025 tarihindeki satın alma gücü cinsinden milyon Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

NOT 1 - GRUP'UN ORGANİZASYONU VE FAALİYET KONUSU (Devamı)

Koç Holding'in konsolidasyon kapsamındaki bağlı ortaklıkları ("Bağlı Ortaklıklar"), iş ortaklıkları ("İş Ortaklıkları") ve iştirakleri ("İştirakler"), faaliyette bulunduğu ülkeler ve temel faaliyet konuları sektörler bazında aşağıda belirtilmiştir:

Enerji Sektörü

Bağlı Ortaklıklar

Adalar Tankercilik A.Ş. ("Adalar Tankercilik")
Akpa Dayanıklı Tüketim LPG ve Akaryakıt Ürünleri Pazarlama A.Ş. ("Akpa")
Anadoluhisari Tankercilik A.Ş. ("Anadoluhisari Tankercilik")
Aygaz A.Ş. ("Aygaz")
Aygaz Doğal Gaz İletim A.Ş. ("Aygaz İletim")
Aygaz Doğal Gaz Toptan Satış A.Ş. ("Aygaz Toptan Satış")
Bakırköy Tankercilik A.Ş. ("Bakırköy Tankercilik")
Bal Kaynak Su İhracat İthalat San. ve Tic. A.Ş. ("Bal Kaynak Su")
Balat Tankercilik A.Ş. ("Balat Tankercilik")
Bebek Shipping S.A. ("Bebek Shipping")
Beykoz Tankercilik A.Ş. ("Beykoz Tankercilik")
Çengelköy Tankercilik A.Ş. ("Çengelköy Tankercilik")
Ditaş Deniz İşletmeciliği ve Tic. A.Ş. ("Ditaş")
Ditaş Maritime ("Ditaş Maritime")
Eco Sun Niculesti SRL ("Eco Sun")⁽¹⁾
Euromec-Ciocanari SRL ("Euromec")⁽¹⁾
Enerji Yatırımları A.Ş. ("Enerji Yatırımları")
Eltek Elektrik Enerjisi İthalat İhracat ve Toptan Ticaret A.Ş. ("Eltek")
Enspire Enerji Yatırımları ve Hizmetleri A.Ş. ("Enspire Enerji")
Entek Elektrik Üretimi A.Ş. ("Entek")
Esinti Enerji Üretim Ticaret ve Sanayi A.Ş. ("Esinti Enerji")
Florya Tankercilik A.Ş. ("Florya Tankercilik")
Göztepe Tankercilik A.Ş. ("Göztepe Tankercilik")
Kadıköy Tankercilik A.Ş. ("Kadıköy Tankercilik")
Kandilli Tankercilik A.Ş. ("Kandilli Tankercilik")
Karaköy Tankercilik A.Ş. ("Karaköy Tankercilik")
Karşıyaka Tankercilik A.Ş. ("Karşıyaka Tankercilik")
Kartal Tankercilik A.Ş. ("Kartal Tankercilik")
Kilyos Tankercilik A.Ş. ("Kilyos Tankercilik")⁽²⁾
Körfez Ulaştırma A.Ş. ("Körfez")

Kuleli Tankercilik A.Ş. ("Kuleli Tankercilik")
Kuleli International Supply and Shipping FZCO ("Kuleli International")⁽³⁾
Kuruçeşme Tankercilik A.Ş. ("Kuruçeşme Tankercilik")
Kuzguncuk Tankercilik A.Ş. ("Kuzguncuk Tankercilik")
Maltepe Tankercilik A.Ş. ("Maltepe Tankercilik")
Pendik Tankercilik A.Ş. ("Pendik Tankercilik")
Salacak Tankercilik A.Ş. ("Salacak Tankercilik")
Sarıyer Tankercilik A.Ş. ("Sarıyer Tankercilik")
T Damla Denizcilik A.Ş. ("T Damla Denizcilik")
Tarabya Tankercilik A.Ş. ("Tarabya Tankercilik")
Tuzla Tankercilik A.Ş. ("Tuzla Tankercilik")
Türkiye Petrol Rafinerileri A.Ş. ("Tüpraş")

Tüpraş Enerji Girişimleri A.Ş. ("Tüpraş Ventures")

Tüpraş Trading Ltd. ("Tüpraş Trading")
Üsküdar Tankercilik A.Ş. ("Üsküdar Tankercilik")

Ülke

Faaliyet konusu

Türkiye Petrol Ürünleri Taşımacılığı

Türkiye Pazarlama
Türkiye Petrol Ürünleri Taşımacılığı
Türkiye LPG
Türkiye Doğal Gaz
Türkiye Doğal Gaz
Türkiye Petrol Ürünleri Taşımacılığı
Türkiye Su Ticareti
Türkiye Petrol Ürünleri Taşımacılığı
Panama Petrol Ürünleri Taşımacılığı
Türkiye Petrol Ürünleri Taşımacılığı
Türkiye Petrol Ürünleri Taşımacılığı
Türkiye Petrol Ürünleri Taşımacılığı
İngiltere Petrol Ürünleri Taşımacılığı
Romanya Elektrik
Romanya Elektrik
Türkiye Yatırım
Türkiye Elektrik
Türkiye Elektrik
Türkiye Elektrik
Türkiye Petrol Ürünleri Taşımacılığı
Türkiye Petrol Ürünleri Taşımacılığı
Türkiye Petrol Ürünleri Taşımacılığı
Türkiye Petrol Ürünleri Taşımacılığı
Türkiye Petrol Ürünleri Taşımacılığı
Türkiye Petrol Ürünleri Taşımacılığı
Türkiye Petrol Ürünleri Taşımacılığı
Türkiye Petrol Ürünleri Taşımacılığı
Türkiye Hava, Deniz, Kara ve Demiryolu Taşımacılığı
Türkiye Petrol Ürünleri Taşımacılığı
BAE Petrol Ürünleri Taşımacılığı
Türkiye Petrol Ürünleri Taşımacılığı
Türkiye Petrol Ürünleri Taşımacılığı
Türkiye Petrol Ürünleri Taşımacılığı
Türkiye Petrol Ürünleri Taşımacılığı
Türkiye Petrol Ürünleri Taşımacılığı
Türkiye Petrol Ürünleri Taşımacılığı
Türkiye Palamar / Römorkör Hizmeti
Türkiye Petrol Ürünleri Taşımacılığı
Türkiye Petrol Ürünleri Taşımacılığı
Türkiye Petrol Ürünleri
Türkiye Üretim ve Ticareti
Türkiye Teknoloji ve Girişim Yatırımları
İngiltere Petrol Ürünleri Ticareti
Türkiye Petrol Ürünleri Taşımacılığı

KOÇ HOLDİNG A.Ş.

1 OCAK - 31 ARALIK 2025 HESAP DÖNEMİNE AİT KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN NOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe tablolarda Türk Lirası'nın 31 Aralık 2025 tarihindeki satın alma gücü cinsinden milyon Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

NOT 1 - GRUP'UN ORGANİZASYONU VE FAALİYET KONUSU (Devamı)

Enerji Sektörü (Devamı)

<u>İş Ortaklıkları</u>	<u>Müşterebbis Ortak</u>	<u>Ülke</u>	<u>Faaliyet konusu</u>
Demre 7 Tankercilik A.Ş. ("Demre 7 Tankercilik")	Öztürk Ailesi	Türkiye	Petrol Ürünleri ve Kimyasal Taşımacılığı
Demre 8 Tankercilik A.Ş. ("Demre 8 Tankercilik")	Öztürk Ailesi	Türkiye	Petrol Ürünleri ve Kimyasal Taşımacılığı
Güney Tankercilik A.Ş. ("Güney Tankercilik")	Türk Hava Yolları	Türkiye	Petrol Ürünleri Taşımacılığı
Kolay Gelsin Dağıtım Hizmetleri A.Ş. ("Kolay Gelsin") ⁽⁴⁾	Ahmet Musul	Türkiye	Kargo Taşıma/Dağıtım
Kuzey Tankercilik A.Ş. ("Kuzey Tankercilik")	Türk Hava Yolları	Türkiye	Petrol Ürünleri Taşımacılığı
Opet Aygaz Gayrimenkul A.Ş. ("Opet Aygaz Gayrimenkul")	Öztürk Ailesi	Türkiye	Gayrimenkul
Opet Fuchs Madeni Yağ San. ve Tic. A.Ş. ("Opet Fuchs") ⁽⁵⁾	Fuchs Petrolub SE	Türkiye	Madeni Yağ Ticareti
Opet International Limited ("Opet International")	Öztürk Ailesi	İngiltere	Petrol Ürünleri Ticareti
Opet Market ve Akaryakıt İstasyon İşletmeciliği A.Ş. ("Opet Market ve Akaryakıt")	Öztürk Ailesi	Türkiye	Petrol Ürünleri Ticareti ve Perakende
Opet Petrolcülük A.Ş. ("Opet")	Öztürk Ailesi	Türkiye	Petrol Ürünleri Ticareti
Opet Trade B.V. ("Opet Trade BV")	Öztürk Ailesi	Hollanda	Petrol Ürünleri Ticareti
Tasfiye Halinde Opet Trade (Singapore) Pte. Ltd. ("Opet Singapore") ⁽⁶⁾	Öztürk Ailesi	Singapur	Petrol Ürünleri Ticareti
THY Opet Havacılık Yakıtları A.Ş. ("THY Opet")	Türk Hava Yolları	Türkiye	Petrol Ürünleri Ticareti
United Aygaz LPG Ltd ("United Aygaz LPG")	United Enterprises & Co. Ltd.	Bangladeş	LPG Temini, Dolumu ve Dağıtım
Vice 2 Tankercilik A.Ş. ("Vice 2 Tankercilik")	Öztürk Ailesi	Türkiye	Petrol Ürünleri ve Kimyasal Taşımacılığı

(1) 2025 yılında Entek'in bağlı ortaklıklarından Enspire Enerji tarafından iktisap edilmiştir.

(2) 2025 yılında Ditaş'ın bağlı ortaklığı olarak kurulmuştur.

(3) 2025 yılında Aygaz'ın bağlı ortaklıklarından Kuleli Tankercilik'in bağlı ortaklığı olarak kurulmuştur.

(4) Sendeo Dağıtım Hizmetleri A.Ş.'nin unvanı "Kolay Gelsin Dağıtım Hizmetleri A.Ş." olarak, 27 Haziran 2025 tarihinde tescil edilerek değiştirilmiştir.

(5) Grup'un İş Ortaklıkları'ndan Opet'in yönetim kurulu tarafından, Opet Fuchs'ta sahip olunan %50 hissenin Fuchs SE'ye 5 Şubat 2026 tarihi itibarıyla devrine karar verilmiş ve bu kapsamda pay alım satım sözleşmesi imzalanmış olup, işlemin 2026 yılının ikinci çeyreğinde tamamlanması öngörülmektedir.

(6) Tasfiye süreci devam etmektedir.

Grup'un Bağlı Ortaklıkları'ndan Enkar Doğal Enerji Sanayi ve Ticaret A.Ş. ("Enkar Enerji"), mevcut tüm aktif ve pasifinin bir küle halinde Entek Elektrik Üretimi A.Ş. ("Entek") tarafından devralınması suretiyle Entek ile birleşmiş ve işlem 30 Haziran 2025 tarihinde tescil edilmiştir.

KOÇ HOLDİNG A.Ş.

1 OCAK - 31 ARALIK 2025 HESAP DÖNEMİNE AİT KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN NOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe tablolarda Türk Lirası'nın 31 Aralık 2025 tarihindeki satın alma gücü cinsinden milyon Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

NOT 1 - GRUP'UN ORGANİZASYONU VE FAALİYET KONUSU (Devamı)

Otomotiv Sektörü

Bağlı Ortaklıklar

Cronus Finance D.A.C. ("Cronus Finance")
Icarus Finance D.A.C. ("Icarus Finance")
Metalloplastiki Energiaki I.K.E. ("Metalloplastiki")
Olympic Commercial and Tourist Enterprises S.A. ("Olympic")
Otokar Europe SAS ("Otokar Europe")
Otokar Europe Filiala Bucuresti S.R.L. ("Otokar Europe Filiala")
Otokar Italia SRL ("Otokar Italia")
Otokar Land Systems LLC ("Otokar Land Systems")
Otokar Land Systems SRL ("Otokar Land Systems SRL") ⁽¹⁾
Otokar Otomotiv ve Savunma Sanayi A.Ş. ("Otokar")
Otokoç ABG Holland B.V. ("Otokoç Holland")
Otokoç Azerbaijan MMC ("Otokoç Azerbaijan")
Otokoç Otomotiv Tic. ve San. A.Ş. ("Otokoç")
Otokoç Hungary KFT ("Otokoç Hungary")
Otokoç Kazakistan LLP ("Otokoç Kazakistan")
Otokoç Sigorta Aracılık Hizmetleri A.Ş. ("Otokoç Sigorta")

Ülke

İrlanda
İrlanda
Yunanistan
Yunanistan
Fransa
Romanya
İtalya
BAE
Romanya
Türkiye
Hollanda
Azerbaycan
Türkiye
Macaristan
Kazakistan
Türkiye

Faaliyet konusu

Özel Amaçlı İşletme
Özel Amaçlı İşletme
Üretim
Araç Kiralama ve Ticaret
Satış ve Pazarlama
Satış ve Pazarlama
Satış ve Pazarlama
Satış ve Pazarlama
Üretim, Satış ve Pazarlama
Üretim
Yatırım
Araç Kiralama
Araç Kiralama ve Ticaret
Araç Kiralama
Araç Kiralama
Sigortacılık

İş Ortaklıkları

Müteşebbis Ortak

Ülke

Faaliyet konusu

Al Jasoer Heavy Vehicle Industry LLC ("Al Jasoer") Tawazun
BPF Pazarlama ve Acentelik Hizmetleri A.Ş. ("BPF Pazarlama") ⁽²⁾ Stellantis N.V.
Fer Mas Oto Ticaret A.Ş. ("Fer-Mas") Stellantis N.V.
Ford Otomotiv Sanayi A.Ş. ("Ford Otosan") Ford Deutschland Holding Gmbh
Ford Otosan Netherlands B.V. ("Ford Netherlands") Ford Deutschland Holding Gmbh
Ford Romania SRL ("Ford Romania") Ford Deutschland Holding Gmbh
Koç Stellantis Finansman A.Ş. ("Stellantis Finansman") ⁽³⁾ Stellantis N.V.
Koç Stellantis Sigorta Aracılık Hizmetleri A.Ş. ⁽³⁾ ("Stellantis Sigorta") Stellantis N.V.
Sisteme de Apare Romania SRL ("Sarom") ⁽⁴⁾ Automecanica S.A.
Tofaş Türk Otomobil Fabrikası A.Ş. ("Tofaş") Stellantis N.V.
Türk Traktör ve Ziraat Makinaları A.Ş. ("Türk Traktör") CNH Österreich Gmbh

BAE
Türkiye
Türkiye
Türkiye
Hollanda
Romanya
Türkiye
Türkiye
Romanya
Türkiye
Türkiye

Satış ve Pazarlama
Aracılık Hizmetleri
Ticaret
Üretim
Satış ve Pazarlama
Üretim
Tüketici Finansmanı
Sigortacılık
Üretim, Satış ve Pazarlama
Üretim
Üretim

(1) 2025 yılında kurulmuştur.

(2) Stellantis Grubu otomotiv markalarının (Peugeot, Citroen, Opel ve DS) araç alımlarına yönelik finansman tanıtımı ve sigorta acenteliği faaliyetlerinde bulunan "BPF Pazarlama ve Acentelik Hizmetleri A.Ş." unvanlı şirketin paylarının tamamı 30 Aralık 2025 tarihinde Grup'un İş Ortaklıkları'ndan Tofaş tarafından satın alınmıştır.

(3) Koç Fiat Kredi Finansman A.Ş. ve Koç Fiat Sigorta Aracılık Hizmetleri A.Ş. şirketlerinin unvan değişiklikleri 2025 yılı içerisinde tescil edilmiştir.

(4) 2025 yılında Otokar Land Systems SRL'nin %50 ortaklığıyla kurulmuştur.

Stellantis Grubu otomotiv markalarının distribütörlüğü faaliyetinde bulunan Stellantis Otomotiv Pazarlama A.Ş. ("Stellantis Otomotiv"), mevcut tüm aktif ve pasifinin bir kül halinde Tofaş Türk Otomobil Fabrikası A.Ş. tarafından devralınması suretiyle Tofaş ile birleşmiş, ilgili Yönetim Kurulu kararları ve birleşme sözleşmesi 31 Ekim 2025 tarihinde tescil edilmiştir.

KOÇ HOLDİNG A.Ş.

1 OCAK - 31 ARALIK 2025 HESAP DÖNEMİNE AİT KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN NOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe tablolarda Türk Lirası'nın 31 Aralık 2025 tarihindeki satın alma gücü cinsinden milyon Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

NOT 1 - GRUP'UN ORGANİZASYONU VE FAALİYET KONUSU (Devamı)

Dayanıklı Tüketim Sektörü

<u>Bağlı Ortaklıklar</u>	<u>Ülke</u>	<u>Faaliyet konusu</u>
Arçelik A.Ş. ("Arçelik")	Türkiye	Üretim/Satış
Arçelik Hitachi Home Appliances B.V. ("Arçelik Hitachi")	Hollanda	Holding
Arçelik Hitachi Home Appliances IBC Co. Ltd. ("Arçelik Hitachi Thailand IBC")	Tayland	Hizmet
Arçelik Hitachi Home Appliances (Shanghai) Co., Ltd. ("Arçelik Hitachi Shanghai")	Çin	Üretim/Satış
Arçelik Hitachi Home Appliances (Thailand) Ltd. ("Arçelik Hitachi Thailand")	Tayland	Üretim/Satış
Arçelik Hitachi Home Appliances Sales (Singapore) Pte. Ltd ("Arçelik Hitachi Singapore")	Singapur	Satış
Arçelik Hitachi Home Appliances Sales (Thailand) Ltd. ("Arçelik Hitachi Sales Thailand")	Tayland	Satış
Arçelik Hitachi Home Appliances Sales (Malaysia) Sdn. Bhd. ("Arçelik Hitachi Malaysia")	Malezya	Satış
Arçelik Hitachi Home Appliances Sales (Middle East) Fze ("Arçelik Hitachi Dubai")	BAE	Satış
Arçelik Hitachi Home Appliances Sales (Vietnam) Co., Ltd. ("Arçelik Hitachi Vietnam")	Vietnam	Satış
Arçelik Hitachi Home Appliances Sales (Hong Kong) Limited ("Arçelik Hitachi Hong Kong")	Hong Kong, Çin	Satış
Arçelik Hitachi Taiwan Home Appliances Sales Ltd. ("Arçelik Hitachi Taiwan")	Tayvan	Satış
Arçelik Pazarlama A.Ş. ("Pazarlama A.Ş.")	Türkiye	Hizmet/Satış/Pazarlama
Arch R&D Co. Ltd. ("Arch R&D")	Çin	Ar-Ge
Arcwaste Collection SRL ("Arcwaste")	Romanya	Hizmet
Bauknecht AG ("Bauknecht AG")	İsviçre	Satış
Bauknecht Hausgeräte GmbH ("Bauknecht Hausgeräte GmbH")	Almanya	Satış
Beko A and NZ Pty Ltd. ("Beko Australia")	Avustralya	Satış
Beko A and NZ Pty Ltd. New Zealand Branch ("Beko New Zealand")	Yeni Zelanda	Satış
Beko AE LLC ("Beko AE")	BAE	Satış
Beko Algeria EURL ("Beko Algeria")	Cezayir	Satış
Beko APAC IBC Co. Ltd. ("Beko APAC")	Tayland	Hizmet
Beko Appliances Indonesia, PT ("Beko Indonesia")	Endonezya	Satış
Beko Appliances Malaysia Sdn Bhd. ("Beko Malaysia")	Malezya	Satış
Beko Austria AG ("Beko Austria")	Avusturya	Satış
Beko Azerbaijan MMC ("Beko Azerbaijan")	Azerbaycan	Satış
Beko Balkans D.O.O ("Beko Balkans")	Srbistan	Satış
Beko Bangladesh B.V. ("Beko Bangladesh")	Hollanda	Holding
Beko Belgium N.V. ("Beko Belgium")	Belçika	Satış
Beko B.V. ("Beko B.V.")	Hollanda	Holding
Beko Canada INC ("Beko Canada")	Kanada	Satış
Beko Central Asia LLC ("Beko Central Asia")	Kazakistan	Satış
Beko Cesko ("Beko Cesko") ⁽¹⁾	Çekya	-
Beko Croatia d.o.o. ("Beko Croatia")	Hrvatistan	Satış
Beko Egypt Home Appliances Industries LLC ("Beko Egypt LLC")	Mısır	Üretim/Satış
Beko Egypt Trading LLC ("Beko Egypt")	Mısır	Satış
Beko Electrical Appliances Co. Ltd. ("Beko China")	Çin	Satış
Beko Europe Austria GmbH ("Beko Europe Austria")	Avusturya	Satış
Beko Europe B.V. ("Beko Europe")	Hollanda	Holding
Beko Europe Bulgaria EOOD ("Beko Bulgaria")	Bulgaristan	Satış
Beko Europe Denmark A/S ("Beko Europe Denmark")	Danimarka	Hizmet
Beko Europe Estonia OÜ ("Beko Estonia")	Estonya	Satış
Beko Europe Iberia, S.A. ("Beko Iberia")	Portekiz	Satış
Beko Europe Latvia SIA ("Beko Latvia")	Letonya	Satış
Beko Europe Lithuania UAB ("Beko Lithuania")	Litvanya	Satış
Beko Europe Management SRL ("Beko Europe Management")	İtalya	Satış
Beko Europe R&D SRL ("Beko R&D")	İtalya	Ar-Ge
Beko France S.A.S. ("Beko France")	Fransa	Satış
Beko Germany GmbH ("Beko Germany")	Almanya	Satış
Beko Greece Single Member SA ("Beko Greece")	Yunanistan	Satış
Beko Gulf DMCC ("Beko Gulf DMCC") ⁽¹⁾	BAE	-
Beko Gulf FZE ("Beko Gulf")	BAE	Satış
Beko Hong Kong Ltd. ("Beko Hong Kong")	Hong Kong, Çin	Satın Alma

KOÇ HOLDİNG A.Ş.

1 OCAK - 31 ARALIK 2025 HESAP DÖNEMİNE AİT KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN NOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe tablolarda Türk Lirası'nın 31 Aralık 2025 tarihindeki satın alma gücü cinsinden milyon Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

NOT 1 - GRUP'UN ORGANİZASYONU VE FAALİYET KONUSU (Devamı)

Dayanıklı Tüketim Sektörü (Devamı)

Bağlı Ortaklıklar (Devamı)

	Ülke	Faaliyet konusu
Beko Hungary Kft ("Beko Hungary") ⁽¹⁾	Macaristan	-
Beko International S.A. ("Beko International") ⁽²⁾	İsviçre	Hazine
Beko Ireland (Beko PLC Branch) ("Beko Ireland")	İrlanda	Satış
Beko Italy Manufacturing SRL ("Beko Italy Manufacturing")	İtalya	Üretim/Satış
Beko Italy SRL ("Beko Italy")	İtalya	Satış
Beko LLC. ("Beko Russia")	Rusya	Üretim/Satış
Beko Maghreb Sarl ("Beko Maghreb")	Fas	Satış
Beko Manufacturing Slovakia Spol. S R.O. ("Beko Manufacturing Slovakia")	Slovakya	Üretim
Beko Morocco Household Appliances SARL ("Beko Morocco")	Fas	Satış
Beko Netherlands B.V. ("Beko Netherlands")	Hollanda	Satış
Beko Nordic AB. ("Beko Sweden")	İsveç	Satış
Beko Nordic AB, Finland Rep Office of Nordic AB ("Beko Finland")	Finlandiya	Satış
Beko Nordic AS ("Beko Norway")	Norveç	Satış
Beko Nordic DK, Denmark Branch of Beko Nordic AS ("Beko Denmark")	Danimarka	Satış
Beko Pilipinas Corporation ("Beko Philippines")	Filipinler Cumhuriyeti	Satış
Beko Plc. ("Beko UK")	İngiltere	Satış
Beko Poland Manufacturing Sp.Z O.O. ("Beko Poland Manufacturing")	Polonya	Üretim
Beko Portugal, Unipessoal LDA ("Beko Portugal")	Portekiz	Satış
Beko Romania SA ("Arctic")	Romanya	Üretim/Satış
Beko Shanghai Trading Company Ltd. ("Beko Shanghai")	Çin	Satış
Beko Slovakia S.R.O. ("Beko Slovakia")	Slovakya	Satış
Beko Spain Electronics S.L. ("Beko Spain")	İspanya	Satış
Beko Switzerland GmbH ("Beko Switzerland")	İsviçre	Satış
Beko S.A. ("Beko Polska")	Polonya	Satış
Beko S.A., Czech Branch of Beko S.A ("Beko Czech")	Çekya	Satış
Beko Thai Co. Ltd. ("Beko Thailand")	Tayland	Üretim/Satış
Beko Ukraine LLC. ("Beko Ukraine")	Ukrayna	Satış
Beko US INC. ("Beko US")	Amerika Birleşik Devletleri	Satış
Bilkom Bilişim Hizmetleri A.Ş. ("Bilkom")	Türkiye	Ticaret
Dawlance (Private) Ltd. ("DPL")	Pakistan	Üretim/Satış
Defy Appliances (Proprietary) Limited ("Defy")	Güney Afrika Cumhuriyeti	Üretim/Satış
Defy (Botswana) (Proprietary) Limited ("Defy Botswana")	Botsvana	Satış
Defy (Namibia) (Proprietary) Limited ("Defy Namibia")	Namibya	Satış
Defy Sales East Africa Limited ("Defy Kenya")	Kenya	Satış
Defy (Swaziland) (Proprietary) Limited ("Defy Swaziland")	Svaziland	Satış
DEL Electronics (Pvt.) Ltd. ("DEL")	Pakistan	Satış
European Appliances Belgium N.V. ("European Belgium")	Belçika	Satış
European Appliances Croatia d.o.o. ("European Croatia")	Hırvatistan	Satış
European Appliances Czech Spol. S.R.O. ("European Czech")	Çekya	Satış
European Appliances Finland OY ("European Finland")	Finlandiya	Hizmet
European Appliances France Holdings SAS ("European France Holdings")	Fransa	Holding
European Appliances France SAS ("European France")	Fransa	Satış
European Appliances Greece SA ("European Greece")	Yunanistan	Satış
European Appliances Hungary KFT ("European Hungary")	Macaristan	Satış
European Appliances Italy SRL ("European Italy")	İtalya	Satış
European Appliances Netherlands B.V. ("European Netherlands")	Hollanda	Satış
European Appliances Nordic AB ("European Nordic")	İsveç	Satış
European Appliances Norway AS ("European Norway")	Norveç	Hizmet
European Appliances Poland Sp. Z O.O. ("European Poland")	Polonya	Satış
European Appliances Romania SRL ("European Romania")	Romanya	Satış
European Appliances Slovakia Spol. S R.O. ("European Slovakia")	Slovakya	Satış
European Appliances Ukraine LLC ("European Ukraine")	Ukrayna	Satış
European Home Appliances Spain S.A. ("European Spain")	İspanya	Satış
General Domestic Appliances Holdings LTD ("General Appliances")	İngiltere	Holding
Grundig Intermedia Ges.m.b.H ("Grundig Austria") ⁽¹⁾	Avusturya	-

KOÇ HOLDİNG A.Ş.

1 OCAK - 31 ARALIK 2025 HESAP DÖNEMİNE AİT KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN NOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe tablolarda Türk Lirası'nın 31 Aralık 2025 tarihindeki satın alma gücü cinsinden milyon Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

NOT 1 - GRUP'UN ORGANİZASYONU VE FAALİYET KONUSU (Devamı)

Dayanıklı Tüketim Sektörü (Devamı)

<u>Bağlı Ortaklıklar (Devamı)</u>	<u>Ülke</u>	<u>Faaliyet konusu</u>
Grundig Multimedia A.G. ("Grundig Switzerland")	İsviçre	Satış
Hotpoint Ireland Ltd ("Hotpoint Ireland")	İrlanda Cumhuriyeti	Satış
Hotpoint UK Appliances Limited ("Hotpoint UK")	İngiltere	Üretim/Satış
IHP Appliances LLC ("IHP Appliances")	Rusya	Üretim/Satış
IHP Kazakhstan LLP ("IHP Kazakhstan")	Kazakistan	Satış
Indesit Company UK Holdings LTD ("Indesit UK")	İngiltere	Holding
IRE Beteiligungs GmbH ("IRE Beteiligungs")	Almanya	Satış
Life Tech Trading DMCC ("Life Tech")	BAE	Satış
Pan Asia Private Equity Ltd. ("Pan Asia")	Britanya Virjin Adaları	Holding
PT Arçelik Hitachi Home Appliances Sales Indonesia ("Arçelik Hitachi Indonesia")	Endonezya	Satış
PT Home Appliances Indonesia ("PT Home")	Endonezya	Satış
Singer Bangladesh Limited ("Singer Bangladesh")	Bangladeş	Üretim/Satış
United Refrigeration Industries Ltd. ("United Refrigeration")	Pakistan	Üretim/Satış
Vietbeko LLC. ("Vietbeko") ⁽¹⁾	Vietnam	-
Wat Mobilite Çözümleri Teknoloji ve Ticaret A.Ş. ("Wat Mobilite")	Türkiye	Satış
Wat Motor San. ve Tic. A.Ş. ("Wat Motor")	Türkiye	Üretim/Satış

<u>İş Ortaklıkları</u>	<u>Mütesebbis Ortak</u>	<u>Ülke</u>	<u>Faaliyet konusu</u>
Arçelik-LG Klima San. ve Tic. A.Ş. ("Arçelik LG")	LG Electronics Inc.	Türkiye	Klima Üretimi
VoltBek Home Appliances Private Limited ("VoltBek")	Tata Group	Hindistan	Üretim/Satış

(1) Bilanço tarihi itibarıyla faaliyetleri bulunmamaktadır.

(2) Indesit Company International Business S.A.'nın ticari ünvanı 18 Eylül 2025 tarihi itibarıyla Beko International S.A. olarak güncellenmiştir ve değişikliğe ilişkin tescil işlemleri ilgili ülke sicilinde tamamlanmıştır.

IHP Appliances Sales LLC ("IHP Appliances Sales") şirketi Ocak 2025 itibarıyla IHP Appliances LLC ("IHP Appliances") ile birleşmiştir.

Beko Israel Household Appliances Ltd. ("Beko Israel") şirketinin satışı 24 Şubat 2025 tarihinde tamamlanmıştır.

Beko Europe Holdings BV ("Beko Holdings") şirketi Nisan 2025 itibarıyla Beko Europe B.V. ("Beko Europe") ile birleşmiştir.

European Appliances Balkans D.O.O. Beograd ("European Balkans") şirketi Kasım 2025 itibarıyla Beko Balkans D.O.O. ("Beko Balkans") ile birleşmiştir.

KOÇ HOLDİNG A.Ş.

1 OCAK - 31 ARALIK 2025 HESAP DÖNEMİNE AİT KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN NOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe tablolarda Türk Lirası'nın 31 Aralık 2025 tarihindeki satın alma gücü cinsinden milyon Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

NOT 1 - GRUP'UN ORGANİZASYONU VE FAALİYET KONUSU (Devamı)

Finans Sektörü

<u>Bağlı Ortaklıklar</u>	<u>Ülke</u>	<u>Faaliyet konusu</u>
KF Sigorta Aracılık Hizmetleri A.Ş. ("KF Sigorta")	Türkiye	Sigortacılık
Koç Finansal Hizmetler A.Ş. ("Koç Finansal Hizmetler" veya "KFS")	Türkiye	Holding
Koç Finansman A.Ş. ("Koç Finansman")	Türkiye	Tüketici Finansmanı
Stiching Custody Services YKB ("Stiching Custody")	Hollanda	Saklama
Yapı Kredi Azerbaijan C.J.S.C. ("Yapı Kredi Azerbaijan")	Azerbaycan	Bankacılık
Yapı Kredi Bank Deutschland OHG ("Yapı Kredi Deutschland")	Almanya	Bankacılık
Yapı Kredi Bank Nederland N.V. ("Yapı Kredi Nederland")	Hollanda	Bankacılık
Yapı Kredi Diversified Payment Rights Finance Company ("Yapı Kredi SPC") ⁽¹⁾	Cayman Adaları	Özel Amaçlı İşletme
Yapı Kredi Faktoring A.Ş. ("Yapı Kredi Faktoring")	Türkiye	Faktoring
Yapı Kredi Finansal Kiralama A.O. ("Yapı Kredi Finansal Kiralama")	Türkiye	Leasing
Yapı Kredi Holding B.V. ("Yapı Kredi Holding")	Hollanda	Finansal Danışmanlık
Yapı Kredi Portföy Yönetimi A.Ş. ("Yapı Kredi Portföy")	Türkiye	Portföy Yönetimi
Yapı Kredi Yatırım Menkul Değerler A.Ş. ("Yapı Kredi Yatırım")	Türkiye	Aracılık
Yapı ve Kredi Bankası A.Ş. ("Yapı Kredi Bankası")	Türkiye	Bankacılık

<u>İştirakler</u>	<u>Ülke</u>	<u>Faaliyet konusu</u>
Allianz Yaşam ve Emeklilik A.Ş. ("Allianz Emeklilik")	Türkiye	Sigortacılık
Banque de Commerce et de Placements S.A. ("Banque de Commerce")	İsviçre	Bankacılık

(1) Yapı Kredi Bankası'nın seküritizasyon işleminin yapılmasını teminen kurulmuş özel amaçlı işletme de konsolidasyon kapsamına dahil edilmiştir.

KOÇ HOLDİNG A.Ş.

1 OCAK - 31 ARALIK 2025 HESAP DÖNEMİNE AİT KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN NOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe tablolarda Türk Lirası'nın 31 Aralık 2025 tarihindeki satın alma gücü cinsinden milyon Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

NOT 1 - GRUP'UN ORGANİZASYONU VE FAALİYET KONUSU (Devamı)

Diğer Sektörler

Bağlı Ortaklıklar

<u>Bağlı Ortaklıklar</u>	<u>Ülke</u>	<u>Faaliyet konusu</u>
Ayvalık Marina ve Yat İşletmeciliği San. ve Tic. A.Ş. ("Ayvalık Marina")	Türkiye	Turizm
Beta Marina Liman Yat ve Çekrek İşletmeciliği A.Ş. ("Beta Marina") ⁽¹⁾	Türkiye	Turizm
Bıçakçılar Tıbbi Cihazlar Sanayi ve Ticaret A.Ş. ("Bıçakçılar Tıbbi Cihazlar")	Türkiye	Sağlık
Divan Turizm İşletmeleri A.Ş. ("Divan")	Türkiye	Turizm
Düzyer Tüketim Malları Sanayi Pazarlama A.Ş. ("Düzyer")	Türkiye	Ticaret
Entegart Teknoloji Çözüm ve Hizmetler A.Ş. ("Entegart")	Türkiye	Teknoloji
Ingage Dijital Pazarlama Hizmetleri A.Ş. ("Ingage") ⁽²⁾	Türkiye	Dijital Pazarlama
Intechno360 Pazarlama Teknolojileri A.Ş. ("Intechno360") ⁽³⁾	Türkiye	Dijital Pazarlama
Intumo Therapeutics, Inc. ("Intumo Therapeutics")	Türkiye	Sağlık
Kalamış ve Fenerbahçe Marina İşletmeciliği A.Ş. ("Kalamış Marina") ⁽⁴⁾	Türkiye	Turizm
Kemer Medical Center Özel Sağlık Hizmetleri Turizm ve Ticaret A.Ş. ("KMC Sağlık")	Türkiye	Sağlık
Koç Bilgi ve Savunma Teknolojileri A.Ş. ("Koç Bilgi ve Savunma")	Türkiye	Teknoloji
KoçDigital Çözümler A.Ş. ("KoçDigital")	Türkiye	Teknoloji
Koç Investments B.V. ("Koç Investments")	Hollanda	Yatırım
KoçSistem Bilgi ve İletişim Hizmetleri A.Ş. ("KoçSistem")	Türkiye	Teknoloji
KoçSistem Azerbaijan LLC ("KoçSistem Azerbaycan")	Azerbaycan	Teknoloji
KoçSistem for Information Technology Company ("Koç Sistem Suudi Arabistan") ⁽³⁾	Suudi Arabistan	Teknoloji
KoçSistem FZE ("KoçSistem BAE") ⁽³⁾	BAE	Teknoloji
Koç Medical B.V. ("Koç Medical")	Hollanda	Sağlık
Koç Yapı Malzemeleri Ticaret A.Ş. ("Koç Yapı Malzeme")	Türkiye	Ticaret
Marmaris Altınyunus Turistik Tesisleri A.Ş. ("Mares")	Türkiye	Turizm
MCI Turizm Marina Yat ve Çekrek İşletmesi A.Ş. ("MCI Turizm Marina") ⁽¹⁾	Türkiye	Turizm
OneIngage Pazarlama ve Teknoloji Çözümleri A.Ş. ("OneIngage") ⁽³⁾	Türkiye	Dijital Pazarlama
Ram Dış Ticaret A.Ş. ("Ram Dış Ticaret")	Türkiye	Dış Ticaret
Ram Turizm Marina Yat ve Çekrek İşletmesi A.Ş. ("Ram Turizm Marina") ⁽¹⁾	Türkiye	Turizm
RMK Marine Gemi Yapım Sanayi ve Deniz Taş. İşl. A.Ş. ("RMK Marine")	Türkiye	Gemi İnşası
Select Tours AT ("Select Tours")	Avusturya	Turizm
Setur Antalya Marina İşletmeciliği A.Ş. ("Antalya Marina")	Türkiye	Turizm
Setur GmbH ("Setur GmbH")	Almanya	Duty Free
Setur Servis Turistik A.Ş. ("Setur")	Türkiye	Turizm
Setur Yalova Marina İşletmeciliği A.Ş. ("Yalova Marina")	Türkiye	Turizm
Stembio Kök Hücre Teknolojileri A.Ş. ("Stembio Kök Hücre")	Türkiye	Sağlık
Tek-Art Kalamış ve Fenerbahçe Marmara Turizm Tesisleri A.Ş. ("Tek-Art Marina")	Türkiye	Turizm
Token Azerbaijan MMC ("Token Azerbaijan")	Azerbaycan	Ödeme Hizmetleri
Token Finansal Teknolojiler A.Ş. ("Token")	Türkiye	Bilişim Teknolojileri
Token Ödeme Hizmetleri ve Elektronik Para A.Ş. ("Token Ödeme Hizmetleri")	Türkiye	Ödeme Hizmetleri
Token International Holdings B.V. ("Token International")	Hollanda	Holding
Token Payment Services SRL ("Token Payment")	Romanya	Ödeme Hizmetleri
Zer Merkezi Hizmetler ve Ticaret A.Ş. ("Zer Ticaret")	Türkiye	Ticaret

İş Ortaklıkları

Mütesebbis Ortak

<u>İş Ortaklıkları</u>	<u>Mütesebbis Ortak</u>	<u>Ülke</u>	<u>Faaliyet konusu</u>
Demre Marina İşletmeciliği A.Ş. ("Demre Marina")	Makyol İnşaat	Türkiye	Turizm
Koçtaş Yapı Marketleri Ticaret A.Ş. ("Koçtaş Yapı Market")	Kingfisher Plc	Türkiye	Perakende
Makmarin Kaş Marina İşl. Turizm ve Tic. A.Ş. ("Kaş Marina")	Makyol İnşaat	Türkiye	Turizm
Netsel Turizm Yatırımları A.Ş. ("Netsel")	Torunlar GYO A.Ş.	Türkiye	Turizm

(1) Marina ve yat limanı işletmeciliği faaliyetlerinde bulunan Beta Marina Liman Yat ve Çekrek İşletmeciliği A.Ş., Ram Turizm Marina Yat ve Çekrek İşletmesi A.Ş. ve MCI Turizm Marina Yat ve Çekrek İşletmesi A.Ş.'ye ait doğrudan ve dolaylı payların tamamı Tek-Art Kalamış ve Fenerbahçe Marmara Turizm Tesisleri A.Ş. tarafından 2 Aralık 2025 tarihinde satın alınmıştır (Not 3).

(2) Russell Square Holding'in Ingage'de sahip olduğu payların Zer Ticaret tarafından satın alınması sonrası 31 Mart 2025 tarihi itibarıyla bağlı ortaklık olarak konsolide edilmeye başlanmıştır.

(3) 2025 yılında kurulmuştur.

(4) T.C. Hazine ve Maliye Bakanlığı Özelleştirme İdaresi Başkanlığı tarafından ilan edilen Fenerbahçe-Kalamış Yat Limanı'nın özelleştirilmesine yönelik sözleşmenin Şubat 2025'te imzalanması sonrasında konsolidasyon kapsamına dahil edilmiştir.

Konsolide finansal tablolarda yer alan raporlanabilir sektörlerin amacına uygun olarak, Koç Holding'in bireysel finansal tabloları "Diğer" sektörü içerisinde sınıflandırılmıştır (Not 4).

**1 OCAK - 31 ARALIK 2025 HESAP DÖNEMİNE AİT
KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN NOTLAR**

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe tablolarda Türk Lirası'nın 31 Aralık 2025 tarihindeki satın alma gücü cinsinden milyon Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

NOT 2 - KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARIN SUNUMUNA İLİŞKİN ESASLAR

2.1 Sunuma İlişkin Temel Esaslar

2.1.1 Uygulanan finansal raporlama standartları

Grup'un konsolide finansal tabloları, Sermaye Piyasası Kurulu'nun ("SPK") 13 Haziran 2013 tarih ve 28676 sayılı Resmi Gazete'de yayımlanan II-14.1 nolu "Sermaye Piyasasında Finansal Raporlamaya İlişkin Esaslar Tebliği" ("Tebliğ") hükümlerine uygun olarak hazırlanmış olup Tebliğin 5. Maddesine göre Kamu Gözetimi Muhasebe ve Denetim Standartları Kurumu ("KGK") tarafından yayımlanan Türkiye Finansal Raporlama Standartları ("TFRS") ile bunlara ilişkin ek ve yorumlar esas alınmıştır.

Konsolide finansal tablolar, KGK tarafından yayımlanan "TMS Taksonomisi Hakkında Duyuru" ile SPK tarafından yayımlanan Finansal Tablo Örnekleri ve Kullanım Rehberi'nde belirlenmiş olan formatlara uygun olarak sunulmuştur.

Koç Holding ve Türkiye'de kayıtlı olan Bağlı Ortaklıklar ve İş Ortaklıkları kanuni finansal tablolarını Türk Ticaret Kanunu'na ("TTK"), vergi mevzuatına, T.C. Hazine ve Maliye Bakanlığı tarafından yayımlanan Tek Düzen Hesap Planı'na, Bankacılık Düzenleme ve Denetleme Kurumu ("BDDK") tarafından yürürlüğe konulan "Bankaların Muhasebe Uygulamalarına ve Belgelerin Saklanması İlişkin Usul ve Esaslar Hakkında Yönetmelik" hükümlerine ve yine BDDK tarafından muhasebe ve finansal raporlama esaslarına ilişkin yayımlanan diğer yönetmelik, açıklama ve genelgelere, Bankacılık Kanunu'na ve bu kurumlar tarafından özel bir düzenleme yapılmamış olması durumunda KGK tarafından yürürlüğe konulan TFRS'lere ve bunlara ilişkin ek ve yorumlara uygun olarak Türk Lirası cinsinden hazırlanmaktadır. Yabancı ülkelerde faaliyet gösteren Bağlı Ortaklıklar, İş Ortaklıkları ve İştirakler kanuni finansal tablolarını faaliyet gösterdikleri ülkelerde geçerli olan kanun ve yönetmeliklerine uygun olarak hazırlamıştır. Konsolide finansal tablolar, gerçeğe uygun değeri ile gösterilen finansal varlıklar ve yükümlülüklerden kaynaklanan değerlemeler haricinde tarihi maliyet esasına baz alınarak hazırlanmıştır. Konsolide finansal tablolar, tarihi maliyet esasına göre hazırlanmış kanuni kayıtlara TFRS uyarınca doğru sunumun yapılması amacıyla gerekli düzeltme ve sınıflandırmalar yansıtılarak düzenlenmiştir.

2.1.2 Yüksek enflasyonlu ekonomilerde finansal raporlama

SPK'nın 28 Aralık 2023 tarih ve 81/1820 sayılı kararı uyarınca, Türkiye Muhasebe/Finansal Raporlama Standartlarını uygulayan finansal raporlama düzenlemelerine tabi ihraççılar ile sermaye piyasası kurumlarının, 31 Aralık 2023 tarihi itibarıyla sona eren hesap dönemlerine ait yıllık finansal raporlarından başlamak üzere TMS 29 "Yüksek Enflasyonlu Ekonomilerde Finansal Raporlama Standardı" hükümlerini uygulamak suretiyle enflasyon muhasebesi uygulamasına karar verilmiştir. Grup, söz konusu SPK kararı, KGK tarafından 23 Kasım 2023 tarihinde yapılan duyuru ve 16 Ocak 2025 tarihinde güncellenen "Yüksek Enflasyonlu Ekonomilerde Finansal Raporlama Hakkında Uygulama Rehberi"ne istinaden 31 Aralık 2025 tarihli ve aynı tarihte sona eren yıla ilişkin konsolide finansal tablolarını TMS 29 Standardını uygulayarak hazırlamıştır. Söz konusu standart uyarınca, yüksek enflasyonlu bir ekonomiye ait para birimi esas alınarak hazırlanan finansal tabloların, bu para biriminin bilanço tarihindeki satın alma gücünde hazırlanması ve önceki dönem finansal tabloların da raporlama dönemi sonundaki cari ölçüm birimi cinsinden yeniden düzenlenmesi gerekmektedir. Grup bu nedenle, 31 Aralık 2024 tarihli konsolide finansal tablolarını da, 31 Aralık 2025 tarihi itibarıyla satın alma gücü esasına göre sunmuştur.

TMS 29 uyarınca yapılan yeniden düzenlemeler, Türkiye İstatistik Kurumu ("TÜİK") tarafından yayımlanan Türkiye'deki Tüketici Fiyat Endeksi'nden ("TÜFE") elde edilen düzeltme katsayısı kullanılarak yapılmıştır. 31 Aralık 2025 tarihi itibarıyla, konsolide finansal tabloların düzeltilmesinde kullanılan cari ve önceki dönemlere ait endeksler ve düzeltme katsayıları aşağıdaki gibidir:

Tarih	Endeks	Düzeltilme katsayısı	3 yıllık bileşik enflasyon oranı
31 Aralık 2025	3.513,87	1,00000	%211
31 Aralık 2024	2.684,55	1,30892	%291
31 Aralık 2023	1.859,38	1,88981	%268

**1 OCAK - 31 ARALIK 2025 HESAP DÖNEMİNE AİT
KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN NOTLAR**

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe tablolarda Türk Lirası'nın 31 Aralık 2025 tarihindeki satın alma gücü cinsinden milyon Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

NOT 2 - KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARIN SUNUMUNA İLİŞKİN ESASLAR (Devamı)

Grup'un yüksek enflasyonlu ekonomilerde finansal raporlama amacıyla yaptığı düzeltme işleminin ana unsurları aşağıdaki gibidir:

- TL cinsinden hazırlanmış cari dönem konsolide finansal tablolar, paranın bilanço tarihinde geçerli olan satın alma gücü ile, önceki raporlama dönemlerine ait tutarlar da yine paranın en son bilanço tarihindeki satın alma gücüne göre düzeltilerek ifade edilmektedir.
- Parasal varlık ve yükümlülükler (nakit ve nakit benzerleri, ticari alacak ve borçlar, finans sektörü faaliyetlerinden alacak ve borçlar, borçlanmalar gibi) hali hazırda, bilanço tarihindeki cari satın alma gücü ile ifade edildiğinden düzeltilmemektedir. Parasal olmayan kalemlerin (stoklar, maddi ve maddi olmayan duran varlıklar, yatırım amaçlı gayrimenkuller ve özkaynak kalemleri gibi) enflasyona göre düzeltilmiş değerlerinin, geri kazanılabilir tutarı ya da net gerçekleşebilir değeri aştığı durumda, sırasıyla TMS 36 "Varlıklarda Değer Düşüklüğü" ve TMS 2 "Stoklar" Standartlarına ilişkin hükümler uygulanmaktadır.
- Bilanço tarihindeki cari satın alma gücüyle ifade edilmemiş olan parasal olmayan varlık ve yükümlülükler ile özkaynak kalemleri, ilgili düzeltme katsayıları kullanılarak düzeltilmektedir.
- Konsolide bilançolardaki parasal olmayan kalemlerin konsolide gelir tablosuna etkisi olanlar dışında, konsolide gelir tablosunda yer alan tüm kalemler, gelir ve gider hesaplarının konsolide finansal tablolara ilk olarak yansıtıldıkları dönemler üzerinden hesaplanan katsayılar ile endekslenmektedir.
- Enflasyonun Grup'un cari dönemdeki net parasal varlık pozisyonu üzerindeki etkisi, konsolide gelir tablosunda net parasal pozisyon kazançları/(kayıpları) hesabına kaydedilmektedir. Parasal yükümlülüklerden daha yüksek tutarda parasal varlık taşıyan şirketlerin satın alma gücü enflasyon artışı ile zayıflarken, parasal varlıklardan daha yüksek tutarda parasal yükümlülük taşıyan şirketlerin satın alma gücü enflasyon artışı ile artış gösterir. Net parasal pozisyon kazanç ya da kaybı, parasal olmayan kalemlerin, özkaynakların, gelir tablosu ve diğer kapsamlı gelir tablosundaki kalemlerin ve endekse bağlı parasal varlık ve yükümlülüklerin düzeltme farklarından elde edilmektedir.
- Yabancı ülkelerde faaliyet gösteren Bağlı Ortaklıklar, İş Ortaklıkları ve İştirakler'in finansal tabloları, KGK tarafından yayımlanmış TFRS'ler uyarınca doğru sunumun yapılması amacıyla gerekli düzeltme ve sınıflandırmalar yansıtılarak düzenlenmektedir. İlgili yabancı ortaklıkların varlık ve yükümlülükleri bilanço tarihindeki döviz kuru, gelir ve giderler ise aylık olarak ortalama döviz kuru kullanılarak Türk Lirası'na çevrilmekte olup, gelir ve giderlerin cari dönem sonu satın alma gücüne getirilmesi amacıyla endeksleme yapılmaktadır. Kapanış ve ortalama kur kullanımı sonucu ortaya çıkan kur farkları özkaynaklar içerisindeki yabancı para çevrim farkları kalemi altında muhasebeleştirilmektedir.

2.1.3 Karşılaştırmalı bilgiler ve önceki dönem tarihli finansal tabloların düzeltilmesi

Karşılaştırmalı Bilgiler ve Önceki Dönem Konsolide Finansal Tabloların Yeniden Düzenlenmesi

Finansal durum ve performans trendlerinin tespitine imkan vermek üzere, Grup'un cari dönem konsolide finansal tabloları önceki dönemle karşılaştırmalı olarak hazırlanmaktadır. Cari dönem konsolide finansal tabloların sunumu ile uygunluk sağlanması açısından karşılaştırmalı bilgiler gerekli görüldüğünde yeniden sınıflandırılır ve önemli farklılıklar açıklanır.

Not 2.1.2'de açıklandığı gibi, önceki raporlama dönemine ait rakamlar, karşılaştırmalı finansal tabloların raporlama dönemi sonunda geçerli olan para birimi cinsinden sunulması için genel fiyat endeksi uygulanarak yeniden düzenlenir. Daha önceki dönemlere ilişkin olarak açıklanan bilgiler de raporlama dönemi sonunda geçerli olan para birimi cinsinden ifade edilir.

Aşağıdaki paragrafta belirtilen değişiklikler dışında, Grup sunulan dönemlere ilişkin konsolide finansal tablolarında birbiriyle tutarlı muhasebe politikaları uygulamış olup, cari dönem içerisinde muhasebe politika ve tahminlerinde gerçekleşen önemli değişiklikleri bulunmamaktadır.

**1 OCAK - 31 ARALIK 2025 HESAP DÖNEMİNE AİT
KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN NOTLAR**

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe tablolarda Türk Lirası'nın 31 Aralık 2025 tarihindeki satın alma gücü cinsinden milyon Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

NOT 2 - KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARIN SUNUMUNA İLİŞKİN ESASLAR (Devamı)

31 Aralık 2024 tarihli konsolide bilançoda diğer dönen varlıklar altında sınıflandırılan 147.668 milyon TL tutarındaki peşin ödenmiş giderlerin 54.482 milyon TL tutarındaki kısmı kısa vadeli peşin ödenmiş giderler hesabına, 93.186 milyon TL tutarındaki kısmı ise uzun vadeli peşin ödenmiş giderler hesabına sınıflandırılmıştır.

31 Aralık 2024 tarihli konsolide bilançoda diğer dönen varlıklar altında sınıflandırılan 10.999 milyon TL tutarındaki kısa vadeli verilen avanslar kısa vadeli peşin ödenmiş giderler hesabına, diğer duran varlıklar altında sınıflandırılan 1.199 milyon TL tutarındaki uzun vadeli peşin ödenmiş giderler ve 12.466 milyon TL tutarındaki uzun vadeli verilen avanslar da uzun vadeli peşin ödenmiş giderler hesabına sınıflandırılmıştır.

