



**SERMAYE PİYASASI KURULU'NUN
II-14.1 "SERMAYE PİYASASINDA FİNANSAL RAPORLAMAYA İLİŞKİN ESASLAR TEBLİĞİ"NE
İSTİNADEN HAZIRLANMIŞ**

01.01.2025– 31.12.2025 DÖNEMİNE İLİŞKİN YÖNETİM KURULU FAALİYET RAPORU

1. GENEL BİLGİLER

2.YÖNETİM KURULU ÜYELERİ İLE ÜST DÜZEY YÖNETİCİLERE TANINAN MADDİ HAKLAR

3.ŞİRKETİN ARAŞTIRMA VE GELİŞTİRME ÇALIŞMALARI

4.ŞİRKET FAALİYETLERİ VE FAALİYETLERE İLİŞKİN ÖNEMLİ GELİŞMELER

5.FİNANSAL DURUM

6.RİSKLER İÇ KONTROL VE YÖNETİM ORGANININ DEĞERLENDİRMESİ

7.KURUMSAL YÖNETİM İLKELERİNE UYUM RAPORU

8.DİĞER HUSUSLAR

1. GENEL BİLGİLER

Şirketimiz, 20 Aralık 2004 tarihinde İfo trend B Tipi Menkul Kıymetler Yatırım Ortaklığı A.Ş. unvanıyla kurulmuş olup, 09 Temmuz 2012 tarihinde unvanını Ansa Yatırım Holding A.Ş. olarak ve 15 Mayıs 2017 tarihinde de Marka Yatırım Holding Anonim Şirketi olarak değiştirmiştir. Şirket'in faaliyet ve yönetim merkezi Ortabayır Mahallesi Şair Çelebi Sokak Gürtaş İş Merkezi NO 1/3 Kağıthane / İstanbul adresindedir.

Grup'un faaliyet konusu, 07 Eylül 2012 tarihli Sermaye Piyasası Kurulu onayı ile Menkul Kıymet Yatırım Ortaklığı Statüsünden Yatırım Holding statüsüne dönüştürülmüştür. Aynı tarihli onayla, Şirket'in Borsa İstanbul'daki işlem kodu olan IBTYO, 01 Ağustos 2012 tarihinden itibaren ANSA, 1 Haziran 2017 tarihinden itibaren MARKA olarak değişmiştir. Şirket'in faaliyet konusu, vergi dışı mali konularda, özellikle yerli ve yabancı finans piyasaları düzenine ilişkin olarak, Sermaye Piyasası mevzuatında belirtilen yatırım danışmanlığını içermemek kaydıyla; teknik planlama, programlama, bütçeleme, projelendirme, finansal organizasyon, Seri: VIII, No:35 "Sermaye Piyasası Mevzuatı çerçevesinde gayrimenkul değerlendirme hizmeti verecek şirketler ile bu şirketlerin kurulca listeye alınmalarına ilişkin esaslar hakkında tebliğ" ile düzenlenmiş olan gayrimenkul değerlendirme faaliyeti kapsamında olmamak şartıyla firma değerlendirme gibi konularda danışmanlık, ticari, sınaî ve finansal konularda yatırım ve araştırmalar yapmak ve 09 Temmuz 2012 tarihinde tescil edilen tadil tasarısında yazılı olan diğer işlerdir. Şirket'in hisse senetleri 09 Mayıs 2005 tarihinde halka arz edilmiştir. 31 Aralık 2020 tarihi itibarıyla Şirket sermayesini temsil eden hisse senetlerinin %99,5'si Borsa İstanbul' da ("BIST, Borsa") işlem görmektedir.

Marka Yatırım Holding A.Ş. tarafından Borsa İstanbul A.Ş. Kotasyon Yönergesinin ilgili hükümleri uyarınca Ana Pazar'a geçiş için 23 Mayıs 2017 itibarıyla başvuru yapılmıştır. Borsa tarafından 12 Temmuz 2017 tarihinde, payları Borsa Yakın İzleme Pazarı'nda işlem görmekte olan Marka Yatırım Holding A.Ş.'nin (MARKA.E) paylarının Kotasyon Yönergesinin 36. maddesi kapsamında 14 Temmuz 2017 tarihinden itibaren Ana Pazar'da B grubu dahilinde sürekli işlem yöntemiyle işlem görmeye başlamasına karar verilmiştir. Bahse konu paylar Ana Pazar'daki ilk işlem gününde 13 Temmuz 2017 tarihli kapanış fiyatı baz alınarak ve Ana Pazar'da geçerli olan fiyat marjları uygulanarak işlem görmeye başlamıştır.

Şirket'in hisse senetleri 09 Mayıs 2005 tarihinde halka arz edilmiştir. 31.12.2025 tarihi itibarıyla Şirket sermayesini temsileden hisse senetlerinin %96,72'si Borsa İstanbul' da ("BIST, Borsa") işlem görmektedir.

1.1 Kurumsal Profil

Raporlama Dönemi: 01.01.2025-31.12.2025 Dönemi

Ortaklığın Unvanı:	Marka Yatırım Holding A.Ş.
Ticaret Sicil No:	540486
Vergi Dairesi/No:	Zincirlikuyu Vergi Dairesi- 4780429366
Adres :	Ortabayır Mahallesi Şair Çelebi Sokak Gürtaş İş Merkezi No:1/3 Kağıthane/İstanbul
E-posta:	info@markaholding.com.tr
İnternet Adresi:	www.markaholding.com.tr
Telefon Numarası:	0-212-2863330
Faks Numarası:	0-212-2863331

1.2.Sermaye Yapısı

Marka Yatırım Holding A.Ş. kayıtlı sermaye sistemine tabidir. Şirketin sermaye dağılımı aşağıdaki tabloda yer almaktadır.

Şirketimizin 15/05/2017 tarihli Genel Kurul kararı uyarınca, kayıtlı sermaye tavanı 100.000.000 TL'ye artırılmış çıkarılmış sermayemiz 20.990.000-TL'dir.

	31.12.2025		31.12.2024	
Nominal Sermaye	Oran	Tutar	Oran	Tutar
Halka Açık Kısım	99,50%	20.884.600	99,50%	20.884.600
Zeynep Aşkın Korkmaz	0,50%	105.400	0,50%	105.400
Toplam	100%	20.990.000	100%	20.990.000
Sermaye Düzeltmesi Olumlu Farkları		317.012.584		317.012.584
Ödenmiş Sermaye		338.002.584		338.002.584

1.3.Hisse Bilgileri

BİST Kodu	MARKA
ISIN Kodu	TREIFTY00019
Kayıtlı Sermaye Tavanı	100.000.000,00 TL
Çıkarılmış Sermaye	20.990.000,00 TL

1.4. İmtiyazlı Paylar Hakkında Bilgiler

Marka Yatırım Holding A.Ş payları A ve B grubu olarak ikiye ayrılmıştır. Yönetim kurulu üyelerinin seçiminde A grubu nama payların her biri 15 oy hakkına, B grubu hamiline payların her biri 1 oy hakkına sahiptir.

A grubu paylar sermayenin %0,05'ini, B grubu paylar ise %99,5'ini temsil etmektedir.

1.5. Personel Bilgileri

Şirketimizde ve konsolide mali tablolarımıza dahil olan tüm şirketlerde ilgili rapor döneminde Marka Yatırım Holding A.Ş.'nin dahilinde çalışan 3 kişi ile birlikte holding genelinde toplamda 56 personel görev almıştır. Sayıları verilmiş personellere ek olarak, Marka Yatırım Holding A.Ş.ve bağlı ortaklıkları danışmanlık sözleşmesi ile hizmet aldığı firmalardan personel destek hizmeti de almaktadır.

Personelin yemek, yol ve sigorta giderleri şirketimiz tarafından karşılanmaktadır. Şehir içi ve şehir dışı görevlendirmelerde konaklama ve diğer giderler şirket tarafından karşılanmaktadır.

2.YÖNETİM ORGANI ÜYELERİ İLE ÜST DÜZEY YÖNETİCİLERE TANINAN MADDİ HAKLAR,

1.1 Yönetim Kurulu Üyeleri

Marka Yatırım Holding A.Ş. Yönetim Kurulu üyeleri bilgileri aşağıdaki tabloda yer almaktadır; Yönetim Kurulu dönem içinde 15 kez toplanmıştır.

Adı Soyadı	Unvan	Görev Süresi
MİNE TOZLU	Yönetim Kurulu Başkanı	28.09.2023- 28.09.2026
Ceyda AKAYDIN	Yönetim Kurulu Başkan Vekili	28.09.2023- 28.09.2026
İbrahim İlhami KOÇ	Yönetim Kurulu Üyesi	28.09.2023- 28.09.2026
Ömer BÜYÜKDAĞ	Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi	01.07.2025- 28.09.2026
Hayriye EMEKDAŞ	Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi	28.09.2023- 28.09.2026

Faaliyet Dönemi sonrası 24.03.2026 tarihli 2023-2024 Yılları Olağanüstü Genel Kurul Toplantısı sonucunda tüm Yönetim Kurulu üyeleri değişmiştir.

2.2.Üst Düzey Yöneticilere Sağlanan Maddi Haklar

2025 yılı faaliyet döneminde üst düzey yöneticilere toplamda 2.243.012 TL ödenmiştir.

2.3.Komiteler

Komiteler faaliyetlerini 2025 yılı hesap döneminde Yönetim Kurulu tarafından belirlenen prosedürler çerçevesinde, gerek duyulan hallerde toplanarak yürütmüştür.

