



**DİTAŞ DOĞAN YEDEK PARÇA İMALAT
VE TEKNİK A.Ş.**

**1 OCAK – 31 ARALIK 2025 HESAP DÖNEMİ
FAALİYET RAPORU**

Mart 2026

YÖNETİM KURULUNUN YILLIK FAALİYET RAPORUNA İLİŞKİN BAĞIMSIZ DENETÇİ RAPORU

Ditaş Doğan Yedek Parça İmalat ve Teknik A.Ş. Genel Kurulu'na

1) Görüş

Ditaş Doğan Yedek Parça İmalat ve Teknik A.Ş. ("Şirket") 1 Ocak 2025 –31 Aralık 2025 hesap dönemine ait tam set finansal tablolarını denetlemiş olduğumuzdan, bu hesap dönemine ilişkin yıllık faaliyet raporunu da denetlemiş bulunuyoruz.

Görüşümüze göre, yönetim kurulunun yıllık faaliyet raporu içinde yer alan finansal bilgiler ile Yönetim Kurulu'nun Şirket'in durumu hakkında yaptığı irdelemeler, tüm önemli yönleriyle, denetlenen tam set finansal tablolarla ve bağımsız denetim sırasında elde ettiğimiz bilgilerle tutarlıdır ve gerçeği yansıtmaktadır.

2) Görüşün Dayanağı

Yaptığımız bağımsız denetim, Sermaye Piyasası Kurulu düzenlemeleri çerçevesinde kabul edilen ve Kamu Gözetimi, Muhasebe ve Denetim Standartları Kurumu (KGK) tarafından yayımlanan Türkiye Denetim Standartları'nın bir parçası olan Bağımsız Denetim Standartları'na (BDS'lere) uygun olarak yürütülmüştür. Bu Standartlar kapsamındaki sorumluluklarımız, raporumuzun *Bağımsız Denetçinin Yıllık Faaliyet Raporunun Bağımsız Denetimine İlişkin Sorumlulukları* bölümünde ayrıntılı bir şekilde açıklanmıştır. KGK tarafından yayımlanan ve kamu yararını ilgilendiren kuruluşların konsolide finansal tablolarının bağımsız denetimleri için geçerli olan *Bağımsız Denetçiler için Etik Kurallar (Bağımsızlık Standartları Dahil)* (Etik Kurallar) ile Sermaye Piyasası Kurulu mevzuatında ve ilgili diğer mevzuatta kamu yararını ilgilendiren kuruluşların konsolide finansal tablolarının bağımsız denetimleriyle ilgili olarak yer alan etik hükümlere uygun olarak Grup'tan bağımsız olduğumuzu beyan ederiz. Etik Kurallar ve mevzuat kapsamındaki etiğe ilişkin diğer sorumluluklar da tarafımızca yerine getirilmiştir. Bağımsız denetim sırasında elde ettiğimiz bağımsız denetim kanıtlarının, görüşümüzün oluşturulması için yeterli ve uygun bir dayanak oluşturduğuna inanıyoruz.

3) Tam Set Finansal Tablolara İlişkin Denetçi Görüşümüz

Şirket'in 1 Ocak - 31 Aralık 2025 hesap dönemine ilişkin tam set finansal tabloları hakkında 11 Mart 2026 tarihli denetçi raporumuzda olumlu görüş bildirmiş bulunuyoruz.

Ayrıca, 6102 sayılı Türk Ticaret Kanunu'nun (TTK) 402'nci maddesinin üçüncü fıkrası uyarınca; BDS 570 "İşletmenin Sürekliliği" çerçevesinde, işletmenin öngörülebilir gelecekte faaliyetlerini sürdürüp sürdüremeyeceğine ilişkin raporlanması gereken hususlar Grup'un 1 Ocak 2025 – 31 Aralık 2025 hesap dönemine ilişkin tam set konsolide finansal tabloları hakkında 11 Mart 2026 tarihli denetçi raporumuzun İşletmenin Sürekliliğiyle İlgili Önemli Belirsizlik paragrafında bildirilmiştir.

Deloitte, Deloitte Touche Tohmatsu Limited ("DTTL"), onun küresel üye firma ağı ve ilgili kuruluşlarından bir veya daha fazlasını ifade eder. DTTL üye firmalarının her biri yasal olarak ayrı ve bağımsız kuruluşlardır. DTTL müşterilere hizmet sunmamaktadır. Daha fazla bilgi almak için www.deloitte.com/about adresini ziyaret ediniz.

4) Yönetim Kurulu'nun Yıllık Faaliyet Raporuna İlişkin Sorumluluğu

Şirket yönetimi, 6102 sayılı Türk Ticaret Kanunu'nun (TTK) 514 ve 516'ncı maddelerine ve Sermaye Piyasası Kurulu'nun ("SPK") II-14.1 No'lu "Sermaye Piyasasında Finansal Raporlamaya İlişkin Esaslar Tebliği"ne ("Tebliğ") göre yıllık faaliyet raporuyla ilgili olarak aşağıdakilerden sorumludur:

- a) Yıllık faaliyet raporunu bilanço gününü izleyen ilk üç ay içinde hazırlar ve genel kurula sunar.
- b) Yıllık faaliyet raporunu; şirketin o yıla ait faaliyetlerinin akışı ile her yönüyle finansal durumunu doğru, eksiksiz, dolambaçsız, gerçeğe uygun ve dürüst bir şekilde yansıtacak şekilde hazırlar. Bu raporda finansal durum, finansal tablolara göre değerlendirilir. Raporda ayrıca, şirketin gelişmesine ve karşılaşması muhtemel risklere de açıkça işaret olunur. Bu konulara ilişkin yönetim kurulunun değerlendirmesi de raporda yer alır.
- c) Faaliyet raporu ayrıca aşağıdaki hususları da içerir:
 - Faaliyet yılının sona ermesinden sonra şirkette meydana gelen ve özel önem taşıyan olaylar,
 - Şirketin araştırma ve geliştirme çalışmaları,
 - Yönetim kurulu üyeleri ile üst düzey yöneticilere ödenen ücret, prim, ikramiye gibi mali menfaatler, ödenekler, yolculuk, konaklama ve temsil giderleri, aynı ve nakdî imkânlar, sigortalar ve benzeri teminatlar.

Yönetim kurulu, faaliyet raporunu hazırlarken Ticaret Bakanlığı'nın ve ilgili kurumların yaptığı ikincil mevzuat düzenlemelerini de dikkate alır.

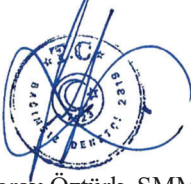
5) Bağımsız Denetçinin Yıllık Faaliyet Raporunun Bağımsız Denetimine İlişkin Sorumluluğu

Amacımız, TTK hükümleri ve Tebliğ çerçevesinde yıllık faaliyet raporu içinde yer alan finansal bilgiler ile Yönetim Kurulu'nun yaptığı irdelemelerin, Şirket'in denetlenen finansal tablolarıyla ve bağımsız denetim sırasında elde ettiğimiz bilgilerle tutarlı olup olmadığı ve gerçeği yansıtıp yansıtmadığı hakkında görüş vermek ve bu görüşümüzü içeren bir rapor düzenlemektir.

Yaptığımız bağımsız denetim, Sermaye Piyasası Kurulu düzenlemelerine ve BDS'lere uygun olarak yürütülmüştür. Bu standartlar, etik hükümlere uygunluk sağlanması ile bağımsız denetimin, faaliyet raporunda yer alan finansal bilgiler ve Yönetim Kurulu'nun yaptığı irdelemelerin finansal tablolarla ve denetim sırasında elde edilen bilgilerle tutarlı olup olmadığına ve gerçeği yansıtıp yansıtmadığına dair makul güvence elde etmek üzere planlanarak yürütülmesini gerektirir.

Bu bağımsız denetimi yürütüp sonuçlandıran sorumlu denetçi Koray Öztürk'tür.

DRT BAĞIMSIZ DENETİM VE SERBEST MUHASEBECİ MALİ MÜŞAVİRLİK A.Ş.
Member of **DELOITTE TOUCHE TOHMATSU LIMITED**



Koray Öztürk, SMMM
Sorumlu Denetçi

İstanbul, 11 Mart 2026

İçindekiler

1)	Genel Bilgiler	3
2)	Yönetim Kurulu Üyeleri ve Üst Düzey Yöneticilere Sağlanan Mali Haklar	10
3)	Araştırma Geliştirme Çalışmaları	10
4)	Şirket Faaliyetleri ve Faaliyetlere İlişkin Önemli Gelişmeler	10
5)	Finansal Durum.....	16
6)	Riskler ve Yönetim Organı'nın Değerlendirmeleri Finansal Tabloların Hazırlanma Süreciyle İlgili Olarak; Şirket'in İç Denetim ve Risk Yönetim Sistemlerinin Ana Unsurlarına İlişkin Açıklamalar.....	17
7)	Şirketin Sermayesinin Karşılıksız Kalıp Kalmadığına veya Borca Batık Olup Olmadığına İlişkin Tespit ve Yönetim Organı Değerlendirmeleri.....	17
8)	Diğer Hususlar	18

Bu faaliyet raporu, 13.06.2013 tarihli ve 28676 sayılı Resmi Gazete'de yayınlanarak yürürlüğe giren Sermaye Piyasası Kurulu'nun ("SPK") II-14.1 "Sermaye Piyasasında Finansal Raporlamaya İlişkin Esaslar Tebliği"nin 8. madde hükmü uyarınca düzenlenmiş olup; Şirket'in 01.01.2025 – 31.12.2025 hesap dönemi itibarıyla işletme faaliyetlerinin değerlendirilmesi ve yatırımcılarımıza bilgi verilmesi amacını taşımaktadır.

