

# Anel Elektrik Proje Taahhüt ve Ticaret Anonim Şirketi

Sermaye Piyasası Kurulu II-14.1 Sayılı Teblięe  
Göre Hazırlanmış

1 Ocak-31 Mart 2026  
Faaliyet Raporu





## 31.03.2026 Faaliyet Raporu

### **İÇİNDEKİLER**

#### *A.GENEL BİLGİLER*

#### *B.YÖNETİM ORGANI ÜYELERİ İLE ÜST DÜZEY YÖNETİCİLERE SAĞLANAN MALİ HAKLAR*

#### *C.ARAŞTIRMA VE GELİŞTİRME ÇALIŞMALARI*

#### *D.ŞİRKET FAALİYETLERİ VE FAALİYETLERE İLİŞKİN ÖNEMLİ GELİŞMELER*

#### *E.FİNANSAL DURUM*

#### *F.DİĞER HUSUSLAR*

## A.GENEL BİLGİLER

### 1.Şirket Profili

Kurucumuz Rıdvan Çelikel'in 1986 yılında Türkiye'de başlattığı yolculuk, dünyanın farklı coğrafyalarında prestijli projeler ile devam etmiştir.30 yılı aşkın sürede, 3 kıta ve 14 ülkede, 13 milyon metrekareden büyük bir alanda, 200'den fazla projeyi başarıyla tamamladık. Türkiye, Katar, Birleşik Arap Emirlikleri (Abu Dhabi ve Dubai), İngiltere, Hollanda ve Azerbaycan'da devam eden elektrik ve mekaniktaahhüt operasyonlarımızı ek olarak, işletme bakım, alçak gerilim pano üretimi, gemi elektrik ve elektronik sistemleri (savunma sanayi) ve geri dönüşüm alanlarında da hizmet sunuyoruz.

Anel Elektrik, ulusal ve uluslararası projelere imza atan Türkiye'nin öncü mühendislik ve teknoloji kuruluşlarından biri olan Anel Grup'un en büyük şirketidir.

Attığımız her adımda, bizi biz yapan değerlerimiz olan Akılcılık, Gelişim, Saygı, Azim ve Beraberlik en kıymetli rehberimiz. Biz, çevresel, sosyal ve ekonomik açıdan sürdürülebilir bir dünya için mühendislik ve teknoloji gücünü stratejik becerileri ile birleştirerek yenilikçi girişimlerde bulunuyoruz. İşimizi en iyi şekilde yaparken toplumda değer yaratma hedefini de ön planda tutuyoruz. Başarımızı, sürekli gelişen ve geliştiren, yenilikleri takip eden, yaptığı işlerle olduğu kadar, gönüllülük faaliyetleriyle de toplumda değer yaratan büyük bir ekip olmaya borçluyuz!

İşimizi en doğru şekilde yapmanın yanı sıra, dünyada değerli ve kalıcı izler bırakmayı da önemsiyoruz. Eğitim, çevre ve sanat alanlarında gerçekleştirdiğimiz sosyal sorumluluk faaliyetleri ile toplumda değer yaratmaya odaklanıyoruz. Biz, hayal ettiğimiz dünya için çözümler üretmeye çalışan, krizi gelişim fırsatı olarak gören, sosyal sorumluluk projelerine gönülden ve aktif destek veren bir ekibiz.

Yolumuzda emin adımlarla ilerlerken, yarını bugünden düşünmeye ve tasarlamaya devam edeceğiz.

### 2.Raporun İlgili Olduğu Hesap Dönemi: 1 Ocak 2026 – 31 Mart 2026

<b>Şirket Unvanı</b>	: Anel Elektrik Proje Taahhüt ve Ticaret A.Ş.
<b>Adres</b>	: Yamanevler Mah. Site Yolu Cad. Anel İş Merkezi No:5/4 Ümraniye İSTANBUL
<b>Bağlı Bulunduğu Ticaret Sicili Memurluğu</b>	: İstanbul
<b>Ticaret Sicil Numarası</b>	: 222590
<b>Ticaret Siciline Tescil Tarihi</b>	: 07.03.1986
	: <a href="http://www.anelgroup.com">www.anelgroup.com</a>

Anel Elektrik Proje Taahhüt ve Ticaret A.Ş. ("Şirket"), ilk olarak 1986 yılında "Anel Elektrik Proje Taahhüt ve Ticaret Ltd. Şti." şeklinde kurulmuş olup, 26 Aralık 2006 tarihinde nevi değişikliği yapılarak Anonim Şirket'e dönüşmüştür. Türkiye'de kayıtlı olan Şirket'in yönetim merkezi Yamanevler Mahallesi Site Yolu Caddesi No: 5/4 34768 Anel İş Merkezi, Ümraniye/İstanbul adresinde bulunmaktadır.

Şube Adresleri:

Doha Şubesi: P.O. Box: 21346 Doha – Katar

Azerbaycan Şubesi: C. Cabbarlı 44, Caspian Plaza Kat: 2 D: 4 Bakü – Azerbaycan

Hollanda Şubesi: Transpolisark, Siriusdreef 17-27, 2132 WT Hoofddorp Amsterdam – Hollanda

Şirket ve bağlı ortaklıkları proje taahhüt, gemi elektrik elektronik, gayrimenkul ve telekomünikasyon olmak üzere dört bölümde faaliyet göstermektedir. Aşağıda ayrıntıları verilen faaliyet alanları aynı zamanda Grup'un faaliyet alanlarına göre raporlamasının temelini oluşturmaktadır:

- Proje Taahhüt- Sözleşmeye dayalı projelerin elektrik ve mekanik işlerinin yapılması,
- Gemi Elektrik Elektronik- Gemi elektrik elektronik sistemleri tasarımı,
- Gayrimenkul- Gayrimenkul alım satımı ve faaliyet kiralaması
- Telekomünikasyon- Telekomünikasyon (cari dönem itibarıyla bu alanlarda fiilen yürütülen projesi bulunmamaktadır).

Sermaye ve Ortaklık Yapısı

Şirket'in 31 Mart 2026 ve 31 Aralık 2025 tarihlerindeki ödenmiş / çıkarılmış sermaye yapısı aşağıdaki gibidir:

	<u>31 Mart 2026</u>		<u>31 Aralık 2025</u>	
	<u>Pay Tutarı</u>	<u>Pay Oranı</u>	<u>Pay Tutarı</u>	<u>Pay Oranı</u>
<u>Ortaklar (*)</u>	<u>TL</u>	<u>(%)</u>	<u>TL</u>	<u>(%)</u>
Rıdvan Çelikel	117.517.316	44,35	117.517.316	44,35
Capital Strategy Funds Spc-The Opportunistic Series Segregateg Portfolio	104.455.880	39,42	104.363.268	39,38
Diğer	43.026.804	16,23	43.119.416	16,27
<b>Ödenmiş Sermaye</b>	<b>265.000.000</b>	<b>100</b>	<b>265.000.000</b>	<b>100</b>
Sermaye düzeltme farkları	3.419.778.085		3.419.778.085	
<b>Toplam Sermaye</b>	<b>3.684.778.085</b>	<b>100</b>	<b>3.684.778.085</b>	<b>100</b>

(\*) Güncel dönemde tarihinde kap.gov.tr de yayınlandığı şekliyledir.

