



**GEN İLAÇ VE SAĞLIK ÜRÜNLERİ
SANAYİ TİCARET ANONİM ŞİRKETİ
1 OCAK– 31 MART 2026
ARA DÖNEM FAALİYET RAPORU**

1. GENEL BİLGİLER

Faaliyet Dönemi: 01.01.2026 – 31.03.2026

Ticaret Ünvanı: Gen İlaç ve Sağlık Ürünleri Sanayi ve Ticaret A.Ş.

Sicil No: Ankara Ticaret Sicil Müdürlüğü – 131040

Vergi Dairesi: Ankara Kurumlar Vergi Dairesi

Vergi Numarası: 391 031 0236

MERSİS Numarası: 0391031023600021

Kuruluş Yeri: Gen İlaç ve Sağlık Ürünleri Sanayi Ticaret A.Ş. (“GEN”, “Şirket” veya “Gen İlaç”) Ankara, Türkiye’de kurulmuştur.

Merkez Ofis: Mustafa Kemal Mah. 2131 Cad. No:15 İç Kapı No:1 Çankaya / Ankara

Üretim Tesisi: ASO 2. ve 3. Organize Sanayi Bölgesi, Alcı OSB Mahallesi, 2013. Cadde, No: 24 Sincan/Ankara

GEN’in Türkiye’de Ankara, İzmir ve İstanbul olmak üzere 3, yurt dışında ise Almanya, Azerbaycan (2), Kazakistan, Özbekistan, Rusya ve Gürcistan’da 7 olmak üzere toplam 10 ofis ve şubesi bulunmaktadır.

İletişim Bilgileri: 0312 219 62 19 (Merkez) / 0312 945 14 36 (Üretim Tesisi)

İnternet Sitesi: <https://www.genilac.com.tr/>

Bağımsız Denetçi Bilgileri: Denge Ankara Bağımsız Denetim Yeminli Mali Müşavirlik A.Ş.

2. FAALİYET KONUSU

Şirketin başlıca faaliyet konusu, her nevi beşerî ilaç imalatı ve sağlık ürünleri alım satımı, ithalat ve ihracatı alanında faaliyet göstermektedir. Gen İlaç özellikle, nadir görülen hastalıkların tedavisinde ve bu hastalıklara bağlı olarak gelişen fonksiyon bozukluklarının giderilmesinde kullanılan ilaçlarıyla faaliyet göstermektedir.

3. SERMAYE VE ORTAKLIK YAPISI

Şirket, 6362 sayılı Kanun hükümlerine göre kayıtlı sermaye sistemini kabul etmiş ve Sermaye Piyasası Kurulu’nun 08.04.2021 tarih ve 19/595 sayılı izni ile kayıtlı sermaye sistemine geçmiştir. Şirketimizin 2024-2028 yılları için kayıtlı sermaye tavanı 5.000.000.000 TL olup, çıkarılmış sermayesi 4.500.000.000 TL’dir.

4.500.000.000 TL olan sermayenin 825.000.000 TL’lik kısmı A grubu, 3.675.000.000 TL’lik kısmı ise B grubu paylardan oluşmaktadır.

Şirket Esas Sözleşmesinin “Yönetim Kurulu ve Süresi” başlıklı 7. Maddesine göre, A grubu pay sahipleri Yönetim Kurulu’na aday gösterme imtiyazına sahiptir. Ayrıca, “Genel Kurul” başlıklı 10. Maddesine göre, her bir A grubu pay Genel Kurul’da beş (5) oy hakkına sahiptir.

GEN İLAÇ VE SAĞLIK ÜRÜNLERİ SANAYİ TİCARET ANONİM ŞİRKETİ VE BAĞLI ORTAKLIKLARI

1 OCAK- 31 MART 2026 ARA HESAP DÖNEMİNE AİT FAALİYET RAPORU

Şirket sermayesi 11.02.2026 tarihinde 11520 numaralı Ticaret Sicil Gazetesinde tescil ve ilan edilmiştir.

Şirketin 31 Mart 2026 tarihi itibarıyla ortaklık yapısı aşağıda sunulmuştur.

Ortak Adı Soyadı / Ünvanı	Sermaye Tutarı (TL)	Oran (%)
Abidin GÜLMÜŞ	2.994.780.000	66,55
Ali GÖL	300.000.000	6,67
Semra GÜLMÜŞ	56.250.000	1,25
Şükrü TÜRKMEN	22.500.000	0,50
Ömer DİNÇER	22.500.000	0,50
Absel Emlak İnşaat Limited Şirketi	18.750.000	0,42
Halka Açık	1.085.220.000	24,11
Toplam	4.500.000.000	100,00

4. YÖNETİM KURULU VE ÜST YÖNETİM

Yönetim Kurulu Üyesi	Ünvanı / Görevi
Abidin GÜLMÜŞ	Yönetim Kurulu Başkanı & Genel Müdür
Şükrü TÜRKMEN	Yönetim Kurulu Başkan Yardımcısı
Ali GÖL	Yönetim Kurulu Üyesi
Tolga KIZILTAN	Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi
Bernay ÖZAVCI	Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi

Üst Yönetim Üyesi	Ünvanı / Görevi
Ömer DİNÇER	Genel Müdür Yardımcısı - İdari İşler
Selçuk Deniz KARAGÜLLE	Genel Müdür Yardımcısı - Global Satış & Pazarlama
Yağmur Selin GÜLMÜŞ KOLAY	Genel Müdür Yardımcısı - Strateji & Kurumsal Gelişim
Nadir ULU	Genel Müdür Yardımcısı - Ar-Ge & Klinik Operasyonlar
Eda GÜLMÜŞ DEMİR	Genel Müdür Yardımcısı - Dış Ticaret
Mustafa Gürcan ÜSGÜLEN	Genel Müdür Yardımcısı - Teknik Operasyonlar

5. BAĞLI ORTAKLIK VE İŞTİRAKLER

GEN, aşağıda detaylarına yer verilen bağlı ortaklıkları ile Grup oluşturmaktadır.

Bağlı Ortaklıklar	Kuruluş ve Faaliyet Yeri	Ana Faaliyeti
Genject Sağlık Ürünleri Kimya Sanayi Ticaret A.Ş.	Türkiye	Şırınga Üretimi ve Satışı
Elixir İlaç Araştırma Geliştirme A.Ş.	Türkiye	Beşeri İlaç Araştırma Geliştirme
Gen İlaç Germany GMBH	Almanya	İlaç Satış ve Pazarlama
Gen Pharma Caucasus Manufacturing Operations MMC	Azerbaycan	İlaç Üretimi

Genject Sağlık Ürünleri Kimya Sanayi Ticaret A.Ş. (“Genject”) 2010 yılında kurulmuş olup, GEN, Genject’te %96,40 oranında ortaktır. Genject, Türkiye’de kendi markası olan Genject tek kullanımlık hypodermik şırıngaların CE standartlarında üretimini gerçekleştirmektedir.

Elixir İlaç Araştırma Geliştirme A.Ş. (“Elixir”) 2014 yılında kurulmuş olup, GEN, Elixir’de %95,00 oranında ortaktır. Elixir, «European Medicine Agency (EMA)» ve «United States Food and Drug Administration (US FDA)» standartlarına uygun olarak yeni ve jenerik ilaç ürünleri ile üretim prosesleri geliştirilmesi üzerine Ar-Ge çalışmalarını yürütmektedir.

Gen İlaç Germany GMBH (Gen Germany) 2021 yılında kurulmuş olup, GEN tarafından üretilen ürünlerin Avrupa’da satış ve pazarlamasına yönelik çalışmalar yürütmektedir.