1) Genel Bilgiler

1.a-) Raporun İlgili Olduğu Hesap Dönemi:

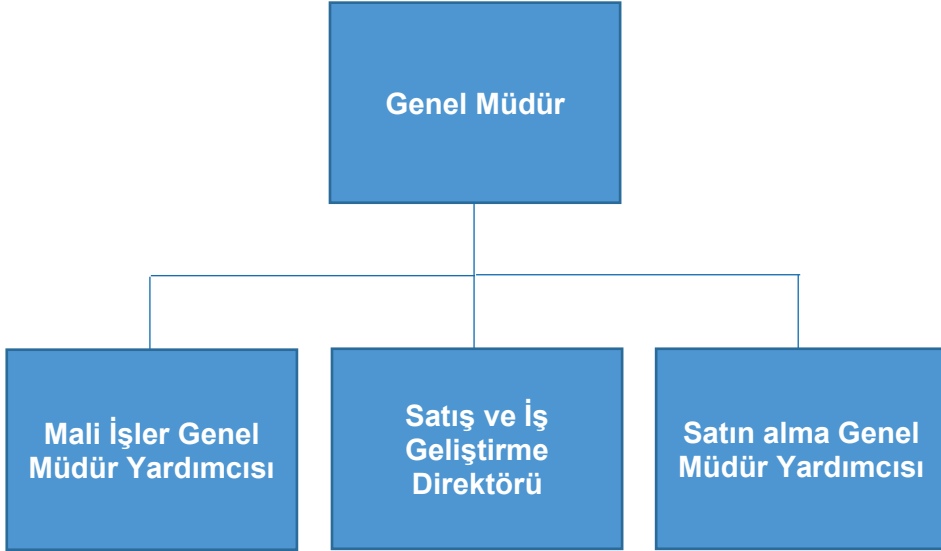
Bu faaliyet raporu 01.01.2025 – 31.12.2025 hesap dönemi faaliyetlerine ilişkindir.

1.b-) Şirketin Ticaret Unvanı, Ticaret Sicil Numarası ve İletişim Bilgileri:

Ticari Unvanı	: Ditaş Doğan Yedek Parça İmalat ve Teknik A.Ş.
Ticaret Sicil Memurluğu	: Niğde Ticaret Odası
Ticaret Sicil Numarası	: 701
Adres	
Fabrika ve Merkez	: Kayseri Yolu 3. Km. 51100 Niğde
İstanbul Ofis	: Nidakule Göztepe Merdivenköy Mahallesi, Bora Sokak No:1 Kat:16 34732, Kadıköy İSTANBUL
E-Posta Adresi	: ir@ditas.com.tr
Telefon	: 0 (216) 242 00 01
Fax	: 0 (388) 213 20 26
Kurumsal İnternet Adresi	: www.ditas.com.tr

1.c-) Şirketin Organizasyon Yapısı, Sermaye ve Ortaklık Yapıları:

Şirket'in 2025 yılında organizasyon yapısı aşağıdaki şekildedir.



Sermaye ve Ortaklık Yapısı

Ditaş Doğan Yedek Parça İmalat ve Teknik A.Ş. (“Şirket” veya “Ditaş”)’nin sermaye ve ortaklık yapısı aşağıda sunulmuştur.

KAYITLI SERMAYE TAVANI : 500.000.000- TL
ÇIKARILMIŞ SERMAYESİ : 85.000.000- TL

31 Aralık 2025 ve 31 Aralık 2024 İtibarıyla Şirket’in Ortaklık Yapısı ve Sermaye İçindeki Payları Aşağıda Belirtilmiştir:

	(%)	31 Aralık 2025	(%)	31 Aralık 2024
Doğan Holding	-	-	68,24	58.005.482
BDY Grup İnşaat A.Ş.	67,42	57.305.483		
Borsa İstanbul’da işlem gören kısım ve diğer	(1) 32,58	27.694.517	(1) 31,76	26.994.518
Çıkarılmış Sermaye	100	85.000.000	100	85.000.000
Sermaye düzeltme farkı		900.003.999		900.003.999
Toplam		985.003.999		985.003.999

(1) SPK’nın 30 Ekim 2014 tarih ve 31/1059 sayılı İlke Kararı ile değişik 23 Temmuz 2010 tarih ve 21/655 sayılı İlke Kararı gereğince; MKK kayıtlarına göre 31 Aralık 2025 tarihi itibarıyla Şirket’in sermayesinin %31,58’sına (31 Aralık 2024: %31,76) karşılık gelen payların dolaşımında olduğu kabul edilmektedir.

1.d-) İmtiyazlı Paylar ve Payların Oy Hakları:

Şirket’te her payın bir oy hakkı bulunmaktadır. Herhangi bir pay sahibinin oy hakkına üst sınır getirilmemiştir. Oy hakkının kullanılmasını zorlaştırıcı uygulamalardan kaçınılmakta, her pay sahibine oy hakkını en kolay ve uygun şekilde kullanma fırsatı sağlanmaktadır.

Şirket payları üzerinde herhangi bir imtiyaz söz konusu değildir.

1.e-) Şirket’in Doğrudan veya Dolaylı İştirakleri ve Pay Oranları:

Bağlı Ortaklıklar	Ana faaliyeti	Kuruluş ve faaliyet yeri	Sermayedeki pay oranı (%)	
			31.12.2025	31.12.2024
Profil Sanayi ve Ticaret A.Ş.	Otomotiv yan sanayi ürünlerinin satış	Türkiye	98,23	84,98

1.f-) Şirket’in İktisap Ettiği Kendi Paylarına İlişkin Bilgiler:

01.01.2025 – 31.12.2025 hesap dönemi içerisinde Şirket tarafından iktisap edilen kendi payı bulunmamaktadır.

1.g-) Topluluğa Dâhil İşletmelerin Ana Şirket Sermayesindeki Payları Hakkında Bilgiler:

16 Temmuz 2025 tarihinde gerçekleşen pay devri sonrası Hakim ortak BDY Group İnşaat A.Ş. olup; Şirket’in hakim ortak sermayesinde payı yoktur.

1.h-) Yönetim Kurulu ve Komiteler:

Yönetim Kurulu Üyeleri

Şirket, Genel Kurul'ca seçilecek en az 5, en çok 11 üyeden oluşan bir Yönetim Kurulu tarafından yönetilir ve temsil olunur. Yönetim Kurulu'nun Sermaye Piyasası Kurulu'nca belirlenen oranda veya sayıda üyesi bağımsız üye niteliğine haiz adaylar arasından seçilir. Bağımsız Yönetim Kurulu üye adaylarının belirlenmesinde, aday gösterilmesinde, sayısı ve niteliklerinde, seçilmesinde, azil ve/veya görevden ayrılımlarında Sermaye Piyasası Kanunu, Sermaye Piyasası Kurulu düzenlemeleri ve yürürlükte bulunan ilgili sair mevzuat hükümlerine uyulur.

Yönetim Kurulu Üyeleri ve görevleri aşağıdaki kişilerden oluşmaktadır.

Görevi	Üye	Açıklama
Başkan ^(*)	: Mehmet Emin Baday	(İcrada Görevli Değil)
Başkan Vekili ^(*)	: Serhan Uçak	(İcrada Görevli Değil)
Murahhas Üye	: Tezay Kartal	(İcrada Görevli)
Üye ^(*)	: Volkan Gençay	(İcrada Görevli Değil)
Bağımsız Üye	: Bülent Savaş	(İcrada Görevli Değil)
Bağımsız Üye	: Ahmet Fatih Tamay	(İcrada Görevli Değil)

(*) Yönetim Kurulu'nun 16 Temmuz 2025 tarihli kararları ile Yönetim Kurulu Başkanı Bora Yalınay, Yönetim Kurulu Başkan Vekili Çağlar Göğüş, Yönetim Kurulu Üyesi Osman Zeki Sever'in istifa ettikleri görülerek, Yönetim Kurulu Başkanlığına Mehmet Emin Baday, Yönetim Kurulu Başkan Vekilliğine Serhan Uçak, Yönetim Kurulu Üyeliğine Volkan Gençay'ın atanmasına karar verilmiştir.

Yönetim Kurulu üyeleri Esas Sözleşme'nin 10. Maddesine göre en çok 3 yıl görev yapmak üzere seçilirler. Genel Kurul'un seçim kararında görev süresi açıkça belirtilmemişse seçim bir yıl için yapılmış addolunur. Yönetim Kurulu Üyeleri, 2025 hesap dönemi faaliyet ve hesaplarının görüşüleceği Olağan Genel Kurul toplantısına kadar görev yapmak üzere seçilmişlerdir.

2025 yılında toplam 44 adet Yönetim Kurulu kararı alınmış olup Yönetim Kurulu toplantılarında alınan kararlar mevcudun oybirliği/oy çokluğu ile alınmış, alınan kararlara muhalif kalan Yönetim Kurulu üyesi olmamıştır.

