

AG Anadolu Grubu Holding
Faaliyet Raporu 2025



ANADOLU GRUBU

İçindekiler

Genel Bakış

- 2 Kısaca Anadolu Grubu
- 5 Anadolu Grubu Değerleri
- 6 Kilometre Taşları
- 8 Sermaye ve Ortaklık Yapısı
- 10 Faaliyetlerimiz
- 11 Uluslararası İş Ortaklarımız
- 12 Başlıca Finansal Göstergeler
- 14 Yönetim Kurulu Başkanı'nın Mesajı
- 16 İcra Başkanı'nın Değerlendirmesi
- 20 Yönetim Kurulu
- 25 Organizasyon Yapısı
- 26 Üst Yönetim

2025 Yılında

- 32 Operasyonlara İlişkin Değerlendirme
- 32 Perakende Grubu
- 36 Meşrubat Grubu
- 40 Bira Grubu
- 44 Otomotiv ve Mobilite Grubu
- 52 Tarım, Enerji ve Sanayi Grubu
- 60 Diğer Şirketler
- 64 Anadolu Grubu'nda Sosyal Kuruluşlar
- 68 Anadolu Grubu'nda Sürdürülebilirlik
- 74 Anadolu Grubu'nda Çalışma Hayatı

Kurumsal Yönetim

- 74 Anadolu Grubu'nda Çalışma Hayatı
- 76 Kurumsal Yönetim İlkeleri Uyum Beyanı 2025
- 78 Kurumsal Yönetim İlkeleri Uyum Raporu 2025
- 84 Kurumsal Yönetim Bilgi Formu (KYBF)
- 92 Sürdürülebilirlik Uyum Raporu
- 104 Yönetim Değerlendirme ve Analizi
- 116 Finansal Sonuçlara İlişkin Değerlendirme
- 133 Yönetim Kurulu Sorumluluk Beyanı
- 134 Yönetim Kurulu'nun Yıllık Faaliyet Raporuna İlişkin Bağımsız Denetçi Raporu

Finansal Bilgiler

- 136 1 Ocak - 31 Aralık 2025 Hesap Dönemine Ait Konsolide Finansal Tablolar ve Bağımsız Denetçi Raporu

Diğer Bilgiler

- 264 Bağımsız Yönetim Kurulu Üyelerinin Bağımsızlık Beyanları
- 268 Faaliyetlerle İlgili ve Hukuki Diğer Bilgiler
İletişim

Anadolu Grubu
Daha İyi Bir Yarın İnşa Ediyoruz



Kısaca Anadolu Grubu

Stratejik yatırımlarını perakende, meşrubat, bira ve tarım alanlarında gerçekleştiren Anadolu Grubu, otomotiv, kırtasiye ve enerji sektörlerindeki operasyonları ile de faaliyetlerini geniş bir alanda sürdürmektedir.

1950

Kuruluş

Yazıcı ve Özilhan Aileleri tarafından

7 Milyar USD

Son 10 yılda yatırım

8

Farklı sektörde faaliyet

Perakende, meşrubat, bira, tarım, otomotiv, kırtasiye, enerji, sağlık

100.000+

Çalışan

~ 100

Üretim tesisi

6

Ar-Ge merkezi

100'den fazla

Ülkeye ihracat

Anadolu Grubu, "Anadolu'yu dünyaya, dünyayı Anadolu'ya bağlayan yıldız" olma vizyonuyla bugün 20 ülkede, 80'den fazla şirketi, 100'e yakın üretim tesisi, 6 Ar-Ge merkezi ve 100.000'den fazla çalışanı ile faaliyetlerini perakende, meşrubat, bira, tarım, otomotiv, kırtasiye, enerji ve sağlık olmak üzere 8 sektörde sürdürüyor. 1950 yılında Yazıcı ve Özlhan aileleri tarafından kurulan Grup, hem rakamsal verileri ve üretim gücü hem de geliştirdiği ve içinde yer aldığı projelerle Türkiye ekonomisinin en büyük itici güçlerinden biri konumundadır. AB InBev, The Coca-Cola Company, Faber-Castell, Isuzu, Kia, Honda, Honda Marine, Johns Hopkins Medicine gibi alanlarında dünyanın önde gelen isimleri olan markalarla ve şirketlerle kurduğu ortaklıklarla çok uluslu ve girişimci bir grup olma misyonu doğrultusunda hareket ediyor. 100'den fazla ülkeye ihracat yapıyor. Grubun 2025 yılı cirosu 707,2 milyar TL olarak gerçekleşirken, toplam aktif büyüklüğü 683,2 milyar TL oldu.

Çevresel, sosyal ve kurumsal yönetim kapsamındaki çalışmalarını, sürdürülebilirlik stratejisi ile yönetiyor. Sosyal sorumluluk anlayışı çerçevesinde tarım, eğitim, sağlık, spor, kültür-sanat ve turizm gibi pek çok alanda çalışmalar yapan Grup, sosyal kuruluşları Anadolu Vakfı, Anadolu Sağlık Merkezi Hastanesi ve Anadolu Efes Spor Kulübü ile topluma katkılarını duyarlılıkla gerçekleştiriyor.

Global markalar ve çok uluslu şirketlerle ortaklık kültürü, markalı tüketici ürünlerindeki uzmanlığı, geniş bir coğrafyada güçlü bir bölgesel oyuncu olarak sahip olduğu deneyim ve güçlü kurumsal yönetim anlayışıyla, Anadolu Grubu faaliyette bulunduğu her alanda sürdürülebilir bir anlayışla değer katarak hızlı ve sağlıklı büyümesini devam ettiriyor.

2025 sonu itibarıyla

707,2 milyar TL
Ciro

6 milyon m²
Üretim ve Mağaza Satış Alanı

6

Şirketi ile
Borsa İstanbul'da (BIST) işlem gören bir grup (Holding dâhil)

46

Milletten Çalışan





ANADOLU GRUBU

FELSEFEMİZ ORTAK AKIL

DEĞERLERİMİZ



TUTKU



GÜVENİLİRLİK



TAKIM RUHU



DEĞER KATMAK

Kilometre Taşları

75 yıldır ortak akla ve güvene dayalı yolculuk.



ANADOLU GRUBU

1950

Anadolu Grubu Yazıcı ve Özilhan aileleri tarafından kuruldu.

ÇELİK MOTOR

1960
Çelik Motor kuruldu.



1965
Anadolu Motor, endüstriyel tip motor üretimine başladı.

ANADOLU
EFES

1969
Anadolu Efes kuruldu.



1969
Adel Kalemcilik kuruldu.



1976
Anadolu Efes Spor Kulübü kuruldu.



2008
Coca-Cola İçecek, ilk sürdürülebilirlik raporunu yayımladı.



2008
Anadolu Grubu, enerji sektörü yatırımlarına başladı.



2009
Anadolu Etap kuruldu.

ANADOLU
EFES

2010
Anadolu Efes, ilk sürdürülebilirlik raporunu yayımladı.

Garenta

2014
Türkiye'nin %100 yerli sermayeli araç kiralama markası Garenta kuruldu.



ANADOLU SAĞLIK MERKEZİ HASTANESİ
ANADOLU[®]
In Affiliation with
JOHNS HOPKINS MEDICINE


ANADOLU VAKFI

1979
Anadolu Vakfı kuruldu.

ANADOLU ISUZU

1984
Anadolu Isuzu, kamyon ve otobüs üretimine başladı.



1993
Efes Sınai, Coca-Cola üretim ve dağıtım operasyonları için kuruldu.



2001
Kia ile distribütörlük anlaşması yapıldı.

2005
Anadolu Sağlık Merkezi Hastanesi açıldı.

MIGROS

2015
Anadolu Grubu, Migros'un % 40,25 hissesini aldı.

 Togg

2018
Anadolu Grubu'nun ortak olarak yer aldığı Türkiye'nin Otomobil Girişim Grubu (Togg) kuruldu.


ANADOLU GRUBU

2020
AG Anadolu Grubu Holding, Borsa İstanbul Sürdürülebilirlik Endeksi'nde yer aldı.

MIGROS

2022
Migros, Borsa İstanbul Sürdürülebilirlik 25 Endeksi'nde yer aldı.

ANADOLU ISUZU

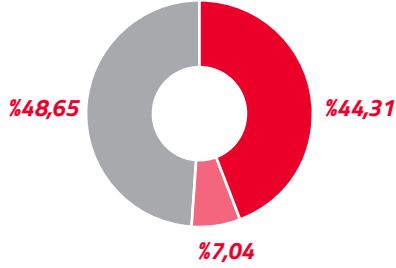
2023
Anadolu Isuzu, elektrik ihtiyacının %70'ini kendi güneş enerjisi santrali aracılığıyla karşılamaya başladı.

ANADOLU ISUZU

Anadolu Isuzu, Özbekistan'da üretim tesisi satın aldı.

2025

Sermaye ve Ortaklık Yapısı



- AG Sınai Yatırım ve Yönetim A.Ş.
- Azimut Portföy SKY Serbest Özel Fon(*)
- Diğer(**)

BIST kodu:	AGHOLIS
Piyasa değeri (2025 sonu)	69,9 milyar TL

AG Anadolu Grubu Holding A.Ş. Ortaklık Yapısı (31.12.2025)

	Ödenmiş Sermaye (bin TL)	Pay (%)
AG Sınai Yatırım ve Yönetim A.Ş.	1.184.737	48,65
Azimut Portföy SKY Serbest Özel Fon(*)	171.565	7,04
Diğer(**)	1.079.043	44,31
Toplam	2.435.345	100,00
Sermaye Enflasyon Düzeltme Farkları	5.144.538	
Toplam dönüştürülmüş sermaye	7.579.883	

Grup	Hisse senedi adedi	Toplam sermayeye oranı (%)	Yönetim Kurulu üye seçme hakkı
A (Hamiline)	1.948.276.144	80,00	-
B (Nama)	487.069.036	20,00	6
	2.435.345.180	100,00	

(*) Azimut Portföy SKY Serbest Özel Fon'un nitelikli yatırımcıları Süleyman Kamil Yazıcı aile bireyleri olup, söz konusu fonun katılma payları önceden belirlenmiş olarak sadece bu kişilere tahsis edilmiştir.
(**) Özilhan ve Yazıcı Aile bireyleri ile halka açık paylardan oluşmaktadır.

***AG Sınai Yatırım ve Yönetim A.Ş.
(Yönetim Şirketi) %50'şer payla İzzet Türkan
Özilhan Yönetim ve Danışmanlık A.Ş. ve Kamil
Yazıcı Yönetim ve Danışma A.Ş.'nin iştiraki olup,
AGHOL ve AGHOL'un iştiraklerini yönetmek için
kurulan bir yönetim şirketidir.***

AGHOL'de A ve B Grubu olmak üzere iki grup hisse senedi mevcuttur ve bu hisse senetleri - B Grubuna tanınan 12 kişiden oluşan yönetim kurulu üye sayısının 6'sını aday gösterme imtiyazı dışında - aynı haklara sahiptir. Bu hisselerin B Grubu nama yazılıdır ve tamamen AG Sınai Yatırım ve Yönetim A.Ş.'ye ait hisselerden oluşmaktadır. A Grubu hisse senetleri ise hamiline yazılıdır; A Grubu hisse senetlerinin içerisinde AG Sınai Yatırım ve Yönetim A.Ş.'ye ait hisseler, Yazıcı Aileleri ve Özilhan Ailesi'ne ait hisselerin yanı sıra halka açık hisseler de bulunmaktadır.

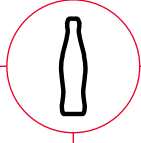
AG Sınai Yatırım ve Yönetim A.Ş., dolaylı olarak S. Kamil Yazıcı Ailesi ve İzzet Özilhan Ailesi tarafından, eşit temsil ve eşit yönetim prensibi doğrultusunda yönetilmektedir.

Faaliyetlerimiz



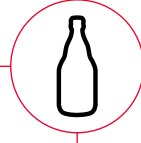
Perakende Grubu

Migros



Meşrubat Grubu

Coca-Cola İçecek



Bira Grubu

Anadolu Efes



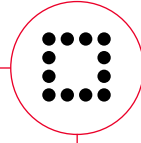
Otomotiv ve Mobilite Grubu

Anadolu Isuzu
Çelik Motor
Anadolu Motor



Tarım, Enerji ve Sanayi Grubu

Anadolu Etap
Anadolu Kafkasya
AES Elektrik
Aslancık Elektrik
Adel Kalemcilik



Diğer Şirketlerimiz

AEH Sigorta Acenteliği



Sosyal Kuruluşlar

Anadolu Vakfı
Anadolu Sağlık Merkezi Hastanesi
Anadolu Efes Spor Kulübü

Uluslararası İş Ortaklarımız

Anadolu Grubu, dünyanın önde gelen markalarıyla kurduğu ortaklıklar ve çok uluslu şirketlerle gerçekleştirdiği iş birlikleriyle, faaliyette olduğu her coğrafyaya değer katmayı sürdürmektedir.



Başlıca Finansal Göstergeler

2025 YIL SONU FİNANSAL PERFORMANS:

Toplam satışlar

%6,2 artışla 707,2 milyar TL

TMS 29 uygulanmamış: %42,6 artışla 655,8 milyar TL

FAVÖK

%5,8 artışla 69,2 milyar TL

TMS 29 uygulanmamış: %31,3 artışla 83,6 milyar TL

Ana ortaklık net kâr

%51,8 azalışla 2,5 milyar TL

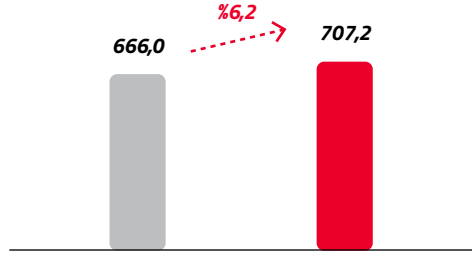
TMS 29 uygulanmamış: %62,7 artışla 8,3 milyar TL

	Konsolide		
(milyon TL)	2024	2025	
Net Satışlar	666.040	707.202	%6,2
FAVÖK	65.420	69.184	%5,8
Net Kar	27.583	19.622	%-28,9
Ana Ortaklık Net Kar	5.196	2.506	%-51,8
Net Borç	70.848	74.148	%4,7
Net Borç/FAVÖK	1,1	1,1	
FAVÖK Marjı	%9,8	%9,8	
Net Kar Marjı	%4,1	%2,8	
Net Kar Marjı (Ana Ort.)	%0,8	%0,4	

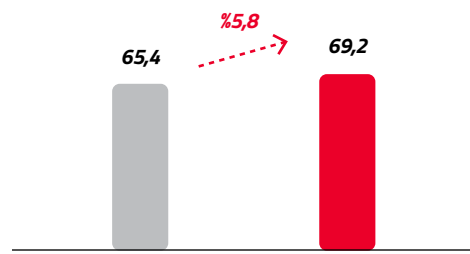
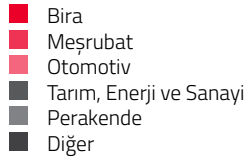
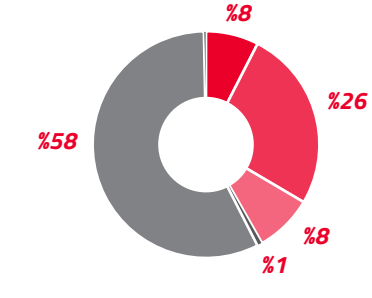
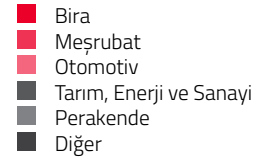
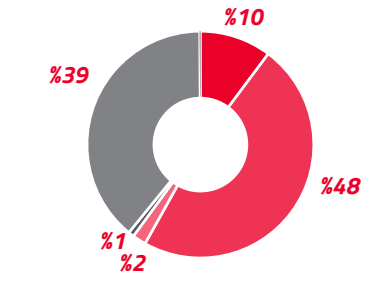
* 2024 rakamları proforma bazda verilmiş olup, Rusya'daki bira operasyonlarımız hariç tutulmuştur.

Net Satış Gelirleri (milyar TL)

● 2024 ● 2025

**FAVÖK** (milyar TL)

● 2024 ● 2025

**Satış Gelirleri Kırılımı** (*)**FAVÖK Kırılımı** (*)

(*) Eliminasyonlar sebebiyle %100'e tamamlanamamaktadır.

Yönetim Kurulu Başkanı'nın Mesajı



Güçlü yönetim anlayışımız, sağlam finansal yapımız, insan odaklı ve uzun vadeli bakış açımızla daha iyi bir yarını inşa etmeyi hedefleyen bir Grup olmayı sürdüreceğiz.

Tutku, güvenilirlik, takım ruhu ve değer katmak olarak tanımladığımız, bizi biz yapan değerler doğrultusunda faaliyet gösterdiğimiz her yerde ve her alanda hedeflerimize emin adımlarla ilerliyoruz.

Değerli Paydaşlarımız,

Dünya genelinde ekonomik ve toplumsal istikrarsızlığın, iklim değişikliği kaynaklı afetlerin yoğun yaşandığı zorlu bir dönemin içindeyiz. 2025 yılı belirsizliklerin kalıcılaştığı, ekonomik kararların siyasi gelişmelere her zamankinden daha bağımlı hale geldiği bir yıl oldu. Küresel ölçekte ekonomilerin artık krizden çıkışı değil, krizle birlikte yaşamayı tartıştığı bir yıl olarak öne çıktı. Ticaret savaşları, göç politikaları ve merkez bankası bağımsızlığına yönelik riskler belirsizlik yarattı. Türkiye açısından ise 2025'te, enflasyonla mücadele ve güven tesisi öncelik kazandı.

75 yıllık bir geçmişe sahip olan Grubumuzun zorlu dönemlerden daha da güçlenerek çıkma konusunda başarılı bir karnesi var. 1950 yılında saygıdeğer kurucularımızın başlattığı başarı hikayemiz bugün geldiğimiz noktada 20 ülkeye ulaşan faaliyet coğrafyamızdaki 80'den fazla şirket, 100'e yakın üretim tesisi ve 100.000 çalışanla istikrarlı bir şekilde büyümeye devam ediyor. Bu yıl, bizleri daha da ileriye taşıyacak olan 2035 vizyonumuza yönelik stratejilerimiz üzerinde çalıştık. Tek

Takım" anlayışıyla, liderlik ilkelerimizi ve değerlerimizi tüm grup şirketlerine entegre edecek çalışmaları hızlandırdık. Uzun vadeli planımız olan 2035 Vizyonu'nu ortak bir hedef haline getirerek, farklı sektörlerde faaliyet gösteren şirketlerimizi aynı hedefte ve kalıcı bir sistemde birleştirmeyi hedefliyoruz.

2035'e kadar ulaşmayı planladığımız hedeflerin arasında, bayrağımızı yeni coğrafyalarda da dalgalandırmak var. Değer zincirinin her halkasında katma değer üretirken birlikte sorumlu bir şekilde ölçeklenmeyi, bölgesel liderliğimizi güçlendirmeyi ve tüm işlerimizde kârlı ve sürdürülebilir büyümeyi sağlamayı hedefliyoruz. Tutku, güvenilirlik, takım ruhu ve değer katmak olarak tanımladığımız, bizi biz yapan değerler doğrultusunda faaliyet gösterdiğimiz her yerde ve her alanda hedeflerimize emin adımlarla ilerliyoruz.

Kurucularımızın "ortak akıl" felsefesiyle inşa ettiği bu büyük mirası daha ileri taşımak en büyük sorumluluğumuz. Güçlü yönetim anlayışımız, sağlam finansal yapımız, insan odağımız ve uzun vadeli bakış açımızla daha

iyi bir yarını inşa etmeyi hedefleyen bir Grup olmayı sürdüreceğiz. Paydaşlarımızdan aldığımız güç ve güvenle, ortak akılla büyümeye, sorumluluk bilinciyle değer katmaya devam edeceğiz.

Bizlere inanan, güvenen, katkıda bulunan tüm paydaşlarımıza Anadolu Grubu adına teşekkürlerimi sunarım.

Sevgi ve saygılarımla,

Kamil Süleyman Yazıcı
Yönetim Kurulu Başkanı

İcra Başkanı'nın Değerlendirmesi



Çeşitlendirilmiş portföy yapımız, operasyonel çevikliğimiz ve zorlu koşulları yönetme konusundaki birikimimiz sayesinde 2025'i hedeflerimiz doğrultusunda sağlam adımlarla geride bıraktık.

2025 yılı, Anadolu Grubu'nun dayanıklılığını ve kaliteli büyüme kapasitesini bir kez daha teyit eden bir yıl oldu.

Değerli Paydaşlarımız,

2025 yılını, küresel ölçekte jeopolitik gerilimlerin arttığı, makroekonomik zorlukların sürdüğü bir dönemde tamamladık. Böylesi çok değişkenli bir ortamda önceliğimiz, faaliyet gösterdiğimiz tüm sektör ve coğrafyalarda yönümüzü korumak, kararlarımızı disiplinle almak ve paydaşlarımız için sürdürülebilir değer sunmaya devam etmek oldu. Çeşitlendirilmiş portföy yapımız, operasyonel çevikliğimiz ve zorlu koşulları yönetme konusundaki birikimimiz sayesinde 2025'i hedeflerimiz doğrultusunda sağlam adımlarla geride bıraktık.

Dayanıklılığımızı ve kaliteli büyüme kapasitemizi bir kez daha ortaya koyduk

2025 yılı, Anadolu Grubu'nun dayanıklılığını ve kaliteli büyüme kapasitesini bir kez daha teyit eden bir yıl oldu. Konsolide satış gelirlerimiz yıllık bazda %6,2 artarak 707,2 milyar TL'ye, FAVÖK'ümüz ise %5,8 artışla 69,2 milyar TL'ye ulaştı. Enflasyon muhasebesi etkisi hariç tutulduğunda ise satış gelirlerimiz %42,6 artışla 655,8 milyar TL, FAVÖK'ümüz de %31,3 artışla 83,6 milyar TL seviyesinde gerçekleşti.

Yılın ilk yarısındaki zorluklara rağmen ikinci yarıda güçlü bir toparlanma sergiledik. Özellikle dördüncü çeyrekte satış gelirlerimiz %12,8, FAVÖK'ümüz ise %19,9 büyüdü. Bu tablo, iş modelimizin sağlamlığını ve sahadaki uygulama gücümüzü açık biçimde ortaya koydu.

Finansal disiplin büyüme kadar temel önceliğimiz oldu

Bu performansın arkasında yalnızca portföy gücümüz değil, aynı zamanda yıl boyunca taviz vermeden sürdürdüğümüz finansal disiplin anlayışımız yer aldı. Operasyonel performans, pozitif serbest nakit akışı, işletme sermayesi yönetimi, proaktif risk yaklaşımı, atıl varlıkların değerlendirilmesi ve kısa döviz pozisyonlarının azaltılması başlıca önceliklerimiz olmaya devam etti. Devam eden yatırım faaliyetlerine ve zorlu makroekonomik koşullara rağmen konsolide Net Borç/FAVÖK oranımızı 1,1x seviyesinde, önceki yıl ile aynı düzeyde koruduk. Büyümeyi sağlıklı bilanço yönetimiyle birlikte ele alan bu yaklaşım, önümüzdeki döneme daha güçlü bir zeminle girmemizi sağladı.

Anadolu Grubu'nun her bir şirketi kendi sektöründe iyi çalıştı

Anadolu Grubu'nun en önemli gücü, farklı sektörlerde ve farklı coğrafyalarda birbirini dengeleyen, esnek ve dayanıklı bir yapı kurabilmesidir. 2025 yılında da bu yapının sonuçlarını net biçimde gördük. Her bir şirketimiz, kendi sektörünün dinamikleri içinde ilerlerken Anadolu Grubu'nun bütünsel performansını destekleyen güçlü bir görünüm ortaya koydu.

Migros, 23.500 çiftçi, üretici ve iş ortağı, milyonlarca müşterisi ve işbirlikleriyle Türkiye'nin 81 ilinde çitayı yükseltmeye devam etti. 2025 yılındaki istikrarlı performansın temelinde çok kanallı ve çok formatlı büyüme stratejisi, mağaza açılışları, rekabetçi fiyatlandırma yaklaşımı ve etkin kampanyalar belirleyici oldu. Migros One, MoneyPay, Mimedada, Migen, MoneyFinans, Nakitera, Paket Taxi ve Gurmepack gibi girişimlerle genişleyen ekosistem, Migros'un yalnızca bir perakende şirketi değil, çok boyutlu bir hizmet platformu olarak gelişimini destekledi.

İcra Başkanı'nın Değerlendirmesi

Anadolu Grubu'nun gücü, faaliyet gösterdiğimiz her ülkede, yerel ve yerleşik olma becerisini, küresel ortaklıklarla birleştirebilmesinde, farklı sektörlerdeki bilgi birikimini ortak akıl kültürüyle buluşturabilmesinde ve her koşulda uzun vadeli düşünme disiplini koruyabilmesinde yatıyor.

Coca-Cola İçecek, 12 ülkede 600 milyonu aşkın nüfusa hizmet veren yapısını yeni yatırımlarla daha da güçlendirdi. Azerbaycan'daki ikinci fabrikanın İsmayılı'da devreye alınması, Tacikistan Duşanbe tesisindeki ikinci üretim hattı, Özbekistan Namangan'daki yeni fabrika, Kazakistan Aktöbe'de dördüncü fabrika için başlatılan çalışmalar ve Bağdat'ta üretime başlayan yeni tesis, CCI'nın bölgesel ayak izini daha da sağladığı oldu. Bu yatırım çizgisi, meşrubat iş kolumuzun uzun vadeli büyüme kapasitesine duyduğumuz güvenin somut bir göstergesi oldu.

Anadolu Efes ise topluma katkı sunan, sevilen markalar geliştiren ve sürdürülebilir büyümeyi odağına alan yaklaşımıyla portföyünü güçlendirmeyi sürdürdü.

Otomotiv ve Mobilite Grubu olarak yeniden tanımladığımız iş kolumuzda **Anadolu Isuzu**, şehir içi toplu taşımada konfor ve erişilebilirliği artıran Citiport Class 2, tamamen elektrikli Novociti Volt ve yeniden ölçeklendirilmiş Grand Toro XL modelleriyle ürün portföyünü genişletti. Elektrikli küçük kamyon modeli BIG.e'nin seri üretime alınması da şirketin yenilikçi yaklaşımını pekiştirdi. Yılın en dikkat çekici gelişmelerinden biri ise Özbekistan'da Japon Isuzu Motors ve Itochu Corporation ortaklığıyla faaliyet gösteren SamAuto'nun %75,2 hissesinin devralınması oldu. Anadolu Isuzu'nun yurt dışındaki ilk üretim tesisi

niteliğindeki bu yatırım, aynı zamanda Grubumuzun otomotiv alanındaki Türkiye dışı ilk üretim yatırımı olarak stratejik önemi yüksek bir eşik oluşturdu.

Kia, sürdürülebilir mobilite vizyonu doğrultusunda elektrifikasyon alanındaki dönüşümünü kararlılıkla sürdürdü. Türkiye elektrikli otomobil pazarında en çok tercih edilen beşinci marka konumuna ulaşan Kia, %38 seviyesindeki elektrikli araç satış oranıyla küresel hedeflerini Türkiye pazarında bugünden yakalayan güçlü bir performans ortaya koydu. **Garenta** ise Azerbaycan, Makedonya ve Bulgaristan'da hayata geçirdiği yeni ofislerle yurt dışı yapılanmasını genişletirken, 2025'te temelleri atılan Praticar'ın 2026 başında hayata geçmesiyle mobilite ekosistemimizi yeni nesil hizmetlerle zenginleştirdi. **Anadolu Motor**, Honda Marine Avrupa distribütörleri arasında en yüksek deniz motoru satışına ulaşırken, kendi fabrikasında seri üretimine başladığı **Aiata** dıştan takma motorlu teknelerle uzmanlığını yeni bir üretim hamlesine dönüştürdü.

Tarım, Enerji ve Sanayi tarafında da şirketlerimiz kendi alanlarında güçlü katkı sunmayı sürdürdü. Türkiye'nin en büyük meyve yetiştiricisi **Anadolu Etap Tarım** ticaret hacmini büyütürken ürün portföyünü genişletirken, **Anadolu Etap İçecek** meyve işleme hacmiyle pazar lideri konumunu korudu. **Aslancık**

ve Paravani hidroelektrik santrallerimiz faaliyetlerini başarıyla sürdürürken, **Adel Kalemcilik** de tedarik zincirinde etik, çevresel ve sosyal sorumluluk standartlarını daha sistematik hale getirdi.

Başarıyı yalnızca finansal sonuçlarla tanımlamıyoruz

Anadolu Grubu olarak bizim için başarı, yalnızca büyüklük ya da finansal performansla sınırlı değil. Kalıcı değer; ekonomik katkıyı, toplumsal faydayı, kurumsal sorumluluğu ve geleceğe dönük yatırım iradesini birlikte taşıyabildiğimiz ölçüde anlam kazandığına inanıyoruz. Bu anlayışla eğitimden sağlığa, spordan toplumsal gelişime kadar uzanan alanlarda katkı sunmayı sürdürdük. **Anadolu Vakfı**, Türkiye'ye kazandırdığı 50 kalıcı eserin yanı sıra; eğitimi destekleyen projelerini sürdürürken sağlık alanındaki sosyal sorumluluk çalışmaları kapsamında bugüne kadar yaklaşık 70 bin ihtiyaç sahibine 800 bini aşkın bedelsiz sağlık hizmeti sundu. **Anadolu Sağlık Merkezi**, 2025 yılında teknolojik altyapısını güçlendirirken, Dünya'nın en seçkin akreditasyon kuruluşlarından JCI ve ESMO tarafından 7. kez, OECE tarafından ise 2. kez akredite edildi. Kuruluşunun 50. yılını kutlayan **Anadolu Efes Spor Kulübü** de bu köklü mirasın önemli parçalarından biri olmayı sürdürdü.

75 yılı aşan mirasımızı geleceğe taşıyoruz

75 yılı aşan köklü geçmişimizden aldığımız ilhamla, bugünü yönetirken geleceği de inşa etmeye devam ediyoruz. Anadolu Grubu'nun gücü, faaliyet gösterdiğimiz her ülkede, yerel ve yerleşik olma becerisini, küresel ortaklıklarla birleştirebilmesinde, farklı sektörlerdeki bilgi birikimini ortak akıl kültürüyle buluşturabilmesinde ve her koşulda uzun vadeli düşünme disiplinini koruyabilmesinde yatıyor. Global markalarla kurduğumuz güçlü ortaklıklar, 20 ülkeye yayılan operasyonel ayak izimiz ve kurumsal yönetim anlayışımız, bizi yalnızca bugünün değil yarının fırsatlarına da hazırlıyor.

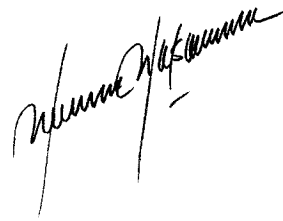
2026'ya Vizyon 2035 doğrultusunda güvenle giriyoruz

2026 yılına girerken hem yurt içinde hem uluslararası pazarlarda büyüme trendimizin süreceğine inanıyoruz. Elbette faaliyet gösterdiğimiz coğrafyalarda belirsizlikler ve riskler devam ediyor. Ancak portföyümüzün gücüne, yönetim kalitemize, ekiplerimizin sahadaki uygulama becerisine ve stratejik yönümüze güveniyoruz. Önümüzdeki dönemde disiplinli maliyet ve bilanço yönetimi, nakit üretimi, etkin risk yönetimi ve operasyonel mükemmeliyet önceliklerimiz olmaya devam

edecek. Vizyon 2035 planımız doğrultusunda stratejik büyüme hedeflerimizi kararlılıkla ilerletirken, paydaşlarımız için sürdürülebilir ve kapsayıcı değer sunmayı sürdüreceğiz.

Bu vesileyle, özverileri, emekleri ve katkılarıyla bu sonuçlarda pay sahibi olan tüm çalışma arkadaşlarıma, yönetim ekiplerimize, iş ortaklarımıza, yatırımcılarımıza ve tüm paydaşlarımıza içten teşekkürlerimi sunuyorum. Anadolu Grubu olarak, köklü mirasımızdan aldığımız güç ve ortak akıl kültürümüzle, daha iyi bir yarın inşa etme hedefiyle çalışmaya devam edeceğiz.

Saygılarımla,



Burak Başarır
İcra Başkanı

Yönetim Kurulu



Kamil Süleyman Yazıcı
Yönetim Kurulu Başkanı



Talip Altuğ Aksoy
Yönetim Kurulu Başkan Vekili



Tuğban İzzet Aksoy
Yönetim Kurulu Üyesi



Türkan Özilhan
Yönetim Kurulu Üyesi



Rasih Engin Akçakoca
Yönetim Kurulu Üyesi



İzzet Karaca
Yönetim Kurulu Üyesi - Bağımsız



Beliz Çevik Chappuie
Yönetim Kurulu Üyesi



Mustafa Ali Yazıcı
Yönetim Kurulu Üyesi



İ. İzzet Özlhan
Yönetim Kurulu Üyesi



Ahmet Cemal Dördüncü
Yönetim Kurulu Üyesi - Bağımsız



Bekir Ağırdır
Yönetim Kurulu Üyesi - Bağımsız



Hüseyin Faik Açıkalin
Yönetim Kurulu Üyesi - Bağımsız

Yönetim Kurulu

Kamil Süleyman Yazıcı **Yönetim Kurulu Başkanı**

Kamil Yazıcı, lise eğitimini New York Military Academy'de tamamladıktan sonra 2000 yılında Emory Üniversitesi Goizueta Business School'dan Pazarlama dalında BA derecesi ve 2005 yılında American Institute of Business and Economics'den MBA derecesi aldı ve 2017 yılında Harvard Business School'da GMP programını tamamladı. Kariyerine 2000 yılında Anadolu Grubu Mali İşler Başkanlığı'nda Mali İşler Uzman Yardımcısı olarak başlayan Yazıcı, 2002 yılından 2011 yılına kadar Anadolu Efes Rusya Bira operasyonlarında görev alarak sırasıyla Pazarlama Müdürü, Lojistik Müdürü, Tedarik Zinciri Direktörü ve İş Geliştirme Direktörü görevlerini üstlendi ve son olarak ülke genelini kapsayıcı satış organizasyonunu yeniden yapılandıran stratejik bir projeye önderlik etti. Yazıcı, 2011 yılında Efes Vitanta Moldova Genel Müdürü olarak atandı ve bu görevi 2014'e kadar sürdürdü. 2014'te Anadolu Efes Pazar Geliştirme Direktörü olarak atanan Yazıcı, yerel faaliyette bulunulmayan bütün uluslararası pazarlardan sorumlu olarak görevine 2017 yılına dek devam etti. 2017 yılından 2025 yılına kadar Anadolu Grubu holding ve şirketlerinde Yönetim Kurulu Başkan Vekili olarak görev yapan Kamil Yazıcı, Nisan 2025 itibarıyla hem Anadolu Grubu'nun hem de Grup şirketlerinin Yönetim Kurulu Başkanı oldu. İlaveten TAIK (Türk-Amerikan İş Konseyi), TOGG (Türkiye'nin Otomobili Girişim Grubu), HBS Alumni Board (Harvard Business School Mezunlar Derneği) Yönetim Kurulu Üyesi, KYYDAŞ (Kamil Yazıcı Yönetim Danışma A.Ş.) Yönetim Kurulu Başkan Vekili ve TÜSİAD üyesi olarak görev yapıyor.

Talip Altuğ Aksoy **Yönetim Kurulu Başkan Vekili**

Talip Altuğ Aksoy, ABD'de Oglethorpe Üniversitesi'nden ekonomi lisans diplomasına sahiptir. Kariyerine 1995 yılında Anadolu Grubu Mali İşler Uzman Yardımcısı olarak başlayan Aksoy, 1996 yılında Mali İşler Uzmanı olarak atandı. 1998-2000 yılları arasında İnsan Kaynakları ve Fon Yönetimi Uzmanı olarak görev yaptı. 2000-2003 yılları arasında Efes Sınai Satış ve Pazarlama Direktörü olarak görev alan Aksoy, Ocak 2003'te Efes Bira Grubu Ticaret ve İhracat Direktörü oldu. 2006-2008 yılları arasında Satın alma ve Lojistik Direktörü olarak Anadolu Grubu'ndaki kariyerine devam eden Aksoy, Haziran 2008'den 1 Kasım 2011 tarihine dek Efes Bira Grubu Tedarik Zinciri Direktörü olarak görev yaptı. Kasım 2011 itibarıyla atandığı Efes Türkiye Genel Müdürlüğü görevini 1 Ocak 2017 tarihine kadar sürdürdü. 2017-2025 yılları arasında Anadolu Grubu holding ve grup şirketlerinde Yönetim Kurulu Üyesi olarak görev yapan Aksoy, Nisan 2025'ten itibaren Anadolu Grubu Yönetim Kurulu Başkan Vekili olarak görevini sürdürüyor.

Tuğban İzzet Aksoy **Yönetim Kurulu Üyesi**

Tuğban İzzet Aksoy, Avusturya Lisesi'ndeki eğitiminin ardından ABD'de Oglethorpe Üniversitesi İşletme ve Uluslararası Finans Bölümleri'nden mezun oldu. Profesyonel iş hayatına 1996 yılında Anadolu Endüstri Holding A.Ş. Mali İşler Başkanlığı'nda Uzman Yardımcısı olarak başlayan Aksoy, Aralık 1998'de Alternatifbank Hazine Departmanı'nda Kıdemli Broker olarak görev aldı. Beş yıllık görevinin ardından Haziran 2003'te Anadolu Endüstri Holding A.Ş.'nin Hazine ve Risk Yönetimi Departmanı'nda Kurumsal Finansman ve Risk Yönetimi Müdürlüğü görevini üstlenen Aksoy, Nisan 2008'de İş Geliştirme Başkanlığı'nda Koordinatör Yardımcılığı görevine atandı. 2009

yılından Nisan 2019'a kadar Anadolu Grubu Enerji Sektörü Koordinatörü olarak görev yaptı. Aksoy, çeşitli Anadolu Grubu şirketlerinde Yönetim Kurulu Başkan Vekili ve Yönetim Kurulu Üyesi olarak görev yapmaya devam ediyor. Alanında profesyonel eğitim ve seminerlere katılan Aksoy aynı zamanda, TÜSİAD ve TOBB enerji gruplarında üye olarak yer alıyor. 2016 yılından bu yana Gürcistan Fahri Konsolosu olarak görev yapan Aksoy, ayrıca Gürcistan Devleti Üstün Hizmet Madalyasına sahiptir.

Beliz Çevik Chappuie **Yönetim Kurulu Üyesi**

Beliz Çevik Chappuie, İstanbul Teknik Üniversitesi Çevre Mühendisliği Bölümü'nü bitirdikten sonra Indiana Üniversitesi'nde finans alanında yüksek lisansını tamamladı. Daha sonra 2001 yılında Amerika Kaliforniya Eyaleti Denetim ve Değerlendirme Bölümü'nde finans üzerine çalışma hayatına başlayan Chappuie, halen Kaliforniya Eyaleti Kamu Çalışanları Emeklilik Sistemi'nde üst düzey yönetici olarak görevini sürdürüyor. Yatırım ve finans alanlarında 20 yıldan fazla tecrübeye sahip olan Beliz Çevik Chappuie, aynı zamanda Yeminli Mali Müşavir ve Bilgi Sistemleri Denetçisi sertifikasına sahiptir.

Mustafa Ali Yazıcı **Yönetim Kurulu Üyesi**

Mustafa Ali Yazıcı, İstanbul'da Galatasaray Lisesi'ni bitirdikten sonra Washington D.C.'de Georgetown Üniversitesi'nde finans üzerine lisans eğitimini tamamladı. Morgan Stanley'nin Londra ofisinde finansal analist olarak bir süre çalıştıktan sonra 2005- 2010 yılları arasında e-ticaret sektöründe faaliyet gösteren bir şirkette yönetici ortak olarak görev aldı. 2011-2017 yılları arasında Cloudfurk markasıyla bulut bilişim ve fintech alanlarında faaliyet gösteren, kurucusu olduğu şirketin yönetici ortağı olarak görev aldı. 2017 yılından beri Anadolu Grubu ve iştiraklerinde Yönetim Kurulu Üyeliği görevini sürdürüyor.

İ. İzzet Özilhan **Yönetim Kurulu Üyesi**

1982 yılında İstanbul'da doğan İ. İzzet Özilhan, lisans eğitimini 2006 yılında ABD'deki Hofstra Üniversitesi Bankacılık ve Finans Bölümü'nde tamamladı. Kariyerine 2006 yılında Coca Cola A.Ş.'de Marka Temsilcisi olarak başlayan Özilhan, 2008 yılında Coca-Cola Hellenic A.Ş.'de Satış Yöneticisi olarak görev yaptı. 2009 yılında Efes Rusya'ya geçiş yaparak Finans Müdürü ve Efes Markası Dağıtım Sorumlusu olarak görev aldı. 2011 yılında geçtiği Anadolu Efes Türkiye'de sırasıyla Pazar Geliştirme Yöneticisi, Horeca Müdürü, Modern Kanal Satış Direktörü ve Açık Kanal Satış Direktörü olarak görev aldı. 2024 yılı itibarıyla da Anadolu Grubu şirketlerinde Yönetim Kurulu Üyesi olarak görev yapmaya başladı. 2024 yılında TÜSIAD Yönetim Kurulu Üyesi olan İzzet Özilhan, TÜSIAD Tarım, Gıda ve Hizmetler Yuvarlak Masa Başkanlığı görevi sonrasında 2026 yılı itibarıyla TÜSIAD Başkan Yardımcısı olarak görevini sürdürüyor. Ayrıca, TÜRKONFED'de de Yönetim Kurulu Üyesi olarak görev yapıyor.

Türkan Özilhan **Yönetim Kurulu Üyesi**

2014-2022 yılları arasında, Johns Hopkins Medicine ile işbirliği içinde faaliyet gösteren Anadolu Sağlık Merkezi'nin CEO'su olarak görev yapan Türkan Özilhan, hastanenin kuruluşundan itibaren, kurucu ekip üyelerinden biri olarak, tüm sistemin geliştirilmesinde aktif rol aldı. 18 yıl boyunca hasta hizmetleri, lojistik ve idari hizmetler gibi pek çok farklı alanda görev aldı. Görevi süresince, sağlık hizmetlerinin kalitesi, hasta güvenliği, medikal finansman, sağlık hizmet sunumundaki yenilikler, ihtiyaç sahiplerine ulaşım ve tıbbi ve idari ekiplerin eğitimi gibi kritik alanlarda önemli çalışmalar yürüttü.

Anadolu Sağlık Merkezi'ne katılmadan önce, 1996-2000 yılları arasında Anadolu Grubu'nda çeşitli görevlerde çalışarak, Türkiye'de kadın girişimcileri destekleme konusunda da aktif bir rol üstlendi. Türkan Özilhan, Oglethorpe Üniversitesi'nden İşletme Yönetimi alanında lisans, Seton Hall Üniversitesi'nden ise Sağlık Yönetimi alanında yüksek lisans dereceleri aldı.

2023 yılında, sanata olan derin ilgisi doğrultusunda Freestage Production Company'yi kurdu. Saatleri Ayarlama Enstitüsü, Afife ve Balina gibi beş başarılı tiyatro oyununu sahneye koydu. Sanat alanındaki çalışmalarına devam eden Türkan Özilhan, 2025 Nisan ayı itibarıyla Anadolu Grubu Yönetim Kurulu üyesi olarak görev yapıyor.

Rasih Engin Akçakoca **Yönetim Kurulu Üyesi**

Orta Doğu Teknik Üniversitesi'nde işletme üzerine lisans eğitimini tamamlayan R. Engin Akçakoca, kariyerine 1974'te bankacılık sektöründe başladı. 1986-91 yılları arasında Koç-Amerikan Bankası Genel Müdür Yardımcılığı, 1991-2000 yılları arasında ise Koçbank A.Ş. Genel Müdürlüğü görevlerini üstlendi. Akçakoca, 2001'de Bakanlar Kurulu kararıyla geniş bir bankacılık sektörü yeniden yapılandırma programından sorumlu olarak Bankacılık Düzenleme ve Denetleme Kurumu ve Tasarruf Mevduatı Sigorta Fonu Başkanlığı'na getirildi. 2004 yılından beri danışmanlık yapan Akçakoca; Anadolu Grubu şirketlerinde Yönetim Kurulu Üyesi olarak görev yapmaya devam ediyor.

İzzet Karaca **Yönetim Kurulu Üyesi - Bağımsız**

İzzet Karaca, Boğaziçi Üniversitesi Endüstri Mühendisliği Bölümü'nden 1977 yılında mezun oldu. Çalışma hayatına 1977 yılında Koç Araştırma ve Geliştirme Merkezi'nde başlayan Karaca, 1985 yılına kadar Endüstri Mühendisliği ve Bilgi Teknolojileri Müdürlüğü görevini üstlendi. 1985-1988 yılları arasında Ford Otosan'da Sistem ve Organizasyon Direktörü olarak görev yapan Karaca, 1988 yılından itibaren Unilever'de Almanya, Türkiye ve Baltık ülkelerinde olmak üzere İç Denetim Grup Müdürlüğü, Lojistik Müdürlüğü, Ticari Direktörlük, Genel Müdürlük gibi çeşitli görevlerde bulundu. Karaca ayrıca, 2011-2013 yılları arasında Uluslararası Yatırımcılar Derneği Başkanlığı görevini de yürüttü. Karaca, Unilever Türkiye ve Unilever Kuzey Afrika, Orta Doğu, Rusya, Ukrayna ve Beyaz Rusya bölgesi İcra Kurulu Başkanlığı görevleri ile Unilever CEO Forumu üyeliğini yürüttükten sonra Aralık 2013 tarihinde emekliye ayrıldı. 2015 yılında "Yeni CEO... Sensin" adlı ilk kitabını yayımladı. İzzet Karaca aynı zamanda muhtelif şirketlerde yönetim kurulu üyeliği ve danışmanlık da yapıyor.

Yönetim Kurulu

Ahmet Cemal Dördüncü **Yönetim Kurulu Üyesi - Bağımsız**

Ahmet Cemal Dördüncü, 1953 yılında İstanbul'da doğdu. Çukurova Üniversitesi İşletme Bölümü'nden mezun olduktan sonra Mannheim ve Hannover Üniversitelerinde lisansüstü çalışmaları yaptı. İş hayatına Almanya'da bulunan Claas OHG firmasında başladı. 1984-1987 yılları arasında Türkiye'de Mercedes Benz A.Ş.'de kariyerine devam etti. 1987'de Sabancı Grubu'na katıldı ve 1998'e kadar Kordsa A.Ş.'de çeşitli görevler üstlendi. 1998'de, Grubun DUSA firmasında, DUSA Güney Amerika ve daha sonra DUSA Kuzey Amerika'da Genel Müdür/Başkan olarak görev aldı. 2004'te, Sabancı Holding Stratejik Planlama ve İş Geliştirme Grup Başkanlığı görevinin ardından, 2005-2010 yılları arasında Sabancı Holding İcra Kurulu Başkanlığı görevini üstlendi. 2013-2023 yılları arasında Akkök Holding A.Ş. İcra Kurulu Başkanlığı yapan Dördüncü, Zorlu Holding Yönetim Kurulu Üyesi, Yanındayız Derneği Kurucusu Üyesi, United Nations Global Compact Türkiye Yönetim Kurulu Başkanı, International Paper Co. şirketinde Yönetim Kurulu Üyesidir. Ahmet Cemal Dördüncü, SPK Kurumsal Yönetim İlkeleri'nde yer alan bağımsız üye kriterlerinin tümünü karşılamaktadır.

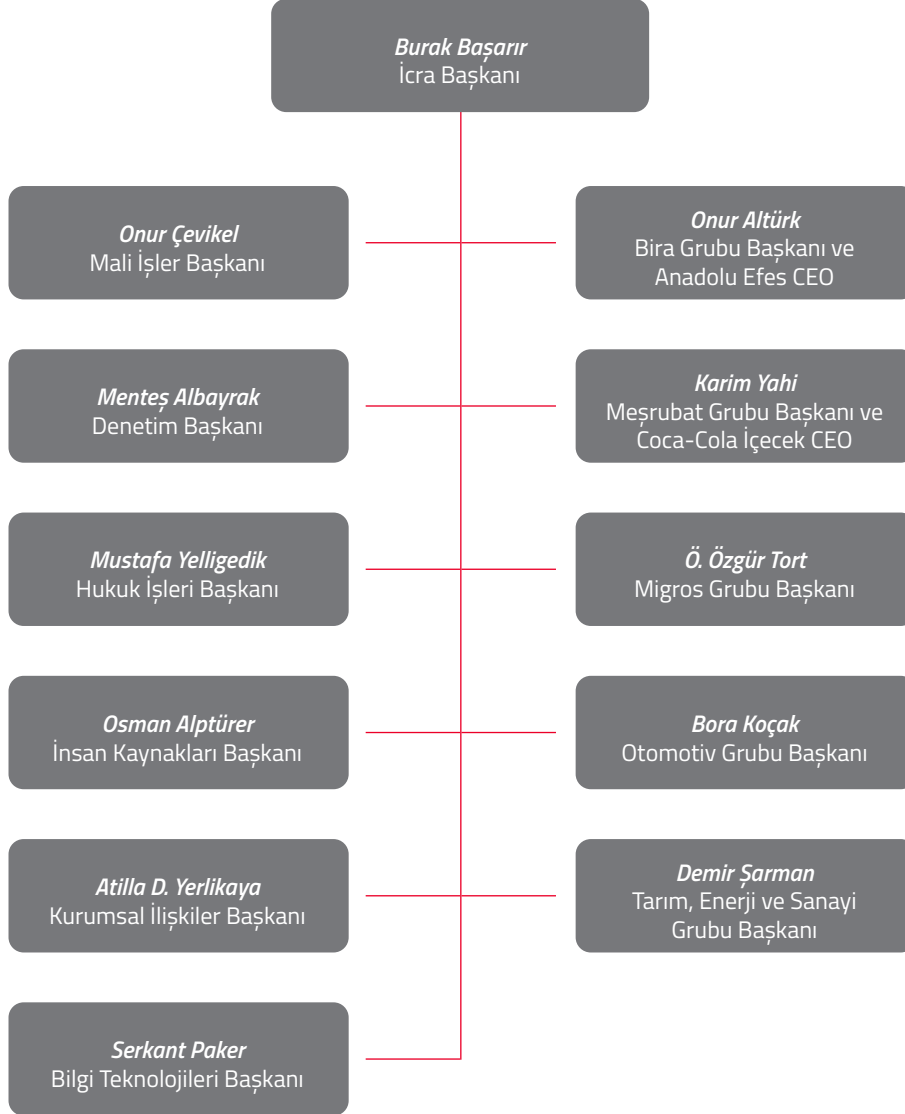
Bekir Ağırdir **Yönetim Kurulu Üyesi - Bağımsız**

1956 yılında Denizli'de doğan Bekir Ağırdir, 1979 yılında Orta Doğu Teknik Üniversitesi İktisadi ve İdari Bilimler Fakültesi İşletme Bölümü'nden mezun olduktan sonra 1980-1984 yılları arasında Bilsan Bilgisayar Malzemeleri A.Ş.'de Satış Müdürü ve Genel Müdür Yardımcısı; 1984-1986 yılları arasında Meteksan Ltd. Şirketi'nde Satış Koordinatörü; 1986-1996 yılları arasında Pirintaş Bilgisayar Malzemeleri ve Basım Sanayi A.Ş.'de Genel Müdür; 1996-1999 yılları arasında Atılım Kağıt ve Defter Sanayi A.Ş.'de Genel Müdür Yardımcısı ve 1999-2003 yılları arasında PMB Akıllı Kart ve Bilgi Teknolojileri A.Ş.'de Genel Müdür ve Yönetim Kurulu Üyesi olarak görev yaptı. 2003-2005 yılları arasında ise Tarih Vakfı'nda önce Koordinatör, sonra Genel Müdür olarak çalıştı. 2005-2022 yılları arasında KONDA Araştırma ve Danışmanlık Limited Şirketi'nde Genel Müdür ve Yönetim Kurulu Üyesi, Haziran 2022- Mayıs 2024 tarihleri arasında da Yönetim Kurulu Üyesi, Eylül 2024'den beri Veri Enstitüsü Kurucu Yönetim Kurulu Başkanı'dır. Ağırdir, AG Anadolu Grubu Holding A.Ş., Migros Ticaret A.Ş. ve Anadolu Efes Biracılık ve Malt Sanayi A.Ş.'de Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi olarak görev yapıyor. Yanındayız Derneği, Demokratik Cumhuriyet Programı ve EYMİR Kültür Vakfı Kurucu Üyesi, ODTÜ Mezunlar Derneği Üyesi, Oksijen Gazetesi yazarı ve T24 İnternet Gazetesi yorumcusu olan Ağırdir, SPK Kurumsal Yönetim İlkelerinde yer alan bağımsız üye kriterlerinin tümünü karşılamaktadır.

Hüseyin Faik Açıkalın **Yönetim Kurulu Üyesi - Bağımsız**

Hüseyin Faik Açıkalın, 1987 yılında Orta Doğu Teknik Üniversitesi İşletme Bölümü'nden mezun oldu. Bankacılık sektöründe 35 yılı aşkın deneyime sahip olan Açıkalın, kariyerine Interbank'ta başladı. Marmarabank, Kentbank, Finansbank ve Demirbank'ta çeşitli yöneticilik görevlerinde bulunduktan sonra 1998'de Genel Müdür Yardımcısı olarak katıldığı Dışbank'ta Genel Müdür ve Murahhas Üye olarak atandı. Bankanın 2005 yılında Fortis Grubu'na satışı sonrasında 2007 yılına kadar Fortisbank Genel Müdürü olarak görev yapan Açıkalın, bu görevi sonrasında 2009 yılına kadar Doğan Gazetecilik CEO'su, 2009-2017 yılları arasında Yapı Kredi CEO'su, Koç Finansal Hizmetler Murahhas Üyesi ve Koç Holding Bankacılık ve Sigorta Grubu Başkanı olarak görev aldı. Bu dönemde, Yapı Kredi ve bankanın yurt içi /yurt dışı iştiraklerinde Yönetim Kurulu Başkanı ve Türkiye Bankalar Birliği Yönetim Kurulu Üyesi olarak görev yaptı. Açıkalın, Nisan 2024'ten bu yana Anadolu Grubu Bağımsız Yönetim Kurulu üyeliği görevini sürdürüyor.

Organizasyon Yapısı



Üst Yönetim



Burak Başarır
İcra Başkanı



Onur Çevikel
Mali İşler Başkanı



Mentuş Albayrak
Denetim Başkanı



Serkant Paker
Bilgi Teknolojileri Başkanı



Onur Altürk
Bira Grubu Başkanı ve Anadolu Efes CEO



Karim Yahı
Meşrubat Grubu Başkanı ve Coca-Cola İçecek CEO



Mustafa Yelligedik
Hukuk İşleri Başkanı



Osman Alptürer
İnsan Kaynakları Başkanı



Atilla D. Yerlikaya
Kurumsal İlişkiler Başkanı



Ö. Özgür Tort
Migros Grubu Başkanı



Bora Koçak
Otomotiv Grubu Başkanı



Demir Şarman
Tarım, Enerji ve Sanayi Grubu Başkanı

Üst Yönetim

Burak Başarır **İcra Başkanı**

American River College'da Uluslararası İşletme ve Bilgisayar eğitimi alan Burak Başarır, California State University of Sacramento'da İşletme öğrenimi gördü. Başarır, 1995 yılında Orta Doğu Teknik Üniversitesi İşletme bölümünden mezun oldu. Anadolu Grubu'ndaki kariyerine 1998 yılında Coca-Cola İçecek'te (CCI) başlayan Başarır, artan yönetim sorumlulukları ile finans ve satış departmanlarında farklı roller üstlendi. 2005 yılında Coca-Cola İçecek CFO pozisyonuna terfi eden Başarır, CCI'nin halka arzında kilit rol oynayarak CCI-Efes Invest finansal birleşmesine liderlik etti. Burak Başarır, 2010-2013 yılları arasında Türkiye Bölge Başkanı olarak CCI'nin satış hacmi ve gelir açısından en büyük operasyonunu yönetti ve Ocak 2014 itibarıyla Coca-Cola İçecek CEO pozisyonuna atandı. 2014-2023 yılları arasında Anadolu Grubu Meşrubat Grubu Başkanı ve Coca-Cola İçecek CEO olarak görev yaptı. Eylül 2023'te Anadolu Grubu İcra Başkan Yardımcısı olarak atanan Başarır, 1 Nisan 2024 tarihinden bu yana Anadolu Grubu İcra Başkanı olarak görev yapıyor. Burak Başarır aynı zamanda Türk Sanayicileri ve İş İnsanları Derneği (TÜSİAD) üyesidir.

Onur Çevikel **Mali İşler Başkanı**

Onur Çevikel, 1993 yılında İstanbul Üniversitesi İngilizce İşletme Fakültesi'nden mezun oldu. Kariyerine Ermenegildo Zegna Giyim Sanayi ve Ticaret A.Ş.'de Finans Uzmanı olarak başlayan Çevikel, 1995 yılında Efes İçecek Grubu Finans Uzmanı olarak Anadolu Grubu'na giriş yaptı. Onur Çevikel, Grup'ta Coca-Cola Kuban Bottlers'ta Finans Müdürlüğü, Coca-Cola Rostov Bottlers'ta CFO, Efes Rusya'da CFO ve Efes Rusya Operasyon Direktörlüğü görevlerinde bulundu. 2011 yılında Rusya'da SABMiller Plc. ile gerçekleştirilen birleşme sonrasında birleşme sürecini koordine etmek üzere Entegrasyon Direktörü olarak atandı. Ocak 2013 - Aralık 2018 tarihleri arasında Anadolu Efes Mali İşler Direktörü olarak görev yaptı. Çevikel, Ocak 2019'dan itibaren Anadolu Grubu Mali İşler Başkanı olarak görevini sürdürüyor. Çevikel, TÜYİD ve TKYD Yönetim Kurulu üyesidir.

Menteş Albayrak **Denetim Başkanı**

Menteş Albayrak, 1991 yılında Kadıköy Anadolu Lisesi'ni tamamladı. Ardından 1995 yılında İstanbul Üniversitesi İngilizce İktisat Bölümü'nden mezun oldu. 2007 yılında ise Sabancı Üniversitesi'nden İşletme alanında yüksek lisans derecesi (MBA) aldı. 1995 yılında Anadolu Endüstri Holding'de göreve başladı. 1995-2018 yılları arasında Anadolu Grubu'nun farklı şirketlerinde çeşitli finans ile denetim rol ve sorumlulukları üstlendi. 2018 yılından itibaren Anadolu Grubu Denetim Başkanı olarak görevini sürdürüyor. Mesleki alanda ise; 2010-2016 yılları arasında Türkiye İç Denetim Enstitüsü'nde (TİDE) Yönetim Kurulu Üyeliği ve Başkan Yardımcılığı yapmasının ardından, 2016-2018 yılları arasında Yönetim Kurulu Başkanlığı görevini yürüttü. 2014-2016 yıllarında, European Confederation of Internal Auditors'ta (ECIA) Halkla İlişkiler Komitesi üyeliği yaptı. Ayrıca 2023-2025 yılları arasında TEİD (Etik İtibar Derneği) Yönetim Kurulu Üyeliği ve Yönetim Kurulu Başkanlığı görevini yürüttü.

Mustafa Yelligedik **Hukuk İşleri Başkanı**

Mustafa Yelligedik, 1990 yılında Darrüşşafaka Lisesi'ni tamamladı. 1994 yılında Ankara Üniversitesi Hukuk Fakültesi'nden mezun oldu. 2006 yılında Kadir Has Üniversitesi Hukuk Fakültesi, Spor Hukuku Programı'nı bitirdikten sonra, 2008 yılında Bled School of Management Slovenya'da Genel Yönetim Programını bitirdi. Anadolu Grubu kariyerine 1997 yılında, Efes İçecek Grubu'nda Avukat olarak başladı. Anadolu Grubu Hukuk İşleri Koordinatörlüğü'nde sırası ile Avukat, Hukuk İşleri Müdürü, Hukuk İşleri Koordinatör Yardımcısı, Hukuk İşleri Koordinatörü olarak görev yaptı. Mustafa Yelligedik, 1 Şubat 2018 tarihi itibarıyla Anadolu Grubu Hukuk İşleri Başkanı olarak görevine devam ediyor.

Osman Alptürer **İnsan Kaynakları Başkanı**

Osman Alptürer, 1984 yılında Moda Lisesi'ni tamamladı. 1989 yılında Marmara Üniversitesi İktisadi ve İdari Bilimler Fakültesi, İktisat Bölümü'nden mezun olduktan sonra, lisansüstü çalışmasını İngiltere'de yaptı. 1992 yılında Surrey Üniversitesi İktisat Bölümü'nden lisansüstü diplomasını aldı. Kariyerine 1994 yılında, Anadolu Grubu'nda Efestur Turizm İşletmeleri A.Ş.'de Operasyon Uzmanı olarak başladı ve sırası ile Efestur, Anadolu Endüstri Holding A.Ş., Honda Türkiye ve Efes İçecek Grubu'nda çalışma hayatına devam etti. Osman Alptürer, Anadolu Grubu İnsan Kaynakları Başkanı olarak görev yapıyor.

Atilla D. Yerlikaya **Kurumsal İlişkiler Başkanı**

1996 yılında Boğaziçi Üniversitesi İktisadi ve İdari Bilimler Fakültesi Ekonomi Bölümü'nden mezun olan Atilla Yerlikaya kariyerine, 1994 yılında Doğan Medya Grubu'nda başladı. 1999-2001 yılları arasında Doğu Dergi Grubu Genel Müdürü, 2001-2005 yılları arasında PMSA'da Kurumsal İlişkiler Müdürü, 2006-2007 yılları arasında Shell Türkiye Dış İlişkiler Direktörü olarak görev yaptı. Anadolu Grubu'nda ilk olarak 2007-2018 yılları arasında Coca-Cola İçecek Grup Kurumsal İlişkiler Direktörü olarak görev yapan Atilla Yerlikaya, 2018 yılında Amazon Türkiye'nin Kurumsal Strateji ve Politikalarından Sorumlu Genel Müdürü oldu. 2022 yılında Coca-Cola İçecek Grup Strateji ve İş Geliştirme Direktörlüğü göreviyle yeniden Anadolu Grubu'na katıldı. 1 Temmuz 2023 tarihi itibarıyla Anadolu Grubu Kurumsal İlişkiler Başkanı olarak atandı. Yerlikaya, Anadolu Grubu Sürdürülebilirlik Komitesi'nin koordinasyonundan da sorumludur. Atilla Yerlikaya, Uluslararası Yatırımcılar Derneği YASED'de 2005-2009 yılları arasında Denetim Kurulu Üyesi ve 2011-2014 yıllarında Gıda ve Tarım Çalışma Grubu Başkanı, 2016-2018 yılları arasında GSSB-Global Sürdürülebilirlik Standartları Kurulu'nun Yönetim Kurulu Üyesi olarak görev yaptı. Kurumsal İlişkiler Enstitüsü Kurucu Başkanı olan Yerlikaya, 2027 yılına kadar görev yapmak üzere DEİK (Dış Ekonomik İlişkiler Kurulu) Türkiye - Pakistan İş Konseyi Başkanı olarak seçildi. Yerlikaya, halen TÜSİAD Perakende Çalışma Grubu Başkanı olarak görev alıyor.

Serkant Paker **Bilgi Teknolojileri Başkanı**

İstanbul Teknik Üniversitesi Elektronik ve Haberleşme Mühendisliği Bölümü'nden 1995 yılında mezun olan Serkant Paker, kariyerine 1997 yılında Hürriyet Gazetecilik A.Ş.'de Teknik Sorumlu olarak başladı. 1998-2014 yılları arasında Coca-Cola İçecek A.Ş.'de sırasıyla Bilgi Sistemleri ve Teknolojileri Uzmanı, İş Sistemleri Grup Proje Lideri, İş Sistemleri Alt Yapı & Teknoloji Müdürü ve İş Çözümleri Grup Müdürü olarak görevlerini sürdürdü. Mart 2014'te Anadolu Efes Bilgi Sistemleri Direktörlüğüne ve Ekim 2014 tarihinde Anadolu Efes İş Çözümleri Teknolojileri Direktörlüğü görevine atanan Paker, Temmuz 2015 tarihinde Anadolu Grubu Bilgi Teknolojileri Koordinatörlüğü (CIO) görevine atandı. Temmuz 2015 - Kasım 2017 tarihleri arasında Anadolu Efes İş Çözümleri Teknolojileri Direktörü ve Anadolu Grubu Bilgi Teknolojileri Koordinatörü (CIO) görevlerini birlikte sürdürdü. 2015'ten bu yana Anadolu Grubu Bilgi Teknolojileri üst yöneticisi olan ve dijital dönüşüme liderlik yapan Paker, Bilgi Teknolojileri Başkanı olarak görevini sürdürüyor. Serkant Paker, TÜBİSAD (Bilişim Sanayicileri Derneği) üyesidir ve aynı zamanda "TÜSİAD Sanayide Dijital Dönüşüm Programı" Proje Değerlendirme Komitesinde yer alıyor.

Üst Yönetim

Onur Altürk

Bira Grubu Başkanı ve Anadolu Efes CEO

Ortadoğu Teknik Üniversitesi'nden mezuniyetinin ardından, profesyonel kariyerine 1998 yılında Turkcell'de başlayan Onur Altürk, pazarlama ve ticari pazarlama alanlarında çeşitli sorumluluklar üstlenerek önemli deneyimler kazandı. 2005 yılında Frito-Lay bünyesine katılan Altürk, burada ticari pazarlama, satış ve satış stratejileri alanlarında kıdemli müdür ve direktör rollerinde 2018 yılına kadar görev yaptı. 2018 yılında Anadolu Efes'e katılan Altürk, önce satış direktörü, ardından Anadolu Efes Türkiye Genel Müdürü pozisyonlarında görev aldı. 2024 yılından itibaren Bira Grubu Başkanı ve Anadolu Efes CEO'su olarak görevine devam ediyor. Onur Altürk, UN Global Compact Türkiye Yönetim Kurulu üyesi, Girişimci Kurumlar Platformu Danışma Kurulu üyesi ve DEİK Rusya İş Konseyi Başkan Yardımcısıdır.

Karim Yahı

Meşrubat Grubu Başkanı ve Coca-Cola İçecek CEO

Karim Yahı, Fransa'da EM Strasbourg İşletme Okulu Denetim Bölümü'nden mezun oldu. 1997-1999 yılları arasında Strasbourg, Fransa'da, Segec Denetim şirketinde (şimdi KPMG) Denetçi; 1999-2001 yılları arasında Paris-Fransa'da, Crown Cork & Seal şirketinde Avrupa, Orta Doğu, Afrika bölgelerinde Yardımcı Kontrolör; 2001-2003 yılları arasında Berlin-Almanya'da, Berlinwasser Holding'de Finans Direktör Yardımcısı olarak görev aldı. 2003-2023 yılları arasında The Coca-Cola Company'de (TCCC) farklı coğrafyalarda çeşitli pozisyonlarda görev aldı. Coca-Cola'nın Fransa, Türkiye, Almanya, Latin Amerika ve ABD'yi kapsayan farklı operasyonlarında strateji, iş geliştirme, finans, birleşme ve satın almalar gibi çeşitli alanlarda artan yönetim sorumlulukları üstlendi. Mart 2023 yılı itibarıyla Anadolu Grubu'nda Coca-Cola İçecek İcra Kurulu Başkan Yardımcısı olarak atanan Yahı, 1 Eylül 2023'ten bu yana Anadolu Grubu Meşrubat Grubu Başkanı ve Coca-Cola İçecek CEO'su olarak görev yapıyor.

Ö. Özgür Tort

Migros Grubu Başkanı

Ö. Özgür Tort, Migros'ta çalışmaya 1996 yılında İş Geliştirme departmanında başladı ve sırasıyla Veri Ambarı Yönetimi, Sadakat Programı Yönetimi, Yurtdışı Yatırımlar Koordinasyon ve Müşteri İlişkileri Yönetimi alanlarında yöneticilik görevleri üstlendi. 2002-2006 yılları arasında Migros'un Rusya Federasyonu'ndaki iştirakinde Perakende Operasyonları ve Pazarlamadan sorumlu Genel Müdür Yardımcısı olarak çalıştı. 2006 yılında Migros'ta İnsan Kaynaklarından Sorumlu Genel Müdür Yardımcısı olarak görev aldı. Perakende yönetiminin tüm boyutlarında uzmanlaştığı kariyerinde, 2008 yılında Migros Genel Müdürü oldu. 2018 yılından beri Migros İcra Başkanı olarak görevine devam ediyor. Özgür Tort, aynı zamanda yeni nesil perakende kapsamında, perakende ötesi entegre hizmetlerin kuruculuğunu yaptı. Migros iştirakleri olan Dijital Platform Gıda Hizmetleri A.Ş. (MigrosOne), Mimed Medya Platform A.Ş., MoneyPay Ödeme ve Elektronik Para Hizmetleri A.Ş., Migen Enerji ve Elektrikli Araç Şarj Hizmetleri A.Ş., Paket Lojistik ve Teknoloji A.Ş. (Paket Taxi) ve CRC Danışmanlık ve Organizasyon A.Ş. (Gurmepack)'in Yönetim Kurulu Başkanlığını da yürütüyor.

Perakende sektörünün ve marka üreticilerinin dünyadaki en büyük birliği olan Consumer Goods Forum'un 2013 yılı itibarıyla Yönetim Kurulunda yer alan Özgür Tort, 2019-2021 yılları arasında Consumer Goods Forum'un Dünya Perakende Başkanlığını yürüttü. Ayrıca, Gıda Perakendecileri Derneği (GPD) Başkan Yardımcısı ve Türkiye Alışveriş Merkezleri ve Perakendeciler Federasyonu (TAMPF) Yönetim Kurulu üyesidir. 2020 yılı itibarıyla GS1 Global Yönetim Kurulu üyesi olarak göreve başlayan Dr. Özgür Tort ayrıca GS1 Türkiye Yönetim Kurulu üyesi de oldu. Lisans eğitimini İstanbul Teknik Üniversitesi Endüstri Mühendisliği bölümünde tamamladıktan sonra yüksek lisans eğitimi için ABD'ye gitti. Missouri Science and Technology Üniversitesi Mühendislik Yönetimi yüksek lisans derecesine sahiptir. Marmara Üniversitesi Mühendislik Yönetimi'nde Tarımda Değer Zincirine Dayalı Üretici Finansman Modeli alanında doktora programını tamamlayıp, doktor ünvanını aldı.

Bora Koçak
Otomotiv Grubu Başkanı

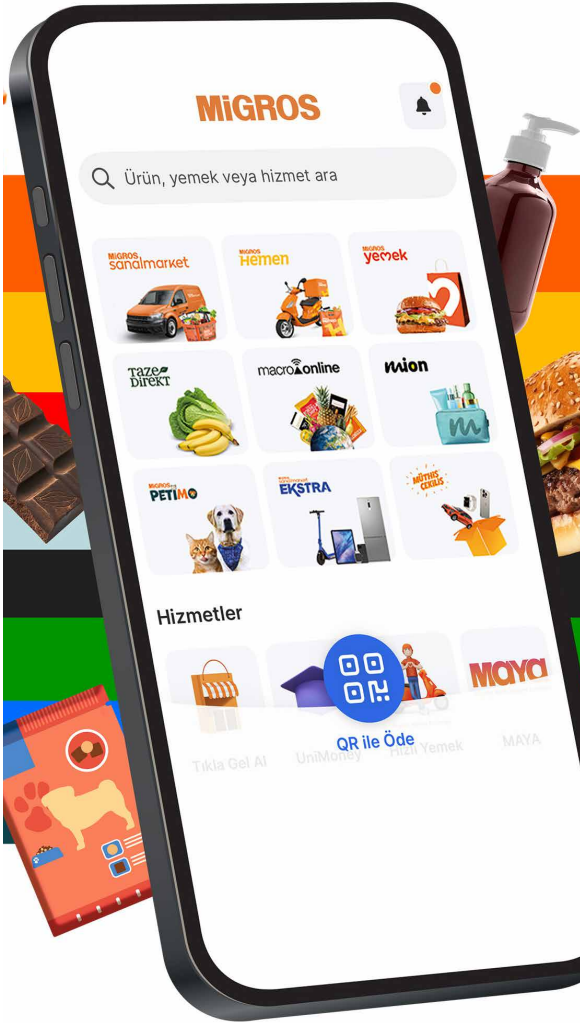
Bora Koçak, Deniz Harp Okulu Makine Mühendisliği Bölümü mezunudur. Mezuniyetinden sonraki yıllarda Harvard Business School'da İleri Yönetim Programı eğitimi alan Koçak, 1989-1996 tarihleri arasında Deniz Kuvvetleri'nde Teknik Yönetim pozisyonlarında görev yaptı ve daha sonra otomotiv sektörüne geçti. 1996 itibarıyla Çelik Motor'da Eğitim Şefi, Satış Sonrası Hizmetler Şefi, Satış Sonrası Hizmetler Müdürü pozisyonlarında deneyim kazandı. 1999-2005 yılları arasında da sırasıyla KIA Ürün Müdürü ve KIA-Honda-Lada Ürün Direktörü oldu. Citroen Baylas Otomotiv'de 2005-2008 yılları arasında Genel Müdür olarak hizmet verdi. 2008 yılından 2010 yılına kadar da Mazda Motor Europe'un (Türkiye) Genel Müdürü oldu. Nisan 2010'da Çelik Motor'a Genel Müdür olarak atanan Koçak, bu görevini Temmuz 2016 tarihine kadar sürdürdü. Ağustos 2016 tarihi itibarıyla Anadolu Grubu Otomotiv Grubu Başkanı olarak görevini sürdürüyor. Bora Koçak, MESS Yönetim Kurulu Başkan Vekili ve Yönetim Kurulu Üyesi ve TISK Yönetim Kurulu üyesidir.

Demir Şarman
Tarım, Enerji ve Sanayi Grubu Başkanı

İş hayatına 1993 yılında Arthur Andersen Türkiye'de Finansal Denetim Uzmanı olarak başlayan Şarman, 1997 yılında Finansal Kontrolör olarak Anadolu Grubu İçecek Bölümü'ne (Anadolu Efes) katıldı. 1997-2009 yılları arasında Efes International'da CFO, Efes Bira Grubu'nda Strateji ve İş Geliştirme Direktörlüğü gibi çeşitli görevlerde bulunan Şarman, kuruluşundan bu yana Anadolu Etap'ta Genel Müdürlük görevini yürüttü. Nisan 2019'da Anadolu Grubu Enerji şirketlerinin de sorumluluğunu üstlenen Demir Şarman, Temmuz 2019'da Tarım, Enerji ve Sanayi Grubu Başkanlığı görevine atandı. Şarman, Türkiye Gıda ve İçecek Sanayi Dernekleri Federasyonu (TGDF) Yönetim Kurulu Başkanlığı ve Dünya Meyve Suyu Birliği (IFU) Başkan Yardımcılığı'nın yanı sıra Birleşmiş Milletler bünyesindeki Gıda ve Tarım Örgütü'nde (FAO) Özel Sektör Danışma Grubu Üyesi olarak da çalışmalar yapıyor. 1993 yılında Orta Doğu Teknik Üniversitesi İktisat Bölümü'nden mezun olan Şarman, aynı zamanda Chicago Üniversitesi'nden İşletme Yüksek Lisans Derecesi ile Serbest Muhasebeci Mali Müşavir sertifikasına sahiptir.

Operasyonlara İlişkin Değerlendirme

Perakende Grubu



Migros, Türkiye'nin 81 ilinde farklı formatlarda 3.792 fiziki mağazası ve online satış kanalları ile müşterilerine geniş ürün çeşitlerini uygun fiyatlarla sunmaktadır.



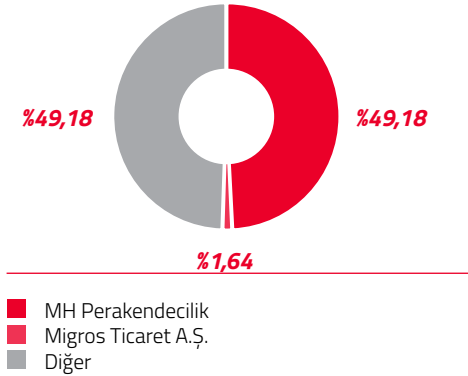
Operasyonlara İlişkin Değerlendirme Migros Grubu



MIGROS

Migros

Ortaklık Yapısı



Kuruluş	1954
BIST kodu:	MGROS.IS
Piyasa değeri (2025 sonu)	94,5 milyar TL

Organize gıda perakende sektöründe 70 yılı aşkın süredir faaliyet gösteren Migros, çalışanları, iş ortakları ve sadık müşterileri ile büyük bir ekosistem oluşturmuştur. Şirketin genişleyen hizmet ağının yanı sıra, ana iş kolunu destekleyen yeni girişimleri ile iştiraklerine yapılan yatırımlar neticesinde, bu ekosistem her geçen yıl daha da büyümektedir.

Migros, 2025 yılında güçlü bir operasyonel performans sergileyerek, yıllık beklentilerine ulaşmıştır. Şirket, 2025 yılında sektör ortalamasının üzerinde satış büyümesi kaydetmiştir. Birebir mağaza satışlarının güçlü performansı, hem fiziki mağazalarda hem online operasyonlarda artan müşteri trafiği ile genişleyen hizmet ağı ve etkili promosyon kampanyaları 2025 yılında güçlü satış büyümesinin ana etkenleri olmuştur. Tedarik zinciri, güneş enerjisi santralleri, Jet Kasa ve elektronik raf etiketi yatırımları 2025 yılında Şirketin operasyonel kârlılığının 2024 yılına göre gelişmesine katkı sağlamıştır. Ayrıca, hem fiziki mağazalara hem de online kanallara yapılan yatırımlar neticesinde, Şirketin hizmet ağı genişlemeye devam etmiştir.

Migros'un müşterilerine en rahat alışveriş deneyimini en iyi değer sunumuyla sağlama kararlılığı, Şirketin 2025 yılında da pazar payı kazanımını sağlamıştır. Nielsen verilerine göre, Migros'un pazar payı 2025 yılında hem toplam FMCG (Hızlı Tüketim Ürünleri) pazarında hem de modern FMCG pazarında 2024 yılına kıyasla 50 baz puan artmıştır. Şirketin e-ticaret sektöründeki FMCG pazar payı da 2025 yılında yıllık 180 baz puan artış kaydetmiştir.

Yatırımlar

Migros, 2025 yılında yeni mağaza açılışları ve online kanallardaki genişlemenin yanı sıra, mevcut mağazaların yenilenmesine, yeni dağıtım merkezlerine, bilgi teknolojilerine, Jet Kasa'lara, mağazalarda elektronik raf etiketlerine, Ar-Ge'ye ve güneş enerjisi santrallerine yatırım yapmıştır.

Yıl içinde 259 yeni fiziki mağaza açan Şirket, Türkiye'nin 81 ilinde toplam 3.792 mağazaya ulaşmıştır. Şirketin online satış kanallarına yaptığı yatırımlar da sürmektedir. **"Tıkla Gel AI" ("Click & Collect")** seçeneği sunan mağaza sayısının hızla artması neticesinde, online hizmet veren mağaza sayısı yıllık bazda önemli ölçüde yükselerek, 31 Aralık 2025 itibarıyla 2.103 mağazaya ulaşmıştır. Migros'un yeni kanalı **Petimo**, evcil hayvanlara yönelik mama ve aksesuar ürünlerinin satışına yönelik olarak 2025'in ilk çeyreğinde hizmete başlamıştır.

Migros, büyüyen mağaza ağını desteklemek amacıyla tedarik zinciri yatırımlarına devam etmektedir. 2024 yılında 16 yeni dağıtım merkezi açan Şirket, 2025 yılında da **10 yeni dağıtım merkezini** faaliyete geçirmiştir.

Şirketin sürdürülebilir enerji yatırımları da 2025 yılında hız kazanmıştır. Bu kapsamda, yıl içinde Kırşehir, Malatya, Erzurum, Erzincan ve Ağrı'da **güneş enerjisi** santralleri faaliyete geçmiştir. Bu tesisler, Şirketin belli dağıtım merkezlerinin çatılarında bulunan paneller ile birlikte toplam **105,3 MWp kurulu güce sahip** olup, 2025 yıl sonu itibarıyla Migros'un yıllık elektrik tüketiminin **%24**'ünü karşılayabilecek kapasiteye ulaşmıştır.

Migros, 2025 yılında mağaza içi teknolojik yatırımlarını da yoğunlaştırmıştır. **Jet Kasa** bulunan mağaza sayısı 796'ya ulaşmıştır.

Elektronik raf etiketleri de yıl boyunca mağazalarda yaygınlaştırılmıştır. 2025 yıl sonu itibarıyla 816 mağazada elektronik raf etiketi bulunmaktadır. Şirket, operasyonel verimlilik sağlayan bu yatırımlarına 2026 yılında da devam etmeyi planlamaktadır.

Migros'un Ekosistemi: İştirakler ve Yeni Girişimler

Migros'un online gıda perakendeciliği, hazır yemek ve paketli yemek üretimi/satışı, finansal teknolojiler, lojistik (motosiklet ile dağıtım) hizmetleri, perakende medya varlıklarının geliştirilmesi, pazarlanması, elektrikli araç şarj hizmetleri iş kollarında faaliyet gösteren bağlı ortaklıkları, Şirketin ana iş kolu olan gıda perakendeciliği faaliyetlerini desteklemektedir. Hızla büyüyen bu iş kolları ve yeni girişimler Migros'un ekosistemini güçlendirmeye devam etmektedir.

Migros One, Migros'un online gıda operasyonları ve yemek teslimat platformunu yöneten iştiraki olarak, kişiselleştirilmiş öneriler, akıllı arama ve "hazır sepet" özelliği gibi yapay zeka destekli uygulamalarla müşteri etkileşimini artırmaya devam etmektedir. Bu yenilikler, alışveriş deneyimini ve sepet değerini önemli ölçüde artırarak enflasyonun üzerinde sepet büyümesi sağlamaktadır. 2025 yılı sonunda, online kanalların Migros'un konsolide satışlarına katkısı (tütün alkol ürünleri hariç) **%21'e** ulaşmıştır.

Migros Yemek, Migros'un online yemek teslimat platformu olarak, ülke genelinde coğrafi yayılımını genişletmeye devam etmektedir. 2025 yılında sipariş sayısı yıllık bazda **%33** artarken, Migros Yemek pazar payı kazanarak güçlü bir performans ortaya koymuştur.

Migros'un bireysel ve kurumsal müşteri segmentlerine finansal çözümler sunan fintech iştiraki **MoneyPay**, müşteri tabanını büyütmeyi sürdürmüştür. MoneyPay'in kayıtlı kullanıcı sayısı, 2025 yıl sonu itibarıyla 4,7

milyona yükselmiştir. MoneyPay, ön ödemeli kart, e-cüzdan, "Şimdi Al Sonra Öde", kredi pazaryeri çözümleri, yatırım araçları, fatura ödeme ve yurt içi para transferi gibi çeşitli hizmetler sunmaktadır. MoneyPay, bireysel müşterilere yönelik çözümlerine ek olarak, kurumsal müşterilere yönelik çözümler de sunmaktadır. "Çalışan yan hak ürünleri"nin yanı sıra, MoneyPay ayrıca şirketlere Ödeme Geçidi (Payment Gateway), Sanal POS ve "Link ile Öde" gibi ödeme hizmetleri de sunmaktadır.

Ayrıca, Mart 2025'te kurumsal ödeme hizmetleri alanında (bayaı tahsilatı, tedarikçi finansmanı, vb.) faaliyet göstermek üzere yeni bağlı ortaklık Nakitera kurulmuş ve kurumsal müşterilere hizmet vermeye başlamıştır.

Tüm paydaşlar için değer yaratma

75 bini aşkın çalışanı, 23.500 çiftçi, üretici, iş ortağı ve milyonlarca müşterisi ile büyüyen entegre yapısı sayesinde Türkiye'deki her haneye ulaşan Migros, iyi gelecek için sürdürülebilirliği iş yapışının merkezine almaktadır. Ciro sununun **%78'si** tarıma dayalı ürünlerden oluşan ve Türkiye'nin en fazla taze ürün satan perakendecisi olan Şirket, Türkiye'nin farklı bölgelerinde yerel üretimi destekleyerek istihdama ve yerel kalkınmaya katkı sağlamaktadır. Migros, tüketicilerin alım gücünü desteklemek için yıl boyunca çok sayıda kampanya ve indirim yaparak tüketiciler için değer yaratmaya devam etmiştir.

Avrupa'nın en itibarlı gıda perakendecisi

Migros, Avrupa'nın prestijli perakende yayınlarından "ESM: European Supermarket Magazine" ve Brand Finance iş birliğiyle hazırlanan "Avrupa'nın En Güçlü 50 Gıda Perakendecisi - 2025" listesinde bu yıl da liderler arasında yer almıştır. Avrupa'daki önde gelen gıda perakendecilerinin yatırımlarını, iş performanslarını ve marka gücünü değerlendiren raporda, Migros listedeki şirketler arasında en yüksek itibar puanını kazanmıştır. Şirket, aynı zamanda Brand Finance tarafından yayınlanan 2025 yılı 'En güçlü markalar' listesinde zirveye yerleşerek, Türkiye'nin en güçlü markası olmuştur.

Migros'un müşterilerine kalite, hizmet, değer ve kusursuz müşteri deneyimi sunma kararlılığı, 2025 yılında da tüketiciler nezdinde karşılık bulmuştur. Capital dergisi tarafından gerçekleştirilen "Türkiye'nin En Beğenilen Şirketleri" araştırmasında 22. kez "Perakende Sektörünün En Beğenilen Şirketi" seçilen Migros, aynı zamanda "Türkiye'nin En Beğenilen 20 Şirketi" arasında yer almıştır.

Bunun yanı sıra Migros, çalışan mutluluğunu odağına alan, kişisel ve mesleki gelişimi destekleyen uygulamaları sayesinde 2025 yılında Happy Place To Work tarafından gerçekleştirilen "Türkiye'nin En Mutlu İş Yerleri" araştırmasında "Türkiye'nin En Mutlu İş Yeri" ödülü ve "Mükemmel Çalışan Deneyimi" sertifikasına layık görülmüştür.

Sürdürülebilirlikte liderler arasında

Migros, sürdürülebilirliği her alanda odağına alarak çalışmalarını sürdürmektedir. Migros, İyi Gelecek Planı çerçevesinde, 1,5 derece senaryosu ile uyumlu karbon emisyonu azaltım hedefleri için Bilim Temelli Hedefler Girişimi (SBTi - Science-Based Target initiative) tarafından Türkiye'den onay alan ilk ve tek gıda perakendecisidir. Şirket, 2050 karbon net sıfır hedefini destekleyecek şekilde, karbon salımını 2030 yılına kadar toplamda **%42** azaltmayı taahhüt etmiştir. Sürdürülebilir tarım, küçük üretici ve yerelleşmeyi destekleyen Migros, 2030 yılına kadar gıda imha oranlarını **%50** azaltma hedefini 2025 yıl sonu itibarıyla gerçekleştirmiştir. Migros, tüm yöneticileri arasında kadın oranını 2027 yılına kadar ise **%35'e**, 2035'e kadar ise **%40'a** yükseltmeyi hedeflemektedir.

Migros, yerel ve coğrafi işaretli ürünlerin üretimine verdiği destek ile, tarım ürünlerinin ithalatının azaltmasına katkı sağlamaktadır. Yerel üreticilere alım garantisi veren Şirket, eğitim, teknik ve finansal destekleriyle tarım ve üretimin sürdürülebilirliğine yatırım yapmaktadır. Bu strateji doğrultusunda, Migros 2025 yılında Edirne Keşan'da MİGBAK Migros Bakliyat Paketleme Tesisi'ni hayata geçirmiştir. 2026 yılı sonuna kadar Migros markalı tüm bakliyat ürünlerinin üretiminin **%100** yerli olması hedeflenmektedir.

BIST Sürdürülebilirlik Endeksi ve BIST Sürdürülebilirlik 25 Endeksi'nde endekslerin hesaplanmaya başladığı ilk yıldan bu yana yer alan tek perakende şirketi olan Migros, ayrıca FTSE4Good Gelişmekte Olan Piyasalar Endeksi'nde de yer almaktadır. Şirket, S&P Kurumsal Sürdürülebilirlik Değerlendirmesi'nde gösterdiği performans ile, SS&P Global Sustainability Yearbook 2026'da yer almaya hak kazanmıştır. Migros, Karbon Saydamlık Projesi (CDP) kapsamında; "İklim Değişikliği" ve "Su Güvenliği" programlarının her ikisinde de en yüksek not olan "A" notu ile derecelendirilerek üst üste üçüncü kez "Global A Liderleri" arasında yer almıştır.

Operasyonlara İlişkin Değerlendirme

Mesrubat Grubu



12 ülkede toplam 36 şişeleme fabrikası ve 3 meyve işleme fabrikası ile faaliyet gösteren CCI, yıllık 1,6 milyar ünite kasa satış hacmiyle Coca-Cola sisteminin en önemli şişeleycileri arasındadır.



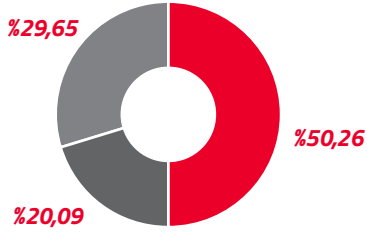
Operasyonlara İlişkin Değerlendirme

Meşrubat Grubu



Coca-Cola İçecek (CCI)

Ortaklık Yapısı



- Anadolu Efes
- The Coca-Cola Company
- Halka Açık ve Diğer

Kuruluş	1969
BIST kodu:	CCOLA.IS
Piyasa değeri (2025 sonu)	164,5 milyar TL

CCI'nin Gazlı İçecek Pazarında Sıralaması

Türkiye	1
Pakistan	1
Kazakistan	1
Irak	2
Özbekistan	1
Azerbaycan	1
Bangladeş (CCI)	2
Kırgızistan	1
Ürdün	-
Tacikistan	-
Türkmenistan	-
Suriye	-

Kaynak: CCI's ranking in Sparkling Beverages is based on available panel or industry data: TR/KZ: Nielsen; PK: Foresight Research; IQ: RetailZoom; UZ/AZ/KG: GlobalData Industry Estimates & CCI Internal Volume; BD: GlobalData industry estimates, internal estimates, and CCI internal volume.



Anadolu Efes'in %50,3 oranında bağlı ortaklığı konumunda bulunan Coca-Cola İçecek (CCI) yurt içi ve yurt dışı meşrubat operasyonlarının ana şirketi olup, 12 ülkede (Türkiye, Pakistan, Kazakistan, Irak, Özbekistan, Azerbaycan, Kırgızistan, Bangladeş, Ürdün, Tacikistan, Türkmenistan ve Suriye), The Coca-Cola Company (TCCC) markalarından oluşan gazlı ve gazsız içeceklerin üretim, satış ve dağıtımını gerçekleştirmektedir. 36 şişeleme fabrikası ve 3 meyve işleme tesisinde toplam 2,1 milyar ünite kasa şişeleme kapasitesine sahip olan CCI, faaliyet gösterdiği ülkelerdeki toplam 600 milyondan fazla nüfusa ulaştığı nüfus bakımından Coca-Cola sisteminin en büyük şişeleycileri arasındadır.

600 milyonun üzerinde bir nüfusa ulaştığı gazlı içeceklerin yanı sıra meyve suyu, su, enerji ve sporcu içecekleri, buzlu çay ve kahveden oluşan gazsız içecekler kategorisinde de zengin bir ürün portföyü sunan CCI, 10 binin üzerinde çalışanı ile faaliyet göstermektedir.

CCI 2025 yılını, coğrafi ayak izinin ve portföyünün çeşitliliği sayesinde mümkün olan, beklentilerin üzerinde, güçlü bir hacim büyümesiyle kapatmıştır. Süregelen makroekonomik dalgalanmalar ve Orta Doğu'daki devam eden çatışma dâhil olmak üzere jeopolitik gerilimler ile birçok pazarda hissedilen satın alma gücü üzerindeki baskıların şekillendirdiği zorlu bir ortama rağmen, ekibinin çevikliği performansını desteklemiştir.

CCI, doğru fiyatlandırma konusundaki istikrarlı odağı, disiplinli kaliteli portföy karması yönetimi ve mükemmel saha uygulamaları sayesinde bu zorlukları başarıyla yönetmiştir. Bu dengeli yaklaşımın bir yansıması olarak yılın ilk yarısında hacim büyümesini önceliklendirmiş; ikinci yarısında ise bilinçli şekilde değer odaklı büyümeye yönelmiştir.

Sonuç olarak, konsolide satış hacmi 2025 yılında yıllık bazda %8,0 artarak 1,6 milyar ünite kasaya ulaşmıştır. Orta Asya; Özbekistan ve Kazakistan'ın öncülüğünde, büyümenin ana itici gücü olmuştur. Kazakistan, Özbekistan, Pakistan, Irak ve Azerbaycan yıllık bazda sırasıyla %15,5, %33,7, %1,3, %12,0 ve %8,1 oranlarında büyüme kaydederek uluslararası operasyonların genelinde satış hacmi artışına olumlu katkı sağlamıştır. Türkiye'de, toplam satış hacmi yıllık bazda %1,0'lık sınırlı bir düşüş göstermiştir. Şirket'in görece daha düşük değerli olması nedeniyle önceliklendirmedeği su kategorisi hariç tutulduğunda ise toplam satış hacmi artış kaydetmiştir. Bu artış, ana

Konsolide satış hacmi 2025 yılında yıllık bazda %8,0 artarak 1,6 milyar ünite kasaya ulaşmıştır. Orta Asya; Özbekistan ve Kazakistan'ın öncülüğünde, büyümenin ana itici gücü olmuştur.

kategorilerin dayanıklılığını ve satın alınabilirlik ile değer yaratma arasındaki dengeli yaklaşımı ortaya koymuştur. Genel olarak, uluslararası operasyonların satış hacmindeki payı yıllık bazda 315 baz puan artışla %65,3 olarak gerçekleşmiştir.

2025 yılında, gazlı içecekler kategorisi yıllık bazda %9,2'lik güçlü bir büyüme kaydetmiş ve CocaCola™ genel kategori performansını yakından takip etmiştir. Gazsız içecekler kategorisi, 2024 yılında elde edilen %9,4'lük artışın üzerine, Fusetea'nın %30,9'lük olağanüstü büyümesi öncülüğünde %19,2'lik güçlü bir büyüme elde etmiştir. Buna karşın, su kategorisi düşük değerli kategorilerin payını azaltmaya yönelik bilinçli stratejik bir kararın yansımaları olarak yıllık bazda %10,7'lik bir düşüş kaydetmiştir.

Küçük paketlerin payını artırmak temel bir stratejik öncelik olmaya devam etse de, satın alma üzerindeki baskı tüketicileri büyük paketleri tercih etmeye yönlendirdiği için küçük paketlerin portföydeki payı 2025 yılında 92 baz puan düşüşle %28,3'e gerilemiştir. Öte yandan, yerinde tüketim kanalı güçlenmeye devam etmiş ve payı 62 baz puan artışla %32,3'e yükselmiştir. Toplam gazlı içecekler içinde "şekersiz" payı, 2025 yılında yıllık bazda 12 baz puan artışla %3,3 olmuştur. Küçük paketlere, yerinde tüketim kanalına ve şekersiz ürün portföyüne yönelik stratejik odak aynı şekilde sürerken sürdürülebilir uzun vadeli değer yaratmanın temel dayanaklarından biri olmaya devam edecektir.

Türkiye

2025 yılında, Türkiye'deki satış hacimleri, su kategorisindeki optimizasyona yönelik bilinçli tercihin etkisiyle, yıllık bazda %1,0'lik hafif bir düşüşle 562 milyon ünite kasaya gerilemiştir. Su hariç tutulduğunda, Türkiye yıllık bazda %3,8'lik sağlam bir hacim artışı kaydederek yüksek değerli kategorilerdeki büyümeyi yansıtmıştır. Doğru fiyatlandırma ve etkili iskonto

yönetimi güçlü günlük saha uygulamalarıyla desteklenerek hem marjların korunması hem de hacim artışının sağlanması açısından kritik önem taşımaktadır.

Türkiye'de küçük paketlerin payı 2025 yılında %32,3 olarak gerçekleşmiştir. Yerinde tüketim kanalının payı geçen yıla göre neredeyse aynı kalarak %31,7 olurken, geleneksel kanalın payı 112 baz puan düşüşle %36,1'e gerilemiştir. "Şekersiz" portföye odağın devam etmesi olumlu katkı sağlamış, 2025 yılında toplam gazlı içecekler içindeki payı yıllık bazda 49 baz puan artışla %7,6'ya yükselmiştir.

Uluslararası

Uluslararası operasyonlar, 2025 yılında yıllık bazda %13,5 artış kaydetmiştir. Büyüme geniş tabanlı olurken, Orta Asya bölgesi güçlü çift haneli büyüme kaydetmiştir.

Kaliteli portföy karmasına odaklanmaya devam edilmesi, uluslararası operasyonlarda olumlu sonuçlar vermiştir. Bu sonuçlar, 2025 yılında 233 baz puan artışla %30,9'a yükselen yerinde tüketim kanalının payının artmasıyla desteklenirken küçük paketlerin payı 27 baz puanlık hafif düşüşle %26,1 olarak gerçekleşmiştir.

Ülke bazında, Pakistan'ın ekonomik ortamı istikrarın devam ettiğine dair işaretler göstermiştir. Enflasyon, sıkı para politikası ve iyileşen makroekonomik koşullar sayesinde daha normal seviyelere gerilemiştir. Buna karşın, yüksek enerji fiyatları, vergi yükü ve devam eden satın alınabilirlik baskısı, tüketici güvenini olumsuz etkilemeyi sürdürmüştür. Aynı zamanda, fiyat hassasiyeti yüksek segmentlerde yerel markaların artan rekabeti, kategori değer büyümesini baskılamaya devam etmiştir. Bu zorluklara rağmen Pakistan, 2025 yılında hacim büyümesine geri dönerek, 2024'teki %14,2'lik hacim düşüşünün ardından, geçen yıla göre %1,3 artışla 314 milyon ünite kasaya ulaşmıştır.



Özbekistan, tüm çeyreklerdeki istikrarlı güçlü performansın etkisiyle, 2025 yılında yıllık bazda %33,7'lik etkileyici bir hacim artışı kaydetmiş ve toplam hacim 220 milyon ünite kasaya ulaşmıştır. Bu performans, iki temel faktör tarafından desteklenmiştir:

- Başlıca göstergelerdeki geniş tabanlı yıllık iyileşmelerle karakterize edilen makroekonomik ortamın iyileşmesi
- Sektörün üzerinde performans göstermeyi sağlayan inovasyonlarla birlikte güçlü rekabetçi uygulamalar

Kazakistan'ın satış hacmi 2025 yılında yıllık bazda %15,5 artarak 215 milyon ünite kasaya ulaşmıştır. Bu performans başarılı inovasyonlarla desteklenmiştir. Tüm kategorilerde sağlam bir büyüme gerçekleşirken, Fusetea'nın %41,3'lük güçlü büyüme performansı sayesinde gazsız içecekler kategorisi öne çıkmıştır. Gazlı içecekler kategorisi %11,7 büyürken, gazsız içeceklerin hacmi %32,1 artmıştır.

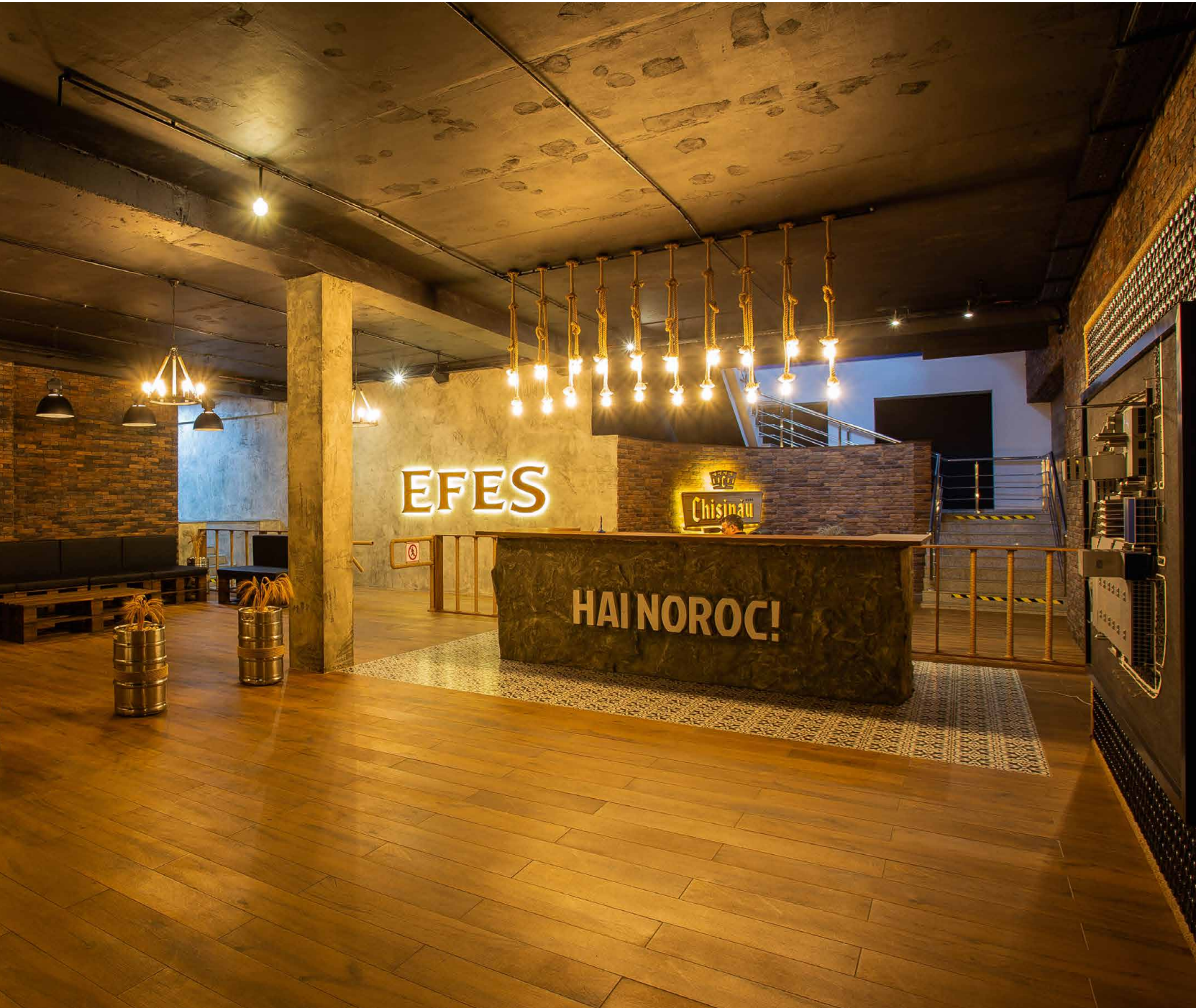
Irak, 2025 yılında yıllık bazda %12,0'lik sağlam hacim büyümesini sürdürmüş ve toplam hacim 140 milyon ünite kasaya ulaşmıştır. Bu performans önceki yıl kaydedilen %12,1'lik güçlü büyümenin üzerine gerçekleşirken pazarda üst üste üçüncü yıl satış hacmi artışı kaydedilmiştir.

Operasyonlara İlişkin Değerlendirme

Bira Grubu



Anadolu Efes, alkollü içecekler pazarında 5 ülkede 90'nın üzerinde uluslararası ve yerel alkollü içecek markalarını yüz milyonlarca tüketici ile buluşturmaktadır.



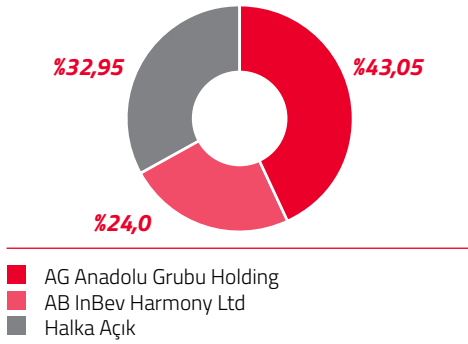
Operasyonlara İlişkin Değerlendirme Bira Grubu



**ANADOLU
EFES**

Anadolu Efes

Ortaklık Yapısı



Kuruluş	1969
BIST kodu:	AEFES.IS
Piyasa değeri (2025 sonu)	93,0 milyar TL

Anadolu Efes, alkollü içecekler pazarında 5 ülkede¹ (Türkiye, Kazakistan, Gürcistan, Moldova ve Ukrayna) 10 bira fabrikası, 2 malt üretim tesisi, 1 şerbetçiotu işleme ve 1 preform üretim tesisi ile faaliyetlerini sürdürmekte ve 90'nın üzerinde uluslararası ve yerel alkollü içecek markalarını tüketici ile buluşturmaktadır.

Anadolu Efes bira grubunda, yüz milyonlarca tüketiciye ulaşmaktadır. Türkiye'de kurulu iki bira fabrikası ile faaliyetlerine başlayan Anadolu Efes, kuruluşundan kısa bir süre sonra sektöründe Türkiye'de çok güçlü konuma ulaşmış, 90'lı yıllarda ise dönüm noktası sayılabilecek bir karar ile yurt dışına açılmıştır. Anadolu Efes, yurt dışı bira operasyonlarını Hollanda'da kurulu olan %100 iştiraki Efes Breweries International B.V. kanalıyla yürütmektedir. Şirket ayrıca, Türkiye ve yurt dışı pazarlarda Coca-Cola operasyonlarını yürüten Coca-Cola İçecek A.Ş.'nin (CCI) de ana hissedardır.

Üretim hacmi bakımından dünyanın 10'uncu², Avrupa'nın 5'inci² ve Türkiye'nin en büyük bira üreticisi olan Anadolu Efes, 2025 sonu itibarıyla Rusya operasyonları hariç yıllık 20 milyon hektolitreye bira 115 bin ton malt üretim kapasitesine sahiptir.

Anadolu Efes'in Rusya operasyonları hariç bira grubu satış hacimleri 2025 yılında proforma bazda³ geçtiğimiz yıla paralel performans göstererek 13,0 mhl seviyesine ulaşmıştır.

Türkiye'nin yaratmış olduğu en büyük değerlerden biri olmanın bilinciyle toplumsal sorumluluğunu da en üst düzeyde tutan Anadolu Efes, kurulduğu ilk günden bu yana kurumsal vatandaş olma sorumluluğunu taşımaktadır. Anadolu Efes toplumsal sürdürülebilirlik alanında bir yandan tarım ve turizm alanlarında sürdürülebilir modeller yaratarak yerel kalkınmaya destek olurken, bir yandan da tiyatro, sinema, spor gibi alanlardaki çalışmaları ile sosyal ve kültürel gelişime katkı sağlamaktadır.

Anadolu Efes, küresel ortamdaki zorluklara rağmen 2025 yılında da faaliyet gösterdiği pazarlarda liderliğini sürdürerek, marka ve inovasyon yatırımlarına devam etmiş ve tüketicilerle olan bağıni güçlendirmiştir.

⁽¹⁾ Rusya Federasyonu Başkanlık kararıyla Anadolu Efes'in Rusya'daki bira operasyonuna geçici yönetim atandığı 30 Aralık 2024 tarihinde ilan edilmiştir. Anadolu Efes tarafından yapılan değerlendirmeler sonucunda, 1 Ocak 2025 tarihi itibarıyla Rusya operasyonları Anadolu Efes bünyesinde yer almakla birlikte, TFRS 10 kapsamında mali tablolarda konsolidasyon kapsamı dışında bırakılmış, konsolide mali tablolarda "Finansal Yatırım" olarak muhasebeleştirilmiştir.

⁽²⁾ Barth Report 2024-2025, 2024 yıl sonu sonuçlarına göre bilgi paylaşmıştır.

Anadolu Efes, üretim hacmi bakımından dünyanın 10'uncu, Avrupa'nın 5'inci en büyük bira şirketidir.²

Anadolu Efes, geçtiğimiz yıllarda olduğu gibi 2025 yılında da devam eden premium ve alkolsüz kategorilerde elde edilen ivmenin yanı sıra craft ve aromalı bira segmentlerinde yeni lansmanlar ile ürün portföyünü güçlendirmiştir. Dünyanın en sevilen ve en hızlı yükselen oyuncusu olma vizyonu ile hareket eden Anadolu Efes, 2024 yılında satış faaliyetine başladığı distile alkol kategorisini genişletmek amacıyla 2025 yılında rakı satış ve dağıtımına başlamıştır.

Türkiye Bira Operasyonları

1969 yılında İstanbul ve İzmir'de kurulan iki fabrika ile faaliyetine başlayan Türkiye bira operasyonları, günümüzde Türkiye'de Ankara, İzmir ve Adana'daki 3 bira fabrikası, Afyon ve Konya'daki 2 malt üretim tesisi ve Bilecik'teki 1 şerbetçiotu işleme tesisi ile sektörünün önde gelen oyuncusu olarak devam etmektedir. Yaklaşık yarım yüzyıldır sektörde varlığını sürdüren ve Türkiye'de ilk akla gelen bira Efes Pilsen'in üreticisi olan Anadolu Efes, Türkiye'de yıllık 7,1 milyon hektolitreye bira ve 115 bin ton malt üretim kapasitesine sahiptir.

Anadolu Efes Türkiye bira operasyonlarının hacimleri, dört yıl üst üste büyüme kaydetmesinin ardından 2025 yılında 6,2 mhl seviyesine ulaşarak geçtiğimiz yıla göre hafif bir daralma göstermiştir. Süregelen enflasyonist ortamın tüketici satın alma gücünü baskılaması yıl boyunca etkili olurken, turizmin hacimler üzerindeki olumlu etkisinin görece sınırlı olması, açık kanal talebindeki zayıflama ve yılın ikinci yarısında rekabetin artan iskонтolarına karşın Şirket'in görece daha disiplinli bir yaklaşım sürdürmesi

hacimler üzerinde baskı yaratmıştır. Türkiye bira satış hacmi, Anadolu Efes'in toplam Rusya operasyonları hariç bira satış hacimleri içerisinde %50 oranında paya sahiptir.

Yurt Dışı Bira Operasyonları¹

Yurt dışı bira operasyonları içinde en önemli pazarlardan biri olan Kazakistan pazarına Anadolu Efes, 1996 yılında Karaganda'da özelleştirme kapsamında satın aldığı bira fabrikası ile girmiş; 2003 yılında ise Almatı'de yeni bir fabrika açarak faaliyetlerine devam etmiştir. Günümüzde de Kazakistan'da Almatı ve Karaganda'daki 2 bira fabrikası ile faaliyetlerine devam eden Anadolu Efes, pazardaki lider oyuncudur. Anadolu Efes, Kazakistan'da yıllık 2,5 milyon hektolitreye bira üretim kapasitesine sahiptir.