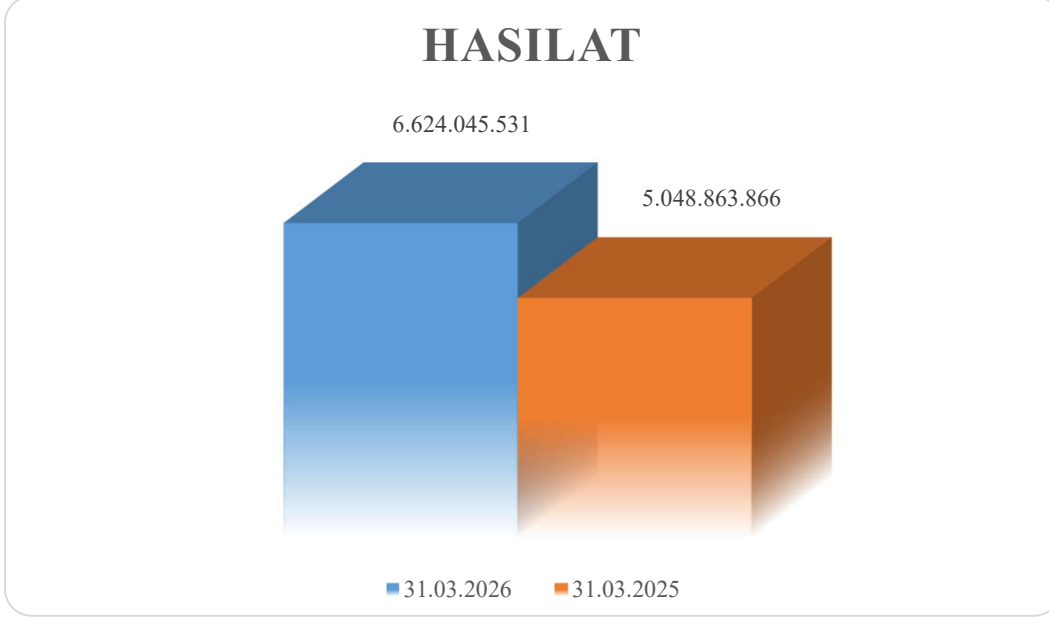
Gen Pharma Caucasus Manufacturing Operations MMC (“GEN Caucasus”) 2023 yılında kurulmuş olup, GEN %66.00 oranında ortaktır. GEN Caucasus Azerbaycan’da ilaç üretim tesisi kurmak ve bu tesiste üretilen ürünlerin satış ve pazarlamasını yapmak hedefiyle kurulmuştur. Hali hazırda üretim tesisinin inşaat çalışmaları devam etmektedir.

İştirakler	Faaliyet Yeri	Ana Faaliyeti	Pay Oranı
Stimulus Inc.	ABD	Medikal Cihaz Geliştirme	19,30
RS Araştırma Eğitim Danışmanlık İlaç Sanayi ve Ticaret A.Ş.	Türkiye	İlaç Araştırma Geliştirme	13,65
Galventa AG	İsviçre	İlaç ve Gıda Takviyesi Araştırma Geliştirme	4,41
Neo Auvra Dijital Sağlık ve Biyoteknoloji ve Hiz. San. ve Tic. A.Ş.	Türkiye	Biyoteknolojik Tıbbi Cihaz Araştırma Geliştirme	35,15
Invios Holding AG	Avusturya	Hassas Kanser İmmünoterapileri	0,98
H2O Bilişim Yazılım Elektronik Sağlık Hizmetleri Sanayi ve Türk Ticaret A.Ş.	Türkiye	Dijital Sağlık Teknolojileri	10,00
Jaguar Health Inc.	ABD	İlaç Araştırma Geliştirme	0,09

6. TEMEL FİNANSAL GÖSTERGELER

Satışlar

31.03.2026 itibarıyla TMS 29 Standardına uygun şekilde düzenlenen finansal tablolara göre grubun konsolide hasılatı 6.624.045.531 TL olarak gerçekleşmiştir.



Satışların Dağılımı

2024, 2025 ve 2026 yıllarının 1. çeyrek dönemlerine ilişkin GEN'in satışlarının dağılımı aşağıda karşılaştırmalı olarak sunulmuştur.

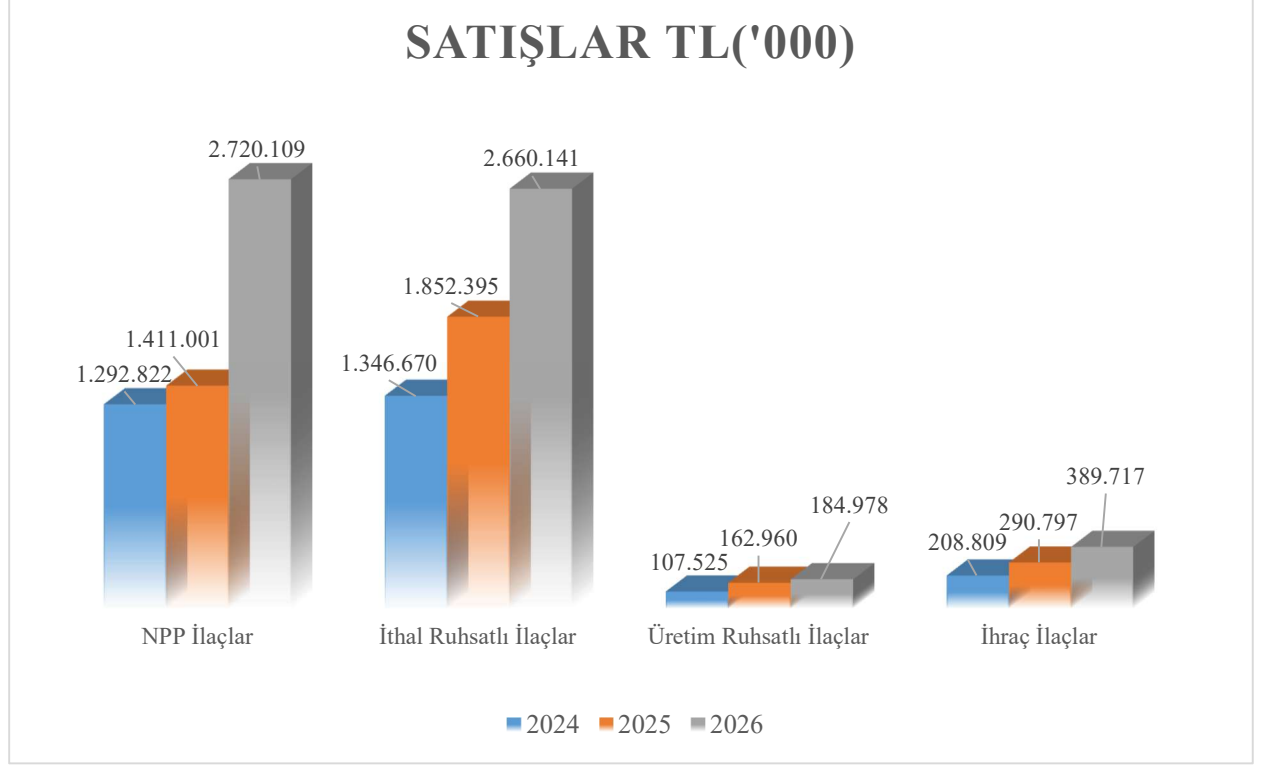
Satışlar (TL)*	2024/1Ç	2025/1Ç	2026/1Ç
NPP İlaçlar	1.292.821.895	1.411.000.702	2.720.108.891
İthal Ruhsatlı İlaçlar	1.346.670.390	1.852.395.497	2.660.141.183
Üretim Ruhsatlı İlaçlar	107.524.944	162.960.118	184.977.516
İhraç İlaçlar	208.808.900	290.797.246	389.717.261
Diğer (Medikal)**	-	-	466.086.952
Toplam Satışlar	2.955.826.129	3.717.153.563	6.421.031.801

*Bu rakamlar şirketin satışını yapmış olduğu ürünlere ilişkin fatura tutarları üzerinden hesaplanmış olup, TMS 29 Yüksek Enflasyonlu Ekonomilerde Finansal Raporlama Standardı uygulanmamıştır.