Şirket Yönetim Kurulu bünyesinde “Kurumsal Yönetim Komitesi“, Denetim Komitesi”, “Riskin Erken Saptanması Komitesi” faaliyet göstermektedir.

a. Kurumsal Yönetim Komitesi

Yönetim Kurulu’nun görev ve sorumluluklarının sağlıklı bir biçimde yerine getirilmesi için oluşturulan Kurumsal Yönetim Komitesi, şirketin kurumsal yönetim ilkelerine uyumunu izlemek, bu konuda iyileştirme çalışmalarında bulunmak ve Yönetim Kurulu’na öneriler sunmak konularında çalışmalar yapmaktadır. Aday Gösterme Komitesi ve Ücret Komitesinin görevlerini Kurumsal Yönetim Komitesi yerine getirmektedir. Dönem içinde en az dört kez toplantı yapmaktadırlar.

Adı Soyadı	Unvan
Hayriye Emekdaş	Başkan-Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi
Ömer Büyükdağ	Üye- Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi
Erol Özdamar	Üye-Yatırımcı İlişkileri Yöneticisi

b. Denetim Komitesi

Şirketin muhasebe sistemi, finansal bilgilerinin kamuya açıklanması, bağımsız denetimi ve şirketin iç kontrol ve iç denetim sisteminin işleyişinin ve etkinliğinin gözetimini yapar.

Bağımsız Denetim Kurulunun seçimi, bağımsız denetim sözleşmelerinin hazırlanarak bağımsız denetim sürecinin başlatılması ve bağımsız denetim kuruluşunun her aşamadaki çalışmaları Denetimden Sorumlu Komitenin gözetiminde gerçekleştirilir. Dönem içinde en az dört kez toplantı yapmaktadırlar.

Şirketin hizmet alacağı Bağımsız Denetim Kurulu ile bu kuruluşlardan alınacak hizmetler Denetimden Sorumlu Komite tarafından belirlenir ve Yönetim Kurulunun onayına sunulur.

Adı Soyadı	Unvan
Ömer Büyükdağ	Başkan-Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi

Hayriye Emekdaş	Üye – Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi
-----------------	-------------------------------------

c. Riskin Erken Saptanması Komitesi

Şirketin varlığını, finansal durumunu tehlikeye düşüren haller karşısında gerekli önlemlerle ilgili Yönetim Kurulu'na raporlama yaparak riskin yönetilmesi faaliyetinde bulunur.
Dönem içinde altı kez toplantı yapmaktadırlar.

Adı Soyadı	Unvan
Ömer Büyükdağ	Başkan- Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi
Hayriye Emekdaş	Üye – Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi

01.07.2025 tarihinde Kerem Kütükoğlu'nun istifası ile boşalan Bağımsız Yönetim Kurulu üyeliğine Ömer Büyükdağ atanmıştır.

3-ŞİRKETİN ARAŞTIRMA VE GELİŞTİRME ÇALIŞMALARI

Şirketimiz 01.01.2025-31.12.2025 döneminde araştırma ve geliştirme çalışması olarak Minx Token projesinin geliştirilmesine yönelik çalışmalar yapılmış ve Kap üzerinden yayımlanmıştır.

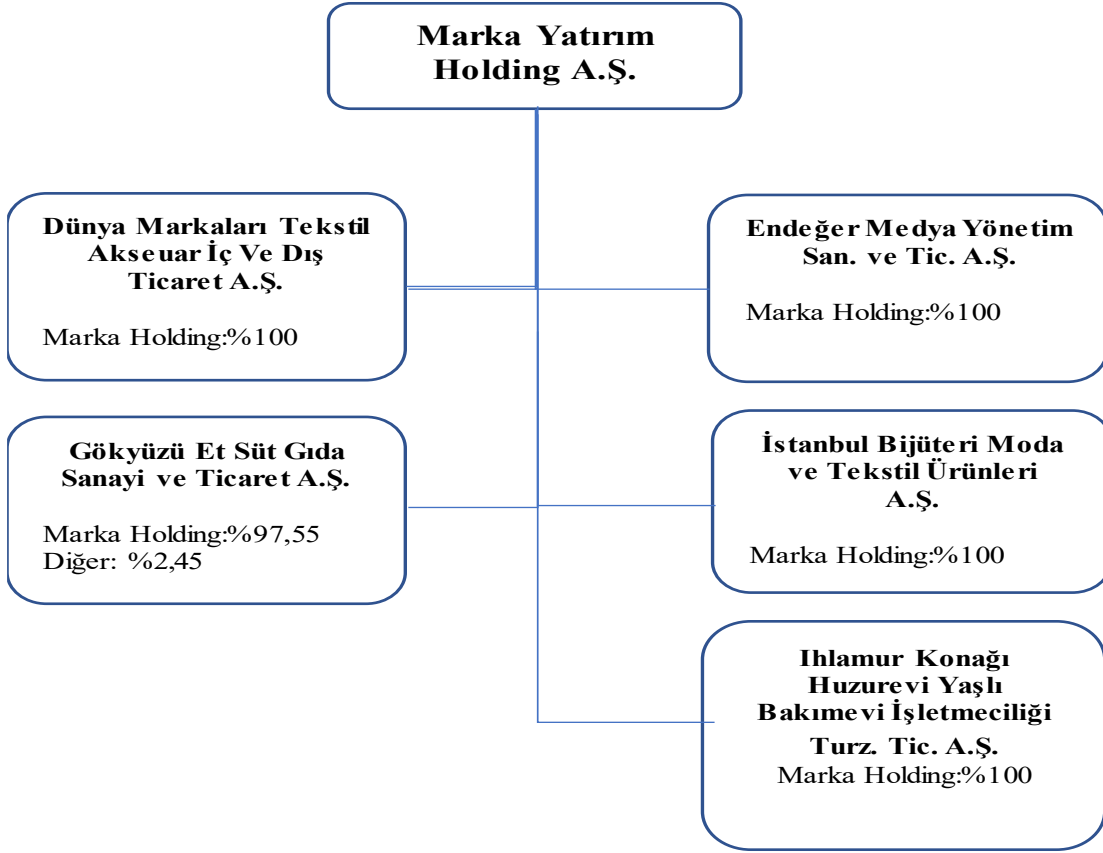
4-ŞİRKET FAALİYETLERİ VE FAALİYETLERE İLİŞKİN ÖNEMLİ GELİŞMELER

1.3. Bağlı Ortaklık ve İştirakler Hakkında Bilgiler

31 Aralık 2025 ve 31 Aralık 2024 tarihleri itibarıyla Şirket'in bağlı ortaklıklarının detayı aşağıdaki gibidir:

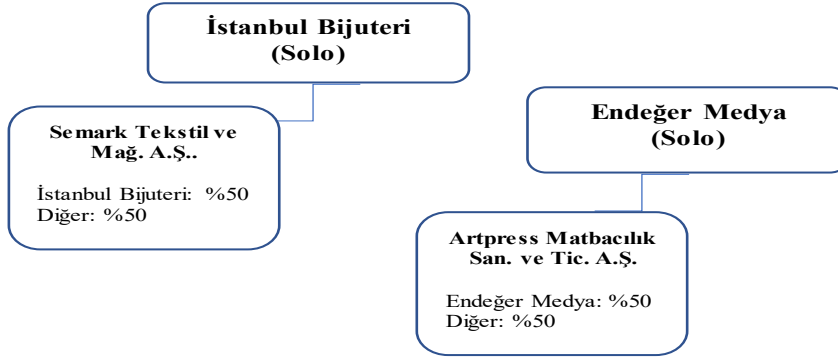
<i>Bağlı ortaklıklar</i>	<i>Kuruluş ve faaliyet yeri</i>	<i>Geçerli para birimi</i>	<i>Grup'un sermayedeki pay oranı ve oy kullanma hakkı oranı(%)</i>	
			<i>31 Aralık 2025</i>	<i>31 Aralık 2024</i>
<i>Engaranti Teknoloji Sanayi ve Ticaret A.Ş.</i>	<i>İstanbul</i>	<i>TL</i>	<i>-</i>	<i>%100</i>
<i>Dünya Markaları Tek.s Aks İç ve Dış Tic. A.Ş.</i>	<i>İstanbul</i>	<i>TL</i>	<i>%100</i>	<i>%100</i>
<i>İstanbul Bijuteri Moda ve Teks. Ürn. A.Ş.</i>	<i>İstanbul</i>	<i>TL</i>	<i>%100</i>	<i>%100</i>
<i>Endeğer Medya Yönetimi San. ve Tic. A.Ş.</i>	<i>İstanbul</i>	<i>TL</i>	<i>%100</i>	<i>%100</i>
<i>İhlamur Konağı Huzurevi İşlt. A.Ş.</i>	<i>Ankara</i>	<i>TL</i>	<i>%100</i>	<i>%100</i>
<i>Gökyüzü Et Süt Gıda San. ve Tic. A.Ş.</i>	<i>İstanbul</i>	<i>TL</i>	<i>%97,55</i>	<i>%97,55</i>

MARKA YATIRIM HOLDİNG A.Ş.
01.01.2025-31.12.2025 DÖNEMİ FAALİYET RAPORU



İştirakler ve iş ortaklıklarındaki paylar

<u>İştirakler</u>	<u>Kuruluş ve faaliyet veri</u>	<u>Geçerli para birimi</u>	<u>Grup'un sermayedeki pay oranı ve oy kullanma hakkı oranı(%)</u>	
			<u>31 Aralık 2025</u>	<u>31 Aralık 2024</u>
<u>Markam Redist Koz. Paz. Tic. A.Ş. (İştirak)</u>	<u>İstanbul</u>	<u>TL</u>	=	<u>%45</u>
<u>Semark Tekstil ve Mağazacılık A.Ş. (İştirak)</u>	<u>İstanbul</u>	<u>TL</u>	<u>%50</u>	<u>%50</u>
<u>Pİ5 Organizasyon Tic. A.Ş. (İştirak)</u>	<u>İstanbul</u>	<u>TL</u>	=	<u>%25</u>
<u>Artpres Matbaacılık San. Tic. A.Ş. (İştirak)</u>	<u>İstanbul</u>	<u>TL</u>	<u>%50</u>	<u>%50</u>
<u>Ludus Creations A.S. (İştirak)</u>	<u>İstanbul</u>	<u>TL</u>	=	<u>%51</u>



a-Bağlı Ortaklıklar

1-Endeğer Medya Yönetim Sanayi ve Ticaret A.Ş.