Yönetim Kurulu, yürürlükteki mevzuat ve Esas Sözleşme ile kendisine verilmiş bulunan görevleri yerine getirmekle yükümlüdür. Gerek yasalar ve gerekse Esas Sözleşme düzenlemelerine göre Genel Kurul kararını gerektirmeyen tüm iş ve işlemler Yönetim Kurulu tarafından yerine getirilir.

Yönetim Kurulu, Türk Ticaret Kanunu, Sermaye Piyasası Kanunu, Sermaye Piyasası Kurulu düzenleme ve kararları, Esas Sözleşme ve yürürlükteki mevzuat hükümleri doğrultusunda görevlerini ifa eder ve yetkilerini kullanır.

Kanundan veya Esas Sözleşme'den doğan bir görevi veya yetkiyi, kanuna dayanarak, başkasına devreden organlar veya kişiler, bu görev ve yetkileri devralan kişilerin seçiminde makul derecede özen göstermediklerinin ispat edilmesi hâli hariç, bu kişilerin fiil ve kararlarından sorumlu olmazlar.

Yönetim Kurulu gerek yasalar ve gerekse Esas Sözleşme ile kendisine yüklenen görev ve sorumluluklarını yerine getirirken bunları kısmen Şirket bünyesindeki komitelere işlevlerini de açıkça belirlemek suretiyle ve fakat kendi sorumluluğunu bertaraf etmeksizin devredebilir.

Yönetim Kurulu Üyeleri, Şirket'in ve pay sahiplerinin çıkarlarını korumak, gözetim, izleme, yönlendirme ve denetim amacına yönelik olarak, bağlı ortaklık, iştirak ve müşterek yönetime tabi ortaklıkların Yönetim Kurulları'nda görev alabilirler. Ayrıca, Yönetim Kurulu üyeleri,

kamuya yararlı dernekler, vakıflar, kamu yararına çalışan veya bilimsel araştırma, geliştirme faaliyetinde bulunan kurum ve kuruluşlar, üniversiteler, öğretim kurumları ve bu gibi kurumlarda görev alabilirler. Bunun haricindeki görevler Yönetim Kurulu'nun kabul edeceği kurallar dahilinde ve onayı ile mümkündür.

Yönetim Kurulu üyelerinin Şirket dışındaki yürüttükleri görevler aşağıda belirtilmiştir.

Mehmet Emin Baday	Grup Şirketlerinde Yönetim Kurulu Başkanlıkları.
Serhan Uçak	Grup Şirketlerinde Yönetim Kurulu Üyelikleri.
Tezay Kartal	Yoktur.
Volkan Gençay	Grup Şirketlerinde Yönetim Kurulu Üyelikleri.
Bülent Savaş	Grup dışı Şirketlerde Yönetim Kurulu Üyelikleri.
Ahmet Fatih Tamay	Grup dışı Şirketlerde Yönetim Kurulu Üyelikleri.

Bağımsız Yönetim Kurulu üyelerimizin bağımsızlık beyanlarına aşağıda yer verilmiştir;

Tarih: 03.02.2025

BAĞIMSIZLIK BEYANI

Ditaş Doğan Yedek Parça İmalat ve Teknik A.Ş. Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi adayı olarak Sermaye Piyasası Kanunu, Sermaye Piyasası Kurulu'nun II-17.1 sayılı Kurumsal Yönetim Tebliği, Sermaye Piyasası Kurulu İlke Kararları ve sair düzenlemeler ile Şirketiniz Esas Sözleşmesi ile belirlenen "bağımsız yönetim kurulu üyeliği" koşullarını taşıdığımı; seçilmem durumunda, söz konusu bağımsızlık koşullarının ortadan kalktığını öğrendiğim andan itibaren ivedilikle Yönetim Kurulu Başkanlığını bilgilendireceğimi ve Kurulunuzun Kararı doğrultusunda hareket ederek gerek görüldüğü takdirde istifa edeceğimi beyan ederim.

Saygılarımla,

Bülent Savaş

Tarih: 01.02.2025

BAĞIMSIZLIK BEYANI

Ditaş Doğan Yedek Parça İmalat ve Teknik A.Ş. Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi adayı olarak Sermaye Piyasası Kanunu, Sermaye Piyasası Kurulu'nun II-17.1 sayılı Kurumsal Yönetim Tebliği, Sermaye Piyasası Kurulu İlke Kararları ve sair düzenlemeler ile Şirketiniz Esas Sözleşmesi ile belirlenen "bağımsız yönetim kurulu üyeliği" koşullarını, 'Şirketin yönetim kurulunda son on yıl içerisinde altı yıldan fazla yönetim kurulu üyeliği yapmamış olma' koşulu dışında taşıdığımı; seçilmem durumunda, söz konusu bağımsızlık koşullarının ortadan kalktığını öğrendiğim andan itibaren ivedilikle Yönetim Kurulu Başkanlığını bilgilendireceğimi ve Kurulunuzun Kararı doğrultusunda hareket ederek gerek görüldüğü takdirde istifa edeceğimi beyan ederim.

Saygılarımla,

Ahmet Fatih Tamay

Komiteler

İcra Kurulu Üyeleri

İcra Kurulu Üyeleri ve görevleri aşağıdaki gibidir.

Başkan	: Tezay Kartal
Üye ^(*)	: Sıtkı Serdar Giral
Üye	: Goncağül Bilen

(*) Yönetim Kurulu'nun 03 Kasım 2025 tarihli kararı ile Mali İşler Genel Müdür Yardımcısı ve İcra Kurulu Üyesi olarak Sıtkı Serdar Giral'ın atanmasına karar verilmiştir.

- İcra kurulu üyeleri, Yönetim Kurulumuz'un 07.04.2025 tarih ve 2025/13 sayılı kararı ile 2025 yılı faaliyet sonuçlarının görüşüleceği Olağan Genel Kurul Toplantısı'na kadar ve herhalde söz konusu genel kurulu takiben yapılacak 'İcra Kurulu Teşkili'ne ilişkin kararın alınacağı ilk yönetim kurulu toplantısına kadar görev yapmak üzere seçilmiştir.

Denetimden Sorumlu Komite Üyeleri

Denetimden Sorumlu Komite Üyeleri aşağıdaki gibidir.

Başkan	: Bülent Savaş
Üye	: Ahmet Fatih Tamay

- Denetimden Sorumlu Komite üyeleri, Yönetim Kurulumuz'un 07.04.2025 tarih ve 2025/13 sayılı kararı ile 2025 yılı faaliyet sonuçlarının görüşüleceği Olağan Genel Kurul Toplantısı'na kadar ve herhalde söz konusu genel kurulu takiben yapılacak 'İcra Kurulu Teşkili'ne ilişkin kararın alınacağı ilk yönetim kurulu toplantısına kadar görev yapmak üzere seçilmiştir. Denetim Komitesi üyeleri Şirket bağımsız üyelerinden oluşmaktadır. Denetim Komitesi üyeleri 1 Ocak 2025 – 31.12.2025 hesap döneminde 5 kez toplanmıştır.

Kurumsal Yönetim Komitesi Üyeleri

Kurumsal Yönetim Komitesi Üyeleri aşağıdaki gibidir.

Başkan	: Bülent Savaş
Üye	: Ahmet Fatih Tamay
Üye	: Burça Canbaz

Kurumsal Yönetim Komitesi, Yönetim Kurulumuz'un 07.04.2025 tarih ve 2025/13 sayılı kararı ile 2025 yılı faaliyet sonuçlarının görüşüleceği Olağan Genel Kurul Toplantısı'na kadar ve herhalde söz konusu genel kurulu takiben yapılacak 'İcra Kurulu Teşkili'ne ilişkin kararın alınacağı ilk yönetim kurulu toplantısına kadar görev yapmak üzere seçilmiştir. Kurumsal Yönetim Komitesi üyeleri SPK'nın II-17.1 sayılı Kurumsal Yönetim Tebliği ile düzenlendiği üzere "Aday Gösterme Komitesi" ve "Ücret Komitesi"nin görevlerini de üstlenecektir. Kurumsal Yönetim Komitesi üyeleri 1 Ocak 2025 – 31 Aralık 2025 hesap döneminde 6 kez toplanmıştır.

Riskin Erken Saptanması Komitesi Üyeleri

Riskin Erken Saptanması Komitesi Üyeleri aşağıdaki gibidir.

Başkan	: Ahmet Fatih Tamay
Üye	: Bülent Savaş

Riskin Erken Saptanması Komitesi, Türk Ticaret Kanunu ("TTK")'nın 378. maddesi ve SPK'nın Kurumsal Yönetim Tebliği uyarınca Yönetim Kurulumuz'un 07.04.2025 tarih ve 2025/13 sayılı kararı ile 2025 yılı faaliyet sonuçlarının görüşüleceği Olağan Genel Kurul Toplantısı'na kadar ve herhalde söz konusu genel kurulu takiben yapılacak 'İcra Kurulu Teşkilî'ne ilişkin kararın alınacağı ilk yönetim kurulu toplantısına kadar görev yapmak üzere seçilmiştir.

Riskin Erken Saptanması Komitesi, her iki ayda bir Yönetim Kurulu toplantılarından önce toplanır. Komite çalışmalarının etkinliği açısından gerekli gördüğü hallerde toplanabilir. Komitenin tüm çalışmaları tutanaklarla yazılı hale getirilir, Komite üyeleri tarafından imzalanır ve saklanır. Riskin Erken Saptanması Komitesi üyeleri 1 Ocak 2025 – 31 Aralık 2025 hesap döneminde 6 kez toplanmıştır.

