

BORUSAN BİRLEŞİK BORU FABRİKALARI SANAYİ VE TİCARET ANONİM ŞİRKETİ'NİN
2025 YILINA AİT, 28 NİSAN 2026 TARİHLİ OLAĞAN GENEL KURUL
TOPLANTISINA İLİŞKİN BİLGİLENDİRME DOKÜMANI

Şirketimizin Ortaklar Olağan Genel Kurul Toplantısı 2025 faaliyet yılı çalışmalarını incelemek ve aşağıdaki yazılı gündemi görüşüp karara bağlamak üzere, 28.04.2026 Salı günü, saat 14.00'da, İstinye Mahallesi Sarıyer Caddesi No.77 Sarıyer / İSTANBUL (Borusan Oto Servis ve Ticaret A.Ş. İstinye Şubesi) adresinde yapılacaktır.

Şirketimiz Olağan Genel Kurul toplantısına pay sahipleri fiziki ortamda veya elektronik ortamda bizzat kendileri katılabildikleri gibi temsilcileri aracılığıyla da katılabilirler. Genel Kurula elektronik ortamda katılım pay sahipleri veya temsilcilerinin güvenli imzaları ile mümkündür. Bu nedenle Elektronik Genel Kurul Sistemi'nde işlem yapacak pay sahiplerinin öncelikle Merkezi Kayıt Kuruluşu A.Ş. ("MKK") ve e-MKK Bilgi Portalına kaydolarak iletişim bilgilerini kaydetmelerinin yanı sıra ayrıca güvenli elektronik imzaya da sahip olmaları gerekmektedir. E-MKK Bilgi Portalı'na kaydolmayan ve güvenli elektronik imzaya sahip olmayan pay sahipleri veya temsilcilerinin elektronik ortamda Genel Kurul'a katılmaları mümkün değildir.

Toplantıya elektronik ortamda katılmak isteyen pay sahiplerinin veya temsilcilerinin 28.08.2012 tarih ve 28395 sayılı Resmi Gazete'de yayınlanan "Anonim Şirketlerin Genel Kurullarında Uygulanacak Elektronik Genel Kurul Sistemi Hakkında Tebliğ" hükümlerine uygun olarak yükümlülüklerini yerine getirmeleri gerekmektedir.

Toplantıya fiziksel ortamda bizzat iştirak etmeyecek ve toplantıda kendilerini vekaleten temsil ettirecek pay sahiplerinin vekaletnamelerini, aşağıdaki forma göre düzenlemeleri veya vekaletname örneğini Şirket merkezi veya <http://www.borusanboru.com> adresindeki Şirket internet sitesinden temin etmeleri ve Sermaye Piyasası Kurulu'nun Seri IV No.8 Tebliği hükümleri çerçevesinde imzaları noterce onaylanmış bu vekaletnameleri İstinye Mahallesi Sarıyer Caddesi No.77 Sarıyer / İSTANBUL (Borusan Oto Servis ve Ticaret A.Ş. İstinye Şubesi) adresinde yapılacak toplantıya katılımları sırasında getirmeleri gerekmektedir.

Sermaye Piyasası Kanunu'nun ilgili maddesi uyarınca kayden izlenen payları tevdi edecek pay sahiplerinin Anonim Şirketlerin Genel Kurul Toplantılarının Usul ve Esasları ile Bu Toplantılarda Bulunacak Ticaret Bakanlığı Temsilcileri Hakkında Yönetmelik hükümleri doğrultusunda örnekleri ilgili yönetmelik ekinde yer alan "Tevdi Olunan Paylara İlişkin Temsil Belgesi" ve "Talimat Bildirimi Formu"nu düzenlemeleri gerekmektedir.

Finansal tablolar, bağımsız denetim kuruluşu raporu, Türkiye Sürdürülebilirlik Raporlama Standartları'na uygun şekilde hazırlanmış olan Sürdürülebilirlik Raporu ile yönetim kurulu faaliyet raporu Şirket merkezinde pay sahiplerinin incelemesine hazır bulundurulacaktır.

Saygılarımızla,

BORUSAN BİRLEŞİK BORU FABRİKALARI
SANAYİ VE TİCARET ANONİM ŞİRKETİ
YÖNETİM KURULU

ŞİRKET MERKEZİ ADRESİ : İçerenköy Mah. Umut SK. QUICK TOWER Sitesi No.10-12 İç Kapı No.51
Ataşehir, İSTANBUL
Telefon : (0212) 393 58 00
Web Adresi : www.borusanboru.com
Tescil Tarihi : 02.07.1958
Mersis No : 0-1800-0381-4000016
Ticaret Sicil Numarası : 69531
Ticaret Sicil Müdürlüğü : İstanbul Ticaret Sicili Müdürlüğü
Vergi Dairesi : Büyük Mükellefler
Vergi No : 180 003 8140

- ❖ 2025 Yılı Olağan Genel Kurul Toplantısı Gündem Maddeleri **EK-1’de** yer almaktadır.
- ❖ Vekaletname Örneği **EK-2’de** yer almaktadır.

SERMAYE PİYASASI KURULU (SPK) DÜZENLEMELERİ KAPSAMINDA EK AÇIKLAMALARIMIZ

14 Şubat 2011 tarih 27846 Sayılı Resmi Gazete de yayınlanarak yürürlüğe giren, 13/1/2011 tarihli 6102 sayılı TÜRK TİCARET KANUNU’nun 437’nci maddesi çerçevesinde, 3 Ocak 2014 tarih 28871 Sayılı Resmi Gazete de yayınlanarak yürürlüğe giren SPK’nın II-17.1 sayılı “KURUMSAL YÖNETİM TEBLİĞİ”nde yer alan 1.3.1. no.lu Kurumsal Yönetim İlkesi uyarınca yapılması gereken ek açıklamalardan gündem maddeleri ile ilgili olanlar, aşağıda ilgili gündem maddesinde yapılmış olup, genel açıklamalar bu bölümde bilginize sunulmaktadır.

a) Şirketimizin ortaklık yapısını yansıtan toplam pay sayısı ve oy hakkı, ortaklık sermayesinde imtiyazlı pay bulunuyorsa her bir imtiyazlı pay grubunu temsil eden pay sayısı ve oy hakkı ile imtiyazların niteliği hakkında bilgi:

Şirketin güncel sermayesi 141.771.582,28 Türk Lirasıdır. Bu sermaye, beheri 1 Kuruş itibari değerinde 14.177.158.228 adet A ve B grubu paylara bölünmüştür.

Bu payların dökümü aşağıdaki gibidir;

Adedi	Grubu	Cinsi	Tutar (TL)
1.417.500.000	(A)	Nama	14.175.000,00
12.759.658.228	(B)	Hamiline	127.596.582,28

Yönetim Kurulu en az 5 kişiden en çok 9 kişiden oluşmaktadır. Yönetim Kurulu Üyeleri’nin yarısı (A) grubu hissedarların göstereceği adaylar arasından seçilir.

Şirket esas sözleşmesinin 20. Maddesi uyarınca oy hakkında imtiyaz mevcuttur, buna göre (A) grubu hisselerin olağan ve olağanüstü toplantılarda Türk Ticaret Kanununun 479. Maddesi hükmü saklı olmak kaydıyla 5’er oy hakkı vardır.

Şirketin ortaklık yapısı aşağıdaki şekildedir:

ADI SOYADI/TİCARET UNVANI	SERMAYE TUTARI	SERMAYE PAYI	SERMAYE ORANI
BORUSAN HOLDİNG A.Ş.	102.135.342,86 ₺	10.213.534.286	%72,04
BORUSAN YATIRIM VE PAZARLAMA A.Ş.	12.876.505,68 ₺	1.287.650.568	%9,08
DİĞER	26.759.733,74 ₺	2.675.973.374	%18,88
Toplam	141.771.582,28 ₺	14.177.158.228	%100,00

b) Şirketimizin ve bağlı ortaklıklarının geçmiş hesap döneminde gerçekleşen veya gelecek hesap dönemlerinde planladığı ortaklık faaliyetlerini önemli ölçüde etkileyecek yönetim ve faaliyetlerindeki değişiklikler ve bu değişikliklerin gerekçeleri hakkında bilgi aşağıda sunulmaktadır:

Borusan Boru Yönetim Kurulu 6 Eylül 2024 tarihinde sermayesinin %73,48'ini temsil eden payların sahibi olan BMB Holding Anonim Şirketi'nin tüm aktif ve pasifinin bir bütün halinde Borusan Boru tarafından "devir alınması" suretiyle Şirket bünyesinde birleşilmesine ("Birleşme İşlemi") ilişkin işlemlere başlanılmasına karar vermiştir.