Şirket İstanbul'da 50.000 TL sermayeli olarak kurulmuş olup Şirketin faaliyet konusu; televizyon ve müzik programları üretmek ve ürettirmek, her türlü yayın aracıyla yayınlanmasını sağlamaktır. Şirketin sermayesi 4.799.000 TL dir.

Şirket'in 31.12.2025 tarihi itibarıyla 1 çalışanı vardır.

2-İstanbul Bijuteri Moda ve Tekstil Ürünleri A.Ş.

Şirket İstanbul da kurulmuş olup, faaliyet alanı, moda ve tekstil ürünleri toptan satışı ve distribütörlük alanlarıdır.Şirketin sermayesi 4.799.000 TL dir.

Şirketimizin sermayesinin %100 üne sahip olduğu bağlı ortaklıklarımızdan İstanbul Bijuteri Moda ve Tekstil Sanayi ve Ticaret A.Ş.'nin 27.10.2020 tarihli yönetim kurulu kararı ile, sermayesinin %50'sine iştirak ettiği 100.000 TL sermayeli "Semark Tekstil ve Mağazacılık A.Ş." kurulmuştur.

Şirket'in 31.12.2025 tarihi itibarıyla çalışanı bulunmamaktadır.

3- Dünya Markaları Tekstil Aksesuar İç Dış Ticaret A.Ş.

Şirket perakende mağazacılık alanında faaliyet göstermektedir. Şirketin sermayesi 33.869.000 TL dir. Şirket'in 31.12.2025 tarihi itibarıyla 1 çalışanı vardır.

4-Gökyüzü Et Süt Gıda Sanayi ve Ticaret A.Ş.

Şirket et, süt ve gıda ürünleri alanında faaliyet göstermektedir. Şirketin sermayesi 11.229.000 TL dir. Şirket'in 31.12.2025 tarihi itibarıyla çalışanı 1 çalışanı bulunmaktadır.

5-Ihlamur Konağı Huzurevi ve Yaşlı Bakımevi İşletmeciliği Turizm ve Ticaret Anonim Şirketi

Şirket yaşlı bakım merkezi olarak faaliyet göstermektedir. Orta ve uzun vadede farklı illerde de yaşlı bakım merkezleri kurup personel yetiştirilmesi için sertifika programları oluşturulması, bu alanda faaliyet gösterebilmek için gerekli lisans başvurularının yapılması ve hastanelerle iş birlikleri yaparak kar paylaşımı şeklinde yapılacak işletme modelleri üzerinde çalışarak farklı projeler geliştirilerek yeni bir işletme modeli oluşturulması planlanmaktadır .Şirketin sermayesi 2.700.000 TL dir.

31.12.2025 tarihi itibarıyla çalışan sayısı 46 kişidir.

b-İştirakler

1-Semark Tekstil ve Mağazacılık A.Ş.

Şirketimizin sermayesinin %100 üne sahip olduğu bağlı ortaklıklarımızdan İstanbul Bujiteri Moda ve Tekstil Sanayi ve Ticaret A.Ş.'nin 27.10.2020 tarihli yönetim kurulu kararı ile, sermayesinin %50'sine iştirak ettiği 100.000 TL sermayeli "Semark Tekstil ve Mağazacılık A.Ş." kurulmuş olup şirketin tescil ve ilanı aşamaları tamamlanmıştır. Şirket İstanbul'da kurulmuş olup moda ve tekstil ürünleri sektöründe faaliyet göstermektedir. Şirket'in 31.12.2025 tarihi itibarıyla çalışanı bulunmamaktadır.

2-Artpres Matbaacılık Sanayi ve Ticaret Anonim Şirketi

Şirketimizin sermayesinin %100 üne sahip olduğu bağlı ortaklıklarımızdan Endeğer Medya Yönetim Ticaret A.Ş.'nin 02.11.2023 tarihli yönetim kurulu kararı ile, sermayesinin %50'sine iştirak ettiği 1.000.000 TL sermayeli "Artpres Matbaacılık Sanayi ve Ticaret A.Ş." ortak olunmuş olup şirketin ilan aşamaları tamamlanmıştır. Şirket merkezi İstanbul'da olup matbaa ve basım işleri ile reklam işleri sektöründe faaliyet göstermektedir. Şirket'in 31.12.2025 tarihi itibarıyla 2 adet çalışanı bulunmaktadır.

***İç Kontrol Sistemi ve İç Denetim Faaliyetleri Hakkında Bilgiler ile Yönetim Organının Bu Konudaki Görüşü:**

Şirketimizde iç kontrol ve denetim faaliyetleri, denetimden sorumlu komite ile riskin erken saptanması komitesi tarafından yapılmaktadır ve gerekli gördüğü hallerde Yönetim Kurulu'na konu ile ilgili öneriler sunulmaktadır. Yönetim Kurulu da bu tavsiye kararlarına gerekli hassasiyeti göstererek şirket faaliyetlerini devam ettirmektedir. Riskin Erken Saptanması Komitesi dönem içinde yapması gereken toplantıları gerçekleştirmiştir, tespit ettiği riskleri yönetim kuruluna sunmuştur.

3-ŞİRKET FAALİYETLERİ VE FAALİYETLERE İLİŞKİN ÖNEMLİ GELİŞMELER

3.1.Hesap Dönemi İçerisinde Yapılan Özel Denetime ve Kamu Denetimine İlişkin Açıklamalar:

Kamu denetimini gerektiren bir husus olmamıştır.

3.2.Şirket Aleyhine Açılan ve Şirketin Mali Durumunu ve Faaliyetlerini Etkileyebilecek Nitelikteki Davalar ve Olası Sonuçları Hakkında Bilgiler:

Dipnotlarda yer verilmiştir.

3.3.Mevzuat Hükümlerine Aykırı Uygulamalar Nedeniyle Şirket ve Müdür/Müdürler Kurulu Hakkında Uygulanan İdari veya Adli Yaptırımlara İlişkin Açıklamalar:

Yoktur.

3.4.Geçmiş Dönemlerde Belirlenen Hedeflere Ulaşıp Ulaşamadığı, Genel Kurul Kararlarının Yerine Getirilip Getirilmediği, Hedeflere Ulaşılammışsa veya Kararlar Yerine Getirilmemişse Gerekçelerine İlişkin Bilgiler ve Değerlendirmeler:

MARKA YATIRIM HOLDİNG A.Ş.
01.01.2025-31.12.2025 FAALİYET RAPORU

Yapılan Yönetim Kurulu toplantıları esnasında, şirket hedefleri ile gerçekleşen faaliyetleri arasındaki izleme; geçmiş yıllardaki performansı da kapsayacak şekilde takip edilmekte ve ilgili birimler tarafından raporlanmaktadır.

3.5.Dönem İçerisinde Olağan ve Olağanüstü Genel Kurul Toplantısı Yapılmışsa, Toplantının Tarihi, Toplantıda Alınan Kararlar ve Buna İlişkin Yapılan İşlemlerde Dâhil Olmak Üzere Genel Kurula İlişkin Bilgiler:

Yapılmamıştır.

3.6.Faaliyet Dönemi İçinde Yapmış Olduğu Bağış ve Yardımlar ile Sosyal Sorumluluk Projeleri Çerçevesinde Yapılan Harcamalara İlişkin Bilgiler:

Şirketin faaliyet dönemi içerisinde gerçekleştirmiş olduğu bağış ve yardım bulunmamaktadır.

3.7.Esas Sözleşme Tadili

Yoktur.

5.FİNANSAL DURUM

Finansal duruma ve faaliyet sonuçlarına ilişkin yönetim organının analizi ve değerlendirmesi, planlanan faaliyetlerin gerçekleşme derecesi, belirlenen stratejik hedefler karşısında şirketin durumu:

ÖZET BİLANÇO (TL)		
KALEM	31.12.2025	31.12.2024
Dönen Varlıklar	88.088.737	256.638.104
Duran Varlıklar	243.345.903	110.842.665
TOPLAM VARLIKLAR	331.434.640	367.480.769
KAYNAKLAR	31.12.2025	31.12.2024
Kısa Vadeli Yükümlülükler	146.338.047	114.950.315
Uzun Vadeli Yükümlülükler	757.539	4.533.199
Özkaynaklar	184.339.054	247.997.255
TOPLAM KAYNAKLAR	331.434.640	367.480.769

2025 yılı hesap döneminde dönen varlıklarda önemli azalış gerçekleşirken, maddi olmayan duran varlıklardaki artışa bağlı olarak duran varlıklar güçlü artış göstermiştir. Finansman yapısında kısa vadeli yükümlülüklerin arttığı, özkaynakların ise dönem karına rağmen geçmiş yıl zararlarının etkisiyle azaldığı görülmektedir.

2. ÖZET GELİR TABLOSU (TL)

KALEM	2025	2024
Hasılat	112.568.590	266.197.828
Brüt Kar	47.977.082	177.525.793
Esas Faaliyet Karı/Zararı	(32.984.261)	167.750.630
Finansman Öncesi Kar	84.622.081	167.933.405
Vergi Öncesi Kar	75.435.838	121.362.943
Net Dönem Karı	61.820.819	114.109.453

Hasılat ve brüt karlılıkta ciddi düşüş yaşanmasına rağmen, yatırım faaliyetlerinden elde edilen yüksek gelirler net karı desteklemiştir. Esas faaliyet zararına rağmen şirket dönem sonunda kârlılık üretmiştir.