31 Aralık 2024 tarihli konsolide bilançoda diğer kısa vadeli yükümlülükler altında sınıflandırılan 127.346 milyon TL tutarındaki kredi kartı işlemlerine ilişkin borçlar, diğer borçlar hesabına sınıflandırılmıştır.

Söz konusu değişiklikler karşılaştırmalı dönemin konsolide bilançosunda yeniden sınıflandırılarak sunulmuş olup, ilgili değişikliklerin Grup'un toplam özkaynakları üzerinde herhangi bir etkisi bulunmamaktadır.

2.1.4 Finansal tablolarda gösterilen EUR ve USD tutarlar

TFRS'ye uygun hazırlanan konsolide finansal tablolarda gösterilen EUR ve USD tutarlar, TL tutarları üzerinden TCMB tarafından duyurulan ve 31 Aralık 2025 tarihinde geçerli olan 50,4532 TL = 1 EUR ve 42,8623 TL = 1 USD resmi alış kurları kullanılarak hesaplanmış olup, bu konsolide finansal tabloların bir parçası değildir.

2.2 Türkiye Finansal Raporlama Standartları'ndaki Değişiklikler

1 Ocak - 31 Aralık 2025 hesap dönemine ait konsolide finansal tabloların hazırlanmasında esas alınan muhasebe politikaları aşağıda belirtilen 1 Ocak 2025 tarihi itibarıyla geçerli yeni ve değiştirilmiş TFRS ve TFRS yorumları dışında, 31 Aralık 2024 tarihi itibarıyla hazırlanan finansal tablolar ile tutarlı olarak uygulanmıştır. Bu standartların ve yorumların Grup'un finansal durumu ve performansı üzerindeki etkileri aşağıda açıklanmıştır.

1 Ocak 2025 tarihinden itibaren geçerli olan yeni standart, değişiklik ve yorumlar:

- TMS 21 Değişiklikleri - Takas Edilebilirliğin Bulunmaması

Söz konusu değişikliklerin Grup'un finansal durumu ve performansı üzerinde önemli etkisi bulunmamaktadır.

31 Aralık 2025 tarihi itibarıyla yayımlanan ancak yürürlüğe girmemiş ve erken uygulamaya konulmayan standartlar:

Konsolide finansal tabloların onaylanma tarihi itibarıyla yayımlanmış fakat cari raporlama dönemi için henüz yürürlüğe girmemiş ve Grup tarafından erken uygulanmaya başlanmamış yeni standartlar, yorumlar ve değişiklikler aşağıdaki gibidir. Grup aksi belirtilmedikçe yeni standart ve yorumların yürürlüğe girmesinden sonra konsolide finansal tablolarını ve dipnotlarını etkileyecek gerekli değişiklikleri yapacaktır.

- TFRS 10 ve TMS 28 Değişiklikleri: Yatırımcı İşletmenin İştirak veya İş Ortaklığına Yaptığı Varlık Satışları veya Katkıları
- TFRS 17 - Yeni Sigorta Sözleşmeleri Standardı
- TFRS 18 - Yeni Finansal Tablolarda Sunum ve Açıklama Standardı
- TFRS 19 - Yeni Kamuya Hesap Verilebilirliği Bulunmayan Bağlı Ortaklıklar: Açıklamalar Standardı
- TFRS 9 ve TFRS 7 Değişiklikleri - Finansal Araçların Sınıflandırılması ve Ölçümü
- TFRS 9 ve TFRS 7 Değişiklikleri - Doğaya Bağlı Elektriğe Dayanan Sözleşmeler

Söz konusu standart, değişiklik ve iyileştirmelerin Grup'un finansal durumu ve performansı üzerindeki muhtemel etkileri değerlendirilmektedir.

Uluslararası Muhasebe Standartları Kurumu (UMSK) tarafından yayımlanmış fakat KGG tarafından yayımlanmamış değişiklikler:

Aşağıda belirtilen UMS 21'e yönelik değişiklikler UMSK tarafından yayınlanmış ancak henüz KGG tarafından TFRS'ye uyarlanmamıştır/yayımlanmamıştır. Bu sebeple TFRS'nin bir parçasını oluşturmazlar. Grup konsolide finansal tablolarında ve dipnotlarda gerekli değişiklikleri bu değişiklikler TFRS'de yürürlüğe girdikten sonra yapacaktır.

- UMS 21 Değişiklikleri - Yüksek Enflasyonlu Sunum Para Birimine Çevrim

**1 OCAK - 31 ARALIK 2025 HESAP DÖNEMİNE AİT
KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN NOTLAR**

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe tablolarda Türk Lirası'nın 31 Aralık 2025 tarihindeki satın alma gücü cinsinden milyon Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

NOT 2 - KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARIN SUNUMUNA İLİŞKİN ESASLAR (Devamı)

2.3 Muhasebe Politikaları ve Tahminlerindeki Değişiklikler ve Hatalar

Yeni bir TFRS'nin ilk kez uygulanmasından kaynaklanan muhasebe politikası değişiklikleri, söz konusu TFRS'nin şayet varsa, geçiş hükümlerine uygun olarak geriye veya ileriye dönük olarak uygulanmaktadır. Herhangi bir geçiş hükmünün yer almadığı değişiklikler, muhasebe politikasında isteğe bağlı yapılan önemli değişiklikler veya tespit edilen muhasebe hataları geriye dönük olarak uygulanmakta ve önceki dönem finansal tabloları yeniden düzenlenmektedir.

Muhasebe tahminlerindeki değişiklikler, yalnızca bir döneme ilişkin ise, değişikliğin yapıldığı cari dönemde, gelecek dönemlere ilişkin ise, hem değişikliğin yapıldığı dönemde, hem de ileriye yönelik olarak uygulanır. Grup'un, cari dönem içerisinde muhasebe politika veya tahminlerinde gerçekleşen önemli bir değişiklik bulunmamaktadır.

2.4 Önemli Muhasebe Politikalarının Özeti

Konsolide finansal tabloların hazırlanmasında uygulanan önemli muhasebe politikaları aşağıda özetlenmiştir:

2.4.1 Grup muhasebesi

- a) Konsolide finansal tablolar aşağıda (b)'den (f)'ye kadar olan maddelerde belirtilen esaslara göre hazırlanan Ana Ortaklık Koç Holding'in, Bağlı Ortaklıkları'nın, İş Ortaklıkları'nın ve İştirakler'inin hesaplarını içerir. Konsolidasyon kapsamına dahil edilen şirketlerin finansal tablolarının hazırlanması sırasında, TFRS'ye uygunluk ve Grup tarafından uygulanan muhasebe politikalarına ve sunum biçimlerine uyumluluk açısından gerekli düzeltme ve sınıflandırmalar yapılmıştır.
- b) Bağlı Ortaklıklar: Koç Holding'in ya (a) doğrudan ve/veya dolaylı olarak kendisine ait olan hisseler ile Koç Ailesi'nin belirli üyelerine veya bu aile üyeleri tarafından kontrol edilen şirketlere ait olan ve oy haklarının kullanımı Koç Holding tercihlerine göre kullanılacak olan hisseler neticesinde, Koç Holding'in şirketlerdeki hisselerle ilgili oy hakkının %50'den fazlasını kullanma yetkisine sahip olduğu ya da (b) oy hakkının %50'den fazlasını kullanma yetkisine sahip olmamakla birlikte, dağınık ortaklık yapısı nedeniyle kontrol gücüne sahip olduğu ve yatırım yaptığı işletmeyle olan ilişkisinden dolayı değişken getirilere maruz kaldığı, bu getirilerde hak sahibi olduğu, aynı zamanda bu getirileri yatırım yaptığı işletme üzerindeki gücüyle etkileme imkanına sahip olduğu durumda, yatırım yaptığı işletmeyi kontrol etme yetkisine ve gücüne sahip olduğu şirketler, bağlı ortaklık olarak değerlendirilir.

Bağlı Ortaklıklar'a ait bilançolar ve gelir tabloları tam konsolidasyon yöntemi kullanılarak konsolide edilmiş olup Koç Holding ve Bağlı Ortaklıkların sahip olduğu payların kayıtlı iştirak değerleri, ilgili özkaynaklar ile karşılıklı olarak netleştirilmiştir. Koç Holding ile Bağlı Ortaklıklar arasındaki grup içi işlemler ve bakiyeler konsolidasyon işlemi sırasında netleştirilmiştir. Koç Holding'in sahip olduğu hisselerin kayıtlı değerleri ve bunlardan kaynaklanan temettüler, ilgili özkaynaklar ve gelir tablosu hesaplarından netleştirilmiştir.

Bağlı Ortaklıklar, faaliyetleri üzerindeki kontrolün Grup'a transfer olduğu tarihten itibaren konsolidasyon kapsamına alınmış ve kontrolün ortadan kalktığı tarihte de konsolidasyon kapsamından çıkartılmıştır.

1 OCAK - 31 ARALIK 2025 HESAP DÖNEMİNE AİT KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN NOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe tablolarda Türk Lirası'nın 31 Aralık 2025 tarihindeki satın alma gücü cinsinden milyon Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

NOT 2 - KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARIN SUNUMUNA İLİŞKİN ESASLAR (Devamı)

2.4 Önemli Muhasebe Politikalarının Özeti (Devamı)

Konsolidasyona tabi tutulan Bağlı Ortaklıkların oy hakları ve etkin ortaklık oranları (%):

Bağlı Ortaklıklar	Etkin ortaklık oranları		Koç Holding'in doğrudan ve dolaylı oy hakları		Koç Ailesi üyelerinin oy hakları		Toplam oy hakları	
	31 Aralık 2025	31 Aralık 2024	31 Aralık 2025	31 Aralık 2024	31 Aralık 2025	31 Aralık 2024	31 Aralık 2025	31 Aralık 2024
Adalar Tankercilik	36,90	36,90	100,00	100,00	-	-	100,00	100,00
Akpa	40,68	40,68	100,00	100,00	-	-	100,00	100,00
Anadoluhisarı Tankercilik	40,68	40,68	100,00	100,00	-	-	100,00	100,00
Antalya Marina ⁽¹⁾	90,13	59,77	100,00	100,00	-	-	100,00	100,00
Arch R&D ⁽²⁾	49,98	46,13	100,00	100,00	-	-	100,00	100,00
Arcwaste ⁽²⁾	36,25	33,46	96,72	96,72	-	-	96,72	96,72
Arçelik ⁽²⁾	49,98	46,13	48,53	41,43	10,77	10,77	59,30	52,20
Arçelik Hitachi ⁽²⁾	29,99	27,68	60,00	60,00	-	-	60,00	60,00
Arçelik Hitachi Dubai ⁽²⁾	29,99	27,68	100,00	100,00	-	-	100,00	100,00
Arçelik Hitachi Hong Kong ⁽²⁾	29,99	27,68	100,00	100,00	-	-	100,00	100,00
Arçelik Hitachi Indonesia ^(2,3)	21,13	18,68	70,45	67,50	-	-	70,45	67,50
Arçelik Hitachi Malaysia ⁽²⁾	29,99	27,68	100,00	100,00	-	-	100,00	100,00
Arçelik Hitachi Sales Thailand ⁽²⁾	29,99	27,68	100,00	100,00	-	-	100,00	100,00
Arçelik Hitachi Shanghai ⁽²⁾	28,49	26,29	95,00	95,00	-	-	95,00	95,00
Arçelik Hitachi Singapore ⁽²⁾	29,99	27,68	100,00	100,00	-	-	100,00	100,00
Arçelik Hitachi Taiwan ⁽²⁾	29,99	27,68	100,00	100,00	-	-	100,00	100,00
Arçelik Hitachi Thailand ⁽²⁾	25,21	23,27	84,07	84,07	-	-	84,07	84,07
Arçelik Hitachi Thailand IBC ⁽²⁾	29,99	27,68	100,00	100,00	-	-	100,00	100,00
Arçelik Hitachi Vietnam ⁽²⁾	29,99	27,68	100,00	100,00	-	-	100,00	100,00
Arçelik Pazarlama ⁽²⁾	49,98	46,13	100,00	100,00	-	-	100,00	100,00
Aygaz	40,68	40,68	40,68	40,68	10,17	10,17	50,85	50,85
Aygaz İletim	40,68	40,68	100,00	100,00	-	-	100,00	100,00
Aygaz Toptan Satış	40,68	40,68	100,00	100,00	-	-	100,00	100,00
Ayvalık Marina ⁽¹⁾	88,35	60,03	97,53	97,45	2,32	2,41	99,86	99,86
Bakırköy Tankercilik	36,90	36,90	100,00	100,00	-	-	100,00	100,00
Bal Kaynak Su	40,68	40,68	100,00	100,00	-	-	100,00	100,00
Balat Tankercilik	36,90	36,90	100,00	100,00	-	-	100,00	100,00
Bauknecht AG ⁽²⁾	37,48	34,60	100,00	100,00	-	-	100,00	100,00
Bauknecht Hausgeräte GmbH ⁽²⁾	37,48	34,60	100,00	100,00	-	-	100,00	100,00
Bebek Shipping	40,68	40,68	100,00	100,00	-	-	100,00	100,00
Beko AE ⁽²⁾	49,98	46,13	100,00	100,00	-	-	100,00	100,00
Beko Algeria ⁽²⁾	49,98	46,13	100,00	100,00	-	-	100,00	100,00
Beko APAC ⁽²⁾	49,98	46,13	100,00	100,00	-	-	100,00	100,00
Beko Australia ⁽²⁾	49,98	46,13	100,00	100,00	-	-	100,00	100,00
Beko Austria ⁽²⁾	37,48	34,60	100,00	100,00	-	-	100,00	100,00
Beko Azerbaycan ⁽²⁾	49,98	46,13	100,00	100,00	-	-	100,00	100,00
Beko Balkans ⁽²⁾	37,48	34,60	100,00	100,00	-	-	100,00	100,00
Beko Bangladesh ⁽²⁾	49,98	46,13	100,00	100,00	-	-	100,00	100,00
Beko Belgium ⁽²⁾	37,48	34,60	100,00	100,00	-	-	100,00	100,00
Beko Bulgaria ⁽²⁾	37,48	34,60	100,00	100,00	-	-	100,00	100,00
Beko B.V. ⁽²⁾	49,98	46,13	100,00	100,00	-	-	100,00	100,00
Beko Canada ⁽²⁾	49,98	46,13	100,00	100,00	-	-	100,00	100,00
Beko Central Asia ⁽²⁾	49,98	46,13	100,00	100,00	-	-	100,00	100,00
Beko Cesko ⁽²⁾	37,48	34,60	100,00	100,00	-	-	100,00	100,00
Beko China ⁽²⁾	49,98	46,13	100,00	100,00	-	-	100,00	100,00
Beko Croatia ⁽²⁾	37,48	34,60	100,00	100,00	-	-	100,00	100,00
Beko Czech ⁽²⁾	37,48	34,60	100,00	100,00	-	-	100,00	100,00
Beko Denmark ⁽²⁾	37,48	34,60	100,00	100,00	-	-	100,00	100,00
Beko Egypt ⁽²⁾	49,98	46,13	100,00	100,00	-	-	100,00	100,00
Beko Egypt LLC ⁽²⁾	49,98	46,13	100,00	100,00	-	-	100,00	100,00

KOÇ HOLDİNG A.Ş.

1 OCAK - 31 ARALIK 2025 HESAP DÖNEMİNE AİT KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN NOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe tablolarda Türk Lirası'nın 31 Aralık 2025 tarihindeki satın alma gücü cinsinden milyon Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

NOT 2 - KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARIN SUNUMUNA İLİŞKİN ESASLAR (Devamı)

	Etkin ortaklık oranları		Koç Holding'in doğrudan ve dolaylı oy hakları		Koç Ailesi üyelerinin oy hakları		Toplam oy hakları	
	31 Aralık 2025	31 Aralık 2024	31 Aralık 2025	31 Aralık 2024	31 Aralık 2025	31 Aralık 2024	31 Aralık 2025	31 Aralık 2024
Bağlı Ortaklıklar (Devamı)								
Beko Estonia ⁽²⁾	37,48	34,60	100,00	100,00	-	-	100,00	100,00
Beko Europe ⁽²⁾	37,48	34,60	75,00	75,00	-	-	75,00	75,00
Beko Europe Austria ⁽²⁾	37,48	34,60	100,00	100,00	-	-	100,00	100,00
Beko Europe Denmark ⁽²⁾	37,48	34,60	100,00	100,00	-	-	100,00	100,00
Beko Europe Management ⁽²⁾	37,48	34,60	100,00	100,00	-	-	100,00	100,00
Beko Finland ⁽²⁾	37,48	34,60	100,00	100,00	-	-	100,00	100,00
Beko France ⁽²⁾	37,48	34,60	100,00	100,00	-	-	100,00	100,00
Beko Germany ⁽²⁾	37,48	34,60	100,00	100,00	-	-	100,00	100,00
Beko Greece ⁽²⁾	37,48	34,60	100,00	100,00	-	-	100,00	100,00
Beko Gulf ⁽²⁾	49,98	46,13	100,00	100,00	-	-	100,00	100,00
Beko Gulf DMCC ⁽²⁾	49,98	46,13	100,00	100,00	-	-	100,00	100,00
Beko Holdings ⁽⁴⁾	-	34,60	-	100,00	-	-	-	100,00
Beko Hong Kong ⁽²⁾	49,98	46,13	100,00	100,00	-	-	100,00	100,00
Beko Hungary ⁽²⁾	37,48	34,60	100,00	100,00	-	-	100,00	100,00
Beko Iberia ⁽²⁾	37,48	34,60	100,00	100,00	-	-	100,00	100,00
Beko Indonesia ⁽²⁾	49,98	46,13	100,00	100,00	-	-	100,00	100,00
Beko International ^(2,5)	37,48	34,60	100,00	100,00	-	-	100,00	100,00
Beko Ireland ⁽²⁾	37,48	34,60	100,00	100,00	-	-	100,00	100,00
Beko Israel ⁽⁶⁾	-	46,13	-	100,00	-	-	-	100,00
Beko Italy ⁽²⁾	37,48	34,60	100,00	100,00	-	-	100,00	100,00
Beko Italy Manufacturing ⁽²⁾	37,48	34,60	100,00	100,00	-	-	100,00	100,00
Beko Latvia ⁽²⁾	37,48	34,60	100,00	100,00	-	-	100,00	100,00
Beko Lithuania ⁽²⁾	37,48	34,60	100,00	100,00	-	-	100,00	100,00
Beko Maghreb ⁽²⁾	49,98	46,13	100,00	100,00	-	-	100,00	100,00
Beko Malaysia ⁽²⁾	49,98	46,13	100,00	100,00	-	-	100,00	100,00
Beko Manufacturing Slovakia ⁽²⁾	37,48	34,60	100,00	100,00	-	-	100,00	100,00
Beko Morocco ⁽²⁾	49,98	46,13	100,00	100,00	-	-	100,00	100,00
Beko Netherlands ⁽²⁾	37,48	34,60	100,00	100,00	-	-	100,00	100,00
Beko New Zealand ⁽²⁾	49,98	46,13	100,00	100,00	-	-	100,00	100,00
Beko Norway ⁽²⁾	37,48	34,60	100,00	100,00	-	-	100,00	100,00
Beko Philippines ⁽²⁾	49,98	46,13	100,00	100,00	-	-	100,00	100,00
Beko Poland Manufacturing ⁽²⁾	37,48	34,60	100,00	100,00	-	-	100,00	100,00
Beko Polska ⁽²⁾	37,48	34,60	100,00	100,00	-	-	100,00	100,00
Beko Portugal ⁽²⁾	37,48	34,60	100,00	100,00	-	-	100,00	100,00
Beko R&D ⁽²⁾	37,48	34,60	100,00	100,00	-	-	100,00	100,00
Beko Romania ⁽²⁾	36,25	33,46	96,72	96,72	-	-	96,72	96,72
Beko Russia ⁽²⁾	49,98	46,13	100,00	100,00	-	-	100,00	100,00
Beko Shanghai ⁽²⁾	49,98	46,13	100,00	100,00	-	-	100,00	100,00
Beko Slovakia ⁽²⁾	37,48	34,60	100,00	100,00	-	-	100,00	100,00
Beko Spain ⁽²⁾	37,48	34,60	100,00	100,00	-	-	100,00	100,00
Beko Sweden ⁽²⁾	37,48	34,60	100,00	100,00	-	-	100,00	100,00
Beko Switzerland ⁽²⁾	37,48	34,60	100,00	100,00	-	-	100,00	100,00
Beko Thailand ⁽²⁾	49,98	46,13	100,00	100,00	-	-	100,00	100,00
Beko UK ⁽²⁾	37,48	34,60	100,00	100,00	-	-	100,00	100,00
Beko Ukraine ⁽²⁾	37,48	34,60	100,00	100,00	-	-	100,00	100,00
Beko US ⁽²⁾	49,98	46,13	100,00	100,00	-	-	100,00	100,00
Beta Marina ⁽⁷⁾	90,13	-	100,00	-	-	-	100,00	-
Beykoz Tankercilik	36,90	36,90	100,00	100,00	-	-	100,00	100,00
Bıçakçılar Tıbbi Cihazlar	100,00	100,00	100,00	100,00	-	-	100,00	100,00
Bilkom	100,00	100,00	100,00	100,00	-	-	100,00	100,00
Çengelköy Tankercilik	36,90	36,90	100,00	100,00	-	-	100,00	100,00
DEL ⁽²⁾	49,98	46,13	100,00	100,00	-	-	100,00	100,00
DPL ⁽²⁾	49,98	46,13	100,00	100,00	-	-	100,00	100,00
Defy ⁽²⁾	49,98	46,13	100,00	100,00	-	-	100,00	100,00
Defy Botswana ⁽²⁾	49,98	46,13	100,00	100,00	-	-	100,00	100,00
Defy Kenya ⁽²⁾	49,98	46,13	100,00	100,00	-	-	100,00	100,00
Defy Namibia ⁽²⁾	49,98	46,13	100,00	100,00	-	-	100,00	100,00
Defy Swaziland ⁽²⁾	49,98	46,13	100,00	100,00	-	-	100,00	100,00
Ditaş	36,90	36,90	80,00	80,00	-	-	80,00	80,00
Ditaş Maritime	36,90	36,90	100,00	100,00	-	-	100,00	100,00
Divan	40,16	40,16	51,77	51,77	48,23	48,23	100,00	100,00

KOÇ HOLDİNG A.Ş.

1 OCAK - 31 ARALIK 2025 HESAP DÖNEMİNE AİT KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN NOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe tablolarda Türk Lirası'nın 31 Aralık 2025 tarihindeki satın alma gücü cinsinden milyon Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

NOT 2 - KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARIN SUNUMUNA İLİŞKİN ESASLAR (Devamı)

	Etkin ortaklık oranları		Koç Holding'in doğrudan ve dolaylı oy hakları		Koç Ailesi üyelerinin oy hakları		Toplam oy hakları	
	31 Aralık 2025	31 Aralık 2024	31 Aralık 2025	31 Aralık 2024	31 Aralık 2025	31 Aralık 2024	31 Aralık 2025	31 Aralık 2024
Bağlı Ortaklıklar (Devamı)								
Düzey	76,72	76,72	76,72	76,72	16,86	16,86	93,57	93,57
Eco Sun ⁽⁸⁾	45,77	-	100,00	-	-	-	100,00	-
Eltek	45,77	45,77	100,00	100,00	-	-	100,00	100,00
Enerji Yatırımları	85,73	85,73	98,50	98,50	-	-	98,50	98,50
Enkar Enerji ⁽⁹⁾	-	45,77	-	100,00	-	-	-	100,00
Enspire Enerji	45,77	45,77	100,00	100,00	-	-	100,00	100,00
Entegart ⁽²⁾	74,23	74,15	100,00	100,00	-	-	100,00	100,00
Entek	45,77	45,77	99,23	99,23	-	-	99,23	99,23
Esinti Enerji	39,25	39,25	87,50	87,50	-	-	87,50	87,50
Euromec ⁽⁸⁾	45,77	-	100,00	-	-	-	100,00	-
European Balkans ⁽¹⁰⁾	-	34,60	-	34,60	-	-	100,00	100,00
European Belgium ⁽²⁾	37,48	34,60	100,00	100,00	-	-	100,00	100,00
European Croatia ⁽²⁾	37,48	34,60	100,00	100,00	-	-	100,00	100,00
European Czech ⁽²⁾	37,48	34,60	100,00	100,00	-	-	100,00	100,00
European France Holdings ⁽²⁾	37,48	34,60	100,00	100,00	-	-	100,00	100,00
European France ⁽²⁾	37,48	34,60	100,00	100,00	-	-	100,00	100,00
European Finland ⁽²⁾	37,48	34,60	100,00	100,00	-	-	100,00	100,00
European Greece ⁽²⁾	37,48	34,60	100,00	100,00	-	-	100,00	100,00
European Hungary ⁽²⁾	37,48	34,60	100,00	100,00	-	-	100,00	100,00
European Italy ⁽²⁾	37,48	34,60	100,00	100,00	-	-	100,00	100,00
European Netherlands ⁽²⁾	37,48	34,60	100,00	100,00	-	-	100,00	100,00
European Nordic ⁽²⁾	37,48	34,60	100,00	100,00	-	-	100,00	100,00
European Norway ⁽²⁾	37,48	34,60	100,00	100,00	-	-	100,00	100,00
European Poland ⁽²⁾	37,48	34,60	100,00	100,00	-	-	100,00	100,00
European Romania ⁽²⁾	37,48	34,60	100,00	100,00	-	-	100,00	100,00
European Slovakia ⁽²⁾	37,48	34,60	100,00	100,00	-	-	100,00	100,00
European Ukraine ⁽²⁾	37,48	34,60	100,00	100,00	-	-	100,00	100,00
European Spain ⁽²⁾	37,48	34,60	100,00	100,00	-	-	100,00	100,00
Florya Tankercilik	36,90	36,90	100,00	100,00	-	-	100,00	100,00
General Appliances ⁽²⁾	37,48	34,60	100,00	100,00	-	-	100,00	100,00
Göztepe Tankercilik	36,90	36,90	100,00	100,00	-	-	100,00	100,00
Grundig Austria ⁽²⁾	37,48	34,60	100,00	100,00	-	-	100,00	100,00
Grundig Switzerland ⁽²⁾	37,48	34,60	100,00	100,00	-	-	100,00	100,00
Hotpoint Ireland ⁽²⁾	37,48	34,60	100,00	100,00	-	-	100,00	100,00
Hotpoint UK ⁽²⁾	37,48	34,60	100,00	100,00	-	-	100,00	100,00
IHP Appliances ⁽²⁾	49,98	46,13	100,00	100,00	-	-	100,00	100,00
IHP Appliances Sales ⁽¹¹⁾	-	46,13	-	100,00	-	-	-	100,00
IHP Kazakhstan ⁽²⁾	49,98	46,13	100,00	100,00	-	-	100,00	100,00
Indesit UK ⁽²⁾	37,48	34,60	100,00	100,00	-	-	100,00	100,00
Ingage ⁽¹²⁾	42,09	24,17	88,62	31,01	10,47	17,69	99,09	48,70
Intechno360 ^(12,13)	42,09	-	100,00	-	-	-	100,00	-
Intumo Therapeutics	70,00	70,00	70,00	70,00	30,00	30,00	100,00	100,00
IRE Beteiligungs GmbH ⁽²⁾	37,48	34,60	100,00	100,00	-	-	100,00	100,00
Kadıköy Tankercilik	36,90	36,90	100,00	100,00	-	-	100,00	100,00
Kalamış Marina ⁽¹⁾	90,13	59,77	100,00	100,00	-	-	100,00	100,00
Kandilli Tankercilik	40,68	40,68	100,00	100,00	-	-	100,00	100,00
Karaköy Tankercilik	36,90	36,90	100,00	100,00	-	-	100,00	100,00
Karşıyaka Tankercilik	36,90	36,90	100,00	100,00	-	-	100,00	100,00
Kartal Tankercilik	36,90	36,90	100,00	100,00	-	-	100,00	100,00
Kilyos Tankercilik ⁽¹⁴⁾	36,90	-	100,00	-	-	-	100,00	-
KF Sigorta ⁽²⁾	74,68	72,87	100,00	100,00	-	-	100,00	100,00
KMC Sağlık	80,00	80,00	80,00	80,00	-	-	80,00	80,00
Koç Bilgi ve Savunma ⁽²⁾	65,69	65,42	92,24	92,24	7,76	7,76	100,00	100,00
KoçDigital	48,42	48,42	100,00	100,00	-	-	100,00	100,00
Koç Finansal Hizmetler	86,62	86,62	89,70	89,70	5,92	5,92	95,62	95,62
Koç Finansman ⁽²⁾	74,68	72,87	100,00	100,00	-	-	100,00	100,00
Koç Investments B.V.	73,17	73,17	73,17	73,17	26,83	26,83	100,00	100,00
Koç Medical B.V.	100,00	100,00	100,00	100,00	-	-	100,00	100,00
KoçSistem	48,42	48,42	48,43	48,43	45,82	45,82	94,25	94,25
KoçSistem Azerbaycan	48,42	48,42	100,00	100,00	-	-	100,00	100,00

KOÇ HOLDİNG A.Ş.

1 OCAK - 31 ARALIK 2025 HESAP DÖNEMİNE AİT KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN NOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe tablolarda Türk Lirası'nın 31 Aralık 2025 tarihindeki satın alma gücü cinsinden milyon Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

NOT 2 - KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARIN SUNUMUNA İLİŞKİN ESASLAR (Devamı)

	Etkin ortaklık oranları		Koç Holding'in doğrudan ve dolaylı oy hakları		Koç Ailesi üyelerinin oy hakları		Toplam oy hakları	
	31 Aralık 2025	31 Aralık 2024	31 Aralık 2025	31 Aralık 2024	31 Aralık 2025	31 Aralık 2024	31 Aralık 2025	31 Aralık 2024
Bağlı Ortaklıklar (Devamı)								
KocSistem BAE ⁽¹⁵⁾	48,42	-	100,00	-	-	-	100,00	-
Koç Sistem Suudi Arabistan ⁽¹⁵⁾	48,42	-	100,00	-	-	-	100,00	-
Koç Yapı Malzeme	92,47	92,47	92,47	92,47	4,75	4,75	97,22	97,22
Körfez	46,12	46,12	100,00	100,00	-	-	100,00	100,00
Kuleli Tankercilik	40,68	40,68	100,00	100,00	-	-	100,00	100,00
Kuleli International ⁽¹⁶⁾	40,68	-	100,00	-	-	-	100,00	-
Kuruçesme Tankercilik	36,90	36,90	100,00	100,00	-	-	100,00	100,00
Kuzguncuk Tankercilik	40,68	40,68	100,00	100,00	-	-	100,00	100,00
Life Tech	100,00	100,00	100,00	100,00	-	-	100,00	100,00
Maltepe Tankercilik	36,90	36,90	100,00	100,00	-	-	100,00	100,00
Mares ^(17,18)	50,50	49,98	50,50	49,98	25,77	26,49	76,27	76,27
Olympic ⁽¹⁹⁾	59,91	59,10	100,00	100,00	-	-	100,00	100,00
OneIngage ^(12,13)	42,09	-	100,00	-	-	-	100,00	-
Otokar	47,60	47,60	47,62	47,62	-	-	47,62	47,62
Otokar Europe	47,60	47,60	100,00	100,00	-	-	100,00	100,00
Otokar Europe Filiala	47,60	47,60	100,00	100,00	-	-	100,00	100,00
Otokar Italia	47,60	47,60	100,00	100,00	-	-	100,00	100,00
Otokar Land Systems	47,60	47,60	100,00	100,00	-	-	100,00	100,00
Otokar Land Systems SRL ⁽²⁰⁾	47,60	-	100,00	-	-	-	100,00	-
Otokoç	99,85	99,85	100,00	100,00	-	-	100,00	100,00
Otokoç Azerbaycan	99,85	99,85	100,00	100,00	-	-	100,00	100,00
Otokoç Holland ⁽¹⁸⁾	59,91	59,10	60,00	59,19	-	-	60,00	59,19
Otokoç Hungary	99,85	99,85	100,00	100,00	-	-	100,00	100,00
Otokoç Kazakistan	99,85	99,85	100,00	100,00	-	-	100,00	100,00
Otokoç Sigorta	99,85	99,85	100,00	100,00	-	-	100,00	100,00
MCI Turizm Marina ⁽⁷⁾	90,13	-	100,00	-	-	-	100,00	-
Pan Asia ⁽²⁾	49,98	46,13	100,00	100,00	-	-	100,00	100,00
Pendik Tankercilik	36,90	36,90	100,00	100,00	-	-	100,00	100,00
PT Home ⁽²⁾	33,48	30,91	67,00	67,00	-	-	67,00	67,00
Ram Dış Ticaret ⁽²⁾	70,99	69,70	98,11	98,11	-	-	98,11	98,11
Ram Turizm Marina ⁽⁷⁾	90,13	-	100,00	-	-	-	100,00	-
RMK Marine ⁽¹⁾	85,38	81,86	86,53	86,53	13,47	13,47	100,00	100,00
Salacak Tankercilik	36,90	36,90	100,00	100,00	-	-	100,00	100,00
Sarıyer Tankercilik	36,90	36,90	100,00	100,00	-	-	100,00	100,00
Select Tours	35,10	35,10	75,00	75,00	-	-	75,00	75,00
Setur	46,80	46,80	81,13	81,13	18,54	18,54	99,67	99,67
Setur GmbH	46,80	46,80	100,00	100,00	-	-	100,00	100,00
Singer Bangladesh ⁽²⁾	28,48	26,29	56,99	56,99	-	-	56,99	56,99
Stembio Kök Hücre ⁽²¹⁾	98,99	65,00	98,99	65,00	-	-	98,99	65,00
Stitching Custody	55,69	55,69	100,00	100,00	-	-	100,00	100,00
T Damla Denizcilik	36,90	36,90	100,00	100,00	-	-	100,00	100,00
Tarabya Tankercilik	36,90	36,90	100,00	100,00	-	-	100,00	100,00
Tek-Art Marina ⁽¹⁾	90,13	59,77	97,37	89,27	2,63	10,73	100,00	100,00
Token	54,44	54,44	54,44	54,44	45,56	45,56	100,00	100,00
Token Azerbaycan	54,44	54,44	100,00	100,00	-	-	100,00	100,00
Token International	54,44	54,44	100,00	100,00	-	-	100,00	100,00
Token Ödeme Hizmetleri	54,44	54,44	100,00	100,00	-	-	100,00	100,00
Token Payment	54,44	54,44	100,00	100,00	-	-	100,00	100,00
Tuzla Tankercilik	36,90	36,90	100,00	100,00	-	-	100,00	100,00
Tüpraş	46,12	46,12	52,75	52,75	0,46	0,46	53,20	53,20
Tüpraş Enerji Girişimleri	46,12	46,12	100,00	100,00	-	-	100,00	100,00
Tüpraş Trading	46,12	46,12	100,00	100,00	-	-	100,00	100,00
United Refrigeration ⁽²⁾	49,98	46,13	100,00	100,00	-	-	100,00	100,00
Üsküdar Tankercilik	36,90	36,90	100,00	100,00	-	-	100,00	100,00
Vietbeko ⁽²⁾	49,98	46,13	100,00	100,00	-	-	100,00	100,00
Wat Mobilite	75,24	75,24	88,00	88,00	-	-	88,00	88,00
Wat Motor	73,17	73,17	100,00	100,00	-	-	100,00	100,00
Yalova Marina ⁽¹⁾	90,04	59,79	100,00	100,00	-	-	100,00	100,00

KOÇ HOLDİNG A.Ş.

1 OCAK - 31 ARALIK 2025 HESAP DÖNEMİNE AİT KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN NOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe tablolarda Türk Lirası'nın 31 Aralık 2025 tarihindeki satın alma gücü cinsinden milyon Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

NOT 2 - KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARIN SUNUMUNA İLİŞKİN ESASLAR (Devamı)

	Etkin ortaklık oranları		Koç Holding'in doğrudan ve dolaylı oy hakları		Koç Ailesi üyelerinin oy hakları		Toplam oy hakları	
	31 Aralık 2025	31 Aralık 2024	31 Aralık 2025	31 Aralık 2024	31 Aralık 2025	31 Aralık 2024	31 Aralık 2025	31 Aralık 2024
Bağlı Ortaklıklar (Devamı)								
Yapı Kredi Azerbaijan	55,69	55,69	100,00	100,00	-	-	100,00	100,00
Yapı Kredi Bankası	55,69	55,69	61,17	61,17	-	-	61,17	61,17
Yapı Kredi Deutschland	55,69	55,69	100,00	100,00	-	-	100,00	100,00
Yapı Kredi Faktoring	55,67	55,67	100,00	100,00	-	-	100,00	100,00
Yapı Kredi Finansal Kiralama	55,68	55,68	99,99	99,99	-	-	99,99	99,99
Yapı Kredi Holding	55,69	55,69	100,00	100,00	-	-	100,00	100,00
Yapı Kredi Nederland	55,69	55,69	100,00	100,00	-	-	100,00	100,00
Yapı Kredi Portföy	55,66	55,66	100,00	100,00	-	-	100,00	100,00
Yapı Kredi Yatırım	55,67	55,67	100,00	100,00	-	-	100,00	100,00
Zer Ticaret	39,54	39,54	39,54	39,54	57,97	57,97	97,51	97,51

- (1) Tek-Art Marina'da 2025 yılında gerçekleşen sermaye artırımının Koç Holding tarafından karşılanması neticesinde, Koç Holding'in ilgili şirketlerdeki etkin oranı değişmiştir.
- (2) Hisse geri alım programı kapsamında satın alınan ve Arçelik sermayesinin %0,19'unu oluşturan hisselerin Koç Holding Emekli Yardım Sandığı Vakfı tarafından, %7,1'ini oluşturan hisselerin ise Koç Holding tarafından satın alınması sonucu, Koç Holding'in ilgili şirketlerdeki etkin oranı değişmiştir.
- (3) Arçelik Hitachi Indonesia sermayesinin %2,95'ini oluşturan payların Arçelik Hitachi tarafından satın alınması sonucu, Koç Holding'in ilgili şirketteki etkin oranı değişmiştir.
- (4) Beko Holdings, Nisan 2025 itibarıyla Beko Europe ile Beko Europe bünyesinde birleşmiştir.
- (5) Indesit Company International Business S.A. şirketinin unvan değişikliği 2025 yılı içerisinde tescil edilmiştir.
- (6) Beko Israel paylarının satışı 24 Şubat 2025 tarihinde tamamlanmıştır.
- (7) Marina ve yat limanı işletmeciliği faaliyetlerinde bulunan Beta Marina Liman Yat ve Çekek İşletmeciliği A.Ş., Ram Turizm Marina Yat ve Çekek İşletmesi A.Ş. ve MCI Turizm Marina Yat ve Çekek İşletmesi A.Ş.'ye ait doğrudan ve dolaylı payların tamamı Tek-Art Kalamış ve Fenerbahçe Marmara Turizm Tesisleri A.Ş. tarafından 2 Aralık 2025 tarihinde satın alınmıştır.
- (8) 2025 yılında Entek'in bağlı ortaklıklarından Enspire Enerji tarafından iktisap edilmiştir.
- (9) Enkar Enerji, mevcut tüm aktif ve pasifinin bir küle halinde Entek tarafından devralınması suretiyle Entek ile birleşmiş, ilgili Yönetim Kurulu Kararları ve Birleşme Sözleşmesi 30 Haziran 2025 tarihinde tescil edilmiştir.
- (10) European Balkans, Kasım 2025 itibarıyla Beko Balkans ile Beko Balkans bünyesinde birleşmiştir.
- (11) Grup'un Bağlı Ortaklıkları'ndan IHP Appliances ile birleşmiştir.
- (12) Ingage sermayesinin %49,77'sini oluşturan Russel Square Holdings B.V.'ye ait hisseler 12 Mart 2025 tarihinde Zer Ticaret tarafından satın alınmıştır. Zer Ticaret'in medya hizmetleri alanındaki faaliyetleri, kısmi bölünme yoluyla Ingage'e devredilmiş, bölünme neticesinde çıkarılan payların tamamı Zer Ticaret tarafından iktisap edilmiştir. Söz konusu işlemler sonucu, Koç Holding'in ilgili şirketlerdeki etkin oranı değişmiştir.
- (13) 2025 yılında Ingage'in bağlı ortaklığı olarak kurulmuştur.
- (14) 2025 yılında Ditaş'ın bağlı ortaklığı olarak kurulmuştur.
- (15) 2025 yılında KoçSistem'in bağlı ortaklığı olarak kurulmuştur.
- (16) 2025 yılında Kuleli Tankercilik'in bağlı ortaklığı olarak kurulmuştur.
- (17) Mares sermayesinin %0,52'sini oluşturan Family Danışmanlık'a ait hisselerin, Koç Holding tarafından satın alınması sonucu, Koç Holding'in ilgili şirketteki etkin oranı değişmiştir.
- (18) Mares Yönetim Kurulu'nun 8 Temmuz 2025 tarihli sermaye artışı kararına istinaden ihraç edilen payların satışı 22 Aralık 2025 tarihinde, tescil işlemleri ise 4 Şubat 2026 tarihinde tamamlanmıştır. Bu kapsamda 4 Şubat 2026 tarihi itibarıyla Koç Holding'in Mares sermayesindeki payı %60,08'e ulaşmıştır.
- (19) Otokoç Holland sermayesinin %0,81'ini oluşturan ve kontrol gücü olmayan pay sahiplerine ait hisselerin Otokoç tarafından satın alınması sonucu, Koç Holding'in ilgili şirketlerdeki etkin oranı değişmiştir.
- (20) 2025 yılında Otokar'ın bağlı ortaklığı olarak kurulmuştur.
- (21) Stembio Kök Hücre sermayesinin %31,50'sini oluşturan hisselerin, Koç Holding A.Ş. tarafından satın alınması ve 2025 Aralık ayında gerçekleşen sermaye artırımının Koç Holding tarafından karşılanması neticesinde, Koç Holding'in ilgili şirketteki etkin oranı değişmiştir.

1 OCAK - 31 ARALIK 2025 HESAP DÖNEMİNE AİT KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN NOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe tablolarda Türk Lirası'nın 31 Aralık 2025 tarihindeki satın alma gücü cinsinden milyon Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

NOT 2 - KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARIN SUNUMUNA İLİŞKİN ESASLAR (Devamı)

c) Özkaynak yöntemine göre, iş ortaklığı yatırımı, başlangıçta elde etme maliyeti ile muhasebeleştirilir. Edinme tarihinden sonra ise, yatırımcının yatırım yapılan işletmenin kâr veya zararındaki payı yatırımın defter değeri artırılarak ya da azaltılarak finansal tablolara yansıtılır. Yatırımcının yatırım yapılan işletmenin kâr veya zararından alacağı pay, yatırımcının kâr veya zararı olarak muhasebeleştirilir. Yatırım yapılan bir işletmeden alınan dağıtımlar (kâr payı vb.) yatırımın defter değerini azaltır. Yatırım yapılan işletmenin defter değerinin, işletmenin diğer kapsamlı kârındaki değişikliklerden yatırımcıya düşen pay oranında düzeltilmesi gerekir. Yatırım yapılan işletmenin kar veya zarar tablosuna veya diğer kapsamlı gelir tablosuna yansımayan ancak özkaynaklarında değişiklik yaratan işlemler olması durumunda, Grup, yatırımın değerini ilgili değişiklikten payına düşen tutarda özkaynaklarda muhasebeleştirir.

İş Ortaklıkları için özkaynak yöntemi uygulanmasında Koç Holding'in doğrudan ve dolaylı oy hakkı nispeti dikkate alınmıştır.

	Etkin ortaklık oranları		Koç Holding'in doğrudan ve dolaylı oy hakları		Koç Ailesi üyelerinin oy hakları		Toplam oy hakları	
	31 Aralık 2025	31 Aralık 2024	31 Aralık 2025	31 Aralık 2024	31 Aralık 2025	31 Aralık 2024	31 Aralık 2025	31 Aralık 2024
İş Ortaklıkları								
Al Jasoor	23,32	23,32	49,00	49,00	-	-	49,00	49,00
Arçelik LG Klima ⁽¹⁾	27,49	25,76	50,00	50,00	-	-	50,00	50,00
Demre 7 Tankercilik	19,70	19,70	50,00	50,00	-	-	50,00	50,00
Demre 8 Tankercilik	19,70	19,70	50,00	50,00	-	-	50,00	50,00
Demre Marina ⁽²⁾	45,07	29,89	50,00	50,00	-	-	50,00	50,00
BPF Pazarlama ⁽³⁾	37,62	-	37,84	-	-	-	37,84	-
Fer-Mas	37,62	37,62	37,84	37,84	-	-	37,84	37,84
Ford Otosan	38,65	38,65	38,65	38,65	0,67	0,67	39,32	39,32
Ford Otosan Netherlands	38,65	38,65	39,32	39,32	-	-	39,32	39,32
Ford Romania	38,65	38,65	39,32	39,32	-	-	39,32	39,32
Güney Tankercilik	9,85	9,85	50,00	50,00	-	-	50,00	50,00
Kaş Marina ⁽²⁾	45,07	29,89	50,00	50,00	-	-	50,00	50,00
Koçtaş Yapı Market	49,98	49,98	50,00	50,00	-	-	50,00	50,00
Kolay Gelsin ⁽⁴⁾	33,69	33,69	50,00	50,00	-	-	50,00	50,00
Kuzey Tankercilik	9,85	9,85	50,00	50,00	-	-	50,00	50,00
Netsel ⁽²⁾	49,57	32,88	55,00	55,00	-	-	55,00	55,00
Opet	19,70	19,70	42,88	42,88	7,12	7,12	50,00	50,00
Opet Aygaz Gayrimenkul	30,19	30,19	50,00	50,00	-	-	50,00	50,00
Opet Fuchs	9,85	9,85	50,00	50,00	-	-	50,00	50,00
Opet International	19,70	19,70	50,00	50,00	-	-	50,00	50,00
Opet Market ve Akaryakıt	19,70	19,70	50,00	50,00	-	-	50,00	50,00
Opet Trade BV	19,70	19,70	50,00	50,00	-	-	50,00	50,00
Opet Trade Singapore	19,70	19,70	50,00	50,00	-	-	50,00	50,00
Sarom ⁽⁵⁾	23,80	-	50,00	-	-	-	50,00	-
Stellantis Finansman ⁽⁶⁾	37,62	37,62	37,84	37,84	-	-	37,84	37,84
Stellantis Sigorta ⁽⁶⁾	37,62	37,62	37,84	37,84	-	-	37,84	37,84
THY Opet	9,85	9,85	50,00	50,00	-	-	50,00	50,00
Tofaş	37,62	37,62	37,62	37,62	0,22	0,22	37,84	37,84
Türk Traktör	37,50	37,50	37,50	37,50	-	-	37,50	37,50
United LPG	20,34	20,34	50,00	50,00	-	-	50,00	50,00
Vice 2 Tankercilik	19,70	19,70	50,00	50,00	-	-	50,00	50,00
VoltBek ⁽¹⁾	25,49	23,60	50,00	50,00	-	-	50,00	50,00

- (1) Hisse geri alım programı kapsamında satın alınan ve Arçelik sermayesinin %0,19'unu oluşturan hisselerin Koç Holding Emekli Yardım Sandığı Vakfı tarafından, %7,1'ini oluşturan hisselerin ise Koç Holding tarafından satın alınması sonucu, Koç Holding'in ilgili şirketlerdeki etkin oranı değişmiştir.
- (2) Tek-Art Marina'da 2025 yılında gerçekleşen sermaye artırımının Koç Holding tarafından karşılanması neticesinde, Koç Holding'in ilgili şirketlerdeki etkin oranı değişmiştir.
- (3) Stellantis Grubu otomotiv markalarının (Peugeot, Citroen, Opel ve DS) araç alımlarına yönelik finansman tanıtımı ve sigorta acenteliği faaliyetlerinde bulunan "BPF Pazarlama ve Acentelik A.Ş." unvanlı şirketin paylarının tamamı 30 Aralık 2025 tarihinde Tofaş tarafından satın alınmıştır.
- (4) Sendeo Dağıtım Hizmetleri A.Ş.'nin unvanı "Kolay Gelsin Dağıtım Hizmetleri A.Ş." olarak 27 Haziran 2025 tarihinde tescil edilerek değiştirilmiştir.
- (5) 2025 yılında Otokar Land Systems SRL'nin %50 ortaklığıyla kurulmuştur.
- (6) Koç Fiat Kredi Finansman A.Ş. ve Koç Fiat Sigorta Aracılık Hizmetleri A.Ş. şirketlerinin unvan değişiklikleri 2025 yılı içerisinde tescil edilmiştir.

**1 OCAK - 31 ARALIK 2025 HESAP DÖNEMİNE AİT
KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN NOTLAR**

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe tablolarda Türk Lirası'nın 31 Aralık 2025 tarihindeki satın alma gücü cinsinden milyon Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

NOT 2 - KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARIN SUNUMUNA İLİŞKİN ESASLAR (Devamı)

- d) İştirakler'deki yatırımlar özkaynak yöntemi ile muhasebeleştirilmektedir. Bunlar, Grup'un genel olarak oy hakkının %20 ile %50'sine sahip olduğu veya Grup'un, şirket faaliyetleri üzerinde kontrol ve müşterek kontrol yetkisine sahip bulunmamakla birlikte önemli etkiye sahip olduğu kuruluşlardır. Grup ile İştirakler arasındaki işlemlerden doğan gerçekleşmemiş karlar ve zararlar Grup'un İştirakler'deki payı ölçüsünde düzeltilmektedir.

İştiraklerin oy hakları ve etkin ortaklık oranları (%):

	Etkin ortaklık oranları		Koç Holding'in doğrudan ve dolaylı oy hakları		Koç Ailesi üyelerinin oy hakları		Toplam oy hakları	
	31 Aralık 2025	31 Aralık 2024	31 Aralık 2025	31 Aralık 2024	31 Aralık 2025	31 Aralık 2024	31 Aralık 2025	31 Aralık 2024
İştirakler								
Allianz Emeklilik	11,14	11,14	20,00	20,00	-	-	20,00	20,00
Banque de Commerce	17,08	17,08	30,67	30,67	-	-	30,67	30,67

- e) Grup'un ve oy hakları Koç Holding tercihlerine göre kullanılan Koç Ailesi üyelerinin birlikte sahip olduğu toplam oy haklarının %20'nin altında olduğu veya %20'nin üzerinde olmakla birlikte Grup'un ve Koç Ailesi üyelerinin önemli bir etkiye sahip olmadığı veya konsolide finansal tablolar açısından önemlilik teşkil etmeyen şirketler konsolide finansal tablolarda gerçeğe uygun değer farkı kar / zarara veya diğer kapsamı gelire yansıtılan finansal varlıklar olarak sınıflandırılmaktadır.

- f) Bağlı Ortaklıkların net varlıklarında ve faaliyet sonuçlarında ana ortaklık dışı paya sahip hissedarların payları, konsolide finansal tablolarda "kontrol gücü olmayan paylar" olarak gösterilmektedir. Koç Holding'in hissedarı olan Koç Ailesi'nin üyeleri ve bu aile üyeleri tarafından kontrol edilen şirketler bir kısım Bağlı Ortaklıkların sermayesinde pay sahibidirler. Konsolide finansal tablolarda bu aile üyelerinin ve şirketlerin payları kontrol gücü olmayan paylar olarak belirtilmiş; ana ortaklığa ait özkaynaklara ve net dönem karına dahil edilmemiştir.

2.4.2 Finansal bilgilerin bölümlere göre raporlaması

Bölümlere göre raporlama, Grup'un faaliyetlere ilişkin karar almaya yetkili merciiine yapılan raporlamayla yeknesaklığı sağlayacak biçimde düzenlenmiştir. Grup'un faaliyetlere ilişkin karar almaya yetkili mercii, bölümlere tahsis edilecek kaynaklara ilişkin kararların alınmasından ve bölümlerin performansının değerlendirilmesinden sorumludur. "Diğer" altında birleştirilen sektörler raporlanabilir bölüm olmak için yeterli sayısal alt sınırları karşılayamamaları nedeniyle bölümlere göre raporlamanın sunumu için birleştirilmiştir.

Bir faaliyet bölümünün, raporlanabilir bölüm olarak belirlenebilmesi için, işletme dışı müşterilere yapılan satışlar ve bölümler arası satışlar veya transferler de dahil olmak üzere, raporlanan hasılatının, işletme içi ve dışı tüm faaliyet bölümlerinin toplam hasılatının yüzde 10'unu veya daha fazlasını oluşturması, raporlanan kâr veya zararının yüzde 10'u veya daha fazlası olması veya varlıklarının, tüm faaliyet bölümlerinin toplam varlıklarının yüzde 10'u veya daha fazlası olması gerekmektedir. Yönetimin bölüme ilişkin bilgilerin finansal tablo kullanıcıları için faydalı olacağına inanması durumunda, yukarıdaki sayısal alt sınırlardan herhangi birini karşılamayan faaliyet bölümleri de raporlanabilir bölümler olarak değerlendirilebilir ve bunlara ilişkin bilgiler ayrı olarak açıklanabilir.

