



DOĞRU VARLIK YÖNETİM A.Ş.

30 Haziran 2026 Tarihli Faaliyet Raporu

30 Temmuz 2026

ARA DÖNEM FAALİYET RAPORU UYGUNLUĞU HAKKINDA SINIRLI DENETİM RAPORU

Doğru Varlık Yönetim Anonim Şirketi

Genel Kurulu'na

Doğru Varlık Yönetim Anonim Şirketi'nin 30 Haziran 2026 tarihi itibarıyla hazırlanan ara dönem faaliyet raporunda yer alan finansal bilgilerin, sınırlı denetimden geçmiş ara dönem özet finansal tablolar ile tutarlı olup olmadığının incelemesini yapmakla görevlendirilmiş bulunuyoruz. Rapor konusu ara dönem faaliyet raporu, Şirket yönetiminin sorumluluğundadır. Sınırlı denetim yapan kuruluş olarak üzerimize düşen sorumluluk, ara dönem faaliyet raporunda yer alan finansal bilgilerin, sınırlı denetimden geçmiş ve 30.07.2026 tarihli sınırlı denetim raporuna konu olan ara dönem özet finansal tablolar ve açıklayıcı notlar ile tutarlı olup olmadığına ilişkin ulaşılan sonucun açıklanmasıdır.

Yaptığımız sınırlı denetim, Sınırlı Bağımsız Denetim Standardı (SBDS) 2410 "Ara Dönem Finansal Bilgilerin, İşletmenin Yıllık Finansal Tablolarının Bağımsız Denetimini Yürüten Denetçi Tarafından Sınırlı Bağımsız Denetimi"ne uygun olarak yürütülmüştür. Ara dönem finansal bilgilere ilişkin sınırlı denetim, başta finans ve muhasebe konularından sorumlu kişiler olmak üzere ilgili kişilerin sorgulanması ve analitik prosedürler ile diğer sınırlı denetim prosedürlerinin uygulanmasından oluşur. Ara dönem finansal bilgilerin sınırlı denetiminin kapsamı; Bağımsız Denetim Standartlarına uygun olarak yapılan ve amacı finansal tablolar hakkında bir görüş bildirmek olan bağımsız denetimin kapsamına kıyasla önemli ölçüde dardır. Sonuç olarak ara dönem finansal bilgilerin sınırlı denetimi, denetim şirketinin, bir bağımsız denetimde belirlenebilecek tüm önemli hususlara vâkıf olabileceğine ilişkin bir güvence sağlamamaktadır. Bu sebeple, bir bağımsız denetim görüşü bildirmemekteyiz.

İncelemelerimiz sonucunda, ilişikteki ara dönem faaliyet raporunda yer alan finansal bilgilerin sınırlı denetimden geçmiş ara dönem özet finansal tablolar ve açıklayıcı notlarda verilen bilgiler ile, tüm önemli yönleriyle, tutarlı olmadığı kanaatine varmamıza sebep olacak herhangi bir husus dikkatimizi çekmemiştir.

HSY Danışmanlık ve Bağımsız Denetim A.Ş.

Member, Crowe Global

Eda MERİÇ SEFER
Sorumlu Denetçi, SMMM

30 Temmuz 2026
İstanbul, Türkiye

30 Haziran 2026 Tarihi İtibarıyla Faaliyet Raporu

DOĞRU VARLIK YÖNETİM A.Ş.

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Bin Türk Lirası ("TL") olarak belirtilmiştir.)

Yönetim Kurulu Üyesi ve Genel Müdür'ün Döneme İlişkin Değerlendirmeleri

Değerli Paydaşlarımız,

2026 yılının ilk yarısı, Doğru Varlık Yönetim A.Ş. açısından yalnızca finansal göstergelerin iyileştiği bir dönem değil; aynı zamanda gelecekteki büyüme kapasitemizi belirleyecek önemli adımlar attığımız bir dönem oldu. Kısa vadeli sonuçlarla uzun vadeli değer yaratma hedefi arasında doğru dengeyi kurmaya özen gösterirken, attığımız her adımda sürdürülebilir büyümeyi esas aldık.