GEN İLAÇ VE SAĞLIK ÜRÜNLERİ SANAYİ TİCARET ANONİM ŞİRKETİ VE BAĞLI ORTAKLIKLARI

1 OCAK- 31 MART 2026 ARA HESAP DÖNEMİNE AİT FAALİYET RAPORU

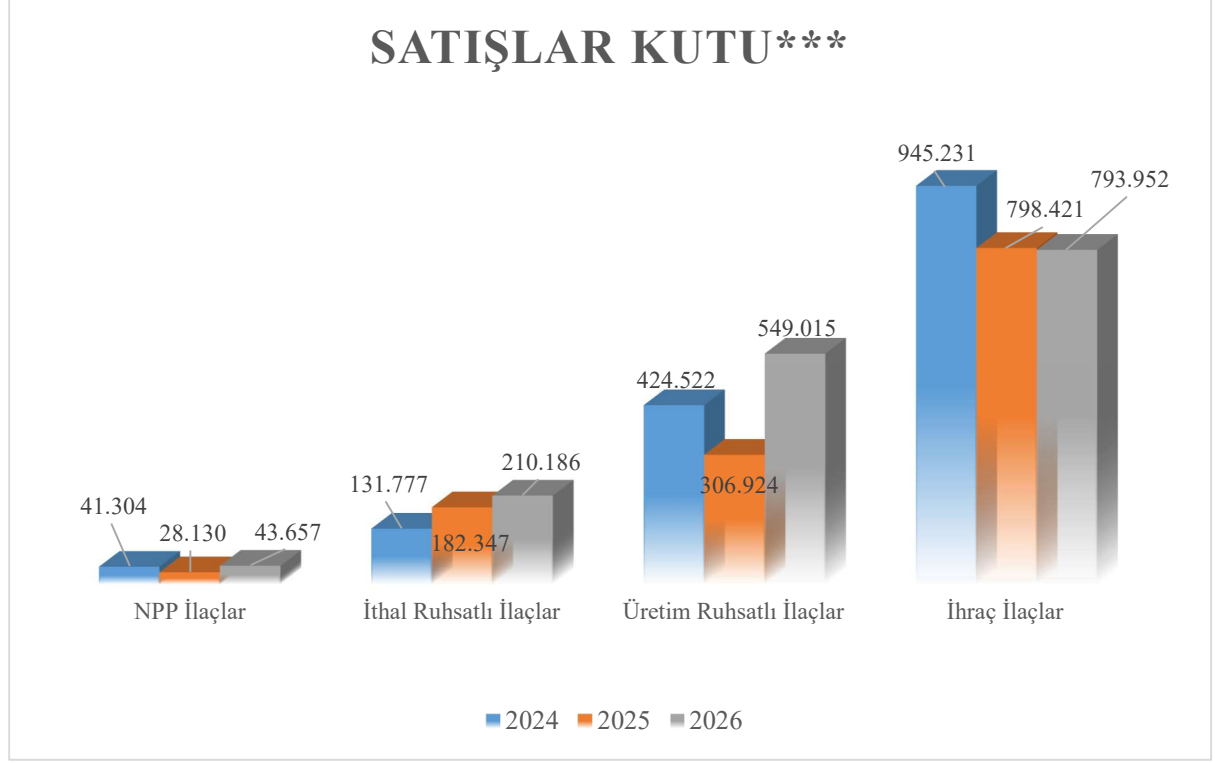
2024, 2025 ve 2026 yıllarının ilk çeyrek satış performanslarına ilişkin karşılaştırmalı analiz aşağıda sunulmuştur.



** Diğer (Medikal) kategorisinde satış ilk kez 2026 yılının 1. çeyreğinde gerçekleşmiş olup, 466.086.951,71 TL'dir.

Satışlar (Kutu)	2024/1Ç	2025/1Ç	2026/1Ç
NPP İlaçlar	41.304	28.130	43.657
İthal Ruhsatlı İlaçlar	131.777	182.347	210.186
Üretim Ruhsatlı İlaçlar	424.522	306.924	549.015
İhraç İlaçlar	945.231	798.421	793.952
Diğer (Medikal)	-	-	1.888
Toplam Satışlar	1.542.834	1.315.822	1.598.698

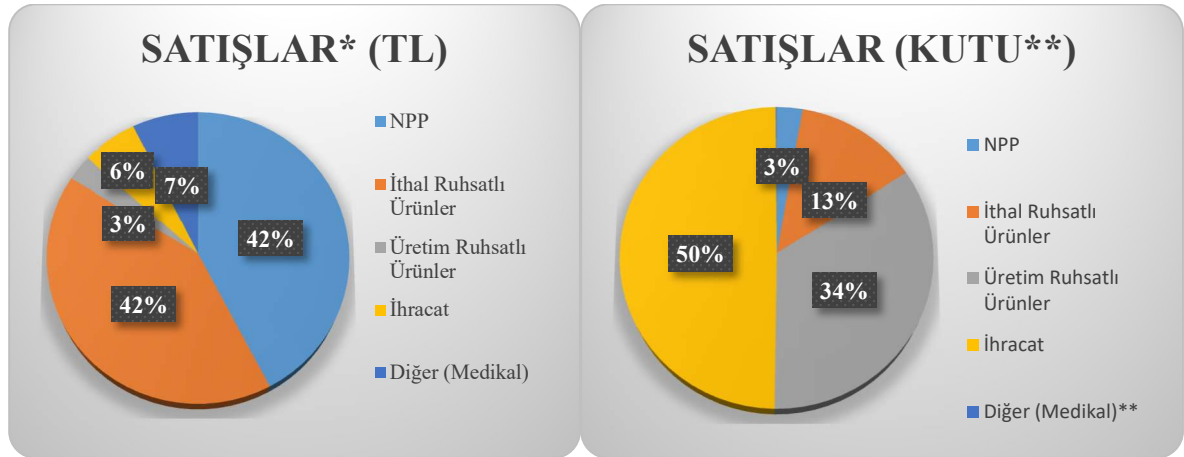
2024, 2025 ve 2026 yıllarının ilk çeyrek satışlarına ilişkin karşılaştırmalı grafik aşağıda sunulmuştur.



***Diğer (Medikal) kategorisinde satış ilk kez 2026 yılının 1. çeyreğinde gerçekleşmiş olup, 1.888 adettir.

Satışların Dağılımı

31.03.2026 tarihi itibarıyla satışların ürün grubu bazında dağılımı aşağıda gösterilmektedir.



*TMS 29 Yüksek Enflasyonlu Ekonomilerde Finansal Raporlama Standardı uygulanmamıştır.

**1.888 kutu= %0,12

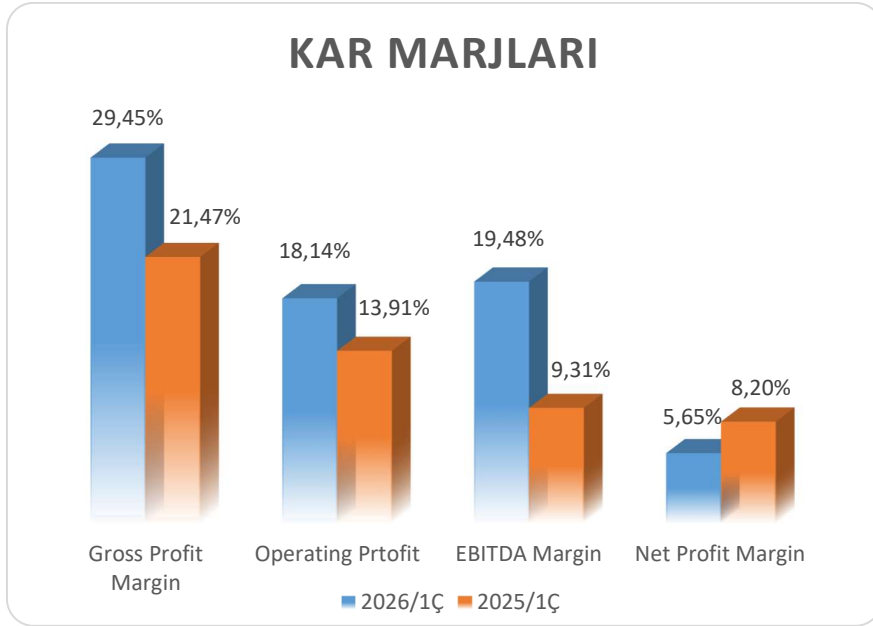
Grup'un konsolide finansal tablolarına göre, seçilen bazı finansal performans göstergeleri aşağıda sunulmuştur.