**1 OCAK - 31 ARALIK 2025 HESAP DÖNEMİNE AİT
KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN NOTLAR**

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe tablolarda Türk Lirası'nın 31 Aralık 2025 tarihindeki satın alma gücü cinsinden milyon Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

NOT 2 - KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARIN SUNUMUNA İLİŞKİN ESASLAR (Devamı)

2.4.2 Finansal bilgilerin bölümlere göre raporlaması (Devamı)

"TFRS 11, Müşterek Anlaşmalar" standardının yürürlüğe girmesi ile birlikte Grup'un İş Ortaklıkları'nın finansal bilgileri oransal konsolidasyon yöntemi ile konsolide edilmemektedir. Bu sebeple, bölümlere göre raporlamanın, "TFRS 11, Müşterek Anlaşmalar" standardında belirlenen özkaynak yöntemi baz alınarak yapılması durumunda, İş Ortaklıkları'nın net dönem karı dışında kalan ciro, faaliyet karı ve vergi öncesi kar gibi diğer ana finansal bilgileri, bölüm sonuçları içerisinde yer alamayacaktır.

İş Ortaklıkları'nın faaliyetleri ve Grup ve sektör finansal sonuçlarına etkileri, Grup'un faaliyetlerine ilişkin karar almaya yetkili mercii tarafından detaylı olarak takip edilmeye devam etmektedir. Bu sebeple, bölümlere göre raporlama bilgileri, İş Ortaklıkları için "TFRS 11, Müşterek Anlaşmalar" standardında belirlenen özkaynak yöntemi baz alınarak hazırlanmamış; yeni bölümlere göre raporlama yaklaşımı çerçevesinde İş Ortaklıkları'nın finansal bilgileri de bölüm sonuçları içerisine, tam konsolidasyon (%100 olarak) yöntemi ile dahil edilmiştir. Grup, bu yeni yaklaşım çerçevesinde oluşan bölümlere göre raporlama bilgilerini, "kombine finansal bilgiler" olarak tanımlamaktadır.

2.4.3 Yabancı para çevrimi

Fonksiyonel ve sunum para birimi

Bağlı Ortaklıklar, İş Ortaklıkları ve İştirakler'in finansal tablolarındaki her bir kalem, operasyonlarını sürdürdükleri temel ekonomik ortamda geçerli olan para birimi kullanılarak muhasebeleştirilmiştir ("fonksiyonel para birimi"). Konsolide finansal tablolar, Koç Holding'in fonksiyonel ve sunum para birimi olan TL kullanılarak sunulmuştur.

Yabancı para işlem ve bakiyeler

Yabancı para işlemler, işlem tarihlerinde geçerli olan döviz kurları üzerinden çevrilmiştir. Yabancı paraya dayalı parasal varlık ve yükümlülükler, bilanço tarihinde geçerli olan döviz kurları kullanılarak çevrilmiştir. Finans dışı sektörlerde faaliyet gösteren Grup şirketlerinde yabancı paraya dayalı ticari işlemlerden (ticari alacak ve borç) doğan kur farkı geliri veya gideri "esas faaliyetlerden diğer gelir/giderler" hesabı içerisinde, yabancı paraya dayalı diğer parasal varlık ve yükümlülüklerin çevrimlerinden doğan kur farkı geliri veya gideri ise "finansman gelirleri/giderleri" olarak konsolide gelir tablosuna yansıtılmıştır. Finans sektöründe faaliyet gösteren Grup şirketlerinde ise, yabancı paraya dayalı parasal varlık ve yükümlülüklerin çevrimlerinden doğan kur farkı geliri veya gideri "finans sektörü faaliyetlerinden gelirler/giderler" olarak konsolide gelir tablosuna yansıtılmıştır.

Yabancı para cinsinden olan ve maliyet değeri ile ölçülen parasal olmayan kalemler ilk işlem tarihindeki kurlardan fonksiyonel para birimine çevrilmiştir. Yabancı para cinsinden olan ve gerçeğe uygun değerleri ile ölçülen parasal olmayan kalemler ise gerçeğe uygun değerlerin tespit edildiği tarihte geçerli olan kurlardan fonksiyonel para birimine çevrilmiştir.

Yabancı ülkelerde faaliyet gösteren bağlı ortaklıklar, iş ortaklıkları ve iştiraklerin finansal tabloları

Yabancı ülkelerde faaliyet gösteren Bağlı Ortaklıklar, İş Ortaklıkları ve İştirakler'in, Grup muhasebe politikalarına göre düzenlenmiş finansal tablolarında yer alan; varlık ve yükümlülükleri bilanço tarihindeki döviz kuru, gelir ve giderleri ise ortalama döviz kurları kullanılarak TL'ye çevrilmiştir. Kapanış ve ortalama kur kullanımı sonucu ortaya çıkan kur farkları özkaynaklar içerisindeki yabancı para çevrim farkları kalemi altında takip edilmektedir.

**1 OCAK - 31 ARALIK 2025 HESAP DÖNEMİNE AİT
KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN NOTLAR**

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe tablolarda Türk Lirası'nın 31 Aralık 2025 tarihindeki satın alma gücü cinsinden milyon Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

NOT 2 - KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARIN SUNUMUNA İLİŞKİN ESASLAR (Devamı)

2.4.4 Durdurulan faaliyetler ile satış amaçlı elde tutulan varlık grupları ve ilgili yükümlülükler

Durdurulan faaliyet, bir işletmenin koordine edilmiş bir plan çerçevesinde elden çıkarılması planlanan veya satış amaçlı elde tutulan ana iş kolu / faaliyetlerinin coğrafi bölümünü ifade etmektedir.

Durdurulan faaliyetleri oluşturan varlık veya varlık gruplarının elden çıkarılması sırasında konsolide finansal tablolara yansıtılan vergi öncesi kar veya zarar ve durdurulan faaliyetlerin vergi sonrası karı veya zararının detayları dipnotlarda açıklanır. Ayrıca, durdurulan faaliyetlerin işletme, yatırım ve finansman faaliyetleriyle ilişkilendirilen net nakit akışları ilgili dipnotta belirtilir.

Duran varlık grupları, kullanılması suretiyle değil, satış işlemi sonucu geri kazanılacağı durumlarda, satış amaçlı elde tutulan duran varlık grupları olarak sınıflandırılır. Bu varlıklarla doğrudan ilişkilendirilen yükümlülükler ise benzer şekilde gruplanır.

Satış amaçlı olarak sınıflandırma kriterini karşılayan duran varlıklar veya varlık grupları gerçeğe uygun değerinden satış maliyetlerinin düşülmesi ile bulunan değer ile taşınan değer düşük olanı ile ölçülür. Bu varlıklar üzerinden amortisman ayırmaz.

2.4.5 İlişkili taraflar

Bu konsolide finansal tabloların amacı doğrultusunda, ortaklar, Koç Holding A.Ş. ana ortakları ve üst düzey yönetimi ve yönetim kurulu üyeleri, yakın aile üyeleri ve onlar tarafından kontrol edilen ve önemli etkinliğe sahip bulunan tüzel kişiler ile konsolidasyona dahil edilmeyen bağlı ortaklıklar ve iş ortaklıkları "ilişkili taraflar" olarak kabul ve ifade edilmişlerdir.

2.4.6 Finansal varlıklar

Grup, finansal varlıklarını, TFRS 9'a uygun olarak, itfa edilmiş maliyet bedelinden muhasebeleştirilen, gerçeğe uygun değer farkı diğer kapsamlı gelir tablosuna yansıtılan ve gerçeğe uygun değer farkı kar veya zarara yansıtılan finansal varlıklar olarak üç sınıfta muhasebeleştirmektedir.

Finansal varlıkların sınıflandırılması ve ölçümü, finansal varlıkların yönetimi için işletmenin kullandığı iş modeli ve finansal varlığın sözleşmeye bağlı nakit akışlarının sadece anapara ve anapara bakiyesine ilişkin faiz ödemelerini içeren nakit akışları olup olmadığı esas alınarak yapılmaktadır. Grup, finansal varlıklarının sınıflandırmasını satın alındıkları tarihte yapmaktadır.

İş modeli değerlendirmesi

Grup, belirli bir hedefe ulaşabilmesi adına, finansal varlık gruplarının portföy bazında birlikte nasıl yönetildiğinin değerlendirmesini yaparak iş modellerini oluşturmaktadır. İş modeli, yönetimin bireysel bir finansal araca ilişkin niyetine bağlı değildir, dolayısıyla söz konusu şart finansal araç bazında bir sınıflandırma yaklaşımı olmamakla beraber, finansal varlıkların bir araya getirilmesiyle oluşan bir değerlendirmedir. Finansal varlıkların yönetimi için kullanılan iş modeli değerlendirilirken, değerlendirmenin yapıldığı tarihte elde edilebilen ilgili tüm kanıtlar (portföy için belirtilen politika ve hedefler, portföy performansının nasıl değerlendirildiği ve yönetime nasıl raporlandığı, yöneticilere yapılan ilave ödemelerin nasıl belirlendiği, iş modelinin performansını etkileyen riskler ve önceki dönemlerde yapılan satışların sıklığı, hacmi, zamanlaması, nedenleri ve gelecekteki satış faaliyetlerine ilişkin beklentiler) dikkate alınmaktadır.

**1 OCAK - 31 ARALIK 2025 HESAP DÖNEMİNE AİT
KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN NOTLAR**

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe tablolarda Türk Lirası'nın 31 Aralık 2025 tarihindeki satın alma gücü cinsinden milyon Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

NOT 2 - KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARIN SUNUMUNA İLİŞKİN ESASLAR (Devamı)

2.4.6 Finansal varlıklar (Devamı)

İş modelleri üç kategoriden oluşmaktadır. Bu kategoriler aşağıda belirtilmiştir:

Finansal varlıkları sözleşmeye bağlı nakit akışlarını tahsil etmek için elde tutmayı amaçlayan iş modeli:

Sözleşmeye bağlı nakit akışlarının tahsil edilmesini amaçlayan bir iş modeli kapsamında elde tutulan finansal varlıklar, bu varlıkların ömrü boyunca oluşacak sözleşmeye bağlı nakit akışlarının tahsil edilmesi amacıyla yönetilir. Diğer bir ifadeyle Grup, portföy kapsamında elde tutulan varlıkları sözleşmeye bağlı belirli nakit akışlarını tahsil etmek amacıyla yönetir. İş modelinin amacı, finansal varlıkları sözleşmeye bağlı nakit akışlarını tahsil etmek için elde tutmak olsa dahi, bu araçların hepsinin vadeye kadar elde tutulması gerekmez. Dolayısıyla, finansal varlık satışlarının olduğu veya gelecekte gerçekleşmesinin beklendiği durumlarda dahi, iş modeli, finansal varlıkların sözleşmeye bağlı nakit akışlarını tahsil etmek için elde tutmayı amaçlayan bir model olabilir.

Finansal varlıkların sözleşmeye bağlı nakit akışlarının tahsil edilmesini ve satılmasını amaçlayan iş modeli:

Grup finansal varlıklarını, hem sözleşmeye bağlı nakit akışlarının tahsil edilmesi hem de finansal varlıkların satılmasını amaçlayan bir iş modeli kapsamında elde tutabilir. Bu tür bir iş modelinde Grup yönetimi, iş modelinin amacına ulaşılmasında sözleşmeye bağlı nakit akışlarının tahsilinin ve finansal varlıkların satılmasının gerekli olduğu kararına varmıştır. Bu tür bir iş modeliyle tutarlı olabilecek çeşitli amaçlar vardır. Örneğin, iş modelinin amacı; günlük likidite ihtiyaçlarını yönetmek, belirli bir faiz getiri profilini devam ettirmek veya finansal varlıkların vadesini bu varlıkları fonlayan borçların vadesiyle uyumlaştırmak olabilir. Bu tür bir amaca ulaşmak için Grup hem sözleşmeye bağlı nakit akışlarını tahsil edecek hem de finansal varlıklarını satacaktır.

Finansal varlıkların sözleşmeye bağlı nakit akışlarının tahsil edilmesi için elde tutulmasını amaçlayan bir iş modeliyle karşılaştırıldığında bu iş modeli, genellikle, değer ve sıklık olarak daha fazla satış yapılmasını içermektedir. Çünkü finansal varlıkların satılması, iş modeli için sadece arızı bir olay olmayıp, iş modelinin amacına ulaşılmasında bir gerekliliktir.

Diğer iş modelleri:

Finansal varlıkların, sözleşmeye bağlı nakit akışlarının tahsil edilmesini amaçlayan bir iş modeli ya da sözleşmeye bağlı nakit akışlarının tahsil edilmesini ve finansal varlıkların satılmasını amaçlayan bir iş modeli kapsamında elde tutulmaması durumunda, bu finansal varlıklar gerçeğe uygun değer değişimi kâr veya zarara yansıtılarak ölçülür.

Grup'un finansal varlıklarını, bunların satışından kaynaklanan nakit akışları elde etmek amacıyla yönettiği bir iş modeli, finansal varlıkların gerçeğe uygun değer değişimi kâr veya zarara yansıtılarak ölçülmesi sonucunu doğuran iş modellerinden biridir. Grup, kararlarını, varlıkların gerçeğe uygun değerini esas alarak vermektedir ve varlıkları söz konusu gerçeğe uygun değerleri elde etmek için yönetmektedir.

Sadece anapara ve anapara bakiyesine ilişkin faiz ödemelerini içeren sözleşmeye bağlı nakit akışları

Bu değerlendirmenin amaçları doğrultusunda, "anapara", ilk muhasebeleştirmede finansal varlığın gerçeğe uygun değeri olarak tanımlanmaktadır. "Faiz", paranın zaman değeri ve belirli bir süre boyunca ödenmemiş anapara tutarıyla ilişkili kredi riskini ve diğer temel borç verme risk ve maliyetleri olarak tanımlanmaktadır.

Sözleşmeye bağlı nakit akışlarının sadece anapara ve anapara bakiyesine ilişkin faiz ödemelerini içeren nakit akışları olup olmadığını değerlendirirken, Grup, ilgili finansal aracın sözleşme şartlarını göz önünde bulundurur. Bu değerlendirme, finansal varlığın sözleşme şartları içinde nakit akışlarının miktarını veya zamanlamasını değiştirebilecek koşullar, kaldıraç özellikleri, ön ödeme ve uzatma şartları, Grup'un belirtilen varlıkların nakit akışlarını talep etme hakkını kısıtlayan şartlar, paranın zaman değerini değiştiren özellikler gibi sözleşme koşullarını içermektedir.

**1 OCAK - 31 ARALIK 2025 HESAP DÖNEMİNE AİT
KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN NOTLAR**

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe tablolarda Türk Lirası'nın 31 Aralık 2025 tarihindeki satın alma gücü cinsinden milyon Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

NOT 2 - KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARIN SUNUMUNA İLİŞKİN ESASLAR (Devamı)

Finansal varlık kategorileri

"İtfa edilmiş maliyeti üzerinden ölçülen finansal varlıklar", sözleşmeye bağlı nakit akışlarının tahsil edilmesini amaçlayan bir iş modeli kapsamında elde tutulan ve sözleşme şartlarında belirli tarihlerde sadece anapara ve anapara bakiyesinden kaynaklanan faiz ödemelerini içeren nakit akışlarının bulunduğu, türev araç olmayan finansal varlıklardır. Grup'un itfa edilmiş maliyet bedelinden muhasebeleştirilen finansal varlıkları, "nakit ve nakit benzerleri", "ticari alacaklar", "borçlanma senetleri" ve "finans sektörü faaliyetlerinden alacaklar" kalemlerini içermektedir. İlgili varlıklar, finansal tablolara ilk kayda alımlarında gerçeğe uygun değerleri ile; sonraki muhasebeleştirilmelerde ise etkin faiz oranı yöntemi kullanılarak iskonto edilmiş bedelleri üzerinden ölçülmektedir. İtfa edilmiş maliyeti üzerinden ölçülen ve türev olmayan finansal varlıkların değerlemesi sonucu oluşan kazanç ve kayıplar konsolide gelir tablosunda muhasebeleştirilmektedir.

"Gerçeğe uygun değer farkı diğer kapsamlı gelire yansıtılan finansal varlıklar", özkaynağa dayalı finansal varlıklar ile nakit akışlarının yalnızca anapara ve faiz ödemelerini temsil ettiği ve gerçeğe uygun değer farkı kâr veya zarara yansıtılan finansal varlık olarak tanımlanmayan, sözleşmeye bağlı nakit akışlarının tahsil edilmesi veya finansal varlığın satılması amacı ile elde tutulan borçlanma araçlarından oluşmaktadır. Grup söz konusu varlıklarını gerçeğe uygun bedelinden ölçer. Borçlanma aracı niteliğindeki finansal varlıklardan kaynaklanan kazanç veya kayıplardan, değer düşüklüğü giderleri ile kur farkı gelir veya giderleri dışında kalanlar diğer kapsamlı gelire yansıtılır. Özkaynağa dayalı finansal varlıkların satılması durumunda diğer kapsamlı gelire sınıflandırılan değerlendirme farkları geçmiş yıl karlarına sınıflandırılır. Borçlanma araçlarının finansal tablo dışı bırakıldığı durumda ise, daha önce kapsamlı gelirden muhasebeleştirilen kazanç ve kayıplar özkaynaktan gelir tablosuna sınıflandırılır.

Grup, özkaynağa dayalı finansal varlıklara yapılan yatırımlar için, gerçeğe uygun değerinde sonradan oluşan değişimlerin diğer kapsamlı gelire yansıtılması yöntemini, ilk defa finansal tablolara alma sırasında geri dönülemez bir şekilde tercih edebilir. Söz konusu tercihin yapılması durumunda, ilgili yatırımlardan elde edilen temettüleri gelir tablosunda muhasebeleştirilir.

"Gerçeğe uygun değer farkı kâr veya zarara yansıtılan finansal varlıklar", itfa edilmiş maliyeti üzerinden ölçülen ve gerçeğe uygun değer farkı diğer kapsamlı gelire yansıtılan finansal varlıklar dışında kalan finansal varlıklardan oluşmaktadır. Finansal varlıkların, sözleşmeye bağlı nakit akışlarının tahsil edilmesini amaçlayan bir iş modeli ya da sözleşmeye bağlı nakit akışlarının tahsil edilmesini ve finansal varlıkların satılmasını amaçlayan bir iş modeli kapsamında elde tutulmaması veya nakit akışlarının sadece ana para ve faiz içermediği durumda, bu finansal varlıklar gerçeğe uygun değer değişimi kâr veya zarara yansıtılarak ölçülür. Söz konusu varlıkların değerlendirilmesi sonucu oluşan kazanç ve kayıplar konsolide gelir tablosunda muhasebeleştirilmektedir.

2.4.7 Satış ve geri alım anlaşmaları

Ters repo konusu finansal varlıklar karşılığı verilen fonlar konsolide finansal tablolarda ters repo alacakları olarak nakit ve nakit benzeri değerler altında muhasebeleştirilir. Söz konusu ters repo anlaşmaları ile belirlenen alış ve geri satış fiyatları arasındaki farkın döneme isabet eden kısmı için iç iskonto oranı yöntemine göre gelir reeskontu hesaplanır ve ters repoların maliyetine eklenmesi suretiyle muhasebeleştirilir.

2.4.8 Nakit ve nakit benzerleri

Nakit ve nakit benzeri değerler, kasada tutulan nakit, vadeleri üç ay veya daha kısa olan bankalarda tutulan mevduat, edinilme tarihinde vadesine üç aydan az kalmış devlet tahvili/hazine bonoları, diğer likit yatırımları ve bloke mevduatları içerir. Grup, nakit ve nakit benzerlerini beklenen kredi zararı modelini kullanarak değer düşüklüğü için gözden geçirmektedir.

**1 OCAK - 31 ARALIK 2025 HESAP DÖNEMİNE AİT
KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN NOTLAR**

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe tablolarda Türk Lirası'nın 31 Aralık 2025 tarihindeki satın alma gücü cinsinden milyon Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

NOT 2 - KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARIN SUNUMUNA İLİŞKİN ESASLAR (Devamı)

2.4.9 Ticari alacaklar

Alıcıya ürün veya hizmet sağlanması sonucunda oluşan ticari alacaklar tahakkuk etmemiş finansman gelirlerinden netleştirilmiş olarak gösterilirler. Tahakkuk etmemiş finansman gelirleri sonrası ticari alacaklar, orijinal fatura değerinden kayda alınan alacakların izleyen dönemlerde elde edilecek tutarlarının etkin faiz yöntemi ile iskonto edilmesi ile hesaplanır. Belirlenmiş faiz oranı olmayan kısa vadeli alacaklar, orijinal etkin faiz oranının etkisinin çok büyük olmaması durumunda, maliyet değerleri üzerinden gösterilmektedir.

Grup alacaklarının bir kısmını faktoring yoluyla tahsil etmektedir. Faktoring işlemine konu olan alacaklar, ticari alacaklara ilişkin risk veya fırsatları faktoring şirketine devredildiği ya da risk ve fırsatların tamamına yakını devredilmese de kontrolünün faktoring şirketine verildiği durumda, ilgili alacak hesaplardan düşülmektedir. Grup'un tahsilat riskinin devam ettiği tutarlar ise konsolide finansal tablolarda taşınmaya devam etmekte, bu alacaklar karşılığında faktoring şirketinden alınan tutar, konsolide finansal tablolarda "Borçlanmalar" hesabı altında faktoring işlemlerinden borçlar olarak sınıflandırılmaktadır. Faktoring işlemleri, kısa vadeli alacaklar için gerçekleştirildiğinden ve / veya sık gerçekleştirilmediğinden Grup'un tahsil etme iş modelini değiştirmemektedir.

Değer Düşüklüğü

Grup, konsolide finansal tablolarında itfa edilmiş maliyet bedelinden muhasebeleştirilen ve önemli bir finansman bileşeni içermeyen (1 yıldan kısa vadeli olan) ticari alacaklarının değer düşüklüğü hesaplamaları kapsamında TFRS 9 standardında tanımlanan "basitleştirilmiş yaklaşımı" uygulamaktadır. Söz konusu yaklaşım ile Grup, ticari alacakların belirli sebeplerle değer düşüklüğüne uğramadığı durumlarda (gerçekleşmiş değer düşüklüğü zararları haricinde), ticari alacaklara ilişkin zarar karşılıklarını "ömür boyu beklenen kredi zararlarına" eşit bir tutardan ölçmektedir.

Grup, ticari alacaklara ilişkin beklenen kredi zararlarının ölçümünde geçmiş deneyimlerin ve geleceğe dair beklentilerin dikkate alındığı bir karşılık matrisi kullanmaktadır. İlgili matriste ticari alacakların vadelerinin aşıldığı gün sayısına bağlı olarak belirli karşılık oranları hesaplanmakta ve söz konusu oranlar her raporlama döneminde gözden geçirilerek, gerektiği durumlarda, revize edilmektedir. Beklenen kredi zarar karşılıklarındaki değişim konsolide gelir tablosunda "esas faaliyetlerden diğer gelirler/giderler" hesabında muhasebeleştirilmektedir.

2.4.10 Finans sektörü faaliyetlerinden alacaklar

Grup tarafından doğrudan borç ya da kredi vermek amacıyla oluşan finansal varlıklar, finans sektörü faaliyetlerinden alacaklar olarak sınıflandırılır ve iskonto edilmiş maliyet bedelinden değer düşüklüğü karşılığı düşülerek kaydedilir. Bütün kullandırılan krediler ve avanslar, para müşterilere transfer edildiğinde konsolide finansal tablolara kaydedilir.

Değer Düşüklüğü

Grup, itfa edilmiş maliyeti ile ölçülen ve gerçeğe uygun değer farkı diğer kapsamlı gelire yansıtılan finans sektörü faaliyetlerinden alacaklarının değer düşüklüğü hesaplaması için, TFRS 9 standardında yer alan ve ilk muhasebeleştirmeden sonra kredi kalitesindeki değişimin dikkate alındığı üç aşamalı değer düşüklüğü yaklaşımını (genel yaklaşım) uygulamaktadır. Söz konusu yaklaşım kapsamında tanımlanan aşamalar aşağıdaki gibidir:

"Aşama 1", ilk muhasebeleştirme anında ve ilk muhasebeleştirmeden bir sonraki raporlama dönemine kadar kredi riskinde önemli bir artış olmayan veya raporlama tarihinde düşük kredi riski olan finansal varlıkları kapsamaktadır. Söz konusu varlıklar için, "12 aylık beklenen kredi zararı" muhasebeleştirilmekte ve faiz geliri beklenen zarar karşılığı düşülmeden brüt defter değeri üzerinden hesaplanmaktadır. 12 aylık beklenen kredi zararı, raporlama tarihinden sonraki 12 ay içinde finansal varlığa ilişkin gerçekleşmesi muhtemel temerrüt durumlarından kaynaklanan kredi zararlarının 12 aya ağırlıklandırılması ile hesaplanan tutardır.

**1 OCAK - 31 ARALIK 2025 HESAP DÖNEMİNE AİT
KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN NOTLAR**

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe tablolarda Türk Lirası'nın 31 Aralık 2025 tarihindeki satın alma gücü cinsinden milyon Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

NOT 2 - KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARIN SUNUMUNA İLİŞKİN ESASLAR (Devamı)

2.4.10 Finans sektörü faaliyetlerinden alacaklar (Devamı)

"Aşama 2", ilk muhasebeleştirmeden sonra kredi riskinde önemli artış olan fakat değer düşüklüğüne ilişkin tarafsız bir kanıt olmayan finansal varlıkları kapsamaktadır. Söz konusu varlıklar için "ömür boyu beklenen kredi zararı" muhasebeleştirilmekte ve faiz geliri beklenen zarar karşılığı düşülmeden brüt defter değeri üzerinden hesaplanmaktadır. Ömür boyu beklenen kredi zararı finansal varlığın beklenen ömrü boyunca gerçekleşmesi muhtemel temerrüt durumlarından kaynaklanan kredi zararlarıdır.

"Aşama 3", raporlama tarihinde değer düşüklüğü için tarafsız kanıtın olduğu finansal varlıkları içermektedir. Söz konusu varlıklar için "ömür boyu beklenen kredi zararı" muhasebeleştirilmektedir.

Grup, kredi riskindeki önemli artışların zamanında belirlenmesi ve zarar karşılığının toplu olarak finansal tablolara alınması amacıyla; finansal araç türü, kredi riski derecesi, teminat türü, vadeye kalan süre ve sektör gibi ortak kredi riski özelliklerini esas alarak finansal araçlarını gruplandırmaktadır.

Finans sektörü faaliyetlerinden alacaklara ilişkin beklenen kredi zarar karşılıklarındaki değişim konsolide gelir tablosunda "esas faaliyetlerden diğer gelirler/giderler" hesabında muhasebeleştirilmektedir.

2.4.11 Tahakkuk etmemiş finansman gelirleri/giderleri

Tahakkuk etmemiş finansman gelirleri/giderleri, vadeli satışlar ve alımların üzerinde bulunan finansal gelirler ve giderler temsil eder. Bu gelirler ve giderler, önemlilik ilkesi çerçevesinde, kredili satış ve alımların süresi boyunca, etkin faiz oranı yöntemi ile hesaplanır ve "esas faaliyetlerden diğer gelir/giderler" hesabı altında gösterilir.

2.4.12 Stoklar

Stokların maliyeti tüm satın alma maliyetlerini, dönüştürme maliyetlerini ve stokların mevcut durumuna ve konumuna getirilmesi için katılan diğer maliyetleri içerir. Stokların maliyeti ağırlıklı ortalama metodu ile hesaplanmaktadır. Stoklar, maliyet bedelinin veya net gerçekleşebilir değerin düşük olanı ile değerlendirilir. Net gerçekleşebilir değer, olağan ticari faaliyet içerisinde oluşan tahmini satış fiyatından, tamamlanma maliyeti ve satışı gerçekleştirmek için gerekli satış maliyetlerinin indirilmesiyle elde edilen tutardır.

2.4.13 Operasyonel kiralamaya konu varlıklar

Operasyonel kiralamaya konu varlıklar, Grup'un Bağlı Ortaklıkları'ndan Otokoç'un araç kiralama hizmetlerine konu ettiği motorlu araçları içermektedir. Grup, operasyonel kiralamaya konu olan varlıklarından bir yıldan uzun süreli kiralamak üzere sahip olunanları "maddi duran varlıklar" olarak, bir yıldan kısa süreli kiraya vermek üzere sahip olunan ve Otokoç'un olağan faaliyet akışında ilgili kira süresi sonunda elden çıkarılması beklenenleri ise "diğer dönen varlıklar" olarak sınıflandırmaktadır. İlgili varlıkların elde etme maliyetleri ile kiralama süreleri sonunda öngörülen ikinci el satış değerleri arasındaki fark (kalıntı değer), kiralama sözleşmeleri süresince doğrusal yöntemle amortisman tabi tutulmaktadır. Operasyonel kiralamaya konu varlıkların kiralama sona ererek satışına karar verildiğinde, bu varlıklar kalan net defter değerleri üzerinden stoklara transfer edilir.

2.4.14 Yatırım amaçlı gayrimenkuller

Mal ve hizmetlerin üretiminde kullanılmak veya idari maksatlarla veya işlerin normal seyri esnasında satılmak yerine, kira elde etmek veya değer kazanması amacıyla veya her ikisi için elde tutulan araziler ve binalar "yatırım amaçlı gayrimenkuller" olarak sınıflandırılır ve maliyet yöntemine göre maliyet eksi birikmiş amortisman değerleri ile gösterilir. Yatırım amaçlı gayrimenkuller doğrusal amortisman metoduyla 3-50 yıl arasında değişen faydalı ömürleri üzerinden amortisman tabi tutulmaktadır.

Yatırım amaçlı gayrimenkuller olası bir değer düşüklüğünün tespiti amacıyla incelenir ve bu inceleme sonunda yatırım amaçlı gayrimenkullerin kayıtlı değeri, geri kazanılabilir değerinden fazla ise, değer düşüklüğü zararı ayrılmak suretiyle geri kazanılabilir değerine indirilir. Geri kazanılabilir değer, ilgili yatırım amaçlı gayrimenkulün mevcut kullanımından gelecek net nakit akışları ile satış maliyeti düşülmüş gerçeğe uygun değerden yüksek olanı olarak kabul edilir.

**1 OCAK - 31 ARALIK 2025 HESAP DÖNEMİNE AİT
KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN NOTLAR**

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe tablolarda Türk Lirası'nın 31 Aralık 2025 tarihindeki satın alma gücü cinsinden milyon Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

NOT 2 - KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARIN SUNUMUNA İLİŞKİN ESASLAR (Devamı)**2.4.15 Maddi duran varlıklar ve ilgili amortismanlar**

Maddi duran varlıklar, elde etme maliyetinden birikmiş amortismanın düşülmesi suretiyle gösterilmektedir. Maddi duran varlıklar doğrusal amortisman metoduyla faydalı ömür esasına uygun bir şekilde amortismana tabi tutulmuştur. Arazi ve arsalar için sınırsız ömürleri olması sebebi ile amortisman ayrılmamaktadır.

Maddi duran varlıkların amortisman dönemleri, tahmin edilen faydalı ömürleri esas alınarak, aşağıda belirtilmiştir:

Binalar	5 - 50 yıl
Yeraltı ve yerüstü düzenleri	3 - 50 yıl
Makine ve teçhizat	3 - 50 yıl
Döşeme ve demirbaşlar	2 - 50 yıl
Motorlu araçlar	3 - 25 yıl
Özel maliyetler	3 - 10 yıl

Faydalı ömür ve amortisman yöntemi düzenli olarak gözden geçirilmekte, buna bağlı olarak uygulanan amortisman yöntemi ve süresinin ilgili varlıktan edinilecek ekonomik faydalar ile paralel olup olmadığına bakılmaktadır.

Maddi duran varlıklar olası bir değer düşüklüğünün tespiti amacıyla incelenir ve maddi duran varlığın kayıtlı değeri geri kazanılabilir değerinden fazla ise, karşılık ayrılmak suretiyle kayıtlı değeri geri kazanılabilir değerine indirilir. Geri kazanılabilir değer, ilgili maddi duran varlığın mevcut kullanımından gelecek net nakit akışları ile satış maliyeti düşülmüş gerçeğe uygun değerinden yüksek olanı olarak kabul edilir.

Maddi bir duran varlığa yapılan normal bakım ve onarım harcamaları, gider olarak muhasebeleştirilmektedir. Maddi duran varlığın kapasitesini genişleterek kendisinden gelecekte elde edilecek faydayı arttıran nitelikteki yatırım harcamaları, maddi duran varlığın maliyetine eklenmekte ve ilgili maddi duran varlığın kalan tahmini faydalı ömrü üzerinden amortismana tabi tutulmaktadır.

Makine ve teçhizatların, işletme tarafından amaçlanan kullanıma hazır hale geldiği ana kadar oluşan maliyetleri aktifleştirilir ve amortismana tabi tutulurlar.

Maddi duran varlıkların elden çıkartılması sonucu oluşan kar veya zarar, net bilanço değeri ile tahsil edilen tutarların karşılaştırılması ile belirlenir ve cari dönemde "yatırım faaliyetlerinden gelirler/giderler" hesabı altında gösterilir.

2.4.16 Maddi olmayan duran varlıklar ve ilgili itfa payları

Maddi olmayan duran varlıklar, kullanım haklarını, markaları, geliştirme maliyetlerini, müşteri ilişkilerini, bilgi sistemlerini, üretim lisanslarını ve diğer tanımlanabilir hakları içermektedir. Maddi olmayan duran varlıklar, elde etme maliyetlerinden kayda alınır ve tahmini faydalı ömürleri boyunca doğrusal olarak itfa edilirler. İşletme birleşmesi yoluyla edinilen maddi olmayan duran varlıkların maliyeti satın alım tarihindeki gerçeğe uygun değerleridir. Faydalı ömürleri belirsiz olan varlıklar itfa edilmezler ve yıllık olarak değer düşüklüğünün mevcudiyetine yönelik test edilirler. Değer düşüklüğünün olması durumunda maddi olmayan duran varlıkların kayıtlı değeri, geri kazanılabilir tutara indirilir ve ilgili tutar dönem sonuçlarına gider olarak yansıtılır.

Maddi olmayan duran varlıkların itfa dönemleri, tahmin edilen faydalı ömürleri esas alınarak, aşağıda belirtilmiştir:

Haklar	4 - 15 yıl
Marka	Belirsiz ömür
Geliştirme maliyetleri	2 - 10 yıl
Müşteri ilişkileri	8 - 50 yıl
Diğer maddi olmayan duran varlıklar	5 - 40 yıl

**1 OCAK - 31 ARALIK 2025 HESAP DÖNEMİNE AİT
KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN NOTLAR**

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe tablolarda Türk Lirası'nın 31 Aralık 2025 tarihindeki satın alma gücü cinsinden milyon Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

NOT 2 - KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARIN SUNUMUNA İLİŞKİN ESASLAR (Devamı)

2.4.17 Kiralamalar

Grup - kiracı olarak

Grup, bir sözleşmenin başlangıcında, sözleşmenin kiralama sözleşmesi olup olmadığını ya da kiralama işlemi içerip içermediğini değerlendirir. Sözleşmenin, bir bedel karşılığında tanımlanan bir varlığın kullanımını kontrol etme hakkını belirli bir süre için devretmesi durumunda bu sözleşme, bir kiralama sözleşmesidir ya da bir kiralama işlemi içermektedir.

Grup, bir sözleşmenin tanımlanan bir varlığın kullanımını kontrol etme hakkını belirli bir süre için devredip devretmediğini değerlendirirken aşağıdaki koşulları göz önünde bulundurur:

- Sözleşmenin tanımlanan bir varlık içermesi (bir varlığın sözleşmede açık veya zımni bir şekilde belirtilerek tanımlanması),
- Varlığın işlevsel bir bölümünün fiziksel olarak ayrı olması veya varlığın kapasitesinin tamamına yakını temsil etmesi (tedarikçinin kullanım süresi boyunca varlığı ikame etme yönünde aslı bir hakka sahip olması ve bundan ekonomik fayda sağlaması durumunda varlık tanımlanmış değildir),
- Grup'un tanımlanan varlığın kullanımından sağlanacak ekonomik yararların tamamına yakını elde etme hakkının olması,
- Grup'un tanımlanan varlığın kullanımını yönetme hakkının olması. Grup, varlığın kullanımını yönetme hakkına aşağıdaki durumlardan herhangi birinin varlığı halinde sahip olmaktadır:
 - a) Grup'un, kullanım süresi boyunca varlığın nasıl ve hangi amaçla kullanılacağını yönetme ve değiştirebilme hakkına sahip olması veya
 - b) Varlığın nasıl ve hangi amaçla kullanılacağına ilişkin kararların önceden belirlenmiş olması:
 - i. Grup'un, kullanım süresi boyunca varlığı işletme (veya varlığı kendi belirlediği şekilde işletmeleri için başkalarını yönlendirmesi) hakkına sahip olması ve tedarikçinin bu işletme talimatlarını değiştirme hakkının bulunmaması veya
 - ii. Grup'un, kullanım süresi boyunca varlığın nasıl ve ne amaçla kullanılacağını önceden belirleyecek şekilde varlığı (ya da varlığın belirli özelliklerini) tasarlamış olması.

Grup, yukarıda yer alan söz konusu değerlendirmeler sonrasında, kiralamanın fiilen başladığı tarihte finansal tablolarına bir kullanım hakkı varlığı ve bir kira yükümlülüğü yansıtır.

Kullanım hakkı varlığı

Grup, kiralamanın fiilen başladığı tarihte kullanım hakkı varlığını maliyeti üzerinden ölçer. Kullanım hakkı varlığının maliyeti aşağıdakileri içerir:

- a) Kira yükümlülüğünün ilk ölçüm tutarı,
- b) Kiralamanın fiilen başladığı tarihte veya öncesinde yapılan tüm kira ödemelerinden alınan tüm kiralama teşviklerinin düşülmesiyle elde edilen tutar,
- c) Grup tarafından katlanılan başlangıçtaki tüm doğrudan maliyetler ve
- d) Dayanak varlığın, kiralamanın hüküm ve koşullarının gerektirdiği duruma getirilmesi için restore edilmesiyle ilgili olarak Grup tarafından katlanılan maliyetler (stok üretimi için katlanılan maliyetler hariç).

Grup maliyet yöntemini uygularken, kullanım hakkı varlığını:

- a) Birikmiş amortisman ve birikmiş değer düşüklüğü zararları düşülmüş ve
- b) Kira yükümlülüğünün yeniden ölçümüne göre düzeltilmiş maliyeti üzerinden ölçer.

Grup, kullanım hakkı varlığını amortisman tabi tutarken TMS 16 Maddi Duran Varlıklar Standardında yer alan amortisman hükümlerini uygular.

**1 OCAK - 31 ARALIK 2025 HESAP DÖNEMİNE AİT
KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN NOTLAR**

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe tablolarda Türk Lirası'nın 31 Aralık 2025 tarihindeki satın alma gücü cinsinden milyon Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

NOT 2 - KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARIN SUNUMUNA İLİŞKİN ESASLAR (Devamı)

2.4.17 Kiralamalar (Devamı)

Kullanım hakkı varlığının değer düşüklüğüne uğramış olup olmadığını belirlemek ve belirlenen herhangi bir değer düşüklüğü zararını muhasebeleştirmek için TMS 36 Varlıklarda Değer Düşüklüğü Standardı uygulanır.

Kira yükümlülüğü

Kiralamanın fiilen başladığı tarihte, Grup kira yükümlülüğünü o tarihte gerçekleşmemiş olan kira ödemelerinin bugünkü değeri üzerinden ölçer. Kira ödemeleri, kiralamadaki zımnî faiz oranının kolaylıkla belirlenebilmesi durumunda, bu oran kullanılarak; zımnî faiz oranının kolaylıkla belirlenememesi durumunda ise kiracının alternatif borçlanma faiz oranı (kontrat tarihindeki yeni borçlanma faiz oranı) kullanılarak iskonto edilir.

Grup'un kira yükümlülüğünün ölçümüne dâhil olan ve kiralamanın fiilen başladığı tarihte gerçekleşmemiş olan kira ödemeleri aşağıdakilerden oluşur:

- Sabit ödemelerden her türlü kiralama teşvik alacaklarının düşülmesiyle elde edilen tutar,
- Bir endeks ya da orana bağlı olan, ilk ölçümü kiralamanın fiilen başladığı tarihte bir endeks veya oran kullanılarak yapılan kira ödemeleri,
- Kiralama süresinin kiracının kiralamayı sonlandırmak için bir opsiyon kullanacağını göstermesi durumunda, kiralamanın sonlandırılmasına ilişkin ceza ödemeleri.

Kiralamanın fiilen başladığı tarihten sonra Grup, kira yükümlülüğünü aşağıdaki şekilde ölçer:

- Defter değerini, kira yükümlülüğündeki faizi yansıtacak şekilde artırır,
 - Defter değerini, yapılmış olan kira ödemelerini yansıtacak şekilde azaltır ve
 - Defter değerini, varsa yeniden değerlendirmeleri ve yeniden yapılandırmaları yansıtacak şekilde yeniden ölçer.
- Grup, kira yükümlülüğünün yeniden ölçüm tutarını, kullanım hakkı varlığında düzeltme olarak finansal tablolarına yansıtır.

Uzatma ve erken sonlandırma opsiyonları

Kiralama yükümlülüğü, sözleşmelerdeki uzatma ve erken sonlandırma opsiyonları dikkate alınarak belirlenmektedir. Sözleşmelerde yer alan uzatma ve erken sonlandırma opsiyonlarının büyük kısmı Grup ve kiralayan tarafından müştereken uygulanabilir opsiyonlardan oluşmaktadır. Grup kiralama süresini, söz konusu uzatma ve erken sonlandırma opsiyonları ilgili sözleşmeye göre Grup'un inisiyatifindeyse ve opsiyonların kullanımı makul derecede kesinse kiralama süresine dâhil ederek belirlemektedir. Eğer şartlarda önemli bir değişiklik olursa yapılan değerlendirme Grup tarafından gözden geçirilmektedir.

Değişken kira ödemeleri

Grup'un kiralama sözleşmelerinin bir kısmından kaynaklanan kira ödemeleri değişken kira ödemelerinden oluşmaktadır. TFRS 16 standardı kapsamında yer almayan söz konusu değişken kira ödemeleri, ilgili dönemde gelir tablosuna kira gideri olarak kaydedilmektedir.

Kolaylaştırıcı uygulamalar

Kiralama süresi 12 ay ve daha kısa olan kısa vadeli kiralama sözleşmeleri ile Grup tarafından düşük değerli olarak belirlenen bilgi teknolojileri ekipman kiralamalarına (ağırlıklı olarak yazıcı, dizüstü bilgisayar, mobil telefon vb.) ilişkin sözleşmeler, TFRS 16 Kiralamalar Standardının tanıdığı istisna kapsamında değerlendirilmiş olup, bu sözleşmelere ilişkin ödemeler oluştukları dönemde gider olarak muhasebeleştirilmeye devam edilmektedir.

**1 OCAK - 31 ARALIK 2025 HESAP DÖNEMİNE AİT
KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN NOTLAR**

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe tablolarda Türk Lirası'nın 31 Aralık 2025 tarihindeki satın alma gücü cinsinden milyon Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

NOT 2 - KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARIN SUNUMUNA İLİŞKİN ESASLAR (Devamı)

Grup - kiralayan olarak

Grup'un kiralayan olarak kiralamalarının tamamı faaliyet kiralamasıdır. Faaliyet kiralamalarında, kiralanan varlıklar, konsolide bilançoda yatırım amaçlı gayrimenkuller, maddi duran varlıklar veya diğer dönen varlıklar altında sınıflandırılır ve elde edilen kira gelirleri kiralama dönemi süresince, eşit tutarlarda konsolide gelir tablosuna yansıtılır. Kira gelirleri kira dönemi boyunca doğrusal yöntem ile konsolide gelir tablosuna yansıtılmaktadır.

2.4.18 İşletme birleşmeleri ve şerefiye / pazarlıklı satın alımdan kaynaklanan kazanç

İşletme birleşmeleri, TFRS 3, "İşletme Birleşmeleri" standardı kapsamında satın alma yöntemi ile muhasebeleştirilir. Satın alma bedeli ile satın alınan işletmenin (i) TFRS 3 hükümlerine göre alım tarihinde düzenlenen bilançosundaki net tanımlanabilir varlıkların ve şarta bağlı yükümlülüklerin değeri, (ii) kontrol gücü olmayan payların değeri ve (iii) daha önceden elde bulunan paylarının gerçeğe uygun değeri arasındaki fark, şerefiye olarak muhasebeleştirilir. Bu farkın negatif olması durumunda şerefiye oluşmaz, aradaki fark pazarlıklı satın alımdan kaynaklanan kazanç olarak "Esas faaliyetlerden diğer gelirler" hesabında muhasebeleştirilir.

Bu yöntemde, satın alma bedeli, alım tarihinde verilen nakit veya diğer varlıkların, çıkarılan sermaye araçlarının, veya üstlenilen yükümlülüklerinin gerçeğe uygun değerlerinden ölçülür. İşletme birleşmesi sözleşmesi, gelecekte ortaya çıkacak olaylara bağlı olarak satın alma bedelinin düzeltilebileceğini öngören hükümler içerirse; bu düzeltmenin muhtemel olması ve değerinin tespit edilebilmesi durumunda, birleşme tarihinde satın alma bedeline bu düzeltme dâhil edilir. Satın alma işlemine ilişkin maliyetler oluştuğu dönemde giderleştirilir.

Satın alınan işletmenin, satın alma tarihi itibarıyla ve TFRS 3 hükümleri uyarınca oluşturulan bilançosunda, satın alınan işletmeye ait tanımlanabilir varlıklar, yükümlülükler ve şarta bağlı yükümlülükler gerçeğe uygun değerlerinden ölçülür.

İşletme birleşmesi sırasında oluşan şerefiye amortismanına tabi tutulmaz, bunun yerine yılda bir kez (31 Aralık tarihi itibarıyla) veya şartların değer düşüklüğünü işaret ettiği durumlarda daha sık aralıklarla değer düşüklüğü testine tabi tutulur. Şerefiye üzerinden hesaplanan değer düşüklüğü zararları takip eden dönemlerde söz konusu değer düşüklüğünün ortadan kalkması durumunda dahi gelir tablosu ile ilişkilendirilmez. Şerefiye, değer düşüklüğü testi sırasında nakit üreten birimler ile ilişkilendirilir.

Grup tarafından kontrol edilen işletmeler arasında gerçekleşen yasal birleşmeler TFRS 3 kapsamında değerlendirilmemektedir. Dolayısıyla bu tip işlemlerde şerefiye muhasebeleştirilmemektedir.

Ortak kontrol altında gerçekleşen işletme birleşmelerinin muhasebeleştirilmesinde ise işletme birleşmesine konu olan varlık ve yükümlülükler kayıtlı değerleri ile konsolide finansal tablolara alınır. Gelir tabloları ise işletme birleşmesinin gerçekleştiği mali yılın başlangıcından itibaren konsolide edilmiştir. Önceki dönem finansal tabloları da karşılaştırılabilirlik amacıyla aynı şekilde yeniden düzenlenmiştir. Bu işlemler sonucunda herhangi bir şerefiye veya negatif şerefiye hesaplanmamıştır. Transfer edilen bedel ile edinilen işletmenin net varlıklarının birleşme tarihindeki defter değeri arasındaki fark doğrudan özkaynaklar içerisinde "ortak kontrol altındaki işletme birleşmeleri etkisi" olarak "Geçmiş yıllar karları" kalemi altında muhasebeleştirilmiştir.

Kontrol gücü olmayan paylarla yapılan kısmi hisse alış - satış işlemleri

Grup, kontrol gücü olmayan paylarla gerçekleştirdiği hali hazırda kontrol etmekte olduğu ortaklıklara ait hisselerin alış ve satış işlemlerini Grup'un özkaynak sahipleri arasındaki işlemler olarak değerlendirmektedir. Buna bağlı olarak, kontrol gücü olmayan paylardan ilave hisse alış işlemlerinde, elde etme maliyeti ile ortaklığın satın alınan payı nispetindeki net varlıklarının kayıtlı değeri arasındaki fark özkaynaklar içerisinde muhasebeleştirilir. Kontrol gücü olmayan paylara hisse satış işlemlerinde ise, satış bedeli ile ortaklığın satılan payı nispetindeki net varlıklarının kayıtlı değeri arasındaki fark sonucu oluşan kayıp veya kazançlar da özkaynaklar içerisinde muhasebeleştirilir.

**1 OCAK - 31 ARALIK 2025 HESAP DÖNEMİNE AİT
KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN NOTLAR**

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe tablolarda Türk Lirası'nın 31 Aralık 2025 tarihindeki satın alma gücü cinsinden milyon Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

NOT 2 - KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARIN SUNUMUNA İLİŞKİN ESASLAR (Devamı)

2.4.19 Kurum kazancı üzerinden hesaplanan vergiler

Vergiler, cari dönem vergi yükümlülüğünü ve ertelenmiş vergi yükümlülüklerini içermektedir. Grup'un bilanço tarihi itibarıyla dönem sonuçlarına dayanarak tahmin edilen cari yıl vergi yükümlülüğü için karşılık ayrılmaktadır.

Ertelenmiş vergi, yükümlülük yöntemi kullanılarak, varlık ve yükümlülüklerin finansal tablolarda yer alan kayıtlı değerleri ile vergi değerleri arasındaki geçici farklar üzerinden hesaplanır. Ertelenmiş vergi hesaplanmasında yürürlükteki vergi mevzuatı uyarınca bilanço tarihi itibarıyla yasallaşmış vergi oranları kullanılır.

Ertelenmiş vergi yükümlülükleri vergilendirilebilir geçici farkların tümü için muhasebeleştirilirken, indirilebilir geçici farklardan oluşan ertelenmiş vergi varlıkları (kullanılmayan teşvik tutarları ile geçmiş dönemlere ilişkin taşınan mali zararlar dahil), gelecekte vergiye tabi kar elde etmek suretiyle bu farklardan yararlanmanın muhtemel olması şartıyla muhasebeleştirilmektedir.

Ana ortaklık Koç Holding'in Bağlı Ortaklıkları'ndaki paylarından kaynaklanan bütün indirilebilir geçici farklar için yalnız ve yalnız aşağıdaki durumlarla sınırlı olarak ve her iki durumun da muhtemel olması halinde ertelenmiş vergi varlığı muhasebeleştirilir:

- Geçici farklar öngörülebilir bir gelecekteki süre içinde tersine dönecektir ve
- Geçici farkların kullanılmasına yeter tutarlarda vergilendirilebilir gelir olacaktır.

Ana ortaklık Koç Holding'in Bağlı Ortaklıkları'ndaki payları ile ilgili tüm vergilendirilebilir geçici farklar için, aşağıdaki her iki koşulun da mevcut olduğu durumlar hariç, ertelenmiş vergi yükümlülüğü muhasebeleştirilir:

- Ana ortaklık olarak işletme geçici farkların tersine dönme zamanlarını kontrol edebilmektedir ve
- Büyük bir ihtimalle geçici fark öngörülebilir bir gelecekteki süre içinde tersine dönmeyecektir.

Yatırım indirimi istisnası kapsamında indirimli kurumlar vergisi ödemesine imkan sağlayan devlet teşvikleri TMS 12, "Gelir Vergileri" standardı kapsamında değerlendirilerek; hak kazanılan vergi avantajı tutarı üzerinden, gelecekte vergiye tabi kar elde etmek suretiyle bu avantajdan yararlanmanın muhtemel olması şartıyla, ertelenmiş vergi varlığı muhasebeleştirilmektedir.

Diğer kapsamlı gelirden ya da doğrudan özkaynaklarda muhasebeleştirilen işlemlerle ilgili vergi etkileri özkaynaklara yansıtılır.

Aynı ülkenin vergi mevzuatına tabi olmak ve aynı vergi mükellefi işletmeye ait olmak şartıyla cari vergi varlıklarının cari vergi yükümlülüklerinden mahsup edilmesi konusunda yasal olarak uygulanabilir bir hakkın bulunması durumunda ertelenmiş vergi varlıkları ve ertelenmiş vergi yükümlülükleri, karşılıklı olarak birbirinden mahsup edilir.

**1 OCAK - 31 ARALIK 2025 HESAP DÖNEMİNE AİT
KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN NOTLAR**

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe tablolarda Türk Lirası'nın 31 Aralık 2025 tarihindeki satın alma gücü cinsinden milyon Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

NOT 2 - KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARIN SUNUMUNA İLİŞKİN ESASLAR (Devamı)

2.4.20 Finansal borçlar

Finansal borçlar, ilk muhasebeleştirilmesi sırasında gerçeğe uygun değerinden ölçülür. Söz konusu finansal borçların yüklenimi ile doğrudan ilişkilendirilebilen işlem maliyetleri de söz konusu gerçeğe uygun değere ilave edilir. Finansal borçlar müteakip dönemlerde etkin faiz yöntemiyle hesaplanan itfa edilmiş maliyetinden ölçülürler. Finansal borçlar sözleşmede belirtilen yükümlülük yerine getirildiğinde, iptal edildiğinde veya zaman aşımına uğradığında bilançodan çıkarılır. Bir finansal borcun koşulları yeniden görüşüldüğünde ve koşullarında önemli değişiklik olduğunda ya da başka bir tarafa transfer edildiğinde, finansal borcun taşınan değeri ile transfer edilen nakit dışı varlık ve yükümlülükler dahil ödenen tutar arasındaki fark kar veya zarar olarak gelir tablosunda muhasebeleştirilir.

2.4.21 Ticari borçlar

Ticari borçlar, olağan faaliyetler içerisinde tedarikçilerden sağlanan mal ve hizmetlere ilişkin yapılması gereken ödemeleri ifade etmektedir. Ticari borçlar, ilk olarak gerçeğe uygun değerinden ve müteakip dönemlerde etkin faiz yöntemiyle hesaplanan itfa edilmiş maliyetinden ölçülürler.