Yılın ilk altı ayında yaklaşık **1,5 milyar TL** tutarında yeni portföy yatırımı gerçekleştirdik. Böylece satın aldığımız alacakların toplam anapara büyüklüğü **3,8 milyar TL'ye** ulaştı. Bu rakam, Doğru Varlık'ın kısa süre içerisinde ulaştığı ölçeği göstermesi açısından önemli olmakla birlikte, bizim için asıl anlamını yatırımın niteliği oluşturuyor.

Portföy alımlarında hiçbir zaman yalnızca büyüklüğe odaklanmadık. Her yatırım kararımızı beklenen tahsilat performansı, geri dönüş süresi ve risk-getiri dengesi çerçevesinde değerlendirdik. Yoğun yatırım temposuna rağmen ortalama portföy maliyetimizi **%20'nin altında** tutmayı başarmış olmamız, bu disiplinli yaklaşımın en somut göstergelerinden biridir. Çünkü inanıyoruz ki varlık yönetimi sektöründe sürdürülebilir başarının temelinde yalnızca daha fazla yatırım yapmak değil, doğru yatırımı doğru fiyatla gerçekleştirmek yatmaktadır.

İlk yarıda elde ettiğimiz operasyonel sonuçlar, bu yaklaşımın karşılığını almaya başladığımızı gösteriyor. Henüz yılın ilk ayında, **2025 yılının tamamında gerçekleştirdiğimiz tahsilat tutarını geride bıraktık**. Ancak bu başarının daha dikkat çekici bir yönü bulunuyor. İlk yarıda gerçekleştirdiğimiz tahsilatın **%77,4'ü**, 2025 ve önceki yıllarda satın aldığımız portföylerden elde edildi. Başka bir ifadeyle, 2026 yılında gerçekleştirdiğimiz yatırımların önemli bir bölümü henüz tahsilat performansımıza tam anlamıyla yansımış değil.

Bu tablo bize önemli bir avantaj sağlıyor. Geçmiş yıllarda yaptığımız yatırımlar güçlü nakit üretmeye devam ederken, 2026 yılında portföyümüze kattığımız alacakların katkısını esas olarak önümüzdeki dönemlerde göreceğiz. Dolayısıyla bugün ulaştığımız sonuçları bir zirve olarak değil, daha güçlü bir performansın başlangıcı olarak değerlendiriyoruz.

Tahsilat kalitesindeki gelişim de bu görüşümüzü destekliyor. 2025 yılsonunda **%12,8** seviyesinde bulunan ortalama tahsilat oranımız, 2026 yılının ilk yarısında **%15,8'e** yükseldi. Bu artışın arkasında yalnızca doğru portföy seçimi değil; veri analitiğinden daha etkin yararlanan, süreçlerini sürekli geliştiren ve operasyonel mükemmelliği odağına alan çalışma anlayışımız bulunuyor.

Gerçekleştirdiğimiz yatırımlar bilanço büyüklüğümüze de güçlü şekilde yansıdı. Aktif büyüklüğümüz geçen yılın aynı dönemine göre **%146'nın**, yılbaşına göre ise **%55'in üzerinde** arttı. Aynı dönemde özkaynaklarımız geçen yılın ilk yarısına kıyasla yaklaşık **%74**, yılbaşına göre ise **%20** büyüdü. Güçlenen özkaynak yapımız ve büyüyen aktiflerimiz, önümüzdeki dönemde değerlendireceğimiz yeni yatırım fırsatları için de sağlam bir finansal zemin oluşturdu.

Büyüyen bilanço, kârlılığımızı da desteklemeye devam etti. 2026 yılının ikinci çeyreğinde **67 milyon TL vergi öncesi kâr** elde ettik. Bu rakam, yılın ilk çeyreğine göre yaklaşık **%193'lük** bir artışa karşılık geliyor. Özellikle yılın ilk yarısını yoğun yatırım dönemi olarak değerlendirdiğimiz dikkate alındığında, faaliyet modelimizin ölçek büyüdükçe daha yüksek kârlılık üretebildiğini görmek bizim açımızdan son derece memnuniyet vericidir.