Sermaye düzeltme farkları, ödenmiş sermayeye yapılan nakit ilavelerin sene sonu satın alma gücüyle yeniden düzeltilmesi etkisini ifade eder.

Merkezi Kayıt Kuruluşu tarafından 31 Mart 2026 tarihinde yayınlanan rapora göre payları Borsa İstanbul'da işlem gören Şirket sermayesinin %16,23'ü (31 Aralık 2025: %16,27) fiili dolaşımda kabul edilmektedir.

Şirket kayıtlı sermaye sisteminde olup, kayıtlı sermayesi 400.000.000 TL'dir. Şirket'in çıkarılmış sermayesi, tarihi değerle 265.000.000 TL'dir (31 Aralık 2025: 265.000.000 TL). Bu sermaye, her biri 1 TL nominal değerde, tamamı hamiline yazılı 53.454.935,13 adet A Grubu ve 211.545.064,87 adet B Grubu paydan oluşmaktadır. Genel kurul toplantılarında, A Grubu pay sahiplerinin veya yetkililerin bir pay için 2 (iki) oyu, diğer pay sahiplerinin bir pay için 1 (bir) oyu bulunmaktadır. A Grubu payların tamamı Rıdvan Çelikel'e aittir.

### 3.Şirket'in Organizasyon, Sermaye ve Ortaklık Yapıları ile Bunlara İlişkin Hesap Dönemi İçerisindeki Değişiklikler

Merkezi Kayıt Kuruluşu tarafından 31 Mart 2026 tarihinde yayınlanan rapora göre payları Borsa İstanbul'da işlem gören Şirket sermayesinin %16,23'ü (31 Aralık 2025: %16,27 )fiili dolaşımında kabul edilmektedir.

Şirket kayıtlı sermaye sisteminde olup, kayıtlı sermayesi 400.000.000 TL'dir. Şirket'in çıkarılmış sermayesi, tarihi değerle 265.000.000 TL'dir (31 Aralık 2025: 265.000.000 TL). Bu sermaye, her biri 1 TL nominal değerde, tamamı hamiline yazılı 53.454.935,13 adet A Grubu ve 211.545.064,87 adet B Grubu paydan oluşmaktadır. Genel kurul toplantılarında, A Grubu pay sahiplerinin veya yetkililerin bir pay için 2 (iki) oyu, iğer pay sahiplerinin bir pay için 1 (bir) oyu bulunmaktadır. A Grubu payların tamamı Rıdvan Çelikel'e aittir.

Şirket kayıtlı sermaye sisteminde olup, kayıtlı sermayesi 400.000.000 TL'dir. Şirket'in çıkarılmış sermayesi, tarihi değerle 265.000.000 TL'dir (31 Aralık 2025: 265.000.000 TL). Bu sermaye, her biri 1 TL nominal değerde, tamamı hamiline yazılı 53.454.935,13 adet A Grubu ve 211.545.064,87 adet B Grubu paydan oluşmaktadır.

Şirket payları 2010 yılından beri Borsa İstanbul A.Ş. (BİST)'de işlem görmektedir.

### 4. İmtiyazlı Paylara İlişkin Bilgi

Şirketin Genel kurul toplantılarında, A Grubu pay sahiplerinin veya yetkililerin bir pay için 2 (iki) oyu, diğier pay sahiplerinin bir pay için 1 (bir) oyu bulunmaktadır. A Grubu payların tamamı Rıdvan Çelikel'e aittir.

### 5. Sermayeye doğrudan katılım oranının %5'i aştığı karşılıklı iştiraklere ilişkin bilgi

Yoktur.

### 6. Dönem İçerisinde Esas Sözleşmede Yapılan Değişiklikler ve Nedenleri

Dönem içinde Esas Sözleşme değişikliği yapılmış kayıtlı sermaye tavanı süresi uzatılmıştır.

### 7.Yönetim Kurulu ile İlgili Bilgiler

Esas sözleşmemizde belirtildiği üzere Bağımsız Yönetim Kurulu Üyeleri dışındaki Yönetim Kurulu üyeler A grubu pay sahibi veya gösterecekleri adaylar arasından, Genel Kurul tarafından seçilmektedir. Yönetim Kurulu üyelerimizden Rıdvan Çelikel, Avniye Mukaddes Çelikel ve Orhan Saltuk Ertop Anel Grup'un diğier şirketlerinde de Yönetim Kurulu Üyeliği yapmaktadırlar.

Yönetim Kurulu üyelerimizin Şirketimize bağlı diğier grup şirketlerinde görev alabilmeleri amacıyla, Şirketimizin yıllık olağan Genel Kurul Toplantısı'nda 6102 sayılı Türk Ticaret Kanunu'nun 395 ve 396'ıncı maddelerinde sayılan yasak ve tehditlere tabi olmayacakları karara bağlanmıştır. Bu çerçevede, Yönetim Kurulu üyeleri Genel Kurul tarafından karara bağlanan dönemde Şirket dışında başka görevler almalarına ilişkin olarak herhangi bir sınırlamaya tabi değildir.

Yönetim Kurulu Üyesi	Görev Aldığı Diğer Yapılar
Rıdvan ÇELİKEL	Anel Grup Şirketlerinde Yönetim Kurulu Başkanı ve Müdürler Kurulu Üyesi
Avniye Mukaddes ÇELİKEL	Anel Grup Şirketlerinde Yönetim Kurulu Başkan Yardımcısı ve Müdürler Kurulu Üyesi
Orhan Saltuk ERTOP	Monitor Group Danışmanlık Şirketinde Yönetici Ortak ve Anel Grup Şirketlerinde Yönetim Kurulu Üyesi
Emin Ümit DEMİRHAN (Bağımsız Üye)	-
Göksel ERİŞ (Bağımsız Üye)	-

### Komiteler

Şirket bünyesinde yer alan mevcut Denetim, Kurumsal Yönetim ve Riskin Erken Saptanması Komiteleri faaliyetleri ve çalışma esasları ana hatlarıyla şirket internet sitesinde kamuya açıklanmıştır.

Şirketin mevcut Yönetim Kurulu yapısı itibarıyla bütün komiteleri bağımsız yönetim kurulu üyeleri yürütmekte olup, Emin Ümit Demirhan ve Göksel Eriş'in görev aldığı komitelerimizin üyeler itibarıyla dağılımı aşağıdadır.

Kurumsal Yönetim Komitesi	Ad Soyad	Statü
Üye	Emin Ümit DEMİRHAN	Bağımsız Üye
Başkan	Göksel ERİŞ	Bağımsız Üye
Denetimden Sorumlu Komite	Ad Soyad	Statü
Başkan	Emin Ümit DEMİRHAN	Bağımsız Üye
Üye	Göksel ERİŞ	Bağımsız Üye
Riskin Erken Saptanması	Ad Soyad	Statü
Başkan	Emin Ümit DEMİRHAN	Bağımsız Üye
Üye	Göksel ERİŞ	Bağımsız Üye

**Kurumsal Yönetim Komitesi**, kendi görev ve sorumluluk alanıyla ilgili olarak ulaştığı tespit ve önerileri Yönetim Kurulu'na yazılı olarak bildirmektedir.

