

## YÖNETİM KURULU'NUN YILLIK FAALİYET RAPORUNA İLİŞKİN BAĞIMSIZ DENETÇİ RAPORU

### Zedur Enerji Elektrik Üretim Anonim Şirketi ve Bağlı Ortaklıkları Genel Kurulu'na

#### Görüş

Zedur Enerji Elektrik Üretim Anonim Şirketi ve Bağlı Ortaklıkları'nın ("Grup") 1 Ocak 2025 - 31 Aralık 2025 hesap dönemine ilişkin yıllık faaliyet raporunu denetlemiş bulunuyoruz.

Görüşümüze göre, yönetim kurulunun yıllık faaliyet raporu içinde yer alan finansal bilgiler ile Genel Kurulu'nun Grup'un durumu hakkında denetlenmiş olan konsolide finansal tablolarda yer alan bilgileri kullanarak yaptığı irdelemeler, tüm önemli yönleriyle, denetlenen konsolide finansal tablolarla ve bağımsız denetim sırasında elde ettiğimiz bilgilerle tutarlıdır ve gerçeği yansıtmaktadır.

#### Görüşün Dayanağı

Yaptığımız bağımsız denetim, Kamu Gözetimi, Muhasebe ve Denetim Standartları Kurumu ("KGK") tarafından yayımlanan Türkiye Denetim Standartlarının bir parçası olan Bağımsız Denetim Standartları'na ("BDS") uygun olarak yürütülmüştür. Bu standartlar kapsamında sorumluluklarımız, raporumuzun Bağımsız Denetçinin Yıllık Faaliyet Raporunun Bağımsız Denetimine İlişkin Sorumlulukları bölümünde ayrıntılı bir şekilde açıklanmıştır. KGK tarafından yayımlanan Bağımsız Denetçiler için Etik Kurallar ("Etik Kurallar") ve bağımsız denetimle ilgili mevzuatta yer alan etik hükümlere uygun olarak Grup'tan bağımsız olduğumuzu beyan ederiz. Etik Kurallar ve mevzuat kapsamındaki etiğe ilişkin diğer sorumluluklar da tarafımızca yerine getirilmiştir. Bağımsız denetim sırasında elde ettiğimiz bağımsız denetim kanıtlarının, görüşümüzün oluşturulması için yeterli ve uygun bir dayanak oluşturduğuna inanıyoruz.

#### Tam Set Konsolide Finansal Tablolara İlişkin Denetçi Görüşümüz

Grup'un 1 Ocak 2025 – 31 Aralık 2025 hesap dönemine ilişkin konsolide finansal tabloları hakkında 3 Mart 2026 tarihli denetçi raporumuzda "olumlu görüş" bildirmiş bulunuyoruz.

#### Yönetim Kurulu'nun Yıllık Faaliyet Raporuna İlişkin Sorumluluğu

Grup yönetimi, 6102 sayılı Türk Ticaret Kanunu'nun ("TTK") 514. ve 516. maddelerine göre yıllık faaliyet raporuyla ilgili olarak aşağıdakilerden sorumludur:

- Yıllık faaliyet raporunu bilanço gününü izleyen ilk üç ay içinde hazırlar ve Genel Kurul'a sunar.



*Tam Set Konsolide Finansal Tablolara İlişkin Denetçi Görüşümüz (Devamı)*

- b) Yıllık faaliyet raporunu; Grup'un o yıla ait faaliyetlerinin akışı ile her yönüyle finansal durumunu doğru, eksiksiz, dolambaçsız, gerçeğe uygun ve dürüst bir şekilde yansıtacak şekilde hazırlar. Bu raporda finansal durum, konsolide finansal tablolara göre değerlendirilir. Raporda ayrıca, Grup'un gelişmesine ve karşılaşması muhtemel risklere de açıkça işaret olunur. Bu konulara ilişkin yönetim kurulunun değerlendirilmesi de raporda yer alır.
- c) Faaliyet raporu ayrıca aşağıdaki hususları da içerir.
- Faaliyet yılının sona ermesinden sonra Grup'ta meydana gelen ve özel önem taşıyan olaylar,
  - Grup'un araştırma ve geliştirme çalışmaları,
  - Yönetim Kurulu üyeleri ile üst düzey yöneticilere ödenen ücret, prim, ikramiye gibi mali menfaatler, ödenekler, yolculuk, konaklama ve temsil giderleri, ayni ve nakdi imkânlar, sigortalar ve benzeri teminatlar.

Yönetim Kurulu, faaliyet raporunu hazırlarken Ticaret Bakanlığı'nın ve ilgili kurumların yaptığı ikincil mevzuat düzenlemelerini de dikkate alır.

*Bağımsız Denetçinin Yıllık Faaliyet Raporunun Bağımsız Denetimine İlişkin Sorumluluğu*

Amacımız, TTK hükümleri ve Tebliğ çerçevesinde yıllık faaliyet raporu içinde yer alan finansal bilgiler ile Yönetim Kurulu'nun denetlenmiş olan konsolide finansal tablolarda yer alan bilgileri kullanarak yaptığı irdelemelerin, Grup'un denetlenen konsolide finansal tablolarıyla ve bağımsız denetim sırasında elde ettiğimiz bilgilerle tutarlı olup olmadığı ve gerçeği yansıtip yansıtmadığı hakkında görüş vermek ve bu görüşümüzü içeren bir rapor düzenlemektir.

Yaptığımız bağımsız denetim, BDS'lere uygun olarak yürütülmüştür. Bu standartlar, etik hükümlere uygunluk sağlanması ile bağımsız denetimin, faaliyet raporunda yer alan finansal bilgiler ve Genel Kurul'un denetlenmiş olan konsolide finansal tablolarda yer alan bilgileri kullanarak yaptığı irdelemelerin konsolide finansal tablolarla ve denetim sırasında elde edilen bilgilerle tutarlı olup olmadığına ve gerçeği yansıtip yansıtmadığına dair makul güvence elde etmek üzere planlanarak yürütülmesini gerektirir.

GÜNCEL BAĞIMSIZ DENETİM DANIŞMANLIK A.Ş.



Yılmaz SEZER, YMM  
Sorumlu Denetçi  
Ankara, 3 Mart 2026





# ZEDUR

ENERJİ ELEKTRİK ÜRETİM A.Ş.

01.01.2025 – 31.12.2025 DÖNEMİ YÖNETİM KURULU FAALİYET RAPORU

## ZEDUR ENERJİ HAKKINDA

1980 yılında Yönetim Kurulu üyemiz Sayın Zekai DURSUN'un girişimi ile ilk adımlarını atan firmamız anonim şirkete dönüşmesi ile ZEKAİ DURSUN İNŞAAT TURİZM TİCARET ANONİM ŞİRKETİ unvanını almıştır. Toplu konut, işhanı, ticaret merkezi, alışveriş merkezi, fabrika, lux otel ve tatil köyü binalarının yapımında, taahhüt sektöründe faaliyet gösteren firmamız özellikle altyapı, kanal, kanalizasyon ve tünel inşaatı projelerinde uzmanlaşmıştır. Firmamız, Antalya Alanya'da 5 yıldızlı tam kapasite hizmet sunacak olan Utopia World Hotel'i tamamlaması ile 05.11.2010 tarihinde UTOPIYA TURİZM İNŞAAT İŞLETMECİLİK TİCARET A.Ş. olarak unvanını değiştirmiş ve 2011 yılında halka arz edilmiştir. Hisseleri Borsa İstanbul'da işlem görmeye başlayan firmamız 2012 yılında Isparta Elektrik Üretim A.Ş.'yi satın alarak enerji sektörüne de giriş yapmıştır. 15 yıl süren otel işletmeciliği sonrasında Utopia World Hotel'i devrederek turizm işletmeciliği faaliyetlerine ara veren firmamız, 2021 yılına gelindiğinde yenilenebilir enerji alanındaki yatırımlarını artırarak toplam kurulu gücünü 4,0 mWh'den 16,2 mWh'ye çıkarmıştır. Esas faaliyet sahasında enerji ve inşaat sektörlerine ağırlık veren firmamız; bugünkü unvanı ile ZEDUR ENERJİ ELEKTRİK ÜRETİM A.Ş. 27.09.2022 tarihinde Türkiye Ticaret Sicil Gazetesince tescil ve ilan olunmuştur.

Bugüne dek alınan bütün işleri istenilen süre ve kalitede tamamlayan ZEDUR ENERJİ kendini sürekli yenileyerek geliştirmiştir. ISO 9001:2008 Kalite Yönetim Sistemi, ISO 14001: 2004 Environmental Assurance Standart ve OHSAS 18001 Occupational Health & Safety Management System belgelerine sahip olan firmamız, faaliyetlerinde son teknoloji ve olanakları kullanarak çalışmaktadır.

## İÇİNDEKİLER

### I. Ortaklık Hakkında Genel Bilgiler

### II. Yönetim Organları Üyeleri Ve Üst Düzey Yöneticilere Sağlanan Mali Haklar

### III. Şirketin Araştırma Ve Geliştirme Faaliyetleri

### III. Şirketin Faaliyetleri Ve Faaliyetlere İlişkin Önemli Gelişmeler

### V. Finansal Durum

### VI. Riskler Ve Yönetim Organının Değerlendirmesi

### VII. Diğer Hususlar

### VIII. Kurumsal Yönetim İlkelerine Uyum Raporu



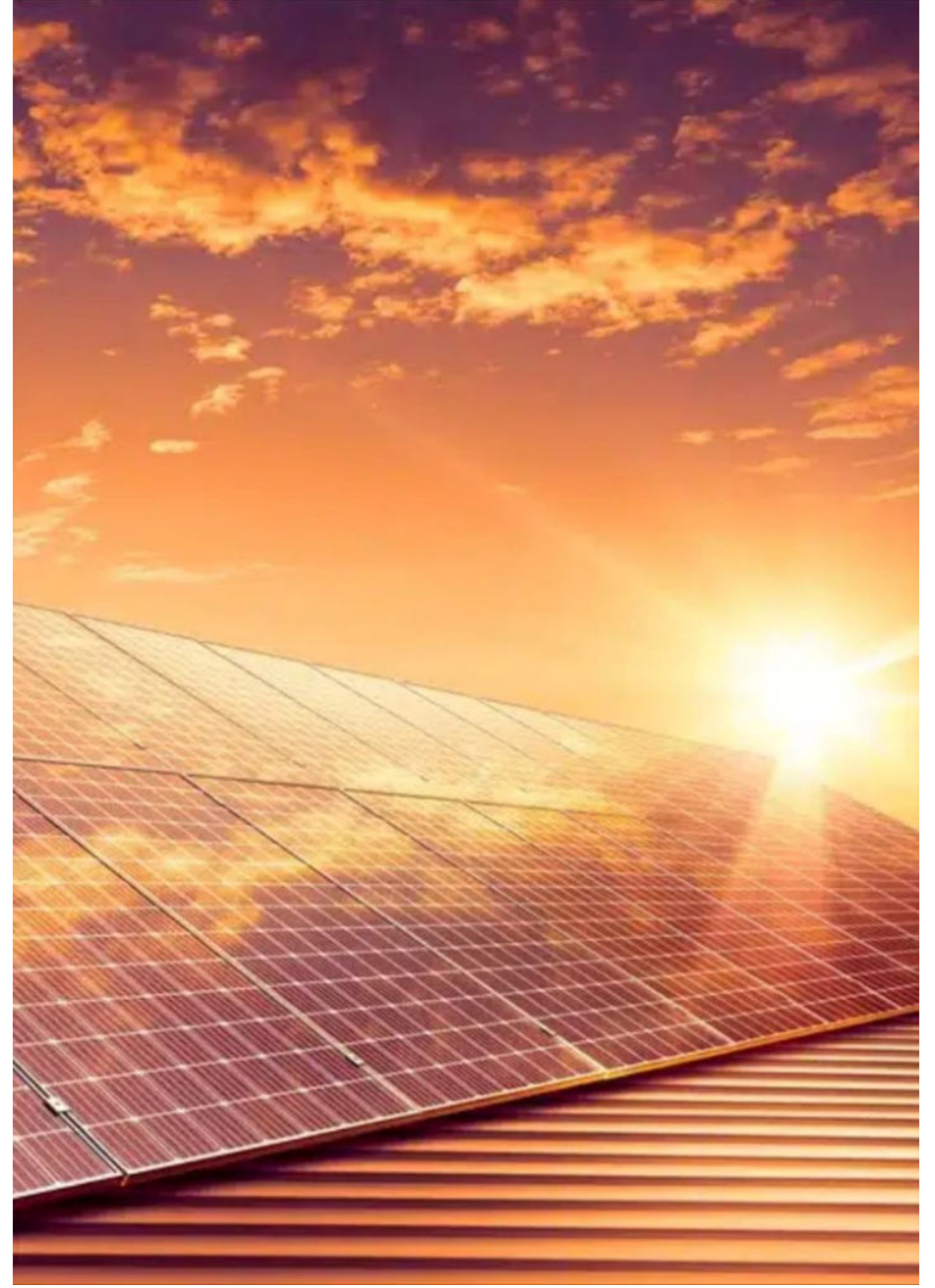
## I. ORTAKLIK HAKKINDA GENEL BİLGİLER

### A. Raporun İlgili Olduğu Hesap Dönemi

Raporun ilgili olduğu hesap dönemi 01.01.2025 – 31.12.2025'dir.