Anadolu Efes, Kişinev'de fabrika satın alarak girdiği Moldova pazarında 2003 yılından bugüne faaliyet göstermektedir. Moldova'da yıllık 1,6 milyon hektolitreye bira ve meşrubat üretim kapasitesine sahip olan şirket, pazardaki tartışmasız liderliğini sürdürmektedir.

Anadolu Efes'in Gürcistan bira faaliyetleri 2008 yılında lider bira üreticisi Lomis'i'nin satın alınması ile başlamıştır. Günümüzde Natakhtari'deki bira fabrikası ile faaliyetlerine devam eden Şirket, Gürcistan'da yıllık 1,7 milyon hektolitreye bira ve meşrubat üretim kapasitesine sahiptir ve pazar lideri konumundadır.

Ukrayna operasyonları,⁴ Çernihiv, Harkov ve Mikolayiv'deki 3 fabrikasında yıllık 7,1 milyon hektolitreye bira üretim kapasitesine sahiptir.

Anadolu Efes yurt dışı bira operasyonlarının hacimleri 2025 yılında proforma³ bazda %0,8 oranında büyüme kaydederek 6,8 milyon hektolitreye seviyesine ulaşmıştır. Kazakistan bira pazarı üç yıl üst üste yaşanan daralmanın ardından, 2025 yılında büyüme kaydetmiştir. Kazakistan bira operasyonları pazar performansına paralel olarak yıllık bazda hafif bir büyüme kaydetmiştir. Bu büyümeyi; fıçı segmentindeki artış, güçlü ihracat hacimleri, genişleyen dağıtım ağı ile etkili promosyon ve pazarlama faaliyetleri desteklemiştir. Gürcistan operasyonları, ihracat faaliyetlerinin yeniden yapılandırılmasının etkisiyle 2025 yılını orta tek haneli hacim daralmasıyla tamamlamıştır. Fıçı segmentine odaklanması ve açık kanallı genişlemesi hacimleri desteklemiş olsa da ihracat yapısındaki değişiklik olumlu etkiyi baskılamıştır. Moldova operasyonlarında ise geçen yılın güçlü büyüme bazına rağmen 2025 yılında düşük-orta tek haneli hacim artışı kaydedilmiştir. Satın alınabilirliğin yarattığı zorluklar, pazarda artan iskонтolar ve modern kanala yönelim rekabeti yoğunlaştırmasına rağmen hacim performansı; yeni ürün lansmanları, etkin marka ve fiyatlama stratejileri ile desteklenmiştir.

Ukrayna bira operasyonlarında 2025 yılında yaşanan kötü hava koşulları nedeniyle pazarda daralma kaydedilmiştir. Bu dönemde, satış ekibi yapısındaki iyileştirmeler ve ticari yetkinliklerin güçlendirilmesine odaklanması sayesinde, pazarda kaydedilen daralmaya rağmen Ukrayna bira operasyonları büyüme kaydetmeyi başarmıştır.

⁽¹⁾ Rusya Federasyonu Başkanlık kararıyla Anadolu Efes'in Rusya'daki bira operasyonuna geçici yönetim atandığı 30 Aralık 2024 tarihinde ilan edilmiştir. Anadolu Efes tarafından yapılan değerlendirmeler sonucunda, 1 Ocak 2025 tarihi itibarıyla Rusya operasyonları Anadolu Efes bünyesinde yer almakla birlikte, TFRS 10 kapsamında mali tablolarla konsolidasyon kapsamı dışında bırakılmış, konsolide mali tablolarla "Finansal Yatırım" olarak muhasebeleştirilmiştir. Finansal yatırım olarak izlenen operasyonlar 11 bira fabrikası, 3 malt üretim tesisi ve 1 preform tesisinden oluşmaktadır.

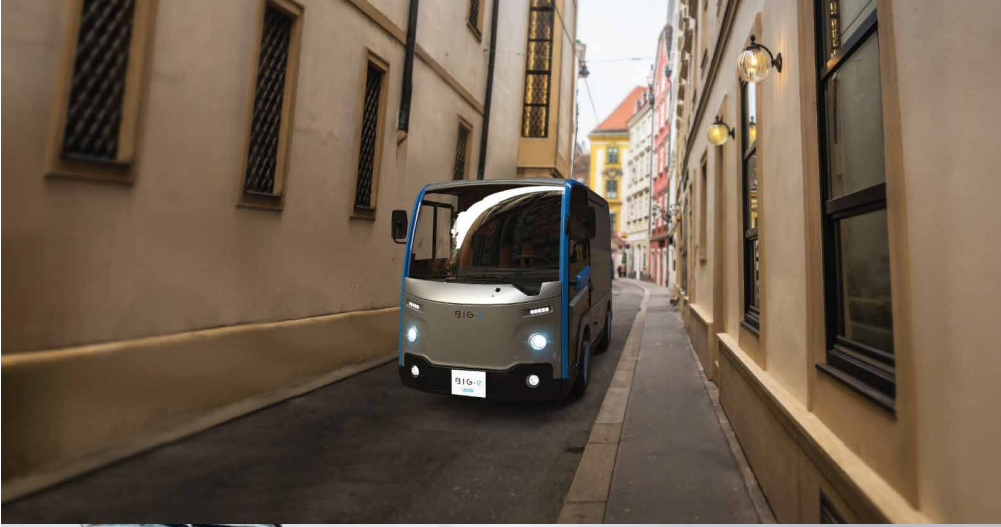
⁽²⁾ Barth Report 2024-2025, 2024 yıl sonu sonuçlarına göre bilgi paylaşmıştır.

⁽³⁾ Proforma, 2024 senesi sonuçlarından Rusya operasyonlarının çıkarıldığını ifade etmektedir. Proforma yaklaşım 1 Ocak 2025 itibarıyla Rusya operasyonları hariç tutularak hazırlanan 2025 yılı sonuçlarıyla karşılaştırılabilirliğin sağlanması amacıyla benimsenmiştir.

⁽⁴⁾ Ukrayna operasyonlarında Şubat 2022 tarihinde Harkiv, Ocak 2025 tarihinde Mikolayev fabrikaları güvenlik sebebiyle kapatılmıştır. Şirket 2025 yılı boyunca üretimlerine 1 fabrika ile devam etmiştir.

Operasyonlara İlişkin Değerlendirme

Otomotiv ve Mobilite Grubu



Otomotiv Grubu, dünyanın önde gelen markalarından Isuzu, Kia, Honda ve Honda Marine ile iş birliği yapmaktadır.



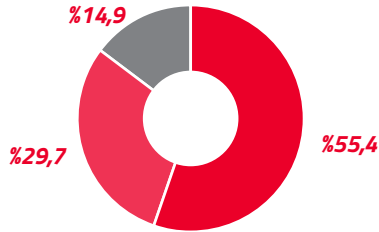
Operasyonlara İlişkin Değerlendirme Otomotiv ve Mobilite Grubu



ANADOLU ISUZU

Anadolu Isuzu

Ortaklık Yapısı



- AG Anadolu Grubu Holding
- Isuzu&Itochu
- Diğer

Kuruluş	1980
BIST kodu:	ASUZU.IS
Piyasa değeri (2025 sonu)	14,4 milyar TL

Anadolu Isuzu, ticari araç segmentinde güçlü bir üretici olarak, kamyon, hafif kamyon, midibüs ve otobüs portföyüyle hem Türkiye’de hem de yurt dışında etkin bir şekilde faaliyet göstermektedir. Geniş ürün yelpazesi, yaygın bayi ve servis ağı ile desteklenen şirket, müşteri memnuniyetini öncelikli hedef olarak benimsemektedir. Kocaeli Çayırova’daki 318 bin m²’lik modern fabrikasında tek vardiya ile yıllık 19 bin adet üretim kapasitesine sahip olan Anadolu Isuzu, Aralık 2025 itibarıyla Japon Isuzu ve Itochu ortaklığıyla uzun yıllardır faaliyet gösteren Özbekistan’daki SamAuto’nun %75,2 hissesini devralarak ilk yurtdışı üretim operasyonunu hayata geçirmiştir.

Anadolu Isuzu iç piyasa konumunu, yürüttüğü etkin ve proaktif pazarlama faaliyetleri ile güçlendirmiştir. 2025 yıl sonu itibarıyla Anadolu Isuzu’nun Türkiye piyasasında segmentler bazındaki pazar payı midibüs için %28 olurken; onu sırasıyla %6,8 ile kamyon; %6,7 ile pick-up ve %1,1 ile kamyonet takip etmiştir.

Türkiye’de 35 satış noktası ve 91 yetkili servis ile müşterilerine hizmet veren Anadolu Isuzu’nun, yurt dışında 44 ülkeyi kapsayan 37 distribütörlüğü bulunmaktadır Anadolu Isuzu, ihracat hacmini 187 milyon euro seviyesine çıkarma başarısını göstermiştir.

Anadolu Isuzu, 2025 yılında yurt içi satışları %4 oranında artarken, ihracat satışlarını ise %16 oranında artırmıştır. Bu dönemde Anadolu Isuzu’nun net satışlarındaki artış ise %8 olarak gerçekleşmiştir.

Türkiye’de 35 satış noktası ve 91 yetkili servis ile müşterilerine hizmet veren Anadolu Isuzu’nun, yurt dışında 44 ülkeyi kapsayan 37 distribütörlüğü bulunmaktadır.

Anadolu Isuzu, midibüs kategorisinde yılı Türk üreticiler arasında ilk sırada tamamlayarak 22. liderliğini elde etmiştir. Anadolu Isuzu 2025 yılında yurt dışı pazarlara yönelik teslimatlarını başarıyla gerçekleştirmiş ve ihracatını 1.296 adet, ihracat cirosunu ise 187 milyon euro gibi rekor bir seviyeye yükseltmeyi başarmıştır. Anadolu Isuzu Türkiye’de üretim dünyaya ihraç ettiği ticari araçların toplam sayısını 2025 yılı Aralık ayı itibarı ile 24 bine ulaştırmıştır.

Anadolu Isuzu’nun başarısının temelinde, Ar-Ge ve inovasyon alanındaki yetkinliği yatmaktadır. Şirket, hızla değişen pazar trendlerini ve müşteri beklentilerini yakından takip ederek, fikri mülkiyeti tamamen kendisine ait teknoloji, tasarım ve uygulamalar geliştirmektedir.

“Akıllı Fabrika” altyapısı ile Anadolu Isuzu, terzi usulü imalatın yarattığı karmaşık üretim akışını ve üretim alanlarını 3 boyutlu dijital ikiz teknolojisi ile yönetmekte, Nesnelerin İnterneti (IoT) desteğiyle kişiselleştirilmiş ürün üretimi ile ilgili tüm bilgileri operatörlere aktarmaktadır.

Şirket, yurt dışı pazarlardaki satış sonrası hizmet kalitesini artırmak ve müşteri memnuniyetini güçlendirmek amacıyla Avrupa lojistik merkezini Almanya’nın Stuttgart kentinde faaliyete geçirmiştir. Üretim altyapısını güçlendirme stratejisi kapsamında, deneyimli otomotiv üreticisi FZK’nın karkas üretim faaliyetleri devralınmış ve ilgili ürünler, Gebze’deki FZK tesislerinde Anadolu Isuzu ünvanıyla üretilmektedir. Araçlarının yüzey kalitesini ve kullanım ömrünü güvence altına almak amacıyla kurulan full kataforez tesisi, en gelişmiş teknolojilerle donatılmış olup, yüksek kalite standartlarında üretim faaliyetlerine devam etmektedir.

Anadolu Isuzu, sürdürülebilirlik vizyonu doğrultusunda “Yarınlara Dönüşüyoruz” stratejisini benimsemiş, operasyonlarını, değer zincirini ve iş yapış biçimini net sıfır emisyon hedefiyle dönüştürmektedir. Bu iş modeli, yenilenebilir enerji kullanımına, atıksız üretime ve yüksek refah standartlarına odaklanan iş modelleri ve ürün inovasyonlarını kapsamaktadır. Şirket, bu stratejisi ile BIST Sürdürülebilirlik Endeksi’nde yer alarak sektörde öncü bir sürdürülebilirlik performansı sergilemektedir.

Anadolu Isuzu, elektrikli araçlara yönelik stratejisini giderek genişleten bir perspektifle sürdürmektedir. Şirket, toplu taşıma ve hafif ticari araç segmentlerinde tamamen sıfır emisyonlu elektrikli modeller geliştirmekte ve portföyünü büyütmektedir.

Operasyonlara İlişkin Değerlendirme Otomotiv ve Mobilite Grubu

ÇELİK MOTOR

KIA

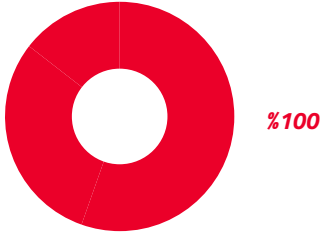
Garenta

ikinciye.com



Çelik Motor

Ortaklık Yapısı



AG Anadolu Grubu Holding

Kuruluş 1960

Kia, sürdürülebilir bir dünya için elektrifikasyon alanında sektörünün öncü markalarından biri olmaya devam etmektedir.

Kia

Kia, 2025 yılında tarihindeki en yüksek satış performansını sergileyerek 25.420 adet binek araç satışıyla binek araç pazarında %2,34 pazar payına ulaşmıştır. Bu rekor satış hacmi, markanın Türkiye pazarındaki istikrarlı büyüme ivmesini güçlendirmiştir.

Kia, sürdürülebilir mobilite vizyonu doğrultusunda elektrifikasyon alanındaki dönüşümünü büyük bir hızla sürdürmektedir. Tüm Türkiye genelinde elektrikli otomobil pazarında en çok tercih edilen 5. marka olan Kia, gerçekleştirdiği %38'lik elektrikli araç satış oranıyla, globalin "Plan S" stratejisi hedeflerini 5 yıl öncesinden yakalayarak bu dönüşümde öncü bir rol üstlenmiştir. Kia tarafından

açıklanan Plan S stratejisi kapsamında, markanın 2030 yılına kadar toplam 4,3 milyon adet satış hedefi bulunmakta olup, bunun 1,6 milyon adedinin elektrikli araçlardan oluşması hedeflenmektedir. Elektrifikasyon yolculuğunun en güçlü oyuncularından biri olan EV3 modeli, elektrikli araç pazarında en çok satılan 6. otomobil olarak markanın bu alandaki pazar gücünü somutlaştırmıştır.

Türkiye'nin en büyük kültür, sanat ve etkinlik merkezlerinden biri olan Zorlu PSM, Kia Türkiye'nin kurumsal sponsorlukları arasında yer almaktadır. Zorlu PSM ile gerçekleştirilen kurumsal sponsorluk iş birliği, ODDM tarafından düzenlenen Gladatör Ödülleri'nde Yılın Sponsorluk Uygulaması Ödülüne layık görülerek Kia Türkiye'nin stratejik ve uzun vadeli iş birliklerine verdiği önemi yansıtmaktadır.

Kia, elektrikli araçlar kategorisinde Google verilerine göre Top of Mind sıralamasında 2. sırada yer alarak, elektrikli mobilite alanındaki güçlü marka konumunu ortaya koymuştur.

Geniş araç filosunun %50'sinden fazlasını bir yaş altı araçlardan oluşturan Garenta, müşteri memnuniyetini öncelikli hedefleri arasında konumlandırmaktadır. 2025 yılında gerçekleştirilen 110 bini aşkın müşteri anketi sonucunda 10 üzerinden 9,3 memnuniyet puanına ulaşan Garenta, bu sonuçla müşteri deneyimindeki güçlü performansını ortaya koymaktadır.

ikinciye.com & Carwizz Oto Ekspertiz

İkinci el araç sektörünün kılavuz markalarından biri olan ikinciye.com, yenilikçi hizmet anlayışıyla sektörde farklılaşmaktadır. Sektöre kazandırdığı açık artırma modeli ve kullanıcı odaklı kampanyalarıyla, değişen ihtiyaç ve beklentilere yanıt veren çözümler sunmaktadır.

Faaliyete başladığı ilk günden bu yana yenilikçi yaklaşımını istikrarlı biçimde sürdüren ikinciye.com, hem online hem de bayi kanalları üzerinden kredi kartı ile ödeme imkânı sunan ilk kurumsal markalardan biri olarak sektörde öncü bir konum edinmiştir.

Carwizz Oto Ekspertiz, uzmanlığı ve mobil ekspertiz uygulamasıyla ikinci el araç alım-satım süreçlerinde güvenilir değerlendirme hizmetleri sunmakta; gerçekleştirdiği yüksek hacimli ekspertiz çalışmalarıyla sektörde ayrılan bir konumda faaliyet göstermektedir.

Sürdürülebilir büyüme ve uzun vadeli değer yaratma hedefleri doğrultusunda, her iki markanın devir sürecine karar verilmiştir. Bu kapsamda yürütülen devir çalışmaları 2025 yılının ikinci yarısında başlamış, gerekli izin ve onay süreçlerinin tamamlanmasının ardından 2026 yılı itibarıyla sonuçlandırılmıştır. Sürecin tamamlanmasıyla birlikte ikinciye.com ve Carwizz Oto Ekspertiz, yeni dönem yapılanmaları ve stratejik hedefleri doğrultusunda faaliyetlerini sürdürmektedir.

Praticar

Praticar, araç kiralama deneyimini daha pratik, hızlı ve erişilebilir hale getirmek amacıyla Ocak 2026'da kurulmuştur. Ulaşım ihtiyaçlarına modern bir bakış açısıyla yaklaşan marka, kullanıcılarına her adımda kolaylık sağlayan yeni nesil hizmetler sunmaktadır.

Kısa sürede sektöre güçlü bir giriş yapmayı hedefleyen Praticar, yenilikçi yaklaşımı ve kullanıcı odaklı çözümleriyle güvenilir bir alternatif olmayı hedeflemektedir. Praticar hızla yaygınlaşma politikasıyla ihtiyaç duyulan araca istenilen anda kolayca erişim imkânı sunmayı amaçlamaktadır.

Marka yapılanmasının temelleri 2025 yılında atılan Praticar, Anadolu Grubu'nun kurumsal deneyimi ve gücüyle faaliyetlerini sürdürmektedir. Şeffaflık, güvenilirlik ve çözüm odaklı hizmet anlayışı marka kültürünün temelini oluşturmaktadır.

Web sitesi ve mobil uygulama üzerinden kolayca rezervasyon yapılmasını sağlayan Praticar, teknoloji ve dijitalleşmeye yaptığı yatırımlarla kullanıcı deneyimini sürekli geliştirmeyi amaçlamaktadır. Praticar her yolculuğu daha kolay, daha pratik ve daha keyifli hale getirmek için çalışmaktadır.

Garenta

Türkiye'nin yenilikçi araç kiralama markalarından Garenta; Türkiye ve KKTC dâhil olmak üzere 5 ülkede, 48 şehirde 106 ofisi ve güçlü araç parkıyla hizmet vermektedir. 2025 yılında Azerbaycan, Makedonya ve Bulgaristan'da hayata geçirdiği yeni ofislerle yurt dışı yapılanmasını genişleten Garenta, yıl sonu itibarıyla uluslararası pazarlarda 8 ofise ulaşmayı hedefleyen büyüme stratejisini ortaya koymuştur.

Sahip olduğu deneyim ve benimsediği dijitalleşme odaklı iş modeliyle Garenta; bayileri, web sitesi ve sunduğu entegre hizmetler aracılığıyla ulaşım ihtiyaçlarını uçtan uca ele almakta, temas ettiği tüm kanallarda müşterileri için güvenilir bir çözüm ortağı olarak konumlanmaktadır.

2025 yılında toplam sözleşme adetini bir önceki yıla göre %15, toplam kira günü sayısını ise %18 artıran Garenta, 2025 sonu itibarıyla filosunu 2024 yılına göre %11 büyütürken 9.677 adete ulaşmıştır.

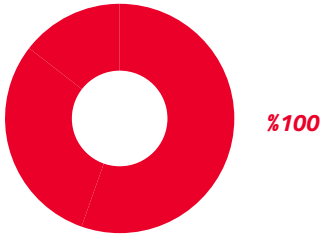
Model çeşitliliği her geçen gün artan Garenta filosunda; benzinli ve dizel araçların yanı sıra elektrikli ve hibrit motor seçenekleri de yer almaktadır. Özellikle elektrikli araç sayısını 2025 yılı sonunda iki katına çıkaran Garenta, sürdürülebilirlik odağını bu alandaki yatırımlarıyla güçlendirmektedir.

Operasyonlara İlişkin Değerlendirme Otomotiv ve Mobilite Grubu



Anadolu Motor

Ortaklık Yapısı



AG Anadolu Grubu Holding

Kuruluş 1965

Anadolu Motor, marin sektöründe, Aiata markalı teknelerin kendi fabrikasında üretimini, yurt içi ve yurt dışı pazarlara satışını ve pazarlamasını gerçekleştirmekte ve Honda ve OXE Markalı dıştan takma deniz motorları ile Honda güç ürünlerinin Türkiye distribütörlüğünü yapmaktadır.

Anadolu Motor, Aiata markası ile endüstriyel üretim ve kalite anlayışı doğrultusunda geliştirdiği ve ürettiği fiyat-performans odaklı tekneleri ile müşterilerinin yaşamlarına değer katmayı hedeflemektedir.

Honda markasının distribütörlüğü ile portföyündeki geniş ürün yelpazesi sayesinde müşterilerine beklentilerinin de ötesinde ürünler sunmayı amaçlarken, Türkiye genelindeki geniş bayi ve servis ağı ile hizmet vermektedir.

Anadolu Motor, 2025 yılında denizcilik sektörünün en önemli fuarı olan Boot Düsseldorf'ta dünya prömiyerini gerçekleştirdiği Aiata markasıyla, tekne sektörüne giriş yapmıştır. Aiata markalı dışta takma motorlu tekneler, tüm aşamalarıyla Anadolu Motor'un kendi tesislerinde üretilmektedir. Anadolu Motor, yüzey boyama ve kesim robotları kullanılarak ve vakum infüzyon teknikleri ile seri olarak üretilen tekneleri ile, uzun yıllara dayanan marin sektörü tecrübesini kuvvetli bir yatırıma dönüştürmüştür. Anadolu Motor, ürettiği bu tekneler ile marin sektöründe küresel markalaşmayı hedeflemektedir.

2025 yılında lansmanını gerçekleştirdiği ilk modeli ile Avrupa tekne endüstrisinin prestijli ödülleri olan MBY, EPY ve BOB finalistleri arasında yer almayı başarmıştır.

Aynı yıl Palma Uluslararası Tekne Fuarı, Cannes Yachting Festival, Fort Lauderdale Tekne Fuarı ile Amerika lansmanını, Qatar Tekne Fuarı ile Körfez ülkeleri lansmanını gerçekleştiren marka, ilk yılında, hedef pazarlarında güçlü bilinirlik ve görünürlük sağlamıştır.

Portföyündeki geniş model yelpazesi ile müşterilerine beklentilerinin de ötesinde ürünler sunmayı hedefleyen Anadolu Motor, Aiata markasıyla tekne sektörüne güçlü bir giriş yapmıştır. Hedef pazarları doğrultusunda Amerika, Avrupa ve Körfez ülkelerinde yaptığı önemli distribütörlük anlaşmaları ile dünya çapında ayak izini artırmaya devam etmektedir.

Şubat 2025 Bosphorus Kara Fuarı ile Ekim 2025'te düzenlenen Bosphorus Deniz Fuarı'na katılım sağlamış, Eylül 2025'te, Teos Marina ve Alaçatı Marina'da düzenlenen Tuna Masters Balıkçılık Turnuvasında "Gold Sponsor" olarak yer almıştır, etkinlikler kapsamında yapılan test seyirleri ile deniz severlerin, Aiata'nın ilk modeli Wayfinder 38'i deneyimlemesi ve

marka bilinirliğinin yurt içinde de artırılması hedeflenmiştir.

İlk modeli olan Wayfinder 38'i, 2025 yılında tanıtan Aiata aynı yılın sonunda Sunfinder 50 ve Sunfinder 38 adlı iki yeni modelini de uluslararası pazarda tanıtıma hazır hale getirmiştir. Amerika Birleşik Devletleri,

Avrupa ve Körfez ülkeleri gibi dünyanın birçok farklı bölgesinde bayilikleri bulunan marka pazarda varlığını güçlendirerek globaldeki erişilebilirliğini artırmıştır. Yeni modelleri için hazırlıklarını sürdüren marka, farklı boyut ve yaşam tarzlarına yönelik tekne modelleriyle hedef müşteri kitlesini çeşitlendirmeyi amaçlıyor.



Operasyonlara İlişkin Değerlendirme

Tarım, Enerji ve Sanayi Grubu



Türkiye’de kırtasiye denince ilk akla gelen firma olan Adel Kalemcilik, Türkiye’nin ve yakın coğrafyanın en büyük kırtasiye ürünleri üreticisi konumundadır.

Anadolu Etap, sürdürülebilir tarım prensipleriyle sektörünün geleceğine yatırım yapmaktadır.

Anadolu Grubu, 2010 yılından beri enerji sektöründe faaliyet göstermektedir.



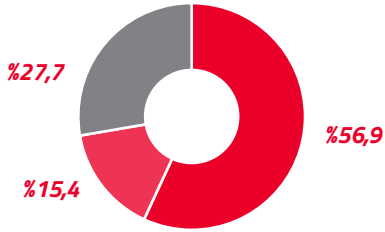
Operasyonlara İlişkin Değerlendirme

Tarım, Enerji ve Sanayi Grubu



Adel Kalemcilik

Ortaklık Yapısı



- AG Anadolu Grubu Holding
- Faber-Castell AG
- Halka Açık

Kuruluş	1969
BIST kodu:	ADEL.IS
Piyasa değeri (2025 sonu)	8,6 milyar TL

Türkiye’de kırtasiye denince ilk aklı gelen ve bir geleneğe dönüşen Adel Kalemcilik 1969’da İstanbul Kartal’daki fabrikasının açılışıyla yolculuğuna başlamıştır. Adel Kalemcilik’in ürettiği kırtasiye ürünleri yüksek kaliteleri ile tüm Türkiye’de tanınmış ve nesillerin gelişiminde önemli yer almıştır.

Dünyanın en eski yazım gereçleri firması olan Faber-Castell ile kuruluşundan bu yana sürdürdüğü iş birliğini 1995 yılında ortaklıkla pekiştiren Adel, bu ortaklığın gücü ile Türkiye’ye değer katan yatırımlarına ara vermeden devam etmektedir.

2015 yılında Çayırova’daki yeni üretim tesisine taşınan Adel Kalemcilik, 36 bin m2’lik alan üzerine kurulu bu tesiste ağaç cıdarlı kurşun kalemler, boya ve kopya kalemleri, tükenmez, sıvı mürekkepli kalemler, markörler, keçeli kalemler, pastel boyalar, sulu boyalar, silgiler, kalemıraşlar, parmak boyalari ve oyun hamurlari üretmektedir.

Adel Kalemcilik, kâğıt ürünleri haricinde, gerek üretim miktarları, gerekse ürün çeşitliliği açısından Türkiye’nin ve yakın coğrafyanın en büyük kırtasiye ürünleri üreticisi konumunda bulunmaktadır ve 30’un üzerinde ülkeye ihracat gerçekleştirmektedir.

Köklü geçmişi ve tecrübesiyle Adel Kalemcilik bugün 3 bine yakın ürün çeşidi ile Türkiye’de üretilen ve ithal edilen Faber-Castell, Graf von Faber-Castell ve Adel markalı kırtasiye ürünlerinin pazarlama ve satışını yapmaktadır.



Adel Kalemcilik, "Kendi çocuklarımıza kullanılmayacağı hiçbir ürünü piyasaya sunmuyoruz" prensibiyle yılda ortalama 10 bin ürün güvenliği testi ve 30 bin ürün kalitesi testi gerçekleştirmektedir.

Kurulduğu günden bugüne tüm çalışmalarını paydaşlarına ve topluma fayda sağlama amacı ile sürdürülebilirlik ilkeleri çerçevesinde gerçekleştiren Adel Kalemcilik, Birleşmiş Milletler'in 2030 sürdürülebilirlik Kalkınma Amaçları kapsamındaki İklim Eylemi ve Nitelikli Eğitim başlıklarına da odaklanarak çok sayıda sponsorluk ve sosyal sorumluluk projesi yürütmektedir.



Operasyonlara İlişkin Değerlendirme

Tarım, Enerji ve Sanayi Grubu



Türkiye'nin en büyük taze meyve yetiştiricisi ve meyve suyu konsantre üreticisi olan **Anadolu Etap**, tarım ve içecek alanlarında iki şirket olarak faaliyetlerini sürdürmektedir.



Anadolu Etap Tarım, Türkiye'nin en büyük meyve yetiştiricisi olarak 21.000 dekarlık alanda, 4 çiftlik ve 3,5 milyonu aşkın ağacı ile operasyonlarını yürütmektedir. Şirket, sürdürülebilir tarım ilkelerine bağlı kalarak tarım ve tarıma dayalı endüstrilerin gelişimine öncülük etmektedir. Hem yurt içi hem de yurt dışı pazarında satış faaliyetlerini gerçekleştiren Anadolu Etap Tarım, mevsimlik işçiler dâhil 2 binden fazla kişiye istihdam sağlayarak, "Sağlıklı nesiller için sağlıklı meyveler" misyonu ile geniş bir taze meyve ürün yelpazesine sahiptir. 2025 yılında da operasyonel faaliyetlerinde sürekli iyileştirmeler, makineleşme ve optimizasyon projeleriyle sürdürülebilirliğe katkı sağlamıştır. Bahçe yenilemeleri kapsamında verimlilik odağıyla yeni dikimler gerçekleştirmiştir. Anadolu Etap Tarım, 2025 yılında dijitalleşme ve otomasyon ile iş süreçlerini daha verimli ve sürdürülebilir bir şekilde yürütme konusundaki taahhüdünü ortaya koymuştur. Çiftliklerinde kullanmaya başladığı hasat makineleri ile hasat verimliliğini dünya standartlarına taşımıştır.

Anadolu Etap Tarım kaliteli, sürdürülebilir ve güvenli gıda üretimi gerçekleştirirken, bölgesel kalkınmaya destek sağlayan sosyal yatırımlara da imza atmaktadır. Birleşmiş Milletler Küresel İlkeler Sözleşmesi imzacısı

olarak ekonomik, çevresel ve sosyal sürdürülebilirlik esaslarıyla Birleşmiş Milletler 2030 Sürdürülebilir Kalkınma Amaçlarına uygun faaliyetini sürdürmektedir. Toplumsal değer yaratma sorumluluğuyla, tarımsal iş gücünün nitelikli hale getirilmesine, toplumsal cinsiyet eşitliği ve kırsal kalkınmayı destekleme hedefiyle kadınların ekonomiye katılımını artırmaya ve eğitimde fırsat eşitliği ilkesiyle çocukların eğitimine katkıda bulunmaya yönelik sürdürülebilir programları hayata geçirmektedir. 2012 yılında kurduğu AgroAkademi ile %75' i kadınlardan oluşan 1.000' den fazla çiftçiye sürdürülebilir tarım ve meyve yetiştiriciliği eğitimi vermiş; 2015 yılından bu yana çiftliklerinde ağırladığı mevsimlik tarım işçilerinin çocuklarına yönelik MIÇO (Misafir İşçi Çocukları) programı ile toplamda 2.700' den fazla çocuğun eğitim ve öğrenim hayatına destek olmuştur. 2023 yılında başlattığı Geleceğe Hasat Staj Programı ile bugüne kadar 104 ziraat mühendisliği öğrencisine çiftliklerde staj imkânı tanımıştır. Su kaynakları başta olmak üzere tüm faaliyetlerinde doğal kaynakların verimli kullanımına yönelik projeler hayata geçiren Şirket, çiftliklerinin bulunduğu bölgelerde nesli tükenmekte olan canlıları ve biyoçeşitliliği korumaktadır.

Anadolu Etap, sürdürülebilir tarım ilkeleriyle Türkiye'nin en büyük taze meyve yetiştiricisi ve meyve suyu konsantre üreticisi olarak, tarım ve tarıma dayalı endüstrilerin gelişimini desteklerken, yüksek kalite standartlarıyla geniş bir coğrafyaya değer sunmaktadır.

Tüm faaliyetlerinde sosyal, ekonomik ve çevresel sürdürülebilirliği en önemli değer olarak tanımlayan Anadolu Etap, 2014' te Türkiye' de bir ilki gerçekleştirerek "Sürdürülebilir Tarım İlkeleri"ni oluşturmuş ve iş planlarına entegre etmiştir. İnsana, doğaya, toprağa duyarlı ve her aşaması izlenebilir tarım ile üretim yapan Anadolu Etap'ın meyveleri 600 farklı analizden başarıyla geçerek "Global G.A.P" ile "İyi Tarım Uygulamaları" ayrıca GRASP ve FSA Gold sertifikalarına sahip olmuştur.

Üç fabrikasıyla faaliyet gösteren **Anadolu Etap İçecek**, 2025 yılında yüksek meyve işleme hacmiyle pazar lideri konumunu korumuştur. Ciro sunun yaklaşık %65'ini yurt dışı satışlardan elde eden Şirket, güçlü ihracat performansı ile sektörün önde gelen oyuncular arasında yer almaktadır.

2025'te kilit müşterilerle kurulan uzun vadeli iş birlikleri ve genişleyen ürün-müşteri portföyü, şirketin sürdürülebilir büyüme vizyonu doğrultusunda atılan stratejik adımlar olarak öne çıkmıştır. Anadolu Etap İçecek, Uzak Doğu'dan ABD'ye uzanan geniş bir coğrafyada 45'in üzerinde ülkeye ihracat yapmakta; Anadolu Etap Tarım çiftliklerinin yanı sıra Türkiye genelinde yaklaşık 70 bin çiftçiden meyve tedarik etmektedir.



Meyve suyu konsantre ve püre ürünlerinden oluşan ürün portföyünü, Ar-Ge odaklı yeni ürün geliştirme çalışmalarıyla sürekli güçlendirmekte; yüksek otomasyona sahip üretim altyapısı sayesinde uluslararası standartlarda, pazar beklentilerine uygun ve yüksek kaliteli ürünler sunmaktadır.

Sürdürülebilir tedarik yaklaşımı kapsamında yürütülen Geleceği Hasat Etmek (Harvesting the Future) projesi ile meyve tedarik edilen

çiftliklerde insana yakışır çalışma koşullarının desteklenmesi, sahada iyi uygulamaların yaygınlaştırılması ve uzun vadeli sosyal değer yaratılması hedeflenmektedir. Güçlü müşteri ağı, esnek üretim yapısı ve sürdürülebilirlik odaklı iş modeliyle Anadolu Etap İçecek, kârlı ve sürdürülebilir büyüme vizyonu doğrultusunda faaliyetlerine devam etmektedir.

Operasyonlara İlişkin Değerlendirme Tarım, Enerji ve Sanayi Grubu



Paravani Hidroelektrik Santrali, Gürcistan

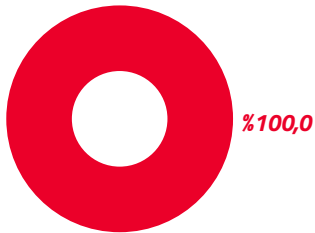


Aslancık Hidroelektrik Santrali, Giresun



Georgia Urban Enerji

Ortaklık Yapısı

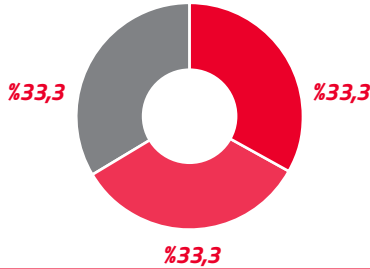


■ Anadolu Kafkasya Enerji Yatırımları

Kuruluş 1999

Aslancık Elektrik Üretim

Ortaklık Yapısı



■ AG Anadolu Grubu Holding
■ Doğu Grubu
■ Doğan Grubu

Kuruluş 1999

Anadolu Kafkasya Enerji Yatırımları

Ortaklık Yapısı



■ AG Anadolu Grubu Holding
■ Paravani Energy B.V.

Kuruluş 2009

2025 yılında Aslancık HES 306 GWh, Paravani HES ise 398 GWh elektrik enerjisi üretmiştir.

Anadolu Grubu enerji sektöründeki faaliyetlerine çevreye ve insana saygılı olarak katma değer üreten, sürdürülebilir bir enerji portföyü ile devam etmektedir.

Anadolu Grubu, enerji sektöründeki operasyonlarını Türkiye’de Aslancık Elektrik Üretim A.Ş. (Aslancık HES) Gürcistan’da ise Georgia Urban Enerji Ltd. (Paravani HES) şirketleriyle yürütmektedir. Ayrıca, Anadolu Kafkasya Enerji Yatırımları A.Ş. şirketi altında, Gürcistan’ın Shida Kartli bölgesinde yer alan ve yatırım süreci devam eden 25 MW kurulu gücündeki rüzgâr enerji santrali (Taba LLC şirketi) bulunmaktadır.

Anadolu Grubu’nun sektördeki ilk yatırımı olarak, Doğan Grubu ve Doğu Grubu ile birlikte hayata geçirilen, 120 MW kurulu güce sahip Aslancık HES projesi, Mart 2014’te faaliyete başlamıştır. Giresun’da Harşit Çayı üzerinde yer alan Aslancık HES, 2025 yılında 306 GWh elektrik enerjisi üretmiştir.

Gürcistan’da bulunan 90 MW kurulu gücündeki Paravani HES yatırımı, Cumhuriyet tarihinde bir ilk olarak, Türkiye’den yapılan bir yatırımla komşu ülke kaynakları kullanılarak, ülkemiz ve Gürcistan’ın enerji ihtiyacının karşılanması için Eylül 2014’te hayata geçirilmiştir. Türkiye-Gürcistan sınırına yaklaşık 25 km. uzaklıktaki Paravani nehri üzerinde faaliyet gösteren Paravani HES, 2025 yılında 398 GWh elektrik enerjisi üretimi gerçekleştirmiştir.

Gürcistan’da 25 MW kurulu gücünde olan Ricoti Rüzgâr Enerji Santrali yatırımı, Taba LLC tarafından sürdürülmektedir.

Operasyonlara İlişkin Değerlendirme
Diğer Şirketler - Sigorta

Diğer Şirketler



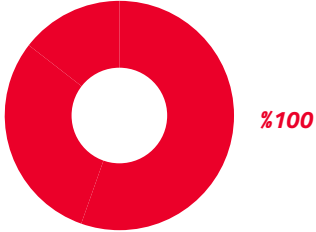
AEH Sigorta Acenteliği; Anadolu Sigorta ve Allianz Sigorta'nın kurumsal acenteleri arasında performans, portföy ve teknik kârlılık sıralamasında uzun yıllardır ilk 3'te yer almaktadır.



AEH Sigorta Acenteliği A.Ş.

AEH Sigorta Acenteliği

Ortaklık Yapısı



■ AG Anadolu Grubu Holding

Kuruluş 2008

AEH Sigorta Acenteliği, Anadolu Sigorta, Allianz Sigorta, Ak Sigorta, AXA Sigorta, Anadolu Hayat Emeklilik, AgeSA Hayat ve Emeklilik, Corpus Sigorta, Eureka Sigorta, GIG Sigorta, HDI Sigorta, HDI Fibaemeklilik, Quick Sigorta, Referans Sigorta, Türkiye Sigorta ve VHV Sigorta şirketlerinin acenteliğini sürdürmektedir.

Anadolu Grubu'nda

Sosyal Kuruluşlar



Anadolu Grubu sosyal sorumluluk anlayışı çerçevesinde; eğitim, sağlık ve spor alanlarında, Anadolu Vakfı, Anadolu Sağlık Merkezi Hastanesi ve Anadolu Efes Spor Kulübü ile topluma katkılarını duyarlılıkla gerçekleştirmektedir.



Anadolu Grubu'nda Sosyal Kuruluşlar

Anadolu Vakfı, eğitim alanında bugüne kadar Türkiye'nin 81 ilinden mühendislikten tıbbı, temel bilimlerden sanata kadar farklı bölümlerde öğrenim gören 30 binin üzerinde gence burs desteği sağlamış; 50'den fazla okul, yurt, hastane, spor salonu ve sosyal tesis yaptırmıştır.



ANADOLU VAKFI

Anadolu Vakfı

Anadolu Grubu'nun kurucusu Yazıcı ve Özilhan Ailelerinin, Anadolu'dan kazandıklarını yine Anadolu insanıyla paylaşma hedefleri doğrultusunda 1979 yılında kurdukları Anadolu Vakfı, sağlık ve eğitim alanında önemli yatırımlara imza atmaktadır.

"Anadolu topraklarından kazanılanı yine bu toprakların insanları ile paylaşıyoruz"

1979 yılında kurulan Anadolu Vakfı, Anadolu topraklarından kazanılanı yine bu toprakların insanları ile paylaşmak ve onlara hep daha iyisini sunabilmek arzusu ile 46 yıldır toplumun sosyo-kültürel gelişimine katkı sağlamak amacıyla eğitim ve sağlık alanlarında faaliyet göstermektedir. Toplumun ve ülke gündeminin nabzını tutarak çalışmalarını günün ihtiyaçları doğrultusunda sürekli geliştirmektedir.

Eğitimde fırsat eşitliği yaratmak üzere Türkiye genelinde bugüne kadar 30 binin üzerinde gence burs desteği sağlamış; Anadolu Vakfı Akademi ile gençlerin bireysel gelişimlerini ve yetkinlik kazanımlarını destekleyen programlar yürütmektedir.

Gençleri yetiştiren öğretmenleri de odağına alan Vakıf, Değerli Öğretmenim Eğitimin Yıldızları Programı kapsamında öğretmenlerin mesleki gelişimlerini destekleyen, yaratıcı ve yenilikçi eğitim çözümlerini teşvik eden, iyi örneklerin yaygınlaşmasına katkı sağlayan çalışmalar yürütmektedir.

Sağlıkta Sosyal Sorumluluk Projesi ile Yaklaşık 70 bin ihtiyaç sahibi hastaya 800 binden fazla bedelsiz sağlık hizmeti sunmuş ve bu kapsamda çalışmalarını sürdürmektedir. Anadolu Vakfı, bugüne kadar yaptırdığı eğitim kurumu, yurt, spor salonu, hastane ve sağlık ocağı olarak kullanılan 50'nin üzerinde eseriyle, sosyal etkisi yüksek projeler aracılığıyla toplumun yararlarına yatırım yapmaya devam etmektedir.

ANADOLU SAĞLIK MERKEZİ HASTANESİ

ANADOLU^HIn Affiliation with
JOHNS HOPKINS MEDICINE

Anadolu Sağlık Merkezi Hastanesi

Anadolu Sağlık Merkezi Hastanesi, Türkiye'ye onlarca eser kazandırmış olan Anadolu Vakfı tarafından 2005 yılında hizmete sunulmuştur. Kurulduğu günden bu yana hem yurt içi hem de yurt dışından gelen hastalara, uzman kadrosu ve son teknolojiyle dünya standartlarında sağlık hizmeti sunmaktadır. Arka arkaya dünyanın en iyi hastanesi seçilen Johns Hopkins Medicine (JHM) ile devam eden stratejik iş birliği de bu vizyonu desteklemektedir.

Aldığı önemli akreditasyon ve kalite belgeleriyle de sektörde fark yaratan Anadolu Sağlık Merkezi Hastanesi, bu başarısını uluslararası otoriteler tarafından verilen prestijli onaylarla da pekiştirmektedir. Layık görülen akreditasyon ve kalite belgeleri arasında; küresel sağlık hizmetlerinde altın standart olarak kabul edilen JCI (Joint Commission International) Akreditasyonu, OECI (Avrupa Kanser Enstitüleri Birliği) Akreditasyonu, ESMO (Avrupa Tıbbi Onkoloji Derneği) Akreditasyonu ve Planetree İnsan Odaklı Bakım Altın Akreditasyonu yer almaktadır. JCI ve ESMO tarafından 7. kez, OECI tarafından 2. kez akredite edilmiştir. Planetree Altın Akreditasyonu'nu Türkiye'de 2. kez alan ilk kurum olmuştur. ESMO akreditasyonuna sahip Türkiye'deki ilk hastane unvanını sürdüren Anadolu Sağlık Merkezi Hastanesi, aynı zamanda OECI akreditasyonunu Türkiye'de 2. kez alan tek hastane konumundadır.

Onkoloji alanında bir referans merkezi olan Anadolu Sağlık Merkezi Hastanesi, özellikle kemik iliği nakli tedavisinde Türkiye'nin öncü sağlık kuruluşlarından biri olarak hizmet vermektedir. 2010 yılında açılan Kemik İliği Nakli Merkezi'nde bugüne kadar 3.400'ün üzerinde kemik iliği nakli gerçekleştirilmiş, bu nakillerin 92'si çocuk hastalara uygulanmıştır.

Anadolu Sağlık Merkezi Hastanesi'nde multidisipliner tedavi anlayışını destekleyen en önemli uygulamalardan biri, kanser tanısı alan her hastanın Tümör Kurulları'nda değerlendirilmesidir. Toplam 11 tümör kurulu ile hastalar, ilgili tüm branşların ortak katılımıyla multidisipliner olarak ele alınmakta ve en doğru tedavi planı oluşturulmaktadır. Avrupa Kanser Enstitüleri Birliği'nin (OECI) standartları doğrultusunda yapılandırılan bu kurullarda, hasta bazlı ve bilimsel temelli kararlar alınmaktadır.

Anadolu Grubu'nda Sosyal Kuruluşlar



Anadolu Sağlık Merkezi Hastanesi; onkoloji, cerrahi bilimler ve tümör cerrahisi, dâhili bilimler, kadın sağlığı ve tüp bebek merkezi, kalp sağlığı, görüntüleme, tanı, teşhis ve tedavi başta olmak üzere tüm branşlarda, dünyanın her yerinden hastaya uzman kadrosu ve üstün teknolojiyle sağlık hizmeti sunmaktadır. Teknolojik gelişmeleri yakından takip eden ve yeni teknolojilere yatırım yapan bir sağlık kuruluşu olarak; Robotik Cerrahi da Vinci Xi, Accuray CyberKnife M6, Discovery RT Tomografi, Radixact Tomoterapi, Varian Edge LINAC, 3 Tesla Siemens ve Philips MR cihazlarıyla hizmet vermektedir.

Bunlara ek olarak, Elekta Unity MR Linac CMM radyoterapi cihazı, yapay zekâ destekli GE Omni Legend PET/CT ve düşük radyasyonla yüksek çözünürlüklü görüntüleme sağlayan Canon One Aquilion Bilgisayarlı Tomografi cihazı hastaların hizmetine sunulmuştur. Nükleer Tıp alanında ise, özellikle tiroid kanseri, prostat kanseri ve nöroendokrin tümörler başta olmak üzere çeşitli kanser türlerine yönelik, Radyonüklid İyot Tedavisi güvenli ve etkin şekilde gerçekleştirilmektedir. Daha kısa sürede çekim yapabilen, daha az radyasyon yayan ve yüksek görüntü kalitesi sunan GE Senographe Pristina 3D Gen 2 Dijital Mamografi cihazı ile tanı süreçleri daha da ileriye taşınmıştır.

Prostat tedavilerinde MR Füzyon Biyopsi ve yeni nesil Rezüm Jeneratör teknolojileri kullanılmaktadır. Hibrit Ameliyathane kapsamında; nöromonitörizasyon, nöroendoskopi, O-Arm CT, floresan filtreli 4K mikroskop ve nöronavigasyon sistemleri yer almaktadır. Ayrıca ERCP, Endoskopik Ultrasonografi, FibroScan ve Endobronşiyal Ultrasonografi (EBUS) gibi ileri endoskopik ve tanısal teknolojilerle en güncel tedavi seçenekleri sunulmaktadır.

Anadolu Sağlık Merkezi Hastanesi'nin Anadolu Efes Spor Kulübü ile birlikte yürüttüğü ve meme kanserinde erken tanı farkındalığının sembolü haline gelen "Pembe Top Sahada" projesi, bu yıl 12. kez gerçekleştirilmiştir.



Anadolu Efes Spor Kulübü

Türkiye'de basketbolun geniş kitlelere yayılması ve sevdirmesinde en büyük paya sahip olan Anadolu Efes Spor Kulübü, 2025-2026 sezonunda 50. yılını kutlarken Türk basketbolunu ve Türk sporunu en üst düzey organizasyonlarda temsil etmeye devam etmektedir.

Anadolu Efes Spor Kulübü

Türkiye'de basketbolun geniş kitlelere yayılması ve sevdirmesinde en büyük paya sahip olan Anadolu Efes Spor Kulübü, Anadolu Grubu'nun sosyal kuruluşlarından biridir. 1976 yılında Tuncay Özilhan başkanlığında kurulan Anadolu Efes Spor Kulübü, 2025-2026 sezonunda 50. yılını kutlarken Türk basketbolunu ve Türk sporunu en üst düzey organizasyonlarda temsil etmeye devam etmektedir.

1976 yılında Tuncay Özilhan başkanlığında kurulan "Türk Basketbolunun Lokomotifi" Türkiye'de basketbolun geniş kitlelere yayılması ve sevdirmesinde en büyük paya sahip durumdadır. Ayrıca kulüp, saha içi başarılarının yanı sıra imza attığı kurumsal sosyal sorumluluk projeleri, iletişim çalışmaları, sürdürülebilir yönetim yapısı ve pazarlama faaliyetleriyle de dünya basketbol kamuoyunda örnek teşkil etmeyi ve öncü olmayı başarmıştır.

Elde edilen başarılarda partnerlerinin desteğini ve önemini her fırsatta her zaman vurgulayan Anadolu Efes Spor Kulübü, her partnerine özel hazırladığı pazarlama ve iletişim paketleriyle basketbolun büyümesine katkı sağlamış ve spor ekosistemine örnek olmuştur.

Anadolu Efes Spor Kulübü'nün partnerleri arasında perakende, yiyecek-içecek, moda, kişisel bakım, ev temizlik & bakım ürünleri, spor giyim, sağlık, ulaşım, otomotiv, radyo, hizmet



sektörü, eğitim, gıda takviyesi ve eğlence gibi pek çok farklı sektörden markalar yer almaktadır.

Anadolu Efes, Türk basketbolunun en çok kupa kazanan takımıdır. Ocak 2026 itibarıyla müzesinde

- 2 EuroLeague şampiyonluğu,
- 1 Koraç Kupası,
- 16 Türkiye Basketbol Ligi şampiyonluğu,
- 12 Türkiye Kupası şampiyonluğu,
- 14 Cumhurbaşkanlığı Kupası şampiyonluğu,
- 2 G.S.G.M. Kupası şampiyonluğu bulunmaktadır.

Altyapı organizasyonlarında da en başarılı takım olan Anadolu Efes'in müzesinde;

- 3 Basketbol Gençler Ligi şampiyonluğu,
- 4 Ümit Takım Türkiye şampiyonluğu,
- 20 Genç Takım Türkiye şampiyonluğu,
- 18 Yıldız Takım Türkiye şampiyonluğu,
- 18 Küçük Takım Türkiye şampiyonluğu bulunmaktadır.

Binlerce gencimizi Türk basketboluna kazandıran Anadolu Efes Spor Kulübü, altyapı oyuncularının eğitim hayatlarını sağlıklı şekilde sürdürebilmeleri için gerekli çalışmaları titizlikle yürütmektedir. Gençlerimizin gelişiminde kritik öneme sahip olan eğitim hayatlarının aksamaması adına altyapı takımlarının antrenman ve seyahat programları, öğrencilerin ders programları doğrultusunda organize edilmekte ve tüm altyapı sporcularının iyi bir basketbolcu olmaktan önce eğitilmiş bir birey olmaları amaçlanmaktadır.

Kazandığı tarihi başarılarla basketbol sevgisinin yaygınlaşmasına katkı sağlayan Anadolu Efes, hayata geçirdiği pazarlama projeleriyle de Türk spor dünyasına öncülük etmektedir.

EuroLeague ve EuroCup takımlarının katılımı ve oylarıyla belirlenen "EuroLeague Devotion Pazarlama Ödülleri"nde 2010, 2013, 2017, 2020 ve 2022 yıllarında Altın Ödül kazanan Anadolu Efes, 2019, 2021, 2023 yıllarından sonra 2024'te de dördüncü kez Gümüş Ödül'ün sahibi olmuştur. Anadolu Efes son başarısıyla, EuroLeague Devotion Pazarlama Ödülleri'nde toplamda 9. ödülünü kazanmıştır.

Hayata geçirdiği sosyal sorumluluk projeleri ile pek çok konuda toplumsal değer yaratan ve bu konuda çalışmalarına devam eden Anadolu Efes, EuroLeague'in kurumsal sosyal sorumluluk programı One Team kapsamında hayata geçirdiği projelerde, basketbolu bir metafor olarak kullanarak, eğitim ve sporu aynı platformda buluşturmaktadır. Bunun yanı sıra One Team projesiyle birlikte katılımcıların sosyal gelişimlerine de katkıda bulunmaktadır.

Anadolu Efes, One Team Ödülleri'nde" iki kez Altın Ödül kazanmıştır. Anadolu Efes, yine bu alanda da iki Altın Ödül kazanan tek Türk takımıdır.

Anadolu Efes Spor Kulübü ayrıca; meme kanserine karşı erken tanının önemine vurgu yapabilmek adına Anadolu Sağlık Merkezi Hastanesi ile beraber hayata geçirdiği "Meme Kanserine Karşı Pembe Top Sahada" projesini de her sezon gerçekleştirmektedir.

Anadolu Grubu'nda Sürdürülebilirlik

Sürdürülebilirlik Stratejisi

Sürdürülebilirlik, uzun vadeli değer üretmenin temeli haline geldi. Tercih değil, stratejik bir gereklilik. Anadolu Grubu'nda daha iyi bir yarın inşa etme amacımız faaliyetlerimize yön veriyor. 2035 vizyonumuz doğrultusunda ilerlerken, bu amacın taşıdığı aciliyet ve anlam daha da netlik kazanıyor.

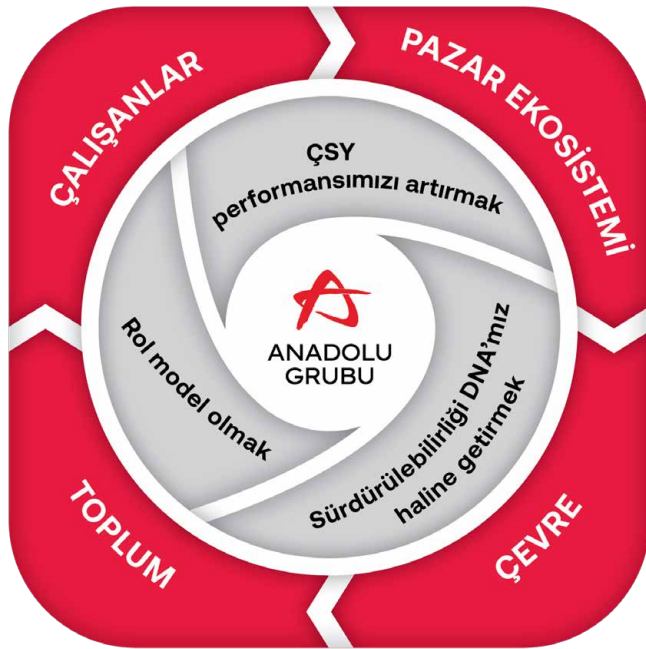
Uzun vadeli başarının; çalışanlarımıza, iş ortaklarımıza, hizmet verdiğimiz toplumlara ve parçası olduğumuz gezegene değer kattığımızda mümkün olduğuna inanıyoruz. Bu inanç, sürdürülebilirlik stratejimizin temelini oluşturuyor ve işimizin her alanında dayanıklılığı, kapsayıcılığı ve çevresel sorumluluğu entegre eden ileriye dönük bir yol haritası sunuyor.

Grubumuzun değerleri olan tutku, güvenilirlik, takım ruhu ve değer katmayı temel alan 2035 sürdürülebilirlik çerçevemiz, faaliyetlerimizin çeşitliliğini ve vizyonumuzun bütünlüğünü yansıtıyor. Emisyonların azaltılmasından yaşam kalitesinin artırılmasına, ürün erişilebilirliğinden amaca yönelik inovasyonun teşvikine kadar, daha iyi bir yarın için bugünden kararlı adımlar atıyoruz.

2025 yılında 75. yılımızı kutlarken, çalışanlar, pazar ekosistemi, çevre ve toplum alanlarında ÇSY performansımızı artırmaya ve pozitif değer üretmeye kararlıyız. Sürdürülebilirliği, DNA'mızın bir parçası haline getirerek yatırımlarımıza ve büyüme stratejimize entegre ediyoruz.

Cesur yatırımlar, kararlı adımlar ve güçlü iş birlikleriyle faaliyet gösterdiğimiz coğrafyalarda rol model olmayı hedefliyoruz. Bugün, attığımız her adım, gelecek nesillere daha iyi bir yarın inşa etme amacı taşıyor.

Grubumuzda sürdürülebilirlik, büyüme, liderlik ve gelişim yolculuğumuzun temeli.



Bir Grup Olarak Farklı Yollarda Aynı Hedefe

Sürdürülebilirlik Yönetimi

Anadolu Grubu olarak sürdürülebilirlik konularının öneminin farkındayız ve bu konuları iki ayrı komite aracılığıyla denetliyoruz: Yönetim Kurulu Sürdürülebilirlik Komitesi ve Sürdürülebilirlik Yönlendirme Komitesi.

Yönetim Kurulu Sürdürülebilirlik Komitesi (Sürdürülebilirlik Komitesi), Anadolu Grubu Yönetim Kurulu üyeleri tarafından kuruldu ve yetkilendirildi. Komitenin temel görevi, Anadolu Grubu ve Grup şirketlerinde sürdürülebilirlik uygulamalarının güvenilirliğini ve liderliğini destekleyecek stratejik yönelimleri belirlemek, kilit alanları tespit etmek ve paydaş beklentilerinin tutarlı bir şekilde karşılanmasını sağlamaktır. Komite, çevresel, sosyal ve yönetim konularında Anadolu Grubu Yönetim Kurulu'na stratejik rehberlik sunar ve gözetim rolü üstlenir.

Komite; en az üç Anadolu Grubu Yönetim Kurulu üyesinden oluşur. Anadolu Grubu İcra Başkanı, Komite toplantılarına katılır. Komite üyeleri kendi aralarından bir Başkan seçer. Üyelik yapısı, Anadolu Grubu Yıllık Olağan Genel Kurulu'nu takip eden ilk Yönetim Kurulu toplantısında onaylanır; görev süresi ise bir sonraki Yıllık Olağan Genel Kurulu'na kadar devam eder. Anadolu Grubu Yönetim Kurulu, görev süresi sona ermeden önce üyelerin, üyeliğine son verme yetkisine sahiptir ve görevden alma, istifa veya vefat durumlarında görev süresinin kalanı için ayrılan üyenin yerine yeni üye atayabilir.

Sürdürülebilirlik Komitesi yılda en az iki kez toplanır, Başkan veya üyelerin çoğunluğunun talebi üzerine ek toplantılar düzenlenebilir. Toplantılar, verimliliği sağlamak için Anadolu Grubu Yönetim Kurulu üyelerinin toplantı takvimiyle uyumlu olarak koordine edilir.

Sürdürülebilirlik Komitesi Başkanı, yıllık Toplantı gündemini Anadolu Grubu Yönetim Kurulu üyelerine önceden iletir. Kararlar çoğunluğun oyu ile alınır; oyların eşitliği halinde, Komite Başkanı'nın oyu belirleyicidir. Alınan kararlar, nihai değerlendirme için Anadolu Grubu Yönetim Kurulu'na sunulur.

Komite, Anadolu Grubu'nun yıllık sürdürülebilirlik performansını değerlendirir, hedeflere yönelik ilerlemeyi inceler ve gerektiğinde Anadolu Grubu Yönetim Kurulu üyelerinin öneri ve görüşüne sunar. Komite ayrıca, Anadolu Grubu'nun uzun vadeli sürdürülebilirlik girişimlerinin finansal hedeflerle uyum içerisinde olmasını sağlamaktan ve aynı zamanda Gruba ekonomik, sosyal, çevresel ve yönetim boyutlarında değer yaratmak üzere rehberlik sağlar.

Sürdürülebilirlik Yönlendirme Komitesi, Anadolu Grubu ve Grup şirketlerinin çevresel, sosyal ve yönetim performansını değerlendirmek, izlemek ve gerektiğinde düzeltici ve proaktif önlemleri başlatmak amacıyla kuruldu.

Komite, Anadolu Grubu'nun sürdürülebilirlik stratejisinin uygulanmasının izlemesinin yanı sıra; Grup şirketlerinden sürdürülebilirlik odaklı kurumsal kültürün geliştirilmesini ve çalışanların bu alandaki beceri ve yeteneklerinin geliştirilmesini destekler. Bunlara ek olarak Komite, sürdürülebilirlik konularına odaklanan özel çalışma grupları kurar ve denetler, Anadolu Grubu'nun sürdürülebilirlik girişimlerinin finansal hedeflerle entegrasyonunu gözetir, ekonomik, sosyal, çevresel ve yönetim boyutlarında değer yaratılmasını sağlamak için stratejik rehberlik sunar.

Sürdürülebilirlik çerçevemizi, uzun vadeli ÇSY girişimlerine yatırım yapmayı ve paydaşlarımız için pozitif değer yaratmayı hedefleyen bir yapıda tasarladık. Sürdürülebilirlik yönetimine yönelik bu stratejik yaklaşım, 20 ülkede 8 sektöre yayılan çok şirketli operasyon yapımızı kapsıyor. Stratejimizde yer alan sürdürülebilirlik hedeflerimiz çerçevesinde Grup şirketlerimiz, operasyonel dinamiklerine ve sektörlerine özgü önceliklerine özel olarak uyarlanmış sürdürülebilirlik performanslarını artırmaya yönelik çalışıyor.

2024 yılında Anadolu Grubu olarak iç ilerleme raporları hazırladık ve faaliyet gösterdiğimiz sekiz sektörü kapsayacak şekilde politikalar oluşturduk. Ayrıca, net sıfır hedefimize uygun olarak yıllık emisyon azaltım yol haritamızı geliştirmek ve uygulamak için Grup şirketlerimizle çalışmalarımızı sürdürüyoruz. Bu entegre yaklaşımın bir parçası olarak Grup şirketlerimizle iş birliği içerisinde, tedarik zincirinde şeffaflığı teşvik etmeyi ve karbon emisyonunu azaltmayı amaçlıyoruz.

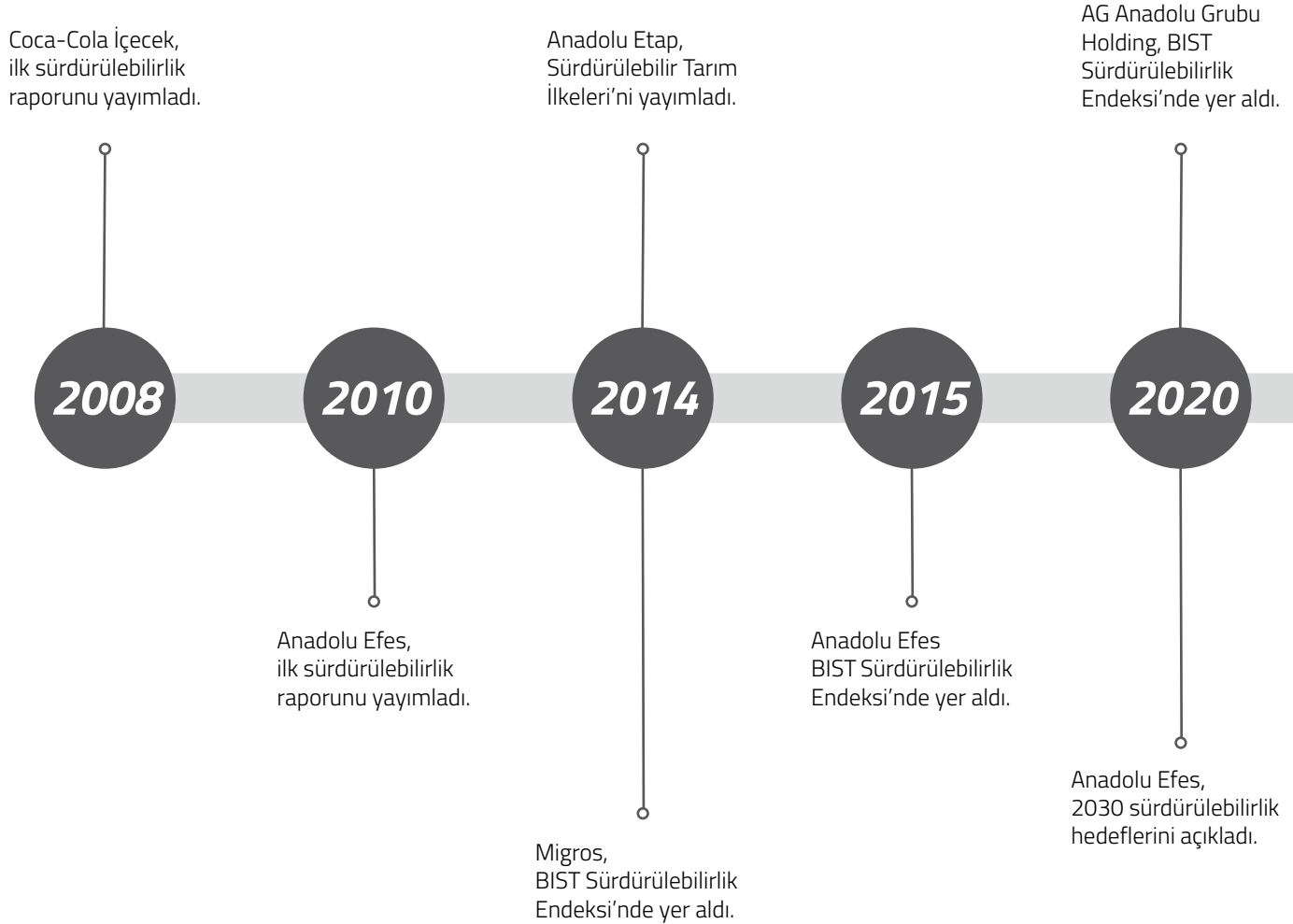
*Anadolu Grubu Sürdürülebilirlik Komitesi'nin görevleri ve çalışma ilkeleri hakkında ayrıntılı bilgi için lütfen [buraya](#) tıklayın.

Anadolu Grubu'nda Sürdürülebilirlik

Sürdürülebilirlik Odaklı Tarihçe

Anadolu Grubu şirketleri, 2008 yılından bu yana GRI standartlarına göre raporlama yapan ilk Türk şirketleri arasında yer alıyor. İki kurucu holdingin birleşmesinin ardından Anadolu Grubu, sürdürülebilirlik stratejisiyle

faaliyetlerine yeni bir boyut kazandırdı. Bütünsel bir yaklaşımı benimseyerek yurt içi ve yurt dışındaki Grup şirketlerinin sürdürülebilirlik çalışmalarını yönetiyor.



Anadolu Grubu, sürdürülebilirlik stratejisini kamuoyuyla paylaştı.

Anadolu Isuzu, Bilime Temelli Hedefler Girişimi'ne taahhütte bulundu.

Anadolu Grubu, ilk entegre raporunu yayımladı.

Adel Kalemcilik, ilk sürdürülebilirlik raporunu yayımladı.

Anadolu Isuzu, güneş enerjisi santrali ile elektrik ihtiyacının %70'ini karşılamaya başladı.

AGHOL, Migros, CCI, Anadolu Efes, Anadolu Isuzu ve Adel Kalemcilik, TSRS Uyumlu Sürdürülebilirlik Raporu'nu yayımladı.

2022

2023

2024

2025

Migros, BIST Sürdürülebilirlik 25 Endeksi'nde yer aldı.

Coca-Cola İçecek, EMEA Bölgesi'ndeki sektörün ilk sürdürülebilirlik endeksli tahvilini ihraç etti.

Migros, CDP İklim Değişikliği ve CDP Su Güvenliği programlarında en yüksek notu alarak 'Global A Listesi'ne girdi.

Coca-Cola İçecek, Entegre Faaliyet Raporu'nu 5. kez 4 dilde (Türkçe, İngilizce, Rusça ve Arapça) yayımladı.

Anadolu Efes, BIST Sürdürülebilirlik 25 Endeksi'nde yer aldı.

Anadolu Grubu'nda Sürdürülebilirlik

Ulusal ve Uluslararası Endekslere ve Raporlamalara Katkı

Anadolu Grubu, Türkiye ekonomisinin en büyük itici güçlerinden biri olmasının yanı sıra faaliyet gösterdiği tüm coğrafyalarda önemli bir etki alanına sahiptir. Sürdürülebilirlik stratejisiyle, var olduğu her yerde daha sürdürülebilir bir gelecek inşa etmek için kararlılıkla çalışmaya devam ediyor.



ANADOLU ISUZU

BIST Sürdürülebilirlik Endeksi'nde yer alıyor.



ANADOLU ISUZU

BIST Kurumsal Yönetim Endeksi'nde yer alıyor.



BIST Sürdürülebilirlik 25 Endeksi'nde yer alıyor.



S&P Global Kurumsal Sürdürülebilirlik Değerlendirmesi (Corporate Sustainability Assessment - CSA) kapsamında Sürdürülebilirlik Yılığ'ına (The Sustainability Yearbook) girdi.



FTSE4Good Gelişmekte Olan Piyasalar Endeksi'nde yer alıyor.



S&P Global Kurumsal Sürdürülebilirlik Değerlendirmesi'nde (Corporate Sustainability Assessment - CSA) notunu artırarak bira sektöründe küresel liderler arasında yer aldı.



ECPI Gelişmekte Olan Pazarlar ESG Endeksi'nde yer aldı.



MSCI ESG Endeksi'nde yer aldı.

MİGROS

MSCI ESG Değerlendirmesi'nde AA notuyla gıda perakende sektörü ortalamasının üzerinde yer aldı.

ANADOLU ISUZU



İş Portföy "Kadın Dostu Şirketler Hisse Senedi Endeksi"nde yer alıyor.

MİGROS CCI ANADOLU EFES

ANADOLU ISUZU

Karbon Saydamlık Projesi (CDP) İklim Değişikliği Programı ve Su Güvenliği Programı'na raporluyor.

MİGROS

Türkiye'de hem İklim Değişikliği Programı hem de Su Güvenliği Programı'ndan "A" notu alarak, Global A Listesi'ne üst üste üçüncü kez girdi.



İklim Değişikliği Programı'nda "A-", Su Güvenliği Programı'nda ise "A" notu aldı.

ANADOLU EFES

İklim Değişikliği Programı ve Su Güvenliği Programı'nda "B" notu aldı. Ayrıca, Tedarikçi Katılım Derecelendirmesi'nde (Supplier Engagement Assessment - SEA) "A-" notu aldı.

ANADOLU ISUZU

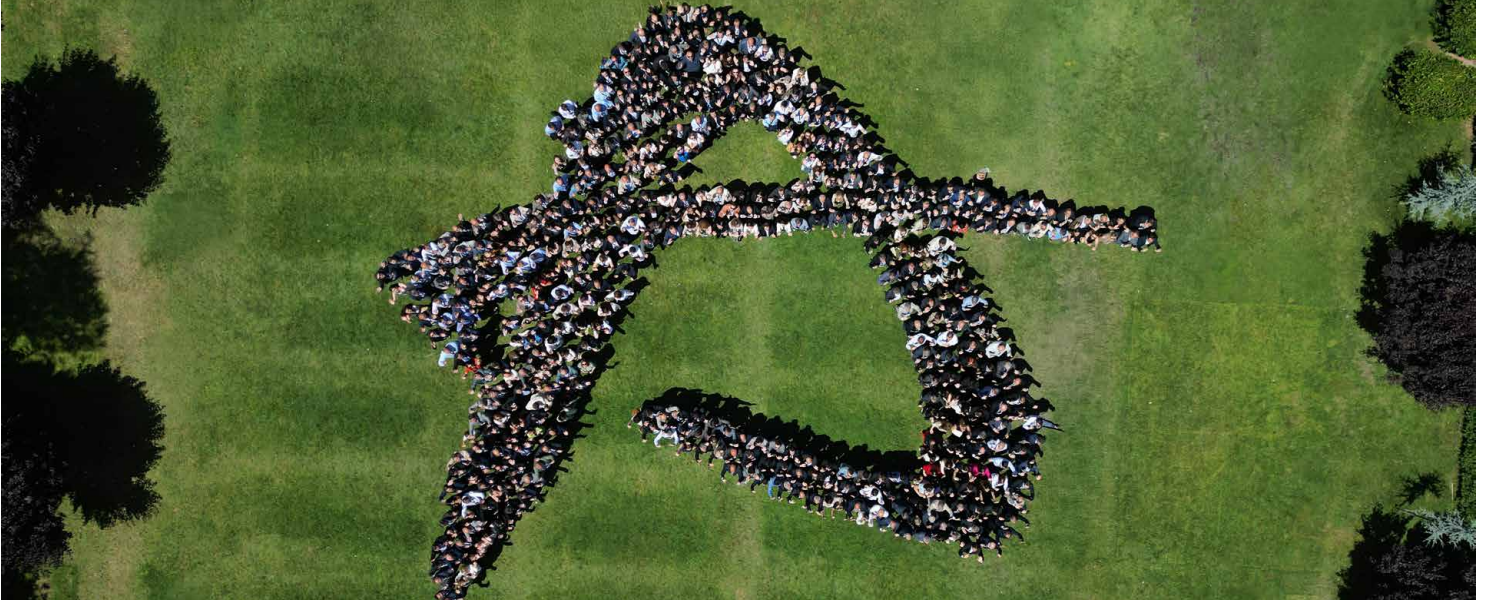
İklim Değişikliği Programı ve Su Güvenliği Programı'ndan aldığı "A" notu ile Türkiye'de sektörünün lider şirketleri arasında yer almaya devam ediyor.

MİGROS CCI

ANADOLU ISUZU

Tedarikçi Katılım Değerlendirmesi'nde (Supplier Engagement Assessment - SEA) "A" notuyla küresel liderler arasında yer aldı.

Anadolu Grubu'nda Çalışma Hayatı



Anadolu Grubu, tercih edilen ve çağdaş bir işveren olmanın tüm gereklerini fazlasıyla sağlayan bir çalışma hayatı kurgulamıştır. DNA'sında yer alan "Ortak Akıl" ile aynı hedefe, aynı yolda, birlikte yürümenin başarıya ulaştıracağına inanan Anadolu Grubu, takım ruhu ve ekip çalışmasına büyük önem vermektedir.

20 ülkede, 8 farklı sektörde sosyal kuruluşlarıyla birlikte, 100.000'den fazla çalışanı ile faaliyet gösteren Anadolu Grubu, sahip olduğu güçlü değerler ve köklü kurum kültürü ışığında, çeşitliliği odağına almakta; çeşitliliğin yarattığı sinerjiden güç almaktadır. Grup genelindeki insan kaynakları uygulamaları ve süreçlerinde 'AG Fırsat Eşitliği Politikası' referans alınmakta ve tüm Grup şirketleri için yol gösterici bir yaklaşım sunmaktadır. İşe alımlarda ve çalışma hayatları süresince çalışanlara yaş, cinsiyet, ırk, din, dil, etnik köken, cinsel yönelim, inanç, medeni, sosyal veya ekonomik durum, engellilik hali, politik görüş, sendikal faaliyetlere katılım ve üyelik, hamilelik ya da askerlik hizmeti durumu açısından ayrımcılık yapılmamaktadır.

Anadolu Grubu, dünyada yaşanan hızlı değişime daha kolay uyum sağlayabilmek için insan kaynakları süreçlerinin dijitalleştirilmesinin stratejik olarak büyük önem taşıdığına farkındadır. Bu doğrultuda da işe alım, performans, eğitim ve gelişim gibi süreçlerinin, insan kaynakları metriklerinin ve raporlamaların dijitalleştirilmesi sağlanmıştır.

Yurt içindeki ve yurt dışındaki çalışanların fikirlerini paylaştıkları inovasyon programı Bi-Fikir 11. yılını tamamlamıştır. Bi-Fikir, yeni iş alanları yaratmak ve yeni iş fikirlerine olanak tanımak için yaratıcılığa ve yenilikçiliğe önem veren Anadolu Grubu'nun çalışanlarına hayallerini gerçekleştirebilecekleri ortamı sağladığı önemli bir inisiyatiftir. 2015-2025 yılları arasında inovasyon çalışmaları ile toplanan 50.496 fikirden, 11.837'sini hayata geçirilerek 2,3 milyar TL fayda üretilmiştir. Anadolu Grubu genelinde programa katılan yaklaşık her dört fikirden bir tanesi hayata geçirilmiştir. Çalışanlardan gelen fikirler ile inovasyon çalışmalarına devam edilirken 2018 yılından bu yana da Bi-Fikir KAP ile hayallerinin peşinden koşan üniversite öğrencilerinin fikirleri desteklenmektedir. Bi-Fikir KAP kapsamında, geçtiğimiz 7 yılda 209 üniversite ve 402 farklı bölümden toplamda 3.917 proje önerisi toplanmıştır. Başarılı bulunan projeler inovasyon kampı ve mentorluk sürecine dâhil edilmekte ve şirketlerimizde projeleri hayata geçirilmektedir. Aynı zamanda Bi-Fikir KAP ile başarılı bulunan proje sahipleri Anadolu Grubu'nda kariyer fırsatı yakalamaktadır. 2025

20 ülkede 100.000'den fazla çalışanı ile faaliyet gösteren Anadolu Grubu sahip olduğu güçlü değerler ve köklü kurum kültürü ışığında, çeşitliliği odağına almaktadır.

yılında Bi-Fikir KAP programı Kazakistan'da da uygulandı. "An-Idea Championship" adı ile gerçekleştirilen Kazakistan programına bölgedeki öğrenciler toplam 359 fikirle başvuruda bulundu. 2026 yılı itibarıyla Bi-Fikir markası "One Idea" olarak devam edecektir.

AG Akademi, 2015 yılından bu yana Anadolu Grubu'nun Türkiye'deki çalışanlarına liderlik ve fonksiyonel gelişim odaklı kapsamlı öğrenme olanakları sunan dijital gelişim platformudur. Grup genelinde üst yönetimden genç yeteneklere uzanan geniş bir çalışan kitlesinin geleceğe hazırlanması amacıyla çeşitli gelişim programları uygulanmaktadır. Bu programlar, değişen iş ihtiyaçları ve sektör dinamikleri doğrultusunda her 3-4 yılda bir yenilenmekte ve güncel içeriklerle güçlendirilmektedir. Dünyanın önde gelen üniversiteleriyle yapılan iş birlikleri sayesinde çalışanların gelişim yolculuğu; çevrim içi öğrenme araçları, sınıf içi eğitimler, vaka çalışmaları, koçluk desteği ve webinarlarla desteklenmektedir. Yapay Zekâ Kulübü ve Digital Community gibi farklı inisiyatiflerle dijital yetkinliklerin iş başında geliştirilmesi; fonksiyonel akademilerle çalışanların yetkinliklerini geliştirmeleri (upskill) ve yeni yetkinlikler edinmeleri (reskill) sağlanarak geleceğin gerektirdiği becerilere hazırlanmaları hedeflenmektedir. Ayrıca, grup genelinde, farklı şirketlerden çalışanların bir araya geldiği proje ekipleri aracılığıyla farklı projeleri geliştirmeye yönelik çalışmalar yürütülmektedir. Gelişimi destekleyen bir diğer

önemli uygulama ise Açık İşler Sistemi'dir. Açılan her pozisyon öncelikle Grup içinde duyurulmakta ve başvurular iç kaynaklardan toplanmaktadır. Bu sayede çalışanlara rotasyon, terfi gibi deneyim zenginleştirme imkanı sunulmakta ve daha zengin, çeşitli kariyer yolculukları desteklenmektedir.

Genç yeteneklerin Gruba kazandırılması amacıyla 2016 yılından bu yana yapılandırılmış bir staj programı olan CYO (Chief Young Officer) Programı yürütülmektedir. Program kapsamında öğrencilere, iki farklı Grup şirketine toplam 10 aylık bir deneyim kazanma fırsatı sunulmaktadır. Süreç boyunca proje koçları CYO'ları desteklemekte, çeşitli gelişim fırsatları sunulmaktadır. 10 aylık sürenin sonunda CYO'ların farklı Grup şirketlerinde değerlendirilir. Her yıl hem CYO Programı hem de Grup şirketlerinde yürütülen 6 farklı genç yetenek programı aracılığıyla çok sayıda yeni mezun çalışan kadrosuna dâhil edilmektedir. Her yıl 300 kişiye yakın genç Anadolu Grubu genç yetenek programlarında deneyim kazanır.

Her bir çalışanın iş gücüne eşit katılımına önem verilmektedir. Capital dergisinin "Kadın Dostu Şirketler" araştırmasına göre Grup, yıllardır Türkiye'nin en fazla kadın yönetici sayısına sahip holdinglerinden biridir. Kadın çalışanlara doğum öncesi ve sonrasındaki dönemde iş ve özel hayatlarını dengeleyebilmeleri için esnek çalışma fırsatları sağlanmaktadır.

Anadolu Grubu'nda çalışanların %40'ı kadın ve %60'ı erkeklerden oluşmaktadır. Grup çalışanlarına ailelerini de dâhil edebilecekleri özel sağlık sigortası ve telefonla hizmet alabilecekleri destek hizmeti sunulmaktadır. Çalışanların seçim ve terfi süreçlerinde deneyim, bilgi, yetenek ile pozisyonun gerektirdiği niteliklere sahip olmalarına dikkat edilerek, organizasyonel ihtiyaçlara göre karar verilmektedir. Her sene organizasyon ihtiyaçları ve çalışanların kariyer gelişimi OGT adı verilen yapılandırılmış yetenek yönetimi toplantılarında değerlendirilir.

Anadolu Grubu'nda farklı jenerasyonların dâhil olduğu ortak akıl ile yönetim prensibi benimsenmiştir. Dört jenerasyonun birlikte görev aldığı Grubumuzda toplam 46 farklı uyruklu çalışan bulunmaktadır. Farklı coğrafyalarda iş yapabilme yeteneğine sahip olan Anadolu Grubu, 20 ülkede, 80'e yakın şirketi, 100'e yakın üretim tesisi, 6 Ar-Ge merkezi bulunmaktadır. Bünyesinde global bir çalışma kültürünün devamlılığının sağlanması ve ortak değerlerin içselleştirilmesinin önemine inanmakta; her bir çalışanın kendini, Grubun birer "değer elçisi" olarak hissedebilmesi yönünde faaliyetlerini yürütmektedir. Çeşitliliğin ve fırsat eşitliğinin her kademedeki benimsenmesi, farklı kuşakları içinde barındırmayı başaran demografik yapısının korunması, Grubun geleceğe güvenle ilerlemesi yönünde güçlü nitelikler olarak öne çıkmaktadır.

Kurumsal Yönetim İlkeleri Uyum Beyanı 2025

AG Anadolu Grubu Holding A.Ş. (Şirket), Sermaye Piyasası Kurulu (SPK) tarafından kamuya açıklanan Kurumsal Yönetim İlkeleri'nin (İlkeler) gereklerine uyulmasını ana yönetim prensiplerinden birisi olarak benimsemektedir. Şirketimiz'in tüm faaliyetleri bütün ilgili yasal düzenlemelerin yanı sıra söz konusu İlkeler ile uyum içinde yürütülmektedir.

Anadolu Grubu'nda 2017 yılının sonunda ortak konumundaki holdingler seviyesinde gerçekleştirilen birleşme neticesinde kurumsal yönetim uygulamalarımızın mükemmelleştirilmesi anlamında çok önemli bir adım atılmıştır. Kontrol ve yapı bakımından sadeleşme ve şeffaflık, hissedar ailelerin ortak kontrol ve temsili açısından artan netlik ve yönetişim ve yapılar bakımından geliştirilmiş sürdürülebilirlik çerçevesinde 2025 yılında da güçlü bir kurumsal yapıyla faaliyetlere devam edilmiştir.

Şirketimiz uzun yıllardan bu yana kurumsal yönetim uyum kapasitesinin artırılması yönünde yapılan çalışmalar neticesinde ilk olarak 2010 yılı içerisinde kurumsal yönetim derecelendirme çalışmasına tabi olmuştur. Elde edilen bulgular ve kendi değerlendirmelerimiz ışığında, ilave hususlara uyum sağlamak için gereken altyapı ve düzenleme çalışmaları yönetim sistemlerimizde önemli bir bileşen olarak devamlı gündemimizde yer almıştır. 08.11.2010 tarihinde SAHA Kurumsal Yönetim ve Kredi Derecelendirme A.Ş.'nin (SAHA) gerçekleştirdiği çalışma sonucunda 8,04 notuyla derecelendirilen Şirketimiz, takip eden yıllarda kurumsal yönetim ilkelerine verdiğimiz önem, bunu sürekli ve dinamik bir süreç olarak yürütmekteki istekliliğimiz ve bu doğrultuda bir önceki derecelendirme notunun tahsis edilmesinden sonra geçen süre içindeki iyileştirmeler göz önüne alınarak düzenli şekilde notunu arttırmış; söz konusu notumuz en son 07.07.2025 itibarıyla (10 üzerinden) 9,58 olarak güncellenmiştir.

Kurumsal yönetim derecelendirme notumuzun ana başlıklar itibarıyla dağılımı aşağıda verilmektedir.

Ana Başlıklar	Ağırlık	Alınan Not
Pay Sahipleri	%25	92,96
Kamuyu Aydınlatma ve Şeffaflık	%25	98,10
Menfaat Sahipleri	%15	99,48
Yönetim Kurulu	%35	94,68
Toplam Not		95,58

Kurumsal Yönetim Raporumuzda, Kurumsal Yönetim İlkelerinde değinilen konu başlıklarının her biri için Şirketimiz'in uygulamalarına dair bilgiler yanında bu ilkelere yer alan prensiplerin uygulanmadığı durumlar varsa buna ilişkin gerekçeli açıklamaya, varsa bu prensiplere tam olarak uymama dolayısıyla meydana gelen çıkar çatışmalarına ve gelecekte Şirketimiz'in yönetim uygulamalarında ilkelere yer alan prensipler çerçevesinde bir değişiklik yapma planının olup olmadığına ilişkin açıklamalara yer verilmektedir.

01.01.2025-31.12.2025 faaliyet dönemi olarak değerlendirdiğimizde, Şirketimiz, aşağıda belirtilen ve uymakla yükümlü olduğumuz ilkeler dışında kalan bazı ilkeler hariç Kurumsal Yönetim İlkelerine uymuş olup, aşağıda özetlenen uygulanmayan hususlardan kaynaklanan bir çıkar çatışması ise bulunmamaktadır.

- Şirketimiz'de her yıl bazı ufak tutarlarda münferit bağışlar yapılması sebebiyle bağış ve yardımlara ilişkin bir politika oluşturulmamıştır. Söz konusu bağışların tutarı hakkında yıllık olağan genel kurul toplantısında ayrı bir gündem maddesi altında pay sahiplerine bilgi aktarılmaktadır.
- Yönetim kurulunda %25 oranında kadın üye bulunması prensibini kurumsal yönetim ilkesi olarak benimsemekte olan Şirketimiz mevcut durumda 2 kadın yönetim kurulu üyesine sahip olup, önümüzdeki dönemlerde bu konudaki hassasiyetimizi sürdürmeye ve kadın yönetim kurulu üyeleriyle çalışmayı hedeflemekteyiz.
- "Kurumsal Yönetim İlkeleri"nin 4.6.6 no.lu maddesi uyarınca yönetim kurulu üyelerine ve üst düzey yöneticilere verilen ücretler ile sağlanan diğer tüm menfaatler yıllık faaliyet raporu vasıtasıyla kamuya açıklanmaktadır. Yapılan açıklama kişi bazında değil yönetim kurulu ve üst düzey yönetici ayırımındadır.

Ahmet Cemal Dördüncü
Kurumsal Yönetim Komitesi Başkanı

Talip Altuğ Aksoy
Kurumsal Yönetim Komitesi Üyesi

Mustafa Ali Yazıcı
Kurumsal Yönetim Komitesi Üyesi

Beliz Chappuie
Kurumsal Yönetim Komitesi Üyesi

Efe Yazıcı
Kurumsal Yönetim Komitesi Üyesi

İbrahim İzzet Özilhan
Kurumsal Yönetim Komitesi Üyesi

Mehmet Hürşit Zorlu
Kurumsal Yönetim Komitesi Üyesi

Mehmet Aydın Çolakoğlu, CFA
Kurumsal Yönetim Komitesi Üyesi

Kurumsal Yönetim İlkeleri Uyum Raporu 2025

	Uyum Durumu					Açıklama
	Evet	Kısmen	Hayır	Muaf	İlgisiz	
Kurumsal Yönetim Uyum Raporu						
1.1. PAY SAHİPLİĞİ HAKLARININ KULLANIMININ KOLAYLAŞTIRILMASI						
1.1.2 - Pay sahipliği haklarının kullanımını etkileyebilecek nitelikteki bilgi ve açıklamalar güncel olarak ortaklığın kurumsal internet sitesinde yatırımcıların kullanımına sunulmaktadır.	X					
1.2. BİLGİ ALMA VE İNCELEME HAKKI						
1.2.1- Şirket yönetimi özel denetim yapılmasını zorlaştırıcı işlem yapmaktan kaçınmıştır.	X					
1.3. GENEL KURUL						
1.3.2 - Şirket, Genel Kurul gündeminin açık şekilde ifade edilmesini ve her teklifin ayrı bir başlık altında verilmiş olmasını temin etmiştir.	X					
1.3.7 - İmtiyazlı bir şekilde ortaklık bilgilerine ulaşma imkânı olan kişiler, kendileri adına ortaklığın faaliyet konusu kapsamında yaptıkları işlemler hakkında genel kurulda bilgi verilmesini teminen gündeme eklenmek üzere yönetim kurulunu bilgilendirmiştir.	X					
1.3.8 - Gündemde özellik arz eden konularla ilgili yönetim kurulu üyeleri, ilgili diğer kişiler, finansal tabloların hazırlanmasında sorumluluğu bulunan yetkililer ve denetçiler, genel kurul toplantısında hazır bulunmuştur.	X					
1.3.10-Genel kurul gündeminde, tüm bağışları ve yardımların tutarları ve bunlardan yararlananlara ayrı bir maddede yer verilmiştir.	X					
1.3.11 - Genel Kurul toplantısı söz hakkı olmaksızın menfaat sahipleri ve medya dâhil kamuya açık olarak yapılmıştır.		X				Genel Kurul İç Yönergesi ilgili maddesi uyarınca şirket tarafından uygun ve gerekli görülen misafirler genel kurula katılabilir.
1.4. OY HAKKI						
1.4.1 - Pay sahiplerinin oy haklarını kullanmalarını zorlaştırıcı herhangi bir kısıtlama ve uygulama bulunmamaktadır.	X					
1.4.2-Şirketin imtiyazlı oy hakkına sahip payı bulunmamaktadır.	X					Şirketimizde A ve B Grubu olmak üzere iki grup hisse senedi mevcuttur ve bu hisse senetleri – B Grubuna tanınan 12 kişiden oluşan yönetim kurulu üye sayısının 6’sını aday gösterme imtiyazı dışında aynı haklara sahiptir. Şirketimiz’in ödenmiş sermayesini temsil eden hisse senetleri içerisinde oy hakkına ilişkin imtiyaz içeren hisse senedi yoktur.
1.4.3 - Şirket, beraberinde hakimiyet ilişkisini de getiren karşılıklı iştirak ilişkisi içerisinde bulunduğu herhangi bir ortaklığın Genel Kurulu’nda oy haklarını kullanmamıştır.	X					

	Uyum Durumu					Açıklama
	Evet	Kismen	Hayır	Muaf	İlgisiz	
1.5. AZLIK HAKLARI						
1.5.1- Şirket azlık haklarının kullanılmasına azami özen göstermiştir.	X					
1.5.2-Azlık hakları esas sözleşme ile sermayenin yirmide birinden daha düşük bir orana sahip olanlara da tanınmış ve azlık haklarının kapsamı esas sözleşmede düzenlenerek genişletilmiştir.			X			Azınlık hakları, esas sözleşme ile sermayenin yirmide birinden daha düşük bir miktara sahip olanlara tanınmamış olmakla birlikte, şirketimiz mevzuatta halka açık şirketler için öngörülmüş olan oranları aynen benimsemektedir.
1.6. KÂR PAYI HAKKI						
1.6.1 - Genel kurul tarafından onaylanan kâr dağıtım politikası ortaklığın kurumsal internet sitesinde kamuya açıklanmıştır.	X					
1.6.2 - Kâr dağıtım politikası, pay sahiplerinin ortaklığın gelecek dönemlerde elde edeceği kârın dağıtım usul ve esaslarını öngörebilmesine imkân verecek açıklıkta asgari bilgileri içermektedir.	X					
1.6.3 - Kâr dağıtmama nedenleri ve dağıtılmayan kârın kullanım şekli ilgili gündem maddesinde belirtilmiştir.					X	Dönem içerisinde kâr dağıtımı yapılmıştır.
1.6.4 - Yönetim kurulu, kâr dağıtım politikasında pay sahiplerinin menfaatleri ile ortaklık menfaati arasında denge sağlanıp sağlanmadığını gözden geçirmiştir.	X					
1.7. PAYLARIN DEVRİ						
1.7.1 - Payların devredilmesini zorlaştırıcı herhangi bir kısıtlama bulunmamaktadır.	X					
2.1. KURUMSAL İNTERNET SİTESİ						
2.1.1 - Şirketin kurumsal internet sitesi, 2.1.1 numaralı kurumsal yönetim ilkesinde yer alan tüm öğeleri içermektedir.	X					
2.1.2-Pay sahipliği yapısı (çıkarılmış sermayenin %5'inden fazlasına sahip gerçek kişi pay sahiplerinin adları, imtiyazları, pay adedi ve oranı) kurumsal internet sitesinde en az 6 ayda bir güncellenmektedir.	X					
2.1.4 - Şirketin kurumsal internet sitesindeki bilgiler Türkçe ile tamamen aynı içerikte olacak şekilde ihtiyaca göre seçilen yabancı dillerde de hazırlanmıştır.	X					
2.2. FAALİYET RAPORU						
2.2.1 - Yönetim kurulu, yıllık faaliyet raporunun şirket faaliyetlerini tam ve doğru şekilde yansıtmasını temin etmektedir.	X					
2.2.2 - Yıllık faaliyet raporu, 2.2.2 numaralı ilkede yer alan tüm unsurları içermektedir.	X					

Kurumsal Yönetim İlkeleri Uyum Raporu 2025

	Uyum Durumu					Açıklama
	Evet	Kısmen	Hayır	Muaf	İlgisiz	
3.1. MENFAAT SAHİPLERİNE İLİŞKİN ŞİRKET POLİTİKASI						
3.1.1- Menfaat sahiplerinin hakları ilgili düzenlemeler, sözleşmeler ve iyi niyet kuralları çerçevesinde korunmaktadır.	X					
3.1.3 - Menfaat sahiplerinin haklarıyla ilgili politika ve prosedürler şirketin kurumsal internet sitesinde yayımlanmaktadır.	X					
3.1.4 - Menfaat sahiplerinin, mevzuata aykırı ve etik açıdan uygun olmayan işlemleri bildirmesi için gerekli mekanizmalar oluşturulmuştur.	X					
3.1.5 - Şirket, menfaat sahipleri arasındaki çıkar çatışmalarını dengeli bir şekilde ele almaktadır.	X					
3.2. MENFAAT SAHİPLERİNİN ŞİRKET YÖNETİMİNE KATILIMININ DESTEKLENMESİ						
3.2.1 - Çalışanların yönetime katılımı, esas sözleşme veya şirket içi yönetmeliklerle düzenlenmiştir.		X				Çalışanlarımızın yönetime katılımını desteklemek amacıyla geliştirilmiş olan Çalışan Memnuniyet ve Bağlılık Anketi çalışanların bünyesinde buldukları kurum hakkında istek ve iyileştirme taleplerini ifade edebildikleri bir mecra olup, her yıl bir kereye mahsus olmak üzere gerçekleştirilmektedir. Bununla birlikte, çalışanlarımız kurumumuza katma değer kazandıracak önerilerini Anadolu Grubu İnsan Kaynakları Başkanlığı tarafından geliştirilen "Bi Fikir" sistemi üzerinden yönetim ile paylaşabilmektedir
3.2.2 - Menfaat sahipleri bakımından sonuç doğuran önemli kararlarda menfaat sahiplerinin görüşlerini almak üzere anket / konsültasyon gibi yöntemler uygulanmıştır.	X					
3.3. ŞİRKETİN İNSAN KAYNAKLARI POLİTİKASI						
3.3.1 - Şirket fırsat eşitliği sağlayan bir istihdam politikası ve tüm kilit yönetici pozisyonları için bir halefiyet planlaması benimsemiştir.	X					
3.3.2 - Personel alımına ilişkin ölçütler yazılı olarak belirlenmiştir.	X					
3.3.3 - Şirketin bir İnsan Kaynakları Gelişim Politikası bulunmaktadır ve bu kapsamda çalışanlar için eğitimler düzenlenmektedir.	X					
3.3.4 - Şirketin finansal durumu, ücretlendirme, kariyer planlaması, eğitim ve sağlık gibi konularda çalışanların bilgilendirilmesine yönelik toplantılar düzenlenmiştir.	X					

	Uyum Durumu					Açıklama
	Evet	Kismen	Hayır	Muaf	İlgisiz	
3.3.5 - Çalışanları etkileyebilecek kararlar kendilerine ve çalışan temsilcilerine bildirilmiştir. Bu konularda ilgili sendikaların da görüşü alınmıştır.	X					
3.3.6 - Görev tanımları ve performans kriterleri tüm çalışanlar için ayrıntılı olarak hazırlanarak çalışanlara duyurulmuş ve ücretlendirme kararlarında kullanılmıştır.	X					
3.3.7 - Çalışanlar arasında ayrımcılık yapılmasını önlemek ve çalışanları şirket içi fiziksel, ruhsal ve duygusal açıdan kötü muamelelere karşı korumaya yönelik prosedürler, eğitimler, farkındalığı artırma, hedefler, izleme, şikâyet mekanizmaları gibi önlemler alınmıştır.	X					
3.3.8 - Şirket, dernek kurma özgürlüğünü ve toplu iş sözleşmesi hakkının etkin bir biçimde tanınmasını desteklemektedir.	X					
3.3.9 - Çalışanlar için güvenli bir çalışma ortamı sağlanmaktadır.	X					

3.4. MÜŞTERİLER VE TEDARİKÇİLERLE İLİŞKİLER

3.4.1-Şirket, müşteri memnuniyetini ölçmüştür ve koşulsuz müşteri memnuniyeti anlayışıyla faaliyet göstermiştir.					X	Anadolu Grubu Holding şirketlerine Holding hizmeti vermektedir.
3.4.2 - Müşterinin satın aldığı mal ve hizmete ilişkin taleplerinin işleme konulmasında gecikme olduğunda bu durum müşterilere bildirilmektedir.					X	Anadolu Grubu Holding şirketlerine Holding hizmeti vermektedir.
3.4.3 - Şirket mal ve hizmetlerle ilgili kalite standartlarına bağlıdır.					X	Anadolu Grubu Holding şirketlerine Holding hizmeti vermektedir.
3.4.4 - Şirket, müşteri ve tedarikçilerin ticari sır kapsamındaki hassas bilgilerinin gizliliğini korumaya yönelik kontrollere sahiptir.	X					

3.5. ETİK KURALLAR VE SOSYAL SORUMLULUK

3.5.1 - Yönetim kurulu Etik Davranış Kuralları'nı belirleyerek şirketin kurumsal internet sitesinde yayımlamıştır.	X					
3.5.2- Ortaklık, sosyal sorumluluk konusunda duyarlıdır. Yolsuzluk ve rüşvetin önlenmesine yönelik tedbirler almıştır.	X					

4.1. YÖNETİM KURULUNUN İŞLEVİ

4.1.1-Yönetim kurulu, strateji ve risklerin şirketin uzun vadeli çıkarlarını tehdit etmemesini ve etkin bir risk yönetimi uygulanmasını sağlamaktadır.	X					
4.1.2-Toplantı gündem ve tutanakları, yönetim kurulunun şirketin stratejik hedeflerini tartışarak onayladığını, ihtiyaç duyulan kaynakları belirlediğini ve yönetimin performansının denetlendiğini ortaya koymaktadır.	X					

Kurumsal Yönetim İlkeleri Uyum Raporu 2025

	Uyum Durumu					Açıklama
	Evet	Kısmen	Hayır	Muaf	İlgisiz	
4.2. YÖNETİM KURULUNUN FAALİYET ESASLARI						
4.2.1-Yönetim kurulu faaliyetlerini belgelendirmiş ve pay sahiplerinin bilgisine sunmuştur.	X					
4.2.2-Yönetim kurulu üyelerinin görev ve yetkileri yıllık faaliyet raporunda açıklanmıştır.	X					
4.2.3 - Yönetim kurulu, şirketin ölçeğine ve faaliyetlerinin karmaşıklığına uygun bir iç kontrol sistemi oluşturmuştur.	X					
4.2.4-İç kontrol sisteminin işleyişi ve etkinliğine dair bilgiler yıllık faaliyet raporunda verilmiştir.	X					
4.2.5 - Yönetim kurulu başkanı ve icra başkanı (genel müdür) görevleri birbirinden ayrılmış ve tanımlanmıştır.	X					
4.2.7-Yönetim kurulu, yatırımcı ilişkileri bölümü ve kurumsal yönetim komitesinin etkili bir şekilde çalışmasını sağlamakta ve şirket ile pay sahipleri arasındaki anlaşmazlıkların giderilmesinde ve pay sahipleriyle iletişimde yatırımcı ilişkileri bölümü ve kurumsal yönetim komitesiyle yakın işbirliği içinde çalışmıştır.	X					
4.2.8 - Yönetim kurulu üyelerinin görevleri esnasındaki kusurları ile şirkette sebep olacakları zarara ilişkin olarak Şirket, sermayenin %25'ini aşan bir bedelle yönetici sorumluluk sigortası yaptırmıştır.	X					
4.3. YÖNETİM KURULUNUN YAPISI						
4.3.9- Şirket yönetim kurulunda, kadın üye oranı için asgari %25'lik bir hedef belirleyerek bu amaca ulaşmak için politika oluşturmuştur. Yönetim kurulu yapısı yıllık olarak gözden geçirilmekte ve aday belirleme süreci bu politikaya uygun şekilde gerçekleştirilmektedir.		X				Yönetim kurulunda %25 oranında kadın üye bulundurma prensibini kurumsal yönetim anlayışı olarak benimsemekte olan Şirketimiz mevcut durumda 2 kadın yönetim kurulu üyesine sahip olup, Anadolu Grubu Holding Yönetim Kurulu çeşitlilik politikasında kadın üye sayısının %25 seviyesinde tutulmasının hedeflendiği belirtilmiştir.
4.3.10 - Denetimden sorumlu komitenin üyelerinden en az birinin denetim/muhasebe ve finans konusunda 5 yıllık tecrübesi vardır.	X					
4.4. YÖNETİM KURULU TOPLANTILARININ ŞEKLİ						
4.4.1 - Bütün yönetim kurulu üyelerinin, yönetim kurulu toplantılarının çoğuna fiziksel veya elektronik katılım sağlamıştır.	X					
4.4.2 - Yönetim kurulu, gündemde yer alan konularla ilgili bilgi ve belgelerin toplantıdan önce tüm üyelere gönderilmesi için asgari bir süre tanımlamıştır.	X					
4.4.3 - Toplantıya katılmayan ancak görüşlerini yazılı olarak yönetim kuruluna bildiren üyenin görüşleri diğer üyelerin bilgisine sunulmuştur.	X					

	Uyum Durumu					Açıklama
	Evet	Kismen	Hayır	Muaf	İlgisiz	
4.4.4 - Yönetim kurulunda her üyenin bir oy hakkı vardır.	X					
4.4.5 - Yönetim kurulu toplantılarının ne şekilde yapılacağı şirket içi düzenlemeler ile yazılı hale getirilmiştir.	X					
4.4.6 -Yönetim kurulu toplantı zaptı gündemdeki tüm maddelerin görüşüldüğünü ortaya koymakta ve karar zaptı muhalif görüşleri de içerecek şekilde hazırlanmaktadır.	X					
4.4.7 - Yönetim kurulu üyelerinin şirket dışında başka görevler alması sınırlandırılmıştır. Yönetim kurulu üyelerinin şirket dışında aldığı görevler genel kurul toplantısında pay sahiplerinin bilgisine sunulmuştur.		X				Yönetim Kurulu üyelerinin Holding dışında başka görevler alması ile ilgili bir kısıt bulunmamaktadır. Bu hususta TTK ve SPK düzenlemelerine uygun olarak hareket edilmektedir. Yönetim kurulu üyelerinin şirket dışında aldığı görevler genel kurul toplantısında pay sahiplerinin bilgisine sunulmuştur.

4.5. YÖNETİM KURULU BÜNYESİNDE OLUŞTURULAN KOMİTELER

4.5.5 - Her bir yönetim kurulu üyesi sadece bir komitede görev almaktadır.			X			Yönetim Kurulu üyeleri uzmanlık alanları ve tecrübeleri göz önüne alınarak birden fazla komitede görev yapabilmektedir.
4.5.6-Komiteler, görüşlerini almak için gerekli gördüğü kişileri toplantılara davet etmiştir ve görüşlerini almıştır.	X					
4.5.7 - Komitenin danışmanlık hizmeti aldığı kişi/kuruluşun bağımsızlığı hakkında bilgiye yıllık faaliyet raporunda yer verilmiştir.					X	Danışmanlık hizmeti alınmamıştır.
4.5.8 - Komite toplantılarının sonuçları hakkında rapor düzenlenerek yönetim kurulu üyelerine sunulmuştur.	X					

4.6. YÖNETİM KURULU ÜYELERİNE VE İDARİ SORUMLULUĞU BULUNAN YÖNETİCİLERE SAĞLANAN MALİ HAKLAR

4.6.1 - Yönetim kurulu, sorumluluklarını etkili bir şekilde yerine getirip getirmediğini değerlendirmek üzere yönetim kurulu performans değerlendirmesi gerçekleştirmiştir.			X			Yönetim Kurulu düzeyinde performans değerlendirmesi amaçlı bir çalışma gerçekleştirilmemiştir.
4.6.4 - Şirket, yönetim kurulu üyelerinden herhangi birisine veya idari sorumluluğu bulunan yöneticilerine kredi kullandırmamış, borç vermemiş veya ödünç verilen borcun süresini uzatmamış, şartları iyileştirmemiş, üçüncü şahıslar aracılığıyla kişisel bir kredi başlığı altında kredi kullandırmamış veya bunlar lehine kefalet gibi teminatlar vermemiştir.	X					
4.6.5 - Yönetim kurulu üyeleri ve idari sorumluluğu bulunan yöneticilere verilen ücretler yıllık faaliyet raporunda kişi bazında açıklanmıştır.		X				Üst düzey yöneticilere sağlanan menfaatler yıllık faaliyet raporunda toplam olarak paylaşılmış olup, kişi bazında açıklanmamıştır

Kurumsal Yönetim Bilgi Formu (KYBF)

PAY SAHİPLERİ	
1.1. Pay Sahipliği Haklarının Kullanımının Kolaylaştırılması	
Yıl boyunca şirketin düzenlediği yatırımcı konferans ve toplantılarının sayısı	Holding yurt içi ve yurt dışında toplam 310 yatırımcı ile görüşmüştür. 2024 yıl sonu ve 2025 ilk yarı finansal sonuçlarının yatırımcı ve analistler ile paylaşıldığı iki adet webcast sunumu düzenlemiştir. Ayrıca, Vizyon 2035 stratejisinin aktarıldığı yatırımcı günü organizasyonu yapılmıştır.
1.2. Bilgi Alma ve İnceleme Hakkı	
Özel denetçi talebi sayısı	0
Genel kurul toplantısında kabul edilen özel denetçi talebi sayısı	0
1.3. Genel Kurul	
İlke 1.3.1 (a-d) kapsamında talep edilen bilgilerin duyurulduğu KAP duyurusunun bağlantısı	https://www.kap.org.tr/tr/Bildirim/1413392
Genel kurul toplantısıyla ilgili belgelerin Türkçe ile eş anlamlı olarak İngilizce olarak da sunulup sunulmadığı	Sunulmuştur.
İlke 1.3.9 kapsamında, bağımsız üyelerin çoğunluğunun onayı veya katılanların oybirliği bulunmayan işlemlerle ilgili KAP duyurularının bağlantıları	Bağımsız üyelerin çoğunluğunun onayı veya katılanların oybirliği bulunmayan işlem bulunmamaktadır
Kurumsal Yönetim Tebliği (II-17.1) madde 9 kapsamında gerçekleştirilen ilişkili taraf işlemleriyle ilgili KAP duyurularının bağlantıları	Madde 9 kapsamında KAP'ta duyurulması gereken bir husus ortaya çıkmamıştır
Kurumsal Yönetim Tebliği (II-17.1) madde 10 kapsamında gerçekleştirilen yaygın ve süreklilik arz eden işlemlerle ilgili KAP duyurularının bağlantıları	Madde 10 kapsamında KAP'ta duyurulması gereken bir husus ortaya çıkmamıştır
Şirketin kurumsal internet sitesinde, bağış ve yardımlara ilişkin politikanın yer aldığı bölümün adı	Her yıl ufak tutarlarda münferit bağışlar yapılması sebebiyle bağış ve yardımlara ilişkin bir politika oluşturulmamıştır
Bağış ve yardımlara ilişkin politikanın kabul edildiği genel kurul tutanağının yer aldığı KAP duyurusunun bağlantısı	Bulunmamaktadır.
Esas sözleşmede menfaat sahiplerinin genel kurula katılımını düzenleyen madde numarası	Genel Kurul toplantılarına katılım esas sözleşmenin 15. Maddesinde düzenlenmektedir. Esas sözleşmede menfaat sahiplerinin katılımı ile ilgili hüküm bulunmamaktadır.
Genel kurula katılan menfaat sahipleri hakkında bilgi	Denetçiler, derecelendirme kuruluşları ve çalışanlar gibi bazı menfaat sahipleri Holding bilgisi dâhilinde Genel Kurul'a gözlemci olarak katılmışlardır.
1.4. Oy Hakları	
Oy hakkında imtiyaz bulunup bulunmadığı	Hayır (No)
Oyda imtiyaz bulunuyorsa, imtiyazlı pay sahipleri ve oy oranları	Bulunmamaktadır.
En büyük pay sahibinin ortaklık oranı	48.65%
1.5. Azlık Hakları	
Azlık haklarının, şirketin esas sözleşmesinde (içerik veya oran bakımından) genişletilip genişletilmediği	Hayır (No)
Azlık hakları içerik ve oran bakımından genişletildi ise ilgili esas sözleşme maddesinin numarasını belirtiniz.	Bulunmamaktadır.