Komite başkanı, Yönetim Kurulu'na, Komite toplantısı ertesinde Komitenin faaliyetleri hakkında yazılı rapor verir ve Komite toplantısının özetini Yönetim Kurulu üyelerine ve bağımsız denetim ekibine yazılı olarak bildirir veya bildirilmesini sağlar.

Komite, Şirket Esas Sözleşmesi'ne ve ilgili mevzuata uygun olarak Yönetim Kurulu tarafından oluşturulur ve yetkilendirilir. Komite, Yönetim Kuruluna her iki ayda bir vereceği raporda durumu değerlendirir, varsa tehlikelere işaret eder, çareleri gösterir.

Şirket'in varlığını, gelişmesini ve devamını tehlikeye düşürebilecek risklerin erken saptanması, tespit edilen risklerle ilgili gerekli önlemlerin uygulanması ve riskin yönetilmesi amacıyla çalışmalar yapar. Risk yönetim sistemlerini en az yılda bir kez gözden geçirir.

1.1-) Üst Düzey Yöneticiler

Genel Müdür	: Tezay Kartal
Mali İşler Genel Müdür Yardımcısı	: Sıtkı Serdar Giral
Satın Alma Genel Müdür Yardımcısı	: Goncağül Bilen

(*) Yönetim Kurulu'nun 03 Kasım 2025 tarihli kararı ile Mali İşler Genel Müdür Yardımcısı ve İcra Kurulu Üyesi olarak Sıtkı Serdar Giral'ın atanmasına karar verilmiştir.

Şirketin üst düzey yöneticileri, Esas Sözleşme'nin 10. Maddesinde, Yönetim Organları İşleyişi, Yetki ve Sorumluluk Devri İç Yönergesi'nde ve İmza Sirküleri'nde belirtilen yetkilere haiz olup, üst düzey yöneticilerin belirli süreli hizmet sözleşmesi yoktur.

1.j-) Dönem İçinde Esas Sözleşme'de Yapılan Değişiklikler ve Nedenleri

Esas Sözleşmesi'nin "Kayıtlı ve Çıkarılmış Sermaye" başlıklı 6. maddesinin tadili ile Sermaye Tavanı 500.000.000 TL'ye çıkarılmış, 15.04.2025 tarihinde Niğde Ticaret Sicil Müdürlüğü tarafından tescil edilmiş olup, 15.04.2025 tarih ve 11312 nolu TTSG'de ilan edilmiştir.

1.k-) Şirket Genel Kurulunca Verilen İzin Çerçevesinde Yönetim Organ Üyelerinin Şirket'le Kendisi veya Başkası Adına Yaptığı İşlemler ile Rekabet Yasağı Kapsamındaki Faaliyetleri:

Yönetim Kurulu üyelerimiz için TTK'nın yasakladığı hususlar dışında kalmak şartıyla, TTK'nın 395. ve 396. maddelerinde yazılı işlemleri yapabilmeleri konusunda Genel Kurul'dan izin alınmaktadır. Şirketteki bilgilere göre, Yönetim Kurulu üyelerimiz, 31 Aralık 2025 tarihinde sona eren hesap döneminde kendi adlarına Şirket'in faaliyet konusu kapsamına giren alanlarda ticari faaliyette bulunmamışlardır.

2) Yönetim Kurulu Üyeleri Ve Üst Düzey Yöneticilere Sağlanan Mali Haklar

Yönetim Kurulu üyelerine sağlanan her türlü mali hak, menfaat ve ücret her yıl Şirket Genel Kurulu'nda belirlenmektedir. Şirketimizin Genel Müdür ve Genel Müdür Yardımcılarından oluşan üst düzey yöneticilere sağlanan faydalar ise ücret, prim, iletişim ve ulaşım gibi faydalardan oluşmakta olup, 2025 faaliyet döneminde sağlanan faydalar 24.958.099,43 -Türk Lirası'dır (31 Aralık 2024 26.218.948- Türk Lirası).

3) Araştırma Geliştirme Çalışmaları

Ar-Ge organizasyonumuzda toplam 27 personel görev yapmaktadır. Bu kadro, 20 araştırmacı ve 7 teknisyenden oluşmaktadır. Ar-Ge Merkezimizde 13 Makine Mühendisi, 2 Metalürji ve Malzeme Mühendisi, 2 Mekatronik Mühendisi, 1 Endüstri Mühendisi ve 1 Otomotiv Mühendisi olmak üzere toplam 18 mühendis istihdam edilmektedir. Ayrıca 5 yüksek lisans öğrencisi ve 3 yüksek lisans mezunu araştırmacı aktif olarak Ar-Ge projelerinde görev almaktadır.

2025 yılı dördüncü çeyreği itibarıyla Sanayi ve Teknoloji Bakanlığı tarafından onaylı toplam 9 adet Ar-Ge projesi yürütülmektedir. Bu projeler, otomotiv sektöründe yenilikçi çözümler geliştirmeye odaklanmış olup; Hafif Malzeme Kullanımı ile Ağırlık Azaltma Projesi, Yüksek Dayanımlı Rot ve Rotil Tasarımı, Sürdürülebilir Üretim ve Karbon Ayak İzi Azaltma Projesi gibi kritik çalışmalar içermektedir. Ar-Ge Merkezimiz, Sanayi ve Teknoloji Bakanlığı ve Ticaret Bakanlığı destekli projelerin yanı sıra TÜBİTAK projelerini de aktif biçimde sürdürmektedir. Bu kapsamda, Ditaş'ın ilk HAMLE projesi olan TÜBİTAK 1511 Programı (Teknoloji Odaklı Sanayi Hamlesi Programı – Dijital Dönüşüm Çağrısı) kapsamında başvurusu yapılan ve Karel firması ile ortak yürütülen "Otomotiv Direksiyon ve Süspansiyon Sistemlerinde Sensör ve IoT İçeren Elektronik (Akıllı) Rotil Geliştirilmesi" proje çalışması tamamlanmış olup başarılı bir şekilde kapanmıştır. Ayrıca 2025 son çeyreğinde TÜBİTAK 1707 Sipariş Ar-Ge başvurusu yapılmış olup Prodis üzerinden hakem değerlendirme süreci devam etmektedir.

Raporlanan dönemde fikri ve sınai mülkiyet faaliyetleri de güçlü bir şekilde devam etmiştir. Bu kapsamda 3 adet patent başvurusu yapılmış, 12 adet bilimsel bildiri yayınlanmış ve bunlara ek olarak 1 patent tescili ile 1 faydalı model tescil belgesi alınmıştır. Bu çıktılar, Ar-Ge Merkezimizin inovasyon üretme kapasitesini ve teknoloji geliştirme potansiyelini doğrudan ortaya koymaktadır. Fikri hakların ticarileştirilmesi ve korunması stratejisi doğrultusunda elde edilen bu kazanımlar, hem marka değerimizin artmasına hem de rekabet avantajımızın sürdürülebilir olmasına katkı sağlamaktadır.

2025 yılı dördüncü çeyrek döneminde Ar-Ge faaliyetleri sonucunda geliştirilen yeni ürünlerden elde edilen ciro, toplam cironun %53'ünü oluşturmuştur. Aynı dönemde Ar-Ge harcamalarının toplam ciro içindeki payı ise %3,56 olarak gerçekleşmiştir.

Sanayi ve Teknoloji Bakanlığı, Ticaret Bakanlığı ve TÜBİTAK destekli projeler, Ar-Ge Merkezimiz tarafından proaktif bir yaklaşımla takip edilmekte ve yeni proje fırsatları titizlikle değerlendirilmektedir.

4) Şirket Faaliyetleri ve Faaliyetlere İlişkin Önemli Gelişmeler

4.a-) İşletmenin Faaliyet Konusu, Faaliyet Gösterdiği Sektör ve Bu Sektör İçerisindeki Yeri:

Ditaş Doğan Yedek Parça İmalat ve Teknik A.Ş. rotbaşı, rotil, rotkolu, salıncak kolu, çeki kolu, stabilizatör kolu ve V çeki kolu gibi araç alt yapı parçalarını üretmek amacı ile 1972 yılında kurulmuş, 1978 yılında faaliyete geçmiş ve günümüzde yıllık 7 milyon 800 bin adetlik üretim kapasitesi ile Türkiye'nin en büyük OE'ye üretim yapan rot üreticisidir. Şirket, 21 Mayıs 1991 yılından itibaren Borsa İstanbul'da işlem görmektedir. Çoğunluk hisseleri BDY Group İnşaat A.Ş.'ye ait olan DİTAŞ, ait olan DİTAŞ, 50 yılı geçen başarılı geçmişi ile direksiyon ve süspansiyon sistem parçaları üretiminde, yurtiçine olduğu kadar yurtdışı araç üreticisi firmalara da yüksek kaliteli orijinal ürün sağlamaktadır.

ISO/TS 16949:2009 Otomotiv Tedarikçileri Kalite Sistemi Sertifikası, ISO 14001:2015 Çevre Yönetim Sistemi Sertifikası, ISO 45001 İş Sağlığı ve İşçi Güvenliği Yönetim Sistemi Sertifikası, ISO 50001 Enerji Yönetim Sistemi Sertifikası, ISO 27001 Bilgi Güvenliği Sertifikası, TISAX Otomotiv Bilgi Güvenliği Yönetimi Sertifikası ve FORD Q1 kalite belgesine sahip olan Ditaş, aynı zamanda Türkiye'nin en büyük araç üreticilerinin "A" sınıfı tedarikçisidir.