### B. Şirketin Ticaret Tescil Ve İletişim Bilgileri

|                                        |                                                                                                                                                                                                                                                                          |
|----------------------------------------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| <b>Ticaret Unvanı:</b>                 | ZEDUR ENERJİ ELEKTRİK ÜRETİM A.Ş.                                                                                                                                                                                                                                        |
| <b>Merkez Adresi:</b>                  | Çankaya Mah. Çankaya Cad. 28/5 Çankaya/ANKARA                                                                                                                                                                                                                            |
| <b>Fiili Yönetim Adresi:</b>           | Çankaya Mah. Çankaya Cad. 28/5 Çankaya/ANKARA                                                                                                                                                                                                                            |
| <b>Ticaret Sicil Memurluğu:</b>        | ANKARA                                                                                                                                                                                                                                                                   |
| <b>Ticaret Sicil Numarası:</b>         | 80548                                                                                                                                                                                                                                                                    |
| <b>Ticaret Siciline Tescil Tarihi:</b> | 05/12/1990                                                                                                                                                                                                                                                               |
| <b>Süresi:</b>                         | Süresiz                                                                                                                                                                                                                                                                  |
| <b>Tabi Olduğu Yasal Mevzuat:</b>      | T.C. Kanunları                                                                                                                                                                                                                                                           |
| <b>Amaç Faaliyet ve Konusu:</b>        | Şirket'in amaç ve faaliyet konusu Şirket esas sözleşmesinin 3. maddesinde yer almakla birlikte fiili faaliyet konusu; elektrik enerjisi üretim ve satışı, enerji yatırımları ve işletilmesi, inşaat taahhüt işleri ve EPC faaliyetleri, turizm ve otel işletmeciliğidir. |
| <b>Telefon ve Fax Numaraları:</b>      | PBX: +90 312 496 45 40<br>Fax: +90 312 496 02 19                                                                                                                                                                                                                         |
| <b>İnternet Sitesi Adresleri:</b>      | www.zedur.net<br>www.ispartaelektrik.com                                                                                                                                                                                                                                 |





### C. Şirketin Sermaye ve Ortaklık Yapısı

Şirketin kayıtlı sermaye tavanı 1.250.000.000. TL ve çıkarılmış sermayesi 174.750.000 TL'dir. Ortaklık yapısı aşağıdaki gibidir.

| Pay Sahibi         | Pay Tipi         | Pay Miktarı        | Pay Yüzdesi |
|--------------------|------------------|--------------------|-------------|
| Zekai DURSUN       | A Grubu Nama     | 13.000.000         | 52          |
|                    | B Grubu Hamiline | 77.870.000         |             |
| Nejat Recai DURSUN | A Grubu Nama     | 2.000.000          | 8           |
|                    | B Grubu Hamiline | 11.980.000         |             |
| Halka Açık         | B Grubu Hamiline | 69.900.000         | 40          |
| <b>TOPLAM</b>      |                  | <b>174.750.000</b> | <b>100</b>  |

### D. İmtiyazlı Paylara ve Payların Oy Haklarına İlişkin Açıklamalar

A Grubu pay senetleri için genel kurulda her bir payın 5 oy hakkı vardır. Ayrıca yönetim kurulu üye seçiminde A grubu hisseler şayet yönetim kurulu 5 kişiden oluşur ise 4 üyeyi seçer, yönetim kurulu 7 kişiden oluşur ise 5 üye A Grubu hissedarlarının göstereceği kişiler arasından seçilir. B Grubu pay senetleri için genel kurulda her bir payın 1 oy hakkı vardır.

## E. Yönetim Organı, Üst Düzey Yöneticileri ve Personel Sayısı

### 31.12.2025 tarihi itibarıyla Yönetim Kurulu:

| Adı Soyadı           | Görevi                       | Ortaklık Dışındaki Görevi                        | Seçilme Tarihi | Süre  | Pay Grubu | Sermaye Payı | Pay Oranı |
|----------------------|------------------------------|--------------------------------------------------|----------------|-------|-----------|--------------|-----------|
| Nejat Recai DURSUN   | Yönetim Kurulu Başkanı       | Isparta Elektrik Üretim A.Ş. Yönetim Kurulu Bşk. | 15.04.2025     | 3 Yıl | A         | 2.000.000    | 8         |
|                      |                              |                                                  |                |       | B         | 11.980.000   |           |
| Zekai DURSUN         | Yönetim Kurulu Başkan Vekili | Isparta Elektrik Üretim A.Ş. Yönetim Kurulu Üy.  | 15.04.2025     | 3 Yıl | A         | 13.000.000   | 52        |
|                      |                              |                                                  |                |       | B         | 77.870.000   |           |
| Zeynep DURSUN        | Yönetim Kurulu Üyesi         | -                                                | 15.04.2025     | 3 Yıl | -         | -            | -         |
| Münir PETEKKAYA      | Yönetim Kurulu Üyesi         | -                                                | 15.04.2025     | 3 Yıl | -         | Bağımsız Üye | -         |
| Berfin İVEGEN BULTAN | Yönetim Kurulu Üyesi         | -                                                | 15.04.2025     | 3 Yıl | -         | Bağımsız Üye | -         |

### 31.12.2025 Tarihi İtibariyle Üst Düzey Yöneticiler

Meryem KESKİN- Finansman Müdürü

Onan Can ÇELTİK- Yatırımcı İlişkileri Direktörü

Sema ŞENDİL- Muhasebe Şefi

Sait DOĞAN- Teknik Müdür

### Bağımsız Denetçi

Güncel Bağımsız Denetim Danışmanlık A.Ş.

Şirket Yönetim Kurulunun 20.03.2025 tarihli Yönetim Kurulu kararına istinaden 2025 Hesap Yılı ile ilgili olarak bağımsız denetim işlemlerini yapmak üzere "Güncel Bağımsız Denetim Danışmanlık A.Ş." ile çalışılmasına karar verilmiş olup 15.04.2025 tarihli Genel Kurul Toplantısında oybirliği ile kabul edilmiştir.



## F. Yönetim Kurulu Üyelerinin Kısa Özgeçmişleri

### ZEKÂİ DURSUN

1948 yılı Çermik doğumludur. 1977 yılında A.D.M.M.A. Mimarlık bölümünden mezun olmuştur. Mimarlık öğrenimi sırasında Bayındırlık Bakanlığı Yapım Dairesi Başkanlığında üç yıl, Bölge Müdürlüğünde kontrol mühendisi olarak bir yıl çalıştı. Daha sonra özel sektörde muhtelif şantiyelerde iki yıl şantiye şefi olarak görev yaptı. 1980 yılına gelindiğinde Isparta'da iş hayatına atıldı. 1990 yılında şimdiki unvanı ile Zedur Enerji Elektrik Üretim A.Ş.'yi kurdu. Yönetim kurulu üyesi olarak çalışmalarını sürdürmektedir.

### NEJAT RECAİ DURSUN

1983 yılı Çermik doğumludur. Çankaya Üniversitesi Mühendislik Mimarlık Fakültesi İç Mimarlık bölümünde eğitimini tamamladıktan sonra University of California (U.C.L.A.)'da turizm master eğitimi almıştır. Zedur Enerji A.Ş. Yönetim Kurulu Başkanı olarak görevini sürdürmektedir.

### ZEYNEP DURSUN

1987 yılı Elazığ doğumludur. Başkent Üniversitesi Turizm Rehberliği bölümünden 2008 senesinde mezun olmuştur. Bu yıldan itibaren dış ticaret alanında deneyim elde etmiş, 2018 yılında özel bir işletmenin kurucu ortaklığı görevini üstlenmiştir. 25.02.2022 tarihinde Zedur Enerji A.Ş. yönetim kurulu üyesi olarak seçilmiştir.

### BERFİN İVEGEN BULTAN

1979 yılı Ankara doğumludur. 2002 yılında Bilkent Üniversitesi Güzel Sanatlar Fakültesi İç Mimarlık ve Çevre Tasarım bölümünden mezun olmuştur. 2002 yılında kendi markasını kurarak iç mimarlık hayatına atılmıştır. Halen bu alanda faaliyetlerine devam etmekte olup ayrıca inşaat ve taahhüt projelerinde de yer almaktadır.

### MÜNİR PETEKKAYA

1976 yılı Diyarbakır doğumludur. 2000 yılında Gazi Üniversitesi İnşaat Mühendisliği bölümünü bitirmiştir. Yurtiçi ve yurtdışı projelerde üst düzey yöneticilik yapmıştır. 2012 yılından itibaren kendi şirketi ile doğal taş tedariki ve uygulama taahhüt işleri yapmaktadır.







paylara ilişkin ihraç belgesinin onaylanması hususunda 28.12.2023 tarihinde Sermaye Piyasası Kuruluna başvuru yapılmıştır. Yapılan başvurumuz Sermaye Piyasası Kurulu tarafından onaylanmış olup 16.05.2024 Tarihli ve 2024/25 sayılı SPK Bülteninde yayımlanmıştır. Bu onayla birlikte Şirket Esas Sözleşmesinin “Sermaye ve Sermaye Artırımları” başlıklı 6 no’lu maddesi tadil edilerek 23.05.2024 tarihinde ilgili Ticaret Sicil Müdürlüğünce tescil edilmiş olup 23.05.2024 Tarih ve 11088 Sayılı Ticaret Sicil Gazetesinde ilan edilmiştir.

#### **İ. Personel ve İşçi Hareketleri ve Toplu Sözleşme Uygulamaları, Personel ve İşçiye Sağlanan Hak ve Menfaatler**

Personel ve işçilere sağlanan hak ve menfaatlerinde de yer aldığı Şirket Ücretlendirme Politikası 27.11.2013 Tarihli Şirket Olağan Genel Kurul Toplantısında ortakların bilgisine sunulmuş ve oy çokluğu ile kabul edilmiş ve yine 15.04.2025 tarihli Şirket Olağan Genel Kurul Toplantısında yatırımcılarımızın bilgisine sunulmuştur. Şirket “ÜCRETLENDİRME POLİTİKASI” [www.zedur.net](http://www.zedur.net) internet sitemizden erişilebilir. Şirketimizde toplu iş sözleşmesi uygulamaları bulunmamaktadır.

#### **G. Yönetim Organı Üyelerinin Yetki Sınırı ve Şirketle İlgili İşlemleri**

Yönetim Kurulu Başkanı ve Üyeleri, Türk Ticaret Kanunu’nun ilgili maddeleri ve Şirket Esas Sözleşmesinde belirtilen yetkileri haizdir. 15.04.2025 tarihli Şirket Genel Kurulunca verilen izin çerçevesinde(Gündem maddesi 16) yönetim hâkimiyetini elinde bulunduran pay sahiplerinin, yönetim kurulu üyelerinin, üst düzey yöneticilerin ve bunların eş ve ikinci dereceye kadar kan ve sıhrî yakınlarının, şirket veya bağlı ortaklıkları ile çıkar çatışmasına neden olabilecek nitelikte ve rekabet yasağı kapsamında faaliyetleri bulunmamaktadır.

#### **H. Kurumsal Yönetim İlkelerine Uyum**

Sermaye Piyasası Kurulu tarafından yayımlanan ve uyulması zorunlu Kurumsal Yönetim İlkeleri 01.01.2025 – 31.12.2025 döneminde de uygulanmıştır. “Kurumsal Yönetim İlkelerine Uyum Raporu” faaliyet raporumuzun sonuna eklenmiştir.

#### **I. Esas Sözleşmede Yapılan Değişiklikler**

Şirketimiz sermayesinin tamamı iç kaynaklardan karşılanmak suretiyle 25.000.000 TL 'den 174.750.000 TL 'ye %599 oranından bedelsiz artırımına ilişkin 27.12.2023 Tarihli Yönetim Kurulu kararına istinaden, Esas Sözleşmenin " Sermaye ve Sermaye Artırımı" başlıklı 6 no'lu maddesinin değiştirilmesi için uygun görüş alınması ve ihraç edilecek



## II. YÖNETİM ORGANLARI ÜYELERİ İLE ÜST DÜZEY YÖNETİCİLERE SAĞLANAN MALİ HAKLAR

### A. Sağlanan Huzur Hakkı, Ücret, Prim, İkramiye, Kâr Payı

Genel Kurul kararları ile belirlenen aylık huzur hakları dışında Yönetim Kurulu Üye ve Denetçilerine başka hak ve menfaat sağlanmamaktadır. Yönetim Kurulu üyelerine performansa dayalı ödüllendirme niteliğinde herhangi bir ödemede bulunulmamıştır. Dönem içinde hiçbir yönetim kurulu üyesine üçüncü bir kişi aracılığıyla şahsi kredi adı altında kredi kullandırılmamış veya lehine kefalet gibi teminatlar verilmemiştir.

Yönetim organizasyonu içindeki kişilere aylık rutin maaş ödemeleri yapılmakta, şirket üst düzey yöneticilerinin ücretleri Şirket Yönetim Kurulu tarafından belirlenmektedir. Şirket içerisinde Şirket üst düzey yöneticileri de dâhil olmak üzere kapsam dışı personele performansa dayalı ek ödeme yapılmamaktadır.

### B. Verilen Ödenekler, Yolculuk, Konaklama ve Temsil Giderleri ile Ayni ve Nakdi İmkânlar, Sigorta ve Benzeri Teminatların Toplam Tutarına İlişkin Bilgiler

Yönetim kurulu üyelerinin şirkete sağladığı katkılar dolayısıyla katlandığı ulaşım, iletişim, konaklama ve temsil giderleri şirket tarafından karşılanabilmektedir.

## III. ŞİRKETİN ARAŞTIRMA VE GELİŞTİRME FAALİYETLERİ

Şirket Yönetim Kurulumuz 01.12.2022 tarihli Yönetim Kurulu toplantısında, Şirketimizin % 94,5 oranında sahibi olduğu bağlı ortaklığı Zedur İnşaat Turizm Seyahat Menajerlik Yayın Yapım LTD. ŞTİ. nin nevi ve unvanının değiştirilerek “ Diyar Batarya Sistemleri ve Yenilenebilir Enerji Yatırımları A.Ş.” yapılmasına, diğer bağlı ortaklığımız Isparta Elektrik Üretim A.Ş. nin, sermayesinin %75’ine sahip olacağı dolaylı bağlı ortaklığımız “ Çınar Batarya Sistemleri ve Yenilenebilir Enerji Yatırımları A.Ş.” nin kurulmasına karar vermiştir. Yeni kurulan Çınar Batarya A.Ş. ve nevi değiştiren Diyar Batarya A.Ş.’nin esas sözleşmeleri EPDK yönetmelikleri ve mevzuatına uygun olarak hazırlanmıştır. Böylelikle zaman kaybedilmeden, 19.11.2022 tarihinde Resmi Gazetede yayımlanan “Elektrik Piyasalarında Depolama Faaliyetleri Yönetmeliği” kapsamında EPDK’ya depolamalı GES projeleri için ayrı ayrı ön lisans başvurusu yapılmıştır. Enerji Piyasası Düzenleme Kurulunun 12122-3 Nolu kararıyla, ilgili ön lisans başvurumuz

uygun görülmüş olup Diyar Batarya Sistemleri ve Yenilenebilir Enerji Yatırımları A.Ş.’ye Elektrik Piyasası Lisans Yönetmeliği’ nin 16. maddesinin ikinci fıkrası gereği; Konya İli Yunak İlçesinde, 22MWm / 15MWe kurulu güce ve 15 MWh depolama kapasitesine sahip Depolamalı Güneş Enerjisi Santrali kurulmak üzere “Ön Lisans” verilmiştir.

Şirketimiz, yatırım sürecine ivedilikle geçebilmek için gerekli prosedürleri tamamlamak üzere çalışmalara başlamıştır. Yunak D-GES projemiz hakkında 23.05.2024 Tarihinde ÇED Yönetmeliği’nin 14.Maddesi gereği T.C. Çevre Şehircilik ve İklim Değişikliği Bakanlığı’nca “ Çevresel Etki Değerlendirmesi Olumlu ” (ÇED Olumlu) kararı verilmiştir. ÇED olumlu kararı sonrası ilgili hesap dönemi içerisinde imar çalışmaları tamamlanmış olup projenin yapılacağı arazinin kamulaştırma çalışmaları başlamıştır. Kamulaştırma işlemlerinin tamamlanması ve ruhsat süreçlerinden sonra EPDK tarafından verilen ön lisans, üretim lisansına çevrilecek olup ivedilikle yatırım aşamasına geçilecektir. Bahsi geçen Depolamalı Güneş Enerjisi Santrali yatırımı ile Şirketimizin mevcut elektrik enerjisi üretim kapasitesi %135 artarak 38,2 MWh ye çıkacak ve bununla birlikte 15 MWh elektrik enerjisi depolama kapasitesine sahip olacaktır. Çınar Batarya A.Ş.’ nin D-GES ön lisans başvurusu ise EPDK nezdinde değerlendirme aşamasındadır.