**Denetimden Sorumlu Komite'nin** bağımsız dış denetim, iç denetim, muhasebe sistemi ve finansal raporlama ve bu konuların dışında kalan diğer sorumlulukları çalışma esaslarında ayrıntılı olarak yer almaktadır. Denetimden Sorumlu Komite ilgili mevzuatta belirtilen görevleri ile ilgili devamlı bilgi almakta, zaman zaman Şirket'in Denetçisi ile toplantı yapmakta ve üçer aylık dönemler halinde toplanarak, Şirket'in üçer aylık performansını gösteren ve kamuya açıklanacak mali tablolar hakkındaki görüş ve tespitlerini Yönetim Kurulu'na bildirmektedir.

Komite, kendi görev ve sorumluluk alanıyla ilgili tespitlerini ve konuya ilişkin değerlendirmelerini ve önerilerini derhal Yönetim Kurulu'na yazılı olarak bildirmektedir. Bu kapsamda; Denetimden Sorumlu Komite, ilgili dönemde Yönetim Kurulu'na iki bildirimde bulunmuştur. Bu raporlar birinci çeyrek ve ikinci çeyrek olmak üzere hazırlanmıştır.

**Riskin Erken Saptanması Komitesi**, yılda en az bir kez risk yönetimi ve iç kontrol sistemlerinin etkinliğini gözden geçiren Riskin Erken Saptanması Komitesi'nin diğer görev ve sorumlulukları çalışma esaslarında ayrıntılı olarak yer almaktadır.

Komite, kendi görev ve sorumluluk alanıyla ilgili olarak ulaştığı tespit ve önerileri Yönetim Kuruluna yazılı olarak bildirmektedir.

#### 8.Üst Düzey Yöneticiler ve Personel Sayısı ile İlgili Bilgiler

Yönetici	Görevi	Tecrübe
Merve Şirin Çelikel Tombuloğlu	Finansal Kontrol ve Hazine Yöneticisi	15 yıl

#### 9.Personel Sayısı, Toplu Sözleşme Uygulamaları ve Personel ve İşçilere Sağlanan Hak ve Menfaatler

31 Mart 2026 tarihi itibarıyla Şirket ve bağlı ortaklıklarında, yurt içi ve yurt dışı olmak üzere 134 kişi çalışmaktadır.(31 Aralık 2025: 129 kişi).

Şirketin kıdem tazminatı karşılığının hesaplanmasında 31 Mart 2026 tarihinden itibaren geçerli olan 64.948,77 TL tavan tutarı dikkate alınmıştır (31 Aralık 2025: 64.948,77 TL).Anel Elektrik'te toplu sözleşme uygulaması bulunmayıp, çalışanlarımıza İş Kanunu çerçevesinde tüm hak ve menfaatler sağlanır.

#### Kurumsal Yönetim İlkelerine Uyum Beyanı

Şirketimiz paydaşlarına karşı taşıdığı sorumlulukların bilinci içerisinde, faaliyetlerinde kurumsal yönetimin temelini oluşturan “eşitlik”, “şeffaflık”, “hesap verebilirlik” ve “sorumluluk” kavramlarını benimsemiş olup, Sermaye Piyasası Kanunu (“SPKn.”)’na ve Sermaye Piyasası Kurulu (“SPK”)’nun düzenlemeleri ile kararlarına uyuma azami özen ve gayreti göstermektedir.

Şirketimizce 31.03.2026 tarihinde sona eren faaliyet döneminde de Kurumsal Yönetim Tebliği ekinde yer alan ve ilgili mevzuat ile uygulanması zorunlu tutulan kurumsal yönetim ilkeleri aynen benimsenerek uygulanmıştır.

İlgili mevzuat ile zorunlu olmayan kurumsal yönetim ilkelerine de tam uyum amaçlanmakla birlikte bunlardan; yönetim kurulu üye sayısı itibarıyla komitelerdeki üye dağılımı, yönetim kurulu üye sayısı, yönetim kurulu üyeleri için sorumluluk sigortası yapılması, üst düzey yönetici mali haklarının kişi bazında açıklanmasına ilişkin uygulamada yaşanan zorluklar, bazı ilkelerin piyasanın ve Şirket'in mevcut yapısı ile tam olarak örtüşmemesi gibi nedenlerle tam uyum henüz sağlanmamış olup, tam olarak uyum sağlanamayan kurumsal yönetim ilkeleri ile ilgili olarak mevcut durum itibarıyla bugüne kadar menfaat sahipleri arasında herhangi bir çıkar çatışması bulunmamaktadır.

SPK mevzuatından kaynaklanan yükümlülüklerin mevzuatla belirlenen kurallar çerçevesinde yerine getirilebilmesi ve faaliyetlerin daha etkin bir şekilde sürdürülebilmesi amacıyla mevzuat gereğizorunlu olarak oluşturulan “Yatırımcı İlişkileri Bölümü”, başta bilgi alma ve inceleme hakkı olmak üzere pay sahipliği haklarının korunması ve kullanılmasının kolaylaştırılmasında Mali İşler ve Hukuk departlarımızla birlikte tüm departmanlarımızla iletişim halinde olarak çalışmalarına devam etmektedir.

Sermaye Piyasası Kurulu (SPK) tarafından yayınlanan, Kurumsal Yönetim ilkeleri Uyum Raporu'nda yer alan ilkelere 01.01.2026 – 31.03.2026 döneminde de uyulmuştur.

**B.YÖNETİM ORGANI ÜYELERİ İLE ÜST DÜZEY YÖNETİCİLERE SAĞLANAN MALİ HAKLAR**

<b><u>Üst Düzey Yönetime Sağlanan Faydalar</u></b>	<b><u>1 Ocak- 31 Mart 2026</u></b>	<b><u>1 Ocak- 31 Mart 2025</u></b>
Çalışanlara Sağlanan Kısa Vadeli Faydalar	2.287.586	14.702.448
<b>Toplam</b>	<b>2.287.586</b>	<b>14.702.448</b>

**C. ARAŞTIRMA GELİŞTİRME ÇALIŞMALARI**

2026 yılının birinci döneminde Anel Elektrik, teknoloji odağını güçlendirmeye ve mevcut ürün portföyünü yenilikçi çözümlerle geliştirmeye yönelik Ar-Ge faaliyetlerini sürdürmüştür. Bu dönemde yürütülen çalışmaların ana eksenleri enerji verimliliği, dijitalleşme ve sürdürülebilir üretim teknolojileri olmuştur.

**D. ŞİRKET FAALİYETLERİ VE FAALİYETLERE İLİŞKİN ÖNEMLİ GELİŞMELER****1-Faaliyetlerin Değerlendirilmesi**

Anel Elektrik Proje Taahhüt ve Ticaret A.Ş. (“Şirket”), ilk olarak 1986 yılında “Anel Elektrik Proje Taahhüt ve Ticaret Ltd. Şti.” şeklinde kurulmuş olup, 26 Aralık 2006 tarihinde nevi değişikliği yapılarak Anonim Şirket’e dönüşmüştür. Türkiye’de kayıtlı olan Şirket’in yönetim merkezi Yamanevler Mahallesi Site Yolu Caddesi No: 5/4 34768 Anel İş Merkezi, Ümraniye/İstanbul adresinde bulunmaktadır.

**Şube Adresleri:**

**Doha Şubesi:** P.O. Box: 21346 Doha - Katar

**Azerbaycan Şubesi:** C. Cabbarlı 44, Caspian Plaza Kat: 2 D: 4 Bakü - Azerbaycan

**Hollanda Şubesi:** Transpolispark, Siriusdreef 17-27, 2132 WT Hoofddorp Amsterdam – Hollanda

Şirket ve bağlı ortaklıkları proje taahhüt, gemi elektrik elektronik, gayrimenkul ve telekomünikasyon olmak üzere dört bölümde faaliyet göstermektedir.

