



2025 Entegre Faaliyet Raporu

Büyük bir aile
büyüyen bir gelecek

İÇİNDEKİLER

Giriş

- 01 Rapor Hakkında
- 12 Yönetim Kurulu Başkanı'nın Değerlendirmesi
- 16 Genel Müdür'ün Değerlendirmesi
- 20 2025 Yılında Rakamlarla Halkbank
- 22 Yönetim Değerlendirmesi ve Analizi

Halkbank Hakkında

- 24 Kurumsal Profil
- 26 Vizyon, Misyon ve Kurumsal Değerler
- 28 Kısaca Halkbank
- 29 Halkbank'ın Sektörel Konumu
- 30 Başlıca Göstergeler ve Oranlar
- 32 Yönetim Kurulu ve Denetim Kurulu
- 36 Üst Yönetim
- 38 Teşkilat Şeması
- 40 Ortaklık Yapısı ve Ortaklık Portföyü
- 46 Kilometre Taşları
- 48 2025 Yılı Ödülleri

2025 Yılı Odak Konuları

- 54 Girişimcilik
- 56 Dijitalleşme
- 58 Yerel Ekonomi İçin Değer Yaratma
- 60 İklim Değişikliğiyle Mücadeleye Destek

Halkbank'ın Sürdürülebilirlik Yapısı

- 62 Sürdürülebilirlik Yolculuğu
- 64 Sürdürülebilirlik Yönetişimi ve Organizasyon Yapısı
- 66 Sürdürülebilirlik Stratejisi ve Yaklaşımı
- 68 Paydaşlarla İlişkiler
- 74 Kurumsal Üyelikler ve Desteklenen Girişimler
- 76 Öncelikli Konular ve Önceliklendirme Analizi

Halkbank'ın Değer Yaratma Süreci

- 78 Katkı Sağlanan Sürdürülebilir Kalkınma Amaçları
- 92 Değer Yaratma Modeli

Sunulan Ürün ve Hizmetlerle Güven Kazanmak

- 98 Yaratılan ve Dağıtılan Ekonomik Değer
- 100 Doğaya Katkı Sağlayan Ürünler ve Sürdürülebilir Finans
- 106 Kurumsal ve Ticari Bankacılık
- 108 KOBİ ve Esnaf Bankacılığı
- 116 Bireysel Bankacılık
- 118 Mevduat Yönetimi
- 120 Hazine Yönetimi ve Uluslararası Bankacılık
- 122 Şube ve ATM'ler

Kapsayıcılıkla İnsanı ve Toplumu Kazanmak

- 128 Kapsayıcı İşveren Kimliği ile Halkbank
- 130 Kariyer ve Yetenek Yönetimi
- 136 Çalışan Katılımı ve İç İletişim
- 138 İş Sağlığı ve Güvenliği
- 140 Halkbank'ta İş Sürekliliği
- 142 Engelsiz Bankacılık
- 144 Finansal Kapsayıcılık ve Okuryazarlık
- 148 Sosyal Sorumluluk ile Toplumsal Refaha Katkı
- 152 Sürdürülebilir Tedarik Zinciri Yönetimi

Dijital Dönüşümle Zamanı Kazanmak

- 160 İnternet Bankacılığı ve Mobil Bankacılık
- 164 KOBİ, Esnaf ve Sanatkarlar İçin Dijital Halkbank
- 166 Nakit Yönetimi Dönüşümü
- 168 Robotik Süreç Otomasyon Çalışmaları
- 170 Siber Güvenlik ve Müşteri Bilgilerinin Gizliliği

Yeşil Dönüşümle Gezegenin Geleceğini Kazanmak

- 174 İklim Değişikliği ile Mücadele ve Çevresel Uyumluluk
- 176 Kredilendirme Süreçlerinde ÇSY Etkisi
- 178 Karbon Ayak İzi Yönetimi
- 180 Enerji Verimliliği ve Yönetimi
- 182 Su Verimliliği ve Yönetimi
- 183 Döngüsel Ekonomi ve Sıfır Atık Yönetimi
- 184 Biyoçeşitliliğin Korunması

Kurumsal Yönetişim

- 186 Yönetim Kurulu Raporu
- 187 Yıllık Faaliyet Raporu Uygunluk Görüşü
- 188 Denetim Komitesi'nin İç Kontrol, Uyum, İç Denetim ve Risk Yönetim Sistemlerinin İşleyişine İlişkin Değerlendirmeleri ve 2025 Yılındaki Faaliyetleri Hakkında Bilgiler
- 194 İç Sistemler Kapsamındaki Birimlerin Yöneticileri
- 195 Risk Türleri İtibarıyla Uygulanan Risk Yönetimi Politikaları ile Risk Yönetimi Açıklamaları
- 198 Rüşvet ve Yolsuzlukla Mücadele
- 200 Derecelendirme Notları
- 201 Yönetim Kurulu ve Komiteler
- 208 Destek Hizmeti Alınan Kuruluşlara İlişkin Bilgiler
- 209 Banka'nın Dahil Olduğu Risk Grubu ile Yaptığı İşlemler
- 209 2025 Yılı Esas Sözleşme Değişiklikleri
- 210 Kâr Dağıtım Politikası
- 211 Kurumsal Yönetim İlkeleri
- 235 Sürdürülebilirlik İlkeleri
- 245 Denetim Kurulu Raporu

Finansal Bilgiler

- 247 Mali Durum, Kârlılık ve Borç Ödeme Gücü
- 249 5 Yıllık Döneme İlişkin Özet Finansal Bilgiler
- 251 Konsolide Olmayan Finansal Tablolar ve Bağımsız Denetim Raporu
- 399 Konsolide Finansal Tablolar ve Bağımsız Denetim Raporu

Ekler

- 553 Performans Tabloları
- 556 Raporlama Kılavuzu
- 564 GRI İçerik Endeksi
- 572 Bağımsız Güvence Raporu
- 574 İletişim

RAPOR HAKKINDA

Türkiye Halk Bankası Anonim Şirketi (Halkbank), 2025 yılı faaliyetlerinin çıktılarını, finansal ve finansal olmayan performansını ve gelecek hedeflerini Değer Raporlaması Vakfı (Value Reporting Foundation - VRF)'nin Entegre Raporlama Çerçevesi'ne (<IR> Framework) ve Global Reporting Initiative (GRI) tarafından yayımlanan GRI Standartları'na uyumlu olarak hazırladığı Entegre Faaliyet Raporu'nu paydaşlarının bilgisine sunmaktadır.

Entegre Faaliyet Raporu, Halkbank'ın 1 Ocak-31 Aralık 2025 dönemine ilişkin sürdürülebilir kalkınma perspektifi doğrultusunda yürüttüğü operasyonları kapsamında ekonomik, sosyal ve çevresel performansını içermektedir. Birleşmiş Milletler'in hazırladığı Sürdürülebilir Kalkınma Amaçları'nı benimseyen Halkbank, öncelikli konularını yarattığı değerle ilişkilendirmiştir. Halkbank Entegre Faaliyet Raporu'nda, kurumsal yönetim yaklaşımını, sürdürülebilirlik anlayışını ve faaliyet alanlarını okuyucuyla paylaşmaktadır.

Raporda açıklanan başlıca göstergeler bağımsız bir kuruluş tarafından denetime tabi tutulmuş olup denetimin detaylarına raporun Ekler bölümünde yer alan "Bağımsız Güvence Raporu"ndan erişebilirsiniz.



”

1938 yılında esnafın, sanatkârın ve küçük meslek sahiplerinin yanında olmak için kurulan Halkbank olarak, 87 yıldır Türkiye'nin kalkınma yolculuğuna eşlik ediyoruz. Bugün yalnızca finansal büyüklükle değil; insanı, aileyi ve toplumsal dengeyi merkeze alan yaklaşımımızla öne çıkıyoruz.

KOBİ, esnaf, kadın girişimci, gençler yani 7'den 70'e herkes kapsama alanımızda. İştiraklerimizle birlikte büyük bir aile olarak, milyonlarca müşterimizle büyük bir ekosistem oluşturuyoruz. Bu ekosistemin bağlarını da dijitalleşmeyle güçlendiriyoruz.

2025'in "Aile Yılı" ilan edilmesiyle birlikte Halkbank olarak, tüm paydaşlarımızla **geniş, büyük bir aile** olma sorumluluğunu daha da güçlü biçimde sahipleniyoruz.

22.575

Çalışan

4,3 TRİLYON TL'yi

Aşan aktif büyüklük

”

AİLE OLMAK BİRLİKTE ÜRETMEKTİR

Bizim için aile olmak, üretimi ayakta tutmakla başlar.

Halkbank'ta KOBİ'lerimiz ve esnafımız; atölyede, dükkânda, işletmede emeğiyle değer yaratan büyük ailenin merkezindedir. Biz, kuruluşumuzdan bu yana üretimin sürekliliğini destekler, işini büyütmek isteyenlerin yanında dururuz. Krediye erişimden nakit akışının yönetimine kadar sunduğumuz çözümlerle, alın terinin karşılık bulmasına katkı sağlarız. Çünkü biliyoruz ki üreten güçlendikçe, ekonomi de toplum da birlikte büyür.

%54,6

Ticari kredilerimiz
içinde KOBİ'lerin payı



”

AİLE OLMAK BİRLİKTE GELECEK KURMAKTIR

Geleceği dışarıdan izlemeyiz, birlikte inşa ederiz.

Halkbank olarak genç girişimcilerin fikirlerine kulak verir, hayallerini somut adımlara dönüştürmelerine destek oluruz. İş kurma sürecinden büyüme ve ölçeklenme aşamasına kadar yalnızca finansman sunmayız; güven, rehberlik ve yol arkadaşlığı sağlarız. Yenilik üreten, risk alan ve dünyaya açılmak isteyen gençlerle aynı masada otururuz. Çünkü güçlü bir gelecek, gençleri merkeze almadan kurulmaz.

Bugüne kadar

227 BİN

girişimciye

38,4 MİLYAR TL'lik
finansman



”

AİLE OLMAK UMUTLARI BİRLİKTE BÜYÜTMektİR

Bir ailenin sağlamlığı, en güçlü figürleriyle ölçülür. Halkbank'ta bu figürlerin başında kadınlar gelir. Kadın girişimcilerin üretime, istihdama ve yönetime daha güçlü katılımını destekler; onların işlerini sürdürülebilir biçimde büyütmeleri için finansal ve yapısal çözümler geliştiririz. Kadınların ekonomide güçlenmesini yalnızca ticari değil, toplumsal bir sorumluluk olarak görürüz. Çünkü kadın güçlendikçe aile sağlamlaşır, aile sağlamlaştıkça toplum dengede kalır.

Bugüne kadar

264 BİN

kadın girişimciye

120 MİLYAR TL'yi

aşan finansman



”

AİLE OLMAK HER ZAMAN YARDIMLAŞMAKTIR

Biz Halkbank olarak toplumsal faydayı, bankacılığın ayrılmaz bir parçası olarak görürüz. Sürdürülebilirliği yalnızca çevresel bir hedef değil; insana, spora ve eşitliğe yapılan uzun vadeli bir yatırım olarak ele alırız. Kadınlar Basketbol Süper Ligi ile Türkiye Kadınlar Basketbol Ligi'ne isim sponsoru olarak, kadınların sporda ve hayatta daha görünür, daha güçlü olmasını destekleriz. Çünkü bizce kalkınma; ekonominin yanı sıra toplumu ileri taşıyan her alanda sorumluluk almaktır.



”

Kuruluşumuzdan
bu yana olduğu gibi
2025 yılında da **reel**
sektöre sağladığımız
finansal desteklerle
ülke ekonomisinin
dinamizmini artırdık.

R. Süleyman ÖZDİL
Yönetim Kurulu Başkanı



YÖNETİM KURULU BAŞKANI'NIN DEĞERLENDİRMESİ

Türkiye ekonomisi, Orta Vadeli Program'ın rehberliğinde; fiyat istikrarını önceleyen, mali disiplini gözeten ve üretim, yatırım, istihdam, ihracat ekseninde yapısal dönüşümü hedefleyen bir çerçevede yol almıştır.

Üretimi, istihdamı ve girişimciliği destekleyen yaklaşımımızla, sosyal kapsayıcılığın güçlenmesine katkı sunduk.

Değerli Paydaşlarımız,

2025 yılı, küresel ekonomide belirsizliklerin yüksek seyrettiği, para politikalarında sıkı duruşun büyük ölçüde korunduğu, ticarette korumacılık eğilimlerinin arttığı ve jeopolitik gelişmelerin ekonomik görünüm üzerinde etkili olduğu bir dönem olarak geride kalmıştır. Küresel büyümenin ılımlı bir seyir izlediği bu ortamda politika yapıcılarının önceliği, enflasyonla mücadele ve finansal istikrarın güçlendirilmesi olmuştur. Tedarik zincirlerinde bölgeselleşme eğilimi ve artan ticaret bariyerleri, küresel ekonomik faaliyetin temel belirleyicileri arasında yer almıştır.

2026 yılında ise küresel koşullarda kademeli bir normalleşme beklentisi öne çıkmaktadır. Ticaret ortaklarımızdaki daha güçlü büyüme eğilimi, finansman koşullarındaki dengelenme ve enerji/emtia fiyatlarındaki görece istikrarlı seyir, ekonomik faaliyet açısından daha öngörülebilir bir çerçeveye işaret etmektedir.

Bu küresel tablo içinde Türkiye ekonomisi, Orta Vadeli Program'ın rehberliğinde; fiyat istikrarını önceleyen, mali disiplini gözeten ve üretim, yatırım, istihdam, ihracat ekseninde yapısal dönüşümü hedefleyen bir çerçevede yol almıştır. Uygulanan dezenflasyon sürecine yönelik kararlılık, makroekonomik dengelenmeyi desteklerken; finansal sistemin dayanıklılığını artıran adımlar da ekonomik güven ortamını pekiştirmiştir. Şeffaflığı ve piyasa disiplinini güçlendiren uygulamalar, finansal istikrarın sürdürülebilirliği açısından önemli kazanımlar sağlamıştır. Uluslararası kuruluşlarının değerlendirmeleri de uygulanan programın sağlıklı bir şekilde işlediğine işaret etmektedir.

Değerli paydaşlarımız,

Bu süreçte bankacılık sektörü, finansal yapının korunması ve reel sektörün ihtiyaçlarının karşılanması bakımından kritik sorumluluğunu yerine getirmeye devam etmiştir. Para politikasındaki yönelimin piyasa koşullarına yansımaları; kredi ve mevduat faizlerinin beklentilerle uyumlu bir çerçevede şekillenmesine katkı sağlamış, finansman koşullarında öngörülebilir bir zemin oluşturmuştur.

Bu gelişmeler ışığında, Halkbank olarak ülkemizin ekonomik istikrarını ve sürdürülebilir büyümesini desteklemeye devam ettik. Kuruluşumuzdan bu yana olduğu gibi 2025 yılında da reel sektöre sağladığımız finansal desteklerle ülke ekonomisinin dinamizmini artırdık. Üretimi, istihdamı ve girişimciliği destekleyen yaklaşımımızla, sosyal kapsayıcılığın güçlenmesine katkı sunduk. Reel sektöre sağladığımız katkırı yalnızca ekonomik büyümenin değil, aynı zamanda toplumsal refahın ve kapsayıcı kalkınmanın önemli bir unsuru olarak değerlendirdik.

Bankamız, ülkemizin üretim gücüne, girişimcilik iklimine ve sosyal dayanıklılığına katkı sağlayan yaklaşımını; risk yönetimi disiplini, ihtiyatlı mali duruşu ve kurumsal sorumluluk bilinciyle önümüzdeki dönemde de sürdürecektir. Bu başarının temelinde, özveriyle çalışan insan kaynağımız, bize güvenen müşterilerimiz, vizyonumuzu paylaşan hissedarlarımız ve kamu otoriteleriyle tesis ettiğimiz güçlü iş birliği bulunmaktadır.

Tüm paydaşlarımıza bize duydukları güven için teşekkür ediyorum. Halkbank, geçmişinden aldığı güçle ülkenin kalkınma yolculuğuna eşlik etmeye ve toplumsal refahı artırmaya kararlılıkla devam edecektir.

Saygılarımla,

R. Süleyman ÖZDİL
Yönetim Kurulu Başkanı

”

Üretim, yatırım,
istihdam ve ihracatı
destekleyen selektif
kredi politikalarımızla
özellikle KOBİ'lerimizin
ve reel sektörün
finansmana erişimine
öncelik verdik.

Osman ARSLAN
Genel Müdür



GENEL MÜDÜR'ÜN DEĞERLENDİRMESİ

Üreten Kadınlar Buluşmaları, Üreten Kadınlar Yarışması ve Master Class Eğitim Programları ile kadın girişimcilerin bilgi, deneyim ve dayanışma ağlarını güçlendirdik.

4,3 TRİLYON TL
Aktif Büyüklük

Saygıdeğer paydaşlarımız,

2025 yılı, küresel para politikalarında ayrışmaların gözlemlendiği, ancak finansal koşulların daha destekleyici hale geldiği bir yıl olarak kayıtlara geçmiştir. Bu dönemde; jeopolitik riskler kaynaklı küresel belirsizlikler devam etse de enflasyonda küresel tedarik zincirlerindeki aksaklıklardan kaynaklanan yeni bir yükseliş dalgası yaşanmamıştır.

Ülkemiz ekonomisi ise devam eden dezenflasyon süreci ve dengeli büyüme kompozisyonu ile birçok ülkeden olumlu yönde ayrılmıştır. Orta Vadeli Program kapsamında uygulanan eşgüdümlü ekonomi politikalarının etkileri, 2025 yılı itibarıyla daha belirgin hâle gelmiştir. Türkiye Cumhuriyet Merkez Bankası'nın fiyat istikrarını önceleyen ihtiyatlı para politikası duruşu, mali disiplin ile desteklenerek makroekonomik dengelenme sürecine katkı sağlamıştır. Bu sayede döviz rezervleri tarihi rekor seviyesine ulaşmış, ülke risk primi (CDS) 8 yılın en düşük seviyelerine gerilemiştir. 2025 yılında cari açık beklentilerin üzerinde iyileşmiş ve dış finansman ihtiyacındaki azalış ülkemiz ekonomisindeki yeniden dengelenme sürecini desteklemiştir. Kur Korumalı Mevduat'tan çıkışla birlikte KKM bakiyesi de sıfırlanmıştır. Bu gelişmeler, yatırım ortamındaki istikrarlı toparlanma eşliğinde ekonomimizin 21 çeyrektir kesintisiz büyümesine imkân tanımıştır.

Değerli paydaşlarımız;

2025 yılında sektörümüz, ekonomideki gelişmelerle uyumlu olarak istikrarlı bir performans sergilemiştir. Sektör genelinde; risk yönetimi, aktif kalitesi ve bilanço dayanıklılığı öncelikli gündem başlıkları olarak öne çıkmıştır.

2025, Bankamız için de kaynaklarımızı seçici alanlara yönlendirdiğimiz, kredi büyümesini dengeli bir şekilde yönettiğimiz ve likidite ile sermaye yapımızı güçlendirdiğimiz bir yıl olmuştur. Bu dönemde kredi yapılandırılmalarıyla ödeme güçlüğü çeken firmalarımıza destek olurken ekonominin dengesinin korunmasına da katkı sağladık. Ayrıca etkin risk yönetimi ile varlık kalitesindeki riskleri kontrol altına alarak, takipteki kredi oranımızı düşük ve yönetilebilir seviyede tuttuk.

Bankamızın 2025 yılında temel odak alanlarının başında Esnaf ve KOBİ'lerimiz ile kadın ve genç girişimciler yer almıştır. Üretim, yatırım, istihdam ve ihracatı destekleyen selektif kredi politikalarımızla özellikle KOBİ'lerimizin ve reel sektörün finansmana erişimine öncelik verdik.

2024 yıl sonunda 266 milyar TL olan esnaf kredi bakiyemiz, 2025 yıl sonunda %20 artışla 320 milyar TL'ye yükselmiştir. Yıl sonu itibarıyla esnafımıza kullandırılan kredilerin KOBİ kredileri içindeki payı %33 seviyesine ulaşırken; kredili esnaf sayımız da 774 bin olarak gerçekleşmiştir. Bununla birlikte; ticari nitelikli nakdi kredilerimiz içinde KOBİ kredilerinin payı %55 olarak gerçekleşmiştir. 961 milyar TL büyüklüğe ulaşan KOBİ kredi hacmimiz ile KOBİ finansmanındaki pazar payı liderliğimizi sürdürmekteyiz.

Kadın girişimcileri güçlendirme vizyonumuz doğrultusunda, 2021'den bu yana yaklaşık 264 bin kadın girişimciye toplam 120 milyar TL tutarında finansman sağladık. Ülkemiz genelinde kadın girişimcilerin kullandığı her üç krediden birinde Bankamızın imzası bulunmaktadır.

Ayrıca girişimcilik ekosisteminin gelişmesini desteklemek amacıyla, 227 bin girişimci müşterimize toplam 38 milyar TL kredi kullandırdık; Genç İş Kredisi, İlk Adım Kredisi ve Tekno Girişimci ürünlerimizle genç girişimcilere yönelik finansman desteğimizi genişlettik. Aralık ayında 5.000'i aşkın gencin katılımıyla gerçekleştirdiğimiz Gençiz Zirvesi'nde ise KGF Kefaletli Gençiz Kredisini hayata geçirdik.

Kadın ve genç girişimcilere, yalnızca finansman sağlamadık; onları güçlendiren, görünür kılan ve sürdürülebilir başarıya taşıyan bütüncül destekler sunduk. Üreten Kadınlar Buluşmaları, Üreten Kadınlar Yarışması ve Master Class Eğitim Programları ile kadın girişimcilerin bilgi, deneyim ve dayanışma ağlarını güçlendirdik.

Aile ve Sosyal Hizmetler Bakanlığı'nın başlattığı "Yükselen Kadınlar" projesi başta olmak üzere, kadınların üretime ve istihdama katılımını desteklerken, Türkiye Sigorta iş birliğiyle hayata geçirdiğimiz "Kadın Acentelerle Büyüyoruz" projesi kapsamında ise kadın girişimcilerin sigorta acentesi olmasına katkı sağladık.

Kıymetli paydaşlarımız;

Sonuç olarak 2025; Esnaf, KOBİ, kadın ve gençlere yönelik projelerimizle reel ekonomiye katkımızın arttığı; bilanço yapımızın daha da sağlamlaştığı bir yıl olmuştur.

2025 yıl sonu itibarıyla Bankamızın aktif büyüklüğü, bir önceki yıla göre %42 artarak 4,3 trilyon TL seviyesine ulaşmıştır. Nakdi kredilerimiz geçen yıl sonuna kıyasla %36 büyüyerek 2 trilyon TL'ye yükselirken, gayri nakdi kredilerimiz de %47 artışla 1,2 trilyon TL olarak gerçekleşmiştir. Böylece toplam kredi hacmimiz %40 artışla 3,2 trilyon TL'ye çıkmıştır. Aynı dönemde mevduat büyüklüğümüz 2024 yıl sonuna göre %46 artışla 3,5 trilyon TL'ye ulaşmış, özkaynaklarımız ise %31 yükselişle 218 milyar TL olmuştur. Menkul değerler portföyümüz de %52 artış göstererek 1,2 trilyon TL seviyesine ulaşmıştır.

Bankamız, önümüzdeki dönemde de sürdürülebilir büyüme anlayışı ve selektif kredi yaklaşımıyla; reel sektörü, esnafı, kadın ve genç girişimcileri desteklemeye, ülkemizin yarınlarına güç katan bir kurum olmaya devam edecektir. 2026 yılında da Ülkemizin Orta Vadeli Ekonomi Programı ile uyumlu, "Aile ve Nüfus 10 Yılı" vizyonuna katkı sunan projelerimizle ekonomiye güç veren çözümler üretmeyi sürdüreceğiz. Bankamızı bugünlere taşıyan siz kıymetli paydaşlarımıza iş birliğiniz ve katkılarınız için teşekkür ederiz.

Saygılarımla,

Osman ARSLAN
Genel Müdür

38 MİLYAR TL
Girişimci müşterilerin kullandığı toplam kredi değeri

2025 YILINDA RAKAMLARLA HALKBANK

2025 yılında finansal gücünü koruyan Halkbank, sürdürülebilir büyüme hedeflerini başarıyla gerçekleştirmiştir.

4.292,8

MİLYAR TL
Toplam Aktifler

4. BANKA

Toplam Aktiflerde

1.186,8

MİLYAR TL
Menkul Değerler

22.575

Toplam Çalışan Sayısı

1.994,0

MİLYAR TL
Nakdi Krediler

5. BANKA

Nakdi Kredilerde

218,3

MİLYAR TL
Özkaynaklar

52

Çalışan Başına
Ortalama Eğitim Saati

3.487,1

MİLYAR TL
Toplam Mevduat

2. BANKA

Mevduatta

%16,17

Sermaye Yeterlilik
Rasyosu

1.105

Yurt İçinde ve Yurt Dışında
Toplam Şube Sayısı

4.148

ATM

"A"

CDP İklim Değişikliği
Skoru

"A"

CDP Su Güvenliği Skoru

7,2 MİLYON

Dijital Kanallarda
Aktif Müşteri Sayısı

476 TON

Atık Geri Dönüşüm
Performansı

20.214 FİRMA

Sürdürülebilirlik ve Çevre
Değerlendirmesi Kapsamında
Skorlanan Firma Sayısı

120 MİLYAR TL

2025 Yıl Sonu İtibarıyla
264 Bin Kadın Girişimciye
Kullandırılan Kredi

38,4 MİLYAR TL

2025 Yıl Sonu İtibarıyla
227 Bin Girişimciye
Kullandırılan Kredi

YÖNETİM DEĞERLENDİRMESİ VE ANALİZİ

Halkbank, girişimcilik kültürünün ülkemizde kökleşmesi adına kadın ve genç girişimciler başta olmak üzere girişimciliği her alanda desteklemektedir.

3,5 Milyar İşlem
Dijital Kanallar Vasıtasıyla
Gerçekleştirilen İşlem
Sayısı

Halkbank, sektörde yaşanan dijital dönüşüm sürecini yakından takip etmekte ve müşterilerine sunduğu ürün ve hizmetlerde gerekli otomasyonları ve iyileştirmeleri gerçekleştirmeye de öncelik vermektedir.

Halkbank, sağlam bilanço ve güçlü sermaye yapısı ve sorumlu bankacılık anlayışıyla; başta esnaf, sanatkâr, KOBİ, kadın ve genç girişimciler olmak üzere ekonomik aktörlerin yanı sıra kalkınmayı teşvik eden öncü projelere ve ihtiyacı olan tüm kesimlere sağladığı kredi desteğiyle, ekonomik ivmenin güçlenmesine odaklanmaya devam etmektedir. Halkbank, girişimcilik kültürünün ülkemizde kökleşmesi adına kadın ve genç girişimciler başta olmak üzere girişimciliği her alanda desteklemektedir.

Halkbank, üreten Türkiye'nin temel taşlarından KOBİ'lerin ihtiyaçlarını hızlı, etkin ve kaliteli çözümlerle karşılamak ve böylece ülke ekonomisine daha fazla katkıda bulunabilmelerini sağlamak amacıyla; bölgesel kalkınma ajansları ile iş birliklerinin, KOSGEB ve KGF aracılığı ile kullandırılan kredilerin artırılması stratejileriyle sürekli bir gelişim yaşamaktadır. KOBİ kredileri alanındaki %14,2'lik pazar payı ile Türkiye'nin lider KOBİ bankası olmaya devam etmektedir.

Sektörün köklü bankalarından biri olan Halkbank etkin mevduat yönetimi sayesinde, zengin ürün ve hizmet çeşitliliğiyle yeni ve tabana yaygın müşteri kazandırmanın yanı sıra mevcut müşterilerinin ürün kullanımının artırılmasına yönelik proaktif faaliyetlerini sürdürmektedir.

Halkbank, sektörde yaşanan dijital dönüşüm sürecini yakından takip etmekte ve müşterilerine sunduğu ürün ve hizmetlerde gerekli otomasyonları ve iyileştirmeleri gerçekleştirmeye de öncelik vermektedir. Yeni nesil bankacılık ve ödeme sistemleri alanlarında da çalışmalarına hız vererek dijital dönüşümde ön sıralarda yer alma hedefiyle faaliyetlerine yön vermektedir. Müşterilerin şubeye gitmeden, hızlı ve konforlu işlem yapabilmesi adına geliştirdiği dijital kanallarda 2025 yılında 7,2 milyon aktif müşterisine hizmet sunmuş ve dijital kanalları vasıtasıyla yaklaşık 3,5 milyar işlem gerçekleştirilmiştir.

Banka, aktif büyüklüğünü geçen yıla göre %42 artışla 4.292,8 milyar TL'ye, toplam mevduatını %46,4'lük artışla 3.487,1 milyar TL'ye taşımıştır. Nakdi krediler %36,4'lük artışla 1.994 milyar TL'ye, gayrinakdi krediler de dahil toplam krediler %40,1 artışla 3.168,5 milyar TL'ye yükselmiştir. Tüm ülkeye yayılan fiziki ve dijital hizmet ağı, sorumlu ürün ve hizmetleriyle sunduğu fırsatlarla aktif büyüklükte 4'üncü, nakdi kredilerde 5'inci, mevduat büyüklüğünde ise sektörün 2'nci bankası konumuna gelmiştir. Banka kârlı ve verimli bir faaliyet dönemini %23,1'lik artışla 27,1 milyar TL net kâr, %31,1 özkaynakların artışı ve %16,17 sermaye yeterlilik rasyosu ile tamamlamıştır.



Sektörel rehberler çerçevesinde yapılan sınıflandırma çalışmaları doğrultusunda Banka'nın sürdürülebilirlikle bağlantılı ticari kredi oranı hesaplanmış olup, portföyün yaklaşık %84'ünün sürdürülebilirlikle bağlantılı olduğu belirlenmiştir.

Halkbank'ın çalışanlarına sunduğu geniş kariyer fırsatlarının temelinde adalet, eşitlik ve gelişim yatmaktadır. Kadınların iş dünyasında temsilinin artırılmasının ve konumlarının geliştirilmesinin olumlu etkilerini gören Halkbank, Kadının Güçlenmesi Prensipleri'nin imzacı kurumlarından biri olarak, toplumsal cinsiyet ve fırsat eşitliğine olan inancını ve bağlılığını göstermiştir.

2025 yılında çalışan başına ortalama eğitim saati 52 olarak gerçekleşmiş olup Banka, sürdürülebilirlik bakış açısıyla güçlendirdiği kurumsal kültüre, çalışanının gelişim ve bağlılığının da artırılmasına verdiği büyük önemle paydaşlarına değer katmaya devam etmektedir.

Banka 2016 yılında itibaren ISO 14001 Çevre Yönetim Sistemi ve ISO 50001 Enerji Yönetim Sistemi'ni iş süreçlerine entegre ederek enerji, emisyon, su ve atık yönetimi konularındaki sistematik yaklaşımıyla etkilerini belirlemekte ve bu etkileri minimum seviyede tutabilmek için verimlilik çalışmaları uygulamaktadır. 2025 yılında ise bu çalışmaları bir adım ileri taşıyarak faaliyette bulunan tüm yurt içi bağlı ortaklıklarına ISO 14001 Çevre Yönetim Sistemi ve ISO 50001 Enerji Yönetim Sistemi'ni kurmuştur.

İş süreçlerini şekillendiren etkin örgütsel yapısı ve güçlü kurumsal yönetim sistemiyle desteklediği sürdürülebilirlik yaklaşımı ile Banka, değer yarattığı tüm alanlarda ekonomik, sosyal ve çevresel etkilerin dengesini gözeterek operasyonlarını şekillendirmektedir. Banka faaliyetleri sonucu ortaya çıkan 476 ton tehlikesiz atığın tamamını geri dönüşüme kazandırmıştır. Ayrıca, şube tabelalarını kapalı tutma projesi ile yıllık yaklaşık 2,8 milyon kWh elektrik tasarrufu

sağlanırken bu sayede yıllık yaklaşık 1.220 tCO₂e emisyon azaltımı amaçlanmaktadır.*

Banka sürdürülebilirlik performansını ulusal ve uluslararası platformlarda da göstermektedir. 2025 yılında CDP'nin İklim Değişikliği ve Su Güvenliği Programları'nın ikisinden de en yüksek seviye olan "A" skorunu alarak Global A Listesi'ne girmeyi başarmıştır. Ayrıca, Banka sürdürülebilirlik alanında yaptığı kararlı çalışmaların bir sonucu olarak 2025 yılında "FTSE4Good Gelişmekte Olan Piyasalar Endeksi"ne dahil olmuştur.

2025 yılında 17 yeni şube açarak yurt içi ve yurt dışı toplam şube sayısını 1.105'e çıkaran Halkbank, hizmet ağını genişletmektedir. Kuruluşundan bugüne kadar ülke ekonomisine ve toplumsal gelişime katkı sağlayacak yatırımlara öncelik veren Banka, yurt geneline yaygın şube ağı, ürün ve hizmet kalitesi ile, bankacılık sektöründe edindiği saygın konumunu son yıllardaki büyük atılımlarıyla güçlendirmeye devam etmektedir.

*Coğrafi özellikler ve şubelerin yer aldığı konumlar itibarıyla istisnalar uygulanabilmektedir.

KURUMSAL PROFİL

“Üreten Türkiye’nin Bankası” Halkbank, reel sektöre, KOBİ’lere ve müşterilere verdiği destekle toplumsal refaha katkı sağlamaktadır.



Reel Sektöre Destek

Esnaflar ve sanatkarların üretime teşvik edilmesi hedefiyle kurulan Halkbank, refah ve zenginliğin artışının, üretim alanındaki aktörlerin güçlenmesiyle gerçekleşeceği inancıyla, ülke ekonomisine kesintisiz destek vermeyi sürdürüyor.



KOBİ’lere Destek

“Üreten Türkiye’nin Bankası” Halkbank, KOBİ Bankacılığı alanındaki uzmanlığıyla reel sektörün ihtiyaçlarına yanıt veren ürün ve hizmetler geliştiriyor. Türkiye’de KOBİ’ler, KOBİ Bankacılığı’nda lider olan Halkbank’ın desteğiyle üretiyor, büyüyor ve geleceğe umutla bakıyor.



Toplumsal Refaha Destek

87 yıldır Türkiye’yi büyüten, Türkiye ile büyüyen Halkbank, kurumsal vatandaşlık bilinciyle toplumsal gelişime katkıda bulunacak çalışmalar gerçekleştirmeye, imza attığı dev projelerle ülke ekonomisinin en büyük destekçisi olmaya devam ediyor.



Müşterilere Destek

“Önce Halk, Sonra Bankayız” ilkesiyle Türk halkının güveni sayesinde sektörün en güçlü oyuncularından olan Halkbank, müşterilerine çağdaş bankacılığın her alanında hizmet veriyor; faaliyetlerini her yerde ve her zaman müşterilerinin yanında olma ilkesiyle planlıyor.

VİZYON, MİSYON VE KURUMSAL DEĞERLER



Vizyon

Halk'tan aldığımız adımın gücü ile köklü geçmişimize dayanan deneyimlerimizi yenilikçi teknolojiler ve dijital çözümlerle birleştirerek başta esnaf, sanatkâr ve KOBİ'ler olmak üzere tüm kesimlerin tercih edeceği öncü banka olmak.



Misyon

Halk'tan ve çalışanlarından aldığı güç, nitelikli insan kaynağı ve sahip olduğu yenilikçi teknolojiler ile başta esnaf, sanatkâr ve KOBİ'ler olmak üzere tüm müşterilerine hızlı, güvenli, kaliteli ürün ve hizmetler sunmak, müşteri odaklı dijital çözümlerle müşteri memnuniyetini artırmak; sosyal sorumluluk bilinciyle Ülkemizin gelişmesine ve kalkınmasına destek olarak tüm paydaşlar için yüksek katma değer oluşturan Halkın bankası olmak.



Kurumsal Değerler

- Çalışanlarımıza verdiğimiz değerle "Takım Ruhu" oluşturmak,
- Müşteri odaklı yaklaşımımızla müşteri memnuniyetini artırmak,
- Akılcı, yaratıcı ve dinamik yapımız ile hızlı, güvenli, kaliteli ürün ve hizmetler sunmak,
- İleri teknolojik çözümlerimizle dijital bankacılıkta fark yaratmak,
- Adımızdan gelen güçle dürüst, şeffaf ve güvenilir olmak,
- Köklü geçmişimiz ile oluşturduğumuz bilgi ve deneyimlerimizi paylaşmak,
- Sosyal sorumluluk bilincimizle insana ve çevreye duyarlı projelerde yer almak,
- Türkiye ekonomisine sağladığımız katkı ile Ülkemizi geleceğe taşımak.



KISACA HALKBANK

“Üreten Türkiye’nin Bankası” Halkbank, üreten ve istihdam yaratan her esnafı, çiftçiyi, küçük, orta veya büyük işletme sahibini iş ortağı olarak görmektedir.

1.105 ADET
Toplam Şube Sayısı

1938 yılında esnaf ve sanatkârları desteklemek ve kalıcı ekonomik kalkınmayı hızlandırmak amacıyla kurulan Halkbank, yükselen Türkiye’nin istikrarla büyüyen, köklü, öncü ve saygın markalarından biri olmuştur. 87 yıldır Türk bankacılık sektörünün gelişimine öncülük eden Banka, reel sektöre destek verme misyonunu sürdürmektedir.

2025 yıl sonu itibarıyla yurt içinde 1.097, yurt dışında 8 şubesi, 1 ülke müdürlüğü, 2 yurt dışı temsilciliği, 4.148 ATM’si, Telefon ve İnternet Bankacılığı, Mobil Bankacılık uygulamalarıyla, müşterilerine eşsiz bir bankacılık deneyimi sunan Halkbank, yenilikçi ürün ve hizmetleriyle, küresel bir vizyonla hizmet vermektedir.

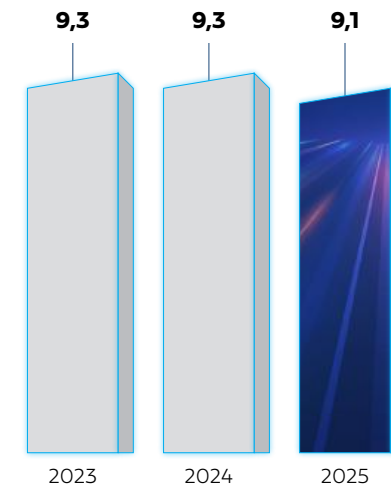
Üreten Türkiye’nin Bankası Halkbank, üreten ve istihdam yaratan her esnafı, çiftçiyi, küçük, orta veya büyük işletme sahibini iş ortağı olarak görmek ve tüm finansman olanaklarıyla onları iyi günde, kötü günde desteklemeyi varoluş sebebi saymaktadır. KOBİ kredileri alanında pazar payını %14,2’ye ulaştıran Halkbank, ticari nitelikli nakdi kredilerinin %54,6’sını KOBİ’lere aktararak ekonomimizin en büyük destekçisi olmaya devam etmektedir.

HALKBANK’IN SEKTÖREL KONUMU

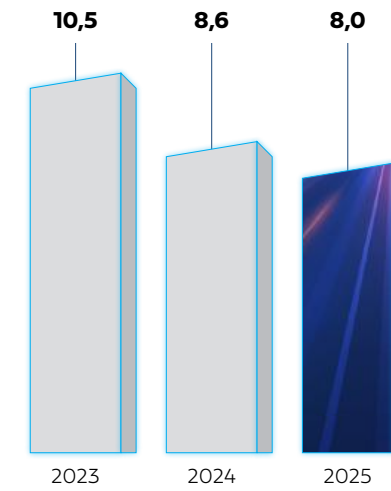
Halkbank, sektördeki konumunu pekiştirerek sürdürülebilir büyüme stratejisini kararlılıkla sürdürmektedir.

Pazar Payı (%)	2023	2024	2025
Toplam Aktifler	9,3	9,3	9,1
Nakdi Krediler	10,5	8,6	8,0
Menkul Değerler	10,6	10,0	11,3
Mevduat	11,9	11,9	12,2
Özkaynaklar	6,0	5,7	5,3
Kâr	1,6	3,3	2,9

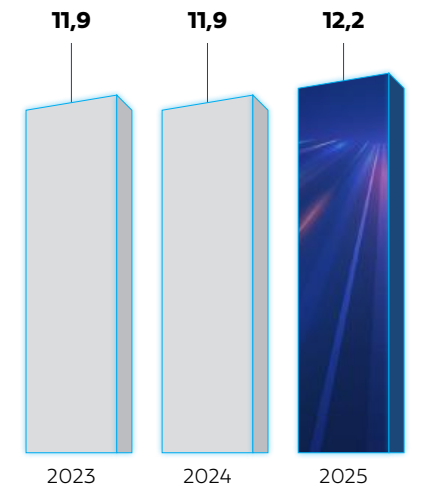
Toplam Aktifler Pazar Payı (%)



Nakdi Krediler Pazar Payı (%)



Mevduat Pazar Payı (%)



* Raporla yer alan 31.12.2025 tarihli sektör verileri, BDDK’nın 30.01.2026 tarihinde açıkladığı verilerdir.

BAŞLICA GÖSTERGELER VE ORANLAR

Halkbank, 2025 yılında finansal verimlilik odağını koruyarak büyümesini sürdürmüştür.

Finansal Göstergeler (Milyon TL)	2024	2025	Değişim (%)
Toplam Aktifler	3.022.220	4.292.781	42,0
Likit Aktifler	650.087	891.857	37,2
Nakdi Krediler	1.461.696	1.994.031	36,4
Menkul Kıymetler	782.425	1.186.846	51,7
Toplam Mevduat	2.381.754	3.487.119	46,4
Özkaynaklar	166.535	218.333	31,1
Net Faiz Geliri	38.390	89.772	133,8
Net Ücret ve Komisyon Geliri	39.367	60.312	53,2
Brüt Kâr	15.443	29.870	93,4
Net Kâr	22.038	27.131	23,1

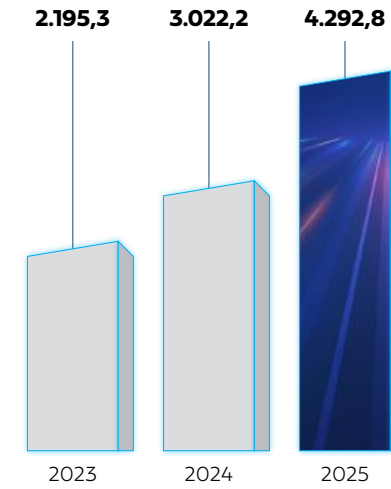
Başlıca Oranlar (%)	2024	2025
Faiz Getirili Aktifler/Aktif Toplamı	73,7	73,6
Nakdi Krediler/Aktif Toplamı	48,4	46,5
Takipteki Krediler/Toplam Nakdi Krediler (Brüt)	2,08	3,96
Nakdi Krediler/Mevduat	61,4	57,2
Ortalama Aktif Kârlılığı	0,84	0,74
Ortalama Özkaynak Kârlılığı	14,94	14,10
Sermaye Yeterlilik Rasyosu	15,74	16,17

Halkbank, 2025 yılında toplam aktiflerini 4.292,8 milyar TL'ye, toplam mevduatını ise 3.487,1 milyar TL'ye yükseltmiştir.

218,3
MİLYAR TL
Özkaynaklar



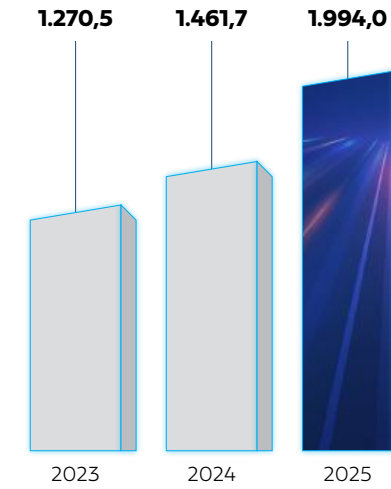
Toplam Aktifler (Milyar TL)



%42,0
BÜYÜME



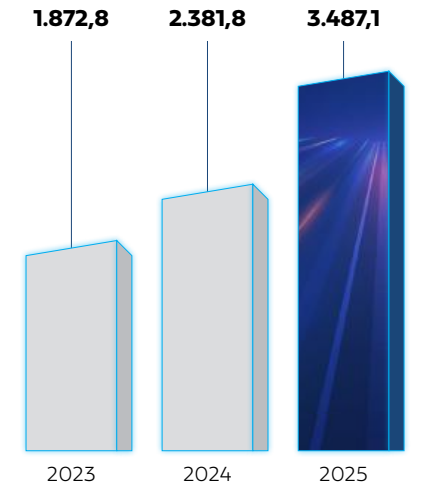
Nakdi Krediler (Milyar TL)



%36,4
BÜYÜME



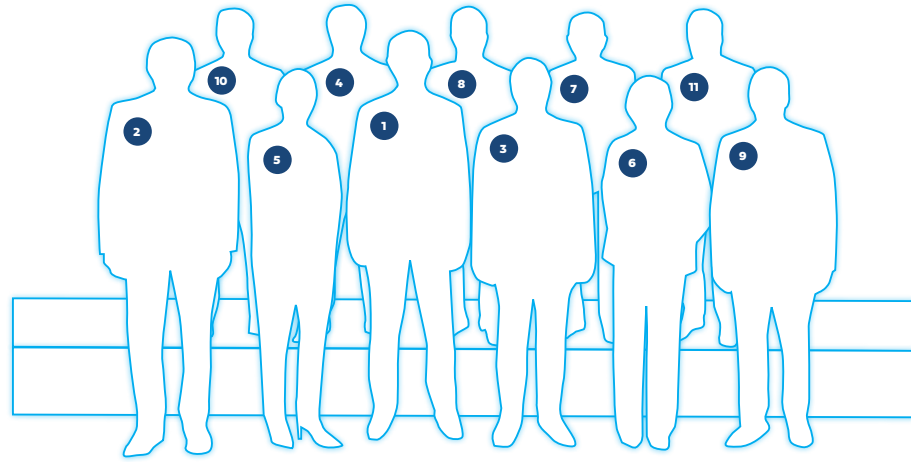
Toplam Mevduat (Milyar TL)



%46,4
BÜYÜME



YÖNETİM KURULU VE DENETİM KURULU



(1) Recep Süleyman ÖZDİL Yönetim Kurulu Başkanı Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi

1961 yılında İstanbul'da doğdu. Ankara Üniversitesi Siyasal Bilgiler Fakültesi İktisat Bölümü'nden mezun oldu. Özdil, 1984 yılında özel bir şirkette Müfettiş olarak başladığı meslek hayatını, 1986-1993 yılları arasında Albaraka Türk Özel Finans Kurumu A.Ş.'de Uzman, Müdür Yardımcısı ve Şube Müdürü olarak devam ettirdi. 1993-1995 yılları arasında özel bir şirkette Finansman Koordinatörlüğü'nün ardından 1995-2001 yılları arasında İhlas Finans Kurumu A.Ş. ile 2001-2005 yılları arasında Family Finans Kurumu A.Ş.'de Genel Müdür Yardımcılığı görevlerinde bulundu. 2005-2011 yılları arasında Birleşik Fon Bankası A.Ş. Yönetim Kurulu Üyesi ve Genel Müdürü, 2011-2014 yılları arasında Tasarruf Mevduatı Sigorta Fonu Kurul Üyeliği görevlerinde bulunan Recep Süleyman Özdil, 28 Ağustos 2015 tarihinden itibaren Türkiye Halk Bankası A.Ş.'de Yönetim Kurulu Başkanı olarak görev yapmaktadır.

(2) Mevlüt UYSAL Yönetim Kurulu Başkan Vekili Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi

1966 yılında Antalya'da doğdu. İstanbul Üniversitesi Hukuk Fakültesi'nden mezun oldu. Mezuniyeti sonrasında uzun yıllar avukatlık yaptı. Mart 2009 yerel seçimlerinde Başakşehir Belediye Başkanlığı'nı kazandı. 2014 yılında yapılan yerel seçimlerde yeniden aday gösterildi ve ikinci kez Başakşehir Belediye Başkanı seçilerek görevine devam etti. Eylül 2017'de İstanbul Büyükşehir Belediye Meclisi'nin olağanüstü toplantısında yapılan oylama ile İstanbul Büyükşehir Belediye Başkanlığı görevini üstlendi. 27 Mayıs 2019 tarihinden itibaren Türkiye Halk Bankası A.Ş.'de Yönetim Kurulu Üyesi olarak görev yapmaktadır.

(3) Osman ARSLAN Genel Müdür ve Yönetim Kurulu Üyesi

1971 yılında Ankara'da doğdu. Orta Doğu Teknik Üniversitesi Fen Edebiyat Fakültesi İstatistik Bölümü'nden mezun oldu. Aynı üniversitenin Sosyal Bilimler Enstitüsü İşletme Bölümü'nde yüksek lisansını tamamladı. Arslan, 1995 yılında Ziraat Bankası'nda göreve başladı. 1998-2004 yılları arasında çeşitli özel sektör bankalarında yöneticilik yaptı. 2004-2012 yılları arasında Türkiye Halk Bankası A.Ş.'de sırasıyla Bölüm Müdürü, Daire Başkanı, Genel Müdür Yardımcısı ve Arap Türk Bankası'nda Genel Müdürlük görevlerinde bulundu. Mart 2012 tarihinden itibaren Finansal Yönetimden Sorumlu Genel Müdür Yardımcısı, Ocak 2013 tarihinden itibaren Uluslararası Bankacılık ve Ortaklıklar Genel Müdür Yardımcısı, Ağustos 2014 tarihinden itibaren de Bilgi Teknolojileri Yönetimi Genel Müdür Yardımcısı olarak Ziraat Bankası'ndaki görevlerine devam etti. Şubat 2015-Haziran 2017 arasında Ziraat Katılım Bankası A.Ş.'de Kurucu Genel Müdürlük görevini yürüten Osman Arslan, 8 Haziran 2017 tarihinden itibaren Türkiye Halk Bankası A.Ş.'de Genel Müdür ve Yönetim Kurulu Üyesi olarak görev yapmaktadır.

(4) Şeref AKSAÇ Yönetim Kurulu Üyesi

1956 yılında Bayburt'ta doğdu. 1979 yılında İstanbul İktisadi ve Ticari İlimler Akademisi Siyasal Bilimler Fakültesi Kamu Yönetimi Bölümü'nden mezun oldu. Mesleki kariyerine 1982 yılında T.C. Ziraat Bankası A.Ş.'de Müfettiş Yardımcısı görevi ile başlayan Aksaç, 1986 yılında Müfettiş, 1990-2003 yılları arasında Bankanın muhtelif şubelerinde Müdür olarak görev yaptıktan sonra 2003-2005 yılları arasında İnsan Kaynakları Genel Müdür Yardımcısı olarak atandı. Bu görevlerinin yanı sıra Başak Sigorta'da Denetim Kurulu, Turkish Joint-Stock Commercial Bank ile Ziraat Yatırım ve Menkul Değerler A.Ş.'de Yönetim Kurulu Üyeliği görevlerinde bulundu. Ağustos 2012 tarihi itibarıyla Ziraat Hayat ve Emeklilik A.Ş.'ye Genel Müdür olarak atandı. 2014-2016 yılları arasında T. Vakıflar Bankası T.A.O. Yönetim Kurulu Üyeliği, 2015-2017 yılları arasında Vakıf Finansal Kiralama A.Ş. Yönetim Kurulu Başkanı ve 2017-2020 yılları arasında Genel Müdür olarak görev üstlendi. Şeref Aksaç, 26 Mart 2021 tarihli Genel Kurul Toplantısında Türkiye Halk Bankası A.Ş. Yönetim Kurulu Üyeliği'ne seçilmiştir.

(5) Meltem TAYLAN AYDIN Yönetim Kurulu Üyesi

1973 yılında Ankara'da doğdu. İstanbul Üniversitesi Siyasal Bilgiler Fakültesi İşletme Bölümü'nden mezun oldu. Taylan Aydın, lisansüstü çalışmalarını ekonomi alanında geliştirmekte olan ülkelerde makroekonomik performans analizi ve davranışsal ekonomi konularında yaptı ve 2014 yılında Harvard Üniversitesi Yükselen Liderler programına kabul edildi. Harvard Extension School'da İşletme yüksek lisans programına devam etmektedir. Halen Cumhurbaşkanı Başdanışmanı ve Cumhurbaşkanlığı Ekonomi Politikaları Kurulu Üyesi olan Meltem Taylan Aydın, 8 Haziran 2017 tarihinden itibaren de Türkiye Halk Bankası A.Ş.'de Yönetim Kurulu Üyesi olarak görev yapmaktadır.

(6) Mıhrimah Belma SEKMEN Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi

1961 yılında Erzurum'da doğdu. İstanbul Üniversitesi Hukuk Fakültesi'nden mezun oldu. 1985 yılında serbest avukat olarak başladığı kariyer hayatına ilerleyen yıllarda Özel Hukuk alanında danışmanlık hizmeti vererek devam etti. Birçok sivil toplum kuruluşunda aktif olarak çalışmaktadır. 2011-2023 yılları arasında İstanbul Milletvekilliği yapan Sekmen, 2 Ağustos 2023 tarihinden itibaren Türkiye Halk Bankası A.Ş.'de Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi olarak görev yapmaktadır.

(7) Maksut SERİM Yönetim Kurulu Üyesi

1955 yılında İzmit'te doğdu. Marmara Üniversitesi İlahiyat Fakültesi'nden mezun oldu. Atılım Üniversitesi Kamu Yönetimi ve Siyaset Bilimi Bölümü'nde yüksek lisansını tamamladı. Serim, 1977-1998 yılları arasında Vakıfbank'ta Memur, Şef, Amir, Müdür Yardımcısı, Müdür ve Genel Müdür Yardımcısı olarak görev yaptı. 2003-2016 yılları arasında Başbakanlık bünyesinde Basın ve Halkla İlişkiler Müşavirliği ve Başbakanlık Başmüşavirliği; 2016-2025 yılları arasında Cumhurbaşkanlığı Başdanışmanlığı görevlerini yürüttü. Maksut Serim, 8 Haziran 2017 tarihinden itibaren Türkiye Halk Bankası A.Ş.'de Yönetim Kurulu Üyesi olarak görev yapmaktadır.

(8) Ebubekir ŞAHİN Yönetim Kurulu Üyesi

1974 yılında Rize Çayeli'nde doğdu. İlköğrenimini Rize'de, lise eğitimini Sakarya'da tamamladı. 1995 yılında Gazi Üniversitesi İletişim Fakültesi Halkla İlişkiler ve Tanıtım Bölümü'nden mezun oldu. 2002 yılında da Gazetecilik Anabilim Dalı'nda Yüksek Lisans yaptı. Sırasıyla, İçişleri Bakanlığı ve Emniyet Genel Müdürlüğü'nde Memur, TBMM'de Milletvekili Danışmanlığı, Adalet Bakanlığı Özel Kalem Müdürlüğü, Sanayi ve Ticaret Bakanlığı Özel Kalem Müdürlüğü ve Daire Başkanlığı, Radyo ve Televizyon Üst Kurulu Başkan Müşavirliği, Başbakanlık Halkla İlişkiler Müşavirliği vazifelerinde bulundu. Ardından Anadolu Ajansı'nda İdari ve Mali İşler Dairesi Başkanlığı, Genel Müdür Yardımcılığı ve Genel Müdür Vekilliği görevlerinde bulundu. Aile ve Sosyal Politikalar Bakanlığında Müsteşar Yardımcısı ve Müsteşar olarak görev yaptı. Ekim 2017'de Radyo ve

Televizyon Üst Kurulu Üyeliğine, Ocak 2019'da Üst Kurul Başkanlığına seçildi. 2023 yılında yeniden seçilerek dördüncü dönem RTÜK Başkanlığı görevini yürüttü. 24 Ekim 2025 tarihinde Türk Telekom CEO'su olarak atanan Şahin, aynı zamanda Ağustos 2019'da Basın İlan Kurumu Genel Kuruluna Hükümet Temsilcisi olarak atanmıştır. 12 Haziran 2020 tarihli Genel Kurul Toplantısında Türkiye Halk Bankası A.Ş. Yönetim Kurulu Üyeliğine seçilmiştir. Evli ve iki çocuk babasıdır.

(9) Sezai UÇARMAK Yönetim Kurulu Üyesi

1964 yılında Ordu'da doğdu. İstanbul Üniversitesi Siyasal Bilgiler Fakültesi Kamu Yönetimi Bölümü'nden mezun oldu. 1987 yılında T.C. Gümrük Bakanlığı'nda Gümrük Müfettiş Yardımcısı olarak göreve başladı. Aynı Kurumda Gümrük Müfettişi, Gümrük Başmüfettişi olarak çalıştı. 1994-1998 yıllarında İstanbul Üniversitesi Sosyal Bilimler Meslek Yüksek Okulu'nda "Gümrük ve Dış Ticaret" konularında dersler verdi. 2003-2005 yılları arasında Gümrükler Genel Müdürü olarak görev yaptı. 2005-2008 yılları arasında Gümrük Başmüfettişi olarak görev yapan Uçarmak, belirtilen tarihten 2011'e kadar Teftiş Kurulu Başkanlığı görevini yürüttü. Kasım 2011'de T.C. Gümrük ve Ticaret Bakanlığı Müsteşar Yardımcılığı görevine atandı. 18 Ocak 2019 tarihi itibarıyla Ticaret Bakanlığı Bakan Yardımcılığı görevine atanan Uçarmak, 27 Şubat 2019 tarihinden itibaren de Türkiye Halk Bankası A.Ş.'de Yönetim Kurulu Üyesi olarak görev yapmaktadır.

(10) Mehmet AYDIN Denetim Kurulu Üyesi

1967 yılında Sapanlı'da doğdu. Ankara Üniversitesi Siyasal Bilgiler Fakültesi İktisat Bölümünden mezun oldu. İçişleri Bakanlığı'nda Mahalli İdareler Başkontrolörü, Maliye Bakanı Danışmanlığı, Kamu İhale Kurumu Başkan Yardımcılığı görevlerini üstlenmiştir. Muhtelif zamanlarda T. Kalkınma Bankası'nda Denetim Kurulu Üyeliği, Yönetim Kurulu Üyeliği, Denetim Komitesi Başkanlığı'nın yanı sıra Türkiye Denizcilik İşletmeleri Genel Müdürlüğü, Türkiye Şeker Fabrikaları A.Ş. ve Sümer Holding'de Yönetim Kurulu Üyeliği yapmıştır. Kamu İhale Kurumu Müşaviri iken 11.05.2024 tarihli ve 32543 sayılı Resmi Gazete'de yayımlanan Cumhurbaşkanı Atama Kararıyla Kamu İhale Kurul Üyeliği'ne atanan Sayın Mehmet Aydın, 2 Ağustos 2023 tarihinden itibaren Türkiye Halk Bankası A.Ş.'de Denetim Kurulu Üyesi olarak görev yapmaktadır.

(11) Faruk ÖZÇELİK Denetim Kurulu Üyesi

1968 yılında Konya'da doğdu. Ankara Üniversitesi Siyasal Bilgiler Fakültesi İşletme Bölümü'nden mezun oldu. Selçuk Üniversitesi Sosyal Bilimler Enstitüsü Uluslararası İlişkiler Bölümü'nde yüksek lisans yaptı. Ayrıca Anadolu Üniversitesi İktisat Fakültesi Kamu Yönetimi Bölümü, Bankacılık ve Sigortacılık Bölümü, Adalet Bölümü, Emlak ve Emlak Yönetimi Bölümü ile Menkul Kıymetler ve Sermaye Piyasası Bölümünü bitirdi. 2 Ağustos 2023 tarihinden itibaren Türkiye Halk Bankası A.Ş.'de Denetim Kurulu Üyesi olarak görev yapmaktadır.

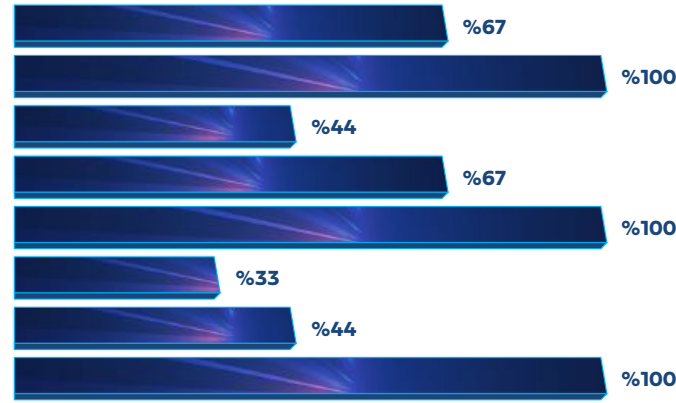
YÖNETİM KURULU VE DENETİM KURULU

Yönetim Kurulu'nun yetkinlik ve tecrübe dağılımı, Halkbank'ın stratejik hedeflerine ulaşmasında temel dayanak teşkil etmektedir.

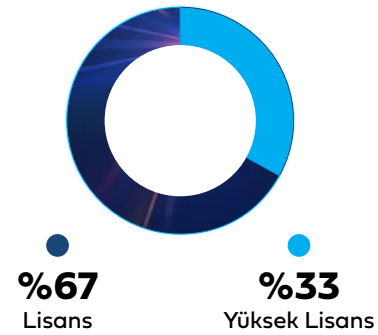
YÖNETİM KURULU MATRİSİ

Tecrübe Alanı

Sürdürülebilirlik (Çevre, Sosyal ve Yönetişim)	%67
Üst Düzey Yöneticilik	%100
Uluslararası Deneyim	%44
İletişim / Pazarlama / Müşteri Hizmetleri	%67
Kamu Politikaları ve Hukuku	%100
Birleşme ve Satın Alma / Sermaye Piyasası	%33
Bilgi Teknolojileri ve Siber Güvenlik / Regülasyon ve Uyumluluk	%44
Bankacılık / Finans / Denetim	%100



Öğrenim Durumu



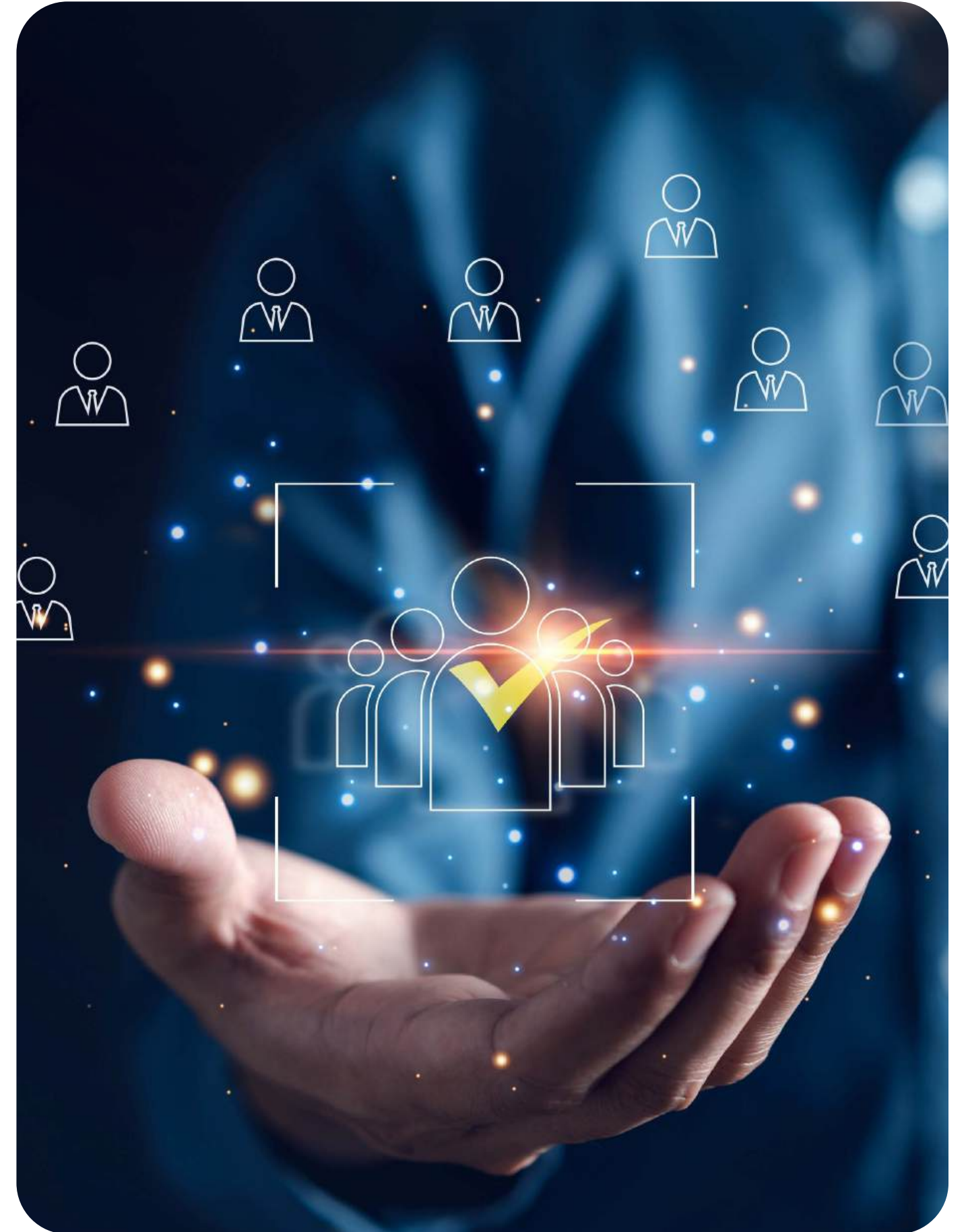
Ortalama Tecrübe Süreleri (Yıl)



Cinsiyet Dağılımı



Bağımsızlık Durumu



ÜST YÖNETİM



(1) Osman ARSLAN
Genel Müdür ve Yönetim Kurulu Üyesi
Osman ARSLAN'ın özgeçmişi sayfa 33'te yer almaktadır.

(2) Yalçın MADENCİ
Genel Müdür Yardımcısı
Kurumsal ve Ticari Pazarlama
1977 yılında İstanbul'da doğdu. Sakarya Üniversitesi İktisadi ve İdari Bilimler Fakültesi İktisat Bölümü'nden mezun oldu. 1999 yılında Türkiye Halk Bankası A.Ş.'de başladığı kariyer hayatının tamamını Türkiye Halk Bankası A.Ş.'de Uzman, Kıdemli Uzman, Yönetmen, Ticari Şube Müdürü, Bölüm Müdürü ve Daire Başkanı olarak sürdüren Madenci, 11.06.2019 tarihinden itibaren Kurumsal ve Ticari Pazarlama'dan sorumlu Genel Müdür Yardımcılığı görevini yürütmektedir.

(3) Murat YILDIRIM
Genel Müdür Yardımcısı
KOBİ ve Perakende Bankacılık
1978 yılında Göksun'da doğdu. 1999 yılında Gazi Üniversitesi İktisadi ve İdari Bilimler Fakültesi Kamu Yönetimi Bölümü'nden mezun oldu. Türkiye Halk Bankası A.Ş.'de Uzman Yardımcısı olarak başladığı kariyerine sırasıyla Uzman, Kıdemli Uzman, Yönetmen, Bölüm Müdürü, Şube Müdürü ve Daire Başkanı olarak devam eden Yıldırım, 17.01.2025 tarihinden itibaren KOBİ ve Perakende Bankacılık Genel Müdür Yardımcılığı görevini yürütmektedir.

(4) Altan TAŞKIRAN
Genel Müdür Yardımcısı
Bireysel ve Dijital Bankacılık
1976 yılında Rize'de doğdu. İstanbul Teknik Üniversitesi Fen-Edebiyat Fakültesi Fizik Mühendisliği Bölümü'nden mezun oldu. 2000 yılında Garanti Ödeme Sistemleri'nde başladığı çalışma hayatında sırasıyla Satış Yetkilisi, Pazarlama Yönetmeni, Pazarlama Direktörü ve Pazarlama Birim Müdürü sorumluluklarını üstlendi. 2021 Halkbank Ailesi'ne katılarak Daire Başkanı ve Grup Başkanı görevlerinde bulunan Taşkıran, 22.11.2022 tarihinden itibaren Bireysel ve Dijital Bankacılık Genel Müdür Yardımcılığı görevini yürütmektedir. Evli ve iki kız çocuk babasıdır.

(5) Seyit Mehmet YAYDEMİR
Genel Müdür Yardımcısı
Kredi Politikaları, İzleme ve Özellikli Krediler
1978 yılında Kayseri'de doğdu. 2002 yılında Dokuz Eylül Üniversitesi İşletme Bölümü'nden mezun oldu. 2006 yılında Türkiye Halk Bankası A.Ş.'de Müfettiş Yardımcısı olarak adım attığı bankacılık kariyerini sırasıyla Müfettiş, Kıdemli Müfettiş, Şube Müdürü ve Daire Başkanı olarak sürdüren Yaydemir, 07.10.2025 tarihinden itibaren Kredi Politikaları İzleme ve Özellikli Krediler Genel Müdür Yardımcılığı görevini yürütmektedir.

(6) Tahir DEMİRKIRAN
Genel Müdür Yardımcısı
Kredi Tahsis ve Yönetimi
1967 yılında İstanbul'da doğdu. İstanbul Üniversitesi İktisat Bölümü'nden mezun oldu. 1991 yılında Vestel Pazarlama A.Ş.'de Satış Temsilcisi olarak kariyerine başlayan Demirkıran, Pamukbank T.A.Ş.'de Uzman Yardımcısı, Müdür; Türkiye Halk Bankası A.Ş.'de Daire Başkanı, T.C. Ziraat Bankası A.Ş.'de Grup Başkanı ve Ziraat Katılım Bankası A.Ş.'de Genel Müdür Yardımcılığı görevlerini üstlenmiştir. 2022 itibarıyla Türkiye Halk Bankası Kredi Politikaları, İzleme ve Özellikli Kredilerden sorumlu Genel Müdür Yardımcılığı görevinde bulunan Demirkıran, 05.08.2024 tarihinden itibaren Kredi Tahsis ve Yönetimi'nden sorumlu Genel Müdür Yardımcılığı görevini yürütmektedir.

(7) Celal CANDAN
Genel Müdür Yardımcısı
Kredi Risk Tasfiye ve Hukuk İşleri
1970 yılında Konya'da doğdu. İstanbul Üniversitesi Hukuk Fakültesi'nden mezun olduktan sonra serbest avukatlık yaptı. Sırasıyla Vakıfbank Anadolu Yakası Hukuk İşleri Müdürlüğü, Halk Leasing Yönetim Kurulu Üyeliği, Halk Emeklilik Yönetim Kurulu Üyeliği ve Halkbank Kredi Risk Tasfiye Daire Başkanlığı görevlerini üstlendi. 22 Eylül 2020 tarihinden itibaren Halkbank Kredi Risk Tasfiye ve Hukuk İşleri Genel Müdür Yardımcılığı görevini yürüten Candan, evli ve üç çocuk babasıdır.

(8) Ahmet HOŞCAN
Genel Müdür Yardımcısı (v.)
Hazine ve Kaynak Yönetimi
1984 yılında Kadirli Osmaniye'de doğdu. 2007 yılında Ankara Üniversitesi Siyasal Bilgiler Fakültesi Uluslararası İlişkiler Bölümü'nden mezun oldu. 2015 yılında İstanbul Aydın Üniversitesi'nde İşletme yüksek lisansını tamamladı. 2008 yılında Türkiye Halk Bankası A.Ş.'de Uzman Yardımcısı olarak adım attığı bankacılık kariyerini sırasıyla Uzman, Kıdemli Uzman, Yönetmen, Bölüm Müdürü ve Daire Başkanı olarak sürdüren Hoşcan, 27.11.2025 tarihinden itibaren Hazine ve Kaynak Yönetimi Genel Müdür Yardımcılığı görevini vekaleten yürütmektedir.

(9) Yusuf Duran OCAK
Genel Müdür Yardımcısı
Finansal Yönetim ve Planlama
1966 yılında Kadirli Osmaniye'de doğdu. Gazi Üniversitesi İktisadi ve İdari Bilimler Fakültesi Maliye Bölümü'nden mezun oldu. Türkiye Halk Bankası A.Ş.'de Müfettiş Yardımcısı, Müfettiş, Teftiş Kurulu Başkan Yardımcısı ve Daire Başkanı görevlerinde bulunan Ocak, 04.08.2017 tarihinden itibaren Türkiye Halk Bankası A.Ş.'de Finansal Yönetim ve Planlama'dan sorumlu Genel Müdür Yardımcılığı görevini yürütmektedir.

(10) Mustafa ERMİŞ
Genel Müdür Yardımcısı
Operasyonel İşlemler
1981 yılında Samsun'da doğdu. 2004 yılında İstanbul Üniversitesi İşletme Fakültesi İngilizce İşletme Bölümü'nden mezun oldu. Çalışma hayatına ABD'nin New York Şehri'nde uluslararası taşımacılık yapan bir firmanın finans departmanında hesap uzmanı olarak başladı. Ardından 2008 yılında Türkiye Halk Bankası A.Ş.'de Müfettiş Yardımcısı olarak adım attığı bankacılık kariyerini sırasıyla Müfettiş, Kıdemli Müfettiş, Başmüfettiş ve Daire Başkanı olarak sürdüren Ermiş, 19.08.2024 tarihinden itibaren Operasyonel İşlemler Genel Müdür Yardımcılığı görevini yürütmektedir.

(11) Olcay ATLIOĞLU
Genel Müdür Yardımcısı
Bilgi Teknolojileri
1974 yılında İstanbul'da doğdu. İstanbul Teknik Üniversitesi Kontrol ve Bilgisayar Mühendisliği bölümünde lisans ve yüksek lisansını tamamladı. 1994 yılında Yazılım Geliştirme Uzmanı olarak başladığı çalışma hayatına sırasıyla BİMA Yazılım, BELBİM Elektronik Para ve Ödeme Hizmetleri, Türk Ekonomi Bankası (TEB) ve Fortis Bank (Dışbank)'ta devam etti. Turkcell ve Turkcell Teknoloji bünyesinde 10 yıl yöneticilik yapan Atlioğlu, 2016 yılında Etiya'daki Direktör görevinin ardından 2017 yılında Halkbank Ailesi'ne katıldı. Halkbank Bilgi Teknolojileri'nde Daire Başkanı ve Grup Başkanı görevlerinde bulunan Atlioğlu, 28.07.2021 tarihinden itibaren Türkiye Halk Bankası A.Ş.'de Bilgi Teknolojileri'nden sorumlu Genel Müdür Yardımcılığı görevini yürütmektedir.

(12) Miraç TAŞ
Genel Müdür Yardımcısı (v.)
Uluslararası Bankacılık
1977 yılında İçel'de doğdu. İstanbul Üniversitesi İktisat Fakültesi Uluslararası İlişkiler Bölümü'nden mezun oldu. Southern Connecticut State Üniversitesi İşletme Yönetimi Bölümü'nde yüksek lisansını tamamladı. Kuveyt Türk Katılım Bankası'nda Yönetmen ve Akbank'ta Finansal Kurumlar Pazarlama Yöneticisi olarak görev aldı. 2011 yılında Halkbank Ailesi'ne katılarak Bölüm Müdürlüğü, Daire Başkanlığı ve Uluslararası Bankacılık Grup Başkanlığı görevlerinde bulunan Taş, 02.01.2026 tarihinden itibaren vekaleten Uluslararası Bankacılık Genel Müdür Yardımcılığı görevini yürütmektedir.

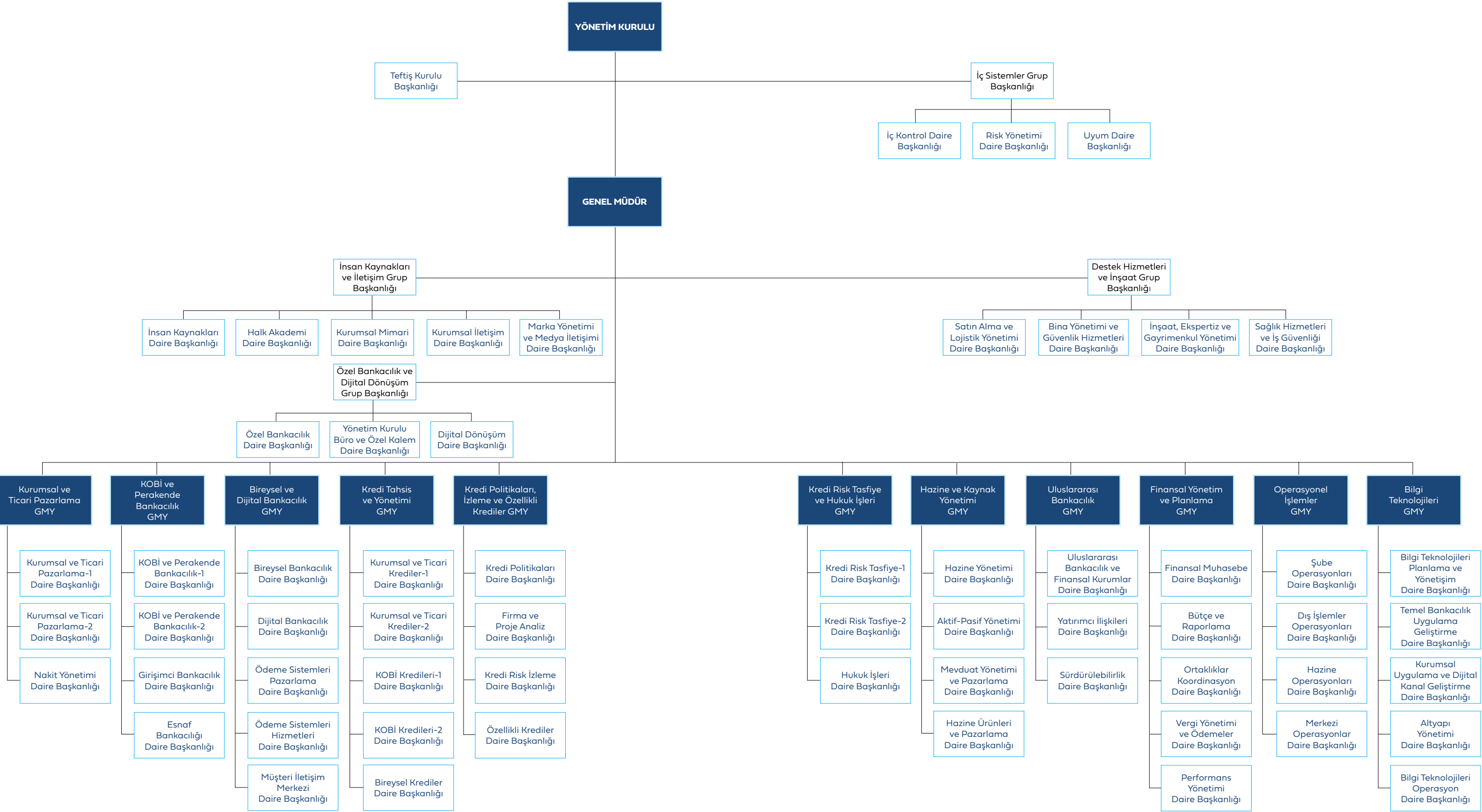
(13) Hamdi COŞGUN
Grup Başkanı
İç Sistemler
1976 yılında Aksaray Ortaköy'de doğdu. Gazi Üniversitesi İktisadi ve İdari Bilimler Fakültesi Uluslararası İlişkiler Bölümü'nden mezun oldu. Türkiye Halk Bankası A.Ş.'de Uzman Yardımcısı, Müfettiş, Bölüm Müdürü, Şube Müdürü, Daire Başkanı ve Bölge Koordinatörü görevlerinde bulunan Coşgun, 24.05.2022 tarihinden itibaren İç Sistemler Grup Başkanlığı görevini yürütmektedir.

(14) Caner GÖKBULUT
Grup Başkanı
İnsan Kaynakları ve İletişim
1981 yılında Ankara'da doğdu. 2004 yılında Anadolu Üniversitesi İktisadi ve İdari Bilimler Fakültesi İşletme Bölümü'nden mezun oldu. 2007 yılında Türkiye Halk Bankası A.Ş.'de Müfettiş Yardımcısı olarak adım attığı bankacılık kariyerini sırasıyla Müfettiş, Kıdemli Müfettiş, Teftiş Kurulu Başkan Yardımcısı, Şube Müdürü ve Daire Başkanı olarak sürdüren Gökbulut, 18.07.2025 tarihinden itibaren İnsan Kaynakları ve İletişim Grup Başkanlığı görevini yürütmektedir.

(15) Hacı BEKDUR
Grup Başkanı
Destek Hizmetleri ve İnşaat
1983 yılında Sorgun Yozgat'ta doğdu. 2006 yılında Gazi Üniversitesi İktisadi ve İdari Bilimler Fakültesi İşletme Bölümü'nden mezun oldu. 2007 yılında Türkiye Halk Bankası A.Ş.'de başladığı kariyer hayatının tamamını Banka'da Uzman Yardımcısı, Uzman, Kıdemli Uzman, Yönetmen, Bölüm Müdürü ve Daire Başkanı olarak sürdüren Bekdur, 05.09.2025 tarihinden itibaren Destek Hizmetleri ve İnşaat Grup Başkanlığı görevini yürütmektedir.

(16) Mustafa Gökhan YILDIRIM
Grup Başkanı
Özel Bankacılık ve Dijital Dönüşüm
1988 yılında Ankara'da doğdu. 2012 yılında İhsan Doğramacı Bilkent Üniversitesi İktisadi, İdari ve Sosyal Bilimler Fakültesi Siyaset Bilimi Bölümü'nden mezun oldu. Başkent Üniversitesi Sosyoloji Bölümü'nde yüksek lisansını tamamladı. Türkiye Büyük Millet Meclisi'nde Danışman, Denizbank A.Ş.'de Kurumsal Şube Portföy Yöneticisi olarak görev aldı. 2020 yılında Halkbank Ailesi'ne katılarak Bölüm Müdürü, Daire Başkanı ve Danışman görevlerinde bulunan Yıldırım, 11.02.2026 tarihinden itibaren Özel Bankacılık ve Dijital Dönüşüm Grup Başkanlığı görevini yürütmektedir.

TEŞKİLAT ŞEMASI



ORTAKLIK YAPISI VE ORTAKLIK PORTFÖYÜ

Banka hisselerinin T.C. Başbakanlık Hazine Müsteşarlığı'na ait olan %99,999996207'lik kısmı T.C. Başbakanlık Özelleştirme İdaresi Başkanlığı'na devredilmiş ve söz konusu paya karşılık gelen hisselerin %24,98'i; Özelleştirme Yüksek Kurulu'nun 05.02.2007 tarih ve 2007/08 sayılı kararı, Banka'nın 19.04.2007 tarihli Genel Kurul Kararı ve SPK'nın 26.04.2007 tarih ve 16/471 sayılı kararı ile 10.05.2007 tarihinde halka arz edilmiştir.

Banka'nın ikincil halka arzı kapsamında ise Özelleştirme Yüksek Kurulu'nun 04.10.2012 tarih ve 2012/150 sayılı Kararı ile T.C. Başbakanlık Özelleştirme İdaresi Başkanlığı'na ait toplam sermayedeki %23,92'lik hissenin halka arzı, 21.11.2012 tarihinde tamamlanmıştır.

Özelleştirme Yüksek Kurulu'nun 03.02.2017 tarih ve 2017/1 sayılı Kararı ile T.C. Başbakanlık Özelleştirme İdaresi Başkanlığı'na ait hisseler, özelleştirme kapsam ve programından çıkartılarak 10.03.2017 tarihinde Türkiye Varlık Fonu'na devredilmiştir.

Son olarak, 29.03.2023 tarihinde halka arz edilmeksizin tahsisli satış yöntemi ile yapılan sermaye artırımının sonucunda çıkarılmış sermaye 4.969.120.730,29 TL'den 7.184.778.041,96 TL'ye yükseltilmiştir.

Nitelikli paya sahip hissedar, %91,493481'lik hisse oranı ile Türkiye Varlık Fonu'dur (Adres: Muallim Naci Cad. No: 22 Ortaköy/İstanbul). Yönetim Kurulu Başkanı, Yönetim Kurulu Başkan Vekili, Genel Müdür ile Yönetim Kurulu Üyeleri ve Genel Müdür Yardımcıları Banka'da pay sahibi değildir.

13.06.2012 tarih 6327 sayılı Kanun ile 4603 sayılı Kanunu'nun 2'nci maddesine eklenen 3'üncü fıkra hükmü kapsamında, Banka'daki kamu paylarının satış işlemleri tamamlanıncaya kadar kamuya ait hisseler Türk Ticaret Kanunu hükümleri uyarınca Banka'nın bağlı bulunduğu Bakan tarafından idare ve temsil edilecektir.

Hissedar Adı	Çıkarılmış Sermaye Tutarı (TL)	Sermaye Katılım Oranı (%)
Türkiye Varlık Fonu ⁽¹⁾	6.573.603.541,963	91,493481
Halka Açık Kısım ⁽¹⁾⁽²⁾	611.094.804,592	8,505410
Diğer	79.695,408	0,001109
Toplam	7.184.778.041,963	100,000000

⁽¹⁾ Türkiye Varlık Fonu'nun toplam hisseleri içerisinde 5.935.327.973,96 TL'lik hisse, Borsa'da işlem görebilir niteliktedir.

⁽²⁾ Halka Açık Kısım içerisinde pay geri alımı yapılan 146.417.481 TL'lik hisse bulunmaktadır.

Halkbank'ın Ortaklık Portföyü

Halkbank, geniş bir ortaklık portföyüne sahip gelişmiş bankacılık hizmetlerinin yanı sıra müşterilerine, çeşitli alanlarda ürün ve hizmetler de sunmaktadır.

Halkbank'ın ortaklık politikası gereğince ortaklık portföyünü oluşturan şirketler;

- Artı değer yaratarak, farklı hizmet alanlarında bireysel ve kurumsal müşterilerine sunduğu ürün ve hizmet yelpazesini zenginleştirmekte, çapraz ve tamamlayıcı ürün sunum ve satış olanakları yaratmaktadır.
- Diğer işletmelerle iyi ilişkiler kurmakta, mevcut ilişkileri genişletmekte ve devam ettirmektedir.

- Operasyonel verimliliği artırarak hizmet üretim maliyetlerini düşürmektedir.
- Müşterilerin ihtiyaç duyduğu hizmetlerin kaliteli bir şekilde sunulmasını sağlamaktadır.

Bu politika ile hareket eden Halkbank, ortaklıkları ile gerçekleştirdiği sinerjik iş birliği sayesinde, müşterilerine ihtiyaç duydukları hizmetleri hızlı ve etkin bir şekilde sunmaktadır.

BAĞLI ORTAKLIKLAR



Halk Katılım Bankası A.Ş., katılım bankacılığının ülkemizdeki gelişimine ve ekonomik büyümesine katkı sağlamak, girişimci ve KOBİ segment başta olmak üzere tüm bireysel ve tüzel müşterilere hizmet vermek amacıyla kurulmuştur. 28.11.2025 tarihinde BDDK'ya faaliyet izin başvurusunda bulunulmuştur.



1991 yılında faaliyete geçen Halk Finansal Kiralama A.Ş., satın alma, ithalat ve diğer hukuki yollarla taşınır taşınmaz mal, makine, araç ve teçhizatı edinmek ve bu iktisadi değerleri yurt içi ve yurt dışı finansal kiralama faaliyetlerinde kullanmak ve her türlü leasing işlemi yapmak üzere kurulmuştur. Sermayesinde %47,75 pay oranına sahip Halkbank, 2011 yılında diğer hissedarların hisselerini satın alarak Şirket'i bağlı ortaklık konumuna getirmiştir.

Şirket sermayesi son olarak 21.08.2025 tarihli Olağanüstü Genel Kurul Toplantısı'nda alınan karar uyarınca 1.523 milyon TL'ye çıkarılmıştır.

Şirket'in İstanbul'da üç, Ankara, Bursa, İzmir, Adana, Konya, Gaziantep'te birer adet olmak üzere toplamda 9 şubesi bulunmaktadır.



Ticaretin finansmanı ve alacak bazlı finansman konsantrasyonu, gerek yurt içi gerekse yurt dışı ticaretin gerektirdiği finansman, garanti ve tahsilat ürünlerini bir arada sağlamak amacıyla başta KOBİ'ler, ithalatçı ve ihracatçı kimliğiyle öne çıkan şirketler ve yaygın tedarikçi ve bayi ağına sahip kuruluşlar olmak üzere müşterilere hizmet vermek için 06.06.2012 tarihinde Banka'nın bağlı ortaklığı olarak kurulan Halk Faktoring A.Ş., BDDK'nın izni ile 10.12.2012 tarihinde faaliyete başlamıştır.

Şirket'in sermayesi son olarak 21.08.2025 tarihli Olağanüstü Genel Kurul Toplantısı'nda alınan karar ile 1.246 milyon TL'ye çıkarılmıştır.

Şirket'in Ankara, İkitelli, Pendik, Bursa, İzmir, Gaziantep, Antalya, Denizli ve Samsun olmak üzere 9 adet şubesi bulunmaktadır.

ORTAKLIK YAPISI VE ORTAKLIK PORTFÖYÜ

BAĞLI ORTAKLIKLAR



Halk Yatırım Menkul Değerler A.Ş., sermaye piyasası faaliyetinde bulunmak, sermaye piyasası araçlarının alım satımını yapmak ve borsa işlemlerini yürütmek üzere 1997 yılında kurulmuştur. 2006 yılı başında Türkiye Halk Bankası Personeli Yardımlaşma Vakfı hisselerinin Halkbank tarafından satın alınmasıyla Şirket, bağlı ortaklık konumuna gelmiştir.

Şirket'in 07.08.2023 tarihinde yapılan Olağan Genel Kurul Toplantısı'nda, 150 milyon TL olan sermayesi 100 milyon TL artırılarak 250 milyon TL'ye çıkarılmıştır. Sermaye artırımını sonrası Halkbank'ın sermaye tutarı 250 milyon TL'ye ve pay oranı %100'e yükselmiştir.



Kamu bankalarının katılımı ile banka kartları, kredi kartları, POS'lar, üye iş yerleri ve ödeme sistemlerine ilişkin her türlü operasyonel faaliyetin yapılması, altyapının oluşturulması ve teknik destek sağlanması amacıyla kurulmasına karar verilen Şirket, 23.09.2019 tarihinde kurulmuştur.

Şirket, 6493 sayılı Kanun kapsamında TCMB nezdindeki ödeme hizmetleri ve elektronik para kuruluşu faaliyet iznini 13.02.2024 tarihinde almıştır. 29.11.2024 tarihli Olağanüstü Genel Kurul kararı uyarınca ünvanı "Halk Elektronik Para ve Ödeme Hizmetleri A.Ş." olarak değiştirilmiştir.

Fiziki ve sanal POS alanlarında faaliyet göstermektedir.



Halkbank'ın ekonomi ve çevre politikalarını destekleme misyonuna ek olarak enerji maliyetlerinin Banka'nın işletme giderleri içerisindeki payının azaltılması ve Hazine ve Maliye Bakanlığı'nın açıklamış olduğu tasarruf tedbirlerinde enerji tüketiminin sınırlandırılması hedefi doğrultusunda Banka'nın elektrik tüketiminin karşılanması ve fazla elektrik üretiminin piyasaya satılabilmesi amacıyla Güneş Enerjisi Santrali tesis etmek ve işletmek üzere 08.04.2025 tarihinde kurulmuştur.



Şirket, 6362 sayılı Sermaye Piyasası Kanunu, SPK'nın ilgili tebliği ve ilgili düzenlemeleri gereği "Kira Sertifikası" ihraç etmek amacıyla 03.10.2017 tarihinde kurulmuştur.



Halkbank, Balkanlar ve Orta Avrupa'da etkinliğini ve varlığını artırma politikası çerçevesinde Sırbistan'ın Cacak Bölgesi'nde faaliyetlerini sürdüren Cacak Bank'ın satışa sunulan hisselerini satın alarak 27.05.2015 tarihinde Cacak Bank'ı bağlı ortaklık portföyüne katmıştır.

Banka'nın ismi 15.10.2015 tarihli Genel Kurul'da alınan karar uyarınca Halkbank A.D. Beograd olarak değiştirilmiş ve Genel Müdürlük Cacak şehrinde başkent Belgrad'a taşınmıştır. Banka,



1993 yılında her türlü bankacılık faaliyetini gerçekleştirmek üzere kurulan Izvozna I Kreditna Banka A.D. Skopje'nin çoğunluk hisseleri 2011 yılında Demir-Halk Bank (Nederland) N.V'den satın alınmış ve Banka bağlı ortaklık olarak, ortaklık portföyündeki yerini almıştır. Banka'nın ünvanı daha sonra Halk Banka A.D. Skopje olarak değiştirilmiştir.

Banka toplam 49 şubesi ve toplam 864 personeli ile faaliyetlerini sürdürmektedir.



Şirket, Halkbank öncülüğünde, Sermaye Piyasası Kurulu'nun gayrimenkul yatırım ortaklıklarına ilişkin düzenlemelerinde yazılı amaç ve konularla iştigal etmek ve esas olarak gayrimenkullere, gayrimenkullere dayalı sermaye piyasası araçlarına, gayrimenkul projelerine ve gayrimenkullere dayalı haklara yatırım yapmak amacıyla 2010 yılında kurulmuştur.

Halkbank'ın pay oranı %71,96 olup halka açık kısım içerisinde Banka'nın %7,36'lık hissesi de bulunmaktadır. Banka'nın toplam sermaye oranı %79,33'tür.

ORTAKLIK YAPISI VE ORTAKLIK PORTFÖYÜ

İŞTİRAKLER

 Sermaye 90.000.000 TL Halkbank'ın iştirak payı %35,79	 Sermaye 340.000.000 TL Halkbank'ın iştirak payı %33,33	 Sermaye 67.000.000 TL Halkbank'ın iştirak payı %31,47
 Sermaye 113.750.000 EUR Halkbank'ın iştirak payı %30	 Sermaye 7.425.000 TL Halkbank'ın iştirak payı %18,18	 Sermaye 75.000.000 TL Halkbank'ın iştirak payı %16
 Sermaye 177.492.990 TL Halkbank'ın iştirak payı %9,28	 Sermaye 100.000.000 TL Halkbank'ın iştirak payı %2,86	

DİĞER ORTAKLIKLAR

Birleşik İpotek Finansmanı A.Ş. Sermaye 50.000.000 TL Halkbank'ın iştirak payı %8,34	Türkiye Ürün İhtisas Borsası A.Ş. Sermaye 50.000.000 TL Halkbank'ın iştirak payı %3	Kredi Garanti Fonu A.Ş. Sermaye 513.134.229 TL Halkbank'ın iştirak payı %1,49
Türkiye Cumhuriyet Merkez Bankası Sermaye 25.000 TL Halkbank'ın iştirak payı %1,11	Tasfiye Halinde Sberbank Magyarország Zrt. (Sberbank Macaristan) Sermaye 3.727.200.000 HUF (Macar Forintı) Halkbank'ın iştirak payı %1,07	İstanbul Takas ve Saklama Bankası A.Ş. Sermaye 600.000.000 TL Halkbank'ın iştirak payı %0,99
İhracatı Geliştirme A.Ş. Sermaye 13.799.395.080 TL Halkbank'ın iştirak payı %0,91	Mesbaş Mersin Serbest Bölge İşleticisi A.Ş. Sermaye 259.303.680 TL Halkbank'ın iştirak payı %0,68	Alidaş Alanya Liman İşletmeleri Denizcilik Tur. Tic. ve San. A.Ş. Sermaye 16.000.000 TL Halkbank'ın iştirak payı %0,19
Borsa İstanbul A.Ş. Sermaye 423.234.000 TL Halkbank'ın iştirak payı %0,00353	Visa INC. Sermaye 21.934.000.000 USD Halkbank'ın iştirak payı %0,0017614	

KİLOMETRE TAŞLARI

Halkbank, esnaf, sanatkârlar ve küçük işletmelerin sektördeki ilk bankasıdır.

Halkbank, kuruluş sürecine 1933 yılında çıkarılan Halkbank ve Halk Sandıkları Kanunu ile başlamış ve 1938 yılında faaliyete geçmiştir.

Cumhuriyet'in kuruluşunu izleyen yıllarda faaliyete geçen bankalar ve diğer kamu işletmeleri, toplumun en geniş kitlesi olan küçük esnafın sorunlarına çözüm getirememiştir. Bu nedenle, kalıcı bir ekonomik kalkınma, sosyal denge ve toplumsal barışın korunması için esnaf-sanatkâr ve küçük işletmelere uygun koşullarla kredi vermesi amacıyla Halkbank'ın kurulmasına karar verilmiştir.

Atatürk, "Küçük esnafa ve büyük sanayi erbabına muhtaç oldukları kredileri kolayca ucuza verecek bir teşekkül vücuda getirmek ve kredinin normal şartlar altında ucuzlatılmasına çalışmak da çok lazımdır." diyerek, Halkbank'ın kurulmasının yolunu açmıştır.

Halkbank ve Halk Sandıkları Kanunu

Halkbank, kuruluş sürecine 1933 yılında çıkarılan Halkbank ve Halk Sandıkları Kanunu ile başlamış ve 1938 yılında faaliyete geçmiştir.

Halkbank, esnaf, sanatkârlar ve küçük işletmelerin sektördeki ilk bankasıdır.

Çalışmalarını Atatürk'ün "Siz sanatkârların ufak dükkânları yerine muhteşem fabrikalar yapıldığını gördüğüm gün, mutluluğum en yüksek derecesini bulacaktır" sözlerinin rehberliğinde yürüten Halkbank, 1938-1950 yılları arasında finansman sağladığı Halk Sandıkları kanalıyla kredi hizmetleri vermiştir. 1950 yılından sonra Halkbank'a doğrudan şube açma ve kredi kullandırma yetkisi tanınmış, Banka 1964 yılı başından itibaren daha aktif bir çalışma temposuna girerek, mevduat ve kredi hacmini yükseltmeye başlamış, bankacılık sektöründe önemli bir konuma ulaşmıştır.

Hizmet Kapsamını Büyüten Halkbank, Yeniden Yapılanma Sürecini Tamamladı

1992 yılında Türkiye Öğretmenler Bankası T.A.Ş. (Töbank), 1993 yılında Sümerbank, 1998 yılında ise Etibank, Halkbank'a devredilmiştir. Her katılımla daha da zenginleşen ve güçlenen Halkbank, 2000 yılına gelindiğinde çalışmalarını çağdaş bankacılığın ve uluslararası rekabetin gereklerine göre yoğunlaştırarak özelleştirmeye hazırlanacak bir "yeniden yapılanma" sürecine girmiştir. Emlak Bankası, 2001 yılında 96 şubesi, personeli ve bilançosuyla birlikte Halkbank'a devrolmuştur.

2004 yılının ikinci yarısında Pamukbank, Halkbank'a devredilmiştir. Birleşme için öngörülen dokuz aylık sürenin yarısı gibi kısa bir zamanda tamamlanmış olan bu entegrasyon, dünya bankacılık tarihine "çok kısa bir sürede başarıyla tamamlanmış banka birleşmesi" olarak geçmiştir.

Banka'nın Merkezi İstanbul'a Taşındı

Halkbank'ın 29 Mart 2013 tarihinde yapılan Olağan Genel Kurul Toplantısı'nda onaylanan Esas Sözleşme değişikliği ile Ankara olan Banka merkezi İstanbul olarak değiştirilmiştir.

Banka, 28 Ağustos 2023 itibarıyla ise Cumhuriyetimizin 100. yılında, İstanbul'u dünyanın finans başkentlerinden biri yapacak olan İstanbul Finans Merkezi'ndeki yeni Genel Müdürlük Binası'nda faaliyetlerine başlamıştır.

Cumhuriyetimizin 100. yılında Halkbank, İstanbul'u dünyanın finans başkentlerinden biri yapacak olan İstanbul Finans Merkezi'ndeki yeni Genel Müdürlük Binası'nda faaliyetlerine başlamıştır.

2025 YILI ÖDÜLLERİ

80'in üzerinde ödül kazanan Halkbank, Türkiye'yi uluslararası iş dünyasında başarıyla temsil etmektedir.

Halkbank, son dört yıldır üst üste "Yılın Finans Şirketi" seçilerek, sürdürülebilir büyüme ve finansal istikrar alanındaki başarısını uluslararası düzeyde tescillemiştir.

Uluslararası Arenada Sürdürülebilir ve Çok Boyutlu Başarı

Halkbank, 2025 raporlama döneminde uluslararası saygınlığı yüksek ödül programlarında elde ettiği sonuçlarla, kurumsal stratejisinin finansal güç, sürdürülebilirlik, inovasyon, insan odağı ve toplumsal etki başlıklarında bütüncül ve istikrarlı bir şekilde hayata geçirildiğini bir kez daha ortaya koymuştur.

Dünyanın önde gelen bağımsız ödül organizasyonları tarafından yapılan değerlendirmelerde Halkbank, yönetim kalitesi, liderlik yaklaşımı, dijital dönüşüm yetkinliği, sürdürülebilirlik stratejisi, çalışan deneyimi ve toplumsal katkı projeleriyle öne çıkmıştır.

Bu kapsamda Banka, başta The International Business Awards (Stevie Awards) olmak üzere Globee Awards, TITAN Business Awards ve International Brilliance Awards gibi küresel ölçekte referans kabul edilen platformlarda 80'in üzerinde ödül kazanarak, Türkiye'yi uluslararası iş dünyasında başarıyla temsil etmiştir.

Stratejik Önceliklerle Uyumlu Ödüller

Finansal Güç ve Kurumsal İstikrar
Halkbank, son dört yıldır üst üste "Yılın Finans Şirketi" seçilerek, sürdürülebilir büyüme ve finansal istikrar alanındaki başarısını uluslararası düzeyde tescillemiştir.

Bu ödüller; Banka'nın uzun vadeli stratejik planlaması, güçlü bilanço yapısı ve kamu bankacılığı misyonunu etkin şekilde yerine getirmesinin bir göstergesidir.

Liderlik ve Yönetim Yetkinliği

2025 yılında Halkbank Yönetim Ekibi, Banka'yı başarıya taşıyan stratejik karar alma süreçleri ve kurumsal yönetim yaklaşımıyla "Yılın Yönetim Takımı" kategorisinde Altın ödüle layık görülmüştür. Aynı dönemde Genel Müdür Sayın Osman Arslan, vizyoner liderliği, sürdürülebilir başarıya katkısı ve sektöre uzun yıllara yayılan etkisi nedeniyle; "Yılın Finans Profesyoneli", "Bankacılık Sektöründe Yılın Yöneticisi" ve "Yaşam Boyu Başarı" kategorilerinde uluslararası jüri tarafından ödüllendirilmiştir. Bu sonuçlar, Halkbank'ta liderliğin kurumsal bir yetkinlik olarak yapılandığını göstermektedir.

Kapsayıcılık ve Kadın Girişimciliği

Kadın girişimcilerin finansmana erişimini ve işlerini büyötmelerini destekleyen Halkbank programları; "Çeşitlilik", "Kapsayıcılık ve Eşitlik", "Kadının Güçlendirilmesi" ve "Finansal Ürün ve Servisler" kategorilerinde uluslararası ödüllerle takdir edilmiştir. Bu sonuçlar, Halkbank'ın kapsayıcı büyümeyi destekleyen bankacılık anlayışının uluslararası düzeyde karşılık bulunduğunu göstermektedir.

Girişimcilik Ekosistemi ve Yenilikçi Büyüme

Halkbank, girişimcilik ekosistemini desteklemeyi yenilikçi büyüme stratejisinin önemli bir bileşeni olarak

konumlandırmaktadır. Bu yaklaşım, JetLuck ve HUBrica programları aracılığıyla girişimcilerin finansmana erişimini, ürün geliştirme kapasitelerini ve iş birliklerini destekleyen bütüncül bir yapıya dönüştürülmüştür. Söz konusu programlar, The International Business Awards® kapsamında "Finansal Ürün ve Servisler" ve "Hackathon" kategorilerinde ödüller kazanarak, Halkbank'ın girişimciliği yalnızca finansal değil, ekosistem odaklı bir değer alanı olarak ele aldığını uluslararası düzeyde teyit etmiştir.

Dijital Dönüşüm ve Teknolojik İnovasyon

Halkbank'ın yapay zekâ, RPA ve dijital bankacılık alanındaki yatırımları; "Dijital Dönüşüm", "Yapay Zekâ Alanında Başarı", "En İyi Yapay Zekâ Kullanımı" ve "Mobil Bankacılık ve Dijital Platformlar" başlıklarında ödüllendirilmiştir. Bu başarılar, Banka'nın teknolojiyi müşteri deneyimi, operasyonel verimlilik ve karar destek mekanizmalarına entegre eden stratejik yaklaşımını yansıtmaktadır.

Sürdürülebilirlik, ÇSY ve Toplumsal Etki

Halkbank'ın çevresel ve sosyal etkileri odağına alan sürdürülebilirlik yaklaşımı, 2025 yılında da birçok farklı kategoride ödüllerle karşılık bulmuştur. "Yılın Sürdürülebilirlik Kahramanı", "ÇSY Alanında Başarı", "Döngüsel Ekonomi" ve "Sürdürülebilirlik Liderliği" ödülleri; Banka'nın sürdürülebilirliği operasyonel bir gereklilikten öte, stratejik bir öncelik olarak ele aldığını ortaya koymaktadır. Bu yaklaşımın önemli bir yansıması olan Halkbank Çocuk Tiyatrosu, toplumsal farkındalık ve sosyal etki alanında Altın ödüller kazanarak Banka'nın topluma değer katan projeler geliştirme konusundaki kararlılığını güçlendirmiştir.

Çalışan Deneyimi ve Kurumsal Kültür

Halkbank Lider Yetiştirme programı LİDYA ve "Halkbank'ta Sigarayı Bırakabilirsin" programlarıyla

oluşturulan Halkbank FutureFit yaklaşımı; "En İyi İşveren", "Çalışan Memnuniyeti" ve "Çalışan Sağlığı ve Esenliği" kategorilerinde ödüller kazanarak Banka'nın insan odağını merkeze alan kurum kültürünü güçlendirmiştir.

2025 yılında elde edilen uluslararası ödüller; Halkbank'ın yalnızca kısa vadeli başarılar değil, uzun vadeli, sürdürülebilir ve çok boyutlu değer üretme hedefiyle hareket ettiğini göstermektedir. Bu başarılar, Banka'nın stratejik önceliklerinin doğru belirlendiğini ve tüm paydaşlar için kalıcı değer yaratma yaklaşımının küresel ölçekte takdir gördüğünü ortaya koymaktadır.

Gayrimenkul Geliştirme ve Altyapı Yatırımları

Halkbank Grubu'nun stratejik bağlı ortaklıklarından Halk GYO, İstanbul Finans Merkezi'nde hayata geçirilen İstanbul Finans Kuleleri projesiyle; sürdürülebilir yapı yönetimi ve nitelikli finansal altyapı geliştirme alanlarında

uluslararası başarı elde etmiştir. Proje, The International Business Awards® kapsamında "Emlak ve Yapı Yönetimi" kategorisinde Altın ödüle layık görülerek, Halk GYO'nun uzun vadeli değer üretimini esas alan gayrimenkul geliştirme yaklaşımının küresel ölçekte takdir edildiğini göstermiştir.

Farklı Ödül Programlarıyla Tescilenen Uluslararası Başarı

Halkbank'ın 2025 raporlama döneminde elde ettiği başarılar, farklı metodolojilere ve değerlendirme çerçevelerine sahip küresel ödül programlarında da stratejik önceliklerle uyumlu biçimde teyit edilmiştir.

Bu kapsamda Halkbank, Globee Awards Impact Awards ve Disruptors Awards programlarında toplam 28 ödül kazanarak; finansal büyüme ve istikrar, sürdürülebilirlik, dijital dönüşüm, kapsayıcılık, çalışan deneyimi, liderlik ve inovasyon başlıklarında çok boyutlu başarısını

ortaya koymuştur. 22 kategoride "Kategorinin En İyisi" ünvanına layık görülmesi, Banka'nın bu alanlarda yalnızca iyi uygulamalar geliştirmekle kalmayıp, uluslararası ölçekte referans gösterilen bir performans sergilediğini göstermektedir.

Aynı dönemde Halkbank, TITAN Business Awards programında kazandığı Platin ve Altın ödüller ile; finans, sürdürülebilirlik, insan kaynakları, teknoloji, yapay zekâ, girişimcilik ve toplumsal etki alanlarında yürüttüğü çalışmaların bütünsel ve olgun bir kurumsal yapı içerisinde yönetildiğini bir kez daha kanıtlamıştır.

Bu sonuçlar birlikte değerlendirildiğinde; Halkbank'ın uluslararası ödüllerinin, tekil projelerin başarısından öte, stratejik tutarlılık, yönetim kalitesi ve uzun vadeli değer yaratma yaklaşımının farklı jüri yapıları ve değerlendirme kriterleri altında da sürdürülebilir biçimde karşılık bulunduğunu göstermektedir.

Halkbank'ın raporlama dönemi içerisinde kazandığı tüm ödüllere aşağıdaki tabloda yer verilmektedir:

	Ödül Programının Adı	Kategori	Ödül
1	Globe Awards - Disruptors Awards	Küresel Çapta Ezber Bozan Liderlik	Altın
2	Globe Awards - Disruptors Awards	Ezber Bozan Vizyoner Lider	Altın
3	Globe Awards - Disruptors Awards	Bankacılık ve Finansal Hizmetler Sektöründe Ezber Bozan	Altın
4	Stevie Awards for Great Employers (SAGE)	Bankacılık Sektöründe Yılın İş Vereni	Gümüş
5	International Business Awards (IBA)	Yılın Finans Şirketi	Bronz
6	International Business Awards (IBA)	Yılın Yönetim Takımı	Altın
7	International Business Awards (IBA)	Bankacılık Sektöründe Yılın Yöneticisi	Altın
8	International Business Awards (IBA)	Yılın Finans Profesyoneli	Altın
9	International Business Awards (IBA)	Yaşam Boyu Başarı	Altın
10	International Business Awards (IBA)	ÇSY alanında Başarı	Bronz
11	International Business Awards (IBA)	Sürdürülebilirlik Liderliği	Bronz
12	International Business Awards (IBA)	Yılın Sürdürülebilirlik Kahramanı	Altın
13	International Business Awards (IBA)	Döngüsel Ekonomi Alanında Başarı	Bronz
14	International Business Awards (IBA)	Çeşitlilik ve Kapsayıcılık Alanında Başarı	Altın
15	International Business Awards (IBA)	Finansal Ürün ve Servisler	Gümüş
16	International Business Awards (IBA)	Çeşitlilik Yönetiminde Mükemmeliyet	Altın
17	International Business Awards (IBA)	İnsan Kaynaklarında Başarı	Bronz
18	International Business Awards (IBA)	Hackathon	Bronz

2025 YILI ÖDÜLLERİ

Ödül Programının Adı	Kategori	Ödül
19 International Business Awards (IBA)	Finansal Ürün ve Servisler	Gümüş
20 International Business Awards (IBA)	Teknoloji İnovasyonunda Başarı	Bronz
21 International Business Awards (IBA)	Dijital Dönüşüm	Gümüş
22 International Business Awards (IBA)	Toplum Bilinçlendirme Etkinliği	Altın
23 International Business Awards (IBA)	En İyi Sosyal Etki Çözümü	Altın
24 International Business Awards (IBA)	Emlak ve Yapı Yönetimi	Altın
25 International Business Awards (IBA)	Finans Alanında Başarı	Bronz
26 Titan Awards - Business Awards	Yılın Finans Şirketi	Platin
27 Titan Awards - Business Awards	Finans Alanında Yılın Yöneticisi	Platin
28 Titan Awards - Business Awards	Yılın İlham Veren Lideri	Platin
29 Titan Awards - Business Awards	Çevresel Sürdürülebilirlik Alanında Başarı	Platin
30 Titan Awards - Business Awards	Finans Alanında Başarı	Platin
31 Titan Awards - Business Awards	İnsan Kaynakları - Bankacılık	Platin
32 Titan Awards - Business Awards	Yılın En İyi Proje ya da Girişimi	Platin
33 Titan Awards - Business Awards	Yapay Zeka / Makine Öğrenmesi Çözümü	Platin
34 Titan Awards - Business Awards	Teknoloji İnovasyonu Alanında Başarı	Altın
35 Titan Awards - Business Awards	Robotik	Altın
36 Titan Awards - Business Awards	Toplumsal Etki Alanında Başarı	Platin
37 Titan Awards - Business Awards	Yapı/İnşaat	Platin
38 Titan Awards - Business Awards	Yeşil Bina Tasarımı	Platin
39 Titan Awards - Business Awards	Aplikasyon Geliştirme	Platin
40 Globee Awards - Impact Awards	Finansal Büyüme ve İstikrar	Kategorinin En İyisi - Gümüş
41 Globee Awards - Impact Awards	Yılın En İnovatif Finans Kuruluşu	Kategorinin En İyisi - Gümüş
42 Globee Awards - Impact Awards	Yılın Finans Takımı	Kategorinin En İyisi - Gümüş
43 Globee Awards - Impact Awards	Yılın Finans Lideri	Gümüş
44 Globee Awards - Impact Awards	Yaşam Boyu Başarı	Kategorinin En İyisi - Altın
45 Globee Awards - Impact Awards	Sürdürülebilirlikte Başarı	Kategorinin En İyisi - Gümüş
46 Globee Awards - Impact Awards	Yılın En İnovatif Sürdürülebilirlik Uygulaması	Kategorinin En İyisi - Gümüş
47 Globee Awards - Impact Awards	Çeşitlilik, Kapsayıcılık ve Eşitlikte Başarı	Kategorinin En İyisi - Gümüş
48 Globee Awards - Impact Awards	Kadının Güçlendirilmesinde Başarı	Kategorinin En İyisi - Gümüş
49 Globee Awards - Impact Awards	En İyi İşveren	Kategorinin En İyisi - Gümüş
50 Globee Awards - Impact Awards	Çalışan Memnuniyetinde Başarı	Kategorinin En İyisi - Gümüş
51 Globee Awards - Impact Awards	Çalışan Sağlığı ve Esenliği Alanında Başarı	Kategorinin En İyisi - Gümüş
52 Globee Awards - Impact Awards	Müşteriye Yönelik Ürün ve Servis Geliştirmede Başarı	Kategorinin En İyisi - Gümüş
53 Globee Awards - Impact Awards	İş Dünyası Ürün ve Servis Geliştirmede Başarı	Kategorinin En İyisi - Gümüş
54 Globee Awards - Impact Awards	Ürün Geliştirmede Başarı	Kategorinin En İyisi - Gümüş

Ödül Programının Adı	Kategori	Ödül
55 Globee Awards - Impact Awards	Ürün İnovasyonunda Başarı	Kategorinin En İyisi - Gümüş
56 Globee Awards - Impact Awards	Yapay Zeka Alanında Başarı	Kategorinin En İyisi - Gümüş
57 Globee Awards - Impact Awards	En İyi Yapay Zeka Kullanımı	Gümüş
58 Globee Awards - Impact Awards	Dijital Dönüşümde Başarı	Kategorinin En İyisi - Gümüş
59 Globee Awards - Impact Awards	En İyi Robotik Süreç Otomasyonu	Kategorinin En İyisi - Gümüş
60 Globee Awards - Impact Awards	Dijital Dönüşümde Mükemmeliyet	Kategorinin En İyisi - Gümüş
61 Globee Awards - Impact Awards	En İyi Kurumsal Sosyal Sorumluluk Projesi	Gümüş
62 Globee Awards - Impact Awards	Emlak ve Yapı Alanında Başarı	Kategorinin En İyisi - Gümüş
63 Globee Awards - Impact Awards	Mobil Bankacılık Yazılımı	Kategorinin En İyisi - Gümüş
64 Globee Awards - Impact Awards	Dijital Bankacılık Platformları	Kategorinin En İyisi - Gümüş
65 BOC - Business Brilliance Awards	Çevresel ve Kurumsal Sürdürülebilirlik	Mükemmellik
66 BOC - Business Brilliance Awards	Yılın CEO'su	Altın
67 BOC - Business Brilliance Awards	Marka Mükemmelliği	Gümüş
68 PSM Awards	Dijital Dönüşüm	Bronz
69 Green World Awards	Enerji Yönetimi	Bronz
70 Kotler Impact	Yılın En Başarılı Sürdürülebilir Pazarlama Ödülü	Kazanan
71 Stevie Awards for Sales and Customer Service	Finansal Hizmetler Sektöründe Yılın İş Geliştirme Başarısı	Altın
72 Süt-D Karbon Kahramanı Ödülleri	Sürdürülebilir Tüketim Derneği Düşük Karbon Kahramanı Ödülü	Kazanan
73 Banking Tech Awards	En İyi Temel Bankacılık Teknolojisi Yenilemesi	Kazanan
74 InovaLiG 2025 Şampiyonları	İnovasyon Döngüsü	Kazanan
75 Hizmet İhracatının Şampiyonları	Finans, Sigorta ve Diğer Mali Hizmetler	Üçüncülük
76 IDC Türkiye CIO Excellence Awards	En İyi Değişim Yönetimi	Birincilik
77 Teknoloji Kaptanları Ödülleri	İnovasyon	İkincilik
78 Teknoloji Kaptanları Ödülleri	Dijital Dönüşüm	Üçüncülük
79 Compliance Ödülleri-2025	Mesleki Gelişime Destek	Kazanan
80 LSEG	Başarılı İş Ortaklığı	Kazanan
81 ARC Awards	2024 Yılı Entegre Yıllık Raporu & ÇSY- En İyi Yazılı Metin	En İyi
82 ARC Awards	2024 Yılı Entegre Yıllık Raporu & ÇSY- Yazılı Metin	Altın
83 ARC Awards	2024 Yılı Entegre Yıllık Raporu & ÇSY- İnfografik	Altın
84 ARC Awards	2024 Yılı Entegre Yıllık Raporu & ÇSY- Kapak Görsel/Tasarım	Altın
85 CDP Global A 2025	CDP İklim Değişikliği Programı	İklim Lideri
86 CDP Global A 2025	CDP Su Güvenliği Programı	Su Lideri
87 Karlsruhe Sustainable Finance Award	Üstün Sürdürülebilir Proje Finansmanı	Üstün Başarı

2025 YILI ODAK KONULARI

Halkbank, Türkiye'nin üretim odaklı kalkınma hedefleriyle uyumlu olarak 2025 yılında faaliyetlerini dört stratejik odak alanı etrafında yapılandırmıştır.

Finansal kaynakların üretimi, istihdamı, dijitalleşmeyi ve iklim dostu yatırımları destekleyecek şekilde yönlendirilmesi; ekonomik refahın tabana yayılması ve finansal istikrarın güçlenmesi açısından kritik önem taşımaktadır.

Jeopolitik gerilimler, tedarik zincirlerindeki kırılganlıklar, enflasyon baskısı ve iklimle bağlantılı afetler, ekonomik koşulları daha değişken ve daha öngörülmesi güç bir çerçeveye taşımaktadır. Aynı anda yaşanan dijital dönüşüm, yapay zeka uygulamaları ve yeşil teknolojiler ise risklerle birlikte önemli fırsat alanları da doğurmaktadır. Bu tablo, ekonominin tüm aktörleri için kapsayıcı, dirençli ve düşük karbonlu büyüme modeline geçişi desteklemeyi temel bir sorumluluk haline getirmektedir.

Bu çerçevede sürdürülebilir kalkınma, bankacılık sektörü açısından da uzun vadeli değer yaratmanın temel koşulu haline gelmiştir. Finansal kaynakların üretimi, istihdamı, dijitalleşmeyi ve iklim dostu yatırımları destekleyecek şekilde yönlendirilmesi; ekonomik refahın tabana yayılması ve finansal istikrarın güçlenmesi açısından kritik önem taşımaktadır. Bankalar, risk-getiri dengesini gözetirken iklim, çevre ve sosyal etkileri karar süreçlerine dahil eden iş modelleriyle bu dönüşümde belirleyici bir rol üstlenmektedir.

Halkbank, Türkiye'nin üretim odaklı kalkınma hedefleriyle uyumlu olarak 2025 yılında da faaliyetlerini dört stratejik odak alanı etrafında yapılandırmıştır: Girişimcilik, Dijitalleşme, Yerel Ekonomi için Değer Yaratma ve İklim Değişikliğiyle Mücadeleye Destek. Paydaş beklentileri, ulusal öncelikler ve uluslararası sürdürülebilirlik çerçeveleri dikkate alınarak belirlenen bu başlıklar, Banka'nın sermayeyi nasıl yönlendirdiğini ve değer zinciri boyunca nasıl bir etki oluşturduğunu ortaya koymaktadır.



GİRİŞİMCİLİK

Halkbank, 2025 yılında hem devreye aldığı kredi programları hem de sürekli zenginleştirdiği girişimcilik organizasyonlarıyla genç girişimcilerin yanında yer almayı sürdürmüştür.

Kadın Girişimciler

Toplumsal cinsiyet eşitliği, hem Türkiye'nin kalkınma politikalarının hem de küresel sürdürülebilirlik gündeminin temel bileşenleri arasındadır. Birleşmiş Milletler Sürdürülebilir Kalkınma Amaçları ile uyumlu şekilde Halkbank, kadınların üretime, istihdama ve girişimcilik ekosistemine katılımını ekonomik büyümenin ana kaldıraçlarından biri olarak görmekte; "Üreten Kadının Bankası" yaklaşımıyla kadın girişimcilerin finansmana erişimini kolaylaştıran çözümlerle sosyal destek programlarını bütüncül bir yapı içinde sunmaktadır.

Türk bankacılık sektöründe bir ilk olarak 2021 yılında kurulan Kadın Girişimci Bölümü Müdürlüğü ile Halkbank, kadın girişimcilere odaklanan ürün, hizmet ve programlarını kurumsal bir çatı altında toplamıştır. Banka, 2025 yılında da kadın girişimciliğini desteklemeye yönelik çalışmalarını kesintisiz sürdürmüş; 25 bin kadın girişimci Kadın Girişimci Kredi Paketi kapsamında toplam 39,8 milyar TL tutarında finansman imkanına erişerek işletmelerini kurma ve büyütme fırsatı elde etmiştir.

Halkbank'ın kadın girişimciliğini destekleme ve kadınların iş yaşamında güçlenmesine yönelik çalışmaları uluslararası alanda da takdir görmeye devam etmektedir. Banka, bu alandaki faaliyetleriyle 2025 yılında 2 yeni ödül daha kazanmış ve kadın girişimcilik alanındaki uluslararası ödül sayısını toplam 34'e yükseltmiştir.

Genç Girişimciler

Genç bir nüfus yapısına sahip Türkiye'de girişimcilik ekosistemi her yıl daha da güçlenmekte, küresel pazarlara açılan genç girişimci sayısı artmaktadır. Girişimciler özellikle kuruluş ve ölçeklenme aşamalarında finansman, mentörlük ve iş ağı desteğine ihtiyaç

duymaktadır. Halkbank, bu çerçevede genç girişimcilerin finansmana erişimini kolaylaştırmayı, sürdürülebilir iş modelleri oluşturmalarını desteklemeyi ve girişimcilik kültürünü yaygınlaştırmayı temel önceliklerinden biri olarak görmektedir.

Banka, 2025 yılında da hem devreye aldığı kredi programları hem de sürekli zenginleştirdiği girişimcilik organizasyonlarıyla genç girişimcilerin yanında yer almayı sürdürmüştür. "Jet Luck" ve "HUBrica" programlarında sağlanan maddi destekler ile iş birliği fırsatları; "Gençiz Kredisi", "İlk Adım Kredisi" ve "Genç İş Kredi" gibi uygun maliyetli ve Kredi Garanti Fonu destekli kredi ürünleri, genç girişimcilerin öne çıkan başlıca finansman araçları olmuştur.

Halkbank, girişimcilik ekosisteminin özgün projelerinden biri olan "Jet Luck Asansör Konuşması Yarışması"nı 2025 yılında ikinci kez düzenlemiştir. Halkbank Kuleleri'nde gerçekleştirilen organizasyonda, 12 girişimci iş fikirlerini iş dünyasının önde gelen isimlerine bir asansör yolculuğu süresi içinde sunmuş; finale kalan girişimciler projelerini detaylı şekilde anlatarak hem maddi ödüllere hak kazanmış hem de Halkbank ekosistemiyle tanışma ve iş birliği geliştirme imkanı bulmuştur.

Banka'nın genç girişimcilere yönelik 2024 yılında başlattığı "HUBrica Hızlandırma Programı" da 2025'te ikinci dönemini tamamlamıştır. Sürdürülebilirlik, yapay zeka ve finansal teknolojiler alanlarında faaliyet gösteren 9 girişimci yaklaşık üç ay boyunca eğitim ve mentörlük desteği almış, Halkbank'ın üst düzey yöneticileriyle bir araya gelmiş ve Banka ile potansiyel iş birliği fırsatlarını değerlendirmiştir. Program, Halkbank Kuleleri'nde düzenlenen "Demo Day" etkinliğiyle tamamlanmıştır.

Gençlerin potansiyelini girişimcilik ve teknolojiyle buluşturmayı amaçlayan "Gençiz Gençlik Zirvesi" ise 2025 yılında ikinci kez gerçekleştirilmiştir. Aktif üniversite öğrencileri ve yeni mezunların katıldığı zirvede; girişimcilik, teknoloji, sürdürülebilirlik ve finansal okuryazarlık gibi başlıklarda paneller, söyleşiler ve atölye çalışmaları düzenlenmiş; gençler alanında uzman konuşmacıların deneyimlerini dinleme ve yeni iş ağıları oluşturma fırsatı yakalamıştır.

2024 yılında üniversiteli genç girişimciler için devreye alınan "İlk Adım Kredisi" ile imalat ve yazılım alanında faaliyet gösteren girişimcilere sunulan "Genç İş Kredi" ürünleri 2025 yılında da kullanılmaya devam etmiştir. Buna ek olarak, 2025 yılı sonunda üniversite mezunu gençleri girişimciliğe teşvik etmek amacıyla uygun maliyetli ve esnek ödeme koşullarına sahip "Gençiz Kredisi" kullanıma sunulmuştur.

Halkbank'ın uzun yıllardır sürdürdüğü ve işini kurmak veya büyütme isteyen girişimcilere kolay finansman sağlamayı hedefleyen "Girişimci Kredisi" de 2025 yılında girişimciler nezdindeki güçlü konumunu korumuştur.

Banka, 2025 yılında "Girişimci Kredisi", "Tekno Girişimci Kredisi", "Genç İş Kredi", "İlk Adım Kredisi" ve "Gençiz Kredisi" finansman destekleri kapsamında toplam 43.383 girişimciye 9,5 milyar TL'yi aşkın kredi kullanmıştır.

Kurulduğu günden bu yana girişimciliği desteklemeyi kurumsal misyonunun parçası olarak gören Halkbank, önümüzdeki dönemde de genç ve kadın girişimciler başta olmak üzere tüm girişimcilere yönelik yeni kredi ürünleri, hızlandırma programları ve iş birliği modelleri geliştirmeye devam etmeyi planlamaktadır.



Odak Noktası	Halkbank'ın Çözümü	2025 Yılında Yaratılan Değer
Kadın girişimciliğine finansman desteği	Kadın Girişimci Kredi Paketi	*39,8 milyar TL finansman desteği
	Dijital Girişimci Kredisi	*38 kadın girişimciye 10,5 milyon TL kaynak
Kadın ihracatçılara verilen destekler	İGE İhracatta Kadını Destekleme Kredisi	*5 firmaya 26 milyon TL kredi imkanı
	Büyüyen Kadın İhracatçı Kredisi	*18 firmaya 101 milyon TL kredi imkanı
Kadın girişimcilere yönelik ürün ve hizmet çeşitliliğini artırmak	Kadın Girişimcilere Özel Katkı Paylı BES Planı	*60 aya varan süre boyunca, BES planlarına 250 TL ek katkı payı ödemesi
	Kadın Girişimcilere Özel Riskli Hastalıklar Sigortası	*500 bin TL'ye varan teminat
	Paraf Üreten Kadın Kredi Kartı ve Paraf Üreten Kadın POS	*3.897 Paraf Üreten Kadın Kredi Kartı *Kadın girişimcilere POS aıdatında %50 indirim
	Üreten Kadınlar Yarışması	*3 milyon TL nakdi ödül, iletişim, tanıtım ve eğitim destekleri
Girişimcilere finansman desteği	Girişimci Kredisi	*9 milyar TL finansman desteği
	Genç İş Kredi	*269 milyon TL finansman desteği
	İlk Adım Kredisi	*182 milyon TL finansman desteği
	Tekno Girişimci Kredisi	*81 milyon TL finansman desteği
	Gençiz Kredisi	*30 milyon TL finansman desteği

DIJİTALLEŞME

Halkbank'ta yürütülen yapay zeka projeleri, kurumsal yönetişimi güçlendiren, finansal kapsayıcılığı artıran ve yenilikçi bir bankacılık altyapısı oluşturan bütüncül bir dönüşümü desteklemektedir.

Dijital teknolojiler, finansal hizmetlerin kimlere, nasıl ve hangi hızla ulaştırıldığına dair temel soruları yeniden tanımlamakta; bankacılığın ölçeğini, kapsayıcılığını ve risk yönetimi yaklaşımını köklü biçimde dönüştürmektedir. Halkbank, kapsayıcı bankacılık misyonunu güçlü teknolojik altyapı ve veri odaklı yönetim anlayışıyla birleştirerek dijitalleşmeyi stratejik öncelikleri arasında konumlandırmakta; müşteri deneyimini güçlendiren, operasyonel verimliliği artıran ve sürdürülebilirliği destekleyen yatırımlarını kararlılıkla sürdürmektedir.

Bu Bir Dijital Dönüşümdür...

Halkbank, bankacılık operasyonlarını tüm katmanlarında dönüştürmekte, teknoloji ve süreç yönetimini yapay zeka ve veri analitiğiyle desteklemekte, bu sayede anlık veriye dayalı karar alma kapasitesini güçlendirmektedir. Müşteri deneyimini merkeze alan dönüşüm programı kapsamında kağıt bazlı işlemler asgari düzeye indirilmiş ve dijital onay süreçleri yaygınlaştırılmıştır. 2025 yılında mobil mevzuat uygun işlemlerin yaklaşık %82'si mobil onayla gerçekleştirilmiş, belgelerin yaklaşık %95'i dijital ortama alınmış; böylece işlem hızında ve kaynak kullanımında kayda değer iyileşme sağlanmıştır. Tüm müşteri segmentlerinde dijitalleşme güçlendirilirken, sözleşme ve form bazlı işlemlerde kağıt kullanımı yasal sınırlar dahilinde en aza indirilerek çevresel sürdürülebilirliğe de katkı sunulmuştur.

Dijital kanallardaki hizmet çeşitliliğini artıran Halkbank, 2025 yılında bireysel müşterilere yönelik kredi belgelerinin dijital ortamda hazırlanmasını ve müşteri bilgi güncellemelerinin dijital onay entegrasyonlarıyla gerçekleştirilmesini sağlamıştır. Bu sayede işlem süreçleri hızlanmış, operasyonel yük azalmış ve müşteri deneyimi önemli ölçüde iyileşmiştir.

Kurumsal ve ticari müşterilere yönelik dijital teminat mektubu uygulamaları ile bankacılık işlemleri daha verimli hale getirilmiştir. Gayrinakdi kredi talepleri dijital kanallar üzerinden alınmaya başlanmış, ihracat bedeli kabul belgeleri online ortamda işlem görmeye başlamıştır. Kredi tahsis, vergi ödemeleri ve teminat mektubu gibi temel bankacılık işlemlerinin uçtan uca dijital ortama taşınmasıyla operasyonel etkinlik ve süreç şeffaflığı güçlenmiştir. Şube hizmetleri de dijitalleşme sürecine entegre edilmiş, mobil onay ile nakit yatırma ve çekme, kiralık kasa erişimi ve vergi ödemeleri gibi işlemler müşteriler tarafından dijital kanallar üzerinden gerçekleştirilebilir hale gelmiştir. Şube içi süreçlerde kağıtsız iş akışlarının yaygınlaşması işlem sürelerini kısaltmış ve hizmet kalitesini artırmıştır.

Banka'da yürütülen yapay zeka projeleri, kurumsal yönetişimi güçlendiren, finansal kapsayıcılığı artıran ve yenilikçi bir bankacılık altyapısı oluşturan bütüncül bir dönüşümü desteklemektedir. Doğal dil işleme tabanlı mevzuat takibi, otomatik raporlama ve denetim sistemleri sayesinde uyum, şeffaflık ve hesap verebilirlik güçlendirilmiştir. Makine öğrenmesi tabanlı kredi skorlama modelleri ve gerçek zamanlı karar motorları ile daha adil, hızlı ve erişilebilir finansman süreçleri oluşturulmuştur.

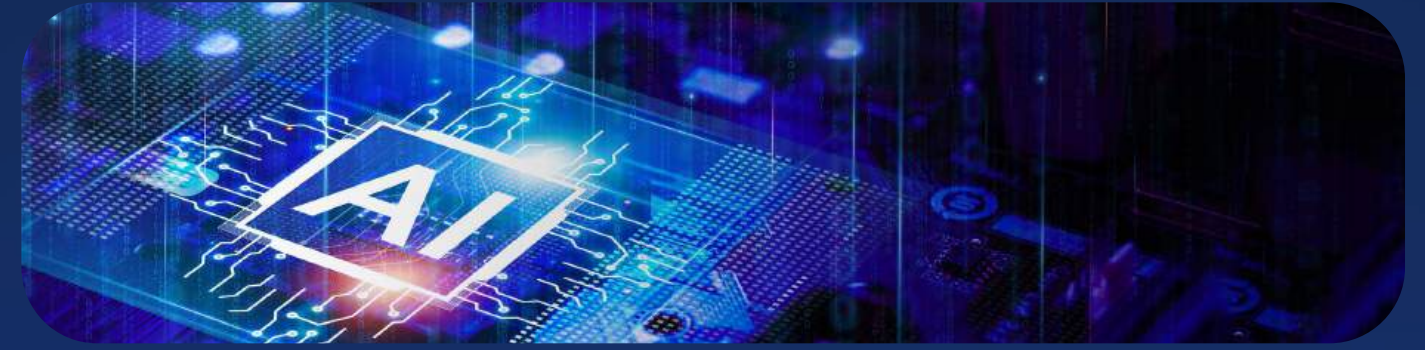
Yapay zeka destekli risk ve dolandırıcılık tespit sistemleri finansal sistemin güvenilirliğini ve dayanıklılığını artırırken, süreç otomasyonu, işlem hacmi optimizasyonu, kağıtsız bankacılık ve akıllı belge sınıflandırma uygulamaları sayesinde kaynak kullanımı azaltılmış ve operasyonel verimlilik yükselmiştir. Ayrıca fintek ve start-up iş birlikleriyle geliştirilen yapay zeka çözümleri, yenilikçi finansal hizmetlerin yaygınlaşmasına ve güçlü bir iş birliği ekosisteminin oluşmasına katkı

sağlamaktadır. 2025 yılında, yapay zeka tabanlı otomasyonlar sayesinde yaklaşık 103 adam/gün (a/g) tasarruf sağlanarak iş süreçleri hızlandırılmış ve verimlilik artırılmıştır. Yapay zeka destekli analiz modelleriyle karar destek mekanizmaları güçlendirilmiş, tahminleme ve risk değerlendirme süreçleri daha akıllı hale getirilmiştir.

Banka içi süreçlerde de dijitalleşme ön planda tutulmuş; çalışanların görevlerini daha verimli şekilde yerine getirebilmeleri için kurum içi mobil uygulamalar, analitik çözümler ve kurumsal yönetim sistemleri geliştirilmiştir. Operasyonel raporlama ve izleme ekranları ile akıllı raporlama platformları üzerinden yöneticilerin ve ekiplerin ihtiyaç duyduğu bilgilere erişimi kolaylaştırmıştır.

2025 yılının sonunda Halkbank'ın dijital kanallardaki aktif müşteri sayısı 7,2 milyona ulaşırken, dijital kanallar aracılığıyla toplam 3,5 milyar adet işlem gerçekleştirilmiştir. Böylece Banka'nın hem hizmet sunumunda hem de işlem hacminde dijital kanalların payı daha da artmıştır.

Önümüzdeki dönemde Halkbank'ın dijitalleşme odağı, dijital kanallarda hız ve güveni artırmak, işlem çeşitliliğini genişletmek, yapay zeka destekli süreçleri geleneksel bankacılık işleyişiyle tam entegre hale getirmek ve fiziksel kanalları daha yüksek katma değerli müşteri temas noktaları olarak yeniden konumlandırmak yönünde olacaktır. Hizmet modeli, çok kanallı bir yapıdan kanalların birbirini tamamladığı bütünsel bir deneyime evrilirken, 2026 yılında dijital kanal yatırımlarının artırılması ve aktif dijital müşteri sayısının daha da yükseltilmesi hedeflenmektedir.



Odak Noktası	Halkbank'ın Çözümü	2025 Yılında Yaratılan Değer
Finansal erişilebilirlik	Şubeden Dijital Bireysel Müşteri Açılışı	*Yeni müşteri ediniminin %90'ı dijital kanallardan *16,4 milyon sayfa kağıt tasarrufu *72 a/g kazanım
	Şubeden Dijital Şahıs Firması Müşteri Açılışı	*Yeni müşteri ediniminin %69'u dijital kanallardan *3,3 milyon sayfa kağıt tasarrufu *10 a/g kazanım
	Dijital Kanallara Giriş Anında Sözleşme Eksikliklerinin Tamamlanması/Güncellenmesi	*84,2 milyon sayfa kazanım
	Dijital Kanallardan Müşteri Bilgilerinin Güncellenmesi	*2,8 milyon sayfa kazanım
	Şubeden Müşteri Bilgi Güncellemelerinin Dijital Müşteri Bilgi Formu ile Tamamlanması	*45.724 sayfa kağıt tasarrufu
	Dijital Belge Onaylarıyla Esnafa Yönelik Kredi Kullanırımı	*Kredilerin yaklaşık %98'ü dijital onaylı belgelerle sonuçlandırıldı. *2,9 milyon sayfa kağıt tasarrufu *41 a/g kazanımı
	Bireysel Kredi Ürünlerinin Dijital Onaylı Belgelerle Müşteriye Sunulması	*26,8 milyon sayfa kağıt tasarrufu
	Dijital Belge Onayları ile Kredili Mevduat Hesap İşlemleri	*3,4 milyon sayfa kağıt tasarrufu *19,5 a/g kazanımı
	Uzaktan Müşteri Edinimi	*Bireysel/kurumsal 9,1 milyon sayfa kağıt tasarrufu
	Dijital Parola Üretme	*Bireysel/kurumsal toplam kağıt kazanım: 14,8 milyon sayfa
Hızlı ve kolay bankacılık işlemleri	Entegrasyonlar Sayesinde Kolaylaşan Sigorta Süreçleri	*3,5 milyon sayfa kağıt tasarrufu
	Bankacılık Gişe İşlemlerinde Mobil Onay	*1,2 milyon sayfa kağıt tasarrufu
	Dijital Teminat Mektubu	*12.067 sayfa kağıt tasarrufu
	İhracat Bedeli Kabul Belgesi (İBKB)'nin İnternet Şube'den Oluşturulması	*114.204 sayfa kağıt tasarrufu
	Dijital Ekstre	*29,9 milyon sayfa kağıt tasarrufu
Süreç optimizasyonu	Mobil Sigorta Başvurusu (DASK)	*52.550 sayfa kağıt tasarrufu
	TR Karekod Entegrasyonu	*Tüm bankalarda geçerli ortak karekod ile para transferleri *Banka ATM'lerinden karekodla para çekme, para yatırma ve ödeme işlemleri *TR Karekod ATM Para Çekme/Yatırma toplam Kağıt Kazanım: 5,3 milyon sayfa
	Yapay Zekalı Operasyonel Süreçler	*Haciz (UETS), Talimat Okuma (EFT/Havale), ICR/OCR Çek Okuma, E-Haciz-Yurt İçi Teminat Mektubu-Yabancı Para Transferi toplam 103 a/g kazanımı
	NFC Özelliği ile SMS Güvenlik Blokesi Kaldırma	*379.645 sayfa kağıt tasarrufu *3.137 saatlik personel çalışma tasarrufu
	Toplu-Kitle Müşteri Açılışları	*5,5 milyon sayfa kağıt tasarrufu *25 a/g kazanımı
	Robotik Süreç Otomasyonu	7,7 milyon işlem adedi, 157 milyon TL personel giderinde tasarruf

YEREL EKONOMİ İÇİN DEĞER YARATMA

Halkbank, uluslararası finans kuruluşlarıyla iş birliklerini güçlendirerek müşterilerine hızlı, rekabetçi ve öngörülebilir koşullarda finansman imkanı sağlamaya devam etmiştir.

Değer odaklı finansman yaklaşımıyla müşteri tabanını genişleten Halkbank, dönem sonu itibarıyla nakdi ticari kredi bakiyesini 1.761,7 milyar TL seviyesine taşımıştır.

Halkbank, Türkiye'nin üretim odaklı kalkınma vizyonuna 87 yıldır hizmet eden köklü bir finansal kurum olarak 2025 yılında da reel ekonominin yanında yer almıştır. Banka, kaynaklarını stratejik öncelikleri doğrultusunda katma değerli yerel üretime, nitelikli istihdama ve ihracata yönlendirerek büyümenin finansmanında etkin bir rol üstlenmektedir. Değer odaklı finansman yaklaşımıyla müşteri tabanını genişleten Halkbank, dönem sonu itibarıyla nakdi ticari kredi bakiyesini 1.761,7 milyar TL seviyesine taşımıştır.

Bu kredilerin %54,6'sı Türkiye ekonomisinin lokomotifi konumundaki KOBİ'lere kullanılmış, Banka %14,2'lik pazar payı ile bu segmentteki liderliğini sürdürmüştür. İhracatçı KOBİ'ler ve firmalara geniş muhabir banka ağı üzerinden yenilikçi ürün ve hizmetler sunan Halkbank, uluslararası finans kuruluşlarıyla iş birliklerini güçlendirerek müşterilerine hızlı, rekabetçi ve öngörülebilir koşullarda finansman imkanı sağlamaya devam etmiştir.



Odak Noktası	Halkbank'ın Çözümü	2025 Yılında Yaratılan Değer
Reel sektörün ve işletmelerin finansmanı	KOBİ, esnaf ve sanatkâra yönelik iş kolu bazında oluşturulan ürün ve paketler	*961,3 milyar TL nakit kredi bakiyesi ve %14,2 KOBİ nakit kredi pazar payı *Esnaf kredilerinin şahıs üst limiti işletme kredilerinde 750 bin TL'den 1 milyon TL'ye yükseltildi. *Yeni oluşturulan veya kapsamı genişletilen destek paketleri
	Hazine ve Maliye Bakanlığı faiz destekli esnaf kredileri	*Sunulan 176 milyar TL finansman desteği
	KGF iş birlikleri	*KGF ile imzalanan protokollerle teminat yetersizliği yaşayan KOBİ'lere sağlanan 34,8 milyar TL finansman desteği
	KOSGEB iş birlikleri	*Sıfır veya düşük faizli kredi imkanları
Dijital hizmetlerle finansal kapsayıcılığın artırılması	Dijital Kredi Platformu	*Platform aracılığıyla yaklaşık 70.158 esnafa kullanılan 45,7 milyar TL'lik "Dijital Esnaf Kredisi"
	Halkbank Güvenceli Ödeme Sistemi	*Riskleri en alt düzeye düşürerek ticaretin kolaylaştırılması
Finansal danışmanlık ve eğitim	www.halkbankkobigelisim.com.tr	*KOBİ'lerin dijital eğitimdeki ilk adresi
	Kurumsal Dialog Hattı	*7/24 bilgi desteği

İKLİM DEĞİŞİKLİĞİYLE MÜCADELEYE DESTEK

Halkbank, iklim değişikliğiyle mücadelede bütüncül bir yaklaşım benimsemekte; yalnızca kendi operasyonlarını değil, paydaş ekosistemini de bu dönüşüme dahil etmektedir.

Halkbank, iklim değişikliğiyle mücadeledeki kararlılığını ve çevresel performansını uluslararası platformlarda şeffaf biçimde paylaşılarak ortaya koymaya devam etmektedir.

Küresel iklim değişikliği, günümüz dünyasının en acil ve kritik sorunlarından biri olarak öne çıkmaktadır. Hızla artan sera gazı emisyonları, sıcaklık artışları ve aşırı hava olayları gezegenimizin geleceğini tehdit eden ciddi riskleri işaret etmektedir. Bu aciliyet çevresel etkilerin önüne geçerek ekonomik istikrar, toplumsal yapı ve insan sağlığı üzerinde de belirleyici etkiler yaratmaktadır.

Halkbank, iklim değişikliğinin toplumların sosyal refahı, ekonomik kalkınma süreci ve finansal istikrar üzerindeki etkilerinin farkında olup, iklim değişikliğiyle mücadeleyi stratejik öncelikleri arasında konumlandırmakta ve bu alandaki çalışmalarını sistematik biçimde geliştirmektedir. Bu kapsamda 2025 yılında, hem kredi portföyünde hem de kendi operasyonlarında karbon azaltımı, enerji verimliliği ve iklimle uyumlu iş modellerinin desteklenmesine yönelik birçok uygulama hayata geçirmiştir.

Banka, kredilendirme süreçlerini iklim odağıyla yeniden kurgulamakta, düşük karbonlu ve kaynak verimliliği yüksek yatırımlara öncelik vererek portföyünün yeşil dönüşümünü hızlandırmaktadır. Operasyonel tarafta ise enerji verimliliği ve karbon azaltımı için somut uygulamaları yaygınlaştırmakta, tüm hizmet lokasyonlarında ISO 14001 Çevre Yönetim Sistemi ile ISO 50001 Enerji Yönetim Sistemi'ni entegre biçimde devreye almakta ve Kurumsal Enerji Yönetim Sistemi (KEYS) üzerinden enerji tüketimini anlık izleyerek kaynak kullanımını daha verimli hale getirmektedir. 2025 yılında bağlı ortaklıklarda çevre ve enerji yönetim sistemleri ile "Sıfır Atık" uygulamasının kurulmasına yönelik çalışmalar sürdürülmüş, faaliyette bulunan tüm yurt içi bağlı ortaklıklara ISO 14001 Çevre Yönetim Sistemi ve ISO 50001 Enerji Yönetim Sistemi başarıyla kurulmuştur.

Banka'nın Bilim Temelli Hedefler Girişimi (Science Based Targets initiative – SBTi) ile uyumlu yakın dönem emisyon azaltım hedefleri 2024 yılında onaylanmış olup, hedeflere ilerleme durumu düzenli olarak izlenmekte ve aksiyon planları bu doğrultuda güncellenmektedir. Karbon azaltım sürecinin çerçevesini netleştiren bu hedefler, hem kredi portföyünün hem de operasyonel faaliyetlerin sürdürülebilir dönüşümünü hızlandırmakta; Halkbank müşterilerinin de bu sürece dahil edilmesine imkan vermektedir.

Halkbank, iklim değişikliğiyle mücadelesine yön verecek İklim Geçiş Planı ile net sıfır emisyon hedefiyle uyumlu bir bankacılık modeli oluşturmayı, iklim risklerini etkin biçimde yönetmeyi ve sürdürülebilir finansmanı artırarak yeşil dönüşüm sürecine katkı sağlamayı amaçlamaktadır. Bu plan, strateji, risk yönetimi, ürün geliştirme ve raporlama süreçlerinin iklim odağıyla uyumlu hale getirilmesini sağlayan bütüncül bir yol haritası niteliği taşımaktadır.

Banka, iklim değişikliğiyle mücadeledeki kararlılığını ve çevresel performansını uluslararası platformlarda şeffaf biçimde paylaşılarak ortaya koymaya devam etmektedir. Halkbank, 2025 yılında CDP'nin İklim Değişikliği ve Su Güvenliği programlarının her ikisinden de ilk kez en yüksek seviye olan 'A' skorunu elde ederek Global A Listesi'nde yer almış, böylece iklim stratejilerini somut sonuçlara dönüştürme kapasitesini ve uluslararası ölçekteki güçlü konumunu açık biçimde ortaya koymuştur.

Halkbank, iklim değişikliğiyle mücadelede bütüncül bir yaklaşım benimsemekte; yalnızca kendi operasyonlarını değil, paydaş ekosistemini de bu dönüşüme dahil etmektedir. Tedarikçiler için sürdürülebilirlik kriterleri iş süreçlerine entegre edilmekte, çevresel etkileri azaltmaya dönük standartlar oluşturulmakta ve iş ortakları düşük karbonlu ekonomiye uyum sağlamaya teşvik edilmektedir. Bağlı ortaklıklarda "Sürdürülebilir Yönetim Sistemi"nin hayata geçirilmesine yönelik çalışmalar 2025 yılında hız kazanmış olup, bu yapının önümüzdeki dönemde tüm iştiraklere yaygınlaştırılması planlanmaktadır. Böylece Banka, iklim değişikliğiyle mücadele hedeflerini grup genelinde ortak bir zemin üzerinden yönetmeyi ve etki alanını kademeli olarak genişletmeyi hedeflemektedir.



Odak Noktası	Halkbank'ın Çözümü	2025 Yılında Yaratılan Değer
Sorumlu ürün ve hizmetler	Yenilenebilir enerji ve enerji verimliliği yatırımlarına yönelik krediler	*Bankada kullanılan temiz enerji kredileriyle azaltılan 680.553 tCO ₂ e emisyon *Kullanılan 5,4 milyar TL kredi *545 MW devreye alınan kurulu güç
	Uluslararası finans kuruluşlarından temin edilen kaynaklar	*Ülkemize temiz enerji için kazandırılan 384 milyon TL kaynak
	Elektrikli araç ve araç şarj istasyonlarına yönelik yatırım kredileri	*Kullanılan 15,3 milyar TL kredi
İklim kriziyle mücadeleye proaktif destek	Entegre yönetim sistemlerinin tüm iş süreçleriyle entegrasyonu - Gelişmiş emisyon, su, atık ve enerji verimliliği yönetimi	*CDP İklim Değişikliği Skoru: "A" *CDP Su Güvenliği Skoru: "A"
	Uluslararası inisiyatiflerin desteklenmesi	*Genel Müdürlük dahil 1.086 hizmet lokasyonu için alınan Sıfır Atık Belgesi
	Hizmet birimlerinde kullanılan araçların elektrikli araç dönüşümü	*SBTi'ye bildirilen yakın dönem emisyon azaltım hedefleri *700 adet elektrikli araç

SÜRDÜRÜLEBİLİRLİK YOLCULUĞU

Halkbank, 2025 yılında CDP İklim Değişikliği ve Su Güvenliği Programlarında Global A Listesi'ne girmeyi başarmıştır.



SÜRDÜRÜLEBİLİRLİK YÖNETİŞİMİ VE ORGANİZASYON YAPISI

Halkbank genelinde, sürdürülebilirlik ile bağlantılı iş süreçlerini yürütmek, yeni projelerle desteklemek adına ilgili birimlerle beraber alt çalışma grupları oluşturulmuştur.

Halkbank'ın uzun vadeli değer yaratma gücünü artırmak ve ekonomik, çevresel ve sosyal faktörleri kurumsal yönetim ilkeleriyle birlikte Banka'nın faaliyetlerine ve karar mekanizmalarına entegre etmek amacıyla, Yönetim Kurulu'na bağlı olarak Sürdürülebilirlik Komitesi faaliyet göstermektedir.

Sürdürülebilirlik Komitesi, 2025 yılında 4 defa toplanmıştır. Toplantılarda, Bankaların Yeşil Varlık Oranı Hesaplaması Hakkında Tebliğ kapsamında yapılacak iş süreçlerinin geliştirilmesi, yakın dönem emisyon azaltım hedeflerinin durumu, Banka portföyündeki karbon yoğun sektörlerin belirlenmesi ve bu sektörlerle yönelik alınacak aksiyonların belirlenmesi, Banka'nın ulusal ve uluslararası ÇSY endekslerindeki performansı, iklimle bağlantılı risklerin yönetimi ve Banka finansallarına etkisinin değerlendirilmesi, topluma ve çevreye katkı sağlayan projelerin geliştirilmesi konularına yoğunlaşmıştır.

Uluslararası Bankacılık Genel Müdür Yardımcılığı bünyesinde yer alan Sürdürülebilirlik Daire Başkanlığı, sürdürülebilirlik alanında en iyi uygulamaların ve projelerin Banka içinde hayata geçirilmesi, ulusal/uluslararası girişimlere raporlama yapılması ve sürdürülebilirlikle bağlantılı politikaların oluşturulması için Banka içi koordinasyonun sağlanması ile görevlidir.

Ayrıca Banka genelinde sürdürülebilirlik ile bağlantılı iş süreçlerini yürütmek, yeni projelerle desteklemek adına ilgili birimlerle beraber alt çalışma grupları oluşturulmuştur.

Sürdürülebilir Finansman Alt Çalışma Grubu: Yeşil kredi ve sürdürülebilirlikle bağlantılı kredilerin sınıflandırılması ve raporlama altyapısının oluşturulması amacıyla kurulmuştur.

İklimle Bağlantılı Risklerin Yönetimi Alt Çalışma Grubu: İklimle bağlantılı risklerin ölçülebilmesi ve raporlama altyapısının oluşturulması amacıyla kurulmuştur.

Sürdürülebilirlik İletişimi ve Proje Yönetimi Alt Çalışma Grubu: Banka genelinde sürdürülebilirlik farkındalığının artırılması ve sürdürülebilirlikle ilgili sosyal projelerin geliştirilmesi amacıyla kurulmuştur.

Halkbank'ın sürdürülebilirlik organizasyon yapısı hakkında detaylı bilgiye <https://www.halkbank.com.tr/tr/bankamiz/surdurulebilirlik/surdurulebilirlik-organizasyonu.html> adresinden ulaşabilirsiniz.



SÜRDÜRÜLEBİLİRLİK STRATEJİSİ VE YAKLAŞIMI

Halkbank, kredilendirme süreçlerinde müşterilerini, satın alma süreçlerinde ise tedarikçilerini çevresel, sosyal ve yönetim (ÇSY) kriterlerine uyum konusunda teşvik etmektedir.

Halkbank, faaliyetlerinden kaynaklanabilecek çevresel ve sosyal etkileri proaktif bir yaklaşımla yönetmekte, riskleri azaltmaya yönelik önlemleri sistematik biçimde uygulamaktadır.

Türk bankacılık sektörünün en köklü ve saygın üyelerinden biri olan Halkbank, kurulduğu günden bu yana toplumsal sorumluluk bilinciyle hareket etmektedir. Banka; bilgi birikimi, geniş şube ağı ve uzman kadrosu ile kamu yararını da gözeterek topluma ve çevreye duyarlı sürdürülebilir bankacılık faaliyetinde bulunmayı amaçlamaktadır.

Banka, geleceğimizi tehdit eden risklerin farkındalığıyla oluşturduğu bütüncül politikası ve somut hedeflerden oluşan stratejileri doğrultusunda çevresel etkilerini en aza indirmek için çalışmaktadır. "Önce Halk, Sonra Bankayız" anlayışıyla üstlendiği sosyal sorumluluk ve görev bilinciyle, etik ve güvenli bankacılık ilkelerini destekleyip çevresel riskleri en aza indirerek, toplumsal refahı artıran yenilikçi ürün ve hizmetler sunarak bankacılık sektöründe saygın bir yer edinmeyi sürdürülebilirlik stratejisi olarak benimsemiştir.

Halkbank, stratejik öncelikleri arasında gördüğü sürdürülebilirliği ekonomik, çevresel ve sosyal boyutlarıyla bir bütün olarak ele almakta ve bu yaklaşımı kurumsal kimliğiyle uyumlu bir şekilde tüm iş süreçlerine entegre etmektedir. Banka, faaliyetlerinde ve uygulama süreçlerinde ilgili mevzuat ve yasal düzenlemelere tam uyumu esas almakta; sürdürülebilirliğin kurumsal düzeyde etkin biçimde yönetilmesini hedeflemektedir. Bu çerçevede karar alma mekanizmalarında finansal göstergelerin yanında çevresel ve sosyal göstergeler de değerlendirilmekte; operasyonların ve kredi portföyünün sürdürülebilirlik hedefleriyle uyumunu güçlendirmeye yönelik çalışmalar yürütülmektedir.

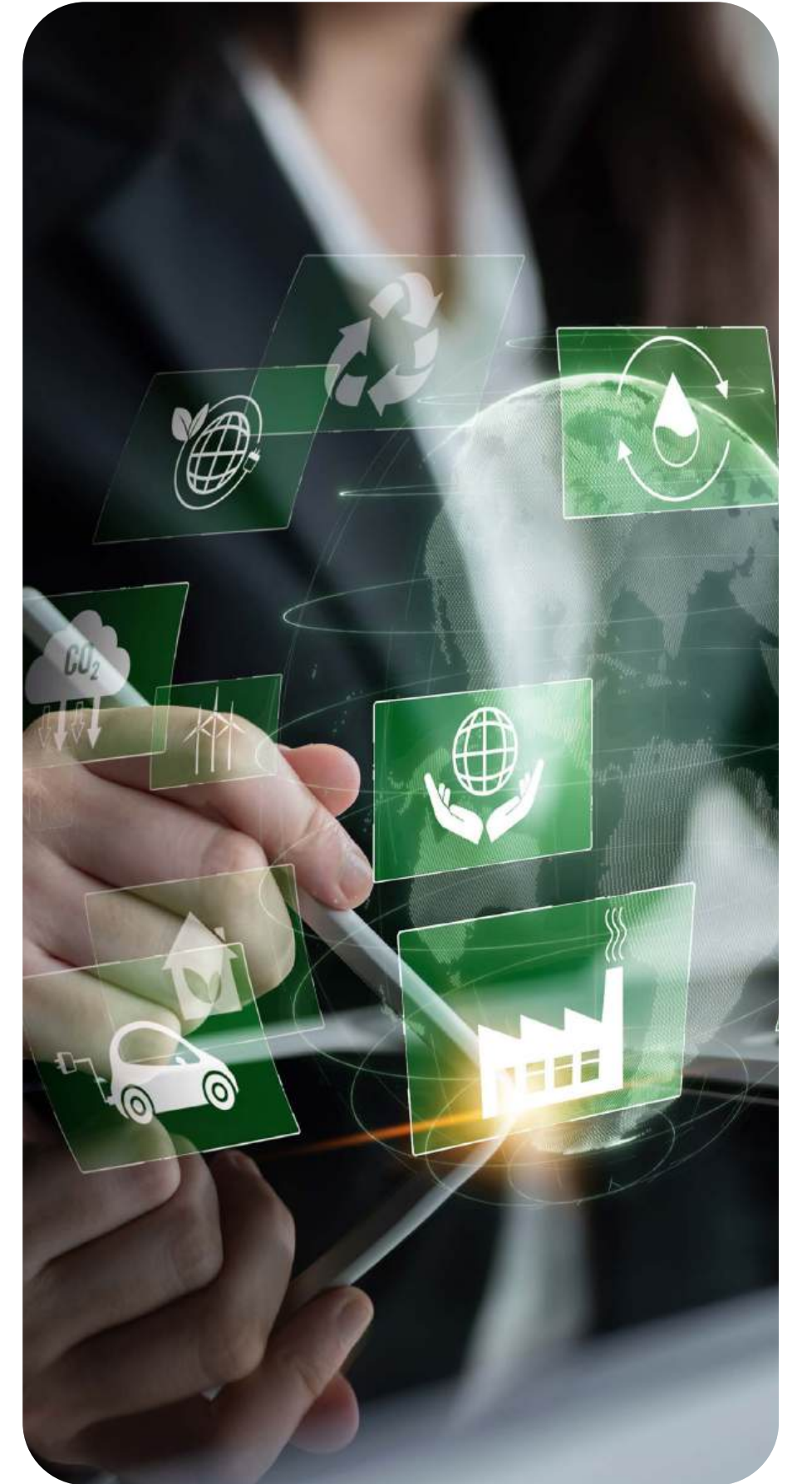
Halkbank, faaliyetlerinden kaynaklanabilecek çevresel ve sosyal etkileri proaktif bir yaklaşımla yönetmekte, riskleri azaltmaya yönelik önlemleri sistematik biçimde uygulamaktadır. Bu yaklaşımı kurumsal kültürünün temel unsurlarından biri olarak ele almakta; çalışanlara yönelik sürdürülebilirlik eğitim programlarıyla kurum içi farkındalığı artırmakta ve tüm birimlerin dönüşüm sürecine aktif katkı sağlamasını teşvik etmektedir. Banka, ülke ekonomisine, çevresel ve toplumsal gelişime katkı sağlayan alanlara öncelik vererek ürün ve hizmetlerini bu doğrultuda şekillendirmekte, yürüttüğü çalışmalarla toplum genelinde sürdürülebilirlik bilincinin yaygınlaşmasına da katkı sunmaktadır.

Halkbank, finans sektörünün dönüştürücü gücünü sorumlu ve stratejik bir anlayışla kullanarak, kredilendirme süreçlerinde müşterilerini, satın alma süreçlerinde ise tedarikçilerini çevresel, sosyal ve yönetim (ÇSY) kriterlerine uyum konusunda teşvik etmektedir. Böylece Banka, sürdürülebilir kalkınmaya katkı sağlamanın yanı sıra, paydaş ekosisteminde olumlu bir etki yaratmayı ve finansal kaynaklarını uzun vadeli sürdürülebilir büyümeye yönlendirmeyi amaçlamaktadır. Bu yaklaşım doğrultusunda müşterilerle yürütülen iletişim ve bilgilendirme çalışmalarıyla iklim ve sürdürülebilirlik gündemine ilişkin farkındalık artırılmaktadır.

Banka'nın sürdürülebilirlik hedefleri; stratejik öncelikler, ulusal ve uluslararası düzenlemeler, paydaş beklentileri ve öncelikli sürdürülebilirlik konuları dikkate alınarak belirlenmektedir. Bu hedeflere yönelik performans, ölçülebilir göstergeler aracılığıyla takip edilmekte; entegre yönetim sistemi ve düzenli raporlama mekanizmaları sayesinde izlenerek sürekli iyileştirme sağlanmaktadır. Böylece, sürdürülebilirlik yaklaşımı stratejik karar alma süreçlerine entegre edilmekte ve uzun vadeli değer yaratımı desteklenmektedir.

Halkbank İklim Geçiş Planı kapsamında, kredi portföyünün ve operasyonların iklim değişikliğine karşı daha dirençli hale getirilmesi hedeflenmiştir. Bu çerçevede Banka, karbon yoğun sektörlerde faaliyet gösteren müşterilerinin dönüşümünü desteklemeyi öncelikli görmektedir. Planın odaklandığı başlıca alanlar; 2050 yılına kadar net sıfır emisyonu ulaşmak, iklim risklerini etkin biçimde yönetmek ve finansmana erişimi kısıtlı grupları desteklemektir.

Banka, sera gazı emisyonlarını azaltmaya yönelik somut hedefler koyarak bu doğrultuda gerekli aksiyonları hayata geçirmektedir. 2050 Net Sıfır Emisyon hedefi, Paris İklim Anlaşması'nın küresel sıcaklık artışını 2°C'nin altında, tercihen 1,5°C seviyesinde tutma hedefiyle uyumlu şekilde şekillendirilmiştir. Halkbank, iklim değişikliğiyle mücadelede yalnızca kendi operasyonlarını dönüştürmekle kalmayıp, Türkiye'nin düşük karbonlu ekonomiye geçiş sürecine de finansal gücüyle destek vermeye kararlıdır.



PAYDAŞLARLA İLİŞKİLER

Halkbank, bankacılık sektöründe sunduğu katma değerli hizmetlerle müşteri memnuniyetini en üst seviyede tutma anlayışını benimsemektedir.

Halkbank, "Halkın Bankası" olma ilkesi doğrultusunda paydaş ilişkilerini yapılandırırken, paydaşlarından gelen görüş ve önerilerin kurumsal gelişimine önemli katkılar sağladığına inanmaktadır. İş geliştirme süreçlerinde, paydaşlarıyla kurduğu güçlü iletişimle paydaşlarının beklentilerini en iyi şekilde karşılayan ürün ve hizmetler sunmayı amaçlamaktadır. Paydaşlarla olan iletişimde iş birliği anlayışını esas alarak, faaliyetlerini bütüncül bir bakış açısıyla değerlendirmekte ve toplumun geneline fayda sağlayacak doğru, hızlı ve çözüm odaklı ürünler geliştirmeye odaklanmaktadır.

Bu doğrultuda, iş modellerini sürekli iyileştirerek sürdürülebilir değer yaratmayı hedeflemekte ve paydaşlarıyla yürüttüğü etkin ve şeffaf iletişim mekanizmalarını bu süreçteki en önemli unsurlardan biri olarak görmektedir. Halkbank, bankacılık sektöründe sunduğu katma değerli hizmetlerle müşteri memnuniyetini en üst seviyede tutma anlayışını benimsemektedir.

İletişim kanalları üzerinden alınan geri bildirimler, yalnızca ürün ve hizmet geliştirme süreçlerini değil, aynı zamanda uzun vadeli stratejilerin oluşturulmasını da desteklemektedir. Bu kapsamda, Halkbank'ın kilit paydaş grupları ve bu gruplarla yürüttüğü iletişim mekanizmalarına ilişkin detaylı bilgiler yanda sunulmaktadır.

Paydaş Grubu	İletişim Sıklığı	İletişim Kanalları
Müşteriler	7/24	Halkbank şubeleri, ATM'ler, çağrı merkezleri, İnternet Şubesi, Halkbank Mobil, toplantılar, sunumlar, e-duyurular, sosyal medya, SMS, Halkbank Asistan, anketler, push bildirimleri, Dijital İletişim
Çalışanlar	Sürekli	Çalışan memnuniyeti anketi, performans değerlendirme sistemi, toplantılar, e-bültenler, e-posta aracılığıyla yayımlanan duyuru ve iç mevzuat, bilgi teknolojileri duyuruları, bilgi güvenliği duyuruları, elektronik duyurular, Banka iç iletişim platformları
Tedarikçiler	Sürekli	Satın alma ve/veya hizmet alma/bakım süreçleri, tedarikçi ÇSY değerlendirme anketleri
Uluslararası Finans Kuruluşları ve Muhabir Bankalar	Sürekli	Toplantılar, ziyaretçiler, yazışmalar
Medya	İhtiyaç halinde	Basın bültenleri, toplantılar, röportajlar
Kamu Kurumları	İhtiyaç halinde	Toplantılar, ziyaretler, görüşmeler, raporlar, brifingler
Sivil Toplum Kuruluşları	İhtiyaç halinde	Toplantılar, ziyaretler, görüşmeler, brifingler
Pay Sahipleri ve Yatırımcılar	Sürekli	İlgili kuruluşlarla yatırımcılara yönelik düzenlenen organizasyonlar, yatırımcılarla toplantılar, telekonferans ve e-posta yoluyla doğrudan iletişim, Banka internet sitesi ilgili sayfaları, roadshowlar
Bağlı Ortaklıklar ve İştirakler	Sürekli	Toplantı, yazışma, görüşmeler



Çalışanlar

Halkbank'ın nitelikli ve yaptığı işe değer katan çalışanlarından oluşan insan sermayesi Banka'nın en önemli değerleri arasında yer almaktadır. Banka'nın yüksek donanıma sahip, mutlu ve üretken insan kaynağı, sektöründeki rakiplerine karşı rekabet avantajı kazandırmaktadır. Banka, tercih edilen işveren olma arzusundan hareketle, çalışanların haklarını ön planda tutarak; kapsayıcı, saygın, adil, eşitlikçi ve gelişime açık bir çalışma ortamı sunmaktadır.

Müşteri İlişkileri

Müşterilerinin ihtiyaçlarına yönelik çözümler geliştirmeyi öncelikleri arasına alan Halkbank, doğru ürün ve hizmetleri müşterilerle buluşturmak için en etkili yöntemin, onları dinleyerek ihtiyaca yönelik özel ve hızlı çözümler üretmekten geçtiğine inanmaktadır.

Halkbank Müşteri İletişim Merkezi, 2025 yılında 8,3 milyon tekil müşteriyle 33,5 milyon adet iletişim kurmuş ve 106,9 milyon adet işlem gerçekleştirmiştir. Tüm bu hizmetler, "Banka Çağrı Merkezlerinin Hizmet Seviyesinin ve Kalitesinin Belirlenmesine İlişkin Yönetmelik" in belirlediği standartlar doğrultusunda verilmiştir.

Müşteri Şikayet Sonuçlandırma Oranı: %99,93

Dialog Kanalı Müşteri Memnuniyet Oranı: %97,08

Çağrı Merkezi'ne Gelen Çağrısı Ortalama Yanıtlama Süresi: 22 saniye (Maksimum Hedef: 30 saniye)

Müşteri Bildirimi (Sorun, Şikayet) için Ortalama Çözüm Süresi: 19,29 saat (Hedef Süre: 21 saat)

Müşteri Bildirimi (Talep) için Ortalama Çözüm Süresi: 5 saat (Hedef Süre: 5 Saat)

İlişki yönetimini merkezden yürüten Merkezi Portföy Yönetimi MİY'leri, Banka'nın dijital dönüşüm süreçlerine destek vererek müşterilere sunulan ürün ve hizmetlere ilişkin süreçlerin kolaylaştırılmasına katkı sağlamakta ve müşteri bağlılığını artırmaya yönelik çalışmalar gerçekleştirmektedir.

Müşteri İletişim Merkezi, Banka'nın müşteri odaklı yaklaşımını geliştirmesine katkı sağlamak amacıyla internet şubesi, mobil uygulama, çağrı merkezi, şubeler, e-posta ve sosyal medya dahil tüm kanallardan gelen geri bildirimleri toplamakta ve değerlendirmektedir. Toplanan geri bildirimler, detaylı bir analiz sürecinden geçirilerek sınıflandırılmakta ve ilgili ekiplere yönlendirilmektedir. İlgili ekipler bu verileri müşteri memnuniyeti, ürün performansı ve hizmet kalitesi gibi kriterler doğrultusunda incelemekte; şikayetlerin ortak noktaları ve kök nedenleri belirlenerek sorunlara yönelik çözüm önerileri geliştirilmektedir. Bu süreci tamamlayan bir diğer uygulama olarak, müşterilerin anlık memnuniyetlerini ölçmek amacıyla devreye alınan müşteri geri bildirim platformu, müşteri deneyiminin iyileştirilmesine yönelik önemli çıktılar üretmektedir.

2025 yılında müşteri memnuniyeti çalışmalarının odağında, Geri Bildirim Platformu üzerinde kanal memnuniyet metriklerinin düzenli izlenmesi yer almıştır. Şube memnuniyet anketine gelen olumsuz müşteri geri bildirimleri, Dijital İletişim ekibine entegre edilerek çözüm süreçlerine taşınmış; böylece geri bildirimin ilgili ekiplerce daha hızlı ele alınmasına ve aksiyonların somutlaştırılmasına imkan sağlanmıştır.

PAYDAŞLARLA İLİŞKİLER

Halkbank'ta alınan geri bildirimler müşteri deneyimini iyileştirmek amacıyla ürün/hizmet geliştirme ve iyileştirme çalışmalarında kullanılmaktadır.

Halkbank'ta müşteri odaklı kültürün güçlendirilmesi öncelikli bir çalışma alanı olarak ele alınmıştır.



Aynı dönemde, müşteri etkileşimlerinden elde edilen veriler analiz edilerek Banka içindeki ekip ve süreçler, geri bildirim platformunun olgunlaştırılması sürecinde daha etkin şekilde devreye alınmış; şube ve kanal memnuniyeti gibi kritik alanlarda anket verileri izlenmeye başlanmıştır. Müşteri Tavsiye Skoru (NPS) ve Müşteri Memnuniyet Oranı (CSAT) verileri doğrultusunda müşteri deneyiminin sürekli iyileştirilmesine yönelik özel çıktılar üretilmiş; dijital dönüşüm ve maliyet optimizasyonuna katkı sağlanmıştır.

Şube kanalından hizmet alan müşterilere gönderilen anketlere gelen geri bildirimlerin e-posta yoluyla yazılı iletişim kanalına otomatik iletilmesiyle anlık aksiyon alınması desteklenmiştir. Çağrı merkezinde dış kaynak personelin işlem setine finansal işlemler eklenerek operasyonel verimlilik artırılmış ve iç kaynak personelin çağrı yükü hafifletilmiştir. Özel Bankacılık müşterileri için çağrı merkezinde özel hat ve müşteri temsilcisi grubu belirlenerek bu segmente yönelik hizmet yaklaşımı ayrııştırılmıştır.

Bu dönemde müşteri odaklı kültürün güçlendirilmesi de öncelikli bir çalışma alanı olarak ele alınmıştır. İlgörü paylaşımları ve alınan aksiyonlar üzerinden çeşitli stratejiler geliştirilmiş; müşteri deneyimi farkındalığını artırmak amacıyla e-kitap hazırlanarak Halk Akademi üzerinden Müşteri İletişim Merkezi Daire Başkanlığı çalışanlarına eğitim verilmiştir.

Ayrıca, kanal memnuniyet anketleri ile özel kitle anketlerinden elde edilen geri bildirimler, LLM destekli veri analitiği çalışmalarıyla analiz edilerek müşteri deneyimini iyileştirici stratejiler için farklı zeminler oluşturmuş ve müşteri odaklı süreçlerin yönlendirilmesine katkı sunmuştur.

Alınan geri bildirimler müşteri deneyimini iyileştirmek amacıyla ürün/hizmet geliştirme ve iyileştirme çalışmalarında da kullanılmaktadır. 2025 yılında müşterilerden alınan geri bildirimler sonrası iyileştirilen ürün ve hizmetlerden bazıları aşağıda yer almaktadır:

- Halkbank Mobil uygulamasında para transferi ekranları (EFT/Havale/FAST) birleştirilmiştir.
- Velinin çocuğu için Halkbank Mobil uygulaması üzerinden Dijital Kumbara Hesabı açabilmesi ve hesabını izleyebilmesi için geliştirmeler yapılmıştır.
- Halkbank Mobil uygulamasına ve İnternet Bankacılığı platformuna "Plus Limit Başvuru/Güncelleme ve İzleme İşlemleri" ve "Taksitli Açık Hesap İşlemleri" menüleri eklenmiştir.
- Gümüş alıŖ/satıŖ işlemlerinin Halkbank Mobil ve İnternet Bankacılığı üzerinden yapılabilmesi için geliştirmeler yapılmıştır.

Banka, yapay zeka desteği ve makine öğrenmesi kabiliyetine sahip Halkbank Asistan'ın Mobil Şube kanallarında hizmet verebilmesi için çalışmalarını sürdürmektedir.

Müşteri İletişim Merkezi Hedefleri

Müşteri gündeminin gerçek zamanlı analiz edilerek aksiyon alma hızının artırılması,
Analitik çalışmalar ile kişiye özel deneyimler tasarlanması,
Self servis hizmetlerinin artırılması,
Mobil uygulamalardan Dialog'a tüm iletişim seçenekleriyle ulaşım imkanı sunulması (görüntülü görüşme, chat, sesli görüşme, vb.),
Kurumsal Dialog Hattı üzerinden sunulan Esnaf ve KOBİ Dialog hizmetlerinin geliştirilmesi,
Müşteri deneyiminde önem arz eden noktalarda memnuniyeti anlık olarak ölçebilmek için çalışmalar yürütölmeye devam edilmesi,
Müşteri sorun ve taleplerinin tasarlanmış süreçler doğrultusunda otomatize işlendiği, gerçek zamanlı olarak izlenebildiği ekranların hazırlanması,
Operasyonel süreçlerde süreç otomasyonları kullanılarak verimliliğin artırılmaya devam edilmesi,
Geri bildirim ekosisteminin olgunlaştırılması,
Müşteri odaklı kültür deęiŖimi ile sürekli iyileŖme stratejilerinin artırılması,
Proaktif hizmet çeŖitlilięinin artırılması,
Coğrafi yedekliliğin tüm kritik fonksiyonları kapsayacak şekilde genişletilmesi,
Uzaktan müşteri edinimi ile bireysel olmayan müşterilerin kazanımı,
Gelen çağrı tarafında sigorta ürünlerinin satışının yapılması,
SMS, E-Posta, Push gönderimlerinin Banka altyapısından yapılmasının sağlanması,
Özel Bankacılık ve Engelsiz Bankacılık müşterilerine görüntöü görüşme hizmetinin verilmesi,
Yazılı/sesli tüm geri bildirimlerin Dil Modeli (LLM) çalışmalarıyla ortak bir şekilde sınıflandırılması,
Real-time analizlerle hizmet kalitesi değerlendirme formlarının otomasyonun yapılması,
Örneklem stratejilerini iyileŖtirme,
Değer odaklı sürdürölebilir iletişim,
Maliyet optimizasyonu,
Yapay zekayı agent'in yanına konumlandırarak Sanal Agent hizmetinin verilmesi,
Komisyon gelirleri ve satışı yapılan ürün yelpazesinin arttırılması,
CXM Platformunun Canlıya Alınması,
Gerçek Zamanlı Konuşma Analitiğinin Canlıya Alınması,
Özelleştirilmiş Kitle Anketleri yapılması,
Push bildirim ve transaction bazlı anket otomasyonlarının yapılması,
Yapay zeka projelerinin artırılması ve kapsamının genişletilmesi,
Müşteri deneyimi költürü ve eğitimi çalışmalarının artırılması,
Tüm eğitim dokümanlarının Yapay Zeka RAG sistemine uyumlu formata dönöştürölməsi.

Tedarikçilerle İlişkiler

Banka, tedarikçileriyle ilişkilerini karşılıklı değer oluşturulması prensibi üzerinde kurmakta ve bu bağlamda Halkbank'a uygun olmayan şekilde faaliyet gösteren hiçbir tedarikçiyle çalışmamaktadır. Satın alma süreçleri içerisinde ürün/hizmet kalitesi ve maliyetin yanı sıra yasalara ve etik standartlara uyum konusunda sorunlar tespit edilen tedarikçilerle ilişkiler sonlandırılmaktadır. Halkbank, satın alma faaliyetlerini doğru ürünü doğru fiyata istenen zamanda satın alma ilkesi doğrultusunda yönetmektedir. Banka, maliyetlerini azaltarak satın alma gücünü artırmak amacıyla alınacak her ürün veya hizmet kalemiyle ilgili mevcut tedarikçilerin yanı sıra sektörde faaliyet gösteren bankaların satın alma departmanlarıyla aktif iletişim kurarak tedarikçi listesini hem genişletmekte hem de satın alımlarının sektörel kıyaslamasını yapmaktadır.

Halkbank, tedarikçi yönetim süreçlerini dijital ortama taşıyarak Banka içi operasyonel iş yükünü hafifletmenin yanı sıra hem firmaların teklif süreçlerini hızlandırmakta hem de faaliyetlerini daha hızlı raporlama, değerlendirme, analiz etme yetkinliğini aralıksız geliştirmektedir.

PAYDAŞLARLA İLİŞKİLER

Halkbank, Türkiye ekonomisine sunduğu katkının yanı sıra, yurt dışında açtığı temsilcilik ofisleri aracılığıyla faaliyet gösterdiği ülkelerin ekonomi ve hizmet ekosistemlerine de katma değer yaratmayı hedeflemektedir.

**76
ADET**

**2025 Yılı Yatırımcı
Toplantısı Sayısı**

Uluslararası Finans Kuruluşları ve Muhabir Bankalar

Halkbank, etkin şekilde yürüttüğü sürdürülebilirlik çalışmaları neticesinde enerji verimliliği ve yenilenebilir enerji projeleri başta olmak üzere Türkiye'ye değer katan birçok yatırımın finansmanında kilit bir rol üstlenmektedir. Dünya Bankası, Fransız Kalkınma Ajansı, Avrupa Yatırım Bankası gibi uluslararası finans kuruluşlarıyla yürüttüğü olumlu diyalogu sürekli geliştiren Banka, yatırımcıları gereksinim duydukları kaynaklarla buluşturmaktadır.

Halkbank, dış ticaret alanındaki en iyi uygulamalarının ve nitelikli ürün ve hizmetlerinin yanı sıra 100'ü aşkın ülkede geniş muhabir ağıyla da sektörde kendisine öncü bir konum edinmiştir. Muhabir bankalarla karşılıklı saygı ve iş birliğine dayalı ilişkilerini başarıyla yöneten Banka, 2025 yılında da dış ticaret yapan müşterilerinin tercih ettiği banka olmayı sürdürmüştür.

Halkbank, Türkiye ekonomisine sunduğu katkının yanı sıra, yurt dışında açtığı temsilcilik ofisleri aracılığıyla faaliyet gösterdiği ülkelerin ekonomi ve hizmet ekosistemlerine de katma değer yaratmayı hedeflemektedir. Bu temsilciliklerde görev yapan çalışanlar, ilgili ülkede Banka'yı temsilen yetki ve sorumluluk üstlenen yönetici konumunda kabul edilmektedir. 2026 yılında da Halkbank; şube ve temsilcilik yapılanması üzerinden küresel ölçekte alternatif pazarlardaki varlığını genişletmeyi, ilgili regülasyonlar ve stratejik öncelikleriyle uyumlu biçimde uluslararası yapılanmasını sürdürmeyi planlamaktadır.

Medya

Halkbank, ihtiyaç duyulması halinde medya temsilcileriyle iletişime geçerek ürün, hizmet ve faaliyetleri hakkında kamuoyu bilgilendirilmesini sağlamak için toplantılar düzenlemekte, sektörel yayınlarda yer alan haber çalışmalarında ürün ve hizmetlerini tanıtmakta, kurum sözcülerinin röportajlarına yer vermekte ve yeni/önemli ürün, hizmetleri basın bülteni aracılığıyla kamuoyuyla paylaşmaktadır. Banka'nın yazılı basında 6.512 haberi, dijital basında ise 13.447 haberi yer almıştır. Bu haberlerle Banka yazılı basında olumlu haberlerinin reklam eşdeğerliklerinin toplamı yaklaşık 21 milyon TL'ye ulaşırken, dijital basında olumlu haberlerin reklam eşdeğerliklerinin toplamı 56 milyon TL'dir. Banka'nın yazılı ve dijital basında 12 ayın ortalaması alındığında olumlu haberlerin oranı %98, olumsuz haberler ise %2 olarak gerçekleşmiştir.

Kamu Kurumları

Halkbank, kamu kurumları ve sivil toplum kuruluşlarıyla iş birliği yaparak değer yaratmaya devam ederken, aynı zamanda toplumsal fayda sağlayacağı sosyal sorumluluk projelerini hayata geçirmeyi hedeflemektedir.

Yatırımcı İlişkileri

Halkbank, tüm pay sahipleriyle olan iletişimlerinde eşitlik, doğruluk, tarafsızlık, tutarlılık ve zamanlama prensipleri çerçevesinde hareket etmektedir. Banka'nın amacı; mevcut pay sahipleri ve potansiyel yatırımcılarıyla şeffaf, yakın ve uzun vadeli temellere dayanan güçlü bir iletişim mekanizması kurmak, pay sahipleriyle olan ilişkilerini yönetmek ve güçlendirmektir.

Banka hisse senedi fiyatının ve piyasa değerinin korunması ve yatırımcı nezdinde uzun vadede artırılması ve sabit getirili menkul kıymet yatırımcılarının bilgilendirilmesi amacıyla düzenlenen yatırımcı toplantıları, 2025 yılında da telekonferans, video konferans ve fiziksel toplantı kanallarıyla gerçekleştirilmeye devam etmiştir. Bilgilendirme faaliyetleri sözlü kanallarla sınırlı olmayıp kurumsal yatırımcılar ve pay sahipleri tarafından iletilen yazılı talepler de etkin, hızlı ve eşitlik ilkesi gözetilerek Yatırımcı İlişkileri birimi tarafından sürekli olarak cevaplanmaktadır. 2025 yılında mevcut ve potansiyel hisse senediyle sabit getirili menkul kıymet yatırımcılarını ve tüm iş ortaklarını kesintisiz olarak bilgilendiren Halkbank, bilgilendirme çalışmalarını etkin, tutarlı ve güvenilir bir şekilde sürdürmüştür. Faaliyet döneminde öne çıkan Yatırımcı İlişkileri çalışmalarına yan tarafta yer verilmiştir:

- Pay sahipleri tarafından iletilen bilgi talepleri yanıtlanmıştır.
- Yerli ve yabancı kurumsal yatırımcı ile online toplantılar yapılmıştır.
- Çeyrek dönemler itibarıyla, kamuya açıklanan finansal sonuçlara dair bilgilendirici görsel mali yapı sunumları hazırlanarak Halkbank internet sitesinde yayımlanmış ve eş zamanlı olarak düzenlenen telekonferanslarla yurt içi ve yurt dışı yatırımcılara sunulmuştur.
- Finansal sonuçlarla ilgili gelen sorular veya çeyrek dönem içerisinde gelen sorular detaylı ve mümkün olan en kısa sürede yanıtlanmıştır.
- Gerekli görülen konularda ve yatırım kararlarını etkileyebileceği düşünülen alanlarda düzenli açıklamaların yapılmasına özen gösterilmiştir.
- Derecelendirme kuruluşları (Fitch ve JCR) ile yıllık revizyon toplantıları Banka içerisindeki ilgili birimlerin geniş katılımıyla düzenlenmiştir.
- Banka raporu düzenleyen tüm yerli-yabancı tüm analistlerle yakın bir iletişim halinde olunmuş, özellikle çeyrek dönem kapanışları itibarıyla yoğunlaşan görüşmeler yapılmış, analist tahmin ve raporlarıyla ilgili görüşler sunulmuştur.

- Sabit getirili menkul kıymet yatırımcıların makroekonomik alandaki sektör ve Halkbank özelindeki soruları yanıtlanmış; bu yatırımcılara Banka mali yapı ve stratejileri hakkında bilgi verilmiştir.
- SPK Kurumsal Yönetim İlkeleri'ne uyum notunu artıracak çalışmalar yapılmış, uyum notunu artıracak öneriler ve görüşler Kurumsal Yönetim Komitesi'nin değerlendirmelerine sunulmuştur. SPK Kurumsal Yönetim İlkeleri'ne uyum durumunu izlemek ve uyumu artıracak çalışmalar yapmak üzere Kurumsal Yönetim Komitesi 2025 yılında 1 defa toplanmıştır.

Halkbank 2025 yılında, her çeyrekte yaptığı mali yapı sunumlarında Banka kârlılığında önemli bir gösterge haline gelen dijital bankacılığa ve önemi gittikçe artan çevresel, sosyal ve yönetim konularına ilişkin verileri paylaşmayı sürdürmüştür. 2026 yılında yurt dışı yatırımcı konferanslarına ve etkinliklere aktif katılım sağlanması planlanmaktadır.



KURUMSAL ÜYELİKLER VE DESTEKLENEN GİRİŞİMLER

Halkbank, stratejik iş birlikleri ve desteklediği girişimlerle sürdürülebilirlik alanındaki etkinliğini sürdürmektedir.



Türkiye Bankalar Birliği (TBB)



Türkiye Sermaye Piyasaları Birliği (TSPB)



Kurumsal Risk Yönetimi Derneği



CDP



Hizmet İhracatçıları Birliği (HİB)



İktisadi Araştırmalar Vakfı (İAV)



Birleşmiş Milletler Kadının Güçlenmesi Prensipleri (WEPs)



İslam Kalkınma Bankası Üyesi
Ülkelerde Kalkınma Finans Kuruluşları Birliği (ADFİMİ)



Dış Ekonomik İlişkiler Kurulu (DEİK)



ÖNCELİKLİ KONULAR VE ÖNCELİKLENDİRME ANALİZİ

Önceliklendirme analizi süreci uluslararası raporlama standartları ile uyumlu şekilde “Çifte Önemlilik” perspektifine taşınmıştır.

Halkbank, Türkiye ekonomisinin hedef ve önceliklerini sahiplenerek tüm paydaşları için sürdürülebilir değer yaratma vizyonu ile faaliyetlerini sürdürmektedir. Banka'nın öncelikli konuları; Çevresel, Sosyal, Yönetişim ve Ekonomik olmak üzere dört ana başlık altında ele alınmaktadır.

Bu süreçte; Banka stratejileri, küresel ve sektörel eğilimler, uluslararası düzeyde incelenen iyi uygulama örnekleri, uluslararası meslek örgütlerinin tavsiyeleri, Birleşmiş Milletler Sürdürülebilir Kalkınma Amaçları (BM SKA), BM Sorumlu Yatırım İlkeleri ve Sürdürülebilirlik Muhasebe Standartları Kurulu'nun (SASB) sektör odaklı öncelikli konu önerileri dikkate alınmaktadır.

2025 Entegre Faaliyet Raporu çalışmaları kapsamında, önceliklendirme analizi süreci uluslararası raporlama standartları ile uyumlu şekilde “Çifte Önemlilik” perspektifine taşınmıştır. Stratejik yol haritası belirlenirken konular iki temel eksende değerlendirilmiştir:

- **Etki Önemliliği:** Banka faaliyetlerinin çevre, toplum ve ekonomi üzerindeki etkisini ifade etmektedir.
- **Finansal Önemlilik:** Konuların Banka finansallarına olan etkisini temsil etmektedir.

Finansal Önemliliğin Belirlenmesi

Sürdürülebilirlik konularının Banka'nın finansal performansı, risk profili, nakit akışları ve uzun vadeli değer yaratma kapasitesi üzerindeki etkilerini saptamak amacıyla, 2025 yılı çalışmaları kapsamında anket çalışması gerçekleştirilmiştir. Halkbank üst yönetimi ve çalışanlarından oluşan paydaş grubuna iletilen anketler aracılığıyla, her bir konunun finansal risk ve fırsat yaratma potansiyeli analiz edilmiştir.

Her iki eksenlerden elde edilen verilerin konsolide edilmesiyle Halkbank 2025 Çifte Önemlilik Matrisi oluşturulmuştur. Analiz çıktıları doğrultusunda konular; önem düzeylerine göre “Çok Yüksek Öncelikli”, “Yüksek Öncelikli” ve “Öncelikli” olarak üç kategoride sınıflandırılmıştır.

Söz konusu metodoloji ile belirlenen stratejik odak alanları; kurumsal dayanıklılığın artırılması ve sürdürülebilir kalkınmanın finansmanında üstlenilen öncü rolün pekiştirilmesi süreçlerinde temel rehber teşkil etmektedir.

Öncelik Durumu	Konu Başlığı	Kategori
Çok Yüksek Öncelikli	Bilgi Güvenliği ve Müşteri Gizliliği	Sosyal
	Müşteri Deneyimi ve Memnuniyeti	Sosyal
	KOBİ Bankacılığı ile Ülke Ekonomisine Katkı	Ekonomik
	İklim Değişikliğiyle Mücadele ve Çevresel Uyumluluk	Çevresel
Yüksek Öncelikli	Dijital Bankacılık ve İnovasyon	Ekonomik
	İş Etiği, Yasal Uyum ve Şeffaflık	Yönetişim
	Proaktif Risk ve Kriz Yönetimi	Yönetişim
	Kurumsal Yönetişim	Yönetişim
Öncelikli	Sürdürülebilir Ekonomik Performans	Ekonomik
	Çeşitlilik, Kapsayıcılık ve Fırsat Eşitliği	Sosyal
	Kredilendirme Süreçlerinde ÇSY Etkisi ve Sürdürülebilir Finans	Çevresel
	Çalışan Bağlılığı ve Memnuniyeti	Sosyal
	Sosyal Sorumluluk ile Toplumsal Refaha Katkı	Sosyal



KATKI SAĞLANAN SÜRDÜRÜLEBİLİR KALKINMA AMAÇLARI

Sürdürülebilir Kalkınma Amaçları ve Hedeflerine Katkı

YOKSULLUĞA SON

	HALKBANK UYGULAMALARI	DETAY BİLGİ	İLGİLİ ÖNCELİKLİ KONU
	Üreten Kadınlar Yarışması	Kadın girişimcilerin görünürlüklerini artırmak, kadın girişimcilere cesaret vererek başarılarını ödüllendirmek amacıyla Üreten Kadınlar Yarışması her yıl düzenlenmektedir.	Çeşitlilik, Kapsayıcılık ve Fırsat Eşitliği KOBİ Bankacılığı ile Ülke Ekonomisine Katkı Çalışan Bağlılığı ve Memnuniyeti
	Esnaf Kredileri	Halkbank, ekonominin bel kemiğini oluşturan KOBİ, esnaf ve sanatkârların emeklerini daha yükseğe taşıma hedefiyle, çözüm ve hizmetlerini devamlı iyileştirmektedir. KOBİ ve esnaf destek paketleriyle üretimin gücünü yeni ve avantajlı alternatiflerle buluştururken, esnaf ve KOBİ'lere özel kredi kartlarıyla kişiselleştirilmiş, özgün hizmet seçenekleri de sunmaktadır. Esnaf bankacılığı pazarında, Hazine ve Maliye Bakanlığı faiz destekli kredilerle esnaf ve sanatkârların finansmanına destek sağlayan tek banka konumunda olan Halkbank, bu özel kredi ürünü sayesinde esnafla arasındaki bağı daha da güçlendirmektedir.	
	Genç Girişimciler Kredileri	Banka genç girişimcilere yönelik geliştirdiği özel ürünlerin yanı sıra tasarladığı kapsamlı destek programları ve finansal okuryazarlığın geliştirilmesine yönelik çalışmalar gibi girişimcilik ekosistemini büyütecek başka önemli inisiyatifler de geliştirmektedir.	
	Yeni Ebeveynlere Çocuk Bakımına Özel Hediyeler	Halkbank, çalışanlarının çocuk sahibi olmaları halinde çocuk bakımına yönelik destekleyici hediyeler sunmaktadır.	
	Halkbank Çalışanlarına Evlilik Desteği	Halkbank, çalışanlarına evlenmeleri halinde kurumsal destek kapsamında nakdi yardım uygulaması gerçekleştirmektedir.	

AÇLIĞA SON

	HALKBANK UYGULAMALARI	DETAY BİLGİ	İLGİLİ ÖNCELİKLİ KONU
	Kadın Girişimciler ve Esnafa Destek	Halkbank, kadın girişimcilerin tarım ve gıda sektöründe daha etkin rol almasını destekleyerek kırsal kalkınmayı hızlandırmakta, esnaflara sağladığı uygun koşullu krediler ve iş geliştirme imkânlarıyla üretim ve dağıtım süreçlerini güçlendirmektedir.	Sosyal Sorumluluk ile Toplumsal Refaha Katkı Çeşitlilik, Kapsayıcılık ve Fırsat Eşitliği
	Hatay Bölge Koordinatörlüğünün Kurulması	Deprem bölgesinin daha hızlı kalkınması, bölgeye yönelik hizmet kalitesinin artırılması ve daha hızlı hizmet verilebilmesi için Hatay Bölge Koordinatörlüğü kurulmuştur.	

SAĞLIKLI VE KALİTELİ YAŞAM

	HALKBANK UYGULAMALARI	DETAY BİLGİ	İLGİLİ ÖNCELİKLİ KONU
	Eczacı Destek Paketi	Halkbank, Eczacı Destek Kredi Paketi ile eczacıların işletme sermayesi ihtiyaçlarına destek olmaktadır.	Çalışan Bağlılığı ve Memnuniyeti İş Etiği, Yasal Uyum ve Şeffaflık KOBİ Bankacılığı ile Ülke Ekonomisine Katkı Çeşitlilik, Kapsayıcılık ve Fırsat Eşitliği
	Çalışan Sağlığı	Halkbank çalışanlarına yönelik olarak diyetisyen, psikolog, fizyoterapist, diş hekimi ve revir gibi çeşitli sağlık hizmetleri sunmaktadır. Bu hizmetler, çalışanların fiziksel ve zihinsel sağlığını desteklemek amacıyla düzenli olarak sağlanmaktadır. Sağlık hizmetleri, çalışanların iş hayatındaki performanslarını artırmak ve genel yaşam kalitelerini yükseltmek için önemli bir rol oynamaktadır.	
	Ofis Egzersizi Eğitimi	Tüm Halkbank çalışanları Halk Akademi eğitim platformundan ofis içinde oturur bir şekilde yapılabilen egzersizlere ulaşabilmektedir. Bu egzersizlerin amacı uzun süre oturma olumsuz etkilerini azaltmaktır.	
	Halkbank Spor Merkezi	Halkbank çalışanlarının spor merkezinde bireysel antrenmanlar, grup dersleri ve takım sporlarıyla aktif bir yaşam sürdürebilmesine olanak sağlamaktadır. Düzenlenen spor turnuvaları ise ekip ruhunu pekiştirerek sosyal etkileşimi artırmaktadır.	
	İşitme İmplantı İhtiyaç Kredisi	Halkbank, işitme implantı kullanıcıları ve ailelerine özel olarak sunduğu ihtiyaç kredisi ile cihaz yenileme ve devlet desteği dışında kalan tutarlar için finansman imkânı sağlamaktadır.	
	İş Sağlığı ve Güvenliği	Halkbank; tüm çalışanları, müşterileri ve ziyaretçileri için güvenli bir iş yeri ortamını sağlama, insan sağlığını koruma ve operasyonel tüm faaliyetler sırasında oluşabilecek kayıpları en aza indirme hedefiyle 6331 sayılı İş Sağlığı ve Güvenliği Kanunu'nun gerekliliklerini eksiksiz yerine getirmektedir. Bu kapsamda ayrıca; uluslararası standart olan ISO 45001 İş Sağlığı ve Güvenliği Yönetim Sistemi tüm hizmet birimlerinde uygulamaya alınarak çalışma ortamlarının iyileştirilmesine, çalışanların iş sağlığı ve güvenliğinin en üst düzeye çıkarılmasına çalışılmaktadır. Çalışanlarının fiziksel ve psikolojik sağlığını öncelikleri arasında alan Banka, faaliyet gösterdiği tüm hizmet birimlerini İş Sağlığı ve Güvenliği Yönetim Sistemi kapsamına dahil etmektedir.	
	Kendinden Arıtmalı Sebil Su Projesi	Plastik atıkların azaltılabilmesi için tüm hizmet lokasyonlarında plastik pet şişe içme suyu hizmetini sonlandırarak kendinden arıtmalı su sebili dönüşümü sağlanmıştır. Bu sebiller sayesinde Banka çalışanları temiz su içme imkanına sahip olmaktadır.	

KATKI SAĞLANAN SÜRDÜRÜLEBİLİR KALKINMA AMAÇLARI

NİTELİKLİ EĞİTİM			
	HALKBANK UYGULAMALARI	DETAY BİLGİ	İLGİLİ ÖNCELİKLİ KONU
	Halk Akademi	Halk Akademi, Halkbank çalışanlarına bankacılık, sürdürülebilirlik, insan hakları, iş sağlığı ve güvenliği, liderlik ve kişisel gelişim gibi bir çok alanda eğitim alma imkanı sunan e-eğitim platformudur.	Çalışan Bağlılığı ve Memnuniyeti Müşteri Deneyimi ve Memnuniyeti Çeşitlilik, Kapsayıcılık ve Fırsat Eşitliği Sosyal Sorumluluk ile Toplumsal Refaha Katkı
	Halkbank Sürdürülebilirlik Sözlüğü	Halkbank Sürdürülebilirlik Sözlüğü, önemli sürdürülebilirlik kavramlarını kolayca anlaşılabilir şekilde açıklayan ve tüm Halkbank ve yurt içi Bağıli Ortaklık çalışanlarına gönderilen duyurulardır.	
	Halkbank KOBİ Gelişim	Halkbank KOBİ Gelişim platformu, girişimciler ve KOBİ'ler için çeşitli destek hizmetleri sunan bir platformdur. Bu platform, girişimcilere ve KOBİ'lere yönelik eğitimler, finansal destekler, danışmanlık hizmetleri ve çeşitli teşvikler sunmaktadır.	
	Halkbank Çocuk Bankacılığı	Çocuk Bankacılığı uygulaması ile 18 yaş altı çocuklar, uygulama içerisinde ulaşabilecekleri sıfır atık oyunu ile hem eğlenceli vakit geçirirken hem de geri dönüşüm farkındalığı oluşturulabilmektedir.	
	Halkbank Çocuk Tiyatrosu: Üç Kumbara	Halkbank, 6-12 yaş arası çocuklara finansal bilinç kazandırmak amacıyla "Üç Kumbara" adlı tiyatro oyununu sahneledi.	
	İFM Okullarında Atık Kutusu	İstanbul Finans Merkezi Okulu öğrencilerinin atık yönetimi hakkında bilinçlenmesini sağlamak amacıyla ilkökul öğrencilerine sıfır atık eğitimi verilerek, katlarına atık geri dönüşüm kutuları yerleştirilmiştir.	
	Üreten Kadınlar Akademisi	Üreten Kadınlar Akademisi, kadınların iş hayatında başarılı olmaları için gereken eğitim ve danışmanlık imkanlarını sunarak, kadın girişimcilerin ekonomik hayata dahil olmalarını ve projelerini hayata geçirmelerini kolaylaştırmayı hedefler.	
	Bireysel Eğitim Kredisi	Öğrencilerin eğitim giderlerini karşılamak amacıyla uygun faiz oranları ve esnek ödeme seçenekleri sunan finansal destektir.	
	Okul Öncesi Özel Eğitim Kurumları Destek Paketi	Kadınların iş yaşamına katılımının ve kadın istihdamının artırılmasında önemli bir rol oynayan okul öncesi özel eğitim kurumlarına sağlanan finansal destek paketidir.	
	İşitme Engelli Liseli Öğrencilere Staj İmkanı	İşitme engelli liseli öğrencilere Banka'nın çeşitli iş birimlerinde staj imkanı sunulmaktadır.	
	Türk İşaret Dili (TİD) Sertifika Programı	Bu eğitim programı ile Banka, çalışanlarının iletişim becerilerini geliştirmelerine katkı sağlamakta ve işitme engelli bireylerin Banka hizmetlerine daha kolay erişimini mümkün kılmaktadır.	
	Yükselen Kadınlar Girişimcilik Eğitim Tırı	Aile ve Sosyal Hizmetler Bakanlığı ile Halkbank işbirliğinde yürütülen Yükselen Kadınlar Programı kapsamında, kadın girişimcilerin cesaret kazanmaları ve destek mekanizmalarına erişimleri için Yükselen Kadınlar Girişimcilik Eğitim Tırı hizmete sunulmuştur. Uzman eğitmenlerin hazırladığı içeriklerle kişisel marka, girişimcilik, e-ticaret, finansal süreçler ve ekip bilinci konularında kadın girişimciler daha donanımlı hale getirilmektedir.	

TOPLUMSAL CİNSİYET EŞİTLİĞİ			
	HALKBANK UYGULAMALARI	DETAY BİLGİ	İLGİLİ ÖNCELİKLİ KONU
	Kadın Girişimci Kredisi	İlk defa iş kuracak ya da işini kurmuş Kadın Girişimcilerin finansmana erişimlerinin kolaylaştırılması, cesaretlendirilmesi ve teşvik edilmesi amacıyla "Kadın Girişimci Kredi" paketi bulunmaktadır.	Çeşitlilik, Kapsayıcılık ve Fırsat Eşitliği KOBİ Bankacılığı ile Ülke Ekonomisine Katkı Kurumsal Yönetişim
	Büyüyen Kadın İhracatçı Kredisi	Büyüyen Kadın İhracatçı Kredisi, kadın girişimcilerin ihracat faaliyetlerini artırmalarına ve ihracat öncesi işletme finansman ihtiyaçlarını karşılamalarına yardımcı olmak amacıyla sunulan bir kredidir.	
	Bilim Kızlarla Gelecek Projesi (BİGE)	Halkbank ve Habitat Derneği iş birliğiyle hayata geçirilen BİGE – Bilim Kızlarla Gelecek Projesi, genç kızların teknoloji ve girişimcilik alanındaki yenilikçi fikirlerini hayata geçirmelerine olanak tanıyan dört aşamalı bir programdır.	
	Kadın Acentelerle Büyüyoruz Projesi	Halkbank ve Türkiye Sigorta iş birliğiyle hayata geçirilen Kadın Acentelerle Büyüyoruz Projesi, sigorta acenteliği alanında faaliyet göstermeyi hedefleyen veya şirket kuruluşunu tamamlamış ancak henüz Türkiye Sigorta acenteliği almamış kadın girişimcilerin ihtiyaçlarını bütüncül bir yaklaşımla desteklemek üzere tasarlanmıştır. Halkbank'ın finansal destek mekanizmaları ile kadın girişimcilerin acente olma süreci daha erişilebilir hale getirilmektedir.	
	Kadının Güçlenmesi Prensipleri (WEPS)	WEPS, kadınların ekonomik faaliyetlere katılımını teşvik etmek, hayatın çeşitli alanında ve her seviyesinde varlıklarını artırmak amacıyla kurulmuş bir girişimdir. Kadınların iş dünyasında temsilinin artırılması ve konumlarının geliştirilmesinin olumlu etkilerini gören Halkbank, Kadının Güçlenmesi Prensipleri'nin imzacı kurumlarından biri olmuştur. Halkbank tarafından atılan bu adım, Banka'nın toplumsal cinsiyet ve fırsat eşitliğine olan inancını ve topluma karşı sorumluluğunu göstermektedir.	
	Üreten Kadınlar Yarışması	Kadın girişimcilerin görünürlüklerini artırmak, kadın girişimcilere cesaret vererek başarılarını ödüllendirmek amacıyla Üreten Kadınlar Yarışması her yıl düzenlenmektedir.	
	Yönetim Kurulu Çeşitlilik Politikası	Halkbank, Yönetim Kurulunda yeterli sayıda kadın temsilci bulunması yoluyla dengeli bir yönetim oluşturulması yönünde çalışmalar yapmayı hedeflemektedir.	

KATKI SAĞLANAN SÜRDÜRÜLEBİLİR KALKINMA AMAÇLARI

TEMİZ SU VE SANİTASYON			
	HALKBANK UYGULAMALARI	DETAY BİLGİ	İLGİLİ ÖNCELİKLİ KONU
	Atık Su Yönetimi Kredisi	Atık su arıtma, atık su geri kazanım tesisi yatırımı yapmak veya var olan bu tesislerini iyileştirmek isteyen işletmelerin finansmanı için kullanılmaktadır.	
	Sıfır Atık Belgesi	Halkbank, 12.07.2019 tarih ve 30829 sayılı Resmi Gazete'de yayımlanan Sıfır Atık Yönetmeliği'ne uyum sağlamak için gereklilikleri karşılamış ve belgelendirme süreci tamamlanarak tüm hizmet birimlerinde Sıfır Atık belgesi almaya hak kazanmıştır.	
	Su Yönetimi	Halkbank, sürdürülebilirlik performansını sürekli iyileştirerek gelecek nesillere daha yaşanabilir bir dünya bırakmak amacıyla su risklerini azaltmaya yardımcı olan varlıkları finanse etmeyi; kendi faaliyetleri ve paydaşları üzerinde değer yaratmayı Su Yönetiminin temeli olarak kabul eder. Halkbank "Sürdürülebilirlik Politikası"nın bir alt bileşeni olarak oluşturulan "Su Yönetimi" ile Banka'nın uzun vadeli stratejilerinde, hedef ve aksiyon planlarının belirlenmesinde; operasyonları ve faaliyetlerinden kaynaklı süreçlerinde verimli su kullanımının yönetilmesini hedefler.	
	Kendinden Arıtmalı Sebil Su Projesi	Plastik atıkların azaltılabilmesi için tüm hizmet lokasyonlarında plastik pet şişe içme suyu hizmetini sonlandırarak kendinden arıtmalı su sebili dönüşümünü sağlamıştır. Bu sebiller sayesinde Banka çalışanları temiz su içme imkanına sahip olmaktadır.	İklim Değişikliği ile Mücadele ve Çevresel Uyumluluk
	Gri Su Geri Kazanım Arıtma Sistemi	Suyun verimli ve tasarruflu kullanımı amacıyla, Genel Müdürlük binasının 43 ile 10. katları arasında lavabolarda kullanılan sular, 8 ile 2. katlar arasındaki rezervuar sistemlerinde tekrar kullanılmak üzere 9. katta arıtılmaktadır.	Çalışan Bağlılığı ve Memnuniyeti
	Rezervuar Sistemi Farkındalık Etiketleri	Genel Müdürlük binasının tüm rezervuarlarında su tasarrufunun sağlanması amacıyla 2 kademeli armatürler kullanılmaktadır. Bu sayede rezervuarların bütün su miktarı ya da belirlenmiş olan az su miktarı ile çalıştırılması sağlanabilmektedir. Bu armatürlerin üzerine yapıştırılan etiketler ile de farkındalık artırılarak suyun verimli kullanılması hedeflenmektedir.	

ERİŞİLEBİLİR VE TEMİZ ENERJİ			
	HALKBANK UYGULAMALARI	DETAY BİLGİ	İLGİLİ ÖNCELİKLİ KONU
	Yenilenebilir Enerji ve Enerji Verimliliği Yatırım Kredisi	Firmaların enerji giderlerini yenilenebilir enerji sistemleriyle karşılamak amacıyla; Güneş Enerji Santrali (GES), Rüzgâr Enerji Santrali (RES), Biyogaz Enerji Santrali (BES) ve Jeotermal Enerji Santrali (JES) yatırımları için kullanılmaktadır.	KOBİ Bankacılığı ile Ülke Ekonomisine Katkı
	Yeşil İş Yeri Yatırım Kredisi	Enerji tüketimi yüksek iş yerlerinin üretimlerindeki kaliteyi artırarak verimi yükselten, aynı zamanda enerji giderlerini düşüren yatırımları için kullanılmaktadır.	
	Yeşil Sertifikalı İnşaat Projesi Kredisi	Bulunduğu bölgenin doğal koşullarına uygun olarak inşa edilen, su ve enerji kaynaklarını tasarruflu olarak kullanabilen konut/işyeri projelerini üreten, Çevre, Şehircilik ve İklim Değişikliği Bakanlığı tarafından "Yeşil Sertifika" vermeye yetkilendirilmiş kuruluşlardan sertifika almış firmaların finansmanı için kullanılmaktadır.	
	Yeşil Işık Ticari Taşıt Kredisi	Gerçek ve tüzel kişi firmaların faaliyetlerinde kullanmak üzere satın alacağı hibrit ve elektrikli çevre dostu binek, ticari araçlar ile iş makineleri alımları için kullanılmaktadır.	Dijital Bankacılık ve İnovasyon
	Elektrikli Araç Şarj İstasyonu Kredisi	Elektrikli araçların enerji ihtiyaçlarının karşılanması amacıyla şarj hizmeti verecek elektrikli şarj istasyonları yatırımları için kullanılmaktadır.	İklim Değişikliği ile Mücadele ve Çevresel Uyumluluk
	Enerji Destek Kredisi	Bireysel müşterilerin enerji tasarruflu beyaz eşya, doğalgaz dönüşüm sistemleri, mantolama, yalıtımlı pencere doğrama sistemleri, güneş paneli ve verimli aydınlatma sistemleri gibi harcamalarının finansmanı için kullanılmaktadır.	Sürdürülebilir Ekonomik Performans
	Kurumsal Enerji Yönetim Sistemi (KEYS)	Halkbank, hizmet lokasyonlarının enerji tüketimlerinin anlık izlenerek yönetilebileceği bir platform olan KEYS ile elektrik tüketimleri, sıcaklık, nem, ışık şiddeti, karbondioksit seviyeleri ve iklimlendirme sistemlerini sensör ve analizörler vasıtasıyla takip etmektedir.	
	İklim Geçiş Planı	Banka, iklim değişikliğinin insanlar ve çevre üzerindeki olumsuz etkilerinin bertaraf edilmesinde büyük rol oynayan yenilenebilir enerji kaynakları, elektrikli araç dönüşümü ve enerji verimliliği kapsamındaki çalışmaları yürütmektedir.	
	ISO 50001 Enerji Yönetim Sistemi	ISO 50001 Enerji Yönetim Sistemi'ni iş süreçlerine entegre eden Halkbank, enerji yönetimindeki sistematik yaklaşımıyla enerji tüketimini minimum seviyede tutabilmek için verimlilik çalışmaları uygulamaktadır.	

KATKI SAĞLANAN SÜRDÜRÜLEBİLİR KALKINMA AMAÇLARI

İNSANA YAKIŞIR İŞ VE EKONOMİK BÜYÜME			
	HALKBANK UYGULAMALARI	DETAY BİLGİ	İLGİLİ ÖNCELİKLİ KONU
	İnsan Hakları ve İnsan Kaynakları Politikası	Banka, Türkiye'nin taraf olduğu Birleşmiş Milletler İnsan Hakları Evrensel Beyannamesi ve Uluslararası Çalışma Örgütü (ILO) temel ilkelerine uygun olarak çalışan haklarını korumakta, çalışanlarına adalet, eşitlik ve kapsayıcılık temelinde kariyer fırsatları yaratmaktadır.	Çeşitlilik, Kapsayıcılık ve Fırsat Eşitliği KOBİ Bankacılığı ile Ülke Ekonomisine Katkı İş Etiği, Yasal Uyum ve Şeffaflık
	Genç Girişimciler	Halkbank'ın girişimcilik kültürünün ülkemizde kökleşmesi için verdiği çabayı ortaya koymak için Girişimci Kredileri ile genç nüfusun iş kurmasına ve kurduğu işi büyütmeye olanak sağlayarak genç istihdamının artmasına katkı sunmaktadır.	
	KOBİ Finansmanı	KOBİ'lere öncelik veren kredi plasman politikasını sürdüren Halkbank, KOBİ kredilerindeki sürekli yükselen başarı trendi ile ekonomimizin omurgası olan KOBİ'lere desteğini sürdürmektedir.	
	HUBrica	HUBrica programı ile seçilen girişimler, alanında uzman eğitmen ve mentorlardan aldıkları desteğin yanında; Founders Forum, Başarılı Girişimci Buluşmaları, Case Study Workshopları, Yatırımcı Buluşmaları ve Halkbank Yöneticileriyle Sohbet Buluşmaları gibi zengin etkinliklerle birlikte üst düzey network kurma imkânı yakalamaktadır.	
	Jet Luck	Girişimcilik kültürünün ülkemizde kökleşmesi adına sektör ayrımı olmaksızın yenilikçi fikir ve projelere destek verilmektedir. Yenilikçi fikirlerin yarıştığı Jet Luck Projesi ile gençlerin yeni iş fikirlerini hayata geçirebilmeleri için katkı sağlanırken geleceğin girişimciliğini bugünden inşa etmek üzere Dijital Gelecekte Genç Girişimciler Vizyon Buluşması'nda gençlerle bir araya gelinmiştir.	

SANAYİ, YENİLİKÇİLİK VE ALTYAPI			
	HALKBANK UYGULAMALARI	DETAY BİLGİ	İLGİLİ ÖNCELİKLİ KONU
	Metaverse Platformu	Halkbank Metaverse evreni, artırılmış gerçeklik teknolojisi ile bankacılık hizmetlerimizi dijital evrende deneyimleme fırsatı sunan gerçek dünya ile sanal evreni birleştiren sosyal bir platformdur. Metaverse kullanıcıları sunulan konserlere, sergilere, eğitimlere, konferanslara ve pek çok dijital etkinliğe bu uygulama vasıtasıyla katılma fırsatı yakalayabilmektedir.	Dijital Bankacılık ve İnovasyon
	BT Süreklilik Politikası	Banka uygulamalarında veya sistemlerinde kesintiye sebep olabilecek bir felaket veya kriz anında Bankam faaliyetlerinin hiç etkilenmeden veya en az etkiyle sürdürülmesi konusunda dayanıklılığını artırmak; beklenmedik bir olay gerçekleşmesi durumunda kesintiye uğrayan kritik uygulama ve süreçlerinin, belirlenmiş süreler ve öncelikler dâhilinde ayağa kaldırılarak tekrar işler hale getirilmesini, varlıkların korunmasını ve veri kayıplarının en düşük seviyede tutulmasını sağlama amaçlanmaktadır.	
	Katki Paylı TOGG Ticari Taşıt Kredisi	Otomotiv sektöründe yerli üretimin desteklenmesi için Banka ve Türkiye Otomobili Girişim Grubu San. ve Tic. A.Ş. (TOGG) arasında iş birliği gerçekleştirilmiştir. Milli otomobil markası TOGG'un gerçek ve tüzel kişi firmalara uygun şartlarda sunulması amacıyla "Katki Paylı TOGG Ticari Taşıt Kredisi" oluşturulmuştur.	
	Halkbank Çocuk Bankacılığı	Çocuk Bankacılığı uygulaması, 18 yaş altı çocuklar için tasarlanmıştır. Bu uygulama, hem temel finansal bilgileri öğreten hem de keyifli vakit geçirebilecekleri içerikler sunmaktadır. Çocuklar, uygulama içinden banka hesaplarını görüntüleyebilir, harçlık isteyebilir, ATM bilgilerine ulaşabilir, temiz çevre ve sağlık oyunları oynayabilir ve halk taşları kazanarak uygulama içi marketten eşyalar satın alabilirler.	Müşteri Deneyimi ve Memnuniyeti Proaktif Risk ve Kriz Yönetimi
	Bilişim ve Yazılım Sektörü Destek Kredisi	Yapay zeka, büyük veri, bulut bilişim, siber güvenlik ve siber-fiziksel sistemlerin geliştiricisi durumunda olan yerli firmaların rekabet gücünün artırılması, yerli ve milli teknoloji hamlesinin hız kazanabilmesi ve teknolojide yerel potansiyelin desteklenmesi amacıyla finansman sağlanmaktadır.	
	İş Sürekliliği Kırmızı Durum Tatbikatı	Banka, İstanbul'da meydana gelebilecek olası bir deprem veya benzeri afet durumunda, iş sürekliliğini sağlamak amacıyla faaliyetlerini Ankara'daki operasyon binasında sürdürmek üzere gerekli planlamaları ve tatbikatları yapmaktadır.	
	İnovasyon Kredisi	İnovatif ürün geliştirilmesi, kalite ve standartların yükseltilmesi, maliyetlerin azaltılması amaçlarına yönelik olarak; yapay zeka, büyük veri, bulut bilişim, siber güvenlik ve siber-fiziksel sistemleri kullanmayı planlayan, söz konusu hizmetleri satın alacak olan firmaların yapacağı harcamalar finanse edilmektedir.	

KATKI SAĞLANAN SÜRDÜRÜLEBİLİR KALKINMA AMAÇLARI

EŞİTSİZLİKLERİN AZALTILMASI			
	HALKBANK UYGULAMALARI	DETAY BİLGİ	İLGİLİ ÖNCELİKLİ KONU
	Kadının Güçlenmesi Prensipleri (WEPs)	WEPs, kadınların ekonomik faaliyetlere katılımını teşvik etmek, hayatın çeşitli alanında ve her seviyesinde varlıklarını artırmak amacıyla kurulmuş bir girişimdir. Kadınların iş dünyasında temsiline artırılması ve konumlarının geliştirilmesinin olumlu etkilerini gören Halkbank, Kadının Güçlenmesi Prensipleri'nin imzacı kurumlarından biri olmuştur. Halkbank tarafından atılan bu adım, Banka'nın toplumsal cinsiyet ve fırsat eşitliğine olan inancını ve topluma karşı sorumluluğunu göstermektedir.	Kurumsal Yönetişim Çeşitlilik, Kapsayıcılık ve Fırsat Eşitliği Sosyal Sorumluluk ile Toplumsal Refaha Katkı Müşteri Deneyimi ve Memnuniyeti
	Genç Girişimci Destek Kredileri	Üniversitelerin yükseköğretim veya fakültelerinden mezun, mezun olduğu bölümlle ilgili herhangi bir iş tecrübesi bulunmayan ve bu alanda kendi işini kurmak isteyen veya kendi işini kurmuş olan 35 yaşını aşmamış girişimcilerin kariyerlerine ve iş fikirlerine destek olmak amacıyla sunulan kredi ürünüdür.	
	Halkbank Gençiz	Halkbank Gençiz, gençlerin kariyer ve kişisel gelişimlerini teşvik etmek amacıyla düzenlenen bir zirvedir. Bu zirve, gençlerin geleceğe daha emin adımlarla ilerlemelerini desteklemek için sektör liderlerinin rehberliğinde düzenlenmiştir. Gençiz Zirvesi kariyer planlama, teknoloji ve girişimcilik, sürdürülebilirlik ve finansal okuryazarlık gibi konular üzerinde konuşmalar ve paneller içermektedir. Ayrıca, sanal gerçeklikle desteklenmiş interaktif ve dijital oyunlar ve kariyer stantları içermektedir.	
	Yönetim Kurulu Çeşitlilik Politikası	Halkbank, Yönetim Kurulunda yeterli sayıda kadın temsilci bulunması yoluyla dengeli bir yönetim oluşturulması yönünde çalışmalar yapmayı hedeflemektedir.	
	ÜYS-E Olarak Ayrı Sınav Seti	Genel engel oranı %40 ve üzerinde olup 'Engelli Çalışan' statüsünde bulunan çalışanlar talep etmeleri halinde, engel grubu (branşı) ayrımı gözetilmeksizin özel içerikte hazırlanan "ÜYS-E" sınavına tabi tutulurlar.	
	Özel Durum Ödemesi Desteği	Halkbank çalışanlarının, ÇÖZGER ve RAM Raporu olan çocuklarının gelişimini desteklemek, özel eğitim ve rehabilitasyon eğitimi almalarına katkı sağlamak amacıyla çocuk başına aylık olarak özel durum ödemesi gerçekleştirilmektedir.	
	Halkbank Ailesinde Down Sendromlu Çalışma Arkadaşları	Banka'nın çeşitli iş birimlerinde görevlendirmek üzere down sendromlu personel istihdamı gerçekleştirilmektedir.	
	Engelli Çalışanlara İdari İzin	Dünya Engelliler Günü kapsamında, engelli çalışanlara yönelik 1-5 Aralık tarihleri arasında 1 iş günü olmak üzere idari izin kullanma imkanı sağlanmaktadır.	
	Türk İşaret Dili (TİD) Sertifika Programı	Bu eğitim programı ile Banka çalışanlarının iletişim becerilerini geliştirmelerine katkı sağlanmakta, işitme engelli bireylerin Banka hizmetlerine daha kolay erişimini mümkün kılınmaktadır.	

SÜRDÜRÜLEBİLİR ŞEHİRLER VE TOPLULUKLAR			
	HALKBANK UYGULAMALARI	DETAY BİLGİ	İLGİLİ ÖNCELİKLİ KONU
	ISO 14001 Çevre Yönetim Sistemi	ISO 14001 Çevre Yönetim Sistemi'ni iş süreçlerine entegre eden Halkbank, çevre yönetim sistemi uygulamaları kapsamında emisyon, su ve atık yönetimi konularındaki sistematik yaklaşımıyla etkilerini belirlemekte, bu etkileri minimum seviyede tutabilmek için çalışmalar uygulamaktadır. Kurumsal karbon ayak izini uluslararası mevzuat ve standartlara bağlı olarak hesaplamakta ve raporlamaktadır.	İklim Değişikliği ile Mücadele ve Çevresel Uyumluluk
	Sıfır Atık Belgesi	Halkbank, faaliyetlerinden kaynaklı çevresel etkilerin azaltımı çalışmaları içinde atık yönetimini de göz önünde bulundurarak, sorumlu bankacılık kültürüne yakışır şekilde atıklarını ayrıştırma ve sıfır atık prensibiyle atık azaltma çalışmalarını sürdürmektedir. Bu kapsamda, 2019 yılından itibaren tüm hizmet lokasyonlarında Sıfır Atık belgesi bulunmaktadır.	
	LEED Sertifikalı Genel Müdürlük Binası	Halkbank, 2025 yılında Genel Müdürlük binası için LEED Platinum sertifikası almıştır.	

SORUMLU ÜRETİM VE TÜKETİM			
	HALKBANK UYGULAMALARI	DETAY BİLGİ	İLGİLİ ÖNCELİKLİ KONU
	Kompost Projesi	Genel Müdürlük yemekhanesinde oluşan yiyecek atıkları bina içinde bulunan kompost makinesi ile mamaya dönüştürülmekte, elde edilen mama bağlı bulunan belediyenin Hayvan Barınağı'na bağışlanmaktadır.	İklim Değişikliği ile Mücadele ve Çevresel Uyumluluk
	Giysi Tekstil Kumbarası	Genel Müdürlük binasında bulunan tekstil kumbarasında, kullanılabilir ve iyi durumda olan ikinci el kıyafetler toplanmakta ve ihtiyaç sahiplerine ulaştırmak üzere bağlı bulunan belediyeye teslim edilmektedir. Bu sayede kaynak israfı önlenerek tekstil atıklarının doğaya atılıp çevreye zarar vermesinin önüne geçilmektedir.	
	Sürdürülebilir Satın Alma Yönetimi	Halkbank, sektörler üzerindeki dönüştürücü gücünün farkında olarak satın alma süreçlerinde de sürdürülebilirlik yaklaşımını benimsemektedir. Bu kapsamda dönüştürücü gücünü satın alma faaliyetlerinde tedarikçilerine yönelik kullanarak, çevreye olan sorumluluğunun bilinciyle satın alacağı ürün ve hizmetlerin çevresel, sosyal ve yönetsimsel (ÇSY) boyutlarının dikkate alınmasını teşvik etmektedir.	
	Kendinden Arıtmalı Sebil Su Projesi	Tek kullanımlık plastikleri azaltmak ve çalışanların temiz içme suyu ihtiyacını karşılamak için Halkbank'ın tüm hizmet lokasyonlarında plastik su şişeleri kaldırılmış, arıtmalı su sebili kullanımına geçilmiştir.	Sosyal Sorumluluk ile Toplumsal Refaha Katkı
	Paraf Doğal	Geleneksel kartların aksine, Paraf Doğal geri dönüşümlü malzemeden üretilmiştir ve tüm yaşam döngüsü boyunca sebep olduğu karbon ayak izinin nötrlendiği çevreye duyarlı bir kart olarak tasarlanmıştır. Paraf Doğal kart sahipleri, çevre dostu projelere katkıda bulunabilirler ve çeşitli indirim fırsatlarından yararlanabilirler. Örneğin, fidan bağıışı, mama bağıışı, veteriner indirimleri ve organik ürün indirimleri gibi çeşitli avantajlar sunmaktadır.	

KATKI SAĞLANAN SÜRDÜRÜLEBİLİR KALKINMA AMAÇLARI

İKLİM EYLEMİ

	HALKBANK UYGULAMALARI	DETAY BİLGİ	İLGİLİ ÖNCELİKLİ KONU
	Ağaçlandırma Projesi	Ülkemizdeki orman varlığını artırarak, sürdürülebilir bir gelecek inşa etmek ve 2050 net sıfır emisyon hedefleri doğrultusunda emisyonlarımızın doğadaki etkisini azaltma amacıyla, ağaçlandırma çalışmaları yapılmaktadır.	İklim Değişikliği ile Mücadele ve Çevresel Uyumluluk
	Çevreci Taşıt Kredisi	Bireysel müşterilere yönelik, karbon salımı içten yanmalı motorlara sahip geleneksel araçlara göre çok daha az olan sıfır elektrikli veya hibrit araç alımına özel doğa dostu kredi ürünüdür.	
	TOGG Taşıt Kredileri	Yerli üretim elektrikli TOGG araçlarının alımına yönelik avantajlı kredi ürünüdür. Ticari ve bireysel müşterilere sunulabilmektedir.	
	Entegre Yönetim Sistemi	ISO 14001 Çevre Yönetim Sistemi ve ISO 50001 Enerji Yönetim Sistemi'ni iş süreçlerine entegre eden Halkbank, çevre yönetim sistemi uygulamaları kapsamında enerji, emisyon, su ve atık yönetimi konularındaki sistematik yaklaşımıyla etkilerini belirlemekte, bu etkileri minimum seviyede tutabilmek için verimlilik çalışmaları uygulamaktadır. Kurumsal karbon ayak izini uluslararası mevzuat ve standartlara bağlı olarak hesaplamakta ve raporlamaktadır.	
	Sıfır Atık Belgesi	Halkbank, faaliyetlerinden kaynaklı çevresel etkilerin azaltımı çalışmaları içinde atık yönetimini de göz önünde bulundurarak, sorumlu bankacılık kültürüne yakışır şekilde atıklarını ayrıştırma ve sıfır atık prensibiyle atık azaltma çalışmalarını sürdürmektedir. Bu kapsamda, 2019 yılından itibaren tüm hizmet lokasyonlarında Sıfır Atık belgesi bulunmaktadır.	
	SBTi	Halkbank, SBTi'ye hedef vererek hem doğrudan operasyonları hem de portföy emisyonları için 2050 yılına kadar Net Sıfır emisyonu ulaşmayı hedeflemektedir.	

SUDAKİ YAŞAM

	HALKBANK UYGULAMALARI	DETAY BİLGİ	İLGİLİ ÖNCELİKLİ KONU
	Atık Su Yönetimi Kredisi	Atık su arıtma, atık su geri kazanım tesisi yatırımı yapmak veya var olan bu tesislerini iyileştirmek isteyen işletmeler için gerekli finansman Halkbank ile sağlanmaktadır.	İklim Değişikliği ile Mücadele ve Çevresel Uyumluluk

KARASAL YAŞAM

	HALKBANK UYGULAMALARI	DETAY BİLGİ	İLGİLİ ÖNCELİKLİ KONU
	Ağaçlandırma Projesi	Ülkemizdeki orman varlığını artırarak, sürdürülebilir bir gelecek inşa etmek ve 2050 net sıfır emisyon hedeflerimiz doğrultusunda emisyonlarımızın doğadaki etkisini azaltma amacıyla, ağaçlandırma çalışmaları yapılmaktadır.	İklim Değişikliği ile Mücadele ve Çevresel Uyumluluk

BARIŞ, ADALET VE GÜÇLÜ KURUMLAR

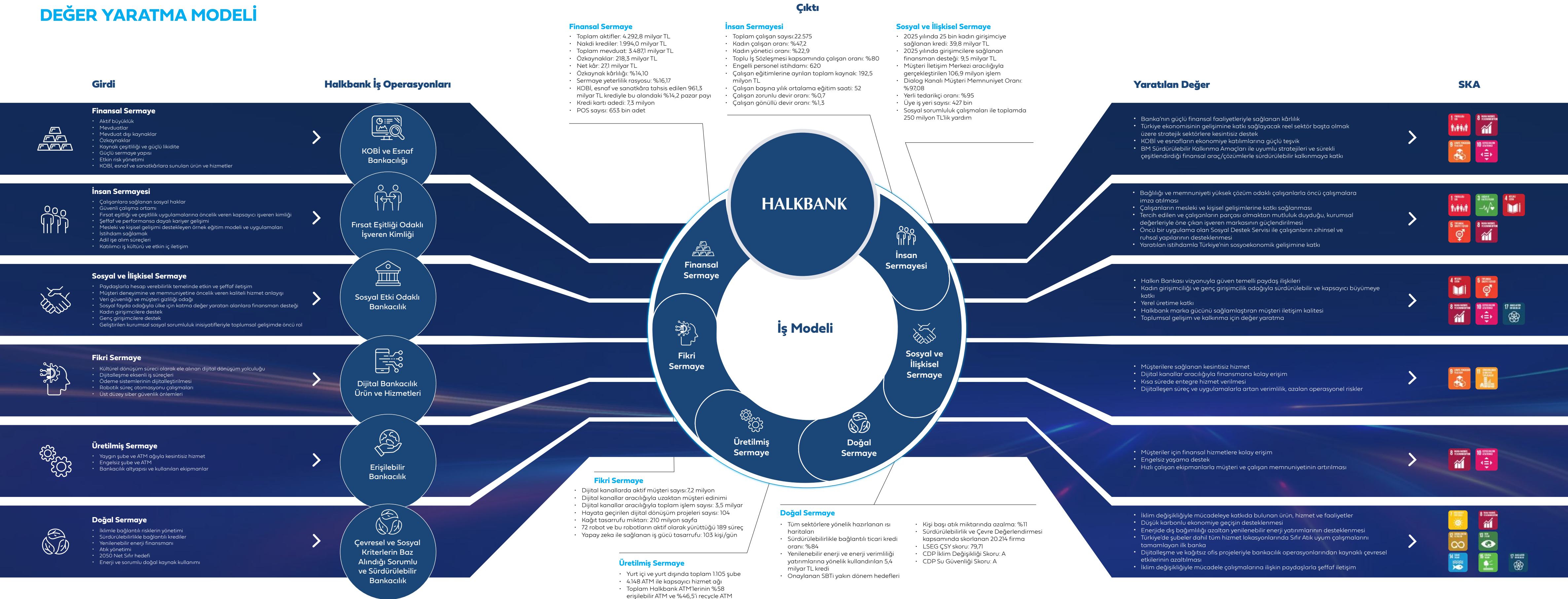
	HALKBANK UYGULAMALARI	DETAY BİLGİ	İLGİLİ ÖNCELİKLİ KONU
	Suç Gelirlerinin Aklanması ve Terörün Finansmanının Önlenmesi Uyum Politikası	Banka suç gelirlerinin aklanmasının, terörün/kitle imha silahlarının yayılmasının finansmanının, rüşvet ve yolsuzluğun önlenmesi ile yaptırım programlarına ilişkin, ulusal ve uluslararası alandaki yasalara ve diğer yasal düzenlemelere tam uyumu, konunun toplumsal hayatta yarattığı tahribatı da göz önünde bulundurarak, sosyal sorumluluk çerçevesinde ele almakta ve bu mücadeleye büyük önem vermektedir.	İş Etiği, Yasal Uyum ve Şeffaflık Proaktif Risk ve Kriz Yönetimi Kurumsal Yönetişim
	Etik İlkeler Politikası	Banka çalışanlarının, görevlerini yerine getirirken uymaları gereken ilkeleri ve çalışma düzenine ilişkin düzenlemeleri içermektedir. Bu ilkelerin amacı çalışanlar, hissedarlar, müşteriler, diğer hizmet sağlayanlar ve Banka arasında doğabilecek her türlü anlaşmazlık ve çıkar çatışmasını engellemektir.	
	Yolsuzlukla Mücadele Politikası	Yolsuzluk kapsamında değerlendirilebilecek olası eylemlerin tespiti ve önlenmesine ilişkin ilke ve kuralların oluşturulması, Banka içi düzenlemeler yoluyla çalışanların bilinçlendirilmesi, yönlendirilmesi, ulusal ve uluslararası düzenlemelere azami uyumun sağlanması amaçlanmaktadır.	
	Sürdürülebilirlik ve Enerji Bültenleri	Halkbank, bankacılığın her alanını yakından ilgilendiren sürdürülebilirliğin kurum kültürü haline gelmesi, çalışanlarının dünyada ve Türkiye'de sürdürülebilirlik alanındaki en güncel gelişmeler hakkında bilgi sahibi olmalarını sağlamak amacıyla aylık olarak kurum içinde sürdürülebilirlik ve enerji bültenleri yayımlamaktadır.	

KATKI SAĞLANAN SÜRDÜRÜLEBİLİR KALKINMA AMAÇLARI

AMAÇLAR İÇİN ORTAKLIKLAR			
	HALKBANK UYGULAMALARI	DETAY BİLGİ	İLGİLİ ÖNCELİKLİ KONU
17 AMAÇLAR İÇİN ORTAKLIKLAR 	SBTi	Halkbank, SBTi'ye hedef vererek hem doğrudan operasyonları hem de portföy emisyonları için 2050 yılına kadar Net Sıfır emisyonu ulaşmayı hedeflemektedir.	İklim Değişikliği ile Mücadele ve Çevresel Uyumluluk Sosyal Sorumluluk ile Toplumsal Refaha Katkı Kurumsal Yönetişim Çeşitlilik, Kapsayıcılık ve Fırsat Eşitliği
	Yükselen Kadınlar Girişimcilik Eğitim Tırı	Aile ve Sosyal Hizmetler Bakanlığı ile Halkbank işbirliğinde yürütülen Yükselen Kadınlar Programı kapsamında, kadın girişimcilerin cesaret kazanmaları ve destek mekanizmalarına erişimleri için Yükselen Kadınlar Girişimcilik Eğitim Tırı hizmete sunulmuştur. Uzman eğitmenlerin hazırladığı içeriklerle kişisel marka, girişimcilik, e-ticaret, finansal süreçler ve ekip bilinci konularında kadın girişimciler daha donanımlı hale getirilmektedir.	
	Sürdürülebilirlik Kapsamında Sektörel Çalışma Grupları	Halkbank, Türkiye Bankalar Birliği çatısı altında sürdürülebilirlik alanında alt çalışma gruplarında aktif görevler alarak çevre dostu ve ekonomik olarak sürdürülebilir çözümler geliştirmek için çalışmalar yürütmektedir. Bu doğrultuda, bankacılık sektöründe sürdürülebilirlik bilincini artırarak daha yeşil ve daha sorumlu bir gelecek inşa edilmesi hedeflenmektedir.	
	Yeşil Geleceği Şekillendirmek: Halkbank'ın Sürdürülebilirlik Yolculuğu Konferansı	17 Eylül 2025 tarihinde Birleşmiş Milletler Kalkınma Programı (UNDP) İstanbul Bölge Ofisi'nin iş birliği ile Bankamız İstanbul Konferans Salonu'nda Yeşil Geleceği Şekillendirmek: Halkbank'ın Sürdürülebilirlik Yolculuğu konferansını gerçekleştirildi.	
	5 Haziran Türkiye Çevre Haftası Yürüyüş Etkinliği	Çevre, Şehircilik ve İklim Değişikliği İl Müdürlüğü'nün koordinasyonunda, sürdürülebilir bir çevre farkındalığı yaratmak için, çok sayıda öğrenci ve gönüllülerle birlikte Gülhane Parkı'ndan Çatladıkapı'ya kadar yürüyüşe katılım sağladık.	
	Kompost Projesi	Genel Müdürlük yemekhanesinde oluşan yiyecek atıkları bina içinde bulunan kompost makinesi ile mamaya dönüştürülmekte, elde edilen mama bağlı bulunan belediyenin Hayvan Barınağı'na bağışlanmaktadır.	
	Giysi Tekstil Kumbarası	Genel Müdürlük binasında bulunan tekstil kumbarasında, kullanılabilir ve iyi durumda olan ikinci el kıyafetler toplanmakta ve ihtiyaç sahiplerine ulaştırmak üzere bağlı bulunan belediyeye teslim edilmektedir. Bu sayede kaynak israfı önlenerek tekstil atıklarının doğaya atılıp çevreye zarar vermesinin önüne geçilmektedir.	
	İFM Okullarında Atık Kutusu	İstanbul Finans Merkezi Okulu öğrencilerinin atık yönetimi hakkında bilinçlenmesini sağlamak amacıyla ilkokul öğrencilerine sıfır atık eğitimi verilerek, katlarına atık geri dönüşüm kutuları yerleştirilmiştir.	
	Sıfır Atık İyi Uygulamaları	Halkbank, Kompost Projesi ve Sebil Dönüşüm Projesi ile Çevre, Şehircilik ve İklim Değişikliği Bakanlığı'nın Sıfır Atık İyi Uygulamaları arasında yer almıştır.	



DEĞER YARATMA MODELİ



” Halkbank, tüm paydaşları için nasıl değer yarattığını “Değer Yaratma Modeli”nde özetlemektedir. ”



Türkiye'nin gelişmesine ve kalkınmasına destek olarak tüm paydaşları için yüksek katma değer oluşturmak için çalışan Halkbank, varlık nedeni olan bu misyonu hem iş stratejilerine hem de sürdürülebilirliğin tüm boyutlarına eksiksiz entegre etmiştir. Banka bu anlayışla; ekonomik, çevresel ve sosyal boyutlarda ürettiği değeri ölçebilmek için finansal ve finansal olmayan sermaye öğelerinin birbirleriyle etkileşimini somut göstergeler aracılığıyla izlemektedir.

Halkbank, 2025 yılında da bütünleşik ele aldığı finansal, insan, sosyal ve ilişkisel, fikri, üretilmiş ve doğal sermaye öğeleri aracılığıyla tüm paydaşları için kısa, orta ve uzun vadede nasıl değer yarattığını “Değer Yaratma Modeli”nde özetlemektedir.

SUNULAN ÜRÜN VE HİZMETLERLE GÜVEN KAZANMAK

Katkı Sağlanan SKA'lar



%23,1'lik artışla

27,1 MİLYAR TL

Net Dönem Kârı

%42'lik artışla

4.292,8 MİLYAR TL

Aktif Büyüklük

%40,1'lik artışla

3.168,5 MİLYAR TL

Nakdi ve Gayri Nakdi Kredi Hacmi

427 BİN

Üye İş Yeri

%31,1'lik artışla

218,3 MİLYAR TL

Özkaynak

HEDEF VE GERÇEKLEŞMELER

2025 Hedefleri	2025 Gerçekleşmeleri	2025 ve Sonrası Hedefleri	Aksiyon Planı
Sürdürülebilirlikle bağlantılı ticari kredi payını %90 seviyesine ve üzerinde tutmak	~%84 olarak gerçekleşmiştir.	Hedef korunuyor.	- Yenilenebilir enerji finansmanı, enerji verimliliği projeleri ve döngüsel ekonomi modelleri ile sürdürülebilir büyüme hedeflerine katkı sağlamaya devam edilmesi - Finansal kapsayıcılığa yönelik yenilikçi çözümler geliştirilmesi
Kadın Girişimci Kredisi ile 270 bin kadın girişimciye finansman desteği sağlamak	264 bin kadın girişimci Kadın Girişimci Kredisi'nden faydalanmıştır.	Hedef korunuyor.	Fırsat eşitliği sağlamak amacıyla kadın girişimcilere finansman sunulması
220 bin girişimciye (kadın girişimciler hariç) finansman sağlamak	227 bin girişimciye (kadın girişimciler hariç) finansman sağlanmıştır.	Güncellenen hedef: 250 bin girişimciye (kadın girişimciler hariç) finansman sağlamak	Girişimciliği teşvik etmek amacıyla daha çok girişimciye finansman sağlanması
Yatırım kredileri içerisinde yeşil yatırımların payını %25'e yükseltmek	%18,55 olarak gerçekleşmiştir.	Hedef korunuyor.	- Küresel sürdürülebilirlik standartlarıyla uyumlu finansal modeller geliştirilmesi - Yeşil Dönüşüm ve Sürdürülebilirlik Destek Paketi ile işletmelerin yeşil dönüşümünün desteklenmesi

YARATILAN VE DAĞITILAN EKONOMİK DEĞER

Halkbank, sunduğu ürün ve hizmetlerle yalnızca finansal ihtiyaçlara yanıt vermeyi değil, aynı zamanda ekonomik katılımı güçlendirmeyi ve güven temelli ilişkiler kurmayı hedeflemektedir.

Halkbank, yenilikçi altyapısını yaygın şube ve ATM ağıyla bütünleştirerek finansal hizmetlere erişimi kolaylaştırmaktadır.

Halkbank, kapsayıcı büyüme anlayışını esas alan bankacılık yaklaşımıyla, Türkiye ekonomisinin üretim kapasitesini güçlendiren ve toplumsal refahın tabana yayılmasına katkı sağlayan bir değer yaratma modeli benimsemektedir. Reel sektörle kurduğu güçlü bağlar, finansmana erişimi destekleyen ürün yapısı ve uzun vadeli bakış açısı sayesinde Banka, 2025 yılında da ekonomik değerini sürdürülebilir biçimde oluşturulmasına ve paydaşlara dengeli şekilde dağıtılmasına odaklanmıştır.

Teknolojiyi insan odaklı bankacılığın tamamlayıcı unsuru olarak konumlandıran Halkbank, yenilikçi altyapısını yaygın şube ve ATM ağıyla bütünleştirerek finansal hizmetlere erişimi kolaylaştırmaktadır.

Bu yaklaşım, bireylerin, esnafın, KOBİ'lerin ve işletmelerin ekonomik sistem içinde daha güçlü, dayanıklı ve rekabetçi bir konum elde etmesini desteklemektedir. Banka, sunduğu ürün ve hizmetlerle yalnızca finansal ihtiyaçlara yanıt vermeyi değil, aynı zamanda ekonomik katılımı güçlendirmeyi ve güven temelli ilişkiler kurmayı hedeflemektedir.

2025 yılında Banka'nın aktif büyüklüğü 4.292,8 milyar TL'ye ulaşmıştır. Faaliyet dönemini 27,1 milyar TL net kâr, %14,10 özkaynak kârlılığı ve %16,17 sermaye yeterlilik rasyosuyla tamamlamıştır. Yenilikçi iş modelleri ve sürdürülebilir büyüme stratejisiyle, güvenilir ürün ve hizmetleriyle Türkiye'nin geleceğini inşa yolunda durmaksızın çalışmaktadır.

Yaratılan ve Dağıtılan Ekonomik Değer	Birim	2023	2024	2025
Yaratılan Ekonomik Değer (Gelirler)	Bin TL	57.696.376	74.251.732	158.742.494
Paydaşlara Dağıtılan Ekonomik Değer				
İşletme giderleri	Bin TL	48.119.901	59.478.062	104.649.146
Çalışanlara sağlanan faydalar	Bin TL	19.017.844	29.568.519	48.626.145
Devlete sağlanan faydalar	Bin TL	288.426	955.643	1.079.999
Sermaye sağlayıcılara sağlanan faydalar	Bin TL	0	0	0
Topluma sağlanan faydalar	Bin TL	8.812.408	619.935	249.872
TOPLAM	Bin TL	57.220.735	61.053.640	105.979.017
Elde Tutulan Ekonomik Değer				
	Bin TL	475.641	13.198.092	52.763.477



DOĞAYA KATKI SAĞLAYAN ÜRÜNLER VE SÜRDÜRÜLEBİLİR FİNANS

Halkbank, iklim krizinin yarattığı risk ve fırsatları birlikte ele alarak yeşil dönüşüm süreçlerini desteklemekte ve sürdürülebilir kalkınmayı çevre dostu politikalarla güçlendirmektedir.



Halkbank, sürdürülebilir finans ilkeleri doğrultusunda oluşturduğu ürün portföyünü sürekli olarak geliştirmeyi hedeflemektedir.

Halkbank, sürdürülebilir finans yaklaşımı doğrultusunda geliştirdiği ürün ve hizmetler aracılığıyla sürdürülebilir kalkınmayı ve yeşil dönüşümü destekleyen finansman çözümlerini öncelikli hedef olarak belirlemektedir.

Banka, sürdürülebilir finansman ürünlerini geliştirirken çevresel, sosyal ve yönetim (ÇSY) unsurlarını; yatırımcı ve müşteri beklentileri ile ulusal ve uluslararası düzenlemeleri dikkate almaktadır. Finansman ürünleri, uluslararası kabul görmüş standartlara uygun olarak sınıflandırılmakta ve Sürdürülebilir Kalkınma Amaçları ile ilişkilendirilmektedir.

Halkbank, KOBİ'ler, kadın ve genç girişimciler başta olmak üzere finansmana erişimde dezavantajlı gruplar ile yenilenebilir enerji, enerji verimliliği, döngüsel ekonomi, eğitim ve sağlık gibi alanları desteklemeye yönelik finansman faaliyetlerini önceliklendirmektedir.

Aynı zamanda sürdürülebilir finansman ürün yelpazesinin genişletilmesine yönelik çalışmalarını sürdürmektedir. Finanse edilen firmaların çevresel ve sosyal etkilerinin değerlendirilmesi amacıyla etki analizleri gerçekleştirilmekte, finansmana erişim, belirlenen çevresel ve sosyal kriterler çerçevesinde ele alınmaktadır.

Halkbank; köklü geçmişi, kurumsal bilgi birikimi, yetkin insan kaynağı ve güvene dayalı marka değeriyle, tüm ülkeye yayılan fiziki ve dijital hizmet ağı üzerinden sorumlu bankacılık anlayışını uygulamaya yansıtmaktadır. Banka, yarattığı ekonomik değer etkilerini "Önce Halk, Sonra Banka" yaklaşımı doğrultusunda ele almaktadır.

Halkbank, kadın ve genç girişimcilerin ekonomiye daha güçlü bir şekilde entegre edilmesinin ve iş gücüne katılımlarının artırılmasının, sürdürülebilir kalkınma için kritik öneme sahip olduğuna inanmaktadır. Bu kapsamda, yenilikçi finansman çözümleri ve eğitim programlarıyla bu kesimlere yönelik özel çalışmalar

yürütmektedir. Bununla birlikte, Banka, iklim krizinin yarattığı risk ve fırsatları birlikte ele alarak yeşil dönüşüm süreçlerini desteklemekte ve sürdürülebilir kalkınmayı çevre dostu politikalarla güçlendirmektedir. Yenilenebilir enerji yatırımları, elektrikli araç dönüşümü ve enerji verimliliği gibi alanlarda gerçekleştirilen uygulamalarla çevresel sürdürülebilirliğe somut katkılar sağlamaktadır.

Sektörel rehberler çerçevesinde yapılan sınıflandırma doğrultusunda sürdürülebilirlikle bağlantılı ticari kredi oranı hesaplanmış olup, portföyün yaklaşık %84'ünün sürdürülebilirlikle bağlantılı olduğu belirlenmiştir.

SORUMLU ÜRÜN VE HİZMET YAKLAŞIMI

Halkbank, gelecek kuşaklara karşı taşıdığı sorumluluk bilinciyle, ülkemizin ve dünyanın geleceğine hizmet eden sorumlu bankacılık yaklaşımını faaliyetlerinin merkezinde konumlandırmaktadır. Bu çerçevede Banka, sürdürülebilir finans yaklaşımı doğrultusunda oluşturduğu ürün portföyünü sürekli olarak geliştirmeyi hedeflemektedir. Halkbank, bu yaklaşımıyla yalnızca kendi faaliyetlerini dönüştürmekle kalmamakta; başta müşterileri olmak üzere tüm paydaşlarını sürdürülebilir iş modellerini benimsemeye teşvik etmektedir.

Özellikle verimlilik konusunda farkındalık yaratarak, KOBİ'ler başta olmak üzere firmaların enerji verimliliklerinin artırılmasına, tasarruf sağlamalarına ve karbondan arındırılma süreçlerini destekleyerek düşük karbonlu bir ekonomiye geçişlerine katkı sunmaktadır.

Banka, sorumlu ürün ve hizmet yaklaşımını desteklemek amacıyla çalışanlarının bu alandaki bilgi ve farkındalık düzeyini artırmaya yönelik eğitim programları yürütmektedir. Bu doğrultuda, "Sürdürülebilir Finans" alanında 426 katılımcıya 1.362 saat, "Çevre ve Ekonomi Yönetimi" alanında ise 16.804 katılımcıya 4.790 saat eğitim verilmiştir.

Düşük Karbonlu Gelecek İçin Enerji Yatırımları

Yenilenebilir enerji, Türkiye'nin enerjide dışa bağımlılığının azaltılması ve düşük karbon ekonomisine geçişin hızlandırılması açısından stratejik bir öneme sahiptir. Yenilenebilir enerji kaynakları; hava ve su kirliliği, aşırı su ve arazi kullanımı, habitat kaybı, halk sağlığı üzerindeki olumsuz etkiler ve küresel ısınma gibi çevresel risklerin azaltılmasında etkin bir çözüm sunmaktadır.

Halkbank, Türkiye'nin sürdürülebilir kalkınma hedefleri doğrultusunda stratejik öneme sahip enerji sektöründe de uzmanlaşmış kadrosu ve sektörel bilgi birikimiyle fark yaratmaktadır. Banka, yenilenebilir enerji projelerine öncelik vererek hem çevreye hem de ekonomiye katkı sağlamayı sürdürmektedir.

Ülkemizin yenilenebilir enerji potansiyelinin bilinciyle hareket eden Halkbank; yaptığı teknik ve finansal değerlendirmelerle GES, HES, JES, RES ve BES gibi elektrik ve ısı üretimine konu yatırımlara finansman desteğine öncelik vermektedir.

Banka'nın Enerji Yatırımları riski içerisinde, Yenilenebilir Enerji ve Enerji Verimliliği Yatırım Kredisi riskinin payı 33,4 milyar TL ile %52,3 seviyesinde gerçekleşmiştir. 2025 yılında yenilenebilir enerji projelerine yönelik toplam 5,4 milyar TL tutarında nakit yatırım kredisi kullanılmıştır. Söz konusu krediler aracılığıyla 680.553 tCO₂e emisyon azaltımına katkı sağlanmıştır. 2025 yıl sonu itibarıyla bireysel hariç toplam nakit risk içerisinde Yenilenebilir Enerji ve Enerji Verimliliği Yatırım Kredisi riskinin payı %2,06 düzeyindedir. Yıllar itibarıyla yenilenebilir enerji santrallerine yönelik kullanılan kredi tutarları aşağıdaki tabloda sunulmaktadır:

Halkbank, Türkiye'nin sürdürülebilir kalkınma hedefleri doğrultusunda stratejik öneme sahip enerji sektöründe de uzmanlaşmış kadrosu ve sektörel bilgi birikimiyle fark yaratmaktadır.

DOĞAYA KATKI SAĞLAYAN ÜRÜNLER VE SÜRDÜRÜLEBİLİR FİNANS

Halkbank, 2025 yılında toplam 11 adet yenilenebilir enerji projesini finanse etmiştir.

YENİLENEBİLİR ENERJİ VE ENERJİ VERİMLİLİĞİ YATIRIM KREDİLERİ

TL	2021	2022	2023	2024	2025
HES	98.275.000	421.500.000	550.778.500	101.585.000	1.307.208.446
RES	257.120.000	0	84.000.000	627.495.794	311.796.762
BES	109.734.000	349.000.000	39.200.000	369.147.188	0
JES	0	0	0	0	0
GES	188.388.000	1.741.354.620	5.753.375.482	1.602.563.804	3.808.892.358
Enerji Verimliliği	0	3.870.000	0	0	0
TOPLAM	653.517.000	2.515.724.620	6.427.353.982	2.700.791.786	5.427.897.566

Banka'nın raporlama dönemi ve önceki dört yıla ait değerlendirilen yenilenebilir enerji projelerinin adetsel dağılımı ise aşağıdaki tabloda yer almaktadır:

Adet	GES	RES	HES	JES	BES	Toplam Adet	Toplam Kurulu Güç (MW)
2021	12	1	4	0	8	25	301
2022	268	0	4	0	7	279	450
2023	244	1	6	0	3	254	535
2024	17	2	2	0	1	22	277
2025	7	1	3	0	0	11	545
TOPLAM	548	5	19	0	19	591	2.108

Yeşil Dönüşüm ve Sürdürülebilirlik Destek Paketi

Yenilenebilir Enerji ve Enerji Verimliliği Yatırım Kredisi: Firmaların enerji giderlerini yenilenebilir enerji sistemleriyle karşılamak amacıyla; Güneş Enerji Santrali (GES) ve Rüzgâr Enerji Santrali (RES), biyogaz tesisi, jeotermal tesisi yatırımları için değerlendirilebilmektedir.

Yeşil İş Yeri Yatırım Kredisi: Enerji tüketimi yüksek iş yerleri için üretimdeki kaliteyi artırarak verimi yükselten, aynı zamanda enerji giderlerini düşürecek yatırımlar yapılabilir.

Yeşil Sertifikalı İnşaat Projesi Kredisi: Dünyada ve Türkiye'de daha az enerji tüketen, doğal kaynakları daha az kullanan ve çevreyi daha az kirlüten; Çevre, Şehircilik ve İklim Değişikliği Bakanlığı tarafından "Yeşil Sertifika" vermeye yetkilendirilmiş kuruluşlardan sertifika almış firmaların finansmanı karşılanabilmektedir.

Yeşil Işık Ticari Taşıt Kredisi: Gerçek ve tüzel kişi firmalar olarak ticari faaliyetlerde kullanmak üzere satın alınan hibrit ve elektrikli çevre dostu binek, ticari araçlar ve iş makineleri alımlarıyla ilgili yatırımlarda değerlendirilebilmektedir.

Elektrikli Araç Şarj İstasyonu Kredisi: Elektrikli araçların enerji ihtiyaçlarını sağlamak için şarj istasyonları yatırımı yapmak isteyen gerçek ve tüzel kişi firmaların finansmanı karşılanabilmektedir.

Geri Dönüştüren Kredi: Sürdürülebilirlik ilkesi çerçevesinde; atıkların kaynağından en aza indirilerek, sınıflarına ayrılması, toplanması, geçici depolanması, bertaraf edilmesi, yeniden kullanılması, artırılmasına yönelik geri dönüşüm ve geri kazanım ile atıkların ekonomiye yeniden kazandırılması için gerekli finansmanı sağlanabilmektedir.

Sürdürülebilirlik Sertifikasyonuna Destek Kredisi: Sürdürülebilirlik kapsamında belirlenmiş sertifikalardan en az birine sahip şirketlerin işletme giderlerinin finansmanı sağlanabilmektedir.

Atık Su Yönetimi Kredisi: Atık su arıtma, atık su geri kazanım tesisi yatırımı yapmak veya var olan bu tesislerini iyileştirmek isteyen işletmeler için gerekli finansman sağlanabilmektedir.

DOĞAYA KATKI SAĞLAYAN ÜRÜNLER VE SÜRDÜRÜLEBİLİR FİNANS

2025 yılında Paraf Doğal kartın yaşam döngüsü boyunca sebep olduğu 19 ton emisyon, Gold Standard kriterlerine uygun karbon senetleri aracılığıyla nötrlenmiştir.

Paraf Doğal, fidan bağıışı, mama bağıışı, elektrikli araç şarj istasyonları, veteriner hizmetleri ve organik ürün harcamalarında sağlanan indirimlerle sürdürülebilir tüketimi teşvik etmektedir.

Türkiye'nin İlk Karbon Nötr Kredi Kartı: Paraf Doğal

Halkbank, kartlı ödeme sistemlerine yönelik iş modellerini sürdürülebilirlik ekseninde dönüştürmek ve müşterilerinde çevresel farkındalık oluşturmak amacıyla, %100 geri dönüştürülmüş malzemelerden üretilen çevre dostu kredi kartı Paraf Doğal'ı geliştirmiştir. Kartın beşikten mezara yaklaşımıyla değerlendirilen yaşam döngüsü boyunca ortaya çıkan emisyonlar, Banka tarafından temin edilen karbon sertifikaları aracılığıyla nötrlenmektedir.

Paraf Doğal, Paraf markasının sunduğu tüm işlev ve avantajları korurken; fidan bağıışı, mama bağıışı, elektrikli araç şarj istasyonları, veteriner hizmetleri ve organik ürün harcamalarında sağlanan indirimlerle sürdürülebilir tüketimi teşvik etmektedir. Bu özellikleriyle Paraf Doğal, çevresel, sosyal ve ekonomik boyutları birlikte ele alan yapısıyla bireysel düzeyde farkındalık yaratılmasına katkı sağlamaktadır. Türkiye'nin ilk karbon nötr kredi kartı olma özelliğini taşıyan Paraf Doğal, sürdürülebilir yaşam alışkanlıklarının günlük finansal tercihlerle buluşmasına olanak tanımaktadır.

2025 yılında Paraf Doğal kartın yaşam döngüsü boyunca sebep olduğu 19 ton emisyon, Gold Standard kriterlerine uygun karbon senetleri aracılığıyla nötrlenmiştir.



Borsa İstanbul'da İşlem Gören Sürdürülebilir Büyüme Odaklı Yatırımcılara Destek

Halkbank, 2024 yılında BIST Sürdürülebilirlik Endeksinde yer alan sürdürülebilirlik performansı yüksek şirketlere yatırım yapma imkanı sunan "Halkbank Sürdürülebilirlik 30 Şirketleri Hisse Senedi Fonu"nu ihraç etmiştir.

Fon, toplam değerinin en az %80'i devamlı olarak menkul kıymet yatırım ortaklıkları payları hariç olmak üzere, Halkbank Sürdürülebilirlik 30 Endeksinde dahil yerli ortaklık payları ve bu endeksi takip etmek üzere kurulan borsa yatırım fonları arasından fon portföy yöneticileri tarafından temel ve faktör analizleri kullanılarak risk/getiri değerlendirmeleri sonucunda belirlenenlere yatırılmaktadır.

Fon kapsamında yatırım yapılacak şirketler; küresel ısınma, doğal kaynakların tükenmesi, su kaynaklarının azalması, sağlık, güvenlik, istihdam gibi Çevresel, Sosyal ve Yönetişim (ÇSY) kriterlerinde yüksek performans gösteren halka açık şirketlerden seçilmektedir. Söz konusu şirketlerin minimum olarak BIST Sürdürülebilirlik Endeksi sürdürülebilirlik notu koşullarını sağlaması gerekmektedir.

Halkbank Sürdürülebilirlik 30 Endeksi (Endeks), BIST Sürdürülebilirlik Endeksi kapsamında yer alan ve yüksek sürdürülebilirlik notuna sahip şirketler arasından seçilen, fiili dolaşımdaki piyasa değeri yüksek 30 paydan oluşan portföyün fiyat ve getiri performansının ölçülmesi amacıyla oluşturulmuştur.

KURUMSAL VE TİCARİ BANKACILIK

Halkbank, Kurumsal ve Ticari Bankacılık faaliyetlerini ülkemizin kalkınma hedefleriyle uyumlu bir çerçevede yürütmektedir.

2025 YILINDA KURUMSAL VE TİCARİ BANKACILIK

8
KURUMSAL ŞUBE

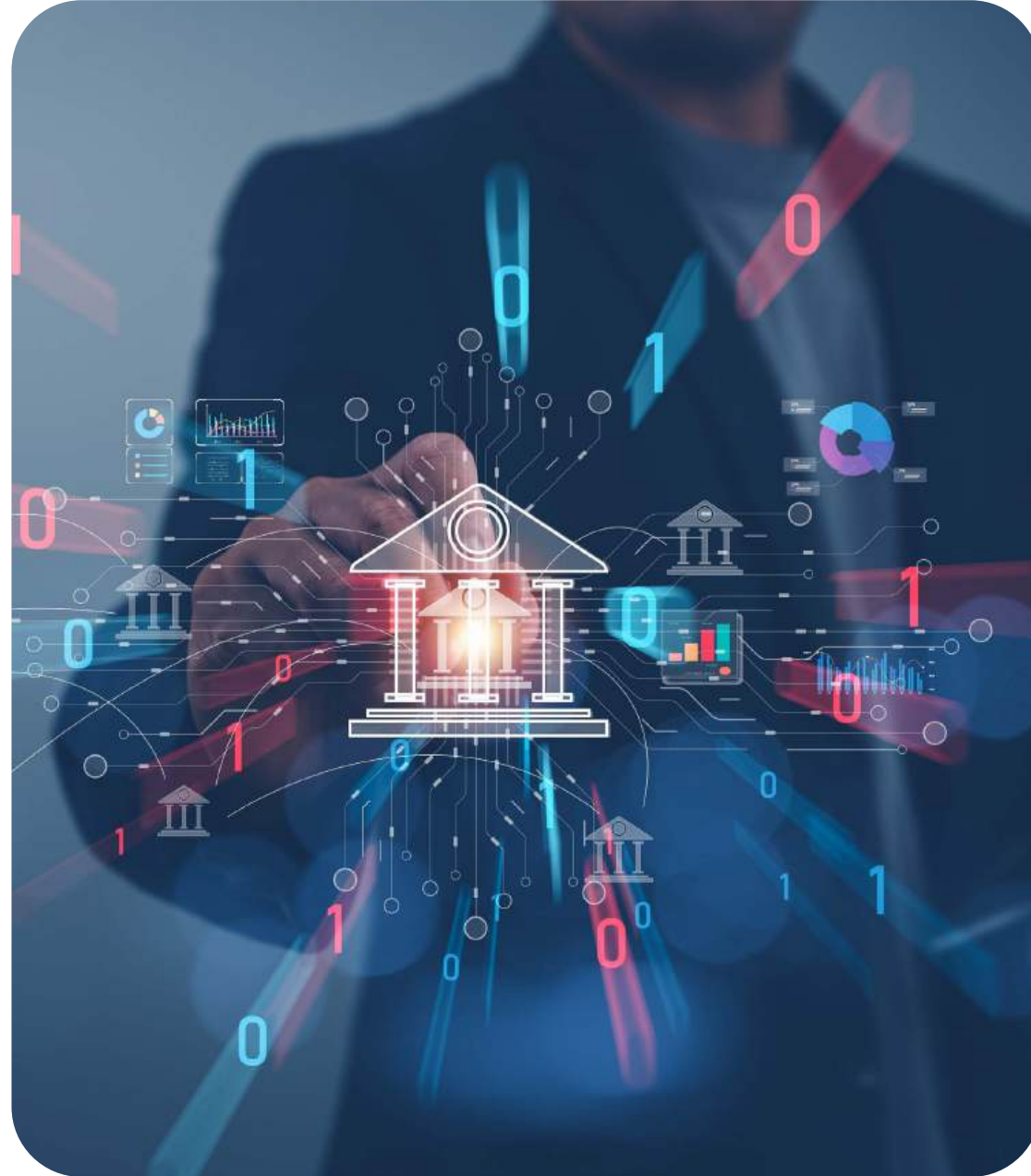
34
TİCARİ ŞUBE

%40,1
NAKDİ KREDİLER
İÇERİSİNDE KURUMSAL VE
TİCARİ SEGMENTİN PAYI



Kurumsal ve Ticari Bankacılık, yıllık cirosu 1 milyar TL ve üzeri olan yerel ve çok uluslu şirketlere, sürekli gelişim ve uzun vadeli değer yaratma yaklaşımıyla destek sağlamaktadır. Halkbank, bu kapsamda faaliyetlerini 8'i Kurumsal, 34'ü Ticari olmak üzere toplam 42 şube aracılığıyla sürdürmektedir. Müşterilerine temel bankacılık hizmetlerinin yanı sıra yapılandırılmış finansman, nakit yönetimi ve dış ticaret çözümleri gibi katma değerli ürün ve hizmetler sunmaktadır. Banka, müşterileriyle uzun vadeli çözüm ortaklıkları kurmaya odaklanarak hem şirketlerin büyümesini hem de ülkemizin sürdürülebilir kalkınmasını desteklemektedir.

Halkbank, Kurumsal ve Ticari Bankacılık faaliyetlerini ülkemizin kalkınma hedefleriyle uyumlu bir çerçevede yürütmektedir. Kredilendirme politikalarının merkezine katma değerli üretimi, sürdürülebilir yatırımları, istihdamı artıran girişimleri ve ihracatı teşvik eden projeleri yerleştiren Banka; uygun maliyetli işletme sermayesi ve yatırım finansmanı çözümleriyle reel sektöre destek sağlamaktadır. Özellikle yenilenebilir enerji yatırımları öncelikli alanlar arasında konumlandırılmakta; kaynakların etkin ve verimli kullanımı doğrultusunda politikalar geliştirilmektedir.



Bu yaklaşım doğrultusunda Halkbank, enerji santralleri, köprüler, otoyollar ve havalimanları gibi ülke ekonomisi açısından kritik öneme sahip projelerin hayata geçirilmesinde etkin rol üstlenmektedir. Banka; dijital dönüşüm, müşteri odaklı hizmet anlayışı ve sürdürülebilir finansman modelleri yakından takip ederek; hem stratejik altyapı projelerine hem de ekonomik yaşamın sürekliliği açısından önem taşıyan temel ihtiyaç alanlarına katkı sağlamaktadır. Çok yönlü değer üretimi yaklaşımıyla müşteri portföyü genişletirken, mevcut müşterilerle kurulan iş birlikleri de kalıcı biçimde güçlendirilmektedir.

Ekonomiye Ölçekli ve Hedefli Finansman Katkısı

2025 yılında Halkbank, Türkiye Cumhuriyet Merkez Bankası'nın finansal istikrarı desteklemeye ve parasal aktarım mekanizmalarını güçlendirmeye yönelik kararlarıyla uyumlu biçimde, politikasına uygun projelere odaklanan bir finansman yaklaşımı benimsemiştir. Bu çerçevede Kurumsal ve Ticari Bankacılık faaliyetleri, üretim, yatırım ve istihdamı destekleyen alanlarda ekonomik etkiyi büyötmeye yönelmiştir.

Bu dönemde Kurumsal ve Ticari Segmentte kullanılan nakdi ve gayri nakdi toplam krediler 1.571 milyar TL olarak gerçekleşmiştir. Söz konusu tutarın 800,4 milyar TL'si (%49) nakdi, 770,6 milyar TL'si (%51) ise gayri nakdi kredilerden oluşmuştur. 2025 yıl sonu itibarıyla toplam nakdi krediler içerisinde Kurumsal ve Ticari segmentin payı %40,1 düzeyinde gerçekleşmiştir.

Halkbank, finansman olanaklarını turizm, demir-çelik, enerji, bilişim, otomotiv ve savunma sanayi gibi stratejik sektörlerle yönlendirerek portföy kalitesini güçlendirmiştir. Eximbank ve Türkiye Cumhuriyet Merkez Bankası kaynakları dahil olmak üzere sağladığı kredilerle; ithal ikamesi yaratan, cari açığın azaltılmasına katkı sunan, döviz kazandırıcı faaliyetleri destekleyen ve yüksek katma değerli üretimi hedefleyen yatırımları finanse etmiştir. Bu yaklaşım doğrultusunda Banka, yenilenebilir enerji yatırımlarını ve çevreye duyarlı projeleri önceliklendirerek Türkiye'nin Yeşil Mutabakat uyum sürecine somut katkı sağlamıştır.