1.6. Kâr Payı Hakkı	
Kurumsal internet sitesinde kâr dağıtım politikasının yer aldığı bölümün adı	Holding'in www.anadolugrubu.com.tr adresindeki kurumsal internet sitesinde, "Yatırımcı İlişkileri Bölümü" altında yer alan "Kurumsal Yönetim" bölümü içerisinde "Kâr Dağıtım Politikası" başlığı altında bulunmaktadır.
Yönetim kurulunun genel kurula kârın dağıtılmamasını teklif etmesi halinde bunun nedenleri ve dağıtılmayan kârın kullanım şeklini belirten genel kurul gündem maddesine ilişkin tutanak metni	Yönetim Kurulu'nun kârın dağıtılmamasına ilişkin bir teklifi olmamıştır.
Yönetim kurulunun genel kurula kârın dağıtılmamasını teklif etmesi halinde ilgili genel kurul tutanağının yer aldığı KAP duyurusunun bağlantısı	Yönetim Kurulu'nun kârın dağıtılmamasına ilişkin bir teklifi olmamıştır.

Genel Kurul Toplantıları

Genel Kurul Tarihi	Genel kurul gündemiyle ilgili olarak şirkete iletilen ek açıklama talebi sayısı	Pay sahiplerinin genel kurula katılım oranı	Doğrudan temsil edilen payların oranı	Vekaleten temsil edilen payların oranı	Şirket'in kurumsal internet sitesinde her gündem maddesiyle ilgili olumlu ve olumsuz oyları da gösterir şekilde genel kurul toplantı tutanaklarının yer aldığı bölümün adı	Kurumsal internet sitesinde genel kurul toplantısında yönetilen tüm soru ve bunlara sağlanan yanıtların yer aldığı bölümün adı	Genel kurul toplantı tutanağının ilişkili taraflarla ilgili madde veya paragraf numarası	Yönetim kuruluna bildirimde bulunan imtiyazlı bir şekilde ortaklık bilgilerine ulaşma imkânı bulunan kişi sayısı (içeriden öğrenenler listesi)	KAP'ta yayınlanan genel kurul bildirimine bağlantısı
21/04/2025	0	87.13%	0.02%	87.11%	Yatırımcı İlişkileri / Kurumsal Yönetim / Genel Kurul Bilgileri	Yatırımcı İlişkileri / Kurumsal Yönetim / Genel Kurul Bilgileri	Md. 12	0	https://www.kap.org.tr/tr/Bildirim/1413392

KAMUYU AYDINLATMA VE ŞEFFAFLIK

2.1. Kurumsal İnternet Sitesi	
Kurumsal internet sitesinde 2.1.1. numaralı kurumsal yönetim ilkesinde talep edilen bilgilerin yer aldığı bölümlerin adları	SPK Kurumsal Yönetim İlkeleri'nin öngördüğü şekilde www.anadolugrubu.com.tr adresindeki kurumsal internet sitesinin "Yatırımcı İlişkileri" bölümü altında güncellenmektedir.
Kurumsal internet sitesinde doğrudan veya dolaylı bir şekilde payların %5'inden fazlasına sahip olan gerçek kişi pay sahiplerinin listesinin yer aldığı bölüm	Kurumsal internet sitesinde, "Yatırımcı İlişkileri" altında yer alan "Hissedarlar ve Yatırımcı İlişkileri" bölümü altında "Ortaklık Yapısı" kısmında bulunmaktadır.
Kurumsal internet sitesinin hazırlandığı diller	Türkçe, İngilizce
2.2. Faaliyet Raporu	

Kurumsal Yönetim Bilgi Formu (KYBF)

2.2.2. numaralı kurumsal yönetim ilkesinde belirtilen bilgilerin faaliyet raporunda yer aldığı sayfa numaraları veya bölüm adları	
a) Yönetim kurulu üyeleri ve yöneticilerin şirket dışında yürüttükleri görevler ve üyelerin bağımsızlık beyanlarının yer aldığı sayfa numarası veya bölüm adı	Yönetim Kurulu üyelerinin şirket dışında yürüttükleri görevler Faaliyet raporunun Kurumsal Yönetim İlişkin Ek Bilgiler altında Yönetim Kurulu'nun Yapısı ve Oluşumu bölümü altında yer almaktadır. Bağımsız Yönetim Kurulu üyelerinin bağımsızlık beyanı ise Faaliyet raporu Diğer bilgiler bölümünde yer almaktadır.
b) Yönetim Kurulu bünyesinde oluşturulan komitelere ilişkin bilginin sayfa numarası veya bölüm adı	Faaliyet raporunun Kurumsal Yönetim İlişkin Ek Bilgiler altında Yönetim Kurulu Bünyesinde Oluşturulan Komitelerin Sayı Yapı ve Bağımsızlığı bölümünde yer almaktadır.
c) Yönetim kurulunun yıl içerisindeki toplantı sayısı ve üyelerin toplantılara katılım durumu bilgisinin sayfa numarası veya bölüm adı	Faaliyet raporunun "Kurumsal Yönetim Bilgi Formu" altında Yönetim Kurulu Toplantılarının Şekli bölümünde yer almaktadır.
ç) Şirket faaliyetlerini önemli derecede etkileyebilecek mevzuat değişiklikleri hakkında bilginin sayfa numarası veya bölüm adı	Bulunmamaktadır.
d) Şirket aleyhine açılan önemli davalar ve olası sonuçları hakkında bilginin sayfa numarası veya bölüm adı	Faaliyet raporunun "Diğer Bilgiler" bölümünün altında açıklanmıştır.
e) Şirketin yatırım danışmanlığı ve derecelendirme gibi hizmet aldığı kurumlarla arasındaki çıkar çatışmaları ve bunları önlemek için alınan tedbirlere ilişkin bilginin sayfa numarası veya bölüm adı	Bulunmamaktadır.
f) Sermayeye doğrudan katılım oranının %5'i aştığı karşılıklı iştiraklere ilişkin bilginin sayfa numarası veya bölüm adı	Bulunmamaktadır.
g) Çalışanların sosyal hakları, mesleki eğitimi ile diğer toplumsal ve çevresel sonuç doğuran şirket faaliyetlerine ilişkin kurumsal sosyal sorumluluk faaliyetleri hakkında bilginin sayfa numarası veya bölüm adı	Faaliyet raporunun "Anadolu Grubu'nda Sürdürülebilirlik" ve "Anadolu Grubu'nda Çalışma Hayatı" bölümlerinde açıklanmıştır.
MENFAAT SAHİPLERİ	
3.1. Menfaat Sahiplerine İlişkin Şirket Politikası	
Kurumsal internet sitesinde tazminat politikasının yer aldığı bölümün adı	Kurumsal internet sitesinde, "Yatırımcı İlişkileri" altında yer alan "Kurumsal Yönetim" bölümü altında "Tazminat Politikası" bulunmaktadır.
Çalışan haklarının ihlali nedeniyle şirket aleyhine kesinleşen yargı kararlarının sayısı	Bulunmamaktadır.
İhbar mekanizmasıyla ilgili yetkilinin ünvanı	Etik Kurulu Başkanı, Anadolu Grubu İnsan Kaynakları Başkanı'dır.
Şirketin ihbar mekanizmasına erişim bilgileri	Menfaat sahiplerinin Şirketin mevzuata aykırı ve etik açıdan uygun olmayan işlemlerini Denetimden Sorumlu Komite'ye iletebilmesi için gerekli mekanizmalar oluşturulmuştur. Denetimden Sorumlu Komite'nin görevleri arasında yönetimin iş davranış kuralları ve etik kurallara ilişkin bir sistem oluşturup oluşturmadığının, kurulu sistemin işleyip işlemediğinin gözetimi ve ayrıca Şirketin iş davranış kuralları ve etik kurallara uygunluğunun yönetim tarafından izlendiğinin, suistimal risk değerlendirmelerinin yapıldığının, suistimal ve iş davranış kuralları ile etik kural eğitimlerinin verildiğinin gözden geçirilmesi yer almaktadır. İlave olarak; Anadolu Grubu çalışanlarının erişimine açık olan bir Etik Kurulu faaliyet göstermektedir. Bildirim kanallarından ulaştırılan Uygunsuzluk bildiriminin incelenmesi, değerlendirilmesi, soruşturulmaya değer görülmesi halinde soruşturulması ve nihai kararların alınarak uygulanması AGHOL Etik Kurulu tarafından yapılır.
3.2. Menfaat Sahiplerinin Şirket Yönetimine Katılımının Desteklenmesi	

Kurumsal internet sitesinde, çalışanların yönetim organlarına katılımına ilişkin olan iç düzenlemelerin yer aldığı bölümün adı	Çalışanlarımızın yönetime katılımını desteklemek amacıyla geliştirilmiş olan Çalışan Memnuniyet ve Bağlılık Anketi çalışanların bünyesinde buldukları kurum hakkında istek ve iyileştirme taleplerini ifade edebildikleri bir mecra olup, her yıl bir kereye mahsus olmak üzere gerçekleştirilmektedir. Bununla birlikte, çalışanlarımız kurumumuza katma değer kazandıracak önerilerini Anadolu Grubu İnsan Kaynakları Başkanlığı tarafından geliştirilen "Bi Fikir" sistemi üzerinden yönetim ile paylaşabilmektedir. Tüm bu çalışmalar grubun iç iletişim portalı olan "AGenda" içerisinde yer almaktadır.
Çalışanların temsil edildiği yönetim organları	Bulunmamaktadır.
3.3. Şirketin İnsan Kaynakları Politikası	
Kilit yönetici pozisyonları için halefiyet planı geliştirilmesinde yönetim kurulunun rolü	Grup düzeyinde yıllık olarak yapılan Organizasyonel Gelişim Toplantılarının önemli çıktılarından bir tanesi de Grubun Kilit Pozisyonlarının belirlenmesi ve bu alanlardaki yedekleme sağlığının konfirme edilmesi; gerektiğinde de alınacak önlemlerin tespit ve takibidir. Ayrıca belli bir iş seviyesinin üzerindeki yönetici pozisyonların yakın/orta ve uzun dönemdeki yedekleri de yukarıda bahsedilen şekilde objektif bir şekilde değerlendirilmektedir. Bu pozisyonlara bir atama yapılacağı zaman, Grubumuzun Atama Prosedürü kapsamında konu yönetim kurulunun görüş ve onayına sunulurak süreç tamamlanır.
Kurumsal internet sitesinde fırsat eşitliği ve personel alımı ölçütlerini içeren insan kaynakları politikasının yer aldığı bölümün adı veya politikanın ilgili maddelerinin özeti	Şirketimiz, İnsan Kaynakları Başkanlığı liderliğinde tüm Anadolu Grubu şirketlerinin katkılarıyla oluşturulan, Anadolu Grubu insan kaynakları politikasını benimsemektedir. Bu politika çerçevesinde şirketimiz çalışanlara, işe alımlarından başlayarak eğitim, ücret, kariyer gibi konularda fırsat eşitliği sağlanmasına özen gösterilmektedir.
Pay edindirme planı bulunup bulunmadığı	Pay edindirme planı bulunmuyor
Kurumsal internet sitesinde ayrımcılık ve kötü muameleyi önlemeye yönelik önlemleri içeren insan kaynakları politikasının yer aldığı bölümün adı veya politikanın ilgili maddelerinin özeti	Kurumsal internet sitesinde, "Yatırımcı İlişkileri" altında yer alan "Kurumsal Yönetim" bölümü altında "Etik Kurallar" içerisinde bulunmaktadır.
İş kazalarıyla ilgili sorumluluk sebebiyle şirket aleyhine kesinleşen yargı kararı sayısı	Bulunmamaktadır
3.5. Etik Kurallar ve Sosyal Sorumluluk	
Kurumsal internet sitesinde etik kurallar politikasının yer aldığı bölümün adı	Kurumsal internet sitesinde, "Yatırımcı İlişkileri" altında yer alan "Kurumsal Yönetim" bölümü altında "Etik Kurallar" bulunmaktadır.
Kurumsal internet sitesinde kurumsal sosyal sorumluluk raporunun yer aldığı bölümün adı. Kurumsal sosyal sorumluluk raporu yoksa, çevresel, sosyal ve kurumsal yönetim konularında alınan önlemler	Yıllık Faaliyet Raporu içerisinde Anadolu Grubu'nda Sosyal Kuruluşlar kısmında bulunmaktadır.
İrtikap ve rüşvet de dâhil olmak üzere her türlü yolsuzlukla mücadele için alınan önlemler	AGHOL'de rüşvet almak, vermek ve yolsuzluk her durumda yasaktır ve bu konulara sıfır müsamaha gösterilecektir. Bu yasak, AGHOL'ün tüm faaliyetlerini kapsar. Tüm çalışanlar ve AGHOL adına hareket eden üçüncü kişiler rüşvet ve yolsuzlukla mücadele kurallarına ve ilgili ulusal ve uluslararası kanun ve yönetmeliklere uymakla yükümlüdür.
YÖNETİM KURULU-I	

Kurumsal Yönetim Bilgi Formu (KYBF)

4.2. Yönetim Kurulunun Faaliyet Esasları	
En son yönetim kurulu performans değerlendirmesinin tarihi	Bulunmamaktadır
Yönetim kurulu performans değerlendirmesinde bağımsız uzmanlardan yararlanılıp yararlanılmadığı	Hayır
Bütün yönetim kurulu üyelerinin ibra edilip edilmediği	Evet
Görev dağılımı ile kendisine yetki devredilen yönetim kurulu üyelerinin adları ve söz konusu yetkilerin içeriği	Yetki devri yapılmamıştır.
İç kontrol birimi tarafından denetim kuruluna veya diğer ilgili komitelere sunulan rapor sayısı	4
Faaliyet raporunda iç kontrol sisteminin etkinliğine ilişkin değerlendirmenin yer aldığı bölümün adı veya sayfa numarası	Faaliyet raporunun Risk Yönetimi ve İç Kontrol Mekanizması bölümünde sunulmuştur.
Yönetim kurulu başkanının adı	Kamil Süleyman Yazıcı
İcra başkanı / genel müdürün adı	Burak Başarır
Yönetim kurulu başkanı ve icra başkanı/genel müdürün aynı kişi olmasına ilişkin gerekçenin belirtildiği KAP duyurusunun bağlantısı	Aynı kişi değildir.
Yönetim kurulu üyelerinin görevleri esnasındaki kusurları ile şirkette sebep olabilecek zararın, şirket sermayesinin %25'ini aşan bir bedelle sigorta edildiğine ilişkin KAP duyurusunun bağlantısı	https://www.kap.org.tr/tr/Bildirim/1556267
Kurumsal internet sitesinde kadın yönetim kurulu üyelerinin oranını artırmaya yönelik çeşitlilik politikası hakkında bilgi verilen bölümün adı	Kurumsal internet sayfasında Sürdürülebilirlik bölümü altında bulunan Politika ve Prosedürlerde AG Anadolu Grubu Holding Yönetim Kurulu Çeşitlilik Politikası bulunmaktadır.
Kadın üyelerin sayısı ve oranı	2, %17

Yönetim Kurulu Üyeleri

<i>Yönetim Kurulu Üyesinin Adı-Soyadı</i>	<i>İcrada Görevli Olup Olmadığı</i>	<i>Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi Olup Olmadığı</i>	<i>Yönetim Kuruluna İlk Seçilme Tarihi</i>	<i>Bağımsızlık Beyanının Yer Aldığı KAP Duyurusunun Bağlantısı</i>	<i>Bağımsız Üyenin Aday Gösterme Komitesi Tarafından Değerlendirilip Değerlendirilmediği</i>	<i>Bağımsızlığını Kaybeden Üye Olup Olmadığı</i>	<i>Denetim Muhasebe ve/veya Finans Alanında En Az 5 Yıllık Deneyime Sahip Olup Olmadığı</i>
Kamil Süleyman Yazıcı	İcrada Görevli Değil	Bağımsız Üye Değil	03/05/2017				Evet
Talip Altuğ Aksoy	İcrada Görevli Değil	Bağımsız Üye Değil	03/01/2017				Evet
Tuğban İzzet Aksoy	İcrada Görevli Değil	Bağımsız Üye Değil	06/05/2019				Evet
Beliz Çevik Chappuie	İcrada Görevli Değil	Bağımsız Üye Değil	28/04/2021				Evet
Mustafa Ali Yazıcı	İcrada Görevli Değil	Bağımsız Üye Değil	17/04/2024				Evet
İ. İzzet Özilhan	İcrada Görevli Değil	Bağımsız Üye Değil	17/04/2024				Evet
Türkan Özilhan	İcrada Görevli Değil	Bağımsız Üye Değil	21/04/2025				Evet
Rasih Engin Akçakoca	İcrada Görevli Değil	Bağımsız Üye Değil	21/04/2025				Evet
İzzet Karaca	İcrada Görevli Değil	Bağımsız Üye	20/11/2020	https://www.kap.org.tr/tr/Bildirim/1428202	Değerlendirildi	Hayır	Evet
Ahmet Cemal Dördüncü	İcrada Görevli Değil	Bağımsız Üye	26/12/2023	https://www.kap.org.tr/tr/Bildirim/1428202	Değerlendirildi	Hayır	Evet
Bekir Ağırdir	İcrada Görevli Değil	Bağımsız Üye	17/04/2024	https://www.kap.org.tr/tr/Bildirim/1428202	Değerlendirildi	Hayır	Evet
Hüseyin Faik Açıkalın	İcrada Görevli Değil	Bağımsız Üye	17/04/2024	https://www.kap.org.tr/tr/Bildirim/1428202	Değerlendirildi	Hayır	Evet

YÖNETİM KURULU-II**4.4. Yönetim Kurulu Toplantılarının Şekli**

Raporlama döneminde fiziki veya elektronik olarak toplanmak suretiyle yapılan yönetim kurulu toplantılarının sayısı	11 fiziki toplantı gerçekleştirilmiştir. Ayrıca, bu toplantı tarihleri dışındaki tarihlerde alınan yönetim kurulu kararları öncesinde yönetim kurulu üyelerine ilgili bilgilendirmeler yapılmış ve gerekli müzakereler sağlanmıştır.
Yönetim kurulu toplantılarına ortalama katılım oranı	%96
Yönetim kurulunun çalışmalarını kolaylaştırmak için elektronik bir portal kullanılıp kullanılmadığı	Evet
Yönetim kurulu çalışma esasları uyarınca, bilgi ve belgelerin toplantıdan kaç gün önce üyelere sunulduğu	Yönetim Kurulu toplantısı gündeminde yer alan konular ile ilgili bilgi, belge ve sunumlar, eşit bilgi akışı sağlanmak suretiyle, toplantıdan 3 ila 5 gün önce Yönetim Kurulu üyelerinin incelemesine sunulmaktadır.
Kurumsal internet sitesinde yönetim kurulu toplantılarının ne şekilde yapılacağına belirlendiği şirket içi düzenlemeler hakkında bilginin yer aldığı bölümün adı	Kurumsal internet sitesinde, "Yatırımcı İlişkileri" altında yer alan "Kurumsal Yönetim" bölümü içerisinde "Esas Sözleşme"nin 11. maddesinde belirtilmiştir.
Üyelerin şirket dışında başka görevler almasını sınırlandıran politikada belirlenen üst sınır	Bulunmamaktadır.
4.5. Yönetim Kurulu Bünyesinde Oluşturulan Komiteler	

Kurumsal Yönetim Bilgi Formu (KYBF)

Faaliyet raporunda yönetim kurulu komitelerine ilişkin bilgilerin yer aldığı sayfa numarası veya ilgili bölümün adı	Faaliyet raporunun "Kurumsal Yönetim" başlığı altında Yönetim Kurulu Bünyesinde Oluşturulan Komitelerin Sayı Yapı ve Bağımsızlığı bölümünde yer almaktadır.
Komite çalışma esaslarının duyurulduğu KAP duyurusunun bağlantısı	https://www.kap.org.tr/tr/Bildirim/657773

Yönetim Kurulu Komiteleri-I

Yönetim Kurulu Komitelerinin Adları	Komite Üyelerinin Adı-Soyadı	Komite Başkanı Olup Olmadığı	Yönetim Kurulu Üyesi Olup Olmadığı
Denetim Komitesi	Hüseyin Faik Açıkalin	Evet	Yönetim kurulu üyesi
Denetim Komitesi	Ahmet Cemal Dördüncü	Hayır	Yönetim kurulu üyesi
Riskin Erken Saptanması Komitesi	İzzet Karaca	Evet	Yönetim kurulu üyesi
Riskin Erken Saptanması Komitesi	Tuğban İzzet Aksoy	Hayır	Yönetim kurulu üyesi
Riskin Erken Saptanması Komitesi	Beliz Chappuie	Hayır	Yönetim kurulu üyesi
Riskin Erken Saptanması Komitesi	Rasih Engin Akçakoca	Hayır	Yönetim kurulu üyesi
Riskin Erken Saptanması Komitesi	İbrahim İzzet Özilhan	Hayır	Yönetim kurulu üyesi
Kurumsal Yönetim Komitesi	Ahmet Cemal Dördüncü	Evet	Yönetim kurulu üyesi
Kurumsal Yönetim Komitesi	Talip Altuğ Aksoy	Hayır	Yönetim kurulu üyesi
Kurumsal Yönetim Komitesi	Mustafa Ali Yazıcı	Hayır	Yönetim kurulu üyesi
Kurumsal Yönetim Komitesi	Beliz Chappuie	Hayır	Yönetim kurulu üyesi
Kurumsal Yönetim Komitesi	İ. İzzet Özilhan	Hayır	Yönetim kurulu üyesi
Kurumsal Yönetim Komitesi	Mehmet Hürşit Zorlu	Hayır	Yönetim kurulu üyesi değil
Kurumsal Yönetim Komitesi	Efe Yazıcı	Hayır	Yönetim kurulu üyesi değil
Kurumsal Yönetim Komitesi	Mehmet Çolakoğlu	Hayır	Yönetim kurulu üyesi değil
Sürdürülebilirlik Komitesi	Bekir Ağırdir	Evet	Yönetim kurulu üyesi
Sürdürülebilirlik Komitesi	Tuğban İzzet Aksoy	Hayır	Yönetim kurulu üyesi
Sürdürülebilirlik Komitesi	Mustafa Ali Yazıcı	Hayır	Yönetim kurulu üyesi
Sürdürülebilirlik Komitesi	İ. İzzet Özilhan	Hayır	Yönetim kurulu üyesi
Sürdürülebilirlik Komitesi	Efe Yazıcı	Hayır	Yönetim kurulu üyesi değil

YÖNETİM KURULU-III

4.5. Yönetim Kurulu Bünyesinde Oluşturulan Komiteler-II

Faaliyet raporu veya kurumsal internet sitesinin, denetim komitesinin, faaliyetleri hakkında bilgi verilen bölümünü belirtiniz (sayfa numarası veya bölümün adı)	Faaliyet raporunda "Kurumsal Yönetime İlişkin Ek Bilgiler" bölümünde Yönetim Kurulu "Komitelerinin Çalışma Esasları ve Etkinliğine İlişkin Yönetim Kurulu Değerlendirmesi" kısmında belirtilmiştir
Faaliyet raporu veya kurumsal internet sitesinin, kurumsal yönetim komitesinin faaliyetleri hakkında bilgi verilen bölümünü belirtiniz (sayfa numarası veya bölümün adı)	Faaliyet raporunda "Kurumsal Yönetime İlişkin Ek Bilgiler" bölümünde Yönetim Kurulu "Komitelerinin Çalışma Esasları ve Etkinliğine İlişkin Yönetim Kurulu Değerlendirmesi" kısmında belirtilmiştir
Faaliyet raporu veya kurumsal internet sitesinin, aday gösterme komitesinin faaliyetleri hakkında bilgi verilen bölümünü belirtiniz (sayfa numarası veya bölümün adı)	Aday Gösterme komitesi bulunmamaktadır. Görevleri Kurumsal Yönetim Komitesi tarafından yerine getirilmektedir.
Faaliyet raporu veya kurumsal internet sitesinin, riskin erken saptanması komitesinin faaliyetleri hakkında bilgi verilen bölümünü belirtiniz (sayfa numarası veya bölümün adı)	Faaliyet raporunda "Kurumsal Yönetim" bölümünde Yönetim Kurulu "Komitelerinin Çalışma Esasları ve Etkinliğine İlişkin Yönetim Kurulu Değerlendirmesi" kısmında belirtilmiştir.
Faaliyet raporu veya kurumsal internet sitesinin, ücret komitesinin faaliyetleri hakkında bilgi verilen bölümünü belirtiniz (sayfa numarası veya bölümün adı)	Ücret Komitesi bulunmamaktadır. Görevleri Kurumsal Yönetim Komitesi tarafından yerine getirilmektedir

4.6. Yönetim Kurulu Üyelerine ve İdari Sorumluluğu Bulunan Yöneticilere Sağlanan Mali Haklar

Faaliyet raporunun, operasyonel ve finansal performans hedeflerine ve bunlara ulaşıp ulaşılmadığına ilişkin bilginin verildiği sayfa numarası veya bölüm adı	Faaliyet raporunda Yönetim Kurulu Başkanı ve İcra Başkanı mesajlarında yer verilmiştir.
Kurumsal internet sitesinin, icrada görevli ve icrada görevli olmayan üyelere ilişkin ücretlendirme politikasının yer aldığı bölümünün adı	Kurumsal internet sitesinde, "Yatırımcı İlişkileri" altında yer alan "Kurumsal Yönetim" bölümü altında "Ücretlendirme Esasları" başlığı altında bulunmaktadır.
Faaliyet raporunun, yönetim kurulu üyelerine ve idari sorumluluğu bulunan yöneticilere verilen ücretler ile sağlanan diğer tüm menfaatlerin belirtildiği sayfa numarası veya bölüm adı	Finansal tabloların 31.3 No'lu İlişkili Taraf Açıklamaları Dipnotunda belirtilmiştir.

Yönetim Kurulu Komiteleri-II

Yönetim Kurulu Komitelerinin Adları	İcra Görevli Olmayan Yöneticilerin Oranı	Komitede Bağımsız Üyelerin Oranı	Komitenin Gerçekleştirdiği Fiziki Toplantı Sayısı	Komitenin Faaliyetleri Hakkında Yönetim Kuruluna Sunduğu Rapor Sayısı
Kurumsal Yönetim Komitesi	%100	%13	4	4
Denetim Komitesi	%100	%100	4	4
Riskin Erken Saptanması Komitesi	%100	%20	6	6

Sürdürülebilirlik Uyum Raporu

Anadolu Grubu, Sürdürülebilirlik Uyum Raporu'ndaki ilkelere; kamuya açık olarak yayımladığı 2025 Faaliyet Raporu, 2024 Entegre Raporu ve internet sitesi içerikleri ile uyum göstermektedir. 2024 Entegre Raporu, 2024 ve önceki yıllara ait karşılaştırmalı verileri kapsamaktadır. Anadolu Grubu'nun 2026 yılında yayınlayacağı Entegre Raporu'nda, 2025 yılına ait veriler yer alacaktır. Anadolu Grubu, önümüzdeki dönemlerde Faaliyet Raporu içeriklerini genişleterek ilkelere tam uyum için çalışmalara devam etmeyi taahhüt etmektedir.

	UYUM DURUMU				AÇIKLAMA	KAMUYA AÇIKLANAN BİLGİLERE İLİŞKİN RAPOR BİLGİSİ (Sayfa numarası da dâhil)/ BAĞLANTI
	EVET	KISMEN	HAYIR	İLGİSİZ		
A. Genel İlkeler						
A1. Strateji, Politika ve Hedefler						
A1.1	Ortaklık yönetim kurulu tarafından öncelikli çevresel, sosyal ve kurumsal yönetim (ÇSY) konuları, riskleri ve fırsatları belirlenmiştir.	X			Anadolu Grubu'nun sürdürülebilirlik alanında odaklanması gereken öncelikli konuları belirlemek üzere 2020 yılında kapsamlı ve katılımcı bir paydaş analizi süreci yürütülmüştür. Paydaşların öncelikleri belirlenirken iç paydaşlar olan çalışanlara ve stratejik dış paydaşlar olan tedarikçiler, iş ortakları, yatırımcılar, analistler, sivil toplum kuruluşları, kamu kuruluşları, medya, üniversite ve uluslararası örgütlerden temsilcilere çevrim içi soru formuyla ulaşılmıştır. Anadolu Grubu, hedeflerini bu öncelikler doğrultusunda belirlemektedir. 2021 yılında gözden geçirilen sürdürülebilirlik öncelikleri 2024 yılında da güncelliğini korumaktadır. Ayrıca, Yönetim Kurulu ÇSY öncelikli konularını, risklerini ve fırsatlarını belirler ve buna uygun ÇSY politikalarını oluşturur. Söz konusu politikaların etkin bir biçimde uygulanması bakımından; ortaklık içi yönerge, iş prosedürleri vs. hazırlanabilir. Bu politikalar için Yönetim Kurulu kararı alır ve kamuya açıklar.	2024 Entegre Raporu, sayfa 36-37 https://data.anadolugroup.com/media-data/docs/2026/02/09/anadolu-grubu-2024-entegre-raporu-rged1xkx.pdf
	Ortaklık yönetim kurulu tarafından ÇSY politikaları (Örn: Çevre Politikası, Enerji Politikası, İnsan Hakları ve Çalışan Politikası vb.) oluşturulmuş ve kamuya açıklanmıştır.	X			Anadolu Grubu sürdürülebilirlik yönetimi çalışmalarını politika ve prosedürlerine uygun olarak yürütmektedir. Tüm politikalar halka açık şekilde internet sitesinde yer almaktadır. Politikalar için Yönetim Kurulu karar alır ve kamuya açıklar.	İnternet Sitesi, Sürdürülebilirlik Menüsü, Politika ve Prosedürler Alt Menüsü https://www.anadolugroup.com/surdurulebilirlik/politika-ve-prosedurler
A1.2	ÇSY politikaları kapsamında belirlenen kısa ve uzun vadeli hedefler kamuya açıklanmıştır.	X			Anadolu Grubu 2024 Entegre Raporu "Sürdürülebilirlik Stratejisi" başlığı altında ÇSY politikaları doğrultusunda kısa ve uzun vadeli hedeflerini açıklamıştır.	2024 Entegre Raporu, sayfa 44-61, 64-85 https://data.anadolugroup.com/media-data/docs/2026/02/09/anadolu-grubu-2024-entegre-raporu-rged1xkx.pdf

		UYUM DURUMU				AÇIKLAMA	KAMUYA AÇIKLANAN BİLGİLERE İLİŞKİN RAPOR BİLGİSİ (Sayfa numarası da dâhil)/ BAĞLANTI
		EVET	KISMEN	HAYIR	İLGİSİZ		
A2. Uygulama/İzleme							
A2.1	ÇSY politikalarının yürütülmesinden sorumlu komiteler ve/veya birimler ile ÇSY konularıyla ilgili ortaklıktaki en üst düzey sorumlular ve görevleri belirlenerek kamuya açıklanmıştır.	X				Anadolu Grubu'nda sürdürülebilirlik yönetimi, Yönetim Kurulu Sürdürülebilirlik Komitesi ve Sürdürülebilirlik Yönlendirme Komitesi aracılığıyla yürütülmektedir. Yönetim Kurulu Sürdürülebilirlik Komitesi, en az 3 AG Anadolu Grubu Holding Yönetim Kurulu üyesinden oluşur. Amacı, AG Anadolu Grubu Holding ve Grup şirketlerinin sürdürülebilirlik konusunda örnek olmaya devam edeceği ve paydaşlar nezdinde en güvenilen şirketler arasında yer alacağı alanları belirlemek ve AG Anadolu Grubu Holding Yönetim Kurulu üyelerine çevresel, sosyal ve kurumsal yönetim alanlarında gerekli rehberliği sağlamaktır. Sürdürülebilirlik Yönlendirme Komitesi; Anadolu Grubu'nun üst düzey yöneticilerinden oluşmaktadır. Grubun sürdürülebilirlik stratejisi ve hedefleri doğrultusunda oluşturulan yol haritasının ilerleyişini izlemek; Grup şirketlerinde sürdürülebilirlik kültürünün geliştirilmesini teşvik etmek ve çalışanların yetkinliklerini desteklemek; sürdürülebilirlik ile ilgili çalışma gruplarının kurulmasına karar vermek ve ilerlemelerini izlemekten sorumludur.	2024 Entegre Raporu, sayfa 32 https://data.anadolugroup.com/media-data/docs/2026/02/09/anadolu-grubu-2024-entegre-raporu-rged1xkx.pdf İnternet Sitesi, Sürdürülebilirlik Menüsü, Politika ve Prosedürler Alt Menüsü: Yönetim Kurulu Sürdürülebilirlik Komitesi https://data.anadolugroup.com/media-data/docs/2024/10/28/aghoh-yonetim-kurulu-surdurulebilirlik-komitesi-gorev-ve-calisma-esaslari-a5gxanm0.pdf İnternet Sitesi, Sürdürülebilirlik Menüsü, Politika ve Prosedürler Alt Menüsü: Sürdürülebilirlik Yönlendirme Komitesi https://data.anadolugroup.com/media-data/docs/2024/10/28/aghoh-surdurulebilirlik-yonlendirme-komitesi-gorev-ve-calisma-esaslari-ec10k5jw.pdf
	Sorumlu komite ve/veya birim tarafından, politikalar kapsamında gerçekleştirilen faaliyetler yıl içinde en az bir kez yönetim kuruluna raporlanmıştır.	X				Komite, yılda en az iki kez toplanır. Toplantı, Komite üye tam sayısının çoğunluğunun katılımı ile gerçekleştirilir. Komite kararları toplantıya katılan üyelerin oy çoğunluğu ile alınır. Eşitlik halinde Komite Başkanı'nın oyu, iki oy sayılır. Komite koordinasyonundan sorumlu yetkili, Komite toplantılarının gündem maddelerini, toplantıda alınan kararları, toplantı yeri, zamanı ve katılan üye bilgilerini de içerecek şekilde tutanak hazırlar. Toplantı tutanakları, Komite toplantı tarihinden itibaren en geç bir (1) ay içerisinde Komite Başkanı dahil tüm üyeler tarafından imzalanır ve Anadolu Grubu Kurumsal İlişkiler, İletişim ve Sürdürülebilirlik Başkanlığı'nın kurumsal kayıtlarında saklanır.	İnternet Sitesi, Sürdürülebilirlik Menüsü, Politika ve Prosedürler Alt Menüsü: Sürdürülebilirlik Yönlendirme Komitesi https://data.anadolugroup.com/media-data/docs/2024/10/28/aghoh-surdurulebilirlik-yonlendirme-komitesi-gorev-ve-calisma-esaslari-ec10k5jw.pdf
A2.2	ÇSY hedefleri doğrultusunda uygulama ve eylem planları oluşturulmuş ve kamuya açıklanmıştır.	X				Şirketin sürdürülebilirlik stratejisi 2024 Entegre Raporu'nda paylaşılmaktadır. Strateji ile birlikte ÇSY hedefleri doğrultusunda uygulama ve eylem planları oluşturulmuş ve kamuya açıklanmıştır.	2024 Entegre Raporu, sayfa 30-117 https://data.anadolugroup.com/media-data/docs/2026/02/09/anadolu-grubu-2024-entegre-raporu-rged1xkx.pdf
A2.3	ÇSY Kilit Performans Göstergeleri (KPG) ile söz konusu göstergelere yıllar bazında ulaşma düzeyi kamuya açıklanmıştır.	X				Anadolu Grubu'nun ÇSY Kilit Performans Göstergeleri, 2024 Entegre Raporu'nun ilgili bölümlerinde açıklanmış ve Rapor'un ekler bölümünde performans göstergeleri tablolarında paylaşılmıştır.	2024 Entegre Raporu, sayfa 30-117 https://data.anadolugroup.com/media-data/docs/2026/02/09/anadolu-grubu-2024-entegre-raporu-rged1xkx.pdf
A2.4	İş süreçlerine veya ürün ve hizmetlere yönelik sürdürülebilirlik performansını iyileştirici faaliyetler kamuya açıklanmıştır.	X				İlgili konulara yönelik performansı, 2024 Entegre Raporu'nun "Çevre" ve "Pazar Ekosistemi" başlıkları altında yer almaktadır. Şirket, sürdürülebilir iş anlayışıyla teknolojik gelişime öncülük ederek girişimciliği desteklediğini beyan etmektedir. Sorumlu ürün ve hizmet geliştirmeyle değer zincirine katkı sağlamaktadır. Müşteri odaklı çözümlerle, fark yaratan deneyimler sunmakta ve paydaşları kapsayan kalkınma modelini benimsediğini açıklamaktadır. Ayrıca kurumsal yönetim anlayışını, etkin risk yönetimi ile güçlendirmektedir.	2024 Entegre Raporu, sayfa 46-85 https://data.anadolugroup.com/media-data/docs/2026/02/09/anadolu-grubu-2024-entegre-raporu-rged1xkx.pdf

Sürdürülebilirlik Uyum Raporu

		UYUM DURUMU				AÇIKLAMA	KAMUYA AÇIKLANAN BİLGİLERE İLİŞKİN RAPOR BİLGİSİ (Sayfa numarası da dâhil) BAĞLANTI
		EVET	KISMEN	HAYIR	İLGİSİZ		
A3. Raporlama							
A3.1	Faaliyet raporlarında ortaklığın sürdürülebilirlik performansına, hedeflerine ve eylemlerine ilişkin bilgi anlaşılabilir, doğru ve yeterli bir şekilde verilmiştir.	X				2024 Entegre Raporu'nda yer alan Performans Göstergeleri tablosunda sürdürülebilirlik performansına dair açıklamalar bulunmaktadır.	2024 Entegre Raporu, sayfa 121-127 https://data.anadolugroup.com/media-data/docs/2026/02/09/anadolu-grubu-2024-entegre-raporu-rged1xkx.pdf
A3.2	Ortaklık tarafından, faaliyetlerinin Birleşmiş Milletler (BM) 2030 Sürdürülebilir Kalkınma Amaçlarından hangileri ile ilişkili olduğuna ilişkin bilgi kamuya açıklanmıştır.	X				2024 Entegre Raporu'nda, öncelikli konular, öncelikli konulara ilişkin başlıklarda paylaşılan faaliyetler ve sürdürülebilirlik çalışmalarının hangi Sürdürülebilir Kalkınma Amaçları (SKA'ları)'na referans verildiği Öncelikli Konular bölümünde sunulmaktadır. Sürdürülebilirlik stratejisinde yer alan odak alanlar da hizmet ettiği SKA'lar ile eşleştirilmiştir.	2024 Entegre Raporu, sayfa 38-39 https://data.anadolugroup.com/media-data/docs/2026/02/09/anadolu-grubu-2024-entegre-raporu-rged1xkx.pdf
A3.3	ÇSY konularında aleyhte açılan ve/veya sonuçlanan, ÇSY politikaları açısından önemli nitelikteki ve/veya faaliyetleri önemli ölçüde etkileyecek davalar kamuya açıklanmıştır.	X				Şirkete açılan ve/veya sonuçlanan davalardan gerekli olan / önemli görülenler KAP'ta açıklanmaktadır.	2024 Faaliyet Raporu, sayfa 263 https://data.anadolugroup.com/media-data/docs/2025/03/13/aghof-fr24-tr-final-n0zrnfb.pdf
A4. Doğrulama							
A4.1	Ortaklığın ÇSY Kilit Performans ölçümleri bağımsız üçüncü tarafça doğrulanmış ve kamuya açıklanmıştır.	X				Anadolu Grubu 2024 TSRS Uyumlu Sürdürülebilirlik Raporu'nda belirtilen sürdürülebilirlik bilgilerine yönelik sınırlı güvence raporu verilmiştir. Grup şirketlerinden Migros, Coca-Cola İçecek ve Anadolu Efes, ÇSY konusunda kilit performans göstergesi olarak gördükleri karbon emisyonlarını üçüncü taraflara doğrulatmış ve kamuya açıklamıştır.	Anadolu Grubu 2024 TSRS Uyumlu Sürdürülebilirlik Raporu, sayfa 54-56 https://data.anadolugroup.com/media-data/docs/2025/10/31/anadolu-grubu-2024-tsrs-uyumlu-surdurulebilirlik-raporu-g4qgyzx4.pdf Migros 2024 Entegre Faaliyet Raporu, sayfa 284-285 https://migroskurumsalstr.blob.core.windows.net/migroskurumsalstr/migros-tr-2024-high-638773297229903887.pdf CCI 2024 Entegre Faaliyet Raporu, sayfa 266-267 https://ccicomtrcdn.cci.com.tr/global/documents/sustainability-report/CCI%202024%20Entegre%20Faaliyet%20Raporu%20(1).pdf Anadolu Efes 2024 Entegre Faaliyet Raporu, sayfa 428-431 https://anadoluefes.com/Upload/Docs/2024/FinansalSonuslar/Anadolu-Efes-2024-Entegre-Faaliyet-Raporu.pdf

		UYUM DURUMU				AÇIKLAMA	KAMUYA AÇIKLANAN BİLGİLERE İLİŞKİN RAPOR BİLGİSİ (Sayfa numarası da dâhil)/ BAĞLANTI
		EVET	KISMEN	HAYIR	İLGİSİZ		
	B. Çevresel İnkeler						
B1	Ortaklık, çevre yönetimi alanındaki politika ve uygulamalarını, eylem planlarını, çevresel yönetim sistemlerini (ISO 14001 standardı ile bilinmektedir) ve programlarını kamuya açıklamıştır.	X				Şirketin ISO 14001 belgesi bulunmaktadır. 2024 Entegre Raporu sürdürülebilirlik stratejisi çerçevesinde öncelikli konular ve eylem planını detaylı bir şekilde açıklamaktadır.	2024 Entegre Raporu, sayfa 44-45 https://data.anadolugroup.com/media-data/docs/2026/02/09/anadolu-grubu-2024-entegre-raporu-rged1xkx.pdf İnternet Sitesi, Sürdürülebilirlik Menüsü, Politika ve Prosedürler Alt Menüsü: Çevre Yönetim Sistemi https://data.anadolugroup.com/media-data/docs/2024/10/28/ag-anadolu-grubu-holding-cevre-yonetim-sistemi-arbornn2.pdf İnternet Sitesi, Sürdürülebilirlik Menüsü, Politika ve Prosedürler Alt Menüsü: Çevre Yönetim Sistemine İlişkin Özet Bilgi https://data.anadolugroup.com/media-data/docs/2024/10/28/ag-anadolu-grubu-holding-cevre-yonetim-sistemine-iliskin-ozet-bilgi-4q4xp4jr.pdf
B2	Çevre yönetimine ilişkin bilgilerin verilmesinde hazırlanan çevresel raporlara ilişkin olarak raporun kapsamı, raporlama dönemi, raporlama tarihi, raporlama koşulları ile ilgili kısıtlar kamuya açıklanmıştır.	X				AG Anadolu Grubu Holding ile yurt içi ve yurt dışındaki tüm Grup şirketlerinin 1 Ocak - 31 Aralık 2024 faaliyet yılını içeren konsolide sürdürülebilirlik performansı verilerini kapsamaktadır.	2024 Entegre Raporu, sayfa 3 https://data.anadolugroup.com/media-data/docs/2026/02/09/anadolu-grubu-2024-entegre-raporu-rged1xkx.pdf
B4	Menfaat sahipleri (Yönetim kurulu üyeleri, yöneticiler ve çalışanlar gibi) bazında performans teşvik sistemleri kapsamında ödüllendirme kriterlerine dâhil edilen çevresel hedefler kamuya açıklanmıştır.	X				Şirketin Sürdürülebilirlik Komitesi çevresel, sosyal ve kurumsal yönetim alanındaki sürdürülebilirlik stratejisini belirleme, sürdürülebilirlik alanındaki politika, hedef ve uygulamalarını izleme ve denetleme amacıyla Yönetim Kurulu'na raporlama yapmak üzere faaliyet göstermektedir.	İnternet Sitesi, Sürdürülebilirlik Menüsü, Politika ve Prosedürler Alt Menüsü: Yönetim Kurulu Sürdürülebilirlik Komitesi, sayfa 1-3 https://data.anadolugroup.com/media-data/docs/2024/10/28/aghul-yonetim-kurulu-surdurulebilirlik-komitesi-gorev-ve-calisma-esaslari-a5gxanm0.pdf
B5	Öncelikli olarak belirlenen çevresel sorunların iş hedeflerine ve stratejilerine nasıl entegre edildiği kamuya açıklanmıştır.	X				Şirket, sürdürülebilirlik alanındaki çevresel, sosyal ve ekonomik önceliklerini, odak konularını ve yol haritasını sürdürülebilirlik stratejisi çerçevesinde takip etmektedir. Operasyonları sonucunda oluşabilecek çevresel etkileri takip ederek kontrol altına almakta ve bu etkileri minimuma indirme hedefiyle çalışmalarını sürdürmektedir. Çevre yönetimi stratejisi, ana odak konular ve yönetim süreçleri Anadolu Grubu Çevre Politikası'nda detaylı bir şekilde sunulmaktadır.	2024 Entegre Raporu, sayfa 34-35 https://data.anadolugroup.com/media-data/docs/2026/02/09/anadolu-grubu-2024-entegre-raporu-rged1xkx.pdf İnternet Sitesi, Sürdürülebilirlik Menüsü, Politika ve Prosedürler Alt Menüsü: Çevre Politikası https://data.anadolugroup.com/media-data/docs/2024/10/28/ag-anadolu-grubu-holding-cevre-politikasi-v4ubjzlg.pdf

Sürdürülebilirlik Uyum Raporu

		UYUM DURUMU				AÇIKLAMA	KAMUYA AÇIKLANAN BİLGİLERE İLİŞKİN RAPOR BİLGİSİ (Sayfa numarası da dâhil)/ BAĞLANTI
		EVET	KISMEN	HAYIR	İLGİSİZ		
B7	Operasyon süreci dâhil ortaklık değer zinciri boyunca tedarikçi ve müşterileri de kapsayacak şekilde çevresel konuların nasıl yönetildiği, iş hedeflerine ve stratejilere nasıl entegre edildiği kamuya açıklanmıştır.	X				Şirket, ürün ve hizmet alınan tüm tedarikçilerin İş Etiği İlkeleri ve Uygunsuzluk Bildirim Yönetmeliği'ne uymasını beklemekte ve sözleşmelerinde Yönetmeliğe yer vermektedir. AG Anadolu Grubu Holding, İş Etiği İlkeleri ve Uygunsuzluk Bildirim Yönetmeliği kapsamında birlikte çalıştığı tedarikçilerine ilgili ilkelere uyum sağlayacaklarına yönelik taahhütname imzalatmaktadır. Böylelikle, tedarikçilerin etik ilkelere uyum göstermeye yönelik niyet beyanları alınmaktadır. AG Anadolu Grubu Holding Satın Alma Prosedürü altında Tedarikçi Belirleme ve Seçim Kriterleri arasında İş Etiği Kurallarına Uyum yer almakta ve bu doküman kapsamında Çevre Sorumluluğu başlığı altında tedarikçilerden bu kapsamda beklenenler belirtilmektedir. Ayrıca, yıl boyunca farklı kanallar aracılığıyla müşterilerle ve tedarikçilerle iletişim kurulmaktadır.	2024 Entegre Raporu, sayfa 65-67 https://data.anadolugroup.com/media-data/docs/2026/02/09/anadolu-grubu-2024-entegre-raporu-rged1xkx.pdf İnternet Sitesi, Sürdürülebilirlik Menüsü, Politika ve Prosedürler Alt Menüsü: İş Etiği İlkeleri ve Uygunsuzluk Bildirim Yönetmeliği https://data.anadolugroup.com/media-data/docs/2024/10/28/ag-anadolu-grubu-holding-is-etigi-ilkeleri-ve-uygunsuzluk-bildirim-yonetmeliqi-xq4nq2ga.pdf
B8	Çevre konusunda ilgili kuruluşlar ve sivil toplum kuruluşlarının politika oluşturma süreçlerine dâhil olup olmadığı ve bu kurum ve kuruluşlarla yapılan iş birlikleri kamuya açıklanmıştır.	X				Çok paydaşlı girişimler ve iş birlikleri AG Anadolu Grubu Holding'in öncelikli konuları arasında yer almaktadır. Holding, UN Global Compact imzacısıdır ve Küresel İkeler Sözleşmesi İmzacıları Derneği'nin kurucu üyesidir. 2023 yılında TUSİAD öncülüğünde yürütülen Türkiye'de İklim Krizi ile Mücadelede Orman Ekosistemleri ve Yutak Alan Yönetimi Raporu Projesi desteklenmiştir.	2024 Entegre Raporu, sayfa 14-15 https://data.anadolugroup.com/media-data/docs/2026/02/09/anadolu-grubu-2024-entegre-raporu-rged1xkx.pdf TÜSİAD Türkiye'de İklim Krizi ile Mücadelede Orman Ekosistemleri ve Yutak Alan Yönetimi https://tusiad.org/tr/yayinlar/raporlar/item/11295-turkiye-de-i-iklim-krizi-ile-mucadelede-orman-ekosistemleri-ve-yutak-alan-yonetimi
B9	Çevresel göstergeler (Sera gazı emisyonları (Kapsam-1 (Doğrudan), Kapsam-2 (Enerji dolaylı), Kapsam-3 (Diğer dolaylı), hava kalitesi, enerji yönetimi, su ve atık su yönetimi, atık yönetimi, biyoçeşitlilik etkileri) ışığında çevresel etkileri ile ilgili bilgileri dönemsel olarak karşılaştırılabilir bir şekilde kamuya açıklanmıştır.	X				Çevresel göstergelere ilişkin bilgilere ait 3 yıllık trend ve hedef baz yıllarının da kolayca görülebileceği bir özet tablo raporda verilmektedir.	2024 Entegre Raporu, sayfa 44-47, 52 https://data.anadolugroup.com/media-data/docs/2026/02/09/anadolu-grubu-2024-entegre-raporu-rged1xkx.pdf
B10	Verileri toplamak ve hesaplamak için kullanılan standart, protokol, metodoloji ve baz yıl ayrıntıları kamuya açıklanmıştır.	X				Karbon salımlarının hesaplamasında GHG Protokolü esas alınmaktadır. Ayrıca, su risklerinin ölçülmesi için de WRI Aqueduct aracı kullanılmaktadır.	2024 Entegre Raporu, sayfa 137 https://data.anadolugroup.com/media-data/docs/2026/02/09/anadolu-grubu-2024-entegre-raporu-rged1xkx.pdf
B11	Önceki yıllarla karşılaştırmalı olarak rapor yılı için çevresel göstergelerinin artış veya azalışı kamuya açıklanmıştır.	X				Çevresel sürdürülebilirlik alanındaki performans gelişimi minimum 3 yıllık trend şeklinde verilmektedir. Yıllık olarak hedefler kapsamında durum açıklaması yapılmaktadır (bkz. Performans Göstergeleri).	2024 Entegre Raporu, sayfa 125-127 https://data.anadolugroup.com/media-data/docs/2026/02/09/anadolu-grubu-2024-entegre-raporu-rged1xkx.pdf

		UYUM DURUMU				AÇIKLAMA	KAMUYA AÇIKLANAN BİLGİLERE İLİŞKİN RAPOR BİLGİSİ (Sayfa numarası da dâhil)/ BAĞLANTI
		EVET	KISMEN	HAYIR	İLGİSİZ		
B12	Çevresel etkilerini azaltmak için kısa ve uzun vadeli hedefler belirlenmiş, bu hedefler ve geçmiş yıllarda belirlenen hedeflere göre ilerleme durumu kamuya açıklanmıştır.	X				Çevresel etkilerini azaltmak için kısa ve uzun vadeli hedefler belirlenmiştir. Ayrıca 2024 Gelişmeleri bölümünde çevresel hedeflere yönelik sağlanan tasarrufları, azaltımları ve diğer ÇSY'e ilişkin olumlu etkileri paylaşmaktadır.	2024 Entegre Raporu, sayfa 16-17, 44-61, 125-127 https://data.anadolugroup.com/media-data/docs/2026/02/09/anadolu-grubu-2024-entegre-raporu-rged1xkx.pdf
B13	İklim krizi ile mücadele stratejisi oluşturulmuş ve planlanan eylemler kamuya açıklanmıştır.	X				Şirketin GRI standartlarında hazırlanan 2024 Entegre Raporu'nda iklim krizine ilişkin hedefleri yer almaktadır. Ayrıca, şirket emisyonlarını kademeli olarak azaltacağını ifade ederek 2030 için kapsam 1 ve 2'de %50 azaltım, 2050 için net sıfır şirket olma vizyonu ile çalışmayı beyan etmiştir.	2024 Entegre Raporu, sayfa 44-61 https://data.anadolugroup.com/media-data/docs/2026/02/09/anadolu-grubu-2024-entegre-raporu-rged1xkx.pdf
B14	Ürünler ve/veya hizmetlerin çevreye potansiyel olumsuz etkisini önlemek veya bu etkileri minimuma indirmek amacıyla program ya da prosedürler oluşturulmuş ve kamuya açıklanmıştır.	X				2024 Entegre Raporu'ndaki Çevre başlığı altında bu konuya ilişkin çalışmalar açıklanmıştır.	2024 Entegre Raporu, sayfa 44-61 https://data.anadolugroup.com/media-data/docs/2026/02/09/anadolu-grubu-2024-entegre-raporu-rged1xkx.pdf
B14	Üçüncü tarafların (örn. tedarikçi, alt yüklenici, bayi vb.) sera gazı emisyon miktarlarında azaltım sağlamaya yönelik aksiyonlar alınmış ve bu aksiyonlar kamuya açıklanmıştır.	X				2024 Entegre Raporu'ndaki Pazar Ekosistemi başlığı altında bu konuya ilişkin çalışmalar açıklanmıştır. Şirket, tedarikçilerinin, belirlenen çevresel ve sosyal standartlara uyum sağlamasına öncelik vermekte, çevresel, sosyal ve yönetim alanlarındaki gelişmelerini desteklemektedir. Tedarik zincirinde standartların sağlanmasını, sorumlu ürün ve hizmetlerin oranını artırmayı da amaçlamaktadır.	2024 Entegre Raporu, sayfa 71-82 https://data.anadolugroup.com/media-data/docs/2026/02/09/anadolu-grubu-2024-entegre-raporu-rged1xkx.pdf
B15	Çevresel etkileri azaltmaya yönelik girişim ve projelerin sağladığı çevresel fayda/kazanç ve maliyet tasarrufları kamuya açıklanmıştır.	X				Şirket, çevresel etkileri azaltmaya yönelik çalışmalarının sonuçlarını 2024 Entegre Raporu'ndaki "2024 Gelişmeleri" başlığı altında paylaşmaktadır.	2024 Entegre Raporu, sayfa 16-17 https://data.anadolugroup.com/media-data/docs/2026/02/09/anadolu-grubu-2024-entegre-raporu-rged1xkx.pdf
B16	Enerji tüketimi (doğal gaz, motorin, benzin, LPG, kömür, elektrik, ısıtma, soğutma vb.) verileri Kapsam-1 ve Kapsam-2 olarak kamuya açıklanmıştır.	X				GRI standartlarına uygun hazırlanan 2024 Entegre Raporu'ndaki Çevresel Performans Göstergeleri'nde Kapsam 1 ve 2 emisyonları açıklanmıştır.	2024 Entegre Raporu, sayfa 126 https://data.anadolugroup.com/media-data/docs/2026/02/09/anadolu-grubu-2024-entegre-raporu-rged1xkx.pdf
B17	Raporlama yılında üretilen elektrik, ısı, buhar ve soğutma hakkında kamuya açıklama yapılmıştır.	X				Şirket, 2024 Entegre Raporu'nda üretilen enerji bilgisini kamuya açıklamıştır.	2024 Entegre Raporu, sayfa 125 https://data.anadolugroup.com/media-data/docs/2026/02/09/anadolu-grubu-2024-entegre-raporu-rged1xkx.pdf
B18	Yenilenebilir enerji kullanımının artırılması, sıfır veya düşük karbonlu elektriğe geçiş konusunda çalışmalar yapılmış ve kamuya açıklanmıştır.	X				Şirket, bu alandaki çalışmalarını ve hedeflerini 2024 Entegre Raporu'ndaki Çevre başlığı altında paylaşmıştır.	2024 Entegre Raporu, sayfa 46-51 https://data.anadolugroup.com/media-data/docs/2026/02/09/anadolu-grubu-2024-entegre-raporu-rged1xkx.pdf

Sürdürülebilirlik Uyum Raporu

		UYUM DURUMU				AÇIKLAMA	KAMUYA AÇIKLANAN BİLGİLERE İLİŞKİN RAPOR BİLGİSİ (Sayfa numarası da dâhil) BAĞLANTI
		EVET	KISMEN	HAYIR	İLGİSİZ		
B19	Yenilenebilir enerji üretim ve kullanım verileri kamuya açıklanmıştır.	X				Şirket, yenilenebilir enerji üretim, kullanım ve satış verilerini Çevresel Performans Göstergeleri tablolarında açıklamıştır.	2024 Entegre Raporu, sayfa 125 https://data.anadolugroup.com/media-data/docs/2026/02/09/anadolu-grubu-2024-entegre-raporu-rged1xkx.pdf
B20	Enerji verimliliği projeleri yapılmış ve enerji verimliliği projeleri sayesinde elde edilen enerji tüketim ve emisyon azaltım miktarı kamuya açıklanmıştır.	X				Şirket, bu alanda yaptığı çalışmaları 2024 Entegre Raporu'ndaki Çevre başlığı altında ve raporun genelinde detaylı şekilde açıklamaktadır.	2024 Entegre Raporu, sayfa 44-51, 125-126 https://data.anadolugroup.com/media-data/docs/2026/02/09/anadolu-grubu-2024-entegre-raporu-rged1xkx.pdf
B21	Su tüketimi, varsa yer altından veya yer üstünden çekilen, geri dönüştürülen ve deşarj edilen su miktarları, kaynakları ve prosedürleri kamuya açıklanmıştır.	X				Şirket, ilgili bilgilere GRI standartlarına uygun şekilde hazırlanan 2024 Entegre Raporu'nun "Su Yönetimi" başlığı altında ve Performans Göstergeleri tablolarında yer vermiştir.	2024 Entegre Raporu, sayfa 52-54, 126-127 https://data.anadolugroup.com/media-data/docs/2026/02/09/anadolu-grubu-2024-entegre-raporu-rged1xkx.pdf
B22	Operasyonlar veya faaliyetlerinin herhangi bir karbon fiyatlandırma sistemine (Emisyon Ticaret Sistemi, Cap & Trade veya Karbon Vergisi) dâhil olup olmadığı kamuya açıklanmıştır.	X				Şirket, 2024 Entegre Raporu'nun "Sürdürülebilirlik Stratejisi" bölümünde, Türkiye'de henüz bir Emisyon Ticaret Sistemi olmadığını ve ülkenin bir karbon fiyatlandırma sistemine dahil olmadığını belirtmektedir. Ancak T.C. Çevre Şehircilik ve İklim Değişikliği Bakanlığı'nın Karbon Piyasasına Hazırlık Ortaklığı (PMR) programı çalışmaları çerçevesinde belirlenen fiyatlandırma yaklaşımlarını, Şirketin yasal uygunluk değerlendirmeleri sürecinde göz önünde bulundurmaktadır.	2024 Entegre Raporu, sayfa 31 https://data.anadolugroup.com/media-data/docs/2026/02/09/anadolu-grubu-2024-entegre-raporu-rged1xkx.pdf
B23	Raporlama döneminde biriken veya satın alınan karbon kredisi bilgisi kamuya açıklanmıştır.				X	İlgili raporlama döneminde herhangi bir karbon kredisi satın alımı gerçekleştirilmemiştir.	-
B24	Ortaklık içerisinde karbon fiyatlandırması uygulanıyor ise ayrıntıları kamuya açıklanmıştır.		X			Mevcut raporlama döneminde herhangi bir karbon dengeleme mekanizması yoluyla karbon kredisi satın alımı gerçekleştirilmemiştir. Ayrıca, mevcut dönemde Grup bünyesinde iç karbon fiyatlandırması uygulaması bulunmamaktadır. Karbon maliyetlerinin yatırım kararları üzerindeki etkilerini daha etkin değerlendirmek üzere iç karbon fiyatlandırması sisteminin tasarlanmasına yönelik değerlendirme ve hazırlık çalışmalarının yapılması planlanmaktadır. Rapor kapsamında sunduğu tüm metrikler mutlak niceliksel göstergeler olarak hazırlanmıştır.	Anadolu Grubu 2024 TSRS Uyumlu Sürdürülebilirlik Raporu, sayfa 34 https://data.anadolugroup.com/media-data/docs/2025/10/31/anadolu-grubu-2024-tsrs-uyumlu-surdurulebilirlik-raporu-g4qgyzx4.pdf
B25	Ortaklığın çevresel bilgilerini açıkladığı platformlar kamuya açıklanmıştır.	X				Şirket, 2024 Entegre Raporu ile çevresel bilgilerini açıklamaktadır. Grup şirketlerinden Migros, Coca-Cola İçecek, Anadolu Efes ve Anadolu Isuzu Karbon Saydamlık Projesi (CDP) İklim Değişikliği programına yanıt vermektedir.	2024 Entegre Raporu, sayfa 26-27 https://data.anadolugroup.com/media-data/docs/2026/02/09/anadolu-grubu-2024-entegre-raporu-rged1xkx.pdf

		UYUM DURUMU				AÇIKLAMA	KAMUYA AÇIKLANAN BİLGİLERE İLİŞKİN RAPOR BİLGİSİ (Sayfa numarası da dâhil)/ BAĞLANTI
		EVET	KISMEN	HAYIR	İLGİSİZ		
C. Sosyal İnkeler							
C1. İnsan Hakları ve Çalışan Hakları							
C1.1	İnsan Hakları Evrensel Beyannamesi, Türkiye'nin onayladığı ILO Sözleşmeleri ve diğer ilgili mevzuatı kapsayacak şekilde Kurumsal İnsan Hakları ve Çalışan Hakları Politikası oluşturulmuş, politikanın uygulanmasıyla ilgili sorumlular belirlenmiş ve politika ile sorumlular kamuya açıklanmıştır.	X				Şirket, İş Etiği İlkeleri ve Uygunsuzluk Bildirim Yönetmeliği kapsamında İnsan Hakları ve Çalışan Hakları politikasını oluşturmuştur. Ayrıca, UNGC imzacısıdır.	İnternet Sitesi, Sürdürülebilirlik Menüsü, Politika ve Prosedürler Alt Menüsü: İş Etiği İlkeleri ve Uygunsuzluk Bildirim Yönetmeliği https://data.anadolugroup.com/media-data/docs/2024/10/28/ag-anadolu-grubu-holding-is-etigi-ilkeleri-ve-uygunsuzluk-bildirim-yonetmeliği-xq4nq2ga.pdf İnternet Sitesi, Sürdürülebilirlik Menüsü, Politika ve Prosedürler Alt Menüsü: İnsan Hakları Politikası https://data.anadolugroup.com/media-data/docs/2025/01/31/anadolu-grubu-insan-haklari-politikasi-fjyiep33.pdf
C1.2	Tedarik ve değer zinciri etkileri de gözletilerek adil iş gücü, çalışma standartlarının iyileştirilmesi, kadın istihdamı ve kapsayıcılık konularına (cinsiyet, ırk, din, dil, medeni durum, etnik kimlik, cinsel yönelim, cinsiyet kimliği, ailevi sorumluluklar, sendikal faaliyetler, siyasi görüş, engellilik, sosyal ve kültürel farklılıklar vb. konularda ayırım yapılmaması gibi) çalışan haklarına ilişkin politikasında yer verilmiştir.	X				2024 Entegre Raporu'nun "Çalışanlar" başlığı altında işe alım süreçlerinde ayrımcılık yapılmayacağı beyan edilmiştir. İşe alım dahil çalışma süresince yaş, cinsiyet, ırk, din, dil, etnik köken, cinsel yönelim, inanç, medeni, sosyal veya ekonomik durum, engellilik hali, politik görüş, sendikal faaliyetlere katılım ve üyelik, hamilelik ya da askerlik hizmeti durumu açısından ayrımcılık yapmama ilkesini benimsemektedir. Ayrıca, şirket UNGC imzacısıdır. Bu kapsamda değer zincirindeki tüm paydaşlarını ve tedarikçilerini kapsayan bir yaklaşıma sahiptir.	2024 Entegre Raporu, sayfa 65-70, 88-103 https://data.anadolugroup.com/media-data/docs/2026/02/09/anadolu-grubu-2024-entegre-raporu-rged1xkx.pdf İnternet Sitesi, Sürdürülebilirlik Menüsü, Politika ve Prosedürler Alt Menüsü: Fırsat Eşitliği Politikası https://data.anadolugroup.com/media-data/docs/2024/10/28/ag-anadolu-grubu-holding-firsat-esitligi-politikasi-xtdhmwgn.pdf
C1.3	Belirli ekonomik, çevresel, toplumsal faktörlere duyarlı kesimlerin (düşük gelirli kesimler, kadınlar vb.) veya azınlık haklarının/ fırsat eşitliğinin gözletilmesi konusunda değer zinciri boyunca alınan önlemler kamuya açıklanmıştır.	X				Şirket, hassas gruplar veya azınlık haklarına ilişkin bilgileri "Çalışanlar" başlığı altında paylaşmıştır. Bu kapsamda Holding'in Fırsat Eşitliği Politikası bulunmaktadır.	2024 Entegre Raporu, sayfa 88-94, 110-116 https://data.anadolugroup.com/media-data/docs/2026/02/09/anadolu-grubu-2024-entegre-raporu-rged1xkx.pdf İnternet Sitesi, Sürdürülebilirlik Menüsü, Politika ve Prosedürler Alt Menüsü: Fırsat Eşitliği Politikası https://data.anadolugroup.com/media-data/docs/2024/10/28/ag-anadolu-grubu-holding-firsat-esitligi-politikasi-xtdhmwgn.pdf

Sürdürülebilirlik Uyum Raporu

	UYUM DURUMU				AÇIKLAMA	KAMUYA AÇIKLANAN BİLGİLERE İLİŞKİN RAPOR BİLGİSİ (Sayfa numarası da dâhil)/ BAĞLANTI
	EVET	KISMEN	HAYIR	İLGİSİZ		
C1.4		X			Şirket, etik konulara ilişkin çalışma prensiplerini paylaşmaktadır. Ayrıca bu konudaki ilerlemelerini 2024 Entegre Raporu'nun "Çalışanlar" başlığı altında detaylandırmaktadır. İnsan kaynakları uygulamalarını ve süreçlerini AG Anadolu Grubu Holding Fırsat Eşitliği ve İş Etiği İlkeleri ve Uygunsuzluk Bildirimi Yönetmeliği çerçevesinde sürdürmektedir. Şirket ayrıca UNGC imzacısıdır.	2024 Entegre Raporu, sayfa 64-70, 88-94, 104 https://data.anadolugroup.com/media-data/docs/2026/02/09/anadolu-grubu-2024-entegre-raporu-rged1xkx.pdf İnternet Sitesi, Sürdürülebilirlik Menüsü, Politika ve Prosedürler Alt Menüsü: Fırsat Eşitliği Politikası https://data.anadolugroup.com/media-data/docs/2024/10/28/ag-anadolu-grubu-holding-firsat-esitligi-politikasi-xtdhmwgn.pdf İnternet Sitesi, Sürdürülebilirlik Menüsü, Politika ve Prosedürler Alt Menüsü: İş Etiği İlkeleri ve Uygunsuzluk Bildirim Yönetmeliği https://data.anadolugroup.com/media-data/docs/2024/10/28/ag-anadolu-grubu-holding-is-etigi-ilkeleri-ve-uygunsuzluk-bildirim-yonetmeliqi-xq4nq2ga.pdf
		X			Çalışanlara yapılan yatırım, çalışan hakları ve memnuniyetine ilişkin bilgiler 2024 Entegre Raporu'nda "Çalışanlar" başlığı altında açıklanmıştır. Stratejik hedeflerini gerçekleştirmekte kilit rol oynayan çalışanların gelişimini desteklenmektedir. Mevcut yeteneklerin, çağın gerekliliklerine uyum sağlamasına destek olacak yeni yetkinlikler kazanmalarına katkı sağlamaktadır. Çalışanların ailelerini de dahil edebilecekleri özel sağlık sigortası, hediye çekleri gibi yan haklar sunulmaktadır.	2024 Entegre Raporu, sayfa 88-89, 94-100, 104-105 https://data.anadolugroup.com/media-data/docs/2026/02/09/anadolu-grubu-2024-entegre-raporu-rged1xkx.pdf İnternet Sitesi, Sürdürülebilirlik Menüsü, Politika ve Prosedürler Alt Menüsü: Fırsat Eşitliği Politikası https://data.anadolugroup.com/media-data/docs/2024/10/28/ag-anadolu-grubu-holding-firsat-esitligi-politikasi-xtdhmwgn.pdf
C1.5		X			Şirketin uyuşmazlık çözüm süreçleri AG Anadolu Grubu Holding İş Etiği İlkeleri ve Uygunsuzluk Bildirim Yönetmeliği'nde detaylı şekilde açıklanmaktadır. Ayrıca etik ilkelerle ilgili uygunsuzluklar farklı kanallardan Anadolu Grubu Etik Hattı'na iletilebilmektedir. Tüm bildirimler anadolugrubu@etikhat.com e-posta adresi, 0(212) 401 3066 telefon hattı ve http://www.anadolugrubuetikhat.com sitesi olmak üzere çeşitli iletişim kanalları üzerinden, dilerlerse anonim olarak Etik Kurulu'na iletilebilir. Bu süreç dair bilgi, 2024 Entegre Raporu'nda yer almaktadır.	2024 Entegre Raporu, sayfa 24-25 https://data.anadolugroup.com/media-data/docs/2026/02/09/anadolu-grubu-2024-entegre-raporu-rged1xkx.pdf İnternet Sitesi, Sürdürülebilirlik Menüsü, Politika ve Prosedürler Alt Menüsü: İş Etiği İlkeleri ve Uygunsuzluk Bildirim Yönetmeliği https://data.anadolugroup.com/media-data/docs/2024/10/28/ag-anadolu-grubu-holding-is-etigi-ilkeleri-ve-uygunsuzluk-bildirim-yonetmeliqi-xq4nq2ga.pdf
		X			Çalışan bağlılığı ve memnuniyeti şirketin öncelikli konuları arasında yer almaktadır. Bu kapsamda yapılan faaliyetler, 2024 Entegre Raporu'nun "Yetenek Yönetimi" ve "Çalışan Bağlılığı ve Gönüllülük" başlıkları altında yer almaktadır.	2024 Entegre Raporu, sayfa 94-99, 104-105 https://data.anadolugroup.com/media-data/docs/2026/02/09/anadolu-grubu-2024-entegre-raporu-rged1xkx.pdf İnternet Sitesi, Sürdürülebilirlik Menüsü, Politika ve Prosedürler Alt Menüsü: İş Etiği İlkeleri ve Uygunsuzluk Bildirim Yönetmeliği https://data.anadolugroup.com/media-data/docs/2024/10/28/ag-anadolu-grubu-holding-is-etigi-ilkeleri-ve-uygunsuzluk-bildirim-yonetmeliqi-xq4nq2ga.pdf

	UYUM DURUMU				AÇIKLAMA	KAMUYA AÇIKLANAN BİLGİLERE İLİŞKİN RAPOR BİLGİSİ (Sayfa numarası da dâhil)/ BAĞLANTI
	EVET	KISMEN	HAYIR	İLGİSİZ		
C1.6					İş Sağlığı ve Güvenliği Politikası bulunmaktadır. Ayrıca şirket ISO 45001 sertifikasına sahiptir.	2024 Entegre Raporu, sayfa 106 https://data.anadolugroup.com/media-data/docs/2026/02/09/anadolu-grubu-2024-entegre-raporu-rged1xkx.pdf İnternet Sitesi, Sürdürülebilirlik Menüsü, Politika ve Prosedürler Alt Menüsü: İş Sağlığı ve Güvenliği Politikası https://data.anadolugroup.com/media-data/docs/2024/10/28/ag-anadolu-grubu-holding-ig-politikasi-xntnwypu.pdf İnternet Sitesi, Sürdürülebilirlik Menüsü, Politika ve Prosedürler Alt Menüsü: İSG Yönetim Sistemi ISO 45001:2018 https://data.anadolugroup.com/media-data/docs/2024/10/28/ag-anadolu-grubu-holding-ig-yonetim-sistemi-maqmlh4.pdf
					Şirket, ilgili bilgileri İş Sağlığı ve Güvenliği Politikası'nda ve GRI standartlarına uygun şekilde hazırlanan 2024 Entegre Raporu'nda Performans Göstergeleri tablolarında beyan edilmektedir.	2024 Entegre Raporu, sayfa 106-107, 124 https://data.anadolugroup.com/media-data/docs/2026/02/09/anadolu-grubu-2024-entegre-raporu-rged1xkx.pdf İnternet Sitesi, Sürdürülebilirlik Menüsü, Politika ve Prosedürler Alt Menüsü: İş Sağlığı ve Güvenliği Politikası https://data.anadolugroup.com/media-data/docs/2024/10/28/ag-anadolu-grubu-holding-ig-politikasi-xntnwypu.pdf
C1.7					Şirket, kişisel verilerin korunması ve güvenliğine dair politikasını kamuya açıklamaktadır. Bu kapsamda gerekli çalışmaları yürütmektedir. Detaylı bilgi 2024 Entegre Raporu'nda ve internet sitesinde paylaşılmaktadır.	2024 Entegre Raporu, sayfa 25 https://data.anadolugroup.com/media-data/docs/2026/02/09/anadolu-grubu-2024-entegre-raporu-rged1xkx.pdf İnternet Sitesi, Kişisel Verilerin Korunması Menüsü: Kişisel Verilerin Korunması ve İşlenmesi Politikası https://data.anadolugroup.com/media-data/docs/2024/11/10/ag-anadolu-grubu-kisisel-verilerin-korunmasi-ve-islenmesi-politikasi-xi25xva2.pdf
C1.8					Şirket, etik kurallarını 2024 Entegre Raporu'nda "İş Etiği ve Uyum Kuralları" bölümünde, İş Etiği İlkeleri ve Uyumsuzluk Bildirim Yönetmeliği dokümanında açıklamakta ve internet sitesinde kamuya açık bir şekilde paylaşmaktadır.	2024 Entegre Raporu, sayfa 24-25 https://data.anadolugroup.com/media-data/docs/2026/02/09/anadolu-grubu-2024-entegre-raporu-rged1xkx.pdf İnternet Sitesi, Sürdürülebilirlik Menüsü, Politika ve Prosedürler Alt Menüsü: İş Etiği İlkeleri ve Uyumsuzluk Bildirim Yönetmeliği https://data.anadolugroup.com/media-data/docs/2024/10/28/ag-anadolu-grubu-holding-is-etigi-ilkeleri-ve-uygunsuzluk-bildirim-yonetmeliği-xq4nq2ga.pdf

Sürdürülebilirlik Uyum Raporu

		UYUM DURUMU				AÇIKLAMA	KAMUYA AÇIKLANAN BİLGİLERE İLİŞKİN RAPOR BİLGİSİ (Sayfa numarası da dâhil)/ BAĞLANTI
		EVET	KISMEN	HAYIR	İLGİSİZ		
C1.9	Toplumsal yatırım, sosyal sorumluluk, finansal kapsayıcılık ve finansmana erişim kapsamındaki çalışmalar düzenlenmiştir.	X				Şirket, 2024 Entegre Raporu'nda yer verdiği hayırseverlik harcamalarını "Sürdürülebilirlik Stratejisi" bölümünde açıklamaktadır.	2024 Entegre Raporu, sayfa 34 https://data.anadolugroup.com/media-data/docs/2026/02/09/anadolu-grubu-2024-entegre-raporu-rged1xkx.pdf
C1.10	Çalışanlara ÇSY politikaları ve uygulamaları konusunda bilgilendirme toplantıları ve eğitim programları düzenlenmiştir.	X				2024 Entegre Raporu'nda; "Çalışanlar" başlığı altında 2024 yılında çalışanlarına sağladığı eğitimlere yönelik çalışmalarını detaylı bir şekilde açıklamaktadır. Ayrıca, "Performans Göstergeleri" başlığı altında da eğitim sürelerine ilişkin veriler paylaşılmaktadır.	2024 Entegre Raporu, sayfa 88-107, 124 https://data.anadolugroup.com/media-data/docs/2026/02/09/anadolu-grubu-2024-entegre-raporu-rged1xkx.pdf
C2. Paydaşlar, Uluslararası Standartlar ve İnisiyatifler							
C2.1	Müşteri şikâyetlerinin yönetimi ve çözümüne ilişkin müşteri memnuniyeti politikası düzenlenmiş ve kamuya açıklanmıştır.	X				Müşteri Memnuniyeti, Şirketin öncelikli konuları arasında yer almaktadır. Müşteri memnuniyetini artırmaya yönelik dijitalleşmenin getirdiği yeniliklerden de faydalanmaktadır.	2024 Entegre Raporu, sayfa 37, 74-78 https://data.anadolugroup.com/media-data/docs/2026/02/09/anadolu-grubu-2024-entegre-raporu-rged1xkx.pdf
C2.2	Paydaşlarla yürütülen iletişim (hangi paydaş, konu ve sıklık) hakkında bilgiler kamuya açıklanmıştır.	X				Paydaşlarla kurulan iletişim, 2024 Entegre Raporu çerçevesinde "Paydaş Katılımı" bölümünde detaylı olarak paylaşılmaktadır.	2024 Entegre Raporu, sayfa 40-41 https://data.anadolugroup.com/media-data/docs/2026/02/09/anadolu-grubu-2024-entegre-raporu-rged1xkx.pdf
C2.3	Raporlamalarda benimsenen uluslararası raporlama standartları açıklanmıştır.	X				2024 Entegre Raporu, GRI Standartları ve Dünya Ekonomik Forumu Paydaş Kapitalizmi Göstergeleri'ne (WEF Stakeholder Capitalism Metrics) ve UNGC'ye uygun olarak hazırlanmıştır. Rapor aynı zamanda Uluslararası Entegre Raporlama Konseyi (IIRC) tarafından yayımlanan Uluslararası Entegre Raporlama Çerçevesi ve Uluslararası Sürdürülebilirlik Standartları Kurulu (ISSB) tarafından yayımlanan uluslararası standartların Kamu Gözetimi, Muhasebe ve Denetim Standartları Kurumu (KGG) tarafından adapte edilmesiyle hazırlanmış olan Türkiye Sürdürülebilirlik Raporlama Standartları (TSRS), Sürdürülebilirlikle İlgili Finansal Bilgilerin Açıklanmasına İlişkin Genel Hükümler (1) ve İklimle İlgili Açıklamalar (2) gözetilerek hazırlanmıştır. 2024 Entegre Raporu şirketin ÇSY kapsamındaki performansının yanı sıra Birleşmiş Milletler Sürdürülebilir Kalkınma Amaçları'na sağladığı katkıyı da ortaya koymaktadır.	2024 Entegre Raporu, sayfa 3, 14-15, 38-39, 128-138 https://data.anadolugroup.com/media-data/docs/2026/02/09/anadolu-grubu-2024-entegre-raporu-rged1xkx.pdf
C2.4	Sürdürülebilirlik ile ilgili benimsenen prensipler, imzacı veya üye olunan uluslararası kuruluş, komite ve ilkeler kamuya açıklanmıştır.	X				AG Anadolu Grubu Holding A.Ş. ve Grup şirketleri Migros, Coca-Cola İçecek, Anadolu Efes, Anadolu Isuzu ve Anadolu Etap ile birlikte Birleşmiş Milletler tarafından desteklenen dünyanın en büyük ve tek kurumsal sürdürülebilirlik platformu United Nations Global Compact (BM Küresel İlkeler Sözleşmesi) imzacısıdır.	2024 Entegre Raporu, sayfa 120 https://data.anadolugroup.com/media-data/docs/2026/02/09/anadolu-grubu-2024-entegre-raporu-rged1xkx.pdf

		UYUM DURUMU				AÇIKLAMA	KAMUYA AÇIKLANAN BİLGİLERE İLİŞKİN RAPOR BİLGİSİ (Sayfa numarası da dâhil)/ BAĞLANTI
		EVET	KISMEN	HAYIR	İLGİSİZ		
C2.5	Borsa İstanbul'un ve/veya uluslararası endeks sağlayıcıların sürdürülebilirlik endekslerinde yer almak için geliştirmelerde bulunulmuş, çalışmalar yürütülmüştür.	X				Anadolu Grubu ve şirketleri, BIST başta olmak üzere birçok sürdürülebilirlik endeksinde yer almaktadır. Bu bilgi 2024 Entegre Raporu'nda paylaşılmaktadır.	2024 Entegre Raporu, sayfa 26-27 https://data.anadolugroup.com/media-data/docs/2026/02/09/anadolu-grubu-2024-entegre-raporu-rged1xkx.pdf
D. Kurumsal Yönetim İlkeleri							
D1	Sürdürülebilirlik alanındaki tedbirler ve stratejilerin belirlenmesinde menfaat sahiplerinin görüşlerine başvurulmuştur.	X				Sürdürülebilirlik Yönlendirme Komitesi'nin görev ve sorumlulukları, Grubun sürdürülebilirlik stratejisi ve hedefleri doğrultusunda oluşturulan yol haritasının ilerleyişini izlemek; Grup şirketlerinde sürdürülebilirlik kültürünün geliştirilmesini teşvik etmek ve çalışanların yetkinliklerini desteklemek; sürdürülebilirlik ile ilgili çalışma gruplarının kurulmasına karar vermek ve ilerlemelerini izlemektir. Bunun yanında, Anadolu Grubu'nun uzun vadeli sürdürülebilirlik çalışmalarının finansal çıkarlarla uyumlaştırılmasını sağlar, Anadolu Grubu'nun ekonomik, sosyal, çevresel ve kurumsal yönetim alanlarında değer yaratmasına rehberlik eder ve Anadolu Grubu şirketlerinin sürdürülebilirlik hedefine yönelik ilerlemesinde destekleyebileceği konuları belirler.	2024 Entegre Raporu, sayfa 32-33 https://data.anadolugroup.com/media-data/docs/2026/02/09/anadolu-grubu-2024-entegre-raporu-rged1xkx.pdf İnternet Sitesi, Sürdürülebilirlik Menüsü, Politika ve Prosedürler Alt Menüsü: Sürdürülebilirlik Yönlendirme Komitesi https://data.anadolugroup.com/media-data/docs/2024/10/28/aghos-surdurulebilirlik-yonlendirme-komitesi-gorev-ve-calisma-esaslari-ec10k5jw.pdf
D2	Sosyal sorumluluk projeleri, farkındalık etkinlikleri ve eğitimler ile sürdürülebilirlik konusu ve bunun önemi hakkında farkındalığın artırılması konusunda çalışmalar yapılmıştır.	X				2024 Entegre Raporu'nda; "Çevre", "Pazar Ekosistemi", "Çalışanlar" ve "Toplum" başlıkları altında 2024 projeleri detaylı bir şekilde verilmiştir. Ayrıca "Sürdürülebilirlik Stratejisi" başlığı altında hayırseverlik harcamaları açıklanmaktadır.	2024 Entegre Raporu, sayfa 16-17, 34-35, 44-117 https://data.anadolugroup.com/media-data/docs/2026/02/09/anadolu-grubu-2024-entegre-raporu-rged1xkx.pdf

Yönetim Değerlendirme ve Analizi

Anadolu Grubu, 2025 yılını güçlü bir performansla kapattı; %6,2 ciro büyümesi ve %5,8 FAVÖK büyümesi elde etti. Süregelen jeopolitik gerilimlere, makroekonomik zorluklara ve bazı pazarlarında zayıflayan tüketici güvenine rağmen, farklı sektörler ve coğrafyalara yayılan çeşitlendirilmiş portföyü, disiplinli icra kabiliyeti ve operasyonel çevikliği sayesinde zorlu bir ortamda başarılı bir şekilde ilerleyerek yıl boyunca paydaşları için değer yaratmaya devam etti.

Yıl ilerledikçe performansı ve finansal sonuçları güçlendi. Dördüncü çeyrekte, ciro yıllık bazda %12,8, FAVÖK ise %19,9 büyüdü; bu performans hem hacim hem de fiyatlamadan gelen dengeli katkıyı yansıttı. Bu ivmelenme; erişilebilirlik odağı, disiplinli ürün karması yönetimi ve icra kalitesine yönelik kararlı yaklaşımı sayesinde gerçekleşti; iş modelinin dayanıklılığını ve saha ekiplerinin etkinliğini bir kez daha ortaya koydu. Bazı alanlarda gözlemediği karlılık baskısına rağmen, sıkı maliyet disiplini ve kaliteli büyüme odağı sayesinde yıl genelinde ve dördüncü çeyrekte konsolide FAVÖK marjını korudu ve iyileştirdi. Yılın ilk yarısı kayda değer zorluklar getirirse de, ikinci yarıda güçlü bir toparlanma gösterdi ve yılı hedeflerini karşılayarak ve hatta aşarak tamamladı. Orta Asya, ciro ve FAVÖK büyümesine anlamlı katkı sağlayarak öne çıkan bölgelerden biri oldu. Finansal disiplin yıl boyunca odağında yer aldı. Devam eden yatırım faaliyetlerine ve zorlu makroekonomik koşullara rağmen, yıl genelinde sağlıklı seyreden konsolide Net Borç/FAVÖK oranını 1,1x seviyesinde, önceki yıl ile aynı düzeyde korudu. Operasyonel performans, pozitif serbest nakit akışı yaratımı, işletme sermayesi yönetimi, proaktif risk yönetimi, atıl varlıkların değerlendirilmesi ve kısa döviz pozisyonlarının azaltılması başlıca öncelikleri olmaya devam etti; sonuçları da bu hedefleri kararlılıkla uyguladığını açıkça ortaya koydu.

Anadolu Grubu, çevresel, sosyal ve yönetim (ÇSY) alanlarındaki faaliyetlerini ise sürdürülebilirlik stratejisi çerçevesinde yönetti. Grup; ÇSY performansını güçlendirmeyi, çalışanları arasında sürdürülebilirlik kültürünü DNA'sının ayrılmaz bir parçası haline getirmeyi ve faaliyet gösterdiği coğrafyalarda iş ekosistemine örnek olmayı hedefleyen bir yaklaşım benimsedi. 2025 yılında 75. yılını kutlayan Anadolu Grubu, çalışanlar, pazar ekosistemi, çevre ve toplum odaklı uygulamalar hayata geçirdi.

Anadolu Grubu, 2030 yılına kadar kapsam 1 ve 2'de sera gazı salımlarını 2020 yılına göre %50 azaltma ve 2050 yılına kadar net sıfır şirket olma vizyonu ile çalışmayı benimsedi. 2035 yılına kadar operasyonlarını sıfır atık iş modeliyle yürütmeyi amaçlayan Grup, bu tarihe kadar çalışanlarının Anadolu Grubu İnsan Hakları Politikası'na, değer zincirinin ise Anadolu Grubu Tedarik İlkeleri'ne %100 uyumunu sağlamayı hedefliyor. Anadolu Grubu'nun 2035 yılına yönelik bir diğer hedefi ise 2 milyon saatlik toplumsal katkı ve çalışan gönüllülüğü düzeyine ulaşmaktır.

2024 yılında kurulan Yönetim Kurulu Sürdürülebilirlik Komitesi, 2025 yılında da Grubun sürdürülebilirlik hedeflerine ulaşma yolundaki çalışmalarını değerlendirip, bu çalışmaların finansal önceliklerle uyumunu gözetmeyi sürdürdü.

Grup, 2024 yılında kapsam 1 ve 2'de sera gazı salımlarını 2023 yılına göre %4 oranında azalttı. Güneş enerji santrali (GES) yatırımları önemli konu başlıkları arasında yer aldı. Anadolu Grubu, tüm Grup şirketlerinin öztüketimlerine yönelik yenilenebilir enerji yatırımlarını, bütüncül bir enerji stratejisiyle Enerji Çalışma Grubu ile koordine etti. 2025 yılında tüm şirketlerinin ürettiği yenilenebilir enerji miktarı, 829.336 MWh olarak kaydedildi.

Anadolu Grubu, İnsan Hakları Politikası'nı 4 dilde (Türkçe, İngilizce, Rusça ve Arapça) yayımladı. Herkesin gelişebileceği bir iş ortamını birlikte inşa edebilmek için aldığı her kararın, attığı her adımın İnsan Hakları Politikası'na uyumunu gözeterek hareket etti.

Faaliyet gösterdiği ülkelerde geniş bir tedarikçi ağıyla çalışan Anadolu Grubu, Tedarik İlkeleri Politikası'nı yayımladı.

2025 yılında Anadolu Grubu, inovasyon programı Bi-Fikir kapsamında da çalışanlarının yenilikçi fikirlerini ödüllendirmeye devam etti. Sürdürülebilirlik odaklı fikirlerin ayrı bir kategoride değerlendirildiği ve 2025 yılında 11. kez düzenlenen Bi-Fikir'le Anadolu Grubu'nun 11 yılda ürettiği değer 2,3 milyar TL oldu.

AG Anadolu Grubu Holding, 1 Aralık 2020 tarihinden bu yana Borsa İstanbul (BIST) Sürdürülebilirlik Endeksi'nde yer almaktadır. AGHOL'ün Londra Menkul Kıymetler Borsası Grubu (LSEG) tarafından değerlendirilen ÇSY skoru, Aralık 2025'te 78 oldu. 24 Eylül 2025 tarihli sonuçlara göre ise; küresel alanda "Yatırım Holdingi Şirketleri" kategorisinde çevresel ve sosyal performansıyla birinci sırada yer aldı. SAHA Kurumsal Yönetim Derecelendirme Notu ise 9,58 olarak belirlendi.

Halka açık Anadolu Grubu şirketleri, ulusal ve uluslararası sürdürülebilirlik endekslerinde yer almakta ve performanslarını sürekli olarak iyileştirmektedir. Grup şirketlerinin listelendiği endekslere [buradan](#) erişilebilmektedir.

Anadolu Grubu 2025 yılında, 2023 Entegre Raporu ile ERTA Entegre Raporlama Ödüllerinde "En İyi İlk Entegre Rapor Ödülü"nü almaya layık görüldü. İkinci entegre raporunu, AG Anadolu Grubu Holding ve yurt içi ile yurt dışındaki tüm Grup şirketlerinin 2024 faaliyet yılına ilişkin konsolide sürdürülebilirlik performansı verilerini içerecek şekilde yayımladı. Rapor, GRI Standartları, Dünya Ekonomik Forumu Paydaş Kapitalizmi Göstergeleri ve UNGC İlkeleri ile uyumlu olarak hazırlanmış olup, Grubun Sürdürülebilir Kalkınma Amaçları'na katkısını da ortaya koymaktadır. Grup ayrıca, 2024 Türkiye Sürdürülebilirlik Raporlama Standartları (TSRS) Uyumlu Sürdürülebilirlik Raporu'nu ilk kez yayımladı. Bu rapor; Anadolu Grubu'nun iklimle ilgili risk ve fırsatlarını, yönetim yapısı ile performans göstergeleri konularındaki stratejik yaklaşımını ortaya koymaktadır. Artan su stresi ve su kıtlığı, iklim değişikliği kaynaklı aşırı hava olayları ve ulusal mevzuat değişiklikleri Grubun risklerini; tüketici tercihlerindeki değişim ise fırsatını oluşturmaktadır. 2024 TSRS Uyumlu Sürdürülebilirlik Raporu, sürdürülebilirlik bilgilerine yönelik sınırlı güvenceyi kapsamaktadır.

United Nations Global Compact'in (UNGC) katılımcısı olan AG Anadolu Grubu Holding, Küresel İlkeler Sözleşmesi İmzacıları Derneği'nin kurucu üyeleri arasında da yer almaktadır. Holding, 2025 yılında UN Global Compact İlerleme Bildirimi Raporu'nu üçüncü kez yayımladı.

Anadolu Grubu, 2026'da hem yurt içi hem de uluslararası pazarlardaki büyüme trendinin devam etmesini bekliyor. Bölgesinde gelişen jeopolitik ortamı yakından izlemeye ve potansiyel riskleri proaktif bir şekilde yönetmeye devam ediyor. Anadolu Grubu, 2026 yılında stratejik büyüme hedeflerini ilerletmeye ve Vizyon 2035 planı doğrultusunda kayda değer ilerleme sağlamaya kararlıdır.

Kurumsal Yönetime İlişkin Ek Bilgiler

PAY SAHIPLERİ

1. Pay Sahipleri ile İlişkiler Birimi

Şirketimiz'de Mali İşler Başkanı Onur Çevikel'e bağlı olarak oluşturulmuş Yatırımcı İlişkileri Birimi mevcut olup, söz konusu birimde aşağıdaki personelimiz sorumlu olarak görev almaktadır. Personellerimizin sahip olduğu lisanslar ayrıca belirtilmiştir.

Özlem Tuncer Tokur – Vergi Yönetimi ve Yatırımcı İlişkileri Koordinatör Yardımcısı

Tel: 0216 5788500

E-Mail: ozlem.tokur@anadolugrubu.com.tr

Lisanslar: Sermaye Piyasası Faaliyetleri Düzey 3 Lisansı, Kurumsal Yönetim Derecelendirme Lisansı

Mehmet Çolakoğlu, CFA– Kurumsal Yönetim ve Yatırımcı İlişkileri Direktörü

Tel: 0 216 5788559

E-posta: mehmet.colakoglu@anadolugroup.com

Lisanslar: Sermaye Piyasası Faaliyetleri Düzey 3 Lisansı, Kurumsal Yönetim Derecelendirme Lisansı

Kerimcan Uzun – Yatırımcı İlişkileri Müdürü

Tel: 0216 5788647

E-posta: kerimcan.uzun@anadolugroup.com

Lisanslar: Sermaye Piyasası Faaliyetleri Düzey 3 Lisansı, Kurumsal Yönetim Derecelendirme Lisansı

Kurumsal Yönetim İlkeleri'nin gerekleri doğrultusunda Mehmet Çolakoğlu ayrıca Kurumsal Yönetim Komitesi üyesi olarak da görevlendirilmektedir.

Yatırımcı ilişkileri birimimiz Şirketimiz'de başta yönetim kurulu ile pay sahipleri arasındaki iletişimin sağlanması olmak üzere, pay sahipliği haklarının kullanımını teminen faaliyet göstermektedir. Bu bağlamda, Sermaye Piyasası mevzuatı uyarınca öngörülen konularda özel durum açıklamalarının yapılması, yatırımcıları bilgilendirmek amacıyla faaliyetlere ilişkin dönemsel bilgi notları hazırlanması, Şirket internet sitesinin içeriğinin sağlanması, yıllık faaliyet raporunun oluşturulması, pay sahiplerinin yazılı/sözlü bilgi taleplerinin karşılanması gibi hususlar Yatırımcı İlişkileri Birimi'nin görev alanıdır.

Yatırımcı İlişkileri Birimi faaliyetleri hakkında yıllık rapor hazırlanıp, takip eden yılın ilk üç ayı içerisinde Kurumsal Yönetim Komitesi'ne sunulmaktadır. 2025 yılı yatırımcı ilişkileri faaliyetlerini özetleyen rapor yeni Kurumsal Yönetim Komitesi'nin 26 Şubat 2026 tarihli ilk toplantısında sunulmuştur. Bu toplantıda AG Anadolu Grubu Holding yatırımcı ilişkileri alanında gündeme alınan aksiyon planları, artan aktivitelerimiz ve önümüzdeki dönem planları hakkında detaylı bilgi iletilmiştir.

Kurumsal Yönetim Komitesi gerekli hallerde komite toplantılarında sunulan yatırımcı ilişkileri raporunun içeriği hakkında Yönetim Kurulu'na yönetim kurulu toplantılarında bilgi aktarmaktadır. Ayrıca, kurumsal yönetim derecelendirme raporumuz, kurumsal yönetim alanındaki eksikliklerimiz ve geliştirme alanlarımız Yönetim Kurulu'nda ilgili dönemlerde görüşe açılmaktadır.

2. Pay Sahiplerinin Bilgi Edinme Haklarının Kullanımı

Şirketimiz bilgilendirme politikası doğrultusunda, tüm pay sahiplerine, pay sahipliği haklarının sağlıklı olarak kullanılabilmesi için gerekli tüm bilgilerin eksiksiz ve doğru zamanda iletimi konusuna özel önem verilmektedir. Pay sahiplerinden gelen bilgi talepleri bu çerçevede değerlendirilmekte ve bilgi aktarımı daha önce kamuya açıklanmış olan içerik kapsamında gerçekleştirilmektedir.

Dönem içerisinde yerli ve yabancı, kurumsal ve bireysel yatırımcılar, pay sahipleri ve analistler ile Şirketimiz'in faaliyet sonuçları, performansı ve dönem içerisindeki diğer gelişmeler konusunda temaslarda bulunulmuş ve Sermaye Piyasası mevzuatı gereğince belirlenen tüm konular özel durum ve basın açıklamaları ile kamuoyuna duyurulmuştur.

Özel durum açıklamalarına ve Şirket ile ilgili son gelişmeleri özetleyen Şirket sunumuna internet sitesinde güncel olarak yer verilerek yatırımcıların bilgi edinme haklarını elektronik ortamda en kolay şekilde kullanmalarına olanak tanınmaktadır. Öte yandan, Şirketimiz internet sitesindeki iletişim formu vasıtasıyla bize ulaşan bireysel yatırımcıların sorularına, yine kamuya açıklanmış bilgiler doğrultusunda ve mümkün olan en kısa sürede cevap verilmektedir.

Şirketimizin esas sözleşmesinde özel denetim yapılmasını zorlaştıran herhangi bir hüküm bulunmamakta ve Şirket yönetimi özel denetim yapılmasını zorlaştıran işlem yapmaktan kaçınmaktadır. Şirketimiz özel denetim isteme hakkının kullanımı konusunda TTK'nın ilgili hükümlerine uygun şekilde hareket etmektedir. 2025 yılı içinde pay sahipleri tarafından yapılmış bir özel denetçi tayini talebi olmamıştır.

3. Oy Hakları ve Azlık Hakları

Şirketimiz'de pay sahiplerinin oy hakkının kullanılmasını zorlaştırıcı herhangi bir uygulama bulunmamakta ve Türk Ticaret Kanunu'nun elektronik genel kurula ilişkin hükümleri çerçevesinde sınır ötesi de dâhil olmak üzere her pay sahibine oy hakkını en kolay ve uygun şekilde kullanma fırsatı sağlanması için gereken mekanizmalar oluşturulmuştur.

Anadolu Grubu Holding'de A ve B Grubu olmak üzere iki grup hisse senedi mevcuttur ve bu hisse senetleri B Grubuna tanınan 12 kişiden oluşan yönetim kurulu üye sayısının 6'sını aday gösterme imtiyazı dışında aynı haklara sahiptir.

Şirketimizde azınlık haklarının kullanılmasına azami özen gösterilmektedir. Kurumsal Yönetim İlkeleri'nin 4.3.3. Maddesi gereği doğrultusunda Şirket yönetim kurulunda bulunan bağımsız üyeler, görevlerini hiçbir etki altında kalmaksızın yapabilme niteliğine sahip olup, bu çerçevede Şirket'in objektif yönetimine katkıda bulunarak azınlık haklarının korunmasını temin etmektedirler. Azlık hakları, Kurumsal Yönetim İlkeleri uyarınca esas sözleşme ile sermayenin yirmide birinden daha düşük bir miktara sahip olanlara da tanınabilmekle beraber Şirketimiz esas sözleşmesinde azlık haklarının kapsamını kanunen belirlenen ölçülere nazaran genişleten bir hüküm bulunmamaktadır.

4. Kâr Payı Hakkı

Şirket'in kârına katılım konusunda pay sahiplerine tanınmış bir imtiyaz bulunmamaktadır.

23.02.2018 tarihli yönetim kurulu kararı onaylanan ve 26.04.2018 tarihli genel kurul toplantısında ortakların bilgisine sunulan Kâr Dağıtım Politikamız aşağıda yer almaktadır.

"KÂR DAĞITIM POLİTİKASI

Türk Ticaret Kanunu hükümleri, Sermaye Piyasası düzenlemeleri, vergi düzenlemeleri ve diğer ilgili düzenlemeler ile Şirketimizin Esas Sözleşmesi'nin kâr dağıtımı ile ilgili hükümleri çerçevesinde, en az;

(i) 27 Aralık 2017 tarihinde tescil edilen Birleşme'yi takip eden ilk 5 yıl boyunca;

a) Şirketimiz solo (müstakil) finansal tablolarına göre ilgili dönem için tespit edilecek net dağıtılabilir kârının %25'inden,

b) Şirketimizin uzun dönemli büyümesinin gerektireceği yatırım ve sair fon ihtiyaçları ile ekonomik koşullardaki olağanüstü gelişmelerin getireceği özel durumlar hariç olmak üzere; Şirketimizin ilgili dönem için tespit edilecek dağıtılabilir kârının %50'sinden

yüksek olanı, nakit olarak dağıtılır;

(ii) 27 Aralık 2017 tarihinde tescil edilen Birleşme'yi takip eden (5) yıldan sonraki yıllarda;

a) Şirketimiz'in solo (müstakil) finansal tablolarına göre ilgili dönem için tespit edilecek net dağıtılabilir kârının %20'sinden,

b) Şirketimizin uzun dönemli büyümesinin gerektireceği yatırım ve sair fon ihtiyaçları ile ekonomik koşullardaki olağanüstü gelişmelerin getireceği özel durumlar hariç olmak üzere; Şirketimizin ilgili dönem için tespit edilecek dağıtılabilir kârının %50'sinden

yüksek olanı, nakit olarak dağıtılır.

Bununla birlikte; Sermaye Piyasası Kurulu'nun ya da sair herhangi bir resmi kurum ya da kuruluşun ya da herhangi bir idari ya da yasal düzenlemenin, hangi sebeple olursa olsun, nakit kâr dağıtımına izin vermemesi, nakit kâr dağıtımını yasaklaması ya da Şirketimizin dağıtmak isteyeceği kâr payı oranından daha düşük ya da daha yüksek oranda kâr dağıtılmasını ya da nakit kâra kaim olmak üzere pay senedi verilmesini zorunlu kılması veya vergi mevzuatı uyarınca dağıtılacak kârın kısmen ya da tamamen "işletmeden çekiş" olarak değerlendirilmesi hallerinde bahsi geçen düzenlemelere uyulur ve bu hallerde duruma göre, nakit kâr dağıtımı yapılmaz ya da yukarıdaki oranlarda nakit kâr dağıtımı yapılmaz. Kâr dağıtım politikamız Şirket internet sitesinde ve ayrıca yıllık faaliyet raporunun kurumsal yönetim uyum raporu kısmında yer almaktadır."

Kurumsal Yönetime İlişkin Ek Bilgiler

5. Payların Devri

AG Anadolu Grubu Holding'de A ve B Grubu olmak üzere iki grup hisse senedi mevcuttur ve bu hisse senetleri – B Grubuna tanınan 12 kişiden oluşan yönetim kurulu üye sayısının 6'sını aday gösterme imtiyazı dışında – aynı haklara sahiptir. A Grubu hisseler hamiline yazılı, B Grubu hisseler ise nama yazılıdır.

Aşağıdaki tabloda, 31.12.2025 itibarıyla Anadolu Grubu Holding'deki iki hisse grubuyla ilgili bilgiler verilmiştir.

Hisse Grupları	Sermayedeki Payı (bin TL)	Toplam Sermayeye Oranı (%)	Yönetim Kurulu Üye Seçme Hakkı
A (Hamiline)	1.948.276.144	80,00	-
B (Nama)	487.069.036	20,00	6
Toplam	2.435.345.180	100,00	-

KAMUYU AYDINLATMA VE ŞEFFAFLIK

1. Faaliyet Raporu

Şirketimizin faaliyet raporları kamuoyunun Şirket'in faaliyetleri hakkında tam ve doğru bilgiye ulaşmasını sağlayacak ayrıntıda ve mevzuat ve Kurumsal Yönetim İlkelerinin diğer bölümlerinde belirtilen hususlara ek olarak Kurumsal Yönetim İlkeleri 2. Bölüm madde 2.2.2'de yer alan bilgileri de içerecek şekilde hazırlanmaktadır.

MENFAAT SAHİPLERİ

1. Menfaat Sahiplerinin Bilgilendirilmesi

Pay sahiplerinin bilgilendirilmesi ile ilgili olarak bir bilgilendirme politikası oluşturulmuştur. Çalışanların bilgilendirilmesi konusunda Anadolu Grubu insan kaynakları politikası çerçevesinde hareket edilmektedir. Şirketimiz'in, alacaklılar, müşteriler, tedarikçiler, sendikalar gibi diğer menfaat gruplarıyla önem arz eden ticari ilişkileri bulunmamakta ve buna bağlı olarak bu menfaat gruplarına yönelik herhangi bir bilgilendirme mekanizması düzenlenmemiştir.

Menfaat sahiplerinin Şirket'in mevzuata aykırı ve etik açıdan uygun olmayan işlemlerini Denetimden Sorumlu Komite'ye iletebilmesi için gerekli mekanizmalar oluşturulmuştur. Denetim Komitesi'nin görevleri arasında yönetimin iş davranış kuralları ve etik kurallara ilişkin bir sistem oluşturup oluşturmadığının, kurulu sistemin işleyip işlemediğinin gözetimi ve ayrıca Şirket'in iş davranış kuralları ve etik kurallara uygunluğunun yönetim tarafından izlendiğinin, suiistimal risk değerlendirmelerinin yapıldığının, suiistimal ve iş davranış kuralları ile etik kural eğitimlerinin verildiğinin gözden geçirilmesi yer almaktadır. İlave olarak; Anadolu Grubu çalışanlarının erişimine açık olan bir Etik Kurulu faaliyet göstermektedir.

Şirketimiz menfaat sahiplerine sağlanmış olan tazminat gibi mekanizmaların kullanılmasında ilgili mevzuat hükümlerini uygulamaktadır. Sermaye Piyasası Kurulu'nun II-17.1 sayılı Kurumsal Yönetim Tebliği'nin eki Kurumsal Yönetim İlkeleri'nin 3.1.2 nolu maddesi gereğince çalışanlara yönelik bir Tazminat Politikası hazırlanmış ve Yönetim Kurulu'nun 30.09.2015 tarihli kararıyla onaylanarak şirket internet sitesinde yayımlanmıştır.

"Anadolu Grubu Holding A.Ş. Tazminat Politikası"

Şirketimizde kıdem ve ihbar tazminatına ilişkin olarak yürürlükte bulunan 4857 sayılı İş Kanunu hükümleri uygulanmaktadır. 4857 sayılı İş Kanunu'nda değişiklik olması halinde, yürürlüğe girecek olan ilgili kanun hükümleri uygulanacaktır.

Bu çerçevede;

Kıdem tazminatına hakediş hususunda 4857 sayılı İş Kanunu hükümleri ile 4857 sayılı İş Kanununun Geçici 6. Maddesine atfen eski 1475 sayılı İş Kanununun 14. Maddesi hükümleri uygulanmaktadır.

İhbar süresine ilişkin olarak toplu iş arama izni ancak çalışanın ihbar önelinin verildiği tarihte yazılı talepte bulunması halinde uygulama alanı bulmaktadır."

2. Menfaat Sahiplerinin Yönetime Katılımı

Başta şirket çalışanları olmak üzere menfaat sahiplerinin şirket yönetimine katılımını destekleyici modeller şirket faaliyetlerini aksatmayacak şekilde geliştirilmektedir. Bu konuda yapılan çalışmalar aşağıda özetlenmiştir.

Pay sahiplerinin katılımına açık olan Genel Kurul toplantılarında pay sahiplerinin Şirket ile ilgili olumlu veya olumsuz görüşlerini iletmeleri için açık bir platform sağlanmaktadır. Ayrıca Şirket internet sitesinde bulunan iletişim formu da pay sahipleri açısından etkili bir iletişim mekanizmasıdır.

Öte yandan, çalışanlarımızın yönetime katılımını desteklemek amacıyla geliştirilmiş olan Çalışan Memnuniyet ve Bağlılık Anketi çalışanların bünyesinde buldukları kurum hakkında istek ve iyileştirme taleplerini ifade edebildikleri bir mecra olup, her yıl bir kereye mahsus olmak üzere gerçekleştirilmektedir. Bununla birlikte, çalışanlarımız kurumumuza katma değer kazandıracak önerilerini Anadolu Grubu İnsan Kaynakları Başkanlığı tarafından geliştirilen "Bi Fikir" sistemi üzerinden yönetim ile paylaşabilmektedir.

Çalışan Bağlılığı Araştırması ise çalışanlarımızın bünyesinde buldukları kurum hakkında istek ve iyileştirme taleplerini ifade edebildikleri bir başka araç olup, belirli aralıklarla gerçekleştirilmektedir.

Bu anlamda, pay sahipleri ve çalışanlarımız açısından bakıldığında, menfaat sahipleri bakımından sonuç doğuran önemli kararlarda menfaat sahiplerinin görüşleri alınmaktadır.

Diğer yandan, yukarıda da açıklandığı üzere temelde iştiraklerin yönetimiyle iştigal eden bir yatırım şirketi olması sebebiyle Şirketimiz'de pay sahipleri ve çalışanlar dışında diğer menfaat gruplarının yönetime katılımı yönünde düzenlemeler tasarlanmamıştır.

Kurumsal Yönetime İlişkin Ek Bilgiler

3. İnsan Kaynakları Politikası

Şirketimiz, İnsan Kaynakları Başkanlığı liderliğinde tüm Anadolu Grubu şirketlerinin katkılarıyla oluşturulan, Anadolu Grubu insan kaynakları politikasını benimsemektedir.

Anadolu Grubu;

- Kültür farklılığı gözetmeden, küresel bakış açısına ve becerilerine sahip insan kaynakları potansiyelini oluşturmayı amaçlamaktadır.
- Çalışanların motivasyonunu artırarak ve becerilerini geliştirerek organizasyonun bütününe katma değer sağlamayı hedeflemektedir.
- Açık iletişime ve karşılıklı güvene dayanan bir iş ortamında; takım halinde ve bilgi ile çalışarak, sürekli daha iyiyi arayan bir çalışma kültürünü benimsemekte ve hayata geçirmek için çalışmaktadır.
- Çalışanları ile her türlü ilişkiyi yürütürken ırk, milliyet, din, cinsiyet ve inanç farkı gözetmemektedir. Çalışanların farklılıkları ve kültürel çeşitlilikleri ile gurur duymakta ve bu çeşitliliği gelişme için bir araç olarak görmektedir.
- Çalışanlarına güvenli ve huzurlu bir çalışma ortamı sağlamayı, sağlıklarını korumak için gerekli özeni göstermeyi ilke edinmektedir.
- Çalışanların kanun ve yönetmeliklerle sahip oldukları haklarına saygılı olmayı ve korumayı görev bilmektedir.
- Çalışanları yarınlara hazırlamak amacı ile her aşamada ve her düzeyde, eğitime büyük önem vermekte, bunu oluşturulan sistemler ile şeffaf bir şekilde sunmakta ve "insana yatırım" yapmaktadır.