Birleşme işlemi kapsamında, 30.06.2024 tarihli finansal tablolar esas alınmış olup, birleşme oranı, değişim oranı ve sermaye artırımı gibi hesaplamalar, Borusan Boru'nun sermaye Piyasası mevzuatına tabi olması ve paylarının borsada işlem görmesi nedeniyle, Sermaye Piyasası Kurulu'nun II-23.2 sayılı Birleşme ve Bölünme Tebliği kapsamında bağımsız bir uzman kuruluş tarafından hazırlanan rapora dayanarak belirlenmiştir. Bu kapsamda, birleşme sürecine ilişkin tüm hesaplamalar ve hazırlanan Birleşme Sözleşmesi, Birleşme Raporu ve Duyuru Metni, Uzman Kuruluş Raporu esas alınarak oluşturulmuştur.

SPK tarafından 21 Kasım 2024 tarih ve 2024/53 sayılı bülten ile birleşme işlemine ilişkin Duyuru Metni onaylanmış, gerekli izinlerin alınmasını takiben 31 Aralık 2024 tarihinde Olağanüstü Genel Kurul toplantısı gerçekleştirilmiştir. Genel Kurul'da birleşme işlemi ve Şirket esas sözleşmesinin "Sermaye" başlıklı 6. Maddesinin tadili onaylanmış olup, alınan kararlar 10 Ocak 2025 tarihinde ticaret siciline tescil edilerek birleşme işlemi ve esas sözleşmenin ilgili maddesinin tadili tamamlanmıştır.

Bu kapsamda, Şirketin 141.750.000 TL olan sermayesi, birleşme işlemi sonrası 141.771.582,28 TL'ye yükselmiş, Borusan Holding A.Ş. şirket sermayesinin %64,40'ının, Borusan Yatırım ve Pazarlama A.Ş. ise %9,08'inin doğrudan sahibi olmuştur.

03.12.2025 tarihinde Borusan Boru'ya, pay sahipleri Ayşe Nükhet Özmen, Zehra Nurhan Kocabıyık, Fatma Zeynep Hamedî ve Borusan Lojistik Dağıtım Depolama Taşımacılık ve Ticaret A.Ş. tarafından çeşitli pay devir bildirimleri iletilmiştir. Aynı tarihte Borusan Holding A.Ş. tarafından da söz konusu paylar bakımından pay alımına ilişkin bildirim yapılmıştır.

Söz konusu bildirimler kapsamında; Ayşe Nükhet Özmen, Zehra Nurhan Kocabıyık ve Fatma Zeynep Hamedî'nin her biri tarafından %2,22 oranındaki 3.150.000 adet payın Borsa dışında ve %0,33 oranındaki 461.000 adet payın ise Borsa'da özel işlem bildirimi yoluyla Borusan Holding A.Ş.'ye devri; ayrıca Borusan Lojistik Dağıtım Depolama Taşımacılık ve Ticaret A.Ş. tarafından sahip olunan %0,0000082 oranındaki 11,57 adet payın Borsa dışında Borusan Holding A.Ş.'ye devri gerçekleştirilmiştir. İşlemler, her 1 TL nominal değerli pay için 486 TL fiyat üzerinden, nakit karşılığında yapılmıştır.

Gerçekleştirilen pay devirleri sonucunda; Ayşe Nükhet Özmen ve Zehra Nurhan Kocabıyık'ın Şirket sermayesindeki payları %3,98'den %1,44'e, Fatma Zeynep Hamedî'nin payı %4,11'den %1,56'ya düşmüş; Borusan Lojistik Dağıtım Depolama Taşımacılık ve Ticaret A.Ş.'nin payı ise %0,0000082'den %0'a gerilemiştir. Aynı işlemler sonucunda Borusan Holding A.Ş.'nin Şirket sermayesindeki pay oranı %64,40'tan %72,04'e yükselmiştir.

Şirketimiz tarafından ilgili mevzuat kapsamında yapılan özel durum açıklamalarına www.kap.org.tr adresinden ulaşılabilir.

c) Genel kurul toplantı gündeminde yönetim kurulu üyelerinin azli, değiştirilmesi veya seçimi varsa; azil ve değiştirme gerekçeleri, yönetim kurulu üyeliği adaylığı ortaklığa iletilen kişilerin; özgeçmişleri, son on yıl içerisinde yürüttüğü görevler ve ayrılma nedenleri, ortaklık ve ortaklığın ilişkili tarafları ile ilişkisinin niteliği ve önemlilik düzeyi, bağımsızlık niteliğine sahip olup olmadığı ve bu kişilerin yönetim kurulu üyesi seçilmesi durumunda, ortaklık faaliyetlerini etkileyebilecek benzeri hususlar hakkında bilgi:

Gündem’de Yönetim Kurulu ve Bağımsız Yönetim Kurulu üyelerinin seçimi bulunmaktadır. Yönetim Kurulu Üye adaylarının ve Bağımsız Yönetim Kurulu Üye adaylarının özgeçmişleri ile gerekli diğer bilgilere **EK-4**’de yer verilmiştir.

ç) Şirketimiz pay sahiplerinin gündeme madde konulmasına ilişkin Yatırımcı İlişkileri Bölümü’ne yazılı olarak iletmış oldukları talepleri, yönetim kurulunun ortakların gündem önerilerini kabul etmediği hallerde, kabul görmeyen öneriler ile ret gerekçeleri ile ilgili bilgiler:

2025 yılı faaliyetlerinin görüşüleceği Olağan Genel Kurul toplantısı için böyle bir talep iletilmemiştir.

d) Gündemde esas sözleşme değişikliği olması durumunda ilgili yönetim kurulu kararı ile birlikte, esas sözleşme değişikliklerinin eski ve yeni şekilleri hakkında bilgi:

2025 yılı Olağan Genel Kurul toplantısı gündeminde esas sözleşme değişikliği bulunmamaktadır.

28 NİSAN 2026 TARİHLİ OLAĞAN GENEL KURUL TOPLANTISI
GÜNDEM MADDELERİNE İLİŞKİN AÇIKLAMALARIMIZ

1) Açılış ve Toplantı Başkanlığının oluşturulması,

“6102 sayılı Türk Ticaret Kanunu” (TTK) ve “Anonim Şirketlerin Genel Kurul Toplantılarının Usul ve Esasları ile Bu Toplantılarda Bulunacak Ticaret Bakanlığı Temsilcileri Hakkında Yönetmelik” (“Yönetmelik” veya “Genel Kurul Yönetmeliği”), Ticaret Bakanlığı tarafından, 28 Ağustos 2012 tarihinde 28395 sayılı Resmi Gazetede yayınlanarak yürürlüğe giren “Anonim Şirketlerde Elektronik Ortamda Yapılacak Genel Kurullara İlişkin Yönetmelik”, 29 Ağustos 2012 tarihinde 28396 sayılı Resmi Gazetede yayınlanarak yürürlüğe giren “Anonim Şirketlerin Genel Kurullarında Uygulanacak Elektronik Genel Kurul Sistemi Hakkındaki Tebliğ” ve Genel Kurul İç Yönergemiz hükümleri çerçevesinde ve Esas Sözleşmemize göre Genel Kurul toplantısını yönetecek Başkan, Oy Toplama Memurları ve Tutanak Yazmanı’ndan oluşan Toplantı Başkanlığının oluşumu gerçekleştirilecektir.