Halkbank, aynı dönemde deprem bölgesinin yeniden inşasına yönelik finansman desteğini aralıksız sürdürmüş; bölgesel toparlanmayı hızlandıran, ekonomik faaliyetin sürekliliğini sağlayan ve istihdamın korunmasına katkı sunan projeleri önceliklendirmiştir.

Halkbank, önümüzdeki dönemde üretim, istihdam ve ihracata katkı sağlayan firmaların taleplerine öncelik vermeyi sürdürecektir. 2026 yılında Banka; kalıcı vadesiz mevduat yapısını güçlendirmeyi, sürdürülebilir gelir kompozisyonunu geliştirmeyi, dış ticarette müşteri derinleşmesini artırmayı ve kârlılığı ile nakit akış payındaki konumunu daha da sağlamlaştırmayı Kurumsal ve Ticari Segmentin temel odak alanları olarak belirlemiştir. Bu çerçevede Halkbank, müşterilerin nakit akış operasyonlarını Banka'ya entegre eden, doğru ölçüm ve etkin yönetimi mümkün kılan sistem altyapısını hayata geçirerek "Ana Banka" konumunu pekiştirmeyi hedeflemektedir.

KOBİ VE ESNAF BANKACILIĞI

Halkbank, Türk bankacılık sektörünün gelişimine öncülük ederken, reel sektöre destek verme misyonunu da sürdürmektedir.

2025 YILINDA KOBİ BANKACILIĞI

961,3 MİLYAR TL
TOPLAM KOBİ KREDİLERİ

%14,2
HALKBANK'IN KOBİ KREDİLERİ PAZAR PAYI

1,1 MİLYON
KOBİ MÜŞTERİSİ

TİCARİ NİTELİKLİ KREDİLERİN
%54,6'sını
KOBİ'LERE

2025'TE 258 BİN ESNAF VE SANATKÂRA TOPLAM

176 MİLYAR TL
FAİZ DESTEKLİ KREDİ

Halkbank, kuruluşundan bu yana Ulu Önder Atatürk'ün "Küçük esnafa ve büyük sanayi erbabına muhtaç oldukları kredileri kolayca ucuza verecek bir teşekkül vücuda getirmek ve kredinin normal şartlar altında ucuzlatılmasına çalışmak da çok lazımdır" sözünden hareketle esnaf ve sanatkârlara uygun vade ve koşullarla kredi sağlamayı misyon edinmiştir.

1938 yılında kurulan Halkbank, esnaf ve sanatkârları desteklemek ve ekonomiye değer katmak üzere ana iş stratejisini değiştirmeksizin sürdürerek, esnaf ve sanatkârların sektördeki ilk bankası olarak yer almaktadır. Bu doğrultuda, 1952 yılından bu yana esnaf ve sanatkarlar kredi ve kefalet kooperatifleri (ESKKK) kefaleti ile Hazine ve Maliye Bakanlığı (HMB) Faiz Destekli kredilerle esnaf ve sanatkârları desteklemeye devam etmektedir.

Halkbank, Türk bankacılık sektörünün gelişimine öncülük ederken, reel sektöre destek verme misyonunu da sürdürmektedir. Üreten ve istihdam yaratan esnaf ile küçük, orta ve büyük ölçekli işletmelerin finansal ve finansal olmayan ihtiyaçları; geliştirilen ürün ve hizmetler aracılığıyla bütüncül bir yaklaşımla karşılanmaktadır.

Banka; geleneksel, kültürel ve sanatsal değeri olan, kaybolmaya yüz tutan meslek kollarında (el dokuma işleri, bakır işletmeciliği, çini ve çömlek yapımı, sedef kakma ve ahşap oyma işleri, kaşıkcılık, bastonculuk, semercilik, yazmacılık, yorgancılık, keçecilik, lüle ve oltu taşı işçiliği, çarıkçılık, yemenicilik, oyacılık ve bu işlere benzer nitelikte olup Hazine ve Maliye Bakanlığı'nca

kabul edilen) faaliyet gösteren ve "Esnaf Vergi Muafiyet Belgesi" sahibi esnaf ve sanatkârları, HMB sıfır faizli kredileriyle desteklemektedir. Bu destekle; esnaf ve sanatkârların bilgi ve becerilerini sürdürebilmeleri ve gelecek nesillere aktarabilmeleri, söz konusu mesleklerin kaybolmasının önüne geçilmesi ve faaliyetlerini idame ettirebilmeleri amaçlanmaktadır.

Uсталık belgesi sahibi olup yeni iş kuracak girişimcilerle, KOSGEB Girişimcilik eğitimini tamamlamış 35 yaşını doldurmamış genç girişimcilere de Hazine ve Maliye Bakanlığı destekli sıfır faizli kredilerle finansman desteği sağlanmaktadır. Ayrıca, Banka ile protokol yapan ve bu kapsamda girişimcilik eğitim desteği ile uzun süreli danışmanlık ve mentörlük hizmetlerini sağlayan kuruluşların teknik destek programlarına katılan ve projeleri kuruluş tarafından onaylanan esnaf ve sanatkarlara %60 faiz destekli kredi imkanı sunulmaktadır.

Halkbank, Esnaf İşletme kredilerinin yanı sıra esnaf ve sanatkârlara sunduğu "İşyeri Edindirme Kredisi", "Taşıt Edindirme Kredisi" ve "Makine ve Teçhizat Alım Kredisi" ile de yatırımları finansman desteğiyle buluşturmaktadır.

Halkbank, esnaf bankacılığı pazarında da önemli bir rol oynamaktadır. Hazine ve Maliye Bakanlığı faiz destekli krediler kapsamında esnaf ve sanatkârlara finansman sağlayan tek banka olarak, bu kesimle güçlü ve uzun soluklu bir ilişki kurmaktadır. 2025 yılında 258 bin esnaf ve sanatkâra toplam 176 milyar TL tutarında faiz destekli kredi kullanılmıştır.

Banka, deprem bölgesindeki esnaf ve sanatkârlara yönelik desteklerini 2025 yılında da sürdürmüştür. Bu kapsamda, Sındırgı ilçesinde meydana gelen depremlerden etkilenen esnaf ve sanatkârların desteklenmesi amacıyla, Hazine ve Maliye Bakanlığı faiz destekli, 1 yıl ödemesiz dönemli ve 500 bin TL limitli özel bir kredi ürünü devreye alınmıştır. Buna ek olarak, bölgede faaliyet gösteren esnaf ve sanatkârların mevcut esnaf kredileri için 3 ay erteleme imkanı sağlanmıştır.

Halkbank, önümüzdeki dönemde de varoluş nedeni olarak gördüğü, gelişen Türkiye için değer yaratan esnaf ve sanatkârların yanında olmayı sürdürecektir. Banka, stratejik sektörler ve yeni girişimlere sağladığı finansman desteğiyle istihdamı ve üretimi desteklemeye devam edecektir.

KOBİ'lere Her Kanaldan Nitelikli ve Kesintisiz Hizmet

Halkbank, KOBİ bankacılığı alanında sektördeki yoğun rekabete rağmen performans göstergelerine yansıyan güçlü sonuçlar elde etmiştir. 2025 yılında ticari nitelikli nakdi kredilerinin %54,6'sını KOBİ'lere kullandıran Banka'nın KOBİ kredileri pazar payı dönem sonunda %14,2 olarak gerçekleşmiştir. 1,1 milyon KOBİ müşterisine kullandırılan nakdi kredilerin hacmi 961,3 milyar TL'ye ulaşmıştır.

"Halkın Bankası" kimliğiyle KOBİ'leri önceliklendiren bir kredi plasman politikası izleyen Halkbank, KOBİ kredilerinde sergilediği istikrarlı performansla KOBİ'lerin güvenilir finansal ortağı olma konumunu güçlendirmiştir. KOBİ'lerin finansman taleplerine hızlı ve etkili çözümler sunan Banka, bu alandaki güçlü konumunu sürdürmektedir.

Halkbank, köklü bankacılık deneyimini dijital dünyaya taşıyarak müşterilerine daha hızlı ve verimli hizmet sunmayı hedeflemektedir. Bu doğrultuda, teknolojik gelişmeleri yakından takip eden Banka, dijital kanallara yaptığı yatırımları sürekli artırmaktadır.

KOBİ Bankacılığı'nda hayata geçirdiği uygulamalarla 2025 yılında da yenilikçi yaklaşımını sürdüren Halkbank; stratejik sektörlerin desteklenmesine, istihdam artışına ve ihracat kapasitesinin güçlendirilmesine katkı sağlamaya devam etmiştir. Bu kapsamda ihracatçılara, yeni iş kuracak girişimcilere ve faaliyetlerini dijital ortama taşımayı hedefleyen KOBİ'lere yönelik çözümler sunulmuştur.

Halkbank, finansman desteğine ihtiyaç duydukları her an müşterilerinin yanında olma anlayışıyla bankacılık faaliyetlerini yürütmektedir. Sahip olduğu insan gücünü ve finansal kaynaklarını sosyal fayda sağlamak amacıyla kullanan Banka, KOBİ'lerin, esnaf ve sanatkârların faaliyetlerini sürdürebilmelerine yönelik desteğini her geçen gün biraz daha büyötmektedir. Halkbank, sürdürülebilirlik ilkesi çerçevesinde gerçekleştirdiği faaliyetleriyle; toplumsal cinsiyet eşitliği için kadın girişimciler, çevreye karşı sorumlulukla geliştirilen enerji projeleri gibi ülkemiz için katma değer üreten birçok alana da katkı sağlamaktadır.

Girişimciliği Büyüten Özel Çözümler

Halkbank, uzun yıllardır sürdürdüğü girişimciliği destekleme misyonu ve sosyal sorumluluk anlayışı doğrultusunda girişimciliği teşvik etmeye, istihdamı artırmaya ve girişimcilerin ekonomik hayata katılımını güçlendirmeye öncelik vermektedir. Banka, kendi işini kurmak veya mevcut işini büyötmek isteyen girişimcilere sağladığı finansal desteklerle ülke ekonomisine ve istihdama katkı sunmayı sürdürmektedir.



KOBİ VE ESNAF BANKACILIĞI

Girişimci ruhu ve yenilikçi iş fikirlerini desteklemeyi stratejik odak alanlarından biri olarak konumlandırıran Halkbank, “Girişimci Kredisi” ile girişimcilerin finansmana erişimini kolaylaştırmaktadır.



227 BİN
Kredi Kullandırılan
Girişimci Sayısı

2025 yılında “Girişimci Kredisi”, “Tekno Girişimci Kredisi”, “Genç İş Kredi”, “İlk Adım Kredisi” ve “Gençiz Kredisi” finansman destekleri kapsamında toplam 43.383 girişimciye 9,5 milyar TL’yi aşkın kredi kullandırılmıştır. Dönem sonu itibarıyla bu kapsamda finansman desteği sağlanan girişimci sayısı toplam 227 bine, kullandırılan kredi miktarı ise 38,4 milyar TL’ye ulaşmıştır.”

Girişimci Kredisi

Girişimci ruhu ve yenilikçi iş fikirlerini desteklemeyi stratejik odak alanlarından biri olarak konumlandırıran Halkbank, “Girişimci Kredisi” ile girişimcilerin finansmana erişimini kolaylaştırmaktadır. Bu kapsamda Banka, 2025 yılında farklı eğitim ve yaş gruplarından 42.655 girişimciye toplam 9 milyar TL tutarında finansman desteği

sağlamıştır. Dönem sonu itibarıyla bu kapsamda finansman desteği sağlanan girişimci sayısı toplam 224 bine, kullandırılan kredi miktarı ise 36,6 milyar TL’ye ulaştırmıştır.

Tekno Girişimci Kredisi

Halkbank, “Tekno Girişimci Kredisi” ile teknoparklar bünyesinde faaliyet gösteren, bilişim ve yazılım alanında çalışan veya TÜBİTAK ile KOSGEB gibi kamu kurumlarından hibe ve destek alan teknoloji firmalarına yönelik finansman ve finansman dışı çözümler sunmaktadır. Banka, 2025 yılında bu kredi kapsamında 203 girişimciye 81 milyon TL kredi desteği vermiştir. Dönem sonu itibarıyla bu kapsamda finansman desteği sağlanan girişimci sayısı toplam 2.191 kişiye, kullandırılan kredi miktarı ise 812 milyon TL’ye ulaşmıştır.

Genç İş Kredi (KGF)

“Genç İş Kredi”, imalat ve bilişim/ yazılım sektörlerinde faaliyet gösteren, yeni kurulmuş veya işini büyütmek isteyen 35 yaş altındaki girişimcilere yönelik olarak hem işletme hem de yatırım kredisi seçenekleri sunmaktadır. Bu kredi programı, girişimcilerin işletme sermayesi ihtiyaçlarını karşılamalarına ve büyüme hedeflerine ulaşmalarını sağlayacak yatırımları gerçekleştirmelerine destek olmayı amaçlamakta; aynı zamanda girişimcilik ekosisteminin gelişimine katkı sunmaktadır. Banka, 2025 yılında bu kredi kapsamında 257 girişimciye 269 milyon TL kredi desteği vermiştir. Dönem sonu itibarıyla bu kapsamda finansman desteği sağlanan girişimci sayısı 699 kişiye, kullandırılan kredi miktarı ise 663 milyon TL’ye ulaşmıştır.

İlk Adım Kredisi (KGF)

İlk Adım Kredisi, lisans mezunu olan ve eğitimini aldığı alanda faaliyet gösteren 29 yaş altındaki girişimcilere finansman desteği sağlamak üzere tasarlanmıştır. Halkbank, bu kredi ile üniversiteden yeni mezun olmuş girişimcilere işlerini kurarken veya büyütürken ihtiyaç duydukları finansal desteği sunarak iş fikirlerini hayata geçirmelerine ve son derece rekabetçi girişimcilik ortamında güçlü bir başlangıç yapmalarına destek olmaktadır. Banka, 2025 yılında bu kredi kapsamında 238 girişimciye 182 milyon TL kredi desteği vermiştir. Dönem sonu itibarıyla bu kapsamda finansman desteği sağlanan girişimci sayısı 288 kişiye, kullandırılan kredi miktarı ise 224 milyon TL’ye ulaşmıştır.

Gençiz Kredisi (KGF)

“Gençiz Kredisi” ile sahibi 29 yaş altında olan şahıs firmaları, asgari %50 ortaklık payı 29 yaş altı girişimcilere ait firmalar ve asgari %25 ortaklık payı temsil yetkisi bulunan 29 yaş altı girişimcilere ait firmalar için finansman kaynağı oluşturulmuştur. Gençiz Kredisi’nden faydalanmak için belirtilen bu kriterlerin dışında üniversite mezunu

olup mezuniyet alanında yeni iş kurmuş olmak veya e-ticaret yapmak veya mobil uygulama geliştirmek, yazılım/kodlama alanında faaliyet göstermek gerekmektedir. Yine yaş ve ortaklık payı kriterini sağlayan teknopark firmaları veya yurt dışı hızlandırma programlarına katılmış/ katılacak firmalar veya Banka’nın Jet Luck ve HUBrica programlarına katılan girişimciler de bu krediden faydalanabilecektir. Banka, 2025 yılında bu kredi kapsamında 30 girişimciye 30 milyon TL kredi desteği vermiştir.

Halkbank bu kredilerin yanı sıra, özellikle girişimleri keşfetmek ve bu girişimlerin yatırım almasına zemin oluşturmak amacıyla teknoloji tabanlı girişimler için “HUBrica Hızlandırma Programı”nı hayata geçirmiştir. Sürdürülebilirlik, yapay zeka ve fintek dikeylerinde faaliyet gösteren girişimlerin dahil edildiği program sonunda girişimciler hem maddi katılım ödülü sahibi olma hem de Banka ile iş birliği fırsatlarını yakalama şansını elde etmiştir. Halkbank, bu ve benzeri çalışmalarla genç girişimcilerin akıllarına gelen ilk banka olmayı hedeflemektedir.

Kadın Girişimciliğini Büyüten Özel Çözümler

Türkiye Bankalar Birliği’nin “Kadın Girişimcilere Verilen Krediler Raporu”nun Eylül 2025 tarihli verilerine göre, riski devam eden kadın girişimci kredilerinin adette %65 ve hacimde %32’sini tek başına Halkbank kullandırmıştır.⁽¹⁾

Kadın Girişimci Kredi Paketi

Halkbank’ın 8 Mart 2021 Dünya Kadınlar Günü’nde hayata geçirdiği ve 2025 yılı Haziran ayında üst limiti 1 milyon TL’ye yükseltile “Kadın Girişimci Kredi Paketi”, ister ilk işini kuran olsun ister uzun yıllardır iş hayatında olsun kadın girişimci ekosistemini uçtan uca kapsamaktadır. 2025 yılında 25 bin kadın girişimciye kullandırılan 39,8 milyar TL’yi aşkın krediyle, dönem sonu

itibarıyla bu kapsamda finansman desteği sağlanan kadın girişimci sayısı toplam 264 bine, kullandırılan kredi miktarı ise 120 milyar TL’ye ulaşmıştır.

Kadın Kooperatiflerine Destek

Kadın kooperatiflerinin desteklenmesi, sayısının artırılması, finansmana erişimlerinin kolaylaştırılması, cesaretlendirilmesi ve teşvik edilmesi, faaliyetlerinde etkinliğin ve verimliliğin sağlanması amacıyla 2021 yılında Türkiye’de ilk defa Halkbank tarafından “Kadın Kooperatifleri Destek Paketi” oluşturulmuştur. Paket kapsamında 2025 yılında 3 kooperatife 830 bin TL kredi kullandırılarak toplamda 60 kooperatife yaklaşık 6,5 milyon TL krediyle finansmana erişimde zorluklar yaşayan kadın kooperatiflerine kaynak yaratılmış ve sosyal kalkınmaya çok önemli bir katkı sağlanmıştır. Böylelikle genel olarak eğitim seviyesi toplum ortalamasının altında, maddi zorluk yaşayan kadınlarımızın kolektif çalışmayla başarıya ulaşmaları kolaylaştırılmıştır. Halkbank, böylelikle dolaylı olarak toplumsal refah seviyesinin artışına katkı sağlamıştır.

Büyüyen Kadın İhracatçı Kredisi

2024 yılında ihracatta kadın girişimcilerin desteklenmesi amacıyla hayata geçirilen kredinin üst limiti 15 milyon TL’ye yükseltilmiştir.

Kadın Girişimcilere Özel Yenilikçi Ürünler

Şubat 2025’te “Üreten Kadınlar Platformu” hayata geçirilmiştir. Platforma üye olan kadın girişimciler ve kadın kooperatifleri, sektör ve iletişim bilgileri ile sosyal medya hesaplarını paylaşabilmektedir. Bu sayede üyeler arasında network oluşturulmakta ve ürün ile hizmet satın alımına yönelik iletişim kurulabilmektedir. Banka internet sitesinde yer alan Üreten Kadınlar sekmesi üzerinden üyelik işlemleri gerçekleştirilmektedir.

⁽¹⁾ Gerçek kişi kadın girişimciler, hisseleri toplamı %50 ve üzeri kadın girişimcilere ait olan tüzel kişiler ve kadın kooperatiflerine kullandırılan tüm taksitli kredileri kapsamaktadır.

KOBİ VE ESNAF BANKACILIĞI

“Paraf Üreten Kadın Kredi Kartı” ve “Paraf Üreten Kadın POS” ürünleriyle kadın girişimciler; iş yerlerine yönelik mal ve hizmet alımlarında taksitli ve vadeli işlem yapabilmektedir.

Halkbank, gelişime açık kadın girişimcilerin emekle şekillenen yolculuklarına yeni iş birlikleriyle eşlik etmeyi sürdürmektedir.

Tasarruf kültürünü yaygınlaştırmak amacıyla, üreten ve kalkınmaya katkı sunan kadın girişimcilere özel olarak geliştirilen “Kadın Girişimcilere Özel Katkı Paylı BES” ürününün avantajları artırılmıştır. Bu ürün kapsamında gerekli koşulları sağlayan kadın katılımcıların bireysel emeklilik planlarına, Halkbank tarafından azami 60 ay boyunca aylık 250 TL tutarında ek katkı payı ödemesi yapılmaktadır. Gerçek kişi şahıs işletmelerine sahip kadın girişimciler ile hisselerinin en az %50’si kadınlara ait olan tüzel kişiliklerdeki her kadın ortak, bu avantajdan faydalanabilmektedir.

Halkbank, “Girişimci Kadınlara Özel Riskli Hastalıklar Sigortası” ile üreten kadınların yaşamlarını güvence altına almakta ve paket kapsamındaki çeşitli hizmetlerden yararlanmalarını sağlamaktadır. Ürün kapsamında, 18–64 yaş arasındaki kadın müşterilere teminat dahilinde belirtilen hastalıklara karşı tazminat güvencesi sunulmaktadır. Kadınlara yönelik riskli hastalıklar kapsamında, sigortalılara sahip oldukları poliçe planına bağlı olarak 67,5 bin TL, 150 bin TL, 300 bin TL ve 500 bin TL tutarlarında tazminat ödemesi gerçekleştirilmektedir.

“Paraf Üreten Kadın Kredi Kartı” ve “Paraf Üreten Kadın POS” ürünleriyle kadın girişimciler; iş yerlerine yönelik mal ve hizmet alımlarında taksitli ve vadeli işlem yapabilmekte, çek ve senet işlemlerini kart üzerinden gerçekleştirerek nakit akışlarını daha etkin şekilde yönetebilmektedir. Ayrıca ana bayi limit özelliği sayesinde çalıştıkları tedarikçilerden çeşitli avantajlar elde edebilmektedirler. 2025 yıl sonu itibarıyla Paraf Üreten Kadın Kredi Kartı adedi 20.084’e ulaşmıştır. Paraf Üreten Kadın POS ise kadın girişimcilere POS aidatında %50 indirim sağlamakta ve peşin ile taksitli işlemlerde avantajlı komisyon oranları sunmaktadır.

Kadınları Ekonomik Yaşamda Güçlendirecek İş Birlikleri

Halkbank, gelişime açık kadın girişimcilerin emekle şekillenen yolculuklarına yeni iş birlikleriyle eşlik etmeyi sürdürmektedir. “Girişimci Kadınlara Teknoloji Gücü Programı – Girişimci Kadınlar Finansal Engelleri Aşıyor Projesi” kapsamında kurulan iş birliğiyle, e-ticaret platformları üzerinden satış yapan ve tahsilatlarını Halkbank hesapları aracılığıyla gerçekleştiren kadın girişimcilere pozitif ayrımcılık uygulanmaktadır. Bu kapsamda girişimciler, Halkbank tarafından sunulan uygun koşullu kredilerden özel sigorta paketlerine kadar uzanan çeşitli avantajlı ürünlerden faydalanabilmektedir.

Halkbank ile Türkiye Sigorta iş birliğiyle hayata geçirilen “Kadın Acentelerle Büyüyoruz Projesi” kapsamında ise kadın girişimcilerin Halkbank aracılığıyla Türkiye Sigorta acentesi olma sürecinin kolaylaştırılması hedeflenmektedir. Projenin ilk yılında 100 girişimci kadının Türkiye Sigorta acentesi olması, üç yılın sonunda ise 500 acenteye ulaşılması ve bu süreçte asgari 1.000 kişilik ilave istihdam yaratılması amaçlanmaktadır. Banka, proje kapsamında 1 milyon TL üst limitli finansman desteği sağlamakta; ayrıca acente açılış sürecinde teknik destek sunmakta, acentelik teminatlarında %50 indirim uygulamakta ve mentörlük desteği vermektedir.

Halkbank, KOBİ’lerin akaryakıt alımlarını daha pratik ve avantajlı şekilde gerçekleştirebilmeleri amacıyla Akaryakıt Yönetim Sistemi’ni sunmaktadır.

Aile Yılına Özel Çözümler

2025 Aile Yılı kapsamında Halkbank, kadınların iş gücüne katılımını artırmak, iş ve aile yaşamı arasında denge kurulmasını desteklemek ve toplumsal kalkınmaya katkı sağlamak amacıyla Banka ve Kredi Garanti Fonu (KGF) iş birliğiyle KOBİ’lere yönelik KGF teminatlı “KOBİ Ailem Destek Paketi”ni oluşturmuştur. Paket kapsamında KOBİ’ler ve esnaf niteliğindeki kadın girişimciler, aile işletmeleri ile aile dostu işverenlere uygun koşullarda finansman desteği sunulmaktadır. Bu çerçevede “aile dostu işveren” kavramı tanımlanmış ve kredi üst limiti 3 milyon TL olarak belirlenmiştir.

Halkbank, okul öncesi özel eğitim kurumu kurmayı planlayan veya mevcut işletmeleri için işletme ya da yatırım sermayesi ihtiyacı bulunan KOBİ’leri destekleyerek kadınların iş yaşamına katılımını artırmayı hedeflemektedir. Bu amaçla hayata geçirilen “Okul Öncesi Özel Eğitim Kurumları Destek Paketi” kapsamında 2025 yılında 6 firmaya 5,5 milyon TL kredi kullanılmış; dönem sonu itibarıyla toplam 47 firmaya sağlanan destek tutarı 22,9 milyon TL’ye ulaşmıştır.

Banka, yaşlı ve engelli bireylerin huzurlu ve güvenli ortamlarda yaşamlarını desteklemek amacıyla fiziksel, sosyal ve sağlık ihtiyaçlarını karşılamaya yönelik olarak tasarlanan bakım evlerinin yaygınlaştırılmasına da katkı sağlamaktadır. Bu doğrultuda, yeni açılacak Yaşlı ve Engelli Bakım Evlerinin teşvik edilmesi ve faaliyette bulunan işletmelerin finansman ihtiyaçlarının karşılanması amacıyla “Yaşlı ve Engelli Bakım Evleri Destek Paketi” oluşturulmuştur.



Güvenli Ticaret İmkânı Sunan Çözümler

Halkbank, ticaretin kolaylaştırılması ve ticaretin doğasından kaynaklanan risk ile belirsizliklerin azaltılması amacıyla, Banka güvencesi altında vadeli ödeme ve satış yapılmasına imkan tanıyan GETS (Güvenli Elektronik Ticaret Sistemi) ürününü hayata geçirmiştir. Sistem kapsamında kredi ve tahsilat süreçleri bütüncül bir yapı içinde yönetilmekte; siparişin verildiği andan ödeme yükümlülüğünün yerine getirildiği aşamaya kadar ödeme ve tahsilat işlemleri Halkbank güvencesi altına alınmaktadır.

Halkbank Güvenceli Çek, ödeme garantisi içeren yapısıyla mevcut çek özelliklerini korumakta ve çek yaprağı üzerinde basılı tutarın tamamının ödenmesini garanti etmektedir. Güvenceli Çek karnesi; 20.000 TL, 50.000 TL, 100.000 TL ve 200.000 TL tutarlarında ödeme garantisi seçenekleriyle sunulmaktadır.

Halkbank, KOBİ’lerin akaryakıt alımlarını daha pratik ve avantajlı şekilde gerçekleştirebilmeleri amacıyla Akaryakıt Yönetim Sistemi’ni sunmaktadır. Sistem sayesinde KOBİ’ler, Banka’nın anlaşmalı olduğu akaryakıt istasyonlarından araçlarından inmeden ve indirimli koşullarla yakıt alımı yapabilmektedir.

Meslek Gruplarına ve Esnaflara Özel Çözümler

Halkbank, “Şahıs İşletmeleri Destek Kredisi” ile kesinleşmiş son yıl cirosu 10 milyon TL’yi aşmayan; Esnaf Odası, Ticaret ve Sanayi Odası veya Meslek Odasına kayıtlı şahıs işletmelerini desteklemektedir.

Esnaf ve sanatkârların mesleki faaliyetlerine yönelik işletme sermayesi ihtiyaçlarını uygun koşullarda karşılamak amacıyla “Esnafa Özel Halkbank Plus Limit” oluşturulmuştur. Plus Limit kapsamında esnafa Nakit İşletme Kredisi, Ticari Kredi Kartı, Ticari Kredili Mevduat Hesabı ve Çek ürünleri sunulmaktadır.

Kooperatiflerin ve kooperatif birliklerinin finansmana erişimini kolaylaştırmak amacıyla Kredi Garanti Fonu (KGF) iş birliğinde Kooperatif Destek Programı başlatılmış ve bu kapsamda “Kooperatif Destek Kredisi” hayata geçirilmiştir.

“Eczacı Destek Paketi” ile Türk Eczacıları Birliği (TEB) üyesi eczacılara yönelik olarak Birlik Logolu Eczacı KOBİ Kart, Nakit Eczacı Kredisi ve POS ürünleri sunulmaktadır.

KOBİ VE ESNAF BANKACILIĞI

Halkbank, ülkemizin strateji ve ekonomi programlarıyla uyumlu biçimde ihracat yapan firmalara özel çözümler üretmekte ve bu firmaları desteklemektedir.

Altın kullanarak kuyum imalatı gerçekleştiren, altını işleyerek işçilik geliri elde eden üretici firmaların altın bazında işletme sermayesi ihtiyaçlarını karşılamak ve üretim kapasitelerini artırmak amacıyla, fiziki altın teslimi şeklinde kullanılan "Altın Kredisi" hizmete sunulmuştur.

Halkbank, ticaret, sanayi ve meslek odalarıyla temaslarını 2026 yılında da sürdürerek ilgili meslek gruplarının ihtiyaçlarına uygun çözümler geliştirmeye devam edecektir.

Dijital Dönüşüm ve Sürdürülebilirlik Çözümleri

Halkbank, Orta Vadeli Program'da yer alan yeşil dönüşüm ve sürdürülebilirlik hedefleriyle uyumlu olarak; enerjide dışa bağımlılığın azaltılması, yenilenebilir enerjinin yaygınlaştırılması, enerji verimliliği ve tasarrufunun artırılması, sera gazı emisyonlarının azaltılması ve sıfır atık hedeflerine katkı sağlanması amacıyla çevresel ve sosyal etkisi bulunan sürdürülebilirlik odaklı projeleri desteklemektedir. Bu kapsamda "Yeşil Dönüşüm ve Sürdürülebilirlik Destek Paketi" hizmete sunulmuştur. Paket kapsamında yenilenebilir enerji yatırımları, enerji verimliliği uygulamaları, sürdürülebilirlik sertifikasyonu, geri dönüşüm ile atık yönetimi başta olmak üzere birçok alanda finansman çözümleri sunulmaktadır.

Halkbank, Kredi Garanti Fonu (KGF) kefaletli "Yeşil Dönüşüm ve Enerji Verimliliği Destek Paketi" ile küçük işletmelerin üretim kalitesi ve miktarında düşüşe yol açmadan enerji tüketimini azaltmaya yönelik yatırımlarını desteklemektedir.

Banka, dijital dönüşüme katkı sağlamak amacıyla "Dijital Dönüşüm Kredisi"ni de oluşturmuştur. Bu kredi ile sanayi ve hizmet sektörlerinde dijital dönüşüme yönelik yerli teknolojilerin geliştirilmesi ve kullanımının yaygınlaştırılması amaçlanmaktadır. Kredi kapsamında, teknoloji ve inovasyon alanında faaliyet gösteren veya bu alanlarda faaliyet göstermeyi planlayan firmaların teknolojik yetkinliklerini artırmaya ve yenilikçi ürünlerin geliştirilmesine yönelik dijital dönüşüm yatırımları ile işletme sermayesi ihtiyaçları finansman desteğiyle karşılanmaktadır.

İhracatçıların İhtiyaçlarına Yönelik Çözümler

Halkbank, ülkemizin strateji ve ekonomi programlarıyla uyumlu biçimde ihracat yapan firmalara özel çözümler üretmekte ve bu firmaları desteklemektedir. Türkiye'nin uluslararası rekabet gücünün artırılması amacıyla ihracatçı firmaların talep ve ihtiyaçlarına yönelik çalışmalarını sürdüren Banka; ihracata hazırlık aşamasındaki firmalara döviz kredisi, TL ihracat kredisi ve teminat mektubu imkanları sunmakta, döviz cinsinden taksitlendirme talep eden firmalara taksitli ihracat kredisi sağlamaktadır. Ayrıca ihracat hacmini artırmak ve yeni pazarlara açılmak isteyen firmalara yönelik özel finansman çözümleri geliştirmektedir.

Halkbank; "Büyüyen İhracatçı Kredisi", "Büyüyen Kadın İhracatçı Kredisi", "İGE 100. Yıl Hazine Destek Paketi", "İGE Yabancı Para Destek Kredisi", "İGE Güç Birliği Destek Kredisi", "KGF İhracat Destek Paketi", "TCMB Yatırım Taahhütlü Avans Kredisi", "TCMB Yeni Yatırım Taahhütlü Avans Kredisi" ile "TCMB İhracat ve Döviz Kazandırıcı Hizmetler Reeskont Kredisi" aracılığıyla ihracatçı firmaların yanında yer almaktadır. Banka ayrıca uygun faiz oranlı Eximbank kaynaklı kredilere aracılık etmektedir. Firmalar, Halkbank'ın geniş muhabir ağı sayesinde akreditif açılışları ve diğer dış ticaret işlemlerini uygun koşullarda gerçekleştirebilmektedir.

Çarkları Döndüren Çözümler

Enflasyonla mücadele kapsamında uygulanan ekonomi programı sürecinde reel sektörün nakit akışı ihtiyaçlarının, Türkiye Odalar ve Borsalar Birliği (TOBB) tarafından belirlenen bölgesel ağırlıklar doğrultusunda tabana yaygın biçimde karşılanması amacıyla KGF iş birliğinde "TOBB Nefes Kredisi 2025" kullanıma sunulmuştur.

KOBİ'lerin işletme sermayesi ihtiyaçlarını karşılamak amacıyla "KOBİ Fırsat Spot Kredi" ve "KOBİ ATAK" ürünleriyle KOBİ'lerin ihtiyaç duydukları anda finansmana erişimleri sağlanmaktadır. Ayrıca KOBİ'lerin personel maaş ödemelerini zamanında gerçekleştirebilmeleri ve nakit akışlarını güvenle yönetebilmeleri amacıyla "Rota Maaş Ödeme Kredisi" oluşturulmuştur.



Halkbank, İGE ile yürüttüğü iş birliği çerçevesinde, başta KOBİ'ler olmak üzere tüm ihracatçı firmaların İGE kefaletinden haberdar olmalarını ve bu imkandan faydalanmalarını desteklemektedir.

KGF İş Birlikleri

Halkbank, Kredi Garanti Fonu A.Ş. (KGF) ile yürüttüğü iş birlikleri kapsamında KGF kefaletinden tüm KOBİ'lerin haberdar olmaları ve bu imkandan faydalanabilmeleri için çalışmalarını 2025 yılında da sürdürmüştür. Teminat yetersizliği nedeniyle finansmana erişimde güçlük yaşayan KOBİ'ler ve girişimciler, Halkbank aracılığıyla sunulan KGF kefaletli kredilerle ihtiyaç duydukları finansmana ulaşmıştır.

KGF ile yürürlükte olan protokoller ve 2025 yılında imzalanan yeni protokoller kapsamında; "KGF Genel Destek Kredisi", "KOBİ Ailem Destek Paketi", "KGF Yatırım-İşletme Destek Paketi", "Kooperatif Destek Kredisi", "Şahıs İşletmeleri Destek Kredisi" ve "TOBB Nefes 2025" başta olmak üzere çok sayıda ürünle destek sağlanmıştır.

İGE İş Birlikleri

Halkbank, İhracatı Geliştirme A.Ş. (İGE) ile yürüttüğü iş birliği çerçevesinde, başta KOBİ'ler olmak üzere tüm ihracatçı firmaların İGE kefaletinden haberdar olmalarını ve bu imkandan faydalanmalarını desteklemektedir. İhracatçı firmalar, İGE kefaleti sayesinde ihtiyaç duydukları finansmana erişebilmektedir. 2025 yılında İGE ile farklı tarihlerde imzalanan yeni ve mevcut protokoller kapsamında; "İGE Güç Birliği Destek Kredisi", "İGE Destek Paketi", "Savunma Sanayi Tedarikçi Destek Kredisi", "İGE İhracat Kredisi" ve "İGE Yabancı Para Destek Kredisi" aracılığıyla ihracatçı firmaların finansman ihtiyaçlarına yanıt verilmiştir.

KOSGEB İş Birlikleri

Halkbank ile Küçük ve Orta Ölçekli İşletmeleri Geliştirme ve Destekleme İdaresi Başkanlığı (KOSGEB) arasında, KOSGEB veri tabanına kaydı onaylı ve güncel KOBİ Beyannamesi bulunan işletmelere uygun koşullarda finansman sağlanması amacıyla 2025 yılında da iş birliği sürdürülmüştür. "KOSGEB Kapasite Geliştirme Destek Programı" ve "KOSGEB Küresel Rekabetçilik Destek Programı" kapsamında desteğe hak kazanan KOBİ'lere uygun koşullu kredi imkanı sunulmuştur.

KOSGEB ile imzalanan yeni protokoller çerçevesinde, 2026 yılında yeni ürünlerin hizmete sunulması planlanmaktadır. Bu kapsamda özellikle "Girişimci Destek Programı" kapsamında desteğe hak kazanan girişimcilerin teminat mektubu ihtiyaçlarının karşılanması ve KOSGEB tarafından uygun bulunan girişimcilere KOSGEB faiz destekli kredi imkanı sağlanması hedeflenmektedir.

Halkbank, 2026 yılında da KOBİ bankacılığı alanındaki çalışmalarını güçlü biçimde sürdürerek KOBİ'lere, girişimcilere ve esnafa öncelik tanıyan kredi politikalarını devam ettirmeyi planlamaktadır. Banka, KOBİ kredilerindeki büyüme hedefine kararlılıkla ilerlerken ekonomi yönetiminin kararları ve küresel gelişmelerle uyumlu çözümler geliştirmeyi; büyüme ve istihdam, ihracatın finansmanı, sürdürülebilirlik, dijital dönüşüm ve girişimcilik alanlarında yenilikçi ürünlerle destek sunmayı hedeflemektedir.

BİREYSEL BANKACILIK

Halkbank, fintek iş birlikleri ve yapay zeka destekli dijital temsilciler aracılığıyla bankacılık kanallarını genişletmektedir.

2025 YILINDA BİREYSEL BANKACILIK

232,3
MİLYAR TL
BİREYSEL BANKACILIK
TOPLAM KREDİLERİ



%4,7
BİREYSEL KREDİLER PAZAR
PAYI



~2,1 MİLYON
MAAŞ ÖDEMESİ MÜŞTERİSİ



Bireysel bankacılık, finans iş kolları arasında yeniliklerin müşteri tercihlerini en çok etkilediği ve finansal çözüm trendlerinin en hızlı değiştiği alanlardan biridir. Daha kişiselleştirilmiş ve etkileşimli bir deneyim sunma, hizmetlerini müşterileriyle en uygun maliyetlerle buluşturma odaklı bir yaklaşım benimseyen Halkbank, bu dinamik alanda dijital dönüşüme liderlik etmektedir.

Bireysel bankacılık faaliyetlerinde bulut bilişim, yapay zeka ve blok zincir teknolojileri gibi güncel teknolojik trendleri iş süreçlerine entegre eden Halkbank, fintek iş birlikleri ve yapay zeka destekli dijital temsilciler aracılığıyla bankacılık kanallarını genişletmektedir. Banka, müşterileriyle temas ettiği tüm noktalarda hızlı, erişilebilir ve tutarlı bir hizmet deneyimi sunmayı önceliklendirmektedir.

3.200'ü aşan müşteri temsilcisiyle şube, çağrı merkezi ve dijital kanallar üzerinden hizmet sunan Halkbank, 2025 yılında da müşterileriyle kurduğu güçlü bağı geliştirmeye devam etmektedir. Dönem içerisinde gerçekleştirilen 48,4 milyar TL kredi kullandırımıyla birlikte Banka'nın bireysel kredi hacmi, KMH ve bireysel kredi kartı dahil olmak üzere 232,3 milyar TL'ye ulaşmıştır. Banka, yıl sonu itibarıyla bireysel kredilerde %4,7 pazar payına sahiptir.

2025 yılı sonu itibarıyla toplam bireysel müşteri sayısı 15 milyona ulaşan Halkbank, yıl içinde 604 bin yeni bireysel müşteri kazanmıştır. Nisan 2025 itibarıyla İstanbul Finans Merkezi'nde ilk Özel Bankacılık

Şubesi'ni faaliyete geçiren Banka, yüksek varlıklı müşteri segmentinde güçlü bir konumlanma sağlayarak müşteri deneyimini zenginleştirmeyi ve stratejik, yüksek katma değerli bir büyüme yaratmayı hedeflemektedir.

İhtiyaçlara Yönelik Ürün ve Çözümler

Halkbank, bireysel bankacılık pazarında artan rekabet ortamında pazar payını güçlendirmek amacıyla ürün ve hizmet gamını; müşteri beklentileri, piyasa koşulları ve Banka hedefleriyle uyumlu biçimde sürekli olarak geliştirmektedir.

2025 yılının "Aile Yılı" ilan edilmesiyle birlikte bireysel müşterilere ve ailelere yönelik olarak "Hayata Merhaba İhtiyaç Kredisi", "Yeni Evlilere Özel Konut Kredisi", "KKTC Aile Yılı Kredi Paketi" ve "Tatil Kredisi" gibi farklı yaşam evrelerine hitap eden ürünler kullanıma sunulmuştur. Aynı yaklaşım çerçevesinde, Türkiye ekonomisinin temel yapı taşları arasında yer alan esnaf ve KOBİ'lerin aileleri için "Esnaf/ KOBİ Ailem Konut Kredisi", "Esnaf/KOBİ Ailem Mini Kredi" ve "Bugün Al 2026'da Öde İhtiyaç Kredisi" ürünleri hayata geçirilmiştir.

Emekli müşteri tabanını güçlendirmeye yönelik olarak, emekli maaşını Banka'ya taşıyan müşterilere özel faizsiz "Emeklilere Hoş Geldin Kredisi" kampanyası uygulanmaktadır.

Bireysel Emeklilik Sistemi'nde birikimi bulunan ancak nakit ihtiyacı nedeniyle BES'ten ayrılmak istemeyen müşterilere yönelik olarak "BES Teminatlı İhtiyaç Kredisi" sunulmakta; kredi, KMH ve kredi kartı limitlerinin gelir durumu ve kredi



değerliliği çerçevesinde yönetilmesine imkan tanıyan "Plus Limit" ürünü ile esnek finansman seçenekleri sağlanmaktadır.

2025 yılında özel okul ve üniversitelere yönelik tahsilat süreçleri "Otomatik Tahsilat Sistemi" üzerinden dijital ortama taşınmış; okul, yemek, harç, servis ve kırtasiye ödemelerinde kağıtsız bankacılık uygulamaları yaygınlaştırılmıştır.

Şehit yakınları ile malul ve muharip gazilerin ihtiyaçlarına yönelik olarak uygun koşullarda sunulan "Vefa İhtiyaç Kredisi" ve "Vefa Konut Kredisi" ürünleriyle sosyal sorumluluk yaklaşımı sürdürülmüştür.

Konut kredilerinde tercih edilen bankalar arasında yer alan Halkbank, 2025 yılında da "Canım Evim" konsepti ve "Hesaplı Evim Konut Kredisi" paketi kapsamında esnek ödeme seçenekleri ve avantajlı koşullarla müşterilerinin konut edinim süreçlerini desteklemiştir.

Taşıt finansmanında ise standart taşıt kredilerine ek olarak "Yeşil Işık Taşıt Kampanyası" sürdürülmüş; TOGG iş birliği kapsamında geliştirilen "TOGG Taşıt Kredisi" ile "Bireysel TOGG Katkı Paylı Taşıt Kredisi" ürünlerinin kullandırımına 2025 yılında da devam edilmiştir.

Kurum Maaş Ödemeleri

Halkbank, bireysel bankacılık faaliyetleri kapsamında maaş ödemelerine aracılık hizmetlerini geliştirmeye 2025 yılında da devam etmiştir. Kamu ve özel sektör kurumlarına sunulan çözümlerle maaş ödeme süreçleri sadeleştirilmekte, çalışanlara Banka'nın ürün ve hizmet ekosistemine entegre, sürdürülebilir bir bankacılık deneyimi sunulmaktadır.

Bu kapsamda yıl sonu itibarıyla yaklaşık 2,1 milyon kişi maaşını Halkbank aracılığıyla almakta; bu kitlenin yaklaşık 1,3 milyonu Bordro24 kapsamında yer almaktadır. Bordro24 ile kurumlara operasyonel kolaylık sağlanırken, çalışanlara da ihtiyaç kredileri, kart ürünleri ve dijital bankacılık hizmetleriyle bütünleşik çözümler sunulmaktadır.

Sürdürülebilir Gelecek İçin Özgün Çözümler

Halkbank, bireysel bankacılık çözümleriyle müşterilerinin günlük yaşamını kolaylaştırırken, çevresel ve sosyal sorumluluk odağını güçlendiren ürün ve hizmetlerle sürdürülebilir bir geleceğe katkı sağlamayı hedeflemektedir. Bu yaklaşım doğrultusunda geliştirilen finansman ve sigorta çözümleriyle enerji verimliliği, emisyon azaltımı ve sorumlu tüketim desteklenmektedir.

Sürdürülebilir mobilite hedefleri kapsamında "Çevreci Taşıt Kredisi" 2025 yılında da müşterilere sunulmuştur. Elektrikli araç kullanımını teşvik etmek amacıyla 2023 yılında başlatılan "TOGG Taşıt Kredisi", 2025 yılında TOGG'un katkı payı desteğiyle daha avantajlı finansman koşullarıyla sürdürülmüştür. Emisyon azaltımını ve çevre dostu ulaşımı destekleyen bu ürünlere ek olarak, TOGG marka araçlara özel geliştirilen "T Kasko" ile olası riskler güvence altına alınmıştır.

Enerji verimliliğini odağına alan konut finansmanı çözümleri kapsamında; Enerji Kimlik Belgesi (EKB) bulunan ve enerji performansı A ve B sınıfı olan konutlar için sunulan "Yeşil Ev Konut Kredisi" avantajlı fiyatlamalarla kullandırılmaya devam edilmiştir. Bu ürünle, enerji tüketimini azaltan ve çevresel etkiyi sınırlayan yatırımlar desteklenmiştir. Ayrıca, beyaz eşya dönüşümü, doğalgaz sistemleri, güneş panelleri ve LED aydınlatma gibi enerji tasarrufu sağlayan harcamalara yönelik "Enerji Destek Kredisi" ile bireysel müşterilerin enerji verimliliğini artırmalarına imkan tanınmıştır.

Eğitim alanında ise "Eğitim Kredisi" ve "Firma Katkı Paylı Eğitim Kredisi" ürünleriyle öğrencilerin ve velilerin finansal yüklerinin hafifletilmesi hedeflenmiş; nitelikli eğitime erişimi destekleyen çözümler sunulmuştur.

Sürdürülebilirlik yaklaşımı, sigortacılık ve dijital bankacılık uygulamalarıyla da desteklenmiştir. 2025 yılında zorunlu deprem sigortası (DASK) üretimi ilk kez Mobil Bankacılık üzerinden müşterilerin kullanımına açılmış; teklif görüntüleme ve poliçe üretim süreçleri dijitalleştirilerek müşteri temas noktaları genişletilmiştir. Anka Sigorta ve BES Projesi kapsamında hayat ve elementer sigorta ürünlerinin üretimi tüm şubelerde devreye alınmış, dijital onay uygulamalarıyla işlem süreleri kısaltılmış ve kağıtsız bankacılık yönünde önemli kazanımlar elde edilmiştir. İnternet ve mobil kanallar üzerinden sigorta satışına yönelik altyapı çalışmaları tamamlanmış olup, trafik sigortasının 2026 yılı başında dijital kanallar üzerinden sunulması hedeflenmektedir.

MEVDUAT YÖNETİMİ

Halkbank, kaynak yapısının sürdürülebilirliğini sağlamak amacıyla Liralaşma Stratejisi çerçevesinde yabancı para mevduatların Türk lirası mevduata dönüştürülmesini teşvik etmeyi öncelikli hedef olarak belirlemiştir.

2025 YILINDA MEVDUAT YÖNETİMİ

3.487 MİLYAR TL
TOPLAM MEVDUAT
BÜYÜKLÜĞÜ

2.490 MİLYAR TL
VADELİ MEVDUAT HACMİ

%71,4
VADELİ MEVDUATIN
TOPLAM MEVDUATA
ORANI

Maliyet, pazar payı, likidite ve mevduat dışı kaynak imkanlarının optimizasyonu esasına dayalı dinamik bir mevduat yönetim stratejisi izleyen Halkbank, bu kapsamda geliştirdiği ürünlerle geniş kitlelere hizmet sunmaktadır. Banka'nın mevduat yönetimi çalışmalarının temelini; tabana yaygın müşteri kazandırılması, mevcut müşterilerin ürün kullanımının artırılması, etkin olmayan müşterilerin geri kazandırılması ve şubelerin kârlı ve verimli çalışmalarını destekleyecek maliyet odaklı önlemlerin alınması oluşturmaktadır. Bu yaklaşım doğrultusunda tüm pazarlama birimlerinin mevduat alanındaki faaliyetleri bütüncül bir çerçevede yönlendirilmektedir. Dijitalleşme kapsamında İnternet Bankacılığı ve Mobil Bankacılık kanalları da mevduat ürünlerinin müşterilere ulaştırılmasında etkin biçimde kullanılmaktadır.

2025 yıl sonu itibarıyla Halkbank'ın toplam mevduat büyüklüğü 3.487 milyar TL'ye ulaşmıştır. Toplam mevduatın 2.490 milyar TL'si vadeli mevduatlardan oluşmakta olup, vadeli mevduatın toplam mevduata oranı %71,4'tür. Aynı tarih itibarıyla mevduatın %63,6'sı Türk lirası, %36,4'ü yabancı para cinsindedir.

Mevduat maliyetlerinin etkin yönetimi kapsamında, şube ve Bölge Koordinatörlüklerine "TL Vadeli Mevduat Maliyet" hedefleri verilmiş; faiz maliyetlerinin düşürülmesine yönelik çalışmalarla 2025 yılında maliyetlerin etkin yönetimi sağlanmıştır. Daha önce mevduat ilişkisi bulunmakla birlikte aktif mevduatı olmayan müşteriler tespit edilerek yürütülen hedefli pazarlama çalışmalarıyla TL vadeli mevduat müşterilerinin yeniden kazanılmasına odaklanılmıştır. Ayrıca, Banka'nın kaynak maliyetlerini düşürüp kârlılığı artıran temel unsurlardan biri olan vadesiz mevduatın, özellikle vadesiz tasarruf mevduatının tutar ve toplam mevduat içindeki payının artırılmasına yönelik pazarlama faaliyetleri hız kazanmıştır.

Dönem içerisinde kamu kurumlarıyla ilişkilerin güçlendirilmesine yönelik ziyaretler gerçekleştirilmiş; Banka'nın kamu mevduat payını artırmaya yönelik çalışmalar sürdürülmüştür.

Liralaşma ve Sürdürülebilir Mevduat Yönetimi

Halkbank, kaynak yapısının sürdürülebilirliğini sağlamak amacıyla Liralaşma Stratejisi çerçevesinde yabancı para mevduatların Türk lirası mevduata dönüştürülmesini teşvik etmeyi öncelikli hedef olarak belirlemiştir. Bu kapsamda TL vadeli mevduat bakiyesinin artırılması ve alternatif mevduat ürünleri sunulması amacıyla 2025 yılında "Endeksli TL Vadeli Mevduat Hesabı" müşterilerin kullanımına sunulmuştur.

Bankacılık sektörünün teknoloji ve inovasyona dönüşümünde öncü bir rol üstlenen Halkbank, dijitalleşme yatırımlarına hız vererek mevcut mevduat ürünlerini İnternet Bankacılığı ve Mobil Bankacılık platformları üzerinden daha geniş müşteri tabanına ulaştırmaya devam etmiştir. Ayrıca 2025 yılında alternatif dağıtım kanallarından sunulan ürünler iyileştirilerek müşteri deneyimini geliştirmeye yönelik uygulamalar hayata geçirilmiştir.

TL vadeli mevduatların artırılması, tasarruf mevduatının toplam mevduat içerisindeki payının yükseltilmesi ve taban mevduatın müşteri adedi ile tutar bazında güçlendirilmesi, Banka'nın kısa, orta ve uzun vadeli mevduat yönetimi planlarının temel eksenini oluşturmaktadır. Bu doğrultuda 2026 ve sonrasında da tabana yaygın mevduat yapısının güçlendirilmesi ve düşük maliyetli, sürdürülebilir kaynak yapısının desteklenmesi öncelikli odak alanı olmaya devam edecektir. Halkbank, düşük maliyetli mevduat kazandıran şubelerin performansını teşvik etmeye yönelik yeni bir performans sistemi kurmayı da planlamaktadır.

HAZİNE YÖNETİMİ VE ULUSLARARASI BANKACILIK

Halkbank, müşteri odaklı bir yaklaşımla döviz ve türev ürün fiyatlamalarında rekabetçi konumunu koruyarak, bankalararası piyasalarda piyasa yapıcısı konumunun gereklerini yerine getirmeyi sürdürecektir.

2025 YILINDA HAZİNE YÖNETİMİ VE ULUSLARARASI BANKACILIK

NİTELİKLİ YATIRIMCILARA TOPLAM

4,1 MİLYAR TL

NOMİNAL DEĞERLİ FİNANSMAN BONOSU İHRACI

1 MİLYAR ABD DOLARI
YURT DIŞI PİYASASINDA
EUROBOND İHRACI

100+
ÜLKE MUHABİR AĞI



Hazine Yönetimi

Halkbank strateji ve politikaları doğrultusunda, yurt içi ve yurt dışı (organize ve organize olmayan) para, döviz, türev ve sermaye piyasalarında aktif olarak yer alan Hazine Yönetimi; bu piyasalarda yapılacak işlemlerle Banka'nın aktif-pasif yönetimine, likidite yönetimine ve kârlılığına katkı sağlamaktadır.

2003 yılından bu yana sürdürdüğü Piyasa Yapıcı Banka olarak Hazine ve Maliye Bakanlığı iç borçlanma faaliyetlerine etkin katılım sağlayarak DİBS piyasasında yeterli likiditenin ve derinliğin oluşmasına katkıda bulunmayı hedefleyen Halkbank, menkul kıymet piyasasında aktif bir oyuncu olmaya 2025 yılında da devam etmiştir. Dönem içerisinde ayrıca, etkin ve verimli portföy yönetimi hedefi doğrultusunda ve dengeli menkul kıymet portföy stratejisiyle hem piyasada oluşan risklerin Banka bilançosuna etkilerinin bertaraf edilmesine hem de Banka kârlılığına destek olunmuştur.

Halkbank; alternatif kaynak yaratmak, ürün ve müşteri çeşitliliğini sağlamak, sermaye yapısını güçlendirmek ve finansal istikrarı sürdürülebilir kılmak amacıyla 2025 yılında da menkul kıymet ihraçlarını gerçekleştirmeyi sürdürmüştür. Bu kapsamda 2025 yılında halka arz edilmeksizin nitelikli yatırımcılara yapılan finansman bonusu ihraçları yoluyla toplam 4,1 milyar TL nominal değerli ve fon kullanıcısı olduğu 11,5 milyar TL

nominal değerli kira sertifikası ihracı gerçekleştirmiştir. Ayrıca, repo ve teminatlı kredi anlaşmaları kapsamında 900 milyon ABD dolarlık kaynak temin edilmiştir.

Halkbank; müşteri odaklı bir yaklaşımla döviz ve türev ürün fiyatlamalarında rekabetçi konumunu koruyarak, bankalararası piyasalarda piyasa yapıcısı konumunun gereklerini yerine getirmeyi sürdürecektir. Gerek tezgahüstü gerekse organize piyasalarda dijitalleşmeye paralel hızlı, kaliteli ve operasyonel riskin minimum olduğu fiyatlamaların yapılması hedeflenmektedir.

Banka, bilanço içerisinde önemli paya sahip olan menkul kıymet portföyünü; vade, portföy türü, faiz yapısı bakımından verimli şekilde yönetmeyi ve portföyün kârlılığını korumayı amaçlamaktadır. Bu amaç doğrultusunda; birincil ve ikincil piyasalarda piyasa koşulları takip edilerek etkin bir oyuncu olmaya devam edilecek, dengeli portföy yönetimi stratejisiyle piyasa risklerine karşı koruma sağlanacaktır.

Her alanda olduğu gibi Hazine işlemlerinin odağına da Türkiye'nin sürdürülebilir büyümesine destek olmayı koyan Halkbank, sektörde yaşanan dijital dönüşüm sürecini yakından takip ederek bankalararası işlemlerde ve müşterilere sunulan hizmetlerde gerekli otomasyonları ve iyileştirmeleri gerçekleştirmeye de öncelik verecektir.



Uluslararası Bankacılık

Halkbank, 2006 yılından bu yana KOBİ veya daha büyük ölçekli firmaların finansmanında kullanılmak üzere uluslararası finans kuruluşlarından uygun koşullarda uzun vadeli kaynak temin etmektedir. Sürdürülebilirlik alanındaki faaliyetleri, kurumsal sosyal sorumluluk çalışmalarıyla 2008 yılında başlamış, uluslararası finans kuruluşlarıyla yaptığı iş birliği neticesinde hem kurum hem de müşteri nezdinde kurumsal sosyal sorumluluk, çevre, iş sağlığı ve güvenliği konularında kapasite geliştirici faaliyetler gerçekleştirilmiştir. 2011 yılında uluslararası finans kuruluşlarıyla gerçekleştirilen iş birliği kapsamında enerji verimliliği ve yenilenebilir enerji temalı krediler kullanılmaya başlanmıştır.

Halkbank ayrıca, sürdürülebilirlik faaliyetlerinin bir bileşeni olarak Fransız Kalkınma Ajansı, Avrupa Yatırım Bankası ve Dünya Bankası gibi uluslararası finans kuruluşlarıyla enerji verimliliği, yenilenebilir enerji, çevre kirliliğinin önlenmesi, organize sanayi bölgeleri gibi kümeleşme bölgelerinin iyileştirilmesi konularında yaptığı projelerle kredi kullandırmaktadır. 2025 yılı içerisinde Enerji Kredileri de dahil olmak üzere müşterilerin yatırım ve işletme sermayesi ihtiyaçları dahilinde toplamda 81,2 milyon Avro kredi kullandırımı gerçekleştirilmiştir.

Halkbank, ihracat ve ithalat alanında müşterilerine küresel ölçekte hizmet sunmaya ve ihracatçıların en önemli destekçilerinden biri olmaya devam etmektedir. 100'ü aşkın ülkede geniş muhabir banka ağını etkin bir şekilde yöneterek, dış ticaret alanında müşterilerine kaliteli ve katma değeri yüksek hizmet ve ürünler sunmaktadır. Bu başarının altında Halkbank'a olan güven, güçlü ilişki yönetimi, bilgi birikimi, muhabir bankalara yönlendirilen sürdürülebilir iş hacimleri, yurt dışı operasyonlardaki artan hizmet kalitesi ve ürün çeşitliliğine bağlı olarak yaratılan müşteri memnuniyeti yer almaktadır.

Halkbank, 2025 yılında müşterilerini dış ticaret ve ödemeler alanında desteklemeyi sürdürmüş ve güçlü ilişki yönetimi yaklaşımıyla muhabir ağında yer alan ve muhabir ağına yeni katmış olduğu 87 yeni banka ile yarattığı sinerji sayesinde özellikle firmaların yurt dışı faaliyetlerine başarıyla aracılık etmiştir.

Halkbank, 2025 yılında Uluslararası Borç Sermaye piyasalarında toplam 1 milyar ABD dolarlık Eurobond formatında AT1 ihracı gerçekleştirmiştir. Ayrıca çeşitli uluslararası bankalardan kredi anlaşmaları kapsamında toplam 700 milyon ABD dolarlık kaynak temin etmiştir.

2026 ve Sonrası

Halkbank; kaynak yapısını çeşitlendirmek, uzun vadeli ve uygun koşullarda fon temin etmek ve aynı zamanda sürdürülebilir bankacılık faaliyetlerini desteklemek için uluslararası yürüttüğü olumlu diyalogu uzun vadede sürdürmeyi hedeflemektedir.

Halkbank önümüzdeki dönemde, müşteri gereksinimleri doğrultusunda, muhabir bankalarla işlem hacimlerinin artırılması, yeni bankalarla muhabirlik ilişkisi kurulması ve muhabir bankalar nezdinde yeni limit tesis edilmesi yönündeki çalışmalarına devam edecektir.

Muhabir banka ilişkileri politikası kapsamında ise; ülke risklerini ve finansal göstergeleri sürekli olarak değerlendiren Banka, tüm işlemlerinde bu değerlendirmeleri titizlikle dikkate almaya 2026 yılında da öncelik verecektir. Bu çerçevede jeopolitik gelişmeler ve küresel ekonomik konjonktür yakından takip edilerek, Banka limitleri düzenli olarak gözden geçirilmeye ve ülke ve muhabir banka riskleri etkin bir şekilde yönetilmeye devam edilecektir.

ŞUBE VE ATM'LER

Halkbank, döngüsel ekonomiye katkı sağlamak amacıyla, ekonomik ömrünü tamamlamış ve sahada kullanılamayacak durumda olan ATM'leri yeniden değerlendirmektedir.

2025 YILINDA ŞUBE VE ATM'LER

YURT İÇİNDE VE YURT DIŞINDA TOPLAM

1.105
ŞUBE SAYISI

203'Ü 2025 YILINDA KURULAN TOPLAM

4.148
ATM

TOPLAM

1.927
RECYCLE ATM

ATM'LERİN
%94'Ü
TAM SİSTEMİNE ENTEGRE



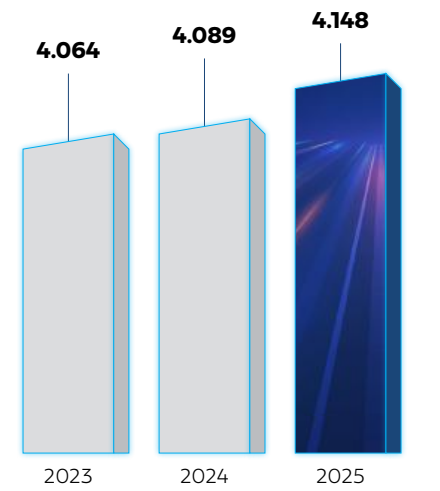
Halkbank, 2025 yılında şube ve ATM ağına yönelik iyileştirme çalışmalarıyla hem hizmet kalitesini artırmış hem de erişilebilirliğini güçlendirmiştir. Yıl sonu itibarıyla yurt içinde ve yurt dışında toplam 1.105 şube ve Londra ile Tahran temsilcilikleri aracılığıyla geniş bir hizmet ağına sahiptir. Türkiye genelinde toplam 4.148 ATM ile müşterilerine hizmet sunan Banka, bu ATM'lerin 203 adedini 2025 yılı içerisinde devreye almıştır. Aynı dönemde ekonomik ömrünü tamamlayan cihazlar yenilenerek ATM altyapısında modernizasyon çalışmaları sürdürülmüştür.

2025 yılında 557 adet yeni teknoloji Recycle ATM kurulmuş ve toplam Recycle ATM sayısı 1.927'ye ulaşmıştır. Banka, Türkiye'nin ATM Merkezi (TAM) projesi kapsamında, kamu bankalarının ATM'lerini tek çatı altında toplayan Kamu Ortak ATM platformunun entegrasyonu için çalışmalara devam etmektedir. 31 Aralık 2025 itibarıyla Halkbank ATM'lerinin %94'ü TAM sistemi ile çalışmaktadır.

579
2025 Yılında Geri Dönüştürülmek Üzere Teknoloji Dönüşüm Firmalarına Devredilen Atm Sayısı

Halkbank, döngüsel ekonomiye katkı sağlamak amacıyla, ekonomik ömrünü tamamlamış ve sahada kullanılamayacak durumda olan ATM'leri yeniden değerlendirmektedir. Bu kapsamda, 2025 yılında toplam 579 adet ATM geri dönüştürülmek üzere teknoloji dönüşüm firmalarına devredilmiştir.

Yıllara Göre Halkbank'ın ATM Sayıları



KAPSAYICILIKLA İNSANI VE TOPLUMU KAZANMAK

Katkı Sağlanan SKA'lar



22.575

Çalışan Sayısı

%47,2

Kadın Çalışan Oranı

192,5 MİLYON TL

Çalışan Eğitimlerine Ayrılan Toplam Kaynak

87 yıldır "Önce Halk, Sonra Bankayız" ilkesiyle faaliyet gösteren Halkbank, insanı ve toplumu merkeze alan sürdürülebilirlik yaklaşımını 2025 yılında kapsayıcılık odağında derinleştirmiştir. İnsana yakışır iş ve ekonomik büyüme, toplumsal cinsiyet eşitliği ve eşitsizliklerin azaltılması hedefleri doğrultusunda çalışanlarına, müşterilerine, tedarikçilerine ve faaliyet gösterdiği topluma karşı sorumluluklarını bütüncül bir çerçevede ele almaktadır.

Bu kapsamda Banka, kapsayıcı işveren kimliğini; ayrımcılığa sıfır tolerans ilkesi, çalışan haklarının korunması, sendikal kapsama alanının genişliği, iş sağlığı ve güvenliğinin sistematik yönetimi, iş sürekliliği uygulamaları, adil ücretlendirme ile kariyer ve yetenek yönetimi süreçleriyle desteklemektedir. Halk Akademi çatısı altında yürütülen eğitim programları; yetkinlik ve liderlik gelişimi, sürdürülebilirlik ve etik odaklı içeriklerle birleşerek çalışanların mesleki ve kişisel gelişimini uzun vadeli bir perspektifle güçlendirmektedir.

Halkbank, kapsayıcılık yaklaşımını işverenlik sınırlarının ötesine taşıyarak finansal hizmetlerine ve sosyal yatırımlarına da yansıtmaktadır. Engelsiz bankacılık uygulamalarıyla engelli ve yaşlı bireylerin hizmetlere erişimini kolaylaştırmakta; finansal kapsayıcılık ve okuryazarlık çalışmalarıyla gençler, kadın girişimciler, KOBİ'ler ve dezavantajlı gruplar için özel çözümler geliştirmektedir. Kadın girişimciliğini, girişimcilik ekosistemini ve gençler ile çocukların finansal okuryazarlığını güçlendirmeye yönelik programlar ile sosyal sorumluluk ve sponsorluk projeleri, Banka'nın toplumsal refaha katkı yaklaşımının önemli bileşenlerini oluşturmaktadır.

Halkbank, yarattığı toplumsal etkinin yalnızca doğrudan faaliyetleriyle sınırlı olmadığı bilinciyle, tedarik zinciri ve iş ortaklarıyla kurduğu ilişkileri de aynı sorumluluk anlayışıyla yönetmektedir. Satın alma ve tedarik süreçlerinde sürdürülebilirlik, etik ilkelere uyum ve yerel kalkınmaya katkı kriterleri esas alınmakta; bu yaklaşımla değer zinciri genelinde uzun vadeli ve dengeli bir etki yaratılması hedeflenmektedir.



KAPSAYICILIKLA İNSANI VE TOPLUMU KAZANMAK

Halkbank, yarattığı toplumsal etkinin yalnızca doğrudan faaliyetleriyle sınırlı olmadığı bilinciyle, tedarik zinciri ve iş ortaklarıyla kurduğu ilişkileri de aynı sorumluluk anlayışıyla yönetmektedir.

HEDEF VE GERÇEKLEŞMELER

2025 Hedefleri	2025 Gerçekleşmeleri	2026 ve Sonrası Hedefleri	Aksiyon Planı
Dialog kanalı müşteri memnuniyet oranını en az %90 seviyesinde tutmak	%97,08 olarak gerçekleşmiştir.	Hedef korunuyor.	- Müşteri yolculuğunun her aşamasını iyileştirebilmek, müşteri talep ve geri bildirimlerine daha hızlı aksiyon alabilmek için yeni metrikler üretilmesi - Altyapı geliştirmeleriyle anlık izleme yapılabilmesinin sağlanması
Yıl içerisinde 4 adet iş sürekliliği tatbikatı gerçekleştirmek	4 adet iş sürekliliği tatbikatı gerçekleştirilmiştir.	Hedef korunuyor.	- Tatbikat yapılacak lokasyonlar için tatbikat senaryolarının oluşturulması - İlgili birimlerle toplantı ve eğitimler yapılarak tatbikatların gerçekleştirilmesi - Tatbikat sonrası anket ve formlarla geri bildirimlerin toplanarak geliştirmeye yönelik aksiyonlar alınması
Sınıf içi olarak organize edilen mesleki-teknik ve yetkinlik eğitimlerinin tamamlanma durumunu yıllık en az kişi başı 9 saat olarak gerçekleştirmek	Kişi başı 35 saat sınıf içi eğitim tamamlanmıştır.	Hedef korunuyor.	Eğitim programlarının sürdürülebilir şekilde uygulanması
E-öğrenme olarak organize edilen mesleki-teknik ve yetkinlik eğitimlerinin tamamlanma durumunu yıllık en az kişi başı 6 saat olarak gerçekleştirmek	Kişi başı 17 saat e-öğrenme eğitimi tamamlanmıştır.	Hedef korunuyor.	Dijital eğitim materyallerinin geliştirilmesi ve erişilebilirliğinin artırılması
Eğitim memnuniyet oranının %85'in üzerinde olmasını sağlamak	%90,98 olarak gerçekleşmiştir.	Hedef korunuyor.	Eğitim içeriklerinin güncellenmesi ve katılımın artırılması

2025 Hedefleri	2025 Gerçekleşmeleri	2026 ve Sonrası Hedefleri	Aksiyon Planı
Kadın çalışan oranını %50 seviyesine yükseltmek	Kadın çalışan oranı %47,2'dir.	Hedef korunuyor.	İşe alım süreçlerinde çeşitlilik ve kapsayıcılık ilkelerinin benimsenmesi
Kadın yönetici oranını %26 seviyesine çıkarmak	Kadın yönetici oranı %22,9 olarak gerçekleşmiştir.	Hedef korunuyor.	Yönetici seviyesinde çeşitlilik ve kapsayıcılık ilkelerinin benimsenmesi
Çalışan gönüllü devir oranının %1,9 seviyesinde gerçekleşmesi	Çalışan gönüllü devir oranı %1,3 olarak gerçekleşmiştir.	Hedef korunuyor.	Çalışan bağlılığını artıracak kariyer gelişimi, eğitim fırsatları sunulması
Yerli tedarikçi oranını asgari %95 seviyesinde gerçekleştirmek	Yerli tedarikçi oranı %95'tir.	Hedef korunuyor.	- Satın alım süreçlerinde alternatif firma sorgusunun yapılması - Satın alımlarda yerli tedarikçiye öncelik verilmesi
Tedarik giderlerinden %25 tasarruf elde edilmesi	%26,24 tasarruf elde edilmiştir.	Hedef korunuyor.	Talep yönetim sistemi sayesinde ihtiyaç kadar tedarik yapılması sağlanmış olup atıl stok oluşmasının önüne geçilerek tasarruf sağlanmıştır. Ayrıca, Tarım Kredi Anlaşması devam etmekte olup ürünlerin uygun fiyata tedariki sağlanmıştır. Kırtasiye ürünleri için ise toplu tedarik çalışmaları devam etmektedir.

KAPSAYICI İŞVEREN KİMLİĞİ İLE HALKBANK

Halkbank, adil ve şeffaf bir çalışma ortamı oluşturmayı temel değerleri arasında konumlandırmaktadır.

620

Engelli Personel
İstihdamı

Sürdürülebilir ve sorumlu bankacılık yaklaşımının temelini insan odaklı bir çalışma kültürü üzerine inşa eden Halkbank, insan kaynakları uygulamalarını eşitlik, kapsayıcılık ve adalet ilkeleri doğrultusunda şekillendirmektedir. Banka bünyesinde din, dil, ırk, yaş, cinsiyet veya engellilik temelinde herhangi bir ayrımcılığa yer verilmemekte; ayrımcılıkla mücadelede sıfır tolerans anlayışı kurumsal kültürün ayrılmaz bir parçası olarak benimsenmektedir.

2025 yıl sonu itibarıyla Halkbank'ta 620 engelli personel istihdam edilmekte olup, bu yapı Banka'nın çeşitliliği gözetin ve insanı merkeze alan yönetim anlayışının somut göstergelerinden biri olarak öne çıkmaktadır.

Bu yönetim anlayışı doğrultusunda Banka, engelli bireylerin ve ailelerinin ihtiyaçlarını gözetin çeşitli uygulamaları hayata geçirmektedir. ÇÖZGER veya RAM raporuna sahip çocuklarının gelişim süreçlerini desteklemek amacıyla her bir çocuk için aylık Özel Durum Ödemesi yapılmakta; 3 Aralık Dünya Engelliler Günü dolayısıyla engelli çalışma arkadaşlarına 1-5 Aralık tarihleri arasında tercih edecekleri bir iş gününde idari izin imkânı sunulmaktadır.

Halkbank ailesinde Down sendromlu çalışma arkadaşlarına istihdam sağlanmakta, ayrıca işitme engelli lise öğrencilerine staj imkânı tanınarak fırsat eşitliği desteklenmektedir. "Herkes için erişilebilir bankacılık" anlayışı çerçevesinde hayata geçirilen Türk İşaret Dili Sertifika Programı ile 60 saatlik eğitimi başarıyla tamamlayan 14 Banka çalışanı sertifika almaya hak kazanmış; "Engelliliğe Doğru Yaklaşım" programı kapsamında ise yaklaşık on bin çalışan farkındalık eğitimini tamamlayarak engellilik konusunda bilinç düzeyini artırmıştır.

Banka, Türkiye'nin taraf olduğu Birleşmiş Milletler İnsan Hakları Evrensel Beyanname'si ile Uluslararası Çalışma Örgütü'nün (ILO) temel ilkeleri doğrultusunda çalışan haklarını güvence altına almakta; faaliyetlerini ayrımcılığın önlenmesi, zorla çalıştırmanın yasaklanması ve çocuk işçiliğinin ortadan kaldırılması başlıklarında en üst düzey hassasiyetle yürütmektedir. Halkbank çalışanlarının

%80'i toplu iş sözleşmesi kapsamında yer almakta olup, 2025 yılı itibarıyla toplam çalışan devir oranı %2, zorunlu devir oranı %0,7 ve gönüllü devir oranı %1,3 seviyesinde gerçekleşmiştir. Banka, çalışan bağlılığını güçlendirmek amacıyla devir oranlarını düzenli olarak analiz etmekte ve elde edilen bulgular doğrultusunda iyileştirici uygulamaları hayata geçirmektedir.

Halkbank'ta kariyer yönetimi anlayışı; adalet, eşitlik ve gelişim ilkeleri üzerine kuruludur. Çalışanlara sunulan kariyer ve performans yönetimi sistemleri, bireysel yetkinliklerin geliştirilmesini desteklerken, farklı uzmanlık alanlarında ilerleme imkanları da sağlamaktadır. Performans değerlendirme süreçleri ise şeffaf ve objektif kriterler çerçevesinde yürütülerek, çalışanların gelişim yolculuklarına tutarlı bir zemin sunmaktadır.

Halkbank, adil ve şeffaf bir çalışma ortamı oluşturmayı temel değerleri arasında konumlandırmaktadır. Bu çerçevede "eşit işe eşit ücret" ilkesini kararlılıkla benimsemekte ve uygulamaktadır. Çalışanlarının emek, bilgi ve becerilerinin ayırım gözetilmeksizin, eşit koşullarda değerlendirilmesini kurumsal sorumluluğunun doğal bir parçası olarak ele almaktadır. Ayrıca, beyaz yakalı personel için başlangıç düzeyi ücretinin asgari ücrete oranı %191,5; mavi yakalı personelde ise bu oran %160,7 seviyesindedir.

Halkbank'ın ücretlendirme politikası; dil, din, ırk, mezhep, köken, cinsiyet, kişisel tercih veya engellilik gibi unsurlar dikkate alınmaksızın belirlenmektedir. Ücretlendirme sürecinde işin niteliği, sorumluluk düzeyi, çalışanların yetkinlikleri ve performansı gibi objektif kriterler esas alınmaktadır. İnsan kaynakları yapılanmasında, katma değer ve performans odağını merkeze alan görev ve ünvan bazlı bir yapı uygulanmaktadır. Bu kapsamda, çalışanın yürüttüğü görevin ücreti ile bulunduğu ünvanın ücreti birlikte değerlendirilerek brüt ücret belirlenmektedir. Ayrıca, çalışanın bir üst ünvana geçiş süresi dikkate alınarak ünvan ücretine belirlenen oranlarda bekleme ücreti eklenmektedir.

İnsan kaynakları uygulamalarında çalışan memnuniyeti ve motivasyonu öncelikli alanlar arasında yer almaktadır. Bu doğrultuda düzenli olarak gerçekleştirilen çalışan memnuniyeti anketlerinden elde edilen bulgular, çalışma ortamının iyileştirilmesi ve çalışan beklentilerinin daha iyi karşılanması amacıyla değerlendirilmektedir. Halkbank, insan kaynakları alanındaki gelecek hedefleri doğrultusunda, çalışanlarına daha nitelikli bir çalışma ortamı sunmayı ve bireysel gelişimlerine katkı sağlamayı amaçlamaktadır.

Banka, çalışan şikayetleri ve anlaşmazlıkların ele alınmasında, çalışan haklarını esas alan süreç yönetimi mekanizmalarıyla hareket etmektedir. Şikayetler titizlikle incelenmekte; çözüm süreçleri adil ve şeffaf bir yaklaşımla yürütülmekte; elde edilen geri bildirimler ise çalışan memnuniyetini artırmaya ve çalışma ortamını sürekli iyileştirmeye yönelik bir girdi olarak değerlendirilmektedir.

Gelir getiren rollerdeki kadın çalışan oranı %70,9, teknoloji birimlerindeki kadın çalışan oranı %38,1 seviyesindedir.

Doğum İznine Yaklaşımı

2025 yılında doğum iznine ayrılarak aynı yıl doğum izninden dönen 99, henüz dönmeyen 371 kadın çalışan mevcuttur.

Bunun yanında; 2025 yılı içerisinde Eşin Doğum Yapması İznine ayrılan yani bir diğer deyişle babalık iznine ayrılan erkek çalışan sayısı 517'dir.

	2025 yılında doğum iznine ayrılan çalışan sayısı	2025 yılında doğum izninden dönen çalışan sayısı
Kadın	470	493
Erkek*	517	518

* Erkek çalışana eşinin doğum yapması nedeniyle ücretli mazeret izni kullanılmaktadır.

İşe Alım Süreçleri

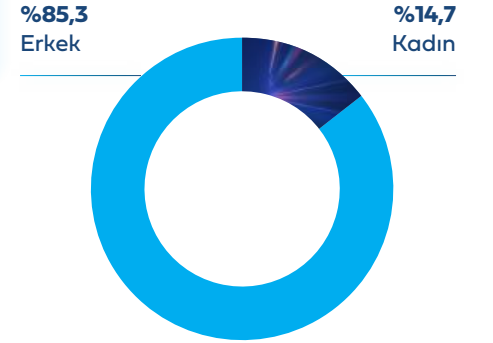
Halkbank, çalışanlarının yalnızca mesleki yetkinlikleriyle değil; aynı zamanda çevresel, sosyal ve etik değerlere duyarlılıklarıyla da kurum kültürüne katkı sağlamasını hedeflemektedir. Bu doğrultuda sürdürülebilirlik anlayışını tüm iş süreçlerinin ayrılmaz bir parçası olarak ele almakta ve bu yaklaşımı işe alım süreçlerine de entegre etmektedir.

Sürdürülebilirlik ilkeleriyle uyum çerçevesinde, Türkiye'de insan hakları ve çalışma hayatını düzenleyen mevzuata tam uyum taahhüdünü içeren Kurumsal İnsan Hakları ve Çalışan Hakları Politikası kapsamında işe alım süreçleri yürütülmekte; tüm adaylara fırsat eşitliği sağlanmaktadır. İnsan Kaynakları Daire Başkanlığı tarafından yürütülen bu süreçlerde; sektörel dinamikler, istihdamı doğrudan ve dolaylı etkileyen gelişmeler, iş gücünde yaşanan niteliksel dönüşüm ve bütçe olanakları dikkate alınmaktadır. Yapılan planlamalar doğrultusunda, alım yapılacak pozisyonların gerektirdiği yetkinlikler net biçimde tanımlanmakta ve görev tanımları bu çerçevede oluşturulmaktadır.

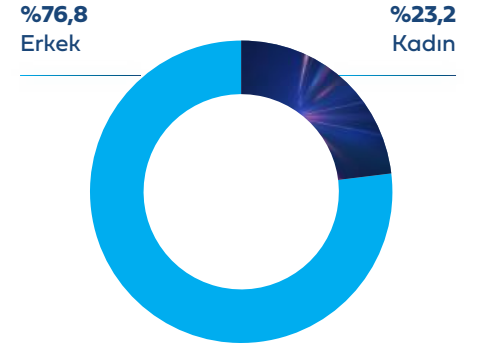
Cinsiyete Dayalı Ücret Farkı (%)

Tüm Çalışanlar	%4
Üst Yönetici	%7
Yönetici	%1

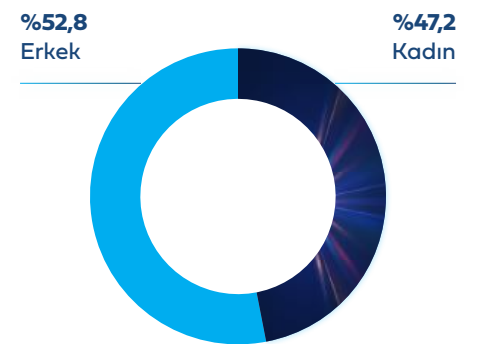
Cinsiyete Göre Üst Düzey Çalışan Oranı



Cinsiyete Göre Orta Düzey Çalışan Oranı



Cinsiyete Göre Tüm Banka Çalışan Oranı



KARİYER VE YETENEK YÖNETİMİ

LİDYA Programları sonucunda 513 çalışan yönetici aday havuzuna dahil edilmiş; bu grubun %62'si Şube veya Bölüm Yöneticisi olarak görevlendirilmiştir.

LİDYA Programı, Halkbank'ın yönetici ihtiyacını sürdürülebilir bir yaklaşımla karşılarken çalışanlara kariyerlerinde ilerleme imkanı sunmaktadır.

Halkbank, stratejik insan kaynakları yönetimi yaklaşımı çerçevesinde çalışan bağlılığını ve çalışan deneyimini güçlendirmeyi öncelikli hedefleri arasında konumlandırmaktadır. Banka'da performans değerlendirme süreçlerinden terfi mekanizmalarına, organizasyonel gelişim uygulamalarından işe alıma uzanan geniş bir alanda şeffaf ve öngörülebilir bir kariyer yönetimi anlayışı uygulanmaktadır. Bu yaklaşımla çalışanların motivasyon ve bağlılığını artıran uygulamalar, Banka kültürüne başarıyla entegre edilmiştir. Halkbank bünyesinde çalışan kadınların kıdem yılı ortalaması 9,9 yıl iken erkeklerin kıdem yılı ortalaması 12,3 yıldır.

KIDEM DAĞILIMI	SAYI
0-9	9.412
10-19	11.077
20-29	1.934
30-35	139
35+	13
TOPLAM	22.575

2025 yılında Halkbank, çalışan yetkinliklerini derinleştiren, liderlik kapasitesini güçlendiren ve kurumsal hedeflerle uyumlu bir kariyer yönetimi yaklaşımını destekleyen kapsamlı projeleri hayata geçirmiştir. Bu çerçevede performans ve potansiyel değerlendirmelerine dayalı süreçler; şeffaflık, hesap verebilirlik ve fırsat eşitliği ilkeleri doğrultusunda bütüncül bir yaklaşımla uygulanmıştır.

Bu anlayışın somut yansımalarından biri olan LİDYA Programı kapsamında, Şube ve Genel Müdürlük birimlerinde toplam dört program başarıyla tamamlanmıştır. Programlar; çalışanların liderlik potansiyelini görünür kılmak, kariyer gelişimlerini sistematik biçimde desteklemek ve Banka'nın uzun vadeli hedefleriyle uyumlu bir yönetici havuzu oluşturmak amacıyla tasarlanmıştır.

LİDYA Programları sonucunda 513 çalışan yönetici aday havuzuna dahil edilmiş; bu grubun %62'si Şube veya Bölüm Yöneticisi olarak görevlendirilmiştir. Henüz yönetici pozisyonuna atanmamış adayların gelişim süreçleri ise planlı biçimde sürdürülmektedir. Bu yönüyle LİDYA Programı, Banka'nın yönetici ihtiyacını sürdürülebilir bir yaklaşımla karşılarken çalışanlara kariyerlerinde ilerleme imkanı sunan, bağlılığı güçlendiren ve kurumsal sürekliliği destekleyen bir insan kaynağı yönetimi modeli ortaya koymaktadır.

Bu çerçevede Performans+ (Plus) Programı; performans düşüklüğünü erken aşamada tespit etmenin yanı sıra, yüksek performansı ödüllendirmeyi, çalışanlara gelişim

alanları açmayı ve sürdürülebilir başarıyı desteklemeyi hedeflemektedir. Program, sektörde örnek oluşturacak bir performans yönetimi yaklaşımı sunmaktadır.

Bütüncül bir yapı üzerine inşa edilen Program kapsamında çalışanların performansları objektif ve şeffaf kriterlerle değerlendirilmekte; koçluk, mentörlük ve kişisel gelişim planlarıyla desteklenmektedir. SMART hedefler doğrultusunda ilerleme izlenmekte, düzenli takip ve değerlendirme mekanizmalarıyla gelişim süreci yakından yönetilmektedir.

Bu yaklaşım sayesinde performans gelişimi kurum genelinde sistematik biçimde desteklenirken, bireysel yetkinliklerin güçlendirilmesi ve hedeflere ulaşma kapasitesinin artırılması amaçlanmaktadır. Süreç sonunda performansını geliştiremeyen çalışanlar için adil ve kayıt altına alınmış idari uygulamalar devreye alınmakta; istikrarlı performans artışı gösteren çalışanlar ise ilgili havuzdan çıkarılarak Banka'nın gelecekteki liderlik yapısına katkı sunmaktadır.

Performans Yönetimi

Halkbank'ta performans değerlendirme süreçleri, çalışanların bireysel hedefleri ile kurumsal hedeflerin uyumlu hale getirilmesini sağlamak ve çalışan gelişimini destekleyen stratejik bir yapı oluşturmak amacıyla titizlikle tasarlanmıştır. Banka, bu süreci yalnızca bir ölçüm aracı olarak değil, aynı zamanda adil, şeffaf ve sürekli gelişimi teşvik eden bir değerlendirme kültürü olarak görmek ve bu doğrultuda çalışmalarına devam etmektedir.

Performans değerlendirme süreçleri 3/6 aylık periyotlarla düzenli olarak yapılmakta olup Banka personelinin tamamı performans değerlendirmesine tabi tutulmaktadır. Süreç boyunca yönetici-çalışan etkileşimini güçlendirmek amacıyla geri bildirim toplantıları yapılmakta, yöneticiler çalışanlar ile birebir görüşmeler yaparak gelişim alanları, başarılar ve beklentiler üzerine düzenli olarak geri bildirim vermektedir.

Performans değerlendirme sürecinin önemli bir parçası, çalışanları motive edecek teşvik mekanizmalarının uygulanmasıdır. Bu kapsamda, hem çalışanlar hem de yöneticiler için çeşitli teşvik programları oluşturulmuştur. Başarılı personelin değişken ücretlerle ödüllendirilmesinin yanında, performans sonuçları kariyer süreçlerine de girdi oluşturmakta, böylelikle çalışanların motivasyonu üst seviyede tutulmaktadır. Banka, çalışanlarına yönelik olarak düzenli geri bildirim mekanizmaları ve performans değerlendirme süreçlerini işletmeye devam ederek motivasyonu ve bağlılığı artırmıştır. Halkbank, çalışanlarının gelişimi ve bağlılığına verdiği önemle sürdürülebilir bir kurumsal kültür inşa etmeyi sürdürmektedir..

Banka'nın ücretlendirme ve özellikli çalışan politikası hakkında daha fazla bilgi almak için: www.halkbank.com.tr/Bankamız/Sürdürülebilirlik/Ilkeler ve Politikalar/Ücret Politikası

Çalışan Memnuniyeti ve Bağlılığı

Halkbank, çalışan refahını kurumsal başarının ayrılmaz bir parçası olarak görmek; sosyal ve ekonomik hakları, iş-yaşam dengesini destekleyen bütüncül bir yaklaşımla ele almaktadır. Çalışanların profesyonel gelişimlerini desteklerken bireysel ihtiyaçlarını da gözeten bu anlayış, iş ortamında mutluluğu ve verimliliği birlikte güçlendirmeyi amaçlamaktadır.



Bu çerçevede Banka, çalışan ihtiyaçlarını düzenli olarak analiz etmekte; değişen koşullara uyum sağlayarak sunduğu imkanları geliştirmeye ve çeşitlendirmeye devam etmektedir. Her bir çalışanını ayrı bir değer olarak ele alan Halkbank, sosyal fayda yaratma yaklaşımını insan odaklı uygulamalarla pekiştirmektedir.

Halkbank'ın çalışanlarına sunduğu olanaklar kariyer gelişimiyle sınırlı kalmamaktadır. 2023 yılında başlatılan kreş desteği uygulaması 2025 yılında da sürdürülmüş; çalışanların 24-72 ay arasındaki çocuklarının eğitim ve bakım süreçlerine katkı sağlanmıştır. İl farkı gözetilmeksizin tüm çalışanlara günlük yemek ödemesi yapılmış; belirlenen kriterler doğrultusunda merkezi operasyon, çağrı merkezi ve bilgi teknolojileri birimlerinde uzaktan çalışma modeli uygulanmaya devam edilmiştir.

Hızla değişen iş dünyasında çalışan bağlılığı ve memnuniyetini sürdürülebilir başarının temel göstergelerinden biri olarak değerlendiren Halkbank, bu alanları düzenli ölçüm ve değerlendirme süreçleriyle yakından takip etmektedir. Genel memnuniyet, çalışan deneyimi, çalışma ortamı ve pozitif kurum kültürü başlıklarını kapsayan Çalışan Bağlılığı ve Memnuniyeti Anketi, 2025 yılında %62 katılım oranıyla gerçekleştirilmiş; anket sonucunda çalışan bağlılığı skoru 75 puan olarak ölçülmüştür.

Halk Akademisi

Halkbank, halktan ve çalışanlarından aldığı güçle nitelikli insan kaynağını bir araya getirerek, ülkemizin gelişmesine ve kalkınmasına destek olmayı, tüm paydaşlarına yüksek katma değer yaratmayı temel misyonu olarak benimsemektedir. Banka, eğitim markası Halk Akademi aracılığıyla sadece bağlı çalışanlarına değil; emeklileri, bağlı ortaklık ve iştirak çalışanlarını, müşterisi olsun veya olmasın KOBİ'leri, kadın girişimcileri, gençleri ve çocukları kapsayan geniş bir kesime temas etmektedir.

Halkbank, "İşi en iyi, yapan anlatır" anlayışıyla, eğitimlerin "Gelişime Yol Açanlar" adı verilen iç eğitimler tarafından verilmesini önemsemektedir. Performans, gönüllülük, bilgi, deneyim ve eğitimlilik rolüne yatkınlık gibi kriterlere göre seçilen iç eğitimler, kapsamlı bir eleme ve eğitim sürecinden geçerek görev almaktadırlar. Eğitim tasarımı süreçlerine de katılan eğitimler, liderlik, mesleki-tekni ve yetkinlik gelişimi gibi farklı alanlarda eğitim vermekle görevlendirilmektedirler. Ayrıca, iç eğitimler rol model olma, sosyal sorumluluk projelerine destek sağlama ve yeni çalışanların oryantasyon süreçlerinde Halkbank kültürünü aktarma gibi önemli sorumluluklar üstlenmektedirler.

KARIYER VE YETENEK YÖNETİMİ

Halk Akademi, 2025 yılında da çalışan eğitim faaliyetlerinin yanı sıra toplumsal fayda üretimine odaklanmıştır.

Halkbank, çalışanlarının bilgi ve beceri düzeylerini güncel tutmak ve kariyer gelişimlerini desteklemek amacıyla bankacılığa ilişkin mesleki eğitimlerin yanı sıra, görev ve pozisyona özel yetkinlik alanlarında ve iş yaşamı dışındaki kişisel gelişim başlıklarında da programlar düzenlemektedir. Her yıl gerçekleştirilen yetkinlik değerlendirmeleriyle çalışanların gelişim alanları belirlenmekte; bu doğrultuda yetkinlik bazlı ve mesleki-teknik eğitimlerle sürdürülebilir bir gelişim yolculuğu desteklenmektedir.

Halk Akademi ve Çalışan Gelişim Faaliyetleri

Halkbank, çalışanlarının kişisel ve mesleki gelişimini desteklemek amacıyla eğitim faaliyetlerini çeşitlendirmiştir. 2025 yılında sürdürülebilirlik alanında yetkinliklerin artırılmasına yönelik gerçekleştirilen eğitimlerle 48 çalışan sürdürülebilirlik sertifikası almış olup bu sertifikaya sahip çalışan sayısı 164'e ulaşmıştır. Ayrıca, engelli bireylerle etkili iletişim kurulabilmesi amacıyla düzenlenen İşaret Dili Sertifikası Programı 8 çalışan tarafından tamamlanmıştır.

2025 yıl sonu itibarıyla çalışanlara ortalama 52 saat eğitim verilmiştir. Bu sürenin 39 saati mesleki teknik eğitim, 13 saati ise yetkinlik ve liderlik gelişimi alanında gerçekleştirilmiştir. Eğitimlerin 22,8 saati dijital platform üzerinden, 12,2 saati yüz yüze olmak üzere toplam 35,00 saati fiziki, 17,00 saati ise e-eğitim formatında düzenlenmiştir.

Mesleki eğitimler dışında Sürdürülebilirlik, Sıfır Atık, İşaret Dili, Engelliliğe Doğru Yaklaşım, Etik İlkeler ve Sosyal Medya, İnsan Hakları Evrensel Beyannamesi, KVKK, Rekabet Hukuku, Entegre Yönetim Sistemi, Bilgi Sistemleri Güvenliği, Yolsuzlukla

Mücadele Politikası gibi eğitimlerle çalışanların sürdürülebilirlik, toplumsal normlar, empati, hak, özgürlükler ve sorumluluklar gibi konularda bilgi ve farkındalık düzeyi artırılmaktadır.

Bu kapsamda 2025 yılında, uyum alanında;

- Suç Gelirlerinin Aklanması ve Terörün Finansmanı ile Mücadele Etkinliği,
- Müşterinin Tanınması Prensibi,
- Ticarete/Ticarete Dayalı Kara Para Aklanmasının ve Terörün Finansmanının Önlenmesi,
- Gerçek Faydalanıcı Eğitimi,
- Müşteri İlişkileri Sorumlusu Uyum Eğitimi

Etik alanında ise;

- Etik İlkeler Eğitimi,
- Etik İlkeler ve Çalışma Prensipleri,
- Etik İlkeler Uyum, Bildirim ve Aksiyon Prosedürü

başlıklarında eğitimler de gerçekleştirilmiştir.

Halk Akademi, 2025 yılında da çalışan eğitim faaliyetlerinin yanı sıra toplumsal fayda üretimine de odaklanarak yenilikçi sosyal sorumluluk inisiyatiflerinin geliştirilmesine

öncülük etmiştir. Bu kapsamda, KOBİ Gelişim ve Üreten Kadınlar Akademisi eğitim platformlarında Girişimcilik, Satış ve Pazarlama, Kişisel Gelişim, Dış Ticaret, Ekonomi, Finans, Teşvik ve Mevzuat konu başlıklarında üç yüze yakın içeriğiyle Halk Akademi hizmet vermektedir. 2022 yılında başlayan Sertifikasyon Programları, 2025 yılında da devam etmiş; Üreten Kadınlar Akademisi 4 ayrı programla 127 katılımcısına sertifika sağlamıştır. Bir diğer tarafta Banka mobil uygulamaları olan Kampüste ve Çocuk Bankacılığı uygulamaları, hedef kitlelerine uygun hazırlanan 50'ye yakın özel eğitim içeriğiyle desteklenmiştir.

Banka ayrıca, 2021 yılından itibaren işitme engelli öğrencilere staj imkanı sağlamaya devam etmektedir. Bunun yanı sıra Cumhurbaşkanlığı İnsan Kaynakları Ofisi tarafından yürütülen Kariyer Kapısı Ulusal Staj Programı kapsamında, şube, bölge ve Genel Müdürlük birimlerinde toplam 839 lisans ve ön lisans öğrencisine staj olanağı sunulmuştur.

Halk Akademi'de 2025'te Öne Çıkan Uygulamalar

- Yeni İşe Başlayan Yaklaşık 1.000 Çalışan İçin Oryantasyon Programı
- Girişimciliğe İlk Adım Programı
- Ulusal Staj Programı Kapsamında Öğrencilere Yönelik Staj İmkanları
- Üreten Kadınlar Akademisi
- Aile Yılı Etkinlikleri ve Atölyeleri
- Sürdürülebilirlik Uzmanlığı Sertifika Programı
- Çalışanlara Yönelik İşaret Dili Eğitimleri

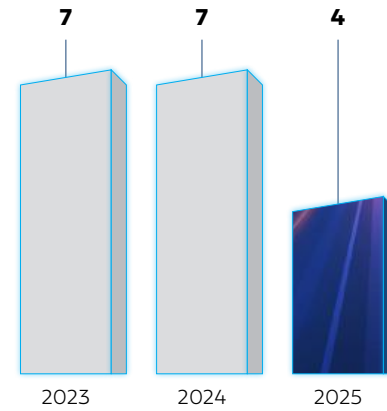
Halk Akademi, çalışanların gelişimini yalnızca sınıf içi ve e-eğitimlerle desteklemekle kalmayıp, Genel Bankacılık Kitapları ve çok çeşitli kaynaklara erişim sağlamaktadır. Akademi, çalışanlarına 17 bini fiziki, 26 bini dijital olmak üzere toplamda 43 bini aşkın kitabı içeren zengin bir kütüphane sunmaktadır. Bu kütüphane, Banka çalışanlarının mesleki ve kişisel gelişimlerini desteklemeyi hedeflemektedir.

Halk Akademi, çalışanların kariyerlerinin her adımında rehberlik eden bir Gelişim Akademisi olma yolunda çalışmalarını sürekli güncellemektedir. Çalışanların kendi ihtiyaçlarına göre öğrenme çözümleri tasarlayabilmeleri ve gelişim süreçlerini bireysel olarak takip edebilmeleri amacıyla bir sistemsel altyapı kurulmuştur. Bu altyapı, çalışanların kendi gelişim planlarını hazırlamalarına ve eğitim süreçlerini daha etkin bir şekilde yönetmelerine olanak tanımaktadır.

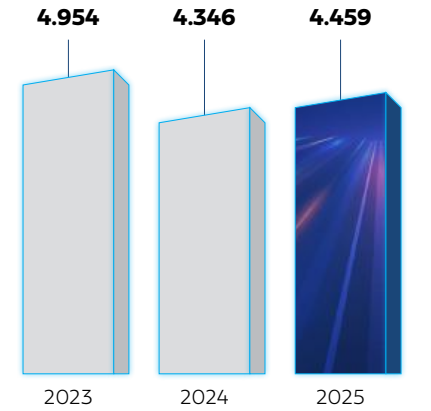
Genel Müdürlük birimlerinde uygulamaya alınan Yetkinlik Modeli ile çalışanların ve yöneticilerin yetkinlik bazlı performansları değerlendirilmekte; geri bildirim sürecini de içeren bu yapı doğrultusunda gelişim alanları belirlenmektedir. Belirlenen ihtiyaçlara uygun olarak senkron ve asenkron yöntemlerin birlikte kullanıldığı karma eğitim programları tasarlanarak hayata geçirilmiştir.

Çalışanlar ve Yaş Grupları

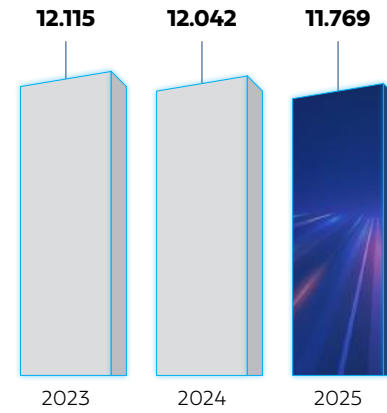
18-20



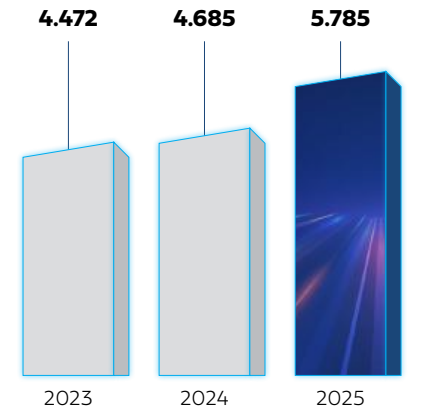
21-30



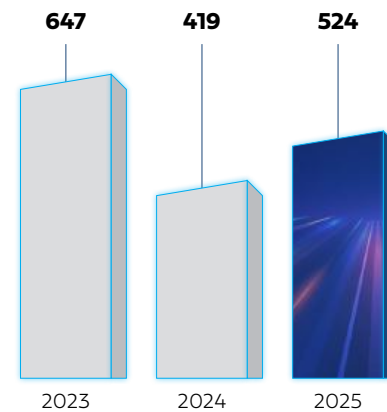
31-40



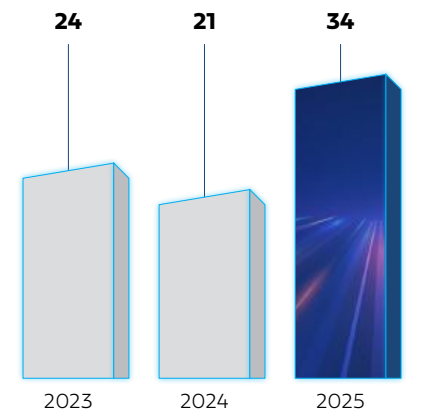
41-50



51-55



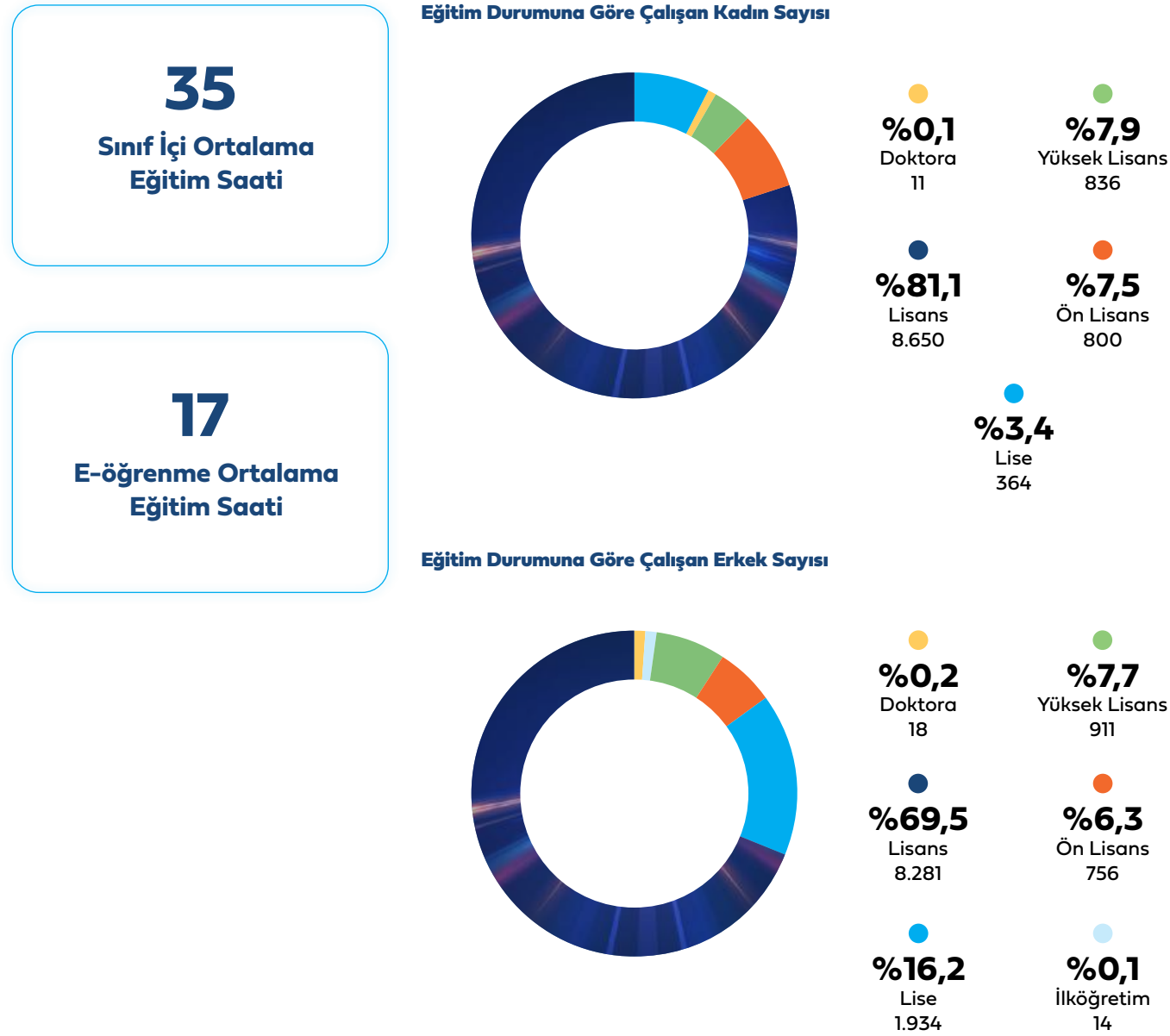
55+



Halk Akademi, çalışanların kariyerlerinin her adımında rehberlik eden bir Gelişim Akademisi olma yolunda çalışmalarını sürekli güncellemektedir.

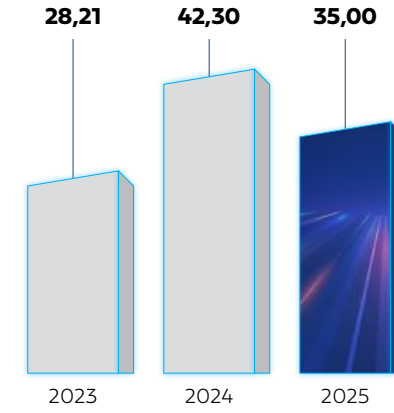
KARİYER VE YETENEK YÖNETİMİ

2025 yılında verilen eğitimlerin, çalışan başına ortalama 35 saati sınıf içinde, 17 saati ise e-eğitim formatında düzenlenmiştir.

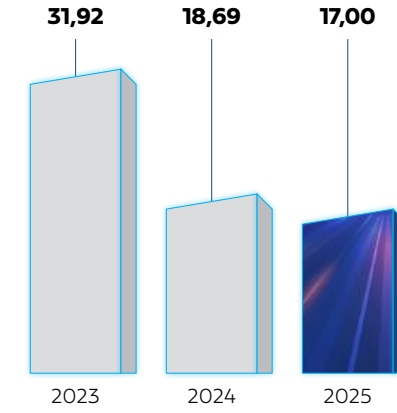


Halkbank'ta Eğitim Verileri

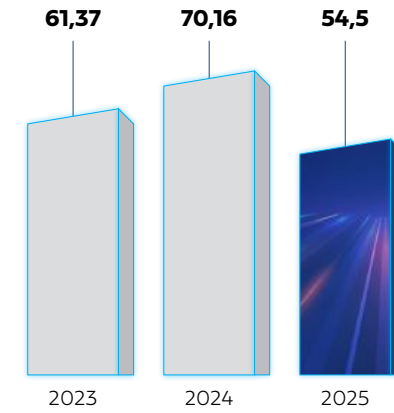
Toplam Sınıf Eğitim (Saat/Kişi)



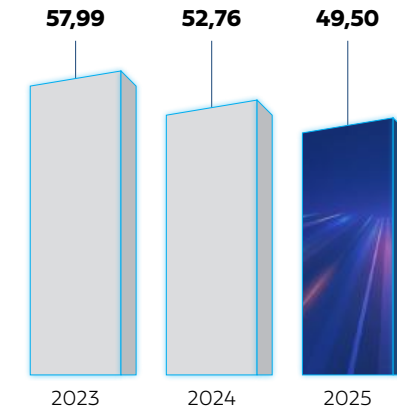
Toplam E-Öğrenme (Saat/Kişi)



Ortalama Eğitim Süresi (Kadın Çalışan)



Ortalama Eğitim Süresi (Erkek Çalışan)



%25

Kişisel Gelişim Eğitim Oranı

%66

Mesleki Teknik Eğitim Oranı

%9

Yasal Zorunlu Eğitim Oranı

48

2025 Yılında Sürdürülebilirlik Sertifikası Alan Çalışan Sayısı

192,5 MİLYON TL

Çalışan Eğitimlerine Ayrılan Toplam Kaynak

ÇALIŞAN KATILIMI VE İÇ İLETİŞİM

Banka, çalışan motivasyonunu desteklemek amacıyla yoğun iş temposu içerisinde kısa molalar sunan çeşitli atölye çalışmaları düzenlemektedir.



Halkbank, kapsayıcı işveren sorumluluğu anlayışıyla çalışanlarını dinlemeye ve onlarla etkili iletişim kurmaya büyük önem vermektedir. Banka, kurum içi paydaşların iş birliği ve uyumunu sağlamanın yanı sıra çalışan bağlılığını ve motivasyonunu artırmak amacıyla etkin iletişim kanalları oluşturmakta ve bu kanalları sürekli geliştirmektedir.

İşveren markası çalışmaları kapsamında Halkbank, kurum kültürünün bir parçası olan marka değerlerini çalışanlarına ve Banka'ya kazandırılacak adaylara doğru ve etkili bir şekilde aktarmayı hedeflemektedir. Bu çalışmalarla çalışan bağlılığının artırılması, kurum içi iletişimin

güçlendirilmesi ve Banka'nın genç yetenekler tarafından daha fazla tercih edilmesi amaçlanmaktadır. Bu yaklaşım doğrultusunda yürütülen iç iletişim ve katılım uygulamaları aşağıda yer almaktadır.

Halkbank'ta Beraber Dergisi:

Halkbank çalışanlarına özel olarak dijital ortamda yayımlanan Beraber Dergisi, çalışanların katkılarıyla hazırlanan bir iç iletişim platformudur. Sürdürülebilirlikten sağlık ve spora, tarihten sanata, seyahatten hobilere ve teknoloji alanındaki güncel gelişmelere uzanan geniş içerik yelpazesiyle dergi; paylaşımı teşvik eden, beraberlik ve aidiyet duygusunu güçlendiren bir iletişim kültürünün oluşmasına katkı sağlamaktadır.

Emekli Portalı: Halkbank'ta, emekli çalışanların birbirleriyle olan iletişimlerini güçlendirmek, emeklilik döneminde ihtiyaç duyulan bilgi ve belgelere kolay erişim sağlamak ve kurum kültürünü emeklilik döneminde de yaşatmak amacıyla Emekli Portalı kullanılmaktadır. Portal aracılığıyla emeklilerle kurulan bağın sürekliliği desteklenmektedir.

İç İletişim Platformu: Halkbank, çalışanlar arasındaki iletişimi güçlendirmek ve kurumsal bilgi paylaşımını hızlandırmak amacıyla hayata geçirdiği "Biz Varız" iç iletişim platformunda sunulan içerikleri zenginleştirerek kullanımını güçlendirmiştir. Platform üzerinden Banka'ya ilişkin güncel haberler, motivasyon içerikleri, etkinlikler, duyuru panosu ile ilan ve fırsat panolarına hızlı erişim sağlanmaktadır.

Halkbank, kurum içi paydaşların iş birliği ve uyumunu sağlamanın yanı sıra çalışan bağlılığını ve motivasyonunu artırmak amacıyla etkin iletişim kanalları oluşturmakta ve bu kanalları sürekli geliştirmektedir.

Atölye Çalışmaları: Banka, çalışan motivasyonunu desteklemek amacıyla yoğun iş temposu içerisinde kısa molalar sunan çeşitli atölye çalışmaları düzenlemektedir. Bu çalışmalarla çalışanların birlikte üretmeleri, paylaşımları ve keyifli bir deneyim yaşamaları teşvik edilmektedir.

Genel Müdürlük Spor Salonu: Halkbank İFM Genel Müdürlük binasında sağlıklı yaşamı desteklemek, motivasyonu artırmak ve iş-yaşam dengesine katkıda bulunmak amacıyla spor salonunu personel kullanımına açmıştır. Spor salonu, toplam 2.506 m² alan ile 130 kişilik kapasiteye sahip olup voleybol, basketbol, squash, pilates, boks, stüdyo dersleri gibi geniş yelpazede spor aktiviteleri 4 uzman spor eğitmeni eşliğinde yürütülmektedir.

Bebek Bakım ve Emzirme Odası: Genel Müdürlük binasında, çalışanların kullanımına sunulmuş bebek bakım ve emzirme odası bulunmaktadır. Hijyen koşullarına uygun şekilde düzenlenmiş olup ihtiyaç halinde personel tarafından güvenli ve rahat bir ortamda kullanılabilir. Çalışan dostu yaklaşımının bir parçası olarak, bu alan düzenli aralıklarla kontrol edilmekte ve gerekli temizlik ile bakım çalışmaları titizlikle yürütülmektedir. Banka, çalışanlarının iş-yaşam dengelerini destekleyen, sağlıklı ve konforlu bir çalışma ortamı sağlamaktadır.

Süt İzni: 4857 sayılı İş Kanunu'nun 74. maddesinde düzenlenen "Analık Halinde Çalışma ve Süt İzni" hükmü uyarınca, kadın çalışanlara bir yaşımdan (12 ay) küçük çocuklarını emzirmeleri amacıyla günlük toplam bir buçuk saat süt izni tanınmaktadır. Bununla birlikte, Banka ile Öz Finans-İş Sendikası arasında akdedilen Toplu İş Sözleşmesi kapsamında, çalışan lehine düzenleme ilkesi doğrultusunda söz konusu hak genişletilmiş; doğum izni sonrasında bir buçuk yaşımdan (18 ay) küçük çocuğu bulunan kadın çalışanlara günlük toplam bir buçuk saat süt izni kullandırılması uygulaması benimsenmiştir. Bu çerçevede Banka, mevzuatta öngörülen sürenin ötesine geçerek süt izni hakkının %50 daha fazla kullandırılmasını sağlamakta ve çalışan annelerin iş-yaşam dengesini destekleyen bir yaklaşım sergilemektedir.

Etüt Merkezi: Banka bünyesinde faaliyet gösteren toplam 120 öğrenci kapasiteli Etüt Merkezi, çalışanlarının çocuklarına güvenli, nitelikli ve çok yönlü bir eğitim ortamı sunarak sosyal sorumluluk anlayışının somut bir yansımasını oluşturmaktadır.

Etüt Merkezi'nde öğrencilerin akademik gelişimlerinin desteklenmesinin yanı sıra sosyal, kültürel ve bireysel yetkinliklerini güçlendirmeye yönelik kapsamlı eğitim programları uygulanmaktadır. Ders destek çalışmalarına ek olarak yabancı dil, sanat, spor, teknoloji ve atölye faaliyetleriyle çocukların çok yönlü gelişimi hedeflenmektedir.

Banka, çalışanlarına ve ailelerine yönelik sunduğu bu sosyal imkân ile yalnızca kurumsal başarıyı değil, toplumsal değeri de büyütmeyi amaçlamaktadır. Banka'nın Genel Müdürlük binasındaki Etüt Merkezi, geleceğin bilinçli, donanımlı ve özgüvenli bireylerinin yetişmesine katkı sunan önemli bir sosyal yatırım olarak faaliyetlerini sürdürmektedir.

Kültürel ve Sanatsal Çalışmalar: Türk Sanat Müziği ve Türk Halk Müziği koroları aracılığıyla çalışanlar ve emekliler bir araya getirilmektedir. Koristler yıl boyunca çalışmalarını sürdürmekte; yılda bir kez çalışanlar ve ailelerinin katılımıyla düzenlenen konserlerde bu çalışmalar sergilenmektedir. Ayrıca çalışanlara özel tiyatro topluluğu ile çalışan deneyimi kültürel ve sosyal bir boyutla desteklenmekte; bu faaliyetlerin çeşitlendirilmesi hedeflenmektedir. Bu sayede ekipler arası etkileşim güçlendirilirken, çalışan deneyiminin duygusal ve sosyal yönü de derinleştirilmektedir.

Şube ve Birim Ziyaretleri: Çalışanların görüş, ihtiyaç ve beklentilerini doğrudan dinlemek amacıyla şube ve birim ziyaretleri gerçekleştirilmektedir. Bu ziyaretler aracılığıyla geri bildirimler yerinde alınmakta, çalışanların duygusal dayanıklılığı desteklenmekte ve Banka ile çalışanlar arasındaki bağ güçlendirilmektedir.

Kültür Vakfı: Kültür Vakfı bünyesinde yürütülen çalışmalarla çalışan ve emeklilere yönelik sosyal, kültürel ve sportif faaliyetler sunulmaktadır. Kitap, tiyatro ve konser biletlerinden avantajlı yararlanma imkanı sağlanırken; yurt içi kültür gezileriyle iletişim ve etkileşim desteklenmektedir. Bowling ve satranç turnuvalarıyla sportif faaliyetler teşvik edilmekte; sosyal sorumluluk kapsamında ihtiyaç sahibi okullara kitap, oyuncak ve satranç takımı bağışları yapılmaktadır.

Bunların yanı sıra insana dokunan destekler ve empatik iletişim anlayışıyla çalışanların mutlulukları paylaşılakta, zor zamanlarında yanlarında olunmaktadır:

- Doğum yapan çalışanlar tebrik edilmekte; doğum sonrası süreçlerde emekli sandığı işlemleri, doğum yardımı ve yeni doğan çocuk seti ile destek sağlanmaktadır.
- Yakınlarını kaybeden çalışanlara taziye dilekleri iletilmekte, ihtiyaç duyulan noktalarda destek sunulmaktadır.
- Kan ihtiyacı gibi durumlarda geçmiş olsun mesajlarıyla dayanışma güçlendirilmektedir.

İŞ SAĞLIĞI VE GÜVENLİĞİ

Halkbank bünyesinde 18 iş güvenliği uzmanı ile ayrıca anlaşmalı firmalar aracılığıyla görevlendirilen 35 iş güvenliği uzmanı bulunmaktadır.

Halkbank, tüm lokasyonlarda yapılan saha ziyaretleri sonucunda muhtemel tehlikeleri tespit ederek risk değerlendirme analizlerini dokümanle etmektedir.

Halkbank; çalışanları, müşterileri ve ziyaretçileri için güvenli bir çalışma ortamı sağlamayı, insan sağlığını korumayı ve operasyonel faaliyetler sırasında oluşabilecek kayıpları en aza indirmeyi hedeflemektedir. Bu doğrultuda, 6331 sayılı İş Sağlığı ve Güvenliği Kanunu'nun gerekliliklerini eksiksiz yerine getirmekte ve uluslararası standart olan ISO 45001 İş Sağlığı ve Güvenliği Yönetim Sistemi'ni tüm hizmet birimlerinde uygulamaya alarak çalışma ortamlarını iyileştirmekte, çalışanlarının iş sağlığı ve güvenliğini en üst düzeye çıkarmayı amaçlamaktadır. Banka, çalışanlarının fiziksel ve psikolojik sağlığını öncelikleri arasında tutarak faaliyet gösterdiği tüm hizmet birimlerini İş Sağlığı ve Güvenliği Yönetim Sistemi kapsamına dahil etmektedir.

Halkbank'ta İSG Kurul ve Komisyon toplantıları üç ayda bir düzenli olarak gerçekleştirilmektedir. İş sağlığı ve güvenliği kurallarına uyumu takip etmek ve ihtiyaç duyulan önlemleri almak amacıyla İSG Üst Kurulu ve İSG Komisyonu oluşturulmuştur. Çalışan sayısı 50 ve üzerinde olan hizmet birimleri için İSG Kurulu yapılması kurulmuş olup 2025 yılı itibarıyla Banka bünyesinde toplam 30 İSG Kurulu bulunmaktadır.

2025 yılı içinde yapılması gereken yasal kurul toplantılarının %98,1'i gerçekleştirilmiştir. Çalışan temsilcileri, kurul toplantılarına katılarak görüş ve önerilerini ifade edebilmekte ve alınan kararlara katılım sağlayabilmektedir. Çalışanların öneri ve görüşleri, e-posta (isg@halkbank.com.tr) veya Pi Mükemmel Fikirler öneri sistemi aracılığıyla iletilebilmekte; bu doğrultuda alınan kararlar Yönetimin Gözden Geçirilmesi toplantılarında değerlendirilerek sendika temsilcilerine ve sendikaya iletilmektedir. Halkbank, tüm çalışanların, yöneticilerin ve kurul üyelerinin yetki ve sorumluluklarını mevzuat kapsamında güvence altına almaktadır.

Banka, tüm lokasyonlarda yapılan saha ziyaretleri sonucunda muhtemel tehlikeleri tespit ederek risk değerlendirme analizlerini dokümanle etmektedir. Bu sayede rutin ve rutin olmayan riskler belirlenmekte, iyileştirici faaliyetlerle bu risklerin azaltılmasına yönelik raporlar hazırlanmakta ve tespit edilen riskler kontrol hiyerarşisi doğrultusunda ele alınmaktadır. Gerçekleştirilen iyileştirici faaliyetler özel yazılımlar aracılığıyla takip edilmektedir.

6331 sayılı İş Sağlığı ve Güvenliği Kanunu'nun ilgili hükümleri doğrultusunda; mesleki risklerin önlenmesi, bu risklerden korunmaya yönelik çalışmaların yürütülmesi ve mevzuata uyumun sağlanması amacıyla Banka bünyesinde 18 iş güvenliği uzmanı ile ayrıca anlaşmalı firmalar aracılığıyla görevlendirilen 35 iş güvenliği uzmanı bulunmaktadır.

Banka, 5 iş yeri hekimi ve anlaşmalı firmalar aracılığıyla görevlendirilen 34 iş yeri hekimi ile hizmet sunmaktadır. Tüm hizmet birimlerine, yasal süreler doğrultusunda iş güvenliği uzmanı ve iş yeri hekimi tarafından ziyaretler gerçekleştirilmektedir. Halkbank İFM binasında nöbetçi doktor ve hemşireler Banka personelinin sağlık ihtiyaçlarını daha etkin karşılayabilmek amacıyla mesai saatleri sonrasında da sağlık hizmeti sunmaktadır.

Halkbank, işe yeni başlayan çalışanlarının İSG kapsamındaki eğitimleri almadan ve gerekli sağlık kontrollerinden geçmeden çalışmaya başlamasına izin vermemektedir. 2025 yılında 1.419 çalışanın işe giriş muayenesi yapılmıştır.

Banka'nın tüm lokasyonlarında İSG profesyonelleri tarafından düzenli saha ziyaretleri gerçekleştirilmesinin yanı sıra, ISO 45001 İş Sağlığı ve Güvenliği Yönetim Sistemi kapsamında iç tetkik çalışmaları da yürütülmektedir.

Çalışanların İSG riskleri konusunda bilinçlenmesini ve iş sağlığı ve güvenliği kültürünün kurumsal yapıda yaygınlaşmasını sağlamak amacıyla Halkbank, dijital ortamda periyodik olarak yayımlanan "İSG Bülteni" aracılığıyla çalışan sağlığı, olası risklerin önlenmesi ile afet ve

acil durumlara ilişkin bilgilendirmeler yapmaktadır. Eğitimlerin pekiştirilmesi amacıyla tatbikatlar düzenlenmekte; doğal afetlere karşı alınması gereken hayati önlemler hakkında çalışanlara eğitimler sunulmaktadır. Ayrıca çalışanlara özel oluşturulan Banka portalında yer alan "İSG ve Sosyal Destek Topluluğu" sayfası üzerinden iş sağlığı ve güvenliğine ilişkin bilgilendirmeler paylaşılmaktadır. Çalışanların farkındalıklarını artırmak amacıyla acil durum önlemleri, yangın riskleri ve elektrikli cihazların kullanımı gibi konularda kısa bilgilendirici videolar yayımlanmaktadır.

Acil durumlara hazırlıklı olmak amacıyla iş sağlığı ve güvenliği kapsamında acil durum planları oluşturulmuştur. Olay öncesinde, sırasında ve sonrasında yapılması gerekenler açık şekilde tanımlanmıştır. Deprem, yangın, sel ve su baskınları, fırtına, kasırga, toprak kayması, heyelan, göçük, iç ve dış kaynaklı sabotaj, soygun, toplumsal ve terör olayları ile biyolojik ve kimyasal saldırılara ilişkin senaryolar hazırlanmıştır. Olay esnasında görev alacak acil durum ekiplerinin sorumlulukları belirlenmiş; acil durumlarda iletişimin nasıl sağlanacağına ilişkin iletişim şemaları oluşturularak tüm hizmet birimlerine özel acil durum planları hazırlanmıştır.

İş Sağlığı ve Güvenliği alanında 3.499 katılımcıya toplam 30.520,5 saat eğitim verilmiştir. Ayrıca, verilmiş olan eğitim saatleri içerisinde 543 müteahhit firma çalışanlarına ise toplamda 4.980 saat eğitim verilmiştir.

Halkbank'ta tüm çalışanlar ve dış paydaşlar emniyetsiz ya da sağlık riski taşıdığını düşündükleri durumları İSG ekibine (isg@halkbank.com.tr) bildirebilmektedirler. Ek olarak çalışanlar bu e-posta adresiyle, acil durumlarda ise anons sistemi veya telefonla bilgilendirilmektedirler.

İSG kapsamında 2025 yılı içerisinde 22,1 milyon TL'lik harcama yapılmıştır.

Su, Sanitasyon ve Hijyen Başlığı (WASH) çalışmaları kapsamında Banka genelinde personelin temiz ve sağlıklı içme suyu ihtiyacı pet şişe içme suyu yerine arıtmalı su sebili ile sağlanmaktadır.

	Banka Çalışanları	Müteahhit Çalışanlar	Toplam (Tüm Çalışanlar)
İş Kazası Sayısı	45	51	96
Ölümlü Kaza Sayısı	0	0	0
Meslek Hastalığı Sayısı	0	0	0
Kazadan Kaynaklı Kayıp Gün Sayısı	385,5	109	494,5
Toplam Kayıp Gün Sayısı	540	129	669
Yaralanma Oranı	0,233	1,529	0,423
Kayıp Gün Oranı	1,993	3,268	2,181
Kaza Sıklık Oranı	1,163	7,646	2,117
Kaza Ağırlık Oranı	0,010	0,016	0,011
Kayıp Zamanlı Kaza Sıklık Oranı	0,698	3,148	1,058

Halkbank'ın İş Sağlığı ve Güvenliği Politikası için tıklayınız: <https://www.halkbank.com.tr/content/dam/halkbank/tr/dokumanlar/bankamiz/surdurulebilirlik/EK-1IsSagligiveGuvenciligiPolitikasi.pdf>

1.419 ADET
İş Yeri Hekimleri Tarafından Gerçekleştirilen İşe Giriş Sağlık Kontrolleri



HALKBANK'TA İŞ SÜREKLİLİĞİ

Halkbank bünyesinde iş sürekliliği acil ve beklenmedik durum planları ile süreç senaryo planları bulunmakta olup bu planlar her yıl güncellenmektedir.

2025 yılı içerisinde 4 adet iş sürekliliği tatbikatı (yeşil, sarı, turuncu ve kırmızı durum) yapılmıştır.

Halkbank, kesintiye neden olabilecek beklenmeyen durumlara hazırlıklı olmak ve olumsuz etkileri en az kayıpla atlatmak amacıyla planlı ve etkin bir iş sürekliliği yönetim sistemi kurmuş; bu sistemi sürekli iyileştirme anlayışıyla düzenli olarak gözden geçirmektedir.

Banka bünyesinde iş sürekliliği acil ve beklenmedik durum planları ile süreç senaryo planları bulunmakta olup bu planlar her yıl güncellenmektedir. Bu kapsamda 2025 yılı içerisinde 4 adet iş sürekliliği tatbikatı (yeşil, sarı, turuncu ve kırmızı durum) yapılmıştır.

"Banka İş Sürekliliği Acil ve Beklenmedik Durum Komitesi", Bankaların İç Sistemleri ve İçsel Sermaye Yeterliliği Değerlendirme Süreci Hakkında Yönetmelik hükümleri doğrultusunda; İş Sürekliliği Yönetimi kapsamında acil durum kararı alınmasının gerekmesi halinde, "İş Sürekliliği Acil ve Beklenmedik Durum Planı Yönergesi"nde tanımlanan görevleri yerine getirmek amacıyla oluşturulmuştur.

5.402 kişi
Afet ve Acil Durum Farkındalık Eğitimi Alan Katılımcı Sayısı

Acil durum kararı alınması halinde Komite; ilgili birimlerin acil ve beklenmedik durumlarda uyacakları esasları belirlemek, bu esasların uygulanması için gerekli talimatları vermek, sevk ve idareyi sağlamak ve "İş Sürekliliği Acil ve Beklenmedik Durum Planı"nı yürürlüğe almakla görevlidir. Ayrıca, Banka'nın tüm lokasyonlarında yaşanabilecek lokal hizmet kesintilerinde bilgi akışını sağlamak ve kesintilerin giderilmesinde rol almak üzere "İş Sürekliliği Temsilcileri" belirlenmiştir.

Genel Müdürlük binasında acil bir durum yaşanması halinde, ilgili birimlerle koordinasyon sağlanarak personelin bir kısmı "Acil Eylem Merkezi"ne yönlendirilmekte, diğer personelin ise uzaktan çalışması sağlanmaktadır. Bölge Koordinatörlükleri, Nakit Operasyon Merkezleri ve şubelerde yaşanabilecek acil durumlarda ise ADKE (Acil Durum Koordinasyon Ekibi) WhatsApp grubu üzerinden ilgili birimlerle hızlı iletişim kurularak gerekli aksiyonlar alınmaktadır.

İş Sürekliliği Yönetimi kapsamında performansın değerlendirilmesi amacıyla yıl içerisinde saha ziyaretleri, eğitim atamaları ve tatbikatlar gerçekleştirilmektedir. Banka genelinde iş sürekliliği farkındalığını artırmak amacıyla Halk Akademi üzerinden; "Kurumsal ve Ticari Şube İş Sürekliliği Acil ve Beklenmedik Durum Planı Eğitimi", "KKTC İş Sürekliliği Yönetim Sistemi Eğitimi", "Kardeş Şube Farkındalık Eğitimi" ve "İş Sürekliliği Temsilcisi Interaktif Farkındalık Eğitimi" sunulmuştur. Ayrıca "Afet ve Acil Durum Farkındalık" başlığı altında 5.402 katılımcıya toplam 2.043 saat eğitim verilmiştir.

Denetim faaliyetleri kapsamında ise her yıl iç ve dış tetkikler gerçekleştirilerek İş Sürekliliği Planları ile İş Sürekliliği Yönetim Sistemi dokümanlarının uygulanabilirliği düzenli olarak ölçülmektedir.

İş Sürekliliği Politikası için [tıklayınız](#).



ENGELSİZ BANKACILIK

Halkbank, yalnızca fiziksel temas noktalarında değil, dijital ve uzaktan hizmet kanallarında da erişilebilirliği güçlendirmektedir.

Görme engelli müşteriler, kulaklık aparatı bulunan Halkbank ATM'lerinde kulaklık kullanarak sesli yönlendirme hizmetinden yararlanabilmektedirler.

Herkes İçin Erişilebilir Bankacılık

Halkbank, finansal hizmetlerini dezavantajlı gruplar dahil olmak üzere toplumun her kesimi için erişilebilir kılmayı temel bir sorumluluk alanı olarak görmektedir. Bu doğrultuda Mayıs 2011'de hayata geçirilen Engel Tanımayan Bankacılık projesiyle birlikte, bedensel ve görme engelli bireylerin bankacılık hizmetlerinden bağımsız, güvenli ve eşit koşullarda yararlanabilmelerine yönelik uygulamalar sistematik biçimde geliştirilmektedir.

Erişilebilir Bank24 ATM'leri, engelli bireylerin kullanımına uygun şekilde tasarlanmış; 2025 yıl sonu itibarıyla bu ATM'lerin toplam ATM'ler içindeki oranı %58'e ulaşmıştır. Bu kapsamda Banka genelinde;

- 2.317 ATM görme engelli bireyler için sesli yönlendirme sistemiyle donatılmıştır.
- 207 ATM bedensel engelli müşterilere uygun özel tasarıma sahiptir.
- 131 ATM ise hem görme hem bedensel engelli bireylere aynı anda hizmet verebilmektedir.
- ATM'lerde Braille alfabeli klavyeler, ekran karartma özelliği ve görme engelli şeritleri gibi erişilebilirlik özellikleri bulunmaktadır.

Görme engelli müşteriler, kulaklık aparatı bulunan Halkbank ATM'lerinde kulaklık kullanarak sesli yönlendirme hizmetinden yararlanabilmektedirler. Bu kullanım sırasında ekran karartma özelliği devreye alınarak gizlilik desteklenmektedir. ATM klavyeleri görme engelli kullanımına uygun biçimde tasarlanmakta, bazı ATM'lerde yönlendirici şeritler yer almakta ve erişilebilirlik unsurları ATM ağında yaygınlaştırılmaktadır.

Halkbank, yalnızca fiziksel temas noktalarında değil, dijital ve uzaktan hizmet kanallarında da erişilebilirliği güçlendirmektedir. Banka'nın dijital kanalları ekran okuyucu programlarla uyumlu hale getirilmiş; bireysel kredi sözleşmeleri Braille alfabesiyle hazırlanmıştır. İnternet sitesine eklenen sesli bilgilendirme ve işaret dili çevirili videolarla erişilebilir içerik çeşitliliği artırılmış; dijital kanallar, görme engelli müşterilerin okuma programları aracılığıyla rahat ve sorunsuz biçimde kullanabilecekleri şekilde sürekli olarak geliştirilmektedir.

%58

**Erişilebilir Bank24
ATM'lerinin Toplam
ATM'ler İçindeki Oranı**

Engelli ve Yaşlı Müşteriler İçin Erişilebilirliği Artıran Çözümler

- Engelli müşteriler, Müşteri İletişim Merkezi ile iletişime geçtiklerinde müşteri temsilcisine öncelikli olarak bağlanabilmektedirler.
- Engelli ve yaşlı müşteriler için Sesli Yanıt Sistemi'nde tuşlama süreleri uzatılarak işlem kolaylığı sağlanmaktadır.
- İşitme engelli müşteriler, şube müdürlüklerinde bulunan Cisco Jabber altyapısı üzerinden görüntülü görüşme hizmetinden yararlanabilmektedirler.
- İşitme engelli müşteriler, müşteri edinimi sürecinde işaret dili bilen personel desteğiyle işlemlerini tamamlayabilmektedirler.
- 60 yaş ve üzeri müşteriler, ana menülere yönlendirilmeden doğrudan müşteri temsilcisine erişebilmektedirler.
- 70 yaş ve üzeri müşteriler, müşteri edinimi sürecinde ihtiyaç halinde üçüncü kişi desteğiyle işlem yapabilmektedirler.

Yaşlı ve engelli müşterilerin hizmetlere daha kolay erişimini sağlamak amacıyla 2025 yılında uzaktan iletişim süreçleri erişilebilirlik odağında sadeleştirilmiş ve kullanım kolaylığı artırılmıştır. Bu kapsamda, iletişim akışları hızlandırılmış; müşteri deneyimini destekleyen önceliklendirme ve yönlendirme uygulamaları hayata geçirilmiştir.

Engelsiz bankacılık yaklaşımının sürdürülebilirliğini sağlamak amacıyla, engelli müşterilere hizmet veren müşteri temsilcilerine işaret dili eğitimi verilmekte; erişilebilir hizmet sunumuna ilişkin farkındalık ve yetkinliklerin kurumsal düzeyde güçlendirilmesi hedeflenmektedir.

2026 ve sonrasında Halkbank, engelli müşterilerin şubelere gitmelerine gerek kalmadan mobil şube üzerinden görüntülü görüşme hizmetinden yararlanabilmelerini; hizmet süreçlerinde ana menülere yönlendirilmeden doğrudan müşteri temsilcisine erişebilmelerini ve sesli yönlendirme ile self servis adımlarında ihtiyaç halinde otomatik aktarım sağlayan mekanizmaların devreye alınmasını hedeflemektedir. Bu çalışmalarla erişilebilirliğin yanı sıra işlem kolaylığı ve kullanıcı deneyiminin daha da güçlendirilmesi amaçlanmaktadır.



FİNANSAL KAPSAYICILIK VE OKURYAZARLIK

2025 yılında Halkbank, bireylerin ve işletmelerin farklılaşan finansal ihtiyaçlarına yanıt verecek yenilikçi ürünler geliştirmeyi sürdürmüştür.

Halkbank, kuruluşundan bu yana finansal kapsayıcılığı güçlendirmeyi temel öncelikleri arasında tutmakta ve toplumun her kesimine hitap eden geniş bir ürün ve hizmet yelpazesi sunmaktadır.

Finansal kapsayıcılık, aşırı yoksulluğun azaltılması ve paylaşılan refahın artırılması açısından kritik bir gösterge olmasının yanı sıra, ekonomik büyüme ve kalkınmanın da vazgeçilmez unsurlarındandır. Kişi başı millî gelir ile finansal kapsayıcılık endeksi arasındaki pozitif ilişki, Türkiye’de finansal katılımın artırılmasının ekonomik kalkınmaya ve toplumsal refaha sağlayacağı katkıyı açık biçimde ortaya koymaktadır. Bu doğrultuda Halkbank, kuruluşundan bu yana finansal kapsayıcılığı güçlendirmeyi temel öncelikleri arasında tutmakta ve toplumun her kesimine hitap eden geniş bir ürün ve hizmet yelpazesi sunmaktadır.

Halkbank, gençlerin finansal sisteme daha kolay dahil olmalarını sağlamak ve girişimcilik ekosisteminde daha etkin rol almalarına destek olmak amacıyla “Genç İş Kredi”, “İlk Adım Kredis” ve “Gençiz Kredis” gibi özel ürünler geliştirmiştir. Bu ürünler, genç girişimcilerin, girişimci adaylarının ve yeni mezunların iş fikirlerini hayata geçirmelerine ve sürdürülebilir girişimler kurmalarına katkı sağlamaktadır. Ayrıca, teknoloji tabanlı girişimlerin ölçeklenmesini ve küresel pazarlara açılmasını desteklemek amacıyla yürütülen HUBrica Hızlandırma Programı ile yenilikçi iş modellerinin gelişimi teşvik edilmektedir.

2025 yılında Halkbank, bireylerin ve işletmelerin farklılaşan finansal ihtiyaçlarına yanıt verecek yenilikçi ürünler geliştirmeyi sürdürmüştür. “Aile Yılı” kapsamında, kadınların iş gücüne katılımını artırmak, iş ve aile yaşamı arasında denge kurulmasını desteklemek ve toplumsal kalkınmaya katkı sağlamak amacıyla KGF iş birliğiyle KOBİ Ailem Destek Paketi hayata geçirilmiştir. Bunun yanı sıra, yaşlı ve engelli bireylerin güvenli, huzurlu ve nitelikli yaşam alanlarına erişimini desteklemek amacıyla, Yaşlı ve Engelli Bakım Evlerinin açılmasının teşvik edilmesi ve halihazırda faaliyet gösteren tesislerin finansman ihtiyaçlarının karşılanması için Yaşlı ve Engelli Bakım Evleri Destek Paketi oluşturulmuştur.

Halkbank’ın Kadınların Ekonomik ve Toplumsal Güçlenmesine Yönelik Destekleri

Halkbank, ülkemizde kadın girişimciliğinin desteklenmesine yönelik çalışmalarını, “Üreten Kadının Bankası” olma vizyonu doğrultusunda, bünyesinde kurduğu ve yalnızca bu alanda faaliyet yürütmek üzere yapılandırılan, Türkiye’deki ilk ve tek bankacılık birimi olan Kadın Girişimci Bölüm Müdürlüğü çatısı altında sürdürmektedir. Banka, bu yapılanma ile;

- Kadınların girişimciliğe katılımını teşvik etmeyi ve kadın girişimciliği oranını artırmayı,
 - Uçtan uca tüm finansal süreçlerde kadın girişimcilere avantajlı hizmetler sunarak Türkiye ekonomisine, toplumsal refahın artışına ve cinsiyet eşitsizliğinin azaltılmasına doğrudan katkı sağlamayı
- temel misyonu olarak benimsemiştir.

Halkbank, “Kadın Girişimci Kredi Paketi”, “Kadın Kooperatifleri Destek Paketi” ve “Büyüyen Kadın İhracatçı Kredis” gibi ürünleriyle kadınların ekonomik yaşamda daha etkin rol almalarına ve işlerini büyütmelerine olanak tanımaktadır. Kadın girişimcilere sunduğu finansal ve finansal olmayan kapsayıcılık destekleriyle girişimcilik ekosistemi için bütüncül çözümler üretmekte ve ekonomiye sağladığı katkısı istikrarlı biçimde genişletmektedir.



87 yıldır millî ekonomiye katkı sunan Halkbank’ın, kadın girişimcileri desteklemek amacıyla başlattığı ve geleneksel hale getirdiği Üreten Kadınlar Yarışması’na ilgi her yıl artmaktadır. Yarışma, başarılı kadın girişimcileri görünür kılarak diğer kadınlar için ilham kaynağı olmakta ve girişimcilik yolculuklarında cesaretlendirici bir rol üstlenmektedir. Son beş yılda toplam 17.883 kadın girişimci yarışmaya başvuruda bulunmuş; Halkbank, yarışmacılardan aldığı geri bildirimlerle mevcut projelerini geliştirmiş ve kadın girişimciliğini desteklemeye yönelik yeni çalışmalar hayata geçirmiştir.

“Yılın Üreten Kadın Girişimcisi”, “Teknoloji Tabanlı Kadın Girişimci”, “Kadın Kooperatifi”, “Yükselen Yıldız” ve “Sıfır Atık ve Sürdürülebilirlik” olmak üzere beş kategoride ödülleri verildiği 2025 yılı Üreten Kadınlar Yarışması’nda kazananlar toplam 3 milyon TL tutarında nakdi ödül almaya hak kazanmıştır. Yarışmada dereceye giren kadın girişimcilere, nakdi ödüllerin yanı sıra pazarlama ve iletişim desteği, tanıtım fırsatları, Yaşam Boyu Bankacılık Hizmet Paketi ile Üreten Kadınlar Akademisi kapsamında özel eğitim imkanları da sunulmuştur.

2021 yılında başlatılan Üreten Kadınlar Buluşmaları’nın 2025 yılı etkinlikleri sırasıyla Eskişehir, Lefkoşa, İzmir, Tekirdağ ve Mardin’de gerçekleştirilmiştir. Mardin’de düzenlenen buluşma, T.C. Aile ve Sosyal Hizmetler Bakanı Sayın Mahinur Özdemir Göktaş, Mardin Valisi Sayın Tuncay Akkoyun ve Genel Müdürlüğümüz Sayın Osman Arslan’ın katılımlarıyla gerçekleştirilmiştir. 8–9 Eylül 2025 tarihlerinde düzenlenen programa, Türkiye’nin farklı illerinden gelen 31 kadın kooperatifi ile 200’e yakın kadın girişimci katılım sağlamış; Türkiye’nin ilk sosyal kooperatifi olan Toprakdan Tabağa Tarımsal Kalkınma Kooperatifi ziyaret edilerek kadın emeğinin üretim ve kalkınmaya katkısı yerinde gözlemlenmiştir. Katılımcılar, alanında uzman isimlerden liderlik, marka yönetimi ve dijital pazarlama başlıklarında eğitimler almıştır.

Kadın kooperatiflerinin sürdürülebilirliğini artırmak, üretim ve iş birliği kapasitelerini geliştirmek amacıyla Marmara Üniversitesi Kadın Araştırmaları Merkezi ve Ticaret Bakanlığı iş birliğiyle, 8 Mayıs 2025 tarihinde IFM Konferans Salonu’nda Kadın Kooperatiflerinin Güçlendirilmesi Çalıştayı düzenlenmiştir. Banka’nın

üst düzey yöneticileri, akademisyenler ve kadın kooperatifleri temsilcilerinin katılımıyla gerçekleştirilen çalıştayda, kadın kooperatiflerinin karşılaştıkları yapısal engeller ve çözüm önerileri ele alınmıştır.

2025 Aile Yılı kapsamında, T.C. Aile ve Sosyal Hizmetler Bakanlığı iş birliğiyle hayata geçirilen “Yükselen Kadınlar: Kendi İşim, Benim İzim Projesi”, kadınların girişimcilik yolculuklarında cesaret kazanmalarını, iş fikirlerini hayata geçirmelerini ve ekonomik bağımsızlıklarını güçlendirmeyi amaçlamaktadır. Özellikle kırsalda ve küçük şehirlerde yaşayan kadınların iş kurma süreçlerinde karşılaştıkları zorlukları aşmalarına destek olmak üzere bilgi, beceri ve destek mekanizmaları sunulmaktadır. Kadın girişimciliğinin artması, bireysel kazanımların ötesinde; aile refahının yükselmesine, yerel ekonomilerin güçlenmesine ve Türkiye girişimcilik ekosisteminin çeşitlenmesine katkı sağlamaktadır. Projenin lansmanı, 3 Ekim 2025 tarihinde Afyonkarahisar’da düzenlenmiş; Yükselen Kadınlar Buluşmaları’nın ikinci ayağı ise Antalya’da gerçekleştirilmiştir. Programın 2026 yılında da devam etmesi planlanmaktadır.

FİNANSAL KAPSAYICILIK VE OKURYAZARLIK

Halkbank, finansal okuryazarlığı erken yaşlardan itibaren kazandırmak amacıyla çocuklara ve gençlere yönelik yenilikçi dijital platformlar sunmaktadır.

Halkbank, sürdürülebilir kalkınma hedeflerine ulaşmada kadınların ekonomik yaşama tam ve eşit katılımının kritik önem taşıdığına inanmaktadır.

Yükselen Kadınlar Girişimcilik Eğitim Tır ile alanında uzman eğitimciler tarafından hazırlanan içerikler aracılığıyla; kişisel marka oluşturma, girişimcilik, e-ticaret, finansal süreçler ve ekip bilinci gibi başlıklarda kadın girişimcilere ilham verilmesi ve yetkinliklerinin artırılması hedeflenmektedir. Bu kapsamda Karadeniz hattında dokuz ili ziyaret eden eğitim tırı, T.C. Aile ve Sosyal Hizmetler Bakanı Sayın Mahinur Özdemir Göktaş ve Genel Müdürümüz Sayın Osman Arslan'ın katılımlarıyla 26 Kasım 2025 tarihinde Ankara'dan yola çıkmıştır.

Halkbank, kadınların her sektörde ve her düzeyde ekonomik yaşama katılımını teşvik etmek amacıyla 2023 yılında Birleşmiş Milletler Kadının Güçlenmesi Prensipleri'ni (WEPS) imzalamıştır. Bu çerçevede; kadınlara eşit sosyal hakların sağlanması, güvenli çalışma ortamlarının oluşturulması, profesyonel gelişimlerinin desteklenmesi ve toplumsal cinsiyet eşitliğinin güçlendirilmesine yönelik çalışmalarını kararlılıkla sürdürmektedir. Banka, sürdürülebilir kalkınma hedeflerine ulaşmada kadınların ekonomik yaşama tam ve eşit katılımının kritik önem taşıdığına inanmaktadır.

Halkbank, 2024 yılında toplumsal cinsiyet eşitliğine duyarlı yatırım anlayışının gelişimine katkı sağlamak amacıyla Halkbank Üreten Kadınlar Değişken Fonu'nu ihraç etmiştir. Fon aracılığıyla yatırımcılara, kadınların güçlenmesini ve cinsiyet eşitliğini önceliklendiren şirketlere yatırım yapma imkanı sunulmaktadır. Fon portföyünün en az %80'i; kadınların istihdamda ve yönetimde söz sahibi olmalarını destekleyen, BIST 100'de işlem gören şirketlerin ihraç ettiği yerli borçlanma araçları, yerli kira sertifikaları ve ortaklık paylarından oluşmaktadır.

Finansal Okuryazarlık Çalışmalarıyla Bilinçli Bir Toplum İnşasına Destek

Halkbank, finansal okuryazarlık seviyesini yükselterek bireylerin daha bilinçli finansal kararlar almasına ve ekonomik kalkınmaya katkı sunmasına olanak tanımaktadır.

KOBİ Gelişim Platformu ise küçük ve orta ölçekli işletmelere yönelik olarak dış ticaret, teşvik ve mevzuat gibi konularda eğitimler düzenleyerek işletmelerin finansal bilgi ve becerilerini geliştirmelerine katkıda bulunmaktadır. "KOBİ'ler gelişirse, Türkiye gelişir" anlayışıyla hayata geçirilen çevrim içi eğitim platformu, KOBİ'lerin gelişimini desteklemeyi ve edindikleri bilgilerle iş hayatında karşılaşılabilecekleri engelleri aşmalarını hedeflemektedir.

Halkbank, finansal okuryazarlığı erken yaşlardan itibaren kazandırmak amacıyla çocuklara ve gençlere yönelik yenilikçi dijital platformlar sunmaktadır. Halkbank Çocuk Bankacılığı uygulaması, oyunlar ve interaktif içeriklerle çocuklara finansal kavramları öğretirken; Halkbank Kampüste uygulaması ise gençlerin finansal ihtiyaçlarına yönelik bilgiler ve bankacılık hizmetleri sunmaktadır.

Halkbank Çocuk Tiyatrosu'nun "Üç Kumbara" adlı oyunu, çocuklara küçük yaşta finansal bilinç kazandırmak amacıyla 2025 yılı boyunca farklı illerde toplam 42 kez sahnelenmiştir.

2025 yılı Aralık ayında ikinci kez düzenlenen Gençiz Zirvesi, gençlere finansal okuryazarlık, sürdürülebilirlik, inovasyon ve kariyer planlama konularında ilham verici bir buluşma olmuştur. 5.500 öğrencinin katıldığı zirvede, İstanbul'daki üniversitelerden

öğrenciler kariyer yolculuklarında ilham almak ve eğlenerek öğrenmek amacıyla bir araya gelmiştir. Gençler, sektör liderleriyle bire bir görüşme ve profesyonel bağlantılar kurma fırsatı yakalamıştır. Banka, Gençiz Zirvesi'ni önümüzdeki yıllarda da sürdürerek geleneksel hale getirmeyi planlamaktadır.

Üreten Kadınlar Akademisi, kadın girişimcilere yönelik çevrim içi eğitimlerle finansal okuryazarlık, girişimcilik, yönetim ve organizasyon gibi alanlarda kapsamlı bir eğitim programı sunmaktadır. 2025 yılında da girişimcilere ulaşmayı sürdüren Akademi, kadınların iş hayatında başarılı olmalarını ve finansal özgürlüklerini kazanmalarını desteklemektedir.

Halkbank, kadın girişimciler için geliştirdiği projelerle finansal okuryazarlığın güçlendirilmesini de hedeflemektedir. Bu kapsamda, 2025 yılı Üreten Kadınlar Yarışması'nda ilk 100'e giren kadın girişimciler için MasterClass Marka Eğitim Programı düzenlenmiştir. Program kapsamında marka tasarımı, iş hayatında verimlilik, dijital pazarlama, çevrim içi ticaret ve sosyal medya yönetimi başlıklarında üç gün süren yüz yüze eğitimler gerçekleştirilmiştir. Eğitimler, kadın girişimcilere bilgi ve deneyim paylaşımı ile profesyonel ağlarını geliştirme imkanı sunmuştur.

Kadın temsiliinin düşük olduğu matematik, fen, teknoloji ve mühendislik alanlarında kadınların eğitim ve istihdamının artırılması, 12. Kalkınma Planı'nın da öncelikleri arasında yer almaktadır. Bu çerçevede; kız öğrencileri STEM (bilim, teknoloji, mühendislik ve matematik) alanlarına yönlendirmek, girişimcilik konusunda bilgilendirmek ve cesaretlendirmek amacıyla Habitat paydaşlığında BiGE-Bilim Kızlarla Gelecek Projesi hayata geçirilmiştir. Proje, Türkiye genelindeki lise ve üniversite düzeyindeki kız öğrencilere STEM ve girişimcilik alanlarında fırsatlar sunarak onları cesaretlendirmeyi ve geleceğin STEM liderlerini yetiştirmeyi hedeflemektedir.



Adana, Ankara, Gaziantep, İstanbul ve Samsun'da düzenlenen İlham Buluşmaları, genç kızların teknoloji ve girişimcilik alanlarında farkındalıklarını artırmak amacıyla gerçekleştirilmiştir. Proje kapsamında düzenlenen Hackathon Etkinliği ile 60 genç kızıdan oluşan 20 takım, 48 saat süren teknoloji yarışmasında yapay zeka, finansal teknolojiler, iklim krizi ve oyun geliştirme alanlarında sürdürülebilir çözümler üretmiştir. Jüri tarafından seçilen ilk 10 takım hızlandırma programına katılma hakkı kazanmıştır. İki ay süren Hızlandırma Programı sonunda takımlar, Demo Day etkinliğinde projelerini teknoloji dünyasının önde gelen isimlerine sunmuş; jüri tarafından seçilen üç takım projelerini hayata geçirmeye yönelik maddi destek almaya hak kazanmıştır. Ayrıca ödül alan girişimler, uluslararası girişimcilik yarışmalarına başvuru imkanı elde etmiştir.

621
2025 Yılında Finansal Okuryazarlık Alanında Eğitim Alan Personel Sayısı

BiGE-Bilim Kızlarla Gelecek Projesi, Türkiye genelinde genç kızların STEM alanlarındaki görünürliğini artırarak, girişimcilik ekosistemine yeni kadın liderler kazandıran ve OVP hedefleriyle uyumlu bir dönüşüm modeli olmuştur. Proje kapsamında beş ilde düzenlenen İlham Buluşmaları ile 631, Hackathon Etkinliği ile 371 olmak üzere toplam 1.002 genç kıza erişim sağlanmıştır.

2025 yılında "Finansal Okuryazarlık" alanında 621 personele toplam 3.931 saat, "Çeşitlilik ve Kapsayıcılık" alanında ise 287 personele toplam 188 saat eğitim verilmiştir.

SOSYAL SORUMLULUK İLE TOPLUMSAL REFAHA KATKI

Halkbank, 2025 yılı boyunca toplumsal etki potansiyeli yüksek alanlara odaklanan çalışmalarını sürdürmüştür.

Misyonundan aldığı güçle Halkbank, ülkenin kalkınmasına destek olurken tüm paydaşları için sürdürülebilir ve yüksek katma değer üretmeyi hedeflemektedir.

Halkbank, "Önce Halk, Sonra Bankayız" anlayışıyla şekillenen kurumsal duruşu doğrultusunda, toplumsal fayda yaratmayı faaliyetlerinin ayrılmaz bir parçası olarak ele almaktadır. Bilimden teknolojiye, eğitimden turizme, sanattan çevrenin korunmasına uzanan geniş bir alanda yürüttüğü etkinlik ve sponsorluk çalışmalarıyla, ülkemizin sosyal ve kültürel gelişimine katkı sunmayı kurumsal sosyal sorumluluk stratejisinin temel unsurlarından biri olarak benimsemektedir. Misyonundan aldığı güçle Halkbank, ülkenin kalkınmasına destek olurken tüm paydaşları için sürdürülebilir ve yüksek katma değer üretmeyi hedeflemektedir.

Bu yaklaşım doğrultusunda Banka, 2025 yılı boyunca toplumsal etki potansiyeli yüksek alanlara odaklanan çalışmalarını sürdürmüştür; kadınların güçlenmesi, gençlerin eğitimi ve dezavantajlı grupların desteklenmesi gibi başlıklarda fark yaratan projelere öncelik vermiştir. Kurumsal sosyal sorumluluk kapsamında çok sayıda projeye sponsorluk desteği sağlanmış; özellikle kadın girişimciliği ekosistemini destekleyen ve marka haline gelen Üreten Kadınlar Yarışmaları ile Üreten Kadınlar Buluşmaları, Banka'nın bu alandaki kararlı yaklaşımının somut örnekleri arasında yer almıştır.



SOSYAL SORUMLULUK İLE TOPLUMSAL REFAHA KATKI



Kültür, Sanat ve Spor Alanındaki Sponsorluklar

- "13. Klarnet Festivali" etkinliklerine sponsorluk desteği
- Anadolu halklarına ait yerel müziklerin dünyaya tanıtılmasını amaçlayan "İstanbul 7. Uluslararası Halk Müzikleri Festivali"ne sponsorluk desteği
- "Turizmin Şehir Kültürüne Yansımada Sivil Toplumun Rolü Çalıştayı"na sponsorluk desteği "Turizmin Anadolu Kültürüne Katkıları Çalıştayı"na sponsorluk desteği
- "38. Ahilik Haftası" etkinliklerine sponsorluk desteği
- Kadınlar Basketbol Süper Ligi ve Türkiye Kadınlar Basketbol Ligi'ne isim sponsorluğu desteği



Etkinlikler & Projeler

- "Üreten Kadınlar Yarışması MasterClass Eğitim Programı" etkinliği
- "Üreten Kadınlar Yarışması Ödül Töreni" etkinliği
- "Üreten Kadınlar Buluşmaları" etkinliği
- "Kadın Acentelerle Büyüyoruz Projesi" basın lansmanı ve "Yükselen Kadınlar Projesi" lansman etkinlikleri
- "Kadın Kooperatifleri Güçlendirme Çalıştayı" etkinliği
- "Habitat BİGE İlham Buluşmaları" ve "Habitat BİGE Demo Day" etkinlikleri
- "Jet Luck 2" etkinliği
- "Gençler Zirvesi 2025" etkinliği
- "HUBrica Demo Day 2025" ve "HUBrica Kick-Off" etkinlikleri
- "HUBrica Yönetici Buluşması" etkinliği
- "Yöneticiler Toplantısı 2026" etkinliği
- "Herkes İçin Sağlık Buluşmaları" kapsamında "İyi Görün, İyi Hisset, İyi Yaşa" ve "Hayatı Duy" etkinlikleri
- "Sağlıklı Zihinler, Mutlu Aileler" etkinliği
- "Elimi Tut, Benimle Yürü" etkinliği
- "Bizim Dünyamız, Bizim Geleceğimiz" etkinliği
- "Dünyamızı Şarj Edelim" etkinliği
- "Halkbank – UNDP Yeşil Geleceği Şekillendirmek Konferansı" etkinliği
- "İçimizden Doğan Güç: Sesimiz Gücümüz Projesi" etkinliği



Çevresel ve Sosyal Alandaki Sponsorluklar

- "Kadın Kooperatifleri Çalıştayı"na sponsorluk desteği
- "AileFest 2025" etkinliğine sponsorluk desteği
- "Ailemiz Geleceğimiz Fotoğraf Yarışması"na sponsorluk desteği
- "Hayata Bağlayan İlmekler Projesi"ne sponsorluk desteği
- "10. Karbon Zirvesi" etkinliğine sponsorluk desteği
- "Sıfır Atık ve İklim Değişikliği Forumu"na sponsorluk desteği
- "11. Enerji Verimliliği Forumu"na sponsorluk desteği
- Altınbaş Üniversitesi "Sürdürülebilirlik Finansmanı Konferansı"na sponsorluk desteği
- "Ümraniye Çevre ve Şehircilik Etkinliği"ne sponsorluk desteği
- "Serçev – Çocukluk Çağında Erken Müdahale ve Rehabilitasyon Sempozyumu"na sponsorluk desteği
- "Cemre Vakfı Deniz Çayırı Ekim Projesi"ne sponsorluk desteği
- "Trafikte Küçük Hata Yoktur Projesi"ne sponsorluk desteği
- "Tanır Yassihöyük Kazı ve Arkeopark Projesi"ne sponsorluk desteği



Bankacılık Hizmetleri ve Finansmana Erişim

- Finansmana erişimi kısıtlı olan gruplara finansman imkanı
 - KOBİ
 - Esnaf
 - Genç girişimciler
 - Kadın girişimciler
- Eğitim sektörüne yönelik krediler
- Sağlık sektörüne yönelik krediler
- İstihdam yaratmaya yönelik krediler
- Sosyal konut finansmanı ve kentsel dönüşüme yönelik krediler
- Finansal okuryazarlık hizmetleri
- Çocuk bankacılığı uygulaması
- Engelsiz bankacılık hizmetleri
- Dijital bankacılık hizmetleri
- Açık bankacılık hizmetleri

SÜRDÜRÜLEBİLİR TEDARİK ZİNCİRİ YÖNETİMİ

Halkbank, tedarik zinciri yönetiminde hem maliyet hem de enerji açısından tasarruf sağlayan, verimliliği ve kaynak kullanımını gözeten politikaları önceliklendirmektedir.

Halkbank, dijitalleşme ve teknolojik altyapıyı tedarik zinciri yönetiminin temel unsurlarından biri olarak konumlandırmaktadır.

Halkbank, tedarik zinciri yönetimini; Banka'nın ihtiyaç duyduğu mal ve hizmetlerin istenen kalite, zaman ve maliyet dengesi gözetilerek, ilgili mevzuat ve iç düzenlemelere uygun şekilde temin edilmesini sağlayan stratejik bir fonksiyon olarak ele almaktadır. Bu kapsamda tedarik zinciri yönetimi, nihai ürün veya hizmetin sunulmasına kadar uzanan tüm faaliyetlerin koordinasyonunu içermektedir.

Satın Alma ve Lojistik Yönetimi Daire Başkanlığı, Banka İhale Yönergesi ve Yönetim İç Yönergesi çerçevesinde Genel Müdürlük Makamı tarafından kendisine devredilen yetki limitleri doğrultusunda faaliyet göstermektedir. Tüm satın alma süreçleri bu yetki limitlerine uygun olarak yürütülmekte, karar alma mekanizmasında şeffaflık, izlenebilirlik ve iç kontrol esas alınmaktadır.

Tedarik zincirlerinin enerji yoğun üretim ve taşımayı içeren yapısı dikkate alınarak, Halkbank, tedarik zinciri yönetiminde hem maliyet hem de enerji açısından tasarruf sağlayan, verimliliği ve kaynak kullanımını gözeten politikaları önceliklendirmektedir. İnsan, süreç ve teknoloji unsurlarını entegre bir yapıda ele alan Banka, mal ve hizmetlerin en hızlı ve verimli şekilde temin edilmesini sağlayan sürdürülebilir tedarik zinciri stratejilerini benimsemektedir.

Bu yaklaşım doğrultusunda Halkbank, dijitalleşme ve teknolojik altyapıyı tedarik zinciri yönetiminin temel unsurlarından biri olarak konumlandırmaktadır. Gelişmiş teknoloji altyapısının desteğiyle ihale süreçlerinde elektronik ihale yöntemi kullanılmakta; ihale davetleri, teklif toplama ve pazarlık süreçleri tamamen dijital ortamda yürütülmektedir. Böylece, tedarikçilerin sürece uzaktan katılımı mümkün olmakta, kağıt tüketimi azalmakta, dijital iz sayesinde şeffaflık ve izlenebilirlik artmakta, birim işlem maliyetleri düşmektedir.

Operasyonel faaliyetlerde kullanılan ERP (Kurumsal Kaynak Planlama) sistemi sayesinde tedarik zincirinin tüm aşamaları gerçek zamanlı veri ile izlenebilmekte, ürün ve hizmet sipariş süreçleri uçtan uca takip edilebilmektedir. ERP, tedarik zincirinde şeffaflık ve izlenebilirlik sağlayarak operasyonel maliyetlerin düşürülmesine katkıda bulunmaktadır.

Yapay zeka tabanlı uygulamalar, Banka'nın belirli iş modelleri ve karar noktalarında halihazırda kullanılmaktadır. Üretken yapay zeka çözümlerinin hızlı gelişimiyle birlikte, tedarik ve satın alma süreçlerine de yapay zeka uygulamalarının entegre edilmesi 2026 ve sonrasında öncelikli çalışma alanları arasında yer almaktadır. Dijital dönüşüm kapsamında geliştirilen "Büyük Satın Alma Uygulaması"nın 2026 yılı içinde devreye alınmasıyla birlikte, tedarik süreçlerinde iş akışlarının hızlanması, iç onay mekanizmalarının sadeleşmesi ve tüm paydaşların işlemlerini güvenilir, izlenebilir bir platform üzerinden yürütebilmesi hedeflenmektedir.



Tedarikçi Seçim Süreci ve Kriterleri

Halkbank, tedarikçi seçiminde teknolojik gelişmelere yatkın, talep edilen ekipmanları hızlı temin edebilen, ürün stoklarını güncel tutan, güçlü müşteri referansına sahip ve maliyet-fayda dengesinde öne çıkan tedarikçilere öncelik vermektedir. Tedarikçinin uzmanlık alanının Banka'nın ihtiyaçlarıyla uyumlu olması da seçim sürecinde dikkate alınan temel unsurlar arasındadır.

Ürün ve hizmet alımı yapılan tedarikçi firmalar, ISO 9001 Kalite Yönetim Sistemi çerçevesinde hazırlanan "Tedarikçi Seçme ve Değerlendirme Prosedürü" hükümlerine göre seçilmektedir. Tedarikçi değerlendirmesi, sözleşmesi bir yıllık olan tedarikçilerde sözleşme bitiminde; devam eden sözleşmelerde ise yılda bir kez, sözleşme tarihi baz alınarak takip eden ay içinde "Tedarikçi Seçme ve Değerlendirme Formu" kullanılarak yapılmaktadır.

Söz konusu form; firmanın şartnameye uyumu, genel memnuniyet seviyesi, iletişim ve ulaşılabilirlik, sorunlara hızlı çözüm üretme becerisi, satış sonrası destek (garanti ve bakım sözleşmeleri) ile yasal gerekliliklere uyum gibi kriterler üzerinden puanlanmakta ve tedarikçi performansının sistematik olarak izlenmesini sağlamaktadır. Böylece Halkbank, tedarikçi havuzunu sürekli gözden geçirerek Banka standartlarıyla uyumlu, sürdürülebilir ve güvenilir bir tedarikçi yapısı oluşturmayı hedeflemektedir.

Tedarik Zincirinde Sürdürülebilirlik ve Sürdürülebilir Satın Alma

Halkbank, hızla küreselleşen dünyada tedarik zinciri yönetiminin artan öneminin farkında olarak, insanları, süreçleri ve teknolojiyi entegre biçimde bir araya getiren sürdürülebilir tedarik zinciri stratejilerini benimsemektedir. Banka, satın alma süreçlerindeki dönüştürücü gücünün farkında olup bu gücünü tedarikçilerini çevresel, sosyal ve yönetim (ÇSY) alanında daha iyi performansa yönlendirmek için kullanmakta; böylece hem kendi operasyonlarında hem de tedarik zinciri genelinde sürdürülebilir uygulamaların yaygınlaşmasına katkıda bulunmaktadır.

Halkbank, Sürdürülebilirlik Politikası ile satın alma süreçlerinde sürdürülebilir kalkınmaya katkı sunmayı, doğal kaynakları verimli kullanmayı ve gelecek nesillerin ihtiyaçlarını gözeterek bir kalkınma yaklaşımını benimsemektedir. Banka, paydaşlarını ve çözüm ortaklarını sürdürülebilirlik faaliyetlerinin ayrılmaz bir parçası olarak görmektedir; tedarikçilerinden de faaliyetlerini yürütürken aynı hassasiyeti göstermelerini beklemektedir.

Sürdürülebilir Bankacılık yaklaşımı altında enerji verimli satın alma ve çevresel etki yönetimi esastır. Enerji performansını etkileyen ürün, hizmet ve ekipmanların temininde enerji performansının değerlendirilmesi ve enerji verimliliği yüksek ürünlerin tercih edilmesi önceliklendirilmekte; ilgili ürün ve hizmetlerin ekonomik ömürleri boyunca tüketileceği enerji ve bakım maliyetleri de dikkate alınmaktadır. Tedarik edilen ürünlerin atık yönetimi, emisyon salımı gibi çevresel boyutları göz önünde bulundurulmakta, tedarikçi seçimlerinde ISO 14001 ve ISO 50001 gibi uluslararası standartlara sahip olmak önemli bir referans unsuru olarak değerlendirilmektedir. "Sıfır Atık" prensibine uyum, geri dönüşürülebilir malzeme kullanımı ve enerji tasarrufu sağlayabilme kabiliyeti de tedarikçi seçiminde dikkate alınan kriterler arasındadır.

SÜRDÜRÜLEBİLİR TEDARİK ZİNCİRİ YÖNETİMİ

Gelişmiş teknoloji kullanılarak yürütülen e-ihale uygulamaları sayesinde tedarikçilerin uzaktan erişimi mümkün olmakta, ihale süreçlerinin elektronik ortamda yönetilmesi hem şeffaflığı artırmakta hem de süreçleri hızlandırmaktadır.



2025 sonu itibarıyla Halkbank tedarik zinciri içinde yerli tedarikçilerin oranı %95 seviyesinde gerçekleşmiştir.

Sürdürülebilirlik Politikasında yer alan Sürdürülebilir Satın Alma Yönetimi kapsamında belirli bir tutar üzerinde satın alım yapılan tedarikçiler ÇSY değerlendirmesine tabi tutulmaktadır. Bu kapsamda her yıl düzenli olarak "Tedarik Zinciri ÇSY Değerlendirme Anketi" uygulanmaktadır. Çevre ve enerji yönetimi uygulamaları, çalışan ve insan hakları, iş sağlığı ve güvenliği, bilgi güvenliği, etik ilkeler ve yolsuzlukla mücadele gibi başlıklardan oluşan 21 soruluk anket, tedarikçilerin sürdürülebilirlik performansının izlenmesine ve seçim süreçlerine ÇSY verilerinin entegre edilmesine imkan vermektedir. 2025 yılında toplam satın alımların %76'sını kapsayan tedarikçilere anket gönderilmiş; tedarikçi farkındalığının artırılması ve sürdürülebilirlik alanında ilerlemenin teşvik edilmesi amaçlanmıştır.

Halkbank, tedarik zinciri içerisinde yerli tedarikçilerle çalışmaya öncelik vermektedir. 2025 sonu itibarıyla tedarik zinciri içinde yerli tedarikçilerin oranı %95 seviyesinde gerçekleşmiştir. Banka, 2025 yılında da satın alımlarında ağırlıklı olarak yerli tedarikçilerle çalışmış ve toplam 7,3 milyar TL'lik harcama gerçekleştirmiştir. Gelişmiş teknoloji kullanılarak yürütülen e-ihale uygulamaları sayesinde tedarikçilerin uzaktan erişimi mümkün olmakta, ihale süreçlerinin elektronik ortamda yönetilmesi hem şeffaflığı artırmakta hem de süreçleri hızlandırmaktadır.

Tedarikçi İlişkileri Yönetimi

Halkbank, tedarikçileriyle ilişkilerini karşılıklı değer yaratılması prensibi üzerine kurmakta; Banka'nın ilke ve standartlarıyla uyumlu faaliyet göstermeyen hiçbir müşteri ve tedarikçiyle çalışmamaktadır. Satın alma süreçlerinde ürün ve hizmet kalitesinin yanı sıra maliyet, yasal düzenlemelere uyum ve etik standartlara bağlılık da değerlendirilmekte; bu alanlarda sorun tespit edilen tedarikçilerle iş ilişkileri sonlandırılmaktadır.

Banka, satın alma faaliyetlerini "doğru ürünü doğru fiyata, istenen zamanda temin etme" ilkesi doğrultusunda yürütmektedir. Maliyetlerini azaltarak satın alma gücünü artırmak amacıyla, her ürün veya hizmet kalemi özelinde mevcut tedarikçilerin yanı sıra sektörde faaliyet gösteren diğer bankaların satın alma birimleriyle de aktif iletişim kurmakta; böylece tedarikçi listesini genişletmekte ve satın alma koşullarını sektörel ölçekte kıyaslama imkanı elde etmektedir.

Halkbank, tedarikçi yönetim süreçlerini dijital ortama taşıyarak Banka içi operasyonel iş yükünü azaltmakta; firmaların teklif süreçlerini hızlandırmakta ve satın alma faaliyetlerini daha hızlı raporlama, değerlendirme ve analiz etme kapasitesini geliştirmektedir. Bu sayede tedarikçilerle kurulan iş birliğinde şeffaflık, izlenebilirlik ve süreç verimliliği artmaktadır.

Halkbank'ın, Sürdürülebilirlik Politikası kapsamında tedarikçilerini her yıl ve/veya gerekli gördüğü durumlarda denetleme yetkisi bulunmaktadır. Banka talep ettiğinde tedarikçilerden; Halkbank'ın sürdürülebilirlik yaklaşımına ve sürdürülebilirlikle bağlantılı alt politikalara uygun faaliyet yürüttüklerini belge, rapor veya sertifikalarla kanıtlayabilmeleri beklenmektedir. Halkbank Müşteri ve Tedarikçilerin Sorumluluğu ile ilgili detaylı bilgiye Banka'nın web sitesinde yer alan İnsan Hakları ve İnsan Kaynakları Politikası aracılığıyla ulaşılabilir.

Tedarik Zinciri Risk Yönetimi

Tedarik zincirindeki risk ve belirsizlikler, Halkbank'ın kârlılığını, operasyonel sürekliliğini ve itibarını doğrudan etkileme potansiyeline sahiptir. Bu nedenle tedarik zinciri risklerinin doğru şekilde tanımlanması, önceliklendirilmesi ve etkin biçimde yönetilmesi temel öncelikler arasında yer almaktadır.

Bu kapsamda tedarik zinciri riskleri, Banka için önem derecesi ve gerçekleşme olasılığı çerçevesinde tanımlanmakta; risklerin gerçekleşmesi durumunda ortaya çıkabilecek en olası senaryolar analiz edilerek, bu senaryolara yönelik hızlı ve uygulanabilir stratejiler geliştirilmektedir. Söz konusu stratejiler oluşturulurken, Bankacılık Düzenleme ve Denetleme Kurumu'nun (BDDK) "Bankaların İç Sistemleri ve İçsel Sermaye Yeterliliği Değerlendirme Süreci Hakkında Yönetmelik"te yer alan etkin risk yönetimine ilişkin hükümler ve bu çerçevede hazırlanan "Kurumsal Risk Yönetim Süreci Yönergesi" esas alınmaktadır.

Halkbank, yerel ve uluslararası mevzuat uyarınca yasaklı sayılan kişi ve kuruluşlarla iş ilişkisine girilmemesi için gerekli tedbirleri almaya özen göstermektedir.

Risk yönetimi yaklaşımı, tedarik zincirinde dijitalleşme, izlenebilirlik ve veri temelli karar alma süreçleri ile desteklenmekte; böylece Banka, tedarikçi yapısında ve tedarik zinciri boyunca ortaya çıkabilecek finansal, operasyonel ve uyum risklerini daha erken aşamada tespit ederek proaktif şekilde yönetebilmektedir.

ÖNE ÇIKAN TEDARİKÇİ SEÇİM KRİTERLERİ

- **TEKNOLOJİK GELİŞMELERE YATKINLIK**
- **ÜRÜN STOKLARININ GÜNCEL TUTULMASI VE HIZLI TEMİN EDİLEBİLMESİ**
- **GÜÇLÜ MÜŞTERİ REFERANSLARI**
- **MALİYET-FAYDA DENGESİNİN SAĞLANMASI**
- **TEDARİKÇİNİN UZMANLIK ALANININ BANKA'NIN İHTİYAÇLARINA UYGUN OLMASI**

DIJİTAL DÖNÜŞÜMLE ZAMANI KAZANMAK

Katkı Sağlanan SKA'lar



104

Hayata Geçirilen Dijital
Dönüşüm Projesi Sayısı

210

MİLYON SAYFA

Kağıt Tasarrufu Miktarı

3,5

MİLYAR

Dijital Kanallar Aracılığıyla
Toplam İşlem Sayısı

56

Tamamlanan Yapay Zeka
Projesi Sayısı

7,2

MİLYON

Aktif Dijital Müşteri Sayısı

Halkbank, dijital dönüşümü sadece takip eden değil, değişimin yönünü belirleyen bir banka olma vizyonuyla hareket etmektedir. Müşterilerinin her anına dokunan, işlerini kolaylaştıran ve hızlandıran dijital çözümleriyle onlara zaman kazandırmakta, bankacılığı geleceğe taşımaktadır.

Banka, dijitalleşme yolculuğunu tüm bankacılık süreçlerini daha verimli ve erişilebilir hale getirme hedefiyle sürdürmektedir. 2025 yılında, yapay zeka destekli süreçleri ve dijital kanallar üzerinden milyonlarca müşterisine ulaştırdığı yenilikçi hizmetleri bir araya getirerek dönüşümünü daha

da derinleştirmiştir. Çeşitli kurum ve kuruluşlarla (başta GİB, MERSİS, Türkiye Sigorta olmak üzere) gerçekleştirdiği veri entegrasyonları sayesinde, bankacılık hizmetlerini doğru kaynaktan ve hızla elde edilen verilerle sunmayı sürdürmektedir. Bunun yanında, dijitalleşmenin getirdiği siber risklere karşı proaktif güvenlik yaklaşımlarını benimseyerek, veri güvenliği ve müşteri gizliliğini en üst düzeyde korumaktadır. Banka'nın bu konuyla ilgili aldığı aksiyonların detayına "Siber Güvenlik ve Müşteri Bilgilerinin Gizliliği" sayfasından erişebilirsiniz.

Halkbank, 2025 yılında temel bankacılık süreçlerinden hibrit bankacılık faaliyetlerine, mobil teknolojilerden veri analitiği, yapay zeka ve robotik otomasyona, kurumsal uygulamalardan mobil iç uygulamalara kadar kritik alanlarda 104 projeyi başarıyla hayata geçirmiştir. Bu projelerle kağıt ve iş gücü metriklerinde geçen yıla göre kazançlarını 4 kat artırmıştır. Uçtan uca dijital müşteri açılışı, bilgi güncelleme, belge onaylama, işlem tamamlama ve robotik süreç otomasyonları gibi alanlarda sektörde trendleri belirleyen önemli kazanımlar elde etmiştir.



HEDEF VE GERÇEKLEŞMELER

2025 Hedefleri	2025 Gerçekleşmeleri	2026 ve Sonrası Hedefleri	Aksiyon Planı
Aktif dijital kanal kullanıcı sayısını 7 milyona yükseltmek	7,2 milyon olarak gerçekleşmiştir.	Güncellenen hedef: Aktif dijital kanal kullanıcı sayısını 7,7 milyona yükseltmek	Müşterileri dijital kanalları kullanmaya yönlendirmek için çalışmaların sürdürülmesi
149,3 milyon sayfa kağıt tasarrufu sağlamak	210 milyon sayfa kağıt tasarrufu sağlanmıştır.	Güncellenen hedef: 165,2 milyon sayfa kağıt tasarrufu sağlamak	- Bireysel, tüzel ve şahıs firması fark etmeksizin tüm müşteri türlerinde dijital olarak alınan belge türlerinin artırılması - ADK kanallarında yapılan işlemlerle ve bankacılık ekranlarında yapılan geliştirmelerle kağıt kazanımı sağlayan süreçlerin belirlenerek analiz edilmesi
Yıl içerisinde 50 iş sürecinin daha metal yaka çalışanlar tarafından yürütülmesini sağlamak	42 iş süreci metal yakalılar ile yapılmış olup toplam 189 sürece ulaşılmıştır.	Güncellenen hedef: Yıl içerisinde 40 iş sürecinin daha metal yaka çalışanlar tarafından yürütülmesini sağlamak	- Banka içinde özellikle operasyonel işlemlerde iş yükü oluşturan süreçlerin belirlenmesi ve süreç iyileştirmelerine odaklanılması - Robot kullanımının yaygınlaştırılması ve robot sahibi birimlerde memnuniyetin artırılması - Henüz robot kullanılmayan birimlerde süreç analizi yapılarak yaygınlaşma sağlanması
Yapay zeka desteğiyle sağlanan iş gücü tasarrufunu 269 kişi/güne ve proje sayısını 75'e çıkarmak	103 kişi/gün iş gücü tasarrufu sağlanmıştır. 56 yapay zeka projesi hayata geçirilmiştir.	Güncellenen hedef: Yapay zeka desteğiyle sağlanan iş gücü tasarrufunu 143 kişi/güne ve proje sayısını 75'e çıkarmak	Dünyadaki yapay zeka trendleriyle uyumlu stratejilerin geliştirilmesi ve yapay zeka destekli süreçler tasarlayarak operasyonel süreçlerdeki verimliliğin artırılması

DİJİTAL DÖNÜŞÜMLE ZAMANI KAZANMAK

Halkbank, dijital dönüşüm hedeflerine ulaşmak için çalışmalarına devam etmektedir.



Dijital Dönüşüm Birimi



Tüm Kanallarla Entegre Dijital Dönüşüm Çalışmaları



Dijital Dönüşüm için Stratejik Planlama



ANKA Program Yönetimi



Kurumsal İnovasyon Yönetimi



Süreç Optimizasyon Çalışmaları



Yapay Zeka ve Veri Analitiği



İNTERNET BANKACILIĞI VE MOBİL BANKACILIK

Müşteri deneyimini iyileştirmek ve ihtiyaçlara uygun ürün ve hizmetler sunmak amacıyla Halkbank Mobil'in kapsamlı yenileme çalışmaları sürdürülmüştür.

7,2 MİLYON
Dijital Kanallar Aktif
Kullanıcı Sayısı

Halkbank, yenilikçi çalışmalarıyla sektöre öncülük etmeye ve müşteri odaklı hizmetlerini dijitalleşmeyi merkeze alarak geliştirmeye devam etmektedir. Dijital Bankacılık alanında dünyadaki ve ülkemizdeki gelişmeleri yakından takip eden Banka, dijital dönüşüme önemli yatırımlar yapmakta; Halkbank Mobil ve İnternet Şubesi kanallarını en güncel yazılım teknolojileri ve tasarım trendlerine uygun şekilde, müşteri ihtiyaç ve beklentilerine yanıt verecek biçimde yenilemektedir. Yürütülen çalışmalarla, tüm bankacılık işlemlerinin dijital kanallar üzerinden kesintisiz gerçekleştirilebilmesi, müşterilerin dijital kullanım oranlarının artırılması ve müşteri memnuniyetinin yükseltilmesi hedeflenirken, aynı zamanda Banka'nın kârlılığına da katkı sağlanmaktadır.

Müşterilerin şubeye gitmeden hızlı ve pratik biçimde işlem gerçekleştirebilmesi için geliştirilen dijital kanalların aktif kullanıcı sayısı, 2025 yılında bir önceki yıla göre %10 artarak yaklaşık 7,2 milyona yükselmiştir. Yıl boyunca ATM, internet ve mobil kanallardan günlük ortalama 9,6 milyon işlem gerçekleştirilmiş; dijital kanallar üzerinden toplam işlem adedi yaklaşık 3,5 milyara ulaşmıştır. Banka genelinde gerçekleşen işlemlerin yaklaşık %78'inin dijital kanallar üzerinden yapılması, dijitalleşmenin operasyonel verimlilik ve müşteri davranışlarındaki dönüşüm üzerindeki etkisini açık biçimde göstermektedir.

Geçmiş yıllarda hayata geçirilen projelere ek olarak 2025 yılında dijital kanallarda yeni fonksiyonlar ve geliştirmeler devreye alınmıştır. Müşteri deneyimini iyileştirmek ve ihtiyaçlara uygun ürün ve hizmetler sunmak amacıyla Halkbank Mobil'in kapsamlı yenileme çalışmaları sürdürülmüş; Kredi, Yatırım, Kart, Ödeme ve Hesap menülerinde yapay zeka destekli geliştirmelerin önemli bir bölümü tamamlanmıştır. Bu kapsamda süreç akışları sadeleştirilmiş, menü yapılandırılmaları yeniden ele alınmış ve kullanıcı dostu ekranlar tasarlanmıştır. Halkbank Mobil yenileme projesi sürerken, İnternet Şubesi'nin kullanıcı deneyimini iyileştirmeye yönelik çalışmalar da başlatılmış; mobil bankacılık alanında kitle bazlı yeni uygulamalar geliştirilmiş ve farklı müşteri segmentlerine yönelik yeni uygulamaların hayata geçirilebilmesi için gerekli altyapı hazırlanmıştır.

Açık Bankacılık Entegrasyonu

Halkbank, 2023 yılında hayata geçirdiği Açık Bankacılık hizmetleriyle, bireysel ve kurumsal müşterilerine Halkbank Mobil ve İnternet Şubesi üzerinden diğer bankalardaki hesap bakiyelerini ve hareketlerini görüntüleme, ayrıca farklı banka hesaplarından para transferi yapma imkanı sunmuştur. Bankalararası Kart Merkezi (BKM) iş birliğiyle Açık Bankacılık entegrasyonlarına yeni fonksiyonlar eklenerek sektöre öncülük edilmeye devam edilmiştir. Bu doğrultuda, "Ödeme İste" fonksiyonu Halkbank Mobil'e dahil edilerek ödeme süreçleri daha pratik ve kullanıcı dostu hale getirilmiştir.



2025 yılında eklenen "Diğer Bankadan Para Getir" fonksiyonu ile kullanıcılara Halkbank Mobil üzerinden farklı bankalardaki hesaplarına tek dokunuşla erişerek ihtiyaç duydukları tutarı anında Halkbank hesaplarına aktarma kolaylığı sunulmuştur.

Halkbank Çocuk Bankacılığı

Halkbank, 0-18 yaş arası müşterilere finansal okuryazarlık kazandırmak ve birikim alışkanlığı edindirmek amacıyla hayata geçirdiği Halkbank Çocuk Bankacılığı uygulamasıyla, çocuklara ilgi çekici içeriklerin yanı sıra "Harçlık İste", "Karekod ile Para Çek/Yatır", "Karekod ile Ödeme" ve kart bilgilerini izleme gibi fonksiyonlar sunmaktadır.

Sıfır atık, temiz çevre ve sağlık temalı oyunlarla sürekli olarak yeni içerik ve özelliklerle zenginleştirilen uygulamaya 2025 yılında "Dijital Boyama Alanı", "Sesli Hikayeler", e-okul entegrasyonu ve "Harcama Dağılımı İzleme" özellikleri eklenmiştir. Ayrıca "Harcama Bölüştür" fonksiyonu ile çocukların gerçekleştirdikleri harcamaları arkadaşlarıyla bölüştürebilmeleri sağlanmıştır. Böylece 18 yaş altı kullanıcıların hem çevreye duyarlı hem de finansal açıdan bilinçli bireyler olarak yetiştirmeleri hedeflenmektedir.

Halkbank Kampüste

2025 yılı içerisinde Halkbank Kampüste uygulaması kapsamında, genç kullanıcıların değişen ihtiyaç ve beklentilerine yönelik değerlendirme, analiz ve geliştirme odaklı çalışmalar yürütülmüştür. Bu dönemde platformun mevcut işlevselliği, kullanıcı deneyimi ve içerik yapısı bütüncül bir bakış açısıyla ele alınmış; sürdürülebilir dijital bankacılık yaklaşımı doğrultusunda iyileştirme alanları belirlenmiştir.

Yıl boyunca üniversite öğrencilerinin dijital bankacılık uygulamalarından beklentileri analiz edilmiş, kampüs yaşamına entegre çözümler sunan mevcut özellikler gözden geçirilmiştir. Eğitim, kariyer ve finansal farkındalık başlıkları altında sunulan içeriklerin erişilebilirliği ve kullanıcı etkileşimi değerlendirilerek, platformun genç kullanıcılar için daha işlevsel hale getirilmesine yönelik hazırlıklar yapılmıştır.

Ayrıca, Halkbank Kampüste uygulamasının mobil bankacılık ekosistemi içerisindeki konumu ele alınmış; uygulama içi navigasyon, içerik ve kullanıcı akışları kullanıcı deneyimi perspektifiyle incelenmiştir. Bu doğrultuda, uygulamanın sadeleştirilmesi, kişiselleştirilebilir içerik yapısının güçlendirilmesi ve genç kullanıcı segmentine özel modüllerin geliştirilmesine yönelik öneriler oluşturulmuştur. 2025 yılı, Halkbank Kampüste için doğrudan yeni bir özellik geliştirilmesinden ziyade, mevcut yapının güçlendirilmesi ve gelecek dönemlere yönelik stratejik altyapının oluşturulması açısından bir hazırlık yılı olarak değerlendirilmiştir.

İNTERNET BANKACILIĞI VE MOBİL BANKACILIK

Mobil uygulamalara entegre edilen ve anlık verileri analiz ederek kullanıcı davranışlarını eş zamanlı izleyen akıllı karar destek aracı ile müşterilere hızlı ve doğru aksiyon almalarını sağlayan öneriler sunulmaktadır.

Dijital kanallara eklenen fonksiyonların müşterilere ne ölçüde değer yarattığını anlamak amacıyla uygulama market yorumları düzenli olarak takip edilmektedir.

Dijital Müşteri Deneyimini Sürekli Geliştirme Odaklı Yaklaşım

Halkbank, dijitalleşmeyi sürdürülebilir büyüme vizyonu ile birleştirerek 2025 yılında da yenilikçi projeleri hayata geçirmiştir. Ürün ve hizmetlerini çevre dostu hale getirmek ve dijital dönüşüm yatırımlarını hızlandırmak amacıyla önemli adımlar atılmış; dijital kanal çeşitliliğinin artırılması, işlem süreçlerinin iyileştirilmesi ve müşteri deneyiminin geliştirilmesi temel öncelikler arasında yer almıştır. Bu doğrultuda Halkbank Mobil yenileme projesi devam ederken, İnternet Şubesi'nin kullanıcı deneyimini iyileştirmeye yönelik çalışmalar başlatılmış, mobil bankacılık alanında kitle bazlı yeni uygulamalar geliştirilmiştir. Ayrıca, dijital kanallar üzerinden onaylanan sözleşme ve form çeşitliliği artırılarak kağıt tasarrufu sağlanmış, böylece sürdürülebilirlik hedeflerine önemli katkı sunulmuştur.

Dijital kanallara eklenen fonksiyonların müşterilere ne ölçüde değer yarattığını anlamak amacıyla uygulama market yorumları düzenli olarak takip edilmekte; şubeler aracılığıyla iletilen sorun, öneri ve yorumlar titizlikle değerlendirilerek gerekli aksiyonlar alınmaktadır. Dijital kanallarda yer alan ürünlerin menü konumlandırmaları, süreç akışları ve görsel tasarımları kullanıcı deneyimi açısından düzenli olarak analiz edilmekte; yapılan ölçüm ve değerlendirmeler neticesinde kullanıcı arayüzü ve kullanıcı deneyimine daha uygun düzenlemeler hayata geçirilmektedir.

Veri yönetimi süreçlerinde dijitalleşme, stratejik bir kaldıraç olarak kullanılmaktadır. Dijital Analitik CRM projesiyle, müşterilerin dijital kanallardaki davranışları makine öğrenmesi teknikleriyle analiz edilmekte; müşteri eğilimleri doğrultusunda hedef kitle çalışmaları ve kişiselleştirilmiş teklifler geliştirilmektedir. Mobil uygulamalara entegre edilen ve anlık verileri analiz ederek kullanıcı davranışlarını eş zamanlı izleyen akıllı karar destek aracı ile müşterilere hızlı ve doğru aksiyon almalarını sağlayan öneriler sunulmakta; böylece hem veri kullanım verimliliğinin artırılması hem de müşteri deneyiminin daha üst seviyeye taşınması hedeflenmektedir.

Manuel yürütülen raporlama süreçlerinin otomasyona dönüştürülmesi amacıyla ARP platformu aktif şekilde kullanılmakta; günlük bazda üretilen kritik performans göstergelerine yetkili ekiplerin güvenli ve hızlı erişimi sağlanmaktadır. Otomasyon sayesinde operasyonel verimlilik yükselmekte, karar alma süreçleri daha şeffaf ve etkin bir yapıya kavuşmaktadır. Yeni projeler arasında; veri ambarı ile pazarlama platformlarının entegre edildiği kapalı döngü bir mimari oluşturulması ve makine öğrenmesi tabanlı segmentasyon modelleriyle kampanya başarısının optimize edilmesi yer almakta; bu çalışmalar Banka'nın dijitalleşme vizyonunu ve müşteri odaklı değer yaratma kapasitesini güçlendirmektedir.

Bilgi güvenliği ve siber risk yönetimi, Halkbank'ın dijital bankacılık yaklaşımında temel öncelikler arasında yer almaktadır. Dijital kanallarda müşterilerin güvenliğini sağlamak amacıyla hem regülasyonlara uyumlu güvenlik katmanları uygulanmakta hem de entegre programlar ile işlem doğrulama ve cihaz güvenliği kontrolleri gerçekleştirilmektedir. Skala entegrasyonu ile müşteri cihazlarının "root", "jailbreak" durumu ve zararlı yazılım riskleri, belirlenen dolandırıcılık senaryoları çerçevesinde tespit edilmekte; bu senaryolar üzerinden güvenlik kontrolleri sağlanmaktadır. Arksigner entegrasyonu ile uzaktan müşteri ediniminde müşterisi olmak isteyen kişilerin görüntülü görüşme aracılığıyla kimlik doğrulama süreçleri yürütülmektedir. Entegrasyon süreci devam eden Codevo uygulaması ile de Bankacılık Düzenleme ve Denetleme Kurumu (BDDK) zorunlulukları kapsamında dijital kanallarda yapılan işlemlerin mobil dijital imza ile doğrulanması hedeflenmektedir.

Halkbank, İnternet Şubesi ve Mobil Bankacılık hizmetlerinin engelli bireyler ve dijital okuryazarlık seviyesi görece düşük kullanıcılar için erişilebilirliğini artırmaya önem vermektedir. Müşterilerin dijital okuryazarlığını artırmaya yönelik kısa video ve görsel içerikler dijital kanallar üzerinden sunulmakta ve bu kaynakların sayısının artırılmasına yönelik çalışmalar sürdürülmektedir. Görme engelli kullanıcıların iOS'ta VoiceOver, Android'de TalkBack uygulamalarıyla uyumlu şekilde Halkbank Mobil, ParafMobil, Halkbank Kampüste ve Halkbank Çocuk Bankacılığı uygulamalarını kullanabilmeleri sağlanmaktadır. Uzaktan müşteri ediniminde işitme engelli kullanıcılar için işaret diliyle görüşme imkanı sunulmakta; görme engelli müşterilerin İnternet Şubesi'ni kullanabilmeleri için sesli komut sağlayan JAWS vb. ekran okuyucu uygulamalara uygun geliştirmeler yapılmaktadır. Böylece dijital kanallarda herkes için erişilebilir ve kapsayıcı bir hizmet yapısı oluşturulması hedeflenmektedir.

Dijital bankacılık süreçlerinin artması, işlem sürelerini kısaltarak müşterilerin bulundukları lokasyondan işlemlerini tamamlamalarına imkan tanımakta; şubelerdeki operasyonel yükü azaltmaktadır. İşlemlerin yaklaşık %78'inin dijital kanallar üzerinden gerçekleştirilmesi, şube operasyonlarının hafiflemesine katkı sağlarken; dekont basımı ve fiziksel evrak ihtiyacının azalması yoluyla kağıt tasarrufu elde edilmektedir. Şubeden başlatılan işlemler için dijital kanallar üzerinden onaylanan sözleşme ve form çeşitliliğinin artırılmasına yönelik çalışmalar 2023 yılında başlatılmış olup 2025 yılında da sürdürülmüş; bu sayede sürdürülebilirlik hedeflerine katkı sağlayan önemli miktarda kağıt tasarrufu sağlanmıştır.

Bu kapsamda Halkbank Mobil ana sayfasına eklenen "Yeşil Çevre Menüsü" üzerinden kullanıcıların Paraf Doğal Kredi Kartı'na başvurabilmeleri, ekstre tercihlerini dijital hale getirebilmeleri ve dijital slip talimatı verebilmeleri gibi çevreci ve doğa dostu ürün ve hizmetler sunulmaktadır. İlave olarak dijital kredi kartı seçeneğiyle fiziksel kart basım ihtiyacı azaltılmakta ve müşterilerin çevre dostu ürünleri tercih etmesi teşvik edilmektedir.

Halkbank, dijital bankacılıktaki yatırımlarını 2026 yılında da inovasyon ve sürdürülebilir büyüme odaklı projelerle güçlendirmeyi planlamaktadır. Bu kapsamda, Halkbank Mobil'in uygulamasının yenilenmesine yönelik çalışmaların sürdürülmesi, kitle bazlı yeni uygulamaların hayata geçirilmesi, kartlar, krediler, transferler, ödemeler ve yatırımlar gibi temel menülerde ürün çeşitliliğinin artırılması hedeflenmektedir. Dijital kanal çeşitliliğinin, dijital müşteri sayısının, dijital işlem adetlerinin ve dijital kanal gelirlerinin artırılması; tüm hizmetlerin kaynak, zaman ve verimlilik esasları gözetilerek Halkbank Mobil ve diğer dijital kanallar üzerinden erişilebilir kılınması, Banka'nın 2026 ve sonrası için dijital bankacılık vizyonunun temel unsurlarını oluşturmaktadır.



KOBİ, ESNAF VE SANATKÂRLAR İÇİN DİJİTAL HALKBANK

KOBİ Dijital Kredi Platformu, Halkbank'ın KOBİ Bankacılığındaki dijitalleşme sürecinde önemli bir eşik olmuştur.



300 BİN+
Halkbank Kobi
Platformu Üye Sayısı

Halkbank, KOBİ'lerin, esnaf ve sanatkarların rekabet güçlerini artırabilmeleri ve hızla dijitalleşen dünyaya uyum sağlayabilmeleri için dijital kanalların etkin kullanımını stratejik bir öncelik olarak ele almaktadır. Bu kapsamda; müşteri tanımlama süreçlerinden dijital kredi başvuru ve kullandırımına, müşteri segmentine uygun ürün ve hizmet sunumundan günlük bankacılık işlemlerine kadar tüm süreçlerin uçtan uca Banka'nın dijital kanalları üzerinden gerçekleştirilebilmesi hedeflenmektedir. KOBİ'lerin şubeye gitmesini gerektiren zorunlu işlemleri en aza indirerek işlerini

dijital bankacılık uygulamalarıyla daha verimli yönetebilmelerini sağlamak, müşteri memnuniyeti ve sürdürülebilirlik açısından öncelikli konumda yer almaktadır.

Halkbank, KOBİ ve Esnaf Bankacılığı segmentindeki müşterileri için hayata geçirdiği halkbankkobi.com.tr platformu ile ürün ve hizmetlerini bütüncül bir yapı altında sunmakta, aynı zamanda finansmana kolay başvuru imkanı sağlamaktadır. 2025 yılında, 300 bini aşkın üyesi bulunan bu platform üzerinden devreye alınan KOBİ Dijital Kredi Platformu, Banka'nın KOBİ Bankacılığındaki dijitalleşme sürecinde önemli bir eşik olmuştur.

~45,7 MİLYAR TL
Dijital Kredi Platformu
Aracılığıyla Kullandırılan
Kredi Tutarı

Halkbank, Dijital Kredi Platformu aracılığıyla müşterisi olsun veya olmasın tüm KOBİ'lere ihtiyaç duydukları finansmana hızlı ve pratik biçimde erişim imkanı sunmaktadır. Platformda konumlandırılan kredi ürünleriyle, gerekli kriterleri sağlayan gerçek ve tüzel tüm KOBİ'ler şubeye gitmeden başvuru yapabilmekte; hızlı tahsis süreçleriyle finansmana kolay erişebilmektedir. Platformdaki ürünlerden, en az 1 yıllık faaliyet süresini tamamlamış ve son mali yıl cirosu 10 milyon TL'yi aşmayan firmalar yararlanabilmektedir. KOBİ'ler, belirlenen limitler dahilinde bu ürünlere başvuru yaparken, finansman ihtiyaçlarını karşılayabilecek geleneksel kredi ürünlerine de dijital ortamdan erişebilmektedir.

Dijital Kredi Platformu üzerinden alınan başvurular 1 gün içerisinde değerlendirilerek, Dijital Kredi Platformu'na özel oluşturulan karar matrisinde sonuçlandırılmaktadır. Başvuru sahibi KOBİ'ler, halkbankkobi.com.tr'de yer alan Başvuru Sorgulama alanından başvurularına ilişkin süreci takip edebilmektedir. Aynı zamanda sürece ilişkin SMS ile KOBİ'ler bilgilendirilmektedir.

2025 yılında "Dijital Kadın Girişimci Kredisi" ile 38 kadın girişimciye 10,5 milyon TL tutarında kaynak sağlanmıştır. Platformda geliştirilen Dijital Kredi Paketi, ilk aşamada kadın girişimcilere özel olarak sunulmuş, ardından girişimcilere yönelik farklı paketlerle genişletilmiştir. Bu kapsamda 2025 yılı içerisinde platform aracılığıyla 393 girişimciye toplam 76,6 milyon TL tutarında girişimci kredisi kullandırılmıştır.

ESKKE kefaleti ve Hazine ve Maliye Bakanlığı faiz desteğiyle esnaf ve sanatkarlara sunulan "Dijital Esnaf Kredisi" projesi ise, kredi başvuru ve kullandırım süreçlerini kolaylaştırmak amacıyla 1 Ocak 2023 itibarıyla uygulamaya alınmıştır. Bu sayede esnaf ve sanatkarlar, şubeye gitmeden Banka'nın internet şubesi üzerinden kredi başvurusu yapabilmekte, onaylanan kredilerini dijital ortamda çok daha hızlı şekilde kullanabilmektedir. ESKKE kefaleti ve Hazine ve Maliye Bakanlığı faiz desteğiyle sunulan Dijital Esnaf Kredisi kapsamında, Dijital Kredi Platformu üzerinden yaklaşık 70.158 esnafa toplam 45,7 milyar TL tutarında kredi kullandırılmıştır.

Önümüzdeki dönemde, Dijital Kredi Platformu üzerinden sunulan ürünlerin çeşitlendirilmesi; hem mevcut ürünlerin hem de yeni geliştirilecek ürünlerin dijital ortamda KOBİ'lerin kullanımına sunulması amaçlanmaktadır. KOBİ'lerin platforma Halkbank Kurumsal İnternet Şube ve Kurumsal Mobil Şube vasıtasıyla da erişebilmesine yönelik çalışmalar son aşamaya gelmiş olup, yakın dönemde bu entegrasyonun hayata geçirilmesi planlanmaktadır. Ayrıca, KOBİ'lerin diledikleri zamanda ve ihtiyaç duydukları tutarda, şubeye gitmeden Kurumsal İnternet Şube kanalı üzerinden kullanabilecekleri "Hızır Dijital Kredi" ürününün devreye alınmasına yönelik hazırlıklar tamamlanmış olup, ürünün 2026 yılında hizmete sunulması hedeflenmektedir.

Ticari müşterilerin beklenti ve ihtiyaçlarına daha hızlı yanıt vermek, kart teslim süresini ortadan kaldırarak müşterinin kartını anında kullanabilmesini sağlamak, basım-gönderim-plastik maliyetlerinden tasarruf etmek ve hızla dijitalleşen ödeme sistemleri dünyasında Banka'yı daha rekabetçi bir konuma taşımak amacıyla "Paraf Dijital Ticari Kredi Kartı" ürünü geliştirilmiştir. Paraf Dijital Ticari Kredi Kartı'na halkbankkobi.com.tr üzerinden dijital başvuru yapılabilmekte; başvurunun onaylanmasının ardından müşteri, sözleşmelerini dijital ortamda onaylayarak kartını fiziksel teslim beklemeden doğrudan kullanmaya başlayabilmektedir.

GETS ile Ticarete Ödeme ve Tahsilata Halkbank Güvencesi

Ticaretin doğasında yer alan ödeme ve tahsilat risklerini azaltmak ve işleyişi güvenli bir zemine taşımak amacıyla Halkbank tarafından GETS – Güvenceli Elektronik Ticaret Sistemi geliştirilmiştir. Bu sistem, vadeli ödeme ve satış yapılmasını, kredi ve tahsilat akışının düzenli ve şeffaf biçimde yönetilmesini sağlamaktadır. Siparişin verildiği andan ödemenin tamamlandığı ana kadar geçen süreçte tüm ödeme ve tahsilat akışı Halkbank güvencesi altında gerçekleşmekte; alıcının ödemesi ve satıcının tahsilatı güvence altına alınarak ticari işlemlerin sorunsuz tamamlanması hedeflenmektedir.

GETS'e yönelik geliştirme çalışmaları, piyasa dinamikleri ve müşteri ihtiyaçları doğrultusunda devam etmektedir. Halkbank, 2026 yılında dijitalleşme odağında sisteme yeni özellikler ekleyerek ticaretin daha güvenli, hızlı ve kesintisiz şekilde sürdürülmesine katkı sağlamayı amaçlamaktadır.

Önümüzdeki dönemde Halkbank, KOBİ, esnaf ve sanatkarların dijital kanallar aracılığıyla müşteri olabilmelerini sağlamaya yönelik çalışmalarını sürdürmenin yanı sıra; dijital kanallarda sunulan ürün ve hizmet yelpazesini zenginleştirmeye, kullanıcı deneyimini iyileştirmeye ve işlem hızını artırmaya odaklanacaktır. Böylece, reel sektörün finansmana erişimini kolaylaştıran, zamandan ve maliyetten tasarruf sağlayan ve sürdürülebilir büyümeyi destekleyen dijital bankacılık çözümlerini daha geniş bir tabana yaymayı hedeflemektedir.

NAKİT YÖNETİMİ DÖNÜŞÜMÜ

Halkbank, düşük maliyetli, hızlı ve güvenli işlem imkanı sağlayan ürün ve hizmetleriyle firmaların nakit akışlarını optimize etmelerine, finansal süreçlerini daha öngörülebilir ve verimli şekilde yönetmelerine destek olmaktadır.

**Kurum tahsilatlarında
2025 yılında
dijitalleşme odaklı
önemli adımlar
atılmıştır.**

Halkbank, nakit yönetimi hizmetlerini şirketlerin tahsilat ve ödeme süreçlerini sadeleştiren, dijitalleşmeyi önceleyen ve operasyonel verimliliği artıran bir yapı içinde sunmaktadır. Düşük maliyetli, hızlı ve güvenli işlem imkanı sağlayan ürün ve hizmetleriyle firmaların nakit akışlarını optimize etmelerine, finansal süreçlerini daha öngörülebilir ve verimli şekilde yönetmelerine destek olmaktadır.

2025 yılında Tedarikçi Finansmanı Sistemi (TFS) kapsamında 25 firmaya toplam 1,2 milyar TL tutarında finansman sağlanmıştır. Sistemde, iskonto edilen faturaların ana firma tarafından vadesinden önce kısmen veya tamamen ödenebilmesine imkan tanıyan yapı güçlendirilmiş; ürün kullanıcılarının talepleri doğrultusunda rapor çeşitliliği artırılmış ve ürüne devredilebilme özelliği eklenmiştir. Tapu Güvenilir Hesap uygulamasıyla 2025 yılı itibarıyla 12 başarılı işlemde toplam 21,1 milyon TL tutarında işlem hacmine ulaşılmış olup tüm banka kanallarının devreye alınması ve yaygınlaştırma çalışmalarıyla 2026 yılında hacmin kayda değer ölçüde artırılması hedeflenmektedir.

Halkbank Güvenli Ödeme Sistemi ile 2025 yılından itibaren yaklaşık 155 bin ikinci el araç satış işlemine aracılık edilmiş, bu işlemlerden yaklaşık 12 milyon TL komisyon geliri elde edilmiştir. 2026 yılında şube kanalının

da devreye alınmasıyla ürünün daha geniş bir müşteri kitlesi tarafından kullanılması ve işlem hacminin artırılması planlanmaktadır. Nakit yönetimi ürün setini destekleyen bir diğer uygulama olan "Vekâleten Çek Cirolama" ile çeklerin kargo sürecinde kaybolması veya yıpranması gibi risklerin azaltılması, ürünün ticari hayatta daha fazla tercih edilir hale gelmesi, firmaların nakit akışının Halkbank'a yönelmesi, yeni müşteri kazanımı ve ürün sahipliğinin artırılması amaçlanmıştır.

Kurum tahsilatlarında ise 2025 yılında dijitalleşme odaklı önemli adımlar atılmıştır. Halkbank Mobil'e eklenen "Hızlı Vergi Ödeme" menüsü ile şahıs firması ve bireysel müşterilerin sistemde kayıtlı T.C. kimlik numaraları, kurumsal müşterilerin ise vergi kimlik numaraları üzerinden Gelir İdaresi Başkanlığı'na bağlı vergi borçları otomatik olarak sorgulanmakta; müşteriler herhangi bir bilgi girişi yapmadan vergi borçlarını Halkbank Mobil aracılığıyla ödeyebilmektedir. Ayrıca 2025 yılında devreye alınan "Evrin Yazılım ve Mikro Grup Entegrasyonları" ile firmalar hem maliye hem de gümrük vergilerini hızlı bir şekilde ödeyebilmekte, para transfer işlemlerini anında kendi programları üzerinden gerçekleştirebilmektedir. Bu entegrasyonlar yeni müşteri kazanımına katkı sağlamış, vergi tahsilat rakamlarını olumlu yönde etkilemiştir.



Nakit yönetimi alanındaki dijital dönüşüm, şube dışı kanalların kullanımını artırırken operasyonel maliyetlerin etkin yönetimine de katkı sunmuştur. Web servis ile yapılan transferlerde ücret ve muafiyet yapısının işlem bazlı kurgulanmasıyla bu işlemlerden alınan ücretler daha sağlıklı yönetilebilir hale getirilmiş; DTO (Dosyalı Transfer Otomasyonu) üzerinden gerçekleşen EFT ve havaleler için ayrı bir ücret ve muafiyet yapısı oluşturularak ücret ve komisyon gelirlerinde artış hedeflenmiştir. Kıymetli maden transfer işlemlerinin şube, çağrı merkezi, internet ve mobil şube için ayrı ayrı kurgulanması; her kanal özelinde ücret ve muafiyet tanımlarının yapılmasıyla da fiyatlama esnekliği ve gelir yönetimi güçlendirilmiştir.

Sürdürülebilirlik boyutunda, Sürekli Çek Basım Sistemi ile elle yazılan çeklerde ortaya çıkabilecek hatalar minimuma indirilmiş, işlem süreleri kısaltılarak operasyonel iş gücü tasarrufu sağlanmıştır. Web Servis Para Transferleri ürünü ile bankacılık hizmetlerine erişim kolaylaştırılmış, fiziksel şube ihtiyacının azalmasıyla şube maliyetlerinde azalma ve finansal kapsayıcılıkta artış hedeflenmiştir. Bu sayede nakit yönetimi çözümleri, hem Banka'nın sürdürülebilirlik stratejilerine hem de ülkemizin nitelikli kalkınmasına katkı sunmaktadır.

Kullanıcı deneyimi ve memnuniyeti, firmalarla kurulan doğrudan iletişim üzerinden izlenmektedir. Gerekli görülen durumlarda müşterilerle anlık temas kurulmakta, yaşanan teknik veya operasyonel sorunlar yazılım ekipleriyle eşgüdüm içinde hızla çözüme kavuşturulmakta; bu süreçte alınan geri bildirimler yeni geliştirmeler için veri sağlamaktadır.

2026 ve sonrasında, nakit yönetimi dönüşümünün bir sonraki aşaması olarak sanal IBAN uygulamasına başlanması planlanmaktadır. Bu sayede manuel kontrol ihtiyacının azaltılması, insan hatasının minimuma indirilmesi ve özellikle büyük hacimli ödemelerde operasyonel riskin ve iş yükünün azaltılması hedeflenmektedir. Kurum tahsilatlarının dijitalleşmesi kapsamında, anlaşma sağlanan kurumların yazılımlarının ve alternatif dağıtım kanallarının eş zamanlı entegrasyonu ile daha kısa sürede daha fazla tahsilat hacmi ve vadesiz mevduat kazanımı sağlanması öngörülmektedir.

**Kurum Tahsilatlarında
Dijital Kanal Ağırlığı
Artmaya Devam Ediyor
2025 yılına ait kurum
tahsilat adedinin
yaklaşık %97,3'ü
mobil ve internet
şube, otomatik ödeme
talimatı, Dialog ve
ATM aracılığıyla
gerçekleştirilmiştir. Tüm
tahsilat işlem adedinin
yalnızca %2,7'si Şube
gişelerimiz aracılığıyla
gerçekleştirilmiş ve
operasyonel maliyetler
düşürülmüştür.**

ROBOTİK SÜREÇ OTOMASYON ÇALIŞMALARI

2025 yılı itibarıyla robotik süreç otomasyonu, operasyonel süreçlerin yönetildiği tüm birimlerde %100'e yakın robotikleşme oranına ulaşmıştır.

Robotik süreç otomasyonu; başta raporlama, operasyonel ve tekrarlı işlemler ile çeşitli bankacılık işlemleri olmak üzere birçok alana entegre edilmiştir.

Veri ve Robotik Otomasyon Tabanlı Operasyonel Dönüşüm

Halkbank, beş yılı aşkın süredir yürüttüğü robotik süreç otomasyonu (RPA) çalışmalarıyla operasyonel süreçlerini Metal Yakalı Çalışanlarıyla desteklemektedir. Robotlar; rutin ve yığın işlemler, mesai saatleri dışında yapılması gereken kontroller, kitle raporlamalar, web sitesi keşifleri, veri hazırlıkları ve bağlantılı sistemlerin tetiklenmesi gibi birçok görevi üstlenerek iş sürekliliğine ve süreç verimliliğine katkı sağlamaktadır.

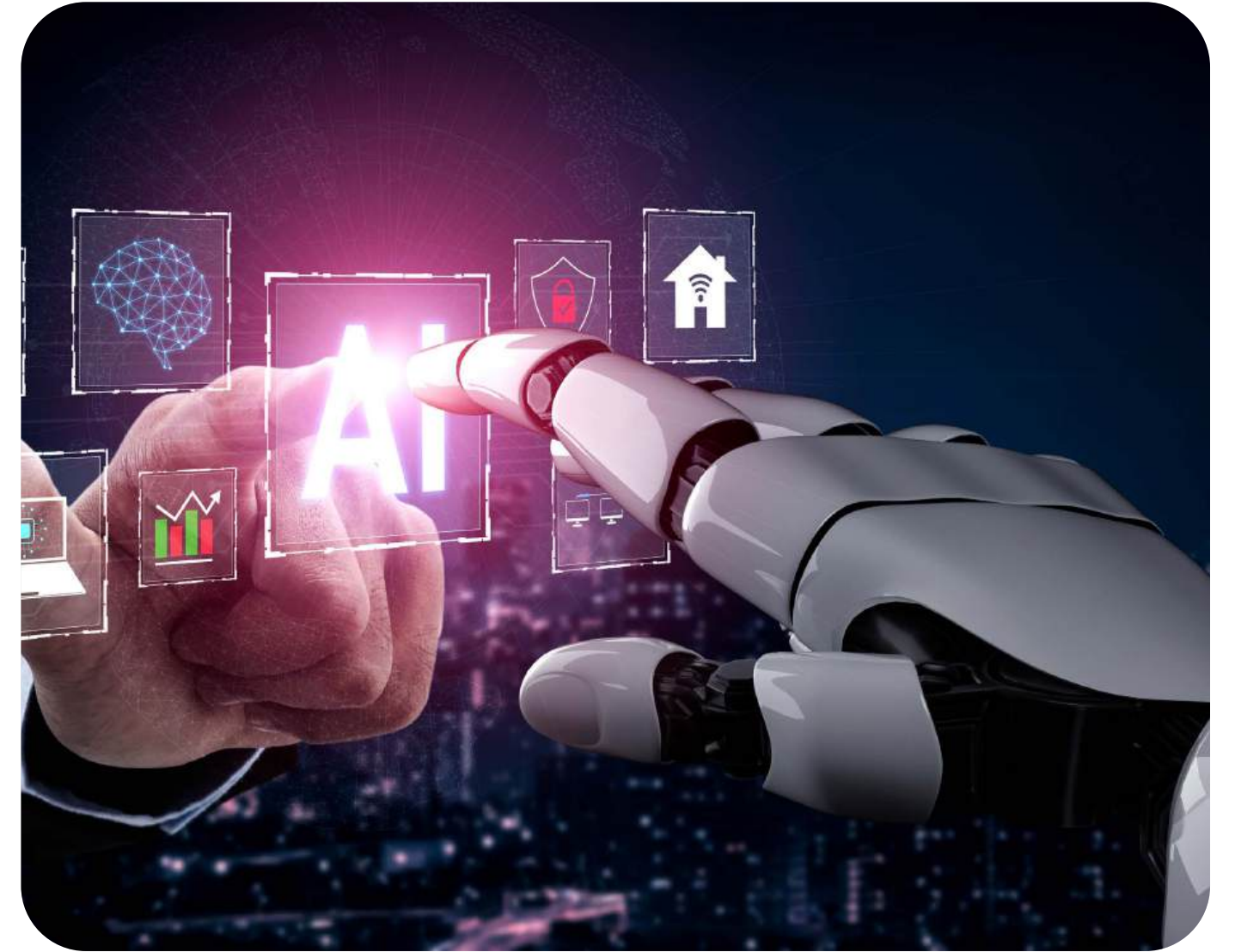
2025 yılı itibarıyla robotik süreç otomasyonu, operasyonel süreçlerin yönetildiği tüm birimlerde %100'e yakın robotikleşme oranına ulaşmış; Genel Müdürlük, şubeler ve ülke temsilcilikleri dahil tüm teşkilat genelinde RPA destekli hizmet birimlerinin oranı %67 seviyesine yükselmiştir.

2021 yılından bu yana 200'ün üzerinde süreçte RPA teknolojisinden yararlanan Banka, bugün 72 robot ile 189 süreci aktif olarak yürütmektedir. Yalnızca 2025 yılında robotlar tarafından yaklaşık 7,7 milyon adet işlem gerçekleştirilmiş, 2021'den bu yana toplamda 33 milyonun üzerinde işlem yapılmıştır. Bu sayede 2025 yılında 157 milyon TL, 2021-2025 döneminde ise 256 milyon TL'nin üzerinde tasarruf elde edilmiş; 2025 yılı özelinde 11,2 milyon dakika süre kazanımı sağlanmıştır.

Robotik süreç otomasyonu; başta raporlama, operasyonel ve tekrarlı işlemler ile çeşitli bankacılık işlemleri olmak üzere birçok alana entegre edilmiştir. Robotların 7/24 kesintisiz çalışabilmesi, zaman kritikliğinin yüksek olduğu işlerde %80'e varan zaman tasarrufu sağlamış; merkez birimlerdeki operatif iş yükünü azaltarak süreçlerin sahaya ve müşterilere daha hızlı yansımaya imkân vermiştir. İşlemlerin hızlı ve hatasız yürütülmesiyle bekleme süreleri kısalmış, şubeler ve merkezden verilen hizmetin tutarlılığı ve hızı müşteri deneyimini güçlendirmiştir. Robotlar tekrarlı ve operasyonel işleri üstlenirken, çalışanlar uzmanlık gerektiren, katma değeri yüksek süreçlere daha fazla zaman ayırabilmekte; bu durum çalışan memnuniyetine de olumlu yansımaktadır.

RPA uygulamalarından elde edilen veriler, operasyonel performansın izlenmesi ve karar alma süreçlerinin hızlandırılmasında kullanılmaktadır. Robotların kesintisiz çalışması, operasyonel gecikmelerin önüne geçerek karar süreçlerine ihtiyaç duyulan çıktıların zamanında üretilmesini sağlamaktadır. Robotlar süreç kurgusu açısından bir çalışan gibi tanımlanmakta; manuel işlemlerde personele uygulanan iş kuralları, onay mekanizmaları ve iç kontrol adımları robotik süreçler için de geçerli olacak şekilde tasarlanmaktadır. Böylece iç kontrol, güvenlik ve denetim mekanizmaları RPA süreçlerinde de etkin biçimde işletilmektedir.

Robotik süreç otomasyonu çalışmalarında görev alan ekiplerin yetkinliklerinin geliştirilmesi amacıyla 2025 yılında düzenli duyuru ve bültenler yayımlanmış; ilgili birimlerle yapılan bire bir görüşmeler ile hem farkındalık artırılmış hem de yeni robotik süreçlerin tasarımına yönelik geri bildirimler alınmıştır. Önümüzdeki dönemde Halkbank, yapay zeka ve dijital asistanlarla entegre çalışan iş birliği robotlar kullanarak süreç çeşitliliğini artırmayı, daha karmaşık iş akışlarını da robotik süreç otomasyonu kapsamına dahil etmeyi ve RPA'yı dijital dönüşüm stratejisinin daha güçlü bir bileşeni haline getirmeyi planlamaktadır.



STRATEJİ

- Operasyonel Verimlilik ve Mükemmellik Odaklı Dijital Dönüşüm
- Robotik Süreç Otomasyonu (RPA) ile Hız, Kalite ve Maliyet Avantajı



UYGULAMA

- %100'e Yakın Robotikleşme
- Operasyonel Birimlerde Tam Otomasyon
- 72 Aktif Robot | 33 Milyon+ İşlem
- Hatasız ve Hızlı Süreç Yönetimi
- Yapay Zeka ile Desteklenen Robotik Süreçler



ÇIKTI

- İş Süreçlerinde %80 Zaman Tasarrufu
- Kaynakların Verimli Kullanımıyla 157 Milyon TL Tasarruf
- Çalışanı Destekleyen Metal Yakalı Çalışanlar & Sıfır Hata

SİBER GÜVENLİK VE MÜŞTERİ BİLGİLERİNİN GİZLİLİĞİ

Halkbank, bilgi varlıklarının güvenliğini sağlamak ve gizlilik ihlallerini önlemek amacıyla kapsamlı ve kurumsal bir yapı oluşturmuştur.

Yılda 2 Kez KVKK Uyum Denetim Sıklığı

Halkbank, bilgi varlıklarının güvenliğini sağlamak ve gizlilik ihlallerini önlemek amacıyla kapsamlı ve kurumsal bir yapı oluşturmuştur. Banka Bilgi Sistemleri Güvenlik Ofisi, doğrudan Genel Müdürlük makamına bağlı olarak faaliyet göstermektedir.

Banka'nın bilgi güvenliği politikaları düzenli olarak gözden geçirilmekte ve gerekli güncellemeler yapılmaktadır. Bilgi Güvenliği Komitesi'ne yılda iki kez, Yönetim Kurulu'na ise yıllık olarak Banka'nın bilgi güvenliği faaliyetleri ve güncel riskler raporlanmakta; bu kapsamda gerekli aksiyonlar alınmaktadır. 2025 yılında önemli bir bilgi güvenliği ihlali yaşanmamıştır.

Tüm sunucu ve uç nokta cihazları, uç nokta güvenlik çözümleri ile korunmaktadır. Sistemler üzerinde oluşan iz kayıtları ve önceden belirlenmiş kurallar çerçevesinde üretilen güvenlik uyarıları, Güvenlik İstihbarat ve Savunma Merkezi tarafından 7/24 esasına göre izlenmekte ve güvenlik olaylarına ilişkin gerekli müdahaleler gerçekleştirilmektedir.

BDDK tarafından yayımlanan "Bilgi Sistemlerine İlişkin Sızma Testleri" konulu Genelge doğrultusunda, Banka bilgi sistemlerinde güvenlik açıklarının istismar edilmeden önce tespit edilmesi ve giderilmesi amacıyla dış firmalar aracılığıyla düzenli aralıklarla sızma testleri yapılmaktadır.

Siber olayların önem düzeylerine uygun şekilde, en kısa sürede ve doğru seviyede ele alınabilmesi; kurum içindeki rol ve sorumluluklar ile iş akışlarının net biçimde tanımlanması amacıyla Siber Olay Müdahale Planı oluşturulmuştur. Plan kapsamında her yıl, gerçek saldırı senaryoları kullanılarak teknik ekiplerin ve/veya üst yönetimin katılımıyla tatbikatlar gerçekleştirilmektedir.

Banka, düzenli olarak hem kendi ekipleri hem de bağımsız denetim firmaları aracılığıyla siber güvenlik testleri yaptırmaktadır. Bu denetimler sayesinde Banka'nın siber güvenlik durumu bağımsız taraflarca değerlendirilmekte, raporlanmakta ve sürekli iyileştirme sağlanmaktadır. Vardiyalı çalışan bilgi güvenliği ekipleriyle siber güvenlik olayları 7/24 takip edilmekte; hızlı ve etkili müdahalelerle olası etkiler en aza indirilmektedir. Halkbank, teknoloji temelli riskleri azaltma yaklaşımını belgelendirdiği ISO 27001 Bilgi Güvenliği Yönetim Sistemi ile desteklemekte; bilgi güvenliği süreçlerinde sürekli gelişim sağlayarak hizmet kalitesini artırmaktadır.

Banka'nın bir felaket kurtarma politikası ve prosedürü bulunmaktadır. Kritik BT uygulamalarının "olağanüstü durum" tanımına giren nedenlerle kesintiye uğraması halinde, tanımlı prosedürler doğrultusunda operasyonların en kısa sürede ve en az kayıpla Olağanüstü Durum Merkezi'nden (ODM) yürütülmesi hedeflenmektedir. Felaket kurtarma politikasının kurum kültürüne yerleşmesi amacıyla eğitimler, tatbikatlar, toplantılar ve denetimler düzenli olarak gerçekleştirilmektedir. Yılda asgari iki kez haberleşme tatbikatı ve en az bir kez olağanüstü durum tatbikatı yapılmakta olup 2025 yılında 3 haberleşme tatbikatı ve 4 olağanüstü durum tatbikatı gerçekleştirilmiştir. Tatbikatlara ihtiyaç duyulan tedarikçi firmalar da dahil edilmektedir.

Kurum genelinde farkındalığı artırmak ve ihlallerin önüne geçmek amacıyla tüm çalışanlara zorunlu bilgi güvenliği farkındalık eğitimleri verilmektedir. Eğitimlerde bilgi güvenliği, siber tehditler, kişisel verilerin korunması ve Banka bilgi güvenliği politikaları ele alınmaktadır. Buna ek olarak; tüm personele ortalama testleri, yetkili personele sosyal mühendislik testleri, yazılım ekiplerine ise güvenli yazılım geliştirme eğitimleri uygulanmaktadır. Banka bilgi sistemlerine erişimi bulunan tedarikçi çalışanlara, yazılım ekiplerine ve ortalama testlerinde başarısız olan personele ilave eğitimler atanmaktadır. Yıllık olarak gerçekleştirilen farkındalık anketleriyle personelin bilgi güvenliği düzeyi ölçülmekte; ihtiyaç duyulan alanlarda yeni eğitimler planlanmaktadır. 2025 yılında Banka personeline "Siber Güvenlik" ve "Bilgi Güvenliği" alanlarında toplam 3.184,8 saat e-eğitim verilmiştir. Ayrıca çalışanlar, e-duyurular aracılığıyla güncel bilgi güvenliği riskleri konusunda sürekli bilgilendirilmektedir.

Kişisel Verilerin Korunması Kanunu'na uyum kapsamında Kişisel Verileri Koruma Komitesi oluşturulmuş olup Komite yılda bir kez toplanmaktadır. Komite'nin çalışma usul ve esaslarını belirlemek üzere Kişisel Verileri Koruma Komitesi Çalışma Usul ve Esaslar Yönergesi hazırlanmıştır. Bunun yanı sıra Kişisel Verilerin Korunması ve İşlenmesi Politikası, Özel Nitelikli Kişisel Verilerin Korunması ve İşlenmesi Politikası ile Kişisel Verileri Saklama ve İmha Politikası yürürlükte bulunmaktadır.

Banka bünyesinde veri ihlali yaşanması durumunda uygulanacak aksiyon ve bildirim süreçlerini tanımlamak amacıyla Veri İhlali Müdahale Planı oluşturulmuştur. Bu doküman; veri ihlali teşebbüsü veya ihlalin gerçekleşmesi halinde yapılacak bildirim ve raporlamaları, olası sonuçların değerlendirilmesini ve gerekli önlemlerin alınmasını kapsayan bir kılavuz niteliği taşımaktadır. 2025 yılında veri ihlali olayı veya bildirim yaşanmamıştır.



YEŞİL DÖNÜŞÜMLE GEZEĞİN GELECEĞİNİ KAZANMAK

Katkı Sağlanan SKA'lar



A

CDP İklim
Değişikliği Skoru

20.214

Sürdürülebilirlik ve Çevre
Değerlendirmesi Kapsamında
Değerlendirilen Firma Sayısı

A

CDP Su
Güvenliği Skoru

%11

Kişi Başı Toplam Atık Miktarında
Azalma

79,71

LSEG ÇSY Skoru

Küresel ölçekte artan ekonomik belirsizlik ve derinleşen ekolojik tahribat, finans sektörünü iklim kriziyle mücadelede ve kaynakların sorumlu kullanımında kilit konuma taşımaktadır. Halkbank, bu rolün farkında olarak çevresel etkilerini azaltmayı, toplumsal farkındalığı artırmayı ve müşterilerinin daha az karbon yoğun, iklim risklerine dayanıklı iş modellerine geçişini desteklemeyi temel öncelikleri arasında görmektedir. Türkiye'nin 2053 net sıfır hedefiyle aynı doğrultuda, hem kendi operasyonlarını hem de finanse ettiği projeleri yeşil dönüşüm sürecine dahil ederek tüm etki alanında çevresel performansını güçlendirmeyi amaçlamaktadır.

Halkbank, çevresel performansını iklim, enerji, su, atık ve biyoçeşitlilik boyutlarını kapsayacak şekilde; ölçülebilir hedefler, politika çerçeveleri ve kredi süreçlerine entegre edilen çevresel, sosyal ve yönetim (ÇSY) kriterleri üzerinden yönetmektedir. Operasyonel ayak izinin azaltılması ile sürdürülebilir finansman yoluyla yeşil dönüşümün desteklenmesi, Banka'nın çevre yönetimi yaklaşımının iki temel eksenini oluşturmaktadır. Halkbank'ın çevre yaklaşımına ve taahhütlerine ilişkin çerçeve, kamuoyuyla paylaşılan Sürdürülebilirlik Politikası ile tanımlanmaktadır.

Banka'nın Entegre Yönetim Sistemi kapsamında, operasyonların çevresel etkileri sürekli izlenmekte, gelişim alanları belirlenerek gerekli aksiyonlar alınmaktadır. Bu kapsamda, çevresel etkileri en aza indirmek amacıyla

2025 yılında yaklaşık 25 milyon TL'lik yatırım harcaması gerçekleştirilmiştir. 2025 yılında faaliyetlerden kaynaklı olarak çevre mevzuatı kapsamında herhangi bir ihlal gerçekleşmemiş; bu kapsamda Banka, cezai yaptırıma maruz kalmamıştır.

Halkbank, bu zemin üzerinde enerji verimliliği, su yönetimi, döngüsel ekonomi ve sıfır atık uygulamaları, karbon ayak izi yönetimi, biyoçeşitliliğin korunması ve iklim odaklı portföy yönetimini bir arada ele alarak çevresel riskleri azaltmayı ve uzun vadeli değer yaratmayı hedeflemektedir.

Sürdürülebilir Finansman faaliyetleri hakkında detaylı bilgi almak için Banka'nın web sitesini ziyaret edebilirsiniz.

HEDEF VE GERÇEKLEŞMELER

2025 Hedefleri	2025 Gerçekleşmeleri	2026 ve Sonrası Hedefleri	Aksiyon Planı
CDP İklim Değişikliği skorunu A seviyesine yükseltmek	A olarak gerçekleşmiştir.	Güncellenen hedef: CDP İklim Değişikliği skorunu A seviyesinde korumak için çalışmalara devam edilmesi	↑ CDP Su Güvenliğinden 2025 yılında A skoru alınmıştır.
Kapsam 1+2 emisyonlarını 2021 baz yılına göre 2032 yılında %50,4 oranında azaltmak	Devam ediyor	Hedef korunuyor.	↑ En yüksek operasyonel emisyon kalemlerinden olan elektrik enerjisi tüketiminin yenilenebilir enerji kaynaklarından sağlanması
Kredi portföyündeki proje finansman kaynaklı elektrik üretimi emisyonlarını 2021 baz yılına göre 2032 yılında MWh başına %52,6 oranında azaltmak	Devam ediyor	Hedef korunuyor.	
Kredi portföyündeki diğer elektrik üretimi emisyonlarını 2021 baz yılına göre 2032 yılında MWh başına %73,8 oranında azaltmak	Devam ediyor	Hedef korunuyor.	↑ Sektörlerin yeşil dönüşümünü destekleyen kredilendirme faaliyetlerine devam edilecektir.
Kredi portföyündeki ticari gayrimenkul sektörü kaynaklı emisyonlarını 2021 baz yılına göre 2032 yılında metrekare başına %60 oranında azaltmak	Devam ediyor	Hedef korunuyor.	
Faaliyette bulunan tüm Halkbank bağlı ortaklıklarının ISO 14001 ve ISO 50001 standartlarında belgelendirilmesini sağlamak	Faaliyette olan tüm yurt içi bağlı ortaklıkları ISO 14001 ve ISO 50001 standartlarına uyum sağlamıştır.	-	↑ Faaliyette olan tüm yurt içi bağlı ortaklıkları ISO standartlarında belgelendirilmiştir.
		KEYS kapsamında yer alan şubelerde hesaplanan referans tüketime göre %15 tasarruf sağlamak.	↑ Farkındalık ve verimlilik çalışmaları ile elektrik tüketiminin azaltılması
Banka'nın toplam su tüketimini bir önceki yıla oranla kişi başı en az %1 oranında azaltmak	%5 Artış	Hedef korunuyor.	↑ Farkındalık ve verimlilik çalışmaları ile su tüketiminin azaltılması
Banka'nın toplam atık miktarını bir önceki yıla oranla kişi başı en az %2 oranında azaltmak	%11	Hedef korunuyor.	↑ Dijital bankacılık uygulamalarını yaygınlaştırarak kağıt tüketiminin azaltılması

İKLİM DEĞİŞİKLİĞİ İLE MÜCADELE VE ÇEVRESEL UYUMLULUK

Halkbank, iklim kriziyle mücadeleyi yalnızca karbon emisyonlarını azaltmakla sınırlı görmemekte; ekolojik dengeyi ve uzun vadeli sürdürülebilirliği esas alan bir yaklaşım benimsemektedir.

Halkbank, çevresel yaklaşımını, ekonomik kalkınma hedefleriyle çelişen değil, bu hedefleri uzun vadede mümkün kılan stratejik bir sorumluluk alanı olarak görmektedir. Banka, çevresel performansını sürekli iyileştirerek faaliyetlerinden kaynaklanan olumsuz çevresel etkileri azaltmayı, çevre kirliliğini önlemeyi ve kaynakları doğal dengeyi gözeterek kullanmayı çevresel etki yönetiminin temeli olarak kabul etmektedir.

Bu çerçevede Halkbank, iklim kriziyle mücadeleyi yalnızca karbon emisyonlarını azaltmakla sınırlı görmemekte; ekolojik dengeyi ve uzun vadeli sürdürülebilirliği esas alan bir yaklaşım benimsemektedir. Çevreye ilişkin tüm çalışmalarında ulusal mevzuat ve uluslararası normlara uyumu esas almakta, çevresel etkilerini hem kendi operasyonlarında hem de finansman faaliyetleri üzerinden yönetmeyi hedeflemektedir. Banka'nın çevre yaklaşımı ve taahhütleri, kamuya açık Sürdürülebilirlik Politikası ile çerçevelenmektedir.

Sürdürülebilirlik Politikası için [tıklayınız](#).

Halkbank, çevresel etki yönetimini kurumsal düzeyde sistematik hale getirmek için 2016 yılında ISO 14001:2015 Çevre Yönetim Sistemi ve ISO 50001 Enerji Yönetim Sistemi'nden oluşan Entegre Yönetim Sistemi'ni iş süreçlerine entegre etmiştir. ISO 50001 Enerji Yönetim Sistemi'ni kuran ilk Türk bankası olan Halkbank, 2019 yılında bu sistemi tüm hizmet birimlerini kapsayacak şekilde genişletmiştir. Ayrıca Banka'nın tüm hizmet lokasyonları Sıfır Atık Yönetmeliği kapsamında belgelendirilmiştir.

Entegre Yönetim Sistemi ve Sıfır Atık uygulamalarını desteklemek amacıyla kapsamlı eğitim faaliyetleri yürütülmüş, 162 katılımcıya 554 saat sınıf içi ve 16.618 katılımcıya 4.227,3 saat e-öğrenme olmak üzere toplam 4.781,3 saat eğitim verilmiştir. Bu sayede çalışanların Banka'nın çevresel sürdürülebilirlik hedeflerine katkısı güçlendirilmiş, iklim değişikliğiyle mücadelede kurumsal kapasite daha da geliştirilmiştir.

Entegre Yönetim Sistemi kapsamındaki uygulamaların işleyişi düzenli iç tetkiklerle izlenmekte; Entegre Yönetim Sistemi İç Tetkikçileri tarafından yürütülen denetimler sayesinde çevre ve enerji yönetiminde süreklilik ve iyileştirme sağlanmaktadır. Halkbank, çevreye ilişkin tüm yasal gerekliliklere uyumu bir asgari standart olarak görmekte, bunun ötesinde çevre dostu ürün, hizmet ve süreç tasarımlarını yaygınlaştırmayı hedeflemektedir.

İklim değişikliğiyle mücadele yaklaşımı, Banka operasyonları ve kredi müşterileriyle sınırlı olmayıp tedarikçilerin ve bağlı ortaklıkların dönüşümünü de kapsamaktadır. Bu kapsamda, Halk GYO, Halk Yatırım, Halk Faktoring, Halk Varlık Kiralama, Halk Finansal Kiralama, Halk Elektronik Para ve Ödeme Hizmetleri ve Halk Elektrik Üretim olmak üzere Banka'nın faaliyette bulunan tüm yurt içi bağlı ortaklıkları sürdürülebilirlik yönetim sistemlerinin güçlendirilmesi amacıyla ISO 140001 ve ISO 50001 standartlarının uygunluğu belgelendirmiştir.

Yeşil Finansman ve İklim Odaklı Portföy Yönetimi

Halkbank, iklim krizini ekonomik istikrarı, sosyal refahı ve küresel güvenliği etkileyen çok boyutlu bir risk alanı olarak görmekte; bilim temelli hedefler ve uzun vadeli taahhütlerle bu alandaki sorumluluğunu somutlaştırmaktadır. 2025 yılında Banka, iklim değişikliğiyle mücadele kapsamında kredi portföyünü ve operasyonlarını iklim risklerine karşı daha dirençli hale getirmek için yenilenebilir enerji, elektrikli araç dönüşümü ve enerji verimliliği projelerini finanse etmeye devam etmiştir.



Halkbank; yenilenebilir enerji kaynaklarının yaygınlaştırılması ve bu teknolojilerin yerli üretimi, enerji verimliliği ve tasarrufu, karbon salımının azaltılması, elektrikli araç dönüşümü ve şarj istasyonu yatırımlarının desteklenmesi gibi alanlarda finansman yoluyla önemli adımlar atmaktadır. Türkiye'nin yeşil ve döngüsel ekonomiye geçiş hedefleriyle uyumlu olarak, Yeşil Dönüşüm ve Sürdürülebilirlik Destek Paketi ile işletmelerin ve yatırımların yeşil dönüşümünü desteklemekte; çevre dostu taşıt ve konut kredileriyle bireylerin de bu dönüşüme katılımını teşvik etmektedir.

Halkbank, iklim değişikliğini aynı zamanda önemli bir finansal risk unsuru olarak değerlendirmekte ve iklimle bağlantılı riskleri iş stratejilerine entegre etmektedir. Banka bünyesinde iklimle ilişkili risklere yönelik ısı haritası ve stres testi analizleri yapılmakta; karbon yoğun sektörlerle ilişkin risk iştahı çalışmaları yürütülmektedir. Böylece portföyün iklim risklerine maruz kalma düzeyi daha net görülmekte, yeni ürün geliştirme ve kredi tahsis süreçlerinde bu riskler dikkate alınmaktadır.

Banka, iklim değişikliği konusunda toplumsal farkındalığın artırılmasını da temel sorumluluk alanlarından biri olarak görmekte; kamu kurumları, sivil toplum kuruluşları ve diğer paydaşlarla yürütülen iş birlikleri ve gönüllülük faaliyetleriyle geniş etki alanındaki paydaşlarının bu konuda bilinçlenmesine destek vermektedir.

Net Sıfır Hedefi, SBTi Hedefleri ve İklim Eylem Planı

Halkbank, 2050 yılına kadar tüm kredi ve yatırım portföyünü net sıfır hale getirmeyi hedeflemektedir. Bu yaklaşım, Türkiye'nin 2053 net sıfır hedeflerini esas alan bir yol haritasıyla uyumludur. SBTi tarafından onaylanan yakın dönem emisyon azaltım hedefleri 2024 yılında kamuoyuyla paylaşılmış; böylece Banka, iklim hedeflerini uluslararası bilimsel çerçeveye uyumlandırmıştır.

Halkbank, 2021 yılını baz alarak 2032 yılına kadar:

- Mutlak Kapsam 1 ve Kapsam 2 emisyonlarını %50,4 oranında azaltmayı,
- Elektrik üretimi proje finansmanı portföyü kaynaklı sera gazı emisyonlarını MWh başına %52,6 oranında azaltmayı,
- Kurumsal ve ticari segment kredi portföyü içindeki elektrik üretimi sektörü kaynaklı sera gazı emisyonlarını MWh başına %73,8 oranında azaltmayı,
- Ticari gayrimenkul sektörü kaynaklı sera gazı emisyonlarını metrekare başına %60 oranında azaltmayı hedeflemektedir.

Halkbank, 2050 yılına kadar tüm kredi ve yatırım portföyünü net sıfır hale getirmeyi hedeflemektedir.

Ayrıca diğer uzun vadeli kurumsal kredi, halka açık hisse senedi, kurumsal tahvil ve özel sermaye portföyünün:

- Kapsam 1 + 2 portföy sıcaklık skorunu 2021'deki 3,2°C'den 2028'e kadar 2,67°C'ye,
- Kapsam 1 + 2 + 3 portföy sıcaklık skorunu ise 2021'deki 3,2°C'den 2028'e kadar 2,76°C'ye indirmeyi hedeflemektedir.

Bu hedeflerle Halkbank, yalnızca kendi karbon ayak izini küçültmekle kalmamakta; müşterilerini de net sıfır uyumlu geçiş stratejileri belirlemeye teşvik ederek Türkiye'nin düşük karbonlu ekonomi yolculuğuna destek olmaktadır. Banka, ülkemizin 2053 net sıfır hedefiyle uyumlu olarak ayrıca, emisyon hesaplama süreçlerindeki veri kalitesini artırarak daha doğru, şeffaf ve güvenilir sonuçlar elde etmeyi amaçlamaktadır.

KREDİLENDİRME SÜREÇLERİNDE ÇSY ETKİSİ

Halkbank, müşterilerinin kredi değerliliğini değerlendirirken ÇSY faktörlerini kapsamlı bir şekilde analiz etmek için İçsel Derecelendirmeye Dayalı Modeli'nden faydalanmaktadır.

Finanse edilen yatırım projelerini ve firmaları çevresel ve sosyal açıdan değerlendirme yaklaşımı benimseyen Halkbank, bu doğrultuda çevresel ve sosyal etki değerlendirme çalışmaları gerçekleştirmektedir. Banka, yeşil ve sosyal kriterlere göre sınıflandırdığı projeleri ve firmaları, Sürdürülebilirlik Politikası'nda yer alan "Kredi taleplerini Banka kredi politikaları çerçevesinde ekonomik faktörlerin yanı sıra, çevresel ve sosyal faktörleri de gözetenek değerlendirmeye özen göstermek" maddesine uygun olarak analiz etmektedir. Bu süreç, Firma Derecelendirme Raporu (FDR) skorumla metodolojisiyle yürütülmekte ve sürdürülebilirlik değerlendirmesi sonuçları, firmaların derecelendirme notlarına etki etmektedir.

Banka, kredi başvurusunda bulunan firmaların faaliyetlerini de sürdürülebilirlik ilkeleri çerçevesinde inceleyerek, ekonomide çevresel ve sosyal etkiyi gözetten bir dönüşümü teşvik etmektedir.

Sürdürülebilirlik Değerlendirmesinde yer alan ana başlıklar şunlardır:

- İklim Değişikliğiyle Bağlantılı Fiziksel ve Geçiş Risk Değerlendirmesi,
- Sürdürülebilirlikle Bağlantılı Ulusal ve Uluslararası, Üyelik ve Taahhütlerin Değerlendirilmesi,
- Yerel ve Küresel Ölçekteki Standartlar ile Karbon Salımı Değerlendirmesi
- Karbon Ayak İzinin Azaltılması Kapsamında Strateji ve Planlar
- Yenilenebilir Enerji, Enerji Verimliliği ve Su Tasarrufu Değerlendirmesi
- İşçi Sağlığı ve Güvenliği Değerlendirmesi
- Tüketici Haklarına Duyarlılık Değerlendirmesi
- Dezavantajlı Gruplara Yönelik İstihdam Değerlendirmesi

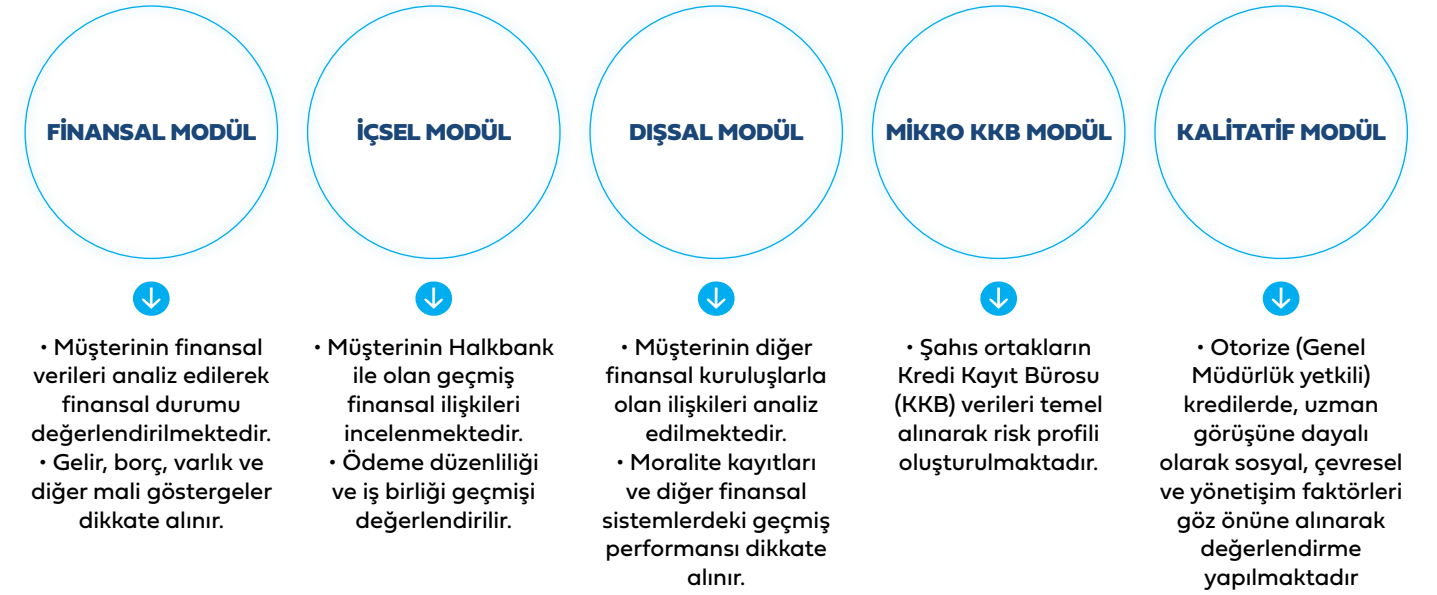
Sürdürülebilirlik ve Çevre Değerlendirmesi kapsamında 31 Aralık 2025 itibarıyla değerlendirilen toplam 20.214 firmanın tamamı skorlanmıştır.

Halkbank; kurumsal büyüklüğü, sektör gereklilikleri ve bir kamu bankası olması nedeniyle çok sayıda ekonomik, sosyal ve çevresel gelişmeyi yakından takip etmektedir. Tüm operasyonlarında çevreye duyarlılığı ön planda tutan Banka, çevresel etkilerini en aza indirmeyi ve bu alandaki performansını sürekli iyileştirmeyi temel hedeflerinden biri olarak belirlemiştir.

Banka, finanse ettiği projelerde sadece yasal ve kurumsal politikaların gerektirdiği çevresel ve sosyal standartların karşılanmasını değil, aynı zamanda sosyal ve çevresel risklerin titizlikle değerlendirilmesini ve gerekli önlemlerin alınmasını önemsemektedir. Bu kapsamda, sağlanan finansmanın yalnızca ekonomik fayda yaratması değil, çevresel ve sosyal boyutlarıyla da katma değer sunması beklenmektedir. Kredi öncesi yapılan detaylı değerlendirmelerden, vade boyunca devam eden izleme süreçlerine kadar her aşamada yatırımları yakından takip eden Halkbank, gerektiğinde saha ziyaretleri gerçekleştirerek projelere özgü risklerin etkin bir şekilde yönetilmesini sağlamaktadır.

Halkbank, müşterilerinin kredi değerliliğini değerlendirirken ÇSY faktörlerini kapsamlı bir şekilde analiz etmek için İçsel Derecelendirmeye Dayalı Modeli'nden faydalanmaktadır. Derecelendirme segmentasyonu kapsamında değişen kriterler üzerinden değerlendirme yapmaya olanak sağlayan bu model, müşterilerinin çevresel, sosyal ve finansal kriterler üzerinden analiz edilmesini sağlayarak sürdürülebilir bir finansman sürecine dayanak oluşturmaktadır.

İÇSEL DERECELENDİRMEYE DAYALI MODEL



KARBON AYAK İZİ YÖNETİMİ

Halkbank, doğrudan emisyon azaltımının yanı sıra finansman yoluyla dolaylı emisyon azaltımına da katkı sağlamaktadır.

Karbon ayak izi yönetiminin güçlendirilmesi amacıyla başlatılan Kurumsal Enerji Yönetim Sistemi (KEYS) projesi, enerji tüketimlerinin anlık izlenmesini sağlamakta olup tüm şubeler genelinde yaygınlaştırılması hedeflenmektedir.

Halkbank, iklim kriziyle mücadele kapsamında faaliyetlerinden kaynaklanan çevresel etkileri ölçmek, izlemek ve azaltmak amacıyla her yıl kurumsal karbon ayak izini hesaplamaktadır. Banka'nın çevresel sürdürülebilirlik yaklaşımı; net sıfır emisyon hedefiyle uyumlu olarak sera gazı emisyonlarını azaltmayı, doğal kaynakları verimli kullanmayı ve uzun vadeli değer yaratmayı esas almaktadır. Bu çerçevede çevre dostu uygulamaları hayata geçirmek, karbon ayak izini düşürmek ve bu alanda toplumsal farkındalığı artırmak üzere gerekli adımlar planlı biçimde atılmaktadır.

Karbon ayak izi yönetim süreci, yapılandırılmış bir çerçeveye yürütülmektedir. Halkbank, kurumsal karbon hesaplamalarını İKLİM adlı uygulama üzerinden gerçekleştirmekte; her birim ve şube bazında enerji tüketimi, yakıt kullanımı, iş seyahatleri, lojistik, atık ve diğer emisyon kaynaklarına ilişkin verileri düzenli olarak toplamaktadır. Bu veriler, Sera Gazı Protokolü (GHG Protocol) esaslarına uygun şekilde sınıflandırılarak raporlanmakta; veri girişleri periyodik olarak kontrol edilerek hesaplamaların güvenilirliği sağlanmaktadır.

2025 yılında karbon emisyonlarının azaltılması amacıyla İklim Geçiş Planı doğrultusunda uygulamalar güçlendirilmiştir. Operasyonlarda enerji verimliliği uygulamaları yaygınlaştırılmış, çalışanların işe ulaşımından kaynaklanan emisyonları sınırlamak için personel servisi kullanımı desteklenmiş, toplantı ve eğitimler mümkün olduğunca çevrim içi ya da Genel Müdürlük binasında gerçekleştirilmiş, tüm hizmet lokasyonlarında plastik kullanımını azaltmaya yönelik önlemler sürdürülmüştür.

Halkbank, doğrudan emisyon azaltımının yanı sıra finansman yoluyla dolaylı emisyon azaltımına da katkı sağlamaktadır. Banka tarafından kullanılan temiz enerji kredileriyle 680.553 tCO₂e emisyon azaltımına katkı sağlanmış; böylece düşük karbonlu ekonomiye geçiş, kredi politikaları ve ürün tasarımları üzerinden de desteklenmiştir.

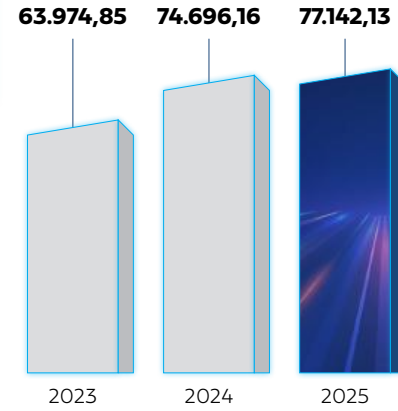
Önümüzdeki dönemde karbon ayak izi yönetiminin güçlendirilmesi amacıyla, enerji tüketimlerinin anlık izlenmesini sağlayan Kurumsal Enerji Yönetim Sistemi'nin (KEYS) şubeler genelinde yaygınlaştırılması hedeflenmektedir. Bu sayede, operasyonel emisyon kaynaklarının daha yakından takip edilmesi ve azaltım planlarının daha hassas verilerle desteklenmesi amaçlanmaktadır.



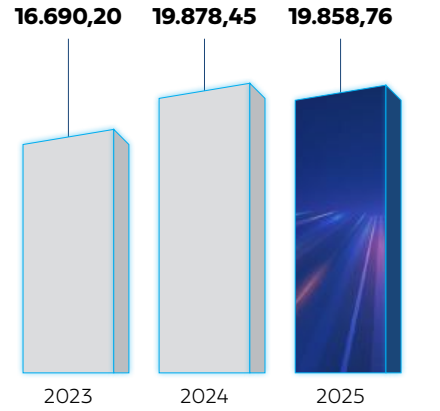
2025 yılında karbon emisyonlarının azaltılması amacıyla İklim Geçiş Planı doğrultusunda uygulamalar güçlendirilmiştir.

Yıllar Bazında Mutlak Sera Gazı Emisyonları (tCO₂e)

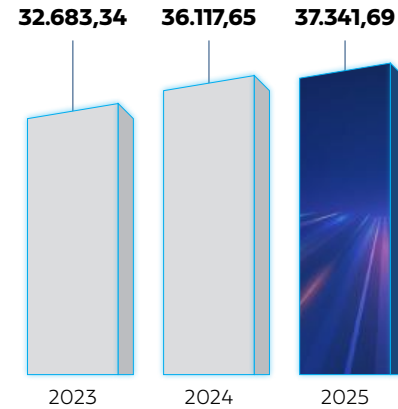
tCO₂e emisyonu



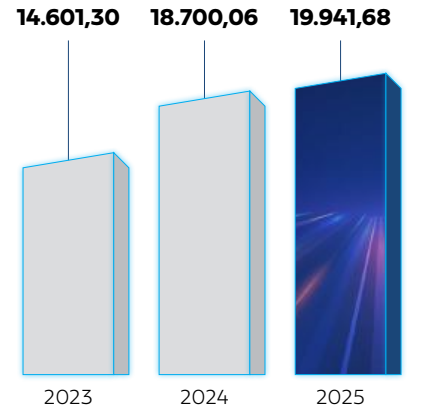
Kapsam 1



Kapsam 2



Kapsam 3



ENERJİ VERİMLİLİĞİ VE YÖNETİMİ

Halkbank, faaliyetlerinden kaynaklı enerji tüketimlerini azaltmak için verimliliği artıracak ve kayıpları azaltacak yenilikçi çözümler geliştirmektedir.

628.828,09

**Kurum İçinde Tüketilen
Toplam Enerji (GJ)**

44.417 KWH

**Doğrudan Tüketilen
Yenilenebilir Enerji
Miktarı**

**~2,8
MİLYON KWH**

**Şube Tabelalarını
Kapalı Tutma Projesi
ile Elde Edilen Enerji
Tasarrufu**

Halkbank, enerji yönetiminde "Geleceğe Enerjimiz Kalsın" mottosunu benimseyerek, "Sürdürülebilirlik Politikası"nın bir alt bileşeni olarak oluşturduğu "Enerji Yönetimi" ile enerji performansını sürekli iyileştirmeyi, enerji kayıplarını azaltmayı ve verimliliği artırmayı hedeflemektedir.

ISO 50001 Enerji Yönetim Sistemi Standardı kapsamında, enerji tüketimlerini düzenli olarak izleyen, analiz eden ve bu analizler doğrultusunda iyileştirme çalışmaları yürüten Halkbank, faaliyetlerinde ve tedarik süreçlerinde enerji verimliliğini en üst seviyede dikkate almaktadır.

Şube tabelalarını kapalı tutma projesi ile yıllık yaklaşık 2,8 milyon kWh elektrik tasarrufu sağlanırken bu sayede yıllık yaklaşık 1.220 tCO₂e emisyon azaltımı amaçlanmaktadır.*

Etkin Kaynak Kullanımıyla Örnek Enerji Verimliliği Uygulamaları

Halkbank, faaliyetlerinden kaynaklı enerji tüketimlerini azaltmak için verimliliği artıracak ve kayıpları azaltacak yenilikçi çözümler geliştirmektedir. Bu doğrultuda; enerji izleme sistemleri vasıtasıyla tüketim değişkenlerini, bina iklimlendirme koşullarını ve olası tüm çevresel etkileri izleyerek; kaynak tüketim miktarına dayalı performans analizleri sunan kapsamlı bir model geliştirilmektedir.

Tadilatla giren şubelerde kullanılan floresan lambaların LED dönüşümleri yapılmakta; Banka'nın hizmet binalarında kullanılan elektronik ve mekanik tüm cihazların bakımları belirlenen periyotlarda yapılmaktadır.

Banka'nın İstanbul Finans Merkezi'nde yer alan Genel Müdürlük Binası üst düzey enerji verimliliği standartları gözetilerek inşa edilmiştir. Mimari özellikler, ortak alanlardaki aydınlatma armatür seçimleri ve uygulama projelerinde yer alan cihaz listesi baz alınarak oluşturulan enerji modellemesi sonucuna göre, ASHRAE 90.1-2007 standardındaki bir binaya kıyasla %30 oranında enerji verimliliği sağlanması mümkün olmaktadır. Bina ayrıca, üst düzey sürdürülebilirlik kriterlerini sağlayarak, çevresel performans açısından en yüksek seviye olan LEED Platinium Sertifikası ile ödüllendirilmiştir.



Banka, uyguladığı ISO 50001:2018 Enerji Yönetim Sistemi ve kurumsal stratejilerine uygun olarak enerji tüketimi ve verimliliği ile ilgili sorumlu olduğu ulusal ve uluslararası yasal gerekliliklere uygunluk sağlamaktadır. Bunlara ek olarak, satın alma süreçlerinde enerji verimliliği sağlayan ürün ve servis hizmetlerinin tedarikini sağlayarak, performansı iyileştirmeye yönelik faaliyetlerde de bulunmaktadır.

Halkbank çalışanlarını ve tüm paydaşlarını enerji verimliliği konusunda çeşitli iletişim araçları ve eğitimleriyle bilgilendirmekte ve farkındalık çalışmaları yürütmektedir.

Banka ayrıca enerji tasarrufunu genel performans yönetimine dahil etmiştir. Enerji tasarrufu, Uluslararası Bankacılık Genel Müdür Yardımcısı, Sürdürülebilirlik Daire Başkanı ve Sürdürülebilirlik Daire Başkanlığı bölüm yöneticileri ve çalışanlarının performans primlerini doğrudan etkileyen bir kalemidir.

Halkbank'tan Enerji Yönetiminde Stratejik Bir Adım

Halkbank, hizmet lokasyonlarındaki enerji tüketimlerini anlık olarak izleyip yönetebileceği Kurumsal Enerji Yönetim Sistemi'ni (KEYS) hayata geçirmiştir. KEYS ile elektrik tüketimleri, sıcaklık, nem, ışık şiddeti, karbondioksit seviyeleri ve iklimlendirme sistemleri, sensör ve analizörler vasıtasıyla takip edilmektedir. Bu sayede, şubelerin kaynak yönetiminin daha verimli ve sürdürülebilir bir şekilde gerçekleştirilmesi hedeflenmektedir.

Halkbank, KEYS ile operasyonlarının kaynak verimliliğini artırarak sürdürülebilir kalkınmaya katkı sağlamaya devam etmektedir.

Banka ayrıca, karbon ayak izini azaltmak ve elektrik enerjisi tüketimini yenilenebilir enerji kaynaklarından karşılamak amacıyla, %100 bağlı ortaklığı olarak faaliyet göstermek üzere yenilenebilir enerji üretim şirketi olan Halk Elektrik Üretim A.Ş. kurulmuş olup faaliyete geçmiştir.

Enerji Verimliliği Çalışmalarında Yenilikçi Yaklaşımlar

KEYS Projesi: Proje kapsamında geliştirilen yapay zeka destekli enerji yönetim platformu ve mobil uygulama ile enerji israfının önüne geçilmektedir. Bu sayede KEYS altyapısının kurulu olduğu hizmet lokasyonlarında %20'lik elektrik enerjisi tasarrufu sağlanmıştır.



Şube Enerji Tüketim Analizleri: Halkbank şubelerinin enerji tüketim verileri üçer aylık periyotlarla detaylı bir şekilde analiz edilmektedir. Bu analizler sayesinde, enerji tüketimi yüksek olan şubeler tespit edilmekte ve enerji verimliliğini artırmaya yönelik gerekli iyileştirme çalışmaları yapılmaktadır. Enerji tüketim analizleri sonucunda her altı ayda bir Halkbank şubeleri arasında değerlendirme yapılarak, enerji tüketiminde en başarılı olan üç şube belirlenmekte ve "Enerji Şampiyonu" ünvanı ile ödüllendirilmektedir. Bu uygulama ile şubeler arasında enerji verimliliği konusunda rekabet ortamı oluşturulması ve farkındalığın artırılması hedeflenmektedir.

* Coğrafi özellikler ve şubelerin yer aldığı konumlar itibarıyla istisnalar uygulanabilmektedir.

SU VERİMLİLİĞİ VE YÖNETİMİ

Halkbank, yalnızca kendi operasyonlarında değil, kredi portföyü düzeyinde de su yönetimi perspektifini güçlendirmektedir.

Halkbank, yalnızca kendi operasyonlarında değil, kredi portföyü düzeyinde de su yönetimi perspektifini güçlendirmektedir.

Su, yaşamın temel kaynağı olup ekosistemlerin dengesi ve insanlığın sürdürülebilir geleceği için vazgeçilmezdir. Bu bilinçle hareket eden Halkbank, su kaynaklarının korunmasını ve etkin yönetimini çevre ve sürdürülebilirlik yaklaşımının ayrılmaz bir parçası olarak ele almakta; uluslararası standartlar ve ilgili mevzuat rehberliğinde su tüketimlerini düzenli olarak izlemekte, ölçmekte ve buna göre aksiyon planları geliştirmektedir.

Halkbank, Sürdürülebilirlik Politikası'nın alt bileşeni olan "Su Yönetimi" çerçevesinde, uzun vadeli stratejilerinin, hedef ve aksiyon planlarının belirlenmesinde operasyon ve faaliyetlerinden kaynaklı süreçlerde verimli su kullanımını esas almaktadır. Bu kapsamda Banka; su risklerini azaltmaya yardımcı olan varlıkları finanse etmeyi ve kendi faaliyetleri ile paydaşları üzerinde su yönetimi odağında değer yaratmayı, sürdürülebilirlik performansını sürekli iyileştirme hedefinin bir parçası olarak kabul etmektedir.

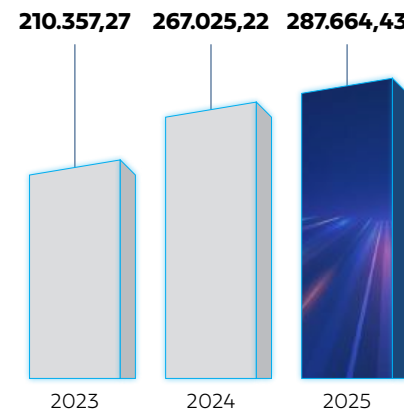
Tüm hizmet lokasyonlarında su tüketimini takip eden ve su ayak izini hesaplayan Halkbank, personel başına yüksek su tüketimi olan birimlere bildirimler yaparak farkındalığı artırmayı ve davranışsal dönüşümü desteklemeyi amaçlamaktadır. Merkez ofisler ve şubelerde su tasarrufu için sensörlü musluklar, düşük debili armatürler, su sebilleri, geri kazanım ve akıllı izleme sistemleri kullanılmakta; yeni konsept şubeler ve Genel Müdürlük binasında fotoselli bataryalarla suyun verimli kullanımı desteklenmektedir.

Genel Müdürlük binasında hayata geçirilmiş olan peyzaj ve sulama sistemlerinde şebeke suyu kullanılmaması, tuvalet temizliğinde gri su kullanımının tercih edilmesi, tasarruflu armatür ve rezervuarların kullanılması gibi uygulamalar sayesinde şebeke suyu kullanımında yaklaşık %40 oranında tasarruf sağlanmaktadır. Bunun yanı sıra, kullanıcıların su tüketimi konusunda bilinçlenmesini desteklemek amacıyla Genel Müdürlük binasındaki tüm tuvaletlerde sifonlara "3 litre" ve "6 litre" etiketleri yerleştirilmiş; bu uygulama ile suyun etkin ve bilinçli kullanımı teşvik edilerek gereksiz tüketimin önüne geçilmesi hedeflenmiştir.

Halkbank, yalnızca kendi operasyonlarında değil, kredi portföyü düzeyinde de su yönetimi perspektifini güçlendirmektedir. Kullandığı kredileri su yönetimi kapsamında izleyerek; su kıtlığı ve kuraklık kaynaklı olumsuz etkilerin azaltılmasına katkı sunacak faaliyet ve yatırımları desteklemeye yönelik stratejik adımlar atmaktadır. Bu yaklaşım, Banka'nın risk yönetimi ve sürdürülebilir finans çerçevesiyle uyumlu bir şekilde ilerlemektedir.

Bu çalışmaların sonucu olarak Halkbank, CDP "Su Güvenliği" Programı'nda 2025 yılında A skoru ile liderlik seviyesinde yer almış; su yönetimi alanındaki performansını uluslararası ölçekte de teyit etmiştir.

Yıllara Göre Su Tüketimi (m³)



DÖNGÜSEL EKONOMİ VE SIFIR ATIK YÖNETİMİ

Halkbank'ın tüm hizmet binalarında kaynağında atık ayrıştırması yapılmaktadır.

Sıfır atık prensibini benimseyen Halkbank, faaliyetleri sırasında oluşan atıkları azaltarak, kaynağında ayrıştırarak ve geri kazanarak doğal kaynakların korunmasına ve daha sürdürülebilir bir geleceğe katkıda bulunmaktadır. 12 Temmuz 2019 tarihinde yürürlüğe giren Sıfır Atık Yönetmeliği'ne yönelik yapılan çalışmalar sonucunda, tüm şubeler dahil 1.086 hizmet lokasyonunda Sıfır Atık Belgesi alınmış; 2025 yılı itibarıyla İstanbul Finans Merkezi Genel Müdürlük Binası da söz konusu belgeye hak kazanmıştır.

Banka'da gıda, plastik ve ambalaj atıklarının ayrı toplanması ve geri dönüşüm süreçlerinin etkin yönetimi ile hem çevresel sürdürülebilirlik hem de kaynakların verimli kullanımı temel ilke olarak benimsenmektedir. Bu uygulamalar sayesinde doğal kaynakların korunmasına katkı sağlanmakta ve döngüsel ekonomi desteklenmektedir. Banka'nın tüm hizmet binalarında kaynağında atık ayrıştırması yapılmakta, oluşan atıklar ilgili belediyelere veya Bakanlıkça lisanslandırılmış geri dönüşüm ve bertaraf firmalarına teslim edilmektedir.

2025 yılında Banka faaliyetleri sonucu ortaya çıkan 22 ton tehlikeli atık, geri kazanım ve bertaraf amacıyla lisanslı firmalara verilerek çevre kirliliğinin önüne geçilmiştir. Elektronik atıkların yönetiminde de sürdürülebilir bir yaklaşım benimsenmekte; elektronik atıklar düzenli olarak geri dönüşüme gönderilmekte olup, 2025 yılında 1.681 adet elektronik atık geri dönüşüme kazandırılmıştır.