Anadolu Grubu ailesine dâhil olan çalışanlara, işe alımlarından başlayarak eğitim, ücret, kariyer gibi konularda fırsat eşitliği sağlanmasına özen göstermektedir.

4. Etik Kurallar ve Sosyal Sorumluluk

Şirketimiz bünyesinde etik kurallara büyük önem verildiği gibi, dâhil olduğumuz Anadolu Grubu kurum kültürü anlayışı içerisinde de bu değerler yıllardır uygulanmaktadır. Bu hususla ilgili olarak Anadolu Grubu İnsan Kaynakları Başkanlığı tarafından "Anadolu Grubu Çalışma İlkeleri" başlıklı rapor tüm çalışanların bilgisine sunulmuş olup, rapora Şirketimiz internet sitesinde Kurumsal Yönetim bölümünden de ulaşılmaktadır.

Öte yandan, yerli ve yabancı sermaye piyasalarında yüksek seviyede bilinirlik ve güvenilirliğe sahip olan Anadolu Grubu'nda sermaye piyasası mevzuatına ve kurumsal yönetim uygulamalarına uyumu pekiştirmek maksadıyla, Grup şirketlerine yönelik olarak hazırlanmış olan Anadolu Grubu Çalışma İlkeleri – Ek Belge, Şirketimiz'in 04.06.2009 tarihli yönetim kurulu kararı ile yürürlüğe konulmuştur. Söz konusu belge, içeriden öğrenenlerin ticareti konusunda Grup çalışanlarına mevzuattan kaynaklanan yükümlülüklerini hatırlatmakta ve ayrıca halka açık Grup şirketlerinde içsel bilgiye erişimi olanlar listelerinde yer alanlar için ilgili şirketin hisse senetlerinin alınıp satılmasını yasaklayan bir "Yasak Dönem" uygulamasını gündeme getirmektedir.

Anadolu Grubu Çalışma İlkeleri - Ek Belge internet sitemizin Kurumsal Yönetim bölümünde yer almaktadır.

Şirketimiz, Anadolu Grubu şirketleri tarafından desteklenen Anadolu Eğitim ve Sosyal Yardım Vakfı aracılığıyla bugüne kadar eğitim, sağlık ve sosyal alanlarda 50'den fazla kalıcı eserin ülkemize kazandırılmasına katkıda bulunmuştur. Vakıf başta eğitimcilerin gelişimlerine katma değer yaratmak için çalışmakta ve "Değerli Öğretmenim" projesi ile topluma değer katmayı ve sosyal fayda sağlamayı sürdürmektedir.

Vakfın en önemli projelerinden olan Anadolu Sağlık Merkezi (ASM) 2005 Şubat ayı içerisinde İzmit Gebze'de genel amaçlı bir hastane olarak hizmete girmiştir. Amerika Birleşik Devletleri'nin lider sağlık kuruluşlarından birisi olan Johns Hopkins Medicine ile stratejik işbirliği içinde gerçekleştirilmiş olan Anadolu Sağlık Merkezi, tüm ihtisas dallarında hizmet vermekle birlikte, kalp, kanser ve hematoloji dalları üzerinde özel ihtisas sahibidir. ASM, Sağlık Bakanlığı tarafından yayımlanan son raporda "Türkiye'nin en fazla yabancı hasta kabul eden hastanesi" olarak belirlenmiştir.

Öte yandan, 1976'da ülke sporunun gelişmesine katkıda bulunmak amacıyla Grubumuz tarafından kurulan Anadolu Efes Spor Kulübü, basketbolda Avrupa çapında başarıları imza atmaktadır. Anadolu Efes Basketbol Kulübü'nün düzenlediği ücretsiz basketbol okulları, uzman eğitim kadrosuyla basketbolu öğreterek, genç nesillere parlak bir geleceğin kapılarını açmaktadır.

YÖNETİM KURULU

1. Yönetim Kurulu'nun Yapısı ve Oluşumu

Yönetim Kurulu üyelerimiz 21.04.2025 tarihinde yapılan Olağan Genel Kurul Toplantısı'nda alınan karar doğrultusunda bir (1) yıl süreyle görev yapmak üzere seçilmişlerdir.

Kamil Süleyman Yazıcı	Başkan
Talip Altuğ Aksoy	Başkan Vekili
Tuğban İzzet Aksoy	Üye
Beliz Çevik Chappuie	Üye
Mustafa Ali Yazıcı	Üye
İbrahim İzzet Özilhan	Üye
Türkan Özilhan	Üye
Rasih Engin Akçakoca	Üye
İzzet Karaca	Bağımsız Üye
Ahmet Cemal Dördüncü	Bağımsız Üye
Bekir Ağırdır	Bağımsız Üye
Hüseyin Faik Açıkalın	Bağımsız Üye

Yönetim kurulu üyelerimizin ve İcra Başkanı'mızın özgeçmişleri, Şirket dışındaki görevlerini de içerecek şekilde, hem 2024 yılı faaliyet raporunda hem de Şirketimizin internet sitesinde mevcuttur. Yönetim kurulu üyelerimizin şirket dışında aldıkları görevler aşağıdaki tabloda ayrıca özetlemiştir.

Yönetim Kurulu Üyesi	Ortaklık Dışında Aldığı Görevler
Kamil Süleyman Yazıcı	STK Yönetim Kurulu Üyelikleri
Talip Altuğ Aksoy	
Tuğban İzzet Aksoy	STK Üyelikleri, Fahri Konsolos
Beliz Çevik Chappuie	
Mustafa Ali Yazıcı	
İbrahim İzzet Özilhan	STK Yönetim Kurulu Üyelikleri
Türkan Özilhan	
Rasih Engin Akçakoca	Grup dışı şirketlerde Yönetim Kurulu Üyeliği
İzzet Karaca	Grup dışı şirketlerde Yönetim Kurulu Üyeliği ve danışmanlığı
Ahmet Cemal Dördüncü	Grup dışı şirketlerde Yönetim Kurulu Üyeliği, STK Üyelikleri
Bekir Ağırdır	Grup dışı şirketlerde Yönetim Kurulu Üyeliği, STK Üyelikleri
Hüseyin Faik Açıkalın	Grup dışı şirketlerde Yönetim Kurulu Üyeliği, STK Üyelikleri

Kurumsal Yönetime İlişkin Ek Bilgiler

2. Yönetim Kurulunun Faaliyet Esasları

Şirket Esas Sözleşmesi'nin 9, 10, 11, 12 ve 13. maddelerinde yönetim kurulu faaliyet esasları düzenlenmiştir.

Yönetim kurulu, Şirket'in işlerinin gerektirdiği şekilde, yerde ve zamanda toplanabilir. Yönetim kurulu, başkanın ve bulunmadığı zamanlarda başkan vekilinin daveti üzerine toplanır. Gündem, toplantı yeri ve toplantı zamanı, yönetim kurulunu toplantıya çağıran tarafından belirlenir. Her yönetim kurulu üyesi başkandan, yönetim kurulunu toplantıya çağırmasını yazılı olarak isteyebilir. Böyle bir durumda, başkan, yasal olarak mümkün olan en kısa sürede, Şirket yönetim kurulunu toplantıya davet eder.

2025 yılı içerisinde Şirket yönetim kurulu 11 kez fiziki olarak toplanmış olup, katılım oranı %96 olarak gerçekleşmiştir. Söz konusu tarihler dışında alınan yönetim kurulu kararları öncesinde yönetim kurulu üyelerine ilgili bilgilendirmeler yapılmış ve gerekli müzakereler sağlanmıştır.

Toplantılarda yönetim kurulu üyeleri tarafından yöneltilen sorular ve farklı görüş açıklanan konulara ilişkin makul ve ayrıntılı karşı oy gerekçeleri bulunması durumunda bunlar karar zaptına geçirilmektedir. Yönetim Kurulunda her üyenin bir oy hakkı bulunmakta olup, bunların ağırlıklı oy hakkı ve/veya olumsuz veto hakları bulunmamaktadır.

Şirketimiz'de önemli nitelikte ilişkili taraf işlemleri ile ilgili olarak düzenlenen yönetim kurulu kararları, Kurumsal Yönetim İlkeleri'ne uygun olarak bağımsız üyelerin çoğunluğunun onayı ile yürütülmektedir. 2025 yılı içerisinde Şirket'in yönetim kurulu kararı gerektiren önemli nitelikte ilişkili taraf işlemi gerçekleşmemiştir.

Şirketimizde, hem şirketimiz hem de bağlı ortaklıklarımızdaki yönetim kurulu üyeleri ve yöneticileri kapsayacak şekilde söz konusu kişilerin görevleri esnasında oluşabilecek kusurları ile şirkette sebep olabilecekleri zararları karşılamak amacıyla yönetici sorumluluk sigortası bulunmaktadır.

3. Yönetim Kurulu Bünyesinde Oluşturulan Komitelerin Sayı, Yapı ve Bağımsızlığı

21.04.2025 tarihinde yapılan Genel Kurul toplantısında seçilen yeni yönetim kurulu üyelerinin komitelere atanması ile ilgili yönetim kurulu kararı 22.04.2025 tarihinde alınmıştır.

21.04.2025 Tarihinde Oluşturulan Komite Üyelikleri	Bağımsız üye mi?	İcraçı üye mi?
Denetim Komitesi		
Hüseyin Faik Açıklalın - Başkan	Evet	Hayır
Ahmet Cemal Dördüncü - Üye	Evet	Hayır
Kurumsal Yönetim Komitesi		
Ahmet Cemal Dördüncü - Başkan	Evet	Hayır
Talip Altuğ Aksoy - Üye	Hayır	Hayır
Mustafa Ali Yazıcı - Üye	Hayır	Hayır
Beliz Chappuie - Üye	Hayır	Hayır
Efe Yazıcı - Üye	Hayır	Hayır
İbrahim İzzet Özilhan - Üye	Hayır	Hayır
Mehmet Hürşit Zorlu - Üye	Hayır	Hayır
Mehmet Çolakoğlu - Üye	Yönetim Kurulu üyesi değil	Yönetim Kurulu üyesi değil
Riskin Erken Saptanması Komitesi		
İzzet Karaca - Başkan	Evet	Hayır
Tuğban İzzet Aksoy - Üye	Hayır	Hayır
Beliz Chappuie - Üye	Hayır	Hayır
Rasih Engin Akçakoca - Üye	Hayır	Hayır
İbrahim İzzet Özilhan - Üye	Hayır	Hayır

21.04.2025 Tarihinde Oluşturulan Komite Üyelikleri	Bağımsız üye mi?	İcracı üye mi?
Sürdürülebilirlik Komitesi		
Bekir Ağrıdır - Başkan	Evet	Hayır
Tuğban İzzet Aksoy- Üye	Hayır	Hayır
Efe Yazıcı- Üye	Hayır	Hayır
Mustafa Ali Yazıcı – Üye	Hayır	Hayır
İbrahim İzzet Özilhan - Üye	Hayır	Hayır

Yönetim kurulu bünyesinde şu an mevcut olmayan Aday Gösterme ve Ücretlendirme komitelerinin görevleri Kurumsal Yönetim İlkelerine uygun olarak Kurumsal Yönetim Komitesi tarafından yerine getirilmektedir.

Kurumsal Yönetim ilkeleri uyarınca komitelerin görev alanları, çalışma esasları ve hangi üyelerden oluşacağı Yönetim Kurulu tarafından belirlenmekte ve kamuya açıklanmaktadır.

Yönetim Kurulu komitelerinin çalışma esasları ve etkinliğine ilişkin yönetim kurulu değerlendirmesi Kurumsal Yönetime İlişkin Ek Bilgilerin sonunda sunulmaktadır (EK-1)

4. Risk Yönetimi ve İç Kontrol Mekanizması

Şirket temel olarak bağlı ortaklıkları ve iştiraklerinin yönetimi ile iştigal eden bir holding şirketi olup; bunun dışında herhangi bir operasyonu mevcut değildir. Bu anlamda, Şirket'in günlük operasyonları yatırım kararlarının alınması ve bunlara yönelik sermaye apel ödemelerinin yapılması ile temettü tahsilatları ile oluşan nakit durumunun yönetimine dayanmakta, söz konusu operasyonlara ilişkin iç kontrol sistemlerinin işletilmesi Şirket Mali İşler Direktörü'nün görev tanımı içerisinde yer almaktadır. Şirket Mali İşler Direktörü'nün iç kontrol sisteminin işletilmesi ile ilgili sorumlulukları öncelikle Şirket Mali İşler Başkanı ve İcra Başkanı ile nihai olarak Denetim Komitesi'nin gözetimi altındadır.

Denetim Komitesi'nin iç kontrol sisteminin etkinliğini ve iç kontrol faaliyetlerinin sonuçlarını değerlendirmesinde Denetim Başkanlığı tarafından hazırlanan Denetim Raporu en önemli veri kaynaklarından birisi olarak dikkate alınmakta ve söz konusu Rapor'un bulgularına dayanarak oluşturulan öneriler Denetim Komitesi tarafından yönetim kurulu ile paylaşılmaktadır.

Bunun ötesinde, portföyümüzde yer alan bağlı ortaklık ve iştiraklerin bünyelerinde –temel esasları ana ortağı konumunda bulunduğumuz şirketimiz Mali İşler Başkanlığı'nca belirlenen– ayrı ayrı iç kontrol sistemleri oluşturulmuş olup, bu sistemlerin işletimine ilişkin sorumlular söz konusu şirketlerin kendi organizasyon yapıları içerisinde çözümlenmiştir.

Yine yukarıda açıklanan sebeplerden dolayı Şirketimiz'de Kurumsal Risk Yönetimi Koordinatörlüğü, Şirket'in karşı karşıya olduğu ve karşılaşması muhtemel risklerinin tanımlanması, tanımlanan risklerin minimize edilmesine yönelik uygulamaların geliştirilmesi ve bu uygulamaların takibine dayalı risk yönetim anlayışımızın yürütülmesinde Riskin Erken Saptanması Komitesi'nin gözetiminde Şirket İcra Başkanı ile birlikte aktif olarak görev almaktadır.

Şirketimizin mevcut ve muhtemel riskleri temelde aşağıdaki şekilde sınıflandırılmaktadır:

- Finansal riskler; aktif pasif riski, kredibilite, sermaye/borçluluk ilişkisi, kur riski ve Şirketin mali durumunu doğrudan etkileyebilecek diğer risk faktörleri.
- Operasyonel riskler; Şirketin hedefleri doğrultusunda operasyonların etkinliğini, verimliliğini, kârlılığını, itibarını, iş sürekliliğini etkileyebilecek, yönetimin oluşturacağı kontrol ortamı ile yönetilebilecek risk faktörleri.
- Stratejik Riskler: Şirketin bulunduğu ülke, coğrafya ve rekabet ortamından kaynaklanan, şirketin varlığını ve sürdürülebilir büyümesini etkileyebilecek, risk faktörleri.
- Olağanüstü durum ve afetler; yangın, deprem, sel gibi Şirketin iş sağlığı ve güvenliğini, iş sürekliliğini olumsuz etkileyebilecek, Acil durum eylem planları oluşturulan ve test edilen risk faktörleri.

Kurumsal Yönetime İlişkin Ek Bilgiler

Portföyümüzde bulunan bağlı ortaklık ve iştiraklerimizin tümünde, Şirket İcra Başkanı ve Şirketimizin Kurumsal Risk Yönetimi Koordinatörlüğü rehberliği ve gözetiminde, risk yönetimi faaliyetlerinin koordinasyonundan sorumlu bir kişi atanmış ve tüm bağlı ortaklık ve iştiraklerimizde yukarıda belirtilen kapsamdaki risk yönetimi anlayışı faaliyetlerin ayrılmaz bir parçası olarak nitelendirilmiştir. Söz konusu bağlı ortaklıklarımız ve iştiraklerimiz, stratejik planlama süreçlerinin bir parçası olarak, finansal, operasyonel ve stratejik riskleri değerlendirmekte, öncelikli risklerini belirlemekte, risk haritalarını oluşturmakta ve bu riskleri yönetmek için gereken aksiyon planlarını takip etmekte, yatırım kararlarını stratejik iş planına entegre etmektedir. Yaygın olarak kullanılan SAP ve ERP sistemleri, bu çerçevede ölçümleme olanağı sağlayarak karar destek süreçlerinin desteklenmesinde yoğun olarak kullanılmakta ve iç kontrol sistemlerinin etkinliğini arttırmaktadır. Mali risklerin yönetiminde bağlı ortaklık ve iştiraklerimizin mali işler birimleri aktif olarak görev almakta ve ana başlıklarla aktif/pasif yönetimi, sermaye/borçluluk dengesi, kur riski ve bütçe/fiili durum çalışmaları risk yönetim sistemlerinin önemli kısmını temsil etmektedir. Olağanüstü durum ve afetler için ise, uyulmakla yükümlü olunan politikalar mevcut olup, gerekli tatbikatlar ve takip uygulamaları devreye alınmıştır.

Şirketimiz'in dış denetimi 2025 yılında bağımsız denetim firması PwC Bağımsız Denetim ve Serbest Muhasebeci Mali Müşavirlik A.Ş. tarafından gerçekleştirilmiştir. Şirketimiz'in mali denetimi ise Yeminli Mali Müşavir Osman Özen tarafından yerine getirilmiştir.

5. Şirket'in Stratejik Hedefleri

Misyonumuz, iştirak paylarımız dolayısıyla yönetiminde bulunduğumuz Anadolu Grubu şirketlerinin hedeflerine ulaşmasına en etkili biçimde katkıda bulunmak ve bu şekilde ortaklarımıza aktarılabilir değerleri maksimize etmek olarak belirlenmiştir. Bu misyonun ana prensipleri;

- Ana iş alanlarında büyümenin devamı,
- Uluslararası şirketlerle işbirliği,
- Global vizyon, yerel aksiyonla hareket,
- Tecrübeli yönetim kadrosu,
- Esnek ve yenilikçi yönetim anlayışı,
- Tüketicilere yönelik yaklaşım,
- Geniş dağıtım ağından faydalanılması ve
- Finansal borçluluk açısından temkinli yaklaşım

olarak sıralanmaktadır.

AG Anadolu Grubu Holding'de stratejik planları iştirakler bazında oluşturmaktadır. Her yıl, her bir iştirakimiz bazında düzenlenen söz konusu hedef ve göstergeler yıl başında düzenlenen bütçe toplantılarında görüşülmek suretiyle şirketi temsil eden üyelerin de yer aldığı yönetim kurulları tarafından onaylanmaktadır. Yıl içinde tekrarlanan muhtelif sayıdaki olağan yönetim kurulu toplantılarında faaliyet sonuçları geçmiş yıl performansları ve hedeflenen değerler ile karşılaştırmalı olarak gözden geçirilmektedir.

6. Mali Haklar

Şirketimiz, bağımsız üyeler dışındaki yönetim kurulu üyelerine yıllık olağan genel kurul toplantısında alınan karar uyarınca herhangi bir ücret ödememektedir. Diğer yandan, 21.04.2025 tarihinde yapılan olağan genel kurul toplantısında alınan karar uyarınca bağımsız yönetim kurulu üyeliklerine atanan üyelerin her birine görev süreleri boyunca bağımsızlıklarını koruyacak düzeyde aylık brüt 250.000 TL ödenmesine karar verilmiştir. Bunun dışında yönetim kuruluna sağlanan başka bir ücret ya da menfaat bulunmamaktadır.

Şirketimizde yönetim kurulu üyelerinin ve üst düzey yöneticilerin ücretlendirme esasları yazılı şekilde oluşturularak, 26.04.2012 tarihli yönetim kurulu kararı ile onaylanmış ve yürürlüğe girmiştir. Söz konusu esaslar Şirketimiz'in internet sitesinde yer almaktadır.

Kurumsal Yönetim İlkeleri'nin 4.6.6 no.lu maddesi uyarınca yönetim kurulu üyeleri yanında üst düzey yöneticilere verilen ücretler ile sağlanan diğer tüm menfaatler de yıllık faaliyet raporu vasıtasıyla kamuya açıklanmaktadır. Yapılan açıklama, yukarıdaki paragrafta anılan şekilde yönetim kurulu ve üst düzey yönetici ayırımına yer verilecek şekildedir.

Şirket, herhangi bir yönetim kurulu üyesine veya üst düzey yöneticisine borç vermemiş, kredi kullandırmamış, verilmiş olan borçların ve kredilerin süresini uzatmamış, şartlarını iyileştirmemiş, üçüncü bir kişi aracılığıyla şahsi kredi adı altında kredi kullandırmamış veya lehine kefalet gibi teminatlar vermemiştir.

EK-1

Yönetim Kurulu Komitelerinin Çalışma Esasları ve Etkinliğine İlişkin Yönetim Kurulu Değerlendirmesi

2025 yılında Denetim, Kurumsal Yönetim ve Riskin Erken Saptanması Komitelerimiz kendi yönetmelikleri uyarınca yerine getirmeleri gereken görev ve sorumlulukları yerine getirmiş ve etkin bir şekilde faaliyet göstermişlerdir. AG Anadolu Grubu Holding yapılanması neticesinde tüm komite yönetmeliklerimiz 02.02.2018 tarihinde güncellenerek KAP'ta açıklanmıştır.

- Her türlü iç ve bağımsız denetimin yeterli ve şeffaf bir şekilde yapılması için gerekli tüm tedbirlerin alınması yanında iç kontrol sisteminin etkin olarak uygulanmasından da sorumlu olan "Denetim Komitesi", iç denetim ve iç kontrol sistemine ilişkin görüş ve önerileri de dâhil olmak üzere sorumlu olduğu konulardaki tüm önerilerini yönetim kuruluna iletmiştir.
- Şirketin Kurumsal Yönetim İlkelerine uyumunu izlemek, bu konuda iyileştirme çalışmalarında bulunmak ve yönetim kuruluna öneriler sunmak üzere kurulan "Kurumsal Yönetim Komitesi" Şirkette Kurumsal Yönetim İlkeleri'nin uygulanıp uygulanmadığını, uygulanmıyor ise gerekçesini ve bu prensiplere tam olarak uymama dolayısıyla meydana gelen çıkar çatışmalarını tespit etmiş, yönetim kuruluna kurumsal yönetim uygulamalarını iyileştirici tavsiyelerde bulunmuş ve yatırımcı ilişkileri biriminin çalışmalarını gözetmiştir.
- Şirketin varlığını, gelişmesini ve devamını tehlikeye düşürebilecek risklerin erken teşhisi, tespit edilen risklerle ilgili gerekli önlemlerin uygulanması ve riskin yönetilmesi amacıyla çalışmalar yapan "Riskin Erken Saptanması Komitesi", Şirketin Risk yönetim sistemlerini Kurumsal Yönetim İlkeleri ve Riskin Erken Saptanması Komitesi Yönetmeliği'ne uygun olarak gözden geçirmiştir.

Finansal Sonuçlara İlişkin Değerlendirme

ÖZET FİNANSAL SONUÇLAR*

<i>Bira (milyon TL)</i>	<i>Proforma</i>	<i>Raporlanan</i>	<i>Değişim</i>	<i>Proforma</i>	<i>Raporlanan</i>	<i>Değişim</i>
	<i>4Ç24</i>	<i>4Ç25</i>		<i>2024</i>	<i>2025</i>	
Satış Hacmi (mhl)	2,7	2,7	%0,6	13,0	13,0	%0,0
Satış Gelirleri	10.017	11.104	%10,9	55.670	54.329	-%2,4
Brüt Kâr	4.901	4.678	-%4,6	26.682	25.181	-%5,6
FAVÖK (BMKÖ)	1.124	650	-%42,2	8.640	7.294	-%15,6
Net kâr (ana ortaklık)	-1.313	-2.192	-%67,0	6.075	4.125	-%32,1
<i>Brüt Kâr Marjı</i>	<i>%48,9</i>	<i>%42,1</i>		<i>%47,9</i>	<i>%46,3</i>	
<i>FAVÖK Marjı</i>	<i>%11,2</i>	<i>%5,8</i>		<i>%15,5</i>	<i>%13,4</i>	
<i>Net Kâr Marjı (ana ortaklık)</i>	<i>-%13,1</i>	<i>-%19,7</i>		<i>%10,9</i>	<i>%7,6</i>	
<i>Meşrubat (milyon TL)</i>	<i>4Ç24</i>	<i>4Ç25</i>	<i>Değişim</i>	<i>2024</i>	<i>2025</i>	<i>Değişim</i>
Satış Hacmi (mn Ünite Kasa)	271	285	%5,4	1.501	1.622	%8,0
Satış Gelirleri	28.977	35.701	%23,2	180.216	187.185	%3,9
Brüt Kâr	8.968	13.602	%51,7	63.600	66.568	%4,7
FAVÖK	2.330	5.225	%124,3	33.177	33.198	%0,1
FAVÖK (Diğer gelir/gider hariç)	2.003	5.159	%157,6	32.027	32.910	%2,8
Net kâr (ana ortaklık)	-460	-605	-%31,6	19.390	14.072	-%27,4
<i>Brüt Kâr Marjı</i>	<i>%30,9</i>	<i>%38,1</i>		<i>%35,3</i>	<i>%35,6</i>	
<i>FAVÖK Marjı</i>	<i>%8,0</i>	<i>%14,6</i>		<i>%18,4</i>	<i>%17,7</i>	
<i>Net Kâr Marjı (ana ortaklık)</i>	<i>-%1,6</i>	<i>-%1,7</i>		<i>%10,8</i>	<i>%7,5</i>	
<i>Perakende (milyon TL)</i>	<i>4Ç24</i>	<i>4Ç25</i>	<i>Değişim</i>	<i>2024</i>	<i>2025</i>	<i>Değişim</i>
Satış Gelirleri	97.573	105.068	%7,7	384.534	412.756	%7,3
Brüt Kâr	23.790	25.162	%5,8	88.787	100.347	%13,0
FAVÖK	6.652	7.509	%12,9	20.676	27.320	%32,1
Net kâr (ana ortaklık)	957	864	-%9,7	8.298	6.467	-%22,1
<i>Brüt Kâr Marjı</i>	<i>%24,4</i>	<i>%23,9</i>		<i>%23,1</i>	<i>%24,3</i>	
<i>FAVÖK Marjı</i>	<i>%6,8</i>	<i>%7,1</i>		<i>%5,4</i>	<i>%6,6</i>	
<i>Net Kâr Marjı (ana ortaklık)</i>	<i>%1,0</i>	<i>%0,8</i>		<i>%2,2</i>	<i>%1,6</i>	

Otomotiv (milyon TL)	4Ç24	4Ç25	Değişim	2024	2025	Değişim
Satış Gelirleri	9.021	11.919	%32,1	52.079	59.853	%14,9
Brüt Kâr	1.620	1.421	-%12,3	6.092	5.811	-%4,6
FAVÖK	427	-404	a.d.	1.830	1.346	-%26,5
Net kâr (ana ortaklık)	-447	104	a.d.	164	245	%49,3
<i>Brüt Kâr Marjı</i>	%18,0	%11,9		%11,7	%9,7	
<i>FAVÖK Marjı</i>	%4,7	-%3,4		%3,5	%2,2	
<i>Net Kâr Marjı (ana ortaklık)</i>	-%5,0	%0,9		%0,3	%0,4	
Tarım, Enerji ve Sanayi (milyon TL)	4Ç24	4Ç25	Değişim	2024	2025	Değişim
Satış Gelirleri	1.315	536	-%59,3	7.009	5.314	-%24,2
Brüt Kâr	412	275	-%33,3	2.415	1.593	-%34,0
FAVÖK	-52	-178	-%240,8	998	562	-%43,7
Net kâr (ana ortaklık)	-150	-1.138	-%656,9	740	-818	a.d.
<i>Brüt Kâr Marjı</i>	%31,3	%51,3		%34,5	%30,0	
<i>FAVÖK Marjı</i>	-%4,0	-%33,2		%14,2	%10,6	
<i>Net Kâr Marjı (ana ortaklık)</i>	-%11,4	-%212,4		%10,6	-%15,4	
Diğer (milyon TL)	4Ç24	4Ç25	Değişim	2024	2025	Değişim
Satış Gelirleri	592	603	%1,9	1.882	2.141	%13,8
Brüt Kâr	507	381	-%24,7	1.725	1.757	%1,8
FAVÖK	-39	-101	-%156,9	-118	-69	%41,2
Net kâr (ana ortaklık)	-2.155	-873	%59,5	-4.836	-4.110	%15,0
<i>Brüt Kâr Marjı</i>	%85,6	%63,2		%91,7	%82,1	
<i>FAVÖK Marjı</i>	-%6,7	-%16,8		-%6,3	-%3,2	
<i>Net Kâr Marjı (ana ortaklık)</i>	-%364,0	-%144,8		-%257,0	-%192,0	
Konsolide (milyon TL)	Proforma 4Ç24	Raporlanan 4Ç25	Değişim	Proforma 2024	Raporlanan 2025	Değişim
Satış Gelirleri	143.707	162.160	%12,8	666.040	707.202	%6,2
Brüt Kâr	39.085	43.189	%10,5	185.727	197.626	%6,4
FAVÖK	10.680	12.806	%19,9	65.420	69.184	%5,8
Net Kâr	-5.109	-4.110	%19,6	27.583	19.622	-%28,9
Net Kâr (ana ortaklık)	-3.683	-2.259	%38,7	5.196	2.506	-%51,8
Net Kâr (ana ortaklık - tek seferlik etkiler hariç)	-3.710	-1.760	%52,5	4.517	2.213	-%51,0
<i>Brüt Kâr Marjı</i>	%27,2	%26,6		%27,9	%27,9	
<i>FAVÖK Marjı</i>	%7,4	%7,9		%9,8	%9,8	
<i>Net Kâr Marjı (ana ortaklık - tek seferlik etkiler hariç)</i>	-%2,6	-%1,1		%0,7	%0,3	

* Bu rapordaki tüm rakamlar ve tablolar IFRS16 etkisi ve TMS29 uygulanarak gösterilmiştir.

Finansal Sonuçlara İlişkin Değerlendirme

İCRA BAŞKANI BURAK BAŞARIR'IN DEĞERLENDİRMESİ

2025 yılını güçlü bir performansla kapattık; %6,2 ciro büyümesi ve %5,8 FAVÖK büyümesi elde ettik. Süregelen jeopolitik gerilimlere, makroekonomik zorluklara ve bazı pazarlarımızda zayıflayan tüketici güvenine rağmen, farklı sektörler ve coğrafyalara yayılan çeşitlendirilmiş portföyümüz, disiplinli icra kabiliyetimiz ve operasyonel çevikliğimiz sayesinde zorlu bir ortamda başarılı bir şekilde ilerleyerek yıl boyunca paydaşlarımız için değer yaratmaya devam ettik.

Yıl ilerledikçe performansımız ve finansal sonuçlarımız güçlendi. Dördüncü çeyrekte, ciro yıllık bazda %12,8, FAVÖK ise %19,9 büyüdü; bu performans hem hacim hem de fiyatlamadan gelen dengeli katkısı yansıttı. Bu ivmelenme; erişilebilirlik odağımız, disiplinli ürün karması yönetimi ve icra kalitesine yönelik kararlı yaklaşımımız sayesinde gerçekleşti; iş modelimizin dayanıklılığını ve saha ekiplerimizin etkinliğini bir kez daha ortaya koydu.

Bazı alanlarda gözlemlediğimiz kârlılık baskısına rağmen, sıkı maliyet disiplini ve kaliteli büyüme odağımız sayesinde yıl genelinde ve dördüncü çeyrekte konsolide FAVÖK marjımızı koruduk ve iyileştirdik. Yılın ilk yarısı kayda değer zorluklar getirirse de, ikinci yarıda güçlü bir toparlanma gösterdik ve yılı hedeflerimizi karşılayarak ve hatta aşarak tamamladık. Orta Asya, ciro ve FAVÖK büyümemize anlamlı katkı sağlayarak öne çıkan bölgelerden biri oldu.

Finansal disiplin yıl boyunca odağımızda yer aldı. Devam eden yatırım faaliyetlerine ve zorlu makroekonomik koşullara rağmen, yıl genelinde sağlıklı seyreden konsolide Net Borç/FAVÖK oranımızı 1,1x seviyesinde, önceki yıl ile aynı düzeyde koruduk. Operasyonel performans, pozitif serbest nakit akışı yaratımı, işletme sermayesi yönetimi, proaktif risk yönetimi, atıl varlıkların değerlendirilmesi ve kısa döviz pozisyonlarının azaltılması başlıca önceliklerimiz olmaya devam etti; sonuçlarımız da bu hedefleri kararlılıkla uyguladığımızı açıkça ortaya koyuyor.

2026'ya baktığımızda hem yurt içi hem de uluslararası pazarlardaki büyüme trendimizin devam etmesini bekliyoruz. Grup şirketlerimiz 2026 yılına yönelik kendi beklentilerini paylaştı. Bu beklentiler ışığında portföyümüzün gücüne olan güvenimizi sürdürüyoruz. Bölgemizde gelişen jeopolitik ortamı yakından izlemeye ve potansiyel riskleri proaktif bir şekilde yönetmeye devam ediyoruz. Anadolu Grubu olarak, 2026 yılında stratejik büyüme hedeflerimizi iletmeye ve Vizyon 2035 planımız doğrultusunda kayda değer ilerleme sağlamaya kararlıyız.

Finansal ve Operasyonel Sonuçlar Özeti

2025 yılının dördüncü çeyreğinde; satış gelirlerimiz konsolide bazda senelik %12,8 artarken FAVÖK'ümüz ise %19,9 artmıştır. 2025 senesinin tümünde ise %6,2 gelir büyümesi elde ederken, FAVÖK artışı %5,8 seviyesinde gerçekleşmiş, ana ortaklık net kârımız ise 2,5 milyar TL olmuştur.

TMS 29'un (enflasyon muhasebesi) etkisi hariç tutulduğunda ise satış gelirlerimizi %42,6, FAVÖK'ümüzü ise %31,3 artırdık. Konsolide net kârımız 47,9 milyar TL olarak gerçekleşirken, ana ortaklık net kârımız ise 8,3 milyar TL oldu.

Ana İş Kollarımızın Performans Değerlendirmesi

Meşrubat Grubu: Yılın ilk yarısında hacim büyümesine odaklanırken, ikinci yarıda odak noktamız disiplinli uygulama ve gelir büyümesi yönetimi aksiyonları ile desteklenen değer yaratımı oldu. Tüm uluslararası operasyonlar büyümeye katkı sağlarken, Özbekistan ve Kazakistan güçlü performanslarıyla ön plana çıktı. Türkiye'de satış hacmi yıllık bazda sınırlı bir düşüş gösterdi. Ancak, görece daha düşük katma değeri nedeniyle stratejik olarak önceliklendirmedığımız su kategorisi hariç tutulduğunda, hacimler büyümeye devam etmiştir. Sonuç olarak, maliyet disiplini ve gelir artışı önlemleri ve dördüncü çeyrekte bir önceki yılın aynı dönemine göre güçlü FAVÖK artışıyla birlikte, 2025 yılı için belirlediğimiz kârlılık hedeflerimize ulaştık ve tüm yıl için hacim artışı beklentilerimizi aştık.

Bira Grubu: Bira Grubu konsolide hacmi, 2025 yılının son çeyreğinde, Gürcistan hariç tüm operasyonların katkısıyla limitli bir artış kaydetmiştir. Bira segmentindeki olumlu ciro performansına rağmen, marjlar bu çeyrek ambalaj maliyetlerinin artması ve 2024'ün 4. çeyreğinde kur riskinden korunma işlemleri ile oluşan düşük maliyet yapısı nedeniyle geçen seneye göre düşük kalmıştır. Önümüzdeki dönemde, ihracat faaliyetlerimizi daha da geliştirerek ve yeni kategorilere açılarak gelirlerimizdeki büyümemizi desteklemeyi, aynı zamanda uluslararası pazarlardaki varlığımızı güçlendirmeyi sürdüreceğiz. Öte yandan, kârlılığımızı korumaya yönelik disiplinli maliyet yönetimi adımlarımız, değer yaratımına odaklanan net stratejimizin temel bir unsurunu oluşturmaktadır. Bu doğrultuda hayata geçirdiğimiz aksiyonların tümü, pozitif serbest nakit akışı yaratımını destekleyecek şekilde planlanmıştır.

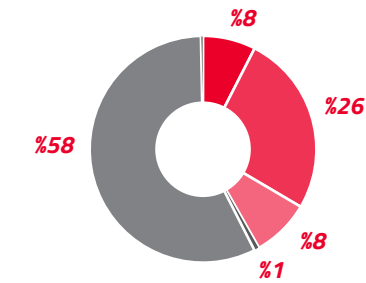
Perakende Grubu: Perakende operasyonlarımız, görece zayıf bir talep ortamında güçlü uygulama kabiliyeti, rekabetçi kategorilerde değer yaratan promosyonlar, premium segmentte güçlenen konumlanma, ufak mağaza formatlarındaki büyüme ve çok kanallı yapısı sayesinde güçlü satış büyüme ivmesine devam etmiştir. Migros, tedarik zinciri yatırımları, kayıp-hasar maliyetlerinin azaltılması, tüm kategorilerde verimliliği artıran SKU sadeleştirilmesi, enerji maliyetlerindeki düşüş, online kanalda iyileşen marjlar ve personel maliyeti baskılarının hafiflemesi sayesinde marjlarda olumlu bir performans kaydetmiştir.

Otomotiv Segmenti: Otomotiv segmentinde, Anadolu Isuzu'da kamyonet üretiminin tekrar başlaması hem satışlara hem kârlılık performansına olumlu katkı yaptı. Ancak sektördeki sert rekabet ve Anadolu Motor'un yatırım sürecinde olması segmentin konsolide rakamlarına etki yaptı.

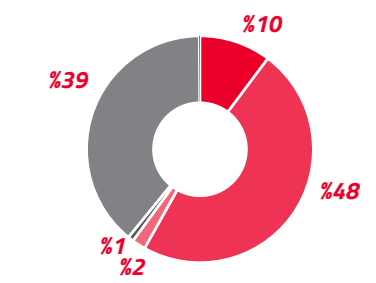
KONSOLİDE FİNANSAL PERFORMANS

Konsolide (milyon TL)	Proforma	Raporlanan	Değişim	Proforma	Raporlanan	Değişim
	4Ç24	4Ç25		2024	2025	
Satış Gelirleri	143.707	162.160	%12,8	666.040	707.202	%6,2
Brüt Kâr	39.085	43.189	%10,5	185.727	197.626	%6,4
FAVÖK	10.680	12.806	%19,9	65.420	69.184	%5,8
Net Kâr	-5.109	-4.110	%19,6	27.583	19.622	-%28,9
Net Kâr (ana ortaklık)	-3.683	-2.259	%38,7	5.196	2.506	-%51,8
Net Kâr (ana ortaklık - tek seferlik etkiler hariç)	-3.710	-1.760	%52,5	4.517	2.213	-%51,0
<i>Brüt Kâr Marjı</i>	%27,2	%26,6		%27,9	%27,9	
<i>FAVÖK Marjı</i>	%7,4	%7,9		%9,8	%9,8	
<i>Net Kâr Marjı (ana ortaklık - tek seferlik etkiler hariç)</i>	-%2,6	-%1,1		%0,7	%0,3	

AG Anadolu Grubu Holding ("Anadolu Grubu") konsolide satışları 2025 yılının dördüncü çeyreğinde bir önceki yılın aynı dönemine göre %12,8 artışla 162,2 milyar TL seviyesinde gerçekleşmiştir. 2025 yılının tamamında ise konsolide satışlar %6,2 artışla 707,2 milyar TL'ye ulaşmıştır. TMS 29'un etkisi hariç bakıldığında, Holding konsolide satış gelirleri yıllık %46,8 artarak 166,7 milyar TL olmuştur. Başlıca operasyonlarımızda Bira, Meşrubat, Perakende ve Otomotiv segmentlerinin satış gelirleri sırasıyla 2025'in son çeyreğinde yıllık %10,9, %23,2, %7,7 ve %32,1 artarken; Tarım, Enerji ve Sanayi segmentinin satış gelirleri ise %59,3 daralmıştır. 2025 yılının tamamında Meşrubat, Perakende ve Otomotiv segmentlerinin satış gelirleri sırasıyla %3,9, %7,3 ve %14,9 artarken Bira ve Tarım, Enerji ve Sanayi segmentlerinin satış gelirleri %2,4 ve %24,2 daralmıştır. TMS 29 etkisi hariç tutulduğunda, 2025 yılında Bira, Meşrubat, Perakende ve Otomotiv segmenti satış gelirleri sırasıyla %29,7, %38,2, %45,0 ve %55,7 büyümüştür.

Satış Gelirleri Kırılımı (*)

- Bira
- Meşrubat
- Otomotiv
- Tarım, Enerji ve Sanayi
- Perakende
- Diğer

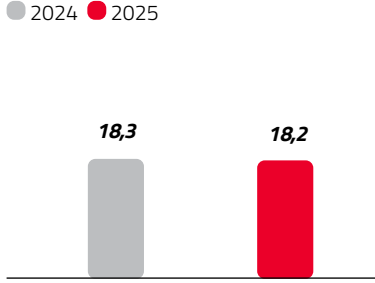
FAVÖK Kırılımı (*)

- Bira
- Meşrubat
- Otomotiv
- Tarım, Enerji ve Sanayi
- Perakende
- Diğer

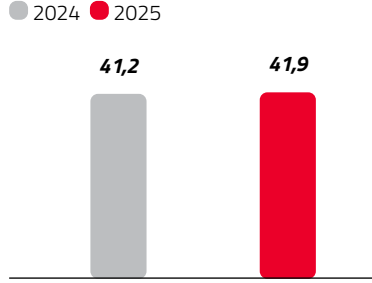
*Segment toplamları eliminasyon sebebiyle %100'den farklı olabilmektedir.

Finansal Sonuçlara İlişkin Değerlendirme

Yurt dışı Satış Gelirleri Payı (%)



Yurt dışı FAVÖK Payı (%)



2025 yılı genelinde perakende segmenti yüksek büyüme performansı sergilemiş ve Türk Lirası göreceli olarak güçlü seyretmiştir. Bununla birlikte, özellikle meşrubat ve bira segmentlerinde Orta Asya operasyonlarımız güçlü büyüme kaydetmiştir. Böylece yurt dışı operasyonların satış gelirleri ve FAVÖK'teki payında 2025 senesinde önemli bir değişim olmamış ve sırasıyla %18,2 ve %41,9 olarak gerçekleşmiştir.

2025 yılının son çeyreğinde konsolide FAVÖK %19,9 artarak 12,8 milyar TL'ye ulaşmış, yılın tamamında ise %5,8 artışla 69,2 milyar TL FAVÖK kaydedilmiştir. Meşrubat segmenti disiplinli maliyet yönetimi, kaliteli büyüme odağı ve güçlü hacim artışı neticesinde FAVÖK büyümesine önemli katkı sağlamıştır. Migros'un ciro performansına ilave olarak, kârlılık performansı enerji ve tedarik zincirindeki verimlilik iyileşmeleri ve online operasyonların artan kârlılığından olumlu etkilenerek konsolide rakamlarımızı desteklemiştir. Bira segmentinde nakit akış riskinden korunma işlemlerinin yaratmış olduğu düşük maliyet bazı ve artan kutu maliyetleri kârlılığımızı yılın dördüncü çeyreğinde olumsuz etkilemiştir. TMS 29'un etkisi hariç bakıldığında, Holding konsolide FAVÖK'ü 2025'te geçen yıla göre %31,3 artışla 83,6 milyar TL olarak gerçekleşmiştir. 2025 yılının tamamında, toplam FAVÖK içerisinde Bira, Meşrubat ve Migros'un payları sırasıyla %10, %48 ve %39 olarak gerçekleşirken, Otomotiv, Tarım, Enerji ve Sanayi ve Diğer segmentlerinin toplam FAVÖK içerisindeki payı ise %3'tür.

Ana ortaklık dönem net zararı 2025 yılının dördüncü çeyreğinde 2,3 milyar TL olmuştur. Özkaynak yöntemiyle muhasebeleştirilen iş ortaklıklarımız kaynaklı net zarar rakamında geçtiğimiz yılın aynı çeyreğine göre önemli bir azalma gerçekleşmiştir. Öte yandan, yasal kayıtlarda enflasyon düzeltmesinin uygulanmamasına yönelik kararın ardından, 2025 yılının önceki çeyreklerinde vergi hesaplamalarına yansıtılan enflasyon muhasebesi düzeltmelerinin ters çevrilmesi dönem içerisinde kaydedilen ertelenmiş vergi giderini artırmıştır. CCI'da yılın dördüncü çeyreğine yansıyan vergi cezası tahakkukları net kârımızı olumsuz yönde etkilemiştir. Ayrıca, parasal kazanç kalemi, geçtiğimiz yılın aynı çeyreğine göre bir miktar daha düşük gerçekleşmiştir.

2025 yılında ise ana ortaklık dönem net kârı 2,5 milyar TL seviyesinde gerçekleşmiştir. Net dönem kârındaki düşüşün temel nedenleri azalan parasal kazanç rakamı, artan finansman maliyetleri, daha yüksek amortisman gideridir. Özkaynak yöntemiyle muhasebeleştirilen iş ortaklıklarımız geçtiğimiz yıla göre daha az zarar kaydetse de net kâr rakamını baskılamaktadır. Rusya bira operasyonlarına yapılan ilk yatırımdan bu yana Rus Rublesi'nin Türk Lirası karşısında değer kazanmasıyla oluşan ve daha önce özkaynaklarda kaydedilen Kur Çevrim Farkı Düzeltmesi, bu operasyonun konsolidasyon dışında tutulmaya başlanması nedeniyle yılın ilk çeyreğinde Gelir Tablosu'na yeniden sınıflandırılmıştı. Bu nedenle, yatırım faaliyetlerinden gelirler kaleminde gerçekleşen artış net kâr rakamını tek seferlik olumlu etkilemiştir. Tek seferlik etkiler hariç tutulduğunda 2025 yılında 2,2 milyar TL ana ortaklık dönem kârı kaydedilmiştir. TMS 29'un etkisi hariç bakıldığında ise ana ortaklık net dönem kârı 8,3 milyar TL olarak gerçekleşmiştir.

Konsolide net borç/FAVÖK rasyomuz 2025 yılının dördüncü çeyreği itibarıyla 1,1x seviyesinde olup 2024 yılı sonuna göre yatay seyretmiştir. Devam eden yatırımlar, makro ekonomik koşullarda süregelen zorluklara rağmen yüksek finansal disiplin ve başarılı operasyonel yönetim sayesinde borçluluk rasyoları sağlıklı seyretmektedir.

Migros, 4Ç25 itibarıyla net borç pozisyonuna geçmiş olup net borç/FAVÖK oranı 0,1x'tir. Rusya operasyonlarının konsolidasyon dışında tutulduğu Bira segmenti net borç/FAVÖK rasyosu 4,1x olarak gerçekleşmiştir. Meşrubat segmenti borç rasyosu 0,8x seviyesindeyken, Otomotiv segmenti net borç/FAVÖK rasyosu tekne yatırımına devam eden Anadolu Motor ve Anadolu Isuzu'nun SAM Auto satın alımı amacıyla kullandığı kredi tutarı hariç tutulduğunda 1,4x seviyesinde gerçekleşmiştir. Son olarak, Tarım, Enerji ve Sanayi segmentinde net borç/FAVÖK rasyosu 8,3x seviyesindedir.

2025 dördüncü çeyreğinin sonu itibarıyla, Anadolu Grubu konsolide borcun %41'i kısa vadeli, %59'u uzun vadeli olarak sınıflandırılmaktadır. Holding konsolide borcun ortalama vadesi 26 aydır. (2024: 32 ay, 2023 29 ay, 2022 40 ay)

Serbest nakit akışı yaratımı, yerel para biriminde finansman ve döviz risklerini azaltmak için türev ürünlerin stratejik kullanımı odağımızı korumakta; grup genelinde açık döviz pozisyonunu düşürmeyi önceliklendirmekteyiz.

Faaliyet gösterdiğimiz pek çok ülke ve sektörde devam eden zorlu koşullara rağmen kaliteli büyüme odağımızı sürdürerek güçlü ve istikrarlı sonuçlar elde ederek değer yaratmaya devam ediyoruz. Önümüzdeki dönemde, disiplinli maliyet ve bilanço yönetimi, nakit yaratımı, etkin risk yönetimi ve operasyonel mükemmeliyet stratejik önceliklerimiz olmaya devam edecektir.

Segmentler Bazında Borçluluk
TMS 29 (Yüksek Enflasyonlu Ekonomilerde Finansal Raporlama) uygulanmıştır

2025 sonu itibarıyla (milyon TL)	Toplam Borç	Nakit ve Benzeri Değerler	Net Borç	Net Borç/FAVÖK
Bira	39.702	10.546	29.156	4,1
Meşrubat	52.120	26.526	25.593	0,8
Perakende	31.802	27.910	3.891	0,1
Otomotiv	17.798	9.410	8.388	6,2
Tarım, Enerji ve Sanayi	5.754	1.113	4.641	8,3
Diğer (Holding dahil)	4.567	1.700	2.867	a.d.
<i> Holding borç </i>	<i> 4.565 </i>	<i> 1.308 </i>	<i> 3.257 </i>	<i> a.d. </i>
Konsolide	151.354	77.206	74.148	1,1
Konsolide (milyon euro)	3.010	1.535	1.475	1,1

Proforma 2024 Yıl sonu itibarıyla (milyon TL)	Toplam Borç	Nakit ve Benzeri Değerler	Net Borç	Net Borç/FAVÖK
Bira	37.559	9.684	27.874	3,1
Meşrubat	64.326	30.562	33.764	1,0
Perakende	27.613	29.511	-1.898	-0,1
Otomotiv	11.928	7.051	4.877	2,7
Tarım, Enerji ve Sanayi	5.805	1.960	3.844	3,9
Diğer (Holding dahil)	4.891	2.316	2.575	a.d.
<i> Holding borç </i>	<i> 4.685 </i>	<i> 1.820 </i>	<i> 2.865 </i>	<i> a.d. </i>
Konsolide	151.933	81.085	70.848	1,1
Konsolide (milyon euro)	3.021	1.612	1.409	1,1

Raporlanan 2024 Yıl sonu itibarıyla (milyon TL)	Toplam Borç	Nakit ve Benzeri Değerler	Net Borç	Net Borç/FAVÖK
Bira	37.787	39.727	-1.940	-0,1
Meşrubat	64.326	30.562	33.764	1,0
Perakende	27.613	29.511	-1.898	-0,1
Otomotiv	11.928	7.051	4.877	2,7
Tarım, Enerji ve Sanayi	5.805	1.960	3.844	3,9
Diğer (Holding dahil)	4.891	2.316	2.575	a.d.
<i> Holding borç </i>	<i> 4.889 </i>	<i> 1.899 </i>	<i> 2.990 </i>	<i> a.d. </i>
Konsolide	152.161	111.127	41.034	0,5
Konsolide (milyon euro)	3.026	2.210	816	0,5

Finansal Sonuçlara İlişkin Değerlendirme

BİRA SEGMENTİ

Bira (milyon TL)	Proforma	Raporlanan	Değişim	Proforma	Raporlanan	Değişim
	4Ç24	4Ç25		2024	2025	
Satış Hacmi (mhl)	2,7	2,7	%0,6	13,0	13,0	%0,0
Satış Gelirleri	10.017	11.104	%10,9	55.670	54.329	-%2,4
Brüt Kâr	4.901	4.678	-%4,6	26.682	25.181	-%5,6
FAVÖK (BMKÖ)	1.124	650	-%42,2	8.640	7.294	-%15,6
Net kâr (ana ortaklık)	-1.313	-2.192	-%67,0	6.075	4.125	-%32,1
<i>Brüt Kâr Marjı</i>	<i>%48,9</i>	<i>%42,1</i>		<i>%47,9</i>	<i>%46,3</i>	
<i>FAVÖK Marjı</i>	<i>%11,2</i>	<i>%5,8</i>		<i>%15,5</i>	<i>%13,4</i>	
<i>Net Kâr Marjı (ana ortaklık)</i>	<i>-%13,1</i>	<i>-%19,7</i>		<i>%10,9</i>	<i>%7,6</i>	
<i>Brüt Kâr Marjı</i>	<i>%85,6</i>	<i>%63,2</i>		<i>%91,7</i>	<i>%82,1</i>	
<i>FAVÖK Marjı</i>	<i>-%6,7</i>	<i>-%16,8</i>		<i>-%6,3</i>	<i>-%3,2</i>	
<i>Net Kâr Marjı (ana ortaklık)</i>	<i>-%364,0</i>	<i>-%144,8</i>		<i>-%257,0</i>	<i>-%192,0</i>	

Uluslararası bira operasyonları konsolide satış hacmi, 2025 yılının dördüncü çeyreğinde proforma bazda %0,6 oranında artış göstermiş ve yıl toplamında 6,8 milyon hektolitreye seviyesine ulaşarak geçen yıla kıyasla proforma bazda %0,8 oranında artış kaydetmiştir. Kazakistan bira pazarı, üç yıl üst üste yaşanan daralmanın ardından 2025 yılında hafif büyüme göstermiştir. Türkiye bira operasyonları satış hacmi, çeşitlendirilmiş portföyümüzün yanı sıra, etkin satış ve dağıtım stratejilerimizin katkısıyla 2025 yılının dördüncü çeyreğinde %0,4 oranında artış göstermiştir. 2025 yılının tamamında ise satış hacmi Türkiye operasyonlarında %1,1 daralırken, uluslararası operasyonlarda %1,1 artmıştır. Böylelikle toplam satış hacmi 13,0 milyon hektolitreye seviyesinde, önceki yıla göre yatay gerçekleşmiştir. Süregelen enflasyonist ortamın tüketici satın alma gücünü baskılaması, turizm sezonunun önceki yıllara kıyasla hacimleri daha az desteklemesi, açık kanal talebindeki zayıflama ve rekabetin artan iskontolarına karşın bizim daha disiplinli bir yaklaşım sürdürmemiz sonucunda özellikle yılın ikinci yarısında hacimler baskı altında kalmıştır.

Bira Grubu net satış gelirleri, 4Ç25'te hem uluslararası bira operasyonlarının hem de Türkiye bira operasyonlarının katkısıyla proforma bazda yıllık %10,9 oranında artış göstererek 11,1 milyar TL seviyesine ulaşmıştır. Uluslararası bira operasyonlarının net satış gelirleri, 2025 yılının son çeyreğinde proforma bazda yıllık %20,5 oranında artışla 4,0 milyar TL olarak gerçekleşmiştir. Bu güçlü performans Kazakistan'da, kaydedilen hacim büyümesinin yanı sıra yeni yıl öncesinde uygulanan fiyat artışlarının hektolitreye başına gelir artışını desteklemesi sayesinde mümkün olmuştur. Diğer yandan, Moldova'da, satın alınabilirliğin pazar dinamiklerini şekillendirilmeye devam etmesi nedeniyle yüksek iskonto oranları uygulanmış; bu durum yerel para birimi cinsinden gelir büyümesinin sınırlı kalmasına neden olmuştur. Ancak bu etki, yerel para biriminin Türk Lirası karşısında değer kazanması sayesinde fazlasıyla telafi edilmiştir. Türkiye bira operasyonları net satış gelirleri, %6,4 yıllık büyüme oranıyla yılın en güçlü çeyrek performansını sergileyerek, 7,0 milyar TL'ye ulaşmıştır. Bu performans, hacim artışı ve yılın ikinci yarısından itibaren bilinçli olarak değer odaklı büyümeye yönelik önceliklendirme stratejisinin bir sonucudur. Sonuç olarak, Bira Grubu net satış gelirleri 2025 yılının tamamında proforma bazda yıllık %2,4 oranında daralma kaydetmiştir.

Bira Grubu FAVÖK (BMKÖ) rakamı, 4Ç25'te bazda yıllık %42,2 oranında gerileyerek 649,5 milyon TL seviyesinde gerçekleşmiş; marjda ise 537 baz puan daralma kaydedilmiştir. Türkiye'de satılan malın maliyetindeki artış, 4Ç24'te nakit akış riskinden korunma işleminin oldukça düşük seviyelerde yapılmasının etkisiyle artan kutu ambalaj maliyetlerinden kaynaklanmıştır. Faaliyet giderleri yıllık bazda yatay seyretmiş olup, yılın son çeyreğinde uygulanan disiplinli gider yönetiminin de katkısıyla neredeyse tüm operasyonlarda faaliyet giderlerinin net gelirlere oranında belirgin bir iyileşme kaydedilmiştir. Son çeyrekteki zayıf performans, yıl genelindeki marj daralmasını derinleştirmiş; Bira Grubu FAVÖK (BMKÖ) marjı 2025 yılında proforma bazda 209 baz puan gerileyerek %13,4 seviyesinde kaydedilmiştir. Sonuç olarak, Bira Grubu FAVÖK (BMKÖ) rakamı 2025 yılında 7,3 milyar TL seviyesinde gerçekleşmiş ve marj ise %13,4 olarak kaydedilmiştir.

Uluslararası bira operasyonları konsolide satış hacmi, 2025 yılının dördüncü çeyreğinde proforma bazda %0,6 oranında artış göstermiş ve yıl toplamında 6,8 milyon hektolitreye ulaşarak geçen yıla kıyasla proforma bazda %0,8 oranında artış kaydetmiştir. Kazakistan bira pazarı, üç yıl üst üste yaşanan daralmanın ardından 2025 yılında hafif büyüme göstermiştir. Türkiye bira operasyonları satış hacmi, çeşitlendirilmiş portföyümüzün yanı sıra, etkin satış ve dağıtım stratejilerimizin katkısıyla 2025 yılının dördüncü çeyreğinde %0,4 oranında artış göstermiştir. 2025 yılının tamamında ise satış hacmi Türkiye operasyonlarında %1,1 daralırken, uluslararası operasyonlarda %1,1 artmıştır. Böylelikle toplam satış hacmi 13,0 milyon hektolitreye seviyesinde, önceki yıla göre yatay gerçekleşmiştir. Süregelen enflasyonist ortamın tüketici satın alma gücünü baskılaması, turizm sezonunun önceki yıllara kıyasla hacimleri daha az desteklemesi, açık kanal talebindeki zayıflama ve rekabetin artan iskontolarına karşın bizim daha disiplinli bir yaklaşım sürdürmemiz sonucunda özellikle yılın ikinci yarısında hacimler baskı altında kalmıştır.

Bira Grubu net satış gelirleri, 4Ç25'te hem uluslararası bira operasyonlarının hem de Türkiye bira operasyonlarının katkısıyla proforma bazda yıllık %10,9 oranında artış göstererek 11,1 milyar TL seviyesine ulaşmıştır. Uluslararası bira operasyonlarının net satış gelirleri, 2025 yılının son çeyreğinde proforma bazda yıllık %20,5 oranında artışla 4,0 milyar TL olarak gerçekleşmiştir. Bu güçlü performans Kazakistan'da, kaydedilen hacim büyümesinin yanı sıra yeni yıl öncesinde uygulanan fiyat artışlarının hektolitreye başına gelir artışını desteklemesi sayesinde mümkün olmuştur. Diğer yandan, Moldova'da, satın alınabilirliğin pazar dinamiklerini şekillendirilmeye devam etmesi nedeniyle yüksek iskonto oranları uygulanmış; bu durum yerel para birimi cinsinden gelir büyümesinin sınırlı kalmasına neden olmuştur. Ancak bu etki, yerel para biriminin Türk Lirası karşısında değer kazanması sayesinde fazlasıyla telafi edilmiştir. Türkiye bira operasyonları net satış gelirleri, %6,4 yıllık büyüme oranıyla yılın en güçlü çeyrek performansını sergileyerek, 7,0 milyar TL'ye ulaşmıştır. Bu performans, hacim artışı ve yılın ikinci yarısından itibaren bilinçli olarak değer odaklı büyümeye yönelik önceliklendirme stratejisinin bir sonucudur. Sonuç olarak, Bira Grubu net satış gelirleri 2025 yılının tamamında proforma bazda yıllık %2,4 oranında daralma kaydetmiştir.

Bira Grubu FAVÖK (BMKÖ) rakamı, 4Ç25'te bazda yıllık %42,2 oranında gerileyerek 649,5 milyon TL seviyesinde gerçekleşmiş; marjda ise 537 baz puan daralma kaydedilmiştir. Türkiye'de satılan malın maliyetindeki artış, 4Ç24'te nakit akış riskinden korunma işleminin oldukça düşük seviyelerde yapılmasının etkisiyle artan kutu ambalaj maliyetlerinden kaynaklanmıştır. Faaliyet giderleri yıllık bazda yatay seyretmiş olup, yılın son çeyreğinde uygulanan disiplinli gider yönetiminin de katkısıyla neredeyse tüm operasyonlarda faaliyet giderlerinin net gelirlere oranında belirgin bir iyileşme kaydedilmiştir. Son çeyrekteki zayıf performans, yıl genelindeki marj daralmasını derinleştirmiş; Bira Grubu FAVÖK (BMKÖ) marjı 2025 yılında proforma bazda 209 baz puan gerileyerek %13,4 seviyesinde kaydedilmiştir. Sonuç olarak, Bira Grubu FAVÖK (BMKÖ) rakamı 2025 yılında 7,3 milyar TL seviyesinde gerçekleşmiş ve marj ise %13,4 olarak kaydedilmiştir.

Finansal Sonuçlara İlişkin Değerlendirme

MEŞRUBAT SEGMENTİ

Meşrubat (milyon TL)	4Ç24	4Ç25	Değişim	2024	2025	Değişim
Satış Hacmi (mn Ünite Kasa)	271	285	%5,4	1.501	1.622	%8,0
Satış Gelirleri	28.977	35.701	%23,2	180.216	187.185	%3,9
Brüt Kâr	8.968	13.602	%51,7	63.600	66.568	%4,7
FAVÖK	2.330	5.225	%124,3	33.177	33.198	%0,1
FAVÖK (Diğer gelir/gider hariç)	2.003	5.159	%157,6	32.027	32.910	%2,8
Net kâr (ana ortaklık)	-460	-605	-%31,6	19.390	14.072	-%27,4
<i>Brüt Kâr Marjı</i>	<i>%30,9</i>	<i>%38,1</i>		<i>%35,3</i>	<i>%35,6</i>	
<i>FAVÖK Marjı</i>	<i>%8,0</i>	<i>%14,6</i>		<i>%18,4</i>	<i>%17,7</i>	
<i>Net Kâr Marjı (ana ortaklık)</i>	<i>-%1,6</i>	<i>-%1,7</i>		<i>%10,8</i>	<i>%7,5</i>	

Uluslararası bira operasyonları konsolide satış hacmi, 2025 yılının dördüncü çeyreğinde proforma bazda %0,6 oranında artış göstermiş ve yıl toplamında 6,8 milyon hektolitreye seviyesine ulaşarak geçen yıla kıyasla proforma bazda %0,8 oranında artış kaydetmiştir. Kazakistan bira pazarı, üç yıl üst üste yaşanan daralmanın ardından 2025 yılında hafif büyüme göstermiştir. Türkiye bira operasyonları satış hacmi, çeşitlendirilmiş portföyümüzün yanı sıra, etkin satış ve dağıtım stratejilerimizin katkısıyla 2025 yılının dördüncü çeyreğinde %0,4 oranında artış göstermiştir. 2025 yılının tamamında ise satış hacmi Türkiye operasyonlarında %1,1 daralırken, uluslararası operasyonlarda %1,1 artmıştır. Böylelikle toplam satış hacmi 13,0 milyon hektolitreye seviyesinde, önceki yıla göre yatay gerçekleşmiştir. Süregelen enflasyonist ortamın tüketici satın alma gücünü baskılaması, turizm sezonunun önceki yıllara kıyasla hacimleri daha az desteklemesi, açık kanal talebindeki zayıflama ve rekabetin artan iskontolarına karşın bizim daha disiplinli bir yaklaşım sürdürmemiz sonucunda özellikle yılın ikinci yarısında hacimler baskı altında kalmıştır.

Bira Grubu net satış gelirleri, 4Ç25'te hem uluslararası bira operasyonlarının hem de Türkiye bira operasyonlarının katkısıyla proforma bazda yıllık %10,9 oranında artış göstererek 11,1 milyar TL seviyesine ulaşmıştır. Uluslararası bira operasyonlarının net satış gelirleri, 2025 yılının son çeyreğinde proforma bazda yıllık %20,5 oranında artışla 4,0 milyar TL olarak gerçekleşmiştir. Bu güçlü performans Kazakistan'da, kaydedilen hacim büyümesinin yanı sıra yeni yıl öncesinde uygulanan fiyat artışlarının hektolitreye başına gelir artışını desteklemesi sayesinde mümkün olmuştur. Diğer yandan, Moldova'da, satın alınabilirliğin pazar dinamiklerini şekillendirilmeye devam etmesi nedeniyle yüksek iskonto oranları uygulanmış; bu durum yerel para birimi cinsinden gelir büyümesinin sınırlı kalmasına neden olmuştur. Ancak bu etki, yerel para biriminin Türk Lirası karşısında değer kazanması sayesinde fazlasıyla telafi edilmiştir. Türkiye bira operasyonları net satış gelirleri, %6,4 yıllık büyüme oranıyla yılın en güçlü çeyrek performansını sergileyerek, 7,0 milyar TL'ye ulaşmıştır. Bu performans, hacim artışı ve yılın ikinci yarısından itibaren bilinçli olarak değer odaklı büyümeye yönelik önceliklendirme stratejisinin bir sonucudur. Sonuç olarak, Bira Grubu net satış gelirleri 2025 yılının tamamında proforma bazda yıllık %2,4 oranında daralma kaydetmiştir.

Bira Grubu FAVÖK (BMKÖ) rakamı, 4Ç25'te bazda yıllık %42,2 oranında gerileyerek 649,5 milyon TL seviyesinde gerçekleşmiş; marjda ise 537 baz puan daralma kaydedilmiştir. Türkiye'de satılan malın maliyetindeki artış, 4Ç24'te nakit akış riskinden korunma işleminin oldukça düşük seviyelerde yapılmasının etkisiyle artan kutu ambalaj maliyetlerinden kaynaklanmıştır. Faaliyet giderleri yıllık bazda yatay seyretmiş olup, yılın son çeyreğinde uygulanan disiplinli gider yönetiminin de katkısıyla neredeyse tüm operasyonlarda faaliyet giderlerinin net gelirlere oranında belirgin bir iyileşme kaydedilmiştir. Son çeyrekteki zayıf performans, yıl genelindeki marj daralmasını derinleştirmiş; Bira Grubu FAVÖK (BMKÖ) marjı 2025 yılında proforma bazda 209 baz puan gerileyerek %13,4 seviyesinde kaydedilmiştir. Sonuç olarak, Bira Grubu FAVÖK (BMKÖ) rakamı 2025 yılında 7,3 milyar TL seviyesinde gerçekleşmiş ve marj ise %13,4 olarak kaydedilmiştir.

Konsolide bazda brüt kâr marjı 2025'te 27 baz puan artarak %35,6'ya yükseldi. Uluslararası operasyonların brüt kâr marjı yıllık bazda 70 baz puan artarken, Türkiye operasyonları 26 baz puan daraldı. Hammadde maliyetlerinin zamanlaması ve yılın ilk dönemindeki daha zayıf NSG artışı etkisiyle bu baskı yılın başında daha belirgindi. Ancak yılın geri kalanında öngörüldüğü gibi, özellikle ikinci yarıda NSG ivmesinin güçlenmesiyle birlikte, brüt kâr marjında çeyrekten çeyreğe istikrarlı bir iyileşme sağlandı. Uluslararası operasyonlarda fiyatlama ortamının zayıf olmasına rağmen, büyük pazarların çoğunda güçlü hacim artışı ve disiplinli maliyet yönetimi sayesinde, enflasyon muhasebesi öncesi brüt kâr marjı artış kaydetti.

Konsolide FVÖK marjımız 2025'te yıllık bazda 28 baz puanlık hafif bir düşüşle %13,4 olarak gerçekleşti. Kasım ayında kaydedilen 211 milyon TL tutarındaki Rekabet Kurulu'nun tek seferlik cezası hariç tutulduğunda, FVÖK marjı yıllık bazda 16 baz puan düşüşle %13,6 olarak gerçekleşmiş olacaktı.

Net kâr, geçen yıldaki 19,4 milyar TL'ye kıyasla, 2025'te 14,1 milyar TL olarak gerçekleşti. Enflasyon seviyelerinin önceki yıla göre daha düşük olması sebebiyle parasal kazançlar yıllık bazda %47,6 oranında daraldı. Türkiye'de yerel yasal kayıtlarda enflasyon düzeltmesi yapılmamasına yönelik vergi düzenlemesi doğrultusunda, yılın ilk üç çeyreğinde enflasyon muhasebesinin etkileri yansıtılmış olsa da dördüncü çeyrekte bu etki ertelenmiş vergi kalemi üzerinden tersine dönerek gelir tablosunda yaklaşık 870 milyon TL tutarında negatif etkiye sebep oldu. Ayrıca, Özbekistan operasyonlarımız Özbekistan Vergi İdaresi tarafından vergi denetimine tabi tutuldu. İdari düzeyde itirazın reddedilmesinin ardından, konu İdare Mahkemesine taşınmış olup, yargı süreci devam etmektedir. İlgili tahakkukun net kâr üzerindeki etkisi yaklaşık 1 milyar TL tutarındadır.

Serbest nakit akışı 2025 yılında 2,8 milyar TL'ye ulaştı ve 2024 yılındaki (2,9) milyar TL seviyesine kıyasla önemli bir iyileşme kaydetti. Bu iyileşme, önceki yıla kıyasla daha iyi bir net işletme sermayesi/satışlar oranı ve temkinli yatırım harcamaları sayesinde gerçekleşti.

Finansal Sonuçlara İlişkin Değerlendirme

PERAKEKNE SEGMENTİ (*)

Perakende (milyon TL)	4Ç24	4Ç25	Değişim	2024	2025	Değişim
Satış Gelirleri	97.573	105.068	%7,7	384.534	412.756	%7,3
Brüt Kâr	23.790	25.162	%5,8	88.787	100.347	%13,0
FAVÖK	6.652	7.509	%12,9	20.676	27.320	%32,1
Net kâr (ana ortaklık)	957	864	-%9,7	8.298	6.467	-%22,1
<i>Brüt Kâr Marjı</i>	<i>%24,4</i>	<i>%23,9</i>		<i>%23,1</i>	<i>%24,3</i>	
<i>FAVÖK Marjı</i>	<i>%6,8</i>	<i>%7,1</i>		<i>%5,4</i>	<i>%6,6</i>	
<i>Net Kâr Marjı (ana ortaklık)</i>	<i>%1,0</i>	<i>%0,8</i>		<i>%2,2</i>	<i>%1,6</i>	

M Migros net satış gelirleri 2025'in dördüncü çeyreğinde %7,7 büyüyerek 105,1 milyar TL'ye yükselmiştir. Migros bu çeyrekte de hem FMCG pazarının tamamında hem de modern FMCG segmentinde pazar payı kazanımını devam ettirmiştir. Bütün kategorilerde rekabetçi fiyat stratejisini sürdüren Migros, çoklu-kanal alışveriş deneyimini geliştirmeye yönelik çalışmaları neticesinde 4Ç25 içerisinde 72 yeni mağaza açarak toplam mağaza sayısını 3.792'ye yükseltmiştir. 2025 yılında net satış gelirleri %7,3 artışla 412,8 milyar TL'ye ulaşmıştır.

2025'te online satışların toplam satışlar içerisindeki payı (alkol ve tütün hariç) %21,0 olmuştur. İnternet satışlarını destekleyen mağaza sayısı 2024 sonundaki 1.422'ye kıyasla hızla artarak 2.103'e yükselmiştir. Migros ekosisteminde yer alan iştirak ve girişimlerimiz yüksek performanslarını devam ettirmiştir. Türkiye'nin en hızlı büyüyen online yemek sipariş platformu olan Migros Yemek üzerinden verilen siparişler %33 büyümüştür. Moneypay toplam ödeme hacmi geçtiğimiz yılın aynı dönemine kıyasla %182 büyümeye kaydetmiştir.

Brüt kâr 4Ç25'te geçen seneye göre %5,8 artarak 25,2 milyar TL'ye yükselmiş; brüt kâr marjı %23,9 seviyesinde gerçekleşmiştir. Enerji maliyetlerinin gelirlere oranındaki gerileme, mağaza içi ve tedarik zincirinin verimliliği yatırımlarının olumlu katkısı, online işlerimizin kârlılığında iyileşme Migros'un kârlılığını destekleyen faktörlerdendir. Öte yandan, Migros %12,9'luk artış ile 2025 yılının dördüncü çeyreğinde 7,5 milyar TL FAVÖK yaratmış; FAVÖK marjı %7,1 seviyesinde gerçekleşmiştir. Operasyonel giderler üzerindeki enflasyonist baskının hafiflemesi; lojistik, güneş enerjisi, jet kasa ve elektronik fiyat etiketlerine yapılan yatırımların tasarruf etkisi FAVÖK büyümesini desteklemiştir.

Migros, 2025 yılında 7,8 milyar TL serbest nakit akışı yarattı. 2025'in 4. çeyreğinde serbest nakit akışı, yüksek yatırım harcamalarından etkilendi.

Migros net kârı 4Ç25 döneminde geçtiğimiz yılın bir miktar altında 864 milyon TL seviyesinde gerçekleşmiştir. Artan operasyonel kârlılık daha yüksek finansman giderleri ve daha düşük parasal kazanç kalemiyle dengelenmiştir.

* Daha önce Migros olan segmentin adı Perakende olarak değiştirilmiştir.

OTOMOTİV SEGMENTİ

<i>Otomotiv (milyon TL)</i>	<i>4Ç24</i>	<i>4Ç25</i>	<i>Değişim</i>	<i>2024</i>	<i>2025</i>	<i>Değişim</i>
Satış Gelirleri	9.021	11.919	%32,1	52.079	59.853	%14,9
Brüt Kâr	1.620	1.421	-%12,3	6.092	5.811	-%4,6
FAVÖK	427	-404	a.d.	1.830	1.346	-%26,5
Net kâr (ana ortaklık)	-447	104	a.d.	164	245	%49,3
<i>Brüt Kâr Marjı</i>	<i>%18,0</i>	<i>%11,9</i>		<i>%11,7</i>	<i>%9,7</i>	
<i>FAVÖK Marjı</i>	<i>%4,7</i>	<i>-%3,4</i>		<i>%3,5</i>	<i>%2,2</i>	
<i>Net Kâr Marjı (ana ortaklık)</i>	<i>-%5,0</i>	<i>%0,9</i>		<i>%0,3</i>	<i>%0,4</i>	

Migros net satış gelirleri 2025'in dördüncü çeyreğinde %7,7 büyüyerek 105,1 milyar TL'ye yükselmiştir. Migros bu çeyrekte de hem FMCG pazarının tamamında hem de modern FMCG segmentinde pazar payı kazanımını devam ettirmiştir. Bütün kategorilerde rekabetçi fiyat stratejisini sürdüren Migros, çoklu-kanal alışveriş deneyimini geliştirmeye yönelik çalışmaları neticesinde 4Ç25 içerisinde 72 yeni mağaza açarak toplam mağaza sayısını 3.792'ye yükseltmiştir. 2025 yılında net satış gelirleri %7,3 artışla 412,8 milyar TL'ye ulaşmıştır.

2025'te online satışların toplam satışlar içerisindeki payı (alkol ve tütün hariç) %21,0 olmuştur. İnternet satışlarını destekleyen mağaza sayısı 2024 sonundaki 1.422'ye kıyasla hızla artarak 2.103'e yükselmiştir. Migros ekosisteminde yer alan iştirak ve girişimlerimiz yüksek performanslarını devam ettirmiştir. Türkiye'nin en hızlı büyüyen online yemek sipariş platformu olan Migros Yemek üzerinden verilen siparişler %33 büyümüştür. Moneypay toplam ödeme hacmi geçtiğimiz yılın aynı dönemine kıyasla %182 büyümeye kaydetmiştir.

Brüt kâr 4Ç25'te geçen seneye göre %5,8 artarak 25,2 milyar TL'ye yükselmiş; brüt kâr marjı %23,9 seviyesinde gerçekleşmiştir. Enerji maliyetlerinin gelirlere oranındaki gerileme, mağaza içi ve tedarik zincirin verimliliği yatırımlarının olumlu katkısı, online işlerimizin kârlılığında iyileşme Migros'un kârlılığını destekleyen faktörlerdendir. Öte yandan, Migros %12,9'luk artış ile 2025 yılının dördüncü çeyreğinde 7,5 milyar TL FAVÖK yaratmış; FAVÖK marjı %7,1 seviyesinde gerçekleşmiştir. Operasyonel giderler üzerindeki enflasyonist baskının hafiflemesi; lojistik, güneş enerjisi, jet kasa ve elektronik fiyat etiketlerine yapılan yatırımların tasarruf etkisi FAVÖK büyümesini desteklemiştir.

Migros, 2025 yılında 7,8 milyar TL serbest nakit akışı yarattı. 2025'in 4. çeyreğinde serbest nakit akışı, yüksek yatırım harcamalarından etkilendi.

Migros net kârı 4Ç25 döneminde geçtiğimiz yılın bir miktar altında 864 milyon TL seviyesinde gerçekleşmiştir. Artan operasyonel kârlılık daha yüksek finansman giderleri ve daha düşük parasal kazanç kalemiyle dengelenmiştir.

Finansal Sonuçlara İlişkin Değerlendirme

TARIM, ENERJİ VE SANAYİ SEGMENTİ

Tarım, Enerji ve Sanayi (milyon TL)	4Ç24	4Ç25	Değişim	2024	2025	Değişim
Satış Gelirleri	1.315	536	-%59,3	7.009	5.314	-%24,2
Brüt Kâr	412	275	-%33,3	2.415	1.593	-%34,0
FAVÖK	-52	-178	-%240,8	998	562	-%43,7
Net kâr (ana ortaklık)	-150	-1.138	-%656,9	740	-818	a.d.
<i>Brüt Kâr Marjı</i>	<i>%31,3</i>	<i>%51,3</i>		<i>%34,5</i>	<i>%30,0</i>	
<i>FAVÖK Marjı</i>	<i>-%4,0</i>	<i>-%33,2</i>		<i>%14,2</i>	<i>%10,6</i>	
<i>Net Kâr Marjı (ana ortaklık)</i>	<i>-%11,4</i>	<i>-%212,4</i>		<i>%10,6</i>	<i>-%15,4</i>	

Tarım, Enerji ve Sanayi segmentinde Adel, GUE ve Anadolu Etap Tarım şirketlerimiz bulunmaktadır.

Tarım, Enerji ve Sanayi segmenti net satış gelirleri yıllık %24,2 daralarak 5,3 milyar TL olmuştur.

Adel'in net satışları bir önceki yılın aynı dönemine göre %40,9 düşerek 2,1 milyar TL olarak gerçekleşmiştir. Bu düşüşte 2025 yılı içerisinde genel ekonomide ve kırtasiye sektöründeki yavaşlama ve belirsizlikler ile tüketici satın alım gücündeki düşüş etkili olmuştur.

Öte yandan, Etap Tarım satış gelirleri 2025 yılında %12,6 artarak 2,7 milyar TL'ye ulaşırken, GUE satış gelirleri %3,1 artışla 880 milyon TL olmuştur.

Tarım, Enerji ve Sanayi segmenti toplam satışları içerisinde Adel %40, Anadolu Etap Tarım %52 ve GUE %17 paya sahiptir.

Tarım, Enerji ve Sanayi segmenti FAVÖK'ü %43,7 daralmaıyla 562 milyon TL olarak gerçekleşmiştir.

Segmentin net zararı Adel ve Etap Tarım'daki net zarardan kaynaklanarak 818 milyon TL olmuştur.

Segmentin net borcu 2025 sonunda 4,6 milyar TL seviyesinde bulunmaktadır. Net borç/FAVÖK rasyosu ise 8,3x seviyesindedir.

DİĞER

<i>Dğer (milyon TL)</i>	<i>4Ç24</i>	<i>4Ç25</i>	<i>Değişim</i>	<i>2024</i>	<i>2025</i>	<i>Değişim</i>
Satış Gelirleri	592	603	%1,9	1.882	2.141	%13,8
Brüt Kâr	507	381	-%24,7	1.725	1.757	%1,8
FAVÖK	-39	-101	-%156,9	-118	-69	%41,2
Net kâr (ana ortaklık)	-2.155	-873	%59,5	-4.836	-4.110	%15,0
<i>Brüt Kâr Marjı</i>	<i>%85,6</i>	<i>%63,2</i>		<i>%91,7</i>	<i>%82,1</i>	
<i>FAVÖK Marjı</i>	<i>-%6,7</i>	<i>-%16,8</i>		<i>-%6,3</i>	<i>-%3,2</i>	
<i>Net Kâr Marjı (ana ortaklık)</i>	<i>-%364,0</i>	<i>-%144,8</i>		<i>-%257,0</i>	<i>-%192,0</i>	

Holding'in, AEH Sigorta A.Ş. ve diğer şirketlerin içerisinde bulunduğu, diğer segmentin satış gelirleri 2025 yılında bir önceki seneyle kıyasla %13,8 artarak 2,1 milyar TL olarak gerçekleşmiştir.

Diğer segmenti net zararı ise 4,1 milyar TL olarak gerçekleşmiştir. Özkaynak yöntemiyle muhasebeleştirilen iş ortaklıklarımızın finansal performansı segment net kârının gerilemesinin temel sebebi olmuştur.

Finansal Sonuçlara İlişkin Değerlendirme

SEGMENTLER BAZINDA ÖZET FİNANSALLAR - 2025

<i>milyon TL</i>	<i>Net Satışlar</i>	<i>Yıllık Değişim</i>	<i>Brüt Kâr</i>	<i>Yıllık Değişim</i>	<i>FAVÖK</i>	<i>Yıllık Değişim</i>	<i>Ana Ortaklık Net kâr/zarar</i>	<i>Yıllık Değişim</i>
Bira	11.104	%11	4.678	-%5	650	-%42	-2.192	-%67
Meşrubat	35.701	%23	13.602	%52	5.225	%124	-605	-%32
Perakende	105.068	%8	25.162	%6	7.509	%13	864	-%10
Otomotiv	11.919	%32	1.421	-%12	-404	<i>a.d.</i>	104	<i>a.d.</i>
Tarım, Enerji ve Sanayi	536	-%59	275	-%33	-178	-%241	-1.138	-%657
Diğer	603	%2	381	-%25	-101	-%157	-873	%59
Konsolide	162.160	%13	43.189	%11	12.806	%20	-2.259	%39

AG ANADOLU GRUBU HOLDİNG A.Ş.
Konsolide Özet Bilanço

TL milyon	31 Aralık 2025	31 Aralık 2024
Nakit ve nakit benzerleri	76.505	110.802
Finansal Yatırımlar	701	297
Ticari alacaklar	37.731	33.968
Stoklar	83.821	93.158
Peşin ödenmiş giderler	11.694	11.895
Diğer dönen varlıklar	10.476	11.845
Dönen Varlıklar	220.928	261.964
Finansal Yatırımlar	58.849	4.713
Özkaynak yöntemi ile değerlendirilen yatırımlar	3.435	7.030
Maddi duran varlıklar	149.369	156.819
Kullanım hakkı varlıkları	55.757	47.936
Maddi olmayan duran varlıklar	176.064	211.268
-Şerefiye	40.963	49.317
-Diğer maddi olmayan duran varlıklar	135.101	161.951
Diğer cari olmayan varlıklar	18.823	21.928
Duran Varlıklar	462.297	449.694
Toplam Varlıklar	683.225	711.658
Kısa vadeli borçlanmalar	40.947	40.956
-Banka kredileri	26.347	32.835
-İhraç Edilmiş Borçlanma Araçları	14.132	6.312
- Diğer Kısa Vadeli Borçlanmalar	468	1.809
Uzun vadeli borçlanmaların kısa vadeli kısımları	20.982	21.386
-Banka kredileri	8.173	6.670
-Kiralama işlemlerinden borçlar	7.719	6.489
-İhraç Edilmiş Borçlanma Araçları	5.090	8.227
Ticari borçlar	129.795	147.050
Diğer kısa vadeli yükümlülükler	43.814	47.579
Kısa Vadeli Yükümlülükler	235.538	256.971
Uzun vadeli borçlanmalar	89.396	89.520
-Banka kredileri	17.732	15.460
-Kiralama işlemlerinden borçlar	27.592	23.670
-İhraç Edilmiş Borçlanma Araçları	44.072	50.390
Ertelenmiş vergi yükümlülüğü	34.372	39.698
Diğer uzun vadeli yükümlülükler	5.793	4.516
Uzun Vadeli Yükümlülükler	129.560	133.734
Toplam Yükümlülükler	365.098	390.705
Özkaynaklar	318.126	320.953
Kontrol gücü olmayan paylar	204.002	203.783
Ana ortaklığa ait özkaynaklar	114.125	117.170
Toplam Kaynaklar	683.225	711.658

Finansal Sonuçlara İlişkin Değerlendirme

AG ANADOLU GRUBU HOLDİNG A.Ş. Konsolide Özet Kâr veya Zarar Tablosu

TL Milyon	31 Aralık 2025	31 Aralık 2024
Hasılat	707.202	731.027
Satışların maliyeti (-)	(509.577)	(516.562)
Brüt Kâr	197.626	214.465
Faaliyet giderleri (-)	(160.112)	(170.271)
Esas faaliyetlerden diğer gelir/(giderler)	(19.740)	(21.420)
Özkaynak yöntemi ile değerlendirilen yatırımların kâr/(zarar) larındaki paylar	(3.479)	(4.152)
Esas faaliyet Kârı/(Zararı)	14.294	18.621
Yatırım faaliyetlerinden gelir/(giderler)	4.101	1.434
Finansman gelir/(giderleri)	(29.130)	(20.370)
Net Parasal Pozisyon Kazançları (Kayıpları)	41.474	48.554
Sürdürülen Faaliyetler Vergi Öncesi Kârı/(Zararı)	30.739	48.240
Vergi Gelir/(Gideri)	(11.004)	(13.372)
Sürdürülen Faaliyetler Dönem Kârı/(Zararı)	19.735	34.868
Durdurulan Faaliyetler Dönem Kârı/(Zararı)	(113)	79
Dönem Kârı/(Zararı)	19.622	34.947
<i>Dönem Kârının/(Zararının) Dağılımı</i>		
Kontrol gücü olmayan paylar	17.116	28.166
Ana ortaklık payları	2.506	6.781

Yönetim Kurulu Sorumluluk Beyanı

FAALİYET RAPORU İLE KURUMSAL YÖNETİM UYUM RAPORU (URF) ve KURUMSAL YÖNETİM BİLGİ FORMU (KYBF)'NUN KABUL VE BİLDİRİMİNE İLİŞKİN YÖNETİM KURULU'NUN

KARAR TARİHİ: 11.03.2026
KARAR SAYISI: 2026/5

SERMAYE PİYASASI KURULU'NUN "SERMAYE PİYASASINDA FİNANSAL RAPORLAMAYA İLİŞKİN ESASLAR TEBLİĞİ'NİN İKİNCİ BÖLÜMÜ'NÜN 9. MADDESİ GEREĞİNCE SORUMLULUK BEYANI

Şirketimiz Yönetim Kurulu ve Denetim Komitesi tarafından onaylanmış, 2025 Ocak – Aralık dönemine ait, Sermaye Piyasası Kurulu (SPK)'nun II.14.1. sayılı "Sermaye Piyasasında Finansal Raporlamaya İlişkin Esaslar Tebliği" ve söz konusu Tebliğ'de öngörüldüğü üzere Türkiye Muhasebe/Finansal Raporlama Standartları (TMS/TFRS)'na düzenlenen formatlara uyumlu olarak hazırlanan, Faaliyet Raporu ektedir.

- 31.12.2025 tarihli Faaliyet Raporu'nun tarafımızca incelendiğini,
- Şirketimizdeki görev ve sorumluluk alanında sahip olduğumuz bilgiler çerçevesinde, faaliyet raporunun önemli konularda gerçeğe aykırı bir açıklama içermediğini ya da açıklamanın yapıldığı tarih itibarıyla yanıltıcı olması sonucunu doğurabilecek herhangi bir eksiklik içermediğini,
- Şirketimizdeki görev ve sorumluluk alanında sahip olduğumuz bilgiler çerçevesinde, Sermaye Piyasası Kurulu'nun II-14.1 sayılı tebliği uyarınca hazırlanmış SPK Sürdürülebilirlik Uyum Raporunu da içeren faaliyet raporu ile Kurumsal Yönetim Uyum Raporu (URF) ve Kurumsal Yönetim Bilgi Formu (KYBF)'nin işin gelişimi ve performansını yansıttığını, Şirketimizin finansal durumunu, karşı karşıya olduğu önemli riskler ve belirsizliklerle birlikte, dürüstçe yansıttığını,

beyan ederiz.

Saygılarımızla,

Hüseyin Faik AÇIKALIN
Denetimden Sorumlu Komite Başkanı

Ahmet Cemal DÖRDÜNCÜ
Denetimden Sorumlu Komite Üyesi

Onur ÇEVİKEL
Mali İşler Başkanı (CFO)

Nilay BİLGİER
Mali Kontrol ve Raporlama Direktörü

Yönetim Kurulu'nun Yıllık Faaliyet Raporuna İlişkin Bağımsız Denetçi Raporu



AG Anadolu Grubu Holding Anonim Şirketi Genel Kurulu'na

1. Görüş

AG Anadolu Grubu Holding Anonim Şirketi'nin ("Şirket") ve bağlı ortaklıklarının (hep birlikte "Grup" olarak anılacaktır) 1 Ocak - 31 Aralık 2025 hesap dönemine ilişkin yıllık faaliyet raporunu denetlemiş bulunuyoruz.

Görüşümüze göre, Yönetim Kurulu'nun yıllık faaliyet raporu içinde yer alan finansal bilgiler ile Yönetim Kurulu'nun Grup'un durumu hakkında denetlenmiş olan konsolide finansal tablolarda yer alan bilgileri kullanarak yaptığı irdelemeler, tüm önemli yönleriyle, denetlenen tam set konsolide finansal tablolarla ve bağımsız denetim sırasında elde ettiğimiz bilgilerle tutarlıdır ve gerçeği yansıtmaktadır.

2. Görüşün Dayanağı

Yaptığımız bağımsız denetim, Sermaye Piyasası Kurulu düzenlemeleri çerçevesinde kabul edilen ve Kamu Gözetimi, Muhasebe ve Denetim Standartları Kurumu ("KGGK") tarafından yayımlanan Türkiye Denetim Standartlarının bir parçası olan Bağımsız Denetim Standartları'na ("BDS'lere") uygun olarak yürütülmüştür. Bu standartlar kapsamındaki sorumluluklarımız, raporumuzun Bağımsız Denetçinin Yıllık Faaliyet Raporunun Bağımsız Denetimine İlişkin Sorumlulukları bölümünde ayrıntılı bir şekilde açıklanmıştır. KGGK tarafından yayımlanan Bağımsız Denetçiler için Etik Kurallar (Bağımsızlık Standartları Dâhil) ("Etik Kurallar") ve Sermaye Piyasası Kurulu mevzuatında ve ilgili diğer mevzuatta bağımsız denetimle ilgili olarak yer alan etik ilkelere uygun olarak Grup'tan bağımsız olduğumuzu beyan ederiz. Etik Kurallar ve mevzuat kapsamındaki etiğe ilişkin diğer sorumluluklar da tarafımızca yerine getirilmiştir. Bağımsız denetim sırasında elde ettiğimiz bağımsız denetim kanıtlarının, görüşümüzün oluşturulması için yeterli ve uygun bir dayanak oluşturduğuna inanıyoruz.

3. Tam Set Konsolide Finansal Tablolara İlişkin Denetçi Görüşümüz

Grup'un 1 Ocak - 31 Aralık 2025 hesap dönemine ilişkin tam set konsolide finansal tabloları hakkında 6 Mart 2026 tarihli denetçi raporumuzda olumlu görüş bildirmiş bulunuyoruz.

4. Yönetim Kurulu'nun Yıllık Faaliyet Raporuna İlişkin Sorumluluğu

Grup yönetimi, 6102 sayılı Türk Ticaret Kanunu'nun ("TTK") 514. ve 516. Maddelerine ve Sermaye Piyasası Kurulu'nun ("SPK") II-14.1 No'lu "Sermaye Piyasasında Finansal Raporlamaya İlişkin Esaslar Tebliği" ("Tebliğ") hükümlerine göre yıllık faaliyet raporuyla ilgili olarak aşağıdakilerden sorumludur:

- Yıllık faaliyet raporunu bilanço gününü izleyen ilk üç ay içinde hazırlar ve Genel Kurul'a sunar.
- Yıllık faaliyet raporunu; Grup'un o yıla ait faaliyetlerinin akışı ile her yönüyle finansal durumunu doğru, eksiksiz, dolambaçsız, gerçeğe uygun ve dürüst bir şekilde yansıtacak şekilde hazırlar. Bu raporda finansal durum, finansal tablolara göre değerlendirilir. Raporda ayrıca, Grup'un gelişmesine ve karşılaşması muhtemel risklere de açıkça işaret olunur. Bu konulara ilişkin Yönetim Kurulu'nun değerlendirmesi de raporda yer alır.
- Faaliyet raporu ayrıca aşağıdaki hususları da içerir:
 - Faaliyet yılının sona ermesinden sonra Grup'ta meydana gelen ve özel önem taşıyan olaylar,
 - Grup'un araştırma ve geliştirme çalışmaları,
 - Yönetim Kurulu üyeleri ile üst düzey yöneticilere ödenen ücret, prim, ikramiye gibi mali menfaatler, ödenekler, yolculuk, konaklama ve temsil giderleri, aynı ve nakdî imkânlar, sigortalar ve benzeri teminatlar.

Yönetim Kurulu, faaliyet raporunu hazırlarken Ticaret Bakanlığı'nın ve ilgili kurumların yaptığı ikincil mevzuat düzenlemelerini de dikkate alır.

5. Bağımsız Denetçinin Yıllık Faaliyet Raporunun Bağımsız Denetimine İlişkin Sorumluluğu

Amacımız, TTK ve Tebliğ hükümleri çerçevesinde yıllık faaliyet raporu içinde yer alan finansal bilgiler ile Yönetim Kurulu'nun denetlenmiş olan finansal tablolarda yer alan bilgileri kullanarak yaptığı irdelemelerin, Grup'un denetlenen konsolide finansal tablolarıyla ve bağımsız denetim sırasında elde ettiğimiz bilgilerle tutarlı olup olmadığı ve gerçeği yansıtmadığı hakkında görüş vermek ve bu görüşümüzü içeren bir rapor düzenlemektir.

Yaptığımız bağımsız denetim, BDS'lere uygun olarak yürütülmüştür. Bu standartlar, etik hükümlere uygunluk sağlanması ile bağımsız denetimin, faaliyet raporunda yer alan finansal bilgiler ve Yönetim Kurulu'nun denetlenmiş olan finansal tablolarda yer alan bilgileri kullanarak yaptığı irdelemelerin konsolide finansal tablolara ve denetim sırasında elde edilen bilgilerle tutarlı olup olmadığına ve gerçeği yansıtmadığına dair makul güvence elde etmek üzere planlanarak yürütülmesini gerektirir.

PwC Bağımsız Denetim ve
Serbest Muhasebeci Mali Müşavirlik A.Ş.

Salim Alyanak, SMMM
Sorumlu Denetçi

İstanbul, 11 Mart 2026

AG Anadolu Grubu Holding Anonim Şirketi

1 Ocak - 31 Aralık 2025 Hesap Dönemine Ait Konsolide Finansal Tablolar ve Bağımsız Denetçi Raporu

BAĞIMSIZ DENETÇİ RAPORU



AG Anadolu Grubu Holding A.Ş. Genel Kurulu'na

A. Konsolide Finansal Tabloların Bağımsız Denetimi

1. Görüş

AG Anadolu Grubu Holding Anonim Şirketi'nin ("Şirket") ve bağlı ortaklıklarının (hep birlikte "Grup" olarak anılacaktır) 31 Aralık 2025 tarihli konsolide finansal durum tablosu ile aynı tarihte sona eren hesap dönemine ait; konsolide kar veya zarar tablosu, konsolide diğer kapsamlı gelir tablosu, konsolide özkaynaklar değişim tablosu ve konsolide nakit akış tablosu ile önemli muhasebe politikalarının özeti de dâhil olmak üzere konsolide finansal tablo dipnotlarından oluşan konsolide finansal tablolarını denetlemiş bulunuyoruz.

Görüşümüze göre, ilişikteki konsolide finansal tablolar Grup'un 31 Aralık 2025 tarihi itibarıyla konsolide finansal durumunu ve aynı tarihte sona eren hesap dönemine ait konsolide finansal performansını ve konsolide nakit akışlarını Türkiye Finansal Raporlama Standartları'na ("TFRS'lere") uygun olarak tüm önemli yönleriyle gerçeğe uygun bir biçimde sunmaktadır.

2. Görüşün Dayanağı

Yaptığımız bağımsız denetim, Sermaye Piyasası Kurulu düzenlemeleri çerçevesinde kabul edilen ve Kamu Gözetimi, Muhasebe ve Denetim Standartları Kurumu ("KGK") tarafından yayımlanan Türkiye Denetim Standartları'nın bir parçası olan Bağımsız Denetim Standartları'na ("BDS'lere") uygun olarak yürütülmüştür. Bu standartlar kapsamındaki sorumluluklarımız, raporumuzun "Bağımsız Denetçinin Konsolide Finansal Tabloların Bağımsız Denetimine İlişkin Sorumlulukları" bölümünde ayrıntılı bir şekilde açıklanmıştır. KGK tarafından yayımlanan ve kamu yararını ilgilendiren kuruluşların konsolide finansal tablolarının bağımsız denetimleri için geçerli olan Bağımsız Denetçiler için Etik Kurallar (Bağımsızlık Standartları Dahil) ("Etik Kurallar") ile Sermaye Piyasası Kurulu mevzuatında ve ilgili diğer mevzuatta ve kamu yararını ilgilendiren kuruluşların konsolide finansal tablolarının bağımsız denetimleriyle ilgili mevzuatta yer alan etik hükümlere uygun olarak Grup'tan bağımsız olduğumuzu beyan ederiz. Etik Kurallar ve mevzuat kapsamındaki etiğe ilişkin diğer sorumluluklar da tarafımızca yerine getirilmiştir. Bağımsız denetim sırasında elde ettiğimiz bağımsız denetim kanıtlarının, görüşümüzün oluşturulması için yeterli ve uygun bir dayanak oluşturduğuna inanıyoruz.

3. Kilit Denetim Konuları

Kilit denetim konuları, mesleki muhakememize göre cari döneme ait konsolide finansal tabloların bağımsız denetiminde en çok önem arz eden konulardır. Kilit denetim konuları, bir bütün olarak konsolide finansal tabloların bağımsız denetimi çerçevesinde ve konsolide finansal tablolara ilişkin görüşümüzün oluşturulmasında ele alınmış olup, bu konular hakkında ayrı bir görüş bildirmiyoruz.

BAĞIMSIZ DENETÇİ RAPORU



Kilit denetim konuları

Denetimde konunun nasıl ele alındığı

Perakende satışlardan elde edilen hasılatın muhasebeleştirilmesi

Grup şirketlerinden Migros Ticaret A.Ş. perakende sektöründe 31 Aralık 2025 tarihi itibarıyla 3.792 mağazada faaliyet göstermekte olup, 2025 yılı içerisinde 412.756.429 bin TL hasılat elde etmiştir.

Hasılat, perakende sektöründe en önemli finansal tablo kalemi olmasının yanı sıra, mağaza sayısı ile birlikte yıl içerisinde uygulanan stratejilerin sonuçlarının yönetim tarafından değerlendirilmesi ve performans ölçümü açılarından en önemli kriterlerden biridir.

Mağaza sayısına paralel olarak işlem hacminin yüksek olması, hasılatın çok fazla sayıda satış noktasında gerçekleşmesi, bilgi sistemleri tarafından işlenen veri hacminin büyüklüğünden kaynaklanan perakende sektörüne özgü risklerin bulunması nedenleriyle, "perakende satışlardan elde edilen hasılatın muhasebeleştirilmesi" kilit denetim konusu olarak belirlenmiştir.

Hasılatın muhasebeleştirilmesine ilişkin muhasebe politikalarını da içeren ilgili açıklamalar Dipnot 2 ve Dipnot 4'te yer almaktadır.

Denetimimiz sırasında hasılatın finansal tablolara kaydedilmesi ile ilgili aşağıdaki denetim prosedürleri uygulanmıştır:

- Hasılatın muhasebeleştirilmesine yönelik Grup'un muhasebe politikasının uygunluğu ve konsolide finansal tablolarda yer alan açıklamaların yeterliliği değerlendirilmiştir.
- Satış süreçleri anlaşılmalı ve bu süreçlere ilişkin kontrollerin tasarım ve uygulaması değerlendirilmiştir. Bu çerçevede yıl boyunca kasalardan geçen perakende satışlarından elde edilen nakit, örneklem metodu ile ilgili banka dokümanlarından doğrulanmıştır.
- Hasılat fazla sayıda satış noktasında gerçekleştiğinden, gün sonunda kasaya aktarılan tutarların doğruluğu gün sonu raporları ile muhasebe kayıtları karşılaştırılarak test edilmiştir.
- Satışlardaki değişimi analiz etmek için ürün ve kategori bazlı satışlar ve brüt kar marjları geçmiş dönemlerle karşılaştırılmış ve tutarlılıkları değerlendirilmiştir. Bu çalışmalar sırasında kullanılan yıllık enflasyon oranı bağımsız kaynaklardan alınmış, satış alanı metre kareleri ise örneklem yoluyla seçilen mağazaların paftalarına bakılarak test edilmiştir.



Kilit denetim konuları

Denetimde konunun nasıl ele alındığı

Şerefiye ve sınırsız ömre sahip maddi olmayan duran varlıkların değer düşüklüğü testleri

31 Aralık 2025 tarihi itibarıyla konsolide finansal tablolarda maddi olmayan duran varlıklar içerisinde muhasebeleştirilen sırasıyla 119.454.771 bin TL, 1.344.355 bin TL ve 40.962.856 bin TL tutarlarında şişeleme ve dağıtım anlaşmaları, markalar ve şerefiye bedelleri yer almaktadır. TFRS gereği, söz konusu sınırsız ömürlü maddi olmayan duran varlıkların yıllık olarak değer düşüklüğü testlerine tabi tutulması gerekmektedir.

Şişeleme ve dağıtım anlaşmaları, marka ve şerefiye bedelleri konsolide finansal tablolar açısından önemli tutarlardır. Bununla birlikte, yönetim tarafından gerçekleştirilen değer düşüklüğü testleri sırasında önemli tahmin ve varsayımlar kullanılmıştır.

Bu varsayımlar şerefiye değer düşüklüğü testi için faiz vergi amortisman öncesi kar ("FVAÖK"), büyüme beklentisi, uzun vadeli büyüme oranları, nakit akışlarının bugüne indirgeme oranlarıdır. Kullanılan bu tahmin ve varsayımlar gelecekte beklenen piyasa koşullarına oldukça duyarlıdır. Bu sebepler dikkate alındığında sınırsız ömre sahip maddi olmayan duran varlıkların değer düşüklüğü testleri denetimimiz bakımından önemli bir konudur.

Şerefiye ve sınırsız ömre sahip maddi olmayan duran varlıkların ölçülmesine ilişkin muhasebe politikaları ve duyarlılık analizlerini de içeren ilgili açıklamalar Dipnot 2 ve Dipnot 14'te yer almaktadır.

Denetimimiz sırasında, söz konusu değer düşüklüğü testleri ile ilgili aşağıdaki denetim prosedürleri uygulanmıştır:

- İlgili nakit yaratan birimlerin yönetim tarafından doğru olarak belirlenip belirlenmediği değerlendirilmiştir.
- Grup yönetimi ile görüşmeler yapılarak ilgili nakit yaratan birimler özelinde geleceğe yönelik planların anlaşılması ve yapılan açıklamaların makroekonomik veriler çerçevesinde değerlendirilmiştir.
- Her bir nakit yaratan birim için hazırlanmış nakit akış tahminlerinin, geçmiş finansal performans sonuçları ile karşılaştırılarak makul olup olmadığının değerlendirilmiştir.
- Değerleme uzmanlarımız da dahil edilerek, hesaplamalarda kullanılan uzun vadeli büyüme oranları ve nakit akışlarının bugüne indirgeme oranları gibi önemli varsayımların uygunluğu sektörde kullanılan oranlar ile karşılaştırılarak değerlendirilmiştir.
- İndirgenmiş nakit akışları hesaplama modelinin kurgusu ve matematiksel doğruluğu kontrol edilmiştir.
- Kullanılan varsayımların piyasa şartlarına duyarlılığına ilişkin yönetim analizleri kontrol edilmiştir.
- Şerefiye ve sınırsız ömre sahip maddi olmayan duran varlıkların değer düşüklüğü testleri ve sonuçlarına ilişkin konsolide finansal tablo dipnotlarında yer alan açıklamalar incelenmiş ve bu dipnotlarda yer verilen bilgilerin yeterliliği TFRS'ler açısından değerlendirilmiştir.

BAĞIMSIZ DENETÇİ RAPORU



4. Yönetimin ve Üst Yönetimden Sorumlu Olanların Konsolide Finansal Tablolara İlişkin Sorumlulukları

Grup yönetimi; konsolide finansal tabloların TFRS'lere uygun olarak hazırlanmasından, gerçeğe uygun bir biçimde sunumundan ve hata veya hile kaynaklı önemli yanlışlık içermeyecek şekilde hazırlanması için gerekli gördüğü iç kontrolden sorumludur.

Konsolide finansal tabloları hazırlarken yönetim; Grup'un sürekliliğini devam ettirme kabiliyetinin değerlendirilmesinden, gerektiğinde süreklilikle ilgili hususları açıklamaktan ve Grup'u tasfiye etme ya da ticari faaliyeti sona erdirmeye niyeti ya da mecburiyeti bulunmadığı sürece işletmenin sürekliliği esasını kullanmaktan sorumludur.

Üst yönetimden sorumlu olanlar, Grup'un finansal raporlama sürecinin gözetiminden sorumludur.

5. Bağımsız Denetçinin Konsolide Finansal Tabloların Bağımsız Denetimine İlişkin Sorumlulukları

Bir bağımsız denetimde, biz bağımsız denetçilerin sorumlulukları şunlardır:

Amacımız, bir bütün olarak finansal tabloların hata veya hile kaynaklı önemli yanlışlık içerip içermediğine ilişkin makul güvence elde etmek ve görüşümüzü içeren bir bağımsız denetçi raporu düzenlemektir. BDS'lere uygun olarak yürütülen bir bağımsız denetim sonucunda verilen makul güvence; yüksek bir güvence seviyesidir ancak, var olan önemli bir yanlışlığın her zaman tespit edileceğini garanti etmez. Yanlışlıklar hata veya hile kaynaklı olabilir. Yanlışlıkların, tek başına veya toplu olarak, finansal tablo kullanıcılarının bu konsolide tablolara istinaden alacakları ekonomik kararları etkilemesi makul ölçüde bekleniyorsa bu yanlışlıklar önemli olarak kabul edilir.

BDS'lere uygun olarak yürütülen bağımsız denetimin gereği olarak, bağımsız denetim boyunca mesleki muhakememizi kullanmakta ve mesleki şüpheciliğimizi sürdürmekteyiz. Tarafımızca ayrıca:

- Konsolide finansal tablolardaki hata veya hile kaynaklı "önemli yanlışlık" riskleri belirlenmekte ve değerlendirilmekte; bu risklere karşılık veren denetim prosedürleri tasarlanmakta ve uygulanmakta ve görüşümüze dayanak teşkil edecek yeterli ve uygun denetim kanıtı elde edilmektedir. Hile; muvazaa, sahtekârlık, kasıtlı ihmal, gerçeğe aykırı beyan veya iç kontrol ihlali fiillerini içerebildiğinden, hile kaynaklı önemli bir yanlışlığı tespit edememe riski, hata kaynaklı önemli bir yanlışlığı tespit edememe riskinden yüksektir.
- Grup'un iç kontrolünün etkinliğine ilişkin bir görüş bildirmek amacıyla değil ama duruma uygun denetim prosedürlerini tasarlamak amacıyla denetimle ilgili iç kontrol değerlendirilmektedir.
- Yönetim tarafından kullanılan muhasebe politikalarının uygunluğu ile yapılan muhasebe tahminleri ile ilgili açıklamaların makul olup olmadığı değerlendirilmektedir.
- Elde edilen denetim kanıtlarına dayanarak Grup'un sürekliliğini devam ettirme kabiliyetine ilişkin ciddi şüphe oluşturabilecek olay veya şartlarla ilgili önemli bir belirsizliğin mevcut olup olmadığı hakkında ve yönetimin işletmenin sürekliliği esasını kullanmasının uygunluğu hakkında sonuca varılmaktadır. Önemli bir belirsizliğin mevcut olduğu sonucuna varmamız hâlinde, raporumuzda, finansal tablolardaki ilgili açıklamalara dikkat çekmemiz ya da bu açıklamaların yetersiz olması durumunda olumlu görüş dışında bir görüş vermemiz gerekmektedir. Vardığımız sonuçlar, bağımsız denetçi raporu tarihine kadar elde edilen denetim kanıtlarına dayanmaktadır. Bununla birlikte, gelecekteki olay veya şartlar Grup'un sürekliliğini sona erdirebilir.



- Konsolide finansal tabloların açıklamaları dâhil olmak üzere, genel sunumu, yapısı ve içeriği ile bu tabloların, temelini oluşturan işlem ve olayları gerçeğe uygun sunumu sağlayacak şekilde yansıtıp yansıtmadığı değerlendirilmektedir.
- Grup konsolide finansal tabloları hakkında oluşturulacak görüşe dayanak teşkil edecek şekilde, Grup bünyesindeki işletme veya işletme birimlerine ilişkin finansal bilgiler hakkında yeterli ve uygun denetim kanıtı elde etmek amacıyla Grup denetimi planlanmakta ve yürütülmektedir. Grup denetiminin amaçları açısından yapılan denetim çalışmasının yönlendirilmesinden, gözetiminden ve gözden geçirilmesinden sorumluyuz. Verdiğimiz denetim görüşünden de tek başımıza sorumluyuz.

Diğer hususların yanı sıra, denetim sırasında tespit ettiğimiz önemli iç kontrol eksiklikleri dâhil olmak üzere, bağımsız denetimin planlanan kapsamı ve zamanlaması ile önemli denetim bulgularını üst yönetimden sorumlu olanlara bildirmekteyiz.

Bağımsızlığa ilişkin etik hükümlere uygunluk sağladığımızı üst yönetimden sorumlu olanlara bildirmiş bulunmaktayız. Ayrıca bağımsızlık üzerinde etkisi olduğu düşünülebilecek tüm ilişkiler ve diğer hususlar ile varsa, tehditleri ortadan kaldırmak amacıyla atılan adımlar ile alınan önlemleri üst yönetimden sorumlu olanlara iletmiş bulunmaktayız.