2.4.22 Çalışanlara sağlanan faydalara ilişkin karşılıklar

a) Kıdem tazminatı karşılığı

Kıdem tazminatı karşılığı, Grup çalışanlarının İş Kanunu uyarınca emekliye ayrılmasından doğacak gelecekteki olası yükümlülüklerin tahmini toplam karşılığının bilanço tarihindeki indirgenmiş değerini ifade eder.

TMS 19, "Çalışanlara Sağlanan Faydalar" standardı, kıdem tazminatı karşılığının hesaplanması kapsamında, aktüeryal varsayımlar (net iskonto oranı, emekli olma olasılığına ilişkin kullanılan devir hızı oranı vb.) yapılmasını gerektirmektedir. Aktüeryal varsayımlar ile gerçekleşen arasındaki fark düzeltmeleri ve aktüeryal varsayımlardaki değişikliklerin etkileri, aktüeryal kazanç / kayıpları oluşturmaktadır. Söz konusu aktüeryal kazanç / kayıplar diğer kapsamlı gelir altında muhasebeleştirilmektedir.

b) Emeklilik hakları

Grup'un Bağlı Ortaklıkları'ndan Yapı Kredi Bankası çalışanları, 506 sayılı Sosyal Sigortalar Kanunu'nun geçici 20. maddesine göre kurulmuş olan Yapı ve Kredi Bankası Anonim Şirketi Mensupları Yardım ve Emekli Sandığı'nın ("Sandık") üyesidir. Tanımlanmış fayda esaslı sandık yükümlülükleri, aktüerler siciline kayıtlı aktüer tarafından bilanço tarihi itibarıyla hazırlanan aktüer değerlendirme raporu ile belirlenmiştir.

1 Kasım 2005 tarih 25983 mükerrer sayılı Resmi Gazete'de yayımlanan Bankacılık Kanunu'nun geçici 23. maddesinin birinci fıkrası, banka sandıklarının Bankacılık Kanunu'nun yayımı tarihinden itibaren 3 yıl içinde SGK'ya devredilmesini hükmetmekte ve bu devrin esaslarını düzenlemektedir. Devre ilişkin söz konusu kanun maddesi, Anayasa Mahkemesi tarafından, 31 Mart 2007 tarih ve 26479 sayılı Resmi Gazete'de yayımlanan 22 Mart 2007 tarih ve E. 2005/39, K. 2007/33 sayılı karar ile iptal edilerek, yürürlüğü kararın yayım tarihinden itibaren durdurulmuştur.

Anayasa Mahkemesi'nin söz konusu maddenin iptaline ilişkin gerekçeli kararı, 15 Aralık 2007 tarih ve 26731 sayılı Resmi Gazete'de yayımlanmıştır. Gerekçeli kararın yayımlanmasını takiben, Türkiye Büyük Millet Meclisi ("TBMM"), banka sandıkları iştirakçilerinin SGK'ya devredilmesine yönelik yeni yasal düzenlemeler üzerinde çalışmaya başlamış ve 17 Nisan 2008 tarihinde, 5754 sayılı "Sosyal Sigortalar ve Genel Sağlık Sigortası Kanunu ile Bazı Kanun ve Kanun Hükmünde Kararnamelerde Değişiklik Yapılmasına Dair Kanun"un ("Yeni Kanun") devre ilişkin esasları düzenleyen ilgili maddeleri, TBMM Genel Kurulu tarafından kabul edilmiştir. Yeni Kanun 8 Mayıs 2008 tarih ve 26870 sayılı Resmi Gazete'de yayımlanarak yürürlüğe girmiştir.

**1 OCAK - 31 ARALIK 2025 HESAP DÖNEMİNE AİT
KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN NOTLAR**

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe tablolarda Türk Lirası'nın 31 Aralık 2025 tarihindeki satın alma gücü cinsinden milyon Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

NOT 2 - KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARIN SUNUMUNA İLİŞKİN ESASLAR (Devamı)

2.4.22 Çalışanlara sağlanan faydalara ilişkin karşılıklar (Devamı)

Yeni Kanun ile banka sandıklarının herhangi bir işleme gerek kalmaksızın ilgili maddenin yayımı tarihinden itibaren üç yıl içinde SGK'ya devredilmesi, üç yıllık devir süresinin Bakanlar Kurulu kararı ile en fazla iki yıl uzatılabileceği hüküm altına alınmıştır. Bakanlar Kurulu'nun 9 Nisan 2011 tarihli Resmi Gazete'de yayımlanan 2011/1559 sayılı kararı ile sandıkların Sosyal Güvenlik Kurumu'na devredilmesine ilişkin süre 2 yıl uzatılmıştır. 8 Mart 2012 tarihli Resmi Gazete'de yayımlanan 6283 sayılı Sosyal Sigortalar ve Genel Sağlık Sigortası Kanununda Değişiklik Yapılmasına Dair Kanun ile yukarıda belirtilen 2 yıllık uzatım süresi, 4 yıla çıkartılması yönündeki yetki, Bakanlar Kurulu'na verilmiştir. Bakanlar Kurulu'nun 24 Şubat 2014 tarihli kararına istinaden; devir tarihi olarak Mayıs 2015 tarihi belirlenmiştir. 23 Nisan 2015 tarih ve 29335 sayılı Resmi Gazete'de yayımlanan 6645 sayılı İş Sağlığı ve Güvenliği Kanunu ile Bazı Kanun ve Kanun Hükmünde Kararnamelerde Değişiklik Yapılmasına Dair Kanun ile 5510 sayılı Kanun'un geçici 20. maddesinin birinci fıkrasında yapılan son değişiklik sonucunda; devir tarihini belirlemeye Bakanlar Kurulu, 9 Temmuz 2018 tarih 30473 sayılı mükerrer Resmi Gazete'de ise devir tarihini belirlemeye Cumhurbaşkanı yetkili kılınmıştır.

SGK, T.C. Hazine ve Maliye Bakanlığı, Devlet Planlama Teşkilatı Müsteşarlığı, BDDK, Tasarruf Mevduatı Sigorta Fonu ("TMSF"), her sandık için ayrı ayrı olmak üzere hesabı yapılan Sandık'ı temsilen bir ve Sandık iştirakçilerini temsilen bir üyenin katılımıyla oluşturulacak komisyonca; her bir sandık için sandıktan ayrılan iştirakçiler de dahil olmak üzere, devir tarihi itibarıyla devredilen kişilerle ilgili olarak, sandıkların Kanun kapsamındaki sigorta kolları itibarıyla gelir ve giderleri ile sandıklarca ödenen aylık ve gelirlerin SGK düzenlemeleri çerçevesindeki aylık ve gelirlerin üzerinde olması halinde, aynı zamanda da SGK düzenlemelerinden az olmamak kaydıyla söz konusu farklar da dikkate alınarak %9,8 oranındaki teknik faiz oranı kullanılarak yükümlülüğün peşin değerinin hesaplanacağı kanun tarafından hüküm altına alınmaktadır.

Yeni Kanun uyarınca Sandık iştirakçileri ile aylık ve/veya gelir bağlanmış olanlar ve bunların hak sahiplerinin SGK'ya devrinden sonra bu kişilerin tabi oldukları vakıf senesinde bulunmasına rağmen karşılanmayan diğer sosyal hakları ve ödemeleri, sandıklar ve sandık iştirakçilerini istihdam eden kuruluşlarca karşılanmaya devam edilecektir.

Yapı Kredi Bankası, Yeni Kanun'da belirlenen oranları dikkate alarak aktüerler siciline kayıtlı bir aktüerin hazırladığı rapor ile tespit edilen teknik açık için karşılık ayırmış ve "TMS 19 - Çalışanlara Sağlanan Faydalar" standardı kapsamında muhasebeleştirmiştir.

Grup'un Bağlı Ortaklıkları'ndan Arçelik'in emeklilik yükümlülükleri karşılıklarının muhasebeleştirilmesi, gelecekteki faydaların maliyetlerinin tahmin edilmesini ve maliyetin çalışanın beklenen çalışma süresine yayılmasını içerir. Bu maliyetlere ilişkin yükümlülüğün ve giderin belirlenmesi, belirli varsayımların kullanılmasını gerektirir. Bu temel varsayımlar arasında iskonto oranı, plan varlıkları üzerinden beklenen uzun vadeli getiri oranı, yaşam beklentisi ve sağlık hizmetleri maliyet artış oranları yer alır. Bu varsayımlar, yüksek kaliteli tahvillerdeki faiz oranlarına ve tıbbi maliyet enflasyonuna bağlı olarak değişebilir. Gerçekleşen sonuçların varsayımlardan farklı olması durumunda, bu farklar birikir ve gelecekteki dönemlere yayılır (amorti edilir) ve bu nedenle genellikle bu tür gelecekteki dönemlerde kaydedilen gideri ve tahakkuk eden yükümlülüğü etkiler. Varsayımların mevcut ekonomik koşullar ve fiili deneyim göz önüne alındığında uygun olduğuna inanmakla birlikte, sonuçlardaki önemli farklılıklar veya varsayımlardaki önemli değişiklikler, emeklilik ve diğer emeklilik sonrası fayda yükümlülüklerini ve ilgili gelecekteki giderleri önemli ölçüde etkileyebilir (Not 19). 31 Aralık 2025 tarihindeki emeklilik yükümlülükleri karşılığı ve 2025 yılına ait ön emeklilik fayda maliyetleri, 31 Aralık 2025 itibarıyla belirlenen varsayımlar kullanılarak hazırlanmıştır.

c) Tanımlanmış katkı planları

Grup çalışanları adına sosyal güvenlik kurumlarına belirlenmiş tutarlarda katkı payı ödemek zorundadır. Grup'un ödemekte olduğu katkı payı dışında, yapmak zorunda olduğu başka bir ödeme mecburiyeti yoktur. Bu primler tahakkuk ettikleri dönemde personel giderlerine yansıtılmaktadır.

d) İzin hakları

Kullanılmamış izin haklarından doğan yükümlülükler, hak kazanıldıkları dönemlerde tahakkuk edilir.

**1 OCAK - 31 ARALIK 2025 HESAP DÖNEMİNE AİT
KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN NOTLAR**

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe tablolarda Türk Lirası'nın 31 Aralık 2025 tarihindeki satın alma gücü cinsinden milyon Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

NOT 2 - KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARIN SUNUMUNA İLİŞKİN ESASLAR (Devamı)

2.4.23 Karşılıklar, şarta bağlı varlık ve yükümlülükler

Karşılıklar, Grup'un bilanço tarihi itibarıyla mevcut bulunan ve geçmişten kaynaklanan yasal veya yapısal bir yükümlülüğün bulunması, yükümlülüğü yerine getirmek için ekonomik fayda sağlayan kaynakların çıkışının gerçekleşme olasılığının olması ve yükümlülük tutarı konusunda güvenilir bir tahminin yapılabilirdiği durumlarda muhasebeleştirilmektedir.

Paranın zaman değeri etkisinin önemli olduğu durumlarda, karşılık tutarı, yükümlülüğün yerine getirilmesi için gerekli olması beklenen giderlerin bugünkü değeri olarak belirlenir. Karşılıkların bugünkü değerlerine indirgenmesinde kullanılacak iskonto oranının belirlenmesinde, ilgili piyasalarda oluşan faiz oranı ile söz konusu yükümlülükle ilgili risk dikkate alınır. Söz konusu iskonto oranı vergi öncesi olarak belirlenir ve gelecekteki nakit akışlarının tahmini ile ilgili riski içermez.

Geçmiş olaylardan kaynaklanan ve mevcudiyeti işletmenin tam olarak kontrolünde bulunmayan gelecekteki bir veya daha fazla kesin olmayan olayın gerçekleşip gerçekleşmemesi ile teyit edilebilmesi mümkün yükümlülükler ve varlıklar konsolide finansal tablolara dahil edilmemekte ve şarta bağlı yükümlülükler ve varlıklar olarak değerlendirilmektedir.

2.4.24 Hasılat

Hasılat, aşağıda yer alan beş aşamalı model kapsamında konsolide finansal tablolarda muhasebeleştirilmektedir.

- Müşteriler ile yapılan sözleşmelerin tanımlanması,
- Sözleşmelerdeki edim yükümlülüklerinin tanımlanması,
- Sözleşmelerdeki işlem bedelinin belirlenmesi,
- İşlem bedelinin edim yükümlülüklerine dağıtılması,
- Hasılatın muhasebeleştirilmesi.

Grup, müşterilerle yapılan her bir sözleşmede taahhüt ettiği mal veya hizmetleri değerlendirerek, söz konusu mal veya hizmetleri devretmeye yönelik verdiği her bir taahhüdü ayrı bir edim yükümlülüğü olarak belirlemektedir.

Her bir edim yükümlülüğü için, edim yükümlülüğünün zamana yayılı olarak mı yoksa belirli bir anda mı yerine getirileceği sözleşme başlangıcında belirlenir. Grup, bir mal veya hizmetin kontrolünü zamanla devreder ve dolayısıyla ilgili satışlara ilişkin edim yükümlülüklerini zamana yayılı olarak yerine getirirse, söz konusu edim yükümlülüklerinin tamamen yerine getirilmesine yönelik ilerlemeyi ölçerek hasılatı zamana yayılı olarak konsolide finansal tablolara alır.

Grup, taahhüt edilmiş bir mal veya hizmeti müşterisine devrederek edim yükümlülüğünü yerine getirdiğinde veya getirdikçe, bu edim yükümlülüğüne tekabül eden işlem bedelini hasılat olarak konsolide finansal tablolarına kaydeder. Mal veya hizmetlerin kontrolü müşterilerin eline geçtiğinde (veya geçtikçe) mal veya hizmet devredilmiş olur.

Grup, satışı yapılan mal veya hizmetin kontrolünün müşteriye devrini değerlendirirken,

- a) Grup'un mal veya hizmete ilişkin tahsil hakkına sahipliği,
- b) Müşterinin mal veya hizmetin yasal mülkiyetine sahipliği,
- c) Mal veya hizmetin zilyetliğinin devri,
- d) Müşterinin mal veya hizmetin mülkiyetine sahip olmaktan doğan önemli risk ve getirilere sahipliği,
- e) Müşterinin mal veya hizmeti kabul etmesi koşullarını dikkate alır.

Grup, sözleşmenin başlangıcında, müşteriye taahhüt ettiği mal veya hizmetin devir tarihi ile müşterinin bu mal veya hizmetin bedelini ödediği tarih arasında geçen sürenin bir yıl veya daha az olacağını öngörmesi durumunda, taahhüt edilen bedelde önemli bir finansman bileşeninin etkisi için düzeltme yapmamaktadır. Diğer taraftan, hasılatın içerisinde önemli bir finansman unsuru bulunması durumunda, hasılat değeri gelecekte oluşacak tahsilatların, finansman unsuru içerisinde yer alan faiz oranı ile indirgenmesi ile tespit edilir. Fark, tahakkuk esasına göre esas faaliyetlerden diğer gelirler olarak ilgili dönemlere kaydedilir.

**1 OCAK - 31 ARALIK 2025 HESAP DÖNEMİNE AİT
KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN NOTLAR**

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe tablolarda Türk Lirası'nın 31 Aralık 2025 tarihindeki satın alma gücü cinsinden milyon Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

NOT 2 - KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARIN SUNUMUNA İLİŞKİN ESASLAR (Devamı)

Finans sektörü:

Faiz gelir ve giderleri, etkin faiz oranı yöntemi uygulanarak tahakkuk esasına göre dönemsel olarak muhasebeleştirilmektedir. Faiz gelirleri yönetimin müşterilere verilen kredi ve avansların geri ödenemeyeceği kararına vardıkları andan itibaren durdurulur ve o tarihe kadar kaydedilmiş olan reeskont tutarları iptal edilerek tahsilat gerçekleşene kadar gelir olarak kaydedilmez. Sözleşmeler yoluyla sağlanan ya da üçüncü bir gerçek veya tüzel kişi için varlık alımı veya satımı gibi işlemlere ilişkin hizmetler yoluyla sağlanan ücret ve komisyon gelirleri, niteliğine göre hizmetin verilmesi süresince veya işlemin tamamlandığı dönemde gelir olarak kaydedilmektedir. Bunlar dışında kalan hizmet gelirleri, tahsil edildikleri dönemde gelir kaydedilmektedir.

Grup, enflasyona endeksli devlet tahvillerini, "Gerçeğe uygun değer farkı diğer kapsamlı gelir tablosuna yansıtılan" veya "İtfa edilmiş maliyetle ölçülen" finansal varlıklar olarak sınıflandırır. Kupon ödemelerinin hesaplamasında kullanılan referans endeksler, iki ay önceki TÜFE oranları temel alınarak hesaplanmaktadır. Efektif faiz oranı kullanılarak hesaplanan faiz gelirleri ise TMS 1 çerçevesinde net faiz gelirleri hesabına kaydedilmektedir.

2.4.25 Netleştirme/Mahsup

Finansal varlık ve yükümlülükler, netleştirmeye yönelik yasal bir hakka ve yaptırım gücüne sahip olunması ve söz konusu varlık ve yükümlülükleri net bazda tahsil etme/ödeme veya eş zamanlı sonuçlandırma niyetinin olması durumunda bilançoda netleştirilerek gösterilmektedir.

2.4.26 Temettüleri

Grup, temettü gelirlerini ilgili temettüyü alma hakkı olduğu tarihte, konsolide finansal tablolara yansıtmaktadır. Temettü borçları kar dağıtımının bir unsuru olarak genel kurul onayı sonrasında yükümlülük olarak konsolide finansal tablolara yansıtılır.

2.4.27 Araştırma ve geliştirme giderleri

Araştırma giderleri gerçekleştiğinde gider kaydedilmektedir. Yeni ürünlerin geliştirilmesi veya geliştirilen ürünlerin testi ve dizaynı ile ilgili proje maliyetleri, projenin ticari ve teknolojik bakımdan başarılı bir şekilde uygulanabilir olması ve maliyetlerin güvenilir olarak tespit edilebilmesi halinde maddi olmayan duran varlık olarak değerlendirilir. Diğer geliştirme giderleri gerçekleştiğinde gider olarak kaydedilmektedir. Önceki dönemde gider kaydedilen geliştirme giderleri sonraki dönemde aktifleştirilemez. Aktifleştirilen geliştirme giderleri, ürünün ticari üretiminin başlaması ile 2-10 yıl içinde, doğrusal amortisman yöntemi uygulanarak itfa edilmektedir.

2.4.28 Garanti giderleri karşılığı

Garanti giderleri karşılığı, şirketlerin üretim ve satışını gerçekleştirdikleri mallar için yaptıkları tamir bakım masrafları, yetkili servislerin garanti kapsamında müşteriden bedel almaksızın yaptıkları işçilik ve malzeme giderleri, şirketlerce üstlenilen ilk bakım giderleri ile hasılatı cari yıla gelir olarak kaydedilen ürünlere ilişkin müteakip yıllarda söz konusu olabilecek geri dönüş ve tamir seviyelerinin geçmiş verilerden kaynaklanan tahminleri sonucu kaydedilir.

2.4.29 Devlet teşvik ve yardımları

Devlet teşvikleri ile birlikte yatırım, araştırma ve geliştirme teşvikleri; Grup'un teşvik talepleri onaylandığı zaman tahakkuk esasına göre gerçeğe uygun değerleriyle muhasebeleştirilir. Söz konusu devlet teşvikleri, bilançoda ertelenmiş gelir olarak gösterilir ve varlığın tahmini faydalı ömrü boyunca doğrusal olarak konsolide gelir tablosuyla ilişkilendirilir. Yatırım teşvikleri kapsamında indirimli kurumlar vergisi uygulamasına imkan sağlayan devlet teşvikleri TMS 12, "Gelir Vergileri" standardı kapsamında değerlendirilmektedir (Not 2.4.19).

**1 OCAK - 31 ARALIK 2025 HESAP DÖNEMİNE AİT
KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN NOTLAR**

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe tablolarda Türk Lirası'nın 31 Aralık 2025 tarihindeki satın alma gücü cinsinden milyon Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

NOT 2 - KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARIN SUNUMUNA İLİŞKİN ESASLAR (Devamı)

2.4.30 Borçlanma maliyetleri

Kullanıma ve satışa hazır hale getirilmesi önemli ölçüde zaman isteyen özellikli varlıklar (amaçlandığı şekilde kullanıma ve satışa hazır hale getirilmesi uzun bir süreyi gerektiren varlığı ifade eder) söz konusu olduğunda, ilgili varlığın satın alınması, inşası veya üretimi ile doğrudan ilişki kurulabilen borçlanma maliyetleri, ilgili varlık kullanıma veya satışa hazır hale getirilene kadar maliyetinin bir unsuru olarak aktifleştirilir. Bu kapsamda olmayan borçlanma maliyetleri ise oluştukları dönemde giderleştirilir.

Devam eden yatırımlarla ilişkilendirilebilen kredilerin finansman maliyetleri (faiz giderleri ve TL benchmark faiz ile yabancı para kredilere ilişkin kredi faizi arasındaki fark nispetindeki kur farkı giderleri), yatırımlar tamamlanmaya kadar aktifleştirilmektedir.

2.4.31 Türev araçlar ve riskten korunma amaçlı araçlar

Türev araçlar ilk olarak sözleşme tarihindeki gerçeğe uygun değerini yansıtan elde etme maliyeti üzerinden kayda alınmakta ve kayda alınmalarını izleyen dönemlerde gerçeğe uygun değer ile değerlendirilmektedir. Grup'un türev araçlarını ağırlıklı olarak vadeli döviz alım-satım sözleşmeleri ile yabancı para ve faiz oranı swap işlemleri oluşturmaktadır. Söz konusu türev araçlar ekonomik olarak Grup için risklere karşı etkin bir koruma sağlamakla birlikte, risk muhasebesi yönünden gerekli koşulları taşımadıkları durumlarda konsolide finansal tablolarda alım-satım amaçlı türev araçlar olarak muhasebeleştirilmekte ve bunlara ilişkin gerçeğe uygun değer değişiklikleri gelir tablosunda yansıtılmaktadır.

Grup'un finansal riskten korunma muhasebesi koşullarını yerine getiren finansal riskten korunma işlemleri ise aşağıda açıklandığı şekilde muhasebeleştirilmektedir:

Gerçeğe uygun değer riskinden korunma işlemleri

Gerçeğe uygun değere yönelik riskten korunma olarak belirlenen türev işlemlerin gerçeğe uygun değer değişiklikleri riskten korunulan varlık veya yükümlülüğün korunulan riske ilişkin gerçeğe uygun değerindeki değişiklikleri ile birlikte gelir tablosuna kaydedilir. Riskten korunulan varlık veya yükümlülüğün gerçeğe uygun değerindeki değişiklik, riskten korunma muhasebesinin etkin olduğu dönem boyunca, ilgili varlık veya yükümlülük ile birlikte gösterilir. Riskten korunmanın, riskten korunma muhasebesi şartlarını artık yerine getirmediği durumlarda, etkin faiz oranı yöntemi kullanılan riskten korunulan kalemin taşınan değerine yapılan düzeltmeler vadeye kalan süre içerisinde etkin faiz oranı yöntemiyle iskonto edilerek gelir tablosuna yansıtılır.

Nakit akış riskinden korunma işlemleri

Grup, türev sözleşmesi yapıldığı tarihte, kayıtlı bir varlığın veya yükümlülüğün veya belirli bir riskle ilişkisi kurulabilen ve gerçekleşmesi gerçekleşme ihtimali yüksek olan işlemlerin nakit akışlarında belirli bir riskten kaynaklanan ve kar/zararı etkileyebilecek değişimlere karşı korunmayı sağlayan işlemleri nakit akış riskinden korunma olarak belirlemektedir.

Grup, etkin olarak nitelendirilen nakit akış finansal riskten korunma işlemlerine ilişkin kazanç ve kayıplarını özkaynaklarda "nakit akış riskinden korunmaya ilişkin diğer kapsamlı gelir/(gider)" olarak göstermektedir. Finansal riskten korunulan taahhüdün veya gelecekteki muhtemel işlemin bir varlık veya yükümlülük haline gelmesi durumunda özkaynak kalemleri arasında izlenen bu işlemlerle ilgili kazanç ya da kayıplar bu kalemlerden alınarak söz konusu varlık veya yükümlülüğün elde etme maliyetine veya defter değerine dahil edilmektedir. Aksi durumda, özkaynak kalemleri altında muhasebeleştirilmiş tutarlar, finansal riskten korunulan gelecekteki muhtemel işlemin konsolide gelir tablosunu etkilediği dönemde konsolide gelir tablosuna transfer edilerek kar veya zarar olarak yansıtılır.

**1 OCAK - 31 ARALIK 2025 HESAP DÖNEMİNE AİT
KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN NOTLAR**

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe tablolarda Türk Lirası'nın 31 Aralık 2025 tarihindeki satın alma gücü cinsinden milyon Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

NOT 2 - KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARIN SUNUMUNA İLİŞKİN ESASLAR (Devamı)

2.4.31 Türev araçlar ve riskten korunma amaçlı araçlar (Devamı)

Gelecekte gerçekleşmesi muhtemel işlemin, gerçekleşmesi artık beklenmiyorsa, önceden özkaynaklar altında muhasebeleştirilen birikmiş kazanç ve kayıplar gelir tablosuna transfer edilir. Finansal riskten korunma aracının, yerine belgelenmiş finansal riskten korunma stratejisine uygun olarak başka bir araç tanımlanmadan veya uzatılmadan, vadesinin dolması, satılması, sona erdirilmesi veya kullanılması veya finansal riskten korunma tanımının iptal edilmesi durumunda, önceden diğer kapsamlı gelir altında muhasebeleştirilmiş kazanç ve kayıplar, kesin taahhüt veya tahmini işlem gelir tablosunu etkileyene kadar özkaynaklar altında sınıflandırılmaya devam eder.

Yurt dışındaki net yatırımlara ilişkin finansal riskten korunma işlemleri

Yabancı ülkelerde faaliyet gösteren bağlı ortaklıklar ve iş ortaklıklarında bulunan net yatırımlara ilişkin finansal riskten korunma aracından kaynaklanan kazanç veya kaybın etkin olduğu tespit edilen kısmı doğrudan özkaynaklarda, etkin olmayan kısmı ise gelir tablosunda muhasebeleştirilir.

İlgili finansal riskten korunma işleminin etkin olan kısmıyla ilgili olan ve doğrudan özkaynaklarda muhasebeleştirilmiş bulunan finansal riskten korunma aracına ilişkin kazanç ya da kayıp, yurt dışındaki işletmenin elden çıkarılması sırasında kar veya zararda muhasebeleştirilir.

2.4.32 Pay başına kazanç

Konsolide gelir tablosunda belirtilen pay başına kazanç, ana ortaklığa ait konsolide net karın ilgili dönem içinde mevcut payların ağırlıklı ortalama adedine bölünmesi ile tespit edilir.

Türkiye'deki şirketler mevcut hissedarlara birikmiş karlardan ve özsermaye enflasyon düzeltme farkları hesabından payları oranında pay dağıtarak ("bedelsiz paylar") sermayelerini arttırabilir. Pay başına kazanç hesaplanırken, bu bedelsiz pay ihracı çıkarılmış paylar olarak sayılır. Dolayısıyla pay başına kar hesaplamasında kullanılan ağırlıklı pay adedi ortalaması, payların bedelsiz olarak çıkarılmasını geriye dönük olarak bir önceki raporlama döneminin başından itibaren uygulamak suretiyle elde edilir.

2.4.33 Geri alınmış paylar

Grup şirketlerinin, kendi özkaynağına dayalı finansal araçlarını geri satın alması durumunda, bu araçlar "geri alınmış paylar" olarak özkaynaktan düşülerek muhasebeleştirilir. Grup şirketlerinin özkaynağına dayalı finansal araçlarının alışından, satışından, ihracından ya da iptalinden dolayı kar veya zarara herhangi bir kazanç ya da kayıp yansıtılmaz ve bu işlemlere ilişkin alınan veya ödenen tutarlar doğrudan özkaynakta muhasebeleştirilir.

2.4.34 Bilanço tarihinden sonraki olaylar

Grup, bilanço tarihinden sonra düzeltme gerektiren olayların ortaya çıkması durumunda, konsolide finansal tablolara alınan tutarları bu yeni duruma uygun şekilde düzeltir. Bilanço tarihinden sonra ortaya çıkan düzeltme gerektirmeyen hususlar, finansal tablo kullanıcılarının ekonomik kararlarını etkileyen hususlar olmaları halinde konsolide finansal tablo dipnotlarında açıklanır.

2.4.35 Nakit akış tablosu

Nakit akış tablosunda, döneme ilişkin nakit akış tabloları işletme, yatırım ve finansman faaliyetlerine dayalı bir biçimde sınıflandırılarak raporlanır.

İşletme faaliyetlerinden kaynaklanan nakit akışları Grup'un faaliyetlerinden kaynaklanan nakit akışlarını gösterir.

Yatırım faaliyetleri ile ilgili nakit akışları, Grup'un yatırım faaliyetlerinde (sabit yatırımlar ve finansal yatırımlar) kullandığı ve elde ettiği nakit akışlarını gösterir.

Finansman faaliyetlerine ilişkin nakit akışları, Grup'un finansman faaliyetlerinde kullandığı kaynakları ve bu kaynakların geri ödemelerini gösterir.

**1 OCAK - 31 ARALIK 2025 HESAP DÖNEMİNE AİT
KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN NOTLAR**

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe tablolarda Türk Lirası'nın 31 Aralık 2025 tarihindeki satın alma gücü cinsinden milyon Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

NOT 2 - KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARIN SUNUMUNA İLİŞKİN ESASLAR (Devamı)

2.5 Önemli Muhasebe Değerlendirme, Tahmin ve Varsayımları

Konsolide finansal tabloların hazırlanması, bilanço tarihi itibarıyla raporlanan varlık ve yükümlülüklerin tutarlarını, şarta bağlı varlık ve yükümlülüklerin açıklanmasını ve hesap dönemi boyunca raporlanan gelir ve giderlerin tutarlarını etkileyebilecek tahmin ve varsayımların kullanılmasını gerektirmektedir. Muhasebe değerlendirme, tahmin ve varsayımları, geçmiş tecrübe, diğer faktörler ile o günün koşullarıyla gelecekteki olaylar hakkında makul beklentiler dikkate alınarak sürekli olarak değerlendirilir. Bu tahmin ve varsayımlar, yönetimlerin mevcut olaylar ve işlemlere ilişkin en iyi bilgilerine dayanmasına rağmen, fiili sonuçlar, varsayımlarından farklılık gösterebilir.

Belirsiz ömürlü maddi olmayan duran varlıklar değer düşüklüğü testleri

Not 2.4'te yer alan muhasebe politikalarında belirtildiği üzere, belirsiz faydalı ömre sahip şerefiye ve markalar itfa edilmez ve yılda bir kez veya şartların değer düşüklüğünü işaret ettiği durumlarda daha sık aralıklarla değer düşüklüğü testlerine tabi tutulur.

Değer düşüklüğü testleri; şerefiye için her bir nakit üreten birim bazında uzun vadeli planlar çerçevesinde hesaplanan nakit akımların bugünkü değerlerin, markalar için ise gelir yöntemi kullanılarak bulunan değerlerin, ilgili taşınan değerler ile karşılaştırılması suretiyle yapılmaktadır. 31 Aralık 2025 tarihi itibarıyla gerçekleştirilen düşüklüğü testleri sonucu herhangi bir değer düşüklüğü tespit edilmemiştir (Not 14 ve 15).

Ertelenmiş vergi varlıklarının geri kazanılabilirliği

Ertelenmiş vergi varlıkları gelecek yıllarda vergilendirilebilir gelirin oluşmasının muhtemel olduğunun tespiti halinde kayıtlara alınmaktadır. Ertelenmiş vergi varlıklarının kısmen ya da tamamen geri kazanılabilir tutarı mevcut koşullar altında tahmin edilmiştir. Değerlendirme sırasında, gelecekteki mali kar projeksiyonları ile yatırım teşviklerinin, indirilebilir mali zararların ve diğer vergi avantajlarının son kullanılabileceği tarihler göz önünde bulundurulmuştur (Not 18).

Sandık karşılığı

Grup'un Bağlı Ortaklıkları'ndan Yapı Kredi Bankası'nın Not 2.4.22'de detayları açıklanan sandık karşılığı kapsamında, devre esas faydalar için yükümlülük tutarı, Yeni Kanun'da belirtilen iskonto oranı, enflasyon, ücret artışları, ölüm oranı ve sağlık faydaları dikkate alınarak hesaplanmakta olup ve ilgili varsayımlar Not 19'da açıklanmaktadır.

Finans sektörü faaliyetlerinden alacaklarda değer düşüklüğü

Grup, gerçeğe uygun değer farkı diğer kapsamlı gelire yansıtılan finansal varlıkların ve itfa edilmiş maliyeti ile ölçülen finansal varlıkların değer düşüklüğüne uğradığına ilişkin ortada tarafsız göstergelerin bulunup bulunmadığı hususunu her bilanço döneminde muhasebe politikaları Not 2.4.10'daki tanımlar ışığında değerlendirir.

Not 2.4.10'da belirtilen kredi riskinde önemli artış ve ileriye yönelik makroekonomik bilgileri tahmin ederken kullanılan tahmin ve yöntemler aşağıda belirtilmiştir.

Kredi riskinde önemli artış

Kredi riskinde önemli artışın belirlenmesinde nitel ve nicel değerlendirmeler yapılmaktadır.

KOÇ HOLDİNG A.Ş.

1 OCAK - 31 ARALIK 2025 HESAP DÖNEMİNE AİT KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN NOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe tablolarda Türk Lirası'nın 31 Aralık 2025 tarihindeki satın alma gücü cinsinden milyon Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

NOT 2 - KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARIN SUNUMUNA İLİŞKİN ESASLAR (Devamı)

Niteliksel değerlendirme:

Niteliksel değerlendirme sonucunda aşağıdaki koşullardan herhangi birinin sağlandığı durumda ilgili finansal varlık Aşama 2 (kredi riskinde önemli artış) olarak sınıflandırılır.

Raporlama tarihi itibarıyla;

- Ömür boyu beklenen kredi zararları, gecikmesi 30 günden fazla olan müşteriler için hesap bazında uygulanır. Grup bu tahmini ancak ve ancak müşterinin geri ödemesiyle ilgili pozitif yönde, makul ve desteklenebilir bilgiye sahip oldukça yürürlüğe koymaz.
- Bir kredinin yeniden yapılandırılması durumunda, yapılandırma tarihinden itibaren ilgili yönetmeliklerde belirtilen izleme süresi boyunca Aşama 2'de izlenir. İzleme süresi sonunda, kredide önemli derecede bir bozulma oluşmazsa, işlem Aşama 1'e geri taşınabilir.
- Tazmin olan gayrinakdi krediler önemli derecede risk artışı olarak değerlendirilir.

Niceliksel değerlendirme:

Kredi riskinde önemli artış niceliksel olarak kredinin açılış anında hesaplanmış temerrüt olasılığı ile aynı krediye raporlama tarihindeki temerrüt olasılığının kıyaslanmasına dayanmaktadır.

Grup, kredi riskinde önemli derecede artışın belirlenmesinde kullanılan eşik değerlerin hesaplanması için segment bazında dağılım regresyonu kullanmıştır.

İleriye yönelik makroekonomik bilgiler

Grup, kredi riskinde önemli artış değerlendirmesinde ve beklenen kredi zararı hesaplamasında ileriye yönelik makroekonomik bilgileri kredi riski parametrelerine dahil etmektedir.

Grup beklenen kredi zararı hesaplamalarında kullanmak üzere çoklu senaryolar oluşturulması aşamasında geliştirdiği makroekonomik tahminleme modelini kullanmaktadır. Bu tahminleme sırasında öne çıkan makroekonomik değişkenler, gayri safi yurtiçi hasıla (GSYH) ve TÜFE'dir.

İleriye yönelik makroekonomik yansımalara dayalı tahminler doğrultusunda beklenen kredi zararı hesaplanırken, Grup, üç senaryoyu (baz senaryo, kötü senaryo, iyi senaryo) farklı ağırlıklarla değerlendirir. Bu üç senaryonun her biri farklı temerrüt olasılığı ile ilişkilendirilmiştir.

KOÇ HOLDİNG A.Ş.

1 OCAK - 31 ARALIK 2025 HESAP DÖNEMİNE AİT KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN NOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe tablolarda Türk Lirası'nın 31 Aralık 2025 tarihindeki satın alma gücü cinsinden milyon Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

NOT 3 - İŞLETME BİRLEŞMELERİ

Grup'un Bağlı Ortaklıkları'ndan Tek-Art Marina ile Yıldız Holding A.Ş. ve Sağlam İnşaat Taahhüt Ticaret A.Ş. ("Sağlam İnşaat") arasında 29 Temmuz 2025 tarihinde, Göcek Village Port Marina'nın deniz ve kara alanlarının kullanım haklarına sahip MCI Turizm Marina Yat ve Çekek İşletmesi A.Ş. ("MCI") ile Göcek Exclusive Port Marina'nın deniz ve kara alanlarının kullanım haklarına sahip RAM Turizm Marina Yat ve Çekek İşletmesi A.Ş.'nin ("RAM") sermayelerinin %50'sine sahip olan ve bu marinaları işletmekte olan Beta Marina Liman Yat ve Çekek İşletmeciliği A.Ş.'nin ("Beta") sermayesini temsil eden payların tamamının Yıldız Holding A.Ş.'den, MCI ile RAM'ın sermayesinin %50'sini temsil eden diğer payların ise Sağlam İnşaat'tan satın alınmasına ilişkin Pay Alım Satım Sözleşmesi imzalanmıştır.

Sözleşmedeki kapanış koşullarının tamamlanmasını takiben, Tek-Art Marina tarafından MCI ve RAM sermayelerinin %50'sini ve Beta sermayesinin tamamını temsil eden paylar için kapanış uyarlamasına tabi olmak üzere toplam 158 milyon USD ödenerek hisse devir işlemleri tamamlanmıştır.

MCI ve RAM, Göcek Village Port Marina ve Göcek Exclusive Port Marina'nın bulunduğu kara alanlarının 31 Aralık 2023 tarihine kadar, deniz alanlarının ise 1 Nisan 2073 tarihine kadar kullanım iznine sahip olup, söz konusu marinalar Beta tarafından işletilmektedir. MCI ve RAM'ın paylarının satın alınması ile birlikte MCI ve RAM'ın kullanım hakkı sahibi olduğu alanlarda bulunan otel varlıkları da devralınmış olup, mevcut işletmeci ile olan kira sözleşmesi 1 Ekim 2026 tarihinde feshedilecektir.

31 Aralık 2025 tarihli konsolide finansal tablolarda TFRS 3 "İşletme Birleşmeleri Standardı" hükümleri kapsamında ilgili satın alma ilişkin işletmelerin net varlıkları provizyonel olarak muhasebeleştirilmiştir. TFRS 3 kapsamında, provizyonel olarak muhasebeleştirilen tutarlarda müteakip dönemde bağımsız danışman firma tarafından yapılan satın alma fiyatının dağıtılması çalışmaları sonuçlarından dolayı oluşacak düzeltmeler, TFRS 3 uyarınca ölçüm döneminde gerçekleştirilecektir.

Satın alma bedeli, iktisap edilen varlık ve yükümlülüklerin TFRS 3 kapsamında provizyonel olarak kullanılan gerçeğe uygun değerleri aşağıdaki gibidir:

Nakit ve nakit benzerleri	61
Ticari alacaklar ve diğer alacaklar	593
Diğer dönen varlıklar	21
Maddi duran varlıklar	1.317
Maddi olmayan duran varlıklar	5.356
Diğer duran varlıklar	41
Ticari borçlar ve diğer borçlar	(451)
Ertelenmiş vergi yükümlülükleri, net	(25)
Diğer yükümlülükler	(222)
Toplam tanımlanabilir net varlıkların gerçeğe uygun değeri (provizyonel)	6.691
Toplam satın alım bedeli	(6.691)
Şerefiye (provizyonel)	-

Satın alımdan kaynaklanan nakit girişinin detayı aşağıdaki gibidir:

Toplam satın alma bedeli - nakit	(6.691)
Nakit ve nakit benzerleri - iktisap edilen	61
Satın almadan kaynaklanan nakit çıkışı (net)	(6.630)

1 OCAK - 31 ARALIK 2025 HESAP DÖNEMİNE AİT KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN NOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe tablolarda Türk Lirası'nın 31 Aralık 2025 tarihindeki satın alma gücü cinsinden milyon Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

NOT 4 - BÖLÜMLERE GÖRE RAPORLAMA

İş Ortaklıkları'nın finansal bilgileri, Grup'un yönetsel yaklaşımı çerçevesinde hazırlanan bölümlere göre raporlama bilgilerine, tam konsolidasyon yöntemi (%100 olarak) ile dahil edilmiştir. Bu yaklaşım çerçevesinde oluşan bölümlere göre raporlama bilgileri "kombine finansal bilgiler" olarak tanımlanmaktadır.

Aşağıdaki tablolar içerisinde raporlanan "kombine gelirler", sektör içi ve sektörler arası gelirleri de içermektedir. "Kombine gelirler" dışında kalan diğer finansal bilgiler, tam konsolidasyon kapsamında yapılan düzeltme ve kar eliminasyonları sonrası tutarları ifade etmektedir.

Kombine finansal bilgilerin, 31 Aralık 2025 ve 2024 hesap dönemlerine ait konsolide finansal tablolarda raporlanan tutarlar ile mutabakatı ayrıca sunulmuştur.

1 Ocak - 31 Aralık 2025	Enerji	Otomotiv	Dayanıklı tüketim	Finans	Diğer	Toplam
Grup dışı gelirler	1.236.765	1.343.138	574.929	920.182	134.768	4.209.782
Sektör içi gelirler	177.240	89.121	18.591	1.003	4.207	290.162
Sektörler arası gelirler	5.037	12.727	4.387	2.607	78.775	103.533
Kombine gelirler	1.419.042	1.444.986	597.907	923.792	217.750	4.603.477
Kombine brüt kar	118.108	122.357	157.789	166.898	40.079	605.231
Faaliyet giderleri	(59.364)	(80.532)	(147.700)	(93.666)	(39.535)	(420.797)
Esas faaliyetlerden diğer gelir/(giderler) (net) ⁽¹⁾	332	3.830	498	(35.370)	1.785	(28.925)
Esas faaliyetler ile ilişkilendirilen kur ve vade farkları (net) ⁽²⁾	(9.581)	7.080	2.526	-	(3.339)	(3.314)
Kombine esas faaliyet karı/(zararı)	49.495	52.735	13.113	37.862	(1.010)	152.195
Yatırım faaliyetlerden diğer gelir/(giderler) (net)	1.644	12.929	(656)	1.941	484	16.342
Finansal gelir/giderler (net)	1.552	(42.884)	(32.242)	-	10.690	(62.884)
Parasal kazanç/(kayıp)	(1.375)	29.053	14.845	(18.043)	(5.619)	18.861
Kombine vergi öncesi kar/(zarar)	51.316	51.833	(4.940)	21.760	4.545	124.514
Vergi gideri, (net)	(19.063)	(7.921)	(6.004)	(23.120)	(6.455)	(62.563)
Kombine net dönem karı/(zararı)	32.253	43.912	(10.944)	(1.360)	(1.910)	61.951
Net dönem karı/(zararı) ⁽³⁾	13.441	17.747	(4.443)	(589)	(4.155)	22.001

(1) Finans sektörü kredi karşılık giderleri "Esas faaliyetlerden diğer gelir/(giderler)" hesabı içerisinde muhasebeleştirilmektedir.

(2) Finans dışı sektörlerin ticari işlemlere (ticari alacak ve borç) ilişkin kur ve vade farkı gelir/(giderini) içermektedir.

(3) Net dönem karının ana ortaklık paylarına isabet eden kısmını ifade etmektedir.

KOÇ HOLDİNG A.Ş.

1 OCAK - 31 ARALIK 2025 HESAP DÖNEMİNE AİT KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN NOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe tablolarda Türk Lirası'nın 31 Aralık 2025 tarihindeki satın alma gücü cinsinden milyon Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

NOT 4 - BÖLÜMLERE GÖRE RAPORLAMA (Devamı)

1 Ocak - 31 Aralık 2024	Enerji	Otomotiv	Dayanıklı tüketim	Finans	Diğer	Toplam
Grup dışı gelirler	1.486.449	1.174.277	609.633	924.392	134.041	4.328.792
Sektör içi gelirler	197.353	88.904	20.622	1.770	5.279	313.928
Sektörler arası gelirler	7.285	8.530	5.110	3.744	78.386	103.055
Kombine gelirler	1.691.087	1.271.711	635.365	929.906	217.706	4.745.775
Kombine brüt kar	121.271	117.808	161.374	123.574	38.851	562.878
Faaliyet giderleri	(61.747)	(77.189)	(150.421)	(85.788)	(37.895)	(413.040)
Esas faaliyetlerden diğer gelir/(giderler) (net) ^(1,2)	(438)	(864)	6.708	(12.618)	605	(6.607)
Esas faaliyetler ile ilişkilendirilen kur ve vade farkları (net) ⁽³⁾	(8.526)	3.747	(4.444)	-	(1.894)	(11.117)
Kombine esas faaliyet karı/(zararı)	50.560	43.502	13.217	25.168	(333)	132.114
Yatırım faaliyetlerden diğer gelir/(giderler) (net) ⁽⁴⁾	106	8.791	514	2.453	1.956	13.820
Finansal gelir/giderler (net)	9.740	(37.171)	(36.324)	-	11.812	(51.943)
Parasal kazanç/(kayıp)	(13.878)	41.914	20.509	(50.214)	(14.367)	(16.036)
Kombine vergi öncesi kar/(zarar)	46.528	57.036	(2.084)	(22.593)	(932)	77.955
Vergi gelir/(gideri), (net)	(24.779)	614	(1.082)	(13.490)	(4.873)	(43.610)
Kombine net dönem karı/(zararı)	21.749	57.650	(3.166)	(36.083)	(5.805)	34.345
Net dönem karı/(zararı) ⁽⁵⁾	9.219	18.750	880	(20.487)	(6.653)	1.709

- (1) Finans sektörü kredi karşılık giderleri "Esas faaliyetlerden diğer gelirler/(giderler)" hesabı içerisinde muhasebeleştirilmektedir.
- (2) Grup'un Bağlı Ortaklıkları'ndan Arçelik'in Whirlpool EMEA ve Whirlpool MENA şirketlerini iktisap etmesi sonucu oluşan 22.282 milyon TL tutarındaki pazarlıklı satın alım kazancı ile 15.499 milyon TL tutarındaki yeniden yapılandırma çalışmaları kapsamındaki giderleri Dayanıklı Tüketim sektörünün "Esas faaliyetlerden diğer gelir/(giderler)" hesabı içerisinde muhasebeleştirilmiştir (Not 27).
- (3) Finans dışı sektörlerin ticari işlemlere (ticari alacak ve borç) ilişkin kur ve vade farkı gelir/giderini içermektedir.
- (4) Tat Gıda paylarının satışı sonucu elde edilen 2.051 milyon TL tutarındaki bağlı ortaklık satış karı Diğer sektörünün, Sendeo paylarının %50'sinin satışı sonucu oluşan toplam 274 milyon TL tutarındaki satış zararı Enerji ve Diğer sektörlerinin "Yatırım faaliyetlerinden diğer gelir/(giderler)" hesabı içerisinde muhasebeleştirilmiştir (Not 28).
- (5) Net dönem karının ana ortaklık paylarına isabet eden kısmını ifade etmektedir.

KOÇ HOLDİNG A.Ş.

1 OCAK - 31 ARALIK 2025 HESAP DÖNEMİNE AİT KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN NOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe tablolarda Türk Lirası'nın 31 Aralık 2025 tarihindeki satın alma gücü cinsinden milyon Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

NOT 4 - BÖLÜMLERE GÖRE RAPORLAMA (Devamı)

a) <u>Gelirler</u>	2025	2024
Enerji	1.419.042	1.691.087
Otomotiv	1.444.986	1.271.711
Dayanıklı tüketim	597.907	635.365
Finans	923.792	929.906
Diğer	217.750	217.706
Kombine	4.603.477	4.745.775
Eksi: İş Ortaklıkları (Not 8.d)	(1.750.264)	(1.610.711)
Eksi: Konsolidasyon eliminasyonları ve düzeltmeleri	(95.918)	(101.109)
Konsolide	2.757.295	3.033.955
b) <u>Esas faaliyet karı</u>		
Enerji	49.495	50.560
Otomotiv	52.735	43.502
Dayanıklı tüketim	13.113	13.217
Finans	37.862	25.168
Diğer	(1.010)	(333)
Kombine	152.195	132.114
Eksi: İş Ortaklıkları (Not 8.d)	(54.006)	(55.683)
Eksi: Konsolidasyon eliminasyon ve düzeltmeleri	2.978	10.942
Artı: İş Ortaklıkları'nın ve iştiraklerin net kar payları (Not 8.c)	16.441	26.983
Konsolide	117.608	114.356
c) <u>Amortisman ve itfa payları</u> (*)		
Enerji	21.250	18.918
Otomotiv	47.136	51.638
Dayanıklı tüketim	24.055	22.164
Finans	11.814	10.918
Diğer	6.468	5.191
Kombine	110.723	108.829
Eksi: İş Ortaklıkları (Not 8.d)	(34.699)	(31.537)
Eksi: Konsolidasyon eliminasyon ve düzeltmeleri	(1.632)	(1.024)
Konsolide	74.392	76.268
(*) Kullanım hakkı varlıklarının amortisman giderlerini de içermektedir. 31 Aralık 2025 tarihi itibarıyla, söz konusu kullanım hakkı varlıklarına ilişkin kombine amortisman gideri 17.130 milyon TL (31 Aralık 2024: 14.534 milyon TL), konsolide amortisman gideri ise 12.629 milyon TL'dir (31 Aralık 2024: 8.096 milyon TL).		
d) <u>Vergi öncesi kar</u>		
Enerji	51.316	46.528
Otomotiv	51.833	57.036
Dayanıklı tüketim	(4.940)	(2.084)
Finans	21.760	(22.593)
Diğer	4.545	(932)
Kombine	124.514	77.955
Eksi: İş Ortaklıkları (Not 8.d)	(51.685)	(67.761)
Artı: İş Ortaklıkları'nın net kar payları (Not 8.c)	14.885	24.770
Konsolide	87.714	34.964

KOÇ HOLDİNG A.Ş.

1 OCAK - 31 ARALIK 2025 HESAP DÖNEMİNE AİT KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN NOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe tablolarda Türk Lirası'nın 31 Aralık 2025 tarihindeki satın alma gücü cinsinden milyon Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

NOT 4 - BÖLÜMLERE GÖRE RAPORLAMA (Devamı)

e) <u>Net dönem karı</u>	2025	2024
Enerji	32.253	21.749
Otomotiv	43.912	57.650
Dayanıklı tüketim	(10.944)	(3.166)
Finans	(1.360)	(36.083)
Diğer	(1.910)	(5.805)
Kombine	61.951	34.345
Eksi: İş Ortaklıkları (Not 8.d)	(42.208)	(66.037)
Artı: İş Ortaklıkları'nın net kar payları (Not 8.c)	14.885	24.770
Eksi: Kontrol gücü olmayan paylar	(12.627)	8.631
Konsolide (Ana ortaklık payı)	22.001	1.709

f) Yatırım harcamaları (*)

Enerji	28.647	24.862
Otomotiv	85.397	122.833
Dayanıklı tüketim	20.065	32.752
Finans	6.665	8.162
Diğer	16.600	14.683
Kombine	157.374	203.292
Eksi: İş Ortaklıkları	(54.468)	(75.116)
Konsolide	102.906	128.176

(*) Yatırım harcamaları, kullanım hakkı varlıklarına ilişkin ilaveleri içermemektedir.

g) <u>Toplam varlıklar</u>	31 Aralık 2025	31 Aralık 2024
Enerji	787.987	775.601
Otomotiv	892.131	815.706
Dayanıklı tüketim	562.397	539.501
Finans	3.748.285	3.549.625
Diğer	441.556	430.694
Kombine	6.432.356	6.111.127
Eksi: İş Ortaklıkları (Not 8.d)	(780.183)	(707.864)
Artı: İş Ortaklıklarının taşınan değerleri (Not 8.a)	113.005	116.097
Eksi: Konsolidasyon eliminasyonları	(447.578)	(403.901)
Konsolide	5.317.600	5.115.459

KOÇ HOLDİNG A.Ş.

1 OCAK - 31 ARALIK 2025 HESAP DÖNEMİNE AİT KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN NOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe tablolarda Türk Lirası'nın 31 Aralık 2025 tarihindeki satın alma gücü cinsinden milyon Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

NOT 5 - NAKİT VE NAKİT BENZERLERİ

	31 Aralık 2025			31 Aralık 2024		
	Finans	Finans dışı	Toplam	Finans	Finans dışı	Toplam
Kasa	24.386	93	24.479	31.122	212	31.334
Alınan çekler	-	489	489	-	560	560
Banka						
- Vadesiz mevduat	78.481	20.298	98.779	68.581	25.383	93.964
- Vadeli mevduat	13.218	218.210	231.428	47.705	225.887	273.592
Diğer	-	3.655	3.655	-	2.614	2.614
	116.085	242.745	358.830	147.408	254.656	402.064

31 Aralık 2025 tarihi itibarıyla 15.690 milyon TL tutarında bloke mevduat bulunmaktadır (31 Aralık 2024: 17.270 milyon TL). 31 Aralık 2025 tarihi itibarıyla söz konusu tutarın 11.775 milyon TL (31 Aralık 2024: 10.494 milyon TL) tutarındaki kısmı Grup'un Bağlı Ortaklıkları'ndan Tüpraş'ın Petrol Piyasası Lisans Yönetmeliği'nde belirlendiği üzere, müşterilerinden topladığı gelir payından, 3.757 milyon TL (31 Aralık 2024: 6.464 milyon TL) tutarındaki kısmı ise Tüpraş'ın yurt dışı borsalarda gerçekleştirilen türev işlemleri için tuttuğu vadesiz bloke mevduattan oluşmaktadır.