Halkbank, dönem içerisinde çalışanlarının temiz su ihtiyacını karşılamak amacıyla kendinden arıtmalı su sebili projesini başlatmış ve bu sayede pet şişe kullanımına son vermiştir. Bu dönüşümle birlikte 2025 yılında yaklaşık 165 ton plastik atık oluşumunun önüne geçilmiş ve içme suyu maliyetleri önemli ölçüde düşürülmüştür. Genel Müdürlük Binası'nın yapım aşamasında insan sağlığına zararlı bileşenler içeren malzemelerin kullanılmamasına özen gösterilmiştir.

2025 yılında, İstanbul Finans Merkezi (İFM) Genel Müdürlük binasında bulunan tekstil kumbarasında kullanılabilir ve iyi durumda olan ikinci el kıyafetler toplanarak, ihtiyaç sahiplerine ulaştırılmak üzere Ümraniye Belediyesi'ne teslim edilmiştir. Ayrıca, Genel Müdürlük yemekhanesinde "Kompost Mama" projesi hayata geçirilmiştir. Sektörde ilk ve öncü olarak Halkbank, Genel Müdürlük binasında kurduğu "Kompost Dönüşüm Merkezi" ile oluşan gıda artıklarını kedi/köpek mamasına dönüştürmektedir. "Karınları Tok, Mamaları Temiz Olsun" sloganıyla duyurulan proje ile İFM Genel Müdürlük Binası yemekhanesinde günlük olarak oluşan gıda atığı kompostlanarak patili dostlar için mamaya dönüşmektedir. Proje ile 2025 yılında yaklaşık 7 ton gıda atığından yaklaşık 3,7 ton mama elde edilerek değere dönüştürülmüştür.

Sıfır atık hedefi doğrultusunda gerçekleştirilen bu çalışmalar, T.C. Çevre, Şehircilik ve İklim Değişikliği Bakanlığı'na ait Sıfır Atık web sitesinde iyi uygulama örneği olarak gösterilirken, Halkbank böylelikle finans sektöründe bir ilki daha

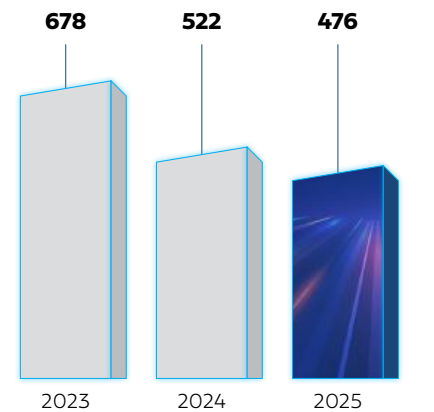
gerçekleştirmiştir. Detaylı bilgiye <https://sifiratik.gov.tr/kutuphane/sifir-atik-iyi-uygulamalari/kurum-kurulularda-sifir-atik-iyi-uygulamalari> adresinden ulaşabilirsiniz.

Kağıtsız Bankacılık Uygulamaları ile Sağlanan Kağıt Tasarrufu

Halkbank, ofis ve şube operasyonlarında atık oluşumunu azaltmak amacıyla kağıtsız bankacılık, elektronik imza ve dijital süreçler gibi uygulamaları yaygınlaştırmaktadır. Dijital bankacılık süreçlerini uçtan uca dijital ortama taşıyarak kağıt israfını önlemekte ve operasyonel verimliliği artırmaktadır.

2025 yılında kağıtsız bankacılık uygulamaları sayesinde 210 milyon sayfa kağıt tasarrufu sağlanmış, bu da çevresel etkilerin azalmasına, zamanın daha etkin kullanılmasına ve maliyetlerin düşmesine katkı sağlamıştır. Banka, döngüsel ekonomi ve sıfır atık yaklaşımı doğrultusunda, atık azaltımı ve dijitalleşme odaklı bu tür uygulamalarını gelecek dönemde de güçlendirmeyi hedeflemektedir.

Yıllar Bazında Atık Geri Kazanım Performansı (ton)



BİYOÇEŞİTLİLİĞİN KORUNMASI

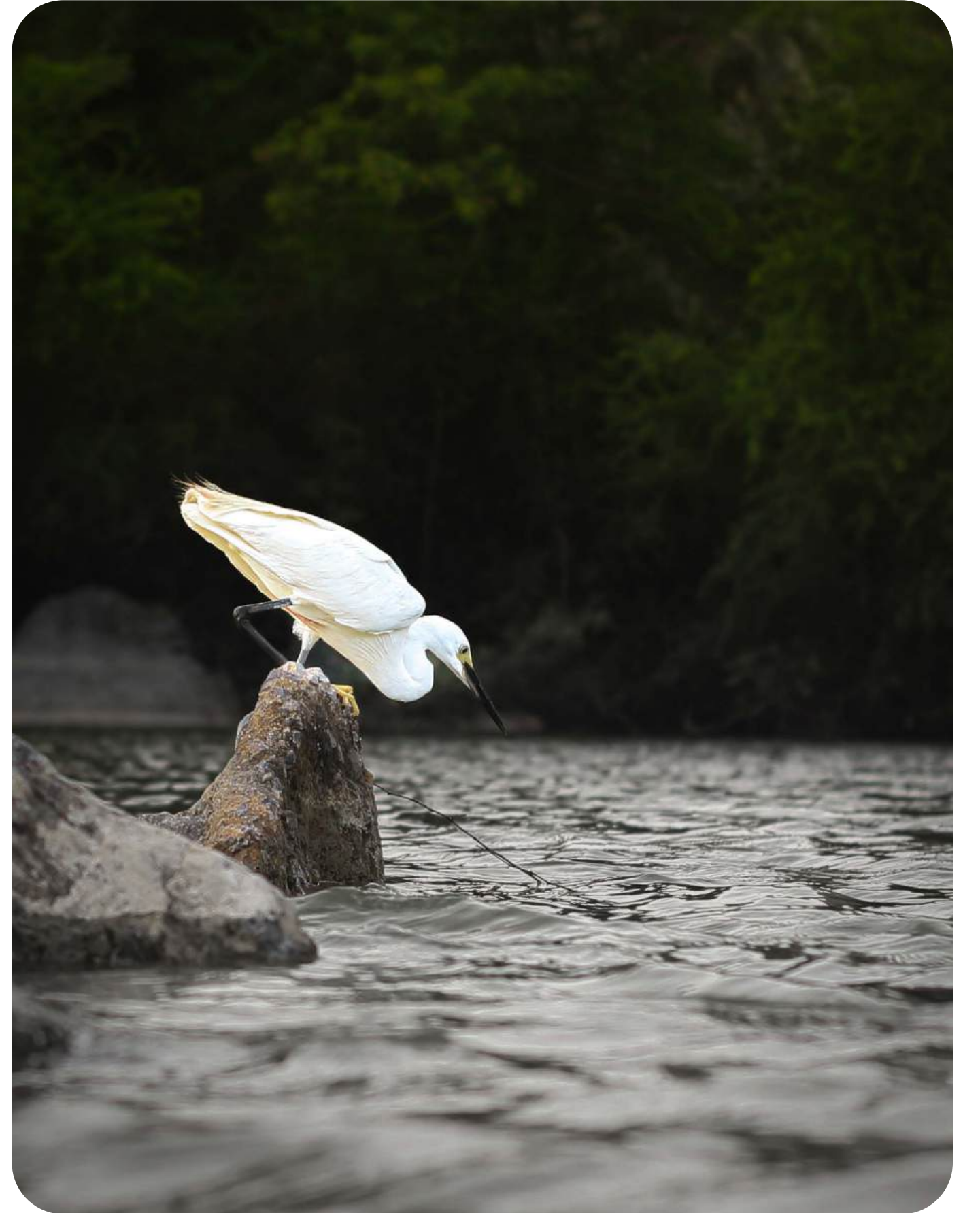
Halkbank, iklim değışikliğıyle mücadelenin biyoçeşitlilik ve ekosistemlerin korunmasıyla yakından ilişkili olduğundan hareketle, ormansızlaşmanın engellenmesi ve ağaçlandırma çalışmalarına önem vermektedir.

2025 yılında Şanlıurfa ve Manisa'da toplam 20.000 ağaçlık yutak alanları oluşturulmuş; böylece hem karbon yutak kapasitesinin artırılmasına hem de yerel ekosistemlerin güçlenmesine katkı sağlanmıştır.

Halkbank, biyoçeşitliliğin korunmasını ve doğal ekosistemlerin sürdürülebilirliğini çevresel sorumluluk anlayışının temel unsurlarından biri olarak görmektedir. Doğal varlıkların korunmasının, sürdürülebilir kalkınma hedeflerine ve uzun vadeli toplumsal refaha doğrudan katkı sunduğu bilinciyle, faaliyetlerini bu perspektifle yürütmektedir.

Halkbank, iklim değışikliğıyle mücadelenin biyoçeşitlilik ve ekosistemlerin korunmasıyla yakından ilişkili olduğundan hareketle, ormansızlaşmanın engellenmesi ve ağaçlandırma çalışmalarına da önem vermektedir. 2025 yılında Şanlıurfa ve Manisa'da toplam 20.000 ağaçlık yutak alanları oluşturulmuş; böylece hem karbon yutak kapasitesinin artırılmasına hem de yerel ekosistemlerin güçlenmesine katkı sağlanmıştır. Bu çalışmalar, ilgili kamu kurumları ve sivil toplum kuruluşlarıyla iş birliği içinde yürütölmektedir.

2026 ve sonrasında Banka, ağaçlandırma faaliyetleriyle ölkemizdeki orman varlığının artırılmasına yönelik çalışmalarını sürdürmeyi ve deniz çayırlarının korunmasına yönelik projelerle deniz ekosistemlerini desteklemeyi planlamaktadır. Böylece kara ve deniz ekosistemlerini birlikte gözeten, biyoçeşitlilik odaklı bir çevre yaklaşımının güçlendirilmesi hedeflenmektedir.



YÖNETİM KURULU RAPORU

Sektörün köklü bankalarından biri olan Halkbank, 87 yılın verdiği deneyim, risk yönetimine verdiği önem ve piyasa koşullarına hızlı uyumu sayesinde reel sektöre destek vererek müşterilerine kaliteli ürün ve hizmet sunmaya 2025 yılında da devam etmiştir. Bu kapsamda, hem tabana yaygın mevduat yapısı hem de yurt içinde ve yurt dışında ihraç ettiği sermaye piyasası araçları ve sermaye artırımla temin ettiği kaynakların etkisi ile özellikle Esnaf ve KOBİ'ler ile Kadın ve Genç Girişimcilere verdiği desteği sürdürerek ülke ekonomisine katkı sağlamaya devam etmiştir. 2025 Aile Yılı kapsamında, kadınların iş gücüne katılımını artırmak, iş ve aile yaşamı arasında denge kurulmasını desteklemek ve toplumsal kalkınmaya katkı sağlamak amacıyla aile yılına özel ürünler hizmete sunulmuştur.

Halkbank, 2025 yılında aktiflerini bir önceki yıla göre %42 oranında artırarak 3.022,2 milyar TL'den 4.292,8 milyar TL'ye yükseltmiş olup aktif büyüklük açısından sektörde 4. sırada yer almaktadır. 2025 yıl sonu itibarıyla nakdi kredilerin bilanço içindeki payı %46,5 olarak gerçekleşmiştir. KOBİ kredilerini de içeren ticari kredileri 1.761,7 milyar TL'ye, bireysel kredileri de 232,3 milyar TL'ye yükselmiş ve toplam nakdi kredilerde sektörde 5. sırada yer almıştır. Nakdi ve gayrinakdi kredi hacmi ise 2025 yılında bir önceki yıla göre %40,1 oranında artarak 2.262,2 milyar TL'den 3.168,5 milyar TL'ye ulaşmıştır. Esnaf kredilerinde de 2025 yılında 175,8 milyar TL kredi kullanırılmış ve esnaf kredileri 2024 yılına göre %20,1 oranında artarak 319,7 milyar TL'ye yükselmiştir.

Kadın girişimciliğini desteklemek amacıyla 2021 yılında hayata geçirilen "Kadın Girişimci Kredi Destek Paketi" ile 2025 yıl sonu itibarıyla 264 bin kadın girişimciye toplam 120 milyar TL finansal destek sunulmuştur. Şubat 2026'da beşincisi gerçekleştirilen Üreten Kadınlar Yarışması ve Üreten Kadınlar Akademisi Master Class Marka Eğitimleri ile kadın girişimciliği ekosisteminin gelişmesi için çalışmaların sürdürülmesine devam edilmektedir.

Fintek, yapay zekâ ve sürdürülebilirlik alanlarındaki projelere küresel ölçekte rekabet avantajı kazandırmak amacıyla başlatılan "HUBrica Hızlandırma Programı", gençlerin potansiyelini girişimcilik ve teknolojiyle buluşturmayı amaçlayan "Gençiz Gençlik Zirvesi" ve girişimcilerin projelerini iş dünyasına tanıtabilmeleri amacıyla düzenlenen "Jet Luck Asansör Konuşması Yarışması" gibi sürekli zenginleştirilen girişimcilik organizasyonlarıyla genç girişimcilerin yanında yer almaya devam edilmiştir. Gençlerin finansal sisteme daha kolay dahil olmalarını sağlamak ve girişimcilik ekosisteminde daha etkin rol almalarına destek olmak amacıyla hizmete sunulan "Genç İşi Kredi" ve "İlk Adım Kredisi" ürünleri 2025 yılında da kullanırlmaya devam edilmiştir. Ayrıca, 2025 yılında üniversite mezunu gençleri girişimciliğe teşvik etmek amacıyla uygun maliyetli ve esnek ödeme imkanı sunan "Gençiz Kredisi" hizmete sunulmuştur. 2025 yıl sonu itibarıyla girişimci kredileriyle 227 bin girişimciye toplam 38,4 milyar TL'lik kredi desteği sağlanmıştır.

2025 yılında menkul kıymetler portföyü bir önceki yıla göre %51,7 oranında artarak 1.186,8 milyar TL seviyesine ulaşmıştır. Portföyün bilanço içindeki payı ise %27,6 olarak gerçekleşmiştir. Halkbank, 2025 yılında yurt dışında toplam 1 milyar ABD doları nominal tutarlı ilave ana sermayeye dâhil edilebilir nitelikteki tahvil ihracı gerçekleştirmiş; ayrıca, yine yurt dışından çeşitli uluslararası bankalardan kredi anlaşmaları kapsamında 700 milyon ABD doları ile repo ve teminatlı kredi anlaşmaları kapsamında da 900 milyon ABD doları olmak üzere toplam 1,6 milyar ABD dolarlık kaynak temin etmiştir. Yurt içinde de halka arz edilmeksizin doğrudan nitelikli yatırımcılara ihraç yoluyla toplam 4,1 milyar TL nominal değerli finansman bonusu ihracı gerçekleştirmiştir.

Banka'nın toplam mevduat hacmi bir önceki yıla göre %46,4 oranında artarak 2.381,8 milyar TL'den 3.487,1 milyar TL'ye yükselmiş olup sektörde 2. sırada yer almıştır. 2025 yılında vadesiz mevduat tutarı 997,4 milyar TL olarak gerçekleşmiştir.

Banka'nın 2025 yıl sonu kârı bir önceki yıla göre %23,1 oranında artarak 27,1 milyar TL olarak gerçekleşmiş ve Banka sürdürülebilir kârlılığını korumaya devam etmiştir. Banka'nın özkaynakları %31,1 oranında artarak 218,3 milyar TL'ye ulaşmış olup sermaye yeterlilik rasyosu %16,17'ye yükselmiştir.

Halkbank 2025 yılında 17 yeni şube açmış, toplam şube sayısını 1.105'e yükseltmiş ve yılı 22.575 çalışanı ile tamamlamıştır.

Bankamızın kârlı ve verimli bir faaliyet dönemi geçirerek istikrarlı büyümesini 2025 yılında da devam ettirmesine katkı sağladıkları için çalışanlarımıza teşekkür eder, 2025 yılına ait Yönetim Kurulu ve Denetçi Raporları ile finansal raporlarını değerli ortaklarımız ve temsilcilerinin değerlendirmelerine sunarız.

Saygılarımızla,

Osman ARSLAN
Yönetim Kurulu Üyesi
Genel Müdür

R.Süleyman ÖZDİL
Yönetim Kurulu Başkanı

YILLIK FAALİYET RAPORU UYGUNLUK GÖRÜŞÜ



KPMG Bağımsız Denetim ve Serbest Muhasebeci Mali Müşavirlik A.Ş.
İş Kuleleri Kule 3 Kat:2-9
Levent 34330 İstanbul
Tel :+90 212 316 8000
Fax :+90 212 316 8060
www.kpmg.com.tr

YÖNETİM KURULUNUN YILLIK FAALİYET RAPORUNA İLİŞKİN BAĞIMSIZ DENETÇİ RAPORU

Türkiye Halk Bankası Anonim Şirketi Genel Kurulu'na

Görüş

Türkiye Halk Bankası Anonim Şirketi'nin ("Banka") 1 Ocak 2025 - 31 Aralık 2025 hesap dönemine ait tam set konsolide ve konsolide olmayan finansal tablolarını denetlemiş olduğumuzdan, bu hesap dönemine ilişkin yıllık faaliyet raporunu da denetlemiş bulunuyoruz.

Görüşümüze göre, yönetim kurulunun yıllık faaliyet raporu içinde yer alan konsolide ve konsolide olmayan finansal bilgiler ile Yönetim Kurulunun Banka'nın durumu hakkında denetlenen konsolide ve konsolide olmayan finansal tablolarda yer alan bilgileri kullanarak yaptığı irdelemeler, tüm önemli yönleriyle, denetlenen tam set konsolide ve konsolide olmayan finansal tablolarla ve bağımsız denetim sırasında elde ettiğimiz bilgilerle tutarlıdır ve gerçeği yansıtmaktadır.

Görüşün Dayanağı

Yaptığımız bağımsız denetim, Bankacılık Düzenleme ve Denetleme Kurulu ("BDDK") tarafından 2 Nisan 2015 tarihli 29314 sayılı Resmi Gazete'de yayımlanan "Bankaların Bağımsız Denetimi Hakkında Yönetmelik" ("BDDK Denetim Yönetmeliği") ve Kamu Gözetimi, Muhasebe ve Denetim Standartları Kurumu ("KKG") tarafından yayımlanan Türkiye Denetim Standartlarının bir parçası olan Bağımsız Denetim Standartlarına ("BDS"lere) uygun olarak yürütülmüştür. Bu standartlar kapsamındaki sorumluluklarımız, raporumuzun Bağımsız Denetçinin Yıllık Faaliyet Raporunun Bağımsız Denetimine İlişkin Sorumlulukları bölümünde ayrıntılı bir şekilde açıklanmıştır. KKG tarafından yayımlanan ve kamu yararını ilgilendiren kuruluşların bağımsız denetimleri için geçerli olan Bağımsız Denetçiler için Etik Kurallar (Bağımsızlık Standartları Dâhil) ("Etik Kurallar") ile kamu yararını ilgilendiren kuruluşların bağımsız denetimleriyle ilgili mevzuatta yer alan etik hükümlere uygun olarak Banka'dan bağımsız olduğumuzu beyan ederiz. Etik Kurallar ve mevzuat kapsamındaki etiğe ilişkin diğer sorumluluklar da tarafımızca yerine getirilmiştir. Bağımsız denetim sırasında elde ettiğimiz bağımsız denetim kanıtlarının, görüşümüzün oluşturulması için yeterli ve uygun bir dayanak oluşturduğuna inanıyoruz.

Tam Set Konsolide ve Konsolide Olmayan Finansal Tablolara İlişkin Denetçi Görüşümüz

Banka'nın 1 Ocak 2025 - 31 Aralık 2025 hesap dönemine ilişkin tam set konsolide ve konsolide olmayan finansal tabloları hakkında 20 Şubat 2026 tarihli denetçi raporlarımızda olumlu görüş bildirmiş bulunuyoruz.

Yönetim Kurulunun Yıllık Faaliyet Raporuna İlişkin Sorumluluğu

Banka yönetimi, 6102 sayılı Türk Ticaret Kanununun ("TTK") 514 ve 516 ncı maddelerine ve 1 Kasım 2006 tarihli ve 26333 sayılı Resmi Gazete'de yayımlanan "Bankalarca Yıllık Faaliyet Raporunun Hazırlanmasına ve Yayımlanmasına İlişkin Usul ve Esaslar Hakkında Yönetmelik"e ("Yönetmelik") göre yıllık faaliyet raporuyla ilgili olarak aşağıdakilerden sorumludur:

- Yıllık faaliyet raporunu bilanço gününü izleyen ilk üç ay içinde hazırlar ve genel kurula sunar.
- Yıllık faaliyet raporunu; Banka'nın o yıla ait faaliyetlerinin akışı ile her yönüyle konsolide ve konsolide olmayan finansal durumunu doğru, eksiksiz, dolambaçsız, gerçeğe uygun ve dürüst bir şekilde yansıtabilecek şekilde hazırlar. Bu raporda finansal durum, konsolide ve konsolide olmayan finansal tablolara göre değerlendirilir. Raporda ayrıca, Banka'nın gelişmesine ve karşılaşması muhtemel risklere de açıkça işaret olunur. Bu konulara ilişkin yönetim kurulunun değerlendirmesi de raporda yer alır.
- Faaliyet raporu ayrıca aşağıdaki hususları da içerir:
 - Faaliyet yılının sona ermesinden sonra Banka'da meydana gelen ve özel önem taşıyan olaylar,
 - Banka'nın araştırma ve geliştirme çalışmaları,
 - Yönetim kurulu üyeleri ile üst düzey yöneticilere ödenen ücret, prim, ikramiye gibi mali menfaatler, ödenekler, yolculuk, konaklama ve temsil giderleri, ayni ve nakdî imkânlar, sigortalar ve benzeri teminatlar.

Yönetim kurulu, faaliyet raporunu hazırlarken Ticaret Bakanlığının ve ilgili kurumların yaptığı ikincil mevzuat düzenlemelerini de dikkate alır.

Bağımsız Denetçinin Yıllık Faaliyet Raporunun Bağımsız Denetimine İlişkin Sorumluluğu

Amacımız, TTK hükümleri ve Yönetmelik çerçevesinde yıllık faaliyet raporu içinde yer alan konsolide ve konsolide olmayan finansal bilgiler ile Yönetim Kurulunun Banka'nın durumu hakkında denetlenen konsolide ve konsolide olmayan finansal tablolarda yer alan bilgileri kullanarak yaptığı irdelemelerin, Banka'nın denetlenen konsolide ve konsolide olmayan finansal tablolarıyla ve bağımsız denetim sırasında elde ettiğimiz bilgilerle tutarlı olup olmadığı ve gerçeği yansıtıp yansıtmadığı hakkında görüş vermek ve bu görüşümüzü içeren bir rapor düzenlemektir.

Yaptığımız bağımsız denetim, BDDK Denetim Yönetmeliği ve BDS'lere uygun olarak yürütülmüştür. Bu standartlar, etik hükümlere uygunluk sağlanması ile bağımsız denetimin, faaliyet raporunda yer alan konsolide ve konsolide olmayan finansal bilgiler ve Yönetim Kurulunun Banka'nın durumu hakkında denetlenen konsolide ve konsolide olmayan finansal tablolarda yer alan bilgileri kullanarak yaptığı irdelemelerin konsolide ve konsolide olmayan finansal tablolarla ve denetim sırasında elde edilen bilgilerle tutarlı olup olmadığına ve gerçeği yansıtıp yansıtmadığına dair makul güvence elde etmek üzere planlanarak yürütülmesini gerektirir.

KPMG Bağımsız Denetim ve Serbest Muhasebeci Mali Müşavirlik Anonim Şirketi

Orhan Akova, SMMM
Sorumlu Denetçi
10 Mart 2026
İstanbul, Türkiye

DENETİM KOMİTESİ’NİN İÇ KONTROL, UYUM, İÇ DENETİM VE RİSK YÖNETİM SİSTEMLERİNİN İŞLEYİŞİNE İLİŞKİN DEĞERLENDİRMELERİ VE 2025 YILINDAKİ FAALİYETLERİ HAKKINDA BİLGİLER

Teftiş Kurulu

Teftiş Kurulu Başkanlığı, Denetim Komitesi aracılığıyla Yönetim Kurulu’na bağlı olarak faaliyetlerini yürütmektedir.

Teftiş Kurulu Başkanlığı faaliyetlerini icra ederken; yurt içi ve yurt dışındaki tüm birim, bağlı ortaklık ve şubeleri kapsayacak şekilde bankacılık faaliyetlerinin Kanun ve ilgili diğer mevzuat, Banka içi strateji, politika, ilke ve hedefler doğrultusunda yürütülmesini, iç kontrol, uyum ve risk yönetimi sistemlerinin etkinliğinin ve yeterliliğinin sağlanmasını, tespit edilen eksiklik, hata ve suistimallerin tekrarının önlenmesini, bankacılık sistem ve kaynaklarının etkin ve verimli şekilde kullanılmasını amaçlamaktadır.

Uluslararası denetim normları ve ISO 9001:2015 Kalite Yönetim Sistemi Standartları çerçevesinde faaliyet gösteren Teftiş Kurulu Başkanlığı; Başkan ve (5) Başkan Yardımcısından oluşan Kurul Yönetimince sevk ve idare edilmekte, Yerinde Denetim, Merkezden Denetim ve Bilgi Teknolojileri Denetimi şeklinde birbirini tamamlayan üç ayrı yol ve yöntemle risk odaklı bir anlayışla denetim çalışmalarını gerçekleştirmektedir.

Yerinde Denetim ekibi tarafından yıllık denetim planında yer verilen Banka birim ve bağlı ortaklıklarında ilgili mevzuata uygun şekilde hazırlanan çalışma programı esas alınmak suretiyle iç denetim faaliyetleri icra edilmiş, denetim çalışmalarında Merkezden Denetim ekibi tarafından oluşturulan istisna raporları ile birlikte Banka’nın raporlama sistemlerinden faydalanılmıştır. Bunun yanında, gerçekleştirilen süreç denetimleriyle aksayan/verimli olmayan iş süreçlerinin tespiti hedeflenmiş, Banka faaliyetlerinin etkinliğinin artırılmasına katkıda bulunulmuştur. Yapılan çalışmalarda tespit edilen bulgular aksiyon alınması adına gerek yazılan raporlar gerekse de düzenlenen üst yazılar vasıtasıyla ilgili birimlere iletilmiştir.

Merkezden Denetim ekibi tarafından, olası usulsüzlüklerin proaktif ve etkin bir şekilde tespit edilebilmesi adına düzenli olarak çalıştırılan senaryo bazlı raporlamaların ürettiği riskli olabileceği düşünülen kayıtlar incelenmiş, yanı sıra belirli periyotlarla hazırlanan spot raporlar üzerinden farklı yöntemlerle gerçekleştirilmiş olası usulsüz eylemler tespit edilmeye çalışılmıştır. Ayrıca, usulsüzlük senaryoları güncel olaylar, mevzuat, iş akışları ve süreçler göz önünde bulundurularak revize edilmiştir. İlaveten, Bankamız süreçlerine ilişkin kontroller yapılmış, tespit edilen sistemsel aksaklıklar ile verimliliği artırıcı öneriler ilgili iş birimleriyle paylaşılmıştır. Söz konusu faaliyetlerin yürütülmesi sürecinde her türlü yazılımsal ve teknolojik imkânın etkin şekilde kullanılmasını teminen personel yetkinliklerini arttırmaya yönelik eğitimlere devam edilmiş, bu bağlamda “Veri Analizi Okulu” eğitim programına 2025 yılı içerisinde başlanmıştır.

Bilgi Teknolojileri Denetim ekibi tarafından; Banka birimlerinde ve konsolidasyona tabi bağlı ortaklıklarda kullanılan bilgi sistemlerinin, etkinlik, yeterlilik ve uyumluluğuna ilişkin iç denetim faaliyetleri icra edilmiş olup BDDK tarafından yayımlanan bilgi sistemleri ve bankacılık süreçlerine ilişkin düzenlemeler ve Cumhurbaşkanlığı Dijital Dönüşüm Ofisi tarafından hazırlanan Bilgi ve İletişim Güvenliği Rehberinde yer alan tedbirler kapsamında da denetimler gerçekleştirilmiştir.

Merkezden denetim ve yerinde denetim faaliyetleri neticesinde tespit edilen ve/veya ihbar ve şikâyetlere bağlı olarak ortaya çıkan mevzuata aykırı işlemlere ilişkin inceleme ve soruşturma çalışmaları yürütülmüştür. Söz konusu çalışmalarda, meydana gelen eylemlerin nedenleri ve gerçekleşme süreçleri irdelenmiş, tekrar etmemesi adına kontrol noktaları oluşturularak denetimlerin bu alanları da kapsamayı sağlanmış. Ayrıca soruşturma raporlarına konu olan usulsüzlüklerin önlenmesine yönelik idari ve sistemsel geliştirmelere ilişkin öneriler ilgili iş birimleriyle paylaşılmıştır.

Müfettişlerin teftiş, inceleme ve soruşturma raporlarında yer verdikleri ya da herhangi bir bankacılık uygulamasına ilişkin ilettikleri öneriler ilgili iş birimleri ile paylaşılmış, sunulan öneriler çerçevesinde alınan aksiyonlar izlenmiştir. İş süreçleri üzerinde yapılan denetimler ve iyileştirme önerileriyle Banka kârlılık ve verimliliğinin artırılması yönünde çalışmalar gerçekleştirilmiştir.

Bulgu Takip Sistemi aracılığıyla, denetim çalışmalarında tespit edilen bulgulara ilişkin güncel risk durumları ve bahse konu bulguların

giderilmesi için ilgili birimlerce yapılan çalışmalar raporlanmış, aksaklıkların giderilmesi için alınan aksiyonların sistem üzerinden izlenmesi sağlanmış, bulguların en kısa sürede giderilmesini teminen ilgili iş birimlerine gerekli hatırlatmalar yapılmıştır. Bu sayede hatanın tespit edilmesi sürecinde bulunmanın ötesinde, bulguların giderilme durumları da takip edilerek risklerin asgari seviyelere indirilmesi sağlanmıştır.

Bankaların İç Sistemleri ve İçsel Sermaye Yeterliliği Değerlendirme Süreci Hakkında Yönetmeliğin ilgili hükümleri uyarınca; Destek Hizmeti, Değerleme Hizmeti, Bağımsız Denetim Hizmeti ve Derecelendirme Hizmeti Alımlarına ilişkin periyodik olarak değerlendirme raporları hazırlanarak Yönetim Kurulu’na sunulmuştur.

Genel Müdürlük birimlerince yürütülen iş süreçlerine ilişkin yönetim beyanı çalışmaları gerçekleştirilmiş, İçsel Sermaye Yeterliliği Değerlendirme Süreci (İSEDES) Raporu’nda kullanılan verilerin doğruluğu denetlenmiş, raporda kullanılan istatistiki modeller ve ekonometrik veriler validasyon çalışmalarına konu edilerek etkin bir biçimde değerlendirilmiştir. Böylece yasal ve idari mevzuatın öngördüğü her türlü gerekliliğe Banka’nın uyum sağlayıp sağlamadığı titizlikle incelemeye tabi tutulmuştur.

Banka’nın çeşitli birimlerinde denetim faaliyetlerinde bulunarak bankacılık mesleğinin her alanında deneyim kazanma imkânına sahip olan Teftiş Kurulu Üyelerine Banka içi ve dışı eğitim imkânları sunularak mesleki ve kişisel gelişimlerine destek olunmuş, idari göreve geçişleri sağlanarak Banka’nın idari personel kadrosuna nitelikli insan kaynağı sağlama fonksiyonu sürdürülmüştür.

İç Kontrol

İç Kontrol Daire Başkanlığı, Banka’nın varlıklarının korunması, faaliyetlerin etkin ve verimli bir şekilde kanuna ve ilgili diğer mevzuata, Banka içi politika ve kurallara, bankacılık teamüllerine uygun olarak yürütülmesi, muhasebe ve finansal raporlama sisteminin güvenilirliğinin, bütünlüğünün ve bilgilerin zamanında elde edilebilirliğinin sağlanmasına yönelik olarak, ISO 9001:2015 Kalite Yönetim Sistemi standartlarına uygun genel kabul görmüş mesleki standartlar ve iş etiği kuralları çerçevesinde, proaktif ve önleyici bir yaklaşımla finansal, operasyonel ve diğer kontrol noktaları vasıtasıyla izleme, inceleme, değerlendirme ve yönetim kademelerine eş zamanlı, tarafsız ve objektif raporlama faaliyetlerini yürütmek amacıyla, idari açıdan İç Sistemler Grup Başkanlığı aracılığıyla Denetim Komitesi ve Yönetim Kurulu’na bağlı olarak görevlerini sürdürmektedir.

2025 yılında, Denetim Komitesi ile periyodik şekilde toplantılar yapılarak faaliyetler konusunda bilgi verilmiş; Yönetim Kurulu’na ise altı aylık periyotlarla faaliyet raporu sunulmuştur.

Başkanlıkça, yasalar, yönetmelikler, BDDK düzenlemeleri ile Banka güncel mevzuatı takip edilmekte, yapılan değişiklikler kontrol talimatları ve kontrol noktalarına eş zamanlı yansıtılmaktadır. Böylelikle, yerinde ve merkezden kontrol faaliyetlerinin kapsamını belirleyen kontrol talimatları ve kontrol noktalarının mevzuat ve Banka hedefleri doğrultusunda sürekli güncel tutulması sağlanmaktadır.

İş süreçleri analiz edilerek risklerin azaltılmasına, operasyonel verimliliğin ve etkinliğin arttırılmasına yönelik görüş ve öneriler ilgili birimlere aktarılmaktadır. İç kontrol faaliyetlerinin sonuçları dönemsel olarak analiz edilerek hizmet birimleri

ve konu bazlı risk değerlendirmeleri üst yönetime düzenli olarak sunulmaktadır.

Operasyonel süreçler başta olmak üzere Banka genelinde yapılan “Farkındalık Bildirimleri” ile personel bilinçlendirilerek hata ve suistimallerin engellenmesine ve iç kontrol kültürünün oluşturulmasına çalışılmaktadır.

İç kontrol raporlamalarının web tabanlı bir sistem üzerinden elektronik ortamda gerçekleştirilmesi ile birlikte, iş süreçlerinde kâğıt ortamından tamamen çıkılması ve tüm işlemlerin sistem üzerinden yürütülmesi; bulgu takibi sürecinin sisteme taşınması, bu sayede kontrol faaliyeti sırasında giderilmeyen bulgulara ilişkin şube tarafından alınan aksiyonların takip edilebilmesi; tüm bilgilerin veri ambarında tutulması, kontrol sonuçlarına ilişkin sayısal veri üretilebilmesi ve analiz edilebilmesi sağlanmıştır.

Şube kontrol faaliyetlerinin etkinlik ve verimlilik kaybı yaşanmadan hibrit (uzaktan ve yerinden) gerçekleştirilen çalışmaları yürütülmesi sağlanmaktadır. Yerinde kontroller ile eş anlı olarak merkezden kontrol çalışmaları, faaliyet alanı genişletilerek sürdürülmektedir. Bankacılık sisteminden elde edilen veriler analiz edilmekte, sistemsel olarak engellenmesi mümkün olan risklere ilişkin tespit ve çözüm önerileri ilgili birimlerle paylaşılmaktadır. Sistemsel olarak engellenmesi mümkün olmayan veya uzun zaman gerektiren risk unsurlarının düzenli olarak kontrol edilebilmesi için oluşturulan ve sürekli geliştirilen senaryolar ile elde edilen sonuçlar doğrudan merkezden kontrol edilmekte veya yerinde kontrol edilmek üzere ilgili ünitelerde görevli iç kontrolöre iletilmektedir. Ayrıca, bölge koordinatörlüklerinin kontrolü hibrit (uzaktan ve yerinden) olarak yapılmakta ve sonuçlandırılmaktadır.

DENETİM KOMİTESİ’NİN İÇ KONTROL, UYUM, İÇ DENETİM VE RİSK YÖNETİM SİSTEMLERİNİN İŞLEYİŞİNE İLİŞKİN DEĞERLENDİRMELERİ VE 2025 YILINDAKİ FAALİYETLERİ HAKKINDA BİLGİLER

Banka birimlerinde yürütülen iş süreçlerinin ve birbiriyle etkileşim içerisinde olan interaktif ve çok yönlü sistemlerin anlık kontrolünü gerçekleştirmek amacıyla yıl boyu kontrol faaliyetleri yapılmakta olup dört Genel Müdür Yardımcılığına bağlı dokuz Daire Başkanlığında yıl boyu kontrol faaliyetleri sürdürülmektedir.

Ayrıca, Bankaların İç Sistemleri ve İçsel Sermaye Yeterliliği Değerlendirme Süreci Hakkında Yönetmelik gereğince yerine getirilmesi gereken bilgi sistemleri iç kontrol faaliyetleri de İç Kontrol Daire Başkanlığı bünyesindeki Bölüm Müdürlüğü düzeyinde örgütlenen Bilgi Sistemleri Kontrolleri Grubu tarafından yerine getirilmektedir. Banka bünyesinde elde edilen bilginin güvenilir, tam, izlenebilir, tutarlı ve ihtiyacı karşılayacak uygun biçim ve nitelikte olması, ilgili birim ve personel tarafından zamanında erişilebilmesi imkânının sağlanması amacıyla iletişim kanallarının ve bilgi sistemlerinin kontrolüne yönelik faaliyetlerin yanı sıra dış kurum veri güvenliğinin sağlanması, veri sızıntısı önleme ve farkındalık oluşturma çalışmaları kapsamında Birime atanan rollerin gereğinin yerine getirilmesi de bu ekip tarafından yürütülmektedir.

Bununla birlikte, Bankaların Bilgi Sistemleri ve Elektronik Bankacılık Hizmetleri Hakkında Yönetmelik gereğince Yönetmelik’in gerektirdiği niteliklere sahip personel ile birlikte, Banka ve bankanın dış hizmet sağlayıcıları nezdindeki bilgi sistemleri yönetimine ilişkin faaliyetler, bu faaliyetleri destekleyen süreçler ve tesis edilen bilgi sistemleri kontrollerinin mevzuata ve banka içi politika, prosedür ve standartlara uyumluluğu düzenli olarak gözden geçirilmektedir. Tespit edilen bulgular, bulgulara ilişkin öneriler ve aksiyon planları periyodik olarak İç Kontrol birim yöneticisine, Denetim Komitesi’ne ve Üst Yönetim’e raporlanmaktadır. Söz konusu personel aynı zamanda, talep halinde bankanın ürünlerinde ve süreçlerinde planlanan değişiklikler, yenilikler veya banka içi politika, prosedür ve süreç dokümanları hakkında görüş oluşturmakta; görev alanına giren kritik süreçlerle ilgili proje ve çalışma gruplarına, kurul ve komitelere katılım sağlamaktadır. Bilgi sistemleri iç kontrol faaliyetleri Banka Denetim Komitesi tarafından onaylanmış plan doğrultusunda yürütülmektedir. Bilgi sistemleri iç kontrol ve bilgi sistemleri iç denetim faaliyetleri karşılıklı iş birliği ve bilgilendirmeye dayalı olarak koordineli bir şekilde yürütülmekte olup önemlilik arz eden sistem, süreç ve alanların zamanında ve öncelikli olarak değerlendirilmesini sağlayacak şekilde iç kontrol ve iç denetim faaliyetlerinin planlanması yapılarak kaynaklar etkin şekilde kullanılmaktadır.

Banka Üst Yönetimi, Teftiş Kurulu Başkanlığı, Genel Müdürlük birimleri ve Bölge Koordinatörlüklerinin muhtelif konulara ilişkin inceleme talepleri ile İç Kontrolörlerce kontrol çalışmaları sırasında saptanan ve özellik arz eden konularda inceleme çalışmaları yapılmakta, sonuçları ise raporlanmaktadır. İnceleme çalışmalarında, incelemenin konusunu oluşturan hususlara yönelik bilgi ve belgeler ayrıntılı olarak değerlendirilmekte, müfettiş incelemesi gerektiren konular Teftiş Kurulu Başkanlığı’na, idari önlemlerle çözülebilecek hususlar ise ilgili Genel Müdürlük birimlerine intikal ettirilmektedir.

Başkanlık bünyesinde görevli iç kontrolörlerin mesleki ve kişisel gelişimleri için görev başlangıcından idari göreve geçiş sürecine kadar ihtiyaç duyulan tüm eğitimlere önem verilmekte, personelin mesleki ve kişisel gelişimi desteklenerek çeşitli alanlarda sertifikasyon kazanımları teşvik edilmektedir. Bununla birlikte, bilgi sistemleri iç kontrol fonksiyonlarında görev alacak personelin, yılda en az yirmi saat, üç yılda en az yüz yirmi saat olmak üzere bilgi sistemleri iç kontrol, bilgi sistemleri denetimi, bilgi sistemleri yönetişimi ve kontrollerinin tesisi veya bilgi güvenliği alanlarında eğitim almaları, konferans ve seminerlere katılımları sağlanmaktadır.

Uyum

Yönetim Kurulu’nun 14.11.2017 tarih ve 39 sayılı kararı uyarınca Suç Gelirlerinin Aklanmasının Önlenmesi mevzuatı kapsamındaki Banka yükümlülüklerinin daha etkin bir şekilde yerine getirilmesinin sağlanması ve mevzuat uyum faaliyetlerinin takip edilmesi amacıyla Uyum Daire Başkanlığı oluşturulmuştur.

5549 sayılı Suç Gelirlerinin Aklanmasının Önlenmesi Hakkında Kanun ile belirlenen yükümlülüklerin yerine getirilmesine yönelik olarak Banka Uyum Programı hazırlanmıştır. Uyum Programı kapsamında yer verilen risk yönetimi ile izleme ve kontrol faaliyetleri, suç gelirlerinin aklanması, terörün ve kitle imha silahlarının yayılmasının finansmanının önlenmesine (SGA/TF) ilişkin ulusal ve uluslararası düzenlemelere uyumun sağlanmasına yönelik faaliyetler, İç Sistemler Grup Başkanlığı bünyesindeki Uyum Daire Başkanlığı tarafından Denetim Komitesi aracılığıyla Yönetim Kurulu’na bağlı olarak yürütülmektedir.

Uyum Daire Başkanlığı’nda, Banka’nın SGA/TF konularında maruz kalabileceği riskler tanımlanarak sınıflandırılmakta, risklerin azaltılmasına dair tedbirlerin belirlenerek bu tedbirlerin etkinliği ve verimliliği ölçülmekte, ayrıca güncel uyum risklerine dair trendler takip edilerek Banka ürün/hizmetleri ve müşteri yapısı bu riskler çerçevesinde risk analizi süreçlerine tabi tutulmaktadır.

Ulusal yönetmeliğin Risk Yönetim Faaliyetleri konusundaki ilgili maddesinin gerekliliğini yerine getirerek; yıl içerisinde yapılan Uyum Programı kapsamındaki çalışmaları tek bir rapor altında toplamak, Banka uyum riski alanlarını değerlendirmek ve gerektiğinde güncellemek, Banka politika ve prosedürlerinin güncellenmesine ilişkin dayanak oluşturmak ve faaliyetlerin etkinliğini ölçerek öz değerlendirme yapmak amacıyla Risk Değerlendirme Raporu oluşturulmaktadır. Rapor, Denetim Komitesi bilgisine sunularak ortaya çıkan süreç iyileştirmelerine ilişkin öneriler ilgili iş birimlerine iletilmektedir.

Yapılan risk analizi çalışmaları neticesinde yüksek riskli olduğu değerlendirilen müşteri, ürün/ hizmet, sektör ve ülkeler için risk bazlı yaklaşımla Tedbirler Yönetmeliğinin 26/A maddesinde sıralanan tedbirlerden bir veya birden fazlası uygulanmaktadır.

Ayrıca Türkiye Bankalar Birliği bünyesinde oluşturulan MASAK Çalışma Grubu ve bu grubun alt çalışma komitesi olan Ulusal Risk Değerlendirme ve Eğitim Gruplarına aktif olarak katılım sağlanarak ülkemiz genelinde süreçlerin iyileştirilmesine yönelik çalışmalara önemli katkılar sunulmaktadır.

Risk bazlı yaklaşımlar gözetilerek izleme kontrol faaliyetlerine kaynaklık edecek senaryolar kurgulanmakta, güncel riskler ve tedbirler dahilinde mevcut senaryolar asgari yılda bir güncellenmekte ve SGA/TF trendleri gözetilerek yeni senaryolar oluşturulmaktadır. İzleme kontrol faaliyetlerinin ayrılmaz bir parçası olan ve senaryoların yönetildiği modüllerinin sistem ayarları ihtiyaçlar doğrultusunda güncellenerek teknik konuların çözümünde ilgili ekiplerle koordineli olarak çalışmalar yürütülmektedir.

Banka müşterilerinin arz ettiği uyum risklerinin ölçülmesinde FATF tavsiyeleri ve yeni risk yönetim yaklaşımları çerçevesinde müşteri risk skorlaması modülü oluşturulmuştur. Bu modül ile günlük olarak başta müşterilerin geçmiş işlemleri olmak üzere, demografik yapısı ve faaliyet gösterdiği sektör gibi kriterler ile risk düzeyleri belirlenmektedir.

Muhabir bankacılık ilişkilerinin sağlıklı bir şekilde yürütülmesi için, muhabir bankalardan SGA/TF Önlenmesi hususunda gelen bilgi talebi ve anket çalışmaları süreçleri yürütülmektedir. Ayrıca mevcut ve yeni kurulacak muhabir ilişkilerinin uyum süreçleri ile ilgili görüş verilmektedir.

Ulusal mevzuatımızda yer alan hususlara ilişkin Banka personeline verilecek olan eğitimler Halk Akademisi Daire Başkanlığı ile koordineli olarak organize edilmekte, eğitim konularına ilişkin dokümanlar gerek mevzuatın belirlediği asgari yükümlülükler gerekse uluslararası gelişmeler gözetilerek güncellenmektedir. Ayrıca Uyum Daire Başkanlığı personelinin eğitim ihtiyaçları da aynı yaklaşımla değerlendirilmektedir.

DENETİM KOMİTESİ’NİN İÇ KONTROL, UYUM, İÇ DENETİM VE RİSK YÖNETİM SİSTEMLERİNİN İŞLEYİŞİNE İLİŞKİN DEĞERLENDİRMELERİ VE 2025 YILINDAKİ FAALİYETLERİ HAKKINDA BİLGİLER

Suç Gelirlerinin Aklanmasının Önlenmesi Hakkında Kanunun 4. maddesi gereği, şüpheli işlem bildirim yükümlülüğünün yerine getirilmesine yönelik izleme kontrol faaliyetlerinde bulunmaktadır. Değerlendirme sonucu SGA/TF açısından şüpheli bulunan durumlarda, MASAK’a şüpheli işlem bildirimi yapılmaktadır.

Ülkemizin kara parayla ve terörizmin finansmanı ile mücadele kapsamında, MASAK tarafından çok sayıda bilgi talebi iletilmekte veya Kanundaki yükümlülüklerin yerine getirilip getirilmediğinin incelendiği otorite denetimleri gerçekleştirilmektedir. Hem bilgi taleplerinde hem de denetimlerde talep edilen bilgi/ belgeler zamanında ve eksiksiz şekilde MASAK’a iletilmektedir.

Ülkemiz otoritelerince yayımlanan malvarlığı dondurma kararlarının uygulanması ve gerekli sistemsel geliştirmelerin yapılması sağlanmakta ve yeni yayımlanan kararlar takip edilerek ivedilikle gerekli tedbirler uygulamaya alınmaktadır.

Banka, uluslararası yaptırım programlarına uyumlu bir şekilde faaliyetlerini yürütmekte olup Banka tarafından aracılık edilen işlemlerde bu hususa ilişkin gerekli tedbirlerin alındığına dair, özellikle muhabir bankalara taahhütlerde bulunmaktadır. Bu kapsamda; Banka’nın konu yaptırım programlarına uyumunun gözetilmesi, ilgili mevzuat, haber ve trendlerin takip edilmesi, yaptırım düzenlemelerine uyum konusunda gerekli politikaların

ve prosedürlerin oluşturulması, iş akışları ve süreçlere yönelik sistemsel tedbirlerin alınması ve yaptırımlar açısından riskli görülen müşterilerin kabulü ve iş ilişkisinin yürütülmesi kapsamında görüş paylaşılması iş süreçleri Uyum Daire Başkanlığı tarafından yürütülmektedir. İlaveten, yaptırım risklerinin değerlendirilmesi açısından dönemsel raporlamalar da yapılmaktadır.

İSEDES Yönetmeliğinden kaynaklanan mevzuat uyum kontrolleri kapsamında, Banka’nın gerçekleştirmeyi planladığı faaliyetlerin ve yeni işlemler ile ürünlerin Bankacılık Kanunu ve ilgili diğer mevzuata, Banka içi politika ve kuralları ile bankacılık teamüllerine uygunluğuna yönelik uyum kontrolleri yapılmaktadır. Kanun ve ilgili diğer mevzuattaki değişiklikler hakkında Banka personelinin bilgilendirilmesi sağlanmaktadır.

Uyum faaliyetlerinin Halkbank Finansal Grubu genelinde yürütülmesinin sağlanması Uyum Daire Başkanlığı’nın sorumluluğundadır. Bu amaçla Grup Uyum Politikası hazırlanmakta ve Yönetim Kurulu’nun onayıyla yürürlüğe girmektedir. Banka’nın bağlı ortaklıklarının bu politikaya uygun hareket edip etmediklerinin gözetimi Uyum Daire Başkanlığınca yürütülmektedir. Yükümlü olan bağlı ortaklıkların ayrı birer Uyum Görevlisi bulunmakla beraber, MASAK mevzuatı gereği, Halk Bankası Uyum Görevlisi, aynı zamanda finansal grubun Uyum Görevlisi konumundadır.

Risk Yönetimi

Risk Yönetimi Daire Başkanlığı; BDDK tarafından 11.07.2014 tarih ve 29057 sayılı Resmi Gazete’de yayımlanan Bankaların İç Sistemleri ve İçsel Sermaye Yeterliliği Değerlendirme Süreci Hakkında Yönetmelik hükümleri çerçevesinde, İç Sistemler Grup Başkanlığı altında Denetim Komitesi aracılığıyla Yönetim Kurulu’na bağlı olarak faaliyetlerini yürütmektedir.

Risk Yönetimi Daire Başkanlığı’nca kredi, piyasa ve operasyonel risk unsurları ile aktif-pasif yönetimine ilişkin riskler başta olmak üzere risklere ilişkin hazırlanan raporlar, senaryo analizleri/stres testi sonuçları ile kredi riski model ve validasyon sonuçları Denetim Komitesi tarafından incelenmiştir.

Bu kapsamda;

Ulusal ve Banka mevzuatı kapsamında belirlenen yasal ve içsel sınırlar temel alınarak Banka’nın sermaye ve likidite yeterliliği ile faiz oranı risklerine ilişkin oranlar ve risk iştahı kapsamında takip edilen diğer oranların hesaplandığı ve raporlandığı,

Banka tarafından piyasa riskinin içsel model ile ölçümüne yönelik olarak yapılan riske maruz değer sonuçları dikkate alındığında, piyasa riskinin belirlenen üst limitlerin altında seyrettiği ve Banka özkaynaklarıyla karşılanabilecek düzeyde olduğu,

Banka yeni ürün ve hizmetlerine ilişkin görüşlerin oluşturulan sistemler üzerinden verildiği, Bankaların Destek Hizmeti Almalarına İlişkin Yönetmelik kapsamında destek hizmeti alınacak firmalara yönelik görüşlerin iletildiği ve yıllık toplu risk değerlendirmelerinin yapıldığı,

Risk yönetimi politika ve uygulama usullerine ilişkin düzenli gözden geçirme faaliyetleri yürütüldüğü ve gerekli revizyonların yapıldığı, Banka İSEDES Raporu ve Önlem Planının oluşturulması için gerekli koordinasyonun gerçekleştirildiği, raporların zamanında, eksiksiz bir şekilde BDDK’ya iletildiği,

TFRS-9 kapsamında Beklenen Kredi Zarar Karşılığı (BKZK) hesaplanabilmesi için kullanılan modellerin düzenli olarak gözden geçirildiği ve model kalibrasyonunun yapılarak modellerin uygulamaya alındığı, aylık olarak davranış notlarının üretilerek BKZK hesabında kullanılması sağlandığı, TFRS-9 kapsamında BKZK hesaplanmasında kullanılan modellerin validasyon çalışmalarının gerçekleştirildiği,

Kredi Riskine Esas Tutarın İçsel Derecelendirmeye Dayalı Yaklaşımlarla Hesaplanmasına İlişkin Tebliğ kapsamında geliştirilen temerrüt olasılığı, temerrüt halinde kayıp ve temerrüt tutarı modellerinin düzenli olarak validasyona tabi tutulduğu ve gerekli görüldüğünde modellerin revize edilmek üzere izlendiği,

Banka’nın içsel derecelendirme sistemlerinin etkinliğinin ölçülmesi amacıyla yapılan validasyon çalışmaları neticesinde, Banka’nın derecelendirme sisteminin ürettiği sonuçların genel kabul seviyelerinde olduğu, kredilere ilişkin temerrüt oranlarının makul düzeylerde seyrettiği,

Bireysel ve ticari müşteriler için geliştirilen temerrüt olasılığı modellerinin tahsis kararlarında karar destek sistemi olarak kullanıldığı, model çıktılarının Banka’nın tahsis, karşılık, fiyatlama, izleme gibi önemli iş süreçlerinde kullanılmaya devam edildiği, Kredi Riskine Esas Tutarın İçsel Derecelendirmeye Dayalı Yaklaşımlarla hesaplanabilmesini teminen gerekli çalışmaların yapıldığı ve raporların düzenli olarak üretildiği,

Ayrıca Bankanın, yurt içi ve yurt dışı şube ve bağlı ortaklıklarının risk yönetimine ilişkin raporlarını izleme ve risk yönetimine ilişkin yerel düzenlemelere uyumunu sağlama faaliyetlerini de yürüttüğü, modelleme ve validasyon süreçlerinde destek olduğu,

anlaşılmıştır.

Mevlüt UYSAL
Yönetim Kurulu Başkan Vekili
Denetim Komitesi Üyesi

R. Süleyman ÖZDİL
Yönetim Kurulu Başkanı
Denetim Komitesi Başkanı

İÇ SİSTEMLER KAPSAMINDAKİ BİRİMLERİN YÖNETİCİLERİ

İç Sistemler Grup Başkanı: Hamdi COŞGUN

Mevcut Görevde Geçen Süre	3 yıl 7 ay
Mesleki Deneyim	25 yıl 1 ay
Öğrenim Durumu	Yurt İçi Lisans

Teftiş Kurulu Başkanı: Mehmet TANRIVERDİ

Mevcut Görevde Geçen Süre	1 yıl 4 ay
Mesleki Deneyim	21 yıl 10 ay
Öğrenim Durumu	Yurt İçi Lisans

İç Kontrol Daire Başkanı: Şenol ŞENGÜL

Mevcut Görevde Geçen Süre	3 ay
Mesleki Deneyim	25 yıl 5 ay
Öğrenim Durumu	Yurt İçi Yüksek Lisans

Risk Yönetimi Daire Başkanı: Burak KARATAŞ

Mevcut Görevde Geçen Süre	2 yıl 4 ay
Mesleki Deneyim	15 yıl 8 ay
Öğrenim Durumu	Yurt İçi Lisans

Uyum Daire Başkanı: Samet DEMİRCİ

Mevcut Görevde Geçen Süre	3 yıl 7 ay
Mesleki Deneyim	15 yıl 3 ay
Öğrenim Durumu	Yurt İçi Lisans

RİSK TÜRLERİ İTİBARIYLA UYGULANAN RİSK YÖNETİMİ POLİTİKALARI İLE RİSK YÖNETİMİ AÇIKLAMALARI

Banka'nın risk yönetimi politikaları ve uygulama esasları, 11.07.2014 tarih ve 29057 sayılı Resmi Gazete'de yayımlanan, "Bankaların İç Sistemleri ve İçsel Sermaye Yeterliliği Değerlendirme Süreci Hakkında Yönetmelik"ın 36'ncı maddesi hükümleri ile risk türlerine ilişkin yayımlanan iyi uygulama rehberleri dikkate alınarak risk türleri bazında oluşturulmuştur.

Risk yönetim politikalarının amacı, Halkbank'ın Bankacılık Kanunu'nda belirtilen usul ve esaslar çerçevesinde ve misyon hedefleri, kârlılık ve verimlilik ilkeleri doğrultusunda faaliyetlerini güvenle sürdürebilmek ve uygulanacak risk yönetim politikaları ile mevduat sahipleri ile Banka hissedarlarının menfaatlerinin azami ölçüde korunmasını sağlamaktır.

Banka Yönetim Kurulu Kararı ile uygulamaya geçen her bir risk türünün yönetimine ilişkin politika dokümanları ile sermaye ve likidite acil eylem planı çerçevesinde;

- Risk iştahı limit seviyeleri, bu limitlerin sağlıklı yönetilebilmesi için alt limitler ve tetikleyici seviyeler,
- Banka'nın kredilendirme sürecinde kullanılan derecelendirme sistemleri ve bu sistemlerin validasyonuna yönelik ilkeler,
- Hazine işlemlerinde, sermaye piyasaları pozisyon zararı ve döviz para pozisyon zararı ile ilgili zararı durdurma (stop-loss) limitleri ve sermaye piyasaları ile döviz ve para piyasalarında yapılabilecek işlemlere yönelik limitler,
- Banka'nın taşıyabileceği döviz pozisyonuna ve muhabir bankalarla yapılacak işlemlerde karşı taraf riskine yönelik limitler,

- Faiz şoklarının Banka ekonomik değeri üzerinde yaratacağı etkinin sınırlandırılmasına yönelik limitler,
- Likiditeye ilişkin stres ve kriz durumlarının önceden tespit edilebilmesine yönelik metrikler,
- Likidite riskinin yönetimine ilişkin limitler belirlenmiş olup söz konusu metriklerin seyri ile limitlere uyum seviyeleri periyodik olarak izlenmektedir.

Kredi Riski Politikası

Kaynakların, güvenirlik, ihtiyatlılık, akışkanlık, kredi değerliliği, kârlılık ve verimlilik ilkelerine uygun olarak kredi riskine dönüştürülmesi, söz konusu riskin etkin ve yeterli şekilde ölçümü, değerlendirilmesi ve yönetimi amacıyla Banka Kredi Politikalarını oluşturmuş ve Banka Yönetim Kurulu tarafından onaylanarak yürürlüğe alınmıştır.

Banka'da uygulanan kredi politikaları ile;

- Güvenilir kredi verme standartlarının oluşması,
- Kredi ilişkisinin zamanında ve doğru bir şekilde izlenmesi,
- Kredi risklerinin tanımlanması ve portföyün yönetilmesi,
- Kredi geri dönüş emniyetinin sağlanması

hedeflenmektedir.

Söz konusu politika çerçevesinde kredi açma yetkisi Yönetim Kuruluna ait olup kredi açma yetkisinin, yasal yükümlülükler, usul ve esaslar çerçevesinde, Banka'nın risk iştahı, risk profili, bütçe ve stratejik plan kapsamında yönetsel uygulamalara bağlı kalınarak Kredi Komitesi'ne veya Genel Müdürlük Makamı'na devretme yetkisi Yönetim Kurulu'ndadır. Genel Müdürlük Makamı kendisine devredilen kredi açma yetkisini, Genel Müdürlük tahsis birimleri, Bölge Koordinatörlükleri ve Şubeler aracılığı ile kullanabilir.

Kredilendirme işlemlerinde Yönetim Kurulu tarafından esasları belirlenmiş firma/grup derecelendirme raporlarının kullanılması zorunludur. Gerek kredi teklifi gerekse kredi tahsis kararı süreçlerinde; müşterilerin kredibilitesine ilişkin değerlendirmeler çerçevesinde, kredi ürün türü-kredi limiti- vade ve teminat unsurları dikkate alınarak değerlendirme yapılmaktadır. Kredi limitleri, Banka'nın stratejik hedefleri ve risklerin tarihsel gelişimi dikkate alınarak belirlenmektedir.

Kredi stratejileri, hedef pazarlar ve hedeflenen portföy yapısı, piyasa koşulları, Banka'nın finansal durumu, risk iştahı, beklenen kârlılık düzeyi ile özkaynak seviyesi dikkate alınarak Yönetim Kurulu tarafından yazılı olarak belirlenmekte ve onaylanmaktadır. Bu stratejiler yılda bir defadan az olmamak üzere güncellenmektedir.

Kredi süreçleri, Genel Müdürlük birimleri tarafından çıkar çatışmasına neden olmadan, görevler ayrılığı ilkesi doğrultusunda yönetilmektedir. Bu kapsamda kredi teklifinin hazırlanması, kredi teklifinin incelenmesi ve onaylanması, onaylanan kredi limitinin kullanılması, kredi kullanılan müşteriler ile limit aşımalarının ve teminat değerliliğinin izlenmesi, sorunlu kredilere ilişkin tahsilat süreci ayrı Banka organizasyonları tarafından yerine getirilmektedir.

RİSK TÜRLERİ İTİBARIYLA UYGULANAN RİSK YÖNETİMİ POLİTİKALARI İLE RİSK YÖNETİMİ AÇIKLAMALARI

Kredi riski ilgili yönetmelik ve tebliğler gereğince standart ve içsel yöntemler ile ölçülmektedir. Kredi müşterilerinin içsel derecelendirmeye dayalı yöntemler ile ölçümü amacıyla modeller geliştirilmiş ve temel risk parametreleri (Temerrüt Olasılığı, Temerrüt Halinde Kayıp ve Temerrüt Tutarları) hesaplanmıştır. Bunlar Banka'nın önemli iş süreçlerinde (tahsis, izleme, fiyatlama, karşılık ayırma) girdi olarak kullanılmaktadır. İçsel derecelendirmeye yönelik hazırlanan ve Banka'nın risk profilini özetleyen raporlar, Banka Üst Yönetimi'ne kritik karar alma süreçlerinde destek olmak amacıyla düzenli olarak raporlanmaktadır.

Kredi derecelendirme modellerinde kullanılan yaklaşımlar niteliksel ve niceliksel validasyona tabi tutulmakta derecelendirme modelleri izlenmekte, modelin performans ve stabilitesi düzenli olarak değerlendirilmektedir.

Beklenmeyen piyasaya ve Bankaya özgü koşulların kredi riskine etkisini değerlendirmek amacıyla kredi riskine ilişkin stres testleri ve senaryo analizleri uygulanmakta ve uygulama sonuçları düzenli olarak raporlanmaktadır.

Likidite Riski Politikaları

Yönetim Kurulu tarafından onaylanan Likidite Riskinin Yönetimine İlişkin Politikalar kapsamında; likidite yönetimine ilişkin genel çerçeve ortaya konulmuş, görev ve sorumluluklar belirlenmiştir. Söz konusu risk kapsamında, Banka'nın bilanço içi ve bilanço dışı kalemlerinin vade yapılarına göre yapılan likidite riski analizleri (gap analizleri) ile birlikte Banka'nın likiditesine etki edebilecek Banka'ya özgü riskler ile sistemik riskler yakından takip edilmektedir.

Likidite riskleri, Yönetim Kurulu tarafından onaylı risk ve işlem limitleri çerçevesinde yönetilmektedir.

Likidite riski yönetiminin bir parçası olan ve Yönetim Kurulu tarafından onaylanan "Likidite Acil Eylem Planı (LAEP)" ile belirlenen Banka'ya özgü metrikler ile sistemik metriklerle ilişkin erken uyarı seviyeleri ve limitler günlük bazda takip edilmektedir. LAEP kapsamında, olası likidite stres/krizlerine ilişkin alınacak aksiyonlar ve öncelik sıraları yazılı olarak belirlenmiştir. Sürecin yakından izlenmesi için "Likidite Riski Komitesi" oluşturulmuştur.

Likidite riskine ilişkin analiz sonuçları Banka Üst Yönetimi'ne düzenli olarak raporlanmaktadır.

Faiz Oranı Riski Politikaları

Banka'nın Yönetim Kurulu tarafından onaylanmış olan Faiz Oranı Riskinin Yönetimine İlişkin Politikalar; bilanço içi ve bilanço dışı pozisyonlarından dolayı Banka'nın maruz kaldığı faiz oranı risklerinin yönetimini kapsamaktadır.

Faiz oranlarındaki değişimin Banka pozisyonlarının ekonomik değerine etkisinin ölçüldüğü ekonomik değer yaklaşımı ile faiz oranlarındaki değişimin Banka'nın net faiz gelirin etkisinin ölçüldüğü gelirler yaklaşımı, faiz oranı riski analizlerinin temelini oluşturmaktadır.

Faiz oranı riskleri, Yönetim Kurulu onaylı risk iştahı ve uyarı seviyeleri takip edilmekte ve Banka Üst Yönetimi'ne düzenli olarak raporlanmaktadır.

Piyasa Riski Politikaları

Banka'nın Piyasa Riskine İlişkin Politikaları; alım-satım hesaplarına ilişkin piyasa riskinin yönetimi ile alım-satım hesapları haricindeki bilanço içi ve bilanço dışı kur pozisyonu kaynaklı riskin ölçümü, raporlanması ve yönetimini kapsamaktadır.

Başta faiz oranları, kurlar, hisse ve emtia fiyatları olmak üzere risk faktörlerinde meydana gelen dalgalanmalar sonucunda Banka pozisyonlarının maruz kaldığı piyasa riskleri yakından takip edilmektedir. Banka'nın pozisyonları için hesaplanan Riske Maruz Değerleri yasal özkaynak ile ilişkilendirilmek suretiyle Yönetim Kurulu tarafından belirlenen risk iştahı ve uyarı seviyeleri izlenmekte ve Banka Üst Yönetimi'ne raporlanmaktadır.

Standart olarak uygulanan senaryo analizleri ve stres testlerinin yanı sıra ihtiyaca uygun nitelikteki farklılaştırılabilir stres testi sonuçları da Banka Üst Yönetimi'ne raporlanmaktadır.

Operasyonel Risk Politikası

Banka, operasyonel risklere ilişkin Yönetim Kurulu tarafından onaylanan bir operasyonel risk yönetim politikası oluşturmuştur. Politikada, operasyonel riskin tanımlanması, analizi, ölçümü, izlenmesi ve Üst Yönetim gözetiminin sağlanması için genel çerçeve belirlemiş olup politika, uygulamaya dair içsel prosedürler ile de desteklemiştir.

Operasyonel riske esas tutarın ölçümü amacıyla Temel Gösterge Yaklaşımı, İleri Ölçüm Yaklaşımı ve Yeni Standart Yöntem kullanılarak operasyonel riske ilişkin sermaye gereksinim seviyeleri hesaplanmaktadır.

Operasyonel Risk Yönetimi Politikası ile brüt kayıp tutarı, tahsis edilen sermaye tutarıyla ilişkilendirilerek risk iştahı belirlenmiş ve söz konusu risk iştahının dışına çıkılmaması amacıyla tesis edilen operasyonel risk limitleri oluşturulmuştur. Söz konusu risk iştahı ve limitlere uyum düzeyi düzenli olarak izlenmekte ve Banka Üst Yönetimi'ne raporlanmaktadır. Bu kapsamda oluşturulan limitler ve prosedürler periyodik olarak gözden geçirilmektedir.

Solo ve konsolide bazda operasyonel riskleri inceleyen, değerlendiren ve önlem alınması gereken hususlarda kararlar alan Operasyonel Risk Komitesi, operasyonel risk kayıp verilerinin gerek ulusal ve uluslararası mevzuata gerekse mevzuat dışı gelişmelerden kaynaklı değişimlere uyumlu bir şekilde toplanması amacıyla faaliyetlerde bulunmaktadır. Bu kapsamda, Operasyonel Risk Komitesi'nin toplantı gündemlerinin Banka'da, ülkede ve dünyada yaşanan gelişmeler ve operasyonel risk olayları göz önüne alınarak belirlenmesi, komite toplantılarında alınan kararların uygulamalarının takip edilmesi ve genel olarak komitenin koordinasyonunun sağlanması hususlarında çalışmalar yürütülmektedir.

Operasyonel risk yönetimine ilişkin olarak; risk taşıyan iş süreçleri ve faaliyetlerin tespit edilmesi, risk seviyelerinin sıklık/şiddet analizlerinin yapılması, operasyonel risklerin solo ve konsolide olarak entegre bir şekilde izlenmesi, gelişmiş ölçüm yaklaşımları kapsamındaki hesaplamalarda kayıp datalarının girdi olarak kullanılması, operasyonel zarar doğuran işlemlerle ilgili olarak yapılan tahsilat bilgileri ile tahsilat kaynaklarının belirlenmesi, gerçekleşen operasyonel risklerin zaman içerisindeki değişiminin gözlenmesi amaçlarıyla bağlı ortaklıkların verisini de içeren bir kayıp veri tabanı oluşturulmuştur. Banka operasyonel risk kayıp verilerinin ve bu verilere ilişkin yoğunlaşmaların hangi alanlarda yaşandığı, ayrıca operasyonel risklere ilişkin gelişmeleri de içeren analizleri Operasyonel Risk Komitesi üyelerine ve Banka Üst Yönetimi'ne düzenli olarak raporlanmaktadır.

Diğer Risk Türlerine Özgü Politika ve Uygulama Usulleri Dokümanları

Banka, BDDK tarafından yayımlanan iyi uygulama rehberleri kapsamında fark analizleri yapmakta ve rehberlere uyum kapsamında her bir risk türüne özgü politika dokümanlarını oluşturma ve yılda asgari bir kere gözden geçirerek varsa gerekli güncelleme faaliyetlerini yürütmektedir.

Bu kapsamda; "Yoğunlaşma Riskinin Yönetimine İlişkin Politikalar", "Strateji Riskinin Yönetimine İlişkin Politikalar", "Ülke Riskinin Yönetimine İlişkin Politikalar" ve "İtibar Riskinin Yönetimine İlişkin Politikalar" ile "Stres Testi Çerçevesi", "Risk İştahı Çerçevesi", "Sermaye Acil Eylem Planı", "İçsel Sermaye Yeterliliği Değerlendirme Süreci'ne (ISEDES) İlişkin Usul ve Esaslar Hakkında Yönerge" ve "Önlem Planı'na İlişkin Usul ve Esaslar Hakkında Yönerge" oluşturulmuş ve uygulamaya alınmıştır.

RÜŞVET VE YOLSUZLUKLA MÜCADELE

Küresel ölçekte yolsuzluk riski Bankacılık sektörünün karşılaşılabileceği önemli risklerdendir. Halkbank, etik değerlere ve uluslararası standartlara bağlı kalarak, rüşvet ve yolsuzlukla mücadele konusunda kararlı bir duruş sergilemektedir. Yolsuzluk kapsamında değerlendirilebilecek olası eylemlerin tespiti ve önlenmesine ilişkin ilke ve kuralların oluşturulması, Banka içi düzenlemeler yoluyla çalışanların bilinçlendirilmesi, yönlendirilmesi, ulusal ve uluslararası düzenlemelere azami uyumun sağlanması için Yolsuzlukla Mücadele Politikası, Yönetim Kurulu’nun 23.02.2016 tarih ve 5-50 sayılı Kararı ile kabul edilmiştir.

Yolsuzlukla Mücadele Politikası, Yönetim Kurulu adına İnsan Kaynakları ve İletişim Grup Başkanlığı tarafından yürütülmektedir. Yolsuzlukla Mücadele Politikası; hediye ve ağırlama, işe alım teklifleri, kolaylaştırma ödemeleri ve bağış gibi risk alanlarını da kapsayan detaylı açıklamaları içermektedir.

Banka’nın Yolsuzlukla Mücadele Politikası’na aykırı durumlar ile ilgili bildirimde bulunan çalışanların (whistleblower) ve bildirimlerinin gizliliği esastır ve bu çalışanlar bildirimlerinden dolayı herhangi bir takip veya ayrımcılığa uğramamakta, adil olmayan bir uygulamaya maruz kalmamaktadır.

Banka’nın Yolsuzlukla Mücadele Politikası çalışanlar tarafından benimsenmekte ve uygulanmaktadır. Tespit edilen herhangi bir yolsuzluk, yalnızca yolsuzluk eylemini gerçekleştirenlerin değil, bu eylemin olduğu sırada denetim görevlerini ihmal eden yöneticilerinin de yasal veya cezai yaptırımlarla karşılaşmasıyla sonuçlanabilmektedir. Politikaya aykırı davrandığı tespit edilen çalışanların durumu yine İç Denetim Sistemleri çerçevesinde değerlendirilerek sonuçlandırılmakla birlikte, söz konusu değerlendirme sürecinde önemli disiplin cezaları ve/veya adli kovuşturma gündeme gelebilmektedir.

Rüşvet ve yolsuzlukla mücadele kapsamında, tüm banka çalışanlarına eğitim atanmaktadır. Verilen eğitimler sonucunda gerekli görüldüğü takdirde çalışanların bilgi seviyeleri ölçümlenmektedir.

2025 yılında, rüşvet ve yolsuzlukla mücadele eğitimlerine 682 çalışan katılmış ve toplam 339 saat e-eğitim verilmiştir.

Etik İlkelerin Uygulanması

Türkiye Halk Bankası A.Ş. Etik İlkeleri, Yönetim Kurulu’nun 23.02.2016 tarihli kararı ile kabul edilmiş ve 10.06.2024 tarihinde gözden geçirilmiş olup en büyük özelliği evrensel insani değerlere dayanmasıdır. Banka Etik İlkeleri, Yönetim Kurulu adına İnsan Kaynakları ve İletişim Grup Başkanlığı tarafından yürütülmektedir. Etik İlkeler ana başlıkları altında eşitlik ilkesi, müşteri bilgilerinin gizliliği, çıkar çatışması, iş dışı faaliyetler, yöneticilerin sorumlulukları, hediye ve kişisel faydaların kabulü gibi konuları da kapsayan detaylı açıklamaları içermektedir.

Banka Etik Komisyonu, Bankacılık Etik İlkeleri, “5176-Kamu Görevlileri Etik Kurulu Kurulması ve Bazı Kanunlarda Değişiklik Yapılması Hakkında Kanun, Kamu Görevlileri Etik Davranış İlkeleri ile Başvuru Usul ve Esasları Hakkında Yönetmelik” hükümleri gereğince, nihai başvuru makamı olan Kurumsal Yönetim Komitesi’ne karşı sorumlu olarak Etik İlkelerle Uyum Bildirim ve Aksiyon Prosedürü’nde belirtilen görevleri yerine getirmek amacıyla kurulmuştur.

Etik Komisyonu’nun temel amacı; Banka’da etik kültürü güçlendirmek ve sürdürülebilir kılmak amacıyla Etik İlkeler dokümanını ve uygulamaları düzenli olarak değerlendirmek, gerekli görülen değişiklik ve geliştirme önerilerini yetkili makamlara sunmak, kurum içi eğitim, seminer ve farkındalık faaliyetleriyle etik bilincini yaygınlaştırmak, ayrıca birinci ve ikinci kademe aksiyonlar neticesinde olumlu gelişme sağlanamayan ve İnsan Kaynakları Daire Başkanlığı’na bildirilen personelin durumunu değerlendirerek alınacak aksiyonları kurumsal çerçevede belirlemektir.

Etik Komisyonu nihai başvuru makamı olan Kurumsal Yönetim Komitesi’ne karşı sorumludur. Komisyon’un sekretarya görevi Etik Uygulamalar ve Disiplin Bölüm Müdürlüğü tarafından yerine getirilir.

İnsan Kaynakları Daire Başkanlığı bünyesinde bulunan Etik Uygulamalar ve Disiplin Bölüm Müdürlüğü personeli, Etik Uygulamalar Ekibi olarak görev yapmaktadır. Bu bölüm, etik olmayan ve yasa dışı davranışlar hakkındaki kaygıların ve kurumsal dürüstlükle ilgili konuların bildirilebileceği bölüm olarak görev yapmaktadır. Etik Uygulamalar ve Disiplin Bölüm Müdürlüğü, Disiplin Komitesi ve alt komitelerin sekretarya işlemlerini (soruşturma raporlarının, itiraz ve diğer dilekçelerin komite adına okunması, rapor ve ilgili konuların Komite’ye sunulması, Komite kararlarının yazılması ve ilgili birim/personele tebliğ edilmesi, çalışma sonuçlarının raporlanması şeklindeki iş ve işlemler) yürütür. Teftiş Kurulu Başkanlığı tarafından iletilen soruşturma raporları, kararlara yapılan itirazlar ve önceki kararlar hakkında alınan ek kararlar; Etik Uygulamalar ve Disiplin Bölüm Müdürlüğü tarafından en geç 25 gün içinde işlenerek Disiplin Komitesi’ne sunuma hazır hale getirilir.

Çalışanlar, Banka’nın Etik İlkeleri dokümanında yer alan ilkelere aykırı bir durumdan haberdar olduklarında öncelikle konuyu bir üst yöneticisine bildirir. Bu yöntemin uygunluğundan emin olunmaması halinde Etik Uygulamalar Ekibi’ne konu ile ilgili bildirimde bulunur. Bu yöntemin de uygun görülmemesi durumunda ise ilgili düzenlemelerde öngörülen alternatif başvuru yolu kullanılarak süreç işletilir.

Banka’daki tüm çalışanlar Etik Uygulamalar Ekibine bu kapsamda bildirimde bulunabilmektedirler. İkelere aykırı durumları bildiren çalışanların ve bildirimlerinin (whistleblowing) gizliliği esastır. İçeriden bildirim yapanlar bildirimlerinden dolayı herhangi bir takip veya ayrımcılığa, adil olmayan bir uygulamaya maruz kalmamaktadır. Karşılık verme (misilleme) niteliğinde herhangi bir davranışa kesinlikle tolerans gösterilmemekte ve bu tür eylemler idari yaptırım ile sonuçlanmaktadır. Banka’nın Etik İlkeleri ile çalışanların Yolsuzlukla Mücadele Politikası’na da uymakla yükümlü olduğu hüküm altına alınmıştır. Anılan politikaya aykırı davrandığı tespit edilen çalışanların durumu yine İç Denetim Sistemleri çerçevesinde değerlendirilerek sonuçlandırılmakla birlikte, söz konusu değerlendirme sürecinde önemli disiplin cezaları ve/veya adli kovuşturma gündeme gelebilmektedir.

Etik süreçlerin etkin ve şeffaf biçimde yürütülmesini sağlamak amacıyla Etik Hattı (0216 503 50 50), Etik e-posta adresi (etik@halkbank.com.tr) ve Etik Bildirim ve Başvuru Uygulaması olmak üzere üç temel bildirim kanalı bulunmaktadır. Başvuru kanalları çalışanların etik ilkelere aykırı gördükleri durumları güvenli ve erişilebilir yollarla iletmelerine imkân tanırken, aynı zamanda kurum genelinde etik kültürünün güçlendirilmesine ve sürdürülebilirliğine katkı sağlamaktadır. Ayrıca, Banka’nın etik ihbar kanalı olan Etik Hat (0216 503 50 50) aracılığıyla yapılan ihlal bildirimlerinde ihbarı yapan kişinin ad, soyad ve telefon numarası gibi kişisel bilgileri gizlenebilmekte ve gizlilik esasına uygun şekilde korunmaktadır. 2025 yılında Etik Bildirim ve Başvuru Uygulaması üzerinden alınan bildirim/başvuru verilerine aşağıdaki tabloda yer verilmiştir:

BAŞVURU/BİLDİRİM TÜRÜ	BAŞVURU/BİLDİRİM SAYISI
Etik Başvurusu	197
Etik İlkeler Aykırılık Bildirimi	45
Yolsuzluk Başvurusu	0

İncelemeler sonucunda tüm başvuru ve bildirimler için gerekli aksiyonlar alınmıştır.

Banka’nın Etik İlkeleri’ne ilişkin doküman Banka portalı ve internet sitesinde yayımlanmaktadır. Etik İlkeler Banka’nın teşkilatına her yıl e-duyuru ile duyurulur ve üst yöneticiler de dahil olmak üzere, tam zamanlı ve yarı zamanlı çalışanlar tarafından uygulanmaktadır. Halkbank Etik İlkeleri, Halkbank’ın tüm bağlı ortaklıklarınca da kabul edilmiştir.

Tüm çalışanların katılımına açık olan Etik İlkeler ve bu konuyla ilgili diğer e-eğitimlere katılım, işe yeni alınan veya ünvanda yükselen çalışanlar için zorunludur. 2025 yılında, etik ve uyum eğitimlerine 5.409 çalışan katılmış ve toplam 12.110 saat eğitim verilmiştir. Bu eğitimlerden biri olan ve çalışanların etik bildirim kanallarını doğru ve güvenli şekilde kullanmalarını, etik ihlallerin raporlanması konusunda bilinçlenmeleri ile sürece aktif katılımlarını sağlamak amacıyla hazırlanan “Etik İlkelerle Uyum, Bildirim ve Aksiyon Prosedürü” eğitimine 37 çalışan katılmış ve toplam 32,5 saat e-eğitim verilmiştir. İlgili eğitimde etik ilkelere uyum konusunda yaşanan olumsuzluklar karşısında yöneticilerin alması gereken aksiyonlara ilişkin iş süreçlerine de yer verilmiştir.

DERECELENDİRME NOTLARI

Fitch Ratings (28 Ocak 2026)

Uzun Vadeli Yabancı Para Kredi Notu	BB- (Pozitif)
Kısa Vadeli Yabancı Para Kredi Notu	B
Uzun Vadeli Yerel Para Kredi Notu	BB- (Pozitif)
Kısa Vadeli Yerel Para Kredi Notu	B
Uzun Vadeli Ulusal Kredi Notu	AA (tur) (Stabil)
Finansal Kapasite Notu	b-
Devlet Destek Notu	bb-

JCR Eurasia (28 Kasım 2025)

Uzun Vadeli Uluslararası Yabancı Para Notu	BB (Stabil)
Uzun Vadeli Uluslararası Yerel Para Notu	BB (Stabil)
Uzun Vadeli Ulusal Notu	AAA (tr) (Stabil)
Kısa Vadeli Ulusal Notu	J1+ (tr) (Stabil)

YÖNETİM KURULU VE KOMİTELER

Yönetim Kurulu

Banka, Yönetim Kurulu tarafından Türk Ticaret Kanunu, Bankacılık Mevzuatı, Sermaye Piyasası Mevzuatı'nın yanı sıra diğer ilgili mevzuat ve Banka Esas Sözleşmesi çerçevesinde idare ve temsil edilir.

Yönetimle görevli kişilerin kanunlara, Esas Sözleşme'ye, iç yönergelere ve Yönetim Kurulu'nun yazılı talimatlarına uygun hareket edip etmediklerinin üst gözetim yetkisi Yönetim Kurulu'na aittir.

Yönetim Kurulu, dokuz (9) üyeden oluşur. Yönetim Kurulu Üyeleri Genel Kurul tarafından seçilir.

Yönetim Kurulu, yemin törenini izleyen ilk toplantıda, aralarından bir üyeyi Yönetim Kurulu Başkanı seçer. Bu toplantıda bir Üye de Başkan Vekili seçilir. Yönetim Kurulu'na Yönetim Kurulu Başkanı, bulunmadığı hallerde Yönetim Kurulu Başkan Vekili başkanlık eder.

Yönetim Kurulu'nda yer alacak Bağımsız Üyeler, Sermaye Piyasası Mevzuatı ve Bankacılık Mevzuatı hükümlerine göre belirlenir.

Yönetim Kurulu; Yönetim Kurulu Başkanı, Başkan Vekili veya bir Üye'nin çağrısı üzerine toplanır. Kurul'un ayda en az bir defa toplanması zorunludur.

Yönetim Kurulu toplantıları kural olarak Banka merkezinin bulunduğu şehirde yapılır. Ancak, üye tam sayısının çoğunluğunun muvafakati ile merkez dışında bir yerde de toplantı yapılabilir.

Yönetim Kurulu Toplantıları, fiziki ve/veya elektronik ortamda gerçekleştirilebilir. Banka'nın Yönetim Kurulu Toplantısı'na katılma hakkına sahip olanlar bu toplantılara, Türk Ticaret Kanunu'nun 1.527'nci maddesi uyarınca elektronik ortamda da katılabilir. Banka, "Ticaret Şirketlerinde Anonim Şirket Genel Kurulları Dışında Elektronik Ortamda Yapılacak Kurullar Hakkında Tebliğ" hükümleri uyarınca hak sahiplerinin bu toplantılara elektronik ortamda katılmalarına ve oy vermelerine imkân tanıyacak Elektronik Toplantı Sistemi'ni kurabileceği gibi bu amaç için oluşturulmuş sistemlerden de hizmet satın alabilir. Yapılacak toplantılarda Esas Sözleşme'nin bu hükmü uyarınca kurulmuş olan sistem üzerinden veya destek hizmeti alınacak sistem üzerinden hak sahiplerinin ilgili mevzuatta belirtilen haklarını Tebliğ hükümlerinde belirtilen çerçevede kullanabilmesi sağlanır.

Yönetim Kurulu'nun gündemi, çağrıyı yapan Başkan veya Vekili tarafından toplantıdan en az 24 saat önce belirlenir ve toplantıya çağrı yazısıyla birlikte Yönetim Kurulu Büro Hizmetleri Daire Başkanlığı vasıtasıyla Üyelere gönderilir veya elden verilir. Acil durumlarda Yönetim Kurulu Başkanı'nın isteği ile gündeme madde ilave edilebilir, Yönetim Kurulu Üyeleri de Yönetim Kurulu kararı alınması ile ilgili konularda önerge verebilir.

Yönetim Kurulu'nun toplantı gündeminde yer alan önergelerin ve varsa eklerinin, önerge sahibi tarafından, gündemin belirlenmesi sürecine kadar Yönetim Kurulu Büro Hizmetleri Daire Başkanlığı'na iletilmesi zorunludur. Yönetim Kurulu gündeminde yer alacak önergeler; Yönetim Kurulu Büro Hizmetleri Daire Başkanlığı tarafından Yönetim Kurulu Başkanı, Yönetim Kurulu Başkan Vekili, Genel Müdür ve Yönetim Kurulu Üyelerine sunulur.

Gündem maddesine ait konu Yönetim Kurulu Başkanı, Yönetim Kurulu Başkan Vekili ve/veya Yönetim Kurulu Üyesi tarafından öneriliyor ise konu Yönetim Kurulu Büro Hizmetleri Daire Başkanlığı tarafından önerge haline getirilerek önerge sahibi Yönetim Kurulu Üyesi/Üyelerince imzalanır ve Yönetim Kurulu'na sunulur.

Yönetim Kurulu, Üye tam sayısının çoğunluğu ile toplanır ve kararlarını toplantıda hazır bulunan Üyelerin çoğunluğu ile alır.

Üyelerden biri müzakere talebinde bulunmadıkça içlerinden birinin belirli bir konuda yaptığı teklifin tüm Yönetim Kurulu Üyelerine tevdi edilmiş olması kayıt ve şartıyla, en az Üye tam sayısının çoğunluğunun yazılı onayı alınmak suretiyle de Yönetim Kurulu kararı verilebilir.

Yönetim Kurulu, 2025 yılı içerisinde üyelerin %98,8 oranında katılımıyla 59 defa toplanarak 1.005 karar almıştır.

YÖNETİM KURULU VE KOMİTELER

Denetim Komitesi

31.10.2006 tarih ve 34-01 sayılı Yönetim Kurulu kararıyla oluşturulmuş olan, nihai olarak Yönetim Kurulu'nun 31.05.2019 tarih ve 26-01 sayılı kararı ile değiştirilen Yönetim İç Yönergesi'nin 4.2 maddesinde nitelikleri ile görev ve yetkileri belirtilmiş olan Halkbank Denetim Komitesi'nin, 11.07.2014 tarih ve 29057 sayılı Resmi Gazete'de yayımlanan "Bankaların İç Sistemleri ve İçsel Sermaye Yeterliliği Değerlendirme Süreci Hakkında Yönetmelik" hükümleri ve Kanun uyarınca görev, yetki ve sorumlulukları aşağıdaki şekilde belirlenmiştir.

Denetim Komitesi'nin görevleri

- Yönetim Kurulu adına Banka'nın iç kontrol, risk yönetimi, uyum ve iç denetim sistemlerinin etkinliğini ve yeterliliğini, bu sistemler ile muhasebe ve raporlama sistemlerinin Kanun ve ilgili düzenlemeler çerçevesinde işleyişini ve üretilen bilgilerin bütünlüğünü gözetmek, bağımsız denetim kuruluşları ile derecelendirme, değerlendirme ve destek hizmeti kuruluşlarının Yönetim Kurulu tarafından seçilmesinde gerekli ön değerlendirmeleri yapmak, Yönetim Kurulu tarafından seçilen ve sözleşme imzalanan bu kuruluşların faaliyetlerini düzenli olarak izlemek, Kanun'a istinaden yürürlüğe giren düzenlemeler uyarınca konsolidasyona tabi ortaklıkların iç denetim faaliyetlerinin konsolide olarak sürdürülmesini ve eşgüdümünü sağlamak,
- İç sistemler kapsamındaki birimlerin personelinin doğrudan kendisine ulaşabilmesini sağlayacak iletişim kanallarını oluşturmak,
- İç denetim sisteminin Banka'nın mevcut ve planlanan faaliyetlerini ve bu faaliyetlerden kaynaklanan risklerini kapsayıp kapsamadığını gözetmek, Yönetim Kurulu'nun onayıyla yürürlüğe girecek iç denetime ilişkin Banka içi düzenlemeleri incelemek,
- İç sistemler kapsamındaki birimlerden Denetim Komitesi'ne bağlananların yöneticilerinin seçimine yönelik Yönetim Kurulu'na önerilerde bulunmak, Yönetim Kurulu'nun bunları görevden alması sırasında görüş vermek,
- İç sistemlere ilişkin olarak üst düzey yönetimin görüş ve önerilerini almak ve bunları değerlendirmek,
- Banka içi usulsüzlüklerin doğrudan kendisine veya iç denetim birimine ya da müfettişlere bildirilmesini sağlayacak iletişim kanallarının tesis edilmesini sağlamak,
- Müfettişlerin görevlerini bağımsız ve tarafsız şekilde yerine getirip getirmediğini izlemek,
- İç denetim planlarını incelemek,
- Yönetim Kurulu'na, iç sistemler kapsamındaki birimlerde görev yapacak personelde aranması gereken nitelikler ile ilgili önerilerde bulunmak,
- İç denetim raporlarında tespit edilen hususlar konusunda üst düzey yönetimin ve bunlara bağlı birimlerin aldığı önlemleri izlemek,
- İç sistemler kapsamındaki birimlerde görevli yönetici ve personelin mesleki eğitim düzeylerini ve yeterliliğini değerlendirmek,
- Banka'nın taşıdığı risklerin tespit edilmesi, ölçülmesi, izlenmesi ve kontrol edilmesi için gerekli yöntem, araç ve uygulama usullerinin mevcut olup olmadığını değerlendirmek,
- Müfettişler ve Banka'nın bağımsız denetimini yürüten bağımsız denetim kuruluşunun bağımsız denetçileri ile düzenli aralıklarla yılda dört defadan az olmamak üzere belirlenecek program ve gündemler dâhilinde görüşmelerde bulunmak,
- Görev ve sorumlulukları kapsamındaki işlerin gereğine göre yerine getirilmesi, etkinliğinin sağlanması ve geliştirilmesi için ihtiyaç duyulan uygulamalar konusunda ilgili üst düzey yönetimin, risk yönetimi, iç kontrol ve iç denetim birimlerinde çalışan personel ve bağımsız denetim kuruluşunun görüş ve değerlendirmeleri hakkında Yönetim Kurulu'nu bilgilendirmek,
- Banka'nın muhasebe uygulamalarının Kanun'a ve ilgili diğer mevzuata uygunluğu kapsamında bağımsız denetim kuruluşunun değerlendirmelerini gözden geçirmek, ilgili üst düzey yönetimin tespit edilen tutarsızlıklar konusundaki açıklamasını almak,
- Üst düzey yönetim ve bağımsız denetçiler ile birlikte, bağımsız denetimin sonuçlarını, yıllık ve üçer aylık mali tablolar ile bunlara ilişkin dokümanları, bağımsız denetim raporunu değerlendirmek ve bağımsız denetçinin tereddüt ettiği diğer konuları çözüme kavuşturmak,
- Banka'nın sözleşme imzalayacağı derecelendirme kuruluşları, bilgi sistemleri denetimi yapanlar da dâhil olmak üzere bağımsız denetim kuruluşları ve değerlendirme kuruluşları ile bunların yönetim kurulu başkan ve üyeleri, denetçileri, yöneticileri ve çalışanlarının Banka ile ilişkili faaliyetlerinde bağımsızlığını ve tahsis edilen kaynakların yeterliliğini değerlendirmek, değerlendirmelerini bir rapor ile Yönetim Kurulu'na sunmak, hizmet alınması halinde de sözleşme süresince, değerlendirme kuruluşları için bir yıldan diğer kuruluşlar için üç aydan fazla olmamak üzere, düzenli bir şekilde bu işlemleri tekrarlamak,
- Banka'nın alacağı destek hizmetine ilişkin risk değerlendirmesi yapmak, değerlendirmelerini bir rapor halinde Yönetim Kurulu'na sunmak, hizmet alınması halinde de sözleşme süresince, yılda bir defadan az olmamak üzere, düzenli bir şekilde bu işlemleri tekrarlamak ve ayrıca, destek hizmeti kuruluşunun sağladığı hizmetlerin yeterliliğini izlemek,
- Banka'nın finansal raporlarının gerçek ve yansıtılması gereken tüm bilgileri kapsayıp kapsamadığını, Kanun'a ve ilgili diğer mevzuata uygun olarak hazırlanıp hazırlanmadığını gözetmek, tespit edilen hata ve usulsüzlükleri düzelttirmek,

- Finansal raporların, Banka'nın mali durumunu, yapılan işlerin sonuçlarını ve Banka'nın nakit akımlarını doğru olarak yansıtıp yansıtmadığı ve Kanun'da ve ilgili diğer mevzuatta belirlenen usul ve esaslara uygun olarak hazırlanıp hazırlanmadığı konusunda bağımsız denetçiler ile görüşmek,
- Altı aylık dönemi aşmamak kaydıyla, dönem içerisinde icra ettiği faaliyetleri ve bu faaliyetlerin sonuçlarını Yönetim Kurulu'na raporlamak, raporda Banka'da alınması gereken önlemlere, yapılmasına ihtiyaç duyulan uygulamalara ve Banka'nın faaliyetlerinin güven içinde sürdürülmesi bakımından önemli gördüğü diğer hususlara ilişkin görüşlere yer vermek,
- Kredi açma yetkisini haiz olanların, kendileri ile eş ve velâyeti altındaki çocuklarının veya bunlarla risk grubu oluşturan diğer gerçek ve tüzel kişilerin taraf olduğu kredi işlemlerine ilişkin değerlendirme ve karar verme aşamalarında yer alıp almadığını takip etmek ve bu hususların kendilerine bildirilmesini sağlayacak iletişim kanallarını oluşturmak,
- Banka'nın tüm birimlerinden, anlaşmalı destek hizmeti kuruluşları ve bağımsız denetim kuruluşlarından bilgi ve belge almaya, bedeli Banka tarafından karşılanmak suretiyle konularında ihtisas sahibi kişilerden Yönetim Kurulu'nun onayına bağlı olarak danışmanlık hizmeti sağlamak,
- Türk Ticaret Kanunu'nda belirtilen "Riskin Erken Saptanması ve Yönetilmesi" kapsamında Banka'nın varlığını, gelişmesini ve devamını tehlikeye düşüren sebeplerin erken teşhisi görevini yapmak, belirlenen riskler için gerekli önlemler ile çarelerin uygulanması ve riskin yönetilmesi konularında Yönetim Kurulu'na önerilerde bulunmak, söz konusu görev doğrultusunda Banka'nın ilgili birimleri aracılığıyla gerekli çalışmaları gerçekleştirerek durum değerlendirmesini ve var ise önerilerini bir rapor halinde Yönetim Kurulu'na sunmak,
- İçsel Sermaye Yeterliliği Değerlendirme Süreci'nin (İSEDES) yeterliliği ve doğruluğu hakkında gerekli güvenceyi sağlayacak denetim ve kontrol sürecini oluşturmak,
- Yönetim Kurulu adına 5549 Sayılı Suç Gelirlerinin Aklanmasının Önlenmesi Hakkında Kanun ile bu Kanuna ilişkin Yönetmelik ve diğer ilgili mevzuat ile ortaya çıkan Banka yükümlülüklerinin yerine getirilmesini, uyum programının bütünüünün yeterli ve etkin şekilde yürütülmesini sağlamak,
- İç kontrol, iç denetim ve risk yönetimi sistemleri kapsamında oluşturulan birimlerden ve bağımsız denetim kuruluşlarından, görevlerinin ifası ile ilgili olarak düzenli raporlar almak ve Banka'nın faaliyetlerinin sürekliliği ve güven içinde yürütülmesini olumsuz etkileyebilecek hususlar veya mevzuata ve iç düzenlemelere aykırılıklar bulunması halinde bu hususları Yönetim Kuruluna bildirmektir.

2025 yılı içerisinde Denetim Komitesi üyelerin tam katılımıyla 31 defa toplanmış, toplantılarda Banka'nın potansiyel riskleri, stres testleri ve senaryo analizleri ile risk yönetimi politikaları ve uygulama usulleri üzerinde durulmuştur.

Denetim Komitesi Üyeleri	Görevi	Asli Görevi
Recep Süleyman ÖZDİL	Başkan	Yönetim Kurulu Başkanı/Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi
Mevlüt UYSAL	Üye	Yönetim Kurulu Başkan Vekili/Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi

Operasyonel Risk Komitesi

Operasyonel Risk Komitesi; üç ayda bir olmak üzere yılda asgari dört defa toplanmaktadır. Ancak, her halükarda Komite Başkanı'nın gerekli görmesi durumunda veya özelliği durumlarında Komite Başkanı'nın belirleyeceği gün ve saatte ayrıca toplanmaktadır.

Operasyonel Risk Komitesi'nin görev, yetki ve sorumlulukları aşağıdaki şekilde belirlenmiştir;

- Banka'nın solo ve konsolide bazda operasyonel risklerini inceler, değerlendirir ve önlem alınması gereken hususlarda kararlar alır.
- Operasyonel risklerin izlenmesine yönelik olarak oluşturulan operasyonel risk kayıp veri tabanının gerek ulusal ve uluslararası mevzuata gerekse mevzuat dışı gelişmelerden kaynaklı değişimlere uyum sağlayabilmesi amacıyla önerilerde bulunur.
- Banka'da ve bağlı ortaklıklarımızda gerçekleşen operasyonel risklerin önlenmesine yönelik olarak komite toplantılarında tutanağa bağlanan kararların uygulanmasından sorumlu birim yöneticilerini belirler.
- Yönetim Kurulu tarafından belirlenmiş operasyonel risklere ilişkin risk iştahı ve risk limitlerini aşım durumları değerlendirilir. Komite, aşım neden olan operasyonel risklerin nedenlerinin açıklanması için iş birimleri tarafından hazırlanan risk analiz raporlarını değerlendirir ve riskin önlenmesine/transferine/kabulüne yönelik kararların alınmasını sağlar.
- Operasyonel risk kültürünün yaygınlaştırılmasını teminen gerekli görülen durumlarda Banka personelinin operasyonel risklere yönelik farkındalığının artırılmasını sağlamak amacıyla (sınıf içi eğitimler, e-eğitim, "Operasyonel Risk Uyarısı" konulu elektronik duyurular, Banka'nın karşılaşılabileceği risklere ilişkin "Güvenlik Duyuruları" vb.) önerilerde bulunur.
- Gerekli görülmesi durumunda, operasyonel risklerin daha sık değerlendirilmesi amacıyla komite başkanının uygun göreceği alt çalışma gruplarını oluşturur.

YÖNETİM KURULU VE KOMİTELER

Operasyonel Risk Komitesi, 2025 yılı içerisinde üyelerin tam katılımıyla 4 defa toplanmış, toplantılarda operasyonel zarar doğuran işlemlerin belirlenmesi ve operasyonel zararların önüne geçilmesi yönünde kararlar alınmıştır.

Kredi Komitesi

Kredi Komitesi kendi yetki sınırları içinde kalan kredilerle ilgili olarak Yönetim Kurulu'nca verilen yetkiler çerçevesinde yeni tahsis, vade uzatımı, artırımı, şart değişikliği, faiz indirimi gibi yeniden yapılandırma konularında karar almaktadır. Kredilerle ilgili uyulması zorunlu kural ve esasları belirlemektedir. Yönetim Kurulu'nun, kredilerle ilgili olarak vereceği görevleri yapmak üzere, süre hariç Genel Müdür'de aranan şartları taşıyan üyeleri arasından seçeceği en az iki üye ile Banka Genel Müdürü'nden oluşur. Herhangi bir toplantıya katılamayacak Kredi Komitesi Üyesi yerine görev yapmak üzere, süre hariç Genel Müdür'de aranan şartları taşıyan Yönetim Kurulu Üyeleri arasından iki yedek üye seçilmektedir.

Kredi Komitesi üye ve yedeklerinin seçiminde Yönetim Kurulu Üyelerinin en az dörtte üçünün olumlu oyu aranmaktadır. Genel Müdür Kredi Komitesi'ne başkanlık etmektedir. Genel Müdür'ün bulunmadığı hallerde Kredi Komitesi'nin diğer asli üyelerinden biri Kredi Komitesi'ne başkanlık etmektedir. Kredi Komitesi Başkanı, Kredi Komitesi faaliyetlerinin etkin ve sağlıklı yürütülmesinin koordinasyonundan sorumludur.

Kredi Komitesi'nin görev ve yetkileri

- Yönetim Kurulu tarafından onaylanan Banka'nın kredi politikası, toplam plasman portföyünün büyüklüğü, sektörel, bölgesel ve kredi türüne göre dağılımına ilişkin politikalarını uygular.
- Banka kredi politikaları, portföy ve gerçek/tüzel kişi bazında kredi verme faaliyetlerine ilişkin usul ve esaslarının belirlenmesine yönelik olarak Yönetim Kurulu'na önerilerde bulunur.
- Kredi portföyünün, genel kabul görmüş kredi risk yönetimi prensipleri dâhilinde yönetilmesini sağlar.
- Görev ve yetkilerinin bir bölümünü sınır ve kapsamını açıkça belirtmek suretiyle devredebilir, bireysel krediler konusu hariç, diğer kredi türleri konusunda açık kredi işlemlerine ilişkin yetki devrinde bulunamaz, yetkisini devrettiği organın bu konudaki uygulamalarını izler ve denetlemesini sağlar.
- Yönetim Kurulu'nca devredilen yetki ve görevleri yerine getirir.

Kredi Komitesi, 2025 yılı içerisinde üyelerin tam katılımıyla 50 defa toplanmış ve 823 karar almıştır.

Kredi Komitesi Üyeleri	Görevi	Asli Görevi
Osman ARSLAN	Başkan	Genel Müdür ve Yönetim Kurulu Üyesi
Recep Süleyman ÖZDİL	Üye	Yönetim Kurulu Başkanı/Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi
Mevlüt UYSAL	Üye	Yönetim Kurulu Başkan Vekili/Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi

Aktif Pasif Komitesi (APKO)

Banka varlık ve yükümlülüklerinin yönetimi ile bu kapsamda fon hareketlerine ilişkin politikaların belirlenmesi, Banka bilançosunun yönetilmesi için ilgili birimlerce icra edilecek kararların alınması ve uygulanması amacıyla oluşturulmuş bir komitedir.

Aktif Pasif Komitesi'nin görevi; Banka'nın mali yapısı, portföyü, bütçesi, kredi ve mevduat faizleri, para ve sermaye piyasalarındaki gelişmeler ile Banka'daki ve diğer bankalardaki gelişmeleri tartışarak değerlendirmektir.

APKO düzenli olarak her hafta, asgari ise ayda en az bir kez, Komite Başkanı'nın belirleyeceği gün ve yerde toplanmaktadır. APKO toplantısı, Başkan tarafından oluşturulan gündem doğrultusunda çalışmalarına başlamaktadır. Komite toplantılarına, Komite'nin davet edeceği diğer Genel Müdür Yardımcıları ile yetkililer de bilgi almak ve/veya görüş bildirmek amacıyla katılabilmektedir. Toplantılarda, geçmiş toplantılarda alınan kararlar ve uygulamalar değerlendirilmekte ve ardından alınması gereken kararlar ve yapılması gereken uygulamalar tespit edilmektedir. Alınan kararlar ve yapılması gerekli uygulamalar, Genel Müdür Yardımcılığı'na iletilmek üzere Genel Müdür'ün onayına sunulmaktadır.

Aktif Pasif Komitesi, 2025 yılında üyelerin tam katılımıyla 34 defa toplanmıştır. Komite Üyeleri, toplantılara düzenli bir biçimde iştirak etmiştir.

Aktif Pasif Komitesi Üyeleri	Görevi	Asli Görevi
Osman ARSLAN	Başkan	Genel Müdür ve Yönetim Kurulu Üyesi
Yalçın MADENCİ	Üye	Kurumsal ve Ticari Pazarlama Genel Müdür Yardımcısı
Murat YILDIRIM	Üye	KOBİ ve Perakende Bankacılık Genel Müdür Yardımcısı
Altan TAŞKIRAN	Üye	Bireysel ve Dijital Bankacılık Genel Müdür Yardımcısı
Seyit Mehmet YAYDEMİR	Üye	Kredi Politikaları İzleme ve Özellikli Krediler Genel Müdür Yardımcısı
Tahir DEMİRKIRAN	Üye	Kredi Tahsis ve Yönetimi Genel Müdür Yardımcısı
Celal CANDAN	Üye	Kredi Risk Tasfiye ve Hukuk İşleri Genel Müdür Yardımcısı
Ahmet HOŞCAN	Üye	Hazine ve Kaynak Yönetimi Genel Müdür Yardımcısı (v)
Mustafa ERMiŞ	Üye	Operasyonel İşlemler Genel Müdür Yardımcısı
Yusuf Duran OCAK	Üye	Finansal Yönetim ve Planlama Genel Müdür Yardımcısı
OlcaY ATLIOĞLU	Üye	Bilgi Teknolojileri Genel Müdür Yardımcısı
Miraç TAŞ	Üye	Uluslararası Bankacılık Genel Müdür Yardımcısı (v)
Caner GÖKBULUT	Üye	İnsan Kaynakları ve İletişim Grup Başkanı
Hamdi COŞGUN	Üye	İç Sistemler Grup Başkanı
Hacı BEKDUR	Üye	Destek Hizmetleri ve İnşaat Grup Başkanı
Mehmet TANRIVERDİ	Üye	Teftiş Kurulu Başkanı
Burak KARATAŞ	Üye	Risk Yönetimi Daire Başkanı
İbrahim Okan ÇAĞLAR	Üye	Bütçe ve Raporlama Daire Başkanı

Kurumsal Yönetim Komitesi

Kurumsal Yönetim Komitesi, Banka'nın Kurumsal Yönetim İlkeleri'ne uyumunu izlemek ve bu konuda meydana gelebilecek çıkar çatışmalarını tespit edip iyileştirme çalışmalarında bulunmak amacıyla çalışan bir komitedir. Kurumsal Yönetim Komitesi Başkanı, Yönetim Kurulu'nun belirleyeceği icra görevi olmayan bir Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi'dir. Kurumsal Yönetim Komitesi, Komite Başkanı'nın belirleyeceği gün ve yerde toplanır. Komite toplantılarına, Komite Başkanı'nın davet edeceği diğer yetkililer de bilgi almak ve/veya görüş bildirmek amacıyla katılabilir.

Kurumsal Yönetim Komitesi'nin görevi; Bankacılık Düzenleme ve Denetleme Kurumu (BDDK) tarafından yayımlanan "Bankaların Kurumsal Yönetim İlkelerine İlişkin Yönetmelik" hükümlerine ve Sermaye Piyasası Kurulu (SPK) tarafından yayımlanan "Kurumsal Yönetim İlkeleri"ne uygun olarak, Banka'nın Kurumsal Yönetim İlkeleri'ne uyumunu izlemek, bu konuda iyileştirme çalışmaları yapmak ve Yönetim Kurulu'na öneriler sunmaktır. Komite ayrıca Yatırımcı İlişkileri Bölümü'nün çalışmalarını gözetir. Kurumsal Yönetim Komitesi, Kurumsal Yönetim Tebliği kapsamında Aday Gösterme Komitesi'nin görevlerini de yerine getirmektedir.

Kurumsal Yönetim Komitesi 2025 yılı içerisinde üyelerin tam katılımıyla 1 defa toplanmıştır.

YÖNETİM KURULU VE KOMİTELER

Kurumsal Yönetim Komitesi Üyeleri	Görevi	Asli Görevi
Recep Süleyman ÖZDİL	Başkan	Yönetim Kurulu Başkanı/Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi
Şeref AKSAÇ	Üye	Yönetim Kurulu Üyesi
Yusuf Duran OCAK	Üye	Finansal Yönetim ve Planlama Genel Müdür Yardımcısı
Miraç TAŞ	Üye	Uluslararası Bankacılık Genel Müdür Yardımcısı (v.)
Caner GÖKBULUT	Üye	İnsan Kaynakları ve İletişim Grup Başkanı
Osman BEKTAŞ	Üye	Finansal Muhasebe Daire Başkanı
Neşe SATICI	Üye	İnsan Kaynakları Daire Başkanı

Ücretlendirme Komitesi

Ücretlendirme Komitesi, 27.12.2011 tarih ve 41-32 sayılı Yönetim Kurulu kararıyla Banka'nın ücretlendirme uygulamalarının Yönetim Kurulu adına izlenmesi ve denetlenmesi amacıyla kurulmuştur. Komite, icra görevi bulunmayan en az iki Yönetim Kurulu Üyesi'nden oluşmaktadır.

Ücretlendirme Komitesi 2025 yılı içerisinde üyelerin tam katılımıyla 1 defa toplanmıştır. Komite Üyeleri, toplantıya iştirak etmiştir.

Ücretlendirme Komitesi Üyeleri	Görevi	Asli Görevi
Mihrimah Belma SEKMEN	Başkan	Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi
Meltem TAYLAN AYDIN	Üye	Yönetim Kurulu Üyesi

Sürdürülebilirlik Komitesi

Sürdürülebilirlik Komitesi, Banka'nın sürdürülebilirlik konularındaki çalışmalarını koordine etmek üzere 16.04.2015 tarihli Yönetim Kurulu kararı ile kurulmuştur.

Komite, Banka'nın uzun vadeli değer yaratma gücünü artırmak, ekonomik, çevresel ve sosyal faktörleri, kurumsal yönetim ilkeleri ile birlikte Banka'nın faaliyetlerine ve karar mekanizmalarına uyarlamak amacıyla Yönetim Kurulu'na bağlı olarak faaliyetlerine başlamıştır.

Türk bankacılık sektörünün köklü kuruluşlarından biri olan Halkbank, ülkemizde sürdürülebilirlik yaklaşımını iş süreçlerine uyarlayan kurumlar arasında yer almaktadır. Hem gelecek nesilleri gözetmek hem de sürdürülebilir kalkınmaya katkı sağlamak Banka politikalarının bir parçası haline gelmiştir.

Sürdürülebilirlik Komitesi'nin görev ve yetkileri şunlardır:

- Komite, Yönetim Kurulu tarafından belirlenen "Sürdürülebilirlik Politikası"nın takibini yapar ve uygulanmasını sağlar.
- Banka'nın sürdürülebilirlik konusundaki çalışmalarını koordine eder ve faaliyetlerinin ekonomik, çevresel ve sosyal etkilerini değerlendirir.
- Sürdürülebilirlik konusunda ilgili Başkanlıklardan çalışma grupları oluşturur. Gerek duyulması halinde Yönetim Kurulu onayı olmaksızın Banka dışından da teknik destek alır.
- Sürdürülebilirlik konusunda Banka faaliyetlerinin olası olumsuz etkilerini azaltmak için gerekli tespitlerde bulunur.
- Banka'nın enerji ve doğal kaynak yönetimi usul ve esaslarını belirler. Enerji yönetimine esas elde edilen verilerin sonuçlarını analiz eder, Banka içinde ilgili birimlerle paylaşarak alınması gereken tedbirler için önerilerde bulunur, gerekli görülen hallerde kamuyu aydınlatıcı platformlara raporlama ve/veya açıklama yapar.
- Sürdürülebilirlik alanında yasal olan/olmayan zorunluluk gerektiren durumlarda Banka için uygun altyapıyı hazırlar.
- Borsa İstanbul'da işlem gören halka açık bir banka olarak, kurumsal sürdürülebilirlik performansları üst seviyede olan şirketlerin yer aldığı BIST Sürdürülebilirlik Endeksi'nde yer almak ve endekste devamlılığı sağlamak amacıyla gerekli girişimlerde bulunur ve buna yönelik Banka içi düzenlemeleri koordine eder.
- Sürdürülebilirlik alanında Banka genelinde gerçekleştirilen çalışmalar ve eksiklikler ile ilgili olarak Yönetim Kurulu'na görüş ve önerilerini bildirir.

Komite, 2025 yılı içerisinde üyelerin tam katılımıyla 4 defa toplanmıştır.

Sürdürülebilirlik Komitesi Üyeleri	Görevi	Asli Görevi
Mihrimah Belma SEKMEN	Başkan	Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi
Ebubekir ŞAHİN	Üye	Yönetim Kurulu Üyesi
Yusuf Duran OCAK	Üye	Finansal Yönetim ve Planlama Genel Müdür Yardımcısı
Yalçın MADENCİ	Üye	Kurumsal ve Ticari Pazarlama Genel Müdür Yardımcısı
Miraç TAŞ	Üye	Uluslararası Bankacılık Genel Müdür Yardımcısı (v.)
Mustafa ERMiŞ	Üye	Operasyonel İşlemler Genel Müdür Yardımcısı
Olca ATLIOĞLU	Üye	Bilgi Teknolojileri Genel Müdür Yardımcısı
Murat YILDIRIM	Üye	KOBİ ve Perakende Bankacılığı Genel Müdür Yardımcısı
Seyit Mehmet YAYDEMİR	Üye	Kredi Politikaları İzleme ve Özellikli Krediler Genel Müdür Yardımcısı
Hamdi COŞGUN	Üye	İç Sistemler Grup Başkanı
Hacı BEKDUR	Üye	Destek Hizmetleri ve İnşaat Grup Başkanı
Necati Kürşad DAMÇAYIRI	Üye (Raportör)	Sürdürülebilirlik Daire Başkanı
İbrahim Okan ÇAĞLAR	Üye	Bütçe ve Raporlama Daire Başkanı
Muharrem BAYKARA	Üye	Yatırımcı İlişkileri Daire Başkanı
Seda GÜDEN	Üye	Uluslararası Bankacılık ve Finansal Kurumlar Daire Başkanı
Süleyman Baran KOYUNCU	Üye	Şube Operasyonları Daire Başkanı
Mehmet Hakan TERCAN	Üye	Altyapı Yönetimi Daire Başkanı
Abdurrahman ERCAN	Üye	Kredi Politikaları Daire Başkanı
Fatih DOĞAN	Üye	Firma ve Proje Analiz Daire Başkanı
Burak KARATAŞ	Üye	Risk Yönetimi Daire Başkanı
Muhammed Fatih GÜNEY	Üye	Satın Alma ve Lojistik Yönetimi Daire Başkanlığı (v.)
Gökay ÖZDER	Üye	İnşaat Ekspertiz ve Gayrimenkul Yönetimi Daire Başkanı
Selma ŞEN	Üye	Kurumsal Mimari Daire Başkanı
Neşe SATICI	Üye	İnsan Kaynakları Daire Başkanı
Tuna ALCI	Üye	Kurumsal İletişim Daire Başkanı

DESTEK HİZMETİ ALINAN KURULUŞLARA İLİŞKİN BİLGİLER

"Bankaların Destek Hizmeti Almalarına İlişkin Yönetmelik" kapsamında yıl içinde alınan hizmetler ve bu hizmetleri veren kuruluşlar aşağıda belirtilmiştir.

- Veripark Yazılım A.Ş.'den alınan internet ve telefon bankacılığı ile ilgili gerekli yazılımların geliştirilmesi ve bakımı hizmeti,
- İlkim 07 Özel Güvenlik Hizmetleri Ltd. Şti., Ekol Grup Güvenlik Koruma ve Eğitim Hizmetleri A.Ş. ve Eva Grup Koruma ve Özel Güvenlik Ltd. Şti.'den alınan Banka ünitelerinde ihtiyaç olan güvenlik görevlisi alımı hizmeti
- Bilişim Bilgisayar Hizmetleri A.Ş.'den (Banksoft) kartlı ödeme sistemleri yazılım geliştirme ve bakım hizmeti,
- Bileşim Finansal Teknolojiler ve Ödeme Sistemleri A.Ş.'den alınan kredi kartı, banka kartı, baskı ofisi operasyon hizmetleri ile ATM, HGS operasyon hizmeti,
- KRM Yönetim Danışmanlık A.Ş.'den alınan Çağrı ve Operasyon Merkezi'nde görev alacak personel istihdam hizmeti,
- Hobim Arşivleme ve Basım Hizmetleri A.Ş.'den alınan Banka fiziki arşivlerinin muhafaza, saklama, imha hizmeti,
- İstanbul Altın Rafinerisi A.Ş. ve ISGOLD Altın Rafinerisi A.Ş.'den alınan fiziki altın ekspertiz hizmeti,
- FU Gayrimenkul Yatırım Danışmanlık A.Ş., Pusula Girişim Gayrimenkul Yatırım ve Danışmanlık Hizmetleri A.Ş., İpoteka Gayrimenkul Yatırım Danışmanlık A.Ş., Tagar Tapu Garanti Hizmetleri A.Ş., Avi Gayrimenkul Yatırım Değerleme ve Danışmanlık A.Ş. ile BBS Danışmanlık Gayrimenkul ve Eğitim A.Ş.'den alınan ipotek tesis hizmeti,
- Etisan Proje Bilgi ve Yazılım Teknolojileri San. Tic. A.Ş.'den alınan üniversite, kamu/özel kurum ve kuruluşlarda ön ödemeli ödeme/geçiş kart hizmeti, mobil uygulama üzerinden QR ile kampüs içi harcama için mobil uygulama tasarımı, yazılımı, kampanya yönetimi hizmeti,
- Güzel Sanatlar Çek Basım Ltd. Şti.'den alınan çek basım hizmeti,
- Assistt Rehberlik ve Müşteri Hizmetleri A.Ş., Akkoyunlar Otomotiv İletişim Tekstil San. ve Dış Tic. Ltd. Şti. ve Ülkem İMG Hayvancılık İnşaat San. ve Tic. Ltd. Şti.'den alınan çağrı merkezi hizmeti,
- Key Yazılım Çözümleri A.Ş.'den alınan ekspertiz talep takip sistemi hizmeti,
- Bilge Adam Yazılım ve Teknoloji A.Ş.'den alınan yazılım ve teknoloji geliştirme hizmeti,
- RDC Partner Bilişim Danışmanlık ve Teknoloji Hizmetleri A.Ş.'den alınan yazılım ve teknoloji geliştirme hizmeti,
- KKB Kredi Kayıt Bürosu A.Ş.'den alınan olağanüstü durum merkezi için kabinet, barındırma, ofis alanı ve depo alanı kiralama hizmeti,
- Payten Teknoloji A.Ş.'den alınan sanal POS altyapısı, yazılım geliştirme ve bakım hizmeti,
- Globit Global Bilgi Teknolojileri A.Ş.'den alınan hazine yazılımları kurulum, uyarlama ve entegrasyon yazılımları geliştirme hizmetleri,
- Roof Stacks Yazılım A.Ş.'den alınan yazılım ve teknoloji geliştirme hizmetlerine ilişkin dış kaynak temini,
- Türkgen Yazılım Danışmanlık San. ve Ticaret A.Ş.'den alınan yazılım ve teknoloji geliştirme hizmetlerine ilişkin dış kaynak temini,
- ODC İş Çözümleri Danışmanlık Ticaret A.Ş.'den alınan Dijital İleti Yönetimi lisans, yazılım geliştirme, bakım ve destek hizmetleri,
- Maro Uluslararası Bilgi Teknolojileri Danışmanlık Geliştirme Destek Hizmetleri San. ve Tic. A.Ş.'den alınan yazılım ve teknoloji geliştirme hizmetlerine ilişkin dış kaynak temini hizmeti,
- OBSS Teknoloji A.Ş.'den alınan yazılım ve teknoloji geliştirme hizmetlerine ilişkin dış kaynak temini hizmeti,
- Halk Elektronik Para ve Ödeme Hizmetleri A.Ş.'den alınan sanal POS uygulama geliştirme ve bakım hizmeti,
- Platin Bilişim A.Ş.'den alınan kimlik yönetim sistemi ürünü bakım ve destek hizmeti,
- Maraton Arşiv ve Doküman Yönetim Hizmetleri Tic. Ltd. Şti.'den alınan çek-senet yazılım ve bakım hizmeti,
- Arksigner Yazılım ve Donanım Sanayi Ticaret A.Ş.'den alınan dijital onboarding ürünü lisans, bakım ve destek hizmetleri,
- Codevo Bilişim Yazılım ve Danışmanlık Hizmeti Ticaret A.Ş.'den alınan güvenli işlem imzalama ürünü lisans, bakım ve destek hizmetleri.

BANKA'NIN DAHİL OLDUĞU RİSK GRUBU İLE YAPTIĞI İŞLEMLER

Banka'nın 2025 yılı içerisinde dahil olduğu risk grubu ile yaptığı işlemlerin detaylarına ve ilgili açıklamalarına Konsolide Olmayan Finansal Tablolar ve Bağımsız Denetim Raporu'nun, Beşinci Bölüm VII no'lu dipnotunda yer verilmiştir.

2025 YILI ESAS SÖZLEŞME DEĞİŞİKLİKLERİ

2025 yılı içerisinde Banka Esas Sözleşmesi'nde herhangi bir değişiklik olmamıştır.

KÂR DAĞITIM POLİTİKASI

Banka, kâr dağıtım işlemlerinde Türk Ticaret Kanunu, Bankacılık Kanunu, Sermaye Piyasası Kanunu ve ilgili mevzuat ile Esas Sözleşme hükümlerine göre hareket eder.

Kâr dağıtım politikası, Banka Yönetim Kurulu tarafından belirlenir ve Genel Kurul'un onayına sunularak kamuya açıklanır ve Banka internet sitesinde yayımlanır.

Banka, dağıtılabılır net dönem kârının en az %5'ini ortaklarına nakit ve/veya bedelsiz pay şeklinde dağıtacaktır. Ortaklar dışında kâra katılacak diğer kişilere verilecek kâr payı tutarı, Yönetim Kurulu'nun kâr dağıtım teklifinde açıklanır.

Banka Yönetim Kurulu, Bankacılık Düzenleme ve Denetleme Kurumu düzenlemelerine uygun olarak her yıl sermaye yeterlilik rasyosu, özkaynak kapasitesi, kredi kullandırım planları ve piyasa gelişimi ile yatırımcıların taleplerini de göz önünde bulundurarak en uygun kâr dağıtım teklifini belirleyerek kamuya açıklar ve Banka internet sitesinde yayımlayarak Genel Kurul'un onayına sunar.

Kâr dağıtım tarihi, Banka Yönetim Kurulu'nun teklifi üzerine Genel Kurul tarafından belirlenir. Genel Kurul, Yönetim Kurulu'nun teklif ettiği tarihi aynen kabul edebileceği gibi yasal süreler içerisinde olması şartıyla farklı bir tarih de belirleyebilir.

Banka'da, kâr payı avansına ilişkin bir uygulama bulunmamaktadır.

KURUMSAL YÖNETİM İLKELERİ

Türkiye Halk Bankası A.Ş., Bankacılık ve Sermaye Piyasası mevzuatları ile belirlenen kurumsal yönetim yapı, süreç ve ilke hükümlerine tabi olup Kurumsal Yönetim Tebliğinde bulunan ve uygulanması zorunlu olan ilkelere uyumlu olarak faaliyetlerini yürütmektedir.

JCR Avrasya Derecelendirme A.Ş. tarafından yapılan kapsamlı gözden geçirme sonucunda 26.06.2025 tarihi itibarıyla Banka'nın Kurumsal Yönetim İlkelerine Uyum Notu 9,46 olarak belirlenmiştir.

Sermaye Piyasası Kurulu'nun 10.01.2019 tarih ve 2/49 sayılı Kararı ile II-17.1 sayılı Kurumsal Yönetim Tebliği kapsamında gönüllü ilkelere ve mevcut kurumsal yönetim sürecine ilişkin uygulamalarımıza Kurumsal Yönetim Uyum Raporu'nda (URF) ve Kurumsal Yönetim Bilgi Formu'nda (KYBF) yer verilmiştir.

Kurumsal Yönetim Uyum Raporu		Uyum Durumu					Açıklama
		Evet	Kısmen	Hayır	Muaf	İlgisiz	
1.1. Pay Sahipliği Haklarının Kullanımının Kolaylaştırılması							
1.1.2 - Pay sahipliği haklarının kullanımını etkileyebilecek nitelikteki bilgi ve açıklamalar güncel olarak ortaklığın kurumsal internet sitesinde yatırımcıların kullanımına sunulmaktadır.	X						
1.2. Bilgi Alma ve İnceleme Hakkı							
1.2.1 - Şirket yönetimi özel denetim yapılmasını zorlaştırıcı işlem yapmaktan kaçınmıştır.	X						
1.3. Genel Kurul							
1.3.2 - Şirket, Genel Kurul gündeminin açık şekilde ifade edilmesini ve her teklifin ayrı bir başlık altında verilmiş olmasını temin etmiştir.	X						
1.3.7 - İmtiyazlı bir şekilde ortaklık bilgilerine ulaşma imkânı olan kimseler, kendileri adına ortaklığın faaliyet konusu kapsamında yaptıkları işlemler hakkında genel kurulda bilgi verilmesini teminen gündeme eklenmek üzere yönetim kurulunu bilgilendirmiştir.						X	
1.3.8 - Gündemde özellik arz eden konularla ilgili yönetim kurulu üyeleri, ilgili diğer kişiler, finansal tabloların hazırlanmasında sorumluluğu bulunan yetkililer ve denetçiler, genel kurul toplantısında hazır bulunmuştur.	X						
1.3.10 - Genel kurul gündeminde, tüm bağışların ve yardımların tutarları ve bunlardan yararlananlara ayrı bir maddede yer verilmiştir.	X						
1.3.11 - Genel Kurul toplantısı söz hakkı olmaksızın menfaat sahipleri ve medya dahil kamuya açık olarak yapılmıştır.				X			Esas Sözleşme'de buna ilişkin bir hüküm bulunmamaktadır.

KURUMSAL YÖNETİM İLKELERİ

Kurumsal Yönetim Uyum Raporu		Uyum Durumu					Açıklama
	Evet	Kısmen	Hayır	Muaf	İlgisiz		
1.4. Oy Hakkı							
1.4.1 - Pay sahiplerinin oy haklarını kullanmalarını zorlayıcı herhangi bir kısıtlama ve uygulama bulunmamaktadır.	X						
1.4.2 - Şirketin imtiyazlı oy hakkına sahip payı bulunmamaktadır.	X						
1.4.3 - Şirket, beraberinde hakimiyet ilişkisini de getiren karşılıklı iştirak ilişkisi içerisinde bulunduğu herhangi bir ortaklığın Genel Kurulu'nda oy haklarını kullanmamıştır.					X		
1.5. Azlık Hakları							
1.5.1 - Şirket azlık haklarının kullanılmasına azami özen göstermiştir.	X						
1.5.2 - Azlık hakları esas sözleşme ile sermayenin yirmide birinden daha düşük bir orana sahip olanlara da tanınmış ve azlık haklarının kapsamı esas sözleşmede düzenlenerek genişletilmiştir.			X				Kanuni bir zorunluluk olmadığından bu yönde aksiyon alınmamıştır.
1.6. Kâr Payı Hakkı							
1.6.1 - Genel kurul tarafından onaylanan kâr dağıtım politikası ortaklığın kurumsal internet sitesinde kamuya açıklanmıştır.	X						
1.6.2 - Kâr dağıtım politikası, pay sahiplerinin ortaklığın gelecek dönemlerde elde edeceği kârın dağıtım usul ve esaslarını öngörebilmesine imkan verecek açıklıkta asgari bilgileri içermektedir.	X						
1.6.3 - Kâr dağıtmama nedenleri ve dağıtılmayan kârın kullanım şekli ilgili gündem maddesinde belirtilmiştir.	X						
1.6.4 - Yönetim kurulu, kâr dağıtım politikasında pay sahiplerinin menfaatleri ile ortaklık menfaati arasında denge sağlanıp sağlanmadığını gözden geçirmiştir.	X						
1.7. Payların Devri							
1.7.1 - Payların devredilmesini zorlayıcı herhangi bir kısıtlama bulunmamaktadır.	X						

Kurumsal Yönetim Uyum Raporu		Uyum Durumu					Açıklama
	Evet	Kısmen	Hayır	Muaf	İlgisiz		
2.1. Kurumsal İnternet Sitesi							
2.1.1 - Şirketin kurumsal internet sitesi, 2.1.1 numaralı kurumsal yönetim ilkesinde yer alan tüm öğeleri içermektedir.	X						
2.1.2 - Pay sahipliği yapısı (çıkarılmış sermayenin %5'inden fazlasına sahip gerçek kişi pay sahiplerinin adları, imtiyazları, pay adedi ve oranı) kurumsal internet sitesinde en az 6 ayda bir güncellenmektedir.	X						
2.1.4 - Şirketin kurumsal internet sitesindeki bilgiler Türkçe ile tamamen aynı içerikte olacak şekilde ihtiyaca göre seçilen yabancı dillerde de hazırlanmıştır.	X						
2.2. Faaliyet Raporu							
2.2.1 - Yönetim kurulu, yıllık faaliyet raporunun şirket faaliyetlerini tam ve doğru şekilde yansıtmasını temin etmektedir.	X						
2.2.2 - Yıllık faaliyet raporu, 2.2.2 numaralı ilkede yer alan tüm unsurları içermektedir.	X						
3.1. Menfaat Sahiplerine İlişkin Şirket Politikası							
3.1.1 - Menfaat sahiplerinin hakları ilgili düzenlemeler, sözleşmeler ve iyi niyet kuralları çerçevesinde korunmaktadır.	X						
3.1.3 - Menfaat sahiplerinin haklarıyla ilgili politika ve prosedürler şirketin kurumsal internet sitesinde yayımlanmaktadır.	X						
3.1.4 - Menfaat sahiplerinin, mevzuata aykırı ve etik açıdan uygun olmayan işlemleri bildirmesi için gerekli mekanizmalar oluşturulmuştur.	X						
3.1.5 - Şirket, menfaat sahipleri arasındaki çıkar çatışmalarını dengeli bir şekilde ele almaktadır.	X						
3.2. Menfaat Sahiplerinin Şirket Yönetimine Katılımının Desteklenmesi							
3.2.1 - Çalışanların yönetime katılımı, esas sözleşme veya şirket içi yönetmeliklerle düzenlenmiştir.			X				Bankamız içerisinde böyle bir yapı tesis edilmemiştir.
3.2.2 - Menfaat sahipleri bakımından sonuç doğuran önemli kararlarda menfaat sahiplerinin görüşlerini almak üzere anket / konsültasyon gibi yöntemler uygulanmıştır.			X				2025 yılı içerisinde menfaat sahiplerinin çıkarları hilafına önemli bir karar alınmadığı kanaatinde olduğundan bir anket/konsültasyon çalışması yapılması gereği hissedilmemiştir.

KURUMSAL YÖNETİM İLKELERİ

Kurumsal Yönetim Uyum Raporu		Uyum Durumu				Açıklama
	Evet	Kısmen	Hayır	Muaf	İlgisiz	
3.3. Şirketin İnsan Kaynakları Politikası						
3.3.1 - Şirket fırsat eşitliği sağlayan bir istihdam politikası ve tüm kilit yönetici pozisyonları için bir halefiyet planlaması benimsemiştir.			X			Kilit pozisyonlar belirlenmiş olup yedekleme politikalarının belirlenmesi ve yedekleme havuzlarının oluşturulması çalışmaları devam etmektedir.
3.3.2 - Personel alımına ilişkin ölçütler yazılı olarak belirlenmiştir.	X					
3.3.3 - Şirketin bir İnsan Kaynakları Gelişim Politikası bulunmaktadır ve bu kapsamda çalışanlar için eğitimler düzenlemektedir.	X					
3.3.4 - Şirketin finansal durumu, ücretlendirme, kariyer planlaması, eğitim ve sağlık gibi konularda çalışanların bilgilendirilmesine yönelik toplantılar düzenlenmiştir.	X					
3.3.5 - Çalışanları etkileyebilecek kararlar kendilerine ve çalışan temsilcilerine bildirilmiştir. Bu konularda ilgili sendikaların da görüşü alınmıştır.	X					
3.3.6 - Görev tanımları ve performans kriterleri tüm çalışanlar için ayrıntılı olarak hazırlanarak çalışanlara duyurulmuş ve ücretlendirme kararlarında kullanılmıştır.	X					
3.3.7 - Çalışanlar arasında ayrımcılık yapılmasını önlemek ve çalışanları şirket içi fiziksel, ruhsal ve duygusal açıdan kötü muamelelere karşı korumaya yönelik prosedürler, eğitimler, farkındalığı artırma, hedefler, izleme, şikâyet mekanizmaları gibi önlemler alınmıştır.	X					
3.3.8 - Şirket, dernek kurma özgürlüğünü ve toplu iş sözleşmesi hakkının etkin bir biçimde tanınmasını desteklemektedir.	X					
3.3.9 - Çalışanlar için güvenli bir çalışma ortamı sağlanmaktadır.	X					

Kurumsal Yönetim Uyum Raporu		Uyum Durumu				Açıklama
	Evet	Kısmen	Hayır	Muaf	İlgisiz	
3.4. Müşteriler ve Tedarikçilerle İlişkiler						
3.4.1 - Şirket, müşteri memnuniyetini ölçmüştür ve koşulsuz müşteri memnuniyeti anlayışıyla faaliyet göstermiştir.	X					
3.4.2 - Müşterinin satın aldığı mal ve hizmete ilişkin taleplerinin işleme konulmasında gecikme olduğunda bu durum müşterilere bildirilmektedir.	X					
3.4.3 - Şirket mal ve hizmetlerle ilgili kalite standartlarına bağlıdır.	X					
3.4.4 - Şirket, müşteri ve tedarikçilerin ticari sır kapsamındaki hassas bilgilerinin gizliliğini korumaya yönelik kontrollere sahiptir.	X					
3.5. Etik Kurallar ve Sosyal Sorumluluk						
3.5.1 - Yönetim kurulu Etik Davranış Kuralları'nı belirleyerek şirketin kurumsal internet sitesinde yayımlamıştır.	X					
3.5.2 - Ortaklık, sosyal sorumluluk konusunda duyarlıdır. Yolsuzluk ve rüşvetin önlenmesine yönelik tedbirler almıştır.	X					
4.1. Yönetim Kurulunun İşlevi						
4.1.1 - Yönetim kurulu, strateji ve risklerin şirketin uzun vadeli çıkarlarını tehdit etmemesini ve etkin bir risk yönetimi uygulanmasını sağlamaktadır.	X					
4.1.2 - Toplantı gündem ve tutanakları, yönetim kurulunun şirketin stratejik hedeflerini tartışarak onayladığını, ihtiyaç duyulan kaynakları belirlediğini ve yönetimin performansının denetlendiğini ortaya koymaktadır.	X					

KURUMSAL YÖNETİM İLKELERİ

Kurumsal Yönetim Uyum Raporu	Uyum Durumu					Açıklama
	Evet	Kısmen	Hayır	Muaf	İlgisiz	
4.2. Yönetim Kurulunun Faaliyet Esasları						
4.2.1 - Yönetim kurulu faaliyetlerini belgelendirmiş ve pay sahiplerinin bilgisine sunmuştur.	X					
4.2.2 - Yönetim kurulu üyelerinin görev ve yetkileri yıllık faaliyet raporunda açıklanmıştır.	X					
4.2.3 - Yönetim kurulu, şirketin ölçeğine ve faaliyetlerinin karmaşıklığına uygun bir iç kontrol sistemi oluşturmuştur.	X					
4.2.4 - İç kontrol sisteminin işleyişi ve etkinliğine dair bilgiler yıllık faaliyet raporunda verilmiştir.	X					
4.2.5 - Yönetim kurulu başkanı ve icra başkanı (genel müdür) görevleri birbirinden ayrılmış ve tanımlanmıştır.	X					
4.2.7 - Yönetim kurulu, yatırımcı ilişkileri bölümü ve kurumsal yönetim komitesinin etkili bir şekilde çalışmasını sağlamak ve şirket ile pay sahipleri arasındaki anlaşmazlıkların giderilmesinde ve pay sahipleriyle iletişimde yatırımcı ilişkileri bölümü ve kurumsal yönetim komitesiyle yakın işbirliği içinde çalışmıştır.	X					
4.2.8 - Yönetim kurulu üyelerinin görevleri esnasındaki kusurları ile şirkette sebep olacakları zarara ilişkin olarak Şirket, sermayenin %25'ini aşan bir bedelle yönetici sorumluluk sigortası yaptırmıştır.		X				Yönetim kurulu üyelerinin görevleri esnasında kusurları ile sebep olacakları zarar sigorta ettirilmiştir. Ancak sigorta bedeli Banka sermayesinin %25'ini aşmamaktadır.

Kurumsal Yönetim Uyum Raporu		Uyum Durumu				Açıklama
	Evet	Kısmen	Hayır	Muaf	İlgisiz	
4.3. Yönetim Kurulunun Yapısı						
4.3.9 - Şirket yönetim kurulunda, kadın üye oranı için asgari %25'lik bir hedef belirleyerek bu amaca ulaşmak için politika oluşturmuştur. Yönetim kurulu yapısı yıllık olarak gözden geçirilmekte ve aday belirleme süreci bu politikaya uygun şekilde gerçekleştirilmektedir.		X				03.09.2024 tarihinde yürürlüğe giren Yönetim Kurulu Çeşitlilik Politikası'nda "Bu hedef doğrultusunda Banka, işbu Politikanın yürürlük tarihinden itibaren 5 yıl içinde Yönetim Kurulu'nun en az %25'ini kadın yöneticilerin temsil etmesini hedefler." maddesi bulunmaktadır. 2025 yıl sonu itibarıyla 9 Yönetim Kurulu Üyesinin 2'si kadın olmakla birlikte bu oran %22'dir.
4.3.10 - Denetimden sorumlu komitenin üyelerinden en az birinin denetim/muhasebe ve finans konusunda 5 yıllık tecrübesi vardır.	X					
4.4. Yönetim Kurulu Toplantılarının Şekli						
4.4.1 - Bütün yönetim kurulu üyeleri, yönetim kurulu toplantılarının çoğuna fiziksel veya elektronik katılım sağlamıştır.	X					
4.4.2 - Yönetim kurulu, gündemde yer alan konularla ilgili bilgi ve belgelerin toplantıdan önce tüm üyelere gönderilmesi için asgari bir süre tanımlamıştır.	X					
4.4.3 - Toplantıya katılamayan ancak görüşlerini yazılı olarak yönetim kuruluna bildiren üyenin görüşleri diğer üyelerin bilgisine sunulmuştur.	X					
4.4.4 - Yönetim kurulunda her üyenin bir oy hakkı vardır.	X					
4.4.5 - Yönetim kurulu toplantılarının ne şekilde yapılacağı şirket içi düzenlemeler ile yazılı hale getirilmiştir.	X					
4.4.6 - Yönetim kurulu toplantı zaptı gündemdeki tüm maddelerin görüşüldüğünü ortaya koymakta ve karar zaptı muhalif görüşleri de içerecek şekilde hazırlanmaktadır.	X					
4.4.7 - Yönetim kurulu üyelerinin şirket dışında başka görevler alması sınırlandırılmıştır. Yönetim kurulu üyelerinin şirket dışında aldığı görevler genel kurul toplantısında pay sahiplerinin bilgisine sunulmuştur.	X					

KURUMSAL YÖNETİM İLKELERİ

Kurumsal Yönetim Uyum Raporu		Uyum Durumu				Açıklama
	Evet	Kısmen	Hayır	Muaf	İlgisiz	
4.5. Yönetim Kurulu Bünyesinde Oluşturulan Komiteler						
4.5.5 - Her bir yönetim kurulu üyesi sadece bir komitede görev almaktadır.		X				Banka'nın Yönetim Kurulu Üye sayısı dikkate alındığında bir Yönetim Kurulu Üyesi, birden fazla komitede görev alabilmektedir.
4.5.6 - Komiteler, görüşlerini almak için gerekli gördüğü kişileri toplantılara davet etmiştir ve görüşlerini almıştır.	X					
4.5.7 - Komitenin danışmanlık hizmeti aldığı kişi/kuruluşun bağımsızlığı hakkında bilgiye yıllık faaliyet raporunda yer verilmiştir.					X	
4.5.8 - Komite toplantılarının sonuçları hakkında rapor düzenlenerek yönetim kurulu üyelerine sunulmuştur.	X					
4.6. Yönetim Kurulu Üyelerine ve İdari Sorumluluğu Bulunan Yöneticilere Sağlanan Haklar						
4.6.1 - Yönetim kurulu, sorumluluklarını etkili bir şekilde yerine getirip getirmediğini değerlendirmek üzere yönetim kurulu performans değerlendirmesi gerçekleştirmiştir.			X			2021 yılından itibaren Genel Müdür, Genel Müdür Yardımcıları, Grup Başkanı ve Daire Başkanları olmak üzere üst yönetim performanslarına dair KPI'lar takip edilmektedir. Ancak Yönetim Kurulu için bir performans ölçümü yapılmamaktadır.
4.6.4 - Şirket, yönetim kurulu üyelerinden herhangi birisine veya idari sorumluluğu bulunan yöneticilerine kredi kullandırmamış, borç vermemiş veya ödünç verilen borcun süresini uzatmamış, şartları iyileştirmemiş, üçüncü şahıslar aracılığıyla kişisel bir kredi başlığı altında kredi kullandırmamış veya bunlar lehine kefalet gibi teminatlar vermemiştir.			X			5411 Bankacılık Kanunu sınırları dahilinde kredi kullanma olanağı tanınmaktadır.
4.6.5 - Yönetim kurulu üyeleri ve idari sorumluluğu bulunan yöneticilere verilen ücretler yıllık faaliyet raporunda kişi bazında açıklanmıştır.			X			Ücretler toplam tutar olarak yer almaktadır.

Kurumsal Yönetim Bilgi Formu

Kurumsal Yönetim Bilgi Formu	
Pay Sahipleri	
1.1. Pay Sahipliği Haklarının Kullanımının Kolaylaştırılması	
Yıl boyunca şirketin düzenlediği yatırımcı konferans ve toplantılarının sayısı	76
1.2. Bilgi Alma ve İnceleme Hakkı	
Özel denetçi talebi sayısı	0
Genel kurul toplantısında kabul edilen özel denetçi talebi sayısı	0
1.3. Genel Kurul	
İlke 1.3.1 (a-d) kapsamında talep edilen bilgilerin duyurulduğu KAP duyurusunun bağlantısı	https://www.kap.org.tr/tr/Bildirim/1411483
Genel kurul toplantısıyla ilgili belgelerin Türkçe ile eş anlı olarak İngilizce olarak da sunulup sunulmadığı	Genel kurul toplantısıyla ilgili belgeler Türkçe ile eş anlı olarak İngilizce olarak da sunulmaktadır.
İlke 1.3.9 kapsamında, bağımsız üyelerin çoğunluğunun onayı veya katılanların oybirliği bulunmayan işlemlerle ilgili KAP duyurularının bağlantıları	Bulunmamaktadır.
Kurumsal Yönetim Tebliği (II-17.1) madde 9 kapsamında gerçekleştirilen ilişkili taraf işlemleriyle ilgili KAP duyurularının bağlantıları	Bulunmamaktadır.
Kurumsal Yönetim Tebliği (II-17.1) madde 10 kapsamında gerçekleştirilen yaygın ve süreklilik arz eden işlemlerle ilgili KAP duyurularının bağlantıları	Bulunmamaktadır.
Şirketin kurumsal internet sitesinde, bağış ve yardımlara ilişkin politikanın yer aldığı bölümün adı	www.halkbank.com.tr/Bankamız/Sürdürülebilirlik/İlkeler ve Politikalar/Bağış ve Yardım Politikası
Bağış ve yardımlara ilişkin politikanın kabul edildiği genel kurul tutanağının yer aldığı KAP duyurusunun bağlantısı	https://www.kap.org.tr/tr/Bildirim/270323
Esas sözleşmede menfaat sahiplerinin genel kurula katılımını düzenleyen madde numarası	Esas sözleşmede menfaat sahiplerinin genel kurula katılımını düzenleyen madde bulunmamaktadır.
Genel kurula katılan menfaat sahipleri hakkında bilgi	Genel kurula katılan menfaat sahipleri bulunmamaktadır.
1.4. Oy Hakları	
Oy hakkında imtiyaz bulunup bulunmadığı	Hayır
Oyda imtiyaz bulunuyorsa, imtiyazlı pay sahipleri ve oy oranları	Bulunmamaktadır.
En büyük pay sahibinin ortaklık oranı	%91,49
1.5. Azlık Hakları	
Azlık haklarının, şirketin esas sözleşmesinde (içerik veya oran bakımından) genişletilip genişletilmediği	Hayır
Azlık hakları içerik ve oran bakımından genişletildi ise ilgili esas sözleşme maddesinin numarasını belirtiniz.	Azlık hakları genişletilmemiştir.

KURUMSAL YÖNETİM İLKELERİ

1.6. Kar Payı Hakkı	
Kurumsal internet sitesinde kar dağıtım politikasının yer aldığı bölümün adı	www.halkbank.com.tr/Bankamız/Sürdürülebilirlik/İlkeler ve Politikalar/Kar Dağıtım Politikası
Yönetim kurulunun genel kurula karın dağıtılmamasını teklif etmesi halinde bunun nedenleri ve dağıtılmayan karın kullanım şeklini belirten genel kurul gündem maddesine ilişkin tutanak metni	https://www.halkbank.com.tr/content/dam/corporate-website/tr/dokumanlar/yatirimci-iliskileri/kurumsal-yonetim/genel-kurul/2024/Genel%20Kurul%20Toplant%C4%B1%20Tutana%C4%9F%C4%B1.pdf
Yönetim kurulunun genel kurula karın dağıtılmamasını teklif etmesi halinde ilgili genel kurul tutanağının yer aldığı KAP duyurusunun bağlantısı	https://www.kap.org.tr/tr/Bildirim/1429516

Genel Kurul Toplantıları									
Genel Kurul Tarihi	Genel kurul gündemiyle ilgili olarak şirkete iletilen ek açıklama talebi sayısı	Pay sahiplerinin genel kurula katılım oranı	Doğrudan temsil edilen payların oranı	Vekaleten temsil edilen payların oranı	Şirket'in kurumsal internet sitesinde her gündem maddesiyle ilgili olumlu ve olumsuz oyları da gösterir şekilde genel kurul toplantı tutanaklarının yer aldığı bölümün adı	Kurumsal internet sitesinde genel kurul toplantısında yöneltilen tüm soru ve bunlara sağlanan yanıtların yer aldığı bölümün adı	Genel kurul toplantı tutanağının ilişkili taraflarla ilgili madde veya paragraf numarası	Yönetim kuruluna bildirimde bulunan imtiyazlı bir şekilde ortaklık bilgilerine ulaşma imkanı bulunan kişi sayısı (İçeriden öğrenenler listesi)	KAP'ta yayınlanan genel kurul bildiriminin bağlantısı
25.04.2025	0	%93,8754	%0,0014	%93,8740	www.halkbank.com.tr/Yatirimci-iliskileri/Kurumsal-Yonetim/Genel-Kurul	Bulunmamaktadır.	Bulunmamaktadır.	82	https://www.kap.org.tr/tr/Bildirim/1429516

Kamuyu Aydınlatma ve Şeffaflık

2.1. Kurumsal İnternet Sitesi	
Kurumsal internet sitesinde 2.1.1. numaralı kurumsal yönetim ilkesinde talep edilen bilgilerin yer aldığı bölümlerin adları	www.halkbank.com.tr/Yatirimci-iliskileri
Kurumsal internet sitesinde doğrudan veya dolaylı bir şekilde payların %5'inden fazlasına sahip olan gerçek kişi pay sahiplerinin listesinin yer aldığı bölüm	Bulunmamaktadır.
Kurumsal internet sitesinin hazırlandığı diller	Türkçe ve İngilizce
2.2. Faaliyet Raporu	
2.2.2. numaralı kurumsal yönetim ilkesinde belirtilen bilgilerin faaliyet raporunda yer aldığı sayfa numaraları veya bölüm adları	
a) Yönetim kurulu üyeleri ve yöneticilerin şirket dışında yürüttükleri görevler ve üyelerin bağımsızlık beyanlarının yer aldığı sayfa numarası veya bölüm adı	2025 Entegre Faaliyet Raporu/Halkbank Hakkında/Yönetim ve Denetim Kurulu/Üst Yönetim/Kurumsal Yönetişim/Kurumsal Yönetim İlkeleri/Kurumsal Yönetim İlkeleri Kapsamındaki Diğer Hususlar
b) Yönetim Kurulu bünyesinde oluşturulan komitelere ilişkin bilginin sayfa numarası veya bölüm adı	2025 Entegre Faaliyet Raporu/Kurumsal Yönetişim/Yönetim Kurulu ve Komiteler
c) Yönetim kurulunun yıl içerisindeki toplantı sayısı ve üyelerin toplantılara katılım durumu bilgisinin sayfa numarası veya bölüm adı	2025 Entegre Faaliyet Raporu/Kurumsal Yönetişim/Yönetim Kurulu ve Komiteler
ç) Şirket faaliyetlerini önemli derecede etkileyebilecek mevzuat değişiklikleri hakkında bilginin sayfa numarası veya bölüm adı	Önemli derecede etkileyebilecek mevzuat değişiklikleri bulunmamaktadır.
d) Şirket aleyhine açılan önemli davalar ve olası sonuçları hakkında bilginin sayfa numarası veya bölüm adı	2025 Entegre Faaliyet Raporu/Kurumsal Yönetişim/Kurumsal Yönetim İlkeleri/Kurumsal Yönetim İlkeleri Kapsamındaki Diğer Hususlar
e) Şirketin yatırım danışmanlığı ve derecelendirme gibi hizmet aldığı kurumlarla arasındaki çıkar çatışmaları ve bunları önlemek için alınan tedbirlere ilişkin bilginin sayfa numarası veya bölüm adı	-
f) Sermayeye doğrudan katılım oranının %5'i aştığı karşılıklı iştiraklere ilişkin bilginin sayfa numarası veya bölüm adı	Sermayeye doğrudan katılım oranının %5'i aştığı karşılıklı iştirakler bulunmamaktadır.
g) Çalışanların sosyal hakları, mesleki eğitimi ile diğer toplumsal ve çevresel sonuç doğuran şirket faaliyetlerine ilişkin kurumsal sosyal sorumluluk faaliyetleri hakkında bilginin sayfa numarası veya bölüm adı	2025 Entegre Faaliyet Raporu/Kapsayıcılıkla İnsanı ve Toplumu Kazanmak
Menfaat Sahipleri	
3.1. Menfaat Sahiplerine İlişkin Şirket Politikası	
Kurumsal internet sitesinde tazminat politikasının yer aldığı bölümün adı	www.halkbank.com.tr/Bankamız/Sürdürülebilirlik/İlkeler ve Politikalar/Tazminat Politikası
Çalışan haklarının ihlali nedeniyle şirket aleyhine kesinleşen yargı kararlarının sayısı	68
İhbar mekanizmasıyla ilgili yetkilinin unvanı	İhbar mekanizmasıyla ilgili yetkili Etik Uygulamalar ve Disiplin Bölüm Müdürü'dür. Bununla birlikte ihbar kanallarına gelen başvurular Grup Başkanlığı nezdinde değerlendirilmektedir.
Şirketin ihbar mekanizmasına erişim bilgileri	Bankamız Dialog kanalları, Denetim Birimlerine iletilen mailler gibi pek çok ihbar mekanizması bulunmakla birlikte Bölümümüzle ilgili olarak erişim bilgileri: etik@halkbank.com.tr mail adresi ve 0216 503 50 50 no.lu etik hattıdır.

KURUMSAL YÖNETİM İLKELERİ

3.2. Menfaat Sahiplerinin Şirket Yönetimine Katılımının Desteklenmesi	
Kurumsal internet sitesinde, çalışanların yönetim organlarına katılımına ilişkin olan iç düzenlemelerin yer aldığı bölümün adı	-
Çalışanların temsil edildiği yönetim organları	-
3.3. Şirketin İnsan Kaynakları Politikası	
Kilit yönetici pozisyonları için halefiyet planı geliştirilmesinde yönetim kurulunun rolü	Yönetim Kurulu Kararları ve Yönetim Kurulu’nca onaylanan Yönetim İç Yönergesi ile Grup Başkanlığına devredilen yetkiler çerçevesinde kilit pozisyonlara ilişkin çalışmalar sürdürülmektedir.
Kurumsal internet sitesinde fırsat eşitliği ve personel alımı ölçütlerini içeren insan kaynakları politikasının yer aldığı bölümün adı veya politikanın ilgili maddelerinin özeti	www.halkbank.com.tr/Bankamız/Sürdürülebilirlik/İlkeler ve Politikalar/İnsan Hakları ve İnsan Kaynakları Politikası * Bankanın amaçlarını gerçekleştirmek üzere yapacağı faaliyetleri, yeterli sayıda personel ile yerine getirmek, * İşin özelliğine uygun yetkinlikte personelin seçimi ve görevlendirilmesini gerçekleştirmek, * Personelin kişiliğine önem vermek ve saygı duymak, maddi, manevi haklarının korunmasını gözetmek ve kişisel bilgilerinin gizliliğini sağlamak, * Yapılan görevin niteliğine uygun ve güvenli çalışma ortamı sağlamak, * Personelin çalışma isteğini ve gücünü arttırıcı nitelikte iş ortamı ve sosyal ilişkiler kurulması imkanlarını sağlamak, * Personele yeteneklerine göre çalışma, yetiştirme ve gelişme yönünden adil ve eşit olanaklar sağlamak, * Hizmetin gerektirdiği nitelik ve sayıda insan gücünün bulunmasına imkan veren, personelin ilgi ve verimini yitirmeksizin göreve devamını özendiren ücret ve özlük hakları sistemini kurmak, * Personelin bilgi ve görgüsünü artırmada olanaklar sağlamak, başarılı personeli olanaklar ölçüsünde ödüllendirmek, * Personeli, kendisini ilgilendiren konularda zamanında bilgilendirmek, kendi bilgisine her an erişebilmesini temin etmek, görüş ve fikirlerini yönetime kolaylıkla iletebilmesine imkan sağlamak, * Personelin verimlilik ve kârlılık ilkelerine bağlı olarak, maliyet bilinci içinde çalışmasını sağlamak, * Personeli, yaratıcı düşünmeye ve işlemleri geliştirecek yeni fikirler üretmeye özendirmek, * Bankanın kurumsal kültür ve kimliğinin korunarak geliştirilebilmesi amacıyla, çalışanları beceri, başarı, tahsil ve hizmet sürelerini dikkate alarak terfi ettirmek, * Personeli objektif kriterlere göre ve hakkaniyet ölçüleri içerisinde değerlendirmek.
Pay edindirme planı bulunup bulunmadığı	Pay edindirme planı bulunmuyor.
Kurumsal internet sitesinde ayrımcılık ve kötü muameleyi önlemeye yönelik önlemleri içeren insan kaynakları politikasının yer aldığı bölümün adı veya politikanın ilgili maddelerinin özeti	www.halkbank.com.tr/Bankamız/Sürdürülebilirlik/İlkeler ve Politikalar/İnsan Hakları ve İnsan Kaynakları Politikası
Kurumsal internet sitesinde ayrımcılık ve kötü muameleyi önlemeye yönelik önlemleri içeren insan kaynakları politikasının yer aldığı bölümün adı veya politikanın ilgili maddelerinin özeti	Mevcut ve/veya kesinleşen davamız bulunmamaktadır.

3.5. Etik Kurallar ve Sosyal Sorumluluk	
Kurumsal internet sitesinde etik kurallar politikasının yer aldığı bölümün adı	www.halkbank.com.tr/Bankamız/Sürdürülebilirlik/İlkeler ve Politikalar/Etik İlkeler
Kurumsal internet sitesinde kurumsal sosyal sorumluluk raporunun yer aldığı bölümün adı. Kurumsal sosyal sorumluluk raporu yoksa, çevresel, sosyal ve kurumsal yönetim konularında alınan önlemler	www.halkbank.com.tr/Bankamız/Sürdürülebilirlik/İlkeler ve Politikalar/Sosyal Sorumluluk ve Halkla İlişkiler Politikası
İrtikap ve rüşvet de dahil olmak üzere her türlü yolsuzlukla mücadele için alınan önlemler	Halkbank’ın mevzuatı, irtikap ve rüşvetin de dahil olduğu herhangi bir yolsuzlukla mücadele etmek için Yolsuzlukla Mücadele Politikası ve Etik İlkeleri de kapsamaktadır. Bu düzenlemeler çerçevesinde; Banka çalışanları, yönetimde adalet, doğruluk, dürüstlük ve sosyal sorumluluğu esas almaya yönelik Etik İlkelere uymakla yükümlüdürler. Etik Uygulamalar Ekibi’ni de içeren İnsan Kaynakları Daire Başkanlığı Etik İlkelerin uygulamasından sorumludur. Etik İlkeler, Yolsuzlukla Mücadele Politikası’na uyma zorunluluğunu da kapsamaktadır. Yani, tüm Banka çalışanları Yolsuzlukla Mücadele Politikası’na da uymakla yükümlüdür. Bu düzenlemelere göre; bu politikalara aykırı durumlardan haberdar olunduğu takdirde çalışan; konuyu bir üst yöneticisine bildirir. Bu yöntemin uygun olduğundan emin olunmaması durumunda, Etik Uygulamalar Ekibine (etik@halkbank.com.tr) ve Etik Hattına (0216 503 50 50) konu ile ilgili bildirimde bulunur. 2025 yılında 197 etik bildirim, 45 etik ilkelere aykırılık bildirimini gelmiş olup, tüm bildirimler İnsan Kaynakları Daire Başkanlığı tarafından idari olarak değerlendirilmekte ve sonuçlandırılmaktadır.Bu yöntemin de uygun olduğundan emin olunmaması durumunda, Kurumsal Yönetim Komitesi’ne bildirim yapar. Bankanın faaliyetlerinin Etik İlkelere ve bu ilkelerin ayrılmaz bir parçası olan Yolsuzlukla Mücadele Politikası’na uygun olarak gerçekleştirilmesi ve çalışanların iş ahlakına uygun olarak görevlerini yerine getirmeleri Komite’nin gözetimi altındadır. Politikaya aykırı davrandığı tespit edilen çalışanların durumu İç Denetim Sistemleri çerçevesinde değerlendirilerek sonuçlandırılır. Eğer herhangi bir çalışan bu politikalardan birini ihlal ederse, ciddi disiplin cezaları ya da cezaı kovuşturma gündeme gelebilir. Pratikte, yolsuzlukla ilgili tüm ihlalleri yönetmek için İnsan Kaynakları’nın bir parçası olan Etik Uygulamalar Ekibi mevcuttur. Eğer Etik Uygulamalar Ekibi’ne soruşturma raporu gibi herhangi bir geri-bildirim gelirse, takım konuyu tüm bilgi ve belgelerle disiplin kuralları uyarınca değerlendirilmesi için Bankanın Disiplin Komitesi’ne sevk eder. Etik ilkeler bankanın teşkilatına her yıl e-duyuru ile duyurulur. Tüm çalışanların katılımına açık olan Etik İlkeler ve bu konuyla ilgili diğer e-eğimlere katılım, işe yeni alınan veya unvanda yükselen çalışanlar için zorunludur. Ek olarak, Yolsuzlukla Mücadele Politikası Banka internet sitesi aracılığıyla iç ve dış paydaşlara duyurulur. Bu politika ve Banka tarafından kabul edilmiş diğer politikalarla uyumlu olarak çalışanlara düzenli olarak eğitim/e-eğitim verilir. Verilen eğitimlerle ilgili olarak -gerekli görüldüğü takdirde- çalışanların bilgi seviyeleri ölçümlenir.
Yönetim Kurulu-I	
4.2. Yönetim Kurulunun Faaliyet Esasları	
En son yönetim kurulu performans değerlendirmesinin tarihi	Yönetim kurulu için performans değerlendirmesi yapılmamaktadır.
Yönetim kurulu performans değerlendirmesinde bağımsız uzmanlardan yararlanılıp yararlanılmadığı	Hayır
Bütün yönetim kurulu üyelerinin ibra ediliş edilmediği	Evet
Görev dağılımı ile kendisine yetki devredilen yönetim kurulu üyelerinin adları ve söz konusu yetkilerin içeriği	https://www.kap.org.tr/tr/Bildirim/1429543
İç kontrol birimi tarafından denetim kuruluna veya diğer ilgili komitelere sunulan rapor sayısı	4

KURUMSAL YÖNETİM İLKELERİ

Faaliyet raporunda iç kontrol sisteminin etkinliğine ilişkin değerlendirmenin yer aldığı bölümün adı veya sayfa numarası	2025 Entegre Faaliyet Raporu/Kurumsal Yönetişim/Denetim Komitesi'nin İç Kontrol, Uyum, İç Denetim ve Risk Yönetim Sistemlerinin İşleyişine İlişkin Değerlendirmeleri ve 2025 Yılındaki Faaliyetleri Hakkında Bilgiler
Yönetim kurulu başkanının adı	Recep Süleyman ÖZDİL
İcra başkanı / genel müdürün adı	Osman ARSLAN
Yönetim kurulu başkanı ve icra başkanı/genel müdürün aynı kişi olmasına ilişkin gerekçenin belirtildiği KAP duyurusunun bağlantısı	-
Yönetim kurulu üyelerinin görevleri esnasındaki kusurları ile şirkette sebep olacakları zararın, şirket sermayesinin %25'ini aşan bir bedelle sigorta edildiğine ilişkin KAP duyurusunun bağlantısı	-
Kurumsal internet sitesinde kadın yönetim kurulu üyelerinin oranını artırmaya yönelik çeşitlilik politikası hakkında bilgi verilen bölümün adı	www.halkbank.com.tr/Bankamız/Sürdürülebilirlik/İlkeler ve Politikalar/Yönetim Kurulu Çeşitlilik Politikası
Kadın üyelerin sayısı ve oranı	2, (2/9)

Yönetim Kurulunun Yapısı

Yönetim Kurulu Üyesinin Adı/ Soyadı	İcrada Görevli Olup Olmadığı	Bağımsız Üye Olup Olmadığı	Yönetim Kuruluna İlk Seçilme Tarihi	Bağımsızlık Beyanının Yer Aldığı KAP Duyurusunun Bağlantısı	Bağımsız Üyenin Aday Gösterme Komitesi Tarafından Değerlendirilip Değerlendirilmediği	Bağımsızlığını Kaybeden Üye Olup Olmadığı	Denetim, Muhasebe ve/ veya Finans Alanında En Az 5 Yıllık Deneyime Sahip Olup Olmadığı
Recep Süleyman ÖZDİL	İcrada Görevli Değil	Bağımsız Üye	28.08.2015	-	-	Hayır	Evet
Mevlüt UYSAL	İcrada Görevli Değil	Bağımsız Üye	27.05.2019	-	-	Hayır	Evet
Osman ARSLAN	İcrada Görevli	Bağımsız Üye Değil	08.06.2017	-	-	-	Evet
Şeref AKSAÇ	İcrada Görevli Değil	Bağımsız Üye Değil	26.03.2021	-	-	-	Evet
Meltem TAYLAN AYDIN	İcrada Görevli Değil	Bağımsız Üye Değil	08.06.2017	-	-	-	Evet
Mihrimah Belma SEKMEN	İcrada Görevli Değil	Bağımsız Üye	02.08.2023	https://www.kap.org.tr/tr/Bildirim/1184992	Değerlendirildi	Hayır	Hayır
Maksut SERİM	İcrada Görevli Değil	Bağımsız Üye Değil	08.06.2017	-	-	-	Evet
Ebubekir ŞAHİN	İcrada Görevli Değil	Bağımsız Üye Değil	12.06.2020	-	-	-	Evet
Sezai UÇARMAK	İcrada Görevli Değil	Bağımsız Üye Değil	27.02.2019	-	-	-	Evet

Yönetim Kurulu-II

4.4. Yönetim Kurulu Toplantılarının Şekli

Raporlama döneminde fiziki veya elektronik olarak toplanmak suretiyle yapılan yönetim kurulu toplantılarının sayısı	59
Yönetim kurulu toplantılarına ortalama katılım oranı	%98,8
Yönetim kurulunun çalışmalarını kolaylaştırmak için elektronik bir portal kullanılıp kullanılmadığı	Evet
Yönetim kurulu çalışma esasları uyarınca, bilgi ve belgelerin toplantıdan kaç gün önce üyelere sunulduğu	3-4 gün
Kurumsal internet sitesinde yönetim kurulu toplantılarının ne şekilde yapılacağını belirlediği şirket içi düzenlemeler hakkında bilginin yer aldığı bölümün adı	www.halkbank.com.tr/Yatırımcı İlişkileri/Kurumsal Yönetim/Banka Esas Sözleşmesi (Madde 22)
Üyelerin şirket dışında başka görevler almasını sınırlandıran politikada belirlenen üst sınır	Bulunmamaktadır.

4.5. Yönetim Kurulu Bünyesinde Oluşturulan Komiteler

Faaliyet raporunda yönetim kurulu komitelerine ilişkin bilgilerin yer aldığı sayfa numarası veya ilgili bölümün adı	2025 Entegre Faaliyet Raporu/Kurumsal Yönetişim/Yönetim Kurulu ve Komiteler
Komite çalışma esaslarının duyurulduğu KAP duyurusunun bağlantısı	-

Yönetim Kurulu Komiteleri-I

Yönetim Kurulu Komitelerinin Adları	Birinci Sütunda "Diğer" Olarak Belirtilen Komitenin Adı	Komite Üyelerinin Adı-Soyadı	Komite Başkanı Olup Olmadığı	Yönetim Kurulu Üyesi Olup Olmadığı
Denetim Komitesi		Recep Süleyman ÖZDİL	Evet	Yönetim kurulu üyesi
Denetim Komitesi		Mevlüt UYSAL	Hayır	Yönetim kurulu üyesi
Kurumsal Yönetim Komitesi		Recep Süleyman ÖZDİL	Evet	Yönetim kurulu üyesi
Kurumsal Yönetim Komitesi		Şeref AKSAÇ	Hayır	Yönetim kurulu üyesi
Kurumsal Yönetim Komitesi		Yusuf Duran OCAK	Hayır	Yönetim kurulu üyesi değil
Kurumsal Yönetim Komitesi		Miraç TAŞ (v)	Hayır	Yönetim kurulu üyesi değil
Kurumsal Yönetim Komitesi		Caner GÖKBULUT	Hayır	Yönetim kurulu üyesi değil
Kurumsal Yönetim Komitesi		Osman BEKTAŞ	Hayır	Yönetim kurulu üyesi değil
Kurumsal Yönetim Komitesi		Neşe SATICI	Hayır	Yönetim kurulu üyesi değil
Ücretlendirme Komitesi		Mihrimah Belma SEKMEN	Evet	Yönetim kurulu üyesi
Ücretlendirme Komitesi		Meltem TAYLAN AYDIN	Hayır	Yönetim kurulu üyesi
Diğer	Kredi Komitesi	Osman ARSLAN	Evet	Yönetim kurulu üyesi

KURUMSAL YÖNETİM İLKELERİ

Yönetim Kurulu Komiteleri-I				
Yönetim Kurulu Komitelerinin Adları	Birinci Sütunda “Diğer” Olarak Belirtilen Komitenin Adı	Komite Üyelerinin Adı-Soyadı	Komite Başkanı Olup Olmadığı	Yönetim Kurulu Üyesi Olup Olmadığı
Diğer	Kredi Komitesi	Recep Süleyman ÖZDİL	Hayır	Yönetim kurulu üyesi
Diğer	Kredi Komitesi	Mevlüt UYSAL	Hayır	Yönetim kurulu üyesi
Diğer	Kredi Komitesi (Yedek Üye)	Sezai UÇARMAK	Hayır	Yönetim kurulu üyesi
Diğer	Kredi Komitesi (Yedek Üye)	Maksut SERİM	Hayır	Yönetim kurulu üyesi
Diğer	Aktif Pasif Komitesi	Osman ARSLAN	Evet	Yönetim kurulu üyesi
Diğer	Aktif Pasif Komitesi	Yalçın MADENCİ	Hayır	Yönetim kurulu üyesi değil
Diğer	Aktif Pasif Komitesi	Murat YILDIRIM	Hayır	Yönetim kurulu üyesi değil
Diğer	Aktif Pasif Komitesi	Altan TAŞKIRAN	Hayır	Yönetim kurulu üyesi değil
Diğer	Aktif Pasif Komitesi	Seyit Mehmet YAYDEMİR	Hayır	Yönetim kurulu üyesi değil
Diğer	Aktif Pasif Komitesi	Tahir DEMİRKIRAN	Hayır	Yönetim kurulu üyesi değil
Diğer	Aktif Pasif Komitesi	Celal CANDAN	Hayır	Yönetim kurulu üyesi değil
Diğer	Aktif Pasif Komitesi	Ahmet HOŞCAN (v.)	Hayır	Yönetim kurulu üyesi değil
Diğer	Aktif Pasif Komitesi	Mustafa ERMİŞ	Hayır	Yönetim kurulu üyesi değil
Diğer	Aktif Pasif Komitesi	Yusuf Duran OCAK	Hayır	Yönetim kurulu üyesi değil
Diğer	Aktif Pasif Komitesi	OlcaY ATLIOĞLU	Hayır	Yönetim kurulu üyesi değil
Diğer	Aktif Pasif Komitesi	Miraç TAŞ (v.)	Hayır	Yönetim kurulu üyesi değil
Diğer	Aktif Pasif Komitesi	Caner GÖKBULUT	Hayır	Yönetim kurulu üyesi değil
Diğer	Aktif Pasif Komitesi	Hacı BEKDUR	Hayır	Yönetim kurulu üyesi değil
Diğer	Aktif Pasif Komitesi	Hamdi COŞGUN	Hayır	Yönetim kurulu üyesi değil
Diğer	Aktif Pasif Komitesi	Mehmet TANRIVERDİ	Hayır	Yönetim kurulu üyesi değil
Diğer	Aktif Pasif Komitesi	Burak KARATAŞ	Hayır	Yönetim kurulu üyesi değil
Diğer	Aktif Pasif Komitesi	Tuna ALCI	Hayır	Yönetim kurulu üyesi değil
Diğer	Aktif Pasif Komitesi	İbrahim Okan ÇAĞLAR	Hayır	Yönetim kurulu üyesi değil
Diğer	Sürdürülebilirlik Komitesi	Mihrimah Belma SEKMEN	Evet	Yönetim kurulu üyesi
Diğer	Sürdürülebilirlik Komitesi	Ebubekir ŞAHİN	Hayır	Yönetim kurulu üyesi
Diğer	Sürdürülebilirlik Komitesi	Yusuf Duran OCAK	Hayır	Yönetim kurulu üyesi değil
Diğer	Sürdürülebilirlik Komitesi	Miraç TAŞ (v.)	Hayır	Yönetim kurulu üyesi değil
Diğer	Sürdürülebilirlik Komitesi	Mustafa ERMİŞ	Hayır	Yönetim kurulu üyesi değil
Diğer	Sürdürülebilirlik Komitesi	Yalçın MADENCİ	Hayır	Yönetim kurulu üyesi değil
Diğer	Sürdürülebilirlik Komitesi	Murat YILDIRIM	Hayır	Yönetim kurulu üyesi değil
Diğer	Sürdürülebilirlik Komitesi	OlcaY ATLIOĞLU	Hayır	Yönetim kurulu üyesi değil
Diğer	Sürdürülebilirlik Komitesi	Seyit Mehmet YAYDEMİR	Hayır	Yönetim kurulu üyesi değil
Diğer	Sürdürülebilirlik Komitesi	Hacı BEKDUR	Hayır	Yönetim kurulu üyesi değil
Diğer	Sürdürülebilirlik Komitesi	Hamdi COŞGUN	Hayır	Yönetim kurulu üyesi değil
Diğer	Sürdürülebilirlik Komitesi	Necati Kürşad DAMÇAYIRI	Hayır	Yönetim kurulu üyesi değil

Yönetim Kurulu Komiteleri-I				
Yönetim Kurulu Komitelerinin Adları	Birinci Sütunda “Diğer” Olarak Belirtilen Komitenin Adı	Komite Üyelerinin Adı-Soyadı	Komite Başkanı Olup Olmadığı	Yönetim Kurulu Üyesi Olup Olmadığı
Diğer	Sürdürülebilirlik Komitesi	Abdurrahman ERCAN	Hayır	Yönetim kurulu üyesi değil
Diğer	Sürdürülebilirlik Komitesi	Muharrem BAYKARA	Hayır	Yönetim kurulu üyesi değil
Diğer	Sürdürülebilirlik Komitesi	Seda GÜDEN	Hayır	Yönetim kurulu üyesi değil
Diğer	Sürdürülebilirlik Komitesi	Süleyman Baran KOYUNCU	Hayır	Yönetim kurulu üyesi değil
Diğer	Sürdürülebilirlik Komitesi	Muhammed Fatih GÜNEY (v.)	Hayır	Yönetim kurulu üyesi değil
Diğer	Sürdürülebilirlik Komitesi	Gökay ÖZDER	Hayır	Yönetim kurulu üyesi değil
Diğer	Sürdürülebilirlik Komitesi	İbrahim Okan ÇAĞLAR	Hayır	Yönetim kurulu üyesi değil
Diğer	Sürdürülebilirlik Komitesi	Selma ŞEN	Hayır	Yönetim kurulu üyesi değil
Diğer	Sürdürülebilirlik Komitesi	Mehmet Hakan TERCAN	Hayır	Yönetim kurulu üyesi değil
Diğer	Sürdürülebilirlik Komitesi	Neşe SATICI	Hayır	Yönetim kurulu üyesi değil
Diğer	Sürdürülebilirlik Komitesi	Burak KARATAŞ	Hayır	Yönetim kurulu üyesi değil
Diğer	Sürdürülebilirlik Komitesi	Tuna ALCI	Hayır	Yönetim kurulu üyesi değil
Diğer	Sürdürülebilirlik Komitesi	Fatih DOĞAN	Hayır	Yönetim kurulu üyesi değil
Diğer	Bilgi Sistemleri Strateji Komitesi	Osman ARSLAN	Evet	Yönetim kurulu üyesi
Diğer	Bilgi Sistemleri Strateji Komitesi	Yalçın MADENCİ	Hayır	Yönetim kurulu üyesi değil
Diğer	Bilgi Sistemleri Strateji Komitesi	Murat YILDIRIM	Hayır	Yönetim kurulu üyesi değil
Diğer	Bilgi Sistemleri Strateji Komitesi	Seyit Mehmet YAYDEMİR	Hayır	Yönetim kurulu üyesi değil
Diğer	Bilgi Sistemleri Strateji Komitesi	Celal CANDAN	Hayır	Yönetim kurulu üyesi değil
Diğer	Bilgi Sistemleri Strateji Komitesi	Ahmet HOŞCAN (v.)	Hayır	Yönetim kurulu üyesi değil
Diğer	Bilgi Sistemleri Strateji Komitesi	Mustafa ERMİŞ	Hayır	Yönetim kurulu üyesi değil
Diğer	Bilgi Sistemleri Strateji Komitesi	Yusuf Duran OCAK	Hayır	Yönetim kurulu üyesi değil
Diğer	Bilgi Sistemleri Strateji Komitesi	Miraç TAŞ (v.)	Hayır	Yönetim kurulu üyesi değil
Diğer	Bilgi Sistemleri Strateji Komitesi	OlcaY ATLIOĞLU	Hayır	Yönetim kurulu üyesi değil
Diğer	Bilgi Sistemleri Strateji Komitesi	Tahir DEMİRKIRAN	Hayır	Yönetim kurulu üyesi değil
Diğer	Bilgi Sistemleri Strateji Komitesi	Altan TAŞKIRAN	Hayır	Yönetim kurulu üyesi değil
Diğer	Bilgi Sistemleri Strateji Komitesi	Caner GÖKBULUT	Hayır	Yönetim kurulu üyesi değil
Diğer	Bilgi Sistemleri Strateji Komitesi	Hacı BEKDUR	Hayır	Yönetim kurulu üyesi değil

KURUMSAL YÖNETİM İLKELERİ

Yönetim Kurulu Komiteleri-I				
Yönetim Kurulu Komitelerinin Adları	Birinci Sütunda “Diğer” Olarak Belirtilen Komitenin Adı	Komite Üyelerinin Adı-Soyadı	Komite Başkanı Olup Olmadığı	Yönetim Kurulu Üyesi Olup Olmadığı
Diğer	Bilgi Sistemleri Strateji Komitesi	Hamdi COŞGUN	Hayır	Yönetim kurulu üyesi değil
Diğer	Bilgi Sistemleri Strateji Komitesi	Mehmet TANRIVERDİ	Hayır	Yönetim kurulu üyesi değil
Diğer	Bilgi Sistemleri Strateji Komitesi	Okan KARADAĞ	Hayır	Yönetim kurulu üyesi değil
Diğer	Bilgi Sistemleri Strateji Komitesi	Sadettin YILMAZ	Hayır	Yönetim kurulu üyesi değil
Diğer	Bilgi Sistemleri Strateji Komitesi	Tuncer DEMİREL	Hayır	Yönetim kurulu üyesi değil
Diğer	Bilgi Sistemleri Strateji Komitesi	Mehmet Hakan TERCAN	Hayır	Yönetim kurulu üyesi değil
Diğer	Bilgi Sistemleri Strateji Komitesi	Gökhan BALCI	Hayır	Yönetim kurulu üyesi değil
Diğer	Bilgi Sistemleri Strateji Komitesi	Ebru TÜRKMEN BAKIR	Hayır	Yönetim kurulu üyesi değil
Diğer	Bilgi Sistemleri Strateji Komitesi	Alper TORUN	Hayır	Yönetim kurulu üyesi değil
Diğer	Bilgi Güvenliği Komitesi	Osman ARSLAN	Evet	Yönetim kurulu üyesi
Diğer	Bilgi Güvenliği Komitesi	Mustafa ERMIŞ	Hayır	Yönetim kurulu üyesi değil
Diğer	Bilgi Güvenliği Komitesi	OlcaY ATLIOĞLU	Hayır	Yönetim kurulu üyesi değil
Diğer	Bilgi Güvenliği Komitesi	Ebru TÜRKMEN BAKIR	Hayır	Yönetim kurulu üyesi değil
Diğer	Bilgi Güvenliği Komitesi	Okan KARADAĞ	Hayır	Yönetim kurulu üyesi değil
Diğer	Bilgi Güvenliği Komitesi	Sadettin YILMAZ	Hayır	Yönetim kurulu üyesi değil
Diğer	Bilgi Güvenliği Komitesi	Tuncer DEMİREL	Hayır	Yönetim kurulu üyesi değil
Diğer	Bilgi Güvenliği Komitesi	Mehmet Hakan TERCAN	Hayır	Yönetim kurulu üyesi değil
Diğer	Bilgi Güvenliği Komitesi	Gökhan BALCI	Hayır	Yönetim kurulu üyesi değil
Diğer	Bilgi Güvenliği Komitesi	Mehmet TANRIVERDİ	Hayır	Yönetim kurulu üyesi değil
Diğer	Bilgi Güvenliği Komitesi	Neşe SATICI	Hayır	Yönetim kurulu üyesi değil
Diğer	Bilgi Güvenliği Komitesi	Öner KAYA	Hayır	Yönetim kurulu üyesi değil
Diğer	Bilgi Güvenliği Komitesi	Samet DEMİRCİ	Hayır	Yönetim kurulu üyesi değil
Diğer	Bilgi Güvenliği Komitesi	Burak KARATAŞ	Hayır	Yönetim kurulu üyesi değil
Diğer	Bilgi Güvenliği Komitesi	Alper TORUN	Hayır	Yönetim kurulu üyesi değil
Diğer	Banka İş Sürekliliği ve Acil Durum Komitesi	Osman ARSLAN	Evet	Yönetim kurulu üyesi
Diğer	Banka İş Sürekliliği ve Acil Durum Komitesi	Yalçın MADENCİ	Hayır	Yönetim kurulu üyesi değil
Diğer	Banka İş Sürekliliği ve Acil Durum Komitesi	Murat YILDIRIM	Hayır	Yönetim kurulu üyesi değil
Diğer	Banka İş Sürekliliği ve Acil Durum Komitesi	Seyit Mehmet YAYDEMİR	Hayır	Yönetim kurulu üyesi değil

Yönetim Kurulu Komiteleri-I				
Yönetim Kurulu Komitelerinin Adları	Birinci Sütunda “Diğer” Olarak Belirtilen Komitenin Adı	Komite Üyelerinin Adı-Soyadı	Komite Başkanı Olup Olmadığı	Yönetim Kurulu Üyesi Olup Olmadığı
Diğer	Banka İş Sürekliliği ve Acil Durum Komitesi	CelaI CANDAN	Hayır	Yönetim kurulu üyesi değil
Diğer	Banka İş Sürekliliği ve Acil Durum Komitesi	Ahmet HOŞCAN (v.)	Hayır	Yönetim kurulu üyesi değil
Diğer	Banka İş Sürekliliği ve Acil Durum Komitesi	Mustafa ERMIŞ	Hayır	Yönetim kurulu üyesi değil
Diğer	Banka İş Sürekliliği ve Acil Durum Komitesi	Yusuf Duran OCAK	Hayır	Yönetim kurulu üyesi değil
Diğer	Banka İş Sürekliliği ve Acil Durum Komitesi	OlcaY ATLIOĞLU	Hayır	Yönetim kurulu üyesi değil
Diğer	Banka İş Sürekliliği ve Acil Durum Komitesi	Tahir DEMİRKIRAN	Hayır	Yönetim kurulu üyesi değil
Diğer	Banka İş Sürekliliği ve Acil Durum Komitesi	Altan TAŞKIRAN	Hayır	Yönetim kurulu üyesi değil
Diğer	Banka İş Sürekliliği ve Acil Durum Komitesi	Miraç TAŞ (v.)	Hayır	Yönetim kurulu üyesi değil
Diğer	Banka İş Sürekliliği ve Acil Durum Komitesi	Caner GÖKBULUT	Hayır	Yönetim kurulu üyesi değil
Diğer	Banka İş Sürekliliği ve Acil Durum Komitesi	Hacı BEKDUR	Hayır	Yönetim kurulu üyesi değil
Diğer	Banka İş Sürekliliği ve Acil Durum Komitesi	Hamdi COŞGUN	Hayır	Yönetim kurulu üyesi değil
Diğer	Banka İş Sürekliliği ve Acil Durum Komitesi	Mehmet TANRIVERDİ	Hayır	Yönetim kurulu üyesi değil
Diğer	Banka İş Sürekliliği ve Acil Durum Komitesi	Süleyman Baran KOYUNCU	Hayır	Yönetim kurulu üyesi değil
Diğer	Banka İş Sürekliliği ve Acil Durum Komitesi	Hakan ARMAĞAN	Hayır	Yönetim kurulu üyesi değil
Diğer	Banka İş Sürekliliği ve Acil Durum Komitesi	Uğur Deniz ŞAHİN	Hayır	Yönetim kurulu üyesi değil
Diğer	Banka İş Sürekliliği ve Acil Durum Komitesi	Abdullah GÜRHAN	Hayır	Yönetim kurulu üyesi değil
Diğer	Banka İş Sürekliliği ve Acil Durum Komitesi	Kadriye Çimen BOZACI	Hayır	Yönetim kurulu üyesi değil
Diğer	Banka İş Sürekliliği ve Acil Durum Komitesi	Hamza ÖZDEMİR	Hayır	Yönetim kurulu üyesi değil
Diğer	Banka İş Sürekliliği ve Acil Durum Komitesi	Muhammed Fatih GÜNEY (v.)	Hayır	Yönetim kurulu üyesi değil
Diğer	Banka İş Sürekliliği ve Acil Durum Komitesi	Gökay ÖZDER	Hayır	Yönetim kurulu üyesi değil
Diğer	Banka İş Sürekliliği ve Acil Durum Komitesi	Okan KARADAĞ	Hayır	Yönetim kurulu üyesi değil
Diğer	Banka İş Sürekliliği ve Acil Durum Komitesi	Sadettin YILMAZ	Hayır	Yönetim kurulu üyesi değil

KURUMSAL YÖNETİM İLKELERİ

Yönetim Kurulu Komiteleri-I

Yönetim Kurulu Komitelerinin Adları	Birinci Sütunda “Diğer” Olarak Belirtilen Komitenin Adı	Komite Üyelerinin Adı-Soyadı	Komite Başkanı Olup Olmadığı	Yönetim Kurulu Üyesi Olup Olmadığı
Diğer	Banka İş Sürekliliği ve Acil Durum Komitesi	Tuncer DEMİREL	Hayır	Yönetim kurulu üyesi değil
Diğer	Banka İş Sürekliliği ve Acil Durum Komitesi	Mehmet Hakan TERCAN	Hayır	Yönetim kurulu üyesi değil
Diğer	Banka İş Sürekliliği ve Acil Durum Komitesi	Gökhan BALCI	Hayır	Yönetim kurulu üyesi değil
Diğer	Banka İş Sürekliliği ve Acil Durum Komitesi	Neşe SATICI	Hayır	Yönetim kurulu üyesi değil
Diğer	Banka İş Sürekliliği ve Acil Durum Komitesi	Mustafa SIR	Hayır	Yönetim kurulu üyesi değil
Diğer	Banka İş Sürekliliği ve Acil Durum Komitesi	Dilhan ELÇİ	Hayır	Yönetim kurulu üyesi değil
Diğer	Banka İş Sürekliliği ve Acil Durum Komitesi	Cüneyt EYİN	Hayır	Yönetim kurulu üyesi değil
Diğer	Banka İş Sürekliliği ve Acil Durum Komitesi	Kaan KANDEMİR	Hayır	Yönetim kurulu üyesi değil
Diğer	Banka İş Sürekliliği ve Acil Durum Komitesi	Mustafa TEMİZKAN	Hayır	Yönetim kurulu üyesi değil
Diğer	Banka İş Sürekliliği ve Acil Durum Komitesi	Osman BEKTAŞ	Hayır	Yönetim kurulu üyesi değil
Diğer	Banka İş Sürekliliği ve Acil Durum Komitesi	İbrahim Okan ÇAĞLAR	Hayır	Yönetim kurulu üyesi değil
Diğer	Banka İş Sürekliliği ve Acil Durum Komitesi	Selma ŞEN	Hayır	Yönetim kurulu üyesi değil
Diğer	Banka İş Sürekliliği ve Acil Durum Komitesi	Tuna ALCI	Hayır	Yönetim kurulu üyesi değil
Diğer	Banka İş Sürekliliği ve Acil Durum Komitesi	Cem SAÇAR	Hayır	Yönetim kurulu üyesi değil
Diğer	Banka İş Sürekliliği ve Acil Durum Komitesi	Şenol ŞENGÜL	Hayır	Yönetim kurulu üyesi değil
Diğer	Banka İş Sürekliliği ve Acil Durum Komitesi	Burak KARATAŞ	Hayır	Yönetim kurulu üyesi değil
Diğer	Banka İş Sürekliliği ve Acil Durum Komitesi	Ebru TÜRKMEN BAKIR	Hayır	Yönetim kurulu üyesi değil
Diğer	Banka İş Sürekliliği ve Acil Durum Komitesi	Alper TORUN	Hayır	Yönetim kurulu üyesi değil

Yönetim Kurulu-III

4.5. Yönetim Kurulu Bünyesinde Oluşturulan Komiteler-II	
Faaliyet raporu veya kurumsal internet sitesinin, denetim komitesinin, faaliyetleri hakkında bilgi verilen bölümünü belirtiniz (sayfa numarası veya bölümün adı)	2025 Entegre Faaliyet Raporu/Kurumsal Yönetişim/Yönetim Kurulu ve Komiteler
Faaliyet raporu veya kurumsal internet sitesinin, kurumsal yönetim komitesinin faaliyetleri hakkında bilgi verilen bölümünü belirtiniz (sayfa numarası veya bölümün adı)	2025 Entegre Faaliyet Raporu/Kurumsal Yönetişim/Yönetim Kurulu ve Komiteler
Faaliyet raporu veya kurumsal internet sitesinin, aday gösterme komitesinin faaliyetleri hakkında bilgi verilen bölümünü belirtiniz (sayfa numarası veya bölümün adı)	2025 Entegre Faaliyet Raporu/Kurumsal Yönetişim/Yönetim Kurulu ve Komiteler
Faaliyet raporu veya kurumsal internet sitesinin, riskin erken saptanması komitesinin faaliyetleri hakkında bilgi verilen bölümünü belirtiniz (sayfa numarası veya bölümün adı)	2025 Entegre Faaliyet Raporu/Kurumsal Yönetişim/Yönetim Kurulu ve Komiteler
Faaliyet raporu veya kurumsal internet sitesinin, ücret komitesinin faaliyetleri hakkında bilgi verilen bölümünü belirtiniz (sayfa numarası veya bölümün adı)	2025 Entegre Faaliyet Raporu/Kurumsal Yönetişim/Yönetim Kurulu ve Komiteler
4.6. Yönetim Kurulu Üyelerine ve İdari Sorumluluğu Bulunan Yöneticilere Sağlanan Mali Haklar	
Faaliyet raporunun, operasyonel ve finansal performans hedeflerine ve bunlara ulaşıp ulaşılmadığına ilişkin bilginin verildiği sayfa numarası veya bölüm adı	2025 Entegre Faaliyet Raporu/Kurumsal Yönetişim
Kurumsal internet sitesinin, icrada görevli ve icrada görevli olmayan üyelere ilişkin ücretlendirme politikasının yer aldığı bölümünün adı	www.halkbank.com.tr/Bankamız/Sürdürülebilirlik/İlkeler ve Politikalar/Ücret Politikası
Faaliyet raporunun, yönetim kurulu üyelerine ve idari sorumluluğu bulunan yöneticilere verilen ücretler ile sağlanan diğer tüm menfaatlerin belirtildiği sayfa numarası veya bölüm adı	2025 Entegre Faaliyet Raporu/Kurumsal Yönetişim/ Kurumsal Yönetim İlkeleri/Kurumsal Yönetim İlkeleri Kapsamındaki Diğer Hususlar

KURUMSAL YÖNETİM İLKELERİ

Yönetim Kurulu Komiteleri-II					
Yönetim Kurulu Komitelerinin Adları	Birinci Sütunda “Diğer” Olarak Belirtilen Komitenin Adı	İcrada Görevli Olmayan Yöneticilerin Oranı	Komitede Bağımsız Üyelerin Oranı	Komitenin Gerçekleştirdiği Fiziki Toplantı Sayısı	Komitenin Faaliyetleri Hakkında Yönetim Kuruluna Sunduğu Rapor Sayısı
Denetim Komitesi		%100	%100	31	42
Kurumsal Yönetim Komitesi		%28,6	%14,3	1	0
Ücretlendirme Komitesi		%100	%50	1	1
Diğer	Kredi Komitesi	%66,7	%66,7	50	0
Diğer	Aktif Pasif Komitesi	%0	%0	34	34
Diğer	Sürdürülebilirlik Komitesi	%8	%4	4	1
Diğer	Bilgi Sistemleri Strateji Komitesi	%0	%0	2	1
Diğer	Bilgi Güvenliği Komitesi	%0	%0	2	1
Diğer	Banka İş Sürekliliği ve Acil Durum Komitesi	%0	%0	2	0

Kurumsal Yönetim İlkeleri Kapsamındaki Diğer Hususlar

Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesinin Bağımsızlık Beyanı

Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi Sayın Mihrimah Belma SEKMEN’in Bankamız Kurumsal Yönetim Komitesi’ne 02.08.2023 tarihinde sunmuş olduğu Bağımsızlık Beyanı aşağıdaki gibidir:

”T.Halk Bankası A.Ş. Kurumsal Yönetim Komitesi’ne,

T.Halk Bankası A.Ş.’nin Yönetim Kurulu’na bağımsız üye adaylığım kapsamında;

- a) Bankanın, Bankanın yönetim kontrolü ya da önemli derecede etki sahibi olduğu ortaklıkları ile Bankanın yönetim kontrolünü elinde bulunduran veya Bankada önemli derecede etki sahibi olan ortaklar ve bu ortakların yönetim kontrolüne sahip olduğu tüzel kişiler ile kendim, eşim ve ikinci dereceye kadar kan ve sıhri hısımlarım arasında; son beş yıl içinde önemli görev ve sorumluluklar üstlenecek yönetici pozisyonunda istihdam ilişkisinin bulunmadığını, sermaye veya oy haklarının veya imtiyazlı payların %5’inden fazlasına birlikte veya tek başıma sahip olmadığımı ya da önemli nitelikte ticari ilişkimin kurulmadığını,
- b) Son beş yıl içerisinde, başta Bankanın denetimi (vergi denetimi, kanuni denetim, iç denetim de dahil), derecelendirilmesi ve danışmanlığı olmak üzere, yapılan anlaşmalar çerçevesinde Bankanın önemli ölçüde hizmet veya ürün satın aldığı veya sattığı şirketlerde, hizmet veya ürün satın alındığı veya satıldığı dönemlerde, ortak (%5 ve üzeri), önemli görev ve sorumluluklar üstlenecek yönetici pozisyonunda çalışan veya yönetim kurulu üyesi olmadığımı,
- c) Bağımsız yönetim kurulu üyesi olmam sebebiyle üstleneceğim görevleri gereği gibi yerine getirecek mesleki eğitim, bilgi ve tecrübeye sahip olduğumu,
- d) Üye olarak seçilmem durumunda kamu kurum ve kuruluşlarında tam zamanlı çalışmayacağımı,
- e) 31.12.1960 tarihli ve 193 sayılı Gelir Vergisi Kanunu’na göre Türkiye’de yerleşik olduğumu,
- f) Banka faaliyetlerine olumlu katkılarda bulunabilecek, Banka ile pay sahipleri arasındaki çıkar çatışmalarında tarafsızlığımı koruyabilecek, menfaat sahiplerinin haklarını dikkate alarak özgürce karar verebilecek güçlü etik standartlara, mesleki itibara ve tecrübeye sahip olduğumu,
- g) Banka faaliyetlerinin işleyişini takip edebilecek ve üstleneceğim görevlerin gereklerini tam olarak yerine getirebilecek ölçüde Banka işlerine zaman ayırabileceğimi,
- h) Bankanın Yönetim Kurulu’nda son 10 yıl içerisinde 6 yıldan fazla Yönetim Kurulu Üyeliğinde bulunmadığımı,
- i) Aynı kişinin, Bankanın veya Bankanın yönetim kontrolünü elinde bulunduran ortakların yönetim kontrolüne sahip olduğu şirketlerin üçten fazlasında ve toplamda borsada işlem gören şirketlerin beşten fazlasında bağımsız yönetim kurulu üyesi olarak görev almadığımı,
- j) Yönetim kurulu üyesi olarak seçilen tüzel kişi adına tescil ve ilan edilmemiş olduğumu,

beyan ederim.”

KURUMSAL YÖNETİM İLKELERİ

Mali Haklar

Banka Esas Sözleşmesi’nin 23’üncü maddesine göre Yönetim Kurulu Üyelerine aylık ücret ödenmekte ve aylık ücreti teşkil eden miktar, Genel Kurul tarafından belirlenmektedir. Bu kapsamda, 2025 yılında Banka Yönetim Kurulu Üyeleri ile Üst Düzey Yöneticilerine brüt 109,9 milyon TL ödeme yapılmıştır. Bununla birlikte, bankacılık sektör uygulaması da dikkate alınarak Yönetim Kurulu Üyeleri ve idari sorumluluğu bulunan yöneticilere verilen ücretler ile sağlanan tüm menfaatler kişi bazında açıklanmamaktadır.

Diğer Hususlar

ABD’de 15 Ekim 2019 tarihinde Banka’ya karşı açılan ceza davasıyla ilgili olarak davanın uzlaşma yoluyla sonlandırılması için ABD Adalet Bakanlığı Güney New York Bölge Savcılığı (U.S. Southern District of New York) ile Banka arasında “Kovuşturmanın Ertelenmesi Anlaşması” (DPA – Deferred Prosecution Agreement) imzalanması kararlaştırılmıştır.

Söz konusu uzlaşma anlaşması kapsamında Banka herhangi bir cezai suç kabulü yapmadığı gibi, hiçbir adli veya idari para cezası da ödemeyecektir. Uzman bir kuruluş tarafından düzenlenecek uyum raporunun, ABD Hazine Bakanlığı Yabancı Varlıklar Kontrol Ofisi’ne (OFAC) ve bir nüshasının ABD Güney New York Bölge Başsavcılık Ofisi’ne teslim edilmesinin ardından; Banka ve ABD Güney New York Bölge Başsavcılık Ofisi, davanın düşürülmesine dair müşterek bir yazıyı ABD Güney New York Bölge Mahkemesi’ne sunacaktır. Mahkemenin onayıyla birlikte, ABD’de Banka ile ilgili yaklaşık 9 yıldır devam eden ceza davası süreci sonlanmış olacaktır. Bununla birlikte OFAC, Banka’ya ilişkin idari süreçleri başka bir aksiyon almaksızın kapattığını Banka’ya bildirmiştir.

Ayrıca, ABD New York Güney Bölge Mahkemesi nezdinde, müşteriler tarafından “yaptırım ihlallerinden dolayı İran’dan alacaklarını tahsil edemedikleri gerekçesiyle” Banka hakkında 27.03.2020 tarihinde tazminat talebi ile açılan hukuk davası, ABD Yüksek Mahkemesi nezdinde Bankamız lehine sonuçlanmış ve dava 08.01.2024 tarihinde nihai olarak düşmüştür. 26.07.2023 tarihinde ABD Güney New York Bölge Mahkemesi nezdinde açılan yeni hukuk davası ise Bölge Mahkemesi’nin 01.05.2024 tarihli kararı doğrultusunda, Banka hakkındaki ceza davasında nihai bir karar verilene kadar askıya alınmıştır.

Mevzuat hükümlerine aykırı uygulamalar nedeniyle Yönetim Kurulu Üyeleri hakkında uygulanan idari veya adli yaptırım bulunmamaktadır.

Mevzuat hükümlerine aykırı uygulamalar nedeniyle Banka hakkında uygulanan önemli mahiyette idari veya adli yaptırım bulunmamaktadır.

Halkbank’ın 2025 yılında yaptığı bağış ve yardımların tutarı 250 milyon TL, konsolide edilen ortaklıklar dâhil bağış ve yardımların tutarı toplam 257 milyon TL’dir.

SÜRDÜRÜLEBİLİRLİK İLKELERİ

Sürdürülebilirlik Uyum Raporu	Uyum Durumu				Açıklama	Kamuya Açıklanan Bilgilere İlişkin Rapor Bilgisi (Sayfa numarası, internet sitesinde yer aldığı menü adı)
	Evet	Kısmen	Hayır	İlgisiz		
A. GENEL İLKELER						
A1. Strateji, Politika ve Hedefler						
A1.1. Ortaklık yönetim kurulu tarafından öncelikli çevresel, sosyal ve kurumsal yönetim (ÇSY) konuları, riskleri ve fırsatları belirlenmiştir.	X					2025 Entegre Faaliyet Raporu: Öncelikli Konular ve Önceliklendirme Analizi, sayfa 76-78
A1.1. Ortaklık yönetim kurulu tarafından ÇSY politikaları (Örn: Çevre Politikası, Enerji Politikası, İnsan Hakları ve Çalışan Politikası vb.) oluşturulmuş ve kamuya açıklanmıştır.	X					Kurumsal Web Sitesi: https://www.halkbank.com.tr/tr/bankamiz/surdurulebilirlik/surdurulebilirlik/ilkelere-ve-politikalar.html , İlkeler ve Politikalar
A1.2. ÇSY politikaları kapsamında belirlenen kısa ve uzun vadeli hedefler kamuya açıklanmıştır.	X					2025 Entegre Faaliyet Raporu: Sunulan Ürün ve Hizmetlerle Güven Kazanmak, sayfa 96-123 Kapsayıcılıkla İnsanı ve Toplumu Kazanmak, sayfa 124-155 Dijital Dönüşümle Zamanı Kazanmak, sayfa 156-171 Yeşil Dönüşümle Gezegenin Geleceğini Kazanmak, sayfa 172-185
A2. Uygulama/İzleme						
A2.1. ÇSY politikalarının yürütülmesinden sorumlu komiteler ve/veya birimler ile ÇSY konularıyla ilgili ortaklıktaki en üst düzey sorumlular ve görevleri belirlenerek kamuya açıklanmıştır.	X					2025 Entegre Faaliyet Raporu: Sürdürülebilirlik Yönetişimi ve Organizasyon Yapısı, sayfa 64
A2.1. Sorumlu komite ve/veya birim tarafından, politikalar kapsamında gerçekleştirilen faaliyetler yıl içinde en az bir kez yönetim kuruluna raporlanmıştır.	X					2025 Entegre Faaliyet Raporu: Sürdürülebilirlik Yönetişimi ve Organizasyon Yapısı, sayfa 64

SÜRDÜRÜLEBİLİRLİK İLKELERİ

Sürdürülebilirlik Uyum Raporu	Uyum Durumu				Açıklama	Kamuya Açıklanan Bilgilere İlişkin Rapor Bilgisi (Sayfa numarası, internet sitesinde yer aldığı menü adı)
	Evet	Kısmen	Hayır	İlgisiz		
A2.2. ÇSY hedefleri doğrultusunda uygulama ve eylem planları oluşturulmuş ve kamuya açıklanmıştır.	X					2025 Entegre Faaliyet Raporu: Sunulan Ürün ve Hizmetlerle Güven Kazanmak, sayfa 96-123 Kapsayıcılıkla İnsanı ve Toplumu Kazanmak, sayfa 124-155 Dijital Dönüşümle Zamanı Kazanmak, sayfa 156-171 Yeşil Dönüşümle Gezegenin Geleceğini Kazanmak, sayfa 172-185
A2.3. ÇSY Kilit Performans Göstergeleri (KPG) ile söz konusu göstergelere yıllar bazında ulaşma düzeyi kamuya açıklanmıştır.	X					2025 Entegre Faaliyet Raporu: Sunulan Ürün ve Hizmetlerle Güven Kazanmak, sayfa 96-123 Kapsayıcılıkla İnsanı ve Toplumu Kazanmak, sayfa 124-155 Dijital Dönüşümle Zamanı Kazanmak, sayfa 156-171 Yeşil Dönüşümle Gezegenin Geleceğini Kazanmak, sayfa 172-185
A2.4. İş süreçlerine veya ürün ve hizmetlere yönelik sürdürülebilirlik performansını iyileştirici faaliyetler kamuya açıklanmıştır.	X					2025 Entegre Faaliyet Raporu: Sunulan Ürün ve Hizmetlerle Güven Kazanmak, sayfa 96-123 Kapsayıcılıkla İnsanı ve Toplumu Kazanmak, sayfa 124-155 Dijital Dönüşümle Zamanı Kazanmak, sayfa 156-171 Yeşil Dönüşümle Gezegenin Geleceğini Kazanmak, sayfa 172-185
A3. Raporlama						
A3.1. Faaliyet raporlarında ortaklığın sürdürülebilirlik performansına, hedeflerine ve eylemlerine ilişkin bilgi anlaşılabilir, doğru ve yeterli bir şekilde verilmiştir.	X					2025 Entegre Faaliyet Raporu: Sunulan Ürün ve Hizmetlerle Güven Kazanmak, sayfa 96-123 Kapsayıcılıkla İnsanı ve Toplumu Kazanmak, sayfa 124-155 Dijital Dönüşümle Zamanı Kazanmak, sayfa 156-171 Yeşil Dönüşümle Gezegenin Geleceğini Kazanmak, sayfa 172-185
A3.2. Ortaklık tarafından, faaliyetlerinin Birleşmiş Milletler (BM) 2030 Sürdürülebilir Kalkınma Amaçlarından hangileri ile ilişkili olduğuna ilişkin bilgi kamuya açıklanmıştır.	X					2025 Entegre Faaliyet Raporu: Katkı Sağlanan Sürdürülebilir Kalkınma Amaçları, sayfa 78-90

Sürdürülebilirlik Uyum Raporu	Uyum Durumu				Açıklama	Kamuya Açıklanan Bilgilere İlişkin Rapor Bilgisi (Sayfa numarası, internet sitesinde yer aldığı menü adı)
	Evet	Kısmen	Hayır	İlgisiz		
A3.3. ÇSY konularında aleyhte açılan ve/veya sonuçlanan, ÇSY politikaları açısından önemli nitelikteki ve/veya faaliyetleri önemli ölçüde etkileyecek davalar kamuya açıklanmıştır.	X					2025 Entegre Faaliyet Raporu: Kurumsal Yönetim İlkeleri, sayfa 211-234
A4. Doğrulama						
A4.1. Ortaklığın ÇSY Kilit Performans ölçümleri bağımsız üçüncü tarafça doğrulanmış ve kamuya açıklanmıştır.	X					2025 Entegre Faaliyet Raporu: Bağımsız Güvence Raporu, sayfa 572-573
B. ÇEVRESEL İLKELER						
B1. Ortaklık, çevre yönetimi alanındaki politika ve uygulamalarını, eylem planlarını, çevresel yönetim sistemlerini (ISO 14001 standardı ile bilinmektedir) ve programlarını kamuya açıklamıştır.	X				Halkbank'ın tüm hizmet lokasyonlarında ISO 14001:2015 Çevre Enerji Yönetim Sistemi ve ISO 50001:2018 Enerji Yönetim Sistemi (Entegre Yönetim Sistemi) standartları uygulanmaktadır.	2025 Entegre Faaliyet Raporu: Yeşil Dönüşümle Gezegenin Geleceğini Kazanmak, sayfa 172-185
B2. Çevre yönetimine ilişkin bilgilerin verilmesinde hazırlanan çevresel raporlara ilişkin olarak raporun kapsamı, raporlama dönemi, raporlama tarihi, raporlama koşulları ile ilgili kısıtlar kamuya açıklanmıştır.	X					2025 Entegre Faaliyet Raporu: Rapor Hakkında, sayfa 1

SÜRDÜRÜLEBİLİRLİK İLKELERİ

Sürdürülebilirlik Uyum Raporu	Uyum Durumu				Açıklama	Kamuya Açıklanan Bilgilere İlişkin Rapor Bilgisi (Sayfa numarası, internet sitesinde yer aldığı menü adı)
	Evet	Kısmen	Hayır	İlgisiz		
B4. Menfaat sahipleri (Yönetim kurulu üyeleri, yöneticiler ve çalışanlar gibi) bazında performans teşvik sistemleri kapsamında ödüllendirme kriterlerine dahil edilen çevresel hedefler kamuya açıklanmıştır.	X				Halkbank enerji tasarrufunu genel performans yönetimine dahil etmiştir. Enerji tasarrufu, Uluslararası Bankacılık Genel Müdür Yardımcısı, Sürdürülebilirlik Daire Başkanı ve Sürdürülebilirlik Daire Başkanlığı bölüm yöneticileri ve çalışanlarının performans primlerini doğrudan etkileyen bir kalemdir.	2025 Entegre Faaliyet Raporu: Enerji Verimliliği ve Yönetimi, sayfa 180-181
B5. Öncelikli olarak belirlenen çevresel sorunların iş hedeflerine ve stratejilerine nasıl entegre edildiği kamuya açıklanmıştır.	X					2025 Entegre Faaliyet Raporu: Öncelikli Konular ve Önceliklendirme Analizi, sayfa 76-77
B7. Operasyon süreci dahil ortaklık değer zinciri boyunca tedarikçi ve müşterileri de kapsayacak şekilde çevresel konuların nasıl yönetildiği, iş hedeflerine ve stratejilere nasıl entegre edildiği kamuya açıklanmıştır.	X					2025 Entegre Faaliyet Raporu: Doğaya Katkı Sağlayan Ürünler ve Sürdürülebilir Finans, sayfa 100-105 Sürdürülebilir Tedarik Zinciri Yönetimi, sayfa 152-155 Kredilendirme Süreçlerinde ÇSY Etkisi, sayfa 176-177
B8. Çevre konusunda ilgili kuruluşlar ve sivil toplum kuruluşlarının politika oluşturma süreçlerine dahil olup olunmadığı ve bu kurum ve kuruluşlarla yapılan iş birlikleri kamuya açıklanmıştır.	X					2025 Entegre Faaliyet Raporu: Kurumsal Üyelikler ve Desteklenen Girişimler, sayfa 74 Katkı Sağlanan Sürdürülebilir Kalkınma Amaçları, sayfa 78-90

Sürdürülebilirlik Uyum Raporu	Uyum Durumu				Açıklama	Kamuya Açıklanan Bilgilere İlişkin Rapor Bilgisi (Sayfa numarası, internet sitesinde yer aldığı menü adı)
	Evet	Kısmen	Hayır	İlgisiz		
B9. Çevresel göstergeler (Sera gazı emisyonları (Kapsam-1 (Doğrudan), Kapsam-2 (Enerji dolaylı), Kapsam-3 (Diğer dolaylı), hava kalitesi, enerji yönetimi, su ve atık su yönetimi, atık yönetimi, biyoçeşitlilik etkileri)) ışığında çevresel etkileri ile ilgili bilgileri dönemsel olarak karşılaştırılabilir bir şekilde kamuya açıklanmıştır.	X					2025 Entegre Faaliyet Raporu: Yeşil Dönüşümle Gezegenin Geleceğini Kazanmak, sayfa 172-185 Performans Tabloları, sayfa 553-555
B10. Verileri toplamak ve hesaplamak için kullanılan standart, protokol, metodoloji ve baz yıl ayrıntıları kamuya açıklanmıştır.	X					2025 Entegre Faaliyet Raporu: Raporlama Kılavuzu, sayfa 556-563
B11. Önceki yıllarla karşılaştırmalı olarak rapor yılı için çevresel göstergelerinin artış veya azalışı kamuya açıklanmıştır.	X					2025 Entegre Faaliyet Raporu: Yeşil Dönüşümle Gezegenin Geleceğini Kazanmak, sayfa 172-185 Performans Tabloları, sayfa 553-555
B12. Çevresel etkilerini azaltmak için kısa ve uzun vadeli hedefler belirlenmiş, bu hedefler ve geçmiş yıllarda belirlenen hedeflere göre ilerleme durumu kamuya açıklanmıştır.	X					2025 Entegre Faaliyet Raporu: Yeşil Dönüşümle Gezegenin Geleceğini Kazanmak, sayfa 172-185
B13. İklim krizi ile mücadele stratejisi oluşturulmuş ve planlanan eylemler kamuya açıklanmıştır.	X					2025 Entegre Faaliyet Raporu: Yeşil Dönüşümle Gezegenin Geleceğini Kazanmak, sayfa 172-185
B14. Ürünler ve/veya hizmetlerin çevreye potansiyel olumsuz etkisini önlemek veya bu etkileri minimuma indirmek amacıyla program ya da prosedürler oluşturulmuş ve kamuya açıklanmıştır.	X					2025 Entegre Faaliyet Raporu: Yeşil Dönüşümle Gezegenin Geleceğini Kazanmak, sayfa 172-185 Sürdürülebilir Tedarik Zinciri Yönetimi, sayfa 152-155

SÜRDÜRÜLEBİLİRLİK İLKELERİ

Sürdürülebilirlik Uyum Raporu	Uyum Durumu				Açıklama	Kamuya Açıklanan Bilgilere İlişkin Rapor Bilgisi (Sayfa numarası, internet sitesinde yer aldığı menü adı)
	Evet	Kısmen	Hayır	İlgisiz		
B14. Üçüncü tarafların (örn. tedarikçi, alt yüklenici, bayi vb.) sera gazı emisyon miktarlarında azaltım sağlamaya yönelik aksiyonlar alınmış ve bu aksiyonlar kamuya açıklanmıştır.	X				Tedarikçiler yıllık olarak ÇSY kapsamında değerlendirilmekte, gerek görüldüğü hallerde iyileştirici aksiyonlar Sürdürülebilirlik Politikası kapsamında alınmaktadır.	2025 Entegre Faaliyet Raporu: Sürdürülebilir Tedarik Zinciri Yönetimi, sayfa 152-155 Kurumsal Web Sitesi: https://www.halkbank.com.tr/tr/bankamiz/surdurulebilirlik/surdurulebilirlik/ilkelere-ve-politikalar.html , İlkeler ve Politikalar
B15. Çevresel etkileri azaltmaya yönelik girişim ve projelerin sağladığı çevresel fayda/kazanç ve maliyet tasarrufları kamuya açıklanmıştır.	X					2025 Entegre Faaliyet Raporu: Yeşil Dönüşümle Gezegenin Geleceğini Kazanmak, sayfa 172-185
B16. Enerji tüketimi (doğal gaz, motorin, benzin, LPG, kömür, elektrik, ısıtma, soğutma vb.) verileri Kapsam-1 ve Kapsam-2 olarak kamuya açıklanmıştır.	X					2025 Entegre Faaliyet Raporu: Yeşil Dönüşümle Gezegenin Geleceğini Kazanmak, sayfa 172-185 Performans Tabloları, sayfa 553-555
B17. Raporlama yılında üretilen elektrik, ısı, buhar ve soğutma hakkında kamuya açıklama yapılmıştır.	X					2025 Entegre Faaliyet Raporu: Yeşil Dönüşümle Gezegenin Geleceğini Kazanmak, sayfa 172-185
B18. Yenilenebilir enerji kullanımının artırılması, sıfır veya düşük karbonlu elektriğe geçiş konusunda çalışmalar yapılmış ve kamuya açıklanmıştır.	X					2025 Entegre Faaliyet Raporu: Yeşil Dönüşümle Gezegenin Geleceğini Kazanmak, sayfa 172-185
B19. Yenilenebilir enerji üretim ve kullanım verileri kamuya açıklanmıştır.	X					2025 Entegre Faaliyet Raporu: Yeşil Dönüşümle Gezegenin Geleceğini Kazanmak, sayfa 172-185
B20. Enerji verimliliği projeleri yapılmış ve enerji verimliliği projeleri sayesinde elde edilen enerji tüketim ve emisyon azaltım miktarı kamuya açıklanmıştır.	X					2025 Entegre Faaliyet Raporu: Yeşil Dönüşümle Gezegenin Geleceğini Kazanmak, sayfa 172-185

Sürdürülebilirlik Uyum Raporu	Uyum Durumu				Açıklama	Kamuya Açıklanan Bilgilere İlişkin Rapor Bilgisi (Sayfa numarası, internet sitesinde yer aldığı menü adı)
	Evet	Kısmen	Hayır	İlgisiz		
B21. Su tüketimi, varsa yer altından veya yer üstünden çekilen, geri dönüştürülen ve deşarj edilen su miktarları, kaynakları ve prosedürleri kamuya açıklanmıştır.	X					2025 Entegre Faaliyet Raporu: Yeşil Dönüşümle Gezegenin Geleceğini Kazanmak, sayfa 172-185 Performans Tabloları, sayfa 553-555
B22. Operasyonlar veya faaliyetlerinin herhangi bir karbon fiyatlandırma sistemine (Emisyon Ticaret Sistemi, Cap & Trade veya Karbon Vergisi) dâhil olup olmadığı kamuya açıklanmıştır.				X	Bankacılık operasyonları veya faaliyetleri boyunca herhangi bir karbon fiyatlandırma sistemine dahil olunmamıştır.	
B23. Raporlama döneminde biriken veya satın alınan karbon kredisi bilgisi kamuya açıklanmıştır.	X				2025 yılında Paraf Doğal kartın yaşam döngüsü boyunca sebep olduğu 19 ton emisyon Gold standartlarında karbon senetleriyle nötrlenmiştir.	2025 Entegre Faaliyet Raporu: Doğaya Katkı Sağlayan Ürünler ve Sürdürülebilir Finans, sayfa 100-105
B24. Ortaklık içerisinde karbon fiyatlandırması uygulanıyor ise ayrıntıları kamuya açıklanmıştır.	X					2024 TSRS Uyumlu Sürdürülebilirlik Raporu: https://www.halkbank.com.tr/content/dam/corporate-website/tr/dokumanlar/yatirimci-iliskileri/faaliyet-raporlari/2024-TSRS-Uyumlu-Surdurulebilirlik-Raporu.pdf İç Karbon Fiyatlandırması ve Finansal Planlama Üzerindeki Etkisi, sayfa 39
B25. Ortaklığın çevresel bilgilerini açıkladığı platformlar kamuya açıklanmıştır.	X				Banka, CDP, SBTi, BIST Sürdürülebilirlik Endeksi ve FTSE4 Good Emerging Markets Endeksi'ne katılım çalışmalarında çevresel bilgilerini paylaşmaktadır.	2025 Entegre Faaliyet Raporu: Kurumsal Üyelikler ve Desteklenen Girişimler, sayfa 74 Yeşil Dönüşümle Gezegenin Geleceğini Kazanmak, sayfa 172-185

SÜRDÜRÜLEBİLİRLİK İLKELERİ

Sürdürülebilirlik Uyum Raporu	Uyum Durumu				Açıklama	Kamuya Açıklanan Bilgilere İlişkin Rapor Bilgisi (Sayfa numarası, internet sitesinde yer aldığı menü adı)
	Evet	Kısmen	Hayır	İlgisiz		
C. SOSYAL İLKELER						
C1. İnsan Hakları ve Çalışan Hakları						
C1.1. İnsan Hakları Evrensel Beyannamesi, Türkiye'nin onayladığı ILO Sözleşmeleri ve diğer ilgili mevzuatı kapsayacak şekilde Kurumsal İnsan Hakları ve Çalışan Hakları Politikası oluşturulmuş, politikanın uygulanmasıyla ilgili sorumlular belirlenmiş ve politika ile sorumlular kamuya açıklanmıştır.	X					Kurumsal Web Sitesi: https://www.halkbank.com.tr/tr/bankamiz/surdurulebilirlik/surdurulebilirlik/ilkeler-ve-politikalar.html , İlkeler ve Politikalar İnsan Hakları ve İnsan Kaynakları Politikası
C1.2. Tedarik ve değer zinciri etkileri de gözetilerek adil iş gücü, çalışma standartlarının iyileştirilmesi, kadın istihdamı ve kapsayıcılık konularına (cinsiyet, ırk, din, dil, medeni durum, etnik kimlik, cinsel yönelim, cinsiyet kimliği, ailevi sorumluluklar, sendikal faaliyetler, siyasi görüş, engellilik, sosyal ve kültürel farklılıklar vb. konularda ayırım yapılmaması gibi) çalışan haklarına ilişkin politikasında yer verilmiştir.	X					Kurumsal Web Sitesi: https://www.halkbank.com.tr/tr/bankamiz/surdurulebilirlik/surdurulebilirlik/ilkeler-ve-politikalar.html , İlkeler ve Politikalar, İnsan Hakları ve İnsan Kaynakları Politikası, Sürdürülebilirlik Politikası
C1.3. Belirli ekonomik, çevresel, toplumsal faktörlere duyarlı kesimlerin (düşük gelirli kesimler, kadınlar vb.) veya azınlık haklarının/ fırsat eşitliğinin gözetilmesi konusunda değer zinciri boyunca alınan önlemler kamuya açıklanmıştır.	X					Kurumsal Web Sitesi: https://www.halkbank.com.tr/tr/bankamiz/surdurulebilirlik/surdurulebilirlik/ilkeler-ve-politikalar.html , İlkeler ve Politikalar, İnsan Hakları ve İnsan Kaynakları Politikası, Sürdürülebilirlik Politikası
C1.4. Ayrımcılığı, eşitsizliği, insan hakları ihlallerini, zorla çalıştırmayı ve çocuk işçi çalıştırılmasını önleyici ve düzeltici uygulamalara ilişkin gelişmeler kamuya açıklanmıştır.	X					Kurumsal Web Sitesi: https://www.halkbank.com.tr/tr/bankamiz/surdurulebilirlik/surdurulebilirlik/ilkeler-ve-politikalar.html , İlkeler ve Politikalar, İnsan Hakları ve İnsan Kaynakları Politikası

Sürdürülebilirlik Uyum Raporu	Uyum Durumu				Açıklama	Kamuya Açıklanan Bilgilere İlişkin Rapor Bilgisi (Sayfa numarası, internet sitesinde yer aldığı menü adı)
	Evet	Kısmen	Hayır	İlgisiz		
C1.5. Çalışanlara yapılan yatırım (eğitim, gelişim politikaları), tazminat, tanınan yan haklar, sendikalaşma hakkı, iş/hayat dengesi çözümleri ve yetenek yönetim konularına çalışan haklarına ilişkin politikasında yer verilmiştir.	X					Kurumsal Web Sitesi: https://www.halkbank.com.tr/tr/bankamiz/surdurulebilirlik/surdurulebilirlik/ilkeler-ve-politikalar.html , İlkeler ve Politikalar, İnsan Hakları ve İnsan Kaynakları Politikası
C1.5. Çalışan şikâyetleri ve anlaşmazlıkların çözümüne ilişkin mekanizmalar oluşturularak uyumsuzluk çözüm süreçleri belirlenmiştir.	X					Kurumsal Web Sitesi: https://www.halkbank.com.tr/tr/bankamiz/surdurulebilirlik/surdurulebilirlik/ilkeler-ve-politikalar.html , İlkeler ve Politikalar, İnsan Hakları ve İnsan Kaynakları Politikası
C1.5. Çalışan memnuniyetinin sağlanmasına yönelik olarak raporlanan dönem içinde yapılan faaliyetler kamuya açıklanmıştır.	X					2025 Entegre Faaliyet Raporu: Kariyer ve Yetenek Yönetimi, sayfa 130-135
C1.6. İş sağlığı ve güvenliği politikaları oluşturulmuş ve kamuya açıklanmıştır.	X					Kurumsal Web Sitesi: https://www.halkbank.com.tr/tr/bankamiz/surdurulebilirlik/surdurulebilirlik/ilkeler-ve-politikalar.html , İlkeler ve Politikalar, İş Sağlığı ve Güvenliği Politikası
C1.6. İş kazalarını önleme ve sağlığın korunması amacıyla alınan önlemler ve kaza istatistikleri kamuya açıklanmıştır.	X					2025 Entegre Faaliyet Raporu: İş Sağlığı ve Güvenliği, sayfa 138-139
C1.7. Kişisel verilerin korunması ve veri güvenliği politikaları oluşturulmuş ve kamuya açıklanmıştır.	X					Kurumsal Web Sitesi: https://www.halkbank.com.tr/tr/bankamiz/surdurulebilirlik/surdurulebilirlik/ilkeler-ve-politikalar.html , İlkeler ve Politikalar, Kişisel Verilerin Korunması ve İşlenmesi Politikası
C1.8. Etik politikası oluşturulmuş ve kamuya açıklanmıştır.	X					Kurumsal Web Sitesi: https://www.halkbank.com.tr/tr/bankamiz/surdurulebilirlik/surdurulebilirlik/ilkeler-ve-politikalar.html , İlkeler ve Politikalar, Etik İlkeler Politikası
C1.9. Toplumsal yatırım, sosyal sorumluluk, finansal kapsayıcılık ve finansmana erişim kapsamındaki çalışmalar açıklanmıştır.	X					2025 Entegre Faaliyet Raporu: Sosyal Sorumluluk ile Toplumsal Refaha Katkı, sayfa 148-151

SÜRDÜRÜLEBİLİRLİK İLKELERİ

Sürdürülebilirlik Uyum Raporu	Uyum Durumu				Açıklama	Kamuya Açıklanan Bilgilere İlişkin Rapor Bilgisi (Sayfa numarası, internet sitesinde yer aldığı menü adı)
	Evet	Kısmen	Hayır	İlgisiz		
C1.10. Çalışanlara ÇSY politikaları ve uygulamaları konusunda bilgilendirme toplantıları ve eğitim programları düzenlenmiştir.	X					2025 Entegre Faaliyet Raporu Kariyer ve Yetenek Yönetimi, sayfa 130-135
C2. Paydaşlar, Uluslararası Standartlar ve İnisiyatifler						
C2.1. Müşteri şikâyetlerinin yönetimi ve çözümüne ilişkin müşteri memnuniyeti politikası düzenlenmiş ve kamuya açıklanmıştır.	X					Kurumsal Web Sitesi: https://www.halkbank.com.tr/tr/bankamiz/surdurulebilirlik/surdurulebilirlik/ilkeler-ve-politikalar.html , İlkeler ve Politikalar, Müşteri İletişim Merkezi Politikası Mutlu Müşteri Merkezi Politikası
C2.2. Paydaşlarla yürütülen iletişim (hangi paydaş, konu ve sıklık) hakkında bilgiler kamuya açıklanmıştır.	X					2025 Entegre Faaliyet Raporu: Paydaşlarla İlişkiler, sayfa 68-73
C2.3. Raporlamalarda benimsenen uluslararası raporlama standartları açıklanmıştır.	X					2025 Entegre Faaliyet Raporu: Raporlama Kılavuzu, sayfa 556-563
C2.4. Sürdürülebilirlik ile ilgili benimsenen prensipler, imzacı veya üye olunan uluslararası kuruluş, komite ve ilkeler kamuya açıklanmıştır.	X					2025 Entegre Faaliyet Raporu: Kurumsal Üyelikler ve Desteklenen Girişimler, sayfa 74 Katkı Sağlanan Sürdürülebilir Kalkınma Amaçları, sayfa 78-90
C2.5. Borsa İstanbul'un ve/veya uluslararası endeks sağlayıcıların sürdürülebilirlik endekslerinde yer almak için geliştirmelerde bulunulmuş, çalışmalar yürütülmüştür.	X					2025 Entegre Faaliyet Raporu: Yönetim Değerlendirmesi ve Analizi, sayfa 22-23 Kurumsal Üyelikler ve Desteklenen Girişimler, sayfa 74 Yeşil Dönüşümle Gezegenin Geleceğini Kazanmak, sayfa 172-185
D. KURUMSAL YÖNETİM İLKELERİ						
D1. Sürdürülebilirlik alanındaki tedbirler ve stratejilerin belirlenmesinde menfaat sahiplerinin görüşlerine başvurulmuştur.	X					2025 Entegre Faaliyet Raporu: Öncelikli Konular ve Önceliklendirme Analizi, sayfa 76-78
D2. Sosyal sorumluluk projeleri, farkındalık etkinlikleri ve eğitimler ile sürdürülebilirlik konusu ve bunun önemi hakkında farkındalığın artırılması konusunda çalışmalar yapılmıştır.	X					2025 Entegre Faaliyet Raporu: Kapsayıcılıkla İnsanı ve Toplumu Kazanmak, sayfa 124-155 Sosyal Sorumluluk ile Toplumsal Refaha Katkı, sayfa 148-151

DENETİM KURULU RAPORU

Türkiye Halk Bankası A.Ş.'nin 2025 yılı Denetim Kurulu Raporu tarafımızca hazırlanmış olup tespit edilen hususlar aşağıda sunulmuştur.

Banka kamu denetimine açık olup periyodik olarak Bankacılık Düzenleme ve Denetleme Kurumu (BDDK) ve T.C. Sayıştay Başkanlığı ile Banka Esas Sözleşmesi'nin 30 uncu maddesi hükmü uyarınca Bağımsız Denetim Kuruluşu tarafından denetlenmektedir.

2025 yılı sonu itibarıyla Bankacılık sektörünün, 2024 yılı sonunda gerçekleşen miktarına göre; aktif büyüklüğü %43,7 oranında artarak 46.946.798 milyon TL düzeyine ulaşmış, toplam menkul kıymetleri %34,2 oranında artarak 7.012.501 milyon TL düzeyinde gerçekleşmiş, toplam mevduatı %43,5 oranında artarak 28.283.591 milyon TL'ye ulaşmış, gayrinakdi kredi hacmi %47,8 artarak 8.999.180 milyon TL'ye ve nakdi kredi hacmi %44,1 oranında artarak 23.127.970 milyon TL'ye yükselmiş ve Takipteki Krediler/Toplam Nakdi Krediler oranı %2,5 seviyesinde gerçekleşmiştir.

2025 yılında bankacılık sektöründe yaşanan gelişmelere karşılık 2025 yıl sonu itibarıyla Türkiye Halk Bankası A.Ş.'nin; aktif büyüklüğü bir önceki yıla göre %42 oranında artarak 4.292.781 milyon TL düzeyinde gerçekleşmiş, gayrinakdi kredileri %46,7 oranında artarak 800.473 milyon TL'den 1.174.496 milyon TL'ye, nakdi kredileri %34,1 oranında artarak 1.373.373 milyon TL'den 1.842.074 milyon TL'ye yükselmiştir.

Ülkemizin büyümesinin sürükleyici gücü olan KOBİ'lerimizin finansmanına yönelik kredi hacmi 2024 yılında 681.170 milyon TL iken 2025 yılında %29,5 artışla 881.829 milyon TL'ye yükselmiş, KOBİ kredilerindeki %14,2'lik pazar payı ile sektörün lider bankası olmuş, 2024 yılında 248.448 milyon TL olan esnaf kredi bakiyesi 2025 yılında %19,6 oranında artarak 297.213 milyon TL'ye yükselmiş, toplam menkul kıymetleri %51 oranında artarak 523.472 milyon TL'den 790.326 milyon TL'ye, toplam mevduatı %47,6 oranında artarak 2.335.689 milyon TL'den 3.448.295 milyon TL'ye yükselmiş, Takipteki Krediler/Toplam Nakdi Krediler oranı %3,28 olarak gerçekleşmiştir.

Banka, 2025 yılında yurt dışında toplam 1 milyar ABD doları nominal tutarlı ilave ana sermayeye dâhil edilebilir nitelikteki tahvil ihracı gerçekleştirmiş; ayrıca, yine yurtdışından çeşitli uluslararası bankalardan kredi anlaşmaları kapsamında 700 milyon ABD doları ile repo ve teminatlı kredi anlaşmaları kapsamında da 900 milyon ABD doları olmak üzere toplam 1,6 milyar ABD dolarlık kaynak temin etmiş, yurt içinde de halka arz edilmeksizin doğrudan nitelikli yatırımcılara ihraç yoluyla toplam 4,1 milyar TL nominal değerli finansman bonusu ihracı gerçekleştirmiştir.

Banka'nın tarihi misyonundan gelen görevi nedeniyle küçük ve orta ölçekli işletmeler ile esnaf ve sanatkarların kredilendirilmesinin yanında kurumsal, ticari ve bireysel segmentteki firmalara da kredi kullanılmakta olup bu çerçevede; aktifin kalitesini belirleyen unsurlardan Nakdi Krediler/Aktif Toplamı rasyosu, 2025 yıl sonu itibarıyla sektörde %49,3 iken Banka'da %42,9 olarak gerçekleşmiştir.

Banka'nın kayıtlı sermaye tavanı 30.000 milyon TL ve çıkarılmış sermayesi 7.185 milyon TL olup özkaynakları 2024 yıl sonunda 166.535 milyon TL iken %31,1 oranında artarak 2025 yıl sonu itibarıyla 218.333 milyon TL'ye yükselmiştir.

DENETİM KURULU RAPORU

Banka'nın net dönem kârı 2025 yıl sonunda 27.131 milyon TL olarak gerçekleşmiştir.

Banka, 2025 yılında kredi kartı sayısı 7,3 milyon olarak gerçekleşirken, POS cihazı sayısını 598 binden 653 bine, üye iş yeri sayısını da 397 binden 427 bine yükseltmiştir.

Banka, kadın girişimciliğini desteklemek amacıyla 2021 yılında hayata geçirdiği "Kadın Girişimci Kredi Destek Paketi" ile 2025 yıl sonu itibarıyla 264 bin kadın girişimciye 120 milyar TL finansal destek sunmuştur. Bankaca, girişimcilik kültürünün ülkemizde kökleşmesi adına sektör ayrımı olmaksızın yenilikçi fikir ve projelere destek verilmektedir. Bu kapsamda, 2025 yılında, Genç girişimcilerin finansmana erişimini kolaylaştırmak amacıyla uygun maliyetli ve esnek ödeme imkanı sunan "Gençiz Kredisi" hizmete sunulmuştur. 2025 yıl sonu itibarıyla "Girişimci Kredisi", "Tekno Girişimci Kredisi", "Genç İş Kredi", "İlk Adım Kredisi" ve "Gençiz Kredisi" finansman destekleri kapsamında 227 bin girişimciye toplam 38,4 milyar TL'lik finansman desteği sağlanmıştır.

01 Ocak-31 Aralık 2025 hesap döneminde; Banka'nın yıllık faaliyetlerine ilişkin finansal tablolar ve bilgiler, 5411 sayılı Bankacılık Kanunu, 6102 sayılı Türk Ticaret Kanunu, 6362 sayılı Sermaye Piyasası Kanunu, Bankacılık Düzenleme ve Denetleme Kurumu mevzuatı, Bankaların İç Sistemleri ve İçsel Sermaye Yeterliliği Değerlendirme Süreci Hakkında Yönetmelik, Banka Esas Sözleşmesi'nin Muhasebe ve Finansal Raporlamaya ilişkin hükümleri, genel kabul görmüş muhasebe kuralları ve diğer ilgili mevzuat hükümleri çerçevesinde yürürlükte bulunan usul ve esaslara uygun olarak yansıtılmaktadır. Banka'nın defter tutma düzeni, tutulması zorunlu defter ve kayıtları kanun icaplarına uygun şekilde tutularak kayıtlar ve tevsik edici belgeler düzenli şekilde muhafaza edilmekte, Banka'nın yönetimi ile ilgili kararlar yönetim kurulu karar defterine işlenmekte, muhasebe ve raporlama sistemleri usulüne uygun ve verimli bir şekilde gerçekleştirilmektedir.

Banka'nın iç kontrol, risk yönetimi ve iç denetim sistemleri gerek merkezde gerek mahallinde yapılan denetimlerle usulüne uygun ve etkin bir şekilde işletilmektedir.

2025 yılında 17 yeni şube açılarak Bankanın büyüme faaliyetleri devam etmiş ve yurt içi şube sayısı 1.097'e yükselerek yurt dışında 7'si Kıbrıs'ta, 1'i Bahreyn'de olmak üzere 8 şube ve toplamda 1.105 şube ile faaliyet göstermeye devam etmektedir. Ayrıca Tahran ve Londra'da 1'er temsilcilik ofisi ile faaliyetler yürütülmektedir.

2024 yılında emeklilik veya diğer nedenlerle toplam 442 kişi Banka'dan ayrılmış, Banka'nın insan kaynağı ihtiyacını karşılamak amacıyla 1.497 yeni personel alınarak çalışan sayısı 22.575'e ulaşmış ve personel giderlerinin toplam gelirlere oranı 2024 yılında %39,8 iken 2025 yılında %30,4 olarak gerçekleşmiştir.

2025 yılında yüksek öğretim mezunu çalışan oranı Banka'da bir önceki yıla göre 20 baz puan artarak %89,8'e ulaşmıştır.

Banka personelinin geliştirilmesi hedefiyle hizmet içi eğitimlere aralıksız devam edilmekte olup personelin sınıf içi ve uzaktan öğrenme yöntemiyle katıldığı eğitimlerle ilgili olarak 2025 yılında çalışan başına ortalama eğitim saati 52,00 olarak gerçekleşmiştir.

Türkiye Halk Bankası A.Ş. Esas Sözleşmesi'nin 31 inci maddesi uyarınca düzenlediğimiz Denetim Kurulu Raporu'nu Genel Kurul'un bilgilerine saygılarımızla arz ederiz.

Mehmet AYDIN
Denetim Kurulu Üyesi

Faruk ÖZÇELİK
Denetim Kurulu Üyesi

* Rakamlar, reeskont hariç olarak belirtilmiştir.

MALİ DURUM, KÂRLILIK VE BORÇ ÖDEME GÜCÜ

Aktif Yapısı

2025 yılı faaliyetleri sonucu Banka'nın aktif toplamı %42 oranında artış göstererek 4.292.781 milyon TL'ye ulaşmıştır.

Banka plasmanlarının önemli kalemleri %46,5 pay ile 1.994.031 milyon TL tutarında kredilerden, %27,6 pay ile 1.186.846 milyon TL tutarında menkul kıymetlerden, %20,8 pay ile 891.857 milyon TL tutarında likit aktiflerden ve %5,1 pay ile diğer plasmanlardan oluşmuştur.

2025 yıl sonu itibarıyla bir önceki döneme göre önemli artış 532.335 milyon TL nakdi kredilerde, 404.422 milyon TL ile menkul kıymetlerde ve 241.770 milyon TL ile likit aktiflerde izlenmiştir.

Banka 2025 yıl sonu itibarıyla nakdi kredilerini %36,4 oranında artırmıştır. Mevduatın krediye dönüşüm oranı ise %57,2 düzeyinde gerçekleşmiştir.

Takipteki krediler 2025 yıl sonu itibarıyla 79.020 milyon TL, takipteki krediler/toplam nakdi krediler oranı ise %3,96 düzeyinde gerçekleşmiştir.

Pasif Yapısı

Banka kaynaklarının önemli kısmı %81,2 pay ile 3.487.119 milyon TL tutarında mevduat hesaplarından, %7,5 pay ile 321.661 milyon TL tutarında mevduat dışı kaynaklardan, %5,1 pay ile 218.333 milyon TL tutarında özkaynaklardan ve %6,2 pay ile diğer kaynaklardan oluşmuştur.

2025 yıl sonu itibarıyla bir önceki döneme göre önemli artış 1.105.365 milyon TL ile mevduatta izlenmiştir.

Banka'nın en önemli kaynağı durumunda olan mevduat, türleri itibarıyla incelendiğinde toplam mevduat içinde tasarruf mevduatı %24,1 pay ile 840.018 milyon TL, ticari mevduatı %22,5 pay ile 784.780 milyon TL, DTH mevduatı %20,2 pay ile 702.783 milyon TL, bankalar mevduatı %13,8 pay ile 482.102 milyon TL, kıymetli maden mevduatı %8,1 pay ile 282.894 milyon TL, resmi kuruluşlar mevduatı %6 pay ile 210.340 milyon TL ve diğer kuruluşlar mevduatı %5,3 pay ile 184.202 milyon TL'den oluşturmaktadır.

Mevduatın 63,6'sı TL hesaplardan, %36,4'ü ise döviz hesaplarından oluşmuştur. Vadesiz mevduatın toplam mevduat içindeki payı ise %28,6 oranında gerçekleşmiştir.

MALİ DURUM, KÂRLILIK VE BORÇ ÖDEME GÜCÜ

Kârlılık Yapısı

Banka 2025 faaliyet dönemini 27.131 milyon TL net kâr ile tamamlamıştır. Dönem kârını oluşturan önemli gelir ve gider kalemleri ise aşağıda belirtilmiştir.

Banka'nın en önemli gelir kalemi aktif plasmanlarından elde ettiği faiz gelirleri olarak izlenmektedir. Yıl sonunda 901.955 milyon TL olarak gerçekleşmiştir.

Faiz gelirlerinin %60,4 pay ile 545.157 milyon TL'si kredilerden, %29,3 pay ile 264.515 milyon TL'si menkul değerlerden sağlanmıştır. Bir önceki döneme göre en önemli artış 109.702 milyon TL ile kredilerden sağlanan faiz gelirlerinde gerçekleşmiştir.

Faiz giderlerini oluşturan hesaplar incelendiğinde, %86,1 pay ve 699.084 milyon TL ile en büyük tutarın mevduata ödenen faizler olduğu gözlenmektedir. Mevduata ödenen faiz giderleri, 2025 yılında Banka'nın ana gider kalemi olarak gerçekleşmiştir. 113.099 milyon TL olarak gerçekleşen diğer faiz giderleri ile birlikte toplam faiz giderleri 812.183 milyon TL düzeyinde oluşmuştur.

Banka'nın net faiz geliri ise bir önceki döneme göre %133,8 oranında artış göstererek 89.772 milyon TL düzeyinde gerçekleşmiştir.

Net ücret komisyon gelirleri bir önceki döneme göre %53,2 oranında artış göstererek 60.312 milyon TL olarak gerçekleşmiştir.

Banka 2025 yılı faaliyetleri ile ilgili olarak 35.145 milyon TL beklenen zarar karşılığı ayırmıştır.

Faaliyet giderleri içinde önemli bir paya sahip olan personel giderleri ise bir önceki döneme göre %64,5 oranında artarak 48.626 milyon TL düzeyinde gerçekleşmiştir.

2025 yılı faaliyetleri sonucu 29.870 milyon TL vergi öncesi kâr sağlanmış, 2.739 milyon TL vergi karşılığı ayrıldıktan sonra yıl sonu karı 27.131 milyon TL olarak gerçekleşmiştir. Banka, sürdürülebilir kârlılığını 2025 yılında da devam ettirmiştir.

5 YILLIK DÖNEME İLİŞKİN ÖZET FİNANSAL BİLGİLER

AKTİF (milyon TL)	2021	2022	2023	2024	2025
Likit Aktifler	126.959	166.171	289.554	650.087	891.857
Menkul Kıymetler	223.301	374.181	584.393	782.425	1.186.846
Nakdi Krediler	539.588	842.618	1.270.545	1.461.696	1.994.031
Ortaklık Yatırımları	8.963	19.707	28.273	57.947	106.094
Duran Varlıklar	9.191	13.811	24.222	35.984	77.299
Diğer	15.629	29.861	46.978	77.074	101.986
Beklenen Zarar Karşılığı	22.414	53.400	48.678	42.993	65.332
Aktif Toplamı	901.217	1.392.949	2.195.287	3.022.220	4.292.781

PASİF (milyon TL)	2021	2022	2023	2024	2025
Mevduat	625.904	1.060.923	1.872.848	2.381.754	3.487.119
Para Piyasalarına Borçlar	139.170	102.159	20.182	246.987	226.485
Alınan Krediler	13.545	13.422	16.991	53.015	94.733
Fonlar	139	238	572	927	443
İhraç Edilen Menkul Kıymetler	6.143	8.976	9.252	4.649	0
Diğer	72.816	116.579	147.036	168.353	265.668
Özkaynaklar	43.500	90.652	128.406	166.535	218.333
Dönem Net Kârı/Zararı	1.508	15.266	10.112	22.038	27.130
Pasif Toplamı	901.217	1.392.949	2.195.287	3.022.220	4.292.781

TÜRKİYE HALK BANKASI ANONİM ŞİRKETİ

31 ARALIK 2025
TARİHİNDE SONA EREN HESAP
DÖNEMİNE AİT KONSOLİDE OLMAYAN
FİNANSAL TABLOLAR VE
BAĞIMSIZ DENETİM RAPORU



KPMG Bağımsız Denetim ve
Serbest Muhasebeci Mali Müşavirlik A.Ş.
İş Kuleleri Kule 3 Kat:2-9
Levent 34330 İstanbul
Tel +90 212 316 6000
Fax +90 212 316 6060
www.kpmg.com.tr



Bağımsız Denetçi Raporu

Türkiye Halk Bankası A.Ş. Genel Kurulu'na

A) Konsolide Olmayan Finansal Tabloların Bağımsız Denetimi

Görüş

Türkiye Halk Bankası Anonim Şirketi'nin ("Banka") 31 Aralık 2025 tarihli konsolide olmayan bilançosu ile aynı tarihte sona eren hesap dönemine ait; konsolide olmayan kar veya zarar tablosu, konsolide olmayan kar veya zarar ve diğer kapsamlı gelir tablosu, konsolide olmayan özkaynaklar değişim tablosu ve konsolide olmayan nakit akış tablosu ile önemli muhasebe politikalarının özeti de dahil olmak üzere konsolide olmayan finansal tablo dipnotlarından oluşan konsolide olmayan finansal tablolarını denetlemiş bulunuyoruz.

Görüşümüze göre, ilişikteki konsolide olmayan finansal tablolar, Türkiye Halk Bankası A.Ş.'nin 31 Aralık 2025 tarihi itibarıyla konsolide olmayan finansal durumunu ve aynı tarihte sona eren hesap dönemine ait konsolide olmayan finansal performansını ve konsolide olmayan nakit akışlarını; 1 Kasım 2006 tarihli ve 26333 sayılı Resmi Gazete'de yayımlanan "Bankaların Muhasebe Uygulamalarına ve Belgelerin Saklanması İlişkin Usul ve Esaslar Hakkında Yönetmelik" ve Bankacılık Düzenleme ve Denetleme Kurulu tarafından bankaların hesap ve kayıt düzenine ilişkin yayımlanan diğer düzenlemeler ile Bankacılık Düzenleme ve Denetleme Kurumu ("BDDK") genelge ve açıklamaları ve bunlar ile düzenlenmeyen konularda Türkiye Finansal Raporlama Standartları ("TFRS"ler) hükümlerini içeren; "BDDK Muhasebe ve Finansal Raporlama Mevzuatı"na uygun olarak tüm önemli yönleriyle gerçeğe uygun bir biçimde sunmaktadır.

Görüşün Dayanağı

Yaptığımız bağımsız denetim BDDK tarafından 2 Nisan 2015 tarihli ve 29314 sayılı Resmi Gazete'de yayımlanan "Bankaların Bağımsız Denetimi Hakkında Yönetmelik" ("BDDK Denetim Yönetmeliği") ve Kamu Gözetimi, Muhasebe ve Denetim Standartları Kurumu ("KGK") tarafından yayımlanan Türkiye Denetim Standartları'nın bir parçası olan Bağımsız Denetim Standartları'na ("BDS"lere) uygun olarak yürütülmüştür. Bu standartlar kapsamındaki sorumluluklarımız, raporumuzun Bağımsız Denetçinin Konsolide Olmayan Finansal Tabloların Bağımsız Denetimine İlişkin Sorumlulukları bölümünde ayrıntılı bir şekilde açıklanmıştır. KGK tarafından yayımlanan ve kamu yararını ilgilendiren kuruluşların konsolide olmayan finansal tablolarının bağımsız denetimleri için geçerli olan Bağımsız Denetçiler için Etik Kurallar (Bağımsızlık Standartları Dâhil) ("Etik Kurallar") ile kamu yararını ilgilendiren kuruluşların konsolide olmayan finansal tablolarının bağımsız denetimleriyle ilgili mevzuatta yer alan etik hükümlere uygun olarak Banka'dan bağımsız olduğumuzu beyan ederiz. Etik Kurallar ve mevzuat kapsamındaki etiğe ilişkin diğer sorumluluklar da tarafımızca yerine getirilmiştir. Bağımsız denetim sırasında elde ettiğimiz bağımsız denetim kanıtlarının, görüşümüzün oluşturulması için yeterli ve uygun bir dayanak oluşturduğuna inanıyoruz.

Dikkat Çekilen Husus

Altıncı bölüm bir numaralı dipnotta detaylı olarak açıklandığı üzere, Banka hakkında Amerika Birleşik Devletleri ("ABD") Güney New York Bölge Savcılığı tarafından Güney New York Bölge Mahkemesi nezdinde, ABD'nin İran'a yönelik yaptırımlarının ihlal edilmesi iddiasıyla 15 Ekim 2019 tarihinde ceza davası açılmıştır. Rapor tarihi itibarıyla dava sonuçlanmamış olup Banka Yönetimi, raporlama tarihi itibarıyla söz konusu dava ve süreçlerden kaynaklanan herhangi bir ceza, tazminat, yaptırım veya önlem uygulanmadığını ve bu aşamada Banka'nın finansal tablolarında karşılık ayrılmasını gerektirecek bir yükümlülük doğmadığını beyan etmiştir. Dava sürecine ilişkin belirsizlik devam etmekle birlikte, bu husus tarafımızca verilen görüşü etkilememektedir.

Kilit Denetim Konusu

Kilit denetim konuları, mesleki muhakememize göre cari döneme ait konsolide olmayan finansal tabloların bağımsız denetiminde en çok önem arz eden konulardır. Kilit denetim konuları, bir bütün olarak konsolide olmayan finansal tabloların bağımsız denetimi çerçevesinde ve konsolide olmayan finansal tablolara ilişkin görüşümüzün oluşturulmasında ele alınmış olup, bu konular hakkında ayrı bir görüş bildirmiyoruz.

İtfa edilmiş maliyetiyle ölçülen kredilere ilişkin değer düşüklüğü

İtfa edilmiş maliyetiyle ölçülen kredilere ilişkin değer düşüklüğü ile ilgili muhasebe politikaları ve kullanılan önemli muhasebe tahminleri ve varsayımlarının detayı Üçüncü Bölüm VIII Numaralı dipnotta sunulmuştur.

Kilit denetim konusu	Konunun denetimde nasıl ele alındığı
Banka'nın 31 Aralık 2025 tarihi itibarıyla itfa edilmiş maliyetiyle ölçülen krediler bakiyesi toplam varlıklarının %46'sını oluşturmaktadır. Bu kredilere ilişkin ayrılmış olan toplam 65.012.459 Bin TL tutarında beklenen zarar karşılığı bulunmaktadır.	Bu alanda uyguladığımız denetim prosedürlerimiz aşağıdaki-leri içermektedir:
Banka, itfa edilmiş maliyetiyle ölçülen kredilerine ilişkin beklenen zarar karşılıklarını TFRS 9 Finansal Araçlar Standardı'na ("Standart") göre muhasebeleştirmektedir.	Kredi tahsisi, kullanırımı, teminatlandırma, tahsilat, takip, sınıflandırma ve değer düşüklüğü süreçlerine yönelik oluşturulan kontrollerin tasarım, uygulama ve işleyiş etkinliği bilgi sistemleri uzmanları ile beraber test edilmiştir.
Banka, Standart uyarınca finansal varlıklarda değer düşüklüğünün tespitinde "beklenen kredi zararı modeli"ni uygulamakta olup Banka yönetimi tarafından yıllık olarak gözden geçirilen bu model önemli varsayım ve tahminleri içermektedir.	Banka'nın değer düşüklüğü modelinde tanımlanan öznel ve nesnel kriterlerin Standart ile uygunluğu kontrol edilmiştir.
Banka yönetiminin önemli varsayım ve tahminleri aşağıdaki gibidir.	Hazırlanan model ve metodoloji değerlendirilmiş, kontrol testleri ve detay analizler ile yapılan hesaplamaların değerlendirilmesi için çalışmalarımıza uzmanlar dahil edilmiştir.
- Kredi riskinde önemli artışın belirlenmesi, - İleriye yönelik makroekonomik bilgilerin kredi riski hesaplamasına dahil edilmesi, - Değer düşüklüğü modelinin tasarımı ve yapılandırması	Kredi inceleme çalışmaları, örneklem yoluyla seçilen krediler için kredi dosyalarının ve bilgilerinin detaylı olarak incelenmesini ve sınıflandırılmasının kontrolünü kapsamaktadır.
	Bireysel değerlendirmeye tabi tutulan kredilere ilişkin beklenen kredi zararı hesaplamaları için, ayrılan zarar karşılıklarının doğruluğu ileriye dönük nakit akış bilgileri ve teminat değerleri ile değerlendirilmiştir.



İtfa edilmiş maliyetiyle ölçülen kredilerin değer düşüklüğünün tespiti, kredinin temerrüt durumuna, kredi riskindeki ilk muhasebeleştirme anına göre gerçekleşen değişime dayanan modele ve bu kredilerin bu modele uygun aşamada olmasına bağlıdır. Beklenen kredi zarar karşılıklarının, finansal varlıkların bulundukları aşamaya göre hesaplanması nedeniyle, kredilerin aşama sınıflandırması önem taşımaktadır.

Banka, beklenen kredi zararlarını hem bireysel hem de toplu olarak değerlendirerek tahmin etmektedir. Banka, bireysel karşılıkların hesaplanmasında, ilgili varlığa ilişkin gelecekte gerçekleşmesi beklenen nakit akışları ve kredi işlemleri için edinilen teminatın gerçeğe uygun değerini göz önünde bulundurmaktadır.

Toplu olarak ayrılan karşılıklar ise, geçmiş ve cari dönemlerdeki teminatlar dahil veri setleri ile ileriye yönelik beklentiler dikkate alınarak modellenmektedir. Bu verilerin bütünlüğü ve doğruluğu da göz önüne alınmaktadır. Ayrıca, geleceğe ilişkin beklentiler makroekonomik modeller ile yansıtılmaktadır.

Yukarıda açıklandığı gibi itfa edilmiş maliyetiyle ölçülen kredilere ilişkin değer düşüklüğü, karmaşık bir yapıya sahip olması, yönetimin yargılarını önemli tahmin ve varsayımları içermesi nedeniyle kilit denetim konusu olarak belirlenmiştir.

- Toplu olarak değerlendirmeye tabi tutulan krediler için ise, hesaplama modellerindeki verinin doğruluğu ve bütünlüğü test edilmiş, ayrıca beklenen kredi zararı hesaplamaları, yeniden hesaplama yöntemiyle kontrol edilmiştir. Hesaplama kullanılan, risk parametreleri için kurulan modeller incelenmiş ve seçilen örnek portföyler için risk parametreleri yeniden hesaplanmıştır.

- Geleceğe yönelik beklentileri yansıtmak için kullanılan, makroekonomik modeller değerlendirilmiş, ilgili modellerin risk parametrelerine etkisi yeniden hesaplama yöntemi ile kontrol edilmiştir.

- Kredi riskinde önemli artışın belirlenmesinde kullanılan nitel ve nicel değerlendirmeler incelenmiş ve uygunluğu değerlendirilmiştir.

- Kredilerin değer düşüklüğü karşılıklarına ilişkin konsolide olmayan finansal tablolarda yapılan açıklamaların yeterliliği değerlendirilmiştir.

BDDK Denetim Yönetmeliği ve BDS'lere uygun olarak yürütülen bir bağımsız denetimin gereği olarak, bağımsız denetim boyunca mesleki muhakememizi kullanmakta ve mesleki şüpheciliğimizi sürdürmekteyiz. Tarafımızca ayrıca:

- Konsolide olmayan finansal tablolardaki hata veya hile kaynaklı "önemli yanlışlık" riskleri belirlenmekte ve değerlendirilmekte; bu risklere karşılık veren denetim prosedürleri tasarlanmakta ve uygulanmakta ve görüşümüze dayanak teşkil edecek yeterli ve uygun denetim kanıtı elde edilmektedir. Hile; muvazaa, sahtekarlık, kasıtlı ihmal, gerçeğe aykırı beyan veya iç kontrol ihlali fiillerini içerebildiğinden, hile kaynaklı önemli bir yanlışlığı tespit edememe riski, hata kaynaklı önemli bir yanlışlığı tespit edememe riskinden yüksektir.
- Banka'nın iç kontrolünün etkinliğine ilişkin bir görüş bildirmek amacıyla değil ama duruma uygun denetim prosedürlerini tasarlamak amacıyla denetimle ilgili iç kontrol değerlendirilmektedir.
- Yönetim tarafından kullanılan muhasebe politikalarının uygunluğu ile yapılan muhasebe tahminlerinin ve ilgili açıklamaların makul olup olmadığı değerlendirilmektedir.
- Elde edilen denetim kanıtlarına dayanarak Banka'nın sürekliliğini devam ettirme kabiliyetine ilişkin ciddi şüphe oluşturabilecek olay veya şartlarla ilgili önemli bir belirsizliğin mevcut olup olmadığı hakkında ve yönetimin, işletmenin sürekliliği esasını kullanmasının uygunluğu hakkında sonuca varılmaktadır. Önemli bir belirsizliğin mevcut olduğu sonucuna varmamız halinde, raporumuzda, konsolide olmayan finansal tablolardaki ilgili açıklamalara dikkat çekmemiz ya da bu açıklamaların yetersiz olması durumunda olumlu görüş dışında bir görüş vermemiz gerekmektedir. Vardığımız sonuçlar, bağımsız denetçi raporu tarihine kadar elde edilen denetim kanıtlarına dayanmaktadır. Bununla birlikte, gelecekteki olay veya şartlar Banka'nın sürekliliğini sona erdirebilir.
- Konsolide olmayan finansal tabloların, açıklamalar dahil olmak üzere, genel sunumu, yapısı ve içeriği ile bu tabloların, temelini oluşturan işlem ve olayları gerçeğe uygun sunumu sağlayacak şekilde yansıtip yansıtmadığı değerlendirilmektedir.

Diğer hususların yanı sıra, denetim sırasında tespit ettiğimiz önemli iç kontrol eksiklikleri dahil olmak üzere, bağımsız denetimin planlanan kapsamı ve zamanlaması ile önemli denetim bulgularını üst yönetimden sorumlu olanlara bildirmekteyiz.

Bağımsızlığa ilişkin etik hükümlere uygunluk sağladığımızı üst yönetimden sorumlu olanlara bildirmiş bulunmaktayız. Ayrıca bağımsızlık üzerinde etkisi olduğu düşünülebilecek tüm ilişkiler ve diğer hususları ve -varsa- tehditleri ortadan kaldırmak amacıyla atılan adımlar ile alınan önlemleri üst yönetimden sorumlu olanlara iletmiş bulunmaktayız.

Üst yönetimden sorumlu olanlara bildirilen konular arasından, cari döneme ait konsolide olmayan finansal tabloların bağımsız denetiminde en çok önem arz eden konuları yani kilit denetim konularını belirlemekteyiz. Mevzuatın konunun kamuya açıklanmasına izin vermediği durumlarda veya konuyu kamuya açıklamanın doğuracağı olumsuz sonuçların, kamuya açıklamanın doğuracağı kamu yararını aşacağına makul şekilde beklendiği oldukça istisnai durumlarda, ilgili hususun bağımsız denetçi raporumuzda bildirilmemesine karar verebiliriz.

Yönetimin ve Üst Yönetimden Sorumlu Olanların Konsolide Olmayan Finansal Tablolara İlişkin Sorumlulukları

Banka Yönetimi; konsolide olmayan finansal tabloların "BDDK Muhasebe ve Finansal Raporlama Mevzuatı"na uygun olarak hazırlanmasından, gerçeğe uygun bir biçimde sunumundan ve hata veya hile kaynaklı önemli yanlışlık içermeyecek şekilde hazırlanması için gerekli gördüğü iç kontrolden sorumludur.

Konsolide olmayan finansal tabloları hazırlarken yönetim; Banka'nın sürekliliğini devam ettirme kabiliyetinin değerlendirilmesinden, gerektiğinde süreklilikle ilgili hususları açıklamaktan ve Banka'yı tasfiye etme ya da ticari faaliyeti sona erdirmeye niyeti ya da mecburiyeti bulunmadığı sürece işletmenin sürekliliği esasını kullanmaktan sorumludur.

Üst yönetimden sorumlu olanlar, Banka'nın finansal raporlama sürecinin gözetiminden sorumludur.

Bağımsız Denetçinin Konsolide Olmayan Finansal Tabloların Bağımsız Denetimine İlişkin Sorumlulukları

Bir bağımsız denetimde, biz bağımsız denetçilerin sorumlulukları şunlardır:

Amacımız, bir bütün olarak konsolide olmayan finansal tabloların hata veya hile kaynaklı önemli bir yanlışlık içerip içermediğine ilişkin makul güvence elde etmek ve görüşümüzü içeren bir bağımsız denetçi raporu düzenlemektir. BDDK Denetim Yönetmeliği ve BDS'lere uygun olarak yürütülen bir bağımsız denetim sonucunda verilen makul güvence; yüksek bir güvence seviyesidir ancak, var olan önemli bir yanlışlığın her zaman tespit edileceğini garanti etmez. Yanlışlıklar hata veya hile kaynaklı olabilir. Yanlışlıkların, tek başına veya toplu olarak, finansal tablo kullanıcılarının bu tablolara istinaden alacakları ekonomik kararları etkilemesi makul ölçüde bekleniyorsa, bu yanlışlıklar önemli olarak kabul edilir.



TÜRKİYE HALK BANKASI AŞ'NİN
31 ARALIK 2025 TARİHİ İTİBARIYLA HAZIRLANAN YIL SONU
KONSOLİDE OLMAYAN FİNANSAL RAPORU

B) Mevzuattan Kaynaklanan Diğer Yükümlülükler

- 1) 6102 sayılı Türk Ticaret Kanunu'nun ("TTK") 402'nci maddesinin dördüncü fıkrası uyarınca; Banka'nın 1 Ocak – 31 Aralık 2025 hesap döneminde defter tutma düzeninin TTK ile Banka esas sözleşmesinin finansal raporlamaya ilişkin hükümlerine uygun olmadığına dair önemli bir hususa rastlanmamıştır.
- 2) TTK'nın 402'nci maddesinin dördüncü fıkrası uyarınca; Yönetim Kurulu tarafımıza denetim kapsamında istenen açıklamaları yapmış ve talep edilen belgeleri vermiştir.

KPMG Bağımsız Denetim ve Serbest Muhasebeci Mali Müşavirlik Anonim Şirketi

Orhan Akova, SMMM
 Sorumlu Denetçi
 20 Şubat 2026
 İstanbul, Türkiye

1. Banka'nın Yönetim Merkezi'nin Adresi:
 Finanskent Mahallesi Finans Caddesi No:42/1 Ümraniye/İstanbul
2. Banka'nın Telefon ve Faks Numaraları:
 Telefon : 0216 503 70 70
 Faks : 0212 340 93 99
3. Banka'nın İnternet Sayfası ve Elektronik Posta Adresi:
 İnternet sayfası adresi : www.halkbank.com.tr
 Elektronik posta adresi: halkbank.ir@halkbank.com.tr

Bankacılık Düzenleme ve Denetleme Kurumu tarafından düzenlenen "Bankalarca Kamuya Açıklanacak Finansal Tablolar ile Bunlara İlişkin Açıklama ve Dipnotlar Hakkında Tebliğ"e göre hazırlanan yıl sonu konsolide olmayan finansal rapor aşağıda yer alan bölümlerden oluşmaktadır.

- **Birinci Bölüm** : BANKA HAKKINDA GENEL BİLGİLER
- **İkinci Bölüm** : BANKANIN KONSOLİDE OLMAYAN FİNANSAL TABLOLARI
- **Üçüncü Bölüm** : İLGİLİ DÖNEMDE UYGULANAN MUHASEBE POLİTİKALARINA İLİŞKİN AÇIKLAMALAR
- **Dördüncü Bölüm** : BANKANIN MALİ BÜNYESİNE VE RİSK YÖNETİMİNE İLİŞKİN BİLGİLER
- **Beşinci Bölüm** : KONSOLİDE OLMAYAN FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAMA VE DİPNOTLAR
- **Altıncı Bölüm** : DİĞER AÇIKLAMALAR
- **Yedinci Bölüm** : BAĞIMSIZ DENETİM RAPORU

Bu raporda yer alan konsolide olmayan finansal tablolar ile bunlara ilişkin açıklama ve dipnotlar Bankaların Muhasebe Uygulamalarına ve Belgelerin Saklanması İlişkin Usul ve Esaslar Hakkında Yönetmelik, Türkiye Muhasebe Standartları, Türkiye Finansal Raporlama Standartları, bunlara ilişkin ek ve yorumlar ile Bankamız kayıtlarına uygun olarak, aksi belirtilmediği müddetçe **bin Türk Lirası** cinsinden hazırlanmış olup, bağımsız denetime tabi tutulmuş ve ilişikte sunulmuştur.

İstanbul, 20 Şubat 2026

R. Süleyman Özdil	Osman Arslan	Mevlüt Uysal	Yusuf Duran Ocak	Osman Bektaş
<i>Yönetim Kurulu Başkanı, Denetim Komitesi Başkanı</i>	<i>Yönetim Kurulu Üyesi, Genel Müdür</i>	<i>Yönetim Kurulu Başkan Vekili, Denetim Komitesi Üyesi</i>	<i>Finansal Yönetim ve Planlama Genel Müdür Yardımcısı</i>	<i>Finansal Muhasebe Daire Başkanı</i>

Bu finansal rapor ile ilgili olarak soruların iletilebileceği yetkili personele ilişkin bilgiler:

Ad-Soyad / Unvan : Sercan PAT/Yönetmen
 Tel No : 0216 503 52 13
 Fax No : 0212 340 09 90

BİRİNCİ BÖLÜM	
Banka Hakkında Genel Bilgiler	
	Sayfa No
I. Banka'nın kuruluş tarihi, başlangıç statüsü, anılan statüde meydana gelen değişiklikleri ihtiva eden Banka'nın tarihçesi	259
II. Banka'nın sermaye yapısı, yönetim ve denetimini doğrudan ve dolaylı olarak tek başına veya birlikte elinde bulunduran ortaklıkları, varsa bu hususlarda yıl içindeki değişiklikler ile dâhil olduğu gruba ilişkin açıklama	259
III. Banka'nın Yönetim Kurulu Başkan ve üyeleri, Denetim Komitesi üyeleri ile Genel Müdür ve yardımcılarının varsa Banka'da sahip oldukları paylara ve sorumluluk alanlarına ilişkin açıklamalar	260
IV. Banka'da nitelikli pay sahibi olan kişi ve kuruluşlara ilişkin açıklamalar	261
V. Banka'nın hizmet türü ve faaliyet alanlarını içeren özet bilgi	261
VI. Bankaların Konsolide Finansal Tablolarının Düzenlenmesine İlişkin Tebliğ ile Türkiye Muhasebe Standartları gereği yapılan konsolidasyon işlemleri arasındaki farklılıklar ile tam konsolidasyona veya oransal konsolidasyona tabi tutulan, özkaynaklardan indirilen ya da bu üç yönteme dâhil olmayan kuruluşlar hakkında kısa açıklama	262
VII. Banka ile bağlı ortaklıkları arasında özkaynakların derhal transfer edilmesinin veya borçların geri ödenmesinin önünde mevcut veya muhtemel, fiili veya hukuki engeller	262

İKİNCİ BÖLÜM	
Konsolide Olmayan Finansal Tablolar	
I. Bilanço (Finansal Durum Tablosu)	264
II. Nazım Hesaplar Tablosu	266
III. Kar veya Zarar Tablosu	267
IV. Kar veya Zarar ve Diğer Kapsamlı Gelir Tablosu	268
V. Özkaynaklar Değişim Tablosu	269
VI. Nakit Akış Tablosu	270
VII. Kar Dağıtım Tablosu	271

ÜÇÜNCÜ BÖLÜM	
Muhasebe Politikalarına İlişkin Açıklamalar	
I. Sunum esaslarına ilişkin açıklamalar	272
II. Finansal araçların kullanım stratejisi ve yabancı para cinsinden işlemlere ilişkin açıklamalar	273
III. İştirak, bağlı ortaklık ve birlikte kontrol edilen ortaklıklara ilişkin açıklamalar	273
IV. Vadeli işlem ve opsiyon sözleşmeleri ile türev ürünlere ilişkin açıklamalar	274
V. Faiz gelir ve giderine ilişkin açıklamalar	274
VI. Ücret ve komisyon gelir ve giderlerine ilişkin açıklamalar	274
VII. Finansal varlıklara ilişkin açıklamalar	274
VIII. Finansal varlıklarda değer düşüklüğüne ilişkin açıklamalar	277
IX. Finansal araçların netleştirilmesine ilişkin açıklamalar	281
X. Satış ve geri alış anlaşmaları ve menkul değerlerin ödünç verilmesi işlemlerine ilişkin açıklamalar	281
XI. Satış amaçlı elde tutulan ve durdurulan faaliyetlere ilişkin duran varlıklar ile bu varlıklara ilişkin borçlar hakkında açıklamalar	282
XII. Şerefiye ve diğer maddi olmayan duran varlıklara ilişkin açıklamalar	282
XIII. Maddi duran varlıklara ilişkin açıklamalar	282
XIV. Yatırım amaçlı gayrimenkullere ilişkin açıklamalar	283
XV. Kiralama işlemlerine ilişkin açıklamalar	283
XVI. Karşılıklar ve koşullu yükümlülüklerle ilişkin açıklamalar	285
XVII. Çalışanların haklarına ilişkin yükümlülüklerle ilişkin açıklamalar	285
XVIII. Vergi uygulamalarına ilişkin açıklamalar	286
XIX. Borçlanmalara ilişkin ilave açıklamalar	287
XX. İhraç edilen hisse senetlerine ilişkin açıklamalar	288
XXI. Aval ve kabullere ilişkin açıklamalar	288
XXII. Devlet teşviklerine ilişkin açıklamalar	288
XXIII. Raporlamanın bölümlemeye göre yapılmasına ilişkin açıklamalar	288
XXIV. Hisse başına kazanç	289
XXV. Diğer hususlara ilişkin açıklamalar	289

DÖRDÜNCÜ BÖLÜM	
Mali Bünyeye ve Risk Yönetimine İlişkin Bilgiler	
I. Özkaynaklara ilişkin açıklamalar	292
II. Kredi riskine ilişkin açıklamalar	299
III. Kur riskine ilişkin açıklamalar	311
IV. Faiz oranı riskine ilişkin açıklamalar	314
V. Hisse senedi pozisyon riskine ilişkin açıklamalar	319
VI. Likidite riski yönetimi, likidite karşılama oranı ve net istikrarlı fonlama oranına ilişkin açıklamalar	320
VII. Kaldıraç oranına ilişkin açıklamalar	330
VIII. Faaliyet bölümlemesine ilişkin açıklamalar	331
IX. Finansal varlık ve yükümlülüklerin gerçeğe uygun değeri ile gösterilmesine ilişkin açıklamalar	334
X. Başkalarının nam ve hesabına yapılan işlemler, inanca dayalı işlemlere ilişkin açıklamalar	336
XI. Risk yönetimi ve risk ağırlıklı tutarlara ilişkin genel açıklamalar	337
XII. Ücretlendirme politikalarına ilişkin bilgiler	350

BEŞİNCİ BÖLÜM	
Konsolide Olmayan Finansal Tablolara İlişkin Açıklama ve Dipnotlar	
I. Bilançonun aktif hesaplarına ilişkin açıklama ve dipnotlar	352
II. Bilançonun pasif hesaplarına ilişkin açıklama ve dipnotlar	372
III. Nazım hesaplara ilişkin açıklama ve dipnotlar	382
IV. Kar veya zarar tablosuna ilişkin açıklama ve dipnotlar	385
V. Özkaynak değişim tablosuna ilişkin açıklama ve dipnotlar	390
VI. Nakit akış tablosuna ilişkin açıklama ve dipnotlar	391
VII. Banka'nın dahil olduğu risk grubuna ilişkin açıklamalar	392
VIII. Banka'nın yurt içi, yurt dışı, kıyı bankacılığı bölgelerindeki şube veya iştirakler ile yurt dışı temsilciliklerine ilişkin açıklamalar	394
IX. Bağımsız denetçi / bağımsız denetim kuruluşundan alınan hizmetlere ilişkin ücretler	395
X. Bilanço sonrası hususlara ilişkin açıklama ve dipnotlar	395

ALTINCI BÖLÜM	
Diğer Açıklamalar	
I. Banka'nın faaliyetlerine ilişkin diğer açıklamalar	396

YEDİNCİ BÖLÜM	
Bağımsız Denetim Raporu	
I. Bağımsız denetim raporuna ilişkin olarak açıklanması gereken hususlar	398
II. Bağımsız denetçi tarafından hazırlanan açıklama ve dipnotlar	398

TÜRKİYE HALK BANKASI AŞ

31 Aralık 2025 Tarihinde Sona Eren Hesap Dönemine Ait Konsolide Olmayan Finansal Tablolara İlişkin Açıklama ve Dipnotlar

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Bin Türk Lirası (TL) olarak ifade edilmiştir.)