Gelir Tablosu*

Şirketimizin konsolide finansal tabloları uyarınca seçilmiş finansal performans göstergeleri aşağıda sunulmuştur.

Kar & Marj	2026/1Ç	2025/1Ç
Brüt Kar	1.950.843.532	1.083.748.439
Brüt Kar Marjı	29,5%	21,5%
Esas Faaliyet Karı	1.201.526.436	702.323.855
Esas Faaliyet Kar Marjı	18,1%	13,9%
FAVÖK	1.290.541.508	469.804.580
FAVÖK Marjı	19,5%	9,3%
Net Kar	374.434.153	413.977.252
Net Kar Marjı	5,7%	8,2%

* TMS 29 Yüksek Enflasyonlu Ekonomilerde Finansal Raporlama Standardı Uygulanmış rakamlardır.



Bilanço*

Varlıklar & Yükümlülükler	31.03.2026	31.03.2025
Toplam Dönen Varlıklar	12.024.495.893	10.856.279.041
Toplam Duran Varlıklar	10.285.054.165	10.547.315.578
Toplam Varlıklar	22.309.550.058	21.403.594.619
KV Yükümlülükler	9.074.378.541	8.554.426.988
UV Yükümlülükler	1.494.435.688	1.482.865.955
Toplam Yükümlülükler	10.568.814.229	10.037.292.943
Özkaynaklar	11.740.735.829	11.366.301.676
Cari Oran	1,33	1,27

* TMS 29 Yüksek Enflasyonlu Ekonomilerde Finansal Raporlama Standardı Uygulanmış rakamlardır.

7. FAALİYETLERE İLİŞKİN AÇIKLAMALAR

01.01.2026 – 31.03.2026 arası dönemde şirketimizin bazı öne çıkan faaliyetlerine ilişkin açıklamalar aşağıda sunulmuştur.

Araştırma ve Geliştirme Faaliyetleri

01.01.2026 – 31.03.2026 döneminde şirketimizin Ar-Ge faaliyetleri, yenilikçi ve jenerik ilaç geliştirme, ruhsatlandırma, klinik araştırmalar ve uluslararası pazarlara açılım hedefleri doğrultusunda planlı ve yoğun bir şekilde sürdürülmüştür. Bu çalışmalar, şirketimizin sürdürülebilir büyüme stratejisini ve bilimsel yetkinliğini güçlendirmiştir.

2026 yılı ilk çeyreğinde şirketimiz bünyesinde gerçekleştirilen Ar-Ge masraf ve yatırım harcamalarının toplam tutarı 70.330.135,60 TL olarak kaydedilmiştir.

Ar-Ge Merkezimizde, %45'i lisansüstü eğitime devam eden 31 kişilik uzman ekip görev yapmaktadır. Bu ekip, 2 Ar-Ge teknisyeni, 3 Ar-Ge analisti ve 26 araştırmacıdan oluşmakta olup, akademi-sanayi iş birliği yaklaşımıyla yenilikçi ve jenerik ilaç geliştirme faaliyetlerini yürütmektedir.

Bu dönemde yürütülen 27 Ar-Ge merkezi projesinin durumu aşağıdaki gibidir:

- 4 proje: Teknoloji Odaklı Sanayi Hamlesi Programı kapsamında süreç devam etmektedir.
- 7 proje: Başvurusu yapılmış, teknik değerlendirme süreçleri devam etmektedir.
- 16 proje: Ar-Ge aşamasında devam etmektedir.

Ayrıca, Azerbaycan'da inşaatı süren üretim tesisinde üretilmesi planlanan 11 yeni proje için formülasyon ve analitik metot geliştirme çalışmaları 2026 yılı ilk çeyreğinde devam etmiştir. Bu projelerden 3'ünün proses validasyonuna hazır hale getirilmiştir. Kalan projelerin ise 2026 yılı içerisinde tamamlanması hedeflenmektedir.

GEN Grup Şirketi Elixir İlaç Ar-Ge Projeleri

Gen İlaç bağlı ortaklığı olan Elixir İlaç Araştırma ve Geliştirme A.Ş. Şubat 2026 tarihi itibarıyla resmi olarak Ar-Ge Merkezi ünvanını kazanmıştır. Bu ünvan, şirketin yüksek teknolojlili ilaç geliştirme hedefleri doğrultusunda önemli bir adımdır.

Ar-Ge Merkezimizde, %35'i lisansüstü eğitimine devam eden 20 kişilik uzman bir ekip görev yapmaktadır. Bu ekip, 3 Ar-Ge teknisyeni ve 17 araştırmacıdan oluşmakta olup, akademi-sanayi iş birliği yaklaşımıyla yenilikçi ve jenerik ilaç geliştirme faaliyetlerimize liderlik etmektedir.

2026 yılı itibarıyla Elixir Ar-Ge ekibi tarafından toplam 16 proje yürütülmekte olup, bu projelerin 11'i Azerbaycan pazarı, 5'i ise Türkiye pazarı odaklıdır. Yılın ilk çeyreğinde bu projelerde analitik validasyon ve metot transfer hazırlıkları yoğunlaşmıştır.

Ruhsatlandırma ve Regülasyon Faaliyetleri

Türkiye İlaç ve Tıbbi Cihaz Kurumu nezdinde yürütülen ruhsatlandırma faaliyetleri kapsamında, 2026 yılı ilk çeyreği itibarıyla 4 projenin Ar-Ge süreçleri tamamlanmış ve başvuruya hazır hale getirilmiştir. Aynı dönemde 3 projenin ruhsatlandırma süreci başarıyla tamamlanmış, 2 ürün için teknik onay alınmıştır. Bununla birlikte, 14 projenin ruhsatlandırma süreçleri ilgili otorite nezdinde devam etmektedir.

Uluslararası Pazar Faaliyetleri

Uluslararası pazarlara yönelik olarak ABD ve CIS bölgelerinde 13 ürün; Avrupa, MENA ve Asya-Pasifik bölgelerinde ise 12 ürün için ruhsat süreçleri sürdürülmektedir.

SUL-238 Alzheimer Hastalığı Tedavisi Projesi

Şirketimizin inovasyon ve global büyüme stratejileri kapsamında, ilaç sınıfının ilk üyesi olma özelliğine sahip SUL-238 molekülü, nörodejeneratif hastalıklar alanında stratejik bir klinik aşamaya ulaşmıştır. GEN, SUL-238'in klinik öncesi ve klinik araştırmaları ile üretim ve ticarileştirme süreçlerine ilişkin tüm haklara sahiptir.

SUL-238 için yürütülen Faz 1 (NCT06277492) klinik araştırması sağlıklı gönüllüler üzerinde başarıyla tamamlanmıştır. Klinik araştırmada kullanılan ürünlerin formülasyon geliştirme ve Ar-Ge stabilite çalışmaları GEN Ar-Ge Laboratuvarlarında yürütülmüş, klinik araştırma ürünlerinin üretimi ise GEN Üretim Tesisinde gerçekleştirilmiştir.