### III. ŞİRKETİN FAALİYETLERİ VE FAALİYETLERE İLİŞKİN ÖNEMLİ GELİŞMELER

#### A. Şirket Faaliyetleri

#### ELEKTRİK ENERJİSİ ÜRETİM VE SATIŞI

Şirketimiz, başta ülkemizin ve tüm dünyanın enerji ihtiyacı artışını ve yenilenebilir enerji sektörünün ilerleyen yıllarda teknoloji gelişimine paralel olarak çok daha cazip hale geleceği öngörüsü ile 2012 yılında Şirket bünyesine katılan Isparta Elektrik Üretim A.Ş. ile enerji sektörüne ilk adımı atmıştır.

Isparta'da kurulu ve 4MW kurulu güce sahip Çukurçayı HES' in sahibi Isparta Elektrik Üretim A.Ş. , Davraz Dağı' nın kuyu suyunda bulunan Çukurçayı HES projesi tarafından üretilen elektrik enerjisini Enerji Piyasaları İşletme A.Ş. (EPİAŞ) Gün Öncesi Piyasası (GÖP) aracılığı ile piyasada oluşan PTF fiyatları üzerinden satmaktadır. Ayrıca Isparta Elektrik Üretim A.Ş. grup bünyesinde güneş enerjisi santrallerini yönetmek ve işletmek üzere detayları VII. Bölüm'de verilen, Muğla ve Denizli'de kurulu ve faal haldeki güneş enerjisi santrallerini satın almış olup kurulu gücünü 16,2 MWh ye çıkarmıştır.

Zedur Enerji, Haziran 2022 tarihinde devir aldığı Denizli İli Pamukkale İlçesi Kocadere Mahallesinde kurulu Kocadere-4 GES Güneş Enerjisi Santrali ile doğrudan elektrik enerjisi üretim ve satışı faaliyetine başlamıştır.





## YENİLENEBİLİR ENERJİ MÜTEAHHİTLİĞİ

Enerji müteahhitliği faaliyetlerimiz kapsamında proje geliştirme, santral sahası seçimi, santral bileşenleri temini, anahtar teslim santral kurulumu, şebeke bağlantısı hizmetleri ve buna bağlı olarak sürekli tarla bazında uygulamalarının yanı sıra ülkemizde faaliyet gösteren tüm kurumların elektrik enerjisi ihtiyaçlarını yenilenebilir kaynaklardan temin edebilmelerini faaliyet programımıza almış bulunmaktayız. Bu bağlamda, “Şirketin Araştırma Geliştirme Faaliyetleri” bölümünde detayları verilen bağlı ortaklıklarımızdan Diyar Batarya A.Ş. ve Çınar Batarya A.Ş. nin EPDK’ya önlisans başvurusu yaptığı “Depolamalı GES” projelerinin imalat ve işletmelerinin grup bünyesinde yapılması hususunda karar alınmıştır. Faaliyetlerimizi ve etkinliğimizi artırdığımız enerji sektöründe tamamen yenilenebilir kaynaklardan temiz ve çevre dostu elektrik enerjisi üretimini benimsemekle, ülkemiz adına son derece faydalı olan enerji bağımsızlığı hususunda sürdürülebilir bir ülke ve dünya hedeflenmektedir.

## TURİZM VE OTEL İŞLETMECİLİĞİ

Şirketimizin 2007 yılında inşaatını tamamlayarak işletmeye aldığı Utopia World Hotel’in 30.03.2021 tarihinde Adalı Otelcilik Turizm A.Ş.’ye devri tamamlanmıştır. 2025 hesap dönemi içinde turizm ve otel işletmeciliği faaliyetimiz bulunmamaktadır.



## ALTYAPI, ÜSTYAPI VE TAAHHÜT İŞLERİ

Şirketimiz 1990 yılından günümüze, toplu konut, işhanı, ticaret merkezi, alışveriş merkezi, fabrika, lux otel ve tatil köyü binalarının yapımında, taahhüt sektöründe özellikle altyapı, kanal, kanalizasyon ve tünel inşaatı projelerinde uzmanlaşmıştır. Firma olarak bugüne dek alınan bütün işler istenilen süre ve kalitede tamamlanmıştır. Taahhüt sektöründe meydana gelen gelişmeleri izleyen ve uygulayan Zedur A.Ş kendini sürekli yenileyerek geliştirmiştir. ISO 9001:2008 Kalite Yönetim Sistemi, ISO 14001:2004 Environmental Assurance Standart ve OHSAS 18001 Occupational Health & Safety Management System belgelerine sahip olan firma; faaliyetlerinde son teknolojiyi kullanarak çalışmaktadır.

Şirketin kuruluşundan bugüne tamamlamış olduğu iş tutarı yaklaşık 6 Milyar TL olup tamamlanan projelerimiz ile ilgili detaylı bilgilere <https://www.zedur.net/projeler> adresinden ulaşılabilir.



## İNŞAAT MALZEMELERİ TEDARİK VE SATIŞ

Şirketimizin kuruluşundan günümüze, inşaat ve taahhüt sektöründe edindiği bilgi birikimi ve tecrübesine dayanarak, bu sektörde faaliyet gösteren müşteri portföyümüze inşaat malzemeleri tedarik ve satışı konusunda da hizmet vermekteyiz. Özellikle yakın dönemde yaşadığımız ve halen etkilerini sürdüren Covid-19 salgını ve Rusya-Ukrayna krizi ile birlikte ülkemiz nezdinde de tedarik zincirinde yerleşme oldukça ön plâna çıkmıştır. Bu nedenle ülkemizdeki ekonomik gelişmelerin sürdürülebilirlik odağında üzerimize düşen sorumluluğu almış bulunmaktayız. Sektörün ülkemizde ve küresel ölçekteki önemini göz önünde bulundurarak, satışını yapmış olduğumuz ürünlerin, müşterilerimizin ve sektörün genel ihtiyacını karşılayacak nitelikte olmasına özen gösteriyor, gelecek plânlarımızda her zaman aranan kalite ve güvenilirliğe önem veriyoruz.



## B. Şirketin İlgili Hesap Döneminde Yapmış Olduğu Yatırımlara İlişkin Bilgiler

Şirketin 01.01.2025 – 31.12.2025 hesap dönemi içinde yapmış olduğu herhangi bir yatırım yoktur.

## C. Şirketin İç Kontrol Sistemi ve İç Denetim Faaliyetleri Hakkında Bilgiler ile Yönetim Organının Bu Konudaki Görüşü

Şirketin iç kontrol sisteminin organizasyonu için tüm iş süreçleri listelenmiş ve içerdiği riskler ve kontrol tanımlamaları yapılmıştır. Kontrol tanımlamasına ilaveten kontrol özellikleri (önleyici/ortaya çıkarıcı ve otomatik/manuel) ve kontrol sıklığı (günlük, haftalık, aylık, durum gerektirdikçe vb.) da belirtilmiştir. Bu doküman ilgili bölüm/birimler tarafından güncellenmektedir.

## D. Hesap Dönemi İtibariyle Şirketin Doğrudan veya Dolaylı İştirakleri ve Pay Oranlarına İlişkin Bilgiler

- ISPARTA ELEKTRİK ÜRETİM A.Ş.' nin 45.000.000.-TL ödenmiş sermayesinin % 99'una karşılık 44.550.000.-TL

- DİYAR BATARYA SİSTEMLERİ VE YENİLENEBİLİR ENERJİ YATIRIMLARI A.Ş.' nin 32.000.000.- TL ödenmiş sermayesinin %94,5'ine karşılık 30.240.000.- TL

- ÇINAR BATARYA SİSTEMLERİ VE YENİLENEBİLİR ENERJİ YATIRIMLARI A.Ş. (Dolaylı Bağlı Ortaklık) Sermaye 1.000.000 TL

(Şirketimizin %99 oranında bağlı ortaklığı Isparta Elektrik Üretim A.Ş. 06.12.2022 tarihinde sermayesinin %75 ine sahip olduğu "Çınar Batarya Sistemleri ve Yenilenebilir Enerji Yatırımları A.Ş."yi kurmuştur.)

## E. Şirketin İktisap Ettiği Kendi Paylarına İlişkin Bilgiler

01.01.2025 – 31.12.2025 hesap döneminde Şirketin kendi payları ile ilgili herhangi bir alım-satım işlemi bulunmamaktadır.

## F. Hesap Dönemi İçinde Yapılan Özel Denetime ve Kamu Denetimine İlişkin Açıklamalar

Şirket her hesap döneminde hâkim ortak tarafından yaptırılan Bağımsız Denetime tabidir. Bunun haricinde şirketimiz hakkında devam eden herhangi bir denetim veya inceleme bulunmamaktadır.

## G. Şirket Aleyhine Açılan ve Şirketin Mali Durumunu ve Faaliyetlerini Etkileyebilecek Nitelikteki Davalar ve Olası Sonuçları Hakkında Bilgiler

01.01.2025 – 31.12.2025 hesap dönemi içinde Şirket aleyhinde Şirket'in mali durumunu ve faaliyetlerini etkileyebilecek nitelikte herhangi bir dava bulunmamaktadır.

## H. Mevzuat Hükümlerine Aykırı Uygulamalar Nedeniyle Şirket Ve Yönetim Organı Üyeleri Hakkında Uygulanan İdari Veya Adli Yaptırımlara İlişkin Açıklamalar

Aykırı uygulamalar nedeniyle şirket ve yönetim organı üyeleri hakkında uygulanan idari veya adli yaptırım yoktur.

## I. Genel Kurullar

2024 hesap yılı Olağan Genel Kurul Toplantısı 15.04.2025 tarihinde saat 11:00'da Şirket genel merkezinde yapılmıştır. Genel kurul toplantı gündemi, çağrı metni ve vekâletname örneği 20.03.2025 tarihinde KAP'da duyurulmuş, ayrıca Şirketimiz resmi internet sitesi ve Türkiye Ticaret Sicil Gazetesinde ilan edilmiştir. Tüm gündem maddeleri oy birliği ile kabul edilmiş olup toplantı ile ilgili detaylı tüm bilgiye <https://www.kap.org.tr/tr/Bildirim/1425710> adresinden ulaşılabilir.

## İ. Yapılan Bağışlar ve Sosyal Sorumluluk Projeleri

15.04.2025 tarihli Olağan Genel Kurul Toplantısında ortakların bilgisine sunulan Şirket "Bağış ve Yardım Politikası" uyarınca dönem içerisinde yapılan bağış ve yardımlar, ilgili Genel Kurul Toplantısında gündeme alınarak ortaklarımızın bilgisine sunulmuştur. 2025 yılı için bağış ve yardım üst sınırı, 15.04.2025 tarihinde yapılan Olağan Genel Kurul toplantısında oy birliği ile 350.000,00 TL olarak belirlenmiştir.

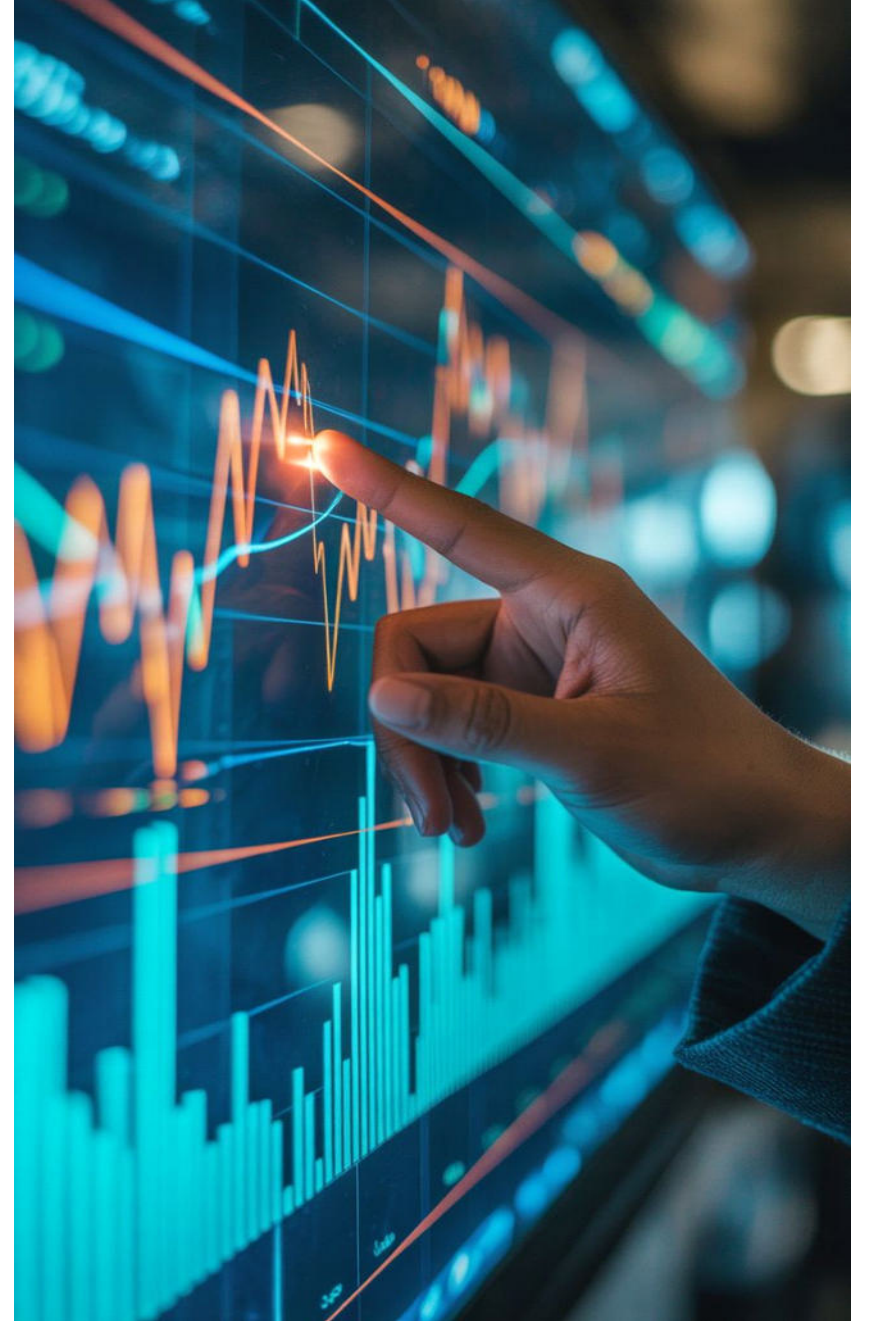
## V. FİNANSAL DURUM

### A. Mali Tabloların Özeti

Şirketimizin, Sermaye Piyasası Kurulu' nun II-14.1 sayılı "Sermaye Piyasasında Finansal Raporlamaya İlişkin Esaslar Tebliği" ile 6102 sayılı TTK ve ilgili mevzuat hükümleri uyarınca; Kamu Gözetimi, Muhasebe ve Denetimi Standartları Kurumu tarafından yayımlanan TMS / TFRS çerçevesinde düzenlenmiş Mali Tabloları aşağıdadır.