BİRİNCİ BÖLÜM: BANKA HAKKINDA GENEL BİLGİLER

I. BANKA’NIN KURULUŞ TARİHİ, BAŞLANGIÇ STATÜSÜ, ANILAN STATÜDE MEYDANA GELEN DEĞİŞİKLİKLERİ İHTİVA EDEN BANKA’NIN TARİHÇESİ

Türkiye Halk Bankası Anonim Şirketi (“Banka” veya “Halkbank”) 2284 no’lu kanun kapsamında 1938 yılında faaliyete geçmiş olup, bugün itibarıyla kamusal sermayeli ticari bir banka olarak faaliyetine devam etmektedir.

II. BANKA’NIN SERMAYE YAPISI, YÖNETİM VE DENETİMİNİ DOĞRUDAN VE DOLAYLI OLARAK TEK BAŞINA VEYA BİRLİKTE ELİNDE BULUNDURAN ORTAKLIKLARI, VARSA BU HUSUSLARDA YIL İÇİNDEKİ DEĞİŞİKLİKLER İLE DÂHİL OLDUĞU GRUBA İLİŞKİN AÇIKLAMA

Banka’nın doğrudan hakimiyeti Türkiye Varlık Fonu’na aittir.

Banka’nın 31 Aralık 2025 tarihi itibarıyla nominal sermayesinin pay sahipleri arasındaki dağılımı aşağıda gösterilmektedir:

Hissedarlar	31 Aralık 2025	%	31 Aralık 2024	%
Türkiye Varlık Fonu ⁽¹⁾	6.573.604	91,49	6.573.604	91,49
Halka Açık Kısım ⁽¹⁾	611.095	8,51	611.093	8,51
Diğer Hissedarlar ⁽²⁾	79	0,00	81	0,00
Toplam	7.184.778	100,00	7.184.778	100,00

⁽¹⁾ Türkiye Varlık Fonu’nun toplam hisseleri içerisinde 5.935.328 TL’lik hisse, Borsa’da işlem görebilir niteliktedir.

⁽²⁾ “Diğer Hissedarlar” grubunda yer alan hisselerin 79 TL’si kendi hesaplarında kayıtleştirilmekle birlikte Borsa’da işlem görmeyen hisse sahibi ortaklara aittir.

13 Haziran 2012 tarih, 6327 sayılı Kanun ile 4603 sayılı Kanun’un 2 nci maddesine eklenen 3 üncü fıkra hükmü kapsamında Banka’daki kamu paylarının satış işlemleri tamamlanıncaya kadar kamuya ait hisseler, Türk Ticaret Kanunu hükümleri uyarınca Banka’nın bağlı bulunduğu Bakan tarafından idare ve temsil edilecektir.

TÜRKİYE HALK BANKASI AŞ

31 Aralık 2025 Tarihinde Sona Eren Hesap Dönemine Ait Konsolide Olmayan Finansal Tablolara İlişkin Açıklama ve Dipnotlar

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Bin Türk Lirası (TL) olarak ifade edilmiştir.)

BİRİNCİ BÖLÜM: BANKA HAKKINDA GENEL BİLGİLER (devamı)

III. BANKA’NIN YÖNETİM KURULU BAŞKAN VE ÜYELERİ, DENETİM KOMİTESİ ÜYELERİ İLE GENEL MÜDÜR VE YARDIMCILARININ VARSA BANKA’DA SAHİP OLDUKLARI PAYLARA VE SORUMLULUK ALANLARINA İLİŞKİN AÇIKLAMALAR

İsim	Görevi ve Sorumluluk Alanı
Recep Süleyman ÖZDİL	Yönetim Kurulu Başkanı, Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi, Denetim Komitesi Başkanı
Mevlüt UYSAL	Yönetim Kurulu Başkan Vekili, Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi, Denetim Kom. Üyesi
Osman ARSLAN	Yönetim Kurulu Üyesi, Genel Müdür
Şeref AKSAÇ	Yönetim Kurulu Üyesi
Meltem TAYLAN AYDIN	Yönetim Kurulu Üyesi
Mihrimah Belma SEKMEN	Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi
Maksut SERİM	Yönetim Kurulu Üyesi
Ebubekir ŞAHİN	Yönetim Kurulu Üyesi
Sezai UÇARMAK	Yönetim Kurulu Üyesi
Mehmet AYDIN	Denetim Kurulu Üyesi
Faruk ÖZÇELİK	Denetim Kurulu Üyesi
Olcay ATLIOĞLU	Genel Müdür Yardımcısı, Bilgi Teknolojileri
Celal CANDAN	Genel Müdür Yardımcısı, Kredi Risk Tasfiye ve Hukuk İşleri
Tahir DEMİRKIRAN	Genel Müdür Yardımcısı, Kredi Tahsis ve Yönetimi
Mustafa ERMİŞ	Genel Müdür Yardımcısı, Operasyonel İşlemler ve Dijital Dönüşüm
Yalçın MADENCİ	Genel Müdür Yardımcısı, Kurumsal ve Ticari Pazarlama
Yusuf Duran OCAK	Genel Müdür Yardımcısı, Finansal Yönetim ve Planlama
Altan TAŞKIRAN	Genel Müdür Yardımcısı, Bireysel ve Dijital Bankacılık
Seyit Mehmet YAYDEMİR	Genel Müdür Yardımcısı, Kredi Politikaları, İzleme ve Özellikli Krediler
Murat YILDIRIM	Genel Müdür Yardımcısı, KOBİ ve Perakende Bankacılık
Ahmet HOŞCAN	Genel Müdür Yardımcısı (v.), Hazine ve Kaynak Yönetimi
Miraç TAŞ	Genel Müdür Yardımcısı (v.), Uluslararası Bankacılık

Yukarıda ismi geçen kişilerin Banka’da sahip oldukları pay bulunmamaktadır.

a) Banka’nın üst yönetiminde, göreve atananların unvanlarına ve atanma tarihlerine aşağıda yer verilmiştir.

Unvanı	Adı Soyadı	Başlangıç Tarihi
Genel Müdür Yardımcısı	Murat YILDIRIM	17 Temmuz 2025
Genel Müdür Yardımcısı (v.)	Seyit Mehmet YAYDEMİR	7 Ekim 2025
Genel Müdür Yardımcısı (v.)	Ahmet HOŞCAN	27 Kasım 2025
Genel Müdür Yardımcısı (v.)	Miraç TAŞ	2 Ocak 2026

b) Banka’nın üst yönetiminde, görevden ayrılanların unvanlarına ve ayrılış tarihlerine aşağıda yer verilmiştir.

Unvanı	Adı Soyadı	Ayrılış Tarihi
Genel Müdür Yardımcısı	Fatih ŞAHBAZ	29 Ağustos 2025
Genel Müdür Yardımcısı	İlhan BÖLÜKBAŞ	17 Eylül 2025
Genel Müdür Yardımcısı	Ali ŞÖNER	27 Kasım 2025

TÜRKİYE HALK BANKASI AŞ

31 Aralık 2025 Tarihinde Sona Eren Hesap Dönemine Ait Konsolide Olmayan Finansal Tablolara İlişkin Açıklama ve Dipnotlar

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Bin Türk Lirası (TL) olarak ifade edilmiştir.)

BİRİNCİ BÖLÜM: BANKA HAKKINDA GENEL BİLGİLER (devamı)

IV. BANKA’DA NİTELİKLİ PAY SAHİBİ OLAN KİŞİ VE KURULUŞLARA İLİŞKİN AÇIKLAMALAR

Banka’da Türkiye Varlık Fonu dışında nitelikli paya sahip hissedar bulunmamaktadır.

V. BANKA’NIN HİZMET TÜRÜ VE FAALİYET ALANLARINI İÇEREN ÖZET BİLGİ

Banka hakkında genel bilgiler:

Türkiye Halk Bankası AŞ 2284 no’lu kanun kapsamında 1938 yılında faaliyete geçmiş olup, bugün itibarıyla kamusal sermayeli ticari bir banka olarak faaliyetine devam etmektedir.

Banka’nın yeniden yapılandırma süreci:

4603 no’lu “Türkiye Cumhuriyeti Ziraat Bankası, Türkiye Halk Bankası Anonim Şirketi ve Türkiye Emlak Bankası Anonim Şirketi Yasası”, 2000-2002 dönemini kapsayan “Makro Ekonomik Program” çerçevesinde hazırlanmıştır. Bu yasanın amacı, uluslararası normları ve rekabeti yakalayabilmek için söz konusu bankaların modernize edilmesi ve banka hisselerinin büyük bir kısmının özel sektördeki gerçek ve tüzel kişilere satılmasıdır. Banka 14 Nisan 2001 tarihinde gerçekleşen olağanüstü genel kurul ile kuruluşun yapısını yeniden gözden geçirmiş, yeni bir yönetim kurulu seçmiş ve Banka’nın nominal sermayesi 250.000 TL’den 1.250.000 TL’ye çıkartılmıştır. Yeniden yapılanma süreci dahilinde, Banka özel görev zararlarına karşılık olarak Türkiye Cumhuriyeti Hazine Müsteşarlığı’ndan devlet tahvili almış ve Banka’nın tüm görev zararı alacakları 30 Nisan 2001 tarihinde kapatılmıştır. Buna ek olarak, önemli sayıdaki çalışandan yeni iş sözleşmesi imzalamaları istenmiş veya bu çalışanlar diğer devlet kuruluşlarına aktarılmıştır.

4603 sayılı Kanun’un 2.2 maddesi uyarınca yeniden yapılandırma işlemlerinin tamamlanmasını müteakiben Banka’nın hisse satış işlemlerinin 4046 sayılı Özelleştirme Uygulamaları Hakkında Kanun hükümleri çerçevesinde sonuçlandırılması gerekmektedir. Yeniden yapılandırma ve hisse satış işlemlerinin 4603 sayılı Kanunun yürürlüğe girmesinden itibaren üç yıl içinde (25 Kasım 2003 tarihine kadar) tamamlanması gerekmektedir. Önce 31 Temmuz 2004 tarih ve 5230 sayılı yasa ile 4603 sayılı kanunun 2 nci maddesinin 2 numaralı fıkrasında yer alan “3 yıl” ibaresi “5 yıl” ve akabinde 10 Ocak 2007 tarih, 5572 sayılı yasa ile de “10 yıl” olarak değiştirilmiştir. Bu değişiklik sonucunda, Banka’nın özelleştirilmesi ile ilgili süre uzatılmıştır. Bakanlar Kurulu’nun bu süreyi bir defaya mahsus olmak üzere yarısı kadar uzatma yetkisi bulunmaktadır. Bakanlar Kurulu, 6 Kasım 2010 tarihli resmi gazetede yayımlanan 2010/964 sayılı kararıyla 10 yıllık süreyi yarısı kadar uzatmıştır.

Özelleştirme Yüksek Kurulu’nun 11 Ağustos 2006 tarih ve 2006/69 sayılı kararıyla Banka’daki kamu hisseleri Özelleştirme İdaresi Başkanlığı’na devredilmiş ve Banka’nın %99,9 hissesinin 25 Mayıs 2008 tarihine kadar blok satış yöntemiyle satılmasına karar verilmiştir. Danıştay 13 üncü Dairesi, 29 Kasım 2006 tarih, 2006/4258 sayılı kararıyla Özelleştirme Yüksek Kurulu’nun 11 Ağustos 2006 tarih ve 2006/69 sayılı kararının yürütmesini durdurmuştur. Bu kez Özelleştirme Yüksek Kurulu, 5 Şubat 2007 tarih ve 2007/8 sayılı kararını alarak Özelleştirme İdaresi Başkanlığı’na devredilen hisselerin %25’lik kısmının halka arz suretiyle özelleştirilmesi ve bu sürecin 2007 yılı sonuna kadar tamamlanmasını öngörmüştür. Banka’nın halka arz sürecinin %24,98’e tekabül eden ilk aşaması Mayıs 2007’nin ilk haftasında tamamlanarak hisseleri 10 Mayıs 2007’de Borsa İstanbul AŞ’de 8,00 tam TL baz fiyatla işlem görmeye başlamıştır. İkincil halka arz kapsamında da Özelleştirme Yüksek Kurulu’nun 4 Ekim 2012 tarih 2012/150 sayılı kararı ile Özelleştirme İdaresi Başkanlığı’na ait hisselerden %23,92’lik kısmının halka arzı, 21 Kasım 2012 tarihinde tamamlanmıştır.

31 Temmuz 2004 tarih, 25539 sayılı Resmi Gazete’de yayımlanan “5230 sayılı Pamukbank Türk Anonim Şirketi’nin (“Pamukbank”) Türkiye Halk Bankası Anonim Şirketi’ne Devri ve Bazı Kanunlarda Değişiklik Yapılması Hakkında Kanun” uyarınca yönetimi ve denetimi Tasarruf Mevduatı Sigorta Fonu’na intikal etmiş olan Pamukbank’ın hisseleri, Halkbank’a devredilmiştir. Mülga Pamukbank TAŞ, Çukurova Sanayi İşletmeleri TAŞ, Çukurova İthalat ve İhracat TAO, Karamehmetler Hisseli Komandit Ortaklığı ve beş yüzü aşkın ortak tarafından bir özel sektör mevduat bankası olarak kurulmuştur. Pamukbank, Bakanlar Kurulu’nun 5 Mart 1955 gün ve 4/4573 sayılı kararı ile anonim şirket statüsünde özel bankacılık faaliyetlerine başlamıştır. 19 Haziran 2002 tarih ve 24790 sayılı (mükerrer) Resmi Gazete’de yayımlanan 742 sayılı Bankacılık Düzenleme ve Denetleme Kurumu Kararı ile 4389 sayılı Bankalar Kanunu’nun 14 üncü maddesinin 3 ve 4 numaralı fıkraları uyarınca, Pamukbank’ın temettü haric ortaklık hakları ile yönetim ve denetimi 18 Haziran 2002 tarihi itibarıyla Tasarruf Mevduatı Sigorta Fonu’na (“Fon”) devrolmuştur.

TÜRKİYE HALK BANKASI AŞ

31 Aralık 2025 Tarihinde Sona Eren Hesap Dönemine Ait Konsolide Olmayan Finansal Tablolara İlişkin Açıklama ve Dipnotlar

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Bin Türk Lirası (TL) olarak ifade edilmiştir.)

BİRİNCİ BÖLÜM: BANKA HAKKINDA GENEL BİLGİLER (devamı)

V. BANKA’NIN HİZMET TÜRÜ VE FAALİYET ALANLARINI İÇEREN ÖZET BİLGİ (devamı)

Banka’nın hizmet türü ve faaliyet alanları:

Banka’nın faaliyet alanı, ticari finansman ve kurumsal bankacılık, fon yönetimi işlemleri, bireysel bankacılık ve kredi kartı işlemlerini kapsamaktadır.

Banka 31 Aralık 2025 tarihi itibarıyla, yurt içinde 1.097, yurt dışında ise 7’si Kıbrıs’ta, 1’i Bahreyn’de olmak üzere 8; toplamda 1.105 şubesi ile faaliyet göstermektedir. Yurt içi şubeler rakamı 35 adet uydu şubeyi içermektedir. Bununla birlikte Banka’nın bir adet İngiltere’de ve bir adet İran’da olmak üzere toplam 2 adet temsilciliği bulunmaktadır.

VI. BANKALARIN KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARININ DÜZENLENMESİNE İLİŞKİN TEBLİĞ İLE TÜRKİYE MUHASEBE STANDARTLARI GEREĞİ YAPILAN KONSOLİDASYON İŞLEMLERİ ARASINDAKİ FARKLILIKLAR İLE TAM KONSOLİDASYONA VEYA ORANSAL KONSOLİDASYONA TABİ TUTULAN, ÖZKAYNAKLARDAN İNDİRİLEN YA DA BU ÜÇ YÖNTEME DÂHİL OLMAYAN KURULUŞLAR HAKKINDA KISA AÇIKLAMA

Banka’nın bağlı ortaklıklarından Halk Elektrik Üretim AŞ ile iştiraklerinden Bileşim Finansal Teknolojiler ve Ödeme Sistemleri AŞ, finansal kuruluş kapsamında olmadıklarından “Bankaların Konsolide Finansal Tablolarının Düzenlenmesine İlişkin Tebliğ” uyarınca konsolide edilmemektedir. Uluslararası Finansal Raporlama Standartları gereği hazırlanan konsolide finansal tablolarda Halk Elektrik Üretim AŞ tam konsolidasyon, Bileşim Finansal Teknolojiler ve Ödeme Sistemleri AŞ ise özkaynak yöntemine göre konsolidasyon kapsamına alınmaktadır.

Banka’nın bağlı ortaklıkları Halk Yatırım Menkul Değerler AŞ, Halk Gayrimenkul Yatırım Ortaklığı AŞ, Halk Finansal Kiralama AŞ, Halk Banka AD Skopje ile bağlı ortaklığı Halk Osiguruvanje AD Skopje, Halk Faktoring AŞ, Halkbank AD Beograd, Halk Varlık Kiralama AŞ, Halk Elektronik Para ve Ödeme Hizmetleri AŞ ve Halk Katılım Bankası AŞ tam konsolidasyon kapsamına alınmıştır.

Banka’nın iştiraki olan DHB Bank NV, Kobi Girişim Sermayesi Yatırım Ortaklığı AŞ, Yıldız Tekno Girişim Sermayesi Yatırım Ortaklığı AŞ ve Birleşim Varlık Yönetim AŞ konsolide finansal tablolarda özkaynak yöntemi ile konsolide edilmektedir. İştirakler; Banka’nın sermayesine katıldığı, üzerinde kontrolü bulunmamakla birlikte önemli etkinliğe sahip olduğu, yurt içinde veya yurt dışında kurulu bulunan ortaklıklardır.

VII. BANKA İLE BAĞLI ORTAKLIKLARI ARASINDA ÖZKAYNAKLARIN DERHAL TRANSFER EDİLMESİNİN VEYA BORÇLARIN GERİ ÖDENMESİNİN ÖNÜNDE MEVCUT VEYA MUHTEMEL, FİİLİ VEYA HUKUKİ ENGELLER

Banka ile bağlı ortaklıkları arasında özkaynakların derhal transferi söz konusu değildir. Özkaynak içerisinde karların temettü olarak dağıtımı ilgili düzenlemeler uyarınca yapılmaktadır.

Banka ile bağlı ortaklıkları arasında borçların geri ödenmesinin önünde mevcut veya muhtemel, fiili veya hukuki engel bulunmamaktadır. Banka bağlı ortaklıklarıyla yaptığı hizmet alım veya sunumuna dair bedelleri, düzenlenen hizmet sözleşmeleri kapsamında tahsil veya tediye etmektedir.

TÜRKİYE HALK BANKASI AŞ

31 Aralık 2025 Tarihinde Sona Eren Hesap Dönemine Ait Konsolide Olmayan Finansal Tablolara İlişkin Açıklama ve Dipnotlar

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Bin Türk Lirası (TL) olarak ifade edilmiştir.)

İKİNCİ BÖLÜM: KONSOLİDE OLMAYAN FİNANSAL TABLOLAR

I.	Bilanço (Finansal Durum Tablosu)
II.	Nazım Hesaplar Tablosu
III.	Kar veya Zarar Tablosu
IV.	Kar veya Zarar ve Diğer Kapsamlı Gelir Tablosu
V.	Özkaynaklar Değişim Tablosu
VI.	Nakit Akış Tablosu
VII.	Kar Dağıtım Tablosu

TÜRKİYE HALK BANKASI AŞ

31 Aralık 2025 Tarihi İtibarıyla Konsolide Olmayan Bilanço

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Bin Türk Lirası (TL) olarak ifade edilmiştir.)

I. BİLANÇO (FİNANSAL DURUM TABLOSU)

Bağımsız denetimden geçmiş				Bağımsız denetimden geçmiş			
Cari Dönem				Yeniden Düzenlenmiş Önceki Dönem ⁽¹⁾			
31 Aralık 2025				31 Aralık 2024			
VARLIKLAR	Dipnot	TP	YP	Toplam	TP	YP	Toplam
I. FİNANSAL VARLIKLAR (Net)		560.228.465	727.470.588	1.287.699.053	478.035.812	394.368.176	872.403.988
1.1 Nakit ve Nakit Benzerleri		417.852.651	473.778.305	891.630.956	368.931.592	280.991.319	649.922.911
1.1.1 Nakit Değerler ve Merkez Bankası	(1)	397.940.087	449.659.346	847.599.433	356.952.528	266.164.382	623.116.910
1.1.2 Bankalar	(3)	20.138.508	24.118.959	44.257.467	12.143.477	14.826.937	26.970.414
1.1.3 Para Piyasalarından Alacaklar		-	-	-	-	-	-
1.1.4 Beklenen Zarar Karşılıkları (-)		225.944	-	225.944	164.413	-	164.413
Gerçeğe Uygun Değer Farkı Kâr Zarara Yansıtılan Finansal Varlıklar	(2)	9.598.323	103.154.240	112.752.563	1.104.721	56.490.364	57.595.085
1.2.1 Devlet Borçlanma Senetleri		65	102.616.342	102.616.407	1.647	56.220.365	56.222.012
1.2.2 Sermayede Payı Temsil Eden Menkul Değerler		-	-	-	-	-	-
1.2.3 Diğer Finansal Varlıklar		9.598.258	537.898	10.136.156	1.103.074	269.999	1.373.073
Gerçeğe Uygun Değer Farkı Diğer Kapsamlı Gelire Yansıtılan Finansal Varlıklar	(4)	132.777.491	147.381.147	280.158.638	107.999.499	55.444.194	163.443.693
1.3.1 Devlet Borçlanma Senetleri		132.613.001	145.670.850	278.283.851	107.887.190	54.186.667	162.073.857
1.3.2 Sermayede Payı Temsil Eden Menkul Değerler		164.490	1.710.297	1.874.787	112.309	1.257.527	1.369.836
1.3.3 Diğer Finansal Varlıklar		-	-	-	-	-	-
1.4 Türev Finansal Varlıklar	(2)(11)	-	3.156.896	3.156.896	-	1.442.299	1.442.299
1.4.1 Türev Finansal Varlıkların Gerçeğe Uygun Değer Farkı Kar Zarara Yansıtılan Kısımı		-	3.156.896	3.156.896	-	1.442.299	1.442.299
1.4.2 Türev Finansal Varlıkların Gerçeğe Uygun Değer Farkı Diğer Kapsamlı Gelire Yansıtılan Kısımı		-	-	-	-	-	-
II. İTFA EDİLMİŞ MALİYETİ İLE ÖLÇÜLEN FİNANSAL VARLIKLAR (Net)		2.043.410.317	679.448.823	2.722.859.140	1.530.379.951	449.872.309	1.980.252.260
2.1 Krediler	(5)	1.413.695.347	580.335.322	1.994.030.669	1.099.134.597	362.561.229	1.461.695.826
2.2 Kiralama İşlemlerinden Alacaklar	(10)	-	-	-	-	-	-
2.3 Faktoring Alacakları		-	-	-	-	-	-
2.4 İtfa Edilmiş Maliyeti ile Ölçülen Diğer Finansal Varlıklar	(6)	694.821.347	99.113.501	793.934.848	474.074.684	87.311.080	561.385.764
2.4.1 Devlet Borçlanma Senetleri		694.821.347	99.113.501	793.934.848	471.665.583	87.311.080	558.976.663
2.4.2 Diğer Finansal Varlıklar		-	-	-	2.409.101	-	2.409.101
2.5 Beklenen Zarar Karşılıkları (-)		65.106.377	-	65.106.377	42.829.330	-	42.829.330
SATIŞ AMAÇLI ELDE TUTULAN VE DURDURULAN FAALİYETLERE İLİŞKİN DURAN VARLIKLAR (Net)	(14)	-	-	-	-	-	-
3.1 Satış Amaçlı		-	-	-	-	-	-
3.2 Durdurulan Faaliyetlere İlişkin		-	-	-	-	-	-
IV. ORTAKLIK YATIRIMLARI		71.621.530	34.472.876	106.094.406	34.852.439	23.094.729	57.947.168
4.1 İştirakler (Net)	(7)	650.838	4.146.393	4.797.231	502.770	2.902.429	3.405.199
4.1.1 Özkaynak Yöntemine Göre Değerlenenler		-	-	-	-	-	-
4.1.2 Konsolide Edilmeyenler		650.838	4.146.393	4.797.231	502.770	2.902.429	3.405.199
4.2 Bağlı Ortaklıklar (Net)	(8)	70.970.692	30.326.483	101.297.175	34.349.669	20.192.300	54.541.969
4.2.1 Konsolide Edilmeyen Mali Ortaklıklar		70.830.119	30.326.483	101.156.602	34.349.669	20.192.300	54.541.969
4.2.2 Konsolide Edilmeyen Mali Olmayan Ortaklıklar		140.573	-	140.573	-	-	-
Birlikte Kontrol Edilen Ortaklıklar (İş Ortaklıkları) (Net)	(9)	-	-	-	-	-	-
4.3.1 Özkaynak Yöntemine Göre Değerlenenler		-	-	-	-	-	-
4.3.2 Konsolide Edilmeyenler		-	-	-	-	-	-
V. MADDİ DURAN VARLIKLAR (Net)		45.456.185	70.407	45.526.592	28.246.405	67.713	28.314.118
VI. MADDİ OLMAYAN DURAN VARLIKLAR (Net)		4.510.335	-	4.510.335	2.592.199	-	2.592.199
6.1 Şerefiye		-	-	-	-	-	-
6.2 Diğer		4.510.335	-	4.510.335	2.592.199	-	2.592.199
VII. YATIRIM AMAÇLI GAYRİMENKULLER (Net)	(12)	27.261.842	-	27.261.842	5.077.555	-	5.077.555
VIII. CARİ VERGİ VARLIĞI		-	103.388	103.388	-	-	-
IX. ERTELENMİŞ VERGİ VARLIĞI	(13)	19.030.358	-	19.030.358	23.587.810	-	23.587.810
X. DİĞER AKTİFLER (Net)	(15)	75.538.139	4.157.904	79.696.043	48.748.558	3.296.068	52.044.626
VARLIKLAR TOPLAMI		2.847.057.171	1.445.723.986	4.292.781.157	2.151.520.729	870.698.995	3.022.219.724

⁽¹⁾ Üçüncü bölüm XXV nolu dipnotta açıklanmıştır.

İlişikteki açıklama ve dipnotlar bu finansal tabloların tamamlayıcı parçalarıdır.

TÜRKİYE HALK BANKASI AŞ

31 Aralık 2025 Tarihi İtibarıyla Konsolide Olmayan Bilanço

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Bin Türk Lirası (TL) olarak ifade edilmiştir.)

I. BİLANÇO (FİNANSAL DURUM TABLOSU)

Bağımsız denetimden geçmiş				Bağımsız denetimden geçmiş			
Cari Dönem				Yeniden Düzenlenmiş Önceki Dönem ⁽¹⁾			
31 Aralık 2025				31 Aralık 2024			
YÜKÜMLÜLÜKLER	Dipnot	TP	YP	Toplam	TP	YP	Toplam
I. MEVDUAT	(1)	2.216.156.690	1.270.962.489	3.487.119.179	1.610.318.566	771.435.818	2.381.754.384
II. ALINAN KREDİLER	(3)	672.376	94.060.190	94.732.566	19.657.157	33.357.988	53.015.145
III. PARA PİYASALARINA BORÇLAR		117.479.408	109.005.826	226.485.234	161.194.767	85.791.960	246.986.727
IV. İHRAÇ EDİLEN MENKUL KIYMETLER (Net)	(4)	-	-	-	4.649.481	-	4.649.481
4.1 Bonolar		-	-	-	4.649.481	-	4.649.481
4.2 Varlığa Dayalı Menkul Kıymetler		-	-	-	-	-	-
4.3 Tahviller		-	-	-	-	-	-
V. FONLAR		442.915	-	442.915	927.087	-	927.087
5.1 Müstakrizlerin Fonları		-	-	-	-	-	-
5.2 Diğer		442.915	-	442.915	927.087	-	927.087
GERÇEĞE UYGUN DEĞER FARKI KAR ZARARA YANSITILAN FİNANSAL YÜKÜMLÜLÜKLER		-	-	-	-	-	-
VI. TÜREV FİNANSAL YÜKÜMLÜLÜKLER	(2)(7)	-	2.777.519	2.777.519	-	2.492.642	2.492.642
7.1 Türev Finansal Yükümlülüklerin Gerçeğe Uygun Değer Farkı Kar Zarara Yansıtılan Kısımı		-	2.777.519	2.777.519	-	2.492.642	2.492.642
7.2 Türev Finansal Yükümlülüklerin Gerçeğe Uygun Değer Farkı Diğer Kapsamlı Gelire Yansıtılan Kısımı		-	-	-	-	-	-
VIII. FAKTORİNG YÜKÜMLÜLÜKLERİ		-	-	-	-	-	-
IX. KİRALAMA İŞLEMLERİNDEN YÜKÜMLÜLÜKLER (Net)	(6)	8.311.242	83.538	8.394.780	4.354.032	70.158	4.424.190
X. KARŞILIKLAR	(8)	13.816.047	-	13.816.047	9.717.120	-	9.717.120
10.1 Yeniden Yapılanma Karşılığı		-	-	-	-	-	-
10.2 Çalışan Hakları Karşılığı		9.313.781	-	9.313.781	6.663.779	-	6.663.779
10.3 Sigorta Teknik Karşılıkları (Net)		-	-	-	-	-	-
10.4 Diğer Karşılıklar		4.502.266	-	4.502.266	3.053.341	-	3.053.341
XI. CARİ VERGİ BORCU	(9)	17.224.885	1.203	17.226.088	9.005.959	1.456	9.007.415
XII. ERTELENMİŞ VERGİ BORCU	(9)	-	-	-	-	-	-
SATIŞ AMAÇLI ELDE TUTULAN VE DURDURULAN FAALİYETLERE İLİŞKİN DURAN VARLIK BORÇLARI (Net)	(10)	-	-	-	-	-	-
13.1 Satış Amaçlı		-	-	-	-	-	-
13.2 Durdurulan Faaliyetlere İlişkin		-	-	-	-	-	-
XIV. SERMAYE BENZERİ BORÇLANMA ARAÇLARI	(11)	50.403.797	42.955.243	93.359.040	50.184.304	-	50.184.304
14.1 Krediler		17.108.662	-	17.108.662	16.577.458	-	16.577.458
14.2 Diğer Borçlanma Araçları		33.295.135	42.955.243	76.250.378	33.606.846	-	33.606.846
XV. DİĞER YÜKÜMLÜLÜKLER	(5)	117.654.531	12.440.117	130.094.648	86.866.996	5.659.544	92.526.540
XVI. ÖZKAYNAKLAR	(12)	207.175.672	11.157.469	218.333.141	161.679.048	4.855.641	166.534.689
16.1 Ödenmiş Sermaye		7184.778	-	7184.778	7184.778	-	7184.778
16.2 Sermaye Yedekleri		44.444.087	-	44.444.087	45.431.582	722.749	46.154.331
16.2.1 Hisse Senedi İhraç Primleri		44.465.222	-	44.465.222	44.465.222	-	44.465.222
16.2.2 Hisse Senedi İptal Kârları		-	-	-	-	-	-
16.2.3 Diğer Sermaye Yedekleri	(21.135)	-	-	(21.135)	966.360	722.749	1.689.109
16.3 Kâr veya Zararda Yeniden Sınıflandırılmayacak Birikmiş Diğer Kapsamlı Gelirler veya Giderler		45.411.439	1.037.899	46.449.338	27.016.732	4.958	27.021.690
16.4 Kâr veya Zararda Yeniden Sınıflandırılacak Birikmiş Diğer Kapsamlı Gelirler veya Giderler	(5.318.890)	10.119.570	4.800.680	(6.277.606)	4.127.934	(2.149.672)	
16.5 Kâr Yedekleri		70.309.493	-	70.309.493	54.395.568	-	54.395.568
16.5.1 Yasal Yedekler		5.514.588	-	5.514.588	4.685.607	-	4.685.607
16.5.2 Statü Yedekleri		-	-	-	-	-	-
16.5.3 Olağanüstü Yedekler		64.747.724	-	64.747.724	49.662.780	-	49.662.780
16.5.4 Diğer Kâr Yedekleri		47.181	-	47.181	47.181	-	47.181
16.6 Kâr veya Zarar		45.144.765	-	45.144.765	33.927.994	-	33.927.994
16.6.1 Geçmiş Yıllar Kâr veya Zararı		18.014.069	-	18.014.069	11.890.173	-	11.890.173
16.6.2 Dönem Net Kâr veya Zararı		27.130.696	-	27.130.696	22.037.821	-	22.037.821
16.7 Azınlık Payları		-	-	-	-	-	-
YÜKÜMLÜLÜKLER TOPLAMI		2.749.337.563	1.543.443.594	4.292.781.157	2.118.554.517	903.665.207	3.022.219.724

⁽¹⁾ Üçüncü bölüm XXV nolu dipnotta açıklanmıştır.

İlişikteki açıklama ve dipnotlar bu finansal tabloların tamamlayıcı parçalarıdır.

TÜRKİYE HALK BANKASI AŞ

31 Aralık 2025 Tarihi İtibarıyla Konsolide Olmayan Bilanço Dışı Yükümlülükler Tablosu

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Bin Türk Lirası (TL) olarak ifade edilmiştir.)

II. NAZIM HESAPLAR TABLOSU

Bağımsız denetimden geçmiş				Bağımsız denetimden geçmiş			
Cari dönem				Önceki dönem			
31 Aralık 2025				31 Aralık 2024			
	Dipnot	TP	YP	Toplam	TP	YP	Toplam
NAZIM HESAPLAR							
A. BİLANÇO DIŞI YÜKÜMLÜLÜKLER (I+II+III)		1.486.440.232	847.352.255	2.333.792.487	937.993.841	509.787.309	1.447.781.150
I. GARANTİ VE KEFALETLER	(1)	785.493.059	389.002.456	1.174.495.515	552.153.010	248.319.734	800.472.744
11 Teminat mektupları		655.881.707	335.698.041	991.579.748	461.482.810	228.952.872	690.435.682
111 Devlet ihale konunu kapsayana girenler		29.085.593	47.971.407	77.057.000	22.250.844	29.830.050	52.080.894
112 Diğ ticaret işlemleri dolayısıyla verilenler		1.117.755	86.901.207	88.018.962	570.974	57.836.406	58.407.380
113 Diğer teminat mektupları		625.678.359	200.825.427	826.503.786	438.660.992	141.286.416	579.947.408
12 Banka kredileri		73.466.549	5.080.327	78.546.876	54.059.349	1.139.027	55.198.376
121 İthalat kabul kredileri		-	2.350.876	2.350.876	-	894.738	894.738
122 Diğer banka kabulleri		73.466.549	2.729.451	76.196.000	54.059.349	244.289	54.303.638
13 Akreditifler		597.496	48.224.088	48.821.584	194.998	18.227.835	18.422.833
131 Belgeli akreditifler		597.496	48.224.088	48.821.584	194.998	18.227.835	18.422.833
132 Diğer akreditifler		-	-	-	-	-	-
14 Garanti verilen prefinansmanlar		-	-	-	-	-	-
15 Cıralar		-	-	-	-	-	-
151 T.C. Merkez Bankasına cıralar		-	-	-	-	-	-
152 Diğer cıralar		-	-	-	-	-	-
16 Menkul kıy. ih. satın alma garantilerimizden		-	-	-	-	-	-
17 Faktoring garantilerinden		-	-	-	-	-	-
18 Diğer garantilerimizden		55.547.307	-	55.547.307	36.415.853	-	36.415.853
19 Diğer kefaletlerimizden		-	-	-	-	-	-
II. TAHHÜTLER		560.690.141	61.980.527	622.670.668	305.071.914	21.849.395	326.921.309
21 Cayılamaz taahhütler	(1)	535.711.471	38.258.932	573.970.403	294.458.436	4.856.905	299.315.341
211 Vadeli, aktif değer alım-satım taahhütleri		37.854.910	38.258.932	76.113.842	884.087	4.856.905	5.740.992
212 Vadeli, mevduat alım-satım. taahhütleri		-	-	-	-	-	-
213 İştir. ve bağ. ort. ser. iştir. taahhütleri		-	-	-	-	-	-
214 Kul. gar. kredi tahsis taahhütleri		30.331.401	-	30.331.401	24.483.297	-	24.483.297
215 Men. kıy. ihr. öncelik taahhütleri		-	-	-	-	-	-
216 Zorunlu karşılık ödeme taahhüdü		-	-	-	-	-	-
217 Çekler için ödeme taahhütleri	(3)	38.797.420	-	38.797.420	30.831.741	-	30.831.741
218 İhracat taahhüt. kaynaklanan vergi ve fon yükümlülükleri		-	-	1.342.798	1.224.652	-	1.224.652
219 Kredi kartı harcama limit taahhütleri		345.814.552	-	345.814.552	184.400.885	-	184.400.885
2110 Kredi kartları ve bankacılık hizmetlerine ilişkin promosyon uyg. taah.		426.744	-	426.744	243.446	-	243.446
2111 Açığa menkul kıymet satış taahhütlerinden alacaklar		-	-	-	-	-	-
2112 Açığa menkul kıymet satış taahhütlerinden borçlar		-	-	-	-	-	-
2113 Diğer cayılamaz taahhütler		81.143.646	-	81.143.646	52.390.328	-	52.390.328
22 Cayılabilir taahhütler		24.978.670	23.721.595	48.700.265	10.613.478	16.992.490	27.605.968
221 Cayılabilir kredi tahsis taahhütleri		-	-	-	-	-	-
222 Diğer cayılabilir taahhütler		24.978.670	23.721.595	48.700.265	10.613.478	16.992.490	27.605.968
III. TÜREV FİNANSAL ARAÇLAR	(2)	140.257.032	396.369.272	536.626.304	80.768.917	239.618.180	320.387.097
31 Riskten korunma amaçlı türev finansal araçlar		-	-	-	-	-	-
311 Gerçeğe uygun değer riskinden korunma amaçlı işlemler		-	-	-	-	-	-
312 Nakit akış riskinden korunma amaçlı işlemler		-	-	-	-	-	-
313 Yurt dışındaki net yatırım riskinden korunma amaçlı işlemler		-	-	-	-	-	-
32 Alım satım amaçlı işlemler		140.257.032	396.369.272	536.626.304	80.768.917	239.618.180	320.387.097
321 Vadeli döviz alım-satım işlemleri		29.692.119	79.791.592	109.483.711	46.952.595	69.222.684	116.155.279
3211 Vadeli döviz alım işlemleri		14.192.584	38.037.385	52.229.969	19.381.549	32.894.610	52.276.159
3212 Vadeli döviz satım işlemleri		15.499.535	41.754.207	57.253.742	27.551.046	36.328.074	63.879.120
322 Para ve faiz swap işlemleri		105.759.732	244.878.320	350.638.052	33.561.628	153.978.954	187.540.582
3221 Swap para alım işlemleri		-	118.289.269	118.289.269	-	40.390.435	40.390.435
3222 Swap para satım işlemleri		105.759.732	75.563.653	181.323.585	33.421.628	9.105.347	42.526.975
3223 Swap faiz alım işlemleri		-	25.512.699	25.512.699	70.000	52.241.586	52.311.586
3224 Swap faiz satım işlemleri		-	25.512.699	25.512.699	70.000	52.241.586	52.311.586
323 Para, faiz ve menkul değerler opsiyonları		4.805.181	5.284.263	10.089.444	274.694	435.323	710.017
3231 Para alım opsiyonları		2.402.590	2.642.037	5.044.627	137.200	217.767	354.967
3232 Para satım opsiyonları		2.402.591	2.642.226	5.044.817	137.494	217.556	355.050
3233 Faiz alım opsiyonları		-	-	-	-	-	-
3234 Faiz satım opsiyonları		-	-	-	-	-	-
3235 Menkul değerler alım opsiyonları		-	-	-	-	-	-
3236 Menkul değerler satım opsiyonları		-	-	-	-	-	-
324 Futures para işlemleri		-	-	-	-	-	-
3241 Futures para alım işlemleri		-	-	-	-	-	-
3242 Futures para satım işlemleri		-	-	-	-	-	-
325 Futures faiz alım-satım işlemleri		-	-	-	-	-	-
3251 Futures faiz alım işlemleri		-	-	-	-	-	-
3252 Futures faiz satım işlemleri		-	-	-	-	-	-
326 Diğer		-	66.415.097	66.415.097	-	15.981.219	15.981.219
B. EMANET VE REHİNLİ KIYMETLER (IV+V+VI)		14.876.585.143	3.391.937.822	18.268.522.965	10.220.042.282	2.112.020.397	12.332.062.679
IV. EMANET KIYMETLER		7.263.430.281	1.060.477.770	8.323.908.051	4.628.644.736	452.717.066	5.081.361.802
41 Müşteri fon ve portföy mevcutları		-	-	-	-	-	-
42 Emanete alınan menkul değerler		586.009.794	177.597.281	763.607.075	369.560.093	49.113.394	418.673.487
43 Tahsile alınan çekler		264.888.342	647.579.198	912.467.540	197.284.895	243.312.473	440.597.368
44 Tahsile alınan ticari senetler		5.980.374.580	611.688.753	6.041.543.333	3.810.690.405	46.776.448	3.857.466.853
45 Tahsile alınan diğer kıymetler		-	-	-	-	-	-
46 İhracına aracı olunan kıymetler		-	-	-	-	-	-
47 Diğer emanet kıymetler		7824.969	1.703.224	9.528.193	3.140.908	27.831	3.168.739
48 Emanet kıymet alanlar		424.332.596	172.429.314	596.761.910	247.968.435	113.486.920	361.455.355
V. REHİNLİ KIYMETLER		7.613.154.862	2.331.460.052	9.944.614.914	5.591.397.546	1.659.303.331	7.250.700.877
51 Menkul kıymetler		37640.905	4.990.173	42.631.078	24.443.700	4.290.938	28.734.638
52 Teminat senetleri		85.676.626	6.892.118	92.568.744	68.571.930	3.222.670	71.794.600
53 Emtia		25.813	-	25.813	25.813	-	25.813
54 Varant		-	-	-	-	-	-
55 Gayrimenkul		6.863.434.506	1.658.954.899	8.522.389.405	4.981.187.961	1.195.674.286	6.176.862.247
56 Diğer rehlinli kıymetler		573.895.716	499.626.481	1.073.522.197	411.522.779	384.303.126	795.825.905
57 Rehlinli kıymet alanlar		52.481.296	160.996.381	213.477.677	105.645.363	71.812.311	177.457.674
VI. KABUL EDİLEN AVALLER VE KEFALETLER		-	-	-	-	-	-
BİLANÇO DIŞI HESAPLAR TOPLAMI (A+B)		16.363.025.375	4.239.290.077	20.602.315.452	11.158.036.123	2.621.807.706	13.779.843.829

TÜRKİYE HALK BANKASI AŞ

31 Aralık 2025 Tarihinde Sona Eren Hesap Dönemine Ait Konsolide Olmayan Kâr veya Zarar Tablosu

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Bin Türk Lirası (TL) olarak ifade edilmiştir.)

III. KAR VEYA ZARAR TABLOSU

		Bağımsız denetimden geçmiş	Bağımsız denetimden geçmiş
		Cari Dönem	Yeniden Düzenlenmiş Önceki Dönem ^(*)
		1 Ocak -31 Aralık 2025	1 Ocak -31 Aralık 2024
GELİR VE GİDER KALEMLERİ	Dipnot		
I. FAİZ GELİRLERİ	(1)	901.954.571	665.005.364
1.1 Kredilerden Alınan Faizler		545.156.590	435.454.388
1.2 Zorunlu Karşılıklardan Alınan Faizler		81.307.273	45.154.585
1.3 Bankalardan Alınan Faizler		8.674.651	5.527.719
1.4 Para Piyasası İşlemlerinden Alınan Faizler		1.973.655	-
1.5 Menkul Değerlerden Alınan Faizler		264.515.027	178.335.929
1.5.1 Gerçeğe Uygun Değer Farkı Kar Zarara Yansıtılanlar		2.142.324	804.104
1.5.2 Gerçeğe Uygun Değer Farkı Diğer Kapsamlı Gelire Yansıtılanlar		50.593.646	38.947.218
1.5.3 İtf'a Edilmiş Maliyeti ile Ölçülenler		211.779.057	138.584.607
1.6 Finansal Kiralama Faiz Gelirleri		-	-
1.7 Diğer Faiz Gelirleri		327.375	532.743
II. FAİZ GİDERLERİ (-)	(2)	812.183.035	626.615.054
2.1 Mevduata Verilen Faizler		699.084.123	558.294.299
2.2 Kullanılan Kredilere Verilen Faizler		16.417.325	7.000.218
2.3 Para Piyasası İşlemlerine Verilen Faizler		70.668.940	51.809.839
2.4 İhraç Edilen Menkul Kıymetlere Verilen Faizler		17.870.137	5.926.503
2.5 Kiralama Faiz Giderleri		2.247.921	1.121.470
2.6 Diğer Faiz Giderleri		5.894.589	2.462.725
III. NET FAİZ GELİRİ/GİDERİ (I - II)		89.771.536	38.390.310
IV. NET ÜCRET VE KOMİSYON GELİRLERİ/GİDERLERİ		60.311.501	39.366.878
4.1 Alınan Ücret ve Komisyonlar		85.619.023	57.602.699
4.1.1 Gayri Nakdi Kredilerden		13.528.425	9.831.928
4.1.2 Diğer	(11)	72.090.598	47.770.771
4.2 Verilen Ücret ve Komisyonlar (-)		25.307.522	18.235.821
4.2.1 Gayri Nakdi Kredilere		866	541
4.2.2 Diğer	(11)	25.306.656	18.235.280
V. TEMETTÜ GELİRLERİ		57.894	32.263
VI. TİCARİ KAR/ZARAR (Net)	(3)	(13.050.661)	(22.075.828)
6.1 Sermaye Piyasası İşlemleri Kârı/Zararı		590.615	7.682.696
6.2 Türev Finansal İşlemlerden Kâr/Zarar		10.401.251	(20.204.148)
6.3 Kambiyo İşlemleri Kârı/Zararı		(24.042.527)	(9.554.376)
VII. DİĞER FAALİYET GELİRLERİ	(4)	21.652.224	18.538.109
VIII. FAALİYET BRÜT KÂRI (III+IV+V+VI+VII)		158.742.494	74.251.732
IX. BEKLENEN ZARAR KARŞILIKLARI GİDERLERİ (-)	(5)	35.144.908	7.249.890
X. DİĞER KARŞILIK GİDERLERİ (-)	(5)	229.069	42.061
XI. PERSONEL GİDERLERİ (-)		48.626.145	29.568.519
XII. DİĞER FAALİYET GİDERLERİ (-)	(6)	56.023.001	29.909.543
XIII. NET FAALİYET KÂRI/ZARARI (VIII-IX-X-XI-XII)		18.719.371	7.481.719
XIV. BİRLEŞME İŞLEMİ SONRASINDA GELİR OLARAK KAYDEDİLEN FAZLALIK TUTARI		-	-
XV. ÖZKAYNAK YÖNTEMİ UYGULANAN ORTAKLIKLARDAN KÂR/ZARAR		11.150.177	7.961.053
XVI. NET PARASAL POZİSYON KÂRI/ZARARI		-	-
XVII. SÜRDÜRÜLEN FAALİYETLER VERGİ ÖNCESİ K/Z (XIII+...+XVI)	(7)	29.869.548	15.442.772
XVIII. SÜRDÜRÜLEN FAALİYETLER VERGİ KARŞILIĞI (±)	(8)	(2.738.852)	6.595.049
18.1 Cari Vergi Karşılığı		1.079.999	955.643
18.2 Ertelenmiş Vergi Gider Etkisi (+)		15.659.176	16.238.984
18.3 Ertelenmiş Vergi Gelir Etkisi (-)		14.000.323	23.789.676
XIX. SÜRDÜRÜLEN FAALİYETLER DÖNEM NET K/Z (XVII±XVIII)	(9)	27.130.696	22.037.821
XX. DURDURULAN FAALİYETLERDEN GELİRLER		-	-
20.1 Satış Amaçlı Elde Tutulan Duran Varlık Gelirleri		-	-
20.2 İştirak, Bağlı Ortaklık ve Birlikte Kontrol Edilen Ortaklıklar (İş Ort.) Satış Karları		-	-
20.3 Diğer Durdurulan Faaliyet Gelirleri		-	-
XXI. DURDURULAN FAALİYETLERDEN GİDERLER (-)		-	-
21.1 Satış Amaçlı Elde Tutulan Duran Varlık Giderleri		-	-
21.2 İştirak, Bağlı Ortaklık ve Birlikte Kontrol Edilen Ortaklıklar (İş Ort.) Satış Zararları		-	-
21.3 Diğer Durdurulan Faaliyet Giderleri		-	-
XXII. DURDURULAN FAALİYETLER VERGİ ÖNCESİ K/Z (XX-XXI)		-	-
XXIII. DURDURULAN FAALİYETLER VERGİ KARŞILIĞI (±)		-	-
23.1 Cari Vergi Karşılığı		-	-
23.2 Ertelenmiş Vergi Gider Etkisi (+)		-	-
23.3 Ertelenmiş Vergi Gelir Etkisi (-)		-	-
XXIV. DURDURULAN FAALİYETLER DÖNEM NET K/Z (XXII±XXIII)		-	-
XXV. DÖNEM NET KARI/ZARARI (XIX+XXIV)	(10)	27.130.696	22.037.821
25.1 Grubun Kârı / Zararı		27.130.696	22.037.821
25.2 Azınlık Payları Kârı / Zararı (-)		-	-
Hisse Başına Kar / Zarar (Tam TL)		3,77613560	3,06729329

TÜRKİYE HALK BANKASI AŞ

31 Aralık 2025 Tarihinde Sona Eren Hesap Dönemine Ait Kâr veya Zarar ve Diğer Kapsamlı Gelir Tablosu

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Bin Türk Lirası (TL) olarak ifade edilmiştir.)

IV. KAR VEYA ZARAR VE DİĞER KAPSAMLI GELİR TABLOSU	Bağımsız denetimden geçmiş		Bağımsız denetimden geçmiş	
	Cari Dönem		Düzenlenmiş Önceki Dönem ^(*)	
	1 Ocak -31 Aralık 2025		1 Ocak -31 Aralık 2024	
I. DÖNEM KARI/ZARARI	27.130.696		22.037.821	
II. DİĞER KAPSAMLI GELİRLER	26.378.000		2.975.314	
2.1 Kar veya Zararda Yeniden Sınıflandırılmayacaklar	19.427.648		7.657.636	
2.1.1 Maddi Duran Varlıklar Yeniden Değerleme Artışları/Azalışları	19.693.850		8.981.795	
2.1.2 Maddi Olmayan Duran Varlıklar Yeniden Değerleme Artışları/Azalışları	-		-	
2.1.3 Tanımlanmış Fayda Planları Yeniden Ölçüm Kazançları/Kayıpları	478.247		(764.074)	
2.1.4 Diğer Kâr veya Zarar Olarak Yeniden Sınıflandırılmayacak Diğer Kapsamlı Gelir Unsurları	1.083.694		-	
2.1.5 Kâr veya Zararda Yeniden Sınıflandırılmayacak Diğer Kapsamlı Gelire İlişkin Vergiler	(1.828.143)		(560.085)	
2.2 Kâr veya Zararda Yeniden Sınıflandırılacaklar	6.950.352		(4.682.322)	
2.2.1 Yabancı Para Çevirim Farkları	20.017.042		285.238	
2.2.2 Gerçeğe Uygun Değer Farkı Diğer Kapsamlı Gelire Yansıtılan Finansal Varlıkların Değerleme ve/veya Sınıflandırma Gelirleri/Giderleri	3.720.802		(7203.615)	
2.2.3 Nakit Akış Riskinden Korunma Gelirleri/Giderleri	-		-	
2.2.4 Yurt Dışındaki İşletmeye İlişkin Yatırım Riskinden Korunma Gelirleri/Giderleri	(15.717.036)		-	
2.2.5 Diğer Kâr veya Zarar Olarak Yeniden Sınıflandırılacak Diğer Kapsamlı Gelir Unsurları	-		-	
2.2.6 Kâr veya Zararda Yeniden Sınıflandırılacak Diğer Kapsamlı Gelire İlişkin Vergiler	(1.070.456)		2.236.055	
III. TOPLAM KAPSAMLI GELİR (İHİ)	53.508.696		25.013.135	

(*) Üçüncü bölüm XXV nolu dipnotta açıklanmıştır.

İlişikteki açıklama ve dipnotlar bu finansal tabloların tamamlayıcı parçalarıdır.

V. ÖZKAYNAKLAR DEĞİŞİM TABLOSU

Kâr veya Zararda Yeniden Sınıflandırılmayacak Birlikte Diğer Kapsamlı Gelir ve Giderler	Kâr veya Zararda Yeniden Sınıflandırılacak Birlikte Diğer Kapsamlı Gelir ve Giderler									
	Ödenmiş Sermaye	Hisse Senedi Primi	Hisse Senedi Karları	Diğer Yeklekleri	Diğer Sınıflandırılmayacak Gelir ve Giderler	Düzenlenmiş Kar/Zarar	Düzenlenmiş Kar/Zarar	Düzenlenmiş Kar/Zarar	Düzenlenmiş Kar/Zarar	Diğer (Öz kaynaklar, diğer kapsamlı gelir ve giderler)
I. Dönem Baş Bakışları	7184.778	44.465.222	-	-	-	1658.361	7730.330	1880.044	14.535.198	56.395
II. TMS 8 Uyarınca Yapılan Düzeltmeler	-	-	-	-	-	(676.284)	11.749.595	2.488	(12.551.513)	(537.604)
21 Muhasebe Politikasında Yapılan Değişikliklerin Etkisi	-	-	-	-	-	(676.284)	11.749.595	2.488	(12.551.513)	(537.604)
III. Yeni Bakış (H1)	7184.778	44.465.222	-	-	-	982.077	19.479.925	(1.877.556)	1.761.685	(379.209)
IV. Toplam Kapsamlı Gelir	-	-	-	-	-	-	8.933.054	(535.418)	285.238	(4.967.960)
V. Nöbeten Gerçekleştirilen Sermaye Artırım	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
VI. İç Kaynaklardan Gerçekleştirilen Sermaye Artırımı	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
VII. Ödenmiş Sermaye Enflasyon Düzeltme Farkı	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
VIII. Hisse Senedi Dönüştürülebilir Tahvil	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
IX. Sermaye Benzeri Borçlanma Aracı	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
X. Diğer Değişiklikler Nedeniyle Artış /Azalış	-	-	-	-	-	707.032	-	-	-	-
XI. Kâr Dağıtım	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
111 Dağıtılan Temettü	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
112 Yeklekli Artırımlar	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
113 Diğer	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Dönem Sonu Bakışları (III+IV+...+X+XI)	7184.778	44.465.222	-	-	-	1689.109	27.672.979	(2.412.974)	1.761.685	(5.346.769)
21 Muhasebe Politikasında Yapılan Değişikliklerin Etkisi	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
22 Muhasebe Politikasında Yapılan Değişikliklerin Etkisi	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
23 Muhasebe Politikasında Yapılan Değişikliklerin Etkisi	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
24 Muhasebe Politikasında Yapılan Değişikliklerin Etkisi	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
25 Muhasebe Politikasında Yapılan Değişikliklerin Etkisi	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
26 Muhasebe Politikasında Yapılan Değişikliklerin Etkisi	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
27 Muhasebe Politikasında Yapılan Değişikliklerin Etkisi	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
28 Muhasebe Politikasında Yapılan Değişikliklerin Etkisi	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
29 Muhasebe Politikasında Yapılan Değişikliklerin Etkisi	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
30 Muhasebe Politikasında Yapılan Değişikliklerin Etkisi	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
31 Muhasebe Politikasında Yapılan Değişikliklerin Etkisi	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
32 Muhasebe Politikasında Yapılan Değişikliklerin Etkisi	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
33 Muhasebe Politikasında Yapılan Değişikliklerin Etkisi	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
34 Muhasebe Politikasında Yapılan Değişikliklerin Etkisi	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
35 Muhasebe Politikasında Yapılan Değişikliklerin Etkisi	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
36 Muhasebe Politikasında Yapılan Değişikliklerin Etkisi	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
37 Muhasebe Politikasında Yapılan Değişikliklerin Etkisi	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
38 Muhasebe Politikasında Yapılan Değişikliklerin Etkisi	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
39 Muhasebe Politikasında Yapılan Değişikliklerin Etkisi	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
40 Muhasebe Politikasında Yapılan Değişikliklerin Etkisi	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
41 Muhasebe Politikasında Yapılan Değişikliklerin Etkisi	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
42 Muhasebe Politikasında Yapılan Değişikliklerin Etkisi	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
43 Muhasebe Politikasında Yapılan Değişikliklerin Etkisi	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
44 Muhasebe Politikasında Yapılan Değişikliklerin Etkisi	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
45 Muhasebe Politikasında Yapılan Değişikliklerin Etkisi	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
46 Muhasebe Politikasında Yapılan Değişikliklerin Etkisi	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
47 Muhasebe Politikasında Yapılan Değişikliklerin Etkisi	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
48 Muhasebe Politikasında Yapılan Değişikliklerin Etkisi	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
49 Muhasebe Politikasında Yapılan Değişikliklerin Etkisi	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
50 Muhasebe Politikasında Yapılan Değişikliklerin Etkisi	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
51 Muhasebe Politikasında Yapılan Değişikliklerin Etkisi	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
52 Muhasebe Politikasında Yapılan Değişikliklerin Etkisi	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
53 Muhasebe Politikasında Yapılan Değişikliklerin Etkisi	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
54 Muhasebe Politikasında Yapılan Değişikliklerin Etkisi	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
55 Muhasebe Politikasında Yapılan Değişikliklerin Etkisi	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
56 Muhasebe Politikasında Yapılan Değişikliklerin Etkisi	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
57 Muhasebe Politikasında Yapılan Değişikliklerin Etkisi	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
58 Muhasebe Politikasında Yapılan Değişikliklerin Etkisi	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
59 Muhasebe Politikasında Yapılan Değişikliklerin Etkisi	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
60 Muhasebe Politikasında Yapılan Değişikliklerin Etkisi	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
61 Muhasebe Politikasında Yapılan Değişikliklerin Etkisi	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
62 Muhasebe Politikasında Yapılan Değişikliklerin Etkisi	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
63 Muhasebe Politikasında Yapılan Değişikliklerin Etkisi	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
64 Muhasebe Politikasında Yapılan Değişikliklerin Etkisi	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
65 Muhasebe Politikasında Yapılan Değişikliklerin Etkisi	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
66 Muhasebe Politikasında Yapılan Değişikliklerin Etkisi	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
67 Muhasebe Politikasında Yapılan Değişikliklerin Etkisi	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
68 Muhasebe Politikasında Yapılan Değişikliklerin Etkisi	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
69 Muhasebe Politikasında Yapılan Değişikliklerin Etkisi	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
70 Muhasebe Politikasında Yapılan Değişikliklerin Etkisi	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
71 Muhasebe Politikasında Yapılan Değişikliklerin Etkisi	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
72 Muhasebe Politikasında Yapılan Değişikliklerin Etkisi	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
73 Muhasebe Politikasında Yapılan Değişikliklerin Etkisi	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
74 Muhasebe Politikasında Yapılan Değişikliklerin Etkisi	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
75 Muhasebe Politikasında Yapılan Değişikliklerin Etkisi	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
76 Muhasebe Politikasında Yapılan Değişikliklerin Etkisi	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
77 Muhasebe Politikasında Yapılan Değişikliklerin Etkisi	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
78 Muhasebe Politikasında Yapılan Değişikliklerin Etkisi	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
79 Muhasebe Politikasında Yapılan Değişikliklerin Etkisi	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
80 Muhasebe Politikasında Yapılan Değişikliklerin Etkisi	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
81 Muhasebe Politikasında Yapılan Değişikliklerin Etkisi	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
82 Muhasebe Politikasında Yapılan Değişikliklerin Etkisi	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
83 Muhasebe Politikasında Yapılan Değişikliklerin Etkisi	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
84 Muhasebe Politikasında Yapılan Değişikliklerin Etkisi	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
85 Muhasebe Politikasında Yapılan Değişikliklerin Etkisi	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
86 Muhasebe Politikasında Yapılan Değişikliklerin Etkisi	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
87 Muhasebe Politikasında Yapılan Değişikliklerin Etkisi	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
88 Muhasebe Politikasında Yapılan Değişikliklerin Etkisi	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
89 Muhasebe Politikasında Yapılan Değişikliklerin Etkisi	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
90 Muhasebe Politikasında Yapılan Değişikliklerin Etkisi	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
91 Muhasebe Politikasında Yapılan Değişikliklerin Etkisi	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
92 Muhasebe Politikasında Yapılan Değişikliklerin Etkisi	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
93 Muhasebe Politikasında Yapılan Değişikliklerin Etkisi	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
94 Muhasebe Politikasında Yapılan Değişikliklerin Etkisi	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
95 Muhasebe Politikasında Yapılan Değişikliklerin Etkisi	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
96 Muhasebe Politikasında Yapılan Değişikliklerin Etkisi	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
97 Muhasebe Politikasında Yapılan Değişikliklerin Etkisi	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
98 Muhasebe Politikasında Yapılan Değişikliklerin Etkisi	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
99 Muhasebe Politikasında Yapılan Değişikliklerin Etkisi	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
100 Muhasebe Politikasında Yapılan Değişikliklerin Etkisi	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
101 Muhasebe Politikasında Yapılan Değişikliklerin Etkisi	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
102 Muhasebe Politikasında Yapılan Değişikliklerin Etkisi	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
103 Muhasebe Politikasında Yapılan Değişikliklerin Etkisi	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
104 Muhasebe Politikasında Yapılan Değişikliklerin Etkisi	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
105 Muhasebe Politikasında Yapılan Değişikliklerin Etkisi	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
106 Muhasebe Politikasında Yapılan Değişikliklerin Etkisi	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
107 Muhasebe Politikasında Yapılan Değişikliklerin Etkisi	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
108 Muhasebe Politikasında Yapılan Değişikliklerin Etkisi	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
109 Muhasebe Politikasında Yapılan Değişikliklerin Etkisi	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
110 Muhasebe Politikasında Yapılan Değişikliklerin Etkisi	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
111 Muhasebe Politikasında Yapılan Değişikliklerin Etkisi	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
112 Muhasebe Politikasında Yapılan Değişikliklerin Etkisi	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
113 Muhasebe Politikasında Yapılan Değişikliklerin Etkisi	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
114 Muhasebe Politikasında Yapılan Değişikliklerin Etkisi	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
115 Muhasebe Politikasında Yapılan Değişikliklerin Etkisi	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
116 Muhasebe Politikasında Yapılan Değişikliklerin Etkisi	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
117 Muhasebe Politikasında Yapılan Değişikliklerin Etkisi	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
118 Muhasebe Politikasında Yapılan Değişikliklerin Etkisi	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
119 Muhasebe Politikasında Yapılan Değişikliklerin Etkisi	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
120 Muhasebe Politikasında Yapılan Değişikliklerin Etkisi	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
121 Muhasebe Politikasında Yapılan Değişikliklerin Etkisi	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
122 Muhasebe Politikasında Yapılan Değişikliklerin Etkisi	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
123 Muhasebe Politikasında Yapılan Değişikliklerin Etkisi	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
124 Muhasebe Politikasında Yapılan Değişikliklerin Etkisi	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
125 Muhasebe Politikasında Yapılan Değişikliklerin Etkisi	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
126 Muhasebe Politikasında Yapılan Değişikliklerin Etkisi	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
127 Muhasebe Politikasında Yapılan Değişikliklerin Etkisi	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
128 Muhasebe Politikasında Yapılan Değişikliklerin Etkisi	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
129 Muhasebe Politikasında Yapılan Değişikliklerin Etkisi	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
130 Muhasebe Politikasında Yapılan Değişikliklerin Etkisi	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
131 Muhasebe Politikasında Yapılan Değişikliklerin Etkisi	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
132 Muhasebe Politikasında Yapılan Değişikliklerin Etkisi	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
133 Muhasebe Politikasında Yapılan Değişikliklerin Etkisi	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
134 Muhasebe Politikasında Yapılan Değişikliklerin Etkisi	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
135 Muhasebe Politikasında Yapılan Değişikliklerin Etkisi	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
136 Muhasebe Politikasında Yapılan Değişikliklerin Etkisi	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
137 Muhasebe Politikasında Yapılan Değişikliklerin Etkisi	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
138 Muhasebe Politikasında Yapılan Değişikliklerin Etkisi	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
139 Muhasebe Politikasında Yapılan Değişikliklerin Etkisi	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
140 Muhasebe Politikasında Yapılan Değişikliklerin Etkisi	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
141 Muhasebe Politikasında Yapılan Değişikliklerin Etkisi	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
142 Muhasebe Politikasında Yapılan Değişikliklerin Etkisi	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
143 Muhasebe Politikasında Yapılan Değişikliklerin Etkisi	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
144 Muhasebe Politikasında Yapılan Değişikliklerin Etkisi	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
145 Muhasebe Politikasında Yapılan Değişikliklerin Etkisi	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
146 Muhasebe Politikasında Yapılan Değişikliklerin Etkisi	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
147 Muhasebe Politikasında Yapılan Değişikliklerin Etkisi	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
148 Muhasebe Politikasında Yapılan Değişikliklerin Etkisi	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
149 Muhasebe Politikasında Yapılan Değişikliklerin Etkisi	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
150 Muhasebe Politikasında Yapılan Değişikliklerin Etkisi	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
151 Muhasebe Politikasında Yapılan Değişikliklerin Etkisi	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
152 Muhasebe Politikasında Yapılan Değişikliklerin Etkisi	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
153 Muhasebe Politikasında Yapılan Değişikliklerin Etkisi	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
154 Muhasebe Politikasında Yapılan Değişikliklerin Etkisi	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
155 Muhasebe Politikasında Yapılan Değişikliklerin Etkisi	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
156 Muhasebe Politikasında Yapılan Değişikliklerin Etkisi	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
157 Muhasebe Politikasında Yapılan Değişikliklerin Etkisi	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
158 Muhasebe Politikasında Yapılan Değişikliklerin Etkisi	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
159 Muhasebe Politikasında Yapılan Değişikliklerin Etkisi	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
160 Muhasebe Politikasında Yapılan Değişikliklerin Etkisi	-	-	-	-	-	-	-			

TÜRKİYE HALK BANKASI AŞ

31 Aralık 2025 Tarihinde Sona Eren Hesap Dönemine Ait Konsolide Olmayan Nakit Akış Tablosu

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Bin Türk Lirası (TL) olarak ifade edilmiştir.)

VI. NAKİT AKIŞ TABLOSU

		Bağımsız	Bağımsız
		denetimden geçmiş	denetimden geçmiş
		Cari dönem	Önceki dönem
		1 Ocak -31 Aralık	1 Ocak -31 Aralık
		2025	2024
Dipnot			
A.	BANKACILIK FAALİYETLERİNE İLİŞKİN NAKİT AKIŞLARI		
1.1	Bankacılık Faaliyet Konusu Varlık ve Yükümlülüklerdeki Değişim Öncesi Faaliyet Kârı	(55.444.275)	(94.011.052)
1.1.1	Alınan faizler	734.840.879	513.086.817
1.1.2	Ödenen faizler	(818.506.212)	(611.330.752)
1.1.3	Alınan temettüler	1.800.334	1.060.948
1.1.4	Alınan ücret ve komisyonlar	85.620.192	57.836.681
1.1.5	Elde edilen diğer kazançlar	17159.514	15.333.224
1.1.6	Zarar olarak muhasebeleştirilen donuk alacaklardan tahsilatlar	11.096.452	10.220.272
1.1.7	Personele ve hizmet tedarik edenlere yapılan nakit ödemeler	(48.831.428)	(30.710.843)
1.1.8	Ödenen vergiler	(9.533.508)	(3.323.572)
1.1.9	Diğer	(29.090.498)	(46.183.827)
1.2	Bankacılık Faaliyetleri Konusu Varlık ve Yükümlülüklerdeki Değişim	309.026.491	401.015.719
1.2.1	Gerçeğe uygun değer farkı k/z'a yansıtılan FV'larda net (artış) azalış	(6.516.838)	(12.396.518)
1.2.2	Bankalar hesabındaki net (artış) azalış	(503.032)	-
1.2.3	Kredilerdeki net (artış) azalış	(408.737.077)	(128.157.576)
1.2.4	Diğer varlıklarda net (artış) azalış	(173.443.520)	(96.168.511)
1.2.5	Bankaların mevduatlarında net artış (azalış)	130.708.005	55.477.917
1.2.6	Diğer mevduatlarda net artış (azalış)	725.694.241	327.760.741
1.2.7	Gerçeğe uygun değer farkı k/z'a yansıtılan FY'lerde net artış (azalış)	-	-
1.2.8	Alınan kredilerdeki net artış (azalış)	29.475.325	33.850.146
1.2.9	Vadesi gelmiş borçlarda net artış (azalış)	-	-
1.2.10	Diğer borçlarda net artış (azalış)	(1) 12.349.387	220.649.520
I.	Bankacılık Faaliyetlerinden Kaynaklanan Net Nakit Akışı	253.582.216	307.004.667
B.	YATIRIM FAALİYETLERİNE İLİŞKİN NAKİT AKIŞLARI		
II.	Yatırım Faaliyetlerinden Kaynaklanan Net Nakit Akışı	(225.859.620)	(66.915.662)
2.1	İktisap edilen iştirakler, bağlı ortaklıklar ve birlikte kontrol edilen ortaklıklar (iş ort.)	(13.615.211)	(1.966.061)
2.2	Elden çıkarılan iştirakler, bağlı ortaklıklar ve birlikte kontrol edilen ortaklıklar (iş ort.)	-	-
2.3	Satın alınan menkul ve gayrimenkuller	(22.094.181)	(4.968.396)
2.4	Elden çıkarılan menkul ve gayrimenkuller	918.620	3.454.315
2.5	Elde edilen gerçeğe uygun değer farkı diğer kapsamlı gelire yansıtılan finansal varlıklar	(216.899.161)	(65.113.784)
2.6	Elden çıkarılan gerçeğe uygun değer farkı diğer kapsamlı gelire yansıtılan finansal varlıklar	108.473.782	19.584.457
2.7	Satın alınan itfa edilmiş maliyeti ile ölçülen finansal varlıklar	(121.628.081)	(129.852.072)
2.8	Satılan itfa edilmiş maliyeti ile ölçülen finansal varlıklar	41.871.456	113.570.186
2.9	Diğer	(2.886.844)	(1.624.307)
C.	FINANSMAN FAALİYETLERİNE İLİŞKİN NAKİT AKIŞLARI		
III.	Finansman Faaliyetlerinden Sağlanan Net Nakit	33.308.767	1.289.630
3.1	Krediler ve ihraç edilen menkul değerlerden sağlanan nakit	40.544.450	35.814.795
3.2	Krediler ve ihraç edilen menkul değerlerden kaynaklanan nakit çıkışı	(4.118.277)	(33.905.100)
3.3	İhraç edilen sermaye araçları	-	-
3.4	Temettü ödemeleri	-	-
3.5	Kiralamaya ilişkin ödemeler	(3.117.406)	(620.065)
3.6	Diğer	-	-
IV.	Yabancı Para Çevrim Farklarının Nakit ve Nakde Eşdeğer Varlıklar Üzerindeki Etkisi	(1) 36.741.501	22.486.258
V.	Nakit ve Nakde Eşdeğer Varlıklardaki Net Artış	97.772.864	263.864.893
VI.	Dönem Başındaki Nakit ve Nakde Eşdeğer Varlıklar	(4) 404.701.289	140.836.396
VII.	Dönem Sonundaki Nakit ve Nakde Eşdeğer Varlıklar	(5) 502.474.153	404.701.289

İlişikteki açıklama ve dipnotlar bu finansal tabloların tamamlayıcı parçalarıdır.

TÜRKİYE HALK BANKASI AŞ

31 Aralık 2025 Tarihinde Sona Eren Hesap Dönemine Ait Konsolide Olmayan Kâr Dağıtım Tablosu

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Bin Türk Lirası (TL) olarak ifade edilmiştir.)

VII. KAR DAĞITIM TABLOSU

		Bağımsız denetimden	Bağımsız denetimden
		geçmiş	geçmiş
		Cari dönem ^(*)	Önceki dönem ^(**)
		31 Aralık 2025	31 Aralık 2024
I.	Dönem Kârının Dağıtımı		
1.1.	DÖNEM KÂRI	29.869.548	8.510.404
1.2.	ÖDENECEK VERGİ VE YASAL YÜKÜMLÜLÜKLER (-)	(2.738.852)	6.595.049
1.2.1.	Kurumlar Vergisi (Gelir Vergisi)	(1.079.999)	(955.643)
1.2.2.	Gelir Vergisi Kesintisi	-	-
1.2.3.	Diğer Vergi ve Yasal Yükümlülükler	(1.658.853)	7.550.692
A.	Net Dönem Kârı (1.1-1.2)	27.130.696	15.105.453
1.3.	GEÇMİŞ DÖNEMLER ZARARI (-)	-	-
1.4.	YASAL YEDEK AKÇELER (-)	-	755.273
1.5.	BANKADA BIRAKILMASI VE TASARRUFU ZORUNLU YASAL FONLAR (-)	-	-
B.	Dağıtılabilir Net Dönem Kârı [(A-(1.3+1.4+1.5)]	-	14.350.180
1.6.	ORTAKLARA BİRİNCİ TEMETTÜ (-)	-	-
1.6.1.	Hisse Senedi Sahiplerine	-	-
1.6.2.	İmtiyazlı Hisse Senedi Sahiplerine	-	-
1.6.3.	Katılma İntifa Senetlerine	-	-
1.6.4.	Kâra İştirakli Tahvillere	-	-
1.6.5.	Kâr ve Zarar Ortaklığı Belgesi Sahiplerine	-	-
1.7.	PERSONELE TEMETTÜ (-)	-	-
1.8.	YÖNETİM KURULUNA TEMETTÜ (-)	-	-
1.9.	ORTAKLARA İKİNCİ TEMETTÜ (-)	-	-
1.9.1.	Hisse Senedi Sahiplerine	-	-
1.9.2.	İmtiyazlı Hisse Senedi Sahiplerine	-	-
1.9.3.	Katılma İntifa Senetlerine	-	-
1.9.4.	Kâra İştirakli Tahvillere	-	-
1.9.5.	Kâr ve Zarar Ortaklığı Belgesi Sahiplerine	-	-
1.10.	STATÜ YEDEKLERİ (-)	-	-
1.11.	OLAĞANÜSTÜ YEDEKLER ^(**)	-	15.158.652
1.12.	DİĞER YEDEKLER	-	-
1.13.	ÖZEL FONLAR	-	-
II.	Yedeklerden Dağıtım		
2.1.	DAĞITILAN YEDEKLER	-	-
2.2.	ORTAKLARA PAY (-)	-	-
2.2.1.	Hisse Senedi Sahiplerine	-	-
2.2.2.	İmtiyazlı Hisse Senedi Sahiplerine	-	-
2.2.3.	Katılma İntifa Senetlerine	-	-
2.2.4.	Kâra İştirakli Tahvillere	-	-
2.2.5.	Kâr ve Zarar Ortaklığı Belgesi Sahiplerine	-	-
2.3.	PERSONELE PAY (-)	-	-
2.4.	YÖNETİM KURULUNA PAY (-)	-	-
III.	Hisse Başına Kâr		
3.1.	HİSSE SENEDİ SAHİPLERİNE	3,78	2,10
3.2.	HİSSE SENEDİ SAHİPLERİNE (%)	%377,61	%210,24
3.3.	İMTİYAZLI HİSSE SENEDİ SAHİPLERİNE	-	-
3.4.	İMTİYAZLI HİSSE SENEDİ SAHİPLERİNE (%)	-	-
IV.	Hisse Başına Temettü		
4.1.	HİSSE SENEDİ SAHİPLERİNE	-	-
4.2.	HİSSE SENEDİ SAHİPLERİNE (%)	-	-
4.3.	İMTİYAZLI HİSSE SENEDİ SAHİPLERİNE	-	-
4.4.	İMTİYAZLI HİSSE SENEDİ SAHİPLERİNE (%)	-	-

^(*) 31 Aralık 2025 tarihli finansal tabloların kesinleştiği tarih itibarıyla Genel Kurul henüz yapılmamıştır.
^(**) 2024 yılı dönem kararının dağıtıldığı Genel Kurul toplantısında onaylanan kar dağıtım tablosundaki bakiyeleri içermektedir.
^(***) Kasım 2023 itibarıyla yatırım amaçlı gayrimenkuller için TMS 40 "Yatırım Amaçlı Gayrimenkuller Standardı" kapsamında gerçeğe uygun değer yöntemi benimsenmesine ilişkin muhasebe politikası değişikliği nedeniyle oluşan ve geçmiş yıllar karı hesabında izlenen 808.472 TL'lik bakiye de Olağanüstü Yedekler hesabına aktarılmıştır.

İlişikteki açıklama ve dipnotlar bu finansal tabloların tamamlayıcı parçalarıdır.

TÜRKİYE HALK BANKASI AŞ

31 Aralık 2025 Tarihinde Sona Eren Hesap Dönemine Ait Konsolide Olmayan Finansal Tablolara İlişkin Açıklama ve Dipnotlar

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Bin Türk Lirası (TL) olarak ifade edilmiştir.)

ÜÇÜNCÜ BÖLÜM: MUHASEBE POLİTİKALARINA İLİŞKİN AÇIKLAMALAR

I. SUNUM ESASLARINA İLİŞKİN AÇIKLAMALAR

Banka, konsolide olmayan finansal tablolarını 1 Kasım 2006 tarihli ve 26333 sayılı Resmi Gazete’de yayımlanan “Bankaların Muhasebe Uygulamalarına ve Belgelerin Saklanması İlişkin Usul ve Esaslar Hakkında Yönetmelik” ve Bankacılık Düzenleme ve Denetleme Kurulu tarafından bankaların hesap ve kayıt düzenine ilişkin yayımlanan diğer düzenlemeler ile Bankacılık Düzenleme ve Denetleme Kurumu (“BDDK”) genelge ve açıklamaları ve bunlar ile düzenlenmeyen konularda Kamu Gözetimi Muhasebe ve Denetim Standartları Kurumu (“KGGK”) tarafından yürürlüğe konulmuş olan Türkiye Finansal Raporlama Standartları (TMS/TFRS) hükümlerini içeren; “BDDK Muhasebe ve Finansal Raporlama Mevzuatı”na uygun olarak düzenlemektedir.

Finansal tablolar, gerçeğe uygun değeri ile değerlendirilen gerçeğe uygun değer farkı kar zarara yansıtılan finansal varlıklar ve yükümlülükler, gerçeğe uygun değer farkı diğer kapsamlı gelire yansıtılan finansal varlıklar, gayrimenkuller ile özkaynak yöntemine göre muhasebeleştirilen bağlı ortaklıklar ve mali iştirakler haricinde tarihi maliyet esasına göre hazırlanmaktadır. Tutarlar aksi belirtilmedikçe Bin Türk Lirası (“TL”) olarak ifade edilmiştir.

Finansal tabloların hazırlanmasında izlenen muhasebe politikaları ve kullanılan değerlendirme esasları, BDDK tarafından muhasebe ve finansal raporlama esaslarına ilişkin yayımlanan yönetmelik, tebliğ, açıklama ve genelgelere ve bunlar ile düzenlenmeyen konularda KGGK tarafından yürürlüğe konulmuş olan TMS/TFRS (tümü “BDDK Muhasebe ve Finansal Raporlama Mevzuatı”) kapsamında yer alan esaslara göre belirlenmiş ve uygulanmıştır.

KGGK tarafından 23 Kasım 2023 tarihinde yapılan duyuruda, Türkiye Finansal Raporlama Standartlarını uygulayan işletmelerin 31 Aralık 2023 tarihinde veya sonrasında sona eren yıllık raporlama dönemine ait finansal tablolarının TMS 29 Yüksek Enflasyonlu Ekonomilerde Finansal Raporlama Standardında yer alan ilgili muhasebe ilkelerine uygun olarak enflasyon etkisine göre düzeltilerek sunulması gerektiği, bununla birlikte, kendi alanlarında düzenleme ve denetleme yapmakla yetkili olan kurum ya da kuruluşların TMS 29’da yer alan hükümlerin uygulanmasına yönelik olarak farklı geçiş tarihleri belirleyebileceği belirtilmektedir. Bu kapsamda, BDDK tarafından 11 Ocak 2024 tarih ve 10825 sayılı kurul kararı ile bankalar, finansal kiralama, faktoring, finansman, tasarruf finansman ve varlık yönetim şirketlerinin “TMS 29 Yüksek Enflasyonlu Ekonomilerde Finansal Raporlama Standardı” uygulamasına geçiş tarihi 1 Ocak 2025 olarak belirlenmiş, 5 Aralık 2024 tarih ve 11021 sayılı BDDK kurul kararı ile 2025 yılında da enflasyon muhasebesi uygulanmamasına karar verildiği belirtilmiştir. Bu nedenle, 31 Aralık 2025 tarihli finansal tablolarda TMS 29’a göre enflasyon düzeltmesi uygulanmamıştır.

TÜRKİYE HALK BANKASI AŞ

31 Aralık 2025 Tarihinde Sona Eren Hesap Dönemine Ait Konsolide Olmayan Finansal Tablolara İlişkin Açıklama ve Dipnotlar

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Bin Türk Lirası (TL) olarak ifade edilmiştir.)

ÜÇÜNCÜ BÖLÜM: MUHASEBE POLİTİKALARINA İLİŞKİN AÇIKLAMALAR (devamı)

II. FİNANSAL ARAÇLARIN KULLANIM STRATEJİSİ VE YABANCI PARA CİNSİNDEN İŞLEMLERE İLİŞKİN AÇIKLAMALAR

a) Banka’nın finansal araçlara ilişkin stratejileri:

Banka tarihi misyonundan gelen görevi nedeniyle küçük ve orta ölçekli işletmeler ile esnaf ve sanatkârların kredilendirilmesinin yanı sıra kurumsal, ticari ve bireysel segmentteki müşterilere de kredi kullandırmaktadır. Banka’nın en önemli fon kaynağı mevduat olup, ayrıca yurt dışından kredi temini yoluyla ve para piyasalarından borçlanarak da fon yaratabilmektedir.

Banka piyasadaki gelişmeleri yakından takip ederek elde ettiği fonları en fazla verim elde edeceği alanlarda değerlendirmektedir. Aktif ve Pasif Komite toplantılarında Banka’nın ana stratejisi belirlenmektedir.

b) Banka’nın yabancı para cinsinden işlemlere ilişkin açıklamaları:

Banka’nın yasal kayıtlarında, yabancı para cinsinden (TL dışındaki para birimleri) muhasebeleştirilen işlemler, işlem tarihindeki kurlar kullanılarak Türk Lirası’na çevirmektedir. Bilançoda yer alan dövizle ilgili parasal varlık ve borçlar bilanço tarihinde geçerli olan kurlar kullanılarak Türk Lirası’na çevrilmiştir. Gerçeğe uygun değerden ölçülen yabancı para birimindeki parasal olmayan kalemler gerçeğe uygun değer belirlendiği tarihteki döviz kurları kullanılarak çevrilir. Parasal kalemlerin çevriminden ve dövizli işlemlerin tahsil ve tediyelerinden kaynaklanan kambiyo karları ve zararları kar veya zarar tablosunda yer almaktadır.

Banka’nın yurt dışında kurulu şubelerinin finansal tabloları faaliyette bulundukları temel ekonomik çevrede geçerli olan para birimi (fonksiyonel para birimi) ile düzenlenmektedir. Yurt dışı şubelerin finansal tabloları, Banka’nın geçerli para birimi olan ve finansal tablolar için sunum birimi olan TL cinsinden ifade edilmiştir.

Banka’nın yurt dışında kurulu şubelerinin varlık ve yükümlülükleri, finansal tablolarda bilanço tarihinde geçerli olan kurlar kullanılarak TL olarak ifade edilir. Gelir ve giderler, işlem tarihindeki kurlar ile çevrilir.

Banka, yurt dışında bulunan ve konsolide olmayan finansal tablolarda özkaynak yöntemine göre muhasebeleştirilen Halkbank AD Beograd (bağlı ortaklık), Halk Banka AD Skopje (bağlı ortaklık) ve DHB Bank NV (iştirak)’den doğan kur riskinden korunma amacıyla net yatırım riskinden korunma işlemi uygulamaktadır. Bu kapsamda, ortaklıklardaki yatırımlarını finansal riskten korunma konusu kalem olarak tanımlayan Banka, Avro cinsinden mevduatları riskten korunma aracı olarak kullanmak suretiyle net yatırım riskinden korunma muhasebesine konu etmektedir. Cari dönemde oluşan ve etkin olduğu tespit edilen, riskten koruma aracının kurdan kaynaklanan değer değişimi, Özkaynaklar altında Kâr veya Zararda Yeniden Sınıflandırılacak Birikmiş Diğer Kapsamlı Gelirler veya Giderler kalemi altında gösterilmiştir. Finansal riskten korunma işleminin etkin olmayan kısmı bulunmamaktadır.

III. İŞTİRAK, BAĞLI ORTAKLIK VE BİRLİKTE KONTROL EDİLEN ORTAKLIKLARA İLİŞKİN AÇIKLAMALAR

Konsolide olmayan finansal tablolarda, iştirakler ve bağlı ortaklıklar, TMS 27 “Bireysel Finansal Tablolar” ve TMS 28 “İştiraklerdeki ve İş Ortaklıklarındaki Yatırımlar” Standartları uyarınca, TFRS 9 “Finansal Araçlar” Standardı çerçevesinde muhasebeleştirilmekte iken, Banka ortaklık yatırımları stratejisi çerçevesinde finansal durumunu daha uygun yansıtacağını düşündüğünden, Eylül 2025 itibarıyla muhasebe politikasında değişikliğe giderek bağlı ortaklık ve mali iştiraklerin muhasebeleştirilmesinde TMS 28 Standardı’nda tanımlanan özkaynak yöntemini benimsemiştir.

Özkaynak yönteminde, TMS 28’e uygun olarak, bağlı ortaklıkların defter değeri, bu yatırımların net varlıklarının Banka’nın payı oranında finansal tablolara yansıtılmaktadır. Bağlı ortaklıkların kar veya zararından Banka payına düşen kısım Banka’nın Kar veya Zarar Tablosu’nda; diğer kapsamlı gelir kalemlerinden Banka payına düşen kısım ise Banka’nın Özkaynakları altında ilgili diğer kapsamlı gelir kaleminde muhasebeleştirilmektedir. Bu ortaklıklardan alınan temettüler ortaklığın defter değerini azaltmak suretiyle muhasebeleştirilmektedir.

Mali olmayan iştirakler ise TMS 27 Standardı kapsamında, varsa kalıcı değer düşüş karşılığı düşüldükten sonraki maliyet bedelleri ile finansal tablolarda gösterilmektedir. Bu ortaklıklardan alınan temettüler Kar veya Zarar Tablosu’na yansıtılmaktadır.

TÜRKİYE HALK BANKASI AŞ

31 Aralık 2025 Tarihinde Sona Eren Hesap Dönemine Ait Konsolide Olmayan Finansal Tablolara İlişkin Açıklama ve Dipnotlar

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Bin Türk Lirası (TL) olarak ifade edilmiştir.)

ÜÇÜNCÜ BÖLÜM: MUHASEBE POLİTİKALARINA İLİŞKİN AÇIKLAMALAR (devamı)

IV. VADELİ İŞLEM VE OPSİYON SÖZLEŞMELERİ İLE TÜREV ÜRÜNLERE İLİŞKİN AÇIKLAMALAR

Banka'nın türev işlemlerini ağırlıklı olarak para ve faiz swapları, opsiyon işlemleri ile vadeli döviz alım-satım işlemleri oluşturmaktadır. Banka, türev ürünleri ekonomik olarak riskten korunma sağlamak amaçlı olarak yapmakta ve TFRS 9 Standardı hükümleri uyarınca muhasebeleştirmektedir.

Türev işlemlerden doğan taahhütler sözleşme tutarları üzerinden nazım hesaplara kaydedilmektedir. Türev işlemler kayda alınmalarını izleyen dönemlerde gerçeğe uygun değerleri ile değerlendirilmekte ve gerçeğe uygun değer değişimlerinin pozitif veya negatif olmasına göre Türev Finansal Varlıklar veya Türev Finansal Yükümlülükler hesaplarında bilanço içerisinde gösterilmektedir. Yapılan değerlendirme sonucu türev finansal araçların gerçeğe uygun değerinde meydana gelen farklar, Kar veya Zarar Tablosu'nda Ticari Kar/Zarar kaleminde Türev Finansal İşlemlerden Kar/Zarar altında muhasebeleştirilmektedir. Türev araçların gerçeğe uygun değeri, piyasada oluşan gerçeğe uygun değerleri dikkate alınarak veya indirgenmiş nakit akımı modelinin kullanılması suretiyle hesaplanmaktadır.

V. FAİZ GELİR VE GİDERİNE İLİŞKİN AÇIKLAMALAR

Faiz gelirleri ve giderleri, etkin faiz (finansal varlığın ya da yükümlülüğün gelecekteki nakit akımlarını bugünkü net defter değerine eşitleyen oran) yöntemi ile tahakkuk esasına göre muhasebeleştirilmektedir.

Banka, TFRS 9 Finansal Araçlar Standardı kapsamında kredi değer düşüklüğüne uğramış (3. Aşama) olarak sınıflandırılan takipteki kredilerden elde edilen faiz gelirlerini, söz konusu kredilerin net defter değeri üzerinden etkin faiz yöntemi esas alınarak muhasebeleştirmektedir. Bu kapsamda, raporlama döneminde takipteki kredilere ilişkin faiz gelirlerinin muhasebeleştirilmesine yönelik uygulama esasları gözden geçirilmiş ve cari dönemde düzeltilmiştir.

Yapılan değerlendirme sonucunda, geçmiş dönemlerde takipteki kredilerden faiz geliri muhasebeleştirilmemesinin geçmiş dönem finansal tabloları üzerinde önemli bir etkiye sahip olmadığı belirlenmiştir. Bu nedenle, geçmiş dönem finansal tablolarında herhangi bir düzeltme yapılmamıştır.

VI. ÜCRET VE KOMİSYON GELİR VE GİDERLERİNE İLİŞKİN AÇIKLAMALAR

Bankacılık hizmet gelirlerinin bir kısmı tahsil edildikleri dönemde gelir olarak kaydedilmektedir. Nakdi ve gayrinakdi kredilerle ilgili peşin tahsil edilen komisyon gelirleri ise kredinin vadesine göre iç verim oranı üzerinden reeskont yapılarak dönemsellik ilkesi gereği ilgili dönemde gelir kaydedilmektedir.

Finansal yükümlülöklere ilişkin olarak diğer kurum ve kuruluşlara ödenen ve işlem maliyetini oluşturan kredi ücret ve komisyon giderleri peşin ödenmiş gider hesabında takip edilmekte olup ilgili finansal yükümlülüğün vadesine göre reeskont yapılarak dönemsellik ilkesi gereği ilgili dönemlerde gider hesaplarına yansıtılmaktadır.

VII. FİNANSAL VARLIKLARA İLİŞKİN AÇIKLAMALAR

Finansal araçlar; finansal varlıklar, finansal yükümlölükler ve türev enstrümanları kapsamaktadır. Finansal araçlar, Banka'nın söz konusu finansal araçlara hukuki olarak taraf olması durumunda Banka'nın bilançosunda yer almaktadır.

Finansal araçların normal yoldan alımı veya satımı, işlem tarihinde ya da teslim tarihinde muhasebeleştirme yöntemlerinden biri kullanılarak finansal tablolara alınır veya finansal tablo dışı bırakılır. Menkul değerlerin alım ve satım işlemleri teslim tarihinde muhasebeleştirilmektedir.

Finansal varlıklar, temelde Banka'nın ticari faaliyet ve operasyonlarını meydana getirmektedir. Bu araçlar finansal tablolardaki likiditeyi, kredi ve faiz riskini ortaya çıkarma, etkileme ve azaltabilme özelliğine sahiptir.

Gerçeğe uygun değer, istekli alıcı ve satıcıların bir araya geldiği piyasalarda bir aktifin başka bir varlıkla değiştirilebileceği veya bir taahhüdün yerine getirilebileceği değerdir. Bir finansal varlığın gerçeğe uygun değeri, aktif bir pazarın mevcudiyeti durumunda, satıştan elde edilebilecek tutara veya satın almadan doğabilecek borca eşittir.

Finansal varlıkların tahmini gerçeğe uygun değeri Banka tarafından piyasalara ilişkin bilgiler ve gerekli değerlendirme yöntemleri kullanılarak belirlenmiştir. Ancak, gerçeğe uygun değer belirlenmesinde kullanılan piyasa verilerinin yorumlanmasına gerek duyulmaktadır. Bu nedenle, bu raporda sunulan tahminler Banka'nın varlıklarını elden çıkarması durumunda cari piyasa koşullarında elde edebileceği değerler olmayabilir. Bazı finansal araçların maliyet değerine eşit olan kayıtlı değerlerinin, kısa vadeli nitelikleri nedeniyle gerçeğe uygun değerlerine eşit olduğu varsayılmaktadır.

Finansal araçların ilk muhasebeleştirilme esnasında hangi kategoride sınıflandırılacağı, yönetim için kullanılan ilgili iş modeli ile sözleşmeye bağlı nakit akışlarının özelliklerine bağlıdır.

TÜRKİYE HALK BANKASI AŞ

31 Aralık 2025 Tarihinde Sona Eren Hesap Dönemine Ait Konsolide Olmayan Finansal Tablolara İlişkin Açıklama ve Dipnotlar

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Bin Türk Lirası (TL) olarak ifade edilmiştir.)

ÜÇÜNCÜ BÖLÜM: MUHASEBE POLİTİKALARINA İLİŞKİN AÇIKLAMALAR (devamı)

VII. FİNANSAL VARLIKLARA İLİŞKİN AÇIKLAMALAR (devamı)

İş Modeli Değerlendirmesi

Banka, TFRS 9 Standardı uyarınca finansal varlıklarının yönetimi için kullandığı iş modelini esas alarak finansal varlıklarını sınıflandırmaktadır.

Banka'nın iş modeli ise, nakit akışı oluşturmak amacıyla finansal varlıklarını nasıl yönettiği ile ilgilidir. Diğer bir ifade ile, nakit akışlarının, sözleşmeye bağlı nakit akışlarından mı, finansal varlıkların satışından mı ya da her ikisinden mi kaynaklanacağını belirleyen Banka'nın iş modelidir. Finansal varlıkların sınıflandırılması ilgili varlıkların Banka yönetimi tarafından satın alma amaçları dikkate alınarak, elde edildikleri tarihlerde hükme bağlanmaktadır. TFRS 9 Standardı uyarınca Banka'nın iş modelleri 3 kategoriden oluşmaktadır.

1. Finansal Varlıkları Sözleşmeye Bağlı Nakit Akışlarını Tahsil Etmek İçin Elde Tutmayı Amaçlayan İş Modeli:

Sözleşmeye bağlı nakit akışlarının tahsil edilmesini amaçlayan bir iş modeli kapsamında elde tutulan finansal varlıklar, bu varlıkların ömrü boyunca oluşacak sözleşmeye bağlı nakit akışlarının tahsil edilmesi amacıyla yönetilir. İş modelinin amacı, finansal varlıkları sözleşmeye bağlı nakit akışlarını tahsil etmek için elde tutmak olsa dahi, bu araçların hepsinin vadeye kadar elde tutulması gerekmez. Dolayısı ile finansal varlık satışlarının olduğu veya gelecekte gerçekleşmesinin beklendiği durumlarda dahi iş modeli, finansal varlıkların sözleşmeye bağlı nakit akışlarını tahsil etmek için elde tutmayı amaçlayan bir model olabilir.

Bu iş modeli kapsamında elde tutulan finansal varlıklar, finansal varlığa ilişkin sözleşme şartlarının, iş modeli kapsamında belirlenen tarihlerde yapılacak sadece anapara ve anapara bakiyesinden kaynaklanan faiz ödemelerini içeren nakit akışlar testini geçmesi durumunda, itfa edilmiş maliyetinden ölçülür.

2. Finansal Varlıkların Sözleşmeye Bağlı Nakit Akışlarının Tahsil Edilmesini ve Satılmasını Amaçlayan İş Modeli:

Banka'nın finansal varlıklarını, hem sözleşmeye bağlı nakit akışlarının tahsil edilmesi hem de finansal varlıkların satılması amacıyla tuttuğu iş modelidir.

Bu iş modeli kapsamında elde tutulan finansal varlıklar, finansal varlığa ilişkin sözleşme şartlarının, iş modeli kapsamında belirlenen tarihlerde sadece anapara ve anapara bakiyesinden kaynaklı faiz ödemelerini içeren nakit akış testini geçmesi durumunda, gerçeğe uygun değer değişimi diğer kapsamlı gelir altında muhasebeleştirilir.

3. Diğer İş Modelleri:

Banka'nın finansal varlıklarını, sözleşmeye bağlı nakit akışlarının tahsil edilmesini amaçlayan bir iş modeli ya da sözleşmeye bağlı nakit akışlarının tahsil edilmesini ve finansal varlıkların satılmasını amaçlayan bir iş modeli kapsamında elde tutmaması durumunda, bu finansal varlıklar gerçeğe uygun değer farkı kar veya zarara yansıtılarak ölçülür. Banka, iş modeli çerçevesinde kararlarını varlıkların gerçeğe uygun değerini esas alarak vermekte ve varlıkları söz konusu gerçeğe uygun değerlerini elde etmek için yönetmektedir. Dolayısı ile finansal varlıkların, bunların satışından kaynaklanan nakit akışları elde etmek amacı ile elde tutulması durumunda iş modeli gerçeğe uygun değer değişimi kar veya zarar yansıtılarak ölçülmesi sonucunu doğuran olacaktır.

Finansal Varlık ve Yükümlölüklerin Ölçüm Kategorileri

Banka, tüm finansal varlıklarını, bu varlıkların yönetimi için kullandığı iş modelini esas alarak sınıflandırmıştır. TFRS 9 Standardında finansal varlıkların ölçümü ile ilgili üç adet yöntem öngörülmektedir. Bunlar;

- 1) İtfa Edilmiş Maliyetinden Ölçülen Finansal Varlıklar
- 2) Gerçeğe Uygun Değer Değişimi Diğer Kapsamlı Gelirde Ölçülen Finansal Varlıklar
- 3) Gerçeğe Uygun Değer Değişimi Kar veya Zararda Ölçülen Finansal Varlıklar

TFRS 9 Standardında finansal varlıkların yukarıda 1. ve 2. maddede açıklanan yöntemlere göre nasıl sınıflandırılacağı detaylı olarak açıklanmış, bunların dışında kalan finansal varlıkların 3. maddede belirtilen yöntemle sınıflandırılması gerektiği belirtmiştir.

TÜRKİYE HALK BANKASI AŞ

31 Aralık 2025 Tarihinde Sona Eren Hesap Dönemine Ait Konsolide Olmayan Finansal Tablolara İlişkin Açıklama ve Dipnotlar

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Bin Türk Lirası (TL) olarak ifade edilmiştir.)

ÜÇÜNCÜ BÖLÜM: MUHASEBE POLİTİKALARINA İLİŞKİN AÇIKLAMALAR (devamı)

VII. FİNANSAL VARLIKLARA İLİŞKİN AÇIKLAMALAR (devamı)

Finansal Varlık ve Yükümlülüklerin Ölçüm Kategorileri (devamı)

a. İtfa Edilmiş Maliyetinden Ölçülen Finansal Varlıklar:

Bir finansal varlık aşağıdaki iki koşulun birlikte sağlandığı durumlarda itfa edilmiş maliyeti üzerinden ölçülür:

- (a) Varlığın, sözleşmeye bağlı nakit akışlarının tahsilini amaçlayan bir iş modeli kapsamında elde tutulması.
- (b) Finansal varlığın sözleşme hükümlerinin, belirli tarihlerde sadece anapara ve anapara bakiyesine ilişkin faiz ödemelerinin yapılmasına yönelik nakit akışlarına yol açması.

İtfa edilmiş maliyetinden ölçülen varlıklar krediler ve finansal yatırımlardır. İtfa edilmiş maliyetinden ölçülen finansal yatırımlar, ilk kayda almadan sonra, etkin faiz yöntemi ile hesaplanan iskonto edilmiş maliyeti ile muhasebeleştirilmektedir. Krediler ise, elde etme maliyeti ile muhasebeleştirilmekte, etkin faiz yöntemi ile itfa edilmiş maliyet tutarı üzerinden değerlendirilmektedir.

Nakit Değerler ve Bankalar

Yabancı para cinsinden olan kasa ve banka bakiyeleri cari dönem sonu gişe kurundan değerlendirilmiştir. Bilançodaki kasa, efektif deposu ile bankadaki mevduatın mevcut değeri, bu varlıkların kayıt tarihindeki gerçeğe uygun değerleridir. Söz konusu varlıklar itfa edilmiş maliyet bedeliyle muhasebeleştirilmiştir.

Krediler

Krediler ve alacaklar, borçluya para, mal veya hizmet sağlama yoluyla yaratılan, sabit veya belirlenebilir nitelikte ödemelere sahip olan ve aktif bir piyasada işlem görmeyen finansal varlıklardır.

Krediler ve alacakların ilk kayıtları elde etme maliyetleri dâhil olmak üzere gerçeğe uygun değerleri ile yapılmakta ve müteakiben iç verim yöntemi kullanılarak edilmiş bedelleri ile değerlendirilmektedir. Kredilerin teminatı olarak alınan varlıklarla ilgili olarak ödenen harç, işlem gideri ve bunun gibi diğer masraflar kar/zarar hesaplarına yansıtılmaktadır.

Nakdi krediler içerisinde izlenen bireysel ve kurumsal krediler içeriklerine göre, Tek Düzen Hesap Planı ("THP") ve İzahnamesi'nde belirtilen hesaplarda orijinal bakiyelerine göre muhasebeleştirilmektedir.

Tüketici Fiyat Endeksli Devlet Tahvilleri Muhasebe Politikası

Banka'nın menkul kıymet portföyünde tüketici fiyatlarına (TÜFE) endeksli T.C Hazine ve Maliye Bakanlığı tarafından ihraç edilen devlet tahvilleri bulunmaktadır. Söz konusu menkul kıymetlerden İtfa Edilmiş Maliyeti ile Ölçülen olarak sınıflandırılanlar etkin faiz yöntemi esas alınarak, Gerçeğe Uygun Değer Değişimi Diğer Kapsamlı Gelirde Muhasebeleştirilen olarak sınıflandırılanlar ise gerçeğe uygun değeri ile finansal tablolara yansıtılmaktadır. Bu kıymetlerin değerlendirme hesaplamalarında tahvilin reel kupon oranı, ihraç tarihindeki referans enflasyon endeksi ile tahvilin vade sonu ve kupon ödeme tarihleri için öngörülen enflasyon oranları dikkate alınmaktadır.

TÜFE'ye endeksli menkul kıymetlerin değerlemesinde kullanılan enflasyon varsayımları, tahvillerin vade yapısı ve kupon ödeme tarihleri dikkate alınarak belirlenmekte olup, Banka tarafından piyasa verilerini yansıtan swap eğrileri esas alınmaktadır. Enflasyonun orta ve uzun vadede daha öngörülebilir hale gelmesi ve söz konusu menkul kıymetlerin vade yapısı göz önünde bulundurularak, raporlama döneminde enflasyon tahminlerinin belirlenmesinde kullanılan varsayımlar gözden geçirilmiş ve tahmin ufku menkul kıymetlerin vade ve kupon tarihleriyle uyumlu olacak şekilde güncellenmiştir.

Kullanılan enflasyon varsayımlarındaki değişimlerin, TÜFE'ye endeksli menkul kıymetlerden elde edilen faiz gelirleri üzerinde etkisi bulunmaktadır. Enflasyon oranlarının %1 oranında azaltılması veya artırılması durumunda, söz konusu menkul kıymetlerin faiz gelirleri sırasıyla 4.452.818 TL azalmakta veya artmaktadır.

b. Gerçeğe Uygun Değer Değişimi Diğer Kapsamlı Gelirde Muhasebeleştirilen Finansal Varlıklar

Bir finansal varlık, aşağıdaki her iki şartın birden sağlanması durumunda gerçeğe uygun değer değişimi diğer kapsamlı gelire yansıtılarak ölçülür:

- (a) Finansal varlığın, sözleşmeye bağlı nakit akışlarının tahsil edilmesini ve finansal varlığın satılmasını amaçlayan bir iş modeli kapsamında elde tutulması,
- (b) Finansal varlığa ilişkin sözleşme şartlarının, belirli tarihlerde sadece anapara ve anapara bakiyesinden kaynaklanan faiz ödemelerini içeren nakit akışlarına yol açması.

TÜRKİYE HALK BANKASI AŞ

31 Aralık 2025 Tarihinde Sona Eren Hesap Dönemine Ait Konsolide Olmayan Finansal Tablolara İlişkin Açıklama ve Dipnotlar

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Bin Türk Lirası (TL) olarak ifade edilmiştir.)

ÜÇÜNCÜ BÖLÜM: MUHASEBE POLİTİKALARINA İLİŞKİN AÇIKLAMALAR (devamı)

VII. FİNANSAL VARLIKLARA İLİŞKİN AÇIKLAMALAR (devamı)

Finansal Varlık ve Yükümlülüklerin Ölçüm Kategorileri (devamı)

b. Gerçeğe Uygun Değer Değişimi Diğer Kapsamlı Gelirde Muhasebeleştirilen Finansal Varlıklar (devamı)

Gerçeğe uygun değer farkı diğer kapsamlı gelire yansıtılarak ölçülen bir finansal varlıktan kaynaklanan kazanç veya kayıplardan, değer düşüklüğü kazanç ya da kayıpları ile kur farkı kazanç veya kayıpları dışında kalanlar, finansal varlık sözleşme dışı bırakılıncaya ya da yeniden sınıflandırılıncaya kadar diğer kapsamlı gelire yansıtılmaktadır.

Gerçeğe Uygun Değer Değişimi Diğer Kapsamlı Gelirde Muhasebeleştirilen Özkaynak Araçları

İlk kayda alım esnasında, Banka, TFRS 9 Standardı kapsamındaki bir özkaynak aracına yapılan yatırımın gerçeğe uygun değerindeki sonraki dönemlerde oluşan değişikliklerin diğer kapsamlı gelir tablosuna alınması konusunda, geri dönülemeyecek bir tercihte bulunabilir. Banka söz konusu tercihi her bir finansal araç için ayrı ayrı yapmaktadır. Diğer kapsamlı gelir tablosunda muhasebeleştirilen ilgili gerçeğe uygun değer farkları, sonraki dönemlerde kâr veya zarara aktarılmayıp geçmiş yıllar kar/zararlarına transfer edilmektedir.

c. Gerçeğe Uygun Değer Değişimi Kar veya Zararda Muhasebeleştirilen Finansal Varlıklar

TFRS 9 Standardı uyarınca; bir finansal varlık, itfa edilmiş maliyeti üzerinden ya da gerçeğe uygun değer değişimi diğer kapsamlı gelire yansıtılarak ölçülmüyorsa, gerçeğe uygun değer değişimi kâr veya zarara yansıtılarak ölçülür. Bununla birlikte işletme, normal şartlarda gerçeğe uygun değer değişimi kâr veya zarara yansıtılarak ölçülecek özkaynak araçlarına yapılan belirli yatırımlar için, gerçeğe uygun değerdeki sonraki değişimlerin diğer kapsamlı gelire yansıtılması yöntemini, ilk defa finansal tablolara alma sırasında geri dönülemez bir şekilde tercih edebilir.

VIII. FİNANSAL VARLIKLARDA DEĞER DÜŞÜKLÜĞÜNE İLİŞKİN AÇIKLAMALAR

Banka, 1 Ocak 2018 tarihi itibarıyla, TFRS 9 Standardı ve 22 Haziran 2016 tarih ve 29750 sayılı Resmi Gazete'de yayımlanarak 1 Ocak 2018 tarihinde yürürlüğe giren Kredilerin Sınıflandırılması ve Bunlar İçin Ayrılacak Karşılıklara İlişkin Usul ve Esaslar Hakkında Yönetmelik uyarınca itfa edilmiş maliyetinden ve gerçeğe uygun değer farkı diğer kapsamlı gelire yansıtılarak ölçülen tüm krediler ve finansal varlıklarla birlikte gayrinakdi kredileri için beklenen zarar karşılığı hesaplayarak muhasebeleştirmektedir. Gerçeğe uygun değeri ile ölçülen finansal varlıklar, değer düşüklüğüne konu edilmemektedir.

Banka, TFRS 9 Standardına uygun olarak, ilk defa finansal tablolara alınmasından bu yana kredi riskinde önemli artış olan tüm finansal araçları için, makul ve ileriye yönelik olanlar da dahil desteklenebilir tüm bilgileri dikkate alarak değerlendirme yapmaktadır.

Banka, raporlama tarihinde bir finansal araçtaki kredi riskinde ilk defa finansal tablolara alınmasından bu yana önemli derecede artış meydana gelmemiş olması durumunda söz konusu finansal araca ilişkin zarar karşılığını 12 aylık beklenen kredi zararına eşit bir tutardan ölçmekte, ancak ilk muhasebeleştirmeden sonra finansal araçtaki kredi riskinin önemli ölçüde arttığının görülmesi durumunda finansal araca ilişkin zarar karşılığını, ömür boyu beklenen kredi zarar karşılığına eşit bir tutar üzerinden muhasebeleştirmektedir.

Banka, beklenen kredi zarar karşılıklarını benzer kredi risk özellikli olanlar için toplu veya bireysel olarak hesaplamakta ve muhasebeleştirmektedir.

Banka bir finansal varlığın kalan ömrü boyunca meydana gelen temerrüt riskini dikkate alarak ilgili finansal varlığın ilk muhasebeleştirmeden bu yana kredi riskinde önemli artış meydana gelip gelmediğini değerlendirmek amacı ile bir politika oluşturmuştur.

Beklenen Kredi Zararı Hesaplaması

Kredi zararı, Banka'nın sözleşmeye dayalı olarak vadesi geldikçe gerçekleşecek nakit akışlarının tamamı ile Banka'nın tahsil etmeyi beklediği nakit akışlarının tamamı arasındaki farkın, başlangıçtaki etkin faiz oranı üzerinden hesaplanan bugünkü değeridir. Banka, finansal aracın tüm sözleşme şartlarını dikkate alarak beklenen ömrü boyunca nakit akışlarını tahmin etmekte, kredi zararlarının ilgili temerrüt risklerinin olasılıklarına göre ağırlıklandırılmış ortalamasını beklenen kredi zararı olarak dikkate almaktadır.

TFRS 9 Finansal Araçlar Standardı beklenen kredi zarar karşılıklarının, ortak kredi riski özellikleri taşıyan finansal varlıkları gruplamak suretiyle toplu veya bireysel olarak hesaplanmasına imkan sağlamaktadır.

TÜRKİYE HALK BANKASI AŞ

31 Aralık 2025 Tarihinde Sona Eren Hesap Dönemine Ait Konsolide Olmayan Finansal Tablolara İlişkin Açıklama ve Dipnotlar

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Bin Türk Lirası (TL) olarak ifade edilmiştir.)

ÜÇÜNCÜ BÖLÜM: MUHASEBE POLİTİKALARINA İLİŞKİN AÇIKLAMALAR (devamı)

VIII. FİNANSAL VARLIKLARDA DEĞER DÜŞÜKLÜĞÜNE İLİŞKİN AÇIKLAMALAR (devamı)

Beklenen Kredi Zararı Hesaplaması (devamı)

Banka, finansal araçlar için beklenen kredi zararı hesaplamasını bireysel olarak yaptığı durumlarda, kredi zararına ilişkin olası sonuçları ve bu sonuçların gerçekleşme ihtimallerini birlikte değerlendirerek kredi zararının riskini belirler. Bu kapsamda, tahmini beklenen kredi zararları olası sonuç aralığı dikkate alınarak tarafsız ve olasılıklara göre ağırlıklandırılmış tutarı yansıtacak şekilde hesaplanmaktadır.

Toplu değerlendirme kapsamında beklenen kredi zararı hesaplamasında ise finansal varlıklar ortak kredi riski özelliklerine göre gruplandırılmakta ve beklenen kredi zararı, ilgili risk parametreleri üzerinden hesaplanmaktadır. Beklenen Kredi Zararı, ilk muhasebeleştirme tarihinden sonra kredi riskinde önemli bir artış olup olmadığına veya bir varlığın kredi zararı olarak kabul edilip edilmediğine bağlı olarak 12 aylık veya ömür boyu olarak hesaplanmaktadır. Beklenen kredi zararı, Temerrüt Olasılığı, Temerrüt Halinde Kayıp ve Temerrüt Tutarı bileşenleri kullanılarak hesaplanmaktadır.

Beklenen kredi zararı hesaplamasında makroekonomik göstergeler temerrüt olasılığı bileşeninin belirlenmesinde dikkate alınmaktadır. İleriye yönelik makroekonomik tahminler birden fazla senaryo kullanılarak beklenen kredi zararına yansıtılmaktadır.

TFRS 9 Standardı hesaplamalarında kullanılan risk parametrelerine ileriye yönelik makroekonomik bilgiler dahil edilmektedir. Makroekonomik bilgiler dahil edilirken model risk parametreleri ile makroekonomik değişkenler arasındaki ilişkileri yansıtan ekonometrik modeller ve tahminler dikkate alınmaktadır.

Beklenen kredi zararı hesaplaması iyimser, kötümser ve baz olmak üzere 3 farklı senaryo dikkate alınarak yapılmaktadır. Nihai karşılıklar senaryo olasılıklarıyla ağırlıklandırılarak hesaplanmaktadır.

TFRS 9 Standardı kapsamında Temerrüt Tutarı (TT), Temerrüt Olasılığı (TO) ve Temerrüt Halinde Kayıp (THK) modelleri geliştirilmiştir. Raporlama dönemi içerisinde, ticari ve bireysel segment müşteriler için kullanılan TO modeli yakın dönem verisiyle kalibre edilerek güncellenmiş ve uygulamaya alınmıştır. Temerrüt Halinde Kayıp ve Kredi Dönüşüm Oranı (KDO) modelleri ise TFRS 9 Standardı yıllık gözden geçirme çalışmaları kapsamında güncel verilerle gözden geçirilmiştir. TFRS 9 Standardı kapsamında geliştirilen modeller detaylı bir segment yapısına sahiptir. Beklenen kredi zararının toplu olarak finansal tablolara alınması amacıyla benzer özelliklere sahip krediler segmente edilmiştir.

Temerrüt Olasılığı (TO)

Borçlunun bankaya olan yükümlülüklerini yerine getirememeye ya da başka bir ifadeyle bankaya olan borçlarını geri ödememe ihtimali olarak tanımlanmaktadır. Söz konusu oran her bir kredi için vade, içsel davranış modeli, dışsal davranış modeli ve finansal modül verilerine bağlı olarak ayrı ayrı çeşitli istatistiki varsayımlarla hesaplanmaktadır.

Banka, TFRS 9 Standardı uyarınca beklenen kredi zararını hesaplarken iki farklı TO değeri kullanmaktadır: 12 aylık TO, raporlama tarihini izleyen 12 ay içinde temerrüde düşme olasılığının tahmini, Ömür boyu TO, finansal aracın beklenen ömrü boyunca temerrüde düşme olasılığının tahmini.

TO/PD hesaplamalarında kullanılan temerrüt tanımı, Banka politika ve uygulamaları kapsamında belirlenmekte olup, modeller bu tanıma göre oluşturulmakta ve geçmiş temerrüt gerçekleştirmeleri üzerinden kalibre edilmektedir. Banka hem perakende hem de ticari portföy için içsel derecelendirme yaklaşımlarını kullanmaktadır. TO, geçmiş veriler, mevcut koşullar ve ileriye yönelik makroekonomik beklentiler (senaryolar) göz önünde bulundurularak belirlenmekte ve dönemsel olarak güncellenmektedir.

Temerrüt Halinde Kayıp (THK)

Kredinin temerrüt etmesi durumunda Banka'nın maruz kalacağı ekonomik kaybı oran cinsinden gösteren parametredir. THK, temerrüt sonrası tahsilatlar, teminat geri kazanımları ve tahsilat sürecinde oluşan maliyetlere ilişkin geçmiş gerçekleşen nakit akışları esas alınarak belirlenmektedir. THK oranları, mevcut koşulları en iyi yansıtan geçmiş gerçekleştirmeler ile portföylerin risk belirleyicileri kapsamında değerlendirilen teminat bilgisi ve temerrüt tutarları dikkate alınarak segment bazında oluşturulmakta ve düzenli olarak gözden geçirilmektedir. THK hesaplamaları, tahsilat ve teminat nakit akışlarının tahsil zamanlaması dikkate alınarak etkin faiz oranı üzerinden iskonto edilmesi suretiyle "paranın zaman değeri" etkisini içermektedir. Aşama 3 kredilere ilişkin beklenen kredi zararı hesaplamalarında, temerrütte kalma süresi ve geçmiş tahsilat performansı dikkate alınarak temerrüt sonrası tahsilat döngüsünü yansıtan artan THK oranları kullanılmaktadır. Banka'nın THK tahminlerinde, temerrüt sonrası tahsilat performansı ve teminat değerlendirme varsayımlarındaki değişimler izlenmekte; gerekli görülen durumlarda parametreler güncellenmektedir.

TÜRKİYE HALK BANKASI AŞ

31 Aralık 2025 Tarihinde Sona Eren Hesap Dönemine Ait Konsolide Olmayan Finansal Tablolara İlişkin Açıklama ve Dipnotlar

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Bin Türk Lirası (TL) olarak ifade edilmiştir.)

ÜÇÜNCÜ BÖLÜM: MUHASEBE POLİTİKALARINA İLİŞKİN AÇIKLAMALAR (devamı)

VIII. FİNANSAL VARLIKLARDA DEĞER DÜŞÜKLÜĞÜNE İLİŞKİN AÇIKLAMALAR (devamı)

Temerrüt Tutarı (TT)

Bir kredinin ne kadar bakiye ile temerrüt edeceğini gösteren parametredir. Spot ya da taksitli bir kredi için temerrüt tutarı, temerrüt tarihinde ödeme tablosunda yer alan tutardır. Bununla birlikte kredi kartları ve kredili mevduat hesabı limit boşlukları ile gayrinakdi krediler için Temerrüt Tutarı kredi dönüşüm oranı olarak adlandırılan "KDO" bir parametre ile hesaplanmaktadır. Kredili mevduat hesabı ve kredi kartı için banka taahhüt ettiği limit ile bağlı olduğundan, gelecekte temerrüt halinde risk tutarı kredinin kullandırımı sırasında bilinemediği için istatistiki yöntemler ile hesaplanmış kredi dönüşüm oranı ile çarpılarak tahmin edilmektedir.

Banka'nın TFRS 9 Standardı uyarınca, ilk muhasebeleştirmeden sonra kredi kalitesindeki değişime dayanan '3 aşamalı' değer düşüklüğü modeli aşağıda açıklanmıştır.

12 Aylık Beklenen Kredi Zararı

Ömür boyu beklenen kredi zararlarının, raporlama tarihinden sonraki 12 ay içinde finansal araca ilişkin gerçekleşmesi mümkün temerrüt hallerinden kaynaklanan beklenen kredi zararlarını temsil eden kısımdır. TFRS 9 Standardının 5.5.5. maddesinde "... bir finansal araçtaki kredi riskinde ilk defa finansal tablolara alınmasından bu yana önemli derecede artış meydana gelmemiş olması durumunda işletme söz konusu finansal araca ilişkin zarar karşılığını 12 aylık beklenen kredi zararlarına eşit bir tutardan ölçer." hükmüne yer verilmiştir.

Buna göre 12 aylık beklenen kredi zararı, raporlama tarihini takip eden 12 ay içinde gerçekleşmesi beklenen temerrüt olaylarına ilişkin 12 aylık temerrüt olasılığı (TO) esas alınarak hesaplanır; ilgili döneme ilişkin temerrüt halinde kayıp (THK) ve temerrüt tutarı (TT) bileşenleri ile çarpılarak belirlenir. Bu hesaplamada, ileriye yönelik makroekonomik beklentileri yansıtan iyimser, kötümser ve baz senaryolar altında oluşturulan 12 aylık temerrüt olasılıkları (TO), senaryolara verilen olasılıklar üzerinden ağırlıklandırılarak tek bir ağırlıklandırılmış TO elde edilmekte; 12 aylık beklenen kredi zararı hesaplaması bu ağırlıklandırılmış TO kullanılarak gerçekleştirilmektedir. 1.Grup Standart Nitelikli Krediler (1. Aşama) altında sınıflandırılması durumunda, kullanılan kredilerin vadesi 1 yıldan uzun olsa dahi kredi için 365 gün üzerinden 12 aylık beklenen kredi zararı hesaplanmaktadır. Kredi vadesinin 1 yılın altına düştüğü durumlarda ise vadeye kalan gün sayısı (rotatif krediler ve kredi kartları hariç) hesaplamalarda kullanılmaktadır.

Ömür Boyu Beklenen Kredi Zararı

Finansal aracın beklenen ömrü boyunca gerçekleşmesi mümkün tüm temerrüt durumlarından kaynaklanan beklenen kredi zararlarıdır. TFRS 9 Standardında "... bir finansal araçtaki kredi riskinin, ilk defa finansal tablolara alınmasından bu yana önemli ölçüde artmış olması durumunda, her raporlama tarihinde, işletme söz konusu finansal araca ilişkin zarar karşılığını ömür boyu beklenen kredi zararlarına eşit bir tutardan ölçer." hükmüne yer verilmiştir.

Bir müşterinin veya kredinin 2. Grup Yakın İzlemedeki Krediler (2. Aşama) veya Donuk Alacaklar (3. Aşama) altında sınıflandırılması durumunda, kullanılan krediler için kredilerin tüm ömrü boyunca oluşabilecek temerrüt olaylarına ilişkin temerrüt olasılıkları üzerinden ömür boyu beklenen kredi zarar karşılığı hesaplanmaktadır. Buna göre ömür boyu beklenen kredi zararı; ilgili döneme ilişkin temerrüt olasılığı (TO) esas alınarak, temerrüt halinde kayıp (THK) ve temerrüt tutarı (TT) bileşenleri ile çarpılması suretiyle belirlenir. Bu hesaplamada, ileriye yönelik makroekonomik beklentileri yansıtan iyimser, kötümser ve baz senaryolar altında oluşturulan temerrüt olasılıkları (TO), senaryolara verilen olasılıklar üzerinden ağırlıklandırılarak tek bir ağırlıklandırılmış TO elde edilmekte; ömür boyu beklenen kredi zararı hesaplaması bu ağırlıklandırılmış TO kullanılarak gerçekleştirilmektedir.

2. Aşama ve 3. Aşama krediler için hesaplanan beklenen kredi zararı karşılığı yöntemleri benzer olmakla birlikte, 3. Aşama krediler için temerrüt olasılığı %100 kabul edilmektedir. Ayrıca, 3. Aşama kredilere ilişkin beklenen kredi zararı hesaplamalarında temerrütte kalma süresi ve geçmiş tahsilat performansı dikkate alınarak temerrüt sonrası tahsilat döngüsünü yansıtan artan THK oranları kullanılmaktadır. Temerrütte kalma süresinin belirli bir seviyeyi aşması ve ilave sürenin beklenen kayıp üzerinde anlamlı bir değişime yol açmaması durumunda, ilgili krediler için THK oranının %100 olduğu varsayılmakta ve tahsilat beklentisinin kalmadığı kabul edilmektedir.

TÜRKİYE HALK BANKASI AŞ

31 Aralık 2025 Tarihinde Sona Eren Hesap Dönemine Ait Konsolide Olmayan Finansal Tablolara İlişkin Açıklama ve Dipnotlar

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Bin Türk Lirası (TL) olarak ifade edilmiştir.)

ÜÇÜNCÜ BÖLÜM: MUHASEBE POLİTİKALARINA İLİŞKİN AÇIKLAMALAR (devamı)

VIII. FİNANSAL VARLIKLARDA DEĞER DÜŞÜKLÜĞÜNE İLİŞKİN AÇIKLAMALAR (devamı)

Temerrüt Tanımı

TFRS 9 Standardı, doğrudan bir temerrüt tanımına yer vermemekle beraber, kredi risk yönetiminde kullanılan ile tutarlı bir temerrüt tanımı yapılmasını gerektirmektedir. Banka; TFRS 9 Standardında yer alan "İşletme temerrüt riskinin belirlenmesi amacıyla temerrüdü tanımlarken, ilgili finansal araca ilişkin işletme içi kredi risk yönetimi amaçları açısından kullanılan tanım ile tutarlı bir temerrüt tanımı kullanır ve uygun olması durumunda nitel göstergeleri (örneğin finansal taahhütleri) dikkate alır. Ancak işletme, daha uzun süreli bir gecikme olduğunda temerrüdün ortaya çıkacağını ortaya koyan makul ve desteklenebilir bilgilere sahip olmadığı sürece temerrüdün, finansal aracın vadesi 90 gün geçtikten daha sonra meydana gelmeyeceğine yönelik aksi ispat edilebilir bir ön kabul vardır.

Bu amaçlar için kullanılan temerrüt tanımı, diğer bir temerrüt tanımının belirli bir finansal araç için daha uygun olduğunu kanıtlayan bilgiler elde edilebilir olmadıkça tüm finansal araçlara tutarlı bir şekilde uygulanır." maddesi uyarınca 90 günlük gecikme süresini dikkate almakta, Kredi Riskine Esas Tutarın İçsel Derecelendirmeye Dayalı Yaklaşımlar ile Hesaplanmasına İlişkin Tebliğ'in temerrüt tanımı çerçevesinde aşağıda belirtilen iki durumdan en az birinin gerçekleşmesi halinde borcun temerrüt ettiğini kabul etmektedir.

- Teminatlara başvurulmaksızın borçlunun Banka'ya veya konsolide edilen finansal kuruluş niteliğindeki bağlı ortaklıklarından birine olan borçlarını tamamen ödeyemeyeceğine Banka tarafından kanaat getirilmesi.
- Borçlunun Banka'ya veya konsolide edilen finansal kuruluş niteliğindeki bağlı ortaklıklarından birine olan önemli tutardaki yükümlülüklerini ifa etmede 90 günden fazla gecikmesi.

Donuk alacak olarak sınıflandırılan krediler için (3. Aşama) beklenen kredi zarar karşılığı hesaplaması, Temerrüt Halinde Kayıp (THK) tutarı tahminlemesi kullanılarak yapılmaktadır. Söz konusu tahminleme, geçmiş veriler esas alınarak segment bazında yapılmakta ve her bir segmentin takibe düştüğü tarihten sonra geçen süre içinde yapılan tahsilat tutarından sonra kalan tutarın gider yazılması prensibi ile belirlenmektedir.

Düşük Kredi Riskine Sahip Portföyler

TFRS 9 Standardı, bazı portföyler için geçmiş temerrüt verisi bulunmadığı durumlarda bu portföylere ilişkin sağlıklı sonuçlar üretilmemesi nedeni ile düşük temerrüt olasılığı kullanılarak beklenen kredi zarar karşılığı hesaplanabileceğini belirtmektedir.

Söz konusu hüküm standartta "Finansal aracın raporlama tarihinde düşük kredi riskine sahip olduğunun belirlenmesi durumunda, işletme finansal araçtaki kredi riskinin ilk defa finansal tablolara alınmasından bu yana önemli ölçüde artmadığını varsayabilir" şeklinde açıklanmaktadır.

Banka'da bu işlemler,

- TCMB işlemleri (TCMB'de tutulan paralar ve Zorunlu Karşılıklar)
- Menkul Kıymetler (Gerçeğe Uygun Değer Farkı Diğer Kapsamlı Gelire Yansıtılan Finansal Varlıklar ve İtfa Edilmiş Maliyeti ile Ölçülen Finansal Varlıklar)
- Hazine Kredileri
- Hazine Garantili İşlemler

olarak sınıflanmaktadır.

Kredi Riskinde Önemli Artış

Kredi Riskinde Önemli Artış, Banka'nın ayıracağı beklenen kredi zarar karşılığı rakamlarının 12 Aylık Beklenen Kredi Zarar Karşılığı yerine, Ömür Boyu Beklenen Kredi Zarar Karşılığı üzerinden muhasebeleştirilmesini gerektirmektedir.

Bu çerçevede finansal tablolara ilk alındığı tarihten sonra kredi riskinde önemli bir artış olması durumunda ilgili finansal varlık ikinci aşamaya aktarılmaktadır.

Kredi riskinde önemli artışın belirlenmesinde Banka niteliksel ve niceliksel değerlendirmeler yapmaktadır. TFRS 9 Standardı kapsamında, kredi riskindeki değişimin değerlendirilmesinde bütüncül bir yaklaşım benimsenmekte; niceliksel kriterler temel alınmakla birlikte, niteliksel göstergeler de değerlendirmeye dâhil edilmektedir. Banka, kredi riskinde önemli artışın niceliksel kriterlere göre belirlenmesinde temerrüt olasılığındaki (TO) bozulmayı esas alan bir yaklaşım kullanmaktadır.

TÜRKİYE HALK BANKASI AŞ

31 Aralık 2025 Tarihinde Sona Eren Hesap Dönemine Ait Konsolide Olmayan Finansal Tablolara İlişkin Açıklama ve Dipnotlar

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Bin Türk Lirası (TL) olarak ifade edilmiştir.)

ÜÇÜNCÜ BÖLÜM: MUHASEBE POLİTİKALARINA İLİŞKİN AÇIKLAMALAR (devamı)

VIII. FİNANSAL VARLIKLARDA DEĞER DÜŞÜKLÜĞÜNE İLİŞKİN AÇIKLAMALAR (devamı)

Kredi Riskinde Önemli Artış (devamı)

Niteliksel Değerlendirme:

Banka, niteliksel değerlendirme sonucunda aşağıdaki koşullardan herhangi birinin sağlandığı durumda ilgili finansal varlığı 2. Aşama (Kredi Riskinde Önemli Artış) olarak sınıflandırır:

- Raporlama tarihi itibarıyla vadesi 30 günden fazla gecikmiş olan alacaklar
- Yakın izleme kapsamında tutulan alacaklar
- Kredi borçlusunun ödemelerinde karşılaştığı veya karşılaşması muhtemel olan finansal güçlükler nedeniyle borçluya tanınan ve geri ödeme sıkıntısı çekmeyen bir borçluya tanınmayacak nitelikte imtiyazlar içeren yeniden yapılandırma işlemleri
- Banka'nın ihtiyatlılık ilkesi çerçevesinde müşterinin riskli müşteri olarak değerlendirilmesi
- Müşterinin, donuk alacaklara intikal etmiş bir başka müşteri ile ortaklık ilişkisi bulunması

Niceliksel Değerlendirme:

Kredi riskinde önemli artışı açıklayan niceliksel değerlendirme, kredinin açılış anında hesaplanmış temerrüt olasılığı ile raporlama tarihinde güncellenen temerrüt olasılığının karşılaştırılmasına dayanmaktadır. Temerrüt olasılığına ilişkin kullanılan mutlak ve görelî eşikler segment/kredi grubu bazında farklılaştırılabilmektedir. Banka, niceliksel değerlendirme sonucunda aşağıdaki kriterlerin her ikisinin de sağlandığı durumlarda ilgili finansal varlığı 2. Aşama (Kredi Riskinde Önemli Artış) olarak sınıflandırır:

- Temerrüt Olasılığındaki (TO) nispi değişim: Raporlama tarihi ile kredinin finansal tablolara ilk defa alındığı tarihteki TO değerleri arasındaki nispi farkın belirlenen eşiğin üzerinde olması,
- TO'daki mutlak değişim: Raporlama tarihi ile kredinin finansal tablolara ilk defa alındığı tarihteki TO değerleri arasındaki mutlak farkın belirlenen eşiğin üzerinde olması.

IX. FİNANSAL ARAÇLARIN NETLEŞTİRİLMESİNE İLİŞKİN AÇIKLAMALAR

Finansal varlıklar ve yükümlülükler, yasal olarak netleştirme hakkı var olması, net olarak ödenmesi veya tahsilinin mümkün olması ya da varlığın elde edilmesi ile yükümlülüğün yerine getirilmesinin eş zamanlı olarak gerçekleşebilmesi halinde, bilançoda net değerleri ile gösterilir.

X. SATIŞ VE GERİ ALIŞ ANLAŞMALARI VE MENKUL DEĞERLERİN ÖDÜNC VERİLMESİ İŞLEMLERİNE İLİŞKİN AÇIKLAMALAR

Repoya konu olan menkul kıymetler ait olduğu portföyün esaslarına göre değerlemeye tabi tutulmaktadır.

Repo sözleşmeleri karşılığında elde edilen fonlar pasifte "Para Piyasalarına Borçlar" hesabında izlenmekte, repo anlaşmaları ile belirlenen satım ve geri alım fiyatları arasındaki farkın döneme isabet eden kısmı için iç verim oranı yöntemine göre gider reeskontu hesaplanmaktadır.

Ters repo işlemleri "Para Piyasalarından Alacaklar" hesabında muhasebeleştirilmektedir. Ters repo anlaşmaları ile belirlenen alım ve geri satım fiyatları arasındaki farkın döneme isabet eden kısmı için iç verim oranı yöntemine göre gelir reeskontu hesaplanmaktadır.

TÜRKİYE HALK BANKASI AŞ

31 Aralık 2025 Tarihinde Sona Eren Hesap Dönemine Ait Konsolide Olmayan Finansal Tablolara İlişkin Açıklama ve Dipnotlar

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Bin Türk Lirası (TL) olarak ifade edilmiştir.)

ÜÇÜNCÜ BÖLÜM: MUHASEBE POLİTİKALARINA İLİŞKİN AÇIKLAMALAR (devamı)

XI. SATIŞ AMAÇLI ELDE TUTULAN VE DURDURULAN FAALİYETLERE İLİŞKİN DURAN VARLIKLAR İLE BU VARLIKLARA İLİŞKİN BORÇLAR HAKKINDA AÇIKLAMALAR

Satış amaçlı elde tutulan varlık olarak sınıflandırılma kriterlerini sağlayan varlıklar defter değerleri ile ölçülür ve söz konusu varlıklar üzerinden amortisman ayırma işlemi durdurulur ve bu varlıklar bilançoda ayrı olarak sunulur. Bir varlığın satış amaçlı elde tutulan bir varlık olarak sınıflandırılabilmesi için ilgili varlığın (veya elden çıkarılacak varlık grubunun) bu tür varlıkların (veya elden çıkarılacak varlık grubunun) satışında sıkça rastlanan ve alışılmış koşullar çerçevesinde derhal satılabilecek durumda olması ve satış olasılığının yüksek olması gerekir. Satış olasılığının yüksek olması için uygun bir yönetim kademesi tarafından, varlığın (veya elden çıkarılacak varlık grubunun) satışına ilişkin bir plan yapılmış ve alıcıların tespiti ile planın tamamlanmasına yönelik aktif bir program başlatılmış olmalıdır. Ayrıca, varlık (veya elden çıkarılacak varlık grubu) gerçeğe uygun değeriyle uyumlu bir fiyat ile aktif olarak pazarlanıyor olmalıdır. Çeşitli olay veya koşullar satış işleminin tamamlanma süresini bir yıldan fazlaya uzatabilir.

Söz konusu gecikmenin, işletmenin kontrolü dışındaki olaylar veya koşullar nedeniyle gerçekleşmiş ve işletmenin ilgili varlığın (veya elden çıkarılacak varlık grubunun) satışına yönelik satış planının devam etmekte olduğuna dair yeterli kanıt bulunması durumunda söz konusu varlıklar satış amaçlı elde tutulan varlık olarak sınıflandırılmaya devam edilir.

Durdurulan bir faaliyet, bir bankanın elden çıkarılan veya satış amacıyla elde tutulan olarak sınıflandırılan bir bölümdür. Durdurulan faaliyetlere ilişkin sonuçlar gelir tablosunda ayrı olarak sunulur.

XII. ŞEREFİYE VE DİĞER MADDİ OLMAYAN DURAN VARLIKLARA İLİŞKİN AÇIKLAMALAR

Bilanço tarihi itibarıyla Banka'nın ekli konsolide olmayan finansal tablolarında şerefiye bulunmamaktadır.

Maddi olmayan duran varlıklar, 1 Ocak 2005 tarihinden önce satın alınan kalemler için endekslenmiş tarihi satın alım maliyetlerinden ve izleyen dönemlerde satın alınan kalemler için satın alım maliyeti değerinden, birikmiş itfa ve tükenme payları ile kalıcı değer düşüş karşılıkları ayrılmış olarak gösterilir. Maddi olmayan duran varlıklar normal itfa yöntemine göre faydalı ömürleri dikkate alınarak itfaya tabi tutulur. İtfa yöntemi ve dönemi her yılın sonunda periyodik olarak gözden geçirilir. Maddi olmayan duran varlıklar, yazılım giderlerinden oluşmakta olup, normal itfa metoduna göre 5 yıl içerisinde itfa edilmektedir. Muhasebe tahminlerinde itfa süresi, itfa yöntemi veya kalıntı değer bakımından cari dönemde önemli etkisi olan veya sonraki dönemlerde önemli etkisi olması beklenen değişiklik bulunmamaktadır.

XIII. MADDİ DURAN VARLIKLARA İLİŞKİN AÇIKLAMALAR

Maddi duran varlıklar, 1 Ocak 2005 tarihinden önce satın alınan kalemler için 31 Aralık 2004 tarihi itibarıyla enflasyonun etkilerine göre düzeltilmiş maliyet değerlerinden ve izleyen dönemlerde alınan kalemler için satın alım maliyet değerlerinden birikmiş amortisman ve kalıcı değer düşüş karşılıkları ayrılarak yansıtılır. Maddi duran varlıklar normal amortisman metoduyla faydalı ömür esasına uygun bir şekilde amortismanına tabi tutulmuştur.

TÜRKİYE HALK BANKASI AŞ

31 Aralık 2025 Tarihinde Sona Eren Hesap Dönemine Ait Konsolide Olmayan Finansal Tablolara İlişkin Açıklama ve Dipnotlar

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Bin Türk Lirası (TL) olarak ifade edilmiştir.)

ÜÇÜNCÜ BÖLÜM: MUHASEBE POLİTİKALARINA İLİŞKİN AÇIKLAMALAR (devamı)

XIII. MADDİ DURAN VARLIKLARA İLİŞKİN AÇIKLAMALAR (devamı)

Maddi duran varlıkların elden çıkartılması ya da bir maddi duran varlığın hizmetten alınması sonucu oluşan kar ve zararlar satış hasılatı ile varlığın defter değeri arasındaki fark olarak belirlenmektedir.

1 Nisan 2015 tarihi itibarıyla Banka muhasebe politikasında değişikliğe giderek maddi duran varlıkları içinde yer alan gayrimenkullerin değerlemesinde; Maddi Duran Varlıklara İlişkin Standart (TMS 16) kapsamında yeniden değerlendirme metodunu benimsemiştir. Bağımsız ekspertiz şirketleri tarafından hesaplanan ekspertiz değerleri ilgili dönem itibarıyla finansal tablolara yansıtılmaktadır. Yeniden değerlendirme farkları özkaynaklar altında muhasebeleştirilmektedir.

Maddi duran varlıklara yapılan normal bakım ve onarım harcamaları gider olarak muhasebeleştirilmektedir.

Maddi duran varlıkların tahmin edilen faydalı ömürleri aşağıdaki gibidir:

	Tahmini Faydalı Ömür (Yıl)	Amortisman Oranı
Binalar	50	%2
Kasalar	50	%2
Diğer Menkuller	3-25	%33,33-4

Banka'nın alacaklarından dolayı edindiği Elden Çıkarılacak Kıymetler, finansal tablolarda Maddi Duran Varlıklar altında sınıflandırılmakta, maliyet değerlerinden birikmiş amortisman ve varsa kalıcı değer düşüş karşılıkları ayrılarak muhasebeleştirilmektedir. Banka'nın alacaklarından dolayı edindiği kıymetler, elden çıkarılacak gayrimenkuller, menkuller vb. varlıklardan oluşmaktadır.

Faaliyet kiralaması geliştirme maliyetleri faydalanma süresi dikkate alınarak eşit tutarlarla itfa edilir. Ancak her durumda faydalanma süresi kiralama süresini geçemez. Kira süresinin belli olmaması veya beş yıldan uzun olması durumunda itfa süresi beş yıl olarak kabul edilir.

Muhasebe tahminlerinde, cari dönemde önemli bir etkisi olan ya da sonraki dönemlerde önemli bir etkisi olması beklenen değişiklik bulunmamaktadır.

Maddi duran varlıklar üzerinde önem arz edecek rehin, ipotek ve benzeri herhangi bir takyidat bulunmamaktadır.

Yatırım Amaçlı Gayrimenkullere Sınıflandırma:

Bir arazi veya bina, sahibi tarafından kullanılırken, kullanım amacı yatırım amaçlı gayrimenkul olarak değiştirilirse, bu gayrimenkul yatırım amaçlı gayrimenkul olarak sınıflandırılır.

Bir gayrimenkulün kullanımı değişerek, yatırım amaçlı gayrimenkul olarak yeniden sınıflandırıldığında, anılan gayrimenkulün kullanım şeklindeki değişikliğin gerçekleştiği tarihteki gerçeğe uygun değeri, sonraki muhasebeleştirme işlemi için maliyeti olur.

XIV. YATIRIM AMAÇLI GAYRİMENKULLERE İLİŞKİN AÇIKLAMALAR

Yatırım amaçlı gayrimenkuller, kira ve/veya değer artış kazancı elde etmek amacıyla elde tutulan varlıklardan oluşmaktadır.

Söz konusu gayrimenkuller, satın alım maliyet değerlerinden birikmiş amortisman ve varsa kalıcı değer düşüş karşılıkları ayrılarak muhasebeleştirilmekte iken, Banka, Kasım 2023 itibarıyla muhasebe politikasında değişikliğe giderek yatırım amaçlı gayrimenkuller için TMS 40 Yatırım Amaçlı Gayrimenkuller Standardı kapsamında gerçeğe uygun değer yöntemini benimsemiştir. Bağımsız ekspertiz şirketleri tarafından hesaplanan ekspertiz değerleri ilgili dönemde finansal tablolara yansıtılmaktadır. Yeniden değerlendirme farkları Kar veya Zarar Tablosunda muhasebeleştirilmektedir.

XV. KİRALAMA İŞLEMLERİNE İLİŞKİN AÇIKLAMALAR

Finansal kiralama yoluyla edinilen aktifler, gerçeğe uygun değerleri veya kira ödemelerinin iskonto edilmiş değerlerinin düşük olanı üzerinden aktifleştirilmekte, kira bedelleri toplamı pasifte yükümlülük olarak kaydedilirken içerdikleri faiz tutarları ertelenmiş faiz tutarı olarak muhasebeleştirilmektedir. Kiralama konusu varlıklar sabit kıymetler hesabının altında izlenmekte ve normal amortisman yöntemine göre amortismanına tabi tutulmaktadır.

Banka "kiralayan" sıfatıyla finansal kiralama işlemleri gerçekleştirmemektedir.

Kiralama işlemleri kiracılar tarafından kullanım hakları varlıkları olarak "Maddi Duran Varlıklar" kalemi altında, yükümlülüklerde ise "Kiralama İşlemlerinden Yükümlülükler" kalemi altında gösterilmektedir.

TÜRKİYE HALK BANKASI AŞ

31 Aralık 2025 Tarihinde Sona Eren Hesap Dönemine Ait Konsolide Olmayan Finansal Tablolara İlişkin Açıklama ve Dipnotlar

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Bin Türk Lirası (TL) olarak ifade edilmiştir.)

ÜÇÜNCÜ BÖLÜM: MUHASEBE POLİTİKALARINA İLİŞKİN AÇIKLAMALAR (devamı)

XV. KİRALAMA İŞLEMLERİNE İLİŞKİN AÇIKLAMALAR (devamı)

Banka, sözleşmenin başlangıcında, sözleşmenin kiralama sözleşmesi olup olmadığını ya da kiralama işlemi içerip içermediğini değerlendirmiştir.

Kira sözleşmesi, iki veya daha fazla taraf arasında yapılan, dayanak varlığın hukuken icra edilebilir hak ve yükümlülükleri kiracıya veren bir anlaşmadır. Sözleşmenin, bir bedel karşılığında tanımlanan varlığın kullanımını kontrol etme hakkını belirli bir süre için devretmesi durumunda bu sözleşme, bir kiralama sözleşmesidir ya da bir kiralama işlemi içerir. Banka, kiralamanın fiilen başladığı tarihte finansal tablolarına bir kullanım hakkı varlığı ve bir kira yükümlülüğü yansıtmıştır.

Kullanım Hakkı Varlığı:

Banka, faaliyet kiralaması yoluyla edinilen gayrimenkul ve araçlarını TFRS 16 Standardı kapsamında muhasebeleştirmiştir. ATM ve diğer kiralama işlemleri tutarlarının önemlilik seviyesinin altında kalması sebebiyle TFRS 16 Standardı kapsamı dışında değerlendirilerek bu varlıklara ilişkin kira ödemeleri cari dönem gideri olarak muhasebeleştirilmektedir.

TFRS 16 Standardı uyarınca kiralamanın fiilen başladığı tarihte kullanım hakkı varlığı olduğu değerlendirilen gayrimenkuller kullanım hakkı varlığının maliyet değeri üzerinden ölçülmektedir. Kullanım hakkı varlığının maliyeti;

- Kira yükümlülüğünün ilk ölçüm tutarı,
- Kiralamanın fiilen başladığı tarihte veya öncesinde yapılan tüm kira ödemelerinden, alınan tüm kiralama teşviklerinin düşülmesiyle elde edilen tutar,
- Kiracı tarafından katlanılan tüm başlangıçtaki doğrudan maliyetleri ve dayanak varlığın sökülmesi ve taşınmasıyla, yerleştirildiği alanın restore edilmesiyle ya da dayanak varlığın kiralamanın hüküm ve koşullarının gerektirdiği duruma getirilmesi için restore edilmesiyle ilgili olarak kiracı tarafından katlanılacak tahmini maliyetleri içermektedir.

Banka, kullanım hakkı varlığının sonraki dönem ölçümünü yaparken birikmiş amortisman ve değer düşüklüğü zararlarını dikkate almaktadır. Amortisman tabi tutulurken, TMS 16 Maddi Duran Varlıklar Standardı kapsamında amortisman hükümleri uygulanmaktadır.

Kullanım hakkı varlığı olan gayrimenkullerin değer düşüklüğünün olup olmadığını belirlemek ve belirlenen değer düşüklüğü zararını muhasebeleştirmek için TMS 36 Varlıklarda Değer Düşüklüğü Standardı uygulanmaktadır.

Kira Yükümlülüğü:

Banka, kira yükümlülüğünü TFRS 16 Standardı uyarınca, kiralamanın fiilen başladığı tarihte ödenmemiş olan kira ödemelerinin bugünkü değeri üzerinden ölçmektedir. Kira ödemeleri, Banka'nın alternatif borçlanma faiz oranı kullanılarak indirgenmektedir.

Kiralamanın fiilen başladığı tarihten sonra, Banka kira yükümlülüğünü aşağıdaki şekilde ölçmektedir:

- Defter değerini, kira yükümlülüğündeki faizi yansıtacak şekilde artırır,
- Defter değerini, yapılan kira ödemelerini yansıtacak şekilde düşürür,
- Defter değerini, tüm yeniden değerlendirmeleri ve kiralamada yapılan değişiklikleri yansıtacak şekilde ya da revize edilmiş özü itibarıyla sabit kira ödemelerini yansıtacak şekilde yeniden ölçer.

Kiralama süresindeki her bir döneme ait kira yükümlülüğüne ilişkin faiz, kira yükümlülüğünün kalan bakiyesine sabit bir dönemsel faiz oranı uygulanarak bulunan tutardır.

Kira sözleşmesinde kira ödemelerini veya tanımlanmış varlıkları etkileyen bir değişiklik yapılması durumunda, Banka, kira yükümlülüğünü, güncel borçlanma oranını kullanarak yeniden ölçmektedir. Banka, yeniden ölçülmüş kiralama yükümlülüğünü ve kullanım hakkı varlığını finansal tablolarına yansıtmaktadır. Öte yandan kiralama süresinin kısalması, sözleşmenin sona ermesi ve dayanak varlığın kapsamındaki azalmalara ilişkin değişikliklerde, kazanç ya da kayıpları kâr veya zararda muhasebeleştirilmektedir.

TÜRKİYE HALK BANKASI AŞ

31 Aralık 2025 Tarihinde Sona Eren Hesap Dönemine Ait Konsolide Olmayan Finansal Tablolara İlişkin Açıklama ve Dipnotlar

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Bin Türk Lirası (TL) olarak ifade edilmiştir.)

ÜÇÜNCÜ BÖLÜM: MUHASEBE POLİTİKALARINA İLİŞKİN AÇIKLAMALAR (devamı)

XVI. KARŞILIKLAR VE KOŞULLU YÜKÜMLÜLÜKLERE İLİŞKİN AÇIKLAMALAR

Karşılıklar ve şarta bağlı yükümlülükler "Karşılıklar, Koşullu Borçlar ve Koşullu Varlıklara İlişkin Türkiye Muhasebe Standardı"na (TMS 37) uygun olarak muhasebeleştirilmektedir.

Geçmiş olaylardan kaynaklanan mevcut bir yükümlülüğün bulunması, yükümlülüğün yerine getirilmesinin muhtemel olması ve yükümlülük tutarının güvenilir bir şekilde ölçülebilmesi durumunda karşılık finansal tablolarda ayrılır. Karşılıklar, bilanço tarihi itibarıyla yükümlülüğün yerine getirilmesi için yapılacak harcamanın Banka yönetimi tarafından yapılan en iyi tahminine göre hesaplanır ve etkisinin önemli olduğu durumlarda bugünkü değerine indirmek suretiyle iskonto edilir. Tutarın yeterince güvenilir olarak ölçülemediği ve yükümlülüğün yerine getirilmesi için Banka'dan kaynak çıkma ihtimalinin bulunmadığı durumlarda söz konusu yükümlülük "Koşullu" olarak kabul edilmekte ve dipnotlarda açıklanmaktadır.

XVII. ÇALIŞANLARIN HAKLARINA İLİŞKİN YÜKÜMLÜLÜKLERE İLİŞKİN AÇIKLAMALAR

Çalışanların haklarına ilişkin yükümlülükler TMS 19 "Çalışanlara Sağlanan Faydalar Standardı" hükümleri kapsamında muhasebeleştirilmiştir. Banka, ilgili mevzuat ve toplu iş sözleşmeleri uyarınca, emekli olan, vefat eden, askerlik hizmeti nedeniyle işten ayrılan, ilgili mevzuatta belirtilen şekilde iş ilişkisine son verilen personeli ile evlenmelerini müteakip bir yıl içinde kendi arzusu ile işten ayrılan kadın çalışanlarına kıdem tazminatı ödemekle yükümlüdür. Banka, kıdem tazminatına ilişkin gelecekteki muhtemel yükümlülüğün bugünkü değerinin tahmin edilmesi suretiyle karşılık kaydı gerçekleştirmektedir.

Banka'nın kıdem tazminatından kaynaklanan yükümlülüğü, bağımsız bir aktüer şirket tarafından düzenlenen aktüer raporu doğrultusunda belirlenmiştir. Banka, 1 Ocak 2013 tarihi itibarıyla yürürlüğe giren revize TMS 19 Standardı uyarınca aktüeryal kayıp ve kazançları özkaynaklar altında muhasebeleştirmektedir.

Banka çalışanlarının üyesi bulunduğu Türkiye Halk Bankası AŞ Emekli Sandığı Vakfı ile T.C. Ziraat Bankası ve T. Halk Bankası Çalışanları Emekli Sandığı Vakfı, 506 sayılı Sosyal Sigortalar Kanunu'nun geçici 20 nci maddesine göre kurulmuştur. Sosyal Sigortalar Kanunu kapsamında kurulmuş olan Banka sandıklarının, 5411 sayılı Bankacılık Kanunu'nun geçici 23 üncü maddesi ile kanunun yayımını izleyen üç yıl içinde Sosyal Sigortalar Kurumu'na ("SSK") devredilmesine hükmedilmiş, 30 Kasım 2006 tarih ve 2006/11345 sayılı Bakanlar Kurulu Kararı'yla da devre ilişkin usul ve esaslar belirlenmiştir. Ancak Anayasa Mahkemesi'nin 31 Mart 2007 tarih, 26479 sayılı Resmi Gazete'de yayımlanan E.2005/139, K.2007/13 ve K.2007/33 sayılı kararıyla Emekli Sandıklarının SSK'ya devrine imkân sağlayan 5411 sayılı Bankacılık Kanunu'nun 23 üncü maddesinin geçici 1 inci maddesinin 1 inci fıkrası iptal edilmiş ve yürürlüğü kararın yayım tarihinden itibaren durdurulmuştur.

Bankacılık Kanunu'nun geçici 23 üncü maddesinin iptaline ilişkin gerekçeli kararın Anayasa Mahkemesi tarafından 15 Aralık 2007 tarih ve 26731 sayılı Resmi Gazete'de açıklanmasını takiben Türkiye Büyük Millet Meclisi (TBMM) yeni yasal düzenlemelerin tesisi yönünde çalışmaya başlamış ve TBMM Genel Kurulu'nda kabul edilmesinin ardından, 8 Mayıs 2008 tarih 26870 sayılı Resmi Gazete'de 5754 sayılı "Sosyal Sigortalar ve Genel Sağlık Sigortası Kanunu ile Bazı Kanun ve Kanun Hükmünde Kararnamelerde Değişiklik Yapılmasına Dair Kanun" yayımlanarak yürürlüğe girmiştir. Yeni kanun ile banka sandıklarının iştirakçileri ve aylık veya gelir bağlanmış olanlar ve bunların hak sahiplerinin herhangi bir işleme gerek kalmaksızın ilgili maddenin yayım tarihinden itibaren üç yıl içinde Sosyal Güvenlik Kurumu'na devredilmesi ve bu Kanun kapsamına alınması, üç yıllık devir süresinin Bakanlar Kurulu kararı ile en fazla iki yıl uzatılabileceği hüküm altına alınmış, 9 Nisan 2011 tarih ve 27900 sayılı Resmi Gazete'de yayımlanan 14 Mart 2011 tarihli Bakanlar Kurulu Kararı ile de bahse konu devir süresi iki yıl uzatılmıştır. Bununla birlikte, 8 Mart 2012 tarih ve 28227 sayılı Resmi Gazete'de yayımlanan 6283 sayılı "Sosyal Sigortalar ve Genel Sağlık Sigortası Kanununda Değişiklik Yapılmasına Dair Kanun" ile Bakanlar Kurulu'nun devir süresinin uzatımına ilişkin iki yıllık süreyi dört yıla kadar uzatma yetkisi bulunmaktadır.

23 Nisan 2015 tarih, 29335 sayılı Resmi Gazete'de yayımlanan 6645 sayılı yasanın 51 inci maddesinde "Sosyal Güvenlik Kurumuna devir tarihini belirlemeye Bakanlar Kurulu yetkilidir." ifadesi yer almaktadır.

Söz konusu kanunda, devir tarihi itibarıyla devredilen kişilerle ilgili olarak, sandıkların anılan Kanun kapsamındaki sigorta kolları itibarıyla gelir ve giderleri dikkate alınarak yükümlülüğünün peşin değerinin hesaplanacağı ve peşin değer aktüeryal hesabında kullanılacak teknik faiz oranının %9,8 olarak esas alınacağı, ayrıca sandık iştirakçileri ile aylık ve/veya gelir bağlanmış olanlar ve bunların hak sahiplerinin Sosyal Güvenlik Kurumuna devrinden sonra bu kişilerin tabi oldukları vakıf senedinde bulunmasına rağmen karşılanmayan diğer sosyal hakları ve ödemelerinin, sandıklar ve sandık iştirakçilerini istihdam eden kuruluşlarca karşılanmaya devam edileceği hususlarına yer verilmiştir. Devredilecek haklar devir şartlarına göre hesaplanmış olup, 31 Aralık 2025 tarihi itibarıyla teknik açık bulunmadığı tespit edilmiştir. Dolayısıyla Banka için bir yükümlülük oluşmamaktadır. Devre konu olmayan faydaların TMS 19 "Çalışanlara Sağlanan Faydalar Standardı" kapsamında ölçümü yapılmış olup, Banka için bir yükümlülük oluşmamıştır.

TÜRKİYE HALK BANKASI AŞ

31 Aralık 2025 Tarihinde Sona Eren Hesap Dönemine Ait Konsolide Olmayan Finansal Tablolara İlişkin Açıklama ve Dipnotlar

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Bin Türk Lirası (TL) olarak ifade edilmiştir.)

ÜÇÜNCÜ BÖLÜM: MUHASEBE POLİTİKALARINA İLİŞKİN AÇIKLAMALAR (devamı)

XVIII. VERGİ UYGULAMALARINA İLİŞKİN AÇIKLAMALAR

Kurumlar Vergisi:

Türkiye’de kurumların ticari kazancı, vergi mevzuatında yer alan kanunen kabul edilmeyen giderlerin ilave edilmesi ve indirim ve istisnaların düşülmesi suretiyle hesaplanan yasal vergi matrahı üzerinden kurumlar vergisine tabi tutulmaktadır.

Banka, 31 Aralık 2025 vergilendirme dönemi için kurum kazançları üzerinden %30 oranında kurumlar vergisi hesaplamıştır. (31 Aralık 2024: %30)

Vergi gideri, cari vergi ve ertelenmiş vergi giderinin toplamından oluşur. Cari döneme ilişkin vergi yükümlülüğü, dönem karının vergiye tabi olan kısmı üzerinden hesaplanır. Vergiye tabi kar, diğer dönemlerde vergilendirilebilen veya indirilebilen gelir veya gider kalemleri ile vergilendirilemeyen veya indirilemeyen kalemleri hariç tuttuğundan dolayı, gelir tablosunda belirtilen kardan farklılık gösterir.

Ödenecek cari vergi tutarları, peşin ödenen vergi tutarlarıyla ilişkili olduğundan netleştirilerek mali tablolara yansıtılmaktadır.

213 Sayılı Vergi Usul Kanunu’nun Mükerrer 298 inci maddesi uyarınca 2021 hesap döneminde fiyat endeksindeki artışın, içinde bulunulan dönem dahil son üç hesap döneminde %100’den ve içinde bulunulan hesap döneminde %10’dan fazla olmasına bağlı olarak mali tablolar için enflasyon düzeltmesi gereği doğmuştur. Ancak, 7352 sayılı Kanun ile Vergi Usul Kanunu’na eklenen Geçici 33 üncü madde ile geçici vergi dönemleri de dahil olmak üzere 2021 ve 2022 hesap dönemleri ile 2023 hesap dönemi geçici vergi dönemlerinde mükerrer 298 inci madde kapsamındaki enflasyon düzeltmesine ilişkin şartların oluşup oluşmadığına bakılmaksızın mali tabloların enflasyon düzeltmesine tabi tutulmayacağı düzenlenmiştir. Buna göre, 2021 ve 2022 hesap dönemlerine ait mali tabloların VUK uyarınca enflasyon düzeltmesine tabi tutulmayacağı, 31 Aralık 2023 tarihli mali tabloların ise enflasyon düzeltmesine ilişkin şartların oluşup oluşmadığına bakılmaksızın enflasyon düzeltmesine tabi tutulacağı ve enflasyon düzeltmesinden kaynaklanan kâr/zarar farklarının geçmiş yıllar kâr/zararı hesabında gösterileceği belirlenmiştir.

7491 Sayılı Bazı Kanun ve Kanun Hükmünde Kararnamelerde Değişiklik Yapılması Hakkında Kanun’un 17 nci maddesiyle 213 Sayılı Kanunun Geçici 33 üncü maddesine eklenen fıkra kapsamında, Bankaların geçici vergi dönemleri de dahil olmak üzere, 2024 ve 2025 hesap dönemlerinde yapacakları enflasyon düzeltmesi sonucu oluşacak kar veya zararların, kazancın tespitinde dikkate alınmaması düzenlenmiştir. Ayrıca, Cumhurbaşkanına, anılan kurumlarca geçici vergi dönemleri de dahil olmak üzere 2026 hesap döneminde enflasyon düzeltmesi yapılması durumunda, enflasyon düzeltmesi sonucu oluşacak kar veya zararların kazancın tespitinde dikkate alınmaması yönünde düzenleme yapma yetkisi verilmiştir.

7571 sayılı Kanunun 34 üncü maddesiyle Vergi Usul Kanunu’na eklenen Geçici 37 nci maddesinde, 2025 hesap dönemi ile geçici vergi dönemleri de dahil olmak üzere 2026 ve 2027 hesap dönemlerinde (kendilerine özel hesap dönemi tayin edilenlerde 2026, 2027 ve 2028 yılında biten hesap dönemleri itibarıyla) mükerrer 298 inci madde kapsamındaki enflasyon düzeltmesine ilişkin şartların oluşup oluşmadığına bakılmaksızın mali tabloların enflasyon düzeltmesine tabi tutulmayacağı hükme bağlanmıştır. Bu fıkra kapsamında belirlenen dönemleri geçici vergi dönemleri de dahil olmak üzere üç hesap dönemine kadar uzatmaya Cumhurbaşkanını yetkilidir.

Mükerrer 298 inci maddenin (ç) fıkrası uygulaması açısından, birinci fıkrada enflasyon düzeltmesi yapılmayacağı belirtilen dönemler (yetki kapsamında uzatılan dönemler dahil) enflasyon düzeltmesi şartlarının gerçekleşmediği dönem olarak değerlendirilir.

Ayrıca 2 Ağustos 2024 tarih ve 7524 sayılı Kanun ile Kurumlar Vergisi Kanunu’na eklenen ek maddeler kapsamında yer alan çok uluslu grupların bağlı işletmelerinin kazançları %15 oranında küresel asgari tamamlayıcı kurumlar vergisine tabidir.

TÜRKİYE HALK BANKASI AŞ

31 Aralık 2025 Tarihinde Sona Eren Hesap Dönemine Ait Konsolide Olmayan Finansal Tablolara İlişkin Açıklama ve Dipnotlar

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Bin Türk Lirası (TL) olarak ifade edilmiştir.)

ÜÇÜNCÜ BÖLÜM: MUHASEBE POLİTİKALARINA İLİŞKİN AÇIKLAMALAR (devamı)

XVIII. VERGİ UYGULAMALARINA İLİŞKİN AÇIKLAMALAR (devamı)

Ertelenmiş Vergi:

Banka, bir varlığın veya yükümlülüğün defter değeri ile vergiye esas değeri arasındaki vergilendirilebilir veya indirilebilir geçici farklar için TMS 12 Gelir Vergileri Standardı kapsamında ertelenmiş vergi hesaplayarak kayıtlarına yansıtmaktadır. Ertelenmiş vergi yükümlülükleri vergilendirilebilir geçici farkların tümü için hesaplanırken, indirilebilir geçici farklardan oluşan ertelenmiş vergi varlıkları, gelecekte vergiye tabi kar elde etmek suretiyle bu farklardan yararlanmanın kuvvetle muhtemel olması şartıyla hesaplanmaktadır.

Cari dönem itibarıyla ertelenmiş vergi aktifleri ve pasiflerinin hesaplanmasında %30 vergi oranı kullanılmıştır. (31 Aralık 2024: %30)

Ertelenmiş vergi varlığının kayıtlı değeri, her bilanço tarihi itibarıyla gözden geçirilir. Ertelenmiş vergi varlığının bir kısmının veya tamamının sağlayacağı faydanın elde edilmesine imkân verecek düzeyde mali kar elde etmenin muhtemel olmadığı ölçüde, ertelenmiş vergi varlığının kayıtlı değeri azaltılır.

Ertelenmiş vergi, varlıkların oluştuğu veya yükümlülüklerin yerine getirildiği dönemde geçerli olan vergi oranları üzerinden hesaplanır ve gelir tablosuna gider veya gelir olarak kaydedilir. Bununla birlikte, ertelenmiş vergi, aynı veya farklı dönemde doğrudan özsermaye ile ilişkilendirilen varlıklarla ilgili ise doğrudan özsermaye hesap grubuyla ilişkilendirilir.

Ertelenmiş vergi varlığı ve yükümlülüğü netleştirilerek mali tablolara yansıtılmaktadır.

Vergi Usul Kanunu’nun Geçici 37 nci maddesi ve Mükerrer 298 inci maddesi çerçevesinde, 31 Aralık 2025 tarihli mali tabloların VUK uyarınca yeniden değerlemeye tabi tutulması kapsamında oluşan vergi etkileri 31 Aralık 2025 tarihi itibarıyla ertelenmiş vergi hesaplamasına dahil edilmiştir.

Yurt Dışı Şubelerin Faaliyette Bulundukları Ülkelerdeki Vergi Uygulamaları:

Kuzey Kıbrıs Türk Cumhuriyeti (KKTC)

KKTC vergi mevzuatı gereğince kurum kazancından %10 kurumlar vergisi tenzil edildikten sonra kalan matrah üzerinden %15 gelir vergisi tahakkuk ettirilmektedir. Geçici kurumlar vergisi, kurumlar vergisine tabi kazanç üzerinden %15 olarak hesaplanmaktadır. Ödenen geçici vergiler, yıl sonu hesaplanan kurumlar vergisi ve gelir vergisinden mahsup edilmektedir.

Kurumların vergi matrahları, KKTC mevzuatı çerçevesinde indirimi mümkün olmayan giderlerin ticari kazanç ilavesi, istisna ve indirimlerin ise düşülmesi suretiyle tespit edilmektedir. Öte yandan, kurumların KKTC’de faiz gelirleri üzerinden stopaj ödemesi gerçekleştirilmektedir. Söz konusu stopaj ödemeleri ödenecek kurumlar vergisinden mahsup edilmektedir.

Bahreyn

Bahreyn’de faaliyet gösteren bankalar 1 Ocak 2025 tarihinden itibaren Küresel Asgari Kurumlar Vergisi uygulamasına tabidir.

XIX. BORÇLANMALARA İLİŞKİN İLAVE AÇIKLAMALAR

Banka, gerektiğinde sendikasyon, seküritizasyon, teminatlı borçlanma ve tahvil/bono ihracı gibi borçlanma araçlarına başvurmak suretiyle yurt içi ve yurt dışı kuruluşlardan kaynak temini yoluna gitmektedir. Söz konusu işlemler işlem tarihinde elde etme maliyeti de dâhil olmak üzere gerçeğe uygun değerleri ile kayda alınmakta, takip eden dönemlerde ise iç verim oranı yöntemi kullanılarak iskonto edilmiş bedelleri üzerinden değerlendirilmektedir.

Sendikasyon, seküritizasyon, teminatlı borçlanma gibi borçlanma araçlarının maliyetinden daha yüksek tutarda faiz geliri yaratacak aktif kalemlerin oluşturulması yoluna gidilirken, oluşturulan aktiflerin mümkün olduğunca eşit veya daha kısa vadeli olması sağlanmaya çalışılarak faiz ve likidite riskinden korunulmaktadır.

Ayrıca, borçlanma araçlarının sabit/değişken maliyet yapısına mümkün olduğunca uygun biçimde aktif kompozisyonu oluşturulması yoluna gidilmektedir.

TÜRKİYE HALK BANKASI AŞ

31 Aralık 2025 Tarihinde Sona Eren Hesap Dönemine Ait Konsolide Olmayan Finansal Tablolara İlişkin Açıklama ve Dipnotlar

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Bin Türk Lirası (TL) olarak ifade edilmiştir.)

ÜÇÜNCÜ BÖLÜM: MUHASEBE POLİTİKALARINA İLİŞKİN AÇIKLAMALAR (devamı)

XX. İHRAÇ EDİLEN HİSSE SENETLERİNE İLİŞKİN AÇIKLAMALAR

Hisse senedi ihracı ile ilgili işlem maliyetleri gider olarak muhasebeleştirilir. Hisse senetleriyle ilgili kar payları Banka'nın Genel Kurulu tarafından tespit edilmektedir.

Özelleştirme Yüksek Kurulu'nun 5 Şubat 2007 tarih, 2007/8 sayılı kararı uyarınca Özelleştirme İdaresi Başkanlığı'na ait hisselerden %24,98'lik kısmının halka arz edilmesi çalışmaları tamamlanmış, Banka hisseleri Sermaye Piyasası Kurulu'nun 26 Nisan 2007 tarih, 16/471 sayılı kararıyla Kurul kaydına alınmış ve hisseler, 10 Mayıs 2007 tarihinde Borsa İstanbul AŞ'de işlem görmeye başlamıştır.

İkincil halka arz kapsamında da Özelleştirme Yüksek Kurulu'nun 4 Ekim 2012 tarih 2012/150 sayılı kararı ile Özelleştirme İdaresi Başkanlığı'na ait hisselerden %23,92'lik kısmının halka arzı, 21 Kasım 2012 tarihinde tamamlanmıştır.

20 Mayıs 2020 tarihinde halka arz edilmeksizin tahsisli satış yöntemi ile yapılan 1.223.776 TL'lik sermaye artırımını sonucunda çıkarılmış sermaye 1.250.000 TL'den 2.473.776 TL'ye çıkmıştır.

Banka Yönetim Kurulu'nun 9 Şubat 2022 tarihli Kararı uyarınca sermayenin, toplam satış hasılatı 13.400.000 TL olacak şekilde, Borsa İstanbul AŞ'nin Toptan Alış Satış İşlemlerine İlişkin Prosedürü çerçevesinde belirlenecek pay satış fiyatına göre hesaplanacak toplam nominal sermaye tutarı kadar artırılmasına Sermaye Piyasası Kurulu'nun 17 Şubat 2022 tarihli Kararı ile onay verilmiştir. Bu kapsamda, 9 Mart 2022 tarihinde yapılan 2.495.345 TL'lik sermaye artışının muhasebeleştirilmesi BDDK'dan alınan izne istinaden 14 Mart 2022 tarihinde gerçekleştirilmiştir. Esas Sözleşme'nin ilgili maddesinde yapılan değişiklik 22 Mart 2022 tarihinde tescil edilmiş, 23 Mart 2022 tarih ve 10543 sayılı Türkiye Ticaret Sicili Gazetesi'nde ilan edilmiştir. Artırım sonrasında 2.495.345 TL'si nominal 10.904.655 TL'si hisse senedi ihraç primi olmak üzere 13.400.000 TL tutarında sermaye artırımını finansal tablolarda muhasebeleştirilmiştir. İlgili sermaye artırımını Banka'nın ana ortağı Türkiye Varlık Fonu tarafından gerçekleştirilmiştir.

Söz konusu sermaye artırımını sonucunda çıkarılmış sermaye 2.473.776 TL'den 4.969.121 TL'ye çıkmıştır.

Banka Yönetim Kurulu'nun 21 Mart 2023 tarihli Kararı uyarınca sermayenin, toplam satış hasılatı 30.000.000 TL olacak şekilde, Borsa İstanbul AŞ'nin Toptan Alış Satış İşlemlerine İlişkin Prosedürü çerçevesinde belirlenecek pay satış fiyatına göre hesaplanacak toplam nominal sermaye tutarı kadar artırılmasına Sermaye Piyasası Kurulu'nun 27 Mart 2023 tarihli Kararı ile onay verilmiştir. Bu kapsamda 2.215.657 TL'lik sermaye artışının muhasebeleştirilmesi BDDK'dan alınan izne istinaden 31 Mart 2023 tarihinde gerçekleştirilmiştir. Artırım sonrasında 2.215.657 TL'si nominal 27.784.343 TL'si hisse senedi ihraç primi olmak üzere 30.000.000 TL tutarında sermaye artırımını finansal tablolara yansıtmıştır. Esas Sözleşme'nin ilgili maddesinde yapılan değişiklik 17 Nisan 2023 tarihinde tescil edilmiş, 18 Nisan 2023 tarih ve 10814 sayılı Türkiye Ticaret Sicili Gazetesi'nde ilan edilmiştir. İlgili sermaye artırımını Banka'nın ana ortağı Türkiye Varlık Fonu tarafından gerçekleştirilmiştir.

Söz konusu sermaye artırımını sonucunda çıkarılmış sermaye 4.969.121 TL'den 7184.778 TL'ye çıkmıştır.

XXI. AVAL VE KABULLERE İLİŞKİN AÇIKLAMALAR

Aval ve kabuller müşterilerin ödemeleri ile eş zamanlı olarak gerçekleştirilmekte, olası borç ve taahhütler olarak bilanço dışı yükümlülükler arasında gösterilmektedir.

XXII. DEVLET TEŞVİKLERİNE İLİŞKİN AÇIKLAMALAR

Banka'nın cari ve önceki dönemde almış olduğu devlet teşviki bulunmamaktadır.

XXIII. RAPORLAMANIN BÖLÜMLEMEYE GÖRE YAPILMASINA İLİŞKİN AÇIKLAMALAR

Banka'nın risk ve getirilerinin temel kaynak ve niteliği dikkate alınarak, bölüm raporlaması için faaliyet alanı yöntemi üzerinde durulmaktadır. Banka'nın faaliyetleri temel olarak kurumsal, ticari ve girişimci bankacılık üzerinde yoğunlaşmaktadır.

Banka'nın faaliyet bölümlemesiyle ilgili bilgilere ve bölümlere ilişkin rapora Dördüncü Bölüm VIII no.lu dipnotta yer verilmiştir.

TÜRKİYE HALK BANKASI AŞ

31 Aralık 2025 Tarihinde Sona Eren Hesap Dönemine Ait Konsolide Olmayan Finansal Tablolara İlişkin Açıklama ve Dipnotlar

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Bin Türk Lirası (TL) olarak ifade edilmiştir.)

ÜÇÜNCÜ BÖLÜM: MUHASEBE POLİTİKALARINA İLİŞKİN AÇIKLAMALAR (devamı)

XXIV. HİSSE BAŞINA KAZANÇ

TMS 33 Hisse Başına Kazanç Standardı kapsamında hesaplanan hisse başına kazanç tutarı, net karın ilgili dönem itibarıyla çıkarılmış bulunan hisse senedi sayısına bölünmesiyle bulunmaktadır.

	Cari Dönem		Önceki Dönem	
	Adi Hisse Başına Kazanç	Sulandırılmış Hisse Başına Kazanç	Adi Hisse Başına Kazanç	Sulandırılmış Hisse Başına Kazanç
Adi Hissedarlara Dağıtılabilir Net Kar/(Zarar)	27.130.696	27.130.696	22.037.821	22.037.821
Çıkarılmış Adi Hisselerin Adedi (Bin Adet)	7184.778	7184.778	7184.778	7184.778
Hisse Başına Kazanç (Tam TL)	3,77614	3,77614	3,06729	3,06729

Cari dönem içerisinde ihraç edilen bedelli hisse senedi bulunmamaktadır. (31 Aralık 2024: Bulunmamaktadır.)

XXV. DİĞER HUSUSLARA İLİŞKİN AÇIKLAMALAR

Uluslararası derecelendirme kuruluşu Fitch Ratings, 18 Haziran 2025 tarihinde Banka'nın Uzun Vadeli Yabancı Para Notunu "B+", Kısa Vadeli Yabancı Para Notunu "B, Uzun Vadeli Yerel Para Notunu "BB-", Kısa Vadeli Yerel Para Notunu "B", Finansal Kapasite Notunu "b-", Devlet Destek Notunu "b+" olarak teyit etmiştir. İlgili notların görünümleri "Negatif İzleme"den "Durağan"a revize edilmiştir.

Uluslararası derecelendirme kuruluşu Fitch Ratings, 17 Kasım 2025 tarihinde Banka'nın Uzun Vadeli Yabancı Para Notunu "B+"dan, "BB"- ye, Devlet Destek Notunu "b+" dan "bb-" ye yukarı yönlü revize etmiştir. İlgili notların görünümünde bir değişiklik yapılmamıştır.

JCR Eurasia Rating, 28 Kasım 2025 tarihinde Banka'yı en yüksek düzeyde yatırım yapılabilir kategori içerisinde değerlendirerek Uzun Vadeli Ulusal Notunu "AAA (tr)", Kısa Vadeli Ulusal Notunu "J1+ (tr)", görünümünü ise "Stabil" olarak teyit etmiştir. Ayrıca Banka'nın Uzun Vadeli Uluslararası Yabancı ve Yerel Para Notlarını "BB", ilgili notların görünümünü ise "Stabil" olarak teyit etmiştir.

Banka, 1 Ocak 2018 tarihi itibarıyla TFRS 9 "Finansal Araçlar" Standardına ilk geçiş sırasında menkul kıymetler portföyündeki bazı menkul kıymetlerini gerçeğe uygun değer farkı diğer kapsamlı gelire yansıtılan finansal varlıklar olarak sınıflandırmış, ancak çok kısa bir süre sonra 23 Mayıs 2018 tarihinde söz konusu menkul kıymetlerini TFRS 9 "Finansal Araçlar" Standardının 4.4.1 maddesindeki yeniden sınıflama şartını sağlamamasına rağmen itfa edilmiş maliyetiyle ölçülen finansal varlıklar olarak sınıflandırmıştır. Banka cari dönemde, TFRS 9 "Finansal Araçlar" Standardına ilk geçiş sırasında uyguladığı sınıflama sürecini tekrar gözden geçirmiş ve iş modelinin belirlendiği tarihteki geçerli olan şartlar ve durumlar ile o tarihte elde edilebilen ilgili tüm bilgilerin dikkate alınmadığını tespit etmiştir. Banka, bu durumu TFRS 9 "Finansal Araçlar" Standardının 4.4.1 maddesindeki yeniden sınıflama olarak değil, "TMS 8 Muhasebe Politikaları, Muhasebe Tahminlerinde Değişiklikler ve Hatalar" Standardı kapsamında bir hata düzeltmesi olarak değerlendirmiştir. Banka'nın söz konusu hata düzeltmesi kapsamında, bu varlıklarını TFRS 9 Standardına geçişten itibaren itfa edilmiş maliyeti üzerinden ölçülmüş gibi finansal tablolarında geriye dönük olarak yeniden düzenlenmesi gerekmele birlikte, söz konusu finansal varlıklar karşılaştırmalı dönemin başlangıcından önce halihazırda itfa edilmiş maliyetiyle ölçülmüş olduğundan, söz konusu hata düzeltmesinin finansal tablolar üzerinde bir etkisi bulunmamaktadır.

Konsolide olmayan finansal tablolarda, Banka, iştirakler ve bağlı ortaklıklarını, TMS 27 "Bireysel Finansal Tablolar" ve TMS 28 "İştiraklerdeki ve İş Ortaklıklarındaki Yatırımlar" Standartları uyarınca, TFRS 9 "Finansal Araçlar" Standardı çerçevesinde muhasebeleştirilmekte iken, bağlı ortaklık ve mali iştirakleri için Eylül 2025 itibarıyla muhasebe politikasında değişikliğe giderek, bağlı ortaklık ve mali iştiraklerinin muhasebeleştirilmesinde TMS 28 Standardı'nda tanımlanan özkaynak yöntemini benimsemiştir.

Söz konusu muhasebe politikası değişikliğinin Banka'nın geçmiş dönem finansal tablolarına (31 Aralık 2024 ve 1 Ocak 2024) etkisi aşağıdaki gibi olup, 31 Aralık 2024 tarihli hazırlanan nakit akış tablosuna bir etkisi bulunmamaktadır:

TÜRKİYE HALK BANKASI AŞ

31 Aralık 2025 Tarihinde Sona Eren Hesap Dönemine Ait
Konsolide Olmayan Finansal Tablolara İlişkin Açıklama ve Dipnotlar

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Bin Türk Lirası (TL) olarak ifade edilmiştir.)

ÜÇÜNCÜ BÖLÜM: MUHASEBE POLİTİKALARINA İLİŞKİN AÇIKLAMALAR (devamı)

XXV. DİĞER HUSUSLARA İLİŞKİN AÇIKLAMALAR (devamı)

31.12.2024			
VARLIKLAR	Düzeltilme Öncesi	Düzeltilme Etkisi	Düzeltilme Sonrası
Finansal Varlıklar (Net)	873.122.161	(718.173)	872.403.988
Gerçeğe Uygun Değer Farkı Diğer Kapsamlı Gelire Yansıtılan Finansal Varlıklar	164.161.866	(718.173)	163.443.693
Sermayede Payı Temsil Eden Menkul Değerler	2.088.009	(718.173)	1.369.836
Ortaklık Yatırımları	43.259.183	14.687.985	57.947.168
İştirakler (Net)	3.634.228	(229.029)	3.405.199
Konsolide Edilmeyenler	3.634.228	(229.029)	3.405.199
Bağlı Ortaklıklar (Net)	39.624.955	14.917.014	54.541.969
Konsolide Edilmeyen Mali Ortaklıklar	39.624.955	14.917.014	54.541.969
VARLIKLAR TOPLAMI	3.008.249.912	13.969.812	3.022.219.724
YÜKÜMLÜLÜKLER			
Özkaynaklar	152.564.877	13.969.812	166.534.689
Sermaye Yedekleri	46.964.884	(810.553)	46.154.331
Diğer Sermaye Yedekleri	2.499.662	(810.553)	1.689.109
Kâr veya Zararda Yeniden Sınıflandırılmayacak Birikmiş Diğer Kapsamlı Gelirler veya Giderler	33.809.425	(6.787.735)	27.021.690
Kâr veya Zararda Yeniden Sınıflandırılacak Birikmiş Diğer Kapsamlı Gelirler veya Giderler	(5.703.703)	3.554.031	(2.149.672)
Kar veya Zarar	15.913.925	18.014.069	33.927.994
Geçmiş Yıllar Kar veya Zararı	808.472	11.081.701	11.890.173
Dönem Net Kar veya Zararı	15.105.453	6.932.368	22.037.821
YÜKÜMLÜLÜKLER TOPLAMI	3.008.249.912	13.969.812	3.022.219.724
01.01.2024			
VARLIKLAR	Düzeltilme Öncesi	Düzeltilme Etkisi	Düzeltilme Sonrası
Finansal Varlıklar (Net)	447.057.148	(445.809)	446.611.339
Gerçeğe Uygun Değer Farkı Diğer Kapsamlı Gelire Yansıtılan Finansal Varlıklar	115.067.083	(445.809)	114.621.274
Sermayede Payı Temsil Eden Menkul Değerler	1.555.917	(445.809)	1.110.108
Ortaklık Yatırımları	28.272.656	12.854.312	41.126.968
İştirakler (Net)	3.024.545	(191.266)	2.833.279
Konsolide Edilmeyenler	3.024.545	(191.266)	2.833.279
Bağlı Ortaklıklar (Net)	25.248.111	13.045.578	38.293.689
Konsolide Edilmeyen Mali Ortaklıklar	24.650.003	13.540.545	38.190.548
Konsolide Edilmeyen Mali Olmayan Ortaklıklar	598.108	(494.967)	103.141
VARLIKLAR TOPLAMI	2.195.286.886	12.408.503	2.207.695.389
YÜKÜMLÜLÜKLER			
Özkaynaklar	128.406.019	12.408.503	140.814.522
Sermaye Yedekleri	46.123.583	(676.284)	45.447.299
Diğer Sermaye Yedekleri	1.658.361	(676.284)	982.077
Kâr veya Zararda Yeniden Sınıflandırılmayacak Birikmiş Diğer Kapsamlı Gelirler veya Giderler	20.165.484	(801.430)	19.364.054
Kâr veya Zararda Yeniden Sınıflandırılacak Birikmiş Diğer Kapsamlı Gelirler veya Giderler	(271.866)	2.804.516	2.532.650
Kar veya Zarar	10.920.437	11.081.701	22.002.138
Geçmiş Yıllar Kar veya Zararı	808.472	4.362.911	5.171.383
Dönem Net Kar veya Zararı	10.111.965	6.718.790	16.830.755
YÜKÜMLÜLÜKLER TOPLAMI	2.195.286.886	12.408.503	2.207.695.389

TÜRKİYE HALK BANKASI AŞ

31 Aralık 2025 Tarihinde Sona Eren Hesap Dönemine Ait
Konsolide Olmayan Finansal Tablolara İlişkin Açıklama ve Dipnotlar

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Bin Türk Lirası (TL) olarak ifade edilmiştir.)

ÜÇÜNCÜ BÖLÜM: MUHASEBE POLİTİKALARINA İLİŞKİN AÇIKLAMALAR (devamı)

XXV. DİĞER HUSUSLARA İLİŞKİN AÇIKLAMALAR (devamı)

31.12.2024			
KAR VEYA ZARAR TABLOSU	Düzeltilme Öncesi	Düzeltilme Etkisi	Düzeltilme Sonrası
Temettü Gelirleri	1.060.948	(1.028.685)	32.263
Faaliyet Brüt Karı	75.280.417	(1.028.685)	74.251.732
Net Faaliyet Karı/Zararı	8.510.404	(1.028.685)	7.481.719
Özkaynak Yöntemi Uygulanan Ortaklıklardan K/Z	-	7.961.053	7.961.053
Sürdürülen Faaliyetler Vergi Öncesi K/Z	8.510.404	6.932.368	15.442.772
Sürdürülen Faaliyetler Dönem Net K/Z	15.105.453	6.932.368	22.037.821
DÖNEM NET KARI/ZARARI	15.105.453	6.932.368	22.037.821
Hisse Başına Kar/Zarar (Tam TL)	2,10242446	0,96486878	3,06729324

TÜRKİYE HALK BANKASI AŞ

31 Aralık 2025 Tarihinde Sona Eren Hesap Dönemine Ait Konsolide Olmayan Finansal Tablolara İlişkin Açıklama ve Dipnotlar

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Bin Türk Lirası (TL) olarak ifade edilmiştir.)

DÖRDÜNCÜ BÖLÜM: MALİ BÜNYEYE VE RİSK YÖNETİMİNE İLİŞKİN BİLGİLER

I. ÖZKAYNAKLARA İLİŞKİN AÇIKLAMALAR

Özkaynak tutarı ve sermaye yeterliliği standart oranı hesaplaması “Bankaların Özkaynaklarına İlişkin Yönetmelik” ve “Bankaların Sermaye Yeterliliğinin Ölçülmesine ve Değerlendirilmesine İlişkin Yönetmelik” çerçevesinde ve bunlara ilave olarak BDDK’nın 12 Aralık 2023, 19 Aralık 2024 ve 25 Mart 2025 tarihli Kurul Kararları’nda yer verilen düzenlemelere uygun olarak yapılmıştır.

Söz konusu düzenlemeler; sahip olunan menkul kıymetlerden 1 Ocak 2024 tarihi itibarıyla “Gerçeğe Uygun Değer Farkı Diğer Kapsamlı Gelire Yansıtılan Menkul Değerler” portföyünde yer alanların net değerlendirme farklarının negatif olması durumunda, bu farkların sermaye yeterliliği oranı için kullanılacak özkaynak tutarında dikkate alınmamasına, kredi riskine esas tutarın 28 Haziran 2024 tarihine ait Merkez Bankası döviz alış kurlarının kullanılarak hesaplanmasına ve 17 Mart 2025 tarihinden sonra Borsa İstanbul AŞ Pay Piyasası’ndan geri alım yoluyla edinilen kendi hisse senetlerinin 31 Aralık 2025 tarihine kadar çekirdek sermayeden indirim kalemi olarak dikkate alınmamasına imkan tanımıştır.

Banka’nın 31 Aralık 2025 tarihi itibarıyla yukarıda yer verilen düzenleme değişiklikleri kapsamında hesaplanan sermaye yeterliliği standart oranı %16,17 (31 Aralık 2024: %15,74) özkaynak tutarı ise 333.552.942 TL olarak gerçekleşmiştir. (31 Aralık 2024: 228.468.205 TL)

TÜRKİYE HALK BANKASI AŞ

31 Aralık 2025 Tarihinde Sona Eren Hesap Dönemine Ait Konsolide Olmayan Finansal Tablolara İlişkin Açıklama ve Dipnotlar

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Bin Türk Lirası (TL) olarak ifade edilmiştir.)

DÖRDÜNCÜ BÖLÜM: MALİ BÜNYEYE VE RİSK YÖNETİMİNE İLİŞKİN BİLGİLER (devamı)

I. ÖZKAYNAKLARA İLİŞKİN AÇIKLAMALAR (devamı)

(1) Özkaynak Kalemlerine İlişkin Bilgiler:

	Cari Dönem	Önceki Dönem
ÇEKİRDEK SERMAYE		
Banka’nın tasfiyesi halinde alacak hakkı açısından diğer tüm alacaklardan sonra gelen ödenmiş sermaye	8.405.229	8.405.229
Hisse senedi ihraç primleri	44.465.222	44.465.222
Yedek akçeler	70.309.493	54.395.568
Türkiye Muhasebe Standartları (TMS) uyarınca özkaynaklara yansıtılan kazançlar	78.454.290	37.776.155
Kâr	45.144.765	33.927.994
Net Dönem Kârı	27.130.696	22.037.821
Geçmiş Yıllar Kârı	18.014.069	11.890.173
İştirakler, bağlı ortaklıklar ve birlikte kontrol edilen ortaklıklardan bedelsiz olarak edinilen ve dönem kârı içerisinde muhasebeleştirilmeyen hisseler	1.083.694	1.045.055
İndirimler Öncesi Çekirdek Sermaye	247.862.693	180.015.223
Çekirdek Sermayeden Yapılacak İndirimler		
Bankaların Özkaynaklarına İlişkin Yönetmeliğin 9 uncu maddesinin birinci fıkrasının (i) bendi uyarınca hesaplanan değerlendirme ayarlamaları	-	-
Net dönem zararı ile geçmiş yıllar zararı toplamının yedek akçelerle karşılanamayan kısmı ile TMS uyarınca özkaynaklara yansıtılan kayıplar	17.798.614	2.413.575
Faaliyet kiralaması geliştirme maliyetleri	4.463.183	3.380.447
İlgili ertelenmiş vergi yükümlülüğü ile mahsup edildikten sonra kalan şerefiye	-	-
İpotek hizmeti sunma hakları hariç olmak üzere ilgili ertelenmiş vergi yükümlülüğü ile mahsup edildikten sonra kalan diğer maddi olmayan duran varlıklar	4.510.335	2.592.199
Geçici farklara dayanan ertelenmiş vergi varlıkları hariç olmak üzere gelecek dönemlerde elde edilecek vergilendirilebilir gelirlere dayanan ertelenmiş vergi varlığının, ilgili ertelenmiş vergi yükümlülüğü ile mahsup edildikten sonra kalan kısmı	-	-
Gerçeğe uygun değeri üzerinden izlenmeyen varlık veya yükümlülüklerin nakit akış riskinden korunma işlemine konu edilmesi halinde ortaya çıkan farklar	-	-
Kredi Riskine Esas Tutarın İçsel Derecelendirmeye Dayalı Yaklaşımlar ile Hesaplanmasına İlişkin Tebliğ uyarınca hesaplanan toplam beklenen kayıp tutarının, toplam karşılık tutarını aşan kısmı	-	-
Menkul kıymetleştirme işlemlerinden kaynaklanan kazançlar	-	-
Banka’nın yükümlülüklerinin gerçeğe uygun değerlerinde, kredi değerliliğindeki değişikliklere bağlı olarak oluşan farklar sonucu ortaya çıkan gerçekleşmemiş kazançlar ve kayıplar	-	-
Tanımlanmış fayda plan varlıklarının net tutarı	-	-
Banka’nın kendi çekirdek sermayesine yapmış olduğu doğrudan veya dolaylı yatırımlar	471.241	471.241
Kanunun 56 ncı maddesinin dördüncü fıkrasına aykırı olarak edinilen paylar	-	-
Ortaklık paylarının %10 veya daha azına sahip olunan ve konsolide edilmeyen bankalar ve finansal kuruluşların özkaynak unsurlarına yapılan yatırımların net uzun pozisyonları toplamının, Banka’nın çekirdek sermayesinin %10’unu aşan kısmı	-	-
Ortaklık paylarının %10’dan daha fazlasına sahip olunan ve konsolide edilmeyen bankalar ve finansal kuruluşların çekirdek sermaye unsurlarına yapılan yatırımların net uzun pozisyonlarının çekirdek sermayenin %10’unu aşan kısmı	-	-
İpotek hizmeti sunma haklarının çekirdek sermayenin %10’unu aşan kısmı	-	-
Geçici farklara dayanan ertelenmiş vergi varlıklarının çekirdek sermayenin %10’unu aşan kısmı	-	6.472.034
Bankaların Özkaynaklarına İlişkin Yönetmeliğin Geçici 2’nci maddesinin ikinci fıkrası uyarınca çekirdek sermayenin %15’ini aşan tutarlar	-	-
Ortaklık paylarının %10’dan daha fazlasına sahip olunan ve konsolide edilmeyen bankalar ve finansal kuruluşların çekirdek sermaye unsurlarına yapılan yatırımların net uzun pozisyonlarından kaynaklanan aşım tutarı	-	-
İpotek hizmeti sunma haklarından kaynaklanan aşım tutarı	-	-
Geçici farklara dayanan ertelenmiş vergi varlıklarından kaynaklanan aşım tutarı	-	-
Kurulca belirlenecek diğer kalemler	-	-
Yeterli ilave ana sermaye veya katkı sermaye bulunmaması halinde çekirdek sermayeden indirim yapılacak tutar	-	-
Çekirdek Sermayeden Yapılan İndirimler Toplamı	27.243.373	15.329.496
Çekirdek Sermaye Toplamı	220.619.320	164.685.727

TÜRKİYE HALK BANKASI AŞ

31 Aralık 2025 Tarihinde Sona Eren Hesap Dönemine Ait Konsolide Olmayan Finansal Tablolara İlişkin Açıklama ve Dipnotlar

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Bin Türk Lirası (TL) olarak ifade edilmiştir.)

DÖRDÜNCÜ BÖLÜM: MALİ BÜNYEYE VE RİSK YÖNETİMİNE İLİŞKİN BİLGİLER (devamı)

I. ÖZKAYNAKLARA İLİŞKİN AÇIKLAMALAR (devamı)

(1) Özkaynak Kalemlerine İlişkin Bilgiler: (devamı)

İLAVE ANA SERMAYE		
Çekirdek sermayeye dahil edilmeyen imtiyazlı paylara tekabül eden sermaye ile bunlara ilişkin ihraç primleri	-	-
Kurumca uygun görülen borçlanma araçları ve bunlara ilişkin ihraç primleri	59.355.000	16.500.000
Kurumca uygun görülen borçlanma araçları ve bunlara ilişkin ihraç primleri (Geçici Madde 4 kapsamında olanlar)	-	-
İndirimler Öncesi İlave Ana Sermaye	59.355.000	16.500.000
İlave Ana Sermayeden Yapılacak İndirimler		
Banka’nın kendi ilave ana sermayesine yapmış olduğu doğrudan veya dolaylı yatırımlar	-	-
Banka’nın ilave ana sermaye kalemlerine yatırım yapan bankalar ile finansal kuruluşlar tarafından ihraç edilen ve Yönetmeliğin 7’nci maddesinde belirtilen şartları taşıyan özkaynak kalemlerine Banka’nın yaptığı yatırımlar	-	-
Ortaklık paylarının %10 veya daha azına sahip olunan ve konsolide edilmeyen bankalar ve finansal kuruluşların özkaynak unsurlarına yapılan yatırımların net uzun pozisyonları toplamının, Banka’nın çekirdek sermayesinin %10’unu aşan kısmı	-	-
Ortaklık paylarının %10 veya daha fazlasına sahip olunan ve konsolide edilmeyen bankalar ve finansal kuruluşların ilave ana sermaye unsurlarına yapılan yatırımların net uzun pozisyonları toplamı	-	-
Kurulca belirlenecek diğer kalemler	-	-
Geçiş Sürecinde Ana Sermayeden İndirilmeye Devam Edecek Unsurlar		
Şerefiye veya diğer maddi olmayan duran varlıklar ve bunlara ilişkin ertelenmiş vergi yükümlülüklerinin Bankaların Özkaynaklarına ilişkin Yönetmeliğin Geçici 2’nci maddesinin birinci fıkrası uyarınca çekirdek sermayeden indirilmeyen kısmı (-)	-	-
Net ertelenmiş vergi varlığı/vergi borcunun Bankaların Özkaynaklarına ilişkin Yönetmeliğin Geçici 2’nci maddesinin birinci fıkrası uyarınca çekirdek sermayeden indirilmeyen kısmı (-)	-	-
Yeterli katkı sermaye bulunmaması halinde ilave ana sermayeden indirim yapılacak tutar(-)	-	-
İlave Ana Sermayeden Yapılan İndirimler Toplamı	-	-
İlave Ana Sermaye Toplamı	59.355.000	16.500.000
Ana Sermaye Toplamı (Ana Sermaye= Çekirdek Sermaye + İlave Ana Sermaye)	279.974.320	181.185.727
KATKI SERMAYE		
Kurumca uygun görülen borçlanma araçları ve bunlara ilişkin ihraç primleri	30.143.036	31.328.795
Kurumca uygun görülen borçlanma araçları ve bunlara ilişkin ihraç primleri (Geçici Madde 4 kapsamında olanlar)	-	-
Karşılıklar (Bankaların Özkaynaklarına ilişkin Yönetmeliğin 8 inci maddesinin birinci fıkrasında belirtilen tutarlar)	23.626.820	16.184.771
İndirimler Öncesi Katkı Sermaye	53.769.856	47.513.566
Katkı Sermayeden Yapılacak İndirimler		
Banka’nın kendi katkı sermayesine yapmış olduğu doğrudan veya dolaylı yatırımlar (-)	-	-
Banka’nın katkı sermaye kalemlerine yatırım yapan bankalar ile finansal kuruluşlar tarafından ihraç edilen ve Yönetmeliğin 8 inci maddesinde belirtilen şartları taşıyan özkaynak kalemlerine Banka’nın yaptığı yatırımlar	-	-
Ortaklık paylarının %10 veya daha azına sahip olunan ve konsolide edilmeyen bankalar ve finansal kuruluşların özkaynak unsurlarına yapılan yatırımların net uzun pozisyonları toplamının, Banka’nın çekirdek sermayesinin %10’unu aşan kısmı (-)	-	-
Ortaklık paylarının %10 veya daha fazlasına sahip olunan ve konsolide edilmeyen bankalar ve finansal kuruluşların katkı sermaye unsurlarına yapılan yatırımların net uzun pozisyonları toplamı	-	-
Kurulca belirlenecek diğer kalemler (-)	-	-
Katkı Sermayeden Yapılan İndirimler Toplamı	-	-
Katkı Sermaye Toplamı	53.769.856	47.513.566
Toplam Özkaynak (Ana Sermaye ve Katkı Sermaye Toplamı)	333.744.176	228.699.293
Ana Sermaye ve Katkı Sermaye Toplamı (Toplam Özkaynak)		
Konunun 50 ve 51’inci maddeleri hükümlerine aykırı olarak kullandırılan krediler	-	-
Konunun 57’nci maddesinin birinci fıkrasındaki sınırı aşan tutarlar ile bankaların alacaklarından dolayı edinmek zorunda kaldıkları ve aynı madde uyarınca elden çıkarmaları gereken emtia ve gayrimenkullerden edinim tarihinden itibaren beş yıl geçmesine rağmen elden çıkarılamayanların net defter değerleri	-	-
Kurulca belirlenecek diğer hesaplar	191.234	231.088

TÜRKİYE HALK BANKASI AŞ

31 Aralık 2025 Tarihinde Sona Eren Hesap Dönemine Ait Konsolide Olmayan Finansal Tablolara İlişkin Açıklama ve Dipnotlar

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Bin Türk Lirası (TL) olarak ifade edilmiştir.)

DÖRDÜNCÜ BÖLÜM: MALİ BÜNYEYE VE RİSK YÖNETİMİNE İLİŞKİN BİLGİLER (devamı)

I. ÖZKAYNAKLARA İLİŞKİN AÇIKLAMALAR (devamı)

(1) Özkaynak Kalemlerine İlişkin Bilgiler: (devamı)

Geçiş Sürecinde Ana Sermaye ve Katkı Sermaye Toplamından (Sermayeden) İndirilmeye Devam Edecek Unsurlar		
Ortaklık paylarının yüzde %10 veya daha azına sahip olunan ve konsolide edilmeyen bankalar ve finansal kuruluşların özkaynak unsurlarına yapılan yatırımların net uzun pozisyonları toplamının, Banka’nın çekirdek sermayesinin yüzde onunu aşan kısmının, Bankaların Özkaynaklarına ilişkin Yönetmeliğin Geçici 2’nci maddesinin birinci fıkrası uyarınca çekirdek sermayeden, ilave ana sermayeden ve katkı sermayeden indirilmeyen kısmı		
-	-	-
Ortaklık paylarının %10’dan daha fazlasına sahip olunan ve konsolide edilmeyen bankalar ve finansal kuruluşların doğrudan ya da dolaylı olarak ilave ana sermaye ve katkı sermaye unsurlarına yapılan yatırımların net uzun pozisyonlarının toplam tutarının Bankaların Özkaynaklarına ilişkin Yönetmeliğin Geçici 2’nci maddesinin birinci fıkrası uyarınca, ilave ana sermayeden ve katkı sermayeden indirilmeyen kısmı		
-	-	-
Ortaklık paylarının %10’dan daha fazlasına sahip olunan ve konsolide edilmeyen bankalar ve finansal kuruluşların çekirdek sermaye unsurlarına yapılan yatırımların net uzun pozisyonlarının, geçici farklara dayanan ertelenmiş vergi varlıklarının ve ipotek hizmeti sunma haklarının Bankaların Özkaynaklarına ilişkin Yönetmeliğin Geçici 2’nci maddesinin ikinci fıkrasının (1) ve (2) nci alt bentleri uyarınca çekirdek sermayeden indirilecek tutarlarının, Yönetmeliğin Geçici 2’nci maddesinin birinci fıkrası uyarınca çekirdek sermayeden indirilmeyen kısmı		
-	-	-
ÖZKAYNAK		
Toplam Özkaynak (Ana sermaye ve katkı sermaye toplamı)	333.552.942	228.468.205
Toplam Risk Ağırlıklı Tutarlar	2.062.824.866	1.451.130.570
SERMAYE YETERLİLİĞİ ORANLARI		
Çekirdek Sermaye Yeterliliği Oranı (%)	10,70	11,35
Ana Sermaye Yeterliliği Oranı (%)	13,57	12,49
Sermaye Yeterliliği Oranı (%)	16,17	15,74
TAMPONLAR		
Toplam ilave çekirdek sermaye gereksinimi oranı (a+b+c)	2,510	2,510
a) Sermaye koruma tamponu oranı (%)	2,500	2,500
b) Bankaya özgü döngüsel sermaye tamponu oranı (%)	0,010	0,010
c) Sistemik önemli banka tamponu oranı (%)	-	-
Sermaye Koruma ve Döngüsel Sermaye Tamponlarına ilişkin Yönetmeliğin 4 üncü maddesinin birinci fıkrası uyarınca hesaplanacak ilave çekirdek sermaye tutarının risk ağırlıklı varlıklar tutarına oranı (%)	6,195	6,486
Uygulanacak İndirim Esaslarında Aşım Tutarının Altında Kalan Tutarlar		
Ortaklık paylarının %10 veya daha azına sahip olunan ve konsolide edilmeyen bankalar ve finansal kuruluşların özkaynak unsurlarına yapılan yatırımların net uzun pozisyonlarından kaynaklanan tutar	1.872.908	1.367.956
Ortaklık paylarının %10’dan daha fazlasına sahip olunan ve konsolide edilmeyen bankalar ve finansal kuruluşların çekirdek sermaye unsurlarına yapılan yatırımların net uzun pozisyonlarından kaynaklanan tutar		
-	-	-
İpotek hizmeti sunma haklarından kaynaklanan tutar		
-	-	-
Geçici farklara dayanan ertelenmiş vergi varlıklarından kaynaklanan tutar	19.030.358	17.115.776
Katkı Sermaye Hesaplamasında Dikkate Alınan Karşılıklara İlişkin Sınırlar		
Standart yaklaşımın kullanıldığı alacaklar için ayrılan genel karşılıklar (Onbindeyüzyirmibeşlik sınır öncesi)	28.575.275	26.828.770
Standart yaklaşımın kullanıldığı alacaklar için ayrılan genel karşılıkların risk ağırlıklı tutarlar toplamının %1,25’ine kadar olan kısmı	23.626.820	16.184.771
Toplam karşılık tutarının, Kredi Riskine Esas Tutarın İçsel Derecelendirmeye Dayalı Yaklaşımlar ile Hesaplanmasına ilişkin Tebliğ uyarınca hesaplanan toplam beklenen kayıp tutarını aşan kısmı	-	-
Toplam karşılık tutarının, Kredi Riskine Esas Tutarın İçsel Derecelendirmeye Dayalı Yaklaşımlar ile Hesaplanmasına ilişkin Tebliğ uyarınca hesaplanan toplam beklenen kayıp tutarını aşan kısmının, alacakların risk ağırlıklı tutarları toplamının %0,6’sına kadar olan kısmı	-	-
Geçici Madde 4 hükümlerine tabi borçlanma araçları (1 Ocak 2018 ve 1 Ocak 2022 arasında uygulanmak üzere)		
Geçici Madde 4 hükümlerine tabi ilave ana sermaye kalemlerine ilişkin üst sınır	-	-
Geçici Madde 4 hükümlerine tabi ilave ana sermaye kalemlerinin üst sınırı aşan kısmı	-	-
Geçici Madde 4 hükümlerine tabi katkı sermaye kalemlerine ilişkin üst sınır	-	-
Geçici Madde 4 hükümlerine tabi katkı sermaye kalemlerinin üst sınırı aşan kısmı	-	-

* Geçiş hükümleri kapsamında dikkate alınacak tutarlar.

TÜRKİYE HALK BANKASI AŞ

31 Aralık 2025 Tarihinde Sona Eren Hesap Dönemine Ait Konsolide Olmayan Finansal Tablolara İlişkin Açıklama ve Dipnotlar

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Bin Türk Lirası (TL) olarak ifade edilmiştir.)

DÖRDÜNCÜ BÖLÜM: MALİ BÜNYEYE VE RİSK YÖNETİMİNE İLİŞKİN BİLGİLER (devamı)

I. ÖZKAYNAKLARA İLİŞKİN AÇIKLAMALAR (devamı)

(2) Bankaların Özkaynaklarına İlişkin Yönetmelik Uyarınca Hesaplanan Özkaynak Kalemleri ile Bilanço Tutarları Arasındaki Farklara İlişkin Bilgiler:

“Bankaların Özkaynaklarına İlişkin Yönetmelik”(Yönetmelik) kapsamında ana sermaye ile katkı sermaye toplamından özkaynaktan indirilecek değerlerin tenzil edilmesi sonrası sermaye yeterliliği standart oranı hesaplamasına esas özkaynak hesaplanır. Bilançoda yer alan “Özkaynaklar” ile Yönetmelik kapsamında hesaplanan özkaynak arasındaki esas fark katkı sermaye içerisinde yer alan birinci aşama ve ikinci aşama beklenen zarar karşılıkları ile ilave ana sermaye ve katkı sermaye içerisinde yer alan sermaye benzeri borçlanma araçlarından kaynaklanmaktadır. Ayrıca, BDDK’nın 12 Aralık 2023 tarihli Kurul Kararı kapsamında, sahip olunan menkul kıymetlerden 1 Ocak 2024 tarihi itibarıyla “Gerçeğe Uygun Değer Farkı Diğer Kapsamlı Gelire Yansıtılan Menkul Değerler” portföyünde yer alanların net değerlendirme farklarının negatif olması durumunda, bu farklar sermaye yeterliliği oranı için hesaplanan özkaynak tutarında dikkate alınmamaktadır. İlave olarak, BDDK’nın 25 Mart 2025 tarihli Kurul Kararı kapsamında, bankaların 17 Mart 2025 tarihinden sonra Borsa İstanbul AŞ Pay Piyasası’ndan geri alım yoluyla edindikleri kendi hisse senetleri 31 Aralık 2025 tarihine kadar çekirdek sermayeden indirim kalemi olarak dikkate alınmamaktadır. Yönetmelik gereği bilançoda Maddi Duran Varlıklar kaleminde izlenen faaliyet kiralaması geliştirme maliyetleri ile Maddi Olmayan Duran Varlıklar sermaye yeterliliği hesaplamasına esas “Özkaynak” tutarı hesaplamasında çekirdek sermayeden indirim kalemi olarak dikkate alınmaktadır. Benzer şekilde, Kurulca belirlenen bazı hesaplar sermaye yeterliliği hesaplamasına esas “Özkaynak” tutarı hesaplamasında toplam Özkaynaktan indirilmektedir.

TÜRKİYE HALK BANKASI AŞ

31 Aralık 2025 Tarihinde Sona Eren Hesap Dönemine Ait Konsolide Olmayan Finansal Tablolara İlişkin Açıklama ve Dipnotlar

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Bin Türk Lirası (TL) olarak ifade edilmiştir.)

DÖRDÜNCÜ BÖLÜM: MALİ BÜNYEYE VE RİSK YÖNETİMİNE İLİŞKİN BİLGİLER (devamı)

I. ÖZKAYNAKLARA İLİŞKİN AÇIKLAMALAR (devamı)

(3) Özkaynak Hesaplamasına dahil edilecek araçlara ilişkin bilgiler:

Özkaynak hesaplamasına dahil edilecek araçlara ilişkin bilgiler:						
İhraççı	T. Halk Bankası AŞ	T. Halk Bankası AŞ	T. Halk Bankası AŞ	T. Halk Bankası AŞ	T. Halk Bankası AŞ	Türkiye Varlık Fonu
Aracın kodu (CUSIP, ISIN vb.)	TRSTHALE2716	TRSTHAL83015	TRSTHALK3419	XS3094751198	XS3246998135	-
Aracın tabi olduğu mevzuat	BDDK ve SPK mevzuatı	BDDK ve SPK mevzuatı	BDDK ve SPK mevzuatı	BDDK ve SPK mevzuatı	BDDK ve SPK mevzuatı	BDDK mevzuatı
Özkaynak Hesaplamasında Dikkate Alınma Durumu						
1/1/2015’den itibaren %10 oranında azaltılarak dikkate alınma uygulamasına tabi olma durumu	Hayır	Hayır	Hayır	Hayır	Hayır	Hayır
Konsolide veya konsolide olmayan bazda veya hem konsolide hem konsolide olmayan bazda geçerlilik durumu	Konsolide ve Konsolide Olmayan Bazda Dikkate Alınmaktadır.	Konsolide ve Konsolide Olmayan Bazda Dikkate Alınmaktadır.	Konsolide ve Konsolide Olmayan Bazda Dikkate Alınmaktadır.	Konsolide ve Konsolide Olmayan Bazda Dikkate Alınmaktadır.	Konsolide ve Konsolide Olmayan Bazda Dikkate Alınmaktadır.	Konsolide ve Konsolide Olmayan Bazda Dikkate Alınmaktadır.
Aracın türü	Tahvil	Tahvil	Tahvil	Tahvil	Tahvil	Kredi
Özkaynak hesaplamasında dikkate alınan tutar (En son raporlama tarihi itibarıyla - Milyon TL)	200	3.943	26.000	29.999	12.856	16.500
Aracın nominal değeri (Milyon TL)	1.000	4.929	26.000	29.999	12.856	-
Aracın muhasebesel olarak takip edildiği hesap	346.011	346.011	346.011	347.001	347.001	346.0001
Aracın ihraç tarihi	2010.2017	2708.2024	11.12.2024	26.06.2025	11.12.2025	2712.2024
Aracın vade yapısı (Vadesiz/Vadeli)	Vadeli	Vadeli	Vadeli	Vadesiz	Vadesiz	Vadesiz
Aracın başlangıç vadesi	20.10.2017	27.08.2024	11.12.2024	26.06.2025	11.12.2025	2712.2024
İhraççının BDDK onayına bağlı geri ödeme hakkının olup olmadığı	5. yılın sonunda erken itfa opsiyonuna sahiptir.	5. yılın sonunda erken itfa opsiyonuna sahiptir.	5. yılın sonunda erken itfa opsiyonuna sahiptir.	5. yılın sonunda erken itfa opsiyonuna sahiptir.	5. yılın sonunda erken itfa opsiyonuna sahiptir.	5. yılın sonunda erken itfa opsiyonuna sahiptir.
Geri ödeme opsiyonu tarihi, şartla bağlı geri ödeme opsiyonları ve geri ödenecek tutar	-	-	-	-	-	-
Müteakip geri ödeme opsiyonu tarihleri	-	-	-	-	-	-
Faiz/temettü ödemeleri						
Sabit ya da değişken faiz/ temettü ödemeleri	Değişken Kuponlu	TLREF’e Endeksli	TLREF’e Endeksli	Sabit	Sabit	TLREF’e Endeksli
Faiz oranı ve faiz oranına ilişkin endeks değeri	5 Yıl Vadeli Gösterge DİBS üzerine +350 bps	6 aylık TLREF +0.50 bps	3 aylık TLREF +0.875 bps	%9,30	%8,90	TLREF
Temettü ödemesini durduran herhangi bir kısıtlamanın var olup olmadığı	-	-	-	-	-	-
Tamamen isteğe bağlı, kısmen isteğe bağlı ya da mecburi olma özelliği	-	-	-	-	-	-
Faiz artırımını gibi geri ödemeyi teşvik edecek bir unsurun olup olmadığı	-	-	-	-	-	-
Birikimsiz ya da birikimli olma özelliği	-	-	-	-	-	-
Hisse senedine dönüştürülebilme özelliği						
Hisse senedine dönüştürülebilirse, dönüştürmeye sebep olacak tetikleyici olay/olaylar	-	-	-	-	-	-
Hisse senedine dönüştürülebilirse, tamamen ya da kısmen dönüştürme özelliği	-	-	-	-	-	-
Hisse senedine dönüştürülebilirse, dönüştürme oranı	-	-	-	-	-	-
Hisse senedine dönüştürülebilirse, mecburi ya da isteğe bağlı dönüştürme özelliği	-	-	-	-	-	-
Hisse senedine dönüştürülebilirse, dönüştürülebilir araç türleri	-	-	-	-	-	-
Hisse senedine dönüştürülebilirse, dönüştürülecek borçlanma aracının ihraççısı	-	-	-	-	-	-

TÜRKİYE HALK BANKASI AŞ

31 Aralık 2025 Tarihinde Sona Eren Hesap Dönemine Ait Konsolide Olmayan Finansal Tablolara İlişkin Açıklama ve Dipnotlar

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Bin Türk Lirası (TL) olarak ifade edilmiştir.)

DÖRDÜNCÜ BÖLÜM: MALİ BÜNYEYE VE RİSK YÖNETİMİNE İLİŞKİN BİLGİLER (devamı)

I. ÖZKAYNAKLARA İLİŞKİN AÇIKLAMALAR (devamı)

(3) Özkaynak Hesaplamasına dahil edilecek araçlara ilişkin bilgiler (devamı)

Değer azaltma özelliği						
Değer azaltma özelliğine sahipse, azaltıma sebep olacak tetikleyici olay/olaylar	-	-	-	Çekirdek sermaye yeterliliği oranının %5,125'in altına düşmesi	Çekirdek sermaye yeterliliği oranının %5,125'in altına düşmesi	Çekirdek sermaye yeterliliği oranının %5,125'in altına düşmesi
Değer azaltma özelliğine sahipse, tamamen ya da kısmen değer azaltımı özelliği	-	-	-	Kısmen veya tamamen	Kısmen veya tamamen	Kısmen veya tamamen
Değer azaltma özelliğine sahipse, sürekli ya da geçici olma özelliği	-	-	-	Geçici veya sürekli	Geçici veya sürekli	Geçici veya sürekli
Değeri geçici olarak azaltılabiliyorsa, değer artırım mekanizması	-	-	-	-	-	-
Tasfiye halinde alacak hakkı açısından hangi sırada olduğu (Bu aracın hemen üstünde yer alan araç)	Borçlanmalardan sonra, ilave ana sermayeden önce	Borçlanmalardan sonra, ilave ana sermayeden önce	Borçlanmalardan sonra, ilave ana sermayeden önce	Borçlanmalardan ve katkı sermayeden sonra	Borçlanmalardan ve katkı sermayeden sonra	Borçlanmalardan ve katkı sermayeden sonra
Bankaların Özkaynaklarına İlişkin Yönetmeliğin 7 nci ve 8 inci maddelerinde yer alan şartlardan haiz olunmayan olup olmadığı	Yönetmeliğin 8 inci maddesinde yer alan şartları haizdir.	Yönetmeliğin 8 inci maddesinde yer alan şartları haizdir.	Yönetmeliğin 8 inci maddesinde yer alan şartları haizdir.	Yönetmeliğin 7 nci maddesinde yer alan şartları haizdir.	Yönetmeliğin 7 nci maddesinde yer alan şartları haizdir.	Yönetmeliğin 7 nci maddesinde yer alan şartları haizdir.
Bankaların Özkaynaklarına İlişkin Yönetmeliğin 7 nci ve 8 inci maddelerinde yer alan şartlardan hangilerini haiz olunmadığı	Yönetmeliğin 7 nci maddesinde yer alan şartları haiz değildir.	Yönetmeliğin 7 nci maddesinde yer alan şartları haiz değildir.	Yönetmeliğin 7 nci maddesinde yer alan şartları haiz değildir.	Yönetmeliğin 8 inci maddesinde yer alan şartları haiz değildir.	Yönetmeliğin 8 inci maddesinde yer alan şartları haiz değildir.	Yönetmeliğin 8 inci maddesinde yer alan şartları haiz değildir.

TÜRKİYE HALK BANKASI AŞ

31 Aralık 2025 Tarihinde Sona Eren Hesap Dönemine Ait Konsolide Olmayan Finansal Tablolara İlişkin Açıklama ve Dipnotlar

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Bin Türk Lirası (TL) olarak ifade edilmiştir.)

DÖRDÜNCÜ BÖLÜM: MALİ BÜNYEYE VE RİSK YÖNETİMİNE İLİŞKİN BİLGİLER (devamı)

II. KREDİ RİSKİNE İLİŞKİN AÇIKLAMALAR

Kredi riski Banka’nın taraf olduğu sözleşmelerde karşı tarafın yükümlülüklerini yerine getirememesinden kaynaklanan risk ve zararları ifade eder. Yasal mevzuata aykırı olmaması koşuluyla kredi limitleri, Şubeler, Bölge Kredi Komiteleri, Krediler Daire Başkanlıkları, Kredilerden Sorumlu Genel Müdür Yardımcıları, Genel Müdür, Kredi Komitesi ve Yönetim Kuruluna ait kredi yetkileri çerçevesinde müşterinin finansal yeterlilikleri ve kredi ihtiyaçlarına göre belirlenmekte ve gerek görüldüğünde değiştirilebilmektedir.

Banka risk yönetimi politikaları çerçevesinde, ana ve alt sektörler itibarıyla limitler belirlenmiştir. Anılan limitler düzenli olarak izlenmektedir.

Banka, kredi derecelendirmelerini dikkate alarak riski, kredibilitesi yüksek bankalar ve kuruluşlarla sınırlandırarak yönetmektedir. Banka kredi riski yönetimi çerçevesinde tüzel ve gerçek kişilere kullandığı tüm kredileri derecelendirmekte ve özellikle riski yüksek görülen kredi müşterilerinden ilave teminat talep etmekte, bu tür müşterilere kredi açmamakta ve/veya bu tür kredi risklerini küçültme stratejisi izlemektedir. Banka’nın kredi riski esas itibarıyla Türkiye’de yoğunlaşmıştır. Kredilendirme işlemlerinde ürün ve müşteri bazında belirlenen limitler esas alınmakta, risk ve limit bilgileri sık aralıklarla kontrol edilmektedir.

Bankalara kullanılan krediler ve muhabir bankalar ile yapılan işlemler için daha önceden tespit edilen risk limitleri günlük olarak takip edilmektedir. Bilanço dışı risklerde risk yoğunlaşması günlük olarak müşteri ve banka bazında izlenmektedir.

Kredilerden yenilenen ve yeniden itfa planına bağlananların ilgili mevzuatla belirlenen izleme yöntemi dışında, bankalarca risk yönetim sistemleri çerçevesinde yeni bir derecelendirme grubuna veya ağırlığına dâhil edilmekte, bu yöntemler ile ilgili yeni önlemler alınmakta, bankalarca risk yönetim sistemleri çerçevesinde uzun vadeli taahhütlerin kısa vadeli taahhütlere oranla daha fazla kredi riskine maruz kaldığı kabul edilerek risk ayrıştırılmasına gidilmektedir.

Kredi ve diğer alacakların borçlularının kredi değerlilikleri düzenli aralıklarla ilgili mevzuata uygun şekilde izlenmektedir. Açılan krediler için alınan hesap durumu belgeleri ilgili mevzuatta öngörüldüğü şekilde denetlenmekte olup, kredi limitleri Banka Kredi Komitesi ve Üst Yönetimi’nin inisiyatifinde ve ekonomik koşullara paralel olarak gerekli görüldüğünde güncellenmektedir. Banka, kullandığı kredileri ve diğer alacakları için yeterli miktarda teminat almaktadır. Alınan teminatlar kefalet, gayrimenkul ipoteği, nakit blokajı, müşteri veya gerçek kişi çekleri şeklinde olabilmektedir.

Banka, önemli ölçüde kredi riskine maruz kaldığında vadeli işlem, opsiyon ve benzer nitelikli sözleşmeleri, hakların kullanılması, edimlerin yerine getirilmesi veya satılması yoluyla kısa zamanda sona erdirerek toplam riski azaltma yoluna gitmektedir.

Banka’nın ilk büyük 100 ve 200 nakdi kredi müşterisinden olan alacağının toplam nakdi kredilerin sırasıyla %27,75 ve %34,25’ini oluşturmaktadır.

Banka’nın ilk büyük 100 ve 200 gayrinakdi kredi müşterisinden olan alacağı toplam gayrinakdi kredilerin sırasıyla %32,04 ve %42,73’ünü oluşturmaktadır.

İlk büyük 100 ve 200 kredi müşterisinden olan nakdi ve gayrinakdi alacak tutarı toplamı bilanço içi ve bilanço dışı varlıkların toplamının sırasıyla %13,35 ve %17,78’ini oluşturmaktadır.

Bankaca nakdi kredi riski için ayrılan birinci aşama ve ikinci aşama beklenen zarar karşılığı tutarı 25.409.697 TL’dir. (31 Aralık 2024: 24.342.488 TL)

TÜRKİYE HALK BANKASI AŞ

31 Aralık 2025 Tarihinde Sona Eren Hesap Dönemine Ait Konsolide Olmayan Finansal Tablolara İlişkin Açıklama ve Dipnotlar

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Bin Türk Lirası (TL) olarak ifade edilmiştir.)

DÖRDÜNCÜ BÖLÜM: MALİ BÜNYEYE VE RİSK YÖNETİMİNE İLİŞKİN BİLGİLER (devamı)

II. KREDİ RİSKİNE İLİŞKİN AÇIKLAMALAR (devamı)

Risk Sınıfları:	Cari Dönem		Önceki Dönem	
	Risk Tutarı ⁽¹⁾	Ortalama Risk Tutarı	Risk Tutarı ⁽¹⁾	Ortalama Risk Tutarı
Merkezi Yönetimlerden veya Merkez Bankalarından Şarta Bağlı Olan ve Olmayan Alacaklar	1.706.806.793	1.480.661.819	1.201.352.485	1.004.463.883
Bölgesel Yönetimlerden veya Yerel Yönetimlerden Şarta Bağlı Olan ve Olmayan Alacaklar	5.711.214	5.170.431	5.339.253	4.786.717
İdari Birimlerden ve Ticari Olmayan Girişimlerden Şarta Bağlı Olan ve Olmayan Alacaklar	9.477.091	8.641.962	8.637.620	6.266.778
Çok Taraflı Kalkınma Bankalarından Şarta Bağlı Olan ve Olmayan Alacaklar	-	-	-	-
Uluslararası Teşkilatlardan Şarta Bağlı Olan ve Olmayan Alacaklar	-	-	-	-
Bankalar ve Aracı Kurumlardan Şarta Bağlı Olan ve Olmayan Alacaklar	40.442.065	29.969.984	26.512.797	19.668.135
Şarta Bağlı Olan ve Olmayan Kurumsal Alacaklar	985.380.446	928.386.132	736.721.718	650.166.817
Şarta Bağlı Olan ve Olmayan Perakende Alacaklar	724.634.540	580.030.354	513.338.722	471.534.256
Şarta Bağlı Olan ve Olmayan Gayrimenkul İpotegiyile Teminatlandırılmış Alacaklar	584.582.829	523.224.194	444.170.030	378.195.640
Tahsili Gecikmiş Alacaklar	42.124.693	27.746.629	13.469.389	8.424.805
Kurulca Riski Yüksek Olarak Belirlenen Alacaklar	-	-	1.932.303	73.308.923
İpotek Teminatlı Menkul Kıymetler	-	-	-	-
Menkul Kıymetleştirme Pozisyonları	-	-	-	-
Bankalar ve Aracı Kurumlardan Olan Kısa Vadeli Alacaklar İle Kısa Vadeli Kurumsal Alacaklar	-	-	-	-
Kolektif Yatırım Kuruluşu Niteliğindeki Yatırımlar	-	-	-	-
Hisse Senedi Yatırımları	114.507.495	65.954.049	56.736.030	32.854.126
Diğer Alacaklar	205.883.449	167.394.579	126.800.721	110.527.469

⁽¹⁾ Krediyе dönüşüm oranı sonrası risk tutarları verilmiştir.

TÜRKİYE HALK BANKASI AŞ

31 Aralık 2025 Tarihinde Sona Eren Hesap Dönemine Ait Konsolide Olmayan Finansal Tablolara İlişkin Açıklama ve Dipnotlar

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Bin Türk Lirası (TL) olarak ifade edilmiştir.)

DÖRDÜNCÜ BÖLÜM: MALİ BÜNYEYE VE RİSK YÖNETİMİNE İLİŞKİN BİLGİLER (devamı)

II. KREDİ RİSKİNE İLİŞKİN AÇIKLAMALAR (devamı)

Önemli bölgelerdeki önemlilik arz eden riskler tablosu:

	Risk Sınıfları ⁽¹⁾									
	Merkezi Yönetimlerden veya Merkez Bankalarından Şarta Bağlı Olan ve Olmayan Alacaklar	Bölgesel Yönetimlerden veya Yerel Yönetimlerden Şarta Bağlı Olan ve Olmayan Alacaklar	İdari Birimlerden ve Ticari Olmayan Girişimlerden Şarta Bağlı Olan ve Olmayan Alacaklar	Çok Taraflı Kalkınma Bankalarından Şarta Bağlı Olan ve Olmayan Alacaklar	Bankalar ve Aracı Kurumlardan Şarta Bağlı Olan ve Olmayan Kurumsal Alacaklar	Şarta Bağlı Olan ve Olmayan Kurumsal Alacaklar	Şarta Bağlı Olan ve Olmayan Perakende Alacaklar	Şarta Bağlı Olan ve Olmayan Gayrimenkul İpotegiyile Teminatlandırılmış Alacaklar	Şarta Bağlı Olan ve Olmayan Kurucuk Riski Yüksek Olarak Belirlenen Alacaklar	Diğer Alacaklar
Cari Dönem										
1. Yurt İçi	1.706.806.793	5.711.214	9.477.091	-	26.922.785	983.236.525	724.554.041	583.579.652	42.124.553	205.852.483
2. Avrupa Birliği Ülkeleri	-	-	-	-	5.522.032	248.548	36.385	67.276	49	-
3. OECD Ülkeleri ⁽²⁾	-	-	-	-	609.295	-	1.307	3.729	-	-
4. Kıyı Bankacılığı Bölgesi	-	-	-	-	85.029	1.521.918	1.336	913.186	-	-
5. ABD, Kanada	-	-	-	-	2.973.829	-	3.567	4.510	-	-
6. Diğer Ülkeler	-	-	-	-	4.329.095	373.455	37.904	14.476	91	30.966
7. İştirak, Bağlı Ortaklık ve Birlikte Kontrol Edilen Ortaklıklar	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
8. Dağıtılmamış Varlıklar/ Yükümlülükler ⁽³⁾	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Toplam	1.706.806.793	5.711.214	9.477.091	-	40.442.065	985.380.446	724.634.540	584.582.829	42.124.693	205.883.449
Önceki Dönem										
1. Yurt İçi	1.201.352.485	5.339.253	8.637.620	-	15.550.748	735.437.085	513.282.358	444.056.918	13.469.341	56.736.030
2. Avrupa Birliği Ülkeleri	-	-	-	-	5.058.733	265.302	29.744	32.381	45	-
3. OECD Ülkeleri ⁽²⁾	1	-	-	-	114.9616	-	663	1.428	1	-
4. Kıyı Bankacılığı Bölgesi	-	-	-	-	65.124	664.961	1.026	8.322	-	-
5. ABD, Kanada	-	-	-	-	1678.309	-	7471	2.462	1	-
6. Diğer Ülkeler	-	-	-	-	3.010.267	354.370	17.460	68.519	1	28.268
7. İştirak, Bağlı Ortaklık ve Birlikte Kontrol Edilen Ortaklıklar	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
8. Dağıtılmamış Varlıklar/ Yükümlülükler ⁽³⁾	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Toplam	1.201.352.486	5.339.253	8.637.620	-	26.512.797	736.721.718	513.338.722	444.170.030	13.469.389	56.736.030

⁽¹⁾ Bankaların Sermaye Yeterliliğinin Ölçülmesine ve Değerlendirilmesine İlişkin Yönetmelikte yer alan risk sınıflarını ifade etmektedir.

⁽²⁾ ABD, Kanada ve AB ülkeleri dışında kalan OECD'ye üye ülkeleri ifade etmektedir.

⁽³⁾ Tutarları bir esasa göre bölümlere dağıtılamayan varlık ve yükümlülükleri ifade etmektedir.

TÜRKİYE HALK BANKASI AŞ

31 Aralık 2025 Tarihinde Sona Eren Hesap Dönemine Ait Konsolide Olmayan Finansal Tablolara İlişkin Açıklama ve Dipnotlar

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Bin Türk Lirası (TL) olarak ifade edilmiştir.)

DÖRDÜNCÜ BÖLÜM: MALİ BÜNYEYE VE RISK YÖNETİMİNE İLİŞKİN BİLGİLER (devamı)

II. KREDİ RİSKİNE İLİŞKİN AÇIKLAMALAR (devamı)

Sektörlere göre risk dağılımı tablosu:

Cari Dönem	Risk Sınıfları ⁽¹⁾															
	Merkezi Yönetimlerden veya Yerel Yönetimlerden Şarta Bağlı Olan Alacaklar	Bölgesel Yönetimlerden veya Yerel Yönetimlerden Şarta Bağlı Olan Alacaklar	İdari Birimlerden ve Ticari Olmayan Şarta Bağlı Olan Alacaklar	Çok Taraflı Kurumlar ve Aracı Kurumlar Şarta Bağlı Olan Alacaklar	Bankalar ve Aracı Kurumlar Şarta Bağlı Olan Alacaklar	Şarta Bağlı Olan ve Olmayan Alacaklar	Şarta Bağlı Olan ve Olmayan Alacaklar	Şarta Bağlı Olan ve Olmayan Alacaklar	Tahvil ve Teminatlandırılmış Alacaklar	Gecikmiş Alacaklar	Kurucu Riskli Olarak Belirlenen Alacaklar	Hisse Senedi Yatırımları	Diğer Alacaklar	TP	YP	Toplam
Tarım	254.110	233	98	-	-	1.939.860	6.157.545	2.824.523	349.372	-	-	-	54	10.795.347	730.448	11.525.795
Çiftçilik ve Hayvancılık	156.575	-	85	-	-	576.875	2.926.509	1.631.597	122.874	-	-	-	18	4.939.095	475.438	5.414.533
Ormanlık	76.771	233	13	-	-	745.497	2.852.250	935.431	188.893	-	-	-	32	4.641.016	158.104	4.799.120
Balıkçılık	20.764	-	-	-	-	617.488	378.786	257.495	37.605	-	-	-	4	1.215.236	96.906	1.312.142
Sanayi	14.586.346	-	538.406	-	-	37.681.115	98.883.466	157.058.417	11.482.656	-	-	-	533	415.692.745	243.538.194	659.230.939
Madencilik ve İşçilik	201.963	-	-	-	-	20.422.428	1.926.096	3.519.935	113.693	-	-	-	22	16.543.263	964.074	261.841.137
İmalat Sanayi	14.244.497	-	538.406	-	-	299.091.942	96.150.724	151.998.738	113.390.071	-	-	-	511	379.618.724	193.745.165	573.363.889
Elektrik, Gaz, Su	139.886	-	-	-	-	57.667.445	806.646	1.539.744	29.892	-	-	-	-	19.530.758	40.152.155	59.682.915
İnşaat	2.727.326	-	78	-	-	255.890.992	34.643.301	106.415.920	6.449.685	-	-	-	10	313.027.920	93.101.392	406.129.312
Hizmetler	955.955.633	5.649.577	8.933.580	-	26.708.984	269.906.458	367.834.500	225.986.006	18.743.706	-	-	-	7.612	1.477.939.586	401.586.470	1879.526.056
Toplam ve Perakende	9.369.383	-	402	-	-	155.946.574	226.004.286	135.590.321	13.523.370	-	-	-	1036	485.520.334	54.915.038	540.435.372
Ticaret ve Lokanta	1.363.510	86	-	-	-	30.388.000	24.016.936	47.864.565	949.341	-	-	-	30	55.892.538	48.689.940	104.582.468
Ulaştırma ve Haberleşme	563.750	-	48	-	-	207.197.754	97.704.682	10.555.749	134.9725	-	-	-	63	114.440.762	15.853.019	130.293.781
Mali Kuruluşlar	67.851	-	334	-	26.708.984	22.897.706	682.056	5.064.495	111.128	-	-	-	6.223	31.866.451	23.672.326	55.538.777
Gayrimenkul ve Kira	354.042	-	9	-	-	23.923.890	81.217.75	15.024.863	474.077	-	-	-	10	36.066.724	11.831.942	47.898.666
Serbest Meslek Hizmetleri	38.524	-	-	-	-	13.296	5.137.130	1.033.017	63.797	-	-	-	182	6.285.372	574	6.285.946
Eğitim Hizmetleri	339.957	-	4.468.991	-	-	1.267.659	2.216.942	6.281.208	49.375	-	-	-	14	11.813.405	2.810.741	14.624.146
Sağlık ve Sosyal Hizmetler	943.858.616	5.649.491	4.463.796	-	-	15.349.579	3.750.693	4.571.788	2.222.883	-	-	-	54	736.054.010	243.812.890	979.865.900
Diğer	733.283.378	61.404	4.929	-	13.733.081	80.962.021	217.313.728	92.297.963	5.099.274	-	-	-	114.507.495	205.875.240	1.038.619.091	424.519.422
Toplam	1.708.806.793	5.712.114	9.477.091	-	40.442.065	985.380.446	724.634.540	584.582.829	42.124.693	-	-	-	114.507.495	205.883.449	1.163.576.526	4.419.550.615

⁽¹⁾ Bankaların Sermaye Yeterliliğinin Ölçülmesine ve Değerlendirilmesine İlişkin Yönetmelikte yer alan risk sınıflarını ifade etmektedir.

DÖRDÜNCÜ BÖLÜM: MALİ BÜNYEYE VE RISK YÖNETİMİNE İLİŞKİN BİLGİLER (devamı)

II. KREDİ RİSKİNE İLİŞKİN AÇIKLAMALAR (devamı)

Sektörlere göre risk dağılımı tablosu:

Önceki Dönem	Risk Sınıfları ⁽¹⁾														
	Merkezi Yönetimlerden veya Yerel Yönetimlerden Bankalarından Şarta Bağlı Olan ve Olmayan Alacaklar	Bölgesel Yönetimlerden veya Yerel Yönetimlerden Şarta Bağlı Olan ve Olmayan Alacaklar	İdari Birimlerden ve Ticari Olmayan Şarta Bağlı Olan ve Olmayan Alacaklar	Çok Taraflı Kurumlar ve Aracı Kurumlar Şarta Bağlı Olan ve Olmayan Alacaklar	Bankalar ve Aracı Kurumlar Şarta Bağlı Olan ve Olmayan Alacaklar	Şarta Bağlı Olan ve Olmayan Alacaklar	Şarta Bağlı Olan ve Olmayan Alacaklar	Şarta Bağlı Olan ve Olmayan Alacaklar	Tahvil ve Gecikmiş Alacaklar	Kurucu Riskli Olarak Belirlenen Alacaklar	Hisse Senedi Yatırımları	Diğer Alacaklar	TP	YP	Toplam
Tarım	184.955	-	82	-	-	1.729.925	4.324.679	2.555.798	77.539	4.720	-	55	8.050.757	826.996	8.877.753
Gırtlık ve Hayvancılık	122.561	-	65	-	-	652.053	2.123.024	1.235.729	40.131	-	-	18	3.897.452	276.129	4.173.581
Ormanlık	43.187	-	17	-	-	685.431	2.026.474	977.166	36.444	4.720	-	33	3.485.107	288.365	3.773.472
Balıkçılık	19.207	-	-	-	-	392.441	175.181	342.903	964	-	-	4	668.198	262.502	930.700
Sanayi	13.351.634	-	204.131	-	-	301.540.562	60.585.804	111.295.095	3.964.304	1.119.149	-	533	334.614.311	157.446.901	492.061.212
Madencilik ve İşçilik	221.818	-	-	-	-	14.683.165	905.944	2.598.488	174.50	-	-	22	8.181.625	10.245.262	18.426.887
İmalat Sanayi	12.685.243	-	204.131	-	-	241.374.828	59.155.075	107.772.37	3.942.209	1.119.149	-	511	311.040.369	114.618.014	425.658.383
Elektrik, Gaz, Su	444.573	-	-	-	-	45.482.569	524.785	1.519.370	4.645	-	-	-	15.392.317	32.583.625	47.975.942
İnşaat	3.274.142	-	41	-	-	162.784.402	17.208.684	64.913.323	2.077.075	108.103	-	10	204.613.594	45.692.186	250.305.780
Hizmetler	592.617.475	5.261.971	8.425.101	-	16.832.218	210.184.501	275.151.192	180.969.507	5.508.389	618.906	-	7.920	1.084.457.743	211.719.437	1.295.577.180
Toplam ve Perakende Ticaret	6.121.72	-	276	-	-	122.412.090	162.421.322	104.852.237	3.908.073	514.006	-	1.061	364.361.511	35.868.726	400.230.237
Otel ve Lokanta Hizmetleri	1.472.624	86	-	-	-	23.257.624	16.435.582	42.326.290	447.891	42.173	-	30	41.439.110	42.541.190	83.980.300
Ulaştırma ve Haberleşme	499.894	-	57	-	-	13.101.379	79.791.989	7.618.366	560.719	-	-	63	93.918.942	7653.525	101.572.467
Mali Kuruluşlar	9.133	-	88	-	16.832.218	19.728.240	475.334	3.047.921	80.946	-	-	6.508	26.685.569	13.494.819	40.180.388
Gayrimenkul ve Kira Hizmetleri	258.337	-	5	-	-	16.584.521	5.824.332	11.799.518	268.232	28.785	-	10	26.585.617	8.718.123	34.763.740
Serbest Meslek Hizmetleri	277.31	-	-	-	-	3.545	5.207.479	1.066.658	31.637	621	-	182	6.337.388	465	6.337.853
Eğitim Hizmetleri	365.659	-	3.697.927	-	-	889.966	1.607.698	3.759.490	29.212	33.321	-	12	9.271.549	1.110.736	10.382.285
Sağlık ve Sosyal Hizmetler	583.862.925	5.261.885	4.726.748	-	-	14.207.156	3.389.456	6.500.027	181.679	-	-	54	515.858.057	102.271.853	6.181.299.910
Diğer	591.984.279	77.282	8.265	-	9.680.579	60.482.328	156.068.363	84.436.307	1.842.082	81.425	56.736.030	126.792.203	782.429.062	305.760.081	1.088.189.143
Toplam	1.201.352.485	5.339.253	8.637.620	-	26.517.797	736.721.718	513.338.722	444.170.030	13.469.389	1.932.303	56.736.030	126.800.721	2.414.165.467	720.845.601	3.135.071.068

⁽¹⁾ Bankaların Sermaye Yeterliliğinin Ölçülmesine ve Değerlendirilmesine İlişkin Yönetmelikte yer alan risk sınıflarını ifade etmektedir.

TÜRKİYE HALK BANKASI AŞ

31 Aralık 2025 Tarihinde Sona Eren Hesap Dönemine Ait Konsolide Olmayan Finansal Tablolara İlişkin Açıklama ve Dipnotlar

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Bin Türk Lirası (TL) olarak ifade edilmiştir.)

DÖRDÜNCÜ BÖLÜM: MALİ BÜNYEYE VE RİSK YÖNETİMİNE İLİŞKİN BİLGİLER (devamı)

II. KREDİ RİSKİNE İLİŞKİN AÇIKLAMALAR (devamı)

Vade unsuru taşıyan risklerin kalan vadelerine göre dağılımı(*):

Cari Dönem	Vadeye Kalan Süre				
Risk Sınıfları	1 ay	1-3 ay	3-6 ay	6-12 ay	1 yıl üzeri
1. Merkezi Yönetimlerden veya Merkez Bankalarından Şarta Bağlı Olan ve Olmayan Alacaklar	732.603.528	33.478.552	18.429.333	58.021.020	864.274.360
2. Bölgesel Yönetimlerden veya Yerel Yönetimlerden Şarta Bağlı Olan ve Olmayan Alacaklar	171.878	42.797	83.167	569.685	4.843.687
3. İdari Birimlerden ve Ticari Olmayan Girişimlerden Şarta Bağlı Olan ve Olmayan Alacaklar	1.644.833	476.102	375.087	2.107.246	4.873.823
4. Çok Taraflı Kalkınma Bankalarından Şarta Bağlı Olan Ve Olmayan Alacaklar	-	-	-	-	-
5. Bankalar ve Aracı Kurumlardan Şarta Bağlı Olan ve Olmayan Alacaklar	35.960.727	2.826.793	1.291.353	20.282	342.910
6. Şarta Bağlı Olan ve Olmayan Kurumsal Alacaklar	269.620.420	37.598.731	57.496.600	173.841.730	446.822.965
7. Şarta Bağlı Olan ve Olmayan Perakende Alacaklar	197.617.719	26.530.000	41.769.566	99.952.515	358.764.740
8. Şarta Bağlı Olan ve Olmayan Gayrimenkul İpoteğiyle Teminatlandırılmış Alacaklar	116.393.826	27.837.015	38.548.476	130.231.561	271.571.951
9. Tahsili Gecikmiş Alacaklar	42.098.902	84	120	1.556	24.031
10. Kurulca Riski Yüksek Olarak Belirlenen Alacaklar	-	-	-	-	-
11. Hisse Senedi Yatırımları	114.507.495	-	-	-	-
12. Diğer Alacaklar	205.880.094	269	2.179	907	-
Toplam	1.716.499.422	128.790.343	157.995.881	464.746.502	1.951.518.467

(*) Kredi riski azaltım teknikleri ve dönüşüm sonrası tutarlar dikkate alınmıştır.

Önceki Dönem	Vadeye Kalan Süre				
Risk Sınıfları	1 ay	1-3 ay	3-6 ay	6-12 ay	1 yıl üzeri
1. Merkezi Yönetimlerden veya Merkez Bankalarından Şarta Bağlı Olan ve Olmayan Alacaklar	550.239.090	4.734.333	18.171.389	35.894.669	592.313.004
2. Bölgesel Yönetimlerden veya Yerel Yönetimlerden Şarta Bağlı Olan ve Olmayan Alacaklar	90.319	317.865	73.282	282.378	4.575.409
3. İdari Birimlerden ve Ticari Olmayan Girişimlerden Şarta Bağlı Olan ve Olmayan Alacaklar	1.251.781	604.769	571.284	941.629	5.268.157
4. Çok Taraflı Kalkınma Bankalarından Şarta Bağlı Olan Ve Olmayan Alacaklar	-	-	-	-	-
5. Bankalar ve Aracı Kurumlardan Şarta Bağlı Olan ve Olmayan Alacaklar	26.096.078	4.246	44.193	48.650	319.630
6. Şarta Bağlı Olan ve Olmayan Kurumsal Alacaklar	192.227.427	40.034.740	43.628.844	141.118.165	319.712.542
7. Şarta Bağlı Olan ve Olmayan Perakende Alacaklar	120.585.963	14.403.091	24.340.498	61.120.567	292.888.603
8. Şarta Bağlı Olan ve Olmayan Gayrimenkul İpoteğiyle Teminatlandırılmış Alacaklar	82.235.991	18.966.917	31.882.855	95.239.753	215.844.514
9. Tahsili Gecikmiş Alacaklar	13.442.730	115	577	4.748	21.219
10. Kurulca Riski Yüksek Olarak Belirlenen Alacaklar	325.793	45.238	134.841	195.275	1.231.156
11. Hisse Senedi Yatırımları	56.736.030	-	-	-	-
12. Diğer Alacaklar	126.788.427	1.795	10.443	56	-
Toplam	1.170.019.629	79.113.109	118.858.206	334.845.890	1.432.174.234

(*) Kredi riski azaltım teknikleri ve dönüşüm sonrası tutarlar dikkate alınmıştır.

TÜRKİYE HALK BANKASI AŞ

31 Aralık 2025 Tarihinde Sona Eren Hesap Dönemine Ait Konsolide Olmayan Finansal Tablolara İlişkin Açıklama ve Dipnotlar

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Bin Türk Lirası (TL) olarak ifade edilmiştir.)

DÖRDÜNCÜ BÖLÜM: MALİ BÜNYEYE VE RİSK YÖNETİMİNE İLİŞKİN BİLGİLER (devamı)

II. KREDİ RİSKİNE İLİŞKİN AÇIKLAMALAR (devamı)

Bankaların Sermaye Yeterliliğinin Ölçülmesine ve Değerlendirilmesine İlişkin Yönetmeliğin 6’ncı maddesinde belirtilen risk sınıflarına ilişkin bilgiler:

Yurt dışında yerleşik olması kaydıyla aşağıda yer alan risk sınıfları için Fitch Ratings’in derecelendirme notları kullanılmaktadır.

- Bankalar ve Aracı Kurumlardan Alacaklar
- Bölgesel Yönetimlerden veya Yerel Yönetimlerden Alacaklar
- İdari Birimlerden ve Ticari Olmayan Girişimlerden Alacaklar
- Çok Taraflı Kalkınma Bankalarından Alacaklar
- Kurumsal Alacaklar

Sermaye Yeterliliğinin Ölçülmesine ve Değerlendirilmesine İlişkin Yönetmelik Ek-1’in İkinci Bölümünün 8’inci maddesine istinaden alacağa özgü bir derecelendirme yapılmışsa o alacağa ilişkin risk ağırlığının tespitinde ilgili kredi derecelendirmesi kullanılır. Alacağa özgü bir derecelendirmenin bulunmadığı durumlarda anılan Yönetmelik ekinin İkinci Bölümünün 9’uncu maddesinin a, b ve c bentlerinde yer alan hususlar uygulanır.

Tabloda yer verilen diğer risk sınıflarından, not verilen tarafın yurt dışında yerleşik kişi olması, ilgili ülkenin denetim otoritesinin muadil düzenleme ve denetleme yapısına sahip olması ve not verdiği ülkede yetkilendirilmiş olması şartlarının sağlanması durumunda, Fitch Ratings notları dikkate alınmaktadır.

Tabloda yer almayan bölgesel veya yerel yönetimlerden alacaklara uygulanacak risk ağırlıkları banka ve aracı kurumlardan alacaklar ile aynı şartlara tabidir. Ancak vadeye kalan süresi 90 günden az olan banka ve aracı kurumlardan alacaklar için öngörülen imtiyazlı uygulama bu risk sınıflarından alacaklar için kullanılmaz.

JCR-Eurasia tarafından verilen ulusal uzun vadeli yerel para cinsinden notlar, kurumsal alacaklar sınıfında yer alan ve Banka’nın Türk Parası alacağı bulunan firmaların risk ağırlıklarını belirlemesinde kullanılmaktadır.

Çok taraflı kalkınma bankalarından alacaklara uygulanacak risk ağırlıkları Bankaların Sermaye Yeterliliğinin Ölçülmesine ve Değerlendirilmesine İlişkin Yönetmeliğin Ek-1’inde sayılanlar hariç olmak üzere banka ve aracı kurumlardan alacaklar ile aynı şartlara tabidir. Ancak vadeye kalan süresi 90 günden az olan banka ve aracı kurumlardan alacaklar için öngörülen imtiyazlı uygulama bu risk sınıflarından alacaklar için kullanılmamaktadır.

Derecelendirilmemiş bankalar ve aracı kurumlardan alacaklara, bunların kurulu olduğu ülkenin merkezi yönetiminden alacaklar için uygulananandan daha düşük bir risk ağırlığı uygulanmamaktadır.

TÜRKİYE HALK BANKASI AŞ

31 Aralık 2025 Tarihinde Sona Eren Hesap Dönemine Ait Konsolide Olmayan Finansal Tablolara İlişkin Açıklama ve Dipnotlar

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Bin Türk Lirası (TL) olarak ifade edilmiştir.)

DÖRDÜNCÜ BÖLÜM: MALİ BÜNYEYE VE RİSK YÖNETİMİNE İLİŞKİN BİLGİLER (devamı)

II. KREDİ RİSKİNE İLİŞKİN AÇIKLAMALAR (devamı)

Bankaların Sermaye Yeterliliğinin Ölçülmesine ve Değerlendirilmesine İlişkin Yönetmeliğin 6’ncı maddesinde belirtilen risk sınıflarına ilişkin bilgiler (devamı):

Kredi Kalite Kademesi ve Not Eşleştirme Tablosu								
Kredi Kalite Kademesi	Fitch						JCR Eurasia	
	İdari Birimlerden ve Ticari Olmayan Girişimlerden Alacaklar			Bankalar ve Aracı Kurumlardan Alacaklar			Not	Kurumsal Alacaklar
	Not	5018 sayılı Kamu Mali Yönetimi ve Kontrol Kanunu ekindeki (I), (II), (III) ve (IV) sayılı cetvellerde yer alan Kurum ve Kuruluşlar	Diğer Kamu Kurum ve Kuruluşları	Vadeye Kalan Süresi 90 Günden Az Olan Alacaklar	Vadeye Kalan Süresi 90 Günden Fazla Olan Alacaklar			
1	AAA	%0	%20	%20	%20	%20	AAA	%20
	AA+						AA+	
	AA						AA	
	AA-						AA-	
2	A+	%20	%50	%20	%50	%50	A+	%50
	A						A	
	A-						A-	
3	BBB+	%50	%100	%20	%50	%100	BBB+	%100
	BBB						BBB	
	BBB-						BBB-	
4	BB+	%100	%100	%50	%100	%100	BB+	%100
	BB						BB	
	BB-						BB-	
5	B+	%100	%100	%50	%100	%150	B+	%150
	B						B	
	B-						B-	
6	CCC+	%150	%150	%150	%150	%150	CCC+	%150
	CCC						CCC	
	CC						CC	
	C						C	
	D						D	

TÜRKİYE HALK BANKASI AŞ

31 Aralık 2025 Tarihinde Sona Eren Hesap Dönemine Ait Konsolide Olmayan Finansal Tablolara İlişkin Açıklama ve Dipnotlar

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Bin Türk Lirası (TL) olarak ifade edilmiştir.)

DÖRDÜNCÜ BÖLÜM: MALİ BÜNYEYE VE RİSK YÖNETİMİNE İLİŞKİN BİLGİLER (devamı)

II. KREDİ RİSKİNE İLİŞKİN AÇIKLAMALAR (devamı)

Özel sektörden alacaklara ilişkin bilgiler:

Ülke Adı	Bankacılık Hesaplarındaki Özel Sektör Kredileri İçin Hesaplanan RAV	Alım Satım Hesapları Kapsamında Hesaplanan RAV	Toplam
Türkiye	1.594.624.482	-	1.594.624.482
KKTC	3.329.323	-	3.329.323
Marshall Adaları	1.860.642	-	1.860.642
Kırgızistan	373.455	-	373.455
Malta	248.528	-	248.528
Birleşik Arap Emirlikleri	111.149	-	111.149
Liberya	98.999	-	98.999
Almanya	5.600	-	5.600
Birleşik Krallık	5.154	-	5.154
Diğer ^(*)	2.211	-	2.211

(*) Risk Ağırlıklı Varlık tutarı 5.000 TL'den küçük olanlar Diğer başlığı altında toplulaştırılmıştır.

Risk ağırlığına göre risk tutarları:

Cari Dönem														
Risk Ağırlığı	%0	%10	%20	%35	%50	%75	%100	%150	%200	%250	%2	%4	%500	Özkaynaklardan İndirilenler
1. Kredi Riski Azaltımı Öncesi Tutar	1.690.598.857	-	318.331.585	-	247.913.393	1.417.382.784	1.644.112.114	25.878.170	-	4.022.461	-	-	-	191.234
2. Kredi Riski Azaltımı Sonrası Tutar	1.773.943.216	-	283.119.903	300.549.996	475.338.866	491.341.444	1.076.656.634	14.578.095	-	4.022.461	-	-	-	191.234
Önceki Dönem														
Risk Ağırlığı	%0	%10	%20	%35	%50	%75	%100	%150	%200	%250	%2	%4	%500	Özkaynaklardan İndirilenler
1. Kredi Riski Azaltımı Öncesi Tutar	1.182.164.021	-	297.932.952	-	163.321.729	898.000.446	1.145.438.604	21.342.777	-	2.484.945	-	-	1.932.302	231.088
2. Kredi Riski Azaltımı Sonrası Tutar	1.254.881.422	-	273.933.039	235.740.568	330.397.952	320.727.049	700.172.520	14.741.270	-	2.484.945	-	-	1.932.302	231.088

TÜRKİYE HALK BANKASI AŞ

31 Aralık 2025 Tarihinde Sona Eren Hesap Dönemine Ait Konsolide Olmayan Finansal Tablolara İlişkin Açıklama ve Dipnotlar

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Bin Türk Lirası (TL) olarak ifade edilmiştir.)

DÖRDÜNCÜ BÖLÜM: MALİ BÜNYEYE VE RİSK YÖNETİMİNE İLİŞKİN BİLGİLER (devamı)

II. KREDİ RİSKİNE İLİŞKİN AÇIKLAMALAR (devamı)

Önemli Sektörlere veya Karşı Taraf Türüne Göre Muhtelif Bilgiler:

Cari Dönem	Krediler		
Önemli Sektörler / Karşı Taraflar	Kredi Riskinde Önemli Artış (İkinci Aşama) ⁽¹⁾	Temerrüt (Üçüncü Aşama) ⁽²⁾	Beklenen Kredi Zararı Karşılıkları (TFRS9) ⁽³⁾
Tarım	737.494	483.598	265.098
Çiftçilik ve Hayvancılık	598.838	409.267	219.759
Ormançılık	58.509	17190	12.235
Balıkçılık	80.147	57141	33.104
Sanayi	51.675.116	16.791.642	10.875.538
Madencilik ve Taşocakçılığı	1.119.507	168.214	123.102
İmalat Sanayi	36.922.135	15.951.262	9.213.833
Elektrik, Gaz, Su	13.633.474	672.166	1.538.603
İnşaat	21.403.938	8.013.759	5.785.284
Hizmetler	64.237.760	25.302.093	16.740.457
Toptan ve Perakende Ticaret	30.993.861	16.900.181	9.661.034
Otel ve Lokanta Hizmetleri	17.500.376	1.711.238	2.307.517
Ulaştırma Ve Haberleşme	5.688.451	1.118.456	997.258
Mali Kuruluşlar	36.928	429.446	335.443
Gayrimenkul ve Kira. Hizm.	8.730.043	2.281.242	2.068.465
Serbest Meslek Hizmetleri	251.718	68.517	59.952
Eğitim Hizmetleri	363.970	449.451	441.850
Sağlık ve Sosyal Hizmetler	672.413	2.343.562	868.938
Diğer	27.200.851	11.913.764	11.393.292
Toplam	165.255.159	62.504.856	45.059.669

⁽¹⁾ 16.056.063 TL tutarında reeskont bakiyesi dahil edilmemiştir.

⁽²⁾ 16.515.643 TL tutarında reeskont bakiyesi dahil edilmemiştir.

⁽³⁾ 7.925.878 TL tutarında üçüncü aşama kredilerinin reeskontları için ayrılan karşılık ile 1.197.484 TL tutarında ikinci aşama kredilerin reeskontları için ayrılan karşılık bakiyeleri dahil edilmemiştir.

Önceki Dönem	Krediler		
Önemli Sektörler / Karşı Taraflar	Kredi Riskinde Önemli Artış (İkinci Aşama) ⁽¹⁾	Temerrüt (Üçüncü Aşama) ⁽²⁾	Beklenen Kredi Zararı Karşılıkları (TFRS9) ⁽³⁾
Tarım	881.743	157.684	148.162
Çiftçilik ve Hayvancılık	832.098	129.422	125.934
Ormançılık	27.847	13.433	7.358
Balıkçılık	21.798	14.829	14.870
Sanayi	31.281.693	8.162.373	8.144.859
Madencilik ve Taşocakçılığı	214.710	54.200	44.980
İmalat Sanayi	20.987.232	7.521.890	5.010.473
Elektrik, Gaz, Su	10.079.751	586.283	3.089.406
İnşaat	14.155.520	4.050.202	4.986.308
Hizmetler	52.610.459	10.977.384	14.561.463
Toptan ve Perakende Ticaret	18.544.010	6.784.596	5.144.616
Otel ve Lokanta Hizmetleri	19.841.824	1.172.337	3.556.999
Ulaştırma Ve Haberleşme	3.529.623	500.070	572.481
Mali Kuruluşlar	35.233	375.979	298.252
Gayrimenkul ve Kira. Hizm.	8.050.357	1.509.563	4.200.980
Serbest Meslek Hizmetleri	209.012	46.359	47.241
Eğitim Hizmetleri	235.882	411.252	429.435
Sağlık ve Sosyal Hizmetler	2.164.518	177.228	311.459
Diğer	16.042.712	5.513.938	5.528.002
Toplam	114.972.127	28.861.581	33.368.794

⁽¹⁾ 8.186.573 TL tutarında reeskont bakiyesi dahil edilmemiştir.

⁽²⁾ 1.536.840 TL tutarında reeskont bakiyesi dahil edilmemiştir.

⁽³⁾ 1.528.473 TL tutarında üçüncü aşama kredilerinin reeskontları için ayrılan karşılık ile 1.568.723 TL tutarında ikinci aşama kredilerin reeskontları için ayrılan karşılık bakiyeleri dahil edilmemiştir.

TÜRKİYE HALK BANKASI AŞ

31 Aralık 2025 Tarihinde Sona Eren Hesap Dönemine Ait Konsolide Olmayan Finansal Tablolara İlişkin Açıklama ve Dipnotlar

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Bin Türk Lirası (TL) olarak ifade edilmiştir.)

DÖRDÜNCÜ BÖLÜM: MALİ BÜNYEYE VE RİSK YÖNETİMİNE İLİŞKİN BİLGİLER (devamı)

II. KREDİ RİSKİNE İLİŞKİN AÇIKLAMALAR (devamı)

Değer Ayarlamaları ve Kredi Karşılıkları Değişimine İlişkin Bilgiler:

Cari Dönem	Açılış Bakiyesi	Dönem İçinde Ayrılan Karşılık Tutarları	Karşılık İptalleri	Diğer Ayarlamalar	Kapanış Bakiyesi
1. 3. Aşama Beklenen Zarar Karşılıkları	18.418.592	24.652.555	(3.468.385)	-	39.602.762
2. 1. ve 2. Aşama Beklenen Zarar Karş.	24.342.488	9.038.612	(7.971.403)	-	25.409.697

Önceki Dönem	Açılış Bakiyesi	Dönem İçinde Ayrılan Karşılık Tutarları	Karşılık İptalleri	Diğer Ayarlamalar	Kapanış Bakiyesi
1. 3. Aşama Beklenen Zarar Karşılıkları	15.128.761	6.498.295	(3.208.464)	-	18.418.592
2. 1. ve 2. Aşama Beklenen Zarar Karş.	33.380.766	527.454	(9.565.732)	-	24.342.488

TÜRKİYE HALK BANKASI AŞ

31 Aralık 2025 Tarihinde Sona Eren Hesap Dönemine Ait Konsolide Olmayan Finansal Tablolara İlişkin Açıklama ve Dipnotlar

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Bin Türk Lirası (TL) olarak ifade edilmiştir.)

DÖRDÜNCÜ BÖLÜM: MALİ BÜNYEYE VE RİSK YÖNETİMİNE İLİŞKİN BİLGİLER (devamı)

II. KREDİ RİSKİNE İLİŞKİN AÇIKLAMALAR (devamı)

Yakın izlemedeki kredi teminatlarının net değerine ve teminat türü ayrımına aşağıdaki tabloda yer verilmiştir.

	Teminatın Net Değeri
Teminatın Türü	Cari Dönem ⁽¹⁾
Gayrimenkul İpoteği	44.552.499
Maaş Rehni,Taşıt Rehni,Ticari İşletme Rehni	3.961.117
KGF Kefaleti	855.142
Çek/Senet	1.002.116
Kefalet	80.805.585
Diğer ⁽²⁾	34.078.700
Toplam	165.255.159

⁽¹⁾ 16.056.063 TL tutarında reeskont bakiyesi dahil edilmemiştir.

⁽²⁾ Hisse senetleri, alacağın temliki, teminatsız alacak vb.den oluşmaktadır.

	Teminatın Net Değeri
Teminatın Türü	Önceki Dönem ⁽¹⁾
Gayrimenkul İpoteği	29.771.840
Maaş Rehni,Taşıt Rehni,Ticari İşletme Rehni	2.805.748
KGF Kefaleti	1.218.857
Çek/Senet	623.474
Kefalet	59.510.571
Diğer ⁽²⁾	21.041.637
Toplam	114.972.127

⁽¹⁾ 8.186.573 TL tutarında reeskont bakiyesi dahil edilmemiştir.

⁽²⁾ Hisse senetleri, alacağın temliki, teminatsız alacak vb.den oluşmaktadır.

Takipteki kredilerin teminatlarının net değerine ve teminat türü ayrımına aşağıdaki tabloda yer verilmiştir.

	Teminatın Net Değeri
Teminatın Türü	Cari Dönem ⁽²⁾
Nakit	26.888
İpotek	22.567.979
Rehin	865.909
Çek Senet	62.381
Kefalet	24.840.425
Diğer ⁽¹⁾	14.141.274
Toplam	62.504.856

⁽¹⁾ 16.515.643 TL tutarındaki reeskont bakiyesi dahil edilmemiştir.

⁽²⁾ Hisse senetleri, alacağın temliki, teminatsız alacak vb.den oluşmaktadır.

	Teminatın Net Değeri
Teminatın Türü	Önceki Dönem ⁽²⁾
Nakit	25.997
İpotek	9.204.742
Rehin	323.295
Çek Senet	108.086
Kefalet	12.142.891
Diğer ⁽¹⁾	7.056.570
Toplam	28.861.581

⁽¹⁾ 1.536.840 TL tutarındaki reeskont bakiyesi dahil edilmemiştir.

⁽²⁾ Hisse senetleri, alacağın temliki, teminatsız alacak vb.den oluşmaktadır.

TÜRKİYE HALK BANKASI AŞ

31 Aralık 2025 Tarihinde Sona Eren Hesap Dönemine Ait Konsolide Olmayan Finansal Tablolara İlişkin Açıklama ve Dipnotlar

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Bin Türk Lirası (TL) olarak ifade edilmiştir.)

DÖRDÜNCÜ BÖLÜM: MALİ BÜNYEYE VE RİSK YÖNETİMİNE İLİŞKİN BİLGİLER (devamı)

III. KUR RİSKİNE İLİŞKİN AÇIKLAMALAR

Kur riski; bankaların döviz kurlarında meydana gelebilecek değişiklikler nedeniyle maruz kalabilecekleri zarar olasılığını ifade etmektedir. Kur riskine esas sermaye yükümlülüğü hesaplanırken Banka’nın, tüm döviz varlıkları, yükümlülükleri ve vadeli döviz işlemleri göz önünde bulundurulur. Her bir döviz cinsinin Türk Parası karşılıkları itibarıyla net kısa ve uzun pozisyonları hesaplanır.

Banka, “Bankaların Sermaye Yeterliliğinin Ölçülmesine ve Değerlendirilmesine İlişkin Yönetmelik” kapsamında kur riskine maruz tutarı standart metot kullanmak suretiyle günlük olarak hesaplamakta ve aylık raporlamaktadır. Kur riski standart metodun yanı sıra içsel yöntemler kullanılarak da hesaplanmakta ve bu yolla hesaplanan kur riskine ilişkin riske maruz değer (RMD) üst yönetime raporlanmaktadır. Ayrıca kur riskinin de dahil olduğu riske maruz değer için Banka Yönetim Kurulu tarafından belirlenen riske maruz değer limiti, günlük olarak takip edilmekte ve üst yönetime raporlanmaktadır. Banka yabancı para risk yönetim politikası olarak önemli ölçüde kur riskine maruz bırakılmamakta ve gerekli görüldüğünde yapılan türev işlemler ile kur riskine ilişkin pozisyonlar dengelenmektedir.

Finansal tablo tarihindeki ve bundan önceki son 5 iş günü itibarıyla bankaca ilan edilen cari döviz alış kurları ile finansal tablo tarihinden geriye doğru son otuz günlük basit aritmetik ortalama değerleri:

	USD	EUR	CHF	GBP	JPY
Bilanço değerleme kuru:	42,8550000	50,3032000	53,9980000	57,5278000	0,2723250
Bilanço tarihinden önceki;					
1. iş günü cari döviz alış kuru	42,8747000	50,4142000	54,1595000	57,7127000	0,2734786
2. iş günü cari döviz alış kuru	42,8648000	50,5097000	54,2396000	57,7892000	0,2737833
3. iş günü cari döviz alış kuru	42,7675000	50,4165000	54,1543000	57,7050000	0,2727163
4. iş günü cari döviz alış kuru	42,7797000	50,4137000	54,2385000	57,7663000	0,2736693
5. iş günü cari döviz alış kuru	42,7398000	50,3582000	54,1432000	57,6378000	0,2732825
Son 30 gün aritmetik ortalama:	42,6152696	49,9426739	53,4564261	57,0072435	0,2726003

TÜRKİYE HALK BANKASI AŞ

31 Aralık 2025 Tarihinde Sona Eren Hesap Dönemine Ait Konsolide Olmayan Finansal Tablolara İlişkin Açıklama ve Dipnotlar

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Bin Türk Lirası (TL) olarak ifade edilmiştir.)