- Proje Taahhüt- Sözleşmeye dayalı projelerin elektrik ve mekanik işlerinin yapılması,
- Gemi Elektrik Elektronik- Gemi elektrik elektronik sistemleri tasarımı,
- Gayrimenkul- Gayrimenkul alım satımı ve faaliyet kiralaması
- Telekomünikasyon- Telekomünikasyon (cari dönem itibarıyla bu alanlarda fiilen yürütülen projesi bulunmamaktadır).

Şirketimiz elektrik ve mekanik taahhüt hizmetlerini eşzamanlı verebilme yeteneği ile yurt dışındaki ihalelere tek başına katılabilecek güçte bir Türk firmasıdır. Projelerin ülkelere göre dağılımı şu şekildedir;

Şirket'in raporlama dönemi itibarıyla kesin kabulü henüz tamamlanmayan elektromekanik projeleri aşağıdaki gibidir:

<u>Ülke</u>	<u>Proje</u>
Katar	Lusail Plaza Towers
Katar	Al Khor Expressway Link Roads
Birleşik Krallık (UK)	Shotton Mill
Türkiye	Muhtelif Gemiler

Şirket'in raporlama dönemi itibarıyla tamamlanan elektromekanik projeleri aşağıdaki gibidir:

<u>Ülke</u>	<u>Proje</u>
Türkiye	TOGG Gemlik Campus
Türkiye	Galataport
Katar	Hamad International Airport (HIA) North Node Lounges
Birleşik Arap Emirlikleri Abu Dhabi/ UAE	Abu Dhabi International Airport Terminal Building Phase II
Katar	Qrail Red Line South Railway Line-Elevated At Grade

#### Bağlı Ortaklıklar

<u>Şirketin İsmi</u>	<u>Faaliyet Alanı</u>	<u>Faaliyet Türü</u>	<u>Kurulduğu Ülke</u>	<u>Kurulduğu Yıl</u>
Anel Marin Gemi Elektrik Elektronik Sist.Tic. ve San. A.Ş.	Gemi Elektrik, Elektronik Sistemleri	Hizmet	Türkiye	2005
Anel Emirates General Contracting- Sole Proprietorship LLC	Proje Taahhüt	Hizmet	Birleşik Arap Emirlikleri	2010
Anelmep Maintenance and Operations LLC	Proje Taahhüt	Hizmet	Katar	2008
Anel Yapı Gayrimenkul A.Ş.	Gayrimenkul	Hizmet	Türkiye	2007
Anel Engineering & Contracting Ltd.	Proje Taahhüt	Hizmet	İngiltere	2017
Anel Telekomünikasyon Elektronik Sistemleri San. ve Tic. A.Ş.	Telekomünikasyon	Hizmet	Türkiye	2003
Anel Dar Libya Constructing & Services LLC (*)gayri faaldir.	Proje Taahhüt	Hizmet	Libya	2010

Anel Elektrik, ana faaliyet konusu olan elektrik ve mekanik taahhüt kapsamında, çok sayıda nitelikli uluslararası ve ulusal projede elektrik-mekanik sistemlerin uygulama sorumluluğunu başarıyla yerine getirmiştir.

Yurt içi ve yurt dışında verdiği elektromekanik proje taahhüt hizmetlerinin yanı sıra, gerçekleştirdiği projelerin yüksek verimle ve kusursuz çalışabilmesi için oluşturduğu işletme ve bakım ekibi ile projelerde hizmet devamlılığı sağlayarak rakiplerinin bir adım önüne geçme çabası içinde olmuştur.

Türkiye’de ve dünyada, havalimanlarından stadyumlara, raylı sistemlerden veri merkezlerine, hastanelerden otellere, iş merkezlerinden alışveriş merkezlerine, birbirinden farklı projelere hizmetvermiştir. Bugüne kadar 13 milyon metrekareden büyük bir alanda, farklı tiplerde 200’ den fazla sayıda projeye imza atmıştır.

ANELMARİN, deniz savunma sektöründe yurt içindeki ve yurt dışındaki projelerini katlayarak devam etmektedir. AnelMarin, G-Sınıfı Fırkateynlerin GENESİS Modernizasyonu ve A-Sınıfı Mayın Avlama Gemisi elektrik sistem entegrasyonları ile Savunma Sektöründeki faaliyetlerine başlamıştır.

Müteakiben Milli savaş gemilerimizden ilk 4 adet ADA Sınıfı MİLGEM Korvet Projesi’nden sonra, bu projenin devamı niteliğindeki İ Sınıfı MİLGEM Fırkateyn Projesi’nin 5nci Gemisinin ve TVEG Projesinin elektrik sistem tasarımı, tüm gemi güç dağıtım sistemleri ile özel askeri sistemlerin tasarım ve üretimleri tamamlanarak teslimleri yapılmış ve geminin Liman testleri tamamlanarak seyir tecrübeleri yapılarak teslimleri yapılmıştır. Projenin 6, 7, 8 nci gemilerinde de rol alınmış olup, Gemi Güç Dağıtım Sistemleri ile Özel Askeri Sistemlerin tasarım ve üretimleri ile Elektrik Donatım İşçiliğine her 3 gemide de eş zamanlı olarak başlanmıştır. Ayrıca MİLGEM İ 5nci Gemi MİDLAS Entegrasyonu kapsamında görev alınmış ve çalışmalar tamamlanmıştır.

MİLGEM Projesi’nin bir diğer hedefi olan projenin yurt dışına ihracı konusunda da Pakistan Deniz Kuvvetleri ile yapılan 4 gemilik sözleşmemiz kapsamında, projenin elektrik sistem tasarımları ve 4 geminin de tüm güç dağıtım ile özel askeri sistemlerin tasarım ve üretimleri tamamlanmış, ilk geminin Liman Testleri tamamlanarak Seyir Tecrübeleri aşamasına geçilmiş, 2 nci Geminin ve Pakistan’da inşa edilen 3 ncü Geminin entegrasyon faaliyetlerine devam edilmektedir.

Bir diğer yurtdışı bahriyesi için 2 gemilik Ukrayna Deniz Kuvvetleri ile yapılan 2 sözleşmemiz kapsamında projenin ilk gemisinin elektrik sistem tasarımları ve tüm güç dağıtım ile özel askeri sistemlerin tasarım ve üretimleri tamamlanarak teslimleri yapılmış ve entegrasyon aşaması tamamlanarak Liman Testlerine geçilmiştir. 2nci Geminin ise tüm güç dağıtım ile özel askeri sistemlerin tasarım ve üretimleri tamamlanarak teslimleri yapılmış ve entegrasyon aşamasına geçilmiştir.

Yurtdışı bahriye projeleri kapsamında ayrıca Suudi Arabistan Kraliyet Deniz Kuvvetleri için 2 gemilik, Türkmenistan Deniz Kuvvetleri için 8 gemilik anahtar teslim elektrik sistem projeleri tamamlanarak teslimatları yapılmıştır.