3. ÖZET MALİ ORANLAR

◆ Likidite Oranları

Oran	2025	2024
Cari Oran	0,60	2,23
Asit-Test Oranı	0,47	2,23

◆ Finansal Yapı Oranları

Oran	2025	2024
Borç / Özkaynak	0,80	0,48
Toplam Borç / Toplam Varlık	0,44	0,33
Özkaynak / Toplam Varlık	%56	%67

◆ Karlılık Oranları

Oran	2025	2024
Brüt Kar Marjı	%42	%67
Net Kar Marjı	%55	%43
Aktif Karlılığı (ROA)	%18	%31
Özkaynak Karlılığı (ROE)	%33	%46

◆ Faaliyet Oranları

Oran	2025	2024
Aktif Devir Hızı	0,34	0,72
Alacak Devir Hızı	8,54	4,58

Geçmiş Yıllarla Karşılaştırmalı Olarak Şirketin Yıl İçindeki Satışları, Verimliliği, Gelir Oluşturma Kapasitesi, Kârlılığı, Borç/Öz Kaynak Oranı İle Şirket Faaliyetlerinin Sonuçları Hakkında Fikir Verecek Diğer Hususlara İlişkin Bilgiler ve İleriye Dönük Beklentiler:

2025 hesap döneminde Şirket, hasıllatta yaşanan daralmaya rağmen yatırım faaliyetlerinden elde edilen güçlü gelirlerin katkısıyla 61,8 milyon TL net kâr elde etmeyi başarmıştır. Net kâr marjındaki artış ve özkaynak kârlılığının korunması Şirket'in değer yaratma kapasitesinin devam ettiğini göstermektedir.

Finansal yapı incelendiğinde, özkaynakların toplam varlıklar içerisindeki ağırlığını koruduğu ve Şirket'in bilanço yapısının genel olarak dengeli olduğu görülmektedir.

Önümüzdeki dönemde, operasyonel faaliyetlerin güçlendirilmesi, verimliliğin artırılması ve sürdürülebilir gelir kaynaklarının çeşitlendirilmesi ile birlikte Şirket'in finansal performansını daha da iyileştirmesi beklenmektedir.

Şirketin Sermayesinin Karşılıksız Kalıp Kalmadığına Veya Borca Batık Olup Olmadığına İlişkin Tespit ve Yönetim Organı Değerlendirmeleri:

Şirketin 31.12.2025 tarihli konsolide finansal tabloları çerçevesinde yapılan inceleme sonucunda; Şirket'in toplam özkaynaklarının 184.339.054 TL seviyesinde olduğu, ödenmiş sermayesinin ise 20.990.000 TL olduğu görülmektedir. Bu kapsamda, Şirket özkaynaklarının ödenmiş sermayenin üzerinde olduğu, dolayısıyla sermayenin karşılıksız kalmadığı tespit edilmiştir.

Diğer taraftan, Şirketin toplam varlıklarının toplam yükümlülüklerini karşıladığı, özkaynaklarının pozitif olduğu dikkate alındığında, Türk Ticaret Kanunu'nun 376'ncı maddesi kapsamında borca batıklık durumunun bulunmadığı değerlendirilmektedir.

Yönetim Kurulu, mevcut finansal yapı ve özkaynak düzeyi dikkate alındığında Şirket'in faaliyetlerini sürdürebilir nitelikte olduğunu, finansal yapının korunması ve güçlendirilmesine yönelik gerekli tedbirlerin alınmaya devam edileceğini değerlendirmektedir.

Şirketin finansal yapısını iyileştirmek için alınması düşünülen önlemler:

Şirketin finansal yapısının güçlendirilmesi amacıyla; operasyonel kârlılığın artırılması, maliyet ve giderlerin etkin yönetimi, işletme sermayesi ve likidite yapısının iyileştirilmesi ile finansman kaynaklarının optimize edilmesi planlanmaktadır.

Ayrıca sürdürülebilir gelir yaratacak yatırımlara odaklanması ve gerekli görülmesi halinde özkaynakların güçlendirilmesine yönelik alternatiflerin değerlendirilmesi hedeflenmektedir.

Kâr Payı Dağıtım Politikasına İlişkin Bilgiler ve Kâr Dağıtımını Yapılmayacaksa Gerekçesi ile Dağıtılmayan Kârın Nasıl Kullanılacağına İlişkin Öneri

Şirketimizin “Kar Dağıtım Politikası”; Türk Ticaret Kanunu hükümleri, Sermaye Piyasası mevzuatı, Vergi mevzuatı ve ilgili diğer yasal mevzuat ile Şirketimiz esas sözleşme hükümleri uyarınca Yönetim Kurulu’nun teklifi ve Genel Kurul’da alınan karar doğrultusunda belirlenmektedir.

Şirket dağıtılabilir net karının en az %10’unu nakit ve/veya pay olarak dağıtmayı hedeflemektedir. Bu politika, şirketin finansal pozisyonu, yapılacak yatırımlarla ilgili diğer fon ihtiyaçları, sektörün içinde bulunduğu koşullar, ekonomik ortamdaki koşullara bağlıdır. İlgili kar dağıtım dönemlerinde, ulusal ve küresel ekonomik şartlara, Şirketin orta ve uzun vadeli büyüme ve yatırım stratejilerine ve nakit gereksinimlerine bağlı olarak bu oran her yıl Yönetim Kurulu tarafından gözden geçirilir.

Kar payı ile ilgili Yönetim Kurulu tarafından her hesap dönemi için ayrı karar alınır, bu kar dağıtım önerisi mevzuata uygun şekilde kamuya açıklanır ve şirket internet sitesinde ilan edilir. Öneriyi Genel Kurul kabul veya reddedebilir. Kar payı, dağıtım tarihi itibarıyla mevcut payların tümüne bunların ihraç ve iktisap tarihleri dikkate alınmaksızın eşit olarak dağıtılır.

Kar payı dağıtımına, en geç Genel Kurul toplantısının yapıldığı yılın sonuna kadar olmak kaydıyla, Genel Kurul veya Genel Kurul tarafından yetkilendirilmesi şartıyla, Yönetim Kurulu tarafından belirlenecek tarihte başlanır.

Şirket yürürlükteki mevzuat hükümlerine uygun olarak kar payı avansı dağıtmayı veya kar payını eşit veya farklı tutarlı taksitlerle ödemeyi değerlendirebilir.

6-RİSKLER İÇ KONTROL VE YÖNETİM ORGANININ DEĞERLENDİRMESİ

Şirket faaliyetleri kapsamında maruz kalınabilecek başlıca riskler; finansal riskler (likidite, kredi ve piyasa riski), operasyonel riskler ve stratejik riskler olarak sınıflandırılmaktadır. Özellikle 2025 hesap döneminde likidite göstergelerinde gözlenen zayıflama, kısa vadeli yükümlülüklerin yönetimini önemli hale getirmiştir.

Şirket bünyesinde oluşturulan iç kontrol sistemi; finansal raporlama süreçlerinin doğruluğunu sağlamak, faaliyetlerin etkin ve verimli yürütülmesini temin etmek ve mevzuata uyumu gözetmek amacıyla yapılandırılmış olup, Yönetim Kurulu’nun gözetiminde yürütülmektedir.

Yönetim Kurulu, mevcut risklerin düzenli olarak izlenmekte olduğunu, gerekli aksiyonların alınmasına yönelik mekanizmaların işletildiğini ve iç kontrol sisteminin genel olarak etkin şekilde çalıştığını değerlendirmektedir. Önümüzdeki dönemde, risk yönetimi ve iç kontrol süreçlerinin daha da güçlendirilmesi hedeflenmektedir.

Şirketin Öngörülen Risklere Karşı Uygulayacağı Risk Yönetimi Politikasına İlişkin Bilgiler Riskler ve Yönetim Organının Değerlendirilmesi

Şirket, faaliyetlerinden kaynaklanan finansal, operasyonel ve stratejik riskleri erken tespit etmek, ölçmek ve yönetmek amacıyla etkin bir risk yönetimi politikası uygulamaktadır. Bu kapsamda likidite, kredi ve piyasa riskleri düzenli olarak izlenmekte; gerekli önleyici ve düzeltici aksiyonlar alınmaktadır.

Yönetim Kurulu, risk yönetimi ve iç kontrol sistemlerinin genel olarak etkin şekilde çalıştığını değerlendirmekte olup, değişen piyasa koşulları doğrultusunda söz konusu yapıların sürekli olarak geliştirilmesini hedeflemektedir.

7.KURUMSAL YÖNETİM İLKELERİNE UYUM RAPORU

Şirketimiz adillik, şeffaflık, hesap verebilirlik ve sorumluluktan oluşan Kurumsal Yönetim'in dört temel ilkesi 'ne tam olarak bağlıdır.

Şirketimiz bünyesinde bulunan Denetim, Kurumsal Yönetim, Riskin Erken Saptanması Komiteleri ve bu komitelerin görev ve çalışma esasları ile kar dağıtım, bilgilendirme, ücretlendirme politikaları, diğer tüm halka açık ortaklıklarda olduğu üzere hep bu amaçları gerçekleştirmek üzere kurulmuş ve oluşturulmuştur.

Marka Yatırım Holding A.Ş. başta SPK olmak üzere tüm düzenleyici kurumların, kamu otoritelerinin gözetim ve denetimi altında faaliyetlerini yürütmektedir.