### B. Önemli Faaliyet Göstergeleri ve Finansal Oranlar

| %                 | 31.12.2025 | 31.12.2024 |
|-------------------|------------|------------|
| Toplam Borçlar /  | 0,21       | 0,20       |
| Toplam Aktifler   |            |            |
| Toplam Özkaynak / | 0,79       | 0,80       |
| Toplam Aktifler   |            |            |





## Zedur A.Ş. Finansal Durum tablosu

| VARLIKLAR                                       | Dipnotlar | Bağımsız             | Geçmiş Dönem         |
|-------------------------------------------------|-----------|----------------------|----------------------|
|                                                 |           | Denetimden Geçmiş    | Bağımsız             |
|                                                 |           | 31 Aralık 2025       | 31 Aralık 2024       |
| Nakit ve nakit benzerleri                       | 3         | 37.247.534           | 15.279.178           |
| Finansal varlıklar                              |           | -                    | 886                  |
| Ticari alacaklar                                |           |                      |                      |
| - İlişkili olmayan taraflardan ticari alacaklar | 5         | 27.522.106           | 20.023.243           |
| Diğer alacaklar                                 |           |                      |                      |
| - İlişkili taraflardan diğer alacaklar          | 4         | -                    | 130.892              |
| - İlişkili olmayan taraflardan diğer alacaklar  | 7         | 227.817              | 298.194              |
| Peşin ödenmiş giderler                          | 8         | 6.724.567            | 8.408.091            |
| Cari dönem vergisiyle ilgili varlıklar          | 23        | 93.042               | 40.530               |
| Diğer dönen varlıklar                           | 15        | 2.206.312            | 662.195              |
| <b>Toplam dönen varlıklar</b>                   |           | <b>74.021.378</b>    | <b>44.843.209</b>    |
| Diğer alacaklar                                 |           |                      |                      |
| - İlişkili olmayan taraflardan diğer alacaklar  | 7         | 170.594              | 183.123              |
| Kullanım hakkı varlıkları                       | 9         | 20.172.099           | 22.693.611           |
| Yatırım amaçlı gayrimenkuller                   | 10        | 49.000.000           | 48.779.645           |
| Maddi duran varlıklar                           | 11        | 2.679.418.782        | 2.739.168.105        |
| Maddi olmayan duran varlıklar                   | 12        | -                    | 27.069               |
| <b>Toplam duran varlıklar</b>                   |           | <b>2.748.761.475</b> | <b>2.810.851.553</b> |
| <b>Toplam varlıklar</b>                         |           | <b>2.822.782.853</b> | <b>2.855.694.762</b> |

|                                                                                                     |           | Bağımsız<br>Denetimden Geçmiş | Geçmiş Dönem<br>Bağımsız<br>Denetimden<br>Geçmiş |
|-----------------------------------------------------------------------------------------------------|-----------|-------------------------------|--------------------------------------------------|
| KAYNAKLAR                                                                                           | Dipnotlar | 31 Aralık 2025                | 31 Aralık 2024                                   |
| Kısa vadeli borçlanmalar                                                                            | 6         | 82.809.689                    | 79.773.964                                       |
| Uzun vadeli borçlanmaların kısa vadeli kısımları                                                    | 6         | 148.777.775                   | 76.820.908                                       |
| Kiralama işlemlerinden borçlar                                                                      | 6         | 4.827.118                     | 3.868.477                                        |
| Diğer kısa vadeli borçlanmalar                                                                      | 6         | 19.615.624                    | 11.475.156                                       |
| Ticari borçlar                                                                                      |           |                               |                                                  |
| - İlişkili olmayan taraflara ticari borçlar                                                         | 5         | 6.313.964                     | 5.149.324                                        |
| Diğer borçlar                                                                                       |           |                               |                                                  |
| - İlişkili taraflara diğer borçlar                                                                  | 4         | -                             | 3.795.878                                        |
| - İlişkili olmayan taraflara diğer borçlar                                                          | 7         | 501.850                       | 2.145.323                                        |
| Ertelenmiş gelirler                                                                                 | 8         | 479.446                       | 877.799                                          |
| Çalışanlara sağlanan faydalara ilişkin borçlar                                                      | 14        | 1.449.829                     | 1.353.791                                        |
| Kısa vadeli karşılıklar                                                                             |           |                               |                                                  |
| - Diğer kısa vadeli karşılıklar                                                                     | 14        | 36.023                        | 47.151                                           |
| Diğer kısa vadeli yükümlülükler                                                                     | 15        | 10.132.959                    | 14.823.069                                       |
| <b>Toplam kısa vadeli yükümlülükler</b>                                                             |           | <b>274.944.277</b>            | <b>200.130.840</b>                               |
| Uzun vadeli borçlanmalar                                                                            | 6         | 208.892.375                   | 234.756.239                                      |
| Kiralama işlemlerinden borçlar                                                                      | 6         | 6.568.227                     | 8.885.031                                        |
| Diğer borçlar                                                                                       |           |                               |                                                  |
| - İlişkili olmayan taraflardan diğer borçlar                                                        | 7         | 261.438                       | -                                                |
| Uzun vadeli karşılıklar                                                                             |           |                               |                                                  |
| - Çalışanlara sağlanan faydalara ilişkin uzun vadeli karşılıklar                                    | 14        | 3.718.295                     | 3.398.868                                        |
| Ertelenmiş vergi yükümlülüğü                                                                        | 23        | 70.820.522                    | 119.556.174                                      |
| <b>Toplam uzun vadeli yükümlülükler</b>                                                             |           | <b>290.260.857</b>            | <b>366.596.312</b>                               |
| <b>Özkaynaklar</b>                                                                                  |           |                               |                                                  |
| Ödenmiş sermaye                                                                                     | 16        | 174.750.000                   | 174.750.000                                      |
| Sermaye düzeltmesi farkları                                                                         | 16        | 1.064.722.483                 | 1.064.722.483                                    |
| Paylara ilişkin primler iskontolar                                                                  | 16        | 226.889.856                   | 226.889.856                                      |
| <b>Kar veya zararda yeniden sınıflandırılmayacak birikmiş diğer kapsamlı gelirler veya giderler</b> |           |                               |                                                  |
| - Duran varlık yeniden değerlendirme artışları                                                      | 16        | 558.908.752                   | 558.908.752                                      |
| - Tanımlanmış fayda planları yeniden ölçüm kazançları                                               | 16        | 3.476.710                     | 3.307.838                                        |
| <b>Kar veya zararda yeniden sınıflandırılacak birikmiş diğer kapsamlı gelirler veya giderler</b>    |           |                               |                                                  |
| - Nakit akış riskinden korunma                                                                      | 16        | (348.253.723)                 | (292.676.223)                                    |
| Kardan ayrılmış kısıtlanmış yedekler                                                                | 16        | 15.404.915                    | 15.404.915                                       |
| Özel fonlar                                                                                         | 16        | 505.650                       | 505.650                                          |
| Geçmiş yıllar karları                                                                               |           | 539.210.051                   | 438.148.304                                      |
| Net dönem karı                                                                                      |           | 20.731.615                    | 101.061.747                                      |
| <b>Ana ortaklığa ait özkaynaklar</b>                                                                |           | <b>2.256.346.309</b>          | <b>2.291.023.322</b>                             |
| Kontrol gücü olmayan paylar                                                                         |           | 1.231.410                     | (2.055.712)                                      |
| <b>Toplam özkaynaklar</b>                                                                           |           | <b>2.257.577.719</b>          | <b>2.288.967.610</b>                             |
| <b>Toplam kaynaklar</b>                                                                             |           | <b>2.822.782.853</b>          | <b>2.855.694.762</b>                             |

## Zedur A.Ş. Kâr veya Zarar Tablosu

|                                                                               |           | Bağımsız Denetimden Geçmiş | Geçmiş Dönem Bağımsız Denetimden Geçmiş |
|-------------------------------------------------------------------------------|-----------|----------------------------|-----------------------------------------|
|                                                                               | Notlar    | 1 Ocak - 31 Aralık 2025    | 1 Ocak - 31 Aralık 2024                 |
| Hasılat                                                                       | 17        | 129.382.601                | 183.132.191                             |
| Satışların maliyeti (-)                                                       | 17        | (124.984.965)              | (154.881.499)                           |
| <b>Brüt kar</b>                                                               |           | <b>4.397.636</b>           | <b>28.250.692</b>                       |
| Genel yönetim giderleri (-)                                                   | 18        | (39.009.476)               | (31.073.313)                            |
| Esas faaliyetlerden diğer gelirler                                            | 19        | 303.491                    | 14.873.490                              |
| Esas faaliyetlerden diğer giderler (-)                                        | 19        | (1.617.514)                | (9.114.450)                             |
| <b>Esas faaliyet karı/(zararı)</b>                                            |           | <b>(35.925.863)</b>        | <b>2.936.419</b>                        |
| Yatırım faaliyetlerinden gelirler                                             | 20        | 1.119.341                  | 5.333.588                               |
| Yatırım faaliyetlerinden giderler                                             | 20        | (153)                      | (2.527.503)                             |
| <b>Finansman geliri/ (gideri) öncesi faaliyet karı</b>                        |           | <b>(34.806.675)</b>        | <b>5.742.504</b>                        |
| Finansman gelirleri                                                           | 21        | 74.748.322                 | 871.588                                 |
| Finansman giderleri (-)                                                       | 21        | (156.027.095)              | (78.959.686)                            |
| Net parasal kazanç / (kayıp)                                                  | 22        | 143.954.996                | 201.501.573                             |
| <b>Vergi öncesi kar</b>                                                       |           | <b>27.869.548</b>          | <b>129.155.979</b>                      |
| Ertelenmiş vergi geliri/ (gideri)                                             | 23        | (6.542.213)                | (26.621.926)                            |
| <b>Dönem karı</b>                                                             |           | <b>21.327.335</b>          | <b>102.534.053</b>                      |
| Ana ortaklık payları                                                          |           | 20.731.615                 | 101.061.747                             |
| Kontrol gücü olmayan paylar                                                   |           | 595.720                    | 1.472.306                               |
| <b>Diğer kapsamlı (gider)</b>                                                 |           | <b>(55.408.628)</b>        | <b>(43.942.917)</b>                     |
| <b><u>Kar veya zararda yeniden sınıflandırılmayacaklar:</u></b>               |           |                            |                                         |
| Tanımlanmış Fayda Planlarının Yeniden Ölçüm Kazançları/(Kayıpları)            | 14        | 225.162                    | 2.526.536                               |
| Tanımlanmış fayda planları yeniden ölçüm kazançları (kayıpları), vergi etkisi |           | (56.290)                   | (631.634)                               |
| <b><u>Kar veya zarar olarak yeniden sınıflandırılacaklar</u></b>              |           |                            |                                         |
| Finansal riskten korunma (kayıpları)                                          |           | (74.103.335)               | (61.117.093)                            |
| Ertelenmiş vergi geliri                                                       |           | 18.525.835                 | 15.279.274                              |
| <b>Toplam kapsamlı gelir/ (gider)</b>                                         |           | <b>(34.081.293)</b>        | <b>58.591.135</b>                       |
| <b>Toplam kapsamlı gelirin dağılımı</b>                                       |           |                            |                                         |
| -Kontrol gücü olmayan paylar                                                  |           | 3.287.122                  | (6.498.668)                             |
| -Ana ortaklık payları                                                         |           | (37.368.415)               | 65.089.803                              |
| <b>Pay başına kazanç</b>                                                      | <b>24</b> | <b>0,12</b>                | <b>0,58</b>                             |



## C. Mali Güç

TTK 376. Madde hükmüne göre Şirketin sermayesi karşılıksız kalmamaktadır.

## D. Şirketin Finansal Yapısını İyileştirmek İçin Alınan ve Alınması Düşünülen Önlemler

Şirketimiz, ülkemizin içinde bulunduğu makro ve mikro ekonomik şartlar, konjonktürel dalgalanmalar sebebi ile turizm sektörünün artık cazibesini kaybettiği düşüncesi ile 2018 yılı sonlarında alınan yönetim kurulu kararı doğrultusunda sahip olduğu Utopia World Hotel'i kiralama veya devretme kararı almıştır. İnşaatı tamamlanıp işletmeye geçtiği 2007 yılından itibaren sürekli artan döviz kurları, son 13 yılda küresel ekonomide yaşanan 3 ekonomik kriz, Türkiye turizminin en fazla tercih edildiği destinasyon olan Rusya ile yaşanan uçak krizi ve son olarak tüm dünyayı etkisi altına alan, 2020 yılı turizm sektörünü olumsuz etkileyen ve aynı zamanda 2021 yılı için sezonun açılış tarihinin Temmuz ayına ertelenmesine sebebiyet veren Covid-19 salgını, turizm gelirlerini ciddi anlamda düşürürken işletme maliyetlerinin artmasına sebep olmuştur. Şirketimiz, tüm bu olumsuz gelişmeler ve mevcut ekonomik şartlar altında turizm işletmeciliği faaliyetine 31.03.2021 tarihinde son vermiş olup halihazırda faaliyetlerinin devam ettiği enerji ve inşaat sektörlerine ağırlık verme kararı almıştır.

## E. Kâr Payı Dağıtımı

Şirket, geçerli olan yasal düzenlemeler ve Şirket Esas Sözleşmesi hükümleri çerçevesinde hesaplanan dağıtılabılır karın Yönetim Kurulunun önerisi üzerine Genel Kurulda kararlaştırılacak kısmını ortaklara nakit, temettü veya bedelsiz sermaye artırımını olarak yasal süreler içinde dağıtmayı prensip olarak benimsemiştir.

Şirket'in "*Kâr Dağıtım Politikası*" internet sitemizde pay sahiplerinin bilgisine sunulmuştur.