2026 yılının ilk yarısında **aktif kârlılığımız %8,6, özsermaye kârlılığımız ise %20,7** seviyesinde gerçekleşti. Her ne kadar bu oranlar 2025 yılsonu ve yılın ilk çeyreğine kıyasla bir miktar gerilemiş

30 Haziran 2026 Tarihi İtibarıyla Faaliyet Raporu

DOĞRU VARLIK YÖNETİM A.Ş.

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Bin Türk Lirası ("TL") olarak belirtilmiştir.)

görünse de, bunun temel nedeni aktiflerimizde ve özkaynaklarımızda gerçekleştirdiğimiz hızlı büyüme ile yılın ilk yarısını bilinçli şekilde yoğun yatırım dönemi olarak değerlendirmiş olmamızdır. İlk yarı tahsilatlarımızın büyük bölümünün geçmiş yıllarda satın alınan portföylerden geliyor olması da bu yatırımların henüz gelir üretim potansiyelini tam olarak yansıtmadığını göstermektedir. Önümüzdeki dönemde yeni yatırımlarımızın tahsilat döngüsüne daha güçlü şekilde dahil olmasıyla birlikte, hem aktif hem de özsermaye kârlılığımızın belirgin biçimde iyileşeceğine inanıyoruz.

İlk yarının en sevindirici sonuçlarından biri ise operasyonel verimlilik tarafında elde ettiğimiz ilerleme oldu. Tahsilatın operasyonel giderleri karşılama oranı **%186,6** seviyesinde gerçekleşirken, geçen yılın aynı dönemine göre yaklaşık **bir buçuk katlık** iyileşme sağladık. Benzer şekilde geçen yılın ilk yarısında **%22** olan **FAVÖK marjımız**, bu yılın aynı döneminde **%42'ye** yükseldi. Bu veriler, büyümenin operasyonel etkinlikten taviz verilmeden gerçekleştirildiğini ve ölçek ekonomisinin Şirketimize somut katkı sağlamaya başladığını açıkça ortaya koyuyor.

Bugün geldiğimiz noktayı önemli bir başarı olarak görüyoruz; ancak bunu yeterli bulmuyoruz. Varlık yönetimi sektörünün önümüzdeki dönemde önemli fırsatlar sunmaya devam edeceğine inanıyoruz. Bu süreçte amacımız yalnızca daha büyük bir portföy yönetmek değil; sermayesini disiplinli kullanan, güçlü nakit akışı üreten, operasyonel verimliliğini sürekli artıran ve paydaşları için sürdürülebilir değer yaratan bir şirket olmaktır.

Yılın ikinci yarısına güçlü bir bilanço, genişleyen portföyümüz, artan operasyonel kapasitemiz ve henüz finansal sonuçlara tam olarak yansımamış önemli bir yatırım stoğuyla giriyoruz. Bu nedenle önümüzdeki döneme ilişkin beklentilerimiz son derece olumlu. İlk altı ayda gerçekleştirdiğimiz yatırımların önemli bölümü henüz gelir üretmeye başlamamış olmasına rağmen, geçen yılın tamamından daha fazla tahsilat gerçekleştirdik. Asıl performans artışının, bu yatırımların tahsilat üretmeye başlamasıyla birlikte daha net görüleceğine inanıyoruz.

Elde ettiğimiz tüm bu sonuçlarda emeği bulunan çalışma arkadaşlarıma, Şirketimize güvenen hissedarlarımıza, finansman sağlayan iş ortaklarımıza ve birlikte değer ürettiğimiz tüm paydaşlarımıza teşekkür ediyorum. Aynı kararlılık, aynı disiplin ve aynı uzun vadeli bakış açısıyla Doğru Varlık'ın değerini artırmaya devam edeceğiz.

Saygılarımla,

Cihan KÜÇÜKGÖZE

Yönetim Kurulu Üyesi ve Genel Müdür

30 Haziran 2026 Tarihi İtibarıyla Faaliyet Raporu

DOĞRU VARLIK YÖNETİM A.Ş.

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Bin Türk Lirası ("TL") olarak belirtilmiştir.)