2) 2025 yılı Yönetim Kurulu yıllık faaliyet raporu, bağımsız denetim raporlarının ayrı ayrı okunması ve müzakeresi,

Türk Ticaret Kanunu, Sermaye Piyasası Kanunu ve Yönetmelikleri ile ilgili düzenlemeler çerçevesinde, Genel Kurul toplantısından önceki üç hafta süreyle Kamuyu Aydınlatma Platformunda, Şirketimiz Merkezi’nde, MKK’nın Elektronik Genel Kurul portalında ve www.borusanboru.com Şirket internet adresinde pay sahiplerinin incelemesine sunulan Yönetim Kurulu Faaliyet Raporumuz ve Bağımsız Denetim Raporlarının Genel Kurul’da okunarak pay sahiplerinin görüşüne sunulacaktır. 2025 yılı faaliyet raporuna <https://www.borusanboru.com/> adresindeki yatırımcı ilişkileri sayfamızdan ulaşılabilir.

3) 2024 hesap dönemine ilişkin olarak Türkiye Sürdürülebilirlik Raporlama Standartları’na uygun şekilde hazırlanmış olan Sürdürülebilirlik Raporu’nun müzakeresi ve onaylanması,

T.C. Kamu Gözetimi, Muhasebe ve Denetim Standartları Kurumu düzenlemeleri uyarınca, Genel Kurul Toplantısı’ndan önceki üç hafta süreyle Kamuyu Aydınlatma Platformunda, Şirketimiz Merkezi’nde, MKK’nın Elektronik Genel Kurul portalında ve www.borusanboru.com Şirket internet adresinde pay sahiplerinin sunulan ve Güney Bağımsız Denetim ve Serbest Muhasebeci Mali Müşavirlik A.Ş. tarafından zorunlu güvence denetimi tamamlanmış ve 30.10.2025 tarihinde Kamuyu Aydınlatma Platformu’nda yayınlanmış olan 2024 Yılı TSRS Uyumlu Sürdürülebilirlik Raporu hakkında Genel Kurul’a bilgi verilerek ortaklarımızın görüşüne ve onayına sunulacaktır.

4) 2025 yılına ait finansal tabloların okunması, müzakeresi ve tasdiki,

Türk Ticaret Kanunu, Sermaye Piyasası Kanunu ve Yönetmelikleri ile ilgili düzenlemeler çerçevesinde, Genel Kurul toplantısından önceki üç hafta süreyle Kamuyu Aydınlatma Platformunda, Şirketimiz Merkezi’nde, MKK’nın Elektronik Genel Kurul portalında ve www.borusanboru.com Şirket internet adresinde pay sahiplerinin incelemesine sunulan 2025 Yılına ait Finansal Tablolar Genel Kurul’da okunarak pay sahiplerinin görüş ve onayına sunulacaktır.

5) Yönetim Kurulu üyelerinin ibrası hakkında karar alınması,

Türk Ticaret Kanunu, Sermaye Piyasası Kanunu ve Yönetmelikleri ve Genel Kurul İç Yönergemiz hükümleri çerçevesinde, Yönetim Kurulu üyelerimizin 2025 yılı çalışmalarından dolayı ayrı ayrı ibra edilmeleri Genel Kurul'un onayına sunulacaktır.

6) Yönetim Kurulu üye sayısının belirlenmesi, yönetim kurulu üyelerinin seçimi ile bağımsız üye aday listesinin Genel Kurulun bilgisine sunulması, üzerinde görüşülmesi ve bu listede yer alan adaylar arasından bağımsız yönetim kurulu üyelerinin seçimi hakkında karar alınması,

Türk Ticaret Kanunu ve Esas Sözleşmemizde yer alan Yönetim Kurulu üye seçimine ilişkin esaslar dikkate alınarak süresi dolan Yönetim Kurulu üyeleri yerine yenileri seçilecektir.

Ayrıca SPK'nın II.17.1 sayılı "Kurumsal Yönetim Tebliği" gereği bağımsız üye seçimi gerçekleştirilecektir.

Esas Sözleşmemizin 9. ve 10. maddesine göre Şirketimiz, Genel Kurul tarafından Türk Ticaret Kanunu hükümleri ve Sermaye Piyasası Kurulu (SPK) düzenlemeleri çerçevesinde, en fazla 3 yıl müddet için seçilecek en az 5 en çok 9 üyeli bir Yönetim Kurulu tarafından idare edilir. Genel Kurul lüzum görürse Yönetim Kurulu Üyeleri'ni her an değiştirebilir.

Ayrıca, YK seçiminde SPK Kurumsal Yönetim İlkelerinde öngörülen sayıda bağımsız YK üyesi seçimi hususu gözetilecektir.

7) Yönetim kurulu tarafından önerilen bağımsız denetim kuruluşu ve sürdürülebilirlik raporlarına ilişkin güvence denetimini yapacak kuruluşun seçiminin ve görev süresinin belirlenmesi hususunda karar alınması,

Yönetim Kurulumuz, Denetimden Sorumlu Komitenin görüşleri doğrultusunda, Şirketimizin 2026 yılı hesap dönemine ilişkin mali tablo ve raporlarının, 6102 sayılı Türk Ticaret Kanunu ve 6362 sayılı Sermaye Piyasası Kanunu uyarınca denetlenmesi ile bu konulardaki ilgili düzenlemeler kapsamında diğer faaliyetleri yürütmek üzere Güney Bağımsız Denetim ve Serbest Muhasebeci Mali Müşavirlik A.Ş.'nin denetçi ve 2026 yılı için sürdürülebilirlik raporlarına ilişkin güvence denetimini yapacak kuruluş olarak Şirketimiz 2025 yılı Olağan Genel Kurulu'na önerilmesine karar verilmiş olup, bu seçim Genel Kurul'un onayına sunulacaktır.

8) Yönetim Kurulu üyelerine ödenecek ücretleri ile huzur hakkı, ikramiye ve prim gibi hakların belirlenmesi,

Yönetim Kurulu üyelerine ödenecek ücretleri ile huzur hakkı, ikramiye ve prim gibi hakları belirlenerek, Genel Kurul'un onayına sunulacaktır.

9) Karın kullanım şeklinin, dağıtımının ve kazanç payları oranlarının belirlenmesi,

Şirketimiz tarafından Sermaye Piyasası Kurulu'nun Seri II-14.1 sayılı "Sermaye Piyasasında Finansal Raporlamaya İlişkin Esaslar Tebliği" uyarınca, Kamu Gözetimi Muhasebe ve Denetim Standartları Kurumu ("KGK") tarafından yayımlanan Türkiye Muhasebe Standartları'na ("TMS") uygun olarak hazırlanan ve Güney Bağımsız Denetim ve Serbest Muhasebeci Mali Müşavirlik A.Ş. tarafından denetlenen 01.01.2025-31.12.2025 hesap dönemine ait konsolide finansal tablolarımıza göre düzenlenen kâr dağıtım tablomuz ve kâr dağıtım önerimiz EK-3'te yer almakta olup Genel Kurul'un görüşüne ve onayına sunulacaktır.

10) 2025 yılında Şirketimizce yapılan bağışlarla ilgili pay sahiplerinin bilgilendirilmesi,

Sermaye Piyasası Kurulu'nun II-17.1 sayılı "Kurumsal Yönetim Tebliği uyarınca şirketimizin, yıl içinde yaptığı bağışların tutarı Şirket Faaliyet Raporu'nda açıklanan şekilde hissedarların bilgisine sunulacaktır.

11) 2026 yılında yapılacak bağışın üst sınırının belirlenmesi,

2026 yılında Şirketimizin Bağış Politikası hudutları dahilinde kalınarak yapılacak olan bağış ve yardımlar için üst sınır Genel Kurul tarafından belirlenecektir.

Şirketimizin Bağış Politikası, internet sitesinde ve Faaliyet Raporlarımızda yer almaktadır.