SUL-238'in Parkinson hastalarındaki mitokondri fonksiyonu üzerindeki etkilerini değerlendirmeye yönelik Faz 2 (NCT07322887) Kavram Kanıtlama (Proof of Concept) klinik araştırması için Hollanda Biyomedikal Araştırmalar Etik Değerlendirme Vakfı tarafından etik onay alınmıştır. Hasta alımlarının Nisan 2026 itibarıyla başlatılması planlanmaktadır.

Doğadaki kış uykusu mekanizmalarından ilham alınarak geliştirilen SUL-238, hücrenin enerji merkezi olan mitokondriyi doğrudan hedefleyen yenilikçi bir etki mekanizmasına sahiptir. Planlanan Faz 2 ve Faz 3 klinik çalışmalar ile, bozulmuş mitokondri fonksiyonlarının geri kazanılması yoluyla hastalık progresyonunun yavaşlatılması veya durdurulması ve buna bağlı olarak motor ve bilişsel fonksiyonlarda iyileşme sağlanması hedeflenmektedir.

GN-037 Topikal Krem Projesi / “Sedef Hastalığının Tedavisinde Kullanılan Güvenli ve Etkin İlaç Formülasyonu”

GEN Ar-Ge Laboratuvarlarında geliştirilen ve hafif-orta şiddetli plak tipi sedef hastalığının tedavisine yönelik yenilikçi araştırma ilacı GN-037 topikal krem için GEN Üretim Tesislerinde yarı-katı üretim hattı kurulmuş ve başarıyla devreye alınmıştır.

Ürünün proses validasyon çalışmaları tamamlanmış olup, üretim altyapısı klinik ve ticari ölçek için hazır hale getirilmiştir. Daha önce duyurduğumuz üzere, GN-037'nin Faz 1 (NCT05428202) ve Faz 2 (NCT05706870) klinik araştırmaları tamamlanmış olup, Faz 3 klinik araştırmamızın bu yılın ikinci yarısında başlatılması için hazırlıklarımız devam etmektedir.

“Sedef Hastalığının Tedavisinde Kullanılan Güvenli ve Etkin İlaç Formülasyonu” başlığıyla yapılan PCT patent başvurusunun değerlendirme süreci devam etmektedir.

TÜBİTAK ve Teknoloji Odaklı Sanayi Hamlesi Programı

2026 yılının ilk çeyreği, GEN Ar-Ge faaliyetleri açısından stratejik projelerin başarıyla tamamlandığı ve yeni nesil teknoloji yatırımlarına ilişkin raporlama süreçlerinin hız kazandığı bir dönem olmuştur. Teknoloji Odaklı Sanayi Hamlesi Programı ve Yükselen Yenilikçi Teknolojiler Çağrısı kapsamında yürütülen tüm projeler, planlanan takvim ve bütçe disiplinine uygun şekilde ilerlemektedir.

01.04.2023 tarihinde başlatılan ve stratejik öneme sahip iki ana projemiz, 31.03.2026 tarihi itibarıyla başarıyla tamamlanmıştır. Bu kapsamda, hormon replasman tedavisine yönelik hidrokortizon içeren dual salımlı tablet formülasyonunun geliştirilmesi ile sistemik mikotik enfeksiyonların tedavisinde kullanılmak üzere Amfoterisin B içeren lipozomal dozaj formunun geliştirilmesine yönelik Ar-Ge faaliyetleri planlandığı şekilde sonuçlandırılmıştır. Söz konusu projelerin 2025-2 dönemine ait teknik ve mali rapor hazırlanarak Mart 2026'da TÜBİTAK'a sunulmuş olup, ilgili rapor halihazırda hakem değerlendirme sürecindedir.

2025 yılının ikinci yarısında sözleşmeleri imzalanan ve 2027 yılına kadar devam edecek olan iki yeni proje, 2026 yılının ilk çeyreğinde operasyonel önceliklerimiz arasında yer almıştır:

- **Psoriasis tedavisinde kullanılmak üzere metoksalen içeren oral tedavi ürünü geliştirilmesi:** Türkiye'de bu alandaki dışa bağımlılığın azaltılması ve yerli tedavi seçeneklerinin geliştirilmesi amacıyla yürütülen çalışmalar plan doğrultusunda devam etmektedir. Projenin 2025-2 dönem raporlama süreci tamamlanmıştır.

- **Nörodejeneratif hastalıkların tedavisi için yeni bir etkin madde (SUL-238) geliştirilmesi:** Alzheimer ve Parkinson hastalıklarına yönelik mitokondri hedefli yenilikçi molekül geliştirme sürecinde teknik fazlar arası geçiş başarıyla gerçekleştirilmiştir. 2025-2 dönemine ait teknik ve mali rapor hazırlanarak Mart 2026'da TÜBİTAK'a sunulmuş olup, rapor halihazırda hakem değerlendirme sürecindedir.

GEN Ar-Ge, güçlü insan kaynağı ve Bakanlık/TÜBİTAK destekli projeleriyle, ulusal pazarda yerleşme hedeflerine katkı sunarken uluslararası rekabet gücünü artırmaya devam etmektedir.

2026 yılının geri kalanında, tamamlanan projelerin ticarileştirilmesi ve devam eden projelerden elde edilecek teknik çıktılara odaklanılması hedeflenmektedir.

Ruhsatlandırma Çalışmaları:

01.01.2026 – 30.03.2026 arası dönemde Türkiye'de 6 adet, Karadağ'da 4, Sırbistan'da 2, Gürcistan'da 2 adet, Kazakistan'da 1 adet olmak üzere toplamda 15 adet ilaç ruhsatlandırılmıştır. Ayrıca 10 adet ürünümüz için ruhsat yenileme ve/veya EAEU uyum onayı da alınmıştır.

19.01.2026- GALAFOLD İsimli İlacın SGK Geri Ödeme Listesine Eklenmesi:

Gen İlaç ve Sağlık Ürünleri Sanayi ve Ticaret A.Ş. (GEN) olarak Türkiye'de ruhsat sahibi olduğumuz, lisansörümüz AMICUS THERAPEUTICS UK Limited tarafından üretilen, migalastat etkin maddeli GALAFOLD 123 mg SERT KAPSÜL isimli ürünümüz, 17.01.2026 tarihi itibarıyla, Sosyal Güvenlik Kurumu (SGK) tarafından Ek-4/A Bedeli Ödenecek İlaçlar Listesine eklenerek "doğrulanmış Fabry hastalığı (a-galaktozidaz A eksikliği) tanısına ve uygun bir mutasyona sahip olan yetişkinlerin ve 12 yaş ve üzeri adolesanların uzun süreli tedavisinde" geri ödeme kapsamına alınmıştır.

Söz konusu ilacın GEN'in 2026 yılı satışlarına katkısının 400.000.000 TL'nin üzerinde olması beklenmektedir.

<https://www.kap.org.tr/tr/Bildirim/1544693>

09.02.2026- Ar-Ge Merkezi:

T.C. Sanayi ve Teknoloji Bakanlığı Ar-Ge Teşvikleri Genel Müdürlüğü'nün 07.02.2026 tarihli yazısına göre, bağlı ortaklığımız Elixir İlaç Araştırma ve Geliştirme A.Ş., 03.02.2026 itibarıyla Ar-Ge Merkezi ünvanına hak kazanmıştır.

Bu ünvanla birlikte bağlı ortaklığımız, 5746 sayılı Araştırma, Geliştirme ve Tasarım Faaliyetlerinin Desteklenmesi Hakkında Kanun kapsamında aşağıdaki indirim, istisna, destek ve teşviklerden yararlanabilecektir: Ar-Ge ve tasarım indirimi. Gelir vergisi stopajı teşviki. Sigorta primi desteği. Damga vergisi istisnası. Gümrük vergisi istisnası. Desteklenecek programlar desteği. Yeni makine ve teçhizat alımlarında KDV istisnası.