1 Genel Bilgiler

1.1 Raporun İlgili Olduğu Hesap Dönemi

İşbu faaliyet raporu 01.01.2026 – 30.06.2026 tarihleri arasındaki hesap dönemine ait olarak hazırlanmıştır. Raporla yer alan tutarlar aksi belirtilmedikçe bin TL olarak ifade edilmiştir.

Şirketin ticaret unvanı, ticaret sicil numarası, merkez ofis iletişim bilgileri ile internet sitesinin adresi DOĞRU VARLIK YÖNETİM A.Ş. ("Şirket")

Ticaret Sicil No : 175973-5

Ticaret Unvanı : Doğru Varlık Yönetim Anonim Şirketi

Sicil Müdürlüğü : İstanbul Ticaret Sicil Müdürlüğü

Adres : Emniyet Evleri Mah. Lalapaşa Sok. No 1 Kâğıthane İSTANBUL

Sermaye Miktarı : 250.000.000 TL

İnternet Sitesi : www.dogruvarlik.com

1.2 Şirketin Kuruluş Tarihi ve Yönetimi

Varlık Yönetim Şirketleri 5411 sayılı Bankacılık Kanununun 143. maddesi kapsamında ve Bankacılık Düzenleme ve Denetleme Kurumunun gözetim ve denetiminde faaliyetlerini sürdürmektedir.

Doğru Varlık Yönetim A.Ş. Bankacılık Düzenleme ve Denetleme Kurulu tarafından 04.04.2019 tarih ve 8322 sayılı Kurul kararı ile faaliyetine başlamıştır.

Güçlü sermaye yapısı sahip olan Doğru Varlık Yönetim A.Ş., Bankacılık Düzenleme ve Denetleme Kurumu'nun (BDDK) gözetim ve denetiminde faaliyet gösteren, finansal borçların yapılandırılmasında uzman, sektöre yeni dinamikler ve yenilikler kazandıracaktır.

Ödenememiş ve tahsili gecikmiş alacakların yeniden yapılandırmasını ana faaliyet alanı olarak seçen Doğru Varlık Yönetim A.Ş., güçlü öz sermayesi, deneyimli kadrosu ve destek verdiği tüm alanlarda, sorumluluklarının bilincinde, insana saygılı, topluma öncü ve örnek olmaya çalışan bir vizyonla hareket etmekte, ekonomiye katkı ve istihdama katkı sağlamaktadır. Kurumsal sosyal sorumluluk stratejisi, yürüttüğü projelerle, toplumun refah düzeyini geliştirmek ve gelişimin ekonomik, kültürel, sosyal ve çevresel açıdan sürdürülebilirliğini sağlamaktır.

30 Haziran 2026 Tarihi İtibarıyla Faaliyet Raporu

DOĞRU VARLIK YÖNETİM A.Ş.

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Bin Türk Lirası ("TL") olarak belirtilmiştir.)

1.3 Şirketin organizasyon, sermaye ve ortaklık yapısı, yönetim organı, üst düzey yöneticileri ve personel sayılı ile ilgili bilgiler

30 Haziran 2026 tarihi itibarıyla, Şirket'in sermayesi tamamı ödenmiş olmak üzere 250 Milyon TL'dir

30.06.2026 tarihi itibari ile mevcut Şirket ortaklı yapısı aşağıdaki gibidir:

30 Haziran 2026			
	Pay Oranları (%)	Hisse Adedi	Hisse Tutarı
Fethi POLAT	%67,50	168.750.000	168.750.000
Barış Kendal POLAT	%5,00	12.500.000	12.500.000
Serdar POLAT	%17,50	43.750.000	43.750.000
Ali Sermed POLAT	%10,00	25.000.000	25.000.000
TOPLAM	%100,00	250.000.000	250.000.000

30.06.2026 tarihi itibari ile mevcut Yönetim Kurulu aşağıdaki gibidir:

Adı Soyadı	Görevi	Görev Süresi Başlangıç ve Bitişi
Fethi POLAT	Yönetim Kurulu Başkanı	10/01/2025 – Devam Ediyor
Barış Kendal POLAT	Yönetim Kurulu Başkan Vekili	10/01/2025 – Devam Ediyor
Serdar POLAT	Yönetim Kurulu Üyesi	10/01/2025 – Devam Ediyor
Cihan KÜÇÜKGÖZE	Yönetim Kurulu Üyesi ve Genel Müdür	20/10/2025 – Devam Ediyor
Soner SOMUNCU	Yönetim Kurulu Üyesi	11/07/2025 – Devam Ediyor
Ali Sermed POLAT	Yönetim Kurulu Üyesi	10/01/2025 – Devam Ediyor

Organizasyon Yapımız

2026 Haziran dönemi itibarıyla Şirket, İstanbul'da bulunan Genel Müdürlük ofisinde toplam 56 çalışanı ile faaliyetlerini sürdürmektedir.

1.4 Varsa imtiyazlı paylara ve payların oy haklarına ilişkin bilgiler

Şirketin sermayesinde imtiyazlı pay bulunmamaktadır.

2 Yönetim Organı Üyeleri ile Üst Düzey Yöneticilere Sağlanan Faydalar

Üst düzey yöneticilere 5.145 TL ücret ödemesi olmuştur.

3 Şirketin Araştırma ve Geliştirme Çalışmaları

3.1 Araştırma ve Geliştirme Hedefleri

Doğru Varlık, finans sektöründe gelişen teknolojik ilerlemeleri, müşterilerinin yaşadığı finansal sıkıntılarını aşabilmesi amacı ile ve tanımlanan ana faaliyetlerine sektörde ileri bir iş yapısı kurabilmesi adına önemli ölçüde fayda sağlayacak teknolojik gelişmeleri takip etmektedir. Bilgiye ulaşabilmek ve sürdürülebilir olmak adına yazılım entegrasyonları ve teknolojik gelişmeleri hedef bilmek adına, yetkin bilgi teknolojileri takımı ile hizmet vermektedir.

4 Şirketin Faaliyetleri ve Faaliyetlerine İlişkin Önemli Açıklamalar

4.1 Şirketin İlgili Hesap Döneminde Yapmış Olduğu Yatımlara İlişkin Bilgiler

Şirketin hesap dönemine ait bir yatırım çalışması bulunmamaktadır.

4.2 Şirketin iç kontrol sistemi ve iç denetim faaliyetleri hakkında bilgiler ile yönetim organının bu konudaki görüşü

İç kontrol faaliyetleri doğrudan şirket Yönetim Kurulu'na bağlı "İç Kontrol Birimi" tarafından yürütülmektedir. Bu birim dayanağını "Varlık Yönetim Şirketlerinin Kuruluş ve Faaliyet Esasları Hakkında Yönetmeliğin" 10/A (İç Kontrol Sistemi) maddesinden almaktadır. Şirketin yönetim organı; İç Kontrol sistemi hakkında yakından bilgi sahibidir. Buna göre, şirketin tüm bölümlerinin faaliyetleri Kontrol Noktaları çerçevesinde izlenmekte, kontrol edilmekte, altı aylık periyotlarda Yönetim Kuruluna raporlanmaktadır.

Tüm süreçlerin denetimi; risk odaklı bakış açısıyla oluşturulan "Kontrol Noktaları" aracılığı ile örnekleme olarak yapılmaktadır. Söz konusu raporlarda tespit edilen bulgular "Farklılık Raporu" ile ilgili departmanlara iletilmekte ve farklılığın giderilmesine yönelik çalışmalar takip edilmektedir.

Söz konusu raporlarda tespit edilen bulguların yanı sıra, organizasyonla ilgili değişiklikler, mevzuat değişikliklerinin takip edilmesi de İç Kontrol çalışmaları içerisinde düşünülmektedir.

İç Kontrol Birimi, şirket içi çalışmalarını İç Kontrol Uygulama Talimatına göre yerine getirmekte olup uygulama talimatının güncelliğinin sağlanmasına yönelik çalışmalar da yapılmaktadır.

4.3 Şirketin doğrudan veya dolaylı iştirakleri ve pay oranlarına ilişkin bilgiler

30 Haziran 2026 tarihi itibarıyla şirketin mali tablolarına konsolide edilen bir bağlı ortaklığı bulunmamaktadır.

4.4 Şirketin iktisap ettiği kendi paylarına ilişkin bilgiler

Şirketimiz halka açık bir şirket değildir. Kendi hisselerine ait iktisap edilen payları bulunmamaktadır.