SPK mevzuatından kaynaklanan yükümlülüklerin mevzuatta belirlenen kurallar çerçevesinde yerine getirilebilmesi ve faaliyetlerin daha etkin bir şekilde sürdürülebilmesi amacıyla mevzuat gereği zorunlu olarak oluşturulan "Yatırımcı İlişkileri Bölümü", başta bilgi alma ve inceleme hakkı olmak üzere pay sahipliği haklarının korunması ve kullanılmasının kolaylaştırılmasında Mali İşler, hukuk departmanlarımızla birlikte tüm departmanlarımızla iletişim halinde olarak çalışmalarına devam etmektedir.

İlgili mevzuat ile zorunlu olmayan kurumsal yönetim ilkelerine de tam uyum amaçlanmakla birlikte bunlardan; yönetim kurulu üye sayısı itibarıyla komitelerdeki üye dağılımı, yönetim kurulu üye sayısı, yönetim kurulu üyeleri için sorumluluk sigortası yapılması, üst düzey yönetici mali haklarının kişi bazında açıklanmasına ilişkin uygulamada yaşanan zorluklar, bazı ilkelerin piyasanın ve Şirket'in mevcut yapısı ile tam olarak örtüşmemesi gibi nedenlerle tam uyum henüz sağlanmamış olup, tam olarak uyum sağlanamayankurumsal yönetim ilkeleri ile ilgili olarak mevcut durum itibarıyla bugüne kadar menfaat sahipleri arasında herhangi bir çıkar çatışması bulunmamaktadır.

Gelecekte ortaklığın kurumsal yönetim uygulamalarında söz konusu ilkeler çerçevesinde mekanizmaların daha iyi işletilmesi ve sınırlı sayıda uygulamaya konulamamış olan gönüllü ilkeler dahil kurumsal yönetim uygulamalarımızı geliştirmeye yönelik çalışmalara devam edilecektir.

Sermaye Piyasası Kurulu (SPK) tarafından yayınlanan, Kurumsal Yönetim ilkeleri Uyum Raporunda yer alan zorunlu ilkelere 01.01.2025– 31.12.2025 faaliyet döneminde de uyulmuştur.

8. DİĞER HUSUSLAR

a) Dönem İçinde Meydana Gelen Önemli Değişiklikler

10.01.2025 tarihinde Şirketimiz Marka Yatırım Holding A.Ş. 'nin pay piyasası alt pazarda işlem gören paylarının bir üst pazara geçişi(Ana Pazar) dahilinde Borsa İstanbul Kotasyon Yönergesinde belirlenen şartlar içerisinde yer alan "halka açıklık oranının imtiyazlı paylar var ise %90 altında olması gerektiği" hükmüne istinaden yatırımcılarımızın Marka Yatırım Holding paylarının filli dolaşıma kapatılarak borsada işlem görmeyen tipe dönüştürülmesine ilişkin şirketimize iletmış oldukları yazılı talepleri doğrultusunda 550.000(Beşyüzellibin) adet Marka Yatırım Holding paylarının filli dolaşıma kapatılması için şirketimiz ve yatırımcılarımız tarafından Merkezi Kayıt Kuruluşu'na başvuruda bulunulmuştur.

14.01.2025 tarihli açıklama, Şirketimizin merkezinde 14.01.2025 tarihinde yapılan yönetim kurulu toplantısında Bağımsız Yönetim Kurulu üyemiz Sn. Hüsnü Yüşa Ünay'ın şirketimizdeki görevlerinden istifalarının kabulüne,

2. Yapılacak ilk Genel Kurul'un onayına sunulmak üzere, Sn. Hüsnü Yüşa Ünay'ın istifası ile boşalan Yönetim Kurulu Üyeliği'ne Sn. Kerem Kütükoğlu'nun bağımsız yönetim kurulu üyesi olarak TTK'nın 363. maddesi uyarınca atanmasına,

3. Sn. Hüsnü Yüşa Ünay'ın başkanı olduğu Riskin Erken Saptanması Komitesi komite başkanlığından ,Denetimden Sorumlu Komite başkanlığından ve Kurumsal Yönetim Komitesi üyeliğinden terkinde, istifa eden yönetim kurulu üyesi Sn. Hüsnü Yüşa Ünay'dan boşalan Riskin Erken Saptanması komitesi başkanlığı, Denetimden Sorumlu Komite başkanlığı ve Kurumsal Yönetim Komitesi üyeliği görevlerine Sn.Kerem Kütükoğlu'nun atanmasına, karar verilmiştir.

04.02.2025 tarihinde Şirketimiz Yönetim Kurulu tarafından Şirket merkezinde yapılmış olan toplantı sonucunda, Sermaye Piyasası Kurulu'nun II-17.1 sayılı Kurumsal Yönetim Tebliği'nin " Yatırımcı İlişkileri Bölümü " başlıklı 11. Maddesine istinaden Şirketimizde Yatırımcı İlişkileri Yöneticisi ve Kurumsal Yönetim Komitesi üyesi olarak görev yapmakta olan Sn. Burhan Dağlı'nın görevinden ayrılmasının kabulüne, toplantıda hazır bulunan üyelerin oy birliğiyle karar verilmiştir.

20.02.2025 tarihinde Şirketimiz Marka Yatırım Holding A.Ş. 'nin pay piyasası alt pazarda işlem gören paylarının bir üst pazara geçişi(Ana Pazar) dahilinde Borsa İstanbul Kotasyon Yönergesinde belirlenen şartlar içerisinde yer alan "halka açıklık oranının imtiyazlı paylar var ise %90 altında olması gerektiği" hükmüne istinaden yatırımcılarımızın Marka Yatırım Holding A.Ş. paylarının filli dolaşıma kapatılarak borsada işlem görmeyen tipe dönüştürülmesine ilişkin şirketimize iletmış oldukları yazılı talepleri doğrultusunda 10.01.2024 tarihinde MKK ya gönderilen 550.000(Beşyüzellibin) adet Marka Yatırım Holding A.Ş. payları haricinde 20.02.2025(Bugün) tarihinde 725.700 adet Marka Yatırım Holding A.Ş. paylarının (toplamda 1.275.700 adet pay) filli dolaşıma kapatılması için şirketimiz tarafından Merkezi Kayıt Kuruluşu'na başvuruda bulunulmuştur.

Şirketimiz Marka Yatırım Holding A.Ş. 'nin pay piyasası alt pazarda işlem gören paylarının bir üst pazara geçişi(Ana Pazar) dahilinde Borsa İstanbul Kotasyon Yönergesinde belirlenen şartlar içerisinde yer alan "halka açıklık oranının imtiyazlı paylar var ise %90 altında olması gerektiği" hükmüne istinaden yatırımcılarımızın Marka Yatırım Holding A.Ş. Paylarının filli dolaşıma kapatılarak borsada işlem görmeyen tipe dönüştürülmesine ilişkin şirketimize yapmış oldukları yazılı talepleri doğrultusunda bugün itibariyle MKK ya iletilen toplam 1.307.600 adet

pay olup Şirketimiz Marka Yatırım Holding A.Ş. 'nin halka açıklık oranı %92.59 olmuştur.

06.03.2025 tarihli açıklama, Şirketimiz Yönetim Kurulu'nun (06.03.2025) yapmış olduğu toplantı sonucunda, Sermaye Piyasası Kurulu'nun II-17.1 Sayılı Kurumsal Yönetim Tebliği'nin 11. Maddesi gereğince Yatırımcı İlişkileri Bölüm Yöneticisi ve Kurumsal Yönetim Komitesi Üyesi olarak Sermaye Piyasası mevzuatından kaynaklanan yükümlülüklerin yerine getirilmesi, Kurumsal Yönetim uygulamalarında koordinasyonun sağlanması ve üst düzey icracı yöneticiye çalışmaları hakkında raporlama yapmak üzere Sn.Erol Özdamar'ın (Düzen 3 Lisanslı Belge N 210682), 06.03.2025 tarihinden itibaren Yatırımcı İlişkileri Yöneticisi ve Kurumsal Yönetim Komitesi üyesi olarak atanmasına oy birliği ile karar verilmiştir.

30.04.2025 tarihli açıklama, Şirketimiz Marka Yatırım Holding A.Ş. 'nin 26.03.2023 tarihli KAP duyurusunda açıklamış olduğu Marka Yatırım Holding A.Ş. ve Yönetim Kurulu Başkanı Mine TOZLU hakkında twitter.com isimli sosyal paylaşım sitesi ,Telegram grupları ve Whatsapp isimli mesajlaşma uygulamaları üzerinden asılsız açıklamalar yaparak ve iddialarda bulunarak şirket hisselerinde manipülasyon yapabilmek ve yatırımcımızı zarara uğratmak amaçlı yapmış oldukları eylemlere ilişkin şüphelilerin cezalandırılmasını taleple İstanbul Cumhuriyet Başsavcılığına suç duyurusunda ve Sermaye Piyasası Kurulu'na da şikayette bulunulmuştu. Bu kişiler hakkında 30.04.2025 tarihinde İstanbul Cumhuriyet Başsavcılığı manipülatif işlem yaptıkları iddiası ile gözaltı kararı vermiştir.

30.05.2025 tarihli açıklama, Şirketimiz Yönetim Kurulu tarafından 30.05.2025 tarihinde yapılan toplantı sonucunda, Modern Innovation Network (MINX) kripto pojemizin Binance Global 'de listelenmesi için başvuru yapılmasına karar verilmiştir.

18.05.2025 tarihli açıklama, Şirketimiz bünyesinde geliştirilen ve dijital oyun sektöründe önemli bir konum edinmeyi hedefleyen MINX projesi, global eğilimler ve topluluk geri bildirimleri doğrultusunda kapsamlı bir markalaşma sürecine girmiştir.

GameFi (Game & Finance) segmentinde yaşanan hızlı dönüşüm göz önüne alındığında, geleneksel FPS tarzı bilgisayar oyunlarının sınırlı bir kullanıcı kitlesine hitap ettiği, buna karşın mobil oyunların erişilebilirlik, kullanıcı dostu arayüzler ve yüksek kullanıcı etkileşimi açısından daha geniş bir kitleye ulaşabildiği analiz edilmiştir.