<https://www.kap.org.tr/tr/Bildirim/1554828>

23.02.2026- Devlet Malzeme Ofisi İhale Bildirimi:

Devlet Malzeme Ofisi (DMO) tarafından düzenlenen ihalelerde şirketimizin ilaçlarını satmak üzere şirketimizce yetkilendirilen ve aynı zamanda ilişkili tarafımız olan Saludem Ecza Deposu Medikal Limited Şirketi'nin (Saludem) katıldığı "Ocak 2026 - 3 Aylık ilaç alım ihalesi" kapsamında, Saludem'in uhdesinde kalan ilaçlar şirketimizden temin edilecektir.

Ocak 2026-3Aylık DMO ihalesi sonucunda Saludem'in uhdesinde kalan ilaçların GEN'in satışlarına toplam katkısı 652.707.427 TL olacaktır.

<https://www.kap.org.tr/tr/Bildirim/1560331>

03.03.2026 - Bağlı Ortaklık Sermaye Artırımına Katılım:

Şirketimizin %66,00 oranında hissedarı olduğu ve aynı zamanda Azerbaycan'da ilaç üretim tesisi inşa eden Gen Pharma Caucasus şirketinin 15.300.000,00 Azerbaycan Manatı (AZN) olan ödenmiş sermayesi 20.400.000 AZN (12.000.000 USD) tutarına çıkarılmıştır.

GEN'in %66,00, Azerbaycan İş Geliştirme Fonu'nun (Azərbaycan Biznesinin İnkişafı Fondu / ABİF) %29,00 ve SIA Pharmaceutical'in %5,00 olan hissedarlık oranları ise sabit kalmıştır.

<https://www.kap.org.tr/tr/Bildirim/1565024>

16.03.2026- SUL-238 Projesi Hakkında Güncel Gelişme:

02.12.2025 tarihinde Faz 1 klinik araştırma sonuçlarını duyurduğumuz (<https://www.kap.org.tr/tr/Bildirim/1521924>), yenilikçi ilaç adayımız SUL-238'in Faz 2 klinik araştırması için Hollanda'dan etik kurul onayı alınmıştır.

Yenilikçi ilaç adayımız SUL-238, Alzheimer ve Parkinson gibi nörodejeneratif hastalıkların tedavisine yönelik olarak hayvanlardaki kış uykusu mekanizmalarından ilham alınarak geliştirilmiştir. SUL-238 ile hücrenin enerji santrali olan ve Parkinson hastalığına eşlik eden mitokondriyal fonksiyonel bozulmanın düzeltilmesi hedeflenmektedir.

Hastalığın ilerlemesini durdurma potansiyeli taşıyan araştırmada, Hollanda Biyomedikal Araştırmalar Etik Değerlendirme Vakfı'ndan (BEBO) Faz 2 kavram kanıtlama (Proof of Concept) klinik araştırması için alınan onay sonrasında hasta alımlarına 2026 yılı Nisan ayında başlanması planlanmaktadır.

GEN Yönetim Kurulu Başkanı Abidin Gülmüş, elde edilen onayla ilgili şu değerlendirmede bulunmuştur: "Etik kurul onayının ardından Hollanda'da hasta alımlarına başlamayı sabırsızlıkla bekliyoruz. Bu Faz 2 klinik araştırma, nörodejeneratif hastalıkların biyolojik temelinde tedavi edilmesine yönelik çok önemli bir kilometre taşı olacak."

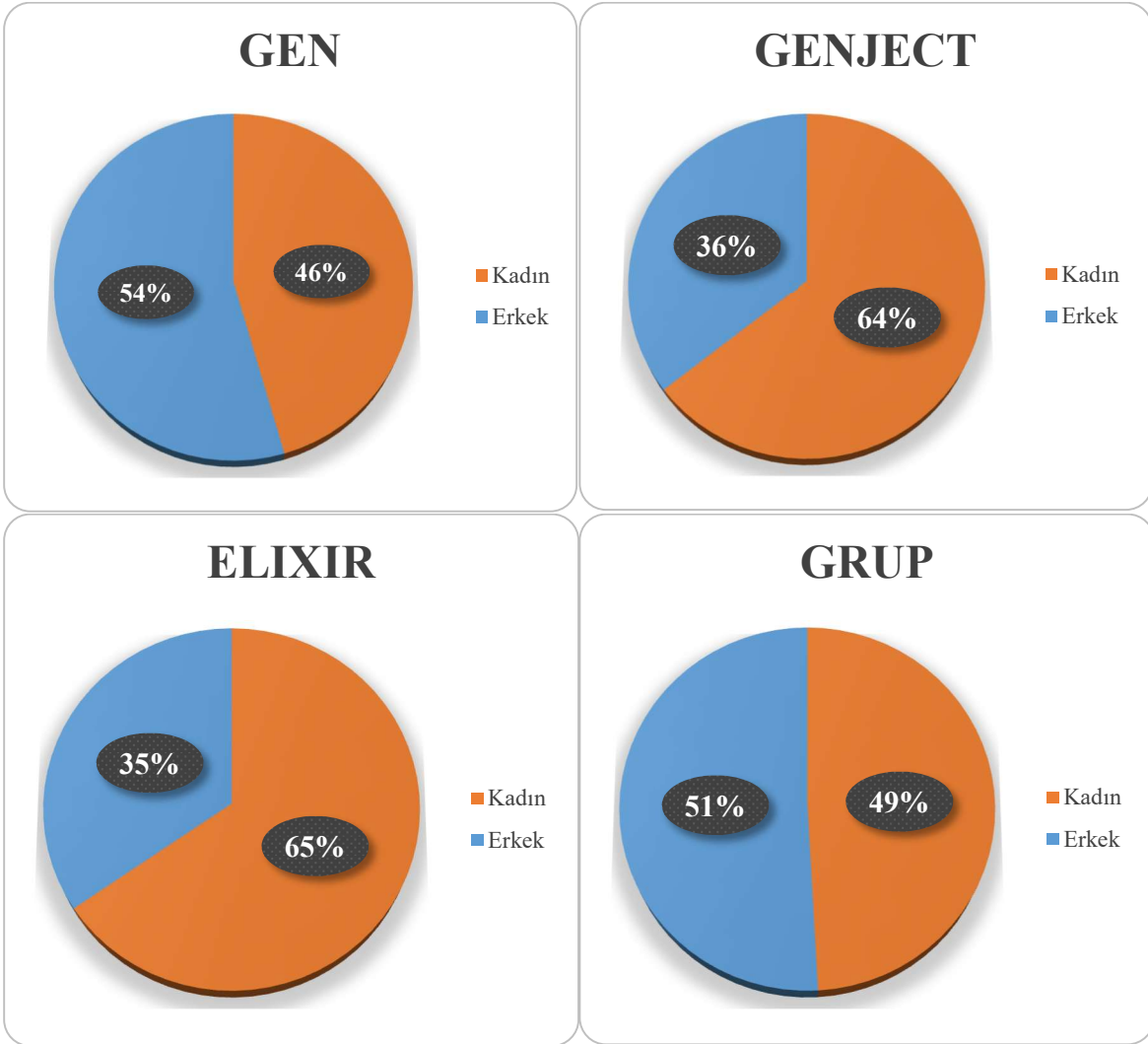
<https://www.kap.org.tr/tr/Bildirim/1572941>

8. ÇALIŞAN DURUMU

31.03.2026 itibarıyla grup bünyesinde çalışan personel sayısı 678'dir. Grup çalışan dağılımı: ise aşağıdaki gibidir.

Firma	Çalışan Sayısı
Gen İlaç ve Sağlık Ürünleri Sanayi ve Ticaret A.Ş.	551
Genject Sağlık Ürünleri Kimya Sanayi Ticaret A.Ş.	101
Elixir İlaç Araştırma Geliştirme A.Ş.	26
Toplam	678

Cinsiyet Dağılımı



9. HUKUKİ AÇIKLAMALAR

Dava ve Yaptırımlar

Şirket aleyhine açılan ve şirketin mali durumunu ve faaliyetlerini önemli ölçüde etkileyebilecek nitelikteki davalar ile ilgili 2026 yılı 3 aylık konsolide finansal tablolarda 15.561.139 TL tutarında karşılık ayrılmıştır.