12) Şirket tarafından 3. kişiler lehine verilmiş olan teminat, rehin ve ipotekler hakkında pay sahiplerinin bilgilendirilmesi,

Şirketin olağan ticari faaliyetlerinin yürütülmesi maksadıyla diğer 3. kişilerin borcunu temin amacıyla vermiş olduğu rehin, teminat ve ipotekler hakkında bilgiye Bağımsız Denetçi Raporu'nun dipnotlarında yer verilmiştir. Bu konu Genel Kurul sırasında okunarak pay sahiplerinin bilgisine sunulacaktır.

13) Yönetim kurulu üyelerine, Türk Ticaret Kanunu'nun 395. ve 396. maddelerinde düzenlenen izinlerin verilmesi hakkında karar alınması,

Yönetim Kurulu üyelerimizin Türk Ticaret Kanunu'nun "Şirketle İşlem Yapma, Şirkete Borçlanma Yasağı" başlıklı 395. maddesinin birinci fıkrası ve "Rekabet Yasağı" başlıklı 396. maddeleri çerçevesinde işlem yapabilmeleri ancak Genel Kurul'un onayı ile mümkün olduğundan dolayı, söz konusu iznin verilmesi Genel Kurul'un onayına sunulacaktır.

14) Dilekler ve Kapanış.

EKLER:

EK-1 : 2025 Yılı Olağan Genel Kurul Toplantısı Gündem Maddeleri

EK-2 : Vekaletname Örneği

EK-3 : Kar Dağıtım Tablosu, Kar Dağıtım Önerisi,

EK-4: Yönetim Kurulu Üye Adaylarının ve Bağımsız Yönetim Kurulu Üye Adaylarının Özgeçmişleri, Bağımsızlık Beyanları, Son On Yıl İçerisinde Yürüttükleri Görevleri ve Ayrılma Nedenleri.

EK-1

BORUSAN BİRLEŞİK BORU FABRİKALARI SANAYİ VE TİCARET ANONİM ŞİRKETİ
28 NİSAN 2026 TARİHLİ
OLAĞAN GENEL KURUL GÜNDEMİ

Açılış ve çoğunluk tespiti.

1. Açılış ve toplantı başkanlığının oluşturulması,
2. 2025 yılı Yönetim Kurulu yıllık faaliyet raporu, bağımsız denetim raporlarının ayrı ayrı okunması ve müzakeresi,
3. 2024 hesap dönemine ilişkin olarak Türkiye Sürdürülebilirlik Raporlama Standartları'na uygun şekilde hazırlanmış olan Sürdürülebilirlik Raporu'nun müzakeresi ve onaylanması,
4. 2025 yılına ait finansal tabloların okunması, müzakeresi ve tasdiki,
5. Yönetim kurulu üyelerinin ibrası hakkında karar alınması,
6. Yönetim Kurulu üye sayısının belirlenmesi, yönetim kurulu üyelerinin seçimi ile bağımsız üye aday listesinin genel kurulun bilgisine sunulması, üzerinde görüşülmesi ve bu listede yer alan adaylar arasından bağımsız yönetim kurulu üyelerinin seçimi hakkında karar alınması,
7. Yönetim kurulu tarafından önerilen bağımsız denetim kuruluşu ve sürdürülebilirlik raporlarına ilişkin güvence denetimini yapacak kuruluşun seçiminin ve görev süresinin belirlenmesi hususunda karar alınması,
8. Yönetim kurulu üyelerine ödenecek ücretleri ile huzur hakkı, ikramiye ve prim gibi hakların belirlenmesi,
9. Karın kullanım şeklinin, dağıtımının ve kazanç payları oranlarının belirlenmesi,
10. 2025 yılında Şirketimizce yapılan bağışlarla ilgili pay sahiplerinin bilgilendirilmesi,
11. 2026 yılında yapılacak bağışın üst sınırının belirlenmesi,
12. Şirket tarafından 3. kişiler lehine verilmiş olan teminat, rehin ve ipotekler hakkında pay sahiplerinin bilgilendirilmesi,
13. Yönetim kurulu üyelerine, Türk Ticaret Kanunu'nun 395. ve 396. maddelerinde düzenlenen izinlerin verilmesi hakkında karar alınması,
14. Dilekler ve kapanış.

VEKALETNAME

BORUSAN BİRLEŞİK BORU FABRİKALARI SANAYİ VE TİCARET ANONİM ŞİRKETİ'nin 28 Nisan 2026 Salı günü, saat 14:00'da İstinye Mahallesi Sarıyer Caddesi No.77 Sarıyer / İSTANBUL (Borusan Oto Servis ve Ticaret A.Ş. İstinye Şubesi) adresinde yapılacak Olağan Genel Kurul Toplantısında aşağıda belirttiğim görüşler doğrultusunda beni temsile, adıma oy vermeye, teklifte bulunmaya ve gerekli belgeleri imzalamaya yetkili olmak üzere vekil tayin ediyorum.

A) TEMSİL YETKİSİNİN KAPSAMI

- a. Vekil tüm gündem maddeleri için kendi görüşü doğrultusunda oy kullanmaya yetkilidir.
- b. Vekil aşağıdaki talimatlar doğrultusunda gündem maddeleri için oy kullanmaya yetkilidir.
Talimatlar : (Özel talimatlar yazılır.)
- c. Vekil şirket yönetiminin önerileri doğrultusunda oy kullanmaya yetkilidir.
- d. Toplantıda ortaya çıkabilecek diğer konularda vekil aşağıdaki talimatlar doğrultusunda oy kullanmaya yetkilidir.
(Talimat yoksa vekil oyunu serbestçe kullanır.)
Talimatlar : (Özel Talimatlar yazılır.)

B) PAY SAHİBİNİN SAHİP OLDUĞU HİSSE SENEDİNİN

- a. Tertip ve Serisi
- b. Numarası
- c. Adet-Nominal değeri
- d. Oyda imtiyazı olup olmadığı
- e. Hamiline - Nama yazılı olduğu

PAY SAHİBİNİN ADI SOYADI veya ÜNVANI :

İMZASI :

ADRESİ :

NOT : (A) bölümünde, (a), (b) veya (c) olarak belirtilen şıklardan birisi seçilir.
(b) ve (d) şıkkı için açıklama yapılır.

EK-3:

Yönetim Kurulumuz toplanarak, 2025 yılı karının dağıtımı hususunda;

1. 2025 yılı hesap döneminde Şirket, yasal kayıtlarına göre 1.034.787.647 TL zarar; Türkiye Muhasebe Standartları/Türkiye Finansal Raporlama Standartları'na uygun hazırlanan finansal tablolarında ise 2.014.084.501 TL konsolide net dönem kârı elde etmiş,
2. Bu çerçevede, Şirket'in yasal kayıtlarına göre dağıtılabılır dönem kârı olmaması nedeniyle kâr dağıtımı yapılmaması hususunun 28 Nisan 2026 tarihinde yapılacak olan Olağan Genel Kurul Toplantısında ortakların onayına sunulmasına karar vermiştir.