Bu analizler neticesinde, MINX projesi için yeni bir stratejik yön çizilmiş; oyun içi ekonomi ve ödül sistemleri yeniden şekillendirilmiştir. Yeni mimaride, kullanıcıların herhangi bir uygulama indirmeden, doğrudan web üzerinden oynayabilecekleri, ödül kazandıran mini oyunlar geliştirilmiş ve proje altyapısı buna uygun şekilde dönüştürülmüştür.

Yeni konsept: Cihaz fark etmeksizin tarayıcı üzerinden erişilebilen,Günlük, haftalık ve aylık ödül programlarıyla desteklenen, NFT ve Token destekli bir oyun yapısı sunmaktadır.

Bu dönüşüm, MINX ekosisteminin daha sürdürülebilir, topluluk dostu ve mobil öncelikli bir yapıya kavuşmasını sağlayacaktır. Ekosisteme katılan her kullanıcı, sadece oyun oynayarak değil, aynı zamanda stratejik katılım ve liderlik sıralamalarıyla da ödüllendirilecektir.

Ayrıca belirtmek isteriz ki, yeni mini oyun projelerinin geliştirilmesine resmi olarak başlanmıştır. Bu oyunlar, GameFi alanında inovatif çözümler sunacak şekilde tasarlanmakta ve ilerleyen dönemlerde toplulukla daha geniş kapsamlı olarak paylaşılacaktır.

Sonuç olarak, MINX projesi;Yeni markalaşma süreci,Mobil oyunlara geçiş kararı,Web mini app entegrasyonu,Ödül ekonomisinin yeniden yapılandırılması ve yeni oyunların geliştirilmesi ile GameFi sektöründe önemli bir sıçrama hedeflemektedir.Gelişmelere dair detaylı açıklamalar, aşamalı olarak kamuoyu ile paylaşılacaktır.

Şirketimiz, tüm bu süreci şeffaflık ilkesine bağlı kalarak yürütmeye devam edecektir.

01.07.2025 tarihli açıklama, Şirketimiz Yönetim Kurulu'nun bugün yapmış olduğu toplantı sonucunda;

1. Bağımsız Yönetim Kurulu üyemiz Sn. Kerem Kütükoğlu'nun şirketimizdeki görevlerinden istifasının kabulüne,
2. Yapılacak ilk Genel Kurul'un onayına sunulmak üzere, Sn. Kerem Kütükoğlu'nun istifası ile boşalan bağımsız yönetim kurulu üyeliğine Sn. Ömer Büyükdag'ın bağımsız yönetim kurulu üyesi olarak TTK'nın 363. maddesi uyarınca atanmasına,
3. Sn. Kerem Kütükoğlu'nun başkanı olduğu Riskin Erken Saptanması Komitesi komite başkanlığından ,Denetimden Sorumlu Komite başkanlığından ve Kurumsal Yönetim Komitesi üyeliğinden terkinde, istifa eden yönetim kurulu üyesi Sn.Kerem Kütükoğlu'ndan boşalan Riskin Erken Saptanması Komitesi başkanlığı,Denetimden Sorumlu Komite başkanlığı ve Kurumsal Yönetim Komitesi üyeliği görevlerine Sn.Ömer Büyükdag'ın atanmasına,
4. Yönetim Kurulu Üyeliği'ndeki istifa ve atamanın İstanbul Ticaret Sicili Müdürlüğü'ne tescil ve ilan ettirilmesine, mevcudun oy birliğiyle karar verilmiştir.

09.07.2025 tarihli açıklama, Şirketimiz Yönetim Kurulu tarafından 30.05.2025 tarihinde yapılan toplantı sonucunda Modern Innovation Network (MINX) kripto pojemizin Binance Global 'de listelenmesi için başvuru yapılmasına karar verilmişti. Türkiye'de pek çok ilki barındıran ve sektörde yeniliklere öncülük eden Minx Token projemizin şirketimizin Türkiye'deki kripto para piyasasına yön vermesi ve Marka Yatırım Holding'in gelecek projelerine öncülük etmesi stratejisinin ana hedeflerinden biri olan dünyanın en büyük kripto para borsası olan Binance Global'de listelenmesine yönelik çalışmalarımız tamamlanmış olup başvurumuz gerçekleştirilmiştir.

15.07.2025 tarihli açıklama; Şirketimiz bünyesinde geliştirilen ve dijital oyun sektöründe önemli bir konum edinmeyi hedefleyen MINX projesi, global eğilimler ve topluluk geri bildirimleri doğrultusunda kapsamlı bir markalaşma sürecine girmiştir.

GameFi (Game & Finance) segmentinde yaşanan hızlı dönüşüm göz önüne alındığında, geleneksel FPS tarzı bilgisayar oyunlarının sınırlı bir kullanıcı kitlesine hitap ettiği, buna karşın mobil oyunların erişilebilirlik, kullanıcı dostu arayüzler ve yüksek kullanıcı etkileşimi açısından daha geniş bir kitleye ulaşabildiği analiz edilmiştir.

Bu analizler neticesinde, MINX projesi için yeni bir stratejik yön çizilmiş; oyun içi ekonomi ve ödül sistemleri yeniden şekillendirilmiştir. Yeni mimaride, kullanıcıların herhangi bir uygulama indirmeden, doğrudan web üzerinden oynayabilecekleri, ödül kazandıran mini oyunlar geliştirilmiş ve proje altyapısı buna uygun şekilde dönüştürülmüştür.Yeni konsept: Cihaz fark etmeksizin tarayıcı üzerinden erişilebilen, günlük, haftalık ve aylık ödül programlarıyla desteklenen, NFT ve Token destekli bir oyun yapısı sunmaktadır.

Bu dönüşüm, MINX ekosisteminin daha sürdürülebilir, topluluk dostu ve mobil öncelikli bir yapıya kavuşmasını sağlayacaktır. Ekosisteme katılan her kullanıcı, sadece oyun oynayarak değil, aynı zamanda stratejik katılım ve liderlik sıralamalarıyla da ödüllendirilecektir. Ayrıca belirtmek isteriz ki, yeni mini oyun projelerinin geliştirilmesine resmi olarak başlanmıştır. Bu oyunlar, GameFi alanında inovatif çözümler sunacak şekilde tasarlanmakta ve ilerleyen dönemlerde toplulukla daha geniş kapsamlı olarak paylaşılacaktır. Sonuç olarak, MINX projesi; Yeni markalaşma süreci, Mobil oyunlara geçiş kararı, Web mini app entegrasyonu, Ödül ekonomisinin yeniden yapılandırılması ve yeni oyunların geliştirilmesi ile GameFi sektöründe önemli bir sıçrama hedeflemektedir.

21.08.2025 tarihli açıklama, Şirketimiz bünyesinde geliştirilen MINX projesi kapsamında, GameFi odaklı "MINX GAME" platformunun geliştirme süreci resmen başlatılmıştır. Bu adım, küresel oyun pazarındaki eğilimler ve topluluk geri bildirimleri dikkate alınarak, erişilebilirlik, ölçeklenebilirlik ve sürdürülebilir gelir modelleri ekseninde yapılan kapsamlı değerlendirmeler sonucunda atılmıştır.

1) Stratejik Arka Plan ve Sektör Gerekçesi

Erişilebilirlik: Mobil ve tarayıcı (web) tabanlı içerikler, yüksek donanım gerektiren geleneksel oyunlara kıyasla çok daha geniş kitlelere ulaşmaktadır. **GameFi Dinamikleri:** Ödül mekanizmalarıyla desteklenmiş mini oyun ve etkinliklerin topluluk katılımını artırdığı ve kullanıcı bağlılığını güçlendirdiği gözlemlenmektedir.

Web2 → Web3 Köprüsü: Uygulama indirmeden web üzerinden oynanabilen deneyimler, yeni kullanıcıların Web3'e girişini kolaylaştırmaktadır.

2) MINX GAME – Platform Vizyonu

MINX GAME, çok oyunlu bir GameFi platformu olarak tasarlanmıştır. Platformun ilk fazında şu modüller hedeflenmektedir:

Earn: Günlük/haftalık/aylık görevler, liderlik tabloları ve programlı airdrop'lar aracılığıyla ödül kazanımı.

MINX Ekosistem: Proje duyuruları, kampanyalar ve topluluk araçlarının tek merkezden yönetimi.

Games: Ödül programlarıyla zenginleştirilmiş, düşük bariyerli mini oyunlar ve dönemsel etkinlikler.

Market: Dijital varlık (NFT, bilet, kozmetik vb.) alım-satımı; ilerleyen aşamada launchpad fonksiyonları.

Wallet: Kullanıcı cüzdanlarının güvenli entegrasyonu ve zincirler arası işlemlerin desteklenmesi.

3) Teknik Mimari ve Ağ Entegrasyonları

Platform, Polygon ağı üzerinde MINX Token ile çalışır.

Web Mini App: Uygulama indirmeden tarayıcı ve Telegram üzerinden erişim; daha hızlı edinim (acquisition) ve viral yayılım.

Ödül Ekonomisi: Ödül havuzları; oyun içi harcamalar ve sponsor katkıları ile desteklenecek, hazine bağımlılığını azaltan sürdürülebilir ve deflasyonist bir modele göre yapılandırılacaktır.

4) Ürün Yol Haritası (Özet)

Kısa Vadede: MINX GAME çekirdek modüllerinin (Earn, Games, Market, Wallet) kademeli devreye alınması, İlk mini oyunun test odaklı yayına çıkması, Airdrop ve liderlik tabanlı ödül programlarının başlatılması.