10. DÖNEM İÇİNDE YAPILAN ESAS SÖZLEŞME DEĞİŞİKLİKLERİ

01.01.2026 – 31.03.2026 dönemi içerisinde Şirket Esas Sözleşmesinin "Sermaye" başlıklı 6. maddesinin yeni şekli Ankara Ticaret Sicil Müdürlüğü tarafından 11.02.2026 tarihinde tescil edilmiş ve 11.02.2026 tarih ve 11520 sayılı Türkiye Ticaret Sicili Gazetesi'nde ilan edilmiştir.

<https://www.kap.org.tr/tr/Bildirim/1555821>

11. DÖNEM İÇİNDE YAPILAN GENEL KURUL TOPLANTILARI

Şirketimizin 2025 yılı Hesap Dönemine ilişkin Olağan Genel Kurul Toplantısı 31 Mart 2026 tarihinde gerçekleştirilmiştir. Genel Kurul Toplantısı'nda görüşülen konulardan öne çıkanlar aşağıda özetlenmiştir:

Genel Kurul'da, Yönetim Kurulu'nun 2025 hesap dönemine ilişkin kârının dağıtılması, Yönetim Kurulu üyeliğinde meydana gelen istifanın kabulü ile istifa eden yönetim kurulu üyesinin yerine yapılan seçimin TTK 363'üncü madde uyarınca Genel Kurulun onayına sunulması, bağımsız denetim kuruluşunun seçimi ve Şirket Merkez ve Şube adres değişikliklerinin onaylanması gibi konularda karar alınmıştır.

Genel Kurul tutanağına <https://www.kap.org.tr/tr/Bildirim/1412923> linki üzerinden erişim sağlanabilir.

12. KURUMSAL YÖNETİM UYGULAMALARI

Yönetim Kurulu Komiteleri

Şirket Yönetim Kurulu tarafından aşağıdaki komitelerin kurulmasına ve üyeliklerin aşağıdaki şekilde belirlenmesine karar verilmiştir.

Komiteler	Tolga Kızıltan	Bernay Özavcı	Fatih Gören
Denetimden Sorumlu Komite	Başkan	Üye	-
Kurumsal Yönetim Komitesi	Üye	Başkan	Üye
Riskin Erken Saptanması Komitesi	Üye	Başkan	-

Yönetim Kurulu Komitelerinin çalışma Usul ve Esaslarına şirketimizin kurumsal internet sitesinden <https://www.genilac.com.tr/komite-calisma-usul-ve-esaslari-kurumsal-yonetim/> erişilebilir.

13. RİSK YÖNETİMİ UYGULAMALARI

Risk yönetimi, Yönetim Kurulu tarafından onaylanan politikalar doğrultusunda ve uluslararası standartlarla uyumlu bir biçimde uygulanmaktadır. Faaliyet gösterilen sektörün yapısı gereği başta finansal, operasyonel ve hukuki alanlarda olmak üzere çeşitli risklerle karşı karşıya kalınması nedeniyle, riskler kurumsal risk yönetimi yapısı çerçevesinde, süreçlerle güncellenen ve kuruma yayılan risk değerlendirmeleriyle entegre, sistematik ve proaktif bir yaklaşımla yönetilmektedir. Etkin risk takibiyle bu risklerin olasılık ve etkilerine göre önceliklendirilmesi ve doğru şekilde yönetilmesi sağlanmaktadır.

Finansal Riskler

Finansal Riskler kapsamında kur, faiz ve emtia fiyatlarındaki belirsizlikler ve dalgalanmalar nedeniyle oluşan riskler tanımlanmaktadır.

Kur riski değerlendirildiğinde, her ne kadar satışlarımızın büyük kısmı ithal ürünlere dayalı olsa da şirketimiz ciddi bir kur riski ile karşı karşıya değildir. Şirketimizin satışlarının büyük kısmını oluşturan NPP iş kolunun alım ve satımları şirketimiz ile ilgili kurumlar arasında yapılan sözleşmeler gereği yabancı para cinsinden olup, bu alanda şirketimiz herhangi bir kur riski taşımamaktadır. Şirketimizin satışlarında ikinci büyük paya sahip olan ithal ruhsatlı ilaçlarda ise iş ortakları ile yapılan sözleşmelerle kur riskinin büyük kısmı koruma altına alınmıştır. Bunun sonucunda satışlarının büyük kısmında kur riski taşımayan şirketimiz, kalan kısımdan kaynaklanabilecek olan kur riskini ise etkin finansal yönetim ile minimize etmektedir.

Faiz Riski, faize duyarlı varlık ve yükümlülükler üzerinde etkisini göstermektedir. Faiz riskinin olumsuz etkileri finansal borçların kısa vade/ uzun vade ve sabit faiz/değişken faiz dengelenmesinin sağlanması suretiyle ortadan kaldırılmaktadır. Emtia Fiyatlarındaki belirsizlikler ise, etkin stok yönetimi ile minimize edilmektedir.

Likidite Riski

Likidite riski mevcut nakit pozisyonu ve öngörülen nakit akımları yakından izlenerek yönetilmekte, varlıklarla yükümlülükler arasında vade uyumunun sağlanmasına dikkat edilmektedir. Kısa vadeli likiditenin korunması amacıyla net işletme sermayesi yakından izlenmekte, sermaye piyasalarında meydana gelebilecek hareketliliklere karşı nakit ve nakit benzeri varlık tutulmaktadır. Böylece, işletme sermayesi ihtiyacı ve likidite riski en aza indirilmektedir. Uzun vadeli yükümlülükler büyük oranda sabit faizli ve esnek yapıda tutulmaktadır. Bankalar ile kullanıma hazır nakdi ve gayri nakdi kredi limitleri belirlenmektedir.

Yoğunlaşma Riski

Şirket gelirlerinin büyük kısmı NPP ve İthal Ruhsatlı ürünlerin satış ve pazarlaması faaliyetlerinden gelmektedir. Gelirlerin ithal ürün kalemlerinden gelmesi sonucunda ortaya çıkan yoğunlaşma riskini azaltmak için 2017'de kurulan üretim tesisimizde Ar-Ge çalışmalarımızla yeni ürünler bulunmakta; bu ürünlerin ülkemizde ve yurt dışında ticarileştirilmesi faaliyetleri sürdürülmektedir. Bu çalışmalarla ithal ürünlerin hasılat

kompozisyonundaki payını azaltarak, kendi ürettiğimiz ürünlerin hasılat kompozisyonundaki payını da artırmak suretiyle yoğunlaşma riskini bertaraf etmeyi hedeflemekteyiz.

Şirketin alacakları, yaygın faaliyet yapısı nedeniyle, çok sayıda bayi ve müşteriyi kapsayan farklı sektörlere ve coğrafi alanlara dağılmıştır. Belirli bir alanda veya müşteride yoğunlaşma olmamasına dikkat edilmektedir. Ticari alacaklar düzenli raporlamalar ve değerlendirmeler ile takip edilerek, ticari alacaklardan doğan müşteri kredi riskinin onaylanan sınırlar içinde kalmasına dikkat edilmektedir. Kredi güvenilirliği olan taraflarla işlem yapılmasına, mevcut risklerin alınan teminatlarla azaltılmasına özen gösterilmektedir.