Grup'un Finans dışı sektörlerinde faaliyet gösteren şirketlerinin, Yapı Kredi Bankası'nda tutulan ve konsolide finansal tabloların hazırlanması kapsamında 31 Aralık 2025 tarihi itibarıyla elimine edilen toplam 44.352 milyon TL tutarında nakit ve nakit benzeri varlığı bulunmaktadır (31 Aralık 2024: 34.161 milyon TL).

NOT 6 - TÜRKİYE CUMHURİYET MERKEZ BANKASI HESABI

	31 Aralık 2025	31 Aralık 2024
Türkiye Cumhuriyet Merkez Bankası hesabı	462.288	481.630
- Zorunlu karşılıklar (*)	224.665	206.913
- Serbest hesaplar	237.623	274.717
	462.288	481.630

(*) TCMB'nin 2013/15 sayılı "Zorunlu Karşılıklar Hakkında Tebliği"ne göre, Türkiye'de faaliyet gösteren bankalar, yükümlülükleri için TL, USD, EUR ve altın cinsinden zorunlu karşılık tesis etmektedir. 31 Aralık 2025 tarihi itibarıyla, TL mevduat ve diğer yükümlülükler için geçerli zorunlu karşılık oranları vadeye göre %3 ila %40 aralığında (31 Aralık 2024: %3 ila %33); yabancı para mevduat ve diğer yükümlülükler için geçerli zorunlu karşılık oranları vadeye göre %5 ila %32 aralığındadır (31 Aralık 2024: %5 ila %30).

KOÇ HOLDİNG A.Ş.**1 OCAK - 31 ARALIK 2025 HESAP DÖNEMİNE AİT
KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN NOTLAR**

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe tablolarda Türk Lirası'nın 31 Aralık 2025 tarihindeki satın alma gücü cinsinden milyon Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

NOT 7 - FİNANSAL YATIRIMLAR

	31 Aralık 2025			31 Aralık 2024		
	Kısa vadeli	Uzun vadeli	Toplam	Kısa vadeli	Uzun vadeli	Toplam
Gerçeğe uygun değer farkı kar veya zarara yansıtılan	5.553	5.372	10.925	5.152	4.514	9.666
Gerçeğe uygun değer farkı diğer kapsamlı gelire yansıtılan	13.105	191.427	204.532	17.614	166.782	184.396
İtfa edilmiş maliyetle ölçülen	67.753	426.563	494.316	53.096	454.411	507.507
	86.411	623.362	709.773	75.862	625.707	701.569

a) Gerçeğe uygun değer farkı kar veya zarara yansıtılan finansal varlıklar

	31 Aralık 2025			31 Aralık 2024		
	Finans	Finans dışı	Toplam	Finans	Finans dışı	Toplam
Borçlanma senetleri:						
Devlet tahvilleri	340	582	922	1.798	-	1.798
Yatırım fonları	3.434	-	3.434	1.523	-	1.523
Eurobond	-	1.086	1.086	-	1.168	1.168
	3.774	1.668	5.442	3.321	1.168	4.489
Mevduatlar:						
Vadeli mevduatlar	-	-	-	-	184	184
	-	-	-	-	184	184
Hisse senetleri:						
Borsada işlem gören	212	-	212	479	-	479
Borsada işlem görmeyen	-	5.271	5.271	-	4.514	4.514
	212	5.271	5.483	479	4.514	4.993
	3.986	6.939	10.925	3.800	5.866	9.666

b) Gerçeğe uygun değer farkı diğer kapsamlı gelire yansıtılan finansal varlıklar

	31 Aralık 2025			31 Aralık 2024		
	Finans	Finans dışı	Toplam	Finans	Finans dışı	Toplam
Borçlanma senetleri:						
Devlet tahvilleri	164.105	-	164.105	140.977	-	140.977
Eurobond	29.102	-	29.102	33.322	-	33.322
Özel kesim tahvilleri	445	-	445	393	-	393
	193.652	-	193.652	174.692	-	174.692
Hisse senetleri:						
Borsada işlem gören	-	3.100	3.100	-	5.117	5.117
Borsada işlem görmeyen	5.402	2.378	7.780	2.606	1.981	4.587
	5.402	5.478	10.880	2.606	7.098	9.704
	199.054	5.478	204.532	177.298	7.098	184.396

KOÇ HOLDİNG A.Ş.

1 OCAK - 31 ARALIK 2025 HESAP DÖNEMİNE AİT KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN NOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe tablolarda Türk Lirası'nın 31 Aralık 2025 tarihindeki satın alma gücü cinsinden milyon Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

NOT 7 - FİNANSAL YATIRIMLAR (Devamı)

Gerçeğe uygun değer farkı diğer kapsamlı gelire yansıtılan finansal varlıkların hareket tablosu aşağıdaki gibidir:

	2025	2024
Dönem başı - 1 Ocak	184.396	192.433
İlaveler	181.056	140.367
Çıkışlar / itfalar	(127.840)	(72.627)
Kur farkları değişimi	2.778	4.206
Faiz tahakkuklarındaki değişim	12.644	(4.797)
Değer artışı / azalışı (net)	7.684	(28.216)
Parasal kazanç / (kayıp)	(56.186)	(46.970)
Dönem sonu - 31 Aralık	204.532	184.396

c) İtfa edilmiş maliyetle ölçülen finansal varlıklar

	31 Aralık 2025			31 Aralık 2024		
	Finans	Finans dışı	Toplam	Finans	Finans dışı	Toplam
Borçlanma senetleri:						
Devlet tahvilleri	271.095	-	271.095	318.082	-	318.082
Eurobond	141.575	-	141.575	165.516	-	165.516
Diğer	78.973	2.673	81.646	23.909	-	23.909
	491.643	2.673	494.316	507.507	-	507.507

İtfa edilmiş maliyetle ölçülen finansal varlıkların hareket tablosu aşağıdaki gibidir:

	2025	2024
Dönem başı - 1 Ocak	507.507	599.743
İlaveler	104.273	52.202
Çıkışlar / itfalar	(51.503)	(37.210)
Kur farkları değişimi	32.994	41.257
Faiz tahakkuklarındaki değişim	22.880	57.670
Parasal kazanç/(kayıp)	(121.835)	(206.155)
Dönem sonu - 31 Aralık	494.316	507.507

KOÇ HOLDİNG A.Ş.

1 OCAK - 31 ARALIK 2025 HESAP DÖNEMİNE AİT KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN NOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe tablolarda Türk Lirası'nın 31 Aralık 2025 tarihindeki satın alma gücü cinsinden milyon Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

NOT 8 - ÖZKAYNAK YÖNTEMİYLE DEĞERLENEN YATIRIMLAR

a) İş Ortaklıkları'nın ve iştiraklerin taşınan değerlerinin ve özkaynak yöntemine konu konsolidasyon oranlarının detayı aşağıdaki gibidir:

	31 Aralık 2025		31 Aralık 2024	
	%	Tutar	%	Tutar
Ford Otosan	38,65	60.545	38,65	58.589
Tofaş	37,62	22.467	37,62	23.000
Opet	42,88	15.014	42,88	14.780
Banque de Commerce	30,67	11.330	30,67	10.236
Türk Traktör	37,50	6.268	37,50	8.329
Allianz Emeklilik	20,00	3.881	20,00	4.059
Diğer		8.711		11.399
		128.216		130.392
İş Ortaklıkları		113.005		116.097
İştirakler		15.211		14.295
		128.216		130.392

b) Halka açık İş Ortaklıkları'nın piyasa değerleri (Seviye 1) aşağıdaki gibidir:

	31 Aralık 2025	31 Aralık 2024
Ford Otosan	325.188	328.803
Tofaş	123.500	102.550
Türk Traktör	51.985	75.050

c) İş Ortaklıkları'nın ve iştiraklerin dönem içi hareket tablosu aşağıdaki gibidir:

	2025	2024
Dönem başı - 1 Ocak	130.392	130.480
Kar/(zararlarından) paylar	16.441	26.983
Diğer kapsamlı gelirlerinden/(giderlerinden) paylar	(1.743)	(5.271)
Ödenen temettüler	(17.960)	(25.574)
Alınan temettüler	368	411
İş ortaklıklarının ve iştiraklerin sermaye artışlarına katılım	985	2.174
Konsolidasyon kapsamındaki değişiklikler (*)	(137)	1.089
Kontrol gücü olmayan paylar ile gerçekleştirilen işlemler	-	137
Kar eliminasyonları	(130)	(37)
Dönem sonu - 31 Aralık	128.216	130.392

(*) 2025 yılında Russell Square Holding'in Ingage'de sahip olduğu payların Zer Ticaret tarafından satın alınması sonrası ilgili şirket bağlı ortaklık olarak konsolide edilmeye başlanmıştır. 2024 yılında ise, Grup'un İş Ortaklıkları'ndan Demre Marina bilanço tarihi itibarıyla konsolidasyon kapsamına dahil edilmiş ve Sendeo sermayesinin %50'sini oluşturan hisselerin 28 Haziran 2024 tarihinde Grup dışı taraflara satışı sonrasında, ilgili şirket konsolide finansal tablolarda özkaynak yöntemiyle muhasebeleştirilmiştir.

KOÇ HOLDİNG A.Ş.

1 OCAK - 31 ARALIK 2025 HESAP DÖNEMİNE AİT KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN NOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe tablolarda Türk Lirası'nın 31 Aralık 2025 tarihindeki satın alma gücü cinsinden milyon Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

NOT 8 - ÖZKAYNAK YÖNTEMİYLE DEĞERLENEN YATIRIMLAR (Devamı)

İş Ortaklıklarının ve iştiraklerin kar/(zararlarından) paylar:

	2025	2024
Ford Otosan	13.046	19.685
Tofaş	3.143	2.572
Türk Traktör	171	2.818
Opet	1.147	836
Diğer	(1.066)	1.072
	16.441	26.983
İş Ortaklıkları	14.885	24.770
İştirakler	1.556	2.213
	16.441	26.983

İş Ortaklıklarının ve iştiraklerin diğer kapsamlı gelirlerinden/(giderlerinden) paylar:

	2025	2024
Ford Otosan	(54)	(2.812)
Tofaş	(992)	499
Türk Traktör	(68)	(152)
Opet	(76)	384
Diğer	(553)	(3.190)
	(1.743)	(5.271)
İş Ortaklıkları	(1.661)	(2.232)
İştirakler	(82)	(3.039)
	(1.743)	(5.271)

İş Ortaklıklarından ve iştiraklerden temettü gelirleri/(sermaye artırımları):

Ford Otosan	11.037	11.903
Tofaş	2.685	6.173
Türk Traktör	2.163	5.247
Opet	1.198	1.412
Diğer	(108)	(1.335)
	16.975	23.400

KOÇ HOLDİNG A.Ş

1 OCAK - 31 ARALIK 2025 HESAP DÖNEMİNE AİT KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN NOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe tablolarda Türk Lirası'nın 31 Aralık 2025 tarihindeki satın alma gücü cinsinden milyon Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

NOT 8 - ÖZKAYNAK YÖNTEMİYLE DEĞERLENEN YATIRIMLAR (Devamı)

d) İş Ortaklıkları'na ilişkin konsolidasyon düzeltmeleri sonrası özet finansal bilgiler aşağıdaki gibidir:

İş Ortaklıkları özet bilanço bilgileri:

31 Aralık 2025	Ford Otosan	Tofaş	Türk Traktör	Opet	Diğer	Toplam
Nakit ve nakit benzerleri	63.974	19.967	6.709	9.841	4.528	105.019
Diğer dönen varlıklar	159.482	69.388	16.025	38.625	14.615	298.135
Finans sektörü faaliyetlerinden alacaklar	-	39.866	-	-	-	39.866
Diğer duran varlıklar	226.983	43.885	16.872	35.015	14.408	337.163
Toplam varlıklar	450.439	173.106	39.606	83.481	33.551	780.183
Kısa vadeli finansal borçlar	63.345	16.254	12.664	7.410	2.781	102.454
Diğer kısa vadeli yükümlülükler	117.279	54.536	5.972	36.298	12.533	226.618
Uzun vadeli finansal borçlar	99.823	37.415	2.859	11.169	812	152.078
Diğer uzun vadeli yükümlülükler	14.313	5.319	1.396	2.351	1.030	24.409
Toplam yükümlülükler	294.760	113.524	22.891	57.228	17.156	505.559
Net varlıklar:	155.679	59.582	16.715	26.253	16.395	274.624
Net varlıkların dağılımı:						
Kontrol gücü olmayan paylar	-	-	-	-	-	-
Ana ortaklığa ait net varlıklar	155.679	59.582	16.715	26.253	16.395	274.624
Taşınan değer mutabakatı:						
<i>Grup'un sahiplik oranı</i>	<i>%38,65</i>	<i>%37,62</i>	<i>%37,50</i>	<i>%42,88</i>		
Grup'un net varlık payı	60.170	22.415	6.268	11.256	8.711	108.820
Grup seviyesinde taşınan şerefiye	-	-	-	3.631	-	3.631
İlave hisse alım etkisi	375	52	-	127	-	554
Taşınan değer	60.545	22.467	6.268	15.014	8.711	113.005

KOÇ HOLDİNG A.Ş

1 OCAK - 31 ARALIK 2025 HESAP DÖNEMİNE AİT KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN NOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe tablolarda Türk Lirası'nın 31 Aralık 2025 tarihindeki satın alma gücü cinsinden milyon Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

NOT 8 - ÖZKAYNAK YÖNTEMİYLE DEĞERLENEN YATIRIMLAR (Devamı)

31 Aralık 2024	Ford Otosan	Tofaş	Türk Traktör	Opet	Diğer	Toplam
Nakit ve nakit benzerleri	29.228	25.807	8.631	2.380	7.910	73.956
Diğer dönen varlıklar	172.304	40.224	21.774	39.404	17.399	291.105
Finans sektörü faaliyetlerinden alacaklar	-	22.097	-	-	-	22.097
Diğer duran varlıklar	224.252	31.197	16.956	30.702	17.599	320.706
Toplam varlıklar	425.784	119.325	47.361	72.486	42.908	707.864
Kısa vadeli finansal borçlar	58.716	14.316	10.474	8.512	4.221	96.239
Diğer kısa vadeli yükümlülükler	102.808	20.392	10.903	31.375	15.998	181.476
Uzun vadeli finansal borçlar	103.272	22.205	2.669	5.064	791	134.001
Diğer uzun vadeli yükümlülükler	10.371	1.412	1.106	1.829	517	15.235
Toplam yükümlülükler	275.167	58.325	25.152	46.780	21.527	426.951
Net varlıklar:	150.617	61.000	22.209	25.706	21.381	280.913
Net varlıkların dağılımı:						
Kontrol gücü olmayan paylar	-	-	-	-	-	-
Ana ortaklığa ait net varlıklar	150.617	61.000	22.209	25.706	21.381	280.913
Taşınan değer mutabakatı:						
<i>Grup'un sahiplik oranı</i>	<i>%38,65</i>	<i>%37,62</i>	<i>%37,50</i>	<i>%42,88</i>		
Grup'un net varlık payı	58.214	22.948	8.329	11.022	11.324	111.837
Grup seviyesinde taşınan şerefiye	-	-	-	3.631	-	3.631
İlave hisse alım etkisi	375	52	-	127	75	629
Taşınan değer	58.589	23.000	8.329	14.780	11.399	116.097

KOÇ HOLDİNG A.Ş**1 OCAK - 31 ARALIK 2025 HESAP DÖNEMİNE AİT
KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN NOTLAR**

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe tablolarda Türk Lirası'nın 31 Aralık 2025 tarihindeki satın alma gücü cinsinden milyon Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

NOT 8 - ÖZKAYNAK YÖNTEMİYLE DEĞERLENEN YATIRIMLAR (Devamı)**İş Ortaklıkları özet gelir tablosu bilgileri:**

1 Ocak - 31 Aralık 2025	Ford Otosan	Tofaş	Türk Traktör	Opet	Diğer	Toplam
Gelirler	830.828	332.245	53.837	458.027	75.327	1.750.264
Amortisman ve itfa payları	17.205	7.481	2.875	4.620	2.518	34.699
Esas faaliyet karı	42.603	3.624	2.119	5.943	(283)	54.006
Vergi öncesi kar	39.234	8.830	1.005	4.393	(1.777)	51.685
Net dönem karı	33.754	8.354	455	2.675	(3.030)	42.208
Kontrol gücü olmayan paylar	-	-	-	-	-	-
Ana ortaklık payı	33.754	8.354	455	2.675	(3.030)	42.208
<i>Grup'un sahiplik oranı</i>	<i>%38,65</i>	<i>%37,62</i>	<i>%37,50</i>	<i>%42,88</i>		
Grup'un net kar payı	13.046	3.143	171	1.147	(2.622)	14.885

1 Ocak - 31 Aralık 2024	Ford Otosan	Tofaş	Türk Traktör	Opet	Diğer	Toplam
Gelirler	778.801	169.267	87.658	479.028	95.957	1.610.711
Amortisman ve itfa payları	14.021	8.115	2.476	5.254	1.671	31.537
Esas faaliyet karı	37.938	5.395	9.984	1.910	456	55.683
Vergi öncesi kar	48.498	6.401	10.440	3.244	(822)	67.761
Net dönem karı	50.927	6.835	7.513	1.952	(1.190)	66.037
Kontrol gücü olmayan paylar	-	-	-	-	-	-
Ana ortaklık payı	50.927	6.835	7.513	1.952	(1.190)	66.037
<i>Grup'un sahiplik oranı</i>	<i>%38,65</i>	<i>%37,62</i>	<i>%37,50</i>	<i>%42,88</i>		
Grup'un net kar payı	19.685	2.572	2.818	836	(1.141)	24.770

**1 OCAK - 31 ARALIK 2025 HESAP DÖNEMİNE AİT
KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN NOTLAR**

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe tablolarda Türk Lirası'nın 31 Aralık 2025 tarihindeki satın alma gücü cinsinden milyon Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

NOT 8 - ÖZKAYNAK YÖNTEMİYLE DEĞERLENEN YATIRIMLAR (Devamı)

İş Ortaklıklarında 2025 yılında gerçekleşen işletme birleşmeleri

Grup'un İş Ortaklıkları'ndan Tofaş ve Stellantis Grubu arasında Stellantis Otomotiv Pazarlama A.Ş.'nin ("Stellantis Otomotiv") paylarının devralınmasına ilişkin 28 Temmuz 2023 tarihinde imzalanan Pay Devir Sözleşmesi kapsamında öngörülen kapanış koşullarının tamamının sağlanması ile birlikte, olağan net nakit ve işletme sermayesi düzeltmelerine tabi olarak 400 milyon EUR ödeme yapılarak Stellantis Otomotiv paylarının Tofaş'a devri 30 Nisan 2025 tarihinde tamamlanmıştır. Kapanışı takip eden ilk sekiz mali yılın her birinde Stellantis Otomotiv faaliyetlerinden elde edilen ve değerlemeye esas beklentileri yansıtan sözleşmedeki referans tutarları aşan serbest nakit akışların %77,5'i oranında şarta bağlı performans ödemesi olarak ödenebilecektir.

Bu kapsamda, 4 Kasım 2024 tarihinde kamuya açıklanan araç üretimine ilişkin sözleşmenin yanı sıra, kapanış ile eş zamanlı olarak Tofaş ve Stellantis Otomotiv ile Stellantis Europe ve diğer Stellantis Grubu şirketleri arasında; taraflar arasındaki ticari koşulların da belirlendiği yeni marka (Peugeot, Citroën, Opel ve DS Automobiles) dağıtım sözleşmeleri, Tofaş'ın distribütörlüğünü üstlendiği Fiat, Alfa Romeo ve Jeep markalı araçlar için Tofaş ile Stellantis Grubu arasındaki ticari esasları belirleyen sözleşmelerin tadil sözleşmeleri ile ikinci el araç satışı ve satışa sunulacak ikinci el araçların yenilenmesi, yedek parça dağıtımı ve satış sonrası servis konularında ortak iş alanlarının geliştirilmesine yönelik diğer sözleşmeler imzalanmıştır.

Böylelikle Tofaş, Türkiye'de temsil etmekte olduğu Fiat, Fiat Professional, Alfa Romeo, Jeep ve Maserati markalarına ilave olarak, Türkiye ile sınırlı olarak Peugeot, Citroën, Opel ve DS Automobiles markalı araçların ve yedek parçalarının ithalat ve satış faaliyetlerini üstlenmiştir.

Bu kapsamda söz konusu satın alma işlemi, Grup'un İş Ortaklıkları'ndan Tofaş'ın 31 Aralık 2025 tarihli konsolide finansal tablolarında TFRS 3 "İşletme Birleşmeleri Standardı" hükümleri çerçevesinde muhasebeleştirilmiştir.

Satın alma bedeli ve satın alınan varlık ve yükümlülüklerin TFRS 3 kapsamında kullanılan gerçeğe uygun değerleri aşağıdaki gibidir:

Toplam satın alma bedeli	26.059
- Nakit satın alma bedeli	20.177
- Koşullu satın alma bedeli	5.882
Toplam tanımlanabilir net varlıkların gerçeğe uygun değeri	18.680
Şerefiye	7.379

**1 OCAK - 31 ARALIK 2025 HESAP DÖNEMİNE AİT
KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN NOTLAR**

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe tablolarda Türk Lirası'nın 31 Aralık 2025 tarihindeki satın alma gücü cinsinden milyon Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

NOT 9 - TİCARİ ALACAK VE BORÇLAR

	31 Aralık 2025	31 Aralık 2024
Ticari alacaklar		
Ticari alacaklar	213.406	215.389
Alacak senetleri ve alınan çekler	10.465	9.532
Eksi: Beklenen kredi zarar karşılığı	(5.064)	(4.638)
	218.807	220.283
İlişkili taraflardan alacaklar (Not 30)	22.199	19.987
	241.006	240.270
Kısa vadeli ticari alacaklar	240.073	238.562
Uzun vadeli ticari alacaklar	933	1.708
	241.006	240.270

Grup'un Bağlı Ortaklıkları'ndan Tüpraş ve Arçelik, 31 Aralık 2025 tarihi itibarıyla gayri kabili rücu faktoring kapsamında faktoring şirketlerinden tahsil etmiş oldukları, sırasıyla 7.600 milyon TL (31 Aralık 2024: 10.779 milyon TL) ve 22.561 milyon TL'yi (31 Aralık 2024: 12.657 milyon TL) ticari alacaklarından düşmüştür.

Beklenen kredi zarar karşılığı hareket tablosu aşağıdaki gibidir:

	2025	2024
Dönem başı - 1 Ocak	4.638	4.746
Dönem içinde ayrılan karşılıklar	1.033	780
Tahsil edilen şüpheli ticari alacaklar	(128)	(275)
Kayıtlardan silinenler (*)	(318)	(738)
Yabancı para çevrim farkları	130	(1.010)
İşletme birleşmelerinin etkisi	9	1.606
Parasal (kazanç)/kayıp	(300)	(471)
Dönem sonu - 31 Aralık	5.064	4.638

(*) Tahsil kabiliyeti kalmamış şüpheli ticari alacaklar, karşılıkları ile beraber kayıtlardan düşülmektedir.

	31 Aralık 2025	31 Aralık 2024
Ticari borçlar		
Ticari borçlar	275.628	308.863
İlişkili taraflara borçlar (Not 30)	19.810	19.122
	295.438	327.985

**1 OCAK - 31 ARALIK 2025 HESAP DÖNEMİNE AİT
KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN NOTLAR**

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe tablolarda Türk Lirası'nın 31 Aralık 2025 tarihindeki satın alma gücü cinsinden milyon Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

NOT 10 - FİNANS SEKTÖRÜ FAALİYETLERİNDEN ALACAKLAR

	31 Aralık 2025	31 Aralık 2024
Finans sektörü faaliyetlerinden kısa vadeli alacaklar	1.440.716	1.318.061
Finans sektörü faaliyetlerinden uzun vadeli alacaklar	522.625	440.021
	1.963.341	1.758.082

Finans sektörü faaliyetlerinden alacakların kırılımı aşağıdaki gibidir:

31 Aralık 2025	Kurumsal ve ticari krediler	Tüketici kredileri	Kredi kartı alacakları	Finansal kiralama alacakları	Faktoring alacakları	Toplam
Aşama 1	865.813	348.627	442.009	56.409	32.558	1.745.416
Aşama 2	122.617	40.274	51.008	2.319	1.650	217.868
Aşama 3	34.643	17.202	18.826	657	447	71.775
Brüt	1.023.073	406.103	511.843	59.385	34.655	2.035.059
Aşama 1 ve 2	(18.838)	(4.403)	(5.365)	(437)	(103)	(29.146)
Aşama 3	(15.444)	(12.645)	(13.733)	(408)	(342)	(42.572)
Beklenen kredi zararları (-) (*)	(34.282)	(17.048)	(19.098)	(845)	(445)	(71.718)
Net	988.791	389.055	492.745	58.540	34.210	1.963.341

31 Aralık 2024	Kurumsal ve ticari krediler	Tüketici kredileri	Kredi kartı alacakları	Finansal kiralama alacakları	Faktoring alacakları	Toplam
Aşama 1	818.449	292.508	382.404	49.725	30.531	1.573.617
Aşama 2	116.012	35.316	40.238	1.784	1.075	194.425
Aşama 3	26.042	16.220	11.227	551	294	54.334
Brüt	960.503	344.044	433.869	52.060	31.900	1.822.376
Aşama 1 ve 2	(20.096)	(4.327)	(4.005)	(404)	(198)	(29.030)
Aşama 3	(13.314)	(13.534)	(7.766)	(387)	(263)	(35.264)
Beklenen kredi zararları (-) (*)	(33.410)	(17.861)	(11.771)	(791)	(461)	(64.294)
Net	927.093	326.183	422.098	51.269	31.439	1.758.082

(*) 31 Aralık 2025 tarihi itibarıyla brüt finans sektörü faaliyetlerinden alacakların 1.985.198 milyon TL tutarındaki kısmı ile beklenen kredi zararlarının 71.077 milyon TL tutarındaki kısmı Yapı Kredi Bankası'na ilişkindir.

**1 OCAK - 31 ARALIK 2025 HESAP DÖNEMİNE AİT
KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN NOTLAR**

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe tablolarda Türk Lirası'nın 31 Aralık 2025 tarihindeki satın alma gücü cinsinden milyon Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

NOT 10 - FİNANS SEKTÖRÜ FAALİYETLERİNDEN ALACAKLAR (Devamı)

Beklenen kredi zararlarının hareket tabloları aşağıdaki gibidir:

2025	Kurumsal ve ticari krediler	Tüketici kredileri	Kredi kartı alacakları	Finansal kiralama alacakları	Faktoring alacakları	Toplam
Dönem başı - 1 Ocak	33.410	17.861	11.771	791	461	64.294
Dönem içerisindeki artış	25.079	15.352	23.599	455	316	64.801
Tahsilatlar	(18.500)	(7.447)	(9.423)	(280)	(171)	(35.821)
Portföy satışı sebebiyle çıkışlar	(823)	(4.104)	(2.977)	-	-	(7.904)
Kayıtlardan silinenler	(310)	(78)	-	-	(39)	(427)
Kur farkları değişimi	4.270	51	13	90	-	4.424
Parasal (kazanç)/kayıp	(8.844)	(4.587)	(3.885)	(211)	(122)	(17.649)
Dönem sonu - 31 Aralık	34.282	17.048	19.098	845	445	71.718

2024	Kurumsal ve ticari krediler	Tüketici kredileri	Kredi kartı alacakları	Finansal kiralama alacakları	Faktoring alacakları	Toplam
Dönem başı - 1 Ocak	55.814	14.878	5.804	1.361	471	78.328
Dönem içerisindeki artış	16.634	23.940	20.359	432	302	61.667
Tahsilatlar	(23.928)	(10.240)	(10.081)	(672)	(151)	(45.072)
Portföy satışı sebebiyle çıkışlar	(908)	(5.479)	(2.127)	-	-	(8.514)
Kayıtlardan silinenler	-	(25)	-	-	-	(25)
Kur farkları değişimi	2.178	531	745	64	-	3.518
Parasal (kazanç)/kayıp	(16.380)	(5.744)	(2.929)	(394)	(161)	(25.608)
Dönem sonu - 31 Aralık	33.410	17.861	11.771	791	461	64.294

Beklenen kredi zararlarının aşama bazlı hareket tabloları aşağıdaki gibidir:

2025	Aşama 1	Aşama 2	Aşama 3	Toplam
Dönem başı - 1 Ocak	7.116	21.914	35.264	64.294
Dönem içerisindeki artış	11.699	19.778	33.324	64.801
Tahsilatlar	(11.780)	(10.388)	(13.653)	(35.821)
Portföy satışı sebebiyle çıkışlar	-	-	(7.904)	(7.904)
Kayıtlardan silinenler	-	-	(427)	(427)
Aşama 1'e transferler	5.582	(5.411)	(171)	-
Aşama 2'ye transferler	(2.641)	3.414	(773)	-
Aşama 3'e transferler	(348)	(6.381)	6.729	-
Kur farkları değişimi	743	3.465	216	4.424
Parasal (kazanç)/kayıp	(2.001)	(5.615)	(10.033)	(17.649)
Dönem sonu - 31 Aralık	8.370	20.776	42.572	71.718

**1 OCAK - 31 ARALIK 2025 HESAP DÖNEMİNE AİT
KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN NOTLAR**

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe tablolarda Türk Lirası'nın 31 Aralık 2025 tarihindeki satın alma gücü cinsinden milyon Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

NOT 10 - FİNANS SEKTÖRÜ FAALİYETLERİNDEN ALACAKLAR (Devamı)

2024	Aşama 1	Aşama 2	Aşama 3	Toplam
Dönem başı - 1 Ocak	11.728	29.404	37.196	78.328
Dönem içerisindeki artış	4.602	22.270	34.795	61.667
Tahsilatlar	(11.368)	(14.833)	(18.871)	(45.072)
Portföy satışı sebebiyle çıkışlar	-	-	(8.514)	(8.514)
Kayıtlardan silinenler	-	-	(25)	(25)
Aşama 1'e transferler	5.275	(5.271)	(4)	-
Aşama 2'ye transferler	(199)	749	(550)	-
Aşama 3'e transferler	(3)	(4.004)	4.007	-
Kur farkları değişimi	538	2.864	116	3.518
Parasal (kazanç)/kayıp	(3.457)	(9.265)	(12.886)	(25.608)
Dönem sonu - 31 Aralık	7.116	21.914	35.264	64.294

NOT 11 - TÜREV ARAÇLAR

31 Aralık 2025 ve 2024 tarihleri itibarıyla türev araçların dağılımı aşağıdaki gibidir:

	31 Aralık 2025		31 Aralık 2024	
	Varlık	Yükümlülük	Varlık	Yükümlülük
Alım-satım amaçlı	15.937	20.701	19.077	26.115
Riskten korunma amaçlı	3.074	2.620	5.445	3.467
	19.011	23.321	24.522	29.582

Finans:

	31 Aralık 2025			31 Aralık 2024		
	Kontrat tutarları (*)	Ravî Değerler		Kontrat tutarları (*)	Ravî Değerler	
		Varlık	Yükümlülük		Varlık	Yükümlülük
Alım-satım amaçlı:						
Faiz oranı swap işlemleri	1.397.390	4.535	1.883	984.233	6.602	3.109
Yabancı para swap işlemleri	721.662	3.975	9.945	499.055	4.703	14.496
Vadeli döviz işlemleri	303.854	1.226	5.262	201.597	1.107	3.503
Çapraz kur sabit faiz swap işlemleri	3.691	1.585	1.888	19.356	1.652	3.192
Opsiyon sözleşmeleri	182.531	798	614	68.536	391	525
Diğer türev enstrümanlar	548.287	3.435	-	388.616	4.083	-
	3.157.415	15.554	19.592	2.161.393	18.538	24.825
Riskten korunma amaçlı:						
Faiz oranı swap işlemleri	51.483	1.747	32	55.036	3.329	-
Çapraz kur sabit faiz swap işlemleri	-	-	-	246	-	3
Yabancı para swap işlemleri	7.316	15	250	-	-	-
Vadeli döviz işlemleri	60	-	17	-	-	-
	58.859	1.762	299	55.282	3.329	3

(*) İlgili türev araçların alım ve satım kontrat tutarlarının toplamını ifade etmektedir.

1 OCAK - 31 ARALIK 2025 HESAP DÖNEMİNE AİT KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN NOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe tablolarda Türk Lirası'nın 31 Aralık 2025 tarihindeki satın alma gücü cinsinden milyon Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

NOT 11 - TÜREV ARAÇLAR (Devamı)

Finans sektörü harici:

	31 Aralık 2025			31 Aralık 2024		
	Kontrat tutarları (*)	Ravic Değerler		Kontrat tutarları (*)	Ravic Değerler	
		Varlık	Yükümlülük		Varlık	Yükümlülük
Alım-satım amaçlı:						
Vadeli döviz işlemleri	148.603	100	401	98.793	311	360
Yabancı para swap işlemleri	92.591	135	110	93.313	228	101
Çapraz kur sabit faiz swap işlemleri	865	-	598	3.204	-	809
Vadeli mal alım-satım işlemleri	22.389	148	-	10.814	-	20
	264.448	383	1.109	206.124	539	1.290
Riskten korunma amaçlı:						
Faiz oranı swap işlemleri	19.460	79	49	6.450	219	25
Çapraz kur sabit faiz swap işlemleri	18.888	-	2.067	18.004	46	-
Vadeli döviz işlemleri	-	-	-	895	-	38
Vadeli mal alım-satım işlemleri	85.316	1.233	205	120.065	1.851	3.401
	123.664	1.312	2.321	145.414	2.116	3.464

(*) İlgili türev araçların alım ve satım kontrat tutarlarının toplamını ifade etmektedir.

NOT 12 - STOKLAR

	31 Aralık 2025	31 Aralık 2024
İlk madde ve malzeme	61.952	63.928
Yarı ve ara mamuller	19.318	22.174
Mamuller	65.208	65.713
Ticari mallar	33.123	31.476
Yoldaki mallar	18.974	36.815
Diğer stoklar	725	712
Eksi: Stok değer düşüklüğü karşılığı	(4.211)	(3.241)
	195.089	217.577

Stok değer düşüklüğü karşılığı hareket tablosu aşağıdaki gibidir:

	2025	2024
Dönem başı - 1 Ocak	3.241	2.147
Dönem içerisindeki artış	1.715	1.026
Konusu kalmayan karşılıklar	(791)	(1.055)
Yabancı para çevrim farkları	46	(492)
İşletme birleşmelerinin etkisi	-	1.615
Dönem sonu - 31 Aralık	4.211	3.241

KOÇ HOLDİNG A.Ş.

1 OCAK - 31 ARALIK 2025 HESAP DÖNEMİNE AİT KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN NOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe tablolarda Türk Lirası'nın 31 Aralık 2025 tarihindeki satın alma gücü cinsinden milyon Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

NOT 13 - MADDİ DURAN VARLIKLAR

	Arsa, yer altı ve yerüstü düzenlemeleri	Binalar	Makine ve teçhizat	Motorlu araçlar	Döşeme ve demirbaşlar	Yapılmakta olan yatırımlar	Özel maliyetler	Toplam
1 Ocak 2025								
Maliyet	132.139	132.179	423.152	162.751	61.702	41.208	17.097	970.228
Birikmiş amortisman	(38.677)	(42.573)	(242.424)	(40.652)	(38.754)	-	(9.731)	(412.811)
Net kayıtlı değer	93.462	89.606	180.728	122.099	22.948	41.208	7.366	557.417
Dönem başı net kayıtlı değer	93.462	89.606	180.728	122.099	22.948	41.208	7.366	557.417
Girişler	2.735	13.283	7.711	32.308	5.488	19.798	2.392	83.715
İşletme birleşmelerinin etkisi ⁽¹⁾	475	20	268	39	88	20	884	1.794
Çıkışlar	(23)	(2.198)	(560)	(3.020)	(204)	(252)	(62)	(6.319)
Transferler ⁽²⁾	(153)	2.484	10.886	(14.849)	1.184	(24.791)	778	(24.461)
Yabancı para çevrim farkları	192	1.948	1.276	3.489	252	20	175	7.352
Cari dönem amortismanı	(3.095)	(12.658)	(17.879)	(16.298)	(6.286)	-	(1.426)	(57.642)
Dönem sonu net kayıtlı değer	93.593	92.485	182.430	123.768	23.470	36.003	10.107	561.856
31 Aralık 2025								
Maliyet	135.322	141.739	443.800	169.254	67.663	36.003	21.500	1.015.281
Birikmiş amortisman	(41.729)	(49.254)	(261.370)	(45.486)	(44.193)	-	(11.393)	(453.425)
Net kayıtlı değer	93.593	92.485	182.430	123.768	23.470	36.003	10.107	561.856

(1) Tek-Art Marina'nın RAM Turizm, Beta Marina ve MCI Turizm şirketlerini; Entek'in Bağlı Ortaklıkları'ndan Enspire Enerji'nin ise Romanya'da güneş enerjisi santrali olarak faaliyet gösteren Eco Sun ve Euremec şirketlerini iktisabına ilişkindir.

(2) Maddi duran varlıklar altında sınıflandırılan uzun vadeli operasyonel kiralamaya konu varlıklardan stoklara 14.567 milyon TL, maddi duran varlıklardan diğer maddi olmayan duran varlıklara 3.844 milyon TL ve satış amaçlı elde tutulan duran varlıklara 6.050 milyon TL (Not 24) tutarındaki transferden oluşmaktadır.

31 Aralık 2025 tarihi itibarıyla, maddi duran varlıklar altında sınıflandırılan kullanım hakkı varlıklarının net kayıtlı değeri 22.911 milyon TL'dir (31 Aralık 2024: 22.627 milyon TL). 31 Aralık 2025 tarihinde sona eren yıla ait kullanım hakkı varlıklarına ilaveler 13.731 milyon TL (31 Aralık 2024: 10.301 milyon TL), amortisman giderleri 12.629 milyon TL'dir (31 Aralık 2024: 8.096 milyon TL).

KOÇ HOLDİNG A.Ş.**1 OCAK - 31 ARALIK 2025 HESAP DÖNEMİNE AİT
KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN NOTLAR**

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe tablolarda Türk Lirası'nın 31 Aralık 2025 tarihindeki satın alma gücü cinsinden milyon Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

NOT 13 - MADDİ DURAN VARLIKLAR (Devamı)

	Arsa, yer altı ve yerüstü düzenlemeleri	Binalar	Makine ve teçhizat	Motorlu araçlar	Döşeme ve demirbaşlar	Yapılmakta olan yatırımlar	Özel maliyetler	Toplam
1 Ocak 2024								
Maliyet	120.786	115.082	401.269	168.167	58.801	36.298	15.255	915.658
Birikmiş amortisman	(36.243)	(43.666)	(234.263)	(35.045)	(36.412)	-	(8.720)	(394.349)
Net kayıtlı değer	84.543	71.416	167.006	133.122	22.389	36.298	6.535	521.309
Dönem başı net kayıtlı değer	84.543	71.416	167.006	133.122	22.389	36.298	6.535	521.309
Girişler	3.602	12.178	9.638	34.559	7.037	31.787	1.763	100.564
İşletme birleşmelerinin etkisi	6.641	21.542	15.928	490	484	3.840	262	49.187
Çıkışlar	(113)	(5.120)	(499)	(3.089)	(403)	(457)	(107)	(9.788)
Transferler ⁽¹⁾	2.470	5.670	12.381	(13.647)	664	(27.896)	611	(19.747)
Yabancı para çevrim farkları	(1.239)	(6.542)	(6.087)	(11.461)	(482)	(2.272)	(270)	(28.353)
Konsolidasyon kapsamındaki değişiklikler ⁽²⁾	-	(246)	-	(71)	(144)	(92)	(55)	(608)
Cari dönem amortismanı	(2.442)	(9.292)	(17.639)	(17.804)	(6.597)	-	(1.373)	(55.147)
Dönem sonu net kayıtlı değer	93.462	89.606	180.728	122.099	22.948	41.208	7.366	557.417
31 Aralık 2024								
Maliyet	132.139	132.179	423.152	162.751	61.702	41.208	17.097	970.228
Birikmiş amortisman	(38.677)	(42.573)	(242.424)	(40.652)	(38.754)	-	(9.731)	(412.811)
Net kayıtlı değer	93.462	89.606	180.728	122.099	22.948	41.208	7.366	557.417

(1) Maddi duran varlıklar altında sınıflandırılan uzun vadeli operasyonel kiralamaya konu varlıklardan stoklara 14.485 milyon TL, maddi duran varlıklardan diğer duran varlıklara 3.200 milyon TL ve diğer maddi olmayan duran varlıklara 2.062 milyon TL (Not 15) tutarındaki transferlerden oluşmaktadır.

(2) Sendeo sermayesinin %50'sini oluşturan hisselerin 28 Haziran 2024 tarihinde Grup dışı taraflara satışı sonrasında, ilgili şirket konsolide finansal tablolarda özkaynak yöntemiyle muhasebeleştirilmiştir.

KOÇ HOLDİNG A.Ş.

1 OCAK - 31 ARALIK 2025 HESAP DÖNEMİNE AİT KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN NOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe tablolarda Türk Lirası'nın 31 Aralık 2025 tarihindeki satın alma gücü cinsinden milyon Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

NOT 14 - ŞEREFİYE

	2025	2024
Dönem başı net kayıtlı değer - 1 Ocak	91.179	91.653
İşletme birleşmelerinin etkisi	-	2.145
Yabancı para çevrim farkları	(477)	(2.619)
Dönem sonu net kayıtlı değer - 31 Aralık	90.702	91.179

Şerefiye'nin dağılımı aşağıdaki gibidir:

	31 Aralık 2025	31 Aralık 2024
Tüpraş	77.817	77.817
Hitachi	5.841	6.283
Defy Grubu	2.096	2.000
Singer Bangladesh	1.331	1.465
Dawlance	792	856
Diğer	2.825	2.758
	90.702	91.179

Şerefiye değer düşüklüğü testleri:

Nakit üreten birimler ile ilişkilendirilen şerefiye tutarları Not 2.4.18'de belirtildiği üzere yılda bir kez veya şartların değer düşüklüğünü işaret ettiği durumlarda daha sık aralıklarla değer düşüklüğü tespit çalışmasına tabi tutulmaktadır. Nakit üreten birimlerin geri kazanılabilir değeri, kullanım değeri veya satış maliyeti düşülmüş gerçeğe uygun değer hesaplamaları temel alınarak belirlenmiştir.

Aşağıda detayları belirtilen ve nakit üreten birimler bazında gerçekleştirilen değer düşüklüğü testleri sonucunda 31 Aralık 2025 tarihi itibarıyla şerefiye tutarlarında herhangi bir değer düşüklüğü tespit edilmemiştir.

a) Tüpraş

Geri kazanılabilir değer iskonto edilmiş nakit akış analizlerine göre yapılan kullanım değeri hesaplamalarına göre tespit edilmiştir. Bu kullanım değeri hesaplamaları hissedar nakit akış projeksiyonlarını içermekte olup USD bazında tespit edilen bu projeksiyonlar Tüpraş yönetimi tarafından onaylanan on dört yıllık planlara dayanmaktadır. Grup, içinde bulunduğu sektörde operasyonel sonuçların ve ileriye yönelik tahminlerin değerlendirilmesinde beş yıldan daha uzun bir süreye ilişkin analizin daha uygun olduğunu öngörmektedir ve dolayısıyla değer düşüklüğü testini daha uzun süreli planlara dayandırmaktadır. On dört yıldan sonrasına tekabül eden hissedar nakit akışları %2 uzun vade büyüme oranı kullanılarak tespit edilmiştir. İlgili nakit akışlarını indirmek için kullanılan iskonto oranı (özsermaye maliyeti) %9,8'dir.

b) Hitachi

Geri kazanılabilir değer kullanım değeri hesaplamalarına göre tespit edilmiştir. Kullanım değeri, birimin sürekli kullanımından elde edilmesi beklenen nakit akışlarının iskonto edilmesi suretiyle hesaplanmıştır. Şerefiye değer düşüklüğü testi, 1 Ocak 2026 ve 31 Aralık 2030 tarihleri aralığındaki Arçelik yönetimi tarafından onaylanan ve USD bazında hazırlanan 5 yıllık projeksiyon üzerinden yapılmıştır. Gelecek dönemlerde oluşacak nakit akışlarını tahmin edebilmek için sabit büyüme oranı olarak, ülke ekonomisinin tahmini ortalama büyüme oranını geçmeyen %1 kullanılmıştır. Birimin geri kazanılabilir değerini hesaplayabilmek için vergi sonrası iskonto oranı olarak ağırlıklı sermaye maliyeti oranı %11 kullanılmıştır.

KOÇ HOLDİNG A.Ş.

1 OCAK - 31 ARALIK 2025 HESAP DÖNEMİNE AİT KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN NOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe tablolarda Türk Lirası'nın 31 Aralık 2025 tarihindeki satın alma gücü cinsinden milyon Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

NOT 14 - ŞEREFİYE (Devamı)

c) Defy Grubu

Geri kazanılabilir değer kullanım değeri hesaplamalarına göre tespit edilmiştir. Kullanım değeri, birimin sürekli kullanımından elde edilmesi beklenen nakit akışlarının iskonto edilmesi suretiyle hesaplanmıştır. Şerefiye değer düşüklüğü testi, 1 Ocak 2026 ve 31 Aralık 2030 tarihleri aralığındaki Arçelik yönetimi tarafından onaylanan ve Güney Afrika Randı bazında hazırlanan 5 yıllık projeksiyon üzerinden yapılmıştır. Gelecek dönemlerde oluşacak nakit akışlarını tahmin edebilmek için sabit büyüme oranı olarak, ülke ekonomisinin tahmini ortalama büyüme oranını geçmeyen %6,5 kullanılmıştır. Birimin geri kazanılabilir değerini hesaplayabilmek için vergi sonrası iskonto oranı olarak ağırlıklı sermaye maliyeti oranı %11,25 kullanılmıştır.

d) Singer Bangladesh

Grup'un Bağlı Ortaklıkları'ndan Arçelik'in halka açık ortaklığı Singer Bangladesh'in satın alımı sırasında oluşan şerefiyeyi değer düşüklüğü testine tabi tutmak için, 31 Aralık 2025 tarihi itibarıyla Şirket'in Bangladesh borsasında işlem gören hisse bedeli üzerinden hesaplanan piyasa değeri kullanılmıştır.

e) Dawlance

Geri kazanılabilir değer, kullanım değeri hesaplamalarına göre tespit edilmiştir. Kullanım değeri, birimin sürekli kullanımından elde edilmesi beklenen nakit akışlarının iskonto edilmesi suretiyle hesaplanmıştır. Şerefiye değer düşüklüğü testi, 1 Ocak 2026 ve 31 Aralık 2030 tarihleri aralığındaki Arçelik yönetimi tarafından onaylanan ve Pakistan Rupisi bazında hazırlanan 5 yıllık projeksiyon üzerinden yapılmıştır. Gelecek dönemlerde oluşacak nakit akışlarını tahmin edebilmek için sabit büyüme oranı olarak, ülke ekonomisinin tahmini ortalama büyüme oranını geçmeyen %4,5 kullanılmıştır. Birimin geri kazanılabilir değerini hesaplayabilmek için vergi sonrası iskonto oranı olarak ağırlıklı sermaye maliyeti oranı %16,2 kullanılmıştır.

Duyarlılık Analizleri:

Nakit üreten birimler bazında, değer düşüklüğü testlerinde kullanılan önemli varsayımların, baz senaryoya kıyasla %1 olumsuz sapma gösterdiği veya piyasa değeri açısından %20 olumsuz sapma gösterdiği duyarlılık senaryoları analiz edilmiştir. 31 Aralık 2025 tarihi itibarıyla gerçekleştirilen ilgili duyarlılık analizlerinde, geri kazanılabilir değer, şerefiye dahil edilmiş defter değerine kıyasla gösterdiği sapmalar aşağıdaki tabloda özetlenmiştir:

	Tüpraş	Hitachi	Defy Grubu	Singer Bangladesh	Dawlance Grubu
Baz Senaryo	%12,9	%228	%37,3	%30,8	%113,9
Duyarlılık Analizleri:					
Uzun vadeli büyüme oranı: %1 düşüş	%6	%213,6	%21,9	-	%101,9
İskonto oranı: %1 artış	-%1	%206	%12,4	-	%92,7
Piyasa değerinde %20 azalış	-	-	-	%16,2	-

KOÇ HOLDİNG A.Ş.

1 OCAK - 31 ARALIK 2025 HESAP DÖNEMİNE AİT KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN NOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe tablolarda Türk Lirası'nın 31 Aralık 2025 tarihindeki satın alma gücü cinsinden milyon Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

NOT 15 - DİĞER MADDİ OLMAYAN DURAN VARLIKLAR

	Haklar	Marka	Mevduat Tabanı	Geliştirme Maliyetleri	Müşteri İlişkileri	Diğer	Toplam
1 Ocak 2025							
Maliyet	41.592	28.506	11.427	63.492	11.050	32.336	188.403
Birikmiş amortisman	(22.329)	-	(8.021)	(36.757)	(3.916)	(9.377)	(80.400)
Dönem başı net kayıtlı değer	19.263	28.506	3.406	26.735	7.134	22.959	108.003
Girişler	25.908	-	-	8.362	-	4.763	39.033
İşletme birleşmelerinin etkisi ⁽¹⁾	5.356	-	-	-	-	1.319	6.675
Çıkışlar	(98)	-	-	(10)	-	(412)	(520)
Transferler ⁽²⁾	3.459	-	-	3.598	-	(3.213)	3.844
Yabancı para çevrim farkları	153	453	-	372	(358)	741	1.361
Cari dönem amortismanı	(3.863)	-	(1.638)	(5.901)	(912)	(2.966)	(15.280)
Dönem sonu net kayıtlı değer	50.178	28.959	1.768	33.156	5.864	23.191	143.116
31 Aralık 2025							
Maliyet	82.918	28.959	11.427	75.625	10.443	33.548	242.920
Birikmiş amortisman	(32.740)	-	(9.659)	(42.469)	(4.579)	(10.357)	(99.804)
Dönem sonu net kayıtlı değer	50.178	28.959	1.768	33.156	5.864	23.191	143.116

(1) Tek-Art Marina'nın RAM Turizm, Beta Marina ve MCI Turizm şirketlerini; Entek'in Bağlı Ortaklıkları'ndan Enspire Enerji'nin ise Romanya'da güneş enerjisi santrali olarak faaliyet gösteren Eco Sun ve Euremec şirketlerini iktisabına ilişkindir.

(2) Maddi duran varlıklardan transferlerden oluşmaktadır.

	Haklar	Marka	Mevduat Tabanı	Geliştirme Maliyetleri	Müşteri İlişkileri	Diğer	Toplam
1 Ocak 2024							
Maliyet	37.117	25.913	11.427	53.993	12.907	22.944	164.301
Birikmiş amortisman	(23.199)	-	(6.390)	(32.554)	(3.558)	(7.694)	(73.395)
Dönem başı net kayıtlı değer	13.918	25.913	5.037	21.439	9.349	15.250	90.906
Girişler	2.181	-	-	8.929	-	5.764	16.874
İşletme birleşmeleri	5.839	5.348	-	18	518	5.889	17.612
Çıkışlar	(22)	-	-	(1)	-	(130)	(153)
Transferler ⁽¹⁾	1.865	-	-	940	-	(743)	2.062
Konsolidasyon kapsamındaki değişiklikler ⁽²⁾	(228)	-	-	-	-	-	(228)
Yabancı para çevrim farkları	(963)	(2.755)	-	(259)	(1.662)	(249)	(5.888)
Cari dönem amortismanı	(3.327)	-	(1.631)	(4.331)	(1.071)	(2.822)	(13.182)
Dönem sonu net kayıtlı değer	19.263	28.506	3.406	26.735	7.134	22.959	108.003
31 Aralık 2024							
Maliyet	41.592	28.506	11.427	63.492	11.050	32.336	188.403
Birikmiş amortisman	(22.329)	-	(8.021)	(36.757)	(3.916)	(9.377)	(80.400)
Dönem sonu net kayıtlı değer	19.263	28.506	3.406	26.735	7.134	22.959	108.003

(1) Maddi duran varlıklardan transferlerden oluşmaktadır.

(2) Sendeo sermayesinin %50'sini oluşturan hisselerin 28 Haziran 2024 tarihinde Grup dışı taraflara satışı sonrasında, ilgili şirket konsolide finansal tablolarda özkaynak yöntemiyle muhasebeleştirilmiştir.

**1 OCAK - 31 ARALIK 2025 HESAP DÖNEMİNE AİT
KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN NOTLAR**

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe tablolarda Türk Lirası'nın 31 Aralık 2025 tarihindeki satın alma gücü cinsinden milyon Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

NOT 15 - DİĞER MADDİ OLMAYAN DURAN VARLIKLAR (Devamı)

31 Aralık 2025 tarihi itibarıyla amortisman hariç, gerçekleşen araştırma ve geliştirme harcamalarının toplamı 15.027 milyon TL tutarındadır (31 Aralık 2024: 13.913 milyon TL).