Orta Vadede: Oyun Market fonksiyonlarının genişlemesi, Partner içerikler ve sponsorluklu turnuva/etkinliklerin artırılması.

Uzun Vadede: Çok oyunlu platform yapısının güçlendirilmesi, DAO tabanlı yönetim seçeneklerinin değerlendirilmesi, Küresel ölçekte iş birlikleri ve e-spor/etkinlik entegrasyonları.

5) Topluluk ve Pazarlama Yaklaşımı

Şeffaf İletişim: Gelişmeler düzenli duyurularla paylaşılacaktır.

Partnerlikler: Sektör paydaşlarıyla sürdürülebilir ve uyumlu iş birlikleri amaçlanmaktadır.

Uygulama İndirmesiz Deneyim: Web Mini App üzerinden hızlı katılım ve düşük bariyerli kullanıcı deneyimi.

6) Finansal Etki ve Risk Yönetimi

Geliştirme ve pazarlama faaliyetlerinin finansal etkileri, onaylı bütçe ve kaynak planı dâhilinde yönetilmektedir.

Oyun Ödül mekanizmaları, oyun-içi ekonomi ve sponsor gelirleriyle dengelenecek şekilde tasarlanmakta olup; hazine(oyun) üzerindeki yükü sınırlamayı hedeflemektedir.

Proje takvimi ve kapsamına ilişkin önemli bir değişiklik olması halinde, mevzuata uygun biçimde ayrıca kamuoyu ile paylaşılacaktır.

7) İlk Oyun Çalışmaları

Platform stratejisi doğrultusunda, ilk oyunun geliştirilmesine başlanmıştır. Bu ürün, web/mini-app uyumlu, ödül programı zenginleştirilmiş ve düşük giriş bariyerli bir deneyim sunacak şekilde planlanmıştır.

07.10.2025 tarihli açıklama, Şirketimiz Yönetim Kurulu Başkanı Sn.Mine Tozlu Biçer hakkında Küçükçekmece 1. İcra Ceza Mahkemesi'nde "karşılıksız çek" suçundan açılan davaya itiraz edilerek Grafoloji , Adli Tıp Kurumu ve son olarak belge inceleme uzmanlarından oluşan bilir kişi heyeti tarafından alınan raporlarla çeklerdeki imzaların Mine Tozlu Biçer 'e ait olmadığına ilişkin rapor mahkeme tarafından kabul edilerek açılan dava Sn.Mine Tozlu Biçer'in lehine sonuçlanmıştır.

İstanbul Bölge Adliye Mahkemesi 20. Hukuk Dairesi, 10 Nisan 2025 tarihli kararında "imza itirazının kabulü" kararını esastan onaylamış , davacı tarafın temyiz başvurusu da Yargıtay 12. Hukuk Dairesi tarafından reddedilmiştir. Böylece karar 25 Haziran 2025 tarihi itibarıyla kesinleşmiş olup icra takibinin durdurulmasına karar verilerek dosya Mine Tozlu Biçer lehine sonuçlanmıştır .

Bu kararlar Şirket Yönetim Kurulu Başkanı Sn. Mine Tozlu Biçer, Şirketimizin ve de kendisinin ticari itibarını zedeleyen bu kişiler hakkında maddi ve de manevi tazminat davası açarak gelişmeleri yatırımcılarımızla paylaşacaktır .

13.10.2025 tarihli açıklama, 13 Ekim 2025 tarihinde internet ve haber sitelerinde yayımlanan "Borsayı karıştıran Onur Yılmaz itirafçı oldu! Patronla anlaşıp dolandırmışlar" başlıklı haberde Şirket Yönetim Kurulu Başkanımız Sn. Mine Tozlu Biçer hakkında gerçeğe aykırı ve hukuken sakıncalı nitelikte ifadeler yer almıştır.

Haberde, gizlilik kararı bulunan bir soruşturma dosyasına ilişkin bilgiler kamuoyu ile paylaşılmış, "şüpheli" sıfatıyla soruşturma yürütüldüğü ve dosyadaki bazı kişilerin ifadelerinde adının geçtiği ileri sürülmüştür. Bu durum, hem soruşturmanın gizliliğini ihlal etmekte, hem de kişilik haklarını ağır biçimde zedelemektedir.

Öncelikle, Ceza Muhakemesi Kanunu uyarınca gizlilik kararı verilmiş bir dosyaya ilişkin bilgi paylaşımı veya yayın yapılması Türk Ceza Kanunu'nun 285. maddesi kapsamında "soruşturmanın gizliliğini ihlal" suçunu oluşturur. Bu nedenle söz konusu yayında yer alan bilgilerin kamuya açıklanması açık bir yasa ihlalidir ve bu konuda gerekli hukuki başvurular derhal yapılacaktır.

Ayrıca haberde dayanak olarak gösterilen şüpheliler "Onur Yılmaz" ve "Murat Güler" isimli şahısların gerçek dışı beyan ve iddialarının aksine, tarafımızca soruşturma dosyasına sunulan WhatsApp yazışmaları, telefon ve ses kayıtları bu şahısların borsada haksız kazanç elde etmek amacıyla girişimlerde bulduklarını göstermektedir.

Yönetim Kurulu Başkanımız Sn.Mine Tozlu Biçer şahsına yapılmış bütün teklifleri reddetmiş , hatta bu sebeple manipülasyon gerekçesiyle Şirket hisselerini dolaşıma kapatarak Borsa İstanbul , Sermaye Piyasası Kurulu ve İstanbul Cumhuriyet Başsavcılığı ‘na bu şahıslar hakkında gerekli şikayetlerde bulunmuştur. Hatta Sermaye Piyasası Kurulu tarafından hisseleri dolaşıma kapattığı için şahsına idari para cezası verilmiştir.

Yönetim Kurulu Başkanı olduğu Şirkette, yatırımcıların mağdur olmaması için manipülasyona izin vermeyerek şirket hisselerini manipülasyon gerekçesiyle dolaşıma kapatıp, bu şahıslarla her türlü mecrada savaşım şikayette bulunmasına rağmen, bu şahısların 6 ay sonra devam eden soruşturma dosyasında bir anda itirafçı olup bu şekilde iftiralar atması ortada olan gerçekleri değiştirmemektedir.Şirket Yönetim Kurulu Başkanımız bu şahıslar tarafından cezaevinden tehdit edilerek yapmış olduğu şikayetin geri alınması istenmiş Yönetim Kurulu Başkanımız bu tehditleri dikkate almayarak şikayetinden hiçbir şekilde vazgeçmemiştir.

Dolayısıyla, haberde yer alan iddialar spekülatif, eksik ve yönlendirme amacı taşıyan niteliktedir. Kamuoyunda Yönetim Kurulu Başkanımız Sn.Mine Tozlu Biçer hakkında suçluluk algısı yaratmaya yönelik bu tür yayınlar, hem masumiyet karinesi hem de adil yargılanma hakkı ilkelerine aykırı olup suç teşkil etmektedir.

Bu çerçevede;

• Haber sitelerinde yayımlanan ilgili içerik, hem hukuki gerçeklerle bağdaşmamakta hem de devam eden bir yargı sürecine müdahale niteliği taşımaktadır.

• kişilik haklarına saldırı teşkil eden bu yayın nedeniyle, düzeltme ve tekzip taleplerinin yanı sıra, gerekli cezai ve hukuki süreçler derhal başlatılacaktır.

Kamuoyundan, doğrulanmamış ve gizlilik kararına rağmen sızdırılmış bilgilere itibar edilmemesini önemle rica ederiz.

29.10.2025 tarihli açıklama, Şirketimiz Yönetim Kurulu'nun 01.10.2025 tarihli kararı ile Şirket merkez adresinin değişmesine karar verilmiştir. Yeni adresimiz, 27.10.2025 tarihinde İstanbul Ticaret Sicili Müdürlüğü tarafından tescil edilmiş olup, 27.10.2025 tarih ve 11445 sayılı Türkiye Ticaret Sicili Gazetesi'nde ilan edilmiştir.

04.12.2025 tarihli açıklama; Marka Yatırım Holding A.Ş. Yönetim Kurulu'nun 04.12.2025 tarihinde yapmış olduğu toplantı sonucunda;

1.Şirket Esas Sözleşmesinin 7. maddesinin vermiş olduğu yetkiye dayanarak, Şirketimizin yasal vergi borçlarının ödenmesi amacıyla 100.000.000 TL kayıtlı sermaye tavanı içerisinde, her biri 1-TL nominal değerde 20.990.000 TL olan Şirketimizin çıkarılmış sermayesinin tamamı nakden karşılanmak suretiyle 62.970.000 TL nakit (bedelli) olarak %300 oranında artırılarak 83.960.000 TL ye çıkarılmasına,

2. Mevcut ortakların yeni pay alma haklarının kullanılmasına,

3., Nakden artırılan 62.970.000 Türk Lirası sermayeyi temsil eden payların 314.850 Türk Liralık kısmı A grubu nama yazılı ve 62.655.150 Türk Liralık kısmı B Grubu hamiline yazılı olarak ihraç edilmesine,

4. Ortaklarımızın nakit olarak artırılan 62.970.000 Türk Liralık sermayeyi temsil eden paylarına ilişkin yeni pay alma haklarının 1 adet (= 1 lot) payın nominal değeri olan 1,00 TL'den 15 gün süreyle kullanılmasına, bu sürenin son günü resmi tatile rastlaması halinde yeni pay alma hakkı kullanım süresinin izleyen iş günü akşamı sona ermesine mevcut pay sahiplerinin rüçhan hakları karşılığında A grubu nama yazılı paylar için A grubu nama, B grubu hamiline yazılı paylar için B grubu hamiline yazılı pay verilmesine,