Ocak-Aralık 2025 Türkiye Otomotiv Pazarı

PAZAR

2025 yılında toplam satışlar 2024 yılına göre yüzde 10 artarak gerçekleşerek 1 milyon 413 bin 903 adet oldu.

2025 yılında geçen yıla göre toplam otomobil satışları yüzde 11, ithal otomobil satışları yüzde 10, yerli otomobil satışları yüzde 11 oranında arttı.

2025 yılında hafif ticari araç (minibüs + kamyonet) pazarında ithalatın payı yüzde 78 olarak gerçekleşti. 2025 yılında geçen yıla göre toplam hafif ticari araç satışları yüzde 10, ithal hafif ticari araç satışları yüzde 18 oranında artarken yerli hafif ticari araç yüzde 10 azaldı.

2025 yılında, bir önceki yıla göre ağır ticari araç pazarı yüzde 4 azalarak 45 bin 503 adet, kamyon pazarı yüzde 4 azalarak 40 bin 830 adet, otobüs pazarı yüzde 2 oranında artarak 1 bin 843 adet düzeyinde ve midibüs pazarı yüzde 3 oranında azalarak 2 bin 830 adet düzeyinde gerçekleşti.

Son 10 yıllık ortalamalara göre 2025 yılında toplam pazar yüzde 55 otomobil pazarı yüzde 60, hafif ticari araç pazarı yüzde 43 ve ağır ticari araç pazarı yüzde 31 seviyesinde arttı.

İHRACAT

2025 yılında 599 bin 687 adedi otomobil olmak üzere, toplam üretimin yüzde 75'ini oluşturan 1 milyon 57 bin 920 adet taşıt ihraç edildi. 2025 yılında gerçekleşen taşıt aracı ihracatı, 2024 yılına göre yüzde 4 arttı.

Bu yıl otomobil ihracatı bir önceki yılın aynı dönemine göre yüzde 8 azaldı, ticari araç ihracatı ise yüzde 28 oranında arttı. Traktör ihracatı ise 2025 yılına göre yüzde 13 azalarak 11 bin 261 adet olarak gerçekleşti.

Türkiye İhracatçılar Meclisi verilerine göre, toplam otomotiv sanayi ihracatı 41,5 \$ seviyesinde gerçekleşti.

Uludağ Otomotiv Endüstrisi İhracatçıları Birliği (OİB) verilerine göre, otomobil ihracatı yüzde 4 artarak 11,8 Milyar \$ seviyesinde gerçekleşti.

2025 yılında, Uludağ Otomotiv Endüstrisi İhracatçıları Birliği (OİB) verilerine göre dolar bazında ana sanayi ihracatı yüzde 15 oranında, tedarik sanayi ihracatı da yüzde 6 oranında arttı.

Türkiye İhracatçılar Meclisi verilerine göre, toplam otomotiv sanayi ihracatı (ihracatçı birlikleri kaydından muaf ihracat ile antrepo ve serbest bölgeler farkı hariç), 2025 yılında yüzde 17,5 pay ile sektörel ihracat sıralamasında birinci sırada yer aldı.

ÜRETİM

2025 yılında, önceki yıla göre yüzde 4 oranında artarak toplam 1 milyon 419 bin 464 adet taşıt aracı üretildi.

2025 yılında traktör üretimi ile birlikte toplam üretim 1 milyon 445 bin 921 adet olarak gerçekleşti.

2024 yılına göre, yük ve yolcu taşıyan ticari araçlar üretimi, 2025 yılında yüzde 19 seviyesinde artarken, ürün grubu bazında üretim: Minibüste yüzde 66, Otobüste yüzde 25, Kamyonette yüzde 13 oranlarında artarken, Midibüste yüzde 3, Kamyonda yüzde 5 oranında azaldı.

2025 yılında otomobil üretimi, 2024 yılına göre yüzde 4 seviyesinde azalarak 872 bin 538 adet oldu.

2025 yılında traktör üretimi yüzde 42 oranında azalarak 26 bin 457 adet oldu.

2025 yılında kapasite kullanım oranları, hafif araçlarda (otomobil + hafif ticari araçlar) yüzde 68, kamyon grubunda yüzde 57, otobüs-midibüs grubunda yüzde 68 ve traktörde yüzde 35 olarak gerçekleşti. Otomotiv Sanayiinin toplam kapasite kullanım oranı yüzde 67 oldu.
Kaynak: Otomotiv Sanayii Derneği Basın Bülteni Raporları <http://www.osd.org.tr/osd-yayinlari/basin-bultenleri/>

4.b-) İşletmenin Üretim Birimlerinin Nitelikleri, Kapasite Kullanım Oranları ve Bunlardaki Gelişmeler, Genel Kapasite Kullanım Oranı, Faaliyet Konusu Mal ve Hizmet Üretimindeki Gelişmeler, Miktar, Kalite, Sürüm ve Fiyatların Geçmiş Dönem Rakamlarıyla Karşılaştırmalarını İçeren Açıklamalar:

Sıcak dövme tonajımız geçen yıla göre %44 artmıştır

Soğuk dövme tonajımız geçen yıla göre %22 azalmıştır.

Boru üretimimiz geçen yıla göre %20 artmıştır

Lastik üretimimiz geçen yıla göre %6 azalmıştır.

4.c-) Faaliyet Konusu Mal ve Hizmetlerin Fiyatları, Satış Hâsılatları, Satış Koşulları ve Bunlarda Yıl İçinde Görülen Gelişmeler, Randıman ve Prodüktivite Katsayılarındaki Gelişmeler, Geçmiş Yıllara Göre Bunlardaki Önemli Değişikliklerin Nedenleri:

2024'ün son çeyreğinden itibaren ağır vasıta segmentine yönelik otomotiv yedek parça sektöründe — özellikle direksiyon ve süspansiyon sistem parçaları gibi kritik alt gruplarda — küresel ve yerel ölçekte başlayan yavaşlama, 2025 yılının tamamında ana eğilim olarak devam etmiştir. 2025 Q4 itibarıyla, yılın ikinci yarısında sınırlı bölgesel toparlanma sinyalleri görülmekle birlikte, genel talep seviyesi tarihsel ortalamaların belirgin şekilde altında kalmıştır. Özellikle Avrupa ve ABD pazarlarında ağır ticari araç üretim ve yeni sipariş adetleri yıl genelinde zayıf seyretmiş; bu durum parça talebine doğrudan yansımıştır.

Satış ve Sipariş Trendleri

- Türkiye – IAM (bağımsız satış sonrası pazar):
2025 yılının tamamında, yüksek enflasyon, sıkı finansman koşulları ve iç talepteki zayıflık nedeniyle IAM kanalında daralma sürmüştür. 2025 Q4'te, yılın ilk yarısına kıyasla daralmanın hızı yavaşlamış olsa da, fiyat rekabeti yüksek kalmış; marjlar üzerindeki baskı devam etmiştir.
- Türkiye – İç Pazar / Ağır Vasıta:
Kamu alımları ve büyük filo yatırımları yıl boyunca sınırlı kalmış, 2025 Q4'te bazı filo yenileme sinyalleri görülse de toplam sipariş hacimleri önceki yılların oldukça altında gerçekleşmiştir. İç pazarda ağır vasıta grubunda talep yıl geneli itibarıyla zayıf kalmıştır.
- Bayi & Distribütör Kanalları:
Nakit akışı baskısı yıl boyunca devam etmiş; 2025 Q4'te zararına satış eğilimleri önceki çeyreklere göre azalmış olsa da tamamen ortadan kalkmamıştır. Üretici/tedarikçi tarafında fiyat disiplini korumak zorlaşmaya devam etmiştir.
- Tahsilat & Risk Yönetimi:
2025 yıl geneli boyunca tahsilat süreçleri zorlayıcı seyretmiştir.
- OEM Kanalı:
2024 sonlarında başlayan OEM üretim ve sipariş daralması 2025'in ilk yarısında belirgin şekilde hissedilmiş, 2025 Q4'te bazı OEM'lerde sınırlı hacim artışları görülse de yıl geneli ortalaması düşük kalmıştır. Avrupa başta olmak üzere ağır kamyon üretim adetleri 2025 yılı

genelinde baskı altında kalmış; bu da direksiyon ve süspansiyon parçaları için üretim planlarının yıl boyunca aşağı yönlü revize edilmesine neden olmuştur.

Uluslararası Rekabet ve Fiyatlandırma

- **Çin & Hindistan Kaynaklı Rekabet:**

2025 yılının tamamında, özellikle IAM kanalında agresif fiyat rekabeti sürmüştür; düşük fiyatlı ürün girişleri Türk üreticilerin marjlarını sınırlamaya devam etmiştir.

- **ABD & Avrupa Pazarı:**

Ağır ticari araç satışları 2025 yıl geneli boyunca zayıf kalmış; özellikle ABD'de filo yatırımlarındaki yavaşlama Türk üreticilerin ihracat fiyatlamasında esnekliği azaltmıştır. Q4'te bazı OEM ve distribütörlerde sınırlı toparlanma görülse de genel tablo zayıf kalmıştır. ABD tarafından uygulanan gümrük tarifeleri, hem üreticiler hem de ithalatçılar için fiyat-sipariş-stok stratejileri noktasında belirsizlikleri arttırmaya devam ettirmiştir.