DÖRDÜNCÜ BÖLÜM: MALİ BÜNYEYE VE RİSK YÖNETİMİNE İLİŞKİN BİLGİLER (devamı)

III. KUR RİSKİNE İLİŞKİN AÇIKLAMALAR (devamı)

Kur riskine ilişkin bilgiler:

Cari Dönem	EUR	USD	DiĞER YP	TOPLAM
Varlıklar				
Nakit Değerler (Kasa, Efektif Deposu, Yoldaki Paralar, Satın Alınan Çekler) ve TC Merkez Bnk.	152.753.309	176.713.393	120.192.644	449.659.346
Bankalar	14.928.496	6.402.549	2.787.914	24.118.959
Gerçeğ e Uygun Değer Farkı Kar veya Zarara Yansıtılan Finansal Varlıklar	124.455	129.247	102.900.538	103.154.240
Para Piyasalarından Alacaklar	-	-	-	-
Gerçeğ e Uygun Değer Farkı Diğ er Kapsamlı Gelire Yansıtılan Finansal Varlıklar	13.284.724	134.096.423	-	147.381.147
Krediler	383.190.586	189.634.112	7.510.624	580.335.322
İştirak, Bağlı Ortaklık ve Birlikte Kontrol Edilen Ortaklıklar (İş Ortaklıkları)	4.146.393	-	30.326.483	34.472.876
İtfa Edilmiş Maliyeti Üzerinden Değerlenen Finansal Varlıklar	361.092	98.752.409	-	99.113.501
Riskten Korunma Amaçlı Türev Finansal Varlıklar	-	-	-	-
Maddi Duran Varlıklar	-	2.766	67.641	70.407
Maddi Olmayan Duran Varlıklar	-	-	-	-
Diğ er Varlıklar ⁽²⁾	2.284.967	1.638.201	2.054.132	5.977.300
Toplam Varlıklar	571.074.022	607.369.100	265.839.976	1.444.283.098
Yükümlölükler				
Bankalar Mevduatı	228.474.234	55.492.664	1.318.710	285.285.608
Döviz Tevdiat Hesabı	375.159.732	315.136.512	295.380.637	985.676.881
Para Piyasalarına Borçlar	15.854.971	93.150.855	-	109.005.826
Diğ er Mali Kuruluşlar. Sağl. Fonlar	12.744.764	81.315.426	-	94.060.190
İhraç Edilen Menkul Değerler	-	-	-	-
Muhtelif Borçlar	3.905.189	4.201.342	2.025.441	10.131.972
Riskten Korunma Amaçlı Türev Finansal Borçlar	-	-	-	-
Diğ er Yükümlölükler ⁽²⁾	1.509.983	44.605.145	718.213	46.833.341
Toplam Yükümlölükler	637.648.873	593.901.944	299.443.001	1.530.993.818
Net Bilanço Pozisyonu	(66.574.851)	13.467.156	(33.603.025)	(86.710.720)
Net Nazım Hesap Pozisyonu	51.171.780	(11.206.708)	69.102.918	109.067.990
Türev Finansal Araçlardan Alacaklar ⁽³⁾⁽⁴⁾	76.774.507	92.512.894	74.936.006	244.223.407
Türev Finansal Araçlardan Borçlar ⁽³⁾⁽⁴⁾	25.602.727	103.719.602	5.833.088	135.155.417
Gayrinakdi Krediler ⁽¹⁾	189.745.564	172.682.819	26.574.073	389.002.456
Önceki Dönem				
Toplam Varlıklar	365.825.331	362.385.542	142.461.355	870.672.228
Toplam Yükümlölükler	414.641.987	359.499.847	119.079.286	893.221.120
Net Bilanço Pozisyonu	(48.816.656)	2.885.695	23.382.069	(22.548.892)
Net Nazım Hesap Pozisyonu	33.651.130	(5.359.461)	11.451.083	39.742.752
Türev Finansal Araçlardan Alacaklar	40.077.381	31.284.613	18.303.523	89.665.517
Türev Finansal Araçlardan Borçlar	6.426.251	36.644.074	6.852.440	49.922.765
Gayrinakdi Krediler ⁽¹⁾	118.772.160	113.303.328	16.244.246	248.319.734

⁽¹⁾ Gayrinakdi krediler bilanço dışı pozisyon hesabına dahil edilmemiştir.

⁽²⁾ *Yabancı para Net Genel Pozisyon/Özkaynak Standart Oranının Bankalarca Konsolide ve Konsolide Olmayan Bazda Hesaplanması ve Uygulanması Hakkında Yönetmelik” hükümleri gereğince; aktifte yabancı para türev finansal araçlar kur gelir reeskontları, pasifte ise özkaynaklar ve türev finansal araçlar kur gider reeskontları kur riski hesaplamasında dikkate alınmamıştır.

⁽³⁾ Türev finansal araçlardan alacaklar 5.471.777 TL tutarında vadeli kıymetli maden alımı işlemlerini içermektedir. Türev finansal araçlardan borçlar 372.560 TL tutarında vadeli kıymetli maden satım işlemlerini içermektedir. Ayrıca vadeli döviz alım ve vadeli döviz satım taahhütleri kapsamındaki türev işlemler dahil edilmiştir.

⁽⁴⁾ Para opsiyonları, *Yabancı para Net Genel Pozisyon/Özkaynak Standart Oranının Bankalarca Konsolide ve Konsolide Olmayan Bazda Hesaplanması ve Uygulanması Hakkında Yönetmelik” hükümleri gereğince; delta eşdeğerleri dikkate alınarak kur riski hesaplamasına dahil edilmiştir.

TÜRKİYE HALK BANKASI AŞ

31 Aralık 2025 Tarihinde Sona Eren Hesap Dönemine Ait Konsolide Olmayan Finansal Tablolara İlişkin Açıklama ve Dipnotlar

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Bin Türk Lirası (TL) olarak ifade edilmiştir.)

DÖRDÜNCÜ BÖLÜM: MALİ BÜNYEYE VE RİSK YÖNETİMİNE İLİŞKİN BİLGİLER (devamı)

III. KUR RİSKİNE İLİŞKİN AÇIKLAMALAR (devamı)

Maruz Kalınan Kur Riski:

TL'nin ABD Doları, Avro ve diğ er para birimlerine karşılık %10 değ er kaybının, 31 Aralık 2025 ve 31 Aralık 2024 tarihlerinde sona eren yıllık hesap dönemlerinde özkaynaklara ve kar veya zarar tablosuna (vergi etkileri hariç) etkisi aşağıdaki tabloda gösterilmiştir.

Bu analiz tüm diğ er değ işkenlerin, özellikle faiz oranlarının, sabit kaldığı varsayımıyla hazırlanmıştır.

	Cari Dönem		Önceki Dönem	
	Gelir Tablosu	Özkaynak ^(*)	Gelir Tablosu	Özkaynak ^(*)
USD	225.768	552.741	(247.653)	(181.692)
EUR	(1.540.307)	(1.487.994)	(1.167.587)	(1.155.799)
Diğ er YP	3.543.225	3.580.972	2.915.017	2.915.017
Toplam (Net)^(**)	2.228.686	2.645.719	1.499.777	1.577.526

^(*) Özkaynak etkisi, TL'nin ilgili yabancı para birimlerine karşı %10'luk değ er kaybindan dolayı oluşacak kar veya zarar tablosu etkisini de içermektedir.

^(**) İştirak, bağli ortaklık ve birlikte kontrol edilen ortaklıklar, kar veya zarar tablosu etki hesaplamasına dahil edilmiş, ancak özkaynağ a etki hesaplamasına dahil edilmemiştir. Maddi ve maddi olmayan duran varlık tutarları ise özkaynak ve kar veya zarar tablosu etki hesaplamasında yer almamaktadır.

TL'nin ABD Doları, Avro ve diğ er para birimlerine karşılık %10 değ er kazanmasının, 31 Aralık 2025 ve 31 Aralık 2024 tarihlerinde sona eren yıllık hesap dönemlerinde özkaynaklara ve kar veya zarar tablosuna (vergi etkileri hariç) etkisi aşağıdaki tabloda gösterilmiştir.

	Cari Dönem		Önceki Dönem	
	Gelir Tablosu	Özkaynak ^(*)	Gelir Tablosu	Özkaynak ^(*)
USD	(225.768)	(552.741)	247.653	181.692
EUR	1.540.307	1.487.994	1.167.587	1.155.799
Diğ er YP	(3.543.225)	(3.580.972)	(2.915.017)	(2.915.017)
Toplam (Net)^(**)	(2.228.686)	(2.645.719)	(1.499.777)	(1.577.526)

^(*) Özkaynak etkisi, TL'nin ilgili yabancı para birimlerine karşı %10'luk değ er kazanmasından dolayı oluşacak kar veya zarar tablosu etkisini de içermektedir.

^(**) İştirak, bağli ortaklık ve birlikte kontrol edilen ortaklıklar, kar veya zarar tablosu etki hesaplamasına dahil edilmiş, ancak özkaynağ a etki hesaplamasına dahil edilmemiştir. Maddi ve maddi olmayan duran varlık tutarları ise özkaynak ve kar veya zarar tablosu etki hesaplamasında yer almamaktadır.

TÜRKİYE HALK BANKASI AŞ

31 Aralık 2025 Tarihinde Sona Eren Hesap Dönemine Ait Konsolide Olmayan Finansal Tablolara İlişkin Açıklama ve Dipnotlar

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Bin Türk Lirası (TL) olarak ifade edilmiştir.)

DÖRDÜNCÜ BÖLÜM: MALİ BÜNYEYE VE RİSK YÖNETİMİNE İLİŞKİN BİLGİLER (devamı)

IV. FAİZ ORANI RİSKİNE İLİŞKİN AÇIKLAMALAR

Faize duyarlı varlık ve yükümlülükler ile bilanço dışı pozisyonların yeniden fiyatlama (faiz değişim) periyotlarına göre oluşan aktif-pasif uyumsuzluğu dolayısıyla oluşabilecek zararlar faiz oranı riskini ifade etmektedir. Söz konusu risklere konu pozisyonlardan; alım-satım hesaplarında değerlendirilenler piyasa risklerinde dikkate alınmakta olup bankacılık hesaplarındaki pozisyonlar ise bankacılık hesaplarından kaynaklanan faiz oranı riski hesaplamalarına konu edilmektedir.

Banka’nın faiz oranı riskleri Yönetim Kurulu tarafından onaylanmış olan “Faiz Oranı Riskinin Yönetimine İlişkin Politikalar” kapsamında belirlenen içsel limitler ile yönetilmektedir. Faiz oranı risklerine yönelik, günlük olarak başta risk ağırlıklı varlık ve ekonomik değer değişimi ölçümleri olmak üzere duyarlılık, durasyon ve gap analizleri yapılmaktadır. Maruz kalınan faiz oranı riskleri günlük bazda takip edilerek Banka Üst Yönetimine ve ilgili iş birimlerine raporlanmaktadır.

1. Varlıkların, yükümlülüklerin ve bilanço dışı kalemlerin faize duyarlılığı (Yeniden fiyatlandırmaya kalan süreler itibarıyla):

Cari Dönem Sonu	1 Aya Kadar	1-3 Ay	3-12 Ay	1-5 Yıl	5 Yıl ve Üzeri	Faizsiz	Toplam
Varlıklar							
Nakit Değerler (Kasa, Efektif Deposu, Yoldaki Paralar, Satın Alınan Çekler) ve TC Merkez Bankası	254.967.289	-	-	-	-	592.632.144	847.599.433
Bankalar	22.194.196	2.263.644	503.032	-	-	19.296.595	44.257.467
Gerçeğe Uygun Değer Farkı Kâr veya Zarara Yansıtılan Finansal Varlıklar	229.193	62.040.141	42.331.682	43	-	8.151.504	112.752.563
Para Piyasalarından Alacaklar	-	-	-	-	-	-	-
Gerçeğe Uygun Değer Farkı Diğer Kapsamlı Gelire Yansıtılan Finansal Varlıklar	36.255.370	27.851.268	93.710.720	66.039.090	54.427.403	1.874.787	280.158.638
Verilen Krediler	902.176.501	330.443.358	270.562.865	253.548.938	72.669.700	164.629.307	1.994.030.669
İtfa Edilmiş Maliyeti Üzerinden Değerlenen Finansal Varlıklar	189.212.358	88.793.964	112.455.507	195.829.314	207.643.705	-	793.934.848
Diğer Varlıklar ^{(1) (4)}	3.237.302	69.500	309.396	553.676	59.193	215.818.472	220.047.539
Toplam Varlıklar	1.408.272.209	511.461.875	519.873.202	515.971.061	334.800.001	1.002.402.809	4.292.781.157
Yükümlülükler							
Bankalar Mevduatı	218.815.657	20.291.364	1.129.894	-	-	241.865.064	482.101.979
Diğer Mevduat	1.578.534.580	581.094.869	50.565.549	471.871	-	794.350.331	3.005.017.200
Para Piyasalarına Borçlar	188.359.073	37.847.751	-	-	-	278.410	226.485.234
Muhtelif Borçlar	8.980.342	-	-	-	-	81.674.612	90.654.954
İhraç Edilen Menkul Değerler	-	-	-	-	-	-	-
Diğer Mali Kuruluşlar: Sağl. Fonlar ⁽³⁾	21.050.865	53.227.541	17.330.897	2.543.991	-	579.272	94.732.566
Diğer Yükümlülükler ⁽²⁾	1.000.000	30.926.697	59.357.183	-	-	302.505.344	393.789.224
Toplam Yükümlülükler	2.016.740.517	723.388.222	128.383.523	3.015.862	-	1.421.253.033	4.292.781.157
Bilançodaki Uzun Pozisyon	-	-	391.489.679	512.955.199	334.800.001	-	1.239.244.879
Bilançodaki Kısa Pozisyon	(608.468.308)	(211.926.347)	-	-	-	(418.850.224)	(1.239.244.879)
Nazım Hesaplardaki Uzun Pozisyon	165.717.277	57.704.611	29.372.810	14.324.404	-	-	267.119.102
Nazım Hesaplardaki Kısa Pozisyon	(165.648.811)	(60.173.994)	(29.694.740)	(13.989.657)	-	-	(269.507.202)
Toplam Pozisyon	(608.399.842)	(214.395.730)	391.167.749	513.289.946	334.800.001	(418.850.224)	(2.388.100)

⁽¹⁾ 19.030.358 TL net ertelenmiş vergi varlığı, diğer varlıklar satırının faizsiz kolonunda gösterilmiştir.

⁽²⁾ Özkaynaklar toplamı diğer yükümlülükler satırının faizsiz kolonu içerisinde gösterilmiştir.

⁽³⁾ Diğer mali kuruluşlardan sağlanan fonlar alınan kredileri kapsamaktadır.

⁽⁴⁾ Bilançoyu oluşturan aktif hesaplardan maddi ve maddi olmayan duran varlıklar, iştirak ve bağlı ortaklıklar, ayniyat mevcudu, peşin ödenmiş giderler gibi bankacılık faaliyetlerinin sürdürülmesi için gereksinim duyulan, kısa zamanda nakde dönüşme şansı bulunmayan diğer aktif nitelikli hesaplar ile beklenen zarar karşılıkları Diğer Varlıklar satırının faizsiz kolonunda gösterilmiştir.

TÜRKİYE HALK BANKASI AŞ

31 Aralık 2025 Tarihinde Sona Eren Hesap Dönemine Ait Konsolide Olmayan Finansal Tablolara İlişkin Açıklama ve Dipnotlar

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Bin Türk Lirası (TL) olarak ifade edilmiştir.)

DÖRDÜNCÜ BÖLÜM: MALİ BÜNYEYE VE RİSK YÖNETİMİNE İLİŞKİN BİLGİLER (devamı)

IV. FAİZ ORANI RİSKİNE İLİŞKİN AÇIKLAMALAR (devamı)

1. Varlıkların, yükümlülüklerin ve bilanço dışı kalemlerin faize duyarlılığı (Yeniden fiyatlandırmaya kalan süreler itibarıyla): (devamı)

Önceki Dönem	1 Aya Kadar	1-3 Ay	3-12 Ay	1-5 Yıl	5 Yıl ve Üzeri	Faizsiz	Toplam
Varlıklar							
Nakit Değerler (Kasa, Efektif Deposu, Yoldaki Paralar, Satın Alınan Çekler) ve TC Merkez Bankası	233.900.559	-	-	-	-	389.216.351	623.116.910
Bankalar	12.356.696	-	-	-	-	14.613.718	26.970.414
Gerçeğe Uygun Değer Farkı Kâr veya Zarara Yansıtılan Finansal Varlıklar	245.087	3.897.457	11.757.862	40.928.144	20	766.515	57.595.085
Para Piyasalarından Alacaklar	-	-	-	-	-	-	-
Gerçeğe Uygun Değer Farkı Diğer Kapsamlı Gelire Yansıtılan Finansal Varlıklar	38.196.453	19.583.797	47.973.324	30.963.380	25.356.903	1.369.836	163.443.693
Verilen Krediler	459.954.294	249.031.276	255.517.060	321.874.672	81.796.732	93.521.792	1.461.695.826
İtfa Edilmiş Maliyeti Üzerinden Değerlenen Finansal Varlıklar	163.290.253	46.574.574	91.333.679	77.245.449	182.941.809	-	561.385.764
Diğer Varlıklar ^{(1) (4)}	6.147.038	53.290	255.982	620.438	75.805	120.859.479	128.012.032
Toplam Varlıklar	914.090.380	319.140.394	406.837.907	471.632.083	290.171.269	620.347.691	3.022.219.724
Yükümlülükler							
Bankalar Mevduatı	100.580.272	15.109.465	1.989.772	-	-	164.200.161	281.879.670
Diğer Mevduat	1.031.472.770	476.090.399	104.142.270	640.971	-	487.528.304	2.099.874.714
Para Piyasalarına Borçlar	230.013.651	16.477.946	21.107	-	-	474.023	246.986.727
Muhtelif Borçlar	4.499.440	-	-	-	-	59.205.437	63.704.877
İhraç Edilen Menkul Değerler	1.628.188	3.021.293	-	-	-	-	4.649.481
Diğer Mali Kuruluşlar: Sağl. Fonlar ⁽³⁾	21.710.007	21.725.509	4.294.057	2.943.761	-	2.341.811	53.015.145
Diğer Yükümlülükler ⁽²⁾	1.000.000	30.928.795	16.000.000	-	-	224.180.315	272.109.110
Toplam Yükümlülükler	1.390.904.328	563.353.407	126.447.206	3.584.732	-	937.930.051	3.022.219.724
Bilançodaki Uzun Pozisyon	-	-	280.390.701	468.047.351	290.171.269	-	1.038.609.321
Bilançodaki Kısa Pozisyon	(476.813.948)	(244.213.013)	-	-	-	(317.582.360)	(1.038.609.321)
Nazım Hesaplardaki Uzun Pozisyon	51.205.520	38.697.674	42.502.786	17.493.729	8.924.712	-	158.824.421
Nazım Hesaplardaki Kısa Pozisyon	(52.119.425)	(40.543.359)	(42.481.523)	(17.493.657)	(8.924.712)	-	(161.562.676)
Toplam Pozisyon	(477.727.853)	(246.058.698)	280.411.964	468.047.423	290.171.269	(317.582.360)	(2.738.255)

⁽¹⁾ 23.587.810 TL net ertelenmiş vergi varlığı, diğer varlıklar satırının faizsiz kolonunda gösterilmiştir.

⁽²⁾ Özkaynaklar toplamı diğer yükümlülükler satırının faizsiz kolonu içerisinde gösterilmiştir.

⁽³⁾ Diğer mali kuruluşlardan sağlanan fonlar alınan kredileri kapsamaktadır.

⁽⁴⁾ Bilançoyu oluşturan aktif hesaplardan maddi ve maddi olmayan duran varlıklar, iştirak ve bağlı ortaklıklar, ayniyat mevcudu, peşin ödenmiş giderler gibi bankacılık faaliyetlerinin sürdürülmesi için gereksinim duyulan, kısa zamanda nakde dönüşme şansı bulunmayan diğer aktif nitelikli hesaplar ile beklenen zarar karşılıkları Diğer Varlıklar satırının faizsiz kolonunda gösterilmiştir.

TÜRKİYE HALK BANKASI AŞ

31 Aralık 2025 Tarihinde Sona Eren Hesap Dönemine Ait Konsolide Olmayan Finansal Tablolara İlişkin Açıklama ve Dipnotlar

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Bin Türk Lirası (TL) olarak ifade edilmiştir.)

DÖRDÜNCÜ BÖLÜM: MALİ BÜNYEYE VE RİSK YÖNETİMİNE İLİŞKİN BİLGİLER (devamı)

IV. FAİZ ORANI RİSKİNE İLİŞKİN AÇIKLAMALAR (devamı)

2. Parasal finansal araçlara uygulanan ortalama faiz oranları (%):

Cari Dönem	EUR	USD	YEN	TL
Varlıklar				
Nakit Değerler (Kasa, Efectif Deposu, Yoldaki Paralar, Satın Alınan Çekler) ve T.C. Merkez B.	-	1,76	-	20,77
Bankalar ⁽¹⁾	3,15	3,90	-	36,71
Gerçeğe Uygun Değer Farkı Kâr veya Zarara Yansıtılan Finansal Varlıklar	3,86	4,65	-	36,27
Para Piyasalarından Alacaklar	-	-	-	-
Gerçeğe Uygun Değer Farkı Diğer Kapsamlı Gelire Yansıtılan Finansal Varlıklar	5,00	6,12	-	36,05
Verilen Krediler ⁽²⁾	6,60	8,07	-	43,26
İtfa Edilmiş Maliyeti Üzerinden Değerlenen Finansal Varlıklar	4,31	5,76	-	36,50
Yükümlülükler				
Bankalar Mevduatı ⁽⁴⁾	0,36	2,34	-	37,09
Diğer Mevduat ⁽⁴⁾	0,77	1,54	-	34,02
Para Piyasalarına Borçlar	3,87	3,99	-	45,09
Muhtelif Borçlar ⁽³⁾	-	-	-	5,00
İhraç Edilen Menkul Değerler ⁽⁵⁾	-	4,59	-	54,21
Diğer Mali Kuruluşlardan Sağlanan Fonlar	4,18	6,22	-	37,50

⁽¹⁾ Bilanço tarihi itibarıyla gerçekleşen verilen depo işlemlerine ilişkin ağırlıklı ortalama metodu ile hesaplanan faiz oranlarıdır.
⁽²⁾ Bilanço tarihi itibarıyla verilen kredi tutarlarına ilişkin faiz oranları hesaplamalarında müşteri bazında ağırlıklı faiz ortalaması baz alınmıştır.
⁽³⁾ 31 Aralık 2025 tarihi itibarıyla ilan edilen 12 aylık TL mevduat baz faiz oranına eşittir.
⁽⁴⁾ Ortalama faiz oranı hesaplamasında vadesiz mevduat bakiyeleri de dikkate alınmıştır.
⁽⁵⁾ Sermaye benzeri borçlanma araçları ihraç edilen menkul kıymetler içerisinde gösterilmiştir.

Önceki Dönem	EUR	USD	YEN	TL
Varlıklar				
Nakit Değerler (Kasa, Efectif Deposu, Yoldaki Paralar, Satın Alınan Çekler) ve T.C. Merkez B.	-	-	-	22,89
Bankalar ⁽¹⁾	3,75	-	-	46,91
Gerçeğe Uygun Değer Farkı Kâr veya Zarara Yansıtılan Finansal Varlıklar	-	4,62	-	30,05
Para Piyasalarından Alacaklar	-	-	-	-
Gerçeğe Uygun Değer Farkı Diğer Kapsamlı Gelire Yansıtılan Finansal Varlıklar	4,80	6,90	-	39,18
Verilen Krediler ⁽²⁾	6,54	8,89	-	43,44
İtfa Edilmiş Maliyeti Üzerinden Değerlenen Finansal Varlıklar	-	5,71	-	38,99
Yükümlülükler				
Bankalar Mevduatı ⁽⁴⁾	0,20	5,88	-	48,72
Diğer Mevduat ⁽⁴⁾	0,69	1,62	-	40,82
Para Piyasalarına Borçlar	3,37	4,36	-	48,66
Muhtelif Borçlar ⁽³⁾	-	-	-	5,00
İhraç Edilen Menkul Değerler ⁽⁵⁾	-	-	-	53,19
Diğer Mali Kuruluşlardan Sağlanan Fonlar	3,91	5,50	-	48,79

⁽¹⁾ Bilanço tarihi itibarıyla gerçekleşen verilen depo işlemlerine ilişkin ağırlıklı ortalama metodu ile hesaplanan faiz oranlarıdır.
⁽²⁾ Bilanço tarihi itibarıyla verilen kredi tutarlarına ilişkin faiz oranları hesaplamalarında müşteri bazında ağırlıklı faiz ortalaması baz alınmıştır.
⁽³⁾ 31 Aralık 2024 tarihi itibarıyla ilan edilen 12 aylık TL mevduat baz faiz oranına eşittir.
⁽⁴⁾ Ortalama faiz oranı hesaplamasında vadesiz mevduat bakiyeleri de dikkate alınmıştır.
⁽⁵⁾ Sermaye benzeri borçlanma araçları ihraç edilen menkul kıymetler içerisinde gösterilmiştir.

TÜRKİYE HALK BANKASI AŞ

31 Aralık 2025 Tarihinde Sona Eren Hesap Dönemine Ait Konsolide Olmayan Finansal Tablolara İlişkin Açıklama ve Dipnotlar

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Bin Türk Lirası (TL) olarak ifade edilmiştir.)

DÖRDÜNCÜ BÖLÜM: MALİ BÜNYEYE VE RİSK YÖNETİMİNE İLİŞKİN BİLGİLER (devamı)

IV. FAİZ ORANI RİSKİNE İLİŞKİN AÇIKLAMALAR (devamı)

3. Bankacılık Hesaplarından Kaynaklanan Faiz Oranı Riskine İlişkin Açıklamalar:

12 Mayıs 2025 tarih ve 32898 sayılı Resmî Gazete’de yayımlanan “Bankacılık Hesaplarından Kaynaklanan Faiz Oranı Riskinin (BHFOR) Standart Yaklaşımla Ölçülmesine ve Değerlendirilmesine İlişkin Yönetmelik” kapsamında, EDD hesaplamasına dayalı ölçüm yöntemiyle, solo bazda, 1 Ekim 2025 tarihinden itibaren aylık olarak hesaplanmakta ve raporlanmaktadır.

Bankacılık Hesaplarından Kaynaklanan Faiz Oranı Riski (BHFOR); piyasa faiz oranlarındaki değişimlerin, bankacılık hesaplarındaki bilanço içi ve dışı kalemlerin yeniden fiyatlama dönemleri ile vadeleri arasındaki uyumsuzluklar ve bu kalemlerin içerdiği opsiyonellikler nedeniyle, bankanın ekonomik değeri veya faiz gelirleri üzerinde yarattığı olumsuz etkisi olarak tanımlanmaktadır.

Faiz oranı riski; piyasa ortamı, Banka’nın süreçleri ve organizasyonel yapısına uygun olarak belirli risk metrikleri üzerinden yönetilir. Bankacılık Hesaplarında Faiz Oranı Riski’nin yönetimi, bankanın risk iştahı çerçevesinde belirlenen limitlere uygun şekilde ekonomik değer ve net faiz geliri üzerindeki etkilerin düzenli olarak izlenmesini kapsayan süreçleri içermektedir. Faiz oranı risk iştahı ve tetikleyici seviyeleri, EDD ve NFGD rasyoları üzerinden belirlenen limitlerle yönetilmektedir.

BHFOR rasyosu haftalık bazda, senaryo analizleriyle takip edilmektedir. Aylık olarak yapılan faiz riski değerlendirme raporu ile çeşitli stres testi senaryolarının analiz ve raporlaması yapılmaktadır. BHFOR rasyosu ve ilgili analiz raporları, günlük/haftalık/aylık olarak Üst Düzey Yönetim’e, üç ayda bir Denetim Komitesi’ne ve Yönetim Kurulu’na raporlanmaktadır.

Faiz riski azaltım stratejileri verim eğrileri ve döviz kurlarındaki değişimler dikkate alınarak bilanço yönetimine ilişkin aksiyon önerileri ile şekillendirilir. Riskler; bilanço içindeki faiz ve vade uyumsuzluklarına yönelik geliştirilen stratejilerin yanı sıra, bilanço dışı türev enstrümanlar aracılığıyla da yönetilebilmektedir.

Faiz oranı riskinin izlenmesi ve belirlenmiş limitler içerisinde kalmasının sağlanması amacıyla bilgi sistemlerince desteklenen bir hesaplama ve raporlama sistemi bulunmaktadır.

BHFOR’a olan duyarlılığı ölçmek için durasyon, gap ve duyarlılık analizleri yapılmaktadır. EDD risk tutarının hesaplanmasında verim eğrisinde meydana gelecek paralel yukarı, paralel aşağı, kısa vadeli yukarı, kısa vadeli aşağı hareketler ile birlikte artan eğim ve azalan eğim senaryoları kullanılmaktadır.

Net faiz gelir analizlerinde genel olarak Bankanın belirli paralel faiz şokları çerçevesinde 1 yıllık süre zarfında net faiz gelir değişimleri analiz edilmektedir. Bu suretle net faiz geliri kapsamında statik ve dinamik simülasyon çalışmaları yapılmakta ve minimum 1 yıllık süre içerisinde Banka’nın net faiz gelirlerindeki olası değişimler hesaplanmaktadır.

Banka vadesiz mevduat bakiyelerinin vadelere dağıtılması hususunda içsel model kullanmaktadır. Kredi erken ödeme ve vadeli mevduat erken kapanmasına ilişkin oranlar BDDK tebliğindeki şekilde kullanılmıştır.

Faiz oranı risk profilinin Banka’nın risk iştahı seviyesine öngörülenden daha fazla yakınlaşması, erken uyarı sinyallerinin aşılması veya belirli risk faktörlerinde oldukça yoğunlaşma olması durumunda Banka ihtiyaç halinde faiz oranı riskinin azaltılması için belirli aksiyonlar alabilmekte, türev işlemler ile riskten korunma stratejileri uygulanabilmektedir.

EDD riski tutarı, BDDK’nın 12 Mayıs 2025 tarihinde yayınlanan Bankacılık Hesaplarından Kaynaklanan Faiz Oranı Riski Yönetmeliği’ne uygun bir şekilde hesaplanmaktadır. EDD risk tutarı için, hesaplamada kullanılan nakit akışlarına, faiz oranına ilişkin marjların dahil edilmesine ilişkin çalışmalar devam etmektedir.

Vadesiz mevduatın ortalama yeniden fiyatlandırma süresi Bankanın çekirdek vadesiz mevduat modeline göre belirlenmiştir.

Kredi erken ödeme ve vadeli mevduat erken kapanmasına ilişkin oranlar BDDK tebliğindeki şekilde kullanılmıştır.

TÜRKİYE HALK BANKASI AŞ

31 Aralık 2025 Tarihinde Sona Eren Hesap Dönemine Ait Konsolide Olmayan Finansal Tablolara İlişkin Açıklama ve Dipnotlar

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Bin Türk Lirası (TL) olarak ifade edilmiştir.)

DÖRDÜNCÜ BÖLÜM: MALİ BÜNYEYE VE RİSK YÖNETİMİNE İLİŞKİN BİLGİLER (devamı)

IV. FAİZ ORANI RİSKİNE İLİŞKİN AÇIKLAMALAR (devamı)

3. Bankacılık Hesaplarından Kaynaklanan Faiz Oranı Riskine İlişkin Açıklamalar (devamı):

Net faiz gelir analizlerinde uygulanan statik simülasyonlarda Bankanın mevcut bilanço içi ve dışı pozisyonlarını oluşturan kalemlerin yeniden fiyatlamalara kalan vadeleri dikkate alınarak yeniden fiyatlanacak anapara/nominal tutarlar üzerinden şoklu faiz gelir-giderleri hesaplanarak 1 yıllık süre zarfındaki net faiz gelir değişimi analiz edilmektedir. Dinamik simülasyon yaklaşımında ise belirli bir süre zarfında piyasalarda beklenen değişimler ve faiz oranlarının gelecekteki durumu hakkında daha detaylı varsayımlar geliştirilir. Buna göre mevcut analizlerde piyasada oluşan forward oranlarla (şoklu veya şoksuz) birlikte hareketli bilanço varsayımları uygulanabilmektedir.

Bankacılık Hesaplarından Kaynaklanan Faiz Oranı Riskinin (BHFOR) Standart Yaklaşımla Ölçülmesine ve Değerlendirilmesine İlişkin Yönetmelik'te belirtildiği üzere çekirdek sermayeden indirilen varlıklar, maddi duran varlıklar, maddi olmayan duran varlıklar ve hisse senedi yatırımları dışında kalan bankacılık hesaplarında izlenen tüm aktif kalemlerin içinde payı %5 üzerinde olan veya çekirdek sermaye dışında kalan tüm pasif kalemler içerisindeki payı %5 üzerinde olan döviz cinsleri, TRY, USD, EUR ve XAU bazında raporlanmaktadır. Her bir para birimi için kendisine atanmış, yönetmelikte belirtilen şok oranları kullanılmıştır. Farklı para birimleri arasındaki faiz oranı korelasyonları, raporlanan risk tutarını azaltacağı ve ihtiyatlılık prensibine uymayacağı sebebiyle dahil edilmemiştir.

	Cari Dönem
	EDD ⁽¹⁾
Paralel Yukarı (-)	16.760.553
Paralel Aşağı (+)	(18.373.744)
Artan Eğim (-)	(5.779.515)
Azalan Eğim (+)	8.479.580
Kısa Vadeli Yukarı (-)	11.087.852
Kısa Vadeli Aşağı (+)	(10.581.583)
Maksimum	16.760.553
Ana Sermaye	269.487.023

⁽¹⁾ Söz konusu tutarlar, Bankacılık Hesaplarından Kaynaklanan Faiz Oranı Riskinin Standart Yaklaşımla Ölçülmesine ve Değerlendirilmesine İlişkin Yönetmeliğin 5 inci maddesinin ikinci fıkrasının (a) bendinde belirtilen para birimleri ve faizle ilişkilendirilen emtialar bazında TL karşılıklarına dönüştürerek verilmiştir.

EDD riski tutarı hesaplanırken TRY için TLREF, USD için SOFR ve EUR için ESTRON verim eğrisi kullanılmıştır. Yönetmelikte verilmiş farklı şok senaryolarından en kötü sonucu veren yukarı yönlü faiz riski şoku senaryosu faiz riski oranı hesaplamasında raporlanmaktadır.

Paralel Yukarı senaryosunun olası faiz şokları karşısında yarattığı kayıp tutarının, Bankamızın Ana Sermaye tutarına bölünmesi sonucu oluşan BHFOR hassasiyeti %6,22 seviyesindedir ve yasal limit olan %15'in altındadır.

TÜRKİYE HALK BANKASI AŞ

31 Aralık 2025 Tarihinde Sona Eren Hesap Dönemine Ait Konsolide Olmayan Finansal Tablolara İlişkin Açıklama ve Dipnotlar

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Bin Türk Lirası (TL) olarak ifade edilmiştir.)

DÖRDÜNCÜ BÖLÜM: MALİ BÜNYEYE VE RİSK YÖNETİMİNE İLİŞKİN BİLGİLER (devamı)

V. HİSSE SENEDİ POZİSYON RİSKİNE İLİŞKİN AÇIKLAMALAR

Bankacılık hesaplarından kaynaklanan hisse senedi yatırımlarının bilanço değeri, gerçeğe uygun değeri, piyasa değeri ve sermaye yükümlülüğü tutarlarına ilişkin bilgiler:

Cari Dönem	Karşılaştırma			
		Gerçeğe Uygun Değer	Piyasa Değeri	Sermaye Yükümlülüğü Tutarı
Hisse Senedi Yatırımları	Bilanço Değeri			
Hisse Senedi Yatırımı Grubu A	48.329.544	11.423.039	11.423.039	3.866.364
Borsada İşlem Gören ⁽¹⁾	48.329.544	11.423.039	11.423.039	3.866.364
Hisse Senedi Yatırımı Grubu B	-	-	-	-
Borsada İşlem Gören	-	-	-	-
Hisse Senedi Yatırımı Grubu C	-	-	-	-
Borsada İşlem Gören	-	-	-	-
Hisse Senedi Yatırımı Grubu D	-	-	-	-
Diğer	57.931.416	-	-	5.162.134

Önceki Dönem	Karşılaştırma			
		Gerçeğe Uygun Değer	Piyasa Değeri	Sermaye Yükümlülüğü Tutarı
Hisse Senedi Yatırımları	Bilanço Değeri			
Hisse Senedi Yatırımı Grubu A	26.985.571	7.017.761	7.017.761	2.158.846
Borsada İşlem Gören ⁽¹⁾	26.985.571	7.017.761	7.017.761	2.158.846
Hisse Senedi Yatırımı Grubu B	-	-	-	-
Borsada İşlem Gören	-	-	-	-
Hisse Senedi Yatırımı Grubu C	-	-	-	-
Borsada İşlem Gören	-	-	-	-
Hisse Senedi Yatırımı Grubu D	-	-	-	-
Diğer	31.075.969	-	-	2.855.154

⁽¹⁾ Banka'nın bağlı ortaklarından Halk Gayrimenkul Yatırım Ortaklığı AŞ 22 Şubat 2013 tarihinde halka arz edilmiş olup, hisseleri Borsa İstanbul AŞ'de işlem görmektedir.

Hisse senedi yatırımlarının gerçekleşmiş kazanç veya kayıplar, yeniden değerlendirme değer artışları ve gerçekleşmemiş kazanç ve kayıpları ile bunların ana ve katkı sermayeye dahil edilen tutarlarına ilişkin bilgiler:

Portföy	Dönem İçinde Gerçekleşen Kazanç / Kayıp	Yeniden Değerleme Değer Artışları		Gerçekleşmemiş Kazanç ve Kayıplar		
		Toplam	Ana Sermayeye Dahil Edilen ⁽²⁾	Toplam	Ana Sermayeye Dahil Edilen	Katkı Sermayeye Dahil Edilen
1. Özel Sermaye Yatırımları	-	-	-	-	-	-
2. Borsada İşlem Gören Hisse Senetleri ⁽¹⁾	-	46.178.462	46.178.462	-	-	-
3. Diğer Hisse Senetleri	-	22.542.928	22.542.928	-	-	-
Toplam	-	68.721.390	68.721.390	-	-	-

⁽¹⁾ Banka'nın bağlı ortaklıklarından Halk Gayrimenkul Yatırım Ortaklığı AŞ 22 Şubat 2013 tarihinde halka arz edilmiş olup, hisseleri Borsa İstanbul AŞ'de işlem görmektedir.

⁽²⁾ Özkaynak yöntemine göre özkaynaklara yansıtılan tutarları ifade etmektedir.

TÜRKİYE HALK BANKASI AŞ

31 Aralık 2025 Tarihinde Sona Eren Hesap Dönemine Ait Konsolide Olmayan Finansal Tablolara İlişkin Açıklama ve Dipnotlar

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Bin Türk Lirası (TL) olarak ifade edilmiştir.)

DÖRDÜNCÜ BÖLÜM: MALİ BÜNYEYE VE RİSK YÖNETİMİNE İLİŞKİN BİLGİLER (devamı)

VI. LİKİDİTE RİSKİ YÖNETİMİ, LİKİDİTE KARŞILAMA ORANI VE NET İSTİKRARLI FONLAMA ORANINA İLİŞKİN AÇIKLAMALAR

Likidite riski, nakit akışlarındaki uyumsuzluk sonucunda nakit çıkışlarını tam olarak ve zamanında karşılayacak düzeyde ve nitelikte nakit mevcuduna veya nakit girişine sahip olunamaması sonucu maruz kalınan risktir. Likidite riski ayrıca, piyasaya gerektiği gibi girilememesi, piyasalarda oluşan engeller ve bölünmeler nedeniyle pozisyonların uygun bir fiyatta ve hızlı olarak kapatılamaması sonucu da oluşabilir.

Banka'nın likidite riski, Yönetim Kurulu tarafından onaylı risk ve işlem limitleri çerçevesinde yönetilmekte olup, ilgili birimlerin likidite riski yönetimine ilişkin görev ve sorumlulukları yazılı olarak belirlenmiştir. Likidite riskinin yönetiminden temelde Yönetim Kurulu sorumlu olmakla birlikte söz konusu fonksiyonun verimli şekilde çalışabilmesi amacıyla komiteler oluşturulmuştur. Likidite riskinin yönetiminde görevli olan komiteler Aktif-Pasif Komitesi (APKO) ve Likidite Riski Komitesidir.

Banka'nın likidite riskine ilişkin olarak taşımak istediği risk düzeyi, Banka Yönetim Kurulu tarafından onaylanmış olan Risk İştahı Çerçevesi Yönergesi kapsamında belirlenmiştir. Risk iştahı çerçevesi kapsamında konsolide ve konsolide olmayan bazda risk kapasitesi seviyesi, risk iştahı seviyesi ve tetikleyici seviyeler belirlenmiştir.

Hazine işlemlerine ilişkin olarak, bankalararası tezgahüstü piyasada yapılan TL ve YP işlemler için vade ve tutar limitleri belirlenmiş olup, taşınabilecek maksimum döviz pozisyonu ve işlem türlerine ilişkin limitler bulunmaktadır.

Likidite riskine ilişkin temel analizler günlük/haftalık/aylık periyotlarda Banka'nın üst yönetimi ve ilgili iş birimlerine raporlanmaktadır. Banka'nın likidite yönetimine ilişkin politikaları çerçevesinde periyodik olarak stres testleri yapılmaktadır.

Likidite riskinin yönetilmesi amacıyla Banka'nın yüksek kaliteli likit varlık stoku likidite tamponu olarak belirlenmiştir. Likidite riskinin azaltımına yönelik olarak Banka'nın önemli fon kaynağını oluşturan vadeli mevduatın vade yapısının uzatılması, tasarrufu özendirecek yeni ürünlerin geliştirilmesi ve çekirdek mevduat seviyesinin korunması stratejik bir hedef olarak benimsenmiştir. Pasifin vade yapısının uzatılması kapsamında mevduat dışında uzun vadeli kaynak temini sağlamak amacıyla TL cinsinden tahvil ve bono ihraçlarına ilişkin esas ve limitler belirlenmiştir. Banka'nın ihtiyaçları doğrultusunda yeni borçlanma imkanlarından faydalanılması, bu çerçevede uluslararası sermaye piyasalarındaki fiyat/maliyet hareketlerinin yakından takip edilmesi ve şartların uygun olmasına paralel olarak, alternatif fon kaynaklarının değerlendirilmesi sağlanmaktadır.

Banka fon kaynaklarını, yasal ve içsel limitler ile maliyet faktörlerini de dikkate alarak mümkün olan en uzun vadeli ve istikrarlı kaynaklardan temin etmeyi hedeflemektedir. Bu kapsamda perakende fon kaynaklarının toplam kaynaklar içindeki payı, yüksek tutarlı mevduatların toplam mevduat içindeki payı, para piyasalarından sağlanan borçlanmaların banka borçlanması ve piyasa hacimleri içindeki payı gibi yoğunlaşma oranları Likidite Erken Uyarı Sistemi çerçevesinde günlük olarak izlenmektedir.

Kısa vadeli veya günlük oluşabilecek yabancı para likidite ihtiyaçları swap işlemleri vasıtasıyla sağlanabileceği gibi, geri ödemelerin etkin bir şekilde yönetilmesi amacıyla yönelik olarak yeterli likidite muhabir bankalar nezdinde tutulmaktadır. Gün içi likidite yönetimi kapsamında, gün içinde ve kısa vadeli likidite ihtiyaçlarını karşılamak amacıyla yeterli likidite tamponu tesis edilmektedir. Genel çerçevede likidite yönetimi, piyasa yapıcılarının Banka'ya tanımladığı limitler ile Banka'nın karşı taraf ve işlem tipi bazında tanımladığı limit yapıları kapsamında yönetilmektedir.

Etkin bir teminat yönetimi yapısı tesis edilerek likidite risklerinin azaltılması sağlanmaktadır. Banka'nın yurt içi organize piyasalardaki (TCMB, BIST ve Takasbank) borçlanma üst limitleri, ilgili kurumlar tarafından belirlenen kriterler ve bilanço büyüklükleri kapsamında tahsis edilmekte olup, kullanıma açılan mevcut limitler Banka'nın anlık veya öngörülen likidite ihtiyaçları doğrultusunda ek teminat yatırmak veya çekmek suretiyle anlık olarak düzenli bir şekilde takip edilerek yönetilmektedir.

Hızlı mevduat çıkışları, nakdi ve gayri nakdi kredilere ilişkin temerrütlerin yaşanması, salgın ve doğal afetler gibi Banka likiditesini etkileyebilecek likidite çıkışları ile büyük çaplı kredi genişlemesinin gerçekleşmesi, Banka'nın menkul kıymet portföyünde gerçekleşebilecek değer kayıpları, YP efektif çıkışları ve bağlı ortaklıkların yükümlülüklerine ilişkin senaryolar ve benzer temel hususları baz alan stres testleri Risk Yönetimi Daire Başkanlığı tarafından mutat ve periyodik aralıklarla yapılmaktadır. Likidite riskinin yönetimine ilişkin olan diğer tüm hususlarda hazırlanan stres testi senaryoları ilgili iş birimleriyle paylaşım içinde hazırlanmaktadır. Stres testi senaryolarına ilişkin yapılan analizler Banka Üst Yönetimi ve ilgili iş birimleriyle paylaşılmakta ve gerekli aksiyonların alınması sağlanmaktadır.

TÜRKİYE HALK BANKASI AŞ

31 Aralık 2025 Tarihinde Sona Eren Hesap Dönemine Ait Konsolide Olmayan Finansal Tablolara İlişkin Açıklama ve Dipnotlar

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Bin Türk Lirası (TL) olarak ifade edilmiştir.)

DÖRDÜNCÜ BÖLÜM: MALİ BÜNYEYE VE RİSK YÖNETİMİNE İLİŞKİN BİLGİLER (devamı)

VI. LİKİDİTE RİSKİ YÖNETİMİ, LİKİDİTE KARŞILAMA ORANI VE NET İSTİKRARLI FONLAMA ORANINA İLİŞKİN AÇIKLAMALAR (devamı)

Yönetim Kurulu onaylı "Likidite Acil Eylem Planı (LAEP)" kapsamında belirlenen sistemik ve Banka spesifik metrikler ile bu metriklere ilişkin erken uyarı seviyeleri ve limitler günlük bazda takip edilmektedir. LAEP kapsamında, olası likidite stres/krizlerine ilişkin alınacak aksiyonlar ve öncelik sıraları yazılı olarak belirlenmiştir.

Banka'nın bağlı ortaklıkları ve yurt dışı şubeleri ile sağlanan likidite transferine engel herhangi bir operasyonel veya yasal kısıtlayıcı faktör bulunmamaktadır. Konsolidasyona tabi bağlı ortakların her biri kendi likidite riskini yönetmekte ve konsolide bazda likidite yeterliliği sağlanmaktadır.

Likidite Karşılama Oranı:

BDDK tarafından 21 Mart 2014 tarih, 28948 sayılı Resmi Gazete'de yayımlanan "Bankaların Likidite Karşılama Oranı Hesaplamasına İlişkin Yönetmelik" uyarınca yabancı para (YP) ve toplam (TP+YP) likidite karşılama oranları, yüksek kaliteli likit varlık stokunun net nakit çıkışlarına bölünmesi suretiyle hesaplanmaktadır. Bu kapsamda Banka'nın net nakit çıkışlarını karşılayabilecek düzeyde yüksek kaliteli likit varlık stoku bulundurması ve ilgili oranlara ilişkin yasal sınırlara uyum göstermesi gerekmektedir. İlgili Yönetmelik uyarınca likidite karşılama oranı, konsolide bazda aylık basit aritmetik ortalama, konsolide olmayan bazda ise haftalık basit aritmetik ortalama alınmak suretiyle hesaplanmaktadır.

2025 yılı dördüncü çeyrek içerisinde, Banka'nın menkul kıymet portföy büyüklüğünün artışı ile serbest menkul kıymetler toplamı artmış olup bunun neticesinde TP+YP bazda yüksek kaliteli likit varlıklar toplamı artmıştır. Net nakit çıkışlarındaki artış ise vadesine 30 gün veya daha kısa kalan mevduat bakiyesindeki büyüme neticesinde gerçekleşmiştir. TP+YP bazda yüksek kaliteli likit varlıklardaki büyümenin net nakit çıkışlarındaki artışa göre yüzdesel olarak daha düşük olması neticesinde dönem içinde TP+YP likidite karşılama oranında azalış gerçekleşmiştir. Diğer taraftan, YP net nakit çıkışlarındaki artışa karşın YP yüksek kaliteli likit varlıklardaki artış dördüncü çeyrek içerisinde YP likidite karşılama oranını yükseltmiştir. Dönem içerisinde YP ve TP+YP bazda rasyolar yasal alt sınırın üzerinde seyretmiştir.

Toplam yüksek kaliteli likit varlıkların %51,36'sı TCMB ve yurt dışı şubelerin bulunduğu merkez bankaları nezdindeki varlıklar, %47,51'i yüksek kaliteli likit varlık sınıfındaki menkul kıymetler, %1,13'ü ise nakit değerlerden oluşmaktadır. Banka'nın temel fon kaynağını mevduatlar oluşturmaktadır. Diğer önemli fon kaynakları ise para piyasalarına borçlar, ihraç edilen menkul kıymetler ve alınan kredileri içermektedir.

Türev işlemler likidite pozisyonunu olumsuz etkileyecek seviyede net nakit çıkışı oluşturmamaktadır. Buna karşılık, bir bacağı TL olan yabancı para swap işlemleri kaynaklı olarak yabancı para likidite karşılama oranında dönemsel dalgalanmalar görülmektedir. Türev işlemler ve diğer yükümlülüklerden kaynaklı son 24 aydaki gerçeğe uygun değer değişimleri baz alınarak hesaplanan muhtemel nakit çıkışı 3.603.031 TL tutarında gerçekleşmiştir.

Cari dönemdeki son üç ay için, haftalık ortalamalar dikkate alınarak Banka'nın YP ve TP-YP Likidite Karşılama Oranlarının en yüksek ve en düşük değerleri ile bu değerlerin gerçekleştiği haftalar aşağıdaki tabloda belirtilmiştir.

Likidite Minimum-Maksimum

Likidite Karşılama Oranı	YP		TP+YP	
Cari Dönem	İlgili Hafta	(%)	İlgili Hafta	(%)
Maksimum	03.11.2025 - 09.11.2025	251,34	29.09.2025 - 05.10.2025	188,26
Minimum	13.10.2025 - 19.10.2025	206,71	01.12.2025 - 07.12.2025	169,58
Önceki Dönem	İlgili Hafta	(%)	İlgili Hafta	(%)
Maksimum	18.11.2024 - 24.11.2024	233,60	14.10.2024 - 20.10.2024	189,83
Minimum	30.09.2024 - 06.10.2024	190,91	02.12.2024 - 08.12.2024	176,05

TÜRKİYE HALK BANKASI AŞ

31 Aralık 2025 Tarihinde Sona Eren Hesap Dönemine Ait Konsolide Olmayan Finansal Tablolara İlişkin Açıklama ve Dipnotlar

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Bin Türk Lirası (TL) olarak ifade edilmiştir.)

DÖRDÜNCÜ BÖLÜM: MALİ BÜNYEYE VE RİSK YÖNETİMİNE İLİŞKİN BİLGİLER (devamı)

VI. LİKİDİTE RİSKİ YÖNETİMİ, LİKİDİTE KARŞILAMA ORANI VE NET İSTİKRARLI FONLAMA ORANINA İLİŞKİN AÇIKLAMALAR (devamı)

Likidite karşılama oranı:

	Dikkate Alınma Oranı Uygulanmamış Toplam Değer ⁽¹⁾		Dikkate Alınma Oranı Uygulanmış Toplam Değer ⁽¹⁾	
Cari Dönem	TP+YP	YP	TP+YP	YP
Yüksek kaliteli likit varlıklar				
Yüksek kaliteli likit varlıklar			1.470.901.994	618.743.934
Nakit Çıkışları				
Gerçek kişi mevduat ve perakende mevduat	1.570.111.256	604.376.544	142.286.409	60.437.654
İstikrarlı mevduat	294.494.327	-	14.724.716	-
Düşük istikrarlı mevduat	1.275.616.929	604.376.544	127.561.693	60.437.654
Gerçek kişi mevduat ve perakende mevduat dışında kalan teminatsız borçlar	1.577.299.124	592.531.353	759.057.648	256.324.718
Operasyonel mevduat	315.990.231	209.933.354	78.997.556	52.483.339
Operasyonel olmayan mevduat	1.164.555.433	353.391.766	611.899.976	175.047.279
Diğer teminatsız borçlar	96.753.460	29.206.233	68.160.116	28.794.100
Teminatlı borçlar			-	-
Diğer nakit çıkışları	32.826.104	3.723.809	27.881.279	3.714.504
Türev yükümlülükler ve teminat tamamlama yükümlülükleri	4.327.899	3.708.301	4.327.899	3.708.301
Yapılandırılmış finansal araçlardan borçlar	-	-	-	-
Finansal piyasalara olan borçlar için verilen ödeme taahhütleri ile diğer bilanço dışı yükümlülükler	28.498.205	15.508	23.553.380	6.203
Herhangi bir şarta bağlı olmaksızın cayılabilir bilanço dışı diğer yükümlülükler ile sözleşmeye dayalı diğer yükümlülükler	-	-	-	-
Diğer cayılamaz veya şarta bağlı olarak cayılabilir bilanço dışı borçlar	1.608.293.203	395.133.339	114.392.018	29.538.254
Toplam Nakit Çıkışları			1.043.617.354	350.015.130
Nakit Girişleri				
Teminatlı alacaklar	-	-	-	-
Teminatsız alacaklar	360.554.029	46.846.485	225.726.260	36.837.697
Diğer nakit girişleri	1.428.512	30.837.408	1.428.512	30.837.408
Toplam Nakit Girişleri	361.982.541	77.683.893	227.154.772	67.675.105
Üst Sınır Uygulanmış Değerler				
Toplam YKLV Stoku			1.470.901.994	618.743.934
Toplam Net Nakit Çıkışları			816.462.582	282.340.025
Likidite Karşılama Oranı			%180,35	%220,09

⁽¹⁾ Haftalık basit aritmetik ortalama alınmak suretiyle hesaplanan değerlerin son üç ay için hesaplanan basit aritmetik ortalaması.

TÜRKİYE HALK BANKASI AŞ

31 Aralık 2025 Tarihinde Sona Eren Hesap Dönemine Ait Konsolide Olmayan Finansal Tablolara İlişkin Açıklama ve Dipnotlar

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Bin Türk Lirası (TL) olarak ifade edilmiştir.)

DÖRDÜNCÜ BÖLÜM: MALİ BÜNYEYE VE RİSK YÖNETİMİNE İLİŞKİN BİLGİLER (devamı)

VI. LİKİDİTE RİSKİ YÖNETİMİ, LİKİDİTE KARŞILAMA ORANI VE NET İSTİKRARLI FONLAMA ORANINA İLİŞKİN AÇIKLAMALAR (devamı)

Likidite karşılama oranı: (devamı)

	Dikkate Alınma Oranı Uygulanmamış Toplam Değer ⁽¹⁾		Dikkate Alınma Oranı Uygulanmış Toplam Değer ⁽¹⁾	
Önceki Dönem	TP+YP	YP	TP+YP	YP
Yüksek kaliteli likit varlıklar				
Yüksek kaliteli likit varlıklar			1.005.499.079	343.448.464
Nakit Çıkışları				
Gerçek kişi mevduat ve perakende mevduat	1.173.370.965	366.719.904	106.718.891	36.671.991
İstikrarlı mevduat	212.364.137	-	10.618.207	-
Düşük istikrarlı mevduat	961.006.828	366.719.904	96.100.684	36.671.991
Gerçek kişi mevduat ve perakende mevduat dışında kalan teminatsız borçlar	1.051.351.108	379.744.554	481.979.194	146.955.256
Operasyonel mevduat	239.501.745	163.364.675	59.875.436	40.841.169
Operasyonel olmayan mevduat	745.019.892	208.815.606	378.914.696	98.750.188
Diğer teminatsız borçlar	66.829.471	7.564.273	43.189.062	7.363.899
Teminatlı borçlar			-	-
Diğer nakit çıkışları	22.530.345	3.089.858	19.699.123	3.083.236
Türev yükümlülükler ve teminat tamamlama yükümlülükleri	4.367.584	3.078.822	4.367.584	3.078.822
Yapılandırılmış finansal araçlardan borçlar	-	-	-	-
Finansal piyasalara olan borçlar için verilen ödeme taahhütleri ile diğer bilanço dışı yükümlülükler	18.162.761	11.036	15.331.539	4.414
Herhangi bir şarta bağlı olmaksızın cayılabilir bilanço dışı diğer yükümlülükler ile sözleşmeye dayalı diğer yükümlülükler	-	-	-	-
Diğer cayılamaz veya şarta bağlı olarak cayılabilir bilanço dışı borçlar	1.062.282.090	252.893.282	76.221.783	19.077.325
Toplam Nakit Çıkışları			684.618.991	205.787.808
Nakit Girişleri				
Teminatlı alacaklar	-	-	-	-
Teminatsız alacaklar	221.827.382	25.502.425	134.924.663	21.480.612
Diğer nakit girişleri	181.353	19.799.828	181.353	19.799.828
Toplam Nakit Girişleri	222.008.735	45.302.253	135.106.016	41.280.440
Üst Sınır Uygulanmış Değerler				
Toplam YKLV Stoku			1.005.499.079	343.448.464
Toplam Net Nakit Çıkışları			549.512.975	164.507.368
Likidite Karşılama Oranı			%183,17	%209,52

⁽¹⁾ Haftalık basit aritmetik ortalama alınmak suretiyle hesaplanan değerlerin son üç ay için hesaplanan basit aritmetik ortalaması.

TÜRKİYE HALK BANKASI AŞ

31 Aralık 2025 Tarihinde Sona Eren Hesap Dönemine Ait Konsolide Olmayan Finansal Tablolara İlişkin Açıklama ve Dipnotlar

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Bin Türk Lirası (TL) olarak ifade edilmiştir.)

DÖRDÜNCÜ BÖLÜM: MALİ BÜNYEYE VE RİSK YÖNETİMİNE İLİŞKİN BİLGİLER (devamı)

VI. LİKİDİTE RİSKİ YÖNETİMİ, LİKİDİTE KARŞILAMA ORANI VE NET İSTİKRARLI FONLAMA ORANINA İLİŞKİN AÇIKLAMALAR (devamı)

1. Aktif ve pasif kalemlerin kalan vadelerine göre gösterimi:

Banka ödemelerin, varlık ve yükümlülükler ile faiz oranlarının uyumlu olup olmadığını günlük ve işlem bazında ölçmekte ve yakından takip etmektedir.

Cari Dönem	Vadesiz	1 Aya Kadar	1-3 Ay	3-12 Ay	1-5 Yıl	5 yıl ve Üzeri	Dağıtılamayan	Toplam
Varlıklar								
Nakit Değerler (Kasa, Efektif Deposu, Yoldaki Paralar, Satın Alınan Çekler) ve TC Merkez Bankası	481.602.445	365.996.988	-	-	-	-	-	847.599.433
Bankalar	19.180.253	22.308.275	2.265.363	503.576	-	-	-	44.257.467
Gerçeğe Uygun Değer Farkı Kâr veya Zarara Yansıtılan M.D.	-	229.181	62.040.141	42.331.682	55	-	8.151.504	112.752.563
Para Piyasalarından Alacaklar	-	-	-	-	-	-	-	-
Gerçeğe Uygun Değer Farkı Diğer Kapsamlı Gelire Yansıtılan Finansal Varlıklar	-	14.944.162	12.392.947	89.395.961	101.998.499	59.552.282	1.874.787	280.158.638
Verilen Krediler ⁽⁴⁾	25.875.649	243.440.348	384.844.191	369.071.653	762.437.980	129.340.349	79.020.499	1.994.030.669
İtfa Edilmiş Maliyeti Üzerinden Değerlenen Finansal Varlıklar	-	69.974.464	22.293.197	71.704.800	369.010.815	260.951.572	-	793.934.848
Diğer Varlıklar ⁽²⁾	-	1.928.084	448.084	906.706	938.481	7.712	215.818.472	220.047.539
Toplam Varlıklar	526.658.347	718.821.502	484.283.923	573.914.378	1.234.385.830	449.851.915	304.865.262	4.292.781.157
Yükümlülükler								
Bankalar Mevduatı	240.179.434	220.385.372	20.399.027	1.138.146	-	-	-	482.101.979
Diğer Mevduat	757.211.741	1.606.300.956	589.801.133	51.073.473	627.047	2.850	-	3.005.017.200
Diğer Mali Kuruluşlar, Sağl. Fonlar ⁽³⁾	-	6.867.353	8.655.860	32.244.651	39.746.653	7.218.049	-	94.732.566
Para Piyasalarına Borçlar	-	188.571.375	11.731.446	-	26.182.413	-	-	226.485.234
İhraç Edilen Menkul Değerler	-	-	-	-	-	-	-	-
Muhtelif Borçlar	161.710	54.209.948	1.293.083	5.516.732	16.062.030	18.430	13.393.021	90.654.954
Diğer Yükümlülükler ⁽¹⁾	-	40.901.968	2.646.816	1.524.146	66.945.072	32.843.050	248.928.172	393.789.224
Toplam Yükümlülükler	997.552.885	2.117.236.972	634.527.365	91.497.148	149.563.215	40.082.379	262.321.193	4.292.781.157
Likidite Açığı	(470.894.538)	(1.398.415.470)	(150.243.442)	482.417.230	1.084.822.615	409.769.536	42.544.069	-
Net Bilanço Dışı Pozisyonu	-	68.466	(2.469.383)	(321.933)	334.750	-	-	(2.388.100)
Türev Finansal Araçlardan Alacaklar	-	165.717.277	57.704.611	17.191.153	26.506.061	-	-	267.119.102
Türev Finansal Araçlardan Borçlar	-	(165.648.811)	(60.173.994)	(17.513.086)	(26.171.311)	-	-	(269.507.202)
Gayrinakdi Krediler	412.992.020	25.703.171	87.014.329	380.019.483	220.019.246	48.747.266	-	1.174.495.515
Önceki Dönem								
Toplam Varlıklar	430.254.957	482.975.641	299.800.593	397.083.785	864.053.031	394.657.466	153.394.251	3.022.219.724
Toplam Yükümlülükler	605.753.561	1.494.838.231	529.638.068	119.180.838	49.902.342	40.671.818	182.234.866	3.022.219.724
Likidite Açığı	(175.498.604)	(1.011.862.590)	(229.837.475)	277.902.947	814.150.689	353.985.648	(28.840.615)	-
Net Bilanço Dışı Pozisyonu	-	(913.905)	(1.845.685)	21.263	72	-	-	(2.738.255)
Türev Finansal Araçlardan Alacaklar	-	51.205.520	38.697.674	16.381.993	34.689.810	17.849.424	-	158.824.421
Türev Finansal Araçlardan Borçlar	-	(52.119.425)	(40.543.359)	(16.360.730)	(34.689.738)	(17.849.424)	-	(161.562.676)
Gayrinakdi Krediler	267.336.759	21.645.694	70.804.442	259.266.798	140.866.498	40.552.553	-	800.472.744

⁽¹⁾ Özkaynaklar diğer yükümlülükler satırının dağıtılamayan kolonunda gösterilmiştir.

⁽²⁾ Bilançoyu oluşturan aktif hesaplardan maddi ve maddi olmayan duran varlıklar, iştirak ve bağlı ortaklıklar, ayniyat mevcudu, peşin ödenmiş giderler gibi bankacılık faaliyetlerinin sürdürülmesi için gereksinim duyulan, kısa zamanda nakde dönüşme şansı bulunmayan diğer aktif nitelikli hesaplar ile beklenen zarar karşılıkları Diğer Varlıklar satırının dağıtılamayan kolonunda gösterilmiştir.

⁽³⁾ Diğer mali kuruluşlardan sağlanan fonlar alınan kredileri kapsamaktadır.

⁽⁴⁾ Donuk alacaklar dağıtılamayan kolonunda gösterilmiştir.

TÜRKİYE HALK BANKASI AŞ

31 Aralık 2025 Tarihinde Sona Eren Hesap Dönemine Ait Konsolide Olmayan Finansal Tablolara İlişkin Açıklama ve Dipnotlar

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Bin Türk Lirası (TL) olarak ifade edilmiştir.)

DÖRDÜNCÜ BÖLÜM: MALİ BÜNYEYE VE RİSK YÖNETİMİNE İLİŞKİN BİLGİLER (devamı)

VI. LİKİDİTE RİSKİ YÖNETİMİ, LİKİDİTE KARŞILAMA ORANI VE NET İSTİKRARLI FONLAMA ORANINA İLİŞKİN AÇIKLAMALAR (devamı)

Türev olmayan finansal yükümlülüklerin sözleşmeye bağlanmış kalan vadelerine göre gösterimi:

Cari Dönem	1 Aya Kadar	1-3 Ay	3-12 Ay	1-5 Yıl	5 Yıldan Fazla	Düzeltilmeler ⁽¹⁾	Toplam
Yükümlülükler							
Mevduat	2.840.576.760	636.738.103	54.985.504	735.780	3.930	(45.920.898)	3.487.119.179
Diğer Mali Kuruluşlar, Sağl. Fonlar	7.600.046	9.579.369	35.684.892	43.987.297	7.988.157	(10.107.195)	94.732.566
Para Piyasalarına Borçlar	189.059.519	12.009.523	914.021	28.150.678	-	(3.648.507)	226.485.234
İhraç Edilen Menkul Değerler	-	-	-	-	-	-	-
Fonlar	17.452	35.032	178.988	198.794	12.649	-	442.915
Sermaye Benzeri Borçlanma Araçları	27.959	3.853.175	21.054.716	155.124.660	69.894.240	(156.595.710)	93.359.040
Toplam	3.037.281.736	662.215.202	112.818.121	228.197.209	77.898.976	(216.272.310)	3.902.138.934
Önceki Dönem							
Yükümlülükler							
Mevduat	1.782.012.476	531.834.296	120.257.438	959.828	3.351	(53.313.005)	2.381.754.384
Diğer Mali Kuruluşlar, Sağl. Fonlar	19.607.353	5.076.995	5.484.612	22.545.701	7.514.994	(7.214.510)	53.015.145
Para Piyasalarına Borçlar	230.698.987	13.157.755	241.530	4.407.777	-	(1.519.322)	246.986.727
İhraç Edilen Menkul Değerler	1.846.578	3.549.489	-	-	-	(746.586)	4.649.481
Fonlar	50.232	70.834	317.377	447.400	41.244	-	927.087
Sermaye Benzeri Borçlanma Araçları	28.483	4.851.660	16.059.158	79.236.654	54.790.846	(104.782.497)	50.184.304
Toplam	2.034.244.109	558.541.029	142.360.115	107.597.360	62.350.435	(167.575.920)	2.737.517.128

⁽¹⁾ Düzeltmeler kolonu türev olmayan finansal yükümlülüklerin sözleşme uyarınca nakit çıkışları ile defter değerleri arasındaki farkı göstermektedir.

TÜRKİYE HALK BANKASI AŞ

31 Aralık 2025 Tarihinde Sona Eren Hesap Dönemine Ait Konsolide Olmayan Finansal Tablolara İlişkin Açıklama ve Dipnotlar

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Bin Türk Lirası (TL) olarak ifade edilmiştir.)

DÖRDÜNCÜ BÖLÜM: MALİ BÜNYEYE VE RİSK YÖNETİMİNE İLİŞKİN BİLGİLER (devamı)

VI. LİKİDİTE RİSKİ YÖNETİMİ, LİKİDİTE KARŞILAMA ORANI VE NET İSTİKRARLI FONLAMA ORANINA İLİŞKİN AÇIKLAMALAR (devamı)

Türev niteliğinde olan finansal varlık ve yükümlülüklerin kalan vadelerine göre gösterimi:

Cari Dönem: ⁽¹⁾	1 Aya Kadar	1-3 Ay	3-12 Ay	1-5 Yıl	5 Yıldan Fazla	Toplam
Vadeli Döviz Alım İşlemleri	58.486.020	20.253.407	11.543.589	-	-	90.283.016
Vadeli Döviz Satım İşlemleri	63.520.460	20.273.827	11.520.250	-	-	95.314.537
Swap Para Alım İşlemleri	75.500.961	36.621.302	4.024.256	2.142.750	-	118.289.269
Swap Para Satım İşlemleri	136.072.121	39.073.744	4.369.520	1.808.000	-	181.323.385
Kredi Temerrüt Swap Alım İşlemleri	-	-	-	-	-	-
Kredi Temerrüt Swap Satım İşlemleri	-	-	-	-	-	-
Vadeli Kıymetli Maden Alım	5.471.777	-	-	-	-	5.471.777
Vadeli Kıymetli Maden Satım	372.560	-	-	-	-	372.560
Para Alım Opsiyonları	3.740.812	829.890	473.925	-	-	5.044.627
Para Satım Opsiyonları	3.744.467	826.425	473.925	-	-	5.044.817
Swap Faiz Alım İşlemleri	-	-	1.149.388	24.363.311	-	25.512.699
Swap Faiz Satım İşlemleri	-	-	1.149.388	24.363.311	-	25.512.699
Futures Para Alım İşlemleri	-	-	-	-	-	-
Futures Para Satım İşlemleri	-	-	-	-	-	-
Swap Kıymetli Maden Alış	60.570.760	-	-	-	-	60.570.760
Swap Kıymetli Maden Satış	-	-	-	-	-	-
Toplam	407.479.938	117.878.595	34.704.241	52.677.372	-	612.740.146
Önceki Dönem: ⁽²⁾	1 Aya Kadar	1-3 Ay	3-12 Ay	1-5 Yıl	5 Yıldan Fazla	Toplam
Vadeli Döviz Alım İşlemleri	16.340.632	22.365.302	16.145.913	297.647	-	55.149.494
Vadeli Döviz Satım İşlemleri	27.648.923	22.675.703	16.124.575	297.576	-	66.746.777
Swap Para Alım İşlemleri	22.825.507	17.564.928	-	-	-	40.390.435
Swap Para Satım İşlemleri	23.415.415	19.111.560	-	-	-	42.526.975
Kredi Temerrüt Swap Alım İşlemleri	-	-	-	-	-	-
Kredi Temerrüt Swap Satım İşlemleri	-	-	-	-	-	-
Vadeli Kıymetli Maden Alım	13.487.198	4.076	-	-	-	13.491.274
Vadeli Kıymetli Maden Satım	2.489.945	-	-	-	-	2.489.945
Para Alım Opsiyonları	118.892	-	236.075	-	-	354.967
Para Satım Opsiyonları	118.892	-	236.158	-	-	355.050
Swap Faiz Alım İşlemleri	15.000	55.000	-	34.392.161	17.849.425	52.311.586
Swap Faiz Satım İşlemleri	15.000	55.000	-	34.392.161	17.849.425	52.311.586
Futures Para Alım İşlemleri	-	-	-	-	-	-
Futures Para Satım İşlemleri	-	-	-	-	-	-
Swap Kıymetli Maden Alış	-	-	-	-	-	-
Swap Kıymetli Maden Satış	-	-	-	-	-	-
Toplam	106.475.404	81.831.569	32.742.721	69.379.545	35.698.850	326.128.089

⁽¹⁾ 76.113.842 TL döviz alım-satım taahhütleri tabloya dahil edilmiştir.

⁽²⁾ 5.740.992 TL döviz alım-satım taahhütleri tabloya dahil edilmiştir.

TÜRKİYE HALK BANKASI AŞ

31 Aralık 2025 Tarihinde Sona Eren Hesap Dönemine Ait Konsolide Olmayan Finansal Tablolara İlişkin Açıklama ve Dipnotlar

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Bin Türk Lirası (TL) olarak ifade edilmiştir.)

DÖRDÜNCÜ BÖLÜM: MALİ BÜNYEYE VE RİSK YÖNETİMİNE İLİŞKİN BİLGİLER (devamı)

VI. LİKİDİTE RİSKİ YÖNETİMİ, LİKİDİTE KARŞILAMA ORANI VE NET İSTİKRARLI FONLAMA ORANINA İLİŞKİN AÇIKLAMALAR (devamı)

Net İstikrarlı Fonlama Oranına İlişkin Açıklamalar:

BDDK tarafından 26 Mayıs 2023 tarih, 32202 sayılı Resmi Gazete’de yayımlanan “Bankaların Net İstikrarlı Fonlama Oranı Hesaplamasına İlişkin Yönetmelik” uyarınca yabancı para (YP) ve toplam (TP+YP) NİFO oranları, mevcut istikrarlı fon tutarının, gereki istikrarlı fon tutarına bölünmesi suretiyle hesaplanmaktadır. Bu kapsamda Banka’nın özkaynak ve yükümlülüklerin kalıcı olması beklenen kısmının, likidite edilebilme kapasitesine göre varlıklarla karşılanması ve ilgili oranlara ilişkin yasal sınırlara uyum göstermesi gerekmektedir. İlgili Yönetmelik uyarınca Net İstikrarlı Fonlama Oranı, konsolide ve konsolide olmayan bazda aylık ve üç ayın basit aritmetik ortalaması alınması suretiyle üç aylık olarak hesaplanmaktadır.

Banka’nın Net İstikrarlı Fonlama Oranı (NİFO), Aralık 2024 - Aralık 2025 döneminde solo bazda %139,46 seviyesinden %139,09 seviyesine kısmi bir azalış göstermiş ve yasal sınır olan %100’ün üzerinde kalmaya devam etmiştir. İlgili dönem içerisinde, dikkate alınma oranları incelendiğinde, gerçek kişi ve perakende müşteri mevduatının mevcut istikrarlı fon tutarının %58,28’ini, diğer kişilere borçların mevcut istikrarlı fon tutarının %28,01’ini oluşturduğu görülmektedir. Gerekli İstikrarlı Fon tutarının en büyük payını ise %70,23 ile Canlı Alacaklar oluşturmaktadır.

TÜRKİYE HALK BANKASI AŞ

31 Aralık 2025 Tarihinde Sona Eren Hesap Dönemine Ait Konsolide Olmayan Finansal Tablolara İlişkin Açıklama ve Dipnotlar

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Bin Türk Lirası (TL) olarak ifade edilmiştir.)

DÖRDÜNCÜ BÖLÜM: MALİ BÜNYEYE VE RİSK YÖNETİMİNE İLİŞKİN BİLGİLER (devamı)

VI. LİKİDİTE RİSKİ YÖNETİMİ, LİKİDİTE KARŞILAMA ORANI VE NET İSTİKRARLI FONLAMA ORANINA İLİŞKİN AÇIKLAMALAR (devamı)

Net istikrarlı fonlama oranı şablonu (devamı):

Cari Dönem		a	b	c	ç	d
		Kalan Vadesine Göre, Dikkate Alma Oranı Uygulanmamış Tutar				Dikkate Alma Oranı Uygulanmış Toplam Tutar
		Vadesiz ^(*)	6 Aydan Kısa Vadeli	6 Ay ile 6 Aydan Uzun 1 Yıldan Kısa Vadeli	1 Yıl ve 1 Yıldan Uzun Vadeli	
Mevcut İstikrarlı Fon						
1	Özkaynak Unsurları	244.261.091	-	-	55.084.965	299.346.056
2	Ana sermaye ve katkı sermaye	244.261.091	-	-	55.084.965	299.346.056
3	Diğer özkaynak unsurları	-	-	-	-	-
4	Gerçek kişi ve perakende müşteri mevduatı/katılım fonu	482.637.521	1.051.188.496	19.653.542	3.194.974	1.416.155.907
5	İstikrarlı mevduat/katılım fonu	104.925.679	196.642.179	680.730	727.969	287.827.729
6	Düşük istikrarlı mevduat/katılım fonu	377.711.842	854.546.317	18.972.812	2.467.005	1.128.328.178
7	Diğer kişilere borçlar	216.047.882	1.059.289.227	27.716.120	29.215.536	680.742.151
8	Operasyonel mevduat/katılım fonu	44.262.084	124.431.555	-	-	84.346.820
9	Diğer borçlar	171.785.798	934.857.672	27.716.120	29.215.536	596.395.331
10	Birbirlerine bağlı varlıklara eşdeğer yükümlülükler					
11	Diğer yükümlülükler	379.373.217	348.141.842	6.615.464	30.572.900	33.880.632
12	Türev yükümlülükler			3.692.404		
	Yukarıda yer almayan diğer özkaynak unsurları ve yükümlülükler	379.373.217	344.449.438	6.615.464	30.572.900	33.880.632
14	Mevcut İstikrarlı Fon					2.430.124.746
Gerekli İstikrarlı Fon						
15	Yüksek kaliteli likit varlıklar					135.771.785
16	Kredi kuruluşları veya finansal kuruluşlara depo edilen operasyonel mevduat/katılım fonu	-	-	-	-	-
17	Canlı alacaklar	33.872.428	45.705.021	432.461.001	1.313.071.774	1.226.991.556
18	Teminatı birinci kalite likit varlık olan, kredi kuruluşları veya finansal kuruluşlardan alacaklar	7	-	-	-	1
19	Kredi kuruluşları veya finansal kuruluşlardan teminatsız veya teminatı birinci kalite likit varlık olmayan teminatlı alacaklar	17.076.587	12.045.885	1.683.559	8.685.854	13.896.005
20	Kredi kuruluşları veya finansal kuruluşlar dışındaki kurumsal müşteriler, kuruluşlar, gerçek kişi ve perakende müşteriler, merkez yönetimler, merkez bankaları ile kamu kuruluşlarından olan alacaklar	15.425.005	27.920.086	353.203.430	1.134.679.743	1.101.621.330
21	%35 ya da daha düşük risk ağırlığına tabi alacaklar	-	-	-	305.653.562	198.674.815
22	İkamet amaçlı gayrimenkul ipoteği ile teminatlandırılan alacaklar	-	5.739.050	77.574.012	169.706.177	110.309.015
23	%35 ya da daha düşük risk ağırlığına tabi alacaklar	-	5.739.050	77.574.012	169.706.177	110.309.015
24	Yüksek kaliteli likit varlık niteliğini haiz olmayan, borsada işlem gören hisse senetleri ile borçlanma araçları	1.370.829	-	-	-	1.165.205
25	Birbirlerine bağlı yükümlülüklerle eşdeğer varlıklar					
26	Diğer varlıklar	297.776.508	-	-	3.804.298	301.580.720
27	Altın dahil fiziki teslimatlı emtia	-				-
28	Türev sözleşmelerin başlangıç teminatı veya merkezi karşı tarafa verilen garanti fonu			574		488
29	Türev varlıklar			3.434.484		3.434.484
30	Türev yükümlülüklerin değişim teminatı düşülmeden önceki tutarı			369.240		369.240
31	Yukarıda yer almayan diğer varlıklar	297.776.508	-	-	-	297.776.508
32	Bilanço dışı borçlar		1.657166.351	-	-	82.858.318
33	Gerekli İstikrarlı Fon					1.747.202.379
34	Net İstikrarlı Fonlama Oranı (%)					%139,09

(*) Vadesiz sütununda raporlanan kalemlerin belirli bir vadesi bulunmamaktadır. Sayılanlarla sınırlı olmamak üzere bunlar belirli bir vadesi olmayan özkaynak unsurlarını, vadesiz mevduatı, kısa pozisyonları, vadesi belli olmayan pozisyonları, yüksek kaliteli likit varlık olmayan hisse senetlerini ve fiziki teslimatlı emtiayı içerir.

TÜRKİYE HALK BANKASI AŞ

31 Aralık 2025 Tarihinde Sona Eren Hesap Dönemine Ait Konsolide Olmayan Finansal Tablolara İlişkin Açıklama ve Dipnotlar

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Bin Türk Lirası (TL) olarak ifade edilmiştir.)

DÖRDÜNCÜ BÖLÜM: MALİ BÜNYEYE VE RİSK YÖNETİMİNE İLİŞKİN BİLGİLER (devamı)

VI. LİKİDİTE RİSKİ YÖNETİMİ, LİKİDİTE KARŞILAMA ORANI VE NET İSTİKRARLI FONLAMA ORANINA İLİŞKİN AÇIKLAMALAR (devamı)

Net istikrarlı fonlama oranı şablonu (devamı):

Önceki Dönem		a	b	c	ç	d
		Kalan Vadesine Göre, Dikkate Alma Oranı Uygulanmamış Tutar				Dikkate Alma Oranı Uygulanmış Toplam Tutar
		Vadesiz ^(*)	6 Aydan Kısa Vadeli	6 Ay ile 6 Aydan Uzun 1 Yıldan Kısa Vadeli	1 Yıl ve 1 Yıldan Uzun Vadeli	
Mevcut İstikrarlı Fon						
1	Özkaynak Unsurları	160.517.492	-	-	31.453.714	191.971.206
2	Ana sermaye ve katkı sermaye	160.517.492	-	-	31.453.714	191.971.206
3	Diğer özkaynak unsurları	-	-	-	-	-
4	Gerçek kişi ve perakende müşteri mevduatı/katılım fonu	284.566.953	859.410.674	17856.373	3.820.136	1.060.281.892
5	İstikrarlı mevduat/katılım fonu	71.290.044	151.274.138	777.284	521.934	212.670.230
6	Düşük istikrarlı mevduat/katılım fonu	213.276.909	708.136.536	17079.089	3.298.202	847.611.662
7	Diğer kişilere borçlar	148.172.864	741.070.104	10.927.642	17.751.693	467.836.999
8	Operasyonel mevduat/katılım fonu	27901.886	82.913.746	1.053	-	55.408.343
9	Diğer borçlar	120.270.978	658.156.358	10.926.589	17.751.693	412.428.656
10	Birbirlerine bağlı varlıklara eşdeğer yükümlülükler					
11	Diğer yükümlülükler	275.429.038	222.396.661	1.807.074	16.190.382	17.093.919
12	Türev yükümlülükler			2.751.846		
13	Yukarıda yer almayan diğer özkaynak unsurları ve yükümlülükler	275.429.038	219.644.815	1.807.074	16.190.382	17.093.919
14	Mevcut İstikrarlı Fon					1.737.184.016
Gerekli İstikrarlı Fon						
15	Yüksek kaliteli likit varlıklar					60.691.217
16	Kredi kuruluşları veya finansal kuruluşlara depo edilen operasyonel mevduat/katılım fonu	-	-	-	-	-
17	Canlı alacaklar	23.460.034	49.382.715	306.006.963	1.086.732.478	989.095.087
18	Teminatı birinci kalite likit varlık olan, kredi kuruluşları veya finansal kuruluşlardan alacaklar	7230	-	-	-	723
19	Kredi kuruluşları veya finansal kuruluşlardan teminatsız veya teminatı birinci kalite likit varlık olmayan teminatlı alacaklar	11.238.819	7.927.903	24.879.661	11.648.039	26.962.878
20	Kredi kuruluşları veya finansal kuruluşlar dışındaki kurumsal müşteriler, kuruluşlar, gerçek kişi ve perakende müşteriler, merkez yönetimler, merkez bankaları ile kamu kuruluşlarından olan alacaklar	10.915.034	36.531.102	226.688.166	931.603.545	867.764.797
21	%35 ya da daha düşük risk ağırlığına tabi alacaklar	-	-	-	305.826.833	198.787.441
22	İkamet amaçlı gayrimenkul ipoteği ile teminatlandırılan alacaklar	-	4.923.710	54.439.136	143.480.894	93.262.581
23	%35 ya da daha düşük risk ağırlığına tabi alacaklar	-	4.923.710	54.439.136	143.480.894	93.262.581
24	Yüksek kaliteli likit varlık niteliğini haiz olmayan, borsada işlem gören hisse senetleri ile borçlanma araçları	1.298.951	-	-	-	1.104.108
25	Birbirlerine bağlı yükümlülüklerle eşdeğer varlıklar					
26	Diğer varlıklar	139.611.849	-	-	1.829.279	141.441.020
27	Altın dahil fiziki teslimatlı emtia	-				-
28	Türev sözleşmelerin başlangıç teminatı veya merkezi karşı tarafa verilen garanti fonu			721		613
29	Türev varlıklar			1.553.373		1.553.373
30	Türev yükümlülüklerin değişim teminatı düşülmeden önceki tutarı			275.185		275.185
31	Yukarıda yer almayan diğer varlıklar	139.611.849				139.611.849
32	Bilanço dışı borçlar		1.087.656.641			54.382.832
33	Gerekli İstikrarlı Fon					1.245.610.156
34	Net İstikrarlı Fonlama Oranı (%)					%139,46

(*) Vadesiz sütununda raporlanan kalemlerin belirli bir vadesi bulunmamaktadır. Sayılanlarla sınırlı olmamak üzere bunlar belirli bir vadesi olmayan özkaynak unsurlarını, vadesiz mevduatı, kısa pozisyonları, vadesi belli olmayan pozisyonları, yüksek kaliteli likit varlık olmayan hisse senetlerini ve fiziki teslimatlı emtiayı içerir.

TÜRKİYE HALK BANKASI AŞ

31 Aralık 2025 Tarihinde Sona Eren Hesap Dönemine Ait Konsolide Olmayan Finansal Tablolara İlişkin Açıklama ve Dipnotlar

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Bin Türk Lirası (TL) olarak ifade edilmiştir.)

DÖRDÜNCÜ BÖLÜM: MALİ BÜNYEYE VE RİSK YÖNETİMİNE İLİŞKİN BİLGİLER (devamı)

VII. KALDIRAÇ ORANINA İLİŞKİN AÇIKLAMALAR

5 Kasım 2013 tarihli ve 28812 sayılı Resmi Gazete’de yayımlanan “Bankaların Kaldıraç Düzeyinin Ölçülmesine ve Değerlendirilmesine İlişkin Yönetmelik” uyarınca hesaplanan kaldıraç oranına ilişkin tablo aşağıda yer almaktadır.

	Cari Dönem ⁽¹⁾	Önceki Dönem ⁽¹⁾
Bilanço içi varlıklar		
1. Bilanço içi varlıklar (türev finansal araçlar ile kredi türevleri hariç, teminatlar dahil)	4.175.993.006	2.940.585.641
2. Ana sermayeden indirilen varlıklar	(31.860.966)	(27.656.088)
3. Bilanço içi varlıklara ilişkin toplam risk tutarı (1 ve 2 nci satırların toplamı)	4.144.132.040	2.912.929.553
Türev Finansal Araçlar ile Kredi Türevleri		
4. Türev finansal araçlar ile kredi türevlerinin yenileme maliyeti	2.229.225	879.040
5. Türev finansal araçlar ile kredi türevlerinin potansiyel kredi risk tutarı	3.991.547	2.153.176
6. Türev finansal araçlar ile kredi türevlerine ilişkin toplam risk tutarı (4 ve 5 inci satırların toplamı)	6.220.772	3.032.216
Menkul Kıymet veya Emtia Teminatlı Finansman İşlemleri		
7. Menkul kıymet veya emtia teminatlı finansman işlemlerinin risk tutarı (bilanço içi hariç)	(31.512.324)	9.261.656
8. Aracılık edilen işlemlerden kaynaklanan risk tutarı	-	
9. Menkul kıymet veya emtia teminatlı finansman işlemlerine ilişkin toplam risk tutarı (7 ve 8 inci satırların toplamı)	(31.512.324)	9.261.656
Bilanço Dışı İşlemler		
10. Bilanço dışı işlemlerin brüt nominal tutarı	1.694.366.685	1.097410.432
11. (Krediye dönüştürme oranları ile çarpımdan kaynaklanan düzeltme tutarı)	(42.606.640)	(24.044.099)
12. Bilanço dışı işlemlere ilişkin toplam risk tutarı (10 ve 11 inci satırların toplamı)	1.651.760.045	1.073.366.333
Sermaye ve Toplam Risk		
13. Ana sermaye	244.261.091	160.517492
14. Toplam risk tutarı (3,6,9 ve 12 nci satırların toplamı)	5.770.600.533	3.998.589.758
Kaldıraç Oranı		
15. Kaldıraç oranı	%4,23	%4,01

⁽¹⁾ Tabloda yer alan tutarlar üç aylık ortalamaları ifade etmektedir.

Cari dönemde kaldıraç oranında meydana gelen değişim bilanço içi ve bilanço dışı varlıklara ilişkin toplam risk tutarındaki artıştan kaynaklanmaktadır.

TÜRKİYE HALK BANKASI AŞ

31 Aralık 2025 Tarihinde Sona Eren Hesap Dönemine Ait Konsolide Olmayan Finansal Tablolara İlişkin Açıklama ve Dipnotlar

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Bin Türk Lirası (TL) olarak ifade edilmiştir.)

DÖRDÜNCÜ BÖLÜM: MALİ BÜNYEYE VE RİSK YÖNETİMİNE İLİŞKİN BİLGİLER (devamı)

VIII. FAALİYET BÖLÜMLEMESİNE İLİŞKİN AÇIKLAMALAR

Banka’nın faaliyetleri, kurumsal/ticari, karma bankacılık ile hazine/yatırım bankacılığı başlıkları altında gruplandırılmıştır.

Karma şubeler, öncelikle KOBİ ve bireysel müşterilere hizmet sunmaktadır.

Banka özellikle küçük ve orta boy işletmeler başta olmak üzere tüm sektörlerdeki işletmelere, bunun yanında bireysel nitelikteki gerçek kişilere hizmet sunmaktadır. Bu anlamda Banka’nın hizmet sunduğu alanda bir kısıtlaması bulunmamaktadır.

Banka, bankacılıkta hizmet sunduğu gerçek ve tüzel kişileri, firmalar, bireysel müşteriler ve diğer müşteriler başlıkları altında kategorize etmektedir.

Firmalar, gerçek ve tüzel kişi tacirler ile esnaflardan oluşmaktadır. Firmalar, Banka uygulamasında, kurumsal firmalar, ticari firmalar, girişimci firmalar, küçük işletmeler ve esnaflar şeklinde bölümlenmiştir.

Bireysel müşteriler, Banka uygulamasında bireysel ihtiyaçları hariç, ticari veya mesleki amaçlarla hareket etmeyen gerçek kişilerden oluşmaktadır.

Diğer müşteriler ise yukarıda belirtilen kapsama girmeyen birlikler, odalar, sendikalar, vakıflar, dernekler, apartman yöneticilikleri, okul aile birlikleri ve benzerlerinden oluşmaktadır.

Banka’nın tüm müşterilerine sunduğu hizmetler aşağıda yer almaktadır:

- Mevduat kabulü,
- Nakdi, gayrinakdi her cins ve surette kredi verme işlemleri,
- Nakdi ve kaydi ödeme ve fon transferi işlemleri, muhabir bankacılık veya çek hesaplarının kullanılması dahil her türlü ödeme ve tahsilat işlemleri,
- Çek ve diğer kambiyo senetlerinin iştirası işlemleri,
- Saklama hizmetleri,
- Kredi kartları, banka kartları ve seyahat çekleri gibi ödeme vasıtalarının ihracı ve bunlarla ilgili faaliyetlerin yürütülmesi işlemleri,
- Efektif dahil kambiyo işlemleri; para piyasası araçlarının alım ve satımı; kıymetli maden ve taşların alımı, satımı veya bunların emanete alınması işlemleri,
- Ekonomik ve finansal göstergelere, sermaye piyasası araçlarına, mala, kıymetli madenlere ve dövizde dayalı; vadeli işlem sözleşmelerinin, opsiyon sözleşmelerinin, birden fazla türev aracı içeren basit veya karmaşık yapıdaki finansal araçların alımı, satımı ve aracılık işlemleri,
- Başkaları lehine teminat, garanti ve sair yükümlülüklerin üstlenilmesi işlemleri gibi garanti işleri,
- Bankalararası piyasada para alım satımı işlemlerine aracılık,
- Sigorta acenteliği ve bireysel emeklilik aracılık hizmetleri,
- Hazine ve Maliye Bakanlığı ve/veya Merkez Bankası ve kuruluş birlikleri nezdinde oluşturulan bir sözleşme kapsamında üstlenilen yükümlülükler çerçevesinde alım satım işlemlerine ilişkin piyasa yapıcılığı,
- Sermaye piyasası araçlarının alım ve satımı ile geri alım veya tekrar satım taahhüdü işlemleri,
- Sermaye piyasası araçlarının ihraç veya halka arz yoluyla satışına aracılık işlemleri,
- Daha önce ihraç edilmiş olan sermaye piyasası araçlarının aracılık maksadıyla alım satımının yürütülmesi işlemleri.
- Risk yönetim sistemleri ile ilgili teknik destek ve danışmanlık hizmeti sağlanması faaliyeti
- Banka Ortaklıklarına teknik destek ve danışmanlık hizmetlerinin verilmesi
- Portföy yönetim şirketlerinin bireysel portföy yönetimine konu müşteri varlıklarının saklanması konusunda portföy saklama kuruluşu olarak hizmet verilmesi
- Portföy yönetim acenteliği

Hazine işlemleri kapsamında, menkul kıymet alım-satımı, para piyasası işlemleri, spot ve vadeli TL ve döviz alım-satımı, forward, swap, futures ve opsiyon gibi türev işlemler, sendikasyon, seküritizasyon vb. araçlarla orta-uzun vadeli kaynak temini gerçekleştirilmektedir.

TÜRKİYE HALK BANKASI AŞ

31 Aralık 2025 Tarihinde Sona Eren Hesap Dönemine Ait Konsolide Olmayan Finansal Tablolara İlişkin Açıklama ve Dipnotlar

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Bin Türk Lirası (TL) olarak ifade edilmiştir.)

DÖRDÜNCÜ BÖLÜM: MALİ BÜNYEYE VE RİSK YÖNETİMİNE İLİŞKİN BİLGİLER (devamı)

VIII. FAALİYET BÖLÜMLEMESİNE İLİŞKİN AÇIKLAMALAR (devamı)

"Bankalarca Kamuya Açıklanacak Finansal Tablolar ile Bunlara İlişkin Açıklama ve Dipnotlar Hakkında Tebliğ" çerçevesinde 31 Aralık 2025 tarihi itibarıyla hazırlanan faaliyet bölümlemesine ilişkin bilgiler tablosuna aşağıda yer verilmiştir.

Cari Dönem	Kurumsal / Ticari	Karma	Hazine / Yatırım	Toplam
1 Ocak -31 Aralık 2025				
FAALİYET GELİRLERİ/GİDERLERİ				
Faiz Gelirleri	116.263.421	408.935.958	376.755.192	901.954.571
Kredilerden Alınan Faizler	116.206.036	408.668.659	20.281.895	545.156.590
Menkul Kıymetlerden Alınan Faizler	-	104.446	264.410.581	264.515.027
Bankalardan Alınan Faizler	-	-	8.674.651	8.674.651
Diğer Faiz Gelirleri	57.385	162.853	83.388.065	83.608.303
Faiz Giderleri	258.017.419	415.225.584	138.942.032	812.183.035
Mevduata Verilen Faizler	257.510.827	409.426.630	32.146.666	699.084.123
Kullanılan Kredilere Verilen Faizler	81.698	512.040	15.823.587	16.417.325
Para Piyasası İşlemlerine Ver. Faizler	-	292.834	70.376.106	70.668.940
İhraç Edilen Menkul Kıymetlere Ver. Faizler	-	-	17.870.137	17.870.137
Diğer Faiz Giderleri	424.894	4.992.080	2.725.536	8.142.510
Net Faiz Geliri/(Gideri)	(141.753.998)	(6.287.626)	237.813.160	89.771.536
Net Ücret ve Komisyon Gelirleri	15.009.839	39.477.681	5.823.981	60.311.501
Ticari Kar/(Zarar) (Net)	168.527	10.801.106	(24.020.294)	(13.050.661)
Temettü Gelirleri	-	-	57.894	57.894
Diğer Faaliyet Gelirleri	403.025	3.271.289	17.977.910	21.652.224
Beklenen Zarar Karşılıkları Giderleri	1.464.290	18.647.397	15.033.221	35.144.908
Diğer Giderler	1.956.943	44.560.816	58.360.456	104.878.215
Özkaynak Yöntemi Uygulanan Ortaklıklardan Kâr/Zarar	-	-	11.150.177	11.150.177
Vergi Öncesi Kar	(129.593.840)	(15.945.763)	175.409.151	29.869.548
Vergi Karşılığı	-	-	(2.738.852)	(2.738.852)
Net Dönem Karı	(129.593.840)	(15.945.763)	172.670.299	27.130.696
BÖLÜM VARLIKLARI				
31 Aralık 2025				
Menkul Kıymetler ⁽¹⁾	-	2.322.612	1.184.429.519	1.186.752.131
Türev Finansal Varlıklar	-	89.328	3.067.568	3.156.896
Bankalar ve Para Piyasalarından Alacaklar ⁽¹⁾	-	3.868	44.221.295	44.225.163
İştirakler ve Bağlı Ortaklıklar (Net)	-	-	106.094.406	106.094.406
Krediler ⁽¹⁾	704.952.345	1.223.741.089	324.776	1.929.018.210
Diğer Aktifler	5.139.181	52.669.009	965.726.161	1.023.534.351
TOPLAM VARLIKLAR	710.091.526	1.278.825.906	2.303.863.725	4.292.781.157
BÖLÜM YÜKÜMLÜLÜKLERİ				
31 Aralık 2025				
Mevduat	1.188.929.886	1.941.770.104	356.419.189	3.487.119.179
Türev Finansal Yükümlülükler	-	125.462	2.652.057	2.777.519
Para Piyasasına Borçlar	-	-	226.485.234	226.485.234
Alınan Krediler	550.988	8.012.462	86.169.116	94.732.566
İhraç Edilen Menkul Kıymetler	-	-	-	-
Diğer Yükümlülükler	28.634.647	55.164.962	148.491.774	232.291.383
Karşılıklar ve Vergi Borcu	4.492.224	9.217.933	17.331.978	31.042.135
Özkaynaklar	(129.593.840)	(15.945.763)	363.872.744	218.333.141
TOPLAM YÜKÜMLÜLÜKLER	1.093.013.905	1.998.345.160	1.201.422.092	4.292.781.157
BİLANÇO DIŞI YÜKÜMLÜLÜKLER				
31 Aralık 2025				
Garanti ve Kefaletler	522.767.737	492.565.153	159.162.625	1.174.495.515
Taahhütler	4.487.802	147.834.680	470.348.186	622.670.668
Türev Finansal İşlemler	-	31.715.457	504.910.847	536.626.304
TOPLAM BİLANÇO DIŞI YÜKÜMLÜLÜKLER	527.255.539	672.115.290	1.134.421.658	2.333.792.487

⁽¹⁾ TFRS 9 Beklenen Zarar Karşılıkları ilgili satırlar içerisinde gösterilmiştir.

TÜRKİYE HALK BANKASI AŞ

31 Aralık 2025 Tarihinde Sona Eren Hesap Dönemine Ait Konsolide Olmayan Finansal Tablolara İlişkin Açıklama ve Dipnotlar

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Bin Türk Lirası (TL) olarak ifade edilmiştir.)

DÖRDÜNCÜ BÖLÜM: MALİ BÜNYEYE VE RİSK YÖNETİMİNE İLİŞKİN BİLGİLER (devamı)

VIII. FAALİYET BÖLÜMLEMESİNE İLİŞKİN AÇIKLAMALAR (devamı)

Önceki Dönem	Kurumsal / Ticari	Karma	Hazine / Yatırım	Toplam
1 Ocak -31 Aralık 2024				
FAALİYET GELİRLERİ/GİDERLERİ				
Faiz Gelirleri	112.276.780	308.731.580	243.997.004	665.005.364
Kredilerden Alınan Faizler	112.012.273	304.875.317	18.566.798	435.454.388
Menkul Kıymetlerden Alınan Faizler	-	3.636.168	174.699.761	178.335.929
Bankalardan Alınan Faizler	-	-	5.527.719	5.527.719
Diğer Faiz Gelirleri	264.507	220.095	45.202.726	45.687.328
Faiz Giderleri	208.403.138	333.335.334	84.876.582	626.615.054
Mevduata Verilen Faizler	208.199.285	328.400.558	21.694.456	558.294.299
Kullanılan Kredilere Verilen Faizler	104.779	457.241	6.438.198	7.000.218
Para Piyasası İşlemlerine Ver. Faizler	-	1.494.737	50.315.102	51.809.839
İhraç Edilen Menkul Kıymetlere Ver. Faizler	-	-	5.926.503	5.926.503
Diğer Faiz Giderleri	99.074	2.982.798	502.323	3.584.195
Net Faiz Geliri	(96.126.358)	(24.603.754)	159.120.422	38.390.310
Net Ücret ve Komisyon Gelirleri	9.113.833	23.137.333	7.115.712	39.366.878
Ticari Kar/Zarar (Net)	138.529	8.161.744	(30.376.101)	(22.075.828)
Temettü Gelirleri	-	-	32.263	32.263
Diğer Faaliyet Gelirleri	783.685	2.075.856	15.678.568	18.538.109
Beklenen Zarar Karşılıkları	152.053	5.218.640	1.879.197	7.249.890
Diğer Giderler	1.208.166	26.259.058	32.052.899	59.520.123
Özkaynak Yöntemi Uygulanan Ortaklıklardan Kâr/Zarar	-	-	7.961.053	7.961.053
Vergi Öncesi Kar	(87.450.530)	(22.706.519)	125.599.821	15.442.772
Vergi Karşılığı	-	-	6.595.049	6.595.049
Net Dönem Karı	(87.450.530)	(22.706.519)	132.194.870	22.037.821
BÖLÜM VARLIKLARI				
31 Aralık 2024				
Menkul Kıymetler ⁽¹⁾	-	32.575.352	749.780.940	782.356.292
Türev Finansal Varlıklar	-	371.302	1.070.997	1.442.299
Bankalar ve Para Piyasalarından Alacaklar ⁽¹⁾	-	65.159	26.892.914	26.958.073
İştirakler ve Bağlı Ortaklıklar (Net)	-	-	57.947.168	57.947.168
Krediler ⁽¹⁾	491.560.393	927.082.956	291.397	1.418.934.746
Diğer Aktifler	1.824.964	20.873.569	711.882.613	734.581.146
TOPLAM VARLIKLAR	493.385.357	980.968.338	1.547.866.029	3.022.219.724
BÖLÜM YÜKÜMLÜLÜKLERİ				
31 Aralık 2024				
Mevduat	743.518.587	1.425.089.335	213.146.462	2.381.754.384
Türev Finansal Yükümlülükler	-	330.614	2.162.028	2.492.642
Para Piyasasına Borçlar	-	16.397.840	230.588.887	246.986.727
Alınan Krediler	1.160.427	3.237.125	48.617.593	53.015.145
İhraç Edilen Menkul Kıymetler	-	-	4.649.481	4.649.481
Diğer Yükümlülükler	13.081.780	40.110.735	94.869.606	148.062.121
Karşılıklar ve Vergi Borcu	2.122.293	4.631.466	11.970.776	18.724.535
Özkaynaklar	(87.450.530)	(22.706.519)	276.691.738	166.534.689
TOPLAM YÜKÜMLÜLÜKLER	672.432.557	1.467.090.596	882.696.571	3.022.219.724
BİLANÇO DIŞI YÜKÜMLÜLÜKLER				
31 Aralık 2024				
Garanti ve Kefaletler	376.921.771	332.000.834	91.550.139	800.472.744
Taahhütler	3.406.350	105.633.206	217.881.753	326.921.309
Türev Finansal İşlemler	-	67.859.960	252.527.137	320.387.097
TOPLAM BİLANÇO DIŞI YÜKÜMLÜLÜKLER	380.328.121	505.494.000	561.959.029	1.447.781.150

⁽¹⁾ TFRS 9 Beklenen Zarar Karşılıkları ilgili satırlar içerisinde gösterilmiştir.

TÜRKİYE HALK BANKASI AŞ

31 Aralık 2025 Tarihinde Sona Eren Hesap Dönemine Ait Konsolide Olmayan Finansal Tablolara İlişkin Açıklama ve Dipnotlar

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Bin Türk Lirası (TL) olarak ifade edilmiştir.)

DÖRDÜNCÜ BÖLÜM: MALİ BÜNYEYE VE RİSK YÖNETİMİNE İLİŞKİN BİLGİLER (devamı)

IX. FİNANSAL VARLIK VE YÜKÜMLÜLÜKLERİN GERÇEĞE UYGUN DEĞERİ İLE GÖSTERİLMESİNE İLİŞKİN AÇIKLAMALAR

	Cari Dönem			Önceki Dönem
	Defter Değeri	Gerçeğe Uygun Değer	Defter Değeri	Gerçeğe Uygun Değer
Finansal Varlıklar	3.991.843.213	4.143.412.942	2.863.088.341	2.833.145.676
Nakit Değerler ve Merkez Bankası	847.599.433	847.599.433	623.116.910	623.116.910
Gerçeğe Uygun D. Farkı K/Z'a Yansıtılan FV ⁽⁵⁾	111.049.211	111.049.211	56.988.527	56.988.527
Bankalar	44.257.467	31.557.931	26.970.414	26.952.060
Para Piyasalarından Alacaklar	-	-	-	-
Gerçeğe Uygun Değer Farkı Diğer Kapsamlı Gelire Yansıtılan Finansal Varlıklar ⁽¹⁾	279.992.084	279.992.084	163.329.321	163.329.321
İtfa Edilmiş Maliyeti ile Ölçülen Finansal Varlıklar	793.934.848	709.271.901	561.385.764	502.786.704
Verilen Krediler ⁽²⁾	1.915.010.170	2.163.942.382	1.431.297.405	1.459.972.154
Finansal Borçlar	3.910.164.232	3.871.401.268	2.757.027.446	2.762.601.350
Bankalar Mevduatı	482.101.979	447.389.585	281.879.670	282.045.260
Diğer Mevduat	3.005.017.200	3.015.738.674	2.099.874.714	2.102.595.248
Türev Finansal Yükümlülükler	2.777.519	2.777.519	2.492.642	2.492.642
Diğer Mali Kuruluşlardan Sağlanan Fonlar	94.732.566	80.157.734	53.015.145	56.440.455
Para Piyasalarına Borçlar	226.485.234	226.288.022	246.986.727	245.766.282
İhraç Edilen Menkul Değerler	-	-	4.649.481	5.132.396
Muhtelif Borçlar	90.654.954	90.654.954	63.704.877	63.704.877
Kiralama İşlemlerinden Borçlar	8.394.780	8.394.780	4.424.190	4.424.190

⁽¹⁾ 31 Aralık 2025 tarihi itibarıyla, gerçeğe uygun değer farkı diğer kapsamlı gelire yansıtılan finansal varlıklar içerisinde 166.554 TL (31 Aralık 2024: 114.372 TL) tutarında "borsaya kote edilmeyen menkul değerler" dahil edilmemiştir.

⁽²⁾ Takipteki krediler dahil edilmemiştir.

⁽⁵⁾ 31 Aralık 2025 tarihi itibarıyla, gerçeğe uygun değer farkı k/z'a yansıtılan finansal varlıklar içerisinde, piyasa fiyatı ile değerlendirilmeyen 1.703.352 TL (31 Aralık 2024: 606.558 TL) tutarındaki menkul kıymetler dahil edilmemiştir.

Finansal tablolarda gerçeğe uygun değerleri dışındaki değerleriyle taşınan finansal araçların gerçeğe uygun değer hesaplamasında kullanılan metot ve varsayımlar;

- İtfa edilmiş maliyeti üzerinden değerlendirilen finansal varlıkların gerçeğe uygun değeri, piyasa fiyatları veya bu fiyatın tespit edilemediği durumlarda, faiz, vade ve benzeri diğer koşullar bakımından aynı nitelikli itfaya tabi diğer menkul değerler için olan kote edilmiş piyasa fiyatları baz alınarak saptanmaktadır.
- Para piyasasından alacaklar, bankalar, verilen krediler, mevduat, diğer mali kuruluşlardan sağlanan fonlar ve muhtemel borçlar için gerçeğe uygun değer hesaplamasında bilanço tarihi itibarı ile geçerli faiz oranları kullanılmıştır.

TÜRKİYE HALK BANKASI AŞ

31 Aralık 2025 Tarihinde Sona Eren Hesap Dönemine Ait Konsolide Olmayan Finansal Tablolara İlişkin Açıklama ve Dipnotlar

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Bin Türk Lirası (TL) olarak ifade edilmiştir.)

DÖRDÜNCÜ BÖLÜM: MALİ BÜNYEYE VE RİSK YÖNETİMİNE İLİŞKİN BİLGİLER (devamı)

IX. FİNANSAL VARLIK VE YÜKÜMLÜLÜKLERİN GERÇEĞE UYGUN DEĞERİ İLE GÖSTERİLMESİNE İLİŞKİN AÇIKLAMALAR (devamı)

Gerçeğe uygun değer ile ölçüme ilişkin sınıflandırma

“TFRS 7 – Finansal Araçlar: Açıklama” standardı finansal tablolarda gerçeğe uygun değerleri üzerinden ölçülerek gösterilen finansal araçların gerçeğe uygun değerlerinin belirlenmesinde kullanılan verilerin önemini yansıtan bir sıra dahilinde sınıflandırılarak gösterilmesini gerektirmektedir. Bu sınıflandırma esas olarak söz konusu verilerin gözlemlenebilir nitelikte olup olmamasına dayanmaktadır. Gözlemlenebilir nitelikteki veriler, bağımsız kaynaklardan edinilen piyasa verilerinin kullanılması; gözlemlenebilir nitelikte olmayan veriler ise Banka’nın piyasa tahmin ve varsayımlarının kullanılması anlamına gelmektedir. Bu şekilde bir ayırım, genel olarak aşağıdaki sınıflamaları ortaya çıkarmaktadır.

Birinci seviye: Finansal varlık ve yükümlülükler, birbirinin aynı varlık ve yükümlülükler için aktif piyasada işlem gören borsa fiyatlarından değerlendirilmektedir.

İkinci seviye: Finansal varlık ve yükümlülükler, ilgili varlık ya da yükümlülüğün birinci seviyede belirtilen borsa fiyatından başka doğrudan ya da dolaylı olarak piyasada gözlenebilen fiyatının bulunmasında kullanılan girdilerden değerlendirilmektedir.

Üçüncü seviye: Finansal varlık ve yükümlülükler, varlık ya da yükümlülüğün gerçeğe uygun değerinin bulunmasında kullanılan piyasada gözlenebilir bir veriye dayanmayan girdilerden değerlendirilmektedir.

Sınıflandırma, kullanılabilir olması durumunda gözlemlenebilir nitelikteki piyasa verilerinin kullanılmasını gerektirmektedir.

Bu çerçevede gerçeğe uygun değerleri üzerinden ölçülen finansal varlık ve yükümlülüklerin gerçeğe uygun değer sınıflandırması aşağıdaki gibidir:

Cari Dönem	1. Seviye	2. Seviye	3. Seviye	Toplam
Gerçeğe uygun değeri ile gösterilen finansal varlıklar:				
Gerçeğe Uygun Değer Farkı Kâr Zarara Yansıtılan Finansal Varlıklar ⁽²⁾	111.049.211	-	-	111.049.211
Türev Finansal Varlıklar	-	3.156.896	-	3.156.896
Gerçeğe Uygun Değer Farkı Diğer Kapsamlı Gelire Yansıtılan Finansal Varlıklar ⁽¹⁾	278.283.851	-	-	278.283.851
Toplam Finansal Varlıklar	389.333.062	3.156.896	-	392.489.958
Gerçeğe uygun değeri ile gösterilen finansal yükümlülükler:				
Türev Finansal Yükümlülükler	-	2.777.519	-	2.777.519
Toplam Finansal Yükümlülükler	-	2.777.519	-	2.777.519

⁽¹⁾ 31 Aralık 2025 tarihi itibarıyla, Gerçeğe Uygun Değer Farkı Diğer Kapsamlı Gelire Yansıtılan Finansal Varlıklar içerisinde, 166.554 TL tutarında "borsaya kote edilmeyen menkul değerler" dahil edilmemiştir.

⁽²⁾ 31 Aralık 2025 tarihi itibarıyla, Gerçeğe Uygun Değer Farkı Kâr Zarara Yansıtılan Finansal Varlıklar içerisinde, piyasa fiyatı ile değerlendirilmeyen 1.703.352 TL tutarındaki menkul kıymetler dahil edilmemiştir.

TÜRKİYE HALK BANKASI AŞ

31 Aralık 2025 Tarihinde Sona Eren Hesap Dönemine Ait Konsolide Olmayan Finansal Tablolara İlişkin Açıklama ve Dipnotlar

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Bin Türk Lirası (TL) olarak ifade edilmiştir.)

DÖRDÜNCÜ BÖLÜM: MALİ BÜNYEYE VE RİSK YÖNETİMİNE İLİŞKİN BİLGİLER (devamı)

IX. FİNANSAL VARLIK VE YÜKÜMLÜLÜKLERİN GERÇEĞE UYGUN DEĞERİ İLE GÖSTERİLMESİNE İLİŞKİN AÇIKLAMALAR (devamı)

Önceki Dönem	1. Seviye	2. Seviye	3. Seviye	Toplam
Gerçeğe uygun değeri ile gösterilen finansal varlıklar:				
Gerçeğe Uygun Değer Farkı Kâr Zarara Yansıtılan Finansal Varlıklar ⁽²⁾	56.988.527	-	-	56.988.527
Türev Finansal Varlıklar	-	1.442.299	-	1.442.299
Gerçeğe Uygun Değer Farkı Diğer Kapsamlı Gelire Yansıtılan Finansal Varlıklar ⁽¹⁾	162.073.857	-	-	162.073.857
Toplam Finansal Varlıklar	219.062.384	1.442.299	-	220.504.683
Gerçeğe uygun değeri ile gösterilen finansal yükümlülükler:				
Türev Finansal Yükümlülükler	-	2.492.642	-	2.492.642
Toplam Finansal Yükümlülükler	-	2.492.642	-	2.492.642

⁽¹⁾ 31 Aralık 2024 tarihi itibarıyla, Gerçeğe Uygun Değer Farkı Diğer Kapsamlı Gelire Yansıtılan Finansal Varlıklar içerisinde, 114.372 TL tutarında “borsaya kote edilmeyen menkul değerler” dahil edilmemiştir.

⁽²⁾ 31 Aralık 2024 tarihi itibarıyla, Gerçeğe Uygun Değer Farkı Kâr Zarara Yansıtılan Finansal Varlıklar içerisinde, piyasa fiyatı ile değerlendirilmeyen 606.558 TL tutarındaki menkul kıymetler dahil edilmemiştir.

Üçüncü seviyede yer alan finansal varlıkların hareket tablosu aşağıdaki gibidir:

Bulunmamaktadır. (31 Aralık 2024: Bulunmamaktadır.)

X. BAŞKALARININ NAM VE HESABINA YAPILAN İŞLEMLER, İNANCA DAYALI İŞLEMLERE İLİŞKİN AÇIKLAMALAR

Banka tarafından müşteri hesabına ihaleden alım işlemleri yapılmakta, saklama, yönetim ve danışmanlık hizmetleri verilmektedir.

Banka inanca dayalı işlem sözleşmeleri yapmamaktadır.

TÜRKİYE HALK BANKASI AŞ

31 Aralık 2025 Tarihinde Sona Eren Hesap Dönemine Ait Konsolide Olmayan Finansal Tablolara İlişkin Açıklama ve Dipnotlar

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Bin Türk Lirası (TL) olarak ifade edilmiştir.)

DÖRDÜNCÜ BÖLÜM: MALİ BÜNYEYE VE RİSK YÖNETİMİNE İLİŞKİN BİLGİLER (devamı)

XI. RİSK YÖNETİMİ VE RİSK AĞIRLIKLİ TUTARLARA İLİŞKİN GENEL AÇIKLAMALAR

Risk yönetimine ilişkin açıklamalar:

Banka’nın iş modeli, Banka’nın tüm birimlerini içeren kapsamlı bir risk profili yaratmaktadır. Risk profilinin anahtar unsurunu ise kredi riski oluşturmaktadır. Banka, maruz kaldığı kredi ve diğer riskler için Yönetim Kurulu tarafından onaylanmış risk iştahı ve kapasitesi çerçevesinde belirlediği risk yönetimi politika ve prosedürlerini etkin bir şekilde uygulamaktadır. Banka’nın stratejik hedefleri ile de doğrudan ilişkili olan risk iştahı ve kapasitesi yasal oranlar ile sınırlandırılmış ve bu suretle Banka risk iştahını risk kapasitesiyle ilişkilendirmiştir.

Banka’nın iç sistemler organizasyon yapısını, Teftiş Kurulu Başkanlığı ile İç Sistemler Grup Başkanlığı altında, İç Kontrol Daire Başkanlığı, Risk Yönetimi Daire Başkanlığı ve Uyum Daire Başkanlığı oluşturmaktadır. Teftiş Kurulu Başkanlığı ile İç Sistemler Grup Başkanlığı 11 Temmuz 2014 tarih, 29057 sayılı Resmi Gazete’de yayımlanan Bankaların İç Sistemleri ve İçsel Sermaye Yeterliliği Değerlendirme Süreci Hakkında Yönetmelik uyarınca Denetim Komitesi aracılığıyla Yönetim Kuruluna bağlı olarak faaliyetlerini yürütmektedir.

İç sistemler yapısı, Banka’nın maruz kaldığı riskleri tanımlamak suretiyle risk düzeyini belirlemektedir. İç sistemler kapsamındaki bir diğer birim olan Uyum Daire Başkanlığı ise Banka faaliyetlerinin MASAK ve Suç Gelirlerinin Aklanması ve Terörün Finansmanının Önlenmesine ilişkin mevzuata uyum fonksiyonunu ifa etmektedir. Bu doğrultuda, ilgili birimler görev alanları ile sınırlı olmak suretiyle risklerin izlenmesi, kontrol edilmesi ve raporlanmasından sorumludur. İç sistemler dışında kalan üst düzey yönetim kendi görev alanları ile ilgili olarak Banka’nın maruz kaldığı risklerden dolayı doğrudan Yönetim Kuruluna karşı sorumludur.

Banka, risk kültürünün yaygınlaştırılması ve uygulanması için bilgi teknolojilerini ve eğitim dokümanlarını tüm personelin erişimine açık ve etkin bir şekilde kullanmakta olup yüz yüze ve e-eğitimler ile personelin gelişimine destek olmaktadır. Ayrıca tüm personele Banka’nın maruz kaldığı risklere ilişkin e-posta vb. iletişim araçları ile düzenli olarak bilgilendirme yapılmakta ve farkındalık yaratılmaktadır.

Risk ölçüm sistemleri, risklerin yasal mevzuat uyarınca belirlenmesi, izlenmesi ve raporlanması amacıyla kabul görmüş risk modelleri ve iş akışları üzerine kurulmuştur. Kredi, piyasa, operasyonel, karşı taraf kredi vb. risk grupları için uluslararası standartlara uygun metot ve yazılımlar kullanılmaktadır.

Risk yönetimi faaliyetleri kapsamında Banka’nın maruz kaldığı risklerin daha etkin yönetilmesi, bunlara ilişkin karar alma süreçlerinin desteklenmesi, yeni strateji ve politikalar oluşturulması amacıyla Yönetim Kuruluna, üst yönetime, Aktif-Pasif ve Denetim Komiteleri başta olmak üzere ilgili komitelere ilgili birimlerce düzenli olarak raporlama ve sunumlar yapılmaktadır.

Banka, İçsel Sermaye Yeterliliği Değerlendirme Süreci (İSEDES) uyarınca belirlenen stres testlerini uygulamak suretiyle BDDK’ya raporlamaktadır. Yanı sıra, maruz kalınan risklerin ve makroekonomik koşulların dikkate alınması suretiyle oluşturulan senaryolar doğrultusunda stres testleri gerçekleştirilmektedir. Muhtelif risk faktörlerine çok verilmesi suretiyle yapılan testlerde uygulanan şokun, risk ağırlıklı varlıklar, özkaynaklar ve sermaye yeterlilik rasyosu üzerindeki sonuçları gözlenmektedir.

Banka, iş modelinden kaynaklanan risklerin yönetimi ve azaltılmasına ilişkin süreçleri yakından takip ederek etkinliğini ve verimliliğini izlemektedir. Banka, bu süreçlere ilişkin belirlediği stratejileri mevcut koşullar paralelinde düzenli olarak revize etmekte ve politikalar belirlemektedir.

TÜRKİYE HALK BANKASI AŞ

31 Aralık 2025 Tarihinde Sona Eren Hesap Dönemine Ait Konsolide Olmayan Finansal Tablolara İlişkin Açıklama ve Dipnotlar

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Bin Türk Lirası (TL) olarak ifade edilmiştir.)

DÖRDÜNCÜ BÖLÜM: MALİ BÜNYEYE VE RİSK YÖNETİMİNE İLİŞKİN BİLGİLER (devamı)

XI. RİSK YÖNETİMİ VE RİSK AĞIRLIKLI TUTARLARA İLİŞKİN GENEL AÇIKLAMALAR (devamı)

Risk ağırlıklı tutarlara genel bakış^(*):

		Risk Ağırlıklı Tutarlar		Asgari sermaye yükümlülüğü	
		Cari Dönem	Önceki Dönem	Cari Dönem	Önceki Dönem
1	Kredi riski(karşı taraf kredi riski hariç) ^(**)	1.866.515.772	1.274.986.004	149.321.262	101.998.880
2	Standart yaklaşım	1.866.515.772	1.274.986.004	149.321.262	101.998.880
3	İçsel derecelendirmeye dayalı yaklaşım	-	-	-	-
4	Karşı taraf kredi riski ^(**)	13.573.704	12.865.104	1.085.896	1.029.208
5	Karşı taraf kredi riski için standart yaklaşım	13.573.704	12.865.104	1.085.896	1.029.208
6	İçsel model yöntemi	-	-	-	-
7	Basit risk ağırlığı yaklaşımı veya içsel modeller yaklaşımında bankacılık hesabındaki hisse senedi pozisyonları	-	-	-	-
8	KYK'ya yapılan yatırımlar-içerik yöntemi	-	-	-	-
9	KYK'ya yapılan yatırımlar-izahname yöntemi	-	-	-	-
10	KYK'ya yapılan yatırımlar-%1250 risk ağırlığı yöntemi	-	-	-	-
11	Takas riski	-	-	-	-
12	Bankacılık hesaplarındaki menkul kıymetleştirme pozisyonları	-	-	-	-
13	İDD derecelendirmeye dayalı yaklaşım	-	-	-	-
14	İDD denetim otoritesi formülü yaklaşımı	-	-	-	-
15	Standart basitleştirilmiş denetim otoritesi formülü yaklaşımı	-	-	-	-
16	Piyasa riski	59.239.975	70.290.125	4.739.198	5.623.210
17	Standart yaklaşım	59.239.975	70.290.125	4.739.198	5.623.210
18	İçsel model yaklaşımları	-	-	-	-
19	Operasyonel risk	113.439.262	86.058.801	9.075.141	6.884.704
20	Temel gösterge yaklaşımı	113.439.262	86.058.801	9.075.141	6.884.704
21	Standart yaklaşım	-	-	-	-
22	İleri ölçüm yaklaşımı	-	-	-	-
23	Özkaynaklardan indirim eşiklerinin altındaki tutarlar (%250 risk ağırlığına tabi)	10.056.153	6.212.362	804.492	542.795
24	En düşük değer ayarlamaları	-	-	-	-
25	Toplam (1+4+7+8+9+10+11+12+16+19+23+24)	2.062.824.866	1.450.412.396	165.025.989	116.078.797

^(*) Özkaynaklardan indirim eşiklerinin altındaki tutarlar kredi riski standart yaklaşım RAV tutarından indirilmiştir.
^(**) BDDK tarafından yayımlanan 19 Aralık 2024 tarihli Kurul Kararına istinaden kredi riskine esas tutar hesaplamasında 28 Haziran 2024 tarihine ait Merkez Bankası döviz alış kurları kullanılmıştır.

TÜRKİYE HALK BANKASI AŞ

31 Aralık 2025 Tarihinde Sona Eren Hesap Dönemine Ait Konsolide Olmayan Finansal Tablolara İlişkin Açıklama ve Dipnotlar

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Bin Türk Lirası (TL) olarak ifade edilmiştir.)

DÖRDÜNCÜ BÖLÜM: MALİ BÜNYEYE VE RİSK YÖNETİMİNE İLİŞKİN BİLGİLER (devamı)

XI. RİSK YÖNETİMİ VE RİSK AĞIRLIKLI TUTARLARA İLİŞKİN GENEL AÇIKLAMALAR (devamı)

Muhasebesel konsolidasyon ve yasal konsolidasyon kapsamı arasındaki farklar ve eşleştirme:

	Yasal konsolidasyon kapsamındaki TMS uyarınca değerlendirilmiş tutar	Kalemlerin TMS uyarınca değerlendirilmiş tutarı				
		Kredi riskine tabi	Karşı taraf kredi riskine tabi	Menkul kıymetleştirme pozisyonları	Piyasa riskine tabi	Sermaye yükümlülüğüne tabi olmayan veya sermayeden indirilen
Varlıklar						
Nakit değerler ve merkez bankası	847.489.173	847.489.173	-	-	-	-
Türev finansal varlıklar	3.156.896	-	1.027.788	-	2.129.108	-
Gerçeğe uygun değer farkı kar/zarara yansıtılan olarak sınıflandırılan finansal varlıklar	112.752.563	112.752.495	-	-	66	-
Bankalar	44.225.163	44.225.163	-	-	-	-
Para piyasalarından alacaklar	-	-	-	-	-	-
Gerçeğe uygun değer farkı diğer kaps. gelire yans. finansal varlıklar (net)	280.158.638	145.785.149	-	-	134.373.489	-
Krediler	1.929.018.210	1.928.826.976	-	-	-	191.234
Factoring alacakları	-	-	-	-	-	-
İtfa edilmiş maliyeti ile ölçülen f.v. (net)	793.840.930	793.840.930	-	-	-	-
İştirakler (net)	4.797.231	4.797.231	-	-	-	-
Bağlı ortaklıklar (net)	101.297.175	101.297.175	-	-	-	-
Birlikte kontrol edilen ortaklıklar (iş ortaklıkları) (net)	-	-	-	-	-	-
Kiralama işlemlerinden alacaklar	-	-	-	-	-	-
Riskten korunma amaçlı türev finansal varlıklar	-	-	-	-	-	-
Maddi duran varlıklar (net)	45.526.592	41.063.408	-	-	-	4.463.184
Maddi olmayan duran varlıklar (net)	4.510.335	-	-	-	-	4.510.335
Yatırım amaçlı gayrimenkuller (net)	27.261.842	27.261.842	-	-	-	-
Cari vergi varlığı	103.388	103.388	-	-	-	-
Ertelenmiş vergi varlığı	19.030.358	-	-	-	-	19.030.358
Satış amaçlı elde tutulan ve durdurulan faaliyetlere ilişkin duran varlıklar (net)	-	-	-	-	-	-
Diğer aktifler	79.612.663	79.608.284	-	-	4.379	-
Toplam varlıklar	4.292.781.157	4.127.051.214	1.027.788	-	136.507.042	28.195.111
Yükümlülükler						
Mevduat	3.487.119.179	-	-	-	-	3.487.119.179
Türev finansal yükümlülükler	2.777.519	-	-	-	1.021.859	1.755.660
Alınan krediler	94.732.566	-	-	-	-	94.732.566
Para piyasalarına borçlar	226.485.234	-	226.485.234	-	-	-
İhraç edilen menkul kıymetler	-	-	-	-	-	-
Fonlar	442.915	-	-	-	-	442.915
Diğer yabancı kaynaklar	130.094.648	-	-	-	-	130.094.648
Factoring borçları	-	-	-	-	-	-
Kiralama işlemlerinden borçlar	8.394.780	-	-	-	-	8.394.780
Riskten korunma amaçlı türev finansal borçlar	-	-	-	-	-	-
Karşılıklar	13.816.047	-	-	-	-	13.816.047
Cari vergi borcu	17.226.088	-	-	-	-	17.226.088
Ertelenmiş vergi borcu	-	-	-	-	-	-
Satış amaçlı elde tutulan ve durdurulan faaliyetlere ilişkin duran varlık borçları (net)	-	-	-	-	-	-
Sermaye benzeri krediler	93.359.040	-	-	-	-	93.359.040
Özkaynaklar	218.333.141	-	-	-	-	218.333.141
Toplam yükümlülükler	4.292.781.157	-	226.485.234	-	1.021.859	4.065.274.064

TÜRKİYE HALK BANKASI AŞ

31 Aralık 2025 Tarihinde Sona Eren Hesap Dönemine Ait Konsolide Olmayan Finansal Tablolara İlişkin Açıklama ve Dipnotlar

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Bin Türk Lirası (TL) olarak ifade edilmiştir.)

DÖRDÜNCÜ BÖLÜM: MALİ BÜNYEYE VE RİSK YÖNETİMİNE İLİŞKİN BİLGİLER (devamı)

XI. RİSK YÖNETİMİ VE RİSK AĞIRLIKLİ TUTARLARA İLİŞKİN GENEL AÇIKLAMALAR (devamı)

Risk tutarları ile finansal tablolardaki TMS uyarınca değ erlenmiş tutarlar arasındaki farkların ana kaynakları:

	Toplam	Kredi riskine tabi	Menkul kıymetleştirme pozisyonları	Karşı taraf kredi riskine tabi	Piyasa riskine tabi
1 Yasal konsolidasyon kapsamındaki varlıkların TMS uyarınca değ erlenmiş tutarları	4.292.781.157	4.127.051.214	-	1.027.788	136.507.042
2 Yasal konsolidasyon kapsamındaki yükümlülüklerin TMS uyarınca değ erlenmiş tutarları	-	-	-	226.485.234	1.021.859
3 Yasal konsolidasyon kapsamındaki toplam net tutar	4.292.781.157	4.127.051.214	-	(225.457.446)	135.485.183
4 Bilanço dış ı tutarlar	2.333.792.487	705.329.710	-	6.496.192	274.675.601
5 Değ erleme farkları	-	-	-	-	-
6 Farklı netleştirme kurallarından kaynaklanan farklar (satır 2'ye konulanlar dış ındaki)	-	-	-	-	-
7 Karş ılıkların dikkate alınmasından kaynaklanan farklar	-	-	-	-	-
8 Kurum'un uygulamalarından kaynaklanan farklar	-	-	-	-	-
9 Risk tutarları	- 4.832.380.924	-	-	(218.961.254)	410.160.784

TMS uyarınca değ erlenmiş tutarlar ile risk tutarları arasındaki farklara ilişkin açıklamalar:

Varlık ve yükümlülüklerin finansal tablo değ erleri ile sermaye yeterliliğ i hesaplamasına dahil edilen değ erleri arasında önemli bir fark bulunmamaktadır.

TÜRKİYE HALK BANKASI AŞ

31 Aralık 2025 Tarihinde Sona Eren Hesap Dönemine Ait Konsolide Olmayan Finansal Tablolara İlişkin Açıklama ve Dipnotlar

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Bin Türk Lirası (TL) olarak ifade edilmiştir.)

DÖRDÜNCÜ BÖLÜM: MALİ BÜNYEYE VE RİSK YÖNETİMİNE İLİŞKİN BİLGİLER (devamı)

XI. RİSK YÖNETİMİ VE RİSK AĞIRLIKLİ TUTARLARA İLİŞKİN GENEL AÇIKLAMALAR (devamı)

Karşı Taraf Kredi Riskine İlişkin Nitel Açıklamalar:

Banka, karşı taraf kredi riski (KKR) yönetim politika ve prosedürlerine ilişkin olarak, takas ve takas öncesi riskini dikkate alan KKR için gerekli tanım ve sınıflandırmaları yaparak, bu risklerin karşı taraf bazında ve banka genelinde yönetilmesini sağlamaktadır.

Yeni ürün ve faaliyetlerin Banka'nın KKR düzeyine etkisi değ erlendirilmekte ve bu değ erlendirmeler ürün/faaliyet onay sürecine dâhil edilmektedir.

KKR ile ilişkilendirilebilecek piyasa, likidite, uyum ve operasyonel riskler dikkate alınmakta ve Banka'nın KKR'ye konu işlemlere ilişkin genel/özel limit seviyeleri belirlenmektedir. KKR yönetimi kapsamında oluşturulan bu limitler düzenli olarak izlenmektedir. Banka teminat alma ve marj tamamlama gibi uygulamalar vasıtasıyla risk azaltım tekniklerini uygun olduğu ölçüde kullanmaktadır.

Banka, KKR'nin tespit edilmesi, ölçülmesi, izlenmesi, kontrolü ve raporlanmasına ilişkin uluslararası standartlara uygun metot ve modeller kullanmaktadır. KKR yönetim sistemlerinin bütünlüğü, doğruluğu ve etkinliğı konusunda bağımsız gözden geçirme ve denetim uygulanmaktadır. Söz konusu faaliyetler bankanın iç denetim birimlerince ve bağımsız denetim kuruluşlarınca gerçekleştirilmektedir.

Karşı taraf kredi riski doğ uran işlemin niteliğ ine göre finansal kuruluşlar ile yapılan anlaşmalarda; türev işlemler için Uluslararası Türev ve Swap Birliğı Genel Anlaşması (ISDA) ve Kredi Destek Anlaşması (CSA), repo işlemleri için Genel Repo Anlaşması (GMRA) çerçevesinde, Yönetim Kurulu tarafından belirlenen karşı banka limitleri gözetilmek suretiyle değ erlenmekte ve oluşan risk düzeyi nakit dış ı ek teminat ve/veya nakit olarak tahsil edilmekte ya da karşı tarafa gönderilmektedir.

Teminatlı kredi ve repo işlemlerinde işlem teminatı olarak verilen kıymetlerde başlangıçta verilen fazla teminat tutarı (haircut) karşı banka limitinden düşülmektedir. Kredi derecelendirme notlarında yaşanan değ işimlerin mevcut işlemlerin yenileme maliyetlerini olumsuz yönde etkilemesi durumunda, süreç ek teminat çağırma (margin call) işlemleri ile yönetilmektedir.

TÜRKİYE HALK BANKASI AŞ

31 Aralık 2025 Tarihinde Sona Eren Hesap Dönemine Ait Konsolide Olmayan Finansal Tablolara İlişkin Açıklama ve Dipnotlar

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Bin Türk Lirası (TL) olarak ifade edilmiştir.)

DÖRDÜNCÜ BÖLÜM: MALİ BÜNYEYE VE RİSK YÖNETİMİNE İLİŞKİN BİLGİLER (devamı)

XI. RİSK YÖNETİMİ VE RİSK AĞIRLIKLIL TUTARLARA İLİŞKİN GENEL AÇIKLAMALAR (devamı)

Karşı taraf kredi riskinin ölçüm yöntemlerine göre değerlendirilmesi:

	Yenileme Maliyeti	Potansiyel Kredi Riski Tutarı	EBPRT ^(*)	Yasal risk tutarının hesaplanması için kullanılan alfa	Kredi riski azaltımı sonrası risk tutarı	Risk ağırlıklı tutarlar
Standart yaklaşım – KKR (türevler için)	993.740	3.646.397		1,4	6.496.192	2.920.000
İçsel Model Yöntemi (türev finansal araçlar, repo işlemleri, menkul kıymetler veya emtia ödünç verme veya ödünç alma işlemleri, takas süresi uzun işlemler ile kredili menkul kıymet işlemleri için)			-	-	-	-
Kredi riski azaltımı için kullanılan basit yöntem (repo işlemleri, menkul kıymetler veya emtia ödünç verme veya ödünç alma işlemleri, takas süresi uzun işlemler ile kredili menkul kıymet işlemleri için)					-	-
Kredi riski azaltımı için kapsamlı yöntem (repo işlemleri, menkul kıymetler veya emtia ödünç verme veya ödünç alma işlemleri, takas süresi uzun işlemler ile kredili menkul kıymet işlemleri için)					12.294.462	10.197.431
Repo işlemleri, menkul kıymetler veya emtia ödünç verme veya ödünç alma işlemleri, takas süresi uzun işlemler ile kredili menkul kıymet işlemleri için riske maruz değer					-	-
Toplam					18.790.654	13.117.431

(*) Efektif beklenen pozitif risk tutarı

Kredi değerlendirme ayarlamaları (KDA) için sermaye yükümlülüğü:

	Risk tutarı (Kredi riski azaltımı teknikleri kullanımı sonrası)	Risk ağırlıklı tutarlar
Gelişmiş yönteme göre KDA sermaye yükümlülüğüne tabi portföylerin toplam tutarı	-	-
(i) Riske maruz değer bileşeni (3*çarpan dahil)	-	-
(ii) Stres riske maruz değer (3*çarpan dahil)	-	-
Standart yönteme göre KDA sermaye yükümlülüğüne tabi portföylerin toplam tutarı	6.496.192	456.263
KDA sermaye yükümlülüğüne tabi toplam tutar	6.496.192	456.263

TÜRKİYE HALK BANKASI AŞ

31 Aralık 2025 Tarihinde Sona Eren Hesap Dönemine Ait Konsolide Olmayan Finansal Tablolara İlişkin Açıklama ve Dipnotlar

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Bin Türk Lirası (TL) olarak ifade edilmiştir.)

DÖRDÜNCÜ BÖLÜM: MALİ BÜNYEYE VE RİSK YÖNETİMİNE İLİŞKİN BİLGİLER (devamı)

XI. RİSK YÖNETİMİ VE RİSK AĞIRLIKLIL TUTARLARA İLİŞKİN GENEL AÇIKLAMALAR (devamı)

Standart yaklaşım - Risk sınıfları ve risk ağırlıklarına göre karşı taraf kredi riski:

	%0	%10	%20	%50	%75	%100	%150	%2	%4	Toplam Kredi Riski
Risk Ağırlıkları/Risk Sınıfları										
Merkezi yönetimlerden ve merkez bankasından alacaklar	144.379	-	-	-	-	-	-	-	-	144.379
Bölgesel veya yerel yönetimlerden alacaklar	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
İdari birimlerden ve ticari olmayan girişimlerden alacaklar	-	-	-	-	-	7	-	-	-	7
Çok taraflı kalkınma bankalarından alacaklar	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Uluslararası teşkilatlardan alacaklar	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Bankalar ve aracı kurumlardan alacaklar	-	-	5.949.399	1.184.500	-	8.043.339	-	-	-	15.177.238
Kurumsal alacaklar	-	-	189.279	19.239	-	3.196.383	-	-	-	3.404.901
Perakende alacaklar	-	-	-	-	64.128	-	-	-	-	64.128
Gayrimenkul ipotegiyle teminatlandırılmış alacaklar	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Tahsili gecikmiş alacaklar	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Kurulca riski yüksek olarak belirlenen alacaklar	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
İpotek teminatlı menkul kıymetler	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Menkul kıymetleştirme pozisyonları	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Kısa vadeli kredi derecelendirmesi bulunan bankalar ve aracı kurumlardan alacaklar ile kurumsal alacaklar	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Kolektif yatırım kuruluşu niteliğindeki yatırımlar	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Hisse senedi yatırımları	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Diğer alacaklar	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Diğer varlıklar	-	-	-	-	-	456.264	-	-	-	456.264
Toplam	144.379	-	6.138.678	1.203.739	64.128	11.695.993	-	-	-	19.246.917

Karşı taraf kredi riski için kullanılan teminatlar:

	Türev Finansal Araç Teminatları				Diğer İşlem Teminatları	
	Alınan Teminatlar		Verilen Teminatlar		Alınan Teminatlar	Verilen Teminatlar
	Ayrılmış	Ayrılmamış	Ayrılmış	Ayrılmamış		
Nakit-Yerli Para	-	2.784	-	-	-	-
Nakit-Yabancı Para	-	4.664.839	-	118.280	-	-
Devlet tahvil/bono - yerli	-	-	-	-	-	-
Devlet tahvil/bono - diğer	-	-	-	-	-	-
Kamu kurum tahvil/bono	-	-	-	-	-	-
Kurumsal tahvil/bono	-	-	-	-	-	-
Hisse senedi	-	-	-	-	-	-
Diğer teminat	-	-	-	-	-	-
Toplam	-	4.667.623	-	118.280	-	-

Karşı taraf kredi riski-kredi türevleri:

Bulunmamaktadır.

TÜRKİYE HALK BANKASI AŞ

31 Aralık 2025 Tarihinde Sona Eren Hesap Dönemine Ait Konsolide Olmayan Finansal Tablolara İlişkin Açıklama ve Dipnotlar

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Bin Türk Lirası (TL) olarak ifade edilmiştir.)

DÖRDÜNCÜ BÖLÜM: MALİ BÜNYEYE VE RİSK YÖNETİMİNE İLİŞKİN BİLGİLER (devamı)

XI. RİSK YÖNETİMİ VE RİSK AĞIRLIKLİ TUTARLARA İLİŞKİN GENEL AÇIKLAMALAR (devamı)

Merkezi karşı tarafa (MKT) olan riskler:

	KRA Sonrası Risk Tutarı	RAT
Nitelikli MKT'ye olan işlemlerden kaynaklanan toplam riskler		10
MKT'deki işlemlerden kaynaklanan risklere ilişkin (başlangıç teminatı ve garanti fonu tutarı hariç)	-	-
(i) Tezgahüstü türev finansal araçlar	-	-
(ii) Diğer türev finansal araçlar	-	-
(iii) Repo-ters repo işlemleri, kredili menkul kıymet işlemleri ve menkul kıymet veya emtia ödünç verme veya ödünç alma işlemleri	-	-
(iv) Çapraz ürün netleştirme işleminin uygulandığı netleştirme grupları	-	-
Ayrılmış başlangıç teminatı	417	
Ayrılmamış başlangıç teminatı	-	-
Ödenmiş garanti fonu tutarı	500	10
Ödenmemiş garanti fonu taahhüdü	-	-
Nitelikli olmayan MKT'ye olan işlemlerden kaynaklanan toplam riskler		-
MKT'deki işlemlerden kaynaklanan risklere ilişkin (başlangıç teminatı ve garanti fonu tutarı hariç)	-	-
(i) Tezgahüstü türev finansal araçlar	-	-
(ii) Diğer türev finansal araçlar	-	-
(iii) Repo-ters repo işlemleri, kredili menkul kıymet işlemleri ve menkul kıymet veya emtia ödünç verme veya ödünç alma işlemleri	-	-
(iv) Çapraz ürün netleştirme işleminin uygulandığı netleştirme grupları	-	-
Ayrılmış başlangıç teminatı	-	-
Ayrılmamış başlangıç teminatı	-	
Ödenmiş garanti fonu tutarı	-	-
Ödenmemiş garanti fonu taahhüdü	-	-

Menkul kıymetleştirmeye ilişkin açıklamalar:

Bulunmamaktadır.

TÜRKİYE HALK BANKASI AŞ

31 Aralık 2025 Tarihinde Sona Eren Hesap Dönemine Ait Konsolide Olmayan Finansal Tablolara İlişkin Açıklama ve Dipnotlar

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Bin Türk Lirası (TL) olarak ifade edilmiştir.)

DÖRDÜNCÜ BÖLÜM: MALİ BÜNYEYE VE RİSK YÖNETİMİNE İLİŞKİN BİLGİLER (devamı)

XI. RİSK YÖNETİMİ VE RİSK AĞIRLIKLİ TUTARLARA İLİŞKİN GENEL AÇIKLAMALAR (devamı)

Kredi Riskiyle İlgili Genel Niteliksel Bilgiler:

Banka'nın iş modelinden kaynaklanan risk profilinin en önemli unsuru olan kredi riski Banka'nın taraf olduğu sözleşmelerde karşı tarafın yükümlülüklerini yerine getirememesinden kaynaklanan risk ve zararları ifade eder. Banka'nın risk iştahı ve kapasitesi ile sınırlı olmak kaydı ile kredi limitleri belirlenmektedir.

Söz konusu kredi limitleri, Şubeler, Bölge Kredi Komiteleri, Krediler Daire Başkanlıkları, Kredilerden Sorumlu Genel Müdür Yardımcıları, Genel Müdür, Kredi Komitesi ve Yönetim Kuruluna ait kredi yetkileri çerçevesinde müşterinin finansal yeterlilikleri ve kredi ihtiyaçlarına göre tahsis edilmekte ve gerek görüldüğünde revize edilmektedir. Banka, risk yönetimi politikaları çerçevesinde, ana ve alt sektörler itibarıyla belirlediği limitleri düzenli olarak takip etmektedir.

İç sistemler kapsamında, Teftiş Kurulu Başkanlığı ve İç Kontrol Daire Başkanlığı Banka faaliyetlerinin yasal mevzuat ile uyumlu Bankaca belirlenen politikalar uyarınca yürütülmesini teminen iç denetim faaliyetlerini gerçekleştirmektedir. İç sistemler kapsamındaki risk birimi olan Risk Yönetimi Daire Başkanlığı bankanın maruz kaldığı kredi riskine ilişkin ölçme, izleme, kontrol etme ve raporlama fonksiyonunu yerine getirmektedir. Anılan birimler Banka Üst Yönetimine maruz kalınan risklere ilişkin düzenli raporlamalar yapmaktadır.

Banka, kredi derecelendirmelerini dikkate alarak riski, kredibilitesi yüksek bankalar ve kuruluşlarla sınırlandırarak yönetmektedir. Banka kredi riski yönetimi çerçevesinde tüzel ve gerçek kişilere kullandırdığı tüm kredileri derecelendirmekte ve özellikle riski yüksek görülen kredi müşterilerinden ilave teminat talep etmekte, bu tür müşterilere kredi açmamakta ve/veya bu tür kredi risklerini azaltma stratejisi izlemektedir. Banka'nın kredi riski esas itibarıyla Türkiye'de yoğunlaşmıştır.

Kredilendirme işlemlerinde ürün ve müşteri bazında belirlenen limitler esas alınmakta, risk ve limit bilgileri sık aralıklarla kontrol edilmektedir. Bankalara kullanılan krediler ve muhabir bankalar ile yapılan işlemler için daha önceden tespit edilen risk limitleri günlük olarak takip edilmektedir. Bilanço dışı risklerde risk yoğunlaşması günlük olarak müşteri ve banka bazında izlenmektedir.

Varlıkların kredi kalitesi:

		Yasal konsolidasyona göre hazırlanan finansal tablolarda yer alan TMS uyarınca değerlendirilmiş brüt tutarı		Karşılıklar/ amortisman ve değer düşüklüğü	Net değer
		Temerrüt Etmiş	Temerrüt Etmemiş		
1	Krediler	79.020.499	1.915.010.170	65.012.459	1.929.018.210
2	Borçlanma araçları	-	1.187.879.708	1.127.577	1.186.752.131
3	Bilanço dışı alacaklar	7.947.374	1.789.218.809	3.493.593	1.793.672.590
4	Toplam	86.967.873	4.892.108.687	69.633.629	4.909.442.931

Temerrüde düşmüş alacaklar ve borçlanma araçları stoğundaki değişimler:

1	Önceki raporlama dönemi sonundaki temerrüt etmiş krediler ve borçlanma araçları tutarı	30.398.421
2	Son raporlama döneminden itibaren temerrüt eden krediler ve borçlanma araçları	63.308.811
3	Tekrar temerrüt etmemiş durumuna gelen alacaklar	8.797
4	Aktiften silinen tutarlar	747.667
5	Diğer değişimler	(13.930.269)
6	Raporlama dönemi sonundaki temerrüt etmiş krediler ve borçlanma araçları tutarı (1+2-3-4±5)	79.020.499

TÜRKİYE HALK BANKASI AŞ

31 Aralık 2025 Tarihinde Sona Eren Hesap Dönemine Ait Konsolide Olmayan Finansal Tablolara İlişkin Açıklama ve Dipnotlar

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Bin Türk Lirası (TL) olarak ifade edilmiştir.)

DÖRDÜNCÜ BÖLÜM: MALİ BÜNYEYE VE RİSK YÖNETİMİNE İLİŞKİN BİLGİLER (devamı)

XI. RİSK YÖNETİMİ VE RİSK AĞIRLIKLİ TUTARLARA İLİŞKİN GENEL AÇIKLAMALAR (devamı)

Varlıkların kredi kalitesi ile ilgili ilave açıklamalar:

Kalan vadesine göre kırılım:

31 Aralık 2025	Vadesiz	1 Aya Kadar	1-3 Ay	3-12 Ay	1-5 Yıl	5 yıl ve Üzeri	Toplam
Verilen Krediler ^(*)	25.875.649	243.440.348	384.844.191	369.071.653	762.437.980	129.340.349	1.915.010.170

(*) Takipteki krediler dahil edilmemiştir.

Coğrafi bölgeler bazında karşılık ayrılan alacak tutarları:

31 Aralık 2025	Takipteki Krediler	3. Aşama BKZK
Yurt İçi	78.918.398	39.537.588
Avrupa Birliği Ülkeleri	110	76
OECD Ülkeleri	43	39
Kıyı Bankacılığı Bölgeleri	-	-
ABD,Kanada	7	7
Diğer Ülkeler	101.941	65.052
Toplam	79.020.499	39.602.762

Sektöre göre kırılım:

Dördüncü Bölüm Mali Bünyeye ve Risk Yönetimine İlişkin Bilgiler - Önemli Sektörlere veya Karşı Taraf Türüne Göre Muhtelif Bilgiler dipnotunda açıklanmıştır.

Tahsili gecikmiş alacaklar için yaşlandırma analizi:

31 Aralık 2025	
30-60 gün gecikmiş	17.146.672
60-90 gün gecikmiş	14.633.278
Toplam	31.779.950

Yeniden yapılandırılmış alacakların karşılık ayrılan olup olmamasına göre kırılımı

31 Aralık 2025 ^(*)	
Yapılandırılan Standart Nitelikli Krediler	12.417
Yapılandırılan Yakın İzlemedeki Krediler	75.504.970
Donuk Alacaklardan Yeniden Yapılandırılan Krediler	1.440.211

^(*) Reeskontlar dahil değildir.

TÜRKİYE HALK BANKASI AŞ

31 Aralık 2025 Tarihinde Sona Eren Hesap Dönemine Ait Konsolide Olmayan Finansal Tablolara İlişkin Açıklama ve Dipnotlar

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Bin Türk Lirası (TL) olarak ifade edilmiştir.)

DÖRDÜNCÜ BÖLÜM: MALİ BÜNYEYE VE RİSK YÖNETİMİNE İLİŞKİN BİLGİLER (devamı)

XI. RİSK YÖNETİMİ VE RİSK AĞIRLIKLİ TUTARLARA İLİŞKİN GENEL AÇIKLAMALAR (devamı)

Kredi Risk Azaltım Teknikleri İle İlgili Kamuya Açıklanacak Niteliksel Gereksinimler

Bankaca kredilendirme işlemlerinde kullanılan risk azaltıcı unsurlar aşağıda sıralanmıştır.

- Finansal Teminatlar (Hazine Bonosu, Devlet Tahvilleri, Nakit, Mevduat Rehni, Altın, Hisse Senedi Rehni)
- Garantiler
- İpotek (Her ne kadar Basel II uygulamasında ipotek karşılığı krediler risk sınıfı olarak değerlendirilmiş olsa da, değerlendirme yöntemleri ve yoğunlaşmalar açısından bu kısımda da yer verilmiştir.)

Bankada finansal teminatlar günlük olarak değerlemeye tabi tutulmaktadır. Garantörlerin kredibiliteleri kredi revizyon vadeleri çerçevesinde izlenmekte ve değerlendirilmektedir.

Kredilerin teminatını teşkil eden ipoteklerin kredi ilişkisi devam ettiği sürece her yıl yeniden değerlemeye tabi tutulup tutulmayacağı ve risk-teminat dengeleri gözden geçirilmektedir. Teminat zafiyetine maruz kalınması ihtimaline karşın aksiyon planları oluşturulmuştur.

Bankada BDDK’nın ilgili düzenlemeleri doğrultusunda sadece Hazine ve bankalar tarafından verilen garantiler risk azaltıcı unsur olarak dikkate alınmakta olup bankalara ilişkin kredi değerliliği düzenli olarak gözden geçirilmektedir.

Banka tarafından gayrimenkul piyasasındaki volatilitte yakından takip edilmekte, anılan risk sınıfına ilişkin piyasa hareketlerine bağlı olarak oluşabilecek dalgalanmalar kredi süreçlerinde dikkate alınmaktadır.

Kapsamlı finansal teminat yönteminin kullanıldığı portföylerde standart volatilitte ayarlamaları yoluyla teminatların risk azaltıcı etkileri belirlenmektedir.

Garantörler ve teminat sağlayıcılara ilişkin yoğunlaşma kontrolleri yapılmaktadır.

Bilanço içi ve bilanço dışı netleştirme bulunmamaktadır.

Kredi riski azaltım teknikleri - Genel bakış

	Teminatsız alacaklar: TMS uyarınca değerlendirilmiş tutar	Teminat ile korunan alacaklar	Teminat ile korunan alacakların teminatlı kısımları	Finansal garantiler ile korunan alacaklar	Finansal garantiler ile korunan alacakların teminatlı kısımları	Kredi türevleri ile korunan alacaklar	Kredi türevleri ile korunan alacakların teminatlı kısımları
1	Krediler ⁽¹⁾	1.135.549.794	754.050.679	632.661.782	115.059.328	105.963.578	-
2	Borçlanma araçları	1.186.752.131	-	-	-	-	-
3	Toplam	2.322.301.925	754.050.679	632.661.782	115.059.328	105.963.578	-
4	Temerrüde düşmüş	14.681.208	24.736.529	20.334.706	1.824.109	1.487.712	-

⁽¹⁾ Teminat olarak yalnızca Standart Yaklaşım Kapsamında kredi riski azaltımında kullanılabilecek teminatlar dikkate alınmıştır.

Bankaların kredi riskini standart yaklaşım ile hesaplarken kullandığı derecelendirme notlarıyla ilgili yapılacak nitel açıklamalar:

Dördüncü Bölüm Mali Bünyeye ve Risk Yönetimine İlişkin Bilgiler - Kredi Riskine İlişkin Açıklamalar - Bankaların Sermaye Yeterliliğinin Ölçülmesine ve Değerlendirilmesine İlişkin Yönetmeliğin 6’ncı maddesinde belirtilen risk sınıflarına ilişkin bilgiler dipnotunda açıklanmıştır.

TÜRKİYE HALK BANKASI AŞ

31 Aralık 2025 Tarihinde Sona Eren Hesap Dönemine Ait Konsolide Olmayan Finansal Tablolara İlişkin Açıklama ve Dipnotlar

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Bin Türk Lirası (TL) olarak ifade edilmiştir.)

DÖRDÜNCÜ BÖLÜM: MALİ BÜNYEYE VE RİSK YÖNETİMİNE İLİŞKİN BİLGİLER (devamı)

XI. RİSK YÖNETİMİ VE RİSK AĞIRLIKLİ TUTARLARA İLİŞKİN GENEL AÇIKLAMALAR (devamı)

Standart Yaklaşım- Maruz kalınan kredi riski ve kredi riski azaltım etkileri

	Kredi dönüşüm oranı ve kredi riski azaltımından önce alacak tutarı		Kredi dönüşüm oranı ve kredi riski azaltımından sonra alacak tutarı		Risk ağırlıklı tutar ve risk ağırlıklı tutar yoğunluğu	
Risk sınıfları	Bilanço içi tutar	Bilanço dışı tutar	Bilanço içi tutar	Bilanço dışı tutar	Risk ağırlıklı tutar	Risk ağırlıklı tutar yoğunluğu
Merkezi yönetimlerden veya merkez bankalarından alacaklar	1.620.758.236	2.611.524	1.705.301.965	1.504.828	1.937.547	%0,11
Bölgesel yönetimlerden veya yerel yönetimlerden alacaklar	5.486.790	528.203	5.486.184	225.030	2.855.607	%50,00
İdari birimlerden ve ticari olmayan girişimlerden alacaklar	8.237.602	3.893.408	8.033.231	1.443.860	9.477.092	%100,00
Çok taraflı kalkınma bankalarından alacaklar	-	-	-	-	-	-
Uluslararası teşkilatlardan alacaklar	-	-	-	-	-	-
Bankalardan ve aracı kurumlardan alacaklar	30.337.538	12.229.386	30.337.538	10.104.527	24.965.020	%61,73
Kurumsal alacaklar	578.223.879	747.470.809	513.727.310	471.653.136	872.841.925	%88,58
Perakende alacaklar	664.164.417	599.845.190	630.477.722	94.156.818	434.430.855	%59,95
İkamet amaçlı gayrimenkul ipotegi ile teminatlandırılan alacaklar	257.722.100	83.985.540	257.722.100	42.827.896	105.192.499	%35,00
Ticari amaçlı gayrimenkul ipotegi ile teminatlandırılan alacaklar	213.739.581	107.155.887	213.739.581	70.293.252	149.669.406	%52,69
Tahsili gecikmiş alacaklar	41.322.660	6.732.854	39.521.881	2.602.812	35.232.905	%83,64
Kurulca riski yüksek belirlenmiş alacaklar	-	-	-	-	-	-
İpotek teminatlı menkul kıymetler	-	-	-	-	-	-
Bankalardan ve aracı kurumlardan olan kısa vadeli alacaklar ile kısa vadeli kurumsal alacaklar	-	-	-	-	-	-
Kolektif yatırım kuruluşu niteliğindeki yatırımlar	-	-	-	-	-	-
Hisse senedi yatırımları	110.485.034	-	110.485.034	-	110.485.034	%100,00
Diğer alacaklar	205.772.514	43.513.748	205.772.514	110.935	119.427.882	%58,01
Toplam	3.736.250.351	1.607.966.549	3.720.605.060	694.923.094	1.866.515.772	%42,27

Standart Yaklaşım- Risk sınıflarına ve risk ağırlıklarına göre alacaklar:

	Toplam risk tutarı (KDO ve KRA sonrası)													
Risk Sınıfları/Risk Ağırlığı	%0	%10	%20	%35	%50	%75	%100	%150	%200	%250	%2	%4	%500	
Merkezi yönetimlerden veya merkez bankalarından alacaklar	1.704.869.247	-	-	-	-	-	1.937.546	-	-	-	-	-	-	1.706.806.793
Bölgesel yönetimlerden veya yerel yönetimlerden alacaklar	-	-	-	-	5.711.214	-	-	-	-	-	-	-	-	5.711.214
İdari birimlerden ve ticari olmayan girişimlerden alacaklar	-	-	-	-	-	-	9.477.091	-	-	-	-	-	-	9.477.091
Çok taraflı kalkınma bankalarından alacaklar	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Uluslararası teşkilatlardan alacaklar	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Bankalardan ve aracı kurumlardan alacaklar	34.395	-	17.499.332	-	2.886.369	-	20.021.969	-	-	-	-	-	-	40.442.065
Kurumsal alacaklar	4.011.786	-	75.093.403	-	109.177.633	2.564	784.820.171	12.274.889	-	-	-	-	-	985.380.446
Perakende alacaklar	-	-	165.195.538	-	72.750.017	486.688.985	-	-	-	-	-	-	-	724.634.540
İkamet amaçlı gayrimenkul ipotegi ile teminatlandırılan alacaklar	-	-	-	300.549.996	-	-	-	-	-	-	-	-	-	300.549.996
Ticari amaçlı gayrimenkul ipotegi ile teminatlandırılan alacaklar	-	-	-	-	268.726.855	-	15.305.978	-	-	-	-	-	-	284.032.833
Tahsili gecikmiş alacaklar	-	-	-	-	16.086.778	-	23.734.709	2.303.206	-	-	-	-	-	42.124.693
Kurulca riski yüksek belirlenmiş alacaklar	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
İpotek teminatlı menkul kıymetler	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Bankalardan ve aracı kurumlardan olan kısa vadeli alacaklar ile kısa vadeli kurumsal alacaklar	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Kolektif yatırım kuruluşu niteliğindeki yatırımlar	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Hisse senedi yatırımları	-	-	-	-	-	-	110.485.034	-	-	-	-	-	-	110.485.034
Diğer alacaklar	65.027.788	-	25.331.630	-	-	4.649.895	110.874.136	-	-	-	-	-	-	205.883.449
Toplam	1.773.943.216	-	283.119.903	300.549.996	475.338.866	491.341.444	1.076.656.634	14.578.095	-	-	-	-	-	4.415.528.154

TÜRKİYE HALK BANKASI AŞ

31 Aralık 2025 Tarihinde Sona Eren Hesap Dönemine Ait Konsolide Olmayan Finansal Tablolara İlişkin Açıklama ve Dipnotlar

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Bin Türk Lirası (TL) olarak ifade edilmiştir.)

DÖRDÜNCÜ BÖLÜM: MALİ BÜNYEYE VE RİSK YÖNETİMİNE İLİŞKİN BİLGİLER (devamı)

XI. RİSK YÖNETİMİ VE RİSK AĞIRLIKLİ TUTARLARA İLİŞKİN GENEL AÇIKLAMALAR (devamı)

Piyasa Riskiyle İlgili Kamuya Açıklanacak Niteliksel Bilgiler

Banka'nın piyasa riskleri, Yönetim Kurulu tarafından onaylanan "Piyasa Riskinin Yönetimine İlişkin Politikalar" çerçevesinde yönetilmekte olup piyasa risklerine konu pozisyon ve portföylerin alım-satım faaliyetleri, Yönetim Kurulu onaylı "Alım-Satım Stratejisi Yönergesi" uyarınca gerçekleştirilmektedir.

Banka'nın piyasa riskleri, standart metot ve risk ölçüm modeli olmak üzere iki yöntem ile ölçülmektedir. Yasal raporlamalarda "Bankaların Sermaye Yeterliliğinin Ölçülmesine ve Değerlendirilmesine İlişkin Yönetmelik" uyarınca standart metot kullanılmaktadır. Bununla birlikte, içsel olarak, "Risk Ölçüm Modelleri ile Piyasa Riskinin Hesaplanmasına ve Risk Ölçüm Modellerinin Değerlendirilmesine İlişkin Tebliğ"e uygun olarak risk ölçüm modeli ile riske maruz değer (RMD) ölçümleri yapılmaktadır.

Banka'nın "Piyasa Risklerinin Yönetimine İlişkin Politikalar" kapsamında; RMD bazlı limit ve risk iştahı belirlenmiş olup, tarihsel simülasyon yöntemiyle hesaplanan RMD sonuçları yasal özkaynak ile ilişkilendirilmiştir. Söz konusu limitlere uyum düzeyi günlük olarak takip edilmektedir. Diğer taraftan piyasa risklerine yönelik olarak periyodik stres testleri uygulanmaktadır.

Piyasa risklerine ilişkin olarak gerek standart metot gerekse de risk ölçüm modeli ile elde edilen sonuçlar ve limitlere uyum düzeyi günlük bazda Banka Üst Yönetimi ve ilgili iş birimlerine raporlanmaktadır.

Aşağıdaki tabloda piyasa riskine ilişkin standart metot ile hesaplanan risk ağırlıklı tutarlar yer almaktadır.

Piyasa Riski: Standart yaklaşım:

	RAT
Dolaysız (peşin) ürünler	
Faiz oranı riski (genel ve spesifik)	19.847.075
Hisse senedi riski (genel ve spesifik)	3.416.475
Kur riski	32.875.813
Emtia riski	2.827.338
Opsiyonlar	
Basitleştirilmiş yaklaşım	-
Delta-plus metodu	273.275
Senaryo yaklaşımı	-
Menkul kıymetleştirme	-
Toplam	59.239.975

Operasyonel riske ilişkin olarak kamuya açıklanacak hususlar:

Operasyonel risk hesaplamasında Temel Gösterge Yöntemi kullanılmakta olup risk ölçümleri yıl sonu verileri kullanılarak yılda bir kez gerçekleştirilmektedir.

	2 ÖD Tutar	1 ÖD Tutar	CD Tutar	Toplam / Pozitif BG yılı sayısı	Oran (%)	Toplam
Brüt Gelir	72.019.873	48.772.527	60.710.421	60.500.940	15	9.075.141
Operasyonel Riske Esas Tutar (Toplam*12,5)						113.439.262

TÜRKİYE HALK BANKASI AŞ

31 Aralık 2025 Tarihinde Sona Eren Hesap Dönemine Ait Konsolide Olmayan Finansal Tablolara İlişkin Açıklama ve Dipnotlar

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Bin Türk Lirası (TL) olarak ifade edilmiştir.)

DÖRDÜNCÜ BÖLÜM: MALİ BÜNYEYE VE RİSK YÖNETİMİNE İLİŞKİN BİLGİLER (devamı)

XII. ÜCRETLENDİRME POLİTİKALARINA İLİŞKİN BİLGİLER

Ücretlendirme komitesine ilişkin açıklamalar

Banka'nın Ücretlendirme Komitesi, icrai görevi bulunmayan iki yönetim kurulu üyesinden oluşmaktadır. Komite yıl içinde bir kez toplanmıştır.

Komitenin görev ve sorumlulukları aşağıda yer almaktadır.

- Banka faaliyetlerinin kapsamı ve yapısı ile stratejileri, uzun vadeli hedefleri ve risk yönetim yapılarına uyumlu, aşırı risk alımını önleyici ve etkin risk yönetimine katkı sağlayacak yazılı bir ücretlendirme politikası oluşturulmasını ve ücretlendirme politikasının etkinliğini sağlar.
- Ücretlendirme uygulamalarını Yönetim Kurulu adına izler ve denetler.
- Ücret politikalarının Banka'nın etik değerleri, stratejik hedefleri ve iç dengeleri ile uyumunu sağlar.
- Ücretlendirme politikası ve uygulamalarını risk yönetimi çerçevesinde değerlendirir, bunlara ilişkin önerilerini Yönetim Kuruluna sunar.
- İlgili düzenlemelerde belirtilen diğer görevleri yerine getirir.

Ücretlendirme Politikası; Genel Müdür, Genel Müdür Yardımcıları ve tüm banka çalışanları için geçerli olan ücretlendirme ilke ve kurallarını belirler.

Özellikli çalışan, Banka'nın risk profilinde önemli etkisi bulunan bir fonksiyon icra eden banka çalışanını ifade eder. Bankalarda iyi yönetim sisteminin tesisi, etkili bir risk yönetiminin örgütlenmesi ve etkin iletişim, şeffaflık ve hesap verilebilirliğin sağlandığı ortamların oluşturulması ile olanaklıdır. Bu sebeple özellikli çalışanların belirlenerek ayrıştırılmasına Banka tarafından önem verilir.

Banka tarafından aşağıdaki unvanlarda bulunan personel özellikli çalışan olarak belirlenmiştir.

- Yönetim Kurulu Üyeleri
- Genel Müdür Yardımcıları
- Grup Başkanları
- Teftiş Kurulu Başkanı
- İç Kontrol Daire Başkanı
- Risk Yönetimi Daire Başkanı
- Uyum Daire Başkanı

2025 yıl sonu itibarıyla Banka'da görev yapan özellikli çalışan sayısı 26'dır.

Ücretlendirme sürecinin tasarımı ve yapısına ilişkin bilgiler

Banka'nın her kademedeki yönetici ve çalışanlarına verilecek ücretler; Banka'nın etik değerleri, iç dengeleri ve stratejik hedefleri ile uyumludur ve Banka'nın sadece kısa dönemli performansı ile ilişkilendirilmez. İç sistemlerde ve denetim birimlerinde çalışanların ücretleri denetime tabi tuttukları birimlerin performansından bağımsız olarak, Banka'nın belirlediği genel ücret artış oranı çerçevesinde belirlenmektedir. Ücretlendirme politikası ve uygulamaları, çalışan bağlılığının sağlanmasında ve performansının geliştirilmesindeki önemli faktörlerden biridir. Performansı yüksek çalışanlarını korumak amacı ile oluşturulan ücretlendirme politikası belirlenirken Banka içi ücret dengesi ve bütçe olanakları gözetilerek, sektörel veriler göz önünde tutulur.

Ücretlendirme Komitesi 2025 yılı Aralık ayında toplantı gerçekleştirilmiş olup ücretlendirme politikası ve uygulamaları gözden geçirilmiştir.

TÜRKİYE HALK BANKASI AŞ

31 Aralık 2025 Tarihinde Sona Eren Hesap Dönemine Ait Konsolide Olmayan Finansal Tablolara İlişkin Açıklama ve Dipnotlar

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Bin Türk Lirası (TL) olarak ifade edilmiştir.)

DÖRDÜNCÜ BÖLÜM: MALİ BÜNYEYE VE RİSK YÖNETİMİNE İLİŞKİN BİLGİLER (devamı)

XII. ÜCRETLENDİRME POLİTİKALARINA İLİŞKİN BİLGİLER (devamı)

Banka'nın ücretlendirme süreçlerinin, cari ve gelecekteki riskleri ele alma yöntemlerine ilişkin değerlendirme

Banka ücretlendirmeye ilişkin tüm süreçlerin uygulamasında risk yönetimi çerçevesinde hareket etmektedir.

Banka'nın değişken ücretlendirmeleri performans ile ilişkilendirme yöntemlerine ilişkin değerlendirme

Banka'nın üst düzey yönetimine ve diğer personeline, Banka'nın performansına bağlı ödeme yapılması mümkün olmakla birlikte, bu ödemeler Banka'nın kurumsal değerlerine olumlu yönde etki edecek şekilde ve objektif koşullara bağlıdır.

Banka'nın, uzun dönem performansa göre ücretlendirmeleri ayarlama metodlarına dair değerlendirme

Banka'da özellikli çalışanlara uzun dönem performans ile ilişkilendirilerek ertelenecek değişken ücret (performans primi, jestiyon vb.) ödemesi yapılmamaktadır.

Değişken ücretlendirmelerde Banka tarafından kullanılan araçlar ve bu araçların kullanılma amaçlarına ilişkin değerlendirme

Banka'da özellikli çalışanlara uzun dönem performans ile ilişkilendirilerek ertelenecek değişken ücret (performans primi, jestiyon vb.) uygulaması bulunmadığından, ödemelere ilişkin nakit veya nakit dışı araçlar kullanılmamaktadır.

TÜRKİYE HALK BANKASI AŞ

31 Aralık 2025 Tarihinde Sona Eren Hesap Dönemine Ait Konsolide Olmayan Finansal Tablolara İlişkin Açıklama ve Dipnotlar

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Bin Türk Lirası (TL) olarak ifade edilmiştir.)

BEŞİNCİ BÖLÜM: KONSOLİDE OLMAYAN FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAMA VE DİPNOTLAR

I. BİLANÇONUN AKTİF HESAPLARINA İLİŞKİN AÇIKLAMA VE DİPNOTLAR

(1) Nakit değerler ve T.C. Merkez Bankası hesabı ile T.C. Merkez Bankası hesabı içeriğine ilişkin bilgiler:

a) Nakit değerler ve TCMB’ye ilişkin bilgiler:

	Cari Dönem		Önceki Dönem	
	TP	YP	TP	YP
Kasa/Efektif	6.884.468	14.607.552	5.600.099	10.497.962
TCMB	389.965.013	432.931.008	350.667.221	254.337.728
Diğer ⁽¹⁾	1.090.606	2.120.786	685.208	1.328.692
Toplam	397.940.087	449.659.346	356.952.528	266.164.382

⁽¹⁾ KKTC Merkez Bankası nezdinde tutulan zorunlu karşılık tutarlarını içermektedir.

b) T.C. Merkez Bankası hesabına ilişkin bilgiler:

	Cari Dönem		Önceki Dönem	
	TP	YP	TP	YP
Vadesiz Serbest Tutar ⁽¹⁾	244.993.235	131.134.598	237.862.360	123.094.238
Vadeli Serbest Tutar	-	59.997.000	-	-
Vadeli Serbest Olmayan Hesap	-	-	-	-
Diğer ⁽²⁾	144.971.778	241.799.410	112.804.861	131.243.490
Toplam	389.965.013	432.931.008	350.667.221	254.337.728

⁽¹⁾ TCMB nezdinde serbest tutulan zorunlu karşılık tutarını içermektedir.

⁽²⁾ TCMB nezdinde blokede tutulan zorunlu karşılık tutarları Diğer satırının içerisinde yer almaktadır.

TCMB’nin 2013/15 sayılı “Zorunlu Karşılıklar Hakkında Tebliğ”ine göre Türkiye’de faaliyet gösteren bankalar; Türk parası (TP) yükümlülükleri için Türk parası cinsinden olmak üzere vadelerine göre belirlenen %3 ile %40 arasında (31 Aralık 2024: %3 ile %33 arasında) değişen oranlarda; yabancı para (YP) ve kıymetli maden depo yükümlülükleri için ABD Doları, Avro ve/veya standart altın döviz cinsinden olmak üzere vadelerine göre belirlenen %5 ile %32 arasında (31 Aralık 2024: %5 ile %30 arasında) değişen oranlarda zorunlu karşılık tesis etmektedir. Ayrıca yabancı para cinsinden mevduatlar (yurt dışı bankalar mevduatı ve kıymetli maden depo hesapları hariç) için %2,5 (31 Aralık 2024: %4) oranında Türk lirası cinsinden ilave zorunlu karşılık tesis edilmektedir.

TL mevduat hesapları ile 21 Aralık 2024 tarihinden önce açılan ve yenilenmemiş olan kur korumalı hesaplar için tesis edilen zorunlu karşılıklara TCMB tarafından faiz ödemesi yapılmaktadır.

Diğer yandan, gerçek ve tüzel kişi Türk Lirası mevduat payının artışına yönelik hedefler içeren zorunlu karşılık komisyon uygulaması bulunmaktadır. “Gerçek Kişi TL Payı” ve “Tüzel Kişi TL Payı” şeklinde dörder haftalık dönemler halinde hesaplanan oranlara ilişkin hedeflere ulaşılamaması durumunda, TCMB’ye ödenmek üzere, yabancı para mevduat yükümlülükleri için tesis edilmesi gereken zorunlu karşılık tutarı üzerinden ABD Doları olarak komisyon tutarı hesaplanmaktadır.

Bunun yanında, sekizer haftalık dönemler halinde hesaplanmak üzere; KOBİ tanımına giren işletmelere kullandırılan TL nakdi krediler büyüme oranının %5’in, KOBİ dışı işletmelere kullandırılan TL nakdi krediler büyüme oranının %3’ün, yabancı para cinsinden nakdi kredi büyüme oranının %1’in, tüketicilere kullandırılan ihtiyaç kredilerinin ve taşıt kredilerinin büyüme oranlarının ise %4’ün üzerinde olması halinde, bu oranları aşan kredi tutarları kadar Türk Lirası zorunlu karşılığın 1 yıl boyunca bloke olarak tesis edilmesi uygulaması bulunmaktadır.

KKTC Merkez Bankası’nın 27 Aralık 2019 tarih ve 1072 sayılı KKTC Merkez Bankası Yönetim Kurulu Kararı’na göre Türk parası ve yabancı para yükümlülükler için %5 ile %8 arasında (31 Aralık 2024: %5 ile %8 arasında) değişen oranlarda zorunlu karşılık tesis edilmektedir.

TÜRKİYE HALK BANKASI AŞ

31 Aralık 2025 Tarihinde Sona Eren Hesap Dönemine Ait Konsolide Olmayan Finansal Tablolara İlişkin Açıklama ve Dipnotlar

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Bin Türk Lirası (TL) olarak ifade edilmiştir.)

BEŞİNCİ BÖLÜM: KONSOLİDE OLMAYAN FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAMA VE DİPNOTLAR (devamı)

I. BİLANÇONUN AKTİF HESAPLARINA İLİŞKİN AÇIKLAMA VE DİPNOTLAR (devamı)

(2) Gerçeğe uygun değer farkı kar/zarara yansıtılan finansal varlıklara ilişkin bilgiler:

a) Teminata verilen/bloke edilen gerçeğe uygun değer farkı kar/zarara yansıtılan finansal varlıklar:

	Cari Dönem		Önceki Dönem	
	TP	YP	TP	YP
Teminata Verilen/Bloke Edilen Menkul Değerler	-	101.743.404	-	55.697.275

b) Repo işlemlerine konu edilen gerçeğe uygun değer farkı kar/zarara yansıtılan finansal varlıklar:

Bulunmamaktadır. (31 Aralık 2024: Bulunmamaktadır.)

c) Türev finansal varlıklara ilişkin pozitif farklar tablosu:

	Cari Dönem		Önceki Dönem	
	TP	YP	TP	YP
Vadeli İşlemler	-	1.408.964	-	892.632
Swap İşlemleri	-	1.740.610	-	549.667
Futures İşlemleri	-	-	-	-
Opsiyonlar	-	7.322	-	-
Diğer	-	-	-	-
Toplam	-	3.156.896	-	1.442.299

(3) Bankalar ve diğer mali kuruluşlara ilişkin bilgiler:

a) Bankalara ilişkin bilgiler:

	Cari Dönem		Önceki Dönem	
	TP	YP	TP	YP
Bankalar				
Yurt İçi	6.395.948	5.327.550	2.478.489	361.246
Yurt Dışı	13.742.560	18.791.409	9.664.988	14.465.691
Yurt Dışı Merkez ve Şubeler	-	-	-	-
Toplam	20.138.508	24.118.959	12.143.477	14.826.937

b) Yurt dışı bankalar hesabına ilişkin bilgiler:

	Serbest Tutar		Serbest Olmayan Tutar	
	Cari Dönem	Önceki Dönem	Cari Dönem	Önceki Dönem
AB Ülkeleri	3.590.796	1.133.331	-	37.691
ABD, Kanada	3.882.425	2.325.165	-	-
OECD Ülkeleri ⁽¹⁾	4.137.844	2.055.187	118.280	4.620.336
Kıyı Bankacılığı Bölgeleri	-	-	-	-
Diğer ⁽²⁾	20.804.624	13.958.969	-	-
Toplam	32.415.689	19.472.652	118.280	4.658.027

⁽¹⁾ AB ülkeleri, ABD ve Kanada dışındaki OECD ülkeleri.

⁽²⁾ Diğer, genel olarak KKTC ve Kuzey Makedonya’dan oluşmaktadır.

TÜRKİYE HALK BANKASI AŞ

31 Aralık 2025 Tarihinde Sona Eren Hesap Dönemine Ait Konsolide Olmayan Finansal Tablolara İlişkin Açıklama ve Dipnotlar

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Bin Türk Lirası (TL) olarak ifade edilmiştir.)

BEŞİNCİ BÖLÜM: KONSOLİDE OLMAYAN FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAMA VE DİPNOTLAR (devamı)

I. BİLANÇONUN AKTİF HESAPLARINA İLİŞKİN AÇIKLAMA VE DİPNOTLAR (devamı)

4) Gerçeğe uygun değer farkı diğer kapsamlı gelire yansıtılan finansal varlıklara ilişkin bilgiler:

a) Gerçeğe uygun değer farkı diğer kapsamlı gelire yansıtılan finansal varlıklardan repo işlemlerine konu olanlar ve teminata verilen/bloke edilenlere ilişkin bilgiler:

a.1. Teminata verilen/bloke edilen gerçeğe uygun değer farkı diğer kapsamlı gelire yansıtılan finansal varlıklara ilişkin bilgiler:

	Cari Dönem		Önceki Dönem	
	TP	YP	TP	YP
Teminata Verilen/Bloke Edilen Menkul Değerler	12.874.307	20.136.541	16.110.473	-

a.2. Repo işlemlerine konu olan gerçeğe uygun değer farkı diğer kapsamlı gelire yansıtılan finansal varlıklara ilişkin bilgiler:

	Cari Dönem		Önceki Dönem	
	TP	YP	TP	YP
Repo İşlemine Konu Edilen Menkul Değerler	191.610	81.751.244	-	43.169.595

b) Gerçeğe uygun değer farkı diğer kapsamlı gelire yansıtılan finansal varlıklara ilişkin bilgiler:

	Cari Dönem	Önceki Dönem
Borçlanma Senetleri	279.207.329	163.422.117
Borsada İşlem Gören	279.207.329	163.422.117
Borsada İşlem Görmeyen	-	-
Hisse Senetleri	1.892.068	1.387.117
Borsada İşlem Gören	1.708.234	1.255.463
Borsada İşlem Görmeyen	183.834	131.654
Değer Azalma Karşılığı (-)	940.759	1.365.541
Toplam	280.158.638	163.443.693

TÜRKİYE HALK BANKASI AŞ

31 Aralık 2025 Tarihinde Sona Eren Hesap Dönemine Ait Konsolide Olmayan Finansal Tablolara İlişkin Açıklama ve Dipnotlar

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Bin Türk Lirası (TL) olarak ifade edilmiştir.)

BEŞİNCİ BÖLÜM: KONSOLİDE OLMAYAN FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAMA VE DİPNOTLAR (devamı)

I. BİLANÇONUN AKTİF HESAPLARINA İLİŞKİN AÇIKLAMA VE DİPNOTLAR (devamı)

(5) Kredilere ilişkin açıklamalar:

a) Banka’nın ortaklarına ve mensuplarına verilen her çeşit kredi veya avansın bakiyesine ilişkin bilgiler^(*):

	Cari Dönem		Önceki Dönem	
	Nakdi	Gayrinakdi	Nakdi	Gayrinakdi
Banka Ortaklarına Verilen Doğrudan Krediler	-	-	-	-
Tüzel Kişi Ortaklara Verilen Krediler	-	-	-	-
Gerçek Kişi Ortaklara Verilen Krediler	-	-	-	-
Banka Ortaklarına Verilen Dolaylı Krediler	-	-	-	-
Banka Mensuplarına Verilen Krediler	6.726.582	-	3.903.635	-
Toplam	6.726.582	-	3.903.635	-

(*) Faiz ve gelir tahakkuk ve reeskontları yukarıdaki tabloya dahil edilmemiştir.

b) Standart Nitelikli ve Yakın İzlemedeki Krediler ile yeniden yapılandırılan Yakın İzlemedeki Kredilere ilişkin bilgiler:

	Yakın İzlemedeki Krediler			
	Standart Nitelikli Krediler	Yeniden Yapılandırma Kapsamında Yer Almayanlar	Yeniden Yapılandırılanlar	
			Sözleşme Koşullarında Değişiklik	Yeniden Finansman
Nakdi Krediler				
İhtisas Dışı Krediler	1.421.084.071	80.929.272	4.236	83.223.461
İşletme Kredileri	814.749.592	47.560.439	-	82.063.299
İhracat Kredileri	121.696.924	5.067.219	-	-
İthalat Kredileri	-	-	-	-
Mali Kesime Verilen Krediler	18.719.310	-	-	-
Tüketici Kredileri	131.908.468	4.023.261	4.236	979.939
Kredi Kartları	140.079.139	17.773.725	-	1.125
Diğer	193.930.638	6.504.628	-	179.098
İhtisas Kredileri	312.614.877	17.154.253	-	-
Diğer Alacaklar	-	-	-	-
Toplam	1.733.698.948	98.083.525	4.236	83.223.461

	Standart Nitelikli Krediler		Yakın İzlemedeki Krediler	
	Cari Dönem	Önceki Dönem	Cari Dönem	Önceki Dönem
12 Aylık Beklenen Zarar Karşılığı	10.829.428	6.295.090	-	-
Kredi Riskinde Önemli Artış	-	-	14.580.269	18.047.398

Cari dönemde, Banka’nın 1. Aşama Beklenen Zarar Karşılığı bakiyesindeki artış standart nitelikli kredi bakiyesinde gerçekleşen artıştan kaynaklanmaktadır.

Cari dönemde, Banka’nın 2. Aşama Beklenen Zarar Karşılığı bakiyesindeki azalış genel risklilik seviyelerinde meydana gelen azalıştan kaynaklanmaktadır.

Cari Dönem	Kurumsal/Ticari Krediler	Tüketici Kredileri	Toplam
Standart Nitelikli Krediler	1.529.737.643	203.961.305	1.733.698.948
Yakın İzlemedeki Krediler	160.982.284	20.328.938	181.311.222
Toplam	1.690.719.927	224.290.243	1.915.010.170
12 Aylık Beklenen Zarar Karşılığı	9.670.249	1.159.179	10.829.428
Kredi Riskinde Önemli Artış	14.004.453	575.816	14.580.269
Beklenen Zarar Karşılıkları Toplamı	23.674.702	1.734.995	25.409.697
Standart Nitelikli Krediler (Net)	1.520.067.394	202.802.126	1.722.869.520
Yakın İzlemedeki Krediler (Net)	146.977.831	19.753.122	166.730.953
Bilançodaki Net Bakiye	1.667.045.225	222.555.248	1.889.600.473

TÜRKİYE HALK BANKASI AŞ

31 Aralık 2025 Tarihinde Sona Eren Hesap Dönemine Ait Konsolide Olmayan Finansal Tablolara İlişkin Açıklama ve Dipnotlar

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Bin Türk Lirası (TL) olarak ifade edilmiştir.)

BEŞİNCİ BÖLÜM: KONSOLİDE OLMAYAN FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAMA VE DİPNOTLAR (devamı)

I. BİLANÇONUN AKTİF HESAPLARINA İLİŞKİN AÇIKLAMA VE DİPNOTLAR (devamı)

(5) Kredilere ilişkin açıklamalar (devamı):

b) Standart Nitelikli ve Yakın İzlemedeki Krediler ile yeniden yapılandırılan Yakın İzlemedeki Kredilere ilişkin bilgiler (devamı):

	Kurumsal/Ticari		
Önceki Dönem	Krediler	Tüketici Kredileri	Toplam
Standart Nitelikli Krediler	1.138.964.313	169.174.392	1.308.138.705
Yakın İzlemedeki Krediler	113.684.197	9.474.503	123.158.700
Toplam	1.252.648.510	178.648.895	1.431.297.405
12 Aylık Beklenen Zarar Karşılığı	5.803.352	491.738	6.295.090
Kredi Riskinde Önemli Artış	17.798.278	249.120	18.047.398
Beklenen Zarar Karşılıkları Toplamı	23.601.630	740.858	24.342.488
Standart Nitelikli Krediler (Net)	1.133.160.961	168.682.654	1.301.843.615
Yakın İzlemedeki Krediler (Net)	95.885.919	9.225.383	105.111.302
Bilançodaki Net Bakiye	1.229.046.880	177.908.037	1.406.954.917

c) Vade yapısına göre nakdi kredilerin dağılımı:

	Yakın İzlemedeki Krediler		
	Standart Nitelikli	Yeniden	Yeniden
Cari Dönem	Krediler	Yapılandırma	Yapılandırılanlar
		Kapsamında Yer	
		Almayanlar	
Kısa Vadeli Krediler	605.841.264	42.299.528	9.110.113
Orta ve Uzun Vadeli Krediler	1.127.857.684	55.783.997	74.117.584
Önceki Dönem			
Kısa Vadeli Krediler	411.111.166	24.639.722	2.475.265
Orta ve Uzun Vadeli Krediler	897.027.539	44.610.848	51.432.865

TÜRKİYE HALK BANKASI AŞ

31 Aralık 2025 Tarihinde Sona Eren Hesap Dönemine Ait Konsolide Olmayan Finansal Tablolara İlişkin Açıklama ve Dipnotlar

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Bin Türk Lirası (TL) olarak ifade edilmiştir.)

BEŞİNCİ BÖLÜM: KONSOLİDE OLMAYAN FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAMA VE DİPNOTLAR (devamı)

I. BİLANÇONUN AKTİF HESAPLARINA İLİŞKİN AÇIKLAMA VE DİPNOTLAR (devamı)

(5) Kredilere ilişkin açıklamalar (devamı):

ç) Tüketici kredileri, bireysel kredi kartları, personel kredileri ve personel kredi kartlarına ilişkin bilgiler^(*):

Cari Dönem	Kısa Vadeli	Orta ve Uzun Vadeli	Toplam
Tüketici Kredileri-TP	10.576.058	90.640.519	101.216.577
Konut Kredisi	23.438	78.656.720	78.680.158
Taşıt Kredisi	800.687	1.606.101	2.406.788
İhtiyaç Kredisi	9.751.933	10.377.698	20.129.631
Diğer	-	-	-
Tüketici Kredileri-Dövizle Endeksli	-	-	-
Konut Kredisi	-	-	-
Taşıt Kredisi	-	-	-
İhtiyaç Kredisi	-	-	-
Diğer	-	-	-
Tüketici Kredileri-YP	-	-	-
Konut Kredisi	-	-	-
Taşıt Kredisi	-	-	-
İhtiyaç Kredisi	-	-	-
Diğer	-	-	-
Bireysel Kredi Kartları-TP	83.083.174	3	83.083.177
Taksitli	26.647.044	3	26.647.047
Taksitsiz	56.436.130	-	56.436.130
Bireysel Kredi Kartları-YP	46.636	-	46.636
Taksitli	-	-	-
Taksitsiz	46.636	-	46.636
Personel Kredileri-TP	2.151.525	1.342.456	3.493.981
Konut Kredisi	-	-	-
Taşıt Kredisi	-	-	-
İhtiyaç Kredisi	2.151.525	1.342.456	3.493.981
Diğer	-	-	-
Personel Kredileri-Dövizle Endeksli	-	-	-
Konut Kredisi	-	-	-
Taşıt Kredisi	-	-	-
İhtiyaç Kredisi	-	-	-
Diğer	-	-	-
Personel Kredileri-YP	-	-	-
Konut Kredisi	-	-	-
Taşıt Kredisi	-	-	-
İhtiyaç Kredisi	-	-	-
Diğer	-	-	-
Personel Kredi Kartları-TP	1.899.305	-	1.899.305
Taksitli	540.896	-	540.896
Taksitsiz	1.358.409	-	1.358.409
Personel Kredi Kartları-YP	4.398	-	4.398
Taksitli	-	-	-
Taksitsiz	4.398	-	4.398
Kredili Mevduat Hesabı-TP (Gerçek Kişi) ^(**)	30.694.798	-	30.694.798
Kredili Mevduat Hesabı-YP (Gerçek Kişi)	-	-	-
Toplam	128.455.894	91.982.978	220.438.872

(*) Faiz ve gelir tahakkuk ve reeskontları yukarıdaki tabloya dahil edilmemiştir.

(**) Kredili mevduat hesabının 1.328.898 TL'si personele kullanılan kredilerden oluşmaktadır.

TÜRKİYE HALK BANKASI AŞ

31 Aralık 2025 Tarihinde Sona Eren Hesap Dönemine Ait Konsolide Olmayan Finansal Tablolara İlişkin Açıklama ve Dipnotlar

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Bin Türk Lirası (TL) olarak ifade edilmiştir.)

BEŞİNCİ BÖLÜM: KONSOLİDE OLMAYAN FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAMA VE DİPNOTLAR (devamı)

I. BİLANÇONUN AKTİF HESAPLARINA İLİŞKİN AÇIKLAMA VE DİPNOTLAR (devamı)

(5) Kredilere ilişkin açıklamalar (devamı):

ç) Tüketici kredileri, bireysel kredi kartları, personel kredileri ve personel kredi kartlarına ilişkin bilgiler^(*) (devamı):

Önceki Dönem	Kısa Vadeli	Orta ve Uzun Vadeli	Toplam
Tüketici Kredileri-TP	7.676.878	98.921.467	106.598.345
<i>Konut Kredisi</i>	7.923	84.317.441	84.325.364
<i>Taşıt Kredisi</i>	1.685.268	4.720.588	6.405.856
<i>İhtiyaç Kredisi</i>	5.983.687	9.883.438	15.867.125
<i>Diğer</i>	-	-	-
Tüketici Kredileri-Dövizе Endeksli	-	-	-
<i>Konut Kredisi</i>	-	-	-
<i>Taşıt Kredisi</i>	-	-	-
<i>İhtiyaç Kredisi</i>	-	-	-
<i>Diğer</i>	-	-	-
Tüketici Kredileri-YP	-	-	-
<i>Konut Kredisi</i>	-	-	-
<i>Taşıt Kredisi</i>	-	-	-
<i>İhtiyaç Kredisi</i>	-	-	-
<i>Diğer</i>	-	-	-
Bireysel Kredi Kartları-TP	48.220.433	774	48.221.207
<i>Taksitli</i>	13.720.658	774	13.721.432
<i>Taksitsiz</i>	34.499.775	-	34.499.775
Bireysel Kredi Kartları-YP	15.136	-	15.136
<i>Taksitli</i>	-	-	-
<i>Taksitsiz</i>	15.136	-	15.136
Personel Kredileri-TP	1.595.096	473.173	2.068.269
<i>Konut Kredisi</i>	-	-	-
<i>Taşıt Kredisi</i>	-	-	-
<i>İhtiyaç Kredisi</i>	1.595.096	473.173	2.068.269
<i>Diğer</i>	-	-	-
Personel Kredileri-Dövizе Endeksli	-	-	-
<i>Konut Kredisi</i>	-	-	-
<i>Taşıt Kredisi</i>	-	-	-
<i>İhtiyaç Kredisi</i>	-	-	-
<i>Diğer</i>	-	-	-
Personel Kredileri-YP	-	-	-
<i>Konut Kredisi</i>	-	-	-
<i>Taşıt Kredisi</i>	-	-	-
<i>İhtiyaç Kredisi</i>	-	-	-
<i>Diğer</i>	-	-	-
Personel Kredi Kartları-TP	1.154.295	-	1.154.295
<i>Taksitli</i>	297.617	-	297.617
<i>Taksitsiz</i>	856.678	-	856.678
Personel Kredi Kartları-YP	1.386	-	1.386
<i>Taksitli</i>	-	-	-
<i>Taksitsiz</i>	1.386	-	1.386
Kredili Mevduat Hesabı-TP(Gerçek Kişi) ^(**)	17.960.103	-	17.960.103
Kredili Mevduat Hesabı-YP(Gerçek Kişi)	-	-	-
Toplam	76.623.327	99.395.414	176.018.741

(*) Faiz ve gelir tahakkuk ve reeskontları yukarıdaki tabloya dahil edilmemiştir.
(**) Kredili mevduat hesabının 679.685 TL’si personele kullandırılan kredilerden oluşmaktadır.

TÜRKİYE HALK BANKASI AŞ

31 Aralık 2025 Tarihinde Sona Eren Hesap Dönemine Ait Konsolide Olmayan Finansal Tablolara İlişkin Açıklama ve Dipnotlar

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Bin Türk Lirası (TL) olarak ifade edilmiştir.)

BEŞİNCİ BÖLÜM: KONSOLİDE OLMAYAN FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAMA VE DİPNOTLAR (devamı)

I. BİLANÇONUN AKTİF HESAPLARINA İLİŞKİN AÇIKLAMA VE DİPNOTLAR (devamı)

(5) Kredilere ilişkin açıklamalar (devamı):

d) Taksitli ticari krediler ve kurumsal kredi kartlarına ilişkin bilgiler^(*):

Cari Dönem	Kısa Vadeli	Orta ve Uzun Vadeli	Toplam
Taksitli Ticari Kredileri-TP	28.571.563	141.714.686	170.286.249
<i>İşyeri Kredisi</i>	-	1.114.897	1.114.897
<i>Taşıt Kredisi</i>	224.842	3.214.363	3.439.205
<i>İhtiyaç Kredisi</i>	28.346.721	137.385.426	165.732.147
<i>Diğer</i>	-	-	-
Taksitli Ticari Kredileri-Dövizе Endeksli	-	-	-
<i>İşyeri Kredisi</i>	-	-	-
<i>Taşıt Kredisi</i>	-	-	-
<i>İhtiyaç Kredisi</i>	-	-	-
<i>Diğer</i>	-	-	-
Taksitli Ticari Kredileri-YP	2.320.082	155.963.152	158.283.234
<i>İşyeri Kredisi</i>	-	-	-
<i>Taşıt Kredisi</i>	-	-	-
<i>İhtiyaç Kredisi</i>	2.320.082	155.963.152	158.283.234
<i>Diğer</i>	-	-	-
Kurumsal Kredi Kartları-TP	69.411.581	94	69.411.675
<i>Taksitli</i>	14.631.543	94	14.631.637
<i>Taksitsiz</i>	54.780.038	-	54.780.038
Kurumsal Kredi Kartları-YP	6.433	-	6.433
<i>Taksitli</i>	-	-	-
<i>Taksitsiz</i>	6.433	-	6.433
Kredili Mevduat Hesabı-TP (Tüzel Kişi)	63.970.348	-	63.970.348
Kredili Mevduat Hesabı-YP (Tüzel Kişi)	-	-	-
Toplam	164.280.007	297.677.932	461.957.939

(*) Faiz ve gelir tahakkuk ve reeskontları yukarıdaki tabloya dahil edilmemiştir.

Önceki Dönem	Kısa Vadeli	Orta ve Uzun Vadeli	Toplam
Taksitli Ticari Kredileri-TP	21.222.978	101.935.956	123.158.934
<i>İşyeri Kredisi</i>	-	1.429.081	1.429.081
<i>Taşıt Kredisi</i>	311.883	2.048.837	2.360.720
<i>İhtiyaç Kredisi</i>	20.911.095	98.458.038	119.369.133
<i>Diğer</i>	-	-	-
Taksitli Ticari Kredileri-Dövizе Endeksli	-	-	-
<i>İşyeri Kredisi</i>	-	-	-
<i>Taşıt Kredisi</i>	-	-	-
<i>İhtiyaç Kredisi</i>	-	-	-
<i>Diğer</i>	-	-	-
Taksitli Ticari Kredileri-YP	738.148	110.002.146	110.740.294
<i>İşyeri Kredisi</i>	-	-	-
<i>Taşıt Kredisi</i>	-	-	-
<i>İhtiyaç Kredisi</i>	738.148	110.002.146	110.740.294
<i>Diğer</i>	-	-	-
Kurumsal Kredi Kartları-TP	57.819.382	1.808	57.821.190
<i>Taksitli</i>	12.354.903	1.808	12.356.711
<i>Taksitsiz</i>	45.464.479	-	45.464.479
Kurumsal Kredi Kartları-YP	5.298	-	5.298
<i>Taksitli</i>	-	-	-
<i>Taksitsiz</i>	5.298	-	5.298
Kredili Mevduat Hesabı-TP (Tüzel Kişi)	43.202.153	-	43.202.153
Kredili Mevduat Hesabı-YP (Tüzel Kişi)	-	-	-
Toplam	122.987.959	211.939.910	334.927.869

(*) Faiz ve gelir tahakkuk ve reeskontları yukarıdaki tabloya dahil edilmemiştir.

TÜRKİYE HALK BANKASI AŞ

31 Aralık 2025 Tarihinde Sona Eren Hesap Dönemine Ait Konsolide Olmayan Finansal Tablolara İlişkin Açıklama ve Dipnotlar

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Bin Türk Lirası (TL) olarak ifade edilmiştir.)

BEŞİNCİ BÖLÜM: KONSOLİDE OLMAYAN FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAMA VE DİPNOTLAR (devamı)

I. BİLANÇONUN AKTİF HESAPLARINA İLİŞKİN AÇIKLAMA VE DİPNOTLAR (devamı)

(5) Kredilere ilişkin açıklamalar (devamı):

e) Kredilerin kullanıcılara göre dağılımı^(*):

	Cari Dönem	Önceki Dönem
Kamu	21.582.140	24.904.769
Özel	1.893.428.030	1.406.392.636
Toplam	1.915.010.170	1.431.297.405

^(*) Donuk alacaklar bakiyesi yukarıdaki tabloya dahil edilmemiştir.

f) Yurt içi ve yurt dışı kredilerin dağılımı^(*) :

	Cari Dönem	Önceki Dönem
Yurt İçi Krediler	1.907.771.036	1.426.288.053
Yurt Dışı Krediler	7.239.134	5.009.352
Toplam	1.915.010.170	1.431.297.405

^(*) Donuk alacaklar bakiyesi yukarıdaki tabloya dahil edilmemiştir.

g) Bağlı ortaklık ve iştiraklere verilen krediler:

	Cari Dönem	Önceki Dönem
Bağlı Ortaklık ve İştiraklere Verilen Doğrudan Krediler	14.568.803	10.968.332
Bağlı Ortaklık ve İştiraklere Verilen Dolaylı Krediler	-	-
Toplam	14.568.803	10.968.332

ğ) Kredilere ilişkin olarak ayrılan özel karşılıklar veya temerrüt (Üçüncü Aşama) karşılıkları:

	Cari Dönem	Önceki Dönem
Tahsil İmkânı Sınırlı Krediler İçin Ayrılanlar	5.229.331	2.857.626
Tahsili Şüpheli Krediler İçin Ayrılanlar	10.244.377	2.337.622
Zarar Niteliğindeki Krediler İçin Ayrılanlar	24.129.054	13.223.344
Toplam	39.602.762	18.418.592

Banka’nın 3. aşama kredileri için ayırdığı beklenen kredi zarar karşılığı bakiyesindeki artış, cari dönem içerisinde takipteki alacaklar bakiyesinde gerçekleşen artıştan kaynaklanmaktadır.

h) Donuk alacaklara ilişkin bilgiler (Net):

h.1. Donuk alacaklar ve yeniden yapılandırılan kredilere ilişkin bilgiler^(*):

	III. Grup Tahsil İmkânı Sınırlı Krediler	IV. Grup Tahsili Şüpheli Krediler	V. Grup Zarar Niteliğindeki Krediler
Cari Dönem			
Karşılıklardan Önceki Brüt Tutarlar	464.277	494.997	480.937
<i>Yeniden Yapılandırılan Krediler</i>	464.277	494.997	480.937
Önceki Dönem			
Karşılıklardan Önceki Brüt Tutarlar	212.129	144.192	288.710
<i>Yeniden Yapılandırılan Krediler</i>	212.129	144.192	288.710

^(*) Reeskont dahil edilmemiştir.

TÜRKİYE HALK BANKASI AŞ

31 Aralık 2025 Tarihinde Sona Eren Hesap Dönemine Ait Konsolide Olmayan Finansal Tablolara İlişkin Açıklama ve Dipnotlar

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Bin Türk Lirası (TL) olarak ifade edilmiştir.)

BEŞİNCİ BÖLÜM: KONSOLİDE OLMAYAN FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAMA VE DİPNOTLAR (devamı)

I. BİLANÇONUN AKTİF HESAPLARINA İLİŞKİN AÇIKLAMA VE DİPNOTLAR (devamı)

(5) Kredilere ilişkin açıklamalar (devamı):

h) Donuk alacaklara ilişkin bilgiler (Net) (devamı):

h.2. Toplam donuk alacak hareketlerine ilişkin bilgiler:

	III. Grup Tahsil İmkânı Sınırlı Krediler	IV. Grup Tahsili Şüpheli Krediler	V. Grup Zarar Niteliğindeki Krediler
Cari Dönem			
Önceki Dönem Sonu Bakiyesi	8.698.621	5.995.557	15.704.243
Dönem İçinde İntikal (+)	48.332.165	6.833.704	8.142.942
Diğer Donuk Alacak Hesaplarından Giriş (+)	-	35.128.760	18.018.351
Diğer Donuk Alacak Hesaplarına Çıkış (-)	35.717.395	17.429.716	-
Dönem İçinde Tahsilat (-) ^(*)	5.714.228	3.735.998	4.488.840
Kayıttan Düşülen (-)	-	-	747.667
Satılan (-)	-	-	-
<i>Kurumsal ve Ticari Krediler</i>	-	-	-
<i>Bireysel Krediler</i>	-	-	-
<i>Kredi Kartları</i>	-	-	-
<i>Diğer</i>	-	-	-
Dönem Sonu Bakiyesi	15.599.163	26.792.307	36.629.029
Karşılık (-)	5.229.331	10.244.377	24.129.054
Bilançodaki Net Bakiyesi	10.369.832	16.547.930	12.499.975
Önceki Dönem			
Önceki Dönem Sonu Bakiyesi	1.614.761	2.148.165	14.776.767
Dönem İçinde İntikal (+)	22.378.505	231.583	421.085
Diğer Donuk Alacak Hesaplarından Giriş (+)	-	12.290.022	4.268.183
Diğer Donuk Alacak Hesaplarına Çıkış (-)	12.509.480	4.048.725	-
Dönem İçinde Tahsilat (-) ^(*)	2.785.165	4.625.488	3.590.554
Kayıttan Düşülen (-)	-	-	4.550
Satılan (-)	-	-	166.688
<i>Kurumsal ve Ticari Krediler</i>	-	-	61.243
<i>Bireysel Krediler</i>	-	-	66.232
<i>Kredi Kartları</i>	-	-	39.213
<i>Diğer</i>	-	-	-
Dönem Sonu Bakiyesi	8.698.621	5.995.557	15.704.243
Karşılık (-)	2.857.626	2.337.622	13.223.344
Bilançodaki Net Bakiyesi	5.840.995	3.657.935	2.480.899

^(*) Takip hesapları içerisinde yapılandırılan ve Karşılıklar Yönetmeliğinin ilgili maddeleri kapsamında gerekli koşulları sağladığı için dönem içerisinde canlı hesaplara aktarılan kredi bakiyelerini de içermektedir.

h.3.Donuk alacaklar segment kırılımına ilişkin bilgiler :

	Kurumsal/Ticari Krediler	Tüketici Kredileri	Toplam
Cari Dönem			
Takipteki Krediler	71.289.162	7.731.337	79.020.499
Üçüncü Aşama Kredi Karşılıkları	34.998.711	4.604.051	39.602.762
Takipteki Krediler (Net)	36.290.451	3.127.286	39.417.737
Önceki Dönem			
Takipteki Krediler	27.351.006	3.047.415	30.398.421
Üçüncü Aşama Kredi Karşılıkları	16.532.399	1.886.193	18.418.592
Takipteki Krediler (Net)	10.818.607	1.161.222	11.979.829

TÜRKİYE HALK BANKASI AŞ

31 Aralık 2025 Tarihinde Sona Eren Hesap Dönemine Ait Konsolide Olmayan Finansal Tablolara İlişkin Açıklama ve Dipnotlar

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Bin Türk Lirası (TL) olarak ifade edilmiştir.)

BEŞİNCİ BÖLÜM: KONSOLİDE OLMAYAN FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAMA VE DİPNOTLAR (devamı)

I. BİLANÇONUN AKTİF HESAPLARINA İLİŞKİN AÇIKLAMA VE DİPNOTLAR (devamı)

(5) Kredilere ilişkin açıklamalar (devamı):

h) Donuk alacaklara ilişkin bilgiler (Net) (devamı):

h.4. Yabancı para olarak kullandırılan kredilerden kaynaklanan donuk alacaklara ilişkin bilgiler^(*):

	III. Grup	IV. Grup	V. Grup
	Tahsil İmkânı Sınırlı Krediler	Tahsili Şüpheli Krediler	Zarar Niteliğindeki Krediler
Cari Dönem:			
Dönem Sonu Bakiyesi	410.781	2.794.312	6.430.150
Karşılık Tutarı (-)	135.684	1.134.907	4.682.151
Bilançodaki Net Bakiyesi	275.097	1.659.405	1.747.999
Önceki Dönem:			
Dönem Sonu Bakiyesi	601.570	95.478	4.442.122
Karşılık Tutarı (-)	189.322	39.518	3.626.597
Bilançodaki Net Bakiyesi	412.248	55.960	815.525

(*) Reeskont dahil edilmiştir.

h.5. Donuk alacakların kullanıcı gruplarına göre brüt ve net tutarlarının gösterimi:

	III. Grup	IV. Grup	V. Grup
	Tahsil İmkânı Sınırlı Krediler	Tahsili Şüpheli Krediler	Zarar Niteliğindeki Krediler
Cari Dönem (Net)	10.369.832	16.547.930	12.499.975
Gerçek ve Tüzel Kişilere Kullandırılan Krediler (Brüt)	15.599.163	26.792.307	36.629.029
Karşılık Tutarı (-)	5.229.331	10.244.377	24.129.054
Gerçek ve Tüzel Kişilere Kullandırılan Krediler (Net)	10.369.832	16.547.930	12.499.975
Bankalar (Brüt)	-	-	-
Karşılık Tutarı (-)	-	-	-
Bankalar (Net)	-	-	-
Diğer Krediler (Brüt)	-	-	-
Karşılık Tutarı (-)	-	-	-
Diğer Krediler (Net)	-	-	-
Önceki Dönem (Net)	5.840.995	3.657.935	2.480.899
Gerçek ve Tüzel Kişilere Kullandırılan Krediler (Brüt)	8.698.621	5.995.557	15.704.243
Karşılık Tutarı (-)	2.857.626	2.337.622	13.223.344
Gerçek ve Tüzel Kişilere Kullandırılan Krediler (Net)	5.840.995	3.657.935	2.480.899
Bankalar (Brüt)	-	-	-
Karşılık Tutarı (-)	-	-	-
Bankalar (Net)	-	-	-
Diğer Krediler (Brüt)	-	-	-
Karşılık Tutarı (-)	-	-	-
Diğer Krediler (Net)	-	-	-

TÜRKİYE HALK BANKASI AŞ

31 Aralık 2025 Tarihinde Sona Eren Hesap Dönemine Ait Konsolide Olmayan Finansal Tablolara İlişkin Açıklama ve Dipnotlar

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Bin Türk Lirası (TL) olarak ifade edilmiştir.)

BEŞİNCİ BÖLÜM: KONSOLİDE OLMAYAN FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAMA VE DİPNOTLAR (devamı)

I. BİLANÇONUN AKTİF HESAPLARINA İLİŞKİN AÇIKLAMA VE DİPNOTLAR (devamı)

(5) Kredilere ilişkin açıklamalar (devamı):

h) Donuk alacaklara ilişkin bilgiler (Net) (devamı):

h.6. Donuk alacaklar için hesaplanan faiz tahakkukları, reeskontları ve değerleme farkları ile bunların karşılıklarına ilişkin bilgiler:

	III.Grup	IV.Grup	V.Grup
	Tahsil İmkânı Sınırlı Krediler	Tahsili Şüpheli Krediler	Zarar Niteliğindeki Krediler
Cari Dönem (Net)	1.597.193	3.735.256	3.257.316
Faiz Tahakkuk ve Reeskontları ile Değerleme Farkları	2.423.792	5.884.912	8.206.939
Karşılık Tutarı (-)	826.599	2.149.656	4.949.623
Önceki Dönem (Net)	8	49	8.310
Faiz Tahakkuk ve Reeskontları ile Değerleme Farkları	554	3.208	1.533.078
Karşılık Tutarı (-)	546	3.159	1.524.768

i) Beklenen kredi zarar karşılıklarına ilişkin bilgiler:

Cari Dönem	1. Aşama	2. Aşama	3. Aşama	Toplam
Dönem Başı Bakiye	6.295.090	18.047.398	18.418.592	42.761.080
Dönem İçi İlave	4.298.973	3.809.277	21.118.354	29.226.604
1. Aşamaya Transfer	1.320.756	(1.316.427)	(4.329)	-
2. Aşamaya Transfer	(791.605)	1.226.892	(435.287)	-
3. Aşamaya Transfer	(264.240)	(1.922.446)	2.186.686	-
Dönem İçi Çıkanlar (-)	29.546	5.264.425	933.587	6.227.558
Satılan (-)	-	-	-	-
Aktiften Silinen (-)	-	-	747.667	747.667
Dönem Sonu Bakiye	10.829.428	14.580.269	39.602.762	65.012.459
Önceki Dönem	1. Aşama	2. Aşama	3. Aşama	Toplam
Dönem Başı Bakiye	11.090.506	22.290.260	15.128.761	48.509.527
Dönem İçi İlave	466.231	1.717.332	4.878.770	7.062.333
1. Aşamaya Transfer	268.980	(266.053)	(2.927)	-
2. Aşamaya Transfer	(669.678)	842.927	(173.249)	-
3. Aşamaya Transfer	(175.794)	(574.460)	750.254	-
Dönem İçi Çıkanlar (-)	4.685.155	5.962.608	1.991.779	12.639.542
Satılan (-)	-	-	166.688	166.688
Aktiften Silinen (-)	-	-	4.550	4.550
Dönem Sonu Bakiye	6.295.090	18.047.398	18.418.592	42.761.080

TÜRKİYE HALK BANKASI AŞ

31 Aralık 2025 Tarihinde Sona Eren Hesap Dönemine Ait Konsolide Olmayan Finansal Tablolara İlişkin Açıklama ve Dipnotlar

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Bin Türk Lirası (TL) olarak ifade edilmiştir.)

BEŞİNCİ BÖLÜM: KONSOLİDE OLMAYAN FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAMA VE DİPNOTLAR (devamı)

I. BİLANÇONUN AKTİF HESAPLARINA İLİŞKİN AÇIKLAMA VE DİPNOTLAR (devamı)

(5) Kredilere ilişkin açıklamalar (devamı):

i) Zarar niteliğindeki krediler ve diğer alacaklar için tasfiye politikasının ana hatları:

Banka zarar niteliğindeki alacaklarını farklı politikalar ile tasfiye etmeye çalışmaktadır. Bu politikalar; söz konusu alacakları ödeme protokollerine bağlamak ve küçük tutarlı olanlar için kampanya şeklinde uygun ödeme koşulları sunmak şeklindedir. Bu kapsamda oluşturulan tasfiye politikası doğrultusunda önemli ölçüde tahsilat sağlanmıştır. Yapılan tahsilatlar öncelikle dava ve masraflara, anapara bakiyesine ve faiz alacaklarına mahsup edilmektedir.

j) Kayıttan düşme politikasına ilişkin açıklamalar:

TFRS 9 Finansal Araçlar Standardının ilgili maddeleri ve 27 Kasım 2019 tarihinde BDDK tarafından yapılan Karşılıklar Yönetmeliği düzenlemesi ile Bankalarca 5. grupta izlenen takipteki kredilerin makul beklenti kalmayan kısmının kayıttan düşülebilmesine imkan tanınmıştır.

Kayıttan düşme işlemi, Banka alacağından vazgeçildiği anlamına gelmediğinden kayıttan düşülen alacaklar için de aktifte izlenen alacaklar gibi yasal ve idari takip işlemlerine etkin bir şekilde devam edilir.

Banka, cari dönemde 747.667 TL tutarında 5. grup takip kredisini makul beklenti kalmadığı gerekçesiyle kayıttan düşmüş olup, Karşılıklar Yönetmeliği’nin ilgili maddesine uygun olarak dönem içerisinde kayıttan düşülen krediler sonrası Banka’nın takipteki kredi oranı %4,00’ten %3,96’ya düşmüştür. (Banka önceki dönemde, 4.550 TL tutarında 5. grup takip kredisini makul beklenti kalmadığı gerekçesiyle kayıttan düşmüş, ayrıca takipteki kredilerden 166.688 TL tutarında satış gerçekleştirilmiş olup, Karşılıklar Yönetmeliği’nin ilgili maddesine uygun olarak kayıttan düşülen ve satışı yapılan krediler sonrası Banka’nın takipteki kredi oranı %2,09’dan %2,08’e düşmüştür.)

TÜRKİYE HALK BANKASI AŞ

31 Aralık 2025 Tarihinde Sona Eren Hesap Dönemine Ait Konsolide Olmayan Finansal Tablolara İlişkin Açıklama ve Dipnotlar

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Bin Türk Lirası (TL) olarak ifade edilmiştir.)

BEŞİNCİ BÖLÜM: KONSOLİDE OLMAYAN FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAMA VE DİPNOTLAR (devamı)

I. BİLANÇONUN AKTİF HESAPLARINA İLİŞKİN AÇIKLAMA VE DİPNOTLAR (devamı)

(6) İtfa edilmiş maliyeti üzerinden değerlendirilen finansal varlıklara ilişkin açıklamalar:

a) Repo işlemlerine konu olanlar ve teminata verilen/bloke edilen itfa edilmiş maliyeti üzerinden değerlendirilen finansal varlıklara ilişkin bilgiler:

a.1. Teminata verilen / bloke edilen itfa edilmiş maliyeti üzerinden değerlendirilen finansal varlıklar:

	Cari Dönem		Önceki Dönem	
	TP	YP	TP	YP
Teminata Verilen/Bloke Edilen Menkul Değerler	37.868.233	49.818.119	106.094.488	25.024.197

a.2. Repo işlemlerine konu olan itfa edilmiş maliyeti üzerinden değerlendirilen finansal varlıklar:

	Cari Dönem		Önceki Dönem	
	TP	YP	TP	YP
Repo İşlemine Konu Edilen Menkul Değerler	127.446.468	42.065.504	188.359.942	58.855.898

b) İtfa edilmiş maliyeti üzerinden değerlendirilen devlet borçlanma senetlerine ilişkin bilgiler:

	Cari Dönem	Önceki Dönem
Devlet Tahvili	765.284.729	545.492.281
Hazine Bonosu	-	-
Diğer Kamu Borçlanma Senetleri	28.650.119	13.484.382
Toplam	793.934.848	558.976.663

c) İtfa edilmiş maliyeti üzerinden değerlendirilen finansal varlıklara ilişkin bilgiler:

	Cari Dönem	Önceki Dönem
Borçlanma Senetleri	793.934.848	561.385.764
<i>Borsada İşlem Görenler</i>	793.934.848	558.976.663
<i>Borsada İşlem Görmeyenler</i>	-	2.409.101
Değer Azalma Karşılığı (-)	-	-
Toplam	793.934.848	561.385.764

ç) İtfa edilmiş maliyeti üzerinden değerlendirilen finansal varlıkların yıl içindeki hareketleri:

	Cari Dönem	Önceki Dönem
Dönem Başındaki Değer	561.385.764	430.563.441
Parasal Varlıklarda Meydana Gelen Kur Farkları	18.532.953	32.665.751
Yıl İçindeki Alımlar ⁽¹⁾	255.887.587	211.726.758
Satış ve İtfa Yolu İle Elden Çıkarılanlar	(41.871.456)	(113.570.186)
Değer Azalışı Karşılığı(-)	-	-
Dönem Sonu Toplam	793.934.848	561.385.764

⁽¹⁾ 31 Aralık 2025 tarihi itibarıyla 352.835.755 TL reeskont tutarı ile 31 Aralık 2024 tarihindeki 218.576.249 TL (31 Aralık 2023: 136.701.563 TL) reeskont tutarı arasındaki fark etkisi yıl içindeki alımlar satırında gösterilmiştir.

TÜRKİYE HALK BANKASI AŞ

31 Aralık 2025 Tarihinde Sona Eren Hesap Dönemine Ait Konsolide Olmayan Finansal Tablolara İlişkin Açıklama ve Dipnotlar

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Bin Türk Lirası (TL) olarak ifade edilmiştir.)

BEŞİNCİ BÖLÜM: KONSOLİDE OLMAYAN FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAMA VE DİPNOTLAR (devamı)

I. BİLANÇONUN AKTİF HESAPLARINA İLİŞKİN AÇIKLAMA VE DİPNOTLAR (devamı)

(7) İştiraklere ilişkin bilgiler (Net):

a) İştiraklere ilişkin bilgiler:

	Unvanı	Adres (Şehir/Ülke)	Banka'nın Pay Oranı-Farklıysa Oy Oranı (%)	Banka Risk Grubu Pay Oranı (%)
1.	DHB Bank NV ⁽¹⁾	Rotterdam/Hollanda	30,00	30,00
2.	Kobi Girişim Sermayesi Yatırım Ortaklığı AŞ ⁽¹⁾	Ankara/Türkiye	31,47	33,12
3.	Yıldız Tekno Girişim Sermayesi Yatırım Ortaklığı AŞ ⁽¹⁾	İstanbul/Türkiye	35,79	35,79
4.	Birleşim Varlık Yönetim AŞ ⁽¹⁾	İstanbul/Türkiye	16,00	16,00
5.	KKB Kredi Kayıt Bürosu AŞ ⁽²⁾	İstanbul/Türkiye	18,18	18,18
6.	Bileşim Finansal Teknolojiler ve Ödeme Sistemleri AŞ ⁽²⁾	İstanbul/Türkiye	33,33	33,33
7.	Bankalararası Kart Merkezi AŞ ⁽²⁾	İstanbul/Türkiye	9,28	9,28
8.	JCR Avrasya Derecelendirme AŞ ⁽²⁾	İstanbul/Türkiye	2,86	2,86

b) a)'daki sıraya göre iştiraklere ilişkin bilgiler:

	Aktif Toplamı	Özkaynak	Sabit Varlık Toplamı	Faiz Gelirleri	Menkul Değer Gelirleri	Cari Dönem Kâr/Zararı	Önceki Dönem Kâr/Zararı	Gerçeğe Uygun Değeri
1.	104.256.048	13.821.307	108.756	6.471.756	310.035	1.068.849	938.114	-
2.	697.607	689.839	770	238.706	-	198.084	164.405	-
3.	93.604	93.202	110	5.977	-	(825)	(1.011)	-
4.	1.932.729	1.541.557	26.944	863.229	-	250.388	119.326	-
5.	6.821.231	2.613.321	2.178.914	1.044.388	-	1.773.715	636.361	-
6.	1.266.533	864.218	461.987	111.748	-	96.701	56.875	-
7.	12.558.845	9.959.937	1.157.373	2.851.180	-	4.981.467	3.157.519	-
8.	1.330.896	1.005.314	209.171	170.721	60.402	570.247	395.897	-

⁽¹⁾ Finansal bilgiler, 31 Aralık 2025 tarihli konsolidasyona esas finansal tablolardan alınmıştır.

⁽²⁾ Finansal bilgiler, 31 Aralık 2025 tarihli bağımsız denetimden geçmemiş finansal tablolardan alınmıştır.

c) İştiraklere ilişkin hareket tablosu:

	Cari Dönem	Önceki Dönem
Dönem Başı Değeri	3.405.199	2.833.279
Dönem İçi Hareketler	1.392.032	571.920
Alışlar ⁽¹⁾	15.211	-
Bedelsiz Edinilen Hisse Senetleri	-	14.28
Cari Yıl Payından Alınan Kâr	422.759	351.901
Satışlar	-	-
Transfer	-	-
Yeniden Değerleme Azalışı (-) / Artışı ⁽²⁾	954.062	218.591
Değer Azalma Karşılıkları (-) / İptalleri	-	-
Dönem Sonu Değeri	4.797.231	3.405.199
Sermaye Taahhütleri	-	-
Dönem Sonu Sermaye Katılma Payı (%)	-	-

⁽¹⁾ Banka, cari dönemde, Yıldız Tekno Girişim Sermayesi Yatırım Ortaklığı AŞ'nin bedelli sermaye arttırımı nedeniyle 15.211 TL ödeme gerçekleştirmiştir.

⁽²⁾ Cari yıl payından alınan kar dışında özkaynak yöntemine göre muhasebeleştirilen tutarları içermektedir.

ç) İştiraklere ilişkin sektör bilgileri ve bunlara ilişkin kayıtlı tutarlar:

	Cari Dönem	Önceki Dönem
Bankalar	4.146.393	2.902.429
Sigorta Şirketleri	-	-
Faktoring Şirketleri	-	-
Leasing Şirketleri	-	-
Finansman Şirketleri	-	-
Diğer Mali İştirakler	497.098	349.030
Diğer Mali Olmayan İştirakler	153.740	153.740

TÜRKİYE HALK BANKASI AŞ

31 Aralık 2025 Tarihinde Sona Eren Hesap Dönemine Ait Konsolide Olmayan Finansal Tablolara İlişkin Açıklama ve Dipnotlar

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Bin Türk Lirası (TL) olarak ifade edilmiştir.)

BEŞİNCİ BÖLÜM: KONSOLİDE OLMAYAN FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAMA VE DİPNOTLAR (devamı)

I. BİLANÇONUN AKTİF HESAPLARINA İLİŞKİN AÇIKLAMA VE DİPNOTLAR (devamı)

(7) İştiraklere ilişkin bilgiler (Net): (devamı)

d) Borsaya kote edilen iştirakler:

Bulunmamaktadır. (31 Aralık 2024: Bulunmamaktadır.)

(8) Bağlı ortaklıklara ilişkin bilgiler (Net):

a) Bağlı ortakların özkaynak kalemlerine ilişkin bilgiler⁽¹⁾:

	Halk Yatırım Menkul Değerler AŞ ⁽¹⁾	Halk Gayrimenkul Yatırım Ortaklığı AŞ ⁽¹⁾	Halk Finansal Kiralama AŞ ⁽¹⁾	Halk Banka AD, Skopje ⁽¹⁾	Halk Faktoring AŞ ⁽¹⁾	Halk Bank AD, Beograd ⁽¹⁾	Halk Varlık Kiralama AŞ ⁽¹⁾	Halk Elektronik Para ve Ödeme Hizmetleri AŞ ⁽¹⁾	Halk Katılım Bankası AŞ ⁽¹⁾	Halk Elektrik Üretim AŞ ⁽²⁾
ANA SERMAYE										
Ödenmiş Sermaye	250.000	3.840.000	1.523.000	2.963.096	1.246.000	754.199	500	250.000	11.500.000	100.000
Ödenmiş Sermaye Enflasyon Düzeltme Farkı	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Hisse Senedi İhraç Primleri	-	50.372	-	11.633	-	773.455	-	-	-	-
Yedek Akçeler	393.565	10.528.650	882.094	2.038.822	1.076.769	1.579.866	14.210	1.554	-	-
Türkiye Muhasebe Standartları uyarınca özkaynaklara yansıtılan kazançlar	16.034	37.554.107	2.652	11.484.394	-	8.831.635	-	-	-	-
Kâr	2.952.248	16.849.534	519.700	1.265.554	838.603	696.085	17.640	152.297	850.955	40.573
Net Dönem Kârı	1.820.552	16.849.534	519.700	1.347.012	838.603	696.085	17.640	140.672	850.955	40.573
Geçmiş Yıllar Kârı/Zararı	1.131.696	-	-	(81.458)	-	-	-	11.625	-	-
İştirakler, bağlı ortaklıklar ve birlikte kontrol edilen ortaklıklardan bedelsiz olarak edinilen ve dönem karı içerisinde muhasebeleştirilmeyen hisseler	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Net dönem zararı ile geçmiş yıllar zarar toplamının yedek akçelerle karşılanamayan kısmı ile TMS uyarınca özkaynaklara yansıtılan kayıplar(-)	3.030	6.239.555	-	-	5.360	7.651	-	-	-	-
Faaliyet Kiralaması Geliştirme Maliyetleri(-)	-	3.394	-	471.82	-	98.204	-	-	-	-
Maddi Olmayan Duran Varlıklar(-)	28.057	1.629	11.375	243.827	29.626	876.527	-	17134	-	490
Ana Sermaye Toplamı	3.580.760	62.578.085	2.916.071	17.472.490	3.126.386	11.652.858	32.350	386.717	12.350.955	140.083
KATKI SERMAYE	-	-	161.720	669.360	304.024	224.445	-	-	-	-
SERMAYE	3.580.760	62.578.085	3.077.791	18.141.850	3.430.410	11.877.303	32.350	386.717	12.350.955	140.083
NET KULLANILABİLİR ÖZKAYNAK	3.580.760	62.578.085	3.077.791	18.141.850	3.430.410	11.877.303	32.350	386.717	12.350.955	140.083

⁽¹⁾ Söz konusu değerler 31 Aralık 2025 tarihli konsolidasyona esas finansal tablolardan alınmıştır.

⁽²⁾ Söz konusu değerler 31 Aralık 2025 tarihli finansal tablolardan alınmıştır.

Bağlı ortakların içsel sermaye yeterliliği değerlendirme yaklaşımı bulunmamaktadır.

Ödenmiş sermaye; esas sözleşmede Türk parası olarak belirtilen ve ticaret siciline tescil edilmiş bulunan sermaye tutarıdır.

Ödenmiş sermaye enflasyon düzeltme farkı; özkaynak kalemlerinin enflasyona göre düzeltilmesinden kaynaklanan farklardır.

Olağanüstü yedekler; yıllık vergi sonrası kardan yasal yedeklerin ayrılmasından sonra, genel kurul kararı uyarınca ayrılan yedek akçelerdir.

Yasal yedekler; 6102 sayılı Türk Ticaret Kanunu'nun ilgili hükümleri ve kuruluş kanunları gereğince yıllık kardan ayrılan yedek akçelerdir.

TÜRKİYE HALK BANKASI AŞ

31 Aralık 2025 Tarihinde Sona Eren Hesap Dönemine Ait Konsolide Olmayan Finansal Tablolara İlişkin Açıklama ve Dipnotlar

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Bin Türk Lirası (TL) olarak ifade edilmiştir.)

BEŞİNCİ BÖLÜM: KONSOLİDE OLMAYAN FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAMA VE DİPNOTLAR (devamı)

I. BİLANÇONUN AKTİF HESAPLARINA İLİŞKİN AÇIKLAMA VE DİPNOTLAR (devamı)

(8) Bağlı ortaklıklara ilişkin bilgiler (Net): (devamı)

b) Bağlı ortaklıklara ilişkin bilgiler:

		Banka'nın Pay Oranı-Farklıysa Oy Oranı (%)	Banka Risk Grubunun Pay Oranı (%)
Unvanı	Adres (Şehir/Ülke)		
1.	Halk Yatırım Menkul Değerler AŞ ⁽¹⁾	İstanbul/Türkiye	100,00
2.	Halk Gayrimenkul Yatırım Ortaklığı AŞ ^{(1) (2)}	İstanbul/Türkiye	79,33
3.	Halk Finansal Kiralama AŞ ⁽¹⁾	İstanbul/Türkiye	100,00
4.	Halk Banka AD, Skopje ⁽¹⁾	Üsküp/Kuzey Makedonya	99,66
5.	Halk Faktoring AŞ ⁽¹⁾	İstanbul/Türkiye	100,00
6.	Halkbank AD Beograd ⁽¹⁾	Belgrad/Sırbistan	100,00
7.	Halk Varlık Kiralama AŞ ⁽¹⁾	İstanbul/Türkiye	100,00
8.	Halk Elektronik Para ve Ödeme Hizmetleri AŞ ⁽¹⁾	İstanbul/Türkiye	100,00
9.	Halk Elektrik Üretim AŞ ⁽³⁾	İstanbul/Türkiye	100,00
10.	Halk Katılım Bankası AŞ ^{(1) (4)}	İstanbul/Türkiye	100,00

c) b)'deki sıraya göre bağlı ortaklıklara ilişkin bilgiler: ⁽¹⁾

	Aktif Toplamı	Özkaynak	Sabit Varlık Toplamı	Faiz/Kar Payı Gelirleri	Menkul Değer Gelirleri	Cari Dönem Kar/Zararı	Önceki Dönem Kar/Zararı	Gerçeğe Uygun Değeri
1.	8.385.504	3.608.817	115.678	2.895.824	90.335	1.820.552	1.777.311	-
2.	85.143.019	62.506.498	38.506.724	482.000	-	16.849.534	4.204.012	-
3.	24.191.290	2.927.446	44.930	4.487.050	-	519.700	442.349	-
4.	104.694.899	17.763.499	2.619.713	4.143.978	572.700	1.347.012	972.584	-
5.	18.683.495	3.156.012	40.027	5.639.880	-	838.603	743.290	-
6.	71.863.691	12.627.589	2.555.523	2.809.282	325.875	696.085	739.954	-
7.	18.556.555	32.350	36	9.609	-	17.640	7.001	-
8.	1.243.312	403.851	28.556	118.783	-	140.672	10.461	-
9.	144.285	140.573	623	34.528	-	40.573	-	-
10.	12.886.790	12.350.955	-	1.320.541	-	850.955	-	-

⁽¹⁾ Söz konusu değerler 31 Aralık 2025 tarihli konsolidasyona esas finansal tablolardan alınmıştır.

⁽²⁾ Halk Gayrimenkul Yatırım Ortaklığı AŞ 22 Şubat 2013 tarihinde halka arz edilmiş olup, hisseleri Borsa İstanbul AŞ'de işlem görmektedir.

⁽³⁾ Söz konusu değerler 31 Aralık 2025 tarihli finansal tablolardan alınmıştır.

⁽⁴⁾ Halk Katılım Bankası AŞ, BDDK'nın 30 Mayıs 2025 tarih ve 11222 sayılı izniyle kurulmuş ve 22 Eylül 2025 tarihinde tescil edilmiş olup, cari dönem itibarıyla henüz faaliyete başlamamıştır.

ç) Bağlı ortaklıklara ilişkin hareket tablosu:

	Cari Dönem	Önceki Dönem
Dönem Başı Değeri	54.541.969	38.293.689
Dönem İçi Hareketler	46.755.206	16.248.280
Alışlar ⁽¹⁾⁽²⁾⁽³⁾⁽⁴⁾	13.600.000	1.966.061
Bedelsiz Edinilen Hisse Senetleri	115.140	385.399
Cari Yıl Payından Alınan Kar	10.727.418	6.580.467
Satışlar	-	-
Transfer	-	-
Yeniden Değerleme Artışı/Azalışı ⁽⁵⁾	22.312.648	7.316.353
Değer Azalma Karşılıkları (-)/İptalleri	-	-
Dönem Sonu Değeri	101.297.175	54.541.969
Sermaye Taahhütleri	-	-
Dönem Sonu Sermaye Katılma Payı (%)	-	-

⁽¹⁾ Cari dönem içerisinde kurulan Halk Elektrik Üretim AŞ için Banka tarafından 100.000 TL ödeme gerçekleştirilmiştir.

⁽²⁾ Banka, cari dönemde, Halk Finansal Kiralama AŞ'nin bedelli sermaye arttırımı nedeniyle 1.000.000 TL ödeme gerçekleştirmiştir.

⁽³⁾ Banka, cari dönemde, Halk Faktoring AŞ'nin bedelli sermaye arttırımı nedeniyle 1.000.000 TL ödeme gerçekleştirmiştir.

⁽⁴⁾ Cari dönem içerisinde kurulan Halk Katılım Bankası AŞ için Banka tarafından 11.500.000 TL ödeme gerçekleştirilmiştir.

⁽⁵⁾ Cari yıl payından alınan kar dışında özkaynak yöntemine göre muhasebeleştirilen tutarları içermektedir.

TÜRKİYE HALK BANKASI AŞ

31 Aralık 2025 Tarihinde Sona Eren Hesap Dönemine Ait Konsolide Olmayan Finansal Tablolara İlişkin Açıklama ve Dipnotlar

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Bin Türk Lirası (TL) olarak ifade edilmiştir.)

BEŞİNCİ BÖLÜM: KONSOLİDE OLMAYAN FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAMA VE DİPNOTLAR (devamı)

I. BİLANÇONUN AKTİF HESAPLARINA İLİŞKİN AÇIKLAMA VE DİPNOTLAR (devamı)

(8) Bağlı ortaklıklara ilişkin bilgiler (Net) (devamı)

d) Bağlı ortaklıklara ilişkin sektör bilgileri ve bunlara ilişkin kayıtlı tutarlar:

	Cari Dönem	Önceki Dönem
Bankalar	42.677.438	20.192.300
Sigorta Şirketleri	-	-
Faktoring Şirketleri	3.161.941	1.728.708
Leasing Şirketleri	2.987.739	1.667.458
Finansman Şirketleri	-	-
Diğer Mali Bağlı Ortaklıklar	52.329.484	30.953.503
Diğer Mali Olmayan Bağlı Ortaklıklar	140.573	-

e) Borsaya kote edilen bağlı ortaklıklar:

	Cari Dönem	Önceki Dönem
Yurt İçi Borsalara Kote Edilenler ⁽¹⁾	48.329.544	26.985.571
Yurt Dışı Borsalara Kote Edilenler	-	-

⁽¹⁾ Banka'nın bağlı ortaklıklarından Halk Gayrimenkul Yatırım Ortaklığı AŞ 22 Şubat 2013 tarihinde halka arz edilmiş olup, hisseleri Borsa İstanbul AŞ'de işlem görmektedir.

(9) Birlikte kontrol edilen ortaklıklar:

Bulunmamaktadır. (31 Aralık 2024: Bulunmamaktadır.)

(10) Kiralama işlemlerinden alacaklara ilişkin bilgiler (Net):

Bulunmamaktadır. (31 Aralık 2024: Bulunmamaktadır.)

(11) Riskten korunma amaçlı türev finansal varlıklara ilişkin açıklamalar:

Bulunmamaktadır. (31 Aralık 2024: Bulunmamaktadır.)

(12) Maddi duran varlıklara ilişkin açıklamalar:

Cari Dönem	Önceki Dönem Sonu Bakiyesi	Girişler	Yeniden Değerleme Artışları	Çıkışlar (-)	Transfer	Dönem Sonu Bakiyesi
Maliyet						
Gayrimenkul	16.810.972	6.300.924	4.942.613	87.643	(5.432.403)	22.534.463
Kullanım Hakkı Olan Gayrimenkuller	5.086.170	4.097.558	-	584.852	-	8.598.876
Kullanım Hakkı Olan Menkuller	516.958	1.043.663	-	830.085	-	730.536
Büro Makinaları	3.725.433	1.435.590	-	347.183	-	4.813.840
Elden Çıkarılacak Kıymetler	3.444.509	7.975.578	-	1.550.635	-	9.869.452
Faaliyet Kiralaması Geliştirme Maliyetleri	4.454.680	2.104.106	-	-	-	6.558.786
Diğer	1.462.777	2.199.979	-	28.186	-	3.634.570
Toplam Maliyet	35.501.499	25.157.398	4.942.613	3.428.584	(5.432.403)	56.740.523
Birikmiş Amortisman (-)						
Gayrimenkul	2.435.968	123.154	3.654.801	2.518.650	-	3.695.273
Kullanım Hakkı Olan Gayrimenkuller	1.343.445	955.439	-	554.465	-	1.744.419
Kullanım Hakkı Olan Menkuller	139.403	313.227	-	88.881	-	363.749
Büro Makinaları	1.612.749	610.088	-	13.245	-	2.209.592
Elden Çıkarılacak Kıymetler	378.29	216.448	-	101.175	-	153.102
Faaliyet Kiralaması Geliştirme Maliyetleri	1.074.233	1.021.370	-	-	-	2.095.603
Diğer	451.323	312.827	-	12.144	-	752.006
Toplam Birikmiş Amortisman	7.094.950	3.552.553	3.654.801	3.288.560	-	11.013.744
Değer Düşüş Karşılığı (-)						
Gayrimenkul	92.431	-	107.756	-	-	200.187
Elden Çıkarılacak Kıymetler	-	-	-	-	-	-
Toplam Değer Düşüş Karşılığı (-)	92.431	-	107.756	-	-	200.187
Net Değer Değeri	28.314.118	21.604.845	1.180.056	140.024	(5.432.403)	45.526.592

TÜRKİYE HALK BANKASI AŞ

31 Aralık 2025 Tarihinde Sona Eren Hesap Dönemine Ait Konsolide Olmayan Finansal Tablolara İlişkin Açıklama ve Dipnotlar

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Bin Türk Lirası (TL) olarak ifade edilmiştir.)

BEŞİNCİ BÖLÜM: KONSOLİDE OLMAYAN FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAMA VE DİPNOTLAR (devamı)

I. BİLANÇONUN AKTİF HESAPLARINA İLİŞKİN AÇIKLAMA VE DİPNOTLAR (devamı)

(12) Maddi duran varlıklara ilişkin açıklamalar (devamı)

	Önceki Dönem		Yeniden			Dönem Sonu
	Sonu Bakiyesi	Girişler	Değerleme	Çıkışlar (-)	Transfer	Bakiyesi
Önceki Dönem			Artışları			
Maliyet						
Gayrimenkul	11.204.074	552.252	5.072.323	17.677	-	16.810.972
Kullanım Hakkı Olan Gayrimenkuller	4.345.272	1.476.617	-	735.719	-	5.086.170
Kullanım Hakkı Olan Menkuller	52.629	539.108	-	74.779	-	516.958
Büro Makinaları	2.386.700	1.471.031	-	132.298	-	3.725.433
Elden Çıkarılacak Kıymetler	3.412.592	2.019.182	-	1.987.265	-	3.444.509
Faaliyet Kiralaması Geliştirme Maliyetleri	2.167.925	2.307.312	-	20.557	-	4.454.680
Diğer	893.086	608.737	-	39.046	-	1.462.777
Toplam Maliyet	24.462.278	8.974.239	5.072.323	3.007.341	-	35.501.499
Birikmiş Amortisman (-)						
Gayrimenkul	1.456.840	84.079	898.380	3.331	-	2.435.968
Kullanım Hakkı Olan Gayrimenkuller	890.579	664.816	-	211.950	-	1.343.445
Kullanım Hakkı Olan Menkuller	42.474	153.724	-	56.795	-	139.403
Büro Makinaları	1.107.548	515.323	-	10.122	-	1.612.749
Elden Çıkarılacak Kıymetler	15.423	35.505	-	13.099	-	37.829
Faaliyet Kiralaması Geliştirme Maliyetleri	516.446	567.725	-	9.938	-	1.074.233
Diğer	334.538	130.729	-	13.944	-	451.323
Toplam Birikmiş Amortisman	4.363.848	2.151.901	898.380	319.179	-	7.094.950
Değer Düşüş Karşılığı (-)						
Gayrimenkul	49.560	-	54.314	11.443	-	92.431
Elden Çıkarılacak Kıymetler	278	-	-	278	-	-
Toplam Değer Düşüş Karşılığı (-)	49.838	-	54.314	11.721	-	92.431
Net Defter Değeri	20.048.592	6.822.338	4.119.629	2.676.441	-	28.314.118

(13) Maddi olmayan duran varlıklara ilişkin açıklamalar:

	Önceki Dönem				Dönem Sonu
	Sonu Bakiyesi	Girişler	Çıkışlar (-)	Transfer	Bakiyesi
Cari Dönem					
Maliyet:					
Şerefiye	-	-	-	-	-
Diğer Maddi Olmayan Duran Varlıklar	4.004.146	3.200.201	313.357	-	6.890.990
Toplam Maliyet	4.004.146	3.200.201	313.357	-	6.890.990
Birikmiş Amortisman (-)					
Şerefiye	-	-	-	-	-
Diğer Maddi Olmayan Duran Varlıklar	1.411.947	969.069	361	-	2.380.655
Toplam Birikmiş Amortisman	1.411.947	969.069	361	-	2.380.655
Net Defter Değeri	2.592.199	2.231.132	312.996	-	4.510.335
Önceki Dönem	Önceki Dönem				Dönem Sonu
Maliyet:	Sonu Bakiyesi	Girişler	Çıkışlar (-)	Transfer	Bakiyesi
Şerefiye	-	-	-	-	-
Diğer Maddi Olmayan Duran Varlıklar	2.379.839	1.711.116	86.809	-	4.004.146
Toplam Maliyet	2.379.839	1.711.116	86.809	-	4.004.146
Birikmiş Amortisman (-)					
Şerefiye	-	-	-	-	-
Diğer Maddi Olmayan Duran Varlıklar	881.488	530.459	-	-	1.411.947
Toplam Birikmiş Amortisman	881.488	530.459	-	-	1.411.947
Net Defter Değeri	1.498.351	1.180.657	86.809	-	2.592.199

TÜRKİYE HALK BANKASI AŞ

31 Aralık 2025 Tarihinde Sona Eren Hesap Dönemine Ait Konsolide Olmayan Finansal Tablolara İlişkin Açıklama ve Dipnotlar

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Bin Türk Lirası (TL) olarak ifade edilmiştir.)

BEŞİNCİ BÖLÜM: KONSOLİDE OLMAYAN FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAMA VE DİPNOTLAR (devamı)

I. BİLANÇONUN AKTİF HESAPLARINA İLİŞKİN AÇIKLAMA VE DİPNOTLAR (devamı)

(14) Yatırım amaçlı gayrimenkullere ilişkin açıklamalar:

	Cari Dönem	Önceki Dönem
Dönem Başı Değeri	5.077.555	2.675.524
Dönem İçi Hareketler	22.184.287	2.402.031
Alışlar	10.053.582	29.064
Satışlar	-	-
Transfer ⁽¹⁾	5.432.403	-
Yeniden Değerleme Artışı/Azalışı	6.698.302	2.372.967
Dönem Sonu Değeri	27.261.842	5.077.555

⁽¹⁾ Banka daha önce Maddi Duran Varlık olarak sınıflandırdığı bir gayrimenkulü, kullanım amacının değişmesi nedeniyle, Yatırım Amaçlı Gayrimenkul olarak yeniden sınıflandırmıştır.

Banka, yatırım amaçlı gayrimenkullerini, satın alım maliyet değerlerinden birikmiş amortisman ve varsa kalıcı değer düşüş karşılığı ayırarak muhasebeleştirmekte iken, Kasım 2023 itibarıyla muhasebe politikasında değişikliğe giderek yatırım amaçlı gayrimenkuller için TMS 40 Yatırım Amaçlı Gayrimenkuller Standardı kapsamında gerçeğe uygun değer yöntemini benimsemiştir. Buna göre, Banka yatırım amaçlı gayrimenkulleri için bağımsız ekspertiz firmasına değerlendirme çalışması yaptırmakta, gerçeğe uygun değerinde gerçekleşen değişimleri, olduğu dönemde kar veya zarar hesaplarında muhasebeleştirmektedir.

(15) Ertelenmiş vergi varlığına ilişkin açıklamalar:

	Cari Dönem	Önceki Dönem
Ertelenmiş Vergi Aktifi/(Pasifi)		
Karşılıklar ⁽¹⁾	11.970.645	10.570.229
Finansal Varlıkların Değerlemesi	(24.068.888)	(9.891.057)
Diğer	31.128.601	22.908.638
Net Ertelenmiş Vergi Aktifi/(Pasifi):	19.030.358	23.587.810

Özkaynaklar Altında Muhasebeleştirilen Ertelenmiş Vergi	(1.829.900)	1.068.699
Gerçeğe Uygun Değer Farkı Diğer Kapsamlı Gelire Yansıtılan Menkul Kıy. İç Verim-Borsa Rayıç farkı	967.092	2.037.548
Aktüeryal Kayıp/Kazanç	887.538	1.034.389
Gayrimenkul Yeniden Değerleme	(3.684.530)	(2.003.238)

⁽¹⁾ Çalışan hakları yükümlülükleri, beklenen kredi zarar karşılıkları ve diğer karşılıklardan oluşmaktadır.

(16) Satış amaçlı elde tutulan ve durdurulan faaliyetlere ilişkin duran varlıklara ilişkin açıklamalar:

Bulunmamaktadır. (31 Aralık 2024: Bulunmamaktadır.)

(17) Diğer aktiflere ilişkin bilgiler:

Bilançonun diğer aktifler kalemi 79.696.043 TL (31 Aralık 2024: 52.044.626 TL) olup, bilanço toplamının %10'unu aşmamaktadır.

TÜRKİYE HALK BANKASI AŞ

31 Aralık 2025 Tarihinde Sona Eren Hesap Dönemine Ait Konsolide Olmayan Finansal Tablolara İlişkin Açıklama ve Dipnotlar

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Bin Türk Lirası (TL) olarak ifade edilmiştir.)

BEŞİNCİ BÖLÜM: KONSOLİDE OLMAYAN FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAMA VE DİPNOTLAR (devamı)

II. BİLANÇONUN PASİF HESAPLARINA İLİŞKİN AÇIKLAMA VE DİPNOTLAR

(1) Mevduata/toplanan fonlara ilişkin bilgiler:

a) Mevduatın/toplanan fonların vade yapısına ilişkin bilgiler^(*):

Cari Dönem									
	Vadesiz	7 Gün İhbarlı	1 Aya Kadar	1-3 Ay	3-6 Ay	6 Ay-1 Yıl	1 Yıl ve Üstü	Birikimli Mevduat	Toplam
Tasarruf Mevduatı	66.089.158	-	37.967.182	594.969.973	137.788.391	1.342.905	1.692.681	167.806	840.018.096
Döviz Tevdiat Hesabı	266.236.063	-	59.573.924	301.532.842	38.870.445	18.082.620	18.453.152	33.590	702.782.636
Yurt İçinde Yer. K.	231.016.429	-	58.873.433	284.603.977	34.415.591	13.734.190	13.854.592	32.685	636.530.897
Yurt Dışında Yer.K	35.219.634	-	700.491	16.928.865	4.454.854	4.348.430	4.598.560	905	66.251.739
Resmi Kur. Mevduatı	44.447.525	-	119.206.645	40.976.883	3.472.609	1.810.897	425.800	-	210.340.359
Tic. Kur. Mevduatı	118.913.119	-	228.254.936	354.860.416	70.946.372	11.548.628	256.173	-	784.779.644
Diğ. Kur. Mevduatı	12.352.921	-	16.251.821	114.623.597	35.473.854	5.269.092	230.935	-	184.202.220
Kıymetli Maden DH	249.172.955	-	171.215	29.727.610	2.614.571	749.960	457.934	-	282.894.245
Bankalararası Mevduat	240.179.434	-	124.468.887	116.172.344	266.916	-	1.014.398	-	482.101.979
TC Merkez Bankası	21.227	-	-	-	-	-	-	-	21.227
Yurt İçi Bankalar	1.279.263	-	106.957.374	67.089.727	229.362	-	-	-	175.555.726
Yurt Dışı Bankalar	208.794.391	-	494.263	49.082.617	37.554	-	1.014.398	-	259.423.223
Katılım Bankaları	30.084.553	-	17.017.250	-	-	-	-	-	47.101.803
Toplam	997.391.175	-	585.894.610	1.552.863.665	289.433.158	38.804.102	22.531.073	201.396	3.487.119.179

(*) TCMB ve T.C. Hazine ve Maliye Bakanlığı tarafından duyurusu yapılan kur korumalı mevduat ürünlerine ilişkin olarak Banka’nın 31 Aralık 2025 tarihi itibarıyla reeskont hariç toplam 4.689.122 TL mevduat bakiyesi bulunmaktadır.

Önceki Dönem									
	Vadesiz	7 Gün İhbarlı	1 Aya Kadar	1-3 Ay	3-6 Ay	6 Ay-1 Yıl	1 Yıl ve Üstü	Birikimli Mevduat	Toplam
Tasarruf Mevduatı	43.119.983	-	17.579.124	377.027.263	290.068.600	9.406.341	3.098.242	143.210	740.442.763
Döviz Tevdiat Hesabı	184.704.922	-	35.695.118	195.397.663	31.881.637	9.544.517	16.376.333	31.754	473.631.944
Yurt İçinde Yer. K.	157.496.852	-	35.409.610	183.306.654	29.494.185	6.103.787	12.256.841	31.088	424.099.017
Yurt Dışında Yer.K	27.208.070	-	285.508	12.091.009	2.387.452	3.440.730	4.119.492	666	49.532.927
Resmi Kur. Mevduatı	27.303.098	-	8.430.178	18.190.715	11.933.940	628.480	11.079	-	66.497.490
Tic. Kur. Mevduatı	81.102.585	-	164.942.457	213.449.744	103.344.416	7.000.808	4.422.137	-	574.262.147
Diğ. Kur. Mevduatı	8.113.691	-	7.537.040	65.479.199	33.582.399	14.412.054	54.931	-	129.179.314
Kıymetli Maden DH	98.496.855	-	72.704	15.525.905	1.020.079	423.413	322.100	-	115.861.056
Bankalararası Mevduat	162.822.292	-	66.290.502	50.222.961	1.683.944	493.160	366.811	-	281.879.670
TC Merkez Bankası	13.507	-	-	-	-	-	-	-	13.507
Yurt İçi Bankalar	1.113.035	-	49.539.858	25.317.797	1.633.651	12.587	-	-	77.616.928
Yurt Dışı Bankalar	161.695.750	-	5.886.177	24.905.164	50.293	480.573	366.811	-	193.384.768
Katılım Bankaları	-	-	10.864.467	-	-	-	-	-	10.864.467
Toplam	605.663.426	-	300.547.123	935.293.450	473.515.015	41.908.773	24.651.633	174.964	2.381.754.384

(*) TCMB ve T.C. Hazine ve Maliye Bakanlığı tarafından duyurusu yapılan kur korumalı mevduat ürünlerine ilişkin olarak Banka’nın 31 Aralık 2024 tarihi itibarıyla reeskont hariç toplam 166.842.496 TL mevduat bakiyesi bulunmaktadır.

TÜRKİYE HALK BANKASI AŞ

31 Aralık 2025 Tarihinde Sona Eren Hesap Dönemine Ait Konsolide Olmayan Finansal Tablolara İlişkin Açıklama ve Dipnotlar

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Bin Türk Lirası (TL) olarak ifade edilmiştir.)

BEŞİNCİ BÖLÜM: KONSOLİDE OLMAYAN FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAMA VE DİPNOTLAR (devamı)

II. BİLANÇONUN PASİF HESAPLARINA İLİŞKİN AÇIKLAMA VE DİPNOTLAR (devamı)

(1) Mevduata/toplanan fonlara ilişkin bilgiler (devamı):

b) Tasarruf mevduatına/Tasarruf Mevduatı Sigorta Fonu kapsamında bulunan özel cari ve katılma hesaplarına ilişkin bilgiler:

b.1. Sigorta limitini aşan tutarlar:

b.1.1. Mevduat sigortası kapsamında bulunan ve mevduat sigortası limitini aşan tasarruf mevduatına ilişkin bilgiler:

Tasarruf Mevduatı ^(*)	Sigorta Kapsamında Bulunan		Sigorta Limitini Aşan	
	Cari Dönem	Önceki Dönem	Cari Dönem	Önceki Dönem
Tasarruf Mevduatı	253.695.686	186.349.427	582.917.707	552.799.325
Tasarruf Mevduatı Niteliğini Haiz DTH	79.023.959	60.318.464	264.452.852	169.795.883
Tasarruf Mevduatı Niteliğini Haiz Diğ.H.	109.853.116	59.340.316	128.886.497	42.686.712
Yurt dışı Şubelerde Bulunan Yabancı Mercilerin Sigortasına Tabi Hesaplar	6.955.260	4.406.401	-	-
Kıyı Bnk.Blg. Şubelerde Bulunan Yabancı Mercilerin Sigorta Tabi Hesaplar	-	-	-	-

(*) 7 Aralık 2024 tarih ve 32745 sayılı Resmi Gazete’de yayımlanan TMSF Fon Kurul Kararı kapsamında, 2024 yılı itibarıyla 650 TL olan sigortaya tabi mevduat tutarı, 2025 takvim yılı başından geçerli olmak üzere 950 TL olarak belirlenmiştir.

27 Ağustos 2022 tarihli ve 31936 sayılı Resmi Gazete’de yayımlanan “Sigortaya Tabi Mevduat ve Katılım Fonları ile Tasarruf Mevduatı Sigorta Fonunca Tahsil Olunacak Primlere Dair Yönetmelikte Değişiklik Yapılmasına İlişkin Yönetmelik” uyarınca kredi kuruluşları nezdinde bulunan resmi kuruluşlar, kredi kuruluşları ve finansal kuruluşlara ait olanlar haricindeki tüm mevduat ve katılım fonları sigorta kapsamına alınmıştır. Bu kapsamda sigortaya tabi bulunan ticari mevduat bakiyesi 90.593.025 TL olup, söz konusu tutar sigorta kapsamında bulunan/sigorta limitini aşan tasarruf mevduatı bilgilerinin yer aldığı yukarıdaki tabloya dahil edilmemiştir.

b.1.2. Yurt dışı şubelerdeki tasarruf mevduatı, mevzuat gereği tasarruf mevduatı sigorta fonu kapsamına dahil edilmemekte, yurt dışındaki yasal mevzuata uygun olarak yurt dışı mercilerin sigortasına tabi tutulmaktadır.

c) Mevduat Sigortası kapsamında bulunmayan gerçek kişilerin mevduatı:

	Cari Dönem	Önceki Dönem
Yurt dışı Şubelerde Bulunan Mevduat ve Diğer Hesaplar	434.858	900.174
Hâkim Ortaklar ile Bunların Ana, Baba, Eş ve Velayet Altındaki Çocuklarına Ait Mevduat ile Diğer Hesaplar	-	-
Yönetim veya Müdürler Kurulu Başkan ve Üyeler, Genel Müdür ve Yardımcıları ile Bunların Ana, Baba, Eş ve Velayet Altındaki Çocuklarına Ait Mevduat ile Diğer Hesaplar	28.535	45.480
26/9/2004 Tarihli ve 5237 Sayılı TCK’nın 282’nci Maddesindeki Suçtan Kaynaklanan Mal Varlığı Değerleri Kapsamına Giren Mevduat ile Diğer Hesaplar	-	-
Türkiye’de Münhasıran Kıyı Bankacılığı Faaliyeti Göstermek Üzere Kurulan Mevduat Bankalarında Bulunan Mevduat	-	-

(2) Türev finansal yükümlülöklere ilişkin bilgiler:

Alım satım amaçlı türev finansal borçlara ilişkin negatif farklar tablosu:

	Cari Dönem		Önceki Dönem	
	TP	YP	TP	YP
Vadeli İşlemler	-	1.279.076	-	1.108.679
Swap İşlemleri	-	1.490.441	-	1.383.920
Futures İşlemleri	-	-	-	-
Opsiyonlar	-	8.002	-	43
Diğer	-	-	-	-
Toplam	-	2.777.519	-	2.492.642

TÜRKİYE HALK BANKASI AŞ

31 Aralık 2025 Tarihinde Sona Eren Hesap Dönemine Ait Konsolide Olmayan Finansal Tablolara İlişkin Açıklama ve Dipnotlar

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Bin Türk Lirası (TL) olarak ifade edilmiştir.)

BEŞİNCİ BÖLÜM: KONSOLİDE OLMAYAN FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAMA VE DİPNOTLAR (devamı)

II. BİLANÇONUN PASİF HESAPLARINA İLİŞKİN AÇIKLAMA VE DİPNOTLAR (devamı)

(3) Alınan kredilere ilişkin bilgiler:

a) Bankalar ve diğer mali kuruluşlara ilişkin genel bilgiler:

	Cari Dönem		Önceki Dönem	
	TP	YP	TP	YP
T.C. Merkez Bankası Kredileri	-	-	-	-
Yurt İçi Banka ve Kuruluşlardan	672.301	9.075.717	794.174	4.617.260
Yurt Dışı Banka, Kuruluş ve Fonlardan	75	84.984.473	18.862.983	28.740.728
Toplam	672.376	94.060.190	19.657.157	33.357.988

b) Alınan kredilerin vade ayırımına göre gösterilmesi:

	Cari Dönem		Önceki Dönem	
	TP	YP	TP	YP
Kısa Vadeli	171.647	21.904.851	19.130.051	4.502.303
Orta ve Uzun Vadeli	500.729	72.155.339	527.106	28.855.685
Toplam	672.376	94.060.190	19.657.157	33.357.988

c) Banka’nın yükümlülüklerinin yoğunlaştığı alanlara ilişkin ilave açıklamalar:

Yükümlülüklerin yoğunlaştığı alanlar, fon sağlayan müşteriler, sektör grupları veya risk yoğunlaşmasının görüldüğü diğer kriterler:

Banka’nın en önemli yükümlülük kaynağı mevduat olup, mevduatın %24,09’u tasarruf ve %20,15’i döviz tevdiat hesapları şeklinde ağırlık kazanmaktadır. Banka, kısa vadeli likidite ihtiyacını karşılamak için para piyasalarından da borçlanmaktadır.

Banka’nın, bankalar mevduatının %59,18’i, diğer mevduatlarının ise %32,80’i yabancı para mevduatlardan oluşmaktadır.

(4) İhraç Edilen Menkul Kıymetler (Net):

	Cari Dönem		Önceki Dönem	
	TP	YP	TP	YP
Bono	-	-	4.649.481	-
Tahvil	-	-	-	-
Varlığa Dayalı Menkul Kıymet	-	-	-	-
Toplam	-	-	4.649.481	-

(5) Fonlara ilişkin bilgiler:

Fonlar, fon sahibi bakanlık ya da kuruluşlar ile Banka arasında yapılan protokollerle belirlenen esaslar çerçevesinde kredi olarak kullanılır.

Fonların vade yapısı:

	Cari Dönem	Önceki Dönem
Kısa Vadeli	1.629	711
Uzun Vadeli	441.286	926.376
Toplam	442.915	927.087

(6) Diğer yükümlülüklerle ilişkin bilgiler:

Bilançonun diğer yükümlülükler kalemi 130.094.648 TL (31 Aralık 2024: 92.526.540 TL) olup, bilanço toplamının %10’unu aşmamaktadır.

TÜRKİYE HALK BANKASI AŞ

31 Aralık 2025 Tarihinde Sona Eren Hesap Dönemine Ait Konsolide Olmayan Finansal Tablolara İlişkin Açıklama ve Dipnotlar

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Bin Türk Lirası (TL) olarak ifade edilmiştir.)

BEŞİNCİ BÖLÜM: KONSOLİDE OLMAYAN FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAMA VE DİPNOTLAR (devamı)

II. BİLANÇONUN PASİF HESAPLARINA İLİŞKİN AÇIKLAMA VE DİPNOTLAR (devamı)

(7) Kiralama işlemlerinden borçlara ilişkin bilgiler (Net):

a) Finansal kiralama sözleşmelerinde kira taksitlerinin belirlenmesinde kullanılan kriterler, yenileme ve satın alma opsiyonları ile sözleşmede yer alan kısıtlamalar hususlarında bankaya önemli yükümlülükler getiren hükümlerle ilgili genel açıklamalar:

Kira taksitleri kiralanan menkullerin kullanım ömürlerine, proje içinde kullanılma sürelerine ve ilgili muhasebe standartlarında belirlenen esaslara göre tespit edilmektedir.

b) Finansal kiralama işlemlerinden doğan yükümlülüklerle ilişkin açıklamalar

Bulunmamaktadır. (31 Aralık 2024: Bulunmamaktadır.)

c) Faaliyet kiralamasına ilişkin açıklamalar:

	Cari Dönem		Önceki Dönem	
	Brüt	Net	Brüt	Net
1 yıldan kısa	264.571	226.285	237.240	201.552
1 - 4 yıl arası	1.550.102	1.020.176	1.140.585	715.816
4 yıldan uzun	20.138.831	7.148.319	9.394.707	3.506.822
Toplam	21.953.504	8.394.780	10.772.532	4.424.190

(8) Riskten korunma amaçlı türev finansal borçlara ilişkin bilgiler:

Bulunmamaktadır. (31 Aralık 2024: Bulunmamaktadır.)

(9) Karşılıklara ilişkin açıklamalar:

a) Dövizle endeksli krediler ve finansal kiralama alacakları anapara kur azalış karşılıkları:

Banka’nın 31 Aralık 2025 tarihi itibarıyla dövizle endeksli krediler ve finansal kiralama alacakları anapara kur azalış karşılık tutarı bulunmamaktadır. (31 Aralık 2024: Bulunmamaktadır.)

b) Tazmin edilmemiş ve nakde dönüşmemiş gayrinakdi krediler özel karşılıkları:

Banka’nın 31 Aralık 2025 tarihi itibarıyla 647.877 TL (31 Aralık 2024: 366.391 TL) tutarında tazmin edilmemiş ve nakde dönüşmemiş gayrinakdi krediler için ayırdığı üçüncü aşama beklenen kredi zarar karşılığı bulunmaktadır.

c) Diğer karşılıklara ilişkin bilgiler:

4.502.266 TL tutarındaki toplam diğer karşılıkların (31 Aralık 2024: 3.053.341 TL), 647.877 TL tutarındaki kısmı tazmin edilmemiş ve nakde dönüşmemiş gayrinakdi kredilerin üçüncü aşama beklenen kredi zarar karşılıklarından (31 Aralık 2024: 366.391 TL), 2.845.716 TL tutarındaki kısmı gayrinakdi krediler birinci aşama ve ikinci aşama beklenen kredi zarar karşılıklarından (31 Aralık 2024: 2.253.619 TL), 135.432 TL tutarındaki kısmı banka aleyhine açılan davalara ayrılan karşılıklardan (31 Aralık 2024: 135.919 TL) ve 873.241 TL tutarındaki kısmı ise diğer karşılıklardan (31 Aralık 2024: 297.412 TL) oluşmaktadır.

ç) Kıdem tazminatı hareket tablosu:

Banka’nın 31 Aralık 2025 itibarıyla kıdem tazminatı karşılığı tutarı bağımsız aktüerler tarafından aktüeryal varsayımlar kullanılarak hesaplanmıştır. Çalışan hakları yükümlülüklerinin TMS 19’a göre hesaplanmasında kullanılan aktüeryal tahminler şöyledir:

	Cari Dönem	Önceki Dönem
Enflasyon Oranı	%23,38	%23,33
İskonto Oranı	%28,93	%28,70
Tahmin Edilen Reel Maaş Artış Oranı	Enflasyon Oranı + %0,2 ^(*)	%11,54 / %23,53 ^(**)

^(*) 2026 yılı için enflasyon oranı üzerinde %0,2 kullanılmıştır.

^(**) 2025 yılı ilk yarısı için %11,54, takip eden dönem/yıllar için %23,53 kullanılmıştır.

TÜRKİYE HALK BANKASI AŞ

31 Aralık 2025 Tarihinde Sona Eren Hesap Dönemine Ait Konsolide Olmayan Finansal Tablolara İlişkin Açıklama ve Dipnotlar

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Bin Türk Lirası (TL) olarak ifade edilmiştir.)

BEŞİNCİ BÖLÜM: KONSOLİDE OLMAYAN FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAMA VE DİPNOTLAR (devamı)

II. BİLANÇONUN PASİF HESAPLARINA İLİŞKİN AÇIKLAMA VE DİPNOTLAR (devamı)

(9) Karşılıklara ilişkin açıklamalar: (devamı)

ç) Kıdem tazminatı hareket tablosu: (devamı)

Aktüeryal değerlendirme sonucunda hesaplanan tutarlar aşağıdaki gibidir:

	Cari Dönem	Önceki Dönem
1 Ocak itibarıyla	5.485.755	4.364.606
Cari hizmet maliyeti	588.614	482.748
Faiz maliyeti	1.549.231	1.068.503
Aktüeryal Kayıp (Kazanç)	(489.606)	762.287
Son mali dönemde oluşan geçmiş yıl hizmet maliyeti	5.868	404
Ödeme/Faydaların kısılması/İşten çıkarma dolayısıyla oluşan kayıp/(kazanç)	5.194	3.075
Dönem içinde ödenen (-)	(159.899)	(1.195.868)
Toplam	6.985.157	5.485.755

d) Çalışan hakları karşılığına ilişkin bilgiler:

9.313.781 TL tutarındaki toplam çalışan hakları karşılığının (31 Aralık 2024: 6.663.779 TL), 2.328.624 TL tutarındaki kısmı kullanılmamış izin karşılığından (31 Aralık 2024: 1.178.024 TL), 6.343.598 TL tutarındaki kısmı personeli için ayırdığı kıdem tazminatı yükümlülüğünden (31 Aralık 2024: 5.104.857 TL), 641.559 TL tutarındaki kısmı taşeron firmalar için ayırdığı kıdem tazminatı yükümlülüğünden (31 Aralık 2024: 380.898 TL) oluşmaktadır.

Banka, aktüeryal kayıp veya kazançları 1 Ocak 2013 tarihinden itibaren özkaynaklar altında muhasebeleştirmektedir.

e) Emeklilik haklarından doğan yükümlülükler:

e.1. Sosyal Güvenlik Kurumu’na istinaden kurulan sandıklar için yükümlülükler:

Bulunmamaktadır.

e.2. Banka çalışanları için emeklilik sonrası hak sağlayan her çeşit vakıf, sandık gibi örgütlenmelerin yükümlülükleri:

31 Aralık 2025 tarihi itibarıyla yapılan aktüeryal çalışma neticesinde Türkiye Halk Bankası AŞ Emekli Sandığı Vakfı ile T.C. Ziraat Bankası ve T. Halk Bankası Çalışanları Emekli Sandığı Vakıfları için teknik açık bulunmadığı tespit edilmiştir.

İlgili kanundaki esaslara uygun olarak gerçekleştirilmiş olan yukarıda belirtilen aktüer denetlemesi, 31 Aralık 2025 tarihi itibarıyla yükümlülüğün peşin değerini, diğer bir ifadeyle Banka tarafından SGK’ya yapılacak tahmini ödeme tutarını ölçmektedir. Aktüeryal hesaplamada kullanılan varsayımlara aşağıda yer verilmiştir.

Varsayımlar	Cari Dönem	Önceki Dönem
İskonto Oranı	%9,80	%9,80
Mortalite tabloları	CSO 1980 kadın/erkek	CSO 1980 kadın/erkek

T. Halk Bankası Çalışanları Emekli Sandığı Vakfı, 506 sayılı Sosyal Sigortalar Kanunu’nun geçici 20. maddesine göre kurulmuştur. 31 Aralık 2025 tarihi itibarıyla T. Halk Bankası Çalışanları Emekli Sandığı’ndan yararlanan kişi sayısı 44.242’dir. (31 Aralık 2024: 43.130 kişi)

TÜRKİYE HALK BANKASI AŞ

31 Aralık 2025 Tarihinde Sona Eren Hesap Dönemine Ait Konsolide Olmayan Finansal Tablolara İlişkin Açıklama ve Dipnotlar

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Bin Türk Lirası (TL) olarak ifade edilmiştir.)

BEŞİNCİ BÖLÜM: KONSOLİDE OLMAYAN FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAMA VE DİPNOTLAR (devamı)

II. BİLANÇONUN PASİF HESAPLARINA İLİŞKİN AÇIKLAMA VE DİPNOTLAR (devamı)

(9) Karşılıklara ilişkin açıklamalar: (devamı)

e) Emeklilik haklarından doğan yükümlülükler: (devamı)

e.2. Banka çalışanları için emeklilik sonrası hak sağlayan her çeşit vakıf, sandık gibi örgütlenmelerin yükümlülükleri: (devamı)

Aşağıdaki tabloda, 31 Aralık 2025 tarihi itibarıyla SGK hadleri çerçevesinde sağlık giderleri de dikkate alınarak prim ve maaş ödemelerinin peşin değerleri gösterilmiştir.