30 Haziran 2026 Tarihi İtibarıyla Faaliyet Raporu

DOĞRU VARLIK YÖNETİM A.Ş.

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Bin Türk Lirası ("TL") olarak belirtilmiştir.)

4.5 Hesap dönemi içerisinde yapılan özel denetime ve kamu denetimine ilişkin açıklamalar

Tam Tasdik Denetimi üçer aylık dönemler içinde, PWC YEMİNLİ MALİ MÜŞAVİRLİK A.Ş. tarafından yapılmıştır. Ayrıca, BDDK ve KGK tarafından yürürlüğe konulan TMS ve TFRS'ye göre hazırlanan bağımsız denetim ve raporlaması HSY Danışmanlık ve Bağımsız Denetim A.Ş. tarafından yapılmıştır.

4.6 Şirket aleyhine açılan ve şirketin mali durumunu ve faaliyetlerini etkileyebilecek nitelikteki davalar ve olası sonuçları hakkında bilgiler

Şirket aleyhine açılan ve şirketin mali durumunu ve faaliyetlerini etkileyebilecek nitelikteki dava bulunmamaktadır.

4.7 Mevzuat hükümlerine aykırı uygulamalar nedeniyle şirket ve yönetim organı üyeleri hakkında uygulanan idari veya adli yaptırımlara ilişkin açıklamalar

Şirket ve Yönetim Kurulu üyeleri hakkında idari ve adli yaptırım bulunmamaktadır.

4.8 Geçmiş dönemlerde belirlenen hedeflere ulaşıp ulaşılamadığı, genel kurul kararlarının yerine getirilip getirilmediği, hedeflere ulaşılamamışsa veya kararlar yerine getirilmemişse gerekçelerine ilişkin bilgiler ve değerlendirmeler

Şirket 01.01.2026 – 30.06.2026 tarihleri arasında 1,5 Milyar TL anaparaya sahip portföy satın almıştır.

Geçen yılın aynı dönemine göre tahsilatlarını %89,9 artırmıştır.

2026 yılı Haziran dönemi itibarıyla satın alınan anapara toplamı 3,8 Milyar TL' ye ulaşmıştır.

4.9 Yıl içerisinde olağanüstü genel kurul toplantısı yapılmışsa, toplantının tarihi, toplantıda alınan kararlar ve buna ilişkin yapılan işlemler de dâhil olmak üzere olağanüstü genel kurula ilişkin bilgiler

Şirketimizin 2026 yılı Haziran dönemi itibarıyla olağanüstü genel kurul toplantısı bulunmamaktadır.

4.10 Şirketin yıl içinde yapmış olduğu bağış ve yardımlar ile sosyal sorumluluk projeleri çerçevesinde yapılan harcamalara ilişkin bilgiler

Şirketimiz Haziran 2026 döneminde 23 Bin TL bağış ve yardımda bulunmuştur.

30 Haziran 2026 Tarihi İtibarıyla Faaliyet Raporu**DOĞRU VARLIK YÖNETİM A.Ş.**

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Bin Türk Lirası ("TL") olarak belirtilmiştir.)

5 Finansal Durum**5.1 Finansal duruma ve faaliyet sonuçlarına ilişkin yönetim organının analizi ve değerlendirmesi, planlanan faaliyetlerin gerçekleşme derecesi, belirlenen stratejik hedefler karşısında şirketin durumu**

Şirket geçen yılın aynı dönemine göre tahsilatlarını %132,8 artırırken, toplam aktiflerimiz, %56 büyümeyle 1,2 Milyar TL seviyesine, özkaynaklarımız %20 artış ile 404,5 Milyon TL düzeyine ulaşmıştır.