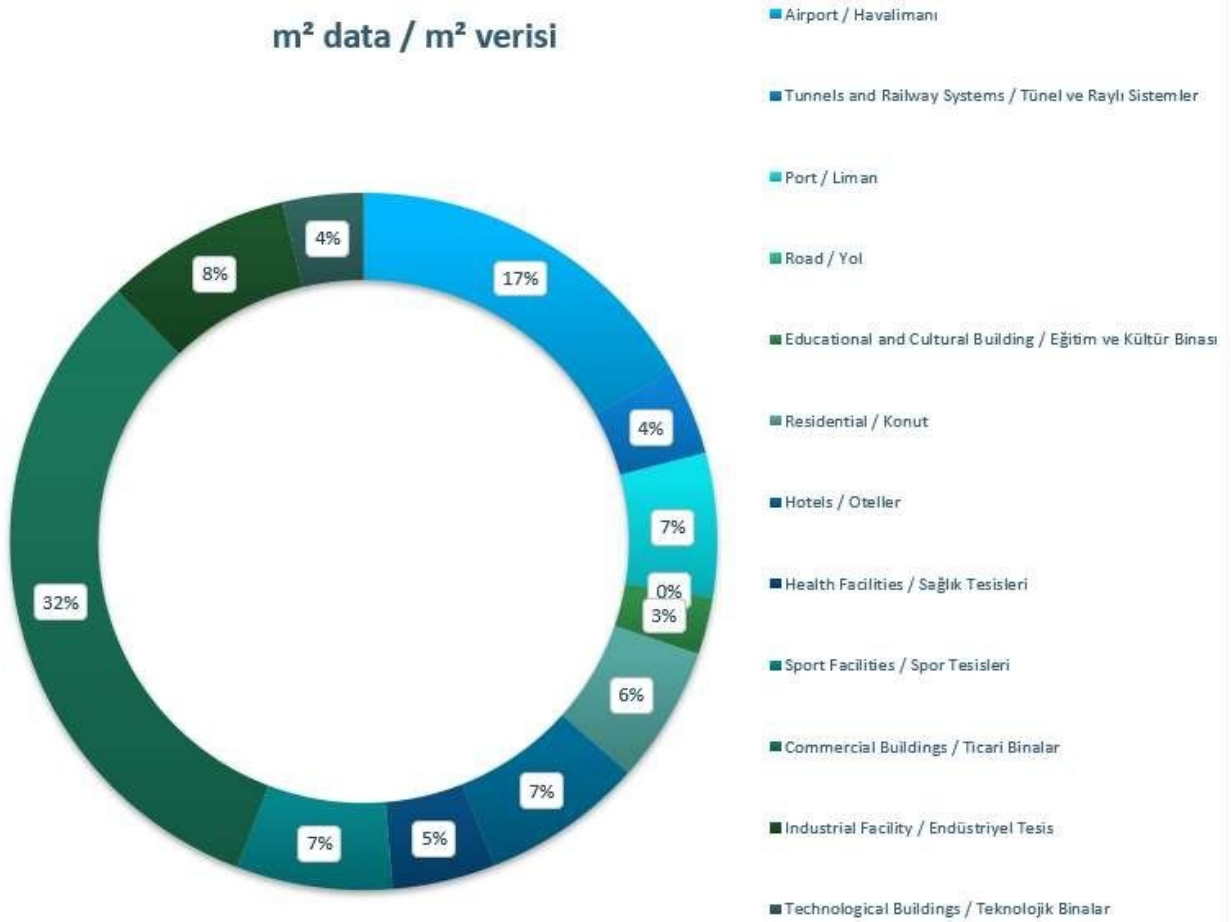
BARBAROS Sınıfı 4 adet Fırkateynin Savaş Yönetim Sistemi ve Yarı Ömür Modernizasyonu Projesi 1nci Gemisi’nin tasarım ve üretimleri, gemide entegrasyon çalışmaları ve Liman Testleri tamamlanmış olup, geminin Seyir Tecrübeleri ve geçici teslimi tamamlanmıştır. Projenin 2nci Gemisinin tasarım ve üretimlerine devam edilmektedir.

ASELSAN’ın Stratejik Ortağı olarak MİLGEM, TVEG, LHD, MOSHIP, KURYED, SİSMİK, DİMDEG, YAVUZ Sınıfı Fırkateynler, Pakistan AGOSTA Sınıfı Denizaltı gibi pek çok savunma projesinde Gemi Entegrasyon faaliyetlerimiz tamamlanmış olup, bu kapsamda MİLGEM İ Sınıfı Fırkateyn, ADKG, BARBAROS Sınıfı Fırkateynler ile Pakistan MİLGEM, Ukrayna MİLGEM yurtdışı bahriyesi gemilerine devam edilmektedir. 11 gemilik ATMACA Sistemi Entegrasyonunun 1nci Gemisi tamamlanmış durumdadır. Ayrıca söz konusu projelerin ve TF2000 Projesi kapsamındaki ÇAFRAD Projesi RADAR Sistemlerinin Güç Dağıtım Otomasyonu tasarım ve üretim çalışmalarımız artarak devam etmektedir.

Pakistan Gunboat Projesi Gemi Güç Dağıtım Sistemleri tasarım ve üretim faaliyetleri kapsamında ABD şirketi Swiftships Inc. ile sözleşme imzalanmış olup kritik tasarım aşaması tamamlanıp üretim ve teslimatlarına başlanmıştır.

### Tamamlanan Projelerin m<sup>2</sup> data / m<sup>2</sup> verisi

m<sup>2</sup> data / m<sup>2</sup> verisi



**Tamamlanan Projeler 2000-2024 yılları arası Toplam Nihai İş Bitim**

Airport Total / Havalimanı Toplam	909.762.988 \$
Commercial Total / Ticari Toplam	287.792.558 \$
Educational and Cultural Buildings / Eğitim ve Kültür Binaları Toplam	57.939.989 \$
Health Facilities Total / Sağlık Tesisleri Toplam	67.459.731 \$
Hotels Total / Oteller Toplam	128.286.672 \$
Housing Total / Konut Toplam	32.566.842 \$
Industrial Facilities Total / Endüstriyel Tesis Toplam	35.324.444 \$
Port Total / Liman Toplam	53.960.682 \$
Road Total / Yol Toplam	53.322.639 \$
Sport Facilities Total / Spor Tesisleri Toplam	102.648.513 \$
Technological Buildings Total /Teknolojik Binalar Toplam	108.775.438 \$
Tunnel and Rail System Total / Tünel ve Raylı Sistem Toplam	396.820.804 \$
Defense Industries (Marine Projects)	27.571.980 \$
<b>Genel Toplam</b>	<b>2.262.233.280 \$</b>

**Devam Eden Projeler 2000 - 2025 yılları arası Toplam Nihai İş Bitim Bedeli (USD)**

Airport Total / Havalimanı Toplam	34.114.183 \$
Commercial Total / Ticari Toplam	192.264.460 \$
Industrial Facilities Total / Endüstriyel Tesis Toplam	1.738.187 \$
Road Total / Yol Toplam	5.160.167 \$
Defense Industries (Marine Projects)	25.909.414 \$
<b>Genel Toplam</b>	<b>259.186.411 \$</b>

**4.1. Şirketin İç Kontrol Sistemi ve İç Denetim Faaliyetleri Hakkında Bilgiler ile Yönetim Organının Bu Konudaki Görüşü**

Şirketimizde iç kontrol sistemi; finansal raporlamanın doğruluğunu sağlamak, şirket varlıklarını korumak, mevzuata uyumu temin etmek ve riskleri etkin şekilde yönetmek amacıyla oluşturulmuştur. İç kontrol süreçleri görevler ayrılığı ilkesi, yetki ve onay mekanizmaları ile düzenli raporlama esasına dayanmaktadır.