Devre Esas Emeklilik ve Sağlık Yükümlülükleri:	Cari Dönem	Önceki Dönem
Sağlık Dışı Yükümlülükler Toplamının Peşin Değeri	(61.967.070)	(40.250.568)
Uzun Vadeli Sigorta Kolları Primlerinin Peşin Değeri	77.618.017	40.814.221
Net Sağlık Dışı Yükümlülüklerinin Peşin Değeri	15.650.947	563.653
Sağlık Yükümlülüklerinin Peşin Değeri	(8.320.561)	(6.233.013)
Sağlık Primlerinin Peşin Değeri	46.177.909	25.492.263
Net Sağlık Yükümlülüğünün Peşin Değeri	37.857.348	19.259.250

Vakıf Varlığı	42.555.268	25.377.367
Genel Yönetim Giderleri (%1)	(702.876)	(464.836)
Fili ve Teknik Fazla Tutarı	95.360.687	44.735.434

Vakıf varlıkları aşağıdaki kalemlerden oluşmaktadır.

Toplam Aktif Değeri	Cari Dönem	Önceki Dönem
Bankalar	31.789.135	20.540.171
Menkul Kıymetler	6.752.940	1.939.538
Maddi Duran Varlıklar	1.480.953	1.222.987
Diğer	2.532.240	1.674.671
Toplam	42.555.268	25.377.367

Halen ödenmekte olan sağlık yardımları devirle birlikte Sosyal Güvenlik Kurumu mevzuatı ve ilgili düzenlemeler çerçevesinde belirlenecektir.

Tanımlanmış fayda yükümlülüğündeki duyarlılık analizleri aşağıdaki tablolarda yer almaktadır:

Tanımlanmış Fayda Yükümlülüğündeki Değişim (%)			
Varsayımlar	Cenaze Yardımı	Sağlık	Toplam
İskonto oranı %1	(%15,6)	(%17,9)	(%17,9)
İskonto oranı (%1)	%20,1	%23,6	%23,6
Enflasyon oranı %1	%21,0	%29,1	%29,1
Enflasyon oranı (%1)	(%16,3)	(%21,3)	(%21,3)

TÜRKİYE HALK BANKASI AŞ

31 Aralık 2025 Tarihinde Sona Eren Hesap Dönemine Ait Konsolide Olmayan Finansal Tablolara İlişkin Açıklama ve Dipnotlar

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Bin Türk Lirası (TL) olarak ifade edilmiştir.)

BEŞİNCİ BÖLÜM: KONSOLİDE OLMAYAN FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAMA VE DİPNOTLAR (devamı)

II. BİLANÇONUN PASİF HESAPLARINA İLİŞKİN AÇIKLAMA VE DİPNOTLAR (devamı)

(10) Vergi borcuna ilişkin açıklamalar:

a) Cari vergi borcuna ilişkin açıklamalar:

a.1. Vergi karşılığına ilişkin bilgiler:

Banka’nın 31 Aralık 2025 tarihi itibarıyla vergi karşılıklarından dönem içerisinde ödenen geçici vergilerin düşülmesiyle hesaplanan kurumlar vergisi borcu 320.520 TL’dir. (31 Aralık 2024: 431.358 TL)

a.2. Ödenecek vergilere ilişkin bilgiler:

	Cari Dönem	Önceki Dönem
Ödenecek Kurumlar Vergisi	320.520	431.358
Menkul Sermaye İradı Vergisi	11.208.057	4.977.394
Gayrimenkul Sermaye İradı Vergisi	21.964	14.680
BSMV	3.293.521	2.380.696
Kambiyo Muameleleri Vergisi	72.459	22.521
Ödenecek Katma Değer Vergisi	-	-
Diğer	1.266.712	621.889
Toplam	16.183.233	8.448.538

a.3. Primlere ilişkin bilgiler:

	Cari Dönem	Önceki Dönem
Sosyal Sigorta Primleri-Personel	10	10
Sosyal Sigorta Primleri-İşveren	11	11
Banka Sosyal Yardım Sandığı Primleri-Personel	383.430	205.145
Banka Sosyal Yardım Sandığı Primleri-İşveren	571.193	306.385
Emekli Sandığı Aidatı ve Karşılıkları-Personel	-	-
Emekli Sandığı Aidatı ve Karşılıkları-İşveren	-	-
İşsizlik Sigortası – Personel	27.418	14.649
İşsizlik Sigortası – İşveren	54.862	29.294
Diğer	5.931	3.383
Toplam	1.042.855	558.877

TÜRKİYE HALK BANKASI AŞ

31 Aralık 2025 Tarihinde Sona Eren Hesap Dönemine Ait Konsolide Olmayan Finansal Tablolara İlişkin Açıklama ve Dipnotlar

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Bin Türk Lirası (TL) olarak ifade edilmiştir.)

BEŞİNCİ BÖLÜM: KONSOLİDE OLMAYAN FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAMA VE DİPNOTLAR (devamı)

II. BİLANÇONUN PASİF HESAPLARINA İLİŞKİN AÇIKLAMA VE DİPNOTLAR (devamı)

(10) Vergi borcuna ilişkin açıklamalar: (devamı)

b) Ertelenmiş vergi borcuna ilişkin açıklamalar:

Beşinci Bölüm Aktif Kalemlere İlişkin Açıklama ve Dipnotlar (15) numaralı dipnotta açıklanmıştır.

(11) Satış amaçlı elde tutulan ve durdurulan faaliyetlere ilişkin duran varlık borçları hakkında bilgiler:

Bulunmamaktadır. (31 Aralık 2024: Bulunmamaktadır.)

(12) Banka’nın kullandığı sermaye benzeri kredilerin sayısı, vadesi, faiz oranı, kredinin temin edildiği kuruluş ve varsa hisse senedine dönüştürme opsiyonuna ilişkin detaylı açıklamalar: (1)

	Cari Dönem		Önceki Dönem	
Sermaye Benzeri Kredilere İlişkin Bilgiler:	TP	YP	TP	YP
İlave Ana Sermaye Hesaplamasına Dahil Edilecek Borçlanma Araçları	17.108.662	42.955.243	16.577.458	-
Sermaye Benzeri Krediler	17.108.662	-	16.577.458	-
Sermaye Benzeri Borçlanma Araçları	-	42.955.243	-	-
Katkı Sermaye Hesaplamasına Dahil Edilecek Borçlanma Araçları	33.295.135	-	33.606.846	-
Sermaye Benzeri Krediler	-	-	-	-
Sermaye Benzeri Borçlanma Araçları	33.295.135	-	33.606.846	-
Toplam	50.403.797	42.955.243	50.184.304	-

(1) Detaylı bilgi Dördüncü Bölüm I numaralı dipnotta yer almaktadır.

(13) Özkaynaklara ilişkin bilgiler:

a) Ödenmiş sermayenin gösterimi:

	Cari Dönem	Önceki Dönem
Hisse Senedi Karşılığı	7.184.778	7.184.778
İmtiyazlı Hisse Senedi Karşılığı	-	-

b) Kayıtlı sermaye sisteminin uygulanıp uygulanmadığı ve kayıtlı sermaye tavanı:

Banka’da kayıtlı sermaye sistemi uygulanmakta olup, kayıtlı sermaye tavanı 30.000.000 TL’dir.

c) Cari dönem içinde yapılan sermaye artırımları ve kaynakları ile arttırılan sermaye payına ilişkin diğer bilgiler:

Bulunmamaktadır.

TÜRKİYE HALK BANKASI AŞ

31 Aralık 2025 Tarihinde Sona Eren Hesap Dönemine Ait Konsolide Olmayan Finansal Tablolara İlişkin Açıklama ve Dipnotlar

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Bin Türk Lirası (TL) olarak ifade edilmiştir.)

BEŞİNCİ BÖLÜM: KONSOLİDE OLMAYAN FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAMA VE DİPNOTLAR (devamı)

II. BİLANÇONUN PASİF HESAPLARINA İLİŞKİN AÇIKLAMA VE DİPNOTLAR (devamı)

(13) Özkaynaklara ilişkin bilgiler: (devamı)

ç) Cari dönem içinde sermaye yedeklerinden sermayeye ilave edilen kısma ilişkin bilgiler:

Bulunmamaktadır.

d) Son mali yılın ve onu takip eden ara dönemin sonuna kadar olan sermaye taahhütleri, bu taahhütlerin genel amacı ve bu taahhütler için gerekli tahmini kaynaklar:

Bulunmamaktadır.

e) Banka’nın iktisap ettiği paylara ilişkin bilgiler:

1 Ocak 2025 - 31 Aralık 2025 tarihleri arasında toplam 3.500 TL nominal tutarda hisse geri alımı gerçekleştirilmiş olup, hisse geri satışı yapılmamıştır.

f) Banka’nın gelirleri, kârlılığı ve likiditesine ilişkin geçmiş dönem göstergeleri ile bu göstergelerdeki belirsizlikler dikkate alınarak yapılacak öngörülerin, özkaynak üzerindeki tahmini etkileri:

Banka’nın karlılık yapısı devam etmektedir. Karlılık ile bağlantılı özkaynak yapısı gelişmekte olup, bu durumu etkileyecek belirsizlikler bulunmamaktadır.

g) Sermayeyi temsil eden hisse senetlerine tanınan imtiyazlara ilişkin özet bilgiler:

Bulunmamaktadır.

ğ) Menkul değerler değer artış fonuna ilişkin bilgiler:

	Cari Dönem		Önceki Dönem	
	TP	YP	TP	YP
İştirakler, bağlı ortaklıklar ve birlikte kontrol edilen ortaklıklardan (iş ortaklıkları)	31.074	7.874.573	(412.512)	3.981.583
Değerleme farkı	31.074	377.470	(412.512)	193.005
Kur farkı	-	7.497.103	-	3.788.578
Gerçeğe uygun değer farkı diğer kapsamlı gelire yansıtılan finansal varlıklardan	(5.334.924)	2.244.997	(5.850.054)	146.351
Değerleme farkı	(6.788.753)	3.698.826	(5.850.054)	737.832
Kur farkı	1.453.829	(1.453.829)	-	(591.481)
Toplam	(5.303.850)	10.119.570	(6.262.566)	4.127.934

h) Kar dağıtımına ilişkin bilgiler:

Banka’nın Olağan Genel Kurul Toplantısı 25 Nisan 2025 tarihinde yapılmıştır. Genel Kurul Toplantısı’nda 2024 yılı faaliyetlerinden sağlanan 15.105.453 TL tutarındaki konsolide olmayan net kârın 755.273 TL tutarındaki kısmının genel kanuni yedek akçe olarak ayrıldıktan sonra, kalan 14.350.180 TL tutarındaki kısmının olağanüstü yedeklere aktarılmasına karar verilmiştir.

TÜRKİYE HALK BANKASI AŞ

31 Aralık 2025 Tarihinde Sona Eren Hesap Dönemine Ait Konsolide Olmayan Finansal Tablolara İlişkin Açıklama ve Dipnotlar

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Bin Türk Lirası (TL) olarak ifade edilmiştir.)

BEŞİNCİ BÖLÜM: KONSOLİDE OLMAYAN FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAMA VE DİPNOTLAR (devamı)

II. BİLANÇONUN PASİF HESAPLARINA İLİŞKİN AÇIKLAMA VE DİPNOTLAR (devamı)

(13) Özkaynaklara ilişkin bilgiler: (devamı)

ı) Yasal yedeklere ilişkin bilgiler:

	Cari Dönem	Önceki Dönem
I. Tertip Kanuni Yedek Akçe	3.199.873	2.780.245
II. Tertip Kanuni Yedek Akçe	585.488	585.488
Özel Kanunlar Gereği Ayrılan Yedek Akçeler	485.588	149.943
Pay Geri Alım Yedek Akçe	1.243.639	1.169.931
Toplam	5.514.588	4.685.607

i) Olağanüstü yedeklere ilişkin bilgiler:

	Cari Dönem	Önceki Dönem
Genel Kurul Kararı Uyarınca Ayrılan Yedek Akçe	64.747.724	49.662.780
Dağıtılmamış Kârlar	-	-
Birikmiş Zararlar	-	-
Yabancı Para Çevrim Farkı (-)	-	-
Toplam	64.747.724	49.662.780

TÜRKİYE HALK BANKASI AŞ

31 Aralık 2025 Tarihinde Sona Eren Hesap Dönemine Ait Konsolide Olmayan Finansal Tablolara İlişkin Açıklama ve Dipnotlar

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Bin Türk Lirası (TL) olarak ifade edilmiştir.)

BEŞİNCİ BÖLÜM: KONSOLİDE OLMAYAN FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAMA VE DİPNOTLAR (devamı)

III. NAZIM HESAPLARA İLİŞKİN AÇIKLAMA VE DİPNOTLAR

(1) Nazım hesaplarda yer alan yükümlülöklere ilişkin açıklama:

a) Gayri kabili rücu nitelikteki kredi taahhütlerinin türü ve miktarı:

Cayılamaz Taahhütlerin Türü	Cari Dönem	Önceki Dönem
Kredi Kartları Harcama Limiti Taahhütleri	345.814.552	184.400.885
Çekler için Ödeme Taahhütleri	38.797.420	30.831.741
Kullandırma Garantili Kredi Tahsis Taahhütleri	30.331.401	24.483.297
Vadeli Aktif Değerler Alım Satım Taahhütleri	76.113.842	5.740.992
Vadeli Mevduat Alım Satım Taahhütleri	-	-
Kredi Kartları ve Bankacılık Hizmetlerine İliş Prom. Uyg. Taah.	426.744	243.446
İhracat Taah. Kaynaklanan Vergi ve Fon Yükümlölükleri	1.342.798	1.224.652
İştirak ve Bağlı Ortaklıklar Sermaye Taahhütleri	-	-
Diğer Cayılamaz Taahhütler	81.143.646	52.390.328
Toplam	573.970.403	299.315.341

b) Nazım hesap kalemlerinden kaynaklanan muhtemel zararların ve taahhütlerin yapısı ve tutarı:

b.1. Garantiler, banka aval ve kabulleri ve mali garanti yerine geçen teminatlar ve diğer akreditifler dâhil gayrinakdi krediler:

	Cari Dönem	Önceki Dönem
Akreditifler	48.821.584	18.422.833
Banka Kabul Kredileri	78.546.876	55.198.376
Diğer Garantiler	55.547.307	36.415.853
Toplam	182.915.767	110.037.062

b.2. Kesin teminatlar, geçici teminatlar, kefaletler ve benzeri işlemler:

	Cari Dönem	Önceki Dönem
Kesin teminat mektupları	163.855.427	109.060.667
Avans teminat mektupları	28.907.481	22.340.495
Geçici teminat mektupları	14.625.912	8.811.807
Gümröklere verilen teminat mektupları	26.634.127	20.213.626
Diğer teminat mektupları	757.556.801	530.009.087
Toplam	991.579.748	690.435.682

c) Gayrinakdi kredilere ilişkin açıklamalar:

c.1. Gayrinakdi kredilerin toplam tutarı:

	Cari Dönem	Önceki Dönem
Nakit Kredi Teminine Yönelik Olarak Açılan Gayrinakdi Krediler	149.574.168	105.777.687
Bir Yıl veya Daha Az Süreli Asıl Vadeli	9.970.483	9.225.705
Bir Yıldan Daha Uzun Süreli Asıl Vadeli	139.603.685	96.551.982
Diğer Gayrinakdi Krediler	1.024.921.347	694.695.057
Toplam	1.174.495.515	800.472.744

TÜRKİYE HALK BANKASI AŞ

31 Aralık 2025 Tarihinde Sona Eren Hesap Dönemine Ait Konsolide Olmayan Finansal Tablolara İlişkin Açıklama ve Dipnotlar

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Bin Türk Lirası (TL) olarak ifade edilmiştir.)

BEŞİNCİ BÖLÜM: KONSOLİDE OLMAYAN FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAMA VE DİPNOTLAR (devamı)

III. NAZIM HESAPLARA İLİŞKİN AÇIKLAMA VE DİPNOTLAR (devamı)

c) Gayrinakdi kredilere ilişkin açıklamalar: (devamı)

c.2. Gayrinakdi krediler hesabı içinde sektör bazında risk yoğunlaşması hakkında bilgi:

	Cari Dönem				Önceki Dönem			
	TP	(%)	YP	(%)	TP	(%)	YP	(%)
Tarım	2.662.407	0,34	175.248	0,05	1.586.816	0,28	113.627	0,04
Çiftçilik ve Hayvancılık	1.332.280	0,17	68.899	0,02	961.597	0,17	33.560	0,01
Ormançılık	257.106	0,03	-	-	192.253	0,03	-	-
Balıkçılık	1.073.021	0,14	106.349	0,03	432.966	0,08	80.067	0,03
Sanayi	195.518.802	24,89	165.144.999	42,46	149.358.072	27,05	111.865.172	45,05
Madencilik ve Taşocakçılığı	13.502.957	1,72	3.070.110	0,79	7.800.465	1,41	2.528.298	1,02
İmalat Sanayi	173.261.745	22,06	151.352.386	38,91	136.335.415	24,69	99.930.811	40,24
Elektrik, Gaz, Su	8.754.100	1,11	10.722.503	2,76	5.222.192	0,95	9.406.063	3,79
İnşaat	282.366.317	35,95	118.295.739	30,41	183.632.974	33,26	77.174.834	31,08
Hizmetler	300.516.175	38,26	103.503.519	26,60	211.738.899	38,35	56.904.700	22,92
Toptan ve Perakende Ticaret	189.713.137	24,15	54.651.713	14,05	135.352.945	24,52	32.945.182	13,27
Otel ve Lokanta Hizmetleri	16.962.701	2,16	10.678.190	2,75	14.004.337	2,54	10.125.089	4,08
Ulaştırma ve Haberleşme	12.889.362	1,64	13.889.756	3,57	8.444.849	1,53	2.892.210	1,16
Mali Kuruluşlar	33.691.492	4,29	423.193	0,11	20.068.255	3,63	292.273	0,12
Gayrimenkul ve Kiralama Hız.	40.565.281	5,16	23.625.245	6,07	29.283.898	5,30	10.493.243	4,23
Serbest Meslek Hizmetleri	217.992	0,03	4.019	-	119.356	0,02	3.278	-
Eğitim Hizmetleri	2.035.700	0,26	136.009	0,03	914.209	0,17	83.163	0,03
Sağlık ve Sosyal Hizmetler	4.440.510	0,57	95.394	0,02	3.551.050	0,64	70.262	0,03
Diğer	4.429.358	0,56	1.882.951	0,48	5.836.249	1,06	2.261.401	0,91
Toplam	785.493.059	100,00	389.002.456	100,00	552.153.010	100,00	248.319.734	100,00

c.3. I ve II'nci grupta sınıflandırılan gayrinakdi kredilere ilişkin bilgiler :

Cari Dönem	I. Grup		II. Grup	
	TP	YP	TP	YP
Gayrinakdi Krediler	772.287.418	364.482.515	10.856.858	18.921.350
Teminat Mektupları	643.298.235	314.192.029	10.251.675	17.366.191
Aval ve Kabul Kredileri	72.844.866	5.080.327	605.183	-
Akreditifler	597.496	45.210.159	-	1.555.159
Cirolar	-	-	-	-
Menkul Kıymet İhracında Satın Alma Garantilerimizden	-	-	-	-
Faktoring Garantilerinden	-	-	-	-
Diğer Garanti ve Kefaletler	55.546.821	-	-	-

Önceki Dönem	I. Grup		II. Grup	
	TP	YP	TP	YP
Gayrinakdi Krediler	541.854.543	227.721.505	8.539.257	19.181.401
Teminat Mektupları	451.459.162	208.597.898	8.269.175	18.938.146
Aval ve Kabul Kredileri	53.784.767	1.139.027	270.082	-
Akreditifler	194.998	17.984.580	-	243.255
Cirolar	-	-	-	-
Menkul Kıymet İhracında Satın Alma Garantilerimizden	-	-	-	-
Faktoring Garantilerinden	-	-	-	-
Diğer Garanti ve Kefaletler	36.415.616	-	-	-

TÜRKİYE HALK BANKASI AŞ

31 Aralık 2025 Tarihinde Sona Eren Hesap Dönemine Ait Konsolide Olmayan Finansal Tablolara İlişkin Açıklama ve Dipnotlar

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Bin Türk Lirası (TL) olarak ifade edilmiştir.)

BEŞİNCİ BÖLÜM: KONSOLİDE OLMAYAN FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAMA VE DİPNOTLAR (devamı)

III. NAZIM HESAPLARA İLİŞKİN AÇIKLAMA VE DİPNOTLAR (devamı)

2) Türev işlemlere ilişkin açıklamalar:

	Amaçlarına Göre Türev İşlemler			
	Alım Satım Amaçlı İşlemler		Riskten Korunma Amaçlı İşlemler	
	Cari Dönem	Önceki Dönem	Cari Dönem	Önceki Dönem
Alım Satım Amaçlı İşlemlerin Türleri				
Döviz ile İlgili Türev İşlemler (I):	419.185.809	199.782.706	-	-
Vadeli Döviz Alım Satım İşlemleri	109.483.711	116.155.279	-	-
Swap Para Alım Satım İşlemleri	299.612.654	82.917.410	-	-
Futures Para İşlemleri	-	-	-	-
Para Alım Satım Opsiyonları	10.089.444	710.017	-	-
Faiz ile İlgili Türev İşlemler (II):	51.025.398	104.623.172	-	-
Vadeli Faiz Sözleşmesi Alım Satım İşlemleri	-	-	-	-
Swap Faiz Alım Satım İşlemleri	51.025.398	104.623.172	-	-
Faiz Alım Satım Opsiyonları	-	-	-	-
Futures Faiz Alım Satım İşlemleri	-	-	-	-
Diğer Alım-Satım Amaçlı Türev İşlemler (III) ⁽¹⁾	66.415.097	15.981.219	-	-
A. Toplam Alım Satım Amaçlı Türev İşlemler (I+II+III)	536.626.304	320.387.097	-	-
Riskten Korunma Amaçlı Türev İşlem Türleri	-	-	-	-
Rayiç Değer Değişikliği Riskinden Korunma Amaçlı	-	-	-	-
Nakit Akış Riskinden Korunma Amaçlı	-	-	-	-
YP Üzerinden Yapılan İştirak Yatırımları Riskinden Korunma Amaçlı	-	-	-	-
B. Toplam Riskten Korunma Amaçlı Türev İşlemler	-	-	-	-
Türev İşlemler Toplamı (A+B)	536.626.304	320.387.097	-	-

⁽¹⁾ Diğer alım-satım amaçlı türev işlemler sırasıyla 5.471.777 TL ve 372.560 TL tutarlarında vadeli kıymetli maden alım ve satım işlemleri ile 60.570.760 TL tutarında swap kıymetli maden alım işlemlerinden oluşmaktadır.

3) Kredi türevlerine ve bunlardan dolayı maruz kalınan risklere ilişkin açıklamalar:

Banka, alım satım amaçlı işlemler kapsamında kredi koşullu türev işlemleri de yapmaktadır. Yapılan işlemler T.C. Hazinesi kredi riskine dayalı temerrüt koşullu yapılandırılmış çapraz para swap işlemleridir. Bu kapsamda 31 Aralık 2025 tarihi itibarıyla Banka’nın toplam 50 milyon ABD Doları tutarında 5 yıl vadeli (kalan ağırlıklı ortalama vade 4,1 yıl) T.C. Hazinesi kredi riskine dayalı temerrüt koşullu çapraz para swap işlemi bulunmaktadır. Banka ilgili işlemlerde korumayı satan taraftır.

4) Koşullu borçlar ve varlıklara ilişkin açıklamalar:

Banka’nın müşterilerine verdiği çeklerden dolayı oluşabilecek ödeme yükümlülüğü 38.797.420 TL’dir. (31 Aralık 2024: 30.831.741 TL)

5) Başkaları nam ve hesabına verilen hizmetlere ilişkin açıklamalar:

Bulunmamaktadır. (31 Aralık 2024: Bulunmamaktadır)

TÜRKİYE HALK BANKASI AŞ

31 Aralık 2025 Tarihinde Sona Eren Hesap Dönemine Ait Konsolide Olmayan Finansal Tablolara İlişkin Açıklama ve Dipnotlar

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Bin Türk Lirası (TL) olarak ifade edilmiştir.)

BEŞİNCİ BÖLÜM: KONSOLİDE OLMAYAN FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAMA VE DİPNOTLAR (devamı)

IV. KAR VEYA ZARAR TABLOSUNA İLİŞKİN AÇIKLAMA VE DİPNOTLAR

(1) Faiz gelirlerine ilişkin bilgiler:

a) Kredilerden alınan faiz gelirlerine ilişkin bilgiler:

	Cari Dönem		Önceki Dönem	
	TP	YP	TP	YP
Kredilerden Alınan Faizler ⁽¹⁾				
Kısa Vadeli Kredilerden	224.024.678	4.766.595	167.714.971	3.201.338
Orta ve Uzun Vadeli Kredilerden	262.125.127	32.562.541	232.588.669	23.328.846
Takipteki Alacaklardan Alınan Faizler	21.677.649	-	8.620.564	-
Kaynak Kul. Destekleme Fonundan Alınan Primler	-	-	-	-
Toplam	507.827.454	37.329.136	408.924.204	26.530.184

⁽¹⁾ Nakdi kredilere ilişkin ücret ve komisyon gelirlerini de içermektedir.

b) Bankalardan alınan faiz gelirlerine ilişkin bilgiler:

	Cari Dönem		Önceki Dönem	
	TP	YP	TP	YP
T.C. Merkez Bankasından	-	2.507.095	-	2.041.963
Yurt İçi Bankalardan	2.061.572	3.020	785.545	8.047
Yurt Dışı Bankalardan	3.989.158	113.806	2.566.894	125.270
Yurt Dışı Merkez ve Şubelerden	-	-	-	-
Toplam	6.050.730	2.623.921	3.352.439	2.175.280

c) Menkul değerlerden alınan faizlere ilişkin bilgiler:

	Cari Dönem		Önceki Dönem	
	TP	YP	TP	YP
Gerçeğe Uygun Değer Farkı Kar veya Zarara Yansıtılan Finansal Varlıklar	581.113	1.561.211	229.029	575.075
Gerçeğe Uygun Değer Farkı Diğer Kapsamlı Gelire Yansıtılan Finansal Varlıklar	44.528.631	6.065.015	35.665.977	3.281.241
İtfa Edilmiş Maliyeti Üzerinden Değerlenen Finansal Varlıklar	206.217.012	5.562.045	132.812.193	5.772.414
Toplam	251.326.756	13.188.271	168.707.199	9.628.730

ç) İştirak ve bağlı ortaklıklardan alınan faiz gelirlerine ilişkin bilgiler:

	Cari Dönem	Önceki Dönem
İştirak ve Bağlı Ortaklıklardan Alınan Faizler	4.226.131	3.135.692

TÜRKİYE HALK BANKASI AŞ

31 Aralık 2025 Tarihinde Sona Eren Hesap Dönemine Ait Konsolide Olmayan Finansal Tablolara İlişkin Açıklama ve Dipnotlar

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Bin Türk Lirası (TL) olarak ifade edilmiştir.)

BEŞİNCİ BÖLÜM: KONSOLİDE OLMAYAN FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAMA VE DİPNOTLAR (devamı)

IV. KAR VEYA ZARAR TABLOSUNA İLİŞKİN AÇIKLAMA VE DİPNOTLAR (devamı)

(2) Faiz giderlerine ilişkin bilgiler:

a) Kullanılan kredilere verilen faizlere ilişkin bilgiler ⁽¹⁾:

	Cari Dönem		Önceki Dönem	
	TP	YP	TP	YP
Bankalara	3.144.580	3.832.673	3.228.958	1.570.964
<i>T.C. Merkez Bankasına</i>	-	-	-	-
<i>Yurt İçi Bankalara</i>	210.952	384.287	398.268	164.758
<i>Yurt Dışı Bankalara</i>	2.933.628	3.448.386	2.830.690	1.406.206
<i>Yurt Dışı Merkez ve Şubelere</i>	-	-	-	-
Diğer Kuruluşlara	9.369.703	70.369	77.458	2.122.838
Toplam	12.514.283	3.903.042	3.306.416	3.693.802

⁽¹⁾ Nakdi kredilere ilişkin ücret ve komisyon giderlerini de içermektedir.

b) İştirakler ve bağlı ortaklıklara verilen faizlere ilişkin bilgiler:

	Cari Dönem	Önceki Dönem
İştirak ve Bağılı Ortaklıklara Verilen Faizler	2.795.005	1.291.446

c) İhraç edilen menkul kıymetlere verilen faizlere ilişkin bilgiler:

	Cari Dönem		Önceki Dönem	
	TP	YP	TP	YP
İhraç Edilen Menkul Kıymetlere Verilen Faizler	16.393.198	1.476.939	5.926.503	-

TÜRKİYE HALK BANKASI AŞ

31 Aralık 2025 Tarihinde Sona Eren Hesap Dönemine Ait Konsolide Olmayan Finansal Tablolara İlişkin Açıklama ve Dipnotlar

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Bin Türk Lirası (TL) olarak ifade edilmiştir.)

BEŞİNCİ BÖLÜM: KONSOLİDE OLMAYAN FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAMA VE DİPNOTLAR (devamı)

IV. KAR VEYA ZARAR TABLOSUNA İLİŞKİN AÇIKLAMA VE DİPNOTLAR (devamı)

(2) Faiz giderlerine ilişkin bilgiler (devamı)

ç) Mevduata ödenen faizin vade yapısına göre gösterimi:

Cari Dönem	Vadeli Mevduat						Birikimli Mevduat	Toplam
	Vadesiz Mevduat	1 Aya Kadar	3 Aya Kadar	6 Aya Kadar	1 Yıla Kadar	1 Yıldan Uzun		
Hesap Adı								
Türk Parası								
<i>Bankalararası Mevduat</i>	104.627	39.690.940	15.384.259	221.864	2.730	-	-	55.404.420
<i>Tasarruf Mevduatı</i>	275	12.543.329	224.491.178	84.482.175	926.370	657.323	22.282	323.122.932
<i>Resmi Mevduat</i>	57	10.257.492	11.341.688	1.571.171	434.393	35.816	-	23.640.617
<i>Ticari Mevduat</i>	77	84.498.677	108.198.090	27105.665	3.763.813	672.941	-	224.239.263
<i>Diğer Mevduat</i>	9	3.676.178	37.326.767	14.717.193	4.714.638	23.271	-	60.458.056
<i>7 Gün İhbarlı Mevduat</i>	-	-	-	-	-	-	-	-
Toplam	105.045	150.666.616	396.741.982	128.098.068	9.841.944	1.389.351	22.282	686.865.288
Yabancı Para								
<i>DTH</i>	10	1.284.379	6.786.011	1.243.484	672.067	240.874	63	10.226.888
<i>Bankalararası Mevduat</i>	221	7827	1.921.887	3.329	17.041	28.284	-	1.978.589
<i>7 Gün İhbarlı Mevduat</i>	-	-	-	-	-	-	-	-
<i>Kıymetli Maden D. Hs.</i>	-	53	11.267	1.085	450	503	-	13.358
Toplam	231	1.292.259	8.719.165	1.247.898	689.558	269.661	63	12.218.835
Genel Toplam	105.276	151.958.875	405.461.147	129.345.966	10.531.502	1.659.012	22.345	699.084.123

Önceki Dönem	Vadeli Mevduat						Birikimli Mevduat	Toplam
	Vadesiz Mevduat	1 Aya Kadar	3 Aya Kadar	6 Aya Kadar	1 Yıla Kadar	1 Yıldan Uzun		
Hesap Adı								
Türk Parası								
<i>Bankalararası Mevduat</i>	162.653	26.239.843	11.095.777	223.398	318	-	-	37.721.989
<i>Tasarruf Mevduatı</i>	6	5.735.648	128.896.192	88.637.283	35.132.670	1.483.381	19.384	259.904.564
<i>Resmi Mevduat</i>	3	14.552.219	8.717.484	3.034.365	97.960	141.424	-	26.543.455
<i>Ticari Mevduat</i>	3	50.411.128	65.561.654	37.515.961	23.286.528	4.233.535	-	181.008.809
<i>Diğer Mevduat</i>	2	2.876.063	18.324.937	15.931.340	6.830.107	24.253	-	43.986.702
<i>7 Gün İhbarlı Mevduat</i>	-	-	-	-	-	-	-	-
Toplam	162.667	99.814.901	232.596.044	145.342.347	65.347.583	5.882.593	19.384	549.165.519
Yabancı Para								
<i>DTH</i>	1	930.878	5.125.594	715.896	293.615	488.722	221	7.554.927
<i>Bankalararası Mevduat</i>	1.781	22.602	1.496.918	48	4.862	875	-	1.527.086
<i>7 Gün İhbarlı Mevduat</i>	-	-	-	-	-	-	-	-
<i>Kıymetli Maden D. Hs.</i>	-	248	33.772	3.976	1.712	7.059	-	46.767
Toplam	1.782	953.728	6.656.284	719.920	300.189	496.656	221	9.128.780
Genel Toplam	164.449	100.768.629	239.252.328	146.062.267	65.647.772	6.379.249	19.605	558.294.299

TÜRKİYE HALK BANKASI AŞ

31 Aralık 2025 Tarihinde Sona Eren Hesap Dönemine Ait Konsolide Olmayan Finansal Tablolara İlişkin Açıklama ve Dipnotlar

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Bin Türk Lirası (TL) olarak ifade edilmiştir.)

BEŞİNCİ BÖLÜM: KONSOLİDE OLMAYAN FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAMA VE DİPNOTLAR (devamı)

IV. KAR VEYA ZARAR TABLOSUNA İLİŞKİN AÇIKLAMA VE DİPNOTLAR(devamı)

(3) Temettü gelirlerine ilişkin açıklamalar:

	Cari Dönem	Önceki Dönem
Gerçeğe Uygun Değer Farkı Kâr veya Zarara Yansıtılan FV	-	-
Gerçeğe Uygun Değer Farkı Diğer Kapsamlı Gelire Yansıtılan FV	54.000	30.835
Diğer	3.894	1.428
Toplam	57.894	32.263

(4) Ticari kar/zarara ilişkin açıklamalar:

	Cari Dönem	Önceki Dönem
Kar	498.299.238	266.480.619
<i>Sermaye Piyasası İşlemleri Karı</i>	<i>5.001.847</i>	<i>7.705.142</i>
<i>Türev Finansal İşlemlerden Kar</i>	<i>58.530.443</i>	<i>32.953.873</i>
<i>Kambiyo İşlemlerinden Kar</i>	<i>434.766.948</i>	<i>225.821.604</i>
Zarar (-)	511.349.899	288.556.447
<i>Sermaye Piyasası İşlemleri Zararı</i>	<i>4.411.232</i>	<i>22.446</i>
<i>Türev Finansal İşlemlerden Zarar</i>	<i>48.129.192</i>	<i>53.158.021</i>
<i>Kambiyo İşlemlerinden Zarar</i>	<i>458.809.475</i>	<i>235.375.980</i>

Türev finansal işlemlerden kar/zarara ilişkin açıklamalar:

	Cari Dönem	Önceki Dönem
Türev Finansal İşlemlerden Kar	58.530.443	32.953.873
Kur değişiminden kaynaklanan kar/zarar etkisi	57.662.845	31.837.590
Faiz değişiminden kaynaklanan kar/zarar etkisi	867.598	1.116.283
Türev Finansal İşlemlerden Zarar (-)	48.129.192	53.158.021
Kur değişiminden kaynaklanan kar/zarar etkisi	47.295.104	52.067.407
Faiz değişiminden kaynaklanan kar/zarar etkisi	834.088	1.090.614
Türev Finansal İşlemlerden Kar/Zarar	10.401.251	(20.204.148)

(5) Diğer faaliyet gelirlerine ilişkin açıklamalar:

	Cari Dönem	Önceki Dönem
Geçmiş Yıllar Giderlerine Ait Düzeltme Hesabı	11.510.225	13.848.681
Aktiflerimizin Satışından Elde Edilen Gelir	781.032	767.826
Kiralama Gelirleri	302.630	124.062
Diğer Gelirler	9.058.337	3.797.540
Toplam	21.652.224	18.538.109

(6) Beklenen zarar karşılıkları ve diğer karşılık giderlerine ilişkin açıklamalar:

	Cari Dönem	Önceki Dönem
Beklenen Kredi Zararı Karşılıkları	35.144.908	7.249.890
<i>12 Aylık Beklenen Zarar Karşılığı (Birinci Aşama)</i>	<i>6.581.980</i>	<i>92.438</i>
<i>Kredi Riskinde Önemli Artış (İkinci Aşama)</i>	<i>3.490.980</i>	<i>499.231</i>
<i>Temerrüt (Üçüncü Aşama)</i>	<i>25.071.948</i>	<i>6.658.221</i>
Menkul Değerler Değer Düşüş Karşılıkları	-	-
<i>Gerçeğe Uygun Değer Farkı Kâr veya Zarara Yansıtılan FV</i>	<i>-</i>	<i>-</i>
<i>Gerçeğe Uygun Değer Farkı Kapsamlı Gelir Yansıtılan FV</i>	<i>-</i>	<i>-</i>
İştirakler, Bağ. Ort. ve Birlikte Kontrol Edilen Ortaklıklar Değer Düşüş Karşılıkları	-	-
<i>İştirakler</i>	<i>-</i>	<i>-</i>
<i>Bağlı Ortaklıklar</i>	<i>-</i>	<i>-</i>
<i>Birlikte Kontrol Edilen Ortaklıklar (iş ortaklıkları)</i>	<i>-</i>	<i>-</i>
Diğer	229.069	42.061
Toplam	35.373.977	7.291.951

TÜRKİYE HALK BANKASI AŞ

31 Aralık 2025 Tarihinde Sona Eren Hesap Dönemine Ait Konsolide Olmayan Finansal Tablolara İlişkin Açıklama ve Dipnotlar

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Bin Türk Lirası (TL) olarak ifade edilmiştir.)

BEŞİNCİ BÖLÜM: KONSOLİDE OLMAYAN FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAMA VE DİPNOTLAR (devamı)

IV. KAR VEYA ZARAR TABLOSUNA İLİŞKİN AÇIKLAMA VE DİPNOTLAR (devamı)

(7) Diğer faaliyet giderlerine ilişkin bilgiler:

	Cari Dönem	Önceki Dönem
Kıdem Tazminatı Karşılığı	1.988.908	358.961
Banka Sosyal Yardım Sandığı Varlık Açıkları Karşılığı	-	-
Maddi Duran Varlık Değer Düşüş Giderleri	107.756	54.314
Maddi Duran Varlık Amortisman Giderleri	3.336.105	2.116.396
Maddi Olmayan Duran Varlık Değer Düşüş Giderleri	-	-
Şerefiye Değer Düşüş Gideri	-	-
Maddi Olmayan Duran Varlık Amortisman Giderleri	969.069	530.459
Özkaynak Yöntemi Uygulanan Ort. Payları Değer Düşüş Gideri	-	-
Elden Çıkarılacak Kıymetler Değer Düşüş Giderleri	-	-
Elden Çıkarılacak Kıymetler Amortisman Giderleri	216.448	35.505
Satış Amaçlı Elde Tutulan ve Durdurulan Faaliyetlere İlişkin Duran Varlıklar Değer Düşüş Giderleri	-	-
Diğer İşletme Giderleri	29.754.098	16.589.523
<i>TFRS 16 İstisnalarına İlişkin Kiralama Giderleri</i>	<i>832.716</i>	<i>638.548</i>
<i>Bakım ve Onarım Giderleri</i>	<i>686.973</i>	<i>382.782</i>
<i>Reklam ve İlan Giderleri</i>	<i>2.941.919</i>	<i>1.879.685</i>
<i>Diğer Giderler^(*)</i>	<i>25.292.490</i>	<i>13.688.508</i>
Aktiflerin Satışından Doğan Zararlar	2.436	1.673
Diğer ^(**)	19.648.181	10.222.712
Toplam	56.023.001	29.909.543

(*) Diğer giderler esas olarak kredi kartı ile diğer bankacılık işlem giderlerinden oluşmaktadır.

(**) Diğer, 4.099.606 TL (31 Aralık 2024: 2.884.129 TL) tutarında TMSF prim giderini, 9.194.927 TL (31 Aralık 2024: 3.699.112 TL) tutarında vergi ve harç giderlerini içermektedir.

(8) Sürdürülen faaliyetler ile durdurulan faaliyetler vergi öncesi kar/zararına ilişkin açıklama:

Banka'nın vergi öncesi kar/zararı sürdürülen faaliyetlerden kaynaklanmaktadır. 89.771.536 TL tutarında net faiz geliri (31 Aralık 2024: 38.390.310 TL), 60.311.501 TL tutarında net ücret ve komisyon geliri (31 Aralık 2024: 39.366.878 TL) bulunmakta olup, vergi öncesi faaliyet kârı 29.869.548 TL'dir. (31 Aralık 2024: 15.442.772 TL vergi öncesi faaliyet karı)

(9) Sürdürülen faaliyetler ile durdurulan faaliyetler vergi karşılığına ilişkin açıklama:

Banka'nın 31 Aralık 2025 tarihinde sona eren hesap döneminde 2.738.852 TL tutarındaki vergi karşılık giderinin (31 Aralık 2024: 6.595.049 TL vergi karşılık geliri), 1.079.999 TL tutarındaki kısmı cari vergi giderinden (31 Aralık 2024: 955.643 TL), 15.659.176 TL tutarındaki kısmı ertelenmiş vergi giderinden (31 Aralık 2024: 16.238.984 TL), 14.000.323 TL tutarındaki kısmı ise ertelenmiş vergi gelirinden (31 Aralık 2024: 23.789.676 TL) oluşmaktadır.

(10) Sürdürülen faaliyetler ile durdurulan faaliyetler dönem net kar/zararına ilişkin açıklamalar:

31 Aralık 2025 tarihinde sona eren hesap döneminde vergi sonrası faaliyet karı 27.130.696 TL'dir. (31 Aralık 2024: 22.037.821 TL)

(11) Net dönem kar/zararına ilişkin açıklama:

a) Olağan bankacılık işlemlerinden kaynaklanan gelir ve gider kalemlerinin niteliği, boyutu ve tekrarlanma oranının açıklanması
Banka'nın dönem içindeki performansının anlaşılması için gerekli ise, bu kalemlerin niteliği ve tutarına ilişkin açıklama:

Açıklama yapılmasını gerektirecek herhangi bir husus bulunmamaktadır.

b) Muhasebe tahminlerindeki değişikliklerin cari ve gelecek dönem kar/zararlarına etkisi:

Açıklama yapılmasını gerektirecek herhangi bir husus bulunmamaktadır.

(12) Gelir tablosunda yer alan diğer kalemler:

Gelir Tablosundaki Alınan Ücret ve Komisyonlar ve Verilen Ücret ve Komisyonlar başlıklarının altında yer alan Diğer Kalemleri esas olarak kredi kartı işlemleri ile diğer bankacılık işlemlerinden oluşmaktadır.

TÜRKİYE HALK BANKASI AŞ

31 Aralık 2025 Tarihinde Sona Eren Hesap Dönemine Ait Konsolide Olmayan Finansal Tablolara İlişkin Açıklama ve Dipnotlar

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Bin Türk Lirası (TL) olarak ifade edilmiştir.)

BEŞİNCİ BÖLÜM: KONSOLİDE OLMAYAN FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAMA VE DİPNOTLAR (devamı)

V. ÖZKAYNAK DEĞİŞİM TABLOSUNA İLİŞKİN AÇIKLAMA VE DİPNOTLAR

Özkaynak kalemlerinin enflasyona göre düzeltme farklarına ilişkin açıklamalar:

BDDK tarafından yayımlanan 28 Nisan 2005 tarihli Genelge ile BDDK’nın 21 Nisan 2005 tarih ve 1623 sayılı kararı ile bankacılık sisteminde uygulanmakta olan enflasyon muhasebesi uygulamasına 1 Ocak 2005 tarihi itibarıyla son verilmesinin kararlaştırıldığı duyurulmuştur.

Söz konusu Genelge’ye göre 31 Aralık 2005 tarihine kadar “Ödenmiş Sermaye Enflasyon Düzeltme Farkı” hesabında izlenen 1.220.451 TL tutarındaki ödenmiş sermayeye ilişkin enflasyon düzeltme farkı “Diğer Sermaye Yedekleri” hesabına aktarılmıştır. Diğer özsermaye kalemlerine ilişkin enflasyon düzeltme farkları ise ilgili kalemlerin üzerinde gösterilmektedir.

TÜRKİYE HALK BANKASI AŞ

31 Aralık 2025 Tarihinde Sona Eren Hesap Dönemine Ait Konsolide Olmayan Finansal Tablolara İlişkin Açıklama ve Dipnotlar

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Bin Türk Lirası (TL) olarak ifade edilmiştir.)

BEŞİNCİ BÖLÜM: KONSOLİDE OLMAYAN FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAMA VE DİPNOTLAR (devamı)

VI. NAKİT AKIŞ TABLOSUNA İLİŞKİN AÇIKLAMA VE DİPNOTLAR

(1) Nakit akış tablosunda yer alan “diğer” kalemleri ve “döviz kurundaki değişimin nakit ve nakde eşdeğer varlıklar üzerindeki etkisi” kalemine ilişkin açıklamalar:

Varlık ve yükümlülüklerdeki değişim içinde yer alan “Diğer Borçlarda Net Artış” kalemi repo işlemlerinden sağlanan fonlar, para piyasalarına borçlar, muhtelif borçlar, diğer yabancı kaynaklar ve ödenecek vergi, resim, harç ve primlerdeki değişimlerden kaynaklanmakta olup, 2025 yılı için 12.349.387 TL artış (31 Aralık 2024: 220.649.520 TL artış) olarak gerçekleşmiştir. Faaliyet karının içinde yer alan “Diğer” kalemi ise verilen ücret ve komisyonlar, kambiyo işlemleri karı, diğer faaliyet gelirleri ve diğer faaliyet giderleri gibi kalemlerden oluşmakta olup 2025 yılı için 29.090.498 TL azalış (31 Aralık 2024: 46.183.827 TL azalış) olarak gerçekleşmiştir.

Yabancı para çevrim farklarının nakit ve nakde eşdeğer varlıklar üzerindeki etkisi 31 Aralık 2025 tarihinde sona eren hesap döneminde yaklaşık 36.741.501 TL artış (31 Aralık 2024: 22.486.258 TL artış) olarak hesaplanmıştır. Döviz kurundaki değişim hesaplanırken bilanço tarihleri itibarıyla son beş iş günü döviz kurları ortalamaları dikkate alınmıştır.

(2) Nakit ve nakde eşdeğer varlıkları oluşturan unsurlar, bu unsurların belirlenmesinde kullanılan muhasebe politikası:

Kasa, efektif deposu, vadesiz TCMB ve bankalar hesabı nakit, vadesi üç aydan kısa olan banka mevduatı ve para piyasasından alacaklar nakde eşdeğer varlık olarak tanımlanmaktadır.

(3) Muhasebe politikasında yapılan herhangi bir değişikliğin etkisi:

Bulunmamaktadır.

(4) Dönem başındaki nakit ve nakde eşdeğer varlıklara ilişkin bilgiler:

	Cari Dönem	Önceki Dönem
Nakit	392.344.593	134.343.009
<i>Kasa, Efektif Deposu ve Diğer ⁽¹⁾</i>	<i>16.819.287</i>	<i>13.465.519</i>
<i>Vadesiz TCMB ve Bankalar</i>	<i>375.525.306</i>	<i>120.877.490</i>
Nakde Eşdeğer Varlıklar	12.356.696	6.493.387
<i>3 Aya Kadar Vadeli Bankalar</i>	<i>12.356.696</i>	<i>6.493.387</i>
<i>Para Piyasalarından Alacaklar</i>	-	-
Toplam Nakit Nakde Eşdeğer Varlıklar	404.701.289	140.836.396

⁽¹⁾ Diğer kalemi kıymetli madenler ve satın alınan çeklerden oluşmaktadır.

(5) Dönem sonundaki nakit ve nakde eşdeğer varlıklara ilişkin bilgiler:

	Cari Dönem	Önceki Dönem
Nakit	418.019.313	392.344.593
<i>Kasa, Efektif Deposu ve Diğer ⁽¹⁾</i>	<i>22.711.227</i>	<i>16.819.287</i>
<i>Vadesiz TCMB ve Bankalar</i>	<i>395.308.086</i>	<i>375.525.306</i>
Nakde Eşdeğer Varlıklar	84.454.840	12.356.696
<i>3 Aya Kadar Vadeli Bankalar</i>	<i>84.454.840</i>	<i>12.356.696</i>
<i>Para Piyasalarından Alacaklar</i>	-	-
Toplam Nakit Nakde Eşdeğer Varlıklar	502.474.153	404.701.289

⁽¹⁾ Diğer kalemi kıymetli madenler ve satın alınan çeklerden oluşmaktadır.

TÜRKİYE HALK BANKASI AŞ

31 Aralık 2025 Tarihinde Sona Eren Hesap Dönemine Ait Konsolide Olmayan Finansal Tablolara İlişkin Açıklama ve Dipnotlar

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Bin Türk Lirası (TL) olarak ifade edilmiştir.)

BEŞİNCİ BÖLÜM: KONSOLİDE OLMAYAN FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAMA VE DİPNOTLAR (devamı)

VII. BANKA’NIN DÂHİL OLDUĞU RİSK GRUBUNA İLİŞKİN AÇIKLAMALAR

(1) Banka’nın dâhil olduğu risk grubuna ilişkin işlemlerin hacmi, dönem sonunda sonuçlanmamış kredi ve mevduat işlemleri, döneme ilişkin gelir ve giderler:

a) Banka’nın dâhil olduğu risk grubuna ait kredilere ilişkin bilgiler:

Cari Dönem						
Banka’nın Dâhil Olduğu Risk Grubu	İştirak, Bağlı Ortaklıklar ve Birlikte Kontrol Edilen Ortaklıklar (İş Ortaklıkları)		Banka’nın Doğrudan ve Dolaylı Ortakları		Risk Grubuna Dâhil Olan Diğer Gerçek ve Tüzel Kişiler	
	Nakdi	G.Nakdi	Nakdi	G.Nakdi	Nakdi	G.Nakdi
Krediler						
Dönem Başı Bakiyesi	10.968.332	536.620	-	-	-	-
Dönem Sonu Bakiyesi	14.568.803	541.001	-	-	-	-
Alınan Faiz ve Komisyon Gelirleri	4.224.614	3.515	-	-	-	-

Önceki Dönem						
Banka’nın Dâhil Olduğu Risk Grubu	İştirak, Bağlı Ortaklıklar ve Birlikte Kontrol Edilen Ortaklıklar (İş Ortaklıkları)		Banka’nın Doğrudan ve Dolaylı Ortakları		Risk Grubuna Dâhil Olan Diğer Gerçek ve Tüzel Kişiler	
	Nakdi	G.Nakdi	Nakdi	G.Nakdi	Nakdi	G.Nakdi
Krediler						
Dönem Başı Bakiyesi	10.785.628	221.290	-	-	-	-
Dönem Sonu Bakiyesi	10.968.332	536.620	-	-	-	-
Alınan Faiz ve Komisyon Gelirleri	3.132.841	3.131	-	-	-	-

b) Banka’nın dâhil olduğu risk grubuna ait mevduata ilişkin bilgiler:

Banka’nın Dâhil Olduğu Risk Grubu	İştirak, Bağlı Ortaklıklar ve Birlikte Kontrol Edilen Ortaklıklar (İş Ortaklıkları)		Banka’nın Doğrudan ve Dolaylı Ortakları		Risk Grubuna Dâhil Olan Diğer Gerçek ve Tüzel Kişiler	
	Önceki Dönem	Önceki Dönem	Önceki Dönem	Önceki Dönem	Önceki Dönem	Önceki Dönem
Mevduat	Cari Dönem	Önceki Dönem	Cari Dönem	Önceki Dönem	Cari Dönem	Önceki Dönem
Dönem Başı	4.701.653	4.319.223	-	-	-	-
Dönem Sonu	13.815.776	4.701.653	-	-	-	-
Mevduat Faiz Gideri	2.795.005	1.291.446	-	-	-	-

c) Banka’nın dâhil olduğu risk grubu ile yaptığı vadeli işlemler ile opsiyon sözleşmeleri ile benzeri diğer sözleşmelere ilişkin bilgiler:

Banka’nın Dâhil Olduğu Risk Grubu	İştirak, Bağlı Ortaklıklar ve Birlikte Kontrol Edilen Ortaklıklar (İş Ortaklıkları)		Banka’nın Doğrudan ve Dolaylı Ortakları		Risk Grubuna Dâhil Olan Diğer Gerçek ve Tüzel Kişiler	
	Önceki Dönem	Önceki Dönem	Önceki Dönem	Önceki Dönem	Önceki Dönem	Önceki Dönem
Gerçeğe Uygun Değer Farkı Kâr veya Zarara Yansıtılan İşlemler	Cari Dönem	Önceki Dönem	Cari Dönem	Önceki Dönem	Cari Dönem	Önceki Dönem
Dönem Başı	-	-	-	-	-	-
Dönem Sonu	756.198	-	-	-	-	-
Toplam Kâr/Zarar	16.964	(3.124)	-	-	-	-

TÜRKİYE HALK BANKASI AŞ

31 Aralık 2025 Tarihinde Sona Eren Hesap Dönemine Ait Konsolide Olmayan Finansal Tablolara İlişkin Açıklama ve Dipnotlar

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Bin Türk Lirası (TL) olarak ifade edilmiştir.)

BEŞİNCİ BÖLÜM: KONSOLİDE OLMAYAN FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAMA VE DİPNOTLAR (devamı)

VII. BANKA’NIN DÂHİL OLDUĞU RİSK GRUBUNA İLİŞKİN AÇIKLAMALAR (devamı)

(2) Banka’nın dâhil olduğu risk grubuyla ilgili olarak:

a) Taraflar arasında bir işlem olup olmadığına bakılmaksızın Banka’nın dâhil olduğu risk grubunda yer alan ve Banka’nın kontrolündeki kuruluşlarla ilişkileri:

Banka, grup şirketleriyle çeşitli bankacılık işlemleri yapmaktadır. Bu işlemler ticari amaçlı olup, piyasa fiyatlarıyla gerçekleştirilmektedir.

Banka, Halk Yatırım Menkul Değerler AŞ’nin faaliyetlerine ‘Emir İletimine Aracılık Sözleşmesi’ kapsamında aracılık etmektedir.

b) İlişkinin yapısının yanında, yapılan işlemin türü, tutarı ve toplam işlem hacmine olan oranı, başlıca kalemlerin tutarı ve tüm kalemlere olan oranı, fiyatlandırma politikası ve diğer unsurlar:

Finansal Tablolarda Yer Alan Büyüklüklere Göre		
Cari Dönem	Bakiye	%
Nakdi kredi	14.568.803	0,73
Gayrinakdi kredi	541.001	0,05
Mevduat	13.815.776	0,40
Vadeli işlem ve opsiyon sözleşmeleri	756.198	0,14

Finansal Tablolarda Yer Alan Büyüklüklere Göre		
Önceki Dönem	Bakiye	%
Nakdi kredi	10.968.332	0,75
Gayrinakdi kredi	536.620	0,07
Mevduat	4.701.653	0,20
Vadeli işlem ve opsiyon sözleşmeleri	-	-

Söz konusu işlemler Banka’nın genel fiyatlandırma politikası doğrultusunda fiyatlandırılmakta olup, piyasa fiyatlarıyla paraleldir.

c) Yapılan işlemlerin finansal tablolara etkisini görebilmek için ayrı açıklama yapılmasının zorunlu olduğu durumlar dışında, benzer yapıdaki kalemlerin toplamı:

b) maddesinde açıklanmıştır.

ç) Özsermaye yöntemine göre muhasebeleştirilen işlemler:

Bilançonun Aktif Hesaplarına İlişkin Açıklama ve Dipnotlar altında 7 ve 8 nolu dipnotlarda belirtilmiştir.

(3) Üst yönetime sağlanan ücret ve benzeri faydalar:

Üst yönetime sağlanan ücret ve benzeri faydalar 109.853 TL’dir. (31 Aralık 2024: 79.308 TL)

TÜRKİYE HALK BANKASI AŞ

31 Aralık 2025 Tarihinde Sona Eren Hesap Dönemine Ait Konsolide Olmayan Finansal Tablolara İlişkin Açıklama ve Dipnotlar

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Bin Türk Lirası (TL) olarak ifade edilmiştir.)

BEŞİNCİ BÖLÜM: KONSOLİDE OLMAYAN FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAMA VE DİPNOTLAR (devamı)

VIII. BANKA’NIN YURT İÇİ, YURT DIŞI, KIYI BANKACILIĞI BÖLGELERİNDEKİ ŞUBE VEYA İŞTİRAKLER İLE YURT DIŞI TEMSİLCİLİKLERİNE İLİŞKİN AÇIKLAMALAR

(1) Banka’nın yurt içi, yurt dışı, kıyı bankacılığı bölgelerindeki şube veya iştirakler ile yurt dışı temsilciliklerine ilişkin olarak açıklanması gereken hususlar:

Cari Dönem	Sayı	Çalışan Sayısı	Bulunduğu Ülke		
Yurt içi şube	1.097	22.444			
Yurt dışı temsilcilikler	1	1	İRAN		
	1	2	İNGİLTERE		
				Aktif Toplamı	Yasal Sermaye
Yurt dışı şube	7	124	K.K.T.C	36.789.795	-
	1	4	BAHREYN	89.746.527	-
Kıyı bnk. blg. Şubeler	-	-	-	-	-

Önceki Dönem	Sayı	Çalışan Sayısı	Bulunduğu Ülke		
Yurt içi şube	1.084	21.402			
Yurt dışı temsilcilikler	1	1	İRAN		
	1	1	İNGİLTERE		
				Aktif Toplamı	Yasal Sermaye
Yurt dışı şube	7	112	K.K.T.C	23.819.800	-
	1	4	BAHREYN	108.714.818	-
Kıyı bnk. blg. Şubeler	-	-	-	-	-

(2) Banka’nın yurt içinde ve yurt dışında şube veya temsilcilik açması, kapatması, organizasyonunu önemli ölçüde değiştirmesi durumunda konuya ilişkin açıklama:

Banka 2025 yılı içerisinde 17 adet şube açmıştır.

TÜRKİYE HALK BANKASI AŞ

31 Aralık 2025 Tarihinde Sona Eren Hesap Dönemine Ait Konsolide Olmayan Finansal Tablolara İlişkin Açıklama ve Dipnotlar

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Bin Türk Lirası (TL) olarak ifade edilmiştir.)

BEŞİNCİ BÖLÜM: KONSOLİDE OLMAYAN FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAMA VE DİPNOTLAR (devamı)

IX. BAĞIMSIZ DENETÇİ/BAĞIMSIZ DENETİM KURULUŞUNDAN ALINAN HİZMETLERE İLİŞKİN ÜCRETLER

KGK’nın 26 Mart 2021 tarihli kararı gereği bağımsız denetçi veya bağımsız denetim kuruluşundan alınan hizmetlere ilişkin raporlama dönemine ait ücret bilgisi KDV hariç olarak aşağıdaki tabloda yer almaktadır.

	Cari Dönem	Önceki Dönem
a. Bağımsız Denetim Ücreti	28.438	17.627
b. Diğer Hizmetlere İlişkin Ücretler	15.041	2.553
Diğer Güvence Hizmetlerine İlişkin Ücret	14.832	2.553
Vergi Danışmanlık Hizmetlerine İlişkin Ücret	209	-
Bağımsız Denetim Dışı Diğer Hizmetlere İlişkin Ücretler	-	-
Toplam	43.479	20.180

X. BİLANÇO SONRASI HUSUSLARA İLİŞKİN AÇIKLAMA VE DİPNOTLAR

Uluslararası derecelendirme kuruluşu Fitch Ratings, 28 Ocak 2026 tarihinde Banka’nın Uzun Vadeli Yabancı Para Notunu ve Uzun Vadeli Yerel Para Notunu “BB-”, Devlet Destek Notunu ise “bb-” olarak teyit etmiştir. İlgili notların görünümleri “Durağan”dan “Pozitif”e yukarı yönlü revize edilmiştir.

TÜRKİYE HALK BANKASI AŞ

31 Aralık 2025 Tarihinde Sona Eren Hesap Dönemine Ait Konsolide Olmayan Finansal Tablolara İlişkin Açıklama ve Dipnotlar

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Bin Türk Lirası (TL) olarak ifade edilmiştir.)

ALTINCI BÖLÜM: DİĞER AÇIKLAMALAR

I. BANKA’NIN FAALİYETLERİNE İLİŞKİN DİĞER AÇIKLAMALAR

Amerika Birleşik Devletleri Adalet Bakanlığına bağlı Güney New York Bölge Savcılığı tarafından 15 Ekim 2019 tarihinde, Banka eski yöneticisi hakkındaki İran yaptırımlarının ihlal edilmesi ile ilgili davada ileri sürülen iddiaların tekrar edildiği bir iddianame hazırlanarak Banka hakkında dava açılmıştır.

Banka’nın şahsi yargı yetkisi ve reddi hâkim konulu itirazları Bölge Mahkemesi tarafından 5 Aralık 2019 tarihinde, Banka’nın temyize taşıdığı aynı itirazlar Birleşik Devletler İstinaf Mahkemesi İkinci Dairesi (“İkinci İstinaf Mahkemesi”) tarafından 21 Şubat 2020 tarihinde reddedilmiştir.

Bölge Mahkemesi nezdinde 30 Haziran 2020 tarihinde yapılan duruşmada, reddi hâkim itirazı, delillere yönelik istemler ve diğer istemlerin sunulması ile ilgili takvim belirlenmiş, jüri duruşmanın 1 Mart 2021 tarihinde yapılmasına karar verilmiş ancak dava takvimi, 26 Ekim 2020 tarihinde revize edilmiştir. Buna göre, jüri duruşmaların 3 Mayıs 2021 tarihinde başlaması karara bağlanmıştır. Bu kapsamda Banka, 14 Temmuz 2020 tarihinde reddi hâkim talebine, 10 Ağustos 2020 tarihinde de iddianamenin düşürülmesine yönelik diğer taleplerine dair dilekçelerini Bölge Mahkemesine sunmuştur.

Banka’nın reddi hâkim talebi, Bölge Mahkemesi tarafından 24 Ağustos 2020 tarihinde, İkinci İstinaf Mahkemesi tarafından da 23 Aralık 2020 tarihinde reddedilmiştir. Banka’nın iddianamenin düşürülmesine ilişkin talebi, Bölge Mahkemesi tarafından 1 Ekim 2020 tarihinde reddedilmiştir. Banka, iddianamenin düşürülmesi talebi kapsamında yer alan gerek FSIA (Yabancı Devlet Dokunulmazlığı Yasası) gerekse teamül hukuku çerçevesinde Banka’nın devlet dokunulmazlığını haiz olduğu gerekçesiyle davanın reddedilmesine dair itirazını, İkinci İstinaf Mahkemesi nezdinde temyiz etmiştir.

İkinci İstinaf Mahkemesi Banka’nın 23 Aralık 2020 tarihinde Bölge Mahkemesindeki yargılama sürecine ilişkin durdurma kararı vermiştir ve aynı zamanda temyiz talebini esastan görüşmeyi kabul etmiştir. İkinci İstinaf Mahkemesi, 12 Nisan 2021 tarihinde gerçekleşen sözlü savunma duruşmasının ardından 22 Ekim 2021 tarihinde Banka’nın temyizini reddetmiştir.

Banka’nın devlet dokunulmazlığı itirazını ABD Yüksek Mahkemesine (Supreme Court of the United States) taşıyacak olması nedeniyle, 14 Ocak 2022 tarihinde İkinci İstinaf Mahkemesi, Yüksek Mahkeme süreci tamamlanana kadar Bölge Mahkemesindeki yasal sürecin askıya alınmasına karar vermiştir.

ABD Yüksek Mahkemesi nezdindeki 17 Ocak 2023 tarihli sözlü savunma duruşmasının ardından gerekçeli karar 19 Nisan 2023 tarihinde verilmiştir. Buna göre, FSIA’nın ceza davalarında değil yalnızca hukuk davalarında geçerli olduğu hükme bağlanmıştır. Diğer taraftan Mahkeme, İkinci İstinaf tarafından Banka’nın devlet dokunulmazlığına dair durumunun teamül hukuku bakımından tam olarak değerlendirilmediğine hükmetmiş ve konunun yeniden ele alınması amacıyla davayı İkinci İstinaf Mahkemesine iade etmiştir.

İkinci İstinaf Mahkemesi, yeniden yaptığı inceleme sonucunda 22 Ekim 2024 tarihli kararıyla, Banka’nın teamül hukuku açısından dokunulmazlık talebini reddederek Bölge Mahkemesinin kararını onamıştır. Banka, hükmün ilanınin durdurulması için 12 Aralık 2024 tarihinde İkinci İstinaf Mahkemesine bir istem sunmuş olup 18 Aralık 2024 tarihinde bu istem kabul edilmiştir ve Bankaca ABD Yüksek Mahkemesine temyiz başvuru müzekkeresi dilekçesi sunulup karara bağlanana kadar hükmün ilanı durdurulmuştur.

Banka, teamül hukuku kapsamındaki devlet dokunulmazlığı argümanlarını içeren temyiz başvuru müzekkeresi dilekçesini 5 Mayıs 2025 tarihinde ABD Yüksek Mahkemesine sunmuştur. Banka’nın sunduğu temyiz başvuru dilekçesi, ABD Yüksek Mahkemesi tarafından 6 Ekim 2025 tarihinde reddedilmiştir. Böylece Banka’nın devlet dokunulmazlığı kapsamındaki itirazlarına dair hukuki süreç tamamlanmıştır. Davanın esastan görüşülmeye başlanması için Bölge Mahkemesinin duruşma takvimi belirlemesi beklenmekte olup Bölge Mahkemesi nezdinde 24 Şubat 2026 tarihinde bir durum değerlendirme toplantısı gerçekleşecektir. Banka’nın, davanın uzlaşma yoluyla çözüme kavuşturulmasına yönelik girişimleri de ayrıca devam etmektedir.

Ayrıca, bir grup müşteki tarafından 27 Mart 2020 tarihinde, ABD Güney New York Bölge Mahkemesi nezdinde, “sözde yaptırım ihlallerinden dolayı İran’dan alacaklarını tahsil edemedikleri gerekçesiyle” Banka hakkında tazminat talepli hukuk davası (Owens veya birinci hukuk davası) açılmıştır. İlgili dava, Banka’nın avukatlarına 1 Temmuz 2020 tarihinde tebliğ edilmiştir. Banka, şikâyetnamenin reddedilmesi, dolayısıyla davanın düşmesi gerektiğine yönelik dilekçesini 25 Eylül 2020 tarihinde mahkemeye sunmuş, karşılıklı dilekçe süreci 16 Aralık 2020 tarihinde tamamlanmıştır. Bölge Mahkemesi 16 Şubat 2021 tarihinde, Banka’nın davanın düşmesi istemi kapsamındaki yargı yeri uygunsuzluğu itirazını kabul ederek, davayı şartlı olarak reddetmiş ve Bölge Mahkemesindeki dava dosyası 3 Mart 2021 tarihinde kapanmıştır.

TÜRKİYE HALK BANKASI AŞ

31 Aralık 2025 Tarihinde Sona Eren Hesap Dönemine Ait Konsolide Olmayan Finansal Tablolara İlişkin Açıklama ve Dipnotlar

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Bin Türk Lirası (TL) olarak ifade edilmiştir.)

ALTINCI BÖLÜM: DİĞER AÇIKLAMALAR

I. BANKA’NIN FAALİYETLERİNE İLİŞKİN DİĞER AÇIKLAMALAR (devamı)

Müştekiler, Bölge Mahkemesi kararını 30 Haziran 2021 tarihinde İkinci İstinaf Mahkemesine taşıyarak kararı temyiz etmiştir. Karşılıklı dilekçe sürecinin tamamlanması sonrasında, 13 Ekim 2022 tarihinde İkinci İstinaf nezdinde sözlü savunma duruşması gerçekleşmiştir. İkinci İstinaf Mahkemesi, 2 Mayıs 2023 tarihinde Banka lehine karar vererek tazminat talepli hukuk davasını düşürmüştür. Müştekiiler, İkinci İstinaf Mahkemesinin kararını temyiz edebilmek adına 30 Ağustos 2023 tarihinde ABD Yüksek Mahkemesine başvuruda bulunmuştur. ABD Yüksek Mahkemesi, 5 Ocak 2024 tarihinde temyiz başvurusunu ele almış ve 8 Ocak 2024 tarihinde müştekilerin talebini reddettiğine dair kararını yayımlamıştır. Buna göre, 27 Mart 2020 tarihinde Banka hakkında açılan Owens davası nihai olarak düşmüştür.

Son olarak, 151 davacı tarafından 26 Temmuz 2023 tarihinde, ABD Güney New York Bölge Mahkemesine sunulan şikâyet dilekçesi ile Banka hakkında, Owens davası ile benzer şekilde tazminat talepli yeni bir hukuk davası (Hughes veya ikinci hukuk davası) açılmıştır. Davanın tebliği 1 Ekim 2023 tarihinde gerçekleşmiştir. Şikâyetnameye göre müştekiler, çeşitli ülkelerde yaşadıkları birtakım mağduriyetler ile Banka hakkında 15 Ekim 2019 tarihinde açılmış olan mevcut ceza davasındaki sözde iddialar arasında bağlantı kurmaya çalışarak Mahkemedən, yasaların izin verdiği ölçüde tazminat kararı talep etmektedir.

Banka, 22 Aralık 2023 tarihinde davanın reddedilmesine dair istemini Bölge Mahkemesine sunmuş ve karşılıklı dilekçe süreci 22 Nisan 2024 tarihinde sona ermiştir. Bölge Mahkemesi, Savcılığın talebine istinaden 1 Mayıs 2024 tarihinde verdiği karar ile Banka hakkındaki ceza davası sonuçlanana kadar söz konusu hukuk davasındaki tüm yargı süreçlerinin durdurulmasına hükmetmiştir. Dolayısıyla Banka hakkındaki ceza davasında nihai karar verilene kadar Hughes davası askıya alınmıştır. Banka gerek ceza davası gerekse hukuk davalarına ait yargılama süreçlerini, konusunda uzman ABD’li hukuk firmaları aracılığıyla yakından takip etmektedir.

Dava süreçlerine ilişkin belirsizlik devam etmekle birlikte, Banka yönetimi tarafından yapılan değerlendirme sonucu, söz konusu davaların Banka finansal tablolarına etkisinin olması beklenmemektedir.

TÜRKİYE HALK BANKASI AŞ

31 Aralık 2025 Tarihinde Sona Eren Hesap Dönemine Ait Konsolide Olmayan Finansal Tablolara İlişkin Açıklama ve Dipnotlar

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Bin Türk Lirası (TL) olarak ifade edilmiştir.)

YEDİNCİ BÖLÜM: BAĞIMSIZ DENETİM RAPORU

I. BAĞIMSIZ DENETİM RAPORU'NA İLİŞKİN OLARAK AÇIKLANMASI GEREKEN HUSUSLAR

Banka'nın 31 Aralık 2025 tarihi itibarıyla ve aynı tarihte sona eren döneme ait düzenlenen konsolide olmayan finansal tabloları KPMG Bağımsız Denetim ve Serbest Muhasebeci Mali Müşavirlik AŞ tarafından bağımsız denetime tabi tutulmuş olup, 20 Şubat 2026 tarihli bağımsız denetim raporu konsolide olmayan finansal tabloların önünde sunulmuştur.

II. BAĞIMSIZ DENETÇİ TARAFINDAN HAZIRLANAN AÇIKLAMA VE DİPNOTLAR

Bulunmamaktadır.

TÜRKİYE HALK BANKASI ANONİM ŞİRKETİ

31 ARALIK 2025
TARİHİNDE SONA EREN HESAP
DÖNEMİNE AİT KONSOLİDE
FİNANSAL TABLOLAR VE
BAĞIMSIZ DENETİM RAPORU



KPMG Bağımsız Denetim ve
Serbest Muhasebeci Mali Müşavirlik A.Ş.
İş Kuleleri Kule 3 Kat:2-9
Levent 34330 İstanbul
Tel +90 212 316 6000
Fax +90 212 316 6060
www.kpmg.com.tr



Bağımsız Denetçi Raporu

Türkiye Halk Bankası A.Ş. Genel Kurulu'na

A) Konsolide Finansal Tabloların Bağımsız Denetimi

Görüş

Türkiye Halk Bankası Anonim Şirketi'nin ("Banka") ve konsolidasyona tabi ortaklıklarının (hep birlikte "Grup" olarak anılacaktır) 31 Aralık 2025 tarihli konsolide bilançosu ile aynı tarihte sona eren hesap dönemine ait; konsolide kar veya zarar tablosu, konsolide kar veya zarar ve diğer kapsamlı gelir tablosu, konsolide özkaynaklar değişim tablosu ve konsolide nakit akış tablosu ile önemli muhasebe politikalarının özeti de dahil olmak üzere konsolide finansal tablo dipnotlarından oluşan konsolide finansal tablolarını denetlemiş bulunuyoruz.

Görüşümüze göre, ilişikteki konsolide finansal tablolar, Türkiye Halk Bankası A.Ş.'nin ve konsolidasyona tabi ortaklıklarının 31 Aralık 2025 tarihi itibarıyla konsolide finansal durumunu ve aynı tarihte sona eren hesap dönemine ait konsolide finansal performansını ve konsolide nakit akışlarını; 1 Kasım 2006 tarihli ve 26333 sayılı Resmi Gazete'de yayımlanan "Bankaların Muhasebe Uygulamalarına ve Belgelerin Saklanması İlişkin Usul ve Esaslar Hakkında Yönetmelik" ve Bankacılık Düzenleme ve Denetleme Kurulu tarafından bankaların hesap ve kayıt düzenine ilişkin yayımlanan diğer düzenlemeler ile Bankacılık Düzenleme ve Denetleme Kurumu ("BDDK") genelge ve açıklamaları ve bunlar ile düzenlenmeyen konularda Türkiye Finansal Raporlama Standartları ("TFRS"ler) hükümlerini içeren; "BDDK Muhasebe ve Finansal Raporlama Mevzuatı"na uygun olarak tüm önemli yönleriyle gerçeğe uygun bir biçimde sunmaktadır.

Görüşün Dayanağı

Yaptığımız bağımsız denetim BDDK tarafından 2 Nisan 2015 tarihli 29314 sayılı Resmi Gazete'de yayımlanan "Bankaların Bağımsız Denetimi Hakkında Yönetmelik" ("BDDK Denetim Yönetmeliği") ve Kamu Gözetimi, Muhasebe ve Denetim Standartları Kurumu ("KGK") tarafından yayımlanan Türkiye Denetim Standartları'nın bir parçası olan Bağımsız Denetim Standartları'na ("BDS"lere) uygun olarak yürütülmüştür. Bu standartlar kapsamındaki sorumluluklarımız, raporumuzun Bağımsız Denetçinin Konsolide Finansal Tabloların Bağımsız Denetimine İlişkin Sorumlulukları bölümünde ayrıntılı bir şekilde açıklanmıştır. KGK tarafından yayımlanan ve kamu yararını ilgilendiren kuruluşların konsolide finansal tablolarının bağımsız denetimleri için geçerli olan Bağımsız Denetçiler için Etik Kurallar (Bağımsızlık Standartları Dâhil) ("Etik Kurallar") ile kamu yararını ilgilendiren kuruluşların konsolide finansal tablolarının bağımsız denetimleriyle ilgili mevzuatta yer alan etik hükümlere uygun olarak Grup'tan bağımsız olduğumuzu beyan ederiz. Etik Kurallar ve mevzuat kapsamındaki etiğe ilişkin diğer sorumluluklar da tarafımızca yerine getirilmiştir. Bağımsız denetim sırasında elde ettiğimiz bağımsız denetim kanıtlarının, görüşümüzün oluşturulması için yeterli ve uygun bir dayanak oluşturduğuna inanıyoruz.

Dikkat Çekilen Husus

Altıncı bölüm bir numaralı dipnotta detaylı olarak açıklandığı üzere, Banka hakkında Amerika Birleşik Devletleri ("ABD") Güney New York Bölge Savcılığı tarafından Güney New York Bölge Mahkemesi nezdinde, ABD'nin İran'a yönelik yaptırımlarının ihlal edilmesi iddiasıyla 15 Ekim 2019 tarihinde ceza davası açılmıştır. Rapor tarihi itibarıyla dava sonuçlanmamış olup Banka Yönetimi, raporlama tarihi itibarıyla söz konusu dava ve süreçlerden kaynaklanan herhangi bir ceza, tazminat, yaptırım veya önlem uygulanmadığını ve bu aşamada Banka'nın finansal tablolarında karşılık ayrılmasını gerektirecek bir yükümlülük doğmadığını beyan etmiştir. Dava sürecine ilişkin belirsizlik devam etmekle birlikte, bu husus tarafımızca verilen görüşü etkilememektedir.

Kilit Denetim Konusu

Kilit denetim konuları, mesleki muhakememize göre cari döneme ait konsolide finansal tabloların bağımsız denetiminde en çok önem arz eden konulardır. Kilit denetim konuları, bir bütün olarak konsolide finansal tabloların bağımsız denetimi çerçevesinde ve konsolide finansal tablolara ilişkin görüşümüzün oluşturulmasında ele alınmış olup, bu konular hakkında ayrı bir görüş bildirmiyoruz.

İtfa edilmiş maliyetiyle ölçülen kredilere ilişkin değer düşüklüğü

İtfa edilmiş maliyetiyle ölçülen kredilere ilişkin değer düşüklüğü ile ilgili muhasebe politikaları ve kullanılan önemli muhasebe tahminleri ve varsayımlarının detayı Üçüncü Bölüm VIII Numaralı dipnotta sunulmuştur.

Kilit denetim konusu	Konunun denetimde nasıl ele alındığı
Grup'un 31 Aralık 2025 tarihi itibarıyla itfa edilmiş maliyetiyle ölçülen krediler bakiyesi toplam varlıklarının %47'sini oluşturmaktadır. Bu kredilere ilişkin ayrılmış olan toplam 67.446.514 Bin TL tutarında beklenen zarar karşılığı bulunmaktadır.	Bu alanda uyguladığımız denetim prosedürlerimiz aşağıdakileri içermektedir:
Grup, itfa edilmiş maliyetiyle ölçülen kredilerine ilişkin beklenen zarar karşılıklarını TFRS 9 Finansal Araçlar Standardına ("Standart") göre muhasebeleştirmektedir.	- Kredi tahsisi, kullandırımı, teminatlandırma, tahsilat, takip, sınıflandırma ve değer düşüklüğü süreçlerine yönelik oluşturulan kontrollerin tasarım, uygulama ve işleyiş etkinliği bilgi sistemleri uzmanları ile beraber test edilmiştir. - Grup'un değer düşüklüğü modelinde tanımlanan öznel ve nesnel kriterlerin Standart ile uygunluğu kontrol edilmiştir. - Hazırlanan model ve metodoloji değerlendirilmiş, kontrol testleri ve detay analizler ile yapılan hesaplamaların değerlendirilmesi için çalışmalarımıza uzmanlar dahil edilmiştir.
Grup yönetiminin önemli varsayım ve tahminleri aşağıdaki gibidir.	- Kredi inceleme çalışmaları, örneklem yoluyla seçilen krediler için kredi dosyalarının ve bilgilerinin detaylı olarak incelenmesini ve sınıflandırılmasının kontrolünü kapsamaktadır. - Bireysel değerlendirmeye tabi tutulan kredilere ilişkin beklenen kredi zararı hesaplamaları için, ayrılan zarar karşılıklarının doğruluğu ileriye dönük nakit akış bilgileri ve teminat değerleri ile değerlendirilmiştir.
- Kredi riskinde önemli artışın belirlenmesi, - İleriye yönelik makroekonomik bilgilerin kredi riski hesaplamasına dahil edilmesi, - Değer düşüklüğü modelinin tasarımı ve yapılandırması	



İtfa edilmiş maliyetiyle ölçülen kredilerin değer düşüklüğünün tespiti, kredinin temerrüt durumuna, kredi riskindeki ilk muhasebeleştirme anına göre gerçekleşen değişime dayanan modele ve bu kredilerin bu modele uygun aşamada olmasına bağlıdır. Beklenen kredi zarar karşılıklarının, finansal varlıkların bulundukları aşamaya göre hesaplanması nedeniyle, kredilerin aşama sınıflandırması önem taşımaktadır.

Grup, beklenen kredi zararlarını hem bireysel hem de toplu olarak değerlendirerek tahmin etmektedir. Grup, bireysel karşılıkların hesaplanmasında, ilgili varlığa ilişkin gelecekte gerçekleşmesi beklenen nakit akışları ve kredi işlemleri için edinilen teminatın gerçeğe uygun değerini göz önünde bulundurmaktadır.

Toplu olarak ayrılan karşılıklar ise, geçmiş ve cari dönemlerdeki teminatlar dahil veri setleri ile ileriye yönelik beklentiler dikkate alınarak modellenmektedir. Bu verilerin bütünlüğü ve doğruluğu da göz önüne alınmaktadır. Ayrıca, geleceğe ilişkin beklentiler makroekonomik modeller ile yansıtılmaktadır.

Yukarıda açıklandığı gibi itfa edilmiş maliyetiyle ölçülen kredilere ilişkin değer düşüklüğü, karmaşık bir yapıya sahip olması, yönetimin yargılarını önemli tahmin ve varsayımları içermesi nedeniyle kilit denetim konusu olarak belirlenmiştir.

- Toplu olarak değerlendirmeye tabi tutulan krediler için ise, hesaplama modellerindeki verinin doğruluğu ve bütünlüğü test edilmiş, ayrıca beklenen kredi zararı hesaplamaları, yeniden hesaplama yöntemiyle kontrol edilmiştir. Hesaplama kullanılan, risk parametreleri için kurulan modeller incelenmiş ve seçilen örnek portföyler için risk parametreleri yeniden hesaplanmıştır.
- Geleceğe yönelik beklentileri yansıtmak için kullanılan, makroekonomik modeller değerlendirilmiş, ilgili modellerin risk parametrelerine etkisi yeniden hesaplama yöntemi ile kontrol edilmiştir.
- Kredi riskinde önemli artışın belirlenmesinde kullanılan nitel ve nicel değerlendirmeler incelenmiş ve uygunluğu değerlendirilmiştir.
- Kredilerin değer düşüklüğü karşılıklarına ilişkin konsolide finansal tablolarda yapılan açıklamaların yeterliliği değerlendirilmiştir.

Yönetimin ve Üst Yönetimden Sorumlu Olanların Konsolide Finansal Tablolara İlişkin Sorumlulukları

Grup yönetimi; konsolide finansal tabloların BDDK Muhasebe ve Finansal Raporlama Mevzuatı'na uygun olarak hazırlanmasından, gerçeğe uygun bir biçimde sunumundan ve hata veya hile kaynaklı önemli yanlışlık içermeyecek şekilde hazırlanması için gerekli gördüğü iç kontrolden sorumludur.

Konsolide finansal tabloları hazırlarken yönetim; Grup'un sürekliliğini devam ettirme kabiliyetinin değerlendirilmesinden, gerektiğinde süreklilikle ilgili hususları açıklamaktan ve Grup'u tasfiye etme ya da ticari faaliyeti sona erdirmeye niyeti ya da mecburiyeti bulunmadığı sürece işletmenin sürekliliği esasını kullanmaktan sorumludur.

Üst yönetimden sorumlu olanlar, Grup'un finansal raporlama sürecinin gözetiminden sorumludur.

Bağımsız Denetçinin Konsolide Finansal Tabloların Bağımsız Denetimine İlişkin Sorumlulukları

Bir bağımsız denetimde, biz bağımsız denetçilerin sorumlulukları şunlardır:

Amacımız, bir bütün olarak konsolide finansal tabloların hata veya hile kaynaklı önemli bir yanlışlık içerip içermediğine ilişkin makul güvence elde etmek ve görüşümüzü içeren bir bağımsız denetçi raporu düzenlemektir. BDDK Denetim Yönetmeliği ve BDS'lere uygun olarak yürütülen bir bağımsız denetim sonucunda verilen makul güvence; yüksek bir güvence seviyesidir ancak, var olan önemli bir yanlışlığın her zaman tespit edileceğini garanti etmez. Yanlışlıklar hata veya hile kaynaklı olabilir. Yanlışlıkların, tek başına veya toplu olarak, finansal tablo kullanıcılarının bu tablolara istinaden alacakları ekonomik kararları etkilemesi makul ölçüde bekleniyorsa, bu yanlışlıklar önemli olarak kabul edilir.

BDDK Denetim Yönetmeliği ve BDS'lere uygun olarak yürütülen bir bağımsız denetimin gereği olarak, bağımsız denetim boyunca mesleki muhakememizi kullanmakta ve mesleki şüpheciliğimizi sürdürmekteyiz. Tarafımızca ayrıca:

- Konsolide finansal tablolardaki hata veya hile kaynaklı "önemli yanlışlık" riskleri belirlenmekte ve değerlendirilmekte; bu risklere karşılık veren denetim prosedürleri tasarlanmakta ve uygulanmakta ve görüşümüze dayanak teşkil edecek yeterli ve uygun denetim kanıtı elde edilmektedir. Hile; muvazaa, sahtekârlık, kasıtlı ihmal, gerçeğe aykırı beyan veya iç kontrol ihlali fiillerini içerebildiğinden, hile kaynaklı önemli bir yanlışlığı tespit edememe riski, hata kaynaklı önemli bir yanlışlığı tespit edememe riskinden yüksektir.
- Grup'un iç kontrolünün etkinliğine ilişkin bir görüş bildirmek amacıyla değil ama duruma uygun denetim prosedürlerini tasarlamak amacıyla denetimle ilgili iç kontrol değerlendirilmektedir.
- Yönetim tarafından kullanılan muhasebe politikalarının uygunluğu ile yapılan muhasebe tahminlerinin ve ilgili açıklamaların makul olup olmadığı değerlendirilmektedir.
- Elde edilen denetim kanıtlarına dayanarak Grup'un sürekliliğini devam ettirme kabiliyetine ilişkin ciddi şüphe oluşturabilecek olay veya şartlarla ilgili önemli bir belirsizliğin mevcut olup olmadığı hakkında ve yönetimin işletmenin sürekliliği esasını kullanmasının uygunluğu hakkında sonuca varılmaktadır. Önemli bir belirsizliğin mevcut olduğu sonucuna varmamız halinde, raporumuzda, konsolide finansal tablolardaki ilgili açıklamalara dikkat çekmemiz ya da bu açıklamaların yetersiz olması durumunda olumlu görüş dışında bir görüş vermemiz gerekmektedir. Vardığımız sonuçlar, bağımsız denetçi raporu tarihine kadar elde edilen denetim kanıtlarına dayanmaktadır. Bununla birlikte, gelecekteki olay veya şartlar Grup'un sürekliliğini sona erdirebilir.
- Konsolide finansal tabloların, açıklamalar dâhil olmak üzere, genel sunumu, yapısı ve içeriği ile bu tabloların, temelini oluşturan işlem ve olayları gerçeğe uygun sunumu sağlayacak şekilde yansıtıp yansıtmadığı değerlendirilmektedir.
- Grup finansal tabloları hakkında oluşturulacak görüşe dayanak teşkil edecek şekilde, grup bünyesindeki işletme veya işletme birimlerine ilişkin finansal bilgiler hakkında yeterli ve uygun denetim kanıtı elde etmek amacıyla grup denetimi planlanmakta ve yürütülmektedir. Grup denetiminin amaçları açısından yapılan denetim çalışmasının yönlendirilmesinden, gözetiminden ve gözden geçirilmesinden sorumluyuz. Verdiğimiz denetim görüşünden de tek başımıza sorumluyuz.

Diğer hususların yanı sıra, denetim sırasında tespit ettiğimiz önemli iç kontrol eksiklikleri dâhil olmak üzere, bağımsız denetimin planlanan kapsamı ve zamanlaması ile önemli denetim bulgularını üst yönetimden sorumlu olanlara bildirmekteyiz.

Bağımsızlığa ilişkin etik hükümlere uygunluk sağladığımızı üst yönetimden sorumlu olanlara bildirmiş bulunmaktayız. Ayrıca bağımsızlık üzerinde etkisi olduğu düşünülecek tüm ilişkiler ve diğer hususları ve -varsa- tehditleri ortadan kaldırmak amacıyla atılan adımlar ile alınan önlemleri üst yönetimden sorumlu olanlara iletmış bulunmaktayız.

Üst yönetimden sorumlu olanlara bildirilen konular arasından, cari döneme ait konsolide finansal tabloların bağımsız denetiminde en çok önem arz eden konuları yani kilit denetim konularını belirlemekteyiz. Mevzuatın konunun kamuya açıklanmasına izin vermediği durumlarda veya konuyu kamuya açıklamanın doğuracağı olumsuz sonuçların, kamuya açıklamanın doğuracağı kamu yararını aşacağından makul şekilde beklendiği oldukça istisnai durumlarda, ilgili hususun bağımsız denetçi raporumuzda bildirilmemesine karar verebiliriz.



TÜRKİYE HALK BANKASI AŞ'NİN
31 ARALIK 2025 TARİHİ İTİBARIYLA HAZIRLANAN YIL SONU
KONSOLİDE FİNANSAL RAPORU

B) Mevzuattan Kaynaklanan Diğer Yükümlülükler

- 6102 sayılı Türk Ticaret Kanunu'nun ("TTK") 402'nci maddesinin dördüncü fıkrası uyarınca; Banka'nın 1 Ocak – 31 Aralık 2025 hesap döneminde defter tutma düzeninin TTK ile Banka esas sözleşmesinin finansal raporlamaya ilişkin hükümlerine uygun olmadığına dair önemli bir hususa rastlanmamıştır.
- TTK'nın 402'nci maddesinin dördüncü fıkrası uyarınca; Yönetim Kurulu tarafımıza denetim kapsamında istenen açıklamaları yapmış ve talep edilen belgeleri vermiştir.

KPMG Bağımsız Denetim ve Serbest Muhasebeci Mali Müşavirlik Anonim Şirketi

Orhan Akova, SMMM
 Sorumlu Denetçi
 20 Şubat 2026
 İstanbul, Türkiye

- Banka'nın Yönetim Merkezi'nin Adresi:
 Finanskent Mahallesi Finans Caddesi No:42/1 Ümraniye/İstanbul
- Banka'nın Telefon ve Faks Numaraları:
 Telefon : 0216 503 70 70
 Faks : 0212 340 93 99
- Banka'nın İnternet Sayfası ve Elektronik Posta Adresi:
 İnternet sayfası adresi: www.halkbank.com.tr
 Elektronik posta adresi: halkbank.ir@halkbank.com.tr

Bankacılık Düzenleme ve Denetleme Kurumu tarafından düzenlenen "Bankalarca Kamuya Açıklanacak Finansal Tablolar ile Bunlara İlişkin Açıklama ve Dipnotlar Hakkında Tebliğ" e göre hazırlanan yıl sonu konsolide finansal rapor aşağıda yer alan bölümlerden oluşmaktadır.

- Birinci Bölüm** : ANA ORTAKLIK BANKA HAKKINDA GENEL BİLGİLER
- İkinci Bölüm** : ANA ORTAKLIK BANKANIN KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARI
- Üçüncü Bölüm** : İLGİLİ DÖNEMDE UYGULANAN MUHASEBE POLİTİKALARINA İLİŞKİN AÇIKLAMALAR
- Dördüncü Bölüm** : KONSOLİDASYON KAPSAMINDAKİ GRUBUN MALİ BÜNYESİNE VE RİSK YÖNETİMİNE İLİŞKİN BİLGİLER
- Beşinci Bölüm** : KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAMA VE DİPNOTLAR
- Altıncı Bölüm** : DİĞER AÇIKLAMALAR
- Yedinci Bölüm** : BAĞIMSIZ DENETİM RAPORU

Bu yıllık konsolide finansal rapor çerçevesinde finansal tabloları konsolide edilen bağlı ortaklıklarımız ve iştiraklerimiz aşağıdadır.

Bağlı ortaklıklar	İştirakler
1. Halk Yatırım Menkul Değerler AŞ	1. DHB Bank NV
2. Halk Gayrimenkul Yatırım Ortaklığı AŞ	2. Kobi Girişim Sermayesi Yatırım Ortaklığı AŞ
3. Halk Finansal Kiralama AŞ	3. Yıldız Tekno Girişim Sermayesi Yatırım Ortaklığı AŞ
4. Halk Faktoring AŞ	4. Birleşim Varlık Yönetim AŞ
5. Halk Banka AD, Skopje	
6. Halkbank AD, Beograd	
7. Halk Varlık Kiralama AŞ	
8. Halk Elektronik Para ve Ödeme Hizmetleri AŞ	
9. Halk Katılım Bankası AŞ	

Bu raporda yer alan konsolide finansal tablolar ile bunlara ilişkin açıklama ve dipnotlar Bankaların Muhasebe Uygulamalarına ve Belgelerin Saklanması İlişkin Usul ve Esaslar Hakkında Yönetmelik, Türkiye Muhasebe Standartları, Türkiye Finansal Raporlama Standartları, bunlara ilişkin ek ve yorumlar ile Bankamız kayıtlarına uygun olarak, aksi belirtilmediği müddetçe **bin Türk Lirası** cinsinden hazırlanmış olup, bağımsız denetime tabi tutulmuş ve ilişikte sunulmuştur.

İstanbul, 20 Şubat 2026

R. Süleyman Özdil	Osman Arslan	Mevlüt Uysal	Yusuf Duran Ocak	Osman Bektaş
Yönetim Kurulu Başkanı, Denetim Komitesi Başkanı	Yönetim Kurulu Üyesi, Genel Müdür	Yönetim Kurulu Başkan Vekili, Denetim Komitesi Üyesi	Finansal Yönetim ve Planlama Genel Müdür Yardımcısı	Finansal Muhasebe Daire Başkanı

Bu finansal rapor ile ilgili olarak soruların iletilebileceği yetkili personele ilişkin bilgiler:

Ad-Soyad/Unvan : Atiye Ece GÜLERGÜN/Yönetmen
 Tel No : 0216 503 52 48
 Faks No : 0212 340 09 90

BİRİNCİ BÖLÜM	
Ana Ortaklık Banka Hakkında Genel Bilgiler	
	Sayfa No
I. Ana Ortaklık Banka'nın kuruluş tarihi, başlangıç statüsü, anılan statüde meydana gelen değişiklikleri ihtiva eden Ana Ortaklık Banka'nın tarihçesi.....	407
II. Ana Ortaklık Banka'nın sermaye yapısı, yönetim ve denetimini doğrudan ve dolaylı olarak tek başına veya birlikte elinde bulunduran ortaklıkları, varsa bu hususlarda yıl içindeki değişiklikler ile dâhil olduğu gruba ilişkin açıklama.....	407
III. Ana Ortaklık Banka'nın Yönetim Kurulu Başkan ve üyeleri, Denetim Komitesi üyeleri ile Genel Müdür ve yardımcılarının varsa Ana Ortaklık Banka'da sahip oldukları paylara ve sorumluluk alanlarına ilişkin açıklamalar.....	408
IV. Ana Ortaklık Banka'da nitelikli pay sahibi olan kişi ve kuruluşlara ilişkin açıklamalar.....	409
V. Ana Ortaklık Banka'nın hizmet türü ve faaliyet alanlarını içeren özet bilgi.....	409
VI. Konsolidasyon Kapsamına Alınan Kuruluşlara İlişkin Açıklama.....	410
VII. Bankaların Konsolide Finansal Tablolarının Düzenlenmesine İlişkin Tebliğ ile Türkiye Muhasebe Standartları gereği yapılan konsolidasyon işlemleri arasındaki farklılıklar ile tam konsolidasyona veya oransal konsolidasyona tabi tutulan, özkaynaklardan indirilen ya da bu üç yönteme dâhil olmayan kuruluşlar hakkında kısa açıklama.....	412
VIII. Ana Ortaklık Banka ile bağlı ortaklıkları arasında özkaynakların derhal transfer edilmesinin veya borçların geri ödenmesinin önünde mevcut veya muhtemel, fiili veya hukuki engeller.....	412

İKİNCİ BÖLÜM	
Konsolide Finansal Tablolar	
I. Konsolide Bilanço (Konsolide Finansal Durum Tablosu).....	414
II. Konsolide Nazım Hesaplar Tablosu.....	416
III. Konsolide Kar veya Zarar Tablosu.....	417
IV. Konsolide Kar veya Zarar ve Diğer Kapsamlı Gelir Tablosu.....	418
V. Konsolide Özkaynaklar Değişim Tablosu.....	419
VI. Konsolide Nakit Akış Tablosu.....	420
VII. Kar Dağıtım Tablosu.....	451

ÜÇÜNCÜ BÖLÜM	
Muhasebe Politikalarına İlişkin Açıklamalar	
I. Sunum esaslarına ilişkin açıklamalar.....	422
II. Finansal araçların kullanım stratejisi ve yabancı para cinsinden işlemlere ilişkin açıklamalar.....	423
III. Konsolide edilen ortaklıklara ilişkin bilgilerin sunumu.....	423
IV. Vadeli işlem ve opsiyon sözleşmeleri ile türev ürünlere ilişkin açıklamalar.....	426
V. Faiz gelir ve giderine ilişkin açıklamalar.....	426
VI. Ücret ve komisyon gelir ve giderlerine ilişkin açıklamalar.....	426
VII. Finansal varlıklara ilişkin açıklamalar.....	426
VIII. Finansal varlıklarda değer düşüklüğüne ilişkin açıklamalar.....	430
IX. Finansal araçların netleştirilmesine ilişkin açıklamalar.....	434
X. Satış ve geri alış anlaşmaları ve menkul değerlerin ödünç verilmesi işlemlerine ilişkin açıklamalar.....	434
XI. Satış amaçlı elde tutulan ve durdurulan faaliyetlere ilişkin duran varlıklar ile bu varlıklara ilişkin borçlar hakkında açıklamalar.....	434
XII. Şerefiye ve diğer maddi olmayan duran varlıklara ilişkin açıklamalar.....	434
XIII. Maddi duran varlıklara ilişkin açıklamalar.....	434
XIV. Yatırım amaçlı gayrimenkullere ilişkin açıklamalar.....	435
XV. Kiralama işlemlerine ilişkin açıklamalar.....	435
XVI. Karşılıklar ve koşullu yükümlülüklerle ilişkin açıklamalar.....	437
XVII. Çalışanların haklarına ilişkin yükümlülüklerle ilişkin açıklamalar.....	437
XVIII. Vergi uygulamalarına ilişkin açıklamalar.....	438
XIX. Borçlanmalara ilişkin ilave açıklamalar.....	440
XX. İhraç edilen hisse senetlerine ilişkin açıklamalar.....	440
XXI. Aval ve kabullere ilişkin açıklamalar.....	441
XXII. Devlet teşviklerine ilişkin açıklamalar.....	441
XXIII. Raporlamanın bölümlenmeye göre yapılmasına ilişkin açıklamalar.....	441
XXIV. Hisse başına kazanç.....	441
XXV. Diğer hususlara ilişkin açıklamalar.....	442

DÖRDÜNCÜ BÖLÜM	
Konsolidasyon Kapsamında Grubun Mali Bünye ve Risk Yönetimine İlişkin Bilgiler	
I. Konsolide özkaynak kalemlerine ilişkin açıklamalar.....	443
II. Konsolide kredi riskine ilişkin açıklamalar.....	449
III. Konsolide kur riskine ilişkin açıklamalar.....	461
IV. Konsolide faiz oranı riskine ilişkin açıklamalar.....	464
V. Konsolide hisse senedi pozisyon riskine ilişkin açıklamalar.....	469
VI. Konsolide likidite riski yönetimi, likidite karşılama oranı ve net istikrarlı fonlama oranına ilişkin açıklamalar.....	470
VII. Konsolide kaldıraç oranına ilişkin açıklamalar.....	481
VIII. Konsolide faaliyet bölümlemesine ilişkin açıklamalar.....	483
IX. Finansal varlık ve yükümlülüklerin gerçeğe uygun değeri ile gösterilmesine ilişkin açıklamalar.....	486
X. Başkalarının nam ve hesabına yapılan işlemler, inanca dayalı işlemlere ilişkin açıklamalar.....	488
XI. Risk yönetimi ve risk ağırlıklı tutarlara ilişkin genel açıklamalar.....	489
XII. Ücretlendirme politikalarına ilişkin bilgiler.....	501

BEŞİNCİ BÖLÜM	
Konsolide Finansal Tablolara İlişkin Açıklama ve Dipnotlar	
I. Konsolide aktif kalemlere ilişkin açıklama ve dipnotlar.....	503
II. Konsolide pasif kalemlere ilişkin açıklama ve dipnotlar.....	527
III. Konsolide nazım hesaplara ilişkin açıklama ve dipnotlar.....	536
IV. Konsolide kar veya zarar tablosuna ilişkin açıklama ve dipnotlar.....	539
V. Konsolide özkaynak değişim tablosuna ilişkin açıklama ve dipnotlar.....	544
VI. Konsolide nakit akış tablosuna ilişkin açıklama ve dipnotlar.....	545
VII. Ana Ortaklık Banka'nın dahil olduğu risk grubuna ilişkin açıklamalar.....	546
VIII. Ana Ortaklık Banka'nın yurtiçi, yurtdışı, kıyı bankacılığı bölgelerindeki şube veya iştirakler ile yurtdışı temsilciliklerine ilişkin açıklamalar.....	548
IX. Bağımsız denetçi/bağımsız denetim kuruluşundan alınan hizmetlere ilişkin ücretler.....	549
X. Bilanço sonrası hususlara ilişkin açıklama ve dipnotlar.....	549

ALTINCI BÖLÜM	
Diğer Açıklamalar	
I. Ana Ortaklık Banka'nın faaliyetine ilişkin diğer açıklamalar.....	550

YEDİNCİ BÖLÜM	
Bağımsız Denetim Raporu	
I. Bağımsız Denetim Raporu'na ilişkin olarak açıklanması gereken hususlar.....	552
II. Bağımsız denetçi tarafından hazırlanan açıklama ve dipnotlar.....	552

TÜRKİYE HALK BANKASI AŞ

31 Aralık 2025 Tarihinde Sona Eren Hesap Dönemine Ait Konsolide Finansal Tablolara İlişkin Açıklama ve Dipnotlar

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Bin Türk Lirası (TL) olarak ifade edilmiştir.)

BİRİNCİ BÖLÜM: ANA ORTAKLIK BANKA HAKKINDA GENEL BİLGİLER

I. ANA ORTAKLIK BANKA’NIN KURULUŞ TARİHİ, BAŞLANGIÇ STATÜSÜ, ANILAN STATÜDE MEYDANA GELEN DEĞİŞİKLİKLERİ İHTİVA EDEN ANA ORTAKLIK BANKA’NIN TARİHÇESİ

Türkiye Halk Bankası Anonim Şirketi (“Ana Ortaklık Banka” veya “Halkbank”) 2284 no’lu kanun kapsamında 1938 yılında faaliyete geçmiş olup, bugün itibarıyla kamusal sermayeli ticari bir banka olarak faaliyetine devam etmektedir.

II. ANA ORTAKLIK BANKA’NIN SERMAYE YAPISI, YÖNETİM VE DENETİMİNİ DOĞRUDAN VE DOLAYLI OLARAK TEK BAŞINA VEYA BİRLİKTE ELİNDE BULUNDURAN ORTAKLIKLARI, VARSA BU HUSUSLARDA YIL İÇİNDEKİ DEĞİŞİKLİKLER İLE DÂHİL OLDUĞU GRUBA İLİŞKİN AÇIKLAMA

Ana Ortaklık Banka’nın doğrudan hakimiyeti Türkiye Varlık Fonu’na aittir.

Ana Ortaklık Banka’nın 31 Aralık 2025 tarihi itibarıyla nominal sermayesinin pay sahipleri arasındaki dağılımı aşağıda gösterilmektedir:

Hissedarlar	31 Aralık 2025	%	31 Aralık 2024	%
Türkiye Varlık Fonu ⁽¹⁾	6.573.604	91,49	6.573.604	91,49
Halka Açık Kısım ⁽¹⁾	611.095	8,51	611.093	8,51
Diğer Hissedarlar ⁽²⁾	79	0,00	81	0,00
Toplam	7.184.778	100,00	7.184.778	100,00

⁽¹⁾ Türkiye Varlık Fonu’nun toplam hisseleri içerisinde 5.935.328 TL’lik hisse, Borsa’da işlem görebilir niteliktedir.

⁽²⁾ “Diğer Hissedarlar” grubunda yer alan hisselerin 79 TL’si kendi hesaplarında kaydedilmekle birlikte Borsa’da işlem görmeyen hisse sahibi ortaklara aittir.

13 Haziran 2012 tarih, 6327 sayılı Kanun ile 4603 sayılı Kanun’un 2’nci maddesine eklenen 3’üncü fıkra hükmü kapsamında Ana Ortaklık Banka’daki kamu paylarının satış işlemleri tamamlanıncaya kadar kamuya ait hisseler, Türk Ticaret Kanunu hükümleri uyarınca Ana Ortaklık Banka’nın bağlı bulunduğu Bakan tarafından idare ve temsil edilecektir.

TÜRKİYE HALK BANKASI AŞ

31 Aralık 2025 Tarihinde Sona Eren Hesap Dönemine Ait Konsolide Finansal Tablolara İlişkin Açıklama ve Dipnotlar

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Bin Türk Lirası (TL) olarak ifade edilmiştir.)

BİRİNCİ BÖLÜM: ANA ORTAKLIK BANKA HAKKINDA GENEL BİLGİLER (devamı)

III. ANA ORTAKLIK BANKA’NIN YÖNETİM KURULU BAŞKAN VE ÜYELERİ, DENETİM KOMİTESİ ÜYELERİ İLE GENEL MÜDÜR VE YARDIMCILARININ VARSA BANKA’DA SAHİP OLDUKLARI PAYLARA VE SORUMLULUK ALANLARINA İLİŞKİN AÇIKLAMALAR

İsim	Görevi ve Sorumluluk Alanı
Recep Süleyman ÖZDİL	Yönetim Kurulu Başkanı, Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi, Denetim Komitesi Başkanı
Mevlüt UYSAL	Yönetim Kurulu Başkan Vekili, Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi, Denetim Kom. Üyesi
Osman ARSLAN	Yönetim Kurulu Üyesi, Genel Müdür
Şeref AKSAÇ	Yönetim Kurulu Üyesi
Meltem TAYLAN AYDIN	Yönetim Kurulu Üyesi
Mihrimah Belma SEKMEN	Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi
Maksut SERİM	Yönetim Kurulu Üyesi
Ebubekir ŞAHİN	Yönetim Kurulu Üyesi
Sezai UÇARMAK	Yönetim Kurulu Üyesi
Mehmet AYDIN	Denetim Kurulu Üyesi
Faruk ÖZÇELİK	Denetim Kurulu Üyesi
Olcay ATLIOĞLU	Genel Müdür Yardımcısı, Bilgi Teknolojileri
Celal CANDAN	Genel Müdür Yardımcısı, Kredi Risk Tasfiye ve Hukuk İşleri
Tahir DEMİRKIRAN	Genel Müdür Yardımcısı, Kredi Tahsis ve Yönetimi
Mustafa ERMİŞ	Genel Müdür Yardımcısı, Operasyonel İşlemler ve Dijital Dönüşüm
Yalçın MADENCİ	Genel Müdür Yardımcısı, Kurumsal ve Ticari Pazarlama
Yusuf Duran OCAK	Genel Müdür Yardımcısı, Finansal Yönetim ve Planlama
Altan TAŞKIRAN	Genel Müdür Yardımcısı, Bireysel ve Dijital Bankacılık
Seyit Mehmet YAYDEMİR	Genel Müdür Yardımcısı, Kredi Politikaları, İzleme ve Özellikli Krediler
Murat YILDIRIM	Genel Müdür Yardımcısı, KOBİ ve Perakende Bankacılık
Ahmet HOŞCAN	Genel Müdür Yardımcısı (v.), Hazine ve Kaynak Yönetimi
Miraç TAŞ	Genel Müdür Yardımcısı (v.), Uluslararası Bankacılık

Yukarıda ismi geçen kişilerin Ana Ortaklık Banka’da sahip oldukları pay bulunmamaktadır.

a) Ana Ortaklık Banka’nın üst yönetiminde, göreve atananların unvanlarına ve atanma tarihlerine aşağıda yer verilmiştir.

Unvanı	Adı Soyadı	Başlangıç Tarihi
Genel Müdür Yardımcısı	Murat YILDIRIM	17 Temmuz 2025
Genel Müdür Yardımcısı (v.)	Seyit Mehmet YAYDEMİR	7 Ekim 2025
Genel Müdür Yardımcısı (v.)	Ahmet HOŞCAN	27 Kasım 2025
Genel Müdür Yardımcısı (v.)	Miraç TAŞ	2 Ocak 2026

b) Ana Ortaklık Banka’nın üst yönetiminde, görevden ayrılanların unvanlarına ve ayrılış tarihlerine aşağıda yer verilmiştir.

Unvanı	Adı Soyadı	Ayrılış Tarihi
Genel Müdür Yardımcısı	Fatih ŞAHBAZ	29 Ağustos 2025
Genel Müdür Yardımcısı	İlhan BÖLÜKBAŞ	17 Eylül 2025
Genel Müdür Yardımcısı	Ali ŞÖNER	27 Kasım 2025

TÜRKİYE HALK BANKASI AŞ

31 Aralık 2025 Tarihinde Sona Eren Hesap Dönemine Ait Konsolide Finansal Tablolara İlişkin Açıklama ve Dipnotlar

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Bin Türk Lirası (TL) olarak ifade edilmiştir.)

BİRİNCİ BÖLÜM: ANA ORTAKLIK BANKA HAKKINDA GENEL BİLGİLER (devamı)

IV. ANA ORTAKLIK BANKA’DA NİTELİKLİ PAY SAHİBİ OLAN KİŞİ VE KURULUŞLARA İLİŞKİN AÇIKLAMALAR

Ana Ortaklık Banka’da Türkiye Varlık Fonu dışında nitelikli paya sahip hissedar bulunmamaktadır.

V. ANA ORTAKLIK BANKA’NIN HİZMET TÜRÜ VE FAALİYET ALANLARINI İÇEREN ÖZET BİLGİ

1) Ana Ortaklık Banka hakkında genel bilgiler:

Türkiye Halk Bankası AŞ 2284 no’lu kanun kapsamında 1938 yılında faaliyete geçmiş olup, bugün itibarıyla kamusal sermayeli ticari bir banka olarak faaliyetine devam etmektedir.

2) Ana Ortaklık Banka’nın yeniden yapılandırma süreci:

4603 no’lu “Türkiye Cumhuriyeti Ziraat Bankası, Türkiye Halk Bankası Anonim Şirketi ve Türkiye Emlak Bankası Anonim Şirketi Yasası”, 2000-2002 dönemini kapsayan “Makro Ekonomik Program” çerçevesinde hazırlanmıştır. Bu yasanın amacı, uluslararası normları ve rekabeti yakalayabilmek için söz konusu bankaların modernize edilmesi ve banka hisselerinin büyük bir kısmının özel sektördeki gerçek ve tüzel kişilere satılmasıdır. Ana Ortaklık Banka 14 Nisan 2001 tarihinde gerçekleşen olağanüstü genel kurul ile kuruluşun yapısını yeniden gözden geçirmiş, yeni bir yönetim kurulu seçmiş ve Ana Ortaklık Banka’nın nominal sermayesi 250.000 TL’den 1.250.000 TL’ye çıkartılmıştır. Yeniden yapılanma süreci dahilinde, Ana Ortaklık Banka özel görev zararlarına karşılık olarak Türkiye Cumhuriyeti Hazine Müsteşarlığı’ndan devlet tahvili almış ve Ana Ortaklık Banka’nın tüm görev zararı alacakları 30 Nisan 2001 tarihinde kapatılmıştır. Buna ek olarak, önemli sayıdaki çalışandan yeni iş sözleşmesi imzalamaları istenmiş veya bu çalışanlar diğer devlet kuruluşlarına aktarılmıştır.

4603 sayılı Kanun’un 2.2 maddesi uyarınca yeniden yapılandırma işlemlerinin tamamlanmasını müteakiben Ana Ortaklık Banka’nın hisse satış işlemlerinin 4046 sayılı Özelleştirme Uygulamaları Hakkında Kanun hükümleri çerçevesinde sonuçlandırılması gerekmektedir. Yeniden yapılandırma ve hisse satış işlemlerinin 4603 sayılı Kanunun yürürlüğe girmesinden itibaren üç yıl içinde (25 Kasım 2003 tarihine kadar) tamamlanması gerekmektedir. Önce 31 Temmuz 2004 tarih ve 5230 sayılı yasa ile 4603 sayılı kanunun 2’nci maddesinin 2 numaralı fıkrasında yer alan “3 yıl” ibaresi “5 yıl” ve akabinde 10 Ocak 2007 tarih, 5572 sayılı yasa ile de “10 yıl” olarak değiştirilmiştir. Bu değişiklik sonucunda, Ana Ortaklık Banka’nın özelleştirilmesi ile ilgili süre uzatılmıştır. Bakanlar Kurulu’nun bu süreyi bir defaya mahsus olmak üzere yarısı kadar uzatma yetkisi bulunmaktadır. Bakanlar Kurulu, 6 Kasım 2010 tarihli resmi gazetede yayımlanan, 2010/964 sayılı kararıyla 10 yıllık süreyi yarısı kadar uzatmıştır.

Özelleştirme Yüksek Kurulu’nun 11 Ağustos 2006 tarih ve 2006/69 sayılı kararıyla Ana Ortaklık Banka’daki kamu hisseleri Özelleştirme İdaresi Başkanlığı’na devredilmiş ve Ana Ortaklık Banka’nın %99,9 hissesinin 25 Mayıs 2008 tarihine kadar blok satış yöntemiyle satılmasına karar verilmiştir. Danıştay 13’üncü Dairesi, 29 Kasım 2006 tarih, 2006/4258 sayılı kararıyla Özelleştirme Yüksek Kurulu’nun 11 Ağustos 2006 tarih ve 2006/69 sayılı kararının yürütmesini durdurmuştur. Bu kez Özelleştirme Yüksek Kurulu, 5 Şubat 2007 tarih ve 2007/8 sayılı kararını alarak Özelleştirme İdaresi Başkanlığı’na devredilen hisselerin %25’lik kısmının halka arz suretiyle özelleştirilmesi ve bu sürecin 2007 yılı sonuna kadar tamamlanmasını öngörmüştür. Ana Ortaklık Banka’nın halka arz sürecinin %24,98’e tekabül eden ilk aşaması Mayıs 2007’nin ilk haftasında tamamlanarak hisseleri 10 Mayıs 2007’de Borsa İstanbul AŞ’de 8,00 tam TL baz fiyatla işlem görmeye başlamıştır. İkincil halka arz kapsamında da Özelleştirme Yüksek Kurulu’nun 4 Ekim 2012 tarih 2012/150 sayılı kararı ile Özelleştirme İdaresi Başkanlığı’na ait hisselerden %23,92’lik kısmının halka arzı, 21 Kasım 2012 tarihinde tamamlanmıştır.

TÜRKİYE HALK BANKASI AŞ

31 Aralık 2025 Tarihinde Sona Eren Hesap Dönemine Ait Konsolide Finansal Tablolara İlişkin Açıklama ve Dipnotlar

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Bin Türk Lirası (TL) olarak ifade edilmiştir.)

BİRİNCİ BÖLÜM: ANA ORTAKLIK BANKA HAKKINDA GENEL BİLGİLER (devamı)

V. ANA ORTAKLIK BANKA'NIN HİZMET TÜRÜ VE FAALİYET ALANLARINI İÇEREN ÖZET BİLGİ (devamı)

2) Ana Ortaklık Banka'nın yeniden yapılandırma süreci: (devamı)

31 Temmuz 2004 tarih, 25539 sayılı Resmi Gazete'de yayımlanan "5230 sayılı Pamukbank Türk Anonim Şirketi'nin ("Pamukbank") Türkiye Halk Bankası Anonim Şirketi'ne Devri ve Bazı Kanunlarda Değişiklik Yapılması Hakkında Kanun" uyarınca yönetimi ve denetimi Tasarruf Mevduatı Sigorta Fonu'na intikal etmiş olan Pamukbank'ın hisseleri, Halkbank'a devredilmiştir. Mülga Pamukbank TAŞ, Çukurova Sanayi İşletmeleri TAŞ, Çukurova İthalat ve İhracat TAO, Karamehmetler Hisseli Komandit Ortaklığı ve beş yüzü aşkın ortak tarafından bir özel sektör mevduat bankası olarak kurulmuştur. Pamukbank, Bakanlar Kurulu'nun 5 Mart 1955 gün ve 4/4573 sayılı kararı ile anonim şirket statüsünde özel bankacılık faaliyetlerine başlamıştır. 19 Haziran 2002 tarih ve 24790 sayılı (mükerrer) Resmi Gazete'de yayımlanan 742 sayılı Bankacılık Düzenleme ve Denetleme Kurumu Kararı ile 4389 sayılı Bankalar Kanunu'nun 14'üncü maddesinin 3 ve 4 numaralı fıkraları uyarınca, Pamukbank'ın temettü hariç ortaklık hakları ile yönetim ve denetimi 18 Haziran 2002 tarihi itibarıyla Tasarruf Mevduatı Sigorta Fonu'na ("Fon") devrolmuştur.

3) Ana Ortaklık Banka'nın hizmet türü ve faaliyet alanları:

Ana Ortaklık Banka'nın faaliyet alanı, ticari finansman ve kurumsal bankacılık, fon yönetimi işlemleri, bireysel bankacılık ve kredi kartı işlemlerini kapsamaktadır.

Ana Ortaklık Banka 31 Aralık 2025 tarihi itibarıyla, yurt içinde 1.097, yurt dışında ise 7'si Kıbrıs'ta, 1'i Bahreyn'de olmak üzere 8; toplamda 1.105 şubesi ile faaliyet göstermektedir. Yurt içi şubeler rakamı 35 adet uydu şubeyi içermektedir. Bununla birlikte Ana Ortaklık Banka'nın bir adet İngiltere'de ve bir adet İran'da olmak üzere toplam 2 adet temsilciliği bulunmaktadır.

VI. KONSOLİDASYON KAPSAMINA ALINAN KURULUŞLARA İLİŞKİN AÇIKLAMA

Ana Ortaklık Banka ile bağlı ortaklıkları niteliğindeki;

- Halk Yatırım Menkul Değerler AŞ
- Halk Gayrimenkul Yatırım Ortaklığı AŞ
- Halk Finansal Kiralama AŞ
- Halk Faktoring AŞ
- Halk Banka AD, Skopje
- Halkbank AD Beograd
- Halk Katılım Bankası AŞ
- Halk Varlık Kiralama AŞ
- Halk Elektronik Para ve Ödeme Hizmetleri AŞ

"tam konsolidasyon yöntemine" göre, iştiraki niteliğindeki;

- DHB Bank NV
- Kobi Girişim Sermayesi Yatırım Ortaklığı AŞ
- Yıldız Tekno Girişim Sermayesi Yatırım Ortaklığı AŞ
- Birleşim Varlık Yönetim AŞ

ise "özkaynak yöntemine" göre konsolide finansal tablolara dahil edilmişlerdir.

Halk Gayrimenkul Yatırım Ortaklığı AŞ ("Halk GYO"), Ana Ortaklık Banka'nın 2010 yılında kurulan bağlı ortaklığı olup, tescili 18 Ekim 2010 tarihinde gerçekleşmiştir. Halk GYO'nun ana faaliyet konusu gayrimenkul portföyü oluşturmak, geliştirmek ve gayrimenkule dayalı sermaye piyasası araçlarına yatırım yapmaktır. Halk GYO'nun temel amacı, Sermaye Piyasası Kurulu'nun ("SPK") Gayrimenkul Yatırım Ortaklıklarına ilişkin düzenlemelerinde yazılı amaç ve konularda belirttiği üzere gayrimenkullere, gayrimenkule dayalı sermaye piyasası araçlarına, gayrimenkul projelerine, gayrimenkule dayalı haklara yatırım yapmaktır.

TÜRKİYE HALK BANKASI AŞ

31 Aralık 2025 Tarihinde Sona Eren Hesap Dönemine Ait Konsolide Finansal Tablolara İlişkin Açıklama ve Dipnotlar

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Bin Türk Lirası (TL) olarak ifade edilmiştir.)

BİRİNCİ BÖLÜM: ANA ORTAKLIK BANKA HAKKINDA GENEL BİLGİLER (devamı)

VI. KONSOLİDASYON KAPSAMINA ALINAN KURULUŞLARA İLİŞKİN AÇIKLAMA (devamı)

Halk GYO'nun %28 oranındaki hissesi 15 Şubat 2013 tarihinde halka arz edilmiştir. Talep toplamının tamamlanmasının ardından Halk GYO hisseleri 22 Şubat 2013 tarihinden itibaren Borsa İstanbul AŞ'de işlem görmeye başlamıştır.

Halk Finansal Kiralama AŞ, Eylül 1991 yılında Türkiye'de kurulmuş olup ana faaliyet konusu finansal kiralama yapmaktır ve 6361 sayılı Finansal Kiralama, Faktoring, Finansman ve Tasarruf Finansman Şirketleri Kanunu'na uygun olarak faaliyetlerine devam etmektedir.

Halk Banka AD, Skopje, eski adıyla Export and Credit Bank AD Skopje, Ana Ortaklık Banka'nın 8 Nisan 2011 itibarıyla bağlı ortaklığıdır. Halk Banka AD, Skopje Kuzey Makedonya'da faaliyetlerine devam etmektedir ve ilgili bağlı ortaklığın ana faaliyet konusu mevduat toplamak, kredi vermek, yurt içinde ve dışında perakende bankacılık faaliyetlerini gerçekleştirmektir. Ayrıca 28 Ocak 2019 tarihinde satın aldığı Halk Osiguruvanje AD, Skopje aracılığıyla sigortacılık faaliyetlerinde bulunmaktadır.

Halk Faktoring AŞ Haziran 2012 yılında Türkiye'de kurulmuş olup ana faaliyet konusu her türlü yurt içi ve uluslararası ticari muameleye yönelik ödünç para verme işleri hakkındaki mevzuata uygun olmak üzere faktoring hizmeti vermektir.

Halkbank AD Beograd, Ana Ortaklık Banka'nın 28 Mayıs 2015 tarihi itibarıyla bağlı ortaklığıdır. İlgili bağlı ortaklığın ana faaliyet konusu mevduat toplamak, kredi vermek, yurt içinde ve dışında perakende bankacılık faaliyetlerini gerçekleştirmektir.

Halk Yatırım Menkul Değerler AŞ, sermaye piyasası faaliyetinde bulunmak, sermaye piyasası araçlarının alım satımını yapmak ve borsa işlemlerini yürütmek üzere 1997 yılında kurulmuştur. 2006 yılı başında Türkiye Halk Bankası Personeli Yardımlaşma Vakfı hisselerinin Halkbank tarafından satın alınması ile Şirket, bağlı ortaklık konumuna gelmiştir.

Halk Varlık Kiralama AŞ, 6362 sayılı Sermaye Piyasası Kanunu, Sermaye Piyasası Kurulu'nun ilgili Tebliği ve SPK'nın ilgili düzenlemeleri gereği "Kira Sertifikası" ihraç etmek amacıyla 3 Ekim 2017 tarihinde kurulmuştur.

Halk Elektronik Para ve Ödeme Hizmetleri AŞ, 6493 sayılı Kanun kapsamında, TCMB nezdindeki ödeme hizmetleri ve elektronik para kuruluşu faaliyet iznini 13 Şubat 2024 tarihinde almıştır. Fiziki ve sanal POS, link ile ödeme, dijital cüzdan ve açık bankacılık da dahil olmak üzere pek çok dijital ürün ile faaliyetlerini gerçekleştirmektedir.

Halk Katılım Bankası AŞ, katılım bankacılığının ülkemizdeki gelişimine ve ekonomik büyümesine katkı sağlamak, girişimci ve KOBİ segment başta olmak üzere tüm bireysel ve tüzel müşterilere hizmet vermek amacıyla 22 Eylül 2025 tarihinde kurulmuş olup, cari dönem itibarıyla henüz faaliyete başlamamıştır.

Ana Ortaklık Banka ve konsolidasyona dahil edilen bağlı ortaklıklar raporun geri kalanında "Grup" olarak anılacaktır.

TÜRKİYE HALK BANKASI AŞ

31 Aralık 2025 Tarihinde Sona Eren Hesap Dönemine Ait Konsolide Finansal Tablolara İlişkin Açıklama ve Dipnotlar

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Bin Türk Lirası (TL) olarak ifade edilmiştir.)

BİRİNCİ BÖLÜM: ANA ORTAKLIK BANKA HAKKINDA GENEL BİLGİLER (devamı)

VII. BANKALARIN KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARININ DÜZENLENMESİNE İLİŞKİN TEBLİĞ İLE TÜRKİYE MUHASEBE STANDARTLARI GEREĞİ YAPILAN KONSOLİDASYON İŞLEMLERİ ARASINDAKİ FARKLILIKLAR İLE TAM KONSOLİDASYONA VEYA ORANSAL KONSOLİDASYONA TABİ TUTULAN, ÖZKAYNAKLARDAN İNDİRİLEN YA DA BU ÜÇ YÖNTEME DÂHİL OLMAYAN KURULUŞLAR HAKKINDA KISA AÇIKLAMA

Ana Ortaklık Banka’nın bağlı ortaklıklarından Halk Elektrik Üretim AŞ ile iştiraklerinden Bileşim Finansal Teknolojiler ve Ödeme Sistemleri AŞ, finansal kuruluş kapsamında olmadıklarından “Bankaların Konsolide Finansal Tablolarının Düzenlenmesine İlişkin Tebliğ” uyarınca konsolide edilmemektedir. Uluslararası Finansal Raporlama Standartları gereği hazırlanan konsolide finansal tablolarda Halk Elektrik Üretim AŞ tam konsolidasyon, Bileşim Finansal Teknolojiler ve Ödeme Sistemleri AŞ ise özkaynak yöntemine göre konsolidasyon kapsamına alınmaktadır.

Ana Ortaklık Banka’nın bağlı ortaklıkları Halk Yatırım Menkul Değerler AŞ, Halk Gayrimenkul Yatırım Ortaklığı AŞ, Halk Finansal Kiralama AŞ, Halk Banka AD Skopje ile bağlı ortaklığı Halk Osiguruvanje AD Skopje, Halk Faktoring AŞ, Halkbank AD Beograd, Halk Katılım Bankası AŞ, Halk Varlık Kiralama AŞ ve Halk Elektronik Para ve Ödeme Hizmetleri AŞ tam konsolidasyon kapsamına alınmıştır.

Ana Ortaklık Banka’nın iştiraki olan DHB Bank NV, Kobi Girişim Sermayesi Yatırım Ortaklığı AŞ, Yıldız Tekno Girişim Sermayesi Yatırım Ortaklığı AŞ ve Birleşim Varlık Yönetim AŞ konsolide finansal tablolarda özkaynak yöntemi ile konsolide edilmektedir. İştirakler; Ana Ortaklık Banka’nın sermayesine katıldığı, üzerinde kontrolü bulunmamakla birlikte önemli etkinliğe sahip olduğu, yurt içinde veya yurt dışında kurulu bulunan ortaklıklardır.

VIII. ANA ORTAKLIK BANKA İLE BAĞLI ORTAKLIKLARI ARASINDA ÖZKAYNAKLARIN DERHAL TRANSFER EDİLMESİNİN VEYA BORÇLARIN GERİ ÖDENMESİNİN ÖNÜNDE MEVCUT VEYA MUHTEMEL, FİİLİ VEYA HUKUKİ ENGELLER

Ana Ortaklık Banka ile bağlı ortaklıkları arasında özkaynakların derhal transferi söz konusu değildir. Özkaynak içerisinde karların temettü olarak dağıtımı ilgili düzenlemeler uyarınca yapılmaktadır.

Ana Ortaklık Banka ile bağlı ortaklıkları arasında borçların geri ödenmesinin önünde mevcut veya muhtemel, fiili veya hukuki engel bulunmamaktadır. Ana Ortaklık Banka bağlı ortaklıklarıyla yaptığı hizmet alım veya sunumuna dair bedelleri, düzenlenen hizmet sözleşmeleri kapsamında tahsil veya tediye etmektedir.

TÜRKİYE HALK BANKASI AŞ

31 Aralık 2025 Tarihinde Sona Eren Hesap Dönemine Ait Konsolide Finansal Tablolara İlişkin Açıklama ve Dipnotlar

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Bin Türk Lirası (TL) olarak ifade edilmiştir.)

İKİNCİ BÖLÜM: KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLAR

- | | |
|------|--|
| I. | Konsolide Bilanço (Konsolide Finansal Durum Tablosu) |
| II. | Konsolide Nazım Hesaplar Tablosu |
| III. | Konsolide Kar veya Zarar Tablosu |
| IV. | Konsolide Kar veya Zarar ve Diğer Kapsamlı Gelir Tablosu |
| V. | Konsolide Özkaynaklar Değişim Tablosu |
| VI. | Konsolide Nakit Akış Tablosu |
| VII. | Kar Dağıtım Tablosu |

TÜRKİYE HALK BANKASI AŞ

31 Aralık 2025 Tarihi İtibarıyla Konsolide Bilanço

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Bin Türk Lirası (TL) olarak ifade edilmiştir.)

I. KONSOLİDE BİLANÇO (KONSOLİDE FİNANSAL DURUM TABLOSU)

		Bağımsız denetimden geçmiş				Bağımsız denetimden geçmiş		
		Cari dönem				Önceki dönem		
		31 Aralık 2025				31 Aralık 2024		
	KONSOLİDE VARLIKLAR	Dipnot	TP	YP	Toplam	TP	YP	Toplam
I.	FİNANSAL VARLIKLAR (Net)		577.247.788	775.925.056	1.353.172.844	480.536.227	427.063.217	907.599.444
1.1	Nakit ve Nakit Benzerleri		434.043.067	497.279.378	931.322.445	370.307.065	298.593.643	668.900.708
1.1.1	Nakit Değerler ve Merkez Bankası	(1)	397.944.998	470.362.667	868.307.665	356.954.461	276.472.432	633.426.893
1.1.2	Bankalar	(3)	36.300.283	26.927.964	63.228.247	13.297.023	20.938.433	34.235.456
1.1.3	Para Piyasalarından Alacaklar		23.734	-	23.734	220.000	1.192.154	1.412.154
1.1.4	Beklenen Zarar Karşılıkları (-)		225.948	11.253	237.201	164.419	9.376	173.795
1.2	Gerçeğe Uygun Değer Farkı Kâr Zarara Yansıtılan Finansal Varlıklar	(2)	10.424.506	103.189.636	113.614.142	2.226.939	56.553.648	58.780.587
1.2.1	Devlet Borçlanma Senetleri		18.900	102.616.342	102.635.242	148.643	56.220.365	56.369.008
1.2.2	Sermayede Payı Temsil Eden Menkul Değerler		121.099	35.396	156.495	1.380	63.284	64.664
1.2.3	Diğer Finansal Varlıklar		10.284.507	537.898	10.822.405	2.076.916	269.999	2.346.915
1.3	Gerçeğe Uygun Değer Farkı Diğer Kapsamlı Gelire Yansıtılan Finansal Varlıklar	(4)	132.780.215	172.296.751	305.076.966	108.002.223	70.472.511	178.474.734
1.3.1	Devlet Borçlanma Senetleri		132.613.001	170.558.375	303.171.376	107.887.190	69.194.517	177.081.707
1.3.2	Sermayede Payı Temsil Eden Menkul Değerler		167.214	1.738.376	1.905.590	115.033	1.277.994	1.393.027
1.3.3	Diğer Finansal Varlıklar		-	-	-	-	-	-
1.4	Türev Finansal Varlıklar	(2)(12)	-	3.159.291	3.159.291	-	1.443.415	1.443.415
1.4.1	Türev Finansal Varlıkların Gerçeğe Uygun Değer Farkı Kar Zarara Yansıtılan Kısımı		-	3.159.291	3.159.291	-	1.443.415	1.443.415
1.4.2	Türev Finansal Varlıkların Gerçeğe Uygun Değer Farkı Diğer Kapsamlı Gelire Yansıtılan Kısımı		-	-	-	-	-	-
II.	İTFA EDİLMİŞ MALİYETİ İLE ÖLÇÜLEN FİNANSAL VARLIKLAR (NET)		2.056.039.001	804.095.067	2.860.134.068	1.538.387.567	522.954.687	2.061.342.254
2.1	Krediler	(5)	1.403.039.961	692.947.008	2.095.986.969	1.091.295.923	430.347.527	1.521.643.450
2.2	Kiralama İşlemlerinden Alacaklar	(10)	9.929.325	10.417.066	20.346.391	7.460.984	5.589.692	13.050.676
2.3	Faktoring Alacakları	(11)	14.116.938	3.788.873	17.905.811	8.858.683	1.131.056	9.989.739
2.4	İtfa Edilmiş Maliyeti ile Ölçülen Diğer Finansal Varlıklar	(6)	694.821.347	99.510.537	794.331.884	474.074.684	87.534.263	561.608.947
2.4.1	Devlet Borçlanma Senetleri		694.821.347	99.510.537	794.331.884	471.665.583	87.534.263	559.199.846
2.4.2	Diğer Finansal Varlıklar		-	-	-	2.409.101	-	2.409.101
2.5	Beklenen Zarar Karşılıkları (-)		65.868.570	2.568.417	68.436.987	43.302.707	1.647.851	44.950.558
III.	SATIŞ AMAÇLI ELDE TUTULAN VE DURDURULAN FAALİYETLERE İLİŞKİN DURAN VARLIKLAR (Net)	(17)	212	-	212	1.034	-	1.034
3.1	Satış Amaçlı		212	-	212	1.034	-	1.034
3.2	Durdurulan Faaliyetlere İlişkin		-	-	-	-	-	-
IV.	ORTAKLIK YATIRIMLARI		791.411	4.146.393	4.937.804	502.770	2.902.429	3.405.199
4.1	İştirakler (Net)	(7)	650.838	4.146.393	4.797.231	502.770	2.902.429	3.405.199
4.1.1	Özkaynak Yöntemine Göre Değerlenenler		497.098	4.146.393	4.643.491	349.030	2.902.429	3.251.459
4.1.2	Konsolide Edilmeyenler		153.740	-	153.740	153.740	-	153.740
4.2	Bağlı Ortaklıklar (Net)	(8)	140.573	-	140.573	-	-	-
4.2.1	Konsolide Edilmeyen Mali Ortaklıklar		-	-	-	-	-	-
4.2.2	Konsolide Edilmeyen Mali Olmayan Ortaklıklar		140.573	-	140.573	-	-	-
4.3	Birlikte Kontrol Edilen Ortaklıklar (İş Ortaklıkları) (Net)	(9)	-	-	-	-	-	-
4.3.1	Özkaynak Yöntemine Göre Değerlenenler		-	-	-	-	-	-
4.3.2	Konsolide Edilmeyenler		-	-	-	-	-	-
V.	MADDİ DURAN VARLIKLAR (Net)	(13)	82.911.372	4.131.631	87.043.003	46.772.727	2.319.320	49.092.047
VI.	MADDİ OLMAYAN DURAN VARLIKLAR (Net)	(14)	4.598.156	1.135.535	5.733.691	2.671.140	780.022	3.451.162
6.1	Şerefiye		-	-	-	-	-	-
6.2	Diğer		4.598.156	1.135.535	5.733.691	2.671.140	780.022	3.451.162
VII.	YATIRIM AMAÇLI GAYRİMENKULLER (Net)	(15)	49.684.304	46.564	49.730.868	25.315.013	35.074	25.350.087
VIII.	CARİ VERGİ VARLIĞI		-	103.388	103.388	-	7.140	7.140
IX.	ERTELENMİŞ VERGİ VARLIĞI	(16)	19.358.532	21.597	19.380.129	23.835.883	14.114	23.849.997
X.	DİĞER AKTİFLER (Net)	(18)	107.326.224	9.507.997	116.834.221	63.937.962	5.822.424	69.760.386
	VARLIKLAR TOPLAMI		2.897.957.000	1.599.113.228	4.497.070.228	2.181.960.323	961.898.427	3.143.858.750

İlişikteki açıklama ve dipnotlar konsolide finansal tabloların tamamlayıcı parçalarıdır.

TÜRKİYE HALK BANKASI AŞ

31 Aralık 2025 Tarihi İtibarıyla Konsolide Bilanço

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Bin Türk Lirası (TL) olarak ifade edilmiştir.)

I. KONSOLİDE BİLANÇO (KONSOLİDE FİNANSAL DURUM TABLOSU)

		Bağımsız denetimden geçmiş				Bağımsız denetimden geçmiş		
		Cari dönem				Önceki dönem		
		31 Aralık 2025				31 Aralık 2024		
	KONSOLİDE YÜKÜMLÜLÜKLER	Dipnot	TP	YP	Toplam	TP	YP	Toplam
I.	MEVDUAT	(1)	2.208.356.919	1.399.481.174	3.607.838.093	1.608.960.582	851.659.873	2.460.620.455
II.	ALINAN KREDİLER	(3)	3.564.960	112.646.007	116.210.967	23.738.099	40.732.710	64.470.809
III.	PARA PIYASALARINA BORÇLAR		132.187.642	109.005.826	241.193.468	170.933.569	85.791.960	256.725.529
IV.	İHRAÇ EDİLEN MENKUL KIYMETLER (Net)	(4)	21.760.480	-	21.760.480	12.192.983	-	12.192.983
4.1	Bonolar		3.242.154	-	3.242.154	4.836.295	-	4.836.295
4.2	Varlığa Dayalı Menkul Kıymetler		18.518.326	-	18.518.326	7.356.688	-	7.356.688
4.3	Tahviller		-	-	-	-	-	-
V.	FONLAR		442.915	-	442.915	927.087	-	927.087
5.1	Müstakrizlerin Fonları		-	-	-	-	-	-
5.2	Diğer		442.915	-	442.915	927.087	-	927.087
VI.	GERÇEĞE UYGUN DEĞER FARKI KAR ZARARA YANSITILAN FİNANSAL YÜKÜMLÜLÜKLER		-	-	-	-	-	-
VII.	TÜREV FİNANSAL YÜKÜMLÜLÜKLER	(2)(7)	-	2.778.458	2.778.458	-	2.493.751	2.493.751
7.1	Türev Finansal Yükümlülüklerin Gerçeğe Uygun Değer Farkı Kar Zarara Yansıtılan Kısımı		-	2.778.458	2.778.458	-	2.493.751	2.493.751
7.2	Türev Finansal Yükümlülüklerin Gerçeğe Uygun Değer Farkı Diğer Kapsamlı Gelire Yansıtılan Kısımı		-	-	-	-	-	-
VIII.	FAKTÖRİNG YÜKÜMLÜLÜKLERİ		21.683	21	21.704	33.256	-	33.256
IX.	KİRALAMA İŞLEMLERİNDEN YÜKÜMLÜLÜKLER (Net)	(6)	7.685.484	952.968	8.638.452	3.599.700	624.020	4.223.720
X.	KARŞILIKLAR	(8)	14.025.018	1.469.018	15.494.036	9.861.995	925.102	10.787.097
10.1	Yeniden Yapılanma Karşılığı		-	-	-	-	-	-
10.2	Çalışan Hakları Karşılığı		9.515.292	470.779	9.986.071	6.801.655	282.743	7.084.398
10.3	Sigorta Teknik Karşılıkları (Net)		-	852.503	852.503	-	555.471	555.471
10.4	Diğer Karşılıklar		4.509.726	145.736	4.655.462	3.060.340	86.888	3.147.228
XI.	CARİ VERGİ BORCU	(9)	18.914.095	254.888	19.168.983	9.627.765	60.267	9.688.032
XII.	ERTELENMİŞ VERGİ BORCU	(9)	9.185.826	42.166	9.227.992	3.048.633	2.152	3.050.785
XIII.	SATIŞ AMAÇLI ELDE TUTULAN VE DURDURULAN FAALİYETLERE İLİŞKİN DURAN VARLIK BORÇLARI (Net)	(10)	-	-	-	-	-	-
13.1	Satış Amaçlı		-	-	-	-	-	-
13.2	Durdurulan Faaliyetlere İlişkin		-	-	-	-	-	-
XIV.	SERMAYE BENZERİ BORÇLANMA ARAÇLARI	(11)	50.403.797	42.955.243	93.359.040	50.184.304	-	50.184.304
14.1	Krediler		17.108.662	-	17.108.662	16.577.458	-	16.577.458
14.2	Diğer Borçlanma Araçları		33.295.135	42.955.243	76.250.378	33.606.846	-	33.606.846
XV.	DİĞER YÜKÜMLÜLÜKLER	(5)	122.684.170	15.306.444	137.990.614	91.183.092	7.341.733	98.524.825
XVI.	ÖZKAYNAKLAR	(12)	205.975.522	16.969.504	222.945.026	161.080.798	8.855.319	169.936.117
16.1	Odenmiş Sermaye		7184.778	-	7184.778	7184.778	-	7184.778
16.2	Sermaye Yedekleri		44.521.459	-	44.521.459	45.519.268	722.748	46.242.016
16.2.1	Hisse Senedi İhraç Primleri		44.505.199	-	44.505.199	44.505.199	-	44.505.199
16.2.2	Hisse Senedi İptal Kârları		-	-	-	-	-	-
16.2.3	Diğer Sermaye Yedekleri		16.260	-	16.260	1.014.069	722.748	1.736.817
16.3	Kâr veya Zararda Yeniden Sınıflandırılmayacak Birikmiş Diğer Kapsamlı Gelirler veya Giderler		43.826.920	1.037.982	44.864.902	26.124.794	4.930	26.129.724
16.4	Kâr veya Zararda Yeniden Sınıflandırılacak Birikmiş Diğer Kapsamlı Gelirler veya Giderler	(5.322.875)	10.103.885	4.781.010	(6.276.513)	4.065.778	(2.210.735)	
16.5	Kâr Yedekleri		81.057.447	3.575.834	84.633.281	55.970.348	1.785.454	57.755.802
16.5.1	Yasal Yedekler		6.097.930	3.218.961	9.316.891	5.076.625	1.428.581	6.505.206
16.5.2	Statü Yedekleri		-	-	-	-	-	-
16.5.3	Olağanüstü Yedekler		74.912.336	356.873	75.269.209	50.846.542	356.873	51.203.415
16.5.4	Diğer Kâr Yedekleri		47181	-	47181	47181	-	47181
16.6	Kâr veya Zarar		30.188.923	2.191.548	32.380.471	29.220.638	2.236.744	31.457.382
16.6.1	Geçmiş Yıllar Kâr veya Zararı		5.096.744	153.031	5.249.775	9.076.636	342.925	9.419.561
16.6.2	Dönem Net Kâr veya Zararı		25.092.179	2.038.517	27.130.696	20.144.002	1.893.819	22.037.821
16.7	Azınlık Payları		4.518.870	60.255	4.579.125	3.337.485	39.665	3.377.150
	YÜKÜMLÜLÜKLER TOPLAMI		2.795.208.511	1.701.861.717	4.497.070.228	2.145.371.863	998.486.887	3.143.858.750

İlişikteki açıklama ve dipnotlar konsolide finansal tabloların tamamlayıcı parçalarıdır.

TÜRKİYE HALK BANKASI AŞ

31 Aralık 2025 Tarihi İtibarıyla
Konsolide Nazım Hesaplar Tablosu

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Bin Türk Lirası (TL) olarak ifade edilmiştir.)

II. KONSOLİDE NAZIM HESAPLAR TABLOSU

		Bağımsız denetimden geçmiş				Bağımsız denetimden geçmiş			
		Cari dönem				Önceki dönem			
		31 Aralık 2025				31 Aralık 2024			
KONSOLİDE NAZIM HESAPLAR		Dipnot	TP	YP	Toplam	TP	YP	Toplam	
A.	BİLANÇO DIŞI YÜKÜMLÜLÜKLER (I+II+III)		1.486.233.226	922.957.284	2.409.190.510	937.838.680	558.949.112	1.496.787.792	
I.	GARANTİ ve KEFALETLER	(1)	785.286.053	419.263.790	1.204.549.843	551.997.849	265.935.019	817.932.868	
11	Teminat mektupları		655.674.701	364.718.713	1.020.393.414	461.327.649	245.392.301	706.719.950	
11.1	Devlet ihale kanunu kapsamına girenler		29.085.593	47.971.407	77.057.000	22.250.844	29.830.050	52.080.894	
11.2	Diş ticaret işlemleri dolayısıyla verilenler		1.117.755	87.899.666	89.017.421	570.974	58.677.011	59.247.985	
11.3	Diğer teminat mektupları		625.471.353	228.847.640	854.318.993	438.505.831	156.885.240	595.391.071	
12	Banka kredileri		73.466.549	5.080.327	78.546.876	54.059.349	1.139.027	55.198.376	
12.1	İthalat kabul kredileri		-	2.350.876	2.350.876	-	894.738	894.738	
12.2	Diğer banka kabulleri		73.466.549	2.729.451	76.196.000	54.059.349	244.289	54.303.638	
13	Akreditifler		597.496	49.369.716	49.967.212	194.998	19.244.049	19.439.047	
13.1	Belgeli akreditifler		597.496	49.369.716	49.967.212	194.998	19.244.049	19.439.047	
13.2	Diğer akreditifler		-	-	-	-	-	-	
14	Garanti verilen prefinansmanlar		-	-	-	-	-	-	
15	Ciralar		-	-	-	-	-	-	
15.1	T.C. Merkez Bankasına ciralar		-	-	-	-	-	-	
15.2	Diğer ciralar		-	-	-	-	-	-	
16	Menkul kıy. ih. satın alma garantilerimizden		-	-	-	-	-	-	
17	Faktoring garantilerinden		-	-	-	-	-	-	
18	Diğer garantilerimizden		55.547.307	95.034	55.642.341	36.415.853	159.642	36.575.495	
19	Diğer kefaletlerimizden		-	-	-	-	-	-	
II.	TAAHHÜTLER		560.690.141	105.794.642	666.484.783	305.071.914	50.674.890	355.746.804	
21	Çayılamaz taahhütler	(1)	535.711.471	42.886.225	578.597.696	294.458.436	9.150.337	303.608.773	
21.1	Vadeli, aktif değer alım-satım taahhütleri		37.854.910	38.726.094	76.581.004	884.087	6.648.336	7532.423	
21.2	Vadeli, mevduat alım-satım. taahhütleri		-	-	-	-	-	-	
21.3	İştir. ve bağ. ort. ser. işt. taahhütleri		-	-	-	-	-	-	
21.4	Kul. gar. kredi tahsis taahhütleri		30.331.401	342.953	30.674.354	24.483.297	143.716	24.627.013	
21.5	Men. kıy. ihr. aracılık taahhütleri		-	-	-	-	-	-	
21.6	Zorunlu karşılık ödeme taahhüdü		-	-	-	-	-	-	
21.7	Çekler için ödeme taahhütleri	(3)	38.797.420	-	38.797.420	30.831.741	-	30.831.741	
21.8	İhracat taahhüt. kaynaklanan vergi ve fon yükümlülükleri		1.342.798	-	1.342.798	1.224.652	-	1.224.652	
21.9	Kredi kartı harcama limit taahhütleri		345.814.552	1.159.280	346.973.832	184.400.885	780.109	185.180.994	
21.10	Kredi kartları ve bankacılık hizmetlerine ilişkin promosyon uyg. taah.		426.744	-	426.744	243.446	-	243.446	
21.11	Açığa menkul kıymet satış taahhütlerinden alacaklar		-	-	-	-	-	-	
21.12	Açığa menkul kıymet satış taahhütlerinden borçlar		-	-	-	-	-	-	
21.13	Diğer çayılamaz taahhütler		81.143.646	2.657.898	83.801.544	52.390.328	1.578.176	53.968.504	
22	Çayılabilir taahhütler		24.978.670	62.908.417	87.887.087	10.613.478	41.524.553	52.138.031	
22.1	Çayılabilir kredi tahsis taahhütleri		-	27.673.707	27.673.707	-	18.776.645	18.776.645	
22.2	Diğer çayılabilir taahhütler		24.978.670	35.234.710	60.213.380	10.613.478	22.747.908	33.361.386	
III.	TÜREV FİNANSAL ARAÇLAR	(2)	140.257.032	397.898.852	538.155.884	80.768.917	242.339.203	323.108.120	
3.1	Risikten korunma amaçlı türev finansal araçlar		-	-	-	-	-	-	
3.1.1	Gerçeğe uygun değer riskinden korunma amaçlı işlemler		-	-	-	-	-	-	
3.1.2	Nakit akış riskinden korunma amaçlı işlemler		-	-	-	-	-	-	
3.1.3	Yurt dışındaki net yatırım riskinden korunma amaçlı işlemler		-	-	-	-	-	-	
3.2	Alım-satım amaçlı işlemler		140.257.032	397.898.852	538.155.884	80.768.917	242.339.203	323.108.120	
3.2.1	Vadeli döviz alım-satım işlemleri		29.692.119	79.884.440	109.576.559	46.932.595	69.222.684	116.155.279	
3.2.1.1	Vadeli döviz alım işlemleri		14.192.584	38.083.896	52.276.480	19.381.549	32.894.610	52.276.159	
3.2.1.2	Vadeli döviz satım işlemleri		15.499.535	41.800.544	57.300.079	27.551.046	36.328.074	63.879.120	
3.2.2	Para ve faiz swap işlemleri		105.759.732	246.315.052	352.074.784	33.561.628	156.699.977	190.261.605	
3.2.2.1	Swap para alım işlemleri		-	119.007.842	119.007.842	-	41.750.662	41.750.662	
3.2.2.2	Swap para satım işlemleri		105.759.732	76.281.812	182.041.544	33.421.628	10.466.143	43.887.771	
3.2.2.3	Swap faiz alım işlemleri		-	25.512.699	25.512.699	70.000	52.241.586	52.311.586	
3.2.2.4	Swap faiz satım işlemleri		-	25.512.699	25.512.699	70.000	52.241.586	52.311.586	
3.2.3	Para, faiz ve menkul değerler opsiyonları		4.805.181	5.284.263	10.089.444	274.694	435.323	710.017	
3.2.3.1	Para alım opsiyonları		2.402.590	2.642.037	5.044.627	137.200	217.767	354.967	
3.2.3.2	Para satım opsiyonları		2.402.591	2.642.226	5.044.817	137.494	217.556	355.050	
3.2.3.3	Faiz alım opsiyonları		-	-	-	-	-	-	
3.2.3.4	Faiz satım opsiyonları		-	-	-	-	-	-	
3.2.3.5	Menkul değerler alım opsiyonları		-	-	-	-	-	-	
3.2.3.6	Menkul değerler satım opsiyonları		-	-	-	-	-	-	
3.2.4	Futures para işlemleri		-	-	-	-	-	-	
3.2.4.1	Futures para alım işlemleri		-	-	-	-	-	-	
3.2.4.2	Futures para satım işlemleri		-	-	-	-	-	-	
3.2.5	Futures faiz alım-satım işlemleri		-	-	-	-	-	-	
3.2.5.1	Futures faiz alım işlemleri		-	-	-	-	-	-	
3.2.5.2	Futures faiz satım işlemleri		-	-	-	-	-	-	
3.2.6	Diğer		-	66.415.097	66.415.097	-	15.981.219	15.981.219	
B.	EMANET VE REHİNLİ KIYMETLER (IV+V+VI)		14.981.881.960	3.541.976.343	18.523.858.303	10.279.340.011	2.220.065.134	12.499.405.145	
IV.	EMANET KIYMETLER		7.364.642.673	1.063.135.782	8.427.778.455	4.685.802.836	453.982.800	5.139.785.636	
4.1	Müşteri fon ve portföy mevcutları		-	-	-	-	-	-	
4.2	Emanete alınan menkul değerler		675.013.346	179.303.021	854.316.367	421.524.393	50.307.830	471.832.223	
4.3	Tahsisle alınan çekler		274.645.982	648.339.043	922.985.025	201.701.445	243.321.652	445.023.097	
4.4	Tahsisle alınan ticari senetler		5.982.821.879	61.282.166	6.044.104.045	3.811.467.648	46.776.448	3.858.244.093	
4.5	Tahsisle alınan diğer kıymetler		-	-	-	-	-	-	
4.6	İhracına aracı olunan kıymetler		-	-	-	-	-	-	
4.7	Diğer emanet kıymetler		7828.870	1.782.238	9.611.108	3.140.918	89.950	3.230.868	
4.8	Emanet kıymet alanlar		424.332.596	172.429.314	596.761.910	247.968.435	113.486.920	361.455.355	
V.	REHİNLİ KIYMETLER		7.617.239.287	2.478.840.561	10.096.079.848	5.593.537.175	1.766.082.334	7.359.619.509	
5.1	Menkul kıymetler		41.725.330	5.472.046	47.197.376	26.583.329	4.617.115	31.200.444	
5.2	Teminat senetleri		85.676.626	12.048.826	97.725.452	68.571.930	745.9.864	76.031.794	
5.3	Emtia		25.813	-	25.813	25.813	-	25.813	
5.4	Varant		-	-	-	-	-	-	
5.5	Gayrimenkul		6.863.434.506	1.787.028.469	8.650.462.975	4.981.187.961	1.287.544.896	6.268.732.857	
5.6	Diğer rehlinli kıymetler		573.895.716	508.725.289	1.082.621.005	411.522.779	391.246.849	802.769.628	
5.7	Rehlinli kıymet alanlar		52.481.296	165.565.931	218.047.227	105.645.363	75.215.610	180.858.973	
VI.	KABUL EDİLEN AVALLER VE KEFALETLER		-	-	-	-	-	-	
	BİLANÇO DIŞI HESAPLAR TOPLAMI (A+B)		16.468.115.186	4.464.933.627	20.933.048.813	11.217.178.691	2.779.014.246	13.996.192.937	

İlişikteki açıklama ve dipnotlar konsolide finansal tabloların tamamlayıcı parçalarıdır.

TÜRKİYE HALK BANKASI AŞ

31 Aralık 2025 Tarihinde Sona Eren Hesap Dönemine Ait
Konsolide Kâr veya Zarar Tablosu

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Bin Türk Lirası (TL) olarak ifade edilmiştir.)

III. KONSOLİDE KAR VEYA ZARAR TABLOSU

		Bağımsız denetimden geçmiş	Bağımsız denetimden geçmiş	
		Cari dönem	Önceki dönem	
		1 Ocak -31 Aralık 2025	1 Ocak -31 Aralık 2024	
	GELİR VE GİDER KALEMLERİ	Dipnot		
I.	FAİZ GELİRLERİ	(1)	918.258.634	678.010.748
1.1	Kredilerden Alınan Faizler		546.737.055	436.691.079
1.2	Zorunlu Karşılıklardan Alınan Faizler		81.334.302	45.173.425
1.3	Bankalardan Alınan Faizler		10.924.779	6.568.655
1.4	Para Piyasası İşlemlerinden Alınan Faizler		3.047.883	1.100.386
1.5	Menkul Değerlerden Alınan Faizler		265.395.016	179.074.905
1.5.1	Gerçeğe Uygun Değer Farkı Kar Zarara Yansıtılanlar		2.123.738	929.490
1.5.2	Gerçeğe Uygun Değer Farkı Diğer Kapsamlı Gelire Yansıtılanlar		51.476.672	39.549.985
1.5.3	İtfa Edilmiş Maliyeti İle Ölçülenler		211.794.606	138.595.430
1.6	Finansal Kiralama Faiz Gelirleri		4.448.485	4.164.211
1.7	Diğer Faiz Gelirleri		6.371.114	5.238.087
II.	FAİZ GİDERLERİ (-)	(2)	821.739.361	634.949.484
2.1	Mevduata Verilen Faizler		699.524.876	559.153.479
2.2	Kullanılan Kredilere Verilen Faizler		19.036.077	9.108.086
2.3	Para Piyasası İşlemlerine Verilen Faizler		76.627.560	56.718.762
2.4	İhraç Edilen Menkul Kıymetlere Verilen Faizler		18.591.121	6.659.056
2.5	Kiralama Faiz Giderleri		2.064.950	847.376
2.6	Diğer Faiz Giderleri		5.894.777	2.462.725
III.	NET FAİZ GELİRİ/GİDERİ (I - II)		96.519.273	43.061.264
IV.	NET ÜCRET VE KOMİSYON GELİRLERİ/GİDERLERİ		61.847.539	41.740.995
4.1	Alınan Ücret ve Komisyonlar		88.958.851	60.970.381
4.1.1	Gayri Nakdi Kredilerden		13.800.152	10.044.750
4.1.2	Diğer	(11)	75.158.699	50.925.631
4.2	Verilen Ücret ve Komisyonlar (-)		27.111.312	19.229.386
4.2.1	Gayri Nakdi Kredilere		91.037	78.112
4.2.2	Diğer	(11)	27.020.275	19.151.274
V.	TEMETTÜ GELİRLERİ		61.380	33.244
VI.	TİCARİ KAR/ZARAR (Net)	(3)	(12.068.473)	(21.097.692)
6.1	Sermaye Piyasası İşlemleri Kârı/Zararı		1.261.455	8.410.563
6.2	Türev Finansal İşlemlerden Kâr/Zarar		10.551.403	(20.054.283)
6.3	Kambiyo İşlemleri Kârı/Zararı		(23.881.331)	(9.453.972)
VII.	DİĞER FAALİYET GELİRLERİ	(4)	39.946.374	29.632.372
VIII.	FAALİYET BRÜT KÂRI (III+IV+V+VI+VII)		186.306.093	93.370.183
IX.	BEKLENEN ZARAR KARŞILIKLARI GİDERLERİ (-)	(5)	38.544.281	10.139.775
X.	DİĞER KARŞILIK GİDERLERİ (-)	(5)	234.033	57.942
XI.	PERSONEL GİDERLERİ (-)		52.200.497	31.773.575
XII.	DİĞER FAALİYET GİDERLERİ (-)	(6)	60.029.284	32.710.445
XIII.	NET FAALİYET KÂRI/ZARARI (VIII-IX-X-XI-XII)		35.297.998	18.688.446
XIV.	BİRLİŞME İŞLEMİ SONRASINDA GELİR OLARAK KAYDEDİLEN FAZLA LİK TUTARI		-	-
XV.	ÖZKAYNAK YÖNTEMİ UYGULANAN ORTAKLIKLARDAN KÂR/ZARAR		463.332	351.901
XVI.	NET PARASAL POZİSYON KÂRI/ZARARI		-	-
XVII.	SÜRDÜRÜLEN FAALİYETLER VERGİ ÖNCESİ K/Z (XIII+...+XVI)	(7)	35.761.330	19.040.347
XVIII.	SÜRDÜRÜLEN FAALİYETLER VERGİ KARŞILIĞI (±)	(8)	(6.840.539)	4.186.699
18.1	Cari Vergi Karşılığı		3.968.691	2.502.773
18.2	Ertelenmiş Vergi Gider Etkisi (+)		17.098.737	17.241.224
18.3	Ertelenmiş Vergi Gelir Etkisi (-)		14.226.889	23.930.696
XIX.	SÜRDÜRÜLEN FAALİYETLER DÖNEM NET K/Z (XVII±XVIII)	(9)	28.920.791	23.227.046
XX.	DURDURULAN FAALİYETLERDEN GELİRLER		-	-
20.1	Satış Amaçlı Elde Tutulan Duran Varlık Gelirleri		-	-
20.2	İştirak, Bağlı Ortaklık ve Birlikte Kontrol Edilen Ortaklıklar (İş Ort) Satış Karları		-	-
20.3	Diğer Durdurulan Faaliyet Gelirleri		-	-
XXI.	DURDURULAN FAALİYETLERDEN GİDERLER (-)		-	-
21.1	Satış Amaçlı Elde Tutulan Duran Varlık Giderleri		-	-
21.2	İştirak, Bağlı Ortaklık ve Birlikte Kontrol Edilen Ortaklıklar (İş Ort) Satış Zararları		-	-
21.3	Diğer Durdurulan Faaliyet Giderleri		-	-
XXII.	DURDURULAN FAALİYETLER VERGİ ÖNCESİ K/Z (XX-XXI)		-	-
XXIII.	DURDURULAN FAALİYETLER VERGİ KARŞILIĞI (±)		-	-
23.1	Cari Vergi Karşılığı		-	-
23.2	Ertelenmiş Vergi Gider Etkisi (+)		-	-
23.3	Ertelenmiş Vergi Gelir Etkisi (-)		-	-
XXIV.	DURDURULAN FAALİYETLER DÖNEM NET K/Z (XXII±XXIII)		-	-
XXV.	DÖNEM NET KÂRI/ZARARI (XIX+XXIV)	(10)	28.920.791	23.227.046
25.1	Grubun Kârı / Zararı		27.130.696	22.037.821
25.2	Azınlık Payları Kâr / Zararı (-)		1.790.095	1189.225
	Hisse Başına Kar / Zarar (Tam TL)		3,77613560	3,06729324

TÜRKİYE HALK BANKASI AŞ

31 Aralık 2025 Tarihinde Sona Eren Hesap Dönemine Ait Konsolide Kâr veya Zarar ve Diğer Kapsamlı Gelir Tablosu

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Bin Türk Lirası (TL) olarak ifade edilmiştir.)

IV. KONSOLİDE KAR VEYA ZARAR VE DİĞER KAPSAMLI GELİR TABLOSU				
		Bağımsız denetimden geçmiş	Bağımsız denetimden geçmiş	
		Cari dönem	Önceki dönem	
		1 Ocak –31 Aralık 2025	1 Ocak –31 Aralık 2024	
I.	DÖNEM KARI/ZARARI	28.920.791	23.227.046	
II.	DİĞER KAPSAMLI GELİRLER	25.743.242	3.846.473	
2.1	Kar veya Zararda Yeniden Sınıflandırılmayacaklar	18.751.497	8.348.024	
2.1.1	Maddi Duran Varlıklar Yeniden Değerleme Artışları/Azalışları	23.864.616	11.547.973	
2.1.2	Maddi Olmayan Duran Varlıklar Yeniden Değerleme Artışları/Azalışları	-	-	
2.1.3	Tanımlanmış Fayda Planları Yeniden Ölçüm Kazançları/Kayıpları	474.851	(761.730)	
2.1.4	Diğer Kâr veya Zarar Olarak Yeniden Sınıflandırılmayacak Diğer Kapsamlı Gelir Unsurları	1.099.704	(497.764)	
2.1.5	Kâr veya Zararda Yeniden Sınıflandırılmayacak Diğer Kapsamlı Gelire İlişkin Vergiler	(6.687.674)	(1.940.455)	
2.2	Kâr veya Zararda Yeniden Sınıflandırılacaklar	6.991.745	(4.501.551)	
2.2.1	Yabancı Para Çevirim Farkları	20.071.885	466.655	
2.2.2	Gerçeğe Uygun Değer Farkı Diğer Kapsamlı Gelire Yansıtılan Finansal Varlıkların Değerleme ve/veya Sınıflandırma Gelirleri/Giderleri	3.724.449	(7.299.697)	
2.2.3	Nakit Akış Riskinden Korunma Gelirleri/Giderleri	-	-	
2.2.4	Yurtdışındaki İşletmeye İlişkin Riskinden Korunma Gelirleri/Giderleri	(15.717.036)	-	
2.2.5	Diğer Kâr veya Zarar Olarak Yeniden Sınıflandırılacak Diğer Kapsamlı Gelir Unsurları	-	-	
2.2.6	Kâr veya Zararda Yeniden Sınıflandırılacak Diğer Kapsamlı Gelire İlişkin Vergiler	(1.087.553)	2.331.491	
III.	TOPLAM KAPSAMLI GELİR (I+II)	54.664.033	27.073.519	

ilişikteki açıklama ve dipnotlar konsolide finansal tabloların tamamlayıcı parçalarıdır.

IV. KONSOLİDE KAR VEYA ZARAR VE DİĞER KAPSAMLI GELİR TABLOSU

V. KONSOLİDE ÖZKAYNAKLAR DEĞİŞİM TABLOSU

[illegible]

İlişikteki açıklama ve dipnotlar konsolide finansal tabloların tamamlayıcı parçalarıdır.

TÜRKİYE HALK BANKASI AŞ

31 Aralık 2025 Tarihinde Sona Eren Hesap Dönemine Ait Konsolide Özkaynaklar Değişim Tablosu

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Bin Türk Lirası (TL) olarak ifade edilmiştir.)

TÜRKİYE HALK BANKASI AŞ

31 Aralık 2025 Tarihinde Sona Eren Hesap Dönemine Ait Konsolide Nakit Akış Tablosu

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Bin Türk Lirası (TL) olarak ifade edilmiştir.)

VI. KONSOLİDE NAKİT AKIŞ TABLOSU

		Bağımsız denetimden geçmiş	Bağımsız denetimden geçmiş	
		Cari dönem	Önceki dönem	
		Dipnot	1 Ocak -31 Aralık 2025	1 Ocak -31 Aralık 2024
A.	BANKACILIK FAALİYETLERİNE İLİŞKİN NAKİT AKIŞLARI			
1.1	Bankacılık Faaliyet Konusu Varlık ve Yükümlülüklerdeki Değişim Öncesi Faaliyet Kârı		(44.752.845)	(91.676.485)
1.1.1	Alınan faizler		755.733.201	520.548.062
1.1.2	Ödenen faizler		(828.244.810)	(627.533.361)
1.1.3	Alınan temettüler		61.380	33.244
1.1.4	Alınan ücret ve komisyonlar		88.960.020	61.204.363
1.1.5	Elde edilen diğer kazançlar		37.196.104	26.427.487
1.1.6	Zarar olarak muhasebeleştirilen donuk alacaklardan tahsilatlar		11.771.019	10.454.147
1.1.7	Personele ve hizmet tedarik edenlere yapılan nakit ödemeler		(52.405.780)	(32.915.899)
1.1.8	Ödenen vergiler		(11.050.693)	(3.323.572)
1.1.9	Diğer	(1)	(46.773.286)	(46.570.956)
1.2	Bankacılık Faaliyetleri Konusu Varlık ve Yükümlülüklerdeki Değişim		265.382.919	392.251.623
1.2.1	Gerçeğe uygun değer farkı k/z'a yansıtılan FV'larda net (artış) azalış		(2.890.316)	(12.768.835)
1.2.2	Bankalar hesabındaki net (artış) azalış		(234.987)	181.354
1.2.3	Kredilerdeki net (artış) azalış		(426.417.658)	(143.681.938)
1.2.4	Diğer varlıklarda net (artış) azalış		(208.073.055)	(109.995.360)
1.2.5	Bankaların mevduatlarında net artış (azalış)		130.946.871	55.715.768
1.2.6	Diğer mevduatlarda net artış (azalış)		742.192.636	337.367.202
1.2.7	Gerçeğe uygun değer farkı k/z'a yansıtılan FY'lerde net artış (azalış)		-	-
1.2.8	Alınan kredilerdeki net artış (azalış)		35.857.525	45.528.138
1.2.9	Vadesi gelmiş borçlarda net artış (azalış)		-	-
1.2.10	Diğer borçlarda net artış (azalış)	(1)	(5.998.097)	219.905.294
I.	Bankacılık Faaliyetlerinden Kaynaklanan Net Nakit Akışı		220.630.074	300.575.138
B.	YATIRIM FAALİYETLERİNE İLİŞKİN NAKİT AKIŞLARI			
II.	Yatırım Faaliyetlerinden Kaynaklanan Net Nakit Akışı		(199.236.212)	(72.857.425)
2.1	İktisap edilen iştirakler, bağlı ortaklıklar ve birlikte kontrol edilen ortaklıklar (iş ort.)		(100.000)	-
2.2	Elden çıkarılan iştirakler, bağlı ortaklıklar ve birlikte kontrol edilen ortaklıklar (iş ort.)		-	-
2.3	Satın alınan menkul ve gayrimenkuller		(18.128.905)	(16.715.370)
2.4	Elden çıkarılan menkul ve gayrimenkuller		5.570.287	3.643.101
2.5	Elde edilen gerçeğe uygun değer farkı diğer kapsamlı gelire yansıtılan finansal varlıklar		(211.781.558)	(61.941.452)
2.6	Elden çıkarılan gerçeğe uygun değer farkı diğer kapsamlı gelire yansıtılan finansal varlıklar		109.078.428	20.632.561
2.7	Satın alınan itfa edilmiş maliyeti ile ölçülen finansal varlıklar		(121.726.026)	(129.889.648)
2.8	Satılan itfa edilmiş maliyeti ile ölçülen finansal varlıklar		41.880.721	113.607.026
2.9	Diğer		(4.029.159)	(2.193.643)
C.	FINANSMAN FAALİYETLERİNE İLİŞKİN NAKİT AKIŞLARI			
III.	Finansman Faaliyetlerinden Sağlanan Net Nakit		48.176.779	10.699.552
3.1	Krediler ve ihraç edilen menkul değerlerden sağlanan nakit		54.761.428	45.677.492
3.2	Krediler ve ihraç edilen menkul değerlerden kaynaklanan nakit çıkışı		(4.118.277)	(34.260.288)
3.3	İhraç edilen sermaye araçları		-	-
3.4	Temettü ödemeleri		(2.938)	-
3.5	Kiralamaya ilişkin ödemeler		(2.463.434)	(717.652)
3.6	Diğer		-	-
IV.	Yabancı Para Çevrim Farklarının Nakit ve Nakde Eşdeğer Varlıklar Üzerindeki Etkisi	(1)	37.918.178	23.772.920
V.	Nakit ve Nakde Eşdeğer Varlıklardaki Net Artış		107.488.819	262.190.185
VI.	Dönem Başındaki Nakit ve Nakde Eşdeğer Varlıklar	(4)	413.712.128	151.521.943
VII.	Dönem Sonundaki Nakit ve Nakde Eşdeğer Varlıklar	(5)	521.200.947	413.712.128

İlişikteki açıklama ve dipnotlar konsolide finansal tabloların tamamlayıcı parçalarıdır.

TÜRKİYE HALK BANKASI AŞ

31 Aralık 2025 Tarihinde Sona Eren Hesap Dönemine Ait Kâr Dağıtım Tablosu

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Bin Türk Lirası (TL) olarak ifade edilmiştir.)

VII. KAR DAĞITIM TABLOSU

		Bağımsız denetimden geçmiş	Bağımsız denetimden geçmiş
		Cari dönem ^(*)	Önceki dönem ^(*)
		31 Aralık 2025	31 Aralık 2024
I.	Dönem Kârının Dağıtımı		
1.1.	DÖNEM KÂRI	29.869.548	8.510.404
1.2.	ÖDENECEK VERGİ VE YASAL YÜKÜMLÜLÜKLER (-)	(2.738.852)	6.595.049
1.2.1.	Kurumlar Vergisi (Gelir Vergisi)	(1.079.999)	(955.643)
1.2.2.	Gelir Vergisi Kesintisi	-	-
1.2.3.	Diğer Vergi ve Yasal Yükümlülükler	(1.658.853)	7.550.692
A.	Net Dönem Kârı (1.1-1.2)	27.130.696	15.105.453
1.3.	GEÇMİŞ DÖNEMLER ZARARI (-)	-	-
1.4.	YASAL YEDEK AKÇELER (-)	-	755.273
1.5.	BANKADA BIRAKILMASI VE TASARRUFU ZORUNLU YASAL FONLAR (-)	-	-
B.	Dağıtılabilir Net Dönem Kârı [(A)-(1.3+1.4+1.5)]	-	14.350.180
1.6.	ORTAKLARA BİRİNCİ TEMETTÜ (-)	-	-
1.6.1.	Hisse Senedi Sahiplerine	-	-
1.6.2.	İmtiyazlı Hisse Senedi Sahiplerine	-	-
1.6.3.	Katılma İntifa Senetlerine	-	-
1.6.4.	Kâra İştirakli Tahvillere	-	-
1.6.5.	Kâr ve Zarar Ortaklığı Belgesi Sahiplerine	-	-
1.7.	PERSONELE TEMETTÜ (-)	-	-
1.8.	YÖNETİM KURULUNA TEMETTÜ (-)	-	-
1.9.	ORTAKLARA İKİNCİ TEMETTÜ (-)	-	-
1.9.1.	Hisse Senedi Sahiplerine	-	-
1.9.2.	İmtiyazlı Hisse Senedi Sahiplerine	-	-
1.9.3.	Katılma İntifa Senetlerine	-	-
1.9.4.	Kâra İştirakli Tahvillere	-	-
1.9.5.	Kâr ve Zarar Ortaklığı Belgesi Sahiplerine	-	-
1.10.	STATÜ YEDEKLERİ (-)	-	-
1.11.	OLAĞANÜSTÜ YEDEKLER ^(***)	-	15.158.652
1.12.	DİĞER YEDEKLER	-	-
1.13.	ÖZEL FONLAR	-	-
II.	Yedeklerden Dağıtım		
2.1.	DAĞITILAN YEDEKLER	-	-
2.2.	ORTAKLARA PAY (-)	-	-
2.2.1.	Hisse Senedi Sahiplerine	-	-
2.2.2.	İmtiyazlı Hisse Senedi Sahiplerine	-	-
2.2.3.	Katılma İntifa Senetlerine	-	-
2.2.4.	Kâra İştirakli Tahvillere	-	-
2.2.5.	Kâr ve Zarar Ortaklığı Belgesi Sahiplerine	-	-
2.3.	PERSONELE PAY (-)	-	-
2.4.	YÖNETİM KURULUNA PAY (-)	-	-
III.	Hisse Başına Kâr		
3.1.	HISSE SENEDİ SAHİPLERİNE	3,78	2,10
3.2.	HISSE SENEDİ SAHİPLERİNE (%)	% 377,61	% 210,24
3.3.	İMTİYAZLI HISSE SENEDİ SAHİPLERİNE	-	-
3.4.	İMTİYAZLI HISSE SENEDİ SAHİPLERİNE (%)	-	-
IV.	Hisse Başına Temettü		
4.1.	HISSE SENEDİ SAHİPLERİNE	-	-
4.2.	HISSE SENEDİ SAHİPLERİNE (%)	-	-
4.3.	İMTİYAZLI HISSE SENEDİ SAHİPLERİNE	-	-
4.4.	İMTİYAZLI HISSE SENEDİ SAHİPLERİNE (%)	-	-

(*) 31 Aralık 2025 tarihli finansal tabloların kesinleştiği tarih itibarıyla Ana Ortaklık Banka'nın Genel Kurulu henüz yapılmamıştır.

(**) 2024 yılı dönem karının dağıtıldığı Genel Kurul toplantısında onaylanan kar dağıtım tablosundaki bakiyeleri içermektedir.

(***) Kasım 2023 itibarıyla yatırım amaçlı gayrimenkuller için TMS 40 "Yatırım Amaçlı Gayrimenkuller Standardı" kapsamında gerçeğe uygun değer yöntemi benimsenmesine ilişkin muhasebe politikası değişikliği nedeniyle oluşan ve geçmiş yıllar karı hesabında izlenen 808.472 TL'lik bakiye de Olağanüstü Yedekler hesabına aktarılmıştır.

İlişikteki açıklama ve dipnotlar konsolide finansal tabloların tamamlayıcı parçalarıdır.

TÜRKİYE HALK BANKASI AŞ

31 Aralık 2025 Tarihinde Sona Eren Hesap Dönemine Ait Konsolide Finansal Tablolara İlişkin Açıklama ve Dipnotlar

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Bin Türk Lirası (TL) olarak ifade edilmiştir.)

ÜÇÜNCÜ BÖLÜM: MUHASEBE POLİTİKALARINA İLİŞKİN AÇIKLAMALAR

I. SUNUM ESASLARINA İLİŞKİN AÇIKLAMALAR

Ana Ortaklık Banka, konsolide finansal tablolarını 1 Kasım 2006 tarihli ve 26333 sayılı Resmi Gazete’de yayımlanan “Bankaların Muhasebe Uygulamalarına ve Belgelerin Saklanması İlişkin Usul ve Esaslar Hakkında Yönetmelik” ve Bankacılık Düzenleme ve Denetleme Kurulu tarafından bankaların hesap ve kayıt düzenine ilişkin yayımlanan diğer düzenlemeler ile Bankacılık Düzenleme ve Denetleme Kurumu (“BDDK”) genelge ve açıklamaları ve bunlar ile düzenlenmeyen konularda Kamu Gözetimi Muhasebe ve Denetim Standartları Kurumu (“KKGK”) tarafından yürürlüğe konulmuş olan Türkiye Finansal Raporlama Standartları (TMS/TFRS) hükümlerini içeren; “BDDK Muhasebe ve Finansal Raporlama Mevzuatı”na uygun olarak düzenlemektedir.

Konsolide finansal tablolar, gerçeğe uygun değeri ile değerlendirilen gerçeğe uygun değer farkı kar zarara yansıtılan finansal varlıklar ve yükümlülükler, gerçeğe uygun değer farkı diğer kapsamlı gelire yansıtılan finansal varlıklar ile gayrimenkuller haricinde tarihi maliyet esasına göre hazırlanmaktadır. Tutarlar aksi belirtilmedikçe Bin Türk Lirası (“TL”) olarak ifade edilmiştir.

Konsolide finansal tabloların hazırlanmasında izlenen muhasebe politikaları ve kullanılan değerleme esasları, BDDK tarafından muhasebe ve finansal raporlama esaslarına ilişkin yayımlanan yönetmelik, tebliğ, açıklama ve genelgelere ve bunlar ile düzenlenmeyen konularda KKGK tarafından yürürlüğe konulmuş olan TMS/TFRS (tümü “BDDK Muhasebe ve Finansal Raporlama Mevzuatı”) kapsamında yer alan esaslara göre belirlenmiş ve uygulanmıştır.

KKGK tarafından 23 Kasım 2023 tarihinde yapılan duyuruda, Türkiye Finansal Raporlama Standartlarını uygulayan işletmelerin 31 Aralık 2023 tarihinde veya sonrasında sona eren yıllık raporlama dönemine ait finansal tablolarının TMS 29 Yüksek Enflasyonlu Ekonomilerde Finansal Raporlama Standardında yer alan ilgili muhasebe ilkelerine uygun olarak enflasyon etkisine göre düzeltilerek sunulması gerektiği, bununla birlikte, kendi alanlarında düzenleme ve denetleme yapmakla yetkili olan kurum ya da kuruluşların TMS 29’da yer alan hükümlerin uygulanmasına yönelik olarak farklı geçiş tarihleri belirleyebileceği belirtilmektedir. Bu kapsamda, BDDK tarafından 11 Ocak 2024 tarih ve 10825 sayılı kurul kararı ile bankalar, finansal kiralama, faktoring, finansman, tasarruf finansman ve varlık yönetim şirketlerinin “TMS 29 Yüksek Enflasyonlu Ekonomilerde Finansal Raporlama Standardı” uygulamasına geçiş tarihi 1 Ocak 2025 olarak belirlenmiş, 5 Aralık 2024 tarih ve 11021 sayılı BDDK kurul kararı ile 2025 yılında da enflasyon muhasebesi uygulanmamasına karar verildiği belirtilmiştir. Bu nedenle, 31 Aralık 2025 tarihli finansal tablolarda TMS 29’a göre enflasyon düzeltilmesi uygulanmamıştır.

TÜRKİYE HALK BANKASI AŞ

31 Aralık 2025 Tarihinde Sona Eren Hesap Dönemine Ait Konsolide Finansal Tablolara İlişkin Açıklama ve Dipnotlar

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Bin Türk Lirası (TL) olarak ifade edilmiştir.)

ÜÇÜNCÜ BÖLÜM: MUHASEBE POLİTİKALARINA İLİŞKİN AÇIKLAMALAR (devamı)

II. FİNANSAL ARAÇLARIN KULLANIM STRATEJİSİ VE YABANCI PARA CİNSİNDEN İŞLEMLERE İLİŞKİN AÇIKLAMALAR

a) Grup’un finansal araçlara ilişkin stratejileri:

Ana Ortaklık Banka tarihi misyonundan gelen görevi nedeniyle küçük ve orta ölçekli işletmeler ile esnaf ve sanatkârların kredilendirilmesinin yanı sıra kurumsal, ticari ve bireysel segmentteki müşterilere de kredi kullanırmaktadır. Grup’un en önemli fon kaynağı mevduat olup, ayrıca yurt dışından kredi temini yoluyla ve para piyasalarından borçlanarak da fon yaratabilmektedir.

Grup piyasadaki gelişmeleri yakından takip ederek elde ettiği fonları en fazla verim elde edeceği alanlarda değerlendirmektedir. Aktif ve Pasif Komite toplantılarında Ana Ortaklık Banka’nın ana stratejisi belirlenmektedir.

b) Grup’un yabancı para cinsinden işlemlere ilişkin açıklamaları:

Ana Ortaklık Banka’nın yasal kayıtlarında, yabancı para cinsinden (TL dışındaki para birimleri) muhasebeleştirilen işlemler, işlem tarihindeki kurlar kullanılarak Türk Lirası’na çevrilmektedir. Bilançoda yer alan dövizle bağlı parasal varlık ve borçlar bilanço tarihinde geçerli olan kurlar kullanılarak Türk Lirası’na çevrilmiştir. Gerçeğe uygun değerden ölçülen yabancı para birimindeki parasal olmayan kalemler gerçeğe uygun değer belirlendiği tarihteki döviz kurları kullanılarak çevrilir. Parasal kalemlerin çevriminden ve dövizli işlemlerin tahsil ve tediyelerinden kaynaklanan kambiyo karları ve zararları kar veya zarar tablosunda yer almaktadır.

Ana Ortaklık Banka’nın yurt dışında kurulu şubelerinin ve bağlı ortaklıklarının finansal tabloları faaliyette bulundukları temel ekonomik çevrede geçerli olan para birimi (fonksiyonel para birimi) ile düzenlenmektedir. Yurt dışı şubelerin ve bağlı ortaklıkların finansal tabloları, Grup’un geçerli para birimi olan ve finansal tablolar için sunum birimi olan TL cinsinden ifade edilmiştir.

Ana Ortaklık Banka’nın yurt dışında kurulu şubelerinin ve bağlı ortaklıklarının varlık ve yükümlülükleri, finansal tablolarda bilanço tarihinde geçerli olan kurlar kullanılarak TL olarak ifade edilir. Yurt dışı şubeler için gelir ve giderler, işlem tarihindeki kurlar ile yurt dışı bağlı ortaklıklar için gelir ve giderler, cari yıl ortalama kuru ile çevrilir.

Grup, yurt dışında bulunan Halkbank AD Beograd (bağlı ortaklık), Halk Banka AD Skopje (bağlı ortaklık) ve DHB Bank NV (iştirak)’den doğan kur riskinden korunma amacıyla net yatırım riskinden korunma işlemi uygulamaktadır. Bu kapsamda, ortaklıklardaki yatırımlarını finansal riskten korunma konusu kalem olarak tanımlayan Grup, Avro cinsinden mevduatları riskten korunma aracı olarak kullanmak suretiyle net yatırım riskinden korunma muhasebesine konu etmektedir. Cari dönemde oluşan ve etkin olduğu tespit edilen, riskten korunma aracının kurdan kaynaklanan değer değişimi, Özkaynaklar altında Kâr veya Zararda Yeniden Sınıflandırılacak Birikmiş Diğer Kapsamlı Gelirler veya Giderler kalemi altında gösterilmiştir. Finansal riskten korunma işleminin etkin olmayan kısmı bulunmamaktadır.

III. KONSOLİDE EDİLEN ORTAKLIKLARA İLİŞKİN BİLGİLERİN SUNUMU

1. Uygulanan konsolidasyon esasları:

Konsolide finansal tabloların hazırlanmasında, “Bankaların Konsolide Finansal Tablolarının Düzenlenmesine İlişkin Tebliğ”de yer alan hususlar esas alınmakta ve konsolidasyon işlemleri Türkiye Muhasebe Standartları uygulanarak gerçekleştirilmektedir.

a) Bağlı ortaklıkların konsolidasyon esasları:

Ana Ortaklık Banka’nın bağlı ortaklıkları Halk Yatırım Menkul Değerler AŞ, Halk Gayrimenkul Yatırım Ortaklığı AŞ, Halk Finansal Kiralama AŞ, Halk Faktoring AŞ, Halk Banka AD, Skopje ile bağlı ortaklığı Halk Osiguruvanje AD Skopje, Halkbank AD Beograd, Halk Katılım Bankası AŞ, Halk Varlık Kiralama AŞ ve Halk Elektronik Para ve Ödeme Hizmetleri AŞ konsolidasyon kapsamına alınmıştır.

Bağlı ortaklıklar; ana ortaklığın kontrolü altında faaliyet gösteren ortaklıklardır. Kontrol; Ana Ortaklık Banka’nın bir tüzel kişiliğin sermayesinin, asgarî yüzde elli birine sahip olma şartı aranmaksızın, çoğunluğuna doğrudan veya dolaylı olarak sahip olması veya bu çoğunluğa sahip olmamakla birlikte imtiyazlı hisseleri elinde bulundurması veya diğer hissedarlarla yapılan anlaşmalara istinaden oy hakkının çoğunluğu üzerinde tasarrufta bulunması suretiyle veya herhangi bir suretle yönetim kurulu üyelerinin karara esas çoğunluğunu atayabilme ya da görevden alma gücünü elinde bulundurmasıdır.

TÜRKİYE HALK BANKASI AŞ

31 Aralık 2025 Tarihinde Sona Eren Hesap Dönemine Ait Konsolide Finansal Tablolara İlişkin Açıklama ve Dipnotlar

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Bin Türk Lirası (TL) olarak ifade edilmiştir.)

ÜÇÜNCÜ BÖLÜM: MUHASEBE POLİTİKALARINA İLİŞKİN AÇIKLAMALAR (devamı)

III. KONSOLİDE EDİLEN ORTAKLIKLARA İLİŞKİN BİLGİLERİN SUNUMU (devamı)

1. Uygulanan konsolidasyon esasları: (devamı)

a) Bağlı ortaklıkların konsolidasyon esasları: (devamı)

Tam konsolidasyon yöntemine göre, bağlı ortaklıkların aktif, pasif, gelir, gider ve bilanço dışı kalemlerinin tamamı Ana Ortaklık Banka'nın aktif, pasif, gelir, gider ve bilanço dışı kalemleri ile birleştirilmiştir. Grup'un konsolidasyona dâhil edilen her bir bağlı ortaklıkta yer alan yatırımlarının defter değeri ile ilgili bağlı ortaklığın sermayesindeki gruba ait olan kısım karşılıklı olarak netleştirilmiştir. Konsolidasyon kapsamına alınan bağlı ortaklıkların birbirleriyle yaptıkları her türlü işlem ve bu işlemlere ilişkin bakiyeler karşılıklı olarak silinmiştir. Konsolide edilmiş bağlı ortaklıkların net gelirleri ve özkaynakları içerisindeki azınlık hakları, grubun net gelirinden ve özkaynağından ayrı olarak hesaplanmış ve konsolide gelir tablosu ile konsolide bilançoda, ayrı bir kalem olarak gösterime tabi tutulmuştur.

Konsolide finansal tabloların hazırlanmasında, bağlı ortaklıkça kullanılan muhasebe politikalarının Ana Ortaklık Banka'nın muhasebe politikalarından farklı olması durumunda, söz konusu farklılıkları giderici düzeltmeler yapılarak uyumlu hale getirilmektedir. Farklı muhasebe politikaları uygulanan kalem bulunmamaktadır.

b) İştiraklerin konsolidasyon esasları:

Ana Ortaklık Banka'nın iştiraki olan DHB Bank NV, Kobi Girişim Sermayesi Yatırım Ortaklığı AŞ, Yıldız Tekno Girişim Sermayesi Yatırım Ortaklığı AŞ ve Birleşim Varlık Yönetim AŞ konsolide finansal tablolarda özkaynak yöntemi ile konsolide edilmektedir. İştirakler; Ana Ortaklık Banka'nın sermayesine katıldığı, üzerinde kontrolü bulunmamakla birlikte önemli etkinliğe sahip olduğu, yurt içinde veya yurt dışında kurulu bulunan ortaklıklardır.

Önemli etkinlik, iştirak edilen ortaklığın finansal ve idari politikalarının oluşturulmasına katılma gücünü ifade eder. Ana Ortaklık Banka, iştirak edilen ortaklıkta nitelikli paya sahipse, aksi ispat edilmediği sürece, Ana Ortaklık Banka'nın o iştirakte önemli etkinliğe sahip olduğu kabul edilir.

Başka bir yatırımcının önemli oranda veya çoğunluk mülkiyetini elinde bulundurması, Ana Ortaklık Banka'nın o iştirakte önemli etkinliğe sahip olmasına engel oluşturmaz.

Özkaynak yöntemi; bir iştirakteki sermaye payının defter değerinin, iştirak edilen ortaklığın özkaynaklarında dönem içinde ortaya çıkan değişiklik tutarından, iştirak edene düşen pay kadar artırılıp azaltılmasını ve iştirak edilen ortaklıktan alınan kâr paylarının, iştirak tutarının bu şekilde değiştirilmiş değerinden düşülmesini öngören muhasebeleştirme yöntemini ifade etmektedir.

Özkaynak yöntemine göre konsolide edilen DHB Bank NV, Kobi Girişim Sermayesi Yatırım Ortaklığı AŞ, Yıldız Tekno Girişim Sermayesi Yatırım Ortaklığı AŞ ve Birleşim Varlık Yönetim AŞ'nin kullandıkları muhasebe politikaları Ana Ortaklık Banka'nın muhasebe politikalarından farklı değildir.

c) Birlikte kontrol edilen ortaklıkların konsolide edilme esasları:

Ana Ortaklık Banka'nın konsolidasyona dâhil edilecek birlikte kontrol edilen bir ortaklığı bulunmamaktadır.

TÜRKİYE HALK BANKASI AŞ

31 Aralık 2025 Tarihinde Sona Eren Hesap Dönemine Ait Konsolide Finansal Tablolara İlişkin Açıklama ve Dipnotlar

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Bin Türk Lirası (TL) olarak ifade edilmiştir.)

ÜÇÜNCÜ BÖLÜM: MUHASEBE POLİTİKALARINA İLİŞKİN AÇIKLAMALAR (devamı)

III. KONSOLİDE EDİLEN ORTAKLIKLARA İLİŞKİN BİLGİLERİN SUNUMU (devamı)

1. Uygulanan konsolidasyon esasları: (devamı)

ç) Devir, birleşme ve hisse edinimi işlemlerinde uygulanan ilkeler:

İşletme birleşmelerinin muhasebeleştirilmesi

Grup, 1 Ocak 2010'dan itibaren tüm işletme birleşmeleri için TFRS 3 İşletme Birleşmeleri (2008) Standardını uygulamıştır.

İşletme birleşmeleri, kontrolün Grup'a transfer edildiği tarih olan satın alım tarihinde, satın alma metodu kullanılarak muhasebeleştirilir. Kontrol Grup'un bir işletmenin faaliyetlerinden fayda sağlamak amacıyla söz konusu işletmenin finansal ve operasyonel politikalarını yönetme gücünü ifade eder. Kontrol değerlendirilirken ifa edilebilir potansiyel oy hakları Grup tarafından dikkate alınmaktadır.

1 Ocak 2010 tarihinden sonraki edinimler:

1 Ocak 2010 ve sonrasında gerçekleşen tüm işletme birleşmelerinde Grup edinim tarihindeki şerefiyeyi aşağıdaki şekilde ölçmektedir:

- Edinim bedelinin gerçeğe uygun değeri; artı
- İşletme birleşmelerinde kontrol gücü olmayan paylara ilişkin kayda alınan tutar, artı eğer işletme birleşmesi birden çok seferde gerçekleştiriliyorsa satın alınan şirketteki mevcut özsermaye payının gerçeğe uygun değeri; eksi
- Satın alınan tanımlanabilir varlık ve varsayılan yükümlülüklerin kayıtlara alınan net değeri (genelde gerçeğe uygun değeri).

Eğer aşan kısım negatif ise, pazarlıklı satın alım kazancı doğrudan kar veya zararda muhasebeleştirilir.

Satın alınan tanımlanabilir varlıkların, yükümlülüklerin ve şarta bağlı yükümlülüklerin gerçeğe uygun değerlerinin veya birleşme maliyetinin sadece geçici olarak kayıtlı değerler üzerinden belirlenebilmesi nedeniyle birleşmenin gerçekleştiği dönemin sonunda birleşmenin ilk kez muhasebeleştirilmesi geçici olarak yapılmak durumundaysa, satın alan, söz konusu işletme birleşmesini geçici tutarlardan muhasebeleştirir. Geçici olarak belirlenmiş birleşme muhasebesinin birleşme tarihini takip eden 12 ay içerisinde tamamlanması ve şerefiye de dahil düzeltme kayıtlarının birleşme tarihinden itibaren yapılması gerekmektedir. Edinim bedeli var olan ilişkilerin yerine getirilmesiyle ilgili tutarları içermez. Bu tutarlar genelde kar veya zararda muhasebeleştirilir.

İşletme birleşmesiyle bağlantılı olarak Grup'un katlandığı satın alım maliyetleri, borçlanma ya da hisse senedine dayalı menkul kıymetler ihraçlarıyla ilişkili giderler haricinde, oluştuğunda giderleştirilir.

Koşullu bedel borcu satın alma tarihindeki gerçeğe uygun değeri ile muhasebeleştirilir. Eğer koşullu bedel özkaynak kalemi olarak sınıflanmışsa yeniden değerlemesi yapılmaz ve yerine getirildiğinde özkaynaklarda muhasebeleştirilir. Aksi takdirde, koşullu bedelin gerçeğe uygun değeri üzerinde sonradan meydana gelen değişimler kar veya zararda muhasebeleştirilir.

1 Ocak 2010 tarihinden önce gerçekleşen işletme birleşmelerinde, şerefiye satın alınanın tanımlanabilir varlık, yükümlülük ve koşullu yükümlülüklerinin kayıtlı değerlerindeki (genellikle gerçeğe uygun değerleri) Grup payının değerini aşan elde etme maliyetlerini ifade etmektedir. Eğer aşan kısım negatifse, pazarlıklı satın alım kazancı doğrudan kar veya zararda muhasebeleştirilir.

İşletme birleşmesiyle bağlantılı olarak Grup'un katlandığı, borçlanma ya da hisse senedine dayalı menkul kıymetler ihraçlarıyla ilişkili giderler dışındaki işlem maliyetleri, edinim maliyetinin parçası olarak aktifleştirilir.

TÜRKİYE HALK BANKASI AŞ

31 Aralık 2025 Tarihinde Sona Eren Hesap Dönemine Ait Konsolide Finansal Tablolara İlişkin Açıklama ve Dipnotlar

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Bin Türk Lirası (TL) olarak ifade edilmiştir.)

ÜÇÜNCÜ BÖLÜM: MUHASEBE POLİTİKALARINA İLİŞKİN AÇIKLAMALAR (devamı)

IV. VADELİ İŞLEM VE OPSİYON SÖZLEŞMELERİ İLE TÜREV ÜRÜNLERE İLİŞKİN AÇIKLAMALAR

Grup'un türev işlemlerini ağırlıklı olarak para ve faiz swapları, opsiyon işlemleri ile vadeli döviz alım-satım işlemleri oluşturmaktadır. Grup, türev ürünleri ekonomik olarak riskten korunma sağlamak amaçlı olarak yapmakta ve TFRS 9 Standardı hükümleri uyarınca muhasebeleştirilmektedir.

Türev işlemlerden doğan taahhütler sözleşme tutarları üzerinden nazım hesaplara kaydedilmektedir. Türev işlemler kayda alınmalarını izleyen dönemlerde gerçeğe uygun değerleri ile değerlendirilmekte ve gerçeğe uygun değer değişimlerinin pozitif veya negatif olmasına göre "Türev Finansal Varlıklar" veya "Türev Finansal Yükümlülükler" hesaplarında bilanço içerisinde gösterilmektedir. Yapılan değerlendirme sonucu türev finansal araçların gerçeğe uygun değerinde meydana gelen farklar, "Kar veya Zarar Tablosu'nda" "Ticari Kar/Zarar" kaleminde "Türev Finansal İşlemlerden Kar/Zarar" altında muhasebeleştirilmektedir. Türev araçların gerçeğe uygun değeri, piyasada oluşan gerçeğe uygun değerleri dikkate alınarak veya indirgenmiş nakit akımı modelinin kullanılması suretiyle hesaplanmaktadır.

V. FAİZ GELİR VE GİDERİNE İLİŞKİN AÇIKLAMALAR

Faiz gelirleri ve giderleri, etkin faiz (finansal varlığın ya da yükümlülüğün gelecekteki nakit akımlarını bugünkü net defter değerine eşitleyen oran) yöntemi ile tahakkuk esasına göre muhasebeleştirilmektedir.

Ana Ortaklık Banka, TFRS 9 Finansal Araçlar Standardı kapsamında kredi değer düşüklüğüne uğramış (3. Aşama) olarak sınıflandırılan takipteki kredilerden elde edilen faiz gelirlerini, söz konusu kredilerin net defter değeri üzerinden etkin faiz yöntemi esas alınarak muhasebeleştirilmektedir. Bu kapsamda, raporlama döneminde takipteki kredilere ilişkin faiz gelirlerinin muhasebeleştirilmesine yönelik uygulama esasları gözden geçirilmiş ve cari dönemde düzeltilmiştir.

Yapılan değerlendirme sonucunda, geçmiş dönemlerde takipteki kredilerden faiz geliri muhasebeleştirilmemesinin geçmiş dönem finansal tabloları üzerinde önemli bir etkiye sahip olmadığı belirlenmiştir. Bu nedenle, geçmiş dönem finansal tablolarında herhangi bir düzeltme yapılmamıştır.

VI. ÜCRET VE KOMİSYON GELİR VE GİDERLERİNE İLİŞKİN AÇIKLAMALAR

Bankacılık hizmet gelirlerinin bir kısmı tahsil edildikleri dönemde gelir olarak kaydedilmektedir. Nakdi ve gayrinakdi kredilerle ilgili peşin tahsil edilen komisyon gelirleri ise kredinin vadesine göre iç verim oranı üzerinden reeskont yapılarak dönemsellik ilkesi gereği ilgili dönemde gelir kaydedilmektedir.

Finansal yükümlülöklere ilişkin olarak diğer kurum ve kuruluşlara ödenen ve işlem maliyetini oluşturan kredi ücret ve komisyon giderleri peşin ödenmiş gider hesabında takip edilmekte olup ilgili finansal yükümlülüğün vadesine göre reeskont yapılarak dönemsellik ilkesi gereği ilgili dönemlerde gider hesaplarına yansıtılmaktadır.

VII. FİNANSAL VARLIKLARA İLİŞKİN AÇIKLAMALAR

Finansal araçlar, finansal varlıklar, finansal yükümlölükler ve türev enstrümanları kapsamaktadır. Finansal araçlar, Grup'un söz konusu finansal araçlara hukuki olarak taraf olması durumunda Grup'un bilançosunda yer almaktadır.

Finansal araçların normal yoldan alımı veya satımı, işlem tarihinde ya da teslim tarihinde muhasebeleştirme yöntemlerinden biri kullanılarak finansal tablolara alınır veya finansal tablo dışı bırakılır. Menkul değerlerin alım ve satım işlemleri teslim tarihinde muhasebeleştirilmektedir.

Finansal varlıklar, temelde Grup'un ticari faaliyet ve operasyonlarını meydana getirmektedir. Bu araçlar finansal tablolardaki likiditeyi, kredi ve faiz riskini ortaya çıkarma, etkileme ve azaltabilme özelliğine sahiptir.

Gerçeğe uygun değer, istekli alıcı ve satıcıların bir araya geldiği piyasalarda bir aktifin başka bir varlıkla değiştirilebileceği veya bir taahhüdün yerine getirilebileceği değerdir. Bir finansal varlığın gerçeğe uygun değeri, aktif bir pazarın mevcudiyeti durumunda, satıştan elde edilebilecek tutara veya satın almadan doğabilecek borca eşittir.

Finansal varlıkların tahmini gerçeğe uygun değeri, Grup tarafından piyasalara ilişkin bilgiler ve gerekli değerlendirme yöntemleri kullanılarak belirlenmiştir. Ancak, gerçeğe uygun değer belirlenmesinde kullanılan piyasa verilerinin yorumlanmasına gerek duyulmaktadır. Bu nedenle, bu raporda sunulan tahminler Grup'un varlıklarını elden çıkarması durumunda cari piyasa koşullarında elde edebileceği değerler olmayabilir. Bazı finansal araçların maliyet değerine eşit olan kayıtlı değerlerinin, kısa vadeli nitelikleri nedeniyle gerçeğe uygun değerlerine eşit olduğu varsayılmaktadır.

Finansal araçların ilk muhasebeleştirilme esnasında hangi kategoride sınıflandırılacağı, yönetim için kullanılan ilgili iş modeli ile sözleşmeye bağlı nakit akışlarının özelliklerine bağlıdır.

TÜRKİYE HALK BANKASI AŞ

31 Aralık 2025 Tarihinde Sona Eren Hesap Dönemine Ait Konsolide Finansal Tablolara İlişkin Açıklama ve Dipnotlar

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Bin Türk Lirası (TL) olarak ifade edilmiştir.)

ÜÇÜNCÜ BÖLÜM: MUHASEBE POLİTİKALARINA İLİŞKİN AÇIKLAMALAR (devamı)

VII. FİNANSAL VARLIKLARA İLİŞKİN AÇIKLAMALAR (devamı)

İş Modeli Değerlendirmesi

Grup, TFRS 9 Standardı uyarınca finansal varlıklarının yönetimi için kullandığı iş modelini esas alarak finansal varlıklarını sınıflandırmaktadır.

Grup'un iş modeli ise, nakit akışı oluşturmak amacıyla finansal varlıklarını nasıl yönettiği ile ilgilidir. Diğer bir ifade ile nakit akışlarının sözleşmeye bağlı nakit akışlarından mı, finansal varlıkların satışından mı ya da her ikisinden mi kaynaklanacağını belirleyen Grup'un iş modelidir.

Finansal varlıkların sınıflandırılması ilgili varlıkların yönetim tarafından satın alma amaçları dikkate alınarak, elde edildikleri tarihlerde hükme bağlanmaktadır.

TFRS 9 Standardı uyarınca Grup'un iş modelleri 3 kategoriden oluşmaktadır.

1. Finansal Varlıkları Sözleşmeye Bağlı Nakit Akışlarını Tahsil Etmek İçin Elde Tutmayı Amaçlayan İş Modeli:

Sözleşmeye bağlı nakit akışlarının tahsil edilmesini amaçlayan bir iş modeli kapsamında elde tutulan finansal varlıklar, bu varlıkların ömrü boyunca oluşacak sözleşmeye bağlı nakit akışlarının tahsil edilmesi amacıyla yönetilir. İş modelinin amacı, finansal varlıkları sözleşmeye bağlı nakit akışlarını tahsil etmek için elde tutmak olsa dahi, bu araçların hepsinin vadeye kadar elde tutulması gerekmez. Dolayısı ile finansal varlık satışlarının olduğu veya gelecekte gerçekleşmesinin beklendiği durumlarda dahi, iş modeli, finansal varlıkların sözleşmeye bağlı nakit akışlarını tahsil etmek için elde tutmayı amaçlayan bir model olabilir.

Bu iş modeli kapsamında elde tutulan finansal varlıklar, finansal varlığa ilişkin sözleşme şartlarının, iş modeli kapsamında belirlenen tarihlerde yapılacak sadece anapara ve anapara bakiyesinden kaynaklanan faiz ödemelerini içeren nakit akışlar testini geçmesi durumunda, itfa edilmiş maliyetinden ölçülür.

2. Finansal Varlıkların Sözleşmeye Bağlı Nakit Akışlarının Tahsil Edilmesini ve Satılmasını Amaçlayan İş Modeli:

Grup'un finansal varlıklarını, hem sözleşmeye bağlı nakit akışlarının tahsil edilmesi hem de finansal varlıkların satılması amacıyla tuttuğu iş modelidir.

Bu iş modeli kapsamında elde tutulan finansal varlıklar, finansal varlığa ilişkin sözleşme şartlarının, iş modeli kapsamında belirlenen tarihlerde sadece anapara ve anapara bakiyesinden kaynaklı faiz ödemelerini içeren nakit akış testini geçmesi durumunda, gerçeğe uygun değer değişimi diğer kapsamlı gelir altında muhasebeleştirilir.

3. Diğer İş Modelleri:

Grup'un finansal varlıklarını, sözleşmeye bağlı nakit akışlarının tahsil edilmesini amaçlayan bir iş modeli ya da sözleşmeye bağlı nakit akışlarının tahsil edilmesini ve finansal varlıkların satılmasını amaçlayan bir iş modeli kapsamında elde tutmaması durumunda, bu finansal varlıklar gerçeğe uygun değer farkı kar veya zarara yansıtılarak ölçülür. Grup, iş modeli çerçevesinde kararlarını varlıkların gerçeğe uygun değerini esas alarak vermekte ve varlıkları söz konusu gerçeğe uygun değerlerini elde etmek için yönetmektedir. Dolayısı ile finansal varlıkların, bunların satışından kaynaklanan nakit akışları elde etmek amacı ile elde tutulması durumunda iş modeli gerçeğe uygun değer değişimi kar veya zarar yansıtılarak ölçülmesi sonucunu doğuran olacaktır.

TÜRKİYE HALK BANKASI AŞ

31 Aralık 2025 Tarihinde Sona Eren Hesap Dönemine Ait Konsolide Finansal Tablolara İlişkin Açıklama ve Dipnotlar

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Bin Türk Lirası (TL) olarak ifade edilmiştir.)

ÜÇÜNCÜ BÖLÜM: MUHASEBE POLİTİKALARINA İLİŞKİN AÇIKLAMALAR (devamı)

VII. FİNANSAL VARLIKLARA İLİŞKİN AÇIKLAMALAR (devamı)

Finansal Varlık ve Yükümlülüklerin Ölçüm Kategorileri

Grup, tüm finansal varlıklarını, bu varlıkların yönetimi için kullandığı iş modelini esas alarak sınıflandırmıştır. TFRS 9 Standardında finansal varlıkların ölçümü ile ilgili üç adet yöntem öngörülmektedir. Bunlar;

- 1.) İtfa Edilmiş Maliyetinden Ölçülen Finansal Varlıklar
- 2.) Gerçeğe Uygun Değer Değişimi Diğer Kapsamlı Gelirde Ölçülen Finansal Varlıklar
- 3.) Gerçeğe Uygun Değer Değişimi Kar veya Zararda Ölçülen Finansal Varlıklar

TFRS 9 Standardında finansal varlıkların yukarıda 1. ve 2. maddede açıklanan yöntemlere göre nasıl sınıflandırılacağı detaylı olarak açıklanmış, bunların dışında kalan finansal varlıkların 3. maddede belirtilen yöntemle sınıflandırılması gerektiği belirtmiştir.

a. İtfa Edilmiş Maliyetinden Ölçülen Finansal Varlıklar:

Bir finansal varlık aşağıdaki iki koşulun birlikte sağlandığı durumlarda itfa edilmiş maliyeti üzerinden ölçülür:

- (a) Varlığın, sözleşmeye bağlı nakit akışlarının tahsilini amaçlayan bir iş modeli kapsamında elde tutulması.
- (b) Finansal varlığın sözleşme hükümlerinin, belirli tarihlerde sadece anapara ve anapara bakiyesine ilişkin faiz ödemelerinin yapılmasına yönelik nakit akışlarına yol açması.

İtfa edilmiş maliyetinden ölçülen varlıklar krediler ve finansal yatırımlardır. İtfa edilmiş maliyetinden ölçülen finansal yatırımlar, ilk kayda almadan sonra, etkin faiz yöntemi ile hesaplanan iskonto edilmiş maliyeti ile muhasebeleştirilmektedir. Krediler ise, elde etme maliyeti ile muhasebeleştirilmekte, etkin faiz yöntemi ile itfa edilmiş maliyet tutarı üzerinden değerlendirilmektedir.

Nakit Değerler ve Bankalar

Yabancı para cinsinden olan kasa ve banka bakiyeleri cari dönem sonu gişe kurundan değerlendirilmiştir. Bilançodaki kasa, efektif deposu ile bankadaki mevduatın mevcut değeri, bu varlıkların kayıt tarihindeki gerçeğe uygun değerleridir. Söz konusu varlıklar itfa edilmiş maliyet bedeliyle muhasebeleştirilmiştir.

Krediler ve Alacaklar

Krediler ve alacaklar, borçluya para, mal veya hizmet sağlama yoluyla yaratılan, sabit veya belirlenebilir nitelikte ödemelere sahip olan ve aktif bir piyasada işlem görmeyen finansal varlıklardır.

Krediler ve alacakların ilk kayıtları elde etme maliyetleri dâhil olmak üzere gerçeğe uygun değerleri ile yapılmakta ve müteakiben iç verim yöntemi kullanılarak iskonto edilmiş bedelleri ile değerlendirilmektedir. Kredilerin teminatı olarak alınan varlıklarla ilgili olarak ödenen harç, işlem gideri ve bunun gibi diğer masraflar kar/zarar hesaplarına yansıtılmaktadır.

Nakdi krediler içerisinde izlenen bireysel ve kurumsal krediler içeriklerine göre, Tek Düzen Hesap Planı ("THP") ve İzahnamesi'nde belirtilen hesaplarda orijinal bakiyelerine göre muhasebeleştirilmektedir.

Tüketici Fiyat Endeksli Devlet Tahvilleri Muhasebe Politikası

Ana Ortaklık Banka'nın menkul kıymet portföyünde tüketici fiyatlarına (TÜFE) endeksli T.C Hazine ve Maliye Bakanlığı tarafından ihraç edilen devlet tahvilleri bulunmaktadır. Söz konusu menkul kıymetlerden İtfa Edilmiş Maliyeti ile Ölçülen olarak sınıflandırılanlar etkin faiz yöntemi esas alınarak, Gerçeğe Uygun Değer Değişimi Diğer Kapsamlı Gelirde Muhasebeleştirilen olarak sınıflandırılanlar ise gerçeğe uygun değeri ile finansal tablolara yansıtılmaktadır. Bu kıymetlerin değerlendirme hesaplamalarında tahvilin reel kupon oranı, ihraç tarihindeki referans enflasyon endeksi ile tahvilin vade sonu ve kupon ödeme tarihleri için öngörülen enflasyon oranları dikkate alınmaktadır.

TÜFE'ye endeksli menkul kıymetlerin değerlemesinde kullanılan enflasyon varsayımları, tahvillerin vade yapısı ve kupon ödeme tarihleri dikkate alınarak belirlenmekte olup, Ana Ortaklık Banka tarafından piyasa verilerini yansıtan swap eğrileri esas alınmaktadır. Enflasyonun orta ve uzun vadede daha öngörülebilir hale gelmesi ve söz konusu menkul kıymetlerin vade yapısı göz önünde bulundurularak, raporlama döneminde enflasyon tahminlerinin belirlenmesinde kullanılan varsayımlar gözden geçirilmiş ve tahmin ufku menkul kıymetlerin vade ve kupon tarihleriyle uyumlu olacak şekilde güncellenmiştir.

Kullanılan enflasyon varsayımlarındaki değişimlerin, TÜFE'ye endeksli menkul kıymetlerden elde edilen faiz gelirleri üzerinde etkisi bulunmaktadır. Enflasyon oranlarının %1 oranında azaltılması veya artırılması durumunda, söz konusu menkul kıymetlerin faiz gelirleri sırasıyla 4.452.818 TL azalmakta veya artmaktadır.

TÜRKİYE HALK BANKASI AŞ

31 Aralık 2025 Tarihinde Sona Eren Hesap Dönemine Ait Konsolide Finansal Tablolara İlişkin Açıklama ve Dipnotlar

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Bin Türk Lirası (TL) olarak ifade edilmiştir.)

ÜÇÜNCÜ BÖLÜM: MUHASEBE POLİTİKALARINA İLİŞKİN AÇIKLAMALAR (devamı)

VII. FİNANSAL VARLIKLARA İLİŞKİN AÇIKLAMALAR (devamı)

Finansal Varlık ve Yükümlülüklerin Ölçüm Kategorileri (devamı)

b. Gerçeğe Uygun Değer Değişimi Diğer Kapsamlı Gelirde Muhasebeleştirilen Finansal Varlıklar

Bir finansal varlık, aşağıdaki her iki şartın birden sağlanması durumunda gerçeğe uygun değer değişimi diğer kapsamlı gelire yansıtılarak ölçülür:

- (a) Finansal varlığın, sözleşmeye bağlı nakit akışlarının tahsil edilmesini ve finansal varlığın satılmasını amaçlayan bir iş modeli kapsamında elde tutulması,
- (b) Finansal varlığa ilişkin sözleşme şartlarının, belirli tarihlerde sadece anapara ve anapara bakiyesinden kaynaklanan faiz ödemelerini içeren nakit akışlarına yol açması.

Gerçeğe uygun değer farkı diğer kapsamlı gelire yansıtılarak ölçülen bir finansal varlıktan kaynaklanan kazanç veya kayıplardan, değer düşüklüğü kazanç ya da kayıpları ile kur farkı kazanç veya kayıpları dışında kalanlar, finansal varlık sözleşme dışı bırakılıncaya ya da yeniden sınıflandırılıncaya kadar diğer kapsamlı gelire yansıtılmaktadır.

Gerçeğe Uygun Değer Değişimi Diğer Kapsamlı Gelirde Muhasebeleştirilen Özkaynak Araçları

İlk kayda alım esnasında, Ana Ortaklık Banka, TFRS 9 Standardı kapsamındaki bir özkaynak aracına yapılan yatırımın gerçeğe uygun değerindeki sonraki dönemlerde oluşan değişikliklerin diğer kapsamlı gelir tablosuna alınması konusunda, geri dönülemeyecek bir tercihte bulunabilir. Ana Ortaklık Banka söz konusu tercihi her bir finansal araç için ayrı ayrı yapmaktadır. Diğer kapsamlı gelir tablosunda muhasebeleştirilen ilgili gerçeğe uygun değer farkları, sonraki dönemlerde kâr veya zarara aktarılmayıp geçmiş yıllar kar/zararlarına transfer edilmektedir.

c. Gerçeğe Uygun Değer Değişimi Kar veya Zararda Muhasebeleştirilen Finansal Varlıklar

TFRS 9 Standardı uyarınca; bir finansal varlık, itfa edilmiş maliyeti üzerinden ya da gerçeğe uygun değer değişimi diğer kapsamlı gelire yansıtılarak ölçülüyorsa, gerçeğe uygun değer değişimi kâr veya zarara yansıtılarak ölçülür. Bununla birlikte işletme, normal şartlarda gerçeğe uygun değer değişimi kâr veya zarara yansıtılarak ölçülecek özkaynak araçlarına yapılan belirli yatırımlar için, gerçeğe uygun değerdeki sonraki değişimlerin diğer kapsamlı gelire yansıtılması yöntemini, ilk defa finansal tablolara alma sırasında geri dönülemez bir şekilde tercih edebilir.

TÜRKİYE HALK BANKASI AŞ

31 Aralık 2025 Tarihinde Sona Eren Hesap Dönemine Ait Konsolide Finansal Tablolara İlişkin Açıklama ve Dipnotlar

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Bin Türk Lirası (TL) olarak ifade edilmiştir.)

ÜÇÜNCÜ BÖLÜM: MUHASEBE POLİTİKALARINA İLİŞKİN AÇIKLAMALAR (devamı)

VIII. FİNANSAL VARLIKLARDA DEĞER DÜŞÜKLÜĞÜNE İLİŞKİN AÇIKLAMALAR

Grup, 1 Ocak 2018 tarihi itibarıyla, TFRS 9 Standardı ve 22 Haziran 2016 tarih ve 29750 sayılı Resmi Gazete’de yayımlanarak 1 Ocak 2018 tarihinde yürürlüğe giren Kredilerin Sınıflandırılması ve Bunlar İçin Ayrılacak Karşılıklara İlişkin Usul ve Esaslar Hakkında Yönetmelik uyarınca itfa edilmiş maliyetinden ve gerçeğe uygun değer farkı diğer kapsamlı gelire yansıtılarak ölçülen tüm krediler ve finansal varlıklarla birlikte gayrinakdi kredileri için beklenen zarar karşılığı hesaplayarak muhasebeleştirmektedir. Gerçeğe uygun değeri ile ölçülen finansal varlıklar, değer düşüklüğüne konu edilmemektedir.

Grup, TFRS 9 Standardına uygun olarak, ilk defa finansal tablolara alınmasından bu yana kredi riskinde önemli artış olan tüm finansal araçları için, makul ve ileriye yönelik olanlar da dahil desteklenebilir tüm bilgileri dikkate alarak değerlendirme yapmaktadır.

Grup, raporlama tarihinde bir finansal araçtaki kredi riskinde ilk defa finansal tablolara alınmasından bu yana önemli derecede artış meydana gelmemiş olması durumunda söz konusu finansal araca ilişkin zarar karşılığını 12 aylık beklenen kredi zararına eşit bir tutardan ölçmekte, ancak ilk muhasebeleştirmeden sonra finansal araçtaki kredi riskinin önemli ölçüde arttığının görülmesi durumunda finansal araca ilişkin zarar karşılığını, ömür boyu beklenen kredi zarar karşılığına eşit bir tutar üzerinden muhasebeleştirmektedir.

Grup, beklenen kredi zarar karşılıklarını benzer kredi risk özellikli olanlar için toplu veya bireysel olarak hesaplamakta ve muhasebeleştirmektedir.

Grup bir finansal varlığın kalan ömrü boyunca meydana gelen temerrüt riskini dikkate alarak ilgili finansal varlığın ilk muhasebeleştirmeden bu yana kredi riskinde önemli artış meydana gelip gelmediğini değerlendirmek amacı ile bir politika oluşturmuştur.

Beklenen Kredi Zararı Hesaplaması

Kredi zararı, Grup’un sözleşmeye dayalı olarak vadesi geldikçe gerçekleşecek nakit akışlarının tamamı ile Grup’un tahsil etmeyi beklediği nakit akışlarının tamamı arasındaki farkın, başlangıçtaki etkin faiz oranı üzerinden hesaplanan bugünkü değeridir. Grup, finansal aracın tüm sözleşme şartlarını dikkate alarak beklenen ömrü boyunca nakit akışlarını tahmin etmekte, kredi zararlarının ilgili temerrüt risklerinin olasılıklarına göre ağırlıklandırılmış ortalamasını beklenen kredi zararı olarak dikkate almaktadır.

TFRS 9 Finansal Araçlar Standardı beklenen kredi zarar karşılıklarının, ortak kredi riski özellikleri taşıyan finansal varlıkları gruplamak suretiyle toplu veya bireysel olarak hesaplanmasına imkan sağlamaktadır.

Grup, finansal araçlar için beklenen kredi zararı hesaplamasını bireysel olarak yaptığı durumlarda, kredi zararına ilişkin olası sonuçları ve bu sonuçların gerçekleşme ihtimallerini birlikte değerlendirerek kredi zararının riskini belirler. Bu kapsamda, tahmini beklenen kredi zararları olası sonuç aralığı dikkate alınarak tarafsız ve olasılıklara göre ağırlıklandırılmış tutarı yansıtacak şekilde hesaplanmaktadır.

Toplu değerlendirme kapsamında beklenen kredi zararı hesaplamasında ise finansal varlıklar ortak kredi riski özelliklerine göre gruplandırılmakta ve beklenen kredi zararı, ilgili risk parametreleri üzerinden hesaplanmaktadır. Beklenen Kredi Zararı, ilk muhasebeleştirme tarihinden sonra kredi riskinde önemli bir artış olup olmadığına veya bir varlığın kredi zararı olarak kabul edilip edilmediğine bağlı olarak 12 aylık veya ömür boyu olarak hesaplanmaktadır. Beklenen kredi zararı, Temerrüt Olasılığı, Temerrüt Halinde Kayıp ve Temerrüt Tutarı bileşenleri kullanılarak hesaplanmaktadır.

Beklenen kredi zararı hesaplamasında makroekonomik göstergeler temerrüt olasılığı bileşeninin belirlenmesinde dikkate alınmaktadır. İleriye yönelik makroekonomik tahminler birden fazla senaryo kullanılarak beklenen kredi zararına yansıtılmaktadır.

TFRS 9 Standardı hesaplamalarında kullanılan risk parametrelerine ileriye yönelik makroekonomik bilgiler dahil edilmektedir. Makroekonomik bilgiler dahil edilirken model risk parametreleri ile makroekonomik değişkenler arasındaki ilişkileri yansıtan ekonometrik modeller ve tahminler dikkate alınmaktadır.

Beklenen kredi zararı hesaplaması iyimser, kötümser ve baz olmak üzere 3 farklı senaryo dikkate alınarak yapılmaktadır. Nihai karşılıklar senaryo olasılıklarıyla ağırlıklandırılarak hesaplanmaktadır.

TFRS 9 Standardı kapsamında Temerrüt Tutarı (TT), Temerrüt Olasılığı (TO) ve Temerrüt Halinde Kayıp (THK) modelleri geliştirilmiştir. Raporlama dönemi içerisinde, ticari ve bireysel segment müşteriler için kullanılan TO modeli yakın dönem verisiyle kalibre edilerek güncellenmiş ve uygulamaya alınmıştır. Temerrüt Halinde Kayıp ve Kredi Dönüşüm Oranı (KDO) modelleri ise TFRS 9 Standardı yıllık gözden geçirme çalışmaları kapsamında güncel verilerle gözden geçirilmiştir. TFRS 9 Standardı kapsamında geliştirilen modeller detaylı bir segment yapısına sahiptir. Beklenen kredi zararının toplu olarak finansal tablolara alınması amacıyla benzer özelliklere sahip krediler segmente edilmiştir.

TÜRKİYE HALK BANKASI AŞ

31 Aralık 2025 Tarihinde Sona Eren Hesap Dönemine Ait Konsolide Finansal Tablolara İlişkin Açıklama ve Dipnotlar

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Bin Türk Lirası (TL) olarak ifade edilmiştir.)

ÜÇÜNCÜ BÖLÜM: MUHASEBE POLİTİKALARINA İLİŞKİN AÇIKLAMALAR (devamı)

VIII. FİNANSAL VARLIKLARDA DEĞER DÜŞÜKLÜĞÜNE İLİŞKİN AÇIKLAMALAR (devamı)

Temerrüt Olasılığı (TO)

Borçlunun Grup’a olan yükümlülüklerini yerine getirememe ya da başka bir ifadeyle Grup’a olan borçlarını geri ödememe ihtimali olarak tanımlanmaktadır. Söz konusu oran her bir kredi için vade, içsel davranış modeli, dışsal davranış modeli ve finansal modül verilerine bağlı olarak ayrı ayrı çeşitli istatistiki varsayımlarla hesaplanmaktadır.

Grup, TFRS 9 Standardı uyarınca beklenen kredi zararını hesaplarken iki farklı TO değeri kullanmaktadır: 12 aylık TO, raporlama tarihini izleyen 12 ay içinde temerrüde düşme olasılığının tahmini, Ömür boyu TO, finansal aracın beklenen ömrü boyunca temerrüde düşme olasılığının tahmini.

TO/PD hesaplamalarında kullanılan temerrüt tanımı, Grup politika ve uygulamaları kapsamında belirlenmekte olup, modeller bu tanıma göre oluşturulmakta ve geçmiş temerrüt gerçekleştirmeleri üzerinden kalibre edilmektedir. Grup hem perakende hem de ticari portföy için içsel derecelendirme yaklaşımlarını kullanmaktadır. TO, geçmiş veriler, mevcut koşullar ve ileriye yönelik makroekonomik beklentiler (senaryolar) göz önünde bulundurularak belirlenmekte ve dönemsel olarak güncellenmektedir.

Temerrüt Halinde Kayıp (THK)

Kredinin temerrüt etmesi durumunda Grup’un maruz kalacağı ekonomik kaybı oran cinsinden gösteren parametredir. THK, temerrüt sonrası tahsilatlar, teminat geri kazanımları ve tahsilat sürecinde oluşan maliyetlere ilişkin geçmiş gerçekleşen nakit akışları esas alınarak belirlenmektedir. THK oranları, mevcut koşulları en iyi yansıtan geçmiş gerçekleştirmeler ile portföylerin risk belirleyicileri kapsamında değerlendirilen teminat bilgisi ve temerrüt tutarları dikkate alınarak segment bazında oluşturulmakta ve düzenli olarak gözden geçirilmektedir. THK hesaplamaları, tahsilat ve teminat nakit akışlarının tahsil zamanlaması dikkate alınarak etkin faiz oranı üzerinden iskonto edilmesi suretiyle “paranın zaman değeri” etkisini içermektedir. Aşama 3 kredilere ilişkin beklenen kredi zararı hesaplamalarında, temerrütte kalma süresi ve geçmiş tahsilat performansı dikkate alınarak temerrüt sonrası tahsilat döngüsünü yansıtan artan THK oranları kullanılmaktadır. Grup’un THK tahminlerinde, temerrüt sonrası tahsilat performansı ve teminat değerlendirme varsayımlarındaki değişimler izlenmekte; gerekli görülen durumlarda parametreler güncellenmektedir.

Temerrüt Tutarı (TT)

Bir kredinin ne kadar bakiye ile temerrüt edeceğini gösteren parametredir. Spot ya da taksitli bir kredi için temerrüt tutarı, temerrüt tarihinde ödeme tablosunda yer alan tutardır. Bununla birlikte kredi kartları ve kredili mevduat hesabı limit boşlukları ile gayrinakdi krediler için Temerrüt Tutarı kredi dönüşüm oranı olarak adlandırılan “KDO” bir parametre ile hesaplanmaktadır. Kredili mevduat hesabı ve kredi kartı için banka taahhüt ettiği limit ile bağlı olduğundan, gelecekte temerrüt halinde risk tutarı kredinin kullandırımlı sırasında bilinemediği için istatistiki yöntemler ile hesaplanmış kredi dönüşüm oranı ile çarpılarak tahmin edilmektedir.

Grup’un TFRS 9 Standardı uyarınca, ilk muhasebeleştirmeden sonra kredi kalitesindeki değişime dayanan ‘3 aşamalı’ değer düşüklüğü modeli aşağıda açıklanmıştır.

12 Aylık Beklenen Kredi Zararı

Ömür boyu beklenen kredi zararlarının, raporlama tarihinden sonraki 12 ay içinde finansal araca ilişkin gerçekleşmesi mümkün temerrüt hallerinden kaynaklanan beklenen kredi zararlarını temsil eden kısımdır. TFRS 9 Standardının 5.5.5. maddesinde “... bir finansal araçtaki kredi riskinde ilk defa finansal tablolara alınmasından bu yana önemli derecede artış meydana gelmemiş olması durumunda işletme söz konusu finansal araca ilişkin zarar karşılığını 12 aylık beklenen kredi zararlarına eşit bir tutardan ölçer.” hükmüne yer verilmiştir.

Buna göre 12 aylık beklenen kredi zararı, raporlama tarihini takip eden 12 ay içinde gerçekleşmesi beklenen temerrüt olaylarına ilişkin 12 aylık temerrüt olasılığı (TO) esas alınarak hesaplanır; ilgili döneme ilişkin temerrüt halinde kayıp (THK) ve temerrüt tutarı (TT) bileşenleri ile çarpılarak belirlenir. Bu hesaplamada, ileriye yönelik makroekonomik beklentileri yansıtan iyimser, kötümser ve baz senaryolar altında oluşturulan 12 aylık temerrüt olasılıkları (TO), senaryolara verilen olasılıklar üzerinden ağırlıklandırılarak tek bir ağırlıklandırılmış TO elde edilmekte; 12 aylık beklenen kredi zararı hesaplaması bu ağırlıklandırılmış TO kullanılarak gerçekleştirilmektedir. 1.Grup Standart Nitelikli Krediler (1. Aşama) altında sınıflandırılması durumunda, kullanılan kredilerin vadesi 1 yıldan uzun olsa dahi kredi için 365 gün üzerinden 12 aylık beklenen kredi zararı hesaplanmaktadır. Kredi vadesinin 1 yılın altına düştüğü durumlarda ise vadeye kalan gün sayısı (rotatif krediler ve kredi kartları hariç) hesaplamalarda kullanılmaktadır.

TÜRKİYE HALK BANKASI AŞ

31 Aralık 2025 Tarihinde Sona Eren Hesap Dönemine Ait Konsolide Finansal Tablolara İlişkin Açıklama ve Dipnotlar

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Bin Türk Lirası (TL) olarak ifade edilmiştir.)

ÜÇÜNCÜ BÖLÜM: MUHASEBE POLİTİKALARINA İLİŞKİN AÇIKLAMALAR (devamı)

VIII. FİNANSAL VARLIKLARDA DEĞER DÜŞÜKLÜĞÜNE İLİŞKİN AÇIKLAMALAR (devamı)

Ömür Boyu Beklenen Kredi Zararı

Finansal aracın beklenen ömrü boyunca gerçekleşmesi mümkün tüm temerrüt durumlarından kaynaklanan beklenen kredi zararlarıdır. TFRS 9 Standardında "... bir finansal araçtaki kredi riskinin, ilk defa finansal tablolara alınmasından bu yana önemli ölçüde artmış olması durumunda, her raporlama tarihinde, işletme söz konusu finansal araca ilişkin zarar karşılığını ömür boyu beklenen kredi zararlarına eşit bir tutardan ölçer." hükmüne yer verilmiştir.

Bir müşterinin veya kredinin 2. Grup Yakın İzlemedeki Krediler (2. Aşama) veya Donuk Alacaklar (3. Aşama) altında sınıflandırılması durumunda, kullanılan krediler için kredilerin tüm ömrü boyunca oluşabilecek temerrüt olaylarına ilişkin temerrüt olasılıkları üzerinden ömür boyu beklenen kredi zarar karşılığı hesaplanmaktadır. Buna göre ömür boyu beklenen kredi zararı; ilgili döneme ilişkin temerrüt olasılığı (TO) esas alınarak, temerrüt halinde kayıp (THK) ve temerrüt tutarı (TT) bileşenleri ile çarpılması suretiyle belirlenir. Bu hesaplamada, ileriye yönelik makroekonomik beklentileri yansıtan iyimser, kötümser ve baz senaryolar altında oluşturulan temerrüt olasılıkları (TO), senaryolara verilen olasılıklar üzerinden ağırlıklandırılarak tek bir ağırlıklandırılmış TO elde edilmekte; ömür boyu beklenen kredi zararı hesaplaması bu ağırlıklandırılmış TO kullanılarak gerçekleştirilmektedir.

2. Aşama ve 3. Aşama krediler için hesaplanan beklenen kredi zararı karşılığı yöntemleri benzer olmakla birlikte, 3. Aşama krediler için temerrüt olasılığı %100 kabul edilmektedir. Ayrıca, 3. Aşama kredilere ilişkin beklenen kredi zararı hesaplamalarında temerrütte kalma süresi ve geçmiş tahsilat performansı dikkate alınarak temerrüt sonrası tahsilat döngüsünü yansıtan artan THK oranları kullanılmaktadır. Temerrütte kalma süresinin belirli bir seviyeyi aşması ve ilave sürenin beklenen kayıp üzerinde anlamlı bir değişime yol açmaması durumunda, ilgili krediler için THK oranının %100 olduğu varsayılmakta ve tahsilat beklentisinin kalmadığı kabul edilmektedir.

Temerrüt Tanımı

TFRS 9 Standardı, doğrudan bir temerrüt tanımına yer vermemekle beraber, kredi risk yönetiminde kullanılan ile tutarlı bir temerrüt tanımı yapılmasını gerektirmektedir. Ana Ortaklık Banka; TFRS 9 Standardında yer alan "İşletme temerrüt riskinin belirlenmesi amacıyla temerrüdün tanımlarken, ilgili finansal araca ilişkin işletme içi kredi risk yönetimi amaçları açısından kullanılan tanım ile tutarlı bir temerrüt tanımı kullanır ve uygun olması durumunda nitel göstergeleri (örneğin finansal taahhütleri) dikkate alır. Ancak işletme, daha uzun süreli bir gecikme olduğunda temerrüdün ortaya çıkacağını ortaya koyan makul ve desteklenebilir bilgilere sahip olmadığı sürece temerrüdün, finansal aracın vadesi 90 gün geçtikten daha sonra meydana gelmeyeceğine yönelik aksi ispat edilebilir bir ön kabul vardır.

Bu amaçlar için kullanılan temerrüt tanımı, diğer bir temerrüt tanımının belirli bir finansal araç için daha uygun olduğunu kanıtlayan bilgiler elde edilebilir olmadıkça tüm finansal araçlara tutarlı bir şekilde uygulanır." maddesi uyarınca 90 günlük gecikme süresini dikkate almakta, Kredi Riskine Esas Tutarın İçsel Derecelendirmeye Dayalı Yaklaşımlar ile Hesaplanmasına İlişkin Tebliğ'in temerrüt tanımı çerçevesinde aşağıda belirtilen iki durumdan en az birinin gerçekleşmesi halinde borcun temerrüt ettiğini kabul etmektedir.

- a) Teminatlara başvurulmaksızın borçlunun Ana Ortaklık Banka'ya veya konsolide edilen finansal kuruluş niteliğindeki bağlı ortaklıklarından birine olan borçlarını tamamen ödeyemeyeceğine Ana Ortaklık Banka tarafından kanaat getirilmesi.
- b) Borçlunun Ana Ortaklık Banka'ya veya konsolide edilen finansal kuruluş niteliğindeki bağlı ortaklıklarından birine olan önemli tutardaki yükümlülüklerini ifa etmede 90 günden fazla gecikmesi.

Donuk alacak olarak sınıflandırılan krediler için (3. Aşama) beklenen kredi zarar karşılığı hesaplaması, Temerrüt Halinde Kayıp (THK) tutarı tahminlemesi kullanılarak yapılmaktadır. Söz konusu tahminleme, geçmiş veriler esas alınarak segment bazında yapılmakta ve her bir segmentin takibe düştüğü tarihten sonra geçen süre içinde yapılan tahsilat tutarından sonra kalan tutarın gider yazılması prensibi ile belirlenmektedir.

TÜRKİYE HALK BANKASI AŞ

31 Aralık 2025 Tarihinde Sona Eren Hesap Dönemine Ait Konsolide Finansal Tablolara İlişkin Açıklama ve Dipnotlar

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Bin Türk Lirası (TL) olarak ifade edilmiştir.)

ÜÇÜNCÜ BÖLÜM: MUHASEBE POLİTİKALARINA İLİŞKİN AÇIKLAMALAR (devamı)

VIII. FİNANSAL VARLIKLARDA DEĞER DÜŞÜKLÜĞÜNE İLİŞKİN AÇIKLAMALAR (devamı)

Düşük Kredi Riskine Sahip Portföyler

TFRS 9 Standardı, bazı portföyler için geçmiş temerrüt verisi bulunamadığı durumlarda bu portföylere ilişkin sağlıklı sonuçlar üretilmemesi nedeni ile düşük temerrüt olasılığı kullanılarak beklenen kredi zarar karşılığı hesaplanabileceğini belirtmektedir.

Söz konusu hüküm standartta "Finansal aracın raporlama tarihinde düşük kredi riskine sahip olduğunun belirlenmesi durumunda, işletme finansal araçtaki kredi riskinin ilk defa finansal tablolara alınmasından bu yana önemli ölçüde artmadığını varsayabilir" şeklinde açıklanmaktadır.

Bu işlemler Grup tarafından,

- a) TCMB işlemleri (TCMB'de tutulan paralar ve Zorunlu Karşılıklar)
 - b) Menkul Kıymetler (Gerçeğe Uygun Değer Farkı Diğer Kapsamlı Gelire Yansıtılan Finansal Varlıklar ve İtfa Edilmiş Maliyeti ile Ölçülen Finansal Varlıklar)
 - c) Hazine Kredileri
 - ç) Hazine Garantili İşlemler
- olarak sınıflanmaktadır.

Kredi Riskinde Önemli Artış

Kredi Riskinde Önemli Artış, Grup'un ayıracağı beklenen kredi zarar karşılığı rakamlarının 12 Aylık Beklenen Kredi Zarar Karşılığı yerine, Ömür Boyu Beklenen Kredi Zarar Karşılığı üzerinden muhasebeleştirilmesini gerektirmektedir.

Bu çerçevede finansal tablolara ilk alındığı tarihten sonra kredi riskinde önemli bir artış olması durumunda ilgili finansal varlık ikinci aşamaya aktarılmaktadır.

Kredi riskinde önemli artışın belirlenmesinde Grup niteliksel ve niceliksel değerlendirmeler yapmaktadır. TFRS 9 Standardı kapsamında, kredi riskindeki değişimin değerlendirilmesinde bütüncül bir yaklaşım benimsenmekte; niceliksel kriterler temel alınmakla birlikte, niteliksel göstergeler de değerlendirmeye dâhil edilmektedir. Grup, kredi riskinde önemli artışın niceliksel kriterlere göre belirlenmesinde temerrüt olasılığındaki (TO) bozulmayı esas alan bir yaklaşım kullanmaktadır.

Niteliksel Değerlendirme:

Grup, niteliksel değerlendirme sonucunda aşağıdaki koşullardan herhangi birinin sağlandığı durumda ilgili finansal varlığı 2. Aşama (Kredi Riskinde Önemli Artış) olarak sınıflandırır:

- Raporlama tarihi itibarıyla vadesi 30 günden fazla gecikmiş olan alacaklar
- Yakın izleme kapsamında tutulan alacaklar
- Kredi borçlusunun ödemelerinde karşılaştığı veya karşılaşması muhtemel olan finansal güçlükler nedeniyle borçluya tanınan ve geri ödeme sıkıntısı çekmeyen bir borçluya tanınmayacak nitelikte imtiyazlar içeren yeniden yapılandırma işlemleri
- Grup'un ihtiyatlılık ilkesi çerçevesinde müşterinin riskli müşteri olarak değerlendirilmesi
- Müşterinin, donuk alacaklara intikal etmiş bir başka müşteri ile ortaklık ilişkisi bulunması

Niceliksel Değerlendirme:

Kredi riskinde önemli artışı açıklayan niceliksel değerlendirme, kredinin açılış anında hesaplanmış temerrüt olasılığı ile raporlama tarihinde güncellenen temerrüt olasılığının karşılaştırılmasına dayanmaktadır. Temerrüt olasılığına ilişkin kullanılan mutlak ve görel eşikler segment/kredi grubu bazında farklılaştırılabilmektedir. Grup, niceliksel değerlendirme sonucunda aşağıdaki kriterlerin her ikisinin de sağlandığı durumlarda ilgili finansal varlığı 2. Aşama (Kredi Riskinde Önemli Artış) olarak sınıflandırır:

- Temerrüt Olasılığındaki (TO) nispi değişim: Raporlama tarihi ile kredinin finansal tablolara ilk defa alındığı tarihteki TO değerleri arasındaki nispi farkın belirlenen eşiğin üzerinde olması,
- TO'daki mutlak değişim: Raporlama tarihi ile kredinin finansal tablolara ilk defa alındığı tarihteki TO değerleri arasındaki mutlak farkın belirlenen eşiğin üzerinde olması.

TÜRKİYE HALK BANKASI AŞ

31 Aralık 2025 Tarihinde Sona Eren Hesap Dönemine Ait Konsolide Finansal Tablolara İlişkin Açıklama ve Dipnotlar

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Bin Türk Lirası (TL) olarak ifade edilmiştir.)

ÜÇÜNCÜ BÖLÜM: MUHASEBE POLİTİKALARINA İLİŞKİN AÇIKLAMALAR (devamı)

IX. FİNANSAL ARAÇLARIN NETLEŞTİRİLMESİNE İLİŞKİN AÇIKLAMALAR

Finansal varlıklar ve yükümlülükler, yasal olarak netleştirme hakkı var olması, net olarak ödenmesi veya tahsilinin mümkün olması ya da varlığın elde edilmesi ile yükümlülüğün yerine getirilmesinin eş zamanlı olarak gerçekleşebilmesi halinde, bilançoda net değerleri ile gösterilir.

X. SATIŞ VE GERİ ALIŞ ANLAŞMALARI VE MENKUL DEĞERLERİN ÖDÜNC VERİLMESİ İŞLEMLERİNE İLİŞKİN AÇIKLAMALAR

Repoya konu olan menkul kıymetler ait olduğu portföyün esaslarına göre değerlemeye tabi tutulmaktadır.

Repo sözleşmeleri karşılığında elde edilen fonlar pasifte "Para Piyasalarına Borçlar" hesabında izlenmekte, repo anlaşmaları ile belirlenen satım ve geri alım fiyatları arasındaki farkın döneme isabet eden kısmı için iç verim oranı yöntemine göre gider reeskontu hesaplanmaktadır.

Ters repo işlemleri "Para Piyasalarından Alacaklar" hesabında muhasebeleştirilmektedir. Ters repo anlaşmaları ile belirlenen alım ve geri satım fiyatları arasındaki farkın döneme isabet eden kısmı için iç verim oranı yöntemine göre gelir reeskontu hesaplanmaktadır.

XI. SATIŞ AMAÇLI ELDE TUTULAN VE DURDURULAN FAALİYETLERE İLİŞKİN DURAN VARLIKLAR İLE BU VARLIKLARA İLİŞKİN BORÇLAR HAKKINDA AÇIKLAMALAR

Satış amaçlı elde tutulan varlık olarak sınıflandırılma kriterlerini sağlayan varlıklar defter değerleri ile ölçülür ve söz konusu varlıklar üzerinden amortisman ayırma işlemi durdurulur ve bu varlıklar bilançoda ayrı olarak sunulur. Bir varlığın satış amaçlı elde tutulan bir varlık olarak sınıflandırılabilmesi için ilgili varlığın (veya elden çıkarılacak varlık grubunun) bu tür varlıkların (veya elden çıkarılacak varlık grubunun) satışında sıkça rastlanan ve alışılmış koşullar çerçevesinde derhal satılabilecek durumda olması ve satış olasılığının yüksek olması gerekir. Satış olasılığının yüksek olması için uygun bir yönetim kademesi tarafından, varlığın (veya elden çıkarılacak varlık grubunun) satışına ilişkin bir plan yapılmış ve alıcıların tespiti ile planın tamamlanmasına yönelik aktif bir program başlatılmış olmalıdır. Ayrıca, varlık (veya elden çıkarılacak varlık grubu) gerçeğe uygun değeriyle uyumlu bir fiyat ile aktif olarak pazarlanıyor olmalıdır. Çeşitli olay veya koşullar satış işleminin tamamlanma süresini bir yıldan fazlaya uzatabilir.

Söz konusu gecikmenin, işletmenin kontrolü dışındaki olaylar veya koşullar nedeniyle gerçekleşmiş ve işletmenin ilgili varlığın (veya elden çıkarılacak varlık grubunun) satışına yönelik satış planının devam etmekte olduğuna dair yeterli kanıt bulunması durumunda söz konusu varlıklar satış amaçlı elde tutulan varlık olarak sınıflandırılmaya devam edilir.

Durdurulan bir faaliyet, Grup'un elden çıkarılan veya satış amacıyla elde tutulan olarak sınıflandırılan bir bölümüdür. Durdurulan faaliyetlere ilişkin sonuçlar gelir tablosunda ayrı olarak sunulur.

XII. ŞEREFİYE VE DİĞER MADDİ OLMAYAN DURAN VARLIKLARA İLİŞKİN AÇIKLAMALAR

Bilanço tarihi itibarıyla, Grup'un ekli konsolide finansal tablolarında şerefiye bulunmamaktadır.

Maddi olmayan duran varlıklar, 1 Ocak 2005 tarihinden önce satın alınan kalemler için endekslenmiş tarihi satın alım maliyetlerinden ve izleyen dönemlerde satın alınan kalemler için satın alım maliyeti değerinden, birikmiş itfa ve tükenme payları ile kalıcı değer düşüş karşılıkları ayrılmış olarak gösterilir. Maddi olmayan duran varlıklar normal itfa yöntemine göre faydalı ömürleri dikkate alınarak itfaya tabi tutulur. İtfa yöntemi ve dönemi her yılın sonunda periyodik olarak gözden geçirilir. Maddi olmayan duran varlıklar, yazılım giderlerinden oluşmakta olup, normal itfa metoduna göre 5 yıl içerisinde itfa edilmektedir. Muhasebe tahminlerinde itfa süresi, itfa yöntemi veya kalıntı değer bakımından cari dönemde önemli etkisi olan veya sonraki dönemlerde önemli etkisi olması beklenen değişiklik bulunmamaktadır.

XIII. MADDİ DURAN VARLIKLARA İLİŞKİN AÇIKLAMALAR

Maddi duran varlıklar, 1 Ocak 2005 tarihinden önce satın alınan kalemler için 31 Aralık 2004 tarihi itibarıyla enflasyonun etkilerine göre düzeltilmiş maliyet değerlerinden ve izleyen dönemlerde alınan kalemler için satın alım maliyet değerlerinden birikmiş amortisman ve kalıcı değer düşüş karşılıkları ayrılarak yansıtılır. Maddi duran varlıklar normal amortisman metoduyla faydalı ömür esasına uygun bir şekilde amortismanına tabi tutulmuştur.

TÜRKİYE HALK BANKASI AŞ

31 Aralık 2025 Tarihinde Sona Eren Hesap Dönemine Ait Konsolide Finansal Tablolara İlişkin Açıklama ve Dipnotlar

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Bin Türk Lirası (TL) olarak ifade edilmiştir.)

ÜÇÜNCÜ BÖLÜM: MUHASEBE POLİTİKALARINA İLİŞKİN AÇIKLAMALAR (devamı)

XIII. MADDİ DURAN VARLIKLARA İLİŞKİN AÇIKLAMALAR (devamı)

Maddi duran varlıkların elden çıkartılması ya da bir maddi duran varlığın hizmetten alınması sonucu oluşan kar ve zararlar satış hasılatı ile varlığın defter değeri arasındaki fark olarak belirlenmektedir.

1 Nisan 2015 tarihi itibarıyla Grup muhasebe politikasında değişikliğe giderek maddi duran varlıkları içinde yer alan gayrimenkullerin değerlemesinde; Maddi Duran Varlıklara İlişkin Standart (TMS 16) kapsamında yeniden değerlendirme metodunu benimsemiştir. Bağımsız ekspertiz şirketleri tarafından hesaplanan ekspertiz değerleri ilgili dönem itibarıyla finansal tablolara yansıtılmaktadır. Yeniden değerlendirme farkları özkaynaklar altında muhasebeleştirilmektedir.

Maddi duran varlıklara yapılan normal bakım ve onarım harcamaları gider olarak muhasebeleştirilmektedir.

Maddi duran varlıkların tahmin edilen faydalı ömürleri aşağıdaki gibidir:

	Tahmini Faydalı Ömür (Yıl)	Amortisman Oranı
Binalar	50	%2
Kasalar	50	%2
Diğer Menkuller	3-25	%33,33-4

Grup'un alacaklarından dolayı edindiği Elden Çıkarılacak Kıymetler, finansal tablolarda Maddi Duran Varlıklar altında sınıflandırılmakta, maliyet değerlerinden birikmiş amortisman ve varsa kalıcı değer düşüş karşılıkları ayrılarak muhasebeleştirilmektedir. Grup'un alacaklarından dolayı edindiği kıymetler, elden çıkarılacak gayrimenkuller, menkuller vb. varlıklardan oluşmaktadır.

Faaliyet kiralaması geliştirme maliyetleri faydalanma süresi dikkate alınarak eşit tutarlarla itfa edilir. Ancak her durumda faydalanma süresi kiralama süresini geçemez. Kira süresinin belli olmaması veya beş yıldan uzun olması durumunda itfa süresi beş yıl olarak kabul edilir.

Muhasebe tahminlerinde, cari dönemde önemli bir etkisi olan ya da sonraki dönemlerde önemli bir etkisi olması beklenen değişiklik bulunmamaktadır.

Maddi duran varlıklar üzerinde önem arz edecek rehin, ipotek ve benzeri herhangi bir takyidat bulunmamaktadır.

Yatırım Amaçlı Gayrimenkullere Sınıflandırma:

Bir arazi veya bina, sahibi tarafından kullanılırken, kullanım amacı yatırım amaçlı gayrimenkul olarak değiştirilirse, bu gayrimenkul yatırım amaçlı gayrimenkul olarak sınıflandırılır.

Bir gayrimenkulün kullanımı değişerek, yatırım amaçlı gayrimenkul olarak yeniden sınıflandırıldığında, anılan gayrimenkulün kullanım şeklindeki değişikliğin gerçekleştiği tarihteki gerçeğe uygun değeri, sonraki muhasebeleştirme işlemi için maliyeti olur.

XIV. YATIRIM AMAÇLI GAYRİMENKULLERE İLİŞKİN AÇIKLAMALAR

Yatırım amaçlı gayrimenkuller, kira ve/veya değer artış kazancı elde etmek amacıyla elde tutulan varlıklardan oluşmaktadır.

Söz konusu gayrimenkuller, satın alım maliyet değerlerinden birikmiş amortisman ve varsa kalıcı değer düşüş karşılıkları ayrılarak muhasebeleştirilmekte iken, Grup, Kasım 2023 itibarıyla muhasebe politikasında değişikliğe giderek yatırım amaçlı gayrimenkuller için TMS 40 Yatırım Amaçlı Gayrimenkuller Standardı kapsamında gerçeğe uygun değer metodunu benimsemiştir. Bağımsız ekspertiz şirketleri tarafından hesaplanan ekspertiz değerleri ilgili dönemde finansal tablolara yansıtılmaktadır. Yeniden değerlendirme farkları Kar veya Zarar Tablosunda muhasebeleştirilmektedir.

XV. KİRALAMA İŞLEMLERİNE İLİŞKİN AÇIKLAMALAR

Finansal kiralama yoluyla edinilen aktifler, gerçeğe uygun değerleri veya kira ödemelerinin iskonto edilmiş değerlerinin düşük olanı üzerinden aktifleştirilmekte, kira bedelleri toplamı pasifte yükümlülük olarak kaydedilirken içerdikleri faiz tutarları ertelenmiş faiz tutarı olarak muhasebeleştirilmektedir. Kiralama konusu varlıklar sabit kıymetler hesabının altında izlenmekte ve normal amortisman yöntemine göre amortismanına tabi tutulmaktadır.

Ana Ortaklık Banka "kiralayan" sıfatıyla finansal kiralama işlemleri gerçekleştirmemektedir.

Kiralama işlemleri kiracılar tarafından kullanım hakları varlıkları olarak "Maddi Duran Varlıklar" kalemi altında, yükümlülüklerde ise "Kiralama İşlemlerinden Yükümlülükler" kalemi altında gösterilmektedir.

TÜRKİYE HALK BANKASI AŞ

31 Aralık 2025 Tarihinde Sona Eren Hesap Dönemine Ait Konsolide Finansal Tablolara İlişkin Açıklama ve Dipnotlar

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Bin Türk Lirası (TL) olarak ifade edilmiştir.)

ÜÇÜNCÜ BÖLÜM: MUHASEBE POLİTİKALARINA İLİŞKİN AÇIKLAMALAR (devamı)

XV. KİRALAMA İŞLEMLERİNE İLİŞKİN AÇIKLAMALAR (devamı)

Grup, sözleşmenin başlangıcında, sözleşmenin kiralama sözleşmesi olup olmadığını ya da kiralama işlemi içerip içermediğini değerlendirmiştir.

Kira sözleşmesi, iki veya daha fazla taraf arasında yapılan, dayanak varlığın hukuken icra edilebilir hak ve yükümlülükleri kiracıya veren bir anlaşmadır. Sözleşmenin, bir bedel karşılığında tanımlanan varlığın kullanımını kontrol etme hakkını belirli bir süre için devretmesi durumunda bu sözleşme, bir kiralama sözleşmesidir ya da bir kiralama işlemi içerir. Grup, kiralamanın fiilen başladığı tarihte finansal tablolarına bir kullanım hakkı varlığı ve bir kira yükümlülüğü yansıtmıştır.

Kullanım Hakkı Varlığı:

Grup, faaliyet kiralaması yoluyla edinilen gayrimenkul ve araçlarını TFRS 16 Standardı kapsamında muhasebeleştirmiştir. ATM ve diğer kiralama işlemleri tutarlarının önemlilik seviyesinin altında kalması sebebiyle TFRS 16 Standardı kapsamı dışında değerlendirilerek bu varlıklara ilişkin kira ödemeleri cari dönem gideri olarak muhasebeleştirilmektedir.

TFRS 16 Standardı uyarınca kiralamanın fiilen başladığı tarihte kullanım hakkı varlığı olduğu değerlendirilen gayrimenkuller kullanım hakkı varlığının maliyet değeri üzerinden ölçülmektedir. Kullanım hakkı varlığının maliyeti;

- a) Kira yükümlülüğünün ilk ölçüm tutarı,
 - b) Kiralamanın fiilen başladığı tarihte veya öncesinde yapılan tüm kira ödemelerinden, alınan tüm kiralama teşviklerinin düşülmesiyle elde edilen tutar,
 - c) Kiracı tarafından katlanılan tüm başlangıçtaki doğrudan maliyetleri ve dayanak varlığın sökülmesi ve taşınmasıyla, yerleştirildiği alanın restore edilmesiyle ya da dayanak varlığın kiralamanın hüküm ve koşullarının gerektirdiği duruma getirilmesi için restore edilmesiyle ilgili olarak kiracı tarafından katlanılacak tahmini maliyetleri içermektedir.
- Grup, kullanım hakkı varlığının sonraki dönem ölçümünü yaparken birikmiş amortisman ve değer düşüklüğü zararlarını dikkate almaktadır. Amortismanı tabi tutulurken, TMS 16 Maddi Duran Varlıklar Standardı kapsamında amortisman hükümleri uygulanmaktadır.

Kullanım hakkı varlığı olan gayrimenkullerin değer düşüklüğünün olup olmadığını belirlemek ve belirlenen değer düşüklüğü zararını muhasebeleştirmek için TMS 36 Varlıklarda Değer Düşüklüğü Standardı uygulanmaktadır.

Kira Yükümlülüğü:

Grup, kira yükümlülüğünü TFRS 16 Standardı uyarınca, kiralamanın fiilen başladığı tarihte ödenmemiş olan kira ödemelerinin bugünkü değeri üzerinden ölçmektedir. Kira ödemeleri, Grup'un alternatif borçlanma faiz oranı kullanılarak indirgenmektedir.

Kiralamanın fiilen başladığı tarihten sonra, Grup kira yükümlülüğünü aşağıdaki şekilde ölçmektedir:

- a) Defter değerini, kira yükümlülüğündeki faizi yansıtacak şekilde artırır,
- b) Defter değerini, yapılan kira ödemelerini yansıtacak şekilde düşürür,
- c) Defter değerini, tüm yeniden değerlendirmeleri ve kiralamada yapılan değişiklikleri yansıtacak şekilde ya da revize edilmiş özü itibarıyla sabit kira ödemelerini yansıtacak şekilde yeniden ölçer.

Kiralama süresindeki her bir döneme ait kira yükümlülüğüne ilişkin faiz, kira yükümlülüğünün kalan bakiyesine sabit bir dönemsel faiz oranı uygulanarak bulunan tutardır.

Kira sözleşmesinde kira ödemelerini veya tanımlanmış varlıkları etkileyen bir değişiklik yapılması durumunda, Grup, kira yükümlülüğünü, güncel borçlanma oranını kullanarak yeniden ölçmektedir. Grup, yeniden ölçülmüş kiralama yükümlülüğünü ve kullanım hakkı varlığını finansal tablolarına yansıtmaktadır. Öte yandan kiralama süresinin kısılması, sözleşmenin sona ermesi ve dayanak varlığın kapsamındaki azalmalara ilişkin değişikliklerde, kazanç ya da kayıpları kâr veya zararda muhasebeleştirmektedir.

TÜRKİYE HALK BANKASI AŞ

31 Aralık 2025 Tarihinde Sona Eren Hesap Dönemine Ait Konsolide Finansal Tablolara İlişkin Açıklama ve Dipnotlar

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Bin Türk Lirası (TL) olarak ifade edilmiştir.)

ÜÇÜNCÜ BÖLÜM: MUHASEBE POLİTİKALARINA İLİŞKİN AÇIKLAMALAR (devamı)

XVI. KARŞILIKLAR VE KOŞULLU YÜKÜMLÜLÜKLERE İLİŞKİN AÇIKLAMALAR

Karşılıklar ve şarta bağlı yükümlülükler "Karşılıklar, Koşullu Borçlar ve Koşullu Varlıklara İlişkin Türkiye Muhasebe Standardı"na (TMS 37) uygun olarak muhasebeleştirilmektedir.

Geçmiş olaylardan kaynaklanan mevcut bir yükümlülüğün bulunması, yükümlülüğün yerine getirilmesinin muhtemel olması ve yükümlülük tutarının güvenilir bir şekilde ölçülebilmesi durumunda karşılık finansal tablolarda ayrılır. Karşılıklar, bilanço tarihi itibarıyla yükümlülüğün yerine getirilmesi için yapılacak harcamanın Grup yönetimi tarafından yapılan en iyi tahminine göre hesaplanır ve etkisinin önemli olduğu durumlarda bugünkü değerine indirmek suretiyle iskonto edilir. Tutarın yeterince güvenilir olarak ölçülemediği ve yükümlülüğün yerine getirilmesi için Grup'tan kaynak çıkma ihtimalinin bulunmadığı durumlarda söz konusu yükümlülük "Koşullu" olarak kabul edilmekte ve dipnotlarda açıklanmaktadır.

XVII. ÇALIŞANLARIN HAKLARINA İLİŞKİN YÜKÜMLÜLÜKLERE İLİŞKİN AÇIKLAMALAR

Çalışanların haklarına ilişkin yükümlülükler TMS 19 "Çalışanlara Sağlanan Faydalar Standardı" hükümleri kapsamında muhasebeleştirilmiştir. Ana Ortaklık Banka, ilgili mevzuat ve toplu iş sözleşmeleri uyarınca, emekli olan, vefat eden, askerlik hizmeti nedeniyle işten ayrılan, ilgili mevzuatta belirtilen şekilde iş ilişkisine son verilen personeli ile evlenmelerini müteakip bir yıl içinde kendi arzusu ile işten ayrılan kadın çalışanlarına kıdem tazminatı ödemekle yükümlüdür. Grup, kıdem tazminatına ilişkin gelecekteki muhtemel yükümlülüğün bugünkü değerinin tahmin edilmesi suretiyle karşılık kaydı gerçekleştirmektedir.

Ana Ortaklık Banka'nın kıdem tazminatından kaynaklanan yükümlülüğü, bağımsız bir aktüer şirket tarafından düzenlenen aktüer raporu doğrultusunda belirlenmiştir. Ana Ortaklık Banka 1 Ocak 2013 tarihi itibarıyla yürürlüğe giren revize TMS 19 Standardı uyarınca aktüeryal kayıp ve kazançları özkaynaklar altında muhasebeleştirilmektedir.

Ana Ortaklık Banka çalışanlarının üyesi bulunduğu Türkiye Halk Bankası AŞ Emekli Sandığı Vakfı ile T.C. Ziraat Bankası ve T. Halk Bankası Çalışanları Emekli Sandığı Vakfı, 506 sayılı Sosyal Sigortalar Kanunu'nun geçici 20'nci maddesine göre kurulmuştur. Sosyal Sigortalar Kanunu kapsamında kurulmuş olan Ana Ortaklık Banka sandıklarının, 5411 sayılı Bankacılık Kanunu'nun geçici 23'üncü maddesi ile kanunun yayımını izleyen üç yıl içinde Sosyal Sigortalar Kurumu'na ("SSK") devredilmesine hükmedilmiş, 30 Kasım 2006 tarih ve 2006/11345 sayılı Bakanlar Kurulu Kararı'yla da devre ilişkin usul ve esaslar belirlenmiştir. Ancak Anayasa Mahkemesi'nin 31 Mart 2007 tarih, 26479 sayılı Resmi Gazete'de yayımlanan E.2005/139, K.2007/13 ve K.2007/33 sayılı kararıyla Emekli Sandıklarının SSK'ya devrine imkân sağlayan 5411 sayılı Bankacılık Kanunu'nun 23'üncü maddesinin geçici 1'inci maddesinin 1'inci fıkrası iptal edilmiş ve yürürlüğü kararın yayım tarihinden itibaren durdurulmuştur.

Bankacılık Kanunu'nun geçici 23'üncü maddesinin iptaline ilişkin gerekçeli kararın Anayasa Mahkemesi tarafından 15 Aralık 2007 tarih ve 26731 sayılı Resmi Gazete'de açıklanmasını takiben Türkiye Büyük Millet Meclisi (TBMM) yeni yasal düzenlemelerin tesisi yönünde çalışmaya başlamış ve TBMM Genel Kurulu'nda kabul edilmesinin ardından, 8 Mayıs 2008 tarih 26870 sayılı Resmi Gazete'de 5754 sayılı "Sosyal Sigortalar ve Genel Sağlık Sigortası Kanunu ile Bazı Kanun ve Kanun Hükmünde Kararnamelerde Değişiklik Yapılmasına Dair Kanun" yayımlanarak yürürlüğe girmiştir. Yeni kanun ile banka sandıklarının iştirakçileri ve aylık veya gelir bağlanmış olanlar ve bunların hak sahiplerinin herhangi bir işleme gerek kalmaksızın ilgili maddenin yayım tarihinden itibaren üç yıl içinde Sosyal Güvenlik Kurumu'na devredilmesi ve bu Kanun kapsamına alınması, üç yıllık devir süresinin Bakanlar Kurulu kararı ile en fazla iki yıl uzatılabileceği hüküm altına alınmış, 9 Nisan 2011 tarih ve 27900 sayılı Resmi Gazete'de yayımlanan 14 Mart 2011 tarihli Bakanlar Kurulu Kararı ile de bahse konu devir süresi iki yıl uzatılmıştır. Bununla birlikte, 8 Mart 2012 tarih ve 28227 sayılı Resmi Gazete'de yayımlanan 6283 sayılı "Sosyal Sigortalar ve Genel Sağlık Sigortası Kanununda Değişiklik Yapılmasına Dair Kanun" ile Bakanlar Kurulu'nun devir süresinin uzatımına ilişkin iki yıllık süreyi dört yıla kadar uzatma yetkisi bulunmaktadır.

23 Nisan 2015 tarih, 29335 sayılı Resmi Gazete'de yayımlanan 6645 sayılı yasanın 51'inci maddesinde "Sosyal Güvenlik Kurumuna devir tarihini belirlemeye Bakanlar Kurulu yetkilidir." ifadesi yer almaktadır.

Söz konusu kanunda, devir tarihi itibarıyla devredilen kişilerle ilgili olarak, sandıkların anılan Kanun kapsamındaki sigorta kolları itibarıyla gelir ve giderleri dikkate alınarak yükümlülüğünün peşin değerinin hesaplanacağı ve peşin değer aktüeryal hesabında kullanılacak teknik faiz oranının %9,8 olarak esas alınacağı, ayrıca sandık iştirakçileri ile aylık ve/veya gelir bağlanmış olanlar ve bunların hak sahiplerinin Sosyal Güvenlik Kurumuna devrinden sonra bu kişilerin tabi oldukları vakıf senedinde bulunmasına rağmen karşılanmayan diğer sosyal hakları ve ödemelerinin, sandıklar ve sandık iştirakçilerini istihdam eden kuruluşlarca karşılanmaya devam edileceği hususlarına yer verilmiştir.

TÜRKİYE HALK BANKASI AŞ

31 Aralık 2025 Tarihinde Sona Eren Hesap Dönemine Ait Konsolide Finansal Tablolara İlişkin Açıklama ve Dipnotlar

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Bin Türk Lirası (TL) olarak ifade edilmiştir.)

ÜÇÜNCÜ BÖLÜM: MUHASEBE POLİTİKALARINA İLİŞKİN AÇIKLAMALAR (devamı)

XVII. ÇALIŞANLARIN HAKLARINA İLİŞKİN YÜKÜMLÜLÜKLERE İLİŞKİN AÇIKLAMALAR (devamı)

Devredilecek haklar devir şartlarına göre hesaplanmış olup, 31 Aralık 2025 tarihi itibarıyla teknik açık bulunmadığı tespit edilmiştir. Dolayısıyla Ana Ortaklık Banka için bir yükümlülük oluşmamaktadır. Devre konu olmayan faydaların TMS 19 "Çalışanlara Sağlanan Faydalar Standardı" kapsamında ölçümü yapılmış olup, Ana Ortaklık Banka için bir yükümlülük oluşmamıştır.

XVIII. VERGİ UYGULAMALARINA İLİŞKİN AÇIKLAMALAR

Kurumlar Vergisi:

Türkiye’de kurumların ticari kazancı, vergi mevzuatında yer alan kanunen kabul edilmeyen giderlerin ilave edilmesi ve indirim ve istisnaların düşülmesi suretiyle hesaplanan yasal vergi matrahı üzerinden kurumlar vergisine tabi tutulmaktadır.

Ana Ortaklık Banka, 31 Aralık 2025 vergilendirme dönemi için kurum kazançları üzerinden %30 oranında kurumlar vergisi hesaplamıştır. (31 Aralık 2024: %30)

Vergi gideri, cari vergi ve ertelenmiş vergi giderinin toplamından oluşur. Cari döneme ilişkin vergi yükümlülüğü, dönem karının vergiye tabi olan kısmı üzerinden hesaplanır. Vergiye tabi kar, diğer dönemlerde vergilendirilebilen veya indirilebilen gelir veya gider kalemleri ile vergilendirilemeyen veya indirilemeyen kalemleri hariç tuttuğundan dolayı, gelir tablosunda belirtilen kardan farklılık gösterir.

Ödenecek cari vergi tutarları, peşin ödenen vergi tutarlarıyla ilişkili olduğundan konsolide edilen şirketlerin konsolide olmayan tablolarında netleştirilerek konsolidasyona dâhil edilmektedir.

213 Sayılı Vergi Usul Kanunu’nun Mükerrer 298’inci maddesi uyarınca 2021 hesap döneminde fiyat endeksindeki artışın, içinde bulunulan dönem dahil son üç hesap döneminde %100’den ve içinde bulunulan hesap döneminde %10’dan fazla olmasına bağlı olarak mali tablolar için enflasyon düzeltmesi gereği doğmuştur. Ancak, 7352 sayılı Kanun ile Vergi Usul Kanunu’na eklenen Geçici 33’üncü madde ile geçici vergi dönemleri de dahil olmak üzere 2021 ve 2022 hesap dönemleri ile 2023 hesap dönemi geçici vergi dönemlerinde mükerrer 298’inci madde kapsamındaki enflasyon düzeltmesine ilişkin şartların oluşup oluşmadığına bakılmaksızın mali tabloların enflasyon düzeltmesine tabi tutulmayacağı düzenlenmiştir. Buna göre, 2021 ve 2022 hesap dönemlerine ait mali tabloların VUK uyarınca enflasyon düzeltmesine tabi tutulmayacağı, 31 Aralık 2023 tarihli mali tabloların ise enflasyon düzeltmesine ilişkin şartların oluşup oluşmadığına bakılmaksızın enflasyon düzeltmesine tabi tutulacağı ve enflasyon düzeltmesinden kaynaklanan kâr/zarar farklarının geçmiş yıllar kâr/zararı hesabında gösterileceği belirlenmiştir.

7491 Sayılı Bazı Kanun ve Kanun Hükmünde Kararnamelerde Değişiklik Yapılması Hakkında Kanun’un 17 nci maddesiyle 213 Sayılı Kanunun Geçici 33’üncü maddesine eklenen fıkra kapsamında, Bankaların geçici vergi dönemleri de dahil olmak üzere, 2024 ve 2025 hesap dönemlerinde yapacakları enflasyon düzeltmesi sonucu oluşacak kar veya zararların, kazancın tespitinde dikkate alınmaması düzenlenmiştir. Ayrıca, Cumhurbaşkanına, anılan kurumlarca geçici vergi dönemleri de dahil olmak üzere 2026 hesap döneminde enflasyon düzeltmesi yapılması durumunda, enflasyon düzeltmesi sonucu oluşacak kar veya zararların kazancın tespitinde dikkate alınmaması yönünde düzenleme yapma yetkisi verilmiştir.

7571 sayılı Kanunun 34’üncü maddesiyle Vergi Usul Kanunu’na eklenen Geçici 37 nci maddesinde, 2025 hesap dönemi ile geçici vergi dönemleri de dahil olmak üzere 2026 ve 2027 hesap dönemlerinde (kendilerine özel hesap dönemi tayin edilenlerde 2026, 2027 ve 2028 yılında biten hesap dönemleri itibarıyla) mükerrer 298’inci madde kapsamındaki enflasyon düzeltmesine ilişkin şartların oluşup oluşmadığına bakılmaksızın mali tabloların enflasyon düzeltmesine tabi tutulmayacağı hükme bağlanmıştır. Bu fıkra kapsamında belirlenen dönemleri geçici vergi dönemleri de dahil olmak üzere üç hesap dönemine kadar uzatmaya Cumhurbaşkanı yetkilidir.

Mükerrer 298’inci maddenin (Ç) fıkrası uygulaması açısından, birinci fıkrada enflasyon düzeltmesi yapılmayacağı belirtilen dönemler (yetki kapsamında uzatılan dönemler dahil) enflasyon düzeltmesi şartlarının gerçekleşmediği dönem olarak değerlendirilir.

Ayrıca 2 Ağustos 2024 tarih ve 7524 sayılı Kanun ile Kurumlar Vergisi Kanunu’na eklenen ek maddeler kapsamında yer alan çok uluslu grupların bağlı işletmelerinin kazançları %15 oranında küresel asgari tamamlayıcı kurumlar vergisine tabidir.

TÜRKİYE HALK BANKASI AŞ

31 Aralık 2025 Tarihinde Sona Eren Hesap Dönemine Ait Konsolide Finansal Tablolara İlişkin Açıklama ve Dipnotlar

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Bin Türk Lirası (TL) olarak ifade edilmiştir.)