BORUSAN BİRLEŞİK BORU FABRİKALARI SANAYİ VE TİCARET A.Ş.
2025 YILI KÂR DAĞITIM TABLOSU (000 TL)

1. Ödenmiş Sermaye	141.772
2. Genel Kanuni Yedek Akçe	70.326

	SPK'ya Göre	Yasal Kayıtlara (YK) Göre
3. Dönem Kârı / (Zararı)	2.014.085	-1.034.788
4. Vergiler (-)	-742.424	0
5. Net Dönem Kârı (=)	1.271.661	-1.034.788
6. Geçmiş Yıl Zararları (-)	0	0
7. Genel Kanuni Yedek Akçe (-)	0	0
8. NET DAĞITILABİLİR DÖNEM KÂRI (=)	1.271.661	-1.034.788
Yıl içinde Dağıtılan Kar Payı Avansı (-)	0	0
Kar Payı Avansı Düşülmüş Net Dönem Karı / Zararı	1.271.661	-1.034.788
9. Yıl içinde Yapılan Bağışlar (+)	78.952	78.952
10. Bağışlar Eklenmiş Net Dağıtılabilir Dönem Kârı	1.350.613	-955.836
11. Ortaklara Birinci Kar Payı	0	0
- Nakit	0	0
- Bedelsiz	0	0
- Toplam	0	0
12. İmtiyazlı Pay Sahiplerine Dağıtılan Kar Payı	0	0
13. Yönetim Kurulu üyelerine, çalışanlara vb.'ne Dağıtılan Kar Payı	0	0
14. İntifa Senedi Sahiplerine Dağıtılan Kar Payı	0	0
15. Ortaklara İkinci Kar Payı	0	0
16. Genel Kanuni Yedek Akçe	0	0
17. Statü Yedekleri	0	0
18. Özel Yedekler	0	0
19. Olağanüstü Yedek	0	0
20. Dağıtılması Öngörülen Diğer Kaynaklar	0	0
- Geçmiş Yıl Kârı	0	0
- Olağanüstü Yedekler	0	0
- Kanun ve Esas Sözleşme Uyarınca Dağıtılabilir Diğer Yedekler	0	0

KAR PÂYI ORANLARI TABLOSU

	GRUBU	TOPLAM DAĞITILAN KAR PÂYI	1 TL NOMİNAL DEĞERLİ HİSSEYE İSABET EDEN KÂR PAYI		
		NAKİT (TL)	TUTARI (TL)	ORAN (%)	
BRÜT	A	0	0,00000	0,0000	
	B	0	0,00000	0,0000	
	TOPLAM	0	0,00000	0,0000	
NET	A	0	0,00000	0,0000	
	B	0	0,00000	0,0000	
	TOPLAM	0	0,00000	0,0000	

DAĞITILAN KÂR PAYININ BAĞIŞLAR EKLENMİŞ NET DAĞITILABİLİR DÖNEM KÂRINA ORANI

ORTAKLARA DAĞITILAN KÂR PAYI TUTARI (TL)	DAĞITILAN KÂR PAYININ BAĞIŞLAR EKLENMİŞ NET DAĞITILABİLİR DÖNEM KÂRINA ORANI
0	0,00%

EK-4: Yönetim Kurulu Üye Adaylarının ve Bağımsız Yönetim Kurulu Üye Adaylarının Özgeçmişleri, Bağımsızlık Beyanları, Son On Yıl İçerisinde Yürüttükleri Görevleri ve Ayrılma Nedenleri.

Ali Ahmet Kocabıyık

Ali Ahmet Kocabıyık, İstanbul Erkek Lisesi'ni bitirdikten sonra İngiltere'de Birmingham Üniversitesi Ekonomi ve Makina Mühendisliği bölümlerinde lisans eğitimini tamamlamıştır. Ardından, ABD'nin Pittsburgh şehrindeki Carnegie Mellon Üniversitesi'nde Makine Mühendisliği alanında yüksek lisans derecesi almıştır. 1990 yılında, Harvard Üniversitesi İşletme Fakültesi'nin OPM (Owner/President Management) programını tamamlamıştır.

Profesyonel kariyerine 1980 yılında ABD, Pittsburgh'daki Blaw-Knox Foundry şirketinde desen mühendisi olarak başlayan Kocabıyık, 1983 yılından itibaren Borusan Grubu bünyesinde çeşitli üst düzey görevler üstlenmiştir. Halen Borusan Grubu ve Borusan Boru Yönetim Kurulu Başkanı olarak görev yapmaktadır.

Ahmet Kocabıyık, Avusturya Hükümeti tarafından "Bilim ve Sanat Şeref Nişanı" ve ABD Kennedy Center Vakfı tarafından "Sanat Alanında Altın Madalya" ödülleriyle layık görülmüştür. 2013 yılında, eğitim, kültür ve sanat alanında topluma sağladığı katkılar nedeniyle İstanbul Teknik Üniversitesi tarafından kendisine Fahri Doktora unvanı verilmiştir. Borusan Kocabıyık Vakfı Yönetim Kurulu Üyesi ve Efes Vakfı'nın Kurucu Üyeleri arasında yer almaktadır.

Semih Abidin Özmen

Semih Özmen, Birmingham Üniversitesi Makine Mühendisliği bölümünde lisans ve doktora eğitimlerini tamamladıktan sonra, 1983 yılında Isuzu Motors'da iş hayatına başlamıştır. 1986-1987 yıllarında, çelik parça tasarımı ve üretiminde uzmanlaşmak için aynı şirketin merkez üssünün bulunduğu Japonya'da görev yapmıştır.

1988 yılında Borusan Boru'da Yeni Ürün Tasarımından Sorumlu Müdür olarak çalışmaya başlayan Özmen, 1992-2016 yılları arasında sırasıyla Borusan Boru Satın Alma ve Tedarik Zinciri Başkan Yardımcısı, Otomotiv Boruları Segmenti Yönetici Başkan Yardımcısı ve Borusan Boru CEO'su olarak görev almıştır.

2017-2023 yılları arasında Borusan Boru Yönetim Kurulu Başkanlığı görevini üstlenen Özmen, 2023 yılından itibaren Borusan Berg Pipe Yönetim Kurulu Başkanlığı ve Borusan Boru Yönetim Kurulu Başkan Vekilliği görevlerini sürdürmektedir.

Özmen ayrıca, Borusan Grubu bünyesinde Borusan EnBW Enerji Yönetim Kurulu Başkanlığı, ve Borusan Holding Yönetim Kurulu Üyeliği görevlerini de üstlenmektedir.

Erkan Muharrem Kafadar

Erkan Kafadar, ortaokul ve lise eğitimini İstanbul Erkek Lisesi'nde tamamladıktan sonra İstanbul Üniversitesi İşletme Fakültesi'nden mezun olmuştur.

Kafadar, 1991 yılında Borusan Grubu'na Borusan Boru'da yetiştirme elemanı olarak katılmıştır. 34 yıllık kariyeri boyunca Borusan Boru ve Borçelik'te Satış, Pazarlama, Müşteri Teknik Hizmetleri ve Satın Alma gibi farklı alanlarda çeşitli görevlerde bulunmuş; bu süre zarfında 9 yıl boyunca Borçelik Genel Müdürlüğü görevini de yürütmüştür.

2015-2019 yılları arasında Borusan Holding İcra ve Yönlendirme Kurullarında görev alan Kafadar, 1 Ocak 2020-1 Nisan 2026 tarihleri arasında Borusan Holding Grup CEO'su olarak görev yapmaktadır. Erkan Kafadar, bu görevinin yanı sıra ve halen Borusan Grubu'nun tüm operasyonel şirketlerinde Yönetim Kurulu Üyesi olarak çeşitli görevler üstlenmekte olup, Borusan Boru'da da Murahhas Üye olarak görev yapmaktadır.

Erkan Kafadar, Türkiye Metal Sanayicileri Sendikası (MESS) Yönetim Kurulu Üyesi, Türk Sanayicileri ve İş İnsanları Derneği (TÜSİAD) üyesi, Türkiye İşveren Sendikaları Konfederasyonu

(TİSK) Disiplin Kurulu Üyesi, Sabancı Üniversitesi İstanbul Uluslararası Enerji ve İklim Araştırmaları Merkezi (IICEC) Yönetim Kurulu Üyesi ve İstanbul Sanayi Odası (İSO) 43. Meslek Komitesi Üyesi görevlerini de üstlenmektedir.

Özgür Günaydın

1969 yılında Muğla'da doğan Özgür Günaydın, ODTÜ Makina Mühendisliği Bölümü'nü tamamlamıştır. Executive MBA derecesini Sabancı Üniversitesi'nde almış olup, Stanford Üniversitesi Liderlik Akademisini bitirmiştir.