Yönetim Kurulu, şirketin iç kontrol ve risk yönetimi sisteminin mevcut yapısı itibarıyla etkin şekilde işlediği kanaatinde olup, sistemin gelişen faaliyet yapısı ve mevzuat değişiklikleri doğrultusunda sürekli iyileştirilmesini hedeflemektedir.

**4.2. Şirketin Doğrudan veya Dolaylı İştirakleri ve Pay Oranlarına İlişkin Bilgiler**

Ticaret Ünvanı	Şirketin Faaliyet Konusu	Ödenmiş/Çıkarılmış Sermayesi	Şirketin Sermayedeki Payı	Para Birimi	Şirketin Sermayedeki Payı(%)	Şirket ile Olan İlişkinin Niteliği
ANEL TELEKOMÜNİKASYON ELEKTRONİK SİSTEMLERİ SAN ve TİC. A.Ş.	Telekomünikasyon Sistemleri	50.000.000	48.302.577,04	TRY	96,61	Bağlı Ortaklık
ANELYAPI GAYRİMENKUL A.Ş.	Gayrimenkul alım satımı kiraya verilmesi.inşaat işleri ile iştigal etmek	44.000.000	23.100.000	TRY	52,5	Bağlı Ortaklık
ANEL DAR LIBYA CONSTRUCTING & SERVICES LLC .	Elektrik ve mekanik proje dizaynı.Taahhüt.İşletme.Bakım.Teknik alt yapı	1.000.000	650.000	LYD	65	Bağlı Ortaklık
ANELMEP MAINTENANCE and OPERATIONS LLC	Elektromekanik ve endüstriyel sistemlerinin taahhüt. tasarım. uygulama. bakım. onarım ve işletme hizmetleri	1.095.000	536.550	QAR	49	Bağlı Ortaklık
ANELMARİN GEMİ ELEKTRİK ELEKTRONİK SİSTEMLERİ TİC.VE SAN.A.Ş.	Gemi sektöründe ticari savaş ve özel deniz araçlarının elektrik ve elektromekanik sistemleri projelendirilmesi.montajı.taahhüdü ve bakımı	300.000	279.000	TRY	93	Bağlı Ortaklık
ANEL EMIRATES GENERAL CONTRACTING - SOLE PROPRIETORSHIP L.L.C.	Her türlü proje taahhüt işleri	64.375.000	64.375.000	AED	100	Bağlı Ortaklık
ANEL ENGINEERING & CONTRACTING LTD.	Elektrik ve Mekanik Sistemleri	11.400.000	11.400.000	GBP	100	Bağlı Ortaklık
ANEL CONSULTANCY & ENGINEERING LLC	Her türlü elektrik ve mekanik taahhüt işleri	20.000	9.800	AED	49	Dolaylı Bağlı Ortaklık

Şirket'in bağlı ortaklıkları konsolide finansal tablolar kapsamında aşağıda yer almaktadır:

- **Anel Marin Gemi Elektrik Elektronik Sistemleri Tic. ve San. A.Ş. – %93**
- **Anel Emirates General Contracting LLC – %100**
- **Anelmep Maintenance and Operations LLC – %100**
- **Anel Engineering & Contracting Ltd. – %100**
- **Anel Telekomünikasyon Elektronik Sistemleri San. ve Tic. A.Ş. – %96,61**
- **Anel Yapı Gayrimenkul A.Ş. – %98,39**
- **Anel Dar Libya Constructing & Services LLC – %65 (faal değildir)**

Söz konusu şirketler Grup'un faaliyetlerini proje taahhüt, gemi elektrik-elektronik sistemleri, gayrimenkul ve telekomünikasyon alanlarında yürütmektedir.

#### 4.3. Şirketin İktisap Ettiği Kendi Paylarına İlişkin Bilgiler

Hesap dönemi içerisinde Şirket tarafından Türk Ticaret Kanunu, Sermaye Piyasası Kanunu ve ilgili Sermaye Piyasası Kurulu düzenlemeleri kapsamında **kendi paylarının iktisabına ilişkin herhangi bir işlem gerçekleştirilmemiştir.**

#### 4.4. Hesap Dönemi İçerisinde Yapılan Özel Denetime ve Kamu Denetimine İlişkin Açıklamalar

Faaliyet dönemi içerisinde, Türk Ticaret Kanunu'nun ilgili hükümleri kapsamında pay sahipleri tarafından talep edilerek mahkeme kararıyla gerçekleştirilmiş herhangi bir **özel denetim bulunmamaktadır.**

Ayrıca dönem içerisinde şirket faaliyetlerine ilişkin olarak yetkili kamu kurum ve kuruluşları tarafından yürütülen ve şirketin mali tablolarını veya faaliyetlerini kapsayan **herhangi bir kamu denetimi gerçekleştirilmemiştir.**

Şirket finansal tabloları Sermaye Piyasası Kurulu düzenlemeleri kapsamında bağımsız denetime tabi tutulmuş olup bağımsız denetim çalışmaları finansal raporların ilgili bölümlerinde yer almaktadır.

#### 4.5. Şirket Aleyhine Açılan ve Şirketin Mali Durumunu ve Faaliyetlerini Etkileyebilecek Nitelikteki Davalar

Şirket aleyhine açılmış davalar ve hukuki süreçler yönetim ve hukuk danışmanları tarafından yakından takip edilmektedir. Gerekli görülen durumlarda ilgili risklere ilişkin karşılıklar finansal tablolara yansıtılmaktadır.

Yurt dışı projeler kapsamında bazı sözleşmelere ilişkin tahkim ve hukuki süreçler devam etmekte olup gelişmeler finansal tablo dipnotlarında ayrıntılı olarak açıklanmaktadır.

#### 4.6. Mevzuata Aykırı Uygulamalar Nedeniyle Uygulanan Yaptırımlar

Hesap dönemi içerisinde yürürlükteki mevzuat hükümlerine aykırı uygulamalar nedeniyle **Şirket veya yönetim organı üyeleri hakkında uygulanmış herhangi bir idari veya adli yaptırım bulunmamaktadır.**

Şirket faaliyetlerini Türk Ticaret Kanunu, Sermaye Piyasası mevzuatı ve ilgili diğer düzenlemelere uygun şekilde yürütmektedir.

#### 4.7. Olağanüstü Genel Kurul Toplantıları

Faaliyet dönemi içerisinde Olağanüstü Genel Kurul Toplantısı yapılmamıştır.

#### 4.8. Bağış ve Yardımlar

Faaliyet dönemi içerisinde hesap dönemi içerisinde herhangi bir bağış veya yardım yapılmamıştır.

#### 4.10. İlişkili Taraf İşlemleri

Şirket'in ilişkili taraf işlemleri, Sermaye Piyasası Kurulu düzenlemeleri ve Türkiye Finansal Raporlama Standartları kapsamında konsolide finansal tabloların dipnotlarında ayrıntılı olarak açıklanmıştır.