ÜÇÜNCÜ BÖLÜM: MUHASEBE POLİTİKALARINA İLİŞKİN AÇIKLAMALAR (devamı)

XVIII. VERGİ UYGULAMALARINA İLİŞKİN AÇIKLAMALAR (devamı)

Ertelenmiş Vergi:

Banka, bir varlığın veya yükümlülüğün defter değeri ile vergiye esas değeri arasındaki vergilendirilebilir veya indirilebilir geçici farklar için TMS 12 Gelir Vergileri Standardı kapsamında ertelenmiş vergi hesaplayarak kayıtlarına yansıtmaktadır. Ertelenmiş vergi yükümlülükleri vergilendirilebilir geçici farkların tümü için hesaplanırken, indirilebilir geçici farklardan oluşan ertelenmiş vergi varlıkları, gelecekte vergiye tabi kar elde etmek suretiyle bu farklardan yararlanmanın kuvvetle muhtemel olması şartıyla hesaplanmaktadır.

Cari dönem itibarıyla ertelenmiş vergi aktifleri ve pasiflerinin hesaplanmasında %30 vergi oranı kullanılmıştır. (31 Aralık 2024: %30)

Ertelenmiş vergi varlığının kayıtlı değeri, her bilanço tarihi itibarıyla gözden geçirilir. Ertelenmiş vergi varlığının bir kısmının veya tamamının sağlayacağı faydanın elde edilmesine imkân verecek düzeyde mali kar elde etmenin muhtemel olmadığı ölçüde, ertelenmiş vergi varlığının kayıtlı değeri azaltılır.

Ertelenmiş vergi, varlıkların oluştuğu veya yükümlülüklerin yerine getirildiği dönemde geçerli olan vergi oranları üzerinden hesaplanır ve gelir tablosuna gider veya gelir olarak kaydedilir. Bununla birlikte, ertelenmiş vergi, aynı veya farklı dönemde doğrudan özsermaye ile ilişkilendirilen varlıklarla ilgili ise doğrudan özsermaye hesap grubuyla ilişkilendirilir.

Ertelenmiş vergi varlığı ve yükümlülüğü de konsolide edilen şirketlerin konsolide olmayan tablolarında netleştirilerek konsolidasyona dâhil edilmektedir.

Vergi Usul Kanunu’nun Geçici 37 nci maddesi ve Mükerrer 298’inci maddesi çerçevesinde, 31 Aralık 2025 tarihli mali tabloların VUK uyarınca yeniden değerlemeye tabi tutulması kapsamında oluşan vergi etkileri 31 Aralık 2025 tarihi itibarıyla ertelenmiş vergi hesaplamasına dahil edilmiştir.

Yurt dışı Şubelerin Faaliyette Bulundukları Ülkelerdeki Vergi Uygulamaları:

Kuzey Kıbrıs Türk Cumhuriyeti (KKTC)

KKTC vergi mevzuatı gereğince kurum kazancından %10 kurumlar vergisi tenzil edildikten sonra kalan matrah üzerinden %15 gelir vergisi tahakkuk ettirilmektedir. Geçici kurumlar vergisi, kurumlar vergisine tabi kazanç üzerinden %15 olarak hesaplanmaktadır. Ödenen geçici vergiler, yıl sonu hesaplanan kurumlar vergisi ve gelir vergisinden mahsup edilmektedir.

Kurumların vergi matrahları, KKTC mevzuatı çerçevesinde indirimi mümkün olmayan giderlerin ticari kazançla ilavesi, istisna ve indirimlerin ise düşülmesi suretiyle tespit edilmektedir. Öte yandan, kurumların KKTC’de faiz gelirleri üzerinden stopaj ödemesi gerçekleştirilmektedir. Söz konusu stopaj ödemeleri ödenecek kurumlar vergisinden mahsup edilmektedir.

Bahreyn

Bahreyn’de faaliyet gösteren bankalar 1 Ocak 2025 tarihinden itibaren Küresel Asgari Kurumlar Vergisi uygulamasına tabidir.

Konsolide Edilen Bağlı Ortaklıklara İlişkin Vergi Uygulamaları:

Halk Gayrimenkul Yatırım Ortaklığı AŞ

5520 sayılı Kurumlar Vergisi Kanunu ("KV") madde 5/1(d) (4)’e göre, gayrimenkul yatırım ortaklığından elde edilen kazançlar Kurumlar Vergisi’nden istisna tutulmuştur. Bu istisna ayrıca ara dönem Geçici Vergi için de uygulanmaktadır.

2 Ağustos 2024 tarihli Resmi Gazete’de yayımlanan 7524 Sayılı Vergi Kanunları ile Bazı Kanunlarda ve 375 Sayılı Kanun Hükmünde Kararnamede Değişiklik Yapılmasına Dair Kanun ile, yürürlük tarihi 1 Ocak 2025 olmak üzere;

TÜRKİYE HALK BANKASI AŞ

31 Aralık 2025 Tarihinde Sona Eren Hesap Dönemine Ait Konsolide Finansal Tablolara İlişkin Açıklama ve Dipnotlar

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Bin Türk Lirası (TL) olarak ifade edilmiştir.)

ÜÇÜNCÜ BÖLÜM: MUHASEBE POLİTİKALARINA İLİŞKİN AÇIKLAMALAR (devamı)

XVIII. VERGİ UYGULAMALARINA İLİŞKİN AÇIKLAMALAR (devamı)

Konsolide Edilen Bağlı Ortaklıklara İlişkin Vergi Uygulamaları: (devamı)

- Gayrimenkul Yatırım Ortaklıklarının ("GYO") ve Gayrimenkul Yatırım Fonlarının ("GYF") kazançlarına sağlanan kurumlar vergisi istisnasının uygulanması söz konusu fon ve ortaklıkların sahip oldukları taşınmazlardan elde ettikleri kazançların en az %50'sinin kurumlar vergisi beyannamesi verilmesi gereken ayı izleyen ikinci ayın sonuna kadar kâr payı olarak dağıtılması şartına bağlanmıştır,
- Kurumlar Vergisi Kanunun 32. maddesinde eklenen c bendi ile %10 yurt içi asgari kurumlar vergisi uygulaması getirilmiş ve asgari kurumlar vergisi hesaplanacak kurum kazancından GYO ve GYF'lerin taşınmazlardan elde ettikleri kazançların istisna ve indirim olarak dikkate alınamayacağı hüküm altına alınmıştır.

2 Ağustos 2024 tarihli Resmi Gazete'de yayımlanan 7524 Sayılı Vergi Kanunları ile Bazı Kanunlarda ve 375 Sayılı Kanun Hükmünde Kararnamede Değişiklik Yapılmasına Dair Kanun ile Halk GYO'nun kurumlar vergisi istisnası kaldırılmış ve 2024 yılından itibaren %30 oranında ertelenmiş vergi hesaplanmıştır.

Halk Banka AD, Skopje

Ana Ortaklık Banka'nın 2011 yılında satın aldığı bağlı ortaklığı Halk Banka AD, Skopje, Makedonya'daki vergi uygulamalarına tabi olup, kurumlar vergisi oranı %10'dur. Bununla birlikte, 1 Ocak 2024 tarihinden itibaren, Asgari Küresel Gelir Vergisi Yasası hükümleri geçerli hale gelmiş olup, söz konusu düzenleme kapsamında, belirli kriterleri karşılayan şirketler için ilave bir vergi tutarı belirlenmektedir. Halk Banka AD, Skopje için asgari etkin vergi oranı %15 olarak uygulanmaktadır.

Halkbank AD Beograd

Ana Ortaklık Banka'nın 2015 yılında satın aldığı bağlı ortaklığı Halkbank AD Beograd Sırbistan'daki vergi uygulamalarına tabidir. Sırbistan'da kalıcı farklar üzerinden hesaplanan kurumlar vergisi oranı %15'tir.

Sırbistan kurumlar vergisi kanununa göre mali zararlar, önceki dönemlerde ödenen vergilerden mahsup edilmemektedir. 2009 yılına kadar olan mali zararlar, gelecekte oluşacak kurum kazancından mahsup edilmek üzere on yıl süreyle taşınabilmektedir. 2010 yılı sonrasındaki mali zararlar, gelecekte oluşacak kurum kazancından mahsup edilmek üzere beş yıl süreyle taşınabilmektedir. Ertelenmiş vergi varlıkları, tüm indirilebilir geçici farklar, kullanılmayan kısımlar vergi indirimi ve devreden vergi zararları için indirilebilir geçici farkların, kullanılmamış vergi indirimlerinin ve devreden mali zararların karşılanabileceği vergiye tabi karların bulunmasının muhtemel olduğu ölçüde muhasebeleştirilir ve kullanılabilir.

XIX. BORÇLANMALARA İLİŞKİN İLAVE AÇIKLAMALAR

Grup, gerektiğinde sendikasyon, seküritizasyon, teminatlı borçlanma ve tahvil/bono ihracı gibi borçlanma araçlarına başvurmak suretiyle yurt içi ve yurt dışı kuruluşlardan kaynak temini yoluna gitmektedir. Söz konusu işlemler işlem tarihinde elde etme maliyeti de dâhil olmak üzere gerçeğe uygun değerleri ile kayda alınmakta, takip eden dönemlerde ise iç verim oranı yöntemi kullanılarak iskonto edilmiş bedelleri üzerinden değerlendirilmektedir.

Sendikasyon, seküritizasyon, teminatlı borçlanma gibi borçlanma araçlarının maliyetinden daha yüksek tutarda faiz geliri yaratacak aktif kalemlerin oluşturulması yoluna gidilirken, oluşturulan aktiflerin mümkün olduğunca eşit veya daha kısa vadeli olması sağlanmaya çalışılarak faiz ve likidite riskinden korunulmaktadır.

Ayrıca, borçlanma araçlarının sabit/değişken maliyet yapısına mümkün olduğunca uygun biçimde aktif kompozisyonu oluşturulması yoluna gidilmektedir.

XX. İHRAÇ EDİLEN HİSSE SENETLERİNE İLİŞKİN AÇIKLAMALAR

Hisse senedi ihracı ile ilgili işlem maliyetleri gider olarak muhasebeleştirilir. Hisse senetleriyle ilgili kar payları Ana Ortaklık Banka'nın Genel Kurulu tarafından tespit edilmektedir.

Özelleştirme Yüksek Kurulu'nun 5 Şubat 2007 tarih, 2007/8 sayılı kararı uyarınca Özelleştirme İdaresi Başkanlığı'na ait hisselerden %24,98'lik kısmının halka arz edilmesi çalışmaları tamamlanmış, Ana Ortaklık Banka hisseleri Sermaye Piyasası Kurulu'nun 26 Nisan 2007 tarih, 16/471 sayılı kararıyla Kurul kaydına alınmış ve hisseler, 10 Mayıs 2007 tarihinde Borsa İstanbul AŞ'de işlem görmeye başlamıştır.

İkincil halka arz kapsamında da Özelleştirme Yüksek Kurulu'nun 4 Ekim 2012 tarih 2012/150 sayılı kararı ile Özelleştirme İdaresi Başkanlığı'na ait hisselerden %23,92'lik kısmının halka arzı, 21 Kasım 2012 tarihinde tamamlanmıştır.

20 Mayıs 2020 tarihinde halka arz edilmeksizin tahsisli satış yöntemi ile yapılan 1.223.776 TL'lik sermaye artırım sonucunda çıkarılmış sermaye 1.250.000 TL'den 2.473.776 TL'ye çıkmıştır.

TÜRKİYE HALK BANKASI AŞ

31 Aralık 2025 Tarihinde Sona Eren Hesap Dönemine Ait Konsolide Finansal Tablolara İlişkin Açıklama ve Dipnotlar

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Bin Türk Lirası (TL) olarak ifade edilmiştir.)

ÜÇÜNCÜ BÖLÜM: MUHASEBE POLİTİKALARINA İLİŞKİN AÇIKLAMALAR (devamı)

XX. İHRAÇ EDİLEN HİSSE SENETLERİNE İLİŞKİN AÇIKLAMALAR (devamı)

Ana Ortaklık Banka Yönetim Kurulu'nun 9 Şubat 2022 tarihli Kararı uyarınca sermayenin, toplam satış hasılatı 13.400.000 TL olacak şekilde, Borsa İstanbul AŞ'nin Toptan Alış Satış İşlemlerine İlişkin Prosedürü çerçevesinde belirlenecek pay satış fiyatına göre hesaplanacak toplam nominal sermaye tutarı kadar artırılmasına Sermaye Piyasası Kurulu'nun 17 Şubat 2022 tarihli Kararı ile onay verilmiştir. Bu kapsamda, 9 Mart 2022 tarihinde yapılan 2.495.345 TL'lik sermaye artışının muhasebeleştirilmesi BDDK'dan alınan izne istinaden 14 Mart 2022 tarihinde gerçekleştirilmiştir. Esas Sözleşme'nin ilgili maddesinde yapılan değişiklik 22 Mart 2022 tarihinde tescil edilmiş, 23 Mart 2022 tarih ve 10543 sayılı Türkiye Ticaret Sicili Gazetesi'nde ilan edilmiştir. Artırım sonrasında 2.495.345 TL'si nominal 10.904.655 TL'si hisse senedi ihraç primi olmak üzere 13.400.000 TL tutarında sermaye artırımını finansal tablolarda muhasebeleştirilmiştir. İlgili sermaye artırımını Ana Ortaklık Banka'nın ana ortağı Türkiye Varlık Fonu tarafından gerçekleştirilmiştir. Söz konusu sermaye artırım sonucunda çıkarılmış sermaye 2.473.776 TL'den 4.969.121 TL'ye çıkmıştır.

Ana Ortaklık Banka Yönetim Kurulu'nun 21 Mart 2023 tarihli Kararı uyarınca sermayenin, toplam satış hasılatı 30.000.000 TL olacak şekilde, Borsa İstanbul AŞ'nin Toptan Alış Satış İşlemlerine İlişkin Prosedürü çerçevesinde belirlenecek pay satış fiyatına göre hesaplanacak toplam nominal sermaye tutarı kadar artırılmasına Sermaye Piyasası Kurulu'nun 27 Mart 2023 tarihli Kararı ile onay verilmiştir. Bu kapsamda 2.215.657 TL'lik sermaye artışının muhasebeleştirilmesi BDDK'dan alınan izne istinaden 31 Mart 2023 tarihinde gerçekleştirilmiştir. Artırım sonrasında 2.215.657 TL'si nominal 27.784.343 TL'si hisse senedi ihraç primi olmak üzere 30.000.000 TL tutarında sermaye artırımını finansal tablolara yansıtılmıştır. Esas Sözleşme'nin ilgili maddesinde yapılan değişiklik 17 Nisan 2023 tarihinde tescil edilmiş, 18 Nisan 2023 tarih ve 10814 sayılı Türkiye Ticaret Sicili Gazetesi'nde ilan edilmiştir. İlgili sermaye artırımını Ana Ortaklık Banka'nın ana ortağı Türkiye Varlık Fonu tarafından gerçekleştirilmiştir. Söz konusu sermaye artırım sonucunda çıkarılmış sermaye 4.969.121 TL'den 7.184.778 TL'ye çıkmıştır.

Halk GYO AŞ 29 Ağustos 2012 tarihinde 1.500.000 TL kayıtlı sermaye tavanı içerisinde 477.000 TL olan çıkarılmış sermayesinin 662.500 TL'ye çıkarılması ve artırılan 185.500 TL'ye tekabül eden B grubu hamiline yazılı payların halka arz edilmesi amacıyla SPK'ya başvurmuştur. Başvuru, SPK'nın 8 Şubat 2013 tarihli 4/97 sayılı kararı ile onaylanmıştır. Nominal değeri, 185.500 TL'ye tekabül eden B grubu hamiline yazılı paylar mevcut ortakların pay alma hakkı kısıtlanarak 15 Şubat 2013 tarihinde halka arz edilmiştir. Talep toplanmanın tamamlanmasının ardından Halk GYO AŞ payları 22 Şubat 2013 tarihinden itibaren Borsa İstanbul AŞ'de işlem görmeye başlamıştır.

XXI. AVAL VE KABULLERE İLİŞKİN AÇIKLAMALAR

Aval ve kabuller müşterilerin ödemeleri ile eş zamanlı olarak gerçekleştirilmekte, olası borç ve taahhütler olarak bilanço dışı yükümlülükler arasında gösterilmektedir.

XXII. DEVLET TEŞVİKLERİNE İLİŞKİN AÇIKLAMALAR

Ana Ortaklık Banka'nın cari ve önceki dönemde almış olduğu devlet teşviki bulunmamaktadır.

XXIII. RAPORLAMANIN BÖLÜMLEMEYE GÖRE YAPILMASINA İLİŞKİN AÇIKLAMALAR

Grup'un risk ve getirilerinin temel kaynak ve niteliği dikkate alınarak, bölüm raporlaması için faaliyet alanı yöntemi üzerinde durulmaktadır. Ana Ortaklık Banka'nın faaliyetleri temel olarak kurumsal, ticari ve girişimci bankacılık üzerinde yoğunlaşmaktadır.

Grup'un faaliyet bölümlemesiyle ilgili bilgilere ve bölümlere ilişkin rapora Dördüncü Bölüm VIII no.lu dipnotta yer verilmiştir.

XXIV. HİSSE BAŞINA KAZANÇ

TMS 33 Hisse Başına Kazanç Standardı kapsamında hesaplanan hisse başına kazanç tutarı, net karın ilgili dönem itibarıyla çıkarılmış bulunan hisse senedi sayısına bölünmesiyle bulunmaktadır.

	Cari Dönem		Önceki Dönem	
	Adi Hisse Başına Kazanç	Sulandırılmış Hisse Başına Kazanç	Adi Hisse Başına Kazanç	Sulandırılmış Hisse Başına Kazanç
Adi Hissedarlara Dağıtılabilir Net Kar/(Zarar)	27.130.696	27.130.696	22.037.821	22.037.821
Çıkarılmış Adi Hisselerin Adedi (Bin Adet)	7.184.778	7.184.778	7.184.778	7.184.778
Hisse Başına Kazanç (Tam TL)	3,77614	3,77614	3,06729	3,06729

Ana Ortaklık Banka'nın cari dönem içerisinde ihraç edilen bedelli hisse senedi bulunmamaktadır. (31 Aralık 2024: Bulunmamaktadır.)

TÜRKİYE HALK BANKASI AŞ

31 Aralık 2025 Tarihinde Sona Eren Hesap Dönemine Ait Konsolide Finansal Tablolara İlişkin Açıklama ve Dipnotlar

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Bin Türk Lirası (TL) olarak ifade edilmiştir.)

ÜÇÜNCÜ BÖLÜM: MUHASEBE POLİTİKALARINA İLİŞKİN AÇIKLAMALAR (devamı)

XXV. DİĞER HUSUSLARA İLİŞKİN AÇIKLAMALAR

Uluslararası derecelendirme kuruluşu Fitch Ratings, 18 Haziran 2025 tarihinde Ana Ortaklık Banka'nın Uzun Vadeli Yabancı Para Notunu "B+", Kısa Vadeli Yabancı Para Notunu "B", Uzun Vadeli Yerel Para Notunu "BB-", Kısa Vadeli Yerel Para Notunu "B", Finansal Kapasite Notunu "b-", Devlet Destek Notunu "b+" olarak teyit etmiştir. İlgili notların görünümüleri "Negatif İzleme"den "Durağan"a revize edilmiştir.

Uluslararası derecelendirme kuruluşu Fitch Ratings, 17 Kasım 2025 tarihinde Ana Ortaklık Banka'nın Uzun Vadeli Yabancı Para Notunu "B+"dan, "BB-" ye, Devlet Destek Notunu "b+" dan "bb-" ye yukarı yönlü revize etmiştir. İlgili notların görünümünde bir değişiklik yapılmamıştır.

JCR Eurasia Rating, 28 Kasım 2025 tarihinde Ana Ortaklık Banka'yı en yüksek düzeyde yatırım yapılabilir kategori içerisinde değerlendirerek Uzun Vadeli Ulusal Notunu "AAA (tr)", Kısa Vadeli Ulusal Notunu "J1+ (tr)", görünümünü ise "Stabil" olarak teyit etmiştir. Ayrıca Ana Ortaklık Banka'nın Uzun Vadeli Uluslararası Yabancı ve Yerel Para Notlarını "BB", ilgili notların görünümünü ise "Stabil" olarak teyit etmiştir.

Ana Ortaklık Banka, 1 Ocak 2018 tarihi itibarıyla TFRS 9 "Finansal Araçlar" Standardına ilk geçiş sırasında menkul kıymetler portföyündeki bazı menkul kıymetlerini gerçeğe uygun değer farkı diğer kapsamlı gelire yansıtılan finansal varlıklar olarak sınıflandırmış, ancak çok kısa bir süre sonra 23 Mayıs 2018 tarihinde söz konusu menkul kıymetlerini TFRS 9 "Finansal Araçlar" Standardının 4.4.1 maddesindeki yeniden sınıflama şartını sağlamamasına rağmen itfa edilmiş maliyetiyle ölçülen finansal varlıklar olarak sınıflandırmıştır. Ana Ortaklık Banka cari dönemde, TFRS 9 "Finansal Araçlar" Standardına ilk geçiş sırasında uyguladığı sınıflama sürecini tekrar gözden geçirmiş ve iş modelinin belirlendiği tarihteki geçerli olan şartlar ve durumlar ile o tarihte elde edilebilen ilgili tüm bilgilerin dikkate alınmadığını tespit etmiştir. Ana Ortaklık Banka, bu durumu TFRS 9 "Finansal Araçlar" Standardının 4.4.1 maddesindeki yeniden sınıflama olarak değil, "TMS 8 Muhasebe Politikaları, Muhasebe Tahminlerinde Değişiklikler ve Hatalar" Standardı kapsamında bir hata düzeltmesi olarak değerlendirmiştir. Ana Ortaklık Banka'nın söz konusu hata düzeltmesi kapsamında, bu varlıklarını TFRS 9 Standardına geçişten itibaren itfa edilmiş maliyeti üzerinden ölçülmüş gibi finansal tablolarında geriye dönük olarak yeniden düzenlenmesi gerekmekte birlikte, söz konusu finansal varlıklar karşılaştırmalı dönemin başlangıcından önce halihazırda itfa edilmiş maliyetiyle ölçülmüş olduğundan, söz konusu hata düzeltmesinin finansal tablolar üzerinde bir etkisi bulunmamaktadır.

TÜRKİYE HALK BANKASI AŞ

31 Aralık 2025 Tarihinde Sona Eren Hesap Dönemine Ait Konsolide Finansal Tablolara İlişkin Açıklama ve Dipnotlar

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Bin Türk Lirası (TL) olarak ifade edilmiştir.)

DÖRDÜNCÜ BÖLÜM: KONSOLİDASYON KAPSAMINDA GRUBUN MALİ BÜNYEYE VE RİSK YÖNETİMİNE İLİŞKİN BİLGİLER

I. KONSOLİDE ÖZKAYNAK KALEMLERİNE İLİŞKİN AÇIKLAMALAR

Özkaynak tutarı ve sermaye yeterliliği standart oranı hesaplaması "Bankaların Özkaynaklarına İlişkin Yönetmelik" ve "Bankaların Sermaye Yeterliliğinin Ölçülmesine ve Değerlendirilmesine İlişkin Yönetmelik" çerçevesinde ve bunlara ilave olarak BDDK'nın 12 Aralık 2023, 19 Aralık 2024 ve 25 Mart 2025 tarihli Kurul Kararları'nda yer verilen düzenlemelere uygun olarak yapılmıştır.

Söz konusu düzenlemeler; sahip olunan menkul kıymetlerden 1 Ocak 2024 tarihi itibarıyla "Gerçeğe Uygun Değer Farkı Diğer Kapsamlı Gelire Yansıtılan Menkul Değerler" portföyünde yer alanların net değerleme farklarının negatif olması durumunda, bu farkların sermaye yeterliliği oranı için kullanılacak özkaynak tutarında dikkate alınmamasına, kredi riskine esas tutarın 28 Haziran 2024 tarihine ait Merkez Bankası döviz alış kurlarının kullanılarak hesaplanmasına ve 17 Mart 2025 tarihinden sonra Borsa İstanbul AŞ Pay Piyasası'ndan geri alım yoluyla edinilen kendi hisse senetlerinin 31 Aralık 2025 tarihine kadar çekirdek sermayeden indirim kalemi olarak dikkate alınmamasına imkan tanımıştır.

Grup'un 31 Aralık 2025 tarihi itibarıyla yukarıda yer verilen düzenleme değişiklikleri kapsamında hesaplanan sermaye yeterliliği standart oranı %15,56 (31 Aralık 2024: %15,10) özkaynak tutarı ise 332.973.482 TL olarak gerçekleşmiştir. (31 Aralık 2024: 230.878.173 TL)

TÜRKİYE HALK BANKASI AŞ

31 Aralık 2025 Tarihinde Sona Eren Hesap Dönemine Ait Konsolide Finansal Tablolara İlişkin Açıklama ve Dipnotlar

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Bin Türk Lirası (TL) olarak ifade edilmiştir.)

DÖRDÜNCÜ BÖLÜM: KONSOLİDASYON KAPSAMINDA GRUBUN MALİ BÜNYEYE VE RİSK YÖNETİMİNE İLİŞKİN BİLGİLER (devamı)

I. KONSOLİDE ÖZKAYNAK KALEMLERİNE İLİŞKİN AÇIKLAMALAR (devamı)

(1) Konsolide özkaynak kalemlerine ilişkin bilgiler:

	Cari Dönem	Önceki Dönem
ÇEKİRDEK SERMAYE		
Banka'nın tasfiyesi halinde alacak hakkı açısından diğer tüm alacaklardan sonra gelen ödenmiş sermaye	8.405.229	8.405.229
Hisse senedi ihraç primleri	44.505.199	44.505.199
Yedek akçeler	84.633.281	57.755.802
Türkiye Muhasebe Standartları (TMS) uyarınca özkaynaklara yansıtılan kazançlar	83.137.815	38.521.259
Kâr	32.380.471	31.457.382
<i>Net Dönem Kârı</i>	<i>27130.696</i>	<i>22.037.821</i>
<i>Geçmiş Yıllar Kârı</i>	<i>5.249.775</i>	<i>9.419.561</i>
İştirakler, bağlı ortaklıklar ve birlikte kontrol edilen ortaklıklardan bedelsiz olarak edinilen ve dönem kârı içerisinde muhasebeleştirilmeyen hisseler	1.083.694	777.659
Azınlık payları	15.149	9.477
İndirimler Öncesi Çekirdek Sermaye	254.160.838	181.432.007
Çekirdek Sermayeden Yapılacak İndirimler		
Bankaların Özkaynaklarına İlişkin Yönetmeliğin 9'uncu maddesinin birinci fıkrasının (i) bendi uyarınca hesaplanan değerleme ayarlamaları	-	-
Net dönem zararı ile geçmiş yıllar zarar toplamının yedek akçelerle karşılanamayan kısmı ile TMS uyarınca özkaynaklara yansıtılan kayıplar	24.048.850	3.796.604
Faaliyet kiralaması geliştirme maliyetleri	4.611.963	3.467.598
İlgili ertelenmiş vergi yükümlülüğü ile mahsup edildikten sonra kalan şerefiye	-	-
İpotek hizmeti sunma hakları hariç olmak üzere ilgili ertelenmiş vergi yükümlülüğü ile mahsup edildikten sonra kalan diğer maddi olmayan duran varlıklar	5.733.691	3.451.162
Geçici farklara dayanan ertelenmiş vergi varlıkları hariç olmak üzere gelecek dönemlerde elde edilecek vergilendirilebilir gelirlere dayanan ertelenmiş vergi varlığının, ilgili ertelenmiş vergi yükümlülüğü ile mahsup edildikten sonra kalan kısmı	-	-
Gerçeğe uygun değeri üzerinden izlenmeyen varlık veya yükümlülüklerin nakit akış riskinden korunma işlemine konu edilmesi halinde ortaya çıkan farklar	-	-
Kredi Riskine Esas Tutarın İçsel Derecelendirmeye Dayalı Yaklaşımlar ile Hesaplanmasına İlişkin Tebliğ uyarınca hesaplanan toplam beklenen kayıp tutarının, toplam karşılık tutarını aşan kısmı	-	-
Menkul kıymetleştirme işlemlerinden kaynaklanan kazançlar	-	-
Banka'nın yükümlülüklerinin gerçeğe uygun değerlerinde, kredi değerliliğindeki değişikliklere bağlı olarak oluşan farklar sonucu ortaya çıkan gerçekleşmemiş kazançlar ve kayıplar	-	-
Tanımlanmış fayda plan varlıklarının net tutarı	-	-
Banka'nın kendi çekirdek sermayesine yapmış olduğu doğrudan veya dolaylı yatırımlar	471.241	471.241
Kanunun 56'ıncı maddesinin dördüncü fıkrasına aykırı olarak edinilen paylar	-	-
Ortaklık paylarının %10 veya daha azına sahip olunan ve konsolide edilmeyen bankalar ve finansal kuruluşların özkaynak unsurlarına yapılan yatırımların net uzun pozisyonları toplamının, Banka'nın çekirdek sermayesinin %10'unu aşan kısmı	-	-
Ortaklık paylarının %10'dan daha fazlasına sahip olunan ve konsolide edilmeyen bankalar ve finansal kuruluşların çekirdek sermaye unsurlarına yapılan yatırımların net uzun pozisyonlarının çekirdek sermayenin %10'unu aşan kısmı	-	-
İpotek hizmeti sunma haklarının çekirdek sermayenin %10'unu aşan kısmı	-	-
Geçici farklara dayanan ertelenmiş vergi varlıklarının çekirdek sermayenin %10'unu aşan kısmı	-	3.775.620
<i>Bankaların Özkaynaklarına İlişkin Yönetmeliğin Geçici 2'nci maddesinin ikinci fıkrası uyarınca çekirdek sermayenin %15'ini aşan tutarlar</i>	<i>-</i>	<i>-</i>
<i>Ortaklık paylarının %10'dan daha fazlasına sahip olunan ve konsolide edilmeyen bankalar ve finansal kuruluşların çekirdek sermaye unsurlarına yapılan yatırımların net uzun pozisyonlarından kaynaklanan aşım tutarı</i>	<i>-</i>	<i>-</i>
<i>İpotek hizmeti sunma haklarından kaynaklanan aşım tutarı</i>	<i>-</i>	<i>-</i>
Geçici farklara dayanan ertelenmiş vergi varlıklarından kaynaklanan aşım tutarı	-	-
Kurulca belirlenecek diğer kalemler	-	-
Yeterli ilave ana sermaye veya katkı sermaye bulunmaması halinde çekirdek sermayeden indirim yapılacak tutar	-	-
Çekirdek Sermayeden Yapılan İndirimler Toplamı	34.865.745	14.962.225
Çekirdek Sermaye Toplamı	219.295.093	166.469.782

TÜRKİYE HALK BANKASI AŞ

31 Aralık 2025 Tarihinde Sona Eren Hesap Dönemine Ait Konsolide Finansal Tablolara İlişkin Açıklama ve Dipnotlar

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Bin Türk Lirası (TL) olarak ifade edilmiştir.)

DÖRDÜNCÜ BÖLÜM: KONSOLİDASYON KAPSAMINDA GRUBUN MALİ BÜNYEYE VE RİSK YÖNETİMİNE İLİŞKİN BİLGİLER (devamı)

I. KONSOLİDE ÖZKAYNAK KALEMLERİNE İLİŞKİN AÇIKLAMALAR (devamı)

(1) Konsolide özkaynak kalemlerine ilişkin bilgiler: (devamı)

İLAVE ANA SERMAYE		
Çekirdek sermayeye dahil edilmeyen imtiyazlı paylara tekabül eden sermaye ile bunlara ilişkin ihraç primleri	-	-
Kurumca uygun görülen borçlanma araçları ve bunlara ilişkin ihraç primleri	59.355.000	16.500.000
Kurumca uygun görülen borçlanma araçları ve bunlara ilişkin ihraç primleri (Geçici Madde 4 kapsamında olanlar)	-	-
İndirimler Öncesi İlave Ana Sermaye	59.355.000	16.500.000
İlave Ana Sermayeden Yapılacak İndirimler		
Banka'nın kendi ilave ana sermayesine yapmış olduğu doğrudan veya dolaylı yatırımlar	-	-
Banka'nın ilave ana sermaye kalemlerine yatırım yapan bankalar ile finansal kuruluşlar tarafından ihraç edilen ve Yönetmeliğin 7'nci maddesinde belirtilen şartları taşıyan özkaynak kalemlerine Banka'nın yaptığı yatırımlar	-	-
Ortaklık paylarının %10 veya daha azına sahip olunan ve konsolide edilmeyen bankalar ve finansal kuruluşların özkaynak unsurlarına yapılan yatırımların net uzun pozisyonları toplamının, Banka'nın çekirdek sermayesinin %10'unu aşan kısmı	-	-
Ortaklık paylarının %10 veya daha fazlasına sahip olunan ve konsolide edilmeyen bankalar ve finansal kuruluşların ilave ana sermaye unsurlarına yapılan yatırımların net uzun pozisyonları toplamı	-	-
Kurulca belirlenecek diğer kalemler	-	-
Geçiş Sürecinde Ana Sermayeden İndirilmeye Devam Edecek Unsurlar		
Şerefiye veya diğer maddi olmayan duran varlıklar ve bunlara ilişkin ertelenmiş vergi yükümlülüklerinin Bankaların Özkaynaklarına İlişkin Yönetmeliğin Geçici 2'nci maddesinin birinci fıkrası uyarınca çekirdek sermayeden indirilmeyen kısmı (-)	-	-
Net ertelenmiş vergi varlığı/vergi borcunun Bankaların Özkaynaklarına İlişkin Yönetmeliğin Geçici 2'nci maddesinin birinci fıkrası uyarınca çekirdek sermayeden indirilmeyen kısmı (-)	-	-
Yeterli katkı sermaye bulunmaması halinde ilave ana sermayeden indirim yapılacak tutar(-)	-	-
İlave ana sermayeden yapılan indirimler toplamı	-	-
İlave Ana Sermaye Toplamı	59.355.000	16.500.000
Ana Sermaye Toplamı (Ana Sermaye= Çekirdek Sermaye + İlave Ana Sermaye)	278.650.093	182.969.782
KATKI SERMAYE		
Kurumca uygun görülen borçlanma araçları ve bunlara ilişkin ihraç primleri	30.143.036	31.328.795
Kurumca uygun görülen borçlanma araçları ve bunlara ilişkin ihraç primleri (Geçici Madde 4 kapsamında olanlar)	-	-
Karşılıklar (Bankaların Özkaynaklarına İlişkin Yönetmeliğin 8'inci maddesinin birinci fıkrasında belirtilen tutarlar)	24.371.587	16.810.684
İndirimler Öncesi Katkı Sermaye	54.514.623	48.139.479
Katkı Sermayeden Yapılacak İndirimler		
Banka'nın kendi katkı sermayesine yapmış olduğu doğrudan veya dolaylı yatırımlar (-)	-	-
Banka'nın katkı sermaye kalemlerine yatırım yapan bankalar ile finansal kuruluşlar tarafından ihraç edilen ve Yönetmeliğin 8'inci maddesinde belirtilen şartları taşıyan özkaynak kalemlerine Banka'nın yaptığı yatırımlar	-	-
Ortaklık paylarının %10 veya daha azına sahip olunan ve konsolide edilmeyen bankalar ve finansal kuruluşların özkaynak unsurlarına yapılan yatırımların net uzun pozisyonları toplamının, Banka'nın çekirdek sermayesinin %10'unu aşan kısmı (-)	-	-
Ortaklık paylarının %10 veya daha fazlasına sahip olunan ve konsolide edilmeyen bankalar ve finansal kuruluşların katkı sermaye unsurlarına yapılan yatırımların net uzun pozisyonları toplamı	-	-
Kurulca belirlenecek diğer kalemler (-)	-	-
Katkı Sermayeden Yapılan İndirimler Toplamı	-	-
Katkı Sermaye Toplamı	54.514.623	48.139.479
Toplam Özkaynak (Ana Sermaye ve Katkı Sermaye Toplamı)	333.164.716	231.109.261
Ana Sermaye ve Katkı Sermaye Toplamı (Toplam Özkaynak)		
Kanunun 50 ve 51'inci maddeleri hükümlerine aykırı olarak kullanılan krediler	-	-
Kanunun 57'nci maddesinin birinci fıkrasındaki sınır aşan tutarlar ile bankaların alacaklarından dolayı edinmek zorunda kaldıkları ve aynı madde uyarınca elden çıkarmaları gereken emtia ve gayrimenkullerden edinim tarihinden itibaren beş yıl geçmesine rağmen elden çıkarılamayanların net defter değerleri	-	-
Kurulca belirlenecek diğer hesaplar	191.234	231.088

TÜRKİYE HALK BANKASI AŞ

31 Aralık 2025 Tarihinde Sona Eren Hesap Dönemine Ait Konsolide Finansal Tablolara İlişkin Açıklama ve Dipnotlar

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Bin Türk Lirası (TL) olarak ifade edilmiştir.)

DÖRDÜNCÜ BÖLÜM: KONSOLİDASYON KAPSAMINDA GRUBUN MALİ BÜNYEYE VE RİSK YÖNETİMİNE İLİŞKİN BİLGİLER (devamı)

I. KONSOLİDE ÖZKAYNAK KALEMLERİNE İLİŞKİN AÇIKLAMALAR (devamı)

(1) Konsolide özkaynak kalemlerine ilişkin bilgiler: (devamı)

Geçiş Sürecinde Ana Sermaye ve Katkı Sermaye Toplamından (Sermayeden) İndirilmeye Devam Edecek Unsurlar		
Ortaklık paylarının yüzde %10 veya daha azına sahip olunan ve konsolide edilmeyen bankalar ve finansal kuruluşların özkaynak unsurlarına yapılan yatırımların net uzun pozisyonları toplamının, Banka’nın çekirdek sermayesinin yüzde onunu aşan kısmının, Bankaların Özkaynaklarına İlişkin Yönetmeliğin Geçici 2’nci maddesinin birinci fıkrası uyarınca çekirdek sermayeden, ilave ana sermayeden ve katkı sermayeden indirilmeyen kısmı	-	-
Ortaklık paylarının %10’dan daha fazlasına sahip olunan ve konsolide edilmeyen bankalar ve finansal kuruluşların doğrudan ya da dolaylı olarak ilave ana sermaye ve katkı sermaye unsurlarına yapılan yatırımların net uzun pozisyonlarının toplam tutarının Bankaların Özkaynaklarına İlişkin Yönetmeliğin Geçici 2’nci maddesinin birinci fıkrası uyarınca, ilave ana sermayeden ve katkı sermayeden indirilmeyen kısmı	-	-
Ortaklık paylarının %10’dan daha fazlasına sahip olunan ve konsolide edilmeyen bankalar ve finansal kuruluşların çekirdek sermaye unsurlarına yapılan yatırımların net uzun pozisyonlarının, geçici farklara dayanan ertelenmiş vergi varlıklarının ve ipotek hizmeti sunma haklarının Bankaların Özkaynaklarına İlişkin Yönetmeliğin Geçici 2’nci maddesinin ikinci fıkrasının (1) ve (2) nci alt bentleri uyarınca çekirdek sermayeden indirilecek tutarlarının, Yönetmeliğin Geçici 2’nci maddesinin birinci fıkrası uyarınca çekirdek sermayeden indirilmeyen kısmı	-	-
ÖZKAYNAK		
Toplam Özkaynak (Ana sermaye ve katkı sermaye toplamı)	332.973.482	230.878.173
Toplam Risk Ağırlıklı Tutarlar	2.140.213.990	1.529.345.939
SERMAYE YETERLİLİĞİ ORANLARI		
Çekirdek Sermaye Yeterliliği Oranı (%)	10,25	10,89
Ana Sermaye Yeterliliği Oranı (%)	13,02	11,96
Sermaye Yeterliliği Oranı (%)	15,56	15,10
TAMPONLAR		
Toplam ilave çekirdek sermaye gereksinimi oranı (a+b+c)	3,581	3,580
a) Sermaye koruma tamponu oranı (%)	2,500	2,500
b) Bankaya özgü döngüsel sermaye tamponu oranı (%)	0,081	0,080
c) Sistemik önemli banka tamponu oranı (%)	1,000	1,000
Sermaye Koruma ve Döngüsel Sermaye Tamponlarına İlişkin Yönetmeliğin 4’üncü maddesinin birinci fıkrası uyarınca hesaplanacak ilave çekirdek sermaye tutarının risk ağırlıklı varlıklar tutarına oranı (%)	5,746	5,964
Uygulanacak İndirim Esaslarında Aşım Tutarının Altında Kalan Tutarlar		
Ortaklık paylarının %10 veya daha azına sahip olunan ve konsolide edilmeyen bankalar ve finansal kuruluşların özkaynak unsurlarına yapılan yatırımların net uzun pozisyonlarından kaynaklanan tutar	1.872.908	1.367.956
Ortaklık paylarının %10’dan daha fazlasına sahip olunan ve konsolide edilmeyen bankalar ve finansal kuruluşların çekirdek sermaye unsurlarına yapılan yatırımların net uzun pozisyonlarından kaynaklanan tutar	-	-
İpotek hizmeti sunma haklarından kaynaklanan tutar	-	-
Geçici farklara dayanan ertelenmiş vergi varlıklarından kaynaklanan tutar	10.152.137	17.023.592
Katkı Sermaye Hesaplamasında Dikkate Alınan Karşılıklara İlişkin Sınırlar		
Standart yaklaşımın kullanıldığı alacaklar için ayrılan genel karşılıklar (Onbindeyüzyirmibeşlik sınır öncesi)	24.371.587	27.572.009
Standart yaklaşımın kullanıldığı alacaklar için ayrılan genel karşılıkların risk ağırlıklı tutarlar toplamının %1,25’ine kadar olan kısmı	29.934.824	16.810.684
Toplam karşılık tutarının, Kredi Riskine Esas Tutarın İçsel Derecelendirmeye Dayalı Yaklaşımlar ile Hesaplanmasına İlişkin Tebliğ uyarınca hesaplanan toplam beklenen kayıp tutarını aşan kısmı	-	-
Toplam karşılık tutarının, Kredi Riskine Esas Tutarın İçsel Derecelendirmeye Dayalı Yaklaşımlar ile Hesaplanmasına İlişkin Tebliğ uyarınca hesaplanan toplam beklenen kayıp tutarını aşan kısmının, alacakların risk ağırlıklı tutarları toplamının %0,6’sına kadar olan kısmı	-	-
Geçici Madde 4 hükümlerine tabi borçlanma araçları (1 Ocak 2018 ve 1 Ocak 2022 arasında uygulanmak üzere)		
Geçici Madde 4 hükümlerine tabi ilave ana sermaye kalemlerine ilişkin üst sınır	-	-
Geçici Madde 4 hükümlerine tabi ilave ana sermaye kalemlerinin üst sınırı aşan kısmı	-	-
Geçici Madde 4 hükümlerine tabi katkı sermaye kalemlerine ilişkin üst sınır	-	-
Geçici Madde 4 hükümlerine tabi katkı sermaye kalemlerinin üst sınırı aşan kısmı	-	-

* Geçiş hükümleri kapsamında dikkate alınacak tutarlar.

TÜRKİYE HALK BANKASI AŞ

31 Aralık 2025 Tarihinde Sona Eren Hesap Dönemine Ait Konsolide Finansal Tablolara İlişkin Açıklama ve Dipnotlar

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Bin Türk Lirası (TL) olarak ifade edilmiştir.)

DÖRDÜNCÜ BÖLÜM: KONSOLİDASYON KAPSAMINDA GRUBUN MALİ BÜNYEYE VE RİSK YÖNETİMİNE İLİŞKİN BİLGİLER (devamı)

I. KONSOLİDE ÖZKAYNAK KALEMLERİNE İLİŞKİN AÇIKLAMALAR (devamı)

(2) Bankaların Özkaynaklarına İlişkin Yönetmelik Uyarınca Hesaplanan Konsolide Özkaynak Kalemleri ile Bilanço Tutarları Arasındaki Farklara İlişkin Bilgiler:

“Bankaların Özkaynaklarına İlişkin Yönetmelik” (Yönetmelik) kapsamında ana sermaye ile katkı sermaye toplamından özkaynaktan indirilecek değerlerin tenzil edilmesi sonrası sermaye yeterliliği standart oranı hesaplamasına esas özkaynak hesaplanır. Konsolide bilançoda yer alan “Özkaynaklar” ile Yönetmelik kapsamında hesaplanan özkaynak arasındaki esas fark katkı sermaye içerisinde yer alan birinci aşama ve ikinci aşama beklenen zarar karşılıkları ile ilave ana sermaye ve katkı sermaye içerisinde yer alan sermaye benzeri borçlanma araçlarından kaynaklanmaktadır. Ayrıca, BDDK’nın 12 Aralık 2023 tarihli Kurul Kararı kapsamında, sahip olunan menkul kıymetlerden 1 Ocak 2024 tarihi itibarıyla, “Gerçeğe Uygun Değer Farkı Diğer Kapsamlı Gelire Yansıtılan Menkul Değerler” portföyünde yer alanların net değerleme farklarının negatif olması durumunda, bu farklar sermaye yeterliliği oranı için hesaplanan özkaynak tutarında dikkate alınmamaktadır. İlave olarak, BDDK’nın 25 Mart 2025 tarihli Kurul Kararı kapsamında, bankaların 17 Mart 2025 tarihinden sonra Borsa İstanbul AŞ Pay Piyasası’ndan geri alım yoluyla edindikleri kendi hisse senetleri 31 Aralık 2025 tarihine kadar çekirdek sermayeden indirim kalemi olarak dikkate alınmamaktadır. Yönetmelik gereği bilançoda Maddi Duran Varlıklar kaleminde izlenen faaliyet kiralaması geliştirme maliyetleri ile Maddi Olmayan Duran Varlıklar sermaye yeterliliği hesaplamasına esas “Özkaynak” tutarı hesaplamasında çekirdek sermayeden indirim kalemi olarak dikkate alınmaktadır. Benzer şekilde, Kurulca belirlenen bazı hesaplar sermaye yeterliliği hesaplamasına esas “Özkaynak” tutarı hesaplamasında toplam Özkaynaktan indirilmektedir.

TÜRKİYE HALK BANKASI AŞ

31 Aralık 2025 Tarihinde Sona Eren Hesap Dönemine Ait Konsolide Finansal Tablolara İlişkin Açıklama ve Dipnotlar

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Bin Türk Lirası (TL) olarak ifade edilmiştir.)

DÖRDÜNCÜ BÖLÜM: KONSOLİDASYON KAPSAMINDA GRUBUN MALİ BÜNYEYE VE RİSK YÖNETİMİNE İLİŞKİN BİLGİLER (devamı)

I. KONSOLİDE ÖZKAYNAK KALEMLERİNE İLİŞKİN AÇIKLAMALAR (devamı)

(3) Özkaynak hesaplamasına dahil edilecek araçlara ilişkin bilgiler:

Özkaynak hesaplamasına dahil edilecek araçlara ilişkin bilgiler:						
İhraççı	T. Halk Bankası AŞ	T. Halk Bankası AŞ	T. Halk Bankası AŞ	T. Halk Bankası AŞ	T. Halk Bankası AŞ	Türkiye Varlık Fonu
Aracın kodu (CUSIP, ISIN vb.)	TRSTHALE2716	TRSTHAL83015	TRSTHALK3419	XS3094751198	XS3246998135	-
Aracın tabi olduğu mevzuat	BDDK ve SPK mevzuatı	BDDK ve SPK mevzuatı	BDDK ve SPK mevzuatı	BDDK ve SPK mevzuatı	BDDK ve SPK mevzuatı	BDDK mevzuatı
Özkaynak Hesaplamasında Dikkate Alınma Durumu						
1/1/2015'den itibaren %10 oranında azaltılarak dikkate alınma uygulamasına tabi olma durumu	Hayır	Hayır	Hayır	Hayır	Hayır	Hayır
Konsolide veya konsolide olmayan bazda veya hem konsolide hem konsolide olmayan bazda geçerlilik durumu	Konsolide ve Konsolide Olmayan Bazda Dikkate Alınmaktadır.	Konsolide ve Konsolide Olmayan Bazda Dikkate Alınmaktadır.	Konsolide ve Konsolide Olmayan Bazda Dikkate Alınmaktadır.	Konsolide ve Konsolide Olmayan Bazda Dikkate Alınmaktadır.	Konsolide ve Konsolide Olmayan Bazda Dikkate Alınmaktadır.	Konsolide ve Konsolide Olmayan Bazda Dikkate Alınmaktadır.
Aracın türü	Tahvil	Tahvil	Tahvil	Tahvil	Tahvil	Kredi
Özkaynak hesaplamasında dikkate alınan tutar (En son raporlama tarihi itibarıyla - Milyon TL)	200	3.943	26.000	29.999	12.856	16.500
Aracın nominal değeri (Milyon TL)	1.000	4.929	26.000	29.999	12.856	-
Aracın muhasebesel olarak takip edildiği hesap	346.011	346.011	346.011	347.001	347.001	346.0001
Aracın ihraç tarihi	20.10.2017	27.08.2024	11.12.2024	26.06.2025	11.12.2025	27.12.2024
Aracın vade yapısı (Vadesiz/Vadeli)	Vadeli	Vadeli	Vadeli	Vadesiz	Vadesiz	Vadesiz
Aracın başlangıç vadesi	20.10.2017	27.08.2024	11.12.2024	26.06.2025	11.12.2025	27.12.2024
İhraççının BDDK onayına bağlı geri ödeme hakkının olup olmadığı	5. yılın sonunda erken itfa opsiyonuna sahiptir.	5. yılın sonunda erken itfa opsiyonuna sahiptir.	5. yılın sonunda erken itfa opsiyonuna sahiptir.	5. yılın sonunda erken itfa opsiyonuna sahiptir.	5. yılın sonunda erken itfa opsiyonuna sahiptir.	5. yılın sonunda erken itfa opsiyonuna sahiptir.
Geri ödeme opsiyonu tarihi, şartta bağlı geri ödeme opsiyonları ve geri ödenecek tutar	-	-	-	-	-	-
Mütekip geri ödeme opsiyonu tarihleri	-	-	-	-	-	-
Faiz/temettü ödemeleri						
Sabit ya da değişken faiz/ temettü ödemeleri	Değişken Kuponlu	TLREF'e Endeksli	TLREF'e Endeksli	Sabit	Sabit	TLREF'e Endeksli
Faiz oranı ve faiz oranına ilişkin endeks değeri	5 Yıl Vadeli Gösterge DIBS üzerine +350 bps	6 aylık TLREF +0.50 bps	3 aylık TLREF +0.875 bps	%9,30	%8,90	TLREF
Temettü ödemesini durduran herhangi bir kısıtlayanın var olup olmadığı	-	-	-	-	-	-
Tamamen isteğe bağlı, kısmen isteğe bağlı ya da mecburi olma özelliği	-	-	-	-	-	-
Faiz artırımı gibi geri ödemeyi teşvik edecek bir unsurun olup olmadığı	-	-	-	-	-	-
Birikimsiz ya da birikimli olma özelliği	-	-	-	-	-	-
Hisse senedine dönüştürülebilme özelliği						
Hisse senedine dönüştürülebilirse, dönüştürmeye sebep olacak tetikleyici olay/olaylar	-	-	-	-	-	-
Hisse senedine dönüştürülebilirse, tamamen ya da kısmen dönüştürme özelliği	-	-	-	-	-	-
Hisse senedine dönüştürülebilirse, dönüştürme oranı	-	-	-	-	-	-
Hisse senedine dönüştürülebilirse, mecburi ya da isteğe bağlı dönüştürme özelliği	-	-	-	-	-	-
Hisse senedine dönüştürülebilirse, dönüştürülebilir araç türleri	-	-	-	-	-	-
Hisse senedine dönüştürülebilirse, dönüştürülecek borçlanma aracının ihraççısı	-	-	-	-	-	-

TÜRKİYE HALK BANKASI AŞ

31 Aralık 2025 Tarihinde Sona Eren Hesap Dönemine Ait Konsolide Finansal Tablolara İlişkin Açıklama ve Dipnotlar

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Bin Türk Lirası (TL) olarak ifade edilmiştir.)

DÖRDÜNCÜ BÖLÜM: KONSOLİDASYON KAPSAMINDA GRUBUN MALİ BÜNYEYE VE RİSK YÖNETİMİNE İLİŞKİN BİLGİLER (devamı)

I. KONSOLİDE ÖZKAYNAK KALEMLERİNE İLİŞKİN AÇIKLAMALAR (devamı)

(3) Özkaynak hesaplamasına dahil edilecek araçlara ilişkin bilgiler: (devamı)

Değer azaltma özelliği						
Değer azaltma özelliğine sahipse, azaltıma sebep olacak tetikleyici olay/olaylar	-	-	-	Çekirdek sermaye yeterliliği oranının %5,125'in altına düşmesi	Çekirdek sermaye yeterliliği oranının %5,125'in altına düşmesi	Çekirdek sermaye yeterliliği oranının %5,125'in altına düşmesi
Değer azaltma özelliğine sahipse, tamamen ya da kısmen değer azaltımı özelliği	-	-	-	Kısmen veya tamamen	Kısmen veya tamamen	Kısmen veya tamamen
Değer azaltma özelliğine sahipse, sürekli ya da geçici olma özelliği	-	-	-	Geçici veya sürekli	Geçici veya sürekli	Geçici veya sürekli
Değeri geçici olarak azaltılabiliyorsa, değer artırım mekanizması	-	-	-	-	-	-
Tasfiye halinde alacak hakkı açısından hangi sırada olduğu (Bu aracın hemen üstünde yer alan araç)	Borçlanmalardan sonra, ilave ana sermayeden önce	Borçlanmalardan sonra, ilave ana sermayeden önce	Borçlanmalardan sonra, ilave ana sermayeden önce	Borçlanmalardan ve katkı sermayeden sonra	Borçlanmalardan ve katkı sermayeden sonra	Borçlanmalardan ve katkı sermayeden sonra
Bankaların Özkaynaklarına İlişkin Yönetmeliğin 7'nci ve 8'inci maddelerinde yer alan şartlardan haiz olunmayan olup olmadığı	Yönetmeliğin 8'inci maddesinde yer alan şartları haizdir.	Yönetmeliğin 8'inci maddesinde yer alan şartları haizdir.	Yönetmeliğin 8'inci maddesinde yer alan şartları haizdir.	Yönetmeliğin 7'nci maddesinde yer alan şartları haizdir.	Yönetmeliğin 7'nci maddesinde yer alan şartları haizdir.	Yönetmeliğin 7'nci maddesinde yer alan şartları haizdir.
Bankaların Özkaynaklarına İlişkin Yönetmeliğin 7'nci ve 8'inci maddelerinde yer alan şartlardan hangilerini haiz olunmadığı	Yönetmeliğin 7'nci maddesinde yer alan şartları haiz değildir.	Yönetmeliğin 7'nci maddesinde yer alan şartları haiz değildir.	Yönetmeliğin 7'nci maddesinde yer alan şartları haiz değildir.	Yönetmeliğin 8'inci maddesinde yer alan şartları haiz değildir.	Yönetmeliğin 8'inci maddesinde yer alan şartları haiz değildir.	Yönetmeliğin 8'inci maddesinde yer alan şartları haiz değildir.

II. KONSOLİDE KREDİ RİSKİNE İLİŞKİN AÇIKLAMALAR

Kredi riski Ana Ortaklık Banka'nın taraf olduğu sözleşmelerde karşı tarafın yükümlülüklerini yerine getirememesinden kaynaklanan risk ve zararları ifade eder. Yasal mevzuata aykırı olmaması koşuluyla kredi limitleri, Şubeler, Bölge Kredi Komiteleri, Krediler Daire Başkanlıkları, Kredilerden Sorumlu Genel Müdür Yardımcıları, Genel Müdür, Kredi Komitesi ve Yönetim Kuruluna ait kredi yetkileri çerçevesinde müşterinin finansal yeterlilikleri ve kredi ihtiyaçlarına göre belirlenmekte ve gerek görüldüğünde değiştirilebilmektedir.

Grup risk yönetimi politikaları çerçevesinde, ana ve alt sektörler itibarıyla limitler belirlenmiştir. Anılan limitler düzenli olarak izlenmektedir.

Grup kredi derecelendirmelerini dikkate alarak riski, kredibilitesi yüksek bankalar ve kuruluşlarla sınırlandırarak yönetmektedir. Ana Ortaklık Banka kredi riski yönetimi çerçevesinde tüzel ve gerçek kişilere kullandığı tüm kredileri derecelendirmekte ve özellikle riski yüksek görülen kredi müşterilerinden ilave teminat talep etmekte, bu tür müşterilere kredi açmamakta ve/veya bu tür kredi risklerini küçültme stratejisi izlemektedir. Grup'un kredi riski esas itibarıyla Türkiye'de yoğunlaşmıştır. Kredilendirme işlemlerinde ürün ve müşteri bazında belirlenen limitler esas alınmakta, risk ve limit bilgileri sık aralıklarla kontrol edilmektedir.

Bankalara kullanılan krediler ve muhabir bankalar ile yapılan işlemleri için daha önceden tespit edilen risk limitleri günlük olarak takip edilmektedir. Bilanço dışı risklerde risk yoğunlaşması günlük olarak müşteri ve banka bazında izlenmektedir.

Kredilerden yenilenen ve yeniden itfa planına bağlananların ilgili mevzuatla belirlenen izleme yöntemi dışında, bankalarca risk yönetim sistemleri çerçevesinde yeni bir derecelendirme grubuna veya ağırlığına dâhil edilmekte, bu yöntemler ile ilgili yeni önlemler alınmakta, bankalarca risk yönetim sistemleri çerçevesinde uzun vadeli taahhütlerin kısa vadeli taahhütlere oranla daha fazla kredi riskine maruz kaldığı kabul edilerek risk ayrıştırılmasına gidilmektedir.

Kredi ve diğer alacakların borçlularının kredi değerlilikleri düzenli aralıklarla ilgili mevzuata uygun şekilde izlenmektedir. Açılan krediler için alınan hesap durumu belgeleri ilgili mevzuatta öngörüldüğü şekilde denetlenmekte olup, kredi limitleri Ana Ortaklık Banka Kredi Komitesi ve Üst Yönetimi'nin inisiyatifinde ve ekonomik koşullara paralel olarak gerekli görüldüğünde güncellenmektedir. Grup, kullandığı kredileri ve diğer alacakları için yeterli miktarda teminat almaktadır. Alınan teminatlar kefalet, gayrimenkul ipoteği, nakit blokajı, müşteri veya gerçek kişi çekleri şeklinde olabilmektedir.

Grup, önemli ölçüde kredi riskine maruz kaldığında vadeli işlem, opsiyon ve benzer nitelikli sözleşmeleri, hakların kullanılması, edimlerin yerine getirilmesi veya satılması yoluyla kısa zamanda sona erdirerek toplam riski azaltma yoluna gitmektedir.

TÜRKİYE HALK BANKASI AŞ

31 Aralık 2025 Tarihinde Sona Eren Hesap Dönemine Ait Konsolide Finansal Tablolara İlişkin Açıklama ve Dipnotlar

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Bin Türk Lirası (TL) olarak ifade edilmiştir.)

DÖRDÜNCÜ BÖLÜM: KONSOLİDASYON KAPSAMINDA GRUBUN MALİ BÜNYEYE VE RİSK YÖNETİMİNE İLİŞKİN BİLGİLER (devamı)

II. KONSOLİDE KREDİ RİSKİNE İLİŞKİN AÇIKLAMALAR (devamı)

Grup’un ilk büyük 100 ve 200 nakdi kredi müşterisinden olan alacağı toplam nakdi kredilerin sırasıyla %26,19’unu ve %32,47’sini oluşturmaktadır.

Grup’un ilk büyük 100 ve 200 gayrinakdi kredi müşterisinden olan alacağı toplam gayrinakdi kredilerin sırasıyla %31,35’ini ve %41,92’sini oluşturmaktadır.

İlk büyük 100 ve 200 kredi müşterisinden olan nakdi ve gayrinakdi alacak tutarı toplamı bilanço içi ve bilanço dışı varlıkların toplamının sırasıyla %12,80’ini ve %17,00’ünü oluşturmaktadır.

Grupça nakdi kredi riski için ayrılan birinci aşama ve ikinci aşama beklenen zarar karşılığı tutarı 26.227.747 TL’dir. (31 Aralık 2024: 24.729.266 TL)

Risk Sınıfları:	Cari Dönem		Önceki Dönem	
	Risk Tutarı ⁽¹⁾	Ortalama Risk Tutarı	Risk Tutarı ⁽¹⁾	Ortalama Risk Tutarı
Merkezi Yönetimlerden veya Merkez Bankalarından Şarta Bağlı Olan ve Olmayan Alacaklar	1.727.019.787	1.496.811.550	1.215.039.556	1.015.791.219
Bölgesel Yönetimlerden veya Yerel Yönetimlerden Şarta Bağlı Olan ve Olmayan Alacaklar	5.748.592	5.213.309	5.404.740	4.866.292
İdari Birimlerden ve Ticari Olmayan Girişimlerden Şarta Bağlı Olan ve Olmayan Alacaklar	12.343.112	10.602.316	9.599.422	6.794.197
Çok Taraflı Kalkınma Bankalarından Şarta Bağlı Olan ve Olmayan Alacaklar	-	-	-	-
Uluslararası Teşkilatlardan Şarta Bağlı Olan ve Olmayan Alacaklar	-	-	-	-
Bankalar ve Aracı Kurumlardan Şarta Bağlı Olan ve Olmayan Alacaklar	69.469.720	45.916.969	37.697.271	30.298.591
Şarta Bağlı Olan ve Olmayan Kurumsal Alacaklar	1.034.369.936	973.547.878	768.882.163	676.527.182
Şarta Bağlı Olan ve Olmayan Perakende Alacaklar	762.546.535	610.399.333	535.724.024	493.295.421
Şarta Bağlı Olan ve Olmayan Gayrimenkul İpotegiyle Teminatlandırılmış Alacaklar	613.351.085	549.590.159	463.323.520	394.697.893
Tahsili Gecikmiş Alacaklar	43.008.698	28.602.788	14.255.507	9.171.869
Kurulca Riski Yüksek Olarak Belirlenen Alacaklar	-	-	1.932.302	73.929.723
İpotek Teminatlı Menkul Kıymetler	-	-	-	-
Menkul Kıymetleştirme Pozisyonları	-	-	-	-
Bankalar ve Aracı Kurumlardan Olan Kısa Vadeli Alacaklar İle Kısa Vadeli Kurumsal Alacaklar	-	-	-	-
Kolektif Yatırım Kuruluşu Niteliğindeki Yatırımlar	-	-	-	-
Hisse Senedi Yatırımları	13.348.073	9.839.014	3.205.658	3.043.591
Diğer Alacaklar	256.109.572	208.573.137	156.471.410	136.621.037

⁽¹⁾ Krediye dönüşüm oranı sonrası risk tutarları verilmiştir.

TÜRKİYE HALK BANKASI AŞ

31 Aralık 2025 Tarihinde Sona Eren Hesap Dönemine Ait Konsolide Finansal Tablolara İlişkin Açıklama ve Dipnotlar

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Bin Türk Lirası (TL) olarak ifade edilmiştir.)

DÖRDÜNCÜ BÖLÜM: KONSOLİDASYON KAPSAMINDA GRUBUN MALİ BÜNYEYE VE RİSK YÖNETİMİNE İLİŞKİN BİLGİLER (devamı)

II. KONSOLİDE KREDİ RİSKİNE İLİŞKİN AÇIKLAMALAR (devamı)

Önemli bölgelerdeki önemlilik arz eden riskler tablosu:

Cari Dönem	Risk Sınıfları ⁽¹⁾												
	Merkez Yönetimlerden veya Merkez Bankalarından Şarta Bağlı Olan ve Olmayan Alacaklar	Bölgesel Yönetimlerden veya Yerel Merkez Bankalarından Şarta Bağlı Olan ve Olmayan Alacaklar	İdari Birimlerden ve Ticari Olmayan Girişimlerden Şarta Bağlı Olan ve Olmayan Alacaklar	Çok Taraflı Kalkınma Bankalarından Şarta Bağlı Olan ve Olmayan Alacaklar	Bankalar ve Aracı Kurumlardan Şarta Bağlı Olan ve Olmayan Alacaklar	Şarta Bağlı Olan ve Olmayan Kurumsal Alacaklar	Şarta Bağlı Olan ve Olmayan Perakende Alacaklar	Şarta Bağlı Olan ve Olmayan Gayrimenkul İpotetiyle Teminatlandırılmış Alacaklar	Kurultu Riski Yüksek Olarak Belirlenen Alacaklar	Hisse Senedi Yatırımları	Diğer Alacaklar	Toplam	
1. Yarıyıl	1.707.792.964	5.711.214	9.504.278	-	45.176.258	1.007.416.186	729.904.115	583.777.254	42.358.396	-	13.309.566	244.531.816	4.389.482.047
2. Avrupa Birliği Ülkeleri	-	-	-	-	70.398.856	336.082	77.013	91.098	735	-	126	566.154	8.110.064
3. OECD Ülkeleri ⁽²⁾	-	-	-	-	625.338	343.783	9.750	9.482	-	-	-	5	988.358
4. Kıv. Bankacılığı Bölgeleri	-	-	-	-	85.029	1.521.918	1.340	913.186	-	-	-	20.015	2.541.488
5. ABD, Kanada	-	-	-	-	3.002.783	-	5.489	4.510	-	-	-	248	3.013.030
6. Diğer Ülkeler	19.226.823	37.378	2.838.834	-	13.541.456	24.751.967	32.548.828	28.555.555	649.567	-	38.381	10.991.334	133.180.123
7. İştirak Bağlı Ortaklık ve Birlikte Kontrol Edilen Ortaklıklar	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
8. Dağılımama Varlıklar/Vükümlülükler ⁽³⁾	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Toplam	1.727.019.787	5.748.592	12.343.112	-	69.469.720	1.034.369.936	762.546.535	613.351.085	43.008.698	-	13.348.073	256.109.572	4.537.313.110
Önceki Dönem													
1. Yarıyıl	1.202.236.166	5.339.252	8.647.159	-	17.307.521	747.041.194	515.620.901	444.216.970	13.602.120	1.932.302	3.145.368	148.572.143	3.107.661.076
2. Avrupa Birliği Ülkeleri	-	-	-	-	6.563.357	265.305	44.525	22.967	547	-	101	248.040	714.842
3. OECD Ülkeleri ⁽²⁾	1	-	-	-	1.333.971	637.196	664	1.428	1	-	-	3	1.973.264
4. Kıv. Bankacılığı Bölgeleri	-	-	-	-	177.670	664.981	1.028	8.322	-	-	-	20.013	871.994
5. ABD, Kanada	-	-	-	-	1.703.332	-	9.538	3.342	1	-	-	72	1.716.285
6. Diğer Ülkeler	12.803.389	65.488	952.283	-	10.611.420	20.273.507	20.047.368	19.070.491	652.838	-	60.189	763.1139	92.168.112
7. İştirak Bağlı Ortaklık ve Birlikte Kontrol Edilen Ortaklıklar	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
8. Dağılımama Varlıklar/Vükümlülükler ⁽³⁾	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Toplam	1.215.039.556	5.404.740	9.599.422	-	37.697.271	768.882.163	535.724.024	463.323.520	14.255.507	1.932.302	3.205.658	156.471.410	3.211.535.573

⁽¹⁾ Bankaların Sermaye Yeterliliğinin Ölçülmesine ve Değerlendirilmesine İlişkin Yönetmelikte yer alan risk sınıflarını ifade etmektedir.

⁽²⁾ ABD, Kanada ve AB ülkeleri dışında kalan OECD'ye üye ülkeleri ifade etmektedir.

⁽³⁾ Tutarlı bir esasa göre bölümlere dağıtılamayan varlık ve yükümlülükleri ifade etmektedir.

TÜRKİYE HALK BANKASI AŞ

31 Aralık 2025 Tarihinde Sona Eren Hesap Dönemine Ait Konsolide Finansal Tablolara İlişkin Açıklama ve Dipnotlar

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Bin Türk Lirası (TL) olarak ifade edilmiştir.)

DÖRDÜNCÜ BÖLÜM: KONSOLİDASYON KAPSAMINDA GRUBUN MALİ BÜNYEYE VE RİSK YÖNETİMİNE İLİŞKİN BİLGİLER (devamı)

III. KONSOLİDE KREDİ RİSKİNE İLİŞKİN AÇIKLAMALAR (devamı)

Sektörlere göre risk dağılımı tablosu:

Carli Döner	Risk Sınıfları ⁽⁸⁾												Yp	Tp	Yp	Toplam	
	Merkezi Yönetimden Yönelen ve Bankalarından Şartla Bağli Olan ve Olmayan Alacaklar	Bölgesel Yönetimden Yönelen ve Bankalarından Şartla Bağli Olan ve Olmayan Alacaklar	İdari Birimlerden ve Ticari Olmayan Girişimlerden Şartla Bağli Olan ve Olmayan Alacaklar	Çok Taraflı Kalkınma Bankalarından Şartla Bağli Olan ve Olmayan Alacaklar	Bankalar ve Aracı Kurumlardan Şartla Bağli Olan ve Olmayan Alacaklar	Şartla Bağli Olan ve Olmayan Alacaklar	Şartla Bağli Olan ve Olmayan Alacaklar	Tahsil Geçkinş Alacaklar	Kurda Riskli Yüksek Olarak Belirlenen Alacaklar	Hisse Senedi Yatırmları	Düğer Alacaklar						
Tarım	254.110	233	98	-	-	1.939.860	61.575.545	2.824.523	349.372	-	-	54	10.795.347	730.448	11.525.795		
Çiftçilik ve Hayvancılık	156.575	-	85	-	-	576.875	2.926.509	1.631.597	122.874	-	-	18	4.939.095	475.438	5.414.533		
Omançılık	76.771	233	13	-	-	745.497	2.852.250	935.431	188.893	-	-	32	4.641.016	158.104	4.799.120		
Balıkçılık	20.764	-	-	-	-	617.488	378.786	257.495	37.605	-	-	4	1.215.236	96.906	1.312.142		
Sanayi	14.586.346	-	538.406	-	-	376.681.115	98.883.466	157.058.417	11.482.656	-	-	533	415.692.745	243.538.194	659.230.939		
Madencilik ve Tapacakçılık	201.963	-	-	-	-	20.422.428	1.926.096	3.519.935	113.693	-	-	22	16.543.263	964.0874	26.184.137		
İmalat Sanayi	14.244.497	-	538.406	-	-	299.091.942	96.150.724	151.998.738	11.339.071	-	-	511	379.618.724	193.745.165	573.363.889		
Elektrik, Gaz, Su	139.886	-	-	-	-	571.66745	80.6646	1.539.744	29.892	-	-	-	19.530.738	4.015.155	59.682.913		
İnşaat	2.727.326	-	78	-	-	255.890.992	34.645.301	106.415.920	6.449.685	-	-	10	31.037.920	931.01.392	406.129.312		
Hizmetler	955.955.633	5.649.577	8.933.580	-	-	22.905.953	265.874.938	367.634.500	18.743.706	-	-	7612	1.478.848.211	394.843.294	1.871.691.505		
Toplan ve Perakende Ticaret	9.369.383	-	402	-	-	155.946.574	226.004.286	135.590.321	13.523.370	-	-	1.036	48.552.038	540.435.372	540.435.372		
Otel ve Lokanta Hizmetleri	1.363.570	86	-	-	-	30.388.000	24.016.936	47.864.565	949.341	-	-	-	30	55.892.528	48.689.940	104.582.468	
Ulaştırma ve Haberleşme	563.750	-	48	-	-	20.119.754	97.704.682	10.555.749	1.349.735	-	-	63	114.440.762	15.853.019	130.293.781		
Mali Kuruluşlar	67.851	-	334	-	-	22.905.953	18.866.186	682.056	111.128	-	-	6.223	30.775.076	16.929.150	47.704.226		
Gayrimenkul ve Kira Hizmetleri	354.042	-	9	-	-	23.923.890	8.121.775	15.024.863	474.077	-	-	10	36.066.724	11.831.942	47.898.666		
Seraçest Meşlek Hizmetleri	38.524	-	-	-	-	13.296	51.371.30	1.033.017	63.797	-	-	182	6.285.372	574	6.285.946		
Eğitim Hizmetleri	339.957	-	-	-	-	1.267.659	2.216.942	6.281.208	49.375	-	-	14	11.813.405	2.810.741	14.624.146		
Sağlık ve Sosyal Hizmetler	943.858.616	5.649.491	4.463.796	-	-	15.349.579	3.750.693	4.571.788	2.222.883	-	-	54	736.054.010	243.812.890	979.866.900		
Diğer	753.496.372	98.782	2.870.950	-	-	46.563.767	133.983.031	255.225.723	121.066.219	5.983.279	-	-	13.348.073	256.101.363	1.033.057.964	555.679.595	1.588.737.559
Toplam	1.727.019.787	5.748.592	12.343.112	-	-	69.469.720	1.034.359.936	762.546.535	613.351.085	43.008.698	-	-	13.348.073	256.109.572	1.287.892.923	4.537.315.110	

⁽¹⁾ Bankaların Sermaye Yeterliliğinin Ölçülmesine ve Değerlendirilmesine İlişkin Yönetmelikte yer alan risk sınıflarını ifade etmektedir.

DÖRDÜNCÜ BÖLÜM: KONSOLIDASYON KAPSAMINDA GRUBUN MALİ BÜNYEYE VE RİSK YÖNETİMİNE İLİŞKİN BİLGİLER (devamı)

III. KONSOLİDE KREDİ RİSKİNE İLİŞKİN AÇIKLAMALAR (devamı)

Sektörlere göre risk dağılımı tablosu:

Örneki Dönem	Risk Sınıfları ¹⁾															
	Merkezi Yönetimlerden veya Merkez Bankalarından Şarta Bağlı Olan Alacaklar	Bölgesel Yönetimlerden veya Yerel Yönetimlerden Şarta Bağlı Olan Alacaklar	İdari Birimlerden ve Ticari Olmayan Girişimlerden Bankalarından Şarta Bağlı Olan ve Olmayan Alacaklar	Çok Taraflı Kurumların Bankalar ve Aracı Kurumlardan Şarta Bağlı Olan ve Olmayan Alacaklar	Şarta Bağlı Olan ve Olmayan Pazarlık Alacakları	Şarta Bağlı Olan ve Olmayan Pazarlık Alacakları	Tahsilat Alacakları	Riskli Olarak Belirlenen Alacaklar	Kurucu Olarak Belirlenen Alacaklar	Hisse Senedi Yatırımları	Diğer Alacaklar	TP	YP	Toplam		
Tarım	184.955	-	82	-	-	1.729.927	4.324.679	2.555.798	77.539	4.720	-	55	8.050.759	826.996	8.877.755	
Çiftçilik ve Hayvancılık	122.561	-	65	-	-	652.054	2.123.024	1.235.729	40.131	-	-	18	3.897.453	276.129	4.173.582	
Ormanlık	43.187	-	17	-	-	685.431	2.026.474	977.166	36.444	4.720	-	33	3.465.107	288.365	3.773.472	
Balkılık	19.207	-	-	-	-	392.442	175.181	342.903	964	-	-	4	668.199	262.502	930.701	
Sanayi	13.531.634	-	204.131	-	-	301.540.562	60.585.804	111.295.095	3.964.304	119.149	-	533	334.614.311	157.446.901	492.061.212	
Madencilik ve Taşocaklığı	221.818	-	-	-	-	14.683.165	905.944	2.598.488	17.450	-	-	22	8.181.625	10.245.262	18.426.887	
İmalat Sanayi	12.685.243	-	204.131	-	-	241.374.829	59.155.075	107.777.237	3.942.209	119.149	-	571	311.040.370	114.618.014	425.658.384	
Elektrik, Gaz, Su	444.573	-	-	-	-	45.482.568	524.785	1519.370	4.645	-	-	-	15.392.316	32.583.625	47975.941	
İnşaat	3.214.142	-	41	-	-	162.784.404	17.208.684	64.913.323	2.077.075	108.103	-	10	204.613.596	45.692.186	250.305.782	
Hizmetler	592.617.475	5.261.971	84.251.01	-	-	13.963.083	203.591.217	275.151.192	180.969.507	5.508.389	618.906	-	7.920	10.802.285.792	205.828.969	1.286.114.761
Tıbbat ve Perakende Ticaret	61.717.2	-	276	-	-	122.412.090	162.421.322	104.852.237	3.908.073	514.006	-	1.061	364.361.511	33.868.726	400.230.237	
Otel ve Lokanta Hizmetleri	1.472.624	86	-	-	-	23.257.624	16.433.582	42.326.290	447.891	42.173	-	30	41.439.110	42.547.190	83.980.300	
Ulaştırma ve Haberleşme	499.894	-	57	-	-	13.101.379	79.791.989	7618.366	560.719	-	-	63	93.918.942	7.653.525	101.572.467	
Mali Kuruluşlar	9.133	-	88	-	-	13.963.083	13.134.956	475.334	3.042.921	80.946	-	-	22.513.618	8.204.351	30.717.969	
Gayrimenkul ve Kıra Hızır	258.337	-	5	-	-	16.584.521	5.824.332	17.799.518	268.232	28.795	-	10	26.595.617	87.18.123	34.763.740	
Serbest Meslek Hizmetleri	27.731	-	-	-	-	3.545	5.207.479	1.066.658	31.637	621	-	182	6.337.388	465	6.337.853	
Eğitim Hizmetleri	365.659	-	3.697.927	-	-	889.967	1.607.698	3.758.490	29.212	33.321	-	12	9.271.500	1110.736	10.382.286	
Sağlık ve Sosyal Hizmetler	583.862.925	5.261.885	4.726.748	-	-	14.207.135	3.389.456	6.500.027	181.679	-	-	54	515.858.056	102.271.853	618.129.909	
Diğer	605.671.350	142.769	970.067	-	-	99.236.033	178.453.665	103.589.797	2.628.200	81.424	3.205.658	156.462.892	790.811.593	383.364.470	1.174.176.063	
Toplam	1.215.039.556	5.404.740	9.599.422	-	37.697.271	768.882.163	535.774.024	463.323.520	14.255.507	1.932.302	3.205.658	156.471.410	2.418.376.051	793.159.522	3.211.535.573	

⁽¹⁾ Bankaların Sermaye Yeterliliğinin Ölçülmesine ve Değerlendirilmesine İlişkin Yönetmelikte yer alan risk sınıflarını ifade etmektedir.

TÜRKİYE HALK BANKASI AŞ

31 Aralık 2025 Tarihinde Sona Eren Hesap Dönemine Ait Konsolide Finansal Tablolara İlişkin Açıklama ve Dipnotlar

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Bin Türk Lirası (TL) olarak ifade edilmiştir.)

DÖRDÜNCÜ BÖLÜM: KONSOLİDASYON KAPSAMINDA GRUBUN MALİ BÜNYEYE VE RİSK YÖNETİMİNE İLİŞKİN BİLGİLER (devamı)

II. KONSOLİDE KREDİ RİSKİNE İLİŞKİN AÇIKLAMALAR (devamı)

Vade unsuru taşıyan risklerin kalan vadelerine göre dağılımı⁽¹⁾:

Cari Dönem	Vadeye Kalan Süre				
Risk Sınıfları	1 ay	1-3 ay	3-6 ay	6-12 ay	1 yıl üzeri
1. Merkezi Yönetimlerden veya Merkez Bankalarından Şarta Bağlı Olan ve Olmayan Alacaklar	747.463.839	33.478.552	18.429.333	58.021.020	869.627.043
2. Bölgesel Yönetimlerden veya Yerel Yönetimlerden Şarta Bağlı Olan ve Olmayan Alacaklar	171.879	42.797	83.167	569.685	4.881.064
3. İdari Birimlerden ve Ticari Olmayan Girişimlerden Şarta Bağlı Olan ve Olmayan Alacaklar	1.854.301	495.929	455.292	2.157.946	7.379.644
4. Çok Taraflı Kalkınma Bankalarından Şarta Bağlı Olan Ve Olmayan Alacaklar	-	-	-	-	-
5. Bankalar ve Aracı Kurumlardan Şarta Bağlı Olan ve Olmayan Alacaklar	61.993.201	1.954.225	2.643.415	197.029	2.681.850
6. Şarta Bağlı Olan ve Olmayan Kurumsal Alacaklar	276.697.768	41.880.511	61.220.125	178.448.500	476.123.032
7. Şarta Bağlı Olan ve Olmayan Perakende Alacaklar	200.017.709	28.695.672	43.658.901	104.059.942	386.114.311
8. Şarta Bağlı Olan ve Olmayan Gayrimenkul İpoteğiyle Teminatlandırılmış Alacaklar	117.190.553	28.175.799	39.253.397	132.132.934	296.598.402
9. Tahsili Gecikmiş Alacaklar	42.982.907	84	120	1.556	24.031
10. Kurulca Riski Yüksek Olarak Belirlenen Alacaklar	-	-	-	-	-
11. Hisse Senedi Yatırımları	13.348.073	-	-	-	-
12. Diğer Alacaklar	256.053.018	21.194	17.736	7.542	10.082
Toplam	1.717.773.248	134.744.763	165.761.486	475.596.154	2.043.439.459

⁽¹⁾ Kredi riski azaltım teknikleri ve dönüşüm sonrası tutarlar dikkate alınmıştır.

Önceki Dönem	Vadeye Kalan Süre				
Risk Sınıfları	1 ay	1-3 ay	3-6 ay	6-12 ay	1 yıl üzeri
1. Merkezi Yönetimlerden veya Merkez Bankalarından Şarta Bağlı Olan ve Olmayan Alacaklar	559.557.486	4.762.469	18.172.011	36.040.659	596.506.931
2. Bölgesel Yönetimlerden veya Yerel Yönetimlerden Şarta Bağlı Olan ve Olmayan Alacaklar	115.762	317.865	73.282	287.454	4.610.377
3. İdari Birimlerden ve Ticari Olmayan Girişimlerden Şarta Bağlı Olan ve Olmayan Alacaklar	1.302.700	612.797	641.561	1.019.788	6.022.576
4. Çok Taraflı Kalkınma Bankalarından Şarta Bağlı Olan Ve Olmayan Alacaklar	-	-	-	-	-
5. Bankalar ve Aracı Kurumlardan Şarta Bağlı Olan ve Olmayan Alacaklar	36.269.126	415.146	143.090	69.783	800.126
6. Şarta Bağlı Olan ve Olmayan Kurumsal Alacaklar	195.610.130	44.499.865	47.336.737	145.142.297	336.293.134
7. Şarta Bağlı Olan ve Olmayan Perakende Alacaklar	121.664.202	15.395.325	25.420.333	63.654.659	309.589.505
8. Şarta Bağlı Olan ve Olmayan Gayrimenkul İpoteğiyle Teminatlandırılmış Alacaklar	82.598.129	19.240.554	32.466.748	96.345.351	232.672.738
9. Tahsili Gecikmiş Alacaklar	14.228.848	115	577	4.748	21.219
10. Kurulca Riski Yüksek Olarak Belirlenen Alacaklar	325.792	45.238	134.841	195.275	1.231.156
11. Hisse Senedi Yatırımları	3.205.658	-	-	-	-
12. Diğer Alacaklar	156.418.891	22.910	17.976	4.241	7.392
Toplam	1.171.296.724	85.312.284	124.407.156	342.764.255	1.487.755.154

⁽¹⁾ Kredi riski azaltım teknikleri ve dönüşüm sonrası tutarlar dikkate alınmıştır.

TÜRKİYE HALK BANKASI AŞ

31 Aralık 2025 Tarihinde Sona Eren Hesap Dönemine Ait Konsolide Finansal Tablolara İlişkin Açıklama ve Dipnotlar

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Bin Türk Lirası (TL) olarak ifade edilmiştir.)

DÖRDÜNCÜ BÖLÜM: KONSOLİDASYON KAPSAMINDA GRUBUN MALİ BÜNYEYE VE RİSK YÖNETİMİNE İLİŞKİN BİLGİLER (devamı)

II. KONSOLİDE KREDİ RİSKİNE İLİŞKİN AÇIKLAMALAR (devamı)

Bankaların Sermaye Yeterliliğinin Ölçülmesine ve Değerlendirilmesine İlişkin Yönetmeliğin 6’ncı maddesinde belirtilen risk sınıflarına ilişkin bilgiler:

Yurt dışında yerleşik olması kaydıyla aşağıda yer alan risk sınıfları için Fitch Ratings’in derecelendirme notları kullanılmaktadır.

- Bankalar ve Aracı Kurumlardan Alacaklar,
- Bölgesel Yönetimlerden veya Yerel Yönetimlerden Alacaklar,
- İdari Birimlerden ve Ticari Olmayan Girişimlerden Alacaklar,
- Çok Taraflı Kalkınma Bankalarından Alacaklar,
- Kurumsal Alacaklar,

Sermaye Yeterliliğinin Ölçülmesine ve Değerlendirilmesine İlişkin Yönetmelik Ek-1’in İkinci Bölümünün 8’inci maddesine istinaden alacağa özgü bir derecelendirme yapılmışsa o alacağa ilişkin risk ağırlığının tespitinde ilgili kredi derecelendirmesi kullanılır. Alacağa özgü bir derecelendirmenin bulunmadığı durumlarda anılan Yönetmelik ekinin İkinci Bölümünün 9’uncu maddesinin a, b ve c bentlerinde yer alan hususlar uygulanır.

Tabloda yer verilen diğer risk sınıflarından, not verilen tarafın yurt dışında yerleşik kişi olması, ilgili ülkenin denetim otoritesinin muadil düzenleme ve denetleme yapısına sahip olması ve not verdiği ülkede yetkilendirilmiş olması şartlarının sağlanması durumunda, Fitch Ratings notları dikkate alınmaktadır.

Tabloda yer almayan bölgesel veya yerel yönetimlerden alacaklara uygulanacak risk ağırlıkları banka ve aracı kurumlardan alacaklar ile aynı şartlara tabidir. Ancak vadeye kalan süresi 90 günden az olan banka ve aracı kurumlardan alacaklar için öngörülen imtiyazlı uygulama bu risk sınıflarından alacaklar için kullanılmaz.

JCR-Eurasia tarafından verilen ulusal uzun vadeli yerel para cinsinden notlar, kurumsal alacaklar sınıfında yer alan ve Ana Ortaklık Banka’nın Türk Parası alacağı bulunan firmaların risk ağırlıklarını belirlemesinde kullanılmaktadır.

Çok taraflı kalkınma bankalarından alacaklara uygulanacak risk ağırlıkları Bankaların Sermaye Yeterliliğinin Ölçülmesine ve Değerlendirilmesine İlişkin Yönetmeliğin Ek-1’inde sayılanlar hariç olmak üzere banka ve aracı kurumlardan alacaklar ile aynı şartlara tabidir. Ancak vadeye kalan süresi 90 günden az olan banka ve aracı kurumlardan alacaklar için öngörülen imtiyazlı uygulama bu risk sınıflarından alacaklar için kullanılmamaktadır.

Derecelendirilmemiş bankalar ve aracı kurumlardan alacaklara, bunların kurulu olduğu ülkenin merkezi yönetiminden alacaklar için uygulananandan daha düşük bir risk ağırlığı uygulanmamaktadır.

TÜRKİYE HALK BANKASI AŞ

31 Aralık 2025 Tarihinde Sona Eren Hesap Dönemine Ait Konsolide Finansal Tablolara İlişkin Açıklama ve Dipnotlar

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Bin Türk Lirası (TL) olarak ifade edilmiştir.)

DÖRDÜNCÜ BÖLÜM: KONSOLİDASYON KAPSAMINDA GRUBUN MALİ BÜNYEYE VE RİSK YÖNETİMİNE İLİŞKİN BİLGİLER (devamı)

II. KONSOLİDE KREDİ RİSKİNE İLİŞKİN AÇIKLAMALAR (devamı)

Bankaların Sermaye Yeterliliğinin Ölçülmesine ve Değerlendirilmesine İlişkin Yönetmeliğin 6’ncı maddesinde belirtilen risk sınıflarına ilişkin bilgiler: (devamı)

Kredi Kalite Kademesi ve Not Eşleştirme Tablosu								
Kredi Kalite Kademesi	Fitch						JCR Eurasia	
	İdari Birimlerden ve Ticari Olmayan Girişimlerden Alacaklar			Bankalar ve Aracı Kurumlardan Alacaklar			Not	Kurumsal Alacaklar
	Not	5018 sayılı Kamu Mali Yönetimi ve Kontrol Kanunu ekindeki (I), (II), (III) ve (IV) sayılı cetvellerde yer alan Kurum ve Kuruluşlar	Diğer Kamu Kurum ve Kuruluşları	Vadeye Kalan Süresi 90 Günden Az Olan Alacaklar	Vadeye Kalan Süresi 90 Günden Fazla Olan Alacaklar			
1	AAA	%0	%20	%20	%20	%20	AAA	%20
	AA+						AA+	
	AA						AA	
	AA-						AA-	
2	A+	%20	%50	%20	%50	%50	A+	%50
	A						A	
	A-						A-	
3	BBB+	%50	%100	%20	%50	%100	BBB+	%100
	BBB						BBB	
	BBB-						BBB-	
4	BB+	%100	%100	%50	%100	%100	BB+	%100
	BB						BB	
	BB-						BB-	
5	B+	%100	%100	%50	%100	%150	B+	%150
	B						B	
	B-						B-	
6	CCC+	%150	%150	%150	%150	%150	CCC+	%150
	CCC						CCC	
	CC						CC	
	C						C	
	D						D	

TÜRKİYE HALK BANKASI AŞ

31 Aralık 2025 Tarihinde Sona Eren Hesap Dönemine Ait Konsolide Finansal Tablolara İlişkin Açıklama ve Dipnotlar

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Bin Türk Lirası (TL) olarak ifade edilmiştir.)

DÖRDÜNCÜ BÖLÜM: KONSOLİDASYON KAPSAMINDA GRUBUN MALİ BÜNYEYE VE RİSK YÖNETİMİNE İLİŞKİN BİLGİLER (devamı)

II. KONSOLİDE KREDİ RİSKİNE İLİŞKİN AÇIKLAMALAR (devamı)

Özel sektörden alacaklara ilişkin bilgiler:

Ülke Adı	Bankacılık Hesaplarındaki Özel Sektör Kredileri İçin Hesaplanan RAV	Alım Satım Hesapları Kapsamında Hesaplanan RAV	Toplam
Türkiye	1.644.939.878	-	1.644.939.878
Kuzey Makedonya	22.803.887	-	22.803.887
Sırbistan	20.377.439	-	20.377.439
Kuzey Kıbrıs Türk Cumhuriyeti	3.329.323	-	3.329.323
Marşal Adaları	1.860.642	-	1.860.642
Diğer(*)	3.091.787	-	3.091.787

(*) Risk Ağırlıklı Varlık tutarı 500.000 TL’den küçük olanlar "Diğer" başlığı altında toplulaştırılmıştır.

Risk ağırlığına göre risk tutarları:

Cari Dönem													
Risk Ağırlığı	%0	%10	%20	%35	%50	%75	%100	%150	%200	%250	%2	%500	Özkaynaklardan İndirilenler
1. Kredi Riski Azaltımı Öncesi Tutar	1.711.974.962	-	527.446.892	-	262.546.985	1.489.016.313	1.683.938.200	27.695.762	-	4.022.461	-	-	191.234
2. Kredi Riski Azaltımı Sonrası Tutar	1.795.393.101	-	292.246.911	304.427.176	512.674.535	529.228.305	1.082.994.238	16.328.384	-	4.022.461	-	-	191.234
Önceki Dönem													
Risk Ağırlığı	%0	%10	%20	%35	%50	%75	%100	%150	%200	%250	%2	%500	Özkaynaklardan İndirilenler
1. Kredi Riski Azaltımı Öncesi Tutar	1.195.750.390	-	297.513.793	-	166.268.263	940.866.824	1.190.094.091	21.554.206	-	2.713.974	-	1.932.302	231.088
2. Kredi Riski Azaltımı Sonrası Tutar	1.268.466.026	-	273.523.849	239.436.879	348.091.398	343.112.352	719.371.930	14.886.865	-	2.713.974	-	1.932.302	231.088

TÜRKİYE HALK BANKASI AŞ

31 Aralık 2025 Tarihinde Sona Eren Hesap Dönemine Ait Konsolide Finansal Tablolara İlişkin Açıklama ve Dipnotlar

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Bin Türk Lirası (TL) olarak ifade edilmiştir.)

DÖRDÜNCÜ BÖLÜM: KONSOLİDASYON KAPSAMINDA GRUBUN MALİ BÜNYEYE VE RİSK YÖNETİMİNE İLİŞKİN BİLGİLER (devamı)

II. KONSOLİDE KREDİ RİSKİNE İLİŞKİN AÇIKLAMALAR (devamı)

Önemli Sektörlere veya Karşı Taraf Türüne Göre Muhtelif Bilgiler:

Cari Dönem	Krediler		
Önemli Sektörler / Karşı Taraflar	Kredi Riskinde Önemli Artış (İkinci Aşama) ⁽¹⁾	Temerrüt (Üçüncü Aşama) ⁽²⁾	Beklenen Kredi Zararı Karşılıkları (TFRS9) ⁽³⁾
Tarım	1.074.126	667.323	430.364
Çiftçilik ve Hayvancılık	915.343	592.540	384.468
Ormançılık	60.884	17.642	12.552
Balıkçılık	97.899	57.141	33.344
Sanayi	56.428.870	17.419.362	11.421.589
Madencilik ve Taşocakçılığı	2.321.555	170.500	166.103
İmalat Sanayi	37.632.881	16.549.161	9.626.623
Elektrik, Gaz, Su	16.474.434	699.701	1.628.863
İnşaat	22.184.803	8.215.744	5.907.704
Hizmetler	66.780.828	25.744.007	17.139.535
Toptan ve Perakende Ticaret	31.880.660	17.223.493	9.897.189
Otel ve Lokanta Hizmetleri	17.825.965	1.755.120	2.349.858
Ulaştırma Ve Haberleşme	6.126.547	1.173.772	1.052.844
Mali Kuruluşlar	37.252	429.446	335.443
Gayrimenkul ve Kira. Hizm.	9.416.669	2.281.242	2.098.696
Serbest Meslek Hizmetleri	277.599	72.923	63.954
Eğitim Hizmetleri	384.654	457.292	447.313
Sağlık ve Sosyal Hizmetler	831.482	2.350.719	894.238
Diğer	28.557.955	12.875.325	12.070.676
Toplam	175.026.582	64.921.761	46.969.868

⁽¹⁾ 16.129.734 TL tutarında reeskont bakiyesi dahil edilmemiştir.
⁽²⁾ 16.632.096 TL tutarında reeskont bakiyesi dahil edilmemiştir.
⁽³⁾ 9.234.360 TL tutarında reeskont için ayrılan karşılık bakiyesi dahil edilmemiştir.

Önceki Dönem	Krediler		
Önemli Sektörler / Karşı Taraflar	Kredi Riskinde Önemli Artış (İkinci Aşama) ⁽¹⁾	Temerrüt (Üçüncü Aşama) ⁽²⁾	Beklenen Kredi Zararı Karşılıkları (TFRS9) ⁽³⁾
Tarım	1.096.832	356.702	247.009
Çiftçilik ve Hayvancılık	1.047.187	328.440	224.781
Ormançılık	27.847	13.433	7.358
Balıkçılık	21.798	14.829	14.870
Sanayi	35.149.929	8.741.470	8.544.411
Madencilik ve Taşocakçılığı	1.082.623	56.406	67.325
İmalat Sanayi	22.280.165	8.079.623	5.318.926
Elektrik, Gaz, Su	11.787.141	605.441	3.158.160
İnşaat	15.799.073	4.206.532	5.109.363
Hizmetler	54.808.342	11.268.299	14.808.796
Toptan ve Perakende Ticaret	19.029.332	7.006.727	5.297.957
Otel ve Lokanta Hizmetleri	20.335.316	1.195.030	3.589.195
Ulaştırma Ve Haberleşme	4.024.657	537.985	606.268
Mali Kuruluşlar	35.233	375.979	298.252
Gayrimenkul ve Kira. Hizm.	8.521.941	1.509.871	4.208.913
Serbest Meslek Hizmetleri	309.162	48.909	49.688
Eğitim Hizmetleri	330.469	411.252	431.448
Sağlık ve Sosyal Hizmetler	2.222.232	182.546	327.075
Diğer	16.712.752	6.206.796	5.987.791
Toplam	123.566.928	30.779.799	34.697.370

⁽¹⁾ 8.270.468 TL tutarında reeskont bakiyesi dahil edilmemiştir.
⁽²⁾ 1.635.374 TL tutarında reeskont bakiyesi dahil edilmemiştir.
⁽³⁾ 3.191.272 TL tutarında reeskont için ayrılan karşılık bakiyesi dahil edilmemiştir.

TÜRKİYE HALK BANKASI AŞ

31 Aralık 2025 Tarihinde Sona Eren Hesap Dönemine Ait Konsolide Finansal Tablolara İlişkin Açıklama ve Dipnotlar

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Bin Türk Lirası (TL) olarak ifade edilmiştir.)

DÖRDÜNCÜ BÖLÜM: KONSOLİDASYON KAPSAMINDA GRUBUN MALİ BÜNYEYE VE RİSK YÖNETİMİNE İLİŞKİN BİLGİLER (devamı)

II. KONSOLİDE KREDİ RİSKİNE İLİŞKİN AÇIKLAMALAR (devamı)

Değer Ayarlamaları ve Kredi Karşılıkları Değişimine İlişkin Bilgiler:

Cari Dönem	Dönem İçinde				
	Açılış Bakiyesi	Ayrılan Karşılık Tutarları	Karşılık İptalleri	Diğer Ayarlamalar	Kapanış Bakiyesi
1. 3. Aşama Beklenen Zarar Karşılıkları	19.588.091	26.076.456	(4.445.780)	-	41.218.767
2. 1. ve 2. Aşama Beklenen Zarar Karş.	24.729.266	10.725.806	(9.227.325)	-	26.227.747

Önceki Dönem	Dönem İçinde				
	Açılış Bakiyesi	Ayrılan Karşılık Tutarları	Karşılık İptalleri	Diğer Ayarlamalar	Kapanış Bakiyesi
1. 3. Aşama Beklenen Zarar Karşılıkları	15.845.130	7.738.992	(3.996.031)	-	19.588.091
2. 1. ve 2. Aşama Beklenen Zarar Karş.	33.595.979	1.529.129	(10.395.842)	-	24.729.266

Yakın izlemedeki kredi teminatlarının net değerine ve teminat türü ayrımına aşağıdaki tabloda yer verilmiştir.

Teminatın Net Değeri	
Teminatın Türü	Cari Dönem ⁽¹⁾
Gayrimenkul İpoteği	47.935.714
Maaş Rehni,Taşıt Rehni,Ticari İşletme Rehni	5.820.706
Maddi Teminat (Nakit Karşılık. Menkul Kıymet Rehni vb.)	145.226
Çek/Senet	1.047.184
Kefalet	80.818.849
KGF Kefaleti	855.142
Diğer ⁽²⁾	38.403.761
Toplam	175.026.582

⁽¹⁾ 16.129.734 TL tutarında reeskont bakiyesi dahil edilmemiştir.
⁽²⁾ Hisse senetleri, alacağın temliki, teminatsız alacak vb.den oluşmaktadır.

Teminatın Net Değeri	
Teminatın Türü	Önceki Dönem ⁽¹⁾
Gayrimenkul İpoteği	33.693.172
Maaş Rehni,Taşıt Rehni,Ticari İşletme Rehni	3.835.730
Maddi Teminat (Nakit Karşılık. Menkul Kıymet Rehni vb.)	40.855
Çek/Senet	647.420
Kefalet	60.119.361
KGF Kefaleti	1.218.857
Diğer ⁽²⁾	24.011.533
Toplam	123.566.928

⁽¹⁾ 8.270.468 TL tutarında reeskont bakiyesi dahil edilmemiştir.
⁽²⁾ Hisse senetleri, alacağın temliki, teminatsız alacak vb.den oluşmaktadır.

TÜRKİYE HALK BANKASI AŞ

31 Aralık 2025 Tarihinde Sona Eren Hesap Dönemine Ait Konsolide Finansal Tablolara İlişkin Açıklama ve Dipnotlar

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Bin Türk Lirası (TL) olarak ifade edilmiştir.)

DÖRDÜNCÜ BÖLÜM: KONSOLİDASYON KAPSAMINDA GRUBUN MALİ BÜNYEYE VE RİSK YÖNETİMİNE İLİŞKİN BİLGİLER (devamı)

II. KONSOLİDE KREDİ RİSKİNE İLİŞKİN AÇIKLAMALAR (devamı)

Takipteki kredilerin teminatlarının net değerine ve teminat türü ayrımına aşağıdaki tabloda yer verilmiştir.

	Teminatın Net Değeri
Teminatın Türü	Cari Dönem ⁽¹⁾
Nakit	30.764
İpotek	23.576.983
Rehin	965.692
Çek Senet	122.980
Kefalet	24.849.470
Diğer ⁽²⁾	15.375.872
Toplam	64.921.761

⁽¹⁾ 16.632.096 TL tutarında reeskont bakiyesi dahil edilmemiştir.

⁽²⁾ Hisse senetleri, alacağın temliki, teminatsız alacak vb.den oluşmaktadır.

	Teminatın Net Değeri
Teminatın Türü	Önceki Dönem ⁽¹⁾
Nakit	26.956
İpotek	10.260.041
Rehin	440.696
Çek Senet	162.069
Kefalet	12.155.195
Diğer ⁽²⁾	7.734.842
Toplam	30.779.799

⁽¹⁾ 1.635.374 TL tutarında reeskont bakiyesi dahil edilmemiştir.

⁽²⁾ Hisse senetleri, alacağın temliki, teminatsız alacak vb.den oluşmaktadır.

TÜRKİYE HALK BANKASI AŞ

31 Aralık 2025 Tarihinde Sona Eren Hesap Dönemine Ait Konsolide Finansal Tablolara İlişkin Açıklama ve Dipnotlar

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Bin Türk Lirası (TL) olarak ifade edilmiştir.)

DÖRDÜNCÜ BÖLÜM: KONSOLİDASYON KAPSAMINDA GRUBUN MALİ BÜNYEYE VE RİSK YÖNETİMİNE İLİŞKİN BİLGİLER (devamı)

III. KONSOLİDE KUR RİSKİNE İLİŞKİN AÇIKLAMALAR

Kur riski; bankaların döviz kurlarında meydana gelebilecek değişiklikler nedeniyle maruz kalabilecekleri zarar olasılığını ifade etmektedir. Kur riskine esas sermaye yükümlülüğü hesaplanırken Grup'un, tüm döviz varlıkları, yükümlülükleri ve vadeli döviz işlemleri göz önünde bulundurulur. Her bir döviz cinsinin Türk Parası karşılıkları itibarıyla net kısa ve uzun pozisyonları hesaplanır.

Grup, "Bankaların Sermaye Yeterliliğinin Ölçülmesine ve Değerlendirilmesine İlişkin Yönetmelik" kapsamında kur riskine maruz tutarı standart metot kullanmak suretiyle günlük olarak hesaplamakta ve aylık raporlamaktadır. Kur riski standart metodun yanı sıra içsel yöntemler kullanılarak da hesaplanmakta ve bu yolla hesaplanan kur riskine ilişkin riske maruz değer (RMD) üst yönetime raporlanmaktadır. Ayrıca kur riskinin de dahil olduğu riske maruz değer için Ana Ortaklık Banka Yönetim Kurulu tarafından belirlenen riske maruz değer limiti, günlük olarak takip edilmekte ve üst yönetime raporlanmaktadır. Ana Ortaklık Banka yabancı para risk yönetim politikası olarak önemli ölçüde kur riskine maruz bırakılmamakta ve gerekli görüldüğünde yapılan türev işlemler ile kur riskine ilişkin pozisyonlar dengelenmektedir.

Finansal tablo tarihindeki ve bundan önceki son 5 iş günü itibarıyla bankaca ilan edilen cari döviz alış kurları ile finansal tablo tarihinden geriye doğru son otuz günlük basit aritmetik ortalama değerleri:

	USD	EUR	CHF	GBP	JPY
Bilanço değerlendirme kuru:	42,8550000	50,3032000	53,9980000	57,5278000	0,2723250
Bilanço tarihinden önceki;					
1. iş günü cari döviz alış kuru	42,8747000	50,4142000	54,1595000	57,7127000	0,2734786
2. iş günü cari döviz alış kuru	42,8648000	50,5097000	54,2396000	57,7892000	0,2737833
3. iş günü cari döviz alış kuru	42,7675000	50,4165000	54,1543000	57,7050000	0,2727163
4. iş günü cari döviz alış kuru	42,7797000	50,4137000	54,2385000	57,7663000	0,2736693
5. iş günü cari döviz alış kuru	42,7398000	50,3582000	54,1432000	57,6378000	0,2732825
Son 30 gün aritmetik ortalama:	42,6152696	49,9426739	53,4564261	57,0072435	0,2726003

TÜRKİYE HALK BANKASI AŞ

31 Aralık 2025 Tarihinde Sona Eren Hesap Dönemine Ait Konsolide Finansal Tablolara İlişkin Açıklama ve Dipnotlar

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Bin Türk Lirası (TL) olarak ifade edilmiştir.)

DÖRDÜNCÜ BÖLÜM: KONSOLİDASYON KAPSAMINDA GRUBUN MALİ BÜNYEYE VE RİSK YÖNETİMİNE İLİŞKİN BİLGİLER (devamı)

III. KONSOLİDE KUR RİSKİNE İLİŞKİN AÇIKLAMALAR (devamı)

Konsolide kur riskine ilişkin bilgiler:

Cari Dönem	EUR	USD	Diğer YP	TOPLAM
Varlıklar				
Nakit Değerler (Kasa, Efektif Deposu, Yoldaki Paralar, Satın Alınan Çekler) ve TC Merkez Bnk.	162.203.095	176.781.106	131.378.466	470.362.667
Bankalar	11.962.331	6.683.933	8.281.700	26.927.964
Gerçeğe Uygun Değer Farkı Kar veya Zarara Yansıtılan Finansal Varlıklar	124.455	129.247	102.935.934	103.189.636
Para Piyasalarından Alacaklar	-	-	-	-
Gerçeğe Uygun Değer Farkı Diğer Kapsamlı Gelire Yansıtılan Finansal Varlıklar	16.527.054	135.026.866	20.742.831	172.296.751
Krediler	431.031.552	186.854.863	75.060.593	692.947.008
İştirak, Bağlı Ortaklık ve Birlikte Kontrol Edilen Ortaklıklar (İş Ortaklıkları)	4.146.393	-	-	4.146.393
İtfa Edilmiş Maliyeti Üzerinden Değerlenen Finansal Varlıklar	361.092	98.752.409	397.036	99.510.537
Riskten Korunma Amaçlı Türev Finansal Varlıklar	-	-	-	-
Maddi Duran Varlıklar	-	2.766	4.128.865	4.131.631
Maddi Olmayan Duran Varlıklar	-	-	1.135.535	1.135.535
Diğer Varlıklar ⁽²⁾	12.266.413	8.397.718	2.360.087	23.024.218
Toplam Varlıklar	638.622.385	612.628.908	346.421.047	1.597.672.340
Yükümlülükler				
Bankalar Mevduatı	229.343.875	55.506.645	1.339.696	286.190.216
Döviz Tevdiat Hesabı	423.917.033	316.539.326	372.834.599	1.113.290.958
Para Piyasalarına Borçlar	15.854.971	93.150.855	-	109.005.826
Diğer Mali Kuruluşlar, Sağl. Fonlar	26.150.897	84.794.119	1.700.991	112.646.007
İhraç Edilen Menkul Değerler	-	-	-	-
Muhtelif Borçlar	3.966.320	4.262.481	2.025.498	10.254.299
Riskten Korunma Amaçlı Türev Finansal Borçlar	-	-	-	-
Diğer Yükümlülükler ⁽²⁾	3.264.027	45.031.956	3.916.617	52.212.600
Toplam Yükümlülükler	702.497.123	599.285.382	381.817.401	1.683.599.906
Net Bilanço Pozisyonu	(63.874.738)	13.343.526	(35.396.354)	(85.927.566)
Net Nazım Hesap Pozisyonu	50.280.191	(10.707.394)	69.495.751	109.068.548
Türev Finansal Araçlardan Alacaklar ⁽³⁾⁽⁴⁾	77.002.230	93.035.378	75.184.449	245.222.057
Türev Finansal Araçlardan Borçlar ⁽³⁾⁽⁴⁾	26.722.039	103.742.772	5.688.698	136.153.509
Gayrinakdi Krediler ⁽¹⁾	206.953.059	173.147.734	39.162.997	419.263.790
Önceki Dönem				
Toplam Varlıklar	408.489.628	365.126.798	188.255.234	961.871.660
Toplam Yükümlülükler	451.336.626	362.397.477	174.930.168	988.664.271
Net Bilanço Pozisyonu	(42.846.998)	2.729.321	13.325.066	(26.792.611)
Net Nazım Hesap Pozisyonu				
Türev Finansal Araçlardan Alacaklar	40.355.188	31.814.453	19.751.730	91.921.371
Türev Finansal Araçlardan Borçlar	8.404.940	36.644.074	7.130.351	52.179.365
Gayrinakdi Krediler ⁽¹⁾	128.243.109	113.626.566	24.065.344	265.935.019

⁽¹⁾ Gayrinakdi krediler bilanço dışı pozisyon hesabına dahil edilmemiştir.

⁽²⁾ "Yabancı para Net Genel Pozisyon/Özkaynak Standart Oranının Bankalarca Konsolide ve Konsolide Olmayan Bazda Hesaplanması ve Uygulanması Hakkında Yönetmelik" hükümleri gereğince; aktifte yabancı para türev finansal araçlar kur gelir reeskontları, pasifte ise özkaynaklar ve türev finansal araçlar kur gider reeskontları kur riski hesaplamasında dikkate alınmamıştır.

⁽³⁾ Türev finansal araçlardan alacaklar 5.471.777 TL tutarında vadeli kıymetli maden alımı işlemlerini içermektedir. Türev finansal araçlardan borçlar 372.560 TL tutarında vadeli kıymetli maden satım işlemlerini içermektedir. Ayrıca vadeli döviz alım ve vadeli döviz satım taahhütleri kapsamındaki türev işlemler dahil edilmiştir.

⁽⁴⁾ Para opsiyonları, "Yabancı para Net Genel Pozisyon/Özkaynak Standart Oranının Bankalarca Konsolide ve Konsolide Olmayan Bazda Hesaplanması ve Uygulanması Hakkında Yönetmelik" hükümleri gereğince; delta eşdeğerleri dikkate alınarak kur riski hesaplamasına dahil edilmiştir.

TÜRKİYE HALK BANKASI AŞ

31 Aralık 2025 Tarihinde Sona Eren Hesap Dönemine Ait Konsolide Finansal Tablolara İlişkin Açıklama ve Dipnotlar

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Bin Türk Lirası (TL) olarak ifade edilmiştir.)

DÖRDÜNCÜ BÖLÜM: KONSOLİDASYON KAPSAMINDA GRUBUN MALİ BÜNYEYE VE RİSK YÖNETİMİNE İLİŞKİN BİLGİLER (devamı)

III. KONSOLİDE KUR RİSKİNE İLİŞKİN AÇIKLAMALAR (devamı)

Maruz Kalınan Kur Riski:

TL'nin ABD Doları, Avro ve diğer para birimlerine karşılık %10 değer kaybının, 31 Aralık 2025 ve 31 Aralık 2024 tarihlerinde sona eren yıllık hesap dönemlerinde özkaynaklara ve kar veya zarar tablosuna (vergi etkileri hariç) etkisi aşağıdaki tabloda gösterilmiştir.

Bu analiz tüm diğer değişkenlerin, özellikle faiz oranlarının, sabit kaldığı varsayımıyla hazırlanmıştır.

	Cari Dönem		Önceki Dönem	
	Gelir Tablosu	Özkaynak ^(*)	Gelir Tablosu	Özkaynak ^(*)
USD	263.337	532.187	(210.307)	(144.346)
EUR	(1.359.455)	(1.321.399)	(1.089.675)	(1.077.887)
Diğer YP	2.883.500	2.921.247	2.284.987	2.284.987
Toplam (Net)^(**)	1.787.382	2.132.035	985.005	1.062.754

^(*) Özkaynak etkisi, TL'nin ilgili yabancı para birimlerine karşı %10'luk değer kaybindan dolayı oluşacak kar veya zarar tablosu etkisini de içermektedir.

^(**) İştirak, bağlı ortaklık ve birlikte kontrol edilen ortaklıklar, kar veya zarar tablosu etki hesaplamasına dahil edilmiş, ancak özkaynağa etki hesaplamasına dahil edilmemiştir. Maddi ve maddi olmayan duran varlık tutarları ise özkaynak ve kar veya zarar tablosu etki hesaplamasında yer almamaktadır.

TL'nin ABD Doları, Avro ve diğer para birimlerine karşılık %10 değer kazanmasının, 31 Aralık 2025 ve 31 Aralık 2024 tarihlerinde sona eren yıllık hesap dönemlerinde özkaynaklara ve kar veya zarar tablosuna (vergi etkileri hariç) etkisi aşağıdaki tabloda gösterilmiştir.

	Cari Dönem		Önceki Dönem	
	Gelir Tablosu	Özkaynak ^(*)	Gelir Tablosu	Özkaynak ^(*)
USD	(263.337)	(532.187)	210.307	144.346
EUR	1.359.455	1.321.399	1.089.675	1.077.887
Diğer YP	(2.883.500)	(2.921.247)	(2.284.987)	(2.284.987)
Toplam (Net)^(**)	(1.787.382)	(2.132.035)	(985.005)	(1.062.754)

^(*) Özkaynak etkisi, TL'nin ilgili yabancı para birimlerine karşı %10'luk değer kazanmasından dolayı oluşacak kar veya zarar tablosu etkisini de içermektedir.

^(**) İştirak, bağlı ortaklık ve birlikte kontrol edilen ortaklıklar, kar veya zarar tablosu etki hesaplamasına dahil edilmiş, ancak özkaynağa etki hesaplamasına dahil edilmemiştir. Maddi ve maddi olmayan duran varlık tutarları ise özkaynak ve kar veya zarar tablosu etki hesaplamasında yer almamaktadır.

TÜRKİYE HALK BANKASI AŞ

31 Aralık 2025 Tarihinde Sona Eren Hesap Dönemine Ait Konsolide Finansal Tablolara İlişkin Açıklama ve Dipnotlar

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Bin Türk Lirası (TL) olarak ifade edilmiştir.)

DÖRDÜNCÜ BÖLÜM: KONSOLİDASYON KAPSAMINDA GRUBUN MALİ BÜNYEYE VE RİSK YÖNETİMİNE İLİŞKİN BİLGİLER (devamı)

IV. KONSOLİDE FAİZ ORANI RİSKİNE İLİŞKİN AÇIKLAMALAR

Faize duyarlı varlık ve yükümlülükler ile bilanço dışı pozisyonların yeniden fiyatlama (faiz değişim) periyotlarına göre oluşan aktif-pasif uyumsuzluğu dolayısıyla oluşabilecek zararlar faiz oranı riskini ifade etmektedir. Söz konusu risklere konu pozisyonlardan; alım-satım hesaplarında değerlendirilenler piyasa risklerinde dikkate alınmakta olup bankacılık hesaplarındaki pozisyonlar ise bankacılık hesaplarından kaynaklanan faiz oranı riski hesaplamalarına konu edilmektedir.

Ana Ortaklık Banka’nın faiz oranı riskleri Yönetim Kurulu tarafından onaylanmış olan *“Faiz Oranı Riskinin Yönetimine İlişkin Politikalar”* kapsamında belirlenen içsel limitler ile yönetilmektedir. Faiz oranı risklerine yönelik, günlük olarak başta risk ağırlıklı varlık ve ekonomik değer değişimi ölçümleri olmak üzere duyarlılık, durasyon ve gap analizleri yapılmaktadır. Maruz kalınan faiz oranı riskleri günlük bazda takip edilerek Ana Ortaklık Banka Üst Yönetimine ve ilgili iş birimlerine raporlanmaktadır.

1. Varlıkların, yükümlülüklerin ve bilanço dışı kalemlerin faize duyarlılığı (Yeniden fiyatlandırmaya kalan süreler itibarıyla):

Cari Dönem Sonu	1 Aya Kadar	1-3 Ay	3-12 Ay	1-5 Yıl	5 Yıl ve Üzeri	Faizsiz	Toplam
Varlıklar							
Nakit Değerler (Kasa, Efektif Deposu, Yoldaki Paralar, Satın Alınan Çekler) ve TC Merkez Bankası	261.042.308	-	-	-	-	607.265.357	868.307.665
Bankalar	36.581.417	2.367.918	127.459	388.950	-	23.762.503	63.228.247
Gerçeğe Uygun Değer Farkı Kâr veya Zarara Yansıtılan Finansal Varlıklar	288.214	62.040.141	42.331.682	43	-	8.954.062	113.614.142
Para Piyasalarından Alacaklar	23.734	-	-	-	-	-	23.734
Gerçeğe Uygun Değer Farkı Diğer Kapsamlı Gelire Yansıtılan Finansal Varlıklar	48.539.614	28.092.983	96.106.133	69.853.122	60.579.524	1.905.590	305.076.966
Verilen Krediler	943.975.011	336.428.719	287.751.068	269.772.885	90.727.791	167.331.495	2.095.986.969
İtfa Edilmiş Maliyeti Üzerinden Değerlenen Finansal Varlıklar	189.212.358	88.793.964	112.455.507	195.829.314	208.040.741	-	794.331.884
Diğer Varlıklar ^{(1) (4)}	18.812.550	10.981.979	16.931.981	11.381.434	1.698.633	196.694.044	256.500.621
Toplam Varlıklar	1.498.475.206	528.705.704	555.703.830	547.225.748	361.046.689	1.005.913.051	4.497.070.228
Yükümlülükler							
Bankalar Mevduatı	219.787.807	20.262.776	1.136.691	-	-	241.815.112	483.002.386
Diğer Mevduat	1.607.663.159	591.670.557	89.045.396	10.426.606	661.008	825.368.981	3.124.835.707
Para Piyasalarına Borçlar	202.858.636	38.056.422	-	-	-	278.410	241.193.468
Muhtelif Borçlar	10.599.691	-	-	-	-	83.180.749	93.780.440
İhraç Edilen Menkul Değerler	5.747.293	7.203.653	8.809.534	-	-	-	21.760.480
Diğer Mali Kuruluşlar: Sağl. Fonlar ⁽⁵⁾	25.173.264	58.807.737	26.066.031	3.524.925	340.176	2.298.834	116.210.967
Diğer Yükümlülükler ^{(1) (2)}	1.000.000	30.926.697	59.357.183	-	-	325.002.900	416.286.780
Toplam Yükümlülükler	2.072.829.850	746.927.842	184.414.835	13.951.531	1.001.184	1.477.944.986	4.497.070.228
Bilançodaki Uzun Pozisyon	-	-	371.288.995	533.274.217	360.045.505	-	1.264.608.717
Bilançodaki Kısa Pozisyon	(574.354.644)	(218.222.138)	-	-	-	(472.031.935)	(1.264.608.717)
Nazım Hesaplardaki Uzun Pozisyon	166.172.912	58.014.060	29.372.810	14.324.404	-	-	267.884.186
Nazım Hesaplardaki Kısa Pozisyon	(166.104.730)	(60.482.571)	(29.694.740)	(13.989.657)	-	-	(270.271.698)
Toplam Pozisyon	(574.286.462)	(220.690.649)	370.967.065	533.608.964	360.045.505	(472.031.935)	(2.387.512)

⁽¹⁾ 19.380.129 TL ertelenmiş vergi varlığı, diğer varlıklar satırının faizsiz kolonunda, 9.227.992 TL ertelenmiş vergi borcu, diğer yükümlülükler satırının faizsiz kolonunda gösterilmiştir.

⁽²⁾ Özkaynaklar toplamı diğer yükümlülükler satırının faizsiz kolonu içerisinde gösterilmiştir.

⁽³⁾ Diğer mali kuruluşlardan sağlanan fonlar alınan kredileri kapsamaktadır.

⁽⁴⁾ Bilançoıu oluşturan aktif hesaplardan kiralama işlemlerinden alacaklar, faktoring alacakları, satış amaçlı elde tutulan ve durdurulan faaliyetlere ilişkin duran varlıklar, maddi ve maddi olmayan duran varlıklar, iştirak ve bağılı ortaklıklar, ayniyat mevcudu ve peşin ödenmiş giderler gibi bankacılık faaliyetlerinin sürdürülmesi için gereksinim duyulan, kısa zamanda nakde dönüşme şansı bulunmayan diğer aktif nitelikli hesaplar ile beklenen zarar karşılıkları “Diğer Varlıklar” satırının faizsiz kolonunda gösterilmiştir.

TÜRKİYE HALK BANKASI AŞ

31 Aralık 2025 Tarihinde Sona Eren Hesap Dönemine Ait Konsolide Finansal Tablolara İlişkin Açıklama ve Dipnotlar

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Bin Türk Lirası (TL) olarak ifade edilmiştir.)

DÖRDÜNCÜ BÖLÜM: KONSOLİDASYON KAPSAMINDA GRUBUN MALİ BÜNYEYE VE RİSK YÖNETİMİNE İLİŞKİN BİLGİLER (devamı)

IV. KONSOLİDE FAİZ ORANI RİSKİNE İLİŞKİN AÇIKLAMALAR (devamı)

1. Varlıkların, yükümlülüklerin ve bilanço dışı kalemlerin faize duyarlılığı (Yeniden fiyatlandırmaya kalan süreler itibarıyla): (devamı)

Önceki Dönem	1 Aya Kadar	1-3 Ay	3-12 Ay	1-5 Yıl	5 Yıl ve Üzeri	Faizsiz	Toplam
Varlıklar							
Nakit Değerler (Kasa, Efektif Deposu, Yoldaki Paralar, Satın Alınan Çekler) ve TC Merkez Bankası	234.712.270	-	-	-	-	398.714.623	633.426.893
Bankalar	11.011.793	572.450	82.474	257.727	-	22.311.012	34.235.456
Gerçeğe Uygun Değer Farkı Kâr veya Zarara Yansıtılan Finansal Varlıklar	245.087	3.903.056	11.899.259	40.928.144	20	1.805.021	58.780.587
Para Piyasalarından Alacaklar	1.412.154	-	-	-	-	-	1.412.154
Gerçeğe Uygun Değer Farkı Diğer Kapsamlı Gelire Yansıtılan Finansal Varlıklar	44.850.983	20.878.074	48.638.907	34.179.380	28.534.363	1.393.027	178.474.734
Verilen Krediler	486.916.663	252.615.654	264.977.515	330.978.876	90.412.995	95.741.747	1.521.643.450
İtfa Edilmiş Maliyeti Üzerinden Değerlenen Finansal Varlıklar	163.290.253	46.574.574	91.333.679	77.245.449	183.164.992	-	561.608.947
Diğer Varlıklar ^{(1) (4)}	16.599.155	5.039.545	6.755.066	7.637.865	468.678	117.776.220	154.276.529
Toplam Varlıklar	959.038.358	329.583.353	423.686.900	491.227.441	302.581.048	637.741.650	3.143.858.750
Yükümlülükler							
Bankalar Mevduatı	101.037.008	15.109.465	1.989.772	-	-	164.196.629	282.332.874
Diğer Mevduat	1.053.173.612	482.029.889	124.677.499	8.947.466	414.111	509.045.004	2.178.287.581
Para Piyasalarına Borçlar	238.980.242	17.250.157	21.107	-	-	474.023	256.725.529
Muhtelif Borçlar	4.499.440	-	-	-	-	61.304.087	65.803.527
İhraç Edilen Menkul Değerler	4.580.613	5.429.788	2.182.582	-	-	-	12.192.983
Diğer Mali Kuruluşlar: Sağl. Fonlar ⁽⁵⁾	26.804.900	26.159.258	5.247.208	3.435.820	389.914	2.433.709	64.470.809
Diğer Yükümlülükler ^{(1) (2)}	1.000.000	30.928.795	16.000.000	-	-	236.116.652	284.045.447
Toplam Yükümlülükler	1.430.075.815	576.907.352	150.118.168	12.383.286	804.025	973.570.104	3.143.858.750
Bilançodaki Uzun Pozisyon	-	-	273.568.732	478.844.155	301.777.023	-	1.054.189.910
Bilançodaki Kısa Pozisyon	(471.037.457)	(247.323.999)	-	-	-	(335.828.454)	(1.054.189.910)
Nazım Hesaplardaki Uzun Pozisyon	52.177.035	39.086.386	42.502.786	17.493.729	8.924.712	-	160.184.648
Nazım Hesaplardaki Kısa Pozisyon	(53.091.135)	(40.932.445)	(42.481.523)	(17.493.657)	(8.924.712)	-	(162.923.472)
Toplam Pozisyon	(471.951.557)	(249.170.058)	273.589.995	478.844.227	301.777.023	(335.828.454)	(2.738.824)

⁽¹⁾ 23.849.997 TL ertelenmiş vergi varlığı, diğer varlıklar satırının faizsiz kolonunda, 3.050.785 TL ertelenmiş vergi borcu, diğer yükümlülükler satırının faizsiz kolonunda gösterilmiştir.

⁽²⁾ Özkaynaklar toplamı diğer yükümlülükler satırının faizsiz kolonu içerisinde gösterilmiştir.

⁽³⁾ Diğer mali kuruluşlardan sağlanan fonlar alınan kredileri kapsamaktadır.

⁽⁴⁾ Bilançoıu oluşturan aktif hesaplardan kiralama işlemlerinden alacaklar, faktoring alacakları, satış amaçlı elde tutulan ve durdurulan faaliyetlere ilişkin duran varlıklar, maddi ve maddi olmayan duran varlıklar, iştirak ve bağılı ortaklıklar, ayniyat mevcudu ve peşin ödenmiş giderler gibi bankacılık faaliyetlerinin sürdürülmesi için gereksinim duyulan, kısa zamanda nakde dönüşme şansı bulunmayan diğer aktif nitelikli hesaplar ile beklenen zarar karşılıkları “Diğer Varlıklar” satırının faizsiz kolonunda gösterilmiştir.

TÜRKİYE HALK BANKASI AŞ

31 Aralık 2025 Tarihinde Sona Eren Hesap Dönemine Ait Konsolide Finansal Tablolara İlişkin Açıklama ve Dipnotlar

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Bin Türk Lirası (TL) olarak ifade edilmiştir.)

DÖRDÜNCÜ BÖLÜM: KONSOLİDASYON KAPSAMINDA GRUBUN MALİ BÜNYEYE VE RİSK YÖNETİMİNE İLİŞKİN BİLGİLER (devamı)

IV. KONSOLİDE FAİZ ORANI RİSKİNE İLİŞKİN AÇIKLAMALAR (devamı)

2. Grup’un parasal finansal araçlarına uygulanan ortalama faiz oranları (%):

Cari Dönem	EUR	USD	YEN	TL
Varlıklar				
Nakit Değerler (Kasa, Efektif Deposu, Yoldaki Paralar, Satın Alınan Çekler) ve T.C. Merkez B.	-	1,76	-	20,77
Bankalar ⁽¹⁾	2,90	3,85	-	37,23
Gerçeğe Uygun Değer Farkı Kâr veya Zarara Yansıtılan Finansal Varlıklar	3,86	4,65	-	36,24
Para Piyasalarından Alacaklar	-	-	-	37,98
Gerçeğe Uygun Değer Farkı Diğer Kapsamlı Gelire Yansıtılan Finansal Varlıklar	4,81	6,13	-	36,05
Verilen Krediler ⁽²⁾	6,43	8,19	-	43,59
İtfa Edilmiş Maliyeti Üzerinden Değerlenen Finansal Varlıklar	4,31	5,76	-	36,50
Yükümlülükler				
Bankalar Mevduatı ⁽⁴⁾	0,39	2,34	-	37,10
Diğer Mevduat ⁽⁴⁾	1,01	1,54	-	34,02
Para Piyasalarına Borçlar	3,87	3,99	-	44,70
Muhtelif Borçlar ⁽⁵⁾	-	-	-	5,00
İhraç Edilen Menkul Değerler ⁽⁵⁾	-	4,59	-	53,35
Diğer Mali Kuruluşlardan Sağlanan Fonlar	4,46	6,30	-	41,83

⁽¹⁾ Bilanço tarihi itibarıyla gerçekleşen verilen depo işlemlerine ilişkin ağırlıklı ortalama metodu ile hesaplanan faiz oranlarıdır.
⁽²⁾ Bilanço tarihi itibarıyla verilen kredi tutarlarına ilişkin faiz oranları hesaplamalarında müşteri bazında ağırlıklı faiz ortalaması baz alınmıştır.
⁽³⁾ 31 Aralık 2025 tarihi itibarıyla ilan edilen 12 aylık TL mevduat baz faiz oranına eşittir.
⁽⁴⁾ Ortalama faiz oranı hesaplamasında vadesiz mevduat bakiyeleri de dikkate alınmıştır.
⁽⁵⁾ Sermaye benzeri borçlanma araçları ihraç edilen menkul kıymetler içerisinde gösterilmiştir.

Önceki Dönem	EUR	USD	YEN	TL
Varlıklar				
Nakit Değerler (Kasa, Efektif Deposu, Yoldaki Paralar, Satın Alınan Çekler) ve T.C. Merkez B.	-	-	-	22,89
Bankalar ⁽¹⁾	2,88	4,03	-	47,03
Gerçeğe Uygun Değer Farkı Kâr veya Zarara Yansıtılan Finansal Varlıklar	-	4,62	-	33,19
Para Piyasalarından Alacaklar	-	-	-	52,50
Gerçeğe Uygun Değer Farkı Diğer Kapsamlı Gelire Yansıtılan Finansal Varlıklar	4,43	6,91	-	39,55
Verilen Krediler ⁽²⁾	6,45	8,90	-	43,39
İtfa Edilmiş Maliyeti Üzerinden Değerlenen Finansal Varlıklar	-	5,71	-	38,99
Yükümlülükler				
Bankalar Mevduatı ⁽⁴⁾	0,29	5,88	-	48,73
Diğer Mevduat ⁽⁴⁾	0,99	1,63	-	40,85
Para Piyasalarına Borçlar	3,37	4,36	-	48,77
Muhtelif Borçlar ⁽⁵⁾	-	-	-	5,00
İhraç Edilen Menkul Değerler ⁽⁵⁾	-	-	-	53,16
Diğer Mali Kuruluşlardan Sağlanan Fonlar	3,89	5,57	-	48,88

⁽¹⁾ Bilanço tarihi itibarıyla gerçekleşen verilen depo işlemlerine ilişkin ağırlıklı ortalama metodu ile hesaplanan faiz oranlarıdır.
⁽²⁾ Bilanço tarihi itibarıyla verilen kredi tutarlarına ilişkin faiz oranları hesaplamalarında müşteri bazında ağırlıklı faiz ortalaması baz alınmıştır.
⁽³⁾ 31 Aralık 2024 tarihi itibarıyla ilan edilen 12 aylık TL mevduat baz faiz oranına eşittir.
⁽⁴⁾ Ortalama faiz oranı hesaplamasında vadesiz mevduat bakiyeleri de dikkate alınmıştır.
⁽⁵⁾ Sermaye benzeri borçlanma araçları ihraç edilen menkul kıymetler içerisinde gösterilmiştir.

TÜRKİYE HALK BANKASI AŞ

31 Aralık 2025 Tarihinde Sona Eren Hesap Dönemine Ait Konsolide Finansal Tablolara İlişkin Açıklama ve Dipnotlar

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Bin Türk Lirası (TL) olarak ifade edilmiştir.)

DÖRDÜNCÜ BÖLÜM: KONSOLİDASYON KAPSAMINDA GRUBUN MALİ BÜNYEYE VE RİSK YÖNETİMİNE İLİŞKİN BİLGİLER (devamı)

IV. KONSOLİDE FAİZ ORANI RİSKİNE İLİŞKİN AÇIKLAMALAR (devamı)

3. Bankacılık hesaplarından kaynaklanan faiz oranı riskine ilişkin açıklamalar:

12 Mayıs 2025 tarih ve 32898 sayılı Resmî Gazete’de yayımlanan “Bankacılık Hesaplarından Kaynaklanan Faiz Oranı Riskinin (BHFOR) Standart Yaklaşımla Ölçülmesine ve Değerlendirilmesine İlişkin Yönetmelik” kapsamında, EDD hesaplamasına dayalı ölçüm yöntemiyle, solo bazda, 1 Ekim 2025 tarihinden itibaren aylık olarak hesaplanmakta ve raporlanmaktadır.

Bankacılık Hesaplarından Kaynaklanan Faiz Oranı Riski (BHFOR); piyasa faiz oranlarındaki değişimlerin, bankacılık hesaplarındaki bilanço içi ve dışı kalemlerin yeniden fiyatlama dönemleri ile vadeleri arasındaki uyumsuzluklar ve bu kalemlerin içerdiği opsiyonellikler nedeniyle, bankanın ekonomik değeri veya faiz gelirleri üzerinde yarattığı olumsuz etkisi olarak tanımlanmaktadır.

Faiz oranı riski; piyasa ortamı, Ana Ortaklık Banka’nın süreçleri ve organizasyonel yapısına uygun olarak belirli risk metrikleri üzerinden yönetilir. Bankacılık Hesaplarında Faiz Oranı Riski’nin yönetimi, Ana Ortaklık Banka’nın risk iştahı çerçevesinde belirlenen limitlere uygun şekilde ekonomik değer ve net faiz geliri üzerindeki etkilerin düzenli olarak izlenmesini kapsayan süreçleri içermektedir. Faiz oranı risk iştahı ve tetikleyici seviyeleri, EDD ve NFGD rasyoları üzerinden belirlenen limitlerle yönetilmektedir.

BHFOR rasyosu haftalık bazda, senaryo analizleriyle takip edilmektedir. Aylık olarak yapılan faiz riski değerlendirme raporu ile çeşitli stres testi senaryolarının analiz ve raporlaması yapılmaktadır. BHFOR rasyosu ve ilgili analiz raporları, günlük,haftalık,aylık olarak Üst Düzey Yönetim’e, üç ayda bir Denetim Komitesi’ne ve Yönetim Kurulu’na raporlanmaktadır.

Faiz riski azaltım stratejileri verim eğrileri ve döviz kurlarındaki değişimler dikkate alınarak bilanço yönetimine ilişkin aksiyon önerileri ile şekillendirilir. Riskler; bilanço içindeki faiz ve vade uyumsuzluklarına yönelik geliştirilen stratejilerin yanı sıra, bilanço dışı türev enstrümanlar aracılığıyla da yönetilebilmektedir.

Faiz oranı riskinin izlenmesi ve belirlenmiş limitler içerisinde kalmasının sağlanması amacıyla bilgi sistemlerince desteklenen bir hesaplama ve raporlama sistemi bulunmaktadır.

BHFOR’a olan duyarlılığı ölçmek için durasyon, gap ve duyarlılık analizleri yapılmaktadır. EDD risk tutarının hesaplanmasında verim eğrisinde meydana gelecek paralel yukarı, paralel aşağı, kısa vadeli yukarı, kısa vadeli aşağı hareketler ile birlikte artan eğim ve azalan eğim senaryoları kullanılmaktadır.

Net faiz gelir analizlerinde genel olarak Ana Ortaklık Banka’nın belirli paralel faiz şokları çerçevesinde 1 yıllık süre zarfında net faiz gelir değişimleri analiz edilmektedir. Bu suretle net faiz geliri kapsamında statik ve dinamik simülasyon çalışmaları yapmakta ve minimum 1 yıllık süre içerisinde Ana Ortaklık Banka’nın net faiz gelirlerindeki olası değişimler hesaplanmaktadır.

Ana Ortaklık Banka vadesiz mevduat bakiyelerinin vadelere dağıtılması hususunda içsel model kullanmaktadır. Kredi erken ödeme ve vadeli mevduat erken kapanmasına ilişkin oranlar BDDK tebliğindeki şekilde kullanılmıştır.

Faiz oranı risk profilinin Ana Ortaklık Banka’nın risk iştahı seviyesine öngörülenden daha fazla yakınlaşması, erken uyarı sinyallerinin aşılması veya belirli risk faktörlerinde oldukça yoğunlaşma olması durumunda Ana Ortaklık Banka ihtiyaç halinde faiz oranı riskinin azaltılması için belirli aksiyonlar alabilmekte, türev işlemler ile riskten korunma stratejileri uygulanabilmektedir.

EDD riski tutarı, BDDK’nın 12 Mayıs 2025 tarihinde yayınlanan Bankacılık Hesaplarından Kaynaklanan Faiz Oranı Riski Yönetmeliği’ne uygun bir şekilde hesaplanmaktadır. EDD risk tutarı için, hesaplamada kullanılan nakit akışlarına, faiz oranına ilişkin marjların dahil edilmesine ilişkin çalışmalar devam etmektedir.

Vadesiz mevduatın ortalama yeniden fiyatlandırma süresi Ana Ortaklık Banka’nın çekirdek vadesiz mevduat modeline göre belirlenmiştir.

Kredi erken ödeme ve vadeli mevduat erken kapanmasına ilişkin oranlar BDDK tebliğindeki şekilde kullanılmıştır.

TÜRKİYE HALK BANKASI AŞ

31 Aralık 2025 Tarihinde Sona Eren Hesap Dönemine Ait Konsolide Finansal Tablolara İlişkin Açıklama ve Dipnotlar

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Bin Türk Lirası (TL) olarak ifade edilmiştir.)

DÖRDÜNCÜ BÖLÜM: KONSOLİDASYON KAPSAMINDA GRUBUN MALİ BÜNYEYE VE RİSK YÖNETİMİNE İLİŞKİN BİLGİLER (devamı)

IV. KONSOLİDE FAİZ ORANI RİSKİNE İLİŞKİN AÇIKLAMALAR (devamı)

3. Bankacılık hesaplarından kaynaklanan faiz oranı riskine ilişkin açıklamalar: (devamı)

Net faiz gelir analizlerinde uygulanan statik simülasyonlarda Ana Ortaklık Banka’nın mevcut bilanço içi ve dışı pozisyonlarını oluşturan kalemlerin yeniden fiyatlamalara kalan vadeleri dikkate alınarak yeniden fiyatlanacak anapara/nominal tutarlar üzerinden şoklu faiz gelir-giderleri hesaplanarak 1 yıllık süre zarfındaki net faiz gelir değişimi analiz edilmektedir. Dinamik simülasyon yaklaşımında ise belirli bir süre zarfında piyasalarda beklenen değişimler ve faiz oranlarının gelecekteki durumu hakkında daha detaylı varsayımlar geliştirilir. Buna göre mevcut analizlerde piyasada oluşan forward oranlarla (şoklu veya şoksuz) birlikte hareketli bilanço varsayımları uygulanabilmektedir.

Bankacılık Hesaplarından Kaynaklanan Faiz Oranı Riskinin (BHFOR) Standart Yaklaşımla Ölçülmesine ve Değerlendirilmesine İlişkin Yönetmelik’te belirtildiği üzere çekirdek sermayeden indirilen varlıklar, maddi duran varlıklar, maddi olmayan duran varlıklar ve hisse senedi yatırımları dışında kalan bankacılık hesaplarında izlenen tüm aktif kalemlerin içinde payı %5 üzerinde olan veya çekirdek sermaye dışında kalan tüm pasif kalemler içerisindeki payı %5 üzerinde olan döviz cinsleri, TRY, USD, EUR ve XAU bazında raporlanmaktadır. Her bir para birimi için kendisine atanmış, yönetmelikte belirtilen şok oranları kullanılmıştır. Farklı para birimleri arasındaki faiz oranı korelasyonları, raporlanan risk tutarını azaltacağı ve ihtiyatlılık prensibine uymayacağı sebebiyle dahil edilmemiştir.

	Cari Dönem
	EDD (*)
Paralel Yukarı (-)	16.760.553
Paralel Aşağı (+)	(18.373.744)
Artan Eğim (-)	(5.779.515)
Azalan Eğim (+)	8.479.580
Kısa Vadeli Yukarı (-)	11.087.852
Kısa Vadeli Aşağı (+)	(10.581.583)
Maksimum	16.760.553
Ana Sermaye	269.487.023

(*) Söz konusu tutarlar, Bankacılık Hesaplarından Kaynaklanan Faiz Oranı Riskinin Standart Yaklaşımla Ölçülmesine ve Değerlendirilmesine İlişkin Yönetmeliğin 5’inci maddesinin ikinci fıkrasının (a) bendinde belirtilen para birimleri ve faizle ilişkilendirilen emtialar bazında TL karşılıklarına dönüştürerek verilmiştir.

EDD riski tutarı hesaplanırken TRY için TLREF, USD için SOFR ve EUR için ESTRON verim eğrisi kullanılmıştır. Yönetmelikte verilmiş farklı şok senaryolarından en kötü sonucu veren yukarı yönlü faiz riski şoku senaryosu faiz riski oranı hesaplamasında raporlanmaktadır.

Paralel Yukarı senaryosunun olası faiz şokları karşısında yarattığı kayıp tutarının, Ana Ortaklık Banka’nın Ana Sermaye tutarına bölünmesi sonucu oluşan BHFOR hassasiyeti %6,22 seviyesindedir ve yasal limit olan %15’in altındadır.

TÜRKİYE HALK BANKASI AŞ

31 Aralık 2025 Tarihinde Sona Eren Hesap Dönemine Ait Konsolide Finansal Tablolara İlişkin Açıklama ve Dipnotlar

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Bin Türk Lirası (TL) olarak ifade edilmiştir.)

DÖRDÜNCÜ BÖLÜM: KONSOLİDASYON KAPSAMINDA GRUBUN MALİ BÜNYEYE VE RİSK YÖNETİMİNE İLİŞKİN BİLGİLER (devamı)

V. KONSOLİDE HİSSE SENEDİ POZİSYON RİSKİNE İLİŞKİN AÇIKLAMALAR

Bankacılık hesaplarından kaynaklanan hisse senedi yatırımlarının bilanço değeri, gerçeğe uygun değeri, piyasa değeri ve sermaye yükümlülüğü tutarlarına ilişkin bilgiler:

Karşılaştırma				
Hisse Senedi Yatırımları	Bilanço Değeri ⁽¹⁾	Gerçeğe Uygun Değer	Piyasa Değeri	Sermaye Yükümlülüğü Tutarı
A, B, C, D Grubu Hariç Hisse Senedi Yatırımları	4.937.804	-	-	922.645

⁽¹⁾ 4.643.491 TL özkaynak yöntemine göre muhasebeleştirilen iştirakler, 153.740 TL konsolide edilmeyen iştirakler ve 140.573 TL konsolide edilmeyen bağlı ortaklıklar tutarlarını içermektedir.

Hisse senedi yatırımlarının gerçekleşmiş kazanç veya kayıplar, yeniden değerlendirme değer artışları ve gerçekleşmemiş kazanç ve kayıpları ile bunların ana ve katkı sermayeye dahil edilen tutarlarına ilişkin bilgiler:

	Dönem İçinde Gerçekleşen Kazanç / Kayıp	Yeniden Değerleme Değer Artışları		Gerçekleşmemiş Kazanç ve Kayıplar		
		Ana Sermayeye Dahil Edilen	Ana Sermayeye Dahil Edilen	Ana Sermayeye Dahil Edilen	Katkı Sermayeye Dahil Edilen	Katkı Sermayeye Dahil Edilen
Portföy						
1. Özel Sermaye Yatırımları	-	-	-	-	-	-
2. Borsada İşlem Gören Hisse Senetleri	-	-	-	-	-	-
3. Diğer Hisse Senetleri	-	15.040	15.040	-	-	-
Toplam	-	15.040	15.040	-	-	-

TÜRKİYE HALK BANKASI AŞ

31 Aralık 2025 Tarihinde Sona Eren Hesap Dönemine Ait Konsolide Finansal Tablolara İlişkin Açıklama ve Dipnotlar

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Bin Türk Lirası (TL) olarak ifade edilmiştir.)

DÖRDÜNCÜ BÖLÜM: KONSOLIDASYON KAPSAMINDA GRUBUN MALİ BÜNYEYE VE RİSK YÖNETİMİNE İLİŞKİN BİLGİLER (devamı)

VI. KONSOLİDE LİKİDİTE RİSKİ YÖNETİMİ, LİKİDİTE KARŞILAMA ORANI VE NET İSTİKRARLI FONLAMA ORANINA İLİŞKİN AÇIKLAMALAR

Likidite riski, nakit akışlarındaki uyumsuzluk sonucunda nakit çıkışlarını tam olarak ve zamanında karşılayacak düzeyde ve nitelikte nakit mevcuduna veya nakit girişine sahip olunamaması sonucu maruz kalınan risktir. Likidite riski ayrıca, piyasaya gerektiği gibi girilememesi, piyasalarda oluşan engeller ve bölünmeler nedeniyle pozisyonların uygun bir fiyatta ve hızlı olarak kapatılamaması sonucu da oluşabilir.

Ana Ortaklık Banka'nın likidite riski, Yönetim Kurulu tarafından onaylı risk ve işlem limitleri çerçevesinde yönetilmekte olup, ilgili birimlerin likidite riski yönetimine ilişkin görev ve sorumlulukları yazılı olarak belirlenmiştir. Likidite riskinin yönetiminden temelde Yönetim Kurulu sorumlu olmakla birlikte söz konusu fonksiyonun verimli şekilde çalışabilmesi amacıyla komiteler oluşturulmuştur. Likidite riskinin yönetiminde görevli olan komiteler Aktif-Pasif Komitesi (APKO) ve Likidite Riski Komitesidir.

Ana Ortaklık Banka'nın likidite riskine ilişkin olarak taşımak istediği risk düzeyi, Ana Ortaklık Banka Yönetim Kurulu tarafından onaylanmış olan Risk İştahı Çerçevesi Yönergesi kapsamında belirlenmiştir. Risk iştahı çerçevesi kapsamında konsolide ve konsolide olmayan bazda risk kapasitesi seviyesi, risk iştahı seviyesi ve tetikleyici seviyeler belirlenmiştir.

Hazine işlemlerine ilişkin olarak, bankalararası tezgahüstü piyasada yapılan TL ve YP işlemler için vade ve tutar limitleri belirlenmiş olup, taşınabilecek maksimum döviz pozisyonu ve işlem türlerine ilişkin limitler bulunmaktadır.

Likidite riskine ilişkin temel analizler günlük/haftalık/aylık periyotlarda Ana Ortaklık Banka'nın üst yönetimi ve ilgili iş birimlerine raporlanmaktadır. Ana Ortaklık Banka'nın likidite yönetimine ilişkin politikaları çerçevesinde periyodik olarak stres testleri yapılmaktadır.

Likidite riskinin yönetilmesi amacıyla Ana Ortaklık Banka'nın yüksek kaliteli likit varlık stoku likidite tamponu olarak belirlenmiştir. Likidite riskinin azaltılmasına yönelik olarak Ana Ortaklık Banka'nın önemli fon kaynağını oluşturan vadeli mevduatın vade yapısının uzatılması, tasarrufu özendirecek yeni ürünlerin geliştirilmesi ve çekirdek mevduat seviyesinin korunması stratejik bir hedef olarak benimsenmiştir. Pasifin vade yapısının uzatılması kapsamında mevduat dışında uzun vadeli kaynak temini sağlamak amacıyla TL cinsinden tahvil ve bono ihraçlarına ilişkin esas ve limitler belirlenmiştir. Ana Ortaklık Banka'nın ihtiyaçları doğrultusunda yeni borçlanma imkanlarından faydalanılması, bu çerçevede uluslararası sermaye piyasalarındaki fiyat/maliyet hareketlerinin yakından takip edilmesi ve şartların uygun olmasına paralel olarak, alternatif fon kaynaklarının değerlendirilmesi sağlanmaktadır.

Ana Ortaklık Banka fon kaynaklarını, yasal ve içsel limitler ile maliyet faktörlerini de dikkate alarak mümkün olan en uzun vadeli ve istikrarlı kaynaklardan temin etmeyi hedeflemektedir. Bu kapsamda perakende fon kaynaklarının toplam kaynaklar içindeki payı, yüksek tutarlı mevduatların toplam mevduat içindeki payı, para piyasalarından sağlanan borçlanmaların banka borçlanması ve piyasa hacimleri içindeki payı gibi yoğunlaşma oranları Likidite Erken Uyarı Sistemi çerçevesinde günlük olarak izlenmektedir.

Kısa vadeli veya günlük oluşabilecek yabancı para likidite ihtiyaçları swap işlemleri vasıtasıyla sağlanabileceği gibi, geri ödemelerin etkin bir şekilde yönetilmesi amacıyla yönelik olarak yeterli likidite muhabir bankalar nezdinde tutulmaktadır. Gün içi likidite yönetimi kapsamında, gün içinde ve kısa vadeli likidite ihtiyaçlarını karşılamak amacıyla yeterli likidite tamponu tesis edilmektedir. Genel çerçevede likidite yönetimi, piyasa yapıcılarının Ana Ortaklık Banka'ya tanımladığı limitler ile Ana Ortaklık Banka'nın karşı taraf ve işlem tipi bazında tanımladığı limit yapıları kapsamında yönetilmektedir.

Etkin bir teminat yönetimi yapısı tesis edilerek likidite risklerinin azaltılması sağlanmaktadır. Ana Ortaklık Banka'nın yurt içi organize piyasalardaki (TCMB, BIST ve Takasbank) borçlanma üst limitleri, ilgili kurumlar tarafından belirlenen kriterler ve bilanço büyüklükleri kapsamında tahsis edilmekte olup, kullanıma açılan mevcut limitler Ana Ortaklık Banka'nın anlık veya öngörülen likidite ihtiyaçları doğrultusunda ek teminat yatırmak veya çekmek suretiyle anlık olarak düzenli bir şekilde takip edilerek yönetilmektedir.

TÜRKİYE HALK BANKASI AŞ

31 Aralık 2025 Tarihinde Sona Eren Hesap Dönemine Ait Konsolide Finansal Tablolara İlişkin Açıklama ve Dipnotlar

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Bin Türk Lirası (TL) olarak ifade edilmiştir.)

DÖRDÜNCÜ BÖLÜM: KONSOLIDASYON KAPSAMINDA GRUBUN MALİ BÜNYEYE VE RİSK YÖNETİMİNE İLİŞKİN BİLGİLER (devamı)

VI. KONSOLİDE LİKİDİTE RİSKİ YÖNETİMİ, LİKİDİTE KARŞILAMA ORANI VE NET İSTİKRARLI FONLAMA ORANINA İLİŞKİN AÇIKLAMALAR (devamı)

Hızlı mevduat çıkışları, nakdi ve gayri nakdi kredilere ilişkin temerrütlerin yaşanması, salgın ve doğal afetler gibi banka likiditesini etkileyebilecek likidite çıkışları ile büyük çaplı kredi genişlemesinin gerçekleşmesi, Ana Ortaklık Banka'nın menkul kıymet portföyünde gerçekleşebilecek değer kayıpları, YP efektif çıkışları ve bağlı ortaklıkların yükümlülüklerine ilişkin senaryolar ve benzer temel hususları baz alan stres testleri Risk Yönetimi Daire Başkanlığı tarafından mutat ve periyodik aralıklarla yapılmaktadır. Likidite riskinin yönetimine ilişkin olan diğer tüm hususlarda hazırlanan stres testi senaryoları ilgili iş birimleriyle paylaşım içinde hazırlanmaktadır. Stres testi senaryolarına ilişkin yapılan analizler Ana Ortaklık Banka Üst Yönetimi ve ilgili iş birimleriyle paylaşılmakta ve gerekli aksiyonların alınması sağlanmaktadır.

Yönetim Kurulu onaylı "Likidite Acil Eylem Planı (LAEP)" kapsamında belirlenen sistemik ve Ana Ortaklık Banka spesifik metrikler ile bu metriklerle ilişkin erken uyarı seviyeleri ve limitler günlük bazda takip edilmektedir. LAEP kapsamında, olası likidite stres/krizlerine ilişkin alınacak aksiyonlar ve öncelik sıraları yazılı olarak belirlenmiştir.

Ana Ortaklık Banka'nın bağlı ortaklıkları ve yurt dışı şubeleri ile sağlanan likidite transferine engel herhangi bir operasyonel veya yasal kısıtlayıcı faktör bulunmamaktadır. Konsolidasyona tabi bağlı ortakların her biri kendi likidite riskini yönetmekte ve konsolide bazda likidite yeterliliği sağlanmaktadır.

Likidite Karşılama Oranı:

BDDK tarafından 21 Mart 2014 tarih, 28948 sayılı Resmi Gazete'de yayımlanan "Bankaların Likidite Karşılama Oranı Hesaplamasına İlişkin Yönetmelik" uyarınca yabancı para (YP) ve toplam (TP+YP) likidite karşılama oranları, yüksek kaliteli likit varlık stokunun net nakit çıkışlarına bölünmesi suretiyle hesaplanmaktadır. Bu kapsamda, Ana Ortaklık Banka'nın net nakit çıkışlarını karşılayabilecek düzeyde yüksek kaliteli likit varlık stoku bulundurması ve ilgili oranlara ilişkin yasal sınırlara uyum göstermesi gerekmektedir. İlgili Yönetmelik uyarınca likidite karşılama oranı, konsolide bazda aylık basit aritmetik ortalama, konsolide olmayan bazda ise haftalık basit aritmetik ortalama alınmak suretiyle hesaplanmaktadır.

2025 yılı dördüncü çeyrek içerisinde, Ana Ortaklık Banka'nın serbest menkul kıymetler toplamı ve TCMB'de tutulan likit varlıklar bakiyesi artmış olup bunun neticesinde TP+YP bazda yüksek kaliteli likit varlıklar toplamı artmıştır. Net nakit çıkışlarındaki artış ise vadesine 30 gün veya daha kısa kalan mevduat bakiyesindeki büyüme neticesinde gerçekleşmiştir. TP+YP bazda net nakit çıkışlarındaki büyümenin yüksek kaliteli likit varlıklardaki artışa göre daha yüksek olması neticesinde dönem içinde TP+YP likidite karşılama oranında düşüş gerçekleşmiştir. Diğer taraftan, YP net nakit çıkışlarındaki büyümeye rağmen YP yüksek kaliteli likit varlıklardaki artış dördüncü çeyrek içerisinde YP likidite karşılama oranını yükseltmiştir

Konsolide bazda toplam yüksek kaliteli likit varlıkların %50,99'u TCMB ve yurtdışı şubelerin bulunduğu merkez bankaları nezdindeki varlıklardan, %47,91'i yüksek kaliteli likit varlık sınıfındaki menkul kıymetlerden, %1,10'u ise nakit değerlerden oluşmaktadır. Ana Ortaklık Banka'nın temel fon kaynağını mevduatlar oluşturmaktadır. Diğer önemli fon kaynakları ise para piyasalarına borçlar, ihraç edilen menkul kıymetler ve alınan kredileri içermektedir.

Türev işlemler likidite pozisyonunu olumsuz etkileyecek seviyede net nakit çıkışı oluşturmamaktadır. Buna karşılık, bir bacağı TL olan yabancı para swap işlemleri kaynaklı olarak Ana Ortaklık Banka'nın yabancı para likidite karşılama oranında dönemsel dalgalanmalar görülmektedir. Türev işlemler ve diğer yükümlülüklerden kaynaklı son 24 aydaki gerçeğe uygun değer değişimleri baz alınarak hesaplanan muhtemel nakit çıkışı 3.776.326 TL tutarında gerçekleşmiştir.

TÜRKİYE HALK BANKASI AŞ

31 Aralık 2025 Tarihinde Sona Eren Hesap Dönemine Ait Konsolide Finansal Tablolara İlişkin Açıklama ve Dipnotlar

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Bin Türk Lirası (TL) olarak ifade edilmiştir.)

DÖRDÜNCÜ BÖLÜM: KONSOLİDASYON KAPSAMINDA GRUBUN MALİ BÜNYEYE VE RİSK YÖNETİMİNE İLİŞKİN BİLGİLER (devamı)

VI. KONSOLİDE LİKİDİTE RİSKİ YÖNETİMİ, LİKİDİTE KARŞILAMA ORANI VE NET İSTİKRARLI FONLAMA ORANINA İLİŞKİN AÇIKLAMALAR (devamı)

Cari dönemin üç ayına ilişkin konsolide Likidite Karşılama Oranları aşağıdaki tabloda yer almaktadır

Cari Dönem	YP (%)	TP+YP (%)
Ekim 2025	223,90	185,73
Kasım 2025	239,43	182,14
Aralık 2025	236,66	180,14

Önceki Dönem	YP (%)	TP+YP (%)
Ekim 2024	218,33	189,07
Kasım 2024	237,29	189,67
Aralık 2024	218,73	185,16

TÜRKİYE HALK BANKASI AŞ

31 Aralık 2025 Tarihinde Sona Eren Hesap Dönemine Ait Konsolide Finansal Tablolara İlişkin Açıklama ve Dipnotlar

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Bin Türk Lirası (TL) olarak ifade edilmiştir.)

DÖRDÜNCÜ BÖLÜM: KONSOLİDASYON KAPSAMINDA GRUBUN MALİ BÜNYEYE VE RİSK YÖNETİMİNE İLİŞKİN BİLGİLER (devamı)

VI. KONSOLİDE LİKİDİTE RİSKİ YÖNETİMİ, LİKİDİTE KARŞILAMA ORANI VE NET İSTİKRARLI FONLAMA ORANINA İLİŞKİN AÇIKLAMALAR (devamı)

Likidite karşılama oranı:

	Dikkate Alınma Oranı Uygulanmamış Toplam Değer ⁽¹⁾		Dikkate Alınma Oranı Uygulanmış Toplam Değer ⁽¹⁾	
Cari Dönem	TP+YP	YP	TP+YP	YP
Yüksek kaliteli likit varlıklar				
Yüksek kaliteli likit varlıklar			1.506.639.753	654.408.013
Nakit Çıkışları				
Gerçek kişi mevduat ve perakende mevduat	1.573.051.089	607.316.378	142.580.393	60.731.638
İstikrarlı mevduat	294.494.327	-	14.724.716	-
Düşük istikrarlı mevduat	1.278.556.763	607.316.378	127.855.676	60.731.638
Gerçek kişi mevduat ve perakende mevduat dışında kalan teminatsız borçlar	1.595.590.038	597.132.137	774.149.474	258.663.121
Operasyonel mevduat	315.990.231	209.933.354	78.997.556	52.483.339
Operasyonel olmayan mevduat	1.170.013.190	357.288.345	614.158.646	176.681.477
Diğer teminatsız borçlar	109.586.617	29.910.437	80.993.273	29.498.305
Teminatlı borçlar			-	-
Diğer nakit çıkışları	33.254.832	4.152.498	28.310.007	4.143.193
Türev yükümlülükler ve teminat tamamlama yükümlülükleri	4.395.964	3.776.326	4.395.964	3.776.326
Yapılandırılmış finansal araçlardan borçlar	360.664	360.664	360.664	360.664
Finansal piyasalara olan borçlar için verilen ödeme taahhütleri ile diğer bilanço dışı yükümlülükler	28.498.205	15.508	23.553.380	6.203
Herhangi bir şarta bağlı olmaksızın cayılabilir bilanço dışı diğer yükümlülükler ile sözleşmeye dayalı diğer yükümlülükler	-	-	-	-
Diğer cayılamaz veya şarta bağlı olarak cayılabilir bilanço dışı borçlar	1.608.293.203	395.133.339	114.392.018	29.538.254
Toplam Nakit Çıkışları			1.059.431.892	353.076.206
Nakit Girişleri				
Teminatlı alacaklar	-	-	-	-
Teminatsız alacaklar	368.390.184	51.339.215	232.118.369	40.417.919
Diğer nakit girişleri	1.429.168	30.838.026	1.429.168	30.838.026
Toplam Nakit Girişleri	369.819.352	82.177.241	233.547.538	71.255.945
Üst Sınır Uygulanmış Değerler				
Toplam YKLV Stoku			1.506.639.753	654.408.013
Toplam Net Nakit Çıkışları			825.884.354	281.820.261
Likidite Karşılama Oranı			%182,68	%233,26

⁽¹⁾ Aylık basit aritmetik ortalama alınmak suretiyle hesaplanan değerlerin son üç ay için hesaplanan basit aritmetik ortalaması.

TÜRKİYE HALK BANKASI AŞ

31 Aralık 2025 Tarihinde Sona Eren Hesap Dönemine Ait Konsolide Finansal Tablolara İlişkin Açıklama ve Dipnotlar

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Bin Türk Lirası (TL) olarak ifade edilmiştir.)

DÖRDÜNCÜ BÖLÜM: KONSOLİDASYON KAPSAMINDA GRUBUN MALİ BÜNYEYE VE RİSK YÖNETİMİNE İLİŞKİN BİLGİLER (devamı)

VI. KONSOLİDE LİKİDİTE RİSKİ YÖNETİMİ, LİKİDİTE KARŞILAMA ORANI VE NET İSTİKRARLI FONLAMA ORANINA İLİŞKİN AÇIKLAMALAR (devamı)

Likidite karşılama oranı: (devamı)

	Dikkate Alınma Oranı Uygulanmamış Toplam Değer ⁽¹⁾		Dikkate Alınma Oranı Uygulanmış Toplam Değer ⁽¹⁾	
Önceki Dönem	TP+YP	YP	TP+YP	YP
Yüksek kaliteli likit varlıklar				
Yüksek kaliteli likit varlıklar			1.027.736.729	365.275.728
Nakit Çıkışları				
Gerçek kişi mevduat ve perakende mevduat	1.165.795.980	394.376.920	109.472.475	39.425.574
İstikrarlı mevduat	177.253.300	121.180	10.618.207	-
Düşük istikrarlı mevduat	988.542.680	394.255.740	98.854.268	39.425.574
Gerçek kişi mevduat ve perakende mevduat dışında kalan teminatsız borçlar	1.047.889.028	383.878.765	483.954.594	149.018.320
Operasyonel mevduat	239.501.748	163.364.676	59.875.437	40.841.169
Operasyonel olmayan mevduat	741.557.809	212.949.814	380.890.096	100.813.251
Diğer teminatsız borçlar	66.829.471	7.564.275	43.189.061	7.363.900
Teminatlı borçlar			-	-
Diğer nakit çıkışları	23.815.815	3.993.326	20.984.593	3.986.703
Türev yükümlülükler ve teminat tamamlama yükümlülükleri	5.271.051	3.982.288	5.271.051	3.982.288
Yapılandırılmış finansal araçlardan borçlar	382.003	-	382.003	-
Finansal piyasalara olan borçlar için verilen ödeme taahhütleri ile diğer bilanço dışı yükümlülükler	18.162.761	11.038	15.331.539	4.415
Herhangi bir şartta bağlı olmaksızın cayılabilir bilanço dışı diğer yükümlülükler ile sözleşmeye dayalı diğer yükümlülükler	-	-	-	-
Diğer cayılamaz veya şartta bağlı olarak cayılabilir bilanço dışı borçlar	1.062.282.109	252.893.303	76.221.783	19.077.326
Toplam Nakit Çıkışları			690.633.443	211.507.921
Nakit Girişleri				
Teminatlı alacaklar	-	-	-	-
Teminatsız alacaklar	229.553.178	32.206.735	142.052.248	27.587.204
Diğer nakit girişleri	1.158.814	20.777.288	1.158.814	20.777.288
Toplam Nakit Girişleri	230.711.992	52.984.023	143.211.062	48.364.492
Üst Sınır Uygulanmış Değerler				
Toplam YKLV Stoku			1.027.736.729	365.275.728
Toplam Net Nakit Çıkışları			547.422.381	163.143.429
Likidite Karşılama Oranı			%187,95	%224,75

⁽¹⁾ Aylık basit aritmetik ortalama alınmak suretiyle hesaplanan değerlerin son üç ay için hesaplanan basit aritmetik ortalaması.

TÜRKİYE HALK BANKASI AŞ

31 Aralık 2025 Tarihinde Sona Eren Hesap Dönemine Ait Konsolide Finansal Tablolara İlişkin Açıklama ve Dipnotlar

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Bin Türk Lirası (TL) olarak ifade edilmiştir.)

DÖRDÜNCÜ BÖLÜM: KONSOLİDASYON KAPSAMINDA GRUBUN MALİ BÜNYEYE VE RİSK YÖNETİMİNE İLİŞKİN BİLGİLER (devamı)

VI. KONSOLİDE LİKİDİTE RİSKİ YÖNETİMİ, LİKİDİTE KARŞILAMA ORANI VE NET İSTİKRARLI FONLAMA ORANINA İLİŞKİN AÇIKLAMALAR (devamı)

1. Aktif ve pasif kalemlerin kalan vadelerine göre gösterimi:

Ana Ortaklık Banka ödemelerin, varlık ve yükümlülükler ile faiz oranlarının uyumlu olup olmadığını günlük ve işlem bazında ölçmekte ve yakından takip etmektedir.

Cari Dönem	Vadesiz	1 Aya Kadar	1-3 Ay	3-12 Ay	1-5 Yıl	5 yıl ve Üzeri	Dağıtılamayan	Toplam
Varlıklar								
Nakit Değerler (Kasa, Efektif Deposu, Yoldaki Paralar, Satın Alınan Çekler) ve Merkez Bankaları	486.199.870	371.925.807	1.105.186	8.719.225	297.214	60.363	-	868.307.665
Bankalar	24.000.706	36.088.874	2.374.269	148.859	421.370	151.933	42.236	63.228.247
Gerçeğe Uygun Değer Farkı Kâr veya Zarara Yansıtılan M.D.	681.458	269.367	62.040.141	42.336.010	14.562	-	8.272.604	113.614.142
Para Piyasalarından Alacaklar	-	23.734	-	-	-	-	-	23.734
Gerçeğe Uygun Değer Farkı Diğer Kapsamlı Gelire Yansıtılan Finansal Varlıklar	-	20.189.142	12.634.662	91.791.374	107.143.656	71.412.542	1.905.590	305.076.966
Verilen Krediler ⁽⁴⁾	26.215.318	245.414.597	389.325.217	391.813.606	802.866.399	158.797.975	81.553.857	2.095.986.969
İfta Edilmiş Maliyeti Üzerinden Değerlenen Finansal Varlıklar	-	69.974.464	22.293.197	71.704.800	369.010.815	261.348.608	-	794.331.884
Diğer Varlıklar ⁽²⁾	2.127.846	17.502.820	11.360.563	17.529.291	11.766.239	1.647.152	194.566.710	256.500.621
Toplam Varlıklar	539.225.198	761.388.805	501.133.235	624.043.165	1.291.520.255	493.418.573	286.340.997	4.497.070.228
Yükümlülükler								
Bankalar Mevduatı	240.121.120	221.343.600	19.894.574	1.643.092	-	-	-	483.002.386
Diğer Mevduat	803.894.460	1.619.623.798	600.379.681	89.625.917	10.615.170	696.681	-	3.124.835.707
Diğer Mali Kuruluşlar: Sağl. Fonlar ⁽³⁾	11.433	10.361.915	12.820.826	40.581.297	43.512.656	8.922.840	-	116.210.967
Para Piyasalarına Borçlar	-	203.070.938	11.940.117	-	26.182.413	-	-	241.193.468
İhraç Edilen Menkul Değerler	-	5.747.293	7.203.653	8.809.534	-	-	-	21.760.480
Muhtelif Borçlar	196.612	56.306.635	1.293.083	5.516.732	16.062.030	18.430	14.386.918	93.780.440
Diğer Yükümlülükler ⁽¹⁾	4.147.922	40.918.523	2.647.654	1.531.392	66.965.246	33.205.146	266.870.897	416.286.780
Toplam Yükümlülükler	1.048.371.547	2.157.372.702	656.179.588	147.707.964	163.337.515	42.843.097	281.257.815	4.497.070.228
Likidite Açığı	(509.146.349)	(1.395.983.897)	(155.046.353)	476.335.201	1.128.182.740	450.575.476	5.083.182	-
Net Bilanço Dışı Pozisyonu	-	68.182	(2.468.511)	(321.933)	334.750	-	-	(2.387.512)
Türev Finansal Araçlardan Alacaklar	-	166.172.912	58.014.060	17191.153	26.506.061	-	-	267.884.186
Türev Finansal Araçlardan Borçlar	-	(166.104.730)	(60.482.571)	(17513.086)	(26.171.311)	-	-	(270.271.698)
Gayrinakdi Krediler	413.617.318	28.541.795	92.247.736	393.214.975	228.104.488	48.823.531	-	1.204.549.843
Önceki Dönem								
Toplam Varlıklar	443.939.738	497405.117	311.109.844	421.375.809	901.132.232	418.975.183	149.920.827	3.143.858.750
Toplam Yükümlülükler	636.251.739	1.525.960.895	542.431.644	142.867.411	60.346.724	41.670.168	194.330.169	3.143.858.750
Likidite Açığı	(192.312.001)	(1.028.555.778)	(231.321.800)	278.508.398	840.785.508	377.305.015	(44.409.342)	-
Net Bilanço Dışı Pozisyonu	-	(914.100)	(1.846.059)	21.263	72	-	-	(2.738.824)
Türev Finansal Araçlardan Alacaklar	-	52.177.035	39.086.586	16.381.993	34.689.810	17.849.424	-	160.184.648
Türev Finansal Araçlardan Borçlar	-	(53.091.135)	(40.932.445)	(16.360.730)	(34.689.738)	(17.849.424)	-	(162.923.472)
Gayrinakdi Krediler	267.440.078	22.080.019	73.661.138	265.415.779	148.433.306	40.902.548	-	817.932.868

⁽¹⁾ Özkaynaklar diğer yükümlülükler satırının dağıtılamayan kolonunda gösterilmiştir.

⁽²⁾ Bilançoyu oluşturan aktif hesaplardan kiralama işlemlerinden alacaklar, faktoring alacakları, satış amaçlı elde tutulan ve durdurulan faaliyetlere ilişkin duran varlıklar, maddi ve maddi olmayan duran varlıklar, iştirak ve bağlı ortaklıklar, anyiyat mevcudu ve peşin ödenmiş giderler gibi bankacılık faaliyetlerinin sürdürülmesi için gereksinim duyulan, kısa zamanda nakde dönüşme şansı bulunmayan diğer aktif nitelikli hesaplar ile beklenen zarar karşılıkları “Diğer Varlıklar” satırının dağıtılamayan kolonunda gösterilmiştir.

⁽³⁾ Diğer mali kuruluşlardan sağlanan fonlar alınan kredileri kapsamaktadır.

⁽⁴⁾ Donuk alacaklar dağıtılamayan kolonunda gösterilmiştir.

TÜRKİYE HALK BANKASI AŞ

31 Aralık 2025 Tarihinde Sona Eren Hesap Dönemine Ait Konsolide Finansal Tablolara İlişkin Açıklama ve Dipnotlar

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Bin Türk Lirası (TL) olarak ifade edilmiştir.)

DÖRDÜNCÜ BÖLÜM: KONSOLİDASYON KAPSAMINDA GRUBUN MALİ BÜNYEYE VE RİSK YÖNETİMİNE İLİŞKİN BİLGİLER (devamı)

VI. KONSOLİDE LİKİDİTE RİSKİ YÖNETİMİ, LİKİDİTE KARŞILAMA ORANI VE NET İSTİKRARLI FONLAMA ORANINA İLİŞKİN AÇIKLAMALAR (devamı)

Net istikrarlı fonlama oranı:

BDDK tarafından 26 Mayıs 2023 tarih, 32202 sayılı Resmi Gazete’de yayımlanan “Bankaların Net İstikrarlı Fonlama Oranı Hesaplamasına İlişkin Yönetmelik” uyarınca yabancı para (YP) ve toplam (TP+YP) NiFO oranları, mevcut istikrarlı fon tutarının, gereki istikrarlı fon tutarına bölünmesi suretiyle hesaplanmaktadır. Bu kapsamda Ana Ortaklık Banka’nın özkaynak ve yükümlülüklerin kalıcı olması beklenen kısmının, likidite edilebilme kapasitesine göre varlıklarla karşılanması ve ilgili oranlara ilişkin yasal sınırlara uyum göstermesi gerekmektedir. İlgili Yönetmelik uyarınca Net İstikrarlı Fonlama Oranı, konsolide ve konsolide olmayan bazda aylık ve üç ayın basit aritmetik ortalaması alınması suretiyle üç aylık olarak hesaplanmaktadır.

2025 yılı dördüncü çeyrek itibarıyla konsolide bazda toplam mevcut istikrarlı fon tutarının %58,77’sini gerçek kişi ve perakende müşterilerin mevduatları, %27,83’ünü ise diğer kişilere borçlar oluşturmaktadır. Gerekli istikrarlı fon tutarının en büyük paya sahip %71,04’ünü ise canlı alacaklar oluşturmaktadır.

TÜRKİYE HALK BANKASI AŞ

31 Aralık 2025 Tarihinde Sona Eren Hesap Dönemine Ait Konsolide Finansal Tablolara İlişkin Açıklama ve Dipnotlar

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Bin Türk Lirası (TL) olarak ifade edilmiştir.)

DÖRDÜNCÜ BÖLÜM: KONSOLİDASYON KAPSAMINDA GRUBUN MALİ BÜNYEYE VE RİSK YÖNETİMİNE İLİŞKİN BİLGİLER (devamı)

VI. KONSOLİDE LİKİDİTE RİSKİ YÖNETİMİ, LİKİDİTE KARŞILAMA ORANI VE NET İSTİKRARLI FONLAMA ORANINA İLİŞKİN AÇIKLAMALAR (devamı)

Net istikrarlı fonlama oranı şablonu:

Cari Dönem		a	b	c	ç	d
		Kalan Vadesine Göre, Dikkate Alma Oranı Uygulanmamış Tutar				Dikkate Alma Oranı Uygulanmış Toplam Tutar
		Vadesiz ⁽¹⁾	6 Aydan Kısa Vadeli	6 Ay ile 6 Aydan Uzun 1 Yıdan Kısa Vadeli	1 Yıl ve 1 Yıdan Uzun Vadeli	
Mevcut İstikrarlı Fon						
1	Özkaynak Unsurları	246.030.408	-	-	56.213.242	302.243.650
2	Ana sermaye ve katkı sermaye	246.030.408	-	-	56.213.242	302.243.650
3	Diğer özkaynak unsurları	-	-	-	-	
4	Gerçek kişi ve perakende müşteri mevduatı/katılım fonu	523.369.484	1.077.199.258	32.631.708	8.897.060	1.493.036.587
5	İstikrarlı mevduat/katılım fonu	104.925.679	196.642.179	680.730	727.969	287.827.729
6	Düşük istikrarlı mevduat/katılım fonu	418.443.805	880.557.079	31.950.978	8.169.091	1.205.208.858
7	Diğer kişilere borçlar	236.058.629	1.075.676.036	33.812.903	34.209.408	706.983.192
8	Operasyonel mevduat/katılım fonu	44.262.084	124.431.555	-	-	84.346.820
9	Diğer borçlar	191.796.545	951.244.481	33.812.903	34.209.408	622.636.373
10	Birbirlerine bağlı varlıklara eşdeğer yükümlülükler					
11	Diğer yükümlülükler	425.883.299	365.983.519	9.466.148	33.609.773	38.342.847
12	Türev yükümlülükler				3.693.806	
13	Yukarıda yer almayan diğer özkaynak unsurları ve yükümlülükler	425.883.299	362.289.713	9.466.148	33.609.773	38.342.847
14	Mevcut İstikrarlı Fon					2.540.606.276
Gerekli İstikrarlı Fon						
15	Yüksek kaliteli likit varlıklar					136.726.036
16	Kredi kuruluşları veya finansal kuruluşlara depo edilen operasyonel mevduat/katılım fonu	-	-	-	-	-
17	Canlı alacaklar	12.384.903	54.161.130	378.861.736	1.402.930.908	1.310.168.184
18	Teminatı birinci kalite likit varlık olan, kredi kuruluşları veya finansal kuruluşlardan alacaklar	81	-	-	-	8
19	Kredi kuruluşları veya finansal kuruluşlardan teminatsız veya teminatı birinci kalite likit varlık olmayan teminatlalı alacaklar	10.909.092	18.882.509	592.299	6.570.135	11.335.025
20	Kredi kuruluşları veya finansal kuruluşlar dışındaki kurumsal müşteriler, kuruluşlar, gerçek kişi ve perakende müşteriler, merkezi yönetimler, merkez bankaları ile kamu kuruluşlarından olan alacaklar	-	27.500.016	296.207.508	1.223.428.681	1.140.252.653
21	%35 ya da daha düşük risk ağırlığına tabi alacaklar		-	-	307.577.440	199.925.336
22	İkamet amaçlı gayrimenkul ipoteki ile teminatlandırılan alacaklar		7.778.605	82.061.929	172.932.092	157.326.127
23	%35 ya da daha düşük risk ağırlığına tabi alacaklar		7.778.605	82.061.929	172.932.092	157.326.127
24	Yüksek kaliteli likit varlık niteliğini haiz olmayan, borsada işlem gören hisse senetleri ile borçlanma araçları	1.475.730	-	-	-	1.254.371
25	Birbirlerine bağlı yükümlülüklerle eşdeğer varlıklar					
26	Diğer varlıklar	310.701.034	-	-	3.806.193	314.507.141
27	Altın dahil fiziki teslimatlı emtia	-				-
28	Türev sözleşmelerin başlangıç teminatı veya merkezi karşı tarafa verilen garanti fonu				574	488
29	Türev varlıklar				3.436.238	3.436.238
30	Türev yükümlülüklerin değişim teminatı düşülmeden önceki tutarı				369.381	369.381
31	Yukarıda yer almayan diğer varlıklar	310.701.034	-	-	-	310.701.034
32	Bilanço dışı borçlar		1.657.166.351	-	-	82.858.318
33	Gerekli İstikrarlı Fon					1.844.259.679
34	Net İstikrarlı Fonlama Oranı (%)					%137,76

⁽¹⁾ Vadesiz sütununda raporlanan kalemlerin belirli bir vadesi bulunmamaktadır. Sayılanlarla sınırlı olmamak üzere bunlar belirli bir vadesi olmayan özkaynak unsurlarını, vadesiz mevduatı, kısa pozisyonları, vadesi belli olmayan pozisyonları, yüksek kaliteli likit varlık olmayan hisse senetlerini ve fiziki teslimatlı emtiayı içerir.

TÜRKİYE HALK BANKASI AŞ

31 Aralık 2025 Tarihinde Sona Eren Hesap Dönemine Ait Konsolide Finansal Tablolara İlişkin Açıklama ve Dipnotlar

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Bin Türk Lirası (TL) olarak ifade edilmiştir.)

DÖRDÜNCÜ BÖLÜM: KONSOLİDASYON KAPSAMINDA GRUBUN MALİ BÜNYEYE VE RİSK YÖNETİMİNE İLİŞKİN BİLGİLER (devamı)

VI. KONSOLİDE LİKİDİTE RİSKİ YÖNETİMİ, LİKİDİTE KARŞILAMA ORANI VE NET İSTİKRARLI FONLAMA ORANINA İLİŞKİN AÇIKLAMALAR (devamı)

Net istikrarlı fonlama oranı şablonu: (devamı)

Önceki Dönem		a	b	c	ç	d
		Kalan Vadesine Göre, Dikkate Alma Oranı Uygulanmamış Tutar				Dikkate Alma Oranı Uygulanmış Toplam Tutar
		Vadesiz ⁽¹⁾	6 Aydan Kısa Vadeli	6 Ay ile 6 Aydan Uzun 1 Yıdan Kısa Vadeli	1 Yıl ve 1 Yıdan Uzun Vadeli	
Mevcut İstikrarlı Fon						
1	Özkaynak Unsurları	174.591.120	-	-	32.527.135	207.118.255
2	Ana sermaye ve katkı sermaye	174.591.120	-	-	32.527.135	207.118.255
3	Diğer özkaynak unsurları	-	-	-	-	-
4	Gerçek kişi ve perakende müşteri mevduatı/katılım fonu	310.540.144	874.576.137	25.012.343	8.731.979	1.108.167.713
5	İstikrarlı mevduat/katılım fonu	71.290.044	151.274.138	777.284	521.934	212.670.230
6	Düşük istikrarlı mevduat/katılım fonu	239.250.100	723.301.999	24.235.059	8.210.045	895.497.483
7	Diğer kişilere borçlar	160.069.902	745.101.629	18.805.267	21.291.397	483.279.797
8	Operasyonel mevduat/katılım fonu	27.901.886	82.913.746	1.053	-	55.408.343
9	Diğer borçlar	132.168.016	662.187.883	18.804.214	21.291.397	427.871.454
10	Birbirlerine bağlı varlıklara eşdeğer yükümlülükler					
11	Diğer yükümlülükler	289.173.788	242.868.511	3.607.125	17.083.398	18.886.960
12	Türev yükümlülükler			2.752.079		
13	Yukarıda yer almayan diğer özkaynak unsurları ve yükümlülükler	289.173.788	240.116.432	3.607.125	17.083.398	18.886.960
14	Mevcut İstikrarlı Fon					1.817.452.725
Gerekli İstikrarlı Fon						
15	Yüksek kaliteli likit varlıklar					61.446.878
16	Kredi kuruluşları veya finansal kuruluşlara depo edilen operasyonel mevduat/katılım fonu	-	-	-	-	-
17	Canlı alacaklar	6.894.711	32.549.792	273.957.593	1.085.669.846	985.756.490
18	Teminatı birinci kalite likit varlık olan, kredi kuruluşları veya finansal kuruluşlardan alacaklar	7230	-	-	-	723
19	Kredi kuruluşları veya finansal kuruluşlardan teminatsız veya teminatı birinci kalite likit varlık olmayan teminatlđ alacaklar	5.579.899	9.148.328	23.039.093	4.882.594	18.611.375
20	Kredi kuruluşları veya finansal kuruluşlar dışındaki kurumsal müşteriler, kuruluşlar, gerçek kişi ve perakende müşteriler, merkezi yönetimler, merkez bankaları ile kamu kuruluşlarından olan alacaklar	-	18.241.661	196.484.136	937.478.855	843.085.405
21	%35 ya da daha düşük risk ağırlığına tabi alacaklar	-	-	-	305.672.601	198.687.191
22	İkamet amaçlı gayrimenkul ipoteği ile teminatlandırılan alacaklar	-	5.159.803	54.434.364	143.308.397	122.947.542
23	%35 ya da daha düşük risk ağırlığına tabi alacaklar	-	5.159.803	54.434.364	143.308.397	122.947.542
24	Yüksek kaliteli likit varlık niteliğini haiz olmayan, borsada işlem gören hisse senetleri ile borçlanma araçları	1.307.582	-	-	-	1.111.445
25	Birbirlerine bağlı yükümlülöklere eşdeğer varlıklar					
26	Diğer varlıklar	172.011.982	-	-	1.833.384	173.845.258
27	Altın dahil fiziki teslimatlı emtia	-				-
28	Türev sözleşmelerin başlangıç teminatı veya merkezi karşı tarafa verilen garanti fonu			721		613
29	Türev varlıklar			1.557.455		1.557.455
30	Türev yükümlölöklörin değişim teminatı düşölmeden önceki tutarı			275.208		275.208
31	Yukarıda yer almayan diğer varlıklar	172.011.982	-	-	-	172.011.982
32	Bilanço dışı borçlar		1.087.656.641		-	54.382.832
33	Gerekli İstikrarlı Fon					1.275.431.458
34	Net İstikrarlı Fonlama Oranı (%)					%142,50

⁽¹⁾ Vadesiz sütununda raporlanan kalemlerin belirli bir vadesi bulunmamaktadır. Sayılanlarla sınırlı olmamak üzere bunlar belirli bir vadesi olmayan özkaynak unsurlarını, vadesiz mevduatı, kısa pozisyonları, vadesi belli olmayan pozisyonları, yüksek kaliteli likit varlık olmayan hisse senetlerini ve fiziki teslimatlı emtiayı içerir.

TÜRKİYE HALK BANKASI AŞ

31 Aralık 2025 Tarihinde Sona Eren Hesap Dönemine Ait Konsolide Finansal Tablolara İlişkin Açıklama ve Dipnotlar

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Bin Türk Lirası (TL) olarak ifade edilmiştir.)

DÖRDÜNCÜ BÖLÜM: KONSOLİDASYON KAPSAMINDA GRUBUN MALİ BÜNYEYE VE RİSK YÖNETİMİNE İLİŞKİN BİLGİLER (devamı)

VI. KONSOLİDE LİKİDİTE RİSKİ YÖNETİMİ, LİKİDİTE KARŞILAMA ORANI VE NET İSTİKRARLI FONLAMA ORANINA İLİŞKİN AÇIKLAMALAR (devamı)

Türev olmayan finansal yükümlölöklörin sözleşmeye bağlanmış kalan vadelerine göre gösterimi:

Cari Dönem	1 Aya Kadar	1-3 Ay	3-12 Ay	1-5 Yıl	5 Yıdan Fazla	Düzeltilmeler ⁽¹⁾	Toplam
Yükümlölöklökr							
Mevduat	2.901.482.235	646.812.198	94.042.894	10.723.903	697.761	(45.920.898)	3.607.838.093
Diğer Mali Kuruluşlar. Sağl. Fonlar	11.095.171	13.744.335	44.021.538	47.753.300	9.692.948	(10.096.325)	116.210.967
Para Piyasalarına Borçlar	203.559.082	12.218.194	914.021	28.150.678	-	(3.648.507)	241.193.468
İhraç Edilen Menkul Değerler	5.747.293	7.203.653	8.809.534	-	-	-	21.760.480
Fonlar	17.452	35.032	178.988	198.794	12.649	-	442.915
Sermaye Benzeri Borçlanma Araçları	27.959	3.853.175	21.054.716	155.124.660	69.894.240	(156.595.710)	93.359.040
Toplam	3.121.929.192	683.866.587	169.021.691	241.951.335	80.297.598	(216.261.440)	4.080.804.963

Önceki Dönem	1 Aya Kadar	1-3 Ay	3-12 Ay	1-5 Yıl	5 Yıdan Fazla	Düzeltilmeler ⁽¹⁾	Toplam
Yükümlölöklökr							
Mevduat	1.825.117.078	537.778.273	140.806.111	9.293.724	938.274	(53.313.005)	2.460.620.455
Diğer Mali Kuruluşlar. Sağl. Fonlar	23.737.783	8.739.171	6.439.930	24.640.635	8.119.257	(7.205.967)	64.470.809
Para Piyasalarına Borçlar	239.665.578	13.929.966	241.530	4.407.777	-	(1.519.322)	256.725.529
İhraç Edilen Menkul Değerler	4.799.003	5.957.984	2.182.582	-	-	(746.586)	12.192.983
Fonlar	50.232	70.834	317.377	447.400	41.244	-	927.087
Sermaye Benzeri Borçlanma Araçları	28.483	4.851.660	16.059.158	79.236.654	54.790.846	(104.782.497)	50.184.304
Toplam	2.093.398.157	571.327.888	166.046.688	118.026.190	63.889.621	(167.567.377)	2.845.121.167

⁽¹⁾ Düzeltmeler kolonu türev olmayan finansal yükümlölöklökrin sözleşme uyarınca nakit çıkışları ile defter değerleri arasındaki farkı göstermektedir.

TÜRKİYE HALK BANKASI AŞ

31 Aralık 2025 Tarihinde Sona Eren Hesap Dönemine Ait Konsolide Finansal Tablolara İlişkin Açıklama ve Dipnotlar

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Bin Türk Lirası (TL) olarak ifade edilmiştir.)

DÖRDÜNCÜ BÖLÜM: MALİ BÜNYEYE VE RİSK YÖNETİMİNE İLİŞKİN BİLGİLER (devamı)

VI. KONSOLİDE LİKİDİTE RİSKİ YÖNETİMİ, LİKİDİTE KARŞILAMA ORANI VE NET İSTİKRARLI FONLAMA ORANINA İLİŞKİN AÇIKLAMALAR (devamı)

Türev niteliğinde olan finansal varlık ve yükümlülüklerin kalan vadelerine göre gösterimi:

Cari Dönem: ⁽¹⁾	1 Aya Kadar	1-3 Ay	3-12 Ay	1-5 Yıl	5 Yıldan Fazla	Toplam
Vadeli Döviz Alım İşlemleri	58.501.291	20.284.647	11.543.589	-	-	90.329.527
Vadeli Döviz Satım İşlemleri	63.535.675	20.304.949	11.520.250	-	-	95.360.874
Swap Para Alım İşlemleri	75.941.325	36.899.511	4.024.256	2.142.750	-	119.007.842
Swap Para Satım İşlemleri	136.512.825	39.351.199	4.369.520	1.808.000	-	182.041.544
Kredi Temerrüt Swap Alım İşlemleri	-	-	-	-	-	-
Kredi Temerrüt Swap Satım İşlemleri	-	-	-	-	-	-
Vadeli Kıymetli Maden Alım	5.471.777	-	-	-	-	5.471.777
Vadeli Kıymetli Maden Satım	372.560	-	-	-	-	372.560
Para Alım Opsiyonları	3.740.812	829.890	473.925	-	-	5.044.627
Para Satım Opsiyonları	3.744.467	826.425	473.925	-	-	5.044.817
Swap Faiz Alım İşlemleri	-	-	1.149.388	24.363.311	-	25.512.699
Swap Faiz Satım İşlemleri	-	-	1.149.388	24.363.311	-	25.512.699
Futures Para Alım İşlemleri	-	-	-	-	-	-
Futures Para Satım İşlemleri	-	-	-	-	-	-
Swap Kıymetli Maden Alış	60.570.760	-	-	-	-	60.570.760
Swap Kıymetli Maden Satış	-	-	-	-	-	-
Toplam	408.391.492	118.496.621	34.704.241	52.677.372	-	614.269.726
Önceki Dönem: ⁽²⁾	1 Aya Kadar	1-3 Ay	3-12 Ay	1-5 Yıl	5 Yıldan Fazla	Toplam
Vadeli Döviz Alım İşlemleri	16.340.632	22.365.302	16.145.913	297.647	-	55.149.494
Vadeli Döviz Satım İşlemleri	27.648.923	22.675.703	16.124.575	297.576	-	66.746.777
Swap Para Alım İşlemleri	23.797.022	17.953.640	-	-	-	41.750.662
Swap Para Satım İşlemleri	24.387.125	19.500.646	-	-	-	43.887.771
Kredi Temerrüt Swap Alım İşlemleri	-	-	-	-	-	-
Kredi Temerrüt Swap Satım İşlemleri	-	-	-	-	-	-
Vadeli Kıymetli Maden Alım	13.487.198	4.076	-	-	-	13.491.274
Vadeli Kıymetli Maden Satım	2.489.945	-	-	-	-	2.489.945
Para Alım Opsiyonları	118.892	-	236.075	-	-	354.967
Para Satım Opsiyonları	118.892	-	236.158	-	-	355.050
Swap Faiz Alım İşlemleri	15.000	55.000	-	34.392.161	17.849.425	52.311.586
Swap Faiz Satım İşlemleri	15.000	55.000	-	34.392.161	17.849.425	52.311.586
Futures Para Alım İşlemleri	-	-	-	-	-	-
Futures Para Satım İşlemleri	-	-	-	-	-	-
Swap Kıymetli Maden Alış	-	-	-	-	-	-
Swap Kıymetli Maden Satış	-	-	-	-	-	-
Toplam	108.418.629	82.609.367	32.742.721	69.379.545	35.698.850	328.849.112

⁽¹⁾ 76.113.842 TL döviz alım-satım taahhütleri tabloya dahil edilmiştir.

⁽²⁾ 5.740.992 TL döviz alım-satım taahhütleri tabloya dahil edilmiştir.

TÜRKİYE HALK BANKASI AŞ

31 Aralık 2025 Tarihinde Sona Eren Hesap Dönemine Ait Konsolide Finansal Tablolara İlişkin Açıklama ve Dipnotlar

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Bin Türk Lirası (TL) olarak ifade edilmiştir.)

DÖRDÜNCÜ BÖLÜM: KONSOLİDASYON KAPSAMINDA GRUBUN MALİ BÜNYEYE VE RİSK YÖNETİMİNE İLİŞKİN BİLGİLER (devamı)

VII. KONSOLİDE KALDIRAÇ ORANINA İLİŞKİN AÇIKLAMALAR

TMS uyarınca düzenlenen konsolide finansal tablolarda yer alan toplam varlık tutarı ile toplam risk tutarının özet karşılaştırma tablosu:

	Cari Dönem	Önceki Dönem
TMS uyarınca düzenlenen konsolide finansal tablolarda yer alan toplam varlık tutarı ⁽¹⁾	3.834.773.798	3.142.745.946
TMS uyarınca düzenlenen konsolide finansal tablolarda yer alan varlık tutarı ile Bankaların Konsolide Finansal Tablolarının Düzenlenmesine İlişkin Tebliğ kapsamında düzenlenen konsolide finansal tablolarda yer alan varlık tutarı arasındaki fark ⁽¹⁾	(1.272.517)	(1.112.804)
Türev finansal araçlar ile kredi türevlerinin Bankaların Konsolide Finansal Tablolarının Düzenlenmesine İlişkin Tebliğ kapsamında düzenlenen konsolide finansal tablolarda yer alan tutarları ile risk tutarları arasındaki fark ⁽²⁾	254.858.921	158.535.730
Menkul kıymet veya emtia teminatlı finansman işlemlerinin Bankaların Konsolide Finansal Tablolarının Düzenlenmesine İlişkin Tebliğ kapsamında düzenlenen konsolide finansal tablolarda yer alan tutarları ile risk tutarları arasındaki fark ⁽²⁾	264.148.541	165.132.856
Bilanço dışı işlemlerinin Bankaların Konsolide Finansal Tablolarının Düzenlenmesine İlişkin Tebliğ kapsamında düzenlenen konsolide finansal tablolarda yer alan tutarları ile risk tutarları arasındaki fark ⁽²⁾	77.951.694	46.042.642
Bankaların Konsolide Finansal Tablolarının Düzenlenmesine İlişkin Tebliğ kapsamında düzenlenen konsolide finansal tablolarda yer alan tutar ile risk tutarı arasındaki diğer farklar	-	-
Toplam risk tutarı	6.038.531.748	4.157.538.409

⁽¹⁾ 30 Haziran 2025 ve 31 Aralık 2024 tarihli dönem sonu bakiyeleri esas alınmıştır.

⁽²⁾ Tabloda yer alan tutarlar üç aylık ortalamaları ifade etmektedir.

TÜRKİYE HALK BANKASI AŞ

31 Aralık 2025 Tarihinde Sona Eren Hesap Dönemine Ait Konsolide Finansal Tablolara İlişkin Açıklama ve Dipnotlar

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Bin Türk Lirası (TL) olarak ifade edilmiştir.)

DÖRDÜNCÜ BÖLÜM: KONSOLİDASYON KAPSAMINDA GRUBUN MALİ BÜNYEYE VE RİSK YÖNETİMİNE İLİŞKİN BİLGİLER (devamı)

VII. KONSOLİDE KALDIRAÇ ORANINA İLİŞKİN AÇIKLAMALAR (devamı)

5 Kasım 2013 tarihli ve 28812 sayılı Resmi Gazete’de yayımlanan “Bankaların Kaldıraç Düzeyinin Ölçülmesine ve Değerlendirilmesine İlişkin Yönetmelik” uyarınca hesaplanan kaldıraç oranına ilişkin tablo aşağıda yer almaktadır.

	Cari Dönem ⁽¹⁾	Önceki Dönem ⁽¹⁾
Bilanço içi varlıklar		
1. Bilanço içi varlıklar (türev finansal araçlar ile kredi türevleri hariç, teminatlar dahil)	4.364.880.848	3.066.125.212
2. Ana sermayeden indirilen varlıklar	(34.190.498)	(27.057.120)
3. Bilanço içi varlıklara ilişkin toplam risk tutarı (1 ve 2’nci satırların toplamı)	4.330.690.350	3.039.068.092
Türev Finansal Araçlar ile Kredi Türevleri		
4. Türev finansal araçlar ile kredi türevlerinin yenileme maliyeti	2.476.539	5.815.075
5. Türev finansal araçlar ile kredi türevlerinin potansiyel kredi risk tutarı	4.364.140	3.255.446
6. Türev finansal araçlar ile kredi türevlerine ilişkin toplam risk tutarı (4 ve 5’inci satırların toplamı)	6.840.679	9.070.521
Menkul Kıymet veya Emtia Teminatlı Finansman İşlemleri		
7. Menkul kıymet veya emtia teminatlı finansman işlemlerinin risk tutarı (bilanço içi hariç)	13.562.906	12.927.295
8. Aracılık edilen işlemlerden kaynaklanan risk tutarı	-	-
9. Menkul kıymet veya emtia teminatlı finansman işlemlerine ilişkin toplam risk tutarı (7 ve 8’inci satırların toplamı)	13.562.906	12.927.295
Bilanço Dışı İşlemler		
10. Bilanço dışı işlemlerin brüt nominal tutarı	1.765.389.507	1.142.515.143
11. (Krediye dönüştürme oranları ile çarpımdan kaynaklanan düzeltme tutarı)	(77.951.694)	(46.042.642)
12. Bilanço dışı işlemlere ilişkin toplam risk tutarı (10 ve 11’inci satırların toplamı)	1.687.437.813	1.096.472.501
Sermaye ve Toplam Risk		
13. Ana sermaye	246.030.408	174.591.120
14. Toplam risk tutarı (3,6,9 ve 12’nci satırların toplamı)	6.038.531.748	4.157.538.409
Kaldıraç Oranı		
15. Kaldıraç oranı	%4,07	%4,20

⁽¹⁾ Tabloda yer alan tutarlar üç aylık ortalamaları ifade etmektedir.

Cari dönemde kaldıraç oranında meydana gelen değişim bilanço içi ve bilanço dışı varlıklara ilişkin toplam risk tutarındaki artıştan kaynaklanmaktadır.

TÜRKİYE HALK BANKASI AŞ

31 Aralık 2025 Tarihinde Sona Eren Hesap Dönemine Ait Konsolide Finansal Tablolara İlişkin Açıklama ve Dipnotlar

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Bin Türk Lirası (TL) olarak ifade edilmiştir.)

DÖRDÜNCÜ BÖLÜM: KONSOLİDASYON KAPSAMINDA GRUBUN MALİ BÜNYEYE VE RİSK YÖNETİMİNE İLİŞKİN BİLGİLER (devamı)

VIII. KONSOLİDE FAALİYET BÖLÜMLEMESİNE İLİŞKİN AÇIKLAMALAR

Grup’un faaliyetleri, kurumsal, ticari, karma bankacılık ile hazine/yatırım bankacılığı başlıkları altında gruplandırılmıştır.

Karma şubeler, öncelikle KOBİ ve bireysel müşterilere hizmet sunmaktadır.

Ana Ortaklık Banka özellikle küçük ve orta boy işletmeler başta olmak üzere tüm sektörlerdeki işletmelere, bunun yanında bireysel nitelikteki gerçek kişilere hizmet sunmaktadır. Bu anlamda Ana Ortaklık Banka’nın hizmet sunduğu alanda bir kısıtlaması bulunmamaktadır.

Ana Ortaklık Banka, bankacılıkta hizmet sunduğu gerçek ve tüzel kişileri, firmalar, bireysel müşteriler ve diğer müşteriler başlıkları altında kategorize etmektedir.

Firmalar, gerçek ve tüzel kişi tacirler ile esnaflardan oluşmaktadır. Firmalar, Ana Ortaklık Banka uygulamasında, kurumsal firmalar, ticari firmalar, girişimci firmalar, küçük işletmeler ve esnaflar şeklinde bölümlenmiştir.

Bireysel müşteriler, Ana Ortaklık Banka uygulamasında bireysel ihtiyaçları hariç, ticari veya mesleki amaçlarla hareket etmeyen gerçek kişilerden oluşmaktadır.

Diğer müşteriler ise yukarıda belirtilen kapsama girmeyen birlikler, odalar, sendikalar, vakıflar, dernekler, apartman yöneticilikleri, okul aile birlikleri ve benzerlerinden oluşmaktadır.

Ana Ortaklık Banka’nın tüm müşterilerine sunduğu hizmetler aşağıda yer almaktadır:

- Mevduat kabulü,
- Nakdi, gayrinakdi her cins ve surette kredi verme işlemleri,
- Nakdi ve kaydı ödeme ve fon transferi işlemleri, muhabir bankacılık veya çek hesaplarının kullanılması dahil her türlü ödeme ve tahsilat işlemleri,
- Çek ve diğer kambiyo senetlerinin iştirası işlemleri,
- Saklama hizmetleri,
- Kredi kartları, banka kartları ve seyahat çekleri gibi ödeme vasıtalarının ihracı ve bunlarla ilgili faaliyetlerin yürütülmesi işlemleri,
- Efektif dahil kambiyo işlemleri; para piyasası araçlarının alım ve satımı; kıymetli maden ve taşların alımı, satımı veya bunların emanete alınması işlemleri,
- Ekonomik ve finansal göstergelere, sermaye piyasası araçlarına, mala, kıymetli madenlere ve dövizle dayalı; vadeli işlem sözleşmelerinin, opsiyon sözleşmelerinin, birden fazla türev aracı içeren basit veya karmaşık yapıdaki finansal araçların alımı, satımı ve aracılık işlemleri,
- Başkaları lehine teminat, garanti ve sair yükümlülüklerin üstlenilmesi işlemleri gibi garanti işleri,
- Bankalararası piyasada para alım satımı işlemlerine aracılık,
- Sigorta acenteliği ve bireysel emeklilik aracılık hizmetleri,
- Hazine ve Maliye Bakanlığı ve/veya Merkez Bankası ve kuruluş birlikleri nezdinde oluşturulan bir sözleşme kapsamında üstlenilen yükümlülükler çerçevesinde alım satım işlemlerine ilişkin piyasa yapıcılığı,
- Sermaye piyasası araçlarının alım ve satımı ile geri alım veya tekrar satım taahhüdü işlemleri,
- Sermaye piyasası araçlarının ihraç veya halka arz yoluyla satışına aracılık işlemleri,
- Daha önce ihraç edilmiş olan sermaye piyasası araçlarının aracılık maksadıyla alım satımının yürütülmesi işlemleri.
- Risk yönetim sistemleri ile ilgili teknik destek ve danışmanlık hizmeti sağlanması faaliyeti
- Banka Ortaklıklarına teknik destek ve danışmanlık hizmetlerinin verilmesi
- Portföy yönetim şirketlerinin bireysel portföy yönetimine konu müşteri varlıklarının saklanması konusunda portföy saklama kuruluşu olarak hizmet verilmesi
- Portföy yönetim acenteliği

Hazine işlemleri kapsamında, menkul kıymet alım-satımı, para piyasası işlemleri, spot ve vadeli TL ve döviz alım-satımı, forward, swap, futures ve opsiyon gibi türev işlemler, sendikasyon, seküritizasyon vb. araçlarla orta-uzun vadeli kaynak temini gerçekleştirilmektedir.

TÜRKİYE HALK BANKASI AŞ

31 Aralık 2025 Tarihinde Sona Eren Hesap Dönemine Ait Konsolide Finansal Tablolara İlişkin Açıklama ve Dipnotlar

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Bin Türk Lirası (TL) olarak ifade edilmiştir.)

DÖRDÜNCÜ BÖLÜM: KONSOLİDASYON KAPSAMINDA GRUBUN MALİ BÜNYEYE VE RİSK YÖNETİMİNE İLİŞKİN BİLGİLER (devamı)

VIII. KONSOLİDE FAALİYET BÖLÜMLEMESİNE İLİŞKİN AÇIKLAMALAR (devamı)

“Bankalarca Kamuya Açıklanacak Finansal Tablolar ile Bunlara İlişkin Açıklama ve Dipnotlar Hakkında Tebliğ” çerçevesinde 31 Aralık 2025 tarihi itibarıyla hazırlanan faaliyet bölümlemesine ilişkin bilgiler tablosuna aşağıda yer verilmiştir.

Cari Dönem	Kurumsal / Ticari	Karma	Hazine / Yatırım ⁽¹⁾	Diğer ⁽¹⁾	Toplam
1 Ocak -31 Aralık 2025					
FAALİYET GELİRLERİ/GİDERLERİ					
Faiz Gelirleri	115.721.287	410.461.570	381.213.157	10.862.620	918.258.634
Kredilerden Alınan Faizler	115.503.436	410.194.270	20.281.895	757.454	546.737.055
Menkul Kıymetlerden Alınan Faizler	15.549	104.446	265.275.021	-	265.395.016
Bankalardan Alınan Faizler	107.757	-	10.541.083	275.939	10.924.779
Diğer Faiz Gelirleri	94.545	162.854	85.115.158	9.829.227	95.201.784
Faiz Giderleri	257.783.346	415.424.168	141.387.832	7144.015	821.739.361
Mevduata Verilen Faizler	257152.045	409.883.412	32.146.943	342.476	699.524.876
Kullanılan Kredilere Verilen Faizler	188.364	512.040	16.862.459	1.473.214	19.036.077
Para Piyasası İşlemlerine Ver. Faizler	-	292.834	71.252.912	5.081.814	76.627.560
İhraç Edilen Menkul Kıymetlere Ver. Faizler	-	-	18.351.549	239.572	18.591.121
Diğer Faiz Giderleri	442.937	4.735.882	2.773.969	6.939	7.959.727
Net Faiz Geliri/(Gideri)	(142.062.059)	(4.962.598)	239.825.325	3.718.605	96.519.273
Net Ücret ve Komisyon Gelirleri	15.903.364	39.965.560	7132.381	(1.153.766)	61.847.539
Ticari Kar/(Zarar) (Net)	168.527	10.801.106	(23.310.658)	272.552	(12.068.473)
Temettü Gelirleri	1.999	-	59.381	-	61.380
Diğer Gelirler	3.340.549	3.293.302	31.197.675	2.578.180	40.409.706
Beklenen Zarar Karşılıkları Giderleri	3.645.879	19.235.018	15.036.279	627105	38.544.281
Diğer Giderler	4.678.651	44.560.816	59.904.071	3.320.276	112.463.814
Vergi Öncesi Kar	(130.972.150)	(14.698.464)	179.963.754	1.468.190	35.761.330
Vergi Karşılığı	-	-	(6.117.387)	(723.152)	(6.840.539)
Net Dönem Karı	(130.972.150)	(14.698.464)	173.846.367	745.038	28.920.791
BÖLÜM VARLIKLARI					
31 Aralık 2025					
Menkul Kıymetler ⁽²⁾	-	2.322.612	1.210.605.355	1.107	1.212.929.074
Türev Finansal Varlıklar	2.529	89.328	3.067.434	-	3.159.291
Bankalar ve Para Piyasalarından Alacaklar ⁽²⁾	1.609.878	3.868	60.462.422	1.133.857	63.210.025
İştirakler ve Bağlı Ortaklıklar (Net)	-	-	4.937.804	-	4.937.804
Krediler ⁽²⁾	761.137.857	1.254.737.212	324.776	12.340.610	2.028.540.455
Diğer Aktifler ⁽²⁾	16.385.649	53.269.211	1.051.885.533	62.753.186	1.184.293.579
TOPLAM VARLIKLAR	779.135.913	1.310.422.231	2.331.283.324	76.228.760	4.497.070.228
BÖLÜM YÜKÜMLÜLÜKLERİ					
31 Aralık 2025					
Mevduat	1.245.646.429	1.982.923.150	356.419.189	22.849.325	3.607.838.093
Türev Finansal Yükümlülükler	1.451	125.462	2.651.545	-	2.778.458
Para Piyasasına Borçlar	-	-	226.913.432	14.280.036	241.193.468
Alınan Krediler	6.272.802	8.012.462	88.724.128	13.201.575	116.210.967
İhraç Edilen Menkul Kıymetler	-	-	2.188.631	19.571.849	21.760.480
Diğer Yükümlülükler	29.551.435	55.231.747	152.958.660	2.710.883	240.452.725
Karşılıklar ve Vergi Borcu	4.492.224	9.217.933	29.583.259	597.595	43.891.011
Özkaynaklar	(130.972.150)	(14.698.464)	362.095.981	6.519.659	222.945.026
TOPLAM YÜKÜMLÜLÜKLER	1.154.992.191	2.040.812.290	1.221.534.825	79.730.922	4.497.070.228
BİLANÇO DIŞI YÜKÜMLÜLÜKLER					
31 Aralık 2025					
Garanti ve Kefaletler	540.310.100	492.693.660	171.449.563	96.520	1.204.549.843
Taahhütler	19.361.834	147.870.918	498.931.630	320.401	666.484.783
Türev Finansal İşlemler	-	31.715.457	506.440.427	-	538.155.884
TOPLAM BİLANÇO DIŞI YÜKÜMLÜLÜKLER	559.671.934	672.280.035	1.176.821.620	416.921	2.409.190.510

⁽¹⁾ Genel Müdürlük işlemlerinden kaynaklanan tutarlar ile Halk Yatırım Menkul Değerler AŞ, Halk Gayrimenkul Yatırım Ortaklığı AŞ ve Halk Katılım Bankası AŞ'nin bakiyeleri Hazine kolonunda, Halk Finansal Kiralama AŞ, Halk Faktoring AŞ, Halk Varlık Kiralama AŞ ve Halk Elektronik Para ve Ödeme Hizmetleri AŞ'nin faaliyetleri ise Diğer kolonunda gösterilmiştir.

⁽²⁾ TFRS 9 Beklenen Zarar Karşılıkları ilgili satırlar içerisinde gösterilmiştir.

TÜRKİYE HALK BANKASI AŞ

31 Aralık 2025 Tarihinde Sona Eren Hesap Dönemine Ait Konsolide Finansal Tablolara İlişkin Açıklama ve Dipnotlar

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Bin Türk Lirası (TL) olarak ifade edilmiştir.)

DÖRDÜNCÜ BÖLÜM: KONSOLİDASYON KAPSAMINDA GRUBUN MALİ BÜNYEYE VE RİSK YÖNETİMİNE İLİŞKİN BİLGİLER (devamı)

VIII. KONSOLİDE FAALİYET BÖLÜMLEMESİNE İLİŞKİN AÇIKLAMALAR (devamı)

Önceki Dönem	Kurumsal / Ticari	Karma	Hazine / Yatırım ⁽¹⁾	Diğer ⁽¹⁾	Toplam
1 Ocak -31 Aralık 2024					
FAALİYET GELİRLERİ/GİDERLERİ					
Faiz Gelirleri	111.884.634	309.884.168	247.438.743	8.803.203	678.010.748
Kredilerden Alınan Faizler	111.512.798	306.027.901	18.566.798	583.582	436.691.079
Menkul Kıymetlerden Alınan Faizler	10.823	3.636.168	175.427.914	-	179.074.905
Bankalardan Alınan Faizler	94.508	-	6.272.003	202.144	6.568.655
Diğer Faiz Gelirleri	266.505	220.099	47172.028	8.017.477	55.676.109
Faiz Giderleri	208.822.837	333.290.523	87022.244	5.813.880	634.949.484
Mevduata Verilen Faizler	208.488.853	328.679.794	21.694.617	290.215	559.153.479
Kullanılan Kredilere Verilen Faizler	223.138	457.241	6.852.045	1.575.662	9.108.086
Para Piyasası İşlemlerine Ver. Faizler	457	1.494.737	51.446.992	3.776.576	56.718.762
İhraç Edilen Menkul Kıymetlere Ver. Faizler	-	-	6.490.947	168.109	6.659.056
Diğer Faiz Giderleri	110.389	2.658.751	537.643	3.318	3.310.101
Net Faiz Geliri	(96.938.203)	(23.406.355)	160.416.499	2.989.323	43.061.264
Net Ücret ve Komisyon Gelirleri	9.748.567	23.482.544	8.273.091	236.793	41.740.995
Ticari Kar/Zarar (Net)	138.529	8.161.744	(29.610.144)	212.179	(21.097.692)
Temettü Gelirleri	-	-	33.244	-	33.244
Diğer Gelirler	2.938.937	2.098.167	23.836.057	1.111.112	29.984.273
Beklenen Zarar Karşılıkları	1.858.546	5.958.459	1.883.314	439.456	10.139.775
Diğer Giderler	3.098.567	26.259.058	33.184.945	1.999.392	64.541.962
Vergi Öncesi Kar	(89.069.283)	(21.881.417)	127.880.488	2.110.559	19.040.347
Vergi Karşılığı	-	-	4.814.607	(627.908)	4.186.699
Net Dönem Karı	(89.069.283)	(21.881.417)	132.695.095	1.482.651	23.227.046
BÖLÜM VARLIKLARI					
31 Aralık 2024					
Menkul Kıymetler ⁽²⁾	-	32.575.352	766.219.559	1.107	798.796.018
Türev Finansal Varlıklar	-	371.302	1.072.113	-	1.443.415
Bankalar ve Para Piyasalarından Alacaklar ⁽²⁾	4.796.074	65.159	29.890.887	874.892	35.627.012
İştirakler ve Bağlı Ortaklıklar (Net)	-	-	3.405.199	-	3.405.199
Krediler ⁽²⁾	522.941.379	946.435.858	291.397	7.657.459	1.477.326.093
Diğer Aktifler ⁽²⁾	7183.066	21.337.835	764.152.707	34.587.405	827.261.013
TOPLAM VARLIKLAR	534.920.519	1.000.785.506	1.565.031.862	43.120.863	3.143.858.750
BÖLÜM YÜKÜMLÜLÜKLERİ					
31 Aralık 2024					
Mevduat	781.720.025	1.450.561.785	213.146.462	15.192.183	2.460.620.455
Türev Finansal Yükümlülükler	1.109	330.614	2.162.028	-	2.493.751
Para Piyasasına Borçlar	-	16.397.840	230.785.049	9.542.640	256.725.529
Alınan Krediler	3.664.806	3.237.125	50.554.750	7.014.128	64.470.809
İhraç Edilen Menkul Kıymetler	-	-	4.836.295	7.356.688	12.192.983
Diğer Yükümlülükler	13.562.076	40.135.698	99.007.567	1.187.851	153.893.192
Karşılıklar ve Vergi Borcu	2.122.293	4.631.466	16.319.735	452.420	23.525.914
Özkaynaklar	(89.069.283)	(21.881.417)	277.278.994	3.607.823	169.936.117
TOPLAM YÜKÜMLÜLÜKLER	712.001.026	1.493.413.111	894.090.880	44.353.733	3.143.858.750
BİLANÇO DIŞI YÜKÜMLÜLÜKLER					
31 Aralık 2024					
Garanti ve Kefaletler	382.695.707	332.000.834	100.339.702	2.896.625	817.932.868
Taahhütler	11.142.941	105.665.304	238.897.538	41.021	355.746.804
Türev Finansal İşlemler	-	67.859.960	255.248.160	-	323.108.120
TOPLAM BİLANÇO DIŞI YÜKÜMLÜLÜKLER	393.838.648	505.526.098	594.485.400	2.937.646	1.496.787.792

⁽¹⁾ Genel Müdürlük işlemlerinden kaynaklanan tutarlar ile Halk Yatırım Menkul Değerler AŞ ve Halk Gayrimenkul Yatırım Ortaklığı AŞ'nin bakiyeleri Hazine kolonunda, Halk Finansal Kiralama AŞ, Halk Faktoring AŞ, Halk Varlık Kiralama AŞ ve Halk Elektronik Para ve Ödeme Hizmetleri AŞ'nin faaliyetleri ise Diğer kolonunda gösterilmiştir.

⁽²⁾ TFRS 9 Beklenen Zarar Karşılıkları ilgili satırlar içerisinde gösterilmiştir.

TÜRKİYE HALK BANKASI AŞ

31 Aralık 2025 Tarihinde Sona Eren Hesap Dönemine Ait Konsolide Finansal Tablolara İlişkin Açıklama ve Dipnotlar

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Bin Türk Lirası (TL) olarak ifade edilmiştir.)

DÖRDÜNCÜ BÖLÜM: KONSOLİDASYON KAPSAMINDA GRUBUN MALİ BÜNYEYE VE RİSK YÖNETİMİNE İLİŞKİN BİLGİLER (devamı)

IX. FİNANSAL VARLIK VE YÜKÜMLÜLÜKLERİN GERÇEĞE UYGUN DEĞERİ İLE GÖSTERİLMESİNE İLİŞKİN AÇIKLAMALAR

	Cari Dönem		Önceki Dönem	
	Defter Değeri	Gerçeğe Uygun Değer	Defter Değeri	Gerçeğe Uygun Değer
Finansal Varlıklar	4.182.080.914	4.333.650.643	2.972.709.553	2.942.766.888
Nakit Değerler ve Merkez Bankası	868.307.665	868.307.665	633.426.893	633.426.893
Gerçeğe Uygun D. Farkı K/Z'a Yansıtılan FV ⁽³⁾	111.884.218	111.884.218	58.174.029	58.174.029
Bankalar	63.228.247	50.528.711	34.235.456	34.217.102
Para Piyasalarından Alacaklar	23.734	23.734	1.412.154	1.412.154
Gerçeğe Uygun Değer Farkı Diğer Kapsamlı Gelire Yansıtılan Finansal Varlıklar ⁽¹⁾	292.487.330	292.487.330	172.006.293	172.006.293
İtfa Edilmiş Maliyeti ile Ölçülen Finansal Varlıklar	794.331.884	709.668.937	561.608.947	503.009.887
Verilen Krediler ⁽²⁾	2.014.433.112	2.263.365.324	1.489.228.277	1.517.903.026
Kiralama İşlemlerinden Alacaklar (Net)	19.964.065	19.964.065	12.784.503	12.784.503
Factoring Alacakları	17.420.659	17.420.659	9.833.001	9.833.001
Finansal Borçlar	4.092.200.358	4.051.632.491	2.866.530.774	2.872.104.678
Bankalar Mevduatı	483.002.386	448.289.992	282.332.874	282.498.464
Diğer Mevduat	3.124.835.707	3.135.557.181	2.178.287.581	2.181.008.115
Türev Finansal Yükümlülükler	2.778.458	2.778.458	2.493.751	2.493.751
Diğer Mali Kuruluşlardan Sağlanan Fonlar	116.210.967	101.636.135	64.470.809	67.896.119
Para Piyasalarına Borçlar	241.193.468	240.996.256	256.725.529	255.505.084
İhraç Edilen Menkul Değerler	21.760.480	19.955.577	12.192.983	12.675.898
Muhtelif Borçlar	93.780.440	93.780.440	65.803.527	65.803.527
Kiralama İşlemlerinden Borçlar	8.638.452	8.638.452	4.223.720	4.223.720

⁽¹⁾ 31 Aralık 2025 tarihi itibarıyla, gerçeğe uygun değer farkı diğer kapsamlı gelire yansıtılan finansal varlıklar içerisinde 12.589.636 TL (31 Aralık 2024: 6.468.441 TL) tutarında "borsaya kote edilmeyen menkul değerler" dahil edilmemiştir.

⁽²⁾ Takipteki krediler dahil edilmemiştir.

⁽³⁾ 31 Aralık 2025 tarihi itibarıyla, gerçeğe uygun değer farkı k/z'a yansıtılan finansal varlıklar içerisinde, piyasa fiyatı ile değerlendirilmeyen 1.729.924 TL (31 Aralık 2024: 606.558 TL) tutarındaki menkul kıymetler dahil edilmemiştir.

Finansal tablolarda gerçeğe uygun değerleri dışındaki değerleriyle taşınan finansal araçların gerçeğe uygun değer hesaplamasında kullanılan metot ve varsayımlar;

- İtfa edilmiş maliyeti üzerinden değerlendirilen finansal varlıkların gerçeğe uygun değeri piyasa fiyatları veya bu fiyatın tespit edilemediği durumlarda, faiz, vade ve benzeri diğer koşullar bakımından aynı nitelikli itfaya tabi diğer menkul değerler için olan kote edilmiş piyasa fiyatları baz alınarak saptanmaktadır.
- Para piyasasından alacaklar, bankalar, verilen krediler, mevduat, diğer mali kuruluşlardan sağlanan fonlar ve muhtemel borçlar için gerçeğe uygun değer hesaplamasında bilanço tarihi itibarı ile geçerli faiz oranları kullanılmıştır.

TÜRKİYE HALK BANKASI AŞ

31 Aralık 2025 Tarihinde Sona Eren Hesap Dönemine Ait Konsolide Finansal Tablolara İlişkin Açıklama ve Dipnotlar

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Bin Türk Lirası (TL) olarak ifade edilmiştir.)

DÖRDÜNCÜ BÖLÜM: KONSOLİDASYON KAPSAMINDA GRUBUN MALİ BÜNYEYE VE RİSK YÖNETİMİNE İLİŞKİN BİLGİLER (devamı)

IX. FİNANSAL VARLIK VE YÜKÜMLÜLÜKLERİN GERÇEĞE UYGUN DEĞERİ İLE GÖSTERİLMESİNE İLİŞKİN AÇIKLAMALAR (devamı)

Gerçeğe uygun değer ile ölçüme ilişkin sınıflandırma

"TFRS 7 – Finansal Araçlar: Açıklama" Standardı finansal tablolarda gerçeğe uygun değerleri üzerinden ölçülerek gösterilen finansal araçların gerçeğe uygun değerlerinin belirlenmesinde kullanılan verilerin önemini yansıtan bir sıra dahilinde sınıflandırılarak gösterilmesini gerektirmektedir. Bu sınıflandırma esas olarak söz konusu verilerin gözlemlenebilir nitelikte olup olmamasına dayanmaktadır. Gözlemlenebilir nitelikteki veriler, bağımsız kaynaklardan edinilen piyasa verilerinin kullanılması; gözlemlenebilir nitelikte olmayan veriler ise Ana Ortaklık Banka'nın piyasa tahmin ve varsayımlarının kullanılması anlamına gelmektedir. Bu şekilde bir ayırım, genel olarak aşağıdaki sınıflamaları ortaya çıkarmaktadır.

Birinci seviye: Finansal varlık ve yükümlülükler, birbirinin aynı varlık ve yükümlülükler için aktif piyasada işlem gören borsa fiyatlarından değerlendirilmektedir.

İkinci seviye: Finansal varlık ve yükümlülükler, ilgili varlık ya da yükümlülüğün birinci seviyede belirtilen borsa fiyatından başka doğrudan ya da dolaylı olarak piyasada gözlenebilen fiyatının bulunmasında kullanılan girdilerden değerlendirilmektedir.

Üçüncü seviye: Finansal varlık ve yükümlülükler, varlık ya da yükümlülüğün gerçeğe uygun değerinin bulunmasında kullanılan piyasada gözlenebilir bir veriye dayanmayan girdilerden değerlendirilmektedir. Sınıflandırma, kullanılabilir olması durumunda gözlemlenebilir nitelikteki piyasa verilerinin kullanılmasını gerektirmektedir.

Bu çerçevede gerçeğe uygun değerleri üzerinden ölçülen finansal varlık ve yükümlülüklerin gerçeğe uygun değer sınıflandırması aşağıdaki gibidir:

Cari Dönem	1. Seviye	2. Seviye	3. Seviye	Toplam
Gerçeğe uygun değeri ile gösterilen finansal varlıklar:				
Gerçeğe Uygun Değer Farkı Kâr Zarara Yansıtılan Finansal Varlıklar ⁽²⁾	111.884.218	-	-	111.884.218
Türev Finansal Varlıklar	-	3.159.291	-	3.159.291
Gerçeğe Uygun Değer Farkı Diğer Kapsamlı Gelire Yansıtılan Finansal Varlıklar ⁽¹⁾	292.487.330	-	-	292.487.330
Toplam Finansal Varlıklar	404.371.548	3.159.291	-	407.530.839
Gerçeğe uygun değeri ile gösterilen finansal yükümlülükler:				
Türev Finansal Yükümlülükler	-	2.778.458	-	2.778.458
Toplam Finansal Yükümlülükler	-	2.778.458	-	2.778.458

⁽¹⁾ Gerçeğe Uygun Değer Farkı Diğer Kapsamlı Gelire Yansıtılan Finansal Varlıklar içerisinde, 12.589.636 TL tutarında "borsaya kote edilmeyen menkul değerler" dahil edilmemiştir.

⁽²⁾ Gerçeğe Uygun Değer Farkı Kâr Zarara Yansıtılan Finansal Varlıklar içerisinde, piyasa fiyatı ile değerlendirilmeyen 1.729.924 TL tutarındaki menkul kıymetler dahil edilmemiştir.

TÜRKİYE HALK BANKASI AŞ

31 Aralık 2025 Tarihinde Sona Eren Hesap Dönemine Ait Konsolide Finansal Tablolara İlişkin Açıklama ve Dipnotlar

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Bin Türk Lirası (TL) olarak ifade edilmiştir.)

DÖRDÜNCÜ BÖLÜM: KONSOLIDASYON KAPSAMINDA GRUBUN MALİ BÜNYEYE VE RİSK YÖNETİMİNE İLİŞKİN BİLGİLER (devamı)

IX. FİNANSAL VARLIK VE YÜKÜMLÜLÜKLERİN GERÇEĞE UYGUN DEĞERİ İLE GÖSTERİLMESİNE İLİŞKİN AÇIKLAMALAR (devamı)

Gerçeğe uygun değer ile ölçüme ilişkin sınıflandırma (devamı)

Önceki Dönem	1. Seviye	2. Seviye	3. Seviye	Toplam
Gerçeğe uygun değeri ile gösterilen finansal varlıklar:				
Gerçeğe Uygun Değer Farkı Kâr Zarara Yansıtılan Finansal Varlıklar ⁽²⁾	58.174.029	-	-	58.174.029
Türev Finansal Varlıklar	-	1.443.415	-	1.443.415
Gerçeğe Uygun Değer Farkı Diğer Kapsamlı Gelire Yansıtılan Finansal Varlıklar ⁽¹⁾	172.006.293	-	-	172.006.293
Toplam Finansal Varlıklar	230.180.322	1.443.415	-	231.623.737
Gerçeğe uygun değeri ile gösterilen finansal yükümlülükler:				
Türev Finansal Yükümlülükler	-	2.493.751	-	2.493.751
Toplam Finansal Yükümlülükler	-	2.493.751	-	2.493.751

⁽¹⁾ Gerçeğe Uygun Değer Farkı Diğer Kapsamlı Gelire Yansıtılan Finansal Varlıklar içerisinde, 6.468.441 TL tutarında "borsaya kote edilmeyen menkul değerler" dahil edilmemiştir.

⁽²⁾ Gerçeğe Uygun Değer Farkı Kâr Zarara Yansıtılan Finansal Varlıklar içerisinde, piyasa fiyatı ile değerlendirilmeyen 606.558 TL tutarındaki menkul kıymetler dahil edilmemiştir.

Üçüncü seviyede yer alan finansal varlıkların hareket tablosu aşağıdaki gibidir:

Bulunmamaktadır. (31 Aralık 2024: Bulunmamaktadır.)

X. BAŞKALARININ NAM VE HESABINA YAPILAN İŞLEMLER, İNANCA DAYALI İŞLEMLERE İLİŞKİN AÇIKLAMALAR

Ana Ortaklık Banka tarafından müşteri hesabına ihaleden alım işlemleri yapılmakta, saklama, yönetim ve danışmanlık hizmetleri verilmektedir.

Grup inanca dayalı işlem sözleşmeleri yapmamaktadır.

TÜRKİYE HALK BANKASI AŞ

31 Aralık 2025 Tarihinde Sona Eren Hesap Dönemine Ait Konsolide Finansal Tablolara İlişkin Açıklama ve Dipnotlar

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Bin Türk Lirası (TL) olarak ifade edilmiştir.)

DÖRDÜNCÜ BÖLÜM: KONSOLIDASYON KAPSAMINDA GRUBUN MALİ BÜNYEYE VE RİSK YÖNETİMİNE İLİŞKİN BİLGİLER (devamı)

XI. RİSK YÖNETİMİ VE RİSK AĞIRLIKLİ TUTARLARA İLİŞKİN GENEL AÇIKLAMALAR

Risk yönetimine ilişkin açıklamalar:

Ana Ortaklık Banka'nın iş modeli, Ana Ortaklık Banka'nın tüm birimlerini içeren kapsamlı bir risk profili yaratmaktadır. Risk profilinin anahtar unsurunu ise kredi riski oluşturmaktadır. Ana Ortaklık Banka, maruz kaldığı kredi ve diğer riskler için Yönetim Kurulu tarafından onaylanmış risk iştahı ve kapasitesi çerçevesinde belirlediği risk yönetimi politika ve prosedürlerini etkin bir şekilde uygulamaktadır. Ana Ortaklık Bankanın stratejik hedefleri ile de doğrudan ilişkili olan risk iştahı ve kapasitesi yasal oranlar ile sınırlandırılmış ve bu suretle Ana Ortaklık Banka risk iştahını risk kapasitesiyle ilişkilendirmiştir.

Ana Ortaklık Banka'nın iç sistemler organizasyon yapısını, Teftiş Kurulu Başkanlığı ile İç Sistemler Grup Başkanlığı altında, İç Kontrol Daire Başkanlığı, Risk Yönetimi Daire Başkanlığı ve Uyum Daire Başkanlığı oluşturmaktadır. Teftiş Kurulu Başkanlığı ile İç Sistemler Grup Başkanlığı 11 Temmuz 2014 tarih, 29057 sayılı Resmi Gazete'de yayımlanan Bankaların İç Sistemleri ve İçsel Sermaye Yeterliliği Değerlendirme Süreci Hakkında Yönetmelik uyarınca Denetim Komitesi aracılığıyla Yönetim Kuruluna bağlı olarak faaliyetlerini yürütmektedir.

İç sistemler yapısı, Ana Ortaklık Banka'nın maruz kaldığı riskleri tanımlamak suretiyle risk düzeyini belirlemektedir. İç sistemler kapsamındaki bir diğer birim olan Uyum Daire Başkanlığı ise Ana Ortaklık Banka faaliyetlerinin MASAK ve Suç Gelirlerinin Aklanması ve Terörün Finansmanının Önlenmesine ilişkin mevzuata uyum fonksiyonunu ifa etmektedir.

Bu doğrultuda, ilgili birimler görev alanları ile sınırlı olmak suretiyle risklerin izlenmesi, kontrol edilmesi ve raporlanmasından sorumludur. İç sistemler dışında kalan üst düzey yönetim kendi görev alanları ile ilgili olarak Ana Ortaklık Bankanın maruz kaldığı risklerden dolayı doğrudan Yönetim Kuruluna karşı sorumludur.

Ana Ortaklık Banka, risk kültürünün yaygınlaştırılması ve uygulanması için bilgi teknolojilerini ve eğitim dokümanlarını tüm personelin erişimine açık ve etkin bir şekilde kullanmakta olup yüz yüze ve e-eğitimler ile personelin gelişimine destek olmaktadır. Ayrıca tüm personele Ana Ortaklık Bankanın maruz kaldığı risklere ilişkin e-posta vb. iletişim araçları ile düzenli olarak bilgilendirme yapılmakta ve farkındalık yaratılmaktadır.

Risk ölçüm sistemleri, risklerin yasal mevzuat uyarınca belirlenmesi, izlenmesi ve raporlanması amacıyla kabul görmüş risk modelleri ve iş akışları üzerine kurulmuştur. Kredi, piyasa, operasyonel, karşı taraf kredi vb. risk grupları için uluslararası standartlara uygun metot ve yazılımlar kullanılmaktadır.

Risk yönetimi faaliyetleri kapsamında Ana Ortaklık Bankanın maruz kaldığı risklerin daha etkin yönetilmesi, bunlara ilişkin karar alma süreçlerinin desteklenmesi, yeni strateji ve politikalar oluşturulması amacıyla Yönetim Kuruluna, üst yönetime, Aktif-Pasif ve Denetim Komiteleri başta olmak üzere ilgili komitelere ilgili birimlerce düzenli olarak raporlama ve sunumlar yapılmaktadır.

Ana Ortaklık Banka, İçsel Sermaye Yeterliliği Değerlendirme Süreci (İSEDES) uyarınca belirlenen stres testlerini uygulamak suretiyle BDDK'ya raporlamaktadır. Yanı sıra, maruz kalınan risklerin ve makroekonomik koşulların dikkate alınması suretiyle oluşturulan senaryolar doğrultusunda stres testleri gerçekleştirilmektedir. Muhtelif risk faktörlerine şok verilmesi suretiyle yapılan testlerde uygulanan şokun, risk ağırlıklı varlıklar, özkaynaklar ve sermaye yeterlilik rasyosu üzerindeki sonuçları gözlenmektedir.

Ana Ortaklık Banka, iş modelinden kaynaklanan risklerin yönetimi ve azaltılmasına ilişkin süreçleri yakından takip ederek etkinliğini ve verimliliğini izlemektedir. Ana Ortaklık Banka, bu süreçlere ilişkin belirlediği stratejileri mevcut koşullar paralelinde düzenli olarak revize etmekte ve politikalar belirlemektedir.

TÜRKİYE HALK BANKASI AŞ

31 Aralık 2025 Tarihinde Sona Eren Hesap Dönemine Ait Konsolide Finansal Tablolara İlişkin Açıklama ve Dipnotlar

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Bin Türk Lirası (TL) olarak ifade edilmiştir.)

DÖRDÜNCÜ BÖLÜM: KONSOLİDASYON KAPSAMINDA GRUBUN MALİ BÜNYEYE VE RİSK YÖNETİMİNE İLİŞKİN BİLGİLER (devamı)

XI. RİSK YÖNETİMİ VE RİSK AĞIRLIKLİ TUTARLARA İLİŞKİN GENEL AÇIKLAMALAR (devamı)

Risk ağırlıklı tutarlara genel bakış^(*):

		Risk Ağırlıklı Tutarlar		Asgari sermaye yükümlülüğü	
		Cari Dönem	Önceki Dönem	Cari Dönem	Önceki Dönem
1	Kredi riski(karşı taraf kredi riski hariç) ^(**)	1.925.744.202	1.321.251.380	154.059.536	105.700.110
2	Standart yaklaşım	1.925.744.202	1.321.251.380	154.059.536	105.700.110
3	İçsel derecelendirmeye dayalı yaklaşım		-		-
4	Karşı taraf kredi riski ^(**)	13.926.643	16.818.429	1.114.131	1.345.474
5	Karşı taraf kredi riski için standart yaklaşım	13.926.643	16.818.429	1.114.131	1.345.474
6	İçsel model yöntemi		-		
7	Basit risk ağırlığı yaklaşımı veya içsel modeller yaklaşımında bankacılık hesabındaki hisse senedi pozisyonları		-		-
8	KYK'ya yapılan yatırımlar-İçerik yöntemi		-		-
9	KYK'ya yapılan yatırımlar-İzahname yöntemi		-		-
10	KYK'ya yapılan yatırımlar-%1250 risk ağırlığı yöntemi		-		-
11	Takas riski		-		-
12	Bankacılık hesaplarındaki menkul kıymetleştirme pozisyonları		-		-
13	İDD derecelendirmeye dayalı yaklaşım		-		-
14	İDD denetim otoritesi formülü yaklaşımı		-		-
15	Standart basitleştirilmiş denetim otoritesi formülü yaklaşımı		-		-
16	Piyasa riski	58.595.788	89.151.963	4.687.663	7.132.157
17	Standart yaklaşım	58.595.788	89.151.963	4.687.663	7.132.157
18	İçsel model yaklaşımları		-		-
19	Operasyonel risk	131.891.205	95.339.232	10.551.296	7.627.139
20	Temel gösterge yaklaşımı	131.891.205	95.339.232	10.551.296	7.627.139
21	Standart yaklaşım		-		-
22	İleri ölçüm yaklaşımı		-		-
23	Özkaynaklardan indirim eşiklerinin altındaki tutarlar (%250 risk ağırlığına tabi)	10.056.152	6.784.935	804.492	542.795
24	En düşük değer ayarlamaları		-		-
25	Toplam (1+4+7+8+9+10+11+12+16+19+23+24)	2.140.213.990	1.529.345.939	171.217.118	122.347.675

^(*) Özkaynaklardan indirim eşiklerinin altındaki tutarlar kredi riski standart yaklaşım RAV tutarından indirilmiştir.
^(**) BDDK tarafından yayımlanan 19 Aralık 2024 tarihli Kurul Kararına istinaden kredi riskine esas tutar hesaplamasında 28 Haziran 2024 tarihine ait Merkez Bankası döviz alış kurları kullanılmıştır.

TÜRKİYE HALK BANKASI AŞ

31 Aralık 2025 Tarihinde Sona Eren Hesap Dönemine Ait Konsolide Finansal Tablolara İlişkin Açıklama ve Dipnotlar

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Bin Türk Lirası (TL) olarak ifade edilmiştir.)

DÖRDÜNCÜ BÖLÜM: KONSOLİDASYON KAPSAMINDA GRUBUN MALİ BÜNYEYE VE RİSK YÖNETİMİNE İLİŞKİN BİLGİLER (devamı)

XI. RİSK YÖNETİMİ VE RİSK AĞIRLIKLİ TUTARLARA İLİŞKİN GENEL AÇIKLAMALAR (devamı)

Muhasebesel konsolidasyon ve yasal konsolidasyon kapsamı arasındaki farklar ve eşleştirme*:

	Yasal konsolidasyon kapsamındaki TMS uyarınca değerlendirilmiş tutar	Kalemlerin TMS uyarınca değerlendirilmiş tutarı				
		Kredi riskine tabi	Karşı taraf kredi riskine tabi	Menkul kıymetleştirme pozisyonları	Piyasa riskine tabi	Sermaye yükümlülüğüne tabi olmayan veya sermayeden indirilen
Varlıklar						
Nakit değerler ve merkez bankası	868.195.800	868.195.800	-	-	-	-
Türev finansal varlıklar	3.159.291	-	1.027.276	-	2.132.015	-
Gerçeğe uygun değer farkı kar/zarara yansıtılan olarak sınıflandırılan finansal varlıklar	113.614.142	112.819.255	-	-	794.887	-
Bankalar	63.186.291	63.186.291	-	-	-	-
Para piyasalarından alacaklar	23.734	-	23.734	-	-	-
Gerçeğe uygun değer farkı diğer kaps. gelire yans. finansal varlıklar (net)	305.076.966	170.703.477	-	-	134.373.489	-
Krediler	2.028.540.455	2.028.349.221	-	-	-	191.234
Faktoring alacakları	17.420.659	17.420.659	-	-	-	-
İtfa edilmiş maliyeti ile ölçülen f.v. (net)	794.237.966	794.237.966	-	-	-	-
İştirakler (net)	4.797.231	4.797.231	-	-	-	-
Bağlı ortaklıklar (net)	140.573	140.573	-	-	-	-
Birlikte kontrol edilen ortaklıklar (iş ortaklıkları) (net)	-	-	-	-	-	-
Kiralama işlemlerinden alacaklar	19.934.988	19.934.988	-	-	-	-
Riskten korunma amaçlı türev finansal varlıklar	-	-	-	-	-	-
Maddi duran varlıklar (net)	87.043.003	82.579.819	-	-	-	4.463.184
Maddi olmayan duran varlıklar (net)	5.733.691	1.223.356	-	-	-	4.510.335
Yatırım amaçlı gayrimenkuller (net)	49.730.868	49.730.868	-	-	-	-
Cari Vergi varlığı	103.388	103.388	-	-	-	-
Ertelenmiş Vergi varlığı	19.380.129	-	-	-	-	19.380.129
Satış amaçlı elde tutulan ve durdurulan faaliyetlere ilişkin duran varlıklar (net)	212	212	-	-	-	-
Diğer aktifler	116.750.841	116.746.462	-	-	4.379	-
Toplam varlıklar	4.497.070.228	4.330.169.566	1.051.010	-	137.304.770	28.544.882
Yükümlülükler	-	-	-	-	-	-
Mevduat	3.607.838.093	-	-	-	-	3.607.838.093
Türev finansal yükümlülükler	2.778.458	-	-	-	1.023.310	1.755.148
Alınan krediler	116.210.967	-	-	-	-	116.210.967
Para piyasalarına borçlar	241.193.468	-	241.193.468	-	-	-
İhraç edilen menkul kıymetler	21.760.480	-	-	-	-	21.760.480
Fonlar	442.915	-	-	-	-	442.915
Diğer yükümlülükler	137.990.614	-	-	-	-	137.990.614
Faktoring borçları	21.704	-	-	-	-	21.704
Kiralama işlemlerinden borçlar	8.638.452	-	-	-	-	8.638.452
Riskten korunma amaçlı türev finansal borçlar	-	-	-	-	-	-
Karşılıklar	15.494.036	-	-	-	-	15.494.036
Cari Vergi borcu	19.168.983	-	-	-	-	19.168.983
Ertelenmiş Vergi borcu	9.227.992	-	-	-	-	9.227.992
Satış amaçlı elde tutulan ve durdurulan faaliyetlere ilişkin duran varlık borçları (net)	-	-	-	-	-	-
Sermaye benzeri krediler	93.359.040	-	-	-	-	93.359.040
Özkaynaklar	222.945.026	-	-	-	-	222.945.026
Toplam yükümlülükler	4.497.070.228	-	241.193.468	-	1.023.310	4.254.853.450

* Beklenen zarar karşılıkları ilgili kalemler üzerinde gösterilmiştir.

TÜRKİYE HALK BANKASI AŞ

31 Aralık 2025 Tarihinde Sona Eren Hesap Dönemine Ait Konsolide Finansal Tablolara İlişkin Açıklama ve Dipnotlar

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Bin Türk Lirası (TL) olarak ifade edilmiştir.)

DÖRDÜNCÜ BÖLÜM: KONSOLİDASYON KAPSAMINDA GRUBUN MALİ BÜNYEYE VE RİSK YÖNETİMİNE İLİŞKİN BİLGİLER (devamı)

XI. RİSK YÖNETİMİ VE RİSK AĞIRLIKLİ TUTARLARA İLİŞKİN GENEL AÇIKLAMALAR (devamı)

Risk tutarları ile finansal tablolardaki TMS uyarınca değ erlenmiş tutarlar arasındaki farkların ana kaynakları:

	Toplam	Kredi riskine tabi	Menkul kıymetleştirme pozisyonları	Karşı taraf kredi riskine tabi	Piyasa riskine tabi
1 Yasal konsolidasyon kapsamındaki varlıkların TMS uyarınca değ erlenmiş tutarları	4.497.070.228	4.330.169.566		1.051.010	137.304.770
2 Yasal konsolidasyon kapsamındaki yükümlölüklerin TMS uyarınca değ erlenmiş tutarları	-	-	-	241.193.468	1.023.310
3 Yasal konsolidasyon kapsamındaki toplam net tutar	4.497.070.228	4.330.169.566	-	(240.142.458)	136.281.460
4 Bilanço dışı tutarlar	2.409.190.510	718.958.608		6.964.025	278.184.739
5 Değ erleme farkları	-	-	-	-	-
6 Farklı netleştirme kurallarından kaynaklanan farklar (satır 2'ye konulanlar dışındaki)	-	-	-	-	-
7 Karş ılıkların dikkate alınmasından kaynaklanan farklar	-	-	-	-	-
8 Kurum'un uygulamalarından kaynaklanan farklar	-	-	-	-	-
9 Risk tutarları	-	5.049.128.174	-	(233.178.433)	414.466.198

TMS uyarınca değ erlenmiş tutarlar ile risk tutarları arasındaki farklara ilişkin açıklamalar:

Varlık ve yükümlölüklerin finansal tablo değ erleri ile sermaye yeterliliğ i hesaplamasına dahil edilen değ erleri arasında önemli bir fark bulunmamaktadır.

Karşı Taraf Kredi Riskine İliş kin Nitel Açıklamalar:

Ana ortaklık Banka karşı taraf kredi riski (KKR) yönetim politika ve prosedürlerine ilişkin olarak, takas ve takas öncesi riskini dikkate alan KKR için gerekli tanım ve sınıflandırmaları yaparak, bu risklerin karşı taraf bazında ve banka genelinde yönetilmesini sağlamaktadır.

Yeni ürün ve faaliyetlerin Ana ortaklık Banka'nın KKR düzeyine etkisi değ erlendirilmekte ve bu değ erlendirmeler ürün/faaliyet onay sürecine dâhil edilmektedir.

KKR ile ilişkilendirilebilecek piyasa, likidite, uyum ve operasyonel risklerin dikkate alınmakta ve Ana Ortaklık Bankanın KKR'ye konu iş lemlere ilişkin genel/özel limit seviyeleri belirlenmektedir. KKR yönetimi kapsamında oluşturulan bu limitler düzenli olarak izlenmektedir. Ana ortaklık Banka teminat alma ve marj tamamlama gibi uygulamalar vasıtasıyla risk azaltım tekniklerini uygun olduğ u ölçüde kullanmaktadır.

Ana Ortaklık Banka, KKR'nin tespit edilmesi, ölçölmesi, izlenmesi, kontrolü ve raporlanmasına ilişkin uluslararası standartlara uygun metot ve modeller kullanmaktadır. KKR yönetim sistemlerinin bütünlüğ ü, doğruluğ u ve etkinliğ i konusunda bağımsız gözden geçirme ve denetim uygulanmaktadır. Söz konusu faaliyetler bankanın iç denetim birimlerince ve bağımsız denetim kuruluş larınca gerçekleştirilmektedir.

Karşı taraf kredi riski doğ uran iş lemin niteliğ ine göre finansal kuruluş lar ile yapılan anlaş malarda; türev iş lemler için Uluslararası Türev ve Swap Birliğ i Genel Anlaş ması (ISDA) ve Kredi Destek Anlaş ması (CSA), repo iş lemleri için Genel Repo Anlaş ması (GMRA) çerçevesinde, Yönetim Kurulu tarafından belirlenen karşı banka limitleri gözetilmek suretiyle değ erlenmekte ve oluş an risk düzeyi nakit dış ı ek teminat ve/veya nakit olarak tahsil edilmekte ya da karşı tarafa gönderilmektedir.

Teminatlı kredi ve repo iş lemlerinde iş lem teminatı olarak verilen kıymetlerde başlangıç ta verilen fazla teminat tutarı (haircut) karşı banka limitinden düş ölmektedir. Kredi derecelendirme notlarında yaşanan değ iş imlerin mevcut iş lemlerin yenileme maliyetlerini olumsuz yönde etkilemesi durumunda, süreç ek teminat çağ ırma (margin call) iş lemleri ile yönetilmektedir.

TÜRKİYE HALK BANKASI AŞ

31 Aralık 2025 Tarihinde Sona Eren Hesap Dönemine Ait Konsolide Finansal Tablolara İliş kin Açıklama ve Dipnotlar

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Bin Türk Lirası (TL) olarak ifade edilmiştir.)

DÖRDÜNCÜ BÖLÜM: KONSOLİDASYON KAPSAMINDA GRUBUN MALİ BÜNYEYE VE RİSK YÖNETİMİNE İLİŞKİN BİLGİLER (devamı)

XI. RİSK YÖNETİMİ VE RİSK AĞIRLIKLİ TUTARLARA İLİŞKİN GENEL AÇIKLAMALAR (devamı)

Karşı taraf kredi riskinin ölçüm yöntemlerine göre değ erlendirilmesi:

	Yenileme Maliyeti	Potansiyel Kredi Riski Tutarı	EBPRT ^(*)	Yasal risk tutarının hesaplanması için kullanılan alfa	Kredi riski azaltımı sonrası risk tutarı	Risk ağırlıklı tutarlar
Standart yaklaşım - KKR (türevler için)	995.597	3.654.797		1,4	6.510.551	2.931.816
İçsel Model Yöntemi (türev finansal araçlar, repo iş lemleri, menkul kıymetler veya emtia ödünç verme veya ödünç alma iş lemleri, takas süresi uzun iş lemler ile kredili menkul kıymet iş lemleri için)			-	-	-	-
Kredi riski azaltımı için kullanılan basit yöntem (repo iş lemleri, menkul kıymetler veya emtia ödünç verme veya ödünç alma iş lemleri, takas süresi uzun iş lemler ile kredili menkul kıymet iş lemleri için)					-	-
Kredi riski azaltımı için kapsamlı yöntem (repo iş lemleri, menkul kıymetler veya emtia ödünç verme veya ödünç alma iş lemleri, takas süresi uzun iş lemler ile kredili menkul kıymet iş lemleri için)					12.294.830	10.197.800
Repo iş lemleri, menkul kıymetler veya emtia ödünç verme veya ödünç alma iş lemleri, takas süresi uzun iş lemler ile kredili menkul kıymet iş lemleri için riske maruz değ er					-	-
Toplam					18.805.381	13.129.616

(*) Etketif beklenen pozitif risk tutarı

Kredi değ erleme ayarlamaları (KDA) için sermaye yükümlölüğ ü:

	Risk tutarı (Kredi riski azaltımı teknikleri kullanımı sonrası)	Risk ağırlıklı tutarlar
Geliş miş yönteme göre KDA sermaye yükümlölüğ üne tabi portföylerin toplam tutarı	-	-
(i) Riske maruz değ er bileş eni (3*çarpan dahil)	-	-
(ii) Stres riske maruz değ er (3*çarpan dahil)	-	-
Standart yönteme göre KDA sermaye yükümlölüğ üne tabi portföylerin toplam tutarı	6.510.551	456.263
KDA sermaye yükümlölüğ üne tabi toplam tutar	6.510.551	456.263

TÜRKİYE HALK BANKASI AŞ

31 Aralık 2025 Tarihinde Sona Eren Hesap Dönemine Ait Konsolide Finansal Tablolara İlişkin Açıklama ve Dipnotlar

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Bin Türk Lirası (TL) olarak ifade edilmiştir.)

DÖRDÜNCÜ BÖLÜM: KONSOLİDASYON KAPSAMINDA GRUBUN MALİ BÜNYEYE VE RİSK YÖNETİMİNE İLİŞKİN BİLGİLER (devamı)

XI. RİSK YÖNETİMİ VE RİSK AĞIRLIKLİ TUTARLARA İLİŞKİN GENEL AÇIKLAMALAR (devamı)

Standart yaklaşım - Risk sınıfları ve risk ağırlıklarına göre karşı taraf kredi riski:

Risk Ağırlıkları/Risk Sınıfları	%0	%10	%20	%50	%75	%100	%150	%2	%4	Toplam Kredi Riski
Merkezi yönetimlerden ve merkez bankasından alacaklar	144.379	-	-	-	-	-	-	-	-	144.379
Bölgesel veya yerel yönetimlerden alacaklar	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
İdari birimlerden ve ticari olmayan girişimlerden alacaklar	-	-	-	-	-	7	-	-	-	7
Çok taraflı kalkınma bankalarından alacaklar	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Uluslararası teşkilatlardan alacaklar	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Bankalar ve aracı kurumlardan alacaklar	-	-	5.952.576	1.184.500	-	8.054.520	-	-	-	15.191.596
Kurumsal alacaklar	-	-	189.279	19.239	-	3.196.752	-	-	-	3.405.270
Perakende alacaklar	-	-	-	-	64.128	-	-	-	-	64.128
Gayrimenkul ipoteğiyle teminatlandırılmış alacaklar	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Tahsili gecikmiş alacaklar	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Kurulca riski yüksek olarak belirlenen alacaklar	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
İpotek teminatlı menkul kıymetler	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Menkul kıymetleştirme pozisyonları	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Kısa vadeli kredi derecelendirmesi bulunan bankalar ve aracı kurumlardan alacaklar ile kurumsal alacaklar	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Kolektif yatırım kuruluşu niteliğindeki yatırımlar	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Hisse senedi yatırımları	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Diğer alacaklar	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Diğer varlıklar	-	-	-	-	-	456.263	-	-	-	456.263
Toplam	144.379	-	6.141.855	1.203.739	64.128	11.707.542	-	-	-	19.261.643

Karşı taraf kredi riski için kullanılan teminatlar:

	Türev Finansal Araç Teminatları				Diğer İşlem Teminatları	
	Alınan Teminatlar		Verilen Teminatlar		Alınan Teminatlar	Verilen Teminatlar
	Ayrılmış	Ayrılmamış	Ayrılmış	Ayrılmamış		
Nakit-Yerli Para	-	2.784	-	-	-	-
Nakit-Yabancı Para	-	4.664.839	-	118.280	-	-
Devlet tahvil/bono - yerli	-	-	-	-	-	-
Devlet tahvil/bono - diğer	-	-	-	-	-	-
Kamu kurum tahvil/bono	-	-	-	-	-	-
Kurumsal tahvil/bono	-	-	-	-	-	-
Hisse senedi	-	-	-	-	-	-
Diğer teminat	-	-	-	-	-	-
Toplam	-	4.667.623	-	118.280	-	-

Karşı taraf kredi riski-kredi türevleri:

Bulunmamaktadır.

TÜRKİYE HALK BANKASI AŞ

31 Aralık 2025 Tarihinde Sona Eren Hesap Dönemine Ait Konsolide Finansal Tablolara İlişkin Açıklama ve Dipnotlar

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Bin Türk Lirası (TL) olarak ifade edilmiştir.)

DÖRDÜNCÜ BÖLÜM: KONSOLİDASYON KAPSAMINDA GRUBUN MALİ BÜNYEYE VE RİSK YÖNETİMİNE İLİŞKİN BİLGİLER (devamı)

XI. RİSK YÖNETİMİ VE RİSK AĞIRLIKLİ TUTARLARA İLİŞKİN GENEL AÇIKLAMALAR (devamı)

Merkezi karşı tarafa (MKT) olan riskler:

	KRA Sonrası Risk Tutarı	RAT
Nitelikli MKT'ye olan işlemlerden kaynaklanan toplam riskler		340.764
MKT'deki işlemlerden kaynaklanan risklere ilişkin (başlangıç teminatı ve garanti fonu tutarı hariç)	453.474	340.106
(i) Tezgahüstü türev finansal araçlar	-	-
(ii) Diğer türev finansal araçlar	453.474	340.106
(iii) Repo-ters repo işlemleri, kredili menkul kıymet işlemleri ve menkul kıymet veya emtia ödünç verme veya ödünç alma işlemleri	-	-
(iv) Çapraz ürün netleştirme işleminin uygulandığı netleştirme grupları	-	-
Ayrılmış başlangıç teminatı	32.802	
Ayrılmamış başlangıç teminatı	-	-
Ödenmiş garanti fonu tutarı	32.885	658
Ödenmemiş garanti fonu taahhüdü	-	-
Nitelikli olmayan MKT'ye olan işlemlerden kaynaklanan toplam riskler		-
MKT'deki işlemlerden kaynaklanan risklere ilişkin (başlangıç teminatı ve garanti fonu tutarı hariç)	-	-
(i) Tezgahüstü türev finansal araçlar	-	-
(ii) Diğer türev finansal araçlar	-	-
(iii) Repo-ters repo işlemleri, kredili menkul kıymet işlemleri ve menkul kıymet veya emtia ödünç verme veya ödünç alma işlemleri	-	-
(iv) Çapraz ürün netleştirme işleminin uygulandığı netleştirme grupları	-	-
Ayrılmış başlangıç teminatı	-	-
Ayrılmamış başlangıç teminatı	-	
Ödenmiş garanti fonu tutarı	-	-
Ödenmemiş garanti fonu taahhüdü	-	-

Menkul kıymetleştirmeye ilişkin açıklamalar:

Bulunmamaktadır.

TÜRKİYE HALK BANKASI AŞ

31 Aralık 2025 Tarihinde Sona Eren Hesap Dönemine Ait Konsolide Finansal Tablolara İlişkin Açıklama ve Dipnotlar

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Bin Türk Lirası (TL) olarak ifade edilmiştir.)

DÖRDÜNCÜ BÖLÜM: KONSOLIDASYON KAPSAMINDA GRUBUN MALİ BÜNYEYE VE RİSK YÖNETİMİNE İLİŞKİN BİLGİLER (devamı)

XI. RİSK YÖNETİMİ VE RİSK AĞIRLIKLİ TUTARLARA İLİŞKİN GENEL AÇIKLAMALAR (devamı)

Kredi Riskiyle İlgili Genel Niteliksel Bilgiler:

Ana Ortaklık Banka’nın iş modelinden kaynaklanan risk profilinin en önemli unsuru olan kredi riski Ana Ortaklık Banka’nın taraf olduğu sözleşmelerde karşı tarafın yükümlülüklerini yerine getirememesinden kaynaklanan risk ve zararları ifade eder. Ana Ortaklık Banka’nın risk iştahı ve kapasitesi ile sınırlı olmak kaydı ile kredi limitleri belirlenmektedir.

Söz konusu kredi limitleri, Şubeler, Bölge Kredi Komiteleri, Krediler Daire Başkanlıkları, Kredilerden Sorumlu Genel Müdür Yardımcıları, Genel Müdür, Kredi Komitesi ve Yönetim Kuruluna ait kredi yetkileri çerçevesinde müşterinin finansal yeterlilikleri ve kredi ihtiyaçlarına göre tahsis edilmekte ve gerek görüldüğünde revize edilmektedir. Ana ortaklık Banka, risk yönetimi politikaları çerçevesinde, ana ve alt sektörler itibarıyla belirlediği limitleri düzenli olarak takip etmektedir.

İç sistemler kapsamında, Teftiş Kurulu Başkanlığı ve İç Kontrol Daire Başkanlığı Ana Ortaklık Banka faaliyetlerinin yasal mevzuat ile uyumlu Ana ortaklık Bankaca belirlenen politikalar uyarınca yürütülmesini teminen iç denetim faaliyetlerini gerçekleştirmektedir. İç sistemler kapsamındaki risk birimi olan Risk Yönetimi Daire Başkanlığı bankanın maruz kaldığı kredi riskine ilişkin ölçme, izleme, kontrol etme ve raporlama fonksiyonunu yerine getirmektedir. Anılan birimler Ana Ortaklık Banka Üst Yönetimine maruz kalınan risklere ilişkin düzenli raporlamalar yapmaktadır.

Ana Ortaklık Banka, kredi derecelendirmelerini dikkate alarak riski, kredibilitesi yüksek bankalar ve kuruluşlarla sınırlandırarak yönetmektedir. Ana Ortaklık Banka kredi riski yönetimi çerçevesinde tüzel ve gerçek kişilere kullandırdığı tüm kredileri derecelendirmekte ve özellikle riski yüksek görülen kredi müşterilerinden ilave teminat talep etmekte, bu tür müşterilere kredi açmamakta ve/veya bu tür kredi risklerini azaltma stratejisi izlemektedir. Ana Ortaklık Banka’nın kredi riski esas itibarıyla Türkiye’de yoğunlaşmıştır.

Kredilendirme işlemlerinde ürün ve müşteri bazında belirlenen limitler esas alınmakta, risk ve limit bilgileri sık aralıklarla kontrol edilmektedir. Bankalara kullanılan krediler ve muhabir bankalar ile yapılan işlemler için daha önceden tespit edilen risk limitleri günlük olarak takip edilmektedir. Bilanço dışı risklerde risk yoğunlaşması günlük olarak müşteri ve banka bazında izlenmektedir.

Varlıkların kredi kalitesi:

		Yasal konsolidasyona göre hazırlanan finansal tablolarda yer alan TMS uyarınca değerlendirilmiş brüt tutarı		Karşılıklar/ amortisman ve değer düşüklüğü	Net değer
		Temerrüt Etmış	Temerrüt Etmemiş		
1	Krediler	81.553.857	2.014.433.112	67.446.514	2.028.540.455
2	Borçlanma araçları	-	1.214.056.651	1.127.577	1.212.929.074
3	Bilanço dışı alacaklar	8.030.240	1.863.004.386	3.604.401	1.867.430.225
4	Toplam	89.584.097	5.091.494.149	72.178.492	5.108.899.754

Temerrüde düşmüş alacaklar ve borçlanma araçları stoğundaki değişimler:

1	Önceki raporlama dönemi sonundaki temerrüt etmiş krediler ve borçlanma araçları tutarı	32.415.173
2	Son raporlama döneminden itibaren temerrüt eden krediler ve borçlanma araçları	65.098.330
3	Tekrar temerrüt etmemiş durumuna gelen alacaklar	8.797
4	Aktiften silinen tutarlar	1.086.539
5	Diğer değişimler	(14.864.310)
6	Raporlama dönemi sonundaki temerrüt etmiş krediler ve borçlanma araçları tutarı (1+2-3-4±5)	81.553.857

TÜRKİYE HALK BANKASI AŞ

31 Aralık 2025 Tarihinde Sona Eren Hesap Dönemine Ait Konsolide Finansal Tablolara İlişkin Açıklama ve Dipnotlar

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Bin Türk Lirası (TL) olarak ifade edilmiştir.)

DÖRDÜNCÜ BÖLÜM: KONSOLIDASYON KAPSAMINDA GRUBUN MALİ BÜNYEYE VE RİSK YÖNETİMİNE İLİŞKİN BİLGİLER (devamı)

XI. RİSK YÖNETİMİ VE RİSK AĞIRLIKLİ TUTARLARA İLİŞKİN GENEL AÇIKLAMALAR (devamı)

Varlıkların kredi kalitesi ile ilgili ilave açıklamalar:

Kalan vadesine göre kırılım:

31 Aralık 2025	Vadesiz	1 Aya Kadar	1-3 Ay	3-12 Ay	1-5 Yıl	5 yıl veÜzeri	Toplam
Verilen Krediler	107.769.175	245.414.597	389.325.217	391.813.606	802.866.399	158.797.975	2.095.986.969

Coğrafi bölgeler bazında karşılık ayrılan alacak tutarları:

31 Aralık 2025	Takipteki Krediler	3. Aşama BKZK
Yurtiçi	78.953.157	39.570.106
Avrupa Birliği Ülkeleri	4.200	3.582
OECD Ülkeleri	43	39
Kıyı Bankacılığı Bölgeleri	-	-
ABD,Kanada	7	7
Diğer Ülkeler	2.596.450	1.645.033
Toplam	81.553.857	41.218.767

Sektöre göre kırılım:

Dördüncü Bölüm Konsolide Kredi Riskine İlişkin Açıklamalar - Önemli Sektörlere veya Karşı Taraf Türüne Göre Muhtelif Bilgiler dipnotunda açıklanmıştır.

Tahsili gecikmiş alacaklar için yaşlandırma analizi:

31 Aralık 2025	
30-60 gün gecikmiş	18.381.949
60-90 gün gecikmiş	15.211.253
Toplam	33.593.202

Yeniden yapılandırılmış alacakların karşılık ayrılan olup olmamasına göre kırılımı

31 Aralık 2025 ^(*)	
Yapılandırılan Standart Nitelikli Krediler	12.417
Yapılandırılan Yakın İzlemedeki Krediler	83.625.255
Donuk Alacaklardan Yeniden Yapılandırılan Krediler	2.095.907

(*) Reeskontlar dahil edilmemiştir.

TÜRKİYE HALK BANKASI AŞ

31 Aralık 2025 Tarihinde Sona Eren Hesap Dönemine Ait Konsolide Finansal Tablolara İlişkin Açıklama ve Dipnotlar

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Bin Türk Lirası (TL) olarak ifade edilmiştir.)

DÖRDÜNCÜ BÖLÜM: KONSOLIDASYON KAPSAMINDA GRUBUN MALİ BÜNYEYE VE RİSK YÖNETİMİNE İLİŞKİN BİLGİLER (devamı)

XI. RİSK YÖNETİMİ VE RİSK AĞIRLIKLİ TUTARLARA İLİŞKİN GENEL AÇIKLAMALAR (devamı)

Kredi Risk Azaltım Teknikleri İle İlgili Kamuya Açıklanacak Niteliksel Gereksinimler

Ana Ortaklık Bankaca kredilendirme işlemlerinde kullanılan risk azaltıcı unsurlar aşağıda sıralanmıştır.

- Finansal Teminatlar (Hazine Bonosu, Devlet Tahvilleri, Nakit, Mevduat Rehni, Altın, Hisse Senedi Rehni),
- Garantiler,
- İpotek (Her ne kadar Basel II uygulamasında ipotek karşılığı krediler risk sınıfı olarak değerlendirilmiş olsa da, değerlendirme yöntemleri ve yoğunlaşmalar açısından bu kısımda da yer verilmiştir.)

Ana Ortaklık Banka’da finansal teminatlar günlük olarak değerlemeye tabi tutulmaktadır. Garantörlerin kredibiliteri kredi revizyon vadeleri çerçevesinde izlenmekte ve değerlendirilmektedir.

Kredilerin teminatını teşkil eden ipoteklerin kredi ilişkisi devam ettiği sürece her yıl yeniden değerlemeye tabi tutulup tutulmayacağı ve risk-teminat dengeleri gözden geçirilmektedir. Teminat zafiyetine maruz kalınması ihtimaline karşın aksiyon planları oluşturulmuştur.

Ana Ortaklık Banka’da BDDK’nın ilgili düzenlemeleri doğrultusunda sadece Hazine ve bankalar tarafından verilen garantiler risk azaltıcı unsur olarak dikkate alınmakta olup bankalara ilişkin kredi değerliliği düzenli olarak gözden geçirilmektedir.

Ana Ortaklık Banka tarafından gayrimenkul piyasasındaki volatilite yakından takip edilmekte, anılan risk sınıfına ilişkin piyasa hareketlerine bağlı olarak oluşabilecek dalgalanmalar kredi süreçlerinde dikkate alınmaktadır.

Kapsamlı finansal teminat yönteminin kullanıldığı portföylerde standart volatilite ayarlamaları yoluyla teminatların risk azaltıcı etkileri belirlenmektedir.

Garantörler ve teminat sağlayıcılara ilişkin yoğunlaşma kontrolleri yapılmaktadır.

Bilanço içi ve bilanço dışı netleştirme bulunmamaktadır.

Kredi riski azaltım teknikleri - Genel bakış

		Teminatsız alacaklar: TMS uyarınca değerlendirilmiş tutar	Teminat ile korunan alacaklar	Teminat ile korunan alacakların teminatlı kısımları	Finansal garantiler ile korunan alacakların teminatlı kısımları	Kredi türevleri ile korunan alacaklar	Kredi türevleri ile korunan alacakların teminatlı kısımları
1	Krediler ⁽¹⁾	1.200.904.111	824.415.263	673.114.585	115.060.948	105.964.634	-
2	Borçlanma araçları	1.212.929.074	-	-	-	-	-
3	Toplam	2.413.833.185	824.415.263	673.114.585	115.060.948	105.964.634	-
4	Temerrüde düşmüş	15.454.299	25.122.429	20.719.537	1.824.136	1.487.739	-

⁽¹⁾ TMS uyarınca değerlendirilmiş tutar, Kiralama İşlemlerinden Alacaklar ve Faktoring Alacaklarını da kapsamaktadır.

Bankaların kredi riskini standart yaklaşım ile hesaplarken kullandığı derecelendirme notlarıyla ilgili yapılacak nitel açıklamalar:

Dördüncü bölüm Konsolide Kredi Riskine İlişkin Açıklamalar altında bulunan Bankaların Sermaye Yeterliliğinin Ölçülmesine ve Değerlendirilmesine İlişkin Yönetmeliğin 6’ncı maddesinde belirtilen risk sınıflarına ilişkin bilgiler bölümünde açıklanmıştır.

TÜRKİYE HALK BANKASI AŞ

31 Aralık 2025 Tarihinde Sona Eren Hesap Dönemine Ait Konsolide Finansal Tablolara İlişkin Açıklama ve Dipnotlar

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Bin Türk Lirası (TL) olarak ifade edilmiştir.)