## VI. RİSKLER VE YÖNETİM ORGANININ DEĞERLENDİRMESİ

### A. Risk Yönetim Politikası ve Risk Yönetim Komitesi

Şirket içinde bulunduğu riskleri, "İç Denetim Birimi ve Risk Yönetimi Komitesi" aracılığıyla yönetmektedir. Şirket'in maruz kalabileceği risklerin izlenmesi, risk yönetimi süreçlerinin yürütülmesi için 30.01.2012 Tarihli 148 Sayılı yönetim kurulu kararı ile "*Riskin Erken Saptanması Komitesi*" oluşturulmuştur. Riskten Sorumlu Komite şirketin varlığını, gelişmesini ve devamını tehlikeye düşürebilecek risklerin erken tespiti, tespit edilen risklerle ilgili gerekli önlemlerin uygulanması ve riskin yönetilmesi amacıyla çalışmalar yapar. Risk yönetim sistemlerini en az yılda bir kez gözden geçirir ve raporlarını Yönetim Kuruluna sunar.

### B. İleriye Dönük Riskler

**Finansal Riskler:** Risk yönetim politikamıza göre ileride karşılaşılabilecek riskler şu şekildedir:

- **Faiz Oranı Riski:** Piyasa faiz oranlarındaki değişimlerin finansal araçların fiyatlarında dalgalanmalara yol açması, Şirket'in faiz oranı riskiyle başa çıkma gerekliliğini doğurur. Buna karşın Şirket'in mevcut kredilerinin sabit faizli olması, geri ödeme tarihlerinden önce piyasada olabilecek ekonomik değişikliklere paralel faiz oranı artış riski oluşturmamaktadır.
- **Kredi Riski:** Şirketin: kredi riski, kısa ve uzun vadeli TL ve Döviz cinsi kredilerinden oluşmaktadır. Bu kredi riskleri, üretilen elektrik enerjisinin YEKDEM kapsamında devlet alım garantisi altında USD olarak satılmak suretiyle dağıtılmıştır.
- **Döviz Kuru Riski:** Son zamanlarda reel piyasada yaşanan ekonomik ve mali konjonktür çerçevesinde dövizin aşırı değerlenmesi Şirket elektrik üretim gelirlerini olumlu etkilerken, bankalara döviz cinsi kredi borcu olmasından dolayı bu etki, kur farkı zararı ortaya çıkmasına neden olmuştur.
- **Likidite Riski:** Bir işletmenin borçlarından kaynaklanan yükümlülükleri, nakit veya başka bir finansal araç vermek suretiyle yerine getirmekte zorlanması likidite riskidir. Şirket likidite riskine engel olmak için, yeterli miktarda nakit sağlamak ve dış kaynaklı fonlamayı mümkün kılmak suretiyle likidite riskini asgari seviyede tutmaya çalışmaktadır. Türev finansal yükümlülüklerimiz bulunmamaktadır.
- **Operasyonel Risk:** Şirket faaliyetleri sırasında karşılaşılabilecek operasyonel riskler için, çalışanların görev tanımları, iş akışları, denetim esasları belirlenir. Prosedürler, çalışanların her zaman faydalanabilecekleri bir düzende belirlenir, güncellenir, izlenir ve periyodik olarak yönetim kuruluna sunulur.

## VII. DİĞER HUSUSLAR

### A. Faaliyet Dönemi Öncesinde, İçinde ve Dönemin Sona Ermesinden Sonra Şirkette Meydana Gelen ve Ortakların, Alacaklıların ve Diğer İlgili Kişi ve Kuruluşların Haklarını Etkileyebilecek Nitelikteki Özel Önem Taşıyan Olaylara İlişkin Açıklamalar

Şirket Yönetim Kurulu 27.12.2023 tarihinde Şirket merkezinde toplanarak Sermaye Piyasası Kurulunun II-18.1 sayılı Kayıtlı Sermaye Sistemi Tebliğinin 6. maddesi uyarınca;

Şirketimizin 1.250.000.000 TL kayıtlı sermaye tavanı içerisinde 25.000.000 TL olan çıkarılmış sermayesinin, tamamının iç kaynaklardan karşılanmak suretiyle %599 oranında 149.750.000 TL artırılarak 174.750.000 TL ' ye çıkarılmasına, iç kaynaklardan yapılacak olan 149.750.000 TL tutarındaki sermaye artırımının tamamının, 5520 Sayılı Kurumlar Vergisi Kanununun 5/1 – e maddesi uyarınca mali tablolarımızda sermayeye eklenmek amacıyla öz kaynaklar içerisinde bekletilen gayrimenkul satış kazancı ve iştirak satış kazancından oluşan özel fonlar hesabından karşılanmasına, ihraç edilecek payların, Şirket Esas Sözleşmesi'nin Sermaye ve Sermaye Artırımı başlıklı 6.maddesine göre, mevcut paylara karşılık sahip oldukları oranlarda pay şeklinde bedelsiz olarak Sermaye Piyasası Mevzuatının kaydi sisteme ilişkin düzenlemeleri çerçevesinde usulüne uygun şekilde dağıtılmasına, bu kapsamda iç kaynaklardan gerçekleştirilecek sermaye artırımıyla ilgili olarak, Şirketimiz Esas Sözleşmesi'nin "Sermaye ve Sermaye Artırımı başlıklı 6. maddesinin Türk Ticaret Kanunu ve Sermaye Piyasası Mevzuatı hükümlerine uygun olarak tadil edilmesine oy birliği ile karar verilmiştir.

Şirketimiz sermayesinin tamamı iç kaynaklardan karşılanmak suretiyle 25.000.000 TL 'den 174.750.000 TL 'ye %599 oranından bedelsiz artırımına ilişkin 27.12.2023 Tarihli Yönetim Kurulu kararına istinaden, Esas Sözleşmenin " Sermaye ve Sermaye Artırımı" başlıklı 6 No'lu maddesinin değiştirilmesi için uygun görüş alınması ve ihraç edilecek paylara ilişkin ihraç belgesinin onaylanması hususunda 28.12.2023 tarihinde Sermaye Piyasası Kuruluna başvuru yapılmıştır. Yapılan başvurumuz Sermaye Piyasası Kurulu tarafından onaylanmış olup 16.05.2024 Tarihli ve 2024/25 sayılı SPK Bülteninde yayınlanmıştır. Onaylı ihraç belgesi ve onaylı esas sözleşme tadil taslağı Kurulun 17.05.2024 Tarih ve 54141 no'lu yazısı ile 20.05.2024 tarihinde tarafımıza tebliğ edilmiştir. Şirketimizin bedelsiz sermaye artırımı işlemleri 23.05.2024 tarihinde ilgili Ticaret Sicil Müdürlüğünce tescil edilmiş olup 23.05.2024 Tarih ve 11088 Sayılı Ticaret Sicil Gazetesinde ilan edilmiştir.

### B. Şirket Faaliyetlerini Önemli Ölçüde Etkileyebilecek Mevzuat Değişiklikleri

Şirket faaliyetlerini önemli derecede etkileyebilecek mevzuat değişiklikleri yoktur.

### C. Şirketin Yatırım Danışmanlığı ve Derecelendirme Gibi Konularda Hizmet Aldığı Kurumlarla Arasında Çıkan Çıkar Çatışmaları ve Bunları Önlemek İçin Alınan Tedbirler Hakkında Bilgi

Şirketin yatırım danışmanlığı ve derecelendirme gibi konularda hizmet aldığı kurumlar arasında herhangi bir çıkar çatışması bulunmamaktadır.

### D. Çalışanların Sosyal Hakları, Mesleki Eğitimi ile Diğer Toplumsal ve Çevresel Sonuç Doğuran Şirket Faaliyetleri Hakkında Bilgiler

Şirketimiz insan faktörüne ve insana yapılan yatırımın en büyük yatırım olacağı inancıyla insan kaynaklarımıza gereken önemi vermektedir. Şirket, çalışanlarının ve şirketin beklentilerini karşılıklı olarak dengeleyip, teknolojik yeniliklere açık, şeffaf, dürüst, adil bir insan kaynakları politikası belirler. Şirketimiz çalışanları, yasalarla kendilerine tanınan haklardan ve şirket yönetimince belirlenen haklardan varsa yararlanmaktadır. Ayrıca şirket çalışanlarının bireysel gelişim ihtiyaçları Zedur A.Ş.'nin kısa ve uzun vadeli hedefleri doğrultusunda belirlenmektedir. Belirlenen bireysel gelişim planları e-öğrenme, paneller, seminerler, konferanslar, yönetici geliştirme programları ile desteklenmektedir. Şirket, yapılmakta olan yatırımların çevre üzerindeki olası olumsuz etkileri ve çevre boyutları proje aşamasında değerlendirilerek gerekli çevresel önlemleri almaktadır. Ayrıca Çevresel Etki Değerlendirme Yönetmeliğinin gerektirdiği durumlarda ÇED raporları alınmaktadır.

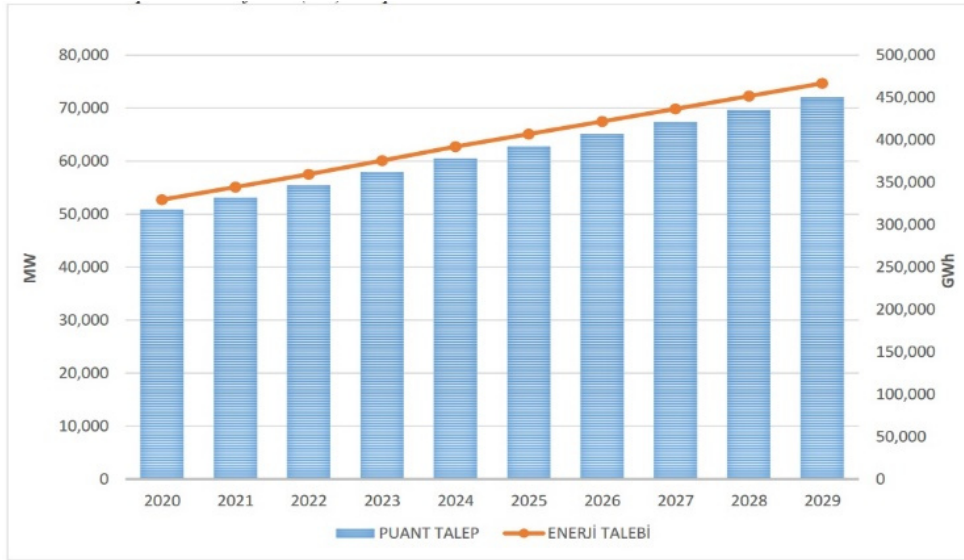
### E. İlişkili Taraf İşlemleri ve Bakiyelerine İlişkin Ortaklara Sunulması Zorunlu Bilgiler

31.12.2025 tarihli Bağımsız denetim raporumuzun dipnotlar bölümünde gerekli açıklamalar bulunmaktadır.

## F. Yönetim Organının Faaliyet Alanında Yaşanan Gelişmeler ve Beklentileri Hakkında Paydaşlara Bilgi

### 1- Enerji Sektörü

Tüm dünyada olduğu gibi ülkemizin elektrik enerjisi ihtiyacı aşağıdaki grafikten de görüleceği üzere sürekli bir artış göstermektedir. Bu ihtiyaç artışı ve döviz kurlarının yükselmesi sebebiyle önümüzdeki dönemlerde de, elektrik fiyat ve talep artışlarının devam edeceğini öngörmekteyiz.



TEİAŞ Üretim Kapasite Projeksiyonu 2020-2029

Enerji piyasası ve enerji fiyatları için, pandemiden çıkış, Rusya -Ukrayna savaşı, küresel büyümede görülen yavaşlamanın ve yaklaşan küresel resesyona ilişkin endişelerin başta alüminyum ve bakır olmak üzere diğer emtia fiyatlarında baskı oluşturması, 2022 yılında tüm dünyada enerji maliyetlerinin %59,1 oranında artmasına sebep olmuştur. Enerjide ciddi oranda dışa bağımlı olan ülkemizde ise bunlara ek olarak yaşanan kur atakları maliyetlerin daha da artmasına sebep olsa da alınan önlem ve fiyat sınırlamaları ile bunun önüne geçilmeye çalışılmıştır. Türkiye’de elektrik piyasasında maliyet oluşumu, doğal gaz ve ithal kömür santrallerinin elektrik

fiyatı üzerinde belirleyici etkisi nedeniyle doğal gaz ve ithal kömür fiyatlarındaki değişikliklerle yakın ilişki göstermektedir.

| YIL  | PUANT TALEP |           | ENERJİ TALEBİ |           |
|------|-------------|-----------|---------------|-----------|
|      | MW          | Artış (%) | GWh           | Artış (%) |
| 2020 | 50.845      |           | 329.600       |           |
| 2021 | 53.128      | 4,5       | 344.400       | 4,5       |
| 2022 | 55.473      | 4,4       | 359.600       | 4,4       |
| 2023 | 57.972      | 4,5       | 375.800       | 4,5       |
| 2024 | 60.487      | 4,3       | 392.100       | 4,3       |
| 2025 | 62.770      | 3,8       | 406.900       | 3,8       |
| 2026 | 65.068      | 3,7       | 421.800       | 3,7       |
| 2027 | 67.352      | 3,5       | 436.600       | 3,5       |
| 2028 | 69.681      | 3,5       | 451.700       | 3,5       |
| 2029 | 72.010      | 3,3       | 466.800       | 3,3       |

Enerji Piyasaları İşletim A.Ş. (EPİAŞ) verilerine göre, 2021’in Aralık ayında aylık ortalama 1.008,6 TL/MWh kaydedilen PTF, 2022 yılını 3.724,4 TL/MWh ile kapattı. 2023 yılına 3.400 TL/MWh seviyelerinde başlayan aylık ortalama PTF, devletimizin uyguladığı sübvansiyonlar ve iklim şartlarının da ılıman gitmesiyle kademeli olarak azaldı ve 2023 yılı ortalaması 2.250,0 TL/MWh seviyesinin altında kaldı. 2024 yılının ilk yarısında ortalama olarak 2.100,00 TL/MWh olan fiyat seviyesi yılın ikinci yarısında 2.500,00 TL/MWh seviyelerine yükselmiş olup 2024 yılında ortalama olarak 2.235,52 TL-MWh seviyesinde kalmıştır. 2025 yılının ilk yarısında 2.379,63 TL seviyesinde gözlenen PTF yılın sonuna geldiğimizde ise 2.619,81 TL olmuştur. Son iki senedir artan üretim, dağıtım ve personel maliyetlerine karşın satış fiyatlarının aynı seviyede kalması ve bunun yanında yaşanan kuraklık, kârlılık oranlarını ve gelirleri olumsuz etkilemektedir.