Günaydın, 1995 yılında servis mühendisi olarak başladığı Borusan Cat'te, İstanbul Bölge Müdürlüğü yapmış olup devamında 10 yıl boyunca şirketin uluslararası operasyonlarını yönetmiştir. Bu görevi kapsamında Kazakistan, Azerbaycan, Gürcistan, Kırgızistan'daki Borusan Cat operasyonlarından sorumlu olmuştur. 1 Ocak 2017 itibarı ile Borusan Cat İcra Kurulu Başkanlığı görevini devralan Günaydın, küresel anlamda Caterpillar eko-sistemi içinde geleceğe yön veren çalışmaları gerçekleştirilen; Caterpillar&Temsilcileri Dijital Konsey Kurucu Üyesi (Caterpillar Digital Council Member), Caterpillar Temsilcileri Danışma Kurulu (Caterpillar Dealer Advisory Group Member) ve Caterpillar Temsilcileri Madencilik Danışma Kurulu üyesi (Caterpillar Mining Council) görevlerini de sürdürmektedir.

Günaydın, Türkiye'nin dış ekonomik ilişkilerinin gelişmesine katkıda bulunan Dış Ekonomik İlişkiler Kurulu'nun (DEİK) üyesi olup, Türkiye ile Amerika Birleşik Devletleri arasındaki ticaret ve yatırım ilişkilerini geliştirmeyi amaçlayan Türkiye-ABD İş Konseyi'nde (TAİK) de görev almaktadır. Ayrıca, Türkiye'de faaliyet gösteren ABD şirketlerinden oluşan bir iş dünyası derneği ve sivil toplum kuruluşu olan AmCham Türkiye'nin üyesidir ve Borusan Cat'in faaliyet gösterdiği ülkelerde de AmCham üyeliklerinin başlatılmasına öncülük etmiştir. Günaydın, ayrıca Birleşmiş Milletler Küresel İlkeler Sözleşmesi (UN Global Compact) Türkiye'nin sürdürülebilirlik çalışmalarına da katkı sunmaktadır. Toplumsal faydayı odağına alan projelere önem veren Günaydın, Türkiye'nin dezavantajlı bölgelerinde eğitim koşullarının iyileştirilmesini destekleyen bir sivil toplum kuruluşu olan KODA'nın Yönetim Kurulu'nda görev yapmaktadır.

Günaydın, Nisan 2026 itibarıyla Borusan Grup CEO'su olarak ve aynı zamanda Borusan Grubu'nda çeşitli şirketlerin Yönetim Kurullarında görev yapmayı sürdürecektir.

Defne Kocabıyık Narter

Defne Kocabıyık Narter, 2014 yılında New York Üniversitesi Ekonomi ve Psikoloji Bölümleri'nde çift anadal yaparak lisans derecesini tamamlamıştır. Çeşitli start-up firmalarda görev aldıktan sonra, 2015 yılında ABD'nin Houston şehrinde Borusan Pipe US şirketinde İş Geliştirme ve Pazarlama Analisti olarak Borusan Grubu'na katılmıştır. 2015-2019 yılları arasında Borusan Boru'nun ihracat departmanında Satış Sorumlusu olarak görev yapmıştır.

Caterpillar Türkiye distribütörü Borusan Makina ve Güç Sistemleri'nde yönetim kurulu başkanı ve kurumsal girişim sermayesi Borusan Ventures'da yatırım komitesi başkanı olan Narter, aynı zamanda Borusan Holding, Borusan Boru, Borusan Kocabıyık Vakfı ve Borusan Otomotiv Grubu'nda Yönetim Kurulu üyesidir ve Borusan Holding Denetim Kurulu ve Etik ve Uyum Kurulu üyesi olarak görev yapmaktadır.

İbrahim Romano

İbrahim Romano, 1992 yılında Boğaziçi Üniversitesi Ekonomi Bölümü'nden mezun olduktan sonra 1993 yılında İstanbul Üniversitesi Uluslararası İlişkiler Bölümü'nden yüksek lisans derecesi almıştır. 1994 - 1996 yılları arasında Yatırım Bank'ta Müdür Yardımcılığı yapmıştır. 1996 - 2002 yılları arasında Dundas Ünlü'de Müdür olarak görev alan Romano, daha sonra Standard Ünlü'nün Kurumsal Finansman Birimi'nin başına geçmiştir. İbrahim Romano, hâlihazırda ÜNLÜ & Co'nun Kurumsal Finansman Birimi'nde Yönetici Direktör olarak görevine devam etmektedir. Ayrıca, Yatırım Bankacılığı Danışmanlığı'ndan sorumlu İcra Kurulu üyesi olan Romano, ÜNLÜ & Co Yönetim Kurulu Üyeliği'ne de devam etmektedir. İbrahim Romano, Borusan Boru Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi'dir.

Didem Gordon

Didem Gordon, 1986 yılında Boğaziçi Üniversitesi İşletme Bölümü'nden mezun olduktan sonra San Diego Eyalet Üniversitesi'nde Finans alanında MBA derecesi almıştır. Profesyonel kariyerine 1988 yılında sermaye piyasaları ve bankacılık alanında başlayan Gordon; Inter Portföy, Global Securities, Interbank ve Mitsui Manufacturers Bank'ta çeşitli görevlerde bulunmuştur.

1999–2000 yılları arasında Garanti Bankası'nda Stratejik Planlama ve Yatırımcı İlişkileri Direktörü olarak görev yapan Gordon, 2000–2002 yılları arasında Finansinvest'te Genel Müdür ve Yönetim Kurulu Üyesi olarak görev yapmıştır.

2002–2009 yılları arasında Koç Finansal Hizmetler / Yapı Kredi Grubu bünyesinde Genel Müdür Yardımcılığı dâhil olmak üzere üst düzey yöneticilik görevlerinde bulunan Gordon, bankacılık, aracı kurum ve portföy yönetimi şirketlerinde yönetim ve kurumsal yönetim alanlarında sorumluluk almıştır. 2012–2016 yılları arasında Ashmore Group'un Türkiye operasyonlarında Yönetim Kurulu Başkanı ve Genel Müdür olarak görev yapmıştır.

Gordon, Türkiye Kurumsal Yatırımcı Yöneticileri Derneği'nde, Türkiye Sermaye Piyasaları Lisanslama A.Ş.'de ve Türkiye Sermaye Piyasaları Derneği'nde yönetim kurulu görevlerinde bulunmuştur. Borsa İstanbul Denetim Komitesi Üyesi olarak görev yapmıştır.

Profesyonel kariyerinin ardından, 2016-2018 yılları arasında ABD ve İngiltere'de girişim sermayesi ve özel sermaye şirketlerinde Kıdemli Danışman olarak görev yapan Sn. Gordon, 2018 yılında Estonya'da etki yatırımları, sosyal girişimcilik ve ESG'ye odaklanan Phaida Ventures şirketini kurmuştur. Hâlihazırda Anadolu Efes Biracılık ve Malt Sanayii A.Ş. ve Marmaris Altinyunus Turistik Tesisleri A.Ş. bağımsız yönetim kurulu üyesi olarak görev yapmakta; ayrıca Re-Pie Portföy Yönetimi A.Ş. ve Organo Tarım'da yönetim kurulu üyeliği görevlerini sürdürmektedir.

Gordon, Sermaye Piyasası Faaliyetleri Düzey 3, Türev Araçlar ve Kurumsal Yönetim Derecelendirme lisanslarına sahip olup, CFA Enstitüsü tarafından verilen Sürdürülebilir Yatırım Sertifikası'na sahiptir.