Üst yönetimden sorumlu olanlara bildirilen konular arasından, cari döneme ait konsolide finansal tabloların bağımsız denetiminde en çok önem arz eden konuları yani kilit denetim konularını belirlemekteyiz. Mevzuatın konunun kamuya açıklanmasına izin vermediği durumlarda veya konuyu kamuya açıklamanın doğuracağı olumsuz sonuçların, kamuya açıklamanın doğuracağı kamu yararını aşacağıın makul şekilde beklendiği oldukça istisnai durumlarda, ilgili hususun bağımsız denetçi raporumuzda bildirilmemesine karar verebiliriz.

BAĞIMSIZ DENETÇİ RAPORU



B. Mevzuattan Kaynaklanan Diğer Yükümlülükler

1. 6102 sayılı Türk Ticaret Kanunu'nun ("TTK") 402. Maddesi'nin dördüncü fıkrası uyarınca, AG Anadolu Grubu Holding Anonim Şirketi'nin 1 Ocak - 31 Aralık 2025 hesap döneminde defter tutma düzeninin, kanun ile şirket esas sözleşmesinin finansal raporlamaya ilişkin hükümlerine uygun olmadığına dair önemli bir hususa rastlanmamıştır.
2. TTK'nın 402. Maddesi'nin dördüncü fıkrası uyarınca, Yönetim Kurulu tarafımıza denetim kapsamında istenen açıklamaları yapmış ve istenen belgeleri vermiştir.
3. TTK'nın 398. Maddesi'nin dördüncü fıkrası uyarınca düzenlenen Riskin Erken Saptanması Sistemi ve Komitesi Hakkında Denetçi Raporu 6 Mart 2026 tarihinde Şirket'in Yönetim Kurulu'na sunulmuştur.

PwC Bağımsız Denetim ve
Serbest Muhasebeci Mali Müşavirlik A.Ş.

Salim Alyanak, SMMM
Sorumlu Denetçi

İstanbul, 6 Mart 2026

İÇİNDEKİLER

	Sayfa
KONSOLİDE FİNANSAL DURUM TABLOSU	144
KONSOLİDE KÂR VEYA ZARAR TABLOLARI	146
KONSOLİDE DİĞER KAPSAMLI GELİR TABLOLARI	147
KONSOLİDE ÖZKAYNAKLAR DEĞİŞİM TABLOLARI	148
KONSOLİDE NAKİT AKIŞ TABLOLARI	150
KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR	151-262

AG ANADOLU GRUBU HOLDİNG ANONİM ŞİRKETİ**31 ARALIK 2025 TARİHİ İTİBARIYLA
KONSOLİDE FİNANSAL DURUM TABLOSU**

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası'nın (TL) 31 Aralık 2025 tarihi itibarıyla satın alma gücü esasına göre bin TL olarak ifade edilmiştir.)

VARLIKLAR	Dipnot Referansı	Bağımsız Denetimden Geçmiş	
		31 Aralık 2025	31 Aralık 2024
Nakit ve Nakit Benzerleri	5	76.505.173	110.802.212
Finansal Yatırımlar	6.1	700.872	296.535
Ticari Alacaklar		37.731.012	33.967.813
- İlişkili Taraflardan Ticari Alacaklar	31.1	87.251	100.071
- İlişkili Olmayan Taraflardan Ticari Alacaklar	8.1	37.643.761	33.867.742
Diğer Alacaklar		2.787.881	2.936.049
- İlişkili Olmayan Taraflardan Diğer Alacaklar	9.1	2.787.881	2.936.049
Türev Araçlar	33.2	244.662	87.224
Stoklar	10	83.821.118	93.158.182
Peşin Ödenmiş Giderler	18.1	11.694.047	11.894.672
Cari Dönem Vergisiyle İlgili Varlıklar	29.1	3.037.957	3.413.275
Diğer Dönen Varlıklar	19.1	4.352.026	5.408.113
ARA TOPLAM		220.874.748	261.964.075
Satış Amacıyla Elde Tutulan Varlıklar		53.294	-
TOPLAM DÖNEN VARLIKLAR		220.928.042	261.964.075
Finansal Yatırımlar	6.2	58.849.287	4.712.590
Ticari Alacaklar	8.1	6.743	-
- İlişkili Olmayan Taraflardan Ticari Alacaklar		6.743	-
Diğer Alacaklar		333.467	667.382
- İlişkili Taraflardan Diğer Alacaklar	31.1	60.257	377.555
- İlişkili Olmayan Taraflardan Diğer Alacaklar	9.2	273.210	289.827
Türev Araçlar	33.2	23.298	11.855
Özkaynak Yöntemiyle Değerlenen Yatırımlar	11	3.434.957	7.029.726
Maddi Duran Varlıklar	12	149.368.598	156.818.874
Kullanım Hakkı Varlıkları	13	55.756.984	47.936.153
Maddi Olmayan Duran Varlıklar		176.064.260	211.268.161
- Şerefiye	14.2	40.962.856	49.316.963
- Diğer Maddi Olmayan Duran Varlıklar	14.1	135.101.404	161.951.198
Peşin Ödenmiş Giderler	18.2	6.137.670	8.314.999
Ertelenmiş Vergi Varlığı	29.2	12.146.347	12.878.978
Diğer Duran Varlıklar	19.2	174.963	54.926
TOPLAM DURAN VARLIKLAR		462.296.574	449.693.644
TOPLAM VARLIKLAR		683.224.616	711.657.719

Ekte yer alan notlar, konsolide finansal tabloların ayrılmaz bir parçasını teşkil eder.

AG ANADOLU GRUBU HOLDİNG ANONİM ŞİRKETİ**31 ARALIK 2025 TARİHİ İTİBARIYLA
KONSOLİDE FİNANSAL DURUM TABLOSU**

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası'nın (TL) 31 Aralık 2025 tarihi itibarıyla satın alma gücü esasına göre bin TL olarak ifade edilmiştir.)

KAYNAKLAR	Dipnot Referansı	Bağımsız Denetimden Geçmiş	
		31 Aralık 2025	31 Aralık 2024
Kısa Vadeli Borçlanmalar	7	40.946.877	40.956.213
- Banka Kredileri		26.346.516	32.835.321
- İhraç Edilmiş Borçlanma Araçları		14.131.981	6.311.840
- Diğer Kısa Vadeli Borçlanmalar		468.380	1.809.052
Uzun Vadeli Borçlanmaların Kısa Vadeli Kısımları	7	20.981.769	21.386.306
- Banka Kredileri		8.173.073	6.670.347
- Kiralama İşlemlerinden Borçlar		7.718.734	6.489.189
- İhraç Edilmiş Borçlanma Araçları		5.089.962	8.226.770
Diğer Finansal Yükümlülükler	7	29.664	270.621
Ticari Borçlar		129.795.041	147.049.994
- İlişkili Taraflara Ticari Borçlar	31.2	246.135	421.896
- İlişkili Olmayan Taraflara Ticari Borçlar	8.2	129.548.906	146.628.098
Çalışanlara Sağlanan Faydalar Kapsamında Borçlar	16.1	4.871.109	5.236.026
Diğer Borçlar		25.053.522	29.756.958
- İlişkili Olmayan Taraflara Diğer Borçlar	9.3	25.053.522	29.756.958
Türev Araçlar	33.2	448.331	164.548
Ertelenmiş Gelirler	20.1	6.625.914	4.359.320
Dönem Kârı Vergi Yükümlülüğü	29.1	977.945	1.037.687
Kısa Vadeli Karşılıklar		5.379.844	6.553.468
- Çalışanlara Sağlanan Faydalara İlişkin Kısa Vadeli Karşılıklar	16.2	3.214.716	3.842.456
- Diğer Kısa Vadeli Karşılıklar	16.3	2.165.128	2.711.012
Diğer Kısa Vadeli Yükümlülükler	19.3	350.370	200.005
ARA TOPLAM		235.460.386	256.971.146
Satış Amaçlı Sınıflandırılan Varlık Gruplarına İlişkin Yükümlülükler		77.767	-
TOPLAM KISA VADELİ YÜKÜMLÜLÜKLER		235.538.153	256.971.146
Uzun Vadeli Borçlanmalar	7	89.396.108	89.519.876
- Banka Kredileri		17.732.308	15.459.928
- Kiralama İşlemlerinden Borçlar		27.591.631	23.669.628
- İhraç Edilmiş Borçlanma Araçları		44.072.169	50.390.320
Ticari Borçlar		289.564	-
- İlişkili Olmayan Taraflara Ticari Borçlar	8.2	289.564	-
Çalışanlara Sağlanan Faydalar Kapsamında Borçlar	16.1	132.756	209.198
Diğer Borçlar		1.739.867	58.005
- İlişkili Olmayan Taraflara Diğer Borçlar	9.4	1.739.867	58.005
Ertelenmiş Gelirler	20.2	297.979	578.585
Uzun Vadeli Karşılıklar		3.332.387	3.669.765
- Çalışanlara Sağlanan Faydalara İlişkin Uzun Vadeli Karşılıklar	16.2	3.332.387	3.669.765
Ertelenmiş Vergi Yükümlülüğü	29.2	34.371.585	39.698.404
TOPLAM UZUN VADELİ YÜKÜMLÜLÜKLER		129.560.246	133.733.833
TOPLAM YÜKÜMLÜLÜKLER		365.098.399	390.704.979
ÖZKAYNAKLAR			
Ana Ortaklığa Ait Özkaynaklar		114.124.561	117.169.724
Ödenmiş Sermaye	21	2.435.345	243.535
Sermaye Düzeltme Farkları		5.144.538	7.336.348
Paylara İlişkin Primler (İskontolar)		1.216.559	1.216.559
Kâr veya Zararda Yeniden Sınıflandırılmayacak Birikmiş Diğer Kapsamlı Gelirler (Giderler)		(1.268.064)	(899.833)
- Yeniden Değerleme ve Ölçüm Kazançları (Kayıplar)		(1.268.064)	(899.833)
- Tanımlanmış Fayda Planları Yeniden Ölçüm Kazançları (Kayıplar)		(2.520.062)	(2.294.150)
- Diğer Yeniden Değerleme ve Ölçüm Kazançları (Kayıplar)		1.251.998	1.394.317
Kâr veya Zararda Yeniden Sınıflandırılacak Birikmiş Diğer Kapsamlı Gelirler (Giderler)		(25.418.356)	(21.678.819)
- Yabancı Para Çevrim Farkları		8.765.209	10.416.888
- Riskten Korunma Kazançları (Kayıplar)		(34.183.565)	(32.095.707)
Kârdan Ayrılan Kısıtlanmış Yedekler	21	1.974.564	2.166.001
Geçmiş Yıllar Kârları veya Zararları		127.534.057	122.005.008
Net Dönem Kârı veya Zararı		2.505.918	6.780.925
Kontrol Gücü Olmayan Paylar		204.001.656	203.783.016
TOPLAM ÖZKAYNAKLAR		318.126.217	320.952.740
TOPLAM KAYNAKLAR		683.224.616	711.657.719

Ekte yer alan notlar, konsolide finansal tabloların ayrılmaz bir parçasını teşkil eder.

AG ANADOLU GRUBU HOLDİNG ANONİM ŞİRKETİ**31 ARALIK 2025 TARİHİNDE SONA EREN YILA AİT
KONSOLİDE KÂR VEYA ZARAR TABLOSU**

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası'nın (TL) 31 Aralık 2025 tarihi itibarıyla satın alma gücü esasına göre bin TL olarak ifade edilmiştir.)

	Dipnot Referansı	Bağımsız Denetimden Geçmiş	
		1 Ocak - 31 Aralık 2025	1 Ocak - 31 Aralık 2024
Hasılat	22	707.202.498	731.026.518
Satışların Maliyeti	22	(509.576.775)	(516.561.816)
BRÜT KÂR (ZARAR)		197.625.723	214.464.702
Genel Yönetim Giderleri	23	(30.086.999)	(34.850.504)
Pazarlama Giderleri	23	(129.707.926)	(135.145.558)
Araştırma ve Geliştirme Giderleri		(317.539)	(274.776)
Esas Faaliyetlerden Diğer Gelirler	25.1	10.497.654	13.360.773
Esas Faaliyetlerden Diğer Giderler	25.2	(30.237.693)	(34.780.905)
Özkaynak Yöntemiyle Değerlenen Yatırımların Kârlarından (Zararlarından) Paylar	11	(3.479.315)	(4.152.307)
ESAS FAALİYET KÂRI (ZARARI)		14.293.905	18.621.425
Yatırım Faaliyetlerinden Gelirler	26.1	4.580.832	1.886.864
Yatırım Faaliyetlerinden Giderler	26.2	(480.169)	(452.470)
FINANSMAN GELİRİ (GİDERİ) ÖNCESİ FAALİYET KÂRI (ZARARI)		18.394.568	20.055.819
Finansman Gelirleri	27	18.950.580	32.236.493
Finansman Giderleri	28	(48.080.170)	(52.606.307)
Net Parasal Pozisyon Kazançları (Kayıpları)	37	41.474.253	48.553.964
SÜRDÜRÜLEN FAALİYETLER VERGİ ÖNCESİ KÂRI (ZARARI)		30.739.231	48.239.969
Sürdürülen Faaliyetler Vergi (Gideri) Geliri		(11.003.762)	(13.371.945)
- Dönem Vergi (Gideri) Geliri	29.3	(7.433.309)	(9.713.752)
- Ertelenmiş Vergi (Gideri) Geliri	29.3	(3.570.453)	(3.658.193)
SÜRDÜRÜLEN FAALİYETLER DÖNEM KÂRI (ZARARI)		19.735.469	34.868.024
DURDURULAN FAALİYETLER DÖNEM KÂRI (ZARARI)	35	(113.377)	78.887
DÖNEM KÂRI (ZARARI)		19.622.092	34.946.911
Dönem Kârının (Zararının) Dağılımı		19.622.092	34.946.911
- Kontrol Gücü Olmayan Paylar		17.116.174	28.165.986
- Ana Ortaklık Payları		2.505.918	6.780.925
Pay Başına Kazanç (Zarar) (tam TL)	30	1,0290	2,7709
- Sürdürülen Faaliyetlerden Pay Başına Kazanç (Zarar) (tam TL)		1,0756	2,7480
- Durdurulan Faaliyetlerden Pay Başına Kazanç (Zarar) (tam TL)		(0,0466)	0,0229

Ekte yer alan notlar, konsolide finansal tabloların ayrılmaz bir parçasını teşkil eder.

AG ANADOLU GRUBU HOLDİNG ANONİM ŞİRKETİ**31 ARALIK 2025 TARİHİNDE SONA EREN YILA AİT
KONSOLİDE DİĞER KAPSAMLI GELİR TABLOSU**

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası'nın (TL) 31 Aralık 2025 tarihi itibarıyla satın alma gücü esasına göre bin TL olarak ifade edilmiştir.)

	Bağımsız Denetimden Geçmiş	
	1 Ocak- 31 Aralık 2025	1 Ocak- 31 Aralık 2024
DÖNEM KÂRI (ZARARI)	19.622.092	34.946.911
DİĞER KAPSAMLI GELİRLER		
Kâr veya Zararda Yeniden Sınıflandırılmayacaklar	(747.185)	828.403
- Tanımlanmış Fayda Planları Yeniden Ölçüm Kazançları (Kayıpları)	(571.519)	(1.271.800)
- Özkaynak Yöntemiyle Değerlenen Yatırımların Diğer Kapsamlı Gelirinden Kâr veya Zararda Sınıflandırılmayacak Paylar	(16.894)	(17.974)
- Diğer Kâr veya Zarar Olarak Yeniden Sınıflandırılmayacak Diğer Kapsamlı Gelir Unsurları	(334.868)	1.650.323
- Kâr veya Zararda Yeniden Sınıflandırılmayacak Diğer Kapsamlı Gelire İlişkin Vergiler	176.096	467.854
- Ertelenmiş Vergi (Gideri) Geliri	176.096	467.854
Kâr veya Zarar Olarak Yeniden Sınıflandırılacaklar	(17.961.530)	(48.124.209)
- Yurtdışındaki İşletmelerin Çevrimine İlişkin Yabancı Para Çevrim Farkları	(11.279.296)	(40.816.897)
- Yurtdışındaki İşletmelerin Çevrimine İlişkin Yabancı Para Çevrim Farklarından Kazançlar (Kayıplar)	(11.279.296)	(40.816.897)
- Nakit Akış Riskinden Korunmaya İlişkin Diğer Kapsamlı Gelir (Gider)	25.707	225.526
- Yurtdışındaki İşletmeye İlişkin Net Yatırım Riskinden Korunma ile İlgili Diğer Kapsamlı Gelir (Gider) (Not 32)	(9.164.229)	(10.264.149)
- Özkaynak Yöntemiyle Değerlenen Yatırımların Diğer Kapsamlı Gelirinden Kâr veya Zararda Sınıflandırılacak Paylar	164.965	15.994
- Kâr veya Zararda Yeniden Sınıflandırılacak Diğer Kapsamlı Gelire İlişkin Vergiler	2.291.323	2.715.317
- Ertelenmiş Vergi (Gideri) Geliri	2.291.323	2.715.317
DİĞER KAPSAMLI GELİR (GİDER)	(18.708.715)	(47.295.806)
TOPLAM KAPSAMLI GELİR (GİDER)	913.377	(12.348.895)
Toplam Kapsamlı Gelirin Dağılımı:		
- Kontrol Gücü Olmayan Paylar	2.515.227	(8.861.546)
- Ana Ortaklık Payları	(1.601.850)	(3.487.349)

Ekte yer alan notlar, konsolide finansal tabloların ayrılmaz bir parçasını teşkil eder.

AG ANADOLU GRUBU HOLDİNG ANONİM ŞİRKETİ**31 ARALIK 2025 TARİHİNDE SONA EREN YILA AİT
KONSOLİDE ÖZKAYNAKLAR DEĞİŞİM TABLOSU**

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası'nın (TL) 31 Aralık 2025 tarihi itibarıyla satın alma gücü esasına göre bin TL olarak ifade edilmiştir.)

	Ödenmiş Sermaye	Sermaye Düzeltilme Farkları	Pay İhraç Primleri/ İskontoları	Kâr veya Zararda Yeniden Sınıflandırılmayacak Birikmiş Diğer Kapsamlı Gelirler veya Giderler	
				Tanımlanmış Fayda Planları Yeniden Ölçüm Kazançları (Kayıpları)	Diğer Yeniden Değerleme ve Ölçüm Kazançları (Kayıpları)
1 Ocak 2024 İtibarıyla Bakiyeler	243.535	7.336.348	1.216.559	(1.924.412)	611.458
Transferler	-	-	-	-	-
Toplam Kapsamlı Gelir (Gider)	-	-	-	(369.738)	782.859
Dönem Kârı (Zararı)	-	-	-	-	-
Diğer Kapsamlı Gelir (Gider)	-	-	-	(369.738)	782.859
Kâr Payları	-	-	-	-	-
Sermaye artırımını	-	-	-	-	-
Bağlı Ortaklık Edinimi	-	-	-	-	-
Bağlı Ortaklıklarda Kontrol Kaybı ile Sonuçlanmayan Pay Oranı Değişikliklerine Bağlı Artış/Azalış	-	-	-	-	-
Kontrol Gücü Olmayan Pay Sahipleri ile Yapılan İşlemler	-	-	-	-	-
31 Aralık 2024 İtibarıyla Bakiyeler	243.535	7.336.348	1.216.559	(2.294.150)	1.394.317
1 Ocak 2025 İtibarıyla Bakiyeler	243.535	7.336.348	1.216.559	(2.294.150)	1.394.317
Transferler	-	-	-	-	-
Toplam Kapsamlı Gelir (Gider)	-	-	-	(225.912)	(142.319)
Dönem Kârı (Zararı)	-	-	-	-	-
Diğer Kapsamlı Gelir (Gider)	-	-	-	(225.912)	(142.319)
Kâr Payları	-	-	-	-	-
Sermaye artırımını (Not 21)	2.191.810	(2.191.810)	-	-	-
Bağlı Ortaklık Edinimi	-	-	-	-	-
Kontrol Gücü Olmayan Pay Sahipleri ile Yapılan İşlemler	-	-	-	-	-
31 Aralık 2025 İtibarıyla Bakiyeler	2.435.345	5.144.538	1.216.559	(2.520.062)	1.251.998

Ekte yer alan notlar, konsolide finansal tabloların ayrılmaz bir parçasını teşkil eder.

<i>Kâr veya Zararda Yeniden Sınıflandırılacak Birikmiş Diğer Kapsamlı Gelirler veya Giderler</i>			<i>Birikmiş Kârlar</i>					
<i>Yabancı Para Çevrim Farkları</i>	<i>Riskten Korunma Kazanç (Kayıpları)</i>	<i>Kârdan Ayrılan Kısıtlanmış Yedekler</i>	<i>Geçmiş Yıllar Kâr (Zararları)</i>	<i>Net Dönem Kârı (Zararı)</i>	<i>Ana Ortaklığa Ait Özkaynaklar</i>	<i>Kontrol Gücü Olmayan Paylar</i>	<i>Özkaynaklar</i>	
19.064.123	(28.908.153)	2.604.206	84.365.348	37.112.910	121.721.922	217.651.936	339.373.858	
-	-	(438.205)	37.551.115	(37.112.910)	-	-	-	
(8.647.235)	(3.187.554)	-	1.153.394	6.780.925	(3.487.349)	(8.861.546)	(12.348.895)	
-	-	-	-	6.780.925	6.780.925	28.165.986	34.946.911	
(8.647.235)	(3.187.554)	-	1.153.394	-	(10.268.274)	(37.027.532)	(47.295.806)	
-	-	-	(1.114.244)	-	(1.114.244)	(4.795.015)	(5.909.259)	
-	-	-	-	-	-	40.736	40.736	
-	-	-	51.018	-	51.018	51.018	102.036	
-	-	-	(65.606)	-	(65.606)	65.606	-	
-	-	-	63.983	-	63.983	(369.719)	(305.736)	
10.416.888	(32.095.707)	2.166.001	122.005.008	6.780.925	117.169.724	203.783.016	320.952.740	
10.416.888	(32.095.707)	2.166.001	122.005.008	6.780.925	117.169.724	203.783.016	320.952.740	
-	-	(191.437)	6.972.362	(6.780.925)	-	-	-	
(1.651.679)	(2.087.858)	-	-	2.505.918	(1.601.850)	2.515.227	913.377	
-	-	-	-	2.505.918	2.505.918	17.116.174	19.622.092	
(1.651.679)	(2.087.858)	-	-	-	(4.107.768)	(14.600.947)	(18.708.715)	
-	-	-	(1.443.313)	-	(1.443.313)	(3.654.179)	(5.097.492)	
-	-	-	-	-	-	28.318	28.318	
-	-	-	-	-	-	1.265.113	1.265.113	
-	-	-	-	-	-	64.161	64.161	
8.765.209	(34.183.565)	1.974.564	127.534.057	2.505.918	114.124.561	204.001.656	318.126.217	

AG ANADOLU GRUBU HOLDİNG ANONİM ŞİRKETİ**31 ARALIK 2025 TARİHİNDE SONA EREN YILA AİT KONSOLİDE NAKİT AKIŞ TABLOSU**

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası'nın (TL) 31 Aralık 2025 tarihi itibarıyla satın alma gücü esasına göre bin TL olarak ifade edilmiştir.)

	Dipnot Referansı	Bağımsız Denetimden Geçmiş	
		1 Ocak-31 Aralık 2025	1 Ocak-31 Aralık 2024
İŞLETME FAALİYETLERİNDEN NAKİT AKIŞLARI		62.526.717	74.471.217
Dönem Kârı (Zararı)		19.622.092	34.946.911
Sürdürülen Faaliyetlerden Dönem Kârı (Zararı)		19.735.469	34.868.024
Durdurulan Faaliyetlerden Dönem Kârı (Zararı)		(113.377)	78.887
Dönem Net Kâr (Zararı) Mutabakatı ile İlgili Düzeltmeler		64.255.476	56.856.931
Amortisman ve İfta Gideri ile İlgili Düzeltmeler	12,13,14,24	30.676.443	29.632.611
Değer Düşüklüğü (İptali) ile İlgili Düzeltmeler		371.254	798.915
- Alacaklarda Değer Düşüklüğü (İptali) ile İlgili Düzeltmeler	8,1	95.843	697.962
- Stok Değer Düşüklüğü (İptali) ile İlgili Düzeltmeler	10	137.378	66.284
- Maddi Duran Varlık Değer Düşüklüğü (İptali) ile İlgili Düzeltmeler	12,26,1,26,2	138.033	34.669
Karşılıklar ile İlgili Düzeltmeler		3.113.689	3.603.226
- Çalışanlara Sağlanan Faydalara İlişkin Karşılıklar (İptali) ile İlgili Düzeltmeler		2.332.498	2.717.285
- Garanti Karşılıkları (İptali) ile İlgili Düzeltmeler	16,3	205.643	208.207
- Diğer Karşılıklar (İptalleri) ile İlgili Düzeltmeler		575.548	677.734
Pazarlıklı Satın Alım Sonucu Oluşan Kazanç ile İlgili Düzeltmeler	26,1	(412.493)	(122.521)
Faiz (Gelirleri) ve Giderleri ile İlgili Düzeltmeler		49.772.587	36.158.614
Gerçekleşmemiş Yabancı Para Çevrim Farkları ile İlgili Düzeltmeler		656.014	(1.677.856)
Türev Finansal Araçların Gerçeğe Uygun Değer Kayıpları (Kazançları) ile İlgili Düzeltmeler		346.472	1.590.713
Özkaynak Yöntemiyle Değerlenen Yatırımların Dağıtılmamış Kârları ile İlgili Düzeltmeler	11	3.479.315	4.152.307
Vergi (Gelir) Gideri ile İlgili Düzeltmeler	29,3	11.003.762	13.371.945
Duran Varlıkların Elden Çıkarılmasından Kaynaklanan Kayıplar (Kazançlar) ile İlgili Düzeltmeler		(39.894)	(771.954)
- Maddi Duran Varlıkların Elden Çıkarılmasından Kaynaklanan Kayıplar (Kazançlar) ile İlgili Düzeltmeler	26,1,26,2	(39.894)	(771.954)
Bağlı Ortaklıkların veya Müşterek Faaliyetlerin Elden Çıkarılmasından Kaynaklanan Kayıplar (Kazançlar) ile İlgili Düzeltmeler		(3.758.551)	(637.668)
Parasal Kalemlerden (Kazanç) Kayıp ile İlgili Düzeltmeler		(30.953.122)	(30.132.562)
Kâr (Zarar) Mutabakatı ile İlgili Diğer Düzeltmeler		-	891.161
İşletme Sermayesinde Gerçekleşen Değişimler		6.237.145	16.381.177
Ticari Alacaklardaki Azalış (Artış) ile İlgili Düzeltmeler		(6.862.064)	316.981
Faaliyetlerle İlgili Diğer Alacaklardaki Azalış (Artış) ile İlgili Düzeltmeler		(54.1.299)	2.494.290
Stoklardaki Azalışlar (Artışlar) ile İlgili Düzeltmeler		5.210.512	8.028.613
Ticari Borçlardaki Artış (Azalış) ile İlgili Düzeltmeler		5.691.885	6.650.997
Faaliyetler ile İlgili Diğer Borçlardaki Artış (Azalış) ile İlgili Düzeltmeler		(1.622.807)	1.091.554
Ertelenmiş Gelirlerdeki Artış (Azalış)		1.985.988	(937.646)
İşletme Sermayesinde Gerçekleşen Diğer Artış (Azalış) ile İlgili Düzeltmeler		2.374.930	(1.263.612)
- Faaliyetlerle İlgili Diğer Varlıklardaki Azalış (Artış)		4.170.300	(1.233.164)
- Faaliyetlerle İlgili Diğer Yükümlülüklerdeki Artış (Azalış)		(1.795.370)	(30.448)
Faaliyetlerden Elde Edilen Nakit Akışları		90.114.713	108.185.019
Ödenen Faiz		(21.691.287)	(22.989.735)
Alınan Faiz		2.479.656	2.824.683
Çalışanlara Sağlanan Faydalara İlişkin Karşılıklar Kapsamında Yapılan Ödemeler		(1.903.696)	(2.395.474)
Diğer Karşılıklara İlişkin Ödemeler		(145.978)	(412.806)
Vergi İadeleri (Ödemeleri)		(6.380.144)	(10.740.470)
Durdurulan Faaliyetlere İlişkin Net Nakit Akışları		53.453	-
YATIRIM FAALİYETLERİNDEN KAYNAKLANAN NAKİT AKIŞLARI		(64.942.526)	(42.753.883)
Bağlı Ortaklıkların Kontrolünün Kaybı Sonucunu Doğuracak Satışlara İlişkin Nakit Girişleri		232.849	951.674
Bağlı Ortaklıkların Kontrolünün Elde Edilmesine Yönelik Alışlara İlişkin Nakit Çıkışları		(2.395.995)	(1.069.084)
Bağlı Ortaklıklarda İlave Pay Alımlarına İlişkin Nakit Çıkışları		-	(4.322.758)
İştirakler ve/veya Ortaklıklarda Pay Alımı veya Sermaye Artırımı Sebebiyle Oluşan Nakit Çıkışları		-	(1.478.472)
Maddi ve Maddi Olmayan Duran Varlıkların Satışından Kaynaklanan Nakit Girişleri		1.060.326	3.142.251
Maddi ve Maddi Olmayan Duran Varlıkların Alımından Kaynaklanan Nakit Çıkışları		(35.095.789)	(39.977.494)
Konsolidasyon Kapsam Değişikliğinden Kaynaklanan Düzeltmeler		(28.743.917)	-
FİNANSMAN FAALİYETLERİNDEN NAKİT AKIŞLARI		(28.944.342)	(16.830.713)
Borçlanmadan Kaynaklanan Nakit Girişleri	7	136.820.886	118.604.304
Borç Ödemelerine İlişkin Nakit Çıkışları	7	(125.335.175)	(109.632.655)
Kira Sözleşmelerinden Kaynaklanan Borç Ödemelerine İlişkin Nakit Çıkışları		(9.862.319)	(7.627.555)
Türev Araçlardan Nakit Girişleri		16.217	71.193
Türev Araçlardan Nakit Çıkışları		(78.955)	(824.891)
Ödenen Temettüleri		(5.097.492)	(5.909.259)
Ödenen Faiz		(30.445.464)	(25.385.747)
Alınan Faiz		5.658.469	16.456.575
Diğer Nakit Girişleri (Çıkışları)		(620.509)	(2.582.678)
YABANCI PARA ÇEVİRİM FARKLARININ ETKİSİNDE ÖNCE NAKİT VE NAKİT BENZERLERİNDEKİ NET ARTIŞ (AZALIŞ)		(31.360.151)	14.886.621
Yabancı Para Çevrim Farklarının Nakit ve Nakit Benzerleri Üzerindeki Etkisi		438.329	(7.116.834)
NAKİT VE NAKİT BENZERLERİNDEKİ NET ARTIŞ (AZALIŞ)		(30.921.822)	7.769.787
DÖNEM BAŞI NAKİT VE NAKİT BENZERLERİ	5	110.135.542	117.314.831
NAKİT VE NAKİT BENZERLERİ ÜZERİNDEKİ ENFLASYON ETKİSİ		(2.781.823)	(14.949.076)
DÖNEM SONU NAKİT VE NAKİT BENZERLERİ	5	76.431.897	110.135.542

Ekte yer alan notlar, konsolide finansal tabloların ayrılmaz bir parçasını teşkil eder.

AG ANADOLU GRUBU HOLDİNG ANONİM ŞİRKETİ**31 ARALIK 2025 TARİHİ İTİBARIYLA
KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR**

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası'nın (TL) 31 Aralık 2025 tarihi itibarıyla satın alma gücü esasına göre bin TL olarak ifade edilmiştir.)

NOT 1 - GRUBUN ORGANİZASYONU VE FAALİYET KONUSU

AG Anadolu Grubu Holding A.Ş., AG Sınai Yatırım ve Yönetim A.Ş. tarafından kontrol edilmekte olup, AG Sınai Yatırım ve Yönetim A.Ş. ise nihai olarak Özilhan Ailesi ve Süleyman Kamil Yazıcı Ailesi tarafından eşit temsil ve eşit yönetim prensibi doğrultusunda yönetilmekte olan ve iştiraklerinin yönetimi faaliyetini gösteren bir holding şirkettir.

AG Anadolu Grubu Holding A.Ş. ("Şirket" veya "AGHOL") hisselerinin belirli bir bölümü Borsa İstanbul A.Ş.'de ("BİST") işlem görmektedir.

Şirket merkezinin adresi Fatih Sultan Mehmet Mahallesi Balkan Caddesi No:58, Buyaka E Blok Ümraniye, İstanbul, Türkiye'dir.

31 Aralık 2025 tarihi itibarıyla hazırlanan konsolide finansal tablolar 6 Mart 2026 tarihli Yönetim Kurulu toplantısında onaylanmış ve Yönetim Kurulu adına Mali İşler Başkanı Onur Çevikel ve Mali Kontrol ve Raporlama Direktörü Nilay Bilgier tarafından imzalanmıştır. Genel Kurul'un ve belirli düzenleyici kurulların finansal tabloları yayımlandıktan sonra değiştirme yetkisi bulunmaktadır.

Grup'un Faaliyet Konuları

Şirket ve bağlı ortaklıkları konsolide finansal tablolar için "Grup" olarak anılacaktır.

Grup, başlıca altı ana grupta faaliyet göstermektedir: Bira, Meşrubat, Perakende, Otomotiv (yolcu araçları, ticari araçlar, tekne, jeneratör, yedek ve tamamlayıcı parçalar, motorlu araç kiralama), Tarım, Enerji ve Sanayi (tarım, kırtasiye, elektrik üretimi ve satışı ve gayrimenkul) ve Diğer (bilgi teknolojileri, ticaret).

Grup'un bünyesinde 31 Aralık 2025 tarihinde sona eren yıl içerisinde istihdam edilen ortalama personel sayısı 72.623 kişidir (31 Aralık 2024: 75.610).

Şirket'in Hissedarları

31 Aralık 2025 ve 2024 tarihleri itibarıyla Şirket'in ortaklık yapısı ve ortakların payları aşağıda özetlendiği gibidir:

	31 Aralık 2025		31 Aralık 2024	
	Ödenmiş Sermaye	(%)	Ödenmiş Sermaye	(%)
AG Sınai Yatırım ve Yönetim A.Ş.	1.184.737	48,65	118.474	48,65
Azımut Portföy SKY Serbest Özel Fon (*)	171.565	7,04	17.219	7,07
Diğer (**)	1.079.043	44,31	107.842	44,28
Tarihsel maliyetiyle sermaye	2.435.345	100,00	243.535	100,00
Sermaye enflasyon düzeltme farkı	5.144.538		7.336.348	
Toplam dönüştürülmüş sermaye	7.579.883		7.579.883	

(*) Azımut Portföy SKY Serbest Özel Fon'un nitelikli yatırımcıları Süleyman Kamil Yazıcı aile bireyleri olup, söz konusu fonun katılma payları önceden belirlenmiş olarak sadece bu kişilere tahsis edilmiştir.

(**) Özilhan ve Yazıcı Aile bireyleri ile halka açık paylardan oluşmaktadır.

(***) 6 Mayıs 2025 tarihinde tescil edilen bedelsiz sermaye arttırımı sonucunda, mevcut adi hisse senetleri karşılığında bir bedel talep edilmeksizin yeni paylar ihraç edilmiştir ve kaynaklarda bir artış olmadan mevcut adi hisse senedi sayısı artmıştır. Bu nedenle söz konusu ihraç işleminin öncesinde mevcut olan adi hisse senetlerinin sayısı da, söz konusu işlemin, mevcut adi hisse senetlerinin sayısında meydana gelen oransal değişime göre düzeltilmiştir.

AG ANADOLU GRUBU HOLDİNG ANONİM ŞİRKETİ**31 ARALIK 2025 TARİHİ İTİBARIYLA
KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR**

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası'nın (TL) 31 Aralık 2025 tarihi itibarıyla satın alma gücü esasına göre bin TL olarak ifade edilmiştir.)

NOT 1 - GRUP'UN ORGANİZASYONU VE FAALİYET KONUSU (devamı)**Bağlı Ortaklıkların Listesi**

31 Aralık 2025 ve 2024 tarihleri itibarıyla konsolide olan bağlı ortaklıklar ve bunlara ait hisse payı oranları aşağıdaki gibidir:

	Ülke	Ana faaliyet konusu	Bölüm	Nihai oran ve oy hakkı %	
				31 Aralık 2025	31 Aralık 2024
Anadolu Isuzu Otomotiv San. ve Tic. A.Ş. (Anadolu Isuzu) ⁽¹⁾	Türkiye	Isuzu markalı ticari araçların üretim ve satışı	Otomotiv	55,40	55,40
Anadolu Efes Biracılık ve Malt San. A.Ş. (Anadolu Efes) ^{(1) (2)}	Türkiye	Bira, gazlı ve gazsız içecek üretimi, şişelenmesi, dağıtımı ve satışı	Bira	43,05	43,05
Migros Ticaret A.Ş. (Migros) ⁽¹⁾	Türkiye	Yiyecek ve içecekler ile dayanıklı tüketim mallarının satışı	Perakende	50,00	50,00
Coca-Cola İçecek A.Ş. (CCİ) ^{(1) (5)}	Türkiye	Coca-Cola ürünlerinin üretimi	Meşrubat	21,64	21,64
Coca-Cola Satış ve Dağıtım A.Ş. (CCSD) ⁽⁵⁾	Türkiye	Coca-Cola ürünlerinin dağıtımı ve satışı	Meşrubat	21,63	21,63
Çelik Motor Ticaret A.Ş.	Türkiye	Kia markalı motorlu araçların ithalatı, dağıtım ve pazarlaması ile motorlu araç kiralama faaliyeti	Otomotiv	100,00	100,00
Anadolu Motor Üretim ve Pazarlama A.Ş.	Türkiye	Endüstriyel motorların üretimi, traktör satışı, tekne imalatı	Otomotiv	100,00	100,00
Anadolu Elektronik Aletler Pazarlama ve Ticaret A.Ş.	Türkiye	Gayri faal	Otomotiv	51,00	51,00
Anadolu Ulaştırma ve Dijital Hizmetler A.Ş.	Türkiye	Gayri faal	Otomotiv	100,00	100,00
Adel Kalemcilik Ticaret ve Sanayi A.Ş. (Adel) ⁽¹⁾	Türkiye	Adel, Johann Faber ve Faber Castell markaları altında yazı gereçlerinin üretimi	Tarım, Enerji ve Sanayi	56,89	56,89
Ülkü Kırtasiye Ticaret ve Sanayi A.Ş. ⁽⁶⁾	Türkiye	Gayri faal	Tarım, Enerji ve Sanayi	-	73,17
Garenta Ulaşım Çözümleri A.Ş.	Türkiye	Kiralama faaliyeti	Otomotiv	100,00	100,00
Anadolu Bilişim Hizmetleri A.Ş.	Türkiye	Bilgi teknolojileri hizmeti	Diğer	99,38	99,38
Oyex Handels GmbH	Almanya	Grup'ta kullanılan çeşitli malzemelerin alım satımı	Diğer	100,00	100,00
Artı Anadolu Danışmanlık A.Ş.	Türkiye	Gayri faal	Diğer	100,00	100,00
Anadolu Araçlar Ticaret A.Ş.	Türkiye	Motorlu araçların ithalatı, dağıtım ve pazarlaması	Otomotiv	100,00	100,00
AES Elektrik Enerjisi Toptan Satış A.Ş.	Türkiye	Elektrik enerjisi ve/veya kapasitesinin toptan satışı ile doğrudan serbest tüketicilere satışı	Tarım, Enerji ve Sanayi	100,00	100,00
AEH Sigorta Acenteliği A.Ş.	Türkiye	Sigorta acenteliği	Diğer	100,00	100,00
Anadolu Kafkasya Enerji Yatırımları A.Ş.	Türkiye	Elektrik üretimi, iletimi ve dağıtım tesislerinin kurulması, işletilmesi	Tarım, Enerji ve Sanayi	61,49	61,49
AND Ankara Gayrimenkul Yatırımları A.Ş.	Türkiye	Gayri faal	Tarım, Enerji ve Sanayi	100,00	100,00
AND Kartal Gayrimenkul Yatırımları A.Ş.	Türkiye	Gayrimenkul alımı, satımı ve kiralınması	Tarım, Enerji ve Sanayi	100,00	100,00

AG ANADOLU GRUBU HOLDİNG ANONİM ŞİRKETİ**31 ARALIK 2025 TARİHİ İTİBARIYLA
KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR**

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası'nın (TL) 31 Aralık 2025 tarihi itibarıyla satın alma gücü esasına göre bin TL olarak ifade edilmiştir.)

NOT 1 - GRUPUN ORGANİZASYONU VE FAALİYET KONUSU (devamı)**Bağlı Ortaklıkların Listesi (devamı)**

	Ülke	Ana faaliyet konusu	Bölüm	Nihai oran ve oy hakkı %	
				31 Aralık 2025	31 Aralık 2024
MH Perakendecilik ve Ticaret A.Ş.	Türkiye	Perakendecilik	Diğer	100,00	100,00
Ant Sınai ve Tic. Ürünleri Paz. A.Ş.	Türkiye	Yedek parça alım-satım	Otomotiv	55,40	55,40
Dijital Platform Gıda Hizmetleri A.Ş. ⁽³⁾	Türkiye	Online gıda perakendeciliği	Perakende	46,50	50,00
Moneypay Ödeme ve Elektronik Para Hizmetleri A.Ş. (Moneypay) ⁽³⁾	Türkiye	Ödeme ve elektronik para hizmetleri	Perakende	40,00	40,00
Mimeda Medya Platform A.Ş. ⁽³⁾	Türkiye	Medya	Perakende	50,00	50,00
Paket Lojistik ve Teknoloji A.Ş. (Paket Taxi) ⁽³⁾	Türkiye	Lojistik hizmetler	Perakende	49,35	49,35
Migen Enerji ve Elektrikli Araç Şarj Hizmetleri A.Ş. ⁽³⁾	Türkiye	Elektrikli araç şarj hizmeti	Perakende	50,00	50,00
CRC Danışmanlık ve Organizasyon A.Ş. ⁽³⁾	Türkiye	Paketli yemek üretimi	Perakende	24,30	25,00
Moneypay Finansal Teknoloji ve Yapay Zeka A.Ş. ^{(3) (4)}	Türkiye	Kurumsal ödeme hizmetleri	Perakende	31,50	-
Money Finansal Teknoloji Hizmetleri A.Ş. ^{(3) (7)}	Türkiye	Finansal teknoloji	Perakende	40,00	-
Efes Pazarlama ve Dağıtım Ticaret A.Ş. (Ef-Pa) ⁽⁵⁾	Türkiye	Anadolu Efes'in Türkiye'deki pazarlama ve dağıtım şirketi	Bira	43,05	43,05
Anadolu Efes Uluslararası Alkollü İçecek Yatırımları A.Ş. ⁽⁵⁾	Türkiye	Anadolu Efes'in yatırım şirketi	Bira	43,05	43,05
Anadolu Efes Alkollü İçecekler Yatırım ve Ticaret A.Ş. ⁽⁵⁾	Türkiye	Anadolu Efes'in yatırım şirketi	Bira	43,05	43,05
AEP Anadolu Etap Penkon Gıda ve Tarım Ürünleri Sanayi ve Ticaret A.Ş. (Anadolu Etap) ⁽⁵⁾	Türkiye	Taze meyve üretimi, dağıtımı ve satışı	Tarım, Enerji ve Sanayi	35,83	35,83
Anadolu Etap Penkon Gıda ve İçecek Ürünleri Sanayi ve Ticaret A.Ş. (Anadolu Etap İçecek) ⁽⁵⁾	Türkiye	Meyve suyu konsantresi ile püresi üretimi, satışı ve taze meyve satışı	Meşrubat	21,64	21,64
Anadolu Etap Dış Ticaret A.Ş. ⁽⁵⁾	Türkiye	Meyve suyu konsantresi ile püresi satışı	Meşrubat	21,64	21,64

⁽¹⁾ Anadolu Isuzu, Anadolu Efes, Adel, CCI ve Migros hisseleri BIST'te işlem görmektedir.⁽²⁾ Şirket, Anadolu Efes hisselerinin %50'den daha az bir kısmını elinde bulundurmasına karşın Anadolu Efes'i kontrol etmektedir. Şirket yönetimi, Anadolu Efes üzerinde kontrol sahibi olma konusunda Anadolu Efes Yönetim Kurulu'nda AGHOL'ü temsil eden Yönetim Kurulu üye sayısını, Şirket'in temettü veya diğer dağıtımlar kararına katılımını da içeren politika belirleme süreçlerine katılımını, AGHOL ve Anadolu Efes arasındaki işlemlerini, AGHOL yönetici personelinin Anadolu Efes'e iç denetim hizmeti ve üst düzey finans, vergi, hukuk ve insan kaynakları desteği sağlamasını göz önünde bulundurmaktadır.⁽³⁾ Migros'un bağlı ortaklığıdır.⁽⁴⁾ Mart 2025'te, bayi tahsilatı, tedarikçi finansmanı, vb. kurumsal ödeme hizmetleri alanında faaliyet göstermek üzere "Moneypay Finansal Teknoloji ve Yapay Zeka A.Ş." kurulmuştur. Söz konusu yeni bağlı ortaklıkta Şirket %20, Migros %55, Moneypay %10 paya sahiptir.⁽⁵⁾ Anadolu Efes'in bağlı ortaklıklarıdır, Şirket'in Anadolu Efes'te kontrol gücüne sahip olması nedeniyle TFRS'ye uygun olarak tam konsolide edilmektedir.⁽⁶⁾ Ülkü Kırtasiye Ticaret ve Sanayi A.Ş.'nin 30 Aralık 2025 tarihi itibarıyla tasfiye süreci tamamlanmış ve kapanmıştır.⁽⁷⁾ Aralık 2025'te teknolojik finansal hizmetler alanında faaliyet göstermek üzere "Money Finansal Teknoloji ve Yapay Zeka A.Ş." kurulmuştur. Söz konusu yeni bağlı ortaklıkta Moneypay %100 paya sahiptir. Parasal önemlilik kavramı göz önünde bulundurularak konsolidasyon kapsamına alınmamıştır.

AG ANADOLU GRUBU HOLDİNG ANONİM ŞİRKETİ**31 ARALIK 2025 TARİHİ İTİBARIYLA
KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR**

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası'nın (TL) 31 Aralık 2025 tarihi itibarıyla satın alma gücü esasına göre bin TL olarak ifade edilmiştir.)

NOT 1 - GRUP'UN ORGANİZASYONU VE FAALİYET KONUSU (devamı)**Bağlı Ortaklıkların Listesi (devamı)**

	Ülke	Ana faaliyet konusu	Bölüm	Nihai oran ve oy hakkı %	
				31 Aralık 2025	31 Aralık 2024
Efes Breweries International B.V. (EBI) ⁽⁵⁾	Hollanda	Anadolu Efes'in yurt dışı bira faaliyetlerini yöneten holding şirketi	Bira	43,05	43,05
AB InBev Efes B.V. ⁽⁵⁾	Hollanda	Yatırım şirketi	Bira	21,53	21,53
LLC Vostok Solod ⁽⁹⁾	Rusya	Malt üretimi	Bira	-	21,53
LLC Bosteels Trade ⁽⁹⁾	Rusya	Bira satış ve dağıtım	Bira	-	21,53
Euro-Asien Brauereien Holding GmbH ^{(5) (8)}	Almanya	Yatırım şirketi	Bira	-	21,53
JSC AB InBev Efes ⁽⁹⁾	Rusya	Bira üretimi ve pazarlaması	Bira	-	21,53
LLC Inbev Trade ⁽⁹⁾	Rusya	Malt üretimi	Bira	-	21,53
PJSC AB InBev Efes Ukraine ⁽⁵⁾	Ukrayna	Bira üretimi ve pazarlaması	Bira	21,25	21,25
Bevmar GmbH ^{(5) (8)}	Almanya	Yatırım şirketi	Bira	21,53	21,53
JSC FE Efes Kazakhstan Brewery ⁽⁵⁾	Kazakistan	Bira üretimi ve pazarlaması	Bira	43,05	43,05
Efes Vitanta Moldova Brewery S.A. ⁽⁵⁾	Moldova	Bira ve düşük alkollü içecekler üretim ve pazarlaması	Bira	41,70	41,70
JSC Lomisi (Efes Georgia) ⁽⁵⁾	Gürcistan	Bira ve alkolsüz içecek üretim ve satışı	Bira	43,05	43,05
PJSC Efes Ukraine ⁽⁵⁾	Ukrayna	Bira üretim ve pazarlaması	Bira	43,02	43,02
Efes Trade BY FLLC ⁽⁵⁾	Beyaz Rusya	Bira pazarlaması ve dağıtım	Bira	43,05	43,05
Efes Holland Technical Management Consultancy B.V. (EHTMC) ⁽⁵⁾	Hollanda	Fikri mülkiyet hakları ve benzeri ürünlerin kiralanması	Bira	43,05	43,05
Cypex Co. Ltd. (Cypex) ⁽⁵⁾	K.K.T.C.	Bira pazarlaması ve dağıtım	Bira	43,05	43,05
Efes Deutschland GmbH ⁽⁵⁾	Almanya	Bira pazarlaması ve dağıtım	Bira	43,05	43,05
Blue Hub Ventures B.V. ⁽⁵⁾	Hollanda	Yatırım şirketi	Bira	43,05	43,05
Efes Brewery S.R.L. ⁽⁵⁾	Romanya	Bira pazarlaması ve dağıtım	Bira	43,05	43,05
Anadolu Efes Shanghai Beer Company Limited ⁽⁵⁾	Çin	Bira pazarlaması ve dağıtım	Bira	43,05	43,05
Efes Tashkent FE LLC ⁽⁵⁾	Özbekistan	Bira pazarlaması ve dağıtım	Bira	43,05	-
J.V. Coca-Cola Almaty Bottlers LLP ⁽⁵⁾	Kazakistan	Coca-Cola ürünlerinin üretimi, dağıtım ve satışı	Meşrubat	21,64	21,64
Azerbaijan Coca-Cola Bottlers LLC ⁽⁵⁾	Azerbaycan	Coca-Cola ürünlerinin üretimi, dağıtım ve satışı	Meşrubat	21,61	21,61
Coca-Cola Bishkek Bottlers CJSC ⁽⁵⁾	Kırgızistan	Coca-Cola ürünlerinin üretimi, dağıtım ve satışı	Meşrubat	21,64	21,64
CCI International Holland B.V. ⁽⁵⁾	Hollanda	CCI'nin yatırım şirketi	Meşrubat	21,64	21,64
Sardkar for Beverage Industry Ltd. (SBIL) ⁽⁵⁾	Irak	Coca-Cola ürünlerinin üretimi, dağıtım ve satışı	Meşrubat	21,64	21,64

AG ANADOLU GRUBU HOLDİNG ANONİM ŞİRKETİ**31 ARALIK 2025 TARİHİ İTİBARIYLA
KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR**

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası'nın (TL) 31 Aralık 2025 tarihi itibarıyla satın alma gücü esasına göre bin TL olarak ifade edilmiştir.)

NOT 1 - GRUBUN ORGANİZASYONU VE FAALİYET KONUSU (devami)**Bağlı Ortaklıkların Listesi (devami)**

	Ülke	Ana faaliyet konusu	Bölüm	Nihai oran ve oy hakkı %	
				31 Aralık 2025	31 Aralık 2024
The Coca-Cola Bottling Company of Jordan Ltd. ⁽⁵⁾	Ürdün	Coca-Cola ürünlerinin üretimi, dağıtımı ve satışı	Meşrubat	21,64	21,64
Coca-Cola Beverages Pakistan Ltd. (CCBPL) ⁽⁵⁾	Pakistan	Coca-Cola ürünlerinin üretimi, dağıtımı ve satışı	Meşrubat	10,75	10,75
Turkmenistan Coca-Cola Bottlers Ltd. ⁽⁵⁾	Türkmenistan	Coca-Cola ürünlerinin üretimi, dağıtımı ve satışı	Meşrubat	12,87	12,87
Waha Beverages B.V. ⁽⁵⁾	Hollanda	CCI'nin yatırım şirketi	Meşrubat	21,64	21,64
Al Waha for Soft Drinks, Juices, Mineral Water, Plastics, and Plastic Caps Production LLC (Al Waha) ⁽⁵⁾	Irak	Coca-Cola ürünlerinin üretimi, dağıtımı ve satışı	Meşrubat	21,64	21,64
Coca-Cola Beverages Tajikistan LLC ⁽⁵⁾	Tacikistan	Coca-Cola ürünlerinin üretimi, dağıtımı ve satışı	Meşrubat	21,64	21,64
Coca-Cola Bottlers Uzbekistan Ltd. (CCBU) ⁽⁵⁾	Özbekistan	Coca-Cola ürünlerinin üretimi, dağıtımı ve satışı	Meşrubat	21,64	21,64
CCI Bangladesh Limited (CCBB) ⁽⁵⁾	Bangladeş	Coca-Cola ürünlerinin üretimi, dağıtımı ve satışı	Meşrubat	21,64	21,64
CCI Samarkand Limited LLC (Samarkand) ⁽⁵⁾	Özbekistan	Coca-Cola ürünlerinin üretimi, dağıtımı ve satışı	Meşrubat	21,64	21,64
CCI Namangan Limited LLC (Namangan) ⁽⁵⁾	Özbekistan	Coca-Cola ürünlerinin üretimi, dağıtımı ve satışı	Meşrubat	21,64	21,64
Taba LLC ⁽¹⁰⁾	Gürcistan	Elektrik üretimi ve satışı (Yatırım aşamasında)	Tarım, Enerji ve Sanayi	30,75	30,75
Kheledula Enerji Ltd.	Gürcistan	Gayri faal	Tarım, Enerji ve Sanayi	61,49	61,49
Georgia Urban Enerji Ltd. (GUE)	Gürcistan	Elektrik üretimi ve satışı	Tarım, Enerji ve Sanayi	61,49	61,49
Samarkand Automobile Factory LLC (SamAuto) (Not 3)	Özbekistan	Otomotiv üretimi	Otomotiv	41,66	-

⁽⁸⁾ AB Inbev Efes B.V.'nin 22 Aralık 2021 tarihli yönetim kurulu kararı ile beraber Euro-Asien ve Bevmar'ın tasfiye süreci başlatılmıştır ve Nisan 2025 tarihinde Euro-Asien'in tasfiye işlemi tamamlanmıştır.

⁽⁹⁾ Anadolu Efes'in, JSC AB Inbev Efes ve iştiraklerindeki mevcut ortaklık oranı, geçmiş dönemde olduğu gibi %50 olmakla birlikte, 1 Ocak 2025 itibarıyla TFRS 10 gereğince mali tablolarda konsolidasyon kapsamı dışında bırakılmış ve finansal varlık olarak muhasebeleştirilmeye başlanmıştır.

⁽¹⁰⁾ Anadolu Kafkasya'nın bağlı ortaklığıdır, Şirket'in Anadolu Kafkasya'da kontrol gücüne sahip olması nedeniyle TFRS'ye uygun olarak tam konsolide edilmektedir.

AG ANADOLU GRUBU HOLDİNG ANONİM ŞİRKETİ**31 ARALIK 2025 TARİHİ İTİBARIYLA
KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR**

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası'nın (TL) 31 Aralık 2025 tarihi itibarıyla satın alma gücü esasına göre bin TL olarak ifade edilmiştir.)

NOT 1 - GRUP'UN ORGANİZASYONU VE FAALİYET KONUSU (devamı)**İş Ortaklıkları**

31 Aralık 2025 ve 2024 tarihleri itibarıyla özkaynak yöntemine göre muhasebeleştirilen iş ortaklıkları ve bunlara ait hisse payı oranları aşağıdaki gibidir:

	Ülke	Ana faaliyet konusu	Nihai oran ve oy hakkı (%)	
			31 Aralık 2025	31 Aralık 2024
Aslancık Elektrik Üretim A.Ş. (Aslancık)	Türkiye	Elektrik üretimi	33,33	33,33
Syrian Soft Drink Sales & Dist. LLC (SSDSD)	Suriye	Coca-Cola ürünlerinin dağıtımı ve satışı	10,82	10,82
Türkiye'nin Otomobili Girişim Grubu Sanayi ve Ticaret A.Ş. (TOGG)	Türkiye	Her türlü elektrik motorlu aracın geliştirilmesi, üretimi ve ticareti	23,00	23,00

İştirakler

31 Aralık 2025 ve 2024 tarihleri itibarıyla özkaynak yöntemine göre muhasebeleştirilen iştirakleri ve bunlara ait hisse payı oranları aşağıdaki gibidir:

	Ülke	Ana faaliyet konusu	Nihai oran ve oy hakkı (%)	
			31 Aralık 2025	31 Aralık 2024
Getir Araç Dijital Ulaşım Çözümleri Ticaret A.Ş. (Getir Araç) ⁽¹⁾	Türkiye	Saatlik araç kiralama faaliyeti	-	25,00
Malty Gıda A.Ş.	Türkiye	Sağlıklı atıştırmalık üretimi, dağıtımı ve satışı	10,76	10,76
Trendbox Innovative Solutions A.Ş.	Türkiye	Bilgisayar programlama	8,61	8,61
Neoone Teknoloji A.Ş.	Türkiye	Bilgi teknolojileri	8,61	8,61

⁽¹⁾ Grup'un bağlı ortaklıklarından Çelik Motor Ticaret A.Ş., Getir Araç Dijital Ulaşım Çözümleri Ticaret A.Ş. sermayesini temsil eden paylarının %25'ini 5.510 Bin ABD Doları karşılığında 3 Ekim 2025 tarihinde satmıştır.

Yabancı Ülkelerdeki Bağlı ve Müşterek Yönetime Tabi Ortaklıkların Çalışma Ortamı ve Ekonomik Koşulları

Bağlı ve müşterek yönetime tabi ortaklıkların faaliyetlerine devam ettiği bazı ülkelerde son yıllarda önemli politik ve ekonomik değişimler gözlenmektedir. Bu ülkeler gelişmiş piyasa sistemlerine sahip olmadıklarından dolayı, bu ülkelerdeki Grup şirketlerinin faaliyetleri daha gelişmiş piyasalarda bulunmayan riskleri taşımaktadır. Politik, yasal, vergisel ve/veya düzenleyici ortamda süregelen belirsizlikler ve bu faktörlerin herhangi birindeki olumsuz değişiklikler, bağlı ve müşterek yönetime tabi ortaklıkların ticari faaliyetlerini önemli ölçüde etkileyebilir.

AG ANADOLU GRUBU HOLDİNG ANONİM ŞİRKETİ**31 ARALIK 2025 TARİHİ İTİBARIYLA
KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR**

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası'nın (TL) 31 Aralık 2025 tarihi itibarıyla satın alma gücü esasına göre bin TL olarak ifade edilmiştir.)

NOT 1 - GRUPUN ORGANİZASYONU VE FAALİYET KONUSU (devami)**Rusya ve Ukrayna'daki Gelişmeler**

Grup, bira operasyonlarının bulunduğu Rusya ve Ukrayna'daki yaşanan gelişmeleri yakından takip etmektedir. Grup birinci önceliği olarak çalışanlarının güvenliğini sağlamak üzere ve ilaveten üretim tesisleri ve altyapı güvenliğini sağlamak adına tüm önlemleri almıştır.

Bu çerçevede, 24 Şubat 2022 tarihi itibarıyla, Ukrayna'daki bira fabrikalarındaki üretim ve satış operasyonları durdurulmuş olup bölgedeki gelişmeler ışığında bira üretimi tesislerinden Chernihiv Ekim 2022, Mikolayiv ise Mayıs 2023 itibarıyla yeniden üretime başlamış ve 2024 yılı boyunca Chernihiv ve Mikolayiv fabrikası üretime devam etmiştir. 28 Ocak 2025 tarihinde, Ukrayna'nın Mikolayiv şehrinde meydana gelen bir patlama nedeniyle PJSC AB InBev Efes'e ait Mikolayiv fabrikasında hasar meydana gelmiştir. Bu durum neticesinde maddi duran varlık ve stoklarda değer düşüklüğü hesaplanmış ve 31 Aralık 2025 tarihli konsolide finansal tablolara yansıtılmıştır. Fabrikadaki üretim faaliyetleri geçici olarak durdurulmuş ve üretim kaybının Chernihiv bira fabrikasında yapılacak düzenlemelerle telafi edilmesi planlanmaktadır. Grup, 31 Aralık 2025 tarihli konsolide finansal tablolarını hazırlarken Ukrayna'daki gelişmelerin finansal tablolara olası etkilerini ve kullanılan tahmin ve varsayımlarını gözden geçirmiş olup, Not 25 ve Not 26'de açıklananlar dışında önemli bir değer düşüklüğü tespit etmemiştir.

Rusya Federasyonu Başkanlık kararıyla Grup'un Rusya'daki bira operasyonuna geçici yönetim atandığı 30 Aralık 2024 tarihinde ilan edilmiştir. Bu gelişmeyi takiben Grup yönetimi tarafından, söz konusu operasyon üzerindeki kontrolün TFRS 10 gereğince 31 Aralık 2024 tarihinde Grup'ta olduğu belirlenmiş ve bu doğrultuda ilgili bağlı ortaklıklar, 31 Aralık 2024 mali tablolarında konsolidasyon kapsamına dahil edilmiştir. Devam eden süreçte yaşanan gelişmeler doğrultusunda, Grup tarafından yapılan değerlendirmeler sonucunda, 1 Ocak 2025 tarihi itibarıyla TFRS 10 gereğince Rusya'daki bira operasyonunun konsolidasyon kapsamı dışında bırakılmasına karar verilmiştir. İlgili şirketler Grup bünyesinde yer almaya devam etmekte olup, 31 Aralık 2025 konsolide mali tablolarda finansal yatırım olarak muhasebeleştirilmiştir. Finansal yatırımın gerçeğe uygun değeri kullanılan muhasebe tahmin ve varsayımlarında belirtilen varsayımlar çerçevesinde belirlenmiş olup, belirlenen değer ilgili operasyonun konsolidasyon kapsam değişikliği öncesinde taşınan değeri ile önemli ölçüde farklılaşmamaktadır. Konsolidasyon kapsamında yapılan değişiklik sonucunda ortaya çıkan ve yatırım faaliyetlerinde gelir/(gider) kaleminde muhasebeleştirilen gelirin mutabakatı aşağıdaki gibidir:

	2025
Konsolidasyon kapsamından çıkarılan net varlıkların defter değeri	(44.964.672)
Konsolide finansal durum tablosunda finansal yatırım olarak muhasebeleştirilen gerçeğe uygun değer	44.964.672
Özkaynaklar altında diğer kapsamlı gelirler altında yer alan ve gelir tablosuna sınıflanan yabancı para çevrim farkları (Not 26.1)	3.673.832
Konsolidasyon kapsamında yapılan değişikliğin net gelir tablosu etkisi	3.673.832

AG ANADOLU GRUBU HOLDİNG ANONİM ŞİRKETİ**31 ARALIK 2025 TARİHİ İTİBARIYLA
KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR**

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası'nın (TL) 31 Aralık 2025 tarihi itibarıyla satın alma gücü esasına göre bin TL olarak ifade edilmiştir.)

NOT 1 - GRUP'UN ORGANİZASYONU VE FAALİYET KONUSU (devamı)**Rusya ve Ukrayna'daki Gelişmeler (devamı)**

1 Ocak 2025	Rusya Bira Operasyonları Net Defter Değeri
Nakit ve nakit benzerleri	22.952.000
Ticari alacaklar	4.311.223
Stoklar	7.159.366
Diğer varlıklar	1.327.343
Maddi duran varlıklar	11.521.112
Maddi olmayan duran varlıklar	27.565.461
- Şerefiye	6.180.335
- Diğer maddi olmayan duran varlıklar	21.385.126
Ticari borçlar	(19.993.954)
Diğer Borçlar	(2.761.169)
Diğer yükümlülükler	(389.719)
Kısa vadeli karşılıklar	(1.685.349)
Ertelenmiş vergi yükümlülüğü	(5.041.642)
Konsolidasyon kapsamından çıkarılan net varlıkların defter değeri	44.964.672

JSC AB InBev Efes'e ait Aralık 2024 gelir tablosu aşağıdadır.

	Gelir Tablosu	Grup içi İşlemler ve diğer⁽¹⁾	Toplam
	1 Ocak- 31 Aralık 2024	1 Ocak- 31 Aralık 2024	1 Ocak- 31 Aralık 2024
Hasılat	65.639.651	653.184	64.986.467
Satışların Maliyeti (-)	(36.901.832)	(653.184)	(36.248.648)
Genel Yönetim Giderleri (-)	(6.888.483)	(210.835)	(6.677.648)
Satış, Dağıtım ve Pazarlama Giderleri (-)	(13.582.429)	-	(13.582.429)
Esas Faaliyetlerden Diğer Gelirler/(Giderler)	(1.170.454)	210.835	(1.381.289)
Yatırım Faaliyetlerinden Gelir/(Giderler)	(11.605)	-	(11.605)
Finansman Gelirleri/(Giderleri)	2.036.562	1.842.363	194.199
Sürdürülen Faaliyetler Vergi Gideri (Geliri)	(2.308.011)	(1.656.388)	(651.623)
Dönem kârı	6.813.399	185.975	6.627.424

⁽¹⁾JSC AB InBev Efes'in grup şirketleri ile olan işlemlerini ve konsolidasyon düzeltme kayıtlarını içermektedir.

AG ANADOLU GRUBU HOLDİNG ANONİM ŞİRKETİ**31 ARALIK 2025 TARİHİ İTİBARIYLA
KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR**

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası'nın (TL) 31 Aralık 2025 tarihi itibarıyla satın alma gücü esasına göre bin TL olarak ifade edilmiştir.)

NOT 1 - GRUPUN ORGANİZASYONU VE FAALİYET KONUSU (devami)**Rusya ve Ukrayna'daki Gelişmeler (devami)**

JSC AB InBev Efes'e ait Aralık 2024 tarihli nakit akış tablosu aşağıdadır.

	1 Ocak- 31 Aralık 2024
İşletme faaliyetlerinden nakit akışları	11.218.235
Yatırım faaliyetlerinden kaynaklanan nakit akışları	(3.205.443)
Finansman faaliyetlerinden nakit akışları	1.129.679
Yabancı para çevrim farkı	4.573.499
Nakit ve nakit benzerlerindeki net (azalış)/artış	13.715.970

NOT 2 - KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARIN SUNUMUNA İLİŞKİN ESASLAR**Finansal Tabloların Hazırlanma Esasları**

İlişkitedeki finansal tablolar Sermaye Piyasası Kurulu'nun ("SPK") 13 Haziran 2013 tarih ve 28676 sayılı Resmi Gazete'de yayımlanan Seri II, 14.1 No'lu "Sermaye Piyasasında Finansal Raporlamaya İlişkin Esaslar Tebliği" ("Tebliğ") hükümlerine uygun olarak hazırlanmış olup Tebliğin 5. Maddesine istinaden Kamu Gözetimi Muhasebe ve Denetim Standartları Kurumu ("KGK") tarafından yürürlüğe konulmuş olan Türkiye Muhasebe Standartları (TMS)/Türkiye Finansal Raporlama Standartları (TFRS) ile bunlara ilişkin ek ve yorumları esas alınmıştır.

Konsolide finansal tablolar, KGK tarafından 3 Temmuz 2024 tarihinde yayımlanan "TFRS Taksonomisi Hakkında Duyuru" ile SPK tarafından yayımlanan Finansal Tablo Örnekleri ve Kullanım Rehberi'nde belirlenmiş olan formatlara uygun olarak sunulmuştur.

Grup'un Türkiye'de faaliyette bulunan şirketleri, muhasebe kayıtlarını ve yasal finansal tablolarını Sermaye Piyasası Kurulu (SPK) tarafından çıkarılan prensiplere ve şartlara, Türk Ticaret Kanunu (TTK) ve Vergi Mevzuatı hükümlerine ve Maliye Bakanlığı'nca yayımlanan Tek Düzen Hesap Planı gereklerine uygun olarak Türk Lirası hazırlamaktadır. Yurt dışında faaliyette bulunan bağlı ortaklıklar ve iş ortaklıkları ise muhasebe kayıtlarını ve yasal finansal tablolarını faaliyette buldukları ülke kanunlarına ve düzenlemelerine uygun olarak hazırlamaktadır.

Konsolide finansal tablolar, gerçeğe uygun değerleri ile gösterilen finansal varlık ve yükümlülüklerin dışında yurtdışı operasyonları için tarihi maliyet esasına göre, yurtiçi operasyonları için TMS 29'a uygun olarak endekslenmiş maliyet esasına göre hazırlanmış, kanuni kayıtlara TFRS uyarınca doğru sunumun yapılması amacıyla gerekli düzeltme ve sınıflandırmalar yansıtılarak düzenlenmiştir.

Yüksek Enflasyonlu Ekonomilerde Finansal Raporlama

Grup, KGK tarafından 23 Kasım 2023 tarihinde yapılan duyuru ve yayımlanan "Yüksek Enflasyonlu Ekonomilerde Finansal Raporlama Hakkında Uygulama Rehberi"ne istinaden 31 Aralık 2025 tarihli ve aynı tarihte sona eren yıla ilişkin konsolide finansal tablolarını TMS 29 "Yüksek Enflasyonlu Ekonomilerde Finansal Raporlama" Standardını uygulayarak hazırlamıştır. Söz konusu standart uyarınca, yüksek enflasyonlu bir ekonomiye ait para birimi esas alınarak hazırlanan finansal tabloların, bu para biriminin bilanço tarihindeki satın alma gücünde hazırlanması ve önceki dönem finansal tabloların da karşılaştırma amacıyla karşılaştırmalı bilgiler raporlama dönemi sonundaki cari ölçüm birimi cinsinden ifade edilir. Grup bu nedenle, 31 Aralık 2024 tarihli konsolide finansal tablolarını da, 31 Aralık 2025 tarihi itibarıyla satın alma gücü esasına göre sunmuştur.

SPK'nın 28 Aralık 2023 tarih ve 81/1820 sayılı kararı uyarınca, Türkiye Muhasebe/Finansal Raporlama Standartlarını uygulayan finansal raporlama düzenlemelerine tabi ihraççılar ile sermaye piyasası kurumlarının, 31 Aralık 2023 tarihi itibarıyla sona eren hesap dönemlerine ait yıllık finansal raporlarından başlamak üzere TMS 29 hükümlerini uygulamak suretiyle enflasyon muhasebesi uygulamasına karar verilmiştir.

AG ANADOLU GRUBU HOLDİNG ANONİM ŞİRKETİ**31 ARALIK 2025 TARİHİ İTİBARIYLA
KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR**

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası'nın (TL) 31 Aralık 2025 tarihi itibarıyla satın alma gücü esasına göre bin TL olarak ifade edilmiştir.)

NOT 2 - KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARIN SUNUMUNA İLİŞKİN ESASLAR (devamı)**Yüksek Enflasyonlu Ekonomilerde Finansal Raporlama (devamı)**

TMS 29 uyarınca yapılan yeniden düzenlemeler, Türkiye İstatistik Kurumu ("TÜİK") tarafından yayınlanan Türkiye'deki Tüketici Fiyat Endeksi'nden ("TÜFE") elde edilen düzeltme katsayısı kullanılarak yapılmıştır. 31 Aralık 2025 tarihi itibarıyla, konsolide finansal tabloların düzeltilmesinde kullanılan endeksler ve düzeltme katsayıları aşağıdaki gibidir:

Tarih	Endeks	Düzeltilme Katsayısı	Üç Yıllık Bileşik Enflasyon Oranı
31 Aralık 2025	3.513,87	1,00000	%211
31 Aralık 2024	2.684,55	1,30892	%291
31 Aralık 2023	1.859,38	1,88981	%268

Grup'un yüksek enflasyonlu ekonomilerde finansal raporlama amacıyla yaptığı düzeltme işleminin ana unsurları aşağıdaki gibidir:

- TL cinsinden hazırlanmış cari dönem konsolide finansal tablolar, bilanço tarihindeki satın alma gücü ile ifade edilmekte olup önceki raporlama dönemlerine ait tutarlar da yine raporlama dönemi sonundaki satın alma gücüne göre düzeltilerek ifade edilmektedir.
- Parasal varlık ve yükümlülükler, hali hazırda, bilanço tarihindeki cari satın alma gücü ile ifade edildiğinden düzeltilmemektedir. Parasal olmayan kalemlerin enflasyona göre düzeltilmiş değerlerinin, geri kazanılabilir tutarı ya da net gerçekleşebilir değeri aştığı durumda, sırasıyla TMS 36 ve TMS 2 hükümleri uygulanmıştır.
- Raporlama dönemindeki cari satın alma gücüyle ifade edilmemiş olan parasal olmayan varlık ve yükümlülükler ile özkaynak kalemleri, ilgili düzeltme katsayıları kullanılarak düzeltilmiştir.
- Finansal durum tablosundaki parasal olmayan kalemlerin kâr veya zarar tablosuna etkisi olanlar dışındaki gelir tablosunda yer alan tüm kalemler, gelir ve gider hesaplarının mali tablolara ilk olarak yansıtıldıkları dönemler üzerinden hesaplanan katsayılar ile endekslenmiştir.
- Enflasyonun Grup'un cari dönemdeki net parasal varlık pozisyonu üzerindeki etkisi, konsolide kâr veya zarar tablosunda net parasal pozisyon kazançları (kayıpları) hesabına kaydedilmiştir.
- Yabancı ülkelerde faaliyet gösteren Bağlı Ortaklıklar, İş Ortaklıkları ve İştirakler'in finansal tabloları, KGK tarafından yayımlanmış TFRS'ler uyarınca doğru sunumun yapılması amacıyla gerekli düzeltme ve sınıflandırmalar yansıtılarak düzenlenmiştir. İlgili yabancı ortaklıkların varlık ve yükümlülükleri finansal durum tablosu tarihindeki döviz kuru, gelir ve giderler ise ortalama döviz kuru kullanılarak Türk Lirası'na çevrilmiştir. Gelir ve giderlerin cari dönem sonu satın alma gücüne getirilmesi amacıyla endeksleme yapılmıştır. Kapanış ve ortalama kur kullanımı sonucu ortaya çıkan kur farkları özkaynaklar içerisinde yabancı para çevrim farkları kalemi altında muhasebeleştirilmektedir.

Karşılaştırmalı bilgiler ve önceki dönem tarihli finansal tablolarının düzeltilmesi

Mali durum ve performans trendlerinin tespitine imkan vermek üzere Grup'un konsolide finansal tabloları önceki dönemle karşılaştırmalı olarak hazırlanmaktadır. Cari dönem konsolide finansal tabloların sunumu ile uygunluk sağlanması açısından karşılaştırmalı bilgiler gerekli görüldüğünde yeniden sınıflandırılır ve önemli farklılıklar açıklanır.

Grup'un bağlı ortaklıklarından Migros, 31 Aralık 2025 tarihi itibarıyla konsolide finansal tabloların sunumuyla uygunluk sağlamak amacıyla, 31 Aralık 2024 tarihinde sona eren döneme ilişkin konsolide diğer kapsamlı gelir tablosunda, gerçeğe uygun değer farkı diğer kapsamlı gelire yansıtılan finansal varlıklara ilişkin toplam 1.565.721 TL tutarında ve kâr veya zararda yeniden sınıflandırılmayacak şekilde sınıflama yapılmıştır. Bu sınıflamanın Grup'un toplam özkaynakları üzerinde herhangi bir etkisi bulunmamaktadır.

AG ANADOLU GRUBU HOLDİNG ANONİM ŞİRKETİ

31 ARALIK 2025 TARİHİ İTİBARIYLA KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası'nın (TL) 31 Aralık 2025 tarihi itibarıyla satın alma gücü esasına göre bin TL olarak ifade edilmiştir.)

NOT 2 - KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARIN SUNUMUNA İLİŞKİN ESASLAR (devamı)

Yabancı Para Çevrimi

(a) Fonksiyonel para birimi ve raporlama para birimi

Grup'un her işletmesinin kendi finansal tabloları faaliyette buldukları temel ekonomik çevrede geçerli olan para birimi (fonksiyonel para birimi) ile sunulmuştur. Her işletmenin finansal durumu ve faaliyet sonuçları, Şirket'in geçerli para birimi olan ve konsolide finansal tablolar için sunum para birimi olan TL cinsinden ifade edilmiştir.

(b) İşlemler ve bakiyeler

Yabancı para ile yapılan işlemler, işlemin gerçekleştiği tarihteki kurdan fonksiyonel para birimine çevrilir. Bu işlemlerden doğan ve yabancı para cinsinden parasal varlık ve yükümlülüklerin yılsonu döviz kurundan fonksiyonel para birimine çevrilmesiyle oluşan kur farkı kâr ve zararı nakit akışa yönelik riskten ve net yatırıma yönelik riskten korunma amacıyla diğer kapsamlı kâr veya zarar tablolarında takip edilenler hariç olmak üzere kâr veya zarar tablolarına yansıtılır. Krediler ile nakit ve nakit benzerlerine ilişkin kur farkı kârları ve zararları konsolide kâr veya zarar tablolarında 'finansal gelir ve giderler' altında gösterilir. Diğer tüm kur farkı kârları ve zararları kâr veya zarar tablolarında 'esas faaliyetlerden diğer gelir ve giderler' altında sınıflandırılır.

(c) Grup şirketleri

Grup şirketlerinin fonksiyonel para birimi raporlama para biriminden farklı ise, raporlama para birimine aşağıdaki şekilde çevrilir:

- Finansal durum tablosundaki tüm varlık ve yükümlülükler, finansal durum tablosu tarihindeki döviz kuru kullanılarak, özkaynak kalemleri ise işlem tarihindeki döviz kuru kullanılarak çevrilir;
- Kâr veya zarar tablolarındaki gelir ve giderler ortalama döviz kuru kullanılarak çevrilir (ortalama kur işlem tarihlerindeki kur değişikliklerini mantıklı bir şekilde yansıtmıyorsa, işlemler gerçekleştiği tarihlerdeki kurdan dönüştürülür); ve
- Ortaya çıkan kur çevrim farkları diğer kapsamlı gelir tablolarına kaydedilir.

AG ANADOLU GRUBU HOLDİNG ANONİM ŞİRKETİ**31 ARALIK 2025 TARİHİ İTİBARIYLA
KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR**

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası'nın (TL) 31 Aralık 2025 tarihi itibarıyla satın alma gücü esasına göre bin TL olarak ifade edilmiştir.)

NOT 2 - KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARIN SUNUMUNA İLİŞKİN ESASLAR (devamı)**Yabancı Para Çevrimi (devamı)**

Yurt dışındaki önemli bağlı ortaklıkların ve müşterek yönetime tabi teşebbüslerin fonksiyonel ve ulusal para birimleri aşağıdaki gibidir:

		31 Aralık 2025	31 Aralık 2024
	Ulusal Para Birimi	Fonksiyonel Para Birimi	Fonksiyonel Para Birimi
Oyex	Avrupa Para Birimi (EURO)	EURO	EURO
GUE	Gürcistan Lirisi (GEL)	GEL	GEL
Kheledula	Gürcistan Lirisi (GEL)	GEL	GEL
Taba	Gürcistan Lirisi (GEL)	GEL	GEL
EBI	Avrupa Para Birimi (EURO)	ABD DOLARI	ABD DOLARI
PJSC AB Inbev Efes Ukraine	Ukrayna Grivnası (UAH)	UAH	UAH
AB InBev Efes B.V.	Avrupa Para Birimi (EURO)	ABD DOLARI	ABD DOLARI
Efes Kazakistan	Kazak Tengesi (KZT)	KZT	KZT
Efes Moldova	Moldov Leyi (MDL)	MDL	MDL
Efes Georgia	Gürcistan Lirisi (GEL)	GEL	GEL
EHTMC	Avrupa Para Birimi (EURO)	ABD DOLARI	ABD DOLARI
Efes Germany	Avrupa Para Birimi (EURO)	EURO	EURO
Romania	Rumen Leyi (RON)	RON	RON
Efes Belarus	Beyaz Rusya Rublesi (BYR)	BYR	BYR
Almaty CC	Kazak Tengesi (KZT)	KZT	KZT
Azerbaijan CC	Azerbaycan Manatı (AZN)	AZN	AZN
Turkmenistan CC	Türkmenistan Manatı (TMT)	TMT	TMT
Bishkek CC	Kırgızistan Somu (KGS)	KGS	KGS
TCCBCJ	Ürdün Dinarı (JOD)	JOD	JOD
SBIL	Irak Dinarı (IQD)	IQD	IQD
CCBPL	Pakistan Rupisi (PKR)	PKR	PKR
CCI Holland	Avrupa Para Birimi (EURO)	ABD DOLARI	ABD DOLARI
Waha B.V.	Avrupa Para Birimi (EURO)	ABD DOLARI	ABD DOLARI
Al Waha	Irak Dinarı (IQD)	IQD	IQD
Tacikistan CC	Tacikistan Somonisi (TJS)	TJS	TJS
CCBU	Özbekistan Somu (UZS)	UZS	UZS
CCBB	Bangladesh Takası (BDT)	BDT	BDT
SamAuto	Özbekistan Somu (UZS)	UZS	-

AG ANADOLU GRUBU HOLDİNG ANONİM ŞİRKETİ**31 ARALIK 2025 TARİHİ İTİBARIYLA
KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR**

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası'nın (TL) 31 Aralık 2025 tarihi itibarıyla satın alma gücü esasına göre bin TL olarak ifade edilmiştir.)

NOT 2 - KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARIN SUNUMUNA İLİŞKİN ESASLAR (devamı)**Yeni ve Revize Edilmiş Türkiye Finansal Raporlama Standartları****31 Aralık 2025 tarihi itibarıyla yürürlükte olan yeni standartlar ile mevcut önceki standartlara getirilen değişiklikler ve yorumlar:**

TMS 21 Değiştirilebilirliğin Eksikliği; 1 Ocak 2025 tarihinde veya bu tarihten sonra başlayan yıllık raporlama dönemleri için geçerlidir. Bir işletme, belirli bir amaç için belirli bir ölçüm tarihinde başka bir para birimine çevrilemeyen yabancı para biriminde yapılan bir işlem veya faaliyete sahip olduğunda bu değişikliklerden etkilenir. Bir para birimi, başka bir para birimini elde etme olanağı mevcut olduğunda (normal bir idari gecikmeyle) değiştirilebilir ve işlem uygulanabilir haklar ve yükümlülükler yaratan bir piyasa veya takas mekanizması yoluyla gerçekleşir.

31 Aralık 2025 tarihi itibarıyla yayımlanmış ancak henüz yürürlüğe girmemiş olan standartlar, değişiklikler ve yorumlar:

TFRS 9 ve TFRS 7'deki finansal Araçların sınıflandırma ve ölçümüne ilişkin değişiklikler; 1 Ocak 2026 tarihinde veya bu tarihten sonra başlayan yıllık raporlama dönemleri için geçerlidir (erken uygulamaya izin verilir). Bu değişiklikler:

- elektronik nakit transferi sistemi aracılığıyla ödenen bazı finansal borçlar için yeni bir istisna ile birlikte, bazı finansal varlık ve yükümlülüklerin muhasebeleştirilmesi ve finansal tablo dışı bırakılmasıyla ilgili zamanlamaya ilişkin gerekliliklere açıklık getirilmesi;
- bir finansal varlığın yalnızca anapara ve faiz ödemeleri kriterini karşılayıp karşılamadığının değerlendirilmesine ilişkin daha fazla rehberlik sağlanması ve açıklığa kavuşturulması;
- nakit akışlarını değiştirebilecek sözleşme şartlarına sahip belirli araçlar için yeni dipnot açıklamaları eklemek (çevresel, sosyal ve yönetim (ESG) hedeflerine ulaşılmasıyla bağlantılı özelliklere sahip bazı araçlar gibi); ve
- gerçeğe uygun değer farkı diğer kapsamlı gelire yansıtılan özkaynak araçlarına ilişkin dipnot açıklamalarında güncellemeler yapılmasıdır.

TFRS'lere İlişkin Yıllık İyileştirmeler - 11. Değişiklik; 1 Ocak 2026 tarihinde veya bu tarihten sonra başlayan yıllık raporlama dönemleri için geçerlidir (erken uygulamaya izin verilir). Yıllık iyileştirmeler, bir Muhasebe Standardındaki ifadeleri açıklığa kavuşturan veya Muhasebe Standartlarındaki hükümler arasındaki nispeten küçük beklenmeyen sonuçları, gözden kaçırılan noktaları veya tutarsızlıkları düzelteren değişikliklerle sınırlıdır. 2024 değişiklikleri aşağıdaki standartlara ilişkin yapılmıştır:

- TFRS 1 Türkiye Finansal Raporlama Standartlarının İlk Uygulaması;
- TFRS 7 Finansal Araçlar: Açıklamalar ve Standardın ilişkiindeki UFRS 7'nin uygulanmasına yönelik Rehber;
- TFRS 9 Finansal Araçlar;
- TFRS 10 Konsolide Finansal Tablolar ve
- TMS 7 Nakit Akış Tablosu.

TFRS 9 ve TFRS 7'deki doğaya bağımlı elektriğe atıfta bulunan sözleşmelere ilişkin değişiklikler; 1 Ocak 2026 tarihinde veya bu tarihten sonra başlayan yıllık raporlama dönemleri için geçerlidir, ancak gerektiği durumlarda yerel onaya tabi olarak erken uygulanabilir. Bu değişiklikler, TFRS 9'un 'işletmenin kendi kullanımı' ve korunma muhasebesi hükümlerini değiştirir ve TFRS 7'de hedeflenen açıklama hükümlerini getirir. Bu değişiklikler yalnızca, elektrik üretiminin kaynağının kontrol edilemeyen doğal koşullarına (hava durumu gibi) bağlı olması nedeniyle, bir işletmeyi temel elektrik miktarındaki değişkenliğe maruz bırakan sözleşmelere uygulanır. Bu sözleşmeler, "doğaya bağımlı elektriğe atıfta bulunan sözleşmeler" olarak tanımlanır.

TMS 21'e İlişkin Değişiklikler - Yüksek enflasyonlu bir sunum para birimine kur çevrimi; 1 Ocak 2027 tarihinde veya bu tarihten sonra başlayan yıllık raporlama dönemleri için geçerlidir. Bu dar kapsamlı değişiklikler, sunum para birimi yüksek enflasyonlu bir ekonominin para birimi olan işletmeler için uygulanacak çevrim prosedürlerini düzenlemektedir. İşletme bu değişiklikleri aşağıdaki durumlarda uygular:

- Fonksiyonel para birimi yüksek enflasyonlu olmayan bir ekonominin para birimi olan bir işletmenin, finansal durumunu ve faaliyet sonuçlarını yüksek enflasyonlu bir ekonominin para birimine çevirmesi durumunda; veya
- Fonksiyonel para birimi yüksek enflasyonlu olmayan bir ekonominin para birimi olan bir yabancı işletmenin, finansal durumunun ve faaliyet sonuçlarının yüksek enflasyonlu bir ekonominin para birimine çevrilmesi durumunda.

AG ANADOLU GRUBU HOLDİNG ANONİM ŞİRKETİ

31 ARALIK 2025 TARİHİ İTİBARIYLA KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası'nın (TL) 31 Aralık 2025 tarihi itibarıyla satın alma gücü esasına göre bin TL olarak ifade edilmiştir.)

NOT 2 - KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARIN SUNUMUNA İLİŞKİN ESASLAR (devamı)

Yeni ve Revize Edilmiş Türkiye Finansal Raporlama Standartları (devamı)

31 Aralık 2025 tarihi itibarıyla yayımlanmış ancak henüz yürürlüğe girmemiş olan standartlar, değişiklikler ve yorumlar: (devamı)

TFRS 7, TFRS 18, TMS 1, TMS 8, TMS 36 ve TMS 37'ye ilişkin örnek uygulamalarda yapılan değişiklikler - Finansal Tablolardaki Belirsizliklere İlişkin Açıklamalar; Bu değişiklikler, bir işletmenin finansal tablolarındaki belirsizliklerin etkilerini açıklarken TFRS Muhasebe Standartları uyarınca belirsizliklerin açıklanmasına ilişkin örnekler içerir. Söz konusu örnekler, iklimle ilgili senaryolar kapsamında ortaya çıkan belirsizliklerin etkilerinin nasıl açıklanacağını göstermektedir; ancak bu örneklerde yer alan ilke ve hükümler, diğer belirsizliklerin açıklanmasına da uygulanabilir niteliktedir. Örnek uygulamalar, TFRS Muhasebe Standartlarında yer alan yükümlülüklere ilave getirmemekte veya bu yükümlülükleri değiştirmemektedir. Bu nedenle, söz konusu değişiklikler için herhangi bir geçiş hükmü bulunmamaktadır. Bunun yerine, bu örnek uygulamalar ilişkili oldukları TFRS Muhasebe Standartlarına eşlik edecek şekilde yayımlanacaktır. Örnek uygulamalar için belirlenmiş bir yürürlük tarihi bulunmamakla birlikte, işletmeler 31 Aralık 2025 raporlama dönemi sonu itibarıyla bu örneklerin uygulanmasını değerlendirebilir.

TFRS 18 Finansal Tablolarda Sunum ve Açıklama; 1 Ocak 2027 tarihinde veya bu tarihten sonra başlayan yıllık raporlama dönemleri için geçerlidir. Bu standart, kâr veya zarar tablosundaki güncellemelere odaklanan, mali tabloların sunumuna ve açıklanmasına ilişkin yeni standarttır. TFRS 18'de getirilen temel yeni kavramlar aşağıdakilerle ilgilidir:

- kâr veya zarar tablosunun yapısı
- işletmenin finansal tablolarının dışında raporlanan belirli kâr veya zarar performans ölçütleri (yani yönetim tarafından tanımlanan performans ölçütleri) için finansal tablolarda yapılması gereken açıklamalar; ve genel olarak temel finansal tablolar ve dipnotlar için geçerli olan toplulaştırma ve ayırtırmaya ilişkin geliştirilmiş ilkeler.

TFRS 19 Kamuya Hesap Verme Yükümlülüğü Bulunmayan Bağlı Ortaklıklar: Açıklamalar ve Değişiklikler; 1 Ocak 2027 tarihinde veya bu tarihten sonra başlayan yıllık raporlama dönemleri için geçerlidir. Yeni standart diğer TFRS'ler ile birlikte uygulanmaktadır. Şartları sağlayan bir bağlı ortaklık, açıklama hükümleri hariç diğer TFRS Muhasebe Standartlarındaki hükümleri uygular ve bunun yerine TFRS 19'daki azaltılmış açıklama gerekliliklerini uygular. TFRS 19'un azaltılmış açıklama gereklilikleri, şartları sağlayan bağlı ortaklıkların finansal tablolarının kullanıcılarının bilgi ihtiyaçları ile finansal tablo hazırlayıcıları için maliyet tasarrufları arasında denge kurar. TFRS 19, şartları sağlayan bağlı ortaklıklar için gönüllü uygulanabilecek bir standarttır. Bir bağlı ortaklık aşağıdaki durumlarda ilgili şartları sağlar.

- kamuya hesap verme yükümlülüğünün bulunmaması ve
- TFRS Muhasebe Standartlarına uygun, kamunun kullanımına açık konsolide mali tablolar üreten bir ana veya ara ana ortaklığının olması.

TFRS 19 Kamuya Hesap Verme Yükümlülüğü Bulunmayan Bağlı Ortaklıklar: Açıklamalar; Bu değişikliklerle birlikte TFRS 19, TFRS 19'un uygulanacağı tarih olan 1 Ocak 2027'ye kadar yürürlüğe girecek olan TFRS Muhasebe Standartlarındaki değişiklikleri yansıtmaktadır. Söz konusu değişiklikler, Şubat 2021 ile Mayıs 2024 tarihleri arasında yayımlanan standartlar ve değişiklikler kapsamında, uygun bağlı ortaklıklar için açıklama yükümlülüklerini azaltarak kolaylık sağlamaktadır; özellikle:

- TFRS 18 Finansal Tablolarda Sunum ve Açıklamalar;
- Tedarikçi Finansman Anlaşmalarına İlişkin Düzenlemeler (TMS 7 ve TFRS 7'de yapılan değişiklikler);
- Uluslararası Vergi Reformu - İkinci Sütun Model Kuralları (TMS 12'de yapılan değişiklikler);
- Değiştirilebilirliğin Eksikliği (TMS 21'de yapılan değişiklikler); ve
- Finansal Araçların Sınıflandırma ve Ölçümüne İlişkin Değişiklikler (TFRS 9 ve TFRS 7'de yapılan değişiklikler).

Grup, söz konusu değişikliklerin genel olarak finansal durum ve performansı üzerinde önemli bir etki beklememektedir.

AG ANADOLU GRUBU HOLDİNG ANONİM ŞİRKETİ**31 ARALIK 2025 TARİHİ İTİBARIYLA
KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR**

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası'nın (TL) 31 Aralık 2025 tarihi itibarıyla satın alma gücü esasına göre bin TL olarak ifade edilmiştir.)

NOT 2 - KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARIN SUNUMUNA İLİŞKİN ESASLAR (devamı)**Uygulanan Konsolidasyon Esasları (devamı)****Muhasebe Politikaları, Muhasebe Tahminlerinde Değişiklik ve Hatalar**

Muhasebe politikalarında yapılan önemli değişiklikler ve tespit edilen önemli muhasebe hataları geriye dönük olarak uygulanır ve önceki dönem konsolide finansal tabloları yeniden düzenlenir. Muhasebe tahminlerindeki değişiklikler, yalnızca bir döneme ilişkin ise, değişikliğin yapıldığı cari dönemde, gelecek dönemlere de ilişkin ise, hem değişikliğin yapıldığı dönemde hem de gelecek dönemde, ileriye yönelik olarak dönem kârı ve zararının belirlenmesinde dikkate alınacak şekilde konsolide finansal tablolara yansıtılır. Grup'un "Karşılaştırmalı Bilgiler ve Önceki Dönem Tarihli Finansal Tabloların Yeniden Düzenlenmesi" başlığı altında belirtilen değişiklikler dışında cari yıl içerisinde tespit ettiği önemli bir muhasebe hatası ve muhasebe politikalarında ve tahminlerinde önemli bir değişiklik olmamıştır.

Uygulanan Konsolidasyon Esasları

Grup'un konsolide finansal tablolarının hazırlanmasında uygulanan belli başlı değerlendirme ilkeleri ve muhasebe politikaları aşağıdaki gibidir:

Bağlı Ortaklıklar

Bağlı ortaklıklar, yapılandırılmış kuruluşlar da dahil olmak üzere, Grup'un kontrolünün olduğu şirketlerdir. Grup'un kontrolü; bu şirketlerdeki değişken getirilere maruz kalma, bu getirilerde hak sahibi olma ve bunları yönlendirebilme gücü ile sağlanmaktadır. Bağlı ortaklıklar, kontrolün Grup'a geçtiği tarihten itibaren tam konsolidasyon yöntemi kullanılarak konsolide edilirler. Kontrolün ortadan kalktığı tarih itibarıyla konsolidasyon kapsamından çıkarılırlar.

Grup'un konsolide finansal tabloları, AG Anadolu Grubu Holding A.Ş.'yi ve kontrolü altında olan bağlı ortaklıkları içermektedir. Kontrol, normal şartlarda eğer Grup bir şirketin sermayesi üzerindeki oy hakkının doğrudan ya da dolaylı olarak %50'sinden fazlasına sahipse ve bir şirketin operasyonlarından kâr sağlamak için finansman ve faaliyet politikalarını yönlendirebiliyorsa bulunmaktadır. Kontrol, Şirket'in aşağıdaki şartları sağlaması ile sağlanır:

- yatırım yapılan şirket/varlık üzerinde gücünün olması,
- yatırım yapılan şirket/varlıktan elde edeceği değişken getirilere açık olması ya da bu getirilere hakkı olması ve
- getiriler üzerinde etkisi olabilecek şekilde gücünü kullanabilmesi.

Yukarıda listelenen kriterlerin en az birinde herhangi bir değişiklik oluşmasına neden olabilecek bir durumun ya da olayın ortaya çıkması halinde Şirket yatırımının üzerinde kontrol gücünün olup olmadığını yeniden değerlendirir.

Şirket'in yatırım yapılan şirket/varlık üzerinde çoğunluk oy hakkına sahip olmadığı durumlarda, ilgili yatırımın faaliyetlerini tek başına yönlendirebilecek/yönetebilecek şekilde yeterli oy hakkının olması halinde, yatırım yapılan şirket/varlık üzerinde kontrol gücü vardır. Şirket, aşağıdaki unsurlar da dahil olmak üzere, ilgili yatırımdaki oy çoğunluğunun kontrol gücü sağlamak için yeterli olup olmadığını değerlendirmesinde konuyla ilgili tüm olayları ve şartları göz önünde bulundurur:

- Şirket'in sahip olduğu oy hakkı ile diğer hissedarların sahip olduğu oy hakkının karşılaştırılması,
- Şirket ve diğer hissedarların sahip olduğu potansiyel oy hakları,
- Sözleşmeye bağlı diğer anlaşmalardan doğan haklar ve
- Şirket'in karar verilmesi gereken durumlarda ilgili faaliyetleri yönetmede (geçmiş dönemlerdeki genel kurul toplantılarında yapılan oylamalar da dahil olmak üzere) mevcut gücünün olup olmadığını gösterebilecek diğer olay ve şartlar.

AG ANADOLU GRUBU HOLDİNG ANONİM ŞİRKETİ

31 ARALIK 2025 TARİHİ İTİBARIYLA KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası'nın (TL) 31 Aralık 2025 tarihi itibarıyla satın alma gücü esasına göre bin TL olarak ifade edilmiştir.)

NOT 2 - KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARIN SUNUMUNA İLİŞKİN ESASLAR (devamı)

Uygulanan Konsolidasyon Esasları (devamı)

Bağlı Ortaklıklar (devamı)

Şirket, bağlı ortaklığı olarak tanımladığı Anadolu Efes'in %43,05 oranında hissesine sahiptir. Anadolu Efes'in geri kalan hisselerinin %24'ü AB Inbev Harmony Ltd.'ye ("AB Inbev" - ortaklığın kurulduğu tarih itibarıyla SAB Miller Harmony Ltd.) ait olup, %32,95 oranındaki hissesi ise halka açık paylardan oluşmaktadır. Yazıcılar Holding, Özilhan Sınai Yatırım A.Ş. ve Anadolu Endüstri Holding A.Ş. (birleşme öncesindeki 3 holding şirketi) Anadolu Efes Kontrol Grubu ("AEKG") olarak tanımlanmıştır. AEKG ile AB Inbev arasındaki sözleşmeler uyarınca AB Inbev'in sahip olduğu %24 hissenin oy haklarının kullanımı AEKG şirketlerine, dolayısıyla AG Anadolu Grubu Holding A.Ş.'ye verilmekte olup bunun fiiliyata yansımaları olarak da bu oy haklarının vekaleten Anadolu Efes genel kurulunda Yazıcı ve Özilhan ailelerinin ortak kontrolündeki AGHOL'ün Yönetim Kurulu Başkanı'na verilmektedir. Anlaşma koşullarına göre bu durum AEKG'nin Anadolu Efes'teki hisse miktarı %35'in üzerinde olduğu sürece geçerlidir. Bu açıdan AGHOL, AB Inbev'in sahip olduğu hisseler ile birlikte Anadolu Efes'te kontrol sağlamaktadır. Öte yandan, AGHOL'ün Anadolu Efes hisselerini satması ve Anadolu Efes'teki hisse payının %35'in altına inmesi halinde AB Inbev ile imzalanmış olan Hissedar Sözleşmesi sona erecek ve AB Inbev'in AEKG'ye verdiği bu oy taahhüdü ve genel kurulda temsil hakkı kaybolacaktır.

Diğer taraftan;

- Anadolu Efes Yönetim Kurulu'nda Şirket'i temsil eden Yönetim Kurulu üye sayısı,
- Şirketin temettü veya diğer dağıtımlar kararına katılımını da içeren politika-belirleme süreçlerine katılımı,
- Şirket ve Anadolu Efes arasındaki işlemler ve Şirket yönetici personelinin Anadolu Efes'e iç denetim hizmeti ve üst düzey finans, vergi, hukuk ve insan kaynakları desteği sağlaması da kontrol gücünün varlığının göstergesidir.

Grup yönetimi, yukarıdaki hususları dikkate alarak, Şirket'in Anadolu Efes üzerindeki kontrolü ile ilgili olarak bir değerlendirme yapmıştır. Bu değerlendirme sırasında Grup yönetimi Grup'un Anadolu Efes'teki payını ve diğer hissedarların pay dağılımlarını dikkate almıştır. Bu değerlendirme sonucunda, Grup'un ilgili yatırımın faaliyetlerini tek başına yönetebilecek yeterli derecede oy gücü olduğuna ve bu nedenle Anadolu Efes üzerinde kontrol gücünün olduğuna kanaat getirilmiştir.

Ayrıca Anadolu Efes ile CCI'nin %20,09 hissesine sahip olan The Coca Cola Export Corporation'nın (TCCEC) aralarında imzalanan ve 1 Ocak 2013 tarihinden itibaren geçerli olan ortaklık anlaşması ile düzenlenen ve CCI'nin ana sözleşmesinde özellikle "Önemli Kararlar" olarak tanımlanan hükümlere istinaden, Anadolu Efes 1 Ocak 2013 tarihi itibarıyla CCI üzerinde kontrol gücü kazanmış olup, CCI'ye ve bağlı ortaklıklarını konsolide etmeye başlamıştır.

Anadolu Efes'in bağlı ortaklıklarından EBI ile AB Inbev Efes B.V.'nin %50 hissesine sahip olan Anheuser Busch InBev SA/NV (AB InBev) arasında ortaklık anlaşması bulunmaktadır. EBI bu ortaklık anlaşması neticesinde, JSC Sun InBev, PJSC Sun InBev Ukraine ve Bevmar GmbH üzerinde kontrol hakkı kazanmış ve Euro-Asien üzerindeki kontrol hakkını da elinde tutmaya devam etmiştir. Dolayısı ile EBI, 29 Mart 2018 tarihinden itibaren, JSC Sun InBev, PJSC Sun InBev Ukraine ve Bevmar GmbH şirketlerini konsolide etmeye başlamıştır. Daha önceden %100 direkt nihai oran ile konsolide ettiği Euro-Asien şirketlerini ise 29 Mart 2018 tarihinden itibaren %50 direkt nihai oran ile konsolide etmeye devam etmiştir. 1 Mart 2019 tarihi itibarıyla Efes Moscow ve JSC Sun Inbev şirketleri JSC Sun Inbev şirketi altında birleşmiştir. Birleşme sonucu devam eden şirketin ismi JSC AB Inbev Efes olmuştur. AB Inbev Efes B.V.'nin 22 Aralık 2021 tarihli yönetim kurulu kararı ile beraber Euro-Asien ve Bevmar'ın tasfiye süreci başlatılmıştır ve Nisan 2025 tarihinde Euro-Asien'in tasfiye işlemi tamamlanmıştır. Grubun, JSC AB Inbev Efes ve iştiraklerindeki mevcut ortaklık oranı, geçmiş dönemde olduğu gibi %50 olmakla birlikte, 1 Ocak 2025 itibarıyla TFRS 10 gereğince mali tablolarda konsolidasyon kapsamı dışında bırakılmış ve finansal varlık olarak muhasebeleştirilmeye başlanmıştır.

AG ANADOLU GRUBU HOLDİNG ANONİM ŞİRKETİ**31 ARALIK 2025 TARİHİ İTİBARIYLA
KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR**

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası'nın (TL) 31 Aralık 2025 tarihi itibarıyla satın alma gücü esasına göre bin TL olarak ifade edilmiştir.)

NOT 2 - KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARIN SUNUMUNA İLİŞKİN ESASLAR (devamı)**Uygulanan Konsolidasyon Esasları (devamı)****Bağlı Ortaklıklar (devamı)**

Grup'un dolaylı olarak %50 oranında pay sahibi olduğu Migros'un yönetimi konusunda Migros'un diğer hissedarı Moonlight Capital S.A. ile Şirket arasında bulunan "İş Ortaklığı Sözleşmesi" 30 Nisan 2019 tarihinde sona ermiş olup, pay oranlarında herhangi bir değişiklik gerçekleşmemiştir. TFRS 10 Konsolide Finansal Tablolar standardında "Kontrolün Değerlendirilmesi" başlığı altında yatırımcı işletmenin, ilgili faaliyetleri tek taraflı bir biçimde fiili olarak yönetme imkanının bulunması durumunda, kendine güç sağlayacak derecede yeterli haklara sahip olduğu belirtilmektedir. Ayrıca yatırımcı işletmenin herhangi bir oy sahibinden veya organize oy sahipleri grubundan önemli ölçüde daha fazla oy hakkına sahip olduğu, diğer pay sahipliklerinin de oldukça çok sayıda ve dağınık olduğu durumlarda yatırımcı işletmenin yatırım yapılan işletme üzerinde güce sahip olduğu ifade edilmektedir. Bu standartta yer alan ilgili kriterlerin 1 Mayıs 2019 itibarıyla sağlanmış olması sebebiyle Migros, 30 Nisan 2019 tarihine kadar özkaynak yöntemiyle değerlendirilen yatırımlar altında muhasebeleştirilirken, 1 Mayıs 2019 tarihinden itibaren tam konsolidasyon metoduyla muhasebeleştirilmeye başlanmıştır.

Konsolidasyona dahil edilmiş bağlı ortaklıkların net varlıklarındaki ana ortaklık dışı kontrol gücü olmayan paylar Grup'un özkaynağının içinde ayrı bir kalem olarak yer almaktadır. Kontrol gücü olmayan paylar, ilk satın alma tarihinde hali hazırda kontrol gücü olmayan paylara ait olan tutarlar ile satın alma tarihinden itibaren bağlı ortaklığın özkaynağındaki değişikliklerdeki ana ortaklık dışı payların tutarından oluşur. Ana ortaklık dışı payların oluşan zararları telafi etmek için zorunlu bir yükümlülüğünün ve söz konusu zararları karşılayabilmek için ilave yatırım yapabilme imkanı olduğu durumlar haricinde ana ortaklık dışı paylara ait hisseyi aşan zararlar, Grup'un paylarına dağıtılır. Kontrol gücü olmayan payların hak sahiplerine atfedilen özkaynak ve net kâr sırasıyla konsolide finansal durum tablosu ve konsolide kâr veya zarar tablosunda ayrı olarak gösterilmektedir.

Kontrol kaybıyla sonuçlanmayan kontrol gücü olmayan paylarla yapılan işlemler özkaynak olarak muhasebeleştirilir. Bu işlemler hissedarların hissedarlarla yaptığı işlemlerdir. Bağlı ortaklığın edinilen varlıklarının net defter değeri ile bu varlıkları edinmek için ödenen bedelin gerçeğe uygun değeri arasındaki fark özkaynakta muhasebeleştirilir. Kontrol gücü olmayan payların satışı sonucu oluşan kâr veya zarar konsolide özkaynakların altında gösterilir.

Grup'un bağlı ortaklık üzerinde kontrolünün kaybolması durumunda, Grup'un bağlı ortaklık üzerindeki payları kontrolün kaybedildiği tarihteki gerçeğe uygun değeri ile ölçülür ve defter değeri ile arasındaki fark kâr veya zarar olarak kaydedilir. Gerçeğe uygun değer, iştirak, müşterek kontrole sahip ortaklık ve finansal varlıklarda sahip olunan payların sonradan muhasebesinin yapılabilmesi amacıyla ilk alım değeridir. Buna ek olarak, bu şirketle ilgili daha önce diğer kapsamlı gelir olarak tanınan tutarlar ilgili varlık ya da yükümlülükler grup tarafından elden çıkarılmış gibi muhasebeleştirilir. Bu daha önce diğer kapsamlı gelir olarak tanınan tutarların kâr ve zarar olarak sınıflandırılması gerektiği anlamına gelebilir.

Grup şirketleri arasındaki bakiyeler ve işlemler, şirketler arası kârlar ile gerçekleşmemiş kârlar ve zararlar dahil olmak üzere karşılıklı olarak elimine edilmiştir. Konsolide finansal tablolar benzer durumdaki işlemler ve diğer olaylar için geçerli olan genel kabul görmüş muhasebe prensipleri kullanılarak hazırlanmıştır. Gerekli olduğunda, bağlı ortaklıklar tarafından bildirilen tutarlar, Grup'un muhasebe politikalarına uyumlu olması için düzenlenmektedir.

Grup'un bağlı ortaklığı olan şirketlerin özkaynakları üzerinden düzenlenen satış opsiyonlarına ilişkin potansiyel nakit ödemeleri, söz konusu opsiyonların değeri sabitlenmiş nakit veya sabitlenmiş sayıdaki bağlı ortaklık hisselerinden oluşan bir

başka finansal varlık ile belirlenmemiş ise finansal yükümlülük olarak muhasebeleştirilir. Opsiyon dahilinde ödenmesi muhtemel tutar öncelikli olarak borçlanma çerçevesinde gerçeğe uygun değerden kayıtlara alınır ve bu değere karşılık gelen tutar özkaynaklarda takip edilir. Özkaynaklara alınan tutar, ana ortaklık dışı payların hakları üzerinden yazılı satış opsiyonları olarak ayrı bir şekilde kayıtlara alınır ve konsolide bağlı ortaklıkların net varlıkları içerisindeki ana ortaklık dışı paylardan ayrı olarak gösterilir.

Söz konusu opsiyonlar müteakip dönemlerde yükümlülüğün, opsiyon tarihinde belirlenen tutarı aşmasını önlemek amacıyla etkin faiz oranları kullanılarak itfa edilmiş maliyet yöntemi ile ölçülür. Oluşan tutar finansal gider olarak kaydedilir. Opsiyon süresi içinde kullanılmadığında ilgili yükümlülük özkaynağa düzeltme yapmak sureti ile kayıtlardan çıkartılır.

AG ANADOLU GRUBU HOLDİNG ANONİM ŞİRKETİ

31 ARALIK 2025 TARİHİ İTİBARIYLA KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası'nın (TL) 31 Aralık 2025 tarihi itibarıyla satın alma gücü esasına göre bin TL olarak ifade edilmiştir.)

NOT 2 - KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARIN SUNUMUNA İLİŞKİN ESASLAR (devamı)

Uygulanan Konsolidasyon Esasları (devamı)

İştirakler

Grup'un iştirakleri özkaynak yöntemine göre muhasebeleştirilmiştir. Bunlar, Grup'un genel olarak oy hakkının %20 ile %50'sine sahip olduğu veya Grup'un şirket faaliyetleri üzerinde kontrol yetkisine sahip bulunmamakla birlikte önemli etkiye sahip olduğu kuruluşlardır. İştirakler finansal durum tablosunda, maliyetlerine Grup'un, iştiraklerin net varlıklarındaki payında alım sonrası oluşan değişikliklerin eklenmesi ve varsa değer düşüklüğü karşılığının düşülmesiyle gösterilmektedir. Kâr veya zarar tablosu Grup'un iştiraklerinin faaliyet sonuçlarındaki payını yansıtmaktadır. Grup'un iştirak tutarına satın alım esnasında ortaya çıkan şerefiye de dâhil edilmiştir.