DÖRDÜNCÜ BÖLÜM: KONSOLIDASYON KAPSAMINDA GRUBUN MALİ BÜNYEYE VE RİSK YÖNETİMİNE İLİŞKİN BİLGİLER (devamı)

XI. RİSK YÖNETİMİ VE RİSK AĞIRLIKLİ TUTARLARA İLİŞKİN GENEL AÇIKLAMALAR (devamı)

Standart Yaklaşım- Maruz kalınan kredi riski ve kredi riski azaltım etkileri

	Kredi dönüşüm oranı ve kredi riski azaltımından önce alacak tutarı		Kredi dönüşüm oranı ve kredi riski azaltımından sonra alacak tutarı		Risk ağırlıklı tutar ve risk ağırlıklı tutar yoğunluğu	
Risk sınıfları	Bilanço içi tutar	Bilanço dışı tutar	Bilanço içi tutar	Bilanço dışı tutar	Risk ağırlıklı tutar	Risk ağırlıklı tutar yoğunluğu
Merkezi yönetimlerden veya merkez bankalarından alacaklar	1.640.970.173	2.611.524	1.725.514.958	1.504.829	1.958.825	%0,11
Bölgesel yönetimlerden veya yerel yönetimlerden alacaklar	5.523.160	530.218	5.522.554	226.038	2.874.296	%50,00
İdari birimlerden ve ticari olmayan girişimlerden alacaklar	10.738.941	4.957.387	10.534.497	1.808.616	12.343.113	%100,00
Çok taraflı kalkınma bankalarından alacaklar	-	-	-	-	-	-
Uluslararası teşkilatlardan alacaklar	-	-	-	-	-	-
Bankalardan ve aracı kurumlardan alacaklar	56.649.430	17.675.947	56.617.735	12.851.985	42.252.830	%60,82
Kurumsal alacaklar	622.752.606	768.693.490	557.569.821	476.800.115	925.097.852	%89,44
Perakende alacaklar	700.191.699	617.469.642	665.425.034	97.121.501	462.855.394	%60,70
İkamet amaçlı gayrimenkul ipoteği ile teminatlandırılan alacaklar	261.523.969	84.201.090	261.523.969	42.903.207	106.549.512	%35,00
Ticari amaçlı gayrimenkul ipoteği ile teminatlandırılan alacaklar	236.478.247	113.864.909	236.478.247	72.445.664	162.300.308	%52,54
Tahsili gecikmiş alacaklar	42.209.912	6.732.854	40.405.886	2.602.810	35.967.463	%83,63
Kurulca riski yüksek belirlenmiş alacaklar	-	-	-	-	-	-
İpotek teminatlı menkul kıymetler	-	-	-	-	-	-
Bankalardan ve aracı kurumlardan olan kısa vadeli alacaklar ile kısa vadeli kurumsal alacaklar	-	-	-	-	-	-
Kolektif yatırım kuruluşu niteliğindeki yatırımlar	-	-	-	-	-	-
Hisse senedi yatırımları	9.325.613	-	9.325.613	-	9.325.613	%100,00
Diğer alacaklar	256.004.554	43.513.748	255.998.638	110.933	164.218.999	%64,12
Toplam	3.842.368.304	1.660.250.809	3.824.916.952	708.375.698	1.925.744.205	%42,48

Standart Yaklaşım- Risk sınıflarına ve risk ağırlıklarına göre alacaklar:

		%0	%10	%20	%35	%50	%75	%100	%150	%200	%250	%2	%500	Toplam risk tutarı (KDO ve KRA sonrası)
Risk Sınıfları/Risk Ağırlığı														
Merkezi yönetimlerden veya merkez bankalarından alacaklar		1.724.975.849	-	106.391	-	-	-	1.937.547	-	-	-	-	-	1.727.019.787
Bölgesel yönetimlerden veya yerel yönetimlerden alacaklar		-	-	-	-	5.748.592	-	-	-	-	-	-	-	5.748.592
İdari birimlerden ve ticari olmayan girişimlerden alacaklar		-	-	-	-	-	-	12.343.113	-	-	-	-	-	12.343.113
Çok taraflı kalkınma bankalarından alacaklar		-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Uluslararası teşkilatlardan alacaklar		-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Bankalardan ve aracı kurumlardan alacaklar		-	-	26.167.824	-	12.565.263	-	30.736.633	-	-	-	-	-	69.469.720
Kurumsal alacaklar		-	-	75.382.540	-	111.882.714	2.564	833.150.225	13.951.893	-	-	-	-	1.034.369.936
Perakende alacaklar		-	-	165.206.119	-	72.764.570	524.575.846	-	-	-	-	-	-	762.546.535
İkamet amaçlı gayrimenkul ipoteği ile teminatlandırılan alacaklar		-	-	-	304.427.176	-	-	-	-	-	-	-	-	304.427.176
Ticari amaçlı gayrimenkul ipoteği ile teminatlandırılan alacaklar		-	-	-	-	293.247.205	-	15.676.706	-	-	-	-	-	308.923.911
Tahsili gecikmiş alacaklar		-	-	-	-	16.458.958	-	24.173.247	2.376.491	-	-	-	-	43.008.696
Kurulca riski yüksek belirlenmiş alacaklar		-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
İpotek teminatlı menkul kıymetler		-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Bankalardan ve aracı kurumlardan olan kısa vadeli alacaklar ile kısa vadeli kurumsal alacaklar		-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Kolektif yatırım kuruluşu niteliğindeki yatırımlar		-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Hisse senedi yatırımları		-	-	-	-	-	-	9.325.613	-	-	-	-	-	9.325.613
Diğer alacaklar		70.417.252	-	25.384.037	-	7.233	4.649.895	155.651.154	-	-	-	-	-	256.109.571
Toplam		1.795.393.101	-	292.246.911	304.427.176	512.674.535	529.228.305	1.082.994.238	16.328.384	-	-	-	-	4.533.292.650

TÜRKİYE HALK BANKASI AŞ

31 Aralık 2025 Tarihinde Sona Eren Hesap Dönemine Ait Konsolide Finansal Tablolara İlişkin Açıklama ve Dipnotlar

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Bin Türk Lirası (TL) olarak ifade edilmiştir.)

DÖRDÜNCÜ BÖLÜM: KONSOLİDASYON KAPSAMINDA GRUBUN MALİ BÜNYEYE VE RİSK YÖNETİMİNE İLİŞKİN BİLGİLER (devamı)

XI. RİSK YÖNETİMİ VE RİSK AĞIRLIKLİ TUTARLARA İLİŞKİN GENEL AÇIKLAMALAR (devamı)

Piyasa Riskiyle İlgili Kamuya Açıklanacak Niteliksel Bilgiler

Ana Ortaklık Banka’nın piyasa riskleri, Yönetim Kurulu tarafından onaylanan “Piyasa Riskinin Yönetimine İlişkin Politikalar” çerçevesinde yönetilmekte olup piyasa risklerine konu pozisyon ve portföylerin alım-satım faaliyetleri, Yönetim Kurulu onaylı “Alım-Satım Stratejisi Yönergesi” uyarınca gerçekleştirilmektedir.

Ana Ortaklık Banka’nın piyasa riskleri, standart metot ve risk ölçüm modeli olmak üzere iki yöntem ile ölçülmektedir. Yasal raporlamalarda “Bankaların Sermaye Yeterliliğinin Ölçülmesine ve Değerlendirilmesine İlişkin Yönetmelik” uyarınca standart metot kullanılmaktadır. Bununla birlikte, içsel olarak, “Risk Ölçüm Modelleri ile Piyasa Riskinin Hesaplanmasına ve Risk Ölçüm Modellerinin Değerlendirilmesine İlişkin Tebliğ”e uygun olarak risk ölçüm modeli ile riske maruz değer (RMD) ölçümleri yapılmaktadır.

Ana Ortaklık Banka’nın “Piyasa Risklerinin Yönetimine İlişkin Politikalar” kapsamında; RMD bazlı limit ve risk iştahı belirlenmiş olup, tarihsel simülasyon yöntemiyle hesaplanan RMD sonuçları yasal özkaynak ile ilişkilendirilmiştir. Söz konusu limitlere uyum düzeyi günlük olarak takip edilmektedir. Diğer taraftan piyasa risklerine yönelik olarak periyodik stres testleri uygulanmaktadır.

Piyasa risklerine ilişkin olarak gerek standart metot gerekse de risk ölçüm modeli ile elde edilen sonuçlar ve limitlere uyum düzeyi günlük bazda Ana Ortaklık Banka Üst Yönetimi ve ilgili iş birimlerine raporlanmaktadır.

Aşağıdaki tabloda Grup’un piyasa riskine ilişkin standart metot ile hesaplanan risk ağırlıklı tutarlar yer almaktadır.

Piyasa Riski: Standart yaklaşım:

	RAT
Dolaysız (peşin) ürünler	
Faiz oranı riski (genel ve spesifik)	19.882.662
Hisse senedi riski (genel ve spesifik)	3.715.825
Kur riski	31.896.688
Emtia riski	2.827.338
Opsiyonlar	
Basitleştirilmiş yaklaşım	-
Delta-plus metodu	273.275
Senaryo yaklaşımı	-
Menkul kıymetleştirme	-
Toplam	58.595.788

Operasyonel riske ilişkin olarak kamuya açıklanacak hususlar:

Operasyonel risk hesaplamasında Temel Gösterge Yöntemi kullanılmakta olup risk ölçümleri yıl sonu verileri kullanılarak yılda bir kez gerçekleştirilmektedir.

	2 ÖD Tutar	1 ÖD Tutar	CD Tutar	Toplam / Pozitif BG yılı sayısı	Oran (%)	Toplam
Brüt Gelir	74.627.921	59.619.508	76.778.499	70.341.976	15	10.551.296
Operasyonel Riske Esas Tutar (Toplam*12,5)						131.891.205

TÜRKİYE HALK BANKASI AŞ

31 Aralık 2025 Tarihinde Sona Eren Hesap Dönemine Ait Konsolide Finansal Tablolara İlişkin Açıklama ve Dipnotlar

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Bin Türk Lirası (TL) olarak ifade edilmiştir.)

DÖRDÜNCÜ BÖLÜM: KONSOLİDASYON KAPSAMINDA GRUBUN MALİ BÜNYEYE VE RİSK YÖNETİMİNE İLİŞKİN BİLGİLER (devamı)

XII. ÜCRETLENDİRME POLİTİKALARINA İLİŞKİN BİLGİLER

Ücretlendirme komitesine ilişkin açıklamalar

Ana Ortaklık Banka’nın Ücretlendirme Komitesi, icrai görevi bulunmayan iki yönetim kurulu üyesinden oluşmaktadır. Komite yıl içinde bir kez toplanmıştır.

Komitenin görev ve sorumlulukları aşağıda yer almaktadır.

- Ana Ortaklık Banka faaliyetlerinin kapsamı ve yapısı ile stratejileri, uzun vadeli hedefleri ve risk yönetim yapılarına uyumlu, aşırı risk alımını önleyici ve etkin risk yönetimine katkı sağlayacak yazılı bir ücretlendirme politikası oluşturulmasını ve ücretlendirme politikasının etkinliğini sağlar.
- Ücretlendirme uygulamalarını Yönetim Kurulu adına izler ve denetler.
- Ücret politikalarının Ana Ortaklık Banka’nın etik değerleri, stratejik hedefleri ve iç dengeleri ile uyumunu sağlar.
- Ücretlendirme politikası ve uygulamalarını risk yönetimi çerçevesinde değerlendirir, bunlara ilişkin önerilerini Yönetim Kuruluna sunar.
- İlgili düzenlemelerde belirtilen diğer görevleri yerine getirir.

Ücretlendirme Politikası; Genel Müdür, Genel Müdür Yardımcıları ve tüm banka çalışanları için geçerli olan ücretlendirme ilke ve kurallarını belirler.

Özellikli çalışan, Ana Ortaklık Banka’nın risk profilinde önemli etkisi bulunan bir fonksiyon icra eden banka çalışanını ifade eder. Bankalarda iyi yönetim sisteminin tesisi, etkili bir risk yönetiminin örgütlenmesi ve etkin iletişim, şeffaflık ve hesap verilebilirliğin sağlandığı ortamların oluşturulması ile olanaklıdır. Bu sebeple özellikli çalışanların belirlenerek ayrıştırılmasına Ana Ortaklık Banka tarafından önem verilir.

Ana Ortaklık Banka tarafından aşağıdaki unvanlarda bulunan personel özellikli çalışan olarak belirlenmiştir.

- Yönetim Kurulu Üyeleri
- Genel Müdür Yardımcıları
- Grup Başkanları
- Teftiş Kurulu Başkanı
- İç Kontrol Daire Başkanı
- Risk Yönetimi Daire Başkanı
- Uyum Daire Başkanı

2025 yıl sonu itibarıyla Ana Ortaklık Banka’da görev yapan özellikli çalışan sayısı 26’dır.

Ücretlendirme sürecinin tasarımı ve yapısına ilişkin bilgiler

Ana Ortaklık Banka’nın her kademedeki yönetici ve çalışanlarına verilecek ücretler; Ana Ortaklık Banka’nın etik değerleri, iç dengeleri ve stratejik hedefleri ile uyumludur ve Ana Ortaklık Banka’nın sadece kısa dönemli performansı ile ilişkilendirilmez. İç sistemlerde ve denetim birimlerinde çalışanların ücretleri denetime tabi tuttukları birimlerin performansından bağımsız olarak, Ana Ortaklık Banka’nın belirlediği genel ücret artış oranı çerçevesinde belirlenmektedir. Ücretlendirme politikası ve uygulamaları, çalışan bağlılığının sağlanmasında ve performansının geliştirilmesindeki önemli faktörlerden biridir. Performansı yüksek çalışanlarını korumak amacı ile oluşturulan ücretlendirme politikası belirlenirken banka içi ücret dengesi ve bütçe olanakları gözetilerek, sektörel veriler göz önünde tutulur.

Ücretlendirme Komitesi 2025 yılı Aralık ayında toplantı gerçekleştirilmiş olup ücretlendirme politikası ve uygulamaları gözden geçirilmiştir.

TÜRKİYE HALK BANKASI AŞ

31 Aralık 2025 Tarihinde Sona Eren Hesap Dönemine Ait Konsolide Finansal Tablolara İlişkin Açıklama ve Dipnotlar

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Bin Türk Lirası (TL) olarak ifade edilmiştir.)

DÖRDÜNCÜ BÖLÜM: KONSOLİDASYON KAPSAMINDA GRUBUN MALİ BÜNYEYE VE RİSK YÖNETİMİNE İLİŞKİN BİLGİLER (devamı)

XII. ÜCRETLENDİRME POLİTİKALARINA İLİŞKİN BİLGİLER (devamı)

Ana Ortaklık Banka’nın ücretlendirme süreçlerinin, cari ve gelecekteki riskleri ele alma yöntemlerine ilişkin değerlendirme

Ana Ortaklık Banka ücretlendirmeye ilişkin tüm süreçlerin uygulamasında risk yönetimi çerçevesinde hareket etmektedir.

Ana Ortaklık Banka’nın değişken ücretlendirmeleri performans ile ilişkilendirme yöntemlerine ilişkin değerlendirme

Ana Ortaklık Banka’nın üst düzey yönetimine ve diğer personeline, Ana Ortaklık Banka’nın performansına bağlı ödeme yapılması mümkün olmakla birlikte, bu ödemeler Ana Ortaklık Banka’nın kurumsal değerlerine olumlu yönde etki edecek şekilde ve objektif koşullara bağlıdır.

Ana Ortaklık Banka’nın, uzun dönem performansla göre ücretlendirmeleri ayarlama metodlarına dair değerlendirme

Ana Ortaklık Banka’da özellikli çalışanlara uzun dönem performans ile ilişkilendirilerek ertelenecek değişken ücret (performans primi, jestiyon vb.) ödemesi yapılmamaktadır.

Değişken ücretlendirmelerde Banka tarafından kullanılan araçlar ve bu araçların kullanılma amaçlarına ilişkin değerlendirme

Ana Ortaklık Banka’da özellikli çalışanlara uzun dönem performans ile ilişkilendirilerek ertelenecek değişken ücret (performans primi, jestiyon vb.) uygulaması bulunmadığından, ödemelere ilişkin nakit veya nakit dışı araçlar kullanılmamaktadır.

TÜRKİYE HALK BANKASI AŞ

31 Aralık 2025 Tarihinde Sona Eren Hesap Dönemine Ait Konsolide Finansal Tablolara İlişkin Açıklama ve Dipnotlar

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Bin Türk Lirası (TL) olarak ifade edilmiştir.)

BEŞİNCİ BÖLÜM: KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAMA VE DİPNOTLAR

I. KONSOLİDE AKTİF KALEMLERE İLİŞKİN AÇIKLAMA VE DİPNOTLAR

(1) Nakit değerler ve T.C. Merkez Bankası hesabı ile T.C. Merkez Bankası hesabı içeriğine ilişkin bilgiler:

a) Nakit değerler ve TCMB’ye ilişkin bilgiler:

	Cari Dönem		Önceki Dönem	
	TP	YP	TP	YP
Kasa/Efektif	6.889.379	17.638.655	5.602.032	12.806.124
TCMB	389.965.013	432.931.008	350.667.221	254.337.728
Diğer ⁽¹⁾	1.090.606	19.793.004	685.208	9.328.580
Toplam	397.944.998	470.362.667	356.954.461	276.472.432

⁽¹⁾ Kuzey Makedonya ve Sırbistan Merkez Bankaları ile KKTC Merkez Bankası nezdinde tutulan zorunlu karşılık tutarlarını içermektedir.

b) T.C. Merkez Bankası hesabına ilişkin bilgiler:

	Cari Dönem		Önceki Dönem	
	TP	YP	TP	YP
Vadesiz Serbest Tutar ⁽¹⁾	244.993.235	131.134.598	237.862.360	123.094.238
Vadeli Serbest Tutar	-	59.997.000	-	-
Vadeli Serbest Olmayan Hesap	-	-	-	-
Diğer ⁽²⁾	144.971.778	241.799.410	112.804.861	131.243.490
Toplam	389.965.013	432.931.008	350.667.221	254.337.728

⁽¹⁾ TCMB nezdinde serbest tutulan zorunlu karşılık tutarını içermektedir.

⁽²⁾ TCMB nezdinde bloke tutulan zorunlu karşılık tutarları Diğer satırının içerisinde yer almaktadır.

TCMB’nin 2013/15 sayılı “Zorunlu Karşılıklar Hakkında Tebliğ”ine göre Türkiye’de faaliyet gösteren bankalar; Türk parası (TP) yükümlülükleri için Türk parası cinsinden olmak üzere vadelerine göre belirlenen %3 ile %40 arasında (31 Aralık 2024: %3 ile %33 arasında) değişen oranlarda; yabancı para (YP) ve kıymetli maden depo yükümlülükleri için ABD Doları, Avro ve/veya standart altın döviz cinsinden olmak üzere vadelerine göre belirlenen %5 ile %32 arasında (31 Aralık 2024: %5 ile %30 arasında) değişen oranlarda zorunlu karşılık tesis etmektedir. Ayrıca yabancı para cinsinden mevduatlar (yurt dışı bankalar mevduatı ve kıymetli maden depo hesapları hariç) için %2,5 (31 Aralık 2024: %4) oranında Türk lirası cinsinden ilave zorunlu karşılık tesis edilmektedir.

TL mevduat hesapları ile 21 Aralık 2024 tarihinden önce açılan ve yenilenmemiş olan kur korumalı hesaplar için tesis edilen zorunlu karşılıklara TCMB tarafından faiz ödemesi yapılmaktadır.

Diğer yandan, gerçek ve tüzel kişi Türk Lirası mevduat payının artışına yönelik hedefler içeren zorunlu karşılık komisyon uygulaması bulunmaktadır. “Gerçek Kişi TL Payı” ve “Tüzel Kişi TL Payı” şeklinde dörder haftalık dönemler halinde hesaplanan oranlara ilişkin hedeflere ulaşamaması durumunda, TCMB’ye ödenmek üzere, yabancı para mevduat yükümlülükleri için tesis edilmesi gereken zorunlu karşılık tutarı üzerinden ABD Doları olarak komisyon tutarı hesaplanmaktadır.

Bunun yanında, sekizer haftalık dönemler halinde hesaplanmak üzere; KOBİ tanımına giren işletmelere kullandırılan TL nakdi krediler büyüme oranının %5’in, KOBİ dışı işletmelere kullandırılan TL nakdi krediler büyüme oranının %3’ün, yabancı para cinsinden nakdi kredi büyüme oranının %1’in, tüketicilere kullandırılan ihtiyaç kredilerinin ve taşıt kredilerinin büyüme oranlarının ise %4’ün üzerinde olması halinde, bu oranları aşan kredi tutarları kadar Türk Lirası zorunlu karşılığın 1 yıl boyunca bloke olarak tesis edilmesi uygulaması bulunmaktadır.

KKTC Merkez Bankası’nın 27 Aralık 2019 tarih ve 1072 sayılı KKTC Merkez Bankası Yönetim Kurulu Kararı’na göre Türk parası ve yabancı para yükümlülükler için %5 ile %8 arasında (31 Aralık 2024: %5 ile %8 arasında) değişen oranlarda zorunlu karşılık tesis edilmektedir.

Kuzey Makedonya Merkez Bankası Yönetim Kurulu Kararları’na göre; Makedonya Dinarı iki yıldan kısa vadeli yükümlülükler için %9, iki yıldan kısa vadeli yabancı para yükümlülükler için %22, Makedonya Dinarı iki yıldan uzun vadeli yükümlülükler için %0, iki yıldan uzun vadeli yabancı para yükümlülükler için %10 ve iki yıldan uzun vadeli dövize endeksli yükümlülükler için %100 oranlarında zorunlu karşılık tesis etmektedir.

Sırbistan Merkez Bankası 76/2018 ve 77/2023 numaralı Sırbistan Resmi Gazetesi gereğince Sırp Dinarı iki yıldan kısa vadeli yükümlükler için %7, iki yıldan uzun vadeli yükümlükler için %2, yabancı para iki yıldan kısa vadeli yükümlülükler için %23, iki yıldan uzun vadeli yükümlülükler için %16 ve dövize endeksli yükümlülükler için %100 zorunlu karşılık tesis etmektedir.

TÜRKİYE HALK BANKASI AŞ

31 Aralık 2025 Tarihinde Sona Eren Hesap Dönemine Ait Konsolide Finansal Tablolara İlişkin Açıklama ve Dipnotlar

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Bin Türk Lirası (TL) olarak ifade edilmiştir.)

BEŞİNCİ BÖLÜM: KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAMA VE DİPNOTLAR (devamı)

I. KONSOLİDE AKTİF KALEMLERE İLİŞKİN AÇIKLAMA VE DİPNOTLAR (devamı)

(2) Gerçeğe uygun değer farkı kar/zarara yansıtılan finansal varlıklara ilişkin bilgiler:

a) Teminata verilen/bloke edilen gerçeğe uygun değer farkı kar/zarara yansıtılan finansal varlıklar:

	Cari Dönem		Önceki Dönem	
	TP	YP	TP	YP
Teminata Verilen/Bloke Edilen Menkul Değerler	-	101.743.404	-	55.697.275

b) Repo işlemlerine konu edilen gerçeğe uygun değer farkı kar/zarara yansıtılan finansal varlıklar:

	Cari Dönem		Önceki Dönem	
	TP	YP	TP	YP
Repo İşlemine Konu Edilen Menkul Değerler	-	-	143.615	-

c) Türev finansal varlıklara ilişkin pozitif farklar tablosu:

	Cari Dönem		Önceki Dönem	
	TP	YP	TP	YP
Vadeli İşlemler	-	1.408.964	-	892.632
Swap İşlemleri	-	1.743.005	-	550.783
Futures İşlemleri	-	-	-	-
Opsiyonlar	-	7.322	-	-
Diğer	-	-	-	-
Toplam	-	3.159.291	-	1.443.415

(3) Bankalar ve diğer mali kuruluşlara ilişkin bilgiler:

a) Bankalara ilişkin bilgiler:

	Cari Dönem		Önceki Dönem	
	TP	YP	TP	YP
Bankalar				
Yurtiçi	22.557.722	5.662.255	3.632.035	662.571
Yurtdışı	13.742.561	21.265.709	9.664.988	20.275.862
Yurtdışı Merkez ve Şubeler	-	-	-	-
Toplam	36.300.283	26.927.964	13.297.023	20.938.433

b) Yurtdışı bankalar hesabına ilişkin bilgiler:

	Serbest Tutar		Serbest Olmayan Tutar	
	Cari Dönem	Önceki Dönem	Cari Dönem	Önceki Dönem
AB Ülkeleri	5.552.028	2.920.299	111.960	125.975
ABD, Kanada	3.923.164	2.357.176	39.973	-
OECD Ülkeleri ⁽¹⁾	4.168.471	2.297.045	118.280	4.651.642
Kıyı Bankacılığı Bölgeleri	-	-	-	-
Diğer ⁽²⁾	21.094.394	17.588.713	-	-
Toplam	34.738.057	25.163.233	270.213	4.777.617

⁽¹⁾ AB ülkeleri, ABD ve Kanada dışındaki OECD ülkeleri.

⁽²⁾ Diğer, genel olarak KKTC ve Kuzey Makedonya'dan oluşmaktadır.

TÜRKİYE HALK BANKASI AŞ

31 Aralık 2025 Tarihinde Sona Eren Hesap Dönemine Ait Konsolide Finansal Tablolara İlişkin Açıklama ve Dipnotlar

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Bin Türk Lirası (TL) olarak ifade edilmiştir.)

BEŞİNCİ BÖLÜM: KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAMA VE DİPNOTLAR (devamı)

I. KONSOLİDE AKTİF KALEMLERE İLİŞKİN AÇIKLAMA VE DİPNOTLAR (devamı)

4) Gerçeğe uygun değer farkı diğer kapsamlı gelire yansıtılan finansal varlıklara ilişkin bilgiler:

a) Gerçeğe uygun değer farkı diğer kapsamlı gelire yansıtılan finansal varlıklardan repo işlemlerine konu olanlar ve teminata verilen/bloke edilenlere ilişkin bilgiler:

a.1. Teminata verilen/bloke edilen gerçeğe uygun değer farkı diğer kapsamlı gelire yansıtılan finansal varlıklara ilişkin bilgiler:

	Cari Dönem		Önceki Dönem	
	TP	YP	TP	YP
Teminata Verilen/Bloke Edilen Menkul Değerler	12.874.307	20.136.541	16.110.473	-

a.2. Repo işlemlerine konu olan gerçeğe uygun değer farkı diğer kapsamlı gelire yansıtılan finansal varlıklara ilişkin bilgiler:

	Cari Dönem		Önceki Dönem	
	TP	YP	TP	YP
Repo İşlemine Konu Edilen Menkul Değerler	191.610	81.751.244	-	43.169.595

b) Gerçeğe uygun değer farkı diğer kapsamlı gelire yansıtılan finansal varlıklara ilişkin bilgiler:

	Cari Dönem	Önceki Dönem
Borçlanma Senetleri	304.094.854	178.429.967
<i>Borsada İşlem Gören</i>	<i>291.702.394</i>	<i>172.098.959</i>
<i>Borsada İşlem Görmeyen</i>	<i>12.392.460</i>	<i>6.331.008</i>
Hisse Senetleri	1.922.871	1.410.308
<i>Borsada İşlem Gören</i>	<i>1.708.414</i>	<i>1.255.594</i>
<i>Borsada İşlem Görmeyen</i>	<i>214.457</i>	<i>154.714</i>
Değer Azalma Karşılığı (-)	940.759	1.365.541
Toplam	305.076.966	178.474.734

TÜRKİYE HALK BANKASI AŞ

31 Aralık 2025 Tarihinde Sona Eren Hesap Dönemine Ait Konsolide Finansal Tablolara İlişkin Açıklama ve Dipnotlar

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Bin Türk Lirası (TL) olarak ifade edilmiştir.)

BEŞİNCİ BÖLÜM: KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAMA VE DİPNOTLAR (devamı)

I. KONSOLİDE AKTİF KALEMLERE İLİŞKİN AÇIKLAMA VE DİPNOTLAR (devamı)

(5) Kredilere ilişkin açıklamalar:

a) Grup’un ortaklarına ve mensuplarına verilen her çeşit kredi veya avansın bakiyesine ilişkin bilgiler^(*):

	Cari Dönem		Önceki Dönem	
	Nakdi	Gayrinakdi	Nakdi	Gayrinakdi
Banka Ortaklarına Verilen Doğrudan Krediler	-	-	-	-
<i>Tüzel Kişi Ortaklara Verilen Krediler</i>	-	-	-	-
<i>Gerçek Kişi Ortaklara Verilen Krediler</i>	-	-	-	-
Banka Ortaklarına Verilen Dolaylı Krediler	-	-	-	-
Banka Mensuplarına Verilen Krediler	7.808.161	-	4.552.899	-
Toplam	7.808.161	-	4.552.899	-

(*) Faiz ve gelir tahakkuk ve reeskontları yukarıdaki tabloya dahil edilmemiştir.

b) Standart Nitelikli ve Yakın İzlemedeki Krediler ile yeniden yapılandırılan Yakın İzlemedeki Kredilere ilişkin bilgiler:

Yakın İzlemedeki Krediler				
	Standart Nitelikli Krediler	Yeniden Yapılandırma Kapsamında Yer Almayanlar	Yeniden Yapılandırılanlar	
Nakdi Krediler			Sözleşme Koşullarında Değişiklik	Yeniden Finansman
İhtisas Dışı Krediler	1.510.661.919	90.376.808	401.794	83.223.461
<i>İşletme Kredileri</i>	<i>880.245.972</i>	<i>55.733.527</i>	<i>361.256</i>	<i>82.063.299</i>
<i>İhracat Kredileri</i>	<i>121.696.924</i>	<i>5.067.219</i>	-	-
<i>İthalat Kredileri</i>	-	-	-	-
<i>Mali Kesime Verilen Krediler</i>	<i>3.324.639</i>	-	-	-
<i>Tüketici Kredileri</i>	<i>170.327.073</i>	<i>5.232.408</i>	<i>40.538</i>	<i>979.939</i>
<i>Kredi Kartları</i>	<i>141.136.673</i>	<i>17.839.026</i>	-	<i>1.125</i>
<i>Diğer</i>	<i>193.930.638</i>	<i>6.504.628</i>	-	<i>179.098</i>
İhtisas Kredileri	312.614.877	17154.253	-	-
Diğer Alacaklar	-	-	-	-
Toplam	1.823.276.796	107.531.061	401.794	83.223.461

	Standart Nitelikli Krediler		Yakın İzlemedeki Krediler	
	Cari Dönem	Önceki Dönem	Cari Dönem	Önceki Dönem
12 Aylık Beklenen Zarar Karşılığı	11.242.286	6.428.715	-	-
Kredi Riskinde Önemli Artış	-	-	14.985.461	18.300.551

Cari dönemde, Grup’un 1. Aşama Beklenen Zarar Karşılığı bakiyesindeki artış, standart nitelikli kredi bakiyesinde gerçekleşen artıştan kaynaklanmaktadır.

Cari dönemde, Grup’un 2. Aşama Beklenen Zarar Karşılığı bakiyesindeki azalış, genel risklilik seviyelerinde meydana gelen azalıştan kaynaklanmaktadır.

Cari Dönem	Kurumsal/Ticari Krediler	Tüketici Kredileri	Toplam
Standart Nitelikli Krediler	1.579.848.125	243.428.671	1.823.276.796
Yakın İzlemedeki Krediler	169.522.611	21.633.705	191.156.316
Toplam	1.749.370.736	265.062.376	2.014.433.112
12 Aylık Beklenen Zarar Karşılığı	9.991.595	1.250.691	11.242.286
Kredi Riskinde Önemli Artış	14.347.593	637.868	14.985.461
Beklenen Zarar Karşılıkları Toplamı	24.339.188	1.888.559	26.227.747
Standart Nitelikli Krediler (Net)	1.569.856.530	242.177.980	1.812.034.510
Yakın İzlemedeki Krediler (Net)	155.175.018	20.995.837	176.170.855
Bilançodaki Net Bakiye	1.725.031.548	263.173.817	1.988.205.365

TÜRKİYE HALK BANKASI AŞ

31 Aralık 2025 Tarihinde Sona Eren Hesap Dönemine Ait Konsolide Finansal Tablolara İlişkin Açıklama ve Dipnotlar

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Bin Türk Lirası (TL) olarak ifade edilmiştir.)

BEŞİNCİ BÖLÜM: KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAMA VE DİPNOTLAR (devamı)

I. KONSOLİDE AKTİF KALEMLERE İLİŞKİN AÇIKLAMA VE DİPNOTLAR (devamı)

(5) Kredilere ilişkin açıklamalar: (devamı)

b) Standart Nitelikli ve Yakın İzlemedeki Krediler ile yeniden yapılandırılan Yakın İzlemedeki Kredilere ilişkin bilgiler: (devamı)

Önceki Dönem	Kurumsal/Ticari Krediler	Tüketici Kredileri	Toplam
Standart Nitelikli Krediler	1.163.398.593	193.992.288	1.357.390.881
Yakın İzlemedeki Krediler	121.766.389	10.071.007	131.837.396
Toplam	1.285.164.982	204.063.295	1.489.228.277
12 Aylık Beklenen Zarar Karşılığı	5.898.898	529.817	6.428.715
Kredi Riskinde Önemli Artış	18.019.706	280.845	18.300.551
Beklenen Zarar Karşılıkları Toplamı	23.918.604	810.662	24.729.266
Standart Nitelikli Krediler (Net)	1.157.499.695	193.462.471	1.350.962.166
Yakın İzlemedeki Krediler (Net)	103.746.683	9.790.162	113.536.845
Bilançodaki Net Bakiye	1.261.246.378	203.252.633	1.464.499.011

c) Vade yapısına göre nakdi kredilerin dağılımı:

	Yakın İzlemedeki Krediler		
	Standart Nitelikli Krediler	Yeniden Yapılandırma Kapsamında Yer Almayanlar	Yeniden Yapılandırılanlar
Cari Dönem			
Kısa Vadeli Krediler	614.964.490	43.840.676	9.118.156
Orta ve Uzun Vadeli Krediler	1.208.312.306	63.690.385	74.507.099
Önceki Dönem			
Kısa Vadeli Krediler	416.723.834	25.579.183	2.475.265
Orta ve Uzun Vadeli Krediler	940.667.047	52.120.364	51.662.584

TÜRKİYE HALK BANKASI AŞ

31 Aralık 2025 Tarihinde Sona Eren Hesap Dönemine Ait Konsolide Finansal Tablolara İlişkin Açıklama ve Dipnotlar

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Bin Türk Lirası (TL) olarak ifade edilmiştir.)

BEŞİNCİ BÖLÜM: KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAMA VE DİPNOTLAR (devamı)

I. KONSOLİDE AKTİF KALEMLERE İLİŞKİN AÇIKLAMA VE DİPNOTLAR (devamı)

(5) Kredilere ilişkin açıklamalar: (devamı)

ç) Tüketici kredileri, bireysel kredi kartları, personel kredileri ve personel kredi kartlarına ilişkin bilgiler^(*):

Cari Dönem	Kısa Vadeli	Orta ve Uzun Vadeli	Toplam
Tüketici Kredileri-TP	10.576.058	90.640.519	101.216.577
Konut Kredisi	23.438	78.656.720	78.680.158
Taşıt Kredisi	800.687	1.606.101	2.406.788
İhtiyaç Kredisi	9.751.933	10.377.698	20.129.631
Diğer	-	-	-
Tüketici Kredileri-Döviz Edeksli	2.504	4.655.158	4.657.662
Konut Kredisi	-	4.283.471	4.283.471
Taşıt Kredisi	-	163.968	163.968
İhtiyaç Kredisi	2.504	207.719	210.223
Diğer	-	-	-
Tüketici Kredileri-YP	109.081	32.878.121	32.987.202
Konut Kredisi	3.818	11.036.648	11.040.466
Taşıt Kredisi	61	51.421	51.482
İhtiyaç Kredisi	105.202	21.787.972	21.893.174
Diğer	-	2.080	2.080
Bireysel Kredi Kartları-TP	83.083.174	3	83.083.177
Taksitli	26.647.044	3	26.647.047
Taksitsiz	56.436.130	-	56.436.130
Bireysel Kredi Kartları-YP	46.653	1.003.528	1.050.181
Taksitli	-	917.828	917.828
Taksitsiz	46.653	85.700	132.353
Personel Kredileri-TP	2.151.525	1.342.456	3.493.981
Konut Kredisi	-	-	-
Taşıt Kredisi	-	-	-
İhtiyaç Kredisi	2.151.525	1.342.456	3.493.981
Diğer	-	-	-
Personel Kredileri-Döviz Edeksli	25	264.063	264.088
Konut Kredisi	-	247.188	247.188
Taşıt Kredisi	-	6.017	6.017
İhtiyaç Kredisi	25	10.858	10.883
Diğer	-	-	-
Personel Kredileri-YP	4.319	778.506	782.825
Konut Kredisi	27	399.875	399.902
Taşıt Kredisi	-	-	-
İhtiyaç Kredisi	4.292	378.631	382.923
Diğer	-	-	-
Personel Kredi Kartları-TP	1.899.305	-	1.899.305
Taksitli	540.896	-	540.896
Taksitsiz	1.358.409	-	1.358.409
Personel Kredi Kartları-YP	4.398	26.225	30.623
Taksitli	-	21.339	21.339
Taksitsiz	4.398	4.886	9.284
Kredili Mevduat Hesabı-TP (Gerçek Kişi) ^(*)	30.694.798	-	30.694.798
Kredili Mevduat Hesabı-YP (Gerçek Kişi) ^(**)	756.369	84.626	840.995
Toplam	129.328.209	131.673.205	261.001.414

^(*) Faiz ve gelir tahakkuk ve reeskontları yukarıdaki tabloya dahil edilmemiştir.
^(**) Kredili mevduat hesabının 1.328.898 TL'si personele kullandırılan kredilerden oluşmaktadır.
^(***) Kredili mevduat hesabının 8.441 TL'si personele kullandırılan kredilerden oluşmaktadır.

TÜRKİYE HALK BANKASI AŞ

31 Aralık 2025 Tarihinde Sona Eren Hesap Dönemine Ait Konsolide Finansal Tablolara İlişkin Açıklama ve Dipnotlar

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Bin Türk Lirası (TL) olarak ifade edilmiştir.)

BEŞİNCİ BÖLÜM: KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAMA VE DİPNOTLAR (devamı)

I. KONSOLİDE AKTİF KALEMLERE İLİŞKİN AÇIKLAMA VE DİPNOTLAR (devamı)

(5) Kredilere ilişkin açıklamalar: (devamı)

ç) Tüketici kredileri, bireysel kredi kartları, personel kredileri ve personel kredi kartlarına ilişkin bilgiler^(*): (devamı)

Önceki Dönem	Kısa Vadeli	Orta ve Uzun Vadeli	Toplam
Tüketici Kredileri-TP	7.676.878	98.921.467	106.598.345
Konut Kredisi	7.923	84.317.441	84.325.364
Taşıt Kredisi	1.685.268	4.720.588	6.405.856
İhtiyaç Kredisi	5.983.687	9.883.438	15.867.125
Diğer	-	-	-
Tüketici Kredileri-Döviz Edeksli	2.610	2.990.390	2.993.000
Konut Kredisi	-	2.763.562	2.763.562
Taşıt Kredisi	255	82.663	82.918
İhtiyaç Kredisi	2.355	144.165	146.520
Diğer	-	-	-
Tüketici Kredileri-YP	70.533	20.243.768	20.314.301
Konut Kredisi	3.647	6.538.465	6.542.112
Taşıt Kredisi	150	16.908	17.058
İhtiyaç Kredisi	62.960	13.686.769	13.749.729
Diğer	3.776	1.626	5.402
Bireysel Kredi Kartları-TP	48.220.433	774	48.221.207
Taksitli	13.720.658	774	13.721.432
Taksitsiz	34.499.775	-	34.499.775
Bireysel Kredi Kartları-YP	15.955	738.132	754.087
Taksitli	-	688.506	688.506
Taksitsiz	15.955	49.626	65.581
Personel Kredileri-TP	1.595.096	473.173	2.068.269
Konut Kredisi	-	-	-
Taşıt Kredisi	-	-	-
İhtiyaç Kredisi	1.595.096	473.173	2.068.269
Diğer	-	-	-
Personel Kredileri-Döviz Edeksli	43	179.859	179.902
Konut Kredisi	-	170.606	170.606
Taşıt Kredisi	-	2.644	2.644
İhtiyaç Kredisi	43	6.609	6.652
Diğer	-	-	-
Personel Kredileri-YP	2.477	440.579	443.056
Konut Kredisi	356	213.118	213.474
Taşıt Kredisi	-	-	-
İhtiyaç Kredisi	2.121	227.349	229.470
Diğer	-	112	112
Personel Kredi Kartları-TP	1.154.295	-	1.154.295
Taksitli	297.617	-	297.617
Taksitsiz	856.678	-	856.678
Personel Kredi Kartları-YP	1.409	20.499	21.908
Taksitli	-	17.142	17.142
Taksitsiz	1.409	3.357	4.766
Kredili Mevduat Hesabı-TP(Gerçek Kişi) ^(*)	17.960.103	-	17.960.103
Kredili Mevduat Hesabı-YP (Gerçek Kişi) ^(**)	506.661	70.214	576.875
Toplam	77.206.493	124.078.855	201.285.348

^(*) Faiz ve gelir tahakkuk ve reeskontları yukarıdaki tabloya dahil edilmemiştir.
^(**) Kredili mevduat hesabının 679.685 TL'si personele kullandırılan kredilerden oluşmaktadır.
^(***) Kredili mevduat hesabının 5.784 TL'si personele kullandırılan kredilerden oluşmaktadır.

TÜRKİYE HALK BANKASI AŞ

31 Aralık 2025 Tarihinde Sona Eren Hesap Dönemine Ait Konsolide Finansal Tablolara İlişkin Açıklama ve Dipnotlar

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Bin Türk Lirası (TL) olarak ifade edilmiştir.)

BEŞİNCİ BÖLÜM: KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAMA VE DİPNOTLAR (devamı)

I. KONSOLİDE AKTİF KALEMLERE İLİŞKİN AÇIKLAMA VE DİPNOTLAR (devamı)

(5) Kredilere ilişkin açıklamalar: (devamı)

d) Taksitli ticari krediler ve kurumsal kredi kartlarına ilişkin bilgiler^(*):

Cari Dönem	Kısa Vadeli	Orta ve Uzun Vadeli	Toplam
Taksitli Ticari Kredileri-TP	28.571.563	141.714.686	170.286.249
İşyeri Kredisi	-	1.114.897	1.114.897
Taahhüt Kredisi	224.842	3.214.363	3.439.205
İhtiyaç Kredisi	28.346.721	137.385.426	165.732.147
Diğer	-	-	-
Taksitli Ticari Kredileri-Döviz Endeksli	2.795.677	14.447.315	17.242.992
İşyeri Kredisi	-	-	-
Taahhüt Kredisi	-	-	-
İhtiyaç Kredisi	-	-	-
Diğer	2.795.677	14.447.315	17.242.992
Taksitli Ticari Kredileri-YP	12.460.459	202.002.676	214.463.135
İşyeri Kredisi	-	-	-
Taahhüt Kredisi	-	-	-
İhtiyaç Kredisi	2.320.082	155.963.152	158.283.234
Diğer	10.140.377	46.039.524	56.179.901
Kurumsal Kredi Kartları-TP	69.411.581	94	69.411.675
Taksitli	14.631.543	94	14.631.637
Taksitsiz	54.780.038	-	54.780.038
Kurumsal Kredi Kartları-YP	6.456	82.597	89.053
Taksitli	-	29.164	29.164
Taksitsiz	6.456	53.433	59.889
Kredili Mevduat Hesabı-TP (Tüzel Kişi)	63.970.348	-	63.970.348
Kredili Mevduat Hesabı-YP (Tüzel Kişi)	243.211	203	243.414
Toplam	177.459.295	358.247.571	535.706.866

(*) Faiz ve gelir tahakkuk ve reeskontları yukarıdaki tabloya dahil edilmemiştir.

Önceki Dönem	Kısa Vadeli	Orta ve Uzun Vadeli	Toplam
Taksitli Ticari Kredileri-TP	21.222.978	101.935.956	123.158.934
İşyeri Kredisi	-	1.429.081	1.429.081
Taahhüt Kredisi	311.883	2.048.837	2.360.720
İhtiyaç Kredisi	20.911.095	98.458.038	119.369.133
Diğer	-	-	-
Taksitli Ticari Kredileri-Döviz Endeksli	1.446.023	9.234.062	10.680.085
İşyeri Kredisi	-	-	-
Taahhüt Kredisi	-	-	-
İhtiyaç Kredisi	-	-	-
Diğer	1.446.023	9.234.062	10.680.085
Taksitli Ticari Kredileri-YP	7.182.234	136.395.497	143.577.731
İşyeri Kredisi	-	-	-
Taahhüt Kredisi	-	-	-
İhtiyaç Kredisi	738.148	110.002.146	110.740.294
Diğer	6.444.086	26.393.351	32.837.437
Kurumsal Kredi Kartları-TP	57.819.382	1.808	57.821.190
Taksitli	12.354.903	1.808	12.356.711
Taksitsiz	45.464.479	-	45.464.479
Kurumsal Kredi Kartları-YP	6.423	52.324	58.747
Taksitli	-	23.001	23.001
Taksitsiz	6.423	29.323	35.746
Kredili Mevduat Hesabı-TP (Tüzel Kişi)	43.202.153	-	43.202.153
Kredili Mevduat Hesabı-YP (Tüzel Kişi)	190.965	457	191.422
Toplam	131.070.158	247.620.104	378.690.262

(*) Faiz ve gelir tahakkuk ve reeskontları yukarıdaki tabloya dahil edilmemiştir.

TÜRKİYE HALK BANKASI AŞ

31 Aralık 2025 Tarihinde Sona Eren Hesap Dönemine Ait Konsolide Finansal Tablolara İlişkin Açıklama ve Dipnotlar

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Bin Türk Lirası (TL) olarak ifade edilmiştir.)

BEŞİNCİ BÖLÜM: KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAMA VE DİPNOTLAR (devamı)

I. KONSOLİDE AKTİF KALEMLERE İLİŞKİN AÇIKLAMA VE DİPNOTLAR (devamı)

(5) Kredilere ilişkin açıklamalar: (devamı)

e) Kredilerin kullanıcılara göre dağılımı^(*):

	Cari Dönem	Önceki Dönem
Kamu	21.720.830	25.086.732
Özel	1.992.712.282	1.464.141.545
Toplam	2.014.433.112	1.489.228.277

(*) Donuk alacaklar bakiyesi yukarıdaki tabloya dahil edilmemiştir.

f) Yurtiçi ve yurtdışı kredilerin dağılımı^(*):

	Cari Dönem	Önceki Dönem
Yurtiçi Krediler	1.895.756.090	1.415.895.552
Yurtdışı Krediler	118.677.022	73.332.725
Toplam	2.014.433.112	1.489.228.277

(*) Donuk alacaklar bakiyesi yukarıdaki tabloya dahil edilmemiştir.

g) Bağlı ortaklık ve iştiraklere verilen krediler:

Bulunmamaktadır. (31 Aralık 2024: Bulunmamaktadır.)

ğ) Kredilere ilişkin olarak ayrılan özel karşılıklar veya temerrüt (Üçüncü Aşama) karşılıkları:

	Cari Dönem	Önceki Dönem
Tahsil İmkânı Sınırlı Krediler İçin Ayrılanlar	5.623.385	3.163.227
Tahsili Şüpheli Krediler İçin Ayrılanlar	10.377.538	2.491.815
Zarar Niteliğindeki Krediler İçin Ayrılanlar	25.217.844	13.933.049
Toplam	41.218.767	19.588.091

Grup'un 3. aşama kredileri için ayırdığı beklenen kredi zarar karşılığı bakiyesindeki artış, cari dönem içerisinde takipteki alacaklar bakiyesinde gerçekleşen artıştan kaynaklanmaktadır.

h) Donuk alacaklara ilişkin bilgiler (Net):

h.1. Donuk alacaklar ve yeniden yapılandırılan kredilere ilişkin bilgiler^(*):

	III. Grup	IV. Grup	V. Grup
	Tahsil İmkânı Sınırlı Krediler	Tahsili Şüpheli Krediler	Zarar Niteliğindeki Krediler
Cari Dönem			
Karşılıklardan Önceki Brüt Tutarlar	873.891	530.019	691.997
Yeniden Yapılandırılan Krediler	873.891	530.019	691.997
Önceki Dönem			
Karşılıklardan Önceki Brüt Tutarlar	400.888	181.998	491.296
Yeniden Yapılandırılan Krediler	400.888	181.998	491.296

(*) Reeskont dahil edilmemiştir.

TÜRKİYE HALK BANKASI AŞ

31 Aralık 2025 Tarihinde Sona Eren Hesap Dönemine Ait Konsolide Finansal Tablolara İlişkin Açıklama ve Dipnotlar

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Bin Türk Lirası (TL) olarak ifade edilmiştir.)

BEŞİNCİ BÖLÜM: KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAMA VE DİPNOTLAR (devamı)

I. KONSOLİDE AKTİF KALEMLERE İLİŞKİN AÇIKLAMA VE DİPNOTLAR (devamı)

(5) Kredilere ilişkin açıklamalar: (devamı)

h) Donuk alacaklara ilişkin bilgiler (Net): (devamı)

h.2. Toplam donuk alacak hareketlerine ilişkin bilgiler:

	III. Grup	IV. Grup	V. Grup
Cari Dönem	Tahsil İmkânı Sınırlı Krediler	Tahsili Şüpheli Krediler	Zarar Niteliğindeki Krediler
Önceki Dönem Sonu Bakiyesi	9.440.946	6.257.840	16.716.387
Dönem İçinde İntikal (+)	49.385.579	7.063.775	8.648.976
Diğer Donuk Alacak Hesaplarından Giriş (+)	-	35.337.165	18.454.337
Diğer Donuk Alacak Hesaplarına Çıkış (-)	36.018.391	17.773.111	-
Dönem İçinde Tahsilat (-) ⁽¹⁾	6.225.203	3.834.522	4.813.382
Kayıttan Düşülen (-)	42	35	1.086.462
Satılan (-)	-	-	-
Kurumsal ve Ticari Krediler	-	-	-
Bireysel Krediler	-	-	-
Kredi Kartları	-	-	-
Diğer	-	-	-
Dönem Sonu Bakiyesi	16.582.889	27.051.112	37.919.856
Karşılık (-)	5.623.385	10.377.538	25.217.844
Bilançodaki Net Bakiyesi	10.959.504	16.673.574	12.702.012
Önceki Dönem			
Önceki Dönem Sonu Bakiyesi	1.876.192	2.410.598	15.409.161
Dönem İçinde İntikal (+)	23.340.610	433.220	750.542
Diğer Donuk Alacak Hesaplarından Giriş (+)	-	12.609.699	4.633.369
Diğer Donuk Alacak Hesaplarına Çıkış (-)	12.859.810	4.383.258	-
Dönem İçinde Tahsilat (-) ⁽¹⁾	2.914.857	4.779.408	3.627.437
Kayıttan Düşülen (-)	1.189	33.011	282.560
Satılan (-)	-	-	166.688
Kurumsal ve Ticari Krediler	-	-	61.243
Bireysel Krediler	-	-	66.232
Kredi Kartları	-	-	39.213
Diğer	-	-	-
Dönem Sonu Bakiyesi	9.440.946	6.257.840	16.716.387
Karşılık (-)	3.163.227	2.491.815	13.933.049
Bilançodaki Net Bakiyesi	6.277.719	3.766.025	2.783.338

⁽¹⁾ Takip hesapları içerisinde yapılandırılan ve Karşılıklar Yönetmeliğinin ilgili maddeleri kapsamında gerekli koşulları sağladığı için dönem içerisinde canlı hesaplara aktarılan kredi bakiyelerini de içermektedir.

h.3. Donuk alacaklar segment kırılımına ilişkin bilgiler :

Cari Dönem	Kurumsal/Ticari Krediler	Tüketici Kredileri	Toplam
Takipteki Krediler	72.890.634	8.663.223	81.553.857
Üçüncü Aşama Kredi Karşılıkları	36.012.415	5.206.352	41.218.767
Takipteki Krediler (Net)	36.878.219	3.456.871	40.335.090
Önceki Dönem	Kurumsal/Ticari Krediler	Tüketici Kredileri	Toplam
Takipteki Krediler	28.688.360	3.726.813	32.415.173
Üçüncü Aşama Kredi Karşılıkları	17.278.875	2.309.216	19.588.091
Takipteki Krediler (Net)	11.409.485	1.417.597	12.827.082

TÜRKİYE HALK BANKASI AŞ

31 Aralık 2025 Tarihinde Sona Eren Hesap Dönemine Ait Konsolide Finansal Tablolara İlişkin Açıklama ve Dipnotlar

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Bin Türk Lirası (TL) olarak ifade edilmiştir.)

BEŞİNCİ BÖLÜM: KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAMA VE DİPNOTLAR (devamı)

I. KONSOLİDE AKTİF KALEMLERE İLİŞKİN AÇIKLAMA VE DİPNOTLAR (devamı)

(5) Kredilere ilişkin açıklamalar: (devamı)

h) Donuk alacaklara ilişkin bilgiler (Net): (devamı)

h.4. Yabancı para olarak kullanılan kredilerden kaynaklanan donuk alacaklara ilişkin bilgiler⁽¹⁾:

	III. Grup	IV. Grup	V. Grup
	Tahsil İmkânı Sınırlı Krediler	Tahsili Şüpheli Krediler	Zarar Niteliğindeki Krediler
Cari Dönem:			
Dönem Sonu Bakiyesi	1.394.507	3.053.117	7.720.977
Karşılık Tutarı (-)	529.738	1.268.068	5.770.941
Bilançodaki Net Bakiyesi	864.769	1.785.049	1.950.036

Önceki Dönem:			
Dönem Sonu Bakiyesi	1.343.895	357.761	5.454.266
Karşılık Tutarı (-)	494.923	193.711	4.336.302
Bilançodaki Net Bakiyesi	848.972	164.050	1.117.964

⁽¹⁾ Reeskont dahil edilmiştir.

h.5. Donuk alacakların kullanıcı gruplarına göre brüt ve net tutarlarının gösterimi:

	III. Grup	IV. Grup	V. Grup
	Tahsil İmkânı Sınırlı Krediler	Tahsili Şüpheli Krediler	Zarar Niteliğindeki Krediler
Cari Dönem (Net)	10.959.504	16.673.574	12.702.012
Gerçek ve Tüzel Kişilere Kullanılan Krediler (Brüt)	16.582.889	27.051.112	37.919.856
Karşılık Tutarı (-)	5.623.385	10.377.538	25.217.844
Gerçek ve Tüzel Kişilere Kullanılan Krediler (Net)	10.959.504	16.673.574	12.702.012
Bankalar (Brüt)	-	-	-
Karşılık Tutarı (-)	-	-	-
Bankalar (Net)	-	-	-
Diğer Krediler (Brüt)	-	-	-
Karşılık Tutarı (-)	-	-	-
Diğer Krediler (Net)	-	-	-

Önceki Dönem (Net)	6.277.719	3.766.025	2.783.338
Gerçek ve Tüzel Kişilere Kullanılan Krediler (Brüt)	9.440.946	6.257.840	16.716.387
Karşılık Tutarı (-)	3.163.227	2.491.815	13.933.049
Gerçek ve Tüzel Kişilere Kullanılan Krediler (Net)	6.277.719	3.766.025	2.783.338
Bankalar (Brüt)	-	-	-
Karşılık Tutarı (-)	-	-	-
Bankalar (Net)	-	-	-
Diğer Krediler (Brüt)	-	-	-
Karşılık Tutarı (-)	-	-	-
Diğer Krediler (Net)	-	-	-

TÜRKİYE HALK BANKASI AŞ

31 Aralık 2025 Tarihinde Sona Eren Hesap Dönemine Ait Konsolide Finansal Tablolara İlişkin Açıklama ve Dipnotlar

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Bin Türk Lirası (TL) olarak ifade edilmiştir.)

BEŞİNCİ BÖLÜM: KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAMA VE DİPNOTLAR (devamı)

I. KONSOLİDE AKTİF KALEMLERE İLİŞKİN AÇIKLAMA VE DİPNOTLAR (devamı)

(5) Kredilere ilişkin açıklamalar: (devamı)

h) Donuk alacaklara ilişkin bilgiler (Net): (devamı)

h.6. Donuk alacaklar için hesaplanan faiz tahakkukları, reeskontları ve değerleme farkları ile bunların karşılıklarına ilişkin bilgiler:

	III.Grup	IV.Grup	V.Grup
	Tahsil İmkânı Sınırlı Krediler	Tahsili Şüpheli Krediler	Zarar Niteliğindeki Krediler
Cari Dönem (Net)	1.600.464	3.736.484	3.260.740
Faiz Tahakkuk ve Reeskontları ile Değerleme Farkları	2.440.090	5.893.791	8.298.215
Karşılık Tutarı (-)	839.626	2.157.307	5.037.475
Önceki Dönem (Net)	1.294	1.718	11.399
Faiz Tahakkuk ve Reeskontları ile Değerleme Farkları	14.415	14.146	1.606.813
Karşılık Tutarı (-)	13.121	12.428	1.595.414

i) Beklenen kredi zarar karşılıklarına ilişkin bilgiler:

Cari Dönem	1. Aşama	2. Aşama	3. Aşama	Toplam
Dönem Başı Bakiye	6.428.715	18.300.551	19.588.091	44.317.357
Dönem İçi İlave	4.966.864	4.478.144	22.628.703	32.073.711
1. Aşamaya Transfer	1.358.717	(1.350.611)	(8.106)	-
2. Aşamaya Transfer	(807.542)	1.340.841	(533.299)	-
3. Aşamaya Transfer	(267.942)	(1.960.311)	2.228.253	-
Dönem İçi Çıkanlar (-)	436.526	5.823.153	1.598.336	7.858.015
Satılan (-)	-	-	-	-
Aktiften Silinen (-)	-	-	1.086.539	1.086.539
Dönem Sonu Bakiye	11.242.286	14.985.461	41.218.767	67.446.514
Önceki Dönem	1. Aşama	2. Aşama	3. Aşama	Toplam
Dönem Başı Bakiye	11.188.618	22.407.362	15.845.130	49.441.110
Dönem İçi İlave	834.181	2.274.350	6.005.770	9.114.301
1. Aşamaya Transfer	293.129	(288.716)	(4.413)	-
2. Aşamaya Transfer	(682.540)	917.196	(234.656)	-
3. Aşamaya Transfer	(223.500)	(706.315)	929.815	-
Dönem İçi Çıkanlar (-)	4.981.173	6.303.326	2.470.107	13.754.606
Satılan (-)	-	-	166.688	166.688
Aktiften Silinen (-)	-	-	316.760	316.760
Dönem Sonu Bakiye	6.428.715	18.300.551	19.588.091	44.317.357

TÜRKİYE HALK BANKASI AŞ

31 Aralık 2025 Tarihinde Sona Eren Hesap Dönemine Ait Konsolide Finansal Tablolara İlişkin Açıklama ve Dipnotlar

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Bin Türk Lirası (TL) olarak ifade edilmiştir.)

BEŞİNCİ BÖLÜM: KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAMA VE DİPNOTLAR (devamı)

I. KONSOLİDE AKTİF KALEMLERE İLİŞKİN AÇIKLAMA VE DİPNOTLAR (devamı)

(5) Kredilere ilişkin açıklamalar: (devamı)

i) Zarar niteliğindeki krediler ve diğer alacaklar için tasfiye politikasının ana hatları:

Ana Ortaklık Banka zarar niteliğindeki alacaklarını farklı politikalar ile tasfiye etmeye çalışmaktadır. Bu politikalar; söz konusu alacakları ödeme protokollerine bağlamak ve küçük tutarlı olanlar için kampanya şeklinde uygun ödeme koşulları sunmak şeklindedir. Bu kapsamda oluşturulan tasfiye politikası doğrultusunda önemli ölçüde tahsilat sağlanmıştır. Yapılan tahsilatlar öncelikle dava ve masraflara, anapara bakiyesine ve faiz alacaklarına mahsup edilmektedir.

j) Kayıttan düşme politikasına ilişkin açıklamalar:

Grup, 1.086.539 TL tutarındaki takip kredisini makul beklenti kalmadığı gerekçesiyle cari dönemde kayıttan düşmüş olup, kayıttan düşülen krediler sonrası Grup'un takipteki kredi oranı %3,94'ten %3,89'a düşmüştür. (Grup, önceki dönemde 316.760 TL tutarındaki takip kredisini makul beklenti kalmadığı gerekçesiyle kayıttan düşmüş, ayrıca takipteki kredilerden 166.688 TL tutarında satış gerçekleştirmiş olup, kayıttan düşülen ve satışı yapılan krediler sonrası Grup'un takipteki kredi oranı %2,16'dan %2,13'e düşmüştür.)

Kayıttan düşme işlemi, Grup'un alacağından vazgeçtiği anlamına gelmediğinden kayıttan düşülen alacaklar için de aktifte izlenen alacaklar gibi yasal ve idari takip işlemlerine etkin bir şekilde devam edilir.

TÜRKİYE HALK BANKASI AŞ

31 Aralık 2025 Tarihinde Sona Eren Hesap Dönemine Ait Konsolide Finansal Tablolara İlişkin Açıklama ve Dipnotlar

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Bin Türk Lirası (TL) olarak ifade edilmiştir.)

BEŞİNCİ BÖLÜM: KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAMA VE DİPNOTLAR (devamı)

I. KONSOLİDE AKTİF KALEMLERE İLİŞKİN AÇIKLAMA VE DİPNOTLAR (devamı)

(6) İtfa edilmiş maliyeti üzerinden değerlendirilen finansal varlıklara ilişkin açıklamalar:

a) Repo işlemlerine konu olanlar ve teminata verilen/bloke edilen itfa edilmiş maliyeti üzerinden değerlendirilen finansal varlıklara ilişkin bilgiler:

a.1. Teminata verilen / bloke edilen itfa edilmiş maliyeti üzerinden değerlendirilen finansal varlıklar:

	Cari Dönem		Önceki Dönem	
	TP	YP	TP	YP
Teminata Verilen/Bloke Edilen Menkul Değerler	37.868.233	49.818.119	106.094.488	25.024.197

a.2. Repo işlemlerine konu olan itfa edilmiş maliyeti üzerinden değerlendirilen finansal varlıklar:

	Cari Dönem		Önceki Dönem	
	TP	YP	TP	YP
Repo İşlemine Konu Edilen Menkul Değerler	127.446.468	42.065.504	188.359.942	58.855.898

b) İtfa edilmiş maliyeti üzerinden değerlendirilen devlet borçlanma senetlerine ilişkin bilgiler:

	Cari Dönem	Önceki Dönem
Devlet Tahvili	765.284.729	545.492.281
Hazine Bonosu	397.036	223.183
Diğer Kamu Borçlanma Senetleri	28.650.119	13.484.382
Toplam	794.331.884	559.199.846

c) İtfa edilmiş maliyeti üzerinden değerlendirilen finansal varlıklara ilişkin bilgiler:

	Cari Dönem	Önceki Dönem
Borçlanma Senetleri	794.331.884	561.608.947
<i>Borsada İşlem Görenler</i>	793.934.848	558.976.663
<i>Borsada İşlem Görmeyenler</i>	397.036	2.632.284
Değer Azalma Karşılığı (-)	-	-
Toplam	794.331.884	561.608.947

ç) İtfa edilmiş maliyeti üzerinden değerlendirilen finansal varlıkların yıl içindeki hareketleri:

	Cari Dönem	Önceki Dönem
Dönem Başındaki Değer	561.608.947	430.757.449
Parasal Varlıklarda Meydana Gelen Kur Farkları	18.615.952	32.692.096
Yıl içindeki Alımlar ⁽¹⁾	255.987.706	211.766.428
Satış ve İtfa Yolu İle Elden Çıkarılanlar	(41.880.721)	(113.607.026)
Değer Azalışı Karşılığı(-)	-	-
Dönem Sonu Toplam	794.331.884	561.608.947

⁽¹⁾ 31 Aralık 2025 tarihi itibarıyla 352.845.329 TL reeskont tutarı ile 31 Aralık 2024 tarihindeki 218.583.649 TL (31 Aralık 2023: 136.706.869 TL) reeskont tutarı arasındaki fark etkisi yıl içindeki alımlar satırında gösterilmiştir.

TÜRKİYE HALK BANKASI AŞ

31 Aralık 2025 Tarihinde Sona Eren Hesap Dönemine Ait Konsolide Finansal Tablolara İlişkin Açıklama ve Dipnotlar

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Bin Türk Lirası (TL) olarak ifade edilmiştir.)

BEŞİNCİ BÖLÜM: KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAMA VE DİPNOTLAR (devamı)

I. KONSOLİDE AKTİF KALEMLERE İLİŞKİN AÇIKLAMA VE DİPNOTLAR (devamı)

(7) İştiraklere ilişkin bilgiler (Net):

a) Konsolide edilmeyen iştiraklerin konsolide edilmeme sebepleri:

Bankaların Konsolide Finansal Tablolarının Düzenlenmesine İlişkin Tebliğ uyarınca finansal kuruluş niteliğindeki iştirakler konsolidasyona dahil edilmekte olup, finansal olmayan iştirakler konsolidasyon kapsamına alınmamaktadır.

b) Konsolide edilmeyen iştiraklere ilişkin bilgiler:

	Unvanı	Adres (Şehir/ Ülke)	Banka’nın Pay Oranı-Farklıysa Oy Oranı (%)	Banka Risk Grubu Pay Oranı (%)
1.	Kredi Kayıt Bürosu AŞ ⁽¹⁾	İstanbul/Türkiye	18,18	18,18
2.	Bileşim Finansal Teknolojiler ve Ödeme Sistemleri AŞ ⁽¹⁾	İstanbul/Türkiye	33,33	33,33
3.	Bankalararası Kart Merkezi AŞ ⁽¹⁾	İstanbul/Türkiye	9,28	9,28
4.	JCR Avrasya Derecelendirme AŞ ⁽¹⁾	İstanbul/Türkiye	2,86	2,86

c) b)’deki sıraya göre iştiraklere ilişkin bilgiler:

	Aktif Toplamı	Özkaynak	Sabit Varlık Toplamı	Faiz Gelirleri	Menkul Değer Gelirleri	Cari Dönem Kâr/Zararı	Önceki Dönem Kâr/Zararı	Gerçeğe Uygun Değeri
1.	6.821.231	2.613.321	2.178.914	1.044.388	-	1.773.715	636.361	-
2.	1.266.533	864.218	461.987	111.748	-	96.701	56.875	-
3.	12.558.845	9.959.937	1.157.373	2.851.180	-	4.981.467	3.157.519	-
4.	1.330.896	1.005.314	209.171	170.721	60.402	570.247	395.897	-

⁽¹⁾ Söz konusu değerler, 31 Aralık 2025 tarihli bağımsız denetimden geçmemiş finansal tablolardan alınmıştır.

ç) Konsolide edilen iştiraklere ilişkin bilgiler:

	Unvanı	Adres (Şehir/ Ülke)	Banka’nın Pay Oranı-Farklıysa Oy Oranı (%)	Banka Risk Grubu Pay Oranı (%)
1.	DHB Bank NV ⁽¹⁾	Rotterdam/Hollanda	30,00	30,00
2.	Kobi Girişim Sermayesi Yatırım Ortaklığı AŞ ⁽¹⁾	Ankara/Türkiye	31,47	33,12
3.	Yıldız Tekno Girişim Sermayesi Yatırım Ortaklığı AŞ ⁽¹⁾	İstanbul/Türkiye	35,79	35,79
4.	Birleşim Varlık Yönetim AŞ ⁽¹⁾	İstanbul/Türkiye	16,00	16,00

d) ç)’deki sıraya göre iştiraklere ilişkin bilgiler:

	Aktif Toplamı	Özkaynak	Sabit Varlık Toplamı	Faiz Gelirleri	Menkul Değer Gelirleri	Cari Dönem Kâr/Zararı	Önceki Dönem Kâr/Zararı	Gerçeğe Uygun Değeri
1.	104.256.048	13.821.307	108.756	6.471.756	310.035	1.068.849	938.114	-
2.	697.607	689.839	770	238.706	-	198.084	164.405	-
3.	93.604	93.202	110	5.977	-	(825)	(1.011)	-
4.	1.932.729	1.541.557	26.944	863.229	-	250.388	119.326	-

⁽¹⁾ Söz konusu değerler, 31 Aralık 2025 tarihli konsolidasyona esas finansal tablolardan alınmıştır.

TÜRKİYE HALK BANKASI AŞ

31 Aralık 2025 Tarihinde Sona Eren Hesap Dönemine Ait Konsolide Finansal Tablolara İlişkin Açıklama ve Dipnotlar

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Bin Türk Lirası (TL) olarak ifade edilmiştir.)

BEŞİNCİ BÖLÜM: KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAMA VE DİPNOTLAR (devamı)

I. KONSOLİDE AKTİF KALEMLERE İLİŞKİN AÇIKLAMA VE DİPNOTLAR (devamı)

(7) İştiraklere ilişkin bilgiler (Net): (devamı)

e) İştiraklere ilişkin hareket tablosu:

	Cari Dönem	Önceki Dönem
Dönem Başı Değeri	3.405.199	2.833.279
Dönem İçi Hareketler	1.392.032	571.920
Alışlar ⁽¹⁾	15.211	-
Bedelsiz Edinilen Hisse Senetleri	-	1.428
Cari Yıl Payından Alınan Kâr	422.759	351.901
Satışlar	-	-
Transfer	-	-
Yeniden Değerleme Azalışı (-) / Artışı ⁽²⁾	954.062	218.591
Değer Azalma Karşılıkları (-) / İptalleri	-	-
Dönem Sonu Değeri	4.797.231	3.405.199
Sermaye Taahhütleri	-	-
Dönem Sonu Sermaye Katılma Payı (%)	-	-

⁽¹⁾ Ana Ortaklık Banka, cari dönemde, Yıldız Tekno Girişim Sermayesi Yatırım Ortaklığı AŞ’nin bedelli sermaye arttırımı nedeniyle 15.211 TL ödeme gerçekleştirmiştir.
⁽²⁾ Özkaynak yöntemine göre muhasebeleştirilen tutarları içermektedir.

f) İştiraklere ilişkin sektör bilgileri ve bunlara ilişkin kayıtlı tutarlar:

	Cari Dönem	Önceki Dönem
Bankalar	4.146.393	2.902.429
Sigorta Şirketleri	-	-
Faktoring Şirketleri	-	-
Leasing Şirketleri	-	-
Finansman Şirketleri	-	-
Diğer Mali İştirakler	497.098	349.030
Diğer Mali Olmayan İştirakler	153.740	153.740

g) Borsaya kote edilen iştirakler:

Bulunmamaktadır. (31 Aralık 2024: Bulunmamaktadır.)

TÜRKİYE HALK BANKASI AŞ

31 Aralık 2025 Tarihinde Sona Eren Hesap Dönemine Ait Konsolide Finansal Tablolara İlişkin Açıklama ve Dipnotlar

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Bin Türk Lirası (TL) olarak ifade edilmiştir.)

BEŞİNCİ BÖLÜM: KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAMA VE DİPNOTLAR (devamı)

I. KONSOLİDE AKTİF KALEMLERE İLİŞKİN AÇIKLAMA VE DİPNOTLAR (devamı)

(8) Bağlı ortaklıklara ilişkin bilgiler (Net):

a) Konsolide edilen bağlı ortakların özkaynak kalemlerine ilişkin bilgiler ⁽¹⁾:

	Halk Yatırım Menkul Değerler AŞ	Halk Gayrimenkul Yatırım Ortaklığı AŞ	Halk Finansal Kiralama AŞ	Halk Banka AD, Skopje	Halk Faktoring AŞ	Halk Bank AD, Beograd	Halk Varlık Kiralama AŞ	Halk Osiguruvanje AD, Skopje	Halk Elektronik Para ve Ödeme Hizmetleri AŞ	Halk Katılım Bankası AŞ
ANA SERMAYE										
Ödenmiş Sermaye	250.000	3.840.000	1.523.000	2.963.096	1.246.000	754.199	500	285.130	250.000	11.500.000
Ödenmiş Sermaye Enflasyon Düzeltme Farkı	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Hisse Senedi İhraç Primleri	-	50.372	-	11.633	-	773.455	-	-	-	-
Yedek Akçeler	393.565	10.528.650	882.094	2.038.822	1.076.769	1.579.866	14.210	-	1.554	-
Türkiye Muhasebe Standartları uyarınca özkaynaklara yansıtılan kazançlar	16.034	37.554.107	2.652	11.484.394	-	8.831.635	-	1.195.617	-	-
Kâr	2.952.248	16.849.534	519.700	1.265.554	838.603	696.085	17.640	(156.846)	152.297	850.955
Net Dönem Kârı	1.820.552	16.849.534	519.700	1.347.012	838.603	696.085	17.640	10.751	140.672	850.955
Geçmiş Yıllar Kârı/Zararı	1.131.696	-	-	(81.458)	-	-	-	(167.597)	11.625	-
İştirakler, bağlı ortaklıklar ve birlikte kontrol edilen ortaklıklardan bedelsiz olarak edinilen ve dönem karı içerisinde muhasebeleştirilmeyen hisseler	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Net dönem zararı ile geçmiş yıllar zararı toplamının yedek akçelerle karşılanamayan kısmı ile TMS uyarınca özkaynaklara yansıtılan kayıplar(-)	3.030	6.239.555	-	-	5.360	7.651	-	-	-	-
Faaliyet Kiralaması Geliştirme Maliyetleri(-)	-	3.394	-	47.182	-	98.204	-	-	-	-
Maddi Olmayan Duran Varlıklar (-)	28.057	1.629	11.375	243.827	29.626	876.527	-	85.901	17.134	-
Ana Sermaye Toplamı	3.580.760	62.578.085	2.916.071	17.472.490	3.126.386	11.652.858	32.350	1.238.000	386.717	12.350.955
KATKI SERMAYE	-	-	161.720	669.360	304.024	224.445	-	-	-	-
SERMAYE	3.580.760	62.578.085	3.077.791	18.141.850	3.430.410	11.877.303	32.350	1.238.000	386.717	12.350.955
NET KULLANILABİLİR ÖZKAYNAK	3.580.760	62.578.085	3.077.791	18.141.850	3.430.410	11.877.303	32.350	1.238.000	386.717	12.350.955

⁽¹⁾ Söz konusu değerler, 31 Aralık 2025 tarihli konsolidasyona esas finansal tablolardan alınmıştır.

Bağlı ortakların içsel sermaye yeterliliği değerlendirme yaklaşımı bulunmamaktadır.

Ödenmiş sermaye; esas sözleşmede Türk parası olarak belirtilen ve ticaret siciline tescil edilmiş bulunan sermaye tutarıdır.

Ödenmiş sermaye enflasyon düzeltme farkı; özkaynak kalemlerinin enflasyona göre düzeltilmesinden kaynaklanan farklardır.

Olağanüstü yedekler; yıllık vergi sonrası kardan yasal yedeklerin ayrılmasından sonra, genel kurul kararı uyarınca ayrılan yedek akçelerdir.

Yasal yedekler; 6102 sayılı Türk Ticaret Kanunu’nun ilgili hükümleri ve kuruluş kanunları gereğince yıllık kardan ayrılan yedek akçelerdir.

b) Konsolide edilmeyen bağlı ortaklık varsa konsolide edilmeme sebepleri ve asgari sermaye yükümlülüğüne tabi olmaları halinde ihtiyaç duyulan toplam özkaynak tutarına ilişkin bilgi:

Bankaların Konsolide Finansal Tablolarının Düzenlenmesine İlişkin Tebliğ uyarınca finansal kuruluş niteliğindeki bağlı ortaklıklar konsolidasyona dahil edilmekte olup, finansal olmayan bağlı ortaklıklar konsolidasyon kapsamına alınmamaktadır.

Bu kapsamda, Ana Ortaklık Banka’nın finansal olmayan kuruluş niteliğindeki bağlı ortaklığı Halk Elektrik Üretim AŞ konsolidasyona dahil edilmemiştir. (31 Aralık 2024: Bulunmamaktadır.)

TÜRKİYE HALK BANKASI AŞ

31 Aralık 2025 Tarihinde Sona Eren Hesap Dönemine Ait Konsolide Finansal Tablolara İlişkin Açıklama ve Dipnotlar

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Bin Türk Lirası (TL) olarak ifade edilmiştir.)

BEŞİNCİ BÖLÜM: KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAMA VE DİPNOTLAR (devamı)

I. KONSOLİDE AKTİF KALEMLERE İLİŞKİN AÇIKLAMA VE DİPNOTLAR (devamı)

(8) Bağlı ortaklıklara ilişkin bilgiler (Net): (devamı)

c) Konsolide edilmeyen bağlı ortaklıklara ilişkin bilgiler:

Unvanı	Adres (Şehir / Ülke)	Banka'nın Pay Oranı- Farklıysa Oy Oranı (%)	Banka Risk Grubunun Pay Oranı (%)
1. Halk Elektrik Üretim AŞ ⁽¹⁾	İstanbul/Türkiye	100,00	100,00

ç) c)'deki sıraya göre bağlı ortaklıklara ilişkin bilgiler:

	Aktif Toplamı	Özkaynak	Sabit Varlık Toplamı	Faiz Gelirleri	Menkul Değer Gelirleri	Cari Dönem Kar/Zararı	Önceki Dönem Kar/Zararı	Gerçeğe Uygun Değeri
1.	144.285	140.573	623	34.528	-	40.573	-	-

⁽¹⁾ Söz konusu değerler, 31 Aralık 2025 tarihli finansal tablolardan alınmıştır.

d) Konsolide edilen bağlı ortaklıklara ilişkin bilgiler:

Unvanı	Adres (Şehir/Ülke)	Banka'nın Pay Oranı- Farklıysa Oy Oranı (%)	Banka Risk Grubunun Pay Oranı (%)
1. Halk Yatırım Menkul Değerler AŞ	İstanbul/Türkiye	100,00	100,00
2. Halk Gayrimenkul Yatırım Ortaklığı AŞ ⁽²⁾	İstanbul/Türkiye	79,33	79,36
3. Halk Finansal Kiralama AŞ	İstanbul/Türkiye	100,00	100,00
4. Halk Banka AD, Skopje	Üsküp/Kuzey Makedonya	99,66	99,66
5. Halk Faktoring AŞ	İstanbul/Türkiye	100,00	100,00
6. Halkbank AD Beograd	Belgrad/Sırbistan	100,00	100,00
7. Halk Varlık Kiralama AŞ	İstanbul/Türkiye	100,00	100,00
8. Halk Osiguruvanje AD, Skopje	Üsküp/Kuzey Makedonya	-	99,66
9. Halk Elektronik Para ve Ödeme Hizmetleri AŞ	İstanbul/Türkiye	100,00	100,00
10. Halk Katılım Bankası AŞ ⁽³⁾	İstanbul/Türkiye	100,00	100,00

e) d)'deki sıraya göre bağlı ortaklıklara ilişkin bilgiler: ⁽¹⁾

	Aktif Toplamı	Özkaynak	Sabit Varlık Toplamı	Faiz/Kar Payı Gelirleri	Menkul Değer Gelirleri	Cari Dönem Kar/Zararı	Önceki Dönem Kar/Zararı	Gerçeğe Uygun Değeri
1.	8.385.504	3.608.817	115.678	2.895.824	90.335	1.820.552	1.777.311	-
2.	85.143.019	62.506.498	38.506.724	482.000	-	16.849.534	4.204.012	-
3.	24.191.290	2.927.446	44.930	4.487.050	-	519.700	442.349	-
4.	104.694.899	17.763.499	2.619.713	4.143.978	572.700	1.347.012	972.584	-
5.	18.683.495	3.156.012	40.027	5.639.880	-	838.603	743.290	-
6.	71.863.691	12.627.589	2.555.523	2.809.282	325.875	696.085	739.954	-
7.	18.556.555	32.350	36	9.609	-	17.640	7.001	-
8.	1.469.958	1.323.901	280.074	29.856	15.549	10.751	734	-
9.	1.243.312	403.851	28.556	118.783	-	140.672	10.461	-
10.	12.886.790	12.350.955	-	1.320.541	-	850.955	-	-

⁽¹⁾ Söz konusu değerler, 31 Aralık 2025 tarihli konsolidasyona esas finansal tablolardan alınmıştır.

⁽²⁾ Halk Gayrimenkul Yatırım Ortaklığı AŞ 22 Şubat 2013 tarihinde halka arz edilmiş olup, hisseleri Borsa İstanbul AŞ'de işlem görmektedir.

⁽³⁾ Halk Katılım Bankası AŞ, BDDK'nın 30 Mayıs 2025 tarih ve 11222 sayılı izniyle kurulmuş ve 22 Eylül 2025 tarihinde tescil edilmiş olup, cari dönem itibarıyla henüz faaliyete başlamamıştır.

f) Bağlı ortaklıklara ilişkin hareket tablosu:

	Cari Dönem	Önceki Dönem
Dönem Başı Değeri	54.784.076	38.535.796
Dönem İçi Hareketler	46.755.206	16.248.280
Alışlar ⁽¹⁾⁽²⁾⁽³⁾⁽⁴⁾	13.600.000	1.966.061
Bedelsiz Edinilen Hisse Senetleri	115.140	385.399
Cari Yıl Payından Alınan Kar	10.727.418	6.580.467
Satışlar	-	-
Transfer	-	-
Yeniden Değerleme Artışı/Azalışı ⁽⁵⁾	22.312.648	7.316.353
Değer Azalma Karşılıkları (-)/İptalleri	-	-
Dönem Sonu Değeri	101.539.282	54.784.076
Sermaye Taahhütleri	-	-
Dönem Sonu Sermaye Katılma Payı (%)	-	-

⁽¹⁾ Cari dönem içerisinde kurulan Halk Elektrik Üretim AŞ için Ana Ortaklık Banka tarafından 100.000 TL ödeme gerçekleştirilmiştir.

⁽²⁾ Ana Ortaklık Banka, cari dönemde, Halk Finansal Kiralama AŞ'nin bedelli sermaye arttırımı nedeniyle 1.000.000 TL ödeme gerçekleştirmiştir.

⁽³⁾ Ana Ortaklık Banka, cari dönemde, Halk Faktoring AŞ'nin bedelli sermaye arttırımı nedeniyle 1.000.000 TL ödeme gerçekleştirmiştir.

⁽⁴⁾ Cari dönem içerisinde kurulan Halk Katılım Bankası AŞ için Ana Ortaklık Banka tarafından 11.500.000 TL ödeme gerçekleştirilmiştir.

⁽⁵⁾ Özkaynak yöntemine göre muhasebeleştirilen tutarları içermektedir.

TÜRKİYE HALK BANKASI AŞ

31 Aralık 2025 Tarihinde Sona Eren Hesap Dönemine Ait Konsolide Finansal Tablolara İlişkin Açıklama ve Dipnotlar

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Bin Türk Lirası (TL) olarak ifade edilmiştir.)

BEŞİNCİ BÖLÜM: KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAMA VE DİPNOTLAR (devamı)

I. KONSOLİDE AKTİF KALEMLERE İLİŞKİN AÇIKLAMA VE DİPNOTLAR (devamı)

(8) Bağlı ortaklıklara ilişkin bilgiler (Net): (devamı)

g) Bağlı ortaklıklara ilişkin sektör bilgileri ve bunlara ilişkin kayıtlı tutarlar:

	Cari Dönem	Önceki Dönem
Bankalar	42.677.438	20.192.300
Sigorta Şirketleri	242.107	242.107
Factoring Şirketleri	3.161.941	1.728.708
Leasing Şirketleri	2.987.739	1.667.458
Finansman Şirketleri	-	-
Diğer Mali Bağlı Ortaklıklar	52.329.484	30.953.503
Diğer Mali Olmayan Bağlı Ortaklıklar	140.573	-

ğ) Borsaya kote edilen bağlı ortaklıklar:

	Cari Dönem	Önceki Dönem
Yurtiçi Borsalara Kote Edilenler ⁽¹⁾	48.329.544	26.985.571
Yurtdışı Borsalara Kote Edilenler	-	-

⁽¹⁾ Ana Ortaklık Banka'nın bağlı ortaklıklarından Halk Gayrimenkul Yatırım Ortaklığı AŞ 22 Şubat 2013 tarihinde halka arz edilmiş olup, hisseleri Borsa İstanbul AŞ'de işlem görmektedir.

(9) Birlikte kontrol edilen ortaklıklar:

Bulunmamaktadır. (31 Aralık 2024: Bulunmamaktadır.)

(10) Kiralama işlemlerinden alacaklara ilişkin bilgiler (Net):

a) Finansal kiralamaya yapılan yatırımların vadelerine göre gösterimi⁽¹⁾:

	Cari Dönem		Önceki Dönem	
	Brüt	Net	Brüt	Net
1 Yıldan Az	1.891.588	1.677.359	1.156.893	1.004.639
1-4 Yıl Arası	13.031.627	10.177.413	14.063.918	9.113.247
4 Yıldan fazla	20.103.974	8.101.067	4.254.970	2.684.645
Toplam	35.027.189	19.955.839	19.475.781	12.802.531

⁽¹⁾ Donuk alacak tutarlarını içermemektedir.

b) Finansal kiralamaya yapılan net yatırımlara ilişkin bilgiler⁽¹⁾:

	Cari Dönem	Önceki Dönem
Brüt Finansal Kiralama Yatırımı	35.027.189	19.475.781
Finansal Kiralamadan Kazanılmamış Gelirler	(15.071.350)	(6.673.250)
Toplam	19.955.839	12.802.531

⁽¹⁾ Donuk alacak tutarlarını içermemektedir.

c) Finansal kiralama işlemlerinden donuk alacaklara ilişkin bilgiler:

	Cari Dönem	Önceki Dönem
Tahsil İmkânı Sınırlı Finansal Kiralama Alacakları	79.562	42.813
Tahsili Şüpheli Finansal Kiralama Alacakları	91.086	8.951
Zarar Niteliğindeki Finansal Kiralama Alacakları	219.904	196.381
Karşılıklar	(249.683)	(166.926)
Toplam	140.869	81.219

TÜRKİYE HALK BANKASI AŞ

31 Aralık 2025 Tarihinde Sona Eren Hesap Dönemine Ait Konsolide Finansal Tablolara İlişkin Açıklama ve Dipnotlar

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Bin Türk Lirası (TL) olarak ifade edilmiştir.)

BEŞİNCİ BÖLÜM: KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAMA VE DİPNOTLAR (devamı)

I. KONSOLİDE AKTİF KALEMLERE İLİŞKİN AÇIKLAMA VE DİPNOTLAR (devamı)

(10) Kiralama işlemlerinden alacaklara ilişkin bilgiler (Net): (devamı)

d) Finansal kiralama işlemlerinden alacaklar ve karşılık hareketlerine ilişkin bilgiler:

Cari Dönem	Kurumsal/Ticari Alacaklar	Bireysel Alacaklar	Toplam
Standart Nitelikli Alacaklar	19.287.844	-	19.287.844
Yakın İzlemedeki Alacaklar	667.995	-	667.995
Takipteki Alacaklar	390.552	-	390.552
Toplam	20.346.391	-	20.346.391
Birinci Aşama Karşılıklar	160.324	-	160.324
İkinci Aşama Karşılıklar	1.396	-	1.396
Üçüncü Aşama Karşılıklar	249.683	-	249.683
Karşılıklar Toplamı	411.403	-	411.403
Standart Nitelikli Alacaklar (Net)	19.127.520	-	19.127.520
Yakın İzlemedeki Alacaklar (Net)	666.599	-	666.599
Takipteki Alacaklar (Net)	140.869	-	140.869
Bilançodaki Net Bakiye	19.934.988	-	19.934.988

Önceki Dönem	Kurumsal/Ticari Alacaklar	Bireysel Alacaklar	Toplam
Standart Nitelikli Alacaklar	12.205.058	-	12.205.058
Yakın İzlemedeki Alacaklar	597.473	-	597.473
Takipteki Alacaklar	248.145	-	248.145
Toplam	13.050.676	-	13.050.676
Birinci Aşama Karşılıklar	228.634	-	228.634
İkinci Aşama Karşılıklar	12.653	-	12.653
Üçüncü Aşama Karşılıklar	166.926	-	166.926
Karşılıklar Toplamı	408.213	-	408.213
Standart Nitelikli Alacaklar (Net)	11.976.424	-	11.976.424
Yakın İzlemedeki Alacaklar (Net)	584.820	-	584.820
Takipteki Alacaklar (Net)	81.219	-	81.219
Bilançodaki Net Bakiye	12.642.463	-	12.642.463

TÜRKİYE HALK BANKASI AŞ

31 Aralık 2025 Tarihinde Sona Eren Hesap Dönemine Ait Konsolide Finansal Tablolara İlişkin Açıklama ve Dipnotlar

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Bin Türk Lirası (TL) olarak ifade edilmiştir.)

BEŞİNCİ BÖLÜM: KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAMA VE DİPNOTLAR (devamı)

I. KONSOLİDE AKTİF KALEMLERE İLİŞKİN AÇIKLAMA VE DİPNOTLAR (devamı)

(11) Faktoring alacaklarına ilişkin bilgiler:

a) Faktoring alacaklarının vadelere göre gösterimi:

	Cari Dönem		Önceki Dönem	
	TP	YP	TP	YP
Kısa Vadeli	14.116.938	3.788.873	8.858.683	1.131.056
Orta ve Uzun Vadeli	-	-	-	-
Toplam	14.116.938	3.788.873	8.858.683	1.131.056

b) Faktoring alacaklarına ve karşılık hareketlerine ilişkin bilgiler:

Cari Dönem	Kurumsal/Ticari Alacaklar	Bireysel Alacaklar	Toplam
Standart Nitelikli Alacaklar	17.623.914	-	17.623.914
Yakın İzlemedeki Alacaklar	-	-	-
Takipteki Alacaklar	281.897	-	281.897
Toplam	17.905.811	-	17.905.811
Birinci Aşama Karşılıklar	304.024	-	304.024
İkinci Aşama Karşılıklar	-	-	-
Üçüncü Aşama Karşılıklar	181.128	-	181.128
Karşılıklar Toplamı	485.152	-	485.152
Standart Nitelikli Alacaklar (Net)	17.319.890	-	17.319.890
Yakın İzlemedeki Alacaklar (Net)	-	-	-
Takipteki Alacaklar (Net)	100.769	-	100.769
Bilançodaki Net Bakiye	17.420.659	-	17.420.659

	Kurumsal/Ticari Alacaklar	Bireysel Alacaklar	Toplam
Önceki Dönem			
Standart Nitelikli Alacaklar	9.841.765	-	9.841.765
Yakın İzlemedeki Alacaklar	-	-	-
Takipteki Alacaklar	147.974	-	147.974
Toplam	9.989.739	-	9.989.739
Birinci Aşama Karşılıklar	69.904	-	69.904
İkinci Aşama Karşılıklar	-	-	-
Üçüncü Aşama Karşılıklar	86.834	-	86.834
Karşılıklar Toplamı	156.738	-	156.738
Standart Nitelikli Alacaklar (Net)	9.771.861	-	9.771.861
Yakın İzlemedeki Alacaklar (Net)	-	-	-
Takipteki Alacaklar (Net)	61.140	-	61.140
Bilançodaki Net Bakiye	9.833.001	-	9.833.001

Cari Dönem	1. Aşama	2. Aşama	3. Aşama	Toplam
Dönem Başı Bakiye	69.904	-	86.834	156.738
Dönem İçi İlave	393.586	-	96.006	489.592
1. Aşamaya Transfer	(42)	-	42	-
2. Aşamaya Transfer	-	-	-	-
3. Aşamaya Transfer	-	-	-	-
Dönem İçi Çıkanlar (-)	159.424	-	1.754	161.178
Satılan (-)	-	-	-	-
Aktiften Silinen (-)	-	-	-	-
Dönem Sonu Bakiye	304.024	-	181.128	485.152

Önceki Dönem	1. Aşama	2. Aşama	3. Aşama	Toplam
Dönem Başı Bakiye	87.370	-	31.281	118.651
Dönem İçi İlave	142.998	-	60.725	203.723
1. Aşamaya Transfer	(1.465)	-	1.465	-
2. Aşamaya Transfer	-	-	-	-
3. Aşamaya Transfer	-	-	-	-
Dönem İçi Çıkanlar (-)	158.999	-	6.637	165.636
Satılan (-)	-	-	-	-
Aktiften Silinen (-)	-	-	-	-
Dönem Sonu Bakiye	69.904	-	86.834	156.738

TÜRKİYE HALK BANKASI AŞ

31 Aralık 2025 Tarihinde Sona Eren Hesap Dönemine Ait Konsolide Finansal Tablolara İlişkin Açıklama ve Dipnotlar

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Bin Türk Lirası (TL) olarak ifade edilmiştir.)

BEŞİNCİ BÖLÜM: KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAMA VE DİPNOTLAR (devamı)

III. KONSOLİDE AKTİF KALEMLERE İLİŞKİN AÇIKLAMA VE DİPNOTLAR (devamı)

(12) Riskten korunma amaçlı türev finansal varlıklara ilişkin açıklamalar:

Bulunmamaktadır. (31 Aralık 2024: Bulunmamaktadır.)

(13) Maddi duran varlıklara ilişkin açıklamalar:

Cari Dönem	Önceki Dönem Sonu Bakiyesi	Girışler	Yeniden Değerleme Artışları	Çıkışlar (-)	Transfer	Dönem Sonu Bakiyesi
Maliyet						
Gayrimenkul	37629.664	8.061.645	25.215.988	1.974.311	(5.432.403)	63.500.583
Kullanım Hakkı Olan Gayrimenkuller	5.324.252	4.076.936	-	836.412	-	8.564.776
Kullanım Hakkı Olan Menkuller	669.271	1.162.186	-	869.926	-	961.531
Büro Makinaları	4.940.358	2.077.251	-	383.692	-	6.633.917
Elden Çıkarılacak Kıymetler	3.454.017	7.975.578	-	1.550.635	-	9.878.960
Faaliyet Kiralaması Geliştirme Maliyetleri	4.761.840	2.283.968	-	19.676	-	7.026.132
Diğer	1.906.176	2.491.176	-	115.081	-	4.282.271
Toplam Maliyet	58.685.578	28.128.740	25.215.988	5.749.733	(5.432.403)	100.848.170
Birikmiş Amortisman (-)						
Gayrimenkul	2.900.057	354.710	3.654.801	2.570.306	-	4.339.262
Kullanım Hakkı Olan Gayrimenkuller	1.950.840	607.606	-	872.740	-	1.685.706
Kullanım Hakkı Olan Menkuller	227.049	369.612	-	141.599	-	455.062
Büro Makinaları	2.431.993	1.166.149	-	99.310	-	3.498.832
Elden Çıkarılacak Kıymetler	37.829	216.448	-	101.175	-	153.102
Faaliyet Kiralaması Geliştirme Maliyetleri	1.294.736	1.142.543	-	22.616	-	2.414.663
Diğer	658.596	423.089	-	23.332	-	1.058.353
Toplam Birikmiş Amortisman	9.501.100	4.280.157	3.654.801	3.831.078	-	13.604.980
Değer Düşüş Karşılığı (-)						
Gayrimenkul	92.431	-	107.756	-	-	200.187
Elden Çıkarılacak Kıymetler	-	-	-	-	-	-
Toplam Değer Düşüş Karşılığı (-)	92.431	-	107.756	-	-	200.187
Net Defter Değeri	49.092.047	23.848.583	21.453.431	1.918.655	(5.432.403)	87.043.003

Önceki Dönem	Önceki Dönem Sonu Bakiyesi	Girışler	Yeniden Değerleme Artışları	Çıkışlar (-)	Transfer	Dönem Sonu Bakiyesi
Maliyet						
Gayrimenkul	23.434.379	1.558.704	13.017.555	380.974	-	37.629.664
Kullanım Hakkı Olan Gayrimenkuller	3.266.259	2.493.664	-	435.671	-	5.324.252
Kullanım Hakkı Olan Menkuller	170.295	584.365	-	85.389	-	669.271
Büro Makinaları	3.379.002	1.785.637	-	224.281	-	4.940.358
Elden Çıkarılacak Kıymetler	3.422.100	2.019.182	-	1.987.265	-	3.454.017
Faaliyet Kiralaması Geliştirme Maliyetleri	2.414.763	2.370.537	-	23.460	-	4.761.840
Diğer	1.276.262	791.450	-	161.536	-	1.906.176
Toplam Maliyet	37.363.060	11.603.539	13.017.555	3.298.576	-	58.685.578
Birikmiş Amortisman (-)						
Gayrimenkul	1.784.935	227.183	898.380	10.441	-	2.900.057
Kullanım Hakkı Olan Gayrimenkuller	1.264.590	904.071	-	217.821	-	1.950.840
Kullanım Hakkı Olan Menkuller	98.129	194.847	-	65.927	-	227.049
Büro Makinaları	1.756.436	747.580	-	72.023	-	2.431.993
Elden Çıkarılacak Kıymetler	15.423	35.505	-	13.099	-	37.829
Faaliyet Kiralaması Geliştirme Maliyetleri	689.737	620.570	-	15.571	-	1.294.736
Diğer	519.004	179.488	-	39.896	-	658.596
Toplam Birikmiş Amortisman	6.128.254	2.909.244	898.380	434.778	-	9.501.100
Değer Düşüş Karşılığı (-)						
Gayrimenkul	49.560	-	54.314	11.443	-	92.431
Elden Çıkarılacak Kıymetler	278	-	-	278	-	-
Toplam Değer Düşüş Karşılığı (-)	49.838	-	54.314	11.721	-	92.431
Net Defter Değeri	31.184.968	8.694.295	12.064.861	2.852.077	-	49.092.047

TÜRKİYE HALK BANKASI AŞ

31 Aralık 2025 Tarihinde Sona Eren Hesap Dönemine Ait Konsolide Finansal Tablolara İlişkin Açıklama ve Dipnotlar

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Bin Türk Lirası (TL) olarak ifade edilmiştir.)

BEŞİNCİ BÖLÜM: KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAMA VE DİPNOTLAR (devamı)

I. KONSOLİDE AKTİF KALEMLERE İLİŞKİN AÇIKLAMA VE DİPNOTLAR (devamı)

(14) Maddi olmayan duran varlıklara ilişkin açıklamalar:

Cari Dönem	Önceki Dönem	Girışler	Çıkışlar (-)	Transfer	Dönem Sonu
Maliyet:					
Şerefiye	-	-	-	-	-
Diğer Maddi Olmayan Duran Varlıklar	5.599.030	4.029.159	313.357	-	9.314.832
Toplam Maliyet	5.599.030	4.029.159	313.357	-	9.314.832
Birikmiş Amortisman (-)					
Şerefiye	-	-	-	-	-
Diğer Maddi Olmayan Duran Varlıklar	2.147.868	1.433.634	361	-	3.581.141
Toplam Birikmiş Amortisman	2.147.868	1.433.634	361	-	3.581.141
Net Defter Değeri	3.451.162	2.595.525	312.996	-	5.733.691
Önceki Dönem	Önceki Dönem	Girışler	Çıkışlar (-)	Transfer	Dönem Sonu
Maliyet:					
Şerefiye	-	-	-	-	-
Diğer Maddi Olmayan Duran Varlıklar	3.501.255	2.193.643	95.868	-	5.599.030
Toplam Maliyet	3.501.255	2.193.643	95.868	-	5.599.030
Birikmiş Amortisman (-)					
Şerefiye	-	-	-	-	-
Diğer Maddi Olmayan Duran Varlıklar	1.399.614	757.302	9.048	-	2.147.868
Toplam Birikmiş Amortisman	1.399.614	757.302	9.048	-	2.147.868
Net Defter Değeri	2.101.641	1.436.341	86.820	-	3.451.162

(15) Yatırım amaçlı gayrimenkullere ilişkin açıklamalar:

	Cari Dönem	Önceki Dönem
Dönem Başı Değeri	25.350.087	15.087.803
Dönem İçi Hareketler	24.380.781	10.262.284
Alışlar	3.214.865	722.291
Satışlar	(2.844.159)	(1.072)
Transfer ⁽¹⁾	5.432.403	-
Yeniden Değerleme Artışı/Azalışı	18.577.672	9.541.065
Dönem Sonu Değeri	49.730.868	25.350.087

⁽¹⁾ Ana Ortaklık Banka daha önce Maddi Duran Varlık olarak sınıflandırdığı bir gayrimenkülü, kullanım amacının değişmesi nedeniyle, Yatırım Amaçlı Gayrimenkul olarak yeniden sınıflandırmıştır.

Grup, yatırım amaçlı gayrimenkullerini, satın alım maliyet değerlerinden birikmiş amortisman ve varsa kalıcı değer düşüş karşılığı ayırarak muhasebeleştirmekte iken, Kasım 2023 itibarıyla muhasebe politikasında değişikliğe giderek yatırım amaçlı gayrimenkuller için TMS 40 Yatırım Amaçlı Gayrimenkuller Standardı kapsamında gerçeğe uygun değer yöntemini benimsemiştir. Buna göre Grup, yatırım amaçlı gayrimenkulleri için bağımsız ekspertiz firmasına değerlendirme çalışması yaptırmakta, gerçeğe uygun değerinde gerçekleşen değişimleri, oluştuğu dönemde kar veya zarar hesaplarında muhasebeleştirmektedir.

(16) Ertelemiş vergi varlığına ilişkin açıklamalar:

	Cari Dönem	Önceki Dönem
Ertelemiş Vergi Aktifi/(Pasifi)		
Karşılıklar ⁽¹⁾	12.067.381	10.686.922
Finansal Varlıkların Değerlemesi	(24.104.729)	(9.888.345)
Diğer	22.189.485	20.000.635
Net Ertelemiş Vergi Aktifi/(Pasifi)⁽²⁾:	10.152.137	20.799.212
Özkaynaklar Altında Muhasebeleştirilen Ertelemiş Vergi	(7.900.320)	(125.093)
Gerçeğe Uygun Değer Farkı Diğer Kapsamlı Gelire Yansıtılan Menkul Kıy. İç Verim-Borsa Rayıç farkı	1.136.573	2.224.126
Aktüeryal Kayıp/Kazanç	888.692	1.034.389
Gayrimenkul Yeniden Değerleme	(9.925.585)	(3.383.608)

⁽¹⁾ Çalışan hakları yükümlülükleri, beklenen kredi zarar karşılıkları ve diğer karşılıklardan oluşmaktadır.
⁽²⁾ 10.152.137 TL (31 Aralık 2024: 20.799.212 TL) tutarındaki net ertelenmiş vergi aktifi, 19.380.129 TL (31 Aralık 2024: 23.849.997 TL) ertelenmiş vergi aktifi ve 9.227.992 TL (31 Aralık 2024: 3.050.785 TL) ertelenmiş vergi pasifinden oluşmaktadır.

TÜRKİYE HALK BANKASI AŞ

31 Aralık 2025 Tarihinde Sona Eren Hesap Dönemine Ait Konsolide Finansal Tablolara İlişkin Açıklama ve Dipnotlar

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Bin Türk Lirası (TL) olarak ifade edilmiştir.)

BEŞİNCİ BÖLÜM: KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAMA VE DİPNOTLAR (devamı)

I. KONSOLİDE AKTİF KALEMLERE İLİŞKİN AÇIKLAMA VE DİPNOTLAR (devamı)

(17) Satış amaçlı elde tutulan ve durdurulan faaliyetlere ilişkin duran varlıklara ilişkin açıklamalar:

	Cari Dönem	Önceki Dönem
Maliyet	212	1.034
Birikmiş Amortisman (-)	-	-
Net defter değeri	212	1.034
Açılış Bakiyesi	1.034	3.522
İktisap edilenler	-	-
Transfer (Net)	-	-
Elden çıkarılanlar Net	(822)	(2.488)
Yeniden Değerleme Artışı	-	-
Değer düşüşü (-) / iptali	-	-
Amortisman Bedeli (-)	-	-
Net Defter Değeri	212	1.034

(18) Diğer aktiflere ilişkin bilgiler:

Bilançonun diğer aktifler kalemi 116.834.221 TL (31 Aralık 2024: 69.760.386 TL) olup, bilanço toplamının %10'unu aşmamaktadır.

TÜRKİYE HALK BANKASI AŞ

31 Aralık 2025 Tarihinde Sona Eren Hesap Dönemine Ait Konsolide Finansal Tablolara İlişkin Açıklama ve Dipnotlar

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Bin Türk Lirası (TL) olarak ifade edilmiştir.)

BEŞİNCİ BÖLÜM: KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAMA VE DİPNOTLAR (devamı)

II. KONSOLİDE PASİF KALEMLERE İLİŞKİN AÇIKLAMA VE DİPNOTLAR

(1) Mevduata/toplanan fonlara ilişkin bilgiler:

a) Mevduatın/toplanan fonların vade yapısına ilişkin bilgiler: ⁽¹⁾

Cari Dönem									
	Vadesiz	7 Gün İhbarlı	1 Aya Kadar	1-3 Ay	3-6 Ay	6 Ay-1 Yıl	1 Yıl ve Üstü	Birikimli Mevduat	Toplam
Tasarruf Mevduatı	66.091.355	-	37.967.182	594.969.973	137.788.391	1.342.905	1.692.681	167.806	840.020.293
Döviz Tevdiat Hesabı	313.360.885	-	80.033.835	312.327.025	54.694.729	40.811.543	29.135.106	33.590	830.396.713
Yurtiçinde Yer. K.	230.397.249	-	58.873.433	284.603.214	34.415.591	13.964.938	13.858.742	32.685	636.145.852
Yurtdışında Yer.K	82.963.636	-	21.160.402	27.723.811	20.279.138	26.846.605	15.276.364	905	194.250.861
Resmi Kur. Mevduatı	44.447.525	-	119.206.645	40.976.883	3.472.609	1.810.897	425.800	-	210.340.359
Tic. Kur. Mevduatı	118.468.819	-	225.184.397	350.577.488	70.946.372	11.548.628	256.173	-	776.981.877
Diğ. Kur. Mevduatı	12.352.921	-	16.251.821	114.623.597	35.473.854	5.269.092	230.935	-	184.202.220
Kıymetli Maden DH	249.172.955	-	171.215	29.727.610	2.614.571	749.960	457.934	-	282.894.245
Bankalararası Mevduat	240.121.120	-	125.427.115	116.172.344	266.916	493	1.014.398	-	483.002.386
TC Merkez Bankası	21.227	-	-	-	-	-	-	-	21.227
Yurtiçi Bankalar	1.279.263	-	106.957.374	67089.727	229.362	-	-	-	175.555.726
Yurtdışı Bankalar	208.736.077	-	1.452.491	49.082.617	37.554	493	1.014.398	-	260.323.630
Katılım Bankaları	30.084.553	-	17.017.250	-	-	-	-	-	47.101.803
Toplam	1.044.015.580	-	604.242.210	1.559.374.920	305.257.442	61.533.518	33.213.027	201.396	3.607.838.093

⁽¹⁾ TCMB ve T.C. Hazine ve Maliye Bakanlığı tarafından duyurusu yapılan kur korumalı mevduat ürünlerine ilişkin olarak Ana Ortaklık Banka'nın 31 Aralık 2025 tarihi itibarıyla reeskont hariç toplam 4.689.122 TL mevduat bakiyesi bulunmaktadır.

Önceki Dönem									
	Vadesiz	7 Gün İhbarlı	1 Aya Kadar	1-3 Ay	3-6 Ay	6 Ay-1 Yıl	1 Yıl ve Üstü	Birikimli Mevduat	Toplam
Tasarruf Mevduatı	43.122.261	-	17.579.124	377.027.263	290.068.600	9.406.341	3.098.242	143.210	740.445.041
Döviz Tevdiat Hesabı	214.953.442	-	49.445.032	201.349.968	38.763.979	23.210.488	25.645.152	31.754	553.399.815
Yurtiçinde Yer. K.	157.379.909	-	35.409.610	183.306.654	29.493.617	6.103.787	12.378.170	31.088	424.102.835
Yurtdışında Yer.K	57.573.533	-	14.035.422	18.043.314	9.270.362	17.106.701	13.266.982	666	129.296.980
Resmi Kur. Mevduatı	27.303.098	-	8.430.178	18.190.715	11.933.940	628.480	11.079	-	66.497.490
Tic. Kur. Mevduatı	80.880.900	-	164.043.332	213.213.272	103.344.416	7.000.808	4.422.137	-	572.904.865
Diğ. Kur. Mevduatı	8.113.691	-	7.537.040	65.479.199	33.582.399	14.412.054	54.931	-	129.179.314
Kıymetli Maden DH	98.496.855	-	72.704	15.525.905	1.020.079	423.413	322.100	-	115.861.056
Bankalararası Mevduat	162.813.252	-	66.752.386	50.222.961	1.683.944	493.520	366.811	-	282.332.874
TC Merkez Bankası	13.507	-	-	-	-	-	-	-	13.507
Yurtiçi Bankalar	1.113.035	-	49.539.858	25.317.797	1.633.651	12.587	-	-	77.616.928
Yurtdışı Bankalar	161.686.710	-	6.348.061	24.905.164	50.293	480.933	366.811	-	193.837.972
Katılım Bankaları	-	-	10.864.467	-	-	-	-	-	10.864.467
Toplam	635.683.499	-	313.859.796	941.009.283	480.397.357	55.575.104	33.920.452	174.964	2.460.620.455

⁽¹⁾ TCMB ve T.C. Hazine ve Maliye Bakanlığı tarafından duyurusu yapılan kur korumalı mevduat ürünlerine ilişkin olarak Ana Ortaklık Banka'nın 31 Aralık 2024 tarihi itibarıyla reeskont hariç toplam 166.842.496 TL mevduat bakiyesi bulunmaktadır.

TÜRKİYE HALK BANKASI AŞ

31 Aralık 2025 Tarihinde Sona Eren Hesap Dönemine Ait Konsolide Finansal Tablolara İlişkin Açıklama ve Dipnotlar

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Bin Türk Lirası (TL) olarak ifade edilmiştir.)

BEŞİNCİ BÖLÜM: KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAMA VE DİPNOTLAR (devamı)

II. KONSOLİDE PASİF KALEMLERE İLİŞKİN AÇIKLAMA VE DİPNOTLAR (devamı)

(1) Mevduata/toplanan fonlara ilişkin bilgiler: (devamı)

b) Tasarruf mevduatına/Tasarruf Mevduatı Sigorta Fonu kapsamında bulunan özel cari ve katılma hesaplarına ilişkin bilgiler:

b.1. Sigorta limitini aşan tutarlar:

b.1.1. Mevduat sigortası kapsamında bulunan ve mevduat sigortası limitini aşan tasarruf mevduatına ilişkin bilgiler:

Tasarruf Mevduatı ⁽¹⁾	Sigorta Kapsamında Bulunan		Sigorta Limitini Aşan	
	Cari Dönem	Önceki Dönem	Cari Dönem	Önceki Dönem
Tasarruf Mevduatı	253.697.150	186.351.060	582.917.707	552.799.325
Tasarruf Mevduatı Niteliğini Haiz DTH	120.060.051	87.087.942	284.682.937	181.515.249
Tasarruf Mevduatı Niteliğini Haiz Diğ.H.	109.853.116	59.340.316	128.886.497	42.686.712
Yurt dışı Şubelerde Bulunan Yabancı Mercilerin Sigortasına Tabi Hesaplar	6.955.260	4.406.401	-	-
Kıyı Bnk.Blg. Şubelerde Bulunan Yabancı Mercilerin Sigorta Tabi Hesaplar	-	-	-	-

⁽⁴⁾ 7 Aralık 2024 tarih ve 32745 sayılı Resmi Gazete’de yayımlanan TMSF Fon Kurul Kararı kapsamında, 2024 yılı itibarıyla 650 TL olan sigortaya tabi mevduat tutarı, 2025 takvim yılı başından geçerli olmak üzere 950 TL olarak belirlenmiştir.

27 Ağustos 2022 tarihli ve 31936 sayılı Resmi Gazete’de yayımlanan “Sigortaya Tabi Mevduat ve Katılım Fonları ile Tasarruf Mevduatı Sigorta Fonunca Tahsil Olunacak Primlere Dair Yönetmelikte Değişiklik Yapılmasına İlişkin Yönetmelik” uyarınca kredi kuruluşları nezdinde bulunan resmi kuruluşlar, kredi kuruluşları ve finansal kuruluşlara ait olanlar haricindeki tüm mevduat ve katılım fonları sigorta kapsamına alınmıştır. Bu kapsamda Ana Ortaklık Banka’nın sigortaya tabi bulunan ticari mevduat bakiyesi 90.593.025 TL olup, söz konusu tutar sigorta kapsamında bulunan/sigorta limitini aşan tasarruf mevduatı bilgilerinin yer aldığı yukarıdaki tabloya dahil edilmemiştir.

b.1.2. Yurt dışı şubelerdeki tasarruf mevduatı, mevzuat gereği tasarruf mevduatı sigorta fonu kapsamına dahil edilmemekte, yurt dışındaki yasal mevzuata uygun olarak yurt dışı mercilerin sigortasına tabi tutulmaktadır.

c) Mevduat Sigortası kapsamında bulunmayan gerçek kişilerin mevduatı:

	Cari Dönem	Önceki Dönem
Yurt dışı Şubelerde Bulunan Mevduat ve Diğer Hesaplar	434.858	900.174
Hâkim Ortaklar ile Bunların Ana, Baba, Eş ve Velayet Altındaki Çocuklarına Ait Mevduat ile Diğer Hesaplar	-	-
Yönetim veya Müdürler Kurulu Başkan ve Üyeler, Genel Müdür ve Yardımcıları ile Bunların Ana, Baba, Eş ve Velayet Altındaki Çocuklarına Ait Mevduat ile Diğer Hesaplar	58.548	58.214
26/9/2004 Tarihli ve 5237 Sayılı TCK'nın 282'nci Maddesindeki Suçtan Kaynaklanan Mal Varlığı Değerleri		
Kapsamına Giren Mevduat ile Diğer Hesaplar	-	-
Türkiye'de Münhasıran Kıyı Bankacılığı Faaliyeti Göstermek Üzere Kurulan Mevduat Bankalarında Bulunan Mevduat	-	

(2) Türev finansal yükümlülöklere ilişkin bilgiler:

Alım satım amaçlı türev finansal borçlara ilişkin negatif farklar tablosu:

	Cari Dönem		Önceki Dönem	
	TP	YP	TP	YP
Vadeli İşlemler	-	1.280.492	-	1.108.679
Swap İşlemleri	-	1.489.964	-	1.385.029
Futures İşlemleri	-	-	-	-
Opsiyonlar	-	8.002	-	43
Diğer	-	-	-	-
Toplam	-	2.778.458	-	2.493.751

TÜRKİYE HALK BANKASI AŞ

31 Aralık 2025 Tarihinde Sona Eren Hesap Dönemine Ait Konsolide Finansal Tablolara İlişkin Açıklama ve Dipnotlar

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Bin Türk Lirası (TL) olarak ifade edilmiştir.)

BEŞİNCİ BÖLÜM: KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAMA VE DİPNOTLAR (devamı)

II. KONSOLİDE PASİF KALEMLERE İLİŞKİN AÇIKLAMA VE DİPNOTLAR (devamı)

(3) Alınan kredilere ilişkin bilgiler:

a) Bankalar ve diğer mali kuruluşlara ilişkin genel bilgiler:

		Cari Dönem		Önceki Dönem
	TP	YP	TP	YP
T.C. Merkez Bankası Kredileri	-	-	-	-
Yurtiçi Banka ve Kuruluşlardan	1.927.825	19.687.225	4.380.802	7.348.326
Yurtdışı Banka, Kuruluş ve Fonlardan	1.637.145	92.958.782	19.357.297	33.384.384
Toplam	3.564.960	112.646.007	23.738.099	40.732.710

b) Alınan kredilerin vade ayrımına göre gösterilmesi:

	Cari Dönem		Önceki Dönem	
	TP	YP	TP	YP
Kısa Vadeli	2.469.982	28.288.688	22.889.399	6.779.705
Orta ve Uzun Vadeli	1.094.978	84.357.319	848.700	33.953.005
Toplam	3.564.960	112.646.007	23.738.099	40.732.710

c) Grup'un yükümlülüklerinin yoğunlaştığı alanlara ilişkin ilave açıklamalar:

Yükümlülüklerin yoğunlaştığı alanlar, fon sağlayan müşteriler, sektör grupları veya risk yoğunlaşmasının görüldüğü diğer kriterler:

Grup'un en önemli yükümlülük kaynağı mevduat olup, mevduatın %23,28'i tasarruf ve %23,02'si döviz tevdiat hesapları şeklinde ağırlık kazanmaktadır. Grup, kısa vadeli likidite ihtiyacını karşılamak için para piyasalarından da borçlanmaktadır.

Grup'un, bankalar mevduatının %59,25'i, diğer mevduatlarının ise %35,63'ü yabancı para mevduatlardan oluşmaktadır.

(4) İhraç Edilen Menkul Kıymetler (Net):

	Cari Dönem		Önceki Dönem	
	TP	YP	TP	YP
Bono	3.242.154	-	4.836.295	-
Tahvil	-	-	-	-
Varlığa Dayalı Menkul Kıymet	18.518.326	-	7.356.688	-
Toplam	21.760.480	-	12.192.983	-

(5) Fonlara ilişkin bilgiler:

Fonlar, fon sahibi bakanlık ya da kuruluşlar ile Ana Ortaklık Banka arasında yapılan protokollerle belirlenen esaslar çerçevesinde kredi olarak kullanılır.

Fonların vade yapısı:

	Cari Dönem	Önceki Dönem
Kısa Vadeli	1.629	711
Uzun Vadeli	441.286	926.376
Toplam	442.915	927.087

(6) Diğer yükümlülöklere ilişkin bilgiler:

Bilançonun diğer yükümlülükler kalemi 137.990.614 TL (31 Aralık 2024: 98.524.825 TL) olup, bilanço toplamının %10'unu aşmamaktadır.

TÜRKİYE HALK BANKASI AŞ

31 Aralık 2025 Tarihinde Sona Eren Hesap Dönemine Ait Konsolide Finansal Tablolara İlişkin Açıklama ve Dipnotlar

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Bin Türk Lirası (TL) olarak ifade edilmiştir.)

BEŞİNCİ BÖLÜM: KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAMA VE DİPNOTLAR (devamı)

II. KONSOLİDE PASİF KALEMLERE İLİŞKİN AÇIKLAMA VE DİPNOTLAR (devamı)

(6) Kiralama işlemlerinden borçlara ilişkin bilgiler (Net):

a) Finansal kiralama sözleşmelerinde kira taksitlerinin belirlenmesinde kullanılan kriterler, yenileme ve satın alma opsiyonları ile sözleşmede yer alan kısıtlamalar hususlarında bankaya önemli yükümlülükler getiren hükümlerle ilgili genel açıklamalar:

Kira taksitleri, kiralanan menkullerin kullanım ömürlerine, proje içinde kullanılma sürelerine ve ilgili muhasebe standartlarında belirlenen esaslara göre tespit edilmektedir.

b) Finansal kiralama işlemlerinden doğan yükümlülüklerle ilişkin açıklamalar:

	Cari Dönem		Önceki Dönem	
	Brüt	Net	Brüt	Net
1 yıldan kısa	-	-	-	-
1 - 4 yıl arası	4.618	4.207	-	-
4 yıldan uzun	-	-	-	-
Toplam	4.618	4.207	-	-

c) Faaliyet kiralamasına ilişkin açıklamalar:

	Cari Dönem		Önceki Dönem	
	Brüt	Net	Brüt	Net
1 yıldan kısa	363.628	307.491	293.300	247.191
1 - 4 yıl arası	1.909.285	1.309.602	1.497.157	1.010.321
4 yıldan uzun	10.185.331	7.017.152	5.665.543	2.966.208
Toplam	12.458.244	8.634.245	7.456.000	4.223.720

(7) Riskten korunma amaçlı türev finansal borçlara ilişkin bilgiler:

Bulunmamaktadır. (31 Aralık 2024: Bulunmamaktadır)

(8) Karşılıklara ilişkin açıklamalar:

a) Dövizde endeksli krediler ve finansal kiralama alacakları anapara kur azalış karşılıkları:

Grup'un 31 Aralık 2025 tarihi itibarıyla dövizde endeksli krediler ve finansal kiralama alacakları anapara kur azalış karşılık tutarı bulunmamaktadır. (31 Aralık 2024: Bulunmamaktadır)

b) Tazmin edilmemiş ve nakde dönüşmemiş gayrinakdi krediler özel karşılıkları:

Grup'un 31 Aralık 2025 tarihi itibarıyla 694.187 TL (31 Aralık 2024: 386.979 TL) tutarında tazmin edilmemiş ve nakde dönüşmemiş gayrinakdi krediler için ayırdığı üçüncü aşama beklenen kredi zarar karşılığı bulunmaktadır.

c) Diğer karşılıklara ilişkin bilgiler:

4.655.462 TL tutarındaki toplam diğer karşılıkların (31 Aralık 2024: 3.147.228 TL), 694.187 TL tutarındaki kısmı tazmin edilmemiş ve nakde dönüşmemiş gayrinakdi kredilerin üçüncü aşama beklenen kredi zarar karşılıklarından (31 Aralık 2024: 386.979 TL), 2.910.214 TL tutarındaki kısmı gayrinakdi krediler birinci aşama ve ikinci aşama beklenen kredi zarar karşılıklarından (31 Aralık 2024: 2.289.507 TL), 174.820 TL tutarındaki kısmı Grup aleyhine açılan davalara ayrılan karşılıklardan (31 Aralık 2024: 170.779 TL) ve 876.241 TL tutarındaki kısmı ise diğer karşılıklardan (31 Aralık 2024: 299.963 TL) oluşmaktadır.

ç) Kıdem tazminatı hareket tablosu:

Ana Ortaklık Banka'nın 31 Aralık 2025 itibarıyla kıdem tazminatı karşılığı tutarı bağımsız aktüerler tarafından aktüeryal varsayımlar kullanılarak hesaplanmıştır.

Ana Ortaklık Banka'nın çalışan hakları yükümlülüklerinin TMS 19 Standardına göre hesaplanmasında kullanılan aktüeryal tahminler şöyledir:

	Cari Dönem	Önceki Dönem
Enflasyon Oranı	%23,38	%23,33
İskonto Oranı	%28,93	%28,70
Tahmin Edilen Reel Maaş Artış Oranı	Enflasyon Oranı + %0,2 ⁽¹⁾	%11,54 / %23,53 ^(1*)

⁽¹⁾ 2026 yılı için enflasyon oranı üzerinde %0,2 kullanılmıştır.

^(1*) 2025 yılı ilk yarısı için %11,54, takip eden dönem/yıllar için %23,53 kullanılmıştır.

TÜRKİYE HALK BANKASI AŞ

31 Aralık 2025 Tarihinde Sona Eren Hesap Dönemine Ait Konsolide Finansal Tablolara İlişkin Açıklama ve Dipnotlar

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Bin Türk Lirası (TL) olarak ifade edilmiştir.)

BEŞİNCİ BÖLÜM: KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAMA VE DİPNOTLAR (devamı)

II. KONSOLİDE PASİF KALEMLERE İLİŞKİN AÇIKLAMA VE DİPNOTLAR (devamı)

(9) Karşılıklara ilişkin açıklamalar: (devamı)

ç) Kıdem tazminatı hareket tablosu: (devamı)

Aktüeryal değerlendirme sonucunda hesaplanan tutarlar aşağıdaki gibidir:

	Cari Dönem	Önceki Dönem
1 Ocak itibarıyla	5.647.616	4.497.855
Cari hizmet maliyeti	766.942	609.043
Faiz maliyeti	1.552.758	1.070.100
Aktüeryal Kayıp (Kazanç)	(477.101)	764.664
Son mali dönemde oluşan geçmiş yıl hizmet maliyeti	6.172	285
Ödeme/Faydaların kısılması/İşten çıkarma dolayısıyla oluşan kayıp/(kazanç)	5.194	3.075
Dönem içinde ödenen (-)	(278.385)	(1.297.406)
Toplam	7.223.196	5.647.616

d) Çalışan hakları karşılığına ilişkin bilgiler:

9.986.071 TL tutarındaki toplam çalışan hakları karşılığının (31 Aralık 2024: 7.084.398 TL), 2.382.218 TL tutarındaki kısmı kullanılmamış izin karşılığından (31 Aralık 2024: 1.206.445 TL), 6.581.637 TL tutarındaki kısmı personeli için ayırdığı kıdem tazminatı yükümlülüğünden (31 Aralık 2024: 5.266.718 TL), 641.559 TL tutarındaki kısmı taşeron firmalar için ayırdığı kıdem tazminatı yükümlülüğünden (31 Aralık 2024: 380.898 TL) ve 380.657 TL tutarındaki kısmı diğer personel karşılıklarından (31 Aralık 2024: 230.337 TL) oluşmaktadır.

Grup, aktüeryal kayıp veya kazançları 1 Ocak 2013 tarihinden itibaren özkaynaklar altında muhasebeleştirmektedir.

e) Emeklilik haklarından doğan yükümlülükler:

e.1. Sosyal Güvenlik Kurumu'na istinaden kurulan sandıklar için yükümlülükler:

Bulunmamaktadır.

e.2. Ana Ortaklık Banka çalışanları için emeklilik sonrası hak sağlayan her çeşit vakıf, sandık gibi örgütlenmelerin yükümlülükleri:

31 Aralık 2025 tarihi itibarıyla yapılan aktüeryal çalışma neticesinde Türkiye Halk Bankası AŞ Emekli Sandığı Vakfı ile T.C. Ziraat Bankası ve T. Halk Bankası Çalışanları Emekli Sandığı Vakıfları için teknik açık bulunmadığı tespit edilmiştir.

İlgili kanundaki esaslara uygun olarak gerçekleştirilmiş olan yukarıda belirtilen aktüer denetlemesi, 31 Aralık 2025 tarihi itibarıyla yükümlülüğün peşin değerini, diğer bir ifadeyle Ana Ortaklık Banka tarafından SGK'ya yapılacak tahmini ödeme tutarını ölçmektedir. Aktüeryal hesaplamada kullanılan varsayımlara aşağıda yer verilmiştir.

Varsayımlar	Cari Dönem	Önceki Dönem
İskonto Oranı	%9,80	%9,80
Mortalite tabloları	CSO 1980 kadın/erkek	CSO 1980 kadın/erkek

T. Halk Bankası Çalışanları Emekli Sandığı Vakfı, 506 sayılı Sosyal Sigortalar Kanunu'nun geçici 20. maddesine göre kurulmuştur. 31 Aralık 2025 tarihi itibarıyla T. Halk Bankası Çalışanları Emekli Sandığı'ndan yararlanan kişi sayısı, 44.242'dir. (31 Aralık 2024: 43.130 kişi)

TÜRKİYE HALK BANKASI AŞ

31 Aralık 2025 Tarihinde Sona Eren Hesap Dönemine Ait Konsolide Finansal Tablolara İlişkin Açıklama ve Dipnotlar

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Bin Türk Lirası (TL) olarak ifade edilmiştir.)

BEŞİNCİ BÖLÜM: KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAMA VE DİPNOTLAR (devamı)

II. KONSOLİDE PASİF KALEMLERE İLİŞKİN AÇIKLAMA VE DİPNOTLAR (devamı)

(9) Karşılıklara ilişkin açıklamalar: (devamı)

e) Emeklilik haklarından doğan yükümlülükler: (devamı)

e.2. Ana Ortaklık Banka çalışanları için emeklilik sonrası hak sağlayan her çeşit vakıf, sandık gibi örgütlenmelerin yükümlülükleri: (devamı)

Aşağıdaki tabloda, 31 Aralık 2025 tarihi itibarıyla SGK hadleri çerçevesinde sağlık giderleri de dikkate alınarak prim ve maaş ödemelerinin peşin değerleri gösterilmiştir.

Devre Esas Emeklilik ve Sağlık Yükümlülükleri:	Cari Dönem	Önceki Dönem
Sağlık Dışı Yükümlülükler Toplamının Peşin Değeri	(61.967.070)	(40.250.568)
Uzun Vadeli Sigorta Kolları Primlerinin Peşin Değeri	77.618.017	40.814.221
Net Sağlık Dışı Yükümlülüklerinin Peşin Değeri	15.650.947	563.653
Sağlık Yükümlülüklerinin Peşin Değeri	(8.320.561)	(6.233.013)
Sağlık Primlerinin Peşin Değeri	46.177.909	25.492.263
Net Sağlık Yükümlülüğünün Peşin Değeri	37.857.348	19.259.250
Vakıf Varlığı	42.555.268	25.377.367
Genel Yönetim Giderleri (%1)	(702.876)	(464.836)
Fiili ve Teknik Fazla Tutarı	95.360.687	44.735.434

Vakıf varlıkları aşağıdaki kalemlerden oluşmaktadır.

Toplam Aktif Değeri	Cari Dönem	Önceki Dönem
Bankalar	31.789.135	20.540.171
Menkul Kıymetler	6.752.940	1.939.538
Maddi Duran Varlıklar	1.480.953	1.222.987
Diğer	2.532.240	1.674.671
Toplam	42.555.268	25.377.367

Halen ödenmekte olan sağlık yardımları devirle birlikte Sosyal Güvenlik Kurumu mevzuatı ve ilgili düzenlemeler çerçevesinde belirlenecektir.

Tanımlanmış fayda yükümlülüğündeki duyarlılık analizleri aşağıdaki tablolarda yer almaktadır:

Tanımlanmış Fayda Yükümlülüğündeki Değişim (%)			
Varsayımlar	Cenaze Yardımı	Sağlık	Toplam
İskonto oranı %1	(%15,6)	(%17,9)	(%17,9)
İskonto oranı (%1)	%20,1	%23,6	%23,6
Enflasyon oranı %1	%21,0	%29,1	%29,1
Enflasyon oranı (%1)	(%16,3)	(%21,3)	(%21,3)

Sigorta teknik karşılıklarına (Net) ilişkin bilgiler:

	Cari Dönem	Önceki Dönem
Kazanılmamış Primler Karşılığı	461.568	260.249
Muallak Hasar ve Tazminat Karşılığı	390.935	292.894
Diğer	-	2.328
Toplam	852.503	555.471

TÜRKİYE HALK BANKASI AŞ

31 Aralık 2025 Tarihinde Sona Eren Hesap Dönemine Ait Konsolide Finansal Tablolara İlişkin Açıklama ve Dipnotlar

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Bin Türk Lirası (TL) olarak ifade edilmiştir.)

BEŞİNCİ BÖLÜM: KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAMA VE DİPNOTLAR (devamı)

II. KONSOLİDE PASİF KALEMLERE İLİŞKİN AÇIKLAMA VE DİPNOTLAR (devamı)

(9) Vergi borcuna ilişkin açıklamalar:

a) Cari vergi borcuna ilişkin açıklamalar:

a.1. Vergi karşılığına ilişkin bilgiler:

Grup'un 31 Aralık 2025 tarihi itibarıyla vergi karşılıklarından dönem içerisinde ödenen geçici vergilerin düşülmesiyle hesaplanan kurumlar vergisi borcu 2.042.479 TL'dir. (31 Aralık 2024: 866.392 TL)

a.2. Ödenecek vergilere ilişkin bilgiler:

	Cari Dönem	Önceki Dönem
Ödenecek Kurumlar Vergisi	2.042.479	866.392
Menkul Sermaye İradı Vergisi	11.208.057	4.977.394
Gayrimenkul Sermaye İradı Vergisi	24.214	14.680
BSMV	3.358.775	2.435.237
Kambiyo Muameleleri Vergisi	72.459	22.521
Ödenecek Katma Değer Vergisi	18.741	21.321
Diğer	1.369.462	773.441
Toplam	18.094.187	9.110.986

a.3. Primlere ilişkin bilgiler:

	Cari Dönem	Önceki Dönem
Sosyal Sigorta Primleri-Personel	10.041	5.603
Sosyal Sigorta Primleri-İşveren	13.512	7.607
Banka Sosyal Yardım Sandığı Primleri-Personel	383.430	205.145
Banka Sosyal Yardım Sandığı Primleri-İşveren	571.193	306.385
Emekli Sandığı Aidatı ve Karşılıkları-Personel	-	-
Emekli Sandığı Aidatı ve Karşılıkları-İşveren	-	-
İşsizlik Sigortası – Personel	28.227	15.055
İşsizlik Sigortası – İşveren	56.425	30.221
Diğer	11.968	7.030
Toplam	1.074.796	577.046

b) Ertelenmiş vergi borcuna ilişkin açıklamalar:

Beşinci Bölüm Aktif Kalemlere İlişkin Açıklama ve Dipnotlar (16) numaralı dipnotta açıklanmıştır.

(10) Satış amaçlı elde tutulan ve durdurulan faaliyetlere ilişkin duran varlık borçları hakkında bilgiler:

Bulunmamaktadır. (31 Aralık 2024: Bulunmamaktadır.)

(11) Grup'un kullandığı sermaye benzeri kredilerin sayısı, vadesi, faiz oranı, kredinin temin edildiği kuruluş ve varsa hisse senedine dönüştürme opsiyonuna ilişkin detaylı açıklamalar:⁽¹⁾

		Cari Dönem		Önceki Dönem
Sermaye Benzeri Kredilere İlişkin Bilgiler:	TP	YP	TP	YP
İlave Ana Sermaye Hesaplamasına Dahil Edilecek Borçlanma Araçları	17108.662	42.955.243	16.577.458	-
<i>Sermaye Benzeri Krediler</i>	17108.662	-	16.577.458	-
<i>Sermaye Benzeri Borçlanma Araçları</i>	-	42.955.243	-	-
Katkı Sermaye Hesaplamasına Dahil Edilecek Borçlanma Araçları	33.295.135	-	33.606.846	-
<i>Sermaye Benzeri Krediler</i>	-	-	-	-
<i>Sermaye Benzeri Borçlanma Araçları</i>	33.295.135	-	33.606.846	-
Toplam	50.403.797	42.955.243	50.184.304	-

⁽¹⁾ Detaylı bilgi Dördüncü Bölüm I numaralı dipnotta yer almaktadır.

TÜRKİYE HALK BANKASI AŞ

31 Aralık 2025 Tarihinde Sona Eren Hesap Dönemine Ait Konsolide Finansal Tablolara İlişkin Açıklama ve Dipnotlar

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Bin Türk Lirası (TL) olarak ifade edilmiştir.)

BEŞİNCİ BÖLÜM: KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAMA VE DİPNOTLAR (devamı)

II. KONSOLİDE PASİF KALEMLERE İLİŞKİN AÇIKLAMA VE DİPNOTLAR (devamı)

(12) Özkaynaklara ilişkin bilgiler:

a) Ödenmiş sermayenin gösterimi:

	Cari Dönem	Önceki Dönem
Hisse Senedi Karşılığı	7.184.778	7.184.778
İmtiyazlı Hisse Senedi Karşılığı	-	-

b) Kayıtlı sermaye sisteminin uygulanıp uygulanmadığı ve kayıtlı sermaye tavanı:

Ana Ortaklık Banka’da kayıtlı sermaye sistemi uygulanmakta olup, kayıtlı sermaye tavanı 30.000.000 TL’dir.

c) Cari dönem içinde yapılan sermaye artırımları ve kaynakları ile arttırılan sermaye payına ilişkin diğer bilgiler:

Bulunmamaktadır.

ç) Cari dönem içinde sermaye yedeklerinden sermayeye ilave edilen kısma ilişkin bilgiler:

Bulunmamaktadır.

d) Son mali yılın ve onu takip eden ara dönemin sonuna kadar olan sermaye taahhütleri, bu taahhütlerin genel amacı ve bu taahhütler için gerekli tahmini kaynaklar:

Bulunmamaktadır.

e) Grup’un iktisap ettiği paylara ilişkin bilgiler:

1 Ocak 2025–31 Aralık 2025 tarihleri arasında toplam 3.500 TL nominal tutarda hisse geri alımı gerçekleştirilmiş olup, hisse geri satışı yapılmamıştır.

f) Grup’un gelirleri, kârlılığı ve likiditesine ilişkin geçmiş dönem göstergeleri ile bu göstergelerdeki belirsizlikler dikkate alınarak yapılacak öngörülerin, özkaynak üzerindeki tahmini etkileri:

Grup’un karlılık yapısı devam etmektedir. Karlılık ile bağlantılı özkaynak yapısı gelişmekte olup, bu durumu etkileyecek belirsizlikler bulunmamaktadır.

g) Sermayeyi temsil eden hisse senetlerine tanınan imtiyazlara ilişkin özet bilgiler:

Bulunmamaktadır.

ğ) Menkul değerler değer artış fonuna ilişkin bilgiler:

	Cari Dönem		Önceki Dönem	
	TP	YP	TP	YP
İştirakler, bağlı ortaklıklar ve birlikte kontrol edilen ortaklıklardan (iş ortaklıkları)	15.040	7.497.103	15.040	3.733.735
Değerleme farkı	15.040	-	15.040	-
Kur farkı	-	7.497.103	-	3.733.735
Gerçeğe uygun değer farkı diğer kapsamlı gelire yansıtılan finansal varlıklardan	(5.322.875)	2.606.782	(6.276.513)	332.043
Değerleme farkı	(6.776.704)	4.060.611	(6.276.513)	923.524
Kur farkı	1.453.829	(1.453.829)	-	(591.481)
Toplam	(5.307.835)	10.103.885	(6.261.473)	4.065.778

h) Kar dağıtımına ilişkin bilgiler:

Ana Ortaklık Banka’nın Olağan Genel Kurul Toplantısı 25 Nisan 2025 tarihinde yapılmıştır. Genel Kurul Toplantısı’nda 2024 yılı faaliyetlerinden sağlanan 15.105.453 TL tutarındaki konsolide olmayan net kârın 755.273 TL tutarındaki kısmının genel kanuni yedek akçe olarak ayrıldıktan sonra, kalan 14.350.180 TL tutarındaki kısmının olağanüstü yedeklere aktarılmasına karar verilmiştir.

TÜRKİYE HALK BANKASI AŞ

31 Aralık 2025 Tarihinde Sona Eren Hesap Dönemine Ait Konsolide Finansal Tablolara İlişkin Açıklama ve Dipnotlar

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Bin Türk Lirası (TL) olarak ifade edilmiştir.)

BEŞİNCİ BÖLÜM: KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAMA VE DİPNOTLAR (devamı)

II. KONSOLİDE PASİF KALEMLERE İLİŞKİN AÇIKLAMA VE DİPNOTLAR (devamı)

(13) Özkaynaklara ilişkin bilgiler: (devamı)

i) Yasal yedeklere ilişkin bilgiler:

	Cari Dönem	Önceki Dönem
I. Tertip Kanuni Yedek Akçe	5.077.622	3.575.565
II. Tertip Kanuni Yedek Akçe	948.669	788.348
Özel Kanunlar Gereği Ayrılan Yedek Akçeler	2.046.961	971.362
Pay Geri Alım Yedek Akçe	1.243.639	1.169.931
Toplam	9.316.891	6.505.206

i) Olağanüstü yedeklere ilişkin bilgiler:

	Cari Dönem	Önceki Dönem
Genel Kurul Kararı Uyarınca Ayrılan Yedek Akçe	66.217.303	50.025.890
Dağıtılmamış Kârlar	9.051.906	1.177.525
Birikmiş Zararlar	-	-
Yabancı Para Çevrim Farkı (-)	-	-
Toplam	75.269.209	51.203.415

(14) Azınlık paylarına ilişkin açıklamalar:

	Cari Dönem	Önceki Dönem
Dönem Başı Bakiyesi	3.377.150	2.070.949
Dağıtılan Temettü	(2.938)	(11.061)
Bağlı Ortaklıkların Dönem Net Kar/Zararı Azınlık Payları	1.790.095	1.189.225
Bağlı Ortaklıkların Özkaynaklarındaki Değişim Etkisi	(585.182)	128.037
Dönem Sonu Bakiye	4.579.125	3.377.150

TÜRKİYE HALK BANKASI AŞ

31 Aralık 2025 Tarihinde Sona Eren Hesap Dönemine Ait Konsolide Finansal Tablolara İlişkin Açıklama ve Dipnotlar

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Bin Türk Lirası (TL) olarak ifade edilmiştir.)

BEŞİNCİ BÖLÜM: KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAMA VE DİPNOTLAR (devamı)

III. KONSOLİDE NAZIM HESAPLARA İLİŞKİN AÇIKLAMA VE DİPNOTLAR

(1) Nazım hesaplarda yer alan yükümlülöklere ilişkin açıklama:

a) Gayri kabili rücu nitelikteki kredi taahhütlerinin türü ve miktarı:

Cayılamaz Taahhütlerin Türü	Cari Dönem	Önceki Dönem
Kredi Kartları Harcama Limiti Taahhütleri	346.973.832	185.180.994
Çekler için Ödeme Taahhütleri	38.797.420	30.831.741
Kullandırma Garantili Kredi Tahsis Taahhütleri	30.674.354	24.627.013
Vadeli Aktif Değerler Alım Satım Taahhütleri	76.581.004	7.532.423
Vadeli Mevduat Alım Satım Taahhütleri	-	-
Kredi Kartları ve Bankacılık Hizmetlerine İliş Prom. Uyg. Taah.	426.744	243.446
İhracat Taah. Kaynaklanan Vergi ve Fon Yükümlölükleri	1.342.798	1.224.652
İştirak ve Bağlı Ortaklıklar Sermaye Taahhütleri	-	-
Diğer Cayılamaz Taahhütler	83.801.544	53.968.504
Toplam	578.597.696	303.608.773

b) Nazım hesap kalemlerinden kaynaklanan muhtemel zararların ve taahhütlerin yapısı ve tutarı:

b.1. Garantiler, banka aval ve kabulleri ve mali garanti yerine geçen teminatlar ve diğer akreditifler dâhil gayrinakdi krediler:

	Cari Dönem	Önceki Dönem
Akreditifler	49.967.212	19.439.047
Banka Kabul Kredileri	78.546.876	55.198.376
Diğer Garantiler	55.642.341	36.575.495
Toplam	184.156.429	111.212.918

b.2. Kesin teminatlar, geçici teminatlar, kefaletler ve benzeri işlemler:

	Cari Dönem	Önceki Dönem
Kesin Teminat Mektupları	170.289.610	112.757.973
Avans Teminat Mektupları	31.319.637	23.779.476
Geçici Teminat Mektupları	18.219.373	8.923.483
Gümröklere Verilen Teminat Mektupları	27.970.672	21.213.680
Diğer Teminat Mektupları	772.594.122	540.045.338
Toplam	1.020.393.414	706.719.950

c) Gayrinakdi kredilere ilişkin açıklamalar:

c.1. Gayrinakdi kredilerin toplam tutarı:

	Cari Dönem	Önceki Dönem
Nakit Kredi Teminine Yönelik Olarak Açılan Gayrinakdi Krediler	179.361.982	122.759.940
Bir Yıl veya Daha Az Süreli Asıl Vadeli	18.411.457	15.274.837
Bir Yıldan Daha Uzun Süreli Asıl Vadeli	160.950.525	107.485.103
Diğer Gayrinakdi Krediler	1.025.187.861	695.172.928
Toplam	1.204.549.843	817.932.868

TÜRKİYE HALK BANKASI AŞ

31 Aralık 2025 Tarihinde Sona Eren Hesap Dönemine Ait Konsolide Finansal Tablolara İlişkin Açıklama ve Dipnotlar

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Bin Türk Lirası (TL) olarak ifade edilmiştir.)

BEŞİNCİ BÖLÜM: KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAMA VE DİPNOTLAR (devamı)

III. KONSOLİDE NAZIM HESAPLARA İLİŞKİN AÇIKLAMA VE DİPNOTLAR (devamı)

(1) Nazım hesaplarda yer alan yükümlölüklerle ilişkin açıklama: (devamı)

c) Gayrinakdi kredilere ilişkin açıklamalar: (devamı)

c.2. Gayrinakdi krediler hesabı içinde sektör bazında risk yoğunlaşması hakkında bilgi:

	Cari Dönem				Önceki Dönem			
	TP	(%)	YP	(%)	TP	(%)	YP	(%)
Tarım	2.662.407	0,34	187.456	0,05	1.586.816	0,27	144.392	0,05
Çiftçilik ve Hayvancılık	1.332.280	0,17	81.107	0,02	961.597	0,16	64.325	0,02
Ormancılık	257.106	0,03	-	-	192.253	0,03	-	-
Balıkçılık	1.073.021	0,14	106.349	0,03	432.966	0,08	80.067	0,03
Sanayi	195.518.802	24,89	170.831.175	40,74	149.358.072	27,06	115.661.259	43,49
Madencilik ve Taşocaklığı	13.502.957	1,72	3.081.161	0,73	7.800.465	1,41	2.533.131	0,95
İmalat Sanayi	173.261.745	22,06	155.019.032	36,97	136.335.415	24,70	102.682.948	38,61
Elektrik, Gaz, Su	8.754.100	1,11	12.730.982	3,04	5.222.192	0,95	10.445.180	3,93
İnşaat	282.366.317	35,96	126.764.643	30,22	183.632.974	33,27	82.770.367	31,12
Hizmetler	300.309.169	38,25	118.894.258	28,37	211.583.738	38,34	64.501.270	24,27
Toptan ve Perakende Ticaret	189.713.137	24,16	59.144.529	14,11	135.352.945	24,52	36.008.178	13,54
Otel ve Lokanta Hizmetleri	16.962.701	2,16	10.714.292	2,56	14.004.337	2,54	10.151.906	3,82
Ulaştırma ve Haberleşme	12.889.362	1,64	16.135.603	3,85	8.444.849	1,53	4.562.613	1,72
Mali Kuruluşlar	33.484.486	4,26	8.368.805	2,00	19.913.094	3,61	2.413.001	0,91
Gayrimenkul ve Kiralama Hız.	40.565.281	5,17	23.635.702	5,64	29.283.898	5,31	10.525.695	3,96
Serbest Meslek Hizmetleri	217.992	0,03	519.658	0,12	119.356	0,02	561.612	0,21
Eğitim Hizmetleri	2.035.700	0,26	230.994	0,06	914.209	0,17	176.557	0,07
Sağlık ve Sosyal Hizmetler	4.440.510	0,57	144.675	0,03	3.551.050	0,64	101.708	0,04
Diğer	4.429.358	0,56	2.586.258	0,62	5.836.249	1,06	2.857.731	1,07
Toplam	785.286.053	100,00	419.263.790	100,00	551.997.849	100,00	265.935.019	100,00

c.3. I ve II'nci grupta sınıflandırılan gayrinakdi kredilere ilişkin bilgiler :

Cari Dönem	I. Grup		II. Grup	
	TP	YP	TP	YP
Gayrinakdi Krediler	772.080.412	394.480.162	10.856.858	19.102.171
Teminat Mektupları	643.091.229	342.949.015	10.251.675	17.547.012
Aval ve Kabul Kredileri	72.844.866	5.080.327	605.183	-
Akreditifler	597.496	46.355.787	-	1.555.159
Ciolar	-	-	-	-
Menkul Kıymet İhracında Satın Alma Garantilerimizden	-	-	-	-
Faktoring Garantilerinden	-	-	-	-
Diğer Garanti ve Kefaletler	55.546.821	95.033	-	-

Önceki Dönem	I. Grup		II. Grup	
	TP	YP	TP	YP
Gayrinakdi Krediler	541.699.382	245.180.321	8.539.257	19.309.952
Teminat Mektupları	451.304.001	224.880.858	8.269.175	19.066.697
Aval ve Kabul Kredileri	53.784.767	1.139.027	270.082	-
Akreditifler	194.998	19.000.794	-	243.255
Ciolar	-	-	-	-
Menkul Kıymet İhracında Satın Alma Garantilerimizden	-	-	-	-
Faktoring Garantilerinden	-	-	-	-
Diğer Garanti ve Kefaletler	36.415.616	159.642	-	-

TÜRKİYE HALK BANKASI AŞ

31 Aralık 2025 Tarihinde Sona Eren Hesap Dönemine Ait Konsolide Finansal Tablolara İlişkin Açıklama ve Dipnotlar

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Bin Türk Lirası (TL) olarak ifade edilmiştir.)

BEŞİNCİ BÖLÜM: KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAMA VE DİPNOTLAR (devamı)

III. KONSOLİDE NAZIM HESAPLARA İLİŞKİN AÇIKLAMA VE DİPNOTLAR (devamı)

2) Türev işlemlere ilişkin açıklamalar:

	Amaçlarına Göre Türev İşlemler			
	Alım Satım Amaçlı İşlemler		Riskten Korunma Amaçlı İşlemler	
	Cari Dönem	Önceki Dönem	Cari Dönem	Önceki Dönem
Alım Satım Amaçlı İşlemlerin Türleri				
Döviz ile İlgili Türev İşlemler (I):				
Vadeli Döviz Alım Satım İşlemleri	420.715.389	202.503.729	-	-
Swap Para Alım Satım İşlemleri	109.576.559	116.155.279	-	-
Futures Para İşlemleri	301.049.386	85.638.433	-	-
Para Alım Satım Opsiyonları	-	-	-	-
	10.089.444	710.017	-	-
Faiz ile İlgili Türev İşlemler (II):				
Vadeli Faiz Sözleşmesi Alım Satım İşlemleri	51.025.398	104.623.172	-	-
Swap Faiz Alım Satım İşlemleri	-	-	-	-
Faiz Alım Satım Opsiyonları	51.025.398	104.623.172	-	-
Futures Faiz Alım Satım İşlemleri	-	-	-	-
	-	-	-	-
Diğer Alım-Satım Amaçlı Türev İşlemler (III) ⁽¹⁾	66.415.097	15.981.219	-	-
A. Toplam Alım Satım Amaçlı Türev İşlemler (I+II+III)	538.155.884	323.108.120	-	-
Riskten Korunma Amaçlı Türev İşlem Türleri				
Rayiç Değer Değişikliği Riskinden Korunma Amaçlı	-	-	-	-
Nakit Akış Riskinden Korunma Amaçlı	-	-	-	-
YP Üzerinden Yapılan İştirak Yatırımları Riskinden Korunma Amaçlı	-	-	-	-
B. Toplam Riskten Korunma Amaçlı Türev İşlemler	-	-	-	-
Türev İşlemler Toplamı (A+B)	538.155.884	323.108.120	-	-

⁽¹⁾ Diğer alım-satım amaçlı türev işlemler sırasıyla 5.471.777 TL ve 372.560 TL tutarlarında vadeli kıymetli maden alım ve satım işlemleri ile 60.570.760 TL tutarında swap kıymetli maden alım işlemlerinden oluşmaktadır.

2) Kredi türevlerine ve bunlardan dolayı maruz kalınan risklere ilişkin açıklamalar:

Ana Ortaklık Banka, alım satım amaçlı işlemler kapsamında kredi koşullu türev işlemleri de yapmaktadır. Yapılan işlemler T.C. Hazinesi kredi riskine dayalı temerrüt koşullu yapılandırılmış çapraz para swap işlemleridir. Bu kapsamda 31 Aralık 2025 tarihi itibarıyla Ana Ortaklık Banka’nın toplam 50 milyon ABD Doları tutarında 5 yıl vadeli (kalan ağırlıklı ortalama vade 4,1 yıl) T.C. Hazinesi kredi riskine dayalı temerrüt koşullu çapraz para swap işlemi bulunmaktadır. Ana Ortaklık Banka ilgili işlemlerde korumayı satan taraftır.

3) Koşullu borçlar ve varlıklara ilişkin açıklamalar:

Grup’un müşterilerine verdiği çeklerden dolayı oluşabilecek ödeme yükümlülüğü 38.797.420 TL’dir. (31 Aralık 2024: 30.831.741 TL)

4) Başkaları nam ve hesabına verilen hizmetlere ilişkin açıklamalar:

Bulunmamaktadır. (31 Aralık 2024: Bulunmamaktadır.)

TÜRKİYE HALK BANKASI AŞ

31 Aralık 2025 Tarihinde Sona Eren Hesap Dönemine Ait Konsolide Finansal Tablolara İlişkin Açıklama ve Dipnotlar

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Bin Türk Lirası (TL) olarak ifade edilmiştir.)

BEŞİNCİ BÖLÜM: KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAMA VE DİPNOTLAR (devamı)

IV. KONSOLİDE KAR VEYA ZARAR TABLOSUNA İLİŞKİN AÇIKLAMA VE DİPNOTLAR

(1) Faiz gelirlerine ilişkin bilgiler:

a) Kredilerden alınan faiz gelirlerine ilişkin bilgiler:

	Cari Dönem		Önceki Dönem	
	TP	YP	TP	YP
Kredilerden Alınan Faizler ⁽¹⁾				
Kısa Vadeli Kredilerden	222.513.003	5.440.366	166.242.711	3.804.340
Orta ve Uzun Vadeli Kredilerden	259.691.483	37.295.017	231.129.990	26.852.120
Takipteki Alacaklardan Alınan Faizler	21.677.649	119.537	8.620.564	41.354
Kaynak Kul. Destekleme Fonundan Alınan Primler	-	-	-	-
Toplam	503.882.135	42.854.920	405.993.265	30.697.814

⁽¹⁾ Nakdi kredilere ilişkin ücret ve komisyon gelirlerini de içermektedir.

b) Bankalardan alınan faiz gelirlerine ilişkin bilgiler:

	Cari Dönem		Önceki Dönem	
	TP	YP	TP	YP
T.C. Merkez Bankasından	-	2.507.095	-	2.041.963
Yurtiçi Bankalardan	4.151.151	3.057	1.658.742	8.047
Yurtdışı Bankalardan	3.989.158	274.318	2.566.894	293.009
Yurtdışı Merkez ve Şubelerden	-	-	-	-
Toplam	8.140.309	2.784.470	4.225.636	2.343.019

c) Menkul değerlerden alınan faizlere ilişkin bilgiler:

	Cari Dönem		Önceki Dönem	
	TP	YP	TP	YP
Gerçeğe Uygun Değer Farkı Kar veya Zarara Yansıtılan Finansal Varlıklar	562.527	1.561.211	354.415	575.075
Gerçeğe Uygun Değer Farkı Diğer Kapsamlı Gelire Yansıtılan Finansal Varlıklar	44.528.631	6.948.041	35.665.977	3.884.008
İtfa Edilmiş Maliyeti Üzerinden Değerlenen Finansal Varlıklar	206.217.012	5.577.594	132.812.193	5.783.237
Toplam	251.308.170	14.086.846	168.832.585	10.242.320

ç) İştirak ve bağlı ortaklıklardan alınan faiz gelirlerine ilişkin bilgiler:

Bulunmamaktadır. (31 Aralık 2024: Bulunmamaktadır.)

TÜRKİYE HALK BANKASI AŞ

31 Aralık 2025 Tarihinde Sona Eren Hesap Dönemine Ait Konsolide Finansal Tablolara İlişkin Açıklama ve Dipnotlar

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Bin Türk Lirası (TL) olarak ifade edilmiştir.)

BEŞİNCİ BÖLÜM: KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAMA VE DİPNOTLAR (devamı)

IV. KONSOLİDE KAR VEYA ZARAR TABLOSUNA İLİŞKİN AÇIKLAMA VE DİPNOTLAR (devamı)

(2) Faiz giderlerine ilişkin bilgiler:

a) Kullanılan kredilere verilen faizlere ilişkin bilgiler ⁽¹⁾:

	Cari Dönem		Önceki Dönem	
	TP	YP	TP	YP
Bankalara	5.017.392	4.578.613	5.058.864	1.848.926
T.C. Merkez Bankasına	-	-	-	-
Yurtiçi Bankalara	1.549.705	969.534	2.121.339	283.944
Yurtdışı Bankalara	3.467.687	3.609.079	2.937.525	1.564.982
Yurtdışı Merkez ve Şubelere	-	-	-	-
Diğer Kuruluşlara	9.369.703	70.369	77.458	2.122.838
Toplam	14.387.095	4.648.982	5.136.322	3.971.764

⁽¹⁾ Nakdi kredilere ilişkin ücret ve komisyon giderlerini de içermektedir.

b) İştirakler ve bağlı ortaklıklara verilen faizlere ilişkin bilgiler:

	Cari Dönem	Önceki Dönem
İştirak ve Bağlı Ortaklıklara Verilen Faizler	1.577.597	964.314

c) İhraç edilen menkul kıymetlere verilen faizlere ilişkin bilgiler:

	Cari Dönem		Önceki Dönem	
	TP	YP	TP	YP
İhraç Edilen Menkul Kıymetlere Verilen Faizler	17.114.182	1.476.939	6.659.056	-

TÜRKİYE HALK BANKASI AŞ

31 Aralık 2025 Tarihinde Sona Eren Hesap Dönemine Ait Konsolide Finansal Tablolara İlişkin Açıklama ve Dipnotlar

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Bin Türk Lirası (TL) olarak ifade edilmiştir.)

BEŞİNCİ BÖLÜM: KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAMA VE DİPNOTLAR (devamı)

IV. KONSOLİDE KAR VEYA ZARAR TABLOSUNA İLİŞKİN AÇIKLAMA VE DİPNOTLAR (devamı)

(2) Faiz giderlerine ilişkin bilgiler: (devamı)

ç) Mevduata ödenen faizin vade yapısına göre gösterimi:

Cari Dönem	Vadeli Mevduat						Birikimli Mevduat	Toplam
	Vadesiz Mevduat	1 Aya Kadar	3 Aya Kadar	6 Aya Kadar	1 Yıla Kadar	1 Yıldan Uzun		
Hesap Adı								
Türk Parası								
Bankalararası Mevduat	99.510	39.690.940	15.384.259	221.864	2.730	-	-	55.399.303
Tasarruf Mevduatı	275	12.543.329	224.491.178	84.482.175	926.370	657.323	22.282	323.122.932
Resmi Mevduat	57	10.257.492	11.341.688	1.571.171	434.393	35.816	-	23.640.617
Ticari Mevduat	77	83.753.555	107.772.347	27.064.470	3.763.813	672.941	-	223.027.203
Diğer Mevduat	9	3.676.178	37.326.767	14.717.193	4.714.638	23.271	-	60.458.056
7 Gün İhbarlı Mevduat	-	-	-	-	-	-	-	-
Toplam	99.928	149.921.494	396.316.239	128.056.873	9.841.944	1.389.351	22.282	685.648.111
Yabancı Para								
DTH	241.113	1.556.652	6.829.390	1.328.491	1.087.807	824.724	63	11.868.240
Bankalararası Mevduat	2.767	19.454	1.922.563	4.580	17.519	28.284	-	1.995.167
7 Gün İhbarlı Mevduat	-	-	-	-	-	-	-	-
Kıymetli Maden D. Hs.	-	53	11.267	1.085	450	503	-	13.358
Toplam	243.880	1.576.159	8.763.220	1.334.156	1.105.776	853.511	63	13.876.765
Genel Toplam	343.808	151.497.653	405.079.459	129.391.029	10.947.720	2.242.862	22.345	699.524.876

Önceki Dönem	Vadeli Mevduat						Birikimli Mevduat	Toplam
	Vadesiz Mevduat	1 Aya Kadar	3 Aya Kadar	6 Aya Kadar	1 Yıla Kadar	1 Yıldan Uzun		
Hesap Adı								
Türk Parası								
Bankalararası Mevduat	159.010	26.239.843	11.095.777	223.398	318	-	-	37.718.346
Tasarruf Mevduatı	6	5.735.648	128.896.192	88.637.283	35.132.670	1.483.381	19.384	259.904.564
Resmi Mevduat	3	14.552.219	8.717.484	3.034.365	97.960	141.424	-	26.543.455
Ticari Mevduat	3	50.193.159	65.460.060	37.512.341	23.286.528	4.233.535	-	180.685.626
Diğer Mevduat	2	2.876.063	18.324.937	15.931.340	6.830.107	24.253	-	43.986.702
7 Gün İhbarlı Mevduat	-	-	-	-	-	-	-	-
Toplam	159.024	99.596.932	232.494.450	145.338.727	65.347.583	5.882.593	19.384	548.838.693
Yabancı Para								
DTH	182.894	1.096.793	5.159.012	758.979	618.250	913.792	221	8.729.941
Bankalararası Mevduat	2.055	32.242	1.497.996	48	4.862	875	-	1.538.078
7 Gün İhbarlı Mevduat	-	-	-	-	-	-	-	-
Kıymetli Maden	-	248	33.772	3.976	1.712	7.059	-	46.767
Toplam	184.949	1.129.283	6.690.780	763.003	624.824	921.726	221	10.314.786
Genel Toplam	343.973	100.726.215	239.185.230	146.101.730	65.972.407	6.804.319	19.605	559.153.479

(3) Temettü gelirlerine ilişkin açıklamalar:

	Cari Dönem	Önceki Dönem
Gerçeğe Uygun Değer Farkı Kâr veya Zarara Yansıtılan FV	253	229
Gerçeğe Uygun Değer Farkı Diğer Kapsamlı Gelire Yansıtılan FV	57.233	31.586
Diğer	3.894	1.429
Toplam	61.380	33.244

TÜRKİYE HALK BANKASI AŞ

31 Aralık 2025 Tarihinde Sona Eren Hesap Dönemine Ait Konsolide Finansal Tablolara İlişkin Açıklama ve Dipnotlar

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Bin Türk Lirası (TL) olarak ifade edilmiştir.)

BEŞİNCİ BÖLÜM: KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAMA VE DİPNOTLAR (devamı)

IV. KONSOLİDE KAR VEYA ZARAR TABLOSUNA İLİŞKİN AÇIKLAMA VE DİPNOTLAR (devamı)

4) Ticari kar/zarara ilişkin açıklamalar:

	Cari Dönem	Önceki Dönem
Kar	569.161.027	273.474.836
<i>Sermaye Piyasası İşlemleri Karı</i>	<i>5.674.100</i>	<i>8.433.922</i>
<i>Türev Finansal İşlemlerden Kar</i>	<i>58.874.624</i>	<i>33.114.564</i>
<i>Kambiyo İşlemlerinden Kar</i>	<i>504.612.303</i>	<i>231.926.350</i>
Zarar (-)	581.229.500	294.572.528
<i>Sermaye Piyasası İşlemleri Zararı</i>	<i>4.412.645</i>	<i>23.359</i>
<i>Türev Finansal İşlemlerden Zarar</i>	<i>48.323.221</i>	<i>53.168.847</i>
<i>Kambiyo İşlemlerinden Zarar</i>	<i>528.493.634</i>	<i>241.380.322</i>

Türev finansal işlemlerden kar/zarara ilişkin açıklamalar:

	Cari Dönem	Önceki Dönem
Türev Finansal İşlemlerden Kar	58.874.624	33.114.564
Kur değişiminden kaynaklanan kar/zarar etkisi	58.007.026	31.998.281
Faiz değişiminden kaynaklanan kar/zarar etkisi	867.598	1.116.283
Türev Finansal İşlemlerden Zarar (-)	48.323.221	53.168.847
Kur değişiminden kaynaklanan kar/zarar etkisi	47.489.133	52.078.233
Faiz değişiminden kaynaklanan kar/zarar etkisi	834.088	1.090.614
Türev Finansal İşlemlerden Kar/Zarar	10.551.403	(20.054.283)

5) Diğer faaliyet gelirlerine ilişkin açıklamalar:

	Cari Dönem	Önceki Dönem
Geçmiş Yıllar Giderlerine Ait Düzeltme Hesabı	13.993.243	15.875.207
Sigorta Teknik Gelirleri	726.736	478.482
Aktiflerimizin Satışından Elde Edilen Gelir	807.473	789.952
Kiralama Gelirleri	634.901	330.387
Diğer Gelirler ^(*)	23.784.021	12.158.344
Toplam	39.946.374	29.632.372

(*) Yatırım amaçlı gayrimenkullerin değerlendirme farklarını içermektedir.

6) Beklenen zarar karşılıkları ve diğer karşılık giderlerine ilişkin açıklamalar:

	Cari Dönem	Önceki Dönem
Beklenen Kredi Zararı Karşılıkları	38.544.281	10.139.775
<i>12 Aylık Beklenen Zarar Karşılığı (Birinci Aşama)</i>	<i>7.867.272</i>	<i>989.345</i>
<i>Kredi Riskinde Önemli Artış (İkinci Aşama)</i>	<i>4.289.415</i>	<i>1.075.047</i>
<i>Temerrüt (Üçüncü Aşama)</i>	<i>26.387.594</i>	<i>8.075.383</i>
Menkul Değerler Değer Düşüş Karşılıkları	-	-
<i>Gerçeğe Uygun Değer Farkı Kâr veya Zarara Yansıtılan FV</i>	<i>-</i>	<i>-</i>
<i>Gerçeğe Uygun Değer Farkı Kapsamlı Gelir Yansıtılan FV</i>	<i>-</i>	<i>-</i>
İştirakler, Bağ. Ort. ve Birlikte Kontrol Edilen Ortaklıklar Değer Düşüş Karşılıkları	-	-
<i>İştirakler</i>	<i>-</i>	<i>-</i>
<i>Bağlı Ortaklıklar</i>	<i>-</i>	<i>-</i>
<i>Birlikte Kontrol Edilen Ortaklıklar (iş ortaklıkları)</i>	<i>-</i>	<i>-</i>
Diğer	234.033	57942
Toplam	38.778.314	10.197.717

TÜRKİYE HALK BANKASI AŞ

31 Aralık 2025 Tarihinde Sona Eren Hesap Dönemine Ait Konsolide Finansal Tablolara İlişkin Açıklama ve Dipnotlar

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Bin Türk Lirası (TL) olarak ifade edilmiştir.)

BEŞİNCİ BÖLÜM: KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAMA VE DİPNOTLAR (devamı)

IV. KONSOLİDE KAR VEYA ZARAR TABLOSUNA İLİŞKİN AÇIKLAMA VE DİPNOTLAR (devamı)

(7) Diğer faaliyet giderlerine ilişkin bilgiler:

	Cari Dönem	Önceki Dönem
Kıdem Tazminatı Karşılığı	2.034.560	379.965
Banka Sosyal Yardım Sandığı Varlık Açıkları Karşılığı	-	-
Maddi Duran Varlık Değer Düşüş Giderleri	107.756	54.314
Maddi Duran Varlık Amortisman Giderleri	3.888.864	2.873.739
Maddi Olmayan Duran Varlık Değer Düşüş Giderleri	-	-
Şerefiye Değer Düşüş Gideri	-	-
Maddi Olmayan Duran Varlık Amortisman Giderleri	1.433.634	757.302
Özkaynak Yöntemi Uygulanan Ort. Payları Değer Düşüş Gideri	-	-
Elden Çıkarılacak Kıymetler Değer Düşüş Giderleri	-	-
Elden Çıkarılacak Kıymetler Amortisman Giderleri	216.448	35.505
Satış Amaçlı Elde Tutulan ve Durdurulan Faaliyetlere İlişkin Duran Varlıklar Değer Düşüş Giderleri	-	-
Diğer İşletme Giderleri	31.656.584	17.518.455
<i>TFRS 16 İstisnalarına İlişkin Kiralama Giderleri</i>	<i>925.105</i>	<i>712.449</i>
<i>Bakım ve Onarım Giderleri</i>	<i>1.084.858</i>	<i>631.472</i>
<i>Reklam ve İlan Giderleri</i>	<i>3.251.026</i>	<i>2.039.176</i>
<i>Diğer Giderler^(*)</i>	<i>26.395.595</i>	<i>14.135.358</i>
Aktiflerin Satışından Doğan Zararlar	2.436	1.673
Diğer ^(**)	20.689.002	11.089.492
Toplam	60.029.284	32.710.445

(*) Diğer giderler esas olarak, kredi kartı ile diğer bankacılık işlem giderlerinden oluşmaktadır.

(**) Diğer 4.099.606 TL (31 Aralık 2024: 2.884.129 TL) tutarında TMSF prim giderini, 9.194.927 TL (31 Aralık 2024: 3.699.112 TL) tutarında vergi ve harç giderlerini içermektedir

(8) Sürdürülen faaliyetler ile durdurulan faaliyetler vergi öncesi kar/zararına ilişkin açıklama:

Grup'un vergi öncesi kar/zararı sürdürülen faaliyetlerden kaynaklanmaktadır. Sürdürülen faaliyetler vergi öncesi kar/zararın, 96.519.273 TL tutarındaki kısmı net faiz gelirlerinden (31 Aralık 2024: 43.061.264 TL), 61.847.539 TL tutarındaki kısmı net ücret ve komisyon gelirlerinden (31 Aralık 2024: 41.740.995 TL) oluşmakta olup, sürdürülen faaliyetler vergi öncesi faaliyet karı 35.761.330 TL'dir. (31 Aralık 2024: 19.040.347 TL)

(9) Sürdürülen faaliyetler ile durdurulan faaliyetler vergi karşılığına ilişkin açıklama:

Grup'un 31 Aralık 2025 tarihinde sona eren hesap döneminde 6.840.539 TL tutarındaki sürdürülen faaliyetler vergi karşılık giderinin (31 Aralık 2024: 4.186.699 TL vergi karşılık geliri), 3.968.691 TL tutarındaki kısmı cari vergi giderinden (31 Aralık 2024: 2.502.773 TL), 17.098.737 TL tutarındaki kısmı ertelenmiş vergi giderinden (31 Aralık 2024: 17.241.224 TL), 14.226.889 TL tutarındaki kısmı ise ertelenmiş vergi gelirinden (31 Aralık 2024: 23.930.696 TL) oluşmaktadır.

(10) Sürdürülen faaliyetler ile durdurulan faaliyetler dönem net kar/zararına ilişkin açıklamalar:

31 Aralık 2025 tarihinde sona eren hesap döneminde Grup'un sürdürülen faaliyetler vergi sonrası faaliyet karı 28.920.791 TL'dir. (31 Aralık 2024: 23.227.046 TL)

(11) Net dönem kar/zararına ilişkin açıklama:

a) Olağan bankacılık işlemlerinden kaynaklanan gelir ve gider kalemlerinin niteliği, boyutu ve tekrarlanma oranının açıklanması bankanın dönem içindeki performansının anlaşılması için gerekli ise, bu kalemlerin niteliği ve tutarına ilişkin açıklama:

Açıklama yapılmasını gerektirecek herhangi bir husus bulunmamaktadır.

b) Muhasebe tahminlerindeki değişikliklerin cari ve gelecek dönem kar/zararlarına etkisi:

Açıklama yapılmasını gerektirecek herhangi bir husus bulunmamaktadır.

(12) Azınlık paylarına ait kar/zarar:

	Cari Dönem	Önceki Dönem
Azınlık Paylarına Ait Kar/Zarar	1.790.095	1.189.225

(13) Gelir tablosunda yer alan diğer kalemler:

Gelir Tablosundaki Alınan Ücret ve Komisyonlar ve Verilen Ücret ve Komisyonlar başlıklarının altında yer alan Diğer Kalemleri esas olarak kredi kartı işlemleri ile diğer bankacılık işlemlerinden oluşmaktadır.

TÜRKİYE HALK BANKASI AŞ

31 Aralık 2025 Tarihinde Sona Eren Hesap Dönemine Ait Konsolide Finansal Tablolara İlişkin Açıklama ve Dipnotlar

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Bin Türk Lirası (TL) olarak ifade edilmiştir.)

BEŞİNCİ BÖLÜM: KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAMA VE DİPNOTLAR (devamı)

V. KONSOLİDE ÖZKAYNAK DEĞİŞİM TABLOSUNA İLİŞKİN AÇIKLAMA VE DİPNOTLAR

Özkaynak kalemlerinin enflasyona göre düzeltme farklarına ilişkin açıklamalar:

BDDK tarafından yayımlanan 28 Nisan 2005 tarihli Genelge ile BDDK’nın 21 Nisan 2005 tarih ve 1623 sayılı kararı ile bankacılık sisteminde uygulanmakta olan enflasyon muhasebesi uygulamasına 1 Ocak 2005 tarihi itibarıyla son verilmesinin kararlaştırıldığı duyurulmuştur.

Söz konusu Genelge’ye göre 31 Aralık 2005 tarihine kadar “Ödenmiş Sermaye Enflasyon Düzeltme Farkı” hesabında izlenen 1.220.451 TL tutarındaki ödenmiş sermayeye ilişkin enflasyon düzeltme farkı “Diğer Sermaye Yedekleri” hesabına aktarılmıştır. Diğer özsermaye kalemlerine ilişkin enflasyon düzeltme farkları ise ilgili kalemlerin üzerinde gösterilmektedir.

TÜRKİYE HALK BANKASI AŞ

31 Aralık 2025 Tarihinde Sona Eren Hesap Dönemine Ait Konsolide Finansal Tablolara İlişkin Açıklama ve Dipnotlar

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Bin Türk Lirası (TL) olarak ifade edilmiştir.)

BEŞİNCİ BÖLÜM: KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAMA VE DİPNOTLAR (devamı)

VI. KONSOLİDE NAKİT AKIŞ TABLOSUNA İLİŞKİN AÇIKLAMA VE DİPNOTLAR

(1) Nakit akış tablosunda yer alan “diğer” kalemleri ve “döviz kurundaki değişimin nakit ve nakde eşdeğer varlıklar üzerindeki etkisi” kalemine ilişkin açıklamalar:

Varlık ve yükümlülüklerdeki değişim içinde yer alan “Diğer Borçlarda Net Artış” kalemi repo işlemlerinden sağlanan fonlar, para piyasalarına borçlar, muhtelif borçlar, diğer yabancı kaynaklar ve ödenecek vergi, resim, harç ve primlerdeki değişimlerden kaynaklanmakta olup, 2025 yılı için 5.998.097 TL azalış (31 Aralık 2024: 219.905.294 TL artış) olarak gerçekleşmiştir. Faaliyet karının içinde yer alan “Diğer” kalemi ise verilen ücret ve komisyonlar, kambiyo işlemleri karı, diğer faaliyet gelirleri ve diğer faaliyet giderleri gibi kalemlerden oluşmakta olup 2025 yılı için 46.773.286 TL azalış (31 Aralık 2024: 46.570.956 TL azalış) olarak gerçekleşmiştir.

Yabancı para çevrim farklarının nakit ve nakde eşdeğer varlıklar üzerindeki etkisi 31 Aralık 2025 tarihinde sona eren hesap döneminde yaklaşık 37.918.178 TL artış (31 Aralık 2024: 23.772.920 TL artış) olarak hesaplanmıştır. Döviz kurundaki değişim hesaplanırken bilanço tarihleri itibarıyla son beş iş günü döviz kurları ortalamaları dikkate alınmıştır.

(2) Nakit ve nakde eşdeğer varlıkları oluşturan unsurlar, bu unsurların belirlenmesinde kullanılan muhasebe politikası:

Kasa, efektif deposu, vadesiz TCMB ve bankalar hesabı nakit, vadesi üç aydan kısa olan banka mevduatı ve para piyasasından alacaklar nakde eşdeğer varlık olarak tanımlanmaktadır.

(3) Muhasebe politikasında yapılan herhangi bir değişikliğin etkisi:

Bulunmamaktadır.

(4) Dönem başındaki nakit ve nakde eşdeğer varlıklara ilişkin bilgiler:

	Cari Dönem	Önceki Dönem
Nakit	400.349.725	137.260.549
<i>Kasa, Efektif Deposu ve Diğer⁽¹⁾</i>	19.129.382	16.166.723
<i>Vadesiz TCMB ve Bankalar</i>	381.220.343	121.093.826
Nakde Eşdeğer Varlıklar	13.362.403	14.261.394
<i>3 Aya Kadar Vadelî Bankalar</i>	11.950.249	11.373.270
<i>Para Piyasalarından Alacaklar</i>	1.412.154	2.888.124
Toplam Nakit Nakde Eşdeğer Varlıklar	413.712.128	151.521.943

⁽¹⁾ Diğer kalemi kıymetli madenler ve satın alınan çekler tutarlarından oluşmaktadır.

(5) Dönem sonundaki nakit ve nakde eşdeğer varlıklara ilişkin bilgiler:

	Cari Dönem	Önceki Dönem
Nakit	424.430.330	400.349.725
<i>Kasa, Efektif Deposu ve Diğer⁽¹⁾</i>	25.747.176	19.129.382
<i>Vadesiz TCMB ve Bankalar</i>	398.683.154	381.220.343
Nakde Eşdeğer Varlıklar	96.770.617	13.362.403
<i>3 Aya Kadar Vadelî Bankalar</i>	96.746.883	11.950.249
<i>Para Piyasalarından Alacaklar</i>	23.734	1.412.154
Toplam Nakit Nakde Eşdeğer Varlıklar	521.200.947	413.712.128

⁽¹⁾ Diğer kalemi kıymetli madenler ve satın alınan çekler tutarlarından oluşmaktadır.

TÜRKİYE HALK BANKASI AŞ

31 Aralık 2025 Tarihinde Sona Eren Hesap Dönemine Ait Konsolide Finansal Tablolara İlişkin Açıklama ve Dipnotlar

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Bin Türk Lirası (TL) olarak ifade edilmiştir.)

BEŞİNCİ BÖLÜM: KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAMA VE DİPNOTLAR (devamı)

VII. ANA ORTAKLIK BANKA’NIN DÂHİL OLDUĞU RİSK GRUBUNA İLİŞKİN AÇIKLAMALAR

(1) Ana Ortaklık Banka’nın dâhil olduğu risk grubuna ilişkin işlemlerin hacmi, dönem sonunda sonuçlanmamış kredi ve mevduat işlemleri, döneme ilişkin gelir ve giderler:

a) Ana Ortaklık Banka’nın dâhil olduğu risk grubuna ait kredilere ilişkin bilgiler:

Cari Dönem						
Banka’nın Dâhil Olduğu Risk Grubu	İştirak, Bağlı Ortaklıklar ve Birlikte Kontrol Edilen Ortaklıklar (İş Ortaklıkları)		Banka’nın Doğrudan ve Dolaylı Ortakları		Risk Grubuna Dâhil Olan Diğer Gerçek ve Tüzel Kişiler	
	Nakdi	G.Nakdi	Nakdi	G.Nakdi	Nakdi	G.Nakdi
Krediler						
Dönem Başı Bakiyesi	-	15.625	-	-	-	-
Dönem Sonu Bakiyesi	-	68.910	-	-	-	-
Alınan Faiz ve Komisyon Gelirleri	-	391	-	-	-	-

Önceki Dönem						
Banka’nın Dâhil Olduğu Risk Grubu	İştirak, Bağlı Ortaklıklar ve Birlikte Kontrol Edilen Ortaklıklar (İş Ortaklıkları)		Banka’nın Doğrudan ve Dolaylı Ortakları		Risk Grubuna Dâhil Olan Diğer Gerçek ve Tüzel Kişiler	
	Nakdi	G.Nakdi	Nakdi	G.Nakdi	Nakdi	G.Nakdi
Krediler						
Dönem Başı Bakiyesi	-	4.176	-	-	-	-
Dönem Sonu Bakiyesi	-	15.625	-	-	-	-
Alınan Faiz ve Komisyon Gelirleri	-	115	-	-	-	-

b) Ana Ortaklık Banka’nın dâhil olduğu risk grubuna ait mevduata ilişkin bilgiler:

Banka’nın Dâhil Olduğu Risk Grubu	İştirak, Bağlı Ortaklıklar ve Birlikte Kontrol Edilen Ortaklıklar (İş Ortaklıkları)		Banka’nın Doğrudan ve Dolaylı Ortakları		Risk Grubuna Dâhil Olan Diğer Gerçek ve Tüzel Kişiler	
	Cari Dönem	Önceki Dönem	Cari Dönem	Önceki Dönem	Cari Dönem	Önceki Dönem
Mevduat						
Dönem Başı	2.964.083	2.007.811	-	-	-	-
Dönem Sonu	5.211.245	2.964.083	-	-	-	-
Mevduat Faiz Gideri	1.577.597	964.314	-	-	-	-

c) Ana Ortaklık Banka’nın dâhil olduğu risk grubu ile yaptığı vadeli işlemler ile opsiyon sözleşmeleri ile benzeri diğer sözleşmelere ilişkin bilgiler:

Bulunmamaktadır. (31 Aralık 2024: Bulunmamaktadır.)

TÜRKİYE HALK BANKASI AŞ

31 Aralık 2025 Tarihinde Sona Eren Hesap Dönemine Ait Konsolide Finansal Tablolara İlişkin Açıklama ve Dipnotlar

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Bin Türk Lirası (TL) olarak ifade edilmiştir.)

BEŞİNCİ BÖLÜM: KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAMA VE DİPNOTLAR (devamı)

VII. ANA ORTAKLIK BANKA’NIN DÂHİL OLDUĞU RİSK GRUBUNA İLİŞKİN AÇIKLAMALAR (devamı)

(2) Ana Ortaklık Banka’nın dâhil olduğu risk grubuyla ilgili olarak:

a) Taraflar arasında bir işlem olup olmadığına bakılmaksızın Ana Ortaklık Banka’nın dâhil olduğu risk grubunda yer alan ve Ana Ortaklık Banka’nın kontrolündeki kuruluşlarla ilişkileri:

Ana Ortaklık Banka, grup şirketleriyle çeşitli bankacılık işlemleri yapmaktadır. Bu işlemler ticari amaçlı olup, piyasa fiyatlarıyla gerçekleştirilmektedir.

Ayrıca Ana Ortaklık Banka, Halk Yatırım Menkul Değerler AŞ’nin faaliyetlerine ‘Emir İletimine Aracılık Sözleşmesi’ kapsamında aracılık etmektedir.

b) İlişkinin yapısının yanında, yapılan işlemin türü, tutarı ve toplam işlem hacmine olan oranı, başlıca kalemlerin tutarı ve tüm kalemlere olan oranı, fiyatlandırma politikası ve diğer unsurlar:

Cari Dönem	Bakiye	Finansal Tablolarda Yer Alan Büyüklüklere Göre %
Nakdi kredi	-	-
Gayrinakdi kredi	68.910	<0,01
Mevduat	5.211.245	0,14
Vadeli işlem ve opsiyon sözleşmeleri	-	-

Önceki Dönem	Bakiye	Finansal Tablolarda Yer Alan Büyüklüklere Göre %
Nakdi kredi	-	-
Gayrinakdi kredi	15.625	<0,01
Mevduat	2.964.083	0,12
Vadeli işlem ve opsiyon sözleşmeleri	-	-

Söz konusu işlemler Ana Ortaklık Banka’nın genel fiyatlandırma politikası doğrultusunda fiyatlandırılmakta olup, piyasa fiyatlarıyla paraleldir.

c) Yapılan işlemlerin finansal tablolara etkisini görebilmek için ayrı açıklama yapılmasının zorunlu olduğu durumlar dışında, benzer yapıdaki kalemlerin toplamı:

b) maddesinde açıklanmıştır.

ç) Özsermaye yöntemine göre muhasebeleştirilen işlemler:

Bulunmamaktadır. (31 Aralık 2024: Bulunmamaktadır.)

(3) Üst yönetime sağlanan ücret ve benzeri faydalar:

Grup’un üst yönetime cari dönemde sağladığı ücret ve benzeri faydalar 386.269 TL’dir.

(31 Aralık 2024: 244.183 TL)

TÜRKİYE HALK BANKASI AŞ

31 Aralık 2025 Tarihinde Sona Eren Hesap Dönemine Ait Konsolide Finansal Tablolara İlişkin Açıklama ve Dipnotlar

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Bin Türk Lirası (TL) olarak ifade edilmiştir.)

BEŞİNCİ BÖLÜM: KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAMA VE DİPNOTLAR (devamı)

VIII. ANA ORTAKLIK BANKA’NIN YURTIÇİ, YURTDIŞI, KIYI BANKACILIĞI BÖLGELERİNDEKİ ŞUBE VEYA İŞTİRAKLER İLE YURTDIŞI TEMSİLCİLİKLERİNE İLİŞKİN AÇIKLAMALAR

(1) Ana Ortaklık Banka’nın yurtiçi, yurtdışı, kıyı bankacılığı bölgelerindeki şube veya iştirakler ile yurtdışı temsilciliklerine ilişkin olarak açıklanması gereken hususlar:

Cari Dönem	Sayı	Çalışan Sayısı	Bulunduğu Ülke		
Yurtiçi şube	1.097	22.444			
Yurtdışı temsilcilikler	1	1	İRAN		
	1	2	İNGİLTERE		
				Aktif Toplamı	Yasal Sermaye
Yurtdışı şube	7	124	K.K.T.C	36.789.795	-
	1	4	BAHREYN	89.746.527	-
Kıyı bnk. blg. Şubeler	-	-		-	-

Önceki Dönem	Sayı	Çalışan Sayısı	Bulunduğu Ülke		
Yurtiçi şube	1.084	21.402			
Yurtdışı temsilcilikler	1	1	İRAN		
	1	1	İNGİLTERE		
				Aktif Toplamı	Yasal Sermaye
Yurtdışı şube	7	112	K.K.T.C	23.819.800	-
	1	4	BAHREYN	108.714.818	-
Kıyı bnk. blg. Şubeler	-	-		-	-

(2) Ana Ortaklık Banka’nın yurtiçinde ve yurtdışında şube veya temsilcilik açması, kapatması, organizasyonunu önemli ölçüde değiştirmesi durumunda konuya ilişkin açıklama:

Ana Ortaklık Banka 2025 yılı içerisinde 17 adet şube açmıştır.

TÜRKİYE HALK BANKASI AŞ

31 Aralık 2025 Tarihinde Sona Eren Hesap Dönemine Ait Konsolide Finansal Tablolara İlişkin Açıklama ve Dipnotlar

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Bin Türk Lirası (TL) olarak ifade edilmiştir.)

BEŞİNCİ BÖLÜM: KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAMA VE DİPNOTLAR (devamı)

IX. BAĞIMSIZ DENETÇİ/BAĞIMSIZ DENETİM KURULUŞUNDAN ALINAN HİZMETLERE İLİŞKİN ÜCRETLER

KGK’nın 26 Mart 2021 tarihli kararı gereği bağımsız denetçi veya bağımsız denetim kuruluşundan alınan hizmetlere ilişkin raporlama dönemine ait ücret bilgisi KDV hariç olarak aşağıdaki tabloda yer almaktadır.

	Cari Dönem	Önceki Dönem
a. Bağımsız Denetim Ücreti	62.213	38.173
b. Diğer Hizmetlere İlişkin Ücretler	20.819	2.764
Diğer Güvence Hizmetlerine İlişkin Ücret	19.940	2.211
Vergi Danışmanlık Hizmetlerine İlişkin Ücret	879	-
Bağımsız Denetim Dışı Diğer Hizmetlere İlişkin Ücretler	-	553
Toplam	83.032	40.937

X. BİLANÇO SONRASI HUSUSLARA İLİŞKİN AÇIKLAMA VE DİPNOTLAR

Uluslararası derecelendirme kuruluşu Fitch Ratings, 28 Ocak 2026 tarihinde Ana Ortaklık Banka’nın Uzun Vadeli Yabancı Para Notunu ve Uzun Vadeli Yerel Para Notunu “BB-”, Devlet Destek Notunu ise “bb-” olarak teyit etmiştir. İlgili notların görünümleri “Durağan”dan “Pozitif”e yukarı yönlü revize edilmiştir.

TÜRKİYE HALK BANKASI AŞ

31 Aralık 2025 Tarihinde Sona Eren Hesap Dönemine Ait Konsolide Finansal Tablolara İlişkin Açıklama ve Dipnotlar

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Bin Türk Lirası (TL) olarak ifade edilmiştir.)

ALTINCI BÖLÜM: DİĞER AÇIKLAMALAR

I. ANA ORTAKLIK BANKA’NIN FAALİYETLERİNE İLİŞKİN DİĞER AÇIKLAMALAR

Amerika Birleşik Devletleri Adalet Bakanlığına bağlı Güney New York Bölge Savcılığı tarafından 15 Ekim 2019 tarihinde, Ana Ortaklık Banka eski yöneticisi hakkındaki İran yaptırımlarının ihlal edilmesi ile ilgili davada ileri sürülen iddiaların tekrar edildiği bir iddianame hazırlanarak Ana Ortaklık Banka hakkında dava açılmıştır.

Ana Ortaklık Banka’nın şahsi yargı yetkisi ve reddi hâkim konulu itirazları Bölge Mahkemesi tarafından 5 Aralık 2019 tarihinde, Ana Ortaklık Banka’nın temyize taşıdığı aynı itirazlar Birleşik Devletler İstinaf Mahkemesi İkinci Dairesi ("İkinci İstinaf Mahkemesi") tarafından 21 Şubat 2020 tarihinde reddedilmiştir.

Bölge Mahkemesi nezdinde 30 Haziran 2020 tarihinde yapılan duruşmada, reddi hâkim itirazı, delillere yönelik istemler ve diğer istemlerin sunulması ile ilgili takvim belirlenmiş, jürili duruşmanın 1 Mart 2021 tarihinde yapılmasına karar verilmiş ancak dava takvimi, 26 Ekim 2020 tarihinde revize edilmiştir. Buna göre, jürili duruşmaların 3 Mayıs 2021 tarihinde başlaması karara bağlanmıştır. Bu kapsamda Ana Ortaklık Banka, 14 Temmuz 2020 tarihinde reddi hâkim talebine, 10 Ağustos 2020 tarihinde de iddianamenin düşürülmesine yönelik diğer taleplerine dair dilekçelerini Bölge Mahkemesine sunmuştur.

Ana Ortaklık Banka’nın reddi hâkim talebi, Bölge Mahkemesi tarafından 24 Ağustos 2020 tarihinde, İkinci İstinaf Mahkemesi tarafından da 23 Aralık 2020 tarihinde reddedilmiştir. Ana Ortaklık Banka’nın iddianamenin düşürülmesine ilişkin talebi, Bölge Mahkemesi tarafından 1 Ekim 2020 tarihinde reddedilmiştir. Ana Ortaklık Banka, iddianamenin düşürülmesi talebi kapsamında yer alan gerek FSIA (Yabancı Devlet Dokunulmazlığı Yasası) gerekse teamül hukuku çerçevesinde Ana Ortaklık Banka’nın devlet dokunulmazlığını haiz olduğu gerekçesiyle davanın reddedilmesine dair itirazını, İkinci İstinaf Mahkemesi nezdinde temyiz etmiştir.

İkinci İstinaf Mahkemesi Ana Ortaklık Banka’nın 23 Aralık 2020 tarihinde Bölge Mahkemesindeki yargılama sürecine ilişkin durdurma kararı vermiştir ve aynı zamanda temyiz talebini esastan görüşmeyi kabul etmiştir. İkinci İstinaf Mahkemesi, 12 Nisan 2021 tarihinde gerçekleşen sözlü savunma duruşmasının ardından 22 Ekim 2021 tarihinde Ana Ortaklık Banka’nın temyizini reddetmiştir.

Ana Ortaklık Banka’nın devlet dokunulmazlığı itirazını ABD Yüksek Mahkemesine (Supreme Court of the United States) taşıyacak olması nedeniyle, 14 Ocak 2022 tarihinde İkinci İstinaf Mahkemesi, Yüksek Mahkeme süreci tamamlanana kadar Bölge Mahkemesindeki yasal sürecin askıya alınmasına karar vermiştir.

ABD Yüksek Mahkemesi nezdindeki 17 Ocak 2023 tarihli sözlü savunma duruşmasının ardından gerekçeli karar 19 Nisan 2023 tarihinde verilmiştir. Buna göre, FSIA’nın ceza davalarında değil yalnızca hukuk davalarında geçerli olduğu hükme bağlanmıştır. Diğer taraftan Mahkeme, İkinci İstinaf tarafından Ana Ortaklık Banka’nın devlet dokunulmazlığına dair durumunun teamül hukuku bakımından tam olarak değerlendirilmediğine hükmetmiş ve konunun yeniden ele alınması amacıyla davayı İkinci İstinaf Mahkemesine iade etmiştir.

İkinci İstinaf Mahkemesi, yeniden yaptığı inceleme sonucunda 22 Ekim 2024 tarihli kararıyla, Ana Ortaklık Banka’nın teamül hukuku açısından dokunulmazlık talebini reddederek Bölge Mahkemesinin kararını onamıştır. Ana Ortaklık Banka, hükmün ilanının durdurulması için 12 Aralık 2024 tarihinde İkinci İstinaf Mahkemesine bir istem sunmuş olup 18 Aralık 2024 tarihinde bu istem kabul edilmiştir ve Ana Ortaklık Bankaca ABD Yüksek Mahkemesine temyiz başvuru müzekkeresi dilekçesi sunulup karara bağlanana kadar hükmün ilanı durdurulmuştur.

Ana Ortaklık Banka, teamül hukuku kapsamındaki devlet dokunulmazlığı argümanlarını içeren temyiz başvuru müzekkeresi dilekçesini 5 Mayıs 2025 tarihinde ABD Yüksek Mahkemesine sunmuştur. Ana Ortaklık Banka’nın sunduğu temyiz başvuru dilekçesi, ABD Yüksek Mahkemesi tarafından 6 Ekim 2025 tarihinde reddedilmiştir. Böylece Ana Ortaklık Banka’nın devlet dokunulmazlığı kapsamındaki itirazlarına dair hukuki süreç tamamlanmıştır. Davanın esastan görüşülmeye başlanması için Bölge Mahkemesinin duruşma takvimi belirlemesi beklenmekte olup Bölge Mahkemesi nezdinde 24 Şubat 2026 tarihinde bir durum değerlendirme toplantısı gerçekleştirilecektir. Ana Ortaklık Banka’nın, davanın uzlaşma yoluyla çözüme kavuşturulmasına yönelik girişimleri de ayrıca devam etmektedir.

TÜRKİYE HALK BANKASI AŞ

31 Aralık 2025 Tarihinde Sona Eren Hesap Dönemine Ait Konsolide Finansal Tablolara İlişkin Açıklama ve Dipnotlar

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Bin Türk Lirası (TL) olarak ifade edilmiştir.)

ALTINCI BÖLÜM: DİĞER AÇIKLAMALAR (devamı)

I. ANA ORTAKLIK BANKA’NIN FAALİYETLERİNE İLİŞKİN DİĞER AÇIKLAMALAR (devamı)

Ayrıca, bir grup müşteki tarafından 27 Mart 2020 tarihinde, ABD Güney New York Bölge Mahkemesi nezdinde, "sözde yaptırım ihlallerinden dolayı İran’dan alacaklarını tahsil edemedikleri gerekçesiyle" Ana Ortaklık Banka hakkında tazminat talepli hukuk davası (Owens veya birinci hukuk davası) açılmıştır. İlgili dava, Ana Ortaklık Banka’nın avukatlarına 1 Temmuz 2020 tarihinde tebliğ edilmiştir. Ana Ortaklık Banka, şikâyetnamenin reddedilmesi, dolayısıyla davanın düşmesi gerektiğine yönelik dilekçesini 25 Eylül 2020 tarihinde mahkemeye sunmuş, karşılıklı dilekçe süreci 16 Aralık 2020 tarihinde tamamlanmıştır. Bölge Mahkemesi 16 Şubat 2021 tarihinde, Ana Ortaklık Banka’nın davanın düşmesi istemi kapsamındaki yargı yeri uygunsuzluğu itirazını kabul ederek, davayı şartlı olarak reddetmiş ve Bölge Mahkemesindeki dava dosyası 3 Mart 2021 tarihinde kapanmıştır.

Müştekiler, Bölge Mahkemesi kararını 30 Haziran 2021 tarihinde İkinci İstinaf Mahkemesine taşıyarak kararı temyiz etmiştir. Karşılıklı dilekçe sürecinin tamamlanması sonrasında, 13 Ekim 2022 tarihinde İkinci İstinaf nezdinde sözlü savunma duruşması gerçekleşmiştir. İkinci İstinaf Mahkemesi, 2 Mayıs 2023 tarihinde Ana Ortaklık Banka lehine karar vererek tazminat talepli hukuk davasını düşürmüştür. Müstekiler, İkinci İstinaf Mahkemesinin kararını temyiz edebilmek adına 30 Ağustos 2023 tarihinde ABD Yüksek Mahkemesine başvuruda bulunmuştur. ABD Yüksek Mahkemesi, 5 Ocak 2024 tarihinde temyiz başvurusunu ele almış ve 8 Ocak 2024 tarihinde müştekilerin talebini reddettiğine dair kararını yayımlamıştır. Buna göre, 27 Mart 2020 tarihinde Ana Ortaklık Banka hakkında açılan Owens davası nihai olarak düşmüştür.

Son olarak, 151 davacı tarafından 26 Temmuz 2023 tarihinde, ABD Güney New York Bölge Mahkemesine sunulan şikâyet dilekçesi ile Ana Ortaklık Banka hakkında, Owens davası ile benzer şekilde tazminat talepli yeni bir hukuk davası (Hughes veya ikinci hukuk davası) açılmıştır. Davanın tebliği 1 Ekim 2023 tarihinde gerçekleşmiştir. Şikâyetnameye göre müştekiler, çeşitli ülkelerde yaşadıkları birtakım mağduriyetler ile Ana Ortaklık Banka hakkında 15 Ekim 2019 tarihinde açılmış olan mevcut ceza davasındaki sözde iddialar arasında bağlantı kurmaya çalışarak Mahkemeden, yasaların izin verdiği ölçüde tazminat kararı talep etmektedir.

Ana Ortaklık Banka, 22 Aralık 2023 tarihinde davanın reddedilmesine dair istemini Bölge Mahkemesine sunmuş ve karşılıklı dilekçe süreci 22 Nisan 2024 tarihinde sona ermiştir. Bölge Mahkemesi, Savcılığın talebine istinaden 1 Mayıs 2024 tarihinde verdiği karar ile Ana Ortaklık Banka hakkındaki ceza davası sonuçlanana kadar söz konusu hukuk davasındaki tüm yargı süreçlerinin durdurulmasına hükmetmiştir. Dolayısıyla Ana Ortaklık Banka hakkındaki ceza davasında nihai karar verilene kadar Hughes davası askıya alınmıştır. Ana Ortaklık Banka gerek ceza davası gerekse hukuk davalarına ait yargılama süreçlerini, konusunda uzman ABD’li hukuk firmaları aracılığıyla yakından takip etmektedir.

Dava süreçlerine ilişkin belirsizlik devam etmekle birlikte, Ana Ortaklık Banka yönetimi tarafından yapılan değerlendirme sonucu, söz konusu davaların Ana Ortaklık Banka finansal tablolarına etkisinin olması beklenmemektedir.

TÜRKİYE HALK BANKASI AŞ

31 Aralık 2025 Tarihinde Sona Eren Hesap Dönemine Ait Konsolide Finansal Tablolara İlişkin Açıklama ve Dipnotlar

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Bin Türk Lirası (TL) olarak ifade edilmiştir.)

YEDİNCİ BÖLÜM: BAĞIMSIZ DENETİM RAPORU

I. BAĞIMSIZ DENETİM RAPORU’NA İLİŞKİN OLARAK AÇIKLANMASI GEREKEN HUSUSLAR

Ana Ortaklık Banka’nın 31 Aralık 2025 tarihli konsolide finansal tabloları ve dipnotları KPMG Bağımsız Denetim ve Serbest Muhasebeci Mali Müşavirlik AŞ tarafından bağımsız denetime tabi tutulmuş olup, 20 Şubat 2026 tarihli bağımsız denetim raporu bu raporun giriş kısmında sunulmuştur.

II. BAĞIMSIZ DENETÇİ TARAFINDAN HAZIRLANAN AÇIKLAMA VE DİPNOTLAR

Bulunmamaktadır.

PERFORMANS TABLOLARI

Konu Başlığı	Gösterge			2023	2024	2025
Sosyal Performans Göstergeleri	Çalışan Demografikleri (Yaş, Eğitim ve Cinsiyet kapsamında)					
	Yönetim Kurulu	Cinsiyet Dağılımı	Kadın	2	2	2
			Erkek	7	7	7
			TOPLAM	9	9	9
	Üst Yönetim	Cinsiyet Dağılımı	Kadın	8	7	10
			Erkek	61	51	58
			TOPLAM	69	58	68
	Banka Çalışanları	Cinsiyet Dağılımı	Kadın	10.354	10.136	10.661
			Erkek	11.865	11.384	11.914
			TOPLAM	22.219	21.520	22.575
	Taşeron Çalışanlar	Cinsiyet Dağılımı	Kadın			1.979
			Erkek			1.444
			TOPLAM			3.423
	Banka Çalışanları ve Taşeron Çalışanlar	Ortalama Çalışan Sayısı (her ay çalışan sayısı toplanarak 12'ye bölünür)				25.797
	Banka Çalışanlarının Öğrenim Durumu	Doktora	Kadın	8	8	11
			Erkek	14	12	18
		Yüksek Lisans	Kadın	761	773	836
			Erkek	870	853	911
		Lisans	Kadın	8.358	8.207	8.650
			Erkek	8.197	7.940	8.281
		Meslek Yüksek Okulu	Kadın	806	776	800
			Erkek	747	708	756
		Lise	Kadın	421	372	364
			Erkek	2.015	1.857	1.934
		İlköğretim	Kadın	0	0	0
			Erkek	22	14	14
	Banka Çalışanları Yaş Aralıkları	18-20		7	7	4
		21-30		4.954	4.346	4.459
		31-40		12.115	12.042	11.769
		41-50		4.472	4.685	5.785
		51-55		647	419	524
		>55		24	21	34
	Yeni İşe Alınan Çalışanlar	<20 Yas	Kadın	7	0	1
			Erkek	1	0	0
		21-30 Yas	Kadın	1.371	304	578
			Erkek	867	263	567
		31-40 Yas	Kadın	196	151	126
			Erkek	167	120	188
		41-50 Yas	Kadın	16	7	11
			Erkek	16	6	22
		>50 Yas	Kadın	4	1	2
			Erkek	2	1	2
		TOPLAM	Kadın	1.594	463	718
			Erkek	1.053	390	779

PERFORMANS TABLOLARI

Konu Başlığı	Gösterge		2023	2024	2025
Sosyal Performans Göstergeleri	Çalışan Demografikleri (Yaş, Eğitim ve Cinsiyet kapsamında)				
	Yönetim Kurulu	Cinsiyet Dağılımı	Kadın	2	2
			Erkek	7	7
			TOPLAM	9	9
	Üst Yönetim	Cinsiyet Dağılımı	Kadın	8	7
			Erkek	61	51
			TOPLAM	69	58
	Banka Çalışanları	Cinsiyet Dağılımı	Kadın	10.354	10.136
			Erkek	11.865	11.384
			TOPLAM	22.219	21.520
	Taşeron Çalışanlar	Cinsiyet Dağılımı	Kadın		1.979
			Erkek		1.444
			TOPLAM		3.423
	Banka Çalışanları ve Taşeron Çalışanlar	Ortalama Çalışan Sayısı (her ay çalışan sayısı toplanarak 12'ye bölünür)			25.797
	Banka Çalışanlarının Öğrenim Durumu	Doktora	Kadın	8	8
			Erkek	14	12
		Yüksek Lisans	Kadın	761	773
			Erkek	870	853
		Lisans	Kadın	8.358	8.207
			Erkek	8.197	7.940
		Meslek Yüksek Okulu	Kadın	806	776
			Erkek	747	708
		Lise	Kadın	421	372
			Erkek	2.015	1.857
		İlköğretim	Kadın	0	0
			Erkek	22	14
	Banka Çalışanları Yaş Aralıkları	18-20		7	7
		21-30		4.954	4.346
		31-40		12.115	12.042
		41-50		4.472	4.685
		51-55		647	419
		>55		24	21
	Yeni İşe Alınan Çalışanlar	<20 Yas	Kadın	7	0
			Erkek	1	0
		21-30 Yas	Kadın	1.371	304
			Erkek	867	263
		31-40 Yas	Kadın	196	151
			Erkek	167	120
		41-50 Yas	Kadın	16	7
			Erkek	16	6
		>50 Yas	Kadın	4	1
			Erkek	2	1
	TOPLAM	Kadın	1.594	463	718
		Erkek	1.053	390	779

PERFORMANS TABLOLARI

Konu Başlığı	Gösterge			2023	2024	2025
Sosyal Performans Göstergeleri	Çalışan Devir Oranı					
	Çalışan Devir Oranları (%)	Yeni İşe Alınan Çalışanlar	Zorunlu			%0,00
			Gönüllü			%0,23
			TOPLAM	%0,58	%0,09	%0,23
		Tüm Çalışanlar	Zorunlu			%0,70
			Gönüllü			%1,30
			TOPLAM	%5,61	%7,09	%2,00
	Doğum İzni Verileri					
	Doğum İznine Ayrılan Çalışan Sayısı	İşe Yeniden Başlayanlar		1.121	1.108	1.011
		İşe Henüz Başlamayanlar		396	591	613
		TOPLAM		1.517	1.699	1.624
	Eğitim Verileri					
	Kişi Başı Eğitim Saatleri (saat/kişi)	Sınıf İçi Eğitim		28,21	42,30	35
		E-öğrenme Eğitimi		31,92	18,69	17
		Cinsiyet Bazında Eğitim (sınıf + e-öğrenme)	Kadın	61,37	70,16	54
Erkek			57,99	52,76	50	
Teknik Eğitimler (sınıf + e-öğrenme)		42,61	40,75	33		
Kişisel Gelişim Eğitimleri (sınıf + e-öğrenme)		17,51	20,24	19		
Etik İlkeler Eğitimi (sınıf + e-öğrenme)		-	-	0,3		
İnsan Hakları Eğitimi (sınıf + e-öğrenme)		-	-	0,02		

Konu Başlığı	Gösterge			2023	2024	2025
İSG Göstergeleri (Banka Çalışanlar)	Türüne göre iş kazası ve kaza oranları (%)	Yaralanma Oranı		0,29	0,287	0,233
		Kayıp Gün Oranı		41,07	2,419	1,993
		Kaza Sıklık Oranı		1,47	1,434	1,163
		Kaza Ağırlık Oranı		0,21	0,012	0,010
		Kayıp Zamanlı Yaralanma Oranı		N/A	0,850	0,698

Konu Başlığı	Gösterge			2023	2024	2025
İSG Göstergeleri (Taşeron Çalışanlar)	Türüne göre iş kazası ve kaza oranları (%)	Yaralanma Oranı		1,67	1,515	1,529
		Kayıp Gün Oranı		4,20	8,364	3,268
		Kaza Sıklık Oranı		8,37	7,573	7,646
		Kaza Ağırlık Oranı		0,02	0,042	0,016
		Kayıp Zamanlı Yaralanma Oranı		N/A	3,622	3,148

Konu Başlığı	Gösterge			2023	2024	2025
İSG Göstergeleri (Toplam)	Türüne göre iş kazası ve kaza oranları (%)	Yaralanma Oranı		0,47	0,457	0,423
		Kayıp Gün Oranı		36,33	3,244	2,181
		Kaza Sıklık Oranı		2,36	2,286	2,117
		Kaza Ağırlık Oranı		0,18	0,016	0,011
		Kayıp Zamanlı Yaralanma Oranı		N/A	1,235	1,058

Konu Başlığı	Gösterge			2023	2024	2025
Çevresel Performans Göstergeleri	Bankanın Faaliyetlerinden Kaynaklı Enerji Tüketimleri					
	Elektrik Tüketimi	kWh		67.527.570,30	81.714.130,61	86.040.760,61
	Doğalgaz Tüketimi	m³		2.308.791,96	3.667.057,70	3.940.172,44
	Fuel-Oil Tüketimi	litre		3.009,00	4.808,00	2.533,33
	Kömür Tüketimi	ton		60,39	88,39	40,75
	Motorin Tüketimi - Isıtma	litre		134.253,46	106.144,48	115.155,02
	Motorin Tüketimi - Jeneratör	litre		80.054,69	73.517,49	77.678,08
	Araç Yakıt Tüketimleri					
	Personel Servisleri (Dizel)	litre		964.404,95	944.976,29	969.784,97
	Şirket Araçları (Dizel)	litre		3.397.430,46	2.800.613,44	2.697.656,81
	Şirket Araçları (Benzin)	litre		577.913,22	1.368.636,49	1.273.876,19
	Kuruluş İçindeki Toplam Enerji Tüketimi					
	Toplam Enerji Tüketimi	GJ		478.250,29	615.910,92	628.828,09
	Çalışan Başına Toplam Enerji Tüketimi	GJ/kişi		0,00	24,48	24,38
	Kaynak Bazındaki Toplam Su Çekimi					
	Su Tüketimi	m³		210.357,27	267.025,22	287.664,43
	Banka Faaliyetlerinde Kağıt Kullanımı					
	Kağıt Tüketimi	ton		1.780,41	262,74	481,26
	Toplanan, Geri Dönüşüm, Geri kazanım ve Bertaraf Gonderilen Atıklar					
	Geri Dönüşüm Atığı (Cam, Plastik, Kağıt, Metal)	kg		678.844,80	521.808,70	476.052,50
	Elektronik Atık	adet		4.143	2.368	1.681
	Toner Atık	kg		12.310	5.300	4.620
	Banka Emisyonları					
	Toplam Emisyon	tCO ₂ e		63.974,85	74.696,16	77.142,13
	Kapsam 1 - Doğrudan sera gazı (GHG) emisyonları	tCO ₂ e		16.690,20	19.878,45	19.858,76
	Kapsam 2 - Dolaylı enerji sera gazı (GHG) emisyonları	tCO ₂ e		32.683,34	36.117,65	37.341,69
	Kapsam 3 - Diğer dolaylı sera gazı (GHG) emisyonları	tCO ₂ e		14.601,30	18.700,06	19.941,68
	Kategori 1: Satın Alınan Ürünler ve Hizmetler	tCO ₂ e		-	427,51	724,29
	Kategori 3: Yakıt ve Enerji ile İlgili Faaliyetler (Şirket Dışı)	tCO ₂ e		-	12.339,81	12.653,05
	Kategori 5: Operasyonlarda Oluşan Atıklar	tCO ₂ e		-	3,35	2,23
	Kategori 6: İş Seyahati	tCO ₂ e		-	2.505,01	2.945,87
	Kategori 7: Çalışanların İşe Gidiş Gelişi	tCO ₂ e		-	3.424,38	3.616,24
	Çalışan Başına Toplam Emisyon	tCO ₂ e		2,56	2,97	2,99

Konu Başlığı	Gösterge			2023	2024	2025
Enerji Verimliliği ve Yenilenebilir Enerji Projelerine Sağlanan Kredi Miktarı (TL)	Yenilenebilir Enerji			6.427.353.981,82	2.700.791.786,00	5.427.897.566,00
	HES			550.778.500,00	101.585.000,00	1.307.208.446,00
	RES			84.000.000,00	627.495.794,00	311.796.762,00
	BES			39.200.000,00	369.147.188,00	-
	JES			-	-	-
	GES			5.753.375.481,82	1.602.563.804,00	3.808.892.358,00
	Enerji Verimliliği			-	-	-
	TOPLAM			6.427.353.981,82	2.700.791.786,00	5.427.897.566,00

RAPORLAMA KILAVUZU

2025 Entegre Faaliyet Raporu – Raporlama Kılavuzu

Bu raporlama kılavuzu ("Kılavuz"), Türkiye Halk Bankası A.Ş.'nin ("Halkbank", "Banka") 2025 yılı Entegre Faaliyet Raporu'nda yer alan bağımsız denetim kapsamındaki göstergelere ait veri toplama ve hesaplama metodolojilerine dair bilgi vermektedir. Bu göstergeler; sosyal göstergeler, çevresel göstergeler ve sürdürülebilir finansman göstergelerinden oluşmaktadır. Yukarıda belirtilen bu göstergeleri, her türlü maddi açıdan, Kılavuz doğrultusunda hazırlamak için uygun prosedürlerin uygulandığından emin olmak, Banka yönetiminin sorumluluğundadır.

Bu kılavuzda yer alan bilgiler 31 Aralık 2025 tarihinde sona eren 25 mali yılını (01 Ocak – 31 Aralık 2025) ve "Temel Tanımlamalar ve Raporlama Kapsamı" bölümünde detaylandırıldığı gibi sadece Banka'nın sorumluluğunda olan Türkiye operasyonlarını kapsamakta olup, aksi bildirilmediği sürece grup şirketleri ve iştirakleri ile ilgili bilgileri hariç tutmaktadır. Halkbank'ın Türkiye operasyonları Genel Müdürlük ve Ek Hizmet Binaları, Bölge Koordinatörlükleri, Şubeler ve ATM'leri içermektedir.

Genel Raporlama İlkeleri

Bu rehber dokümanın hazırlanmasında aşağıdaki prensiplere dikkat edilmiştir:

- Bilgilerin hazırlanmasında - bilginin kullanıcılarına bilginin uygunluk ve güvenilirliğinin temel ilkelerini vurgulamak;
- Bilgilerin raporlanmasında - bilgilerin önceki yıl dahil diğer verilerle karşılaştırılabilirlik / tutarlılık ilkelerini ve kullanıcılara netlik sağlayan anlaşılabilirlik / şeffaflık ilkelerini vurgulamak.

Veri hazırlama detayları aşağıdaki tabloda yer alan gösterge açıklamalarında incelenebilir.

Temel Tanımlamalar ve Raporlama Kapsamı

Türü	Gösterge	Kapsam
Sosyal Göstergeler	Çalışan Demografikleri	Raporlama döneminde şirketin toplam çalışan kadrosu ve söz konusu kadronun cinsiyet, yaş, eğitim dağılımı ile birlikte, üst yönetimde görev alan çalışanların cinsiyete göre dağılımı anlamına gelmektedir. Bu indikatör, Banka çalışanlarını kapsamaktadır.
	Doğum İznine Ayrılan ve Doğum İzninden Dönen Çalışan Sayıları	Raporlama dönemi öncesinde ve raporlama döneminde doğum iznine ayrılan tüm kadın ve erkek Banka çalışanları sayısı ve doğum izninden sonra raporlama döneminde işe dönen ve henüz dönmeyen kadın ve erkek çalışan sayısını belirtmektedir.
	Toplam Çalışan, Yeni İşe Alınan ve Çalışan Devri Sayısı	Raporlama döneminde Banka'nın ortalama toplam çalışan sayısını, Banka'nın yeni işe alınan çalışanlarının sayısını ve Banka'nın çalışan devri oranını belirtmektedir.
	Cinsiyete Göre Ortalama Eğitim Saatleri	Raporlama döneminde, Banka çalışanlarına verilen eğitim sürelerinin cinsiyet ve eğitim kategorilerine göre çalışan başına oranları anlamına gelmektedir. Sınıf içi ve e-öğrenme olarak iki yöntemle sağlanan eğitimler; Kişisel Gelişim Eğitimleri ve Teknik Eğitimler olmak üzere iki kategoriye ayrılmaktadır.
	İş Sağlığı ve Güvenliği	Raporlama döneminde türüne göre iş kazası ve kaza oranları (%) (yaralanma oranı, kayıp gün oranı, kaza sıklık oranı, kaza ağırlık oranı, kayıp zamanlı yaralanma oranı) şeklinde raporlanmaktadır. Bu indikatör, Banka çalışanları ve taşeron çalışanlarını kapsamaktadır.

Türü	Gösterge	Kapsam
Çevresel Göstergeler	Enerji Tüketimi	
	Elektrik Tüketimi (kWh)	Raporlama döneminde satın alınarak ilgili lokasyonlarda iklimlendirme, aydınlatma, elektrikli cihaz kullanımı ve diğer elektrik gerektiren operasyonlarda kullanılan toplam elektrik enerjisi miktarı anlamına gelmektedir.
	Doğalgaz Tüketimi (m³)	Raporlama döneminde satın alınarak ilgili lokasyonlarda ısıtma, mutfak ve diğer doğalgaz gerektiren operasyonlarda kullanılan toplam doğalgaz miktarı (hacmen – m³) anlamına gelmektedir.
	Kömür (ton)	Raporlama döneminde satın alınarak ilgili lokasyonlarda ısıtma için kullanılan toplam kömür miktarı (ağırlık olarak – ton) anlamına gelmektedir.
	Fuel-Oil (lt)	Raporlama döneminde satın alınarak ilgili lokasyonlarda ısıtma için kullanılan toplam fuel-oil miktarı (hacmen – l) anlamına gelmektedir.
	Motorin Tüketimi (Isıtma) (lt)	Raporlama döneminde satın alınarak ilgili lokasyonlarda ısıtma için kullanılan motorin miktarı (hacmen – l) anlamına gelmektedir
	Motorin Tüketimi (Jeneratör) (lt)	Raporlama döneminde satın alınarak ilgili lokasyonlarda jeneratör için kullanılan motorin miktarı (hacmen – l) anlamına gelmektedir.
	Araç Yakıt Tüketimi (lt)	Raporlama döneminde satın alınarak ilgili lokasyonlarda Banka'ya ait araçlar ve personel servisleri için tüketilen toplam motorin ve benzin (hacmen – l) miktarları anlamına gelmektedir.
	Kuruluş İçindeki Enerji Tüketimi (Toplam GJ)	Bankanın raporlama döneminde, bağımsız güvence denetimi kapsamında olan lokasyonlarındaki operasyonları esnasında gerçekleştirdiği toplam enerji tüketimi (toplam GJ) anlamına gelmektedir. Toplam enerji tüketimi hesaplamalarına elektrik, doğalgaz, fuel-oil, kömür, motorin, araç yakıt tüketimleri dâhil edilmiştir
	Çalışan başına enerji tüketimi (GJ/Çalışan)	Raporlama döneminde taşeron dahil toplam ortalama çalışan başına düşen toplam enerji tüketimi anlamına gelmektedir.
	Diğer Çevresel Performans Verileri	
	Su Tüketimi (m³)	Raporlama döneminde ilgili lokasyonlarda yapılan toplam su tüketimi (hacmen – m³) anlamına gelmektedir. Raporlama kapsamı, tüketim amaçlı kullanılan ve çekilen toplam su miktarını içermektedir.
	Kağıt Tüketimi (ton)	Raporlama döneminde Banka iş süreçlerinde kullanılan toplam kağıt tüketim miktarı (ağırlık olarak – ton) anlamına gelmektedir. Raporlama kapsamı, satın alınan basılı ürünlerin ve kağıt materyallerin ağırlık olarak hesabını içermektedir.
	Geri Dönüşüm ve Tehlikeli Atık Miktarı (kg)	Raporlama döneminde şirket operasyonlarının gerçekleştiği yerlerde türüne ve bertaraf yöntemine göre toplam atık miktarı anlamına gelmektedir. Geri dönüşüme gönderilen atık (cam, plastik, kağıt, metal) ve toner (ağırlık olarak - kg) türlerini içerir.
	Hurda Elektronik Ekipman Miktarı (Adet)	Raporlama döneminde bankanın lisanslı firmalara geri kazanım/ bertaraf için verdiği elektronik ekipman miktarı (adet) anlamına gelmektedir.

RAPORLAMA KILAVUZU

Türü	Gösterge	Kapsam
Çevresel Göstergeler	Kapsam 1, 2 ve 3 Emisyonları	
	Doğrudan (Kapsam 1) Sera Gazı Emisyonları (tCO ₂ e)	Raporlama döneminde şirketin ilgili lokasyonlarında doğalgaz, fuel-oil, kömür, motorin, benzin tüketimi ve klima gazı ile yangın söndürücü gaz kullanımı sebebiyle oluşan sera gazı emisyonu anlamına gelmektedir.
	Enerji Dolaylı (Kapsam 2) Sera Gazı Emisyonları (tCO ₂ e)	Raporlama döneminde şirketin ilgili lokasyonlarında satın alınan elektrik enerjisi tüketimi sebebiyle oluşan sera gazı emisyonu anlamına gelmektedir.
	Diğer Dolaylı (Kapsam 3) Sera Gazı Emisyonları (tCO ₂ e)	Raporlama döneminde Banka çalışanlarının işe ulaşimleri, iş nedeni seyahatler ve konaklamaları, evden çalışma, su tüketimi, kağıt kullanımı, toplanan atıkların bertarafı sebebiyle oluşan sera gazı emisyonu anlamına gelmektedir.
	Çalışan Başına Emisyon Performansı (Çalışan/ tCO ₂ e)	Raporlama döneminde taşeron dahil toplam ortalama çalışan başına düşen toplam kapsam 1, kapsam 2 ve kapsam 3 sera gazı emisyon salımı anlamına gelmektedir.
Sürdürülebilir Finansman Göstergeleri	Finanse edilen yenilenebilir enerji ve enerji verimliliği projeleri (TL)	Raporlama döneminde bankanın yenilenebilir enerji ve enerji verimliliği projelerine sağladığı kredi miktarı anlamına gelmektedir.

Verilerin Hazırlanması

Sosyal Göstergeler

Çalışan Demografikleri

Hesaplamalar banka çalışanları üzerinden yapılmıştır. Cinsiyet dağılımı göstergesinde, yönetim kurulu pozisyonlarına yönetim kurulu başkanı, yönetim kurulu başkan vekili, genel müdür ve yönetim kurulu üyesi, üst yönetim pozisyonlarına genel müdür yardımcısı, grup yöneticisi, birim yöneticisi ve bilgi teknolojileri birim yöneticisi pozisyonları dahil edilmiştir. Orta düzey yönetim pozisyonlarına ise bölge yöneticisi, şube yöneticisi, bölüm yöneticisi, bilgi teknolojileri bölüm yöneticisi, teftiş kurulu başkan yardımcısı, danışman ve ülke müdür yardımcısı pozisyonları dahil edilmiştir.

Çalışan Devir Oranı

Aşağıda belirtilen formül çalışan devir oranının hesaplanmasında kullanılmaktadır. Çalışan Devir Oranı = Toplam İşten Ayrılan Personel Sayısı/Ortalama Personel Sayısı*100

Kıdem Yılı Verileri

Banka çalışanlarının cinsiyete göre yıl olarak toplam kıdem sürelerinin aritmetik ortalaması alınarak hesaplanmaktadır.

Cinsiyete Dayalı Ücret Farkı

Banka’nın kadın ve erkek çalışanlarının, aşağıdaki belirtilen formül doğrultusunda hesaplanan raporlama döneminde aldıkları brüt maaşın aritmetik ortalamalarının arasındaki oranını ifade eder.

Cinsiyete Dayalı Ücret Farkı (%) = (1 - (Kadın Çalışan Brüt Maaş Aritmetik Ortalaması)/(Erkek Çalışan Brüt Maaş Aritmetik Ortalaması))

Gelir Getiren Rollerdeki Kadın Çalışan Oranı (%):

Raporlama döneminde Banka’nın gelir getirici iş kolları olarak tanımladığı faaliyetlerde görev yapan toplam çalışan sayısı içerisinde yer alan kadın çalışanların oranını ifade etmektedir.

Teknoloji Birimlerinde (STEM) Kadın Çalışan Oranı (%):

Raporlama döneminde Banka’nın bilgi teknolojileri birimlerinde faaliyet gösteren toplam çalışan sayısı içerisinde yer alan kadın çalışanların oranını ifade etmektedir.

İş Sağlığı ve Güvenliği (İSG) Verileri

Aşağıda belirtilen tanım ve formüller İSG verilerinin hesaplanmasında kullanılmaktadır. Toplam çalışan saati hesaplanırken raporlama dönemindeki taşeron çalışan, banka çalışanı ve toplam çalışan ayrı ayrı olmak üzere ortalama çalışan sayıları kullanılır.

- Toplam Çalışan Saati = ((Ortalama Toplam Personel Sayısı*İş Günü Sayısı)-Toplam İzin Günü)*8
- Yaralanma oranı = Toplam kaza sayısı/Toplam çalışma saati*200000
- Kayıp gün oranı = Toplam kayıp gün sayısı/Toplam çalışma saati*200000
- Kaza sıklık oranı = Toplam kaza sayısı/Toplam çalışma saati*1000000
- Kaza ağırlık oranı = Toplam kayıp gün sayısı/ Toplam çalışma saati*1000
- Kayıp Zamanlı Yaralanma Oranı = Kayıp güne neden olan kaza sayısı/Toplam çalışma saati*1000000

Eğitim Verileri

Aşağıda belirtilen tanım ve formüller eğitim verilerinin hesaplanmasında kullanılmaktadır. Toplam çalışan sayısı hesaplanırken raporlama dönemindeki banka çalışanları arasından bilgisayar kullanımı olmayan güvenlik personeli ve nakit operasyon merkezi personeli gibi gruplar dikkate alınarak tüm hesaplamalarımız ortalama 10.000 kadın çalışan ve 11.000 erkek çalışan olmak üzere toplam 20.000 çalışan üzerinden yapılmaktadır.

- Sınıf Eğitimi = Toplam sınıf içi eğitim süresi (saat)/Toplam eğitim alan çalışan sayısı (21.000)
- E-Öğrenme = Toplam e-öğrenme eğitim süresi (saat)/Toplam eğitim alan çalışan sayısı (21.000)
- Teknik Eğitim = Toplam teknik eğitim süresi (saat)/Toplam eğitim alan çalışan sayısı (21.000)
- Kişisel Gelişim Eğitimleri = Toplam kişisel gelişim eğitim süresi (saat)/Toplam eğitim alan çalışan sayısı (21.000)
- Kadın Çalışan Başına Eğitim = Toplam sınıf içi ve e-öğrenme eğitim süresi (saat) / Toplam eğitim alan kadın çalışan sayısı (10.000)
- Erkek Çalışan Başına Eğitim = Toplam sınıf içi ve e-öğrenme eğitim süresi (saat) / Toplam eğitim alan erkek çalışan sayısı (11.000)
- Etik İlkeler Eğitimi = Toplam etik ilkeler eğitim süresi (saat)/Toplam eğitim alan çalışan sayısı (21.000)
- İnsan Hakları Eğitimi = Toplam insan hakları eğitim süresi (saat)/Toplam eğitim alan çalışan sayısı (21.000)

Çevresel Göstergeler

Enerji Tüketimleri

Enerji tüketimi verileri kapsamında elektrik enerjisi ve doğalgaz, kömür, fuel-oil, motorin ve benzin olmak üzere birincil yakıt kaynakları raporlanmaktadır.

Elektrik tüketimi ve doğalgaz tüketimi verileri servis sağlayıcıların sayaç ve faturalarından elde edilmektedir. Kömür ve fuel-oil tüketim verileri servis sağlayıcıların faturalarından elde edilmektedir. Isınma, jeneratör ve şirkete ait araçlar için motorin tüketimi verileri servis sağlayıcıların faturalarından elde edilmektedir. Benzin tüketimi ise şirkete ait araçlar için servis sağlayıcıların faturalarından elde edilmektedir.

Banka enerji tüketimi hesaplamalarında aşağıda belirtilen dönüşüm faktörlerini kullanmaktadır:

- Elektrik tedarik birimi kWh cinsinden faturalandığı için GJ cinsine dönüşümünde 1 kWh=0,0036 GJ dönüşüm faktörü kullanılmaktadır.
- Doğalgaz tedarik birimi m³ cinsinden faturalanan tüketimler için GJ cinsine dönüşümünde 1m³ =0,0367 GJ dönüşüm faktörü kullanılmaktadır.
- Kömür tedarik birimi ton cinsinden faturalandığı için GJ cinsine dönüşümünde 1ton * (28,61) GJ/ton] dönüşüm faktörü kullanılmaktadır.
- Fuel-oil tedarik birimi ton cinsinden faturalandığı için GJ cinsine dönüşümünde [1ton * (40,75) GJ/ton] dönüşüm faktörü kullanılmaktadır.
- Motorin tedarik birimi litre cinsinden faturalandığı için GJ cinsine dönüşümünde 1 lt= 0,0357 GJ dönüşüm faktörü kullanılmaktadır.
- Benzin tedarik birimi litre cinsinden faturalandığı için GJ cinsine dönüşümünde 1 lt= 0,0331 GJ dönüşüm faktörü kullanılmaktadır.

RAPORLAMA KILAVUZU

Kapsam 1, 2 ve 3 Emisyonları

Kapsam 1, Kapsam 2 ve Kapsam 3 emisyonları “Sera Gazı Protokolü (The Greenhouse Gas Protocol)” çerçevesinde operasyonel kontrol ilkesiyle hesaplanmıştır Kapsam 1 emisyon hesaplamalarında CO₂e, CH₄, N₂O, HFC'ler (soğutucu gaz), yangın söndürücülerin salımlarından oluşan CO₂e eşdeğeri faktörler kullanılmıştır. Kapsam 2 emisyon hesaplamalarında elektrik kaynaklı emisyonlar toplam karbon faktörü kullanılarak, kapsam 3 emisyon hesaplamalarında ise toplam karbon faktörü kullanılarak Banka çalışanlarının işe ulaşimleri, iş seyahatleri, konaklamaları, evden çalışma, su tüketimi, kâğıt kullanımı, toplanan atıkların bertarafı emisyonları hesaplanmıştır. Kullanılan emisyon faktörleri aşağıdaki tabloda detaylandırılmıştır.

Emisyon hesaplamalarında kullanılan emisyon faktörleri; (Türkiye elektrik enerjisi hariç) Birleşik Krallık hükümeti tarafından yayımlanan “DEFRA (İngiltere Çevre, Gıda ve Köy İşleri Bakanlığı / Department for Environment, Food and Rural Affairs) 2025 Emission Factors” çalışmasından alınmış ve bileşke kgCO₂e değeri uygun katsayılarla çarpılarak hesaplanmıştır. Türkiye elektrik enerjisi emisyon faktörü (Şebeke Kaynaklı Kullanım ve Dağıtım Hattından Bağlı Tüketim Noktası Emisyon Faktörü) ise, 2025 yılında Türkiye Cumhuriyeti Enerji ve Tabii Kaynaklar Bakanlığı tarafından yayınlanmış olan “Türkiye Elektrik Üretimi ve Elektrik Tüketim Noktası Emisyon Faktörleri Bilgi Formu”ndan alınmıştır. WTT-Elektrik İletim Dağıtım Kaynaklı dolaylı emisyonların hesaplanmasında ise “Carbon Footprint Ltd’s Greenhouse Gas Emissions Factors for International Grid Electricity (calculated from fuel mix)” kaynağından faydalanılmıştır.

Emisyon Faktörleri – Kapsam 1		kgCO ₂ e
Şirket Araçları		
Benzin (lt)		2,34
Dizel (lt)		2,66
Diğer Fosil Yakıtlar		
Motorin Isınma (kg/l)		2,66
Motorin Jeneratör (kg/l)		2,66
Doğalgaz (kg/m ³)		2,07
Kömür (kg/ton)		2904,95
Fuel-Oil (kg/l)		3,17
Soğutucu Gazlar/Klima Gazları		
R22		1760,00
R410A		1924,00
HFC-32		677,00
Yangın Söndürücüler		
HFC-227 EA		3350,00
NOVEC (Pentanone)		1,00

Emisyon Faktörleri - Kapsam 2tCO₂e/MWh

Türkiye Elektrik Enerjisi (Dağıtım Hattından Bağlı Tüketim Noktası Emisyon Faktörü)	0,434
---	-------

Emisyon Faktörleri - Kapsam 3kgCO₂e

Çalışan Servisleri	
Dizel (kg/l)	2,66
Seyahat	
Gemi (Şehirlerarası)	0,1127
Metro	0,0355
Motosiklet	0,1137
Otobüs (Şehiriçi, Belediye)	0,1039
Otobüs (Şehirlerarası)	0,0278
Özel Araç-Benzin	0,1627
Özel Araç-Dizel	0,173
Özel Araç-LPG	0,196
Taksi	0,2081
Tramvay	0,0286
Tren (Şehiriçi, Banliyö)	0,0286
Tren (Şehirlerarası)	0,0355
Uçak-Yurt Dışı-Business-Kısa	0,1886
Uçak-Yurt Dışı-Business-Uzun	0,3394
Uçak-Yurt Dışı-Ekonomi-Kısa	0,1258
Uçak-Yurt Dışı-Ekonomi-Uzun	0,117
Uçak-Yurt İçi-Business-Kısa	0,2293
Uçak-Yurt İçi-Ekonomi-Kısa	0,2293
Uçak-Yurt İçi-Ekonomi-Uzun	0,2293
Uçak-Yurt İçi-Promosyon-Kısa	0,2293
Seyahat – Dolaylı Emisyonlar	
Gemi (Şehirlerarası)	0,02555
Metro	0,00897
Motosiklet	0,02956
Otobüs (Şehiriçi, Belediye)	0,02649
Otobüs (Şehirlerarası)	0,00656
Özel Araç-Benzin	0,04599
Özel Araç-Dizel	0,04146

RAPORLAMA KILAVUZU

Emisyon Faktörleri - Kapsam 3		kgCO ₂ e
Özel Araç-LPG		0,02341
Taksi		0,05176
Tramvay		0,00749
Tren (Şehiriçi, Banliyö)		0,00749
Tren (Şehirlerarası)		0,00897
Uçak-Yurt Dışı-Business-Kısa		0,03373
Uçak-Yurt Dışı-Business-Uzun		0,07137
Uçak-Yurt Dışı-Ekonomi-Kısa		0,02249
Uçak-Yurt Dışı-Ekonomi-Uzun		0,02461
Uçak-Yurt İçi-Business-Kısa		0,0335
Uçak-Yurt İçi-Ekonomi-Kısa		0,0335
Uçak-Yurt İçi-Ekonomi-Uzun		0,0335
Uçak-Yurt İçi-Promosyon-Kısa		0,0335
Kağıt – Dolaylı Emisyonlar		
Kağıt Tüketimi (kg/ton)		1288,5
Atık – Dolaylı Emisyonlar		
Geri Dönüşüm Atık (kg/ton)		4,69
Su – Dolaylı Emisyonlar		
Su Tüketimi (kg/m³)		0,3622
Konaklama		
Otel’de Konaklama		32,10
Şirket Araçları - Dolaylı Emisyonlar		
Benzin (kg/l)		0,61
Dizel (kg/l)		0,62

Emisyon Faktörleri - Kapsam 3		kgCO ₂ e
Personel Servisleri – Dolaylı Emisyonlar		
Dizel (kg/l)		0,62409
Diğer Fosil Yakıtlar – Dolaylı Emisyonlar		
Motorin Isınma (kg/l)		0,62409
Motorin Jeneratör (kg/l)		0,62409
Doğalgaz (kg/m³)		0,3366
Kömür (kg/ton)		470,95724
Fuel-Oil (kg/ton)		0,69539
Evden Çalışanlar		
Evden Çalışanlar		0,334
Elektrik – Dolaylı Emisyonlar		
Elektrik İletim Dağıtım Kaynaklı (kgCO ₂ e/kWh)		0,036
WTT-Elektrik İletim Dağıtım Kaynaklı (kgCO ₂ e/kWh)		0,0142
WTT - Dağıtım Hattından bağlı Tüketim Noktası (tCO ₂ e/MWh)		0,04

Yeniden Görüş Beyanı

Doğrulan verilerin ölçülmesi ve raporlanması kaçınılmaz olarak bir dereceye kadar tahmin içerir. Şirket seviyesinde veriler üzerinde %5’ten fazla bir değişiklik olduğu durumda, yeniden görüş beyanı düşünülebilir.

GRI İÇERİK ENDEKSİ

GRI Hizmetleri, İçerik Endeksi - Temel Hizmeti (Content Index - Essentials Service) için, GRI İçerik Endeksi'nin raporlama gereklilikleriyle tutarlı bir şekilde sunulduğunu ve endeksteği bilgilerin paydaşlar için açıkça sunulduğunu ve erişilebilir olduğunu incelemiştir.	
Kullanım bildirimi	Halkbank, 1 Ocak-31 Aralık 2025 dönemini GRI Standartlarına göre raporlamıştır.
GRI 1	GRI 1: Kuruluş 2021
Kullanılan GwRI Sektör Standardı	Bankacılık sektörüne ilişkin sektör standardı henüz hazırlanmadığı için herhangi bir sektör standardı kullanılmamıştır.

GRI STANDARDI	AÇIKLAMALAR	YER VE/VEYA DİREKT CEVAPLAR
GENEL AÇIKLAMALAR		
	Organizasyon ve Raporlama Uygulamaları	
GRI 2: Genel Açıklamalar 2021	2-1 Organizasyon detayları	Rapor Hakkında, sayfa 1 Kısaca Halkbank, sayfa 28 Ortaklık Yapısı ve Ortaklık Portföyü, sayfa 40-45 İletişim, sayfa 574
	2-2 Kuruluşun sürdürülebilirlik raporlamasına dahil olan kuruluşlar	Rapor Hakkında, sayfa 1
	2-3 Raporlama dönemi, sıklığı ve iletişim noktası	Rapor Hakkında, sayfa 1 surdurulebilirbankacilik@halkbank.com.tr
	2-4 Önceki dönem raporuna ait düzeltmeler	Yeniden düzenlenen bir beyan bulunmamaktadır.
	2-5 Dış güvence	Bağımsız Güvence Raporu, sayfa 572-573
	Faaliyetler ve Çalışanlar	
	2-6 Faaliyetler, değer zinciri ve diğer iş ilişkileri	2025 Yılında Rakamlarla Halkbank, sayfa 20-21 Kısaca Halkbank, sayfa 28 Değer Yaratma Modeli, sayfa 92-95 Paydaşlarla İlişkiler, sayfa 68-73 Sunulan Ürün ve Hizmetlerle Güven Kazanmak, sayfa 96-123
	2-7 Çalışanlar	Kapsayıcılıkla İnsanı ve Toplumu Kazanmak, sayfa 124-155 Performans Tabloları, sayfa 553-555
	2-8 Çalışan olmayan işçiler	Kapsayıcılıkla İnsanı ve Toplumu Kazanmak, sayfa 124-155 Konsolide Olmayan Finansal Tablolara İlişkin Açıklama ve Dipnotlar(Karşılıklara İlişkin Açıklamalar), sayfa 375-377 Konsolide Finansal Tablolara İlişkin Açıklama ve Dipnotlar(Karşılıklara İlişkin Açıklamalar), sayfa 530-532 Performans Tabloları, sayfa 553-555
	Yönetişim	
	2-9 Yönetişim yapısı ve bileşimi	Yönetim Kurulu ve Denetim Kurulu, sayfa 32-35 Üst Yönetim, sayfa 36-37 Teşkilat Şeması, sayfa 38-39 Yönetim Kurulu ve Komiteler, sayfa 201-207

GRI STANDARDI	AÇIKLAMALAR	YER VE/VEYA DİREKT CEVAPLAR
GRI 2: Genel Açıklamalar 2021	2-10 En yüksek yönetim organının atanması ve seçilmesi	Yönetim Kurulu için üye seçiminde aranan asgari niteliklere ilişkin olarak, Bankacılık mevzuatı, TTK ve SPK'nın düzenlemeleri çerçevesinde hareket edilmektedir. Banka Esas Sözleşmesi-Madde 19 Yönetim Kurulu ve Denetim Kurulu, sayfa 32-35 Üst Yönetim, sayfa 36-37 Yönetim Kurulu ve Komiteler, sayfa 201-207
	2-11 En yüksek yönetim organının başkanı	Yönetim Kurulu ve Denetim Kurulu, sayfa 32-35 Üst Yönetim, sayfa 36-37
	2-12 Etkilerin yönetimini denetlemede en yüksek yönetim organının rolü	Yönetim Kurulu ve Denetim Kurulu, sayfa 32-35 Üst Yönetim, sayfa 36-37 Halkbank'ın Sürdürülebilirlik Yapısı, sayfa 62-77
	2-13 Etkilerin yönetilmesi için sorumluluk yetkisi verilmesi	Yönetim Kurulu ve Denetim Kurulu, sayfa 32-35 Üst Yönetim, sayfa 36-37 Halkbank'ın Sürdürülebilirlik Yapısı, sayfa 62-77 Yönetim Kurulu ve Komiteler, sayfa 201-207
	2-14 Sürdürülebilirlik raporlamasında en yüksek yönetim organının rolü	Halkbank'ın Sürdürülebilirlik Yapısı, sayfa 62-77 Yönetim Kurulu ve Komiteler, sayfa 201-207
	2-15 Çıkar çatışmaları	Risk Türleri İtibarıyla Uygulanan Risk Yönetimi Politikaları ile Risk Yönetimi Açıklamaları, sayfa 195-197 Yönetim Kurulu ve Komiteler, sayfa 201-207 Etik İlkeler
	2-16 Kritik konuların iletişimi	Kurumsal Yönetim İlkeleri, sayfa 211-234
	2-17 En yüksek yönetim organının kolektif bilgisi	Yönetim Kurulu ve Denetim Kurulu, sayfa 32-35 Üst Yönetim, sayfa 36-37 Halkbank'ın Sürdürülebilirlik Yapısı, sayfa 62-77
	2-18 En yüksek yönetim organının performansının değerlendirilmesi	Halkbank'ın Sürdürülebilirlik Yapısı, sayfa 62-77 Yönetim Kurulu ve Komiteler, sayfa 201-207
	2-19 Ücretlendirme politikaları	Kapsayıcılıkla İnsanı ve Toplumu Kazanmak, sayfa 124-155 Konsolide Olmayan Finansal Tablolar ve Bağımsız Denetim Raporu (Ücretlendirme Politikalarına İlişkin Bilgiler) sayfa 350-351 Ücret Politikası
	2-20 Ücretin belirlenmesi süreci	Kapsayıcılıkla İnsanı ve Toplumu Kazanmak, sayfa 124-155 Kurumsal Yönetim İlkeleri, sayfa 211-234 Ücret Politikası
	2-21 Yıllık toplam tazminat oranı	Konsolide Olmayan Finansal Tablolar ve Bağımsız Denetim Raporu (Karşılıklara İlişkin Açıklamalar), sayfa 375-377 Konsolide Finansal Tablolar ve Bağımsız Denetim Raporu (Karşılıklara İlişkin Açıklamalar), sayfa 530-532

GRI İÇERİK ENDEKSİ

GRI STANDARDI	AÇIKLAMALAR	YER VE/VEYA DİREKT CEVAPLAR
GRI 2: Genel Açıklamalar 2021	Strateji, Politikalar ve Uygulamalar	
	2-22 Sürdürülebilir kalkınma stratejisi hakkında açıklama	Yönetim Kurulu Başkanı'nın Değerlendirmesi, sayfa 12-15 Genel Müdür'ün Değerlendirmesi, sayfa 16-19 Yönetim Değerlendirmesi ve Analizi, sayfa 22-23 Halkbank'ın Sürdürülebilirlik Yapısı, sayfa 62-77 Sürdürülebilirlik İlkeleri, sayfa 235-244
	2-23 Politika taahhütleri	İlkeler ve Politikalar
	2-24 Politika taahhütlerinin yerleştirilmesi	Denetim Komitesi'nin İç Kontrol, Uyum, İç Denetim ve Risk Yönetim Sistemlerinin İşleyişine İlişkin Değerlendirmeleri ve 2025 Yılındaki Faaliyetleri Hakkında Bilgiler, sayfa 188-193 Risk Türleri İtibarıyla Uygulanan Risk Yönetimi Politikaları ile Risk Yönetimi Açıklamaları, sayfa 195-197 Kurumsal Yönetim İlkeleri, sayfa 211-234 İlkeler ve Politikalar
	2-25 Olumsuz etkileri düzeltme süreçleri	Paydaşlarla İlişkiler, sayfa 68-73 Denetim Komitesi'nin İç Kontrol, Uyum, İç Denetim ve Risk Yönetim Sistemlerinin İşleyişine İlişkin Değerlendirmeleri ve 2025 Yılındaki Faaliyetleri Hakkında Bilgiler, sayfa 188-193 Kurumsal Yönetim İlkeleri, sayfa 211-234 Sürdürülebilirlik İlkeleri, sayfa 235-244
	2-26 Tavsiye alma ve endişelerini dile getirme mekanizmaları	Kapsayıcılıkla İnsanı ve Toplumu Kazanmak, sayfa 124-155 Kurumsal Yönetim İlkeleri, sayfa 211-234
	2-27 Yasa ve yönetmeliklere uygunluk	Raporlama döneminde yasalara uygun olmayan bir gelişme yaşanmamış olup, kanun ve yönetmeliklere uyumsuzluk konusunda önemli düzeyde bir idari ceza alınmamıştır.
	2-28 Kurumsal üyelikler	Kurumsal Üyelikler ve Desteklenen Girişimler, sayfa 74
	Paydaş Katılımı	
	2-29 Paydaş katılımı yaklaşımı	Paydaşlarla İlişkiler, sayfa 68-73 Öncelikli Konular ve Önceliklendirme Analizi, sayfa 76-77
	2-30 Toplu iş sözleşmeleri	Kapsayıcı İşveren Kimliği ile Halkbank, sayfa 128-129

GRI STANDARDI	AÇIKLAMALAR	YER VE/VEYA DİREKT CEVAPLAR
ÖNCELİKLİ KONULAR		
GRI 3: Öncelikli Konular 2021	3-1 Öncelikli konuların belirlenme süreci	Öncelikli Konular ve Önceliklendirme Analizi, sayfa 76-77
	3-2 Öncelikli konuların listesi	Öncelikli Konular ve Önceliklendirme Analizi, sayfa 76-77
Sürdürülebilir Ekonomik Performans		
GRI 3: Öncelikli Konular 2021	3-3 Öncelikli konuların yönetimi	Yönetim Kurulu Başkanı'nın Değerlendirmesi, sayfa 12-15 Genel Müdür'ün Değerlendirmesi, sayfa 16-19 2025 Yılı Odak Konuları, sayfa 52-53 Öncelikli Konular ve Önceliklendirme Analizi, sayfa 76-77 Sunulan Ürün ve Hizmetlerle Güven Kazanmak, sayfa 96-123 Kapsayıcılıkla İnsanı ve Toplumu Kazanmak, sayfa 124-155
GRI 201: Ekonomik Performans 2016	201-1 Üretilen ve dağıtılan doğrudan ekonomik değer	Yaratılan ve Dağıtılan Ekonomik Değer (Sunulan Ürün ve Hizmetlerle Güven Kazanmak), sayfa 98
	201-2 İklim değişikliğinden kaynaklanan finansal etkiler ve diğer riskler ve fırsatlar	Yeşil Dönüşümle Geleceğini Kazanmak, sayfa 172-185 Risk Türleri İtibarıyla Uygulanan Risk Yönetimi Politikaları ile Risk Yönetimi Açıklamaları, sayfa 195-197
	201-3 Tanımlanmış fayda planı yükümlülükleri ve diğer emeklilik planları	Konsolide Olmayan Finansal Tablolar ve Bağımsız Denetim Raporu (Emeklilik Haklarından Doğan Yükümlülükler), sayfa 378-377 Konsolide Finansal Tablolar ve Bağımsız Denetim Raporu (Emeklilik Haklarından Doğan Yükümlülükler), sayfa 531-532
	201-4 Hükümetten alınan mali yardım	Konsolide Olmayan Finansal Tablolar ve Bağımsız Denetim Raporu (Devlet Teşviklerine İlişkin Açıklamalar), sayfa 288 Konsolide Finansal Tablolar ve Bağımsız Denetim Raporu (Devlet Teşviklerine İlişkin Açıklamalar), sayfa 441
	GRI 202: Pazar Varlığı 2016	202-2 Yerel topluluktan işe alınan üst düzey yönetimin oranı
GRI 203: Dolaylı Ekonomik Etkiler 2016	203-1 Desteklenen altyapı yatırımları ve hizmetleri	Sunulan Ürün ve Hizmetlerle Güven Kazanmak, sayfa 96-123 Kapsayıcılıkla İnsanı ve Toplumu Kazanmak, sayfa 124-155
	203-2 Önemli dolaylı ekonomik etkiler	2025 Yılı Odak Konuları, sayfa 52-53 Sunulan Ürün ve Hizmetlerle Güven Kazanmak, sayfa 96-123 Sosyal Sorumluluk ile Toplumsa Refaha Katkı, sayfa 148-151

GRI İÇERİK ENDEKSİ

GRI STANDARDI	AÇIKLAMALAR	YER VE/VEYA DİREKT CEVAPLAR
	İş Etiği, Yasal Uyum ve Şeffaflık	
GRI 3: Öncelikli Konular 2021	3-3 Öncelikli konuların yönetimi	Öncelikli Konular ve Önceliklendirme Analizi, sayfa 76-77 Kapsayıcılıkla İnsanı ve Toplumu Kazanmak, sayfa 124-155 Kurumsal Yönetim İlkeleri, sayfa 211-234
GRI 205: Yolsuzlukla Mücadele 2016	205-1 Yolsuzlukla ilgili riskler bakımından değerlendirilen faaliyetler	Kurumsal Yönetim İlkeleri, sayfa 211-234
	205-2 Yolsuzlukla mücadele politikaları ve prosedürleri hakkında iletişim ve eğitim	Kariyer ve Yetenek Yönetimi, sayfa 130-135 Kurumsal Yönetim İlkeleri, sayfa 211-234
	205-3 Doğrulanmış yolsuzluk olayları ve alınan önlemler	Kurumsal Yönetim İlkeleri, sayfa 211-234
	İklim Değişikliğiyle Mücadele ve Çevresel Uyumluluk	
GRI 3: Öncelikli Konular 2021	3-3 Öncelikli konuların yönetimi	Öncelikli Konular ve Önceliklendirme Analizi, sayfa 76-77 Yeşil Dönüşümle Gezeğenin Geleceğini Kazanmak, sayfa 172-185
GRI 302: Enerji 2016	302-1 Kuruluş içinde enerji tüketimi	Enerji Verimliliği ve Yönetimi, sayfa 180-181 Performans Tabloları, sayfa 553-555
	302-4 Enerji tüketiminin azaltılması	Enerji Verimliliği ve Yönetimi, sayfa 180-181
GRI 303: Su ve Atık Sular 2018	303-1 Paylaşılan bir kaynak olarak su ile etkileşimler	Su Verimliliği ve Yönetimi, sayfa 182 Performans Tabloları, sayfa 553-555
	303-5 Su tüketimi	Su Verimliliği ve Yönetimi, sayfa 182 Performans Tabloları, sayfa 553-555
GRI 305: Emisyonlar 2016	305-1 Doğrudan (Kapsam 1) sera gazı emisyonları	Karbon Ayak İzi Yönetimi, sayfa 178-179 Performans Tabloları, sayfa 553-555
	305-2 Enerji dolaylı (Kapsam 2) sera gazı emisyonları	Karbon Ayak İzi Yönetimi, sayfa 178-179 Performans Tabloları, sayfa 553-555
	305-3 Diğer dolaylı (Kapsam 3) sera gazı emisyonları	Karbon Ayak İzi Yönetimi, sayfa 178-179 Performans Tabloları, sayfa 553-555
	305-5 Sera gazı emisyonlarının azaltılması	Karbon Ayak İzi Yönetimi, sayfa 178-179
GRI 306: Atık 2020	306-2 Atıkla ilgili önemli etkilerin yönetimi	Döngüsel Ekonomi ve Sıfır Atık Yönetimi, sayfa 183
	306-4 Bertaraftan uzaklaştırılan atıklar	Döngüsel Ekonomi ve Sıfır Atık Yönetimi, sayfa 183 Performans Tabloları, sayfa 553-555

GRI STANDARDI	AÇIKLAMALAR	YER VE/VEYA DİREKT CEVAPLAR
	Çalışan Bağlılığı ve Memnuniyeti	
GRI 3: Öncelikli Konular 2021	3-3 Öncelikli konuların yönetimi	Öncelikli Konular ve Önceliklendirme Analizi, sayfa 76-77 Paydaşlarla İlişkiler, sayfa 68-73 Kapsayıcılıkla İnsanı ve Toplumu Kazanmak, sayfa 124-155
GRI 401: İstihdam 2016	401-1 Yeni çalışan işe alımları ve çalışan devir hızı	Kapsayıcı İşveren Kimliği ile Halkbank, sayfa 128-129 Performans Tabloları, sayfa 553-555
	401-2 Geçici veya yarı zamanlı çalışanlara sağlanmayan ve tam zamanlı çalışanlara sağlanan yan haklar	Kapsayıcılıkla İnsanı ve Toplumu Kazanmak, sayfa 124-155 Konsolide Olmayan Finansal Tablolar ve Bağımsız Denetim Raporu (Ücretlendirme Politikalarına İlişkin Bilgiler), sayfa 350-351 Konsolide Finansal Tablolar ve Bağımsız Denetim Raporu (Ücretlendirme Politikalarına İlişkin Bilgiler), sayfa 501-502
	401-3 Ebeveyn izni	Kapsayıcı İşveren Kimliği ile Halkbank, sayfa 128-129 Performans Tabloları, sayfa 553-555
GRI 403: İş Sağlığı ve Güvenliği 2018	403-1 İş sağlığı ve güvenliği yönetim sistemi	İş Sağlığı ve Güvenliği, sayfa 138-139 İSG Politikası
	403-2 Tehlike tanımlama, risk değerlendirmesi ve olay araştırması	İş Sağlığı ve Güvenliği, sayfa 138-139
	403-3 İş sağlığı hizmetleri	İş Sağlığı ve Güvenliği, sayfa 138-139
	403-4 İş sağlığı ve güvenliği konusunda işçi katılımı, danışma ve iletişim	İş Sağlığı ve Güvenliği, sayfa 138-139
	403-5 Çalışan İSG eğitimleri	İş Sağlığı ve Güvenliği, sayfa 138-139
	403-9 İşle ilgili yaralanmalar	İş Sağlığı ve Güvenliği, sayfa 138-139
GRI 404: Eğitim ve Öğretim 2016	403-10 İşle ilgili hastalık	İş Sağlığı ve Güvenliği, sayfa 138-139
	404-1 Çalışan başına yılda ortalama eğitim saati	Kariyer ve Yetenek Yönetimi, sayfa 130-135 Performans Tabloları, sayfa 553-555
	404-2 Çalışan becerilerini geliştirme programları ve geçiş yardım programları	Kariyer ve Yetenek Yönetimi, sayfa 130-135
	404-3 Düzenli performans ve kariyer gelişimi incelemeleri alan çalışanların yüzdesi	Kariyer ve Yetenek Yönetimi, sayfa 130-135

GRI İÇERİK ENDEKSİ

GRI STANDARDI	AÇIKLAMALAR	YER VE/VEYA DİREKT CEVAPLAR
	Çeşitlilik, Kapsayıcılık ve Fırsat Eşitliği	
GRI 3: Öncelikli Konular 2021	3-3 Öncelikli konuların yönetimi	Öncelikli Konular ve Önceliklendirme Analizi, sayfa 76-77 Kapsayıcı İşveren Kimliği ile Halkbank, sayfa 128-129
GRI 405: Çeşitlilik ve Fırsat Eşitliği 2016	405-1 Yönetim organlarının ve çalışanların çeşitliliği	Kapsayıcı İşveren Kimliği ile Halkbank, sayfa 128-129
	405-2 Kadınların temel maaş ve ücretlerinin erkeklere oranı	Kapsayıcı İşveren Kimliği ile Halkbank, sayfa 128-129 Performans Tabloları, sayfa 553-555
GRI 406: Ayrımcılığın Önlenmesi 2016	406-1 Ayrımcılık vakaları ve alınan düzeltici önlemler	Kapsayıcı İşveren Kimliği ile Halkbank, sayfa 128-129 Kurumsal Yönetim İlkeleri, sayfa 211-234 İnsan Hakları ve İnsan Kaynakları Politikası
GRI 407: Örgütlenme ve Toplu Sözleşme Hakkı 2016	407-1 Örgütlenme ve toplu sözleşme özgürlüğünün risk altında olabileceği faaliyetler ve tedarikçiler	Kapsayıcı İşveren Kimliği ile Halkbank, sayfa 128-129
GRI 408: Çocuk İşçiliği 2016	408-1 Çocuk işçiliği olayları bakımından önemli riske sahip faaliyetler ve tedarikçiler	Kapsayıcı İşveren Kimliği ile Halkbank, sayfa 128-129 İnsan Hakları ve İnsan Kaynakları Politikası
GRI 409: Zorla/Zorunlu Çalıştırma 2016	409-1 Zorla veya cebren çalıştırma vakaları bakımından belirgin risk ettiği belirlenen faaliyetler ve tedarikçiler ve alınan önlemler	Kapsayıcı İşveren Kimliği ile Halkbank, sayfa 128-129 İnsan Hakları ve İnsan Kaynakları Politikası
	Bilgi Güvenliği ve Müşteri Gizliliği	
GRI 3: Öncelikli Konular 2021	3-3 Öncelikli konuların yönetimi	Öncelikli Konular ve Önceliklendirme Analizi, sayfa 76-77 Siber Güvenlik ve Müşteri Bilgilerinin Gizliliği, sayfa 170-171
GRI 418: Müşteri Gizliliği 2016	418-1 Müşteri gizliliğinin ihlali ve müşteri verilerinin kaybıyla ilgili kanıtlanmış şikayetler	Siber Güvenlik ve Müşteri Bilgilerinin Gizliliği, sayfa 170-171 Gizlilik ve İnternet Sitesi Veri Güvenliği Politikası Kişisel Verilerin Korunması ve İşlenmesi Politikası

GRI STANDARDI	AÇIKLAMALAR	YER VE/VEYA DİREKT CEVAPLAR
	Müşteri Deneyimi ve Memnuniyeti	
GRI 3: Öncelikli Konular 2021	3-3 Öncelikli konuların yönetimi	Paydaşlarla İlişkiler, sayfa 68-73 Öncelikli Konular ve Önceliklendirme Analizi, sayfa 76-77 Sunulan Ürün ve Hizmetlerle Güven Kazanmak, sayfa 96-123
	KOBİ Bankacılığı ile Ülke Ekonomisine Katkı	
GRI 3: Öncelikli Konular 2021	3-3 Öncelikli konuların yönetimi	Öncelikli Konular ve Önceliklendirme Analizi, sayfa 76-77 KOBİ ve Esnaf Bankacılığı, sayfa 108-115
	Dijital Bankacılık ve İnovasyon	
GRI 3: Öncelikli Konular 2021	3-3 Öncelikli konuların yönetimi	Öncelikli Konular ve Önceliklendirme Analizi, sayfa 76-77 Dijital Dönüşümle Zamanı Kazanmak, sayfa 156-171
	Proaktif Risk ve Kriz Yönetimi	
GRI 3: Öncelikli Konular 2021	3-3 Öncelikli konuların yönetimi	Öncelikli Konular ve Önceliklendirme Analizi, sayfa 76-77 Risk Türleri İtibarıyla Uygulanan Risk Yönetimi Politikaları ile Risk Yönetimi Açıklamaları, sayfa 195-197
	Kurumsal Yönetişim	
GRI 3: Öncelikli Konular 2021	3-3 Öncelikli konuların yönetimi	Öncelikli Konular ve Önceliklendirme Analizi, sayfa 76-77 Kurumsal Yönetişim, sayfa 186-246
	Kredilendirme Süreçlerinde ÇSY Etkisi ve Sürdürülebilir Finans	
GRI 3: Öncelikli Konular 2021	3-3 Öncelikli konuların yönetimi	Öncelikli Konular ve Önceliklendirme Analizi, sayfa 76-77 Doğaya Katkı Sağlayan Ürünler ve Sürdürülebilir Finans, sayfa 100-105 Kredilendirme Süreçlerinde ÇSY Etkisi, sayfa 176-177
	Sosyal Sorumluluk ile Toplumsal Refaha Katkı	
GRI 3: Öncelikli Konular 2021	3-3 Öncelikli konuların yönetimi	Öncelikli Konular ve Önceliklendirme Analizi sayfa 76-77 Finansal Kapsayıcılık ve Okuryazarlık, sayfa 144-147 Sosyal Sorumluluk ile Toplumsal Refaha Katkı, sayfa 148-151

BAĞIMSIZ GÜVENCE RAPORU



KPMG Bağımsız Denetim ve Serbest Muhasebeci Mali Müşavirlik A.Ş.
İş Kuleleri Kule 3 Kat:2-9
Levent 34330 İstanbul
Tel: +90 212 316 8000
Fax: +90 212 316 8060
www.kpmg.com.tr

Bağımsız Denetçi Sınırlı Güvence Raporu

Türkiye Halk Bankası A.Ş. Yönetim Kurulu'na

Türkiye Halk Bankası A.Ş. ("Banka" veya "Halkbank") tarafından, Banka'nın 31 Aralık 2025 tarihinde sona eren yıla ait Entegre Faaliyet Raporu'nda ("Rapor") Performans Tabloları kısmında açıklamaları yer alan "Seçilmiş Bilgiler"in Banka tarafından oluşturulan ve Rapor'un Ekler kısmında yer alan raporlama kılavuzuna uygun olarak hazırlanıp hazırlanmadığına ilişkin sınırlı güvence çalışmasını yürütmek üzere görevlendirilmiş bulunuyoruz.

Güvence kapsamımız, Banka'nın tesislerinde yürütülen ilgili faaliyetler için aşağıda listelenen ve açıklamaları yer alan Seçilmiş Bilgiler'le sınırlıdır:

- Çalışan demografikleri (Yaş, Eğitim, Pozisyon ve Cinsiyet)
- Toplam çalışan sayısı (Banka-Müteahhit-Toplam)
- Cinsiyete göre yeni işe alınan çalışan sayısı
- Çalışan devir oranı (Zorunlu-Gönüllü)
- Doğum iznine ayrılan çalışan sayısı
- Doğum izninden dönen çalışan sayısı
- Toplam eğitim saati
- Kişi başına düşen eğitim saati
- Cinsiyete göre ortalama eğitim saati
- Eğitim kategorisine göre çalışan başına eğitim saati (Kişisel Gelişim – Mesleki Teknik)
- İnsan hakları eğitim saati
- Etik İlkeler eğitim saati
- Yaralanma oranı (Banka – Müteahhit – Toplam)
- Kayıp gün oranı (Banka – Müteahhit – Toplam)
- Kaza sıklık oranı (Banka – Müteahhit – Toplam)
- Kaza ağırlık oranı (Banka – Müteahhit – Toplam)
- Kayıp zamanlı yaralanma oranı (Banka – Müteahhit – Toplam)
- Enerji verimliliği ve yenilenebilir enerji projelerine sağlanan kredi miktarı (HES, RES, BES, JES, GES) (TL)
- Elektrik tüketimi (kWh)
- Kuruluş içindeki toplam enerji tüketimi (GJ)
- Doğalgaz tüketimi (m³)
- Kömür tüketimi (ton)
- Fuel-oil tüketimi (lt)
- Motorin tüketimi (Isıtma, lt)
- Motorin tüketimi (Jeneratör, lt)
- Araç yakıt tüketimi (Personel servisleri ve şirket araçları, lt)
- Kapsam 1 - Doğrudan sera gazı (GHG) emisyonları (tCO₂e)
- Kapsam 2 - Dolaylı enerji sera gazı (GHG) emisyonları (tCO₂e)
- Kapsam 3 - Diğer dolaylı sera gazı (GHG) emisyonları (tCO₂e)
- Toplam emisyon miktarı (tCO₂e)
- Çalışan başına enerji tüketimi (GJ / çalışan)
- Çalışan başına emisyon performansı (tCO₂e / çalışan)
- Su tüketimi (m³)
- Kağıt tüketimi (ton)
- Geri dönüşüm atık miktarı (Cam, Plastik, Metal, Kağıt) (kg)
- Toner atık miktarı (kg)
- Elektronik atık miktarı (adet)

Yönetimin Sorumlulukları

Seçilmiş Bilgiler'in Banka tarafından oluşturulan ve Rapor'un Ekler kısmında yer alan raporlama kılavuzuna uygun olarak hazırlanması ve raporlanması ve içerdiği bilgi ve beyanlar; paydaşların belirlenmesi ve önemli konular da dahil olmak üzere sürdürülebilir kalkınma performansı ve raporlaması açısından Banka'nın hedeflerinin belirlenmesi; ve raporlanan performans bilgilerinin elde edildiği uygun performans yönetimi ve iç kontrol sistemlerinin kurulması ve sürdürülmesinden Banka Yönetimi sorumludur.

Yönetim, hata ve hileyi önleme ve tespit etme ile Banka faaliyetlerine ilişkin kanun ve yönetmelikleri tanımlamak ve bunlara uyulmasını sağlamaktan sorumludur.

Sorumluluğumuz

Sorumluluğumuz, sınırlı güvence çalışması yürüterek gerçekleştirilen işlemler ve elde edilen kanıtlara dayanarak bir sınırlı güvence sonucuna ulaşmaktır. Sınırlı güvence çalışmamız, KGG tarafından yayımlanan Güvence Denetimi Standardı 3000 Tarihi Finansal Bilgilerin Bağımsız Denetimi veya Sınırlı Bağımsız Denetimi Dışındaki Güvence Denetimleri ve Güvence Denetimi Standardı 3410 Sera Gazı Beyanlarına İlişkin Güvence Denetimleri'ne uygun olarak yürütülmüştür. Bu standart, sınırlı güvence denetimi riskini kabul edilebilir düşük bir düzeye indirecek şekilde planladığımız ve uyguladığımız prosedürler sonucunda, sınırlı güvenceye konu Seçilmiş Bilgiler'in tüm önemli yönleriyle Rapor'un Ekler kısmında yer alan raporlama kılavuzuna uygun olarak hazırlanmasına dair sınırlı güvence sonucu bildirmemizi gerektirir.

KPMG, Kalite Yönetim Standardı 1 "KYS 1 Finansal Tabloların Bağımsız Denetim veya Sınırlı Bağımsız Denetimleri ile Diğer Güvence Denetimleri veya İlgili Hizmetleri Yürüten Bağımsız Denetim Şirketleri İçin Kalite Yönetimi" hükümlerini uygulamakta ve bu doğrultuda etik hükümler, mesleki standartlar ve geçerli mevzuat hükümlerine uygunluk konusunda yazılı politika ve prosedürler de dahil kapsamlı bir kalite yönetim sistemi sürdürmektedir.

KPMG, Meslek Mensupları Etik Standartları Kurulu tarafından yayımlanan ve dürüstlük, tarafsızlık, mesleki yeterlilik ve özen, sır saklama ve mesleğe uygun davranış temel ilkeleri üzerine bina edilmiş olan meslek mensupları için etik kurallar (Bağımsızlık Standartları dahil olmak üzere) ile Türkiye'de geçerli olan etik kurallarda bağımsızlık hükümlerine ve diğer etik hükümlere uyum göstermekle sorumludur.

Uygulanan Prosedürler

Seçilmiş Bilgiler ile ilgili sunulan sınırlı güvence, başta Seçilmiş Bilgiler'e sunulan bilgilerin hazırlanmasından sorumlu kişiler olmak üzere ilgili kişilerin sorgulanması, analitik prosedürler ve gerektiğinde diğer kanıt toplama prosedürlerini uygulamayı içermektedir. Bu prosedürler şunları içermektedir:

- Seçilmiş Bilgiler'de yer alan bilginin sağlanmasından sorumlu kurumsal ve iş birimi düzeyindeki ilgili personelle görüşmeler yapmak,
- Seçilmiş Bilgiler üzerinde örneklem bazında doğrulama testlerini uygulamak,
- Seçilmiş Bilgiler'in 2025 Entegre Faaliyet Raporu'ndaki açıklama ve sunumunu değerlendirmek,
- Seçilmiş Bilgiler'in raporlama dönemine yönelik olarak hazırlanması amacıyla yapılan hesaplamaları örneklem bazında yeniden gerçekleştirmek,
- Seçilmiş Bilgiler'de sunulan bilgileri ilgili bilgi kaynakları ile karşılaştırmak ve ilgili bilgi kaynaklarında yer alan tüm bilgilerin Seçilmiş Bilgiler'e dahil edilip edilmediğini belirlemek,

Sınırlı güvence denetiminde uygulanan prosedürlerin, niteliği ve zamanlaması ve kapsamı, makul güvence denetimlerinde gereken seviye ile karşılaştırıldığında daha sınırlıdır. Bu sebeple sınırlı güvence denetimlerinde elde edilen güvence daha düşüktür.

Elde ettiğimiz güvence kanıtlarının sınırlı güvence sonucumuza dayanak oluşturmak için yeterli ve uygun olduğuna inanıyoruz.

Yapısal Kısıtlamalar

Herhangi bir iç kontrol yapısının doğasında olan sınırlamaları nedeniyle, Seçilmiş Bilgiler'de sunulan bilgiler hataları veya usulsüzlükleri içerebilir ve tespit edilemeyebilir. Çalışmalarımız, yıl boyunca sürekli olarak gerçekleştirilmediğinden ve uygulanan prosedürler örnekleme bazında yapıldığından, iç kontroller Rapor'un hazırlanması ve sunumu üzerindeki tüm eksikliklerini saptamak için düzenlenmemiştir.

Sonuç

Uygulanan prosedürlere ve elde edilen kanıtlara dayanarak, yukarıda belirtildiği üzere, Rapor'un Performans Tabloları kısmında açıklamaları yer alan Seçilmiş Bilgiler'in tüm önemli yönleriyle Rapor'un Ekler kısmında yer alan raporlama kılavuzuna uygun olarak hazırlanmadığı kanaatine varmamıza sebep olacak herhangi bir husus dikkatimizi çekmemiştir.

Kullanım kısıtlaması

Raporumuz, Banka'dan başka herhangi bir amaçla veya herhangi bir bağlamda hak kazanmak isteyen başka kişi veya kurumlar tarafından kullanılmasına veya dayanak oluşturulmasına uygun değildir. Raporumuza veya bir kopyasına erişimi olan ve raporumuzu (veya herhangi bir bölümünü) dayanak kabul eden Banka dışındaki herhangi bir tarafın sorumluluğu kendisine aittir. Kanunların izin verdiği ölçüde yürütmüş olduğumuz sınırlı güvence raporumuzla veya ulaştığımız sonucumuzla ilgili olarak Banka haricinde hiçbir kişi veya kuruma karşı sorumluluk kabul etmemekteyiz.

KPMG Bağımsız Denetim ve Serbest Muhasebeci Mali Müşavirlik Anonim Şirketi

Orhan Akova
Sorumlu Denetçi
10 Mart 2026
İstanbul, Türkiye

İLETİŞİM

Ticaret Sicil Numarası

862070
İstanbul Ticaret Sicili Müdürlüğü

İnternet Sitesi

www.halkbank.com.tr

Kurumsal E-posta

halkbank.ir@halkbank.com.tr
halkbank.muhaberat@hs02.kep.tr
halkbank.muhaberat@hs03.kep.tr

Çağrı Merkezi

Halkbank Dialog 0850 222 0 400
Halkbank Kurumsal Dialog
0850 222 0 401

Genel Müdürlük

Finanskent Mahallesi Finans Caddesi
No:42/1 34760
Ümraniye/İstanbul
Telefon: (216) 503 70 70
Faks: (212) 340 93 99

Yurt Dışı Teşkilatı

KKTC Ülke Müdürlüğü

Ortaköy Mahallesi Mehmet Akif
Caddesi No:120
Kumsal-Lefkoşa/KKTC
Telefon: (392) 612 28 00
Faks: (392) 223 89 95

Bahreyn Şubesi

Almoayyed Tower, 33rd Floor, Suite
3302, Al Seef District, P.O. Box 11378
Manama/Kingdom of Bahrain
Telefon: (973) 175 37 711
Faks: (973) 175 35 463

Londra Temsilciliği

16 Berkeley Street, Mayfair, London
W1J 8DZ
United Kingdom
Telefon: (44) 203 907 39 37

Tahran Temsilciliği

District 22, Kharazi Gharb Highway,
Nahavand Street,
Kuche Keyhan, Rose Mall Business
Center North Tower,
6th Floor, No:606, Postal
Code:1498711339
Tehran-Iran
Telefon: +90 (216) 503 59 87



www.halkbank.com.tr

Halkbank Dialog 0850 222 0 400
Halkbank Kurumsal Dialog 0850 222 0 401

Halkbank Sosyal Medya Hesapları



www.facebook.com/halkbank



www.twitter.com/halkbank



www.instagram.com/halkbank



www.youtube.com/halkbank



www.linkedin.com/company/halkbank