5.2 Geçmiş yıllarla karşılaştırmalı olarak şirketin kârlılığı ve borç/öz kaynak oranı ile şirket faaliyetlerinin sonuçları hakkında fikir verecek diğer hususlara ilişkin bilgiler ve ileriye dönük beklentiler

(BİN TL)	AKTİF KALEMLER	30.Haz.26	31.Ara.25
	Nakit ve Nakit Benzerleri	66.639	35.946
	Krediler (Net)	1.050.507	674.398
	Maddi Duran Varlıklar (Net)	27.321	28.222
	Maddi Olmayan Duran Varlıklar (Net)	1.966	69
	DİĞER AKTİFLER	9.690	5.070
SATIŞ AMAÇLI ELDE TUTULAN VE DURDURULAN FAALİYETLERE İLİŞKİN			
	VARLIKLAR (Net)	323	323
	AKTİF TOPLAMI	1.157.800	744.503

(BİN TL)	PASİF KALEMLER	30.Haz.26	31.Ara.25
	ALINAN KREDİLER	315.315	67.489
	PARA PİYASALARINA BORÇLAR	158.300	109.147
	İHRAÇ EDİLEN MENKUL KIYMETLER	104.484	46.115
	KİRALAMA İŞLEMLERİNDEN BORÇLAR (Net)	15.378	16.489
	KARŞILIKLAR	4.749	2.924
	CARİ VERGİ BORCU	8.620	6.503
	ERTELENMİŞ VERGİ BORCU	121.196	93.089
	DİĞER YÜKÜMLÜLÜKLER	25.235	64.629
	ÖZKAYNAKLAR	404.523	338.119
	Ödenmiş Sermaye	250.000	150.000
Kâr veya Zararda Yeniden Sınıflandırılmayacak Birikmiş Diğer Kapsamlı Gelirler veya Giderler		1	1
	Sermaye Yedekleri	0	72.500
	Kâr Yedekleri	115.617	32.508
	Dönem Net Kâr veya Zararı	38.905	83.109
	PASİF TOPLAMI	1.157.800	744.503

30 Haziran 2026 Tarihi İtibarıyla Faaliyet Raporu**DOĞRU VARLIK YÖNETİM A.Ş.**

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Bin Türk Lirası ("TL") olarak belirtilmiştir.)

(BİN TL)	GELİR VE GİDER KALEMLERİ	30.Haz.26	30.Haz.25
	Faiz Gelirleri	274.303	172.689
	Faiz Giderleri (-)	(88.665)	(17.133)
	NET FAİZ GELİRİ/GİDERİ	185.638	155.556
	Net Ücret ve Komisyon Gelirleri/Giderleri	(4.724)	(1.686)
	Personel Giderleri	(55.463)	(35.898)
	Diğer Faaliyet Gelirleri	769	448
	FAALİYET BRÜT KARI	126.472	117.631
	BEKLENEN ZARAR KARŞILIĞI GİDERLERİ	--	565
	Diğer Faaliyet Giderleri	(59.460)	(34.038)
	NET FAALİYET KARI/ZARARI	67.012	84.158
	SÜRDÜRÜLEN FAALİYETLER VERGİ KARŞILIĞI (-)	(28.107)	(27.960)
	DÖNEM NET KARI/ZARARI	38.905	56.198

5.3 Şirketin sermayesinin karşılıksız kalıp kalmadığına veya borca batık olup olmadığına ilişkin tespit ve yönetim organı değerlendirmeleri

Şirketin sermayesinin tamamı ödenmiş olup borca bataklık durumu söz konusu değildir.

5.4 Varsa şirketin finansal yapısını iyileştirmek için alınması düşünülen önlemler

Şirket satın alma stratejimizi yakın zamanda değiştirerek bankacılık sektöründeki tahsili gecikmiş alacak bakiyelerindeki artıştan maksimum payı almayı hedeflemektedir. Bu satın almaları ise hem kendi tahsilatlarından gelecek nakit akışı hem de banka kredileri ve tahvil ihracı yolu ile karşılamayı hedeflemektedir. Şirket genel müdürlük binası lokasyon olarak merkezi bir yere taşınmış, tahsilat ekibi deneyimli kadrolarla güçlendirilmiştir.