Grup'a net nakit girişi sağlaması beklenen süre için öngörülebilir bir sınır olmaması nedeniyle, faydalı ömürleri belirsiz olan markaların net defter değeri toplam 28.959 milyon TL'dir (31 Aralık 2024: 28.506 milyon TL) ve markalardan oluşmaktadır.

Grup'un markalarının kırılımı aşağıdaki gibidir:

	31 Aralık 2025	31 Aralık 2024
Yapı Kredi Bankası	15.846	15.846
Arçelik		
Grundig	4.342	4.139
Defy	2.688	2.564
Hotpoint	2.223	2.120
Indesit	1.240	1.182
Bauknecht	1.164	1.109
Dawlance	1.084	1.173
Diğer	372	373
	28.959	28.506

*Marka değer düşüklüğü testi**Yapı Kredi Bankası markası*

31 Aralık 2025 tarihi itibarıyla Yapı Kredi Bankası markası, gelir yöntemi kullanılarak değer düşüklüğü testine tabi tutulmuştur. Markanın değeri tespit edilirken, yönetim tarafından onaylanan, beş yıllık dönemleri kapsayan finansal planları temel alan gelir tahminleri esas alınmıştır. Beş yıllık dönemlerden sonraki gelir tahminleri %8 beklenen büyüme oranı kullanılarak hesaplanmıştır. Tahmini royalti gelirleri, satış tahminlerine %1 royalti oranı uygulanarak tespit edilmiştir. Söz konusu yöntemle hesaplanan royalti gelirleri vergi sonrası %19 oranı kullanılarak iskonto edilmiştir. Markanın hesaplanan toplam kullanım değeri, taşınan değer %2 üzerinde olup, herhangi bir değer düşüklüğü tespit edilmemiştir.

Kullanım değeri hesaplamasında kullanılan vergi sonrası iskonto oranının %1 daha yüksek alındığı duyarlılık senaryosunda, kullanım değeri taşınan değer %4 altındadır.

Arçelik markaları

31 Aralık 2025 tarihi itibarıyla Arçelik markaları, gelir yöntemi kullanılarak değer düşüklüğü testine tabi tutulmuştur. Markaların değeri tespit edilirken, yönetim tarafından onaylanan, beş yıllık dönemleri kapsayan finansal planları temel alan satış tahminleri esas alınmıştır. Beş yıllık dönemlerden sonraki satış tahminleri %3 ile %6,5 aralığındaki beklenen büyüme oranları kullanılarak hesaplanmıştır. Tahmini royalti gelirleri, satış tahminlerine %1 ile %3 arasında değişen royalti oranları uygulanarak tespit edilmiştir. Söz konusu yöntemle hesaplanan royalti gelirleri vergi sonrası %7,7 ile %16,2 aralığında oranlar kullanılarak iskonto edilmiştir.

Markaların hesaplanan toplam kullanım değeri, taşınan değer toplamının 6,3 katı mertebesinde olup, herhangi bir değer düşüklüğü tespit edilmemiştir. Kullanım değeri hesaplamasında kullanılan vergi sonrası iskonto oranının %1 daha yüksek alındığı duyarlılık senaryosunda da kullanım değeri taşınan değer %5,2 kat üzerindedir.

**1 OCAK - 31 ARALIK 2025 HESAP DÖNEMİNE AİT
KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN NOTLAR**

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe tablolarda Türk Lirası'nın 31 Aralık 2025 tarihindeki satın alma gücü cinsinden milyon Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

NOT 16 - BORÇLANMALAR

	31 Aralık 2025			31 Aralık 2024		
	Finans	Finans dışı	Toplam	Finans	Finans dışı	Toplam
Kısa vadeli borçlanmalar (*) :						
Krediler	330.670	173.672	504.342	371.601	113.530	485.131
İhraç edilen borçlanma senetleri	206.225	33.807	240.032	144.616	51.746	196.362
Faktoring borçları	-	3.904	3.904	-	1.920	1.920
Kira yükümlülükleri	1.683	3.768	5.451	1.763	3.757	5.520
	538.578	215.151	753.729	517.980	170.953	688.933
Uzun vadeli borçlanmalar:						
Krediler	133.910	130.007	263.917	46.362	104.716	151.078
İhraç edilen borçlanma senetleri	288.452	33.854	322.306	238.960	56.536	295.496
Kira yükümlülükleri	5.886	9.430	15.316	5.321	10.137	15.458
	428.248	173.291	601.539	290.643	171.389	462.032
Toplam borçlanmalar	966.826	388.442	1.355.268	808.623	342.342	1.150.965

(*) Uzun vadeli borçlanmaların kısa vadeli kısımlarını da içermektedir.

Grup'un Finans dışı sektörlerinde faaliyet gösteren şirketlerinin, Yapı Kredi Bankası'ndan sağlanan ve konsolide finansal tabloların hazırlanması kapsamında 31 Aralık 2025 tarihi itibarıyla elimine edilen toplam 12.364 milyon TL tutarında borçlanması bulunmaktadır (31 Aralık 2024: 5.701 milyon TL).

2025 yılında gerçekleşen önemli borçlanmalar:
Finans:

Grup'un Bağlı Ortaklıkları'ndan Yapı Kredi Bankası, 3 Mart 2025 tarihinde 500 milyon USD tutarında, 5 yıl vadeli tahvil ihracı gerçekleştirmiştir. Tahvilin kupon faiz oranı %7,25 olarak belirlenmiştir.

Yapı Kredi Bankası, 2025 Haziran ayında DPR programı altında 5 ile 7 yıl vadeli, 5 yatırımcının katılımı ile 565 milyon USD ve 125 milyon EUR fonlama işlemi gerçekleştirmiştir.

Yapı Kredi Bankası, 4 Eylül 2025 tarihinde 600 milyon USD tutarında Basel III ile uyumlu vadesiz ve ihracın 5. yılına tekabül eden 4 Eylül 2030'dan 4 Mart 2031'e kadar ilk erken itfa opsiyonu, bu dönemde tahvili geri çağırması durumunda, takip eden her altı ayda bir, kupon ödeme tarihlerinde erken itfa opsiyonu bulunan ilave ana sermayeye dahil edilebilir tahvil ihraç etmiştir. Tahvilin kupon faiz oranı ilk 5 yıl için %8,25 olup, erken itfa edilmezse, kupon oranı kalan dönemler için 5 yıllık ABD hazine tahvil faizi + %4,442 olacaktır.

Yapı Kredi Bankası, 11 Aralık 2025 tarihinde 500 milyon USD tutarında Basel III ile uyumlu 10,5 yıllık vade ve 11 Mart 2031 ile 11 Haziran 2031 tarihleri arasında geri ödeme opsiyonlu sermaye benzeri tahvil ihraç etmiştir. Tahvilin kupon faiz oranı %7,55 olup, erken itfa edilmezse, kupon oranı kalan 5 yıl için 5 yıllık ABD hazine tahvil faizi + %3,831 olacaktır.

Grup'un Bağlı Ortaklıkları'ndan Koç Finansman, vadeleri 12 ile 14 ay, faiz oranları yıllık %39,75 - %49,50 aralığında, vade sonunda anapara ve kupon ödemeli toplam 8.740 milyon TL nominal değerde tahvil ihraçlarını 2025 yılı içerisinde tamamlamıştır.

**1 OCAK - 31 ARALIK 2025 HESAP DÖNEMİNE AİT
KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN NOTLAR**

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe tablolarda Türk Lirası'nın 31 Aralık 2025 tarihindeki satın alma gücü cinsinden milyon Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

NOT 16 - BORÇLANMALAR (Devamı)

Finans dışı:

Grup'un Bağlı Ortaklıkları'ndan Arçelik, 13 Mayıs 2025 tarihinde toplam 2.500 milyon TL nominal değerde, Borsa İstanbul'a kote, 15 Mayıs 2026 vadeli, 3 ayda bir kupon faiz ödemeli olarak TLREF referans oran üzerine 100 baz puan ek getirili tahvil ihraç etmiştir.

Grup'un Bağlı Ortaklıkları'ndan Tüpraş, 15 Mayıs 2025 tarihinde 500 milyon USD tutarında ilk 2,5 yılı anapara geri ödemesiz olmak üzere toplam vadesi 5 yıllık, 6 ayda bir faiz ödemeli sürdürülebilirlik bağlantılı sendikasyon kredisi anlaşması imzalamıştır. Kredinin komisyonlar dahil toplam maliyeti SOFR + %2,25 olarak belirlenmiştir.

Grup'un Bağlı Ortaklıkları'ndan Bilkom, 178 gün vadeli, TLREF referans oran üzerine 70 bps ek getirili, vade sonunda ödemeli 800 milyon TL nominal değerde finansman bonusu ihracını 19 Aralık 2025 tarihinde tamamlamıştır.

2025 yılı öncesinde gerçekleşen önemli borçlanmalar:

Finans:

Grup'un Bağlı Ortaklıkları'ndan Yapı Kredi Bankası, 17 Ocak 2024 tarihinde 650 milyon USD tutarında Basel III ile uyumlu 10 yıllık vade ve 5 yılın sonunda geri ödeme opsiyonlu sermaye benzeri tahvil ihraç etmiştir. Tahvilin kupon faiz oranı %9,25 olup, beşinci yılda itfa edilmezse, kupon oranı kalan 5 yıl için 5 yıllık ABD hazine tahvil faizi + %5,278 olacaktır.

Yapı Kredi Bankası, 4 Nisan 2024 tarihinde 500 milyon USD tutarında Basel III ile uyumlu vadesiz ve ihracın 5. yılına tekabül eden 4 Nisan 2029'dan 4 Temmuz 2029'a kadar ilk erken itfa opsiyonu, bu dönemde tahvili geri çağırması durumunda, takip eden her altı ayda bir, kupon ödeme tarihlerinde erken itfa opsiyonu bulunan ilave ana sermayeye dahil edilebilir tahvil ihraç etmiştir. Tahvilin kupon faiz oranı ilk 5 yıl için %9,743 olup, erken itfa edilmezse, kupon oranı kalan dönemler için 5 yıllık ABD hazine tahvil faizi + %5,499 olacaktır.

Yapı Kredi Bankası, 10 Eylül 2024 tarihinde 500 milyon USD tutarında, 5 yıl 1 ay vadeli tahvil ihracı gerçekleştirmiştir. Tahvilin kupon faiz oranı %7,125 olarak belirlenmiştir.

Yapı Kredi Bankası, 2023 Eylül ve Ekim aylarında DPR programı altında 5 ile 8 yıl vadeli, 8 yatırımcının katılımı ile 889,4 milyon USD ve 100 milyon EUR fonlama işlemi gerçekleştirmiştir.

Yapı Kredi Bankası, 13 Eylül 2023 tarihinde 500 milyon USD tutarında, 5 yıl 1 ay vadeli sürdürülebilir tahvil ihracı gerçekleştirmiştir. Tahvilin kupon faiz oranı %9,25 olarak belirlenmiştir. 27 Kasım 2023 tarihinde gerçekleştirilen 300 milyon USD ek ihraç ile tahvilin toplam tutarı 800 milyon USD'ye ulaşmıştır. Ek ihraç işleminin getiri oranı %8,75 olarak gerçekleşmiştir.

Finans dışı:

Grup'un Bağlı Ortaklıkları'ndan Otokoç, 2.300 milyon TL nominal değerde, 726 gün vadeli, 3 ayda bir kupon ödemeli ve vade sonunda anapara ve kupon ödemeli, yıllık %48 basit faiz oranlı tahvil ihracını 25 Nisan 2024 tarihinde tamamlamıştır.

Grup'un Bağlı Ortaklıkları'ndan Tüpraş, 23 Temmuz 2024 tarihinde, 4.000 milyon TL nominal değerde, 727 gün vadeli, 3 ayda bir kupon ödemeli ve vade sonunda anapara ve kupon ödemeli, TLREF referans oran üzerine 100 bps ek getirili tahvil ihraç etmiştir.

Tüpraş, 12 Ağustos 2024 tarihinde, 2.800 milyon TL nominal değerde, 730 gün vadeli, 3 ayda bir kupon ödemeli ve vade sonunda anapara ve kupon ödemeli, TLREF referans oran üzerine 100 bps ek getirili tahvil ihraç etmiştir.

Grup'un Bağlı Ortaklıkları'ndan Arçelik, 8 Nisan 2024 tarihinde toplam 1.875,5 milyon TL nominal değerde, Borsa İstanbul'a kote, 3 ayda bir sabit faiz ödemeli tahvil ihraç etmiştir. Tahvilin vadesi 6 Nisan 2026 olup, kupon faiz oranı %46,5'tir.

KOÇ HOLDİNG A.Ş.

1 OCAK - 31 ARALIK 2025 HESAP DÖNEMİNE AİT KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN NOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe tablolarda Türk Lirası'nın 31 Aralık 2025 tarihindeki satın alma gücü cinsinden milyon Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

NOT 16 - BORÇLANMALAR (Devamı)

Arçelik, 25 Eylül 2023 tarihinde 400 milyon USD ve 17 Kasım 2023 tarihinde 100 milyon USD olmak üzere toplamda 500 milyon USD tutarında, Euronext Dublin Borsası'na kote, 6 ayda bir sabit faizli kupon ödemeli tahvil ihraç etmiştir. Tahvilin vadesi 25 Eylül 2028 olup, kupon faiz oranı %8,5'tir.

Arçelik, İrlanda Borsası'na kote, 350 milyon EUR nominal değerde, 5 yıl vadeli, yılda bir kupon ödemeli ve vade sonunda anapara ve kupon ödemeli, yıllık %3 faiz oranlı yeşil tahvil ihracını 27 Mayıs 2021 tarihinde tamamlamıştır.

Uzun vadeli borçlanmaların geri ödeme planı aşağıdaki gibidir:

	31 Aralık 2025	31 Aralık 2024
1-2 yıl arası	179.857	83.687
2-3 yıl arası	132.645	64.775
3-4 yıl arası	42.165	101.029
4-5 yıl arası	95.050	94.291
5 yıl ve üzeri	151.822	118.250
	601.539	462.032

31 Aralık 2025 ve 2024 tarihleri itibarıyla finansal borç hareket tablosu aşağıdaki gibidir:

	2025	2024
Dönem başı - 1 Ocak	1.150.965	1.150.558
Alınan yeni finansal borçlar	856.565	739.338
Anapara ödemeleri	(499.714)	(617.147)
Yeni kiralama sözleşmeleri / sözleşme değişikliklerinin etkisi	9.867	10.339
Kira sözleşmelerinden kaynaklanan borç ödemelerine ilişkin nakit çıkışları	(10.141)	(10.182)
Kur farkları değişimi	82.775	239.661
Faiz tahakkukları değişimi	1.327	16.724
Yabancı para çevrim farkları	13.321	(31.088)
İşletme birleşmelerinin etkisi	-	10.563
Konsolidasyon eliminasyon ve düzeltmeleri	(4.766)	19.074
Parasal (kazanç)/kayıp	(244.931)	(376.875)
Dönem sonu - 31 Aralık	1.355.268	1.150.965

KOÇ HOLDİNG A.Ş.

1 OCAK - 31 ARALIK 2025 HESAP DÖNEMİNE AİT KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN NOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe tablolarda Türk Lirası'nın 31 Aralık 2025 tarihindeki satın alma gücü cinsinden milyon Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

NOT 17 - FİNANS SEKTÖRÜ FAALİYETLERİNDEN BORÇLAR

	31 Aralık 2025	31 Aralık 2024
Finans sektörü faaliyetlerinden kısa vadeli borçlar	1.986.121	2.000.426
Finans sektörü faaliyetlerinden uzun vadeli borçlar	14.210	17.406
	2.000.331	2.017.832

Finans sektörü faaliyetlerinden borçların kırılımı aşağıdaki gibidir:

	31 Aralık 2025			31 Aralık 2024		
	Vadesiz	Vadeli	Toplam	Vadesiz	Vadeli	Toplam
Türk Lirası mevduat						
Tasarruf mevduatı	190.490	424.727	615.217	189.100	506.853	695.953
Ticari mevduat	75.523	302.951	378.474	71.604	207.504	279.108
Bankalararası mevduat	710	17.255	17.965	918	33.076	33.994
Repo işlemlerinden sağlanan fonlar	-	79.514	79.514	-	231.791	231.791
Kamu kesimi mevduatı	24.261	790	25.051	21.868	1.787	23.655
	290.984	825.237	1.116.221	283.490	981.011	1.264.501
Yabancı para mevduat						
Tasarruf mevduatı	420.041	119.334	539.375	332.642	120.222	452.864
Ticari mevduat	170.516	165.964	336.480	163.597	114.583	278.180
Bankalararası mevduat	696	1.710	2.406	763	17	780
Repo işlemlerinden sağlanan fonlar	-	5.849	5.849	-	21.507	21.507
	591.253	292.857	884.110	497.002	256.329	753.331
	882.237	1.118.094	2.000.331	780.492	1.237.340	2.017.832

KOÇ HOLDİNG A.Ş.

1 OCAK - 31 ARALIK 2025 HESAP DÖNEMİNE AİT KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN NOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe tablolarda Türk Lirası'nın 31 Aralık 2025 tarihindeki satın alma gücü cinsinden milyon Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

NOT 18 - VERGİ VARLIK VE YÜKÜMLÜLÜKLERİ

	31 Aralık 2025	31 Aralık 2024
Dönem karı vergi yükümlülükleri	13.278	18.642
Eksi: Peşin ödenen kurumlar vergisi	(10.039)	(13.972)
Dönem karı vergi yükümlülükleri (net)	3.239	4.670
Ertelenmiş vergi varlıkları	43.697	39.789
Ertelenmiş vergi yükümlülükleri	(67.814)	(31.669)
Ertelenmiş vergi varlıkları / (yükümlülükleri) (net)	(24.117)	8.120

Türk vergi mevzuatı, ana ortaklık olan şirketin konsolide ettiği finansal tabloları üzerinden vergi beyannamesi vermesine olanak tanımamaktadır. Bu sebeple konsolide finansal tablolara yansıtılan vergi karşılıkları, konsolidasyon kapsamına alınan tüm bağlı ortaklıklar için ayrı ayrı hesaplanmıştır.

Türkiye'de 2025 yılında geçerli olan Kurumlar Vergisi oranı %25'tir (Finans sektörü için %30) (2024: %25, Finans sektörü için %30). Kurumlar Vergisi oranı, kurumların ticari kazancına vergi yasaları gereğince indirimi kabul edilmeyen giderlerin ilave edilmesi, vergi yasalarında yer alan istisna ve indirimlerin sonucu bulunacak safi kurum kazancına uygulanır.

Konsolide gelir tablolarına yansıtılmış vergiler aşağıda özetlenmiştir:

	2025	2024
Dönem vergi gideri	(13.278)	(18.642)
Ertelenmiş vergi gideri (net)	(39.808)	(23.244)
	(53.086)	(41.886)
Vergi öncesi kar	87.714	34.964
Eksi: İş Ortaklıkları'nın kar/zararındaki paylar	(16.441)	(26.983)
Vergi öncesi kar (İş Ortaklıkları'nın kar/zararındaki paylar hariç)	71.273	7.981
Yerel vergi oranı	%25	%25
Vergi oranı üzerinden hesaplanan vergi gideri	(17.818)	(1.995)
Yatırım teşvikleri istisnası	5.048	2.429
İndirim ve istisnalar	4.758	4.821
İlaveler	(1.774)	(5.177)
Vergi oranı farkları/değişiklikleri	(1.507)	1.354
Mali zararlar ve diğer vergi avantajları (net etki)	739	2.856
Üzerinden ertelenmiş vergi hesaplanmayan kalemler	(44.314)	(42.820)
Diğer	1.782	(3.354)
Vergi gideri	(53.086)	(41.886)

2025 yılı itibarıyla, Vergi Usul Kanunu kapsamında uygulanacak enflasyon düzeltmesi, 7571 sayılı Kanun ile 2025, 2026 ve 2027 hesap dönemleri için ertelenmiştir. Bu kapsamda, Grup ilgili dönemde VUK mükerrer 298/Ç uyarınca amortismanına tabi belirli varlıklar için yeniden değerlendirme yapmış; değer artışı yasal kayıtlarda fon hesabında izlenmiştir. Söz konusu uygulama yalnızca vergi amaçlı olup TFRS finansal tabloların defter değerleri üzerinde etkisi bulunmamaktadır.

KOÇ HOLDİNG A.Ş.

1 OCAK - 31 ARALIK 2025 HESAP DÖNEMİNE AİT KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN NOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe tablolarda Türk Lirası'nın 31 Aralık 2025 tarihindeki satın alma gücü cinsinden milyon Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

NOT 18 - VERGİ VARLIK VE YÜKÜMLÜLÜKLERİ (Devamı)

Ertelenmiş vergi varlıkları / (yükümlülükleri):

Koç Holding ve Bağlı Ortaklıklar ertelenmiş vergi varlıklarını ve yükümlülüklerini, bilanço kalemlerinin TFRS ve vergi mevzuatı uyarınca düzenlenmiş ve yasal finansal tabloları arasındaki farklı değerlendirilmeleri sonucunda ortaya çıkan geçici farkların etkilerini dikkate alarak hesaplamaktadır.

Birikmiş geçici farklar ve yürürlükteki vergi oranları kullanılarak hesaplanan ertelenmiş vergi varlıkları ve yükümlülükleri aşağıdaki gibidir:

	Toplam geçici farklar		Ertelenmiş vergi varlıkları/ (yükümlülükleri)	
	31 Aralık 2025	31 Aralık 2024	31 Aralık 2025	31 Aralık 2024
Maddi ve maddi olmayan duran varlıklar	261.789	164.165	(69.049)	(41.912)
Yatırım teşvikleri (*)	-	-	22.906	23.938
İndirilebilir mali zararlar ve diğer vergi avantajları	-	-	17.421	22.914
Kredi ve alacaklar beklenen kredi zarar karşılığı	(25.953)	(28.489)	7.795	8.480
Stoklar	(9.026)	(17.249)	2.441	4.575
Sandık karşılığı	(13.354)	(17.004)	4.006	5.101
Kıdem tazminatı karşılığı	(13.161)	(12.004)	3.400	3.111
Garanti ve montaj gider karşılıkları	(7.966)	(9.029)	1.972	2.209
Diğer (net)	42.965	81.357	(15.009)	(20.296)
Ertelenmiş vergi varlıkları / (yükümlülükleri) (net)			(24.117)	8.120

(*) Grup'un Bağlı Ortaklıkları'ndan Tüpraş, Fuel Oil Dönüşüm Projesi (RUP) için, 2011 yılı 1. çeyreğinde 14 Temmuz 2009 tarihli ve 2009/15199 sayılı Bakanlar Kurulu Kararı kapsamında, büyük ölçekli yatırım teşvik belgesi almıştır. Bu belge kapsamında yapılan harcamalar %30 oranında devlet katkısından yararlanmakta olup, söz konusu katkı, ödenmesi gereken kurumlar vergisinin %50 oranında daha az ödenmesi yoluyla sağlanacaktır. Şirket iştiraklerinden Körfez'in yaptığı tevsi yatırımları için aldığı iki tane öncelikli, bir tane de bölgesel kapsamlı teşvik belgesi bulunmaktadır. Söz konusu 3 adet teşvik belgeleri kapsamında esas faaliyetlerini sürdürebilmek için lokomotif ve vagon yatırımı yanı sıra teknik makineler için yatırım harcaması gerçekleştirmiştir. Bu belgeler ile şirket, %40 yatırıma katkı oranı, ve % 80 kurumlar vergisi indirimi KDV istisnası, gümrük vergisi muafiyeti, sigorta primi işveren hissesi desteği ve faiz desteği teşviklerinden yararlanmaktadır. Söz konusu teşvik belgeleri kapsamında, 31 Aralık 2025 tarihi itibarıyla Tüpraş'ın öngörülebilir gelecekte faydalanacağı 11.946 milyon TL (31 Aralık 2024: 13.314 milyon TL) tutarında vergi avantajı, ertelenmiş vergi varlığı olarak konsolide finansal tablolara yansıtılmıştır.

Grup'un Bağlı Ortaklıkları'ndan Arçelik'in teşvik belgesine bağlanan yatırımlardan elde ettiği kazançlar, yatırımın kısmen veya tamamen işletilmesine başlanılan hesap döneminden itibaren yatırıma katkı tutarına ulaşıncaya kadar indirimli oranlar üzerinden kurumlar vergisine tabi tutulur. Bu kapsamda, 31 Aralık 2025 tarihi itibarıyla Arçelik'in öngörülebilir gelecekte faydalanacağı 10.677 milyon TL (31 Aralık 2024: 10.367 milyon TL) tutarında vergi avantajı, ertelenmiş vergi varlığı olarak konsolide finansal tablolara yansıtılmıştır.

Grup'un Bağlı Ortaklıkları'ndan Otocar'ın dört yıllık dönemde yapılması öngörülen modernizasyon yatırımına ilişkin T.C. Sanayi ve Teknoloji Bakanlığı Teşvik Uygulama ve Yabancı Sermaye Genel Müdürlüğü tarafından yatırım teşvik belgesi düzenlenmiştir. Bu kapsamda, 31 Aralık 2025 tarihi itibarıyla, Otocar'ın öngörülebilir gelecekte faydalanacağı 283 milyon TL (31 Aralık 2024: 257 milyon TL) tutarında vergi avantajı, ertelenmiş vergi varlığı olarak konsolide finansal tablolara yansıtılmıştır.

Aynı birer vergi mükellefi olan Bağlı Ortaklıkların TFRS uyarınca hazırladıkları finansal tablolarda ilgili şirketlerin net ertelenmiş vergi varlıkları ve yükümlülükleri Koç Holding'in konsolide bilançosunda ertelenmiş vergi varlık ve yükümlülükleri hesapları içerisinde ayrı olarak sınıflandırılmıştır. Yukarıda gösterilen geçici farklar ile ertelenmiş vergi varlıkları ve yükümlülükleri ise brüt değerler esas alınarak hazırlanmış olup net ertelenmiş vergi pozisyonunu göstermektedir.

1 OCAK - 31 ARALIK 2025 HESAP DÖNEMİNE AİT KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN NOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe tablolarda Türk Lirası'nın 31 Aralık 2025 tarihindeki satın alma gücü cinsinden milyon Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

NOT 18 - VERGİ VARLIK VE YÜKÜMLÜLÜKLERİ (Devamı)

Yatırım Teşvik Sistemi Kapsamında Elde Edilen Vergi Avantajları:

Grup'un teşvik belgesine bağlanan yatırımlarından elde ettiği kazançlar, yatırımın kısmen veya tamamen işletilmesine başlanılan hesap döneminden itibaren yatırıma katkı tutarına ulaşmaya kadar indirimli oranlar üzerinden kurumlar vergisine tabi tutulur. Bu kapsamda, 31 Aralık 2025 tarihi itibarıyla Grup'un öngörülebilir gelecekte faydalanacağı 22.906 milyon TL (31 Aralık 2024: 23.938 milyon TL) tutarında vergi avantajı, ertelenmiş vergi varlığı olarak konsolide finansal tablolara yansıtılmıştır. Söz konusu vergi avantajının 31 Aralık 2025 tarihi itibarıyla muhasebeleştirilmesi neticesinde 1 Ocak - 31 Aralık 2025 dönemine ilişkin konsolide tablosunda 1.032 milyon TL tutarında ertelenmiş vergi gideri oluşmuştur.

Ertelenmiş vergi varlıkları gelecek yıllarda vergilendirilebilen gelirin oluşmasının muhtemel olduğunun tespiti halinde kayıtlara alınmaktadır. Vergilendirilebilen gelirin oluşmasının muhtemel olduğu durumlarda ertelenmiş vergi varlıkları, indirilebilir geçici farklar, mali zararlar ve indirimli kurumlar vergisi ödemesine imkan sağlayan sınırsız ömre sahip yatırım indirimleri nedeniyle hak kazanılan vergi avantajları üzerinden hesaplanmaktadır. Bu kapsamda Grup, yatırım teşviklerinden doğan ertelenmiş vergi varlıklarının konsolide finansal tablolara yansıtılmasını uzun süreli planlara dayandırmakta olup, söz konusu yatırım indirimlerine ilişkin ertelenmiş vergi varlıklarının geri kazanılabilirliğini, vergilendirilebilir kar tahminlerini içeren iş modellerini baz alarak her bilanço tarihi itibarıyla değerlendirmektedir. Söz konusu ertelenmiş vergi varlıklarının bilanço tarihinden itibaren 10 yıl içerisinde geri kazanılması öngörülmektedir.

Grup'un, 31 Aralık 2025 tarihi itibarıyla gerçekleştirilen duyarlılık analizlerinde, iş planlarını oluşturan temel makroekonomik ve sektörel varsayımlarda yer alan girdiler %10 artırılarak/azaltılarak yapıldığında yatırım teşviklerine ilişkin ertelenmiş vergi varlıklarının 10 yıl olarak öngörülen geri kazanım sürelerinde bir değişiklik olmamıştır.

Ertelenmiş vergi varlığı hesaplanmamış mahsup edilebilir mali zararların vade dağılımı aşağıdaki gibidir:

	31 Aralık 2025	31 Aralık 2024
1 yıla kadar	2.245	1.605
2 yıla kadar	294	486
3 yıla kadar	448	522
4 yıla kadar	1.428	1.699
5 yıl ve üzeri	129.430	79.915
	133.845	84.227

Ertelenmiş vergi varlık/(yükümlülüklerinin) hareketleri aşağıdaki gibidir:

	2025	2024
Dönem başı - 1 Ocak	8.120	9.686
Gelir tablosu ile ilişkilendirilen	(39.808)	(23.244)
Özkaynaklar ile ilişkilendirilen:		
- Gerçeğe uygun değer farkı diğer kapsamlı gelire yansıtılan finansal varlıklara ilişkin diğer kapsamlı gelir/(gider)	(2.772)	6.856
- Nakit akış riskinden korunmaya ilişkin diğer kapsamlı gelir/(gider)	2.819	1.596
- Yurt dışındaki işletmeye ilişkin net yatırım riskinden korunma ile ilgili diğer kapsamlı gelir/(gider)	5.487	1.946
- Tanımlanmış fayda planları yeniden ölçüm kazanç/(kayıpları)	1.191	1.806
İşletme birleşmelerinin etkisi (*)	(285)	12.639
Konsolidasyon kapsamındaki değişiklikler	-	93
Yabancı para çevrim farkları	1.131	(3.258)
Dönem sonu - 31 Aralık	(24.117)	8.120

(*) 2025 yılında Tek-Art Marina'nın RAM Turizm, Beta Marina ve MCI Turizm şirketlerini; Entek'in Bağlı Ortaklıkları'ndan Enspire Enerji'nin ise Romanya'da güneş enerjisi santrali olarak faaliyet gösteren Eco Sun ve Euremec şirketlerini iktisabına ilişkinidir. 2024 yılında ise, Arçelik'in Whirlpool EMEA ve Whirlpool MENA ile Koç Holding'in KMC Sağlık ve Bıçakçılar Tıbbi Cihazlar şirketlerini iktisabına ilişkinidir.

KOÇ HOLDİNG A.Ş.

1 OCAK - 31 ARALIK 2025 HESAP DÖNEMİNE AİT KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN NOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe tablolarda Türk Lirası'nın 31 Aralık 2025 tarihindeki satın alma gücü cinsinden milyon Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

NOT 19 - ÇALIŞANLARA SAĞLANAN FAYDALARA İLİŞKİN KARŞILIKLAR

	31 Aralık 2025	31 Aralık 2024
Kıdem tazminatı karşılığı	14.377	12.236
Sandık karşılığı	13.354	17.004
Emeklilik yükümlülükleri karşılığı (*)	4.750	5.168
Kullanılmayan izin günleri karşılıkları	4.142	3.699
	36.623	38.107

(*) Grup'un Bağlı Ortaklıkları'ndan Arçelik'in Whirlpool EMEA şirketi iktisabına ilişkindir.

Kıdem tazminatı karşılığı:

- Yurt içi	12.072	10.024
- Yurt dışı	2.305	2.212
	14.377	12.236

İş Kanunu'na göre Koç Holding ve Türkiye'de kayıtlı Bağlı Ortaklıkları en az bir yıllık hizmeti tamamlayarak 25 yıllık (kadınlar için 20 yıl) çalışma hayatı ardından emekliye ayrılan (kadınlar için 58, erkekler için 60 yaş), iş ilişkisi kesilen ve askerlik hizmetleri için çağrılan her çalışanına veya vefat eden çalışanın mirasçılarına kıdem tazminatı ödemek mecburiyetindedir.

Ödenecek tazminat, her hizmet yılı için bir aylık maaş tutarı kadardır ve bu miktar 31 Aralık 2025 itibarıyla 53.919,68 TL (31 Aralık 2024: 41.828,42 TL) ile sınırlandırılmıştır.

Kıdem tazminatı karşılığı herhangi bir fonlamaya tabi değildir ve herhangi bir fonlama şartı bulunmamaktadır.

Söz konusu karşılık, Koç Holding ve Türkiye'de kayıtlı Bağlı Ortaklık çalışanlarının emekli olmasından doğan gelecekteki olası yükümlülüğün bugünkü değerinin tahmini ile hesaplanır.

Temel varsayım, her hizmet yılı için belirlenen tavan yükümlülüğünün enflasyon ile orantılı olarak artmasıdır. Böylece, uygulanan iskonto oranı, enflasyonun beklenen etkilerinden arındırılmış reel oranı göstermektedir. Kıdem tazminatı tavanı altı ayda bir revize olup, konsolide kıdem tazminatı karşılığının hesaplanmasında 1 Ocak 2026 tarihinden itibaren geçerli olan 64.948,77 TL (1 Ocak 2025: 46.655,43 TL) olan tavan tutarı göz önüne alınmıştır.

TFRS, kıdem tazminatı karşılığını tahmin etmek için aktüer değerlendirme yöntemlerinin geliştirilmesini öngörmektedir. Buna göre toplam yükümlülüğün hesaplanmasında aşağıda yer alan aktüer öngörüler kullanılmıştır. İlgili oranlar, konsolidasyon kapsamındaki Bağlı Ortaklıkların aktüer öngörülerinin ağırlıklı ortalamaları alınarak sunulmuştur.

	31 Aralık 2025	31 Aralık 2024
Net iskonto oranı (%)	3,65	3,38
Emekli olma olasılığına ilişkin kullanılan devir hızı oranı (%)	93,32	91,16

Kıdem tazminatı karşılığı hareket tablosu aşağıdaki gibidir:

Dönem başı - 1 Ocak	12.236	18.500
Dönem içerisindeki artış	2.569	2.293
Tanımlanmış fayda planları yeniden ölçüm kayıpları	3.696	2.796
Dönem içerisindeki ödemeler	(1.876)	(7.293)
Faiz gideri	624	975
Yabancı para çevrim farkları	(156)	(514)
İşletme birleşmeleri	7	130
Parasal (kazanç) / kayıp	(2.723)	(4.651)
Dönem sonu - 31 Aralık	14.377	12.236

KOÇ HOLDİNG A.Ş.

1 OCAK - 31 ARALIK 2025 HESAP DÖNEMİNE AİT KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN NOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe tablolarda Türk Lirası'nın 31 Aralık 2025 tarihindeki satın alma gücü cinsinden milyon Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

NOT 19 - ÇALIŞANLARA SAĞLANAN FAYDALARA İLİŞKİN KARŞILIKLAR (Devamı)

Sandık karşılığı:

Grup'un Bağlı Ortaklıkları'ndan Yapı Kredi Bankası, 31 Aralık 2025 tarihi itibarıyla, Not 2.4.22'de detaylı açıklandığı üzere Yeni Kanun'da belirlenen %9,8 teknik faiz oranı ve CSO 1980 mortalite tablosu dikkate alınarak aktüerler siciline kayıtlı bir aktüerin hazırladığı rapor ile tespit edilen 13.354 milyon TL (31 Aralık 2024: 17.004 milyon TL) tutarındaki teknik açık için karşılık ayırmıştır. Aşağıda belirtilen emeklilik hakları açıklamaları, Yeni Kanun hükümleri uyarınca aktüeryal parametreleri ve sonuçları yansıtmaktadır.

	31 Aralık 2025	31 Aralık 2024
SGK'ya devredilecek emeklilik ve sağlık faydalarının bugünkü değeri	25.376	31.918
Sandık varlıklarının gerçeğe uygun değeri	(12.022)	(14.914)
	13.354	17.004

Sandık karşılığının hareket tablosu aşağıdaki gibidir:

	2025	2024
Dönem başı - 1 Ocak	17.004	18.951
Ödenen katkı payları	(4.647)	(4.512)
Özkaynaklar ile ilişkilendirilen	956	3.662
Gelir tablosu ile ilişkilendirilen	4.054	4.728
Parasal kayıp/(kazanç)	(4.013)	(5.825)
Dönem sonu - 31 Aralık	13.354	17.004

Sandık varlıklarının gerçeğe uygun değerlerinin dağılımı aşağıdaki gibidir:

	31 Aralık 2025	%	31 Aralık 2024	%
Banka plasmanları	4.394	37	4.067	27
Devlet tahvili ve hazine bonoları	3.387	28	6.172	41
Maddi duran varlıklar	3.231	27	3.255	22
Diğer	1.010	8	1.420	10
	12.022	100	14.914	100

Kullanılan başlıca aktüeryal varsayımlar aşağıdaki gibidir:

	31 Aralık 2025	31 Aralık 2024
İskonto oranları (%):		
- SGK'ya devredilecek emeklilik faydaları	9,80	9,80
- SGK'ya devredilecek çalışma dönemi sonrasında sağlanan sağlık faydaları	9,80	9,80

Ölüm oranı hesaplamalarında "CSO 1980 Kadın ve Erkek Mortalite Tabloları" kullanılmaktadır.

KOÇ HOLDİNG A.Ş.

1 OCAK - 31 ARALIK 2025 HESAP DÖNEMİNE AİT KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN NOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe tablolarda Türk Lirası'nın 31 Aralık 2025 tarihindeki satın alma gücü cinsinden milyon Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

NOT 20 - KARŞILIKLAR

a) Kısa vadeli karşılıklar:	31 Aralık 2025	31 Aralık 2024
Garanti ve montaj gider karşılıkları	8.358	9.159
Nakliye gider karşılıkları	1.683	1.927
Sürastarya karşılığı	1.329	2.183
Yıllara sari işler maliyet karşılığı	1.030	1.463
Dava ve ceza karşılıkları	1.028	4.562
Yeniden yapılandırmaya ilişkin karşılıklar	933	1.265
Fiyat revizyonu maliyet karşılığı	831	894
Diğer	4.913	3.838
	20.105	25.291

b) Diğer uzun vadeli karşılıklar:	31 Aralık 2025	31 Aralık 2024
Garanti gider karşılıkları	2.869	3.390
Gayrinakdi krediler için ayrılan karşılıklar	2.428	2.033
Dava ve ceza karşılıkları	1.001	596
Kredi kartı puan karşılıkları	366	338
Diğer	943	312
	7.607	6.669

31 Aralık 2025 tarihinde sona eren yılda, garanti ve montaj gider karşılıklarının, dava ve ceza karşılıklarının ve gayrinakdi krediler için ayrılan karşılıkların hareket tabloları aşağıdaki gibidir:

	Garanti ve montaj gider karşılıkları	Dava ve ceza karşılıkları	Gayrinakdi krediler için ayrılan karşılıklar
1 Ocak 2025 itibarıyla	12.549	5.158	2.033
İlaveler	21.794	1.628	859
Çıkışlar	(21.775)	(4.227)	-
Yabancı para çevrim farkları	266	(353)	17
Parasal (kazanç) / (kayıp)	(1.607)	(177)	(481)
31 Aralık 2025 itibarıyla	11.227	2.029	2.428

	Garanti ve montaj gider karşılıkları	Dava ve ceza karşılıkları	Gayrinakdi krediler için ayrılan karşılıklar
1 Ocak 2024 itibarıyla	10.478	1.152	6.227
İlaveler	23.492	627	288
İşletme birleşmelerinin etkisi	4.224	5.910	-
Çıkışlar	(21.919)	(1.371)	(2.569)
Yabancı para çevrim farkları	(1.738)	(859)	-
Parasal (kazanç) / kayıp	(1.988)	(301)	(1.913)
31 Aralık 2024 itibarıyla	12.549	5.158	2.033

KOÇ HOLDİNG A.Ş.

1 OCAK - 31 ARALIK 2025 HESAP DÖNEMİNE AİT KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN NOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe tablolarda Türk Lirası'nın 31 Aralık 2025 tarihindeki satın alma gücü cinsinden milyon Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

NOT 21 - DİĞER ALACAKLAR VE BORÇLAR

a) Diğer alacaklar	31 Aralık 2025	31 Aralık 2024
KDV ve ÖTV alacakları	18.669	17.773
İndirilecek vergi ve fonlar	6.528	7.475
	25.197	25.248

b) Kısa vadeli diğer borçlar

Kredi kartı işlemlerine ilişkin borçlar	139.900	127.346
Ödenecek vergi, harç ve diğer kesintiler	51.656	49.717
Özelleştirme İdaresi Başkanlığı'na borçlar ⁽¹⁾	3.574	-
Ödenecek sosyal güvenlik kesintileri	3.293	4.358
Sözleşmesel ceza ödemeleri ve tahakkukları ⁽²⁾	2.927	-
Yeniden yapılandırılmalara ilişkin borçlar ⁽³⁾	2.728	12.609
Diğer	55	64
	204.133	194.094

c) Uzun vadeli diğer borçlar

Özelleştirme İdaresi Başkanlığı'na borçlar ⁽¹⁾	11.254	-
	11.254	-

(1) 5 Şubat 2025 tarihinde 504 milyon USD bedel ile özelleştirme ihalesi sözleşmesi imzalanan Fenerbahçe Kalamış Yat Limanı'nın 40 yıl süreli işletme hakkı, Grup'un Bağlı Ortaklıkları'ndan Tek-Art Marina'nın paylarının tamamına sahip olduğu Kalamış A.Ş. tarafından, sözleşme tarihinde ihale bedelinin %35'ine karşılık gelen 176,4 milyon USD tutarındaki kısmının Özelleştirme İdaresi Başkanlığı'na ("ÖİB") ödenmesi ile devralınmıştır. Kalan bedel ise bakiye için teminat mektubu verilmek suretiyle 60 ayda 5 eşit taksitle SOFR oranı + %3 eklenerek hesaplanacak faiz ile birlikte ÖİB'ye ödenecektir.

(2) Grup'un Bağlı Ortaklıkları'ndan Otokar'ın, Romanya Milli Savunma Bakanlığı'nın şirketi C.N. Romtehnica S.A. (Romtehnica) ile yürüttüğü 5 yıla yayılan ve toplam 1.059 adet Cobra II aracının teslimini içeren projede, Romtehnica tarafından teslimat ve yerel üretim hazırlıklarındaki gecikmeler gerekçesiyle Otokar'a cezai ödeme talepleri iletilmiştir. Gerçekleşen ve gerçekleşmesi muhtemel ilave yükümlülüklerle ilişkin tahakkuklar bilançoda diğer borçlar hesabında izlenmekte olup, sözleşme kapsamındaki hak edişlerden mahsup edilerek giderleştirilmiştir.

(3) 31 Aralık 2024 tarihinde ilgili kalemdede yer alan Grup'un Bağlı Ortaklıkları'ndan Arçelik'in 12.609 milyon TL tutarındaki yeniden yapılandırma süreci kapsamındaki çalışanlara sağlanan tazminat borçlarının 7.799 milyon TL'lik kısmı 2025 yılı içerisinde ödenmiştir. 2.985 milyon TL'lik kısmı tahakkuk iptaline konu olurken, 903 milyon TL yabancı para çevrim farkı oluşmuştur.

NOT 22 - PEŞİN ÖDENMİŞ GİDERLER, DİĞER VARLIK VE YÜKÜMLÜLÜKLER

a) Kısa vadeli peşin ödenmiş giderler	31 Aralık 2025	31 Aralık 2024
Peşin ödenmiş giderler	33.495	54.482
Verilen avanslar	15.507	10.999
	49.002	65.481

b) Uzun vadeli peşin ödenmiş giderler

Peşin ödenmiş giderler	133.904	94.385
Verilen avanslar	8.903	12.466
	142.807	106.851

KOÇ HOLDİNG A.Ş.

1 OCAK - 31 ARALIK 2025 HESAP DÖNEMİNE AİT KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN NOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe tablolarda Türk Lirası'nın 31 Aralık 2025 tarihindeki satın alma gücü cinsinden milyon Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

NOT 22 - PEŞİN ÖDENMİŞ GİDERLER, DİĞER VARLIK VE YÜKÜMLÜLÜKLER (Devamı)

c) Diğer dönen varlıklar	31 Aralık 2025	31 Aralık 2024
Gelir tahakkukları	39.576	9.778
Rehinli varlıklar (*)	30.816	56.383
Bankalararası takas hesabı	28.825	30.533
Kısa vadeli operasyonel kiralamaya konu varlıklar	17.328	20.172
Altın stokları	16.407	5.755
Kredi ve alacak teminatı olarak alınan varlıklar	2.668	1.124
Diğer	7.850	8.219
	143.470	131.964

(*) Grup'un Bağlı Ortaklıkları'ndan Yapı Kredi Bankası'nın türev işlemler için karşı taraflara verilen teminatlarını içermektedir.

Kısa vadeli operasyonel kiralamaya konu varlıkların dönem içi hareket tablosu aşağıdaki gibidir:

	2025	2024
Dönem başı net kayıtlı değer - 1 Ocak	20.172	26.193
Girişler	9.544	21.037
Transferler (*)	(9.169)	(18.874)
Cari dönem amortismanı	(3.407)	(7.835)
Yabancı para çevrim farkları	188	(349)
Dönem sonu net kayıtlı değer - 31 Aralık	17.328	20.172

(*) Maddi duran varlıklar altında sınıflandırılan uzun vadeli operasyonel kiralamaya konu varlıklardan transferler ile stoklara transferlerin net bakiyesini ifade etmektedir.

d) Diğer duran varlıklar	31 Aralık 2025	31 Aralık 2024
Yedek parça ve diğer malzemeler	20.992	21.918
Diğer	10.601	7.885
	31.593	29.803

e) Diğer kısa vadeli yükümlülükler		
Bankalararası çek takas hesabı	51.652	30.304
Satış destek ve kota teşvik primi tahakkukları	22.407	23.084
Alınan avanslar	16.827	18.982
Gelir payı (*)	11.843	10.554
Personele borçlar ve prim tahakkukları	11.745	10.359
Banka müşterilerine ödenecek muhtelif borçlar	8.730	8.700
Ertelenmiş gelirler	8.011	6.955
Alınan depozito ve teminatlar	5.178	6.794
İthalat depozitoları ve transfer talimatları	2.019	1.988
Tasarruf mevduatı sigortası	1.257	1.115
Kira ve reklam gider tahakkukları	1.230	964
Diğer	39.876	27.574
	180.775	147.373

(*) Petrol Piyasası Lisans Yönetmeliği ve Sıvılaştırılmış Petrol Gazları (LPG) Piyasası Yönetmeliği uyarınca Tüpraş tarafından toplanan gelir payları, kapsamlı gelir tablosu ile ilişkilendirilmeksizin "Diğer kısa vadeli yükümlülükler" içerisinde muhasebeleştirilmekte ve Ulusal Petrol Stoğu Komisyonu'nun kararına istinaden bankalarda bloke gecelik faizli mevduat olarak değerlendirilmektedir. Gelir payına ilişkin mevduat "Nakit ve nakit benzerleri" içerisinde vadeli mevduat olarak sınıflandırılmıştır (Not 5).

KOÇ HOLDİNG A.Ş.

1 OCAK - 31 ARALIK 2025 HESAP DÖNEMİNE AİT KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN NOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe tablolarda Türk Lirası'nın 31 Aralık 2025 tarihindeki satın alma gücü cinsinden milyon Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

NOT 22 - PEŞİN ÖDENMİŞ GİDERLER, DİĞER VARLIK VE YÜKÜMLÜLÜKLER (Devamı)

f) Diğer uzun vadeli yükümlülükler	31 Aralık 2025	31 Aralık 2024
Ertelenmiş gelirler	9.746	9.540
İşletme birleşmesine ilişkin yükümlülükler (*)	7.727	6.149
Alınan avanslar	358	-
Diğer	1.288	1.612
	19.119	17.301

(*) Grup'un Bağlı Ortaklıkları'ndan Arçelik'in 31 Ağustos 2022 tarihi itibarıyla satın alım işlemleri tamamlanan IHP Appliances JSC ve IHP Appliances Sales LLC şirketlerinin koşullu satın alma bedelleri ve 1 Nisan 2024 tarihli satın alma kapsamında Whirlpool Corporation'ın Avrupa'daki iştiraklerine ait %75 oranındaki hisselerin edinimine ilişkin olarak Whirlpool Euro Holdings B.V.'ye ödenmesi gereken koşullu satın alma bedeli 31 Aralık 2025 tarihli konsolide finansal tablolarda gerçeğe uygun değeri üzerinden muhasebeleştirilmektedir. Koşullu satın alma bedeli, satın alınan şirketlerden elde edilmesi beklenen nakit akımlarının bugüne indirilmesiyle hesaplanmıştır. Gelecekteki nakit akımlarının net bugünkü değeri hesaplanırken, faiz vergi amortisman öncesi kardaki büyüme beklentisi ve bugüne indirgeme oranları tahminleri dikkate alınmıştır.

NOT 23 - ÖZKAYNAKLAR

Sermaye

Koç Holding, kayıtlı sermaye sistemini benimsemiş olup, kayıtlı sermayesi ile çıkarılmış sermayesi aşağıdaki gibidir:

31 Aralık 2025

Kayıtlı sermaye tavanı (tarihi değeri ile)	10.000
Nominal değeri ile çıkarılmış sermaye	2.536

Türkiye'deki şirketler, hissedarlarına bedelsiz pay dağıtarak bir defaya mahsus olmak üzere kayıtlı sermaye tavanını aşabilirler.

Koç Holding'in ortakları ve sermaye içindeki payları tarihi değerleri üzerinden aşağıda belirtilmiştir:

	31 Aralık 2025		31 Aralık 2024	
	% Pay	Tutar	% Pay	Tutar
Family Danışmanlık Gayrimenkul ve Ticaret A.Ş.	43,75	1.109	43,75	1.109
Koç Ailesi Üyeleri ⁽¹⁾	18,33	465	18,33	465
Rahmi M. Koç ve Mahdumları Maden, İnşaat, Turizm, Ulaştırma, Yatırım ve Ticaret A.Ş.	1,40	35	1,40	35
Toplam Koç Ailesi üyeleri ve Koç Ailesi üyeleri tarafından sahip olunan şirketler	63,48	1.609	63,48	1.609
Vehbi Koç Vakfı	7,29	185	7,29	185
Koç Holding Emekli ve Yardım Sandığı Vakfı	2,35	60	2,35	60
Geri alınmış paylar ⁽²⁾	0,04	1	0,04	1
Diğer	26,85	681	26,85	681
Ödenmiş sermaye	100,00	2.536	100,00	2.536
Sermaye düzeltme farkları ⁽³⁾		90.995		90.995
Toplam sermaye		93.531		93.531

(1) Koç Ailesi Üyeleri: Rahmi M. Koç, Semahat S. Arsel, M. Ömer Koç, Ali Y. Koç, İpek Kırac, Caroline N. Koç, Esra Ç. Koç ve Aylin E. Koç.

(2) 31 Aralık 2025 tarihi itibarıyla geri alınan ve halka açık nitelikte olan payları ifade etmektedir.

(3) Sermaye düzeltme farkları, sermayeye yapılan ilavelerin TMS 29 kapsamında düzeltilmiş toplam tutarları ile düzeltme öncesindeki tutarları arasındaki farkı ve iktisap ve birleşmeler kapsamındaki pay senedi ihraçlarının rayiç değer farklarını içermektedir.

KOÇ HOLDİNG A.Ş.

1 OCAK - 31 ARALIK 2025 HESAP DÖNEMİNE AİT KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN NOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe tablolarda Türk Lirası'nın 31 Aralık 2025 tarihindeki satın alma gücü cinsinden milyon Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

NOT 23 - ÖZKAYNAKLAR (Devamı)

Çıkarılmış sermayeyi temsil eden pay senetlerinin gruplarına göre analizleri aşağıdaki gibidir:

<u>Grup</u>	<u>Pay senedi adedi</u>	<u>Milyon TL</u>	<u>Pay senedi cinsi</u>
A	67.877.342.230	679	Nama
B	185.712.462.770	1.857	Nama
		2.536	

Koç Holding Ana Sözleşmesi ile A grubu pay senedi sahiplerine tanınan imtiyazlar aşağıdaki gibidir:

- Ana sözleşmenin 6'ncı maddesi uyarınca payların rüçhan hakları kendi grupları için ihraç edilen yeni payların alımında kullanılır; ancak B grubu pay senedi sahipleri tarafından kullanılmayan rüçhan hakları A grubu pay senedi sahipleri tarafından kullanılmak istenirse bu haklar SPK Mevzuatı çerçevesinde kullanılabilir.
- Ana sözleşmenin 15'inci maddesi "c" bendi uyarınca (esas mukavele değişiklikleri ve ibra ve sorumluluk davası açılması için alınan kararlar hariç olmak üzere), A grubu paylar Genel Kurul toplantılarında sahip oldukları her pay için iki oy hakkına sahiptirler.