- **Kur & Enflasyon Etkisi:**

TL'deki değer kaybı ve yüksek enflasyon, maliyet artışlarının fiyatlara tam yansıtılmasını zorlaştırmış; 2025 yıl geneli boyunca fiyatlandırma stratejileri daha karmaşık ve defansif bir yapıya evrilmiştir.

- **İşçilik ve Sabit Maliyetler:**

TİS sonrası artan işçilik maliyetleri, 2025 yıl geneli boyunca düşük üretim adetleriyle birleşerek birim maliyetleri yükseltmiştir. Bu etki, özellikle direksiyon ve süspansiyon gibi yüksek hacimli üretim gerektiren ürün gruplarında daha belirgin olmuştur.

İhracat ve Kanal Dağılımı

- **OEM İhracat:**

2025 yıl geneli itibarıyla OEM ihracat kanalı, toplam satışlar içinde ana payı korumuştur. Ancak Avrupa'daki ağır vasıta pazarı daraldıkça, Q4'te OEM ihracatında da sipariş hacimleri baskı altında kalmıştır.

- **IAM İhracat:**

2025'in ilk yarısında zayıf seyreden IAM ihracatı, Q4'te yatay bir seyir izlemiş; anlamlı bir toparlanma görülmemiştir. IAM kanalının ciro içindeki payı yıl geneli itibarıyla tarihsel ortalamaların altında kalmıştır.

- **Kanal Önceliklendirmesi:**

2025 yıl geneli itibarıyla kanal önceliği OEM > ihracat > IAM şeklinde netleşmiş; kaynak ve kapasite planlaması bu önceliğe göre optimize edilmiştir.

Yıl İçinde Görülen Gelişmeler ve Geçmiş Yıllara Göre Değişiklikler

- Küresel ağır vasıta pazarındaki çevrimsel daralma, 2025 boyunca parça talebini baskılamıştır.
- Avrupa'daki regülasyon baskısı (emisyon hedefleri, geçiş süreci) filo yenileme kararlarını ötelemiş; bu durum OEM siparişlerini dolaylı olarak sınırlamıştır.

- Düşük talep ve yoğun fiyat rekabeti, birim fiyat artışlarını sınırlamış; bazı alt ürün gruplarında fiyat düzeltmeleri yapılmıştır.
- Düşük hacimler, üretim randımanı ve kapasite kullanım oranlarını yıl geneli itibarıyla olumsuz etkilemiştir.

Profil Sanayi Ürün Grubu

- **Binek & Hafif Ticari:**

2025 yıl geneli boyunca binek araç segmentinde talep zayıf kalmış; yüksek faiz ortamı ve finansmana erişimdeki zorluklar yedek parça satışlarını baskılamıştır. Hafif ticari tarafta filo yenilemeleri sınırlı düzeyde kalmıştır. Q4'te kısmi bir canlanma sinyali görülse de toplam hacimler düşük seyretmiştir.

- **Üretim & Stok Yönetimi:**

Yeni üretim planları yıl boyunca minimum seviyelerde tutulmuş; stok eritme odaklı kampanyalar 2025'in tamamında uygulanmıştır. Bu yaklaşım, kapasite kullanım oranları düşük kalmasına rağmen nakit akışını koruma amacına hizmet etmiştir.

Dış Pazar Gelişmeleri:

- **Kuzey Afrika (Mısır, Cezayir):**

2025 yıl geneli boyunca gümrük, döviz transferi ve ödeme garantisi sorunları büyük ölçüde devam etmiş; Q4'te de sevkiyatlar çoğunlukla güvenli ödeme koşullarıyla sınırlı kalmıştır.

- **Avrupa:**

2024 sonunda başlayan stok eritme eğilimi 2025 boyunca sürmüştür; Q4'te müşteriler siparişlerini yalnızca kritik parçalarla sınırlı tutmaya devam etmiştir. Almanya, Fransa ve İtalya gibi ana pazarlarda stok optimizasyonu öncelikli olmuştur.

- **Doğu Avrupa & Balkanlar:**

Yerel montaj tesislerinin devreye alınması bazı projelerde fırsat yaratmış; ancak 2025 yıl geneli itibarıyla talep henüz sürdürülebilir bir toparlanma göstermemiştir.

Finansal ve Operasyonel Etkiler:

- Tahsilat problemleri 2025 yıl geneli boyunca sektör genelinde yüksek seyretmiş; konkordato bildirimleri ve karşılıksız çek/senet vakalarında artış gözlenmiştir.
- Stok eritme öncelikli satış politikası yıl boyunca sürdürülmüş; bu durum bazı müşteriler nezdinde tedarik sürelerinde uzama ve ürün bulunabilirliğinde dönemsel kısıtlar yaratmıştır.

4.d-) Geçmiş Dönemlerde Belirlenen Hedeflere Ulaşıp Ulaşılamadığı, Genel Kurul Kararlarının Yerine Getirilip Getirilmediği, Hedeflere Ulaşılamamışsa veya Kararlar Yerine Getirilmemişse Gerekçeleri ve Değerlendirmeler:

04.04.2025 tarihinde yapılan 01.01.2024 - 31.12.2024 hesap döneminin görüşüldüğü Olağan Genel Kurul Toplantısı'nda şirketin hedefine yönelik herhangi bir karar alınmamıştır. Şirket ilgili hesap döneminde bütün Genel Kurul kararlarını yerine getirmiştir.

4.e-) Faaliyetlerle İlgili Öngörülebilir Riskler:

Şirketin karşı karşıya bulunduğu risklerin tanımlanması ve tespiti çalışmaları ile bu şekilde tespit edilen olası risklerin denetim altında tutulması ve azaltılmasına yönelik risk yönetimi faaliyetleri Şirket üst yönetimi ile yürütülmektedir. Bu çerçevede, faaliyette bulunulan sektörlerde özgü risklerin en aza indirilmesi ve yönetilmesi için üst düzey yöneticiler ve birim yöneticilerinin mevzuat ile ilgili eğitimler almaları sağlanmış olup, bu şekilde her seviyede risk algısının yerleşmesi ve farkındalık yaratılması gerçekleştirilmiştir. Mali, operasyonel ve uyum riskleri içerisinde önemli bir yer tutan vergi, ticaret hukuku ve diğer düzenleyici otoritelerin mevzuatına uyum risklerinin yönetiminde zaman zaman denetim ve yeminli mali müşavirlik şirketlerinin katılımıyla değerlendirme toplantıları yapılmakta, riskler sürekli izlenmektedir. Şirketimiz faaliyetlerinden dolayı çeşitli finansal risklere maruz kalmaktadır. Bu riskler; piyasa riski (kur riski, faiz riski), kredi riski ve likidite riskidir. Şirket'in finansal risk yönetimi yaklaşımı, finansal piyasaların değişkenliğinden dolayı maruz kalınan olumsuz etkilerin mali sonuçlar üzerindeki etkilerini asgari seviyeye indirmeyi amaçlamaktadır. Şirket, maruz kaldığı çeşitli finansal risklerden korunma amacıyla;

- Yabancı para bazındaki yükümlülükleri dikkate alarak yabancı para pozisyonu tutulması,
- Şirket'in yabancı para cinsinden alım ve satışlarının aynı döviz cinsinde olmasına çaba harcamak,
- Kur riskini azaltmak için türev ürünlerin kullanılması, seçeneklerinden yararlanmaktadır.

Piyasa Riski:

Faiz Oranı Riski

Grup'un değişken euribor'a bağlı Türkiye İhracat Kredi Bankası A.Ş. kaynaklı uzun vadeli yatırım kredileri dışında değişken faizli kredisi bulunmamaktadır. Oluşan faiz oranı riskini Grup yönetimi, faiz oranına duyarlı varlık ve yükümlülüklerin birbirlerini dengelemesi yoluyla yönetmeye çalışmaktadır.

Kur Riski

Grup, uluslararası alanda faaliyet göstermektedir ve yabancı para işlemlerinden ötürü kur riskine maruz kalmaktadır. Kur riski ileride oluşacak ticari işlemler, kayda alınan aktif ve pasifler sebebiyle ortaya çıkmaktadır. Grup, bu riski yabancı para varlık ve yükümlülüklerinin netleştirilmesi yolu ile oluşan doğal bir tedbir yolu ile kontrol etmektedir. Grup Yönetimi, Grup'un döviz pozisyonunu analiz ederek takip etmekte ve sınırlandırmaktadır. Şirket satışlarının yarıdan fazlası dövizli yurtdışı satış olduğundan, Avro ve ABD Doları alımları ile dövizli borçlanmalarında kendisini kur riskine karşı koruma altına almıştır.

Kredi Riski:

Kredi riski, bankalarda tutulan mevduatlardan ve tahsil edilmemiş alacaklar ve taahhüt edilmiş işlemleri de kapsayan kredi riskine maruz kalmaktadır. Grup, kredi notu yüksek bankalarla çalışmayı tercih etmektedir. Ayrıca Şirket'in ihracatçı olması nedeniyle Türkiye İhracat Kredi Bankası A.Ş. kaynaklı piyasa koşullarına göre daha uygun maliyetli kaynaklar da kullanmaktadır. Müşteriler için bağımsız bir değerlendirme imkanı olmadığı için yönetim müşterilerinin finansal pozisyonunu, geçmiş tecrübelerini ve diğer faktörleri dikkate alarak müşterinin kredi kalitesini değerlendirir. Grup yönetimi bu riskleri, her anlaşmada bulunan karşı taraf için ortalama riski kısıtlayarak ve gerektiği takdirde teminat alarak karşılamaktadır. Şirket yönetimi yurtiçi ticari alacaklarını günün tahsilat enstrümanlarından olan Doğrudan Borçlanma Sistemi (DBS) ile yapmaktadır. Ayrıca şirket ticari alacaklarını gerekirse miktarda şüpheli alacak karşılığı ayrıldıktan sonra finansal durum tablosunda net olarak gösterir.