Mevcut büyüme stratejisi ile devam edilerek ülkemizin makroekonomik koşullarındaki gelişmeler, bankacılık sektörünün genel görünümü, bankacılık sektöründeki sorunlu kredilerin gelişimi ve yönelimi, işgücüne katılım oranı ve işsizlik oranındaki değişimler vb. hususlardaki gelişim ve değişimlere göre gereklilik arz ederse iş stratejimiz gözden geçirilerek revize edilecektir.

5.5 Kâr payı dağıtım politikasına ilişkin bilgiler ve kâr dağıtımı yapılmayacaksa gerekçesi ile dağıtılmayan kârın nasıl kullanılacağına ilişkin öneri

Kar dağıtımına ilişkin konular Ana Sözleşme çerçevesinde Genel Kurula sunulan ve Genel Kurulda alınan kararlar doğrultusunda yapılacaktır.

6 Riskler ve Yönetim Organının Değerlendirmesi

6.1 Varsa şirketin öngörülen risklere karşı uygulayacağı risk yönetimi politikasına ilişkin bilgiler

14.07.2021 tarihli Varlık Yönetim Şirketlerinin Kuruluş ve Faaliyet Esasları ile Devralınacak Alacaklara İlişkin İşlemler Hakkında Yönetmelik' in 11. maddesi gereğince, Varlık yönetim şirketleri, maruz kaldıkları risklerin izlenmesi, kontrolünün sağlanması, faaliyetlerinin kapsamı ve yapısıyla uyumlu ve değişen koşullara uygun ve yönetim kuruluna bağlı olarak görev yapacak yeterli ve etkin bir risk yönetimi ve iç kontrol sistemi kurmak ve işletmekle yükümlüdürler.

Bu doğrultuda Şirketimiz 14.01.2022 tarihli Yönetim Kurulu toplantısında Risk Yönetimi Departmanı kurulmasına ilişkin karar almıştır.

Tüm bu gelişmelere ek olarak Şirketimiz, risk yönetimi politikaları ve prosedürlerini geliştirmiş, karşılaşılabilecek risklerin hızlı tespit edilip, yönetilebilmesi için çeşitli rasyo ve limit seviyeleri belirlemiştir.

6.2 Oluşturulmuşsa riskin erken saptanması ve yönetimi komitesinin çalışmalarına ve raporlarına ilişkin bilgiler

Şirketin bünyesinde, mevcut risklerin erken saptanması ve yönetimi ile ilgili olarak gerekli birimleri, denetimi ve yetki ayrımını oluşturmuştur.

6.3 Satışlar, verimlilik, gelir yaratma kapasitesi, kârlılık, borç/öz kaynak oranı ve benzeri konularda ileriye dönük riskler

Şirketin güçlü öz kaynak yapısı ve düşük maliyetle oluşturduğu portföylerini gün geçtikçe daha hızlı olarak tahsil edebilmesi, şirket karlılığını ve verimliliğini artırmaktadır.

30 Haziran 2026 Tarihi İtibarıyla Faaliyet Raporu

DOĞRU VARLIK YÖNETİM A.Ş.

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Bin Türk Lirası ("TL") olarak belirtilmiştir.)

7 Diğer Hususlar

7.1 Faaliyet yılının sona ermesinden sonra şirkette meydana gelen ve ortakların, alacaklıların ve diğer ilgili kişi ve kuruluşların haklarını etkileyebilecek nitelikteki özel önem taşıyan olaylara ilişkin açıklamalar

Şirketimiz Bağımsız Yönetim Kurulu Üyeliği görevine 10.07.2026 tarihli Olağanüstü Genel Kurul toplantısı Mahmut Mavili atanmıştır.

7.2 İlave bilgiler

Bulunmamaktadır.

Fethi POLAT
Yönetim Kurulu Başkanı

Barış Kendal POLAT
Yönetim Kurulu Başkan Vekili

Serdar POLAT
Yönetim Kurulu Üyesi

Cihan KÜÇÜKGÖZE
Yönetim Kurulu Üyesi ve
Genel Müdür

Soner SOMUNCU
Yönetim Kurulu Üyesi

Ali Sermed POLAT
Yönetim Kurulu Üyesi



DOĞRU VARLIK
YÖNETİM A.Ş.