Tayfun Bayazıt

Makine Mühendisliği Lisans eğitimi sonrası Columbia Üniversitesinden Finans ve Uluslararası İlişkiler dallarında Yüksek Lisans (MBA-1983) derecesi alan Bayazıt, bankacılık kariyerine Citibank'ta başladı. Daha sonra 13 yıl Çukurova Grubu bünyesinde Yapı Kredi (Genel Müdür Başyardımcısı), İnterbank (Genel Müdür) ve Banque de Commerce et de Placement S.A. İsviçre'de (CEO) üst düzey yöneticilik görevlerinde bulundu. 1999 yılında Doğan Holding Yönetim Kurulu Başkan Vekili ve Dışbank Murahhas Azalığına atandıktan sonra aynı grupta 2001 yılında Dışbank İcra Başkanlığını (CEO) üslendi. 2003 yılında Yönetim Kurulu Başkanı olarak seçilen Bayazıt, Temmuz 2005'te Fortis'in Dışbank'ın çoğunluk hisselerini alması sonrası Fortis Türkiye CEO'luğu ve Fortis küresel yönetim komitesi üyeliğine getirildi. 2006'da yapılan Genel Kurul'da Fortis Türkiye Yönetim Kurulu Başkanlığı görevini üslendi. 2007 yılında Yapı Kredi'ye (UniCredit ve Koç ortaklığı) Murahhas Üye ve Genel Müdür olarak geri döndü ve 2009 yılında bankanın Yönetim Kurulu Başkanlığı görevini üslendi. Bayazıt Yapı Kredi'deki görevinden Ağustos 2011'de kendi yönetim ve danışmanlık şirketini kurmak için ayrıldı. Bayazıt halen Polisan Holding, Marsh McLennan Grubu- Türkiye, Aura Portföy ve Marmara Holding A.Ş.'de Emin Bitlis Yönetim Danışmanlığı Ltd. Şti. adına yönetim kurulu başkanlıkları yanı sıra Adel Kalemcilik, D-Market Elektronik Hizmetler ve Hacı Ömer Sabancı Holding şirketlerinde bağımsız yönetim kurulu üyeliği yürütmektedir. Bayazıt, TÜSİAD Yüksek İstişare Konseyi Üyeliğine ilaveten Global ilişkiler Forumu, TEGV. Darüşşafaka ve World Resources Institute gibi sivil toplum kuruluşlarında aktif görevler üstlenmektedir.

BAĞIMSIZLIK BEYANI

Borusan Birleşik Boru Fabrikaları Sanayi ve Ticaret A.Ş. Yönetim Kurulu'na;

Bağımsız Yönetim Kurulu Üye adaylığına başvurmam nedeniyle Sermaye Piyasası Kurulu Kurumsal Yönetim İlkeleri gereği;

- a. Borusan Birleşik Boru Fabrikaları Sanayi ve Ticaret A.Ş., Borusan Birleşik Boru Fabrikaları Sanayi ve Ticaret A.Ş.'nin yönetim kontrolü ya da önemli derecede etki sahibi olduğu ortaklıklar ile Borusan Birleşik Boru Fabrikaları Sanayi ve Ticaret A.Ş.'nin yönetim kontrolünü elinde bulunduran veya Borusan Birleşik Boru Fabrikaları Sanayi ve Ticaret A.Ş.'de önemli derecede etki sahibi olan ortaklar ve bu ortakların yönetim kontrolüne sahip olduğu tüzel kişiler ile kendim, eşim ve ikinci dereceye kadar kan ve sıhrî hısımlarım arasında; son beş yıl içinde önemli görev ve sorumluluklar üstlenecek yönetici pozisyonunda istihdam ilişkisi olmadığını, sermaye veya oy haklarının veya imtiyazlı payların %5 inden fazlasına birlikte veya tek başına sahip olmadığımı ya da önemli nitelikte ticarî ilişki kurmadığımı;
- b. Son beş yıl içerisinde, başta Borusan Birleşik Boru Fabrikaları Sanayi ve Ticaret A.Ş.'nin denetimi (vergi denetimi, kanuni denetim, iç denetim de dahil), derecelendirilmesi ve danışmanlığı olmak üzere, yapılan anlaşmalar çerçevesinde Borusan Birleşik Boru Fabrikaları Sanayi ve Ticaret A.Ş.'nin önemli ölçüde hizmet veya ürün satın aldığı veya sattığı şirketlerde, hizmet veya ürün satın alındığı veya satıldığı dönemlerde, ortak (%5 ve üzeri), önemli görev ve sorumluluklar üstlenecek yönetici pozisyonunda çalışan veya yönetim kurulu üyesi olmadığımı;
- c. Bağımsız yönetim kurulu üyesi olmam sebebiyle üstleneceğim görevleri gereği gibi yerine getirecek mesleki eğitim, bilgi ve tecrübeye sahip olduğumu,
- d. Mevzuata uygun olması şartıyla, üniversite öğretim üyeliği hariç, üye olarak seçildikten sonra kamu kurum ve kuruluşlarında tam zamanlı çalışmıyor olduğumu,
- e. 31/12/1960 tarihli ve 193 sayılı Gelir Vergisi Kanunu (G.V.K.)'na göre Türkiye'de yerleşik sayıldığımı,
- f. Borusan Birleşik Boru Fabrikaları Sanayi ve Ticaret A.Ş.'nin faaliyetlerine olumlu katkılarda bulunabilecek, Borusan Birleşik Boru Fabrikaları Sanayi ve Ticaret A.Ş. ile pay sahipleri arasındaki çıkar çatışmalarında tarafsızlığı koruyabilecek, menfaat sahiplerinin haklarını dikkate alarak özgürce karar verebilecek güçlü etik standartlara, mesleki itibara ve tecrübeye sahip olduğumu,
- g. Borusan Birleşik Boru Fabrikaları Sanayi ve Ticaret A.Ş.'nin faaliyetlerinin işleyişini takip edebilecek ve üstlendiğim görevlerin gereklerini tam olarak yerine getirebilecek ölçüde şirket işlerine zaman ayırabiliyor olduğumu,
- h. Aynı kişinin, Borusan Birleşik Boru Fabrikaları Sanayi ve Ticaret A.Ş. veya Borusan Birleşik Boru Fabrikaları Sanayi ve Ticaret A.Ş.'nin yönetim kontrolünü elinde bulunduran ortakların yönetim kontrolüne sahip olduğu şirketlerin üçten fazlasında ve toplamda borsada işlem gören şirketlerin beşten fazlasında bağımsız yönetim kurulu üyesi olarak görev almıyor olduğumu,
- i. Yönetim kurulu üyesi olarak seçilen tüzel kişi olmaması nedeniyle böyle bir tüzel kişi adına tescil ve ilan edilmemiş olduğumu,

Yönetim Kurulu'nun bilgisine sunar ve beyan ederim.

Saygılarımla,

Adı Soyadı : **İBRAHİM ROMANO**

İmza :

BAĞIMSIZLIK BEYANI

Borusan Birleşik Boru Fabrikaları Sanayi ve Ticaret A.Ş. Kurumsal Yönetim Komitesi'ne;
"Bağımsız Yönetim Kurulu Üye" adaylığına başvurmam nedeniyle Sermaye Piyasası Kurulu Kurumsal Yönetim İlkeleri gereği;