5. Nakit olarak artırılan sermayeyi temsil eden paylara ilişkin yeni pay alma haklarının kullanılmasından sonra kalan payların nominal değerden düşük olmamak üzere Borsa İkincil Piyasada oluşacak fiyat üzerinden 2 işgünü süreyle satılmasına,

6. Sermaye artırımını nedeniyle çıkarılacak payların şirket ortaklarına SPK ve MKK' nın kaydileştirme ile ilgili düzenlemeleri çerçevesinde kaydi pay olarak dağıtılmasına ve yeni pay alma haklarının kaydileştirme sistemi esasları çerçevesinde kullanılmasına,

7. Sermaye artırımını işlemlerinin gerçekleştirilmesi amacıyla gerekli başvuruların yapılması, izinlerinin alınması ve işlemlerin ifa ve ikmali için T.C Sermaye Piyasası Kurulu, Borsa İstanbul A.Ş, Merkezi Kayıt Kuruluşu A.Ş., T.C Ticaret Bakanlığı ve ilgili diğer tüm resmi kurum ve kuruluşlar nezdinde gerekli her türlü işlemlerin yapılması hususunda yönetim Kuruluna yetki verilmesine toplantıya katılanların oy birliğiyle karar verilmiştir.

b) Dönem Sonu Meydana Gelen Önemli Değişiklikler

10.02.2026 tarihli açıklama, Şirketimiz hakkında, İstanbul 2. Asliye Ticaret Mahkemesi'nin (2026/72 esas) 05/02/2026 tarihli kararı ile Türk Ticaret Kanunu'nun 410/2 maddesi kapsamında yalnızca genel kurulu toplantıya çağırarak amacıyla sınırlı yetkili kayyum atanmasına karar verilmiştir.

Anılan karar istisnai, geçici ve dar kapsamlı olup, kayyumun yetkisi şirket yönetimine müdahale etmeyi, pay sahipleri iradesini yönlendirmeyi veya genel kurulda karar oluşturacak fiil ve işlemlerde bulunmayı kapsamaz.

Şirketimizce yapılan kapsamlı hukuki değerlendirmelerde;Genel kurulun şirket pay sahipleri iradesiyle yapılmasına hukuki ve fiilî herhangi bir engel bulunmadığı, buna rağmen kayyum eliyle yapılacak bir genel kurulun, halka açık şirket statüsü nedeniyle sermaye piyasasında derhal etki doğuracak ve sonradan giderilmesi mümkün olmayan sonuçlara yol açabileceği ,bu şekilde yapılacak bir genel kurulda alınacak kararların hukuki geçerliliğinin ciddi biçimde tartışmalı hâle geleceği, iptal ve sorumluluk davalarına konu olabileceği, söz konusu risklerin yatırımcı hakları, piyasa güveni ve kamunun aydınlatılması ilkeleri bakımından ağır ihlaller doğurma ihtimali taşıdığı tespit edilmiştir.

Bu kapsamda; kayyum atamasına ve kayyum eliyle genel kurul yapılmasına ilişkin süreç şirketimiz tarafından açıkça hukuki ihtilaf konusu olarak değerlendirilmektedir. Kayyum tarafından bu sınırların aşılması suretiyle yapılabilecek her türlü işlem ve alınabilecek kararın, yargı denetimine tabi olacağı ve doğabilecek zararlardan ilgili kişi ve mercilerin sorumluluğunun gündeme gelebileceği hususu kamuoyunun bilgisine sunulmaktadır.

19.02.2026 tarihli açıklama, Şirketimiz CEO'su Sayın Adem Soylu, 18.02.2026 tarihi itibarıyla görevinden kendi isteğiyle ayrılmıştır.

23.02.2026 tarihli açıklama; T.C. İstanbul 2. Asliye Ticaret Mahkemesi'nin 2026/72 Esas – 2026/ 83 K. sayılı dosyasından 09.02.2026 tarihli kararı ile "TTK.nun m.410, m.412, m.413 gereğince, İstanbul Ticaret Sicil Müdürlüğü'nün 540486 sicil numarasında kayıtlı Marka Yatırım Holding Anonim Şirketi'nin 2023-2024 yıllarına ilişkin olağanüstü genel kurul toplantısının yapılması için toplantı çağrısını yapmak ve aşağıda yazılı hususlarda gündemi düzenlenmek üzere Sn.ATA ALKIŞ'ın kayyım olarak atanmasına" karar verilmiştir.

Şirketin 2023-2024 yıllarına ilişkin Olağanüstü Genel Kurul Toplantısı, ekli gündemi görüşmek ve karara bağlamak üzere, 24.03.2026 Salı günü saat 13.00'da Arts Hotel Halaskargazi Caddesi No. 1 Şişli /İSTANBUL adresinde yapılacaktır.

24.03.2026 tarihli açıklama, Şirketimizde yatırımcı ilişkileri yöneticisi olarak görev yapmakta olan Sn.Erol Özdamar 24.03.2026 tarihinde görevinden ayrılmıştır.

27.03.2026 tarihli açıklama, Şirketimizin 26.03.2026 tarihinde yapılan Yönetim Kurulu toplantısı sonucunda; 24.03.2026 tarihinde yapılan Olağanüstü Genel Kurul Toplantısı sonucunda seçilen Yönetim Kurulu üyeleri arasında görev dağılımı yapılmış ve temsil yetkileri belirlenmiştir.

Buna göre, 24.03.2029 tarihine kadar görev yapmak üzere;

- **Yönetim Kurulu Başkanı:** Umut SIY
- **Yönetim Kurulu Başkan Vekili:** Kerim VURAL
- **Yönetim Kurulu Başkan Vekili:** Sinan CEYLAN
- **Yönetim Kurulu Üyesi:** Savaş YILMAZER
- **Yönetim Kurulu Üyesi:** Caner AKBIYIK
- **Yönetim Kurulu Üyesi:** Ertan ZORBA
- **Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi:** Selman YENİ
- **Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi:** Mete MENEKŞE
- **Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi:** Şükrü TUNCER

olarak belirlenmiştir.

Temsil ve İlam

Şirketimizi 24.03.2029 tarihine kadar her türlü konuda **münferiden** temsil ve ilzam etmek üzere Yönetim Kurulu Başkanı **Umut SIY** yetkilendirilmiştir.

03.04.2026 tarihli açıklama,Şirketimiz Yönetim Kurulu'nun 03/04/2026 tarihli kararı ile;Şirketimizin hukuki iş ve işlemlerinin yürütülmesi, Şirketimizin taraf olduğu dava ve takiplerin takibi ile hukuki danışmanlık hizmetlerinin sağlanması amacıyla, Av. Oğuz Aygün (T.C. Kimlik N), İstanbul 1 No'lu Barosu'na kayıtlı avukat olarak Şirket avukatı sıfatıyla görevlendirilmiştir.

Söz konusu görevlendirme, Marka Yatırım Holding A.Ş.'nin hukuki süreçlerinin etkin ve mevzuata uygun şekilde yürütülmesi amacıyla gerçekleştirilmiştir.

13.04.2026 tarihli açıklama,Yönetim Kurulu'nun bugün yapmış olduğu toplantı sonucunda; aşağıda özet şekilde özgeçmişine yer verilen, Şirketimizde boş bulunan CEO pozisyonuna, Sn. Yakup Ali GEREDENİN 13/04/2026 tarihi itibarıyla atanmasına, Sn. Yakup Ali GEREDENİN, Şirketi temsil ve ilzama ilişkin yetkilerinin, Şirket esas sözleşmesi ve yürürlükteki mevzuat hükümleri çerçevesinde ayrıca belirlenmesine, söz konusu atanmanın, 6362 sayılı Sermaye Piyasası Kanunu ve II-15.1 sayılı Özel Durumlar Tebliği kapsamında kamuya açıklanmasına, toplantıya katılan üyelerin oy birliği ile karar verilmiştir.

24.04.2026 tarihli açıklama,Şirketimiz Yönetim Kurulu'nun 24.04.2026 tarihli toplantısında;Sermaye

MARKA YATIRIM HOLDİNG A.Ş.
01.01.2025-31.12.2025 FAALİYET RAPORU

Piyasası Kurulu'nun II-17.1 sayılı Kurumsal Yönetim Tebliği'nin 11'inci maddesi gereğince, Sermaye Piyasası mevzuatından kaynaklanan yükümlülüklerin yerine getirilmesi, Kurumsal Yönetim uygulamalarının koordinasyonunun sağlanması ve bu kapsamda yürütülen faaliyetler hakkında üst yönetime raporlama yapılması amacıyla; Sn. MUHSİN DANIŞMAN'ın, 24.04.2026 tarihi itibarıyla Yatırımcı İlişkileri Direktörü olarak atanmasına ve aynı tarih itibarıyla Kurumsal Yönetim Komitesi Üyesi olarak görevlendirilmesine, toplantıya katılan üyelerin oy birliği ile karar verilmiştir.

Bu rapor; Ticaret Bakanlığı tarafından 28.08.2012 tarih ve 28395 sayılı Resmi Gazetede yayımlanan “Şirketlerin Yıllık Faaliyet Raporunun Asgari İçeriğinin Belirlenmesi Hakkında Yönetmelik” ve SPK(II- 141) Sermaye Piyasasında Finansal Raporlamaya İlişkin Esaslar Tebliği Madde 8 hükümlerine uygun olarak hazırlanmış olup şirket yönetim kurulu üyeleri tarafından imzalanarak onaylanmıştır.

Yönetim Kurulu Başkanı

Mine TOZLU BİÇER

**Yönetim Kurulu
Başkan Vekili**

Ceyda AKAYDIN

Yönetim Kurulu Üyesi

İbrahim İlhami KOÇ

Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi

Ömer BÜYÜKDAĞ

Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi

Hayriye EMEKDAŞ