Likidite Riski:

Şirket likidite riskini;

- Kısa vadeli ödemeleri karşılamak üzere yerli ve yabancı para cinsinden yeterli miktarda nakit ve kısa vadeli mevduat tutarak,
- Yatırım ve geliştirilen çeşitli projeleri, projelerin geri dönüş süresi ile sermaye kredi dengesi gözetilerek yeterli kredi imkanları ile orta ve uzun vadede fonlama sağlayarak, yönetmektedir.

Sermaye Riski Yönetimi:

Sermayeyi yönetirken Grup'un hedefleri, ortaklarına getiri, diğer hissedarlara fayda sağlamak ve sermaye maliyetini azaltmak amacıyla en uygun sermaye yapısını sürdürmek için Grup'un faaliyetlerinin devamını sağlayabilmektir.

Sektörel Risk:

İçinde bulunulan otomotiv sektörü (özellikle ana sanayi pazarının) en büyük riski, alternatif yeni ürün ve yeni müşteri devreye alınmasının uzun soluklu olması nedeniyle hareket kabiliyetini düşürmesidir. Bu nedenle, daha kısa vadede sonuç alınabildiği için yedek parça pazarında sahip olunan payın artırılması konusunda yoğun çalışmalar sürdürülmektedir.

İlişkili Şirket İşlemleri:

Bu finansal tabloların amacı doğrultusunda, BDY Group'un, (16 Temmuz 2025 tarihinden önce Doğan Holding) "müşterek yönetime tabi iş ortaklıkları" dahil olmak üzere, doğrudan veya dolaylı olarak iştirak ettiği tüzel kişiler; Grup üzerinde doğrudan veya dolaylı olarak; tek başına veya birlikte kontrol gücüne sahip gerçek ve tüzel kişi ortaklar ile bunların yakın aile üyeleri (ikinci dereceye kadar) ve bunlar tarafından doğrudan veya dolaylı olarak, tek başına veya birlikte kontrol edilen tüzel kişiler ile bunların önemli etkiye sahip olduğu ve/veya kilit yönetici personel olarak görev aldığı tüzel kişiler; Şirket'in bağlı ortaklık ve iştirakleri ile Yönetim Kurulu Üyeleri, kilit yönetici personeli ile bunların yakın aile üyeleri (ikinci dereceye kadar) ve bunlar tarafından doğrudan veya dolaylı olarak, tek başına veya birlikte kontrol edilen tüzel kişiler, ilişkili taraflar olarak kabul edilmiştir (Bkz. 1 Ocak 2025 – 30 Eylül 2025 Tarihinde Sona Eren Ara Hesap Dönemine Ait Konsolide Finansal Tablolara İlişkin Açıklayıcı Dipnotlar, 25 No'lu Dipnot).

4.f-) Şirket'in İlgili Hesap Döneminde Yapmış Olduğu Yatırımlar:

Şirketimiz, 2025 yılı dördüncü çeyrek döneminde üretim kapasitesini korumak, operasyonel verimliliği artırmak ve iş sürekliliğini güvence altına almak amacıyla stratejik yatırım faaliyetlerine devam etmiştir. Bu kapsamda ilgili dönemde gerçekleştirilen başlıca yatırımlar aşağıda sunulmuştur:

- Teknosistem boru transfer tezgah yatırımı başarıyla devreye alınmıştır.
- Isıl işlem tezgahında kritik öneme sahip olan bakla ve bant değişimleri için yenileme (idame) yatırımları gerçekleştirilmiştir.
- Kompresör yedek malzeme kalemlerinde yenileme (idame) yatırımı gerçekleştirilmiştir.

4.g-) Şirket Aleyhine Açılan ve Şirketin Mali Durumunu ve Faaliyetlerini Etkileyebilecek Nitelikteki Davalar ve Olası Sonuçları:

Devam eden davalar için ayrılan karşılık, Şirket aleyhine açılmış ve hali hazırda devam eden davaları içermektedir. Şirket yönetimi, her dönem sonunda bu davaların olası sonuçlarını ve finansal etkisini incelemekte ve gerekli görülen karşılıklar ayrılmaktadır. 31 Aralık 2025 tarihi itibarıyla ayrılan karşılık tutarı 7.960.395-TL'dir (31 Aralık 2024: 5.039.139- TL) (Finansal Rapor Dipnot 14)

4.h-) Olağanüstü Genel Kurula İlişkin Bilgiler:

Dönem içerisinde yapılan Olağanüstü Genel Kurul Toplantısı yoktur.

4.i-) Hesap Dönemi İçerisinde Yapılan Özel Denetime ve Kamu Denetimine İlişkin Açıklamalar:

Şirketimiz hesap dönemi içerisinde özel denetime ve kamu denetimine tabi tutulmamıştır.

4.j-) Şirketin Yıl İçinde Yapmış Olduğu Bağış ve Yardımlar İle Sosyal Sorumluluk Projeleri:

01.01.2025 – 31.12.2025 hesap döneminde 56.682-TL bağış ve yardım yapılmıştır.

ISO 14001 Çevre Yönetim Sistemi Sertifikasına sahibiz ve bu standardın gerekliliklerini yerine getiriyoruz.

Çevre Şehircilik ve İklim Değişikliği Bakanlığı, Çevresel Etki Değerlendirilmesi İzin ve Denetim Genel Müdürlüğü tarafından son kapasite artış projemiz incelenerek 28.09.2018 tarihinde “ÇED Gerekli Değildir” kararı verilmiştir.

4.k-) Şirketin Hâkim Şirket veya Topluluk Şirketleri Yararına Yaptığı Hukuki İşlemler, Topluluk Şirketleri Yararına Alınan veya Alınmasından Kaçınılan Önlemler:

Şirkette hâkim şirketle, hâkim şirkete bağlı bir şirketle, hâkim şirketin yönlendirmesiyle onun ya da ona bağlı bir şirketin yararına yapılan herhangi bir hukuki işlem ve geçmiş faaliyet yılında hâkim şirketin ya da ona bağlı bir şirketin yararına alınan veya alınmasından kaçınılan herhangi bir önlem veya denkleştirilmesi gereken herhangi bir işlem yoktur.

4.l-) Şirkette (4.k) Bendinde Bahsedilen Hukuki İşlemlerde Uygun Bir Karşı Edim Sağlanıp Sağlanmadığı, Alınan veya Alınmasından Kaçınılan Önlemin Şirketi Zarara Uğratıp Uğratmadığı, Şirketi Zarara Uğratmışsa Bunun Denkleştirilip Denkleştirilmediği:

Şirket'te raporun (4.k) bendinde sayılan nitelikte herhangi bir işlem olmadığından denkleştirilmesi gereken bir zarar bulunmamaktadır.

4.m-) Faaliyet Raporu Tarihine Kadar Meydana Gelen Önemli Olaylar

Finansal tabloların onaylanması

31 Aralık 2025 yılı hesap dönemine ait finansal tablolar 11.03.2026 tarihinde Yönetim Kurulu tarafından onaylanmıştır. Yönetim Kurulu dışındaki kişilerin finansal tabloları değiştirme yetkisi yoktur.

5) Finansal Durum:

5.a-) Özet Finansal Durum Tablosu

	31.12.2025	31.12.2024
Dönen Varlıklar	969.624.436	979.923.769
Duran Varlıklar	2.225.431.572	973.055.322
Toplam Varlıklar	3.195.056.008	1.952.979.091
Kısa Vadeli Yükümlülükler	1.749.668.424	1.420.250.407
Uzun Vadeli Yükümlülükler	506.546.993	218.811.484
Özkaynaklar	938.840.591	313.917.200
Toplam Kaynaklar	3.195.056.008	1.952.979.091

5.b-) Özet Kâr veya Zarar Tablosu

	31.12.2025	31.12.2024
Net Satışlar	2.060.042.984	2.200.244.507
Brüt Kar	103.741.726	60.828.642
Faaliyet Karı / (Zararı)	(337.103.361)	(384.217.316)
Net Dönem Karı / (Zararı)	(436.481.523)	(304.901.346)

5.c-) Temel Rasyolar

	31.12.2025	31.12.2024
Cari Oran	0,55	0,69
Likitide Oranı	0,30	0,38
Borç Ödeme Süresi (Gün)	64	48
Alacak Tahsil Süresi (Gün)	64	62
Borç/Özkaynak Oranı	0,66	4,06

Şirketin son 2 yıl itibarıyla toplam satış bilgileri aşağıdaki gibidir.