Grup'un doğrudan ve bağlı ortaklığı üzerinden dolaylı olarak pay sahibi olduğu iştirakler, Grup'un doğrudan ve dolaylı pay oranının toplamı dikkate alınarak özkaynak yöntemine göre muhasebeleştirilmektedir. Bağlı ortaklık üzerinden sahip olunan paya ilişkin efektif oran dikkate alınarak kontrol gücü olmayan paylar hesaplanmaktadır.

Özkaynak yöntemine göre değerlendirilen yatırımlar konsolide finansal durum tablosunda, alış maliyetinin üzerine Grup'un iştirakin net varlıklarındaki payına alım sonrası değişikliklerin eklenmesi veya çıkarılması ve varsa değer düşüklüğü karşılığının düşülmesiyle gösterilmektedir. Konsolide kâr veya zarar tablosu, Grup'un iştiraklerinin faaliyetleri sonucundaki payını yansıtmaktadır. İştirakin kâr veya zararına henüz yansıtılmamış tutarların iştirakin özkaynaklarında ortaya çıkardığı değişiklikler de Grup'un iştirakteki payı oranında iştirakin defter değerinde düzeltme yapılmasını gerekli kılabilir. Bu değişikliklerden Grup'a düşen pay doğrudan Grup'un kendi özkaynaklarında muhasebeleştirilir.

Grup ile iştirak arasındaki işlemlerden doğan gerçekleşmemiş kârlar, Grup'un iştirakteki payı ölçüsünde düzeltilmiş olup, gerçekleşmemiş zararlar da işlem, transfer edilen varlığın değer düşüklüğüne uğradığını göstermiyor ise, düzeltilmiştir.

İş Ortaklıklarındaki Yatırımlar

İş ortaklıkları, Grup'un bir veya birden fazla sayıdaki taraf ile birlikte ortak kontrolüne tabi ve sözleşme ile ekonomik bir faaliyetin üstlenildiği şirketlerdir. Bu yatırımlar özkaynak yöntemine göre muhasebeleştirilmektedir.

Özkaynak yöntemine göre, iştirak veya iş ortaklığı yatırımı başlangıçta elde etme maliyeti ile muhasebeleştirilir. Edinme tarihinden sonra ise, yatırımcının yatırım yapılan işletmenin kâr veya zararındaki payı yatırımın defter değeri artırılarak ya da azaltılarak kapsamlı gelir tablosuna yansıtılır. Bir iş ortaklığında, Grup'un payı oranında zararı, ortaklığa kattığı paya eşit veya daha fazla ise (Grup'un iş ortaklığı için yaptığı yatırım tutarı ile ilgili, herhangi bir uzun dönemli ortaklık payı), grup gerçekleştiren yükümlülükler veya yapılan ödemeler iş ortaklığının adına yapılmadığı takdirde, artık ilerdeki zararları kaydetmez.

İşletme ile iştirak veya iş ortaklığı arasında gerçekleşen işlemlerden doğan kazanç veya kayıplar, işletmenin finansal tablolarına, ancak, söz konusu işlemlerle ilgisi bulunmayan iştirak veya iş ortaklığı yatırımcılarının payı ölçüsünde yansıtılır. İş ortaklığının bu işlemler sebebiyle oluşan kazanç veya kayıptan yatırımcı işletmeye düşen pay elimine edilir.

Netleştirme/Mahsup

Bir finansal varlık ve borcun birbirine mahsup edilerek (netleştirilerek) net tutarın finansal durum tablosunda gösterilmesi ancak işletmenin; muhasebeleştirilen tutarları netleştirme konusunda yasal bir hakkının bulunması ve net esasa göre ödemede bulunma ya da varlığı elde etme ve borcu ödeme işlemlerini eş zamanlı olarak gerçekleştirme niyetinde olması durumunda mümkün olabilir.

AG ANADOLU GRUBU HOLDİNG ANONİM ŞİRKETİ**31 ARALIK 2025 TARİHİ İTİBARIYLA
KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR**

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası'nın (TL) 31 Aralık 2025 tarihi itibarıyla satın alma gücü esasına göre bin TL olarak ifade edilmiştir.)

NOT 2 - KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARIN SUNUMUNA İLİŞKİN ESASLAR (devamı)**Uygulanan Değerleme İlkeleri/Muhasebe Politikaları****2.1 Gelirlerin Muhasebeleştirilmesi**

Gelirler, Grup'a ekonomik getiri sağlanması olasılığı olduğu ve gelirin güvenilir olarak ölçülebilmesinin mümkün olduğu zaman kayıtlara alınmaktadır. Gelirler, iade ve indirimler, katma değer ve satışla ilgili vergiler düşüldükten sonra net olarak belirtilmektedirler. Gelirler, aşağıda belirtilen kayda alım ölçütleri dikkate alınarak kayıtlara alınmaktadır:

Satışlar

Gelirler, teslimatın gerçekleşmesi, gelir tutarının güvenilir bir şekilde belirlenebilmesi ve işlemle ilgili ekonomik faydaların Grup'a akmasının muhtemel olması üzerine alınan veya alınması beklenen bedelin rayiç değeri üzerinden tahakkuk esasına göre kayıtlara alınır. Net satışlar, satılmış ürün ya da tamamlanmış hizmetin katma değer ve satış vergileri hariç faturalarının değerinden, iadeler ve iskontoların indirilmiş şeklini ifade eder.

Hasılatın kaydedilmesi:

Grup, taahhüt edilmiş bir mal veya hizmeti müşterisine devrederek edim yükümlülüğünü yerine getirdiğinde veya getirdikçe hasılatı konsolide finansal tablolarına kaydeder. Bir varlığın kontrolü müşterinin eline geçtiğinde (veya geçtikçe) varlık devredilmiş olur.

Grup aşağıda yer alan temel prensipler doğrultusunda hasılatı finansal tablolarına kaydetmektedir:

- Müşteriler ile sözleşmeleri belirlenmesi
- Sözleşmedeki performans yükümlülüklerini belirlenmesi
- Sözleşmedeki işlem fiyatını saptanması
- İşlem fiyatını sözleşmedeki performans yükümlülüklerine bölüştürülmesi
- Her performans yükümlülüğü yerine getirildiğinde hasılatın muhasebeleştirilmesi

Grup, müşterilerle yapılan her bir sözleşmede taahhüt ettiği mal veya hizmetleri değerlendirerek, söz konusu mal veya hizmetleri devretmeye yönelik verdiği her bir taahhüdü ayrı bir edim yükümlülüğü olarak belirlemektedir.

Grup, işlem fiyatını tespit etmek için sözleşme hükümlerini ve ticari teamüllerini dikkate alır. İşlem fiyatı, Grup'un üçüncü şahıslar adına (örneğin bazı satış vergileri) tahsil edilen tutarlar hariç taahhüt ettiği mal veya hizmetleri müşteriye devretmesi karşılığında hak etmeyi beklediği bedeldir.

Sözleşmede taahhüt edilen mal veya hizmetlerin tek başına satış fiyatları toplamının sözleşmede bunlar için taahhüt edilen bedeli aşması durumunda, müşteri mal veya hizmetin satın alınması karşılığında indirim almış demektir. İndirimin sözleşmede düzenlenen edim yükümlülüklerinin tamamına değil yalnızca bir veya birkaçına ilişkin olduğu gözlemlenebilir göstergelerin bulunduğu durumlar haricinde, Grup, indirimi sözleşmedeki tüm edim yükümlülüklerine orantılı bir şekilde dağıtır.

Her bir edim yükümlülüğü için, edim yükümlülüğünün zamana yayılı olarak mı yoksa belirli bir anda mı yerine getirileceği sözleşme başlangıcında belirlenir. Grup, taahhüt edilmiş bir mal veya hizmeti müşterisine devrederek edim yükümlülüğünü yerine getirdiğinde veya getirdikçe, bu edim yükümlülüğüne tekabül eden işlem bedelini hasılat olarak finansal tablolarına kaydeder. Mal veya hizmetlerin kontrolü müşterilerin eline geçtiğinde (veya geçtikçe) mal veya hizmet devredilmiş olur.

AG ANADOLU GRUBU HOLDİNG ANONİM ŞİRKETİ

31 ARALIK 2025 TARİHİ İTİBARIYLA KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası'nın (TL) 31 Aralık 2025 tarihi itibarıyla satın alma gücü esasına göre bin TL olarak ifade edilmiştir.)

NOT 2 - KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARIN SUNUMUNA İLİŞKİN ESASLAR (devamı)

Uygulanan Değerleme İlkeleri/Muhasebe Politikaları (devamı)

2.1 Gelirlerin Muhasebeleştirilmesi (devamı)

Grup aşağıdaki şartların tamamının karşılanması durumunda müşterisi ile yaptığı bir sözleşmeyi hasılat olarak muhasebeleştirir:

- Sözleşmenin tarafları sözleşmeyi (yazılı, sözlü ya da diğer ticari teamüllere uyarınca) ve kendi edimlerini ifa etmeyi taahhüt etmektedir,
- Grup her bir tarafın devredeceği mal veya hizmetlerle ilgili hakları tanımlayabilmektedir,
- Grup devredilecek mal veya hizmetlerle ilgili ödeme koşulları tanımlayabilmektedir,
- Sözleşme özü itibarıyla ticari niteliktedir,
- Grup'un müşteriye devredilecek mal veya hizmetler karşılığı bedel tahsil edecek olması muhtemeldir. Bir bedelin tahsil edilebilirliğinin muhtemel olup olmadığını değerlendirirken işletme, sadece müşterinin bu bedeli vadesinde ödeyebilmesini ve buna ilişkin niyetini dikkate alır.

Mal satışı: Malların satışından elde edilen gelir, aşağıdaki şartların tamamı yerine getirildiğinde muhasebeleştirilir:

- Grup'un mülkiyetle ilgili tüm önemli riskleri ve kazanımları alıcıya devretmesi,
- Grup'un mülkiyetle ilişkilendirilen ve süregelen bir idari katılımının ve satılan mallar üzerinde etkin bir kontrolünün olmaması,
- Gelir tutarının güvenilir bir şekilde ölçülmesi,
- İşleme ilişkili ekonomik faydaların işletmeye akışının olası olması ve
- İşlemden kaynaklanan ya da kaynaklanacak maliyetlerin güvenilir bir şekilde ölçülmesi

Faiz gelirleri

Faiz geliri, kalan anapara bakiyesi ile beklenen ömrü boyunca ilgili finansal varlıktan elde edilecek tahmini nakit girişlerini söz konusu varlığın kayıtlı değerine indirgeyen efektif faiz oranı nispetinde ilgili dönemde tahakkuk ettirilir.

Temettü gelirleri

Hisse senedi yatırımlarından elde edilen temettü geliri, hissedarların temettü alma hakkı doğduğu zaman kayda alınır.

Kira gelirleri

Gayrimenkullerden elde edilen kira geliri, ilgili kiralama sözleşmesi boyunca doğrusal yöntemle göre muhasebeleştirilir. Satışlar içerisinde önemli bir finansman unsurunun bulunması durumunda makul bedel gelecekte oluşacak nakit akımlarının finansman unsuru içerisinde yer alan gizli faiz oranı ile indirgenmesi ile tespit edilir. Fark tahakkuk esasına göre finansal tablolara yansıtılır.

2.2 Stoklar

Stoklar, net gerçekleştirilebilir değer veya maliyet değerinden düşük olanı ile değerlendirilmiştir. Net gerçekleştirilebilir değer, tahmini satış fiyatından stokları tamamlama ve satışa hazır duruma getirebilmek için yapılması gereken tahmini harcamaların düşülmesinden sonraki değerdir. Maliyet, ağırlıklı ortalama metodu kullanılarak hesaplanmıştır. Mamul ve yarı mamullerin maliyetine, ilk madde ve malzeme, direkt işçilik ve sabit ve değişken genel üretim giderleri belli oranlarda normal faaliyet kapasitesi göz önünde tutularak dahil edilmiştir. Stokların net gerçekleştirilebilir değeri maliyetinin altına düştüğünde, stoklar net gerçekleştirilebilir değerine indirgenir ve değer düşüklüğünün olduğu yılda kâr veya zarar tablosuna gider olarak yansıtılır. Daha önce stokların net gerçekleştirilebilir değere indirgenmesine neden olan koşulların geçerliliğini kaybetmesi veya değişen ekonomik koşullar nedeniyle net gerçekleştirilebilir değerde artış olduğu kanıtlandığı durumlarda, ayrılan değer düşüklüğü karşılığı iptal edilir. İptal edilen tutar önceden ayrılan değer düşüklüğü tutarı ile sınırlıdır. Bu tür durumlar yaşlandırma analizlerinde gözlemlenen iyileşmeler ve mevcut varsayımları oluşturan aleyh şartların ortadan kalkması ile olabilmektedir.

AG ANADOLU GRUBU HOLDİNG ANONİM ŞİRKETİ**31 ARALIK 2025 TARİHİ İTİBARIYLA
KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR**

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası'nın (TL) 31 Aralık 2025 tarihi itibarıyla satın alma gücü esasına göre bin TL olarak ifade edilmiştir.)

NOT 2 - KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARIN SUNUMUNA İLİŞKİN ESASLAR (devamı)**Uygulanan Değerleme İlkeleri/Muhasebe Politikaları (devamı)****2.3 Maddi Duran Varlıklar**

Maddi varlıklar satın alım maliyet değerlerinden birikmiş amortisman ve birikmiş değer düşüklükleri düşülerek finansal tablolara yansıtılır. Amortisman varlıkların tahmini faydalı ömürleri üstünden doğrusal amortisman yöntemi ile hesaplanmaktadır. Araziler amortismanına tabi değildir. Varlıkların tahmini faydalı ömürleri, aşağıdaki gibidir:

Yer altı ve yerüstü düzenleri	2-50 yıl
Binalar	2-50 yıl
Makine ve teçhizat	2-20 yıl
Taşıtlar	3-10 yıl
Demirbaşlar	3-20 yıl
Geri dönüşümlü şişeler ve kasalar	5-10 yıl
Diğer maddi duran varlıklar	2-20 yıl
Özel maliyetler	Kira dönemi veya faydalı ömründen düşük olanı

Beklenen faydalı ömür, kalıntı değer ve amortisman yöntemi, tahminlerde ortaya çıkan değişikliklerin olası etkilerini ileriye dönük olarak tespit etmek amacıyla her yıl gözden geçirilir.

Varlıkların taşıdıkları değer üzerinden paraya çevrilemeyeceği durumlarda, varlıklarda değer düşüklüğü olup olmadığına bakılır. Böyle bir belirti varsa ve varlıkların taşıdıkları değer, tahmini gerçekleşecek tutarı aştığı durumlarda, varlık ya da nakit yaratan birimler gerçekleşebilir değerine getirilir. Gerçekleşebilecek tutar, varlığın net satış fiyatı ve kullanımdaki net defter değerinden yüksek olanıdır. Kullanımdaki net defter değeri tutarının belirlenmesi için, tahmin edilen gelecek dönem nakit akımları, paranın zaman değerini ve ilgili varlığın risk yapısını ölçen vergi öncesi indirim oranı kullanılarak iskonto edilmektedir. Bağımsız nakit akımı yaratmayan bir varlığın kullanımdaki net defter değeri varlığın dahil olduğu nakit akımı sağlayan grup için belirlenir. Değer düşüklüğünün iptali nedeniyle varlığın kayıtlı değerinde meydana gelen artış, önceki yıllarda değer düşüklüğünün finansal tablolara alınmamış olması halinde oluşacak olan defter değerini (amortismanına tabi tutulduktan sonra kalan net tutar) aşmayacak şekilde kâr veya zarar tablosuna kaydedilir (Not 26).

Grup, depozitolu şişeleri maddi duran varlık olarak kabul etmektedir. Grup, ürünlerini depozitosuz şişelerde de satmaktadır. Grup'un bu satışlardan kaynaklanan bir depozito yükümlülüğü bulunmamaktadır.

Maddi duran varlığa yapılan normal bakım ve onarım harcamaları, gider olarak muhasebeleştirilmektedir. Maddi duran varlığın kapasitesini genişleterek kendisinden gelecekte elde edilecek faydayı arttıran nitelikteki yatırım harcamaları, maddi duran varlığın maliyetine eklenmekte ve ilgili maddi duran varlığın kalan tahmini faydalı ömrü üzerinden amortismanına tabi tutulmaktadır. Bir maddi duran varlık elden çıkarıldığında veya kullanımı ya da satışından, gelecekte ekonomik yarar elde edilmesinin beklenmemesi durumunda finansal durum tablosu dışı bırakılır. Maddi duran varlıkların elden çıkarılması ya da bir maddi duran varlığın hizmetten alınması sonucu oluşan kazanç veya kayıp satış hasılatı ile varlığın defter değeri arasındaki fark olarak belirlenir ve kâr veya zarar tablosuna dahil edilir.

AG ANADOLU GRUBU HOLDİNG ANONİM ŞİRKETİ

31 ARALIK 2025 TARİHİ İTİBARIYLA KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası'nın (TL) 31 Aralık 2025 tarihi itibarıyla satın alma gücü esasına göre bin TL olarak ifade edilmiştir.)

NOT 2 - KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARIN SUNUMUNA İLİŞKİN ESASLAR (devamı)

Uygulanan Değerleme İlkeleri/Muhasebe Politikaları (devamı)

2.4 Maddi Olmayan Duran Varlıklar

(i) Şerefiye ve ilgili değer düşüklüğü

Satın alım işleminde oluşan şerefiye tutarı, varsa, değer düşüklüğü karşılıkları düşüldükten sonra satın alım tarihindeki maliyet değeriyle değerlendirilir.

Değer düşüklüğü testi için, şerefiye Grup'un birleşmenin getirdiği sinerjiden fayda sağlamayı bekleyen nakit üreten birimlerine (ya da nakit üreten birim gruplarına) dağıtılır.

Şerefiyenin tahsis edildiği nakit üreten birimi, her yıl değer düşüklüğü testine tabi tutulur. Birimin değer düşüklüğüne uğradığını gösteren belirtilerin olması durumunda ise değer düşüklüğü testi daha sık yapılır. Nakit üreten birimin geri kazanılabilir tutarı defter değerinden düşük ise, değer düşüklüğü karşılığı ilk olarak birime tahsis edilen şerefiyeden ayrılır, ardından birim içindeki varlıkların defter değeri düşürülür. Şerefiye için ayrılan değer düşüklüğü karşılığı, doğrudan konsolide kâr veya zarar içinde muhasebeleştirilir. Şerefiye değer düşüklüğü karşılığı sonraki dönemlerde iptal edilmez.

İlgili nakit üreten birimin satışı sırasında, şerefiye için belirlenen tutar, satış işleminde kâr/zararın hesaplamasına dahil edilir.

(ii) Diğer maddi olmayan duran varlıklar

Bir işletmenin alımından bağımsız olarak elde edilen maddi olmayan duran varlıklar maliyet bedeli üzerinden aktifleştirilmektedirler. Geliştirme giderleri dışında, bir işletme içerisinde yaratılmış olan maddi olmayan varlıklar aktifleştirilmemektedir ve harcama yapıldığı yılın kârından düşülmektedir.

Maddi olmayan duran varlıkların faydalı ömürleri süresiz ya da süreli olmak üzere belirlenmektedir.

Maddi olmayan duran varlıklar, süreli faydalı ömre sahiplerse normal amortisman yöntemine göre faydalı ömür sürelerince itfa edilmektedirler. Maddi olmayan duran varlıkların taşıdıkları değerlerin gerçekleşmeyeceği durum ve şartlar geçerli ise ilgili varlıklar değer düşüklüğü için gözden geçirilmektedir.

İşletme birleşmesi kapsamında makul değer esasına göre hazırlanmış finansal tablolarda oluşan maddi olmayan duran varlıklar, ekonomik ömürlerinin sınırsız olması durumunda amortisman tabi tutulmamaktadır ve taşıdıkları değerlerin gerçekleşmeyeceği durum ve şartlar geçerli ise değer düşüklüğü için yılda en az bir kez gözden geçirilirler.

a) Markalar

Markalar, Anadolu Efes'in Yurt dışı Bira Operasyonları'na ve Migros'a ait olup, işletme birleşmelerinin bir parçası olarak elde edilen markalar iktisap tarihindeki gerçeğe uygun değeriyle, ayrı olarak elde edilen markalar maliyet değeriyle finansal tablolara yansıtılırlar. Grup'un markaları sınırsız faydalı ömre sahip nakit yaratan birimler olarak değerlendirilmiştir. Markalar sınırsız faydalı ömre sahip olmaları nedeniyle itfa edilemez. Markalar yıllık olarak değer düşüklüğü testine tabi tutulmaktadır.

AG ANADOLU GRUBU HOLDİNG ANONİM ŞİRKETİ**31 ARALIK 2025 TARİHİ İTİBARIYLA
KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR**

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası'nın (TL) 31 Aralık 2025 tarihi itibarıyla satın alma gücü esasına göre bin TL olarak ifade edilmiştir.)

NOT 2 - KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARIN SUNUMUNA İLİŞKİN ESASLAR (devamı)**Uygulanan Değerleme İlkeleri/Muhasebe Politikaları (devamı)****2.4 Maddi Olmayan Duran Varlıklar (devamı)****(ii) Diğer maddi olmayan duran varlıklar (devamı)****b) Şişeleme ve Dağıtım Anlaşmaları**

Şişeleme ve dağıtım anlaşmaları,

- i)** Grup'un bağlı ortaklıklarından Anadolu Efes tarafından 2013 yılı içerisinde konsolidasyon kapsam değişikliği ile edinilen bağlı ortaklıklarının finansal tablolarında oluşan ve The Coca-Cola Company ile yapılmış olan 'Şişeleme ve Dağıtım Anlaşmalarını'
- ii)** Grup'un bağlı ortaklıklarından Anadolu Efes'in, konsolidasyon kapsamında, EBI tarafından 2012 ve 2018 yılları içerisinde satın alınan bağlı ortaklıkların rayiç değer esasına göre hazırlanmış finansal tablolarında oluşan ve çeşitli markalar için yapılmış olan "Dağıtım Anlaşmaları"nı içermektedir. İlgili dağıtım anlaşmaları, detaylarına Not 1'de yer verilen Rusya'daki gelişmeler neticesinde konsolidasyon kapsamı dışında bırakılmıştır.

Grup'un bağlı ortaklıklarından Anadolu Efes yönetimi şişeleme ve dağıtım anlaşmalarının süreleri dolduktan sonra da herhangi bir ek maliyet olmaksızın yenilenmesini beklediğinden dolayı bir süre kısıtlamasına gerek görmemiştir. Bu nedenden dolayı anlaşmaların ekonomik ömürlerinin sınırsız olması sebebiyle, oluşan söz konusu maddi olmayan duran varlıklar amortismanına tabi tutulmamaktadır. Şişeleme ve dağıtım anlaşmaları yıllık olarak değer düşüklüğü testine tabi tutulmaktadır.

c) Lisans Anlaşmaları

Lisans anlaşmaları, konsolidasyon kapsamında EBI tarafından 2012 ve 2018 yılları içerisinde satın alınan bağlı ortaklıkların rayiç değer esasına göre hazırlanmış finansal tablolarında oluşan ve çeşitli markalar için yapılmış olan lisans anlaşmalarını içermektedir. Bu lisans anlaşmaları, sınırsız faydalı ömre sahip nakit yaratan birimler olarak değerlendirilmiştir. Söz konusu lisans anlaşmaları yıllık olarak değer düşüklüğü testine tabi tutulmuştur. İlgili lisans anlaşmaları, detaylarına Not 1'de yer verilen Rusya'daki gelişmeler neticesinde 31 Aralık 2025 tarihi itibarıyla konsolidasyon dışında bırakılmıştır.

d) Haklar

İşletme birleşmelerinin bir parçası olarak elde edilen haklar iktisap tarihindeki gerçeğe uygun değeri ile ayrı olarak elde edilen haklar yurtdışı operasyonları için maliyet değerleriyle, yurtiçi operasyonları için TMS 29'a uygun olarak endekslenmiş maliyet değerleriyle finansal tablolara yansıtılırlar. Konsolide finansal tablolarda yer alan haklar, büyük ölçüde su ile ilgili kaynak kullanım haklarından oluşmakta ve 9 ila 40 yıl olan kullanım sürelerine uygun olarak doğrusal amortisman yöntemine göre itfa edilmektedir.

Maddi olmayan varlıkların bilanço dışı bırakılması

Bir maddi olmayan duran varlık elden çıkarıldığında veya kullanımı ya da satışından, gelecekte ekonomik yarar elde edilmesinin beklenmemesi durumunda finansal durum tablosu dışı bırakılır. Bir maddi olmayan duran varlığın finansal durum tablosu dışı bırakılmasından kaynaklanan kâr ya da zarar, varsa, varlıkların elden çıkarılmasından sağlanan net tahsilatlar ile defter değerleri arasındaki fark olarak hesaplanır. Bu fark, ilgili varlık finansal durum tablosu dışına alındığı zaman kâr veya zararda muhasebeleştirilir.

AG ANADOLU GRUBU HOLDİNG ANONİM ŞİRKETİ

31 ARALIK 2025 TARİHİ İTİBARIYLA KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası'nın (TL) 31 Aralık 2025 tarihi itibarıyla satın alma gücü esasına göre bin TL olarak ifade edilmiştir.)

NOT 2 - KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARIN SUNUMUNA İLİŞKİN ESASLAR (devamı)

Uygulanan Değerleme İlkeleri/Muhasebe Politikaları (devamı)

2.5 İşletme Birleşmeleri

İşletme satın alımları, satın alım yöntemi kullanılarak, muhasebeleştirilir. Bir işletme birleşmesinde transfer edilen bedel, gerçeğe uygun değeri üzerinden ölçülür; transfer edilen bedel, edinen işletme tarafından transfer edilen varlıkların birleşme tarihindeki gerçeğe uygun değerlerinin, edinen işletme tarafından edinilen işletmenin önceki sahiplerine karşı üstlenilen borçların ve edinen işletme tarafından çıkarılan özkaynak paylarının toplamı olarak hesaplanır. Satın almaya ilişkin maliyetler genellikle oluştukları anda gider olarak muhasebeleştirilir.

Satın alınan tanımlanabilir varlıklar ile üstlenilen yükümlülükler, satın alım tarihinde gerçeğe uygun değerleri üzerinden muhasebeleştirilir. Aşağıda belirtilenler bu şekilde muhasebeleştirilmez:

- Ertelenmiş vergi varlıkları ya da yükümlülükleri veya çalışanlara sağlanan faydalara ilişkin varlık ya da yükümlülükler, sırasıyla, TMS 12 *Gelir Vergisi* ve TMS 19 *Çalışanlara Sağlanan Faydalar* standartları uyarınca hesaplanarak, muhasebeleştirilir;
- Satın alınan işletmenin hisse bazlı ödeme anlaşmaları ya da Grup'un satın alınan işletmenin hisse bazlı ödeme anlaşmalarının yerine geçmesi amacıyla imzaladığı hisse bazlı ödeme anlaşmaları ile ilişkili yükümlülükler ya da özkaynak araçları, satın alım tarihinde TFRS 2 *Hisse Bazlı Ödeme Anlaşmaları* standardı uyarınca muhasebeleştirilir ve
- TFRS 5 *Satış Amaçlı Elde Tutulan Duran Varlıklar ve Durdurulan Faaliyetler* standardı uyarınca satış amaçlı elde tutulan olarak sınıflandırılan varlıklar (ya da elden çıkarma grupları) TFRS 5'te belirtilen kurallara göre muhasebeleştirilir.

Şerefiye, satın alım için transfer edilen bedelin, satın alınan işletmedeki varsa kontrol gücü olmayan payların ve varsa, aşamalı olarak gerçekleşen bir işletme birleşmesinde edinen işletmenin daha önceden elinde bulundurduğu edinilen işletmedeki özkaynak paylarının gerçeğe uygun değeri toplamının, satın alınan işletmenin satın alma tarihinde tanımlanabilen varlıklarının ve üstlenilen tanımlanabilir yükümlülüklerinin net tutarını aşan tutar olarak hesaplanır. Yeniden değerlendirme sonrasında satın alınan işletmenin satın alma tarihinde tanımlanabilen varlıklarının ve üstlenilen tanımlanabilir yükümlülüklerinin net tutarının, devredilen satın alma bedelinin, satın alınan işletmedeki kontrol gücü olmayan payların ve varsa, satın alma öncesinde satın alınan işletmedeki payların gerçeğe uygun değeri toplamını aşması durumunda, bu tutar pazarlıklı satın almadan kaynaklanan kazanç olarak doğrudan kâr/zarar içinde muhasebeleştirilir.

Hissedar paylarını temsil eden ve sahiplerine tasfiye durumunda işletmenin net varlıklarının belli bir oranda pay hakkını veren kontrol gücü olmayan paylar, ilk olarak ya gerçeğe uygun değerleri üzerinden ya da satın alınan işletmenin tanımlanabilir net varlıklarının kontrol gücü olmayan paylar oranında muhasebeleştirilen tutarları üzerinden ölçülür. Ölçüm esası, her bir işleme göre belirlenir. Diğer kontrol gücü olmayan pay türleri gerçeğe uygun değere göre ya da, uygulanabilir olduğu durumlarda, bir başka TFRS standardında belirtilen yöntemler uyarınca ölçülür.

Bir işletme birleşmesinde Grup tarafından transfer edilen bedelin, koşullu bedeli de içerdiği durumlarda, koşullu bedel satın alım tarihindeki gerçeğe uygun değer üzerinden ölçülür ve işletme birleşmesinde transfer edilen bedele dahil edilir. Ölçme dönemi içerisinde ortaya çıkan ek bilgilerin sonucunda koşullu bedelin gerçeğe uygun değerinde düzeltme yapılması gerekiyorsa, bu düzeltme şerefiyeden geçmişe dönük olarak düzeltilir. Ölçme dönemi, birleşme tarihinden sonraki, edinen işletmenin işletme birleşmesinde muhasebeleştirdiği geçici tutarları düzeltbildiği dönemdir. Bu dönem satın alım tarihinden itibaren 1 yıldan fazla olamaz.

Ölçme dönemi düzeltmeleri olarak nitelendirilmeyen koşullu bedelin gerçeğe uygun değerindeki değişiklikler için uygulanan sonraki muhasebeleştirme işlemleri, koşullu bedel için yapılan sınıflandırma şekline göre değişir. Özkaynak olarak sınıflandırılmış koşullu bedel yeniden ölçülmez ve buna ilişkin sonradan yapılan ödeme, özkaynak içerisinde muhasebeleştirilir. Diğer koşullu bedellerin gerçeğe uygun değeri yeniden ölçülür ve değişiklikler kâr veya zarar içerisinde muhasebeleştirilir.

AG ANADOLU GRUBU HOLDİNG ANONİM ŞİRKETİ

31 ARALIK 2025 TARİHİ İTİBARIYLA KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası'nın (TL) 31 Aralık 2025 tarihi itibarıyla satın alma gücü esasına göre bin TL olarak ifade edilmiştir.)

NOT 2 - KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARIN SUNUMUNA İLİŞKİN ESASLAR (devamı)

Uygulanan Değerleme İlkeleri/Muhasebe Politikaları (devamı)

2.5 İşletme Birleşmeleri (devamı)

Aşamalı olarak gerçekleşen bir işletme birleşmesinde Grup'un satın alınan işletmede önceden sahip olduğu özkaynak payı gerçeğe uygun değere getirmek için satın alım tarihinde (yani Grup'un kontrolü ele aldığı tarihte) yeniden ölçülür ve varsa, ortaya çıkan kazanç/zarar kâr/zarar içinde muhasebeleştirilir. Satın alım tarihi öncesinde diğer kapsamlı gelir içinde muhasebeleştirilen satın alınan işletmenin payından kaynaklanan tutarlar, söz konusu payların elden çıkarıldığı varsayımı altında kâr/zarara aktarılır.

İşletme birleşmesi ile ilgili satın alma muhasebesinin birleşmenin gerçekleştiği raporlama tarihinin sonunda tamamlanamadığı durumlarda, Grup muhasebeleştirme işleminin tamamlanamadığı kalemler için geçici tutarlar raporlar. Bu geçici raporlanan tutarlar, ölçüm döneminde düzeltilir ya da satın alım tarihinde muhasebeleştirilen tutarlar üzerinde etkisi olabilecek ve bu tarihte ortaya çıkan olaylar ve durumlar ile ilgili olarak elde edilen yeni bilgileri yansıtmak amacıyla fazladan varlık veya yükümlülük muhasebeleştirilir.

2.6 Varlıklarda Değer Düşüklüğü

Grup, şerefiye ve diğer sınırsız ömürlü maddi olmayan duran varlıklar dışında kalan her finansal olmayan varlık için her bir finansal durum tablosu tarihinde, söz konusu varlığa ilişkin değer kaybının olduğuna dair herhangi bir gösterge olup olmadığını değerlendirir. Eğer böyle bir gösterge mevcutsa, değer düşüklüğünün tutarını belirlemek için o varlığın geri kazanılabilir tutarı tahmin edilir. Varlığın tek başına geri kazanılabilir tutarının hesaplanmasının mümkün olmadığı durumlarda, o varlığın ait olduğu nakit üreten biriminin geri kazanılabilir tutarı hesaplanır. Makul ve tutarlı bir dağılımın mümkün olduğu durumlarda, Grup'un merkezi varlıkları nakit üreten bağımsız birimlere dağıtılır ya da makul ve tutarlı bir dağılımın mümkün olabileceği nakit üreten birimlerinin en küçük sınıfına tahsis edilir.

Kullanıma hazır olmayan maddi olmayan varlıklar her yıl ya da değer kaybı olduğuna dair herhangi bir gösterge olduğu durumlarda değer düşüklüğü testine tabi tutulur.

Geri kazanılabilir tutar, satış maliyetleri düşüldükten sonra elde edilen gerçeğe uygun değer veya kullanımdaki değer büyük olanıdır. Kullanımdaki değer hesaplanırken, geleceğe ait tahmini nakit akımları, paranın zaman değeri ve varlığa özgü riskleri yansıtan vergi öncesi bir iskonto oranı kullanılarak bugünkü değerine indirilir.

Varlığın (veya nakit üreten birimin) geri kazanılabilir tutarının, defter değerinden daha az olması durumunda, varlığın (veya nakit üreten birimin) defter değeri, geri kazanılabilir tutarına indirilir. Bu durumda oluşan değer düşüklüğü kayıpları kâr veya zarar tablosunda muhasebeleştirilir.

Değer düşüklüğünün iptali nedeniyle varlığın (veya nakit üreten birimin) kayıtlı değerinde meydana gelen artış, önceki yıllarda değer düşüklüğünün finansal tablolara alınmamış olması halinde oluşacak olan defter değerini (amortismanına tabi tutulduktan sonra kalan net tutar) aşmamalıdır. Değer düşüklüğünün iptali kâr veya zarar tablosuna kayıt edilir.

2.7 Borçlanma Maliyetleri

Amaçlanan kullanıma veya satışa hazır olmaları önemli zaman gerektiren özellikli varlıkların edinimi, inşası veya üretimi ile ilgili genel ve özellikli borçlanma maliyetleri ilgili varlıkların amaçlanan kullanıma veya satışa hazır olmasına kadar geçen süre boyunca bu varlıkların maliyetlerine eklenir. Varlığın kullanıma hazır hale gelmesinden sonra oluşan tüm borçlanma maliyetleri ise giderleştirilmektedir.

Grup bir özellikli varlığın edinilmesi amacıyla özellikle borçlanmış ise, bu durumda aktifleştirilecek borçlanma maliyeti tutarı; ilgili dönem boyunca söz konusu borçlanmaya ilişkin oluşan borçlanma maliyetlerinden, söz konusu fonların geçici olarak nemalandırılması ile sağlanan gelirlerin düşülmesi suretiyle belirlenir.

Diğer borçlanma maliyetleri oluştukları dönemde kâr veya zarara yansıtılmaktadır.

AG ANADOLU GRUBU HOLDİNG ANONİM ŞİRKETİ

31 ARALIK 2025 TARİHİ İTİBARIYLA KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası'nın (TL) 31 Aralık 2025 tarihi itibarıyla satın alma gücü esasına göre bin TL olarak ifade edilmiştir.)

NOT 2 - KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARIN SUNUMUNA İLİŞKİN ESASLAR (devamı)

Uygulanan Değerleme İlkeleri/Muhasebe Politikaları (devamı)

2.8 Finansal Araçlar

Finansal varlıklar ve yükümlülükler, Grup finansal aracın sözleşmeden doğan karşılıklarına taraf olduğunda Grup'un finansal durum tablosunda muhasebeleştirilir. Finansal varlıklar ve yükümlülükler ilk olarak gerçeğe uygun değerleri üzerinden ölçülür. Finansal varlıkların ve yükümlülüklerin (gerçeğe uygun değer değişimi kâr veya zarara yansıtılan finansal varlık ve yükümlülükler hariç) edinimi veya ihracıyla doğrudan ilişkili olan işlem maliyetleri, uygun bir şekilde ilk muhasebeleştirmede o finansal varlıkların ve yükümlülüklerin gerçeğe uygun değerine eklenir veya bu değerden çıkarılır.

Finansal varlıkların ve yükümlülüklerin edinimi veya ihracıyla doğrudan ilişkili olan işlem maliyetleri direk olarak kâr veya zarara yansıtılır.

Finansal varlıklar

Normal yoldan alınıp satılan finansal varlıklar işlem tarihinde kayıtlara alınır veya çıkartılır.

Grup, finansal varlıklarını (a) Finansal varlıkların yönetimi için işletmenin kullandığı iş modeli, (b) Finansal varlığın sözleşmeye bağlı nakit akışlarının özelliklerini esas alarak sonraki muhasebeleştirmede itfa edilmiş maliyeti üzerinden, gerçeğe uygun değer değişimi diğer kapsamlı gelire yansıtılarak veya gerçeğe uygun değer değişimi kâr veya zarara yansıtılarak ölçülen olarak sınıflandırır. İşletme sadece finansal varlıkların yönetimi için kullandığı iş modelini değiştirdiğinde, bu değişiklikten etkilenen tüm finansal varlıkları yeniden sınıflandırır. Finansal varlıkların yeniden sınıflandırılması, yeniden sınıflandırma tarihinden itibaren ileriye yönelik olarak uygulanır. Bu tür durumlarda, daha önce finansal tablolara alınmış olan kazanç, kayıp (değer düşüklüğü kazanç ya da kayıpları dâhil) veya faizler için herhangi düzeltme yapılmaz.

Finansal varlıkların sınıflandırılması

Aşağıdaki koşulları sağlayan finansal varlıklar sonradan itfa edilmiş maliyetleri üzerinden ölçülür:

- finansal varlığın, sözleşmeye bağlı nakit akışlarının tahsil edilmesini amaçlayan bir iş modeli kapsamında elde tutulması; ve
- finansal varlığa ilişkin sözleşme şartlarının, belirli tarihlerde sadece anapara ve anapara bakiyesinden kaynaklanan faiz ödemelerini içeren nakit akışlarına yol açması.

Aşağıdaki koşulları sağlayan finansal varlıklar ise gerçeğe uygun değer değişimi diğer kapsamlı gelire yansıtılarak ölçülür:

- finansal varlığın, sözleşmeye bağlı nakit akışlarının tahsil edilmesini ve finansal varlığın satılmasını amaçlayan bir iş modeli kapsamında elde tutulması; ve
- finansal varlığa ilişkin sözleşme şartlarının, belirli tarihlerde sadece anapara ve anapara bakiyesinden kaynaklanan faiz ödemelerini içeren nakit akışlarına yol açması.

Bir finansal varlık, itfa edilmiş maliyeti üzerinden ya da gerçeğe uygun değer değişimi diğer kapsamlı gelire yansıtılarak ölçülüyorsa, gerçeğe uygun değer değişimi kâr veya zarara yansıtılarak ölçülür.

İlk defa finansal tablolara almada Grup, ticari amaçla elde tutulmayan özkaynak aracına yapılan yatırımını gerçeğe uygun değerindeki sonraki değişikliklerin diğer kapsamlı gelirden sunulması konusunda, geri dönülemeyecek bir tercihte bulunulabilir.

AG ANADOLU GRUBU HOLDİNG ANONİM ŞİRKETİ

31 ARALIK 2025 TARİHİ İTİBARIYLA KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası'nın (TL) 31 Aralık 2025 tarihi itibarıyla satın alma gücü esasına göre bin TL olarak ifade edilmiştir.)

NOT 2 - KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARIN SUNUMUNA İLİŞKİN ESASLAR (devamı)

Uygulanan Değerleme İlkeleri/Muhasebe Politikaları (devamı)

2.8 Finansal Araçlar (devamı)

Finansal varlıklar (devamı)

(i) İtfa edilmiş maliyet ve etkin faiz yöntemi

İtfa edilmiş maliyeti üzerinden gösterilen finansal varlıklara ilişkin faiz geliri etkin faiz yöntemi kullanılarak hesaplanır. Etkin faiz yöntemi bir borçlanma aracının itfa edilmiş maliyetini hesaplama ve faiz gelirini ilgili döneme dağıtma yöntemidir. Bu gelir, aşağıdakiler dışında, finansal varlığın brüt defter değerine etkin faiz oranı uygulanarak hesaplanır:

- Satın alındığında veya oluşturulduğunda kredi-değer düşüklüğü bulunan finansal varlıklar. Bu tür finansal varlıklar için işletme, ilk defa finansal tablolara alınmasından itibaren, finansal varlığın itfa edilmiş maliyetine krediye göre düzeltilmiş etkin faiz oranını uygular.
- Satın alındığında veya oluşturulduğunda kredi-değer düşüklüğü bulunan finansal varlık olmayan ancak sonradan kredi-değer düşüklüğüne uğramış finansal varlık haline gelen finansal varlıklar. Bu tür finansal varlıklar için işletme, sonraki raporlama dönemlerinde, varlığın itfa edilmiş maliyetine etkin faiz oranını uygular.

Faiz geliri, sonraki muhasebeleştirmede itfa edilmiş maliyetleri ve gerçeğe uygun değer değişimi diğer kapsamlı gelire yansıtılmış borçlanma araçları için etkin faiz yöntemi kullanılarak muhasebeleştirilir.

(ii) Gerçeğe uygun değer değişimi kâr veya zarara yansıtılan finansal varlıklar

İtfa edilmiş maliyetleri üzerinden veya gerçeğe uygun değer değişimi diğer kapsamlı gelire yansıtılarak ölçülme kriterini karşılamayan finansal varlıklar ((i)'e bakınız) gerçeğe uygun değer değişimi kâr veya zarara yansıtılarak ölçülürler.

Gerçeğe uygun değer değişimi kâr veya zarara yansıtılan finansal varlıklar her dönem sonunda gerçeğe uygun değerlerinden ölçülür ve tüm gerçeğe uygun değer değişimleri, ilgili finansal varlıklar finansal riskten korunma işlemlerinin (bakınız korunma muhasebesi politikası) bir parçası olmadıkları sürece, kâr veya zararda muhasebeleştirilir.

(iii) Gerçeğe uygun değeri diğer kapsamlı gelire yansıtılan finansal varlıklar;

Finansal durum tablosunda "finansal yatırımlar" kalemlerini içermektedir. Grup, söz konusu varlıklarını gerçeğe uygun bedelinden ölçer. İlgili finansal varlıklardan kaynaklanan kazanç veya kayıplardan, değer düşüklüğü ile kur farkı gelir veya giderleri dışında kalanlar diğer kapsamlı gelire yansıtılır. Gerçeğe uygun değer farkı diğer kapsamlı gelire kaydedilen finansal varlıkların satılması durumunda diğer kapsamlı gelire sınıflandırılan değerlendirme farkı geçmiş yıl kârlarına sınıflandırılır.

Kur farkı kazanç ve kayıpları

Finansal varlıkların yabancı para cinsinden gösterilen defter değeri, ilgili yabancı para birimiyle belirlenir ve her raporlama döneminin sonunda geçerli kurdan çevrilir. Özellikle,

- itfa edilmiş maliyetinden gösterilen ve tanımlanmış bir riskten korunma işleminin bir parçası olmayan finansal varlıklar için kur farkları kâr veya zararda muhasebeleştirilir;
- gerçeğe uygun değer değişimi diğer kapsamlı gelire yansıtılarak ölçülen ve tanımlanmış bir riskten korunma işleminin bir parçası olmayan borçlanma araçlarının itfa edilmiş maliyetleri üzerinden hesaplanan kur farkları, dönem kâr veya zararında muhasebeleştirilir. Oluşan diğer tüm kur farkları, diğer kapsamlı gelirden muhasebeleştirilir;
- gerçeğe uygun değeri kâr veya zarara yansıtılarak ölçülen ve tanımlanmış bir riskten korunma işleminin parçası olmayan finansal varlıklara ilişkin kur farkları dönem kâr veya zararında muhasebeleştirilir; ve
- gerçeğe uygun değeri diğer kapsamlı gelire yansıtılarak ölçülen özkaynak araçlarına ilişkin kur farkları diğer kapsamlı gelirden muhasebeleştirilir.

AG ANADOLU GRUBU HOLDİNG ANONİM ŞİRKETİ

31 ARALIK 2025 TARİHİ İTİBARIYLA KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası'nın (TL) 31 Aralık 2025 tarihi itibarıyla satın alma gücü esasına göre bin TL olarak ifade edilmiştir.)

NOT 2 - KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARIN SUNUMUNA İLİŞKİN ESASLAR (devamı)

Uygulanan Değerleme İlkeleri/Muhasebe Politikaları (devamı)

2.8 Finansal Araçlar (devamı)

Finansal varlıklar (devamı)

Finansal varlıklarda değer düşüklüğü

Grup, itfa edilmiş maliyetleri üzerinden gösterilen veya gerçeğe uygun değer değişimi diğer kapsamlı gelire yansıtılarak ölçülen borçlanma araçları, kira alacakları, ticari alacaklar, müşterilerle yapılan sözleşmelerden doğan varlıklar ve ayrıca finansal teminat sözleşmelerine yapılan yatırımlarına dair beklenen kredi zararları için finansal tablolarında değer düşüklüğü karşılığı ayırır. Beklenen kredi zararı tutarı her raporlama döneminde ilgili finansal varlığın ilk kez finansal tablolara alınmasından bu yana kredi riskinde oluşan değişiklikleri yansıtacak şekilde güncellenir.

Grup önemli finansman unsuru olmayan ticari alacaklar, müşterilerle yapılan sözleşmelerden doğan varlıklar ve kira alacakları için basitleştirilmiş yaklaşımdan faydalanarak değer düşüklüğü karşılıklarını, ilgili finansal varlıkların ömürleri boyunca beklenen kredi zararına eşit tutarda hesaplar.

Grup diğer tüm finansal araçları için, ilk muhasebeleştirmeden bu yana eğer kredi riskinde önemli bir artış olduysa ömür boyu beklenen kredi zararlarını muhasebeleştirir. Ancak finansal aracın kredi riski ilk muhasebeleştirmeden bu yana önemli bir artış göstermemişse Grup o finansal araç için 12 aylık beklenen kredi zararı tutarında zarar karşılığını muhasebeleştirir.

Beklenen kredi zararlarının ölçümü ve muhasebeleştirilmesi

Beklenen kredi zararlarının ölçümü, temerrüt ihtimali, temerrüt halinde kayıp (örneğin temerrüt varsa kaybın büyüklüğü) ve temerrüt halinde riske esas tutarın bir fonksiyonudur. Temerrüt olasılığı ve temerrüt halinde kaybın değerlendirilmesi, ileriye dönük bilgilerle düzeltilmiş geçmişe ait verilere dayanır. Finansal varlıkların temerrüt halinde riske esas tutarı, ilgili varlıkların raporlama tarihindeki brüt defter değeri üzerinden yansıtılır.

Finansal varlıkların beklenen kredi zararı, Grup'un sözleşmeye dayalı olarak vadesi geldikçe gerçekleşecek nakit akışlarının tamamı ile Grup'un tahsil etmeyi beklediği nakit akışlarının tamamı arasındaki farkın (tüm nakit akışlarının) başlangıçtaki etkin faiz oranı (ya da satın alındığında veya oluşturulduğunda kredi-değer düşüklüğü bulunan finansal varlıklar için krediye göre düzeltilmiş etkin faiz oranı) üzerinden hesaplanan bugünkü değeridir.

Finansal varlıkların finansal tablo dışı bırakılması

Grup yalnızca finansal varlıktan kaynaklanan nakit akışlarına ilişkin sözleşmeden doğan hakların süresi dolduğunda veya finansal varlığı ve finansal varlığın sahipliğinden kaynaklanan her türlü risk ve getirileri önemli ölçüde başka bir işletmeye devrettiğinde o finansal varlığı finansal tablo dışı bırakır.

İtfa edilmiş maliyeti üzerinden ölçülen bir finansal varlık finansal tablo dışı bırakılırken varlığın defter değeri ve tahsil edilen ve edilecek bedel arasındaki fark kâr veya zararda muhasebeleştirilir. Ayrıca, gerçeğe uygun değer değişimi diğer kapsamlı gelire yansıtılan bir borçlanma aracının finansal tablo dışı bırakılmasında, daha önce ilgili araca ilişkin yeniden değerlendirme fonunda biriken toplam kazanç veya kayıp, kâr veya zararda yeniden sınıflandırılır. Grup'un ilk muhasebeleştirmede gerçeğe uygun değer değişimi diğer kapsamlı gelire yansıtılarak ölçmeyi tercih ettiği bir özkaynak aracının finansal tablo dışı bırakılması durumundaysa, yeniden değerlendirme fonunda biriken toplam kazanç veya kayıp kâr veya zararda muhasebeleştirilmez, doğrudan birikmiş kârlara transfer edilir.

AG ANADOLU GRUBU HOLDİNG ANONİM ŞİRKETİ**31 ARALIK 2025 TARİHİ İTİBARIYLA
KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR**

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası'nın (TL) 31 Aralık 2025 tarihi itibarıyla satın alma gücü esasına göre bin TL olarak ifade edilmiştir.)

NOT 2 - KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARIN SUNUMUNA İLİŞKİN ESASLAR (devamı)**Uygulanan Değerleme İlkeleri/Muhasebe Politikaları (devamı)****2.8 Finansal Araçlar (devamı)****Finansal yükümlülükler**

İşletme, finansal yükümlülüğü ilk defa finansal tablolara alırken gerçeğe uygun değerinden ölçer. Gerçeğe uygun değer değişimleri kâr veya zarara yansıtılanlar dışındaki yükümlülüklerin ilk ölçümünde, bunların edinimiyle veya ihracıyla doğrudan ilişkilendirilebilen işlem maliyetleri de gerçeğe uygun değere ilave edilir.

İşletme, aşağıdakiler dışında kalan tüm finansal yükümlülüklerini sonraki muhasebeleştirilmede itfa edilmiş maliyetinden ölçülen olarak sınıflandırır:

- Gerçeğe uygun değer değişimi kâr veya zarara yansıtılan finansal yükümlülükler: Bu yükümlülükler, türev ürünler de dâhil olmak üzere, sonraki muhasebeleştirilmede gerçeğe uygun değerinden ölçülür.
- Finansal varlığın devredilmesi işleminin finansal tablo dışı bırakma şartlarını taşımaması veya devam eden ilişki yaklaşımının uygulanması durumunda ortaya çıkan finansal yükümlülükler: Grup, bir varlığı devam eden ilişkisi ölçüsünde finansal tabloda göstermeye devam ettiği durumda, finansal tabloya buna bağlı bir yükümlülük de yansıtır. Devredilen varlık ve buna bağlı yükümlülük, işletmenin elinde tutmaya devam ettiği hak ve mükellefiyetleri yansıtacak şekilde ölçülür. Devredilen varlığa bağlı yükümlülük, devredilen varlığın net defter değeri ile aynı usulde ölçülür.
- TFRS 3'ün uygulandığı bir işletme birleşmesinde edinen işletme tarafından finansal tablolara alınan şarta bağlı bedel: İlk defa finansal tablolara alınmasından sonra, bu tür bir şarta bağlı bedeldeki gerçeğe uygun değer değişimleri kâr veya zarara yansıtılarak ölçülür.

İşletme, herhangi bir finansal yükümlülüğü yeniden sınıflandırmaz.

Finansal yükümlülüklerin finansal tablo dışı bırakılması

Grup finansal yükümlülükleri yalnızca Grup'un yükümlülükleri ortadan kalktığında, iptal edildiğinde veya zaman aşımına uğradığında finansal tablo dışı bırakır. Finansal tablo dışı bırakılan finansal yükümlülüğün defter değeri ve devredilen nakit dışı varlıklar veya üstlenilen yükümlülükler dahil olmak üzere ödenen veya ödenecek tutar arasındaki fark, kâr veya zararda muhasebeleştirilir.

Türev Finansal Araçlar

Döviz kuru ve faiz oranıyla ilişkilendirilen riskleri kontrol altında tutabilmek için Grup, döviz forward sözleşmeleri, opsiyonlar ve faiz oranı takas sözleşmelerinin de dahil olduğu türev niteliğinde olan çeşitli finansal araçlar kullanmaktadır. Türev finansal araçlara ilişkin ayrıntılı bilgiler Not 33'te verilmiştir.

Türev araçlar, ilgili türev sözleşmesinin yapıldığı tarih itibarıyla gerçeğe uygun değerinden muhasebeleştirilir ve takip eden tarihlerde de her raporlama döneminde gerçeğe uygun değerlerinden yeniden ölçülür. Sonuçta ortaya çıkan kazanç veya kayıp, eğer ilgili türev finansal riskten korunma aracı olarak belirlenmemiş ve etkinliği kanıtlanmamışsa kâr veya zararda muhasebeleştirilir.

Pozitif gerçeğe uygun değeri olan bir türev araç, finansal varlık olarak muhasebeleştirilirken negatif gerçeğe uygun değeri olan bir türev araç, finansal yükümlülük olarak muhasebeleştirilir. Türev araçlar, Grup'un bu araçları netlemeye ilişkin yasal hakkı ve niyeti olması dışında net olarak gösterilmezler. Türev aracın vadesine kalan sürenin 12 aydan uzun olması ve 12 ay içerisinde gerçekleşmesinin veya sonuçlandırılmasının beklenmediği durumlarda duran varlık ya da uzun vadeli yükümlülük olarak finansal tablolarda gösterilir. Kalan türev araçlar, dönen varlık ya da kısa vadeli yükümlülük olarak sunulur.

AG ANADOLU GRUBU HOLDİNG ANONİM ŞİRKETİ

31 ARALIK 2025 TARİHİ İTİBARIYLA KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası'nın (TL) 31 Aralık 2025 tarihi itibarıyla satın alma gücü esasına göre bin TL olarak ifade edilmiştir.)

NOT 2 - KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARIN SUNUMUNA İLİŞKİN ESASLAR (devamı)

Uygulanan Değerleme İlkeleri/Muhasebe Politikaları (devamı)

2.9 Kur Değişiminin Etkileri

Grup'un her işletmesinin solo finansal tabloları faaliyette buldukları temel ekonomik çevrede geçerli olan para birimi (fonksiyonel para birimi) ile sunulmuştur. Her işletmenin finansal durumu ve faaliyet sonuçları, Grup'un geçerli para birimi olan ve konsolide finansal tablolar için sunum birimi olan TL cinsinden ifade edilmiştir.

Şirket ve Türkiye'de faaliyet gösteren bağlı ortaklıkları yasal kayıtlarında, yabancı para cinsinden (TL dışındaki para birimleri) muhasebeleştirilen işlemler, işlem tarihindeki kurlar kullanılarak Türk Lirası'na çevrilmiştir. Finansal durum tablosunda yer alan dövizle ilgili parasal varlık ve borçlar, finansal durum tablosu tarihinde geçerli olan kurlar kullanılarak Türk Lirası'na çevrilmiştir. Gerçeğe uygun değerden ölçülen yabancı para birimindeki parasal olmayan kalemler gerçeğe uygun değer belirlendiği tarihteki döviz kurları kullanılarak çevrilir. Tarihi maliyet cinsinden ölçülen yabancı para birimindeki parasal olmayan kalemler yeniden çevrilmez. Parasal kalemlerin çevrimden ve dövizli işlemlerin tahsil ve tediyelerinden kaynaklanan kambiyo kârları ve zararları kâr veya zarar tablosunda yer almaktadır.

Geleceğe yönelik kullanım amacıyla inşa edilmekte olan varlıklarla ilişkili olan ve yabancı para birimiyle gösterilen borçlar üzerindeki faiz maliyetlerine düzeltme olarak ele alınan ve bu tür varlıkların maliyetine dahil edilen kur farkları oluşturdukları dönemdeki kâr ya da zararda muhasebeleştirilir. Kur farkları özellikli bir varlığın elde edilmesi veya inşası için atfedilebilir ise aktifleştirilmektedir. Bunun dışındaki kur farkı giderleri oluşturdukları tarihte giderleştirilmektedir.

Grup'un yabancı faaliyetlerindeki varlık ve yükümlülükler, konsolide finansal tablolarda finansal durum tablosu tarihindeki geçerli olan kurlar kullanılarak TL olarak ifade edilir. Gelir ve giderler, işlemlerin gerçekleştiği tarihteki kurların kullanılması gereken dönem içindeki döviz kurlarında önemli bir dalgalanma olmadığı takdirde, dönem içindeki ortalama kurlar ile çevrilir. Oluşan çevrim farkı özkaynak olarak sınıflandırılır ve Grup'un yabancı para çevrim farkları hesabına transfer edilir. Bu çevrim farklılıkları yabancı faaliyetin satıldığı dönemde kâr veya zararda kayda alınır. Yurt dışı faaliyetin satın alımından kaynaklanan şerh ve gerçeğe uygun değer düzeltmeleri, yurt dışı faaliyetinin varlık ve yükümlüğü olarak ele alınır ve dönem sonu kurundan çevrilir.

2.10 Pay Başına Kazanç

Konsolide kâr veya zarar tablosunda belirtilen pay başına kazanç, ana ortaklığa ait net kârın, yıl boyunca piyasada bulunan hisse senetlerinin ağırlıklı ortalama sayısına bölünmesi ile bulunmuştur.

Türkiye'de şirketler sermayelerini hali hazırda bulunan hissedarlarına, geçmiş yıllar kazançlarından ve yasal finansal tablolarında taşıdıkları enflasyon düzeltme farklarından dağıttıkları "bedelsiz hisse" yolu ile artırmaktadırlar. Bu tip "bedelsiz hisse" dağıtımları, hisse başına kazanç hesaplamalarında, ihraç edilmiş hisse gibi değerlendirilir. Buna göre, bu hesaplamalarda kullanılan ağırlıklı ortalama hisse sayısı, söz konusu hisse senedi dağıtımlarının geçmişe dönük etkileri de dikkate alınarak bulunur.

2.11 Raporlama Döneminden Sonraki Olaylar

Raporlama döneminden sonraki olaylar; kâra ilişkin herhangi bir duyuru veya diğer seçilmiş finansal bilgilerin kamuya açıklanmasından sonra ortaya çıkmış olsalar bile, finansal durum tablosu tarihi ile finansal durum tablosunun yayımı için yetkilendirilme tarihi arasındaki tüm olayları kapsar.

Grup, finansal durum tablosu tarihinden sonraki düzeltme gerektiren olayların ortaya çıkması durumunda, konsolide finansal tablolara alınan tutarları bu yeni duruma uygun şekilde düzeltir. Bilanço tarihinden sonra ortaya çıkan düzeltme gerektirmeyen hususlar, finansal tablo kullanıcılarının ekonomik kararlarını etkileyen hususlar olmaları halinde konsolide finansal tablo dipnotlarında açıklanır.

AG ANADOLU GRUBU HOLDİNG ANONİM ŞİRKETİ

31 ARALIK 2025 TARİHİ İTİBARIYLA KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası'nın (TL) 31 Aralık 2025 tarihi itibarıyla satın alma gücü esasına göre bin TL olarak ifade edilmiştir.)

NOT 2 - KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARIN SUNUMUNA İLİŞKİN ESASLAR (devamı)

Uygulanan Değerleme İlkeleri/Muhasebe Politikaları (devamı)

2.12 Karşılıklar, Koşullu Yükümlülükler ve Koşullu Varlıklar

Grup'un geçmiş olaylardan kaynaklanan mevcut bir yükümlülüğünün bulunması, bu yükümlülüğün yerine getirilmesi için ekonomik fayda içeren kaynakların işletmeden çıkmasının muhtemel olması ve söz konusu yükümlülük tutarının güvenilir bir biçimde tahmin edilebiliyor olması durumunda ilgili yükümlülük, karşılık olarak finansal tablolara alınır. Koşullu yükümlülükler, ekonomik fayda içeren kaynakların işletmeden çıkma ihtimalinin muhtemel hale gelip gelmediğinin tespiti amacıyla sürekli olarak değerlendirmeye tabi tutulur. Koşullu yükümlülük olarak işleme tabi tutulan kalemler için gelecekte ekonomik fayda içeren kaynakların işletmeden çıkma ihtimalinin muhtemel hale gelmesi durumunda, bu koşullu yükümlülük, güvenilir tahminin yapılamadığı durumlar hariç, olasılıktaki değişikliğin meydana geldiği dönemin finansal tablolarında karşılık olarak kayıtlara alınır.

Grup koşullu yükümlülüklerin muhtemel hale geldiği ancak ekonomik fayda içeren kaynakların tutarı hakkında güvenilir tahminin yapılamaması durumunda ilgili yükümlülüğü dipnotlarında göstermektedir.

Geçmiş olaylardan kaynaklanan ve mevcudiyeti işletmenin tam anlamıyla kontrolünde bulunmayan bir veya daha fazla kesin olmayan olayın gerçekleşip gerçekleşmemesi ile teyit edilecek olan varlık, koşullu varlık olarak değerlendirilir. Ekonomik fayda içeren kaynakların işletmeye girme ihtimalinin yüksek bulunması durumunda koşullu varlıklar konsolide finansal tablo dipnotlarında açıklanır.

Karşılık tutarının ödenmesi için kullanılan ekonomik faydaların tamamının ya da bir kısmının üçüncü taraflarca karşılanmasının beklendiği durumlarda tahsil edilecek olan tutar, bu tutarın geri ödemesinin kesin olması ve tutarın güvenilir bir şekilde hesaplanması durumunda, bir varlık olarak muhasebeleştirilir.

2.13 Kiralama İşlemleri

Kiracı olarak

Grup, bir sözleşmenin başlangıcında, sözleşmenin kiralama niteliği taşıyıp taşımadığını ya da kiralama işlemi içerip içermediğini değerlendirir. Sözleşmenin, bir bedel karşılığında tanımlanan varlığın kullanımını kontrol etme hakkını belirli bir süre için devretmesi durumunda, bu sözleşme kiralama niteliği taşımaktadır ya da bir kiralama işlemi içermektedir. Şirket, bir sözleşmenin tanımlanan bir varlığın kullanımını kontrol etme hakkını belirli bir süre için devredip devretmediğini değerlendirirken aşağıdaki koşulları göz önünde bulundurur:

- Sözleşmenin tanımlanan varlık içermesi; bir varlık genellikle sözleşmede açık veya zımni bir şekilde belirtilerek tanımlanır.
- Varlığın işlevsel bir bölümünün fiziksel olarak ayrı olması veya varlığın kapasitesinin tamamına yakınına temsil etmesi. Tedarikçinin varlığı ikame etme yönünde aslı bir hakka sahip olması ve bundan ekonomik fayda sağlaması durumunda varlık tanımlanmış değildir.
- Tanımlanan varlığın kullanımından sağlanacak ekonomik yararların tamamına yakınına elde etme hakkının olması
- Tanımlanan varlığın kullanımını yönetme hakkının olması. Grup, varlığın nasıl ve ne amaçla kullanılacağına ilişkin kararların önceden belirlenmiş olması durumunda varlığın kullanım hakkına sahip olduğunu değerlendirmektedir.

Grup varlığın kullanımını yönetme hakkına aşağıdaki durumlarda sahip olmaktadır:

- Grup'un, kullanım süresi boyunca varlığı işletme hakkına sahip olması (veya varlığı kendi belirlediği şekilde işletmeleri için başkalarını yönlendirmesi) ve tedarikçinin bu işletme talimatlarını değiştirme hakkının bulunmaması veya
- Grup'un, kullanım süresi boyunca varlığın nasıl ve ne amaçla kullanılacağını önceden belirleyecek şekilde varlığı (ya da varlığın belirli özelliklerini) tasarlamış olması.

Grup, kiralamanın fiilen başladığı tarihte finansal tablolarına bir kullanım hakkı varlığı ve bir kira yükümlülüğü yansıtır.

AG ANADOLU GRUBU HOLDİNG ANONİM ŞİRKETİ

31 ARALIK 2025 TARİHİ İTİBARIYLA KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası'nın (TL) 31 Aralık 2025 tarihi itibarıyla satın alma gücü esasına göre bin TL olarak ifade edilmiştir.)

NOT 2 - KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARIN SUNUMUNA İLİŞKİN ESASLAR (devamı)

Uygulanan Değerleme İlkeleri/Muhasebe Politikaları (devamı)

2.13 Kiralama İşlemleri (devamı)

Kullanım hakkı varlığı

Kullanım hakkı varlığı ilk olarak maliyet yöntemiyle muhasebeleştirilir ve aşağıdakileri içerir:

- Kira yükümlülüğünün ilk ölçüm tutarı,
- Kiralamanın fiilen başladığı tarihte veya öncesinde yapılan tüm kira ödemelerinden alınan tüm kiralama teşviklerinin düşülmesiyle elde edilen tutar,
- Grup tarafından katlanılan tüm başlangıçtaki doğrudan maliyetler ve

Grup maliyet yöntemini uygularken, kullanım hakkı varlığını:

- birikmiş amortisman ve birikmiş değer düşüklüğü zararları düşülmüş ve
- kira yükümlülüğünün yeniden ölçümüne göre düzeltilmiş maliyeti üzerinden ölçer.

Grup, kullanım hakkı varlığını amortismanına tabi tutarken doğrusal amortisman yöntemini uygular. Tedarikçinin, kiralama süresinin sonunda dayanak varlığın mülkiyetini Grup'a devretmesi durumunda veya kullanım hakkı varlığı maliyetinin Grup'un bir satın alma opsiyonunu kullanacağını göstermesi durumunda, Şirket kullanım hakkı varlığını kiralamanın fiilen başladığı tarihten dayanak varlığın faydalı ömrünün sonuna kadar amortismanına tabi tutar. Diğer durumlarda, Şirket kullanım hakkı varlığını, kiralamanın fiilen başladığı tarihten başlamak üzere söz konusu varlığın faydalı ömrü veya kiralama süresinden kısa olanına göre amortismanına tabi tutar.

Grup kullanım hakkı varlığının değer düşüklüğüne uğramış olup olmadığını belirlemek ve belirlenen herhangi bir değer düşüklüğü zararını muhasebeleştirmek için TMS 36 Varlıklarda Değer Düşüklüğü standardını uygular.

Kira yükümlülüğü

Kiralamanın fiilen başladığı tarihte, Grup kira yükümlülüğünü o tarihte ödenmemiş olan kira ödemelerinin bugünkü değeri üzerinden ölçer. Kira ödemeleri, bu oranın kolaylıkla belirlenebilmesi durumunda, kiralamadaki zimmî faiz oranı kullanılarak iskonto edilir. Grup, bu oranın kolaylıkla belirlenememesi durumunda, Grup'un alternatif borçlanma faiz oranını kullanır.

Kiralamanın fiilen başladığı tarihte, kira yükümlülüğünün ölçümüne dâhil olan kira ödemeleri, dayanak varlığın kiralama süresi boyunca kullanım hakkı için yapılacak ve kiralamanın fiilen başladığı tarihte ödenmemiş olan aşağıdaki ödemelerden oluşur:

- Sabit ödemelerden her türlü kiralama teşvik alacaklarının düşülmesiyle elde edilen tutar,
- Bir endeks ya da orana bağlı olan, ilk ölçümü kiralamanın fiilen başladığı tarihte bir endeks veya oran kullanılarak yapılan değişken kira ödemeleri,
- Grup'un satın alma opsiyonunu kullanacağından makul ölçüde emin olması durumunda bu opsiyonun kullanım fiyatı ve
- Kiralama süresinin Grup'un kiralamaı sonlandırmak için bir opsiyon kullanacağını göstermesi durumunda, kiralamanın sonlandırılmasına ilişkin ceza ödemeleri.

Kiralamanın fiilen başladığı tarihten sonra Grup, kira yükümlülüğünü aşağıdaki şekilde ölçer:

- Defter değerini, kira yükümlülüğündeki faizi yansıtacak şekilde artırır,
- Defter değerini, yapılmış olan kira ödemelerini yansıtacak şekilde azaltır ve
- Defter değerini yeniden değerlendirmeleri ve yeniden yapılandırmaları yansıtacak şekilde ya da revize edilmiş özü itibarıyla sabit olan kira ödemelerini yansıtacak şekilde yeniden ölçer.

AG ANADOLU GRUBU HOLDİNG ANONİM ŞİRKETİ**31 ARALIK 2025 TARİHİ İTİBARIYLA
KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR**

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası'nın (TL) 31 Aralık 2025 tarihi itibarıyla satın alma gücü esasına göre bin TL olarak ifade edilmiştir.)

NOT 2 - KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARIN SUNUMUNA İLİŞKİN ESASLAR (devamı)**Uygulanan Değerleme İlkeleri/Muhasebe Politikaları (devamı)****2.13 Kiralama İşlemleri (devamı)****Kira yükümlülüğü (devamı)**

Kiraya Veren Taraf Olarak Grup

Operasyonel Kiralama

Grup operasyonel kiralamaya tabi olan varlıkları niteliklerine göre finansal durum tablosunda sınıflandırmaktadır. Operasyonel kiralamalardan elde edilen kira gelirleri kâr veya zarar tablosunda kira süresi boyunca doğrusal olarak kayda alınmaktadır. Kiralayana sağlanan teşvikler ise kira süresi boyunca doğrusal olarak kira gelirinden azalış şeklinde kayda alınmaktadır. Operasyonel kiralamaya tabi olan varlıklar kalıntı değerleri maliyetlerinden düşüldükten sonra amortismanına tabi tutulurlar.

TMS 16, "Maddi Duran Varlıklar" standardı uyarınca, kiralama amacıyla bulundurulmuş sabit kıymetler, genel olarak kiralamadan sonra satılırsa kira süresi dolduğunda stoklara transfer edilir.

Satış ve geri kiralama işlemleri

Bir satış ve geri kiralama işlemi, bir varlığın satışını ve yine aynı varlığın geri kiralınmasını içerir. Kira ödemeleri ve satış fiyatı, bunlar bir bütün olarak müzakere edildiğinden, genellikle birbirlerine bağlıdır. Bir satış ve geri kiralama işleminin muhasebeleştirme yöntemi, ilgili kiralama işleminin çeşidine bağlıdır. Bir satış ve geri kiralama işleminin finansal kiralama ile sonuçlanması durumunda, satış gelirlerinin defter değerinin üzerindeki kısmı satıcı-kiraya veren tarafından hemen gelir olarak muhasebeleştirilmez. Grup, satış ve geri kiralama işlemleri ile almış olduğu sabit kıymetleri geri kiralama işlemleri olmamış varsayarak önceki net defter değerlerinden kaydetmeye devam etmiştir.

2.14 İlişkili Taraflar

Aşağıdaki kriterlerden birinin varlığında, taraf Grup ile ilişkili sayılır:

- Söz konusu tarafın, doğrudan ya da dolaylı olarak bir veya birden fazla aracı yoluyla:
 - Şirket'i kontrol etmesi, Şirket tarafından kontrol edilmesi ya da Şirket ile ortak kontrol altında bulunması (ana ortaklıklar, bağlı ortaklıklar ve aynı iş dalındaki bağlı ortaklıklar dahil olmak üzere);
 - Şirket üzerinde önemli etkisinin olmasını sağlayacak payının olması; veya
 - Şirket üzerinde ortak kontrole sahip olması;
- Tarafın, Şirket'in bir iştiraki olması;
- Tarafın, Şirket'in ortak girişimci olduğu bir iş ortaklığı olması;
- Tarafın, Şirket'in veya ana ortaklığının kilit yönetici personelinin bir üyesi olması;
- Tarafın, (a) ya da (d) de bahsedilen herhangi bir bireyin yakın bir aile üyesi olması;
- Tarafın; kontrol edilen, ortak kontrol edilen ya da önemli etki altında veya (d) ya da (e)'de bahsedilen herhangi bir bireyin doğrudan ya da dolaylı olarak önemli oy hakkına sahip olduğu bir işletme olması; veya
- Tarafın, işletmenin ya da işletme ile ilişkili taraf olan bir işletmenin çalışanlarına işten ayrılma sonrasında sağlanan fayda planları olması, gerekir.

İlişkili taraflarla yapılan işlem, ilişkili taraflar arasında kaynaklarının, hizmetlerin ya da yükümlülüklerin bir bedel karşılığı olup olmadığına bakılmaksızın transferidir.

AG ANADOLU GRUBU HOLDİNG ANONİM ŞİRKETİ

31 ARALIK 2025 TARİHİ İTİBARIYLA KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası'nın (TL) 31 Aralık 2025 tarihi itibarıyla satın alma gücü esasına göre bin TL olarak ifade edilmiştir.)

NOT 2 - KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARIN SUNUMUNA İLİŞKİN ESASLAR (devamı)

Uygulanan Değerleme İlkeleri/Muhasebe Politikaları (devamı)

2.15 Finansal Bilgilerin Bölümlere Göre Raporlanması

Faaliyet bölümü, Grup'un hasılat elde edebildiği ve harcama yaptığı işletme faaliyetlerinde bulunan, faaliyet sonuçlarının bölüme tahsis edilecek kaynaklara ilişkin kararların alınması ve bölümün performansının değerlendirilmesi amacıyla Grup Yönetimi tarafından düzenli olarak gözden geçirildiği ve hakkında ayrı finansal bilgilerin mevcut olduğu kısımdır.

Grup, başlıca altı ana grupta faaliyet göstermektedir: Bira, Meşrubat, Perakende, Otomotiv (yolcu araçları, ticari araçlar, tekne, jeneratör, yedek ve tamamlayıcı parçalar, motorlu araç kiralama), Tarım, Enerji ve Sanayi (tarım, kırtasiye, elektrik üretimi ve satışı ve gayrimenkul) ve Diğer (bilgi teknolojileri, ticaret).

2.16 Devlet Tarafından Verilen Teşvikler

Devlet teşvikleri, Grup'un bu teşviklerle ilgili gerekleri yerine getirdiği ve bu teşvikin alınacağı ile ilgili makul bir sebep oluşmadığı sürece muhasebeleştirilmez. Bu teşvikler, karşılama beklenen maliyetlerle eşleşecek şekilde ilgili dönemde gelirlere muhasebeleştirilir. Hükümetin yaptığı teşviklerden elde edilen gelir uygun bir gider kaleminden indirim olarak muhasebeleştirilir.

2.17 Kurum Kazancı Üzerinden Hesaplanan Vergiler

Türk Vergi Mevzuatı, ana şirket ve onun bağlı ortaklığına konsolide vergi beyannamesi hazırlamasına izin vermediğinden dolayı vergi karşılıkları her bir işletme bazında ayrı olarak hesaplanmıştır.

Vergi gideri, cari vergi ve ertelenmiş vergi giderinin toplamından oluşur.

Cari vergi

Cari yıl vergi yükümlülüğü, dönem kârının vergiye tabi olan kısmı üzerinden hesaplanır. Vergiye tabi kâr, diğer yıllarda vergilendirilebilen veya indirilebilen gelir veya gider kalemleri ile vergilendirilemeyen veya indirilemeyen kalemleri hariç tuttuğundan dolayı, kâr veya zarar tablosunda belirtilen kârdan farklılık gösterir. Grup'un cari vergi yükümlülüğü finansal durum tablosu tarihi itibarıyla yasallaşmış vergi oranı kullanılarak hesaplanmıştır.

Dönem vergi gideri, bilanço tarihi itibarıyla Grup'un bağlı ve müşterek yönetime tabi ortaklıklarının yatırımlarının faaliyet gösterdiği ülkelerde yürürlükte olan vergi kanunları dikkate alınarak hesaplanır.

AG ANADOLU GRUBU HOLDİNG ANONİM ŞİRKETİ**31 ARALIK 2025 TARİHİ İTİBARIYLA
KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR**

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası'nın (TL) 31 Aralık 2025 tarihi itibarıyla satın alma gücü esasına göre bin TL olarak ifade edilmiştir.)

NOT 2 - KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARIN SUNUMUNA İLİŞKİN ESASLAR (devamı)**Uygulanan Değerleme İlkeleri/Muhasebe Politikaları (devamı)****2.17 Kurum Kazancı Üzerinden Hesaplanan Vergiler (devamı)****Yurt Dışındaki Önemli Bağlı Ortaklıklar İçin Kurumlar Vergisi Oranları:**

	2025	2024
Hollanda	%25	%25
Kazakistan	%20	%20
Moldova	%12	%12
Gürcistan	%15	%15
Ukrayna	%18	%18
Azerbaycan	%20	%20
Kırgızistan	%10	%10
Pakistan	%39	%39
Irak	%15	%15
Ürdün	%20	%20
Türkmenistan	%8	%8
Tacikistan	%18	%18
Özbekistan	%15	%15
Bangladeş	%25	%25

Ertelenmiş vergi

Ertelenmiş vergi yükümlülüğü veya varlığı, varlıkların ve yükümlülüklerin finansal tablolarda gösterilen tutarları ile yasal vergi matrahı hesabında dikkate alınan tutarları arasındaki geçici farklılıkların finansal durum tablosu yöntemine göre vergi etkilerinin yasal vergi oranları dikkate alınarak hesaplanmasıyla belirlenmektedir. Ertelenmiş vergi yükümlülükleri vergilendirilebilir geçici farkların tümü için hesaplanırken, indirilebilir geçici farklardan oluşan ertelenmiş vergi varlıkları, gelecekte vergiye tabi kâr elde etmek suretiyle bu farklardan yararlanmanın kuvvetle muhtemel olması şartıyla hesaplanmaktadır. Şerefiye veya işletme birleşmeleri dışında varlık veya yükümlülüklerin ilk defa finansal tablolara alınmasından dolayı oluşan ve hem ticari hem de mali kâr veya zararı etkilemeyen geçici zamanlama farklarına ilişkin ertelenmiş vergi yükümlülüğü veya varlığı hesaplanmaz.

Ertelenmiş vergi varlığının kayıtlı değeri, her bir finansal durum tablosu tarihi itibarıyla gözden geçirilir. Ertelenmiş vergi varlığının bir kısmının veya tamamının sağlayacağı faydanın elde edilmesine imkan verecek düzeyde mali kâr elde etmenin muhtemel olmadığı ölçüde, ertelenmiş vergi varlığının kayıtlı değeri azaltılır.

Ertelenmiş vergi varlıkları ve yükümlülükleri varlıkların gerçekleşeceği veya yükümlülüklerin yerine getirileceği dönemde geçerli olması beklenen vergi oranları (vergi düzenlemeleri) üzerinden hesaplanır. Ertelenmiş vergi varlıkları ve yükümlülüklerinin hesaplanması sırasında, Grup'un finansal durum tablosu tarihi itibarıyla varlıklarının defter değerini geri kazanma ya da yükümlülüklerini yerine getirmesi için tahmin ettiği yöntemlerin vergi sonuçları dikkate alınır.

Aynı ülkenin vergi mevzuatına tabi olunması ve cari vergi varlıklarının cari vergi yükümlülüklerinden mahsup edilmesi konusunda yasal olarak uygulanabilir bir hakkın bulunması şartlarıyla ertelenen vergi varlıkları ve ertelenen vergi yükümlülükleri, karşılıklı olarak birbirinden mahsup edilir.

Vergi, doğrudan özkaynaklar altında muhasebeleştirilen bir işlemle ilgili olmaması koşuluyla, kâr veya zarar tablosuna dahil edilir. Aksi takdirde vergi de ilgili işlemle birlikte özkaynaklar altında muhasebeleştirilir.

AG ANADOLU GRUBU HOLDİNG ANONİM ŞİRKETİ

31 ARALIK 2025 TARİHİ İTİBARIYLA KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası'nın (TL) 31 Aralık 2025 tarihi itibarıyla satın alma gücü esasına göre bin TL olarak ifade edilmiştir.)

NOT 2 - KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARIN SUNUMUNA İLİŞKİN ESASLAR (devamı)

Uygulanan Değerleme İlkeleri/Muhasebe Politikaları (devamı)

2.18 Çalışanlara Sağlanan Faydalar/Kıdem Tazminatları

Tanımlanan fayda planı

Grup'un Türkiye'de faaliyet gösteren şirketleri, mevcut iş kanunu gereğince, en az bir yıl hizmet verdikten sonra emeklilik nedeni ile işten ayrılan veya istifa ve kötü davranış dışındaki nedenlerle işine son verilen personele belirli miktarda kıdem tazminatı ödemekle yükümlüdür.

Kıdem tazminatı, tahmin edilen enflasyon oranlarına ve personelin işten ayrılması veya işine son verilmesine ilişkin, ilgili şirketin kendi deneyiminden doğan bilgilere dayanarak ve hak kazanılan menfaatlerin finansal durum tablosu tarihinde geçerli olan devlet tahvili oranları kullanılarak, indirgenmiş net değerinden kaydedilmesini öngören "projeksiyon metodu" kullanılarak hesaplanmış ve konsolide finansal tablolara yansıtılmıştır.

Ayrıca, tanımlanan fayda planı kapsamında CCBPL'nin TMS 19 "Çalışanlara Sağlanan Faydalar"a göre aktüer çalışmasına dayanarak taşıdığı tazminat karşılığı bulunmaktadır. En az üç yıl çalışmış olmak şartı ile işten ayrılan ya da emekli olan her çalışan bu fayda planından faydalanmaktadır. Profesyonel aktüerler tarafından yapılan değerlendirmelere göre taşıdığı bu karşılık üzerindeki birikmiş aktüer kazanç veya kayıplar gelir veya gider olarak gelir tablosuyla ilişkilendirilmektedir. Aktüeryal varsayımın gerçekleşen arasındaki fark düzeltmeleri ile aktüeryal varsayım değişikliklerinden doğan aktüeryal kazanç ve kayıplar, oluştukları dönem içinde diğer kapsamlı gelirler olarak özkaynaklara yansıtılır.

Tanımlanan katkı payı

Grup'un Türkiye'de faaliyet gösteren şirketleri, Sosyal Güvenlik Kurumu'na zorunlu olarak sosyal sigortalar primi ödemektedir. Grup'un, bu primleri ödediği sürece başka yükümlülüğü kalmamaktadır. Bu primler tahakkuk ettikleri dönemde personel giderlerine yansıtılmaktadır.

Uzun vadeli teşvik planları

Grup'un Türkiye'de faaliyet gösteren şirketlerinde, belirli bir kıdem üzerindeki çalışanlarına ödenen "uzun vadeli teşvik planı" adı altında sağladığı bir fayda bulunmaktadır. Konsolide finansal tablolarda tahakkuk etmiş olan uzun vadeli teşvik planı karşılığı, gelecekteki olası yükümlülüklerinin tahmini toplam karşılığının mali tablo tarihine indirgenmiş değerini ifade eder.

2.19 Nakit Akış Tablosu

Nakit akış tablosunda, döneme ilişkin nakit akış tabloları işletme, yatırım ve finansman faaliyetlerine dayalı bir biçimde sınıflandırılarak raporlanır.

İşletme faaliyetlerinden kaynaklanan nakit akışları Grup'un faaliyetlerinden kaynaklanan nakit akışlarını gösterir.

Yatırım faaliyetleri ile ilgili nakit akışları, Grup'un yatırım faaliyetlerinde (sabit yatırımlar ve finansal yatırımlar) kullandığı ve elde ettiği nakit akışlarını gösterir.

Finansman faaliyetlerine ilişkin nakit akışları, Grup'un finansman faaliyetlerinde kullandığı kaynakları ve bu kaynakların geri ödemelerini gösterir.

AG ANADOLU GRUBU HOLDİNG ANONİM ŞİRKETİ

31 ARALIK 2025 TARİHİ İTİBARIYLA KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası'nın (TL) 31 Aralık 2025 tarihi itibarıyla satın alma gücü esasına göre bin TL olarak ifade edilmiştir.)

NOT 2 - KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARIN SUNUMUNA İLİŞKİN ESASLAR (devamı)

Uygulanan Değerleme İlkeleri/Muhasebe Politikaları (devamı)

2.20 Riskten korunma muhasebesi

Grup bazı türev araçları, gerçeğe uygun değer değişiminden korunma, nakit akış riskinden korunma ya da uygun olması durumunda yurt dışı işletmelerdeki net yatırım riskinden korunma işlemlerinden kaynaklanan döviz kuru riski ve faiz oranı riskine ilişkin olarak finansal riskten korunma aracı olarak tanımlanmaktadır. Kesin taahhütlerdeki döviz kuru riskinden korunma işlemleri, nakit akış riskinden korunma riski olarak muhasebeleştirilir.

Korunma ilişkisinin başlangıcında, Grup, korunma aracı ve korunan kalem arasındaki ilişkiyi, risk yönetimi amaçları ve çeşitli korunma işlemlerini yönetme stratejileriyle birlikte belgelerir. Buna ek olarak, Grup korunma işleminin başlangıcında ve devamında, ilgili aracın etkinliğine ilişkin aşağıda belirtilen değerlendirmeleri yapar:

- korunan kalem ile korunma amacıyla edinilen araç arasında ekonomik bir ilişki bulunması;
- kredi riski etkisinin, ekonomik ilişki kaynaklı değer değişikliklerini yönlendirmemesi; ve
- korunma ilişkisinin korunma oranı, Grup'un fiilen koruduğu kalemin miktarı ile söz konusu miktardan korunmak için fiilen kullandığı korunma aracının miktarından kaynaklanan oranla aynı olması

Korunma ilişkisinin, korunma oranı için korunma işleminin etkinliğine ilişkin oranları karşılamadığı ancak bu tanımlanmış korunma ilişkisi için risk yönetimi amaçlarının aynı kalması durumunda Grup, gerekli kriterleri yeniden karşılamak için korunma ilişkisinin korunma oranını değiştirir (korunmayı yeniden dengelenmesi gibi). Grup, ileriye dönük sözleşmelerin gerçeğe uygun değerinde (yani ileriye dönük unsurlar da dahil olmak üzere) tüm değerlendirme riskini, ileriye dönük sözleşmeleri içeren tüm riskten korunma ilişkileri için riskten korunma aracı olarak belirler.

Nakit akış riskinden korunma muhasebesinde, riskten korunma aracına ait kazanç ve kayıpların etkin kısmı, diğer kapsamlı gelir içerisinde nakit akış riski korunma fonuna intikal ettirilir, etkin olmayan kısım ise finansal gelir/gider kalemi içerisinde kâr veya zarar tablosuna dahil edilir. Nakit akış riskinden korunma işlemlerinde, doğrudan özkaynaklarda muhasebeleştirilmiş bulunan tutarlar, finansal riskten korunma konusu tahmini işlemin kâr veya zararı etkilediği dönem veya dönemlerde (örneğin finansal gelirin veya giderin veya tahmin edilen bir satışın gerçekleşmesi halinde) kâr ya da zarara dahil edilir. Riskten korunma konusu kalemin finansal olmayan bir varlık veya borç olduğu durumlarda, daha önceden özkaynaklarda muhasebeleştirilmiş bulunan kazanç veya kayıpları iptal ederek varlık veya borcun ilk maliyetine veya defter değerine dahil edilir.

Yurt dışındaki işletmelerde bulunan net yatırımların finansal riskten korunması

Grup, yabancı ülkelerde faaliyet gösteren bağlı ortaklıklarında bulunan net yatırımlara ilişkin finansal riskten korunma aracından kaynaklanan kazanç veya kaybın etkin olduğu tespit edilen kısmını doğrudan özkaynaklarda, etkin olmayan kısım ise kâr veya zarar tablosunda muhasebeleştirilmektedir. Yurt dışındaki bağlı ortaklığın elden çıkarılması durumunda finansal riskten korunma aracına ilişkin özkaynaklarda muhasebeleştirilmiş bulunan tutar kâr veya zarar olarak muhasebeleştirilir.

Riskten korunma muhasebesine konu edilmeyen diğer türev araçlar

Riskten korunma muhasebesine konu edilmeyen türev finansal araçlar; işlem maliyetleri işlemin yapıldığı tarihte muhasebeleştirilmek üzere gerçeğe uygun değerleriyle muhasebeleştirilir. İlk kayıtlara alınmalarına müteakiben, türev finansal araçların gerçeğe uygun değerinde oluşan değişiklikler, kâr veya zarar tablosunda finansal gelir ve gider kalemlerine intikal ettirilir.

2.21 Sermaye ve Temettüleri

Adi hisseler, özsermaye olarak sınıflandırılır. Adi hisseler üzerinden dağıtılan temettüler, temettü kararının alındığı dönemde birikmiş kârdan indirilerek kaydedilir.

AG ANADOLU GRUBU HOLDİNG ANONİM ŞİRKETİ

31 ARALIK 2025 TARİHİ İTİBARIYLA KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası'nın (TL) 31 Aralık 2025 tarihi itibarıyla satın alma gücü esasına göre bin TL olarak ifade edilmiştir.)

NOT 2 - KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARIN SUNUMUNA İLİŞKİN ESASLAR (devamı)

Uygulanan Değerleme İlkeleri/Muhasebe Politikaları (devamı)

2.22 Araştırma geliştirme giderleri

Araştırma giderleri gerçekleştiğinde gider kaydedilmektedir. Yeni ürünlerin geliştirilmesi veya geliştirilen ürünlerin testi ve dizaynı ile ilgili proje maliyetleri, projenin ticari ve teknolojik bakımdan başarılı bir şekilde uygulanabilir olması ve maliyetlerin güvenilir olarak tespit edilebilmesi halinde maddi olmayan duran varlık olarak değerlendirilir. Diğer geliştirme giderleri gerçekleştiğinde gider olarak kaydedilmektedir. Önceki dönemde gider kaydedilen geliştirme giderleri sonraki dönemde aktifleştirilemez.

Kullanılan Muhasebe Tahmin ve Varsayımları

Konsolide finansal tabloların hazırlanmasında Grup yönetiminin, raporlanan varlık ve yükümlülük tutarlarını ve finansal durum tablosu tarihi itibarıyla vukuu muhtemel varlık ve yükümlülüklerle ilişkin açıklamaları etkileyecek bazı tahmin ve varsayımlar yapması gerekmektedir. Gerçekleşen sonuçlar, tahmin ve varsayımlardan farklılıklar gösterebilir. Bu tahmin ve varsayımlar düzenli olarak gözden geçirilmekte, düzeltme ihtiyacı doğduğunda bu düzeltmeler ilgili dönemin faaliyet sonuçlarına yansıtılmaktadır. Finansal tablolara yansıtılan tutarlar üzerinde önemli derecede etkisi olabilecek yorumlar ve bilanço tarihinde var olan veya ileride gerçekleşebilecek tahminlerin esas kaynakları göz önünde bulundurularak yapılan önemli varsayımlar ve değerlendirmeler aşağıdaki gibidir:

Maddi duran varlık ömürleri

Grup yönetimi maddi duran varlıkların faydalı ekonomik ömürlerinin belirlenmesinde teknik ekibinin tecrübeleri doğrultusunda önemli varsayımlarda bulunmuştur (Not 12).

Maddi duran varlıkların geri kazanılabilir değerleri

Grup, gelişen olaylar veya değişen koşullar doğrultusunda, maddi duran varlıkların geri kazanılabilir değeri defter değerinin altına düştüğü ortaya çıktığında değer düşüklüğü karşılığı ayrılmak üzere varlıklarını gözden geçirir. Böyle bir durumda aktifler ve nakit sağlayan birimler geri kazanılabilir değerinden gösterilir. Varlıkların geri kazanılabilir değeri elden çıkarma maliyetleri dahil gerçeğe uygun değeri veya kullanım değerinden büyük olanıdır (Not 12).

Şerefiye değer düşüklüğü karşılığı

Grup, belirlenmiş olan muhasebe politikaları çerçevesinde, şerefiye kayıtlı değerlerini yılda bir kez veya şartların değer düşüklüğünü işaret ettiği durumlarda daha sık aralıklarla değer düşüklüğü testine tabi tutmaktadır. Grup, 31 Aralık 2025 tarihi itibarıyla şerefiye kayıtlı değerlerini geri kazanılabilir değeri ile karşılaştırılarak değer düşüklüğü testine tabi tutmuştur. Geri kazanılabilir değer, net satış fiyatı ile kullanım değerinin yüksek olanıdır. Beş ile on yıllık dönemler kullanılarak yapılan değer düşüklüğü testine ilişkin hesaplamalarda, yönetim kurulu tarafından onaylanan üç yıllık dönemi kapsayan finansal bütçeyi temel alan serbest nakit akış tahminleri esas alınmış; üç yıllık dönemden sonraki tahmini serbest nakit akışları ise beklenen büyüme oranları kullanılarak hesaplanmıştır. Grup'un faaliyetleri gelişmekte olan piyasa şartlarını taşıdığı için söz konusu hesaplamalar beş yıldan uzun tahminler üzerinden de yapılmıştır.

Faaliyette bulunulan piyasalardaki büyüme oranları, kişi başı gayrisafi yurt içi hasılat ve fiyat indeksleri gibi bilgiler dış kaynaklardan edinilmiştir. Mamul ve hammadde fiyatları, işletme sermayesi gereksinimleri ve sabit kıymet yatırımları gibi değişkenlerle ilgili tahminler Grup'un öngörülere ve geçmiş dönem gerçekleştirmelerine göre yapılmıştır.

Söz konusu çalışmada, yönetim kurulu tarafından onaylanan temel alan nakit akış tahminleri kullanılmıştır. Değer düşüklüğü testi için faaliyet bölümleri içerisinde kullanılan ana tahminlerde sabit büyüme oranı %3,00 ile %24,81 arasında (31 Aralık 2024: %3,00 ile %13,20 arasında), vergi sonrası iskonto oranı ise %5,20 ile %32,70 arasında alınmıştır (31 Aralık 2024: %10,31 ile %30,50).

Gerçekleştirilen duyarlılık analizlerinde; sabit büyüme oranı, ağırlıklı ortalama sermaye maliyeti ve FAVÖK büyüme beklentisi olmak üzere her bir kilit varsayımın diğer değişkenler sabit tutularak %1 daha olumsuz varsayılması durumunda da tüm nakit yaratan birimlerde geri kazanılabilir değeri defter değerinin üzerinde kaldığı görülmüştür. Buna bağlı olarak herhangi bir değer düşüklüğü karşılığı gerekmemektedir.

AG ANADOLU GRUBU HOLDİNG ANONİM ŞİRKETİ**31 ARALIK 2025 TARİHİ İTİBARIYLA
KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR**

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası'nın (TL) 31 Aralık 2025 tarihi itibarıyla satın alma gücü esasına göre bin TL olarak ifade edilmiştir.)

NOT 2 - KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARIN SUNUMUNA İLİŞKİN ESASLAR (devamı)**Uygulanan Değerleme İlkeleri/Muhasebe Politikaları (devamı)****Kullanılan Muhasebe Tahmin ve Varsayımları (devamı)****Beklenen zarar karşılığı**

Beklenen zarar karşılığı TFRS 9 standardında tanımlanan beklenen kredi zararları kullanılarak muhasebeleştirilmektedir. Beklenen kredi zararları geçmiş yıllara ait deneyimlere ek olarak Grup'un geleceğe yönelik tahminleri dikkate alınarak hesaplanmaktadır. Konsolide finansal durum tablosu tarihi itibarıyla ilgili karşılıklar Not 8.1'de açıklanmaktadır.

Stok değer düşüklüğü karşılığı

Stok değer düşüklüğü ile ilgili olarak stoklar fiziksel olarak ve ne kadar geçmişten geldiği incelenmekte, teknik personelin görüşleri doğrultusunda kullanılabilirliği belirlenmekte ve kullanılmayacak olduğu tahmin edilen kalemler için karşılık ayrılmaktadır. Stokların net gerçekleşebilir değerinin belirlenmesinde de liste satış fiyatları ve yıl içinde verilen ortalama iskonto oranlarına ilişkin veriler kullanılmakta ve katlanılacak satış giderlerine ilişkin tahminler yapılmaktadır. Bu çalışmalar sonucunda net gerçekleşebilir değeri maliyet değerinin altında olan stoklar için karşılık Not 10'da açıklanmaktadır.

Kıdem tazminatı karşılığı

İskonto oranları, gelecekteki maaş artışları ve çalışanların ayrılma oranlarını içeren birtakım varsayımlara dayalı aktüeryal hesaplamalar ile belirlenmektedir. Çalışanlara sağlanan faydalara ilişkin karşılıklara ilişkin detaylar Not 16.2'de açıklanmaktadır.

Garanti gider karşılığı

Grup garanti karşılığını, her bir ürün modeli için geçmiş yıllarda gerçekleşen ürün modeline ilişkin garanti giderlerini ve her bir ürün grubunun kalan garanti sürelerini göz önünde bulundurarak tespit etmiştir. Ayrıca Grup, üretici firmaya rücu edilebilecek garanti giderlerini de geçmiş yıllarda gerçekleşen tutarlar ve sözleşmeler ışığında dikkate almakta ve bu tutarlar için karşılık ayırmamaktadır. Garanti giderlerine ilişkin karşılıklara ilişkin detaylar Not 16.3'te açıklanmaktadır.

Özel maliyetler üzerindeki tahmini değer düşüklüğü

Belirtilen muhasebe politikası gereğince, maddi duran varlıklar elde etme maliyetinden birikmiş amortisman ve varsa değer düşüklüğü düşüldükten sonraki net değeri ile gösterilmektedir. Migros, operasyonel performansını her bir mağaza bazında ayrı ayrı değerlendirmekte olup mağazaların faaliyetlerine son verip vermemeyi ürettikleri iskonto edilmiş nakit akım projeksiyonlarına göre karar vermektedir. Mağazaların nakit akım projeksiyonları her bir mağazanın kalan ekonomik ömrünü dikkate alarak Migros'un beş yıllık uzun vadeli planlarına uygun olarak hazırlanmaktadır. Bu kapsamda Migros kiracı olarak bulunduğu mağazalardaki özel maliyetler için bu mağazaların sürekliliğini göz önünde bulundurarak değer düşüklüğü tahmini yapmaktadır.

Kiralama sözleşmelerindeki uzatma opsiyonları

Kiralama yükümlülüğü, sözleşmelerdeki uzatma opsiyonları dikkate alınarak belirlenmektedir. Uzun süreli kiralama sözleşmelerde yer alan uzatma opsiyonlarının büyük kısmı Migros tarafından uygulanabilir uzatma opsiyonlarından oluşmaktadır. Migros kiralama süresindeki uzatma opsiyonlarını kiralama süresinin son yılında orta vadeli iş planlarına dayanarak yeniden değerlendirir ve gerekiyorsa uzatma hakkını sözleşme süresine ileriye dönük olarak ekler. Eğer şartlarda önemli bir değişiklik olursa yapılan değerlendirme Migros tarafından gözden geçirilmektedir.

Üzerinden ertelenmiş vergi hesaplanan devreden mali zararlar

Devreden mali zararlar her finansal durum tablosu tarihi itibarıyla Grup tarafından gözden geçirilir. Ertelenmiş vergi varlığının kayıtlı değeri, bir kısmının veya tamamının sağlayacağı faydanın elde edilmesine imkan verecek düzeyde mali kâr elde etmenin muhtemel olmadığı ölçüde azaltılır (Not 29.2).

AG ANADOLU GRUBU HOLDİNG ANONİM ŞİRKETİ

31 ARALIK 2025 TARİHİ İTİBARIYLA KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası'nın (TL) 31 Aralık 2025 tarihi itibarıyla satın alma gücü esasına göre bin TL olarak ifade edilmiştir.)

NOT 2 - KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARIN SUNUMUNA İLİŞKİN ESASLAR (devamı)

Uygulanan Değerleme İlkeleri/Muhasebe Politikaları (devamı)

Kullanılan Muhasebe Tahmin ve Varsayımları (devamı)

Depozitolu Şişeler

Grup, belirlenmiş olan muhasebe politikaları çerçevesinde, depozitolu şişelerden kaynaklanan yükümlülüklerini diğer borçlar hesabında yansıtmaktadır. Grup, yaptığı en iyi tahmin ve varsayımlara dayanarak, piyasadaki mevcut depozitolu şişelerinin gelecek dönemlerde döneceğine kanaat getirdiği kısmıyla ilgili yükümlülüklerini diğer borçlar hesabında yansıtmaktadır (Not 9).

Katılım Sözleşmeleri

Grup, zamana dayalı satış ve pazarlama faaliyetlerine katılım sözleşmeleri için sözleşme şartlarına göre amortisman uygulanmaktadır (Not 18).

Finansal yatırımların gerçeğe uygun değer tespiti

Grup, Rusya'daki bira operasyonunu konsolidasyon kapsam değişikliği sonrasında finansal yatırımlar içerisinde muhasebeleşirmektedir. Söz konusu yatırım, belirlenen varsayımlar doğrultusunda gerçeğe uygun değer üzerinden ölçülmektedir. Gerçeğe uygun değer belirlenirken 5 yıllık projeksiyonlar, ilgili ülke koşulları, makroekonomik göstergeler, ülke risk primi, iskonto oranı ve uzun vadeli büyüme varsayımları ele alınmaktadır. Değerleme, söz konusu göstergeler ve kabul edilen parametreler çerçevesinde, mevcut ekonomik koşullar dikkate alarak yapılmıştır.

NOT 3 - İŞLETME BİRLEŞMELERİ

2025 Yılına Ait İşlemler

Bağlı Ortaklık Edinimleri

- Samarkand Automobile Factory LLC

Grup'un bağlı Ortaklıklarından Anadolu Isuzu, 30 Eylül 2025 tarihli özel durum açıklamasında, Samarkand Automobile Factory LLC'nin sermayesinin %75,2'sini temsil eden payların satın alınmasına ilişkin olarak Özbekistan Cumhuriyeti Devlet Varlık Yönetim Ajansı'na sunulan teklifin kabul edildiği kamuya duyurulmuştur. Bu kapsamda, 19 Kasım 2025 tarihinde Anadolu Isuzu ile Ajans arasında Hisse Devir Sözleşmesi imzalanmıştır.

Satın alma işlemi 15 Aralık 2025 tarihi itibarıyla tamamlanmış olup, Anadolu Isuzu söz konusu payların %75,2'sini, sözleşmede belirlenen işletme değerinden net finansal borçtaki değişikliklere ilişkin düzeltmeler düşüldükten sonra 3.423.656 TL (80,6 Milyon ABD Doları) bedelle devralmıştır.

Satın alma işlemi TFRS 3 "İşletme Birleşmeleri" standardı kapsamında muhasebeleştirilmiştir. Anadolu Isuzu, söz konusu satın alma işlemi, edinim tarihinde Samarkand Automobile Factory LLC'nin finansal tablolarında yer alan tanımlanabilir varlık, yükümlülük ve şarta bağlı yükümlülüklerin belirlenmiş gerçeğe uygun değerlerini esas alarak muhasebeleştirilmiştir.

Satın alma bedeli ile edinilen net tanımlanabilir varlıkların gerçeğe uygun değeri arasındaki 4.124.93 TL tutarındaki fark, TFRS 3 hükümleri çerçevesinde negatif şerefiye olarak finansal tablolara yansıtılmıştır.

Bağlı ortaklık, 31 Aralık 2025 tarihli finansal tabloları esas alınarak konsolide finansal tablolara dahil edilmiş olup, konsolidasyon işlemi edinim tarihinden itibaren gerçekleştirilmiştir.

AG ANADOLU GRUBU HOLDİNG ANONİM ŞİRKETİ**31 ARALIK 2025 TARİHİ İTİBARIYLA
KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR**

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası'nın (TL) 31 Aralık 2025 tarihi itibarıyla satın alma gücü esasına göre bin TL olarak ifade edilmiştir.)

NOT 3 - İŞLETME BİRLEŞMELERİ (devamı)**2025 Yılına Ait İşlemler (devamı)****Bağlı Ortaklık Edinimleri (devamı)****- Samarkand Automobile Factory LLC (devamı)**

SamAuto'nun satın alındığı tarihi itibarıyla hazırlanmış finansal tablolarındaki net varlıklarının gerçeğe uygun değerleri aşağıdaki gibidir:

	15 Aralık 2025
Nakit ve nakit benzerleri	1.027.661
Ticari alacaklar ve diğer alacaklar	2.466.051
Stoklar	5.217.886
Maddi ve maddi olmayan duran varlıklar (Not 12, Not 14.1)	1.146.492
Kullanım hakkı varlıkları (Not 13)	36.333
Peşin ödenmiş giderler	275.963
Ertelenmiş vergi varlığı	83.150
Diğer dönen ve duran varlıklar	330.557
Toplam Varlıklar	10.584.093
Krediler (Not 7)	870.359
Kiralama işlemlerinden borçlar	51.745
Ticari borçlar ve diğer borçlar	2.994.916
Ertelenmiş Gelirler	1.509.833
Diğer yükümlülükler	55.978
Toplam Yükümlülükler	5.482.831
Net varlıkların/(yükümlülüklerin) değeri	5.101.262
Toplam satın alma maliyeti	(3.423.656)
Net varlıkların/(yükümlülüklerin) Anadolu Isuzu tarafından konsolide edilen kısmı (%75,2)	3.836.149
Satın alımdan kaynaklanan negatif şerefiye (*)	412.493
Toplam satın alma maliyeti	(3.423.656)
Satın alınan bağlı ortaklıktan elde edilen nakit	1.027.661
Satın almadaki net nakit çıkışı	(2.395.995)

(*) Cari dönem içerisinde gerçekleştirilen işletme birleşmesi kapsamında edinilen net tanımlanabilir varlıkların gerçeğe uygun değerinin, ödenen satın alma bedelini aşması sonucunda oluşan 412.493 TL tutarındaki pazarlıklı satın alım kazancı, TFRS 3 İşletme Birleşmeleri Standardı uyarınca gerekli yeniden değerlendirmeler tamamlandıktan sonra, kâr veya zarar tablosunda yatırım faaliyetlerinden gelirler içerisinde muhasebeleştirilmiştir (Not 26.1).

AG ANADOLU GRUBU HOLDİNG ANONİM ŞİRKETİ

31 ARALIK 2025 TARİHİ İTİBARIYLA KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası'nın (TL) 31 Aralık 2025 tarihi itibarıyla satın alma gücü esasına göre bin TL olarak ifade edilmiştir.)

NOT 3 - İŞLETME BİRLEŞMELERİ (devamı)

2024 Yılına Ait İşlemler

Bağlı Ortaklıklarda Kontrol Kaybı ile Sonuçlanmayan Pay Oranı Değişiklikleri

Anadolu Etap Penkon Gıda ve İçecek Ürünleri Sanayi ve Ticaret A.Ş.

26 Eylül 2024 tarihi itibarıyla Grup'un bağlı ortaklıklarından Anadolu Efes'in %50,26 oranında bağlı ortaklığı olan CCI, %80 oranında hissesine sahip olduğu Anadolu Etap İçecek sermayesinin kalan %20'sine tekabül eden paylarının tamamını %78,58 oranında Anadolu Efes'e bağlı ortaklığı olan Anadolu Etap Tarım'dan 28 Milyon ABD Doları bedel ile satın almış olup işlem bedeli, aynı günün Türkiye Cumhuriyeti Merkez Bankası tarafından ilan edilmiş USD/TL döviz alış ve satış kurunun ortalaması esas alınarak belirlenmiş kur ile 1.328.898 TL olarak nakden ve peşinen ödenmiştir.

Bu işlem, 26 Eylül 2024 tarihi itibarıyla Anadolu Efes'in %78,58 pay sahibi olduğu bağlı ortaklığı olan Anadolu Etap ile %50,26 pay sahibi olduğu CCI arasında gerçekleştiğinden ortak kontrole tabi teşebbüs veya işletmeleri içeren birleşme işlemi olarak değerlendirilmiştir. Bu işlem sonucunda, Anadolu Efes'in Anadolu Etap İçecek'e bağlı ortaklığındaki etkin pay oranı %55,92'den %50,26'ya (Grup'un pay oranı %24,08'den %21,64'e) düşmüştür. Ayrıca Anadolu Etap İçecek'in %100 pay sahibi olduğu Anadolu Etap Dış Ticaret A.Ş.'nin de Anadolu Efes için etkin pay oranı aynı şekilde %55,92'den %50,26'ya (Grup'un pay oranı %24,08'den %21,64'e) düşmüştür. Bu işlem sonucunda ortaya çıkan etkin pay oranı değişiminin Grup'un finansal tabloları üzerindeki etkisi, özsermaye hareket tablosunda "Bağlı Ortaklıklarda Kontrol Kaybı ile Sonuçlanmayan Pay Oranı Değişiklikleri" satırında sunulmuştur.

Kontrol Gücü Olmayan Pay Sahipleriyle Yapılan İşlemler

Anadolu Etap Penkon Gıda ve Tarım Ürünleri Sanayi ve Ticaret A.Ş.

11 Aralık 2024 tarihinde, Anadolu Etap Penkon Gıda ve Tarım Ürünleri Sanayi Ticaret A.Ş.'nin toplam sermayesinin %4,65'ini temsil eden hisselerin, hisse devir sözleşmesi kapsamında Özgörkey tarafından Grup'un bağlı ortaklıklarından Anadolu Efes'e devri onaylanmıştır. Anadolu Efes, devir bedeli olarak 1,2 Milyon ABD Doları ödemiştir (53.000 TL). Bu işlem sonucunda, Anadolu Efes'in Anadolu Etap'e bağlı ortaklığındaki etkin pay oranı %78,58'den %83,23'e çıkmıştır.

AG ANADOLU GRUBU HOLDİNG ANONİM ŞİRKETİ**31 ARALIK 2025 TARİHİ İTİBARIYLA
KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR**

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası'nın (TL) 31 Aralık 2025 tarihi itibarıyla satın alma gücü esasına göre bin TL olarak ifade edilmiştir.)