## GRUP BÜNYESİNDE SAHİP OLDUĞUMUZ ENERJİ SANTRALLERİMİZ

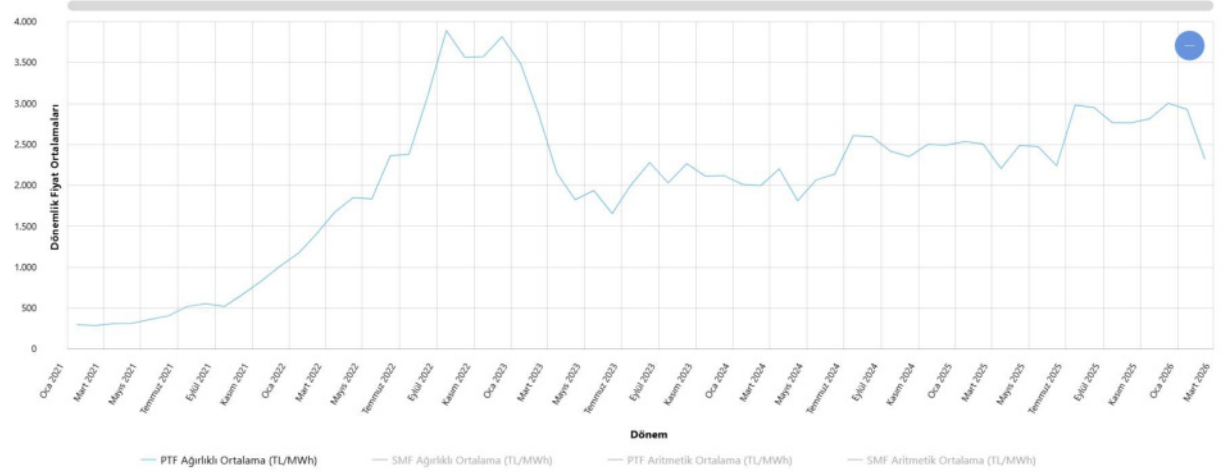
ÇUKURÇAY NARLI  
HES ISPARTA  
4.000,00 KWP  
KURULU GÜÇ

DENİZLİ KOCADERE  
1.148,16 KWP 6 GES  
SANTRALİ 6.888 KWP  
KURULU GÜÇ

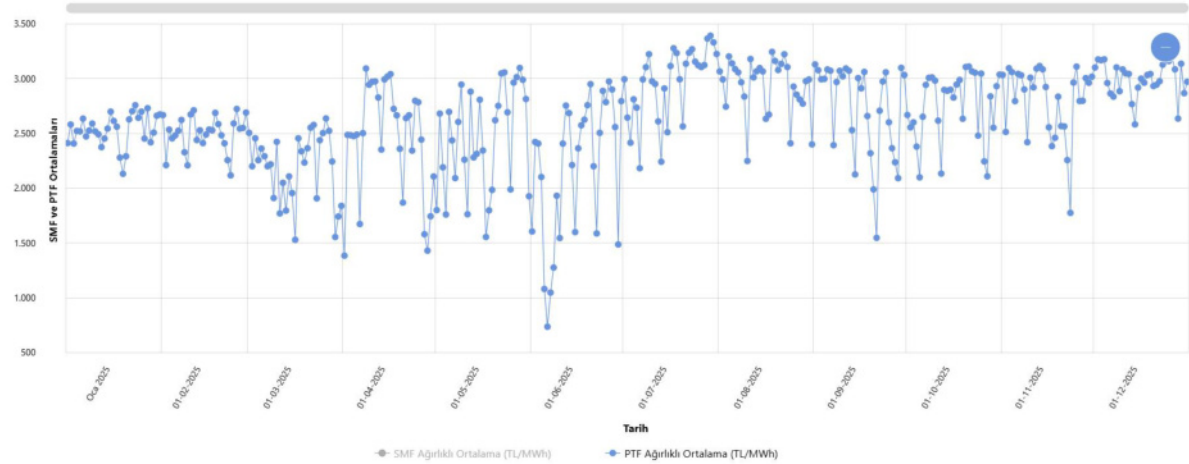
MUĞLA FETHİYE  
ÇENGEL 598,58 KWP  
6 GES SANTRALİ  
3.591,48 KWP  
KURULU GÜÇ

MUĞLA FETHİYE NİF  
573,45 KWP 6 GES  
SANTRALİ 1.720,35  
KWP KURULU GÜÇ

**TOPLAM 16.2 MWH  
YENİLENEBİLİR  
ENERJİ SANTRALİ  
KURULU GÜCÜ**



2021/2025 Arası Elektrik Fiyatları Ağırlıklı Ortalamaları



01.01.2025-31.12.2025 PTF Elektrik Fiyatları Ağırlıklı Ortalaması 2.619,81 TL

## a. HES Kapsamında Elektrik Enerjisi Üretimi



**427 m<sup>2</sup> brüt düşü ve 1.20 m<sup>3</sup>/s proje debisine sahip  
Çukurçay Hidroelektrik Santralimiz**

Zedur A.Ş. olarak 2012 yılında, işletme maliyetlerimizde önemli bir yer tutan enerji giderlerini düşürmek, ilerleyen yıllarda gerçekleşmesi muhtemel enerji talep artışlarını da göz önünde bulundurarak sektörlerdeki fırsatları değerlendirmek amacıyla elektrik üretimi, dağıtım ve satış konularında da faaliyet alanımızı genişletmek için Isparta ili sınırları içerisinde bulunan ve 2012 yılı Şubat ayında T.C.Enerji ve Tabii Kaynaklar Bakanlığınca geçici kabulü yapılarak hali hazırda üretimine devam eden 4MW kurulu gücünde ve yıllık yaklaşık 16.500.000kwh üretim kapasiteli Çukurçay Regülatörü & Narlı Hidroelektrik Santralinin %100 sahibi Isparta Elektrik Üretim A.Ş. 'nin %99 hissesi grup bünyesine katılarak enerji sektörüne adım atılmıştır.

Türkiye'deki en yüksek "Cebri boru uzunluğu/Kurulu Güç" oranına sahip hidroelektrik santrallerden bir tanesi olan Çukurçayı HES projesi, Çukurçay Deresi üzerinde 4.0 MWm / 3.60 MWe kurulu güç, yaklaşık 427 m brüt düşü ve 1.20 m<sup>3</sup>/s proje debisine sahip olup, 1 adet tirol tipte su alma yapısı, 1 adet 2 gözlü çökeltim havuzu, 1 adet çakıl geçidi, 1 adet balık geçidi, 4500 m uzunlukta serbest akışlı iletim borusu, 1 adet yükleme havuzu, 0.70 m çapında ve 1650 m uzunlukta 1 adet cebri boru ve 2 eşit Yatay Pelton türbinli santral binasından oluşmaktadır.



**Çukurçay HES Cebri Boru Hattı**

Isparta Elektrik Üretim A.Ş. Çukurçay Narlı Hidroelektrik Santralinde 2025 yılında toplam 5,15 milyon KWH elektrik enerjisi üretmiş ve bunu EPİAŞ Gün Öncesi Piyasası aracılığı ile enerji piyasasına satmıştır.



**Çukurçay HES Regülatörü**



**Çukurçay HES Yükleme Havuzu**

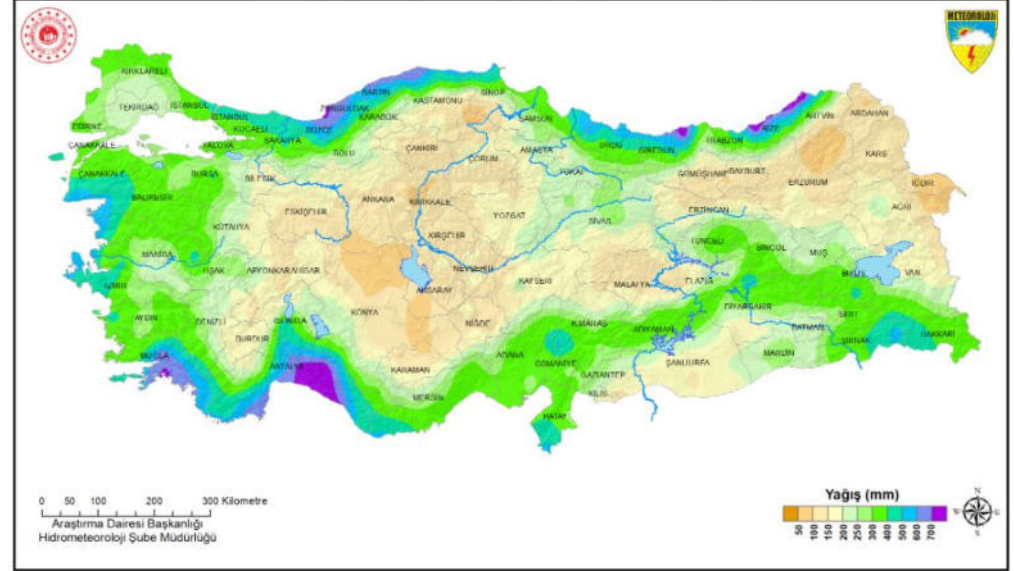


2025 yılı sonbahar mevsimi (Eylül, Ekim, Kasım) yağışları ülke genelinde normal ve geçen yıl yağışlarının altında gerçekleşti. Türkiye genelinde 2025 yılı sonbahar mevsimi yağışı ise 108.3 mm, sonbahar mevsimi yağış normali (1991-2020) 132.7 mm ve geçen yıl sonbahar mevsimi yağışı 115.4 mm olarak gerçekleşmiştir. Ülke genelinde sonbahar yağışları normaline göre %18, geçen yıl sonbahar mevsimine göre %6 azalma göstermiştir.

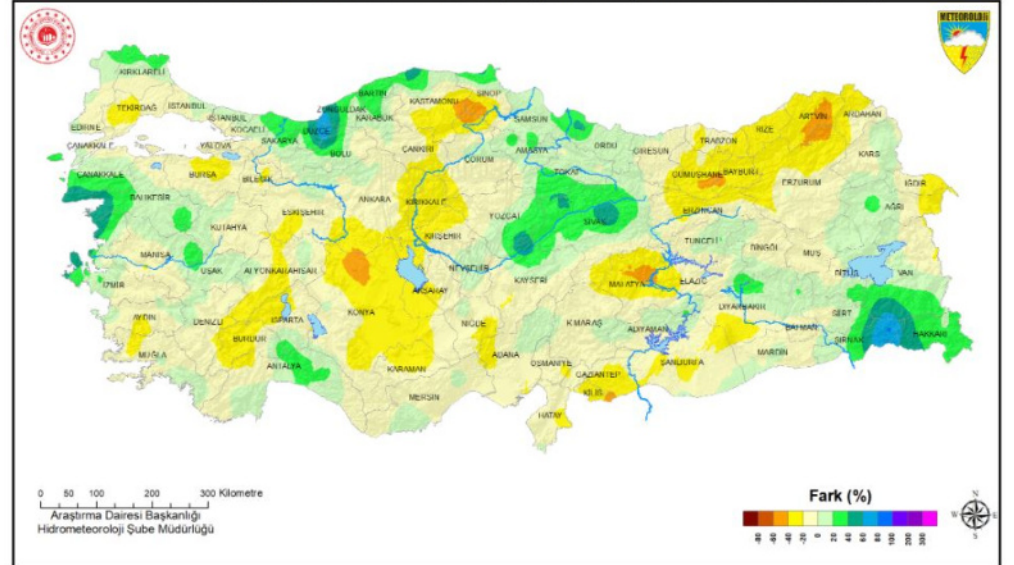
1 Ekim 2025-31 Ocak 2026 dönemini kapsayan 4 aylık 2026 su yılı yağışları ise 250.9 mm olarak gerçekleşmiştir. Su yılı normali 253.2 mm (1991-2020) ve geçen yıl su yılı yağışı ise 181.4 mm'dir. Yağışlar normal civarında gerçekleşirken, geçen yıl aynı dönem yağışlarına göre %38 artış meydana gelmiştir. Bölge genelinde su yılı yağışları Marmara, Ege, Karadeniz ve Doğu Anadolu bölgelerinde normal civarında, Akdeniz, İç Anadolu ve Güneydoğu Anadolu bölgelerinde ise normalinin biraz altında gerçekleşmiştir. Normallerine göre en fazla azalma %5 ile İç Anadolu Bölgesi'nde meydana gelmiştir. Akdeniz bölgesinin su yılı yağışları 349.2 mm, normali 361.5 mm ve 2025 su yılı dönem yağışları 255.5 mm'dir. Yağışlarda normaline göre %3 azalma, 2025 su yılı dönem yağışlarına göre %37 artma gerçekleşti.

Sonbahar ve kış yağışlarının mevsim normallerinin çok altında kalması, bahar aylarında geç başlayan yağışların bölgesel ve geçişli olması, hava sıcaklıklarının mevsim normallerine göre 5 derece yüksek seyretmesi, tüm ülke genelindeki hidroelektrik santrallerinin üretimini ciddi şekilde olumsuz etkilemiştir. Yağışlardaki düşüş ve mevsimsel kuraklığa paralel olarak ülke genelinde son 54 yılın en kurak senesini geçirmemiz nedeniyle Çukurçay Narlı HES, 10 yıllık uzun dönem üretim ortalamalarının ne yazık ki gerisinde kalmaktadır.