- a. Borusan Birleşik Boru Fabrikaları Sanayi ve Ticaret A.Ş., Borusan Birleşik Boru Fabrikaları Sanayi ve Ticaret A.Ş.'nin yönetim kontrolü ya da önemli derecede etki sahibi olduğu ortaklıklar ile Borusan Birleşik Boru Fabrikaları Sanayi ve Ticaret A.Ş.'nin yönetim kontrolünü elinde bulunduran veya Borusan Birleşik Boru Fabrikaları Sanayi ve Ticaret A.Ş.'de önemli derecede etki sahibi olan ortaklar ve bu ortakların yönetim kontrolüne sahip olduğu tüzel kişiler ile kendim, eşim ve ikinci dereceye kadar kan ve sıhrî hısımlarım arasında; son beş yıl içinde önemli görev ve sorumluluklar üstlenecek yönetici pozisyonunda istihdam ilişkisi olmadığını, sermaye veya oy haklarının veya imtiyazlı payların %5 inden fazlasına birlikte veya tek başına sahip olmadığımı ya da önemli nitelikte ticari ilişki kurmadığımı;
- b. Son beş yıl içerisinde, başta Borusan Birleşik Boru Fabrikaları Sanayi ve Ticaret A.Ş.'nin denetimi (vergi denetimi, kanuni denetim, iç denetim de dahil), derecelendirilmesi ve danışmanlığı olmak üzere, yapılan anlaşmalar çerçevesinde Borusan Birleşik Boru Fabrikaları Sanayi ve Ticaret A.Ş.'nin önemli ölçüde hizmet veya ürün satın aldığı veya sattığı şirketlerde, hizmet veya ürün satın alındığı veya satıldığı dönemlerde, ortak (%5 ve üzeri), önemli görev ve sorumluluklar üstlenecek yönetici pozisyonunda çalışan veya yönetim kurulu üyesi olmadığımı;
- c. Bağımsız yönetim kurulu üyesi olmam sebebiyle üstleneceğim görevleri gereği gibi yerine getirecek mesleki eğitim, bilgi ve tecrübeye sahip olduğumu,
- d. Mevzuata uygun olması şartıyla, üniversite öğretim üyeliği hariç, üye olarak seçildikten sonra kamu kurum ve kuruluşlarında tam zamanlı çalışmıyor olduğumu,
- e. 31/12/1960 tarihli ve 193 sayılı Gelir Vergisi Kanunu (G.V.K.)'na göre Türkiye'de yerleşik sayıldığımı,
- f. Borusan Birleşik Boru Fabrikaları Sanayi ve Ticaret A.Ş.'nin faaliyetlerine olumlu katkılarda bulunabilecek, Borusan Birleşik Boru Fabrikaları Sanayi ve Ticaret A.Ş. ile pay sahipleri arasındaki çıkar çatışmalarında tarafsızlığı koruyabilecek, menfaat sahiplerinin haklarını dikkate alarak özgürce karar verebilecek güçlü etik standartlara, mesleki itibara ve tecrübeye sahip olduğumu,
- g. Borusan Birleşik Boru Fabrikaları Sanayi ve Ticaret A.Ş.'nin faaliyetlerinin işleyişini takip edebilecek ve üstlendiğim görevlerin gereklerini tam olarak yerine getirebilecek ölçüde şirket işlerine zaman ayırabiliyor olduğumu,
- h. Borusan Birleşik Boru Fabrikaları Sanayi ve Ticaret A.Ş.'nin yönetim kurulunda son on yıl içerisinde altı yıldan fazla yönetim kurulu üyeliği yapmamış olduğumu,
- i. Aynı kişinin, Borusan Birleşik Boru Fabrikaları Sanayi ve Ticaret A.Ş. veya Borusan Birleşik Boru Fabrikaları Sanayi ve Ticaret A.Ş.'nin yönetim kontrolünü elinde bulunduran ortakların yönetim kontrolüne sahip olduğu şirketlerin üçten fazlasında ve toplamda borsada işlem gören şirketlerin beşten fazlasında bağımsız yönetim kurulu üyesi olarak görev almıyor olduğumu,
- j. Yönetim kurulu üyesi olarak seçilen tüzel kişi adına tescil ve ilan edilmemiş olduğumu,

Kurumsal Yönetim Komitesi'nin ve Yönetim Kurulu'nun bilgisine sunar ve beyan ederim.

Saygılarımla,

Adı Soyadı : **DİDEM GORDON**

İmza :

BAĞIMSIZLIK BEYANI

Borusan Birleşik Boru Fabrikaları Sanayi ve Ticaret A.Ş. Kurumsal Yönetim Komitesi'ne;
"Bağımsız Yönetim Kurulu Üye" adaylığına başvurmam nedeniyle Sermaye Piyasası Kurulu Kurumsal Yönetim İlkeleri gereği;

- a. Borusan Birleşik Boru Fabrikaları Sanayi ve Ticaret A.Ş., Borusan Birleşik Boru Fabrikaları Sanayi ve Ticaret A.Ş.'nin yönetim kontrolü ya da önemli derecede etki sahibi olduğu ortaklıklar ile Borusan Birleşik Boru Fabrikaları Sanayi ve Ticaret A.Ş.'nin yönetim kontrolünü elinde bulunduran veya Borusan Birleşik Boru Fabrikaları Sanayi ve Ticaret A.Ş.'de önemli derecede etki sahibi olan ortaklar ve bu ortakların yönetim kontrolüne sahip olduğu tüzel kişiler ile kendim, eşim ve ikinci dereceye kadar kan ve sıhrî hısımlarım arasında; son beş yıl içinde önemli görev ve sorumluluklar üstlenecek yönetici pozisyonunda istihdam ilişkisi olmadığını, sermaye veya oy haklarının veya imtiyazlı payların %5 inden fazlasına birlikte veya tek başına sahip olmadığımı ya da önemli nitelikte ticarî ilişki kurmadığımı;
- b. Son beş yıl içerisinde, başta Borusan Birleşik Boru Fabrikaları Sanayi ve Ticaret A.Ş.'nin denetimi (vergi denetimi, kanuni denetim, iç denetim de dahil), derecelendirilmesi ve danışmanlığı olmak üzere, yapılan anlaşmalar çerçevesinde Borusan Birleşik Boru Fabrikaları Sanayi ve Ticaret A.Ş.'nin önemli ölçüde hizmet veya ürün satın aldığı veya sattığı şirketlerde, hizmet veya ürün satın alındığı veya satıldığı dönemlerde, ortak (%5 ve üzeri), önemli görev ve sorumluluklar üstlenecek yönetici pozisyonunda çalışan veya yönetim kurulu üyesi olmadığımı;
- c. Bağımsız yönetim kurulu üyesi olmam sebebiyle üstleneceğim görevleri gereği gibi yerine getirecek mesleki eğitim, bilgi ve tecrübeye sahip olduğumu,
- d. Mevzuata uygun olması şartıyla, üniversite öğretim üyeliği hariç, üye olarak seçildikten sonra kamu kurum ve kuruluşlarında tam zamanlı çalışmıyor olduğumu,
- e. 31/12/1960 tarihli ve 193 sayılı Gelir Vergisi Kanunu (G.V.K.)'na göre Türkiye'de yerleşik sayıldığımı,
- f. Borusan Birleşik Boru Fabrikaları Sanayi ve Ticaret A.Ş.'nin faaliyetlerine olumlu katkılarda bulunabilecek, Borusan Birleşik Boru Fabrikaları Sanayi ve Ticaret A.Ş. ile pay sahipleri arasındaki çıkar çatışmalarında tarafsızlığı koruyabilecek, menfaat sahiplerinin haklarını dikkate alarak özgürce karar verebilecek güçlü etik standartlara, mesleki itibara ve tecrübeye sahip olduğumu,
- g. Borusan Birleşik Boru Fabrikaları Sanayi ve Ticaret A.Ş.'nin faaliyetlerinin işleyişini takip edebilecek ve üstlendiğim görevlerin gereklerini tam olarak yerine getirebilecek ölçüde şirket işlerine zaman ayırabiliyor olduğumu,
- h. Borusan Birleşik Boru Fabrikaları Sanayi ve Ticaret A.Ş.'nin yönetim kurulunda son on yıl içerisinde altı yıldan fazla yönetim kurulu üyeliği yapmamış olduğumu,
- i. Aynı kişinin, Borusan Birleşik Boru Fabrikaları Sanayi ve Ticaret A.Ş. veya Borusan Birleşik Boru Fabrikaları Sanayi ve Ticaret A.Ş.'nin yönetim kontrolünü elinde bulunduran ortakların yönetim kontrolüne sahip olduğu şirketlerin üçten fazlasında ve toplamda borsada işlem gören şirketlerin beşten fazlasında bağımsız yönetim kurulu üyesi olarak görev almıyor olduğumu,
- j. Yönetim kurulu üyesi olarak seçilen tüzel kişi adına tescil ve ilan edilmemiş olduğumu,

Kurumsal Yönetim Komitesi'nin ve Yönetim Kurulu'nun bilgisine sunar ve beyan ederim.

Saygılarımla,

Adı Soyadı : **TAYFUN BAYAZIT**

İmza :