Geri alınmış paylar

1 Temmuz 2021 tarihinde Koç Holding A.Ş. Yönetim Kurulu tarafından başlatılan geri alım programı kapsamında Şirket sermayesinin %0,04'üne denk gelen toplam 890 bin TL (31 Aralık 2024: 890 bin TL) nominal değerli pay, işlem maliyetleri dahil toplam 118 milyon TL bedel ödenerek geri alınmıştır (31 Aralık 2024: 118 milyon TL). Rapor tarihi itibarıyla geri alınan payların satışı olmamıştır.

Birikmiş Diğer Kapsamlı Gelir/Giderler

	31 Aralık 2025	31 Aralık 2024
Kar/zararda yeniden sınıflandırılmayacak:		
Tanımlanmış fayda planları yeniden ölçüm kazanç / (kayıpları)	(19.529)	(17.524)
	(19.529)	(17.524)
Kar/zararda yeniden sınıflandırılacak:		
Yabancı para çevrim farkları	13.848	12.168
Riskten korunma kazanç/(kayıpları)	(49.511)	(34.051)
- Nakit akış riskinden korunma	(5.790)	(982)
- Yurt dışındaki işletmeye ilişkin net yatırım riskinden korunma	(43.721)	(33.069)
Gerçeğe uygun değer farkı diğer kapsamlı gelire yansıtılan finansal varlıklardan kazançlar/(kayıplar)	1.690	42
	(33.973)	(21.841)

Birikmiş diğer kapsamlı gelirlerin/(giderlerin) dönem içerisindeki hareketleri kapsamlı gelir tablosu ve özkaynaklar değişim tablolarında sunulmuştur.

Kardan Ayrılan Kısıtlanmış Yedekler

Kardan ayrılan kısıtlanmış yedeklerin detayı aşağıdaki gibidir:

	31 Aralık 2025	31 Aralık 2024
Yasal yedekler	8.692	8.692
Özel yedekler	11.126	11.126
Geri alınmış paylara ilişkin yedekler (*)	118	118
	19.936	19.936

(*) TTK ve SPK düzenlemeleri uyarınca, geri alınmış paylar için iktisap değerlerini karşılayan tutarda yedek akçe ayrılmaktadır. Bu çerçevede, 31 Aralık 2025 tarihi itibarıyla konsolide finansal tablolarda yer alan kardan ayrılan kısıtlanmış yedekler içerisinde, işlem maliyetleri dahil 118 milyon TL (31 Aralık 2024: 118 milyon TL) tutarında geri alınmış paylar için yedek akçe ayrılmıştır.

**1 OCAK - 31 ARALIK 2025 HESAP DÖNEMİNE AİT
KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN NOTLAR**

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe tablolarda Türk Lirası'nın 31 Aralık 2025 tarihindeki satın alma gücü cinsinden milyon Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

NOT 23 - ÖZKAYNAKLAR (Devamı)

Kardan Ayrılan Kısıtlanmış Yedekler (Devamı)

İştirak Hissesi ve Gayrimenkul Satış Kazançları İstisnası kapsamında, gerçekleşen iştirak ve gayrimenkul satışları neticesinde kanuni finansal tablolarda oluşan satış kazançlarının istisnalara ait olan tutarları "Özel Yedekler" altında sınıflandırılmıştır.

Temettü Dağıtım

Hisseleri BIST'de işlem gören şirketler, SPK'nın temettü dağıtımına ilişkin düzenlemelerine aşağıdaki şekilde tabidir:

6362 sayılı Sermaye Piyasası Kanunu'nun 19'uncu maddesi ve SPK'nın II-19.1 no'lu Kar Payı Tebliği'ne göre halka açık ortaklıklar, karlarını genel kurulları tarafından belirlenecek kar dağıtım politikaları çerçevesinde ve ilgili mevzuat hükümlerine uygun olarak dağıtırlar. SPK halka açık ortaklıkların kar dağıtım politikalarına ilişkin olarak, benzer nitelikteki ortaklıklar bazında farklı esaslar belirleyebilir.

TTK'ya göre ayrılması gereken yedek akçeler ile esas sözleşmede veya kar dağıtım politikasında pay sahipleri için belirlenen kar payı ayrılmadıkça; başka yedek akçe ayrılmasına, ertesi yıla kar aktarılmasına ve intifa senedi sahiplerine, yönetim kurulu üyelerine, ortaklık çalışanlarına ve pay sahibi dışındaki kişilere kardan pay dağıtılmasına karar verilemeyeceği gibi, pay sahipleri için belirlenen kar payı nakden ödenmedikçe bu kişilere kardan pay dağıtılamaz.

Halka açık ortaklıklarda kâr payı, dağıtım tarihi itibarıyla mevcut payların tümüne, bunların ihraç ve iktisap tarihleri dikkate alınmaksızın eşit olarak dağıtılır.

Yürürlükteki düzenlemelere göre ortaklıklar, karlarını genel kurulları tarafından belirlenecek kar dağıtım politikaları çerçevesinde ve ilgili mevzuat hükümlerine uygun olarak genel kurul kararıyla dağıtır. Söz konusu düzenlemelerde, asgari bir dağıtım oranı tespit edilmemiştir. Şirketler esas sözleşmelerinde veya kar dağıtım politikalarında belirlenen şekilde kar payı öderler. Ayrıca, kar payları eşit veya farklı tutarlı taksitler halinde ödenebilecektir ve ara dönem finansal tablolarda yer alan kâr üzerinden nakden kar payı avansı dağıtılabilecektir.

Koç Holding Kar Dağıtım politikası uyarınca, ilke olarak, ilgili düzenlemeler ve finansal imkânlar elverdiği sürece, piyasa beklentileri, uzun vadeli Topluluk stratejisi, Şirket, iştirak ve bağlı ortaklıklarının sermaye gereksinimleri, yatırım ve finansman politikaları, kârlılık ve nakit durumu dikkate alınarak sermaye piyasası düzenlemeleri çerçevesinde hesaplanan dağıtılabılır dönem kârının asgari %5'i pay sahiplerine nakden dağıtılır.

Koç Holding Esas Mukavelesi'nin 32'nci maddesi çerçevesinde, vergi öncesi kârdan birinci tertip yasal yedek akçe, mali yükümlülükler ve Sermaye Piyasası mevzuatına göre ayrılan birinci temettüden sonra kalan tutar üzerinden Genel Kurul'da alınacak karar çerçevesinde en çok %2 oranına kadar Koç Holding Emekli ve Yardım Sandığı Vakfı'na pay verilir. Ayrıca, Sermaye Piyasası Mevzuatı çerçevesinde belirlenen birinci temettüye hâlel gelmemek şartıyla, vergi öncesi kârdan birinci tertip yasal yedek akçe, mali yükümlülükler ve ödenmiş sermayenin %5'i indirildikten sonra kalan tutarın %3'ü intifa senedi sahiplerine tahsis edilir. Ancak intifa senedi sahiplerine ödenecek pay, safi kârdan birinci tertip yasal yedek akçe ve SPK düzenlemelerine göre hesaplanan birinci temettü indirildikten sonra kalan meblağın 1/10'undan fazla olamaz.

31 Aralık 2025 tarihi itibarıyla, Koç Holding'in yasal kayıtlarında ek kurumlar vergisi yükü doğurmadan kar dağıtımına konu edilebilecek kaynakların toplam nominal tutarı 67.938 milyon TL'dir.

Koç Holding A.Ş.'nin 3 Nisan 2025 tarihinde yapılan Olağan Genel Kurulu'nda; ortaklara toplam 17.446.978.584 TL tutarında nakit temettü, intifa senedi sahiplerine 35.384.043 TL ve Koç Holding Emekli ve Yardım Sandığı Vakfı'na 23.000.000 TL kar payı dağıtılmasına karar verilmiş olup, nakit temettü ve kar paylarının ödemesi 10 - 14 Nisan 2025 tarihlerinde gerçekleştirilmiştir. Toplam temettü ve kar payı ödemesinin 31 Aralık 2025 tarihi itibarıyla satın alım gücü esasına göre hesaplanmış tutarı 20.212 milyon TL'dir.

KOÇ HOLDİNG A.Ş.

1 OCAK - 31 ARALIK 2025 HESAP DÖNEMİNE AİT KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN NOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe tablolarda Türk Lirası'nın 31 Aralık 2025 tarihindeki satın alma gücü cinsinden milyon Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

NOT 23 - ÖZKAYNAKLAR (Devamı)

Koç Holding'in özkaynaklar altında yer alan aşağıdaki hesapların tarihi değerleri ve enflasyon düzeltme etkileri TFRS ve VUK finansal tabloları uyarınca 31 Aralık 2025 tarihi itibarıyla aşağıdaki gibidir:

31 Aralık 2025 (TFRS)	Tarihi Değer	Enflasyon düzeltmesi etkisi	Endekslenmiş değer
Sermaye	2.536	90.995	93.531
Paylara ilişkin primler	9	424	433
Yasal yedekler	507	8.303	8.810
Özel yedekler	5.277	5.849	11.126

31 Aralık 2025 (VUK)	Tarihi Değer	Enflasyon düzeltmesi etkisi	Endekslenmiş değer
Sermaye	2.536	67.069	69.605
Paylara ilişkin primler	9	256	265
Yasal yedekler	507	12.276	12.783
Özel yedekler	5.277	2.163	7.440

NOT 24 - SATIŞ AMAÇLI SINIFLANDIRILAN DURAN VARLIKLAR

Grup'un Bağlı Ortaklıkları'ndan Arçelik'in 21 Kasım 2025 tarihinde Kamuyu Aydınlatma Platformu'nda yayımlanan açıklamasında belirtildiği üzere, Arçelik'in küresel ölçekte yürüttüğü verimlilik ve optimizasyon çalışmaları kapsamında yapılan analizler sonucunda, Tayland Rayong'da bulunan Buzdolabı İşletmesi'nde üretimin durdurulmasına karar verilmiştir. Bu karar doğrultusunda, ilgili tesise ait belirli varlıklar TFRS 5 Satış Amaçlı Elde Tutulan Duran Varlıklar ve Durdurulan Faaliyetler standardı kapsamında satış amaçlı elde tutulan varlıklar olarak sınıflandırılmıştır. İlgili fabrikanın faaliyeti 2025 yılında sona ermiştir.

Ayrıca, Arçelik'in 2024 yılında duyurduğu üretim optimizasyon planı kapsamında, Polonya'daki Lodz ve Wrocław fabrikalarındaki üretim faaliyetleri Nisan 2025'te durdurulmuştur. Bu kapsamda ilgili arsa, bina ve ekipmanlar, satış amacıyla elde tutulan varlık olarak sınıflandırılmıştır. Satış süreci aktif olarak yürütülmekte olup, satışların kısa vadede tamamlanması öngörülmektedir.

Satış amaçlı elde tutulan varlıkların detayı aşağıdaki gibidir:

Satış amaçlı sınıflandırılan duran varlıklar	31 Aralık 2025	31 Aralık 2024
Maddi duran varlıklar	6.050	-
	6.050	-

KOÇ HOLDİNG A.Ş.

1 OCAK - 31 ARALIK 2025 HESAP DÖNEMİNE AİT KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN NOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe tablolarda Türk Lirası'nın 31 Aralık 2025 tarihindeki satın alma gücü cinsinden milyon Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

NOT 25 - HASILAT

Finans sektörü harici satış gelirleri

	2025	2024
Yurt içi satışlar	1.234.994	1.441.032
Yurt dışı satışlar	603.624	668.278

Satış gelirleri

Mal satışları	1.738.429	2.024.538
Hizmet satışları	100.189	84.772

Satış gelirleri

Grup'un 2025 yılı finans sektörü harici satış gelirlerinin 1.803.101 milyon TL (2024: 2.076.810 milyon TL) tutarındaki kısmı yerine getirilmesi zamanın belirli bir anında gerçekleşen edim yükümlülüklerine, 35.517 milyon TL (2024: 32.500 milyon TL) tutarındaki kısmı ise yerine getirilmesi zamana yayılı olarak gerçekleşen edim yükümlülüklerine ilişkindir.

Finans sektörü faaliyetleri hasılatı

	2025	2024
Faiz gelirleri	698.002	726.866
Ücret ve komisyon gelirleri	191.655	173.403
Diğer faaliyet gelirleri	29.020	24.376

Finans sektörü faaliyetleri hasılatı

KOÇ HOLDİNG A.Ş.

1 OCAK - 31 ARALIK 2025 HESAP DÖNEMİNE AİT KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN NOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe tablolarda Türk Lirası'nın 31 Aralık 2025 tarihindeki satın alma gücü cinsinden milyon Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

NOT 26 - NİTELİKLERİNE GÖRE GİDERLER

Niteliklerine göre giderler satışların maliyeti, pazarlama giderleri, genel yönetim giderleri ve araştırma geliştirme giderlerini içermektedir.

	2025	2024
Kullanılan hammadde ve sarf malzemeleri	567.043	794.818
Mamul ve yarı mamul stoklarındaki değişimler	3.361	(18.589)
Satılan ticari mal maliyeti	795.008	852.438
Personel giderleri	198.293	193.951
Amortisman ve itfa payları	74.392	76.268
Nakliye, dağıtım ve depolama giderleri	41.795	45.755
Enerji ve altyapı giderleri	24.636	28.770
Tamir, bakım ve onarım giderleri	22.438	23.702
Garanti ve montaj giderleri	21.838	23.614
Dışarıdan sağlanan fayda ve hizmetler	20.827	19.665
Reklam, tanıtım ve promosyon giderleri	17.790	19.545
Bilgi teknolojileri giderleri	10.451	10.765
Kira giderleri (*)	9.931	9.503
Sigorta giderleri	7.374	7.971
Vergi, resim ve harçlar	7.348	7.558
Dava takip, danışmanlık ve denetim giderleri	6.769	8.668
Tasarruf Mevduatı Sigorta Fonu giderleri	5.272	4.122
Satış, teşvik ve prim giderleri	4.322	4.772
Ulaşım ve seyahat giderleri	3.938	3.843
Royalti ve lisans giderleri	2.847	3.003
Bağış ve yardımlar	2.317	1.198
Diğer	22.616	20.296
	1.870.606	2.141.636

(*) 2025 yılı kira giderlerinin 8.103 milyon TL (2024: 7.268 milyon TL) tutarındaki kısmı değişken nitelikli kiralamalara, 1.226 milyon TL (2024: 1.576 milyon TL) tutarındaki kısmı kısa vadeli kiralamalara, 602 milyon TL (2024: 659 milyon TL) tutarındaki kısmı ise düşük değerli kiralamalara ilişkindir.

Personel giderleri ile amortisman ve itfa paylarının fonksiyonel kırılımı aşağıdaki gibidir:

	2025	2024
Personel giderleri		
Satışların maliyeti	65.782	64.794
Pazarlama giderleri	30.655	31.427
Genel yönetim giderleri	99.244	95.523
Araştırma ve geliştirme giderleri	2.612	2.207
	198.293	193.951
	2025	2024
Amortisman ve itfa payları		
Satışların maliyeti	38.740	43.791
Pazarlama giderleri	10.324	8.635
Genel yönetim giderleri	20.176	19.727
Araştırma ve geliştirme giderleri	5.152	4.115
	74.392	76.268

2025 yılı içerisinde aktifleştirilen amortisman giderleri toplamı 631 milyon TL'dir (2024: 418 milyon TL).

KOÇ HOLDİNG A.Ş.

1 OCAK - 31 ARALIK 2025 HESAP DÖNEMİNE AİT KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN NOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe tablolarda Türk Lirası'nın 31 Aralık 2025 tarihindeki satın alma gücü cinsinden milyon Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

NOT 26 - NİTELİKLERİNE GÖRE GİDERLER (Devamı)

Finans sektörü faaliyetleri maliyeti

	2025	2024
Faiz giderleri	608.669	669.451
Ücret, komisyon ve diğer giderler	140.050	120.600
Finans sektörü faaliyetleri maliyeti	748.719	790.051

Bağımsız Denetçi/Bağımsız Denetim Kuruluşundan Alınan Hizmetlere İlişkin Ücretleri

Grup'un, KGK'nın 30 Mart 2022 tarihinde mükerrer Resmi Gazete'de yayımlanan Kurul Kararına istinaden hazırladığı ve hazırlanma esasları 19 Ağustos 2022 tarihli KGK yazısını temel alan bağımsız denetim kuruluşlarınca verilen hizmetlerin 31 Aralık 2025 tarihi itibarıyla satın alma gücü esasına göre hesaplanmış ücretlerine ilişkin açıklama aşağıdaki gibidir:

	2025 ^(*)	2024 ^(*)
Raporlama dönemine ait bağımsız denetim ücreti	585	569
Vergi danışmanlık hizmetlerine ilişkin ücretler	93	87
Diğer güvence hizmetlerinin ücreti	63	72
Bağımsız denetim dışı diğer hizmetlerin ücreti	6	14
	747	742

(*) Yukarıdaki ücretler tüm Bağlı Ortaklıklar ve İş Ortaklıkları'nın bağımsız denetim ve ilgili diğer hizmet ücretleri dahil edilerek belirlenmiş olup, yurt dışı bağılı ortaklık ve iştiraklerin yabancı para cinsinden olan ücretleri ilgili yılların ortalama kurları kullanılarak TL'ye çevrilmiştir.

NOT 27 - ESAS FAALİYETLERDEN DİĞER GELİR/(GİDERLER)

	2025	2024
Esas faaliyetlerden diğer gelirler		
Ticari işlemlere ilişkin kur farkı gelirleri	25.382	28.872
Ticari işlemlere ilişkin vade farkı gelirleri	17.757	18.613
Yeniden yapılandırmaya ilişkin karşılık iptalleri ⁽¹⁾	2.985	-
Pazarlıklı satın alma işlemi sonucu elde edilen kazanç ⁽²⁾	-	22.652
Diğer	6.476	5.714
	52.600	75.851

Esas faaliyetlerden diğer giderler

Ticari işlemlere ilişkin kur farkı giderleri	(33.419)	(39.353)
Ticari işlemlere ilişkin vade farkı giderleri	(14.699)	(16.701)
Finans sektörü faaliyetlerinden alacaklar ve ticari alacaklar beklenen kredi zarar karşılıkları	(37.425)	(14.817)
Yeniden yapılandırmaya ilişkin giderler ⁽³⁾	(933)	(15.499)
Diğer	(2.927)	(4.376)
	(89.403)	(90.746)

(1) Grup'un Bağlı Ortaklıkları'ndan Arçelik'in 9 Nisan 2025 tarihli özel durum açıklamasıyla kamuoyuna paylaşılan İtalya operasyonlarına ilişkin yeniden yapılandırma planı kapsamında, etkilenecek çalışan sayısının önceki tahminlere kıyasla azalacağı yönünde yapılan güncellemelere istinaden, 2024 yıl sonunda ayrılan karşılıkların 2.985 milyon TL tutarındaki kısmı iptal edilerek gelir olarak finansal tablolara yansıtılmıştır.

(2) Söz konusu tutar, Grup'un Bağlı Ortaklıkları'ndan Arçelik'in Whirlpool MENA ve Whirlpool EMEA şirketleri ile Koç Holding'in KMC Sağlık şirketinin iktisabına ilişkindir.

(3) Arçelik'in farklı coğrafyalarda faaliyet gösteren bazı iştiraklerinde yürütülmekte olan yeniden yapılandırma süreçlerine ilişkin giderler ilgili hesap kaleminde takip edilmektedir.

KOÇ HOLDİNG A.Ş.

1 OCAK - 31 ARALIK 2025 HESAP DÖNEMİNE AİT KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN NOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe tablolarda Türk Lirası'nın 31 Aralık 2025 tarihindeki satın alma gücü cinsinden milyon Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

NOT 28 - YATIRIM FAALİYETLERİNDEN GELİR/(GİDERLER)

	2025	2024
Yatırım faaliyetlerden gelirler		
Sabit kıymet ve hurda satış karları (*)	1.622	225
Kira gelirleri	490	493
Temettü gelirleri	400	274
Bağlı ortaklık ve finansal yatırım satış karı	32	2.051
Koşullu yükümlülüklerin değişiminden kaynaklanan gelir	-	1.470
	2.544	4.513

(*) Grup'un Bağlı Ortaklıkları'ndan Aygaz'ın genel müdürlük binasının yer aldığı duran varlığın satışından oluşan karı içermektedir.

Yatırım faaliyetlerden giderler		
Sabit kıymet satış zararları	(225)	(539)
Bağlı ortaklık satış zararı	(20)	(274)
Finansal yatırımlar değer düşüklüğü karşılığı	-	(424)
	(245)	(1.237)

NOT 29 - FİNANSMAN GELİR/(GİDERLERİ)

	2025	2024
Finansman gelirleri		
Kur farkı gelirleri ⁽¹⁾	32.184	46.414
Faiz gelirleri	39.268	49.634
Türev araçlardan karlar	3.642	4.208
Diğer finansman gelirleri	1.234	382
	76.328	100.638

Finansman giderleri		
Kur farkı giderleri ⁽¹⁾	(30.616)	(51.565)
Faiz giderleri ⁽²⁾	(58.230)	(60.255)
Türev araçlardan zararlar	(11.014)	(16.236)
Diğer finansman giderleri	(5.794)	(5.123)
	(105.654)	(133.179)

(1) Ticari işlemlere (ticari alacak ve borç) ilişkin kur farkı gelir / gideri "esas faaliyetlerden diğer gelir/giderler" hesabı içerisinde muhasebeleştirilmektedir.

(2) 2025 yılı faiz giderlerinin 1.771 milyon TL tutarındaki kısmı kiralama yükümlülüklerine ilişkindir (2024: 1.493 milyon TL).

KOÇ HOLDİNG A.Ş.

1 OCAK - 31 ARALIK 2025 HESAP DÖNEMİNE AİT KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN NOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe tablolarda Türk Lirası'nın 31 Aralık 2025 tarihindeki satın alma gücü cinsinden milyon Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

NOT 30 - İLİŞKİLİ TARAF AÇIKLAMALARI

a) İlişkili taraf bakiyeleri

	31 Aralık 2025			31 Aralık 2024		
	İş Ortaklıkları	Diğer	Toplam	İş Ortaklıkları	Diğer	Toplam
Ticari alacaklar	21.067	1.132	22.199	19.178	809	19.987
Ticari borçlar	18.643	1.167	19.810	17.715	1.407	19.122
Finans sektörü faaliyetlerinden alacaklar	11.575	1.820	13.395	5.181	2.081	7.262
Finans sektörü faaliyetlerinden borçlar	14.446	59.710	74.156	13.700	56.517	70.217
Borçlanmalar	-	393	393	-	487	487

b) İlişkili taraflarla yapılan işlemler

	2025			2024		
	İş Ortaklıkları	Diğer	Toplam	İş Ortaklıkları	Diğer	Toplam
Mal ve hizmet satışları	208.004	2.862	210.866	216.116	2.479	218.595
Mal ve hizmet alımları	156.902	9.109	166.011	117.604	8.693	126.297
Faiz gideri (-)	-	(175)	(175)	-	(183)	(183)

Grup'un İş Ortaklıkları konsolide finansal tablolarda özkaynak yöntemi ile muhasebeleştirilmektedir. Bu kapsamda Grup'un Bağlı Ortaklıkları'nın, İş Ortaklıkları ile gerçekleşen işlemleri ve İş Ortaklıkları'ndan olan bakiyeleri eliminasyona tabi değildir.

31 Aralık 2025 tarihi itibarıyla, ticari alacakların 11.340 milyon TL (31 Aralık 2024: 10.871 milyon TL) tutarındaki kısmı Tüpraş'ın Opet ve THY Opet ile, 3.181 milyon TL (31 Aralık 2024: 3.028 milyon TL) tutarındaki kısmı Zer Ticaret'in, 2.741 milyon TL (31 Aralık 2024: 2.198 milyon TL) tutarındaki kısmı ise Ram Dış Ticaret'in iş ortaklığı niteliğindeki diğer Grup şirketleri ve konsolidasyona tabi olmayan ilişkili taraflar ile satış ilişkisi kapsamındaki bakiyelerden oluşmaktadır. Ticari borçların 14.910 milyon TL (31 Aralık 2024: 15.180 milyon TL) tutarındaki kısmı Otokoç'un Ford Otosan ve Tofaş ile araç alım ilişkisi, 2.663 milyon TL (31 Aralık 2024: 1.233 milyon TL) tutarındaki kısmı ise Arçelik'in Arçelik LG ile klima alım ilişkisi kapsamındaki bakiyelerden oluşmaktadır. Finans sektörü faaliyetlerinden alacak ve borç bakiyeleri ise, Grup'un Bağlı Ortaklıkları'ndan Yapı Kredi Bankası'nın, Grup'un İş Ortaklıkları ve diğer ilişkili tarafları ile kredi ve mevduat işlemlerinden oluşmaktadır.

31 Aralık 2025 tarihi itibarıyla ilişkili taraflarla yapılan işlemlerden mal ve hizmet satışlarının 166.704 milyon TL (31 Aralık 2024: 181.931 milyon TL) tutarındaki kısmı Tüpraş'ın Opet ve THY Opet ile petrol ürünleri satış ilişkisi kapsamındaki satış tutarıdır. Mal ve hizmet alımlarının 93.995 milyon TL (31 Aralık 2024: 85.446 milyon TL) tutarındaki kısmı Otokoç'un Ford Otosan ve Tofaş ile araç alım ilişkisi, 14.846 milyon TL (31 Aralık 2024: 14.350 milyon TL) tutarındaki kısmı ise Arçelik'in Arçelik LG ile klima alım ilişkisi kapsamındaki tutarlardır.

c) Üst düzey yöneticilere sağlanan faydalar

Koç Holding'in üst düzey yöneticileri, Yönetim Kurulu Başkan ve Üyeleri, CEO ile Başkanlar olarak belirlenmiştir. 31 Aralık 2025 tarihinde sona eren yıllık hesap döneminde Koç Holding'in üst düzey yöneticilerine sağlanan faydalar toplamı 31 Aralık 2025 tarihindeki satın alım gücü ile 3.703 milyon TL'dir (31 Aralık 2024: 3.529 milyon TL). Bu tutarın tamamı kısa vadeli faydalara ilişkindir (31 Aralık 2024: Tutarın tamamı kısa vadeli faydalara ilişkindir).

Koç Topluluğunda hizmet sunulan şirketlere yansıtılan maliyetler sonrasında, Koç Holding A.Ş. tarafından katlanılan maliyet 31 Aralık 2025 tarihindeki satın alım gücü ile 1.376 milyon TL'dir (31 Aralık 2024: 1.291 milyon TL).

KOÇ HOLDİNG A.Ş.

1 OCAK - 31 ARALIK 2025 HESAP DÖNEMİNE AİT KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN NOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe tablolarda Türk Lirası'nın 31 Aralık 2025 tarihindeki satın alma gücü cinsinden milyon Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

NOT 31 - DİĞER İŞLETMELERDEKİ PAYLARA İLİŞKİN AÇIKLAMALAR

Grup'un kontrol gücü olmayan paylarının önemli seviyede olduğu Bağlı Ortaklıkları'na ilişkin bilgiler aşağıdaki gibidir.

31 Aralık 2025				
Bağlı Ortaklık	Kontrol gücü olmayan pay %	Kontrol gücü olmayan paylara ayrılan kar/(zarar)	Birikmiş kontrol gücü olmayan paylar	Kontrol gücü olmayan paylara ödenen temettü
Yapı Kredi Bankası	%44,31	(998)	132.484	-
Tüpraş	%53,88	15.362	186.650	18.774
Arçelik	%50,02	(5.997)	38.166	1.020
Aygaz	%59,32	3.806	22.856	2.259

31 Aralık 2024				
Bağlı Ortaklık	Kontrol gücü olmayan pay %	Kontrol gücü olmayan paylara ayrılan kar/(zarar)	Birikmiş kontrol gücü olmayan paylar	Kontrol gücü olmayan paylara ödenen temettü
Yapı Kredi Bankası	%44,31	(16.038)	134.679	7.424
Tüpraş	%53,88	11.153	188.291	29.489
Arçelik	%53,87	(4.102)	54.247	1.607
Aygaz	%59,32	2.780	21.198	1.670

Söz konusu Bağlı Ortaklıklara ilişkin konsolidasyon düzeltmeleri sonrası, eliminasyon işlemleri öncesi özet finansal bilgiler aşağıdaki gibidir:

Özet bilanço bilgileri:

31 Aralık 2025				
	Yapı Kredi Bankası	Tüpraş	Arçelik	Aygaz
Nakit ve nakit benzerleri	577.187	107.237	97.829	8.548
Finans sektörü faaliyetlerinden alacaklar	1.928.289	-	-	-
Diğer dönen varlıklar	237.988	130.307	232.918	8.705
Ertelenmiş vergi varlıkları	495	9.811	30.970	28
Diğer duran varlıklar	839.240	321.211	176.696	33.683
Toplam varlıklar	3.583.199	568.566	538.413	50.964
Kısa vadeli finansal borçlar	499.081	21.821	147.949	2.249
Finans sektörü faaliyetlerinden borçlar	2.044.505	-	-	-
Diğer kısa vadeli yükümlülükler	268.841	148.452	192.707	8.282
Uzun vadeli finansal borçlar	422.253	28.429	87.950	872
Diğer uzun vadeli yükümlülükler	49.563	24.044	39.020	1.027
Toplam yükümlülükler	3.284.243	222.746	467.626	12.430
Toplam özkaynaklar	298.956	345.820	70.787	38.534

KOÇ HOLDİNG A.Ş.

1 OCAK - 31 ARALIK 2025 HESAP DÖNEMİNE AİT KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN NOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe tablolarda Türk Lirası'nın 31 Aralık 2025 tarihindeki satın alma gücü cinsinden milyon Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

NOT 31 - DİĞER İŞLETMELERDEKİ PAYLARA İLİŞKİN AÇIKLAMALAR (Devamı)

31 Aralık 2024				
	Yapı Kredi Bankası	Tüpraş	Arçelik	Aygaz
Nakit ve nakit benzerleri	626.877	96.250	66.514	5.031
Finans sektörü faaliyetlerinden alacaklar	1.731.339	-	-	-
Diğer dönen varlıklar	330.310	146.992	233.839	9.115
Ertelenmiş vergi varlıkları	452	7.118	30.143	31
Diğer duran varlıklar	708.950	315.215	185.273	33.805
Toplam varlıklar	3.397.928	565.575	515.769	47.982
Kısa vadeli finansal borçlar	488.136	11.851	81.503	1.751
Finans sektörü faaliyetlerinden borçlar	2.052.092	-	-	-
Diğer kısa vadeli yükümlülükler	227.024	183.147	208.080	8.626
Uzun vadeli finansal borçlar	288.784	13.004	99.185	868
Diğer uzun vadeli yükümlülükler	37.980	8.733	33.147	1.001
Toplam yükümlülükler	3.094.016	216.735	421.915	12.246
Toplam özkaynaklar	303.912	348.840	93.854	35.736

Özet gelir tablosu bilgileri:

2025				
	Yapı Kredi Bankası	Tüpraş	Arçelik	Aygaz
Gelirler	906.805	830.356	523.933	89.658
Amortisman ve itfa payları	11.698	14.669	23.251	1.398
Esas faaliyet karı	35.411	41.363	10.494	2.051
Vergi öncesi kar	20.086	42.423	(5.061)	7.280
Net dönem karı	(2.254)	28.539	(10.547)	6.417

2024				
	Yapı Kredi Bankası	Tüpraş	Arçelik	Aygaz
Gelirler	913.809	1.061.111	560.935	107.034
Amortisman ve itfa payları	10.831	12.197	21.663	1.458
Esas faaliyet karı	22.584	46.845	9.322	1.085
Vergi öncesi kar	(23.837)	40.515	(2.466)	6.412
Net dönem karı	(36.192)	20.047	(3.247)	5.111

KOÇ HOLDİNG A.Ş.

1 OCAK - 31 ARALIK 2025 HESAP DÖNEMİNE AİT KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN NOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe tablolarda Türk Lirası'nın 31 Aralık 2025 tarihindeki satın alma gücü cinsinden milyon Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

NOT 32 - DEVLET TEŞVİK VE YARDIMLARI

Grup'un çeşitli teşvikler ile sahip olduğu haklar aşağıdaki gibidir:

- İthal edilen makine ve ekipmanlara uygulanan %100 gümrük vergisi muafiyeti,
- Yurt içinden ve yurt dışından tedarik edilen yatırım malları için KDV muafiyeti,
- Araştırma ve geliştirme kanunu kapsamında yer alan teşvikler (%100 Kurumlar Vergisi istisnası, Sosyal Güvenlik Kurumu teşvikleri vb.),
- Dahilde işleme izin belgeleri,
- Araştırma ve geliştirme harcamaları karşılığı Tübitak-Teydeb ve AB Fonları'ndan alınan nakit destekler,
- Vergi, resim ve harç istisnası,
- İndirimli kurumlar vergisi teşviki,
- Sigorta primi işveren payı desteği,
- Yatırım indirimi istisnası kapsamındaki kurumlar vergisi teşviki,
- T.C. Ekonomi Bakanlığı tarafından verilen marka destek teşviki (Turquality),
- Patent teşvikleri.

NOT 33 - TAAHHÜTLER, ŞARTA BAĞLI VARLIK VE YÜKÜMLÜLÜKLER

Verilen teminatlar:

Finans:

Gayrinakdi krediler:

	31 Aralık 2025	31 Aralık 2024
Teminat mektupları	600.731	575.512
- TL	364.116	341.705
- Yabancı Para	236.615	233.807
Akreditifler	109.239	83.487
Kabul kredileri	3.401	4.141
Diğer	60.578	55.991
	773.949	719.131
Eksi: Karşılıklar (Not 20.b)	(2.428)	(2.033)
	771.521	717.098

Finans Sektörü Harici:

	31 Aralık 2025	31 Aralık 2024
Teminat mektupları	148.509	123.033
Teminat akreditifleri	42.945	30.342
Bankalara verilen kefaletler	3.760	4.347
Bankalara verilen garantörlükler	2.034	4.751
Diğer	2.165	1.539
	199.413	164.012

KOÇ HOLDİNG A.Ş.

1 OCAK - 31 ARALIK 2025 HESAP DÖNEMİNE AİT KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN NOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe tablolarda Türk Lirası'nın 31 Aralık 2025 tarihindeki satın alma gücü cinsinden milyon Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

NOT 33 - TAAHHÜTLER, ŞARTA BAĞLI VARLIK VE YÜKÜMLÜLÜKLER (Devamı)

Grup'un Bağlı Ortaklıkları'nın 31 Aralık 2025 ve 2024 tarihleri itibarıyla teminat/rehin/ipotek/kefalet ("TRİK") pozisyonu aşağıdaki gibidir (Yabancı para TRİK'ler TL karşılıkları üzerinden sunulmuştur):

	31 Aralık 2025	31 Aralık 2024
A. Kendi tüzel kişiliği adına vermiş olduğu TRİK'lerin toplam tutarı	144.918	112.179
-TL	37.446	42.392
-USD	62.014	32.720
-EUR	20.301	15.526
-Diğer	25.157	21.541
B. Tam konsolidasyon kapsamına dahil edilen ortaklıklar lehine vermiş olduğu TRİK'lerin toplam tutarı ⁽¹⁾	54.495	51.833
-TL	4.015	1.461
-USD	6.511	12.848
-EUR	32.728	27.339
-Diğer	11.241	10.185
C. Olağan ticari faaliyetlerinin yürütülmesi amacıyla diğer		
3. Kişilerin borcunu temin amacıyla vermiş olduğu TRİK'lerin toplam tutarı ⁽²⁾	773.949	719.131
-TL	390.710	366.716
-USD	197.330	181.083
-EUR	153.820	143.384
-Diğer	32.089	27.948
D. Diğer verilen TRİK'lerin toplam tutarı		
i) Ana ortak lehine vermiş olduğu TRİK'lerin toplam tutarı	-	-
ii) B ve C maddeleri kapsamına girmeyen diğer grup şirketleri lehine vermiş olduğu TRİK'lerin toplam tutarı	-	-
-TL	-	-
-USD	-	-
-EUR	-	-
-Diğer	-	-
iii) C maddesi kapsamına girmeyen 3. Kişiler lehine vermiş olduğu TRİK'lerin toplam tutarı	-	-
	973.362	883.143

(1) Grup'un Bağlı Ortaklıkları'nın 'A. Kendi tüzel kişiliği adına verilenler' haricindeki diğer TRİK'leri için yıl içerisinde tahakkuk eden toplam komisyon tutarı 31 Aralık 2025 tarihi itibarıyla 73 milyon TL'dir (31 Aralık 2024: 104 milyon TL).

(2) İlgili tutarlar, Grup'un Bağlı Ortaklıkları'ndan Yapı Kredi Bankası'nın olağan ticari faaliyetlerinin yürütülmesi kapsamında grup içi ve grup dışı şirketlere vermiş olduğu TRİK'lere (gayrinakdi kredilere) ilişkindir.

Finans:

Teminat olarak rehin edilen finansal varlıklar:

Grup'un Bağlı Ortaklıkları'ndan Yapı Kredi Bankası'nın 31 Aralık 2025 tarihi itibarıyla toplam 88.969 milyon TL (31 Aralık 2024: 309.803 milyon TL) tutarındaki gerçeğe uygun değer farkı diğer kapsamlı gelire yansıtılan, itfa edilmiş maliyeti ile ölçülen ve gerçeğe uygun değer farkı kâr zarara yansıtılan finansal varlıkları, repo, alınan krediler ve toplam getiri swap işlemlerine karşılık olarak bankalara ve diğer finansal kuruluşlara rehin verilmiştir.

Bununla birlikte, finansal varlıklar, yasal zorunluluklar kapsamında düzenleyici makamlara ve diğer finansal kuruluşlara borsa ve para piyasası işlemleri için teminat olarak rehin verilmektedir. Söz konusu kuruluşlar, ağırlıklı olarak TCMB, Borsa İstanbul, Takas ve Saklama Bankası ve diğer bankalardan oluşmakta olup, ilgili kapsamdaki rehinli varlık tutarı 31 Aralık 2025 tarihi itibarıyla 178.821 milyon TL'dir (31 Aralık 2024: 228.878 milyon TL).

**1 OCAK - 31 ARALIK 2025 HESAP DÖNEMİNE AİT
KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN NOTLAR**

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe tablolarda Türk Lirası'nın 31 Aralık 2025 tarihindeki satın alma gücü cinsinden milyon Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

NOT 33 - TAAHHÜTLER, ŞARTA BAĞLI VARLIK VE YÜKÜMLÜLÜKLER (Devamı)*Finans Sektörü Harici:***Alınan teminatlar:**

	31 Aralık 2025	31 Aralık 2024
Teminat mektupları	73.356	65.700
Teminat akreditifleri	18.886	10.181
İpotekler	11.605	13.941
Doğrudan borçlandırma limiti	9.878	10.097
Diğer	7.080	5.757
	120.805	105.676

NOT 34 - FİNANSAL ARAÇLARDAN KAYNAKLANAN RİSKLERİN NİTELİĞİ VE DÜZEYİ**Finansal Araçlar ve Finansal Risk Yönetimi****Finansal Risk Yönetimi**

Grup, faaliyetlerinden dolayı çeşitli finansal risklere maruz kalmaktadır. Bu riskler; kredi riski, piyasa riski (kur riski, faiz oranı riski, emtia fiyat riski ve ürün kar marjı/crack riski) ve likidite riskidir. Grup'un genel risk yönetimi programı, finansal piyasaların değişkenliğine bağlı muhtemel olumsuz gelişmelerin, finansal performans üzerindeki etkilerini asgari seviyeye indirmeye yoğunlaşmaktadır. Maruz kalınan risklerden korunma amacıyla türev araçlardan da yararlanılmaktadır.

A) Kredi Riski

Kredi riski, Grup'un taraf olduğu sözleşmelerde karşı tarafların yükümlülüklerini yerine getirememesi riskidir. Grup kredi riskini, temel olarak kredi değerlendirmeleri ve karşı taraflara kredi limitleri belirlenerek riskin sınırlandırılması yöntemiyle kontrol etmektedir. Kredi riski, müşteri tabanını oluşturan kuruluş sayısının çokluğu ve bunların farklı iş alanlarına yaygınlığı dolayısıyla dağıtılmaktadır.

Kredi riski yönetimi uygulamaları*Finans:*

Müşterilere verilen krediler ve taahhütlerden akreditiflere kadar tüm finansal ürünlerde bulunmakta olan kredi riski, Grup'un Finans sektöründe faaliyet gösteren şirketlerinin yönetimleri tarafından detaylı kredi politikaları ve prosedürleri yardımıyla yönetilmektedir.

Yapı Kredi Bankası yasal mevzuatı da göz önünde bulundurarak her bir müşteri için ayrı kredi limiti belirlemekte, limit tahsislerinde dahili derecelendirme sistemi, mali tahlil raporları, sektörel ve coğrafi yoğunlaşma ve her yıl Yönetim Kurulu tarafından belirlenen kredi politikalarını göz önünde bulundurmaktadır. Muhabir bankalar ve yurt içi bankalarla yapılan plasman veya vadeli döviz alım satım gibi hazine işlemlerinde, Yönetim Kurulu'nun her bir karşı banka için tahsis ettiği limitler günlük olarak Hazine Yönetimi tarafından takip edilmekte, ayrıca piyasada işlem yapma yetkisi olan Hazine Yönetimi çalışanlarının günlük olarak aldıkları pozisyonların, belirlenen limitler dahilinde olup olmadığı sistemsel olarak kontrol edilmektedir. Kredi tahsis aşamalarında kredi değerliliği, müşterinin mali durumu ve talep edilen kredi türüne göre teminat alınmaktadır. Uzun vadeli kredi tahsislerinde ve proje finansmanı için kullanılan kredilerde şirketlerin uzun vadeli projeksiyonları merkezi olarak analiz edilmekte, söz konusu taahhütler için faiz riskinin fiyatlaması hazine yönetimi ile koordineli olarak yapılmaktadır.

Kurumsal, ticari, orta büyüklükteki işletme ve küçük ve orta büyüklükteki işletme müşterileri için kullanılan derecelendirme sistemi, kredi onay yetki seviyelerinin belirlenmesinde de kullanılmaktadır. Bu sayede; düşük derecelendirme notuna sahip olan firmalar daha üst yetki seviyelerine yönlendirilirken, yüksek derecelendirme notuna sahip firmalar daha alt yetki seviyelerinde değerlendirilebilmekte ve bu yöntemle kredi süreçlerinde risk esaslı optimizasyon hedeflenmektedir. Ayrıca, farklı özellikteki müşteriler için oluşturulmuş derecelendirme sistemlerinin yardımıyla karşı tarafın temerrüde düşme olasılıkları hesaplanmaktadır.

1 OCAK - 31 ARALIK 2025 HESAP DÖNEMİNE AİT KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN NOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe tablolarda Türk Lirası'nın 31 Aralık 2025 tarihindeki satın alma gücü cinsinden milyon Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

NOT 34 - FİNANSAL ARAÇLARDAN KAYNAKLANAN RİSKLERİN NİTELİĞİ VE DÜZEYİ (Devamı)

Vadeli işlem ve opsiyon sözleşmeleri ve benzeri diğer sözleşmeler cinsinden tutulan pozisyonlar üzerinde kontrol limitleri bulunmaktadır. Söz konusu pozisyonlar, karşı taraf kredi riski yönetimi kapsamında pozisyonların piyasa değerlerine ilaveten işlemlerin vadeleri boyunca piyasa hareketlerinden dolayı olması muhtemel riskler de dikkate alınarak yönetilmektedir. Yapı Kredi Bankası, limitlerini, hesaplanan bu potansiyel riskleri de dikkate alarak dinamik bir şekilde yönetmektedir. Günlük yapılan değerlemeler ile dinamik olarak gerçekleştirilen limit kontrolleri ve teminat yeterlilikleri ilgili birimlere günlük olarak raporlanmaktadır.

Yapı Kredi Bankası, gerçekleştirdiği türev işlemlerden dolayı, piyasadaki dalgalanmalar neticesinde önemli ölçüde kredi riskine maruz kalması durumunda; sözleşmelerin el verdiği ölçüde riskin bertaraf edilmesini mümkün kılacak haklarını kullanma yoluna gidebilmektedir.

Finans sektörü harici:

Grup'un finans sektörü harici sektörlerinde faaliyet gösteren şirketleri ticari alacakları, finansal yatırımları, türev araçları ve banka mevduatları dolayısıyla kredi riskine maruz kalmaktadır.

Ticari alacakların önemli bir kısmı Grup'un üzerlerinde önemli bir kontrol sistemi kurduğu bayilerdendir. Bayi bazındaki kredi riski, ilgili müşterinin finansal pozisyonu, geçmiş tecrübeler ve diğer faktörler göz önünde bulundurularak takip edilmekte ve mümkün olan en yüksek oranda teminat alınmaktadır.

Kredi Riskine İlişkin Bilgiler

Konsolide finansal varlıklara ilişkin maruz kalınan kredi riskleri aşağıda belirtilmiştir.

31 Aralık 2025	Ticari alacaklar	Finans sektörü alacakları	Nakit ve nakit benzerleri	Finansal yatırımlar	Türev araçlar
Raporlama tarihi itibarıyla maruz kalınan azami kredi riski (A+B+C+D)	241.006	1.963.341	334.351	692.403	19.011
A. Vadesi geçmemiş ve değer düşüklüğüne uğramamış finansal varlıkların kayıtlı değeri ⁽¹⁾	226.021	1.920.048	334.351	692.403	19.011
B. Vadesi geçmiş ancak değer düşüklüğüne uğramamış finansal varlıkların kayıtlı değeri	15.191	43.233	-	-	-
C. Değer düşüklüğüne uğrayan finansal varlıkların net kayıtlı değeri	96	29.206	-	-	-
- Vadesi geçmiş	96	29.206	-	-	-
- Brüt kayıtlı değeri	4.858	71.778	-	-	-
- Değer düşüklüğü	(4.762)	(42.572)	-	-	-
- Teminat ile güvence altına alınmış kısmı	100	9.841	-	-	-
- Vadesi geçmemiş	-	-	-	-	-
- Brüt kayıtlı değeri	-	-	-	-	-
- Değer düşüklüğü	-	-	-	-	-
- Teminat ile güvence altına alınmış kısmı	-	-	-	-	-
D. Beklenen kredi zararları (-) ⁽²⁾	(302)	(29.146)	-	-	-

(1) Ticari alacaklar ve finans sektörü alacakları, sırasıyla 22.199 milyon TL ve 13.395 milyon TL tutarındaki ilişkili taraf bakiyelerini de içermektedir (Not 30).

(2) Yukarıdaki tabloda "A" ve "B" kategorileri altında sınıflandırılan finans sektörü faaliyetleri alacaklarına ilişkin beklenen kredi zararlarını içermektedir.

31 Aralık 2025 tarihi itibarıyla Finans sektörünün gayrinakdi krediler sebebiyle maruz kaldığı kredi riski tutarı 773.949 milyon TL'dir (Not 34). Söz konusu risk ile birlikte Grup'un maruz kaldığı azami kredi riski tutarı 4.024.061 milyon TL'dir.

KOÇ HOLDİNG A.Ş.

1 OCAK - 31 ARALIK 2025 HESAP DÖNEMİNE AİT KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN NOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe tablolarda Türk Lirası'nın 31 Aralık 2025 tarihindeki satın alma gücü cinsinden milyon Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

NOT 34 - FİNANSAL ARAÇLARDAN KAYNAKLANAN RİSKLERİN NİTELİĞİ VE DÜZEYİ (Devamı)

31 Aralık 2024	Ticari alacaklar	Finans sektörü alacakları	Nakit ve nakit benzerleri	Finansal yatırımlar	Türev araçlar
Raporlama tarihi itibarıyla maruz kalınan azami kredi riski (A+B+C+D)	240.270	1.758.082	370.730	686.872	24.522
A. Vadesi geçmemiş ve değer düşüklüğüne uğramamış finansal varlıkların kayıtlı değeri ⁽¹⁾	226.157	1.731.214	370.730	686.872	24.522
B. Vadesi geçmiş ancak değer düşüklüğüne uğramamış finansal varlıkların kayıtlı değeri	13.690	36.828	-	-	-
C. Değer düşüklüğüne uğrayan finansal varlıkların net kayıtlı değeri	523	19.070	-	-	-
- Vadesi geçmiş	523	19.070	-	-	-
- Brüt kayıtlı değeri	5.061	54.334	-	-	-
- Değer düşüklüğü	(4.538)	(35.264)	-	-	-
- Teminat ile güvence altına alınmış kısmı	105	8.047	-	-	-
- Vadesi geçmemiş	-	-	-	-	-
- Brüt kayıtlı değeri	-	-	-	-	-
- Değer düşüklüğü	-	-	-	-	-
- Teminat ile güvence altına alınmış kısmı	-	-	-	-	-
D. Beklenen kredi zararları (-) ⁽²⁾	(100)	(29.030)	-	-	-

(1) Ticari alacaklar ve finans sektörü alacakları, sırasıyla 19.987 milyon TL ve 7.262 milyon TL tutarındaki ilişkili taraf bakiyelerini de içermektedir (Not 30).

(2) Yukarıdaki tabloda "A" ve "B" kategorileri altında sınıflandırılan finans sektörü faaliyetleri alacaklarına ilişkin beklenen kredi zararlarını içermektedir.

31 Aralık 2024 tarihi itibarıyla Finans sektörünün gayrinakdi krediler sebebiyle maruz kaldığı kredi riski tutarı 719.131 milyon TL'dir (Not 33) Söz konusu risk ile birlikte Grup'un maruz kaldığı azami kredi riski tutarı 3.799.607 milyon TL'dir.

Ticari Alacaklar

a) Vadesi geçmemiş ve değer düşüklüğüne uğramamış ticari alacakların kredi kalitesine ilişkin bilgiler:

	2025	2024
Tahsilat gecikmesi yaşanmamış diğer müşteriler	205.586	193.540
Kamu kurum ve kuruluşları	12.139	22.719
Gecikmeli tahsilat yapılan müşteriler	6.166	7.445
Yeni müşteriler (3 aydan kısa süredir müşteri olanlar)	2.130	2.453
	226.021	226.157

31 Aralık 2025 itibarıyla vadesi geçmemiş ve değer düşüklüğüne uğramamış ticari alacakların 107.488 milyon TL tutarındaki kısmı teminat ile güvence altına alınmıştır (2024: 110.953 milyon TL).

b) Vadesi geçmiş ticari alacakların analiz tabloları:

Değer düşüklüğüne uğramamış	2025	2024
Vadesi 0 - 1 ay geçmiş	7.579	8.367
Vadesi 1 - 3 ay geçmiş	2.700	1.895
Vadesi 3 - 12 ay geçmiş	2.366	1.314
Vadesi 1 yıldan fazla geçmiş	2.546	2.114
	15.191	13.690

31 Aralık 2025 itibarıyla vadesi geçmiş ancak değer düşüklüğüne uğramamış ticari alacakların 6.187 milyon TL tutarındaki kısmı teminat ile güvence altına alınmıştır (2024: 6.325 milyon TL).

KOÇ HOLDİNG A.Ş.

1 OCAK - 31 ARALIK 2025 HESAP DÖNEMİNE AİT KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN NOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe tablolarda Türk Lirası'nın 31 Aralık 2025 tarihindeki satın alma gücü cinsinden milyon Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

NOT 34 - FİNANSAL ARAÇLARDAN KAYNAKLANAN RİSKLERİN NİTELİĞİ VE DÜZEYİ (Devamı)

Değer düşüklüğüne uğrayan	2025	2024
Vadesi 0 - 3 ay geçmiş	112	610
Vadesi 3 - 6 ay geçmiş	2.239	1.988
Vadesi 6 - 12 ay geçmiş	718	780
Vadesi 1 yıldan fazla geçmiş	1.789	1.683
Eksi: Değer düşüklüğü karşılığı	(4.762)	(4.538)
	96	523

31 Aralık 2025 itibarıyla değer düşüklüğüne uğrayan ticari alacakların 100 milyon TL tutarındaki kısmı teminat ile güvence altına alınmıştır (2024: 105 milyon TL).

c) Beklenen kredi zararları:

31 Aralık 2025	Vadesi geçmemiş	Vadesi 0 - 1 ay geçmiş	Vadesi 1 - 3 ay geçmiş	Vadesi 3 aydan fazla geçmiş	Toplam
Kredi zararı oranı (%)	0,001	0,005	0,04	3,08	
Dönem sonu bakiye (*)	203.822	7.616	2.774	9.660	223.872
Beklenen kredi zararları	3	-	1	298	302
31 Aralık 2024					
Kredi zararı oranı (%)	0,002	0,02	0,14	1,14	
Dönem sonu bakiye (*)	206.169	8.427	2.444	7.881	224.921
Beklenen kredi zararları	4	1	4	91	100

(*) İlişkili taraf bakiyeleri ve değer düşüklüğü karşılıkları hariç brüt ticari alacakları göstermektedir.