1 Ocak - 31 Aralık	SATIŞ TUTARI (Türk Lirası)			
	2025	%	2024	%
Orijinal Yedek Parça Satışları	1.519.894.945	73,78	1.556.183.147	70,73
Bağımsız Yedek Parça Satışları	505.790.644	24,55	598.431.717	27,20
Diğer	34.357.395	1,67	45.629.643	2,07
TOPLAM	2.060.042.984	100	2.200.244.507	100

5.d-) İşletmenin Finansman Kaynakları ve Risk Yönetim Politikaları:

İşletme sermayesinin yetersiz olması durumunda yabancı kaynak ihtiyacı için ağırlıklı olarak düşük maliyetli olmaları nedeniyle Türkiye İhracat ve Kredi Bankası A.Ş. kaynaklı krediler kullanılmaktadır. Şirketimiz'in karşı karşıya olduğu riskler ve bu risklere karşı uyguladığı risk yönetiminin esasları ise aşağıdaki gibidir:

Şirketimiz'de risk yönetimi; mali, operasyonel ve uyum riskleri ile finansal risklerin takibi, ölçülmesi ve ihtiyaç olduğu takdirde ana ortaklığımız bünyesindeki ilgili birimlerden (mali, uyum ve operasyonel riskler için Mali İşler Başkanlığı; finansal riskler için Finansman Başkan Yardımcılığı) destek alınması şeklinde yürütülmektedir.

5.e-) Sermaye Piyasası Araçları:

01.01.2025 – 31.12.2025 ara hesap döneminde çıkarılan sermaye piyasası aracı bulunmamaktadır.

6) Riskler ve Yönetim Organı'nın Değerlendirmeleri Finansal Tabloların Hazırlanma Süreciyle İlgili Olarak; Şirket'in İç Denetim ve Risk Yönetim Sistemlerinin Ana Unsurlarına İlişkin Açıklamalar:

Risk Yönetimi kapsamında ise, Riskin Erken Saptanması ve Yönetimi Komitesi oluşturulmuştur. Komite çalışmalarını sürdürmektedir.

7) Şirketin Sermayesinin Karşılıksız Kalıp Kalmadığına veya Borca Batık Olup Olmadığına İlişkin Tespit ve Yönetim Organı Değerlendirmeleri:

31.12.2025 tarihi itibarıyla, özkaynaklarımızın toplam tutarı 938.840.591-Türk Lirası olup, Şirket sermayesi karşılıksız kalmamıştır.

8) Diğer Hususlar

Personel Hareketleri

31 Aralık 2025 tarihi itibarıyla Şirket bünyesinde istihdam edilen personel sayısı 452 kişidir. (31 Aralık 2024: 407). Bunlardan 303 (31 Aralık 2024: 263) kişi Toplu İş sözleşme Hükümlerine tabi (kapsam içi), 149 (31 Aralık 2024: 144) kişi Toplu İş Sözleşme Hükümleri dışındaki (kapsam dışı) personeldir.

Toplu İş Sözleşmesi Uygulaması

Şirketimiz'in üyesi olduğu MESS (Türkiye Metal Sanayicileri Sendikası) ile Türk Metal Sendikası arasında 21 Ocak 2026 tarihinde imzalanan 01.09.2025 - 31.08.2027 yürürlük süreli Grup Toplu İş Sözleşmesi imzalanmış olup buna göre;

İlk 6 ay için saat ücreti 140 TL altında olan sendikalı çalışanlar için saat ücretine 10 TL zam yapılmıştır, bu işçilere ve diğer sendikalı çalışan işçilerin saat ücretine % 20 oranında zam yapılarak saat ücretlerine 17,61 TL maktu artış uygulanmıştır.

İkinci 6 ay için 1 Mart 2026 tarihinde saat ücretine Min. %13 zam yapılacaktır. TÜİK Tüketici Fiyat Endeksi (Genel Endeks) %13 oranını aşar ise aşan kısım kadar ek zam yapılacaktır.

Takip eden üçüncü 6 ay için 1 Eylül 2026 tarihinden itibaren geçerli olarak TÜİK Tüketici Fiyat Endeksi (Genel Endeks) artış oranına 1,5 puan eklenerek elde edilen oranda saat ücretine zam yapılacaktır.

Son 6 ay için 1 Mart 2027 tarihinden itibaren almakta oldukları saat ücretine TÜİK Tüketici Fiyat Endeksi (Genel Endeks) oranında saat ücret artış yapılacaktır.

Tüm sosyal yardımlarda artış oranı birinci yıl için %50 iken, ikinci yıl için enflasyon oranında oranında artış yapılacaktır.

Personel ve İşçiye Sağlanan Hak ve Menfaatler

Şirketimiz'in, toplu sözleşme gereği kapsam içi personele, ücretlerine ek olarak kanuni tatil ödemesi, ikramiye, yakacak, bayram yardımı, yıllık izin harçlığı, iş elbisesi, ayakkabı ve tahsil yardımı, doğum, ölüm, evlenme yardımı, sivil ayakkabı yardımı, temizlik malzemesi yardımı, yemek ve yol giderlerini karşılama gibi menfaatler sağlanmıştır.

9) Finansal Rapor ve Faaliyet Raporu Sorumluluk Beyanı

DİTAŞ DOĞAN YEDEK PARÇA İMALAT VE TEKNİK A. Ş.

Karar Tarihi: 11/03/2026

Karar Numarası: 2026/05

SERMAYE PİYASASI KURULU'NUN II-14.1 SAYILI TEBLİĞİ'NİN İKİNCİ BÖLÜMÜNÜN 9 UNCU MADDESİ GEREĞİNCE SORUMLULUK BEYANI

Ditaş Doğan Yedek Parça İmalat ve Teknik A.Ş.'nin;

- 01.01.2025-31.12.2025 hesap dönemine ait Sermaye Piyasası Kurulu'nun II-14.1 sayılı "*Sermaye Piyasasında Finansal Raporlamaya İlişkin Esaslar Tebliği*" kapsamında ve Kamu Gözetimi, Muhasebe ve Denetim Standartları Kurumu tarafından yayımlanan Türkiye Muhasebe Standartları'na ve Türkiye Finansal Raporlama Standartları ("TFRS")'na uygun olarak sunum esasları 660 sayılı Kanun Hükmünde Kararname'nin 9 uncu maddesinin (b) bendine dayanılarak KGK tarafından geliştirilen ve KGK'nın 03.07.2024 tarihli Kararı ile belirlenip kamuya duyurulan 2024 TFRS Taksonomisi'ne uygun olarak hazırlanan, bağımsız denetimden geçmiş, bir önceki dönem ile karşılaştırmalı Konsolide Finansal Tabloları;
- Türk Ticaret Kanunu, T.C. Ticaret Bakanlığı'nın "*Şirketlerin Yıllık Faaliyet Raporunun Asgari İçeriğinin Belirlenmesi Hakkında Yönetmelik*" ve Sermaye Piyasası Kurulu'nun ("SPK") II-14.1 sayılı "*Sermaye Piyasasında Finansal Raporlamaya İlişkin Esaslar Tebliği*"ne uygun olarak hazırlanan; genel kurul onayına sunulacak 01.01.2025 – 31.12.2025 hesap dönemine ait finansal tablo ve dipnotları ile uyumlu; bağımsız denetimden geçmiş, 01.01.2025 – 31.12.2025 hesap dönemine ait Faaliyet Raporu ve
- SPK'nın II-17.1 sayılı "*Kurumsal Yönetim Tebliği*"ne uygun olarak hazırlanan;
 - i) Sunum esasları SPK'nın 10.01.2019 tarihli ve 2/49 sayılı Kararı ile belirlenip yine SPK'nın 10.01.2019 tarihli ve 2019/02 sayılı Bülteni ile ilan edilen 01.01.2025 – 31.12.2025 hesap dönemine ait Kurumsal Yönetim Uyum Raporu ve Kurumsal Yönetim Bilgi Formu ile
 - ii) Sunum esasları SPK'nın 23.06.2022 tarihli ve 34/977 sayılı Kararı ile belirlenip yine SPK'nın 23.06.2022 tarihli ve 2022/32 sayılı Bülteni ile ilan edilen 01.01.2025 – 31.12.2025 hesap dönemine ait Sürdürülebilirlik İlkeleri Uyum Çerçevesi

tarafımızdan incelenmiş olup görev ve sorumluluk alanımızda sahip olduğumuz bilgiler çerçevesinde;

- Konsolide Finansal Tablolar, Faaliyet Raporu, Kurumsal Yönetim Uyum Raporu, Kurumsal Yönetim Bilgi Formu ve Sürdürülebilirlik İlkeleri Uyum Çerçevesi'nin önemli konularda gerçeğe aykırı bir açıklama veya açıklamanın yapıldığı tarih itibarıyla yanıltıcı olması sonucunu doğurabilecek herhangi önemli bir eksiklik içermediği,
- Yürürlükteki Finansal Raporlama Standartları'na göre hazırlanmış Konsolide Finansal Tabloların; Şirket'in aktifleri, pasifleri, kar ve zararı ile finansal durumu hakkında gerçeği dürüst bir biçimde yansıttığı ve Faaliyet Raporu'nun da Şirket'in işin gelişimini ve performansını ve finansal durumunu, karşı karşıya olduğu önemli riskler ve belirsizliklerle birlikte, dürüstçe yansıttığı tespit olunmuştur.

Bülent SAVAŞ
Denetimden Sorumlu Komite Başkanı

Ahmet Fatih TAMAY
Denetimden Sorumlu Komite Üyesi

Tezay KARTAL
Yönetim Kurulu Murahhas Üyesi,
Genel Müdür ve İcra Kurulu Başkanı

Sıtkı Serdar GİRAL
Mali İşler Genel Müdür Yardımcısı