Sermaye Riski

Sermaye Riski açısından şirketin hedefi, ortaklarına getiri sağlarken faaliyetlerini sermaye maliyetini azaltan en uygun sermaye yapısıyla sürdürerek beklenmedik durumlarda şirkete ve paydaşlarına zarar gelmesini engellemektir. Bu amaçla dikkate alınan en önemli göstergeler Net Finansal Borç/FAVÖK, Toplam Finansal Borçlar/Özsermaye, Cari ve Likidite Oranları, Finansal Borç Vade Yapısı ve Net İşletme Sermayesidir. Tüm bu göstergelerin belirlenen limitler dahilinde kalmasının sağlanması ile Şirket'in faaliyetlerini sağlıklı bir şekilde sürdüreceği sermaye yapısına ve borç kapasitesine sahip olduğu görülmektedir. Şirket yönetimi tarafından hazırlanan ve Risk Yönetim Komitesi'ne periyodik olarak sunulan raporlarla Yönetim Kurulu bilgilendirilmektedir.

Şirketin 4,5 milyar TL olan çıkarılmış sermayesi 31 Mart 2026 itibarıyla 11.748.972.614 TL tutarındaki ana ortaklığa düşen özkaynaklarıyla korunmaktadır.

Diğer Riskler

Operasyonel, yasal ve stratejik riskler ilgili birimlerce değerlendirilmekte, bu alanda Üst Yönetim'in aldığı kararlar Risk Yönetimi Komitesi aracılığıyla Yönetim Kurulu tarafından takip edilmektedir. Yönetim Kurulu ayrıca, stratejik planlama ve yönetim süreçleri kapsamında yürütülen kurumsal risk yönetimi faaliyetleri hakkında Riskin Erken Saptanması Komitesi ve Üst yönetim proaktif bir şekilde hareket etmektedir.

Operasyonel ya da diğer risklerin gerçekleşmesi durumunda doğabilecek zararların karşılanması için bağlı ortaklıklar da dahil olmak üzere gerçekleştirilecek risklere ilişkin çeşitli konularda sigorta yaptırılmaktadır. Sigorta süreci ile transfer edilebilecek tüm riskler üçüncü taraflara aktarılmaktadır. Operasyonel riskler şirket için ilgili birimler tarafından takip edilmekte ve periyodik olarak Üst Yönetim'e raporlanmaktadır. Mevzuatta meydana gelen değişiklikler, başta Hukuk Müşavirliği olmak üzere tüm ilgili birimler tarafından takip edilerek yasal risklerle karşılaşmamak için gerekli bilgilendirme, eğitim ve uyum faaliyetleri yürütülmektedir.

14. HİSSE BİLGİLERİ

Hisse Kodu: GENIL

Bülten Adı: GEN ILAC

Pazar: YILDIZ PAZAR

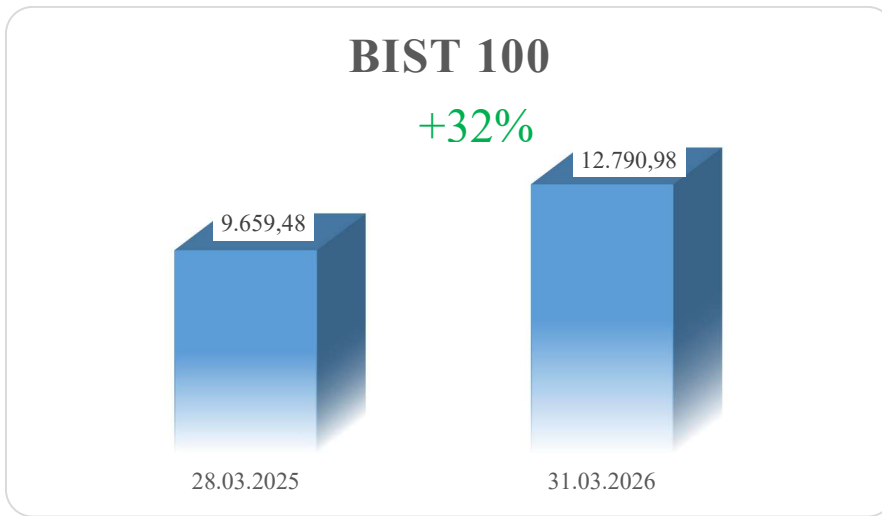
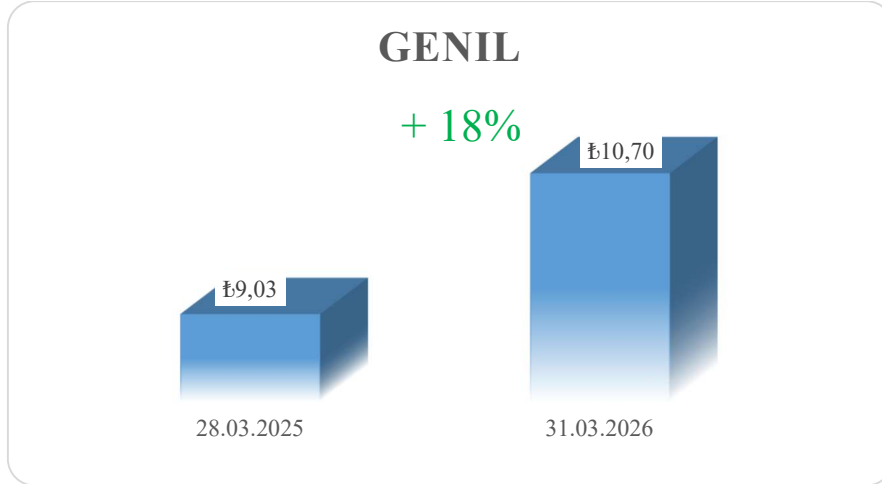
Endeksler: BIST 500 / BIST KATILIM 100 / BIST TEMETTÜ / BIST TÜM / BIST ANKARA / BIST YILDIZ / BIST KATILIM 30 / BIST GERİ ALIM / BIST KATILIM TÜM / BIST TİCARET / BIST 100-30 / BIST HİZMETLER / BIST KATILIM TEMETTÜ / BIST 100 /

28.03.2025 Fiyatı: 9,03¹

31.03.2026 Fiyatı: 10,70²

Getiri: %18,49

GENIL ve BIST 100 Endeksinin bir yıllık karşılaştırmalı verileri aşağıda sunulmuştur.



¹ 28.03.2025 tarihli düzeltilmiş kapanış fiyatıdır.

² 31.03.2026 tarihli düzeltilmiş kapanış fiyatıdır.

16. İLETİŞİM BİLGİLERİ

GEN Yatırımcı İlişkileri Bölümü – yatirimciiliskileri@genilac.com

Fatih GÖREN – *Yatırımcı İlişkileri Müdürü*

f.goren@genilac.com

0505 177 10 07

Can Onur DEMİRALP – *Yatırımcı İlişkileri Uzmanı*

c.demiralp@genilac.com

0505 177 10 06

Yasal Uyarı

Bu Faaliyet Raporu 01.01.2026 – 31.03.2026 dönemine ilişkin şirketin faaliyet ve hesapları hakkında ortakları bilgilendirme amacıyla mevzuata uygun olarak hazırlanmıştır. Herhangi bir yatırım kararı için temel oluşturma amacı taşımaz.

Bu Faaliyet Raporu'nda yer alan ileriye dönük görüş ve tahmini rakamlar, Şirket yönetiminin gelecekteki duruma ilişkin görüşlerini yansıtmakta olup; gerçekleştirmeleri, ileriye dönük tahmini rakamları oluşturan değişkenlere ve varsayımlara bağımlı olarak farklılık gösterebilir. Buna uygun olarak, GEN veya Yönetim Kurulu üyeleri, danışmanları veya çalışanları bu Rapor kapsamında iletilen herhangi bir bilgi veya iletişimden veya bu Faaliyet Raporu'nda yer alan bilgilere dayanan veya yer almayan bir bilgi neticesinde bir kişinin doğrudan veya dolaylı olarak uğrayacağı kayıp ve zararından sorumlu değildir.

Bu Faaliyet Raporu'nun hazırlanma zamanı itibarıyla, yer alan tüm bilgilerin doğru olduğuna inanılmakta olup, yazım ve basım aşamalarında oluşabilecek yanlışlıklar nedeniyle GEN hiçbir sorumluluk kabul etmemektedir.