NOT 3 - İŞLETME BİRLEŞMELERİ (devamı)**2024 Yılına Ait İşlemler (devamı)****Bağlı Ortaklık Edinimleri****- CRC Danışmanlık ve Organizasyon A.Ş.**

CRC Danışmanlık ve Organizasyon A.Ş.'nin ödenmiş sermayesinin %30'una tekabül eden 120.000 adet pay Grup'un bağlı ortaklıklarından Migros Ticaret A.Ş. tarafından, %20'sine tekabül eden 80.000 adet pay ise Grup'un bağlı ortaklıklarından Dijital Platform tarafından 26 Aralık 2023 tarihinde devralınmıştır. Toplam %50 pay için nihai pay devir bedeli 167.746 TL'dir. Söz konusu tutarın 100.647 TL'si Migros Ticaret A.Ş. tarafından, 67.571 TL ise Dijital Platform tarafından ödenmiştir. Migros, devir işlemlerinin tamamlanmasının ardından ilk kez 31 Mart 2024 tarihinde konsolidasyona dahil etmiştir. İktisap edilen net varlıklar ile satın alım bedeli arasındaki fark şerefiye olarak kayıtlara alınmıştır.

31 Mart 2024

Dönen varlıklar	
Nakit ve nakit benzerleri	195.509
Ticari alacaklar	266.086
Diğer alacaklar	3.727
Stoklar	27.770
Peşin ödenmiş giderler	62.661
Diğer dönen varlıklar	13.758
Toplam dönen varlıklar	569.511
Duran varlıklar	
Diğer alacaklar	813
Maddi duran varlıklar	162.522
Maddi olmayan duran varlıklar	10.330
Peşin ödenmiş giderler	770
Toplam duran varlıklar	174.435
Ticari borçlar	528.717
Çalışanlara sağlanan faydalar kapsamında borçlar	38.028
Diğer borçlar	16.041
Ertelenmiş gelirler	257
Toplam kısa vadeli yükümlülükler	583.043
Toplam tanımlanabilir net varlıkların gerçeğe uygun değeri	160.903
İktisap edilen net varlıklar (satın alınan %50'lik paya karşılık gelen)	80.452
Toplam satın alım bedeli	167.746

AG ANADOLU GRUBU HOLDİNG ANONİM ŞİRKETİ**31 ARALIK 2025 TARİHİ İTİBARIYLA
KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR**

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası'nın (TL) 31 Aralık 2025 tarihi itibarıyla satın alma gücü esasına göre bin TL olarak ifade edilmiştir.)

NOT 3 - İŞLETME BİRLEŞMELERİ (devamı)**2024 Yılına Ait İşlemler (devamı)****Bağlı Ortaklık Edinimleri (devamı)****- Paket Lojistik ve Teknoloji A.Ş.**

Grup'un bağlı ortaklıklarından Migros, 21 Şubat 2024 tarihinde %75 oranında pay sahibi olduğu "Paket Lojistik ve Teknoloji A.Ş.'nin ("Paket Taxi") ödenmiş sermayesinin %18,3'üne tekabül eden paylar, online perakendecilik alanında hizmet veren Migros'un bağlı ortaklığı Dijital Platform Gıda Hizmetleri A.Ş. tarafından Paket Taxi'nin diğer hissedarlarından satın alınmıştır. Söz konusu hisse devri neticesinde, Migros'un Paket Taxi'deki doğrudan ve dolaylı pay sahiplik oranı bu devir sonrası %92,1'e yükselmiştir. Daha sonra 25 Aralık 2024 tarihinde %6,7'lik payı da alınarak pay sahipliği %100'e çıkartılmıştır. İktisap edilen net varlıklar ile satın alım bedeli arasındaki fark şerefiye olarak kayıtlara alınmıştır.

	31 Mart 2024	31 Aralık 2024
Dönen varlıklar:		
Nakit ve nakit benzerleri	94.470	85.996
Ticari alacaklar	762.847	884.370
Diğer alacaklar	8.498	6.956
Stoklar	25.359	18.864
Peşin ödenmiş giderler	190.755	222.186
Diğer dönen varlıklar	72.611	45.518
Toplam dönen varlıklar	1.154.540	1.263.890
Duran varlıklar:		
Maddi duran varlıklar	504.561	428.348
Maddi olmayan duran varlıklar	14.221	8.015
Peşin ödenmiş giderler	959	22.379
Toplam duran varlıklar	519.741	458.742
Kısa vadeli borçlanmalar	391	302
Ticari borçlar	720.078	680.637
Çalışanlara sağlanan faydalar kapsamında borçlar	21.761	26.391
Diğer borçlar	31.533	25.197
Ertelenmiş gelirler	68.310	39.550
Dönem kârı vergi yükümlülüğü	36.588	87.232
Toplam kısa vadeli yükümlülükler	878.661	859.309
Toplam tanımlanabilir net varlıkların gerçeğe uygun değeri	795.620	863.323
İktisap edilen net varlıklar (satın alınan paylara karşılık gelen)	145.598	57.843
Satın alım bedeli	262.426	242.920

AG ANADOLU GRUBU HOLDİNG ANONİM ŞİRKETİ**31 ARALIK 2025 TARİHİ İTİBARIYLA
KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR**

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası'nın (TL) 31 Aralık 2025 tarihi itibarıyla satın alma gücü esasına göre bin TL olarak ifade edilmiştir.)

NOT 3 - İŞLETME BİRLEŞMELERİ (devamı)**2024 Yılına Ait İşlemler (devamı)****Bağlı Ortaklık Edinimleri (devamı)****- CCI Bangladesh Limited**

20 Şubat 2024 tarihi itibarıyla Grup, CCBB'nin sermayesini temsil eden payların %100'ünü 130 Milyon ABD Doları olan işletme değerinden kapanış tarihi itibarı ile net finansal borcun düşülmesi sonrası 45 Milyon ABD Doları karşılığında satın almıştır.

	CCBB
	Net Defter Değeri
20 Şubat 2024	
Nakit ve nakit benzerleri	116.419
Ticari ve diğer alacaklar	19.907
Stoklar	1.215.646
Maddi duran varlıklar	4.734.459
Kullanım hakkı varlıkları	27.424
Diğer dönen ve duran varlıklar	282.591
Toplam Varlıklar	6.396.446
Ertelenmiş vergi yükümlülüğü ve vergi karşılığı	181.287
Borçlanmalar	2.834.297
Ticari borçlar	920.501
Diğer kısa vadeli ve uzun vadeli yükümlülükler	507.672
Toplam Yükümlülükler	4.443.757
Net varlıkların/(yükümlülüklerin) değeri	1.952.689
Toplam satın alma maliyeti ^(*)	(1.830.167)
Net varlıkların/(yükümlülüklerin) grup tarafından konsolide edilen kısmı	1.952.688
Pazarlıklı satın alım yöntemiyle elde edilen kazanç (Not 26)	122.521

^(*) Satın alım bedeli 1.830.167 TL olarak muhasebeleştirilmiştir.

NOT 4 - BÖLÜMLERE GÖRE RAPORLAMA

Grup Yönetimi'nin performansı değerlendirdiği ve kaynak dağılımına karar vermek için kullandığı bilgileri içeren altı faaliyet bölümü bulunmaktadır. Grup, başlıca altı ana grupta faaliyet göstermektedir: Bira, Meşrubat, Perakende, Otomotiv (yolcu araçları, ticari araçlar, tekne, jeneratör, yedek ve tamamlayıcı parçalar, motorlu araç kiralama), Tarım, Enerji ve Sanayi (tarım, kırtasiye, elektrik üretimi ve satışı ve gayrimenkul) ve Diğer (bilgi teknolojileri, ticaret).

Grup'un yönetim raporlamasında kullandığı raporlanabilir bölümler ve bilgiler konsolide finansal durum tablosu ve konsolide kâr veya zarar tablosunda açıkladığı bilgiler ile tutarlı olduğu için konsolide finansal durum tablosu ve kâr veya zarar tablosu ile bölümlere göre raporlama dipnotu arasında mutabakat ihtiyacına gerek duyulmamaktadır.

FAVÖK, TFRS kapsamında bir muhasebe ölçüsü değildir ve standart bir hesaplaması bulunmamaktadır fakat bölüm performanslarının değerlendirilmesinde aynı endüstride yer alan şirketlerle karşılaştırılabilirliği açısından en uygun yöntem olarak görülmektedir.

AG ANADOLU GRUBU HOLDİNG ANONİM ŞİRKETİ**31 ARALIK 2025 TARİHİ İTİBARIYLA
KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR**

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası'nın (TL) 31 Aralık 2025 tarihi itibarıyla satın alma gücü esasına göre bin TL olarak ifade edilmiştir.)

NOT 4 - BÖLÜMLERE GÖRE RAPORLAMA (devamı)

31 Aralık 2025	Bira	Meşrubat	Perakende	Otomotiv	Tarım, Enerji ve Sanayi	Diğer	Eliminasyonlar ve Düzeltmeler	Konsolide
Satışlar	48.305.677	180.511.454	412.723.093	59.832.994	5.090.202	739.078	-	707.202.498
Bölmeler arası satışlar	6.022.937	6.673.060	33.336	20.467	223.879	1.402.022	(14.375.701)	-
Toplam Satışlar	54.328.614	187.184.514	412.756.429	59.853.461	5.314.081	2.141.100	(14.375.701)	707.202.498
BRÜT KÂR (ZARAR)	25.181.256	66.568.033	100.346.882	5.810.822	1.593.299	1.756.975	(3.631.544)	197.625.723
Faaliyet giderleri	(23.543.172)	(41.296.559)	(89.096.956)	(5.666.180)	(1.825.051)	(1.885.336)	3.200.790	(160.112.464)
Esas faaliyetlerden diğer gelirler (giderler), net	(416.489)	(115.873)	(19.502.530)	188.512	(18.561)	(1.922)	126.824	(19.740.039)
Özkaynak yöntemiyle değerlendirilen yatırımların kârlarından (zararlarından) paylar	2.328	2.962	-	53.564	-	(3.538.169)	-	(3.479.315)
ESAS FAALİYET KÂRI (ZARARI)	1.223.923	25.158.563	(8.252.604)	386.718	(250.313)	(3.668.452)	(303.930)	14.293.905
Yatırım faaliyetlerinden gelirler (giderler), net	5.438.263	(61.697)	88.690	422.609	(72.322)	(26.705)	(1.688.175)	4.100.663
Finansman gelirleri (giderleri), net	(8.743.715)	(10.541.188)	(3.628.320)	(4.052.495)	(940.611)	(1.261.084)	37.823	(29.129.590)
Net Parasal Pozisyon Kazançları (Kayıpları)	8.703.454	6.778.607	21.102.605	3.598.708	394.846	896.033	-	41.474.253
SÜRDÜRÜLEN FAALİYETLER VERGİ ÖNCESİ KÂRI (ZARARI)	6.621.925	21.334.285	9.310.371	355.540	(868.400)	(4.060.208)	(1.954.282)	30.739.231
Sürdürülen faaliyetler vergi (gideri) geliri, net	(1.142.076)	(7.070.977)	(2.516.838)	2.863	50.375	(49.976)	(277.133)	(11.003.762)
SÜRDÜRÜLEN FAALİYETLER DÖNEM KÂRI (ZARARI)	5.479.849	14.263.308	6.793.533	358.403	(818.025)	(4.110.184)	(2.231.415)	19.735.469
DURDURULAN FAALİYETLER DÖNEM KÂRI (ZARARI)	-	-	-	(113.377)	-	-	-	(113.377)
Dönem Kârının (Zararının) Dağılımı								
- Kontrol gücü olmayan paylar	1.355.254	190.957	326.403	213	-	-	15.243.347	17.116.174
- Ana ortaklık payları	4.124.595	14.072.351	6.467.130	244.813	(818.025)	(4.110.184)	(17.474.762)	2.505.918
Toplam Varlıklar	138.021.740	190.775.353	209.583.279	44.582.860	15.432.117	72.559.089	12.270.178	683.224.616
Bölmelere Ait Kaynaklar	68.623.543	104.148.202	129.670.573	34.186.736	6.710.076	6.069.120	15.690.149	365.098.399
Net borç	29.156.011	25.593.183	3.891.267	8.387.546	4.641.194	2.866.846	(387.674)	74.148.373
Maddi ve maddi olmayan duran varlık alımları	5.020.590	13.868.946	13.813.419	1.788.342	716.192	224.813	(257)	35.432.045
FAVÖK	7.088.788	33.197.532	27.052.361	1.345.814	561.849	(69.227)	7.046	69.184.163
- Amortisman ve itfa payları	4.872.917	7.638.182	16.070.079	966.906	762.370	42.241	310.204	30.662.899
- Kıdem tazminat karşılığı	183.987	341.306	(705.118)	33.193	47.903	15.825	-	(82.904)
- Ücretli izin karşılığı	271.961	81.247	437.474	14.129	13.683	2.990	772	822.256
- Diğer	538.328	(18.804)	19.502.530	(1.568)	(11.794)	-	-	20.008.692

AG ANADOLU GRUBU HOLDİNG ANONİM ŞİRKETİ**31 ARALIK 2025 TARİHİ İTİBARIYLA
KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR**

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası'nın (TL) 31 Aralık 2025 tarihi itibarıyla satın alma gücü esasına göre bin TL olarak ifade edilmiştir.)

NOT 4 - BÖLÜMLERE GÖRE RAPORLAMA (devamı)

31 Aralık 2024	Bira	Meşrubat	Perakende	Otomotiv	Tarım, Enerji ve Sanayi	Diğer	Eliminasyonlar ve Düzeltmeler	Konsolide
Satışlar	114.661.154	173.847.286	384.426.862	51.549.334	6.323.762	218.120	-	731.026.518
Bölümler arası satışlar	5.995.433	6.368.931	107.216	530.119	685.217	1.663.833	(15.350.749)	-
Toplam Satışlar	120.656.587	180.216.217	384.534.078	52.079.453	7.008.979	1.881.953	(15.350.749)	731.026.518
BRÜT KÂR (ZARAR)	55.419.403	63.600.127	88.786.695	6.091.602	2.415.273	1.725.404	(3.573.802)	214.464.702
Faaliyet giderleri	(44.403.063)	(39.560.570)	(81.170.923)	(5.294.120)	(2.274.296)	(1.775.627)	4.207.761	(170.270.838)
Esas faaliyetlerden diğer gelirler (giderler), net	(765.272)	679.918	(20.018.753)	(222.846)	45.564	(106.728)	(1.032.015)	(21.420.132)
Özkaynak yöntemiyle değerlendirilen yatırımların kârlarından (zararlarından) paylar	815	(6.274)	-	39.209	-	(4.186.057)	-	(4.152.307)
ESAS FAALİYET KÂRI (ZARARI)	10.251.883	24.713.201	(12.402.981)	613.845	186.541	(4.343.008)	(398.056)	18.621.425
Yatırım faaliyetlerinden gelirler (giderler), net	1.768.882	(97.594)	352.859	58.490	412.903	728	(1.061.874)	1.434.394
Finansman gelirleri (giderleri), net	(1.522.901)	(11.449.718)	(2.218.135)	(2.655.918)	(777.844)	(1.770.144)	24.846	(20.369.814)
Net Parasal Pozisyon Kazançları (Kayıpları)	6.270.519	12.936.749	24.663.798	2.683.499	598.565	1.502.022	(101.188)	48.553.964
SÜRDÜRÜLEN FAALİYETLER VERGİ ÖNCESİ KÂRI (ZARARI)	16.768.383	26.102.638	10.395.541	699.916	420.165	(4.610.402)	(1.536.272)	48.239.969
Sürdürülen faaliyetler vergi (gideri) geliri, net	(3.527.055)	(6.610.861)	(1.836.830)	(568.486)	319.586	(225.857)	(922.442)	(13.371.945)
SÜRDÜRÜLEN FAALİYETLER DÖNEM KÂRI (ZARARI)	13.241.328	19.491.777	8.558.711	131.430	739.751	(4.836.259)	(2.458.714)	34.868.024
DURDURULAN FAALİYETLER DÖNEM KÂRI (ZARARI)	-	-	46.117	32.770	-	-	-	78.887
Dönem Kârının (Zararının) Dağılımı								
- Kontrol gücü olmayan paylar	3.666.810	102.252	306.612	228	-	-	24.090.084	28.165.986
- Ana ortaklık payları	9.574.518	19.389.525	8.298.216	163.972	739.751	(4.836.259)	(26.548.798)	6.780.925
Toplam Varlıklar	180.648.217	194.148.143	196.415.076	33.902.294	16.530.945	68.052.524	21.960.520	711.657.719
Bölümlere Ait Kaynaklar	103.527.882	113.449.192	120.913.695	24.047.836	6.878.672	5.918.993	15.968.709	390.704.979
Net borç	(1.939.634)	33.763.817	(1.898.228)	4.877.074	3.844.370	2.575.371	(188.501)	41.034.269
Maddi ve maddi olmayan duran varlık alımları	8.084.228	16.333.535	12.963.466	2.152.344	511.569	5.420	(73.067)	39.977.495
FAVÖK	18.932.359	33.176.566	20.759.716	1.830.081	998.213	(117.828)	(181.188)	75.397.919
- Amortisman ve itfa payları	6.844.886	7.561.428	13.059.757	1.135.411	766.958	31.678	232.493	29.632.611
- Kıdem tazminat karşılığı	187.126	312.930	(551.329)	95.263	43.887	7.657	(1)	95.533
- Ücretli izin karşılığı	299.896	113.293	635.516	26.419	10.737	(212)	664	1.086.313
- Diğer	1.349.383	469.440	20.018.753	(1.648)	(9.910)	-	(16.288)	21.809.730

AG ANADOLU GRUBU HOLDİNG ANONİM ŞİRKETİ**31 ARALIK 2025 TARİHİ İTİBARIYLA
KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR**

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası'nın (TL) 31 Aralık 2025 tarihi itibarıyla satın alma gücü esasına göre bin TL olarak ifade edilmiştir.)

NOT 5 - NAKİT VE NAKİT BENZERLERİ

Nakit ve nakit benzerlerinin detayları aşağıdaki gibidir:

	31 Aralık 2025	31 Aralık 2024
Kasa	475.332	465.722
Vadeli mevduat	49.896.113	73.006.199
Yatırım fonları	106.516	15.916.277
Vadesiz mevduat	13.293.228	13.867.680
Kredi kartı alacakları	12.535.053	6.302.938
Diğer hazır değerler ⁽¹⁾	125.655	576.726
Konsolide nakit akış tablosundaki nakit ve nakit benzerleri	76.431.897	110.135.542
Beklenen zarar karşılığı (-)	(203)	(708)
Faiz geliri tahakkukları	73.479	667.378
	76.505.173	110.802.212

⁽¹⁾ Diğer hazır değerler tahsildeki çekler ve doğrudan borçlanma sistemi (DBS) bakiyelerinden oluşmaktadır.

31 Aralık 2025 tarihi itibarıyla, TL vadeli mevduatlara uygulanan yıllık faiz oranları %35,00 - %41,25 iken, ABD Doları, EURO ve diğer vadeli mevduatlar için bu oranlar %0,04 ile %18,00 arasındadır (31 Aralık 2024: TL vadeli mevduatlar için oranlar %35,00 - %50,50 iken, ABD Doları, EURO ve diğer vadeli mevduatlar için bu oranlar %0,15 ile %22,75 arasındadır).

31 Aralık 2025 tarihi itibarıyla AGHOL'ün elinde bulunan nakit ve nakit benzerleri 1.308.183 TL'dir (31 Aralık 2024: 1.899.174 TL).

Grup, 31 Aralık 2025 tarihi itibarıyla, banka mevduatlarının 177 Bin ABD Doları karşılığı toplam 7.512 TL olan kısmını (31 Aralık 2024: 1.000 Bin ABD Doları karşılığı toplam 46.104 TL) gelecek dönemlerde yapacağı hammadde alımları, faaliyet gideri ile ilgili ödemeler ve faiz giderleri ile ilgili ödemeler için ayırmıştır.

Grup'un bağlı ortaklıklarından Migros, operasyonu gereği günlük olarak mağaza kasalarından bankalara para transferi yapmaktadır. Yapılan transferler bankalar ile yapılan sözleşmelere göre belirli bir süre bloke olup, bu süre sonunda kullanıma açılmaktadır. 31 Aralık 2025 tarihi itibarıyla toplam 853.320 TL tutarındaki vadesiz mevduat bu transfer hareketi neticesinde bloke durumdadır (31 Aralık 2024: 758.237 TL).

Kredi kartı slip alacakları esas olarak bir aydan kısa vadeye sahiptir.

Yatırım fonlarının gerçeğe uygun değer farkları konsolide kâr veya zarar tablosuna yansıtılmaktadır. 31 Aralık 2025 itibarıyla Grup'un 106.516 TL tutarında Para Piyasası fonları bulunmaktadır (31 Aralık 2024: 15.916.277 TL).

AG ANADOLU GRUBU HOLDİNG ANONİM ŞİRKETİ**31 ARALIK 2025 TARİHİ İTİBARIYLA
KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR**

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası'nın (TL) 31 Aralık 2025 tarihi itibarıyla satın alma gücü esasına göre bin TL olarak ifade edilmiştir.)

NOT 6 - FİNANSAL YATIRIMLAR**6.1 Kısa Vadeli Finansal Yatırımlar**

	31 Aralık 2025	31 Aralık 2024
Kullanımı kısıtlı banka bakiyeleri (*)	428.615	296.396
Vadeli mevduatlar	85.704	139
Yatırım fonları	186.553	-
	700.872	296.535

(*) Kullanımı kısıtlı banka bakiyesi, Özbekistan'da ve Pakistan'da akreditiflerin teminatı için ve Hollanda'da stopaj vergisinden mahsup edilmek üzere tutulan bankadaki blokeli tutardır.

31 Aralık 2025 tarihi itibarıyla 3 aydan uzun vadeli mevduatlar ABD Doları cinsinden oluşmakta olup faiz oranı %5,5'tir. (31 Aralık 2024 tarihi itibarıyla, 3 aydan uzun vadeli mevduatlar ABD Doları cinsinden oluşmakta olup faiz oranı %2,25'tir).

6.2 Uzun Vadeli Finansal Yatırımlar

	31 Aralık 2025	31 Aralık 2024
Gerçeğe uygun değer farkı diğer kapsamlı gelire yansıtılan uzun vadeli finansal varlıklar	58.725.582	4.426.031
Yatırım fonları	114.022	103.899
Diğer	9.683	182.660
	58.849.287	4.712.590

Gerçeğe uygun değer farkı diğer kapsamlı gelire yansıtılan uzun vadeli finansal varlıkların 31 Aralık 2025 ve 2024 tarihi itibarıyla detay tablosu aşağıdaki gibidir:

	31 Aralık 2025		31 Aralık 2024	
	TL	Nihai Oran (%)	TL	Nihai Oran (%)
JSC AB InBev Efes (*)	54.606.744	21,53	-	21,53
Colendi Holdings Limited	4.118.838	5,95	4.426.031	5,95
Toplam	58.725.582		4.426.031	

(*) 1 Ocak 2025 tarihi itibarıyla Rusya bira operasyonu Grup bünyesinde yer almakla birlikte, TFRS 10 gereğince mali tablolarda konsolidasyon kapsamı dışında bırakılmış ve 31 Aralık 2025 konsolide mali tablolarda finansal varlık olarak muhasebeleştirilmiştir. İlgili finansal yatırım, "Gerçeğe Uygun Değer Farkı Diğer Kapsamlı Gelire Yansıtılan Finansal Varlık" olarak sınıflandırılmış olup, sonraki dönemlerde gerçeğe uygun değer değişimleri Diğer Kapsamlı Gelir'de izlenecektir.

AG ANADOLU GRUBU HOLDİNG ANONİM ŞİRKETİ

31 ARALIK 2025 TARİHİ İTİBARIYLA KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası'nın (TL) 31 Aralık 2025 tarihi itibarıyla satın alma gücü esasına göre bin TL olarak ifade edilmiştir.)

NOT 6 - FİNANSAL YATIRIMLAR (devamı)

6.2 Uzun Vadeli Finansal Yatırımlar (devamı)

Gerçeğe uygun değer farkı diğer kapsamlı gelire yansıtılan uzun vadeli finansal varlıkların 31 Aralık 2025 ve 2024 tarihi itibarıyla hareket tablosu aşağıdaki gibidir:

JSC AB InBev Efes	31 Aralık 2025	
1 Ocak bakiyesi		-
Konsolidasyon kapsamında yapılan değişiklikler		44.964.672
Yabancı para çevrim farkı		9.642.072
31 Aralık bakiyesi		54.606.744
Colendi Holdings Limited		
	31 Aralık 2025	31 Aralık 2024
1 Ocak bakiyesi	4.426.031	2.002.774
Dönem içindeki girişler	-	800.609
Gerçeğe uygun değer artışı (azalışı)	(334.868)	1.650.323
Diğer	27.675	(27.675)
31 Aralık bakiyesi	4.118.838	4.426.031

AG ANADOLU GRUBU HOLDİNG ANONİM ŞİRKETİ**31 ARALIK 2025 TARİHİ İTİBARIYLA
KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR**

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası'nın (TL) 31 Aralık 2025 tarihi itibarıyla satın alma gücü esasına göre bin TL olarak ifade edilmiştir.)

NOT 7 - BORÇLANMALAR

	31 Aralık 2025	31 Aralık 2024
Banka kredileri	26.346.516	32.835.321
İhraç edilmiş borçlanma araçları	14.131.981	6.311.840
Uzun vadeli kredilerin kısa vadeli kısmı	8.173.073	6.670.347
Uzun vadeli ihraç edilmiş borçlanma araçlarının kısa vadeli kısımları	5.089.962	8.226.770
Kiralama işlemlerinden borçlar	7.718.734	6.489.189
Faktoring borçları	468.380	1.809.052
Kısa vadeli borçlanmalar	61.928.646	62.342.519
Banka kredileri	17.732.308	15.459.928
İhraç edilmiş borçlanma araçları	44.072.169	50.390.320
Kiralama işlemlerinden borçlar	27.591.631	23.669.628
Uzun vadeli borçlanmalar	89.396.108	89.519.876
Toplam borçlanmalar	151.324.754	151.862.395

31 Aralık 2025 tarihi itibarıyla AGHOL'e ait toplam tahvil ve banka kredileri tutarı 4.239.848 TL'dir (31 Aralık 2024: 4.628.896 TL).

Grup'un bazı kredileri uyulması gereken sözleşme hükümlerine tabidir. Söz konusu hükümler uyarınca, Grup tarafından birtakım performans kriterlerinin gerçekleştirilmesi gerekmektedir. 31 Aralık 2025 ve 2024 tarihleri itibarıyla performans kriterleri gerçekleştirilmiştir.

Diğer Finansal Yükümlülükler

	31 Aralık 2025	31 Aralık 2024
Kısa vadeli kredi kartı borçları	29.664	270.621
Toplam	29.664	270.621

AG ANADOLU GRUBU HOLDİNG ANONİM ŞİRKETİ

31 ARALIK 2025 TARİHİ İTİBARIYLA KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası'nın (TL) 31 Aralık 2025 tarihi itibarıyla satın alma gücü esasına göre bin TL olarak ifade edilmiştir.)

NOT 7 - BORÇLANMALAR (devamı)

31 Aralık 2025 ve 2024 tarihleri itibarıyla banka kredileri, ihraç edilmiş borçlanma araçları ve faktoring borçlarının hareket tablosu aşağıdaki gibidir:

	31 Aralık 2025	31 Aralık 2024
Açılış bakiyesi	121.703.578	141.607.642
Faiz gideri	26.102.232	25.152.033
Ödenen faiz	(26.907.889)	(22.268.096)
Borçlanmadan kaynaklanan nakit girişleri	136.820.886	118.604.304
Borç ödemelerine ilişkin nakit çıkışları	(125.335.175)	(109.632.655)
Kur farkı (gelir)/gideri, net	10.969.289	12.744.011
İşletme birleşmesi yoluyla edinilen	870.359	2.806.874
Bağlı ortaklık satışı kaynaklı çıkış	-	(167.266)
Yabancı para çevrim farkı	(1.086.537)	(2.219.852)
Parasal kalemlerden (kazanç) kayıp	(27.122.354)	(44.923.417)
Kapanış bakiyesi	116.014.389	121.703.578

AG ANADOLU GRUBU HOLDİNG ANONİM ŞİRKETİ**31 ARALIK 2025 TARİHİ İTİBARIYLA
KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR**

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası'nın (TL) 31 Aralık 2025 tarihi itibarıyla satın alma gücü esasına göre bin TL olarak ifade edilmiştir.)

NOT 7 - BORÇLANMALAR (devamı)

	31 Aralık 2025			31 Aralık 2024		
	Kısa vadeli	Tutar	Sabit faiz aralığı	Değişken faiz aralığı	Tutar	Sabit faiz aralığı
Türk Lirası krediler	20.746.612	%4,7 - %51,0	TLref + (%0,7 - %5,5)	28.229.644	%6,8 - %58,0	TLref + (%1,0 - %5,5)
Türk Lirası tahviller	18.884.636	%39,5 - %47,0	TLref + (%0,5 - %1,5)	14.121.791	%33,5 - %50,5	TLref + %1,8
Türk Lirası faktoring borçları	468.380	%38,5 - %43,0	-	1.809.052	%48,5 - %54,0	-
Yabancı para krediler (Euro)	1.710.074	%6	Euribor + (%1,3 - %2,7)	1.434.859	%4,9 - %7,9	Euribor + (%1,3 - %6,0)
Yabancı para krediler (ABD Doları)	5.897.723	%1,0 - %7,9	SOFR + (%2,2 - %2,7)	3.221.301	%6,5 - %7,9	SOFR + %2,30
Yabancı para tahviller (ABD Doları)	337.307	%3,4 - %4,5	-	416.819	%3,8 - %4,5	-
Yabancı para krediler (Diğer)	6.165.180	%5,0 - %21,3	Kibor - (%0,2) + (%1,0)	6.619.864	%9,0 - %21,3	Kibor + (%0,1 - %1,0)
	54.209.912			55.853.330		
Uzun vadeli	Tutar	Sabit faiz aralığı	Değişken faiz aralığı	Tutar	Sabit faiz aralığı	Değişken faiz aralığı
Türk Lirası krediler	590.237	%8,5 - %49,4	TLref + (%4,0 - %5,5)	1.440.223	%8,5 - %60,1	TLref + (%1,0 - %5,5)
Türk Lirası tahviller	1.300.000	%39,5	-	4.202.604	%47,0 - %51,0	-
Yabancı para krediler (Euro)	1.918.114	-	Euribor + (%1,3 - %6,0)	2.538.026	-	Euribor + (%1,3 - %6,0)
Yabancı para krediler (ABD Doları)	11.027.531	%1,0 - %7,9	Libor + %4,2, SOFR + %2,2	8.987.320	%6,5 - %7,0	Libor + %4,3, SOFR + %2,3
Yabancı para tahviller (ABD Doları)	42.772.169	%3,4 - %4,5	-	46.187.716	%3,4 - %4,5	-
Yabancı para krediler (Diğer)	4.196.426	%5,0 - %21,3	-	2.494.359	%9,0 - %21,3	-
	61.804.477			65.850.248		
	116.014.389			121.703.578		

AG ANADOLU GRUBU HOLDİNG ANONİM ŞİRKETİ**31 ARALIK 2025 TARİHİ İTİBARIYLA
KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR**

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası'nın (TL) 31 Aralık 2025 tarihi itibarıyla satın alma gücü esasına göre bin TL olarak ifade edilmiştir.)

NOT 7 - BORÇLANIMLAR (devami)

Uzun vadeli banka kredileri, ihraç edilmiş borçlanma araçları ve faktoring borçlarının geri ödeme planlarının dökümü aşağıdaki gibidir:

	31 Aralık 2025	31 Aralık 2024
1-2 yıl arası	5.313.707	8.220.727
2-3 yıl arası	25.280.775	3.033.416
3-4 yıl arası	24.873.608	26.094.890
4-5 yıl arası	2.492.406	25.027.577
5 yıl ve sonrası	3.843.981	3.473.638
	61.804.477	65.850.248

NOT 8 - TİCARİ ALACAKLAR VE BORÇLAR**8.1 İlişkili Olmayan Taraflardan Ticari Alacaklar**

	31 Aralık 2025	31 Aralık 2024
Ticari alacaklar	37.570.738	35.026.255
Vadeli çekler ve alacak senetleri	887.675	230.336
Eksi: beklenen zarar karşılığı	(814.652)	(1.388.849)
	37.643.761	33.867.742

31 Aralık 2025 tarihi itibarıyla ilişkili olmayan taraflardan 6.743 TL uzun vadeli ticari alacak bulunmaktadır.(31 Aralık 2024: bulunmamaktadır).

Beklenen zarar karşılığındaki değişiklikler aşağıdaki gibidir:

	31 Aralık 2025	31 Aralık 2024
1 Ocak bakiyesi	1.388.849	1.025.019
Ayrılan karşılıklar	127.567	743.806
Konusu kalmayan karşılıklar (tahsilatlar dahil)	(31.724)	(45.844)
İşletme birleşmesi sonucu edinilen (Not 3)	-	169
Konsolidasyon kapsamındaki değişiklikler	(824.298)	-
Kayıtlardan silinen beklenen zararlar	(12.793)	(39.730)
Kur farkı gelir/gideri	(930)	890
Yabancı para çevrim farkı	240.587	(119.805)
Satın alma yoluyla edinilen karşılıklar	29.955	-
Parasal kalemlerden kazanç (kayıp)	(102.561)	(175.656)
Dönem sonu bakiyesi	814.652	1.388.849

AG ANADOLU GRUBU HOLDİNG ANONİM ŞİRKETİ**31 ARALIK 2025 TARİHİ İTİBARIYLA
KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR**

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası'nın (TL) 31 Aralık 2025 tarihi itibarıyla satın alma gücü esasına göre bin TL olarak ifade edilmiştir.)

NOT 8 - TİCARİ ALACAKLAR VE BORÇLAR (devamı)**8.2 İlişkili Olmayan Tarafra Ticari Borçlar**

	31 Aralık 2025	31 Aralık 2024
Kısa vadeli ticari borçlar	129.548.906	146.628.098
Uzun vadeli ticari borçlar	289.564	-
	129.838.470	146.628.098

Grup'un 31 Aralık 2025 itibarıyla ortalama 9-272 gün vadeli 5.731.098 TL tedarikçi finansmanı bulunmaktadır (31 Aralık 2024: 1.982.902 TL).

NOT 9 - DİĞER ALACAKLAR VE BORÇLAR**9.1 Kısa Vadeli İlişkili Olmayan Taraplardan Diğer Alacaklar**

	31 Aralık 2025	31 Aralık 2024
Vergi dairesinden alacaklar	1.500.333	1.490.471
Personelden alacaklar	518.305	421.888
Verilen depozito ve teminatlar	18.402	17.376
Diğer	750.841	1.006.314
	2.787.881	2.936.049

9.2 Uzun Vadeli İlişkili Olmayan Taraplardan Diğer Alacaklar

	31 Aralık 2025	31 Aralık 2024
Verilen depozito ve teminatlar	272.742	289.205
Vergi dairesinden alacaklar	468	622
	273.210	289.827

AG ANADOLU GRUBU HOLDİNG ANONİM ŞİRKETİ**31 ARALIK 2025 TARİHİ İTİBARIYLA
KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR**

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası'nın (TL) 31 Aralık 2025 tarihi itibarıyla satın alma gücü esasına göre bin TL olarak ifade edilmiştir.)

NOT 9 - DİĞER ALACAKLAR VE BORÇLAR (devamı)**9.3 Kısa Vadeli İlişkili Olmayan Taraflara Diğer Borçlar**

	31 Aralık 2025	31 Aralık 2024
Ödenecek vergiler	11.392.357	14.697.918
Bağlı ortaklıklarda kontrol kaybı ile sonuçlanmayan pay oranı değişikliklerine ilişkin borçlar	4.284.570	4.617.909
Alınan depozito ve teminatlar	3.519.666	3.758.666
Bağlı ortaklıkların kontrolünün elde edilmesine yönelik alışlara ilişkin borçlar	733.647	762.602
Ödenecek temettü	382.427	377.613
Diğer	4.740.855	5.542.250
	25.053.522	29.756.958

9.4 Uzun Vadeli İlişkili Olmayan Taraflara Diğer Borçlar

	31 Aralık 2025	31 Aralık 2024
Alınan depozito ve teminatlar	45.353	58.005
Diğer uzun vadeli borçlar	1.694.514	-
	1.739.867	58.005

NOT 10 - STOKLAR

	31 Aralık 2025	31 Aralık 2024
Hammadde	14.457.538	16.668.045
Yarı mamul	4.753.880	4.839.175
Mamul ve ticari emtia stokları	59.175.704	64.131.830
Ambalaj malzemeleri	3.094.891	4.369.437
Malzeme stokları	2.984.372	4.000.702
Diğer stoklar	754.222	718.404
Stok değer düşüklüğü (-)	(1.399.489)	(1.569.411)
	83.821.118	93.158.182

AG ANADOLU GRUBU HOLDİNG ANONİM ŞİRKETİ**31 ARALIK 2025 TARİHİ İTİBARIYLA
KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR**

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası'nın (TL) 31 Aralık 2025 tarihi itibarıyla satın alma gücü esasına göre bin TL olarak ifade edilmiştir.)

NOT 10 - STOKLAR (devamı)

Stok değer düşüklüğündeki değişiklikler aşağıdaki gibidir:

	31 Aralık 2025	31 Aralık 2024
1 Ocak bakiyesi	1.569.411	1.786.911
Ayrılan karşılık	1.085.428	1.249.422
Konsolidasyon kapsamında yapılan değişiklikler	(185.321)	-
İşletme birleşmesi sonucu edinilen	-	3.045
Konusu kalmayan karşılık (-)	(948.049)	(1.183.138)
İmha edilen stoklar (-)	(60.053)	(72.539)
Yabancı para çevrim farkı	(61.927)	(214.290)
Dönem sonu bakiyesi	1.399.489	1.569.411

NOT 11 - ÖZKAYNAK YÖNTEMİYLE DEĞERLENEN YATIRIMLAR

Şirket	Ana faaliyeti	Yer	31 Aralık 2025		31 Aralık 2024	
			Taşınan değer	Nihai oran (%)	Taşınan değer	Nihai oran (%)
Aslancık	Elektrik üretimi	Türkiye	3.008	33,33	12.634	33,33
SSDSD	Coca-Cola ürünlerinin dağıtım ve satışı	Suriye	-	10,82	-	10,82
TOGG	Her türlü elektrik motorlu aracın geliştirilmesi, üretimi ve ticareti	Türkiye	3.410.138	23,00	6.790.609	23,00
Getir Araç ⁽¹⁾	Saatlik araç kiralama faaliyeti	Türkiye	-	-	200.677	25,00
Malty Gıda A.Ş.	Sağlıklı atıştırmalık üretimi, dağıtım ve satışı	Türkiye	229	10,76	452	10,76
Trendbox Innovative Solutions A.Ş.	Bilgisayar programlama	Türkiye	18.211	8,61	20.885	8,61
Neoone Teknoloji A.Ş.	Bilgi teknolojileri	Türkiye	3.371	8,61	4.469	8,61
			3.434.957		7.029.726	

⁽¹⁾ Grup'un bağlı ortaklıklarından Çelik Motor Ticaret A.Ş., Getir Araç Dijital Ulaşım Çözümleri Ticaret A.Ş. sermayesini temsil eden paylarının %25'ini 5.510 Bin ABD Doları karşılığında 3 Ekim 2025 tarihinde satmıştır.

AG ANADOLU GRUBU HOLDİNG ANONİM ŞİRKETİ

31 ARALIK 2025 TARİHİ İTİBARIYLA KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası'nın (TL) 31 Aralık 2025 tarihi itibarıyla satın alma gücü esasına göre bin TL olarak ifade edilmiştir.)

NOT 11 - ÖZKAYNAK YÖNTEMİYLE DEĞERLENEN YATIRIMLAR (devamı)

Özkaynak yöntemiyle değerlendirilen yatırımların 31 Aralık 2025 ve 2024 itibarıyla hareket tablosu aşağıdaki gibidir:

	1 Ocak - 31 Aralık 2025	1 Ocak - 31 Aralık 2024
1 Ocak bakiyesi	7.029.726	11.051.490
Özkaynak yöntemiyle değerlendirilen yatırımların kâr/(zararlarındaki) paylar	(3.479.315)	(4.152.307)
Hisse alımı	-	24.110
Şirket devri/satışı yoluyla çıkan (-)	(254.241)	-
Sermaye artırım	-	102.183
Yabancı para çevrim farkı	164.965	15.994
Tanımlanmış fayda planları yeniden ölçüm kazançları (kayıpları)	(16.894)	(17.974)
Diğer	(9.284)	6.230
Dönem sonu bakiyesi	3.434.957	7.029.726

AG ANADOLU GRUBU HOLDİNG ANONİM ŞİRKETİ**31 ARALIK 2025 TARİHİ İTİBARIYLA
KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR**

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası'nın (TL) 31 Aralık 2025 tarihi itibarıyla satın alma gücü esasına göre bin TL olarak ifade edilmiştir.)

NOT 12 - MADDİ DURAN VARLIKLAR

31 Aralık 2025 tarihinde sona eren yıla ait maddi duran varlık hareket tablosu aşağıdaki gibidir:

	Arazi ve yerüstü düzenleri	Binalar	Makine ve teçhizat	Taşıtlar	Demir- başlar	Taşıyıcı Bitkiler	Diğer duran varlıklar ^(***)	Özel maliyetler	Yapılmakta olan yatırımlar	Toplam
Maliyet										
1 Ocak 2025	13.422.738	58.943.104	152.724.139	3.803.633	37.448.915	2.417.579	42.108.576	24.644.350	13.317.998	348.831.032
Girişler	52.256	780.383	3.471.513	249.185	2.977.462	340.198	3.140.828	1.650.227	18.263.227	30.925.279
Çıkışlar (-)	(15.179)	(22.742)	(1.009.894)	(285.293)	(1.067.701)	(415.882)	(1.481.721)	(158.989)	(54.023)	(4.511.424)
Şirket satın alımı yoluyla edinilen	-	503.742	881.152	90.561	-	-	56.394	-	198.480	1.730.329
Şirket devri/satışı yoluyla çıkan (-)	-	-	(4.504)	-	(915)	-	(83)	(1.235)	-	(6.737)
Konsolidasyon kapsam değişikliği sonucu kaydedilen	(875.200)	(6.631.769)	(24.333.028)	(426.586)	-	-	(4.253.495)	(10.495)	(2.449.313)	(38.979.886)
Yabancı para çevrim farkları	681.358	(1.356.469)	(602.644)	9.133	(219)	-	(1.146.177)	119.449	(929.796)	(3.225.365)
Transferler^(*)	383.999	3.876.810	9.485.124	75.440	3.490.964	34.371	1.056.946	1.494.612	(20.076.545)	(178.279)
Değer düşüklüğü	-	-	(51.821)	-	-	-	(5.449)	(52.115)	-	(109.385)
31 Aralık 2025	13.649.972	56.093.059	140.560.037	3.516.073	42.848.506	2.376.266	39.475.819	27.685.804	8.270.028	334.475.564
Birikmiş Amortisman										
1 Ocak 2025	3.076.144	21.589.744	96.965.773	2.143.008	24.033.971	127.871	27.325.360	16.741.283	9.004	192.012.158
Cari dönem amortismanı^(**)	128.373	1.415.132	7.123.391	327.200	3.763.737	146.025	3.368.740	2.117.201	115	18.389.914
Çıkışlar (-)	344	(8.314)	(840.085)	(233.121)	(1.000.680)	(156.908)	(1.188.926)	(153.954)	-	(3.581.644)
Şirket satın alımı yoluyla edinilen	-	79.876	489.571	39.628	-	-	27.187	-	-	636.262
Şirket devri/satışı yoluyla çıkan (-)	-	-	(3.369)	-	(488)	-	(52)	(831)	-	(4.740)
Konsolidasyon kapsam değişikliği sonucu kaydedilen	(435.840)	(2.597.176)	(15.092.260)	(284.402)	-	-	(3.664.135)	(10.495)	-	(22.084.308)
Yabancı para çevrim farkları	707.167	(431.137)	(223.631)	49.594	(138)	-	(431.180)	52.283	(9.005)	(286.047)
Transferler^(*)	(3)	(836)	(2.471)	-	39	-	-	-	-	(3.271)
Değer düşüklüğü/(düşüklüğü iptali), net	-	27.675	18.196	-	252	-	-	(17.481)	-	28.642
31 Aralık 2025	3.476.185	20.074.964	88.435.115	2.041.907	26.796.693	116.988	25.436.994	18.728.006	114	185.106.966
Net defter değeri	10.173.787	36.018.095	52.124.922	1.474.166	16.051.813	2.259.278	14.038.825	8.957.798	8.269.914	149.368.598

(*) Diğer maddi olmayan duran varlıkların 205.746 TL tutarındaki kısmı maddi duran varlıklara transfer edilmiştir. Maddi duran varlıklardan ise stoklara 30.738 TL transfer edilmiştir

(**) Dönem amortisman giderinin dağılımı Dipnot 24'te verilmiştir.

(***) Diğer maddi duran varlıklar soğutucu dolaplar, depozitolu kaplar ve bunlara ait tamamlayıcı varlıklardan oluşmaktadır.

31 Aralık 2025 tarihi itibarıyla, Grup'un bağlı ortaklıklarından CCİ ve GUE'nin almış olduğu krediler için, maddi duran varlıkları üzerinde 133.486 TL (31 Aralık 2024: 143.712 TL) tutarında ipotek bulunmaktadır. 31 Aralık 2025 tarihi itibarıyla, Grup'un bağlı ortaklıklarından GUE'nin almış olduğu krediler için, maddi duran varlıkların 3.109.798 TL (31 Aralık 2024: 3.359.077 TL) tutarındaki kısmı rehin altında bulunmaktadır. "Taahhütler" notunun TRİ pozisyonu tablosu bu tutarları içermektedir (Not 17).

Maddi duran varlıklara ilişkin kullanılan varsayımlar Not 2'de açıklanmıştır.

AG ANADOLU GRUBU HOLDİNG ANONİM ŞİRKETİ**31 ARALIK 2025 TARİHİ İTİBARIYLA
KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR**

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası'nın (TL) 31 Aralık 2025 tarihi itibarıyla satın alma gücü esasına göre bin TL olarak ifade edilmiştir.)

NOT 12 - MADDİ DURAN VARLIKLAR (devamı)

31 Aralık 2024 tarihinde sona eren yıla ait maddi duran varlık hareket tablosu aşağıdaki gibidir:

	Arazi ve yerüstü düzenleri	Binalar	Makine ve teçhizat	Taşıtlar	Demirbaşlar	Taşıyıcı Bitkiler	Diğer duran varlıklar (**)	Özel maliyetler	Yapılmakta olan yatırımlar	Toplam
Maliyet										
1 Ocak 2024	14.826.897	62.759.114	162.045.592	4.181.009	34.836.584	2.201.492	45.844.808	22.055.547	11.297.751	360.048.794
Girişler	20.058	128.752	3.429.849	214.029	2.951.451	252.158	3.504.368	1.143.068	24.079.285	35.723.018
Çıkışlar (-)	(448.682)	(1.072.373)	(2.605.565)	(157.284)	(1.413.160)	(36.071)	(2.124.988)	(5.721)	(7.869)	(7.871.713)
Şirket satın alımı yoluyla edinilen	214.243	698.215	1.139.817	-	5.463	-	842.954	2.183	1.831.585	4.734.460
Şirket devri/satışı yoluyla çıkan (-)	(65.981)	(78.287)	(39.871)	-	(11.554)	-	-	-	-	(195.693)
Konsolidasyon kapsam değişikliği sonucu kaydedilen	-	-	138.230	3.445	13.131	-	-	1.645	31.781	188.232
Yabancı para çevrim farkları	(3.432.359)	(5.359.099)	(23.649.068)	(589.439)	(784.936)	-	(7.716.816)	(3.713)	(1.666.674)	(43.202.104)
Transferler (*)	2.308.562	1.866.782	12.265.155	151.873	1.851.936	-	1.758.250	1.489.239	(22.247.861)	(556.064)
Değer düşüklüğü	-	-	-	-	-	-	-	(37.898)	-	(37.898)
31 Aralık 2024	13.422.738	58.943.104	152.724.139	3.803.633	37.448.915	2.417.579	42.108.576	24.644.350	13.317.998	348.831.032
Birikmiş Amortisman										
1 Ocak 2024	3.491.621	22.256.024	109.310.943	2.222.926	22.727.389	9.689	30.244.246	15.080.137	10	205.342.985
Cari dönem amortismanı (**)	112.663	1.578.506	7.939.792	417.035	3.377.567	151.265	3.966.596	1.684.111	-	19.227.535
Çıkışlar (-)	(15.754)	(141.238)	(2.179.822)	(127.957)	(1.338.954)	(33.083)	(1.809.014)	(836)	1.458	(5.645.200)
Şirket devri/satışı yoluyla çıkan (-)	-	(11.817)	(29.800)	-	(11.003)	-	-	-	-	(52.620)
Konsolidasyon kapsam değişikliği sonucu kaydedilen	-	-	59.322	3.758	8.363	-	-	1.415	-	72.858
Yabancı para çevrim farkları	(512.344)	(2.090.172)	(18.140.629)	(372.754)	(739.101)	-	(5.080.822)	(2.609)	(11)	(26.938.442)
Transferler (*)	(42)	(1.559)	6.559	-	9.710	-	(4.939)	-	(1.457)	8.272
Değer düşüklüğü/ (düşüklüğü iptali), net	-	-	(592)	-	-	-	9.293	(20.935)	9.004	(3.230)
31 Aralık 2024	3.076.144	21.589.744	96.965.773	2.143.008	24.033.971	127.871	27.325.360	16.741.283	9.004	192.012.158
Net defter değeri	10.346.594	37.353.360	55.758.366	1.660.625	13.414.944	2.289.708	14.783.216	7.903.067	13.308.994	156.818.874

(*) Diğer maddi olmayan duran varlıkların 564.336 TL tutarındaki kısmı maddi duran varlıklara transfer edilmiştir.

(**) Dönem amortisman giderinin dağılımı Dipnot 24'te verilmiştir.

(***) Diğer maddi duran varlıklar soğutucu dolaplar, depozitolar kaplar ve bunlara ait tamamlayıcı varlıklardan oluşmaktadır.

AG ANADOLU GRUBU HOLDİNG ANONİM ŞİRKETİ**31 ARALIK 2025 TARİHİ İTİBARIYLA
KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR**

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası'nın (TL) 31 Aralık 2025 tarihi itibarıyla satın alma gücü esasına göre bin TL olarak ifade edilmiştir.)

NOT 13 - KULLANIM HAKKI VARLIKLARI

31 Aralık 2025 ve 2024 tarihinde sona eren yıllara ait kullanım hakkı varlıklarının hareket tablosu aşağıdaki gibidir:

	1 Ocak 2025	Girişler	Çıkışlar	Şirket satın alımı yoluyla edinilen	Konsolidasyon kapsam değişikliği sonucu kaydedilen	Yabancı para çevrim farkları	Kiralamada yapılan değişiklikler	31 Aralık 2025
Arsalar	2.574.159	-	(168)	-	(156.653)	(10.301)	374.329	2.781.366
Binalar	74.906.676	16.802.098	(2.149.609)	-	(368.208)	(99.183)	207.416	89.299.190
Makine ve ekipman	200.359	186.478	(16.816)	-	-	(43.782)	3.514	329.753
Motorlu araçlar	2.525.518	1.786.296	(296.060)	66.016	-	(136.425)	43.082	3.988.427
Döşeme ve demirbaşlar	(577)	-	-	-	-	1.989	-	1.412
Diğer	2.273	-	-	-	-	-	-	2.273
Maliyet	80.208.408	18.774.872	(2.462.653)	66.016	(524.861)	(287.702)	628.341	96.402.421
Arsalar	574.616	153.553	(166)	-	(66.118)	(3.765)	-	658.120
Binalar	30.308.379	9.116.614	(991.389)	-	(247.603)	(42.454)	-	38.143.547
Makine ve ekipman	150.616	35.408	(16.783)	-	-	(28.407)	-	140.834
Motorlu araçlar	1.238.281	749.894	(264.686)	29.683	-	(50.436)	-	1.702.736
Döşeme ve demirbaşlar	(1.157)	-	-	-	-	(163)	-	(1.320)
Diğer	1.520	-	-	-	-	-	-	1.520
Birikmiş amortisman	32.272.255	10.055.469	(1.273.024)	29.683	(313.721)	(125.225)	-	40.645.437
Net defter değeri	47.936.153	8.719.403	(1.189.629)	36.333	(211.140)	(162.477)	628.341	55.756.984

AG ANADOLU GRUBU HOLDİNG ANONİM ŞİRKETİ**31 ARALIK 2025 TARİHİ İTİBARIYLA
KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR**

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası'nın (TL) 31 Aralık 2025 tarihi itibarıyla satın alma gücü esasına göre bin TL olarak ifade edilmiştir.)

NOT 13 - KULLANIM HAKKI VARLIKLARI (devamı)

	1 Ocak 2024	Girişler	Çıkışlar	Şirket satın alımı yoluyla edinilen	Yabancı para çevrim farkları	Kiralamada yapılan değişiklikler	31 Aralık 2024
Arsalar	2.335.811	5.181	(2.064)	-	(113.325)	348.556	2.574.159
Binalar	56.496.205	21.784.250	(3.328.805)	27.424	(274.952)	202.554	74.906.676
Makine ve ekipman	183.102	33.935	-	-	(20.805)	4.127	200.359
Motorlu araçlar	2.031.272	588.434	(214.976)	-	(188.432)	309.220	2.525.518
Döşeme ve demirbaşlar	(577)	-	-	-	-	-	(577)
Diğer	2.273	-	-	-	-	-	2.273
Maliyet	61.048.086	22.411.800	(3.545.845)	27.424	(597.514)	864.457	80.208.408
Arsalar	471.299	136.929	(233)	-	(33.379)	-	574.616
Binalar	24.139.393	7.530.181	(1.187.810)	-	(173.385)	-	30.308.379
Makine ve ekipman	106.211	48.539	-	-	(4.134)	-	150.616
Motorlu araçlar	890.801	603.776	(170.949)	-	(85.347)	-	1.238.281
Döşeme ve demirbaşlar	(1.157)	-	-	-	-	-	(1.157)
Diğer	1.520	-	-	-	-	-	1.520
Birikmiş amortisman	25.608.067	8.319.425	(1.358.992)	-	(296.245)	-	32.272.255
Net defter değeri	35.440.019	14.092.375	(2.186.853)	27.424	(301.269)	864.457	47.936.153

AG ANADOLU GRUBU HOLDİNG ANONİM ŞİRKETİ**31 ARALIK 2025 TARİHİ İTİBARIYLA
KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR**

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası'nın (TL) 31 Aralık 2025 tarihi itibarıyla satın alma gücü esasına göre bin TL olarak ifade edilmiştir.)

NOT 14 - MADDİ OLMAYAN DURAN VARLIKLAR**14.1 Diğer Maddi Olmayan Duran Varlıklar**

31 Aralık 2025 ve 2024 tarihinde sona eren yıla ait maddi olmayan duran varlık hareket tablosu aşağıdaki gibidir:

	Şişeleme ve dağıtım anlaşmaları	Lisans anlaşmaları	Markalar	Diğer maddi olmayan duran varlıklar	Toplam
Maliyet					
1 Ocak 2025	120.746.759	26.716.433	4.746.597	29.336.136	181.545.925
Girişler	-	-	-	4.506.766	4.506.766
Şirket satın alımı yoluyla edinilen	-	-	-	55.425	55.425
Şirket devri/satışı yoluyla çıkan (-)	-	-	-	(80.155)	(80.155)
Konsolidasyon kapsam değişikliği sonucu kaydedilen	-	(22.305.739)	(2.698.235)	(1.431.915)	(26.435.889)
Çıkışlar (-)	-	-	-	(120.492)	(120.492)
Yabancı para çevrim farkları	(1.291.988)	(4.410.694)	137.438	(346.147)	(5.911.391)
Transferler (*)	-	-	-	202.747	202.747
31 Aralık 2025	119.454.771	-	2.185.800	32.122.365	153.762.936
Birikmiş amortisman/değer düşüklüğü					
1 Ocak 2025	-	1.944.678	961.678	16.688.371	19.594.727
Cari dönem itfa payı (**)	-	-	-	2.407.549	2.407.549
Şirket satın alımı yoluyla edinilen	-	-	-	3.084	3.084
Şirket devri/satışı yoluyla çıkan (-)	-	-	-	(53.253)	(53.253)
Konsolidasyon kapsam değişikliği sonucu kaydedilen	-	(1.517.699)	(47.347)	(802.033)	(2.367.079)
Çıkışlar (-)	-	-	-	(29.849)	(29.849)
Yabancı para çevrim farkları	-	(426.979)	(72.886)	(390.783)	(890.648)
Transferler (*)	-	-	-	(2.999)	(2.999)
31 Aralık 2025	-	-	841.445	17.820.087	18.661.532
Net defter değeri	119.454.771	-	1.344.355	14.302.278	135.101.404

(*) Maddi duran varlıkların 205.746 TL tutarındaki kısmı diğer maddi olmayan duran varlıklara transfer edilmiştir.

(**) Dönem itfa payının dağılımı Dipnot 24'te verilmiştir.

AG ANADOLU GRUBU HOLDİNG ANONİM ŞİRKETİ**31 ARALIK 2025 TARİHİ İTİBARIYLA
KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR**

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası'nın (TL) 31 Aralık 2025 tarihi itibarıyla satın alma gücü esasına göre bin TL olarak ifade edilmiştir.)

NOT 14 - MADDİ OLMAYAN DURAN VARLIKLAR (devamı)

	Şişeleme ve dağıtım anlaşmaları	Lisans anlaşmaları	Markalar	Diğer maddi olmayan duran varlıklar	Toplam
Maliyet					
1 Ocak 2024	133.214.883	36.140.995	6.245.255	25.283.053	200.884.186
Girişler	-	-	-	4.254.476	4.254.476
Şirket devri/satışı yoluyla çıkan (-)	-	-	-	(15.034)	(15.034)
Konsolidasyon kapsam değişikliği sonucu kaydedilen	-	-	-	2.848	2.848
Çıkışlar (-)	-	-	-	(323.144)	(323.144)
Yabancı para çevrim farkları	(12.468.124)	(9.424.562)	(1.498.658)	(420.661)	(23.812.005)
Transferler (*)	-	-	-	554.598	554.598
31 Aralık 2024	120.746.759	26.716.433	4.746.597	29.336.136	181.545.925
Birikmiş amortisman/değer düşüklüğü					
1 Ocak 2024	-	2.313.436	1.158.545	15.074.213	18.546.194
Cari dönem itfa payı (**)	-	-	-	2.198.414	2.198.414
Şirket devri/satışı yoluyla çıkan (-)	-	-	-	(14.824)	(14.824)
Konsolidasyon kapsam değişikliği sonucu kaydedilen	-	-	-	2.003	2.003
Çıkışlar (-)	-	-	-	(196.266)	(196.266)
Yabancı para çevrim farkları	-	(368.758)	(196.867)	(365.431)	(931.056)
Transferler (*)	-	-	-	(9.738)	(9.738)
31 Aralık 2024	-	1.944.678	961.678	16.688.371	19.594.727
Net defter değeri	120.746.759	24.771.755	3.784.919	12.647.765	161.951.198

(*) Maddi duran varlıkların 564.336 TL tutarındaki kısmı diğer maddi olmayan duran varlıklara transfer edilmiştir.

(**) Dönem itfa payının dağılımı Dipnot 24'te verilmiştir.

31 Aralık 2025 ve 2024 itibarıyla, maddi olmayan duran varlıklar üzerinde ipotek bulunmamaktadır.

Sınırsız faydalı ömre sahip maddi olmayan duran varlıklar değer düşüklüğü hesaplamasına ilişkin kullanılan varsayımlar Not 2.4'te açıklanmıştır.

AG ANADOLU GRUBU HOLDİNG ANONİM ŞİRKETİ**31 ARALIK 2025 TARİHİ İTİBARIYLA
KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR**

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası'nın (TL) 31 Aralık 2025 tarihi itibarıyla satın alma gücü esasına göre bin TL olarak ifade edilmiştir.)

NOT 14 - MADDİ OLMAYAN DURAN VARLIKLAR (devamı)**14.2 Şerefiye**

31 Aralık 2025 ve 2024 tarihleri itibarıyla şerefiyenin hareket tablosu aşağıdaki gibidir:

	31 Aralık 2025	31 Aralık 2024
1 Ocak bakiyesi	49.316.963	54.612.085
Girişler	-	389.200
Konsolidasyon kapsamında yapılan değişiklikler	(7.349.941)	-
Yabancı para çevrim farkları	(1.004.166)	(5.684.322)
Dönem sonu bakiyesi	40.962.856	49.316.963

31 Aralık 2025 ve 2024 tarihleri itibarıyla şerefiyenin bölümlere göre dağılımı aşağıdaki gibidir:

	Perakende	İçecek	Otomotiv	Toplam
2025	32.347.547	9.738.082	200.788	40.962.856
2024	32.348.383	16.767.792	200.788	49.316.963

Şerefiye kayıtlı değerinin değer düşüklüğü hesaplamasına ilişkin varsayımlar Not 2.4'te açıklanmıştır.

NOT 15 - DEVLET TEŞVİK VE YARDIMLARI

Grup'un teşvik belgesine bağlanan yatırımlarından elde ettiği kazançlar, yatırımın kısmen veya tamamen işletilmesine başlanılan hesap döneminden itibaren yatırıma katkı tutarına ulaşınca kadar indirimli oranlar üzerinden kurumlar vergisine tabi tutulur. Bu kapsamda, 31 Aralık 2025 tarihi itibarıyla Grup öngörülebilir gelecekte faydalanacağı 1.988.749 TL (31 Aralık 2024: 2.183.881 TL) tutarında vergi avantajı finansal tablolarda ertelenmiş vergi varlığı olarak yer almaktadır. Söz konusu ertelenmiş vergi varlığı ile ilgili 1 Ocak - 31 Aralık 2025 dönemine ilişkin kâr veya zarar tablosunda (195.132) TL tutarında ertelenmiş vergi gideri bulunmaktadır. Söz konusu teşvik belgeleri kapsamında, cari dönem yasal vergi karşılığında 11.481 TL (31 Aralık 2024: 155.627 TL) indirimli kurumlar vergisi avantajı kullanılmış ve bu rakam ertelenmiş vergi varlığından mahsup edilmiştir.

Grup, yasal defterlerinde Ar-Ge harcamalarını aktifleştirmektedir. Grup'un yaptığı Ar-Ge harcamaları üzerinden ilgili mevzuat çerçevesinde hesaplama yaparak, gerçekleşen Ar-Ge harcamalarının kanunun izin verdiği kısmı için Ar-Ge indiriminden yararlanmaktadır. 31 Aralık 2025 itibarıyla Grup yasal vergi karşılığında 287.170 TL (31 Aralık 2024: 593.771 TL) tutarında Ar-Ge indirimi avantajı kullanmıştır. Kullanılmamış olan Ar-Ge indirimi üzerinden öngörülebilir gelecekte faydalanacağı 241.390 TL (31 Aralık 2024: 7.896 TL) tutarında vergi avantajı, ertelenmiş vergi varlığı olarak finansal tablolarda yer almaktadır. Söz konusu ertelenmiş vergi varlığıyla ilgili 1 Ocak - 31 Aralık 2025 dönemine ilişkin kâr veya zarar tablosunda 233.494 TL tutarında ertelenmiş vergi geliri yer almaktadır.

Ertelenmiş vergi varlıkları gelecek yıllarda vergilendirilebilen gelirin oluşmasının muhtemel olduğunun tespiti halinde kayıtlara alınmaktadır. Vergilendirilebilen gelirin oluşmasının muhtemel olduğu durumlarda ertelenmiş vergi varlıkları, indirilebilir geçici farklar, mali zararlar ve indirimli kurumlar vergisi ödemesine imkan sağlayan sınırsız ömre sahip yatırım indirimleri nedeniyle hak kazanılan vergi avantajları üzerinden hesaplanmaktadır. Bu kapsamda Grup yatırım teşviklerinden doğan ertelenmiş vergi varlıklarının finansal tablolara yansıtılmasını uzun süreli planlara dayandırmakta olup, söz konusu yatırım indirimlerine ilişkin ertelenmiş vergi varlıklarının geri kazanılabilirliğini, vergilendirilebilir kâr tahminlerini içeren iş modellerini baz alarak her bilanço tarihi itibarıyla değerlendirmektedir. Söz konusu ertelenmiş vergi varlıklarının bilanço tarihinden itibaren 5 yıl içerisinde geri kazanılması öngörülmektedir.

31 Aralık 2025 tarihi itibarıyla gerçekleştirilen duyarlılık analizinde, iş planlarını oluşturan temel makroekonomik ve sektörel varsayımlarda yer alan girdiler %10 artırılarak/azaltılarak yapıldığında yatırım teşviklerine ilişkin ertelenmiş vergi varlıklarının 5 yıl olarak öngörülen geri kazanım sürelerinde bir değişiklik olmamıştır.

AG ANADOLU GRUBU HOLDİNG ANONİM ŞİRKETİ**31 ARALIK 2025 TARİHİ İTİBARIYLA
KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR**

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası'nın (TL) 31 Aralık 2025 tarihi itibarıyla satın alma gücü esasına göre bin TL olarak ifade edilmiştir.)

NOT 16 - KARŞILIKLAR, KOŞULLU VARLIKLAR VE YÜKÜMLÜLÜKLER**16.1 Çalışanlara Sağlanan Faydalar Kapsamında Borçlar**

	31 Aralık 2025	31 Aralık 2024
Ödenecek sosyal güvenlik primleri ve muhtasar vergisi	2.595.080	2.501.427
Personele ödenecek ücretler	2.408.785	2.943.797
	5.003.865	5.445.224

16.2 Çalışanlara Sağlanan Faydalara İlişkin Karşılıklar

31 Aralık 2025 ve 2024 tarihleri itibarıyla çalışanlara sağlanan faydalara ilişkin karşılıklar aşağıdaki gibidir:

	31 Aralık 2025	31 Aralık 2024
Kısa vadeli	3.214.716	3.842.456
Prim karşılıkları	862.348	1.450.395
İzin karşılığı	2.232.870	2.278.700
Çalışanlara sağlanan diğer kısa vadeli faydalar	119.498	113.361
Uzun vadeli	3.332.387	3.669.765
Kıdem tazminatı karşılığı	3.149.990	3.483.943
Teşvik planı karşılığı	182.397	185.822
	6.547.103	7.512.221

Kıdem tazminatı karşılığı hareket tablosu aşağıdaki gibidir:

	31 Aralık 2025	31 Aralık 2024
1 Ocak bakiyesi	3.483.943	4.187.227
Faiz gideri	282.946	256.995
Yıl boyunca ayrılan karşılıklar (net)	799.459	852.487
İşletme birleşmesi yoluyla edinilen	-	10.035
Ödemeler (-)	(1.203.079)	(1.605.536)
Aktüeryal kayıplar	523.994	959.174
Yabancı para çevrim farkı	(48.408)	(77.153)
Parasal kalemlerden (kazanç) kayıp	(688.865)	(1.099.286)
Dönem sonu bakiyesi	3.149.990	3.483.943

AG ANADOLU GRUBU HOLDİNG ANONİM ŞİRKETİ**31 ARALIK 2025 TARİHİ İTİBARIYLA
KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR**

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası'nın (TL) 31 Aralık 2025 tarihi itibarıyla satın alma gücü esasına göre bin TL olarak ifade edilmiştir.)

NOT 16 - KARŞILIKLAR, KOŞULLU VARLIK VE YÜKÜMLÜLÜKLER (devamı)**16.2 Çalışanlara Sağlanan Faydalara İlişkin Karşılıklar (devamı)**

Teşvik planı karşılığı hareket tablosu aşağıdaki gibidir:

	31 Aralık 2025	31 Aralık 2024
1 Ocak bakiyesi	185.822	135.448
Ödemeler (-)	(148.583)	(172.402)
Faiz gideri	5.009	4.206
Yıl boyunca ayrılan karşılıklar (net)	205.466	275.156
Aktüeryal kayıplar/(kazançlar)	(943)	-
İşletme birleşmesi yoluyla edinilen	-	12.960
Yabancı para çevrim farkı	(7.886)	(3.277)
Parasal kalemlerden (kazanç) kayıp	(56.488)	(66.269)
Dönem sonu bakiyesi	182.397	185.822

Tanımlanan fayda planları kapsamında aktüer çalışmalara dayanan ve çalışanlara sağlanan diğer kısa vadeli faydalar ile kıdem tazminatı karşılığı içinde taşınan (571.519) TL tutarında tanımlanmış fayda planları yeniden ölçüm kayıpları (aktüeryal kayıp) konsolide diğer kapsamlı gelir tablosuna yansıtılmıştır (31 Aralık 2024: 1.271.800 TL).

Kıdem Tazminatı Karşılıkları

Grup, Türkiye'de mevcut iş kanunu gereğince, emeklilik nedeniyle işten ayrılan veya istifa ve kötü davranış dışındaki nedenlerle işine son verilen personele belirli miktarda kıdem tazminatı ödemekle yükümlüdür. Bu tazminatlar, işten ayrılma veya çıkarılma tarihindeki ücret esas alınarak çalışan her yıl için 30 günlük ücret (31 Aralık 2025 ve 2024 tarihleri itibarıyla kıdem tazminatı ödemelerinin tavanı sırasıyla 53,920 TL/yıl ve 41,828 TL/yıl) üzerinden hesaplanmaktadır.

31 Aralık 2025 ve 2024 tarihli konsolide finansal tablolarda Grup, kıdem tazminatını tahmin edilen enflasyon oranlarına ve personelin işten ayrılması veya işine son verilmesi ile ilgili kendi deneyimlerinden doğan faktörlere dayanarak ve hak kazanılan menfaatlerin finansal durum tablosu tarihinde geçerli olan devlet tahvili faiz oranını ve projeksiyon metodunu kullanarak iskonto etmiş ve konsolide finansal tablolarına yansıtılmıştır. 31 Aralık 2025 tarihi itibarıyla hesaplamalarda kullanılan net iskonto oranı - yıllık %5,06'dır (31 Aralık 2024: %2,58).

Temel varsayım, her yıllık hizmet için belirlenen tavan karşılığının enflasyon ile orantılı olarak artmasıdır. Böylece uygulanan iskonto oranı, enflasyonun beklenen etkilerinden arındırılmış gerçek oranı gösterir. Grup'un kıdem tazminatı karşılığı, kıdem tazminatı tavanı her altı ayda bir düzenlendiği için, 1 Ocak 2026 tarihinden itibaren geçerli olan 63,948 TL tavan tutarı üzerinden hesaplanmaktadır.

AG ANADOLU GRUBU HOLDİNG ANONİM ŞİRKETİ**31 ARALIK 2025 TARİHİ İTİBARIYLA
KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR**

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası'nın (TL) 31 Aralık 2025 tarihi itibarıyla satın alma gücü esasına göre bin TL olarak ifade edilmiştir.)

NOT 16 - KARŞILIKLAR, KOŞULLU VARLIK VE YÜKÜMLÜLÜKLER (devami)**16.3 Diğer Karşılıklar**

31 Aralık 2025 ve 2024 tarihleri itibarıyla borç karşılıkları aşağıdaki gibidir:

	31 Aralık 2025	31 Aralık 2024
Dava karşılıkları	1.635.735	2.290.348
Garanti karşılıkları (*)	184.879	163.309
Prim ve komisyon karşılığı	210.849	23.085
Müşteri sadakat programı kapsamındaki karşılıklar	125.499	17.096
Personel gider karşılığı	-	217.130
Diğer karşılıklar	8.166	44
	2.165.128	2.711.012

(*) Şirket'in bağlı ortaklıklarından Anadolu Motor ve Anadolu Isuzu'nun garanti kapsamında yapmış olduğu satışlardan kaynaklanmaktadır. Çelik Motor, üretici firmadan ithal edip satışını gerçekleştirdiği araçlara ilişkin olarak garanti kapsamında yaptığı tazminat ödemelerinin büyük çoğunluğunu üretici firmaya rücu etme hakkına sahiptir, dolayısıyla garanti karşılığı ayrılmamıştır.

Garanti karşılığı hareket tablosu aşağıdaki gibidir:

	31 Aralık 2025	31 Aralık 2024
1 Ocak bakiyesi	163.309	178.649
Yıl boyunca ayrılan karşılıklar (net)	205.643	208.207
Ödemeler (-)	(142.815)	(190.562)
Parasal kalemlerden (kazanç) kayıp	(41.258)	(32.985)
Dönem sonu bakiyesi	184.879	163.309

AG ANADOLU GRUBU HOLDİNG ANONİM ŞİRKETİ**31 ARALIK 2025 TARİHİ İTİBARIYLA
KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR**

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası'nın (TL) 31 Aralık 2025 tarihi itibarıyla satın alma gücü esasına göre bin TL olarak ifade edilmiştir.)

NOT 17 - TAAHHÜTLER

31 Aralık 2025 ve 2024 tarihleri itibarıyla verilen teminat rehin ipotek (TRI) pozisyonu aşağıdaki gibidir:

31 Aralık 2025	Toplam TL karşılığı	Orijinal para birimi TL	Orijinal para birimi bin ABD Doları	Orijinal para birimi bin EUR	Orijinal para birimi bin PKR	Diğer yabancı para TL karşılığı
Grup tarafından verilen teminat, rehin ve ipotekler						
A. Kendi tüzel kişiliği adına vermiş olduğu TRI'lerin toplam tutarı	22.156.259	13.216.142	183.854	15.611	162.152	236.115
B. Tam konsolidasyon kapsamına dahil edilen ortaklıklar lehine vermiş olduğu TRI'lerin toplam tutarı	17.876.700	881.255	297.238	-	19.800.000	1.226.365
C. Olağan ticari faaliyetlerinin yürütülmesi amacıyla diğer 3. kişilerin borcunu temin amacıyla vermiş olduğu TRI'lerin toplam tutarı	-	-	-	-	-	-
D. Diğer verilen TRI'lerin toplam tutarı	222.220	-	5.177	-	-	-
i. Ana ortak lehine vermiş olduğu TRI'lerin toplam tutarı	-	-	-	-	-	-
ii. B ve C maddeleri kapsamına girmeyen diğer grup şirketleri lehine vermiş olduğu TRI'lerin toplam tutarı	222.220	-	5.177	-	-	-
iii. C maddesi kapsamına girmeyen 3. kişiler lehine vermiş olduğu TRI'lerin toplam tutarı	-	-	-	-	-	-
	40.255.179	14.097.397	486.269	15.611	19.962.152	1.462.480

AG ANADOLU GRUBU HOLDİNG ANONİM ŞİRKETİ**31 ARALIK 2025 TARİHİ İTİBARIYLA
KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR**

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası'nın (TL) 31 Aralık 2025 tarihi itibarıyla satın alma gücü esasına göre bin TL olarak ifade edilmiştir.)

NOT 17 - TAAHHÜTLER (devamı)

31 Aralık 2024	Toplam TL karşılığı	Orijinal para birimi TL	Orijinal para birimi bin ABD Doları	Orijinal para birimi bin EUR	Orijinal para birimi bin PKR	Diğer yabancı para TL karşılığı
Grup tarafından verilen teminat, rehin ve ipotekler						
A. Kendi tüzel kişiliği adına vermiş olduğu TRİ'lerin toplam tutarı	21.161.129	15.242.368	100.760	20.847	324.304	200.140
B. Tam konsolidasyon kapsamına dahil edilen ortaklıklar lehine vermiş olduğu TRİ'lerin toplam tutarı	23.085.737	1.062.338	320.959	-	16.800.000	4.410.274
C. Olağan ticari faaliyetlerinin yürütülmesi amacıyla diğer 3. kişilerin borcunu temin amacıyla vermiş olduğu TRİ'lerin toplam tutarı	-	-	-	-	-	-
D. Diğer verilen TRİ'lerin toplam tutarı	332.024	-	7.177	-	-	-
i. Ana ortak lehine vermiş olduğu TRİ'lerin toplam tutarı	-	-	-	-	-	-
ii. B ve C maddeleri kapsamına girmeyen diğer grup şirketleri lehine vermiş olduğu TRİ'lerin toplam tutarı	332.024	-	7.177	-	-	-
iii. C maddesi kapsamına girmeyen 3. kişiler lehine vermiş olduğu TRİ'lerin toplam tutarı	-	-	-	-	-	-
	44.578.890	16.304.706	428.896	20.847	17.124.304	4.610.414

Grup'un vermiş olduğu diğer TRİ'lerin Grup'un toplam özkaynaklarına oranı 31 Aralık 2025 tarihi itibarıyla %0,1'dir (31 Aralık 2024: %0,1).

Murabaha

CCBPL, Standard Chartered Bankası ve Habib Bankası Limited (Bankalar) ile murabaha hizmet anlaşması imzalamıştır. Bu anlaşma gereğince CCBPL ve Bankalar anlaşma hükümlerine uygun olarak belirli miktarlarda belirli zaman aralıklarında şeker ve resin alım işlemi yapacaklardır. 31 Aralık 2025 tarihi itibarıyla bu anlaşmadan kaynaklı CCBPL'nin 5,5 Milyon ABD Doları tutarındaki şeker ve resini 30 Haziran 2026 sonuna kadar, 20 Milyon ABD Doları tutarındaki şeker ve resini 30 Eylül 2026 sonuna kadar Bankalar'dan satın alma taahhüdü bulunmaktadır (31 Aralık 2024: 16,4 Milyon ABD Doları tutarındaki şekeri 31 Mart 2025 sonuna kadar, 41 Milyon ABD Doları tutarındaki şekeri 30 Haziran 2025 sonuna kadar Bankalar'dan satın alma taahhüdü bulunmaktadır).

Vergi ile İlgili ve Yasal Konular

Grup'un yurtdışında faaliyette bulunduğu bölgelerin çoğunda, vergilendirme ve yabancı para ile yapılan işlemlerle ilgili yasalar ve düzenlemeler, hükümetlerin planlı ekonomiden pazar ekonomisine geçiş ile ilgili yaptığı çalışmaların sonucunda gelişme göstermeye devam etmektedir. Çeşitli yasalar ve düzenlemeler her zaman yazılı olarak ifade edilmemiştir ve bu düzenlemelerin uygulanması yerel, bölgesel ve millî vergi otoriteleri, ilgili ülkelerin merkez bankası ve maliye bakanlığının yorumuna tabidir. Vergi beyanları ve diğer yasal alanlar (örneğin gümrükler ve kambiyo kontrolü mevzuatı), yasalarla ceza kesme ve faiz uygulama hakkı verilmiş çeşitli otoriteler tarafından gözden geçirme ve incelemeye tabidir. Bu, Grup'un yurt dışında ağırlıklı olarak faaliyette bulunduğu bölgelerde, daha gelişmiş vergi sistemleri olan ülkelerde görülmeyen vergi ile ilgili riskler yaratmaktadır.

AG ANADOLU GRUBU HOLDİNG ANONİM ŞİRKETİ**31 ARALIK 2025 TARİHİ İTİBARIYLA
KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR**

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası'nın (TL) 31 Aralık 2025 tarihi itibarıyla satın alma gücü esasına göre bin TL olarak ifade edilmiştir.)

NOT 17 - TAAHHÜTLER (devamı)**Aleyhe Davalar**

31 Aralık 2025 tarihi itibarıyla, CCBPL'nin çeşitli vergi davaları olup yönetimin aldığı hukuki görüşe göre davaların CCBPL'nin aleyhine sonuçlanması durumunda oluşabilecek vergi yükümlülüğü 114.525 TL'dir (31 Aralık 2024: 124.137 TL).

Grup'un Özbekistan'da faaliyet gösteren bağlı ortaklığı LLC Coca-Cola Bottlers Uzbekistan ("CCBU"), vergi denetimi geçirmiş ve bunun sonucunda CCBU'ya 2025 Mayıs ayı içerisinde, 2023 ve 2024 yıllarındaki temettü ödemelerini de içeren çeşitli konularda yaklaşık 25 milyon Amerikan Doları karşılığı 314,5 milyar Özbek Somu tutarında bir vergi, ceza ve faiz toplamı hesaplanmıştır ve 2025 yılı içerisinde muhasebeleştirilmiştir. Söz konusu tutar 5 Ocak 2026 tarihinde ödenmiştir. CCBU bu konuda yargıya başvurmuştur. Grup yönetimince davanın olumlu sonuçlanması beklenmektedir.

Pakistan'da 2013 yılında yapılan kanun değişikliğiyle, daha önce dolaylı vergi olarak uygulanan "Satış ve Özel Tüketim Vergileri" yerine 9 Temmuz 2013 tarihinden itibaren üretim kapasitesiyle ilişkilendirilen "Kapasite Vergisi" uygulanmaya başlanmış olup, CCBPL bu kanun değişikliğine paralel olarak kanuni yükümlülüklerini yeni kanuni düzenleme çerçevesinde yerine getirmiştir.

"Kapasite Vergisi" ne ilişkin söz konusu kanun uygulaması Mayıs 2014 tarihinde Anayasa Mahkemesinin kararıyla iptal edilmiş ve daha önce uygulanan "Satış ve Özel Tüketim Vergileri" sistemine geri dönmüştür. CCBPL de bu iptal kararı sonrası "Satış ve Özel Tüketim Vergileri" sistemine göre kanuni yükümlülüklerini yerine getirmiştir.

Pakistan vergi idaresi, iptal kararını gerekçe göstererek, "Satış ve Özel Tüketim Vergileri" sisteminin iptal öncesi de geriye dönük olarak uygulanması talebiyle, CCBPL'den ek vergi talebinde bulunmuştur. CCBPL yönetimi Anayasa Mahkemesi iptal kararlarının geriye yürümezliği ilkesine dayanarak ve aynı zamanda ilgili zaman diliminde yürürlükte bulunan "Kapasite Vergisi" uygulaması yükümlülüklerinin tam olarak yerine getirildiğinden hareketle, söz konusu talebe itiraz etmiş ve konuyu yargıya taşımıştı. 2024 yılı içerisinde ilgili konu CCBPL ve vergi dairesi nezdinde kapatılmıştır.

Söz konusu davalarla ilgili Grup yönetimi olumsuz bir sonuç beklememektedir ve bu davalar Grup'un faaliyet sonuçlarını, finansal durumunu veya likiditeyi önemli ölçüde etkileyebilecek nitelikte değildir.

Kredi Garantörlükleri

Grup'un bağlı ortaklıklarından GUE'nin Gürcistan'da bulunan 87 MW kapasiteli hidroelektrik santrali ile ilgili olarak temin ettiği uzun vadeli proje finansman kredisinin planlı ödemelerine, elektrik üretimine başlanmasını müteakip belirlenen şartlar yerine gelinceye kadar olan süre için destek garantisi bulunmaktadır. 31 Aralık 2025 itibarıyla söz konusu kredinin kalan tutarı 66.077 Bin ABD Doları'dır (31 Aralık 2024: 68.835 Bin ABD Doları).

Şirket, iş ortaklıklarından Aslancık'ın Giresun'daki 120 MW kapasiteli hidroelektrik santrali ile ilgili olarak 2011 yılında temin ettiği 160.000.000 ABD Doları tutarındaki uzun vadeli proje finansman kredisine sermayedeki oranı nispetinde (%33,33) garantör sıfatıyla taraf olmuştur. Söz konusu kredinin 31 Aralık 2025 tarihi itibarıyla anapara bakiyesi 11.683 Bin ABD Doları olup Grup'un payına düşen kefalet tutarı 3.894 Bin ABD Doları'dır (31 Aralık 2024: 5.398 Bin ABD Doları). Şirket, Aslancık'ın 3.849 Bin ABD Doları tutarındaki kredisine sermayedeki oranı nispetinde garantör sıfatıyla taraf olmuştur, Grup'un payına düşen kefalet tutarı 1.283 Bin ABD Doları'dır (31 Aralık 2024: 2.207 Bin ABD Doları).

NOT 18 - PEŞİN ÖDENMİŞ GİDERLER**18.1 Kısa Vadeli Peşin Ödenmiş Giderler**

	31 Aralık 2025	31 Aralık 2024
Peşin ödenen giderler	7.081.150	7.803.929
Verilen sipariş avansları	4.612.897	4.090.743
	11.694.047	11.894.672

AG ANADOLU GRUBU HOLDİNG ANONİM ŞİRKETİ

31 ARALIK 2025 TARİHİ İTİBARIYLA KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası'nın (TL) 31 Aralık 2025 tarihi itibarıyla satın alma gücü esasına göre bin TL olarak ifade edilmiştir.)

NOT 18 - PEŞİN ÖDENMİŞ GİDERLER (devamı)

18.2 Uzun Vadeli Peşin Ödenmiş Giderler

	31 Aralık 2025	31 Aralık 2024
Peşin ödenen giderler	5.423.800	6.602.399
Verilen sipariş avansları	713.870	1.712.600
	6.137.670	8.314.999

NOT 19 - DİĞER VARLIKLAR VE YÜKÜMLÜLÜKLER

19.1 Diğer Dönen Varlıklar

	31 Aralık 2025	31 Aralık 2024
Devreden KDV	3.357.304	4.455.832
İlişkili taraflardan diğer dönen varlıklar (Anadolu Efes Spor Kulübü)	240.000	242.150
Tecil ve terkin beklenen KDV ve diğer vergiler	58.475	37.896
Diğer dönen varlıklar	696.247	672.235
	4.352.026	5.408.113

19.2 Diğer Duran Varlıklar

	31 Aralık 2025	31 Aralık 2024
Devreden KDV ve diğer vergiler	42.444	42.844
Diğer duran varlıklar	132.519	12.082
	174.963	54.926

AG ANADOLU GRUBU HOLDİNG ANONİM ŞİRKETİ**31 ARALIK 2025 TARİHİ İTİBARIYLA
KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR**

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası'nın (TL) 31 Aralık 2025 tarihi itibarıyla satın alma gücü esasına göre bin TL olarak ifade edilmiştir.)

NOT 19 - DİĞER VARLIKLAR VE YÜKÜMLÜLÜKLER (devamı)**19.3 Diğer Kısa Vadeli Yükümlülükler**

	31 Aralık 2025	31 Aralık 2024
Tecil ve terkin beklenen KDV ve diğer vergiler	199.777	43.687
Satış opsiyonu yükümlülüğü	101.116	108.983
Diğer	49.477	47.335
	350.370	200.005

31 Aralık 2025 tarihi itibarıyla, Day Investments Ltd.'in (Day) sahip olduğu %12,5 oranındaki Turkmenistan CC hissesini satın alma opsiyon bedeli olarak taşınan 2.360 Bin ABD Doları, konsolide finansalda bilanço tarihindeki Türkiye Cumhuriyet Merkez Bankası satış kuru ile çevrilmiş ve 101.116 TL karşılığı olarak, diğer kısa vadeli yükümlülükler altında hisse satın alma opsiyon hesabına yansıtılmıştır (31 Aralık 2024: 108.983 TL).

NOT 20 - ERTELENMİŞ GELİRLER**20.1 Kısa Vadeli Ertelenmiş Gelirler**

	31 Aralık 2025	31 Aralık 2024
Alınan avanslar	4.140.575	1.825.721
Diğer ertelenmiş gelirler	2.485.339	2.533.599
	6.625.914	4.359.320

20.2 Uzun Vadeli Ertelenmiş Gelirler

	31 Aralık 2025	31 Aralık 2024
Diğer ertelenmiş gelirler	297.979	578.585
	297.979	578.585

AG ANADOLU GRUBU HOLDİNG ANONİM ŞİRKETİ**31 ARALIK 2025 TARİHİ İTİBARIYLA
KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR**

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası'nın (TL) 31 Aralık 2025 tarihi itibarıyla satın alma gücü esasına göre bin TL olarak ifade edilmiştir.)

NOT 21 - ÖZKAYNAKLAR**Sermaye/Karşılıklı İştirak Sermaye Düzeltmesi**

31 Aralık 2025 ve 2024 tarihleri itibarıyla Şirket'in hissedarları ve sahip oldukları hisse oranları Not 1 - Grup'un Organizasyonu ve Faaliyet Konusu'nda verilmiştir.

31 Aralık 2025 ve 2024 tarihleri itibarıyla sona eren yıllar içindeki ödenmiş sermayenin hareket tablosu aşağıdaki gibidir (tutarlar tarihsel bedeliyledir):

	31 Aralık 2025		31 Aralık 2024	
	Hisse adedi	Tutar	Hisse adedi	Tutar
Dönem başı bakiyesi	243.534.518	243.535	243.534.518	243.535
Sermaye enflasyon düzeltme farkı	2.191.810.662	2.191.810	-	-
Dönem sonu bakiyesi	2.435.345.180	2.435.345	243.534.518	243.535

AGHOL'de A ve B Grubu olmak üzere iki grup hisse senedi mevcuttur ve bu hisse senetleri - B Grubuna tanınan 12 kişiden oluşan yönetim kurulu üye sayısının 6'sını aday gösterme imtiyazı dışında - aynı haklara sahiptir. Bu hisselerin B Grubu nama yazılıdır ve tamamen AG Sınai Yatırım ve Yönetim A.Ş.'ye ait hisselerden oluşmaktadır. A Grubu hisse senetleri ise hamiline yazılıdır; A Grubu hisse senetlerinin içerisinde AG Sınai Yatırım ve Yönetim A.Ş.'ye ait hisseler, Yazıcı Aileleri ve Özilhan Ailesi'ne ait hisselerin yanı sıra halka açık hisseler de bulunmaktadır.

AG Sınai Yatırım ve Yönetim A.Ş. (Yönetim Şirketi) %50'şer payla İzzet Türkan Özilhan Yönetim ve Danışmanlık A.Ş. ve Kamil Yazıcı Yönetim ve Danışma A.Ş.'nin iştiraki olup, AGHOL ve AGHOL'ün iştiraklerini yönetmek için kurulan bir yönetim şirkettir. AG Sınai Yatırım ve Yönetim A.Ş. dolaylı olarak S. Kamil Yazıcı Ailesi ve İzzet Özilhan Ailesi tarafından, eşit temsil ve eşit yönetim prensibi doğrultusunda yönetilmektedir.

Grup	Hisse senedi Adedi	Toplam sermayeye oranı (%)	Yönetim Kurulu Üye seçme hakkı
A (Hamiline)	1.948.276.144	80,00	-
B (Nama)	487.069.036	20,00	6
	2.435.345.180	100,00	

AG ANADOLU GRUBU HOLDİNG ANONİM ŞİRKETİ**31 ARALIK 2025 TARİHİ İTİBARIYLA
KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR**

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası'nın (TL) 31 Aralık 2025 tarihi itibarıyla satın alma gücü esasına göre bin TL olarak ifade edilmiştir.)

NOT 21 - ÖZKAYNAKLAR (devami)**Kârdan Ayrılan Kısıtlanmış Yedekler, Yeniden Değerleme ve Sınıflandırma Kazanç/Kayıpları**

Türk Ticaret Kanunu'na göre, yasal yedekler birinci ve ikinci tertip yasal yedekler olmak üzere ikiye ayrılır. Türk Ticaret Kanunu'na göre, birinci tertip yasal yedekler Şirket'in ödenmiş sermayesinin (SPK'nin yayınladığı tebliğlere ve duyurulara göre enflasyona göre düzeltilmiş sermaye) %20'sine ulaşmaya kadar, kanuni net dönem kârının (SPK'ye göre enflasyona göre düzeltilmiş kâr) %5'i olarak ayrılır. İkinci tertip yasal yedekler ise ödenmiş sermayenin (SPK'ye göre enflasyona göre düzeltilmiş sermaye) %5'ini aşan dağıtılan kârın %10'udur. Türk Ticaret Kanunu'na göre, yasal yedekler ödenmiş sermayenin %50'sini geçmediği sürece sadece zararları netleştirmek için kullanılabilir, bunun dışında herhangi bir şekilde kullanılması mümkün değildir.

Halka açık şirketler, kâr payı dağıtımlarını SPK'nın 1 Şubat 2014 tarihinden itibaren yürürlüğe giren II-19.1 no'lu Kâr Payı Tebliği'ne ve Kurul Karar Organı'nın 7 Mart 2024 tarihli ve 14/382 sayılı kararı uyarınca yapılan duyuruya göre yaparlar.

Şirketler, kârlarını genel kurulları tarafından belirlenecek kâr dağıtım politikaları çerçevesinde ve ilgili mevzuat hükümlerine uygun olarak genel kurul kararıyla dağıtır. Söz konusu tebliğ kapsamında, asgari bir dağıtım oranı tespit edilmemiştir. Şirketler esas sözleşmelerinde veya kâr dağıtım politikalarında belirlenen şekilde kâr payı öderler.

Ödenmiş sermayenin ve olağanüstü yedeklerin enflasyon düzeltmesi olumlu farkları; bedelsiz sermaye artırımını, nakit kâr dağıtımını ya da zarar mahsubunda kullanılabilecektir. Ancak ödenmiş sermaye enflasyon düzeltmesi olumlu farkları nakit kâr dağıtımında kullanılması durumunda ilave kurumlar vergisine tabi olacaktır.

Şirket'in yasal kayıtlarında 2025 yılına ilişkin dağıtılabılır dönem kârı 702.731 TL olup, yasal kayıtlarda yer alan kâr dağıtımına konu edilebilecek diğer kaynaklar tutarı 4.592.380 TL'dir.

	31 Aralık 2025	31 Aralık 2024
Kârdan ayrılan kısıtlanmış yedekler	1.974.564	2.166.001
- Yasal yedekler	1.623.685	1.623.685
- Gayrimenkul ve iştirak hisseleri satış kârı (*)	350.879	542.316

(*) Grup'un toplam 350.879 TL tutarındaki gayrimenkul ve iştirak hisseleri satış kârı iştirak ve gayrimenkul satış kazancı istisnasından faydalanabilmek için yasal kayıtlarda özel bir fonda takip edilmektedir. Bu istisnadan faydalanabilmek için bu tutarın 5 yıl boyunca özel fonlarda kalması gerekmektedir.

31 Aralık 2025 itibarıyla Şirket'in yasal finansal tablolarında özkaynaklar içerisinde yer alan fon kalemleri aşağıdaki gibidir.

	31 Aralık 2025		
	ÜFE Endekli Yasal Kayıtlar	TÜFE Endekli Yasal Kayıtlar	Geçmiş Yıllar Kârlarında Takip Edilen Tutarlar
Sermaye düzeltme farkları	13.083.779	5.144.538	7.939.241
Kârdan ayrılmış kısıtlanmış yedekler	2.882.265	1.974.564	907.701

Kontrol Gücü Olmayan Paylar

Konsolide finansal tablolarda ayrıca sınıflandırılmıştır.

AG ANADOLU GRUBU HOLDİNG ANONİM ŞİRKETİ**31 ARALIK 2025 TARİHİ İTİBARIYLA
KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR**

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası'nın (TL) 31 Aralık 2025 tarihi itibarıyla satın alma gücü esasına göre bin TL olarak ifade edilmiştir.)

NOT 22 - SATIŞLAR VE SATIŞLARIN MALİYETİ

	1 Ocak - 31 Aralık 2025	1 Ocak - 31 Aralık 2024
Yurt içi gelirler	567.778.693	533.736.165
Yurt dışı gelirler	139.423.805	197.290.353
Toplam Satış Gelirleri, net	707.202.498	731.026.518
Satışların Maliyeti (-)		
Dönem içi alımlar ve envanterdeki değişim, net	455.945.899	458.328.564
Personel giderleri	11.747.138	13.164.127
Amortisman ve itfa giderleri	7.475.779	8.834.232
İşletme ve haberleşme giderleri	4.507.777	5.500.160
Diğer giderler	29.900.182	30.734.733
Toplam Satışların Maliyeti	509.576.775	516.561.816
Brüt Kâr	197.625.723	214.464.702

NOT 23 - FAALİYET GİDERLERİ

	1 Ocak - 31 Aralık 2025	1 Ocak - 31 Aralık 2024
Genel yönetim giderleri		
Personel giderleri	17.929.590	20.321.148
Dışarıdan sağlanan fayda, hizmetler ve danışmanlık giderleri	3.275.659	5.230.362
Amortisman ve itfa giderleri	2.086.133	2.129.804
Sigorta giderleri	648.420	746.461
İşletme ve haberleşme giderleri	597.911	583.622
Vergi, resim ve harçlar	423.546	586.213
Kira giderleri	310.218	351.366
Bakım ve onarım giderleri	216.157	211.999
Diğer giderler	4.599.365	4.689.529
	30.086.999	34.850.504

AG ANADOLU GRUBU HOLDİNG ANONİM ŞİRKETİ**31 ARALIK 2025 TARİHİ İTİBARIYLA
KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR**

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası'nın (TL) 31 Aralık 2025 tarihi itibarıyla satın alma gücü esasına göre bin TL olarak ifade edilmiştir.)

NOT 23 - FAALİYET GİDERLERİ (devamı)

	1 Ocak - 31 Aralık 2025	1 Ocak - 31 Aralık 2024
Pazarlama giderleri		
Personel giderleri	49.872.730	46.848.191
Amortisman ve itfa giderleri	21.080.805	18.620.939
Reklam ve promosyon giderleri	15.522.298	16.018.316
Nakliye ve dağıtım giderleri	11.055.590	22.107.964
Kira giderleri	10.533.182	10.219.567
İşletme ve haberleşme giderleri	4.263.466	4.863.283
Tamir ve bakım giderleri	2.419.599	2.220.674
Diğer giderler	14.960.256	14.246.624
	129.707.926	135.145.558

NOT 24 - NİTELİKLERİNE GÖRE GİDERLER

Amortisman giderleri ve itfa paylarının konsolide kâr veya zarar tablosu hesaplarına kaydedildiği tutarlar aşağıda belirtilmiştir:

	1 Ocak - 31 Aralık 2025	1 Ocak - 31 Aralık 2024
Amortisman giderleri ve itfa payları		
Pazarlama giderleri	21.080.805	18.620.939
Satışların maliyeti	7.475.779	8.834.232
Genel yönetim giderleri	2.086.133	2.129.804
Araştırma ve geliştirme giderleri	20.181	30.184
	30.662.898	29.615.159

Amortisman gideri ve itfa paylarının 128.569 TL tutarındaki kısmı yapılmakta olan yatırımlara, 4.567 TL tutarındaki kısmı stoklara yansıtılmıştır (31 Aralık 2024: yapılmakta olan yatırımlar 93.391 TL, stoklara 19.372 TL).

AG ANADOLU GRUBU HOLDİNG ANONİM ŞİRKETİ**31 ARALIK 2025 TARİHİ İTİBARIYLA
KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR**

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası'nın (TL) 31 Aralık 2025 tarihi itibarıyla satın alma gücü esasına göre bin TL olarak ifade edilmiştir.)

NOT 24 - NİTELİKLERİNE GÖRE GİDERLER (devamı)

Personel giderlerinin konsolide kâr veya zarar tablosu hesaplarına kaydedildiği tutarlar aşağıda belirtilmiştir:

	1 Ocak - 31 Aralık 2025	1 Ocak - 31 Aralık 2024
Personel giderleri		
Pazarlama giderleri	49.872.730	46.848.191
Genel yönetim giderleri	17.929.590	20.321.148
Satışların maliyeti	11.747.138	13.164.127
Araştırma ve geliştirme giderleri	256.662	206.950
	79.806.120	80.540.416

NOT 25 - ESAS FAALİYETLERDEN DİĞER GELİRLER/GİDERLER**25.1 Esas Faaliyetlerden Diğer Gelirler**

	1 Ocak - 31 Aralık 2025	1 Ocak - 31 Aralık 2024
Ticari işlemlere ilişkin kur farkı gelirleri	3.842.391	4.017.286
Vadeli satış faiz geliri	2.479.656	2.824.683
Hurda ve diğer malzeme satış gelirleri	692.486	1.193.951
Sigorta ve tazminat gelirleri	274.738	777.738
Konusu kalmayan stok değer düşüklüğü karşılığı	52.449	307.033
Diğer	3.155.934	4.240.082
	10.497.654	13.360.773

AG ANADOLU GRUBU HOLDİNG ANONİM ŞİRKETİ**31 ARALIK 2025 TARİHİ İTİBARIYLA
KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR**

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası'nın (TL) 31 Aralık 2025 tarihi itibarıyla satın alma gücü esasına göre bin TL olarak ifade edilmiştir.)

NOT 25 - ESAS FAALİYETLERDEN DİĞER GELİRLER/GİDERLER (devamı)**25.2 Esas Faaliyetlerden Diğer Giderler**

	1 Ocak - 31 Aralık 2025	1 Ocak - 31 Aralık 2024
Vadeli alım faiz gideri	22.096.450	22.297.977
Ticari işlemlere ilişkin kur farkı giderleri	4.124.943	6.253.314
Stok değer düşüklüğü karşılığı gideri	147.175	551.239
Bağış giderleri	140.843	259.715
Beklenen zarar karşılığı gideri	127.567	1.173.110
Diğer (*)	3.600.715	4.245.550
	30.237.693	34.780.905

* Rekabet Kurulu'nca tebliğ edilmiş olan kısa karar uyarınca, 7 Ekim 2025 tarihinde Grup'un bağlı ortaklıklarından Coca-Cola Satış ve Dağıtım A.Ş.'de gerçekleştirilen yerinde inceleme esnasında 2024 yılı gayri safi gelirinin binde beşi oranında olmak üzere; 282.416 TL idari para cezasına hükmedilmiştir. Söz konusu inceleme devam etmekle birlikte hükmedilen idari para cezası tutarı gerekçeli kararın tebliğ edilmesi ile ödenecek olup %25 oranında erken ödeme indirimine tabidir ve söz konusu karşılık 31 Aralık 2025 itibarıyla muhasebeleştirilmiştir.

NOT 26 - YATIRIM FAALİYETLERİNDEN GELİRLER/GİDERLER**26.1 Yatırım Faaliyetlerinden Gelirler**

	1 Ocak - 31 Aralık 2025	1 Ocak - 31 Aralık 2024
Konsolidasyon kapsam değişikliği sonucu kaydedilen gelir (Not 1) (*)	3.673.832	-
Pazarlıklı satın alma işlemi sonucu elde edilen kazanç (Not 3) (**)	412.493	122.521
Maddi duran varlık satış kârı	342.304	1.114.055
Konusu kalmayan maddi duran varlık değer düşüklüğü karşılığı (Not 12)	5.698	10.661
Bağlı ortaklık satış kârı	-	637.668
Diğer	146.505	1.959
	4.580.832	1.886.864

(*) Konsolidasyon kapsamında değişiklik sonucunda kaydedilen gelir, yabancı para çevrim farklarının diğer kapsamlı gelirden gelir tablosuna sınıflanmasından kaynaklanmaktadır.

(**) Cari dönem içerisinde gerçekleştirilen işletme birleşmesi kapsamında edinilen net tanımlanabilir varlıkların gerçeğe uygun değerinin, ödenen satın alma bedelini aşması sonucunda oluşan 412.493 TL tutarındaki pazarlıklı satın alma kazancı, TFRS 3 İşletme Birleşmeleri Standardı uyarınca gerekli yeniden değerlendirmeler tamamlandıktan sonra, kâr veya zarar tablosunda yatırım faaliyetlerinden gelirler içerisinde muhasebeleştirilmiştir.

AG ANADOLU GRUBU HOLDİNG ANONİM ŞİRKETİ**31 ARALIK 2025 TARİHİ İTİBARIYLA
KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR**

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası'nın (TL) 31 Aralık 2025 tarihi itibarıyla satın alma gücü esasına göre bin TL olarak ifade edilmiştir.)

NOT 26 - YATIRIM FAALİYETLERİNDEN GELİRLER/GİDERLER (devamı)**26.2 Yatırım Faaliyetlerinden Giderler**

	1 Ocak - 31 Aralık 2025	1 Ocak - 31 Aralık 2024
Maddi ve maddi olmayan duran varlık satış zararı	302.410	342.101
Maddi duran varlık değer düşüklüğü karşılığı (Not 12)	109.097	28.366
Kapanan mağaza özel maliyet gideri (Not 12)	34.634	16.965
İştirak satış zararı	21.392	-
Diğer	12.636	65.038
	480.169	452.470

NOT 27 - FİNANSMAN GELİRLERİ

	1 Ocak - 31 Aralık 2025	1 Ocak - 31 Aralık 2024
Faiz geliri	13.350.907	16.563.379
Kur farkı geliri	4.486.995	15.010.147
Türev işlem gelirleri	667.657	481.456
Diğer	445.021	181.511
	18.950.580	32.236.493

NOT 28 - FİNANSMAN GİDERLERİ

	1 Ocak - 31 Aralık 2025	1 Ocak - 31 Aralık 2024
Faiz giderleri	26.047.244	26.040.887
Banka komisyon ve ücretleri	9.957.186	9.705.553
Kiralamalara ilişkin faiz gideri	5.987.626	4.545.958
Kur farkı gideri	4.231.736	9.163.814
Türev işlemlerden oluşan gider	1.183.846	2.655.766
Diğer giderler	672.532	494.329
	48.080.170	52.606.307

AG ANADOLU GRUBU HOLDİNG ANONİM ŞİRKETİ**31 ARALIK 2025 TARİHİ İTİBARIYLA
KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR**

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası'nın (TL) 31 Aralık 2025 tarihi itibarıyla satın alma gücü esasına göre bin TL olarak ifade edilmiştir.)

NOT 29 - VERGİ VARLIKLARI VE YÜKÜMLÜLÜKLERİ

Grup, faaliyetlerini sürdürdüğü ülkelerin vergi kanunları ile diğer mevzuatlar dahilinde vergilendirmeye tabidir.

Türkiye'de, kurumlar vergisi oranı %25'tir. Kurumlar vergisi, ilgili olduğu hesap döneminin sonunu takip eden dördüncü ayın yirmi beşinci günü akşamına kadar beyan edilmekte ve ilgili ayın sonuna kadar tek seferde ödenmektedir. Vergi mevzuatı uyarınca üçer aylık dönemler itibarıyla oluşan kazançlar üzerinden kurumlar vergisi oranında geçici vergi hesaplanarak ödenmekte ve bu şekilde ödenen tutarlar yıllık kazanç üzerinden hesaplanan vergiden mahsup edilmektedir.

22 Nisan 2021 tarihli ve 31462 sayılı Resmi Gazete'de yayımlanarak yürürlüğe giren Kurumlar Vergisi Kanunu'ndaki değişiklik ile Türkiye'de 31 Mart 2021 tarihi itibarıyla %20 olan kurumlar vergisi oranının, 2021 yılı kurum kazançları için %25, 2022 yılı kurum kazançları için %23, 2023 yılı kurum kazançları için ise %20 oranında uygulanmasına karar verilmiştir. Sonrasında 15 Temmuz 2023 tarihli ve 32249 sayılı Resmi Gazete'de yayımlanarak yürürlüğe giren "6 Şubat 2023 Tarihinde Meydana Gelen Depremlerin Yol Açtığı Ekonomik Kayıpların Telifisi İçin Ek Motorlu Taşıtlar Vergisi İhdası ile Bazı Kanunlarda ve 375 Sayılı Kanun Hükmünde Kararnamede Değişiklik Yapılması Hakkında Kanun" ile birlikte Kurumlar Vergisi oranı 2023 yılı için %20'den %25'e çıkartılmıştır. Türkiye'de Kurumlar Vergisi oranı 31 Aralık 2025 yılı tarihi itibarıyla %25'tir.

OECD Sütun 2 Kurallarına göre, dünya genelinde elde ettikleri yıllık konsolide hasılatı 750 Milyon Euro karşılığı Türk Lirasını aşan çok uluslu işletmelerin vergi yükünün %15'in altına düşmesi durumunda, tamamlama amaçlı ek vergi alınması öngörülmektedir. OECD'nin Sütun 2 Model Kuralları dikkate alınarak yapılan değerlendirmelerde, Sütun 2 Model Kurallarının finansallar üzerinde önemli bir etki yaratmayacağı değerlendirilmektedir. Ayrıca Grup İkinci Sütun Gelir Vergileriyle ilgili ertelenmiş vergi varlıkları ve yükümlülükleri hakkındaki bilgilerin finansal tablolara yansıtılmaması ve açıklanmamasına ilişkin istisnayı uygulamıştır.

Türkiye'deki vergi mevzuatı uyarınca, mali zararlar oluştuğu yılı takip eden en fazla beş yıl boyunca ileriye taşınabilirler. Ayrıca vergi beyanları ve ilgili muhasebe kayıtları vergi idaresince beş yıl içerisinde incelenebilmektedir.

Türkiye'deki vergi mevzuatı, konsolide vergi beyannamesi verilmesine izin vermemektedir. Bu nedenle, konsolide finansal tablolardaki vergi karşılığı, konsolide edilen her bir şirket için ayrı ayrı hesaplanmıştır.

29.1 Cari Dönem Vergisiyle İlgili Varlıklar ve Dönem Kârı Vergi Yükümlülüğü

	31 Aralık 2025	31 Aralık 2024
Cari dönem vergisiyle ilgili varlıklar	3.037.957	3.413.275
Dönem kârı vergi yükümlülüğü (-)	(977.945)	(1.037.687)
Toplam vergi (yükümlülüğü)/varlığı	2.060.012	2.375.588

29.2 Ertelenmiş Vergi Varlıkları ve Yükümlülükleri

Ertelenmiş vergi varlığı ve yükümlülüklerinin dağılımı aşağıdaki gibidir:

	31 Aralık 2025	31 Aralık 2024
Ertelenmiş vergi varlığı	12.146.347	12.878.978
Ertelenmiş vergi yükümlülüğü (-)	(34.371.585)	(39.698.404)
Toplam ertelenmiş vergi varlığı/(yükümlülüğü), net	(22.225.238)	(26.819.426)

AG ANADOLU GRUBU HOLDİNG ANONİM ŞİRKETİ**31 ARALIK 2025 TARİHİ İTİBARIYLA
KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR**

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası'nın (TL) 31 Aralık 2025 tarihi itibarıyla satın alma gücü esasına göre bin TL olarak ifade edilmiştir.)