SU YILI ALANSAL YAĞIŞ HARİTASI (1 EKİM 2025 - 31 OCAK 2026)

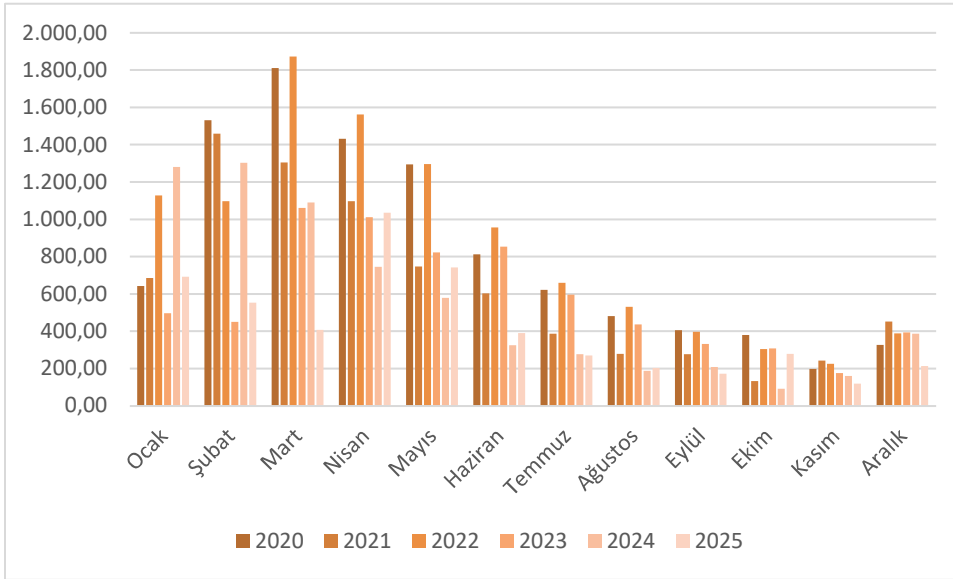
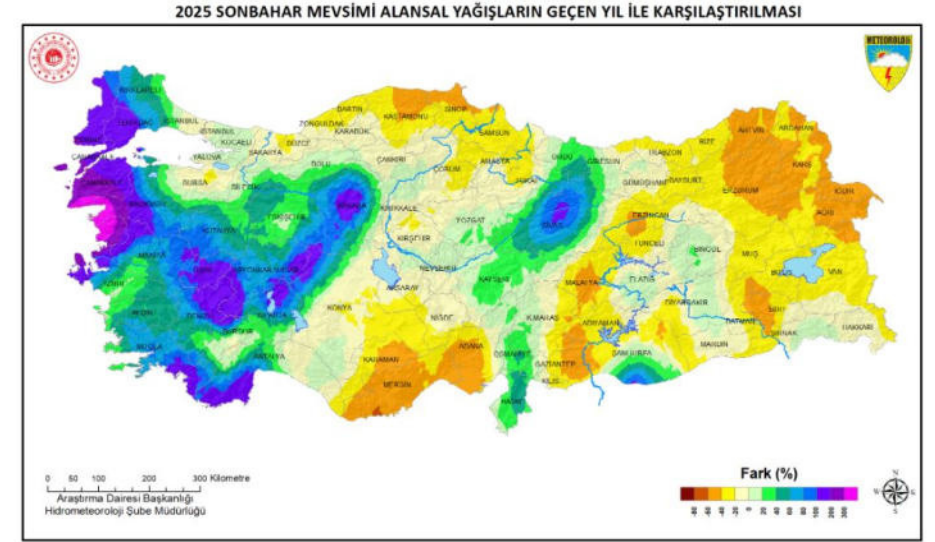


SU YILI YAĞIŞLARIN NORMALLERİ İLE KARŞILAŞTIRILMASI (1 EKİM 2025 - 31 OCAK 2026)





Şirketimiz elektrik satış fiyatını artıracak tüm alternatifleri araştırmakta ve değerlendirmektedir. Enerji piyasasında oluşan PTF fiyatlarının, YEKDEM teşviki kapsamında devlet alım garantisi olan 0,73 USD / KWh den daha yüksek olması sebebi ile 1 Ocak 2023 tarihinden itibaren tüm üretimimizi EPIAŞ gün öncesi piyasasında (GÖP ) oluşan serbest piyasa fiyatlarından satmaya başlamış bulunmaktayız. Gerekli tadilatlar ve iyileştirme çalışmaları ile her mevsim yüksek verimlilikle elektrik üretim faaliyetlerinin sürdürülmesi amaçlanmaktadır. Üretimimizin maksimum seviyede olması için 2025 yılında ülkemizdeki yağışların 1970-2012 Yılı DSİ yağış normallerinin üzerinde olmasını temenni etmekteyiz.



**Çukurçay HES Uzun Yıllar Aylara göre Gerçekleşen Üretim Miktar**



## b. GES Kapsamında Elektrik Enerjisi Üretimi

Şirketimiz ve tam konsolidasyon kapsamında Şirketimizin %99 oranında sahip olduğu Isparta Elektrik Üretim A.Ş. grup bünyesinde güneş enerjisi santrallerini yönetmek ve işletmek üzere lisanssız elektrik üretim yönetmeliğine tabi Denizli İli Pamukkale İlçesi Kocadere Mh. de kurulu Kocadere1, Kocadere2, Kocadere3, Kocadere4, Kocadere5, Kocadere6, Muğla İli Fethiye İlçesi Çenger ve Nif Mh. nde kurulu Çenger1, Çenger2, Çenger3, Çenger4, Çenger5, Çenger6 ve Nif1, Nif2, Nif3 tesislerinin sahibi olan 6 adet SPV şirketten 5 tanesini şirket satın alımı yolu ile diğer 1 adet SPV şirketin güneş enerjisi santrallerini ise tesis devir alımı yolu ile bünyesine katmıştır.

Toplam kurulu gücü 12.2 MWp olan 15 adet santralin geçici kabulleri 2018 yılının mayıs ayında yapılmış olup, tüm santraller üretimlerini 2028 yılı Mayıs ayı sonuna kadar YEKDEM kapsamında 13,3 USD/cent bedel ile ilgili dağıtım şirketine satmaktadırlar. Zedur Enerji Elektrik Üretim A.Ş. ve Isparta Elektrik Üretim A.Ş. 2025 yılının üçüncü çeyreğinde, Denizli Kocadere GES'de 11.5 milyon KWh, Muğla Çenger GES'de 5.4 milyon KWh ve Muğla Nif GES'de 2,9 milyon KWh olmak üzere yaklaşık 19.8 milyon KWh enerji üretimi gerçekleştirmiştir.



Kocadere GES / DENİZLİ

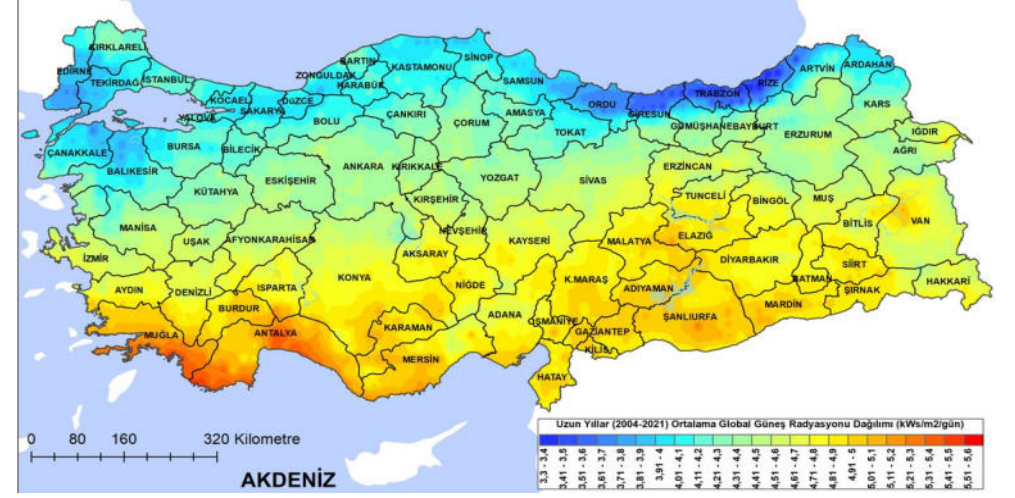


Çenger GES / MUĞLA

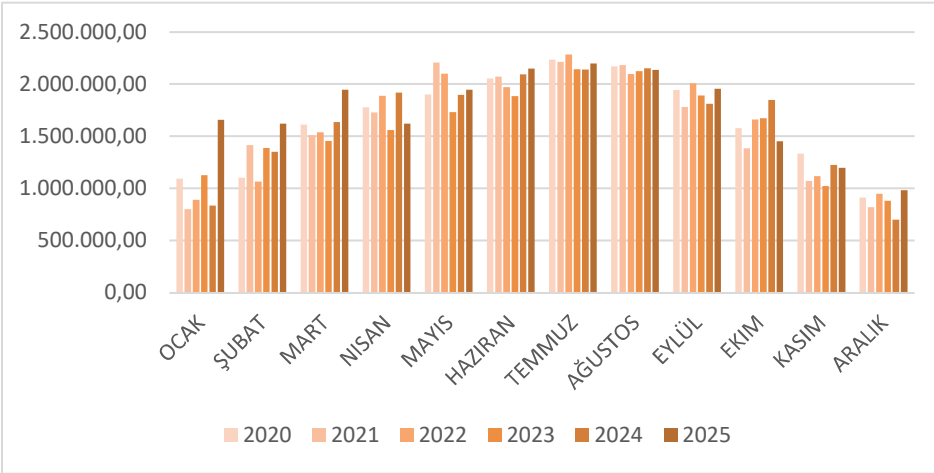




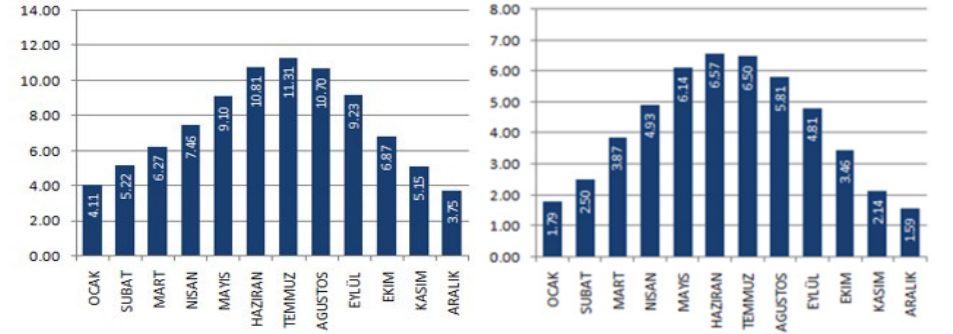
Nif GES / MUĞLA



Güneş Enerjisi Santrallerimizde 2020 yılından itibaren ürettiğimiz elektrik enerjisinin aylara göre dağılımı aşağıdaki gibidir:

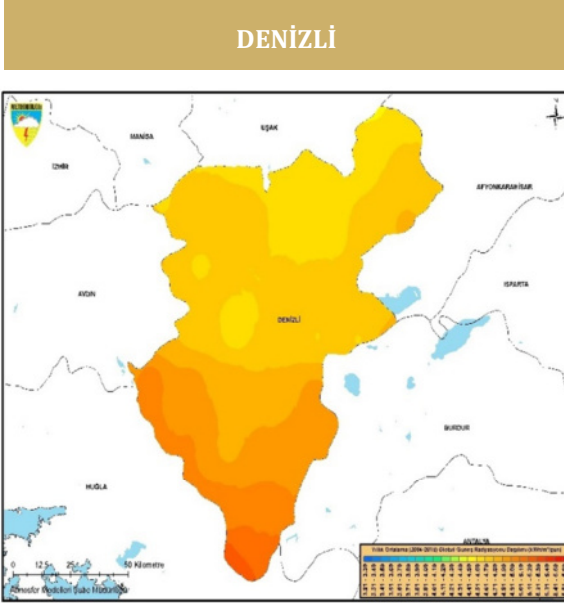


Santrallerimizi bölge bazında incelediğimizde radyasyon ve ısıma değerleri şöyledir:

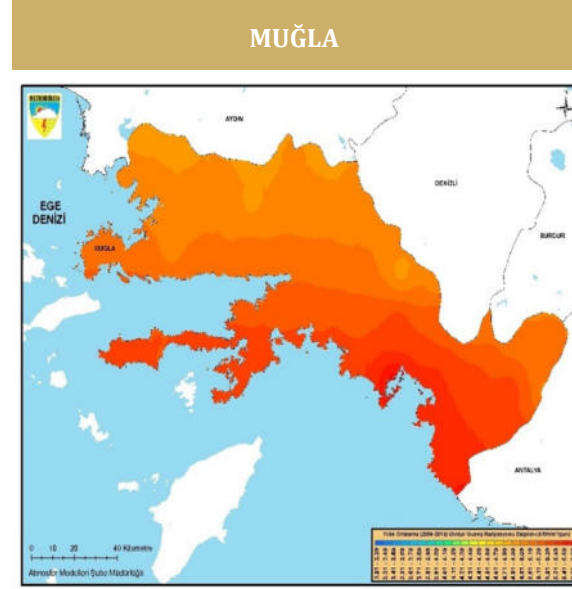




Tesislerin içinde bulunduğu iller Denizli ve Muğla'nın güneş radyasyon değerleri aşağıdaki gibidir:



Denizli ili geneli, tesislerin üretimlerinin maksimum seviyelere ulaştığı Mayıs – Eylül ayları arası günlük 6,503kWh/m<sup>2</sup> 7,200kWh/m<sup>2</sup> arası radyasyon değerlerine sahip olmakla beraber yıl ortalaması yaklaşık 4,800kWh/m<sup>2</sup> olarak gerçekleşmektedir.



Muğla ili geneli, tesislerin üretimlerinin maksimum seviyelere ulaştığı Mayıs – Eylül ayları arası günlük 7,079kWh/m<sup>2</sup> – 7,7890kWh/m<sup>2</sup> arası radyasyon değerlerine sahip olmakla beraber yıl ortalaması yaklaşık 5,200kWh / m<sup>2</sup> olarak gerçekleşmektedir.

## 2- Yenilenebilir Enerji Müteahhitliği EPC

Şirketimiz faaliyet gösterdiği enerji sektöründe tamamen yenilenebilir kaynaklardan temiz ve çevre dostu elektrik enerjisi üretimini benimsemekle ülkemiz adına son derece faydalı olan enerji bağımsızlığı hususunda sürdürülebilir bir ülke ve dünya hedeflemektedir. Buna bağlı olarak Şirketimizden başlayarak, tüm kurumların öz tüketimleri için ihtiyaç duydukları elektrik enerjisi taleplerini yenilenebilir kaynaklardan temin edebilmelerini faaliyet programımıza almış bulunmaktayız. Gerek Şirketimiz gerekse ülkemizin, küresel sürdürülebilirlik hedefleri doğrultusunda olumlu bir etki bırakmak, gelecek plânlarımızda ilk sıralarda yerini almıştır.

## 3- İnşaat Sektörü Beklentileri

Alt yapı, Üst yapı inşaatlarında aktif olarak faaliyet gösteren şirketimiz, bu alanlardaki gelişmeleri yakından takip etmekte ve verimli olduğunu düşündüğü fırsatları değerlendirmeye devam edecektir.

## VIII. KURUMSAL YÖNETİM İLKELERİNE UYUM RAPORU

### 1. Kurumsal Yönetim İlkelerine Uyum Beyanı

Şirketimiz, ilgili faaliyet döneminde SPKn' nun II-17.1 Kurumsal Yönetim Tebliğinde yer alan Kurumsal Yönetim İlkelerinden, şirketimiz açısından uygulanması zorunlu olan ilkeleri uygulamaktadır. Şirket Yönetim Kurulu 25.04.2025 tarihinde toplanarak aşağıdaki kararları almıştır.



Şirket Yönetim Kurulu, Şirket merkezinde toplanarak, Sermaye Piyasası Kurulunca yayınlanan Seri: IV, No:56 Sayılı Kurumsal Yönetim İlkelerinin Belirlenmesine ve Uygulanmasına İlişkin tebliğin ilgili maddesi uyarınca yapılan görev dağılımı sonucu;

Denetim Komitesi Üyeliklerine, Başkan Berfin İVEGEN BULTAN ve üye Münir PETEKKAYA,

Riskin Erken Saptanma Komite Üyeliklerine, Başkan Berfin İVEGEN BULTAN, üye Zeynep DURSUN,

Kurumsal Yönetim Komitesi üyeliklerine, Başkan Münir PETEKKAYA ve Üye Nejat Recai DURSUN seçilmiştir.

- Aday Gösterme Komitesi ve Ücret Komitesi Görevleri Kurumsal Yönetim Komitesince yürütülmektedir.