Finans sektörü faaliyetlerinden alacaklar

a) Yapı Kredi Bankası'nın vadesi geçmemiş kurumsal ve ticari kredilerinin 31 Aralık 2025 tarihi itibarıyla derecelendirme konsantrasyonu aşağıdaki gibidir:

	Derecelendirme	Dağılım seviyesi (%)	
		31 Aralık 2025	31 Aralık 2024
Güçlü	1 - 4	51,8	57,6
Standart	5+ -6	33,6	24,3
Standart altı	7+ -9	14,7	18,1

b) Yapı Kredi Bankası, puanlama modelleri göz önüne alındığında, 31 Aralık 2025 ve 2024 tarihleri itibarıyla kredi portföyünü aşağıdaki gruplara sınıflamıştır:

31 Aralık 2025	Kredi ve alacakların payı	Karşılık Oranı (%)
Aşama 1	85,54	0,47
Aşama 2	10,90	9,53
Aşama 3	3,56	59,43
31 Aralık 2024		
	Kredi ve alacakların payı	Karşılık Oranı (%)
Aşama 1	86,19	0,44
Aşama 2	10,83	11,27
Aşama 3	2,98	65,24

KOÇ HOLDİNG A.Ş.

1 OCAK - 31 ARALIK 2025 HESAP DÖNEMİNE AİT KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN NOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe tablolarda Türk Lirası'nın 31 Aralık 2025 tarihindeki satın alma gücü cinsinden milyon Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

NOT 34 - FİNANSAL ARAÇLARDAN KAYNAKLANAN RİSKLERİN NİTELİĞİ VE DÜZEYİ (Devamı)

c) Aşama 2 olarak sınıflandırılan vadesi geçmiş ancak değer düşüklüğüne uğramamış finans sektörü faaliyetlerinden alacaklara ilişkin bilgiler aşağıdaki gibidir:

31 Aralık 2025	Kurumsal ve ticari krediler	Tüketici kredileri	Kredi kartı alacakları	Finansal kiralama alacakları	Faktoring alacakları	Toplam
Vadesi 0 - 1 ay geçmiş	3.367	7.836	8.299	210	83	19.795
Vadesi 1 - 3 ay geçmiş	4.529	8.856	9.228	556	269	23.438
	7.896	16.692	17.527	766	352	43.233

31 Aralık 2024	Kurumsal ve ticari krediler	Tüketici kredileri	Kredi kartı alacakları	Finansal kiralama alacakları	Faktoring alacakları	Toplam
Vadesi 0 - 1 ay geçmiş	1.757	7.391	6.825	339	20	16.332
Vadesi 1 - 3 ay geçmiş	2.766	8.833	8.428	397	72	20.496
	4.523	16.224	15.253	736	92	36.828

d) Finans sektörü faaliyetlerinden alacakların sektörel detayı aşağıdaki gibidir:

	31 Aralık 2025	%	31 Aralık 2024	%
Tüketici kredileri	881.842	%44	748.310	%43
Üretim	462.758	%25	402.717	%23
Gıda ve perakende	122.022	%6	85.363	%5
Finansal kuruluşlar	83.809	%4	36.162	%2
Kamu kesimi	24.136	%1	30.135	%2
Gayrimenkul	40.465	%2	31.510	%2
Diğer sektörler	348.309	%18	423.885	%23
	1.963.341	%100	1.758.082	%100

1 OCAK - 31 ARALIK 2025 HESAP DÖNEMİNE AİT KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN NOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe tablolarda Türk Lirası'nın 31 Aralık 2025 tarihindeki satın alma gücü cinsinden milyon Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

NOT 34 - FİNANSAL ARAÇLARDAN KAYNAKLANAN RİSKLERİN NİTELİĞİ VE DÜZEYİ (Devamı)

B) Piyasa Riski

a) Döviz Kuru Riski

Yabancı para cinsinden ve yabancı paraya endeksli varlıklar ile yabancı para cinsinden yükümlülükler arasındaki fark "Yabancı para net pozisyonu" olarak tanımlanmakta ve kur riskine baz teşkil etmektedir. Kur riskinin önemli bir boyutu da yabancı para net pozisyonu içindeki farklı cinsten yabancı paraların birbirleri karşısındaki değerlerinin değişmesinin doğurduğu risktir (çapraz kur riski).

Grup, kur riskine maruz tutarı, Ana Ortaklık Koç Holding tarafından belirlenen ve kendi Yönetim Kurulları tarafından onaylanan limitler içerisinde tutmaktadır. Kur riski yönetiminin bir aracı olarak swap, opsiyon ve forward gibi vadeli işlem sözleşmeleri de gerektiğinde kullanılarak riskten korunma sağlanmaktadır.

Grup'un döviz cinsinden sahip olduğu konsolide varlık ve yükümlülüklerin tutarları aşağıdaki gibidir:

	31 Aralık 2025	31 Aralık 2024
Varlıklar	1.526.161	1.481.916
Yükümlülükler	(2.069.830)	(1.808.105)
Net bilanço pozisyonu	(543.669)	(326.189)
Türev araçların net pozisyonu	412.335	216.705
Yabancı para net pozisyonu	(131.334)	(109.484)
Riskten korunma aracı olarak tanımlanan krediler ⁽¹⁾	68.367	37.497
Riskten korunma araçları sonrası net yabancı para pozisyonu	(62.967)	(71.987)
Doğal hedge kapsamındaki stoklar ⁽²⁾	61.032	82.182
Riskten korunma araçları ve doğal hedge sonrası net yabancı para pozisyonu	(1.935)	10.195

(1) Grup'un Bağlı Ortaklıkları'ndan Arçelik 400 milyon USD nominal değerle ihraç ettiği tahvili yabancı para swap işlemi ile EUR para birimine çevirmiştir (374 milyon EUR). Yabancı para swap işlemi gerçekleşme olasılığı yüksek tahmini EUR bazlı satış gelirleri nedeniyle maruz kalan parite riskine karşı korunma aracı olarak kullanmakta ve bu kapsamda nakit akış riskinden korunma muhasebesi uygulamaktadır. Ayrıca, Arçelik 50 milyon EUR tutarındaki kredisindeki parite riskine karşı gerçekleşme olasılığı yüksek tahmini EUR bazlı satış gelirlerini riskten korunma aracı olarak kullanmakta ve bu kapsamda nakit akış riskinden korunma muhasebesi uygulamaktadır. 31 Aralık 2025 tarihi itibarıyla, Arçelik'in nakit akış riskinden korunma muhasebesine konu söz konusu krediler toplamı 424 milyon EUR (21.410 milyon TL) tutarındadır. İlgili kredilerinin kur farkı geliri/(gideri), ilgili riskten korunma konusu olan kalemin nakit akışları gerçekleşene kadar özkaynaklar altında "nakit akış riskinden korunma kazanç/kayıpları" hesabında muhasebeleştirilmektedir.

Arçelik, 615 milyon EUR (31.028 milyon TL) tutarındaki kredisini ve 11.056 milyon Ruble (6.020 milyon TL) tutarındaki koşullu yükümlülüğünü; Grup'un Bağlı Ortaklıkları'ndan Otokoç, 127 milyon EUR (6.395 milyon TL) ve 20 milyon USD (857 milyon TL) tutarındaki kredilerini, Avrupa'da ve Rusya'da faaliyet gösteren bağlı ortaklıklarındaki net yatırımlarının Türk Lirası'na çevrilmesinden kaynaklanan döviz kuru riskinden korunmak amacıyla riskten korunma aracı olarak tanımlamıştır (31 Aralık 2024: Arçelik: 500 milyon EUR - 10.321 milyon Ruble, Otokoç: 125 milyon EUR - 31 Milyon USD). İlgili kredilerin kur farkı geliri/(gideri), yurt dışındaki net varlıklarının Türk Lirası'na çevrilmesinden kaynaklanan kur farklarından mahsup edilmek üzere özkaynaklar altında "yurt dışındaki işletmeye ilişkin net yatırım riskinden korunma kazançları/(kayıpları)" hesabında muhasebeleştirilmektedir.

(2) Tüpraş ve Aygaz, net yabancı para finansal yükümlülüklerden ötürü ortaya çıkan kur riskini, ürün satış fiyatlarına döviz kuru değişimlerini yansıtmak ("doğal hedge") suretiyle sınırlandırmaktadır. 31 Aralık 2025 tarihi itibarıyla Tüpraş'ın ve Aygaz'ın sahip olduğu ham petrol ve petrol ürünü stokları tutarları, sırasıyla 58.622 milyon TL (31 Aralık 2024: 80.064 milyon TL) ve 2.410 milyon TL'dir (31 Aralık 2024: 2.118 milyon TL).

Riskten korunma aracı olarak tanımlanan ilgili krediler ve doğal hedge tutarı sonrası, Grup'un 31 Aralık 2025 tarihi itibarıyla 1.935 milyon TL (45 milyon USD) tutarında konsolide net yabancı para açık pozisyonu bulunmaktadır.

KOÇ HOLDİNG A.Ş.

1 OCAK - 31 ARALIK 2025 HESAP DÖNEMİNE AİT KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN NOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe tablolarda Türk Lirası'nın 31 Aralık 2025 tarihindeki satın alma gücü cinsinden milyon Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

NOT 34 - FİNANSAL ARAÇLARDAN KAYNAKLANAN RİSKLERİN NİTELİĞİ VE DÜZEYİ (Devamı)

31 Aralık 2025 tarihi itibarıyla EUR, USD ve diğer para birimleri TL karşısında %10 oranında değer kazansaydı ve diğer tüm değişkenler sabit kalsaydı, "yabancı para net pozisyonu"ndan dolayı oluşacak kur farkı zararı sonucu vergi öncesi kar, aşağıdaki tabloda ilgili para birimleri cinsinden detaylandırıldığı üzere, 7 milyar TL daha düşük olacaktı. Söz konusu kur farkı zararının ana ortaklık net dönem karı etkisi, yaklaşık 2,1 milyar TL seviyesindedir.

%10 kur artışının vergi öncesi kar etkisi:

	USD	EUR	Diğer	Toplam
31 Aralık 2025				
Yabancı para pozisyonu (*)	(8.208)	(615)	1.853	(6.970)

(*) İş Ortaklıkları'nın döviz pozisyonları kaynaklı vergi öncesi kar etkileri, duyarlılık çalışmasına dahil edilmiştir.

Söz konusu duyarlılık çalışması, bilanço tarihi itibarıyla döviz kurlarındaki ani bir artış senaryosu baz alınarak finansal varlık ve yükümlülükler istinaden hesaplanan "riskten korunma araçları sonrası net yabancı para pozisyonu" üzerinden gerçekleştirilmiştir. Dolayısıyla, "doğal hedge" olarak tanımlanan ürünlerin satış fiyatlarına döviz kuru artışının yansıtılması sonucu takip eden aylarda oluşacak karlılık etkisini içermemektedir. Grup'un risk yönetim politikaları çerçevesinde takip ettiği "riskten korunma araçları ve doğal hedge sonrası net yabancı para pozisyonu" dikkate alındığında, önemli bir pozisyon taşınmadığından, döviz kurlarındaki olası %10'luk artışın, Grup'un vergi öncesi karlılığı üzerinde sınırlı etkisi olacaktır.

%10 kur artışının diğer kapsamlı gelir (vergi öncesi) etkisi:

	USD	EUR	Diğer	Toplam
31 Aralık 2025				
Riskten korunan kısım (*)	(225)	(10.924)	(602)	(11.751)

(*) Nakit akış ve yurt dışındaki net yatırım riskinden korunma kapsamında değerlendirilen ve finansal riskten korunma fonu altında muhasebeleştirilen kur farkı etkilerini içermektedir.

KOÇ HOLDİNG A.Ş.

1 OCAK - 31 ARALIK 2025 HESAP DÖNEMİNE AİT KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN NOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe tablolarda Türk Lirası'nın 31 Aralık 2025 tarihindeki satın alma gücü cinsinden milyon Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

NOT 34 - FİNANSAL ARAÇLARDAN KAYNAKLANAN RİSKLERİN NİTELİĞİ VE DÜZEYİ (Devamı)

	31 Aralık 2025			Toplam (TL Karşılığı)
	USD ⁽¹⁾	EUR ⁽¹⁾	Diğer (TL Karşılığı)	
Varlıklar:				
Ticari alacaklar ⁽²⁾	884	776	7.299	84.360
Finans sektörü faaliyetlerinden alacaklar	3.098	3.645	35.354	352.038
Parasal finansal varlıklar	4.382	3.621	94.754	465.289
Parasal olmayan varlıklar	8	1	2	420
Diğer varlıklar	708	315	20.532	66.786
Dönen varlıklar	9.080	8.358	157.941	968.893
Finans sektörü faaliyetlerinden alacaklar	2.956	3.927	5.636	330.472
Parasal finansal varlıklar	3.707	789	12.335	211.061
Diğer varlıklar	277	74	112	15.735
Duran varlıklar	6.940	4.790	18.083	557.268
Toplam varlıklar	16.020	13.148	176.024	1.526.161
Yükümlülükler:				
Ticari borçlar ⁽²⁾	2.785	575	11.973	160.377
Borçlanmalar	5.676	4.116	6.520	457.466
Finans sektörü faaliyetlerinden borçlar	7.156	5.530	302.498	888.206
Diğer yükümlülükler	734	397	8.771	60.249
Kısa vadeli yükümlülükler	16.351	10.618	329.762	1.566.298
Borçlanmalar	9.141	1.598	1.694	474.119
Finans sektörü faaliyetlerinden borçlar	36	204	280	12.104
Diğer yükümlülükler	344	50	38	17.309
Uzun vadeli yükümlülükler	9.521	1.852	2.012	503.532
Toplam yükümlülükler	25.872	12.470	331.774	2.069.830
Net bilanço pozisyonu	(9.852)	678	(155.750)	(543.669)
Aktif karakterli türev araçlar	15.026	4.766	202.737	1.087.283
Pasif karakterli türev araçlar	(7.081)	(6.730)	(31.920)	(674.948)
Türev araçların net pozisyonu	7.945	(1.964)	170.817	412.335
Yabancı para net pozisyonu	(1.907)	(1.286)	15.067	(131.334)
Riskten korunma aracı olarak tanımlanan krediler ⁽³⁾	53	1.191	6.021	68.367
Riskten korunma araçları sonrası net yabancı para pozisyonu	(1.854)	(95)	21.088	(62.967)
Parasal kalemler yabancı para net pozisyonu	(1.915)	(1.287)	15.065	(131.754)
Riskten korunma amaçlı sınıflandırılan türev araçların gerçeğe uygun değeri	59	7	-	1.083

(1) Orijinal para birimleri üzerinden sunulmuştur.

(2) Konsolidasyon eliminasyonları öncesi tutarlardır.

(3) Tüpraş, Arçelik, Otokoç ve Wat Motor'un riskten korunma aracı olarak tanımlanan kredilerini içermektedir.

KOÇ HOLDİNG A.Ş.

1 OCAK - 31 ARALIK 2025 HESAP DÖNEMİNE AİT KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN NOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe tablolarda Türk Lirası'nın 31 Aralık 2025 tarihindeki satın alma gücü cinsinden milyon Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

NOT 34 - FİNANSAL ARAÇLARDAN KAYNAKLANAN RİSKLERİN NİTELİĞİ VE DÜZEYİ (Devamı)

	31 Aralık 2024			Toplam (TL Karşılığı)
	USD ⁽¹⁾	EUR ⁽¹⁾	Diğer (TL Karşılığı)	
Varlıklar:				
Ticari alacaklar ⁽²⁾	713	686	9.479	75.365
Finans sektörü faaliyetlerinden alacaklar	2.471	3.001	27.815	286.076
Parasal finansal varlıklar	6.427	3.117	48.605	494.837
Parasal olmayan varlıklar	8	2	308	780
Diğer varlıklar	1.066	569	12.547	89.060
Dönen varlıklar	10.685	7.375	98.754	946.118
Finans sektörü faaliyetlerinden alacaklar	3.138	3.227	4.140	304.016
Parasal finansal varlıklar	3.700	638	11.509	212.754
Diğer varlıklar	295	86	1.213	19.028
Duran varlıklar	7.133	3.951	16.862	535.798
Toplam varlıklar	17.818	11.326	115.616	1.481.916
Yükümlülükler:				
Ticari borçlar ⁽²⁾	3.486	596	11.936	201.313
Borçlanmalar	6.653	2.531	3.648	432.098
Finans sektörü faaliyetlerinden borçlar	6.891	5.205	172.313	740.345
Diğer yükümlülükler	674	474	10.403	64.260
Kısa vadeli yükümlülükler	17.704	8.806	198.300	1.438.016
Borçlanmalar	6.103	1.283	1.340	344.395
Finans sektörü faaliyetlerinden borçlar	26	323	51	16.813
Diğer yükümlülükler	138	52	31	8.881
Uzun vadeli yükümlülükler	6.267	1.658	1.422	370.089
Toplam yükümlülükler	23.971	10.464	199.722	1.808.105
Net bilanço pozisyonu	(6.153)	862	(84.106)	(326.189)
Aktif karakterli türev araçlar	9.419	2.424	113.787	664.598
Pasif karakterli türev araçlar	(4.513)	(4.547)	(21.159)	(447.893)
Türev araçların net pozisyonu	4.906	(2.123)	92.628	216.705
Yabancı para net pozisyonu	(1.247)	(1.261)	8.522	(109.484)
Riskten korunma aracı olarak tanımlanan krediler ⁽³⁾	40	649	4.418	37.497
Riskten korunma araçları sonrası net yabancı para pozisyonu	(1.207)	(612)	12.940	(71.987)
Parasal kalemler yabancı para net pozisyonu	(1.255)	(1.263)	8.214	(110.264)
Riskten korunma amaçlı sınıflandırılan türev araçların gerçeğe uygun değeri	15	10	-	1.164

(1) Orijinal para birimleri üzerinden sunulmuştur.

(2) Konsolidasyon eliminasyonları öncesi tutarlardır.

(3) Tüpraş, Arçelik, Otokoç ve Wat Motor'un riskten korunma aracı olarak tanımlanan kredilerini içermektedir.

KOÇ HOLDİNG A.Ş.

1 OCAK - 31 ARALIK 2025 HESAP DÖNEMİNE AİT KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN NOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe tablolarda Türk Lirası'nın 31 Aralık 2025 tarihindeki satın alma gücü cinsinden milyon Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

NOT 34 - FİNANSAL ARAÇLARDAN KAYNAKLANAN RİSKLERİN NİTELİĞİ VE DÜZEYİ (Devamı)

İhracat ve ithalat bilgileri (TL Karşılığı)

Grup'un konsolide ihracat ve ithalat bilgileri aşağıdaki gibidir:

İhracat	2025	2024
USD	190.139	240.470
EUR	103.848	99.207
Diğer	28.611	39.837
	322.598	379.514
İthalat		
USD	710.681	910.185
EUR	31.545	37.309
Diğer	4.620	1.967
	746.846	949.461

b) Faiz Oranı Riski

Grup, faiz haddi bulunduran varlık ve yükümlülüklerin tabi olduğu faiz oranlarının değişiminin etkisinden doğan faiz oranı riskine maruz kalmaktadır. Grup, bu riski faiz oranına duyarlı olan varlık ve yükümlülüklerin yeniden fiyatlandırmaya kalan sürelerini ve borçlanmaların sabit-değişken faiz ve kısa-uzun vade yapılarını dengelemek suretiyle oluşan doğal tedbirlerle ve türev araçlar ile yönetmektedir.

Grup'un Bağlı Ortaklıkları'ndan Yapı Kredi Bankası'nın faize duyarlı varlık ve yükümlülüklerinin takibi ve faiz oranlarındaki dalgalanmaların finansal tablolarda yaratacağı etkiye ilişkin duyarlılık analizleri Risk Yönetimi Departmanı tarafından tüm faize hassas ürünler için yapılmaktadır. Süre analizi, fark analizi, baz puan değer analizi, senaryo analizi, net faiz geliri simülasyonları gibi çalışmaların sonuçları, Aktif-Pasif Yönetimi fonksiyonu kapsamında aylık olarak Yönetim Kuruluna sunulmaktadır. Duyarlılık ve senaryo analizleriyle Yapı Kredi Bankası'nın sadece bir yıl içindeki değil, gelecek dönemlerde de faizin dalgalanmalarından (volatilite) nasıl etkileneceği analiz edilmektedir. Piyasa faiz oranlarındaki dalgalanmaların pozisyonlar ve nakit akışları üzerindeki etkileri de ayrıca takip edilmektedir.

31 Aralık 2025 ve 2024 tarihleri itibarıyla bakiyesi bulunan konsolide finansal varlık ve yükümlülüklerle ilişkin ağırlıklı ortalama etkin yıllık faiz oranları (%) aşağıdaki gibidir:

	31 Aralık 2025			31 Aralık 2024		
	USD	EUR	TL	USD	EUR	TL
Varlıklar						
Nakit ve nakit benzerleri	2,18	2,95	40,85	3,59	3,25	46,52
Finansal yatırımlar						
- Gerçeğe uygun değer farkı kar veya zarara yansıtılan	4,95	4,03	-	5,12	3,65	-
- Gerçeğe uygun değer farkı diğer kapsamlı gelire yansıtılan	6,31	3,71	33,00	6,24	4,68	36,24
- İtfa edilmiş maliyetle ölçülen	6,41	3,17	25,38	6,48	3,56	34,85
Finans sektörü faaliyetlerinden alacaklar	7,86	6,39	46,66	8,96	7,85	49,54
Yükümlülükler						
Borçlanmalar	6,41	3,74	37,06	6,91	4,72	37,78
Finans sektörü faaliyetlerinden borçlar	1,46	0,87	28,08	1,13	0,88	33,33

KOÇ HOLDİNG A.Ş.

1 OCAK - 31 ARALIK 2025 HESAP DÖNEMİNE AİT KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN NOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe tablolarda Türk Lirası'nın 31 Aralık 2025 tarihindeki satın alma gücü cinsinden milyon Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

NOT 34 - FİNANSAL ARAÇLARDAN KAYNAKLANAN RİSKLERİN NİTELİĞİ VE DÜZEYİ (Devamı)

Konsolide finansal varlık ve yükümlülüklerin yeniden fiyatlandırmaya kalan sürelerine ilişkin faize duyarlılık dağılımı:

31 Aralık 2025	3 aya kadar	3 ay- 1 yıl	1 yıl- 5 yıl	5 yıl ve üzeri	Faizsiz	Toplam
Varlıklar						
Nakit ve nakit benzerleri	225.607	-	-	-	133.223	358.830
TCMB hesabı	212.494	-	-	-	249.794	462.288
Finansal yatırımlar	239.039	98.461	216.819	138.809	16.645	709.773
- Gerçeğe uygun değer farkı kar veya zarara yansıtılan	2.246	486	1.235	231	6.727	10.925
- Gerçeğe uygun değer farkı diğer kapsamlı gelire yansıtılan	53.172	7.259	80.639	53.544	9.918	204.532
- İtfa edilmiş maliyetle ölçülen	183.621	90.716	134.945	85.034	-	494.316
Finans sektörü faaliyetlerinden alacaklar	866.619	606.988	431.199	58.535	-	1.963.341
	1.543.759	705.449	648.018	197.344	399.662	3.494.232
Yükümlülükler						
Borçlanmalar	598.765	338.735	333.392	84.376	-	1.355.268
Finans sektörü faaliyetlerinden borçlar	1.069.440	51.311	13.044	1.298	865.238	2.000.331
	1.668.205	390.046	346.436	85.674	865.238	3.355.599
31 Aralık 2024	3 aya kadar	3 ay- 1 yıl	1 yıl- 5 yıl	5 yıl ve üzeri	Faizsiz	Toplam
Varlıklar						
Nakit ve nakit benzerleri	244.296	19.797	3.083	-	134.888	402.064
TCMB hesabı	192.064	-	-	-	289.566	481.630
Finansal yatırımlar	291.806	55.525	154.271	185.797	14.170	701.569
- Gerçeğe uygun değer farkı kar veya zarara yansıtılan	1.186	183	1.230	300	6.767	9.666
- Gerçeğe uygun değer farkı diğer kapsamlı gelire yansıtılan	61.001	23.061	29.993	62.938	7.403	184.396
- İtfa edilmiş maliyetle ölçülen	229.619	32.281	123.048	122.559	-	507.507
Finans sektörü faaliyetlerinden alacaklar	763.712	580.571	347.525	66.274	-	1.758.082
	1.491.878	655.893	504.879	252.071	438.624	3.343.345
Yükümlülükler						
Borçlanmalar	557.723	242.297	310.696	39.990	259	1.150.965
Finans sektörü faaliyetlerinden borçlar	1.171.744	59.485	16.333	1.073	769.197	2.017.832
	1.729.467	301.782	327.029	41.063	769.456	3.168.797

Faiz oranı riskine duyarlılık

Grup'un finans sektöründe faaliyet gösteren Bağlı Ortaklıkları'ndan Yapı Kredi Bankası'nın faiz oranındaki dalgalanmalara ilişkin duyarlılık analizi, tüm faiz getiren varlıklar ve faizli borçlar için gerçekleştirilmiştir. TL, USD ve EUR para birimlerinde, 100 baz puanlık faiz oranı artışının, Grup'un konsolide ana ortaklık payı özkaynaklarına olumsuz etkisi yaklaşık 1,1 milyar TL seviyesindedir (100 baz puanlık faiz oranı azalışının konsolide ana ortaklık payı özkaynaklarına olumlu etkisi ise yaklaşık 1,2 milyar TL seviyesindedir).

Grup'un finans sektörü haricinde faaliyet gösteren Bağlı Ortaklıkları için, senelik faizlerde 100 baz puan artış olması durumunda, 1 yıllık süreç içerisinde yeniden fiyatlanacak borçlanmaların oluşturacağı yıllık ilave konsolide faiz gideri yaklaşık 1,4 milyar TL seviyesindedir. Söz konusu faiz giderinin, nakit ve nakit benzerlerinin de kısa vadeli yapısı nedeniyle yeniden fiyatlanması sonucu oluşacak ilave faiz geliri ile önemli ölçüde dengelenmesi ve bunun sonucu olarak 100 baz puanlık faiz artışının, bir yıllık süreç içerisinde Grup'un finans dışı faaliyet sonuçlarında önemli bir net faiz gelir/(gider) etkisi oluşturması beklenmemektedir.

KOÇ HOLDİNG A.Ş.

1 OCAK - 31 ARALIK 2025 HESAP DÖNEMİNE AİT KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN NOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe tablolarda Türk Lirası'nın 31 Aralık 2025 tarihindeki satın alma gücü cinsinden milyon Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

NOT 34 - FİNANSAL ARAÇLARDAN KAYNAKLANAN RİSKLERİN NİTELİĞİ VE DÜZEYİ (Devamı)

Faiz pozisyonu tablosu aşağıdaki gibidir:

	31 Aralık 2025	31 Aralık 2024
Sabit faizli finansal araçlar		
<i>Finansal varlıklar</i>		
Nakit ve nakit benzerleri	179.305	231.285
TCMB hesabı	212.494	192.064
Finansal yatırımlar		
- Gerçeğe uygun değer farkı kar veya zarara yansıtılan	4.198	2.899
- Gerçeğe uygun değer farkı diğer kapsamlı gelire yansıtılan	135.989	101.460
- İtfa edilmiş maliyetle ölçülen	266.326	245.579
Finans sektörü faaliyetlerinden alacaklar	1.819.436	1.616.175
	2.617.748	2.389.462
<i>Finansal yükümlülükler</i>		
Borçlanmalar	525.940	772.704
Finans sektörü faaliyetlerinden borçlar	1.135.093	1.248.554
	1.661.033	2.021.258
Değişken faizli finansal araçlar		
<i>Finansal varlıklar</i>		
Nakit ve nakit benzerleri	46.302	35.891
Finansal yatırımlar		
- Gerçeğe uygun değer farkı diğer kapsamlı gelire yansıtılan	58.625	75.533
- İtfa edilmiş maliyetle ölçülen	227.990	261.928
Finans sektörü faaliyetlerinden alacaklar	143.905	141.907
	476.822	515.259
<i>Finansal yükümlülükler</i>		
Borçlanmalar	829.328	378.002
Finans sektörü faaliyetlerinden borçlar	-	81
	829.328	378.083

c) Emtia Fiyat Riski

Grup'un Bağlı Ortaklıkları'ndan Tüpraş, üretimde kullanmak üzere edindiği ham petrol stokları ile ilgili olarak petrol fiyatlarındaki dalgalanmaların etkilerine maruz kalmaktadır. Tüpraş yönetimi söz konusu riskin bertaraf edilmesi için elde bulundurduğu stok miktarlarını düzenli olarak gözden geçirmektedir.

Tüpraş'ın ürün satış fiyatları 5015 sayılı Petrol Piyasası Kanununda tanımlandığı üzere "en yakın erişilebilir dünya serbest piyasa oluşumu" olan, Akdeniz ürün fiyatları ve USD satışı takip edilerek belirlenmektedir. Yasal tanım çerçevesinde Akdeniz piyasasındaki petrol ürünleri fiyatlarında oluşan değişiklikler ve USD kurundaki değişim Tüpraş yönetimi tarafından günlük olarak değerlendirilmekte ve bu iki faktöre göre oluşturulan yeni fiyat, yürürlükteki satış fiyatlarından anlamlı bir şekilde yukarı ya da aşağı yönde farklılık gösterdiğinde ürün satış fiyatları güncellenmektedir.

Ham petrol fiyatlarındaki değişkenlik net kar ve nakit akımları üzerinde dalgalanmalar yaratabileceğinden, bu riski bertaraf etmek amacıyla Tüpraş yönetimi tarafından hedge politikası oluşturulmuştur. Bu politika çerçevesinde, çeşitli türev enstrümanlar kullanılarak hedge işlemleri yapılmaktadır.

1 OCAK - 31 ARALIK 2025 HESAP DÖNEMİNE AİT KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN NOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe tablolarda Türk Lirası'nın 31 Aralık 2025 tarihindeki satın alma gücü cinsinden milyon Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

NOT 34 - FİNANSAL ARAÇLARDAN KAYNAKLANAN RİSKLERİN NİTELİĞİ VE DÜZEYİ (Devamı)

d) Ürün Kar Marjı (Crack) Riski

Grup'un Bağlı Ortaklıkları'ndan Tüpraş, ham petrol fiyatlarındaki dalgalanmaların yanı sıra, ürün fiyatlarındaki değişim sonucu ürün kar marjlarında oluşan dalgalanmaların etkilerine de maruz kalmaktadır. Ürün kar marjlarındaki (crack) söz konusu dalgalanmaların etkilerini ortadan kaldırmak için; geçmiş dönemlerde gerçekleşen ürün fiyat seviyeleri, piyasa beklentileri ve öngörülen satış hacimleri dikkate alınarak riskten korunma politikası oluşturulmuştur. Bu politika çerçevesinde, ürün kar marjları da çeşitli türev enstrümanlar kullanılarak hedge edilmektedir.

C) Likidite Riski

Likidite riski, varlıklardaki artışın fonlanamaması, vadesi gelmiş yükümlülüklerin karşılanamaması ve likit olmayan piyasalarda yapılan işlemler sonucunda oluşan riskleri kapsamaktadır. Grup'un likidite riski yönetimi çerçevesinde fonlama kaynakları çeşitlendirilmekte, yeterli düzeyde nakit ve nakde dönüştürülebilir enstrüman bulundurulmakta, ani bir nakit ihtiyacını karşılayabilmek için nakit ve nakit benzeri varlık toplamının, kısa vadeli yükümlülüklerin önceden belirlenmiş bir seviyesi altına düşmemesi temin edilmektedir.

Grup'un Bağlı Ortaklıkları'ndan Yapı Kredi Bankası'nın likidite yönetimi, Hazine Yönetimi, Risk Yönetimi ve Sermaye Yönetimi tarafından günlük bazda takip edilmektedir. Likidite riski, likidite açığı analizleri, likidite stres testleri ve tamamlayıcı önlemler / ölçümler ile ele alınmakta olup, likidite açığı analizleri, kısa dönem ve uzun dönem olmak üzere iki ayrı zaman dilimi için gerçekleştirilmektedir. Banka ve bağlı şirketlerinde, tüm önemli para birimleri için hem kısa vadeli likidite hem de uzun vadeli (yapısal) likidite ölçüm ve raporlaması düzenli olarak yapılmakta olup, tüm önemli para birimleri bazında her bir dönem için önceden belirlenmiş ve Yönetim Kurulunca onaylanmış limitler bulunmaktadır. Yapı Kredi Bankası, likidite riski yönetimi çerçevesinde likidite riski azaltım teknikleri kapsamında türev işlemler kullanmakta olup ayrıca fonlama planı kapsamında da nakit girişi ve çıkışlarını izleyerek para birimleri bazında likidite dağılımını dengelemektedir.

31 Aralık 2025 ve 2024 tarihleri itibarıyla konsolide finansal yükümlülüklerin sözleşme vadelerine göre indirgenmemiş nakit akışları aşağıdaki gibidir:

31 Aralık 2025	Kayıtlı değeri	Sözleşme uyarınca nakit akışı	Vadesiz veya 3 aya kadar	3 ay 1 yıl	1 yıl 5 yıl	5 yıl ve üzeri
Finansal yükümlülükler						
Borçlanmalar	1.355.268	1.592.256	282.718	566.960	552.445	190.133
<i>Krediler, borçlanma senetleri ve faktoring borçları</i>	<i>1.334.501</i>	<i>1.566.264</i>	<i>280.512</i>	<i>562.286</i>	<i>539.256</i>	<i>184.210</i>
<i>Kira yükümlülükleri</i>	<i>20.767</i>	<i>25.992</i>	<i>2.206</i>	<i>4.674</i>	<i>13.189</i>	<i>5.923</i>
Ticari borçlar	295.438	313.959	284.375	29.584	-	-
Finans sektörü faaliyetlerinden borçlar	2.000.331	2.031.749	1.965.774	51.853	12.842	1.280
Türev araçlar (*)						
Nakit girişleri	19.011	1.199.977	901.144	212.348	52.664	33.821
Nakit çıkışları	23.321	(1.220.853)	(944.288)	(191.965)	(49.219)	(35.381)

KOÇ HOLDİNG A.Ş.

1 OCAK - 31 ARALIK 2025 HESAP DÖNEMİNE AİT KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN NOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe tablolarda Türk Lirası'nın 31 Aralık 2025 tarihindeki satın alma gücü cinsinden milyon Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

NOT 34 - FİNANSAL ARAÇLARDAN KAYNAKLANAN RİSKLERİN NİTELİĞİ VE DÜZEYİ (Devamı)

31 Aralık 2024	Kayıtlı değeri	Sözleşme uyarınca nakit akışı	Vadesiz veya 3 aya kadar	3 ay 1 yıl	1 yıl 5 yıl	5 yıl ve üzeri
Finansal yükümlülükler						
Borçlanmalar	1.150.965	1.309.302	336.534	386.655	449.449	136.664
<i>Krediler, borçlanma senetleri ve faktoring borçları</i>	<i>1.129.987</i>	<i>1.285.104</i>	<i>335.142</i>	<i>381.633</i>	<i>434.317</i>	<i>134.012</i>
<i>Kira yükümlülükleri</i>	<i>20.978</i>	<i>24.198</i>	<i>1.392</i>	<i>5.022</i>	<i>15.132</i>	<i>2.652</i>
Ticari borçlar	327.985	339.557	332.055	7.502	-	-
Finans sektörü faaliyetlerinden borçlar	2.017.832	2.062.549	1.981.078	63.769	16.638	1.064
Türev araçlar (*)						
Nakit girişleri	24.522	694.576	507.815	137.395	34.697	14.669
Nakit çıkışları	29.582	(736.973)	(554.601)	(128.120)	(36.813)	(17.439)

(*) Grup'un Bağlı Ortaklıkları'ndan Otokoç'un yabancı para cinsinden bilanço dışı faaliyet kiralaması alacakları kaynaklı oluşan gerçeğe uygun değer değişimlerinin kayıtlı değerini (Not 11) içermemektedir.

Grup'un Bağlı Ortaklıkları'ndan Yapı Kredi Bankası'nın gayri nakdi kredilerinin (Not 33) orijinal vadeye göre dağılımı aşağıdaki gibidir:

31 Aralık 2025	Süresiz	1 yıla kadar	1-5 yıl	5 yıl ve üzeri	Toplam
Teminat mektupları	158.269	112.436	298.312	31.714	600.731
Akreditifler	-	63.366	45.857	16	109.239
Kabul kredileri	-	2.885	516	-	3.401
Diğer	5.007	29.974	9.286	16.311	60.578
	163.276	208.661	353.971	48.041	773.949
31 Aralık 2024	Süresiz	1 yıla kadar	1-5 yıl	5 yıl ve üzeri	Toplam
Teminat mektupları	143.996	112.611	289.292	29.613	575.512
Akreditifler	-	58.610	24.860	17	83.487
Kabul kredileri	-	3.651	490	-	4.141
Diğer	6.544	26.895	6.999	15.553	55.991
	150.540	201.767	321.641	45.183	719.131

Sermaye Risk Yönetimi

Sermayeyi yönetirken Grup'un hedefleri, ortaklarına getiri, diğer hissedarlara fayda sağlamak ve sermaye maliyetini azaltmak amacıyla en uygun sermaye yapısını sürdürmek için Grup'un faaliyette bulunabilirliğinin devamını korumaktır.

Sermaye yapısını korumak veya yeniden düzenlemek için Grup ortaklara ödenecek temettü tutarını belirlemekte, yeni hisseler çıkarabilmekte ve borçlanmayı azaltmak için varlıklarını satabilmektedir.

Grup sermaye yapısının takibi kapsamında net finansal borç/yatırılan sermaye oranını kullanmaktadır. Net finansal borç, nakit ve nakit benzerlerinin (bloke mevduat hariç) toplam finansal borç tutarından düşülmesiyle; yatırılan sermaye ise net finansal borç tutarına özkaynak tutarının eklenmesiyle hesaplanmaktadır. 31 Aralık 2025 ve 2024 tarihleri itibarıyla konsolide net finansal borç/yatırılan sermaye oranları aşağıdaki gibidir:

KOÇ HOLDİNG A.Ş.

1 OCAK - 31 ARALIK 2025 HESAP DÖNEMİNE AİT KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN NOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe tablolarda Türk Lirası'nın 31 Aralık 2025 tarihindeki satın alma gücü cinsinden milyon Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

NOT 34 - FİNANSAL ARAÇLARDAN KAYNAKLANAN RİSKLERİN NİTELİĞİ VE DÜZEYİ (Devamı)

31 Aralık 2025 ve 2024 tarihleri itibarıyla konsolide net finansal borç/yatırılan sermaye oranları aşağıdaki gibidir:

	31 Aralık 2025	31 Aralık 2024
Borçlanmalar	1.355.268	1.150.965
Eksi: Nakit ve nakit benzerleri (bloke mevduatlar hariç)	(343.140)	(384.794)
Net finansal borç	1.012.128	766.171
Özkaynaklar	1.092.573	1.123.921
Yatırılan sermaye	2.104.701	1.890.092
Net finansal borç/yatırılan sermaye oranı	0,48	0,41

NOT 35 - FİNANSAL ARAÇLARIN GERÇEĞE UYGUN DEĞER AÇIKLAMALARI

Finansal araçların gerçeğe uygun değeri

Finansal araçların tahmini gerçeğe uygun değerleri, Grup tarafından mevcut piyasa bilgileri ve uygun değerlendirme metodları kullanılarak tespit edilmiştir. Ancak, gerçeğe uygun değeri belirlemek için piyasa verilerinin yorumlanmasında tahminler gereklidir. Buna göre, burada sunulan tahminler, Grup'un bir güncel piyasa işleminde elde edebileceği tutarları göstermeyebilir.

Aşağıdaki yöntem ve varsayımlar, finansal araçların gerçeğe uygun değerinin tahmininde kullanılmıştır:

Finansal varlıklar

Nakit ve nakit benzeri değerlerin ve ticari alacakların önemli bir kısmının kısa vadeli olması nedeniyle, kayıtlı değerlerinin gerçeğe uygun değerlerini yansıttığı öngörülmektedir. Finans sektörü nakit ve benzerleri içerisinde yer alan faiz oranına dayalı plasmanların tahmini gerçeğe uygun değeri, benzer kredi riski ve kalan vade ile bilanço tarihi itibarıyla geçerli olan piyasa faiz oranları kullanılarak iskonto edilmiş nakit akışları esas alınarak hesaplanmıştır.

Finans sektörü faaliyetlerinden alacakların tahmini gerçeğe uygun değeri, beklenen tahmini nakit akışlarının iskonto edilmiş tutarını göstermektedir. Beklenen nakit akışları, gerçeğe uygun değerlerini belirlemek için benzer para birimi ve kalan vadeyle cari piyasa oranları üzerinden iskonto edilir.

İtfa edilmiş maliyeti ile ölçülen finansal varlıkların gerçeğe uygun değeri, piyasa fiyatları veya bu fiyatın tespit edilemediği durumlarda faiz, vade ve benzeri diğer koşullar bakımından aynı nitelikli menkul değerler için kote edilmiş olan piyasa fiyatları baz alınarak saptanmıştır.

Finansal yükümlülükler

Kısa vadeli ticari borçların ve değişken faizli borçlanmaların kayıtlı değerlerinin gerçeğe uygun değerlerini yansıttığı öngörülmektedir. İhraç edilen borçlanma senetlerinin ve uzun vadeli diğer borçlanmaların tahmini gerçeğe uygun değeri, piyasa fiyatları veya bu fiyatın tespit edilemediği durumlarda benzer kredi riski ve kalan vade ile bilanço tarihi itibarıyla geçerli olan piyasa faiz oranları kullanılarak iskonto edilmiş nakit akışlarının bulunmasıyla hesaplanmıştır.

Finans sektörü faaliyetlerinden borçlar altında sınıflandırılan vadesiz mevduatın tahmini gerçeğe uygun değeri, talep anında ödenecek miktarı ifade eder. Gecelik mevduatın gerçeğe uygun değeri defter değerini ifade eder. Sabit faizli mevduatın tahmini gerçeğe uygun değeri, benzer kredi ve diğer borçlara uygulanan piyasa faiz oranları kullanılarak iskonto edilmiş nakit akışlarının bulunmasıyla hesaplanır. Vadelerin kısa olması durumunda taşınan değer gerçeğe uygun değeri yansıttığı varsayılmaktadır.

KOÇ HOLDİNG A.Ş.

1 OCAK - 31 ARALIK 2025 HESAP DÖNEMİNE AİT KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN NOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe tablolarda Türk Lirası'nın 31 Aralık 2025 tarihindeki satın alma gücü cinsinden milyon Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

NOT 35 - FİNANSAL ARAÇLARIN GERÇEĞE UYGUN DEĞER AÇIKLAMALARI (Devamı)

Yukarıda açıklanan yöntem ve varsayımlar çerçevesinde, 31 Aralık 2025 ve 2024 tarihleri itibarıyla finansal varlık ve yükümlülüklerin taşınan değerleri ile tahmini gerçeğe uygun değerleri aşağıdaki tabloda sunulmuştur:

	31 Aralık 2025		31 Aralık 2024	
	Taşınan değer	Gerçeğe uygun değer	Taşınan değer	Gerçeğe uygun değer
Varlıklar				
Finans sektörü faaliyetlerinden alacaklar	1.963.341	1.969.826	1.758.082	1.751.790
İtfa edilmiş maliyeti ile ölçülen finansal varlıklar	494.316	467.282	507.507	461.180
Yükümlülükler				
Borçlanmalar	1.355.268	1.380.970	1.150.965	1.157.814
Finans sektörü faaliyetlerinden borçlar	2.000.331	2.004.299	2.017.832	2.018.409

Konsolide finansal varlık ve yükümlülüklerin gerçeğe uygun değere ilişkin sınıflandırmaları aşağıdaki gibidir:

Seviye 1: *Aktif piyasalardaki kayıtlı (düzeltilmemiş) fiyatlara dayanan:* İlgili finansal varlık ve yükümlülüklerin gerçeğe uygun değeri ilgili kayıtlı olduğu piyasaya referans verilerek ölçülür.

Seviye 2: *Doğrudan (aktif piyasadaki fiyatlar aracılığıyla) ya da dolaylı olarak (aktif piyasalardaki fiyatlardan türetilmek suretiyle) gözlemlenebilir nitelikteki verilere dayanan:* İlgili finansal varlık ve yükümlülüklerin gerçeğe uygun değerleri, gözlemlenebilir aktif piyasa işlemlerinden elde edilen fiyatlar kullanılarak iskonto edilmiş nakit akış analizlerine dayalı genel kabul görmüş değerlendirme modellerine göre belirlenir. Değerleme modellerinde kullanılan varsayımlar ve tahminler; referans faiz oranları, kredi marjları, iskonto oranları, tahvil ve hisse senedi fiyatlarını ve beklenen fiyat korelasyonlarını tahmin etmede kullanılan diğer değişkenleri içerir.

Seviye 3: *Gözlemlenebilir piyasa verilerine dayanmayan.*

31 Aralık 2025	Seviye 1	Seviye 2	Seviye 3	Toplam
Gerçeğe uygun değer farkı kar/zarara yansıtılan finansal varlıklar				
-Hisse senetleri	-	212	5.271	5.483
-Borçlanma senetleri	3.774	1.668	-	5.442
Gerçeğe uygun değer farkı diğer kapsamlı gelire yansıtılan finansal varlıklar				
-Hisse senetleri	8.504	2.376	-	10.880
-Borçlanma senetleri	193.207	445	-	193.652
Türev araçlar	-	19.011	-	19.011
Toplam varlıklar	205.485	23.712	5.271	234.468
Türev araçlar	-	23.321	-	23.321
İşletme birleşmesine ilişkin yükümlülükler	-	7.727	-	7.727
Toplam yükümlülükler	-	31.048	-	31.048

KOÇ HOLDİNG A.Ş.

1 OCAK - 31 ARALIK 2025 HESAP DÖNEMİNE AİT KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN NOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe tablolarda Türk Lirası'nın 31 Aralık 2025 tarihindeki satın alma gücü cinsinden milyon Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

NOT 35 - FİNANSAL ARAÇLARIN GERÇEĞE UYGUN DEĞER AÇIKLAMALARI (Devamı)

31 Aralık 2024	Seviye 1	Seviye 2	Seviye 3	Toplam
Gerçeğe uygun değer farkı kar/zarara yansıtılan finansal varlıklar				
-Hisse senetleri	13	467	4.513	4.993
-Vadeli mevduatlar	-	184	-	184
-Borçlanma senetleri	3.321	1.168	-	4.489
Gerçeğe uygun değer farkı diğer kapsamlı gelire yansıtılan finansal varlıklar				
-Hisse senetleri	7.723	1.981	-	9.704
-Borçlanma senetleri	174.298	394	-	174.692
Türev araçlar	-	24.522	-	24.522
Toplam varlıklar	185.355	28.716	4.513	218.584
Türev araçlar	-	29.582	-	29.582
İşletme birleşmesine ilişkin yükümlülükler	-	6.149	-	6.149
Toplam yükümlülükler	-	35.731	-	35.731

NOT 36 - PAY BAŞINA KAZANÇ

	2025	2024
Pay başına kazanç:		
Net dönem karı	34.628	(6.922)
Eksi: Kontrol gücü olmayan paylara ait net dönem karı	12.627	(8.631)
Ana ortaklığa ait net dönem karı	22.001	1.709
Beheri 1 Kr olan nominal değerli payların ağırlıklı ortalama adedi (*)	253.500.758	253.500.758
Pay başına kazanç (Kr)	8,679	0,674

(*) Geri alınmış paylar düzeltilerek hesaplanmıştır (Not 23).

KOÇ HOLDİNG A.Ş.

1 OCAK - 31 ARALIK 2025 HESAP DÖNEMİNE AİT KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN NOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe tablolarda Türk Lirası'nın 31 Aralık 2025 tarihindeki satın alma gücü cinsinden milyon Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

NOT 37 - NET PARASAL POZİSYON KAZANÇLARI/(KAYIPLARI)'NA İLİŞKİN AÇIKLAMALAR

Grup'un Bağlı Ortaklıkları'nın konsolidasyon eliminasyon ve düzeltmeleri öncesi net parasal pozisyon kazanç ve (kayıplarına) ilişkin tutarlar aşağıdaki gibidir;

<i>Parasal Olmayan Kalemler</i>	31 Aralık 2025	31 Aralık 2024
<i>Bilanço kalemleri</i>		
Stoklar	26.330	32.572
Diğer dönen varlıklar	10.722	2.691
Özkaynak yöntemiyle değerlendirilen yatırımlar, finansal yatırımlar, bağlı ortaklıklar	190.863	203.311
Maddi duran varlıklar	130.218	138.249
Maddi olmayan duran varlıklar	20.088	24.054
Yatırım amaçlı gayrimenkuller	1.453	1.373
Diğer duran varlıklar	36.006	41.698
Diğer kısa vadeli yükümlülükler	(5.859)	(6.890)
Ödenmiş sermaye	(107.828)	(99.293)
Hisse senedi ihraç primleri	(3.239)	(1.651)
Geri alınmış paylar	3.587	4.636
Kar veya zararda yeniden sınıflandırılmayacak birikmiş diğer kapsamlı gelirler ve giderler	8.930	7.907
Kar veya zararda yeniden sınıflandırılacak birikmiş diğer kapsamlı gelirler ve giderler	(4.450)	5.873
Kardan ayrılan kısıtlanmış yedekler	(26.590)	(18.956)
Geçmiş yıllar karları	(246.623)	(362.134)
<i>Gelir tablosu kalemleri</i>		
Hasılat	(232.227)	(341.023)
Satışların maliyeti	179.548	284.193
Araştırma ve geliştirme giderleri	1.179	2.285
Pazarlama, satış ve dağıtım giderleri	5.337	10.289
Genel yönetim giderleri	16.257	18.947
Esas faaliyetlerden diğer gelir/giderler	1.528	(1.407)
Yatırım faaliyetlerinden diğer gelir/giderler	(13.683)	(8.334)
Finansman gelir/giderleri	2.042	750
Vergi gideri	3.544	10.733
	(2.867)	(50.127)

KOÇ HOLDİNG A.Ş.

1 OCAK - 31 ARALIK 2025 HESAP DÖNEMİNE AİT KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN NOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe tablolarda Türk Lirası'nın 31 Aralık 2025 tarihindeki satın alma gücü cinsinden milyon Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

NOT 38 - NAKİT AKIŞ TABLOSUNA İLİŞKİN EK BİLGİLER

31 Aralık 2025 ve 2024 tarihleri itibarıyla konsolide nakit akış tablolarında gösterilen bilgilere ilişkin detaylar:

	31 Aralık 2025	31 Aralık 2024
Karşılıklar ile ilgili düzeltmeler:		
Gayrinakdi krediler için ayrılan karşılıklar	859	(2.281)
Garanti ve montaj gider karşılıkları	19	1.573
Dava karşılıkları	(2.599)	(744)
Çalışanlara sağlanan faydalara ilişkin uzun vadeli karşılıklar	(3.434)	(4.267)
Diğer karşılıklar	(192)	(172)
	(5.347)	(5.891)
Değer düşüklüğü/(iptali) ile ilgili düzeltmeler:		
Finans sektörü faaliyetlerinden alacaklar için ayrılan beklenen kredi zarar karşılığı	64.801	61.667
Ticari alacaklar için ayrılan beklenen kredi zarar karşılığı	1.033	780
Stok değer düşüklüğü karşılığı	924	(29)
	66.758	62.418
Net işletme sermayesinde gerçekleşen değişimler:		
Finans sektörü:		
Finans sektörü faaliyetlerinden alacaklar	(242.382)	46.684
Türkiye Cumhuriyet Merkez Bankası hesabı - zorunlu karşılıklar	(17.752)	(48.628)
Finans sektörü faaliyetlerinden borçlar	(17.502)	(129.155)
Diğer varlık ve yükümlülükler, net	(3.804)	40.858
	(281.440)	(90.241)
Finans sektörü harici:		
Stoklar	29.835	34.010
Ticari alacaklar	158	67.339
Ticari borçlar	(34.719)	(99.426)
Diğer alacak ve borçlar, net	17.440	12.632
Diğer varlık ve yükümlülükler, net	3.456	(10.822)
	16.170	3.733
Yabancı para çevrim farkları	(6.714)	(26.224)
	(271.984)	(112.732)
Nakit ve nakit benzerleri:		
Nakit ve nakit benzerleri (Not 5)	358.830	402.064
Artı: Türkiye Cumhuriyet Merkez Bankası hesabı - serbest hesaplar (Not 6)	237.623	274.717
Eksi: Bloke mevduat (Not 5)	(15.690)	(17.270)
	580.763	659.511

KOÇ HOLDİNG A.Ş.

1 OCAK - 31 ARALIK 2025 HESAP DÖNEMİNE AİT KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN NOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe tablolarda Türk Lirası'nın 31 Aralık 2025 tarihindeki satın alma gücü cinsinden milyon Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

NOT 39 - BİLANÇO TARİHİNDEN SONRAKİ OLAYLAR

Grup'un Bağlı Ortaklıkları'ndan Otokar, Romanya'da savunma sanayii alanında faaliyet gösteren Automecanica S.A.'nın sermayesinin %96,77'sini temsil eden payların devralınmasına yönelik olarak pay sahipleri ile ana ilkeleri belirleyen bir Mutabakat Zaptı imzalamıştır. İşlem değerinin yaklaşık 87,8 milyon EUR şirket değeri üzerinden belirlenmesi ve net borç ile işletme sermayesi kapanış düzeltmelerine tabi olması öngörülmekte olup, işlemin tamamlanması detaylı inceleme sürecinin tatmin edici şekilde sonuçlanmasına, Pay Devir Sözleşmesi'nin imzalanmasına ve Romanya'daki ilgili otoritelerden gerekli izinlerin alınmasına bağlıdır. Kapanışın Nisan 2026 sonuna kadar gerçekleştirilmesi hedeflenmekte olup, Otokar işlem kapsamındaki hak ve yükümlülüklerini tamamına sahip olduğu bağlı ortaklığı Otokar Land Systems SRL'ye devredebilecektir.