NOT 29 - VERGİ VARLIKLARI VE YÜKÜMLÜLÜKLERİ (devamı)**29.2 Ertelenmiş Vergi Varlıkları ve Yükümlülükleri (devamı)**

31 Aralık 2025 ve 2024 tarihleri itibarıyla konsolide ertelenmiş vergi varlık ve yükümlülüğün dağılımı aşağıdaki gibidir:

	Varlık		Yükümlülük		Net	
	31 Aralık 2025	31 Aralık 2024	31 Aralık 2025	31 Aralık 2024	31 Aralık 2025	31 Aralık 2024
Maddi ve maddi olmayan duran varlıklar	-	-	(29.635.174)	(34.405.176)	(29.635.174)	(34.405.176)
Taşınan vergi zararı	7.085.408	5.439.436	-	-	7.085.408	5.439.436
Kıdem tazminatı ve çalışanlara sağlanan diğer faydalar	1.622.183	1.733.992	-	-	1.622.183	1.733.992
Stoklar	412.448	1.095.272	-	-	412.448	1.095.272
Yatırım indirimi	2.230.139	2.191.777	-	-	2.230.139	2.191.777
Diğer karşılık ve tahakkuklar	1.859.773	1.561.617	-	-	1.859.773	1.561.617
Türev ürünler	-	149.807	(807.462)	-	(807.462)	149.807
Diğer	-	-	(4.992.553)	(4.586.151)	(4.992.553)	(4.586.151)
	13.209.951	12.171.901	(35.435.189)	(38.991.327)	(22.225.238)	(26.819.426)

31 Aralık 2025 ve 2024 tarihleri itibarıyla net ertelenmiş vergi varlığı ve yükümlülüğünün hareket tablosu aşağıdaki gibidir:

	31 Aralık 2025	31 Aralık 2024
1 Ocak itibarıyla	(26.819.426)	(26.732.917)
Konsolide kâr veya zarar tablosuna kaydedilen	(3.570.453)	(3.658.193)
Konsolide diğer kapsamlı gelir tablosuna kaydedilen	2.467.419	3.181.681
Konsolidasyon kapsamında yapılan değişiklikler	6.877.103	-
İşletme birleşmesi yoluyla edinilen (Not 3)	83.150	-
Yabancı para çevrim farkları	(1.263.031)	589.985
Bağlı ortaklık satışı yoluyla çıkışlar	-	(199.982)
	(22.225.238)	(26.819.426)

AG ANADOLU GRUBU HOLDİNG ANONİM ŞİRKETİ**31 ARALIK 2025 TARİHİ İTİBARIYLA
KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR**

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası'nın (TL) 31 Aralık 2025 tarihi itibarıyla satın alma gücü esasına göre bin TL olarak ifade edilmiştir.)

NOT 29 - VERGİ VARLIKLARI VE YÜKÜMLÜLÜKLERİ (devamı)**29.2 Ertelenmiş Vergi Varlıkları ve Yükümlülükleri (devamı)**

Ertelenmiş vergiye konu olan Türkiye'de yerleşik şirketlerin vergi zararları 5 yıl süre ile taşınabilirken PJSC AB Inbev Efes Ukraine vergi zararları ise vergi kanunları uyarınca süresiz olarak taşınabilmektedir. Ertelenmiş vergi varlığı hesaplamasına ilişkin kullanılan varsayımlar Not 2.17'de açıklanmıştır.

Türkiye'de yerleşik şirketlerin ertelenmiş vergi varlığı hesaplanmayan geçmiş yıl zararlarının son kullanma tarihleri aşağıdaki gibidir:

	31 Aralık 2025	31 Aralık 2024
0-1 yıl arası	3.569.568	799.437
1-2 yıl arası	3.688.374	3.716.787
2-3 yıl arası	8.853.690	4.027.627
3-4 yıl arası	6.180.102	10.191.250
4-5 yıl arası	6.936.457	7.795.287
	29.228.191	26.530.388

29.3 Vergi Gideri

	1 Ocak - 31 Aralık 2025	1 Ocak - 31 Aralık 2024
Dönem vergi gideri (-)	(7.433.309)	(9.713.752)
Ertelenmiş vergi (gideri)/geliri	(3.570.453)	(3.658.193)
	(11.003.762)	(13.371.945)

AG ANADOLU GRUBU HOLDİNG ANONİM ŞİRKETİ**31 ARALIK 2025 TARİHİ İTİBARIYLA
KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR**

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası'nın (TL) 31 Aralık 2025 tarihi itibarıyla satın alma gücü esasına göre bin TL olarak ifade edilmiştir.)

NOT 29 - VERGİ VARLIKLARI VE YÜKÜMLÜLÜKLERİ (devamı)**29.2 Ertelenmiş Vergi Varlıkları ve Yükümlülükleri (devamı)**

	1 Ocak - 31 Aralık 2025	1 Ocak - 31 Aralık 2024
Sürdürülen faaliyetler vergi öncesi kâr/(zararı)	30.739.231	48.239.969
Özkaynak yöntemiyle değerlendirilen yatırımların kârlarından (zararlarından) paylar	3.479.315	4.152.307
Vergilendirilebilir kâr	34.218.546	52.392.276
Ana şirketin kullandığı oran %25 (2024: %25)	(8.554.637)	(13.098.069)
Farklı vergi oranı kullanan şirketlerin etkisi	1.258.795	824.112
Vergiye tabi olmayan gelirler (-)	618.356	375.520
Kanunen kabul edilmeyen giderler	(1.465.865)	(1.477.861)
Parasal olmayan kalemlerde çevrim farkının ertelenmiş vergi etkisi	2.107	4.322
Taşınan vergi zararlarının iptali	(1.549.332)	(1.785.680)
Kullanılmayan yatırım indiriminin ertelenmiş vergi etkisi	924.286	1.450.034
Konsolidasyon kapsam değişikliği sonucu kaydedilen gelirlerin etkisi	745.794	-
Ödenen temettü sonucunda ortaya çıkan vergi	(83.890)	(39.367)
Vergi cezası farkları	(742.353)	-
VUK hükümlerine göre enflasyon muhasebesinden kaynaklanan geçici farklara ilişkin hesaplanan ertelenmiş vergi etkisi	-	1.965.284
Diğer	(2.157.023)	(1.590.240)
	(11.003.762)	(13.371.945)

NOT 30 - PAY BAŞINA KAZANÇ

	31 Aralık 2025	31 Aralık 2024
Net dönem kâr (zararı) - ana ortaklık payları	2.505.918	6.780.925
Ağırlıklı ortalama pay adedi	2.435.345.180	2.435.345.180
- Sürdürülen Faaliyetlerden Pay Başına Kazanç (Kayıp) (tam TL)	1,0756	2,7480
- Durdurulan Faaliyetlerden Pay Başına Kazanç (Kayıp) (tam TL)	(0,0466)	0,0229
- Pay Başına Kazanç (Kayıp) (tam TL)	1,0290	2,7709

⁽¹⁾ 6 Mayıs 2025 tarihinde tescil edilen bedelsiz sermaye arttırımı sonucunda, mevcut adi hisse senetleri karşılığında bir bedel talep edilmeksizin yeni paylar ihraç edilmiştir ve kaynaklarda bir artış olmadan mevcut adi hisse senedi sayısı artmıştır. Bu nedenle söz konusu ihraç işleminin öncesinde mevcut olan adi hisse senetlerinin sayısı da, söz konusu işlemin, mevcut adi hisse senetlerinin sayısında meydana gelen oransal değişime göre düzeltilmiştir.

AG ANADOLU GRUBU HOLDİNG ANONİM ŞİRKETİ**31 ARALIK 2025 TARİHİ İTİBARIYLA
KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR**

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası'nın (TL) 31 Aralık 2025 tarihi itibarıyla satın alma gücü esasına göre bin TL olarak ifade edilmiştir.)

NOT 31 - İLİŞKİLİ TARAF AÇIKLAMALARI**31.1 İlişkili Taraflardan Ticari ve Diğer Alacaklar**

	31 Aralık 2025	31 Aralık 2024
Syrian Soft Drink L.L.C. ⁽¹⁾	83.008	78.401
Anadolu Eğitim ve Sosyal Yardım Vakfı ⁽²⁾	1.188	9.079
Anadolu Efes Spor Kulübü ⁽³⁾	436	2.681
ASM Anadolu Sağlık Merkezi A.Ş. ⁽³⁾	395	8.164
Diğer	2.224	1.746
	87.251	100.071

31 Aralık 2025 tarihi itibarıyla tarihi itibarıyla ilişkili taraflardan kısa vadeli diğer alacak bulunmamaktadır (31 Aralık 2024: Bulunmamaktadır).

31 Aralık 2025 tarihi itibarıyla 60.257 TL tutarında ilişkili taraflardan uzun vadeli diğer alacak bulunmaktadır (31 Aralık 2024: 377.555 TL).

31.2 İlişkili Taraplara Ticari Borçlar

	31 Aralık 2025	31 Aralık 2024
Anadolu Efes Spor Kulübü ⁽³⁾	240.000	412.289
Diğer	6.135	9.607
	246.135	421.896

31 Aralık 2025 tarihi itibarıyla ilişkili taraflara kısa vadeli diğer borç bulunmamaktadır (31 Aralık 2024: Bulunmamaktadır).

⁽¹⁾ İş ortaklığı⁽²⁾ İştirakler⁽³⁾ Diğer

AG ANADOLU GRUBU HOLDİNG ANONİM ŞİRKETİ**31 ARALIK 2025 TARİHİ İTİBARIYLA
KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR**

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası'nın (TL) 31 Aralık 2025 tarihi itibarıyla satın alma gücü esasına göre bin TL olarak ifade edilmiştir.)

NOT 31 - İLİŞKİLİ TARAF AÇIKLAMALARI (devamı)**31.3 İlişkili Taraflarla İşlemler****İlişkili taraflarla yapılan işlemlerin şart ve koşulları**

Dönem sonu itibarıyla mevcut bakiyeler teminatsız, faizsiz ve ödemeleri nakit bazlıdır. İlişkili taraflarla olan alacaklar ve borçlar için hiçbir teminat verilmemiş ve alınmamıştır. 31 Aralık 2025 tarihinde sona eren yılda, Grup ilişkili taraflardan alacaklarına ilişkin herhangi bir şüpheli alacak karşılığı ayırmamıştır (31 Aralık 2024: Bulunmamaktadır). Bu değerlendirme, her yıl ilişkili tarafların ve faaliyet gösterdikleri pazarın finansal durumu incelenerek yapılmaktadır.

31 Aralık 2025 ve 2024 tarihleri itibarıyla sona eren yıllarda ilişkili taraflarla yapılmış önemli işlemler aşağıdaki gibidir:

	31 Aralık 2025	31 Aralık 2024
Mal, maddi duran varlık alımları ve diğer giderler		
Anadolu Efes Spor Kulübü ⁽³⁾	1.050.244	1.228.719
Getir Araç ^{(2) (1)}	53.800	166.836
Anadolu Eğitim ve Sosyal Yardım Vakfı ⁽³⁾	51.014	77.938
Diğer	27.244	20.422
	1.182.302	1.493.915

⁽¹⁾ Grup'un bağlı ortaklıklarından Çelik Motor Ticaret A.Ş., Getir Araç Dijital Ulaşım Çözümleri Ticaret A.Ş. sermayesini temsil eden paylarının %25'ini 5.510 Bin ABD Doları karşılığında 3 Ekim 2025 tarihinde satmıştır.

⁽²⁾ İş ortaklığı

⁽³⁾ İştirakler

⁽⁴⁾ Diğer

Üst Yönetime Sağlanan Ücret, Fayda ve Benzeri Menfaatler

Grup, üst düzey yönetim kadrosunu; Şirket'in yönetim kurulu ve genel müdürüne direkt olarak raporlama yapan yöneticileri, bağlı ortaklıklarında ise yönetim kurulu ve genel müdürlerini içerecek şekilde belirlemiştir. Üst düzey yöneticilere sağlanan faydalar ise ücret, kıdem, ihbar ve izin gibi faydaları içermektedir.

AG ANADOLU GRUBU HOLDİNG ANONİM ŞİRKETİ**31 ARALIK 2025 TARİHİ İTİBARIYLA
KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR**

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası'nın (TL) 31 Aralık 2025 tarihi itibarıyla satın alma gücü esasına göre bin TL olarak ifade edilmiştir.)

NOT 31 - İLİŞKİLİ TARAF AÇIKLAMALARI (devamı)**31.3 İlişkili Taraflarla İşlemler (devamı)****İlişkili taraflarla yapılan işlemlerin şart ve koşulları (devamı)**

Üst Yönetime Sağlanan Ücret, Fayda ve Benzeri Menfaatler (devamı)

Grup'un 31 Aralık 2025 ve 2024 tarihlerinde sona eren yıllarda üst düzey yöneticilerine sağladığı faydaların detayı aşağıdaki gibidir:

	31 Aralık 2025	31 Aralık 2024
Çalışanlara sağlanan kısa vadeli faydalar	724.005	844.225
İşten ayrılma sonrası faydalar	4.828	-
Diğer uzun vadeli faydalar	317.670	373.596
İşten ayrılma nedeniyle sağlanan faydalar	3.433	1.503
	1.049.936	1.219.324

Diğer

Şirket ve bağlı ortaklıklardan Migros haricindeki bağlı ortaklıklar ana sözleşmelerinde belirtildiği üzere; kurumlar vergisi ve benzeri mali mükellefiyetler öncesi kârının %1-%5 oranındaki kısmını, vergi muafiyeti haiz olduğu sürece Anadolu Eğitim ve Sosyal Yardım Vakfı'na bağışlamaktadırlar. 31 Aralık 2025 tarihi itibarıyla yapılan bağış tutarı 51.014 TL'dir (31 Aralık 2024: 202.023 TL).

NOT 32 - FİNANSAL ARAÇLARDAN KAYNAKLANAN RİSKLERİN NİTELİĞİ VE DÜZEYİ**Finansal Risk Yönetimi Araçları ve Politikaları****Genel**

Kullanılan belli başlı finansal araçlar banka kredileri, finansal kiralama, nakit ve kısa vadeli banka mevduatlarıdır. Bu araçları kullanmaktaki asıl amaç, operasyonlar için finansman yaratmaktır. Ayrıca direkt olarak faaliyetlerden ortaya çıkan ticari alacaklar ve ticari borçlar gibi finansal araçlar da mevcuttur.

Kullanılan araçlardan kaynaklanan risk, yabancı para riski, faiz riski, fiyat riski, kredi riski ve likidite riskidir. Grup yönetimi bu riskleri aşağıda belirtildiği gibi yönetmektedir. Ayrıca finansal araçların kullanılmasında ortaya çıkabilecek piyasa riski de takip edilmektedir.

Kredi Riski

Finansal araçlar, karşı tarafın anlaşmanın gereklerini yerine getirememesi riskini taşımaktadır.

Grup kredi riskini, ilişkide bulunduğu tarafların güvenilirliğini sürekli değerlendirerek ve karşı taraflara müşteri bazlı kredi limitleri ve vadeler belirlemek suretiyle riskini sınırlandırarak yönetmeye çalışmaktadır. Grup ayrıca gerekli gördüğü durumlarda müşterilerinden çeşitli teminatlar almaktadır. Raporlama tarihi itibarıyla maruz kalınan azami kredi risk tutarının belirlenmesinde alınan teminatlar gibi, kredi güvenilirliğinde artış sağlayan unsurlar dikkate alınmamıştır.

Kredi risk yoğunlaşması belirli şirketlerin benzer iş alanlarında faaliyette bulunmasıyla, aynı coğrafi bölgede yer almasıyla veya ekonomik, politik ve bunun gibi diğer koşullarda meydana gelebilecek değişikliklerin bu şirketlerin sözleşmeden doğan yükümlülüklerini benzer ekonomik koşullar çerçevesinde etkilemesi ile ilgilidir. Kredi riskinin yoğunlaşması Grup'un performansının belli bir sektörü veya coğrafi bölgeyi etkileyen gelişmelere duyarlılığını göstermektedir.

AG ANADOLU GRUBU HOLDİNG ANONİM ŞİRKETİ**31 ARALIK 2025 TARİHİ İTİBARIYLA
KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR**

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası'nın (TL) 31 Aralık 2025 tarihi itibarıyla satın alma gücü esasına göre bin TL olarak ifade edilmiştir.)

NOT 32 - FİNANSAL ARAÇLARDAN KAYNAKLANAN RİSKLERİN NİTELİĞİ VE DÜZEYİ (devamı)**Finansal Risk Yönetimi Araçları ve Politikaları (devamı)****Kredi Riski (devamı)**

31 Aralık 2025 ve 2024 tarihleri itibarıyla maruz kalınan azami kredi riski ve vadesi geçmiş ancak değer düşüklüğüne uğramamış varlıkların yaşlarına ilişkin açıklamalar aşağıdaki gibidir:

31 Aralık 2025	Alacaklar						
	Ticari Alacaklar		Diğer Alacaklar				
	İlişkili taraf	Diğer taraf	İlişkili taraf	Diğer taraf	Bankalardaki mevduat	Türev araçlar	Diğer
Raporlama tarihi itibarıyla maruz kalınan azami kredi riski (A+B+C+D+E)	87.251	37.650.504	60.257	3.061.091	63.378.812	267.960	12.660.708
- Azami riskin teminat, vs ile güvence altına alınmış kısmı	-	24.939.408	-	-	-	-	-
A. Vadesi geçmemiş ya da değer düşüklüğüne uğramamış finansal varlıkların net defter değeri	87.251	33.646.468	60.257	3.061.091	63.378.812	267.960	12.660.708
B. Koşulları yeniden görüşülmüş bulunan, aksi takdirde vadesi geçmiş veya değer düşüklüğüne uğramış sayılacak finansal varlıkların defter değeri	-	-	-	-	-	-	-
C. Vadesi geçmiş ancak değer düşüklüğüne uğramamış varlıkların net defter değeri	-	4.047.152	-	-	-	-	-
- Teminat, vs ile güvence altına alınmış kısmı	-	1.167.379	-	-	-	-	-
D. Değer düşüklüğüne uğrayan varlıkların net defter değerleri	-	(43.116)	-	-	-	-	-
- Vadesi geçmiş (brüt defter değeri)	-	771.537	-	-	-	-	-
- Değer düşüklüğü (-)	-	(814.652)	-	-	-	-	-
- Net değer teminat, vs ile güvence altına alınmış kısmı	-	(43.099)	-	-	-	-	-
- Vadesi geçmemiş (brüt defter değeri)	-	-	-	-	-	-	-
- Değer düşüklüğü (-)	-	-	-	-	-	-	-
- Net değer teminat, vs ile güvence altına alınmış kısmı	-	-	-	-	-	-	-
E. Bilanço dışı kredi riski içeren unsurlar	-	-	-	-	-	-	-

AG ANADOLU GRUBU HOLDİNG ANONİM ŞİRKETİ**31 ARALIK 2025 TARİHİ İTİBARIYLA
KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR**

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası'nın (TL) 31 Aralık 2025 tarihi itibarıyla satın alma gücü esasına göre bin TL olarak ifade edilmiştir.)

NOT 32 - FİNANSAL ARAÇLARDAN KAYNAKLANAN RİSKLERİN NİTELİĞİ VE DÜZEYİ (devamı)**Finansal Risk Yönetimi Araçları ve Politikaları (devamı)****Kredi Riski (devamı)**

31 Aralık 2024	Alacaklar						
	Ticari Alacaklar		Diğer Alacaklar				
	İlişkili taraf	Diğer taraf	İlişkili taraf	Diğer taraf	Bankalardaki mevduat	Türev araçlar	Diğer
Raporlama tarihi itibarıyla maruz kalınan azami kredi riski (A+B+C+D+E)	100.071	33.867.742	377.555	3.225.876	87.541.394	99.079	6.879.664
- Azami riskin teminat, vs ile güvence altına alınmış kısmı	-	17.664.059	-	-	-	-	-
A. Vadesi geçmemiş ya da değer düşüklüğüne uğramamış finansal varlıkların net defter değeri	100.071	30.558.944	377.555	3.225.876	87.541.394	99.079	6.879.664
B. Koşulları yeniden görüşülmüş bulunan, aksi takdirde vadesi geçmiş veya değer düşüklüğüne uğramış sayılacak finansal varlıkların defter değeri	-	-	-	-	-	-	-
C. Vadesi geçmiş ancak değer düşüklüğüne uğramamış varlıkların net defter değeri	-	2.395.745	-	-	-	-	-
- Teminat, vs ile güvence altına alınmış kısmı	-	911.864	-	-	-	-	-
D. Değer düşüklüğüne uğrayan varlıkların net defter değerleri	-	1.189	-	-	-	-	-
- Vadesi geçmiş (brüt defter değeri)	-	1.390.039	-	462	-	-	-
- Değer düşüklüğü (-)	-	(1.388.849)	-	(462)	-	-	-
- Net değer teminat, vs ile güvence altına alınmış kısmı	-	1.189	-	-	-	-	-
- Vadesi geçmemiş (brüt defter değeri)	-	-	-	-	-	-	-
- Değer düşüklüğü (-)	-	-	-	-	-	-	-
- Net değer teminat, vs ile güvence altına alınmış kısmı	-	-	-	-	-	-	-
E. Bilanço dışı kredi riski içeren unsurlar	-	-	-	-	-	-	-

AG ANADOLU GRUBU HOLDİNG ANONİM ŞİRKETİ**31 ARALIK 2025 TARİHİ İTİBARIYLA
KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR**

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası'nın (TL) 31 Aralık 2025 tarihi itibarıyla satın alma gücü esasına göre bin TL olarak ifade edilmiştir.)

NOT 32 - FİNANSAL ARAÇLARDAN KAYNAKLANAN RİSKLERİN NİTELİĞİ VE DÜZEYİ (devamı)**Finansal Risk Yönetimi Araçları ve Politikaları (devamı)****Kredi Riski (devamı)****31 Aralık 2025**

	Ticari Alacaklar	Diğer Alacaklar	Bankalardaki mevduat
Vadesi üzerinden 1-30 gün geçmiş	3.159.503	-	-
Vadesi üzerinden 1-3 ay geçmiş	301.072	-	-
Vadesi üzerinden 3-12 ay geçmiş	264.616	-	-
Vadesi üzerinden 1 yıldan fazla geçmiş	321.961	-	-

31 Aralık 2024

	Ticari Alacaklar	Diğer Alacaklar	Bankalardaki mevduat
Vadesi üzerinden 1-30 gün geçmiş	1.825.366	-	-
Vadesi üzerinden 1-3 ay geçmiş	226.814	-	-
Vadesi üzerinden 3-12 ay geçmiş	82.983	-	-
Vadesi üzerinden 1 yıldan fazla geçmiş	260.582	-	-

Yabancı Para Riski

Yabancı para riski, genelde EURO ve ABD Doları varlık ve yükümlülükler bulunmasından kaynaklanmaktadır. Grup'un yaptığı işlemlerden doğan yabancı para riski vardır. Bu riskler fonksiyonel para birimi dışındaki para birimi cinsinden mal alımı ve satımı yapılması ve yabancı para cinsinden banka kredisi kullanılmasından kaynaklanmaktadır. Grup doğal bir riskten korunma yöntemi olan yabancı para cinsinden varlıklarını ve borçlarını dengede tutarak yabancı para riskini yönetmektedir. Grup'un bağlı ortaklıklarından Adel detayları Not 5'te belirtildiği üzere, banka mevduatlarının belirli bir bölümünü gelecek dönemlerde yapacağı hammadde alımları, faaliyet giderleri ve faiz ile ilgili ödemeler için ayırmaktadır. Yabancı para yükümlülüğünün büyük bölümü uzun vadeli yükümlülüklerden oluşmaktadır. Dolayısıyla, kısa dönemde yabancı para birimlerinde yaşanabilecek dalgalanmaların yaratabileceği yabancı para riski göreceli olarak sınırlıdır. Grup ayrıca Not 33'de belirtildiği üzere döviz riskinden korunmak amacıyla döviz forward işlemleri ve çapraz kur swap işlemleri yapmaktadır.

AG ANADOLU GRUBU HOLDİNG ANONİM ŞİRKETİ**31 ARALIK 2025 TARİHİ İTİBARIYLA
KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR**

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası'nın (TL) 31 Aralık 2025 tarihi itibarıyla satın alma gücü esasına göre bin TL olarak ifade edilmiştir.)

NOT 32 - FİNANSAL ARAÇLARDAN KAYNAKLANAN RİSKLERİN NİTELİĞİ VE DÜZEYİ (devamı)**Finansal Risk Yönetimi Araçları ve Politikaları (devamı)****Yabancı Para Riski (devamı)**

31 Aralık 2025	TL Karşılığı (Fonksiyonel para birimi)	Bin ABD Doları	Bin EURO	Diğer TL
1. Ticari alacaklar	10.094.816	110.664	104.369	105.044
2a. Parasal finansal varlıklar (Kasa, banka hesapları dahil)	8.935.747	149.618	45.238	250.329
2b. Parasal olmayan finansal varlıklar	39.356	200	612	4
3. Diğer	143.844	1.409	1.440	11.072
4. Dönen varlıklar (1+2+3)	19.213.763	261.891	151.659	366.449
5. Ticari alacaklar	-	-	-	-
6a. Parasal finansal varlıklar	-	-	-	-
6b. Parasal olmayan finansal varlıklar	15.683	-	-	15.683
7. Diğer	19.833	457	5	-
8. Duran varlıklar (5+6+7)	35.516	457	5	15.683
9. Toplam varlıklar (4+8)	19.249.279	262.348	151.664	382.132
10. Ticari borçlar	16.215.113	162.487	79.970	5.227.225
11. Finansal yükümlülükler	7.658.665	140.344	32.673	221
12a. Parasal olan diğer yükümlülükler	866.747	520	16.762	-
12b. Parasal olmayan diğer yükümlülükler	1.552.810	26.612	8.153	-
13. Kısa vadeli yükümlülükler (10+11+12)	26.293.335	329.963	137.558	5.227.446
14. Ticari borçlar	281	-	5	21
15. Finansal yükümlülükler	52.586.418	1.175.232	43.875	1.870
16a. Parasal olan diğer yükümlülükler	1.682.251	39.263	-	-
16b. Parasal olmayan diğer yükümlülükler	-	-	-	-
17. Uzun vadeli yükümlülükler (14+15+16)	54.268.950	1.214.495	43.880	1.891
18. Toplam yükümlülükler (13+17)	80.562.285	1.544.458	181.438	5.229.337
19. Bilanço dışı türev araçların net varlık/(yükümlülük) pozisyonu (19a-19b)	47.258.059	1.067.710	30.000	-
19a. Hedge edilen toplam varlık tutarı	45.746.764	1.067.710	-	-
19b. Hedge edilen toplam yükümlülük tutarı	(1.511.295)	-	(30.000)	-
20. Net yabancı para varlık/(yükümlülük) pozisyonu (9-18+19)	(14.054.947)	(214.400)	226	(4.847.205)
21. Parasal kalemler net yabancı para varlık/(yükümlülük) pozisyonu (=1+2a+5+6a-10-11-12a-14-15-16a)	(59.978.912)	(1.257.564)	(23.678)	(4.873.964)
22. Döviz hedge'i için kullanılan finansal araçların toplam gerçeğe uygun değeri	(276.218)	(1.657)	(4.086)	531

AG ANADOLU GRUBU HOLDİNG ANONİM ŞİRKETİ**31 ARALIK 2025 TARİHİ İTİBARIYLA
KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR**

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası'nın (TL) 31 Aralık 2025 tarihi itibarıyla satın alma gücü esasına göre bin TL olarak ifade edilmiştir.)

NOT 32 - FİNANSAL ARAÇLARDAN KAYNAKLANAN RİSKLERİN NİTELİĞİ VE DÜZEYİ (devamı)**Finansal Risk Yönetimi Araçları ve Politikaları (devamı)****Yabancı Para Riski (devamı)**

31 Aralık 2024	TL Karşılığı (Fonksiyonel para birimi)	Bin ABD Doları	Bin EURO	Diğer TL
1. Ticari alacaklar	8.353.393	141.098	91.512	13.628
2a. Parasal finansal varlıklar (Kasa, banka hesapları dahil)	25.890.818	616.179	73.711	1.443.931
2b. Parasal olmayan finansal varlıklar	36.775	565	458	5
3. Diğer	398.722	1.796	8.743	14.145
4. Dönen varlıklar (1+2+3)	34.679.708	759.638	174.424	1.471.709
5. Ticari alacaklar	-	-	-	-
6a. Parasal finansal varlıklar	-	-	-	-
6b. Parasal olmayan finansal varlıklar	-	-	-	-
7. Diğer	790.960	8.512	13.356	-
8. Duran varlıklar (5+6+7)	790.960	8.512	13.356	-
9. Toplam varlıklar (4+8)	35.470.668	768.150	187.780	1.471.709
10. Ticari borçlar	22.177.089	261.107	303.317	1.812.176
11. Finansal yükümlülükler	5.052.137	103.130	38.452	-
12a. Parasal olan diğer yükümlülükler	501.846	1.839	11.875	-
12b. Parasal olmayan diğer yükümlülükler	879.852	13.025	11.403	-
13. Kısa vadeli yükümlülükler (10+11+12)	28.610.924	379.101	365.047	1.812.176
14. Ticari borçlar	271	-	7	18
15. Finansal yükümlülükler	57.948.388	1.568.926	70.521	-
16a. Parasal olan diğer yükümlülükler	-	-	-	-
16b. Parasal olmayan diğer yükümlülükler	-	-	-	-
17. Uzun vadeli yükümlülükler (14+15+16)	57.948.659	1.568.926	70.528	18
18. Toplam yükümlülükler (13+17)	86.559.583	1.948.027	435.575	1.812.194
19. Bilanço dışı türev araçların net varlık/(yükümlülük) pozisyonu (19a-19b)	50.668.919	1.420.440	15.092	-
19a. Hedge edilen toplam varlık tutarı	50.139.034	1.420.440	694	-
19b. Hedge edilen toplam yükümlülük tutarı	(529.885)	-	(14.398)	-
20. Net yabancı para varlık/(yükümlülük) pozisyonu (9-18+19)	(419.996)	240.563	(232.703)	(340.485)
21. Parasal kalemler net yabancı para varlık/(yükümlülük) pozisyonu (=1+2a+5+6a-10-11-12a-14-15-16a)	(51.435.520)	(1.177.725)	(258.949)	(354.635)
22. Döviz hedge'i için kullanılan finansal araçların toplam gerçeğe uygun değeri	(149.213)	(98)	(4.280)	11.778

AG ANADOLU GRUBU HOLDİNG ANONİM ŞİRKETİ**31 ARALIK 2025 TARİHİ İTİBARIYLA
KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR**

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası'nın (TL) 31 Aralık 2025 tarihi itibarıyla satın alma gücü esasına göre bin TL olarak ifade edilmiştir.)

NOT 32 - FİNANSAL ARAÇLARDAN KAYNAKLANAN RİSKLERİN NİTELİĞİ VE DÜZEYİ (devamı)**Finansal Risk Yönetimi Araçları ve Politikaları (devamı)****Yabancı Para Riski (devamı)**

31 Aralık 2025 ve 2024 tarihleri itibarıyla ihracat ve ithalata ilişkin bilgiler aşağıdaki gibidir:

	2025	2024
Toplam İhracat Tutarı	19.225.639	19.935.590
Toplam İthalat Tutarı	94.707.984	90.475.033
Döviz kuru duyarlılık analizi tablosu		
31 Aralık 2025 (*)		
	Kâr/(zarar)	Kâr/(zarar)
	Yabancı paranın değer kazanması	Yabancı paranın değer kaybetmesi
ABD Doları'nın TL karşısında %10 +/- değişmesi halinde:		
1- ABD Doları net varlık/yükümlülüğü	(5.491.265)	5.491.265
2- ABD Doları riskinden korunan kısım (-)	4.582.921	(4.582.921)
3- ABD Doları net etki (1+2)	(908.344)	908.344
EURO'nun TL karşısında %10 +/- değişmesi halinde:		
4- EURO net varlık/yükümlülüğü	(148.347)	148.347
5- EURO riskinden korunan kısım (-)	151.130	(151.130)
6- EURO net etki (4+5)	2.783	(2.783)
Diğer döviz kurlarının TL karşısında ortalama %10 +/- değişmesi halinde:		
7- Diğer döviz net varlık/yükümlülüğü	(484.721)	484.721
8- Diğer döviz kuru riskinden korunan kısım (-)	-	-
9- Diğer döviz varlıkları net etki (7+8)	(484.721)	484.721
TOPLAM (3+6+9)	(1.390.282)	1.390.282

AG ANADOLU GRUBU HOLDİNG ANONİM ŞİRKETİ**31 ARALIK 2025 TARİHİ İTİBARIYLA
KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR**

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası'nın (TL) 31 Aralık 2025 tarihi itibarıyla satın alma gücü esasına göre bin TL olarak ifade edilmiştir.)

NOT 32 - FİNANSAL ARAÇLARDAN KAYNAKLANAN RİSKLERİN NİTELİĞİ VE DÜZEYİ (devamı)**Finansal Risk Yönetimi Araçları ve Politikaları (devamı)****Yabancı Para Riski (devamı)**

Döviz kuru duyarlılık analizi tablosu		
31 Aralık 2024 (*)		
	Kâr/(zarar)	Kâr/(zarar)
	Yabancı paranın değer kazanması	Yabancı paranın değer kaybetmesi

ABD Doları'nın TL karşısında %10 +/- değişmesi halinde:

1- ABD Doları net varlık/yükümlülüğü	(4.157.766)	4.157.766
2- ABD Doları riskinden korunan kısım (-)	5.020.374	(5.020.374)
3- ABD Doları net etki (1+2)	862.608	(862.608)

EURO'nun TL karşısında %10 +/- değişmesi halinde:

4- EURO net varlık/yükümlülüğü	(909.059)	909.059
5- EURO riskinden korunan kısım (-)	55.541	(55.541)
6- EURO net etki (4+5)	(853.518)	853.518

Diğer döviz kurlarının TL karşısında ortalama %10 +/- değişmesi halinde:

7- Diğer döviz net varlık/yükümlülüğü	(34.048)	34.048
8- Diğer döviz kuru riskinden korunan kısım (-)	-	-
9- Diğer döviz varlıkları net etki (7+8)	(34.048)	34.048

TOPLAM (3+6+9)	(24.958)	24.958
-----------------------	-----------------	---------------

(*) Konsolidasyon kapsamında elimine edilen parasal varlık ve yükümlülükler dahil edilmemiştir.

AG ANADOLU GRUBU HOLDİNG ANONİM ŞİRKETİ**31 ARALIK 2025 TARİHİ İTİBARIYLA
KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR**

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası'nın (TL) 31 Aralık 2025 tarihi itibarıyla satın alma gücü esasına göre bin TL olarak ifade edilmiştir.)

NOT 32 - FİNANSAL ARAÇLARDAN KAYNAKLANAN RİSKLERİN NİTELİĞİ VE DÜZEYİ (devamı)**Finansal Risk Yönetimi Araçları ve Politikaları (devamı)****Yabancı Para Riski (devamı)****Yurt dışındaki İşletmelerde Bulunan Net Yatırımlardan Doğan Finansal Risk**

Grup'un bağlı ortaklıklarından Anadolu Efes, Hollanda'da mukim olan iştiraki Efes Breweries International'daki (Grup'un yurtdışı bira faaliyetlerini yönlendiren holding şirketi) net yatırımlarının Türk Lirasına çevrilmesinden kaynaklanan döviz kuru riskinden korunmak amacıyla, 29 Haziran 2021 tarihi itibarıyla ihraç edilen 500 Milyon ABD Doları tutarındaki tahvilin 500 Milyon ABD Doları tutarındaki kısmını riskten korunma aracı olarak tayin etmiştir.

Grup'un bağlı ortaklıklarından CCİ, Hollanda'da mukim olan iştiraki CCİ Holland ve Waha B.V.'deki net yatırımlarının Türk Lirasına çevrilmesinden kaynaklanan döviz kuru riskinden korunmak amacıyla, 24 Nisan 2024 tarihinde ihraç edilen 80 Milyon ABD Doları tutarındaki banka kredisinin 80 Milyon ABD Doları tutarındaki kısmını ve 20 Ocak 2022 tarihi itibarıyla ihraç edilen 500 milyon USD tutarındaki tahvilin 500 Milyon ABD Doları tutarındaki kısmını riskten korunma aracı olarak tayin etmiştir.

Net yatırımların finansal riskten korunmasına yönelik olarak tanımlanmış tahvil ve kredilerin kurdan kaynaklanan değer değişiminin etkin kısmı olan 9.164.229 TL (ertelenmiş vergi etkisi dahil 6.873.172 TL), öz kaynaklar altında "Riskten Korunma Kazançları (Kayıpları)"nda, Diğer Kapsamlı Gelir Tablosunda ise "Yurtdışındaki İşletmeye İlişkin Net Yatırım Riskinden Korunma ile İlgili Diğer Kapsamlı Gelir (Gider)"de muhasebeleştirilmektedir. (31 Aralık 2024: 10.264.149 TL (ertelenmiş vergi etkisi dahil 7.698.112 TL)).

Faiz Riski

Grup, faiz haddi bulunan varlık ve yükümlülüklerin tabi olduğu faiz oranlarının değişiminin etkisinden doğan faiz riskine açıktır. Grup, varlık ve yükümlülüklerinin faiz oranlarını dengede tutmak ya da riskten korunma amaçlı finansal araçlar kullanmak suretiyle bu riski yönetmektedir.

Finansal borçlarla ilgili olan faiz oranlarının bir kısmı piyasada geçerli olan faiz oranlarına dayanmaktadır. Bundan dolayı Grup ulusal ve uluslararası piyasalarda faiz oranlarındaki değişikliklerden etkilenmektedir. Grup'un faiz oranlarındaki değişikliklerden kaynaklanan piyasa riskinden etkilenmesi öncelikli olarak borç yükümlülükleriyle ilişkilidir.

Grup piyasalarda faiz oranlarında ortaya çıkabilecek dalgalanma etkilerinden korunmak amacıyla detaylarına Not 33'te yer verilen vadeli faiz oranı değişimi sözleşmelerine taraf olmuştur.

Faiz pozisyonu tablosu	31 Aralık 2025	31 Aralık 2024
Sabit faizli finansal araçlar		
Finansal varlıklar		
- Vadeli mevduatlar	50.085.585	73.673.714
Finansal yükümlülükler	86.346.860	103.262.997
Değişken faizli finansal araçlar		
Finansal yükümlülükler	29.667.529	18.440.582

AG ANADOLU GRUBU HOLDİNG ANONİM ŞİRKETİ**31 ARALIK 2025 TARİHİ İTİBARIYLA
KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR**

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası'nın (TL) 31 Aralık 2025 tarihi itibarıyla satın alma gücü esasına göre bin TL olarak ifade edilmiştir.)

NOT 32 - FİNANSAL ARAÇLARDAN KAYNAKLANAN RİSKLERİN NİTELİĞİ VE DÜZEYİ (devamı)**Finansal Risk Yönetimi Araçları ve Politikaları (devamı)****Faiz Riski (devamı)**

Grup'un 31 Aralık 2025 tarihinde değişken faizli kredilerinin faizi 100 baz puan yüksek/düşük olur ve diğer tüm değişkenler sabit kalırsa, değişken faiz oranlı kredilerden kaynaklanan yüksek/düşük faiz giderinin, bir sonraki raporlama dönemi olan 31 Mart 2026 tarihinde sona eren döneme ait vergi öncesi kâra etkisi aşağıdaki gibidir:

	Vergi öncesi kâr üzerinde etkisi	
	31 Aralık 2025	31 Aralık 2024
Faiz artışı		
%1 artış	(71.236)	(45.755)

Likidite Riski

Likidite riski, müşterilerin normal ticari şartlarda yükümlülüklerini yerine getirememe ihtimalinden ve Grup'un fonlanma ihtiyaçlarını karşılayamama riskinden kaynaklanmaktadır. Grup bu riski yönetebilmek için periyodik olarak müşterilerin finansal açıdan devam edebilirliğini değerlendirmektedir. Ayrıca güvenilir kredi kuruluşlarının vermiş olduğu kredi limitlerinin desteğiyle nakit giriş ve çıkışları dengelenmektedir.

31 Aralık 2025

Sözleşme uyarınca vadeler	Defter Değeri	Sözleşme uyarınca nakit çıkışlar toplamı (=I+II+III+IV)	3 aydan	3-12	1-5 yıl	5 yıldan
			kısa (I)	ay arası (II)	arası (III)	uzun (IV)
Türev olmayan finansal yükümlülükler	251.203.976	306.546.155	127.752.462	87.052.562	88.187.029	3.554.102
Banka kredileri	116.014.389	168.443.999	28.476.451	48.648.737	87.822.701	3.496.110
Ticari borçlar ve ilişkili taraflara borçlar	130.084.605	132.997.175	94.404.902	38.302.709	231.572	57.992
Satış opsiyon yükümlülüğü	101.116	101.116	-	101.116	-	-
Çalışanlara sağlanan faydalar kapsamında borçlar	5.003.865	5.003.865	4.871.109	-	132.756	-

AG ANADOLU GRUBU HOLDİNG ANONİM ŞİRKETİ**31 ARALIK 2025 TARİHİ İTİBARIYLA
KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR**

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası'nın (TL) 31 Aralık 2025 tarihi itibarıyla satın alma gücü esasına göre bin TL olarak ifade edilmiştir.)

NOT 32 - FİNANSAL ARAÇLARDAN KAYNAKLANAN RİSKLERİN NİTELİĞİ VE DÜZEYİ (devamı)**Finansal Risk Yönetimi Araçları ve Politikaları (devamı)****Likidite Riski (devamı)**

31 Aralık 2024

Sözleşme uyarınca vadeler	Defter Değeri	Sözleşme uyarınca nakit çıkışlar toplamı (=I+II+III+IV)	3 aydan	3-12	1-5 yıl	5 yıldan
			kısa (I)	ay arası (II)	arası (III)	uzun (IV)
Türev olmayan finansal yükümlülükler	274.307.779	297.718.680	140.014.109	77.254.888	75.535.085	4.914.598
Banka kredileri	121.703.579	145.051.285	21.189.677	43.621.123	75.325.887	4.914.598
Ticari borçlar ve ilişkili taraflara borçlar	147.049.994	147.113.189	113.588.406	33.524.783	-	-
Satış opsiyon yükümlülüğü	108.982	108.982	-	108.982	-	-
Çalışanlara sağlanan faydalar kapsamında borçlar	5.445.224	5.445.224	5.236.026	-	209.198	-

Sermaye Risk Yönetimi

Sermayeyi yönetirken Grup'un hedefleri, ortaklarına getiri, diğer paydaşlarına fayda sağlamak ve sermaye maliyetini azaltmak amacıyla en uygun sermaye yapısını sürdürmek için Grup'un faaliyette bulunabilirliğinin devamını korumaktır. Grup, sermaye risk yönetimi kapsamında net finansal borç/özkaynak oranını izlemektedir. Net finansal borç, nakit ve nakit benzerlerinin ve kısa vadeli finansal yatırımların toplam finansal borç tutarından düşülmesiyle hesaplanmaktadır.

NOT 33 - FİNANSAL ARAÇLAR**33.1 Gerçeğe Uygun Değer**

Gerçeğe uygun değer, zorunlu satış veya tasfiye gibi haller dışında, bir finansal aracın cari bir işlemde istekli taraflar arasında alım-satıma konu olan fiyatını ifade eder. Kote edilmiş piyasa fiyatı, şayet varsa, bir finansal aracın makul değerini en iyi yansıtan değerdir.

Yabancı para bazlı finansal alacak ve borçlar finansal tabloların hazırlandığı günün yabancı para kur oranları üzerinden değerlendirilmektedir. Grup'un finansal araçlarının gerçeğe uygun değerlerinin tahmininde aşağıda belirtilen yöntemler ve varsayımlar kullanılmıştır:

a) Finansal Varlıklar

Bazı finansal varlıkların gerçeğe uygun değerleri maliyet bedelleri ile konsolide finansal tablolarda yer alıp nakit ve nakit benzerleri, bunların üzerindeki faiz tahakkukları ve diğer kısa vadeli finansal varlıkları içermektedir ve kısa vadeli olmalarından dolayı, gerçeğe uygun değerlerinin taşınan değerlerine yakın olduğu düşünülmektedir. Ticari alacakların reeskont karşılığı ve beklenen zararlar karşılığı düşüldükten sonraki taşınan değerlerinin gerçeğe uygun değerlerine yakın olduğu düşünülmektedir.

b) Finansal Yükümlülükler

Ticari borçların ve diğer parasal yükümlülüklerin kısa vadeli olmaları nedeniyle gerçeğe uygun değerlerinin taşıdıkları değere yaklaştığı düşünülmektedir. Banka kredileri iskonto edilmiş maliyet ile ifade edilir ve işlem maliyetleri kredilerin ilk kayıt değerlerine eklenir. Üzerindeki faiz oranları değişen piyasa koşulları dikkate alınarak güncellendiği için kredilerin gerçeğe uygun değerlerinin taşıdıkları değeri ifade ettiği düşünülmektedir. Reeskont karşılığı düşüldükten sonra kalan ticari borçların gerçeğe uygun değerlerinin taşıdıkları değere yakın olduğu öngörülmektedir.

AG ANADOLU GRUBU HOLDİNG ANONİM ŞİRKETİ

31 ARALIK 2025 TARİHİ İTİBARIYLA KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası'nın (TL) 31 Aralık 2025 tarihi itibarıyla satın alma gücü esasına göre bin TL olarak ifade edilmiştir.)

NOT 33 - FİNANSAL ARAÇLAR (devamı)

33.1 Gerçeğe Uygun Değer (devamı)

Gerçeğe uygun değer ölçümleri

Seviye 1: Belirlenen finansal araçlar için aktif piyasada işlem gören (düzeltilmemiş) piyasa fiyatı kullanılan değerlendirme teknikleri

Seviye 2: Dolaylı veya dolaysız gözlemlenebilir girdi içeren diğer değerlendirme teknikleri

Seviye 3: Gözlemlenebilir piyasa girdilerini içermeyen değerlendirme teknikleri

	31 Aralık 2025	Seviye 1	Seviye 2	Seviye 3
Türev finansal varlıklar	267.960	-	267.960	-
Türev finansal borçlar	448.331	-	448.331	-
Satış opsiyon yükümlülüğü	101.116	101.116	-	-
Uzun vadeli finansal yatırımlar	58.849.287	114.022	-	58.735.265
	31 Aralık 2024	Seviye 1	Seviye 2	Seviye 3
Türev finansal varlıklar	99.079	-	99.079	-
Türev finansal borçlar	164.548	-	164.548	-
Satış opsiyon yükümlülüğü	108.982	108.982	-	-
Uzun vadeli finansal yatırımlar	4.712.590	103.899	-	4.608.691

AG ANADOLU GRUBU HOLDİNG ANONİM ŞİRKETİ**31 ARALIK 2025 TARİHİ İTİBARIYLA
KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR**

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası'nın (TL) 31 Aralık 2025 tarihi itibarıyla satın alma gücü esasına göre bin TL olarak ifade edilmiştir.)

NOT 33 - FİNANSAL ARAÇLAR (devami)**33.2 Türev Finansal Enstrümanlar ve Riskten Korunma İşlemleri**

Türev finansal araçlar ilk olarak maliyetleri ile kayda alınmakta, izleyen dönemlerde de makul değerleri ile değerlendirilmektedir.

Grup, riskten korunma işlemi başlangıcında riskten korunma aracı ve riskten korunana kalem arasındaki ilişkinin yanı sıra risk yönetim hedefleri ve çeşitli riskten korunma işlemleri gerçekleştirmeye ilişkin stratejisini dokümanete eder. Grup, hem riskten korunma işlemi başlangıcında hem de düzenli aralıklarla riskten korunma işlemlerinde kullanılan riskten korunma araçlarının riskten korunana kalemlerin değerlerindeki değişiklikleri dengeleme açısından yüksek düzeyde etkili olup olmadıklarına ilişkin değerlendirmesini de belgeler.

Türev araçların 31 Aralık 2025 ve 2024 tarihleri itibarıyla hareket tablosu aşağıdaki gibidir:

	31 Aralık 2025	31 Aralık 2024		
Açılış bakiyesi	(65.470)	(31.932)		
Diğer kapsamlı gelirden kâr veya zararda yeniden sınıflandırılacak				
- Nakit akış riskten korunma kazançları (kayıpları)	177.688	931.979		
- Yabancı para çevrim farkı	(14.115)	(88.198)		
Kâr veya zararda muhasebeleştirilen değerlendirme farkları	(355.168)	(1.314.534)		
Realize olan nakit çıkışları (girişleri)	109.555	266.262		
Parasal kalemlerden kazanç (kayıp)	(32.861)	170.953		
Dönem sonu bakiyesi	(180.371)	(65.470)		
	Bira Grubu	Mesrubat	Bira ve Mesrubat Hariç Diğer Operasyonlar	Toplam
2025	(75.323)	13.554	(118.602)	(180.371)
2024	33.595	45.223	(144.288)	(65.470)

AG ANADOLU GRUBU HOLDİNG ANONİM ŞİRKETİ**31 ARALIK 2025 TARİHİ İTİBARIYLA
KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR**

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası'nın (TL) 31 Aralık 2025 tarihi itibarıyla satın alma gücü esasına göre bin TL olarak ifade edilmiştir.)

NOT 33 - FİNANSAL ARAÇLAR (devamı)**33.2 Türev Finansal Enstrümanlar ve Riskten Korunma İşlemleri (devamı)**

31 Aralık 2025 tarihi itibarıyla Bira Operasyonları'nın riskten korunma amaçlı ve alım satım amaçlı işlemlerine ilişkin detaylar aşağıdaki gibidir:

	Nominal Değer	Kontrat Tutarları veya Miktarlar	Defter Değeri Varlık/ Yükümlülük	Finansal Durum Tablosundaki Hesap Kalemi	Kâr Zarar Tablosuna Yansıtılan Korunmayan Kısım	Vade
Riskten korunma amaçlı işlemler						
Nakit akış riskinden korunma işlemleri:						
Faiz swap işlemleri	500.000	-	(11.643)	Türev araçlar	-	Ağustos 2026
Emtia swap işlemleri						
- Alüminyum	237.419	1.867 ton	34.475	Türev araçlar	-	Aralık 2026
Alım - satım amaçlı işlemler:						
Döviz forward işlemleri:						
- USD/TL	455.480	10,6 Milyon ABD Doları	(55.794)	Türev araçlar	-	Mart 2026
- EURO/TL	405.619	8,1 Milyon EURO	(42.361)	Türev araçlar	-	Mart 2026
	1.598.518		(75.323)			

Riskten korunma amaçlı işlemler

Yurtdışındaki İşletmede Bulunan Net Yatırım Riskinden Korunma İşlemleri: - 500 Milyon ABD Doları (21.461.450) Borçlanmalar - Haziran 2028

AG ANADOLU GRUBU HOLDİNG ANONİM ŞİRKETİ**31 ARALIK 2025 TARİHİ İTİBARIYLA
KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR**

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası'nın (TL) 31 Aralık 2025 tarihi itibarıyla satın alma gücü esasına göre bin TL olarak ifade edilmiştir.)

NOT 33 - FİNANSAL ARAÇLAR (devamı)**33.2 Türev Finansal Enstrümanlar ve Riskten Korunma İşlemleri (devamı)**

31 Aralık 2025 tarihi itibarıyla Meşrubat Operasyonları'nın riskten korunma amaçlı işlemlerine ilişkin detaylar aşağıdaki gibidir:

	Nominal Değer	Kontrat Tutarları veya Miktarlar	Defter Değeri Varlık/ Yükümlülük	Finansal Durum Tablosundaki Hesap Kalemi	Kâr Zarar Tablosuna Yansıtılan Korunmayan Kısım	Vade
Riskten korunma amaçlı işlemler						
Nakit akış riskinden korunma işlemleri:						
Emtia swap işlemleri						
- Alüminyum	1.155.375	11.011 ton	241.492	Türev araçlar	-	Aralık 2026
- Şeker	57.011	2.775 ton	(6.414)	Türev araçlar	-	Nisan 2026
Fx forward (kur riskinden korunma)	1.025.181	20,3 Milyon EURO	(24.572)	Türev araçlar	-	Haziran 2026
Fx forward (kur riskinden korunma)	60.452	1,2 Milyon EURO	(245)	Türev araçlar	-	Mart - Nisan 2026
Fx forward (kur riskinden korunma)	239.936	5,6 Milyon ABD Doları	(336)	Türev araçlar	-	Ocak - Nisan 2026
Birlikte korunma aracı olarak belirlenen işlemlerden varlıklar/ (yükümlülükler)	147.881	3 Milyon ABD Doları	(15.760)	Türev araçlar	-	Şubat 2026
Birlikte korunma aracı olarak belirlenen işlemlerden varlıklar/ (yükümlülükler)	5.750.000	5,75 Milyar TL	(180.611)	Türev araçlar	-	Şubat - Aralık 2026
	8.435.836		13.554			

Riskten korunma amaçlı işlemler

Yurtdışındaki İşletmede Bulunan Net Yatırım Riskinden Korunma İşlemleri	-	500 Milyon ABD Doları	(21.461.450)	Borçlanmalar	-	Ocak 2029
Yurtdışındaki İşletmede Bulunan Net Yatırım Riskinden Korunma İşlemleri	-	65,5 Milyon ABD Doları	(2.809.499)	Borçlanmalar	-	Nisan 2030

AG ANADOLU GRUBU HOLDİNG ANONİM ŞİRKETİ**31 ARALIK 2025 TARİHİ İTİBARIYLA
KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR**

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası'nın (TL) 31 Aralık 2025 tarihi itibarıyla satın alma gücü esasına göre bin TL olarak ifade edilmiştir.)

NOT 33 - FİNANSAL ARAÇLAR (devamı)**33.2 Türev Finansal Enstrümanlar ve Riskten Korunma İşlemleri (devamı)**

31 Aralık 2025 tarihi itibarıyla Bira ve Meşrubat operasyonları dışındaki diğer operasyonlarda bulunan riskten korunma amaçlı ve alım satım amaçlı işlemlerine ilişkin detaylar aşağıdaki gibidir:

	Nominal Değer	Kontrat Tutarları veya Miktarlar	Defter Değeri Varlık/ (Yükümlülük)	Finansal Durum Tablosundaki Hesap Kalemi	Kâr Zarar Tablosuna Yansıtılan Korunmayan Kısım	Vade
Riskten korunma amaçlı işlemler						
Nakit akış riskinden korunma işlemleri:						
Faiz swap işlemleri	1.901.800	-	23.298	Türev Araçlar	-	Ocak - Kasım 2026
Döviz opsiyon işlemleri						
- USD/TL	93.749	2,2 Milyon ABD Doları	(3.621)	Türev Araçlar	-	Nisan - Temmuz 2026
Alım - satım amaçlı işlemler						
Döviz forward işlemleri:						
- EURO/TL	1.513.596	30 Milyon EURO	(138.279)	Türev Araçlar	-	Şubat - Mayıs 2026
	3.509.145		(118.602)			

Riskten korunma amaçlı işlemler

Nakit akış riskinden korunma işlemleri:

Gelecek dönemde yapılacak ödemeler için ayrılan nakit	-	177 Bin ABD Doları	7.512	Nakit ve Nakit Benzerleri	-	Ocak - Aralık 2026
- USD/TL						

AG ANADOLU GRUBU HOLDİNG ANONİM ŞİRKETİ**31 ARALIK 2025 TARİHİ İTİBARIYLA
KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR**

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası'nın (TL) 31 Aralık 2025 tarihi itibarıyla satın alma gücü esasına göre bin TL olarak ifade edilmiştir.)

NOT 33 - FİNANSAL ARAÇLAR (devamı)**33.2 Türev Finansal Enstrümanlar ve Riskten Korunma İşlemleri (devamı)**

31 Aralık 2024 tarihi itibarıyla Bira Operasyonları'nın riskten korunma amaçlı ve alım satım amaçlı işlemlerine ilişkin detaylar aşağıdaki gibidir:

	Nominal Değer	Kontrat Tutarları veya Miktarlar	Defter Değeri Varlık/ Yükümlülük	Finansal Durum Tablosundaki Hesap Kalemi	Kâr Zarar Tablosuna Yansıtılan Korunmayan Kısım	Vade
Riskten korunma amaçlı işlemler						
Nakit akış riskinden korunma işlemleri:	392.676	-	941	Türev Araçlar	-	Ekim 2025
Faiz swap işlemleri						
Emtia swap işlemleri						
- Alüminyum	579.196	4.941 ton	32.654	Türev Araçlar	- Ocak 2025 - Aralık 2025	
	971.872		33.595			
Riskten korunma amaçlı işlemler						
Yurtdışındaki İşletmede Bulunan Net Yatırım Riskinden Korunma İşlemleri:	- 500 Milyon ABD Doları	(23.131.103)		Borçlanmalar	-	Haziran 2028

AG ANADOLU GRUBU HOLDİNG ANONİM ŞİRKETİ**31 ARALIK 2025 TARİHİ İTİBARIYLA
KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR**

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası'nın (TL) 31 Aralık 2025 tarihi itibarıyla satın alma gücü esasına göre bin TL olarak ifade edilmiştir.)

NOT 33 - FİNANSAL ARAÇLAR (devamı)**33.2 Türev Finansal Enstrümanlar ve Riskten Korunma İşlemleri (devamı)**

31 Aralık 2024 tarihi itibarıyla Meşrubat Operasyonları'nın riskten korunma amaçlı işlemlerine ilişkin detaylar aşağıdaki gibidir:

	Nominal Değer	Kontrat Tutarları veya Miktarlar	Defter Değeri Varlık/ (Yükümlülük)	Finansal Durum Tablosundaki Hesap Kalemi	Kâr Zarar Tablosuna Yansıtılan Korunmayan Kısım	Vade
Riskten korunma amaçlı işlemler						
Nakit akış riskinden korunma işlemleri:						
Emtia swap işlemleri						
- Alüminyum	1.108.166	9.684 ton	35.308	Türev Araçlar	-	Ocak - Aralık 2025
- Şeker	1.871.194	82.050 ton	9.915	Türev Araçlar	-	Ocak - Aralık 2025
Fx forward (kur riskinden korunma)	1.370.509	28,5 Milyon EURO	-	Türev Araçlar	-	Haziran 2025
	4.349.869		45.223			

Riskten korunma amaçlı işlemler						
Yurtdışındaki İşletmede Bulunan Net Yatırım Riskinden Korunma İşlemleri	- 500 Milyon ABD Doları	(23.131.103)		Borçlanmalar	-	Ocak 2029
Yurtdışındaki İşletmede Bulunan Net Yatırım Riskinden Korunma İşlemleri	- 80 Milyon ABD Doları	(3.700.977)		Borçlanmalar	-	Nisan 2030

AG ANADOLU GRUBU HOLDİNG ANONİM ŞİRKETİ**31 ARALIK 2025 TARİHİ İTİBARIYLA
KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR**

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası'nın (TL) 31 Aralık 2025 tarihi itibarıyla satın alma gücü esasına göre bin TL olarak ifade edilmiştir.)

NOT 33 - FİNANSAL ARAÇLAR (devami)**33.2 Türev Finansal Enstrümanlar ve Riskten Korunma İşlemleri (devami)**

31 Aralık 2024 tarihi itibarıyla Bira ve Meşrubat operasyonları dışındaki diğer operasyonlarda bulunan riskten korunma amaçlı ve alım satım amaçlı işlemlerine ilişkin detaylar aşağıdaki gibidir:

	Nominal Değer	Kontrat Tutarları veya Miktarlar	Defter Değeri Varlık/ (Yükümlülük)	Finansal Durum Tablosundaki Hesap Kalemi	Kâr Zarar Tablosuna Yansıtılan Korunmayan Kısım	Vade
Riskten korunma amaçlı işlemler						
Nakit akış riskinden korunma işlemleri:						
Faiz swap işlemleri	268.852	-	11.855	Türev Araçlar	- Ocak - Temmuz 2026	
Döviz opsiyon işlemleri						
- USD/TL	239.933	5,2 Milyon ABD Doları	(3.467)	Türev Araçlar	- Ocak - Nisan 2025	
- EURO/TL	25.530	0,5 Milyon EURO	(7.784)	Türev Araçlar	- Ocak 2025	
Alım - satım amaçlı işlemler						
Döviz forward işlemleri:						
- USD/TL	171.695	2,7 Milyon ABD Doları	1.221	Türev Araçlar	- Şubat - Kasım 2025	
- EURO/TL	552.640	11,4 Milyon EURO	(145.324)	Türev Araçlar	- Ocak - Nisan 2025	
- JPY/EURO	39.739	135 Milyon JPY	(789)	Türev Araçlar	- Mayıs 2025	
	1.298.389		(144.288)			

Riskten korunma amaçlı işlemler

Nakit akış riskinden korunma işlemleri:

Gelecek dönemde yapılacak ödemeler için ayrılan nakit

- USD/TL	-	1.000 Bin ABD Doları	46.104	Nakit ve Nakit Benzerleri	- Ocak - Aralık 2025	
----------	---	----------------------	--------	---------------------------	----------------------	--

AG ANADOLU GRUBU HOLDİNG ANONİM ŞİRKETİ**31 ARALIK 2025 TARİHİ İTİBARIYLA
KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR**

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası'nın (TL) 31 Aralık 2025 tarihi itibarıyla satın alma gücü esasına göre bin TL olarak ifade edilmiştir.)

NOT 34 - DİĞER İŞLETMELERDEKİ PAYLARA İLİŞKİN AÇIKLAMALAR

Grup'un önemli seviyede kontrol gücü olmayan paylarının bulunduğu bağlı ortaklığı Anadolu Efes'e ilişkin bilgiler aşağıdaki gibidir:

Bağlı Ortaklık	31 Aralık 2025			
	Kontrol gücü olmayan pay (%)	Kontrol gücü olmayan paylara ayrılan kâr/zarar	Birikmiş kontrol gücü olmayan paylar	Kontrol gücü olmayan paylara ödenen temettü
Anadolu Efes	56,95	5.100.929	61.854.101	496.410
	31 Aralık 2024			
Bağlı Ortaklık	Kontrol gücü olmayan pay (%)	Kontrol gücü olmayan paylara ayrılan kâr/zarar	Birikmiş kontrol gücü olmayan paylar	Kontrol gücü olmayan paylara ödenen temettü
Anadolu Efes	56,95	9.777.873	62.646.771	1.317.091

Söz konusu bağlı ortaklığa ilişkin özet konsolide finansal bilgiler aşağıdaki gibidir:

Özet konsolide finansal durum tablosu bilgileri:	Anadolu Efes	Anadolu Efes
	31 Aralık 2025	31 Aralık 2024
Dönen varlıklar	109.123.335	158.767.687
Duran varlıklar	304.455.084	302.261.433
Toplam varlıklar	413.578.419	461.029.120
Kısa vadeli finansal borçlar	35.963.063	41.946.534
Diğer kısa vadeli yükümlülükler	69.773.000	98.535.480
Uzun vadeli finansal borçlar	57.024.009	61.043.080
Diğer uzun vadeli yükümlülükler	31.814.114	37.292.384
Toplam yükümlülükler	194.574.186	238.817.478
Net varlıklar	219.004.233	222.211.642
Net varlıkların dağılımı:		
Kontrol gücü olmayan paylar	110.392.994	112.208.533
Ana ortaklığına ait net varlıklar	108.611.239	110.003.109

AG ANADOLU GRUBU HOLDİNG ANONİM ŞİRKETİ**31 ARALIK 2025 TARİHİ İTİBARIYLA
KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR**

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası'nın (TL) 31 Aralık 2025 tarihi itibarıyla satın alma gücü esasına göre bin TL olarak ifade edilmiştir.)

NOT 34 - DİĞER İŞLETMELERDEKİ PAYLARA İLİŞKİN AÇIKLAMALAR (devamı)

Özet konsolide kâr veya zarar tabloları bilgileri:	Anadolu Efes	Anadolu Efes
	31 Aralık 2025	31 Aralık 2024
Hasılat	243.847.131	302.824.515
Net dönem kârı	17.336.527	30.556.477
Kontrol gücü olmayan paylar	8.379.671	13.387.253
Ana ortaklık payları	8.956.856	17.169.224
Özet konsolide nakit akışı:	Anadolu Efes	Anadolu Efes
	31 Aralık 2025	31 Aralık 2024
İşletme faaliyetlerden nakit akışları	34.153.496	42.426.457
Yatırım faaliyetlerinden kaynaklanan nakit akışları	(47.097.819)	(24.424.119)
Finansman faaliyetlerinden nakit akışları	(20.283.573)	(15.217.080)
Yabancı para çevrim farklarının etkisi	754.592	(6.832.897)
Nakit ve nakit benzerleri üzerindeki enflasyon etkisi	(1.210.613)	(2.998.198)
Nakit ve nakit benzerlerindeki net artış	(33.227.896)	(7.045.837)
Dönem başı nakit ve nakit benzerleri	70.803.189	77.849.026
Dönem sonu nakit ve nakit benzerleri	37.119.272	70.803.189

Grup'un önemli seviyede kontrol gücü olmayan paylarının bulunduğu bağlı ortaklığı Migros'a ilişkin bilgiler aşağıdaki gibidir:

Bağlı Ortaklık	31 Aralık 2025			
	Kontrol gücü olmayan pay (%)	Kontrol gücü olmayan paylara ayrılan kâr/zarar	Birikmiş kontrol gücü olmayan paylar	Kontrol gücü olmayan paylara ödenen temettü
Migros	50,00	3.015.300	27.170.190	659.362
	31 Aralık 2024			
Bağlı Ortaklık	Kontrol gücü olmayan pay (%)	Kontrol gücü olmayan paylara ayrılan kâr/zarar	Birikmiş kontrol gücü olmayan paylar	Kontrol gücü olmayan paylara ödenen temettü
Migros	50,00	4.342.533	25.529.231	1.317.640

AG ANADOLU GRUBU HOLDİNG ANONİM ŞİRKETİ**31 ARALIK 2025 TARİHİ İTİBARIYLA
KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR**

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası'nın (TL) 31 Aralık 2025 tarihi itibarıyla satın alma gücü esasına göre bin TL olarak ifade edilmiştir.)

NOT 34 - DİĞER İŞLETMELERDEKİ PAYLARA İLİŞKİN AÇIKLAMALAR (devamı)

Söz konusu bağlı ortaklığa ilişkin özet finansal bilgiler aşağıdaki gibidir:

Özet konsolide finansal durum tablosu bilgileri:	Migros	
	31 Aralık 2025	31 Aralık 2024
Dönen varlıklar	76.260.429	75.516.831
Duran varlıklar	133.322.850	120.898.245
Toplam varlıklar	209.583.279	196.415.076
Kısa vadeli finansal borçlar	6.122.845	6.313.510
Diğer kısa vadeli yükümlülükler	90.136.529	86.637.602
Uzun vadeli finansal borçlar	25.678.885	21.298.997
Diğer uzun vadeli yükümlülükler	7.732.314	6.663.586
Toplam yükümlülükler	129.670.573	120.913.695
Net varlıklar	79.912.706	75.501.381
Net varlıkların dağılımı:		
Kontrol gücü olmayan paylar	878.681	488.117
Ana ortaklığına ait net varlıklar	79.034.025	75.013.264
Özet konsolide kâr veya zarar tabloları bilgileri:	Migros	
	31 Aralık 2025	31 Aralık 2024
Hasılat	412.756.429	384.534.078
Net dönem kârı (zararı)	6.793.533	8.604.828
Kontrol gücü olmayan paylar	326.403	306.612
Ana ortaklık payları	6.467.130	8.298.216
Özet konsolide nakit akışı:	Migros	
	31 Aralık 2025	31 Aralık 2024
İşletme faaliyetlerden nakit akışları	28.655.001	35.816.310
Yatırım faaliyetlerinden kaynaklanan nakit akışları	(13.963.187)	(12.213.951)
Finansman faaliyetlerinden nakit akışları	(9.289.049)	(8.579.080)
Yabancı para çevrim farklarının etkisi	13.087	(250.587)
Nakit ve nakit benzerleri üzerindeki enflasyon etkisi	(7.114.460)	(8.638.395)
Nakit ve nakit benzerlerindeki net artış	(1.698.608)	6.134.297
Dönem başı nakit ve nakit benzerleri	29.482.562	23.348.265
Dönem sonu nakit ve nakit benzerleri	27.783.954	29.482.562

AG ANADOLU GRUBU HOLDİNG ANONİM ŞİRKETİ**31 ARALIK 2025 TARİHİ İTİBARIYLA
KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR**

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası'nın (TL) 31 Aralık 2025 tarihi itibarıyla satın alma gücü esasına göre bin TL olarak ifade edilmiştir.)

NOT 35 - SATIŞ AMAÇLI ELDE TUTULAN DURAN VARLIKLAR VE DURDURULAN FAALİYETLER

Durdurulan faaliyetler dönem kârı (zararı)'na yapılan sınıflamalar aşağıdaki gibidir:

- Grup'un bağlı ortaklıklarından Migros'un, bağlı ortaklığı Ramstore Kazakistan LLC ("Ramstore Kazakistan")'yi 15 Temmuz 2024 tarihli hisse devir sözleşmesi ile 21.578 ABD Doları ve 11.800 EURO karşılığında satmıştır. Yürürlüğe giren sözleşmeler kapsamında söz konusu tutarların tahsili 23 Temmuz 2024 tarihi itibarıyla tamamlanmıştır.
- Grup'un bağlı ortaklıklarından Çelik Motor Ticaret A.Ş., bünyesinde yürütülen ikinci el araç alım-satım faaliyetlerine ilişkin "ikincyeni.com" markası ile araç ekspertiz hizmeti sunulan "Carwizz" markası kapsamında gerçekleştirilen tüm operasyonlar, Yes Oto Kiralama ve Turizm Yatırımları A.Ş.'ye ("Yes Oto") devredilmiştir. Söz konusu satış işlemi 28 Ocak 2026 tarihinde tamamlanmıştır.

	31 Aralık 2025	31 Aralık 2024
Nakit ve nakit benzerleri	13.565	-
Stoklar	7.502	-
Peşin ödenmiş giderler	3.248	-
Maddi duran varlıklar	1.995	-
Maddi olmayan duran varlıklar	26.984	-
Satış amacıyla elde tutulan varlıklar	53.294	-
Ticari borçlar	(22.744)	-
Diğer yükümlülükler	(53.283)	-
Diğer borçlar	(200)	-
Çalışanlara sağlanan faydalara ilişkin karşılıklar	(1.540)	-
Satış amaçlı sınıflandırılan varlık gruplarına ilişkin yükümlülükler	(77.767)	-
Hasılat	6.014.885	7.038.622
Satışların maliyeti (-)	(6.008.884)	(6.834.744)
Genel yönetim giderleri (-)	(123.268)	(140.655)
Pazarlama giderleri (-)	(24.686)	(34.091)
Esas faaliyetlerden diğer gelirler/giderler (-)	(5.881)	(3.540)
Yatırım Faaliyetlerinden gelirler/giderler (-)	13.064	49.555
Finansman gelirleri/giderleri (-)	409	-
Net parasal pozisyon kazançları (kayıpları)	20.984	3.740
Durdurulan faaliyetler dönem kârı/zararı	(113.377)	78.887

AG ANADOLU GRUBU HOLDİNG ANONİM ŞİRKETİ

31 ARALIK 2025 TARİHİ İTİBARIYLA KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası'nın (TL) 31 Aralık 2025 tarihi itibarıyla satın alma gücü esasına göre bin TL olarak ifade edilmiştir.)

NOT 36 - BAĞIMSIZ DENETİM KURULUŞUNDAN ALINAN HİZMETLERE İLİŞKİN ÜCRETLER

Grup'un 1 Ocak - 31 Aralık 2025 ve 1 Ocak - 31 Aralık 2024 dönemlerinde Bağımsız Denetim Kuruluşundan (BDK) aldığı hizmetlere ilişkin ücretler aşağıdaki gibidir:

	31 Aralık 2025	31 Aralık 2024
Raporlama dönemine ait bağımsız denetim ücreti	74.228	76.605
Vergi danışmanlık hizmetlerine ilişkin ücretler	13.826	17.177
Diğer güvence hizmetlerinin ücreti	12.510	4.647
Bağımsız denetim dışı diğer hizmetlerin ücreti	39	611
	100.602	99.040

AG ANADOLU GRUBU HOLDİNG ANONİM ŞİRKETİ**31 ARALIK 2025 TARİHİ İTİBARIYLA
KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR**

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası'nın (TL) 31 Aralık 2025 tarihi itibarıyla satın alma gücü esasına göre bin TL olarak ifade edilmiştir.)

NOT 37 - NET PARASAL POZİSYON KAZANÇLARI/(KAYIPLARI)NA İLİŞKİN AÇIKLAMALAR

Parasal Olmayan Kalemler	1 Ocak - 31 Aralık 2025	1 Ocak - 31 Aralık 2024
Finansal durum tablosu kalemleri		
Stoklar	2.244.080	2.056.269
Finansal yatırımlar	17.354.638	22.102.176
Peşin ödenmiş giderler	2.530.633	3.354.538
Özkaynak yöntemiyle değerlendirilen yatırımlar	1.659.096	2.244.717
Maddi duran varlıklar	35.780.692	38.762.346
Maddi olmayan duran varlıklar	83.643.478	82.032.804
Kullanım hakkı varlıkları	13.578.320	13.189.224
Ertelenmiş vergi varlığı	1.830.265	3.785.093
Ertelenmiş gelirler	64.675	(163.907)
Ertelenmiş vergi yükümlülüğü	(21.360.739)	(21.312.291)
Ödenmiş sermaye	(16.473.042)	(2.339.802)
Paylara ilişkin primler (iskontolar)	(2.953.913)	(2.951.519)
Kâr veya zararda yeniden sınıflandırılmayacak birikmiş diğer kapsamlı gelirler veya giderler	(218.982)	103.512
Kâr veya zararda yeniden sınıflandırılacak birikmiş diğer kapsamlı gelirler veya giderler	85.936.563	72.970.103
Kârdan ayrılan kısıtlanmış yedekler	-	(800.483)
Geçmiş yıl kârları/zararları	(144.831.689)	(152.330.844)
Kontrol gücü olmayan paylar	(44.020.754)	(40.348.090)
Diğer	81.430	44.978
Kâr veya zarar tablosu kalemleri		
Hasılat	(55.199.024)	(68.222.855)
Satışların maliyeti (-)	59.925.118	74.350.254
Genel yönetim giderleri (-)	3.138.931	3.656.786
Pazarlama giderleri (-)	11.402.817	13.525.672
Araştırma ve geliştirme giderleri (-)	32.991	42.141
Esas faaliyetlerden diğer gelir/giderler (-)	2.484.876	2.325.294
Özkaynak yöntemiyle değerlendirilen yatırımların kârlarından/zararlarından paylar	(53.564)	(60.674)
Yatırım faaliyetlerinden gelirler	(31.880)	(593.281)
Finansal gelir/giderler (-)	2.522.059	2.860.238
Dönem vergi gideri (-)	2.407.781	160.296
Ertelenmiş vergi Gelirleri	(603)	110.253
Durdurulan faaliyetler dönem kârı/zararı	-	1.016
Net parasal pozisyon kazançları/(kayıpları)	41.474.253	48.553.964

AG ANADOLU GRUBU HOLDİNG ANONİM ŞİRKETİ

31 ARALIK 2025 TARİHİ İTİBARIYLA KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası'nın (TL) 31 Aralık 2025 tarihi itibarıyla satın alma gücü esasına göre bin TL olarak ifade edilmiştir.)

NOT 38 - RAPORLAMA DÖNEMİNDEN SONRAKİ OLAYLAR

- 1)** Grup'un bağlı ortaklıklarından Çelik Motor'un 16 Eylül 2025 tarihinde yapılan özel durum açıklamasında, Çelik Motor bünyesinde yer alan ikinci el araç alım satım hizmeti verilen "ikinciye.com" markası ile araç ekspertiz hizmeti verilen "Carwizz" markası ve bu markalar altındaki tüm operasyonların Yes Oto Kiralama ve Turizm Yatırımları A.Ş.'ye ("Yes Oto") satışına yönelik taraflar arasında "Bağlayıcı Olmayan Ön Protokol" imzalandığı duyurulmuştur. Yukarıda belirtilen markalar ve bu markalar altındaki tüm operasyonların devrine ilişkin Rekabet Kurulu izni alınmıştır ve 28 Ocak 2026 tarihinde Çelik Motor ile Yes Oto arasında nihai Devir Sözleşmesi imzalanmıştır. Taraflarca sağlanmış mutabakata göre 1.500 Bin EURO tutarındaki işlem bedelinin 1.000 Bin EURO kısmı peşin olarak tahsil edilecek olup, kalan 500 Bin EURO kısmı devir sözleşmesindeki şartlara tabi olarak ödenecektir.
- 2)** Grup'un bağlı ortaklıklarından CCI'nin, SPK muhasebe standartlarına göre hazırlanmış konsolide finansal tablolarına göre 2025 mali yılı net dönem kârı 14.072.351 TL olarak gerçekleşmiştir. Yasal mükellefiyetler düşüldükten sonra, tamamı 2025 yılı net dönem kârından karşılanmak üzere toplam brüt 4.001.252 TL'nin 12 Mayıs 2026 tarihinden itibaren ortaklara dağıtılması ve 2025 yılı net dönem kârından kalan kısmın olağanüstü yedek olarak CCI bünyesinde bırakılması için Yönetim Kurulu, Genel Kurul'a teklifte bulunulmasına karar vermiştir. Yönetim Kurulu'nun yukarıda bahsedilen kâr dağıtım teklifinin Genel Kurul'da onaylanması durumunda, 2025 net dönem kârından tam mükellef kurumlar ile Türkiye'de bir işyeri veya daimi temsilcilik aracılığı ile kâr payı elde eden dar mükellef kurumlara 1 tam TL nominal değerinde olan 100 adet hisse senedi karşılığında 1,4300 tam TL brüt (1,4300 tam TL net), diğer hissedarlara ise 1,4300 tam TL brüt (1,2155 tam TL net) nakit temettü ödemesi yapılacaktır.

Diğer Bilgiler

Diğer Bilgiler

BAĞIMSIZ YÖNETİM KURULU ÜYELERİNİN BAĞIMSIZLIK BEYANLARI

- AG Anadolu Grubu Holding A.Ş. (Şirket), Şirketin yönetim kontrolü ya da önemli derecede etki sahibi olduğu ortaklıklar ile Şirketin yönetim kontrolünü elinde bulunduran veya Şirkette önemli derecede etki sahibi olan ortaklar ve bu ortakların yönetim kontrolüne sahip olduğu tüzel kişiler ile şahsım, eşim ve ikinci dereceye kadar kan ve sıhrî hissîmlerim arasında; son beş yıl içinde önemli görev ve sorumluluklar üstlenecek yönetici pozisyonunda istihdam ilişkisinin bulunmadığını, sermaye veya oy haklarının veya imtiyazlı payların %5'inden fazlasına birlikte veya tek başıma sahip olmadığımızı ya da önemli nitelikte ticarî ilişkisinin kurulmamış olduğunu,
 - Son beş yıl içerisinde, başta Şirketin denetimi (vergi denetimi, kanuni denetim, iç denetim de dahil), derecelendirilmesi ve danışmanlığı olmak üzere, yapılan anlaşmalar çerçevesinde Şirketin önemli ölçüde hizmet veya ürün satın aldığı veya sattığı şirketlerde, hizmet veya ürün satın alındığı veya satıldığı dönemlerde, ortak (%5 ve üzeri), önemli görev ve sorumluluklar üstlenecek yönetici pozisyonunda çalışmadığımı veya yönetim kurulu üyesi olmadığımı,
 - Bağımsız yönetim kurulu üyesi olmam sebebiyle üstleneceğim görevleri gereği gibi yerine getirecek mesleki eğitim, bilgi ve tecrübeye sahip olduğumu,
 - Bağlı oldukları mevzuata uygun olması şartıyla, üniversite öğretim üyeliği hariç, üye olarak seçildikten sonra kamu kurum ve kuruluşlarında tam zamanlı çalışmıyorum olduğumu,
 - 31/12/1960 tarihli ve 193 sayılı Gelir Vergisi Kanunu (G.V.K.)'na göre Türkiye'de yerleşmiş sayıldığımı,
 - Şirket faaliyetlerine olumlu katkılarda bulunabilecek, şirket ortakları arasındaki çıkar çatışmalarında tarafsızlığını koruyabilecek, menfaat sahiplerinin haklarını dikkate alarak özgürce karar verebilecek güçlü etik standartlara, mesleki itibara ve tecrübeye sahip olduğumu;
 - Şirket faaliyetlerinin işleyişini takip edebilecek ve üstlendiğim görevlerin gereklerini tam olarak yerine getirebilecek ölçüde şirket işlerine zaman ayırabiliyorum olduğumu,
 - Şirket yönetim kurulunda son on yıl içerisinde toplam 6 yıldan fazla yönetim kurulu üyeliği yapmamış olduğumu,
 - Şirketin veya Şirketin yönetim kontrolünü elinde bulunduran ortakların yönetim kontrolüne sahip olduğu şirketlerin üçten fazlasında ve toplamda borsada işlem gören şirketlerin beşten fazlasında bağımsız yönetim kurulu üyesi olarak görev almıyorum olduğumu,
 - Yönetim kurulu üyesi olarak seçileceğim tüzel kişi adına tescil ve ilan edilmemiş olduğumu,
- ve dolayısıyla şirket yönetim kurulu üyeliğimi, bağımsız üye olarak yerine getireceğimi beyan ederim.

Tarih: 18.02.2025

İzzet Karaca

BAĞIMSIZ YÖNETİM KURULU ÜYELERİNİN BAĞIMSIZLIK BEYANLARI

- AG Anadolu Grubu Holding A.Ş. (Şirket), Şirketin yönetim kontrolü ya da önemli derecede etki sahibi olduğu ortaklıklar ile Şirketin yönetim kontrolünü elinde bulunduran veya Şirkette önemli derecede etki sahibi olan ortaklar ve bu ortakların yönetim kontrolüne sahip olduğu tüzel kişiler ile şahsım, eşim ve ikinci dereceye kadar kan ve sıhrî hısımlarım arasında; son beş yıl içinde önemli görev ve sorumluluklar üstlenecek yönetici pozisyonunda istihdam ilişkisinin bulunmadığını, sermaye veya oy haklarının veya imtiyazlı paylarını %5'inden fazlasına birlikte veya tek başıma sahip olmadığımızı ya da önemli nitelikte ticari ilişkinin kurulmamış olduğunu,
 - Son beş yıl içerisinde, başta Şirketin denetimi (vergi denetimi, kanuni denetim, iç denetim de dahil), derecelendirilmesi ve danışmanlığı olmak üzere, yapılan anlaşmalar çerçevesinde Şirketin önemli ölçüde hizmet veya ürün satın aldığı veya sattığı şirketlerde, hizmet veya ürün satın alındığı veya satıldığı dönemlerde, ortak (%5 ve üzeri), önemli görev ve sorumluluklar üstlenecek yönetici pozisyonunda çalışmadığımı veya yönetim kurulu üyesi olmadığımı,
 - Bağımsız yönetim kurulu üyesi olmam sebebiyle üstleneceğim görevleri gereği gibi yerine getirecek mesleki eğitim, bilgi ve tecrübeye sahip olduğumu,
 - Bağlı oldukları mevzuata uygun olması şartıyla, üniversite öğretim üyeliği hariç, üye olarak seçildikten sonra kamu kurum ve kuruluşlarında tam zamanlı çalışmıyor olduğumu,
 - 31/12/1960 tarihli ve 193 sayılı Gelir Vergisi Kanunu (G.V.K.)'na göre Türkiye'de yerleşmiş sayıldığımı,
 - Şirket faaliyetlerine olumlu katkılarda bulunabilecek, şirket ortakları arasındaki çıkar çatışmalarında tarafsızlığını koruyabilecek, menfaat sahiplerinin haklarını dikkate alarak özgürce karar verebilecek güçlü etik standartlara, mesleki itibara ve tecrübeye sahip olduğumu;
 - Şirket faaliyetlerinin işleyişini takip edebilecek ve üstlendiğim görevlerin gereklerini tam olarak yerine getirebilecek ölçüde şirket işlerine zaman ayırabiliyor olduğumu,
 - Şirket yönetim kurulunda son on yıl içerisinde toplam 6 yıldan fazla yönetim kurulu üyeliği yapmamış olduğumu,
 - Şirketin veya Şirketin yönetim kontrolünü elinde bulunduran ortakların yönetim kontrolüne sahip olduğu şirketlerin üçten fazlasında ve toplamda borsada işlem gören şirketlerin beşten fazlasında bağımsız yönetim kurulu üyesi olarak görev almıyor olduğumu,
 - Yönetim kurulu üyesi olarak seçileceğim tüzel kişi adına tescil ve ilan edilmemiş olduğumu,
- ve dolayısıyla şirket yönetim kurulu üyeliğimi, bağımsız üye olarak yerine getireceğimi beyan ederim.

Tarih: 18.02.2025

Hüseyin Faik Açıkalın

Diğer Bilgiler

BAĞIMSIZ YÖNETİM KURULU ÜYELERİNİN BAĞIMSIZLIK BEYANLARI

- AG Anadolu Grubu Holding A.Ş. (Şirket), Şirketin yönetim kontrolü ya da önemli derecede etki sahibi olduğu ortaklıklar ile Şirketin yönetim kontrolünü elinde bulunduran veya Şirkette önemli derecede etki sahibi olan ortaklar ve bu ortakların yönetim kontrolüne sahip olduğu tüzel kişiler ile şahsım, eşim ve ikinci dereceye kadar kan ve sıhrî hissimlerim arasında; son beş yıl içinde önemli görev ve sorumluluklar üstlenecek yönetici pozisyonunda istihdam ilişkisinin bulunmadığını, sermaye veya oy haklarının veya imtiyazlı payların %5'inden fazlasına birlikte veya tek başıma sahip olmadığımızı ya da önemli nitelikte ticarî ilişkisinin kurulmamış olduğunu,
 - Son beş yıl içerisinde, başta Şirketin denetimi (vergi denetimi, kanuni denetim, iç denetim de dahil), derecelendirilmesi ve danışmanlığı olmak üzere, yapılan anlaşmalar çerçevesinde Şirketin önemli ölçüde hizmet veya ürün satın aldığı veya sattığı şirketlerde, hizmet veya ürün satın alındığı veya satıldığı dönemlerde, ortak (%5 ve üzeri), önemli görev ve sorumluluklar üstlenecek yönetici pozisyonunda çalışmadığımı veya yönetim kurulu üyesi olmadığımı,
 - Bağımsız yönetim kurulu üyesi olmam sebebiyle üstleneceğim görevleri gereği gibi yerine getirecek mesleki eğitim, bilgi ve tecrübeye sahip olduğumu,
 - Bağlı oldukları mevzuata uygun olması şartıyla, üniversite öğretim üyeliği hariç, üye olarak seçildikten sonra kamu kurum ve kuruluşlarında tam zamanlı çalışmıyor olduğumu,
 - 31/12/1960 tarihli ve 193 sayılı Gelir Vergisi Kanunu (G.V.K.)'na göre Türkiye'de yerleşmiş sayıldığımı,
 - Şirket faaliyetlerine olumlu katkılarda bulunabilecek, şirket ortakları arasındaki çıkar çatışmalarında tarafsızlığını koruyabilecek, menfaat sahiplerinin haklarını dikkate alarak özgürce karar verebilecek güçlü etik standartlara, mesleki itibara ve tecrübeye sahip olduğumu;
 - Şirket faaliyetlerinin işleyişini takip edebilecek ve üstlendiğim görevlerin gereklerini tam olarak yerine getirebilecek ölçüde şirket işlerine zaman ayırabiliyor olduğumu,
 - Şirket yönetim kurulunda son on yıl içerisinde toplam 6 yıldan fazla yönetim kurulu üyeliği yapmamış olduğumu,
 - Şirketin veya Şirketin yönetim kontrolünü elinde bulunduran ortakların yönetim kontrolüne sahip olduğu şirketlerin üçten fazlasında ve toplamda borsada işlem gören şirketlerin beşten fazlasında bağımsız yönetim kurulu üyesi olarak görev almıyor olduğumu,
 - Yönetim kurulu üyesi olarak seçileceğim tüzel kişi adına tescil ve ilan edilmemiş olduğumu,
- ve dolayısıyla şirket yönetim kurulu üyeliğimi, bağımsız üye olarak yerine getireceğimi beyan ederim.

Tarih: 18.02.2025

Bekir Ağırdir

BAĞIMSIZ YÖNETİM KURULU ÜYELERİNİN BAĞIMSIZLIK BEYANLARI

- AG Anadolu Grubu Holding A.Ş. (Şirket), Şirketin yönetim kontrolü ya da önemli derecede etki sahibi olduğu ortaklıklar ile Şirketin yönetim kontrolünü elinde bulunduran veya Şirkette önemli derecede etki sahibi olan ortaklar ve bu ortakların yönetim kontrolüne sahip olduğu tüzel kişiler ile şahsım, eşim ve ikinci dereceye kadar kan ve sıhrî hısımlarım arasında; son beş yıl içinde önemli görev ve sorumluluklar üstlenecek yönetici pozisyonunda istihdam ilişkisinin bulunmadığını, sermaye veya oy haklarının veya imtiyazlı paylarını %5'inden fazlasına birlikte veya tek başıma sahip olmadığımızı ya da önemli nitelikte ticari ilişkinin kurulmamış olduğunu,
 - Son beş yıl içerisinde, başta Şirketin denetimi (vergi denetimi, kanuni denetim, iç denetim de dahil), derecelendirilmesi ve danışmanlığı olmak üzere, yapılan anlaşmalar çerçevesinde Şirketin önemli ölçüde hizmet veya ürün satın aldığı veya sattığı şirketlerde, hizmet veya ürün satın alındığı veya satıldığı dönemlerde, ortak (%5 ve üzeri), önemli görev ve sorumluluklar üstlenecek yönetici pozisyonunda çalışmadığımı veya yönetim kurulu üyesi olmadığımı,
 - Bağımsız yönetim kurulu üyesi olmam sebebiyle üstleneceğim görevleri gereği gibi yerine getirecek mesleki eğitim, bilgi ve tecrübeye sahip olduğumu,
 - Bağlı oldukları mevzuata uygun olması şartıyla, üniversite öğretim üyeliği hariç, üye olarak seçildikten sonra kamu kurum ve kuruluşlarında tam zamanlı çalışmıyor olduğumu,
 - 31/12/1960 tarihli ve 193 sayılı Gelir Vergisi Kanunu (G.V.K.)'na göre Türkiye'de yerleşmiş sayıldığımı,
 - Şirket faaliyetlerine olumlu katkılarda bulunabilecek, şirket ortakları arasındaki çıkar çatışmalarında tarafsızlığını koruyabilecek, menfaat sahiplerinin haklarını dikkate alarak özgürce karar verebilecek güçlü etik standartlara, mesleki itibara ve tecrübeye sahip olduğumu;
 - Şirket faaliyetlerinin işleyişini takip edebilecek ve üstlendiğim görevlerin gereklerini tam olarak yerine getirebilecek ölçüde şirket işlerine zaman ayırabiliyor olduğumu,
 - Şirket yönetim kurulunda son on yıl içerisinde toplam 6 yıldan fazla yönetim kurulu üyeliği yapmamış olduğumu,
 - Şirketin veya Şirketin yönetim kontrolünü elinde bulunduran ortakların yönetim kontrolüne sahip olduğu şirketlerin üçten fazlasında ve toplamda borsada işlem gören şirketlerin beşten fazlasında bağımsız yönetim kurulu üyesi olarak görev almıyor olduğumu,
 - Yönetim kurulu üyesi olarak seçileceğim tüzel kişi adına tescil ve ilan edilmemiş olduğumu,
- ve dolayısıyla şirket yönetim kurulu üyeliğimi, bağımsız üye olarak yerine getireceğimi beyan ederim.

Tarih: 18.02.2025

Ahmet Cemal Dördüncü

Diğer Bilgiler

FAALİYETLERLE İLGİLİ VE HUKUKİ DİĞER BİLGİLER

1. Ticaret Sicil Bilgisi

Ticari Unvanı: AG Anadolu Grubu Holding A.Ş.

Mersis: 0-9450 0453-3100015

Ticaret Sicil No: 143399/90907

Kuruluş Tarihi: 30.12.1976

Merkez Adresi: Fatih Sultan Mehmet Mah. Balkan Cad. No: 58 Buyaka E Blok Tepeüstü Ümraniye/İstanbul

Merkez İletişim Bilgileri: 0 216 578 85 00

İnternet Sitesinin Adresi: www.anadolugrubu.com.tr

2. Esas Sözleşme Değişiklikleri

Esas Sözleşme'nin "Sermaye ve Paylar" başlıklı 7. Maddesi ve "Yönetim Kurulu" başlıklı 9. Maddesi'nin değiştirilmesi hususu 21.04.2025 tarihli Genel Kurul tarafından onaylanmıştır.

ESKİ ŞEKİL

SERMAYE VE PAYLAR

MADDE 7

Şirket'in sermayesi **243.534.517,96 (ikiyüzkırk üç milyon beş yüz otuz dört bin beş yüz on yedi virgül doksan altı)** TL'dir. Bu sermaye, her birinin itibari değeri 1 (Bir) TL olmak üzere, **194.827.614,36 (A)** Grubu imtiyazsız hamiline pay ve **48.706.903,60** adet (B) Grubu imtiyazlı nama yazılı pay olmak üzere ihraç edilmiş bulunan toplam **243.534.517,96 (ikiyüzkırk üç milyon beş yüz otuz dört bin beş yüz on yedi virgül doksan altı)** adet paya bölünmüştür.

Bu sermayenin **160.000.000,-** TL'lik kısmı evvelce muvazaadan ari bir şekilde tamamen ödenmiştir.

Bu defa artırılan **83.534.517,96 (Seksen üç milyon beş yüz otuz dört bin beş yüz on yedi virgül doksan altı) TL'lik kısım ise, Şirket'in, İstanbul Ticaret Sicili'nde 105048 numara ile kayıtlı Anadolu Endüstri Holding A.Ş.'ni ve İstanbul Ticaret Sicili'nde 142919 numara ile kayıtlı Özilhan Sinai Yatırım A.Ş.'ni; 6102 sayılı Türk Ticaret Kanunu'nun 134 ve devamı ilgili maddeleri; 5520 sayılı Kurumlar Vergisi Kanunu'nun 19 ve 20'nci maddeleri; 6362 sayılı Sermaye Piyasası Kanunu'nun 23 ve 24'üncü maddeleri; Sermaye Piyasası Kurulu'nun "Birleşme ve Bölünme Tebliği (II-23.2)" ve "Önemli Nitelikteki İşlemlere İlişkin Ortak Esaslar ve Ayrılma Hakkı Tebliği (II-23.1)" ve ilgili diğer mevzuat hükümleri uyarınca ve birleşen tüm şirketlerin 26.12.2017 tarihli genel kurullarında tasdik edilen 10.11.2017 tarihli Birleşme Sözleşmesi'nde kabul edilen esaslara göre, söz konusu şirketlerin tüm aktifleri, pasifleri, hakları ve vecibeleriyle birlikte kül olarak devralınması ve birleşmesi suretiyle** karşılanmıştır.

Sermaye artırımlarında her gruptan o grubun sermayeye olan oranı aynen muhafaza edilecek şekilde pay ihracı şarttır.

Sermayeyi temsil eden paylar kaydileştirme esasları çerçevesinde kayden izlenir.

YENİ ŞEKİL

SERMAYE VE PAYLAR

MADDE 7

Şirket'in sermayesi **2.435.345.179,60 (İkimilyardört yüz otuz beş milyon üç yüz kırk beş bin yüz yetmiş dokuz Türk Lirası altmış kuruş)** TL'dir. Bu sermaye, her birinin itibari değeri 1 (Bir) TL olmak üzere, **1.948.276.143,60 (A)** Grubu imtiyazsız hamiline pay ve **487.069.036,00** adet (B) Grubu imtiyazlı nama yazılı pay olmak üzere ihraç edilmiş bulunan toplam **2.435.345.179,60 (İkimilyardört yüz otuz beş milyon üç yüz kırk beş bin yüz yetmiş dokuz virgül altmış)** adet paya bölünmüştür.

Bu sermayenin **243.534.517,96** TL'lik kısmı evvelce muvazaadan ari bir şekilde tamamen ödenmiştir.

Bu defa artırılan **2.191.810.661,64 (İkimilyar yüz doksan bir milyon sekiz yüz on bin altı yüz altmış bir Türk Lirası altmış dört kuruş) TL'nin tamamı sermaye düzeltme farklarının sermayeye eklenmesi suretiyle iç kaynaklardan** karşılanmıştır.

Sermaye artırımlarında her gruptan o grubun sermayeye olan oranı aynen muhafaza edilecek şekilde pay ihracı şarttır.

Sermayeyi temsil eden paylar **Merkezi Kayıt Kuruluşu nezdinde** kaydileştirme esasları çerçevesinde kayden izlenir.

Diğer Bilgiler

ESKİ ŞEKİL

SERMAYE VE PAYLAR

MADDE 7

YÖNETİM KURULU

MADDE 9: Yönetim kurulu oniki üyeden oluşur. Bu üyeler, altısı (B) Grubu pay sahiplerinin teklif edeceği adaylar arasından olmak kaydıyla, Türk Ticaret Kanunu ve Sermaye Piyasası Kanunu hükümleri çerçevesinde, genel kurul tarafından seçilir.

Sermaye Piyasası Kurulu'nun bağımsız yönetim kurulu üyeleri hakkındaki düzenlemeleri saklıdır.

Şu kadar ki, (B) Grubu pay sahiplerinin teklif edecekleri altı (6) aday arasında Sermaye Piyasası Kurulu'nun bağımsız yönetim kurulu üyeleri hakkındaki düzenlemeleri çerçevesinde seçilmesi gereken bağımsız yönetim kurulu adaylarının da olması, (B) Grubu pay sahiplerinden istenemez.

Adaylar, yönetim kurulu seçiminin yapılacağı genel kurul toplantı başkanlığına yazılı teklif olarak sunulur.

Tüzel kişiler yönetim kuruluna üye seçilebilirler. Bu takdirde, tüzel kişiyle birlikte, tüzel kişi adına, tüzel kişi tarafından belirlenen, sadece bir gerçek kişi de tescil ve ilân olunur; ayrıca, tescil ve ilânın yapılmış olduğu, Şirket'in internet sitesinde hemen açıklanır. Tüzel kişi adına sadece, bu tescil edilmiş kişi toplantılara katılıp oy kullanabilir.

Yönetim kurulu her yıl, ilk toplantısında üyeleri arasından bir başkan ve bulunmadığı zamanlarda ona vekâlet etmek üzere bir başkan vekili seçer.

Şirket'in yönetimi ve üçüncü kişilere karşı temsili -en az iki imza ile kullanılmak üzere- yönetim kuruluna aittir. Yönetim kurulu, Türk Ticaret Kanunu ve sermaye piyasası mevzuatı ile işbu Esas Sözleşme'nin münhasıran genel kurulu yetkili ve sorumlu kıldığı iş ve işlemler dışında kalan bütün iş ve işlemlerde karar almaya yetkilidir.

Yönetim kurulu, Şirket tüzel kişiliği adına imza yetkisini haiz kişileri, Şirket'in unvanı altında imza etmek üzere belirler ve temsile yetkili kişileri ve bunların temsil şekillerini gösterir kararının noterce onaylanmış suretini, ticaret siciline tescil ve ilân ettirir.

Temsile yetkili kişiler işbu Esas Sözleşme'nin 5'inci maddesinde yer alan amaç ve konu dışında ve kanuna aykırı işlemler yapamazlar. Üçüncü kişilerin, Şirket ile yapılan bir hukuki işlemin, Şirket'in amacının ve konusunun dışında olduğunu bilmeleri ve bilebilecek durumda bulunmaları durumunda Şirket o işlemle bağlı olmaz. Şirket ile devamlı olarak işlem yapan veya Şirket'in açıklayıcı, ikaz edici ve benzeri yazılarını ve kararlarını alan ve bunlara vakıf olan üçüncü kişiler iyi niyet iddiasında bulunamazlar. Şirket'in işlemi yapan yetkiliye karşı rücu ve tazminat hakkı ile Şirket içi düzen açısından gerekli yaptırımları uygulama hakkı saklıdır.

YENİ ŞEKİL

SERMAYE VE PAYLAR

MADDE 7

YÖNETİM KURULU

MADDE 9: Yönetim kurulu oniki üyeden oluşur. Bu üyeler, altısı (B) Grubu pay sahiplerinin teklif edeceği adaylar arasından olmak kaydıyla, Türk Ticaret Kanunu ve Sermaye Piyasası Kanunu hükümleri çerçevesinde, genel kurul tarafından seçilir.

Şirket genel kurulunca aksine bir karar verilmiş olmadıkça, üst yaş sınırı, yönetim kurulu başkanı, yönetim kurulu başkan vekili ve yönetim kurulu üyeleri için (75)'tir.

Sermaye Piyasası Kurulu'nun bağımsız yönetim kurulu üyeleri hakkındaki düzenlemeleri saklıdır.

Şu kadar ki, (B) Grubu pay sahiplerinin teklif edecekleri altı (6) aday arasında Sermaye Piyasası Kurulu'nun bağımsız yönetim kurulu üyeleri hakkındaki düzenlemeleri çerçevesinde seçilmesi gereken bağımsız yönetim kurulu adaylarının da olması, (B) Grubu pay sahiplerinden istenemez.

Adaylar, yönetim kurulu seçiminin yapılacağı genel kurul toplantı başkanlığına yazılı teklif olarak sunulur.

Tüzel kişiler yönetim kuruluna üye seçilebilirler. Bu takdirde, tüzel kişiyle birlikte, tüzel kişi adına, tüzel kişi tarafından belirlenen, sadece bir gerçek kişi de tescil ve ilân olunur; ayrıca, tescil ve ilânın yapılmış olduğu, Şirket'in internet sitesinde hemen açıklanır. Tüzel kişi adına sadece, bu tescil edilmiş kişi toplantılara katılıp oy kullanabilir.

Yönetim kurulu her yıl, ilk toplantısında üyeleri arasından bir başkan ve bulunmadığı zamanlarda ona vekâlet etmek üzere bir başkan vekili seçer.

Şirket'in yönetimi ve üçüncü kişilere karşı temsili -en az iki imza ile kullanılmak üzere- yönetim kuruluna aittir. Yönetim kurulu, Türk Ticaret Kanunu ve sermaye piyasası mevzuatı ile işbu Esas Sözleşme'nin münhasıran genel kurulu yetkili ve sorumlu kıldığı iş ve işlemler dışında kalan bütün iş ve işlemlerde karar almaya yetkilidir.

Yönetim kurulu, Şirket tüzel kişiliği adına imza yetkisini haiz kişileri, Şirket'in unvanı altında imza etmek üzere belirler ve temsile yetkili kişileri ve bunların temsil şekillerini gösterir kararının noterce onaylanmış suretini, ticaret siciline tescil ve ilân ettirir.

Temsile yetkili kişiler işbu Esas Sözleşme'nin 5'inci maddesinde yer alan amaç ve konu dışında ve kanuna aykırı işlemler yapamazlar. Üçüncü kişilerin, Şirket ile yapılan bir hukuki işlemin, Şirket'in amacının ve konusunun dışında olduğunu bilmeleri ve bilebilecek durumda bulunmaları durumunda Şirket o işlemle bağlı olmaz. Şirket ile devamlı olarak işlem yapan veya Şirket'in açıklayıcı, ikaz edici ve benzeri yazılarını ve kararlarını alan ve bunlara vakıf olan üçüncü kişiler iyi niyet iddiasında bulunamazlar. Şirket'in işlemi yapan yetkiliye karşı rücu ve tazminat hakkı ile Şirket içi düzen açısından gerekli yaptırımları uygulama hakkı saklıdır.

3. Sermaye Yapısı

Şirketimizin 31.12.2025 tarihi itibarıyla ödenmiş sermayesi 2.435.345.180 TL'dir. Şirket sermayesinin; 1.948.276.144 TL'si hamiline yazılı A grubu, 487.069.036 TL'si nama yazılı B grubu hisselerden oluşmaktadır. Oy hakları ve imtiyazlı paylara ilişkin bilgiler faaliyet raporumuzun 8. ve 9. sayfalarında sunulmaktadır.

4. Organizasyon Yapısı

Organizasyon yapısı şeması ve şemada yer alan yöneticilerin özgeçmişleri faaliyet raporumuzun "Yönetim Kurulu", "Organizasyon Yapısı" ve "Üst Yönetim" bölümünde yer almaktadır.

5. Yönetim Organı, Üst Düzey Yöneticiler ve Çalışanlarla İlgili Bilgiler

Şirketimizin yönetim kuruluna ilişkin bilgiler faaliyet raporumuzun 20-24 sayfaları arasında yer almaktadır.

Yönetim kurulu üyeleri ve üst düzey yöneticilere sağlanan ücret, fayda ve benzeri menfaatler faaliyet raporu içerisindeki Kurumsal Yönetim Uyum Raporu'nun ilgili bölümünde ve ayrıca Konsolide Finansal Tablolar'ın 31 numaralı dipnotunda açıklanmaktadır.

31.12.2025 itibarıyla toplam çalışan sayısı (konsolide bazda) 72.623'tür. (31.12.2024: 75.610.)

6. Finansal Durum

Şirketimizin 31.12.2025 tarihli konsolide finansal sonuçlarına ilişkin analiz, özet ve ilgili rasyolar faaliyet raporumuzun "Finansal Sonuçlara İlişkin Değerlendirme" bölümünde yer almaktadır.

Şirketimiz bağlı ortaklıklarından ve iştiraklerinden 2025 yılı içinde 2.324.205.864TL nominal, 2.604.412.671 TL endekslenmiş temettü geliri elde etmiştir.

<i>Şirket</i>	<i>Nominal</i>	<i>Endekslenmiş</i>
AEH Sigorta	20.000.000	23.785.000
MH Perakendecilik	895.000.000	976.768.650
Çelik Motor	700.000.000	785.057.500
Oyex	22.084.698	24.775.939
Anadolu Efes	324.731.334	374.951.035
Coca-Cola İçecek	50.387	58.179
AND.ISUZU A.Ş.	276.996.423	319.833.920
Adel Kalemcilik	85.343.023	98.541.321

Şirket yönetimi, Şirket'in mali bünyesinin sağlam ve düzenli nakit akışının Şirket'in bütün yükümlülüklerini karşılayabileceğini öngörmekte olup sermayenin karşılıksız kalması veya borca batık olması söz konusu değildir. Bu çerçevede, Şirket'in finansal yapısı yeterince sağlıklı olup, iyileştirilmesi ihtiyacı bulunmamaktadır.

Şirketimizin kâr dağıtım politikası faaliyet raporunun Kurumsal Yönetim Uyum Raporu içerisinde ilgili bölümde yer almaktadır.

7. Üretim ve Satış

Şirketimizin 2025 yılında nominal 1.391.001.438TL, endekslenmiş 1.444.765.620 TL müşavirlik geliri bulunmaktadır.

Diğer Bilgiler

8. Araştırma - Geliştirme

Şirketin herhangi bir şekilde AR-GE çalışması veya yatırımı ve bu çerçevede bir AR-GE politikası bulunmamaktadır.

9. Yatırım Harcamaları

Şirketimizin 2025 yılı içerisinde konsolide bazda 200.866.854 TL yatırım harcaması bulunmaktadır.

10. Bağışlar

Şirketin 2025 yılı için konsolide bazda yapılan bağış tutarı 140.843.388 TL olup, solo bazda 5.773 TL'dir.

11. Bağlı Şirket Raporu

Şirketimiz yönetim kurulu tarafından Türk Ticaret Kanunu'nun 199. maddesi kapsamında hâkim ortağımızla ilişkimizi açıklayan "Bağlı Şirket Raporu" 11.03.2025 tarihli yönetim kurulu toplantısında onaylanmış olup, söz konusu raporun sonuç kısmı şu şekildedir:

"AG Anadolu Grubu. Holding A.Ş.'nin hâkim ortakları ve hâkim ortakların bağlı ortaklıkları ile hâkim şirketin yönlendirmesi sayesinde veya sadece onun ya da ona bağlı bir şirketin yararına olacak neticeler elde edilmesi kastıyla gerçekleştirdiği herhangi bir işlemin mevcut olmadığı gibi, hâkim şirketin ya da ona bağlı bir şirketin yararına alınan veya alınmasından kaçınılan herhangi bir önlem olmadığı, 2025 yılı içinde hâkim ortağı ve hâkim ortağın bağlı ortaklıkları ile yapmış olduğu tüm işlemlerde, işlemin yapıldığı anda mevcut piyasa koşullarında faaliyetin rekabetçi olarak sürdürülmesini sağlamak üzere tarafımızca bilinen hal ve şartlara göre, her bir işlemde emsallerine uygun bir karşı edim sağlandığı, ayrıca AG Anadolu Grubu Holding A.Ş.'nin hâkim ortağı ve hâkim ortağın bağlı şirketleri lehine şirketi zarara uğratabilecek şekilde alınan veya alınmasından kaçınılan herhangi bir önlem bulunmadığı ve bu çerçevede denkleştirmeyi gerektirecek herhangi bir işlem veya önlemin olmadığı sonucuna ulaşılmıştır."

12. Diğer Bilgiler

Bu bölümde yukarıda sıralanan hususlar dışında TTK uyarınca faaliyet raporunda yer alması gereken diğer hususlara ilişkin açıklamalarımız yer almaktadır.

- Şirketimiz yıllık olağan genel kurul toplantısında yönetim kurulu üyelerimize Şirket ile işlem yapma ve rekabet yasağı ile ilgili olarak 6762 sayılı Türk Ticaret Kanunu'nun 395'inci ve 396'ncı maddelerine göre izin verilmiştir. İlgili faaliyet döneminde yönetim kurulu üyeleri Şirket ile işlem yapmamış ve rekabet etmemiştir.
- Şirket'in doğrudan ve dolaylı iştirakleri ve pay oranlarına ilişkin bilgiler Faaliyet Raporu'nun 150-153. sayfaları arasında yer almaktadır.
- Şirket'in dönem içinde iktisap ettiği kendi payı bulunmamaktadır.
- Şirket hesap dönemi içerisinde hiçbir özel denetimden geçmemiştir.
- Şirketimizin 19.04.2023 tarihli Genel Kurul toplantısında alınan (4), (5), (6), (7), (8) ve (12) sayılı kararların iptali istemiyle pay sahiplerimizden Mehmet Okan Yazıcı tarafından Şirketimiz aleyhine İstanbul Anadolu 5. Asliye Ticaret Mahkemesinde 2023/451 Esas sayılı dosya üzerinden 20.06.2023 tarihinde dava açılmıştır. Dava ile ilgili gelişmeler kamu ile düzenli olarak paylaşılmaktadır.
- Mevzuat hükümlerine aykırı uygulamalar nedeniyle Şirket ve yönetim kurulu üyeleri hakkında herhangi bir idari veya adli yaptırım bulunmamaktadır.
- Şirketimizin iç kontrol ve iç denetim faaliyetleri ile risk yönetim politikası ve riskin erken saptanması komitesi ile ilgili bilgiler faaliyet raporunun Kurumsal Yönetim Uyum Raporu içerisinde ilgili bölümlerde açıklanmaktadır.
- Şirket'in olağan genel kurul toplantısı 17.04.2024 tarihinde yapılmış olup, burada alınan kararların tamamı yerine getirilmiştir.
- Faaliyet dönemi içerisinde olağanüstü genel kurul toplantısı yapılmamıştır.
- Faaliyet yılının sona ermesinde sonra meydana gelen önemli olaylar Konsolide Finansal Tablolara'ın 38 numaralı dipnotunda açıklanmıştır.

İletişim

Anadolu Grubu

Adres: Fatih Sultan Mehmet Mahallesi,
Balkan Caddesi No: 58 Buyaka E Blok
Tepeüstü, Ümraniye 34771 İstanbul, Türkiye
Tel: 0 216 578 85 82