İlişkili taraf işlemleri ağırlıklı olarak grup şirketleri ile gerçekleştirilen:

- ticari alacak ve borç işlemleri
- finansal işlemler
- hizmet ve proje faaliyetlerine ilişkin işlemler

kapsamında gerçekleşmekte olup söz konusu işlemler piyasa koşullarına uygun olarak yürütülmektedir. İlgili

açıklamalara finansal tabloların **İlişkili Taraf Açıklamaları dipnotunda** yer verilmiştir.

## E. FİNANSAL DURUM

### Özet Konsolide Bilanço

<b>VARLIKLAR</b>	<b>31.03.2026 (TL)</b>	<b>31.12.2025 (TL)</b>
Dönen Varlıklar	8.930.888.992	9.551.622.023
Duran Varlıklar	4.059.954.987	4.091.158.759
<b>TOPLAM VARLIKLAR</b>	<b>12.990.843.979</b>	<b>13.642.780.782</b>
<b>KAYNAKLAR</b>	<b>31.03.2026 (TL)</b>	<b>31.12.2025 (TL)</b>
<b>Kısa Vadeli Yükümlülükler</b>	<b>9.983.945.280</b>	<b>10.102.667.809</b>
<b>Uzun Vadeli Yükümlülükler</b>	<b>622.974.981</b>	<b>794.376.462</b>
<b>Özkaynaklar</b>	<b>2.383.923.718</b>	<b>2.745.736.511</b>
<b>TOPLAM KAYNAKLAR</b>	<b>12.990.843.979</b>	<b>13.642.780.782</b>
<b>Kalem</b>	<b>31.03.2026 (TL)</b>	<b>31.12.2025 (TL)</b>
<b>Nakit ve Nakit Benzerleri</b>	<b>37.976.195</b>	<b>87.188.328</b>
<b>Ticari Alacaklar</b>	<b>2.845.008.123</b>	<b>2.794.876.550</b>
<b>Sözleşme Varlıkları</b>	<b>5.120.304.173</b>	<b>5.596.059.053</b>
<b>Yatırım Amaçlı Gayrimenkuller</b>	<b>3.760.197.138</b>	<b>3.760.197.138</b>
<b>Finansal Borçlanmalar</b>	<b>1.979.236.217</b>	<b>2.143.759.097</b>
<b>Ticari Borçlar</b>	<b>7.713.554.044</b>	<b>7.793.659.652</b>

<b>GELİR TABLOSU KALEMLERİ</b>	<b>01.01-31.03.2026</b>	<b>01.01-31.03.2025</b>
Hasılat	587.883.202	2.183.631.273
Satışların Maliyeti	(994.725.048)	(2.082.958.444)
<b>Brüt Kar / (Zarar)</b>	<b>(406.841.846)</b>	<b>100.672.829</b>
Genel Yönetim Giderleri	(35.532.287)	(98.199.734)
Esas Faaliyetlerden Diğer Gelirler	31.162.803	396.429.762
Esas Faaliyetlerden Diğer Giderler	(44.407.810)	(392.589.504)
<b>Esas Faaliyet Karı / (Zararı)</b>	<b>(455.619.140)</b>	<b>6.313.353</b>
Finansman Gelirleri	11.902.808	64.798.795
Finansman Giderleri	(46.427.770)	(134.860.988)
Parasal Kazanç / (Kayıp)	121.308.607	298.707.999
<b>Vergi Öncesi Kar / (Zarar)</b>	<b>(368.834.816)</b>	<b>234.968.351</b>
Vergi Geliri / (Gideri)	(32.998.659)	4.485.323
<b>Net Dönem Karı / (Zararı)</b>	<b>(401.833.475)</b>	<b>239.453.674</b>

Şirketimiz, 2026 yılı ilk çeyrek döneminde faaliyetlerini küresel ekonomik koşullar, yüksek enflasyon ortamı, finansman maliyetlerindeki artış ve uluslararası proje süreçlerinde yaşanan gelişmeler çerçevesinde sürdürmüştür. Dönem içerisinde özellikle proje taahhüt faaliyetlerinde mevcut projelerin yönetimi, tahsilat süreçlerinin iyileştirilmesi, finansal yükümlülüklerin optimize edilmesi ve operasyonel sürdürülebilirliğin korunmasına odaklanılmıştır.

31 Mart 2026 tarihi itibarıyla Şirketimizin toplam varlıkları 12,99 milyar TL seviyesinde gerçekleşmiş olup, aktif büyüklüğünün önemli kısmı devam eden inşaat ve taahhüt işlerinden doğan sözleşme varlıkları ile yatırım amaçlı gayrimenkullerden oluşmaktadır.

2026 yılı ilk üç aylık döneminde hasılat 587,9 milyon TL olarak gerçekleşmiş, küresel proje süreçlerinde yaşanan gelişmeler, tahkim süreçleri ve operasyonel daralma nedeniyle önceki yılın aynı dönemine göre düşüş göstermiştir. Aynı dönemde satışların maliyetindeki artış ve proje bazlı giderlerin etkisiyle brüt zarar oluşmuştur. Dönem sonunda Şirketimiz 401,8 milyon TL net dönem zararı kaydetmiştir.

Yönetim Kurulumuz tarafından belirlenen stratejik hedefler kapsamında; Finansal yeniden yapılandırma sürecinin etkin şekilde sürdürülmesi, Nakit akış yönetiminin güçlendirilmesi, Tahsilat performansının artırılması, Mevcut yurtdışı projelerde hukuki ve ticari süreçlerin yakından takip edilmesi, Karlılığı yüksek yeni proje fırsatlarına odaklanılması, Gayrimenkul portföyünün değerinin korunması, Operasyonel verimlilik ve maliyet kontrolünün artırılması öncelikli hedefler olarak belirlenmiştir. Şirketimiz, finansal yeniden yapılandırma sürecinin sağladığı vade avantajı ve yükümlülük yönetimi kapsamında faaliyetlerini kontrollü şekilde sürdürmekte olup, özellikle proje bazlı tahsilatların güçlenmesi ve yeni iş geliştirme faaliyetlerinin olumlu katkısıyla orta ve uzun vadede finansal yapının güçlendirilmesi hedeflenmektedir.

Bununla birlikte Yönetim Kurulu, mevcut ekonomik koşullar ve sektör dinamikleri çerçevesinde risk yönetimi, likidite yönetimi ve kurumsal sürdürülebilirlik politikalarını öncelikli alanlar olarak değerlendirmekte; Şirket faaliyetlerinin sürekliliğinin korunmasına yönelik gerekli tüm tedbirleri almaktadır.

## 2.Kâr payı dağıtım politikasına ilişkin bilgiler ve kâr dağıtım yapılmayacaksa gerekçesi ile dağıtılmayan kârın nasıl kullanılacağına ilişkin öneri

### Kar Dağıtım Politikası

Anel Elektrik Proje Taahüt ve Ticaret A.Ş. (ANEL) Kar Dağıtım Politikası, Türk Ticaret Kanunu hükümleri, Sermaye Piyasası Mevzuatı ve diğer ilgili mevzuat ile Esas Sözleşmemizin kar dağıtım ile ilgili maddesi çerçevesinde; ANEL'in orta ve uzun vadeli stratejileri ile yatırım ve finansal planları doğrultusunda, ülke ekonomisinin ve sektörün durumu da göz önünde bulundurulmak ve pay sahiplerinin beklentileri ve ANEL'in ihtiyaçları arasındaki engel gözetilmek suretiyle belirlenmiştir.