### DENETİM KOMİTESİ

Bu komite Şirket'in bağımsız denetime tabi olan ve olmayan mali tablo ve raporlarını kontrol etmek, bilanço ve kar-zarar hesaplarını incelemek, SPK tarafından belirlenen muhasebe ilke ve standartlarına uygunluğunu denetlemek ve Yönetim Kurulunun onayına bu tespit ve incelemelerini sunmak ile görevli olup, yıl içinde en az 4 kez olmak üzere düzenli olarak bir araya gelmektedir.

### KURUMSAL YÖNETİM KOMİTESİ

a) Şirkette kurumsal yönetim ilkelerinin uygulanıp uygulanmadığını, uygulanmıyor ise gerekçesini ve prensipte tam olarak uymama dolayısıyla meydana gelen çıkar çatışmalarını tespit eder ve yönetim kuruluna kurumsal yönetim uygulamalarını iyileştirici tavsiyelerde bulunur.

b) Yatırımcı ilişkileri biriminin çalışmalarını gözetir.

### ADAY GÖSTERME KOMİTESİ

a) Yönetim kuruluna uygun adayların saptanması, değerlendirilmesi ve eğitilmesi konularında şeffaf bir sistemin oluşturulması ve bu hususta politika ve stratejiler belirlenmesi konularında çalışmalar yapar,

b) Yönetim kurulunun yapısı ve verimliliği hakkında düzenli değerlendirmeler yapar ve bu konularda yapılabilecek değişikliklere ilişkin tavsiyelerini yönetim kuruluna sunar.

c) Yönetim Kurulu üyelerinin ve üst düzey yöneticilerinin performans değerlendirmesi ve kariyer planlaması konusundaki yaklaşım, ilke ve uygulamaları belirler ve bunların gözetimini yapar.

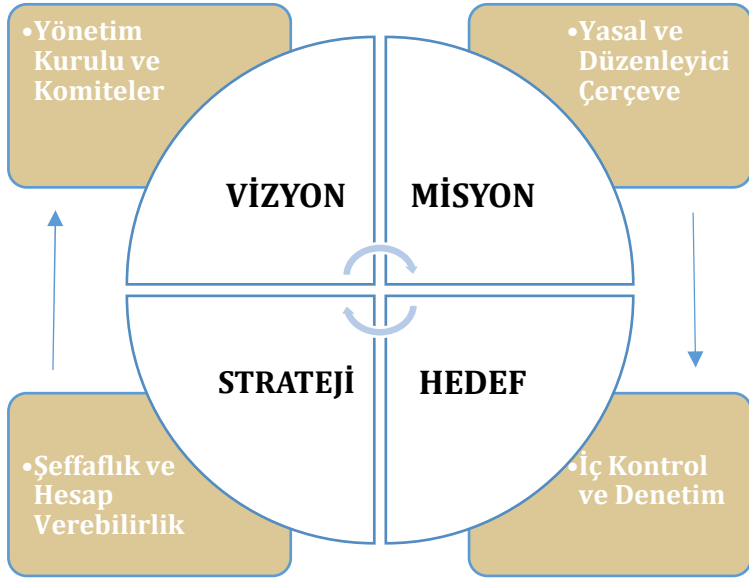
### RİSKİN ERKEN SAPTANMASI KOMİTESİ

a) Şirketin varlığını, gelişmesini ve devamını tehlikeye düşürebilecek risklerin erken tespiti, tespit edilen risklerle ilgili gerekli önlemlerin uygulanması ve riskin yönetilmesi amacıyla çalışmalar yapar.

b) Risk yönetim sistemlerini en az yılda bir gözden geçirir.

Elektrik enerjisi bireylerin, toplumların ve ülkelerin vazgeçilmez bir parçası olarak varlığını sürdürmekte. Sanayi, konut ve ulaşımın yanında üretim safhalarının hemen

her alanında yüksek bir talep ile bulunması ve talebin günden güne artarak varlığını sürdürmesi elektrik enerjisinde arz meselesini de gündemde tutmaktadır.



Günümüzde gelişmiş ve gelişmekte olan ülkelerde yenilenebilir kaynaklardan temiz ve sürdürülebilir; çevreye ve insana duyarlı bir elektrik enerjisi üretimi ön plana çıkmaktadır. Dolayısıyla artık yalnızca elektrik enerjisinin üretilmesi ve dağıtılması değil; hangi koşullarda ve kaynaklarla üretildiği de önem arz etmektedir. Güneş enerjisinden elektrik üretimi ve kullanımı OECD ülkelerinde ve Çin’de olduğu gibi ülkemizde de hayli değer kazanmıştır. Güneş enerjisi altyapımız ve kurulu gücümüz günden güne artmış, depolamalı güneş enerjisinin gündeme gelmesi ile enerjide bir dönüşümün önü açılmıştır.

ZEDUR ENERJİ ailesi olarak değişime kayıtsız kalmıyoruz ve güncel gelişmelere kurumsal ve profesyonel altyapımız ile katkı sağlıyoruz. Çevresel ve sosyal faktörleri de ekonomik faktörler gibi ön planda tutarak temiz enerji, temiz gelecek diyoruz ve sürdürülebilir bir kalkınma anlayışını benimsiyoruz. Yönetim Kurulundan personele, santral sahalarından merkez ofislerimize kadar küresel standartlarda kurumsal yönetim anlayışını tüm faaliyetlerimizde uyguluyor ve geliştiriyoruz. Bu ilke ve esaslar dâhilinde:

## ZEDUR ENERJİ

Çalışanlarının sosyal ve hukuki haklarına önem verip sürekli eğitim ve gelişimi benimser, fırsat ve cinsiyet eşitliğine önem verir.

Paydaşları, iş ortakları ve ilişkide bulunduğu tüm kişi ve kuruluşlara karşı sorumluluğu görev addeder.

Uhdesine aldığı sosyal sorumluluk ile çevre ve iklim dostu projeler geliştirir.



## 2. Yatırımcı İlişkileri

### A. Yatırımcı İlişkileri Birimi

Şirketimiz yatırımcı ilişkileri biriminde “Onan Can ÇELTİK” (SPF Düzey 3 Lisans No: 206542, Kurumsal Yönetim Derecelendirme Uzmanlığı Lisans No: 701206, Türev Araçlar Lisans No: 305026) ve “Özdemir KARABULUT” (SPF Düzey 3 Lisans No: 931588) görev yapmaktadır. İletişim bilgileri:

E Posta: [ozdemirkarabulut@zedur.net](mailto:ozdemirkarabulut@zedur.net) - [yatirimci@zedur.net](mailto:yatirimci@zedur.net)

Adres: Çankaya Mah. Çankaya Cad. 28/5 Çankaya/ANKARA

Telefon: +90 312 496 45 40

Fax: +90 312 496 02 19

Yatırımcı ilişkileri birimi ilgili dönem içerisinde, şirket çalışanlarının uzaktan çalışma veya kademeli mesai uygulaması çerçevesinde çalışmalarını sürdürmeleri sebebiyle, yatırımcılardan gelen ve şirket için sır olmayan şirket faaliyetleri ile ilgili bilgileri sadece e-posta kanalıyla pay sahipleri ile paylaşmıştır. Bu konuda gerekli bilgilendirmeler ilgili mecralardan pay sahiplerine yapılmıştır.

### B. Pay Sahiplerinin Bilgi Edinme Haklarının Kullanımı

Şirketimizin pay sahipleri tarafından, yine şirketimizin pay sahipleri birimince cevaplanması için talep edilen bilgilerin değerlendirilip cevap verilebilmesi için, öncelikle bu bilginin, şirket sırrı olup olmadığı değerlendirilmekte ve eğer şirket sırrı değil ise gerekli bilgi verilmektedir. Şirketimiz internet sitesinde “pay sahipliği haklarının” kullanımına engel olacak içerikte bir bilgi bulunmamaktadır. Şirketimiz ana sözleşmesinde “özel denetçi” seçilebilirliği konusunda bir hüküm yoktur. Ayrıca dönem içinde yazılı olarak böyle bir teklifte bulunmamaktadır.

### C. Genel Kurul Toplantıları

İlgili dönem içerisinde; 15.04.2025 tarihinde saat 11:00’da Şirket genel merkezinde 2024 hesap yılı Olağan Genel Kurul Toplantısı yapılmıştır. Genel Kurul toplantı gündemi, çağrı metni ve vekâletname örneği 20.03.2025 tarihinde KAP’da duyurulmuş, ayrıca Şirketimiz resmi internet sitesi ve Türkiye Ticaret Sicil Gazetesinde ilan edilmiştir. Tüm gündem maddeleri oy birliği ile kabul edilmiş olup gündem maddeleri ve alınan kararlara dair detaylı tüm bilgiye <https://www.kap.org.tr/tr/Bildirim/1425710> adresinden ulaşılabilir.

## D. Oy Hakları ve Azlık Hakları

31.12.2025 tarihi itibarıyla Şirketimizin ortaklık yapısı şu şekildedir:

| Pay Sahibi         | Pay Tipi                         | Pay Miktarı              | Pay Yüzdesi |
|--------------------|----------------------------------|--------------------------|-------------|
| Zekai DURSUN       | A Grubu Nama<br>B Grubu Hamiline | 13.000.000<br>77.870.000 | 52          |
| Nejat Recai DURSUN | A Grubu Nama<br>B Grubu Hamiline | 2.000.000<br>11.980.000  | 8           |
| Halka Açık         | B Grubu Hamiline                 | 69.900.000               | 40          |
| <b>TOPLAM</b>      |                                  | <b>174.750.000</b>       | <b>100</b>  |

A Grubu hisselerin genel kurulda her bir payın 5 oy hakkı vardır. Ayrıca yönetim kurulu üye seçiminde A grubu hisseler şayet yönetim kurulu 5 kişiden oluşur ise 4 üyeyi seçer. Yönetim kurulu 7 kişiden oluşur ise 5 üyeyi A Grubu hissedarlarının göstereceği kişiler arasından seçilir. Ayrıca A Grubu hissedarlar deneticileri seçme imtiyazına sahiptirler. Yönetim kurulu üyelerimizden iki adet üye bağımsız üyedir.

### E. Kâr Payı Hakkı

Şirketimiz hisse grupları (A ve B) şirket kârından eşit oranda faydalanmaktadırlar. Bu konuda herhangi bir hisse grubuna ayrıcalık veya imtiyaz verilmemiştir.

### F. Payların Devri

Şirketimiz esas sözleşmesinde şirket paylarının devrine engel olacak herhangi bir hüküm bulunmamaktadır.

## KAMUYU AYDINLATMA VE ŞEFFAFLIK

### Bilgilendirme Politikası

Şirketimiz bilgilendirme politikası şirketimizin [www.zedur.net](http://www.zedur.net) adresinden tüm pay sahiplerine duyurulmaktadır.

### Şirketimiz İnternet Sitesi ve İçeriği

Şirketimiz internet sitesi [www.zedur.net](http://www.zedur.net) dir. İnternet sitemizde şirketimize ait tanıtıcı dokümanlar, bağımsız denetim raporları, değerlendirme raporları, şirket politikaları vb. bulunmaktadır.

### 2025 yılı Yönetim Kurulu Faaliyetleri Hakkında

Şirket yönetim kurulu ilgili hesap döneminde 13 adet yönetim kurulu kararı almıştır. Bu toplantılara yönetim kurulu üyelerinin tamamı katılmıştır. Yönetim hâkimiyetini elinde bulunduran pay sahiplerinin, yönetim kurulu üyeleri ve üst düzey yöneticilerin ve bunların eş ve ikinci dereceye kadar kan ve sıhrî yakınlarının, şirket veya bağlı ortaklıkları ile çıkar çatışmasına neden olabilecek nitelikte işlemleri bulunmamaktadır.

### KURUMSAL SOSYAL SORUMLULUK FAALİYETLERİ

Şirketimiz çalışanları yasalarla kendilerine tanınan haklardan ve şirket yönetimince belirlenen haklardan varsa yararlanmaktadır. Ayrıca şirket çalışanlarının bireysel gelişim ihtiyaçları Zedur A.Ş.'nin kısa ve uzun vadeli hedefleri doğrultusunda belirlenmektedir. Belirlenen bireysel gelişim planları e-öğrenme, paneller, seminerler, konferanslar, yönetici geliştirme programları ile desteklenmektedir.

Zedur A.Ş. Bağış ve Yardım Politikası kurumsal sosyal sorumluluk anlayışı ile oluşturulmuş olup 15.04.2025 tarihinde yapılan 2024 Yılı Olağan Genel Kurul Toplantısında ortaklarımızın bilgisine sunulmuştur. Bağış ve Yardım Politikamız [www.zedur.net](http://www.zedur.net) adresinden tüm pay sahiplerine duyurulmaktadır.

## MENFAAT SAHİPLERİ VE PAYDAŞLARIMIZA YÖNETİM KURULU BAŞKANIMIZDAN MESAJ

Zedur Enerji Ailesi olarak 1980 yılında kurulduğundan bugüne değin görev ve sorumluluklarımızın bilincinde, başta çalışanları ve iş ortakları olmak üzere ilişkili olduğu tüm kişi ve kurumlara karşı şeffaf, adil ve güvenilir bir iş anlayışını benimsedik. Bulduğumuz sektörlerle ve ülkemize profesyonel iş anlayışımız ile katkı sağlamayı amaçladık. Yatırımlarımızı artırdığımız yenilenebilir enerji sektöründe de plan ve hedeflerimiz yine bu doğrultuda olup benimsediğimiz vizyon ve misyonumuzla sürdürülebilir bir gelecek inşasına tüm paydaşlarımız ve menfaat sahiplerimiz ile ulaşma arzusundayız.

Yalnızca finansal hedefler doğrultusunda değil, aynı zamanda sürdürülebilir ve aydınlık bir gelecek için çevresel ve sosyal hedefleri de yönetim anlayışımızın içine yerleştirdik. Bu nedenle faaliyetlerimizi ortaklarımız, hissedarlarımız ve tüm kamuoyuna karşı sorumluluklarımız ve değerlerimizi bilerek, hassasiyet ile yürütmekte ve yönetmekteyiz.

Bu doğrultuda Zedur Enerji Ailesi olarak attığımız adımlar ortak karar verme ve yönetim odaklı olup gelecekte de firmamız bu değerler doğrultusunda faaliyetlerini sürdürecektir, güçlü finansal ve kurumsal altyapısını koruyacak ve böylece ülke ekonomisine katkılarını sürdürecektir.

2026 yılının ülkemiz, şirketimiz ve tüm ortaklarımız adına güzel geçmesini temenni eder, saygılarımı sunarım.

**ZEDUR ENERJİ ELEKTRİK ÜRETİM A.Ş.**

**YÖNETİM KURULU BAŞKANI**

**NEJAT RECAİ DURSUN**