Kâr dağıtımında, Kurumsal Yönetim İlkeleri'ne uygun olarak pay sahipleri ve Şirket menfaatleri arasında dengeli ve tutarlı bir politika izlenmekte; kâr dağıtım tutarının belirlenmesinde, uzun vadeli şirket stratejimiz, yatırım ve finansman politikaları, kârlılık ve nakit durumu dikkate alınmaktadır. İlke olarak, yukarıda bahsedilen unsurlar da göz önünde tutulduğunda, ANEL Yönetim Kurulu'nun Kar Dağıtımına karar verecek olması durumunda, Sermaye Piyasası Düzenlemeleri ve ilgili diğer mevzuat çerçevesinde hesaplanan dağıtılabilir dönem karının asgari %20'si nakit ve/veya bedelsiz hisse şeklinde dağıtılabilir.

Kar payları, mevcut payların tamamına, bunların ihraç ve iktisap tarihlerine bakılmaksızın eşit olarak, en kısa sürede dağıtılması kabul edilmekle birlikte, belirlenmiş yasal süreler içerisinde Genel Kurul onayını takiben Genel Kurul'un tespit ettiği tarihte pay sahiplerine dağıtılacaktır. Genel Kurul veya yetkiverilmesi halinde Yönetim Kurulu, Sermaye Piyasası düzenlemelerine uygun olarak kar payının taksitli dağıtımına karar verebilir. ANEL'de kar payı avansı dağıtım uygulaması bulunmamaktadır.

Genel Kurul, net karın bir kısmını veya tamamını olağanüstü yedek akçeye nakledebilir. ANEL Yönetim Kurulu'nun, Genel Kurul'a karın dağıtılmamasını teklif etmesi halinde, bu durumun nedenleri ile dağıtılmayan karın kullanım şekline ilişkin olarak Genel Kurul Toplantısı'nda pay sahiplerine bilgi verilir.

Aynı şekilde bu bilgilere, faaliyet raporu ve internet sitesinde de yer verilerek kamuoyu ile paylaşılır. Kar dağıtım politikası Genel Kurul toplantısında pay sahiplerinin onayına sunulur. Bu politika, ulusal ve küresel ekonomik şartlarda herhangi bir olumsuzluk olması, gündemdeki projelerin ve fonların durumuna göre Yönetim Kurulu tarafından her yıl gözden geçirilmektedir. Bu politikada yapılan değişiklikler de, değişiklikten sonraki ilk Genel Kurul toplantısında pay sahiplerinin onayına sunulur ve internet sitesinde

kamuoyuna açıklanır.

2024 Yılı Olağan Genel Kurul Toplantısı sonucunda Şirketin 01.01.2024 - 31.12.2024 dönemine ait Sermaye Piyasası Kurulu'nun Seri: II, No:14.1 sayılı "Sermaye Piyasasında Finansal Raporlamaya İlişkin Esaslar Tebliği" hükümleri uyarınca hazırlanmış olan bağımsız denetimden geçmiş finansal tablolarında 2024 yılı faaliyetleri neticesinde zarar etmiş olması ayrıca Şirketin 01.01.2024 - 31.12.2024 dönemine ait Vergi Usul Kanunu'na göre hazırlanmış yasal kayıtlarında dönem zararı elde edilmesi sonucu net dağıtılabilir kar bulunmadığından kar dağıtımını yapılamayacağına ve bahse konu zarar tutarının "Geçmiş Yıllar Zararları" hesabında bırakılması yönündeki 20.06.2025 tarih ve 12 no'lu Yönetim Kurulu Kararı Genel Kurul'un tasvibine sunuldu. Yapılan oylama sonucu Yönetim Kurulu Kararı katılanların oy birliği ile kabul edildi.

## 6. RİSKLER VE YÖNETİM ORGANININ DEĞERLENDİRMESİ

Şirket faaliyetleri kapsamında karşılaşılabilecek finansal, operasyonel ve sektörel riskler düzenli olarak izlenmekte ve Yönetim Kurulu tarafından değerlendirilmektedir. Risk yönetimi süreci kapsamında; finansal riskler, proje bazlı operasyonel riskler, piyasa koşullarından kaynaklanan riskler ve hukuki süreçlere ilişkin riskler yakından takip edilmektedir.

Şirket'in faaliyet modeli büyük ölçekli proje taahhüt işlerine dayandığından; proje süreçlerine ilişkin maliyet, tahsilat ve sözleşme riskleri ile küresel ekonomik gelişmelerden kaynaklanabilecek finansal riskler önem arz etmektedir. Ayrıca döviz kuru dalgalanmaları ve finansman maliyetleri de şirketin finansal performansını etkileyebilecek unsurlar arasında yer almaktadır.

Yönetim Kurulu, söz konusu risklerin etkin şekilde yönetilebilmesi amacıyla risk izleme ve değerlendirme süreçlerini düzenli olarak gözden geçirmekte olup, gerekli görülen durumlarda önleyici ve düzeltici tedbirler almaktadır. Risk yönetimi faaliyetleri kapsamında şirketin finansal yapısı, nakit akışları ve proje portföyü sürekli olarak takip edilmekte ve sürdürülebilir faaliyet yapısının korunması hedeflenmektedir.

### Riskin Erken Saptanması Komitesi'nin Çalışmaları ve Raporlarına İlişkin Bilgi

Riskin Erken Saptanması Komitesi, Türk Ticaret Kanunu ve Sermaye Piyasası Kurulu düzenlemeleri çerçevesinde şirketin varlığını, gelişmesini ve devamını tehlikeye düşürebilecek risklerin erken teşhisi, gerekli önlemlerin alınması ve risk yönetimi süreçlerinin etkinliğinin değerlendirilmesi amacıyla çalışmalarını sürdürmektedir.

Komite, yıl içerisinde düzenli aralıklarla toplanarak şirket faaliyetlerinden kaynaklanabilecek finansal, operasyonel ve sektörel riskleri değerlendirmiş; yapılan analiz ve değerlendirmelere ilişkin hazırlanan raporlar Yönetim Kurulu'na sunulmuştur.

Yönetim Kurulu, Komite tarafından hazırlanan raporlar doğrultusunda risk yönetimi süreçlerini düzenli olarak gözden geçirmekte ve gerekli görülen tedbirlerin alınmasını sağlamaktadır. İlgili dönemde 6 defa toplanılmış ve 6 adet rapor hazırlanmıştır.

## **DİĞER HUSUSLAR**

### **1.Dönem İçinde Meydana Gelen Önemli Hususlar**

Finans kuruluşlarından kullanılmış olan nakdi ve gayri nakdi kredilerimize ilişkin akdedilen "Yeniden Yapılandırma Sözleşmesi" hükümleri ile ilgili süreç devam ettiğinden, finans kuruluşlarının mutabakatı ile süre 30 Nisan 2026 tarihine kadar uzatılmıştır.

### **Dönem Sonrası Meydana Gelen Önemli Hususlar**

Finans kuruluşlarından kullanılmış olan nakdi ve gayri nakdi kredilerimize ilişkin akdedilen "Yeniden Yapılandırma Sözleşmesi" hükümleri ile ilgili süreç devam ettiğinden, finans kuruluşlarının mutabakatı ile süre 30 Haziran 2026 tarihine kadar uzatılmıştır.